

【表紙】	
【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成28年9月2日
【事業年度】	自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日
【会社名】	インフォシス・リミテッド (Infosys Limited)
【代表者の役職氏名】	最高経営責任者兼マネジング・ディレクター ビシャル・シッカ博士 (Dr. Vishal Sikka, Chief Executive Officer and Managing Director)
【本店の所在の場所】	インド共和国、カルナタカ州560 100、バンガロール市、 ホースール通り、エレクトロニクス・シティ (Electronics City, Hosur Road, Bangalore, 560 100, Karnataka, India)
【代理人の氏名又は名称】	弁護士 島崎文彰
【代理人の住所又は所在地】	東京都文京区後楽二丁目3番27号 テラル後楽ビル2階 島崎法律事務所
【電話番号】	(03)5802-5860
【事務連絡者氏名】	弁護士 島崎文彰
【連絡場所】	東京都文京区後楽二丁目3番27号 テラル後楽ビル2階 島崎法律事務所
【電話番号】	(03)5802-5860
【縦覧に供する場所】	該当事項なし

(注) 1. 本書に記載の「インフォシス」または「当社」とは、(別段に明確に要求される場合または文脈により別段に要求される場合を除き) インフォシス・リミテッドならびにその連結子会社、被支配信託および関連会社をいう。

「ITサービス」には、業務プロセス管理サービスおよび商品事業は含まれない。

2. 本書に記載の「米ドル」は米ドルを、「ルピー」はインド・ルピーを、「円」は日本円を指す。本書において便宜上一定の米ドル金額は2016年8月26日の株式会社三菱東京UFJ銀行が建値した対顧客電信直物売買相場の仲値である1米ドル=100.50円により円金額に換算されており、また、一定のルピー金額は同日の株式会社三菱東京UFJ銀行が建値した対顧客電信直物売買相場の仲値である1ルピー=1.51円により円金額に換算されている。
3. 当社の会計年度は、3月31日をもって終了する1年間である。特定の「年度」は、当該年の3月31日に終了する当社の会計年度をいう。例えば、「2016年度」とは、2015年4月1日に開始し、2016年3月31日に終了した1年を意味する。
4. 本書中の表において記載されている計数は原則として四捨五入されているが、合計が計数の総和と一致するように必要に応じて調整されている。
5. 本書には、当社、当社の業界、当社が営業する市場における経済情勢および一定のその他事項に関する当社の現在の予想、仮定、推定および予測に基づく見通し情報が含まれている。一般に、見通し情報は、「予期する」、「考える」、「見積る」、「期待する」、「意図する」、「計画する」、「追求する」、「するつもりである」、「するはずである」およびそれに類似の表現等の見通しを示す用語により判別することができる。かかる情報には、とりわけ、当社の事業戦略に関する考察ならびに当社の市場における地位、将来の業務、利益、収益性、流動性および資金源に関する予想が含まれる。かかる記述は、了知または未知のリスク、不確実性およびその他要因にさらされており、それによって実際の業績または結果が見通し情報に示されたものから大きく異なる可能性がある。実際の業績または結果が見通し情報に示されたものから大きく異なる原因となる重要な要因には、本書の「第一部 - 第3 - 4 事業等のリスク」に記載されたものが含まれるが、それらに限定されない。上記およびその他の不確実性に鑑みて、見通し情報において述べられた一切の業績または結果が必ず達成されとの結論を下さないよう注意されたい。本書に記載されたすべての見通し情報は、2016年3月31日現在、当社が利用できる情報に基づいており、当社は、法律により要求されない限り、将来の事象または状況を反映するようにかかる見通し情報を更新することを約束しない。

## 第一部【企業情報】

### 第1【本国における法制等の概要】

インド共和国における、2016年8月12日現在の会社制度等の概要、外国為替管理制度および課税上の取扱いの概要は以下のとおりである。

#### 1【会社制度等の概要】

##### (1)【提出会社の属する国・州等における会社制度】

##### インド共和国の会社制度

インドの会社を規律する法人向け法的枠組みは、2013年会社法の制定に伴い変更された。2013年会社法は、インド議会により可決され、2013年8月29日に大統領の承認を受けた。2013年会社法は、現在まで会社およびその他一定の団体に適用されてきた1956年会社法を段階的に置換している。2013年会社法の一定の規定は2013年9月12日、2014年2月27日および2014年4月1日に法律として通達されているが、2013年会社法の残りの規定は、今後、インド政府による通達をもって効力が発生する。当面は、2013年会社法の通達済みの規定とともに、2013年会社法における対応規定が制定されたことで無効となっていない1956年会社法の規定が引き続き効力を有する。2013年会社法は、2015年5月25日付の改正会社法によってさらに改正された。インド政府は、2013年会社法のさらなる改正のために、2016年3月16日に2016年改正会社法案を下院に提出した。インド政府はまた、2013年会社法に基づく以下の施行規則を発表している。

- (i) 2014年会社（定義の詳細指定）規則（2014年4月1日付で施行）
- (ii) 2014年会社（設立）規則（2014年4月1日付で施行）
- (iii) 2014年会社（目論見書および有価証券の割当）規則（2014年4月1日付で施行）
- (iv) 2014年会社（グローバル預託証券発行）規則（2014年4月1日付で施行）
- (v) 2014年会社（株式資本および社債）規則（2014年4月1日付で施行）
- (vi) 2014年会社（預金受入）規則（2014年4月1日付で施行）
- (vii) 2014年会社（担保登記）規則（2014年4月1日付で施行）
- (viii) 2014年会社（経営管理）規則（2014年4月1日付で施行）
- (ix) 2014年会社（配当の宣言および支払）規則（2014年4月1日付で施行）
- (x) 2014年会社（会計）規則（2014年4月1日付で施行）
- (xi) 2014年会社（監査および監査人）規則（2014年4月1日付で施行）
- (xii) 2014年会社（企業の社会的責任）規則（2014年4月1日付で施行）
- (xiii) 2014年会社（取締役の任命および資格）規則（2014年4月1日付で施行）
- (xiv) 2014年会社（取締役会の会議および権限）規則（2014年4月1日付で施行）
- (xv) 2014年会社（管理職の任命および報酬）規則（2014年4月1日付で施行）
- (xvi) 2014年会社（検査、調査および照会）規則（2014年4月1日付で施行）
- (xvii) 2014年会社（登録認可）規則（2014年4月1日付で施行）
- (xviii) 2014年会社（外国会社登録）規則（2014年4月1日付で施行）
- (xix) 2014年会社（登録事務所および手数料）規則（2014年4月1日付で施行）
- (xx) 2014年互助金融会社規則（2014年4月1日付で施行）
- (xxi) 2014年会社（罰則の採決）規則（2014年4月1日付で施行）
- (xxii) 2014年会社（雑則）規則（2014年4月1日付で施行）
- (xxiii) 2014年会社（費用記録および監査）規則（2014年4月1日付で施行）
- (xxiv) 2015年会社（インド会計基準）規則（2015年4月1日付で施行）
- (xxv) 2015年会社（XBRL方式による書類および書式の提出）規則（2015年9月9日付で施行）

(xxvi) 2015年会社法控訴審判所（会長およびその他取締役の給与および給付ならびにその他の役務条件）規則（2015年9月21日付で施行）

(xxvii) 2016年投資者教育保護基金局（会長および理事の任命、会議の開催ならびに役員の規定）規則（2016年1月13日付で施行）

(xxviii) 2016年会社法審判所規則（2016年7月21日付で施行）

(xxix) 2016年会社法控訴審判所規則（2016年7月21日付で施行）

（以下「施行規則」と総称する。）

そのため、本書の日付現在、当社を規律する法人向け法的枠組みは、（効力が残存している範囲における）1956年会社法とともに解釈される2013年会社法（インド企業省の通達、告示およびクラリフィケーションを含む。）（その後の改正を含む。）（以下「会社法」という。）の公示された規定である。

以下は、当社を初めとする公開会社に適用される会社法の主要な規定の要約である。本項の目的上、本書の日付現在通達済みで効力が発生している会社法の規定のみを記述する。

「公開会社(public company)」とは、閉鎖会社(private company)ではなく、かつ規定を下回らない払込資本金を有する会社または閉鎖会社ではない会社の子会社である会社（かかる子会社がその付属定款（以下「付属定款」という。）上、引き続き閉鎖会社である場合を含む。）を意味する。公開会社の有価証券またはその株主に対する持分は自由に譲渡可能である一方で、公開会社の有価証券の譲渡に関する2者以上の間での契約または取決めは、契約として執行可能である。「閉鎖会社」とは、規定を下回らない払込資本金を有し、かつその付属定款において、(a)株式の譲渡に関する株主の権利を制限し、(b)一人会社（2013年会社法において企図された新たな会社の区分）の場合を除き、株主数を200名（従業員株主および元従業員株主を含まない。）までに制限し（ただし、2名以上の者が会社の株式を1株以上共同で保有している場合には、かかる者は1名の株主として扱われるものとする。）、かつ(c)当該会社の有価証券の一般公衆に対する引受の勧誘を禁止している会社をいう。

閉鎖会社は、会社法のもとで一定の適用免除および特権を認められている。当社は、会社法に基づき公開会社として適格であるため、以下で「会社」に言及する場合、その会社とは、別段に表示のない限り、株式による有限責任の公開会社をいう。

会社の設立には、基本定款（以下「基本定款」という。）に署名する7名以上の引受人が必要である。基本定款は、会社法に規定された適用ある様式によるものとする。基本定款には、会社の商号が記載され、当該会社の責任が株式により限定される場合はその商号の末尾には「リミテッド(Limited)」なる語を付することを要する。会社の商号は、既存の会社の商号と同一であってはならず、極めて類似してはならず、当該会社による商号の使用がその時々々に効力を有するいかなる法律に違反するものであってはならず、または2014年会社（設立）規則第8条の意味による望ましくない商号であってはならず、また、当該会社の目的を反映しなければならない。会社登記官により承認された商号は、予約申請日から60日間予約される。基本定款には、当該会社の登記上の事務所が置かれる州および当該会社の設立が提案されるための当該会社の目的、ならびにかかる目的の推進のために必要とみなされる一切の事項が記載される。

基本定款にはまた、株主の責任が有限であるか否か、会社が登記される資本金の金額、当該資本金の固定金額である株式への分割および基本定款の各引受人が保有する株式数（1株を下回ってはならない。）について記載することを要する。基本定款とともに、基本定款の署名者が署名し、会社の規則を定めた付属定款を登記する。付属定款により規定される重要な項目には通常、下記が含まれる。すなわち、(a)取締役の権限、義務、権利および責任、(b)株主の権限、義務、権利および責任、(c)会社の総会に関する規則、(d)配当、(e)会社の借入権限、(f)株式にかかる払込請求、(g)株式の譲渡および移転、(h)株式の失権、ならびに(i)株主の議決権等である。付属定款には、定款の特定の規定が、特別決議の場合に適用ある条件または手続きよりも厳格な条件または手続きが満たされるかまたは遵守される場合にのみ改正可能である旨のエントレンチメント規定が含まれることがある。既存の公開会社は、かかるエントレンチメント規定を、その付属定款への組入れを承認する株主特別決議によって組み入れることができる。付属定款は、会社法に基づき規定された適用ある様式によるものとする。会社を設立するには、会社法および2014年会社（設立）規則（その時々々に改正される。）の規定に従って、基本定款において会社の登記上の事務所が置かれるとされた州の会社登記官（以下「登記官」という。）に対し、当該会社の基本定款および付属定款など所定の書類を登記のために提出しなければならない。これは、インド企業省のウェブサイト上での電子提出により行われる。これらの書類が要件を満足していると判断された場合、登記官は、設立証書を発行し、会社に法人登記番号を割り当てる。かかる証書に記載された設立日をもって会社は法人格を取得する。

会社の株式資本の変更（普通決議により行うことができる。）を除き、基本定款は、会社法に規定された手続きに従って株主の4分の3以上の多数により可決された決議によって改正することができる。ただし、基本定款の一定の改正（会社の商号を変更する場合またはその目的を変更する場合など）にはインド政府の承認を要する。付属定款は、会社法に規定された手続きに従って株主の4分の3以上の多数によってのみ可決された決議により改正することができる。

有限責任会社の株式資本は、(a)普通株式資本および(b)優先株式資本の2種類のみに限られる。「普通株式資本」とは、優先株式資本以外のあらゆる株式資本を意味する。「優先株式資本」とは、会社の株式資本のうち、以下の条件双方を満たす部分をいう。すなわち、(a)配当に固定金額または固定率による優先権が付されていること（所得税が課される場合と課されない場合がある。）、および(b)清算による資本の返還または資本の返済についても優先的権利を有していることである。



会社は、その登記上の事務所に適切な会計帳簿、ならびに会社の状況を真実かつ公正に概観したその他の関連帳簿および書類ならびに各会計年度についての財務書類を備置しなければならない。会社の会計帳簿には、以下の取引を記帳することを要する。

- (a) 会社が受払したすべての金銭の額およびかかる受払が行われた事由
- (b) 会社による財貨およびサービスのすべての販売および購入
- (c) 会社の資産および負債
- (d) 財貨の生産または所定のサービスの提供に従事している会社の場合は、一定の種類の会社についてインド政府が要求することのある原材料または労働の使用またはその他コスト項目に関する詳細

会社の会計帳簿は、下記の条件を満たさなければならない。

- (a) 会計帳簿（監査人／会計士による証明が付される。）は、会社または支店（場合により）の状況を真実かつ公正に概観し、その取引を説明するものであること
- (b) かかる帳簿は、発生主義により複式簿記の方式で記帳されること
- (c) 会計帳簿は、8会計年度にわたって保存されること

会社はまた、各会計年度について、貸借対照表、損益計算書、キャッシュ・フロー計算書および（上記書類のいずれかに添付されるかまたはその一部となる）注記からなる財務書類を作成しなければならない。財務書類は、会社法（それに基づき通達される会計基準を含む。）の要件に従って作成されなければならない。かつ会社の法定監査人による証明を受けなければならない。インドの公開会社は、2015年1月にインド政府の企業省が発表したインド会計基準の採択および収斂のための計画表ならびに2015年会社（インド会計基準）規則の通達に従って、インド会計基準に基づき、年次および中間財務書類の作成を要求されている。5,000,000,000ルピー以上の純資産を有する上場会社に対するインド会計基準の強制的施行日は、2016年4月1日以降に開始することが決定された。2016年4月1日以降、当社は法定報告のための財務書類をインド会計基準に基づき作成している。それ以前には、当社は、2014年会社（会計）規則に規定されたインドで一般に公正妥当と認められた会計原則に基づき財務書類を作成していた。

会社の法定監査人は、独立公認会計士でありかつ5年間の任期で年次株主総会で任命された者でなければならない。会社の法定監査人の職務は、会社の会計帳簿を監査し、監査した決算書について、ならびにすべての貸借対照表、損益計算書、キャッシュ・フロー計算書および会社法により当該貸借対照表、損益計算書またはキャッシュ・フロー計算書の一部またはこれに添付され、株主総会で会社に上程すべきことを要求されるその他すべての書類について、株主に監査報告書を提出することである。監査報告書には、当該決算書すなわち財務書類が会社法により要求される情報を提供／開示しており、また会計年度末現在の会社の状況を真実かつ公正に提示していることを記載しなければならない。会社は、財務書類、監査報告書および取締役報告書が年次株主総会に上程され、承認された日から30日以内に、登記官に対しこれらの書類の写しを提出しなければならない。提出は電子的に行われる。これらの書類は、所定の手数料を支払えば、一般公衆の誰でもこれを閲覧し、謄写することができる。

「-(2)提出会社の定款等に規定する制度」においても会社法の一定の事項について記述しているので、同項も参照されたい。

## 株主

会社は、年次株主総会を(a)前の年次株主総会から15ヵ月以内または(b)前の会計年度末から6ヵ月以内のいずれか早い方に開催しなければならない。ただし、第1回目のかかる年次株主総会は、最初の会計年度末から9ヵ月の期間中のいずれかの時点で開催することができる。一定の状況においては、登記官により年次株主総会（第1回目の年次株主総会を除く。）の開催について3ヵ月の延長が認められることがある。下記事項が、年次株主総会の通常議題を構成する。

- (a) 財務書類、取締役報告書および監査報告書の検討
- (b) 配当の宣言
- (c) 退任取締役の後任者の任命
- (d) 監査人の任命およびその報酬の決定

年次株主総会およびその延会以外の株主総会は、臨時株主総会である。取締役会は、適切とみなす時はいつでも、または会社の所定数の株主から要請があれば、臨時株主総会を招集することができる。臨時株主総会は通常、次期年次株主総会の開催を待つ猶予のない緊急議題を処理するため、取締役会により招集される。特別株主総会で審議される議題はすべて特別議題である。株主総会で審議される特別な議事の各項目に関連する重要事実（会社法の関連条項に規定される。）を記載した書類が、当該株主総会の招集通知に添付されなければならない。

株主総会の招集通知は原則として、総会開催日の21日以上前に送付されることを要する。年次株主総会の招集通知には、会社の年次決算書、取締役報告書および監査報告書を添付しなければならない。

株主総会に出席し、議決権を行使することのできる株主は、議決権行使代理人を通じて当該総会に出席することができる。議決権行使代理人は、会社の株主である必要はない。定足数とは、総会が有効に成立するために当該総会に出席

しなければならない株主の最低人数である。付属定款には、もしその出席がなければ総会が無効であるとみなされる定足数を定めることができる。付属定款がこれより多い定足数を定めている場合を除き、

- (a)総会開催日現在の株主数が1,000名以下の場合には、本人が出席する5名の株主、
  - (b)総会開催日現在の株主数が1,000名超5,000名以下の場合には、本人が出席する15名の株主、
  - (c)総会開催日現在の株主数が5,000名超の場合には、本人が出席する30名の株主
- が会社の株主総会のための定足数となる。

株主総会では、議決権は挙手によるものとするが、投票が電子的に実施される場合または当該決議について議決権を行使することのできる株式総数の10%以上を保有している株主もしくは全部で500,000ルピー以上の払込資本金を有する株式を保有している株主で本人もしくは代理人を通じて出席している者が議決権数による採決を要求した場合はこの限りでない。代理人は、議決権数による採決を除いて議決権を行使することができない。挙手に際しては、本人が出席し議決権を行使することのできる株主は各自1票を有し、議決権数による採決に際しては、本人または代理人が出席し議決権を行使することのできる株主が各自、その保有する払込済資本金に応じて議決権を有する。会社の株主総会に出席し、議決権を行使することのできる株主は誰でも、1名の、または許可されている場合には1名以上の議決権行使代理人を指名することができる。各議決権行使代理人は、当該会社の議決権を付された株式資本10%以下を合計で保有する50名以下の株主を代理して行為することができる。ただし、当該会社の議決権を付された株式資本合計の10%超を保有する株主は議決権行使代理人を1名任命することができ、かかる者は、それ以外の者の議決権行使代理人として行為してはならない。議決権行使代理人を指名する証書は、総会の48時間以上前に会社に交付されなければならない。法人株主は授權された代表者を指名することができ、かかる代表者は、挙手および議決権数による採決の双方において、株主を代理して投票することができる。授權された代表者もまた、議決権行使代理人を指名し、または郵便投票を行うことができる。

普通決議は、所定の期間の通知が付与された株主総会に出席し議決権を行使する株主の単純多数で可決することができる。ただし、付属定款の改正、新規事業への参入、優先的な新株発行および減資などの特定の企業行為には特別決議を要する。さらに、取締役会は、一定の行為については、特別決議による株主の承認を要する。かかる事項には、(a)会社の事業の全部または実質的に全部の売却、賃貸または処分、(b)合併の結果会社が受領した対価の投資信託以外への投資、(c)規定の上限を超えた金員の借入れ、および(d)取締役により支払われる債務の減額または返済猶予期間の付与が含まれる。特別決議とは、可決されるために、議決権を有する株主により投じられた反対票（もしあれば）の3倍以上の賛成票（挙手によるか電子投票によるか議決権数による採決によるかを問わない。）を要する決議である。

さらに、2014年公司（経営管理）規則のもとでは、以下に掲げるものを含む一定の決議は郵便投票によってのみ票決に付されることが要求されている。

- ・基本定款の会社の目的に関する条項の変更
- ・登記上の事務所の所在地の他の市、町または村への変更
- ・会社が目論見書を通じた公募により資金調達を行い、かかる調達資金のうち未使用分が残っている場合における資金の使途の変更
- ・会社法第43条(a)(ii)に基づく議決権、配当またはその他につき権利内容が異なる株式の発行
- ・会社法第48条に基づく株式、社債またはその他有価証券に付されている権利の変更
- ・株式の買戻し
- ・会社法第151条に基づく取締役の選任
- ・会社法第180条(1)(a)に基づき規定された会社の事業の全部または実質的に全部の売却
- ・会社法第186条(3)に基づき規定された限度を超えた貸付の提供、保証の付与または担保の差入

上場会社または1,000名以上の株主を有する会社は、電子的手段で株主総会で投票する権利を行使するための設備を株主に提供しなければならない。

## 経営管理

会社には少なくとも3名以上、取締役を置かなければならない。会社の取締役は総称して「取締役会」と称される。自然人のみが、会社の取締役として選任されることができる。付属定款にすべての取締役が毎期の年次株主総会で退任すべき旨の定めがある場合を除き、会社の取締役総数の3分の2以上が(a)輪番制により退任し、(b)会社法に明示的に別段の定めがある場合を除き、株主総会で会社により任命されなければならない。残余の取締役もまた、株主総会で会社により任命されることを要するが、付属定款に別段の定めがある場合はこの限りでない。最初の年次株主総会およびそれ以降の毎年次株主総会において、その時点におけるかかる取締役の3分の1が輪番制により退任する。取締役が上記に従い退任する年次株主総会において、会社は、退任取締役またはいずれか他の者を取締役任命することにより欠員を補充することができる。会社法に従って、社外取締役の任期は5年であり、各5年の任期を連続2期まで再任が可能である。

会社は、普通決議により、取締役をその任期の満了前に解任することができる。ただし、かかる規定は、会社が、会社法の規定のもとで付与された、取締役総数の3分の2以上を比例代表原則に従って任命するオプションを採択した場合は適用されない。取締役解任決議を提案するための特別通知は、当該決議が提案される株主総会の前に会社に付与しなければならない。

会社法の規定に従うことを条件として、会社の取締役は、当該会社が行使し、実行することを授權されているすべての権限を行使することができ、またかかるすべての事柄を行うことができる。ただし、取締役会は、会社法または他の法令または基本定款もしくは付属定款その他により、会社が株主総会で行使しまたは行うべきと指示または要求されている権限または行為もしくは事柄については、これを行使し、または行うことはできない。取締役会は、会社を代理して下記権限を行使するものとし、またこれを行使する場合は取締役会で可決された決議によってのみ行うものとする。

- (a)株主の保有する株式について未払込である金銭につき株主に払込請求を行う権限
- (b)第68条に基づき会社の株式の買戻しを授權する権限
- (c)社債を含む有価証券をインド国内外で発行する権限
- (d)金銭を借り入れる権限
- (e)会社の資金を投資する権限
- (f)貸付の提供もしくは保証の付与または貸付に関する担保の差入を行う権限
- (g)財務書類および取締役会報告書を承認する権限
- (h)会社の事業を多角化する権限
- (i)合併または再編を承認する権限
- (j)他の会社を買収し、または他の会社の支配持分もしくはかなりの持分を取得する権限
- (k)規定されるその他の事項

ただし、取締役会は、取締役会で可決された決議により、取締役会の委員会、マネジング・ディレクター、マネジャーまたは会社の他の主要な役員に対して、当該決議に定める限度でかつ取締役会が定めることのある条件に従って、(d)、(e)および(f)に定める権限を委譲することができる。取締役会は、一定の行為については、特別決議による株主の承認を要する。かかる事項には、(a)会社の事業の全部または実質的に全部の売却、賃貸またはその他処分、(b)合併の結果会社が受領した対価の投資信託以外への投資、(c)規定の上限を超えた金員の借入れ、(d)取締役により支払われる債務の減額または返済猶予期間の付与、(e)私募による有価証券の発行、(f)優先株式の発行、(g)法人間貸付および保証の提供、(h)減資、(i)目論見書に記載された契約条項または目論見書の発行目的の変更、(j)株式の優先割当による追加発行ならびに(k)一定の場合における関連当事者との契約または取決めの締結が含まれる。

取締役は、物理的に、または2014年会社（取締役会の会議および権限）規則の規定に従って実施されたテレビ会議によって取締役会の会議に参加することができる。さらに、(i)年次財務書類の承認、(ii)取締役会報告書の承認、(iii)目論見書の承認、(iv)決算書の審議のための監査委員会の会議ならびに(v)合併、分割、取得および買収に関連する事項の承認等の一定の事項は、テレビ会議またはその他の視聴覚的手段により開催された会議で扱うことはできない。ただし、すべての取締役は、年度ごとに少なくとも1回は取締役会の会議に物理的に出席することを要する。

また、会社法では、「主要経営責任者」（会社の最高経営責任者、マネジング・ディレクターまたはマネジャー、会社秘書役、常勤取締役、最高財務責任者および政府により規定されることのあるその他の役員を含む。）として識別される経営担当者の独立した区分が認識されている。会社の取締役およびその主要経営責任者は、当該会社の有価証券の先物取引を制限される。さらに、取締役および主要経営責任者を含む者は、会社法の意味における「インサイダー取引」を制限される。

## 株主割当による新株発行

会社の設立後のいずれかの時点で、会社が授權資本の枠内で追加株式を発行する場合、かかる株式は普通株式の既存株主に対して申込書状の送付により、追加発行時の各自の持株にかかる払込資本金に比例して募集されなければならない。かかる募集は、募集される株式の数を明記し、かつ募集日から15日以上30日以内の期間で、かかる募集が受諾されなければ拒絶されたものとみなされる期限を指定した通知により行われるものとする。付属定款に別段の定めがある場合を除き、かかる募集には、株主が自身に募集された株式を他の者のために放棄するため行使することのできる権利が含まれるものとみなされる。株主割当される株式が株主によって引受けられない場合、取締役会は当該株式を会社の株主に不利益でない方法で処分することができる。

新株式の割当にかかる株主の新株引受権は、株主総会において特別決議により、および会社法に規定されるその他の条件により適用除外とすることができる。

## 企業の社会的責任

会社法は、純資産、売上高または純利益の要件を満たす会社に対し、企業の社会的責任（以下「CSR」という。）委員会を設置し、税引前利益の2%をCSRの特定分野に支出することを要求している。当該要件は、2014年4月1日付で効

力が発生した。会社法第135条の要件に伴い、当社はCSR委員会を設置した。CSR活動の分野は、飢餓および栄養失調の撲滅、教育、芸術および文化の推進、医療、貧困者の保護および回復ならびに農村部の開発プロジェクトである。かかる資金は主に信託財産に配分され、会社法別紙 に記載されたかかる活動に年間を通じて用いられた。

## 会社法審判所

インド政府は、2016年6月1日付で、会社法によって、または会社法に基づき付与されるかまたは付与されることのある権限および機能を遂行するために会社法審判所（NCLT）を、およびNCLTの命令に対する控訴を審理するために会社法控訴審判所（NCLAT）を組織した。会社法審判所および会社法控訴審判所は、会社法に基づく審判当局としての会社法委員会、高等裁判所または地方裁判所（適切な場合）に代わるものとなる。また、インド政府は通知によって、会社法委員会において審理中のすべての事案を2016年6月1日付で会社法審判所に移管した。

## (2)【提出会社の定款等に規定する制度】

以下は、当社の株式資本に関する重要な情報ならびにすべて現在有効な当社の付属定款、基本定款および会社法の重要な規定の概要である。当社の普通株式ならびにその付属定款および基本定款の重要な規定に関する下記の記述は、すべての規定を網羅することを意図されてはならず、当社の付属定款および基本定款にそのすべてが記載されている。

当社の定款は、取締役の員数は3名以上18名以下と規定している。

当社の定款では、取締役は、資格要件として当社の株式を保有することを要求されない。

会社法は、取締役会で審議されている取引に個人的利害を有する取締役は当該利害を開示しなければならない、当該取引が審議されている会議に参加してはならないことを規定している。取締役は、個人的利害を取締役会に毎年、また、かかる利害関係の発生後最初の会議で、開示しなければならない。当社取締役の報酬は、会社法およびインド政府の規定に従って取締役会が決定するものとする。取締役会会議では、取締役は、自らの報酬に関して投票することはできない。ただし、かかる報酬が当社の指名・報酬委員会により勧告された場合を除く。当社の定款は、当社の取締役が、一般的に当社の正当な企業目的のために金銭を借り入れることができることを規定している。ただし、借り入れようとする金銭と既に借入済みの金銭（通常の業務における当社の取引銀行からの一時的借入を除く。）を合計したものが、当社の払込済資本金と使途制限のない準備金の合計額を上回る場合には、株主総会における株主の承諾が必要となる。会社法に基づき、株主のかかる承諾は、株主総会における特別決議によって得ることとする。

### 当社の基本定款に定める目的

当社の基本定款に規定される当社の主な目的を以下に概説する。

- ・あらゆる種類のサービス（通商、統計、金融、会計、医療、法務、経営、教育、エンジニアリング、データ処理、通信に関わるサービスおよびその他の技術的、公共的またはその他のサービスを含む。）を構築し、維持し、従事し、提供し、調達し、または利用可能とすること。
- ・上記の目的を達成するために必要なあらゆる種類の電子部品および機器につき輸入業者、輸出業者、購入者、販売人、賃貸人およびディーラーとしての事業を営むこと。

### 一般

2016年8月12日現在、当社の授權株式資本は12,000,000,000ルピーであり、1株の額面5ルピーの株式2,400,000,000株で構成されていた。普通株式が当社の株式資本を構成する唯一の種類である。本書において「株主」とは、当社の株主名簿に株主として登録されている株主または預託機関が維持する帳簿に実質所有者として記載された株主を意味する。

### 配当

会社法のもとで、当社の取締役会は配当の支払を勧告し、当社株主がその株主総会でこれを宣言する。ただし、取締役会は、配当を勧告する義務を負うものではない。当社の付属定款および会社法に従い、当社の取締役会は、株主の承認を必要とすることなく、その裁量により、中間配当を宣言し、これを支払うことができる。

当社の付属定款および会社法のもとで、株主は、年次株主総会で取締役会が勧告する額より少ない額の配当を宣言することはできるが、取締役会が勧告する配当金額を増額することはできない。インドでは、配当は通常、当社の普通株式の額面金額に対する百分率として宣言され、株主に対し各自の持株について払込済の金額に比例して、配当が株主により承認された年次株主総会后30日以内に現金で支払われる。当社の株式または米国預託株式（以下「米国預託株式」または「ADS」という。）の上場規定に従い、当社は、宣言された配当比率および配当を受領する権利を有する株主を決定するための基準日を、当社の株式およびADSが上場されている証券取引所に通知しなければならない。会社法のもとで、配当は、基準日現在の登録株主にのみ支払うことができる。配当は、株主に対して現金、小切手もしくはワラントまたは電子的方法により支払うことができる。

会社法は、配当宣言日から30日経過後も不払となっている配当または支払請求がない配当は、当社が承認された銀行に開設した特別勘定に送金されるべきことを定めている。当社は、30日経過後も支払請求のない配当にかかる特別勘定に送金する。かかる特別勘定内の金員が7年経過後も権利を有する株主から支払請求がない場合、当社は、会社法の規定に従い、かかる支払請求のない配当をインド政府が創設した投資家教育および保護基金に送金している。当該基金に送金後は、当社から当該配当を受領する権利を有する株主は、かかる支払請求のない配当につき権利を主張することはできない。

会社法のもとで、配当は、配当が宣言される年の会社の減価償却費を引き当てた後の当期純利益の中から、または減価償却費を引き当てた後の過年度の未分配利益の中から支払うことができる。いずれかの会計年度における配当の宣言前に、会社は、かかる年の利益のうち適切とみなす一定割合をその準備金に振り替えることができる。

会社法はさらに、利益が十分でないかまたは計上されない年については、かかる年の配当は、会社の準備金の中から宣言することができる」と規定している。ただし、下記の条件が満たされることを条件とする。

- ・宣言しようとする配当の率が直近の３年間に会社が宣言した配当の率の平均を超えてはならないこと。
- ・過年度に計上された利益剰余金から引出され、準備金に振り替えられる総額が、直近の監査済財務書類に記載された当該会社の払込資本金および使途制限のない準備金の10%相当額を超えてはならず、そのように引出された金額がまず、普通株式について配当が宣言される前に、配当が宣言される年度に発生した損失を補填するために使用されるべきこと。
- ・かかる引出し後の準備金残高が直近の監査済財務書類に記載された当該会社の払込資本金の15%を下回らないこと。
- ・過年度に引当金が計上されていなかった繰り越された損失および減価償却費（いずれか少ない方）が、配当が宣言または支払われる当年度の会社の利益により補填された後でのみ配当が宣言できること。

上場規則（以下に定義する。）の改正に加え、（各会計年度の３月31日付で計算された）時価総額に基づく上場会社上位500社は、配当分配政策を策定し、それを年次報告書およびウェブサイト上で開示しなければならない。さらに、配当分配政策には、当該上場会社の株主が配当を受けられない可能性のある状況などの変数および配当宣言の際に検討すべき財務変数を含めることを要する。

## 無償交付株式

上で述べた当期純利益または利益剰余金から配当を支払うことを認めるほか、会社法は、会社がその非拘束準備金から振り替えた金額を無償交付株式（株式配当に類似したもの）として株主に分配することを認めている。会社法はまた、払込剰余金および資本償還積立金の資本金への振替により無償交付株式を発行することも認めている。無償交付株式は、取締役会が勧告する割合で株主に分配され、無償交付株式の発行を勧告する取締役会の決定の発表は、発表後に取り下げることはできない。所定の基準日現在の株主は、かかる無償交付株式を受取ることができる。

無償交付株式の発行は、これに関してインド証券取引委員会（以下「SEBI」という。）が発行したガイドラインに従う。関連するSEBIのガイドラインでは、転換社債が転換されるまで、かかる転換社債の保有者にも、同様の利益が当該転換（社債転換時に発行可能）に応じた株式の留保により付与されない限り、株式の無償発行を行ってはならないと規定している。無償交付発行は、実際の利益または現金のみで徴収された資本剰余金からなる非拘束準備金から行われなければならない。無償交付発行は、一部払込済株式（もし存在する場合は）が全額払込済とならない限り、行うことができない。さらに、会社が無償交付株式を発行するためには、定期預金にかかる元利金および発行済社債にかかる利息または発行済社債の償還時の元本の支払が不履行となっていてはならない。配当に代わり無償交付株式を宣言することはできない。また、会社は、企業年金への拠出、退職金、賞与等の従業員に対する法定支払額の支払について不履行が発生していないと考える十分な理由を有している必要がある。無償交付株式の発行は、取締役会による承認日から２ヵ月以内に実施しなければならない。無償交付株式の発行は、その決定後は取り下げられない。

## 株式の併合および分割

会社法は、会社の定款により認められている場合には、株主総会における株主の承認をもって、会社がその株式の額面金額を分割または併合することを認めている。所定の基準日現在の登録株主は、かかる分割または併合の適用を受けることができる。

## 新株引受権および追加株式の発行

会社法は、株式を追加発行する場合には、株主に対し各自の持株数に比例して新株を引受けることのできる権利を付与している。ただし、株主総会により可決された特別決議により別段に決定される場合はこの限りでない。会社法のもとでは、有価証券を発行する場合、上で述べた制限に服することを条件に、会社はまず新株を所定の基準日現在の株主に対して募集しなければならない。募集には、（ ）登録株主が募集にかかる株式につき権利放棄し、他の者にこれを譲ることができる権利ならびに（ ）募集にかかる株式数および募集期間（募集開始日から15日以上30日以内でなければならない。）を含めなければならない。申込は、受諾されない場合、拒否されたものとみなされ、その後は取締役会が会社法のもとで新株引受権の所持人によって購入されない新株を取締役会が株主および会社にとって不利益でないといふ方法でこれを分配することができる。

## 株主総会

当社は、毎年、年次株主総会を前回の年次株主総会から15ヵ月以内または前会計年度末から６ヵ月以内のいずれか早い時期に招集しなければならない。一定の場合には、年次株主総会を開催するために３ヵ月の期限延長が会社登記官により認められる場合がある。年次株主総会は通常、取締役会の決議に従って会社秘書役が招集する。さらに、取締役会は、必要に応じてまたは当社の議決権付払込資本金の10%以上を保有する株主の請求がある場合は、臨時株主総会を招集することができる。総会の議題を記載した書面による招集通知が、株主総会の開催日に先立つ21日以上前（発送日と

総会当日を除く。)に、登録株主に対して送付されなければならない。年次株主総会は当社の登記上の事務所または他の登記上の事務所の所在地の場所で開催しなければならない。

## 議決権

株主総会において、年次株主総会で提案される決議に対する議決権を行使する機会を株主に提供するため、当社は電子投票のための設備を整備しており、年次株主総会においては議決権数による投票も可能であり、遠隔地で電子投票により既に投票していない株主は年次株主総会で議決権を行使することができる。賛否同数の場合、総会議長が決定票を有する。会社の株主総会に出席し、議決権を行使することのできる株主は誰でも、議決権行使代理人を指名することができる。議決権行使代理人を指名する証書は、総会の48時間以上前に会社に交付されなければならない。当社の付属定款に別段に規定されない限り、議決権行使代理人は、議決権数による採決による以外は投票することはできない。法人株主は授權された代表者を指名することができ、かかる代表者は、挙手および議決権数による採決の双方において、株主を代理して投票することができる。授權された代表者もまた、議決権行使代理人を指名することができる。2015年インド証券取引委員会（上場義務および開示要件）規則（以下「上場規則」という。）に基づき、現在、会社法に基づく所定の手続きに従って、すべての株主決議について電子投票のための設備を全株主に提供しなければならない。

会社法に従って、普通決議は、所定の期間の通知が付与された株主総会に出席し議決権を行使する株主の単純多数で決することができる。ただし、付属定款の改正、新株の発行にかかる新株引受権の放棄および減資などの特別決議には、議決権行使の資格を有し投票した株主により投じられた反対票（もしあれば）の3倍の賛成票（挙手によるか議決権数による採決によるかを問わない。）が要求される。以下に掲げるものを含む一定の決議は、郵便投票によってのみ票決に付される。

- ・基本定款の会社の目的に関する条項の変更
- ・登記上の事務所の所在地の他の市、町または村への変更
- ・会社が目論見書を通じた公募により資金調達を行い、かかる調達資金のうち未使用分が残っている場合における資金の使途の変更
- ・会社法第43条(a)(ii)に基づく議決権、配当またはその他につき権利内容が異なる株式の発行
- ・会社法第48条に基づく株式、社債またはその他有価証券に付されている権利の変更
- ・株式の買戻し
- ・会社法第151条に基づく取締役の選任
- ・会社法第180条(1)(a)に基づき規定された会社の事業の全部または実質的に全部の売却
- ・会社法第186条(3)に基づき規定された限度を超えた貸付の提供、保証の付与または担保の差入

## 株主名簿、基準日、株式の譲渡

当社は、ナショナル・セキュリティーズ・デポジトリ・リミテッドおよびセントラル・デポジトリ・サービス（インディア）リミテッドを通じて、電子的手段で株主名簿を備置している。

配当または新株の株主割当などの特定の株主の権利を有する株主を確定するため、株主名簿は、一度に30日を超えない一定の期間、閉鎖することができる。かかる期間が開始する日が基準日である。会社法のもとで、当社はかかる閉鎖に先立つ7日以上前に所定の方法で公告しなければならない（ただし、SEBIがそれより短い期間を指定する場合はこの限りでない。）。連続30日を超えて、またいかなる場合も1年に45日を超えて株主名簿を閉鎖することはできない。また、上場規則には、基準日から翌基準日までの間に少なくとも30日の期間を設けるべきことも規定されている。ただし、株主名簿が閉鎖されている間も、当社の普通株式の取引を継続することはできる。

1996年預託機関法が施行され、一定の場合に会社が名義書換を拒否する権利を認めていた1956年有価証券契約（規則）法第22条Aが廃止されたことで、公開会社の普通株式は、会社法第58条および上場規則第40項の規定のみに服することを条件として、自由に譲渡可能となった。当社は公開会社であるため、第58条の規定の適用を受ける。会社法第58条(2)の規定に従い、有価証券の譲渡に関して2名以上の者の間で何らかの契約または契約として執行可能な取決めがある場合を除き、有価証券または株主のその他持分は自由に譲渡可能である。会社法第58条(4)に従い、取締役会が十分な理由なくして30日以内に名義書換を拒否した場合、持株の譲渡を希望する株主は、60日以内に民事訴訟を提起するかまたは会社法審判所に申立てを行うことができる。かかる株主は、持株の譲渡に関する通知を会社から受領しない場合には、90日以内にかかる訴訟を提起し、または申立てを行うことができる。

会社法第59条(4)に従い、株式の譲渡が会社法、1956年有価証券契約（規則）法および1992年インド証券取引委員会法またはそれらのもとで発行された規則または他のインド法のいずれかの規定に抵触する場合、会社法審判所は、当該会社、預託機関、会社、預託機関参加者、有価証券の所持人またはSEBIによる申立てにより、会社または預託機関に対して抵触を正し、株主名簿または実質株主名簿を是正するよう指図することができる。

会社法のもとで、会社の株式が株券によらないで保有されている場合を除き、株式の譲渡は、会社法および同法に基づく規則により定められた様式の譲渡証書に株券を添えて行われる。（支払対価にかかわらず）株式の価値の0.25%を



限度とする印紙税が、現物株式の譲渡時に支払われることとなる。当社の普通株式のための名義書換代理人は、カルヴィー・コンピュータシェア・プライベート・リミテッド（インド、ハイデラバードに所在）である。

## 実質持分の開示

会社法第89条のもとで、インドの会社の株式に実質持分を有しない登録所持人は、当該会社に対し、当該所持人の持分の性質を含め、実質所有者の一定の詳細を開示しなければならない。30日以内に所定の開示をしない者は、50,000ルピー以下の罰金およびそれが継続的な場合には開示を怠った日数につき1日当たり1,000ルピーの追加の罰金を課せられる可能性がある。第89条が遵守されない場合でも、かかる開示がなされていない株式について会社が名義書換を行いまたはその登録株主に対して配当を支払うべき会社の義務には影響しない。インド法のもとで第89条が会社のADSの所持人に適用があるか否かは定かでないが、ADSを当該会社の原株である普通株式と交換する投資家は、第89条の制限に服することとなる。さらに、ADSの所持人は、当該所持人、会社および預託機関の間で締結される預託契約の規定に従い、通知および開示義務に従うことを要求される可能性がある。

## 監査および年次報告書

会社法に基づき、会社は、年次株主総会の開催日から30日以内に、財務書類を登記官に提出しなければならない。当該会社の株式が上場されている証券取引所に対して、上場規則に従って、年次株主総会における承認および採択から21日以内に年次報告書の写しも送付されなければならない。上場会社は、年次株主総会の21日以上前に、要約財務書類または株主からの請求があれば当該会社の財務書類の詳細版を株主に配布しなければならない。また会社は、会社の株主名簿およびその他の会社情報を記載した年次の報告書を年次株主総会の終了から60日以内に届出なければならない。

## 会社による普通株式の取得

会社法のもとで、会社が減資（かかる減資がその定款において認められていることを条件とする。）を行うためには、当該事項について当該会社の株主総会の特別決議（賛成票が反対票の3倍に達することを要する。）による承認および当該会社の登録事務所の所在州の裁判所／会社法審判所の承認が要求される。会社は、資金運用目的で自社株を購入することはできない。

会社は、状況によっては、会社法の所定の規則および条件に従って、裁判所／会社法審判所の承認を求めることなくその普通株式を取得することができる。さらに、インド国内の公認証券取引所に上場された公開会社は、1998年インド証券取引委員会（有価証券の買戻）規則（以下「買戻規則」という。）の規定に従わなければならない。当社は、インド国内の複数の公認証券取引所に上場された公開会社であるため、会社法の関連規定および買戻規則の規定に従わなければならない。ADS所持人は、預託制度から当該所持人が保有するADSを引出し、引出しにより普通株式を取得し、これを会社に売却することで会社の自社株購入に参加することができる。

当社による自社株買戻においてADS投資家が提供した普通株式を当社が受諾する保証はない。買戻に参加するためにADS所持人が取得すべき規制上の許認可については明確ではない。ADS投資家は、当社による自社株買戻に参加する前に、関連する規制上の許認可および税金問題を含め、各自の法律顧問に相談すべきである。

## インサイダー取引規則

2015年1月15日、SEBIは、2015年インド証券取引委員会インサイダー取引禁止規則（以下「改正インサイダー取引規則」という。）を公布した。改正インサイダー取引規則は2015年5月15日に施行され、かかる日より、旧1992年インド証券取引委員会インサイダー取引禁止規則は廃止された。改正インサイダー取引規則は、上場有価証券および上場予定有価証券の双方を対象としており、取引に加えて、改正インサイダー取引規則に違反した未発表の価格感応情報の通信または入手も違反として掲げている。改正インサイダー取引規則に関しては、会社の発起人、主要管理職および取締役は、改正インサイダー取引規則の施行日から30日以内に、2015年5月15日現在の当該会社の有価証券のそれぞれの保有を開示しなければならない。それ以降に会社の発起人、主要管理職または取締役となる各人についても、かかる任命または発起人となった日から7日以内に同様の開示が求められている。さらに、会社の各発起人、従業員および取締役は、（1回の取引においてであると、1四半期における複数回の取引においてであるとを問わず）取引された有価証券の価値が1百万ルピーの取引価値または他所定の価値となる場合、取引から2営業日以内に、かかる者が取得または売却した有価証券の数を会社に開示しなければならない。会社は、かかる開示の受領またはかかる情報を了知してから2日以内に、かかる会社の有価証券が上場されている証券取引所に通知しなければならない。有価証券が証券取引所に上場されている会社は、その裁量によって、かかる会社の有価証券の保有および取引の開示をその他の関連当事者または関連当事者のグループに対して求めることができる。

## 清算時の権利

会社法に従って、一定の支払は普通株式の所持人に対する支払に優先する。かかる優先支払には、会社による従業員への支払、税金、有担保および無担保債権者への支払ならびにその条項により普通株式に優先して弁済を受ける権利の付された株式の所持人への支払が含まれる。当社の清算の場合、普通株式の所持人は、当社による上記の支払後に各自の



持株についての払込済のまたは払込済として計上されている額の返済を受けることができる。上記の支払が当社により行われたことを条件とし、すべての残余財産は、普通株式の所持人に対し各自の持分に比例して支払われる。

## 普通株式の償還

上記「会社による普通株式の取得」に記載された自社株買戻に従うことを条件として、会社法のもとでは、普通株式は償還されない。

## 付属定款における差別規定

付属定款には、ある既存のまたは潜在的株主が相当数の株式を所有していることを理由に、当該株主を差別する規定は存在しない。

## 株主権の変更

会社法のもとで、いずれの種類の株主の権利も、かかる変更に関する規定が付属定款に定められている場合は、当該種類の発行済株式の4分の3以上の所持人の書面による承諾または当該種類の発行済株式の所持人の種類株主総会で可決された特別決議により変更することができる。ただし、ある種類の株主による変更によって他の種類の株主の権利が影響を受ける場合、当該他の種類の株主の4分の3以上の同意も必要となる。付属定款中にかかる規定がない場合は、かかる権利の変更が当該種類の株式の発行条項により禁止されていない場合に、変更することができる。

## 有価証券を所有する権利に対する制限

インドの会社の有価証券を所有する権利（非居住者または外国人株主が有価証券を保有する権利を含む。）に対する制限については、本書の「2 外国為替管理制度 - (1)インドの有価証券の外国所有に対する制限」および「第3 - 4 事業等のリスク」に記載する。

## 資本の変更にに関する規定

当社の授權資本は、株主総会の普通決議により変更することができる。株式の追加発行は、株主の新株引受権に服する。さらに、会社は、株主総会における普通決議に従って、増資し、株式を既存株式より大きい額面の株式に併合しまたはその額面金額を引下げるにより株式を分割することができる。

## 買収規定

2011年9月にSEBIは、1997年インド証券取引委員会（株式の実質的取得および買収）規則を置換する、2011年インド証券取引委員会（株式の実質的取得および買収）規則（以下「買収規定」という。）を採択した。買収規定のもとで、インドの公開上場会社の株式または議決権を取得した場合で、取得者（すなわち、被買収企業の株式もしくは議決権を直接もしくは間接的に取得したかもしくは取得することに合意している者または被買収企業に対する支配権を単独もしくは他の者と共同で取得するかもしくは取得することに合意している者）が保有する株式総数が、会社の株式の5%以上である場合、取得者は、かかる取得から2営業日以内に、当該会社における株式持分および議決権の総数を当該会社およびその会社の株式が上場されている証券取引所に開示しなければならない。

さらに、被買収会社の株式または議決権の5%以上に対する権利を当該者に付与する株式または議決権を他の者と共同で保有している取得者は、当該会社の株式または議決権の2%以上に相当する株式の売却または取得につき、その都度、当該会社およびその株式が上場されている証券取引所に対し、かかる取得もしくは売却または株式の割当通知を受領してから2営業日以内に開示しなければならない。売却の場合、かかる売却によって取得者の保有株式数が5%未満となる場合も、かかる開示を要する。

被買収会社の議決権の25%以上を行使する権利を当該者に付与する株式または議決権を他の者と共同で保有している者は、当該会社の会計年度末から7営業日以内に、3月31日現在保有する当該会社の株式および議決権の総数を、当該会社および証券取引所に対して開示しなければならない。

被買収会社の議決権または支配権の25%以上を行使する権利を取得者に付与する株式または議決権を取得した場合、取得者は、当該会社の株式総数の26%以上を買収規定に従い決定された申込価格で公開買付する申込を行わなければならない。取得者は、かかる株式または議決権の取得に合意した日に公開買付に関する公告を行わなければならない。かかる公開買付は、株式保有が許可された非公開株式保有の上限を遵守するために必要な株式数についてのみ行われるものとする。

公開買付する申込に基づき取得された株式によって被買収企業の一般株主持分が、2015年11月30日付SEBI通達 CIR/CFD/CMD/14/2015号と併せて解釈した上場規則の規定水準未満に減少する場合には、取得者は、1957年有価証券契約（規制）規則に規定された期間内に、一般株式保有限度の遵守を促進するために、必要な手続きを取らなければならない。2015年3月24日付の買収規定の改正に基づき、取得者は、公開買付の公告を行うと同時に上場廃止の意図を宣言

する場合には、かかる企業の上場廃止を申請することができる。その他の場合、かかる取得者は、申込完了日から12ヵ月が経過していない限り、2009年インド証券取引委員会（発行済株式上場廃止）規則に基づき自主的上場廃止の申請を行うことができない。2015年5月25日付の買収規定の改正に基づき、ウィルフル・デフォルター（買収規定に定義される。）である者は、株式取得のための公開買付の公告を行うこと、または買収規定に基づき株式取得のための公開買付の公告を行う義務を発生させるような一切の取引を行うことを禁止されている。ただし、ウィルフル・デフォルターは、買収規定第20項に基づく対抗する公開買付を行うことは禁止されていない。

当社はインドで上場された会社であるため、当社および当社の普通株式または議決権を取得した者は、買収規定の適用を受ける。

ADSは、（下記「ADSにより表章される預託普通株式の議決権」の記載のとおり）預託普通株式について議決権を行使する権利をADSの所持人に付与する。従って、所持人のADSの原株式が会社の株式または議決権の25%以上を表章している場合には、会社の既存株主に対する株式の26%以上の公開買付の申込を行わなければならない。

上場規則に基づき、当社は、当社株式が上場されているインドの各証券取引所との間に上場契約を締結しており、買収規定に従い当社になされる一切の開示を証券取引所に報告しなければならない。付属定款には、当社の支配権の変更を遅滞させ、延期し、または妨げる効果を有し、かつ当社が当事者となる合併、買収または再編に関してのみ機能する規定は含まれていない。

### 継続上場の条件としての最低一般株式保有の維持

1957年有価証券契約（規制）規則は2010年6月4日に改正され、インドのすべての上場会社が25%の最低一般株式保有を維持することを義務づけている。上場規則第38項もまた、すべての上場会社が、1957年有価証券契約（規制）規則により要求される最低一般株式保有を遵守すべきことを規定している。かかる目的上、「一般株式保有」とは、一般保有される会社の株式（2014年預託証券制度に従って、(i) 預託証券の所持人が議決権行使指図を出す権利を有し、かつ(ii) かかる預託証券が国際証券取引所に上場されている場合には、預託証券の原株を含む。）を意味する。SEBIが起草した規則に基づき従業員給付制度の実行のために設立された信託が保有する会社の株式は、一般株式保有には含まれない。

一般株式保有が基準を下回る上場会社は、

- (a) 目論見書による一般への新株発行、
- (b) 目論見書による、発起人が保有する株式の一般への売出し、
- (c) SEBIのガイドラインに基づく流通市場を通じた、発起人が保有する株式の売出し、
- (d) 2009年インド証券取引委員会（資本の発行および開示要件）規則（その時々改正される。）第VIIIA章に基づく機関募集プログラム、
- (e) 一般株主に対する株主割当発行であり、当該発行から発生する可能性のある現在または将来の株式に対する資格を発起人／発起人のグループの株主が行使しないもの、
- (f) 一般株主に対する株式無償交付であり、当該発行から発生する可能性のある現在または将来の株式に対する資格を発起人／発起人のグループの株主が行使しないもの、または
- (g) SEBIが事例ごとに承認することのあるその他の方法

によって当該会社の25%という所定の基準値を達成しなければならない。

2016年3月31日現在の当社の一般株式保有は、約86.76%であった。

### ADSにより表章される預託普通株式の議決権

インド法のもとで、普通株式が有する議決権の行使は挙手によるが、当該決議につき議決権を行使できる全株式の10分の1以上を保有している株主で、本人自らもしくは代理人により出席している者または払込資本金が合計で500,000ルピー以上に相当する株式を保有している株主により議決権数による採決が要求された場合はこの限りでない。現在、上場規則は、すべての株主決議について、会社法に定める手続きに従って電子投票のための設備を株主に提供しなければならないことを規定している。議決権行使代理人（法人株主を代理している授權された代表者を除く。）は、議決権数による採決による場合以外では議決権を行使することはできない。

株主総会の招集通知または株式もしくは他の預託証券の所持人の同意もしくは委任状の勧誘を受けた後できる限り速やかに、当社の預託機関は、議決権行使指図を行うことのできる所持人を確定するための基準日を定める。預託機関はその後、ADSの所持人に対し（ ）当該招集通知および勧誘資料に記載されている情報、（ ）預託機関が定めた基準日現在の各所持人は、預託機関に対し、当該所持人の保有する米国預託証券（以下「ADR」という。）が証するADSにより表章される預託証券に付随する議決権（もしあれば）の行使について指図することができる旨、（ ）かかる指図を行うことのできる方法（当社が指定する者に一任の委任状を付与するための指図を含む。）ならびに（ ）預託機関が所持人から指図を受領しない場合、一定の条件を満たしていることを条件として、当該所持人は預託機関に対し、預託証券にかかる議決権を行使するために当社が指定した者に一任の委任状を付与するよう指図したものとみなされる旨を記載した通知を郵送する。

預託機関から上記の通知を受領次第、当社のADS所持人は預託機関に対し、その所持するADSの原株に付随する議決権を如何に行使するかを指図することができる。かかる指図が有効であるためには、預託機関は所定の期限までにかかる指図を受領しなければならない。

預託機関は、実務的に可能な限り、インド法ならびに当社の基本定款および付属定款の規定に従い株式またはその他の預託証券をADS所持人の指図通りに行使しまたはその代理人をして行使せしめるよう努める。預託機関は自ら議決権につき裁量権を行使することはしない。

預託機関またはその代理人のいずれも、議決権行使指図を実行しないこともしくは議決権を行使する方法または議決権行使の帰結につき責任を負わない。当社の株主が預託機関に議決権行使指図を与えるのに十分間に合うよう議決権行使資料を受領する保証はなく、ADS所持人またはブローカー、ディーラーもしくは他の第三者を通じてADSを保有する者が議決権を行使する機会を持ってない可能性もある。

## 2【外国為替管理制度】

### インドの有価証券の外国所有に対する制限

インド企業の株式の引受、買付および売却は、企業の非居住者に対する株式の発行またはその後の非居住者によるもしくは非居住者に対する譲渡を制限する多くのインド法の適用を受ける。かかる制限は、近年緩和されている。各種の投資形態およびそれぞれに適用ある制限（ADSの発行に適用されるインド法の要件を含む。）の概要は以下のとおりである。

#### 外国直接投資

##### 当社による発行

現行の規則のもとでは、一定の条件に従い、大半の産業部門に対する外国直接投資については、外国投資家すべての持分割合の合計が産業別の特定の制限値を超えない限り、外国投資促進委員会(FIPB)またはインド準備銀行(RBI)の事前承認は要求されない。かかる条件には、一定の最低価格要件、買収規定への準拠および外国投資家の属性に基づく所有制限（以下に説明する。）が含まれる。外国投資家によるADSの購入は、当該募集のためにインド企業が発行した株式に対する直接外国投資として扱われる。現在、インド法に基づき、当社の株式資本の最大100%の外国投資が許可されている。

##### 発行後の譲渡

居住者と非居住者間のインド企業の株式の発行後の譲渡に対する制約は、2004年10月現在、大幅に緩和されている。その結果、当社のようなIT業界内のインド企業の有価証券の居住者と非居住者間の私的取決めによる譲渡については、一定の条件が充足されている限り、インド準備銀行またはインド政府の事前承認はいずれも要求されない。かかる条件には、価格ガイドライン、買収規定および外国投資家の属性に基づく所有制限（以下に説明する。）（適用ある場合）への準拠が含まれる。居住者が非居住者にインドの上場会社の株式を売却する場合、株式取得のために非居住者が支払う1株当たり最低価格は、

- (a) 関連日に先立つ26週間の株式市場における株式の加重平均価格の週間の高値と安値の平均、および
  - (b) 関連日に先立つ2週間の株式市場における株式の加重平均価格の週間の高値と安値の平均
- のいずれか高い方である。

非居住者が居住者にインドの上場会社の株式を売却する場合は、上記記載の手続きに従って計算された価格は、非居住者からの株式購入について居住者が支払うことのできる1株当たり最高価格である。

非居住者（当該非居住者が、(a)外国ポートフォリオ投資家（以下「FPI」という。）としてSEBIに登録された非居住者であるか、または(b)インド国籍を有するもしくはインド出身の者でインド国外に居住する者（以下「NRI」という。）である場合を除く。）は、株式市場で上場会社の株式を取得することはできない。

外国直接投資制度に基づく証券取引所における非居住者による投資のために規定された条件は以下のとおりである。

- (i) 非居住者投資家が既に買収規定に従って支配権を取得し、引き続き保有している。
- (ii) 証券取引所における取得後、非居住者への株式譲渡の対価額は、以下の方法で支払うことができる。
  - (a) 一般の銀行チャネルによる対内送金、
  - (b) 承認を受けたディーラー／銀行に維持された当該者の非居住者内貨預金(NRE)口座／非居住者外貨預金(FCNR)口座への入金、
  - (c) インドにおいて2000年外国為替管理（預金）規則に従って承認を受けたディーラー銀行に維持された無利息エスクロー口座への（ルピー建てでの）入金
  - (d) 対価額は、上記(i)のように当該非居住者が支配権を有しているインドの投資先企業により支払われる配当から支払うこともできる。ただし、配当を受領する権利が確定しており、かつ、配当金額が、証券取引所での株式取得のために特別に指定された無利息ルピー口座に入金されることを条件とする。
- (iii) 非居住者株主に対するその後の株式の譲渡の価格は、1999年外国為替管理法の価格設定ガイドラインに従うものとする。
- (iv) 当初の投資およびその後の投資は、部門別上限、参入方法、報告要件、文書化等の点において現行の外国直接投資政策および1999年外国為替管理法に基づく規則に従う。

2名の非居住者間の売却または贈与による株式または転換社債の譲渡には、インド準備銀行の承認または価格制限は適用されない。ただし、技術部門以外の産業については、2名の非居住者間の譲渡に対してインド政府の承認が要求される可能性がある。

2016年5月の外国為替規則の改正に基づき、居住者である購入者と非居住者である売却者または非居住者である購入者と居住者である売却者の間で株式が譲渡される場合には、購入者は、対価総額の最大25%を、譲渡契約日から18ヵ月以内に延べ払いで支払うことができる。かかる目的上、当事者間での合意があれば、購入者と売却者は、譲渡契約日から18ヵ月以内を期間として対価総額の最大25%についてエスクロー取決めを締結することができ、または購入者が売却者に対価総額を支払った場合には、対価全額の支払日から18ヵ月以内を期間として対価総額の最大25%について補償を提供することができる。ただし、最終的に支払われる対価総額は、適用ある価格ガイドラインに準拠していなければならない。

## 非居住者のインド人による証券投資

NRIまたは登録された外国機関投資家（以下「FII」という。）による株式市場における投資は「証券投資」と称される。

NRIは、インドの証券投資制度のもとで、課税その他について優遇措置を受けて証券投資を行うことができる。同制度のもとでは、NRIは、NRIのすべてが購入した株式の払込価額の合計が当該企業の払込済資本の10%を超えないことを条件として、当該企業の発行済株式総数の払込価額の最大5%を購入することができる。会社の株主総会において特別決議により可決した場合には、かかる10%の上限を上回ることができる（ただし、全体で24%の上限に従うものとする。）。インド企業に対する証券投資に加えて、NRIは、上述の外国直接投資によってインド企業への外国直接投資を行うこともできる。

NRIに支配される外国法人は、以前は、証券投資制度のもとで、有利な条件で投資を行うことができた。現在、インド準備銀行は、かかる外国法人を、外国為替規則に基づく様々な投資方法および計画のもとでの適格な投資会社区分として認識していない。

## 外国ポートフォリオ投資家による投資

FPIによる投資は、2014年インド証券取引委員会（外国ポートフォリオ投資家）規則（以下「FPI規則」という。）の適用を受ける。FPIは、「顧客確認情報」規範に従うことを条件として、SEBIを代理する指定証券保管振替機構参加者に登録しなければならない。FPIは、以下の有価証券にのみ投資を許可されている。

- (a) インドの公認証券取引所に上場されているかまたは上場予定の、発行市場および流通市場の有価証券（株式、社債およびワラントを含む。）
- (b) 公認証券取引所に上場されているか否かを問わず、国内投資信託により募集されるスキーム・ユニット
- (c) 集団投資スキームにより募集されるスキーム・ユニット
- (d) 公認証券取引所で取引されるデリバティブ
- (e) 短期国債および期日付政府証券
- (f) インド企業が発行したコマーシャル・ペーパー
- (g) ルピー建て信用増強債券
- (h) 資産再建会社が発行した証券受領書
- (i) インド準備銀行がその時々により特定する恒久債務証券および負債性資本商品
- (j) インフラ部門（ここにいう「インフラ」は、現行の対外商業借入ガイドラインに定義されている。）のインド企業が発行した上場および非上場の非転換社債または債券
- (k) インド準備銀行に「インフラ金融会社」として分類されたノンバンク金融機関が発行した非転換社債または債券
- (l) インフラ・デット・ファンドが発行したルピー建て債券またはファンド・ユニット
- (m) インド預託証券
- (n) SEBIがその時々により特定するその他の商品

単一の外国ポートフォリオ投資家または投資家グループは、会社の発行済株式資本の10%以下のみの株式の購入を許可されている。FPI（カテゴリー3の外国ポートフォリオ投資家および無規制ブロード・ベースト・ファンド（その投資運用会社が適切に規制されているためカテゴリー2の外国ポートフォリオ投資家に分類される。）を除く。）は、FPI規則に関連して適用あるすべてのインドの法令、ガイドラインおよび承認に従うことを条件として、オフショア・デリバティブ商品（FPI規則に基づき、名称にかかわらず、インドの公認証券取引所に上場されているかまたは上場予定の保有有価証券を原資産としてFPIにより海外で発行される一切の商品として定義されている。）を直接または間接に発行し、またはその他取引を行うことができるが、これは、(i) 当該オフショア・デリバティブ商品が適切な規制当局に規制される者に対してのみ発行され、かつ(ii) 当該オフショア・デリバティブ商品が「顧客確認情報」規範に従った上で発行される場合に限られる。FPIは、上記(i)および(ii)の条件が満たされており、かつ(iii) 譲渡について外国ポートフォリオ投資家の事前の同意が得られている場合にのみ、自らによってまたは自らのためにオフショア・デリバティブ商品の譲渡が行われることを確保しなければならない。ただし、オフショア・デリバティブ商品の譲渡先がFPI

により事前承認されている場合はこの限りではない。また、FPIは、自らまたは代理人により、適切な外国規制当局により規制されない者に対してオフショア・デリバティブ商品の追加発行または譲渡を行わないことも確保しなければならない。

FPI規則は、2014年6月1日付で施行された。有効な登録証明書を保有するFIIまたは適格外国投資家（以下「QFI」という。）は、1995年インド証券取引委員会（外国機関投資家）規則に基づいて手数料が一括で支払われた3年間の満了までFPIとみなされる。既存のFIIおよびサブアカウントはすべて、FPI規則に規定された転換手数料の支払を条件として、(i)FIIまたはサブアカウントとしての登録の失効または(ii)外国ポートフォリオ投資家としての登録証明書の取得のいずれか早い時期まで、FPI規則の規定に服して引き続き有価証券を売買し、またはその他の取引を行うことができる。QFIはすべて、(i)FPI規則の開始日から1年以内または(ii)外国ポートフォリオ投資家としての登録証明書の取得のいずれか早い時期まで、引き続き有価証券を売買し、またはその他の取引を行うことができる。

インド準備銀行は、FPI規則の強化のため、2014年3月13日付の通達によって、2000年外国為替管理（インド国外居住者による有価証券の譲渡または発行）規則の関連規定を改正した。FPI規則に従って登録されたポートフォリオ投資家は、「登録済み外国ポートフォリオ投資家」（以下「RFPI」という。）と呼ばれるようになった。それに伴い、RFPIは、インド企業の株式および転換社債を登録仲介業者を通じて売買し、また、FPI規則に基づき一般に対して募集される株式または転換社債を購入することができる。さらに、RFPIは、そのように取得した株式または転換社債を、(i)買収規定に従った公開買付により、(ii)2009年インド証券取引委員会（普通株式の上場廃止）規則に従った公開買付により、または(iii)買戻規則に従ったインドの上場会社による株式買戻しにより売却することができる。RFPIはまた、(i)中央政府またはいずれかの州政府による株式の投資処分公告に回答した有価証券の入札もしくは取得または(ii)2009年インド証券取引委員会（ICDR）規則第XB章に従って、マーケットメイクまたは発行済有価証券の募残部分の引受の過程においてマーチャントバンクとの間で締結した契約に基づく有価証券の取引により、株式または転換社債を取得することができる。

RFPIの単独および合算での投資上限は、インド企業の払込株式資本総額のそれぞれ10%および24%以下でなければならない。また、インド企業が発行した転換社債の各シリーズの払込済価額のそれぞれ10%および24%以下でなければならない。かかる投資は、対外直接投資政策に基づき規定された全般的な部門別上限を上回ってはならない。RFPIの合算での投資上限は、取締役会決議およびその後の株主による特別決議によって、かつインド準備銀行への事前通知に服するものとして、当該インド企業によって、部門別上限/法定上限（適用ある場合）に引き上げることもできる。対外投資総額水準の49%または部門別上限/法定上限のいずれか低い方までのポートフォリオ投資は、かかる投資によってインド企業の所有および/支配がインドの居住者から非居住者法人に譲渡されることにならない場合には、政府の承認または部門別条件の準拠（適用ある場合）に服さない。RFPIは、インド準備銀行およびSEBIがその時々々に規定する上限に服するものとして政府証券および社債に投資し、また、SEBIがその時々々に規定するポジション上限に服するものとして、インドの証券取引所において、証券取引所で取引されるデリバティブ契約の取引を行うことができる。

## 買収規定

買収規定の詳細については、「1 会社制度等の概要 - (2)提出会社の定款等に規定する制度 - 買収規定および上場契約」を参照されたい。

## ADS

### 預託証券機構を通じた有価証券の発行

インド企業による預託証券機構を通じた有価証券の発行は、会社法、2014年会社（グローバル預託証券の発行）規則（以下「預託証券規則」という。）および2014年預託証券制度（以下「DR制度」という。）の適用を受ける。

インド政府は、2014年10月21日にDR制度を承認し、DR制度は2014年12月15日付で施行された。その結果、1993年外貨建転換社債および（預託証券の仕組みによる）普通株式発行制度（以下「1993年制度」という。）は、外貨建て転換債券に関連する範囲を除き、廃止された。DR制度は、外国投資家によるインド企業への投資に関する上記の他の政策または処置に追加されるものである。

DR制度に基づき、インド企業は、上場または非上場を問わず、公開会社であると閉鎖会社であるとを問わず、当該企業が資本市場の利用または有価証券取引を具体的に禁止されていない限り、預託証券機構を通じて有価証券（普通株式を含む。）を発行することができる。預託証券機構を通じてインド企業が発行できる許可された有価証券は、1956年有価証券契約（規則）法の定義による「有価証券」であり、とりわけ、株式、債券、デリバティブおよび投資信託ならびに閉鎖会社が発行した同様の商品（ただし、かかる有価証券は非物理的な形態とする。）が含まれている。

インド企業は、他の投資家に対するかかる有価証券の発行に許可されているいずれかの方法で預託証券を発行する目的で、外国預託機関に対して有価証券を発行することができる。外国預託機関は、公募もしくは私募または許容された法域において一般的なその他のいずれかの方法で預託証券を発行することができる。「許容された法域」とは、マネーロンダリングに関する金融活動作業部会に加盟しており、かつその有価証券規制当局が証券監督者国際機構に加盟している外国法域と定義される。

DR制度に関して、預託証券の発行のために外国預託機関に発行された原有価証券と、インド国外の居住者が既に保有する有価証券の総額が、1999年外国為替管理法に基づく規則に規定された外国投資の適用上限を超えない範囲で、預託証券機構を通じて有価証券を発行することができる。

DR制度は、対応する国内投資家に対する発行方法に適用ある価格未満で、預託証券の発行のために外国預託機関に対して原有価証券を発行してはならないことを規定している。

DR制度に関して、外国預託機関は、預託証券の所持人の議決権行使指図に基づくものであるか否かを問わず、原有価証券に関連する議決権（もしあれば）を行使することができる。さらに、原株式を見合いに発行された預託証券の所持人は、議決権行使指図を行う権利を有する場合には、普通株式の保有者である場合と同一の義務を有するものとする。

DR制度およびそれに基づきインド政府がその時々定めることのあるガイドラインの規定に従って、預託証券の発行のために外国預託機関に対して、適格有価証券を発行または譲渡することができる。

### 3【課税上の取扱い】

#### (1)インドにおける租税

1961年所得税法（以下「所得税法」という。）（DR制度と併せて読まれる所得税法第115条ACおよび115条ACAに記載された特別税制を含む。）の法および慣行の概要は以下のとおりである。かかる概要は、2016年7月14日現在の税法および慣行に基づいている。以下の所得税法の規定は、2016年5月14日に制定された2016年財政法による変更に基づいている。

所得税法は、毎年、当該年の財政法により改正される。第115条ACおよび第115条ACAの税制上の効果の一部または全部は、所得税法の将来における改正により、修正または変更される可能性がある。

当社は、かかる情報が、本書の日付現在、重要な点において完全であると確信している。しかしながら、かかる詳細は、ADSおよび普通株式の取得、保有および売却に関するインド法に基づく非居住保有者または従業員に対する個々の税制上の影響の完全な分析であることは意図されていない。

各投資家または投資を検討している者は、普通株式またはADSの取得、保有または処分にかかるインドおよび地域の税制上の影響に関して、各自の税務顧問に相談されたい。

#### 居住

所得税法の目的上、個人は、任意の会計年度に関して、当該年度において、

- ・182日以上の間もしくは合計182日以上となる期間または
- ・60日以上、およびそれに先立つ4年間に於いて合計365日以上の間

インドに滞在していた場合には、インドの居住者であるとみなされる。

上記の60日の期間は、（ ）国外での雇用のため、もしくはインドの船舶の乗組員として前年にインドを出国したインド国民の場合または（ ）インド国民もしくはインド出身の者で外国に居住している者がインドを訪問した場合には、182日と読み替えられるものとする。

会社は、インドにおいて設立されたか、またはその業務の支配および管理が完全にインドにおいて行われている場合には、インドの居住者となる。上記基準のいずれも満たさない個人および会社は、所得税法の目的上、非居住者として扱われる。2015年財政法によってかかる定義は改正され、実質的管理の場所（PoEM）、すなわち、会社は、当該年における実質的管理の場所がインドであればインド居住者とみなされるという概念が導入された。そのため、外国会社は、当該年における実質的管理の場所がインドであれば、インド居住者となる。「実質的管理の場所」という用語は、主要管理職が所在し、事業体全体の事業の実施のために必要な商業的決定が実質的になされる場所を意味すると説明されている。実質的管理の場所は国際的に認められた概念であり、経済協力開発機構（以下「OECD」という。）によっても受け入れられている。2016年財政法は、実質的管理の場所の適用を1年延期し、それに伴い、2016-17年度に適用開始となる。改正された定義に加えて、財務省は、会社の実質的管理の場所の決定に関するガイドライン案を2015年12月23日に発表した。実質的管理の場所の決定に関する最終ガイドラインは、現時点では通達されていない。

#### 分配に対する課税

現在、配当所得は株主に対して課税されない。

現行の当社の配当分配税の実効税率は、20.3576%である。居住者または非居住者である保有者に対する追加ADSまたは普通株式の分配は、インドの租税の課税対象にならない。2016年財政法によって、国内企業が宣言し、分配し、または支払った配当によってインド居住者である個人、ヒンドゥー教徒不分割家族（以下「HUF」という。）または企業が稼得した総額10十萬ルピーを超える一切の所得は、10十萬ルピーを超える金額に対して、総額ベースで10%（適用される追加税および教育目的税を除く。）の税率で課税されることが規定されている。

#### 最低代替税

1997年4月1日より施行された所得税法第115条JAにより、一定の非課税の会社が、最低代替税（MAT）の適用を受けることとなった。最低代替税の規定に基づき、会社の税負債がその「帳簿上の利益」の18.5%未満である場合、かかる会社は、さもなくば所得税法に基づき規定される税率で所得税を支払う代わりに、調整後の帳簿上の利益に対して18.5%（適用される追加税および教育目的税を除く。）の税率で最低代替税を支払わなければならない。2000年4月1日より、2000年財政法により第115条JBが導入され、それに基づき、所得税法第10条Aに基づき免税期間を受ける資格を有する会社の所得は最低代替税を免除されることとなった。第10条Aの条項の適用を受ける所得金額は、上記の条項に基づき支払う所得税の計算の目的上は帳簿上の利益から控除された。2007年財政法は、所得税法第10条Aに基づき控除対象となる所得を、最低代替税の賦課のために、帳簿上の利益の計算に含めている。ただし、特別経済地域の開発業者および特別経済地域で営業する法人が稼得した所得は、最低代替税の適用を受ける帳簿上の利益の計算から除外された。2011年財政法によって、2011年4月1日より、最低代替税の適用が特別経済地域内の施設および特別経済地域の開



発業者にも拡大された。従って、所得税法第10条AAまたは第80条IABに基づき控除を申請できる所得は、最低代替税負債の計算のための帳簿上の利益の計算に含めなければならない。

2015年財政法は、国内企業に対する追加税を10%から12%に引き上げた。その結果、最低代替税の現在の実効税率は、20.9605%から21.3416%に引き上げられている。

所得税法は、一定の条件を満たせば、会社が支払う最低代替税が翌10年間にわたってその通常の税負債と調整可能であることを規定している。2016年財政法は、以下の条件に服するものとして、2001年4月1日付で遡及的に、最低代替税の規定は外国会社には適用されないことを明確化した。

- (a) 外国会社が、インドと租税条約を締結している国の居住者であり、かつかかる外国会社がインドにおいて（かかる租税条約に定義される）恒久的施設を有していないこと、または
- (b) 外国会社が、インドと租税条約を締結していない国の居住者であり、かつかかる外国会社が、インドにおいて施行されているいずれの会社関連法に基づいても登録を要求されていないこと。

## 従業員株式オプションへの課税

2009年財政法によって所得税法第17条(2)が改正され、会社から無償または優遇価格で直接または間接に、現または元従業員に割当てられたかまたは譲渡された特定の有価証券または株式は「特典給付」として従業員に対して課税対象となる旨規定された。かかる取扱いは、会社の株式オプション制度に基づき付与された、2009年4月1日以降に行使されるすべてのオプションに対して適用される。特典給付の価値は、従業員へのオプションの行使日における特定の有価証券または株式の公正市場価値から、かかる有価証券または株式について従業員が実際に支払ったかまたは従業員から回収した金額を控除した金額となる。このように計算された特典給付の価値は、従業員により「給与」項目で課税所得に加算され、個人従業員に適用される税率で課税される。会社から無償または優遇価格で従業員に割当てられたかまたは譲渡された有価証券または株式については、以前は付加給付税が課されていたが、現在、付加給付税は廃止されている。

## キャピタル・ゲインに対する課税

ADSおよびADSの転換により受領した普通株式の売却に関する非居住者保有者および居住者従業員に対するキャピタル・ゲイン課税の概要は以下のとおりである。関連規定は、DR制度と併せて、主に所得税法第45条、第47条(via)、第115条ACおよび第115条ACAに含まれている。1993年制度は、2014年12月15日付でDR制度によって置換されたことに留意されたい。

2001年4月1日以降、2001年財政法により、現行の所得税法第115条ACに代わる新たな第115条ACが導入された。投資家各自の状況における税制上の影響については、各自の税務顧問に相談されたい。

12ヵ月超の期間非居住者の投資家が保有している上場株式（ADSの転換により発行可能な上場株式を含む。）は、長期資本資産として扱われる。株式の転換日からの保有期間が12ヵ月未満である場合、当該株式は、短期資本資産として扱われる。

キャピタル・ゲインに対する課税は以下のとおりである。

- ・ 所得税法に従って、インド国外における、非居住者間のADSの売却益はインドにおいて課税されない。
- ・ ADSの譲渡により居住者従業員が認識した長期キャピタル・ゲインは、10%（適用される追加税および教育目的税を除く。）の税率で課税される。かかる譲渡による短期キャピタル・ゲインは、最大30%（適用される追加税および教育目的税を除く。）の累進税率で課税される。
- ・ 当該株式の売却が公認証券取引所外で決済された場合には、ADSの転換により取得した普通株式の売却により非居住者が認識した長期キャピタル・ゲインは、10%（適用される追加税および教育目的税を除く。）の税率で課税され、かかる譲渡による短期キャピタル・ゲインは、売却者に適用ある税率により課税される。
- ・ 当該株式の売却が公認証券取引所において行われ、有価証券取引税（STT）（以下に説明する。）が支払われている場合には、ADSの転換により取得した普通株式の売却により非居住者が認識した長期キャピタル・ゲインは非課税対象となる。
- ・ 当該株式の売却が公認証券取引所において決済され、かかる売却について有価証券取引税が支払われている場合には、短期キャピタル・ゲインは、15%（適用される追加税および教育目的税を除く。）の税率で課税される。有価証券取引税が支払われている場合、短期キャピタル・ゲインは売却者に適用ある税率で課税される。

2015年財政法に従って、追加税の税率は、課税所得が10,000,000ルピー超100,000,000ルピー以下の国内企業の場合は7%、課税所得が100,000,000ルピー超の国内企業の場合は12%である。外国企業については、課税所得が10,000,000ルピー超100,000,000ルピー以下の場合は2%、課税所得が100,000,000ルピー超の場合は5%である。

公認証券取引所において行われた普通株式の売買については、（ ）当該取引が受渡ベースの取引（すなわち、当該取引が株券の実際の受渡または移転を伴うもの）である場合には、購入者と売却者の両者が、有価証券の取引価格の0.1%の税率で有価証券取引税を支払わなければならない。また、（ ）当該取引が非受渡ベースの取引（すなわち、取引が株券の受渡しなしに決済されるもの）である場合には、株式の売却者が、有価証券の取引価格の0.025%の税率で有価証券

取引税を支払わなければならない。デリバティブの売買については有価証券取引税が課され、有価証券取引税の税率は以下のとおりである。( )有価証券にかかるオプションの売却の場合には、売却者がオプション・プレミアムの0.017%の税率で有価証券取引税を支払わなければならない、( )有価証券にかかるオプションの売却で、オプションが行使された場合には、購入者が決済価格の0.125%の税率で有価証券取引税を支払わなければならない、( )有価証券先物の売却の場合には、売却者が取引価格の0.01%の税率で有価証券取引税を支払わなければならない。2016年財政法により、2016年6月1日付で、オプションが行使されていない有価証券のオプションの売却に対する有価証券取引税は、現行の0.017%から0.05%に引き上げられた。

かかる取引から発生したキャピタル・ゲインに対する租税は、租税条約または(適用ある場合は)関連する税法に基づく適用ある控除制度により相殺されることがある。キャピタル・ゲイン税は、ADSまたは普通株式の売却価格と取得価格との差額に対して適切な税率を適用することで算出される。

上記のとおり、1993年制度はDR制度によって置換された。1993年制度とは異なり、DR制度には、インドの税法に対応する具体的な規定は含まれていない。2015年財政法に基づき、ADSの償還時に非居住者が取得した会社の株式の保有期間は、非居住者による償還請求日から開始するものとする(所得税法第2条42Aに対する説明1第(i)項第(he)号)。さらに、ADSの償還時に取得した株式の取得費用は、ADSの償還請求日のいずれかの公認証券取引所における当該株式の実勢価格とする(所得税法第49条2ABB)。かかる規定は、2015年4月1日付で施行される。ただし、2015年財政法では、居住者従業員の場合についてはかかる見地から扱われていない。

租税条約による免税を受けられない非居住者保有者による引受権の売却益がインドのキャピタル・ゲイン税の課税対象となるか否かは不明確である。インドの課税当局が、かかる引受権をインドに所在するとみなす場合には、かかる引受権の売却益に対してインドの税が課されることとなる。かかる引受権の売却益は、通常、短期キャピタル・ゲインの性質を有し、

- ・外国企業の場合には、最大40%(適用される追加税および教育目的税を除く。)で課税され、
- ・居住者従業員および1,000,000ルピー以上の課税所得を有する非居住者の個人/会社形態を取っていない事業体の場合には、最大30%(適用される追加税および教育目的税を除く。)で課税される。

## インドの租税条約

インドと、非居住者投資家が居住する国との間で締結された租税条約の規定は、かかる非居住者投資家にとってより利益の多い範囲で適用される。インド政府は一般的租税回避防止規定(以下「GAAR」という。)を導入しており、これは2017年4月1日付で施行される。GAARの規定に基づき、納税者が締結した取決めが所定の条件を満たし、その結果、租税条約に基づく恩恵が否認される場合、課税当局はかかる取決めを、許容されない租税回避取決めと宣言する可能性がある。また、インド政府は、非居住者が課税上の居住者である国の政府から課税上の居住証明書が発行されない限り、かかる非居住者が租税条約に基づく税控除を受けられないという規定を導入した。

## キャピタル・ゲインに対する源泉課税

ADSまたは普通株式の売却により非居住者が獲得した課税所得は、購入者により源泉徴収される。所得税法第196条Cに従って、第115条ACに記載された債券または国際預託証券にかかる利息もしくは配当による所得または当該債券もしくは国際預託証券の譲渡から発生した長期キャピタル・ゲインによる所得が非居住者に支払われる場合には、支払責任者は、受取人の口座に当該所得が貸記される時点または現金もしくは小切手もしくは為替手形の発行もしくはその他の方法によりその支払いが行われる時点のいずれか早い方の時点で、10%(適用される追加税および教育目的税を除く。)の税率で所得税を控除しなければならない。ただし、所得税法第196条D(2)の規定に従って、所得税法第115条ADに定義される有価証券の譲渡により、所得税法第115条ADに定義される外国機関投資家に発生したキャピタル・ゲインによる所得からは、源泉徴収税は徴収されない。

## 有価証券の買戻

インドの上場会社は、自社株式の買戻に対して課税されない。ただし、株主は、それによる利益がある場合にはそれに対して課税される。インドの上場会社は、非居住者のキャピタル・ゲイン税負債に応じて税を源泉徴収するよう義務づけられている。さらに、第115条QAに基づく非上場有価証券の買戻の場合、国内会社は、非上場有価証券の買戻について課税される。それに対応して、第10条(34A)に基づく株主に対する免税が規定されている。

## 印紙税および譲渡税

ADSの譲渡にはインドの印紙税は課されない。非居住者保有者による普通株式の物理的な株券の売却には、取引日における当該株式の市場価格の0.25%の税率でインドの印紙税が課されるが、通常かかる税は譲受人が負担する。株式は、物理的な株券のない形で取引することを要する。現在、物理的な株券のない形で株式の譲渡には印紙税は課されない。

## サービス税

株式の売買に関して株式仲介業者に支払われた仲介料または手数料には、14.5%（適用される追加税および教育目的税を含む。）のサービス税が課される。株式仲介業者は、サービス税を株主から徴収し、管轄当局に支払う義務を有する。さらに、2016年財政法によって、2016年6月1日付で、0.5%の税率でKrishi Kalyan Cess（KKC）が導入された。その結果、サービス税の税率は15%（追加税および教育目的税を含む。）となった。

### (2) 日本における課税上の取扱い

適用ある租税条約、所得税法、法人税法、相続税法およびその他の日本の現行の関連法令に従い、またこれらの法令上の制限を受けるが、日本の個人または日本法人の所得（および、個人に関しては相続財産）が上記のインドの税制に関する記述にあるインドの租税の対象となる場合、かかるインドの租税は、当該個人または法人が日本において支払うこととなる租税の計算上税額控除の対象となる場合がある。詳しくは、「第8 - ADSに表章される普通株式に関する株式事務、権利行使の方法及び関連事項 - (2)実質株主に対するその他の株式事務 - (g)本邦における課税上の取扱い」を参照されたい。

## 4【法律意見】

当社の法律顧問であるキリル・アマルチャンド・マンガルダス法律事務所より、大要、下記の趣旨の法律意見書が出されている。

（イ）当社は、インド法に基づいて適法に設立され、かつ有効に法人として存在している。

（ロ）本書「第一部 企業情報 - 第1 本国における法制等の概要」中のインド法および／または規則に関する記述はすべて、記載の欠如またはその他によるとに拘わらず、すべての重要な点で真実かつ正確であり、誤解を招くものでない。

## 第2【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

2016年度、2015年度、2014年度、2013年度および2012年度にかかる下記の財務データは、国際会計基準審議会が発表した国際財務報告基準（以下「IFRS」という。）に準拠して作成および表示されたものであり、当社の監査済連結財務書類およびその注記によるものである。過去の業績は、必ずしも将来の業績の指標となるものではない。

（単位：株式数および1株当たりデータを除き、百万米ドル）

	3月31日終了年度				
	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年
<b>包括利益データ</b>					
収益	6,994	7,398	8,249	8,711	9,501
(百万円)	(702,897)	(743,499)	(829,025)	(875,456)	(954,851)
営業利益	2,013	1,909	1,979	2,258	2,375
(百万円)	(202,307)	(191,855)	(198,890)	(226,929)	(238,688)
当期純利益	1,716	1,725	1,751	2,013	2,052
(百万円)	(172,458)	(173,363)	(175,976)	(202,307)	(206,226)
1株当たり当期純利益					
(単位：米ドル)：					
基本的(1)	0.75	0.76	0.77	0.88	0.90
(円)	(75)	(76)	(77)	(88)	(90)
希薄化後(1)	0.75	0.76	0.77	0.88	0.90
(円)	(75)	(76)	(77)	(88)	(90)
1株当たり当期純利益の算定に使用した期中加重平均株式数					
(単位：株)：					
基本的(1)	2,285,461,976	2,285,596,952	2,285,610,264	2,285,610,264	2,285,616,160
希薄化後(1)	2,285,584,568	2,285,600,364	2,285,610,264	2,285,642,940	2,285,718,894

	3月31日現在				
	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年
<b>貸借対照表データ</b>					
資産合計	7,537	8,539	9,522	10,615	11,378
(百万円)	(757,469)	(858,170)	(956,961)	(1,066,808)	(1,143,489)
資本合計	6,576	7,331	7,933	8,762	9,324
(百万円)	(660,888)	(736,766)	(797,267)	(880,581)	(937,062)

## 3月31日終了年度

	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年
<b>キャッシュ・フロー計算書データ</b>					
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,681 (168,941)	1,738 (174,669)	2,003 (201,302)	1,756 (176,478)	1,862 (187,131)
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	(429) (-43,115)	(927) (-93,164)	(823) (-82,712)	(205) (-20,603)	(474) (-47,637)
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	(500) (-50,250)	(583) (-58,592)	(519) (-52,160)	(815) (-81,908)	(1,059) (-106,430)
現金および現金同等物の増減額 (百万円)	751 (75,476)	228 (22,914)	661 (66,431)	736 (73,968)	329 (33,065)
従業員数(人)	149,994	156,688	160,405	176,187	194,044

(1) 株式無償交付について調整済。

## 2【沿革】

当社は、1981年7月2日に1956年会社法のもとで、インドのマハラシュトラ州において有限責任の閉鎖会社、インフォシス・コンサルタンツ・プライベート・リミテッドとして設立された。当社は、1992年4月にインフォシス・テクノロジーズ・プライベート・リミテッドに商号変更し、さらに、公開会社となったのを機を一にして1992年6月にインフォシス・テクノロジーズ・リミテッドに商号変更した。2011年6月、当社は、取締役会、株主およびインドの規制当局による社名変更に対する承認を得たうえで、インフォシス・テクノロジーズ・リミテッドからインフォシス・リミテッドに社名を変更した。かかる変更は、技術サービスのプロバイダーから、技術を活用して顧客のビジネス上の問題を解決するパートナーへの当社の変化を反映することを意図している。当社は、1993年2月にインドにおいて株式公開を行い、1993年6月にはインドの証券取引所に上場した。また、1999年には米国で米国預託株式の新規公開を果たした。2003年8月、2005年6月および2006年11月には、株主を代理した米国でのスポンサー付米国預託株式の売出しを完了した。2005年および2006年に行われたスポンサー付売出しにはそれぞれ、日本における非上場公募も含まれていた。2008年、当社は、優良な一流企業150銘柄で構成される国際的な株価指数「グローバル・ダウ」の当初構成銘柄に選ばれた。当社のADSIは、2012年12月11日付のナスダック・グローバル・セレクト・マーケットからの自主的上場廃止の後、2012年12月12日にニューヨーク証券取引所で取引が開始された（銘柄コード：INFY）。また、2013年2月20日には、ユーロネクスト・ロンドンおよびパリ（旧NYSEユーロネクスト（NYSE）・ロンドンおよびパリ）に当社のADSを上場した（銘柄コード：INFY）。

## 日本での活動

当社は、1999年に東京に支店（「東京オフィス」）を開設した。東京オフィスは現在、東京都港区六本木一丁目6番3号泉ガーデンウィング2階に所在しており、2016年3月31日現在、181人の従業員（現地採用従業員および日本への出向社員を含む。）を擁していた。東京オフィスは、ITコンサルティングやプロジェクト・マネジメント・ソリューションを提供しており、その中には、コンサルティング、要件の定義、ソリューション設計、試験、サポートおよび日本顧客との交渉が含まれる。東京オフィスのサービスは、パッケージ・ソリューション、プラットフォーム・ソリューションおよびエンジニアリング・ソリューションの日本企業への提供が中心である。

当社は、2012年に名古屋に事務所を開設した。同事務所は、現在、愛知県名古屋市中村区名駅4-24-16広小路ガーデンアベニュー4階に所在している。

### 3【事業の内容】

#### 概要

当社は、コンサルティング、テクノロジーおよび次世代サービスを提供する大手企業である。

当社は、顧客が既存のランドスケープを刷新し、簡素化することを可能とし、動的な事業環境の中で顧客の最も複雑な問題に対する新たなソリューションを策定し、実行するに当たって顧客と協力している。

当社の包括的なエンド・ツー・エンドのサービスには、以下が含まれる。

- ・コンサルティング・サービス
- ・業務用アプリケーション・サービス - エンタープライズ・システム導入およびサービス、デジタル・ソリューションおよびサービス、データ・アナリティクス、業務プロセス管理
- ・テクノロジー・サービス - アプリケーションの開発、モダナイゼーションおよび管理、クラウド・インフラストラクチャーおよびセキュリティ、エンジニアリング・サービス、エンタープライズ・モビリティ、モノのインターネット（以下「IoT」という。）、ソフトウェア試験
- ・アウトソーシング・サービス - アプリケーション・アウトソーシング、業務プロセス・アウトソーシング（顧客サービス、財務会計、人的資源、調達プロセス・アウトソーシングを含む。）
- ・当社の製品およびプラットフォームには、マナ、インフォシス・インフォメーション・プラットフォーム（IIP）、Edge製品群、Skava、パナヤおよび業界を主導するユニバーサル・バンキング・ソリューションであるFinacle<sup>TM</sup>が含まれる。

当社の「グローバル・デリバリー・モデル」は、顧客のために複数の効率性が得られる拡張可能なインフラに基づいている。当社は、プロジェクトを複数のコンポーネントに分割し、顧客先およびインドと世界各地に所在する当社の開発センターで同時に実行する。当社は、プロジェクトの各コンポーネントを最も費用効率の高い場所で実行する柔軟性を維持することで、費用構造を最適化している。その結果、当社は、プロジェクトの各コンポーネントを複数の時間帯にまたがって24時間体制で実行し、プロジェクトの納期を短縮することができる。

当社は、テクノロジー・サービス産業の中で最も優秀な人材の一部を擁すると確信しており、業界をリードする雇用主であり続ける決意である。

当社は、販売およびマーケティングの各部門を特定の地域と産業に焦点を合わせたチームに編成しており、これによって一段と顧客のニーズに合わせたサービスを提供することができる。当社の主要な市場は北米、ヨーロッパ、インドおよびその他であり、これらは、2016年3月31日終了年度の当社の収益のそれぞれ62.7%、23.0%、2.6%および11.7%を生み出した。当社は、金融サービス、製造業、エネルギーおよび公益事業、通信およびサービス、小売、消費財および物流、ライフサイエンス、ヘルスケアおよび保険業ならびにハイテク部門の顧客にサービスを提供している。

当社の収益は、2012年度の6,994百万米ドルから2016年度には9,501百万米ドルへと8.0%の年平均成長率で増加した。同期間中、純利益は1,716百万米ドルから2,052百万米ドルへと4.6%の年平均成長率で増加した。2012年3月31日から2016年3月31日までの期間に当社の従業員総数は149,994人から194,044人へと増加し、年平均成長率は6.6%であった。

インフォシスBP0リミテッド（以下「インフォシスBP0」という。）は、当社の過半数所有支配子会社である。インフォシス・テクノロジーズ（オーストラリア）ピーティーワイ・リミテッド（以下「インフォシス・オーストラリア」という。）、インフォシス・テクノロジーdoブラジルLtda（以下「インフォシス・ブラジル」という。）、インフォシス・テクノロジーズ（チャイナ）カンパニー・リミテッド（以下「インフォシス・チャイナ」という。）、インフォシス・テクノロジーズS. de R.L. de C.V.（以下「インフォシス・メキシコ」という。）、インフォシス・テクノロジーズ（スウェーデン）AB（以下「インフォシス・スウェーデン」という。）、インフォシス・パブリック・サービスズ・インク（以下「インフォシス・パブリック・サービスズ」という。）、インフォシス・テクノロジーズ（シャンハイ）カンパニー・リミテッド（以下「インフォシス上海」という。）、インフォシス・アメリカズ・インク（以下「インフォシス・アメリカズ」という。）、EdgeVerve Systems Limited（以下「EdgeVerve」という。）、インフォシス・コンサルティング・ホールディングAG（以下「インフォシス・ロードストーン」という。）（旧ロードストーン・ホールディングAG）、パナヤ・インク（以下「パナヤ」という。）、インフォシス・ノバ・ホールディングスLLC（以下「インフォシス・ノバ」という。）、Kallidus Inc.（Skavaの名前で営業している。）（以下「Kallidus」という。）、Skava Systems Private Ltd.およびノア・コンサルティングLLC（以下「ノア」という。）は、当社の完全所有支配子会社である。

当社の登録事務所の住所は、インド、カルナタカ州560 100、バンガロール市、ホースール通り、エレクトロニクス・シティである。登録事務所の電話番号は、+91-80-2852-0261である。当社のウェブサイトはwww.infosys.comであり、当社のウェブサイト上の情報は本書の一部を構成していない。

#### 主要な設備投資および処分

2016年度、2015年度および2014年度において、当社は資本支出にそれぞれ413百万米ドル、367百万米ドルおよび451百万米ドルを投じた。2016年3月31日現在、当社の資本支出の契約額は224百万米ドルであった。かかる契約には、国内での購入案件181百万米ドルならびにハードウェア、必需品およびサービスの海外約43百万米ドルが含まれた。資本支出はすべて、営業活動による現金によって賄われた。

2013年8月23日付で、カルナタカ高等裁判所は、インフォシス・コンサルティング・インディア・リミテッド（以下「ICIL」という。）の当社との合併計画を承認した。それに従って、ICILの資産および負債はすべて、ゴーイング・コンサーンとして当社に譲渡された。ICILは当社の完全所有子会社であったため、当該計画の発効時に株主に割り当てられた株式はなかった。

2013年6月25日、当社は完全所有子会社であるインフォシス・アメリカズを設立した。

2014年2月14日、製品およびプラットフォームの開発および販売に注力するべく、EdgeVerveが完全所有子会社として設立された。2014年4月15日、当社の取締役会は、年次株主総会において株主から必要な承認を得ることを条件として、当社がEdgeVerveと事業譲渡契約および関連書類を締結することを承認した。その後、2014年6月14日に開催された年次株主総会において、株主は、2014年7月1日または取締役会が決定することのあるその他の日付を効力発生日として、取締役会がEdgeVerveとの間で事業譲渡契約および関連書類を締結することを承認した。当社は、外部の評価人による企業価値評価を実施し、それに従って、2014年7月1日付で70百万米ドル（421千万ルピー）を対価として事業が当社の完全所有子会社に譲渡され、これは当該子会社の全額払込済株式の発行により決済された。共通支配下の企業間の資産および負債の譲渡は帳簿価額で計上され、連結財務書類に対する影響はない。

さらに、取締役会は2015年4月24日に、FinacleおよびEdgeServicesの事業を譲渡するために、当社がEdgeVerveとの間で事業譲渡契約および関連書類を締結することを承認した。2015年6月4日に郵便投票によって株主から必要な承認が得られた後、2015年8月1日をもって事業を譲渡するための事業譲渡契約および関連書類がEdgeVerveとの間で締結された。当社は、外部の評価人による企業価値評価を実施し、それに従って、FinacleおよびEdgeServicesについて、それぞれ約491百万米ドルおよび約27百万米ドルを対価として事業が譲渡された。対価は、2015年12月11日にEdgeVerveの株主から必要な承認が得られた後、EdgeVerveの株式850,000,000株（約129百万米ドル）および非転換償還可能社債254,900,000本（約389百万米ドル）の発行により決済された。資産および負債の譲渡は帳簿価額で計上され、連結財務書類に対する影響はなかった。

2015年1月23日、完全所有子会社であるインフォシス・ノバ・ホールディングスLLCが設立された。インフォシス・ノバは、DWAノバLLCに対する持分20%を15百万米ドルの現金対価で取得した。当社は、ドリームワークス・アニメーション（DWA）と共に新会社を設立するためにかかる投資を行った。新会社であるDWAノバLLCは、物的消費財の設計、製造、販売または流通に従事する会社向けにエンド・ツー・エンドのデジタル・マニュファクチャリング能力を提供するために画像生成技術を開発し、製品化する計画である。2016年3月31日現在、インフォシス・ノバはDWAノバLLCに対する16%の持分を保有している。

2015年3月5日、当社は、米国デラウェア州の会社であるパナヤの議決権持分100%を取得した。パナヤは、大企業向け自動化技術およびソフトウェア管理の大手プロバイダーである。かかる事業買収は、225百万米ドルを現金対価とする株式購入契約の締結により行われた。パナヤのCloudQuality<sup>TM</sup>製品によって、当社は機動性のあるソフトウェア・アズ・ア・サービス（以下「SaaS」という。）モデルを用いてサービスラインの一部を自動化することができる。また、同製品は顧客のためにリスクを軽減し、費用を引き下げ、製品化までの所要期間を短縮する一助となる。

2015年6月2日、当社は、デジタル体験ソリューション（モバイル・コマースおよびインスタ・ショッピング体験を含む。）の大手小売顧客への大手プロバイダーである米国のKallidusに対する100%の議決権持分およびKallidusの関連会社であるSkava Systems Private Limited, Indiaに対する100%の議決権持分を取得した。かかる事業買収は、91百万米ドルの現金対価および最大20百万米ドルの偶発対価による株式購入契約の締結により行われた。Kallidusの売り手に対する偶発対価の支払は、2017年12月31日に終了する3年間のKallidusによる一定の財務目標の達成を条件としている。当社は、IP主導テクノロジーの提供、新自動化ツールならびにかかる新興分野における技術および専門知識を通じて、当社の顧客がその顧客に新たなデジタル体験をもたらすことを支援することを期待している。

2015年11月16日、当社は、石油・ガス業界向けの先進情報管理コンサルティング・サービスの大手プロバイダーであるノアの参加持分100%を取得した。かかる買収によって、ノアの業界知識、情報戦略計画、データ統括およびアーキテクチャー能力と、世界規模で石油・ガス業界の顧客にテクノロジーおよびアウトソーシング・サービスを提供する当社の能力とが結合することとなる。かかる事業買収は、33百万米ドルの現金対価、最大5百万米ドルの偶発対価および最大32百万米ドルの追加対価による株式購入契約の締結により行われた。かかる追加対価は、買収日の各応当日に当グループに継続して雇用されていることを条件として、今後3年間、買収日の各応当日にノアの従業員に支払われる残留手当を指す。ノアの売り手に対する偶発対価の支払は、2015年12月31日および2016年12月31日に終了する年のノアによる一定の財務目標の達成を条件としていた。2015年12月31日および2016年12月31日に終了する年にかかるノアの目標達成に関する評価に基づき、2016年度中に、偶発対価はすべて包括利益計算書に戻し入れられた。

## 業界の概観

ソフトウェアやコンピューティング技術は、世界中のあらゆる業界の企業を根本から大きく変革している。ハードウェア単位原価の低下の継続、ネットワーク帯域の急拡大、先進的ソフトウェア技術およびIT対応サービスが原動力になって、業務プロセスや情報のデジタル化が急速に進んでいる。デジタル化やソフトウェアに基づくビジネス・モデルの台頭に伴い、各産業で伝統的なビジネス・モデルが崩れつつある。

かかるビジネス・モデルの崩壊は、極めて望ましいユーザー体験、コンピューティング・インフラにおいて利用可能となった大きなコスト・パフォーマンスおよびサプライ・チェーンの中抜きを特徴としている。既存投資の価値を高めるのと並行して、事業を変革して将来においても通用するものにするために、デジタル時代の技術とモデルを活用することが、経営者にとってますます最優先課題となっている。既存の中核事業を「刷新」する一方で「新規」事業を開発するというこの二面性が、今日、企業が戦略上必須の課題として直面している状況の本質である。

IT面から見ると、刷新は、分散型クラウド・コンピューティングの高い効率性を活用すること、レガシー・システムをモバイル端末やセンサーからのアクセスに対応させること、デジタル化したデータから価値を引き出すこと、システムを陳腐化させないこと、およびITシステムの構築・運用コストを最適化することと言い換えられる。企業が新たな分野や経済に目を向けるに伴い、新たな高性能システムを、次世代の技術と飛躍的に高まった費用対効果を兼ね備えて構築する必要がある。

技術の変革ペースが早いという、刷新と新技術双方の分野に長けたITの専門職が必要となることから、企業はIT化の実現のためには第三者に依存することになる。ITソリューションおよびサービスを提供する複数の業者がここ何年にもわたって台頭してきているが、顧客が各社のソリューションや提供サービスを消費するモデルは異なっている。

- ・ITコンサルティング会社 - 顧客に代わって期限が定められた特定分野のプロジェクトを請け負う。
- ・グローバル展開しているITサービス受託会社 - 世界各地の人材を活かして、顧客のIT運用を組織的に最適化する。
- ・業務プロセス受託会社 - 世界各地の人材を活かして、アウトソーシングされた顧客の中核的業務プロセスを管理する。
- ・ソフトウェア会社 - 業務プロセスを自動化できるライセンス・ソフトウェアを提供する。
- ・専門プラットフォーム・プロバイダーおよびSaaSプロバイダー - 顧客がソフトウェアの性能を消費できるユーティリティー・ベースのモデルを提供する。
- ・データ分析会社 - 顧客、業務運営および市場に関して企業が収集している膨大な量のデータから抽出する洞察の設計、分析および報告に特化している。
- ・企業自体の社内IT部門、通常は企業のコスト・センター。

## 当社の競争上の強み

当社は、当社の強みによって、大手グローバル・ソリューション・サービス会社であり続けるための競争上の優位性が得られると考えている。

**１．コンサルティングおよび関連分野に関する専門知識：**当社は、特定の業界、分野、プロセスおよび技術に関する専門知識を有しているため、革新的な戦略およびソリューションによって、顧客の事業改革を実現できる。当社の専門知識は、顧客の業績改善、プロセスとITの効率向上、機動性および柔軟性の強化、コスト削減ならびに測定可能な事業価値の達成に当たって顧客を支援する。

**２．幅広いサービスの提供：**当社が手掛ける一連の包括的なエンド・ツー・エンドのビジネス・ソリューションには、事業および技術に関するコンサルティング、エンタープライズ・ソリューション、システム・インテグレーション、カスタム・アプリケーション開発、アプリケーション保守および生成サポート、インフラ管理、第三者検査および検証、クラウド・エコシステム・インテグレーション、プロダクト・エンジニアリングおよびライフサイクル・ソリューション、業務プロセス管理、ソフトウェア製品ならびにビジネス・プラットフォームおよびソリューションが含まれる。

**３．プラットフォームおよび製品における知的財産：**当社の製品、プラットフォームおよびソリューションは、デジタル消費者のニーズを検知し、満たし、かかるニーズに影響を及ぼし、貢献し、また、デジタル消費者の事業のエコシステムの可能性を活用することを目指している。

**４．大規模アウトソーシングにおける実績および専門知識：**当社は、顧客の財務リスクと事業リスクを最小限に抑える大規模なテクノロジー・プロジェクト・アウトソーシングのためのプロセスや枠組みを開発している。当社のグローバル・デリバリー・モデルは、プロジェクトを複数のコンポーネントに分割し、顧客先およびインドと世界各地に所在する当社の開発センターで同時に実行する。当社は、プロジェクトの各コンポーネントを最も費用効率の高い場所で実行する柔軟性を維持することで、費用構造を最適化している。これは、自動化、インテリジェンスおよびコラボレーション技術によって一段と強化されている。

**５．深い顧客関係およびブランド：**当社は、大企業およびその他の組織と長年の関係を有している。ソフトウェアのライフサイクル全体にわたる高品質のソリューションの納入実績および関連分野に関する確固たる専門知識は、当社がかかる関係を強化し、既存顧客からの取引を増やす一助となっている。このように顧客を維持してきた歴史が、当社ブランドの力を示し、高めている。

**６．品質およびプロセス実行：**当社は、高度なプロセス、基準および品質の枠組みによって、様々な関与におけるサービス提供を事業価値、生産性、品質およびサイクルタイムなどの主要業績評価指標に基づき継続的に最適化することが可能となっている。



**7. 質の高い人材：**当社は、ステークホルダーとの信頼関係を通じて、従業員の募集、キャリア育成、雇用および慰留のための強固なエコシステムを有している。当社は常に、従業員の能力開発を戦略上の重点分野としてきた。当社は、オープンで協力的な環境における実績および革新性という文化を有している。

## 当社の組織

当社の市場進出上での事業部門は、以下のとおり組織されている。

- ・金融サービス
- ・製造業
- ・小売、消費財および物流
- ・エネルギー、公益事業、通信およびサービス業
- ・ハイテク
- ・ライフサイエンス、ヘルスケアおよび保険
- ・中国
- ・日本
- ・インド
- ・インフォシス・パブリック・サービスズ

当社のサービス提供は、水平的なセンター・オブ・エクセレンスとして組織されている。

- インフォシス・グローバル・コンサルティング
- グローバル・デリバリー
  - ・エンタープライズ・ソリューション
  - ・インフォシス・デジタル
  - ・エンタープライズ・モビリティ
  - ・アプリケーション開発サービス
  - ・アプリケーション管理サービス
  - ・アプリケーション・モダナイゼーション・サービス
  - ・第三者検証ソリューション
  - ・データおよびアナリティクス
  - ・エンジニアリング・サービス
  - ・クラウドおよびインフラ・サービス
- ・インフォシス新興技術ソリューション・センター - 製品
  - ・Finacle<sup>TM</sup>
  - ・EdgeVerve
- プラットフォーム
  - ・パナヤ
  - ・マナ
- Skava
- インフォシスBPO

## 当社のソリューション

当社は、以下のサービスから構成される総合的な業務およびテクノロジー・サービスを顧客に提供する。

### (1) インフォシス・グローバル・コンサルティング (IGC)

インフォシス・グローバル・コンサルティングは、20ヵ国以上におけるグローバル企業が、複雑な事業上の課題に対処し、持続可能なイノベーションを通じて価値を創出するために独自のソリューションを開発することを支援している。当社のアプローチは、実行を念頭に置いて、企業が市場をリードする実績を達成できるように、創造的な思考、技術的な専門知識およびグローバルなサービス提供を組み合わせている。当社は、顧客のITランドスケープを中断しないように刷新しつつ、デザイン思考を用いて顧客のためにイノベーションを牽引する。当社は、伝統的なアドバイザーの枠を超えて、新技術、オープンソース・ソフトウェアおよび新たなアイデアを組み合わせ、顧客のために革新的な戦略およびソリューションを開発する。

当社は、米国、中南米、ヨーロッパ、アジア、オーストラリア、ニュージーランドおよびその他の地域において、金融サービス、保険、小売り、消費財、物流、エネルギー、公益事業、ヘルスケア、ライフサイエンス、製造業、通信、サービス（航空、宿泊および飲食など）およびハイテクなどにわたる各業界の企業に価値を設定し、設計し、提供している。

当社は、戦略およびアーキテクチャー、事業の変革、エンタープライズ・プロセス、エンタープライズ・アプリケーション、デジタル化、洞察および分析ならびに変化および学習の分野でコンサルティング・サービスを提供している。

**戦略およびアーキテクチャー：**当社は、IT戦略の策定、アプリケーションおよびインフラの最適化、IT運用モデルの導入ならびに信頼性およびセキュリティに関する技術アーキテクチャーの管理により、顧客が技術から最高の価値を得られるようにする。

**事業の変革：**当社は、顧客が技術によって可能となる事業の変革を定義し、提供することを可能とする。当社はまた、顧客が変革戦略（M&Aを含む。）を実施し、かかるプログラムを管理統括する支援も行っている。

**エンタープライズ・プロセス：**当社は、プロセスモデル全般を設計し、組織的なギャップを排除して、顧客が効率的なプロセスを達成するための支援をする。また、顧客のサプライチェーンおよび業務上の能力の構築、金融機能における主要な課題への対処ならびに従業員の生産性の向上についても支援を行っている。

**エンタープライズ・アプリケーション：**当社は、エンタープライズ・アプリケーションによって可能となる事業変革プログラムを提供し、オラクルおよびSAPソリューションを設計および導入している。また、HANA戦略および技術アーキテクチャーにおける当社の経験および知識は、顧客のためにHANA能力を構築するに当たって一助となっている。当社は、HANAに関する諮問およびセンター・オブ・エクセレンス・サービス、プラットフォーム・サービスならびにHANA (S/4) 向け業務用製品を提供している。

**デジタル化：**当社は、顧客が完全なバリュー・チェーンに注力できるように、顧客体験を改善し、より多くの顧客を獲得するための顧客関係管理、マルチチャネルの商取引およびデジタル・マーケティングを提供している。

**洞察および分析：**当社は、顧客がより良い意思決定を行い、プロセスを最適化するために、データ、洞察およびリアルタイムの予測分析の活用を支援している。当社は、戦略の策定から実行まで包括的なサービス・パッケージを提供し、社内外でのマスターデータ管理プログラムの運用について助言を行っている。

**変化および学習：**当社は、顧客が事業目標を合理化し、新たな業務構成を達成できるように、顧客が変化に関する課題を明確化し、実施することを支援している。当社は、最新の技術および社会トレンドを活用して、顧客が知識を強化・維持し、学習費用を削減し、規制上の要件を遵守することを支援している。

また、インフォシス・グローバル・コンサルティングは、世界中で企業に適用されるプラットフォーム、ナレッジ・ベースITおよびデザイン思考に基づく、当社の次世代型サービス「AiKiDo（合気道）」の実行を主導している。AiKiDoは、顧客が事業の3つの主要な面に対応するに当たって支援を行うことを目指している。すなわち、顧客の既存のランドスケープを中断なく刷新し、簡素化すること、動的な事業環境において新たなサービスおよびモデルを導入すること、ならびに組織内でイノベーションの文化を創出することである。

「合」はプラットフォームを指し、インテリジェント・ソリューションを構築するサービスとしてのプラットフォームをいう。これは、企業内のばらばらなイニシアチブを調整および統合し、新たに生じる事業上の問題に対するソリューションの構築を支援する。

「気」は、ナレッジ・ベース管理および長期間にわたって組織内の知識（人、構造およびシステム）を捉えるランドスケープの進化を指す。これは、既存の技術ランドスケープを刷新し、業務プロセスを最適化し、急速なイノベーションを促進するために体系的に企業の知識を収集し、キュレーションを行うモジュール式サービスである。

「道」は、顧客がその事業にとって最も重要な問題を発見し、理解し、明確化する一助となるデザイン思考主導のイニシアチブを提供する当社のサービスを指す。これは、複数の問題の優先順位をつけ、問題を効果的かつ迅速に解決する支援も行う。

**ノア・コンサルティング：**当社は2016年度に、石油・ガス業界向けの先進情報管理コンサルティング・サービスの大手プロバイダーであるノア・コンサルティングLLCを買収した。ノアの業界に関する幅広い知識、情報戦略計画、データ統括およびアーキテクチャー能力は、当社のテクノロジーの専門知識およびアウトソーシング・サービスを効果的に補完するものであり、石油・ガス業界の顧客に対して共同で次世代型データ分析ソリューションを提供することとなる。

## （２）グローバル・デリバリー

## エンタープライズ・ソリューション（SAP、オラクルおよびEAIS）

### SAP

インフォシスSAP業務はSAPサービスを提供して、顧客の事業の変革、国際的な一貫性を確保するための業務プロセスの合理化および標準化、プラットフォームの整理統合ならびにレガシー・システムのSAPアプリケーションへの入替えについて顧客を支援する。当社の中核的なSAP提供サービスには、エンド・ツー・エンドのSAP対応の事業変革、パッケージ評価、パッケージ実行サービス、国際展開、アップグレード、マスターデータ管理、ビジネス・インテリジェンスおよびアナリティクス（HANAおよびS/4HANA）、統合、モビリティ・ソリューション、全社的なリスク管理、エンタープライズ・パフォーマンス管理、SAP基盤および技術ならびに生産支援および保守サービスが含まれる。当社は最新のSAP技術や製品に非常に重点を置いており、また、プラットフォームに応じた製品・サービスを顧客に提供している。このほか、かかる業務は特定業種向けのSAPソリューションの専門技能を有している。

### オラクル

インフォシス・オラクル業務は、当社顧客の事業および経営資源計画（以下「ERP」という。）ランドスケープの変革を支援するエンド・ツー・エンドのオラクル製品・サービスを提供している。当社は、オラクルの導入、事業変革サービス、グローバル展開ならびにアプリケーション開発、サポートおよび保守サービスに重点を置いている。当社は、フュージョン・アプリケーション、エクサ機能ならびに人材管理（HCM）および顧客関係管理（CRM）のオラクル・クラウド・オフリングの次世代提供サービスを含むオラクル製品およびプラットフォーム全体にわたる詳細な専門技能を有しており、当社顧客が導入している特定業種向けのオラクル・ソリューションを開発してきた。また、中核的オラクル技術の提供に多大の投資を行ってきた。かかる投資には、当社の顧客契約において用いられている専門的共同イノベーション・センターとセンター・オブ・エクセレンス（CoE）の設立が含まれる。

## エンタープライズ・アプリケーション統合サービス（EAIS）

エンタープライズ・アプリケーション統合サービス（EAIS）の根幹にあるのは、次世代型統合技術および最善のエンタープライズ・アプリケーションを用いて、異なるシステムを統合することである。当社の提供サービスは、プロセスおよび技術をさらに急速にデジタル化することで顧客が中核的な事業を刷新し、新たな事業へと変革を遂げるための支援を行うことを基調としている。これは、例えば、サービス指向アーキテクチャー（SoA）、業務プロセス管理（BPM）およびアプリケーション・プログラム・インターフェイス（API）などに加え、MaximoおよびMicrosoft Dynamicsに基づくソリューションのようなサプライチェーン管理（SCM）によって行われる。重点分野は以下のとおりである。

- ・BPMソリューションは、プロセスの組織化、ルールの実行、業務プロセスの簡素化、生産性の向上、費用削減および製品化までの所要期間の大幅な短縮を通じて、世界中の企業が事業上の問題を克服することを支援する。

- ・SoAおよびエンタープライズ・アプリケーション統合は、世界の企業のために、徹底した明確なSoA戦略、アーキテクチャーおよび実行提案によってSoA変革を最適化するために、標準化・集中型統合ソリューションを提供する。

- ・企業の内外で新たなアプリケーションを接続・開発する新手法としてAPIの実施に注力した専用のコンピテンシー・センター。APIエコノミーは、常に変化している事業ニーズ、新たなアプリケーションの開発および新事業モデルへの素早い対応を可能としている。

- ・SCMおよびエンタープライズ・アセット・マネジメント（EAM）は、複数の業種にまたがる受注管理、倉庫管理、プランニングおよび調達ソリューションについて、ポイント・ソリューションの創出に関する深い専門知識を有するとともに、複数の製品を提供するための専用のセンター・オブ・エクセレンスを備えている。

- ・Microsoft Dynamicsは、Microsoft Dynamics<sup>TM</sup> AX、Microsoft Dynamics<sup>TM</sup> NAVおよびMicrosoft Dynamics<sup>TM</sup> CRM上でエンド・ツー・エンド・サービスを提供することで、大企業と中規模企業双方の事業ニーズを満たす。かかるソリューションは所有費用の合計額を引き下げ、投資収益の増加および迅速化を確保するため、顧客は、Microsoft Dynamics<sup>TM</sup>を使用することで事業価値を最大化し、競争力を強化することができる。

### インフォシス・デジタル

デジタル技術は、変革力と広範にわたる影響力によって世界に引き続き影響を与えており、また、当社の大半の顧客の最優先課題になっていることから、旺盛な需要が出現している。インフォシス・デジタルの業務は、顧客を重視しつつ、エクスペリエンス、デジタイゼーション、コネクテッド・デバイスおよびニュー・ビジネス・モデルの4分野にわたって顧客と協力している。

**エクスペリエンス：**当社は、顧客と消費者、提携先および従業員との結び付きの強化に焦点を当てている。この分野で具体的に提供しているサービスとしては、オムニチャネル化によるエクスペリエンスおよび商取引、デジタル・マーケティングならびに将来の人材の育成が挙げられる。

**デジタイゼーション：**当社は、顧客のための運用の最適化およびプロセスの簡素化により、顧客のデジタル・エクスペリエンスを改善することに注力している。具体的に提供しているサービスとしては、プロセスのデジタル化および簡

素化、業務プロセス管理、プロセスSaaS化（クラウド上のソフトウェア）のラップおよび更新、ならびにサプライ・チェーンの計画および実行が挙げられる。

**コネクテッド・デバイス：**当社は、顧客が、多数のコネクテッド・デバイスの新たな活用方法でコラボレーションを実行し、かかる方法に関与することを実現する。当社はコネクテッド・デバイス、ウェアラブル端末およびIoTに基づくサービスを提供している。

**ニュー・ビジネス・モデル：**当社は、顧客に協力して、新たなビジネス・モデルや新製品候補の創造を支援している。当社は、APIエコノミーの活用を目指したサービスを提供し、また、業界固有のデジタル・ソリューションの構築においても顧客に協力している。

当社は、革新的なソリューションの提供だけでなく、それを適時に実行するよう取り計らうことによっても、顧客のデジタル化計画の成功を確保している。また、顧客が製品化、会社およびエコシステム全体にわたってデジタル化を検討できることを目指し、コンサルティング、創造、技術および運用面での複数の機能にわたって総合的な見解と能力を提供している。

## エンタープライズ・モビリティ

スマート機器（電話、タブレットおよびウェアラブル機器）が急速に普及し、日常生活に当然の存在になるにつれ、企業はかかる現象を活用し、その事業を変革する方法を熱心に模索している。当社のエンタープライズ・モビリティ業務は、顧客向けの「スマート機器主導のデジタル化」において極めて重要な役割を果たしている。当社はあらゆる業種の業務を請け負い、従業員へのスマート機器配備の促進、カスタマー・インティマシーの強化および業務の簡素化において顧客を支援している。

エンタープライズ・モビリティ業務では、コンサルティング・サービスから設計、実装およびサポートに至るまでの包括的なソリューションおよび対応能力を顧客に提供している。当社の手法は、デジタル・エクスペリエンスと一括実行サイクルを重視しつつ「エンド・ユーザー」に焦点を当てており、価値あるソリューションを適時に顧客に提供している。当社は、変革の機会を特定し、変革の行程表を明確化し、顧客に適したソリューションおよびツールを共同製作し、創造し、実装するために顧客およびエンド・ユーザーと連携している。

当社は、プレビルドのソリューションおよび参照アーキテクチャー、業界屈指のツールおよび枠組みならびに連携相手の革新的な能力のエコシステムを通じてモビリティ主導型ソリューションの配備を加速させている。急速に変化する革新的なモバイル社会においては、持続可能なエンジンの創造に対する投資が必須となる。

当社は、モバイル研究計画、モバイル機器ラボ、試験と自動化を目指した最新のツール、当社のモバイル・アカデミー、ユーザー・エクスペリエンス（UX）ラボおよび当社のモバイル・センター・オブ・エクセレンスに引き続き投資しており、また、SKAVAモビリティ・プラットフォームの強化も行っている。戦略的かつ革新的な組織との連携、買収および提携は、包括的なモビリティ・エクスペリエンスを顧客に提供するうえで不可欠である。実際のところ、当社は、モビリティを顧客のデジタル化の過程における非常に重要な要素と考えている。

## アプリケーション開発サービス

当社は、技術力、関連分野に関する理解、コンサルティング力、知的財産の資産および方法論を活用するプロジェクトを通じて、顧客用にカスタマイズしたソフトウェア・ソリューションを開発している。当社は、容易に改良・拡張できるように、セキュリティに優れ、導入しやすいモジュール式の高品質のソリューションの提供を目指している。当社独自の метод論により、当社のソフトウェア・アプリケーションは、ソフトウェア開発のライフサイクル全体を通じて厳しいセキュリティ対策を統合することも可能になっている。当社が擁する多数のコンサルタントおよび認定を受けたプログラム管理の専門職が、プロジェクトと大規模変革計画の双方の実行に当たって顧客をサポートしている。

顧客がデジタル化を短期間に受け入れることで、当社は、伝統的なウォーターフォール開発モデルから、盤石なDevOpsフレームワークでサポートされたアジャイル&スクラムに基づく方法への移行を主導してきた。当社のグローバル・アジャイル&バーチャル・スクラム・ソリューション（アジャイル開発手法に則った分散型プロジェクト実行プラットフォーム）は、1,000件超のプロジェクトから開発されたベスト・プラクティスを体現している。かかるベスト・プラクティスによって、顧客は、共存するアジャイル・チームの利点すべてを維持しつつ、世界中に分散するチームの便益を活用することができる。さらに、インフォシスDevOpsエコシステムの一部としてのサービスのバーチャル化および継続的提供の枠組みによって、ITソリューションの開発だけでなく提供においても機動性という顧客の最終目標を盛り込むことが確保されている。

当社のアクセラレーテッド・デベロップメント・エコシステムは、標準化された技術資産と事業資産を活かして、事業の機動性とサイクルタイムを改善している。当社のラピッド・プロトタイピング・ツールは、当社がソフトウェア要件をとりまとめる際にさらに効果的に顧客に関与するための一助となっている。また、当社のテーブルトップ・ソリューションを使用すれば、シナリオの分散型の創作、設計および開発を行うための、関連クラス最高のコラボレーションが実現できる。当社の価値創出方法論（VRM<sup>TM</sup>）は、事業価値発現（BVA）と共に、プロセス改善を通じて測定可能な成果を向上させ、顧客がプロジェクトのライフサイクルの早い段階で事業価値を最大化させる支援を行い、当社が価値を効果的に追跡することを確保している。

## アプリケーション管理サービス

当社のアプリケーション管理サービスは、IT運用コストの削減、事業価値の向上および技術革新の実現によって事業を変革し、成長させるに当たって顧客を支援している。当社は、事業化した知的財産ベースのサービス提供モデルを通じて効率化を可能としている。また、自動プラットフォームにより、生産性を引き上げるとともに、一貫して高品質のサービスの提供を確保している。当社は、機械学習アルゴリズムと自然言語処理を用いることで、ITサポート・データから豊富な洞察を得つつIT改良戦略を推進することができる。

当社は、当社の知的財産の1つを用いて重要な業務プロセスを先を見越して監視し、それによって潜在的な業務の中断の影響を軽減することで事業の可用性を高めている。当社は、アプリケーション・ポートフォリオ分析に対して、ツール・ベースの体系的な手法を採用している。これは、顧客が既存資産からより多くの価値を引き出せるよう支援するものである。当社は、顧客が事業の一層の成長と変革を目指して新技術を利用する支援も行っている。

当社は、技術や事業の動向を継続的に監視し、ソリューションやアクセラレーターの開発に当たる専門チームを設けている。これにより当社は、関連するクラス最高のアプリケーション管理サービスを顧客に提供することができる。

## アプリケーション・モダナイゼーション・サービス

当社のアプリケーション・モダナイゼーション・サービスは、柔軟性を高め、リスクを軽減し、中断を最小限に抑え、費用を削減するためのレガシー・システムの近代化を支援する。当社は、複数のテクノロジー・プラットフォーム、高い保守費用、サポートされていないシステム、従業員の専門知識の低下、不十分な統合およびウェブ能力などのレガシー・システムの問題に対処している。このサービスでは、ウェブ対応、リエンジニアリング、リホスティング、コンポーネント化および新規開発などの様々な近代化手法から顧客が選択できるように指標に基づくフレームワークを提供している。

## 第三者検証ソリューション

当社の第三者検証ソリューションズ業務は、エンド・ツー・エンドの検証ソリューションならびにサービス指向アーキテクチャー（SOA）テスト、データ・ウェアハウス・テスト、パッケージ・テスト、テスト・コンサルティングおよびその他のテスト・サービスなどの専門テスト・サービスを、業種の川上分野から川下分野までの顧客に提供している。当社はまた、変化する市場と顧客のニーズに応じて、クラウド・テスト、インフラ・テスト、テスト環境管理、アジャイル・テストおよびセキュリティ・テストなどの新たなサービスの提供を開始している。当社の品質保証ソリューションは、製品化までの期間および最適化の制約を念頭に置きつつ、顧客の技術システムにおける高い信頼性および予測可能性を構築することを目指している。

当社は、試験ライフサイクルの自動化、非機能試験および垂直的な特定産業向けテストのためのテクノロジーに基づくソリューションの社内開発への投資を行ってきた。また、ヒューレット・パッカード（HP）、IBM、マイクロソフト・コーポレーション、CA、Inc.、パラソフト・コーポレーション、マイクロ・フォーカス・インターナショナル・ピーエルシー、コンピュウェア・コーポレーションおよびテストブラント・リミテッドなどの大手試験ツール・ベンダーとの提携関係も構築してきており、かかる提携パートナーの一部との共同ソリューションの構築にも関与している。かかる試験ソリューションは、当社の顧客のアプリケーションおよび製品の高い信頼性を強化しつつ、かかるソリューションが高い費用対効果で納入され、かつ市場投入までの時間が短縮されることを可能としている。当社の専任の試験専門職は、社内の試験アカデミーにおいて、産業分野、技術、品質プロセス、試験手法およびプロジェクト管理を含む様々な分野で研修を受けている。当社はまた、インフォシス試験ライフサイクル・プラットフォーム、試験管理およびデータ・テスト・ワークベンチを通じて、試験ライフサイクル全体にわたって大きな効果を達成するために、業界標準ツールおよび自社の知的財産を含んだ最善の手法も用いている。

当社の契約は、当社顧客の複数の地域および事業分野に及んでいる。当社は、第三者による検査、保守テスト、パッケージ導入試験、アップグレードおよび展開、動作自動化、性能試験、テストプロセス成熟度評価、テスト・センター・オブ・エクセレンス（TCoE）の設計および導入、品質保証移行ならびにユーザー受入テストを含む広範なサービスを提供している。当社は、「マネージド・テスト・サービス」モデルを通じて、試験自動化、性能試験、データ・ウェアハウス・テスト、SOAテスト、テストデータ管理、インフラ・テストおよびユーザー受入テストに関する専門的センターと共に、かかるサービスを提供している。当社のマネージド・テスト・サービス・モデルおよび当社の試験コンサルティング・サービスを用い、当社は、より少ない費用で継続的品質改善につながる当社顧客の試験組織の変革に当たって重要な役割を果たしてきた。

## データおよびアナリティクス

当社のデータ・アンド・アナリティクス（以下「DNA」という。）・サービスは、顧客がその自社データから事業価値を実現し、また、透明性および意思決定の向上によって業績を改善するに当たって支援を行う。

当社は、DNA戦略の定義設定から、企業情報アーキテクチャーの定義設定および実装、各種データ源からのデータの取得および変換、ならびに有意義な結論に達し、セルフサービスのオプションを含む様々な経路で提供されたアクションナブル・インフォメーションおよび洞察を導出するためのデータの整理に至るまで、顧客の自社データのライフサイクル全般にわたって顧客に協力している。また、顧客の業務上の問題に対するソリューションを策定し、統計分析、デー

タ・マイニング、数学的モデリング、予測解析およびデータ可視化ツールを用いて顧客の業務プロセスの将来の結果を予測することも行っており、これは最終的に、顧客の業務プロセスの効率を改善するために継続的に蓄積された知識およびデータに依拠するロボット工学の応用、機械学習および業務プロセスの自動化に繋がる。

当社は、事業のスピードアップに伴う大量のデータも処理できるシステムを用いて、顧客がこれらすべてを達成するのを支援するとともに、高速のデータ取込み能力と処理能力によって、ほぼリアルタイムで実態を把握することを可能とする。「インフォシス情報プラットフォーム」は、製品化までの所要期間を短縮しつつかかる能力を提供して、洞察および予測解析・規範分析の費用枠を大幅に引き下げている。

これが達成できるのは、当社が、顧客による任用を通じて磨かれた業界や技術に関する豊富な専門知識を有する有能な人材、企業業績管理、ビッグ・データ、モバイル・ビジネス・インテリジェンスおよびデータの可視化という分野における専門のセンター・オブ・エクセレンス、顧客の製品化までの所要期間と所有コスト総額を削減するフルスタックのオープン・ソース・ベースのプラットフォーム、ならびに速度、予測可能性、機動性、正確性、品質と生産性の向上および顧客による任用に対する事業化した手法を実現する一連のツール、知的財産およびアクセラレーターを擁しているためである。

かかる業務で提供するサービスには、以下が含まれる。

- ・DNA戦略コンサルティング：DNA戦略、行程表およびガバナンスの定義設定、技術やアーキテクチャーの選択に関する助言ならびに顧客によるデータ、アナリティクスおよびビジネス・インテリジェンス・コンピテンシー・センター設立の支援。
- ・ビッグ・データ、アーキテクチャーおよび技術コンサルティング：エンド・ツー・エンドの企業情報アーキテクチャーの定義設定および実装ならびにインフォシス情報プラットフォームへの移行支援。
- ・データの統合および抽出・変換・ロード（ETL）：企業向けデータ・ウェアハウス、データ・マートおよびデータ・ストアの構築に関するエンド・ツー・エンド・サービスの提供。これには、関連クラスで最高のデータ・モデルの構築または業界固有のモデルの採用およびETLツールを用いたデータ・プロビジョニング・レイヤー全体の構築が含まれる。
- ・マスターデータ管理（MDM）、データの質およびガバナンス：各種ツールやカスタム技術を用いたMDMプラットフォームの定義設定および実装ならびに業界固有のデータの品質管理およびガバナンス・サービス。
- ・ビジネス・インテリジェンスおよび報告：当社の情報提供サービスには、報告、ダッシュボードおよび分析が含まれる。
- ・モバイル、セルフサービスおよび可視化技術：エンド・ユーザーへのセルフサービス型ビジネス・インテリジェンスの装備およびモバイル・プラットフォーム上でのユーザーの消費の実現。当社は、関連クラスで最高の可視化技術を用いた次世代報告システムも構築する。
- ・企業業績管理：主要業績評価指標（KPI）および収益分析などの面での業績の評価および分析において企業を支援する企業業績管理ソリューションならびに財務連結および財務計画に基づく対応能力を提供するアプリケーションのコンセプト立案および提供。
- ・データ・マイニングおよび予測解析：データ・マイニング・モデルおよび予測解析システムの設計および開発。

## エンジニアリング・サービス

当社のエンジニアリング・サービス部門は、製品のコンセプト立案・創造から維持および生産終了管理に至るまで、提供製品のライフサイクル全般にわたって顧客を支援する最先端のエンジニアリング・ソリューションを提供している。当部門の業務は、深い中核的エンジニアリング・スキルおよび新規エンジニアリング・スキル、エコシステムの強力な連携ならびに組込ファームウェアから複合材の設計まで多岐にわたる製造およびサプライ・チェーンに関する専門知識を特徴としている。当社のサービス提供によって、顧客は、コンセプト立案から製品化までの所要時間の短縮、新規需要向けの製品の設計変更および新興市場向けのバリュー・エンジニアを実現できる。かかる業務は、IoTおよびソフトウェア・デファインド・ネットワーク（SDN）などの、顧客が新たな事業機会から利益を得るために有益な新興テクノロジーへの当社の投資によって補強されている。

当社には、エンジニアリング・サービスとITおよび業務プロセスのアウトソーシング（BPO）との統合を要する複雑なプロジェクトの設計、構築、実行および管理にグローバル・デリバリー・モデルを用いて、様々な業種のフォーチュン・グローバル500社に入る顧客に優れたサービスを20年余りにわたって提供してきた実績がある。当社が提供するサービスに以下が含まれる。

- ・機械製品およびシステム（軽量複合材の航空機構造などの自動車、航空機および産業用のサブシステムの設計およびレンダリングを含む。）ならびにナレッジ・ベース・エンジニアリング（KBE）を活用した設計の最適化。
- ・通信エンジニアリング（双方向テレビ・ソリューションなどのメディア・サービスを含む。）、大規模ネットワーク・エンジニアリングおよびエンタープライズ・コラボレーションの実現。
- ・ホーム・セキュリティ、自動化ソリューションおよび装着型医療機器の新製品開発（NPD）から、高機能先進運転者支援システム（ADAS）接続型自動車用ソリューションに至るまでの電子製品およびシステム。

- ・ 様々な業種の顧客が提供する製品・サービスの一段の差別化を図れるような新技術を取り入れたソフトウェア製品開発サービス（SPDS）。
- ・ 実装、システム・インテグレーションおよびソリューション開発を含む製品ライフサイクル管理（PLM）。

### クラウドおよびインフラ・サービス

当社のクラウドおよびインフラ・サービス部門は、クラウドおよびインフラ・サービス分野で最も革新的なサービスを提供する業者であり続けることを目指している。当社は、サービスを提供するに当たり、顧客組織がデジタル社会の将来に備えてITインフラの簡素化および進化を図るの一助となることを目標としている。

顧客が、官民のクラウド・インフラ間の性能、コスト、機動性および信頼性の比較に基づいて社内ITインフラ・サービスを評価することで、ハイブリッド環境に作業を移行する動きが加速している。当社は、「ハイブリッドIT管理」と「クラウドへの作業移行」に基づく独自の包括的なソリューションおよび手法により、こうした傾向に対処できる体制が整っている。

同時に、自動化、クラウド、分析およびモビリティの最新の成果を用いて、当社の事業化したサービスの提供および統一されたハイブリッドIT管理手法が、簡素化され、かつ応答性に優れたIT環境を提供している。当社は、自動化に関する資産、分析主導の運用および短期間で環境を配備するソリューションを用いて、人的労力の削減、資産活用の改善および製品化までの所要期間の短縮を可能としてきた。

また、当社は、ハイブリッドIT管理への対応およびサービスの事業化を目指す包括的なプラットフォームおよびソリューションを創造するために多額の資金を投じてきた。かかるプラットフォームには、以下が含まれる。

- ・ **インフォシス・ハイブリッドIT管理プラットフォーム**：統一されたハイブリッドIT環境の管理および統治において企業を効果的に支援する。かかるソリューションは、エコシステム全体にわたるクラウド・サービスの迅速な創設、採用および統治を可能にする。統一サービス・カタログは、同プラットフォームのスマート・ブローカレッジ機能と合わせて、関連するクラスで最高のクラウド・インフラ、プラットフォームおよびアプリケーションの評価および配備を加速させる、全社のかつ協調的な意思決定を支援する仕組みを提供する。
- ・ **インフォシス・オートメーション・スイート**：かかるスイートと当社のIT運用分析ソリューションを併用すれば、プロセスの標準化、予測解析および作業の自動化によって人的労力を大幅に削減できる。

### インフォシス新興技術ソリューション・センター（iCETS）

iCETSは、新たなテクノロジー能力、すなわち新興技術に対する適性、サービス提供を差別化するIP/アクセラレーターおよび自動化プラットフォームを生み出すことに責任を負っている。iCETSの任務は、技術の出現を見逃さず、それを採用するようにサービスラインを拡張することである。

iCETSは、スマート・アセット・ストア、アプリケーション開発のための迅速なプロトタイピング・ツール、データ解析ならびにDNAオラクルおよびSAPプラクティスをサポートする移行ツールを含む当社のサービスライン向けプラットフォームを開発し、配備している。すなわち、データ・プライバシー、データ・テストおよび第三者検証サービス向け機能テスト用のプラットフォームならびにエンジニアリング・サービス用のIoTプラットフォームである。業界をリードするプラットフォームと認識されているインフォシス・エンタープライズ・ゲーミフィケーション・プラットフォームは、位置情報サービスおよびハイパー・パーソナライズド・ビジュアライゼーション/ビデオとともに、iCETSが生み出したものである。

当社の顧客は、高度に接続され、かつ競争が激しいテクノロジー主導型の事業環境に直面している。次の大きな脅威または大きな機会を予測することは、ますます困難になっている。当社の顧客は、その変革のパートナーとして当社に対して、積極的な技術のガイダンスおよびイノベーションによって差別化を図るに当たって支援することを期待している。iCETSでは、複数のセグメントと顧客との協力による学際的な学習と、新興技術の文脈付けとを統合している。iCETSは、テクノロジー主導によるイノベーションにおいて触媒の役割を果たすことでかかる期待に応え、新興技術における先発者の優位性を顧客に提供することに取り組んでいる。

### （３）製品

インフォシスの完全所有子会社であるEdgeVerveは、革新的なソフトウェア製品を開発し、顧客の設備内およびクラウド上で提供している。当社の製品は、企業がステークホルダーとより緊密な繋がりを発達させることを支援し、継続的なイノベーションを牽引し、デジタル世界での成長を加速させる。当社は、銀行業、デジタル・マーケティング、インタラクティブ・コマース、販売業、融資サービス、顧客サービスおよび企業の調達などの急速に進化している分野で顧客の成長を後押ししている。

現在、EdgeVerveの製品およびプラットフォームは、金融サービス、保険、小売・消費財、ライフサイエンス、製造業および通信などの様々な業種にわたるグローバル企業で用いられている。当社のソリューションは、２つの幅広いカテゴリ（すなわち、Edge製品およびFinacle<sup>TM</sup>）で利用可能である。



Edge製品には、AssistEdge、CreditFinanceEdge、TradeEdgeおよびProcureEdgeが含まれる。かかるソリューションは、増収、費用対効果および収益性の改善を後押しして顧客の事業上の成果を実現することに焦点を当てている。AssistEdgeは、企業顧客向けサービス製品であり、統合されたクロスチャネルの経験を提供し、業務の生産性を向上させることでサービスの集中を減少させる。CreditFinanceEdgeは、統合クレジット・サービス／資産管理プラットフォームであり、複数の種類のクレジットおよび資産クラスを、新規加入から終了処理まで管理する。TradeEdgeは、グローバル企業が、生産性が低い在庫を削減しながら、何十億という新規顧客に対応して収益を増加させることを支援している。ProcureEdgeは、Source-to-Pay (S2P) のライフサイクルにわたる大きな事業上のメリットを提供しつつ、間接費の迅速かつ持続可能な節減を実現する上でグローバル企業を支援している。

当社のユニバーサル銀行業務ソリューションであるFinacle<sup>TM</sup>は、92カ国の金融機関から選ばれ、839百万人を超える顧客にサービスを提供している。Finacle<sup>TM</sup>のソリューションは、金融機関のコア・バンキング、eバンキング、モバイル・バンキング、顧客関係管理 (CRM)、決済、資金運用、組成、流動性管理、イスラム金融、資産管理および分析のニーズに対応している。Finacle<sup>TM</sup>のソリューションは、業界のトップ・アナリストにより市場でのリーダーとして一貫して評価されており、世界中で最も拡張可能な銀行向けプラットフォームであることが証明されている。

#### (4) プラットフォーム

当社の戦略の重要な部分の1つとして、「インフォシス・プラットフォーム」の創造が挙げられる。これは、インフォシス・マナならびに3つの組込プラットフォーム・コンポーネント (インフォシス情報プラットフォーム (IIP)、インフォシス自動化プラットフォーム (IAP) およびインフォシス知識プラットフォーム (IKP)) で構成されている。当社のプラットフォームは、オープンソース型ソフトウェア・コンポーネントおよび／または当社独自のソフトウェア製品を利用し、いずれも官民のクラウドまたは顧客の設備に装備することができる。

**インフォシス・マナ：**インフォシス・マナは、当社のナレッジ・ベースの機械学習型人工知能 (AI) であり、企業の事業運営、IT運用およびエンジニアリング運用の改革を可能にする。企業は常に、システム・ランドスケープの再考と改革を必要としている。しかしながら、いかなる変更の実施にも多額の費用がかかり、また、複数の人員、組織およびシステムにわたるかかるシステムの運用および保守に関する知識の細分化のため、現在、このことは非常に困難になっている。これは、常に変化している顧客の期待に応えるために企業のビジネス・プロセスを進化させる機動力が著しく失われる結果につながる。インフォシス・マナは、最新のAI技術を用いてかかる課題に対処している。

**IIP：**当社のIIPは、データ処理における魅力的な対費用効果を提供すると同時に、オープンソース・コミュニティにおけるイノベーションを利用できるようにすることで、企業がビッグデータ分野へ踏み込むことを支援している。IIPは、検査済オープンソース部分の集合体に基づいているため、業界固有の様々な状況向けの基本装備として短時間で実装できる。IIPは、インフォシス・マナのビッグデータ・コンポーネントであり、データ採集、モデリング、NLPおよび機械学習機能を提供している。

**IAP：**当社のIAP (インフォシス自動化プラットフォーム) は、当社のIIPの上に構築され、IT業務の効率性の改善を可能としている。IAPは、ストリーム処理およびビッグデータ技術を利用して、業務プロセス、アプリケーションおよびインフラを含むITシステムのあらゆる階層の健全性をほぼリアルタイムでモニタリングし、分析することで事業上の成果を確保することを支援している。IAPは、ナレッジ・モデル、機械学習アルゴリズムおよび予測解析を用いて問題を予測し、積極的な介入により事業の中断を防ぐことを目指している。IAPは、IT業務における反復的な作業を自動化し、自然言語処理および人工知能などの先進的な機能を活用してITシステムが自己学習と自己回復を行うようにさせる。IAPは、インフォシス・マナの自動化コンポーネントである。

#### パナヤ

パナヤはインフォシスの傘下会社であり、ERP変更分析およびクラウドベースの企業ソフトウェア・テストを主導している。パナヤのCloudQuality<sup>TM</sup>製品は、全種類のSAP<sup>(R)</sup>およびオラクル<sup>(R)</sup>のEBSの変更への対応に要するリスク、時間および費用を低減する。2008年以降、パナヤのCloudQuality<sup>TM</sup>製品は、ビッグデータ解析およびアグリゲーションに基づき、変更対象、回収方法およびテスト対象を組織が判断するための洞察を提供している。CloudQuality<sup>TM</sup>製品は、日常的な保守から大型プロジェクトまでのすべてを実行するためのよりスマートな方法を継続的に改善し、発見している。

#### (5) Skava

Skavaはインフォシスの傘下会社であり、小売業界で最も多目的な技術プラットフォームを提供することで、世界中の大手小売業者の次世代型のデジタル化を促している。Skavaは、モバイル、タブレット、デスクトップ、ストアおよびあらゆる新チャネルで世界的なブランドのデジタルショッピング体験を可能にしている。

#### (6) インフォシスBPO



インフォシスBP0は、業務プロセスの運用、最適化および変革のためにサービスを提供している。インフォシスBP0を利用すれば、顧客は、特定の業界の上流分野から下流分野まで、または組織を横断する機能に関する複数の重要な業務プロセスをアウトソーシングできる。当社は、銀行、金融サービス、保険サービス、製造業、エネルギー、公益事業、通信、メディア、娯楽、小売、消費財、物流、ライフサイエンスおよびヘルスケアといった業界を縦断する形で業務を行っている。

当社の組織横断型の機能は、顧客サービス、財務・会計、人材派遣、法務プロセスのアウトソーシング、営業およびフルフィルメント業務、調達ならびに経営分析という分野にわたっている。インフォシスBP0は、「事業価値の実現（BVR）」を開拓してきただけでなく、プロセスおよび最終事業指標の改善に一貫して注力していることで信頼され、重視される提携企業にもなってきた。インフォシスBP0は、プロセスの手間を省き、事業価値を実現し、共同制作を行って長期的な提携関係を持続するためにITソリューションおよび関連分野における能力を活かしてプロセスの自動化に焦点を当てている。

## 当社の顧客

当社は、世界中の大企業にサービスを販売している。当社は、北米、ヨーロッパおよびアジア太平洋地域で強力なマーケット・プレゼンスを有しており、現在、南米およびアフリカにおいても強力なプレゼンスの構築に向けて取り組んでいる。

過去３年度の当社の地域別収益を下表に示す。

	年度		
	2016年	2015年	2014年
北米	62.7%	61.5%	60.7%
ヨーロッパ	23.0%	24.1%	24.4%
インド	2.6%	2.4%	2.6%
その他の地域	11.7%	12.0%	12.3%
合計	100.0%	100.0%	100.0%

過去３年度の当社の事業セグメント別収益を下表に示す。

事業セグメント	年度		
	2016年	2015年	2014年
金融サービス（FS）	27.3%	27.0%	27.1%
製造業（MFG）	11.0%	11.6%	11.3%
エネルギー、公益事業、通信およびサービス（ECS）	21.7%	22.5%	22.2%
小売、消費財および物流（RCL）	16.4%	16.6%	17.3%
ライフサイエンス、ヘルスケアおよび保険業（HILIFE）	13.0%	12.6%	12.4%
ハイテク（Hi-Tech）	7.9%	7.3%	7.1%
その他すべてのセグメント	2.7%	2.4%	2.6%
合計	100.0%	100.0%	100.0%

2016年度、2015年度および2014年度において、当社の最大顧客は、当社の総収益のそれぞれ3.6%、3.3%および3.8%を占めた。

特定の顧客向けに当社が行う作業量は、当社が顧客から委託される業務の性質に基づき年度ごとに変動する。このため、ある年度の大口顧客から、翌年には同水準の収益を得られないこともある。しかしながら、いずれの年度についても、限られた数の顧客が当社の収益の大きな割合を占める傾向にある。当社の収益は、顧客のために勤務する日数が異なるため四半期ごとに異なる料金請求対象労力および四半期ごとに異なる顧客の支出額に基づいて、一定の四半期にわたって季節性の影響を受ける。

## 販売およびマーケティングの概観

当社は、販売、マーケティングおよび事業開発の各部門を特定の地域と業種に焦点を合わせたチームに編成しており、これによって一段と顧客のニーズに合わせたサービスを提供することができる。当社の販売およびマーケティング戦略は、イノベーションと、豊富な経験を有し、自らの知識、想像力、信念、コミュニティおよびエコシステムによって才能を増幅した専門職との双方によって、各個人の生産性の向上および最適な貢献が達成可能であることを明確化し、実証することに重点を置いている。

当社のブランド構築は、企業が生まれ変わり、価値を生成する新たな手段を創出するための支援を行う次世代サービス会社として当社を位置づけることを目標としている。インフォシスのブランドは、ソフトウェアが我々の周りの世界を極めて根本的に再形成しつつあることを前提に構築されている。そのため、あらゆる企業は二重性に直面している。すなわち、一方には、既存のシステムを更新し、新技術およびイノベーションを用いてその有効性を改善する必要性があり、他方には、次世代の技術を用いて新たな方法で完全に新たな種類のサービスおよび新ソリューションを提供する必要性がある。

当社の販売組織は事業セグメントによって調整されており、当社は、インドを含む世界43カ国に販売およびマーケティング営業所を有している。当社の地理的範囲と業界専門知識とが相俟って、当社は、各顧客のニーズに合わせた国際的専門知識を地域的に提供することができる。

## 競争

当社は、従来のサービスにおいて激しい競争に晒されており、また、急速に変化を続ける市場においては機動性、柔軟性およびイノベーションに焦点を当てた新技術分野からの新たな競争相手が出現している。

当社は通常、入札の呼びかけに応じて他の技術サービス・プロバイダーと競争している。顧客は、当社の業界専門知識、包括的なエンド・ツー・エンドのソリューション、拡張能力、優れた品質およびプロセスの実行、グローバル・デリバリー・モデル、経験豊富な経営チーム、有能なIT専門職ならびに実績を、当社と契約する理由として挙げることが多い。

今後、競争は激化すると当社は考えている。特に、インドまたはその他の低コストの地域におけるオフショアのプレゼンスを強化している会社、業務上の問題にテクノロジーに基づくソリューションを提供する会社および当社が最近になって参入した市場セグメントにおける既存会社からの競争の激化を予想している。

当社は、以下の要因が、当社の事業において主に競争力を有すると考えている。

- ・ 絶えず変化し続ける技術および顧客の要求に対応する能力
- ・ 顧客ニーズに対応したワンストップ・ソリューションを提供するために提供サービスの規模および幅を拡大する能力
- ・ 既存顧客および見込み顧客に対して長期的価値を明確に説明し実証する能力
- ・ 優秀な経営者、IT専門職および販売担当者を雇用し、維持する能力
- ・ 高品質で継ぎ目がなく、拡張可能で費用効率の高いサービスを納入するために現地およびオフショアの実行能力を効果的に統合する能力
- ・ 強力で認知度の高いブランド
- ・ 卓越した業績および顧客満足度に関する定評ある実績
- ・ 進化を続ける顧客の要求をサポートする人材およびインフラへの投資を可能とする財務力
- ・ 誠実で専門性の高い事業慣行を確保し、会社および顧客の評判を守る高い倫理性およびコーポレート・ガバナンスの基準

## 知的財産

当社の知的財産権は、当社の事業にとって極めて重要である。当社は、知的財産を保護するため、特許権、著作権、商標および意匠法、企業秘密、秘密保持手続きおよび契約条項の組合せに依拠している。現在、当社は米国特許商標庁から292件、オーストラリア特許庁から1件、シンガポール特許庁から6件およびルクセンブルグ特許庁から3件の特許をそれぞれ付与されており、合計424件が特許出願中である。また、当社はインドおよびその他の国で、様々な製品およびサービスの区分に指定された37件の登録商標を有している。当社は、従業員、請負業者および可能な場合はいつでもベンダーに対して、当社との関係の開始時に秘密保持契約を締結するよう要求している。一般にこれらの契約では、当社または当社に代わって開発された秘密情報または知的財産権のある情報を極秘とすることを規定している。さらに、当社の業務過程において第三者に開示された秘密情報または知的財産権のある情報にかかる第三者が極秘とすることも規定されている。ただし、当社の顧客は通常、当社がかかる顧客向けに開発したソフトウェアに対する知的財産権を所有している。

当社は、当社の商号、商標、サービスマークおよびドメイン名を、当社の成功にとって重要なものとみなしている。当社は、これらに対する当社の所有権の保護を法律に頼っており、適切な場合には商標出願によって当社の権利を強化する措置を講じてきた。当社は、インドおよび米国において、主要ブランド「INFOSYS」の商標登録を取得した。当社はまた、かかる名称およびマークを他者による権利侵害から積極的に保護している。

#### 4【関係会社の状況】

##### (1)親会社

当社には、親会社は存在しない。

##### (2)子会社

当社は、下記の会社の過半数持分を保有している。

##### **インフォシスBP0**

当社は、インド法のもとで2002年4月にインフォシスBP0を設立した。2016年3月31日現在、当社はインフォシスBP0の発行済普通株式の99.98%を保有していた。

当社は、下記の会社の持分すべてを保有している。

##### **インフォシス・オーストラリア**

2004年1月、当社は、オーストラリアのエキスパート・インフォメーション・サービス・ピーティーワイ・リミテッドの持分100%を現金対価で取得した。買収先企業は「インフォシス・テクノロジーズ(オーストラリア)ピーティーワイ・リミテッド」に商号変更された。2016年3月31日現在、インフォシス・オーストラリアは清算中である。

##### **インフォシス・チャイナ**

2003年10月、当社は、中国における当社の事業を拡大するため、中国上海市に完全所有子会社インフォシス・チャイナを設立した。

##### **インフォシス・メキシコ**

2007年6月、当社は、中南米での事業活動を拡大するため、完全所有子会社インフォシス・メキシコを設立した。

##### **インフォシス・スウェーデン**

2009年3月、当社は、スウェーデンでの事業活動を拡大するため、完全所有子会社インフォシス・スウェーデンを設立した。

##### **インフォシス・ブラジル**

2009年8月、当社は、南米での業務を拡大するため、完全所有子会社インフォシス・ブラジルを設立した。

##### **インフォシス・パブリック・サービスズ**

2009年10月、当社は、米国の公共サービス市場における業務に注力し、それを拡大するため、完全所有子会社インフォシス・パブリック・サービスズを設立した。

##### **インフォシス上海**

2011年2月、当社は中国で、完全所有子会社インフォシス上海を設立した。

##### **インフォシス・コンサルティング・インディア・リミテッド**

ICILは、2012年1月12日のインフォシス・コンサルティング・インクの解散までは同社の完全所有子会社であった。インフォシス・コンサルティング・インクの資産および負債の当社への移転に従って、ICILは当社の完全所有子会社となった。2012年2月9日、ICILは、当社との合併のために、カルナタカ高等裁判所に申立てを行った。カルナタカ高等裁判所は、ICILの当社との合併計画を、2012年1月12日を指定日、2013年8月23日を効力発生日として承認した。それに従って、ICILの資産および負債はすべて、ゴーイング・コンサーンとして当社に譲渡された。ICILは当社の完全所有子会社であったため、当該計画の発効時に株主に割り当てられた株式はなかった。

##### **インフォシス・ロードストーン**

2012年10月、当社は、スイスのチューリッヒに拠点を置く世界的な経営コンサルタント会社であるインフォシス・コンサルティング・ホールディングAG(旧ロードストーン・ホールディングAG)の議決権持分100%を取得した。

##### **インフォシス・アメリカズ**

2013年6月、当社は完全所有子会社インフォシス・アメリカズを設立した。

##### **EdgeVerve**

2014年2月、当社は、製品およびプラットフォームの開発および販売に注力するため完全所有子会社EdgeVerveを設立した。

##### **インフォシス・ノバ**

2015年1月、当社は、完全所有子会社インフォシス・ノバ・ホールディングスLLCを設立した。2015年3月31日終了年度において、インフォシス・ノバは、DWAノバLLCに対する持分20%を150万米ドルの現金対価で取得した。当社がかかる投資を行ったのは、ドリームワークス・アニメーション（DWA）と共に新会社を設立するためであった。2016年3月31日現在、インフォシス・ノバはDWAノバLLCに対する16%の持分を保有している。

## パナヤ

2015年3月、当社は、米国デラウェア州の会社であるパナヤ・インクの議決権持分100%を取得した。パナヤは、大企業向け自動化技術およびソフトウェア管理の大手プロバイダーである。

## Kallidus

2015年6月、当社は、デジタル体験ソリューション（モバイル・コマースおよびインスタ・ショッピング体験を含む。）の大手小売顧客への大手プロバイダーである米国のKallidusに対する100%の議決権持分およびKallidusの関連会社であるSkava Systems Private Limitedに対する100%の議決権持分を取得した。

## ノア

2015年11月、当社は、石油・ガス業界に対する先進的情報管理コンサルティング・サービスの大手プロバイダーであるノアの参加持分100%を取得した。

当社のすべての子会社および関連会社の一覧については、「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.18を参照されたい。

## 5【従業員の状況】

当社のIT専門職は、当社の最も重要な資産である。当社は、当社のIT専門職が提供するサービスの質および水準は世界の技術サービス業界においてトップクラスであると考えている。当社は、業界屈指の雇用主の1社であり続ける決意である。

2016年3月31日現在、当社は194,044人の従業員を雇用しており、うち182,329人がソフトウェア専門職（研修生を含む。）であった。2016年度における当社の新規雇用者数は（自然退職を除き）17,857人であった。当社は、技術サービス業界のリーダーとしての企業文化および評判を有しているため、インドで雇用可能な最も有能な人材の一部を採用し、維持することができる。

当社は、インドの一流大学および専門学校の新卒者を採用し、また世界中でプロジェクト・リーダーおよび中間管理職を必要に応じて雇用することで、国際的な人材プールを構築してきた。当社は、インドの大学から、一貫して高レベルの成績を維持してきた学生を採用している。また当社は通常、米国、英国、オーストラリアおよび中国を含む大学での採用も行っている。当社は、最高の応募者を特定するために、適性試験および面接による厳しい選抜手順に頼っている。かかる選抜手順は、過去の採用者の実績に基づいて継続的に評価され、改良されている。

2016年度、当社は1,115,745人の就職の応募を受け、121,670人の応募者と面接し、55,056人に内定を付与した。これらの統計には、当社の子会社は含まれていない。

2015年度に、当社は、正しい変化のために、従業員からの意見に耳を傾けることにかなりの焦点を当てた。イノベーションのための5点フレームワークによって促進された、当社のあらゆるプロジェクトに革新をもたらす活動である「ゼロ・ディスタンス」は、組織の成長および戦略における徹底的な関与を通じて構築された従業員の関与の一例であった。2015年度を通じて、当社は、当社のあらゆる意思疎通の経路およびプラットフォーム（毎年実施される従業員関与調査（LITMUS 2016）を含む。）から従業員の意見を集めた。LITMUSから、当社は、行動に移すべきいくつかの方向性を特定し、従業員の参加を呼びかけた。また、組織内での影響力を有するグループの特定を実施した。かかるグループのネットワークは、イノベーションおよび協力のためのアイデアを拡散するために利用することができる。当社は、従業員が最大限の生産性を達成することを確保するため、様々なチームと協力して社内プロセスの簡素化に取り組んだ。また、年間優秀賞、四半期ごとの昇進および部門に対する表彰による報償および表彰を引き続き実施した。

## 教育、研修および評価

能力開発は、当社にとって引き続き重要な戦略的重点分野である。当社は、研修での技術利用にかかる変化に遅れないため、新たな従業員向けプログラムを立ち上げた。当社は複数の分野で技術主導型研修の取組みを拡張した。学習用に様々なテーマに関する1,405件以上の映像や多数のマルチメディア・コンテンツがあり、当社の技術に支援された学習は幅広いものとなっている。

2016年度中、従業員の研修日数は合計2.12百万人日余りであった。また当社従業員の多くは外部の認定を取得しており、多数の認定者を擁している。

従業員のイノベーション能力を強化するため、当社はデザイン思考プログラムを実施している。2016年3月31日現在、合計80,000人以上の参加者がデザイン思考研修を受けた。

当社の産学パートナーシップ・プログラムであるキャンパス・コネクトは、工科大学がカリキュラム内で新プログラムを開講することを支援する選択科目を設けて進展した。2016年度中、当社は1,225人の教職員と契約し、かかる教職員が40,996人の学生に研修を行った。これにより、受講総数は317の工学教育機関で教職員が13,111人、学生数が371,639人となった。当社の知識管理システムは、世界で最も称賛されるナレッジ企業（MAKE）賞を11回、アジアMAKE賞を13回、インドMAKE賞を11回それぞれ受賞して新記録を打ち立てた。

## 報酬

当社のIT専門職は、他社と同水準以上の給与および給付金を受けている。当社は、当社の業績だけではなく個人の実績に連動した実績連動報酬制度を実施している。

### 第3【事業の状況】

#### 1【業績等の概要】

「第2 - 3 事業の内容」および「第3 - 7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」を参照されたい。

#### 2【生産、受注及び販売の状況】

「第2 - 3 事業の内容」および「第3 - 7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」を参照されたい。

#### 3【対処すべき課題】

当社は、当社の投資家のために利益ある成長を生み出しつつ、当社の顧客の課題に関わり続ける持続可能な組織を構築することを戦略的目標に置いている。当社はそのために、「刷新」および「新規」という優先事項を当社自身の事業に採用し、当社のすべての業務にそれを適用する。

このことは、以下の戦略的注力分野において、以下のように現れている。

#### **差別化した市場における提供により、包括的で継続的な顧客関係を構築する。**

当社は、従来のIT分野においてだけでなく新たなデジタル・ビジネス構想のためにも、大規模な変革プログラムについて顧客に関与することを戦略としている。当社は、広範なエンド・ツー・エンドのサービス提供ならびに顧客と共同で行うプロジェクトの規模、性質および件数の拡大によって、既存の顧客関係を拡大する。当社は、特定の業界、分野、プロセスおよび技術に関する専門知識を用いて、顧客の事業を革新的な戦略およびソリューションで変革させることが可能となっている。当社は、「AiKiDo（合気道）」と呼ばれる変革サービスの提供を通じて、顧客がその事業の主要な側面に対処するための支援をしている。「合」サービスは、当社の知的財産構築への投資の産物であり、顧客が生産性を劇的に向上させ、次世代型の体験をその顧客に提供するためのソフトウェア・ベースのプラットフォームを活用する一助となっている。「気」サービスでは、顧客の既存の技術ランドスケープのノウハウを把握した上で、プロセスの改善および変革のためにそれを活用する。デザイン思考概念を組み入れた「道」サービスでは、顧客が最重要問題を発見して優先し、それを迅速かつ反復的に、革新的な方法で解決するために支援を提供している。当社は、事業コンサルティング、ITサービス、ソフトウェア・プラットフォームに基づくサービスおよび業務プロセス管理にかけての一連のエンド・ツー・エンドの高品質で応答性に優れたイノベーション主導型サービスを提供している。そのため、当社は顧客と大規模で複数年にわたるプロジェクトにおいて提携することができる。

当社はゼロ・ディスタンス・プログラムにより、顧客が革新を行い、そのプロジェクトからより高い価値を生み出すことを支援している。ゼロ・ディスタンスは当社の日々のイノベーションのプロセスであり、それにより全従業員は個々の能力および個々の仕事を通じて革新を行うことが期待されている。ゼロ・ディスタンスには、当社と当社が作成するコードとの間のギャップ、当社と顧客とのギャップおよび当社と最終的なエンドユーザーとのギャップを縮小するという3段階の重点事項が含まれている。

また、当社は、対象を絞った事業展開およびマーケティングに投資することで、新たな顧客を獲得し、新たな地域および市場セグメントにおけるプレゼンスを増大させる計画である。当社は、当社ブランドを、差別化され、国際的であり、かつ高い評価を得るよう位置づけていく。

#### **費用効果の高いモデルを活用したソリューションおよびサービスを提供する。**

当社の戦略は、ソフトウェア・ベースの自動化および当社のグローバル・デリバリー・モデルを活用して、最も費用効果の高い方法で顧客にソリューションおよびサービスを提供すると同時に、当社のコスト構造を最適化して競争力を保つことである。

当社は、プロジェクトの生産性を上昇させるために、人工知能に基づく自動化技術およびソフトウェア自動化プラットフォームを活用している。当社は、ソフトウェア・プロセス・エンジニアリングおよびコラボレーション技術を活用して、プロセスの生産性を改善している。

当社のグローバル・デリバリー・モデルは、規模、品質、専門知識、費用および製品化までの期間において優位性を顧客のプロジェクトに提供している。かかるモデルによって、当社は最高の人材が利用できる場所および許容可能なリスクが最低限となる経済的に最も合理的な場所で作業を遂行することができる。過去30年間、当社は高い品質および拡

張可能なサービスを提供するために、自身の実行能力を開発してきた。拡張可能なインフラが、複数の時間帯にまたがって24時間体制で実行されるプロジェクトの複数のコンポーネントを提供する当社の能力を補完するため、プロジェクトの納期を短縮することができる。

#### **機動性および費用の最適化のために業務プロセスを強化する。**

当社は、戦略的目標との合致および機動性のために当社の組織構造およびプロセスを最適化するため、それらの有効性を定期的に評価している。当社は、費用を最適化し、迅速かつ効果的に顧客に対応できるように、重要な部門間のプロセスを継続的に評価し、クラス最高の実務と比較している。また、費用および資源の利用、従業員の世界的な分布、当社施設の運営費用ならびに規模の効率性を最適に実現しているか否かなどの様々な業務上の変数を常に監視し、最適化している。

昨年、当社はゼロ・ベンチ・プログラムを立ち上げた。同プログラムにより、未使用の資源を社内プロジェクトに効果的に配置することができるようになってきている。ゼロ・ベンチは、従業員の職業上の向上心を満たすと同時に従業員の登用および当社の業務の効率性を改善する一助となっている。

#### **国際的で多様かつ高業績でやる気のある従業員基盤を引きつけ、定着させる。**

当社の従業員は、当社の最大の資産である。顧客の進化するニーズを満たすために、当社は、適切な技能を有する最良の人材を適切な場所で引きつけ、雇用することを優先している。当社は従業員に、やりがいのある仕事、基準に従った報酬および協調的で生産的な職場環境を提供している。当社の成果管理システムは客観性に基づいており、業績に連動して報酬を付与している。従業員のやる気を引き出し、社会的なコミュニケーションおよび協調を奨励するために、当社は従業員の登用に大きく投資している。

教えることと学ぶことが、インフォシスの文化の核である。グローバル教育センターへの投資および従業員に多様な学習機会を提供することは、従業員がソフトウェア技術の新たな発展に歩調を合わせることを支援し、イノベーションを促進し、当社で生涯にわたるキャリアを構築する一助となっている。

当社の指針となっている価値体系が、当社の姿勢および行動を動機づけている。当社は、顧客価値、率先垂範のリーダーシップ、高潔性および透明性、公正ならびに卓越性（C-LIFE）に中核的な価値を置いている。

#### **戦略的提携および買収を追求する。**

当社は、当社の中核的能力を補完する提携を活用している。また、顧客のためにビジネス・ソリューションを創造し、配備し、統合し、運用するに当たって大手テクノロジー・ソフトウェアおよびハードウェア・プロバイダーと提携している。当社は、大学や研究機関を含めるよう提携の範囲も拡大した。

当社は、専門知識を増強し、一定の市場セグメントにおけるプレゼンスを補完し、戦略の実行を加速させるような選別的な事業買収に資金を投じる予定である。

当社は、新たな思考および事業モデルの利用を目的として、初期段階にある企業および大学のイノベーション・ネットワークを利用するためにイノベーション基金に500百万米ドルを割り当てている。

### **4【事業等のリスク】**

当社のADSへの投資は、高いリスクを伴う。当社のADSへの投資前には、下記のリスクおよび不確実性ならびに本書中のその他すべての情報（「第3 - 7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」ならびに「6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類および関連する注記を含む。）を慎重に考慮されたい。下記のリスクおよび不確実性は、当社が直面するリスクおよび不確実性を網羅するものではない。いずれかのリスクが実際に発生した場合、当社の事業、財政状態、経営成績および見通しが重大な悪影響を受ける可能性がある。かかる場合、当社の普通株式の市場価格が低下する可能性があり、投資家はその投資の一部または全部を失う可能性がある。

#### **(1)当社および当社の産業分野に関連するリスク**

**当社の収益および費用は予測が困難であり、期ごとに著しく変動する可能性があり、これによって当社の株価が下落する可能性がある。**

当社の収益および収益性はしばしば変動しており、今後、期ごとに著しく変動する可能性がある。従って、当社としては、当社の経営成績の期間ごとの比較が当社の将来における業績指標として依拠されるべきではないと考えている。将来、当社の経営成績が市場アナリストや投資家の予測を下回る可能性があり、これによって当社の普通株式およびADSの価格が下落する可能性もある。



総営業費用のかなりの部分、とりわけ人員と設備に関連するものについては、いずれの特定期間についてもあらかじめ固定されている。その結果、当社のプロジェクトの件数および時期の予期せぬ変動、従業員稼働率または進行中のプロジェクトを完了するために必要な資源の見積精度によって、いずれかの特定期間において当社の経営成績に著しい変動が生じる可能性がある。さらに、期間ごとの当社の経営成績に変動をもたらす可能性のある、当社の支配が及ばない数多くの要因が存在する。

#### 当社が過去の利益率や収益性レベルを維持できない可能性がある。

当社の収益性は、当社のサービスに対する価格面での圧力、ルピーと米ドルおよび当社の収益または費用が発生するその他通貨の為替レートの変動性、インド国内および当社が営業しているその他の場所における賃金面での圧力の増加、増税または税制上の優遇措置の終了、施設拡大の規模および時期ならびにその結果としての減価償却費および償却費、ならびにビザ費用の増加の影響を受ける可能性がある。

当社は費用の効率的な管理に取り組んでいるが、顧客先で実施するサービスの比率が増えるならば、将来、営業費用を低く抑えることができなくなる可能性があり、それによって当社の利益率に悪影響が及ぶ可能性がある。また、過去において当社の利益率はインド国内の一定の法人税免除期間および優遇措置の終了によって悪影響を受けており、当社は、他の法人税免除期間および優遇措置が将来終了するのに伴って当社の利益率がさらに悪影響を受ける可能性があると予想している。

さらに、不利な費用構造によって、大規模なアウトソーシング案件に競争力のある価格設定を行う当社の能力が影響を受ける可能性があり、それが受注率または収益性の低下につながる可能性がある。

価格の引上げにより相殺されない営業費用の増加またはより低い収益性を伴う買収は、当社の利益率に影響する可能性がある。

#### 経済環境、価格面での圧力および従業員稼働率の低下は、当社の収益および経営成績に悪影響を与える可能性がある。

IT製品およびITサービスに対する支出は、当社の顧客が営業する市場の経済環境を含む多くの要因により変動する可能性がある。

また、困難な経済環境によるIT支出の減少によって、当社の顧客からの価格面での圧力は増大し、当社の収益生産性（収益を料金請求対象人数で除した値と当社で定義している。）が悪影響を受ける。さらに、IT支出の減少または延期も、当社のITサービス専門職の稼働率に悪影響を及ぼす。

当社の顧客が営業する市場における景気減速に起因または関連するIT支出の減少、収益生産性の低下、信用リスクの増大および売掛期間の延長は、過去に当社の収益、売上総利益、営業利益率および経営成績に悪影響を与えており、今後も悪影響を与える可能性がある。

当社の顧客が営業する市場における景気減速による事業上の課題および利益率に対する圧力ならびにかかる減速に対する当社顧客の対応に加えて、効率性を高め、費用を削減するために、ITサービス業者を整理統合する傾向がITサービスの消費者間で高まっている。新たな統合プロジェクトのための競争入札プロセスで当社が落札できるかどうか、また、既存のプロジェクトを維持できるかどうかは、従業員の配置、効率的なオフショアでのサービス提供、移行費用の負担およびより厳格なサービス水準に関連した顧客の期待を満たす当社の能力に左右される。かかる統合プロジェクトで顧客の期待に沿えない場合、当社の事業、収益および営業利益率が悪影響を受ける可能性が高い。さらに、かかる統合プロジェクトを落札した場合でも、競争入札プロセスの結果、営業利益率に対して大きな圧力を受ける可能性がある。

さらに、当社と顧客との間の取引量が増加した場合、顧客側は数量に見合う割引または値引きを受けることをしばしば期待するため、設定価格を維持または引き上げる当社の能力は制約を受ける。また、既存および新規顧客は、契約条項の交渉を支援するために市場に関する広範な知識を有する社外コンサルタントを雇用する傾向にある。かかる慣行のために設定価格を維持または引き上げることができない場合にも、当社の収益、売上総利益、営業利益率および経営成績が悪影響を被る可能性がある。

#### 当社の収益は主に米国およびヨーロッパに所在する顧客に大きく依存するとともに、特定の業種の顧客に集中しており、米国、ヨーロッパまたはこれらの業種の景気に影響を与える景気減速またはその他の要因あるいはこれらの業種の成長に対するその他の影響が、当社の事業に影響を及ぼす可能性がある。

2016年度において、当社の収益の62.7%および23.0%がそれぞれ北米およびヨーロッパにおけるプロジェクトからもたらされた。

世界経済の不安定性および不均衡な成長は、かつてもIT業界の成長に影響を及ぼしており、将来もこれに影響を与え続ける可能性がある。こうした不安定性は当社の事業および経営成績にも影響を及ぼしており、今後もその影響が続く可能性がある。過去において、世界経済の脆弱性はIT業界の成長に悪影響を与えており、将来においても同様の可能性がある。米国またはヨーロッパの景気が低迷するかまたは不安定になる場合、当社の顧客は、IT支出を大幅に削減または延期する可能性があり、その場合、当社サービスに対する需要が減少し、当社の収益および収益性に悪影響を与える可能性がある。

2016年度において、当社の収益のうち27.3%が金融サービス業界からもたらされた。かかる業種は2008年に米国から始まった危機によって深刻な影響を受け、その結果、米連邦政府が多くの大手金融機関の買収または金融支援を強いられる一方、一部の大手投資銀行が破産しあるいは倒産状況での身売りを余儀なくされた。将来において、世界経済の不透明性によって、当社が年間収益のかなりの割合を依存している金融サービス業界が影響を受ける場合、当社の顧客によるIT支出の減少、延期もしくは整理統合、契約解除、プロジェクトの延期または購入の延期が生じる可能性がある。IT支出の減少、延期または整理統合は、当社サービスに対する需要を減少させ、または当社サービスについて得られる価格に影響を及ぼし、その結果、当社の収益および収益性に悪影響を与える可能性がある。

金融サービス業またはエネルギーおよび公益事業といった当社の顧客が集中している一部業界では、政府の規制および介入が強化されており、または強化される可能性がある。例えば、米国におけるドッド=フランク・ウォール街改革及び消費者保護に関する法律の制定後、金融サービス部門の顧客に適用される規制が強化されている。当社の顧客が営業する産業における規制の強化、現行規則の変更または政府介入の強化は、当社の顧客の事業成長に悪影響を及ぼす可能性があり、その結果、当社の収益が悪影響を被る可能性がある。

#### **為替変動および金利の低下が当社の経営成績に影響を及ぼす可能性がある。**

当社の機能通貨はルピーであり、当社の費用のかなりの割合はルピー建てで生じている。しかしながら、当社は、米国およびその他の地域における販売を通じて、米ドルまたは英ポンドなどの外貨建てで収益の大半を生み出している。また、当社は海外サプライヤーから様々な通貨で購入を行っている。外国為替市場における変動の増大の結果、外国為替変動に関連する影響を当社が負担することを顧客が求める可能性がある。また、当社は過去に現金のほとんどをルピーで保有してきた。予見可能な将来において、当社の収益の大半は米ドル、英ポンド、ユーロおよび豪ドルを含む外貨建てで引き続き発生し、当社の費用（人件費、設備投資および営業費用を含む。）のかなりの割合は引き続きルピー建てとなる見込みである。従って、為替変動は当社の収益、その他の収益、売上原価、売上総利益率および純利益に大きな悪影響を与える可能性があり、当社の事業、経営成績および財政状態に悪影響が生じる可能性がある。例えば、2016年度において、ルピーと米ドルとの間の為替レートが1パーセント・ポイント変動すれば、当社の営業利益率の伸びは約0.50%の影響を受けた。

当社は、為替エクスポージャーの変動リスクを軽減するために、為替先物予約およびオプション契約などのデリバティブ金融商品を利用している。ただし、当社のかかるデリバティブ商品の購入は、為替リスクから身を守るために十分ではない可能性がある。

当社は、通貨市場における四半期以内での不測のまたは著しい変動によって損失を被る可能性があり、それによって当社の収益率および経営成績が悪影響を受ける可能性がある。また、外国為替市場のボラティリティによって、当社の外貨エクスポージャーを効果的にヘッジすることが困難となる可能性もある。

さらに、インド準備銀行の政策がその時々が変わるため、当社が為替リスクを十分回避する能力が制約される可能性がある。資本勘定の交換性が導入された場合、完全な交換性または交換性の向上によって、ルピーと外貨との間の為替レートの変動幅が拡大する可能性がある。

当社の投資の大半がインドを拠点とする資産であり、インド準備銀行の政策に大きく依存するインド国内の金利環境の変動に晒されている。金利の引下げという形でインド準備銀行の政策の変更によって、受取利息が減少し、当社の収益性が影響を受ける可能性がある。

#### **当社の成功はその大部分を、高い技能をもつIT専門職および彼らを雇用し、引き付け、動機づけ、定着させ、育成する当社の能力に依存する。**

プロジェクトを遂行し、顧客との関係を維持し、新規顧客を獲得する当社の能力は、高い技能をもつIT専門職、とりわけプロジェクト・マネジャーおよび中堅専門職を引き付け、雇用し、育成し、動機づけ、定着させる当社の能力に大きく左右される。もし当社が従業員を雇用し、動機づけ、定着させることができなければ、当社がプロジェクトに入札して新規プロジェクトを獲得する能力および事業を拡大する能力は損なわれることが予想され、当社の収益が減少する可能性がある。

高い技能を有するIT専門職に対する世界的な競争の激化および特にインドにおけるIT企業による雇用増により、高い技能をもつ経験豊富なIT専門職を十分な人数雇用し、定着させる当社の能力が影響を被る可能性があり、ひいては当社の事業、経営成績および財政状態が悪影響を受ける可能性がある。

政策または法律の変更も、IT企業が従業員を引き付けて定着させる能力に影響を与える可能性がある。例えば、インドの中央政府または州政府が、少数グループの人々に対して優先的な雇用を提供することを使用者に義務づける法令を導入する可能性がある。労働力の質は当社の事業にとって極めて重要である。中央政府または州政府によってかかる法令が施行された場合、最も質の高いIT専門職を雇用する当社の能力が阻害される可能性がある。

さらに、技術の変化の必要性、進化し続ける標準および顧客の選好の変化によって、当社のIT専門職の再配置および再研修が必要になる可能性がある。技術の変化、進化し続ける標準および顧客の選好の変化に遅れることなく当社がIT専門職を再配置し再研修できない場合、当社が新規プロジェクトに入札してこれを獲得する能力に悪影響を及ぼし、当社の事業、経営成績および財政状態に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

**インドでの賃金上昇圧力やインド国外での従業員の雇用により、当社の競争優位性のいくつかが持続できなくなり、当社の利幅が減少する可能性がある。**

従来より、インドの賃金は、同程度の専門技術を持つ人材に関して、欧米よりも大幅に低く、それが当社の競争優位性の1つであった。当社の人員の大部分はインドを拠点とするが、当社は欧米を含む他の地域での採用の増加を見込んでいる。こうした採用による賃金は、インドで主流となっている賃金を上回る可能性が高く、当社の営業費用の上昇と利益率への悪影響をもたらす可能性がある。

さらに、当社が営業している地域の中には、かかる地域で働く当社の非居住者の従業員に、当該地域の居住者または市民と同水準の賃金を支払うことを規定する法制が採用された地域もある。かかる法案が他の地域でも採用された場合、当社の営業費用は上昇することになる。例えば、英国での一定の労働許可証の保有者の最低賃金は最近上昇しており、そのため英国での事業活動費用は増加している。

加えて、インドでの賃金上昇により、当社の競争優位性が持続できなくなり、当社の利鞘に悪影響を及ぼす可能性がある。当社は、インドでオフショア事業を設立し、また設立を続けている大手の多国籍企業ならびにインド国内の企業から、従業員を巡る激しい競争を過去に経験してきた。かかる競争は、人材を惹きつけて定着させるための賃金圧力となり、かかる賃金圧力がインドの賃金を米国よりも早いペースで上昇させる結果となった。そのため、インドで技術専門家（特にプロジェクト・マネージャーおよびその他の中堅専門職）を採用しようとする会社にとって費用の増加を招く可能性がある。他の雇用主に対する競争力を維持するために、当社は以前よりも早いペースで従業員報酬を引き上げるか、または賃金を低く保つために、労務費の安い他の地域での採用の努力をする必要が生じる可能性がある。当社は、従業員および幹部に対してインセンティブ報酬制度を提供する可能性がある。将来の報酬の上昇は、営業費用の増加と収益性の低下を招く可能性がある。一定の年には、競合他社が賃金を引き上げる中で、市況が悪いため当社が賃上げを行わない可能性がある。その場合は、離職率が高くなり、最高の人材を雇用する当社の能力が影響を受ける可能性がある。

**当社が成長の管理に失敗した場合、業務が混乱し、収益性が低下し、当社が成長戦略を実施する能力が悪影響を受ける可能性がある。**

当社の従業員数は近年著しい成長を遂げた。2012年3月31日から2016年3月31日までの間に、当社の従業員総数は、149,994人から194,044人へと29.4%増加した。

さらには、最近の5年間に於いて、当社は、既存施設の大規模な拡張および新施設の建設を行っており、現在も引き続き行っている。当社は、当社の成長のためには経営チームその他の資源に多くが求められると考えている。また、成長には、当社の営業上、財務上その他の内部統制を、インド内外において継続的に整備・改善する必要がある。財務上の統制が不十分である場合、不正の可能性が高まる可能性があり、および/または当社の財務報告の正確性およびステークホルダーとの関係が悪影響を受ける可能性がある。さらに、成長を継続することによって以下の点が重要な課題となる。

- ・十分な技能を有する技術、マーケティングおよび経営の分野の人材を採用し、研修し、雇用を維持すること
- ・当社の高い品質基準とプロセス実行基準を遵守し、さらに改善すること
- ・当社の企業文化、価値および起業家的風土を維持すること
- ・顧客に提供するサービスの範囲を首尾よく拡大すること
- ・当社の社内的な管理業務インフラ、とりわけ財務システム、営業システム、通信システムおよびその他の社内システムを開発・改善すること
- ・高いレベルの顧客満足度を維持すること
- ・個人が不法もしくは不正行為を行い、契約義務に違反し、またはその他の容認できない事業上のリスクに当社を晒すリスクを軽減するために効果的な内部統制制度を維持し、従業員への研修を行うこと

当社の成長戦略は、世界中に当社の営業区域を拡張することに依拠している。新たな市場に参入して地位を確立し、業務を拡大するために要する費用が予想を上回る可能性があり、また、かかる地域では著しい競争にさらされる可能性がある。当社が拡張およびかかる市場または地域における成長の管理に失敗した場合、当社の事業、経営成績および財政状態に悪影響が及ぶ可能性がある。さらに、当社の組織構造、プロセスおよび文化が、戦略の実施に必要な変化に対応するために十分な機動性および順応性を有していない可能性がある。

**当社はエンド・ツー・エンドのビジネス・ソリューションを顧客に提供できない可能性があり、これによって顧客が当社との契約を打ち切ることで、当社の事業に損害が生じる可能性がある。**

近年、当社は、例えばアプリケーション開発および保守、コンサルティング、業務プロセス管理、システム・インテグレーションおよびインフラ管理を含む提供ソリューションおよびサービスの幅を広げることで、顧客契約の種類と範囲を拡張し続けてきた。

当社の提供するサービスの幅を広げることで、顧客のプロジェクトがより大規模で複雑なものになる可能性がある。これによって当社は、当社の顧客（および可能性としては他のITサービス・プロバイダー/ベンダー）との間でさらに

緊密な関係を構築し、顧客の業務をより完全に理解することが必要となるであろう。当社のこういった関係を構築できる能力は、当社のIT専門職および管理職の技能を含むいくつかの要因に依存する。そのため、当社が顧客の業務に対する徹底的な理解を得られない場合には、当社のサービス提供は顧客のニーズを効果的に満たすことができず、顧客との契約が危うくなる可能性があり、ひいては当社の収益および財政状態が悪影響を受ける可能性がある。

より大規模なプロジェクトにはしばしば、複数のコンポーネント、契約または段階が含まれ、顧客側の事業もしくは財政状態または経済全般などの当社のサービス品質とは無関係でありかつ当社の制御が及ばない様々な理由から顧客が追加的段階について当社と引き続き契約する選択をしないこと、または追加的に計画された契約を取り消すかもしくは延期することがありうる。かかる解除、取消しまたは延期がある場合、プロジェクトに必要な資源の計画が困難になる可能性があり、ひいては当社の収益性に悪影響を及ぼす可能性がある。

当社の提供サービスが成功を収めるか否かは、一部には、当社の既存および新規の顧客にこうしたサービスへの継続的需要があるか否か、ならびに競争力がありかつ費用効率の高い方法でこの需要を満たす能力が当社にあるか否かに左右される。当社のエンド・ツー・エンド・ソリューションに対する契約を得るため、当社は、インドに拠点をもつ他のITサービス企業に加えて、大規模で一流の国際コンサルティング会社と競合していることから、競争が激化し、マーケティング費が増加している。そのため、当社がサービス提供を拡大できず、既存および新規顧客をこうしたサービスに引き付けることができない可能性がある。

**ITサービス市場における熾烈な競争は当社の価格設定に影響を与える可能性があり、その結果、顧客からの契約獲得率が下がり、当社の収益が減少する可能性がある。**

ITサービス市場は非常に競争が激しい。当社の競合先としては、大手コンサルティング会社、多国籍技術系企業の専属部門、インフラ管理サービス会社、インド国内のITサービス会社、ソフトウェア会社および大手企業の社内IT部門が挙げられる。

ITサービス業界は、競争環境に影響を及ぼす急速な変化の最中にある。こうした変化には最近の事業売却／買収が含まれ、同業界の統合を促す結果となっている。こうした変化は、相当な資源を有する大規模な競争相手を生み出すことになる可能性がある。さらには、当社の競争相手の一部は、そのサービスにオフショア能力を追加した。これらの競争相手が、そのオフショアおよびオンサイト・モデルを使用して、より効率的なサービスを提供できる可能性がある。さらにこうした競争相手の多くは当社よりも規模が相当大きく、国際事業において豊富な経験を有する。当社は、当社が事業拡大を想定している国だけではなく現在事業を展開している国においても競争を迫られる可能性がある。また当社では、中国およびフィリピンといった他の国においてもITサービス会社との競争が激化すると予測している。当社の競争相手の多くは、当社よりも大幅に大きな財務、技術およびマーケティングの資源を有し、多くの収益を生み出し、既存顧客および技術提携先との間に広範な関係を築いており、さらには社名の認知度も高い。当社がかかる競争相手と十分に競争できない可能性や、顧客を奪われる可能性がある。さらに、当社の効果的な競争力は部分的に、当社の支配の及ばない要因（当社の競争相手が同様のサービスを提供する際の価格や顧客のニーズに対応する能力の程度など）にも左右される。

**当社の収益のかなりの部分は当社の大口顧客に依存しており、主要顧客を1社失えば、当社の事業が著しい影響を受ける可能性がある。**

当社は、過去にその収益の極めて大きな部分を限られた数の顧客から得てきており、将来もその傾向は続くものと思われる。2016年度において、当社の最大顧客は、総収益に対して3.6%を占めた。また大口顧客上位5社の総計では、当社の総収益に対して13.8%を占めた。特定の顧客に対する当社の仕事量は年ごとに変動するが、これはとりわけ、当社が以前から、顧客にとっての独占的社外サービス・プロバイダーではないためである。このため、ある年度の大口顧客から、翌年には同水準の収益を得られないこともある。当社の実績以外にも、顧客を失う原因となるいくつかの要因が存在する。大口顧客がアウトソーシング戦略を変更して多くの業務を社内に移す場合または既存のソフトウェアをライセンスのサポートするパッケージ・ソフトウェアに置き換える場合などのいくつかのケースでは、当社の事業が影響を受ける可能性がある。困難な経済環境または競争環境に呼応してIT関連支出が減ることも、顧客の喪失につながる可能性がある。当社が主要顧客を1社でも失うか、または主要顧客が1社でも当社に対する仕事量を大幅に減らした場合、当社の収益および収益性が低下する可能性がある。

**当社の成功はその大部分において、当社の経営陣および主要役員ならびに彼らを引き付け定着させる当社の能力に左右される。**

当社は、最高経営責任者、最高執行責任者、最高財務責任者および上級執行幹部を含む取締役会および経営陣に大きく依存している。当社の将来の業績および顧客関係は、当社の取締役、業務執行役員および他の役員の継続的貢献が絶たれると影響を受ける可能性がある。

当業界の上級管理職の獲得競争は熾烈であり、当社では上級管理職を定着させることができないか、または将来において新たな上級管理職を引き付け、定着させることができない可能性がある。さらに、当社では経営陣の上級幹部またはその他の主要役員のいずれに対しても生命保険を掛けていない。当社が上級管理職またはその他の主要役員のいずれかを失った場合、当社の事業、経営成績および財政状態が重大な悪影響を被る可能性がある。

**当社が予算内および期限内に固定価格および固定時間枠ベースの契約または取引ベースでの価格設定契約を完了できなかった場合、当社の収益性に悪影響を及ぼす可能性がある。**

顧客のニーズおよびIT予算への圧力に対応した当社の事業戦略の一要素として、当社が提供するサービスのうち、時間および資材ベースではなく、固定価格および固定時間枠ベースで提供するサービスの割合が増加しつつある。2016年、2015年および2014年3月31日終了年度において、固定価格および固定時間枠ベースのプロジェクトから得た収益が、当社のサービス総収益に占める割合は、それぞれ44.0%、42.1%および40.8%であった。さらに、顧客のIT予算への圧力が増したため、当社は競争力を維持するために、通常の価格設定方針を外れて、一定の状況においては顧客に様々な価格設定モデルを提供するようになっている。例えば、当社は、当社サービスの利用に応じて支払いを行う柔軟性を顧客に提供するため、取引ベースでの価格設定契約を、かかる条件をこれまで提供されていなかった一定の顧客との間で締結している。

固定価格および固定時間枠ベースの取決めならびに取引ベースでの価格設定取決めの締結には、プロジェクトについて適正価格を適切に見積もることができない場合、予想した時間枠内でかつ予想した労働量でプロジェクトを実行できないために利益が減少するかまたは損失が発生する可能性があるというリスクがある。当社では、自社のソフトウェア・エンジニアリング方法論およびプロセスならびに過去のプロジェクト経験を用いて、固定価格および固定時間枠ベースのプロジェクトならびに取引ベースでの価格設定プロジェクトの見積り、計画および実行に関連するリスクを減少させようとしているものの、こうしたプロジェクトに関連して、費用超過、完了時期の遅延および賃金上昇のリスクを負っている。当社がプロジェクトに必要な資源および時間、将来の賃金上昇率もしくは為替相場を正確に見積もることができない場合、または契約した時間枠内で契約義務を履行できない場合、当社の収益性が損なわれる可能性がある。当社は今後も引き続き、固定価格および固定時間枠ベースの契約ならびに取引ベースでの価格設定契約を締結すると予想しており、かかる契約が時間および資材ベースでの契約から発生する収益に比べて増加する可能性があり、それによって当社の事業に対するリスクは増大するであろう。

**当社と顧客との契約は一般的に、正当な事由の有無に拘らず、また通知の付与または罰則規定をほとんどまたは全く適用することなく解除することが可能であり、これが当社の収益および収益性に悪影響を与える可能性がある。**

当社の顧客は一般的に、当社のみと契約しているわけではなく、プロジェクト・ベースで当社を雇用している。固定価格および固定時間枠ベースの契約を含む当社と顧客との契約の多くは、正当な事由の有無にかかわらず、0日ないし90日前に通知をすることで解除することができる。当社の業務は顧客の決定および活動に依存している。また、当社の支配が及ばず、プロジェクトの終了や顧客の喪失を引き起こす可能性のある顧客関連の要因には以下が含まれる。

- ・顧客の財政難
- ・戦略的優先順位の変更によるIT支出の減少
- ・価格引下げの要求
- ・より多くの業務を顧客の社内の技術部門または当社の競合相手に移すというアウトソーシング戦略の変更
- ・顧客による、既存のソフトウェアからライセンサーがサポートするパッケージ・ソフトウェアへの転換
- ・合併買収
- ・合併買収の結果であるかその他であるかを問わず、顧客によるIT支出の統合
- ・不確実な経済環境によるプロジェクトの突然の縮小

当社が顧客との契約解除を制御できない場合、当社の財政状態および経営成績に悪影響が及ぶ可能性がある。

**通常、当社と顧客との契約はその性質上単発のものであり、必ずしもその後の契約につながるものではない。**

当社の顧客は一般に、当社を長期契約の下で経常ベースで利用するよりは、特定のプロジェクトに関して契約ごとに短期的に利用している。当社の収益の実質的な大半は、リピート・ビジネス（当社では、前年度にも収益に貢献した顧客からの収益と定義している。）によるものではあるが、当社と顧客との契約は通常、その性質上、単発的なプロジェクトに関するものである。従って、当社は現在の契約が成功裏に完了するかまたは解除された場合には新たな契約を求めなくてはならず、よって当社は常に既存の顧客とのビジネスを拡大し、当社のサービスの新規顧客を確保しようと努めている。さらに、事業を継続的に拡大するために、当社が販売およびマーケティング・グループを大幅に拡大することが必要となる可能性がある。これによって費用は増大するが、必ずしも取引の大幅な増加に繋がるとは限らない。当社が相当数のプロジェクトの新規契約を継続的に創出できない場合には、当社の事業および経営成績は悪影響を受ける可能性がある。

**当社と顧客との契約はしばしば、当社の実績に基づく条件付であるため、満足度が低い場合、事前の予測よりも少ない収益しかもたらさない可能性がある。**

当社の契約の多くは成功報酬型か、または当社に対する報酬の一部もしくは全部を当社が所定の実績目標もしくはサービス水準を満たすことができたか否かを条件とするその他の価格条項を含んでいる。当社がこうした実績ベースの

契約においてその目標や顧客の期待を満たせなかった場合、当該契約は収益性の低いまたは不採算の契約になる可能性がある。

**当社と顧客との長期契約の一部にはベンチマーク規定が含まれており、もしそれに該当した場合、将来の収益が減少し、契約の収益性が低下する可能性がある。**

当社と顧客との契約の規模が大きくなり、期間が長くなるに従い、顧客はベンチマーク規定をさらに求める可能性がある。ベンチマーク規定によって顧客は、ある条件下で、提供された契約サービスに対する当社の価格設定、成果および効率化の度合いを、合意された複数の他のサービス・プロバイダーの同等のサービスと比較する合意された第三者によるベンチマーク調査を要求することができる。ベンチマーク調査の結果に基づき、かつ不利な差異の生じた原因によって、当社は、契約の残存期間に実施される将来のサービスに対して値下げを求められる可能性があり、これにより当社の収益および収益性に悪影響が及ぶ可能性がある。価格設定への圧力とそれによる料率の低下が、当社との契約にベンチマーク規定を設けている顧客に請求する料金の低下につながる可能性があるため、顧客との契約におけるベンチマーク規定は、景気減速時において当社の経営成績にさらに大きな影響を与える可能性がある。

**政府機関とのプロジェクトの増加によって、当社は追加的なリスクに晒される可能性がある。**

現在、当社の顧客の大部分が民間企業または公営企業である。しかしながら、当社では、米国およびインド内外の政府および政府機関のプロジェクトへの入札が増えてきている。政府または政府機関が関与するプロジェクトには、政府の契約プロセスに内在する様々なリスク（以下を含む。）がある。

- ・かかるプロジェクトは、政権交代、差し迫った選挙、資金不足もしくは十分な資金の欠如または他の政府部門もしくは機関との争議などの政治的および経済的要因によって、規模が縮小されるかまたは打ち切られるリスクが他の契約に比べて高い可能性がある。
- ・政府との契約条件は、他の契約より負担が大きい傾向にあり、とりわけ、広範な監査権、サービス水準に対するより厳格な罰則およびその他の制限条項が含まれる可能性がある。また、かかる契約の条件はしばしば、政治的および経済的要因によって変更される可能性がある。
- ・政府との契約はしばしば、他の契約よりも広範な調査および報道の対象となる。かかる契約に関連したマイナスの報道は、その正確性にかかわらず、当社の事業および評判に悪影響を及ぼす可能性がある。
- ・政府との契約に参加した場合、当社はより厳格な規制上の要件に服することとなる可能性があり、その結果、当社のコンプライアンス費用が増大する可能性がある。
- ・かかるプロジェクトにおいては、サービスの提供に複数の当事者が関与してプロジェクト管理により多くの労力が必要となる可能性があり、この点における不成功は当社の実績に悪影響を与える可能性がある。

当社はさらに、現地の事業慣行が、米国の海外腐敗行為防止法（以下「FCPA」という。）および英国2010年贈収賄法のもとで規定された汚職防止および贈収賄防止規定を含む国際的な規制要件と一致していない可能性のある法域で営業している。かかる規定は、とりわけ、政府の契約の発注に影響を及ぼす意図をもって価値のある物品を供与し、または供与を申し出ることを禁止している。当社は、FCPA、英国2010年贈収賄法およびその他同様の規則への法令上の遵守を確保する十分な方針および実施のための機構を有していると考えているが、当社の一部の従業員、下請業者、代理業者または提携会社がかかる法令上の要件に違反する可能性があり、それによって当社が、罰金および米国の連邦調達契約の中止または資格剥奪を含む刑事上または民事上の執行措置を課される可能性がある。当社が法令上の要件を遵守しない場合、当社の事業および評判が損なわれる可能性がある。

上記要因のいずれも、当社の事業または経営成績に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

**当社が新たなサービスを予測し開発することに失敗した場合、ならびに当社が重点を置く技術および業界における急速な変化に対応するための既存サービスの強化に失敗した場合、当社の事業は損害を被る可能性がある。**

ITサービス市場は、急速な技術革新、継続的な業界基準の進化、変わりやすい顧客の嗜好および新たな製品とサービスの導入などを特徴とする。当社の将来における成功は、こういった進展を予測し、顧客のニーズに適合した新製品およびサービスを開発する当社の能力に依存する。当社がこういった進展を予測できないかまたは適時に対応できない可能性があり、対応したとしても、開発したそのサービスまたは技術が市場では成功を収めない可能性がある。当社は最近、革新的で、しばしば取引ベースでの価格設定モデルと組み合わせた複雑なデリバリー・モデルを含むいくつかの新たなソリューションを導入し、または導入することを提案している。かかるソリューションの複雑性、その開発または実装における経験不足およびかかるソリューションに対する激しい市場競争により、当社がかかるソリューションを成功裏に販売する能力が影響を受ける可能性がある。さらに、サービスおよび技術の一部の開発には、多額の初期投資を伴うものがあり、かかるサービスおよび技術が失敗した場合には、かかる投資の一部または全額を回収できない可能性がある。さらには、当社の競争相手がより優れているかまたはより競争的な価格を有する製品、サービスまたは技術を開発した場合、当社のサービスが競争力を失うかまたは陳腐化する可能性がある。



**電気通信の中断、システム故障またはウイルス攻撃は当社の業務ならびに当社のサービスおよびソリューションを提供する能力に悪影響を及ぼす可能性があり、これによって顧客の不満足を招き当社の収益が減少する可能性がある。**

現在、当社は、世界の様々な国に114の開発センターを設置している。当社の世界中の開発センターは、複数のサービス・プロバイダー、多様な衛星および代替ルートを有する光ファイバー・リンクを用いた電気通信ネットワーク・アーキテクチャーで接続されている。当社は、ウイルス攻撃または通信ネットワークの不具合によるサービスの中断に備えた十分なインフラおよび業務継続プログラムを整備していると考えているが、かかる中断によって、当社の各開発センターと当社の顧客先間でのアクティブな音声およびデータ通信を常時維持できると保証することはできない。

当社の通信能力における重大な不具合は、業務の中断を招き、当社の業務または顧客のプロジェクトを期限どおりに遂行する能力を損なう可能性がある。ひいては、これが顧客の不満足を招き、当社の事業、経営成績、評判および財政状態に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

**当社は、極秘情報の漏洩、システム故障、過誤または不十分なサービスの提供によって生じた顧客の損害に対して賠償責任を負わされる可能性がある。**

当社はしばしば、取扱いに注意を要するまたは極秘の顧客またはその顧客のデータを収集・保管することを求められる。当社と顧客との契約の多くにおいて、守秘義務違反に対して当社が負う可能性がある賠償責任に対する制限はない。当社のコンピュータ・システムへの侵入、当社従業員もしくは外部ベンダーによる不正アクセス、システム故障その他にかかわらず、取扱いに注意を要するまたは極秘の顧客またはその顧客のデータが不正に使用または公開された場合、当社の評判を損ない、顧客の喪失をもたらし、当社が顧客またはその顧客に対し、契約上の秘密保持規定または情報保護法に違反したことにより重大な賠償責任を負わせられる可能性がある。

当社の契約の多くには、顧客の事業運営に極めて重要で、定量化することが困難な利益を提供するプロジェクトが含まれている。顧客のシステム故障またはセキュリティの侵害は、その不具合の責任が当社にあるか否かにかかわらず、当社に対する相当の損害賠償請求を招き、弁護のために多額の費用が発生し、または当社が多額の和解金を支払わなければならない可能性がある。さらに、顧客に対するサービス提供における当社の従業員の過誤またはかかるサービス提供が不十分であることを理由に、顧客が当社との契約を解除し、当社に損害賠償を請求する可能性がある。

当社の顧客は、当社との契約において、特にサービス履行が満足のいくものでなかった場合に発生する損害についての当社の責任を限定する条項に関して、より有利な条件を求める可能性がある。特に損害についての当社の契約上の責任を限定しようとする試みに関連する場合に、かかる条項を顧客との契約に含めれば、当社が契約で求められている形でサービスを履行できなかった場合に当社の責任へのエクスポージャーが増大する可能性がある。さらに、そのようにサービスを履行できない場合に生じる損害によって、特に当社が保険会社からかかる損害の全額を回収できない場合には、当社の事業、収益および営業利益率が悪影響を受ける可能性がある。

**当社に対して、敗訴した場合に当社の事業および経営成績に悪影響を及ぼす訴訟が提起される可能性がある。**

当社は、通常業務の過程で発生する法的請求の対象となっており、今後もその可能性がある。当社が、いずれかの訴訟事案における不利な結果によって多額の損害賠償を支払うことを要求され、または、何らかの知的財産権侵害請求に関連して、継続的なロイヤルティを支払うことが要求され、もしくは一定の当社製品の販売が妨げられる可能性がある。さらに、当社が訴訟の和解を決定することで、当社に多額の費用負担が生じる可能性もある。いずれかの訴訟事案に関する和解または不利な結果は、当社の事業、経営成績、評判、財政状態またはキャッシュ・フローに重大な悪影響を与える可能性がある。

**当社の保険の適用範囲は、当社が被ることのあるあらゆる潜在的損失から当社を保護するために十分ではない可能性があり、このことで当社の事業が重大な悪影響を受ける可能性がある。**

当社の保険契約は、複数の特定のリスクから発生する当社の有形固定資産に対する物理的な損失または損害および一定の派生的損失（保険契約に基づく保険事故の発生から生じる事業中断を含む。）を対象としている。当社の物保険契約に基づき、地震などの一定の自然災害、テロ行為および風水害によって発生した損害および損失も付保対象である。また、当社は極秘情報の漏洩、システム故障、過誤または不十分なサービスの提供によって顧客に生じた損害に対する一般賠償責任保険および海上保険も維持している。

当社は、当社が被ることのある潜在的損失から当社を保護するために十分な保険契約を締結していると考えている。ただし、かかる契約を妥当な条件で利用し続けることができず、または、1件またはそれ以上の多額の請求を賄うのに足りる補償額の付保ができなくなる可能性がある。さらに、保険会社が将来の請求への適用を拒否する可能性がある。保険の適用範囲を上回る当社に対する多額の保険金請求の成功または保険料の増額、広範な免責の付与もしくは相互保険要件の付与を含む保険の変更によって、当社の経営成績が悪影響を受ける可能性がある。

また、保険契約の対象ではない事由から発生した損害によって、当社の財政状態および将来の経営成績が重大な損害を被る可能性がある。当社の保険契約に基づく請求が全額または適時に支払われる保証はない。保険が適用されないかまたは当社の保険の適用範囲を超えた損失または損害を被る範囲で、当社の財政状態が重大な悪影響を受ける可能性がある。

**当社は相当量の現金資産を新規施設および物理的インフラに投資しており、当社の事業がこれにつり合う形で成長しない場合、収益性が低下する可能性がある。**

2016年3月31日現在、当社の資本支出（施設の拡張または建設関連の約定を含む。）の契約額は224百万米ドルであった。当社の既存施設の拡張および新規施設の建設に関連して費用超過またはプロジェクトの遅延が発生する可能性がある。既存施設の拡張および新規施設の建設によって、当社の固定費は増加する。当社が事業および収益を比例して増加させることができない場合、収益性が低下することとなる。

**当社はソフトウェア製品およびプラットフォームの開発において生じた投資費用を回収できない可能性がある。**

当社が自社ソフトウェア製品およびプラットフォームを開発するためには多額の投資が必要になる。当社のソフトウェア製品およびプラットフォームの市場は競争が激しい。当社の現在のソフトウェア製品およびプラットフォームまたは当社が開発するソフトウェア新製品およびプラットフォームのいずれもが商業ベースで成功しない可能性があり、こういったソフトウェア製品およびプラットフォームの開発費が回収不能になる可能性がある。ソフトウェア製品およびプラットフォームから得られる収益は一般的に、かかるソフトウェア製品およびプラットフォームの開発費が計上された後に発生するため、収益の遅れは当社の経営成績の期間変動を招く可能性がある。

**当社は企業買収、戦略的投資、戦略的提携もしくは連合またはその他のベンチャーに乗り出す可能性があり、それは成功する可能性もしない可能性もある。**

当社は、補完的事業、技術、サービスもしくは製品の取得もしくは戦略的投資を実施し、または事業を強化するため第三者との戦略的提携もしくは連合に加わっている。

当社が適切な買収対象、戦略的投資対象または戦略的提携先候補を見つけられない可能性があり、また、適当な対象企業を特定した場合でも、かかる取引を商業的に許容できる条件で行うことができない可能性もある。当社が適当な買収先または投資先を見つけられないか、取引を完遂できない場合、当社の競争力および成長見通しが影響を受ける可能性がある。

当社が実現を希望する買収対象を見つけることができた場合でも、商業的に合理的な条件で買収を完了できないかまたは買収先が別の会社を買収される可能性がある。さらに、当社が今後、買収先を見つけ、買収を完了することができた場合でも、当社は、

- ・現在の株主持分の希薄化につながる持分証券を発行する可能性があり、
- ・多額の債務を負う可能性があり、
- ・多額の買収関連費用が発生する可能性があり、
- ・偶発債務を負う可能性があり、または
- ・多額の現金を支出する可能性がある。

かかる資金調達活動または支出は、当社の事業、経営成績および財政状態または普通株式の株価を損なう可能性がある。また、資本市場および信用市場における潜在的な難局によって、当社は、買収を完了するための資金を商業的に受け入れ可能な条件で確保できないかまたは全く確保できない可能性もある。

また、当社が売上高および収益の増加という形で買収から恩恵を受けた場合でも、買収関連費用の発生時とかかる恩恵の認識時に時間的な遅れがある場合もある。

さらに、当社がある会社を買収した場合、その会社の人員、事業、製品、サービス、ソリューション、技術およびソフトウェアを同化することに困難が伴う可能性がある。さらに、買収した会社の主要役員が離職を決心する可能性もある。こういった困難によって当社で進行中の業務が中断し、当社の経営者および従業員が注意をそらされ、経費が増加する可能性がある。

当社は、ニッチ技術の経験を取得または開拓するために、創業まもないハイテク新興企業に戦略的投資を行っており、また将来これを行う可能性がある。しかし、当社の投資は成功しない可能性もある。当社のいずれかの投資の収益性が損なわれれば、当社の経営成績に相当の悪影響を及ぼす可能性がある。

**当社が貸借対照表に計上しているのれんに、今後、重大な減損が発生する可能性がある。**

のれんは、少なくとも年1回、減損について見直される。国際会計基準審議会が発行したIFRSに基づく減損テストによって、今後、減損が発生する可能性がある。重大な減損は、当社の経営成績に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

**当社が営業している市場は、地震、洪水、津波、暴風ならびにその他の自然災害および人災のリスクにさらされている。**

当社が営業している地域には、地震、洪水、津波、暴風ならびにその他の自然災害および人災が起こりやすい地域がある。万一、当社のビジネス・センターのいずれかがこのような災害の影響を受けた場合、人員および資産の再配備に



費用が発生し、当社の業務および資産が損害を受け、重大な経済的損失を被り、または顧客との契約を全くもしくは適時に完了できなくなる可能性がある。

また、いずれかの自然災害が当社の重要な顧客の所在地のいずれかで発生した場合、当社は、顧客が損失を被るか、または当社の顧客へのサービス提供能力を著しく損ない、顧客が当社の製品またはサービスの購入を継続する能力を制限する可能性のあるような事業の長期的中断を被る可能性のあるリスクに直面する。当社が業務を行う市場におけるいずれかの自然災害は、当社の事業、財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローに重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

## (2)法制および規制上のコンプライアンスに関連するリスク

**当社の営業地域の一定の国（米国および英国を含む。）の反アウトソーシング法により、かかる国の企業が当社に業務をアウトソーシングすることが規制され、または一定の顧客の現場に従業員を派遣する当社の能力が制限される可能性がある。**

国内企業が他国の企業にサービスをアウトソーシングする問題が、米国ならびにヨーロッパ、アジア太平洋および当社の顧客が所在している他の地域で政治的問題となっている。いくつかの国および特別利益団体が、オフショア・アウトソーシングと国内経済の雇用喪失との間の相関性の認識をめぐる懸念を表明している。これにより政治的な関心または報道メディアの関心が高まっている。特に米国では、アウトソーシングや入国管理改革の問題が最近の大統領選の論戦で注目される論点となっている。オフショア・アウトソーシングを制限するために現行の法律を改正するか、または外国企業へのアウトソーシングに関して特定のビザの使用を制限する新基準が課せられる可能性がある。かかる施策は、当社の営業地域での事業遂行能力に不利な影響を及ぼす。

また、米国議会は、高度な技術を有する短期労働者および無期限雇用労働者の受入れに関する米国入国管理法の大幅な改正を検討している。かかる規定のいずれかが法制化されれば、米国において営業する当社の費用は増加し、それによって、顧客が当社のサービスを求めるに当たって消極的になる可能性がある。さらに、かかる法律が当社の人材のサプライチェーンを中断させ、当社の事業や収益性に影響を及ぼす可能性がある。このことは、当社の事業、収益および経営成績に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

当社の顧客への政府機関の持分投資または政府の金融支援には、かかる顧客がオフショア・アウトソーシングを行う能力に対する制限が含まれる可能性があり、また、オフショアITベンダーが顧客先で就労ビザ保持者によるサービスを利用することが制限される可能性がある。当社の訓練されたオフショアの人材を顧客先で配置する当社の能力が制限を受けた場合、当社は既存のオフショアの人材の代わりに現地の人材を利用するか、または雇用するために相対的に高い給与を要する追加的な現地の人材の雇用を余儀なくされる可能性がある。その結果として当社の報酬、雇用および研修費用が増加した場合、当社の収益および営業利益率が悪影響を受ける可能性がある。

さらに、欧州連合（EU）加盟国は既得権指令を採用しており、非EU加盟国である一部のヨーロッパ諸国も同様の法律を制定している。既得権指令および英国の事業譲渡（雇用保護）規則（以下「TUPE」という。）などの既得権指令を施行するためのヨーロッパ諸国の一定の現地法によって、非EU企業へのアウトソーシングを含むことのある「サービス提供の変更」の結果解雇された従業員は、解雇した企業または職務が譲渡された先の企業のいずれかから補償金を求めることができる。これにより、EU企業が当社への業務のアウトソーシングを思いとどまる可能性があり、また、当社がかかる労働者に対するレイオフ支払いの責任を負わされる可能性もある。かかる事由も、当社の収益および営業利益率に悪影響を与える可能性がある。

**入国制限は、米国、ヨーロッパおよびその他の法域内の顧客をめぐって競争し、サービスを提供する当社の能力に影響を与え、これによって当社の成長が妨げられ、または収益が減少する可能性がある。**

当社従業員の大部分はインド国民である。当社のほとんどのプロジェクトにおいて、その作業の一部を顧客先で実施する必要がある。当社のIT専門職が欧米その他の国で就労関連活動に従事できるかどうかは、必要となるビザおよび労働許可を得られる能力によって決まる。

2016年3月31日現在、米国内の当社の専門職の大半は、H-1Bビザ（専門的な職業に従事する技能職向け）またはL-1ビザ（管理職、業務執行役員または専門知識を要する者の企業内転動向け）を所持していた。H-1BビザおよびL-1ビザはともに一時滞在者ビザであるが、会社が、いずれかのビザを所持する従業員の永住権申請の保証人となることがある。高度な技術を有する短期労働者および無期限雇用労働者の受入れに関する米国入国管理法の大幅な改正がこれまで求められており、また、今後も引き続き求められる見込みである。かかる法案が発効すれば、米国において営業する当社の費用は大幅に増加する可能性があり、それによって、顧客が当社のサービスを求めるに当たって消極的になる可能性がある。このことは、当社の事業、収益および経営成績に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

新規のL-1ビザに対する制限はないものの、新規のH-1Bビザには、米市民権・入国管理局（USCIS）が政府会計年度内に新規承認する総数の制限がある（年間65,000件および米国内の高等教育機関から与えられた修士号以上の学位をもつ技能職に発給される追加的H-1Bビザ20,000件）。2017年度については、2016年4月1日に開始された申請期間中に236,000件以上の申請がなされた。米国政府は、ある年のH-1B申請を決定するため無作為の抽選を行う。H-1Bビザへの需要が高まり、または年間の上限の運用方法が変更された場合、当該ビザを取得する当社の能力が制限される可能性がある。

USCISは、新たなビザを発給する際の調査水準を引き上げた。将来、このことによってL-1ビザの給付数に制限が設けられることになる可能性もある。L-1ビザ政策の変更（法令によるものであると、施政方針によるものであるとを問わない。）により、既存の従業員を米国に派遣する当社の能力が制限される可能性がある。

外国人労働者に賃金を支払う企業はビザの保有を検討されている者が就任する予定の地位に就くことのできる資格および経験を有する現地労働者がいないことを示さなければならないという新たな入国関連法が、多くの国々で導入されている。カナダにおいても、同様の労働市場保護のための入国管理改革措置が導入された。かかる措置には、外国人労働者の新たな最低賃金要件、現地労働者の所要比率および企業内転勤に関する新たな最低基準が含まれている。

当社が多数のIT専門職の労働ビザに依存していることは、その仕事を実施する国の市民ではないIT専門職を使うプロジェクトに人材を手配する当社の能力に影響を与えるため、当社はかかる変化や変動の影響を特に受けやすい。かかる変更の多くによって、ビザを適時に取得することがより困難になっており、その結果、費用が増大している。政府が、労働市場テストの判定基準を厳格化する可能性もある。かかる変更は、当社が既存または新規のプロジェクトを履行するために既存の従業員を利用する能力に悪影響を及ぼす可能性があり、また、営業費用の増加につながる可能性もある。

### **新たな、移り変わりの激しいコーポレート・ガバナンスおよび公的開示の要件は、当社のコンプライアンス方針に不確実性を加え、コンプライアンス費用を増加させる。**

会計、コーポレート・ガバナンスおよび公的開示に関連した法律、規則および基準の変更が当社のコンプライアンスに対する取組みに不確実性を生じさせており、コンプライアンス費用が増加する可能性がある。インドでは、過去数年間に会社法が全面的に変更された。インドの会社法、上場規則およびSEBIのインサイダー取引規則により導入された変更は広範囲に及び、未検証であり、当社の企業コンプライアンスをより複雑なものとしている。

2016年5月18日にSECに提出された2016年3月31日終了年度にかかるフォーム20-Fでの年次報告書において、当社の経営陣は財務報告に関する内部統制を評価し、当社の内部統制は2016年3月31日現在有効であると判断した。しかしながら、当社は、毎年、年次報告書に関連する財務報告に対する当社の内部統制についての経営陣による評価を行い、かかる評価によって何らかの欠陥が発見されるかまたは当社の監査人が財務報告に対する当社の内部統制に関する無限定の意見書を発行できない場合、当社の評判ならびに当社の株式およびADSの価格が悪影響を受ける可能性がある。

当社は、高水準のコーポレート・ガバナンスおよび公的開示を維持することに取り組んでおり、この点に関して改正されつつある法律、規則および基準を遵守する取組みによって、一般管理費が増加しているほか、経営者の時間および関心が収益活動からコンプライアンス活動へと逸らされる結果となっており、将来においてもそれが継続する可能性がある。

さらには、当社の取締役および役員に賠償責任保険を掛けるための保険料がより高額になり、またはかかる保険を掛けることが一層困難になる可能性がある。また、当社の取締役および業務執行役員は、その職務の遂行および当社の規制上の報告義務に関する個人賠償責任リスクの増加に直面する可能性がある。その結果、当社が資質の高い取締役および業務執行役員を引き付け、定着させることが困難になり、当社の事業に悪影響が生じる可能性がある。当社が新規のまたは改正された法律または規則を遵守できない場合、当社の事業および評判は損なわれる可能性がある。

### **インドの知的財産法は限定的であり、米国の知的財産法と同等にはソフトウェアおよび関連する知的財産権を十分に保護していない。当社は知的財産権を保護できない可能性がある。また、第三者から知的財産権の侵害を訴えられる可能性がある。**

知的財産を保護するため、当社は、特許権、著作権、商標および意匠法、企業秘密、秘密保持手続きおよび契約条項の組合せに依拠している。しかし、インド法は米国の法律ほど知的財産権を保護していない。当社は、知的財産権を保護するために最大限に取り組んでいるものの、当社の競争相手が独自に同様の技術を開発する可能性があり、当社の製品またはサービスを複製する可能性もある。許可を受けていない者が、当社の製品、サービスまたは知的財産権のある情報の権利を侵害しまたは不正に使用する可能性もある。

当社の知的財産の不正使用または複製は、当社の継続的な業務を妨げ、当社の経営者および従業員の注意をそらし、当社の収益を減らして支出を増加させる可能性がある。当社の知的財産権を行使するため、または他者の所有権の有効性と適用範囲を確定するためには訴訟を起こす必要がある可能性がある。こうした訴訟はいずれも時間と費用がかかる。当業界における特許、著作権その他の知的財産権の数が増え、こうした権利の適用範囲が拡大するにつれ、この業界の企業はより頻繁に権利侵害の訴えに直面することになると当社は考えている。こうした請求が根拠のないものである場合であっても、こうした請求に対する防御には費用および時間がかかり、当社経営者の関心や資源を当社の経営から逸らせることになる可能性がある。時折、当社または当社の顧客に対して、第三者が特許、著作権、商標およびその他知的財産権を主張してきており、また、将来においても主張する可能性がある。当社の提携先も同様の主張を受ける可能性がある。当社より豊富な資源を有する会社を含む第三者が、当社が業務上利用している技術に対して特許権を主張する可能性がある。当社が第三者に対してその知的財産権の侵害に責任があるとされると、当社が相当な損害賠償金の支払を要求され、非侵害の技術を開発し、ライセンスを取得し、または権利を侵害している技術を含むアプリケーションもしくは製品の販売を中止することを余儀なくされる可能性がある。当社が非侵害の技術を開発できないか、またはライセンスを商業的に合理的な条件で取得できないかもしくは全くできない可能性がある。当社に対する侵害請求に関連した、訴訟、その他手続きまたは和解による当社に不利な結果は、当社の事業、経営成績および財政状態に重大な悪影響を与える可能性がある。

さらに、ソフトウェア業界においては、一定の特許不実施主体が提起する請求または訴訟件数が著しく増加している。特許不実施主体とは、特許を保有し、ある製品特性が特許権を侵害しているとの申立てにより損害賠償金の支払いを求める事業体である。かかる特許不実施主体は、損害賠償金の請求および裁判所の差止命令の請求をより大々的に行うようになってきている。現在、当社はかかる請求からの防御を積極的に行うことを意図している。しかしながら、ほとんどの訴訟と同様に、結果の判断は難しい。かかる訴訟または請求は、当社の営業費用を増加させる可能性があり、また、原告が当社の製品およびサービスの販売の阻止に成功した場合には極めて重大な悪影響を有する可能性がある。

当社が顧客に提供しているサービスやソリューションが第三者の知的財産権を侵害していないこと、およびかかる第三者が当社または顧客をその知的財産権の侵害で訴える可能性がないことを、当社は確証できない。かかる主張は当社の評判を損ない、当社が相当な費用を被ることになるか、または将来的にいくつかのサービスまたはソリューションが提供できなくなる可能性がある。関連する訴訟があれば、長期間において著しく資源を費消することになりうる。当社の契約のほとんどにおいて、当社は、第三者の知的財産権侵害の主張の結果生じた費用および負債について、顧客に補償することに合意している。場合によっては、これらの補償金額が顧客から得る収入を上回る可能性がある。

この分野での主張または訴訟は時間と費用がかかり、当社の評判を損なうことになり、および／または顧客にサービスもしくはソリューションを提供し続けるための権利の取得のために追加費用が必要となる可能性がある。当社がかかる権利を全く確保できないかもしくは合理的な条件で確保できない場合、または代替技術で代用できない場合、当社の経営成績が重大な悪影響を受ける可能性がある。当社が知的財産権侵害の申立てを受けるリスクは、当社が産業ソフトウェア・ソリューションおよびプラットフォームを拡大し、ソフトウェアの開発と複数の顧客に対するソフトウェアの使用許可の付与を継続するに伴って増大する可能性がある。

さらに、当社は自社のサービスおよびソリューションのいくつかの提供において、第三者のソフトウェアに依拠している。何らかの理由によりこれらのソフトウェアの使用が継続できなくなった場合（他社の権利の侵害が発見された場合を含む。）、代替ソフトウェアを取得するか、またはかかるサービスおよびソリューションの提供を継続するために必要な技術を取得する代替手段を探す必要がある。かかるソフトウェアを代替できない場合、またはかかるソフトウェアを適時に、もしくはコスト効率の良い方法で代替できない場合、当社の経営成績が重大な悪影響を受ける可能性がある。

ソフトウェア業界においては、開発作業でのオープンソース・ソフトウェアの利用が増加している。当社も製品にオープンソース技術を組み込んでいるため、責任を問われる可能性があり、当社の製品開発および販売が重大な悪影響を受ける可能性がある。オープンソース・ライセンスは、かかるコンポーネント内のソフトウェア・コードまたはソフトウェア・コードを組み込んだソフトウェアをオープンソース条件に基づき自由に利用可能とすることを要求する可能性がある。当社は、オープンソース条件を遵守するために適切な措置を講じているが、第三者請求によって、当社が当社自身のソースコードを一般公衆に開示し、オープンソース条件に基づき自由に利用可能とすることを要求される可能性がある。当社自身のソースコードまたは当社製品に関連するその他の秘密情報の開示に対するかかる一切の要求は、当社の競争上の地位、経営成績、財政状態および顧客関係に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

### **当社の顧客が営業している業界において規制が強化されれば、当社の事業、経営成績および財政状態が損害を被る可能性がある。**

当社の顧客が営業している業界は集中しており、政府の規制および介入が強化されている。例えば、金融やヘルスケア部門の当社の顧客は、データの取り扱いに関してプライバシーやセキュリティ基準などの厳格な遵守要件の対象となることがある。また、米国におけるドッド=フランク・ウォール街改革及び消費者保護に関する法律の制定後、金融サービス部門の顧客に適用される規制が強化されている。さらに、規制当局は、特定のコントロールを義務づけるかまたは金融サービス会社が一定の機能のアウトソーシング前に規制上の承認を得ることを求めるクラウド・コンピューティング・サービスの利用ガイドラインを設定した。

当社の顧客が当社サービスを必要に応じて利用するための規制上の承認を得られない場合、当社の事業が損害を被る可能性がある。当社の顧客に影響を与える新たな規制や法制、またはその変更、あるいは業界への政府の介入の増加によって、当社サービスに対する需要が減少するか、または当社のプロセスもしくは従業員について多額の支出を伴う変更をさらに行うこととなる可能性があり、それによって当社の事業、経営成績および財政状態が悪影響を受ける可能性がある。

### **(3)インド国内企業および国際事業への投資に関連する全般的リスク**

**インド政府が当社に適用している優遇税制およびその他の優遇策を削減もしくは廃止した場合または当社の法人税免除期間が終了するか、短縮されるかもしくは打ち切られた場合、当社の純利益は減少する。**

当社のインド国内の開発センターの多くは、特別経済地域として登録されている。2005年特別経済地域法の制度のもとで、2005年4月1日以降にサービスの提供を開始した特別経済地域内の施設に関しては、当該施設がサービスの提供を開始した会計年度から最初の5年間においては、サービスの輸出から発生した利益の全額を課税所得から減算することができ、その後5年間においては、サービスの輸出により生じた利益の50%を課税所得から減算することができる。適格な特別経済地域内の施設の利益から特別経済地域再投資準備金を設定し、当社が、所得税法の規定に基づく事業のための新たな設備の取得にかかる準備金を用いることを条件として、さらにその後5年間、かかる利益の最大50%の減算措置の利用が可能である。

このような税制上の優遇措置があるため、当社の税引前利益の一部については税金は課されなかった。税制面の優遇措置が利用できなかった場合に当社が支払わなければならなかったと推定される税額と比較した場合、優遇措置により、当社の法人税は、2016年度、2015年度および2014年度にそれぞれ268百万米ドル、273百万米ドルおよび273百万米ドル減額されている。基本的小および希薄化後双方の普通株式の加重平均株式数に基づき計算された、かかる優遇税制による1株当たりの影響は、2016年度、2015年度および2014年度について、それぞれ0.12米ドルであった。基本的小および希薄化後加重平均株式数は、株式無償交付について調整されている。（「第6-1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.12を参照されたい。）

特別経済地域に施設を設立し、運営するための誘因に悪影響を及ぼすような形でインド政府が特別経済地域に影響する政策を変更する場合には、当社の経営成績および財政状態が悪影響を受ける可能性がある。

2015年度国家予算においては、2017会計年度からの4年間に法人税率の30%から25%への段階的な引下げが提案されていたが、法人税率の低減には、法人税の納税者に対する様々な種類の税額控除および税制上の優遇措置の合理化および廃止が伴うこととなる可能性が高い。

2016年財政法によって、2020年4月1日以降に稼働を開始した施設には、税制上の優遇措置は提供されない。また、2016年財政法によって所得税法第80条IABが改正され、2017年4月1日以降に所定の活動を開始する特別経済地域の開発に従事する企業に対して税制上の優遇措置は提供されない。当社の免税期間が終了し、短縮され、または解除される場合、当社の法人税費用は大幅に増加し、当社の収益性は低下する。

通常の法人税規定に基づく税負債が最低代替税による税負債を下回る可能性があるため、特別経済地域内の施設における当社事業の成長に伴い、当社が将来、最低代替税に基づいて税負債を計算しなければならなくなる可能性がある。最低代替税は、帳簿上の利益に基づき計算される。

所得税法は、当社が支払う最低代替税が、今後10年間にわたって当社の通常の税負債と調整可能であることを規定している。当社が支払う最低代替税は当社の将来の所得税負債と相殺可能であるものの、中間の期間における当社のキャッシュ・フローが悪影響を受ける可能性がある。

**インド政府または他国の政府が、当社の不利益となるような方法でその課税方針を変更した場合、当社の税費用は著しく増加し、収益性が低下する可能性がある。**

2012年財政法によってGAARが採択された。2015年財政法によって、インドが積極的に参加しているOECDの税源浸食と利益移転（BEPS）プロジェクトに対応する包括的制度の一部としてGAARを施行するために、GAARの適用は2年間延期された。従って、GAAR規定は、2017-18会計年度から適用される。GAARに基づき、ある取決めが、以下の4判定項目のうち少なくとも1つを満たしている場合、すなわち、

- (a)独立企業間取引の当事者間では通常生じない権利および義務を発生させるか、
- (b)税法規定の悪用もしくは濫用につながるか、
- (c)商業的実体に欠けているかもしくは商業的実体に欠けるとみなされるか、または
- (d)誠実原則上、通常は用いられない方法で実行される場合であって、

かつ、その主な目的または主な目的の1つが税務上の利益を得ることである場合には、かかる取決めは、「容認しがたい租税回避取決め」と宣言される可能性がある。

当社のいずれかの取引が、GAARに基づく容認しがたい租税回避取決めであると判断された場合、当社の事業、財政状態および経営成績は悪影響を受ける可能性がある。

2015年財政法により、「ロイヤルティ」および/または「技術サービス料金」のための非居住者への支払いについて、かかる非居住者がインド納税者番号（PAN）を提示することを条件として、源泉徴収税率が25%から10%に引き下げられた。2016年財政法によって第206条AAが改正され、会社または外国会社ではなく、かつ納税者番号を有さない非居住者にはかかる規定は適用されず、それに代わって特定の詳細事項および書類の提供を求める規定が2016年6月24日付の通達によって通知された。ただし、二重課税回避協定がある場合には、より低い税率が適用される可能性がある。当社は、顧客に対する製品およびサービス提供の際に非居住者から様々なソフトウェア・ライセンスおよび技術サービスを調達していることから、かかるソフトウェアおよびサービスの購入に対する源泉徴収税費用が、かかる源泉徴収税のためにグロスアップを行う必要がある場合があるため、当社にとっての追加費用となる可能性がある。

**当社は、移転価格税制およびその他の税関連規則を課す法域において営業しており、それらのいずれかを遵守しない場合には、当社の収益性が重大な悪影響を受ける可能性がある。**

当社は、インド内外の様々な移転価格規則を遵守しなければならない。さらに、当社は複数の国で営業しており、当社が現地の地方税制を遵守しなければ、当局による追徴課税、罰則および執行手続を受ける可能性がある。当社が移転価格および税に関連する規則を適正に遵守しない場合には、当社の収益性が悪影響を受ける可能性がある。

**テロ攻撃または戦争は、当社の事業、経営成績および財政状態に悪影響を及ぼす可能性がある。**

テロリストの攻撃およびその他の暴力的行為や戦争は、当社の顧客または当社に直接的な影響を与える可能性がある。こうした攻撃が米国またはヨーロッパに影響を与えたり巻き込んだりする限り、当社の事業は重大な影響を受ける可能性がある。これは、当社の収益の大部分が米国およびヨーロッパに所在する顧客からもたらされているためである。さらには、こうした攻撃によってインドの経済および政治情勢が不安定となり、出張が困難になるとともに、米国またはヨーロッパでの作業を求められている当社のIT専門職の多くが、労働ビザを取得することがより困難になる可能性があり、当社が顧客にサービスを提供する能力が実質的に低下する可能性がある。こうしたビジネス上の障害によって当社の支出は増加し、当社の経営成績が悪影響を受ける可能性がある。さらに、インド国内での攻撃によって、顧客に対する当社のサービスの提供が妨げられ、当社の事業、従業員、資産および経営成績が悪影響を受ける可能性があり、また、顧客または潜在的顧客が当社の提供するサービスについて他のベンダーを選択する可能性がある。

また、南アジアにおける地域紛争がインド経済に悪影響を与え、当社の経営を混乱に陥れ、当社の事業を損ねる可能性がある。南アジアは折に触れ、民衆不安やインドとパキスタン間を含む周辺諸国間で対立を経験している。インドとパキスタンの間の軍事対立が、カシミール地方および印パ国境で発生してきた。さらに、パキスタン情勢は時折、極めて不安定であり、そのため、南アジアにおける紛争のリスクが高まっている。将来の軍事行動またはテロ攻撃が、通信を遮断し、出張を困難にすることでインド経済を損ない、こうした政治的緊張によって、インド企業への投資には高いリスクが伴うとの見方が増大する可能性がある。これは、ひいては、当社の普通株式およびADSを含むインド企業の有価証券の市場ならびに当社のサービスの市場に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

**インド政府の政策の変更または政情不安によって、インドの経済状態が全般的な悪影響を受け、それが当社の事業および見通しに影響を及ぼす可能性がある。**

インド政府は、技術系企業、海外投資、為替および当社の有価証券への投資に影響を及ぼすその他の事項に影響を与える特定の法律および政策を変更する可能性があり、それによってインドの事業および経済状況全体ならびに特に当社の事業が悪影響を受ける可能性がある。インド政府が、特別経済地域に施設を設立し、運営するための誘因に悪影響を及ぼすように特別経済地域に影響する政策を変更する場合には、当社の事業、経営成績および財政状態が悪影響を受ける可能性がある。

さらに政情不安は、インド経済の改革を遅らせると共に、当社の普通株式およびADSを含むインド企業の有価証券の市場ならびに当社のサービスの市場に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

**国際的拡張計画によって、当社は国際的に事業を行う上で避けられないリスクにさらされる。**

当社は世界中にプレゼンスを有しているため、当社の国際的拡張戦略に関連して、さらなるリスクを負っている。かかるリスクには、多種多様な条約、国および地方の法律（複数のおそらくは重複した税制度を含む。）、プライバシー法およびデータ保護に関する法律、輸出管理法、特定の技術の輸出入に関する制限、ならびに当社の様々な国際事務所および施設に所在する当社の従業員に適用される入国管理、従業員の安全衛生ならびに給与および給付に関する国および地方の労働法の遵守に関連するリスクが含まれる。当社は、その時々、現在のまたは元従業員が個人でまたは集団訴訟の一環として当社に対して提起する請求（不法解雇、（国籍、民族、人種、宗教、性別、配偶者の有無、年齢または障害を理由とするものを含む）差別、誤分類、雇用保護に関するTUPEタイプの法令に基づくレイオフ支払いもしくはその他の労働法違反またはその他申し立てられた行為に対する請求を含む。）による訴訟または行政処分の当事者となることがある。当社が、かかる処分および訴訟から発生する未払補償、レイオフ支払い、法定の罰金およびその他の損害賠償の支払義務を課される場合には、当社の収益および営業利益率が悪影響を被る可能性がある。

さらに、当社はその他の国において、当該国における業務や国際業務全般に関してより経験豊かな企業との競争に直面する可能性がある。また、異なる国に設けられた新規施設を当社の既存業務に統合し、異なる国で雇用した従業員を当社の既存の企業文化に統合していくという困難にも直面する可能性がある。国際企業として、当社のオフショアおよびオンサイト業務は、疾病、伝染病および現地の政情不安にも影響され、それによって収益および収益性が重大な悪影響を受ける可能性がある。

当社の国際的拡張計画は成功しない可能性があり、当社が他の国で効果的に競争することができない可能性がある。かかる事由はいずれも、当社の収益および営業利益率に悪影響を及ぼす可能性がある。

**当社がインド国外に設立された会社を買収できるかどうかは、インド準備銀行および/またはインド政府の承認次第であり、この承認を得られない場合、当社の事業に悪影響が及ぶ可能性がある。**

一般的に、当社がインド国外で設立された会社を買収するには、インド準備銀行の承認を得なければならない。インド準備銀行は、取引対価が現金払いである場合、取引額が買収を行う会社の直近の監査済貸借対照表の日付における自己資本の400%を超えないか、または当該買収が買収を行う会社の既存の外貨預金勘定からの現金もしくはADR/グローバル預託証券（以下「GDR」という。）発行の手取金から支払われる場合にはインドの当事者が承認なしに、インド国外で設立された会社を買収することを認めている。ただし、1会計年度における1十億米ドルまたはその相当額を上回る支払約定は、かかるインド企業の支払約定合計が、買収を行う会社の直近の監査済貸借対照表による自己資本の400%を超えない場合であっても、インド準備銀行の事前の承認を要する。

インド国外で設立された会社の買収について必要なインド準備銀行およびその他の省庁による承認が得られない場合、当社の国際的な成長は制限され、当社の事業および見通しに悪影響を与える可能性がある。



インド法は、当社がインド国外で資金調達する能力を制限し、また他社が当社を買収しようとする能力を制限する可能性がある。これにより当社が株主の最善の利益となる事業を行い、その最善の利益となる取引を実行することを妨げられる可能性がある。

外国為替の管理に関するインド法は、当社が、普通株式の発行または転換社債の発行によってインド国外から資金調達する能力を制限している。一般的に、インド企業に対する海外からの投資または買収には、インド準備銀行を含むインドの管轄当局による承認は必要とされない。ただし、いくつかの産業部門においては、インド企業への外国投資に対する制限が存在する。政策の転換によって、当社が資金調達する能力に対する制限が生じる可能性がある。たとえば、インドのIT企業の持分の海外資本による所有に対する制限またはADR/GDRの発行に関する価格決定に対する制限は、株式への追加投資を海外投資家に求める当社の能力を制限する可能性がある。さらには、こういった制限が当社に適用されれば、当社は、インド企業ではない会社による買収といったむしろ当社ならびにその普通株式所有者およびADS所持人にとって利益となる一定の取引を実行することができなくなる可能性がある。

#### (4)ADSに関連するリスク

従来、当社のADSは、原株である普通株式の取引価格に対し大幅なプレミアムで取引されてきた。現在、当社のADSはかかる状況ではなく、また、今後もかかる状況が続かない可能性がある。

過去において、当社のADSは、原株である普通株式のインドの証券市場における取引価格に対しプレミアムで取引されてきた。この価格プレミアムは、当社の株式時価総額に占めるADSの割合が以前は比較的小さかったこと、インド法のもとで普通株式のADSへの転換に制限が課せられていること、一部の投資家が米ドル建て証券の取引を明らかに選好していたことによるものであったと当社は考えている。当社はADSの売出しを3件完了しており、それらによって当社の発行済ADSの数は大幅に増加した。さらに、このところ、ADSの発行に関してインド法によって課せられる規制が緩和されてきた。その結果、当社ADSは現在、プレミアムで取引されておらず、また、将来においてもプレミアムで取引されない可能性がある。

過去数年間における株式と比較したADSのプレミアムの大幅な縮小に伴い、複数の当社ADSがインド国内の株式に転換されている。大量の当社のADSがインド国内の原株式に転換されれば、ニューヨーク証券取引所における当社のADSの流動性が影響を受け、当社のADSの価格にも影響を及ぼす可能性がある。

当社普通株式の売却は、当社の普通株式およびADSの価格に悪影響を及ぼす可能性がある。

当社のインサイダーによる売却を含めて、公開市場に相当量の当社普通株式が売却された場合、またはそういった売却が行われるとの見方が広まった場合、当社の普通株式もしくはADSの実勢市場価格に、または有価証券の募集を通じて資金調達する当社の能力に悪影響を及ぼす可能性がある。将来、当社は、過去に行ったように現在株主が所有する株式の売出しのスポンサーとなり、または株式を新規発行する可能性がある。当社ではこうした売出しの時期や、当社普通株式の将来の売出しまたはその将来の売出しのための普通株式の入手可能性が、その時々普通株式またはADSの実勢市場価格に及ぼす影響（もしあれば）に関して、予想を立てることはできない。

当社のADSの価格および当社が宣言する配当の米ドル建ての金額は、米ドルに対するルピーの為替レートの変動により悪影響を受ける可能性がある。

ルピーと米ドルとの間の変動は、当社のADSの預託機関であるドイチェ・バンク・トラスト・カンパニー・アメリカズによる、ADSにより表章される普通株式に対してルピー建てで支払われる一切の現金配当の米ドル換算に影響する。

否定的なマスコミ報道や世間の厳しい目に晒されることで、当社株式またはADSの価格が悪影響を受ける可能性がある。

当社の商業慣行、方針および活動に関するマスコミ報道や国民による監視は、特にソーシャル・メディアの活用によって、過去数年で劇的に増加している。当社事業に関する否定的なマスコミ報道は、報道されている内容の事実的根拠にかかわらず、当社の評判に悪影響を与える可能性がある。マスコミ報道への対応には時間がかかる可能性があり、当社の上級経営者の時間および注意を事業から逸らすこととなる可能性がある。また、否定的な報道は投資家の信頼に悪影響を与え、その結果、当社の株式およびADSが売却され、当社の株価およびADSの価格が下落する可能性がある。

インド法は、ADSの転換によって得られた普通株式の譲渡および譲渡代金の本国送金に一定の制限を課しており、そのため当社のADSが、当社普通株式の時価に対しプレミアムでまたはディスカウントで取引される可能性がある。

一定の場合には、ADSの原株である普通株式のインドの非居住者から居住者への売却については、インド準備銀行の承認が必要とされる。インド準備銀行は、インドの会社の発行済の株式または転換社債をインドの居住者が非居住者に売却することについては、一定の条件（株式の売買価格を含む。）に服することを条件として、一般的に認めている。

さらに、一定の限られた場合を除き、投資家がインド国内での普通株式の売却により得たルピー建ての代金を外貨に交換し、かかる外貨をインドから海外送金しようとする場合、当該投資家は、取引ごとにインド準備銀行の承認を取得しなければならない。インド準備銀行または他の政府当局からの必要な承認が、非居住者である投資家にとって有利な条件で取得できないかまたは全く取得できない可能性がある。

**当社のADSの投資家は、追加株式に対する新株引受権を行使できない可能性があり、そのことによってかかる投資家の当社に対する持分が希薄化する可能性がある。**

会社法のもとで、インド国内で設立された企業はその株主に対して、新株の発行直前における当該株主の株式所有比率を維持するため、株式所有比率に応じた数の株式を引き受け、払い込むことのできる新株引受権を与えなくてはならない。ただし、かかる新株引受権が、放棄にかかる議案について投票した株主の4分の3以上の賛成により放棄されている場合はこの限りでない。ADSの所有者は、1933年米国証券法（その後の改正を含む。）（以下「米国証券法」という。）に基づく米国登録届出書が当該権利について効力を有するかまたは米国証券法の登録要件が免除される場合を除いて、ADSの原株である普通株式の新株引受権を行使できない可能性がある。当社にはかかる米国登録届出書を作成・提出する義務はなく、当社がこれを作成・提出するか否かは、かかる米国登録届出書に付随する費用および潜在的な責任、さらにはADSの所有者が新株引受権を行使できるようにすることが利益と認められることならびにその時点で適当と当社が判断するその他の要因次第で決まる。かかる状況のもとで当社が米国登録届出書を提出するとの保証はない。当社がこのような有価証券を将来発行する場合、かかる証券は、預託機関に対して発行され、この預託機関がかかる証券をADS所持人の利益のために売却する可能性がある。預託機関がかかる証券の売却によって受け取るであろう価値（もしあれば）についての保証はない。ADSの所有者がADSにより表章される普通株式について付与される新株引受権を行使できない場合、当該所持人の当社における持分比率は減少することとなる。

**ADS所持人は議決権を行使する権限を制限される可能性がある。**

現在、上場規則、会社法およびインドの証券取引所との上場契約は、すべての株主決議について、会社法に基づく所定の手続きに従って電子投票のための設備を提供しなければならないことを規定している。すなわち、ADS所持人はその所在地にかかわらず、または株主総会への出欠を問わず、当社の決議に投票できる可能性がある。当社の要請を受けて、預託機関は、当社から受領した株主総会招集通知を、ADSにより表章される有価証券に付随する議決権につき預託機関に行使指図を行う方法についての情報とともに当社のADS所持人に電子メールで送付する。預託機関が、当社のADS所持人に回付された議題に関する当該所持人からの議決権行使指図を期限までに受領した場合、預託機関は、当該所持人のADSにより表章される有価証券の議決権にかかる行使指図に従って行使するよう努める。ただし、預託機関が議決権行使指図を実行できるか否かは、実務上および法律上の制限ならびに預託された有価証券の条項により制限される可能性がある。当社は、当社のADS所持人がその行使指図を預託機関に期限までに返送することができる時期に議決権行使資料を受領することを保証できない。行使指図が受領されていない有価証券については、議決権は行使されない。その他の文書、通知または申込みで、当社が当社普通株式の所持人に対してのみ行い、ADS所持人には回付されないものもありうる。そのため、当社のADS所持人は、当社普通株式の所持人に提供された申込み、取引または票決のすべてには参加できない可能性がある。

**当社のADS所持人が当社または当社の関係会社に対して、米国内で下された判決を執行するのは困難である可能性がある。**

当社はインド法のもとで設立された法人であり、当社の一定の取締役および業務執行役員は米国外に居住している。当社の資産は事実上すべて、米国外に存在している。そのため、当社のADS所持人は米国外で当社に対して訴状を送達できない可能性がある。さらに、当社のADS所持人は、たとえ当該判決（米国の連邦証券関連法のみに基づく判決を含む。）が米国の裁判所において取得されたものであっても、これを当社に対し執行できない可能性がある。

米国とインドの間には現在、民事および商事事件において判決（仲裁判断を除く。）の相互承認・執行を定めた条約は存在しない。そのため、米国において民事責任に基づき連邦または州の裁判所が下した金銭支払の確定判決は、これが米国の連邦証券関連法にのみ基づくか否かにかかわらず、インド国内で執行することはできない可能性がある。ただし、かかる確定判決を得た当事者は、米国において取得された確定判決に基づいてインド国内の管轄権を有する裁判所に新たな訴訟を提起することができる。当該訴訟は、判決日から3年以内に、インド国内で民事責任を強制するため提起される他の訴訟と同じ方法で提起されなければならない。たとえインド国内で訴訟が提起された場合でも、インド国内の裁判所が外国裁判所と同じ基準で損害賠償の判決を下す可能性は低い。さらに、インドの裁判所が、判決の下された損害賠償金額が過剰であるかまたはインドの慣行に合致しないと判断した場合、当該裁判所が外国判決を執行する可能性は低い。インド国内で外国判決を執行しようとする者は、かかる判決の執行に基づく回収金額を本国送金するため、1999年外国為替管理法のもとでインド準備銀行から承認を取得しなければならない。

**ADS所持人は、ADSまたは原株である普通株式の取得に関してSEBIの買収規定に服し、これによって、かかる保有者が、追加のADSまたは普通株式を購入するための開示および申込に関する要件を課される可能性がある。**

2011年インド証券取引委員会（株式の実質的取得および買収）規則（以下「買収規定」という。）が、インドの公開上場会社に適用される。従って、買収規定の規定は、当社および当社のADSで表章されるような当社の株式または議決権を取得するすべての者に適用される。

被買収会社の議決権または支配権の25%以上を行使する権利を取得者または取得者と協調して行為する他の者に付与する株式または議決権を取得した場合、取得者は、当該会社の株式総数の26%以上を買収規定に従い決定された申込価格で公開買付する申込を行わなければならない。取得者は、かかる株式または議決権の取得に合意した日に公開買付に関する公告を行わなければならない。かかる公開買付は、株式保有が許可された非公開株式保有の上限を遵守するために必要な株式数についてのみ行われるものとする。さらに、被買収会社の議決権の25%以上を（協調して行為する他の者と共同で）保有する取得者が株式または議決権を取得した場合、取得者は、被買収会社の議決権の5%超を行使する権利を取得者または取得者と協調して行為する他の者に付与する追加の株式または議決権を公開買付する申込を行わなければならない。

インドの公開上場会社の株式または議決権を取得した場合で、取得者（すなわち、被買収会社の株式もしくは議決権を直接もしくは間接的に取得したかもしくは取得することに合意している者または被買収会社に対する支配権を単独でもしくは他の者と共同で取得するかもしくは取得することに合意している者）の保有株式総数が当該会社の株式の5%以上となる場合には、かかる取得者は当該取得日から2営業日以内に被買収会社に対する株式持分および議決権の総数を当該会社および当該会社の株式が上場されている証券取引所に開示しなければならない。

さらに、被買収会社の株式または議決権の5%以上に対する権利を当該者に付与する株式または議決権を協調して行為する他の者と共同で保有している取得者は、当該会社の株式または議決権の2%以上に相当する株式を売却または取得した場合は、当該会社およびその株式が上場されている証券取引所に対し、かかる取得もしくは売却または株式の割当通知を受領してから2営業日以内に、変更後の株式持分を開示しなければならない。売却の場合、かかる売却によって取得者の保有株式数が5%未満となる場合も、かかる開示を要する。

買収規定によって、取得を検討している者に取得を思いとどまらせるような条件が課される可能性があり、このことは、当社の株式保有者にとって有利な取引となる可能性のある当社の取得を妨げる可能性がある。

**インド政府が配当分配税率を変更し、利益分配にかかる新たな形態の税を導入し、またはかかる税の適用ベースを変更した場合、これらが当社株主への利益還元に重大な影響を及ぼす可能性がある。**

配当分配税の実効税率は20.3576%である。当社の現在の配当政策では、配当性向は、税引後連結利益（配当分配税を含む。）の50%を上限としている。今後、配当分配税の実効税率が上昇すれば、当社株主が受領する税引後配当額はさらに減少する可能性がある。

さらに、2016年財政法は、国内企業が宣言し、分配し、または支払った配当によってインド居住者である個人、HUFまたは企業が稼得した総額1,000,000ルピーを超える一切の所得は、1,000,000ルピーを超える金額に対して、総額ベースで10%の税率で課税されることを規定している。

## 5【経営上の重要な契約等】

当年度中、当社は、当社の事業に重要な影響を及ぼす契約を締結しなかった。

## 6【研究開発活動】

当社は、過去においても、また、今後も引き続き、当社の資源の一部を研究開発に投じていく。研究開発への取り組みは、方法論、ツールおよび技法の改良、測定基準の導入、評価プロセスの改善ならびに新技術の採用に焦点を当てている。

2016年度、2015年度および2014年度の当社の研究開発費は、それぞれ108百万米ドル、110百万米ドルおよび147百万米ドルであった。



## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1)概要

当社は、コンサルティング、テクノロジー、アウトソーシング・ソリューションおよび次世代サービスを提供する大手企業である。

当社の技術専門スタッフは、当社のグローバル・デリバリー・モデルを通じて高品質のソリューションを提供している。当社は、グローバル・デリバリー・モデルを利用して、プロジェクトを複数のコンポーネントに分割し、顧客先およびインドと世界各地に所在する当社の開発センターで同時に実行する。当社は、プロジェクトの各コンポーネントを最も費用効率の高い場所で実行する柔軟性を維持することで、費用構造の最適化を追求している。当社のグローバル・デリバリー・モデルは、拡張可能なインフラとプロジェクトの各コンポーネントを複数の時間帯にまたがって24時間体制で実行する能力を備えているため、プロジェクトの納期を短縮することもできる。

当社の販売およびマーケティング部門は、特定の地域と業種に焦点を合わせたチームに編成されており、これによって当社は、顧客のニーズに合わせたサービスをよりよく提供できる。当社の主要な市場は北米、ヨーロッパ、インドおよびその他地域である。当社は、金融サービス、製造業、エネルギー、通信、公益事業およびサービス、小売、消費財および物流ならびにライフサイエンス、ヘルスケア、保険業およびハイテク部門の顧客にサービスを提供している。

当社が営業している市場および当社がサービスを提供している業界においては、熟練したIT専門職に対するニーズが増大している。同時に、企業は、社内のIT部門を拡大して費用を増加させることに消極的である。これらの要因により、外部のサービス・プロバイダーに対する企業の依存度が高まり、サービスのアウトソーシングの将来的な成長が引き続き促進されると予測されている。オフショア技術サービスを効果的に利用することで、ITインフラの保有費用総額が削減され、人件費が減少し、品質およびイノベーションが増進し、技術ソリューションがより迅速に提供されるため、企業はオフショア技術サービス・プロバイダーをさらに利用するようになっており、当社は考えている。インドのITおよびIT対応サービスの成長は主に、質の高いデリバリー、大きな費用便益および英語を話す熟練した多数のIT専門職がさらに利用可能となっていることなどによる。当社は、実績のあるグローバル・デリバリー・モデル、包括的なエンド・ツー・エンドのソリューション、品質向上およびプロセス実行に対する取組み、長年にわたる顧客関係、様々な業種の顧客へのサービス提供能力および拡大能力によって、インドにおける一流のオフショア・サービス・プロバイダーの1社となっている。

事業に影響するリスクおよび課題は多数存在する。かかるリスクおよび課題については、「4 事業等のリスク」および本書の他の記載を参照されたい。

当社は1981年に設立され、本社をインドのバンガロールに置いている。当社は1993年にインドで新規株式公開を行い、米国でも1999年にADSによって株式公開を果たした。2003年8月、2005年6月および2006年11月、当社は、米国でADSのスポンサー付売出し3件を行った。当社は、これらのスポンサー付売出しで得られた手取金を一切受取っていない。

2013年8月23日付で、カルナタカ高等裁判所は、ICILの当社との合併計画を承認した。それに従って、2014年度中にICILの資産および負債はすべて、ゴーイング・コンサーンとして当社に譲渡された。ICILは当社の完全所有子会社であったため、当該計画の発効時に株主に割り当てられた株式はなかった。

2013年6月25日、当社は完全所有子会社であるインフォシス・アメリカズを設立した。

2014年2月14日、製品およびプラットフォームの開発および販売に注力するべく、EdgeVerveが完全所有子会社として設立された。2014年4月15日、当社の取締役会は、年次株主総会において株主から必要な承認を得ることを条件として、当社がEdgeVerveと事業譲渡契約および関連書類を締結することを承認した。その後、2014年6月14日に開催された年次株主総会において、株主は、2014年7月1日または取締役会が決定することのあるその他の日付を効力発生日として、取締役会がEdgeVerveとの間で事業譲渡契約および関連書類を締結することを承認した。当社は、外部の評価人による企業価値評価を実施し、それに従って、2014年7月1日付で70百万米ドル（421千万ルピー）を対価として事業が当社の完全所有子会社に譲渡され、これは当該子会社の全額払込済株式の発行により決済された。共通支配下の企業間での資産および負債の譲渡は帳簿価額で計上され、連結財務書類に対する影響はない。

さらに、取締役会は2015年4月24日に、FinacleおよびEdgeServicesの事業を譲渡するために、当社がEdgeVerveとの間で事業譲渡契約および関連書類を締結することを承認した。2015年6月4日に郵便投票によって株主から必要な承認が得られた後、2015年8月1日をもって事業を譲渡するための事業譲渡契約および関連書類がEdgeVerveとの間で締結された。当社は、外部の評価人による企業価値評価を実施し、それに従って、FinacleおよびEdgeServicesについて、それぞれ約491百万米ドルおよび約27百万米ドルを対価として事業が譲渡された。対価は、2015年12月11日にEdgeVerveの株主から必要な承認が得られた後、EdgeVerveの株式850,000,000株（約129百万米ドル）および非転換償還可能社債254,900,000本（約389百万米ドル）の発行により決済された。共通支配下の企業間の資産および負債の譲渡は帳簿価額で計上され、連結財務書類に対する影響はなかった。

2015年1月23日、完全所有子会社であるインフォシス・ノバ・ホールディングスLLCが設立された。2015年度に当社は、DWAノバLLCに対する持分20%を15百万米ドルの現金対価で取得した。当社は、ドリームワークス・アニメーション（DWA）と共に新会社を設立するためにかかる投資を行った。新会社であるDWAノバLLCは、物的消費財の設計、製造、販売または流通に従事する会社向けにエンド・ツー・エンドのデジタル・マニュファクチャリング能力を提供するため

に画像生成技術を開発し、製品化する計画である。2016年3月31日現在、インフォシス・ノバはDWAノバLLCに対する16%の持分を保有している。

2015年3月5日、当社は、米国デラウェア州の会社であるパナヤの議決権持分100%を取得した。パナヤは、大企業向け自動化技術およびソフトウェア管理の大手プロバイダーである。かかる事業買収は、225百万米ドルを現金対価とする株式購入契約の締結により行われた。パナヤのCloudQuality<sup>TM</sup>製品によって、当社は機動性のあるSaaSモデルを用いてサービスラインの一部を自動化することができる。また、同製品は顧客のためにリスクを軽減し、費用を引き下げ、製品化までの所要期間を短縮する一助となる。

2015年6月2日、当社は、デジタル体験ソリューション（モバイル・コマースおよびインストア・ショッピング体験を含む。）の大手小売顧客への大手プロバイダーである米国のKallidusに対する100%の議決権持分およびKallidusの関連会社であるSkava Systems Private Limited, Indiaに対する100%の議決権持分を取得した。当社は、IP主導テクノロジーの提供、新自動化ツールならびにかかる新興分野における技術および専門知識を通じて、当社の顧客が新たなデジタル体験をその顧客にもたらしことを支援することを期待している。かかる事業買収は、91百万米ドルの現金対価および最大20百万米ドルの偶発対価による株式購入契約の締結により行われた。Kallidusの売り手に対する偶発対価の支払は、2017年12月31日に終了する3年間のKallidusによる一定の財務目標の達成を条件としている。

2015年11月16日、当社は、石油・ガス業界向けの先進情報管理コンサルティング・サービスの大手プロバイダーであるノアの参加持分100%を取得した。かかる買収によって、ノアの業界知識、情報戦略計画、データ統括およびアーキテクチャー能力と、世界規模で石油・ガス業界の顧客にテクノロジーおよびアウトソーシング・サービスを提供する当社の能力とが結合することとなる。かかる事業買収は、33百万米ドルの現金対価、最大5百万米ドルの偶発対価および最大32百万米ドルの追加対価による株式購入契約の締結により行われた。かかる追加対価は、買収日の各応当日に当グループに継続して雇用されていることを条件として、今後3年間、買収日の各応当日にノアの従業員に支払われる残留手当を指す。ノアの売り手に対する偶発対価の支払は、2015年12月31日および2016年12月31日に終了する年のノアによる一定の財務目標の達成を条件としていた。2015年12月31日および2016年12月31日に終了する年にかかるノアの目標達成に関する評価に基づき、2016年度中に、偶発対価はすべて包括利益計算書に戻し入れられた。

当社は、郵便投票によって株主から承認された株式無償交付に基づき、2014年12月31日に終了した3ヵ月間に1株当たり額面5ルピーの全額払込済普通株式574,236,166株を割り当てた。取締役会が設定した基準日は2014年12月3日であった。保有する1株当たり無償株式1株および保有する1ADS当たり1ADSの株式配当が割り当てられた。その結果、米国預託証券の所持人が保有するADSの原株である普通株式の比率に変更はない。ストックオプション・プランに基づき付与されたオプションは、株式無償交付について調整されている。

当社は、郵便投票によって株主から承認された株式無償交付に基づき、2015年6月30日に終了した3ヵ月間に、1株当たり額面5ルピーの全額払込済普通株式1,148,472,332株を割り当てた。2015年6月17日の基準日現在の当社の有価証券の保有者に対して、保有する1株当たり無償株式1株および保有する1ADS当たり1ADSの株式配当が割り当てられた。その結果、米国預託証券の所持人が保有するADSの原株である普通株式の比率に変更はない。ストックオプション・プランに基づき付与されたオプションは、株式無償交付について調整されている。

2016年および2015年3月31日現在、被支配信託がそれぞれ11,323,576株および5,667,200株を保有していた。

取締役会は、2014年度から当社の配当性向を、税引後連結利益の最大30%から税引後連結利益の最大40%に引き上げることを決定した。取締役会は、2015年4月24日の会議において、2015年度から配当性向を税引後連結利益の最大40%から最大50%に引き上げることを決定した。

2015年6月22日に開催された年次株主総会において、1株当たり29.50ルピー（1株当たり約0.47米ドル）の最終配当（2015年6月17日の株式無償交付について未調整）が株主によって承認され、合計636百万米ドル（金庫株にかかる配当を除く。）（法人配当税を含む。）の現金が流出した。

2015年10月12日、取締役会は、1株当たり10.00ルピー（1株当たり約0.15米ドル）の中間配当を宣言し、その結果、423百万米ドル（金庫株にかかる配当を除く。）（法人配当税を含む。）の現金が流出した。

取締役会は、2016年4月15日の会議において、1株当たり14.25ルピー（1株当たり約0.22米ドル）の最終配当を提案した。2016年度について、1株当たり14.25ルピー（1株当たり約0.22米ドル）の最終配当が、2016年6月18日に開催された年次株主総会で承認され、2016年6月20日に支払いが行われて約481百万米ドル（法人配当税を除く。）の現金が流出した。

2016年3月31日、郵便投票による株主からの承認に基づき、取締役会は、2015年株式インセンティブ報酬制度（以下「2015年プラン」という。）の下で当社および子会社の適格な従業員に対して株式報酬を導入し、提供し、発行し、割り当てることを授權された。2015年プランに基づく最大株式数は、普通株式24,038,883株である。普通株式17,038,883株が譲渡制限付き自社株取得権（以下「RSU」という。）として額面で発行され、普通株式7,000,000株が行使価格が市場価格のストック・オプションとして発行される予定である。かかる金融商品は4年で権利行使可能となり、当社は、2015年プランに基づくかかる金融商品を4年ないし7年の期間にわたって付与する予定である。詳細については、「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.15を参照されたい。

下表は、2012年度から2016年度までの当社の収益、純利益、1株当たり収益および従業員数の年平均成長率を示している。

(単位：1株当たりデータを除き、百万米ドル)

	2016年度	2012年度	年平均成長率
収益	9,501	6,994	8.0%
当期純利益	2,052	1,716	4.6%
1株当たり当期純利益(基本的)(*)	0.90	0.75	4.6%
1株当たり当期純利益(希薄化後)(*)	0.90	0.75	4.6%
年度末現在の従業員数(人)	194,044	149,994	6.6%

(\*)無償交付株式について調整済

当社の収益の増加は、顧客のために実行したプロジェクトの規模が拡大したと同時にその数が増加したこと、また、当社が顧客に提供するソリューションの範囲が広がったことなどの複数の要因によるものであった。当社が2016年度中に獲得した新規顧客総数は325社であり、これに対して2015年度は221社であった。収益全体に占めるリピート・ビジネスの割合は、2016年度には97.1および2015年度には97.8%であった。当社はリピート・ビジネスを、前年度にも当社の収益に貢献した顧客からの収益と定義している。

## (2)経営成績

次の表は、収益に対するパーセント表示により、一定の財務情報を示している。

	2016年度	2015年度
収益	100.0%	100.0%
売上原価	62.6%	61.7%
売上総利益	37.4%	38.3%
営業費用：		
販売費およびマーケティング費	5.5%	5.5%
一般管理費	6.9%	6.9%
営業費用合計	12.4%	12.4%
営業利益	25.0%	25.9%
その他の収益純額	5.0%	6.4%
関連会社の損益に対する持分	-	-
税引前当期純利益	30.0%	32.3%
法人税費用	8.4%	9.2%
当期純利益	21.6%	23.1%

## 2016年度と2015年度の業績の比較

## 収益

当社の収益は主に、時間および資材ベースまたは固定価格および固定時間枠ベースで提供するサービスから生み出されている。固定価格および固定時間枠ベースの契約を含む、当社が顧客と結ぶ契約の多くは、正当な事由の有無にかかわらず、当日ないし90日という短い事前通知期間で顧客により解約可能なものである。当社では、契約のうち完成した部分ごとに代金を回収しており、そのため、解約された契約の場合、解約時点までに完成した契約部分のみが代金回収の対象となる。契約の中途または突然の解約のリスクを想定し、管理するために、当社では契約の進捗状況を監視し、注文の変更をその特徴やそのときの事情に照らして監視している。また、その際、当社および顧客両方の契約履行能力について検討を加え、また、解約の要因となり得る特別な状況および顧客のこれまでの実績についても検討を加える。当社は、固定価格および固定時間枠ベースのプロジェクトの場合にはコスト超過のリスクとインフレ・リスクも負っている。このため、賃金上昇や為替相場などのコスト見通しに影響を与える要因を含む、契約終了までの費用や期間の見積りが不正確な場合、経営成績が悪影響を受ける可能性がある。当社は折に触れプロジェクトの完成見通しを修正するが、今までそのような修正が、当社の経営成績や財政状態に重大な悪影響を与えたことはない。

当社は、顧客からの値引き圧力をしばしば経験する。例えば、顧客は、当社との取引が増えると、それに伴う割引を受けることをしばしば期待する。さらに、固定価格および固定時間枠の設定あるいは料率の引下げを顧客から要求される可能性もある。当社では、仕様が確定している仕事については固定価格の設定を採用し、個別の価格交渉を行わないようにしている。

次の表は、2016年度および2015年度の当社の収益の増減を示している。

	2016年度	2015年度	(単位：百万米ドル)	
			増減	増減率
収益	9,501	8,711	790	9.1%

収益の増加は、主に当社の複数のセグメントにおける取引量が増加したためであった。

2016年度中に、当社は、重要顧客との関係を推進し、販売投資への注力を高め、経営陣による監督を強化するため、一部のセグメントを再編した。かかる社内再編の結果、IFRS第8号「事業セグメント」の定義による「マネジメント・アプローチ」に基づきセグメントが変更された。アジア太平洋地域（APAC）およびアフリカに所在する会社からなる成長市場（GMU）は、他の垂直部門全体に組み込まれ、また、インド、日本および中国に所在する会社は独立した地域事業ユニットとして運営されている。また、インフォシス・パブリック・サービスズ（以下「IPS」という。）は最高経営意思決定者により別途検討されている。さらに、以前の製造業セグメントは、現在はハイテク、製造業およびECSセグメントに含まれるその他として検討されている（詳細については、「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.19を参照されたい。）。それに伴い、過年度の比較情報が修正再表示されている。

次の表は、2016年度および2015年度における当社の収益の事業セグメント別内訳を示している。

事業セグメント	収益に対する割合	
	2016年度	2015年度
金融サービス（FS）	27.3%	27.0%
製造業（MFG）	11.0%	11.6%
エネルギー、公益事業、通信およびサービス（ECS）	21.7%	22.5%
小売、消費財および物流（RCL）	16.4%	16.6%
ライフサイエンス、ヘルスケアおよび保険業（HILIFE）	13.0%	12.6%
ハイテク（Hi-Tech）	7.9%	7.3%
その他すべてのセグメント	2.7%	2.4%

2016年度中に通貨価値は前年度から大幅に変動し、米ドルの価値は、英ポンド、豪ドルおよびユーロに対してそれぞれ6.2%、12.7%および16.1%上昇した。

2016年度と2015年度に各通貨と米ドルとの間の平均為替レートが一定であったならば、2016年度における当社の収益（恒常通貨ベース）は、当社が計上した9,501百万米ドルを366百万米ドル上回る9,867百万米ドルとなり、増加率は、報告された9.1%ではなく13.3%となっていたであろう。

次の表は、2016年度および2015年度における当社の事業セグメント別利益（直接営業費用および配賦可能費用控除後収益）が事業セグメント別収益に占める割合を示している。（詳細については、「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.19.1を参照されたい。）

事業セグメント	2016年度	2015年度
金融サービス（FS）	28.4%	29.6%
製造業（MFG）	22.6%	22.8%
エネルギー、公益事業、通信およびサービス（ECS）	29.6%	30.0%
小売、消費財および物流（RCL）	27.8%	30.2%
ライフサイエンス、ヘルスケアおよび保険業（HILIFE）	28.0%	28.1%
ハイテク（Hi-Tech）	26.5%	26.7%
その他すべてのセグメント	15.4%	1.2%

セグメントの収益性は、全般的にわずかに低下した。これは主に、米ドルに対するルピー安および従業員稼働率の上昇による収益によって部分的に相殺されたものの、労力費用（人件費および技術下請業者費用を含む。）の増加、オフショアの構成比の減少、従業員1人当たりの実現収益の減少および為替レートの影響によるものであった。技術下請業者費用が増加したため、RCLセグメントの収益性は低下した。

当社の収益は、オンサイトおよびオフショア収益にも分類できる。2016年度および2015年度のサービス実行場所別の当社の収益の割合を下表に示す。

	収益に対する割合	
	2016年度	2015年度
オンサイト	53.2%	51.2%
オフショア	46.8%	48.8%

当社は通常、当社が請け負う個々のプロジェクトについて、完全なプロジェクト管理責任を引き受けている。当社は、グローバル・デリバリー・モデルを利用してプロジェクトをコンポーネントに分割し、顧客先およびインド以外に所在する開発センター（以下「オンサイト」という。）とインド国内のグローバル開発センター（以下「オフショア」という。）とで同時に実行する。当社の施設で実施される作業と顧客先で行われる作業の比率は、四半期ごとに変化する。オンサイトで作業を行う場合、人件費その他の費用がかさむため、その分高い料率が適用される。オンサイトで実行されるサービスは、通常、インド国内の当社自身の施設において実行されるサービスと比べて1人当たりの収益は高いが売上総利益率は低い。その結果、総収益、売上原価および売上総利益の絶対額および売上総利益率は、四半期ごとに変動する。

2016年度および2015年度における、オンサイトおよびオフショアの料金請求対象時間の詳細を下表に示す。

	2016年度	2015年度
オンサイト	24.7%	24.1%
オフショア	75.3%	75.9%

2016年度にサービス収益が総収益に占める割合は96.9%（前年度：96.8%）であった。当社は、銀行用ソフトウェアを含むソフトウェア・アプリケーション製品からも収益を得ている。2016年度にソフトウェア製品売上が総収益に占める割合は3.1%（前年度：3.2%）であった。

次の表は、2016年度および2015年度における固定価格、固定時間枠ベースの契約ならびに時間および資材ベースの契約からの収益がサービス総収益に占める割合を示している。

#### サービス総収益に対する割合

	2016年度	2015年度
固定価格、固定時間枠ベースの契約	44.0%	42.1%
時間および資材ベースの契約	56.0%	57.9%

収益および売上総利益は、従業員稼働率にも影響される。当社では、従業員稼働率を、投入可能な人月の合計に占める料金請求対象人月の合計の割合と定義している（ただし、販売、一般管理およびサポート人員は、この計算には含まれない。）。このような稼働率の管理は、プロジェクトごとの要件やタイムテーブルを監視することによって行われている。当社が1つのプロジェクトに割り当てるソフトウェア専門職の人数は、プロジェクトの規模、複雑度、所要期間および要求事項によってそれぞれに異なる。大型プロジェクトが突然解約された場合、IT専門職の稼働率が下がる可能性がある。その他、当社では、IT専門職が研修プログラムに参加している時、特に新入社員に対する研修コースの間は、当該専門職を用いない。

料金請求対象ITサービス専門職の稼働率を下表に示す。

	2016年度	2015年度
研修中の従業員を含む。	75.0%	74.6%
研修中の従業員を除く。	80.6%	80.9%

次の表は、2016年度および2015年度における当社の収益の地域セグメント別内訳を示している。

地域セグメント	収益に対する割合	
	2016年度	2015年度
北米	62.7%	61.5%
ヨーロッパ	23.0%	24.1%
インド	2.6%	2.4%
その他	11.7%	12.0%

ヨーロッパおよびその他地域における収益の割合の低下は、主にかかる地域の通貨の価値が米ドルに対して下落したためであった。

次の表は、2016年度および2015年度における当社の地域セグメント別利益（直接営業費用および配賦可能費用控除後収益）が地域セグメント別収益に占める割合を示している。（詳細については、「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.19.2を参照されたい。）

地域セグメント	2016年度	2015年度
北米	26.2%	27.9%
ヨーロッパ	27.1%	26.8%
インド	35.1%	24.1%
その他	32.3%	31.0%

セグメントの収益性は、全般的にわずかに低下した。これは主に、米ドルに対するルピー安および従業員稼働率の上昇による収益によって部分的に相殺されたものの、労力費用（人件費および技術下請業者費用を含む。）の増加、オフショアの構成比の減少、従業員1人当たりの実現収益の減少および為替レートの影響によるものであった。技術下請業者費用が増加したため、北米セグメントの収益性は低下した。

2016年度のITサービス専門職の料金請求対象人月数は、前年度に比べ14.5%増加した。2016年度には、オンサイトおよびオフショアのITサービス専門職の料金請求対象人月数は、それぞれ16.8%および13.6%増加した。2016年度に、ITサービス専門職のオフショアの収益生産性は前年度から7.2%低下し、オンサイトの収益生産性は前年度から4.0%低下した。双方を合わせた2016年度の収益生産性は、前年度から4.7%低下した。



## 売上原価

次の表は、2016年度および2015年度における当社の売上原価を示している。

	(単位：百万米ドル)			
	2016年度	2015年度	増減	増減率
売上原価	5,950	5,374	576	10.7%
収益に対する割合	62.6%	61.7%		

	(単位：百万米ドル)		
	2016年度	2015年度	増減
人件費	4,627	4,299	328
取得に関する繰延購入価格(「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.3参照)	23	41	(18)
減価償却費および償却費	222	175	47
交通費	250	219	31
技術下請業者費用	537	354	183
自社用ソフトウェア・パッケージ費用	111	139	(28)
顧客へのサービス提供目的で購入した第三者製品	81	31	50
オペレーティング・リース料	37	35	2
通信費	27	34	(7)
販売後顧客サポート引当金	1	6	(5)
修繕・保守費	28	27	1
その他費用	6	14	(8)
合計	5,950	5,374	576

2016年度に売上原価が2015年度から増加したのは、主に労力費用（人件費および技術下請業者費用からなる。）の増加によるものであった。収益に対する労力費用の割合は、2015年度の53.4%から2016年度には54.4%に上昇した。労力費用の増加は、複雑なプロジェクトにおける一定の技術要件を満たすために技術下請業者の任用を増やしたためであり、これは、人件費の収益に対する割合の低下によって部分的に相殺された。2016年度および2015年度において、技術下請業者費用が当社の売上原価に占める割合はそれぞれ9.0%および6.6%であった。当社は、顧客のニーズに合わせて随時、下請業者を雇っており、当社が他のITサービス・プロバイダーの下請けを行うことは通常はない。2016年度の人件費が2015年度から増加したのは主に、過去12ヵ月間における賃上げ、昇進および従業員数の増加によるものであり、これは、職務構成の変動および為替レートの影響により部分的に相殺された。

## 売上総利益

次の表は、2016年度および2015年度における当社の売上総利益を示している。

(単位：百万米ドル)

	2016年度	2015年度	増減	増減率
売上総利益	3,551	3,337	214	6.4%
収益に対する割合	37.4%	38.3%		

2016年度において前年度から売上総利益が収益に占める割合が低下したのは、上述のとおり、売上原価が収益に占める割合が前年度より上昇したためであった。

## 販売費およびマーケティング費

次の表は、2016年度および2015年度における当社の販売費およびマーケティング費を示している。

(単位：百万米ドル)

	2016年度	2015年度	増減	増減率
販売費およびマーケティング費	522	480	42	8.7%
収益に対する割合	5.5%	5.5%		

(単位：百万米ドル)

	2016年度	2015年度	増減
人件費	403	389	14
交通費	54	43	11
ブランド構築およびマーケティング費	44	26	18
オペレーティング・リース料	7	6	1
コンサルタントおよび専門家報酬	7	3	4
通信費	3	4	(1)
その他費用	4	9	(5)
合計	522	480	42

2016年度の販売費およびマーケティング費の前年度からの増加は主に、当社が実施したブランド構築およびマーケティング活動ならびに取引の全般的な増加による交通費の増加によるものであった。2016年度の人件費が収益に占める割合は、2015年度からほぼ横這いであった。

## 一般管理費

次の表は、2016年度および2015年度における当社の一般管理費を示している。

(単位：百万米ドル)

	2016年度	2015年度	増減	増減率
一般管理費	654	599	55	9.2%
収益に対する割合	6.9%	6.9%		

(単位：百万米ドル)

	2016年度	2015年度	増減
人件費	206	174	32
コンサルタントおよび専門家報酬	107	65	42
修繕・保守費	131	97	34
電力・燃料費	33	36	(3)
通信費	38	44	(6)
交通費	41	35	6
税金	17	21	(4)
オペレーティング・リース料	11	9	2
保険料	9	9	-
売上債権に対する貸倒引当金	(7)	29	(36)
企業の社会的責任（CSR）のための寄付	33	42	(9)
その他費用	35	38	(3)
合計	654	599	55

2016年度の一般管理費が2015年度から増加したのは、主にコンサルタントおよび専門家報酬ならびに修繕・保守費の増加によるものであり、これは売上債権に対する貸倒引当金の減少により部分的に相殺された。コンサルタントおよび専門家報酬の増加は、買収によって発生した追加費用、人材募集および研修の取組みならびにその他専門家費用の増加によるものであった。修繕・保守費の増加は主に、物理的および技術インフラの保守費用の増加によるものであった。売上債権に対する貸倒引当金の減少は主に、従前に引き当てられていた債権の回収によるものであった。2016年度の人件費が収益に占める割合は、2015年度からほぼ横這いであった。

## 営業利益

次の表は、2016年度および2015年度における当社の営業利益を示している。

(単位：百万米ドル)

	2016年度	2015年度	増減	増減率
営業利益	2,375	2,258	117	5.2%
収益に対する割合	25.0%	25.9%		

2016年度の営業利益の収益に対する割合は2015年度から低下したが、これは、同期間中に売上総利益が収益に占める割合が0.9%低下したことによる。

## その他の収益

次の表は、2016年度および2015年度における当社のその他の収益を示している。

(単位：百万米ドル)

	2016年度	2015年度	増減	増減率
--	--------	--------	----	-----

その他の収益純額	476	560	(84)	(15.0%)
----------	-----	-----	------	---------

2016年度のその他の収益には、預金および譲渡性預金証書からの受取利息385百万米ドル、売却可能金融資産からの収益27百万米ドル、外国為替先物予約およびオプション契約にかかる4百万米ドルの為替換算差益ならびにその他の資産および負債にかかる21百万ドルの為替換算差益が主に含まれていた。2016年度の受取利息は、主にインドの金利環境の軟化によって2015年度から減少した。

2015年度のその他の収益には、預金および譲渡性預金証書からの受取利息430百万米ドル、売却可能金融資産からの収益43百万米ドルならびに外国為替先物予約およびオプション契約にかかる85百万米ドルの為替換算差益が主に含まれており、その他の資産および負債について計上した7百万ドルの為替換算差損により部分的に相殺された。

#### 機能通貨と外国為替

当社、インフォシスBP0、被支配信託、EdgeVerveおよびSkavaの機能通貨はルピーである。その他すべての子会社の機能通貨は、それぞれの現地通貨である。比較を容易にするため、本書に記載されている連結財務書類は米ドル表示（百万米ドル未満を四捨五入）となっている。海外子会社の機能通貨から米ドルへの為替換算は、資産および負債項目には貸借対照表の日付の為替相場を用い、収益、費用およびキャッシュ・フロー項目には当該期間の月次平均為替相場を用いている。当該換算の結果発生した換算差損益は、その他の包括利益に含まれ、「その他の資本の構成要素」の為替換算準備金に計上される。

一般的にインド法は、為替管理政策として、インドの居住者に対し、すべての外貨建て収益をインドへ還流させることを求めている。具体的には、外国為替管理法（FEMA）第8条が、インド企業に対して、外国で獲得したすべての外貨をインド準備銀行が指定した期間内に指定の方法で換金し、インドへ還流させるための妥当なすべての措置を講じることが求めている。また、インド準備銀行もガイドラインを公布し、1暦月中の口座の増加合計額（承認された目的または先物予約のための残高利用の調整後）を翌暦月の最終日までにルピーに交換することを条件として、企業が獲得した外貨のすべてを、インド国内の公認ディーラーに開設した外貨取得者外貨勘定（EEFC）のような外貨口座に還流させることを要求している。

当社では通常、営業している国に開設した専用外貨口座を用い、外貨建て収益を回収している。このような処理を行うには、当社は、海外に外貨口座を開設するための許可を、インド準備銀行を代理して公認ディーラーから得なければならず、当社はかかる許可を得ている。

当社がインド準備銀行の規則を遵守しない場合には、インド準備銀行が当社に対して強制措置を講じる可能性がある。

当社の収益の実質的にすべては外貨建て、特に米ドル、英ポンド、ユーロおよび豪ドル建てで生み出されているが、費用の大半はインド・ルピー建てで発生する。近年、ルピー／米ドルの為替相場は大きく変動しており、今後も大きく変動する可能性がある。そのため、当社の業績は、米ドルに対しルピーが高騰すると悪影響を受ける。為替差損益は、当社が取引を行う他の通貨に対するルピーの価値の変動ならびに外国為替先物予約およびオプション契約により発生する。

2016年度および2015年度における当社の収益の通貨別内訳を下表に示す。

通貨	収益に対する割合	
	2016年度	2015年度
米ドル	69.9%	68.9%
英ポンド	6.6%	5.9%
ユーロ	9.3%	10.2%
豪ドル	6.9%	7.6%
その他	7.3%	7.4%

次の表は、2016年度および2015年度における米ドル、英ポンド、ユーロおよび豪ドル各1単位に対するルピーの為替レートについての情報を示している。

	2016年度（ルピー）	2015年度（ルピー）	上昇／（下落）率
<b>期中平均レート</b>			
米ドル	65.69	61.18	(7.4%)
英ポンド	98.88	98.37	(0.5%)
ユーロ	72.51	77.06	5.9%
豪ドル	48.27	53.11	9.1%

	2016年度（ルピー）	2015年度（ルピー）
<b>期首レート(a)</b>		
米ドル	62.50	59.92
英ポンド	92.47	99.77
ユーロ	67.19	82.69
豪ドル	47.54	55.30
<b>期末レート(b)</b>		
米ドル	66.26	62.50
英ポンド	95.47	92.47
ユーロ	75.40	67.19
豪ドル	50.98	47.54
<b>各通貨に対するルピーの 上昇／（下落）率（b）/ （a）</b>		
米ドル	(6.0)%	(4.3)%
英ポンド	(3.2)%	7.3%
ユーロ	(12.2)%	18.7%
豪ドル	(7.2)%	14.0%

次の表は、2016年度および2015年度における、英ポンド、ユーロおよび豪ドル各1単位に対する米ドルの為替レートについての情報を示している。

	2016年度(米ドル)	2015年度(米ドル)	上昇 / (下落) 率
<b>期中平均レート</b>			
英ポンド	1.51	1.61	6.2%
ユーロ	1.10	1.26	12.7%
豪ドル	0.73	0.87	16.1%

	2016年度(米ドル)	2015年度(米ドル)
<b>期首レート(a)</b>		
英ポンド	1.48	1.67
ユーロ	1.08	1.38
豪ドル	0.76	0.92
<b>期末レート(b)</b>		
英ポンド	1.44	1.48
ユーロ	1.14	1.08
豪ドル	0.77	0.76
<b>各通貨に対する米ドルの 上昇 / (下落) 率 (b) / (a)</b>		
英ポンド	2.7%	11.4%
ユーロ	(5.6)%	21.7%
豪ドル	(1.3)%	17.4%

2016年度および2015年度においては、ルピーと米ドルとの間の為替レートが1パーセント・ポイント変動すれば、当社の営業利益率の伸びはそれぞれ約0.50%および0.52%の影響を受けた。近年、ルピーと米ドルの為替レートは大幅に変動しており、今後も大幅に変動する可能性がある。当社は、将来の変動が当社の営業利益に及ぼすことのある影響を予測することはできない。当社の外貨エクスポージャーについては、「4 事業等のリスク - (1) 当社および当社の産業分野に関連するリスク - 為替変動および金利の低下が当社の経営成績に影響を及ぼす可能性がある。」を参照されたい。

当社は、2016年度および2015年度に、外国為替先物予約およびオプション契約によりそれぞれ4百万米ドルおよび85百万米ドルの利益を、ならびにその他の資産および負債についてそれぞれ21百万米ドルの為替換算差益および7百万米ドルの為替換算差損を計上した。当社の会計方針により、IAS第39号に従ってヘッジとして指定されていないデリバティブも、指定されているが有効性の低いデリバティブもすべて時価評価し、包括利益計算書に即時認識することが義務づけられている。

#### 法人税費用

インド国外で提供したソフトウェア開発およびその他サービスによって稼得した純利益は、サービスを履行した国で課税される。インド国外で支払った税のほとんどは、インドでの納税の際に控除申請ができる。

当社は、所得税法の規定によるインド居住者会社として、所得税法第5条の規定に従って、世界中での所得についてインドにおいて納税を義務づけられており、かかる税金は国内法人税として反映されている。「6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.19.2における地域セグメント別の収益の開示は、顧客の所在地に基づいており、実際の引渡または収益関連の作業が発生した場所を反映したものではない。国内法人税が課される所得は、「インド」という地域セグメントから生み出される所得に限定されない。従って、国内法人税および海外法人税の対象となる金額は、地域セグメント別の開示に従ったインドおよびその他地域セグメントから生み出された収益の割合には必ずしも比例しない。

当社は、インドにおいて、ソフトウェア・テクノロジー・パーク計画(STP)に基づき登録された施設からのソフトウェアの輸出に対してインド政府が提供した一定の税制上の優遇措置の恩恵を受けてきており、また、2005年特別経済地域法(SEZ)に基づき登録された施設のための一定の税制上の優遇措置の恩恵を引き続き受けている。しかしなが

ら、インド政府がソフトウェア・テクノロジー・パーク施設に提供していた税制上の優遇措置が失効したため、現在では、当社のソフトウェア・テクノロジー・パーク施設からの所得はすべて課税対象となっている。2005年4月1日以降にサービスの提供を開始した特別経済地域内の施設に関しては、当該施設がサービスの提供を開始した会計年度から最初の5年間については、サービスの輸出から発生した利益の全額を課税所得から減算することができ、その後5年間については、サービスの輸出により生じた利益の50%を課税所得から減算することができる。適格な特別経済地域内の施設の利益から特別経済地域再投資準備金を設定し、当社が、所得税法の規定に基づく事業のための新たな設備の取得にかかる準備金を用いることを条件として、さらにその後5年間、かかる利益の最大50%の減算措置の利用が可能である。

このような税制上の優遇措置の結果、当社の税引前利益の一部が課税を免れてきた。かかる優遇措置によって、当社の法人税は、2016年度および2015年度について、かかる優遇措置が利用できなかった場合に当社が支払わなければならなかったと推定される税額と比べてそれぞれ268百万ドルおよび273百万ドル減少した。基本的小および希薄化後双方の加重平均株式数に基づき計算されたかかる税制上の優遇措置の1株当たりの影響は、2016年度および2015年度について、それぞれ0.12米ドルであった。基本的小および希薄化後加重平均株式数は、（適用ある場合）株式無償交付について調整されている（詳細については、「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.12参照を参照されたい。）。法人税引当金と税引前当期純利益に法定法人税率を乗じて算定した金額との調整については、「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.16を参照されたい。

次の表は、2016年度および2015年度における当社の法人税費用および実効税率を示している。

（単位：百万米ドル）

	2016年度	2015年度	増減	増減率
法人税費用	799	805	(6)	(0.8%)
実効税率	28.0%	28.6%		

当社の実効税率は、2015年度には28.6%であったが、2016年度には28.0%となった。一般に実効税率は、損金不算入費用、非課税の営業外収益、海外法人税、特別経済地域の施設からの収益およびその他税額控除を含む様々な要因の影響を受ける。2015年度と比べ2016年度の実効税率が28.0%に低下したのは、主に海外法人税の減少および法人税戻入れ（純額）の増加によるものであり、これは特別経済地域内の施設からの収益が税引前利益に占める割合の減少および税率の上昇により部分的に相殺された。法人税戻入れ（純額）は、過年度の引当金の戻入れ51百万米ドルからなり、過年度にかかる法人税の追加引当金4百万米ドルにより部分的に相殺された。引当金戻入れは、主に一定の法域における監査の完了によるものである。（法人税引当金と税引前当期純利益に法定法人税率を乗じて算定した金額との調整については、「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.16を参照されたい。）

## 当期純利益

次の表は、2016年度および2015年度における当社の当期純利益を示している。

(単位：百万米ドル)

	2016年度	2015年度	増減	増減率
当期純利益	2,052	2,013	39	1.9%
収益に対する割合	21.6%	23.1%		

2016年度に当期純利益の収益に対する割合が前年度から低下したのは、主に営業利益の収益に対する割合の0.9%の低下およびその他の収益の減少によるものであり、上述のとおり法人税の実効税率の低下により部分的に相殺された。

## 2015年度に対する2016年度の重要な確定給付制度に関する感応度分析

当社は適格な従業員に対して、確定給付型退職金制度（以下「グラチュイティー制度」という。）を提供している。グラチュイティー制度は受給権のある従業員の退職、死亡、行為無能力化または雇用終了時に、各従業員の給与および雇用期間を基準に一時金を支給している。

2016年3月31日現在および2015年3月31日現在の確定給付債務および制度資産の公正価値は以下のとおりである。

(単位：百万米ドル)

	2016年3月31日現在	2015年度3月31日現在
期末現在の給付債務	142	131
期末現在の制度資産の公正価値	143	134
積立状況	1	3

用いられた仮定、仮定の決定の基本方針および重要な保険数理上の仮定に対する感応度分析の開示については、「6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.11.1を参照されたい。

## (3)流動性と資本資源

当社は1993年にインドで新規株式公開を行い、総額約4.4百万米ドルを調達した。さらに、1994年には外国機関投資家、投資信託会社、インド国内の金融機関および企業を対象に普通株式を私募形式で発行し、7.7百万米ドルを調達した。また、1999年3月11日に米国でADSを新規公開し、総額70.4百万米ドルを調達した。近年の当社の成長は、その大部分が営業活動により得られたキャッシュによって賄われている。

2016年3月31日現在および2015年3月31日現在における当社の運転資本は、それぞれ5,804百万米ドルおよび5,731百万米ドルであった。2016年3月31日現在の運転資本には、現金および現金同等物4,935百万米ドルならびに売却可能金融資産11百万米ドルが含まれた。2015年3月31日現在の運転資本には、現金および現金同等物4,859百万米ドルならびに売却可能金融資産140百万米ドルが含まれた。当社は、銀行借入残高を有していない。当社は、当社の運転資本が現在のニーズを満たすために十分であると考えている。当社が営業している複数の地域または業界のいずれかで、IT関連の支出の減少、販売サイクルの長期化または景気の落ち込みが継続すれば、当社の収益が減少し、当社の流動性や現金資源が悪影響を受ける可能性があると考えられている。

当社の主な流動性源は、現金および現金同等物ならびに営業活動により得られたキャッシュである。当社の現金および現金同等物は、事前の通知および元本へのペナルティなしに随時引き出せる国際的な格付機関および国内の格付機関により高格付を付与された銀行および金融機関への預け金からなる。現金および現金同等物は主にインド・ルピー建てで保有されている。かかる現金および現金同等物には、2016年3月31日現在および2015年3月31日現在、それぞれ74百万米ドルおよび58百万米ドルの制限付現金残高が含まれた。かかる制限は主に未払配当金銀行口座の残高、預託証拠金としての銀行残高および当社が支配する撤回不能信託の現金残高にかかるものである。投資信託および上場債券からなる売却可能金融資産への当社の投資は、所定の期間にわたって銀行またはその他適格金融機関に預託された資金を表しており、国内の信用格付機関から高格付を付与されている。

2016年度および2015年度の当社のキャッシュ・フローを下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	2016年度	2015年度
営業活動により得られたキャッシュ	1,862	1,756



投資活動（に使用された）キャッシュ	(474)	(205)
財務活動（に使用された）キャッシュ	(1,059)	(815)

営業活動により得られたキャッシュ（純額）は主に、減価償却費および償却費、繰延購入価格、法人税、売却可能金融資産および譲渡性預金証書からの収益、売上債権に対する貸倒引当金ならびに運転資本の増減を調整した当期純利益で構成されている。

2016年度および2015年度に運転資本の増減に含められた売上債権は、それぞれ225百万米ドルおよび240百万米ドル増加した。直近の12ヵ月間の収益に対する売上債権の比率は、2016年および2015年の各3月31日現在、それぞれ18.0%および17.8%であった。2016年および2015年の各3月31日現在、直近の12ヵ月の収益に基づく売掛債権回転日数は、それぞれ66日および65日であった。

前払費用およびその他の資産の増加は、主に源泉徴収税、繰延契約費用、未収利息、前払費用および従業員貸付金の増加によるものであった。未収利息は、累積定期預金の割合が増加したため増加した。繰延契約費用は、契約について発生する前払費用であり、契約期間にわたって償却される。

その他の負債および引当金の増加は、事業買収のための負債（当年度中に決済された買収後従業員報酬の繰延対価からなる。）の減少によって部分的に相殺されたものの、主に未払源泉徴収税、未払費用、偶発対価および未払従業員報酬の増加によるものであった。

繰延収益は、主に関連する労力が費消されていない固定価格および固定時間枠ベースの契約にかかる顧客への事前請求によって増加した。未収収益は、主に費用と利益の請求額超過分の増加によって増加した。

2016年度には、インド税務当局の請求によって2011年度について138百万米ドルの法人所得税が支払われた。2015年度には、インド税務当局の請求によって2010年度について286百万米ドルの法人所得税が支払われた。かかる請求はともに、一定の税額控除が否認されたためであった。当社は、所得税審判所に控訴している（「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.16を参照されたい。）。

2016年3月31日付の仮定に基づき、当社は、2017年度中に当社のグラチュイティー信託に15百万米ドルを拠出する予定である（「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.11.1を参照されたい。）。

2016年度および2015年度に当社の事業取得に関連して使用されたキャッシュ（純額）は、それぞれ117百万米ドルおよび206百万米ドルであった。2016年度および2015年度に、当社のソフトウェア開発センターのために、追加的な有形固定資産の取得に関連して投資活動に使用されたキャッシュ（純額）は、それぞれ413百万米ドルおよび367百万米ドルであった。2016年度に当社は、流動性のある投資信託に3,676百万米ドルを、他社への預け金として22百万米ドルを、優先証券に12百万米ドルを、その他売却可能金融資産に3百万米ドルを、上場債券に46百万米ドルを投資した。また、償還となった流動性のある投資信託および固定満期クロード・エンド型ファンドがそれぞれ3,795百万米ドルおよび5百万米ドルあった。流動性のある投資信託の償還は、インドの金利環境が軟化したため、金利を確定させるために行われた。2015年度に当社は、流動性のある投資信託に3,901百万米ドルを、他社への預け金として22百万米ドルを、固定満期クロード・エンド型ファンドに5百万米ドルを投資した。また、償還となった流動性のある投資信託、固定満期クロード・エンド型ファンドおよび譲渡性預金証書がそれぞれ4,098百万米ドル、25百万米ドルおよび135百万米ドルあった。償還となった売却可能金融資産からの収益は、当社の事業活動に充当された。

2012年10月22日、当社は、スイスのチューリッヒに拠点を置く世界的な経営コンサルタント会社であるロードストーン・ホールディングAGの議決権持分100%を取得した。かかる事業買収は、219百万米ドルの現金対価および当社または当社の子会社により買収日から3年間継続的に雇用または任用される同社の売主株主に支払われる最大112百万米ドルの追加の対価（繰延購入価格）による株式購入契約の締結により行われた。2016年度に、買収後従業員報酬費用に対する負債が決済された。

2015年3月5日、当社は、米国デラウェア州の会社であるパナヤの議決権持分100%を取得した。パナヤは、大企業向け自動化技術およびソフトウェア管理の大手プロバイダーである。かかる事業買収は、225百万米ドルの現金対価による株式購入契約の締結により行われた。

2015年度に当グループは、DWAノバLLCに対する持分20%を15百万米ドルの現金対価で取得した。当社は、ドリームワークス・アニメーション（DWA）と共に新会社を設立するためにかかる投資を行った。新会社であるDWAノバLLCは、物的消費財の設計、製造、販売または流通に従事する会社向けにエンド・ツー・エンドのデジタル・マニファクチャリング能力を提供するために画像生成技術を開発し、製品化する計画である。2016年3月31日現在、インフォシス・ノバはDWAノバLLCに対する16%の持分を保有している。

2015年6月2日、当社は、デジタル体験ソリューション（モバイル・コマースおよびインスタ・ショッピング体験を含む。）の大手小売顧客への大手プロバイダーである米国のKallidusに対する100%の議決権持分およびKallidusの関連会社であるSkava Systems Private Limited, Indiaに対する100%の議決権持分を取得した。かかる事業買収は、91百万米ドルの現金対価および最大20百万米ドルの偶発対価による株式購入契約の締結により行われた。Kallidusの売り手に対する偶発対価の支払は、2017年12月31日に終了する3年間のKallidusによる一定の財務目標の達成を条件としている。

2015年11月16日、当社は、石油・ガス業界向けの先進情報管理コンサルティング・サービスの大手プロバイダーであるノア・コンサルティングLLCの参加持分100%を取得した。かかる事業買収は、33百万米ドルの現金対価、5百万米ドルを上限とする偶発対価および32百万米ドルを上限とする追加対価による株式購入契約の締結により行われた。かかる追加対価は、買収日の各応当日に当グループに継続して雇用されていることを条件として、今後3年間、買収日の各応当日にノアの従業員に支払われる残留手当を指す。ノアの売り手に対する偶発対価の支払は、2015年12月31日および2016年12月31日に終了する年のノアによる一定の財務目標の達成を条件としていた。2015年12月31日および2016年12月31日に終了する年にかかるノアの目標達成に関する評価に基づき、2016年度中に、偶発対価はすべて包括利益計算書に戻し入れられた。

当社は、戦略的提携先の世界的エコシステムの構築を支援するイノベーション基金に500百万米ドルを割り当てている。

当社は、個人ローンおよび給与前貸しを、業務執行役員と取締役以外の従業員に提供している。

かかるローンの年利は0%ないし10%である。2016年および2015年の各3月31日現在の貸付金残高総額は、それぞれ50百万米ドルおよび40百万米ドルであった。

2016年3月31日現在残存している従業員貸付金の満期構成を下表に示す。

(単位：百万米ドル)	
3月31日に終了する12ヵ月間	返済額
2017年	46
2018年	4
	50

2016年度に財務活動に使用されたキャッシュ（純額）は、支払配当金（法人配当税を含む。）のために1,059百万米ドルであった。2015年度に財務活動に使用されたキャッシュ（純額）は、支払配当金（法人配当税を含む。）のために815百万米ドルであった。

取締役会は、2015年度から配当性向を税引後連結利益の最大40%から最大50%に引き上げた。取締役会は、2016年4月15日の会議において、1株当たり14.25ルピー（1株当たり約0.22米ドル）の最終配当を提案した。2016年度について、1株当たり14.25ルピー（1株当たり約0.22米ドル）の最終配当が、2016年6月18日に開催された年次株主総会で承認され、2016年6月20日に支払いが行われて約481百万米ドル（法人配当税を除く。）の現金が流出した。

2016年3月31日現在、資本支出の契約額は224百万米ドルであった（2015年3月31日現在：252百万米ドル）。2016年3月31日現在のこれらの契約には、国内での購入契約額181百万米ドル（2015年3月31日現在：182百万米ドル）ならびに一般的な業務支援用のハードウェア、必需品およびサービスの海外契約額43百万米ドル（2015年3月31日現在：70百万米ドル）が含まれている。当社の資本約定額はすべて、営業活動により得られたキャッシュにより資金調達される。2016年3月31日現在の未払契約額については、1年以内におよその完了を目指す。

#### (4)市場リスクに関する定量的・定性的開示

##### 概論

市場リスクは、外貨建て売掛金・買掛金を含め市場感応度をもつすべての金融商品から発生する。金融商品の価値は、金利水準、外国為替相場、商品価格、株価の変動のほか、市場リスク感応度の高い商品に影響を与えるその他の市場変化によって増減する可能性がある。

当社にとっての市場リスクは、外貨建て収益を生む事業活動と、将来における外貨建て借入れに関連して発生している。市場リスク管理の目標は、収益や資本を損失に対する過剰なエクスポージャーに晒すのを回避することである。市場リスクに対する当社のエクスポージャーのほとんどは、外貨建て売上債権から発生する。

##### リスク管理手続き

当社では、資金取引業務によって市場リスクを管理している。資金取引の目標や方針は、経営幹部と監査委員会が承認する。資金取引業務には、現金資源の管理、外貨建て債権債務のヘッジ戦略の実施、必要に応じた借入れ戦略、さらには市場リスク限度額や方針の遵守の確保が含まれる。

##### 市場リスクの構成要素

(1)為替リスク - 当社にとっての主な市場リスクは、為替リスクである。当社の機能通貨はルピーであるが、当社の収益のかなりの割合が外貨、特に米ドル、英ポンド、ユーロおよび豪ドル建てで生み出されており、他方、費用の大半がルピー建てで発生している。近年、ルピー / 米ドルの為替相場は大きく変動しており、今後も大きく変動する可能性がある。そのため、当社の業績は、米ドルに対しルピーが高騰すると悪影響を受ける。2016年度および2015年度の総収益に対する米ドル建て収益の割合は、それぞれ69.9%および68.9%であった。同期間中、英ポンド建て収益の割合はそれぞれ6.6%および5.9%、ユーロ建て収益の割合は9.3%および10.2%、豪ドル建て収益の割合は6.9%および7.6%であった。当社の為替リスクは、主に外貨建ての収益、売掛金および買掛金に関わるものである。

当社は、外貨建てエクスポージャーに対する為替レートの変動リスクを軽減するため、為替先物予約およびオプション契約などのデリバティブ金融商品を利用している。かかる契約の相手方は銀行である。

2016年3月31日現在の先物予約の残高は、510百万米ドル、100百万ユーロ、65百万英ポンド、55百万豪ドルおよび25百万スイス・フランであり、オプション契約の残高は125百万米ドルであった。2015年3月31日現在の先物予約の残高は、716百万米ドル、67百万ユーロ、73百万英ポンド、98百万豪ドル、12百万カナダ・ドルおよび25百万シンガポール・ドルであった。先物予約およびオプション契約の期日は通常12ヵ月以内で、それぞれの契約期日に決済しなければならない。また、中途解約も可能であるが、その際には、約定レートと解約日レートの差が損益となり、その分の支払いが生じることになる。当社では、かかるデリバティブ商品をヘッジ目的にのみ利用し、投機的な目的に一切利用しない。ただし、為替リスクを排除するための十分なデリバティブ商品を購入できない可能性もある。さらに、デリバティブ商品が、ヘッジメカニズムとして十分な結果を生まない可能性もある。インド準備銀行の政策がその時々に変わることにより、当社が外貨建て債権債務に対して十分なヘッジを施そうとしても、それが制限される可能性がある。当社は、過去において積極的にリスクヘッジを行ってきたが、将来はさらに積極的な方針を採用する可能性がある。

(2)公正価値 - 市場レートから生じるリスクに対する感応度の高い金融商品の公正価値は、帳簿価額の近似値となっている。

#### (5)最近公表された会計基準

##### IFRS第9号「金融商品」

2014年7月、国際会計基準審議会は、IFRS第9号「金融商品」の最終版を公表した。かかる基準は、IAS第39号において要求される金融商品にかかる現行の規則の複雑性を減少させるものである。IFRS第9号では、IAS第39号よりも分類および測定区分の数が少なく、満期保有目的、売却可能ならびに貸付金および債権の区分が廃止された。さらに、組込デリバティブの分離処理に関する規則に基づく要件および満期保有目的投資に関する制限規則は廃止されている。トレーディング目的で保有されない持分証券投資については、IFRS第9号は、当初認識時に個々の株式ベースで、投資によるすべての公正価値の変動をその他の包括利益に表示する取消不能の選択をすることを認めている。その他の包括利益に認識された金額は、損益に振り替えることはできない。かかる改訂は、負債を公正価値で測定することを選択している企業が、公正価値の変動のうち企業自身の信用リスクに帰属する部分を「その他の包括利益」に計上することを要求している。

IFRS第9号によって、IAS第39号の「発生損失モデル」に代わり「予想信用損失モデル」が導入された。かかる測定では、12ヵ月の予想信用損失かまたは残存期間にわたる予想信用損失のいずれかとして損失引当金を測定する2種類の測定方法が用いられる。同基準では、新たな表示および開示要件も導入された。

IFRS第9号は2018年1月1日以降に開始する年度から適用され、早期適用が認められている。当グループは、2016年4月1日付でIFRS第9号を早期適用した。連結財務書類に対する影響は重大ではない。

##### IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」

2014年5月、国際会計基準審議会（IASB）は、IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」を公表した。かかる新基準の基本原則は、企業は、約束した財またはサービスの顧客への移転を表すように、企業がかかる財またはサービスと引き換えに権利を得ると見込んでいる対価を反映する金額で収益を認識することである。また、かかる新基準は、企業の顧客との契約により生じる収益およびキャッシュ・フローの性質、金額、時期および不確実性に関するさらなる開示を求めている。かかる基準は、遡及的に適用する方法または累積影響額を調整して適用する方法のいずれかの使用を認めている。IFRS第15号は2017年1月1日以降に開始する年度から適用され、早期適用が認められている。2015年9月、IASBはIFRS第15号の改訂を発表し、IFRS第15号の適用日を、2017年1月1日ではなく2018年1月1日以降に開始する年度に繰り延べた。

当グループは、採択すべき移行方法および関連する開示を含む連結財務書類に対するIFRS第15号の影響を評価中である。当グループは、継続的な財務報告に対する同基準の影響を引き続き評価している。

##### IFRS第16号「リース」

2016年1月13日、国際会計基準審議会は、IFRS第16号「リース」の最終版を発表した。IFRS第16号によって、現行のリースに関する基準であるIAS第17号「リース」および関連解釈が廃止される。IFRS第16号は、契約の両当事者、すなわち借手および貸手のためのリースの認識、測定、表示および開示の原則を定めている。IFRS第16号は、借手に単一の

リース会計モデルを導入し、借手が、12ヵ月超の期間を有するすべてのリース（原資産の価値が低い場合を除く。）について資産および負債を認識することを求めている。現在、オペレーティング・リース費用は包括利益計算書に費用計上されている。同基準は、借手に対してさらなる開示も求めている。IFRS第16号は、IAS第17号における貸手の会計処理要件を実質的に踏襲している。

IFRS第16号の適用日は2019年1月1日以降に開始する年度であり、IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」を適用している会社については早期適用が認められている。当グループは、現時点ではIFRS第16号の要件および連結財務書類に対する影響を評価していない。

## (6)重要な会計方針

下記の会計方針は、その適用が経営陣の判断を極めて重要とするものであり、また財務報告上の結果が、もともと不確実な事柄の影響に関する見積りに依拠したものであるため、当社の財務書類の解釈において極めて重要であると判断される。これらの重要な会計方針にかかる具体的なリスクについて以下に述べる。これらの方針のすべてに対して、将来の出来事が予想どおりに展開することはまれであり、最善の見積りでさえ日常的に調整する必要がある。

### 見積り

当社は、財務書類をIFRSに従って作成しており、その際には見積りを実施し、判断を下し、仮定を設ける必要がある。この見積り、判断および仮定は、会計方針の適用、資産および負債の計上額、財務書類の日付現在の偶発資産および偶発債務の開示ならびに期中の収益および費用の計上額に影響を及ぼす。複雑で主観的な判断を伴う重要な会計上の見積りを要する会計方針の適用および連結財務書類における見積りの使用は下記に開示されている。ただし、会計上の見積りは会計期間ごとに異なることがあり、また実際の結果がそれらの見積りとは異なる可能性がある。当社が見積りに関する状況の変化に気づいた場合、見積りの変更が適宜実施される。見積りの変更は当該変更が実施された期間に反映され、それが重要な場合には、連結財務書類に対する注記においてその影響を開示する。

#### a．収益の認識

当社は、固定価格ベースの契約の会計処理には進行基準を用いている。進行基準の使用により、当社はその時点までに費消した労力または費用が費消される労力または費用の合計に占める割合を見積もらなければならない。投入された労力または費用と生産性との間には直接の関連があるため、完成までの進捗度の測定に費消労力または費用が用いられている。未完成の契約にかかる損失引当金（もしあれば）は、報告日現在での契約にかかる予想見積りに基づきかかる損失の発生可能性が高くなった会計期間に計上される。

#### b．法人税等

当社は他の税域においても納税申告を行っているものの、当社の2大税域はインドおよび米国である。未確定のタックス・ポジションに関する支払または回収予想額を含む法人税引当金の決定には重要な判断が伴う。

#### c．企業結合および無形固定資産

企業結合は、IFRS第3号「企業結合」（改訂済）を適用して会計処理している。IFRS第3号は、被取得会社の識別可能な資産、負債および偶発債務の純公正価値を確定するために、識別可能な無形固定資産および偶発対価を公正価値で計上することを義務づけている。偶発対価および無形固定資産の価値の決定には重要な見積りが必要である。これらの評価は外部の評価専門家によって行われる。

#### d．有形固定資産

有形固定資産は、当グループの資本基盤のかなりの割合を占めている。定期的な減価償却に関する費用は、当該資産の見積耐用年数および耐用年数終了時の見積残存価額の推定の決定後に求められる。当グループの資産の耐用年数および残存価額は、当該資産の取得時に経営陣が決定し、各会計年度末を含む定期的に見直される。耐用年数は類似の資産の実績に基づいており、かつ技術の変化などの耐用年数に影響する可能性のある将来の事由を見越したものとなっている。「第6-1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.5を参照されたい。

#### e．のれんの減損

のれんについては毎年、および資金生成単位の回収可能額が帳簿価額を下回っている兆候があれば随時、経営成績、事業計画、将来キャッシュ・フローおよび経済情勢を含む様々な要因に依拠して減損テストを実施している。資金生成単位の回収可能額は、使用価値と公正価値から売却関連費用を控除した額とのいずれか高い方に基づき決定される。の

れんの減損テストは、買収の相乗効果の利益を受けており、内部管理の目的上のれんが監視される最低レベルに相当する資金生成単位または複数の資金生成単位のグループのレベルで実施される。

回収可能額の決定には、市場関連情報および見積りが用いられる。経営者が回収可能額の決定に当たり依拠した主な仮定には、長期成長率、資本の加重平均費用および見積営業利益率が含まれる。予想キャッシュ・フローは過去の実績を考慮し、今後の状況に関する経営者の最善の見積りを表すものとなっている。

## 収益の認識

当社の収益は主に、ソフトウェア開発とその関連サービスおよびソフトウェア製品のライセンスから生み出されている。ソフトウェア開発とその関連サービスに関する顧客との契約は、固定価格および固定時間枠ベースまたは時間および資材ベースによる。

時間および資材ベースの契約に係る収益は、関連サービスの提供時に認識している。会計年度における最後の請求日から決算日までの収益は、未収収益として認識している。対価の測定または回収可能性に関する不確実性のない固定価格および固定時間枠ベースの契約からの収益は、進行基準で認識している。測定または最終的な回収可能性に関して不確実性がある場合、収益の認識はかかる不確実性が解消されるまで延期される。投入された労力または費用と生産性との間には直接の関連があるため、費消労力または費用により進捗度を測定している。未完成の契約については、現状から判断して、損失の発生可能性が高くなった会計期間に、当該未完成契約に関する損失に対する引当金を見積計上している。費用と利益の合計額が請求額を超過する部分は未収収益として計上し、請求額が費用と利益の合計額を超過する部分は繰延収益として計上している。繰延契約費用は、契約期間にわたって償却される。保守による収益は、保守契約の期間にわたって按分して認識される。

各報告期間末に、収益と労力または費用の見積りについて、プロジェクトごとに評価がなされる。必要に応じてそれまでの見積りの変更または更新を行う際には、権限のある役員の承認を受けなければならない。経営者は、損益を見積るために、進行中の各契約の状態を定期的に検証し、評価している。検証の一環として、プロジェクトのすべての段階の完成に要した実際の労力または費用とそれらの現実的な見積りの詳細が、当初の見積りの詳細および総契約価格と比較される。当社は、注文の変更を特徴や注文が変更された状況に基づいて評価する。かかる注文の変更が、当事者によって契約の当初の範囲内の通常の要素であると判断される場合には、契約価格は変更されない。そうでない場合、一般的には、契約価格の調整が交渉される。注文変更の範囲とその価格の両方について顧客と当社が承認した注文の変更を反映するよう、契約に係る収益および費用が調整される。注文の変更は、両当事者が合意に達するまで収益の認識に反映されない。エスカレーション条項に対しても同様の原則が踏襲される。

ソフトウェア開発案件および関連サービスならびに保守サービスについて、当社は、単一取引のそれぞれ個別に識別可能な構成要素について収益認識基準を適用することで、IAS第18号「収益」のガイダンスを適用している。通常、かかる案件は、ソフトウェア開発および関連サービスが個別に識別可能な構成要素とみなされるための基準を満たしている。当社は対価の配分のために、IAS第18号に規定された原則に従って取引の各可分構成要素に関する収益を公正価値で測定している。個別に販売された場合に通常請求される価格が、その公正価値の最良の証拠である。ソフトウェア開発および関連サービスの公正価値に関する客観的かつ信頼性のある証拠を当社が確立できない場合は、当社は、案件の対価の配分のために残余法を用いている。このような場合、取引の引渡未了部分の公正価値配分後の対価の残高は、特定の公正価値が存在しない引渡し完了した部分に配分される。

ライセンス料に係る収益については、IAS第18号に規定された一般的な収益認識基準が満たされた場合に収益認識している。ソフトウェア製品の引渡契約には通常、ライセンスの提供、導入および年間技術サービス（以下「ATS」という。）という3つの構成要素がある。これら複数の要素を含む取引から発生する収益の計上に当たっては、当社はIAS第18号に規定された原則を適用している。ATSについては、公正価値に関する客観的かつ信頼性の高い証拠が確立されている。各要素が個別に販売される場合の価格が、公正価値に関する客観的かつ信頼性の高い証拠である。他のサービスがライセンスの提供と同時に提供され、公正価値に関する客観的かつ信頼性の高い証拠が確立されている場合には、それらの契約からの収益はそれぞれの構成要素に一定の方法で按分される。これによって、引渡未了のサービスに係る収益は繰り延べられ、残りの金額が引渡済の構成要素に係る収益として認識される。導入サービスについて公正価値に関する客観的かつ信頼性の高い証拠が存在しない場合には、ライセンス料および導入サービス料の全額が、導入サービスの提供時に進行基準で収益認識される。ソフトウェア製品の販売に伴って生じるクライアントへの研修、サポートおよびその他のサービスに係る収益は、それらのサービスの提供時に認識している。ATSに係る収益については、サービスの提供期間にわたって按分し、収益認識している。

サービスおよび製品に対して受領した前受金は、収益認識のすべての条件が満たされるまでは顧客預り金に計上している。

当社は、顧客に対する数量割引および価格インセンティブを、販売時に認識する収益額から割引額を差し引いて計上している。一定の取決めでは、収益取引の水準の増加に伴い割引率が変動する。割引は、直接支払いまたは顧客未払金の減額のいずれかによって顧客に還付される。さらに当社は、顧客が割引対象となるまでに行った各収益取引に割引額を比例按分的に配分することで、割引債務を収益の減少として認識する。当社は、顧客の将来における推定購入額に基づきかかる債務を認識する。割引基準が満たされない可能性が高い場合、または割引額を信頼性をもって推定できない場合には、支払いの可能性が高くなり、かかる金額の信頼性の高い推定が可能となるまで割引を認識しない。当社は、かかる増減が発生した期中に割引債務の推定額の増減を認識している。当社は、連結包括利益計算書において、売上税および付加価値税控除後ベースで収益を表示している。

## 法人税等

法人税費用は、当期法人税および繰延法人税からなっており、包括利益計算書の当期純利益に計上されるが、資本の部に直接認識される項目に対する法人税費用については資本の部に計上される。当期および過年度にかかる当期法人税は、貸借対照表の日付までに制定されているかまたは事実上制定されている税率および税法を用いて、税務当局への支払いまたは税務当局からの還付が予想される金額で認識される。繰延税金資産および負債は、資産および負債の税務上の計上額と財務書類上の帳簿価額とのすべての一時差異について計上される。ただし、のれんの当初認識、または企業結合ではない取引で取引時に会計上の利益にも課税所得もしくは税務上の欠損金にも影響を与えない取引における資産もしくは負債の当初認識から繰延法人税が発生する場合にはその限りでない。繰延税金資産は各報告日に見直され、関連する税務便益の実現が見込まれなくなった分については減額される。

繰延税金資産および負債は、貸借対照表の日付までに制定されているかまたは事実上制定されており、かかる一時差異が実現ないし解消されると予想される会計年度の課税所得への適用が予想される税率および税法を用いて測定される。税率変更が繰延税金資産および負債に及ぼす影響額は、税法が制定または事実上制定された日の属する会計年度の損益に計上される。繰延税金資産は、将来の課税所得があり、それに対して控除可能な一時差異および税務上の損失が利用できる可能性が高い範囲において計上される。予測可能な将来において子会社または支店の利益が分配されないと予想される子会社および支店の未分配利益には繰延法人税の引当は行われない。当社は、認識された金額を相殺する法的に執行可能な権利を有する場合ならびに純額ベースで決済するかまたは資産の認識および負債の決済を同時に行うことを意図している場合には、当期法人税資産と当期法人税負債とを相殺する。当社は、当期法人税資産と当期法人税負債とを相殺する法的に執行可能な権利を有し、かつ、繰延税金資産と繰延税金負債とが同一の税務当局によって課される法人所得税に関連する場合には、繰延税金資産と繰延税金負債とを相殺する。従業員ストック・オプションの行使に伴い、損益に計上される報酬コストに見合う税金費用を超過する税金軽減額は、資本剰余金に計上している。

## 企業結合、のれんおよび無形固定資産

企業結合は、IFRS第3号「企業結合」（改訂済）の規定により取得法で会計処理している。取得原価は、譲渡された資産、発行された持分証券および取得日（すなわち、支配権が当グループに譲渡された日）現在発生もしくは負担している負債の公正価値で測定される。取得原価には偶発対価の公正価値も含まれる。企業結合において取得した識別可能な資産ならびに負担する負債および偶発債務は、取得日の公正価値で当初測定される。共通支配下の企業結合はIFRS第3号「企業結合」（改訂済）の適用範囲外であり、帳簿価額で会計処理される。仲介料、弁護士費用、デューデリジェンス費用ならびにその他の専門および顧問報酬などの企業結合に関連して発生する取引費用は、発生時に費用処理される。

のれんとは取得した事業の取得原価のうち、被取得会社の識別可能な資産、負債および偶発債務の純公正価値に対する当グループの持分を上回る部分である。取得された識別可能な資産、負債および偶発債務の純公正価値が取得原価を上回る場合には、かかる利益は直ちに包括利益計算書の当期純利益に計上される。のれんは、累積減損損失控除後の取得原価で測定される。

無形固定資産は、累積償却額および減損を控除した取得原価で計上される。無形固定資産は、使用可能となった日から、個々の資産別の見積耐用年数を基礎とした定額法で償却している。識別可能な無形固定資産の見積耐用年数は、陳腐化、需要、競争およびその他の経済要因（例えば、業界の安定性および知り得る技術進歩）の影響ならびにその資産から期待される将来キャッシュ・フローを得るために必要な保守費用の程度を含む様々な要因に基づいて決定されている。償却原価法および耐用年数は、各会計年度末を含む定期的に見直される。

研究費は発生時に費用処理している。ソフトウェア製品の開発費は、プロジェクトの技術的および商業的実現可能性が示され、将来における経済的便益の可能性が高く、当社がソフトウェアを完成させ、それを利用または販売する意図および能力を有し、信頼性をもって費用を測定することが可能な場合を除き、発生時に費用処理している。資本計上できる費用には、原料費、直接労働費および目的とする用途のための資産の準備に直接帰属する間接費が含まれる。顧客との契約に伴って発生した研究開発費およびソフトウェア開発費は、売上原価に計上されている。

## (7) 簿外取引

該当なし。

## (8) 契約債務

下記の表は、2016年3月31日現在の当社の契約債務の残高を示している。

（単位：百万米ドル）

契約債務	合計	1年未満	1～3年	3～5年	5年超
オペレーティング・リース債務	255	56	82	50	67
購入義務	411	379	26	5	1

未認識の税務上の便益	443	-	-	-	-
退職給付債務	257	22	46	52	137

当社は、主にオフィスビルのために、定期的に更新可能な様々なオペレーティング・リースを有している。当社のオペレーティング・リース契約の大半は、それぞれの開始日から最大10年間の期間を有し、海外の賃借物件に関連している。

購入義務とは、当社に対して強制執行可能で法的拘束力を有し、かつ、固定または最低購入量、固定、最低または変動価格規定および適切な取引時期を含むすべての重要な条件を特定した物品またはサービスの購入契約を意味する。購入義務には、資本約定額が含まれる。

未認識の税務上の便益は、主な税域において未確定の税務ポジションにかかる負債に関連するものである。かかる未確定の税務ポジションの処理期間は、実務上決定することはできない。

退職給付債務とは、当社のグラチュイティー制度に基づき支払われる予定の給付である。

## 第4【設備の状況】

### 1【設備投資等の概要】

2016年度および2015年度の当社の有形固定資産に対する設備投資は、それぞれ413百万米ドルおよび367百万米ドルであった。

### 2【主要な設備の状況】

当社の本社が所在する「インフォシス・シティ」は、インド、バンガロール市、エレクトロニクス・シティに所在している。「インフォシス・シティ」は、約4.6百万平方フィートの土地と4.4百万平方フィートの営業施設からなり、とりわけ、教育・研修・評価ユニット、経営開発センターおよび大規模な最新の会議施設を有している。

さらに当社は、エレクトロニクス・シティにおいて、約10,000人の従業員を収容する約949,000平方フィートの独立した複数施設をリースしている。

当社のソフトウェア開発施設には、ネットワーク化されたワークステーション、サーバー、データ通信リンクおよびビデオ会議設備を含む国際水準の技術インフラが装備されている。

当社は、世界中に85ヵ所の販売・マーケティング事務所を有している。将来予想される成長に備えて、適切な設備拡張計画が進行中である。



当社の最も重要なリースおよび所有不動産を下表に示す。

所在地	建物	収容能力	所有形態	土地	所有形態
	(平方 フィート) (概算)			(平方 フィート) (概算)	
<b>ソフトウェア開発施設</b>					
カルナタカ州バンガロール (インフォシス・シティ)	-	-	-	23,958	リース
カルナタカ州バンガロール (J.P.Nagar Sarakki)	-	-	-	16,553	所有
カルナタカ州バンガロール (インフォシス・シティ・メイン・キャンパス)	3,782,492	22,578	所有	3,505,446	所有
カルナタカ州バンガロール (インフォシス・シティ、フェーズ2)	-	-	-	152,896	所有
カルナタカ州バンガロール (エレクトロニクス・シティ) SY No 66	-	-	-	44,083	所有
カルナタカ州バンガロール (エレクトロニクス・シティ) 44区画 (SY No 5,11 15(p))	-	-	-	217,801	所有
カルナタカ州バンガロール (エレクトロニクス・シティ、フェーズ2) 20区画 (SY No 43(p))	-	-	-	43,647	所有
カルナタカ州バンガロール (エレクトロニクス・シティ、センター・ポイント)	158,100	1,175	リース	-	-
カルナタカ州バンガロール、サルジャプールおよびビラプール	-	-	-	14,272,751	所有
カルナタカ州バンガロール (デヴァナハリ)	-	-	-	374,313	所有
カルナタカ州バンガロール (エレクトロニクス・シティ、サラプリア・ビルディング)	225,245	3,264	リース	-	-
カルナタカ州バンガロール (パネルガッタ・ロード、タワー・オフィス)	120,906	1,408	リース	-	-
カルナタカ州バンガロール (エレクトロニクス・シティ、JP ITパーク・ビルディング)	170,724	1,654	リース	-	-
カルナタカ州バンガロール、ゲート2隣ビル (シーメンス向かい)	399,080	2,081	所有	90,170	所有
カルナタカ州バンガロール (エレクトロニクス・シティ) EC53ビル	220,334	2,089	所有	131,552	所有
カルナタカ州バンガロール (エレクトロニクス・シティ) EC53ビル向かい	-	-	-	437,344	所有
カルナタカ州バンガロール (エレクトロニクス・シティ) フェーズ2、ゴールドヒル・ビル・オン・レント	394,500	3,930	リース	-	-
オリッサ州ブバネシュワール (チャンダカ・インダストリアル・パーク)	879,721	3,974	所有	1,999,455	リース
オリッサ州ブバネシュワール (インフォ・バレー GoudakasipurおよびArisol)	325,689	2,194	所有	2,218,040	リース
チャンディガール (特別経済地域施設)	1,135,580	6,079	所有	1,316,388	リース
タミル・ナードゥ州チェンナイ (Sholinganallur)	508,300	3,490	所有	578,043	リース
タミル・ナードゥ州チェンナイ (マライマライ・ナガール)	3,637,108	20,168	所有	5,617,084	リース

タミル・ナードゥ州チェンナイ（コタリ・ロード、ヌンガムバッカム）	-	-	-	16,610	所有
チェンナイ- BP0オフィス	131,128	1,612	リース	-	-
アンドラ・プラデシュ州ハイデラバード（マニコ ンダ・ビレッジ）	1,873,209	10,266	所有	2,194,997	所有
アンドラ・プラデシュ州ハイデラバード （Pocharamビレッジ）	3,051,680	15,719	所有	19,615,145	所有
カルナタカ州マンガロール（コッタラ）	204,000	1,268	所有	119,790	所有
カルナタカ州マンガロール（Pajeeruおよび Kairangalaビレッジ）	1,741,636	5,604	所有	15,156,794	リース
カルナタカ州、マンガロール（Kairangalaビレ ッジ）	-	-	-	258,747	所有
カルナタカ州マイソール（ヘッバル・エレクトロ ニック・シティ）	11,564,877	15,576	所有	12,652,487	所有
カルナタカ州マイソール（ヘッバル・エレクトロ ニック・シティ）	-	-	-	2,047,346	リース
カルナタカ州マイソール（ヘッバル・ビレッジ）	-	-	-	10,803	所有
カルナタカ州マイソール（ヘッバル・ビレッジ）	-	-	-	460,083	所有
マハーラーシュトラ州プネー（Hinjewadi）	589,647	3,771	所有	1,089,004	リース
マハーラーシュトラ州プネー（Hinjewadiフェ ーズ）	6,123,575	33,084	所有	4,987,787	リース
ケララ州トリヴァンドラム Attipuraビレッジ	1,989,655	7,070	所有	2,178,009	リース
ケララ州トリヴァンドラム Pallipuramビレッジ	-	-	-	2,171,039	リース
ラージャスターン州ジャイプール（Mシティ）	778,245	6,908	所有	-	-
ラージャスターン州ジャイプール（マヒンドラ・ ワールド・シティ）	-	-	-	6,452,568	リース
ナグプール Dahegaon Village（特別経済地域施 設）	-	-	-	6,193,211	リース
インドール Tikgarita Badshah および Badangardaビレッジ（特別経済地域施設）	-	-	-	5,666,307	リース
フブリ Gokulビレッジ（特別経済地域施設）	-	-	-	1,875,265	リース
ノイダ A-1～A-6区画、85セクター	-	-	-	1,201,346	リース
モハリ、SAS Nagar、ITシティ、I-3区画、83Aセ クター	-	-	-	2,178,009	リース
ニューデリー、バサント・ビハール	-	-	-	9,360	所有
上海、インフォシス上海 <sup>(1)(2)</sup>	-	-	-	657,403	リース
中国、上海	254,278	2,021	リース	-	-
中国、杭州	186,814	2,149	リース	-	-
フィリピン、マニラ	149,974	2,365	リース	-	-
ポーランド、ウッジ	224,643	2,597	リース	-	-

(1)所有の性質は、土地所有権の性質を有する。

(2)当社は、中国に新たなソフトウェア開発施設を建設中である。中国および国際市場に注力するための同センターの面積は約1,050,000平方フィートであり、約4,500人の収容能力を有する予定である。かかるプロジェクトに要する費用は、約170百万米ドルと推定される。かかるソフトウェア開発センターの建設は、2017年3月31日終了年度に完了する見込みである。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

2016年3月31日現在、当社の資本支出の契約額は224百万米ドルであった。当社の設備投資費用はすべて、営業により得られた現金から調達される。

第5【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

(2016年3月31日現在)

授權株数	発行済株式総数	未発行株式数
2,400,000,000株	2,296,944,664株	103,055,336株 <sup>(1)</sup>

【発行済株式】

(2016年3月31日現在)

記名・無記名の別および 額面・無額面の別	種類	発行数	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名
記名式額面株式 (額面5ルピー)	普通株式	2,296,944,664株	原株式である普通株式： ボンベイ証券取引所 インド全国証券取引所  ADS： ニューヨーク証券取引所、 ユーロネクスト・ロンドン および ユーロネクスト・パリ

(1)2016年3月31日、郵便投票による株主からの承認に基づき、取締役会は、2015年プランの下で当社および子会社の適格な従業員に対して株式報酬を導入し、提供し、発行し、割り当てることを授權された。2015年プランに基づく最大株式数は、普通株式24,038,883株である。普通株式17,038,883株がRSUとして額面金額で発行され、普通株式7,000,000株が行使価格が市場価格のストック・オプションとして発行される予定である。かかる金融商品は4年で権利行使可能となり、当社は、2015年プランに基づくかかる金融商品を4年ないし7年の期間にわたって付与する予定である。

当社の取締役会の指名・報酬委員会は、2016年7月14日に開催された会議において、当社および子会社の好業績の中級レベル管理職までの適格な従業員最大7,898人に対して、2015年プランの下で最大1,857,820株のRSUを額面金額で付与することを承認した。RSUは、付与日から4年で権利行使可能となり、同委員会が承認した期間中に行使用することができる。かかるRSUのうち合計1,515,135株の普通株式は、インフォシス従業員福利厚生信託が保有する既存の金庫株から発行され、残りはADRおよびファントム・ストック・ライトの形で発行される。

(2)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項なし

(3)【発行済株式総数及び資本金の推移】

普通株式

年月日	発行済株式総数増 減数(株)	発行済株式総数 残高(株)	資本金増減額 (ルピー)	資本金残高 (ルピー)	摘要
2011年3月31日		574,151,559		2,870,757,795	
2011年4月1日～ 2012年3月31日	78,442		392,210		(1)
2012年3月31日		574,230,001		2,871,150,005	
2012年4月1日～ 2013年3月31日	6,165		30,825		(2)
2013年3月31日		574,236,166		2,871,180,830	
2014年3月31日		574,236,166		2,871,180,830	
2014年12月	574,236,166		2,871,180,830		(3)
2015年3月31日		1,148,472,332		5,742,361,660	
2015年6月30日	1,148,472,332		5,742,361,660		(4)
2016年3月31日		2,296,944,664		11,484,723,320 (17,342百万円)	

(1)2011年4月1日から2012年3月31日までのストックオプションの行使による新規割当て。

(2)2012年4月1日から2013年3月31日までのストックオプションの行使による新規割当て。

(3)当社は、2014年12月31日に終了した3ヵ月間に株式無償交付によって1株当たり額面5ルピーの全額払込済普通株式574,236,166株を割り当てた。「第6-1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.12を参照されたい。

(4)当社は、2015年6月30日に終了した3ヵ月間に株式無償交付によって1株当たり額面5ルピーの全額払込済普通株式1,148,472,332株を割り当てた。「第6-1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.12を参照されたい。

従業員に対する株式報酬制度については、「第6-1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.15を参照されたい。

(4)【所有者別状況】

(2016年3月31日現在)

区分	株主数	株主数に 対する割合(%)	株式数(株)	発行済株式数に 対する割合(%)
個人	580,869	99.00	547,484,141	23.84
法人	5,872	1.00	1,749,460,523	76.16
合計	586,741	100.00	2,296,944,664	100.00

## (5) 【大株主の状況】

(2016年3月31日現在)

氏名または名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合(%)
ライフ・インシュアランス・コーポレーション・オブ・インド	インド、ムンバイ、ジーバン・ピマ・マール・ヨガクシェマ、セントラル・オフィス・ウェスト・ウィング6階、投資部	132,274,300	5.76
シンガポール政府	インド、フォート・ムンバイ、ハザリマル・ソマニ・マール、私書箱第1142号、DBハウス、ドイチェバンク・アーゲー	55,104,357	2.40
アブ・ダビ投資庁	インド、ムンバイ、マラド・ウェスト、マインドスペース、パラダイムB、6階、J.P.モルガン・チェース・バンクN.A.、インド・サブ・カストディ	54,682,320	2.38
スッタ・ゴパラクリシュナン	インド、バンガロール、コラマンガラ、第3ブロック、第13メイン、855	49,178,500	2.14
オッペンハイマー・ディベロップメント・マーケット・ファンド	インド、ムンバイ、マラド・ウェスト、マインドスペース、パラダイムB、6階、J.P.モルガン・チェース・バンクN.A.、インド・サブ・カストディ	46,411,362	2.02
HDFCトラスティ・カンパニー・リミテッド - HDFC退職貯蓄ファンド	インド、ムンバイ、BKCバンドラ・イースト、プロットC-54・C-55、Gブロック、FIFC 11階、シティバンクN.A.カストディ・サービス	32,907,798	1.43
ロハン・ムルティ	インド、バンガロール、ジャヤナガール、第4Tブロック、第35クロス、第21メイン、アモガバルシャ575	31,799,128	1.38
ICICIプルデンシャル・ライフ・インシュアランス・カンパニー・リミテッド	インド、フォート・ムンバイ、ハザリマル・ソマニ・マール、私書箱第1142号、DBハウス、ドイチェバンク・アーゲー	29,785,427	1.30
ヴァンガード・エマージング・マーケット・ストック・インデックス・ファンド・アゼリー	インド、フォート・ムンバイ、ハザリマル・ソマニ・マール、私書箱第1142号、DBハウス、ドイチェバンク・アーゲー	29,066,065	1.27
スティッチング・デボジタリーAPGエマージング・マーケット・エクイティ	インド、ムンバイ、マラド・ウェスト、マインドスペース、パラダイムB、6階、J.P.モルガン・チェース・バンクN.A.、インド・サブ・カストディ	22,812,976	0.99
合計		484,022,233	21.07

## 2【配当政策】

インド法に基づき、会社は、取締役会の勧告および取締役会が勧告した配当金額を削減する権利は有するが増額する権利は有していない株主の過半数の承認により、配当を支払う。配当は、インド企業の当該年度の利益または過年度の未分配利益から支払うことができる。

当社の取締役会は、2015年度から配当性向を税引後連結利益の最大40%から最大50%に引き上げた。

当社は、2016年度に、2015年度についての最終配当0.47米ドル（2015年6月の株式無償交付について未調整）および2016年度についての中間配当0.15米ドルを支払った。当社は、2015年度および2014年度において、1株当たりそれぞれ約1.21米ドルおよび0.82米ドル（株式無償交付について未調整）の現金配当を支払った。ADSの保有者は、当該ADSが表章する普通株式について支払われる配当を受領する権利を有する。ADSにより表章される普通株式に対する現金配当は、インド・ルピーで預託機関に支払われ、通常は預託機関が米ドルに交換して、預託手数料、税金（もしあれば）および費用を控除した上で、当該ADSの保有者に分配する。当社は現在、配当支払を停止する意図を有していないものの、将来において、配当が宣言されず、または支払われない可能性があり、また、支払われる場合も金額が削減される可能性がある。

2008年4月1日以降のインド・ルピーから米ドルへの換算は、インド外国為替取引業者協会が公表した、ムンバイ市におけるインド・ルピーの電信相場の仲値で行われる。

年度	1株当たり配当 (ルピー)	1株当たり配当 (米ドル) <sup>(1)</sup>	1ADS当たり配当 (米ドル) <sup>(1)</sup>
2016年-中間	10.00	0.15	0.15
2016年-2015年度最終配当 <sup>(2)</sup>	29.50	0.47	0.47
2015年 <sup>(3)</sup>	73.00	1.21	1.21
2014年 <sup>(3)</sup>	47.00	0.82	0.82

(1) 配当宣言月の月間為替レートで換算された。

(2) 2015年6月の株式無償交付について未調整。

(3) 無償交付株式について未調整。

(4) 取締役会は、2016年4月15日の会議において、2017年度について1株当たり14.25ルピー（1株当たり約0.22米ドル）の最終配当を提案した。かかる提案は2016年6月18日に開催された年次株主総会で承認され、約592百万米ドル（金庫株にかかる配当を除く。）（法人配当税を含む。）の現金が流出することになる。

### 3【株価の推移】

当社の普通株式は、インドではボンベイ証券取引所（略称：BSE）およびインド全国証券取引所（略称：NSE）（総称して「インド証券取引所」という。）に上場されている。当社のADSは、ニューヨーク証券取引所、ユーロネクスト・ロンドンおよびパリで「INFY」の証券コードで取引されている。1 ADSは普通株式1株を表章する。当社のADSは、1999年3月11日にナスダックでの取引が開始された。2012年12月11日のナスダック・グローバル・セレクト・マーケットからの自主的上場廃止後、当社のADSは、2012年12月12日にニューヨーク証券取引所で「INFY」の証券コードで取引が開始された。当社は、2013年2月20日付でユーロネクスト・ロンドンおよびパリにADSを上場した。

ドイチェ・バンク・トラスト・カンパニー・アメリカズは、1999年3月10日付の預託契約（修正・再録済）にしたがって、市場で取引されている当社のADSに関する預託機関として行っている。

2016年3月31日現在、当社の発行済普通株式数は2,296,944,664株であり、385,317,937ADS（1ADSは普通株式1株に相当する。）を証するADRの登録所持人数は30,199名であった。2016年3月31日現在、インド証券取引所に上場され、取引されている当社の普通株式の登録保有者数は586,741名であった。

下表は、表示期間について、当社普通株式およびADSのインド証券取引所、ナスダックおよびニューヨーク証券取引所における価格を示したものである。ADSの取引通貨は、米国においては米ドルであり、ロンドンおよびパリにおいてはユーロである。

1 ADSは普通株式1株を表章する。インド証券取引所、ナスダックおよびニューヨーク証券取引所における最高価格および最低価格を下表に示す。

#### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

#### ボンベイ証券取引所

（単位：ルピー（円））

事業年度	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年
決算年月	3月31日	3月31日	3月31日	3月31日	3月31日
最 高	826.50	751.19	958.93	1,167.60	1,234.65
	(1,248円)	(1,134円)	(1,448円)	(1,763円)	(1,864円)
最 低	547.42	531.25	553.08	723.50	932.55
	(827円)	(802円)	(835円)	(1,092円)	(1,408円)

注：株式無償交付について調整済。



## インド全国証券取引所

(単位：ルピー(円))

事業年度	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年
決算年月	3月31日	3月31日	3月31日	3月31日	3月31日
最 高	826.55	751.09	957.98	1,168.00	1,237.00
	(1,248円)	(1,134円)	(1,447円)	(1,764円)	(1,868円)
最 低	545.85	530.95	553.00	720.00	932.65
	(824円)	(802円)	(835円)	(1,087円)	(1,408円)

注：株式無償交付について調整済。

## ナスダック/ニューヨーク証券取引所(\*)

(ADS)

(単位：米ドル(円))

事業年度	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年
決算年月	3月31日	3月31日	3月31日	3月31日	3月31日
最 高	18.35	14.40	15.76	18.64	19.46
	(1,844円)	(1,447円)	(1,584円)	(1,873円)	(1,956円)
最 低	11.76	9.55	9.81	12.52	15.26
	(1,182円)	(960円)	(986円)	(1,258円)	(1,534円)

(\*)当社のADSは、2012年12月11日まではナスダックで取引されており、2012年12月12日にニューヨーク証券取引所で取引が開始された。

注：株式無償交付について調整済。

## (2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

## ボンベイ証券取引所

(単位：ルピー(円))

月 別	2015年10月	2015年11月	2015年12月	2016年1月	2016年2月	2016年3月
最 高	1,219.00	1,155.60	1,110.00	1,169.70	1,193.60	1,234.65
	(1,841円)	(1,745円)	(1,676円)	(1,766円)	(1,802円)	(1,864円)
最 低	1,087.10	1,012.25	1,023.50	1,031.85	1,067.00	1,089.00
	(1,642円)	(1,528円)	(1,545円)	(1,558円)	(1,611円)	(1,644円)

# インド全国証券取引所

(単位：ルピー(円))

月 別	2015年10月	2015年11月	2015年12月	2016年 1 月	2016年 2 月	2016年 3 月
最 高	1,219.80	1,157.60	1,110.00	1,170.00	1,194.95	1,237.00
	(1,842円)	(1,748円)	(1,676円)	(1,767円)	(1,804円)	(1,868円)
最 低	1,085.20	1,011.25	1,022.55	1,030.85	1,067.00	1,094.80
	(1,639円)	(1,527円)	(1,544円)	(1,557円)	(1,611円)	(1,653円)

# ニューヨーク証券取引所

(ADS)

(単位：米ドル(円))

月 別	2015年10月	2015年11月	2015年12月	2016年 1 月	2016年 2 月	2016年 3 月
最 高	19.46	18.61	17.06	18.07	17.90	19.32
	(1,956円)	(1,870円)	(1,715円)	(1,816円)	(1,799円)	(1,942円)
最 低	17.24	15.72	15.87	15.76	15.91	17.12
	(1,733円)	(1,580円)	(1,595円)	(1,584円)	(1,599円)	(1,721円)

#### 4【役員の状況】

2016年8月26日現在、当社の取締役および業務執行役員は男性8名および女性3名からなり、女性の比率は27%であった。

2016年8月26日現在の当社の取締役の氏名、役職名、生年月日、略歴および持株数を下表に示す。

役名 および職名	氏名 (生年月日)	略歴	2016年8月 26日現在の 実質持株数 (1)
最高経営責任者兼 マネジング・ディレクター	ビシャル・シッカ博士 (1967年5月13日)	ビシャル・シッカ博士は当社の最高経営責任者兼マネジング・ディレクターである。また、インフォシス・ノバの業務執行役員および当社のCSR委員会の委員でもある。同博士は2014年に、ITサービス産業における大きな変動の時期における当社の変革を支援するために当社に入社した。入社以来、同博士は、顧客が既存のITランドスケープを刷新すると同時に、中断なく画期的なイノベーションを導入する支援となる戦略を実施してきた。さらに、当社内で、および顧客と共に、学習および教育に重点的に取り組んできた。当社入社前、同博士はSAP SEの業務執行取締役であり、すべての商品開発を含む全製品およびテクノロジーを統括し、世界的にイノベーションを推進してきた。また、顧客の環境を破壊することなく既存のプロセスおよびランドスケープを更新するための原則を明示した枠組み「タイムレス・ソフトウェア」を創造している。同博士は、人間の潜在能力の増幅器としてのテクノロジーの支持者として、そしていくつかの極めて大きな世界的な問題に対処するためのソフトウェアの意図的な適用に対する熱意によって特に有名である。同博士は、シラキューズ大学からコンピューターサイエンスの学士号を、スタンフォード大学からコンピューターサイエンスの博士号を取得している。	41,466株
最高執行責任者兼 常勤取締役	U.B.プラヴィン・ラオ (1961年12月12日)	ラオ氏は当社の最高執行責任者兼常勤取締役であり、最高執行責任者として、当社の業務全般にわたって成長と差別化の推進に責任を負っている。さらに、グローバル・デリバリー、品質および生産性、サプライ・チェーン、ビジネス・イネーブラー機能の責任者でもある。同氏は、インフォシスBPOの会長、インフォシス・オーストラリアの会長およびインフォシス・ロードストーン(旧ロードストーン・ホールディングAG)の取締役も務めている。同氏は28年以上の実務経験を有している。同氏は1986年に当社に入社し、インフラ管理サービス本部長、欧州デリバリー担当本部長ならびに小売、消費財、物流およびライフサイエンス担当国際本部長等の多くのシニアリーダーとしての役職を歴任してきた。同氏は、インドのバンガロール大学から電気工学の学位を取得している。	555,520株

最高財務責任者兼業務執行副社長	M.D.ランガナート (1962年1月11日)	ランガナート氏は、当社の最高財務責任者である。同氏の職務には、コーポレート・ファイナンス、合併・買収、経営企画、リスク管理および投資家向け広報が含まれる。同氏は、ITおよび金融サービス業界において24年以上の実務経験を有している。同氏は当社に15年以上勤務しており、複数の指導的役割を果たしてきた。同氏は最近まで、戦略業務担当業務執行副社長として戦略計画、リスク管理、合併・買収および法人向けマーケティングに責任を負ってきた。それ以前は、会長室の一員として、当社の費用最適化イニシアチブを主導した。2008年1月から2013年7月まで、同氏は最高リスク責任者を務め、取締役会によるリスク管理およびガバナンスの総括を可能とするよう取締役会のリスク管理委員会および監査委員会と共同で取り組んだ。また、それ以前はドメイン・コンピテンシー・グループの部長を務め、業界コンサルタントのグループを率いて、世界的な金融サービス顧客と共同で取り組んだ。1991年から1999年まで、同氏はICICIリミテッドで財務、企画および融資分野の責任者を務めた。同氏は、インド経営大学アーメダバード校でポスト大学院ディプロマ(PGDM)を、インド工科大学マドラス校で技術修士号を、マイソール大学で工学学士号を取得しており、オーストラリア公認会計士協会の準会員である。	9,256株
業務執行副社長、法律顧問兼最高コンプライアンス責任者	デイビッド・D.ケネディ (1961年8月4日)	ケネディ氏は当社の業務執行副社長、法律顧問兼最高コンプライアンス責任者であり、当社の法務およびコンプライアンス事項すべてに責任を負っている。また、インフォシス・ノバの副社長ならびにインフォシス・チャイナおよびインフォシス上海の取締役も務めている。同氏は25年以上にわたって、グローバル企業に法的助言を提供してきた。当社入社前、同氏は、JDAソフトウェア・インクの最高法務責任者、ベタープレイス・インクの法律顧問兼会社秘書役およびビジネス・オブジェクトS.A.の法律顧問兼会社秘書役を務めていた。同氏はIBMにおいて職歴を開始し、複数の事業部門内で法務上での様々な主導的役割を担ってきた。同氏は、コネチカット大学経営大学院から経営管理学士号を、また、コネチカット大学法科大学院から法学博士号を取得している。	0株
社外取締役	キラン・マズムダル・ショウ (1953年3月23日)	ショウ女史は当社の社外取締役である。同女史は2014年1月から当社の取締役を務めている。また、インドのバンガロールに拠点を置くバイオテクノロジー会社Biocon Limitedの会長兼マネジング・ディレクターである。同女史は、当社の指名・報酬委員会、CSR委員会、リスク・戦略委員会および財務・投資委員会の委員である。同女史は実業界で著名であり、TIME誌の世界で最も影響力のある100人に選ばれた。また、エコノミック・タイムズ誌により2012年インド企業の最も有力な女性CEOトップ10に選ばれた。バイオテクノロジーにおける同女史の先駆的な取組みにより、インドの同業界およびBioconの双方が世界的に認識されるようになった。同女史は、1973年にバンガロール大学から動物学の優等学位を取得しており、1975年にはオーストラリアのパララット大学で醸造責任者の資格を取得した。また、バイオテクノロジー分野への卓越した貢献が認められ、同女史には多数の名誉博士号が授与されている。	800株

社外取締役	ラヴィ・ヴェンカテサン (1963年1月12日)	ヴェンカテサン氏は当社の社外取締役である。同氏は、2011年4月から当社の取締役を務めており、当社のリスク・戦略委員会の委員長ならびにステークホルダー関係委員会、監査委員会および財務・投資委員会の委員でもある。同氏はパロダ銀行の会長であり、以前はマイクロソフト・インドの会長を務めていた。また、ロックフェラー財団の理事およびソーシャル・ベンチャー・パートナーズ・インドの会長でもある。同氏はハーバード・ビジネス・レビューから出版された「Conquering the Chaos: Win in India, Win Everywhere」の著者である。同氏は、インド工科大学ボンベイ校で機械工学学士号を、パデュー大学で生産工学修士号を、およびハーバード大学で経営管理学修士号を取得した。ハーバード大学では、同氏はベーカー・スカラーであった。同氏はシンカー-50により、インドの最高マネジメント・シンカーの1人に選出された。	0株
社外取締役	ジェフリー・S. リーマン教授 (1956年8月1日)	リーマン教授は当社の社外取締役である。同教授は、2006年4月から当社の取締役を務めており、当社の指名・報酬委員会およびステークホルダー関係委員会の委員長ならびに監査委員会の委員であり、インフォシス・パブリック・サービスの会長でもある。過去4年間、同教授は上海ニューヨーク大学の副総長であった。また、以前は北京大学国際法校の設立学部長、コーネル大学学長およびミシガン大学ロースクールの学部長も務めた。同教授は、コーネル大学で数学の学士号ならびにミシガン大学で公共政策学修士号および法務博士号を取得している。	0株
非業務執行取締役会会長兼社外取締役	R. セシャサイー (1948年6月1日)	セシャサイー氏は当社の非業務執行取締役会会長であり、2011年1月から当社の取締役を務めている。同氏は、CSR委員会の委員長ならびに監査委員会、リスク・戦略委員会および指名・報酬委員会の委員である。同氏は、1976年にアショク・レイランド・リミテッドに入社し、1983年に業務執行取締役に、1993年に副マネジング・ディレクターに任命され、1998年4月にはマネジング・ディレクターに昇進した。同氏はアショク・レイランド・リミテッドの非業務執行副会長であった。同氏は、イタリアとインドの経済的および社会的な関係促進への貢献が評価され、イタリア政府から「イタリア連帯の星」勲章を授与された。2008年には、ジャムシェードブルのザビエル経営大学院から名誉ある産業および社会平和のためのJehangir Ghandyメダルを授与され、また、同年にはインド勅許会計士協会から「ライフタイム・アチーブメント賞」を受賞した。	248株

社外取締役	ジョン・W.エチメンディ教授 (1952年5月16日)	エチメンディ教授は当社の社外取締役であり、2014年12月から当社の取締役を務めている。同教授は、リスク・戦略委員会、ステークホルダー関係委員会、指名・報酬委員会および財務・投資委員会の委員である。同教授は、スタンフォード大学の学長を16年間務めており、人文科学大学院のパトリック・サップス派の教授でもある。また、シンボリック・システム・プログラムの教員および言語情報研究センター(CSLI)の上級研究員でもある。同教授は、スタンフォード大学において、教職に関する複数の賞を受賞しており、テクノロジーの教職への応用におけるリーダーシップについてEducom Medalも受賞している。同教授は、ネバダ大学リノ校から哲学学士号および修士号を、スタンフォード大学から哲学博士号を取得している。同教授は、プリンストン大学の教員を2年間務めた後、1983年にスタンフォード大学の教員になった。同教授は、論理学に関する多数の書籍および記事を執筆している(一部は共同研究者との共著)。同教授は、「Journal of Symbolic Logic」誌の共同編集者であり、その他専門雑誌数誌の編集委員も務めている。	0株
社外取締役	ルーパ・クドヴァ (1963年11月2日)	クドヴァ女史は当社の社外取締役であり、2015年2月から当社の取締役を務めている。同女史はオミディア・ネットワーク・インディア・アドバイザーズのマネジング・ディレクターおよびオミディア・ネットワークのパートナーである。オミディア・ネットワークは米国に拠点を置く慈善投資会社である。同女史は、格付、調査ならびにリスクおよび政策顧問サービスを提供する世界的な分析会社であるCRISILのマネジング・ディレクター兼最高経営責任者を務めていた。同女史は、監査委員会および財務・投資委員会の委員長ならびにリスク・戦略委員会の委員である。同女史は、「フォーチュン」および「ビジネス・トゥデイ」誌を含む有名な刊行物が編纂する最有力ビジネス・ウーマンのリストに定期的に取り上げられている。また、CNBC TV18「2012年インド・ビジネス・リーダー賞」の「傑出した女性ビジネス・リーダー・オブ・ザ・イヤー」賞、インド・トゥデイの「2014年コーポレート・ウーマン賞」およびインド商工会議所女性部の2013-14年「ウーマン・オブ・ザ・イヤー」賞を含む複数の名誉ある賞を受賞している。同女史は、SEBIおよびインド準備銀行の委員会を含むインドの金融制度に関連するいくつかの政策レベル委員会の委員であり、NASSCOMの執行評議会の委員でもある。また、多国籍機関、市場参加者および一流の学術機関の国際会議およびセミナーにおいて定期的に講演を行っている。同女史は、インド経営大学院アーメダバード校(IIM-A)から経営学準修士号を取得しており、母校から「優秀卒業生賞」も授与されている。	0株

社外取締役	プニタ・クマール・シン ハ博士 (1962年5月13日)	シンハ博士は当社の社外取締役であり、2016年1月から当社の取締役を務めている。同博士は、27年間の職歴にわたって投資管理および金融市場に注力してきた。同博士は1990年代初頭に、インド株式市場への国外からの初の投資のいくつかを主導した。現在、同博士はアジアに焦点を当てた独立投資顧問および管理会社であるパシフィック・パラダイム・アドバイザーズの設立者およびマネジング・パートナーである。また、複数の企業の上級顧問および社外取締役も務めている。パシフィック・パラダイム・アドバイザーズの設立前には、同博士はブラックストーンのシニア・マネジング・ディレクターおよびブラックストーン・アジア・アドバイザーズの最高投資責任者を務めた。同博士は、米国最大のインド・ファンドであるジ・インディア・ファンド(NYSE:IFN)で約15年、また、ジ・アジア・タイガーズ・ファンド(NYSE:GRR)およびジ・アジア・オポチュニティーズ・ファンドにおいて、シニア・ポートフォリオ・マネジャー兼最高投資責任者を務めた。同博士は、ブラックストーン・アジア・アドバイザーズにおいて米国、インドおよび香港のビジネスおよび管理チームの指揮を執っていた。また、ブラックストーン入社前には、オッペンハイマー・アセット・マネジメント・インクおよびCIBCワールド・マーケッツでマネジング・ディレクター兼シニア・ポートフォリオ・マネジャーを務めており、外資系企業がインド初の諮問事務所の1つを開設するに当たって支援を行った。また、バッテリー・マーチ(レグ・メイソンの傘下会社)、スタンディッシュ・アイヤー・アンド・ウッド(バンク・オブ・ニューヨーク・メロンの傘下会社)、JPモルガンおよび世界銀行の国際金融公社にも勤務していた。同博士は、メディアに頻繁に取り上げられている。また、多くのフォーラムで講演を行っており、複数のセミナーおよび会議における多数の講演で投資対象としてのアジアの可能性および見通しを予測してきた。同博士は、ペンシルベニア大学ウォートン・スクールから金融学の博士号および修士号を取得している。また、インド工科大学ニューデリー校から化学工学の優等学位を取得している。同博士は経営管理学修士号を取得しており、CFA資格も保有している。同博士は、CFA協会および外交問題評議会のメンバーである。また、インドガス起業家協会ボストン支部の創立会員であり、以前はその理事を務めていた。同博士は、インド工科大学デリー校からの優秀卒業生賞を受賞している。	2,897株
-------	------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------

注(1)2016年8月26日まで重大な増減はない。

## 取締役の報酬

当社の指名・報酬委員会は、取締役に支払う報酬を決議し、取締役会に提示する。取締役会レベルの報酬はすべて株主からの承認に基づいている。執行取締役の年間報酬は、株主総会で株主が定めた範囲内で指名・報酬委員会の承認を受ける。業務執行取締役の報酬は、固定部分と変動報酬からなる。指名・報酬委員会は、詳細な業績関連マトリックスに基づき、業務執行取締役の成績を半期ごとに評価する。

当社は、一定の勤続水準以上の従業員に変動報酬制度を採用している。変動報酬は、成績に基づいている。当社の取締役会は、業務執行取締役の報酬構造を他の従業員全員に適用される報酬構造に沿ったものとしている。業務執行取締役は、当社が一定の業績目標を達成した際に支払われる変動報酬を有している。変動報酬は、四半期ごとまたは取締役会が決定することのあるその他の間隔で支払われる。

2016年度に、当社は社外取締役に対して総額1,395,402米ドルの報酬を支払った。また取締役には、取締役会および委員会会議への出席に伴う一定の費用の払戻しがなされた。業務執行取締役には、取締役としての役務に対して追加的報酬は支払われない。

当社は多くの国で業務を行っており、当社の役員および従業員に対する報酬は国ごとに大きく異なる可能性がある。  
当社は、原則として、当社が業務を行っているすべての国において競争力のある給与を支払う考えである。



次表は、2016年度にかかる当社の役員および取締役の報酬を表したものである。

(単位：米ドル)

氏名	給与	賞与/報奨	その他の 年間報酬/ 手数料	長期給付発生額
ビシャル・シッカ博士 <sup>(3)</sup>	906,923	<sup>(1)</sup> <sup>(2)</sup> 6,488,727	-	51,198
U.B. プラヴィン・ラオ	135,313	849,677	387,287	24,269
K.V. カマス <sup>(4)</sup>	-	-	58,709	-
ラヴィ・ベンカテサン	-	-	157,500	-
ジェフリー・S. リーマン教授 <sup>(5)</sup>	-	-	300,875	-
R. セシャサイー <sup>(6)</sup>	-	-	277,111	-
キラン・マズムダル・ショウ	-	-	131,250	-
キャロル・M. ブラウナー <sup>(7)</sup>	-	-	102,441	-
ルーパ・クドヴァ	-	-	179,407	-
ジョン・W. エチメンディ教授	-	-	158,000	-
プニタ・クマール・シンハ博士 <sup>(8)</sup>	-	-	30,109	-
ラジブ・バンサル <sup>(9)</sup>	84,937	639,393	2,698,415	15,102
M.D. ランガナート <sup>(10)</sup>	260,865	265,252	-	13,024
デイビッド・D. ケネディ	470,510	658,619	-	20,439

(1) 2016年度の変動報酬引当金4.33百万米ドルが含まれる。2014年7月30日の臨時株主総会において、株主は、目標水準達成時の4.18百万米ドルの変動報酬の支払を承認し、また、取締役会に対して報酬の条件を変更することを授権した。そのため、指名・報酬委員会による勧告に基づき、2016年4月15日に取締役会は、2016年度について変動報酬4.33百万米ドルの支払を承認した。

(2) 株主が承認した報酬計画に沿って2015年6月22日に指名・報酬委員会が決定した2015年度の変動報酬2.1百万米ドルの支払が含まれる。

(3) 2016年度中に、ビシャル・シッカ博士は、付与日現在の評価額2百万米ドルのRSU（普通株式の額面金額で行使可能）も付与された。

(4) 2015年6月5日付で取締役を辞任した。

(5) 2006年4月14日付で取締役に任命された。再任は、2016年3月31日の郵便投票によって株主から承認され、2016年4月14日に発効した。

(6) 2015年6月5日付で非業務執行取締役会会長に任命された。

(7) 2015年11月23日付で取締役を辞任した。

(8) 2016年1月14日付で取締役に任命された。任命は、2016年3月31日の郵便投票によって株主から承認された。

(9) 2015年10月12日付で最高財務責任者を辞任した。「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.18を参照されたい。

(10) 2015年10月12日付で最高財務責任者に任命された。

上表で開示された、様々な通貨で支払われた取締役および役員の報酬はすべて、上表での表示の目的上、四半期平均為替レートで換算されている。

## 株式付与

2015年度に、指名・報酬委員会の勧告に従って、当社は、最高経営責任者兼マネジング・ディレクターであるビシャル・シッカ博士に27,067株のRSU（株式無償交付の調整後には108,268株のRSUに相当する。）を付与した。RSUは、付与

契約に定める割合で、付与日より4年で権利行使可能となる。さらに、2016年度には、指名・報酬委員会の勧告に従って、当社はビシャル・シッカ博士に124,061株のRSUを付与した。かかるRSUは、付与契約に定める割合で、付与日より4年で権利行使可能となる。最高経営責任者に付与されたRSUに関する追加情報については、「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.15を参照されたい。

2016年3月31日の郵便投票による株主からの承認に基づき、当社の取締役会の指名・報酬委員会は、2016年7月14日に開催された会議において、ビシャル・シッカ博士に対して2百万米ドルに上るRSUを2016年8月1日に付与することを承認した。かかるRSUは時間基準であり、継続的な雇用を条件として4年で権利行使可能となる。かかる付与分の行使価格は、RSU1株当たり1株の額面金額に等しい。

## オプションの行使および保有

ビシャル・シッカ博士を除いて、2016年度において、当社の取締役または上級役員はオプションを保有しておらず、また行使しなかった。ビシャル・シッカ博士は、2016年度中に10,824株のオプションを行使し、2016年3月31日現在では221,505株の発行済オプションを保有していた。

## 5【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### 取締役会の構成

当社の定款は、取締役の員数は3名以上18名以下と規定している。2016年3月31日現在、当社の取締役は9名であり、うち2名は業務執行または常勤取締役であり、7名はニューヨーク証券取引所の上場会社マニュアル第303A.02条に定義された社外取締役である。

会社法に基づき、当社の業務執行取締役の3分の2以上は輪番制により退任しなければならない、かかる取締役の3分の1は各年次株主総会で退任しなければならない。退任取締役は再選資格を有する。当社のインド在住の従業員の退職方針に従って、業務執行取締役は60歳で退任しなければならない。

社外取締役の定年は70歳である。

本「5 コーポレート・ガバナンスの状況等」には、2016年3月31日付の情報が記載されている。

#### 取締役のリーダーシップ構造

##### 非業務執行取締役会会長

当社取締役会の指導体制は、最高経営責任者兼マネジング・ディレクターであるビシャル・シッカ博士および非業務執行取締役会会長であるR.セシャサイー氏で構成される。現行の構造では、最高経営責任者と取締役会会長の役割とは分離されている。

非業務執行取締役会会長（以下「会長」という。）は、取締役会の長を務め、会長として取締役会の統一性を培い、強化し、同時に取締役会が当社および全ステークホルダーの長期的な利益のために協調する文化を醸成することに責任を負う。会長は主に、取締役会が当社のために有効なガバナンスを提供するよう確保することに責任を負う。その際、会長は取締役会会議および当社の株主総会の議長を務める。

会長は、取締役会の運営において指導的役割を担い、取締役間の効果的な意見交換を促進する。会長は、取締役会の組織および構成、取締役会会議の組織および実施、取締役会、取締役会会議および個々の取締役がその責任を果たすに当たっての有効性を含むガバナンスに関する事項に責任を負う。会長は、取締役会に対して独立したリーダーシップを発揮し、取締役の行為および実績についての指針を確認し、会議、スケジュール、議題、連絡フローおよび文書作成等の取締役会の管理業務を監督する。

会長は、指名・報酬委員会と積極的に協力して、取締役会および取締役会委員会の構成ならびに取締役の任命を計画し、取締役の承継を計画し、取締役会の有効性評価プロセスに参加し、建設的なフィードバックおよび助言を提供するために個々の取締役と面談する。

##### 最高経営責任者兼マネジング・ディレクター

最高経営責任者兼マネジング・ディレクターは、企業戦略、ブランドの資産的価値、企画、社外との契約およびあらゆる経営事項に責任を負う。また、年間事業目標および買収の達成にも責任を負う。

#### リスク監視における取締役会の役割

当社の取締役会は全体として、リスク管理の監視全般に責任を負う。リスク・戦略委員会は5名の社外取締役で構成され、取締役会が、業務リスク、戦略リスクおよび外部リスクの特定、評価および緩和に関してコーポレート・ガバナンス監督責任を果たすに当たってこれを支援する。リスク・戦略委員会は、当社内のリスク管理慣行を検討する。当社の上級経営陣はまた、リスク・戦略委員会および当社取締役会に対して、企業リスクおよびこれらに対して講じた措置に関する定期報告書および最新情報を随時提供する。

#### 取締役会委員会の情報

現在、取締役会は6つの委員会を有していた。すなわち、監査委員会、指名・報酬委員会、ステークホルダー関係委員会、リスク・戦略委員会、企業の社会的責任（CSR）委員会および財務・投資委員会である。CSR委員会以外の委員会はすべて、社外取締役のみで構成されている。

取締役会は、指名・報酬委員会と協議して、委員会の委員の構成、任命、選任および任用条件の策定に責任を負う。取締役会は、かかる権限を指名・報酬委員会に委任する。

非業務執行取締役会会長は、会社秘書役および委員会の委員長と協議して、委員会会議の頻度および時間を決定する。通常、すべての委員会は年4回会議を開催する。委員会の勧告は、取締役会全体に承認のために提出される。会議の定足数は、委員2名または当該委員会の委員の3分の1のいずれが多い方である。

当社取締役会の監査委員会、指名・報酬委員会、リスク・戦略委員会、ステークホルダー関係委員会、財務・投資委員会およびCSR委員会に関する詳細を以下に掲げる。

### 監査委員会

2016年3月31日現在、当社の監査委員会は、適用あるニューヨーク証券取引所規則および証券取引所法規則10A-3に基づく社外取締役であると当社の取締役会が判断した4名の社外取締役で構成されており、そのメンバーは以下のとおりである。

- ・ルーパ・クドヴァ女史（委員長兼監査委員会財務エキスパート）
- ・R. セシャサイー氏
- ・ジェフリー・S. リーマン教授
- ・ラヴィ・ヴェンカテサン氏

監査委員会の主たる目的は、正確で時宜に適った開示ならびに最高水準の透明性、完全性および質を有する財務報告を確保するべく、経営陣による財務報告プロセスを監視し、効果的に監督することである。監査委員会は、経営陣、内部監査人および外部監査人により財務報告プロセスにおいて遂行された作業を監督し、各自が用いたプロセスおよび防護対策を検討する。監査委員会は、法律に従って独立監査人を選任し、評価し、適切な場合には置換する最終的な権限および責任を有する。監査委員会は、独立監査人の客観性および独立性を確保するために、可能な限りあらゆる手段を講じなければならない。

監査委員会は、2016年度に委員の出席により4回会合した。

### 指名・報酬委員会

2016年3月31日現在、当社の指名・報酬委員会は、適用あるニューヨーク証券取引所規則に基づく社外取締役であると当社の取締役会が判断した4名の社外取締役で構成されており、そのメンバーは以下のとおりである。

- ・ジェフリー・S. リーマン教授（委員長）
- ・R. セシャサイー氏
- ・キラン・マズムダル・ショウ女史
- ・ジョン・W. エチメンディ教授

指名・報酬委員会の目的は、当社のトップレベルの経営陣の指名プロセスおよびその報酬構造を監視することである。同委員会は、当社取締役会が承認した基準に沿って当社の業務執行取締役、非業務執行取締役および社外取締役を務める資格を有する個人を特定、選別および検討し、年次株主総会において選任されるよう候補者を当社取締役会により承認されるために推薦する。また、同委員会は、当社の最高経営責任者兼マネジング・ディレクターおよび上級執行役員の報酬プログラムを策定し、測定可能な業績目標の達成に照らして継続的に見直しを行い、当社が営業する国際市場において最高の人材を引きつけ、維持するための競争力を確保するように上級執行役員の報酬を体系づける。

同委員会は、(i)株主による選任または再選任のための任命および(ii)取締役の空位を補充するための候補者を取締役会に推薦する。同委員会は、当社の内外で候補者になりうる人物の特定において独立して行なうことができ、また、会長が提出した提案に基づき行なうことができる。また、毎年、最高経営責任者兼マネジング・ディレクター、業務執行取締役および業務執行役員について、(a)基本年給、(b)年間報奨金（具体的な目標および金額を含む。）、(c)株式報酬、(d)雇用契約、契約解除取決めおよび経営権の移動契約／規定ならびに(e)その他一切の給付、報酬または取決めを検討および承認する。同委員会は、候補者に関連するあらゆる事項を検討および議論し、適切とみなすプロセスに従って候補者を評価し、取締役会に推薦する。また、取締役会および個々の取締役による年次自己評価を調整し、監督する。また、年初に各業務執行取締役について設定した詳細な業績変数に基づき、半年ごとに、または必要に応じた間隔で業務執行取締役全員の業績の見直しを行う。また、かかる業績変数の有用性を定期的に評価し、必要な修正を行うことができる。

2016年度において、指名・報酬委員会は6回会合した。

### リスク・戦略委員会

2016年3月31日現在、当社のリスク・戦略委員会は、適用あるニューヨーク証券取引所規則に基づく社外取締役であると当社の取締役会が判断した5名の社外取締役で構成されており、そのメンバーは以下のとおりである。

- ・ラヴィ・ヴェンカテサン氏（委員長）

- ・ R. セシャサイー氏
- ・ キラン・マズムダル・ショウ女史
- ・ ジョン・W. エチメンディ教授
- ・ ルーパ・クドヴァ女史

リスク・戦略委員会の目的は、業務リスク、戦略リスクおよび環境リスクの特定、評価および緩和に関する責任を監督することで、取締役会がコーポレート・ガバナンス義務を果たすに当たって支援することである。リスク・戦略委員会は、当社のリスク政策および関連する慣行を監視し、承認する全般的な責任を負う。また、リスク・戦略委員会は、公的書類または開示におけるリスク開示の記述の見直しおよび承認にも責任を有する。

リスク・戦略委員会は、2016年度中に4回会合した。

### ステークホルダー関係委員会

2016年3月31日現在、当社のステークホルダー関係委員会は、適用あるニューヨーク証券取引所規則に基づく社外取締役であると当社の取締役会が判断した3名の社外取締役で構成されており、そのメンバーは以下のとおりである。

- ・ ジェフリー・S. リーマン教授（委員長）
- ・ ラヴィ・ヴェンカテサン氏
- ・ ジョン・W. エチメンディ教授

ステークホルダー関係委員会の目的は、株主の苦情を検討し、是正措置を講じることである。

ステークホルダー関係委員会は、2016年度中に4回会合した。

### CSR委員会（企業の社会的責任委員会）

2016年3月31日現在、当社のCSR委員会は3名の委員で構成されており、そのメンバーは以下のとおりである。

- ・ R. セシャサイー氏（委員長）
- ・ キラン・マズムダル・ショウ女史
- ・ ビシャル・シッカ博士

CSR委員会の目的は、当社の企業の社会的責任方針を策定し、監視することである。CSR委員会は、以下を意図した方針を採択している。

- ・ 資源に及ぼす影響を最低限に抑えつつ社会全体にプラスの影響を与える経済発展に努めること。
- ・ 当社の活動の責任を負い、その活動を通じて環境、地域社会およびステークホルダーに対してプラスの影響を促進すること。

CSR委員会は、所定のガイドラインに従ったCSR活動、計画および取組みの実施分野の特定に当たって、インフォシス財団の活動および機能を監督する。

インフォシス財団は、実施された取組みの進捗状況を報告し、定期的に適切な（社内／社外）開示を行うに当たってCSR委員会を指導する。

CSR委員会は、2016年度中に4回会合した。

### 財務・投資委員会

2016年3月31日現在、当社のCSR委員会は4名の社外取締役で構成されており、そのメンバーは以下のとおりである。

- ・ ルーパ・クドヴァ女史（委員長）
- ・ キラン・マズムダル・ショウ女史
- ・ ラヴィ・ヴェンカテサン氏
- ・ ジョン・W. エチメンディ教授

財務・投資委員会の目的は、当社が行う買収および投資の監督について当社を支援し、当社の主要な投資方針に対する監視を提供することである。

同委員会は、

- ・当社の買収および投資戦略全般を、達成すべき広範な事業目標、全体的な資金配分ならびに投資および買収の焦点となる分野に関して議論し、検討し、承認し、
- ・取締役会が承認した一定のエクスポージャーの閾値までの買収および投資案を検討し、承認し、
- ・達成した事業目標、被買収企業の統合状況、リスク緩和および財務利益の観点から買収および投資の状況を定期的に見直し、
- ・当社の資金運用方針（余剰資金の投資および外貨運用を含む。）を定期的に見直し、
- ・同委員会の有効性の自己評価を毎年行い、
- ・同委員会の審議および決定に関して定期的に取締役会に最新状況を報告する。

同委員会は、当社の上級取締役および上級役員に直接連絡を取り、意思疎通を図ることができる。また、必要に応じて独立のコンサルタントを任用し、かかるコンサルタントの報酬を決定することができる。

財務・投資委員会は、2016年度中に3回会合した。

## 雇用および補償契約

会社法に基づき、当社の株主は、株主総会においてすべての業務執行取締役の給与、賞与および給付を承認しなければならない。当社は、業務執行取締役、最高経営責任者兼マネジング・ディレクターのビシャル・シッカ博士および最高執行責任者兼常勤取締役のU.B. ブラヴィン・ラオ氏と契約を締結している。

当社はまた、インドの法律で許可されている最大限度まで、米国法のもとで提起される請求に対して当社の取締役および役員を補償する契約も締結している。かかる契約は、とりわけ、当社の取締役または役員としてのかかる者の役務から発生した訴訟または手続き（当社によるまたは当社のための訴訟を含む。）においてかかる者が負担した一定の費用、判決、罰金および和解金に対して当社の取締役および役員を補償するものである。本段落記載の補償契約以外に、当社は非業務執行取締役と契約を締結していない。

## (2)【監査報酬の内容等】

下表は、2016年度および2015年度について、当社の主たる会計士およびその関係法人により提供された当社の年次財務書類の監査のための専門監査役務にかかる報酬およびその他の役務にかかる報酬を表している。

(単位：百万米ドル)

役務の種類	2016年度	2015年度	役務の内容
(a)監査報酬	1.4	1.2	財務書類の監査および検討
(b)税務報酬	-	0.5	税務申告書作成、税務申告および顧問サービス
(c)その他一切の報酬	0.3	0.1	デューデリジェンスおよびその他の顧問サービス
合計	1.7	1.8	

当社の監査委員会の趣意書の規定に基づき、当社は、監査および非監査役務の提供のために当社の主たる会計士またはその関係法人を任用する場合は毎回、当社の監査委員会の承認を事前に得なければならない。当社は、提供される役務の性質およびかかる役務に支払われる報酬を監査委員会に開示する。当社の主たる会計士またはその関係法人が過去2年度に提供した監査および非監査役務はすべて、当社の監査委員会の事前の承認を得ている。

## 第6【経理の状況】

- (a) 有価証券報告書記載のインフォシス・リミテッドの財務書類の原文は、米国において開示され、IFRSに準拠して、また公正価値測定されてきた一定の金融商品および前払いのグラチュイティー給付を除き取得原価主義で、かつ発生主義で作成されている。原文の財務書類（以下「原文の財務書類」という。）は、英文で作成されており、SECに対して2016年5月18日に提出された。

当社の採用した会計処理の原則、手続および表示方法と、日本において一般に認められている会計処理の原則、手続および表示方法との間の主な相違点に関しては、「4 IFRSと日本における会計原則および会計慣行の主要な相違」に説明されている。

当社の財務書類の日本における開示には、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）第131条第2項の規定が適用される。なお、本書記載の日本語の財務書類は、原文の財務書類を翻訳したものである。

- (b) 当該原文の財務書類は、独立の監査法人であるKPMGの監査を受けており、その監査報告書の原文および和文訳が本書とともに提出されている。

当該財務書類は、「財務諸表等の監査証明に関する内閣府令」（昭和32年大蔵省令第12号）第1条の2の規定により、金融商品取引法第193条の2の規定に基づく日本国の公認会計士または監査法人による監査は受けていない。

- (c) 原文の財務書類は米ドルで表示されている。日本円で表示された金額は、2016年8月26日に株式会社三菱東京UFJ銀行が建値した対顧客電信直物売買相場の仲値である1米ドル＝100.50円により円に換算されている。

- (d) 上記の日本円で表示された換算金額および「2 主な資産・負債および収支の内容」から「4 IFRSと日本における会計原則および会計慣行の主要な相違」に関する記載（財務書類に対する言及事項を除く。）は当社の原文の財務書類には含まれておらず、上記(b)の監査法人による監査の対象にもなっていない。



## 1【財務書類】

インフォシス・リミテッドおよび子会社  
連結貸借対照表

(単位：株式数データを除き、百万米ドル)

	注	2016年3月31日 現在	2015年3月31日 現在
<b>資産</b>			
<b>流動資産</b>			
現金および現金同等物	2.1	4,935	4,859
売却可能金融資産	2.2	11	140
売上債権		1,710	1,554
未収収益		457	455
前払費用およびその他の流動資産	2.4	672	527
デリバティブ金融商品	2.7	17	16
<b>流動資産合計</b>		<b>7,802</b>	<b>7,551</b>
<b>非流動資産</b>			
有形固定資産	2.5	1,589	1,460
のれん	2.6	568	495
無形固定資産	2.6	149	102
関連会社投資		16	15
売却可能金融資産	2.2	273	215
繰延税金資産	2.16	81	85
法人税資産	2.16	789	654
その他非流動資産	2.4	111	38
<b>非流動資産合計</b>		<b>3,576</b>	<b>3,064</b>
<b>資産合計</b>		<b>11,378</b>	<b>10,615</b>
<b>負債および資本</b>			
<b>流動負債</b>			
仕入債務		58	22
デリバティブ金融商品	2.7	1	-
未払法人税	2.16	515	451
顧客預り金		4	4
繰延収益		201	168
従業員給付債務		202	171
引当金	2.8	77	77
その他流動負債	2.9	940	927
<b>流動負債合計</b>		<b>1,998</b>	<b>1,820</b>
<b>非流動負債</b>			
繰延税金負債	2.16	39	25
その他非流動負債	2.9	17	8
<b>負債合計</b>		<b>2,054</b>	<b>1,853</b>

**資本**

株式資本 - 額面 1 株当たり 5 ルピー (0.16米ドル)。2016 年 3 月31日現在および2015年 3 月31日現在の授 権株式数はそれぞれ2,400,000,000株および 1,200,000,000株ならびに発行済株式数はそれぞ れ2,285,621,088株および1,142,805,132株 (それぞれ11,323,576株および5,667,200株の金 庫株を除く。)	199	109
資本剰余金	570	659
利益剰余金	11,083	10,090
その他準備金	-	-
その他の資本の構成要素	(2,528)	(2,096)
<b>当社株主帰属資本合計</b>	<b>9,324</b>	<b>8,762</b>
非支配持分	-	-
<b>資本合計</b>	<b>9,324</b>	<b>8,762</b>
<b>負債および資本合計</b>	<b>11,378</b>	<b>10,615</b>
契約債務および偶発債務	2.5、2.8、2.16	

添付の注記は、連結財務書類の不可欠な一部である。

## インフォシス・リミテッドおよび子会社

## 連結貸借対照表

(単位：株式数データを除き、百万円)

	注	2016年3月31日 現在	2015年3月31日 現在
<b>資産</b>			
<b>流動資産</b>			
現金および現金同等物	2.1	495,968	488,330
売却可能金融資産	2.2	1,106	14,070
売上債権		171,855	156,177
未収収益		45,929	45,728
前払費用およびその他の流動資産	2.4	67,536	52,964
デリバティブ金融商品	2.7	1,709	1,608
<b>流動資産合計</b>		<b>784,101</b>	<b>758,876</b>
<b>非流動資産</b>			
有形固定資産	2.5	159,695	146,730
のれん	2.6	57,084	49,748
無形固定資産	2.6	14,975	10,251
関連会社投資		1,608	1,508
売却可能金融資産	2.2	27,437	21,608
繰延税金資産	2.16	8,141	8,543
法人税資産	2.16	79,295	65,727
その他非流動資産	2.4	11,156	3,819
<b>非流動資産合計</b>		<b>359,388</b>	<b>307,932</b>
<b>資産合計</b>		<b>1,143,489</b>	<b>1,066,808</b>
<b>負債および資本</b>			
<b>流動負債</b>			
仕入債務		5,829	2,211
デリバティブ金融商品	2.7	101	-
未払法人税	2.16	51,758	45,326
顧客預り金		402	402
繰延収益		20,201	16,884
従業員給付債務		20,301	17,186
引当金	2.8	7,739	7,739
その他流動負債	2.9	94,470	93,164
<b>流動負債合計</b>		<b>200,799</b>	<b>182,910</b>
<b>非流動負債</b>			
繰延税金負債	2.16	3,920	2,513
その他非流動負債	2.9	1,709	804
<b>負債合計</b>		<b>206,427</b>	<b>186,227</b>
<b>資本</b>			

株式資本 - 額面 1 株当たり 5 ルピー ( 8 円 )。2016年 3 月 31日現在および2015年 3 月31日現在の授權株式数はそれぞれ2,400,000,000株および1,200,000,000株ならびに発行済株式数はそれぞれ2,285,621,088株および1,142,805,132株 (それぞれ11,323,576株および5,667,200株の金庫株を除く。)	20,000	10,955
資本剰余金	57,285	66,230
利益剰余金	1,113,842	1,014,045
その他準備金	-	-
その他の資本の構成要素	(254,064)	(210,648)
<b>当社株主帰属資本合計</b>	<b>937,062</b>	<b>880,581</b>
非支配持分	-	-
<b>資本合計</b>	<b>937,062</b>	<b>880,581</b>
<b>負債および資本合計</b>	<b>1,143,489</b>	<b>1,066,808</b>
契約債務および偶発債務	2.5、2.8、2.16	

添付の注記は、連結財務書類の不可欠な一部である。

## インフォシス・リミテッドおよび子会社

## 連結包括利益計算書

(単位：株式数および1株当たりデータを除き、百万米ドル)

	注	2016年	2015年	2014年
<b>収益</b>		<b>9,501</b>	<b>8,711</b>	<b>8,249</b>
売上原価		5,950	5,374	5,292
<b>売上総利益</b>		<b>3,551</b>	<b>3,337</b>	<b>2,957</b>
営業費用：				
販売費およびマーケティング費		522	480	431
一般管理費		654	599	547
営業費用合計		1,176	1,079	978
<b>営業利益</b>		<b>2,375</b>	<b>2,258</b>	<b>1,979</b>
その他の収益純額	2.13	476	560	440
関連会社の損益に対する持分		-	-	-
<b>税引前利益</b>		<b>2,851</b>	<b>2,818</b>	<b>2,419</b>
法人税費用	2.16	799	805	668
<b>当期純利益</b>		<b>2,052</b>	<b>2,013</b>	<b>1,751</b>
<b>その他の包括利益</b>				
損益に振り替えられない項目：				
確定給付負債 / 資産の純額の再測定	2.11、 2.16	(2)	(8)	-
当初認識後に損益に振り替えられる可能性のある項目：				
売却可能金融資産の公正価値の変動	2.2、 2.16	6	14	(17)
海外業務の為替換算差損益		(436)	(375)	(616)
<b>その他の包括利益合計（税引後）</b>		<b>(432)</b>	<b>(369)</b>	<b>(633)</b>
<b>包括利益合計</b>		<b>1,620</b>	<b>1,644</b>	<b>1,118</b>
<b>以下に帰属する当期純利益：</b>				
当社株主		2,052	2,013	1,751
非支配持分		-	-	-
		<b>2,052</b>	<b>2,013</b>	<b>1,751</b>
<b>以下に帰属する包括利益合計：</b>				
当社株主		1,620	1,644	1,118
非支配持分		-	-	-
		<b>1,620</b>	<b>1,644</b>	<b>1,118</b>
<b>1株当たり当期純利益</b>				
基本的（単位：米ドル）		0.90	0.88	0.77
希薄化後（単位：米ドル）		0.90	0.88	0.77
<b>1株当たり当期純利益の算定に使用した加重平均発行済株式数（単位：株）</b>	2.17			
基本的		2,285,616,160	2,285,610,264	2,285,610,264

希薄化後	2,285,718,894	2,285,642,940	2,285,610,264
------	---------------	---------------	---------------

---

添付の注記は、連結財務書類の不可欠な一部である。

## インフォシス・リミテッドおよび子会社

## 連結包括利益計算書

(単位：株式数および1株当たりデータを除き、百万円)

注	2016年	2015年	2014年
<b>収益</b>	<b>954,851</b>	<b>875,456</b>	<b>829,025</b>
売上原価	597,975	540,087	531,846
<b>売上総利益</b>	<b>356,876</b>	<b>335,369</b>	<b>297,179</b>
営業費用：			
販売費およびマーケティング費	52,461	48,240	43,316
一般管理費	65,727	60,200	54,974
営業費用合計	118,188	108,440	98,289
<b>営業利益</b>	<b>238,688</b>	<b>226,929</b>	<b>198,890</b>
その他の収益純額 2.13	47,838	56,280	44,220
関連会社の損益に対する持分	-	-	-
<b>税引前利益</b>	<b>286,526</b>	<b>283,209</b>	<b>243,110</b>
法人税費用 2.16	80,300	80,903	67,134
<b>当期純利益</b>	<b>206,226</b>	<b>202,307</b>	<b>175,976</b>
<b>その他の包括利益</b>			
損益に振り替えられない項目：			
確定給付負債 / 資産の純額の再測定 2.11、2.16	(201)	(804)	-
当初認識後に損益に振り替えられる可能性のある項目：			
売却可能金融資産の公正価値の変動 2.2、2.16	603	1,407	(1,709)
海外業務の為替換算差損益	(43,818)	(37,688)	(61,908)
<b>その他の包括利益合計（税引後）</b>	<b>(43,416)</b>	<b>(37,085)</b>	<b>(63,617)</b>
<b>包括利益合計</b>	<b>162,810</b>	<b>165,222</b>	<b>112,359</b>
<b>以下に帰属する当期純利益：</b>			
当社株主	206,226	202,307	175,976
非支配持分	-	-	-
	<b>206,226</b>	<b>202,307</b>	<b>175,976</b>
<b>以下に帰属する包括利益合計：</b>			
当社株主	162,810	165,222	112,359
非支配持分	-	-	-
	<b>162,810</b>	<b>165,222</b>	<b>112,359</b>
<b>1株当たり当期純利益</b>			
基本的（単位：円）	90	88	77
希薄化後（単位：円）	90	88	77
<b>1株当たり当期純利益の算定に使用した加重平均発行済株式数（単位：株）</b>			
基本的	2,285,616,160	2,285,610,264	2,285,610,264

希薄化後	2,285,718,894	2,285,642,940	2,285,610,264
------	---------------	---------------	---------------

---

添付の注記は、連結財務書類の不可欠な一部である。



インフォシス・リミテッドおよび子会社  
連結株主持分変動計算書

(単位：株式数データを除き、百万米ドル)

	株式数 <sup>(2)</sup>	株式 資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他 準備金	その他の 資本の 構成要素	当社 株主帰属 資本合計
<b>2013年4月1日現在残高</b>	<b>571,402,566</b>	<b>64</b>	<b>704</b>	<b>7,666</b>	<b>-</b>	<b>(1,103)</b>	<b>7,331</b>
<b>2014年3月31日終了年度の資本の変動</b>							
確定給付負債 / (資産) の純額の再測定 (税効果後) (注2.11および2.16参照)	-	-	-	-	-	-	-
配当(法人配当税を含む。)	-	-	-	(519)	-	-	(519)
会計方針の変更 - IAS第19号(改訂)の適用	-	-	-	(6)	-	9	3
売却可能金融資産の公正価値の変動(税効果後) (注2.2および2.16参照)	-	-	-	-	-	(17)	(17)
当期純利益	-	-	-	1,751	-	-	1,751
海外業務の為替換算差損益	-	-	-	-	-	(616)	(616)
<b>2014年3月31日現在残高</b>	<b>571,402,566</b>	<b>64</b>	<b>704</b>	<b>8,892</b>	<b>-</b>	<b>(1,727)</b>	<b>7,933</b>
<b>2015年3月31日終了年度の資本の変動</b>							
株式無償交付による増資 <sup>(1)</sup> (注2.12参照)	571,402,566	45	-	-	-	-	45
株式無償交付に使用した金額 <sup>(1)</sup> (注2.12参照)	-	-	(45)	-	-	-	(45)
確定給付負債 / (資産) の純額の再測定 (税効果後) (注2.11および2.16参照)	-	-	-	-	-	(8)	(8)
配当(法人配当税を含む。)	-	-	-	(815)	-	-	(815)
売却可能金融資産の公正価値の変動(税効果後) (注2.2および2.16参照)	-	-	-	-	-	14	14
当期純利益	-	-	-	2,013	-	-	2,013
海外業務の為替換算差損益	-	-	-	-	-	(375)	(375)
<b>2015年3月31日現在残高</b>	<b>1,142,805,132</b>	<b>109</b>	<b>659</b>	<b>10,090</b>	<b>-</b>	<b>(2,096)</b>	<b>8,762</b>
<b>2016年3月31日終了年度の資本の変動</b>							
従業員ストックオプションの行使による株式の発行	10,824	-	-	-	-	-	-
株式無償交付による増資 <sup>(1)</sup> (注2.12参照)	1,142,805,132	90	-	-	-	-	90
株式無償交付に使用した金額 <sup>(1)</sup> (注2.12参照)	-	-	(90)	-	-	-	(90)
その他準備金への振替	-	-	-	(89)	89	-	-
使用時のその他準備金からの振替	-	-	-	89	(89)	-	-
従業員株式報酬費用(注2.15参照)	-	-	1	-	-	-	1
確定給付負債 / (資産) の純額の再測定 (税効果後) (注2.11および2.16参照)	-	-	-	-	-	(2)	(2)
配当(法人配当税を含む。)	-	-	-	(1,059)	-	-	(1,059)
売却可能金融資産の公正価値の変動(税効果後) (注2.2および2.16参照)	-	-	-	-	-	6	6
当期純利益	-	-	-	2,052	-	-	2,052

海外業務の為替換算差損益	-	-	-	-	-	(436)	(436)
2016年3月31日現在残高 <sup>(3)</sup>	2,285,621,088	199	570	11,083	-	(2,528)	9,324

- (1) 金庫株を除く。
- (2) 連結信託が2016年3月31日現在、2015年3月31日現在、2014年3月31日現在および2013年4月1日現在保有する金庫株それぞれ11,323,576株、5,667,200株、2,833,600株および2,833,600株を除く。
- (3) 2016年3月31日現在のキャッシュ・フロー・ヘッジ準備金の残高。
- 添付の注記は、連結財務書類の不可欠な一部である。

インフォシス・リミテッドおよび子会社  
連結株主持分変動計算書

(単位：株式数データを除き、百万円)

	株式数 <sup>(2)</sup>	株式 資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他 準備金	その他の 資本の 構成要素	当社 株主帰属 資本合計
<b>2013年4月1日現在残高</b>	<b>571,402,566</b>	<b>6,432</b>	<b>70,752</b>	<b>770,433</b>	<b>-</b>	<b>(110,852)</b>	<b>736,766</b>
<b>2014年3月31日終了年度の資本の変動</b>							
確定給付負債 / (資産) の純額の再測定 (税効果後) (注2.11および2.16参照)	-	-	-	-	-	-	-
配当(法人配当税を含む。)	-	-	-	(52,160)	-	-	(52,160)
会計方針の変更 - IAS第19号(改訂)の適用	-	-	-	(603)	-	905	302
売却可能金融資産の公正価値の変動(税効果後) (注2.2および2.16参照)	-	-	-	-	-	(1,709)	(1,709)
当期純利益	-	-	-	175,976	-	-	175,976
海外業務の為替換算差損益	-	-	-	-	-	(61,908)	(61,908)
<b>2014年3月31日現在残高</b>	<b>571,402,566</b>	<b>6,432</b>	<b>70,752</b>	<b>893,646</b>	<b>-</b>	<b>(173,564)</b>	<b>797,267</b>
<b>2015年3月31日終了年度の資本の変動</b>							
株式無償交付による増資 <sup>(1)</sup> (注2.12参照)	571,402,566	4,523	-	-	-	-	4,523
株式無償交付に使用した金額 <sup>(1)</sup> (注2.12参照)	-	-	(4,523)	-	-	-	(4,523)
確定給付負債 / (資産) の純額の再測定 (税効果後) (注2.11および2.16参照)	-	-	-	-	-	(804)	(804)
配当(法人配当税を含む。)	-	-	-	(81,908)	-	-	(81,908)
売却可能金融資産の公正価値の変動(税効果後) (注2.2および2.16参照)	-	-	-	-	-	1,407	1,407
当期純利益	-	-	-	202,307	-	-	202,307
海外業務の為替換算差損益	-	-	-	-	-	(37,688)	(37,688)
<b>2015年3月31日現在残高</b>	<b>1,142,805,132</b>	<b>10,955</b>	<b>66,230</b>	<b>1,014,045</b>	<b>-</b>	<b>(210,648)</b>	<b>880,581</b>
<b>2016年3月31日終了年度の資本の変動</b>							
従業員ストックオプションの行使による株式の発行	10,824	-	-	-	-	-	-
株式無償交付による増資 <sup>(1)</sup> (注2.12参照)	1,142,805,132	9,045	-	-	-	-	9,045
株式無償交付に使用した金額 <sup>(1)</sup> (注2.12参照)	-	-	(9,045)	-	-	-	(9,045)
その他準備金への振替	-	-	-	(8,945)	8,945	-	-
使用時のその他準備金からの振替	-	-	-	8,945	(8,945)	-	-
従業員株式報酬費用(注2.15参照)	-	-	101	-	-	-	101
確定給付負債 / (資産) の純額の再測定 (税効果後) (注2.11および2.16参照)	-	-	-	-	-	(201)	(201)
配当(法人配当税を含む。)	-	-	-	(106,430)	-	-	(106,430)
売却可能金融資産の公正価値の変動(税効果後) (注2.2および2.16参照)	-	-	-	-	-	603	603
当期純利益	-	-	-	206,226	-	-	206,226

海外業務の為替換算差損益	-	-	-	-	-	(43,818)	(43,818)
2016年3月31日現在残高 <sup>(3)</sup>	2,285,621,088	20,000	57,285	1,113,842	-	(254,064)	937,062

- (1) 金庫株を除く。
- (2) 連結信託が2016年3月31日現在、2015年3月31日現在、2014年3月31日現在および2013年4月1日現在保有する金庫株それぞれ11,323,576株、5,667,200株、2,833,600株および2,833,600株を除く。
- (3) 2016年3月31日現在のキャッシュ・フロー・ヘッジ準備金の残高。

添付の注記は、連結財務書類の不可欠な一部である。

インフォシス・リミテッドおよび子会社  
連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万米ドル)

	注	2016年	2015年	2014年
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー：</b>				
当期純利益		2,052	2,013	1,751
<b>当期純利益から営業活動による純キャッシュ・フローへの調整：</b>				
減価償却費および償却費	2.5、2.6	222	175	226
売却可能金融資産および譲渡性預金証書からの収益		(27)	(48)	(44)
法人税費用	2.16	799	805	668
資産および負債に対する為替レート変動の影響		10	15	8
繰延購入価格	2.3	23	41	31
売上債権に対する貸倒引当金		(7)	29	23
その他の調整		26	12	3
<b>運転資本の増減</b>				
売上債権		(225)	(240)	(232)
前払費用およびその他の資産		(220)	(81)	(60)
未収収益		(27)	(6)	(62)
仕入債務		37	(3)	5
顧客預り金		-	(2)	1
繰延収益		43	45	(27)
その他の負債および引当金		48	103	350
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		<b>2,754</b>	<b>2,858</b>	<b>2,641</b>
法人税の支払	2.16	(892)	(1,102)	(638)
<b>営業活動による純キャッシュ・フロー</b>		<b>1,862</b>	<b>1,756</b>	<b>2,003</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー：</b>				
有形固定資産の取得による支出（売却手取金控除後）（留保金および買収事業の有形固定資産に係る債務の増減を含む。）	2.5、2.9	(413)	(367)	(451)
関連会社投資		-	(15)	-
事業買収に対する支払（取得現金控除後）		(117)	(206)	-
従業員貸付金		(11)	(1)	(4)
法人への預け金の預入		(22)	(22)	(37)
売却可能金融資産および譲渡性預金証書からの収益		26	54	33
上場債券投資		(46)	-	(154)
譲渡性預金証書投資		-	-	(210)
譲渡性預金証書の償還		-	135	74
流動性のある投資信託への投資		(3,676)	(3,901)	(3,731)
流動性のある投資信託の償還		3,795	4,098	3,681
固定満期クローズド・エンド型ファンドへの投資		-	(5)	(24)
固定満期クローズド・エンド型ファンドの償還		5	25	-

優先証券投資		(12)	-	-
その他売却可能金融資産投資		(3)	-	-
<b>投資活動による純キャッシュ・フロー</b>		<b>(474)</b>	<b>(205)</b>	<b>(823)</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー：</b>				
配当（法人配当税を含む。）の支払		(1,059)	(815)	(519)
<b>財務活動による純キャッシュ・フロー</b>		<b>(1,059)</b>	<b>(815)</b>	<b>(519)</b>
現金および現金同等物に対する為替レート変動の影響		(253)	(208)	(351)
現金および現金同等物の純増額		329	736	661
期首現金および現金同等物	2.1	4,859	4,331	4,021
<b>期末現金および現金同等物</b>	<b>2.1</b>	<b>4,935</b>	<b>4,859</b>	<b>4,331</b>
<b>補足情報：</b>				
制限付現金残高	2.1	74	58	53

添付の注記は、連結財務書類の不可欠な一部である。

インフォシス・リミテッドおよび子会社  
連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	注	2016年	2015年	2014年
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー:</b>				
当期純利益		206,226	202,307	175,976
<b>当期純利益から営業活動による純キャッシュ・フローへの調整:</b>				
減価償却費および償却費	2.5、2.6	22,311	17,588	22,713
売却可能金融資産および譲渡性預金証書からの収益		(2,714)	(4,824)	(4,422)
法人税費用	2.16	80,300	80,903	67,134
資産および負債に対する為替レート変動の影響		1,005	1,508	804
繰延購入価格	2.3	2,312	4,121	3,116
売上債権に対する貸倒引当金		(704)	2,915	2,312
その他の調整		2,613	1,206	302
<b>運転資本の増減</b>				
売上債権		(22,613)	(24,120)	(23,316)
前払費用およびその他の資産		(22,110)	(8,141)	(6,030)
未収収益		(2,714)	(603)	(6,231)
仕入債務		3,719	(302)	503
顧客預り金		-	(201)	101
繰延収益		4,322	4,523	(2,714)
その他の負債および引当金		4,824	10,352	35,175
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		<b>276,777</b>	<b>287,229</b>	<b>265,421</b>
法人税の支払	2.16	(89,646)	(110,751)	(64,119)
<b>営業活動による純キャッシュ・フロー</b>		<b>187,131</b>	<b>176,478</b>	<b>201,302</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー:</b>				
有形固定資産の取得による支出(売却手取金控除後)(留保金および買収事業の有形固定資産に係る債務の増減を含む。)	2.5、2.9	(41,507)	(36,884)	(45,326)
関連会社投資		-	(1,508)	-
事業買収に対する支払(取得現金控除後)		(11,759)	(20,703)	-
従業員貸付金		(1,106)	(101)	(402)
法人への預け金の預入		(2,211)	(2,211)	(3,719)
売却可能金融資産および譲渡性預金証書からの収益		2,613	5,427	3,317
上場債券投資		(4,623)	-	(15,477)
譲渡性預金証書投資		-	-	(21,105)
譲渡性預金証書の償還		-	13,568	7,437
流動性のある投資信託への投資		(369,438)	(392,051)	(374,966)
流動性のある投資信託の償還		381,398	411,849	369,941
固定満期クローズド・エンド型ファンドへの投資		-	(503)	(2,412)
固定満期クローズド・エンド型ファンドの償還		503	2,513	-

優先証券投資		(1,206)	-	-
その他売却可能金融資産投資		(302)	-	-
<b>投資活動による純キャッシュ・フロー</b>		<b>(47,637)</b>	<b>(20,603)</b>	<b>(82,712)</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー：</b>				
配当（法人配当税を含む。）の支払		(106,430)	(81,908)	(52,160)
<b>財務活動による純キャッシュ・フロー</b>		<b>(106,430)</b>	<b>(81,908)</b>	<b>(52,160)</b>
現金および現金同等物に対する為替レート変動の影響		(25,427)	(20,904)	(35,276)
現金および現金同等物の純増額		33,065	73,968	66,431
期首現金および現金同等物	2.1	488,330	435,266	404,111
<b>期末現金および現金同等物</b>	<b>2.1</b>	<b>495,968</b>	<b>488,330</b>	<b>435,266</b>
<b>補足情報：</b>				
制限付現金残高	2.1	7,437	5,829	5,327

添付の注記は、連結財務書類の不可欠な一部である。



## 連結財務書類に対する注記

### 1 会社概要および重要な会計方針

#### 1.1 会社概要

インフォシスは、コンサルティング、テクノロジー、アウトソーシングおよび次世代サービスを提供する大手企業である。インフォシスは、その子会社とともに、ビジネスITサービス（アプリケーションの開発および保守、第三者検証、インフラ管理、プロダクト・エンジニアリングおよびライフサイクル・ソリューションからなるエンジニアリング・サービスならびに業務プロセス管理からなる。）、コンサルティングおよびシステム・インテグレーション・サービス（コンサルティング、エンタープライズ・ソリューション、システム・インテグレーションおよび先進技術からなる。）、知的財産主導型のイノベーションを加速させる製品、ビジネス・プラットフォームおよびソリューション（当社の銀行業務ソリューションであるFinacleを含む。）ならびにアナリティクス、クラウドおよびデジタル・トランスフォーメーションの分野における製品およびサービスを提供している。

インフォシスとその子会社および被支配信託を、以下「当グループ」と総称する。

当社はインドで設立され、インドに所在する公開有限会社であり、登録上の住所をインド、カルナタカ州バンガロールに置く。当社は、インドのボンベイ証券取引所およびインド全国証券取引所を主たる上場地としている。また、普通株式を表章する米国預託株式も、ニューヨーク証券取引所（NYSE）、ユーロネクスト・ロンドンおよびユーロネクスト・パリに上場されている。

当グループの連結財務書類は、2016年5月18日に当社の取締役会により承認されている。

#### 1.2 財務書類作成の基本方針

本連結財務書類は、国際会計基準審議会が発表した国際財務報告基準（以下「IFRS」）に従って、また公正価値測定されてきた一定の金融商品および前払いのグラチュエティー給付を除き取得原価主義で、かつ発生主義で作成されている。本連結財務書類においては、表示されたすべての年度について一貫した会計方針が適用されている。

四半期および年間の数値は情報源から得られたものであり、小数点以下を四捨五入している。当年度中のすべての四半期にかかる報告数値を加えた結果は、必ずしも本財務書類中の年間の報告数値と一致しない可能性がある。

#### 1.3 連結基準

インフォシスは、それが保有または支配する主体を連結する。連結財務書類は、当社ならびに注2.18において開示されているその被支配信託および子会社の財務書類からなる。親会社が事業体に対してパワーを有し、事業体への関与からの変動リターンに対するエクスポージャーまたは権利を有し、かつ事業体に対するパワーを用いてかかるリターンに影響を及ぼす能力を有している場合に、支配が存在する。パワーは、事業体のリターンに重大な影響を及ぼす関連する活動を指図する能力を付与する既存の権利を通じて示される。子会社は、支配の開始日から支配の終了日まで連結される。

当グループ企業の財務書類は項目ごとに連結され、取引の未認識損益を含むグループ内の残高および取引は連結に当たり消去される。当該財務書類は、当グループが用いる統一した会計方針を適用して作成される。当社が直接間接に保有または支配していない子会社の純損益および純資産の部分に相当する非支配持分は除外される。

関連会社は、グループが重大な影響力を有するが支配していない事業体である。関連会社投資の会計処理には持分法が用いられる。かかる投資は取得原価で当初認識され、取得日後の被投資会社の損益に対する投資者の持分を認識するように帳簿価額を増減する。当グループの関連会社投資には、取得時に特定されたのれんが含まれる。

#### 1.4 見積りの使用

IFRSに従った財務書類の作成に当たっては、経営者が一定の見積りを実施し、判断を下し、仮定を設ける必要がある。この見積り、判断および仮定は、会計方針の適用、資産および負債の計上額、財務書類の日付現在の偶発資産および偶発債務の開示ならびに期中の収益および費用の計上額に影響を及ぼす。複雑で主観的な判断を伴う重要な会計上の見積りを要する会計方針の適用および当該財務書類における見積りの使用は、注1.5において開示されている。会計上の見積りは会計期間ごとに異なることがあり、また実際の結果がそれらの見積りとは異なる可能性がある。経営者が見積りに関する状況の変化に気づいた場合、見積りの変更が適宜実施される。見積りの変更は当該変更が実施された会計期間の連結財務書類に反映され、それが重要な場合には、連結財務書類に対する注記においてその影響が開示される。

#### 1.5 重要な会計上の見積り

##### a. 収益の認識

当グループは、固定価格ベースの契約の会計処理には進行基準を用いている。進行基準の使用により、当グループはその時点までに費消した労力または費用が、費消される労力または費用の合計に占める割合を見積もらなければならない

い。投入された労力または費用と生産性との間には直接の関連があるため、完成までの進捗度の測定に費消労力または費用が用いられている。未完成の契約にかかる損失引当金（もしあれば）は、報告日現在での契約にかかる予想見積りに基づきかかる損失の発生可能性が高くなった会計期間に計上される。

#### b. 法人税

当社は、他の税域においても納税申告を行っているものの、当社の2大税域はインドおよび米国である。未確定のタックス・ポジションに関する支払または回収予想額を含む法人税引当金の決定には重要な判断が伴う（注2.16も参照されたい。）。

#### c. 企業結合および無形固定資産

企業結合は、IFRS第3号「企業結合」（改訂済）を適用して会計処理している。IFRS第3号は、被取得会社の識別可能な資産、負債および偶発債務の純公正価値を確定するために、識別可能な無形固定資産および偶発対価を公正価値で計上することを義務づけている。偶発対価および無形固定資産の価値の決定には重要な見積りが必要である。これらの評価は外部の評価専門家によって行われる。

#### d. 有形固定資産

有形固定資産は、当グループの資本基盤のかなりの割合を占めている。定期的な減価償却に関する費用は、当該資産の見積耐用年数および耐用年数終了時の見積残存価額の推定の決定後に求められる。当グループの資産の耐用年数および残存価額は、当該資産の取得時に経営陣が決定し、各会計年度末を含む定期的に見直される。耐用年数は類似の資産の実績に基づいており、かつ技術の変化などの耐用年数に影響する可能性のある将来の事由を見越したものとなっている。

#### e. のれんの減損

のれんについては毎年、および資金生成単位の回収可能額が帳簿価額を下回っている兆候があれば随時、経営成績、事業計画、将来キャッシュ・フローおよび経済情勢を含む様々な要因に依拠して減損テストを実施している。資金生成単位の回収可能額は、使用価値と公正価値から売却関連費用を控除した額とのいずれか高い方に基づき決定される。のれんの減損テストは、買収の相乗効果の利益を受けており、内部管理の目的上のれんが監視される最低レベルに相当する資金生成単位または複数の資金生成単位のグループのレベルで実施される。

回収可能額の決定には、市場関連情報および見積りが用いられる。経営者が回収可能額の決定に当たり依拠した主な仮定には、長期成長率、資本の加重平均費用および見積営業利益率が含まれる。予想キャッシュ・フローは過去の実績を考慮し、今後の状況に関する経営者の最善の見積りを表すものとなっている。

### 1.6 収益の認識

当社の収益は主にソフトウェア開発とその関連サービスおよびソフトウェア製品のライセンスから生み出されている。ソフトウェア関連サービスに関する顧客との契約は、固定価格および固定時間枠ベースまたは時間および資材ベースによる。

時間および資材ベースの契約に係る収益は、関連サービスの提供時に認識している。連結会計年度における最後の請求日から決算日までの収益は、未収収益として認識している。対価の測定または回収可能性に関する不確実性のない固定価格および固定時間枠ベースの契約からの収益は、進行基準で認識している。測定または最終的な回収可能性に関して不確実性がある場合、収益の認識はかかる不確実性が解消されるまで延期される。投入された労力または費用と生産性との間には直接の関連があるため、費消労力または費用により進捗度を測定している。未完成の契約については、現状から判断して、損失の発生可能性が高くなった連結会計年度に、当該未完成契約に関する損失に対する引当金を見積計上している。費用と利益の合計額が請求額を超過する部分は未収収益として計上し、請求額が費用と利益の合計額を超過する部分は繰延収益として計上している。繰延契約費用は、契約期間にわたって償却される。保守による収益は、保守契約の期間にわたって按分して認識される。

ソフトウェア開発案件および関連サービスならびに保守サービスについて、当社は、単一取引のそれぞれ個別に識別可能な構成要素について収益認識基準を適用することで、IAS第18号「収益」のガイダンスを適用している。通常、かかる案件は、ソフトウェア開発および関連サービスが個別に識別可能な構成要素とみなされるための基準を満たしている。当社は対価の配分のために、IAS第18号に規定された原則に従って取引の各可分構成要素に関する収益を公正価値で測定している。個別に販売された場合に通常請求される価格が、その公正価値の最良の証拠である。当社がソフトウェア開発および関連サービスの公正価値に関する客観的かつ信頼性のある証拠を確立できない場合は、当社は、案件の対価の配分のために残余法を用いている。このような場合、取引の引渡未了部分の公正価値の配分後の対価残高は、特定の公正価値が存在しない引渡し完了部分に配分される。

ライセンス料に係る収益については、IAS第18号に規定された一般的な収益認識基準が満たされた場合に収益認識している。ソフトウェア製品の引渡契約には通常、ライセンスの提供、導入および年間技術サービス（以下「ATS」）という3つの構成要素がある。これら複数の要素を含む取引から発生する収益の計上に当たっては、当社はIAS第18号に規定された原則を適用している。ATSについては、公正価値に関する客観的かつ信頼性の高い証拠が確立されている。各要素が個別に販売される場合の価格が、公正価値に関する客観的かつ信頼性の高い証拠である。他のサービスがライセンスの提供と同時に提供され、公正価値に関する客観的かつ信頼性の高い証拠が確立されている場合には、それらの契約からの収益はそれぞれの構成要素に一定の方法で按分される。これによって、引渡未了のサービスに係る収益は繰り延べられ、残りの金額が引渡済の構成要素に係る収益として認識される。導入サービスについて公正価値に関する客観的かつ信頼性の高い証拠が存在しない場合には、ライセンス料および導入サービス料の全額が、導入サービスの提供時に進行基準で収益認識される。ソフトウェア製品の販売に伴って生じるクライアントへの研修、サポートおよびその他のサービスに係る収益は、それらのサービスの提供時に認識している。ATSに係る収益については、サービスの提供期間にわたって按分し、収益認識している。

サービスおよび製品に対して受領した前受金は、収益認識のすべての条件が満たされるまでは顧客預り金に計上している。

当社は、顧客に対する数量割引および価格インセンティブを、顧客が割引／インセンティブ対象となるまでに行った各収益取引に割引／インセンティブ額を比例按分的に配分することで、収益の減少として計上している。また、収益取引の水準によって割引率の変動する場合には、当社は、顧客の将来の推定購入額に基づきかかる債務を認識する。割引基準が満たされない可能性が高い場合、または割引額を信頼性をもって推定できない場合には、支払の可能性が高くなり、かかる金額の信頼性の高い推定が可能となるまで割引を認識しない。当社は、かかる増減が発生した期中に割引債務の推定額の増減を認識している。割引は、直接支払または顧客未払金の減額のいずれかによって顧客に還付される。

当社は、包括利益計算書において、付加価値税控除後ベースで収益を表示している。

## 1.7 有形固定資産

有形固定資産は、減価償却および減損累計額（もしあれば）控除後の取得原価で計上している。取得に直接帰属する費用は、有形固定資産が経営者の意図どおりに使用されるまで資産計上される。当グループは、有形固定資産を、見積耐用年数にわたって定額法で減価償却している。資産の見積耐用年数は以下のとおりである。

建物	22 - 25年
工場および機械	5 年
コンピュータ機器	3 - 5 年
器具および備品	5 年
車両運搬具	5 年

減価償却方法、耐用年数および残存価額は、各会計年度末を含む定期的に見直される。（注2.5参照）

各貸借対照表の日において残存している有形固定資産取得のための前払金および当該日前に使用に供されていない資産の取得原価は、「建設仮勘定」として開示している。有形固定資産に関連するその後の支出は、将来において当グループがかかる有形固定資産について経済的便益を受ける可能性が高く、項目費用について信頼性の高い測定が可能な場合のみ資産計上される。修繕および保守費用は発生時に包括利益計算書の当期純利益に計上される。取得原価および関連する減価償却累計額は、売却または除却時に財務書類から除去し、それによる損益は包括利益計算書の当期純利益に計上される。処分予定の資産については、帳簿価額と公正価値から売却関連費用を控除した額のいずれか低い方の金額で計上している。

## 1.8 企業結合

企業結合はIFRS第3号「企業結合」（改訂済）の規定により取得法で会計処理している。

取得原価は、譲渡された資産、発行済持分証券および取得日（すなわち、支配権が当グループに譲渡された日）現在発生もしくは負担している負債の公正価値で測定される。取得原価には偶発対価の公正価値も含まれる。企業結合において識別可能な取得資産ならびに負担する負債および偶発債務の当初測定は、取得日の公正価値で行われる。

共通支配下の企業結合はIFRS第3号「企業結合」（改訂済）の適用範囲外であり、帳簿価額で会計処理される。

仲介料、弁護士費用、デューデリジェンス費用ならびにその他の専門および顧問報酬などの企業結合に関連して当グループに発生した取引費用は、発生時に費用処理される。

## 1.9 従業員給付

### 1.9.1 グラチュイティー退職金制度

当グループは、当社およびそのインドの子会社の適格な従業員に対して、確定給付型退職金制度（以下「グラチュイティー制度」）を提供している。グラチュイティー制度は受給権のある従業員の退職、死亡、行為無能力化または雇用終了時に、各従業員の給与および当グループでの雇用期間を基準にした金額の一時金を支給している。

グラチュイティー制度に関する債務は、外部の年金数理専門家が実施する数理上の評価を用いて、各貸借対照表の日付に予測単位積立方式を用いて測定している。当社は「インフォシス・リミテッド従業員グラチュイティー信託基金」に確定債務を全額拠出している。インフォシスBP0およびEdgeVerveにおいては、「インフォシスBP0従業員グラチュイティー信託基金」および「EdgeVerve Systems Limited従業員グラチュイティー信託基金」にそれぞれ拠出している。これらの信託への拠出金は受託者により管理され、インド法で認められたインド生命保険公社のスキームに投資されている。

当グループは、確定給付制度の債務純額を、資産または負債として貸借対照表に認識する。確定給付負債 / 資産の純額の再測定による損益は、その他の包括利益に計上されている。確定給付負債の測定に用いられる割引率を適用して計算された利回りを超過する制度資産ポートフォリオからの実際の収益は、その他の包括利益に計上される。制度の変更の一切の影響は、包括利益計算書の当期純利益に認識される。

### 1.9.2 老齢退職年金

インフォシス、インフォシスBP0およびEdgeVerveの一部の従業員は確定拠出型年金制度に加入している。定期的に信託基金へ拠出される毎月の拠出金以外には、当該制度に対する当グループの追加拠出の義務はない。かかる信託基金の信託財産はインド生命保険公社に投資されている。

### 1.9.3 積立基金

受給資格があるインフォシスの従業員は、確定給付型年金基金である積立基金から給付を受ける。受給資格を有する従業員および当社の双方は毎月、加入従業員の給与の一定割合に相当する金額を積立基金に拠出している。当社は、「インフォシス・リミテッド従業員積立信託基金」へ拠出金の一部を拠出している。積立基金は、インド法で認められた特定の指定商品に投資している。残りは政府の管理する年金基金へ拠出している。積立基金による受給者への年利率は政府により規制されている。当社には、積立基金の投資収益率と通知された金利との間の不足分（もしあれば）を補填する義務がある。

インドの子会社については、受給資格がある従業員は、確定拠出型年金基金である積立基金から給付を受ける。従業員およびそれぞれの会社の双方は毎月、加入従業員の給与の一定割合に相当する金額をかかる積立基金に拠出している。積立基金制度への拠出金は、政府の管理する積立基金へ預け入れられている。毎月の拠出金以外には、かかる会社の追加拠出義務はない。

### 1.9.4 有給休暇

当グループは、累積的および非累積的双方の性質の有給休暇方針を有している。累積的有給休暇の予想費用は、予測単位積立方式を用いて、貸借対照表の日付現在、累積している未使用の受給資格によって支払われる／利用される見込みの追加額の保険数理上の評価により決定される。非累積的有給休暇費用は、休暇が発生する会計期間に計上される。

### 1.10 株式報酬費用

当グループは、IFRS第2号「株式報酬」に従って、株式に基づく支払に関連する報酬費用を公正価値法を用いて当期純利益に認識している。報酬の見積公正価値は、個別に権利行使可能となった各部分につき、あたかも複数の付与がなされたかのように、所定の権利行使期間にわたって定額法で費用計上され、資本剰余金はそれに応じて増加する。

### 1.11 1株当たり当期純利益

基本的1株当たり当期純利益は、当社株主帰属当期純利益を期中加重平均発行済株式数で除して計算している。希薄化後1株当たり当期純利益は、当社株主帰属当期純利益を基本的1株当たり当期純利益の算出のために考慮する加重平均発行済株式数および潜在的な希薄化効果を有する株式すべてが転換された場合に発行されたであろう株式の加重平均株式数で除して計算している。潜在的な希薄化効果を有する株式は、かかる株式が実際に公正価値（すなわち発行済株式の平均市場価値）で発行された場合に受領する手取金について調整される。潜在的な希薄化効果を有する株式は、期首以降に発行された場合を除き、期首に転換されたとみなされる。潜在的な希薄化効果を有する株式は、各表示期間につき独立して決定される。

株式分割および株式無償交付があった場合（取締役会による財務書類の承認前に実施された変更を含む。）、株式および潜在的な希薄化効果を有する株式の数は、すべての表示期間について遡及的に調整される。

### 1.12 のれん

のれんとは、取得した事業の取得原価のうち、被取得会社の識別可能な資産、負債および偶発債務の純公正価値に対する当グループの持分を上回る部分である。取得された識別可能な資産、負債および偶発債務の純公正価値が取得原価を上回る場合には、かかる利益は直ちに包括利益計算書の当期純利益に計上される。のれんは、累積減損損失控除後の取得原価で測定される。

### 1.13 無形固定資産

無形固定資産は、累積償却費用および減損損失控除後の取得原価で計上される。無形固定資産は、使用可能となった日から、個々の資産別の見積耐用年数を基礎とした定額法で償却している。見積耐用年数は、陳腐化、需要、競争、その他の経済要因（例えば、業界の安定性および知り得る技術の進歩）の影響およびその資産から期待される将来キャッシュ・フローを得るために必要な保守費用の程度等の様々な要因に基づいて決定される。償却方法および耐用年数は、各会計年度末を含む定期的に見直される。

研究費は発生時に費用処理している。ソフトウェア製品の開発費は、プロジェクトの技術的および商業的実現可能性が示され、将来における経済的便益の可能性が高く、当社がソフトウェアを完成させ、それを利用または販売する意図および能力を有し、信頼性をもって費用を測定することが可能でない限り、発生時に費用処理している。資本計上できる費用には、原料費、直接労働費および目的とする用途のための資産の準備に直接帰属する間接費が含まれる。顧客との契約に伴って発生した研究開発費およびソフトウェア開発費は、売上原価に計上されている。

### 1.14 金融商品

当グループの金融商品は以下の項目に分類される。すなわち、貸付金および債権、売却可能金融資産ならびに仕入債務およびその他未払金からなる非デリバティブ金融商品、デリバティブ金融商品ならびに株式資本および金庫株である。金融商品の分類は、その取得目的による。経営者は、当初認識時に金融商品の分類を決定する。金融資産の通常の売買は、取引日に会計処理される。

#### a. 非デリバティブ金融商品

##### (i) 貸付金および債権

貸付金および債権は、固定金利または決定可能金利を有し、活発な市場で建値されていない非デリバティブ金融資産である。貸付金および債権は流動資産として表示されるが、貸借対照表の日付から12ヵ月以降に期限が到来するものは非流動資産として表示される。貸付金および債権は、当初は公正価値に取引費用を加算して測定され、それ以降は実効金利法を用いて減損または貸倒引当金を控除後、償却原価で計上される。貸付金および債権には、売上債権（減損引当金控除後）、未収収益、現金および現金同等物、前払金、譲渡性預金証書ならびにその他の資産が含まれる。現金および現金同等物は、手許現金ならびに銀行および企業への預金である。当社は、取得日から3ヵ月以内に満期日が到来する流動性の高い、既知の金額で容易に換金可能である投資を、現金同等物として扱っている。譲渡性預金証書は、銀行に一定期間預託された資金にかかる譲渡可能な金融市場商品である。かかる金融商品については、その期間が短期であるため、帳簿価額と公正価値とが近似している。金融資産が活発な市場で建値されるようになれば、貸付金および債権は売却可能金融資産に振り替えられる。

##### (ii) 売却可能金融資産

売却可能金融資産は、同区分に指定されるかまたは他の区分に分類されない非デリバティブ商品である。売却可能金融資産は、当初は公正価値に取引費用を加算して認識される。当初認識後、売却可能金融資産は公正価値で測定され、公正価値の変動（売却可能貨幣項目にかかる減損損失および為替差損益を除く。）はその他の包括利益に直接計上される。投資の認識が中止される場合、その他の包括利益に計上された累積損益は包括利益計算書の当期純利益に振り替えられる。かかる項目は、経営者が貸借対照表の日付から12ヵ月以降に処分を意図していない限り、流動資産として表示される。

##### (iii) 仕入債務およびその他未払金

仕入債務およびその他未払金は、当初は公正価値で認識され、それ以降は実効金利法を用いて償却原価で計上される。貸借対照表の日付から1年以内に期日が到来する仕入債務およびその他未払金については、その期間が短期であるため、帳簿価額と公正価値とが近似している。

#### b. デリバティブ金融商品

当グループは、外貨建てエクスポージャーに対する為替レートの変動リスクを軽減するために、外国為替先物予約およびオプション契約等のデリバティブ金融商品を保有している。これらの契約の相手方は、銀行である。

##### (i) 損益を通じて公正価値で評価される金融資産または金融負債

この分類には、ヘッジに指定されていないデリバティブ資産または負債が含まれる。

当グループは、これらのデリバティブが経済的な見地からヘッジ効果を有していると捉えているが、IAS第39号「金融商品：認識および測定」におけるヘッジ会計の要件を満たしていない可能性がある。ヘッジに指定されていないか、またはヘッジに指定されているがIAS第39号に照らして有効でないデリバティブは、損益を通じて公正価値で評価される金融資産または金融負債に分類される。

ヘッジに指定されていないデリバティブは、当初は公正価値で認識され、デリバティブに帰属する取引費用は発生時に包括利益計算書の当期純利益に計上される。当初認識後、かかるデリバティブは損益を通じて公正価値で評価され、これによる為替差損益はその他の利益に含められる。同区分の資産／負債は、トレーディング目的で保有されるかまたは貸借対照表の日付から12ヵ月以内に認識される予定である場合には流動資産／流動負債として表示される。

##### (ii) キャッシュ・フロー・ヘッジ

当グループは、非常に可能性の高い予定現金取引に対する為替エクスポージャー・リスクを軽減するため、一定の外国為替先物予約およびオプション契約をキャッシュ・フロー・ヘッジに指定している。

デリバティブがキャッシュ・フロー・ヘッジ手段に指定される場合、デリバティブの公正価値の変動の有効部分はその他の包括利益に計上され、キャッシュ・フロー・ヘッジ引当金に積み増される。デリバティブの公正価値の変動の非有効部分は、包括利益計算書の当期純利益に直ちに計上される。ヘッジ手段がヘッジ会計の基準を満たさなくなった場

合、ヘッジ会計は事前に中止される。ヘッジ手段が失効し、売却され、解除され、または行使される場合、ヘッジ期間の有効期間中にキャッシュ・フロー・ヘッジ引当金に認識された累積損益は、予定取引の発生までキャッシュ・フロー・ヘッジ引当金に含まれ続ける。従前にキャッシュ・フロー・ヘッジ引当金に認識された累積損益は、関連する予定取引の発生時に包括利益計算書の当期純利益に振り替えられる。予定取引が発生する見込みがなくなった場合には、キャッシュ・フロー・ヘッジ引当金における積立金額は、包括利益計算書の当期純利益に再分類される。

#### c. 株式資本および金庫株

##### 普通株式

普通株式は、資本に分類される。新たな普通株式およびストックオプションの発行に直接帰属する増分費用は、税務上の影響を控除後、資本からの控除額として計上される。

##### 金庫株

当グループ内の法人が当社の普通株式を購入した場合、支払われた対価（直接帰属する増分費用を含む。）は、それが消却、売却または再発行されるまで資本合計からの控除額として表示される。その後、金庫株が売却または再発行される場合、受領額は資本の増加として計上され、取引の結果発生する剰余金または欠損金は資本剰余金に / 資本剰余金から振り替えられる。

#### 1.15 減損

##### a. 金融資産

各貸借対照表の日付において、当グループは、金融資産または金融資産のグループが減損しているという客観的な証拠の有無を評価する。一つあるいは複数の事象が当該資産の見積将来キャッシュ・フローに悪影響を与えていることを客観的な証拠が示す場合に、金融資産は減損しているとみなされる。個別に重要な金融資産は個別に減損テストされる。残りの金融資産は、類似の信用リスク特性を共有するグループごとに集合的に評価される。

##### (i) 貸付金および債権

償却原価法で測定された貸付金および債権にかかる減損損失は、帳簿価額と、当初実効金利で割り引かれた見積将来キャッシュ・フローの現在価値との差額として計算される。かかる減損損失は、包括利益計算書の当期純利益に計上される。

##### (ii) 売却可能金融資産

有価証券の公正価値の取得原価を下回る著しい下落または長期的な下落および有価証券の活発な取引市場の消滅は、有価証券の減損の客観的な証拠となる。売却可能金融資産にかかる減損損失は、公正価値を参照して計算され、包括利益計算書の当期純利益に計上される。その他の包括利益において認識された累積損失は、減損時に包括利益計算書の当期純利益に振り替えられる。

##### b. 非金融資産

##### (i) のれん

のれんについては、毎年、およびのれんが減損している兆候があれば随時、経営成績、事業計画および将来キャッシュ・フローを含む様々な要因に依拠して減損テストを実施している。減損テストの目的上、企業結合で取得したのれんは、かかる企業結合から生じる相乗効果の利益を受ける見込みである当グループの資金生成単位（以下「CGU」）またはCGUグループに割り当てられる。CGUは、他の資産または資産グループからのキャッシュの流入からは概ね独立したキャッシュの流入を生成する資産の識別可能な最小グループである。のれんを含むCGUの帳簿価額がCGUの推定回収可能額を上回った場合、減損が発生する。CGUの回収可能額は、売却費用控除後公正価値と、使用価値のいずれか高い方とされる。使用価値は、CGUが生み出すことが見込まれる将来キャッシュ・フローの現在価値である。

CGUの減損損失合計は、まずCGUに配賦されたのれんの帳簿価額から差し引いた後、CGU内の各資産の帳簿価額に基づき比例按分的にCGUのその他の資産に割り当てられる。のれんの減損損失は包括利益計算書の当期純利益に計上され、それ以降の期間において戻入は行われない。

##### (ii) 無形固定資産および有形固定資産

無形固定資産および有形固定資産については、資産の帳簿価額が回収可能でないことを示唆する事象や状況の変化が生じた場合に、その回収可能性を評価している。減損テストの目的上、回収可能額（すなわち売却費用控除後公正価値

と、使用価値のいずれか高い方)は個別の資産ベースで決定される。ただし、資産が他の資産からのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生成しない場合はこの限りでなく、その場合には回収可能額は、当該資産が属するCGUについて回収可能額が決定される。

かかる資産が減損したとみなされる場合、包括利益計算書の当期純利益に認識される減損は、資産の帳簿価額が資産の推定回収可能額を上回る金額で測定される。

#### c. 減損損失の戻入れ

金融資産の減損損失は、戻入れが減損損失の認識後に発生した事象に客観的に関連づけられる場合に戻し入れられる。のれんに関する減損損失は戻し入れられない。その他の資産については、回収可能額の決定に用いられた見積りに変更があれば、減損損失の戻入れが行われる。のれん以外の資産の帳簿価額は、修正された回収可能額まで引き上げられるが、かかる金額は、過年度に資産について減損損失が認識されなかった場合に決定されたであろう帳簿価額(累積償却または減価償却控除後)を上回ってはならない。のれんおよび持分証券である売却可能金融資産以外の資産の減損損失の戻入れは、包括利益計算書の当期純利益に計上される。持分証券である売却可能金融資産については、戻入れはその他の包括利益に計上される。

### 1.16 金融商品の公正価値

金融商品の公正価値の決定に当たり、当グループは、各報告日現在の市況およびリスクに基づいた様々な手法および仮定を用いている。公正価値を決定する手法には、割引キャッシュ・フロー分析、入手可能な市場相場価格およびディーラーの相場が含まれる。いかなる公正価値の評価手法を用いても、一般的な価値の概算値を算定しているにすぎず、当該価値が実際に実現するとは限らない。

他の金融商品すべてについては、かかる金融商品は期間が短期であるため、帳簿価額と公正価値とは近似している。活発な市場がなく、実務上、十分な信頼性をもって公正価値を決定できない場合には、有価証券の公正価値は減損控除後の取得原価で計上される。

### 1.17 引当金

過去の事由の結果、合理的に見積可能な法的債務またはみなし債務を当グループが現在保有しており、かかる債務の決済のため経済的便益の流出が必要となる可能性が高い場合、引当金が計上される。引当金は、貨幣の時間的価値についての当該時点での市場評価および当該負債に特有のリスクを反映した税引前割引率で見積将来キャッシュ・フローを割り引いて決定される。

#### a. 販売後顧客サポート

当グループは、エラーの修正のための一定期間の販売後サポートならびに固定価格および固定時間枠ベースの全契約にかかるサポートを顧客に提供している。これらのサポート・サービス費用は、関連する収益の認識時点で売上原価に計上されている。当グループはこれらの費用を過去の経験に基づいて見積り、見積りの前提条件や発生可能性について重要な変化がないかを定期的に検証している。

#### b. 義務負担契約

当グループが契約から得る予想利益が、契約に基づく将来の義務の履行のために回避不能な費用を下回る場合、義務負担契約のための引当金が計上される。引当金は、かかる契約を解除するための予想費用と契約の継続のための予想正味費用とのいずれか低い方の金額の現在価値で測定される。当グループは、引当金の設定に先立ち、かかる契約に関連する資産の減損損失を認識する。

### 1.18 外貨

#### 機能通貨

当社、インフォシスBPQ、EdgeVerve、Skavaおよび被支配信託の機能通貨は、インド・ルピーである。また、インフォシス・オーストラリア、インフォシス・チャイナ、インフォシス・メキシコ、インフォシス・スウェーデン、インフォシス・ブラジル、インフォシス・パブリック・サービスズ、インフォシス上海、インフォシス・ロードストーン、インフォシス・アメリカズ、インフォシス・ノバ、パナヤ、Kallidusおよびノアの機能通貨は、それぞれの現地通貨である。当該財務書類は、米ドル(百万米ドル未満を四捨五入)建てで作成されている。

#### 取引および換算



外貨建て金融資産および負債は、貸借対照表の日付の実勢為替レートで該当する機能通貨に換算される。換算の結果生じた換算差額は包括利益計算書の当期純利益に計上する。公正価値で測定される外貨建て非金融資産および非金融負債は、公正価値決定日の実勢為替レートで換算される。取得原価で測定される外貨建て非金融資産および非金融負債は、取引日の実勢為替レートで換算される。

外貨建て取引の決済により実現した取引損益は、当該取引が決済された会計期間の損益に計上される。外貨建て収益および費用ならびに外貨建てキャッシュ・フロー項目は、取引日の実勢為替レートで関連する機能通貨に換算している。

外国子会社の財務書類は、資産および負債については貸借対照表の日付の実勢為替レートを用いて、また、収益、費用およびキャッシュ・フロー項目については対象となる会計期間の平均為替レートを用いて、当社の表示通貨へ換算が行われている。当該換算の結果発生した換算差損益は、「その他の資本の構成要素」の為替換算準備金に含めて計上している。ある子会社が全部処分された場合、該当金額が包括利益計算書の当期純利益に振り替えられる。ただし、親会社の持分が変動しても子会社に対する支配が失われない場合には、かかる変動は資本を通じて計上される。

外国法人の買収により発生するのれんおよび公正価値の調整は、外国法人の資産および負債として処理され、貸借対照表の日付現在の実勢レートで換算される。

#### 1.19 法人税等

法人税費用は、当期法人税および繰延法人税からなる。法人税費用は、包括利益計算書の当期純利益に計上されるが、資本の部に直接認識される項目に対する法人税費用については資本に計上される。当期および過年度にかかる当期法人税は、貸借対照表の日付までに制定されているかまたは事実上制定されている税率および税法を用いて、税務当局への支払または税務当局からの還付が予想される金額で認識される。繰延税金資産および負債は、資産および負債の税務上の計上額と財務書類上の帳簿価額とのすべての一時差異について計上される。ただし、のれんの当初認識、または企業結合ではない取引で取引時に会計上の利益にも課税所得もしくは税務上の欠損金にも影響を与えない取引における資産もしくは負債の当初認識から繰延法人税が発生する場合にはその限りでない。繰延税金資産は各報告日に見直され、関連する税務便益の実現が見込まれなくなった分については減額される。

繰延税金資産および負債は、貸借対照表の日付までに制定されているかまたは事実上制定されており、かかる一時差異が実現ないし解消されると予想される会計年度の課税所得への適用が予想される税率および税法を用いて測定される。税率変更が繰延税金資産および負債に及ぼす影響額は、税法が制定または事実上制定された日の属する会計期間の損益に計上される。繰延税金資産は、将来の課税所得があり、それに対して控除可能な一時差異および税務上の損失が利用できる可能性が高い範囲において計上される。予測可能な将来において子会社または支店の利益が分配されないと予想される子会社および支店の未分配利益には繰延法人税の引当は行われない。当グループは、認識された金額を相殺する法的に執行可能な権利を有する場合ならびに純額ベースで決済するかまたは資産の認識および負債の決済を同時に行うことを意図している場合には、当期法人税資産と当期法人税負債とを相殺する。従業員ストックオプションの行使に伴い損益に計上される報酬費用を超過する税金軽減額は、資本剰余金に計上している。

#### 1.20 配当

株式に対する最終配当は株主による承認日に負債として計上しており、中間配当は当社取締役会による宣言日に負債として計上している。

#### 1.21 営業利益

当グループの営業利益は、売上原価、販売費およびマーケティング費ならびに一般管理費を控除後の収益を考慮して計算される。

#### 1.22 その他の収益

その他の収益は、主に受取利息、受取配当ならびに先物予約およびオプション契約とその他の資産および負債の換算にかかる換算差損益からなる。受取利息は、実効金利法を用いて認識される。受取配当は、支払を受ける権利の確定時に認識される。

#### 1.23 リース

当グループが所有のリスクと経済価値を実質的にすべて負担するリースは、ファイナンス・リースに分類される。かかる資産は、取得時に、リース開始時における最低リース支払額の公正価値または現在価値のいずれか低い方で資本に計上される。オペレーティング・リースに基づくリース料の支払は、リース期間にわたって定額法により包括利益計算書の当期純利益に費用計上される。

## 1.24 政府補助金

当グループは政府補助金について、当該補助金に付随する条件が遵守され、補助金を受領されるであろうという合理的保証がある場合にのみこれを認識する。資産に関連する政府補助金は繰延収益として処理され、当該資産の耐用年数にわたって体系的かつ合理的に包括利益計算書の当期純利益に計上される。収益に関連する政府補助金は、補填が意図される関連費用と一致させるために必要な期間にわたって体系的に包括利益計算書の当期純利益に計上される。

## 1.25 最近公表された会計基準

### 1.25.1 発表済であるが効力が発生していない基準

#### IFRS第9号「金融商品」

2014年7月、国際会計基準審議会は、IFRS第9号「金融商品」の最終版を公表した。かかる基準は、IAS第39号において要求される金融商品にかかる現行の規則の複雑性を減少させるものである。IFRS第9号では、IAS第39号よりも分類および測定区分の数が少なく、満期保有目的、売却可能ならびに貸付金および債権の区分が廃止された。さらに、組込デリバティブの分離処理に関する規則に基づく要件および満期保有目的投資に関する制限規則は廃止されている。トレーディング目的で保有されない持分証券投資については、IFRS第9号は、当初認識時に個々の株式ベースで、投資によるすべての公正価値の変動をその他の包括利益に表示する取消不能の選択をすることを認めている。その他の包括利益に認識された金額は、損益に振り替えることはできない。かかる改訂は、負債を公正価値で測定することを選択している企業が、公正価値の変動のうち企業自身の信用リスクに帰属する部分を「その他の包括利益」に計上することを要求している。

IFRS第9号によって、IAS第39号の「発生損失モデル」に代わり「予想信用損失モデル」が導入された。かかる測定では、12ヵ月の予想信用損失かまたは残存期間にわたる予想信用損失のいずれかとして損失引当金を測定する2種類の測定方法が用いられる。同基準では、新たな表示および開示要件も導入された。

IFRS第9号は2018年1月1日以降に開始する年度から適用され、早期適用が認められている。当グループは、2016年4月1日付でIFRS第9号の早期適用を選択した。連結財務書類に対する影響は重大ではない。

#### IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」

2014年5月、国際会計基準審議会（IASB）は、IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」を公表した。かかる新基準の基本原則は、企業は、約束した財またはサービスの顧客への移転を表すように、企業がかかる財またはサービスと引き換えに権利を得ると見込んでいる対価を反映する金額で収益を認識することである。また、かかる新基準は、企業の顧客との契約により生じる収益およびキャッシュ・フローの性質、金額、時期および不確実性に関するさらなる開示を求めている。かかる基準は、遡及的に適用する方法または累積影響額を調整して適用する方法のいずれかの使用を認めている。IFRS第15号は2017年1月1日以降に開始する年度から適用され、早期適用が認められている。2015年9月、IASBはIFRS第15号の改訂を発表し、IFRS第15号の適用日を、2017年1月1日ではなく2018年1月1日以降に開始する年度に繰り延べた。

当グループは、採択すべき移行方法および関連する開示を含む連結財務書類に対するIFRS第15号の影響を評価中である。当グループは、継続的な財務報告に対する同基準の影響を引き続き評価している。

#### IFRS第16号「リース」

2016年1月13日、国際会計基準審議会は、IFRS第16号「リース」の最終版を発表した。IFRS第16号によって、現行のリースに関する基準であるIAS第17号「リース」および関連解釈が廃止される。IFRS第16号は、契約の両当事者、すなわち借手および貸手のためのリースの認識、測定、表示および開示の原則を定めている。IFRS第16号は、借手に単一のリース会計モデルを導入し、借手が、12ヵ月超の期間を有するすべてのリース（原資産の価値が低い場合を除く。）について資産および負債を認識することを求めている。現在、オペレーティング・リース費用は包括利益計算書に費用計上されている。同基準は、借手に対してさらなる開示も求めている。IFRS第16号は、IAS第17号における貸手の会計処理要件を実質的に踏襲している。

IFRS第16号の適用日は2019年1月1日以降に開始する年度であり、IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」を適用している会社については早期適用が認められている。当グループは、現時点ではIFRS第16号の要件および連結財務書類に対する影響を評価していない。

## 2 連結財務書類に対する注記

### 2.1 現金および現金同等物

現金および現金同等物の内訳は以下のとおりである。

(単位：百万米ドル)

	3月31日現在	
	2016年	2015年
現金および銀行預金	4,139	4,192
金融機関への預け金	796	667
	<b>4,935</b>	<b>4,859</b>

2016年3月31日および2015年3月31日現在の現金および現金同等物には、それぞれ74百万米ドルおよび58百万米ドルの制限付現金および銀行残高が含まれる。かかる制限は主に、当社が支配する撤回不能信託が保有する現金および銀行残高、保証にかかる預託証拠金としての銀行残高ならびに未払配当金銀行口座の保有残高によるものである。

当グループの銀行および金融機関への預け金は、事前の通知および元本へのペナルティなしに当グループが随時引き出せる定期性預け金からなる。

現金および現金同等物の詳細を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

3月31日現在

2016年

2015年

**当座預金口座**

ANZ銀行、台湾	2	1
パナメックス・バンク、メキシコ	1	2
バンク・オブ・アメリカ、米国	103	115
バンク・オブ・アメリカ、メキシコ	3	4
バンク・オブ・ザホドニWBK S.A.、ポーランド	1	1
パークレイズ・バンク、英国	3	2
レウミ銀行、イスラエル(米ドル建て口座)	3	1
レウミ銀行、イスラエル(イスラエル・シェケル建て口座)	2	2
招商銀行、中国	1	1
シティバンクN.A.、オーストラリア	11	4
シティバンクN.A.、ブラジル	1	4
シティバンクN.A.、中国	10	3
シティバンクN.A.、中国(米ドル建て口座)	11	4
シティバンクN.A.、コスタリカ	-	1
シティバンクN.A.、日本	2	3
シティバンクN.A.、チェコ共和国	-	1
シティバンクN.A.、インド	-	1
シティバンクN.A.、ニュージーランド	1	1
シティバンクN.A.、南アフリカ	1	1
シティバンクN.A.、米国	9	-
コメルツバンク、ドイツ	3	3
商工信用銀行、フランス	1	-
ドイチェ・バンク、ベルギー	9	2
ドイチェ・バンク、マレーシア	1	-
ドイチェ・バンク、チェコ共和国	2	1
ドイチェ・バンク、チェコ共和国(米ドル建て口座)	4	3
ドイチェ・バンク、フランス	2	-
ドイチェ・バンク、ドイツ	3	1
ドイチェ・バンク、インド	1	1
ドイチェ・バンク、オランダ	1	-
ドイチェ・バンク、フィリピン	2	1
ドイチェ・バンク、フィリピン(米ドル建て口座)	-	1
ドイチェ・バンク、ポーランド	1	3
ドイチェ・バンク、シンガポール	1	1
ドイチェ・バンク、英国	26	4
ドイチェ・バンク - EEFC(スイスフラン建て口座)	1	1
ドイチェ・バンク - EEFC(ユーロ建て口座)	5	1

ドイチェ・バンク - EEFC (米ドル建て口座)	15	1
ドイチェ・バンク - EEFC、インド (英ポンド建て口座)	1	1
HSBCバンク、ブラジル	1	1
HSBCバンク、香港	-	7
ICICI銀行、インド	11	5
ICICI銀行 - EEFC、インド (米ドル建て口座)	2	2
ノルド銀行、スウェーデン	2	1
ライフエイセン銀行、チェコ共和国	1	-
ライフエイセン銀行、ルーマニア	1	-
カナダ・ロイヤル銀行、カナダ	12	3
ロイヤルバンク・オブ・スコットランド、中国	-	7
ロイヤルバンク・オブ・スコットランド、中国 (米ドル建て口座)	-	7
インド・ステイト銀行、インド	1	-
パンジャブ・ナショナル銀行、インド	1	1
シリコンバレー銀行、米国	1	11
シリコンバレー銀行 (ユーロ建て口座)	10	3
シリコンバレー銀行 (英ポンド建て口座)	3	1
スイス・ユニオン銀行	2	2
スイス・ユニオン銀行 (米ドル建て口座)	4	-
スイス・ユニオン銀行 (ユーロ建て口座)	2	1
スイス・ユニオン銀行 (英ポンド建て口座)	1	-
ウェルズファーゴ銀行、米国	3	6
ウェストパック銀行、オーストラリア	1	1
	<b>303</b>	<b>236</b>

#### 定期預金口座

アンドラ銀行、インド	143	27
アラハバード銀行、インド	-	32
アクシス銀行、インド	202	239
バロダ銀行、インド	-	383
インド銀行、インド	11	431
カナラ銀行、インド	339	501
インド・セントラル銀行、インド	232	221
シティバンク、インド	19	-
コーポレーション銀行、インド	194	204
ドイチェ・バンク、ポーランド	36	19
シンガポール開発銀行、シンガポール	-	6
HDFC銀行、インド	400	336
ICICI銀行、インド	634	507
IDBI銀行、インド	287	137
インダスインド銀行、インド	38	12
INGヴィスヤ銀行、インド	-	16

インド海外銀行、インド	189	104
ジャム・アンド・カシミール銀行、インド	4	-
コタク・マヒンドラ銀行、インド	81	1
ナショナル・オーストラリア銀行、オーストラリア	-	14
オリエンタル・バンク・オブ・コマーンス、インド	297	253
パンジャブ・ナショナル銀行、インド	3	95
インド・ステイト銀行、インド	357	9
南インド銀行、インド	3	4
シンジケート銀行、インド	191	65
インド・ユニオン銀行、インド	21	168
ビジャヤ銀行、インド	46	75
イエス銀行、インド	109	97
	<b>3,836</b>	<b>3,956</b>
<b>金融機関への預け金</b>		
HDFCリミテッド、インド	796	667
	<b>796</b>	<b>667</b>
<b>合計</b>	<b>4,935</b>	<b>4,859</b>

## 2.2 売却可能金融資産

投資信託、上場債券ならびに非上場持分証券および優先証券への投資は、売却可能金融資産として分類される。  
かかる投資の取得原価および公正価値を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	3月31日現在	
	2016年	2015年
<b>流動</b>		
<b>投資信託：</b>		
<b>流動性のある投資信託</b>		
取得原価および公正価値	10	135
<b>上場債券：</b>		
取得原価	1	-
未実現保有総利益 / (損失)	-	-
公正価値	1	-
<b>固定満期クローズド・エンド型ファンド</b>		
取得原価	-	5
未実現保有総利益	-	-
公正価値	-	5
	<b>11</b>	<b>140</b>
<b>非流動</b>		
<b>上場債券：</b>		
取得原価	250	216
未実現保有総利益 / (損失)	6	(1)
公正価値	256	215
<b>非上場持分証券および優先証券：</b>		
取得原価	14	-
未実現保有総利益	-	-
公正価値	14	-
<b>その他：</b>		
取得原価	3	-
未実現保有総利益	-	-
公正価値	3	-
	<b>273</b>	<b>215</b>
<b>売却可能金融資産合計</b>	<b>284</b>	<b>355</b>

**投資信託：****流動性のある投資信託：**

2016年3月31日現在および2015年3月31日現在の流動性のある投資信託の公正価値は、それぞれ10百万米ドルおよび135百万米ドルである。公正価値は相場価格に基づいている。

**固定満期クローズド・エンド型ファンド：**

2016年3月31日終了年度に、当社は5百万米ドルの固定満期クロード・エンド型ファンドを償還した。償還時に、当該証券にかかる1百万米ドル未満の未実現利益は、その他の包括利益から損益に再分類された。

2015年3月31日現在の固定満期クロード・エンド型ファンドの公正価値は、5百万米ドルである。公正価値は、2015年3月31日現在入手可能な類似の商品における実際の取引に反映された建値に基づいていた。1百万米ドル未満の未実現純利益（税金控除後）が、2015年3月31日終了年度のその他の包括利益に認識されている。

2015年3月31日終了年度に、当社は19百万米ドルの固定満期クロード・エンド型ファンドを償還した。償還時に、当該証券にかかる1百万米ドルの未実現利益（1百万米ドルの税金控除後）は、その他の包括利益から2015年3月31日終了年度の損益に再分類された。1百万米ドルの未実現純利益（1百万米ドル未満の税金控除後）が、2014年3月31日終了年度のその他の包括利益に認識された（注2.16参照）。

#### 上場債券：

2016年3月31日現在および2015年3月31日現在の上場債券の公正価値は、それぞれ257百万米ドルおよび215百万米ドルである。6百万米ドルの未実現純利益（1百万米ドルの税金控除後）が、2016年3月31日終了年度のその他の包括利益に認識されている。15百万米ドルの未実現純利益（2百万米ドルの税金控除後）が、2015年3月31日終了年度のその他の包括利益に認識されている。18百万米ドルの未実現純損失（2百万米ドル未満の税金控除後）が、2014年3月31日終了年度のその他の包括利益に認識されている。公正価値は、相場価格および観察可能な市場データに基づいている（注2.16参照）。

### 2.3 企業結合

#### McCamish

2010年度に、インフォシスBPOは、米国ジョージア州アトランタに拠点を置く業務プロセス・ソリューションズ・プロバイダーであるMcCamishシステムズLLC（以下「McCamish」）の議決権持分100%を取得した。かかる事業買収は、37百万米ドルの現金対価および20百万米ドルを上限とする偶発対価により、参加持分購入契約の締結によって行われた。偶発対価の公正価値および買収日付のその割引前の価値は、それぞれ9百万米ドルおよび15百万米ドルであった。

偶発対価の支払は、2014年3月31日に終了する4年間のMcCamishによる一定の収益目標および純利益率目標の達成を条件としていた。さらに、McCamishが総収益100百万米ドル以上の取引契約を締結した場合、上記期間は2年間延長することができた。

偶発対価の公正価値は、一定の収益目標の達成時にMcCamishの前所有者に支払われる推定額を割り引いて決定された。偶発対価の公正価値の決定に用いられる主要な情報は、割引率が13.9%ならびに純利益率目標および収益目標の達成可能性が50%ないし100%であった。

2013年3月31日終了年度に、McCamishがシーベリー・アンド・スミス・インクと資産購入契約を締結したことに基き、当社は、McCamishが偶発対価に関連して要求される収益目標および純利益率目標を達成する可能性の評価を行った。評価は、資産購入取引の完了後のMcCamishに関連する実際の、および予測された収益および純利益率に基づいていた。その結果、偶発対価の公正価値およびその関連する割引前の価値は、それぞれ3百万米ドルおよび4百万米ドルに決定され、不要となった関連負債は包括利益計算書に戻し入れられた。偶発対価は、4百万米ドルないし6百万米ドルと推定された。

2014年3月31日終了年度の偶発対価に関連する負債は、時間の経過によって1百万ドル未満増加した。

2014年3月に、McCamishが偶発対価に関連して要求される収益目標および純利益率目標を達成する可能性の評価が行われ、当該負債が不要となったことが推定されたため、偶発対価全額が包括利益計算書に戻し入れられた。



**インフォシス・コンサルティング・ホールディングAG（旧ロードストーン・ホールディングAG）**

2012年10月22日、当社は、チューリッヒに拠点を置く世界的な経営コンサルタント会社であるロードストーン・ホールディングAGの議決権持分100%を取得した。かかる事業買収は、219百万米ドルの現金対価および買収日付で見積もられた同社の売出株主に支払われる最大112百万米ドルの追加の対価（繰延購入価格）による株式購入契約の締結により行われた。かかる売出株主は、買収日から3年間、当グループにより継続的に雇用または任用される。かかる取引は、IFRS第3R号に基づく買収後従業員報酬費用として処理されている。2016年3月31日終了年度には、買収後従業員報酬費用に対する負債が決済された。

2016年度、2015年度および2014年度の買収後従業員報酬費用として、包括利益計算書の売上原価の項目にそれぞれ23百万米ドル、41百万米ドルおよび31百万米ドルが計上されている。

**パナヤ**

2015年3月5日、当社は、米国デラウェア州の会社であるパナヤ・インクの議決権持分100%を取得した。パナヤは、大企業向け自動化技術およびソフトウェア管理の大手プロバイダーである。かかる事業買収は、225百万米ドルの現金対価による株式購入契約の締結により行われた。

パナヤのCloudQuality<sup>TM</sup>製品によって、当社は機動性のあるソフトウェア・アズ・ア・サービス（SaaS）モデルを用いてサービスラインの一部を自動化することができる。また、同製品は顧客のためにリスクを軽減し、費用を引き下げ、製品化までの所要期間を短縮する一助となる。購入対価のうち取得資産の公正価値を超えて支払われた部分はのれんに計上されている。

購入価格は、公正価値についての経営者の見積りおよび第三者による評価に基づき、以下のように配分されている。

（単位：百万米ドル）

項目	被取得会社の 帳簿価額	公正価値調整	購入価格の配分額
有形固定資産	2	-	2
流動資産（純額）(*)	6	-	6
無形固定資産 - 技術	-	39	39
無形固定資産 - 商号	-	3	3
無形固定資産 - 顧客契約および顧客関係	-	13	13
無形固定資産 - 非競争契約	-	4	4
無形固定資産にかかる繰延税金負債	-	(16)	(16)
	8	43	51
のれん			174
購入価格合計			225

(\*) 19百万米ドルの取得現金および現金同等物を含む。

のれんは、税控除の対象ではない。

上記事業買収によって取得された売上債権の総額およびその公正価値は9百万米ドルであり、かかる金額は概ね回収された。

買収日現在の現金対価合計の公正価値は、225百万米ドルであった。

買収に関連する4百万ドルの取引費用は、2015年3月31日終了年度の包括利益計算書の一般管理費に含まれている。

## Kallidus Inc. (Skavaの名前で営業)

2015年6月2日、当社は、デジタル体験ソリューション（モバイル・コマースおよびインスタ・ショッピング体験を含む。）の大手小売顧客への大手プロバイダーである米国のKallidus Inc. に対する100%の議決権持分およびKallidusの関連会社であるSkava Systems Private Limitedに対する100%の議決権持分を取得した。かかる事業買収は、91百万米ドルの現金対価および最大20百万米ドルの偶発対価による株式購入契約の締結により行われた。

当社は、IP主導テクノロジーの提供、新自動化ツールならびにかかる新興分野における技術および専門知識を通じて、当社の顧客が新たなデジタル体験をその顧客にもたらすことを支援することを期待している。購入対価のうち取得純資産の公正価値を超えて支払われた部分はのれんに計上されている。

購入価格は、公正価値についての経営者の見積りおよび第三者による評価に基づき、以下のように配分されている。

（単位：百万米ドル）

項目	被取得会社の 帳簿価額	公正価値調整	購入価格の配分額
資産（純額）(*)	6	-	6
無形固定資産 - 技術	-	21	21
無形固定資産 - 商号	-	2	2
無形固定資産 - 顧客契約および顧客関係	-	27	27
無形固定資産にかかる繰延税金負債	-	(20)	(20)
	6	30	36
のれん			71
<b>購入価格合計</b>			<b>107</b>

(\*) 4百万米ドルの取得現金および現金同等物を含む。

のれんは、税控除の対象ではない。

上記事業買収によって取得した売上債権の総額およびその公正価値は9百万米ドルであり、かかる金額は全額が回収された。

取得日現在の対価の各主要区分の公正価値は以下のとおりである。

（単位：百万米ドル）

項目	決済された対価
支払現金	91
偶発対価の公正価値	16
<b>購入価格合計</b>	<b>107</b>

Kallidusの売り手に対する偶発対価の支払は、2017年12月31日に終了する3年間のKallidusによる一定の財務目標の達成を条件としている。

偶発対価の公正価値は、一定の財務目標の達成時にKallidusの売り手に支払われる推定額を割り引いて決定される。取得日現在、偶発対価の公正価値の決定に用いられる主要な情報は、割引率14%および財務目標の達成可能性である。

買収に関連する2百万ドルの取引費用は、2016年3月31日終了年度の包括利益計算書の一般管理費に含められている。

## ノア・コンサルティングLLC

2015年11月16日、当社は、石油・ガス業界向けの先進情報管理コンサルティング・サービスの大手プロバイダーであるノア・コンサルティングLLCの参加持分100%を取得した。かかる事業買収は、33百万米ドルの現金対価、5百万米ドルを上限とする偶発対価および32百万米ドルを上限とする追加対価による株式購入契約の締結により行われた。かかる追加対価は、買収日の各応当日に当グループに継続して雇用されていることを条件として、今後3年間、買収日の各応当日にノアの従業員に支払われる残留手当を指す。

かかる買収によって、ノアの業界知識、情報戦略計画、データ統括およびアーキテクチャー能力と、世界規模で石油およびガス業界の顧客にテクノロジーおよびアウトソーシング・サービスを提供する当社の能力とが結合することとなる。購入対価のうち取得資産の公正価値を超えて支払われた部分はのれんに計上されている。

購入価格は、公正価値についての経営者の見積りおよび第三者による評価に基づき、以下のように配分されている。

(単位：百万米ドル)

項目	被取得会社の 帳簿価額	公正価値調整	購入価格の配分額
資産（純額）(*)	6	-	6
無形固定資産 - 技術的専門知識	-	4	4
無形固定資産 - 商号	-	4	4
無形固定資産 - 顧客契約および顧客関係	-	18	18
	6	26	32
のれん			5
<b>購入価格合計</b>			<b>37</b>

(\*) 3百万米ドルの取得現金および現金同等物を含む。

1百万米ドルののれんが、税控除の対象である。

上記事業買収によって取得された売上債権の総額およびその公正価値は4百万米ドルであり、かかる金額は概ね回収された。

取得日現在の対価の各主要区分の公正価値は以下のとおりである。

(単位：百万米ドル)

項目	決済された対価
支払現金	33
偶発対価の公正価値	4
<b>購入価格合計</b>	<b>37</b>

偶発対価の公正価値は、一定の財務目標の達成時にノアの売り手に支払われる推定額を割り引いて決定される。取得日現在、偶発対価の公正価値の決定に用いられる主要な情報は、割引率32%および財務目標の達成可能性である。2015年12月31日および2016年12月31日に終了する年にかかるノアの目標達成に関する評価に基づき、2016年度中に、偶発対価はすべて、包括利益計算書に差し入れられた。

残留手当は、IFRS第3号（改訂）に基づく買収後従業員報酬費用として処理されている。取引完了から2016年3月31日までの期間について、8百万米ドルの買収後従業員報酬費用が包括利益計算書に計上された。

買収に関連する2百万ドルの取引費用は、2016年3月31日終了年度の包括利益計算書の一般管理費に含まれている。

## EdgeVerve Systems Limited

EdgeVerveは、製品およびプラットフォームの開発および販売に注力するべく設立された完全所有子会社である。2014年4月15日、当社の取締役会は、年次株主総会において株主から必要な承認を得ることを条件として、当社がEdgeVerveと事業譲渡契約および関連書類を締結することを承認した。その後、2014年6月14日に開催された年次株主総会において、株主は、2014年7月1日または取締役会が決定することのあるその他の日付を効力発生日として、取締役会がEdgeVerveとの間で事業譲渡契約および関連書類を締結することを承認した。当社は、外部の評価人による企業

価値評価を実施し、それに従って、2014年7月1日付で70百万米ドル（421千万ルピー）を対価として事業が譲渡され、これは全額払込済株式の発行により決済された。

資産および負債の譲渡は帳簿価額で計上され、連結財務書類に対する影響はない。

## FinacleおよびEdge Services

2015年4月24日、当社の取締役会は、FinacleおよびEdge Servicesの事業を譲渡するために、当社が完全所有子会社であるEdgeVerveとの間で事業譲渡契約および関連書類を締結することを承認した。2015年6月4日に郵便投票によって株主から必要な承認が得られた後、2015年8月1日をもって事業を譲渡するための事業譲渡契約および関連書類がEdgeVerveとの間で締結された。当社は、外部の評価人による企業価値評価を実施し、それに従って、FinacleおよびEdge Servicesについて、それぞれ3,222千万ルピー（約491百万米ドル）および177千万ルピー（約27百万米ドル）を対価として事業が譲渡された。

対価は、2015年12月11日に株主から必要な承認が得られた後、EdgeVerveの株式850,000,000株（850千万ルピー（約129百万米ドル））および非転換償還可能社債254,900,000本（2,549千万ルピー（約389百万米ドル））の発行により決済された。

資産および負債の譲渡は帳簿価額で計上され、連結財務書類に対する影響はなかった。

## 2.4 前払費用およびその他の資産

前払費用およびその他の資産の内訳は以下のとおりである。

(単位：百万米ドル)

	2016年3月31日現在	2015年3月31日現在
<b>流動</b>		
敷金	2	4
保証金	1	1
従業員貸付金および前渡金	46	35
前払費用 <sup>(1)</sup>	30	16
期日未到来の未収利息	106	63
源泉徴収税 <sup>(1)</sup>	272	218
繰延契約費用 <sup>(1)</sup>	7	-
法人への預け金	187	176
商品供給業者に対する前渡金 <sup>(1)</sup>	17	13
その他の資産	4	1
	672	527
<b>非流動</b>		
従業員貸付金および前渡金	4	5
保証金	12	11
法人への預け金	9	9
前払グラチュイティー退職金 <sup>(1)</sup>	1	4
前払費用 <sup>(1)</sup>	13	1
繰延契約費用 <sup>(1)</sup>	50	-
敷金	22	8
	111	38
	<b>783</b>	<b>565</b>
うち、金融資産	393	313

## (1)非金融資産

源泉徴収税は主に、仕入税額控除からなる。その他の資産は主に、前払出張費およびその他回収可能額を表す。保証金は、主にリース電話回線および電力供給に関連するものである。繰延契約費用は、契約について発生する前払費用であり、契約期間にわたって償却される。

法人への預け金は、通常の業務における一定の従業員関連債務の発生時に、当該債務を決済するための預け金額を表す。

## 2.5 有形固定資産

2016年3月31日終了年度についての有形固定資産の帳簿価額の増減を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	土地	建物	設備 および 機器	コンピュ ータ機器	器具 および 備品	車両	合計
<b>2015年4月1日現在帳簿 価額総額</b>	<b>250</b>	<b>940</b>	<b>337</b>	<b>535</b>	<b>189</b>	<b>6</b>	<b>2,257</b>
追加取得	9	68	76	168	40	1	362
消去	-	-	(1)	(60)	(1)	(2)	(64)
換算差額	(15)	(53)	(20)	(28)	(10)	(1)	(127)
<b>2016年3月31日現在帳簿 価額総額</b>	<b>244</b>	<b>955</b>	<b>392</b>	<b>615</b>	<b>218</b>	<b>4</b>	<b>2,428</b>
<b>2015年4月1日現在減価 償却累計額</b>	<b>(3)</b>	<b>(317)</b>	<b>(207)</b>	<b>(365)</b>	<b>(132)</b>	<b>(3)</b>	<b>(1,027)</b>
減価償却	(1)	(33)	(49)	(84)	(24)	(1)	(192)
消去にかかる減価償却累 計額	-	-	1	36	1	1	39
換算差額	1	18	12	18	6	-	55
<b>2016年3月31日現在減価 償却累計額</b>	<b>(3)</b>	<b>(332)</b>	<b>(243)</b>	<b>(395)</b>	<b>(149)</b>	<b>(3)</b>	<b>(1,125)</b>
<b>2016年3月31日現在建設 仮勘定</b>							<b>286</b>
<b>2016年3月31日現在帳簿 価額</b>	<b>241</b>	<b>623</b>	<b>149</b>	<b>220</b>	<b>69</b>	<b>1</b>	<b>1,589</b>
<b>2015年4月1日現在建設 仮勘定</b>							<b>230</b>
<b>2015年4月1日現在帳簿 価額</b>	<b>247</b>	<b>623</b>	<b>130</b>	<b>170</b>	<b>57</b>	<b>3</b>	<b>1,460</b>

2015年3月31日終了年度についての有形固定資産の帳簿価額の増減を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	土地	建物	設備 および 機器	コンピュ ータ機器	器具 および 備品	車両	合計
<b>2014年4月1日現在帳簿 価額総額</b>	<b>190</b>	<b>839</b>	<b>284</b>	<b>444</b>	<b>170</b>	<b>6</b>	<b>1,933</b>
追加取得	69	139	69	124	30	1	432
企業結合による取得（注 2.3参照）	-	-	-	2	1	-	3
消去	-	-	(3)	(13)	(3)	(1)	(20)
換算差額	(9)	(38)	(13)	(22)	(9)	-	(91)
<b>2015年3月31日現在帳簿 価額総額</b>	<b>250</b>	<b>940</b>	<b>337</b>	<b>535</b>	<b>189</b>	<b>6</b>	<b>2,257</b>
<b>2014年4月1日現在減価 償却累計額</b>	<b>-</b>	<b>(300)</b>	<b>(175)</b>	<b>(328)</b>	<b>(117)</b>	<b>(2)</b>	<b>(922)</b>
取得資産にかかる減価償 却累計額（注2.3参照）	-	-	-	(1)	-	-	(1)
減価償却	(3)	(31)	(42)	(63)	(24)	(1)	(164)
消去にかかる減価償却累 計額	-	-	2	11	3	1	17
換算差額	-	14	8	16	6	(1)	43
<b>2015年3月31日現在減価 償却累計額</b>	<b>(3)</b>	<b>(317)</b>	<b>(207)</b>	<b>(365)</b>	<b>(132)</b>	<b>(3)</b>	<b>(1,027)</b>
<b>2015年3月31日現在建設 仮勘定</b>							<b>230</b>
<b>2015年3月31日現在帳簿 価額</b>	<b>247</b>	<b>623</b>	<b>130</b>	<b>170</b>	<b>57</b>	<b>3</b>	<b>1,460</b>
<b>2014年4月1日現在建設 仮勘定</b>							<b>305</b>
<b>2014年4月1日現在帳簿 価額</b>	<b>190</b>	<b>539</b>	<b>109</b>	<b>116</b>	<b>53</b>	<b>4</b>	<b>1,316</b>

2014年3月31日終了年度についての有形固定資産の帳簿価額の増減を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	土地	建物	設備 および 機器	コンピュ ータ機器	器具 および 備品	車両	合計
<b>2013年4月1日現在帳簿 価額総額</b>	<b>157</b>	<b>773</b>	<b>231</b>	<b>347</b>	<b>147</b>	<b>5</b>	<b>1,660</b>
追加取得	48	136	73	125	33	2	417
消去	-	-	(1)	(5)	-	(1)	(7)
換算差額	(15)	(70)	(19)	(23)	(10)	-	(137)
<b>2014年3月31日現在帳簿 価額総額</b>	<b>190</b>	<b>839</b>	<b>284</b>	<b>444</b>	<b>170</b>	<b>6</b>	<b>1,933</b>
<b>2013年4月1日現在減価 償却累計額</b>	<b>-</b>	<b>(275)</b>	<b>(154)</b>	<b>(240)</b>	<b>(103)</b>	<b>(3)</b>	<b>(775)</b>
減価償却	-	(49)	(35)	(109)	(21)	-	(214)
消去にかかる減価償却累 計額	-	-	-	4	-	1	5
換算差額	-	24	14	17	7	-	62
<b>2014年3月31日現在減価 償却累計額</b>	<b>-</b>	<b>(300)</b>	<b>(175)</b>	<b>(328)</b>	<b>(117)</b>	<b>(2)</b>	<b>(922)</b>
<b>2014年3月31日現在建設 仮勘定</b>							<b>305</b>
<b>2014年3月31日現在帳簿 価額</b>	<b>190</b>	<b>539</b>	<b>109</b>	<b>116</b>	<b>53</b>	<b>4</b>	<b>1,316</b>
<b>2013年4月1日現在建設 仮勘定</b>							<b>306</b>
<b>2013年4月1日現在帳簿 価額</b>	<b>157</b>	<b>498</b>	<b>77</b>	<b>107</b>	<b>44</b>	<b>2</b>	<b>1,191</b>

2014年6月30日に終了した3ヵ月間において、経営陣は、社内および社外の技術的評価に基づき、2014年4月1日付で、主に建物およびコンピュータ機器からなる一定の資産の耐用年数を変更した。それに伴い、一部の資産の耐用年数は、従前の見積りからの変更が必要となった。

減価償却費は、連結包括利益計算書の売上原価に含まれている。

2016年3月31日現在および2015年3月31日現在の土地の帳簿価額には、土地取得のための一定のリース付先買契約（当社がリース期間の満了時に不動産を購入するかまたはリースを更新するオプションを有している契約を含む。）に基づき支払われた預託金それぞれ95百万ドルおよび99百万米ドルが含まれていた。

2016年3月31日現在および2015年3月31日現在の設備投資に関する契約上の約定は、それぞれ224百万米ドルおよび252百万米ドルであった。



## 2.6 のれんおよび無形固定資産

のれんの帳簿価額の増減の概要を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	2016年3月31日現在	2015年3月31日現在
<b>期首現在の帳簿価額</b>	495	360
パナヤの取得時に係るのれん(注2.3参照)	-	174
Kallidus (Skavaの名前で営業) の取得時に係るのれん(注2.3参照)	71	-
ノアの取得時に係るのれん(注2.3参照)	5	-
換算差額	(3)	(39)
<b>期末現在の帳簿価額</b>	<b>568</b>	<b>495</b>

減損テストの目的上、企業結合において取得したのれんは、買収の相乗効果の利益を受けている資金生成単位(CGU)またはCGUグループに配賦される。最高経営意思決定者は、CGUグループにより表示される事業セグメント・レベルで減損についてののれんの見直しを行う。

2016年3月31日終了年度において、当社は、重要顧客との関係を推進し、販売投資への注力を高め、経営陣の監督を強化するため、一部のセグメントを再編した。かかる社内再編後、IFRS第8号「事業セグメント」の定義による「マネジメント・アプローチ」に基づきセグメントが変更された(注2.19を参照されたい。)。それに伴い、2016年3月31日付でのれんは新たな事業セグメントに配賦されている。

のれんの事業セグメントへの配賦を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

セグメント	2016年3月31日現在
金融サービス	128
製造業	64
小売、消費財および物流	87
ライフサイエンス、ヘルスケアおよび保険業	99
エネルギーおよび公益事業、通信およびサービス業	119
	497
重要なのれんのない事業セグメント	71
<b>合計</b>	<b>568</b>

インフォシスBP0のMcCamish買収に関連するのれんはすべて、「ライフサイエンス、ヘルスケアおよび保険業」セグメントにより表示されるCGUグループに配賦された。

インフォシスBP0、インフォシス・ロードストーン、ポートランド、パナヤおよびKallidus (Skavaの名前で営業) の買収に関連するのれんは、同社の事業セグメントにより表示されるCGUグループに配賦された。

ノアの買収によるのれんはすべて、「エネルギーおよび公益事業、通信およびサービス業」セグメントにより表示されるCGUグループに配賦された。

2015年3月31日現在ののれんの事業セグメントへの配賦の内訳を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

セグメント	2015年3月31日現在
金融サービス	106
製造業	105
エネルギー、通信およびサービス業	51
資源および公益事業	23
ライフサイエンスおよびヘルスケア	31
保険業	58
小売、消費財および物流	76
成長市場	45
<b>合計</b>	<b>495</b>

CGUの回収可能額は、売却費用控除後公正価値と使用価値とのいずれか高い方である。CGUの公正価値は、時価総額に基づき決定される。使用価値は、特定の計算に基づき決定される。かかる計算には、経営者により承認された財務予算に基づく5年間の税引前予想キャッシュ・フローおよび下記の各仮定の範囲の平均が用いられる。2016年3月31日現在、CGUの推定回収可能額はその帳簿価額を上回った。回収可能額は、使用価格より高かった公正価値に基づき計算された。CGUの帳簿価額は、減損テストのための事業セグメントへの純資産の配賦により計算された。計算に用いられる主な仮定は以下のとおりである。

(単位：%)

	3月31日現在	
	2016年	2015年
長期成長率	8-10	8-10
営業利益率	17-20	17-20
割引率	14.2	13.9

上記の割引率は、当社の加重平均資本コスト(WACC)に基づいている。かかる推定は、将来における実際の経営成績およびキャッシュ・フローと異なる可能性が高い。

2016年3月31日終了年度の無形固定資産の帳簿価額の増減を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	顧客関連	ソフト ウェア関 連	下請権関 連	知的財産 権関連	土地使用 権関連	マーケ ティング 関連	その他	合計
<b>2015年4月1日現在の帳簿価額総額</b>	<b>72</b>	<b>42</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>143</b>
企業結合による取得 (注2.3参照)	45	21	-	-	-	6	4	76
消去	-	-	-	(2)	-	-	-	(2)
換算差額	-	(1)	-	-	-	-	1	-
<b>2016年3月31日現在の帳簿価額総額</b>	<b>117</b>	<b>62</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>217</b>
<b>2015年4月1日現在の累積償却</b>	<b>(26)</b>	<b>(3)</b>	<b>(3)</b>	<b>(2)</b>	<b>(1)</b>	<b>(5)</b>	<b>(1)</b>	<b>(41)</b>
償却費用	(20)	(6)	-	-	-	(1)	(3)	(30)
消去	-	-	-	2	-	-	-	2
換算差額	-	-	-	-	-	1	-	1
<b>2016年3月31日現在の累積償却</b>	<b>(46)</b>	<b>(9)</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(5)</b>	<b>(4)</b>	<b>(68)</b>
<b>2016年3月31日現在の帳簿価額</b>	<b>71</b>	<b>53</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>149</b>
<b>2015年4月1日現在の帳簿価額</b>	<b>46</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>102</b>
見積耐用年数(年)	3-10	8-10	-	-	50	3-10	3-5	
見積残存耐用年数 (年)	1-7	7-9	-	-	45	2-9	2-5	

2015年3月31日終了年度の無形固定資産の帳簿価額の増減を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	顧客関連	ソフト ウェア関 連	下請権関 連	知的財産 権関連	土地使用 権関連	マーケ ティング 関連	その他	合計
<b>2014年4月1日現在の 帳簿価額総額</b>	<b>64</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>92</b>
企業結合による取得 (注2.3参照)	13	39	-	-	-	3	4	59
消去	-	(3)	-	-	-	-	-	(3)
換算差額	(5)	-	-	-	-	-	-	(5)
<b>2015年3月31日現在の 帳簿価額総額</b>	<b>72</b>	<b>42</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>143</b>
<b>2014年4月1日現在の 累積償却</b>	<b>(21)</b>	<b>(4)</b>	<b>(3)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>(4)</b>	<b>(1)</b>	<b>(35)</b>
償却費用	(7)	(2)	-	-	(1)	(1)	-	(11)
消去	-	3	-	-	-	-	-	3
換算差額	2	-	-	-	-	-	-	2
<b>2015年3月31日現在の 累積償却</b>	<b>(26)</b>	<b>(3)</b>	<b>(3)</b>	<b>(2)</b>	<b>(1)</b>	<b>(5)</b>	<b>(1)</b>	<b>(41)</b>
<b>2015年3月31日現在の 帳簿価額</b>	<b>46</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>102</b>
<b>2014年4月1日現在の 帳簿価額</b>	<b>43</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>57</b>
見積耐用年数(年)	3-10	10	3	-	50	2-10	3	
見積残存耐用年数 (年)	2-8	10	-	-	46	10	3	

2014年3月31日終了年度の無形固定資産の帳簿価額の増減を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	顧客関連	ソフト ウェア関 連	下請権関 連	知的財産 権関連	土地使用 権関連	マーケ ティング 関連	その他	合計
<b>2013年4月1日現在の 帳簿価額総額</b>	<b>62</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>92</b>
取得	-	-	-	-	-	-	-	-
換算差額	2	-	(1)	-	-	-	(1)	-
<b>2014年3月31日現在の 帳簿価額総額</b>	<b>64</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>92</b>
<b>2013年4月1日現在の 累積償却</b>	<b>(14)</b>	<b>(5)</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>(24)</b>
償却費用	(7)	(1)	(1)	-	-	(2)	(1)	(12)
換算差額	-	2	-	-	-	(1)	-	1
<b>2014年3月31日現在の 累積償却</b>	<b>(21)</b>	<b>(4)</b>	<b>(3)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>(4)</b>	<b>(1)</b>	<b>(35)</b>
<b>2014年3月31日現在の 帳簿価額</b>	<b>43</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>57</b>
<b>2013年4月1日現在の 帳簿価額</b>	<b>48</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>68</b>
見積耐用年数(年)	2-10	5	3	-	50	2	-	
見積残存耐用年数 (年)	1-9	3	1	-	47	1	-	

償却費用総額は、連結包括利益計算書の売上原価に含まれる。

連結包括利益計算書の当期純利益に計上された研究開発費は、2016年3月31日、2015年3月31日および2014年3月31日に終了した各年度においてはそれぞれ108百万米ドル、110百万米ドルおよび147百万米ドルであった。

## 2.7 金融商品

2016年3月31日現在の金融商品の帳簿価額および公正価値の種類別内訳は以下のとおりである。

(単位：百万米ドル)

	貸付金 および債権	損益を 通じて 公正価値で 評価される 金融資産 / 金融負債	デリバティブ - ヘッジ手段	売却可能	仕入債務 および その他 未払金	帳簿価額 / 公正価値 合計
<b>資産</b>						
現金および現金同等物（注 2.1参照）	4,935	-	-	-	-	4,935
売却可能金融資産（注2.2 参照）	-	-	-	284	-	284
売上債権	1,710	-	-	-	-	1,710
未収収益	457	-	-	-	-	457
前払費用およびその他の資 産(注2.4参照)	393	-	-	-	-	393
デリバティブ金融商品	-	17	-	-	-	17
<b>合計</b>	<b>7,495</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>284</b>	<b>-</b>	<b>7,796</b>
<b>負債</b>						
仕入債務	-	-	-	-	58	58
デリバティブ金融商品	-	1	-	-	-	1
顧客預り金	-	-	-	-	4	4
従業員給付債務	-	-	-	-	202	202
その他負債（偶発対価を含 む。）(注2.9参照)	-	17	-	-	737	754
<b>合計</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,001</b>	<b>1,019</b>

2015年3月31日現在の金融商品の帳簿価額および公正価値の種類別内訳は以下のとおりである。

(単位: 百万米ドル)

	貸付金 および債権	損益を 通じて 公正価値で 評価される 金融資産/ 金融負債	売却可能	仕入債務 および その他 未払金	帳簿価額/ 公正価値 合計
<b>資産</b>					
現金および現金同等物 (注2.1参照)	4,859	-	-	-	4,859
売却可能金融資産(注2.2 参照)	-	-	355	-	355
売上債権	1,554	-	-	-	1,554
未収収益	455	-	-	-	455
前払費用およびその他の 資産(注2.4参照)	313	-	-	-	313
デリバティブ金融商品	-	16	-	-	16
<b>合計</b>	<b>7,181</b>	<b>16</b>	<b>355</b>	<b>-</b>	<b>7,552</b>
<b>負債</b>					
仕入債務	-	-	-	22	22
デリバティブ金融商品	-	-	-	-	-
顧客預り金	-	-	-	4	4
従業員給付債務	-	-	-	171	171
その他負債(注2.9参照)	-	-	-	782	782
<b>合計</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>979</b>	<b>979</b>

#### 公正価値ヒエラルキー

レベル1 - 同一の資産または負債についての活発な市場における相場価格(未調整)

レベル2 - レベル1に含まれる相場価格以外の情報で、当該資産または負債について直接(すなわち価格として)または間接(すなわち価格から派生して)に観察可能なもの

レベル3 - 観察可能な市場データに基づかない当該資産または負債についての情報(観察不能な情報)

下表は、2016年3月31日現在、経常ベースで公正価値測定された資産および負債の公正価値ヒエラルキーを示している。

(単位：百万米ドル)

	報告年度末現在の公正価値の測定			
	2016年 3 月 31日現在	レベル 1	レベル 2	レベル 3
<b>資産</b>				
売却可能金融資産 - 流動性のある投資信託への投資(注2.2参照)	10	10	-	-
売却可能金融資産 - 上場債券への投資(注2.2参照)	257	57	200	-
売却可能金融資産 - 持分証券および優先証券への投資(注2.2参照)	14	-	-	14
売却可能金融資産 - その他(注2.2参照)	3	-	-	3
デリバティブ金融商品 - 外国為替先物予約およびオプション契約の利益	17	-	17	-
<b>負債</b>				
デリバティブ金融商品 - 外国為替先物予約およびオプション契約の損失	1	-	1	-
偶発対価に関する負債(注2.9参照)(*)	17	-	-	17

(\*) 20百万米ドルが13.7%で割り引かれている。

偶発対価の公正価値は、その評価に用いられた観察不能な情報の1パーセント・ポイントの変動によって重大な影響は受けない。

2016年3月31日終了年度には、50百万米ドルの上場債券が、観察可能な市場データに基づき評価されたため、公正価値ヒエラルキーのレベル1からレベル2に振り替えられた。



下表は、2015年3月31日現在、経常ベースで公正価値測定された資産および負債の公正価値ヒエラルキーを示している。

(単位：百万米ドル)

		報告年度末現在の公正価値の測定		
	2015年 3 月 31日現在	レベル 1	レベル 2	レベル 3
資産				
売却可能金融資産 - 流動性のある投資信託への投資(注2.2参照)	135	135	-	-
売却可能金融資産 - 固定満期クローズド・エンド型ファンドへの投資(注2.2参照)	5	-	5	-
売却可能金融資産 - 上場債券への投資(注2.2参照)	215	97	118	-
デリバティブ金融商品 - 外国為替先物予約およびオプション契約の利益	16	-	16	-
負債				
デリバティブ金融商品 - 外国為替先物予約およびオプション契約の損失	-	-	-	-

損益を通じて公正価値で測定されていない金融資産または負債からの収益は以下のとおりである。

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
預金および譲渡性預金証書からの受取利息(注2.13参照)	385	430	356
売却可能金融資産からの収益(注2.13参照)	27	43	37
	<b>412</b>	<b>473</b>	<b>393</b>

## デリバティブ金融商品

当グループは、外貨建てエクスポージャーに対する為替レートの変動リスクを軽減するために、外国為替先物予約およびオプション契約等のデリバティブ金融商品を保有している。これらの契約の相手方は銀行である。かかるデリバティブ金融商品は、活発な市場における類似の資産および負債の相場価格または直接もしくは間接に観察可能な市場データに基づいて評価される。

外国為替先物予約およびオプション契約の残高の詳細を下表に示す。

(単位：百万)

	2016年 3 月31日現在	2015年 3 月31日現在
<b>外国為替先物予約</b>		
米ドル建て	510	716
ユーロ建て	100	67
英ポンド建て	65	73
豪ドル建て	55	98
カナダ・ドル建て	-	12
シンガポール・ドル建て	-	25
スイス・フラン建て	25	-
<b>オプション契約</b>		
米ドル建て	125	-

当グループは、2016年 3 月31日終了年度に 4 百万米ドルのデリバティブ金融商品純利益を、2015年 3 月31日終了年度に85百万米ドルのデリバティブ金融商品純利益を、2014年 3 月31日終了年度に40百万米ドルのデリバティブ金融商品純損失を計上した。これらは「その他の収益」に含まれている。

外国為替先物予約およびオプション契約は、12ヵ月以内に期日が到来する。貸借対照表の日付現在の残存期間に基づくデリバティブ金融商品の満期構成を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	2016年 3 月31日現在	2015年 3 月31日現在
1 ヶ月以内	238	237
1 ヶ月超 3 ヶ月以内	516	605
3 ヶ月超 1 年以内	157	155
	<b>911</b>	<b>997</b>

## 金融リスク管理

## 金融リスク要因

当グループは、業務活動によって市場リスク、信用リスクおよび流動性リスクという様々な金融リスクにさらされている。当グループは、金融市場の予測不能性を見越し、当グループの財務実績に対する潜在的な悪影響を最小限に抑える取組みに主に注力している。当グループにとって主な市場リスクは為替リスクである。当グループは、為替関連のリスク・エクスポージャーを軽減するためにデリバティブ金融商品を利用している。当グループの信用リスク・エクスポージャーは、主に各顧客の個々の性質および最大顧客数社からのリスク集中に影響される。顧客が営業している業種および国の不履行リスクを含む顧客の構成もまた、信用リスクの評価に影響を及ぼす。

## 市場リスク

当グループは国際的に業務を行っており、事業のかなりの部分は複数の通貨建てで取引が行われているため、当グループは米国その他の地域における様々な外貨建てでの販売およびサービスならびに海外サプライヤーからの様々な外貨建てでの購入を通じて為替リスクにさらされている。当グループは、外貨建てエクスポージャーに対する為替レートの変動リスクを軽減するために、外国為替先物予約およびオプション契約等のデリバティブ金融商品を保有している。ルピーと外貨の間の為替レートは近年、大幅に変動しており、将来も大幅に変動する可能性がある。従って、当グループの経営成績は、外貨に対するルピー高/ルピー安により影響を受ける。

外国為替先物予約およびオプション契約の残高に関する詳細を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	2016年 3 月31日現在	2015年 3 月31日現在
外国為替先物予約およびオプション契約の残高総額	911	997
外国為替先物予約およびオプション契約の残高にかかる利益	17	16
外国為替先物予約およびオプション契約の残高にかかる損失	1	-

2016年3月31日現在の金融商品の外貨リスクの分析を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	米ドル	ユーロ	英ポンド	豪ドル	その他通貨	合計
現金および現金同等物	170	25	30	26	91	342
売上債権	1,141	193	109	90	105	1,638
未収収益	282	56	29	17	38	422
その他の資産	14	6	4	2	12	38
仕入債務	(19)	(11)	(11)	(1)	(11)	(53)
顧客預り金	(3)	-	-	-	(1)	(4)
未払費用	(119)	(23)	(18)	(5)	(33)	(198)
従業員給付債務	(87)	(12)	(7)	(25)	(19)	(150)
その他の負債	(159)	(20)	(5)	(6)	(32)	(222)
<b>純資産 / (負債)</b>	<b>1,220</b>	<b>214</b>	<b>131</b>	<b>98</b>	<b>150</b>	<b>1,813</b>

2015年3月31日現在の金融商品の外貨リスクの分析を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	米ドル	ユーロ	英ポンド	豪ドル	その他通貨	合計
現金および現金同等物	159	9	7	19	66	260
売上債権	1,075	166	87	75	96	1,499
未収収益	274	53	20	16	40	403
その他の資産	13	5	3	1	10	32
仕入債務	(9)	(2)	-	-	(10)	(21)
顧客預り金	(3)	-	-	-	(1)	(4)
未払費用	(120)	(23)	(13)	(4)	(26)	(186)
従業員給付債務	(70)	(9)	(6)	(21)	(17)	(123)
その他の負債	(122)	(19)	(4)	(3)	(101)	(249)
<b>純資産 / (負債)</b>	<b>1,197</b>	<b>180</b>	<b>94</b>	<b>83</b>	<b>57</b>	<b>1,611</b>

2016年、2015年および2014年3月31日終了年度において、ルピーと米ドルとの間の為替レートが1パーセント・ポイント変動すれば、当社の営業利益率の変動はそれぞれ約0.50%、0.52%および0.48%の影響を受けた。

感応度分析は、前報告期間と当報告期間との間の為替レートの変動による機能通貨への換算時の外貨建て収入および費用の増減に基づき計算される。

## 信用リスク

信用リスクとは、相手方が義務を履行しないことで財務上の損失が生じるリスクをいう。報告日現在の最大の信用リスク・エクスポージャーは主に、2016年3月31日現在および2015年3月31日現在それぞれ1,710百万米ドルおよび1,554百万米ドルにのぼる売上債権ならびにそれぞれ457百万米ドルおよび455百万米ドルにのぼる未収収益によるものである。売上債権および未収収益は通常、無担保であり、主に米国に所在する顧客から稼得する収益から生じる。信用リスクは、与信の承認、与信の上限の設定および当グループが通常の業務において売掛期間を提供する顧客の信用力の継続的な監視によって管理される。

最大顧客および最大顧客5社からの収益の割合を下表に示す。

(単位：%)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
最大顧客からの収益	3.6	3.3	3.8
最大顧客5社からの収益	13.8	13.5	14.4

## 期日が未到来でかつ減損していない金融資産

現金および現金同等物、売却可能金融資産および譲渡性預金証書投資は、期日が未到来であり、かつ減損していない。現金および現金同等物には、国内外の信用格付機関により高い信用格付を付与された銀行および金融機関への預け金が含まれる。売却可能金融資産には、流動性のある投資信託、上場債券ならびに非上場の持分証券および優先証券への投資が含まれる。譲渡性預金証書は、所定期間での銀行への預け金を表している。上場債券投資は、政府および準政府機関が発行した債券に対する投資を表している。2016年3月31日現在および2015年3月31日現在、売上債権合計額のうちそれぞれ1,258百万米ドルおよび1,174百万米ドルは期日が未到来であり、かつ減損していなかった。

期日が到来していないが減損している金融資産の種類は、2016年3月31日現在および2015年3月31日現在それぞれ2百万米ドルおよび4百万米ドルの売上債権のみである。

## 期日が到来しているが減損していない金融資産

当グループの売掛期間は通常、30日ないし60日である。売上債権の期間の分析は、支払期日から考慮される。売上債権（期日が到来した売上債権から、2016年3月31日現在および2015年3月31日現在、それぞれ42百万米ドルおよび55百万米ドルの引当金を控除後）の期間別内訳を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

期間	2016年3月31日現在	2015年3月31日現在
30日以内	314	263
31日-60日	71	55
61日-90日	46	14
90日超	21	48
	<b>452</b>	<b>380</b>

2016年3月31日終了年度にかかる売上債権に対する貸倒引当金の戻入は7百万米ドルであった。2015年および2014年3月31日終了年度の各年にかかる売上債権に対する貸倒引当金は、それぞれ29百万米ドルおよび23百万米ドルであった。

売上債権に対する貸倒引当金の増減を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
期首残高	59	36	17
為替換算差額	(3)	(4)	-
売上債権に対する貸倒引当金	(7)	29	23
売上債権償却額	(5)	(2)	(4)
<b>期末残高</b>	<b>44</b>	<b>59</b>	<b>36</b>

#### 流動性リスク

2016年3月31日現在の当グループの運転資本は5,804百万米ドル(4,935百万米ドルの現金および現金同等物ならびに11百万米ドルの短期売却可能金融資産を含む。)であった。2015年3月31日現在の当グループの運転資本は5,731百万米ドル(4,859百万米ドルの現金および現金同等物ならびに140百万米ドルの短期売却可能金融資産を含む。)であった。

2016年3月31日現在および2015年3月31日現在の未払いの従業員給付債務はそれぞれ202百万米ドルおよび171百万米ドルであり、ほぼ全額が積立てられている。また、2016年3月31日現在および2015年3月31日現在、当グループは銀行から借入残高を有していなかった。したがって、流動性リスクは認識されていない。

2016年3月31日現在の重要な金融負債の契約上の満期構成を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

項目	1年未満	1-2年	2-4年	4-7年	合計
仕入債務	58	-	-	-	58
顧客預り金	4	-	-	-	4
その他負債(取得に関する負債を除く。注2.9参照)	732	4	1	-	737
取得に関する負債(非割引ベース)(偶発対価を含む。)(注2.9参照)	13	7	-	-	20

2015年3月31日現在の重要な金融負債の契約上の満期構成を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

項目	1年未満	1-2年	2-4年	4-7年	合計
仕入債務	22	-	-	-	22
顧客預り金	4	-	-	-	4
その他負債(取得に関する負債および未払報奨金を除く。注2.9参照)	704	-	-	-	704
取得に関する負債(非割引ベース)(注2.9参照)	84	-	-	-	84

2016年3月31日現在および2015年3月31日現在、当グループのリース物件に対する未払金融保証はそれぞれ8百万米ドルおよび7百万米ドルであった。これらの金融保証はリース契約の条件に違反があれば行使可能となる。2016年3月31日現在および2015年3月31日現在、当グループの了知する限りにおいて当該リース契約の条件にはいかなる違反もなかった。

#### 金融資産と金融負債の相殺

当グループは、認識された金額を相殺する法的強制力のある権利をその時点で有しており、かつ純額ベースで決済するかまたは資産の認識および負債の決済を同時に行うことを意図している場合には、金融資産と金融負債とを相殺する。

デリバティブ金融資産とデリバティブ金融負債の相殺に関する定量的情報を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	2016年 3月31日現在		2015年 3月31日現在	
	デリバティブ 金融資産	デリバティブ 金融負債	デリバティブ 金融資産	デリバティブ 金融負債
認識された金融資産/金融負債総額	18	(2)	17	(1)
相殺額	(1)	1	(1)	1
<b>貸借対照表上の純額</b>	<b>17</b>	<b>(1)</b>	<b>16</b>	<b>-</b>

## 2.8 引当金

引当金の内訳を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	2016年 3月31日現在	2015年 3月31日現在
販売後顧客サポート引当金およびその他引当金	77	77
	<b>77</b>	<b>77</b>

販売後顧客サポート引当金およびその他引当金は、収益の認識時に発生し、6ヵ月ないし1年間の期間にわたって利用が見込まれる販売サポート・サービスの提供に関連する費用を表す。販売後顧客サポート引当金およびその他引当金の増減を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度
	2016年
期首残高	77
為替換算差額	1
引当金の認識/(戻入れ)	16
引当金の取崩し	(17)
<b>期末残高</b>	<b>77</b>

販売後顧客サポート引当金およびその他引当金は、連結包括利益計算書の売上原価に含まれている。

2016年3月31日および2015年3月31日現在、債務とはみなされない当社に対する請求(支払額控除後。ただし、インドの税務当局からの請求額は除く。注2.16を参照されたい。)は、それぞれ42百万米ドル(277千万ルピー)および42百万米ドル(261千万ルピー)であった。

## 2.9 その他負債

その他負債の内訳を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	2016年 3 月31日現在	2015年 3 月31日現在
<b>流動</b>		
未払従業員報酬	342	337
未払費用	331	318
未払源泉徴収税 <sup>(1)</sup>	196	145
留保金	12	8
被支配信託の負債	25	28
未払グラチュイティー	-	1
事業取得に関する負債	-	78
偶発対価に関する負債（注2.3参照）	12	-
その他	22	12
	<b>940</b>	<b>927</b>
<b>非流動</b>		
偶発対価に関する負債（注2.3参照）	5	-
未払従業員報酬	5	-
繰延収益 - 土地使用权に対する政府補助金 <sup>(1)</sup>	7	8
	<b>17</b>	<b>8</b>
	<b>957</b>	<b>935</b>
その他の負債に含まれる金融負債	754	782
取得に関する金融負債（非割引ベース）（偶発対価を含む。）（注2.3参照）	20	84

## (1) 非金融負債

未払費用は、主に技術下請業者費用、電気通信費、弁護士および専門家費用、ブランド構築費、海外出張費およびオフィス維持費に関連する。その他には、未払配当残高および買収事業の有形固定資産に係る債務が含まれる。



2.10 費用の種類別内訳

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
従業員給付費用	5,236	4,862	4,746
取得に関する繰延購入価格(注2.3参照)	23	41	31
減価償却費および償却費(注2.5、2.6参照)	222	175	226
出張費	345	297	280
コンサルティングおよび専門家費用	118	68	83
地方税および国税	17	21	17
自社用ソフトウェア・パッケージ費用	113	139	129
顧客へのサービス提供目的で購入した第三者製品	81	31	32
通信費	68	82	72
技術下請業者費用	537	354	322
電気・燃料費	33	36	36
修繕および保守	160	124	95
非常勤取締役手当	1	2	2
ブランド構築およびマーケティング費用	44	26	22
販売後顧客サポート引当金	1	6	8
売上債権に対する貸倒引当金(注2.7参照)	(7)	29	23
オペレーティング・リース支払(注2.14参照)	55	50	53
保険費用	9	9	9
企業の社会的責任への寄付	33	42	-
その他(注2.20参照)	37	59	84
<b>売上原価、販売費およびマーケティング費ならびに一般管理費合計</b>	<b>7,126</b>	<b>6,453</b>	<b>6,270</b>

## 2.11 従業員給付

## 2.11.1 グラチュイティー

2016年3月31日および2015年3月31日現在のグラチュイティー制度の積立状況および当グループの財務書類における認識額を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	2016年3月31日現在	2015年3月31日現在
<b>退職給付債務の変動</b>		
期首退職給付債務	131	118
勤務費用	18	16
支払利息	9	10
再測定 - 数理計算上の損失 / (利益)	3	11
給付金支払額	(11)	(19)
換算差額	(8)	(5)
<b>期末退職給付債務</b>	<b>142</b>	<b>131</b>
<b>制度資産の変動</b>		
制度資産の期首公正価値	134	120
受取利息	10	11
再測定 - 受取利息に含まれる金額を除く制度資産の収益	1	1
拠出額	17	26
給付金支払額	(11)	(19)
換算差額	(8)	(5)
<b>制度資産の期末公正価値</b>	<b>143</b>	<b>134</b>
積立状況	1	3
前払グラチュイティー給付金	1	4
未払グラチュイティー	-	(1)

2016年、2015年および2014年3月31日終了年度の正味グラチュイティー費用を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
勤務費用	18	16	16
確定給付負債 / 資産の純額に対する正味利息	(1)	(1)	-
<b>正味グラチュイティー費用</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>16</b>

2016年度、2015年度および2014年度のその他の包括利益に認識された金額を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
<b>確定給付負債 / 資産の純額の再測定</b>			
保険数理上の(利益) / 損失	3	11	1
確定給付負債 / 資産の純額に対する正味利息 に含まれる金額を除く制度資産の(収益) / 損失	(1)	(1)	(1)
<b>正味グラチュイティー費用</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>-</b>

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
人口統計上の仮定の変更による(利益) / 損 失	-	-	3
財務上の仮定の変更による(利益) / 損失	-	9	(4)
	-	<b>9</b>	<b>(1)</b>

直接人件費に基づき売上原価、販売費およびマーケティング費ならびに一般管理費に配分された包括利益計算書の当期純利益に計上されたグラチュイティー費用を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
売上原価	15	13	14
販売費およびマーケティング費	1	1	1
一般管理費	1	1	1
	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>16</b>

2016年3月31日および2015年3月31日現在の給付債務を決定するために用いられた加重平均仮定は以下のとおりである。

	2016年3月31日現在	2015年3月31日現在
割引率	7.8%	7.8%
加重平均昇給率	8.0%	8.0%

2016年、2015年および2014年3月31日終了年度の正味定期給付費用を決定するために用いられた加重平均仮定は以下のとおりである。

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
割引率	7.8%	9.2%	8.0%
加重平均昇給率	8.0%	8.0%	7.3%
確定給付負債の加重平均期間	6.4年	6.4年	9年

割引率	インドにおいては、優良社債の市場が発達していないため、国債の利回りが割引率とみなされている。期間は、退職給付債務の推定平均期間を反映する従業員の平均残存勤続年数の過去の長期的動向を考慮して検討される。
加重平均昇給率	給与水準の平均上昇率は、当社の過去の給与改定の動向および将来の昇給に関する経営者の推定等の要因を考慮して当社が決定する。
自然退職率	考慮される自然退職率は、当社の従業員の離職率の過去の長期的動向に基づく経営者の推定である。

グラチュイティーは、インド・ルピー建てで給与を受領する従業員のみ適用され、他の外国の確定給付型グラチュイティー制度はない。

当社は、グラチュイティーの確定債務全額について、「インフォシス・リミテッド従業員グラチュイティー信託基金」に拠出している。インフォシスBPOおよびEdgeVerveにおいては、「インフォシスBPO従業員グラチュイティー信託基金」および「EdgeVerve Systems Limited従業員グラチュイティー信託基金」にそれぞれ拠出がなされている。かかる信託への拠出金は受託者により管理されている。2016年3月31日現在および2015年3月31日現在、制度資産は主に保険会社運用ファンドに投資されていた。

2016年、2015年および2014年3月31日終了年度にかかる制度資産の運用収益実績はそれぞれ11百万米ドル、12百万米ドルおよび9百万米ドルであった。

2016年3月31日現在、割引率が1パーセント・ポイント変動したと仮定すれば、当社のグラチュイティー給付債務は約7百万米ドルの影響を受けるであろう。

2016年3月31日現在、加重平均昇給率が1パーセント・ポイント変動したと仮定すれば、当社のグラチュイティー給付債務は約6百万米ドルの影響を受けるであろう。

当グループは、2017年度中に15百万米ドルを信託に拠出する予定である。

確定給付負債の満期構成は以下のとおりである。

(単位：百万米ドル)

1年以内	22
1 - 2年	22
2 - 3年	24
3 - 4年	25
4 - 5年	27
5 - 10年	137

重要な保険数理上の仮定に対する感応度は、他の保険数理上の仮定すべてを一定にした上で、確定給付負債の評価に用いられる保険数理上の1つの仮定を1%増減することにより計算される。

将来の死亡率の実績に関する仮定は、インド生命保険公社により発表された統計に従って設定されている。

## 2.11.2 老齢退職年金

当社は、2016年、2015年および2014年3月31日終了年度においてそれぞれ36百万米ドル、35百万米ドルおよび33百万米ドルを年金制度に拠出した。

年金への拠出額は、以下のように、直接人件費に基づき売上原価、販売費およびマーケティング費ならびに一般管理費に配分された。

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
売上原価	32	31	30
販売費およびマーケティング費	3	3	2
一般管理費	1	1	1
	<b>36</b>	<b>35</b>	<b>33</b>

## 2.11.3 積立基金

当社は、積立基金の利回りが年間ベースで規制利率に満たない場合には補填する義務を負っている。規制利率は、主に経済的要因よりも社会的要因を考慮して毎年決定され、過年度においては大半の場合、当社が稼得する利回りの実績が規制利率を上回ってきた。保険数理士は、インド保険数理士協会が発表した指針に基づき積立基金負債の評価を行っており、下記の仮定に基づき、2016年3月31日現在および2015年3月31日現在の不足金額はない。

基金および制度資産のポジションの詳細を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	2016年3月31日現在	2015年3月31日現在
期末現在制度資産、公正価値	575	466
期末現在給付債務の現在価値	575	466
<b>貸借対照表計上資産</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

制度資産は、主に国債に投資されている。

決定論的アプローチに基づき利率保証の現在価値債務の決定に用いられた仮定は以下のとおりである。

	2016年 3 月31日現在	2015年 3 月31日現在
インド国債利回り	7.8%	7.8%
残存年限（年）	7	7
予想保証利率		
1 年目	8.8%	8.8%
それ以降	8.6%	8.6%

当社は、2016年、2015年および2014年 3 月31日終了年度にそれぞれ63百万米ドル、56百万米ドルおよび48百万米ドルを積立基金に拠出した。

積立基金への拠出額は、以下のように、直接人件費に基づき売上原価、販売費およびマーケティング費ならびに一般管理費に配分された。

（単位：百万米ドル）

	3 月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
売上原価	56	50	43
販売費およびマーケティング費	5	4	3
一般管理費	2	2	2
	<b>63</b>	<b>56</b>	<b>48</b>

#### 2.11.4 従業員給付費用の内訳

（単位：百万米ドル）

	3 月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
給与および賞与(*)	5,120	4,756	4,649
確定拠出制度	46	43	38
確定給付制度	70	63	59
	<b>5,236</b>	<b>4,862</b>	<b>4,746</b>

(\*)2016年および2015年 3 月31日終了年度についてそれぞれ 1 百万米ドルおよび 1 百万米ドル未満の株式報酬費用を含む。

グラチュイティー制度および積立制度は、インド・ルピー建てで給与を受領する従業員のみ適用され、他の外国の確定給付型制度はない。

従業員給付費用は、連結包括利益計算書の以下の項目に計上されている。

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
売上原価	4,627	4,299	4,222
販売費およびマーケティング費	403	389	356
一般管理費	206	174	168
	<b>5,236</b>	<b>4,862</b>	<b>4,746</b>

## 2.12 資本

### 株式資本および資本剰余金

当社は、原株として額面 5 ルピーの普通株式 1 種類のみを発行している。当社は、郵便投票によって株主から承認された株式無償交付に基づき、2014年12月31日に終了した 3 ヶ月間に 1 株当たり額面 5 ルピーの全額払込済株式 574,236,166株を割り当てた。当社はさらに、2015年 6 月30日に終了した 3 ヶ月間に、郵便投票によって株主から承認された株式無償交付に基づき、1 株当たり額面 5 ルピーの全額払込済株式1,148,472,332株を割り当てた。取締役会が設定した基準日は2015年 6 月17日であった。保有する 1 株当たり無償株式 1 株および保有する米国預託株式 (ADS) 1 ADS当たり 1 ADSの株式配当が割り当てられた。その結果、米国預託証券の所持人が保有するADSの原株である普通株式の比率に変更はない。ストックオプション・プランに基づき付与されたオプションは、株式無償交付について調整されている。2016年および2015年 3 月31日現在、被支配信託がそれぞれ11,323,576株および5,667,200株の株式を保有していた。

額面金額を超過した受領額は資本剰余金として分類される。さらに、連結包括利益計算書の当期純利益に計上された株式報酬費用は資本剰余金に貸記される。株式無償交付には、資本剰余金勘定からの金額が用いられた。

### 利益剰余金

利益剰余金は、当グループの累積的な収益の金額を表す。

### その他準備金

所得税法第10条AA(1)(ii)の規定による適格なソフトウェア・テクノロジー・パーク施設からの利益から、特別経済地域再投資準備金が設定されている。当社はかかる準備金を、所得税法第10条AA(2)の規定による事業のための新たな設備の取得に用いなければならない。

### その他の資本の構成要素

その他の資本の構成要素は、為替換算準備金、売却可能金融資産の公正価値の変動、確定給付負債 / 資産の純額の再測定およびキャッシュ・フロー・ヘッジに指定されたデリバティブの公正価値の変動からなる。

当社は、ゴーイング・コンサーンとして継続する能力を保護し、株主価値を最大化するために最適な資本構造を維持することを資本管理の目標としている。最適な資本構造を維持または達成するため、当社は配当の支払額を調整し、株主に資本を返還し、新株を発行し、または発行済株式を買い戻すことがある。2016年 3 月31日現在、当社の株式は 1 種類のみであり、借入はなかった。上記の資本構造によって外的に課される資本要件はない。

株主の権利は以下のとおりである。

#### 2.12.1 議決権

原株である普通株式の保有者は 1 株につき 1 議決権が付与されている。米国預託株式 (ADS) により表象される普通株式もその他の普通株式と同じく議決権と配当についての権利を有している。1 ADSは、原株である普通株式 1 株を表象する。

#### 2.12.2 配当

当社は、インド・ルピー建てで配当を宣言し、支払う。配当金のインド国外への送金はインドの外国為替に関する法律の規制を受け、所定の分配税が課せられる。

取締役会は、2015年度より、配当性向を税引後連結利益の最大40%から最大50%に引き上げた。

2016年3月31日終了年度について株主への分配として計上された1株当たり配当額には、1株当たり29.50ルピー（0.47米ドル）（2015年6月17日の株式無償交付未調整）の最終配当および1株当たり10ルピー（0.15米ドル）の2016年度にかかる中間配当が含まれた。

2015年および2014年3月31日終了年度について株主への分配として計上された1株当たり配当額は、それぞれ1.21米ドル（73.00ルピー）（株式無償交付未調整）および0.82米ドル（47.00ルピー）（株式無償交付未調整）であった。

取締役会は、2016年4月15日の会議において、1株当たり14.25ルピー（1株当たり約0.22米ドル）の最終配当を提案した。かかる提案は2016年6月18日開催の年次株主総会での承認に服し、承認された場合、約592百万米ドル（金庫株にかかる配当を除く。）（法人配当税を含む。）の現金が流出することになる。

#### 2.12.3 清算

当社が清算する場合、株式の保有者は優先的な分配後の残余財産について分配を受ける権利を有する。ただし、現在のところ、撤回不能な被支配信託が保有する金額を除いてかかる優先的分配額は存在しない。分配額は、各株主が保有する株式数に比例する。撤回不能な被支配信託については、信託財産が受益者のために清算される。

#### 2.12.4 ストックオプション

当社のストックオプション・プランの下で発行されるオプションの保有者は、議決権、配当請求権および残余財産分配請求権を有していない。



## 2.13 その他の収益

その他の収益の内訳を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
預金および譲渡性預金証書からの受取利息	385	430	356
外国為替先物予約およびオプション契約の換算差損益	4	85	(40)
その他の資産および負債の換算差損益	21	(7)	78
売却可能金融資産からの利益	27	43	37
その他	39	9	9
	<b>476</b>	<b>560</b>	<b>440</b>

## 2.14 オペレーティング・リース

当グループは、主にオフィスビルのために、定期的に更新可能な様々なオペレーティング・リースを有している。2016年、2015年および2014年3月31日終了年度におけるオペレーティング・リースにかかる賃借料は、それぞれ55百万米ドル、50百万米ドルおよび53百万米ドルであった。

解約不能なオペレーティング・リースにかかる将来の最低賃借料支払の予定は以下のとおりである。

(単位：百万米ドル)

	2016年3月31日現在	2015年3月31日現在
貸借対照表の日付から1年以内	56	27
1年以上5年以内	132	63
5年以降	67	27

当グループのオペレーティング・リース取決めの大半は、その開始日から最大リース期間を10年とし、海外における不動産の賃貸に関連している。かかるリース取決めの一部には、価格増増条項が含まれている。

## 2.15 従業員に対するストックオプション制度(以下「ESOP」)

## 2015年株式報償報酬制度(以下「2015年プラン」)

インド証券取引委員会(以下「SEBI」)は、2014年インド証券取引委員会(株式に基づく従業員給付)規則(以下「SEBI規則」という。)を発表し、これによって1999年SEBI ESOPガイドラインは廃止された。2011年プラン(以下に説明する。)は、SEBI規則に従って改訂および再表示が必要となった。そのため、かかる変更を発効させ、また、ストック・オプション/米国預託証券およびその他株式報酬をさらに導入するために、当社は、2015年株式報償報酬制度(2015年プラン)を当社の株主総会に承認のため提出した。2016年3月31日に終了した郵便投票による株主からの承認に基づき、取締役会は、2015年プランの下で当社および子会社の適格な従業員に対して株式報酬を導入し、提供し、発行し、割り当てることを授權された。2015年プランに基づく最大株式数は普通株式24,038,883株(現在、2011年プランによりインフォシス・リミテッド従業員グラチュイティー信託基金が保有している11,223,576株を含む。)である。普通株式17,038,883株が譲渡制限付き自社株取得権として額面金額で発行され、普通株式7,000,000株が行使価格が市場価格のストック・オプションとして発行される予定である。かかる金融商品は4年で権利行使可能となり、当社は、2015年プランに基づくかかる金融商品を4年ないし7年の期間にわたって付与する予定である。

## 2011年制限付株式制度(以下「2011年プラン」)

当社は、当社の適格な従業員に対し、譲渡制限付き自社株取得権(以下「RSU」)を付与する2011年RSU制度を有していた。2011年8月30日、取締役会は2011年プランの導入を株主に提案し、株主は郵便投票により、2011年10月17日に取締役会による提案を承認した。当該プランによって付与される株式総数の上限は11,334,400株(株式無償交付について調整済)であり、当該プランは、当該プランに基づく当初付与日から10年間有効に存続する予定であった。2015年3月31日終了年度に、当社は、最高経営責任者兼マネジング・ディレクターであるビシャル・シッカ博士に対して

108,268株（株式無償交付について調整済）のRSUを付与した。2015年6月22日に開催された会議において、取締役会は、指名・報酬委員会の勧告に基づき、ビシャル・シッカ博士に対してさらに124,061株のRSUを付与した。かかるRSUは、当該付与契約に定める割合で、付与日より4年で権利行使可能となっている。RSUは、権利確定トランシェの各適用年度について当該付与契約に定められた重要業績評価指標の達成および各権利行使日までの継続的な雇用を条件として権利行使可能となる。さらに、当社は、2016年3月31日に終了した郵便投票による株主からの承認に基づき、普通株式100,000株を従業員の福利厚生活動に割り当てた。同プランに基づき現在保有されている普通株式、すなわち11,223,576株（2011年プランに基づき付与可能な普通株式の総数を含み、ビシャル・シッカ博士が行済済の普通株式10,824株および従業員向け福利厚生活動に割り当てられた普通株式100,000株を控除後）は、2015年プランに組み込まれた。

さらに、2016年4月14日に指名・報酬委員会は、2015年6月22日付のビシャル・シッカ博士への付与分を修正した。付与されるRSUの総数または権利行使期間（4年）に修正または変更はない。かかる修正は、各年にかかる権利行使基準に関連するものである。かかる修正に基づき、RSUの第1回トランシュは、2016年3月31日終了年度にかかる一定の重要業績評価指標の達成を条件として権利行使可能となる。その後、残りの年度にかかるRSUは、継続的な雇用を条件として権利行使可能となる。

2016年3月31日終了年度における2011年プランの状況は以下のとおりである。

	2016年3月31日終了年度	
	オプションによって 生じる株式数 (単位：株)	加重平均権利行使価格 (単位：米ドル)
<b>2011年プラン</b>		
期首未行使残高(*)	108,268	0.08
付与	124,061	0.08
権利喪失および失効	-	-
権利行使(*)	10,824	0.08
<b>期末未行使残高</b>	<b>221,505</b>	<b>0.08</b>
期末権利行使可能残高	-	-

(\*) 株式無償交付について調整済（注2.12参照）

2011年プランの下で行使されたオプションの加重平均株価は16米ドルであった。

2015年3月31日終了年度における2011年プランの状況は以下のとおりである。

2015年3月31日終了年度		
	オプションによって 生じる株式数 (単位：株)	加重平均権利行使価格 (単位：米ドル)
<b>2011年プラン</b>		
期首未行使残高	-	-
付与(*)	108,268	0.08
権利喪失および失効	-	-
権利行使	-	-
<b>期末未行使残高</b>	<b>108,268</b>	<b>0.08</b>
期末権利行使可能残高	-	-

(\*)株式無償交付について調整済(注2.12参照)

2016年3月31日および2015年3月31日現在、2011年プランの下でのRSUの未行使残高の加重平均残存期間は、それぞれ1.98年および2.39年であった。

RSUの予想期間は、RSUの権利行使期間および契約期間、ならびにRSUを受領する従業員の予想される行使行動に基づき見積もられる。RSUの予想期間中の予想ボラティリティは、RSUの予想期間に相当する期間における当社公開株式の市場価格の過去のボラティリティに基づいている。

各RSUの公正価値は、付与日に、以下の仮定を用いてブラック・ショールズ・マートン・モデルにより見積もられている。

	2016年度	2015年度
付与日	2015年6月22日	2014年8月21日
加重平均株価(米ドル)(*)	16	58
権利行使価格(米ドル)	0.08	0.08
予想ボラティリティ(%)	28-36	30-37
オプション予想期間(年)	1-4	1-4
予想配当率(%)	2.43	1.84
リスク・フリー金利(%)	7-8	8-9
付与日現在の加重平均公正価値 (米ドル)(*)	15	55

(\*)2015年度にかかるデータは、株式無償交付について未調整。

2016年および2015年3月31日終了年度において、当社は、従業員株式報酬費用としてそれぞれ1百万米ドルおよび1百万米ドル未満を包括利益計算書に計上した。

## 2.16 法人税等

連結包括利益計算書に計上された法人税費用は以下の項目からなる。

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
<b>当期法人税</b>			
国内法人税	642	511	585
海外法人税	167	282	124
	<b>809</b>	<b>793</b>	<b>709</b>
<b>繰延法人税</b>			
国内法人税	3	6	(29)
海外法人税	(13)	6	(12)
	<b>(10)</b>	<b>12</b>	<b>(41)</b>
<b>法人税費用</b>	<b>799</b>	<b>805</b>	<b>668</b>

2016年、2015年および2014年3月31日終了年度の法人税費用には、それぞれ47百万米ドル、26百万米ドルおよび4百万米ドルの過年度に関連する戻入れ（引当金控除後）が含まれている。

2014年4月1日現在保有している資産の耐用年数の変更により、2015年3月31日終了年度の繰延税額控除は29百万米ドル減少した。（注2.5参照）

2016年度、2015年度および2014年度の繰延法人税はすべて、一時差異の発生および戻入れに関連している。

売却可能金融資産に関連して、2016年度、2015年度および2014年度中にそれぞれ1百万米ドルの繰延税金負債、2百万米ドルの繰延税金資産の戻入れおよび2百万米ドルの繰延税金負債の戻入れがその他の包括利益に認識された。

当社は、1961年所得税法（以下「所得税法」）の規定によるインド居住者であり、所得税法第5条の規定に従って、世界中での所得についてインドにおいて納税を義務づけられており、かかる税金は国内法人税として反映されている。注2.19.2における地域セグメント別の収益の開示は顧客の所在地に基づいており、実際の引渡しまたは収益関連の作業が発生した場所を反映したものではない。国内法人税が課される所得は、「インド」という地域セグメントから生み出される所得に限定されない。従って、国内法人税および海外法人税の対象となる金額は、注2.19.2に記載された地域セグメント別の開示に従ったインドおよびその他地域セグメントから生み出された収益の割合には必ずしも比例しない。

法人税引当金と税引前当期純利益に法定法人税率を乗じて算定した金額との調整の概要は以下のとおりである。

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
税引前利益	2,851	2,818	2,419
インドにおける法定税率	34.61%	33.99%	33.99%
計算上の予想法人税等	987	958	822
インド税制上の非課税所得による税効果	(268)	(273)	(273)
海外法人税	109	134	99
海外および国内法人税戻入れ(純額)	(47)	(26)	(4)
非課税の営業外収益の効果	(13)	(15)	(13)
未認識の繰延税金資産の効果	9	7	11
海外の異なる税率の効果	1	(6)	1
損金不算入費用の効果	30	34	47
子会社から受領した配当に対する税	-	1	1
支店利益税に関連する一時差異	-	-	(8)
研究開発費にかかる追加控除	(9)	(9)	(15)
その他	-	-	-
<b>法人税費用</b>	<b>799</b>	<b>805</b>	<b>668</b>

2016年、2015年および2014年3月31日終了年度に適用されるインドの法定法人税率は、それぞれ34.61%、33.99%および33.99%である。2015年財政法による変更の結果、法定法人税率は34.61%に上昇した。

2016年および2015年3月31日終了年度中に、当グループは、2011年11月23日の科学産業調査庁(DSIR)からの承認(2014年4月付で更新された。)に基づき、適格な研究開発費について加重税額控除を申請した。加重税額控除は、発生したかかる費用の200%に等しい。

外国の法人税等は、アメリカ合衆国を主とする海外で課税される未払法人税等である。当社は、ソフトウェア・テクノロジー・パーク計画(STP)に基づき登録された施設からのソフトウェアの輸出に対してインド政府が提供した一定の税制上の優遇措置の恩恵を受けてきており、また、2005年特別経済地域法(SEZ)に基づき登録された施設のための一定の税制上の優遇措置の恩恵を引き続き受けている。しかしながら、インド政府がソフトウェア・テクノロジー・パーク施設に提供していた税制上の優遇措置が失効したため、現在では、当社のすべてのソフトウェア・テクノロジー・パーク施設からの収益は課税対象となっている。2005年4月1日以降にサービスの提供を開始した特別経済地域内の施設に関しては、当該施設がサービスの提供を開始した会計年度から最初の5年間については、サービスの輸出から発生した利益の全額を課税所得から減算することができ、その後の5年間については、かかる利益の50%を課税所得から減算することができる。適格な特別経済地域内の施設の利益から特別経済地域再投資準備金を設定し、当社が所得税法の規定に基づく事業のための新たな設備の取得にかかる準備金を用いることを条件として、さらにその後5年間、かかる利益の最大50%の減算措置の利用が可能である。(注2.12「資本」の「その他準備金」参照)

このような税制上の優遇措置によって、近年、当社の税引前利益の一部が課税を免れてきた。かかる優遇措置によって、当社の法人税は、2016年度、2015年度および2014年度について、かかる優遇措置が利用できなかった場合に当社が支払わなければならないと推定される税額と比べてそれぞれ268百万ドル、273百万ドルおよび273百万ドル減少した。基本的および希薄化後双方の加重平均株式数に基づき計算された、かかる税制上の優遇措置の1株当たりの影響は、2016年、2015年および2014年3月31日終了年度について、それぞれ0.12米ドルであった。基本的および希薄化後加重平均株式数は、株式無償交付について調整されている。(注2.12参照)

当社は、内国歳入法に基づいた計算の結果、米国支店の年間純利益が米国支店の純資産の年間増加額を超えた場合、米国において15%の支店利益税(Branch Profit Tax)の対象となる。2016年3月31日現在の当社の米国支店の純資産額は約771百万米ドルであった。2016年3月31日現在、当社は、予測可能な将来に米国支店の利益分配が行われると見込んでいるため、米国支店について51百万米ドルの支店利益税の引当てを行った。

2016年3月31日現在および2015年3月31日現在、それぞれ745百万米ドルおよび615百万米ドルの子会社および支店への投資に関連する一時差異については、かかる一時差異が予測可能な将来において解消しない可能性が高いため、繰延税金負債は認識されていない。

2016年3月31日現在および2015年3月31日現在の法人税資産および法人税負債の内訳を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	2016年 3 月31日現在	2015年 3 月31日現在
法人税資産	789	654
当期法人税負債	(515)	(451)
<b>期末現在の当期法人税資産 / (負債) 純額</b>	<b>274</b>	<b>203</b>

2016年度、2015年度および2014年度における当期法人税資産 / (負債) の変動総額を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	3 月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
期首現在の当期法人税資産 / (負債) 純額	203	(111)	(44)
事業結合を通じた取得	-	-	-
換算差額	(12)	3	4
支払法人税等	892	1,102	638
当期法人税費用(注2.16参照)	(809)	(793)	(709)
その他の包括利益に対する法人税	-	2	-
<b>期末現在の当期法人税資産 / (負債) 純額</b>	<b>274</b>	<b>203</b>	<b>(111)</b>

繰延税金資産および負債を生じさせた重要な一時差異の税効果は以下のとおりである。

(単位：百万米ドル)

	2016年 3 月31日現在	2015年 3 月31日現在
<b>繰延税金資産</b>		
有形固定資産	27	38
コンピュータ・ソフトウェア	8	8
売上債権	13	17
有給休暇	59	48
従業員に対する未払報酬	10	8
販売後顧客サポート	12	12
その他	8	5
<b>繰延税金資産合計</b>	<b>137</b>	<b>136</b>
<b>繰延税金負債</b>		
支店の利益に関連する一時差異	(51)	(51)
無形固定資産	(38)	(25)
売却可能金融資産	(1)	-
その他	(5)	-
<b>繰延税金負債合計</b>	<b>(95)</b>	<b>(76)</b>
相殺後繰延税金資産	81	85
相殺後繰延税金負債	(39)	(25)

当グループは、当期法人税資産と当期法人税負債とを相殺する法的に執行可能な権利を有し、かつ、繰延税金資産と繰延税金負債とが同一の税務当局によって課される法人所得税に関連する場合には、繰延税金資産と繰延税金負債とを相殺する。

12ヵ月以内および12ヵ月以降に回収可能な繰延税金資産および繰延税金負債は以下のとおりである。

(単位：百万米ドル)

	2016年 3 月31日現在	2015年 3 月31日現在
12ヵ月以降に回収される繰延税金資産	61	56
12ヵ月以内に回収される繰延税金資産	76	80
<b>繰延税金資産合計</b>	<b>137</b>	<b>136</b>
12ヵ月以降に決済される繰延税金負債	(68)	(59)
12ヵ月以内に決済される繰延税金負債	(27)	(17)
<b>繰延税金負債合計</b>	<b>(95)</b>	<b>(76)</b>

繰延税金資産の回収可能性の評価に当たり、経営者は、繰延税金資産の全額または個別部分について回収見込みの有無を検討している。繰延税金資産が最終的に回収可能かどうかは、一時差異が損金算入される将来の期間において課税所得が発生するか否かに依存する。この検討に際して、経営者は、繰延税金負債の計画的解消、課税所得の将来予測およびタックスプランニング戦略を考慮に入れる。過去の課税所得の水準および一時差異が解消される期間の将来の課税所得の予測に基づき、経営者は、将来減算一時差異について回収可能であると判断している。ただし、繰越期間における将来の予想課税所得が減額された場合、回収可能と判断した繰延税金資産の金額は近い将来に減額される可能性がある。

2016年、2015年および2014年3月31日終了年度における繰延税金資産 / (負債) の変動総額を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
期首現在の繰延税金資産純額	60	99	71
事業結合を通じた取得(注2.3参照)	(20)	(16)	-
換算差額	(7)	(9)	(15)
一時差異に関連した税額控除/ (課税)(注2.16参照)	10	(12)	41
売却可能金融資産の一時差異	(1)	(2)	2
<b>期末現在の繰延税金資産純額</b>	<b>42</b>	<b>60</b>	<b>99</b>

2016年度における一時差異に関連した税額控除は、主に従業員に対する未払報酬および有給休暇によるものであり、有形固定資産および売上債権に関連する還付の戻入れにより一部相殺された。2015年度における一時差異に関連した課税は、主に有形固定資産、販売後顧客サポート、売却可能金融資産および最低代替税によるものであり、有給休暇および売上債権により一部相殺された。2014年度における一時差異に関連した税額控除は、主に有給休暇、売上債権、従業員に対する未払報酬、販売後顧客サポートおよび有形固定資産によるものである。

2007年4月1日に施行されたインド所得税法の改正に基づき、特別経済地域内の施設の所得にも最低代替税(MAT)の規定が拡大された。さらに、2011年4月1日に施行された2011年財政法により、最低代替税は、特別経済地域内の施設および特別経済地域の開発業者にも拡大された。当社およびインフォシスBP0は、当期の内国税の税負債を最低代替税を考慮に入れて計算していた。最低代替税規定のもとで通常の税負債以上に支払われた超過税は、翌年度以降の通常の税負債と完全に相殺されている。その結果、2016年3月31日現在および2015年3月31日現在、最低代替税の還付に関連する繰延税金資産はゼロである。

2016年3月31日現在、インドの税務当局からの債務とはみなされない当グループに対する請求(662百万米ドル(4,383千万ルピー)の規制当局への支払額控除後)は、1百万米ドル(7千万ルピー)であった。

2015年3月31日現在、インドの税務当局からの債務とはみなされない当グループに対する請求(571百万米ドル(3,568千万ルピー)の規制当局への支払額控除後)は、1百万米ドル(3千万ルピー)未満であった。

662百万米ドル(4,383千万ルピー)の支払には、インド税務当局からの624百万米ドル(4,135千万ルピー)の請求(2007年度、2008年度、2009年度、2010年度および2011年度にかかる税務審査の完了による185百万米ドル(1,224千万ルピー)の利息を含む。)が含まれる。2016年3月31日終了年度には、一定の税額控除が否認されたため、インド税務当局の請求によって2011年度について138百万米ドル(913千万ルピー)が支払われた。当社は、所得税審判所に控訴している。

2007年度、2008年度および2009年度にかかる追徴課税には、所得税法第10条Aに基づき当社が申告した、総売上高に占める輸出売上高の比率により算定される減算額の一部についての否認が含まれる。当該算定において、外貨建て費用の一部が輸出売上高からは控除されていたが、総売上高からは控除されていなかったため、当該減算額が否認された。2007年度、2008年度、2009年度、2010年度および2011年度についての追徴課税には、所得税法第10条Aに基づくソフトウェア・テクノロジー・パーク施設から国外で稼得した利益の一部についての否認および所得税法第10条AAに基づく特別経済地域から稼得した利益についての否認も含まれている。2007年度、2008年度および2009年度に関する事項は、バンガロール所得税審判所長官のもとで係属中である。2010年度および2011年度に関する事項は、バンガロール所得税高等審判所のもとで係属中である。当社は当該請求に対して訴えを提起しており、経営者および当社タックスアドバイザーは、当社の見解が上訴の過程で支持される可能性が高いと判断している。経営者は、本件の最終的な結果は当社の財政状態および経営成績に重要な悪影響を及ぼさないと判断している。



## 2.17 1株当たり当期純利益

基本的小および希薄化後1株当たり当期純利益の算定に使用した株式数の調整表を以下に掲げる。

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
基本的1株当たり当期純利益 - 加重平均発行済株式数 <sup>(1)(2)</sup> (単位:株)	2,285,616,160	2,285,610,264	2,285,610,264
潜在普通株式による希薄化効果 - 未行使ストックオプション (単位:株)	102,734	32,676	-
希薄化後1株当たり当期純利益 - 発行済株式および潜在普通株式の加重平均株式数 (単位:株)	2,285,718,894	2,285,642,940	2,285,610,264

(1) 金庫株を除く。

(2) 株式無償交付について調整済 (注2.12参照)

2016年、2015年および2014年3月31日終了年度について、希薄化効果のない株式購入オプションで発行済のものはなかった。

## 2.18 関連当事者取引

子会社の一覧を以下に掲げる。

項目	国	3月31日現在の持分	
		2016年	2015年
インフォシスBP0リミテッド（インフォシスBP0）	インド	99.98%	99.98%
インフォシス・テクノロジーズ（チャイナ）カンパニー・リミテッド（インフォシス・チャイナ）	中国	100%	100%
インフォシス・テクノロジーズS. de R.L. de C.V.（インフォシス・メキシコ）	メキシコ	100%	100%
インフォシス・テクノロジーズ（スウェーデン）AB（インフォシス・スウェーデン）	スウェーデン	100%	100%
インフォシス・テクノロジーズ（シャンハイ）カンパニー・リミテッド（インフォシス上海）	中国	100%	100%
インフォシス・テクノロジーD0ブラジルLTDA（インフォシス・ブラジル）	ブラジル	100%	100%
インフォシス・パブリック・サービス・インク・USA（インフォシス・パブリック・サービス）	米国	100%	100%
インフォシス・アメリカズ・インク（インフォシス・アメリカズ）	米国	100%	100%
インフォシス（チェコ・リパブリック）リミテッド s.r.o.（旧インフォシスBP0 s.r.o.） <sup>(1)</sup>	チェコ共和国	99.98%	99.98%
インフォシス・ポーランドSp Z.o.o（旧インフォシスBP0（ポーランド）Sp Z.o.o） <sup>(1)</sup>	ポーランド	99.98%	99.98%
インフォシスBP0 S.DE R.L. DE.C.V. <sup>(1)(17)</sup>	メキシコ	-	-
インフォシスMcCamishシステムズLLC <sup>(1)</sup>	米国	99.98%	99.98%
ポートランド・グループ・ピーティーワイ・リミテッド <sup>(1)</sup>	オーストラリア	99.98%	99.98%
ポートランド・プロキュアメント・サービス・ピーティーワイ・リミテッド <sup>(5)</sup>	オーストラリア	-	-
インフォシスBP0アメリカズLLC <sup>(1)(16)</sup>	米国	-	-
インフォシス・テクノロジーズ（オーストラリア）ピーティーワイ・リミテッド（インフォシス・オーストラリア） <sup>(2)</sup>	オーストラリア	100%	100%
EdgeVerve Systems Limited（EdgeVerve） <sup>(7)</sup>	インド	100%	100%
インフォシス・コンサルティング・ホールディングAG（インフォシス・ロードストーン）（旧ロードストーン・ホールディングAG）	スイス	100%	100%
ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツ・インク <sup>(3)</sup>	米国	100%	100%
インフォシス・マネジメント・コンサルタンツ・ピーティーワイ・リミテッド（旧ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツ・ピーティーワイ・リミテッド） <sup>(3)</sup>	オーストラリア	100%	100%
インフォシス・コンサルティングAG（旧ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツAG） <sup>(3)</sup>	スイス	100%	100%

ロードストーン・オーグメンティスAG <sup>(2)(6)</sup>	スイス	100%	100%
ロードストーンGmbH(旧Hafner Bauer & Ödman GmbH) <sup>(2)(3)</sup>	スイス	100%	100%
ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツ(ベルギー)S.A. <sup>(4)</sup>	ベルギー	99.90%	99.90%
インフォシス・コンサルティングGmbH(旧ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツGmbH) <sup>(3)</sup>	ドイツ	100%	100%
インフォシス・コンサルティング・ピーティーイー・リミテッド(旧ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツ・ピーティーイー・リミテッド) <sup>(3)</sup>	シンガポール	100%	100%
インフォシス・コンサルティングSAS(旧ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツSAS) <sup>(3)</sup>	フランス	100%	100%
インフォシス・コンサルティングs.r.o.(旧ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツs.r.o.) <sup>(3)</sup>	チェコ共和国	100%	100%
ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツGmbH <sup>(3)</sup>	オーストリア	100%	100%
ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツ・カンパニー・リミテッド <sup>(3)</sup>	中国	100%	100%
インフィ・コンサルティング・カンパニー・リミテッド(旧ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツ・リミテッド) <sup>(3)</sup>	英国	100%	100%
インフィ・コンサルティングB.V.(旧ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツB.V.) <sup>(3)</sup>	オランダ	100%	100%
インフォシス・コンサルティングLtda(旧ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツLtda.) <sup>(4)</sup>	ブラジル	99.99%	99.99%
インフォシス・コンサルティングSp. z.o.o.(旧ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツSp. z.o.o.) <sup>(3)</sup>	ポーランド	100%	100%
ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツ・ポルトガル・ユニペッソアル・リミタダ <sup>(3)</sup>	ポルトガル	100%	100%
S.C.インフォシス・コンサルティングS.R.L.(旧S.C.ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツS.R.L.) <sup>(3)</sup>	ルーマニア	100%	100%
インフォシス・コンサルティングS.R.L.(旧ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツS.R.L.) <sup>(3)</sup>	アルゼンチン	100%	100%
インフォシス・カナダ・パブリック・サービシズ・リミテッド <sup>(8)</sup>	カナダ	-	-
インフォシス・ノバ・ホールディングスLLC(インフォシス・ノバ) <sup>(9)</sup>	米国	100%	100%
パナヤ・インク(パナヤ) <sup>(10)</sup>	米国	100%	100%
パナヤ・リミテッド <sup>(11)</sup>	イスラエル	100%	100%
パナヤGmbH <sup>(11)</sup>	ドイツ	100%	100%

パナヤ・ピーティーワイ・リミテッド <sup>(11)</sup>	オーストラリア	-	-
パナヤ・ジャパン・カンパニー・リミテッド <sup>(11)</sup>	日本	100%	100%
Skava Systems Pvt Ltd (Skava) <sup>(12)</sup>	インド	100%	-
Kallidus Inc.(Kallidus) <sup>(13)</sup>	米国	100%	-
ノア・コンサルティングLLC (ノア) <sup>(14)</sup>	米国	100%	-
ノア・インフォメーション・マネジメント・コンサルティング・インク (ノア・カナダ) <sup>(15)</sup>	カナダ	100%	-

(1)インフォシスBP0の完全所有子会社。

(2)清算中。

(3)インフォシス・コンサルティング・ホールディングAG (旧ロードストーン・ホールディングAG) の完全所有子会社。

(4)インフォシス・コンサルティング・ホールディングAG (旧ロードストーン・ホールディングAG) の過半数所有支配子会社。

(5)ポートランド・グループ・ピーティーワイ・リミテッドの完全所有子会社。2014年5月14日付で清算された。

(6)インフォシス・コンサルティングAG (旧ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツAG) の完全所有子会社。

(7)2014年2月14日付で設立された。注2.3参照。

(8)インフォシス・パブリック・サービス・インクの完全所有子会社。2014年12月19日付で設立された。

(9)2015年1月23日付で設立された。

(10)2015年3月5日、当社はパナヤ・インクの議決権持分100%を取得した。注2.3参照。

(11)パナヤ・インクの完全所有子会社。

(12)2015年6月2日、当社はSkava Systemsの議決権持分100%を取得した。注2.3参照。

(13)2015年6月2日、当社はKallidus Inc.の議決権持分100%を取得した。注2.3参照。

(14)2015年11月16日、当社はノアの参加持分100%を取得した。注2.3参照。

(15)ノアの完全所有子会社。注2.3参照。

(16)2015年11月20日付で設立された。

(17)2016年3月15日付で清算された。

2015年および2014年3月31日終了年度において、インフォシス・ポーランドSp Z.o.oは、その持株会社であるインフォシスBP0にそれぞれ4百万米ドルの配当を支払い、かかる受取配当に対する税金はそれぞれ1百万米ドルであった。

2016年、2015年および2014年3月31日終了年度において、ロードストーン・マネジメント・コンサルタンツAGは、その持株会社であるロードストーン・ホールディングAGにそれぞれ2百万米ドル、1百万米ドルおよび8百万米ドルの配当を支払い、かかる受取配当に対する税金はゼロであった。

当社は、子会社が締結した一定の契約の履行に保証を提供している。

関連会社の一覧を以下に掲げる。

項目	国	3月31日現在の持分	
		2016年	2015年
DWAノバLLC (DWAノバ) <sup>(1)</sup>	米国	16%	20%

(1)インフォシス・ノバの関連会社。2015年3月31日終了年度中に、インフォシス・ノバは、DWAノバLLCに対する持分20%を15百万米ドルの現金対価で取得した。当社は、ドリームワークス・アニメーション (DWA) と共に新会社を設立するためにかかる投資を行った。新会社であるDWAノバLLCは、物的消費財の設計、製造、販売または流通に従事する会社向けにエンド・ツー・エンドのデジタル・マニュファクチャリング能力を提供するために画像生成技術を用いている。

開発し、製品化する計画である。2016年3月31日現在、インフォシス・ノバはDWAノバLLCに対する16%の持分を保有している。

関連会社の持分取得取引

(単位：百万米ドル)

項目	2015年3月31日終了年度
<b>財務取引</b>	
DWAノバへの投資	15
	15

その他の関連当事者の一覧を以下に掲げる。

項目	国	関係の内容
インフォシス・リミテッド 従業員グラチュイティー信託基金	インド	当社の退職後給付制度
インフォシス・リミテッド 従業員積立信託基金	インド	当社の退職後給付制度
インフォシス・リミテッド 従業員老齢退職年金信託基金	インド	当社の退職後給付制度
インフォシスBP0リミテッド 従業員老齢退職年金信託基金	インド	インフォシスBP0の退職後給付制度
インフォシスBP0リミテッド 従業員グラチュイティー信託基金	インド	インフォシスBP0の退職後給付制度
EdgeVerve Systems Limited 従業員グラチュイティー信託基金	インド	EdgeVerveの退職後給付制度
EdgeVerve Systems Limited 従業員老齢退職年金信託基金	インド	EdgeVerveの退職後給付制度
インフォシス・リミテッド 従業員福利厚生信託	インド	被支配信託
インフォシス従業員福利厚生信託	インド	被支配信託
インフォシス科学基金	インド	被支配信託

上記の退職後給付制度との取引に関する情報については、注2.11を参照されたい。

主要な経営者との取引

取締役および執行役員からなる主要な経営者への報酬を下表に示す。

(単位：百万米ドル)

	3月31日終了年度		
	2016年	2015年	2014年
常勤の取締役および執行役員に対する給与 およびその他従業員給付 <sup>(1)(2)(3)(4)</sup>	15	5	10
非業務執行 / 独立取締役に対する報酬およびその他給付	2	2	2
<b>合計</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>12</b>

(1)2016年および2015年3月31日終了年度について、株主の承認を受けた報酬プランに沿った最高経営責任者に対するそれぞれ1百万米ドルおよび1百万米ドル未満の従業員株式報酬費用を含む。

(2)2015年10月12日付で辞任した最高財務責任者に対する支払を含む。

- (3)株主の承認を受けた報酬プランに沿って指名・報酬委員会が2015年6月22日に決定した、2015年3月31日終了年度にかかる最高経営責任者への2.1百万米ドルの変動報酬の支払を含む。
- (4)2016年3月31日終了年度にかかる最高経営責任者への4.33百万米ドルの変動報酬に対する引当金を含む。2014年7月30日の臨時株主総会において、株主は、目標水準での4.18百万米ドルの変動報酬の支払を承認し、また、報酬条件を変更することを取締役会に授權した。それに従って、取締役会は、指名・報酬委員会の勧告に基づき、2016年3月31日終了年度について4.33百万米ドルの変動報酬を2016年4月15日に承認した。

## 2.19 セグメント報告

IFRS第8号は、公開企業がその事業セグメントに関する情報ならびに製品とサービス、地域および主要顧客に関連する開示を報告する際の基準を規定している。当社の経営活動は、主として、顧客の事業成績の改善を可能とするエンド・ツー・エンドのビジネス・ソリューションの提供に関連している。2016年3月31日終了年度中に、当社は、重要顧客との関係を推進し、販売投資の注力を高め、経営陣の監督を強化するため、一部のセグメントを再編した。かかる社内再編の結果、アジア太平洋地域（APAC）およびアフリカに所在する会社からなる成長市場（GMU）は、他の垂直部門全体に組み込まれ、また、インド、日本および中国に所在する会社は独立した地域事業ユニットとして運営されている。また、インフォシス・パブリック・サービスズ（以下「IPS」）は最高経営意思決定者により別途検討されている。さらに、以前の製造業セグメントは、現在はハイテク、製造業およびECSセグメントに含まれるその他として検討されている。社内再編後、IFRS第8号「事業セグメント」に定義される「マネジメント・アプローチ」に基づく報告事業セグメントにおいて変更がなされた。最高経営意思決定者は、事業セグメントおよび地域セグメント毎の様々な業績指標の分析に基づき、当社の実績を評価し、経営資源の配分を行っている。従って、情報は事業セグメントと地域セグメントの双方で表示されている。財務書類の作成に当たり使用されている会計基準は、重要な会計方針に記載されているとおり、各セグメントにおける収益および費用の計上の際にも首尾一貫して適用されている。

当社の主要な事業セグメントは、金融サービス（FS）、製造業（MFG）、小売、消費財および物流（RCL）、エネルギー、公益事業、通信およびサービス業（ECS）、ハイテク（Hi-Tech）、ライフサイエンス、ヘルスケアおよび保険業（HILIFE）に従事する会社、ならびにその他すべてのセグメントで構成されている。FSの報告セグメントは、経済的特性が類似しているため、金融サービス事業セグメントとFinacle事業セグメントを含む合計となっている。その他すべてのセグメントは、インド、日本および中国に所在する会社ならびにIPSを表している。地域別セグメントは、当該地域で発生し、オンサイトおよびオフショアの所在地双方から引き渡される業務に基づいている。北米は、米国、カナダおよびメキシコで構成され、ヨーロッパには、ヨーロッパ大陸（東西双方を含む。）、アイルランドおよび英国が含まれ、その他には、上記の地域およびインドを除くすべての地域が含まれる。上記の報告事業セグメントの構成の変更に伴い、過年度の比較数値は修正再表示されている。

セグメント別の収益および識別可能な営業費用は、セグメントを個別に識別できる項目に基づき分類している。「その他すべてのセグメント」からの収益は、IPSから生み出された収益ならびにインド、日本および中国に所在する顧客から生み出された収益を表している。セグメントの配賦費用には、当社のオフショアのソフトウェア開発センターからのサービス提供に係る費用およびオンサイトの費用が含まれており、各セグメントに関連する収益に基づき分類されている。費用全体の重要な部分を占める減価償却費などの一定の費用は、その発生の基となる資産が各セグメント間で相互に使用されているため、特定のセグメントに配賦することができない。経営者は、かかる費用についてのセグメント別開示は实际的でないとは判断しているため「配賦不能費用」として別途開示し、当社の利益全体に対して調整している。

当社の事業活動において使用されている資産および負債は、各セグメント間において相互に使用されているため、いずれの報告セグメントにも直接関連づけられない。経営者は、資産合計および負債合計についてのセグメント開示は、有意なデータの抽出に過大な負担を要するため、現時点では实际的ではないと考えている。

地域および事業セグメント収益の情報は、請求またはその他の収益認識基準に基づいた顧客別収益情報と照合されている。

2.19.1 事業セグメント

(単位：百万米ドル)

2016年3月31日終了  
年度

	FS	MFG	ECS	RCL	HILIFE	Hi-Tech	その他 すべての セグメン ト	合計
<b>収益</b>	<b>2,590</b>	<b>1,047</b>	<b>2,061</b>	<b>1,556</b>	<b>1,231</b>	<b>756</b>	<b>260</b>	<b>9,501</b>
識別可能な営業費用	1,248	555	944	742	585	371	156	4,601
配賦費用	606	257	505	381	302	185	65	2,301
<b>セグメント利益</b>	<b>736</b>	<b>235</b>	<b>612</b>	<b>433</b>	<b>344</b>	<b>200</b>	<b>39</b>	<b>2,599</b>
配賦不能費用								224
<b>営業利益</b>								<b>2,375</b>
その他の収益（純額）								476
関連会社の損益に対する持分								-
<b>税引前利益</b>								<b>2,851</b>
法人税費用								799
<b>当期純利益</b>								<b>2,052</b>
減価償却費および償却費								222
減価償却費および償却費を除く非現金費用								2



(単位:百万米ドル)

2015年3月31日終了  
年度

	FS	MFG	ECS	RCL	HILIFE	Hi-Tech	その他 すべての セグメン ト	合計
<b>収益</b>	<b>2,352</b>	<b>1,008</b>	<b>1,962</b>	<b>1,449</b>	<b>1,094</b>	<b>640</b>	<b>206</b>	<b>8,711</b>
識別可能な営業費用	1,115	533	895	658	521	313	154	4,189
配賦費用	541	245	478	353	266	156	50	2,089
<b>セグメント利益</b>	<b>696</b>	<b>230</b>	<b>589</b>	<b>438</b>	<b>307</b>	<b>171</b>	<b>2</b>	<b>2,433</b>
配賦不能費用								175
<b>営業利益</b>								<b>2,258</b>
その他の収益(純額)								560
関連会社の損益に対する持分								-
<b>税引前利益</b>								<b>2,818</b>
法人税費用								805
<b>当期純利益</b>								<b>2,013</b>
減価償却費および償却費								175
減価償却費および償却費を除く非現金費用								-

(単位：百万米ドル)

2014年3月31日終了  
年度

	FS	MFG	ECS	RCL	HILIFE	Hi-Tech	その他 すべての セグメン ト	合計
<b>収益</b>	<b>2,239</b>	<b>934</b>	<b>1,833</b>	<b>1,425</b>	<b>1,025</b>	<b>585</b>	<b>208</b>	<b>8,249</b>
識別可能な営業費用	1,046	499	821	671	480	279	133	3,929
配賦費用	547	244	478	372	267	153	54	2,115
<b>セグメント利益</b>	<b>646</b>	<b>191</b>	<b>534</b>	<b>382</b>	<b>278</b>	<b>153</b>	<b>21</b>	<b>2,205</b>
配賦不能費用								226
<b>営業利益</b>								<b>1,979</b>
その他の収益（純額）								440
関連会社の損益に対する持分								-
<b>税引前利益</b>								<b>2,419</b>
法人税費用								668
<b>当期純利益</b>								<b>1,751</b>
減価償却費および償却費								226
減価償却費および償却費を除く非現金費用								-

## 2.19.2 地域別セグメント

(単位：百万米ドル)

2016年 3月31日終了年度	北米	ヨーロッパ	インド	その他	合計
<b>収益</b>	<b>5,957</b>	<b>2,186</b>	<b>246</b>	<b>1,112</b>	<b>9,501</b>
識別可能な営業費用	2,936	1,060	109	496	4,601
配賦費用	1,459	534	51	257	2,301
<b>セグメント利益</b>	<b>1,562</b>	<b>592</b>	<b>86</b>	<b>359</b>	<b>2,599</b>
配賦不能費用					224
<b>営業利益</b>					<b>2,375</b>
その他の収益（純額）					476
関連会社の損益に対する持分					-
<b>税引前利益</b>					<b>2,851</b>
法人税費用					799
<b>当期純利益</b>					<b>2,052</b>
減価償却費および償却費					222
減価償却費および償却費を除く 非現金費用					2

(単位：百万米ドル)

2015年 3月31日終了年度	北米	ヨーロッパ	インド	その他	合計
<b>収益</b>	<b>5,357</b>	<b>2,097</b>	<b>209</b>	<b>1,048</b>	<b>8,711</b>
識別可能な営業費用	2,558	1,028	115	488	4,189
配賦費用	1,303	508	44	234	2,089
<b>セグメント利益</b>	<b>1,496</b>	<b>561</b>	<b>50</b>	<b>326</b>	<b>2,433</b>
配賦不能費用					175
<b>営業利益</b>					<b>2,258</b>
その他の収益（純額）					560
<b>税引前利益</b>					<b>2,818</b>
法人税費用					805
<b>当期純利益</b>					<b>2,013</b>
減価償却費および償却費					175
減価償却費および償却費を除く 非現金費用					-

(単位：百万米ドル)

2014年 3月31日終了年度	北米	ヨーロッパ	インド	その他	合計
<b>収益</b>	<b>5,005</b>	<b>2,015</b>	<b>213</b>	<b>1,016</b>	<b>8,249</b>
識別可能な営業費用	2,385	990	109	445	3,929
配賦費用	1,318	512	46	239	2,115
<b>セグメント利益</b>	<b>1,302</b>	<b>513</b>	<b>58</b>	<b>332</b>	<b>2,205</b>
配賦不能費用					226
<b>営業利益</b>					<b>1,979</b>
その他の収益（純額）					440
<b>税引前利益</b>					<b>2,419</b>
法人税費用					668
<b>当期純利益</b>					<b>1,751</b>
減価償却費および償却費					226
減価償却費および償却費を除く 非現金費用					-

### 2.19.3 重要な顧客

2016年、2015年および2014年 3月31日終了年度において、単独で収益の10%を超える顧客は存在しなかった。

### 2.20 訴訟

2011年に、米国国土安全保障省（以下「DHS」）は、米国で就労している当社従業員について、フォームI-9にかかる当社の使用者としての適格性を審査した。かかる審査に関連して、当社は、フォームI-9の相当な割合に誤りが発見されたことを告げられた。

2013年10月30日、当社は上記事項について和解し、米国検事局、DHSおよび米国国務省（以下「国務省」といい、米国検事局およびDHSと併せて、以下「米国当局」と総称する。）との間で和解契約（以下「和解契約」）を締結した。

和解契約において、当社は、米国当局によるすべての申立て（ただし、当社が2010年および2011年に米国において当社の外国籍従業員の多くについて、法律により要求される正確なフォームI-9の記録を維持しておらず、かかる不履行が一定の法律の民事上の違反を構成するとの申立てを除く。）を否認し、かかる申立てについて争った。

2014年 3月31日終了年度に、当社は和解契約の対象であった事項に関連して、和解契約関連の請求額35百万米ドル（法務費用を含む。）を計上した。当該金額は、2013年12月31日より前に支払われた。

さらに、当社は、通常業務において発生する法的手続きおよび請求の当事者となることがある。当社の経営陣は、かかる法的行為が、最終的に解決し決定された時点で、当社の経営成績または財政状態に重大な悪影響を及ぼすことはないとは合理的に予想している。

附属明細表：スケジュール

( 1933年証券法および1934年証券取引所法 規則S-X-17、210.5-04(c)のスケジュール )

評価勘定および該当勘定

売上債権に対する貸倒引当金

( 単位：百万米ドル )

摘要	期首残高	換算差額	当期繰入額	戻入額	期末残高
2016年度	59	(3)	(7)	(5)	44
2015年度	36	(4)	29	(2)	59
2014年度	17	-	23	(4)	36

[次へ](#)

Infosys Limited and subsidiaries

Consolidated Balance Sheets as of March 31,

(Dollars in millions except equity share data)

	Note	2016	2015
<b>ASSETS</b>			
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents	2.1	4,935	4,859
Available-for-sale financial assets	2.2	11	140
Trade receivables		1,710	1,554
Unbilled revenue		457	455
Prepayments and other current assets	2.4	672	527
Derivative financial instruments	2.7	17	16
<b>Total current assets</b>		<b>7,802</b>	<b>7,551</b>
<b>Non-current assets</b>			
Property, plant and equipment	2.5	1,589	1,460
Goodwill	2.6	568	495
Intangible assets	2.6	149	102
Investment in associate		16	15
Available-for-sale financial assets	2.2	273	215
Deferred income tax assets	2.16	81	85
Income tax assets	2.16	789	654
Other non-current assets	2.4	111	38
<b>Total non-current assets</b>		<b>3,576</b>	<b>3,064</b>
<b>Total assets</b>		<b>11,378</b>	<b>10,615</b>
<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>			
<b>Current liabilities</b>			
Trade payables		58	22
Derivative financial instruments	2.7	1	—
Current income tax liabilities	2.16	515	451
Client deposits		4	4
Unearned revenue		201	168
Employee benefit obligations		202	171
Provisions	2.8	77	77
Other current liabilities	2.9	940	927
<b>Total current liabilities</b>		<b>1,998</b>	<b>1,820</b>

# Non-current liabilities

Deferred income tax liabilities	2.16	39	25
Other non-current liabilities	2.9	17	8
<b>Total liabilities</b>		<b>2,054</b>	<b>1,853</b>

# Equity

Share capital - ₹ 5/- (\$0.16) par value 2,400,000,000 (1,200,000,000) authorized equity shares, issued and outstanding 2,285,621,088 (1,142,805,132) equity shares, net of 11,323,576 (5,667,200) treasury shares each as of March 31, 2016 (March 31, 2015)	199	109
Share premium	570	659
Retained earnings	11,083	10,090
Other reserves	-	-
Other components of equity	(2,528)	(2,096)
<b>Total equity attributable to equity holders of the company</b>	<b>9,324</b>	<b>8,762</b>
Non-controlling interests	-	-
<b>Total equity</b>	<b>9,324</b>	<b>8,762</b>
<b>Total liabilities and equity</b>	<b>11,378</b>	<b>10,615</b>
Commitments and contingent liabilities	2.5, 2.8, and 2.16	

The accompanying notes form an integral part of the consolidated financial statements.

# Infosys Limited and subsidiaries

# Consolidated Statements of Comprehensive Income for the years ended March 31,

(Dollars in millions except equity share and per equity share data)

Note	2016	2015	2014
<b>Revenues</b>	<b>9,501</b>	<b>8,711</b>	<b>8,249</b>
Cost of sales	5,950	5,374	5,292
<b>Gross profit</b>	<b>3,551</b>	<b>3,337</b>	<b>2,957</b>
<b>Operating expenses:</b>			
Selling and marketing expenses	522	480	431
Administrative expenses	654	599	547
<b>Total operating expenses</b>	<b>1,176</b>	<b>1,079</b>	<b>978</b>



<b>Operating profit</b>		<b>2,375</b>	<b>2,258</b>	<b>1,979</b>
Other income, net	2.13	476	560	440
Share in associate's profit / (loss)		—	—	—
<b>Profit before income taxes</b>		<b>2,851</b>	<b>2,818</b>	<b>2,419</b>
Income tax expense	2.16	799	805	668
<b>Net profit</b>		<b>2,052</b>	<b>2,013</b>	<b>1,751</b>
<b>Other comprehensive income</b>				
<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>				
Remeasurements of the net defined benefit liability / asset	2.11 and 2.16	(2)	(8)	—
<i>Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:</i>				
Fair value changes on available-for-sale financial assets	2.2 and 2.16	6	14	(17)
Exchange differences on translation of foreign operations		(436)	(375)	(616)
<b>Total other comprehensive income, net of tax</b>		<b>(432)</b>	<b>(369)</b>	<b>(633)</b>
<b>Total comprehensive income</b>		<b>1,620</b>	<b>1,644</b>	<b>1,118</b>
<b>Profit attributable to:</b>				
Owners of the company		2,052	2,013	1,751
Non-controlling interests		—	—	—
		<b>2,052</b>	<b>2,013</b>	<b>1,751</b>
<b>Total comprehensive income attributable to:</b>				
Owners of the company		1,620	1,644	1,118
Non-controlling interests		—	—	—
		<b>1,620</b>	<b>1,644</b>	<b>1,118</b>
<b>Earnings per equity share</b>				
Basic (\$)		0.90	0.88	0.77
Diluted (\$)		0.90	0.88	0.77
<b>Weighted average equity shares used in computing earnings per equity share</b>				
Basic	2.17	2,285,616,160	2,285,610,264	2,285,610,264



Diluted 2,285,718,894 2,285,642,940 2,285,610,264

The accompanying notes form an integral part of the consolidated financial statements.

# Infosys Limited and subsidiaries

## Consolidated Statements of Changes in Equity

(Dollars in millions except equity share data)

	Shares <sup>(2)</sup>	Share capital	Share premium	Retained earnings	Other Reserves	Other components of equity	Total equity attributable to equity holders of the company
Balance as of April 1, 2013	571,402,566	64	704	7,666	-	(1,103)	7,331
Changes in equity for the year ended March 31, 2014							
Remeasurement of the net defined benefit liability / asset, net of tax effect (Refer to Note 2.11 and 2.16)	-	-	-	-	-	-	-
Dividends (including corporate dividend tax)	-	-	-	(519)	-	-	(519)
Change in accounting policy - Adoption of Revised IAS 19	-	-	-	(6)	-	9	3
Fair value changes on available-for-sale financial assets, net of tax effect (Refer to Note 2.2 and 2.16)	-	-	-	-	-	(17)	(17)
Net profit	-	-	-	1,751	-	-	1,751

Exchange differences on translation of foreign operations	-	-	-	-	-	(616)	(616)
<b>Balance as of March 31, 2014</b>	<b>571,402,566</b>	<b>64</b>	<b>704</b>	<b>8,892</b>	<b>-</b>	<b>(1,727)</b>	<b>7,933</b>
<b>Changes in equity for the year ended March 31, 2015</b>							
Increase in share capital on account of bonus issue <sup>(1)</sup>							
(Refer to Note 2.12)	5						
	71,402,566	45	-	-	-	-	45
Amount utilized for bonus issue <sup>(1)</sup> (Refer to Note 2.12)	-	-	(45)	-	-	-	(45)
Remeasurement of the net defined benefit liability / asset, net of tax effect (Refer to Note 2.11 and 2.16)	-	-	-	-	-	(8)	(8)
Dividends (including corporate dividend tax)	-	-	-	(815)	-	-	(815)
Fair value changes on available-for-sale financial assets, net of tax effect (Refer to Note 2.2 and 2.16)	-	-	-	-	-	14	14
Net profit	-	-	-	2,013	-	-	2,013
Exchange differences on translation of foreign operations	-	-	-	-	-	(375)	(375)
<b>Balance as of March 31, 2015</b>	<b>1,142,805,132</b>	<b>109</b>	<b>659</b>	<b>10,090</b>	<b>-</b>	<b>(2,096)</b>	<b>8,762</b>
<b>Changes in equity for the year ended March 31, 2016</b>							

Shares issued on exercise of employee stock options	10,824	-	-	-	-	-	-
Increase in share capital on account of bonus issue <sup>(1)</sup> (Refer to Note 2.12)	1,142,805,132	90	-	-	-	-	90
Amount utilized for bonus issue <sup>(1)</sup> (Refer to Note 2.12)	-	-	(90)	-	-	-	(90)
Transfer to other reserves	-	-	-	(89)	89	-	-
Transfer from other reserves on utilization	-	-	-	89	(89)	-	-
Employee stock compensation expense (refer to note 2.15)	-	-	1	-	-	-	1
Remeasurement of the net defined benefit liability / asset, net of tax effect (Refer to Note 2.11 and 2.16)	-	-	-	-	-	(2)	(2)
Dividends (including corporate dividend tax)	-	-	-	(1,059)	-	-	(1,059)
Fair value changes on available-for-sale financial assets, net of tax effect (Refer to Note 2.2 and 2.16)	-	-	-	-	-	6	6
Net profit	-	-	-	2,052	-	-	2,052
Exchange differences on translation of foreign operations	-	-	-	-	-	(436)	(436)
<b>Balance as of March 31, 2016<sup>(3)</sup></b>	<b>2,285,621,088</b>	<b>199</b>	<b>570</b>	<b>11,083</b>	<b>-</b>	<b>(2,528)</b>	<b>9,324</b>

<sup>(1)</sup> net of treasury shares

<sup>(2)</sup> excludes treasury shares of 11,323,576 as of March 31, 2016, 5,667,200 as of March 31, 2015 and

2,833,600 as of March 31, 2014 and April 1, 2013, held by consolidated trust

<sup>(3)</sup> Balance in cash flow hedging reserve as on March 31, 2016 is Nil

The accompanying notes form an integral part of the consolidated financial statements

# Infosys Limited and subsidiaries

## Consolidated Statements of Cash Flows for the years ended March 31,

(Dollars in millions)

	Note	2016	2015	2014
<b>Operating activities:</b>				
Net profit		2,052	2,013	1,751
<b>Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by operating activities:</b>				
Depreciation and amortization	2.5 and 2.6	222	175	226
Income on available-for-sale financial assets and certificates of deposit		(27)	(48)	(44)
Income tax expense	2.16	799	805	668
Effect of exchange rate changes on assets and liabilities		10	15	8
Deferred purchase price	2.3	23	41	31
Provisions for doubtful trade receivable		(7)	29	23
Other adjustments		26	12	3
<b>Changes in working capital</b>				
Trade receivables		(225)	(240)	(232)
Prepayments and other assets		(220)	(81)	(60)
Unbilled revenue		(27)	(6)	(62)
Trade payables		37	(3)	5
Client deposits		–	(2)	1
Unearned revenue		43	45	(27)
Other liabilities and provisions		48	103	350
<b>Cash generated from operations</b>		<b>2,754</b>	<b>2,858</b>	<b>2,641</b>
Income taxes paid	2.16	(892)	(1,102)	(638)
<b>Net cash provided by operating activities</b>		<b>1,862</b>	<b>1,756</b>	<b>2,003</b>



<b>Investing activities:</b>				
Expenditure on property, plant and equipment, net of sale proceeds, including changes in retention money <sup>2.5</sup> and and capital creditors	2.9	(413)	(367)	(451)
Investment in associate		–	(15)	–
Payment for acquisition of business, net of cash acquired		(117)	(206)	–
Loans to employees		(11)	(1)	(4)
Deposits placed with corporation		(22)	(22)	(37)
Income from available-for-sale financial assets and certificates of deposit		26	54	33
Investment in quoted debt securities		(46)	–	(154)
Investment in certificates of deposit		–	–	(210)
Redemption of certificates of deposit		–	135	74
Investment in liquid mutual funds		(3,676)	(3,901)	(3,731)
Redemption of liquid mutual funds		3,795	4,098	3,681
Investment in fixed maturity plan securities		–	(5)	(24)
Redemption in fixed maturity plan securities		5	25	–
Investment in preference securities		(12)	–	–
Investment in other available-for-sale financial assets		(3)	–	–
<b>Net cash used in investing activities</b>		<b>(474)</b>	<b>(205)</b>	<b>(823)</b>
<b>Financing activities:</b>				
Payment of dividends (including corporate dividend tax)		(1,059)	(815)	(519)
<b>Net cash used in financing activities</b>		<b>(1,059)</b>	<b>(815)</b>	<b>(519)</b>
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		(253)	(208)	(351)
Net increase in cash and cash equivalents		329	736	661
Cash and cash equivalents at the beginning	2.1	4,859	4,331	4,021
<b>Cash and cash equivalents at the end</b>	<b>2.1</b>	<b>4,935</b>	<b>4,859</b>	<b>4,331</b>
<b>Supplementary information:</b>				
Restricted cash balance	2.1	74	58	53

The accompanying notes form an integral part of the consolidated financial statements

## Notes to the Consolidated Financial Statements

### 1. Company Overview and Significant Accounting Policies

#### 1.1 Company overview

Infosys is a leading provider of consulting, technology, outsourcing and next-generation services. Along with its subsidiaries, Infosys provides Business IT services (comprising application development and maintenance, independent validation, infrastructure management, engineering services comprising product engineering and life cycle solutions and business process management); Consulting and systems integration services (comprising consulting, enterprise solutions, systems integration and advanced technologies); Products, business platforms and solutions to accelerate intellectual property-led innovation including Finacle, our banking solution; and offerings in the areas of Analytics, Cloud, and Digital Transformation.

Infosys together with its subsidiaries and controlled trusts is herein after referred to as the "Group".

The company is a public limited company incorporated and domiciled in India and has its registered office at Bangalore, Karnataka, India. The company has its primary listings on the BSE Limited and National Stock Exchange in India. The company's American Depositary Shares representing equity shares are also listed on the New York Stock Exchange (NYSE), Euronext London and Euronext Paris.

The Group's consolidated financial statements are authorized for issue by the company's Board of Directors on May 18, 2016.

#### 1.2 Basis of preparation of financial statements

These consolidated financial statements have been prepared in compliance with International Financial Reporting Standards as issued by the International Accounting Standards Board (IFRS), under the historical cost convention on the accrual basis except for certain financial instruments and prepaid gratuity benefits which have been measured at fair values. Accounting policies have been applied consistently to all periods presented in these consolidated financial statements.

As the quarter and year figures are taken from the source and rounded to the nearest digits, the figures reported for all the quarters during the year might not always add up to the year figures reported in this statement.

#### 1.3 Basis of consolidation

Infosys consolidates entities which it owns or controls. The consolidated financial statements comprise the financial statements of the company, its controlled trusts and its subsidiaries as disclosed in Note 2.18. Control exists when the parent has power over the entity, is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns by using its power over the entity. Power is demonstrated through existing rights that give the ability to direct relevant activities, those which significantly affect the entity's returns. Subsidiaries are consolidated from the date control commences until the date control ceases.

The financial statements of the Group companies are consolidated on a line-by-line basis and intra-group balances and transactions including unrealized gain / loss from such transactions are eliminated upon consolidation. These financial statements are prepared by applying uniform accounting policies in use at the Group. Non-controlling interests which represent part of the net profit or loss and net assets of subsidiaries that are not, directly or indirectly, owned or controlled by the company, are excluded.

Associates are entities over which the group has significant influence but not control. Investments in associates are accounted for using the equity method of accounting. The investment is initially recognized at cost, and the carrying amount is increased or decreased to recognize the investor's share of the profit or loss of the investee after the acquisition date. The group's investment in associates includes goodwill identified on acquisition.

#### **1.4 Use of estimates**

The preparation of the financial statements in conformity with IFRS requires management to make estimates, judgments and assumptions. These estimates, judgments and assumptions affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets and liabilities, the disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and reported amounts of revenues and expenses during the period. Application of accounting policies that require critical accounting estimates involving complex and subjective judgments and the use of assumptions in these financial statements have been disclosed in Note 1.5. Accounting estimates could change from period to period. Actual results could differ from those estimates. Appropriate changes in estimates are made as management becomes aware of changes in circumstances surrounding the estimates. Changes in estimates are reflected in the financial statements in the period in which changes are made and, if material, their effects are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

#### **1.5 Critical accounting estimates**

##### **a. Revenue recognition**

The group uses the percentage-of-completion method in accounting for its fixed-price contracts. Use of the percentage-of-completion method requires the group to estimate the efforts or costs expended to date as a proportion of the total efforts or costs to be expended. Efforts or costs expended have been used to measure progress towards completion as there is a direct relationship between input and productivity. Provisions for estimated losses, if any, on uncompleted contracts are recorded in the period in which such losses become probable based on the expected contract estimates at the reporting date.

**b. Income taxes**

The company's two major tax jurisdictions are India and the U.S., though the company also files tax returns in other overseas jurisdictions. Significant judgments are involved in determining the provision for income taxes, including amount expected to be paid/recovered for uncertain tax positions (also refer to Note 2.16).

**c. Business combinations and intangible assets**

Business combinations are accounted for using IFRS 3 (Revised), Business Combinations. IFRS 3 requires the identifiable intangible assets and contingent consideration to be fair valued in order to ascertain the net fair value of identifiable assets, liabilities and contingent liabilities of the acquiree. Significant estimates are required to be made in determining the value of contingent consideration and intangible assets. These valuations are conducted by independent valuation experts.

**d. Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment represent a significant proportion of the asset base of the Group. The charge in respect of periodic depreciation is derived after determining an estimate of an asset's expected useful life and the expected residual value at the end of its life. The useful lives and residual values of the Group's assets are determined by management at the time the asset is acquired and reviewed periodically, including at each financial year end. The lives are based on historical experience with similar assets as well as anticipation of future events, which may impact their life, such as changes in technology.

**e. Impairment of Goodwill**

Goodwill is tested for impairment on an annual basis and whenever there is an indication that the recoverable amount of a cash generating unit is less than its carrying amount based on a number of factors including operating results, business plans, future cash flows and economic conditions. The recoverable amount of cash generating units is determined based on higher of value-in-use and fair value less cost to sell. The goodwill impairment test is performed at the level of the cash-generating unit or groups of cash-generating



units which are benefitting from the synergies of the acquisition and which represents the lowest level at which goodwill is monitored for internal management purposes.

Market related information and estimates are used to determine the recoverable amount. Key assumptions on which management has based its determination of recoverable amount include estimated long term growth rates, weighted average cost of capital and estimated operating margins. Cash flow projections take into account past experience and represent management's best estimate about future developments.

#### 1.6 Revenue recognition

The company derives revenues primarily from software development and related services and from the licensing of software products. Arrangements with customers for software related services are either on a fixed-price, fixed-timeframe or on a time-and-material basis.

Revenue on time-and-material contracts are recognized as the related services are performed and revenue from the end of the last billing to the balance sheet date is recognized as unbilled revenues. Revenue from fixed-price, fixed-timeframe contracts, where there is no uncertainty as to measurement or collectability of consideration, is recognized as per the percentage-of-completion method. When there is uncertainty as to measurement or ultimate collectability, revenue recognition is postponed until such uncertainty is resolved. Efforts or costs expended have been used to measure progress towards completion as there is a direct relationship between input and productivity. Provisions for estimated losses, if any, on uncompleted contracts are recorded in the period in which such losses become probable based on the current contract estimates. Costs and earnings in excess of billings are classified as unbilled revenue while billings in excess of costs and earnings are classified as unearned revenue. Deferred contract costs are amortized over the term of the contract. Maintenance revenue is recognized ratably over the term of the underlying maintenance arrangement.

In arrangements for software development and related services and maintenance services, the company has applied the guidance in IAS 18, Revenue, by applying the revenue recognition criteria for each separately identifiable component of a single transaction. The arrangements generally meet the criteria for considering software development and related services as separately identifiable components. For allocating the consideration, the company has measured the revenue in respect of each separable component of a transaction at its fair value, in accordance with principles given in IAS 18. The price that is regularly charged for an item when sold separately is the best evidence of its fair value. In cases where the company is unable to establish objective and reliable evidence of fair value for the software development and related services, the company has used a residual method to allocate the arrangement consideration. In these cases the balance of the consideration, after allocating the fair values of undelivered components of a transaction has been allocated to the delivered components for which specific fair values do not exist.

License fee revenues are recognized when the general revenue recognition criteria given in IAS 18 are met. Arrangements to deliver software products generally have three elements: license, implementation and Annual Technical Services (ATS). The company has applied the principles given in IAS 18 to account for revenues from these multiple element arrangements. Objective and reliable evidence of fair value has been established for ATS. Objective and reliable evidence of fair value is the price charged when the element is sold separately. When other services are provided in conjunction with the licensing arrangement and objective and reliable evidence of their fair values have been established, the revenue from such contracts are allocated to each component of the contract in a manner, whereby revenue is deferred for the undelivered services and the residual amounts are recognized as revenue for delivered elements. In the absence of objective and reliable evidence of fair value for implementation, the entire arrangement fee for license and implementation is recognized using the percentage-of-completion method as the implementation is performed. Revenue from client training, support and other services arising due to the sale of software products is recognized as the services are performed. ATS revenue is recognized ratably over the period in which the services are rendered.

Advances received for services and products are reported as client deposits until all conditions for revenue recognition are met.

The company accounts for volume discounts and pricing incentives to customers as a reduction of revenue based on the ratable allocation of the discounts/ incentives amount to each of the underlying revenue transaction that results in progress by the customer towards earning the discount/ incentive. Also, when the level of discount varies with increases in levels of revenue transactions, the company recognizes the liability based on its estimate of the customer's future purchases. If it is probable that the criteria for the discount will not be met, or if the amount thereof cannot be estimated reliably, then discount is not recognized until the payment is probable and the amount can be estimated reliably. The company recognizes changes in the estimated amount of obligations for discounts in the period in which the change occurs. The discounts are passed on to the customer either as direct payments or as a reduction of payments due from the customer.

The company presents revenues net of value-added taxes in its statement of comprehensive income.

#### **1.7 Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are stated at cost, less accumulated depreciation and impairment, if any. Costs directly attributable to acquisition are capitalized until the property, plant and equipment are ready for use, as intended by management. The group depreciates property, plant and equipment over their estimated useful lives using the straight-line method. The estimated useful lives of assets are as follows:

Buildings	22 - 25 years
Plant and machinery	5 years
Computer equipment	3-5 years
Furniture and fixtures	5 years
Vehicles	5 years

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed periodically, including at each financial year end. (Refer to note 2.5)

Advances paid towards the acquisition of property, plant and equipment outstanding at each balance sheet date and the cost of assets not put to use before such date are disclosed under 'Capital work-in-progress'. Subsequent expenditures relating to property, plant and equipment is capitalized only when it is probable that future economic benefits associated with these will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. Repairs and maintenance costs are recognized in net profit in the statement of comprehensive income when incurred. The cost and related accumulated depreciation are eliminated from the financial statements upon sale or retirement of the asset and the resultant gains or losses are recognized in net profit in the statement of comprehensive income. Assets to be disposed of are reported at the lower of the carrying value or the fair value less cost to sell.

### 1.8 Business combinations

Business combinations have been accounted for using the acquisition method under the provisions of IFRS 3 (Revised), Business Combinations.

The cost of an acquisition is measured at the fair value of the assets transferred, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of acquisition, which is the date on which control is transferred to the Group. The cost of acquisition also includes the fair value of any contingent consideration. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair value on the date of acquisition.

Business combinations between entities under common control is outside the scope of IFRS 3 (Revised), Business Combinations and is accounted for at carrying value.

Transaction costs that the Group incurs in connection with a business combination such as finders' fees, legal fees, due diligence fees, and other professional and consulting fees are expensed as incurred.

### 1.9 Employee benefits

### 1.9.1 Gratuity

The Group provides for gratuity, a defined benefit retirement plan ('the Gratuity Plan') covering eligible employees of Infosys and its Indian subsidiaries. The Gratuity Plan provides a lump-sum payment to vested employees at retirement, death, incapacitation or termination of employment, of an amount based on the respective employee's salary and the tenure of employment with the Group.

Liabilities with regard to the Gratuity Plan are determined by actuarial valuation, performed by an independent actuary, at each balance sheet date using the projected unit credit method. The company fully contributes all ascertained liabilities to the Infosys Limited Employees' Gratuity Fund Trust (the Trust). In case of Infosys BPO and EdgeVerve, contributions are made to the Infosys BPO's Employees' Gratuity Fund Trust and EdgeVerve Systems Limited Employees' Gratuity Fund Trust, respectively. Trustees administer contributions made to the Trusts and contributions are invested in a scheme with Life Insurance Corporation of India as permitted by law of India.

The Group recognizes the net obligation of a defined benefit plan in its balance sheet as an asset or liability. Gains and losses through re-measurements of the net defined benefit liability / asset are recognized in other comprehensive income. The actual return of the portfolio of plan assets, in excess of the yields computed by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation is recognized in other comprehensive income. The effect of any plan amendments are recognized in net profits in the statement of comprehensive income.

### 1.9.2 Superannuation

Certain employees of Infosys, Infosys BPO and EdgeVerve are participants in a defined contribution plan. The Group has no further obligations to the Plan beyond its monthly contributions which are periodically contributed to a trust fund, the corpus of which is invested with the Life Insurance Corporation of India.

### 1.9.3 Provident fund

Eligible employees of Infosys receive benefits from a provident fund, which is a defined benefit plan. Both the eligible employee and the company make monthly contributions to the provident fund plan equal to a specified percentage of the covered employee's salary. The company contributes a part of the contributions to the Infosys Limited Employees' Provident Fund Trust. The trust invests in specific designated instruments as permitted by Indian law. The remaining portion is contributed to the government administered pension fund. The rate at which the annual interest is payable to the beneficiaries by the trust is being administered by the government. The company has an obligation to make good the shortfall, if any, between the return from the investments of the Trust and the notified interest rate.



In respect of Indian subsidiaries, eligible employees receive benefits from a provident fund, which is a defined contribution plan. Both the employee and the respective companies make monthly contributions to this provident fund plan equal to a specified percentage of the covered employee's salary. Amounts collected under the provident fund plan are deposited in a government administered provident fund. The companies have no further obligation to the plan beyond their monthly contributions.

#### **1.9.4 Compensated absences**

The Group has a policy on compensated absences which are both accumulating and non-accumulating in nature. The expected cost of accumulating compensated absences is determined by actuarial valuation using projected unit credit method on the additional amount expected to be paid/availed as a result of the unused entitlement that has accumulated at the balance sheet date. Expense on non-accumulating compensated absences is recognized in the period in which the absences occur.

#### **1.10 Share-based compensation**

The Group recognizes compensation expense relating to share-based payments in net profit using a fair-value measurement method in accordance with IFRS 2, Share-Based Payment. The estimated fair value of awards is charged to income on a straight-line basis over the requisite service period for each separately vesting portion of the award as if the award was in-substance, multiple awards with a corresponding increase to share premium.

#### **1.11 Earnings per equity share**

Basic earnings per equity share is computed by dividing the net profit attributable to the equity holders of the company by the weighted average number of equity shares outstanding during the period. Diluted earnings per equity share is computed by dividing the net profit attributable to the equity holders of the company by the weighted average number of equity shares considered for deriving basic earnings per equity share and also the weighted average number of equity shares that could have been issued upon conversion of all dilutive potential equity shares. The dilutive potential equity shares are adjusted for the proceeds receivable had the equity shares been actually issued at fair value (i.e. the average market value of the outstanding equity shares). Dilutive potential equity shares are deemed converted as of the beginning of the period, unless issued at a later date. Dilutive potential equity shares are determined independently for each period presented.

The number of equity shares and potentially dilutive equity shares are adjusted retrospectively for all periods presented for any share splits and bonus shares issues including for changes effected prior to the approval of the financial statements by the Board of Directors.

#### **1.12 Goodwill**

Goodwill represents the cost of business acquisition in excess of the Group's interest in the net fair value of identifiable assets, liabilities and contingent liabilities of the acquiree. When the net fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities acquired exceeds the cost of business acquisition, a gain is recognized immediately in net profit in the statement of comprehensive income. Goodwill is measured at cost less accumulated impairment losses.

#### **1.13 Intangible assets**

Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and impairment. Intangible assets are amortized over their respective individual estimated useful lives on a straight-line basis, from the date that they are available for use. The estimated useful life of an identifiable intangible asset is based on a number of factors including the effects of obsolescence, demand, competition, and other economic factors (such as the stability of the industry, and known technological advances), and the level of maintenance expenditures required to obtain the expected future cash flows from the asset. Amortization methods and useful lives are reviewed periodically including at each financial year end.

Research costs are expensed as incurred. Software product development costs are expensed as incurred unless technical and commercial feasibility of the project is demonstrated, future economic benefits are probable, the company has an intention and ability to complete and use or sell the software and the costs can be measured reliably. The costs which can be capitalized include the cost of material, direct labour, overhead costs that are directly attributable to preparing the asset for its intended use. Research and development costs and software development costs incurred under contractual arrangements with customers are accounted as cost of sales.

#### **1.14 Financial instruments**

Financial instruments of the Group are classified in the following categories: non-derivative financial instruments comprising of loans and receivables, available-for-sale financial assets and trade and other payables; derivative financial instruments; share capital and treasury shares. The classification of financial instruments depends on the purpose for which those were acquired. Management determines the classification of its financial instruments at initial recognition. Regular way purchase and sale of financial assets are accounted for at trade date.

**a. Non-derivative financial instruments**

**i) Loans and receivables**

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are presented as current assets, except for those maturing later than 12 months after the balance sheet date which are presented as non-current assets. Loans and receivables are measured initially at fair value plus transaction costs and subsequently carried at amortized cost using the effective interest method, less any impairment loss or provisions for doubtful accounts. Loans and receivables are represented by trade receivables, net of allowances for impairment, unbilled revenue, cash and cash equivalents, prepayments, certificates of deposit, and other assets. Cash and cash equivalents comprise cash and bank deposits and deposits with corporations. The company considers all highly liquid investments with a remaining maturity at the date of purchase of three months or less and that are readily convertible to known amounts of cash to be cash equivalents. Certificates of deposit is a negotiable money market instrument for funds deposited at a bank for a specified time period. For these financial instruments, the carrying amounts approximate fair value due to the short maturity of these instruments. Loans and receivables are reclassified to available-for-sale financial assets when the financial asset becomes quoted in an active market.

**(ii) Available-for-sale financial assets**

Available-for-sale financial assets are non-derivatives that are either designated in this category or are not classified in any of the other categories. Available-for-sale financial assets are recognized initially at fair value plus transactions costs. Subsequent to initial recognition these are measured at fair value and changes therein, other than impairment losses and foreign exchange gains and losses on available-for-sale monetary items are recognized directly in other comprehensive income. When an investment is derecognized, the cumulative gain or loss in other comprehensive income is transferred to net profit in the statement of comprehensive income. These are presented as current assets unless management intends to dispose of the assets after 12 months from the balance sheet date.

**(iii) Trade and other payables**

Trade and other payables are initially recognized at fair value, and subsequently carried at amortized cost using the effective interest method. For trade and other payables maturing within one year from the balance sheet date, the carrying amounts approximate fair value due to the short maturity of these instruments.

**b. Derivative financial instruments**

The group holds derivative financial instruments such as foreign exchange forward and option contracts to mitigate the risk of changes in exchange rates on foreign currency exposures. The counterparty for these contracts is a bank.

**(i) Financial assets or financial liabilities, at fair value through profit or loss.**

This category has derivative financial assets or liabilities which are not designated as hedges.

Although the group believes that these derivatives constitute hedges from an economic perspective, they may not qualify for hedge accounting under IAS 39, Financial Instruments: Recognition and Measurement. Any derivative that is either not designated as hedge, or is so designated but is ineffective as per IAS 39, is categorized as a financial asset or financial liability, at fair value through profit or loss.

Derivatives not designated as hedges are recognized initially at fair value and attributable transaction costs are recognized in net profit in the statement of comprehensive income when incurred. Subsequent to initial recognition, these derivatives are measured at fair value through profit or loss and the resulting exchange gains or losses are included in other income. Assets/ liabilities in this category are presented as current assets/current liabilities if they are either held for trading or are expected to be realized within 12 months after the balance sheet date.

**(ii) Cash flow hedge**

The group designates certain foreign exchange forward and options contracts as cash flow hedges to mitigate the risk of foreign exchange exposure on highly probable forecast cash transactions.

When a derivative is designated as a cash flow hedging instrument, the effective portion of changes in the fair value of the derivative is recognized in other comprehensive income and accumulated in the cash flow hedging reserve. Any ineffective portion of changes in the fair value of the derivative is recognized immediately in the net profit in the statement of comprehensive income. If the hedging instrument no longer meets the criteria for hedge accounting, then hedge accounting is discontinued prospectively. If the hedging instrument expires or is sold, terminated or exercised, the cumulative gain or loss on the hedging instrument recognized in cash flow hedging reserve till the period the hedge was effective remains in cash flow hedging reserve until the forecasted transaction occurs. The cumulative gain or loss previously recognized in the cash flow hedging reserve is transferred to the net profit in the statement of comprehensive income upon the occurrence of the related forecasted transaction. If the forecasted transaction is no longer expected to occur, then the amount accumulated in cash flow hedging reserve is reclassified to net profit in the statement of comprehensive income.



## **c. Share capital and treasury shares**

### **Ordinary Shares**

Ordinary shares are classified as equity. Incremental costs directly attributable to the issuance of new ordinary shares and share options are recognized as a deduction from equity, net of any tax effects.

### **Treasury Shares**

When any entity within the Group purchases the company's ordinary shares, the consideration paid including any directly attributable incremental cost is presented as a deduction from total equity, until they are cancelled, sold or reissued. When treasury shares are sold or reissued subsequently, the amount received is recognized as an increase in equity, and the resulting surplus or deficit on the transaction is transferred to/ from share premium.

## **1.15 Impairment**

### **a. Financial assets**

The Group assesses at each balance sheet date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset is considered impaired if objective evidence indicates that one or more events have had a negative effect on the estimated future cash flows of that asset. Individually significant financial assets are tested for impairment on an individual basis. The remaining financial assets are assessed collectively in groups that share similar credit risk characteristics.

#### **(i) Loans and receivables**

Impairment loss in respect of loans and receivables measured at amortized cost are calculated as the difference between their carrying amount, and the present value of the estimated future cash flows discounted at the original effective interest rate. Such impairment loss is recognized in net profit in the statement of comprehensive income.

#### **(ii) Available-for-sale financial assets**

Significant or prolonged decline in the fair value of the security below its cost and the disappearance of an active trading market for the security are objective evidence that the security is impaired. An impairment loss in respect of an available-for-sale financial asset is calculated by reference to its fair value and is recognized in net profit in the statement of comprehensive income. The cumulative loss that was recognized in other

comprehensive income is transferred to net profit in the statement of comprehensive income upon impairment.

## **b. Non-financial assets**

### **(i) Goodwill**

Goodwill is tested for impairment on an annual basis and whenever there is an indication that goodwill may be impaired, relying on a number of factors including operating results, business plans and future cash flows. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to the Group's cash generating units (CGU) or groups of CGU's expected to benefit from the synergies arising from the business combination. A CGU is the smallest identifiable group of assets that generates cash inflows that are largely independent of the cash inflows from other assets or group of assets. Impairment occurs when the carrying amount of a CGU including the goodwill, exceeds the estimated recoverable amount of the CGU. The recoverable amount of a CGU is the higher of its fair value less cost to sell and its value-in-use. Value-in-use is the present value of future cash flows expected to be derived from the CGU.

Total impairment loss of a CGU is allocated first to reduce the carrying amount of goodwill allocated to the CGU and then to the other assets of the CGU pro-rata on the basis of the carrying amount of each asset in the CGU. An impairment loss on goodwill is recognized in net profit in the statement of comprehensive income and is not reversed in the subsequent period.

### **(ii) Intangible assets and property, plant and equipment**

Intangible assets and property, plant and equipment are evaluated for recoverability whenever events or changes in circumstances indicate that their carrying amounts may not be recoverable. For the purpose of impairment testing, the recoverable amount (i.e. the higher of the fair value less cost to sell and the value-in-use) is determined on an individual asset basis unless the asset does not generate cash flows that are largely independent of those from other assets. In such cases, the recoverable amount is determined for the CGU to which the asset belongs.

If such assets are considered to be impaired, the impairment to be recognized in net profit in the statement of comprehensive income is measured by the amount by which the carrying value of the assets exceeds the estimated recoverable amount of the asset.

## **c. Reversal of impairment loss**

An impairment loss for financial assets is reversed if the reversal can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognized. An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. In respect of other assets, an impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. The carrying amount of an asset other than goodwill is increased to its revised recoverable amount, provided that this amount does not exceed the carrying amount that would have been determined (net of any accumulated amortization or depreciation) had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. A reversal of impairment loss for an asset other than goodwill and available-for-sale financial assets that are equity securities is recognized in net profit in the statement of comprehensive income. For available-for-sale financial assets that are equity securities, the reversal is recognized in other comprehensive income.

#### **1.16 Fair value of financial instruments**

In determining the fair value of its financial instruments, the group uses a variety of methods and assumptions that are based on market conditions and risks existing at each reporting date. The methods used to determine fair value include discounted cash flow analysis, available quoted market prices and dealer quotes. All methods of assessing fair value result in general approximation of value, and such value may never actually be realized.

For all other financial instruments, the carrying amounts approximate fair value due to the short maturity of those instruments. The fair value of securities, which do not have an active market and where it is not practicable to determine the fair values with sufficient reliability, are carried at cost less impairment.

#### **1.17 Provisions**

A provision is recognized if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that is reasonably estimable, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability.

##### **a. Post sales client support**

The group provides its clients with a fixed-period post sales support for corrections of errors and support on all its fixed-price, fixed-timeframe contracts. Costs associated with such support services are accrued at the time related revenues are recorded and included in cost of sales. The group estimates such costs based on historical experience and estimates are reviewed on a periodic basis for any material changes in assumptions and likelihood of occurrence.

**b. Onerous contracts**

Provisions for onerous contracts are recognized when the expected benefits to be derived by the Group from a contract are lower than the unavoidable costs of meeting the future obligations under the contract. The provision is measured at the present value of the lower of the expected cost of terminating the contract and the expected net cost of continuing with the contract. Before a provision is established the Group recognizes any impairment loss on the assets associated with that contract.

**1.18 Foreign currency***Functional currency*

The functional currency of Infosys, Infosys BPO, EdgeVerve, Skava and controlled trusts is the Indian rupee. The functional currencies for Infosys Australia, Infosys China, Infosys Mexico, Infosys Sweden, Infosys Brasil, Infosys Public Services, Infosys Shanghai, Infosys Lodestone, Infosys Americas, Infosys Nova, Panaya, Kallidus and Noah are the respective local currencies. These financial statements are presented in U.S.dollars (rounded off to the nearest million).

*Transactions and translations*

Foreign-currency denominated monetary assets and liabilities are translated into the relevant functional currency at exchange rates in effect at the balance sheet date. The gains or losses resulting from such translations are included in net profit in the statement of comprehensive income. Non-monetary assets and non-monetary liabilities denominated in a foreign currency and measured at fair value are translated at the exchange rate prevalent at the date when the fair value was determined. Non-monetary assets and non-monetary liabilities denominated in a foreign currency and measured at historical cost are translated at the exchange rate prevalent at the date of transaction.

Transaction gains or losses realized upon settlement of foreign currency transactions are included in determining net profit for the period in which the transaction is settled. Revenue, expense and cash-flow items denominated in foreign currencies are translated into the relevant functional currencies using the exchange rate in effect on the date of the transaction.

The translation of financial statements of the foreign subsidiaries to the presentation currency of the company is performed for assets and liabilities using the exchange rate in effect at the balance sheet date and for revenue, expense and cash-flow items using the average exchange rate for the respective periods. The gains or losses resulting from such translation are included in currency translation reserves under other components of equity. When a subsidiary is disposed of, in full, the relevant amount is transferred to net profit in the

statement of comprehensive income. However when a change in the parent's ownership does not result in loss of control of a subsidiary, such changes are recorded through equity.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of a foreign entity are treated as assets and liabilities of the foreign entity and translated at the exchange rate in effect at the balance sheet date.

#### **1.19 Income taxes**

Income tax expense comprises current and deferred income tax. Income tax expense is recognized in net profit in the statement of comprehensive income except to the extent that it relates to items recognized directly in equity, in which case it is recognized in equity. Current income tax for current and prior periods is recognized at the amount expected to be paid to or recovered from the tax authorities, using the tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the balance sheet date. Deferred income tax assets and liabilities are recognized for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements except when the deferred income tax arises from the initial recognition of goodwill or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and affects neither accounting nor taxable profit or loss at the time of the transaction. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and are reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

Deferred income tax assets and liabilities are measured using tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the balance sheet date and are expected to apply to taxable income in the years in which those temporary differences are expected to be recovered or settled. The effect of changes in tax rates on deferred income tax assets and liabilities is recognized as income or expense in the period that includes the enactment or the substantive enactment date. A deferred income tax asset is recognized to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and tax losses can be utilized. Deferred income taxes are not provided on the undistributed earnings of subsidiaries and branches where it is expected that the earnings of the subsidiary or branch will not be distributed in the foreseeable future. The group offsets current tax assets and current tax liabilities, where it has a legally enforceable right to set off the recognized amounts and where it intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously. Tax benefits of deductions earned on exercise of employee share options in excess of compensation charged to income are credited to share premium.

#### **1.20 Dividends**

Final dividends on shares are recorded as a liability on the date of approval by the shareholders and interim dividends are recorded as a liability on the date of declaration by the company's Board of Directors.



### 1.21 Operating profit

Operating profit for the Group is computed considering the revenues, net of cost of sales, selling and marketing expenses and administrative expenses.

### 1.22 Other income

Other income is comprised primarily of interest income, dividend income and exchange gain/loss on forward and options contracts and on translation of other assets and liabilities. Interest income is recognized using the effective interest method. Dividend income is recognized when the right to receive payment is established.

### 1.23 Leases

Leases under which the group assumes substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. When acquired, such assets are capitalized at fair value or present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, whichever is lower. Lease payments under operating leases are recognized as an expense on a straight line basis in net profit in the statement of comprehensive income over the lease term.

### 1.24 Government grants

The Group recognizes government grants only when there is reasonable assurance that the conditions attached to them shall be complied with, and the grants will be received. Government grants related to assets are treated as deferred income and are recognized in net profit in the statement of comprehensive income on a systematic and rational basis over the useful life of the asset. Government grants related to revenue are recognized on a systematic basis in net profit in the statement of comprehensive income over the periods necessary to match them with the related costs which they are intended to compensate.

### 1.25 Recent accounting pronouncements

#### 1.25.1 Standards issued but not yet effective

**IFRS 9 Financial instruments:** In July 2014, the International Accounting Standards Board issued the final version of IFRS 9, Financial Instruments. The standard reduces the complexity of the current rules on financial instruments as mandated in IAS 39. IFRS 9 has fewer classification and measurement categories as compared to IAS 39 and has eliminated the categories of held to maturity, available for sale and loans and receivables. Further it eliminates the rule-based requirement of segregating embedded derivatives and

tainting rules pertaining to held to maturity investments. For an investment in an equity instrument which is not held for trading, IFRS 9 permits an irrevocable election, on initial recognition, on an individual share-by-share basis, to present all fair value changes from the investment in other comprehensive income. No amount recognized in other comprehensive income would ever be reclassified to profit or loss. It requires the entity, which chooses to measure a liability at fair value, to present the portion of the fair value change attributable to the entity's own credit risk in the other comprehensive income.

IFRS 9 replaces the 'incurred loss model' in IAS 39 with an 'expected credit loss' model. The measurement uses a dual measurement approach, under which the loss allowance is measured as either 12 month expected credit losses or lifetime expected credit losses. The standard also introduces new presentation and disclosure requirements.

The effective date for adoption of IFRS 9 is annual periods beginning on or after January 1, 2018, though early adoption is permitted. The Group has elected to early adopt the standard effective April 1, 2016 and the impact on the consolidated financial statements is not material.

**IFRS 15 Revenue from Contract with Customers:** In May 2014, the International Accounting Standards Board (IASB) issued IFRS 15, Revenue from Contract with Customers. The core principle of the new standard is that an entity should recognize revenue to depict the transfer of promised goods or services to customers in an amount that reflects the consideration to which the entity expects to be entitled in exchange for those goods or services. Further the new standard requires enhanced disclosures about the nature, amount, timing and uncertainty of revenue and cash flows arising from the entity's contracts with customers. The standard permits the use of either the retrospective or cumulative effect transition method. The effective date for adoption of IFRS 15 is annual periods beginning on or after January 1, 2017, though early adoption is permitted. In September 2015, the IASB issued an amendment to IFRS 15, deferring the adoption of the standard to periods beginning on or after January 1, 2018 instead of January 1, 2017.

The Group is evaluating the effect of IFRS 15 on the consolidated financial statements including the transition method to be adopted and the related disclosures. The group continues to evaluate the effect of the standard on ongoing financial reporting.

**IFRS 16 Leases:** On January 13, 2016, the International Accounting Standards Board issued the final version of IFRS 16, Leases. IFRS 16 will replace the existing leases Standard, IAS 17 Leases, and related Interpretations. The Standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases for both parties to a contract i.e., the lessee and the lessor. IFRS 16 introduces a single lessee accounting model and requires a lessee to recognize assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is of low value. Currently, operating lease expenses are

charged to the statement of comprehensive income. The Standard also contains enhanced disclosure requirements for lessees. IFRS 16 substantially carries forward the lessor accounting requirements in IAS 17.

The effective date for adoption of IFRS 16 is annual periods beginning on or after January 1, 2019, though early adoption is permitted for companies applying IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers. The Group is yet to evaluate the requirements of IFRS 16 and the impact on the consolidated financial statements.

## 2 Notes to the consolidated financial statements

### 2.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of the following:

(Dollars in millions)		
	As of	
	March 31, 2016	March 31, 2015
Cash and bank deposits	4,139	4,192
Deposits with financial institution	796	667
	<b>4,935</b>	<b>4,859</b>

Cash and cash equivalents as of March 31, 2016 and March 31, 2015 include restricted cash and bank balances of \$74 million and \$58 million, respectively. The restrictions are primarily on account of cash and bank balances held by irrevocable trusts controlled by the company, bank balances held as margin money deposits against guarantees and balances held in unpaid dividend bank accounts.

The deposits maintained by the Group with banks and financial institution comprise of time deposits, which can be withdrawn by the Group at any point without prior notice or penalty on the principal.

The table below provides details of cash and cash equivalents:

(Dollars in millions)		
	As of	
	March 31, 2016	March 31, 2015
<b>Current accounts</b>		
ANZ Bank, Taiwan	2	1
Banamex Bank, Mexico	1	2
Bank of America, USA	103	115
Bank of America, Mexico	3	4



Bank of Zachodni WBK S.A., Poland	1	1
Barclays Bank, UK	3	2
Bank Leumi, Israel (US Dollar Account)	3	1
Bank Leumi, Israel (Israeli Sheqel account)	2	2
China Merchants Bank, China	1	1
Citibank N.A., Australia	11	4
Citibank N.A., Brazil	1	4
Citibank N.A., China	10	3
Citibank N.A., China (U.S. Dollar account)	11	4
Citibank N.A., Costa Rica	–	1
Citibank N.A., Japan	2	3
Citibank N.A., Czech Republic	–	1
Citibank N.A., India	–	1
Citibank N.A., New Zealand	1	1
Citibank N.A., South Africa	1	1
Citibank N.A., USA	9	–
Commerzbank, Germany	3	3
Crédit Industriel et Commercial Bank, France	1	–
Deutsche Bank, Belgium	9	2
Deutsche Bank, Malaysia	1	–
Deutsche Bank, Czech Republic	2	1
Deutsche Bank, Czech Republic (U.S. dollar account)	4	3
Deutsche Bank, France	2	–
Deutsche Bank, Germany	3	1
Deutsche Bank, India	1	1
Deutsche Bank, Netherlands	1	–
Deutsche Bank, Philippines	2	1
Deutsche Bank, Philippines (U.S. dollar account)	–	1
Deutsche Bank, Poland	1	3
Deutsche Bank, Singapore	1	1
Deutsche Bank, United Kingdom	26	4
Deutsche Bank-EEFC (Swiss Franc account)	1	1
Deutsche Bank-EEFC (Euro account)	5	1
Deutsche Bank-EEFC (U.S. dollar account)	15	1
Deutsche Bank-EEFC, India (United Kingdom Pound Sterling account)	1	1
HSBC Bank, Brazil	1	1

HSBC Bank, Hong Kong	–	7
ICICI Bank, India	11	5
ICICI Bank-EEFC, India (U.S. dollar account)	2	2
Nordbanken, Sweden	2	1
Raiffeisen Bank, Czech Republic	1	–
Raiffeisen Bank, Romania	1	–
Royal Bank of Canada, Canada	12	3
Royal Bank of Scotland, China	–	7
Royal Bank of Scotland, China (U.S. Dollar account)	–	7
State Bank of India, India	1	–
Punjab National Bank, India	1	1
Silicon Valley Bank, USA	1	11
Silicon Valley Bank (Euro account)	10	3
Silicon Valley Bank (United Kingdom Pound Sterling account)	3	1
Union Bank of Switzerland, AG	2	2
Union Bank of Switzerland, AG (U.S. dollar account)	4	–
Union Bank of Switzerland, AG (Euro account)	2	1
Union Bank of Switzerland AG, (United Kingdom Pound Sterling account)	1	–
Wells Fargo Bank N.A., USA	3	6
Westpac, Australia	1	1
	<b>303</b>	<b>236</b>
<b>Deposit accounts</b>		
Andhra Bank, India	143	27
Allahabad Bank, India	–	32
Axis Bank, India	202	239
Bank of Baroda, India	–	383
Bank of India, India	11	431
Canara Bank, India	339	501
Central Bank of India, India	232	221
Citibank, India	19	–
Corporation Bank, India	194	204
Deutsche Bank, Poland	36	19
Development Bank of Singapore, Singapore	–	6
HDFC Bank, India	400	336
ICICI Bank, India	634	507
IDBI Bank, India	287	137

Indusind Bank, India	38	12
ING Vysya Bank, India	–	16
Indian Overseas Bank, India	189	104
Jammu and Kashmir Bank, India	4	–
Kotak Mahindra Bank, India	81	1
National Australia Bank Limited, Australia	–	14
Oriental Bank of Commerce, India	297	253
Punjab National Bank, India	3	95
State Bank of India, India	357	9
South Indian Bank, India	3	4
Syndicate Bank, India	191	65
Union Bank of India, India	21	168
Vijaya Bank, India	46	75
Yes Bank, India	109	97
	<b>3,836</b>	<b>3,956</b>
<b>Deposits with financial institution</b>		
HDFC Limited, India	796	667
	<b>796</b>	<b>667</b>
<b>Total</b>	<b>4,935</b>	<b>4,859</b>

## 2.2 Available-for-sale financial assets

Investments in mutual fund units, quoted debt securities and unquoted equity and preference securities are classified as available-for-sale financial assets.

Cost and fair value of these investments are as follows:

(Dollars in millions)		
	As of	
	March 31, 2016	March 31, 2015
<b>Current</b>		
<b>Mutual fund units:</b>		
<b>Liquid mutual funds</b>		
Cost and fair value	10	135
<b>Quoted debt securities:</b>		
Cost	1	–
Gross unrealized holding gains/(losses)	–	–



Fair value	1	—
<b>Fixed Maturity Plan Securities</b>		
Cost	—	5
Gross unrealized holding gains	—	—
Fair value	—	5
	<b>11</b>	<b>140</b>
<b>Non-Current</b>		
<b>Quoted debt securities:</b>		
Cost	250	216
Gross unrealized holding gains / (losses)	6	(1)
Fair value	256	215
<b>Unquoted equity and preference securities:</b>		
Cost	14	—
Gross unrealized holding gains	—	—
Fair value	14	—
<b>Others:</b>		
Cost	3	—
Gross unrealized holding gains	—	—
Fair value	3	—
	<b>273</b>	<b>215</b>
<b>Total available-for-sale financial assets</b>	<b>284</b>	<b>355</b>

**Mutual fund units:**

**Liquid mutual funds:**

The fair value of liquid mutual funds as of March 31, 2016 and March 31, 2015 was \$10 million and \$135 million, respectively. The fair value is based on quoted prices.

**Fixed maturity plan securities:**

During the year ended March 31, 2016, the company redeemed fixed maturity plans securities of \$5 million. On redemption, the unrealized gain of less than \$1 million pertaining to these securities has been reclassified from other comprehensive income to profit or loss.

The fair value of fixed maturity plan securities as of March 31, 2015 is \$5 million. The fair value was based on quotes reflected in actual transactions in similar instruments as available on March 31, 2015. The net

unrealized gain of less than \$1 million, net of taxes has been recognized in other comprehensive income for the year ended March 31, 2015.

During the year ended March 31, 2015, the company redeemed fixed maturity plans securities of \$19 million. On redemption, the unrealised gain of \$1 million, net of taxes of \$1 million, pertaining to these securities has been reclassified from other comprehensive income to profit or loss during the year ended March 31, 2015. The net unrealized gain of \$1 million, net of taxes of less than \$1 million has been recognized in other comprehensive income for the year ended March 31, 2014 (Refer to note 2.16).

#### **Quoted debt securities:**

The fair value of the quoted debt securities as of March 31, 2016 and March 31, 2015 is \$257 million and \$215 million, respectively. The net unrealized gain of \$6 million net of taxes of \$1 million, has been recognized in other comprehensive income for the year ended March 31, 2016. The net unrealized gain of \$15 million net of taxes of \$2 million, has been recognized in other comprehensive income for the year ended March 31, 2015. The net unrealized loss of \$18 million, net of taxes of \$2 million, has been recognized in other comprehensive income for the year ended March 31, 2014. The fair value is based on the quoted prices and market observable inputs (Refer to note 2.16).

### **2.3 Business combinations**

#### **McCamish**

During fiscal 2010, Infosys BPO acquired 100% of the voting interests in McCamish Systems LLC (McCamish), a business process solutions provider based in Atlanta, Georgia, in the United States. The business acquisition was conducted by entering into a Membership Interest Purchase Agreement for cash consideration of \$37 million and contingent consideration of up to \$20 million. The fair values of the contingent consideration and its undiscounted value on the date of acquisition were \$9 million and \$15 million, respectively.

The payment of contingent consideration was dependent upon the achievement of certain revenue targets and net margin targets by McCamish over a period of 4 years ending March 31, 2014. Further, contingent to McCamish signing any deal with total revenues of \$100 million or more, the aforesaid period could be extended by 2 years.

The fair value of the contingent consideration was determined by discounting the estimated amount payable to the previous owners of McCamish on achievement of certain financial targets. The key inputs used for the

determination of fair value of contingent consideration were the discount rate of 13.9% and the probabilities of achievement of the net margin and the revenue targets ranging from 50% to 100%.

During the year ended March 31, 2013, pursuant to McCamish entering into the asset purchase agreement with Seabury & Smith Inc., the company conducted an assessment of the probability of McCamish achieving the required revenue and net margin targets pertaining to contingent consideration. The assessment was based on the actual and projected revenues and net margins pertaining to McCamish post consummation of the asset purchase transaction. Consequently, the fair value of the contingent consideration and its related undiscounted value was determined at \$3 million and \$4 million, respectively and the related liability no longer required was reversed in the statement of comprehensive income. The contingent consideration was estimated to be in the range between \$4 million and \$6 million.

During the year ended March 31, 2014, the liability related to the contingent consideration increased by less than \$1 million due to passage of time.

During March 2014, an assessment of the probability of McCamish achieving the required revenue and net margin targets pertaining to the contingent consideration was conducted and the entire contingent consideration was reversed in the statement of comprehensive income as it was estimated that the liability is no longer required.

#### **Infosys Consulting Holding AG (formerly Lodestone Holding AG)**

On October 22, 2012, Infosys acquired 100% of the voting interests in Lodestone Holding AG, a global management consultancy firm headquartered in Zurich. The business acquisition was conducted by entering into a share purchase agreement for a cash consideration of \$219 million and an additional consideration of up to \$112 million, which the company refers to as deferred purchase price, estimated on the date of acquisition, payable to the selling shareholders of Lodestone Holding AG who are continuously employed or otherwise engaged by the Group during the three year period following the date of the acquisition. This transaction is treated as post acquisition employee remuneration expense as per IFRS 3R. During the year ended March 31, 2016, the liability towards post-acquisition employee remuneration expense was settled.

For fiscal 2016, 2015 and 2014, a post-acquisition employee remuneration expense of \$23 million, \$41 million and \$31 million, respectively, is recorded in cost of sales in the statement of comprehensive income.

#### **Panaya**

On March 5, 2015, Infosys acquired 100% of the voting interests in Panaya Inc. a Delaware Corporation in the United States. Panaya is a leading provider of automation technology for large scale enterprise and software

management. The business acquisition was conducted by entering into a share purchase agreement for cash consideration of \$225 million.

Panaya's CloudQuality™ suite positions Infosys to bring automation to several of its service lines via an agile SaaS model, and helps mitigate risk, reduce costs and shorten time to market for clients. The excess of the purchase consideration paid over the fair value of net assets acquired has been attributed to goodwill.

The purchase price has been allocated based on Management's estimates and independent appraisal of fair values as follows:

(Dollars in millions)			
Component	Acquiree's carrying amount	Fair value adjustments	Purchase price allocated
Property, plant and equipment	2	–	2
Net current assets*	6	–	6
Intangible assets – technology	–	39	39
Intangible assets – trade name	–	3	3
Intangible assets – customer contracts and relationships	–	13	13
Intangible assets – non compete agreements	–	4	4
Deferred tax liabilities on intangible assets	–	(16)	(16)
	8	43	51
Goodwill			174
<b>Total purchase price</b>			<b>225</b>

\* Includes cash and cash equivalents acquired of \$19 million.

The goodwill is not tax deductible.

The gross amount of trade receivables acquired and its fair value is \$9 million and the amounts have been largely collected.

The fair value of total cash consideration as at the acquisition date was \$225 million.

The transaction costs of \$4 million related to the acquisition have been included under administrative expenses in the statement of comprehensive income for the year ended March 31, 2015.

Kallidus Inc. (d.b.a Skava)



On June 2, 2015, Infosys acquired 100% of the voting interests in Kallidus Inc., US, a leading provider of digital experience solutions, including mobile commerce and in-store shopping experiences to large retail clients and 100% of the voting interests of Skava Systems Private Limited, an affiliate of Kallidus. The business acquisition was conducted by entering into a share purchase agreement for cash consideration of \$91 million and a contingent consideration of up to \$20 million.

Infosys expects to help its clients bring new digital experiences to their customers through IP-led technology offerings, new automation tools and skill and expertise in these new emerging areas. The excess of the purchase consideration paid over the fair value of net assets acquired has been attributed to goodwill.

The purchase price has been allocated based on management's estimates and independent appraisal of fair values as follows:

(Dollars in millions)			
Component	Acquiree's carrying amount	Fair value adjustments	Purchase price allocated
Net Assets*	6	–	6
Intangible assets – technology	–	21	21
Intangible assets – trade name	–	2	2
Intangible assets – customer contracts and relationships	–	27	27
Deferred tax liabilities on intangible assets	–	(20)	(20)
	6	30	36
Goodwill			71
<b>Total purchase price</b>			<b>107</b>

\* Includes cash and cash equivalents acquired of \$4 million.

The goodwill is not tax deductible.

The gross amount of trade receivables acquired and its fair value is \$9 million and the amounts have been fully collected.

The acquisition date fair value of each major class of consideration as of the acquisition date is as follows:

(Dollars in millions)	
Component	Consideration settled
Cash Paid	91



Fair value of contingent consideration	16
<b>Total purchase price</b>	<b>107</b>

The payment of contingent consideration to sellers of Kallidus is dependent upon the achievement of certain financial targets by Kallidus over a period of 3 years ending on December 31, 2017.

The fair value of contingent consideration is determined by discounting the estimated amount payable to the sellers of Kallidus on achievement of certain financial targets. At the acquisition date, the key inputs used in determination of the fair value of contingent consideration are the discount rate of 14% and the probabilities of achievement of the financial targets.

The transaction costs of \$2 million related to the acquisition have been included under administrative expenses in the statement of comprehensive income for the year ended March 31, 2016

#### Noah Consulting LLC

On November 16, 2015, Infosys has acquired 100% membership interest in Noah Consulting, LLC, a leading provider of advanced information management consulting services for the oil and gas industry. The business acquisition was conducted by entering into a share purchase agreement for cash consideration of \$33 million, a contingent consideration of up to \$5 million and an additional consideration of up to \$32 million, referred to as retention bonus payable to the employees of Noah at each anniversary year following the acquisition date for the next three years, subject to their continuous employment with the group at each anniversary.

This acquisition combines Noah's industry knowledge, information strategy planning, data governance and architecture capabilities with Infosys' ability to provide technology and outsourcing services on a global scale to oil and gas clients. The excess of the purchase consideration paid over the fair value of net assets acquired has been attributed to goodwill.

The purchase price has been allocated based on management's estimates and independent appraisal of fair values as follows:

*(Dollars in millions)*

Component	Acquiree's carrying amount	Fair value adjustments	Purchase price allocated
Net Assets*	6	—	6
Intangible assets – technical know-how	—	4	4
Intangible assets – trade name	—	4	4

Intangible assets – customer contracts and relationships	–	18	18
	6	26	32
Goodwill			5
<b>Total purchase price</b>			<b>37</b>

\* Includes cash and cash equivalents acquired of \$3 million.

Goodwill of \$1 million is tax deductible.

The gross amount of trade receivables acquired and its fair value is \$4 million and the amounts have been largely collected.

The acquisition date fair value of each major class of consideration as of the acquisition date is as follows:

(Dollars in millions)

Component	Consideration settled
Cash Paid	33
Fair value of contingent consideration	4
<b>Total purchase price</b>	<b>37</b>

The fair value of contingent consideration is determined by discounting the estimated amount payable to the sellers of Noah on achievement of certain financial targets. At the acquisition date, the key inputs used in determination of the fair value of contingent consideration are the discount rate of 32% and the probabilities of achievement of the financial targets. During fiscal 2016, based on an assessment of Noah achieving the targets for the year ended December 31, 2015 and year ending December 31, 2016, the entire contingent consideration has been reversed in the statement of comprehensive income.

The retention bonus is treated as a post-acquisition employee remuneration expense as per IFRS 3R. For the period from the closing of the acquisition to March 31, 2016, a post-acquisition employee remuneration expense of \$8 million has been recorded in the statement of comprehensive income.

The transaction costs of \$2 million related to the acquisition have been included under administrative expenses in the statement of comprehensive income for the year ended March 31, 2016.

#### EdgeVerve Systems Limited

EdgeVerve was created as a wholly owned subsidiary to focus on developing and selling products and platforms. On April 15, 2014, the Board of Directors of Infosys authorized the Company to execute a Business

Transfer Agreement and related documents with EdgeVerve, subject to securing the requisite approval from shareholders in the Annual General Meeting. Subsequently, at the AGM held on June 14, 2014, the shareholders authorised the Board to enter into a Business Transfer Agreement and related documents with EdgeVerve, with effect from July 1, 2014 or such other date as may be decided by the Board of Directors. The company had undertaken an enterprise valuation by an independent valuer and accordingly the business was transferred for a consideration of \$70 million (₹421 crore) with effect from July 1, 2014 which was settled through the issue of fully paid up equity shares.

The transfer of assets and liabilities is accounted for at carrying values and does not have any impact on the consolidated financial statements.

#### Finacle and Edge Services

On April 24, 2015, the Board of Directors of Infosys authorized the Company to execute a Business Transfer Agreement and related documents with EdgeVerve, a wholly owned subsidiary, to transfer the business of Finacle and Edge Services. Post the requisite approval from shareholders through postal ballot on June 4, 2015, a Business Transfer Agreement and other related documents were executed with EdgeVerve to transfer the business with effect from August 1, 2015. The company has undertaken an enterprise valuation by an independent valuer and accordingly the business were transferred for a consideration of ₹3,222 crore (approximately \$491 million) and ₹177 crore (approximately \$27 million) for Finacle and Edge Services, respectively.

The consideration was settled through issue of 850,000,000 equity shares amounting to ₹850 crore (approximately \$129 million) and 254,900,000 non-convertible redeemable debentures amounting to ₹2,549 crore (approximately \$389 million) in EdgeVerve, post the requisite approval from shareholders on December 11, 2015.

The transfer of assets and liabilities was accounted for at carrying values and did not have any impact on the consolidated financial statements.

#### 2.4 Prepayments and other assets

Prepayments and other assets consist of the following:

(Dollars in millions)		
	As of	
	March 31, 2016	March 31, 2015
<b>Current</b>		
Rental deposits	2	4

Security deposits	1	1
Loans and advances to employees	46	35
Prepaid expenses <sup>(1)</sup>	30	16
Interest accrued and not due	106	63
Withholding taxes <sup>(1)</sup>	272	218
Deferred contract cost <sup>(1)</sup>	7	—
Deposit with corporation	187	176
Advance payments to vendors for supply of goods <sup>(1)</sup>	17	13
Other assets	4	1
	672	527
<b>Non-current</b>		
Loans and advances to employees	4	5
Security deposits	12	11
Deposit with corporation	9	9
Prepaid gratuity <sup>(1)</sup>	1	4
Prepaid expenses <sup>(1)</sup>	13	1
Deferred contract cost <sup>(1)</sup>	50	—
Rental deposits	22	8
	111	38
	<b>783</b>	<b>565</b>
Financial assets in prepayments and other assets	393	313

<sup>(1)</sup>Non-financial assets

Withholding taxes primarily consist of input tax credits. Other assets primarily represent travel advances and other recoverables. Security deposits relate principally to leased telephone lines and electricity supplies. Deferred contract costs are upfront costs incurred for the contract and are amortized over the term of the contract.

Deposit with corporation represents amounts deposited to settle certain employee-related obligations as and when they arise during the normal course of business.

## 2.5 Property, plant and equipment

Following are the changes in the carrying value of property, plant and equipment for the year ended March 31, 2016:

(Dollars in millions)



	Land Buildings	Plant and machinery	Computer equipment	Furniture and fixtures	Vehicles		Total
<b>Gross carrying value as of</b>							
April 1, 2015	250	940	337	535	189	6	2,257
Additions	9	68	76	168	40	1	362
Deletions	—	—	(1)	(60)	(1)	(2)	(64)
Translation difference	(15)	(53)	(20)	(28)	(10)	(1)	(127)
<b>Gross carrying value as of</b>							
March 31, 2016	244	955	392	615	218	4	2,428
<b>Accumulated depreciation as of April 1, 2015</b>							
	(3)	(317)	(207)	(365)	(132)	(3)	(1,027)
Depreciation	(1)	(33)	(49)	(84)	(24)	(1)	(192)
<b>Accumulated depreciation on deletions</b>							
	—	—	1	36	1	1	39
Translation difference	1	18	12	18	6	—	55
<b>Accumulated depreciation as of March 31, 2016</b>							
	(3)	(332)	(243)	(395)	(149)	(3)	(1,125)
<b>Capital work-in-progress as of March 31, 2016</b>							
							286
<b>Carrying value as of March 31, 2016</b>							
	241	623	149	220	69	1	1,589
<b>Capital work-in-progress as of April 1, 2015</b>							
							230
<b>Carrying value as of April 1, 2015</b>							
	247	623	130	170	57	3	1,460

Following are the changes in the carrying value of property, plant and equipment for the year ended March 31, 2015:

(Dollars in millions)

	Land Buildings	Plant and machinery	Computer equipment	Furniture and fixtures	Vehicles		Total
<b>Gross carrying value as of April 1, 2014</b>							
	190	839	284	444	170	6	1,933

Additions	69	139	69	124	30	1	432
Acquisitions through business combination							
(Refer to note 2.3)	—	—	—	2	1	—	3
Deletions	—	—	(3)	(13)	(3)	(1)	(20)
Translation difference	(9)	(38)	(13)	(22)	(9)	—	(91)
<b>Gross carrying value as of March 31, 2015</b>	<b>250</b>	<b>940</b>	<b>337</b>	<b>535</b>	<b>189</b>	<b>6</b>	<b>2,257</b>
<b>Accumulated depreciation as of April 1, 2014</b>	<b>—</b>	<b>(300)</b>	<b>(175)</b>	<b>(328)</b>	<b>(117)</b>	<b>(2)</b>	<b>(922)</b>
Accumulated depreciation on acquired assets (Refer to note 2.3)	—	—	—	(1)	—	—	(1)
Depreciation	(3)	(31)	(42)	(63)	(24)	(1)	(164)
Accumulated depreciation on deletions	—	—	2	11	3	1	17
Translation difference	—	14	8	16	6	(1)	43
<b>Accumulated depreciation as of March 31, 2015</b>	<b>(3)</b>	<b>(317)</b>	<b>(207)</b>	<b>(365)</b>	<b>(132)</b>	<b>(3)</b>	<b>(1,027)</b>
<b>Capital work-in-progress as of March 31, 2015</b>							<b>230</b>
<b>Carrying value as of March 31, 2015</b>	<b>247</b>	<b>623</b>	<b>130</b>	<b>170</b>	<b>57</b>	<b>3</b>	<b>1,460</b>
<b>Capital work-in-progress as of April 1, 2014</b>							<b>305</b>
<b>Carrying value as of April 1, 2014</b>	<b>190</b>	<b>539</b>	<b>109</b>	<b>116</b>	<b>53</b>	<b>4</b>	<b>1,316</b>

Following are the changes in the carrying value of property, plant and equipment for the year ended March 31, 2014:

(Dollars in millions)

	Land	Buildings	Plant and Computer machinery	Furniture and equipment	Vehicles and fixtures	Total
<b>Gross carrying value as of April 1, 2013</b>	<b>157</b>	<b>773</b>	<b>231</b>	<b>347</b>	<b>147</b>	<b>5 1,660</b>
Additions	48	136	73	125	33	2 417

Deletions	-	-	(1)	(5)	-	(1)	(7)
Translation difference	(15)	(70)	(19)	(23)	(10)	-	(137)
<b>Gross carrying value as of March 31,</b>							
<b>2014</b>	<b>190</b>	<b>839</b>	<b>284</b>	<b>444</b>	<b>170</b>	<b>6</b>	<b>1,933</b>
<b>Accumulated depreciation as of April 1,</b>							
<b>2013</b>	<b>-</b>	<b>(275)</b>	<b>(154)</b>	<b>(240)</b>	<b>(103)</b>	<b>(3)</b>	<b>(775)</b>
Depreciation	-	(49)	(35)	(109)	(21)	-	(214)
Accumulated depreciation on deletions	-	-	-	4	-	1	5
Translation difference	-	24	14	17	7	-	62
<b>Accumulated depreciation as of March</b>							
<b>31, 2014</b>	<b>-</b>	<b>(300)</b>	<b>(175)</b>	<b>(328)</b>	<b>(117)</b>	<b>(2)</b>	<b>(922)</b>
<b>Capital work-in-progress as of March 31,</b>							
<b>2014</b>							<b>305</b>
<b>Carrying value as of March 31, 2014</b>	<b>190</b>	<b>539</b>	<b>109</b>	<b>116</b>	<b>53</b>	<b>4</b>	<b>1,316</b>
<b>Capital work-in-progress as of April 1,</b>							
<b>2013</b>							<b>306</b>
<b>Carrying value as of April 1, 2013</b>	<b>157</b>	<b>498</b>	<b>77</b>	<b>107</b>	<b>44</b>	<b>2</b>	<b>1,191</b>

During the three months ended June 30, 2014, the management based on internal and external technical evaluation had changed the useful life of certain assets primarily consisting of buildings and computers with effect from April 1, 2014. Accordingly, the useful lives of certain assets required a change from previous estimate.

The depreciation expense is included in cost of sales in the statement of comprehensive income.

Carrying value of land includes \$95 million and \$99 million as of March 31, 2016 and March 31, 2015, respectively, towards deposits paid under certain lease-cum-sale agreements to acquire land, including agreements where the company has an option to either purchase the properties or renew the lease on expiry of the lease period.

The contractual commitments for capital expenditure were \$224 million and \$252 million as of March 31, 2016 and March 31, 2015, respectively.

## 2.6 Goodwill and intangible assets

Following is a summary of changes in the carrying amount of goodwill:

(Dollars in millions)

As of
-------



	March 31, 2016	March 31, 2015
<b>Carrying value at the beginning</b>	495	360
Goodwill on Panaya acquisition (Refer to note 2.3)	—	174
Goodwill on Kallidus d.b.a Skava acquisition (Refer to note 2.3)	71	—
Goodwill on Noah acquisition (Refer to note 2.3)	5	—
Translation differences	(3)	(39)
<b>Carrying value at the end</b>	<b>568</b>	<b>495</b>

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to the cash generating units (CGU) or groups of CGUs, which are benefited from the synergies of the acquisition. The Chief Operating Decision Maker reviews the goodwill for any impairment at the operating segment level, which is represented through groups of CGUs.

During the year ended March 31, 2016, the Company reorganized some of its segments to enhance executive customer relationships, improve focus of sales investments and increase management oversight. Consequent to these internal reorganizations there were changes effected in the segments based on the "management approach" as defined in IFRS 8, Operating Segments (Refer Note 2.19). Accordingly the goodwill has been allocated to the new operating segments as at March 31, 2016.

The following table presents the allocation of goodwill to operating segments:

	(Dollars in millions)
<b>Segments</b>	<b>As of</b>
	<b>March 31, 2016</b>
Financial services	128
Manufacturing	64
Retail, Consumer packaged goods and Logistics	87
Life Sciences, Healthcare and Insurance	99
Energy & utilities, Communication and Services	119
	497
Operating segments without significant goodwill	71
<b>Total</b>	<b>568</b>

The entire goodwill relating to Infosys BPO's acquisition of McCamish has been allocated to the groups of CGU's, which are represented by the Life Sciences, Healthcare and Insurance segment.



The goodwill relating to Infosys BPO, Infosys Lodestone, Portland, Panaya and Kallidus d.b.a Skava acquisitions has been allocated to the groups of CGUs, which are represented by the entity's operating segment.

The entire goodwill from Noah acquisition has been allocated to the group of CGU's which is represented by the Energy & Utilities, Communication & Services segment.

The following table gives the breakup of goodwill to operating segments as at March 31, 2015:

(Dollars in millions)	
Segments	As of March 31, 2015
Financial services	106
Manufacturing	105
Energy, communication and services	51
Resources and utilities	23
Life sciences and healthcare	31
Insurance	58
Retail, consumer packaged goods, logistics	76
Growth markets	45
<b>Total</b>	<b>495</b>

The recoverable amount of a CGU is the higher of its fair value less cost to sell and its value-in-use. The fair value of a CGU is determined based on the market capitalization. The value-in-use is determined based on specific calculations. These calculations use pre-tax cash flow projections over a period of five years, based on financial budgets approved by management and an average of the range of each assumption mentioned below. As of March 31, 2016, the estimated recoverable amount of the CGU exceeded its carrying amount. The recoverable amount was computed based on the fair value being higher than value-in-use and the carrying amount of the CGU was computed by allocating the net assets to operating segments for the purpose of impairment testing. The key assumptions used for the calculations are as follows:

As at March 31,	2016	2015
Long term growth rate	8-10	8-10
Operating margins	17-20	17-20
Discount rate	14.2	13.9

The above discount rate is based on the Weighted Average Cost of Capital (WACC) of the Company. These estimates are likely to differ from future actual results of operations and cash flows.

Following are the changes in the carrying value of acquired intangible assets for the year ended March 31, 2016:

	(Dollars in millions)						
	Customer related	Software related	Sub-contracting right related	Intellectual property rights related	Land use rights related	Marketing related	Others Total
Gross carrying value as of							
April 1, 2015	72	42		3	2	11	8 5 143
Additions through business combinations (Refer to note 2.3)	45	21		—	—	—	6 4 76
Deletion	—	—		—	(2)	—	— (2)
Translation differences	—	(1)		—	—	—	— 1 —
Gross carrying value as of							
March 31, 2016	117	62		3	—	11	14 10 217
Accumulated amortization as of April 1, 2015	(26)	(3)		(3)	(2)	(1)	(5) (1) (41)
Amortization expense	(20)	(6)		—	—	—	(1) (3) (30)
Deletion	—	—		—	2	—	— — 2
Translation differences	—	—		—	—	—	1 — 1
Accumulated amortization as of March 31, 2016	(46)	(9)		(3)	—	(1)	(5) (4) (68)
Carrying value as of March 31, 2016	71	53		—	—	10	9 6 149
Carrying value as of April 1, 2015	46	39		—	—	10	3 4 102
Estimated Useful Life (in years)	3–10	8–10		—	—	50	3–10 3–5
Estimated Remaining Useful Life (in years)	1–7	7–9		—	—	45	2–9 2–5

Following are the changes in the carrying value of acquired intangible assets for the year ended March 31, 2015:

(Dollars in millions)

	Customer related	Software related	Sub-contracting right related	Intellectual property rights related	Land use rights related	Marketing related	Others	Total
<b>Gross carrying value as of</b>								
<b>April 1, 2014</b>	<b>64</b>	<b>6</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>92</b>
Additions through business combinations (Refer to note 2.3)	13	39	—	—	—	3	4	59
Deletion	—	(3)	—	—	—	—	—	(3)
Translation differences	(5)	—	—	—	—	—	—	(5)
<b>Gross carrying value as of</b>								
<b>March 31, 2015</b>	<b>72</b>	<b>42</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>143</b>
<b>Accumulated amortization as of April 1, 2014</b>	<b>(21)</b>	<b>(4)</b>		<b>(3)</b>	<b>(2)</b>	<b>—</b>	<b>(4)</b>	<b>(35)</b>
Amortization expense	(7)	(2)	—	—	(1)	(1)	—	(11)
Deletion	—	3	—	—	—	—	—	3
Translation differences	2	—	—	—	—	—	—	2
<b>Accumulated amortization as of March 31, 2015</b>	<b>(26)</b>	<b>(3)</b>		<b>(3)</b>	<b>(2)</b>	<b>(1)</b>	<b>(5)</b>	<b>(41)</b>
<b>Carrying value as of March 31, 2015</b>	<b>46</b>	<b>39</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>102</b>
<b>Carrying value as of April 1, 2014</b>	<b>43</b>	<b>2</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>57</b>
<b>Estimated Useful Life (in years)</b>	<b>3-10</b>	<b>10</b>		<b>3</b>	<b>—</b>	<b>50</b>	<b>2-10</b>	<b>3</b>
<b>Estimated Remaining Useful Life (in years)</b>	<b>2-8</b>	<b>10</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>46</b>	<b>10</b>	<b>3</b>

Following are the changes in the carrying value of acquired intangible assets for the year ended March 31, 2014:

(Dollars in millions)

Customer	Software	Sub-contracting	Intellectual	Land	Marketing	Others	Total
----------	----------	-----------------	--------------	------	-----------	--------	-------



	related	related	right related	property	use	related		
				rights	rights			
				related	related			
<b>Gross carrying value as of</b>								
<b>April 1, 2013</b>	<b>62</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>92</b>
Additions	—	—	—	—	—	—	—	—
Translation differences	2	—	(1)	—	—	—	(1)	—
<b>Gross carrying value as of</b>								
<b>March 31, 2014</b>	<b>64</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>92</b>
<b>Accumulated amortization</b>								
<b>as of April 1, 2013</b>	<b>(14)</b>	<b>(5)</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>	<b>—</b>	<b>(1)</b>	<b>—</b>	<b>(24)</b>
Amortization expense	(7)	(1)	(1)	—	—	(2)	(1)	(12)
Translation differences	—	2	—	—	—	(1)	—	1
<b>Accumulated amortization</b>								
<b>as of March 31, 2014</b>	<b>(21)</b>	<b>(4)</b>	<b>(3)</b>	<b>(2)</b>	<b>—</b>	<b>(4)</b>	<b>(1)</b>	<b>(35)</b>
<b>Carrying value as of March</b>								
<b>31, 2014</b>	<b>43</b>	<b>2</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>57</b>
<b>Carrying value as of April 1,</b>								
<b>2013</b>	<b>48</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>—</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>68</b>
<b>Estimated Useful Life (in</b>								
<b>years)</b>	<b>2-10</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>—</b>	<b>50</b>	<b>2</b>	<b>—</b>	
<b>Estimated Remaining</b>								
<b>Useful Life (in years)</b>	<b>1-9</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>47</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	

The aggregate amortization expense is included in cost of sales in the consolidated statement of comprehensive income.

Research and development expense recognized in net profit in the consolidated statement of comprehensive income, for the years ended March 31, 2016, 2015 and 2014 were \$108 million, \$110 million and \$147 million, respectively.

## 2.7 Financial instruments

The carrying value and fair value of financial instruments by categories as of March 31, 2016 were as follows:

(Dollars in millions)

	Loans and Financial	Derivative-Hedging	Available	Trade	Total
--	---------------------	--------------------	-----------	-------	-------

	receivables	assets / liabilities at fair value through profit and loss	Instruments	for sale	and carrying other value / payables fair value
<b>Assets:</b>					
Cash and cash equivalents (Refer to Note to 2.1)	4,935	-	-	-	4,935
Available-for-sale financial assets (Refer to Note 2.2)	-	-	-	284	284
Trade receivable	1,710	-	-	-	1,710
Unbilled revenue	457	-	-	-	457
Prepayments and other assets (Refer to Note 2.4)	393	-	-	-	393
Derivative financial instruments	-	17	-	-	17
<b>Total</b>	<b>7,495</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>284</b>	<b>7,796</b>
<b>Liabilities:</b>					
Trade payables	-	-	-	-	58
Derivative financial instruments	-	1	-	-	1
Client deposits	-	-	-	-	4
Employee benefit obligations	-	-	-	-	202
Other liabilities including contingent consideration (Refer to Note 2.9)	-	17	-	-	737
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,001</b>

The carrying value and fair value of financial instruments by categories as of March 31, 2015 were as follows:

(Dollars in millions)

	Loans and receivables	Financial assets / liabilities at fair value through profit and loss	Available for sale	Trade and other payables	Total carrying value / fair value
--	--------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------	--------------------------------	--------------------------------------------

**Assets:**

Cash and cash equivalents (Refer to Note to 2.1)	4,859	—	—	—	4,859
Available-for-sale financial assets (Refer to Note 2.2)	—	—	355	—	355
Trade receivable	1,554	—	—	—	1,554
Unbilled revenue	455	—	—	—	455
Prepayments and other assets (Refer to Note 2.4)	313	—	—	—	313
Derivative financial instruments	—	16	—	—	16
<b>Total</b>	<b>7,181</b>	<b>16</b>	<b>355</b>	<b>—</b>	<b>7,552</b>

**Liabilities:**

Trade payables	—	—	—	22	22
Derivative financial instruments	—	—	—	—	—
Client deposits	—	—	—	4	4
Employee benefit obligations	—	—	—	171	171
Other liabilities (Refer to Note 2.9)	—	—	—	782	782
<b>Total</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>979</b>	<b>979</b>

**Fair value hierarchy**

**Level 1** - Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.

**Level 2** - Inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices).

**Level 3** - Inputs for the assets or liabilities that are not based on observable market data (unobservable inputs).

The following table presents fair value hierarchy of assets and liabilities measured at fair value on a recurring basis as of March 31, 2016:

(Dollars in millions)

					As of March 31, 2016	Fair value measurement at end of the reporting period using		
						Level 1	Level 2	Level 3
<b>Assets</b>								
Available-	for-	sale	financial	asset-	10	10	—	



Investments in liquid mutual funds (Refer to Note 2.2)

Available- for- sale financial asset- Investments in quoted debt securities (Refer to Note 2.2)	257	57	200	—
-------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	----	-----	---

Available- for- sale financial asset- Investments in equity and preference securities (Refer Note 2.2)	14	—	—	14
--------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	---	---	----

Available- for- sale financial asset- others (Refer Note 2.2)	3	—	—	3
---------------------------------------------------------------	---	---	---	---

Derivative financial instruments- gain on outstanding foreign exchange forward and option contracts	17	—	17	—
-----------------------------------------------------------------------------------------------------	----	---	----	---

#### Liabilities

Derivative financial instruments- loss on outstanding foreign exchange forward and option contracts	1	—	1	—
-----------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---

Liability towards contingent consideration (Refer note 2.9)*	17	—	—	17
--------------------------------------------------------------	----	---	---	----

\* Discounted \$20 million at 13.7%.

A one percentage point change in the unobservable inputs used in fair valuation of the contingent consideration does not have a significant impact in its value.

During the year ended March 31, 2016, quoted debt securities of \$50 million were transferred from Level 1 to Level 2 of fair value hierarchy, since these were valued based on market observable inputs.

The following table presents fair value hierarchy of assets and liabilities measured at fair value on a recurring basis as of March 31, 2015:

(Dollars in millions)

					As of March	Fair value measurement at end of the		
					31, 2015	reporting period using		
						Level 1	Level 2	Level 3
Assets								
Available-	for-	sale	financial	asset-	135	135	—	

Investments in liquid mutual funds (Refer to Note 2.2)

Available- for- sale financial asset- Investments in fixed maturity plan securities (Refer to Note 2.2)	5	-	5	-
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---

Available- for- sale financial asset- Investments in quoted debt securities (Refer to Note 2.2)	215	97	118	-
-------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	----	-----	---

Derivative financial instruments- gain on outstanding foreign exchange forward and option contracts	16	-	16	-
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	---	----	---

#### Liabilities

Derivative financial instruments- loss on outstanding foreign exchange forward and option contracts	-	-	-	-
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---

Income from financial assets or liabilities that are not at fair value through profit or loss is as follows:

(Dollars in millions)

	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Interest income on deposits and certificates of deposit (Refer to Note 2.13)	385	430	356
Income from available-for-sale financial assets (Refer to Note 2.13)	27	43	37
	<b>412</b>	<b>473</b>	<b>393</b>

#### Derivative financial instruments

The Group holds derivative financial instruments such as foreign exchange forward and option contracts to mitigate the risk of changes in exchange rates on foreign currency exposures. The counterparty for these contracts is a bank. These derivative financial instruments are valued based on quoted prices for similar assets and liabilities in active markets or inputs that are directly or indirectly observable in the marketplace.

The following table gives details with respect to outstanding foreign exchange forward and option contracts:

(In millions)

As of
-------



	March 31, 2016	March 31, 2015
<b>Forward contracts</b>		
In U.S. dollars	510	716
In Euro	100	67
In United Kingdom Pound Sterling	65	73
In Australian dollars	55	98
In Canadian dollars	—	12
In Singapore dollars	—	25
In Swiss Franc	25	—
<b>Option contracts</b>		
In U.S. dollars	125	—

The Group recognized a net gain of \$4 million, a net gain of \$85 million and a net loss of \$40 million on derivative financial instruments for the year ended March 31, 2016, 2015 and 2014, respectively, which are included under other income.

The foreign exchange forward and option contracts mature within 12 months. The table below analyzes the derivative financial instruments into relevant maturity groupings based on the remaining period as of the balance sheet date:

	(Dollars in millions)	
	<b>As of</b>	
	March 31, 2016	March 31, 2015
Not later than one month	238	237
Later than one month and not later than three months	516	605
Later than three months and not later than one year	157	155
	<b>911</b>	<b>997</b>

## Financial risk management

### Financial risk factors

The Group's activities expose it to a variety of financial risks: market risk, credit risk and liquidity risk. The Group's primary focus is to foresee the unpredictability of financial markets and seek to minimize potential adverse effects on its financial performance. The primary market risk to the Group is foreign exchange risk. The Group uses derivative financial instruments to mitigate foreign exchange related risk exposures. The Group's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristic of each customer and the

concentration of risk from the top few customers. The demographics of the customer including the default risk of the industry and country in which the customer operates also has an influence on credit risk assessment.

## Market risk

The Group operates internationally and a major portion of the business is transacted in several currencies and consequently the Group is exposed to foreign exchange risk through its sales and services in the United States and elsewhere, and purchases from overseas suppliers in various foreign currencies. The Group holds derivative financial instruments such as foreign exchange forward and option contracts to mitigate the risk of changes in exchange rates on foreign currency exposures. The exchange rate between the rupee and foreign currencies has changed substantially in recent years and may fluctuate substantially in the future. Consequently, the results of the Group's operations are affected as the rupee appreciates/depreciates against these currencies.

The following table gives details in respect of the outstanding foreign exchange forward and option contracts:

(Dollars in millions)		
	As of	
	March 31, 2016	March 31, 2015
Aggregate amount of outstanding forward and option contracts	911	997
Gain on outstanding forward and option contracts	17	16
Loss on outstanding forward and option contracts	1	—

The following table analyzes foreign currency risk from financial instruments as of March 31, 2016:

(Dollars in millions)						
	U.S. dollars	Euro	United Kingdom Pound Sterling	Australian dollars	Other currencies	Total
Cash and cash equivalents	170	25	30	26	91	342
Trade receivables	1,141	193	109	90	105	1,638
Unbilled revenue	282	56	29	17	38	422
Other assets	14	6	4	2	12	38
Trade payables	(19)	(11)	(11)	(1)	(11)	(53)
Client deposits	(3)	—	—	—	(1)	(4)
Accrued expenses	(119)	(23)	(18)	(5)	(33)	(198)
Employee benefit obligations	(87)	(12)	(7)	(25)	(19)	(150)
Other liabilities	(159)	(20)	(5)	(6)	(32)	(222)

<b>Net assets / (liabilities)</b>	<b>1,220</b>	<b>214</b>	<b>131</b>	<b>98</b>	<b>150</b>	<b>1,813</b>
-----------------------------------	--------------	------------	------------	-----------	------------	--------------

The following table analyzes foreign currency risk from financial instruments as of March 31, 2015:

	(Dollars in millions)					
	U.S. dollars	Euro	United Kingdom Pound Sterling	Australian dollars	Other currencies	Total
Cash and cash equivalents	159	9	7	19	66	260
Trade receivables	1,075	166	87	75	96	1,499
Unbilled revenue	274	53	20	16	40	403
Other assets	13	5	3	1	10	32
Trade payables	(9)	(2)	—	—	(10)	(21)
Client deposits	(3)	—	—	—	(1)	(4)
Accrued expenses	(120)	(23)	(13)	(4)	(26)	(186)
Employee benefit obligations	(70)	(9)	(6)	(21)	(17)	(123)
Other liabilities	(122)	(19)	(4)	(3)	(101)	(249)
<b>Net assets / (liabilities)</b>	<b>1,197</b>	<b>180</b>	<b>94</b>	<b>83</b>	<b>57</b>	<b>1,611</b>

For the years ended March 31, 2016, 2015 and 2014, every percentage point depreciation / appreciation in the exchange rate between the Indian rupee and the U.S. dollar has affected the company's incremental operating margins by approximately 0.50%, 0.52% and 0.48%, respectively.

Sensitivity analysis is computed based on the changes in the income and expenses in foreign currency upon conversion into functional currency, due to exchange rate fluctuations between the previous reporting period and the current reporting period.

#### Credit risk

Credit risk refers to the risk of default on its obligation by the counterparty resulting in a financial loss. The maximum exposure to the credit risk at the reporting date is primarily from trade receivables amounting to \$1,710 million and \$1,554 million as of March 31, 2016 and March 31, 2015, respectively and unbilled revenue amounting to \$457 million and \$455 million as of March 31, 2016 and March 31, 2015, respectively. Trade receivables and unbilled revenue are typically unsecured and are derived from revenue earned from customers primarily located in the United States. Credit risk is managed through credit approvals, establishing credit limits and continuously monitoring the creditworthiness of customers to which the group grants credit terms in the normal course of business.



The following table gives details in respect of percentage of revenues generated from top customer and top five customers:

	(In %)		
	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Revenue from top customer	3.6	3.3	3.8
Revenue from top five customers	13.8	13.5	14.4

#### Financial assets that are neither past due nor impaired

Cash and cash equivalents, available-for-sale financial assets and investment in certificates of deposit are neither past due nor impaired. Cash and cash equivalents include deposits with banks and financial institution with high credit ratings assigned by international and domestic credit rating agencies. Available-for-sale financial assets include investment in liquid mutual fund units, quoted debt securities and unquoted equity and preference securities. Certificates of deposit represent funds deposited at a bank for a specified time period. Investment in quoted debt securities represents the investments made in debt securities issued by government and quasi government organizations. Of the total trade receivables, \$1,258 million and \$1,174 million as of March 31, 2016 and March 31, 2015, respectively, were neither past due nor impaired.

There is no other class of financial assets that is not past due but impaired except for trade receivables of \$2 million and \$4 million as of March 31, 2016 and March 31, 2015, respectively.

#### Financial assets that are past due but not impaired

The Group's credit period generally ranges from 30-60 days. The age analysis of the trade receivables have been considered from the due date. The age wise break up of trade receivables, net of allowances of \$42 million and \$55 million as of March 31, 2016 and March 31, 2015, respectively that are past due, is given below:

Period (in days)	(Dollars in millions)	
	As of	
	March 31, 2016	March 31, 2015
Less than 30	314	263
31 – 60	71	55
61 – 90	46	14
More than 90	21	48
	<b>452</b>	<b>380</b>

The reversal of provision for doubtful trade receivables for the year ended March 31, 2016 is \$7 million. The provisions for doubtful trade receivables for the year ended March 31, 2015 and 2014 was \$29 million and \$23 million, respectively.

The movement in the provisions for doubtful trade receivables is as follows:

	(Dollars in millions)		
	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Balance at the beginning	59	36	17
Translation differences	(3)	(4)	—
Provisions for doubtful trade receivables	(7)	29	23
Trade receivables written off	(5)	(2)	(4)
<b>Balance at the end</b>	<b>44</b>	<b>59</b>	<b>36</b>

#### Liquidity risk

As of March 31, 2016, the Group had a working capital of \$5,804 million including cash and cash equivalents of \$4,935 million and current available-for-sale financial assets of \$11 million. As of March 31, 2015, the Group had a working capital of \$5,731 million including cash and cash equivalents of \$4,859 million, current available-for-sale financial assets of \$140 million.

As of March 31, 2016 and March 31, 2015, the outstanding employee benefit obligations were \$202 million and \$171 million, respectively, which have been substantially funded. Further, as of March 31, 2016 and March 31, 2015, the group had no outstanding bank borrowings. Accordingly, no liquidity risk is perceived.

The table below provides details regarding the contractual maturities of significant financial liabilities as of March 31, 2016:

Particulars	(Dollars in millions)				
	Less than 1 year	1-2 years	2-4 years	4-7 years	Total
Trade payables	58	—	—	—	58
Client deposits	4	—	—	—	4
Other liabilities (excluding liabilities towards acquisition - Refer to note 2.9)	732	4	1	—	737
Liability towards acquisitions on an undiscounted basis (including contingent	13	7	—	—	20

consideration) - (Refer to Note 2.9)

The table below provides details regarding the contractual maturities of significant financial liabilities as of March 31, 2015:

Particulars	(Dollars in millions)				
	Less than 1 year	1-2 years	2-4 years	4-7 years	Total
Trade payables	22	—	—	—	22
Client deposits	4	—	—	—	4
Other liabilities (excluding liabilities towards acquisition and incentive accruals - Refer to note 2.9)	704	—	—	—	704
Liability towards acquisitions on an undiscounted basis (Refer to Note 2.9)	84	—	—	—	84

As of March 31, 2016 and March 31, 2015, the Group had outstanding financial guarantees of \$8 million and \$7 million, respectively towards leased premises. These financial guarantees can be invoked upon breach of any term of the lease agreement. To the Group's knowledge there has been no breach of any term of the lease agreement as of March 31, 2016 and March 31, 2015.

#### Offsetting of financial assets and financial liabilities:

The group offsets a financial asset and a financial liability when it currently has a legally enforceable right to set off the recognized amounts and the group intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

The following table provides quantitative information about offsetting of derivative financial assets and derivative financial liabilities:

	(Dollars in millions)			
	As of		As of	
	March 31, 2016		March 31, 2015	
	Derivative financial asset	Derivative financial liability	Derivative financial asset	Derivative financial liability
Gross amount of recognized financial asset/liability	18	(2)	17	(1)
Amount set off	(1)	1	(1)	1
Net amount presented in balance sheet	17	(1)	16	—

## 2.8 Provisions

Provisions comprise the following:

(Dollars in millions)		
	As of	
	March 31, 2016	March 31, 2015
Provision for post sales client support and other provisions	77	77
	77	77

Provision for post sales client support and other provisions represents costs associated with providing sales support services which are accrued at the time of recognition of revenues and are expected to be utilized over a period of 6 months to 1 year. The movement in the provision for post sales client support and other provisions is as follows:

(Dollars in millions)	
	Year ended March 31,
	2016
Balance at the beginning	77
Translation differences	1
Provision recognized / (reversed)	16
Provision utilized	(17)
<b>Balance at the end</b>	<b>77</b>

Provision for post sales client support and other provisions is included in cost of sales in the consolidated statement of comprehensive income.

As of March 31, 2016 and March 31, 2015, claims against the company, not acknowledged as debts, net of amounts paid (excluding demands from Indian income tax authorities- Refer to Note 2.16) amounted to \$42 million (₹277 crore) and \$42 million (₹261 crore), respectively.

## 2.9 Other liabilities

Other liabilities comprise the following:

(Dollars in millions)	
	As of
	March 31, 2016
	March 31, 2015



<b>Current</b>		
Accrued compensation to employees	342	337
Accrued expenses	331	318
Withholding taxes payable <sup>(1)</sup>	196	145
Retainage	12	8
Liabilities of controlled trusts	25	28
Accrued gratuity	–	1
Liability towards acquisition of business	–	78
Liability towards contingent consideration (Refer note 2.3)	12	–
Others	22	12
	<b>940</b>	<b>927</b>
<b>Non-current</b>		
Liability towards contingent consideration (Refer note 2.3)	5	–
Accrued compensation to employees	5	–
Deferred income - government grant on land use rights <sup>(1)</sup>	7	8
	<b>17</b>	<b>8</b>
	<b>957</b>	<b>935</b>
Financial liabilities included in other liabilities	754	782
Financial liability towards acquisitions on an undiscounted basis (including contingent consideration) - Refer note 2.3	20	84

<sup>(1)</sup> Non-financial liabilities

Accrued expenses primarily relate to cost of technical sub-contractors, telecommunication charges, legal and professional charges, brand building expenses, overseas travel expenses and office maintenance. Others include unpaid dividend balances and capital creditors.

## 2.10 Expenses by nature

	(Dollars in millions)		
	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Employee benefit costs	5,236	4,862	4,746
Deferred purchase price pertaining to acquisition (Refer to Note 2.3)	23	41	31
Depreciation and amortization charges (Refer to Note 2.5 and 2.6)	222	175	226



Travelling costs	345	297	280
Consultancy and professional charges	118	68	83
Rates and taxes	17	21	17
Cost of software packages for own use	113	139	129
Third party items bought for service delivery to clients	81	31	32
Communication costs	68	82	72
Cost of technical sub-contractors	537	354	322
Power and fuel	33	36	36
Repairs and maintenance	160	124	95
Commission to non-whole time directors	1	2	2
Branding and marketing expenses	44	26	22
Provision for post-sales client support	1	6	8
Provisions for doubtful trade receivables (Refer to Note 2.7)	(7)	29	23
Operating lease payments (Refer to Note 2.14)	55	50	53
Insurance charges	9	9	9
Contribution towards Corporate Social Responsibility	33	42	—
Others (Refer to Note 2.20)	37	59	84
<b>Total cost of sales, selling and marketing expenses and administrative expenses</b>	<b>7,126</b>	<b>6,453</b>	<b>6,270</b>

## 2.11 Employee benefits

### 2.11.1 Gratuity

The following tables set out the funded status of the gratuity plans and the amounts recognized in the Group's financial statements as of March 31, 2016 and March 31, 2015:

(Dollars in millions)

	<b>As of</b>	
	<b>March 31, 2016</b>	<b>March 31, 2015</b>
<b>Change in benefit obligations</b>		
Benefit obligations at the beginning	131	118
Service cost	18	16
Interest expense	9	10
Remeasurements - Actuarial losses / (gains)	3	11
Benefits paid	(11)	(19)
Translation differences	(8)	(5)

<b>Benefit obligations at the end</b>	<b>142</b>	<b>131</b>
<b>Change in plan assets</b>		
Fair value of plan assets at the beginning	134	120
Interest Income	10	11
Remeasurements – Returns on plan assets excluding amounts included in interest income	1	1
Contributions	17	26
Benefits paid	(11)	(19)
Translation differences	(8)	(5)
<b>Fair value of plan assets at the end</b>	<b>143</b>	<b>134</b>
Funded status	1	3
Prepaid gratuity benefit	1	4
Accrued gratuity	–	(1)

Net gratuity cost for the year ended March 31, 2016, 2015 and 2014 comprises the following components:

(Dollars in millions)

	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Service cost	18	16	16
Net interest on the net defined benefit liability / asset	(1)	(1)	–
<b>Net gratuity cost</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>16</b>

Amount for the fiscal 2016, 2015 and 2014 recognized in statement of other comprehensive income:

(Dollars in millions)

	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
<b>Remeasurements of the net defined benefit liability / asset</b>			
Actuarial (gains) / losses	3	11	1
(Return) / loss on plan assets excluding amounts included in the net interest on the net defined benefit liability / asset	(1)	(1)	(1)
<b>Net gratuity cost</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>–</b>

(Dollars in millions)

	Year ended March 31,		
--	----------------------	--	--

	2016	2015	2014
(Gain) / loss from change in demographic assumptions	—	—	3
(Gain) / loss from change in financial assumptions	—	9	(4)
	—	9	(1)

The gratuity cost recognized in net profit in the statement of comprehensive income apportioned between cost of sales, selling and marketing expenses and administrative expenses on the basis of direct employee cost is as follows:

(Dollars in millions)

	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Cost of sales	15	13	14
Selling and marketing expenses	1	1	1
Administrative expenses	1	1	1
	17	15	16

The weighted-average assumptions used to determine benefit obligations as of March 31, 2016 and March 31, 2015 are set out below:

	As of	
	March 31, 2016	March 31, 2015
Discount rate	7.8%	7.8%
Weighted average rate of increase in compensation levels	8.0%	8.0%

The weighted-average assumptions used to determine net periodic benefit cost for the year ended March 31, 2016, 2015 and 2014 are set out below:

	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Discount rate	7.8%	9.2%	8.0%
Weighted average rate of increase in compensation levels	8.0%	8.0%	7.3%
Weighted average duration of defined benefit obligation	6.4 years	6.4 years	9 years

Discount rate	In India, the market for high quality corporate bonds being not developed, the yield of government bonds is considered as the discount rate. The tenure has been considered taking into account the past long-term trend of employees' average remaining service
---------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

life which reflects the average estimated term of the post-employment benefit obligations.

**Weighted average rate of increase in compensation levels** The average rate of increase in compensation levels is determined by the Company, considering factors such as, the Company's past compensation revision trends and compensation levels management's estimate of future salary increases.

**Attrition rate** Attrition rate considered is the management's estimate based on the past long-term trend of employee turnover in the Company.

Gratuity is applicable only to employees drawing a salary in Indian rupees and there are no other foreign defined benefit gratuity plans.

The company contributes all ascertained liabilities towards gratuity to the Infosys Employees' Gratuity Fund Trust. In case of Infosys BPO and EdgeVerve, contributions are made to the Infosys BPO Employees' Gratuity Fund Trust and EdgeVerve Systems Limited Gratuity Fund Trust, respectively. Trustees administer contributions made to the trusts. As of March 31, 2016 and March 31, 2015, the plan assets have been primarily invested in insurer managed funds.

Actual return on assets for the year ended March 31, 2016, 2015 and 2014 was \$11 million, \$12 million and \$9 million, respectively.

As of March 31, 2016, every percentage point increase / decrease in discount rate will affect the company's gratuity benefit obligation by approximately \$7 million.

As of March 31, 2016, every percentage point increase / decrease in weighted average rate of increase in compensation levels will affect the company's gratuity benefit obligation by approximately \$6 million.

The Group expects to contribute \$15 million to the gratuity trusts during the fiscal 2017.

Maturity profile of defined benefit obligation:

	(Dollars in millions)
Within 1 year	22
1 - 2 year	22
2 - 3 year	24
3 - 4 year	25
4 - 5 year	27
5 - 10 years	137



Sensitivity for significant actuarial assumptions is computed by varying one actuarial assumption used for the valuation of the defined benefit obligation by one percentage, keeping all other actuarial assumptions constant.

Assumptions regarding future mortality experience are set in accordance with the published statistics by the Life Insurance Corporation of India.

### 2.11.2 Superannuation

The company contributed \$36 million, \$35 million and \$33 million to the superannuation plan during the year ended March 31, 2016, 2015 and 2014, respectively.

Superannuation contributions have been apportioned between cost of sales, selling and marketing expenses and administrative expenses on the basis of direct employee cost as follows:

(Dollars in millions)			
	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Cost of sales	32	31	30
Selling and marketing expenses	3	3	2
Administrative expenses	1	1	1
	<b>36</b>	<b>35</b>	<b>33</b>

### 2.11.3 Provident fund

Infosys has an obligation to fund any shortfall on the yield of the trust's investments over the administered interest rates on an annual basis. These administered rates are determined annually predominantly considering the social rather than economic factors and in most cases the actual return earned by the company has been higher in the past years. The actuary has provided a valuation for provident fund liabilities on the basis of guidance issued by Actuarial Society of India and based on the below provided assumptions there is no shortfall as at March 31, 2016 and March 31, 2015, respectively.

The details of fund and plan asset position are given below:

(Dollars in millions)		
	As of	
	March 31, 2016	March 31, 2015
Plan assets at period end, at fair value	575	466

Present value of benefit obligation at period end	575	466
<b>Asset recognized in balance sheet</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

The plan assets have been primarily invested in government securities.

Assumptions used in determining the present value obligation of the interest rate guarantee under the Deterministic Approach:

	As of	
	March 31, 2016	March 31, 2015
Government of India (GOI) bond yield	7.8%	7.8%
Remaining term of maturity (in years)	7 years	7 years
Expected guaranteed interest rate – First Year	8.8%	8.8%
Thereafter	8.6%	8.6%

The Group contributed \$63 million, \$56 million and \$48 million to the provident fund during the year ended March 31, 2016, 2015 and 2014, respectively.

Provident fund contributions have been apportioned between cost of sales, selling and marketing expenses and administrative expenses on the basis of direct employee cost as follows:

	(Dollars in millions)		
	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Cost of sales	56	50	43
Selling and marketing expenses	5	4	3
Administrative expenses	2	2	2
	<b>63</b>	<b>56</b>	<b>48</b>

#### 2.11.4 Employee benefit costs include:

	(Dollars in millions)		
	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Salaries and bonus *	5,120	4,756	4,649
Defined contribution plans	46	43	38
Defined benefit plans	70	63	59
	<b>5,236</b>	<b>4,862</b>	<b>4,746</b>

\* Includes stock compensation expense of \$1 million and less than \$1 million for the year ended March 31, 2016 and March 31, 2015 respectively

The gratuity and provident plans are applicable only to employees drawing a salary in Indian rupees and there are no other foreign defined benefit plans.

The employee benefit cost is recognized in the following line items in the consolidated statement of comprehensive income:

	(Dollars in millions)		
	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Cost of sales	4,627	4,299	4,222
Selling and marketing expenses	403	389	356
Administrative expenses	206	174	168
	<b>5,236</b>	<b>4,862</b>	<b>4,746</b>

## 2.12 Equity

### Share capital and share premium

The Company has only one class of shares referred to as equity shares having a par value of ₹5/-. The Company has allotted 574,236,166 fully paid-up equity shares of face value ₹5/- each during the three months ended December 31, 2014 pursuant to a bonus issue approved by the shareholders through postal ballot. Further during the three months ended June 30, 2015 the Company has allotted 114,84,72,332 fully paid-up shares of face value ₹5/- each pursuant to bonus issue approved by the shareholders through postal ballot. The book closure date fixed by the Board was June 17, 2015. Bonus share of one equity share for every equity share held, and a stock dividend of one American Depositary Share (ADS) for every ADS held, respectively, has been allotted. Consequently, the ratio of equity shares underlying the ADSs held by an American Depositary Receipt holder remains unchanged. Options granted under the stock option plan have been adjusted for bonus shares. 11,323,576 and 5,667,200 shares were held by controlled trust, as of March 31, 2016 and March 31, 2015, respectively.

The amount received in excess of the par value has been classified as share premium. Additionally, share-based compensation recognized in net profit in the consolidated statement of comprehensive income is credited to share premium. Amounts have been utilized for bonus issue from share premium account.

## **Retained earnings**

Retained earnings represent the amount of accumulated earnings of the Group.

## **Other Reserves**

The Special Economic Zone Re-investment reserve has been created out of the profit of the eligible SEZ unit in terms of the provisions of Sec 10AA(1)(ii) of Income Tax Act, 1961. The reserve should be utilized by the Company for acquiring new plant and machinery for the purpose of its business in terms of the provisions of the Sec 10AA(2) of the Income Tax Act, 1961.

## **Other components of equity**

Other components of equity consist of currency translation, fair value changes on available-for-sale financial assets, remeasurement of net defined benefit liability/asset and changes in fair value of derivatives designated as cash flow hedges.

The company's objective when managing capital is to safeguard its ability to continue as a going concern and to maintain an optimal capital structure so as to maximize shareholder value. In order to maintain or achieve an optimal capital structure, the Company may adjust the amount of dividend payment, return capital to shareholders, issue new shares or buy back issued shares. As of March 31, 2016, the company had only one class of equity shares and had no debt. Consequent to the above capital structure, there are no externally imposed capital requirements.

The rights of equity shareholders are set out below.

### **2.12.1 Voting**

Each holder of equity shares is entitled to one vote per share. The equity shares represented by American Depositary Shares (ADS) carry similar rights to voting and dividends as the other equity shares. Each ADS represents one underlying equity share.

### **2.12.2 Dividends**

The Company declares and pays dividends in Indian rupees. The remittance of dividends outside India is governed by Indian law on foreign exchange and is subject to applicable distribution taxes.



The Board has increased dividend pay-out ratio from up to 40% to up to 50% of post-tax consolidated profits effective fiscal 2015.

The amount of per share dividend recognized as distributions to equity shareholders for the year ended March 31, 2016 includes final dividend for fiscal 2015 of ₹29.50/- per equity share (\$0.47 per equity share) (not adjusted for June 17, 2015 bonus issue) and an interim dividend for fiscal 2016 of ₹10/- per equity share (\$0.15 per equity share).

The amount of per share dividend recognized as distributions to equity shareholders for the year ended March 31, 2015 and 2014 was \$1.21 (₹73.00) (not adjusted for bonus issue) and \$0.82 (₹47.00) (not adjusted for bonus issue), respectively.

The Board of Directors, in their meeting on April 15, 2016, proposed a final dividend of ₹14.25 per equity share (approximately \$0.22 per equity share). The proposal is subject to approval of the shareholders at the Annual General Meeting to be held on June 18, 2016 and if approved, would result in a cash outflow of approximately \$592 million (excluding dividend paid on treasury shares), including corporate dividend tax

### 2.12.3 Liquidation

In the event of liquidation of the company, the holders of shares shall be entitled to receive any of the remaining assets of the company, after distribution of all preferential amounts. However, no such preferential amounts exist currently, other than the amounts held by irrevocable controlled trusts. The amount distributed will be in proportion to the number of equity shares held by the shareholders. For irrevocable controlled trusts, the corpus would be settled in favor of the beneficiaries.

### 2.12.4 Share options

There are no voting, dividend or liquidation rights to the holders of options issued under the company's share option plans.

### 2.13 Other income

Other income consists of the following:

	(Dollars in millions)		
	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Interest income on deposits and certificates of deposit	385	430	356
Exchange gains / (losses) on forward and options contracts	4	85	(40)

Exchange gains / (losses) on translation of other assets and liabilities	21	(7)	78
Income from available-for-sale financial assets	27	43	37
Others	39	9	9
	<b>476</b>	<b>560</b>	<b>440</b>

## 2.14 Operating leases

The Group has various operating leases, mainly for office buildings, that are renewable on a periodic basis. Rental expense for operating leases was \$55 million, \$50 million and \$53 million for fiscal 2016, 2015 and 2014, respectively.

The schedule of future minimum rental payments in respect of non-cancellable operating leases is set out below:

	(Dollars in millions)	
	As of	
	March 31, 2016	March 31, 2015
Within one year of the balance sheet date	56	27
Due in a period between one year and five years	132	63
Due after five years	67	27

A majority of the group's operating lease arrangements extend up to a maximum of ten years from their respective dates of inception, and relate to rented overseas premises. Some of these lease agreements contain a price escalation clause.

## 2.15 Employees' Stock Option Plans (ESOP)

**2015 Stock Incentive Compensation Plan (the 2015 Plan):** The Securities Exchange Board of India (SEBI) issued the Securities and Exchange Board of India (Share based Employee Benefits) Regulations, 2014 ('SEBI Regulations') which replaced the SEBI ESOP Guidelines, 1999. The 2011 Plan (as explained below) was required to be amended and restated in accordance with the SEBI Regulations. Consequently, to effect this change and to further introduce stock options/ADR's and other stock incentives, the Company put forth the 2015 Stock Incentive Compensation Plan (the 2015 Plan) for approval to the shareholders of the Company. Pursuant to the approval by the shareholders through postal ballot which ended on March 31, 2016, the Board of Directors have been authorised to introduce, offer, issue and allot share-based incentives to eligible employees of the Company and its subsidiaries under the 2015 Plan. The maximum number of shares under the 2015 plan shall not exceed 24,038,883 equity shares (this includes 11,223,576 equity shares which

are currently held by the Trust towards the 2011 Plan). 17,038,883 equity shares will be issued as RSUs at par value and 7,000,000 equity shares will be issued as stock options at market price. These instruments will vest over a period of 4 years and the Company expects to grant the instruments under the 2015 Plan over the period of 4 to 7 years.

**2011 RSU Plan (the 2011 Plan):** The Company had a 2011 RSU Plan which provided for the grant of restricted stock units (RSUs) to eligible employees of the Company. The Board of Directors recommended the establishment of the 2011 Plan to the shareholders on August 30, 2011 and the shareholders approved the recommendation of the Board of Directors on October 17, 2011 through a postal ballot. The maximum aggregate number of shares that may be awarded under the plan was 11,334,400 (adjusted for bonus issues) and the plan was expected to continue in effect for a term of 10 years from the date of initial grant under the plan. During the year ended March 31, 2015, the company made a grant of 108,268 restricted stock units (adjusted for bonus issues) to Dr. Vishal Sikka, Chief Executive Officer and Managing Director. The Board in its meeting held on June 22, 2015, on recommendation of Nomination and Remuneration Committee, further granted 1,24,061 RSUs to Dr. Vishal Sikka. These RSUs are vesting over a period of four years from the date of the grant in the proportions specified in the award agreement. The RSUs will vest subject to achievement of certain key performance indicators as set forth in the award agreement for each applicable year of the vesting tranche and continued employment through each vesting date. Further the Company has earmarked 100,000 equity shares for welfare activities of the employees, approved by the shareholders through postal ballot which ended on March 31, 2016. The equity shares currently held under this plan, i.e. 11,223,576 equity shares (this includes the aggregate number of equity shares that may be awarded under the 2011 Plan as reduced by 10,824 equity shares already exercised by Dr. Vishal Sikka and 100,000 equity shares which have been earmarked for welfare activities of the employees) have been subsumed under the 2015 Plan.

Further, the award granted to Dr. Vishal Sikka on June 22, 2015 was modified by the Nomination and remuneration committee on April 14, 2016. There is no modification or change in the total number of RSUs granted or the vesting period (which is four years). The modifications relate to the criteria of vesting for each of the years. Based on the modification, the first tranche of the RSUs will vest subject to achievement of certain key performance indicators for the year ended March 31, 2016. Subsequent vesting of RSU's for each of the remaining years would be subject to continued employment.

The activity in the 2011 Plan during the year ended March 31, 2016 is set out below:

	Year ended March 31, 2016	
	Shares arising out of options	Weighted average exercise price
<b>2011 Plan:</b>		

Outstanding at the beginning*	108,268	0.08
Granted	124,061	0.08
Forfeited and expired	—	—
Exercised*	10,824	0.08
<b>Outstanding at the end</b>	<b>221,505</b>	<b>0.08</b>
Exercisable at the end	—	—

\* Adjusted for bonus issue. (Refer to note 2.12)

The weighted average share price of options exercised under the 2011 Plan on the date of exercise was \$16/-.

The activity in the 2011 Plan during the year ended March 31, 2015 is set out below:

	Year ended March 31, 2015	
	Shares arising out of options	Weighted average exercise price
<b>2011 Plan:</b>		
Outstanding at the beginning	—	—
Granted*	108,268	0.08
Forfeited and expired	—	—
Exercised	—	—
<b>Outstanding at the end</b>	<b>108,268</b>	<b>0.08</b>
Exercisable at the end	—	—

\* Adjusted for bonus issue. (Refer to note 2.12).

The weighted average remaining contractual life of RSUs outstanding as of March 31, 2016 and March 31, 2015 under the 2011 Plan, was 1.98 years and 2.39 years respectively.

The expected term of the RSU is estimated based on the vesting term and contractual term of the RSU, as well as expected exercise behavior of the employee who receives the RSU. Expected volatility during the expected term of the RSU is based on historical volatility of the observed market prices of the company's publicly traded equity shares during a period equivalent to the expected term of the RSU.



The fair value of each RSU is estimated on the date of grant using the Black-Scholes-Merton model with the following assumptions:

Particulars	Fiscal 2016	Fiscal 2015
Grant Date	22-Jun-15	21-Aug-14
Weighted average share price (\$)*	16	58
Exercise price (\$)	0.08	0.08
Expected volatility (%)	28 - 36	30-37
Expected life of the option (years)	1 - 4	1 - 4
Expected dividends (%)	2.43	1.84
Risk-free interest rate (%)	7 - 8	8 - 9
Weighted average fair value as on grant date (\$) *	15	55

\* Data for Fiscal 2015 is not adjusted for bonus issues

During the year ended March 31, 2016 and March 31, 2015, the company recorded an employee stock compensation expense of \$1 million and less than \$1 million, respectively in the statement of comprehensive income.

## 2.16 Income taxes

Income tax expense in the consolidated statement of comprehensive income comprises:

(Dollars in millions)

	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
<b>Current taxes</b>			
Domestic taxes	642	511	585
Foreign taxes	167	282	124
	<b>809</b>	<b>793</b>	<b>709</b>
<b>Deferred taxes</b>			
Domestic taxes	3	6	(29)
Foreign taxes	(13)	6	(12)
	<b>(10)</b>	<b>12</b>	<b>(41)</b>
<b>Income tax expense</b>	<b>799</b>	<b>805</b>	<b>668</b>

Income tax expense for the year ended March 31, 2016, 2015 and 2014 includes reversals (net of provisions) of \$47 million, \$26 million and \$4 million, respectively, pertaining to earlier periods.

The revision in the useful life of assets held at April 1, 2014 has resulted in a decrease in deferred tax credit by \$29 million for the year ended March 31, 2015. (Refer to Note 2.5)

Entire deferred income tax for fiscal 2016, 2015 and 2014 relates to origination and reversal of temporary differences.

A deferred tax liability of \$1 million, a reversal of deferred tax asset of \$2 million and a reversal of deferred tax liability of \$2 million relating to available-for-sale financial assets has been recognized in other comprehensive income during fiscal 2016, 2015 and 2014, respectively.

The company, being a resident in India as per the provisions of the Income Tax Act, 1961, is required to pay taxes in India on the global income in accordance with the provisions of Section 5 of the Indian Income Tax Act, 1961, which is reflected as domestic taxes. The geographical segment disclosures on revenue in note 2.19.2 are based on the location of customers and do not reflect the geographies where the actual delivery or revenue-related efforts occur. The income on which domestic taxes are imposed are not restricted to the income generated from the "India" geographic segment. As such, amounts applicable to domestic income taxes and foreign income taxes will not necessarily correlate to the proportion of revenue generated from India and other geographical segments as per the geographic segment disclosure set forth in note 2.19.2.

A reconciliation of the income tax provision to the amount computed by applying the statutory income tax rate to the income before income taxes is summarized below:

(Dollars in millions)

	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Profit before income taxes	2,851	2,818	2,419
Enacted tax rates in India	34.61%	33.99%	33.99%
Computed expected tax expense	987	958	822
Tax effect due to non-taxable income for Indian tax purposes	(268)	(273)	(273)
Overseas taxes	109	134	99
Tax reversals, overseas and domestic (net)	(47)	(26)	(4)
Effect of exempt non-operating income	(13)	(15)	(13)
Effect of unrecognized deferred tax assets	9	7	11
Effect of differential overseas tax rates	1	(6)	1
Effect of non-deductible expenses	30	34	47
Taxes on dividend received from subsidiary	—	1	1
Temporary difference related to branch profits tax	—	—	(8)

Additional deduction on research and development expense	(9)	(9)	(15)
Others	—	—	—
<b>Income tax expense</b>	<b>799</b>	<b>805</b>	<b>668</b>

The applicable Indian corporate statutory tax rate for the year ended March 31, 2016, 2015 and 2014 is 34.61%, 33.99% and 33.99%, respectively. The increase in the corporate statutory tax rate to 34.61% is consequent to changes made in the Finance Act, 2015.

During the year ended March 31, 2016 and 2015, the group has claimed weighted tax deduction on eligible research and development expenditures based on the approval received from Department of Scientific and Industrial Research (DSIR) on November 23, 2011 which has been renewed effective April 2014. The weighted tax deduction is equal to 200% of such expenditures incurred.

The foreign tax expense is due to income taxes payable overseas, principally in the United States. In India, the company has benefited from certain tax incentives that the Government of India had provided for export of software from the units registered under the Software Technology Parks Scheme (STP) and the company continues to benefit from certain tax incentives for the units registered under the Special Economic Zones Act, 2005 (SEZ). However, the income tax incentives provided by the Government of India for STP units have expired, and income from all our STP units are now taxable. SEZ units which began the provision of services on or after April 1, 2005 are eligible for a deduction of 100 percent of profits or gains derived from the export of services for the first five years from the financial year in which the unit commenced the provision of services and 50 percent of such profits or gains for a further five years. Up to 50% of such profits or gains is also available for a further five years subject to creation of a Special Economic Zone Re-investment Reserve out of the profit of the eligible SEZ units and utilization of such reserve by the Company for acquiring new plant and machinery for the purpose of its business as per the provisions of the Income Tax Act, 1961. (Refer to Other Reserves under note 2.12 Equity).

As a result of these tax incentives, a portion of the company's pre-tax income has not been subject to tax in recent years. These tax incentives resulted in a decrease in our income tax expense of \$268 million, \$273 million and \$273 million for the year ended March 31, 2016, 2015 and 2014, respectively, compared to the tax amounts that we estimate we would have been required to pay if these incentives had not been available. The per share effect of these tax incentives computed based on both basic and diluted weighted average number of equity shares for the year ended March 31, 2016, 2015 and 2014 was \$0.12 each. The basic and diluted weighted average number of equity shares have been adjusted for bonus issue. (Refer to Note 2.12).

The company is subject to a 15% Branch Profit Tax (BPT) in the United States to the extent its U.S. branch's net profit during the year is greater than the increase in the net assets of the U.S. branch during the fiscal year, computed in accordance with the Internal Revenue Code. As of March 31, 2016, Infosys' U.S. branch net

assets amounted to approximately \$771 million. As of March 31, 2016, the Company has provided for branch profit tax of \$51 million for its U.S branch, as the company estimates that these branch profits are expected to be distributed in the foreseeable future.

Deferred income tax liabilities have not been recognized on temporary differences amounting to \$745 million and \$615 million as of March 31, 2016 and March 31, 2015, respectively, associated with investments in subsidiaries and branches as it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

The following table provides the details of income tax assets and income tax liabilities as of March 31, 2016 and March 31, 2015:

	As of	
	March 31, 2016	March 31, 2015
Income tax assets	789	654
Current income tax liabilities	(515)	(451)
<b>Net current income tax assets / (liabilities) at the end</b>	<b>274</b>	<b>203</b>

The gross movement in the current income tax asset / (liability) for fiscal 2016, 2015 and 2014 is as follows:

(Dollars in millions)

	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Net current income tax asset / (liability) at the beginning	203	(111)	(44)
Additions through business combination	—	—	—
Translation differences	(12)	3	4
Income tax paid	892	1,102	638
Current income tax expense (Refer to Note 2.16)	(809)	(793)	(709)
Income tax on other comprehensive income	—	2	—
<b>Net current income tax asset / (liability) at the end</b>	<b>274</b>	<b>203</b>	<b>(111)</b>

The tax effects of significant temporary differences that resulted in deferred income tax assets and liabilities are as follows:

(Dollars in millions)

	As of	
	March 31, 2016	March 31, 2015
<b>Deferred income tax assets</b>		



Property, plant and equipment	27	38
Computer software	8	8
Trade receivables	13	17
Compensated absences	59	48
Accrued compensation to employees	10	8
Post sales clients support	12	12
Others	8	5
<b>Total deferred income tax assets</b>	<b>137</b>	<b>136</b>
<b>Deferred income tax liabilities</b>		
Temporary difference related to branch profits	(51)	(51)
Intangible assets	(38)	(25)
Available for sale financial assets	(1)	—
Others	(5)	—
<b>Total deferred income tax liabilities</b>	<b>(95)</b>	<b>(76)</b>
Deferred income tax assets after set off	81	85
Deferred income tax liabilities after set off	(39)	(25)

Deferred income tax assets and deferred income tax liabilities have been offset wherever the group has a legally enforceable right to set off current income tax assets against current income tax liabilities and where the deferred income tax assets and deferred income tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority.

The deferred income tax assets and deferred income tax liabilities recoverable within and after 12 months are as follows:

	(Dollars in millions)	
	<b>As of</b>	
	<b>March 31, 2016</b>	<b>March 31, 2015</b>
Deferred income tax assets to be recovered after 12 months	61	56
Deferred income tax assets to be recovered within 12 months	76	80
<b>Total deferred income tax assets</b>	<b>137</b>	<b>136</b>
Deferred income tax liabilities to be settled after 12 months	(68)	(59)
Deferred income tax liabilities to be settled within 12 months	(27)	(17)
<b>Total deferred income tax liabilities</b>	<b>(95)</b>	<b>(76)</b>

In assessing the realizability of deferred income tax assets, management considers whether some portion or all of the deferred income tax assets will not be realized. The ultimate realization of deferred income tax

assets is dependent upon the generation of future taxable income during the periods in which the temporary differences become deductible. Management considers the scheduled reversals of deferred income tax liabilities, projected future taxable income and tax planning strategies in making this assessment. Based on the level of historical taxable income and projections for future taxable income over the periods in which the deferred income tax assets are deductible, management believes that the group will realize the benefits of those deductible differences. The amount of the deferred income tax assets considered realizable, however, could be reduced in the near term if estimates of future taxable income during the carry forward period are reduced.

The gross movement in the deferred income tax account for fiscal 2016, 2015 and 2014 is as follows:

(Dollars in millions)

	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Net deferred income tax asset at the beginning	60	99	71
Additions through business combination (Refer to note 2.3)	(20)	(16)	–
Translation differences	(7)	(9)	(15)
Credits/(Charge) relating to temporary differences (Refer to note 2.16)	10	(12)	41
Temporary difference on available-for-sale financial assets	(1)	(2)	2
<b>Net deferred income tax asset at the end</b>	<b>42</b>	<b>60</b>	<b>99</b>

The credits relating to temporary differences during fiscal 2016 are primarily on account of accrued compensation to employees and compensated absences partially offset by reversal of credits pertaining to property plant and equipment and trade receivables. The charge relating to temporary differences during fiscal 2015 are primarily on account of property, plant and equipment, post sales client support, available for sale financial assets, minimum alternate tax partially offset by compensated absences and trade receivables. The credits relating to temporary differences during fiscal 2014 are primarily on account of compensated absences, trade receivables, accrued compensation to employees, post sales client support and property, plant and equipment.

Pursuant to the enacted changes in the Indian Income Tax Laws effective April 1, 2007, the provisions of Minimum Alternate Tax (MAT) had been extended to income of STP units. Further, the Finance Act, 2011, which became effective April 1, 2011, extended MAT to SEZ units and SEZ developer units. Infosys Limited and Infosys BPO had calculated its tax liability for current domestic taxes after considering MAT. The excess tax paid under MAT provisions being over and above normal tax liability has been fully set off against normal tax liabilities of the subsequent years. Consequently the deferred income tax asset pertaining to MAT credit is Nil as of March 31, 2016 and March 31, 2015.

As of March 31, 2016, claims against the group not acknowledged as debts from the Indian Income tax authorities net of amount paid to statutory authorities of \$662 million (₹4,383 crore) amounted to \$1 million (₹7 crore).

As of March 31, 2015, claims against the group not acknowledged as debts from the Indian Income tax authorities net of amount paid to statutory authorities of \$571 million (₹3,568 crore) amounted to less than \$1 million (₹3 crore).

Payment of \$662 million (₹4,383 crore) includes demands from the Indian Income tax authorities of \$624 million (₹4,135 crore), including interest of \$185 million (₹1,224 crore) upon completion of their tax assessment for fiscal 2007, fiscal 2008, fiscal 2009, fiscal 2010 and fiscal 2011. \$138 million (₹913 crores) paid during the year ended 31st March 2016 consequent to demand from tax authorities in India for fiscal 2011 towards denial of certain tax benefits. The company has filed an appeal with the income tax appellate authorities.

Demand for fiscal 2007, fiscal 2008 and fiscal 2009 includes disallowance of a portion of the deduction claimed by the company under Section 10A of the income Tax Act as determined by the ratio of export turnover to total turnover. The disallowance arose from certain expenses incurred in foreign currency being reduced from export turnover but not reduced from total turnover. Demand for fiscal 2007, fiscal 2008, fiscal 2009, fiscal 2010 and fiscal 2011 also includes disallowance of portion of profit earned outside India from the STP units under section 10A of the Income Tax Act and disallowance of profits earned from SEZ units under section 10AA of the Income Tax Act. The matters for fiscal 2007, fiscal 2008 and fiscal 2009 are pending before the Commissioner of Income Tax (Appeals) Bangalore. The matter for fiscal 2010 and fiscal 2011 is pending before Hon'ble Income Tax Appellate Tribunal (ITAT) Bangalore. The company is contesting the demand and the management including its tax advisors believes that its position will likely be upheld in the appellate process. The management believes that the ultimate outcome of these proceedings will not have a material adverse effect on the Company's financial position and results of operations.

## 2.17 Earnings per equity share

The following is a reconciliation of the equity shares used in the computation of basic and diluted earnings per equity share:

Year ended March 31,	2016	2015	2014
Basic earnings per equity share - weighted average number of equity shares outstanding <sup>(1)(2)</sup>	2,285,616,160	2,285,610,264	2,285,610,264
Effect of dilutive common equivalent shares - share options	102,734	32,676	



outstanding

Diluted earnings per equity share - weighted average number			
of equity shares and common equivalent shares outstanding	2,285,718,894	2,285,642,940	2,285,610,264

<sup>(1)</sup> excludes treasury shares

<sup>(2)</sup> adjusted for bonus shares. Refer to note 2.12

For the year ended March 31, 2016, 2015 and 2014, there were no outstanding options to purchase equity shares which had an anti-dilutive effect.

## 2.18 Related party transactions

### List of subsidiaries:

Particulars	Country	Holding as of	
		March 31, 2016	March 31, 2015
Infosys BPO Limited (Infosys BPO)	India	99.98%	99.98%
Infosys Technologies (China) Co Ltd (Infosys China)	China	100%	100%
Infosys Technologies S. de R. L. de C. V. (Infosys Mexico)	Mexico	100%	100%
Infosys Technologies (Sweden) AB. (Infosys Sweden)	Sweden	100%	100%
Infosys Technologies (Shanghai) Company Limited (Infosys Shanghai)	China	100%	100%
Infosys Tecnologia DO Brasil LTDA. (Infosys Brasil)	Brazil	100%	100%
Infosys Public Services, Inc. USA (Infosys Public Services)	U.S.	100%	100%
Infosys Americas Inc., (Infosys Americas)	U.S.	100%	100%
Infosys (Czech Republic) Limited s.r.o.(formerly Infosys BPO s. r. o) <sup>(1)</sup>	Czech Republic	99.98%	99.98%
Infosys Poland Sp Z.o.o (formerly Infosys BPO (Poland) Sp Z.o.o) <sup>(1)</sup>	Poland	99.98%	99.98%
Infosys BPO S.DE R.L. DE.C.V <sup>(1)(17)</sup>	Mexico	—	—
Infosys McCamish Systems LLC <sup>(1)</sup>	U.S.	99.98%	99.98%
Portland Group Pty Ltd <sup>(1)</sup>	Australia	99.98%	99.98%
Portland Procurement Services Pty Ltd <sup>(2)</sup>	Australia	—	—
Infosys BPO Americas LLC <sup>(1)(16)</sup>	U.S	—	—
Infosys Technologies (Australia) Pty. Limited (Infosys Australia) <sup>(2)</sup>	Australia	100%	100%
EdgeVerve Systems Limited (EdgeVerve) <sup>(7)</sup>	India	100%	100%
Infosys Consulting Holding AG (Infosys Lodestone) (formerly Switzerland		100%	100%

Lodestone Holding AG)			
Lodestone Management Consultants Inc. <sup>(3)</sup>	U.S.	100%	100%
Infosys Management Consultants Pty Limited (formerly Lodestone Management Consultants Pty Limited) <sup>(3)</sup>	Australia	100%	100%
Infosys Consulting AG (formerly Lodestone Management Consultants AG) <sup>(3)</sup>	Switzerland	100%	100%
Lodestone Augmentis AG <sup>(2) (6)</sup>	Switzerland	100%	100%
Lodestone GmbH (formerly Hafner Bauer & Ödman GmbH) <sup>(2) (3)</sup>	Switzerland	100%	100%
Lodestone Management Consultants (Belgium) S.A. <sup>(4)</sup>	Belgium	99.90%	99.90%
Infosys Consulting GmbH (formerly Lodestone Management Consultants GmbH) <sup>(3)</sup>	Germany	100%	100%
Infosys Consulting Pte Ltd. (formerly Lodestone Management Consultants Pte Ltd) <sup>(3)</sup>	Singapore	100%	100%
Infosys Consulting SAS (formerly Lodestone Management Consultants SAS) <sup>(3)</sup>	France	100%	100%
Infosys Consulting s.r.o.(formerly Lodestone Management Consultants s.r.o.) <sup>(3)</sup>	Czech Republic	100%	100%
Lodestone Management Consultants GmbH <sup>(3)</sup>	Austria	100%	100%
Lodestone Management Consultants Co., Ltd. <sup>(3)</sup>	China	100%	100%
Infy Consulting Company Ltd. (formerly Lodestone Management Consultants Ltd.) <sup>(3)</sup>	UK	100%	100%
Infy Consulting B.V. (formerly Lodestone Management Consultants B.V.) <sup>(3)</sup>	Netherlands	100%	100%
Infosys Consulting Ltda (formerly Lodestone Management Consultants Ltda.) <sup>(4)</sup>	Brazil	99.99%	99.99%
Infosys Consulting Sp. Z o.o. (formerly Lodestone Management Consultants Sp. z o.o.) <sup>(3)</sup>	Poland	100%	100%
Lodestone Management Consultants Portugal, Unipessoal, Lda. <sup>(3)</sup>	Portugal	100%	100%
S.C. Infosys Consulting S.R.L.(formerly S.C. Lodestone Management Consultants S.R.L.) <sup>(3)</sup>	Romania	100%	100%
Infosys Consulting S.R.L. (formerly Lodestone Management Consultants S.R.L.) <sup>(3)</sup>	Argentina	100%	100%
Infosys Canada Public Services Ltd. <sup>(8)</sup>	Canada	-	-
Infosys Nova Holdings LLC (Infosys Nova) <sup>(9)</sup>	U.S.	100%	100%
Panaya Inc (Panaya) <sup>(10)</sup>	U.S.	100%	100%
Panaya Ltd <sup>(11)</sup>	Israel	100%	100%

Panaya GmbH <sup>(11)</sup>	Germany	100%	100%
Panaya Pty Ltd <sup>(11)</sup>	Australia	—	—
Panaya Japan Co. Ltd <sup>(11)</sup>	Japan	100%	100%
Skava Systems Pvt Ltd (Skava Systems) <sup>(12)</sup>	India	100%	—
Kallidus Inc. (Kallidus) <sup>(13)</sup>	US	100%	—
Noah Consulting LLC (Noah) <sup>(14)</sup>	US	100%	—
Noah Information Management Consulting Inc (Noah Canada) <sup>(15)</sup>	Canada	100%	—

<sup>(1)</sup> Wholly owned subsidiary of Infosys BPO.

<sup>(2)</sup> Under liquidation

<sup>(3)</sup> Wholly owned subsidiaries of Infosys Consulting Holding AG (formerly Lodestone Holding AG)

<sup>(4)</sup> Majority owned and controlled subsidiaries of Infosys Consulting Holding AG (formerly Lodestone Holding AG)

<sup>(5)</sup> Wholly owned subsidiary of Portland Group Pty Ltd. Liquidated effective May 14, 2014

<sup>(6)</sup> Wholly owned subsidiary of Infosys Consulting AG (formerly Lodestone Management Consultants AG)

<sup>(7)</sup> Incorporated effective February 14, 2014. (Refer note 2.3)

<sup>(8)</sup> Wholly owned subsidiary of Infosys Public Services, Inc. Incorporated effective December 19, 2014

<sup>(9)</sup> Incorporated effective January 23, 2015

<sup>(10)</sup> On March 5, 2015, Infosys acquired 100% of the voting interest in Panaya Inc. (Refer note 2.3)

<sup>(11)</sup> Wholly owned subsidiary of Panaya Inc.

<sup>(12)</sup> On June 2, 2015, Infosys acquired 100% of the voting interest in Skava Systems (Refer note 2.3)

<sup>(13)</sup> On June 2, 2015, Infosys acquired 100% of the voting interest in Kallidus Inc. (Refer note 2.3)

<sup>(14)</sup> On November 16, 2015, Infosys acquired 100% of the membership interest in Noah (Refer note 2.3)

<sup>(15)</sup> Wholly owned subsidiary of Noah (Refer note 2.3)

<sup>(16)</sup> Incorporated effective November 20, 2015

<sup>(17)</sup> Liquidated effective March 15, 2016

During the year ended March 31, 2015 and 2014, Infosys Poland Sp.Z.o.o paid a dividend of \$4 million each, respectively, to its holding company, Infosys BPO and the tax on such dividend received was \$1 million each.

During the year ended March 31, 2016, 2015 and 2014, Lodestone Management Consultants AG paid a dividend of \$2 million, \$1 million and \$8 million, respectively, to its holding company, Lodestone Holding AG and the tax on such dividend received was Nil.

Infosys has provided guarantee for performance of certain contracts entered into by its subsidiaries.



List of associates:

Particulars	Country	Holding as of	
		March 31, 2016	March 31, 2015
DWA Nova LLC (DWA Nova) <sup>(1)</sup>	US	16%	20%

<sup>(1)</sup> Associate of Infosys Nova. During the year ended March 31, 2015, Infosys Nova acquired 20% of the equity interests in DWA Nova LLC for a cash consideration of \$15 million. The Company has made this investment to form a new company along with Dream Works Animation (DWA). The new company, DWA Nova LLC, will develop and commercialize image generation technology in order to provide end-to-end digital manufacturing capabilities for companies involved in the design, manufacturing, marketing or distribution of physical consumer products. As of March 31, 2016, Infosys Nova holds 16% of the equity interest in DWA Nova LLC.

Transaction to acquire associate's stake:

(Dollars in millions)

Particulars	Year ended March 31, 2015
<b>Financing transactions</b>	
Investment in DWA Nova	15
	<b>15</b>

List of other related parties:

Particulars	Country	Nature of relationship
Infosys Limited Employees' Gratuity Fund Trust	India	Post-employment benefit plan of Infosys
Infosys Limited Employees' Provident Fund Trust	India	Post-employment benefit plan of Infosys
Infosys Limited Employees' Superannuation Fund Trust	India	Post-employment benefit plan of Infosys
Infosys BPO Limited Employees' Superannuation Fund Trust	India	Post-employment benefit plan of Infosys BPO
Infosys BPO Limited Employees' Gratuity Fund Trust	India	Post-employment benefit plan of Infosys BPO
EdgeVerve Systems Limited Employees' Gratuity Fund Trust	India	Post-employment benefit plan of EdgeVerve
EdgeVerve Systems Limited Employees'	India	Post-employment benefit plan of



Superannuation Fund Trust		EdgeVerve
Infosys Limited Employees' Welfare Trust	India	Controlled Trust
Infosys Employee Welfare Trust	India	Controlled Trust
Infosys Science Foundation	India	Controlled Trust

Refer to Note 2.11 for information on transactions relating to the post-employment benefit plans mentioned above.

#### Transactions with key management personnel

The table below describes the compensation to key management personnel which comprises directors and executive officers:

	(Dollars in millions)		
	Year ended March 31,		
	2016	2015	2014
Salaries and other employee benefits to whole-time directors and executive officers <sup>(1)(2) (3) (4)</sup>	15	5	10
Commission and other benefits to non-executive / independent directors	2	2	2
<b>Total</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>12</b>

<sup>(1)</sup> Includes employee stock compensation expense of \$1 million and less than \$1 million for the year ended March 31, 2016 and March 31, 2015, respectively to CEO in line with the compensation plan approved by the shareholders.

<sup>(2)</sup> Includes payables to CFO who stepped down w.e.f October 12, 2015.

<sup>(3)</sup> Includes payment of variable pay amounting to \$2.1 million for the year ended March 31, 2015 to CEO as decided by the Nomination and Remuneration committee on June 22, 2015 in line with the compensation plan approved by the shareholders.

<sup>(4)</sup> Includes provision for variable pay amounting to \$4.33 million for the year ended March 31, 2016 to CEO. The shareholders in the EGM dated July 30, 2014 had approved a variable pay of \$4.18 million at a target level and also authorized the Board to alter and vary the terms of remuneration. Accordingly, the Board based on the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee approved on April 15, 2016, \$4.33 million as variable pay for the year ended March 31, 2016.

#### 2.19 Segment reporting

IFRS 8 establishes standards for the way that public business enterprises report information about operating segments and related disclosures about products and services, geographic areas, and major customers. The Company's operations predominantly relate to providing end-to-end business solutions to enable clients to enhance business performance. During the year ended March 31, 2016, the Company reorganized some of its segments to enhance executive customer relationships, improve focus of sales investments and increase management oversight. Consequent to the internal reorganization, Growth Markets (GMU) comprising enterprises in APAC (Asia Pacific) and Africa have been subsumed across the other verticals and businesses in India, Japan and China are run as standalone regional business units and Infosys Public services (IPS) is reviewed separately by the Chief Operating Decision Maker (CODM). Further, the erstwhile manufacturing segment is now being reviewed as Hi-Tech, Manufacturing and others included in ECS. Consequent to the internal reorganizations, there were changes effected in the reportable business segments based on the "management approach" as defined in IFRS 8, Operating Segments. The CODM evaluates the Company's performance and allocates resources based on an analysis of various performance indicators by business segments and geographic segments. Accordingly, information has been presented both along business segments and geographic segments. The accounting principles used in the preparation of the financial statements are consistently applied to record revenue and expenditure in individual segments, and are as set out in the significant accounting policies.

Business segments of the Company are primarily enterprises in Financial Services (FS), enterprises in Manufacturing (MFG), enterprises in Retail, Consumer packaged goods and Logistics (RCL), enterprises in the Energy & utilities, Communication and Services (ECS), enterprises in Hi-Tech (Hi-Tech), enterprises in Life Sciences, Healthcare and Insurance (HILIFE) and all other segments. The FS reportable segments has been aggregated to include the Financial Services operating segment and the Finacle operating segment because of the similarity of the economic characteristics. All other segments represents the operating segments of businesses in India, Japan and China and IPS. Geographic segmentation is based on business sourced from that geographic region and delivered from both on-site and off-shore locations. North America comprises the United States of America, Canada and Mexico, Europe includes continental Europe (both the east and the west), Ireland and the United Kingdom, and the Rest of the World comprising all other places except those mentioned above and India. Consequent to the above changes in the composition of reportable business segments, the prior period comparatives have been restated.

Revenue and identifiable operating expenses in relation to segments are categorized based on items that are individually identifiable to that segment. Revenue for "all other segments" represents revenue generated by IPS and revenue generated from customers located in India, Japan and China. Allocated expenses of segments include expenses incurred for rendering services from the Company's offshore software development centers and on-site expenses, which are categorized in relation to the associated turnover of the segment. Certain expenses such as depreciation, which form a significant component of total expenses, are not specifically allocable to specific segments as the underlying assets are used interchangeably.

Management believes that it is not practicable to provide segment disclosures relating to those costs and expenses, and accordingly these expenses are separately disclosed as "unallocated" and adjusted against the total income of the Company.

Assets and liabilities used in the Company's business are not identified to any of the reportable segments, as these are used interchangeably between segments. Management believes that it is currently not practicable to provide segment disclosures relating to total assets and liabilities since a meaningful segregation of the available data is onerous.

Geographical information on revenue and business segment revenue information is collated based on individual customers invoiced or in relation to which the revenue is otherwise recognized.

## 2.19.1 Business segments

(Dollars in millions)

Year ended March 31, 2016	FS	MFG	ECS	RCL	HILIFE	Hi-Tech	All other segments	Total
<b>Revenues</b>	<b>2,590</b>	<b>1,047</b>	<b>2,061</b>	<b>1,556</b>	<b>1,231</b>	<b>756</b>	<b>260</b>	<b>9,501</b>
Identifiable operating expenses	1,248	555	944	742	585	371	156	4,601
Allocated expenses	606	257	505	381	302	185	65	2,301
<b>Segment profit</b>	<b>736</b>	<b>235</b>	<b>612</b>	<b>433</b>	<b>344</b>	<b>200</b>	<b>39</b>	<b>2,599</b>
Unallocable expenses								224
<b>Operating profit</b>								<b>2,375</b>
Other income, net								476
Share in associate's profit / (loss)								-
<b>Profit before income taxes</b>								<b>2,851</b>
Income tax expense								799
<b>Net profit</b>								<b>2,052</b>
Depreciation and amortisation								222
Non-cash expenses other than depreciation and amortisation								2

(Dollars in millions)

Year ended March 31, 2015	FS	MFG	ECS	RCL	HILIFE	HI-Tech	All other segments	Total
<b>Revenues</b>	<b>2,352</b>	<b>1,008</b>	<b>1,962</b>	<b>1,449</b>	<b>1,094</b>	<b>640</b>	<b>206</b>	<b>8,711</b>
Identifiable operating expenses	1,115	533	895	658	521	313	154	4,189
Allocated expenses	541	245	478	353	266	156	50	2,089

Segment profit	696	230	589	438	307	171	2	2,433
Unallocable expenses								175
<b>Operating profit</b>								<b>2,258</b>
Other income, net								560
Share in associate's profit / (loss)								—
<b>Profit before income taxes</b>								<b>2,818</b>
Income tax expense								805
<b>Net profit</b>								<b>2,013</b>
Depreciation and amortisation								175
Non-cash expenses other than depreciation and amortisation								—

(Dollars in millions)

Year ended March 31, 2014	FS	MFG	ECS	RCL	HILIFE	HI-Tech	All other segments	Total
<b>Revenues</b>	2,239	934	1,833	1,425	1,025	585	208	8,249
Identifiable operating expenses	1,046	499	821	671	480	279	133	3,929
Allocated expenses	547	244	478	372	267	153	54	2,115
<b>Segment profit</b>	646	191	534	382	278	153	21	2,205
Unallocable expenses								226
<b>Operating profit</b>								<b>1,979</b>
Other income, net								440
Share in associate's profit / (loss)								—
<b>Profit before income taxes</b>								<b>2,419</b>
Income tax expense								668
<b>Net profit</b>								<b>1,751</b>
Depreciation and amortisation								226
Non-cash expenses other than depreciation and amortisation								—

## 2.19.2 Geographic segments

(Dollars in millions)

Year ended March 31, 2016	North America	Europe	India	Rest of the World	Total
<b>Revenues</b>	5,957	2,186	246	1,112	9,501



Identifiable operating expenses	2,936	1,060	109	496	4,601
Allocated expenses	1,459	534	51	257	2,301
<b>Segment profit</b>	<b>1,562</b>	<b>592</b>	<b>86</b>	<b>359</b>	<b>2,599</b>
Unallocable expenses					224
<b>Operating profit</b>					<b>2,375</b>
Other income, net					476
Share in associate's profit / (loss)					—
<b>Profit before income taxes</b>					<b>2,851</b>
Income tax expense					799
<b>Net profit</b>					<b>2,052</b>
Depreciation and amortization					222
Non-cash expenses other than depreciation and amortization					2

(Dollars in millions)

Year ended March 31, 2015	North America	Europe	India	Rest of the World	Total
<b>Revenues</b>	<b>5,357</b>	<b>2,097</b>	<b>209</b>	<b>1,048</b>	<b>8,711</b>
Identifiable operating expenses	2,558	1,028	115	488	4,189
Allocated expenses	1,303	508	44	234	2,089
<b>Segment profit</b>	<b>1,496</b>	<b>561</b>	<b>50</b>	<b>326</b>	<b>2,433</b>
Unallocable expenses					175
<b>Operating profit</b>					<b>2,258</b>
Other income, net					560
<b>Profit before income taxes</b>					<b>2,818</b>
Income tax expense					805
<b>Net profit</b>					<b>2,013</b>
Depreciation and amortization					175
Non-cash expenses other than depreciation and amortization					—

(Dollars in millions)

Year ended March 31, 2014	North America	Europe	India	Rest of the World	Total
<b>Revenues</b>	<b>5,005</b>	<b>2,015</b>	<b>213</b>	<b>1,016</b>	<b>8,249</b>

Identifiable operating expenses	2,385	990	109	445	3,929
Allocated expenses	1,318	512	46	239	2,115
<b>Segment profit</b>	<b>1,302</b>	<b>513</b>	<b>58</b>	<b>332</b>	<b>2,205</b>
Unallocable expenses					226
<b>Operating profit</b>					<b>1,979</b>
Other income, net					440
<b>Profit before income taxes</b>					<b>2,419</b>
Income tax expense					668
<b>Net profit</b>					<b>1,751</b>
Depreciation and amortization					226
Non-cash expenses other than depreciation and amortization					—

### 2.19.3 Significant clients

No client individually accounted for more than 10% of the revenues for the year ended March 31, 2016, 2015 and 2014.

### 2.20 Litigation

In 2011, U.S. Department of Homeland Security ("DHS") reviewed the company's employer eligibility verifications on Form I-9 with respect to its employees working in the United States. In connection with this review, the company was advised that the DHS has found errors in a significant percentage of its Forms I-9.

On October 30, 2013, the company settled the foregoing matters and entered into a Settlement Agreement ("Settlement Agreement") with the U.S. Attorney, the DHS and the United States Department of State ("State," and collectively with the U.S. Attorney and the DHS, the "United States").

In the Settlement Agreement, the company denied and disputed all allegations made by the United States, except for the allegation that the company failed to maintain accurate Forms I-9 records for many of its foreign nationals in the United States in 2010 and 2011 as required by law, and that such failure constituted civil violations of certain laws.

During the year ended March 31, 2014, the Company recorded a charge related to the settlement agreement (including legal costs) of \$35 million related to the matters that were the subject of the Settlement agreement. The said amount was paid prior to December 31, 2013.

In addition, the company is subject to legal proceedings and claims, which have arisen in the ordinary course of business. The company's management does not reasonably expect that these legal actions, when ultimately concluded and determined, will have a material and adverse effect on the company's results of operations or financial condition.

#### Financial Statement Schedule - II

(Schedule II of Reg. §210.5-04(c) of Regulation S-X-17 of the Securities Act of 1933 and Securities Exchange Act of 1934)

#### Valuation and qualifying accounts

Provisions for doubtful trade receivables

(Dollars in millions)					
Description	Balance at beginning of the year	Translation differences	Charged to cost and expenses	Write offs	Balance at end of the year
Fiscal 2016	59	(3)	(7)	(5)	44
Fiscal 2015	36	(4)	29	(2)	59
Fiscal 2014	17	—	23	(4)	36



## 2【主な資産・負債及び収支の内容】

「1 財務書類」に記載の連結財務書類に対する注記を参照されたい。

## 3【その他】

### (1) 訴訟

当社は、その通常業務において発生する法的手続および請求の当事者となることがある。当社の経営陣は、かかる法的行為が、最終的に結審し、判決が下された時点で、当社の経営成績または財政状態に重大な悪影響を及ぼすことはないとは合理的に予想している。

「第6 - 1 財務書類」に掲げる連結財務書類に対する注2.20も参照されたい。

### (2) 後発事象

特になし。

## 4【IFRSと日本における会計原則および会計慣行の主要な相違】

本書記載の連結財務書類は、IFRSに準拠して作成されている。当社に適用されるかかる会計原則および報告慣行は、日本において一般に採用されているものとは若干の点で相違がある。（現在、日本においては、IFRSとのコンバージェンスを目指して会計原則および報告慣行の見直しが進められている。）主要な差異を要約すれば、下記のとおりである。

### (1) ソフトウェア収益の認識

IFRSでは、ソフトウェア収益の認識に関して具体的な表明は行われていない。IAS第18号の冒頭部では、「将来の経済的便益が企業に流入する可能性が高く、かつかかる便益が信頼性をもって測定できる場合に収益が認識される。」と述べられている。よって、原則としてこれら2つの条件が満たされている必要がある。

日本においては、ソフトウェア取引に関する収益認識について、2006年3月に実務対応報告第17号「ソフトウェア取引の収益の会計処理に関する実務上の取扱い」が公表され、2007年4月1日以降に開始する事業年度から適用されている。

市場販売目的のソフトウェア取引および受注制作のソフトウェア取引の収益は、( )取引が実在していること、( )一定の機能を有する成果物の提供が完了していること、および( )対価が成立していることという条件すべてが満たされたときに認識される。制作段階ごとに契約が締結されている場合にも、分割された契約の単位の内容が一定の機能を有する成果物の提供であり、顧客との間で入金条件および納品日等に関する事前の取決めがあり、対価が成立している場合には収益が認識される。

また、収益認識時点が異なる複数の取引が1つの契約とされている場合、顧客との間で販売する財または提供するサービスの内容やそれぞれの金額の内訳が明確にされている場合には、契約上の対価を適切に分解して、財については各々の成果物の提供完了時点で、サービスについては提供期間にわたる契約の履行に応じてそれぞれの収益が認識される。なお、財とサービスの複合取引であっても、ある取引が他の主たる取引に付随して提供される場合には、主たる取引の収益認識時点に一体として会計処理することができる。

### (2) 長期性資産の減損

IFRSでは、減損の兆候が認められ、非流動資産の回収可能価額が帳簿価額を下回ると見積もられる場合に、その差額を減損損失として認識する。減損の原因が解消された場合には、のれんの減損を除き、減損損失の戻入が要求される。

日本の会計原則では、減損の兆候が認められ、かつ割引前の見積将来キャッシュ・フロー（20年以内の合理的な期間に基づく。）が帳簿価額を下回ると見積もられる場合において、回収可能価額と帳簿価額の差額につき減損損失を計上する。減損損失の戻入は認められない。

### (3) のれん

IFRSでは、企業結合はパーチェス法で会計処理することが要求されている。のれんは償却されず、少なくとも年1回、減損テストが実施される。

日本では、のれんは、20年以内のその効果の及ぶ期間にわたって規則的に償却されている。

#### (4) 株式を基礎とした報酬

IFRSでは、株式報酬付与の対価として受け取った従業員勤務サービスの公正価値を、当該付与の権利確定期間にわたり費用として認識する。

日本では、2005年12月に公表された企業会計基準第8号「ストック・オプション等に関する会計基準」により、2006年5月1日以後に付与されるストック・オプションに対してほぼ同様の会計処理が求められることとなった。2006年5月1日より前に付与されたストック・オプションは費用として認識されず、権利行使時に権利行使に伴う払込金額が資本金または資本金および資本準備金として会計処理されている。

#### (5) 有給休暇引当金

IFRSでは、IAS第19号に従って、有給休暇引当金が計上されている。

日本では、有給休暇については特に会計基準はなく、通常、有給休暇引当金は財務書類に計上されない。

#### (6) 開発費

IFRSでは、IAS第38号「無形固定資産」に従って、特定の要件を満たす開発費は無形固定資産として認識される。

日本では、開発費は発生時に費用計上される。

#### (7) 従業員退職給付金の会計処理

IFRSでは、IAS第19号「従業員給付」に従って、確定給付年金制度においては、勤務費用および退職給付債務が予測単位積増方式を用いて見積もられる。割引率は、満期が確定給付債務とほぼ同じである優良社債の貸借対照表日現在の市場利回りによって決定される。すべての数理計算上の差異は、直ちにその他包括利益に認識されなければならない。制度資産からの収益は、資産に対して割引率を適用することで計算される。

日本の会計基準では、勤務費用および退職給付債務は、2014年4月1日以降に開始する事業年度から、原則として予測単位積増方式または期間定額基準により算出される。割引率は、報告日現在の優良社債または国債の利回りを参照して決定される。ただし、大きな変動がない場合には割引率の再評価を行わないことが認められている（重要性判定基準）。2013年4月1日以降に開始する事業年度以降、未認識数理計算上の差異および過去勤務費用はその他の包括利益に計上され、その償却期間は従業員の平均残存勤務期間を超えてはならない。償却費用は、損益計算書に計上される。IFRSとは異なり、資産の上限に関する要件はない。

#### (8) 有形固定資産

IFRSでは、有形固定資産項目についての当初認識額は重要な構成部分に配分され、かかる各構成部分について個別に減価償却が行われる。日本の会計基準では、IFRSのようなコンポーネント・アカウンティングは要求されていない。

IFRSでは、減価償却方法、資産の耐用年数および残存価額を少なくとも会計年度末ごとに見直さなければならない。日本の会計基準では、IFRSのような減価償却方法、資産の耐用年数および残存価額の見直しの時期に関する指針はない。

#### (9) 繰延税金資産 / 負債の表示

IFRSでは、IAS第1号「財務諸表の表示」に従って、企業はその財務書類上で流動および非流動の資産および負債を区別している場合においても、繰延税金資産および負債を流動資産または流動負債として分類してはならない。

日本の会計基準では、繰延税金資産は、流動資産または投資その他の資産として表示しなければならない。繰延税金負債もまた、流動負債または非流動負債として表示しなければならない。

#### (10) 金融商品の分類および測定

IFRSでは、IAS第39号「金融商品：認識及び測定」に従って、企業は金融資産および金融負債を以下のように分類し、測定することが求められている。

- ・損益を通じて公正価値で評価される金融資産（公正価値オプションおよび資産として分類されるデリバティブとして会計処理されるものを含む。）は公正価値で測定され、公正価値の変動は損益に認識される。
- ・売却可能金融資産は、公正価値で測定される。売却可能金融資産の公正価値の変動は、その他の包括利益に認識される。
- ・貸付金および債権、満期保有目的投資および金融負債（公正価値オプションおよび負債として分類されるデリバティブとして会計処理されるものを除く。）は、実効金利法により償却原価で測定される。
- ・公正価値を信頼性をもって測定できない非上場株式投資は、取得原価で測定される。

また、IAS第39号では、一定の要件を満たす場合、金融資産および金融負債がその当初認識時に損益を通じて公正価値で評価される金融資産および金融負債に指定された場合には、企業がかかる金融資産および金融負債を公正価値で測定し、公正価値の変動額を損益に認識することが認められている（公正価値オプション）。

日本では、企業会計基準第10号「金融商品に関する会計基準」に従って、金融資産および金融負債は以下のように測定される。

- ・売買目的有価証券は時価で測定され、時価の変動は損益に認識される。
- ・個別財務諸表においては、子会社株式および関連会社株式は、取得原価で計上される。
- ・満期保有目的債券は、取得原価または償却原価で測定される。
- ・売買目的有価証券、満期保有目的債券ならびに子会社株式および関連会社株式以外の有価証券（以下「その他有価証券」という。）は、時価で測定される。時価の変動額は、
  - (a)純資産に計上され、売却、減損もしくは回収時に損益計算書に計上されるか、または
  - (b)時価が取得原価を上回る場合には純資産の部に計上され、時価が取得原価を下回る場合には損益計算書に計上される。
- ・時価を把握することが極めて困難である有価証券は、
  - (a)社債またはその他の債券の場合は、取得原価または償却原価で計上され、
  - (b)社債またはその他の債券以外の場合は、取得原価で計上される。
- ・貸付金および債権は、取得原価または償却原価で測定される。
- ・金融負債は、債務額で測定される。ただし、社債が社債金額より低い価額または高い価額で発行された場合など、社債からの手取金と債務額とが異なる場合には、かかる社債は償却原価で測定しなければならない。

日本では、IFRSで認められている公正価値オプションに関する規定はない。

## (11) 公正価値測定

IFRSでは、他のIFRS基準が公正価値測定または公正価値測定に関する開示（および売却費用控除後公正価値などの公正価値に基づく測定またはかかる測定に関する開示）を要求または許可する場合（ただし、特定の例外および限定に服する。）には、IFRS第13号「公正価値測定」が適用される。IFRS第13号では、公正価値は、測定日時点で、市場参加者間の秩序ある取引において、資産を売却するために受領するであろう価格または負債を移転するために支払うであろう価格として定義される。また、IFRS第13号は、公正価値の測定に用いられるインプットを、インプットの性質に基づき3つのレベルからなるヒエラルキーに分類し、ヒエラルキーのレベル別に公正価値測定を開示することを企業に求めている。

日本では、すべての金融資産および負債ならびに非金融資産および負債について包括的に公正価値測定を扱う会計基準はなく、その代わりに、適用ある各会計基準が時価の決定のための指針をそれぞれ提供している。金融商品については、企業会計基準第10号「金融商品に関する会計基準」において、公正価値は公正な評価額として定義されており、市場価格または市場価格がない場合には合理的に算定された価額に基づく。また、現時点では、公正価値ヒエラルキーについての会計基準はない。

## (12) 公正価値の減損

IFRSでは、IAS第39号「金融商品：認識及び測定」に従って、金融資産が減損している客観的証拠がある場合には、以下の各分類に従って減損損失が認識される。

- ・償却原価で計上される金融資産（貸付金および債権または満期保有目的投資）：減損金額は、金融資産の帳簿価額と見積将来キャッシュ・フローを金融資産の当初実効金利で割り引いた現在価値との差額として測定する。
- ・取得原価で計上される金融資産（非上場株式投資）：減損金額は、金融資産の帳簿価額と見積将来キャッシュ・フローを類似の金融資産の現在の市場利回りで割り引いた現在価値との差額として測定する。

・売却可能金融資産：売却可能持分投資の場合には、取得原価を下回る著しいまたは長期にわたる有価証券の公正価値の下落は、減損の客観的証拠となる。売却可能金融資産について客観的証拠がある場合、累積損失は資本から損益に振り替えられる。

一定の基準を満たす場合、減損損失の戻入れが要求される。ただし、公正価値が信頼性をもって測定できない持分商品および売却可能に分類された持分商品については、減損損失を戻し入れることはできない。

日本では、企業会計基準第10号「金融商品に関する会計基準」に従って、満期保有目的債券、子会社株式および関連会社株式ならびにその他有価証券（時価を把握することが極めて困難である有価証券を除く。）については、時価が取得原価を下回り著しく下落した場合には、回復する見込みがあると認められる場合を除き、帳簿価額は貸借対照表上で時価に調整され、評価差額は当期損失として処理しなければならない。時価を把握することが極めて困難である株式については、発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合には、帳簿価額は実質価額まで減額され、評価差額は当期損失として認識しなければならない。貸付金および債権は、債務者の財政状態および経営成績に応じて、3つに区分される。すなわち、一般債権、貸倒の可能性の高い債権ならびに経営破綻および実質的に経営破綻に陥っている債権である（金融機関については5区分）。貸倒引当金は、各区分について規定された方法に基づき見積もられる。

さらに、日本では、株式について減損損失の戻入れが禁止されており、また、原則的に満期保有目的債券およびその他有価証券についても認められていない。貸付金および債権の減損損失戻入益は、かかる減損損失が貸付金および債権の帳簿価額を直接減額している場合には認識されない。

### (13) 金融資産の認識の中止

IFRSでは、金融資産からのキャッシュ・フローからの契約上の権利が消滅するかまたは第三者に譲渡される場合、かかる金融資産の認識は中止される。認識の中止は、取引の形式ではなく実質による。企業は、金融資産の所有に係るリスクおよび経済価値のほとんどすべてを保持しているか否か、ひいては金融資産に対する最終的な支配を保持しているか否かを評価しなければならない。

日本では、企業会計基準第10号「金融商品に関する会計基準」に従って、金融資産の財務構成要素ごとに支配が第三者に移転しているか否かの判断に基づいて、金融資産の認識が中止される。

### (14) 政府補助金

IFRSでは、非流動資産について受領した交付金および補助金は、繰延収益として扱われて当該資産の耐用年数にわたって規則的かつ合理的に認識されるか、または資産の帳簿価額まで控除され、減価償却費の減少によって償却資産の耐用年数にわたって収益として認識される。

日本では、固定資産について受領した交付金および補助金は、受領時に収益認識される。ただし、受領した当該交付金および補助金は、資産の取得原価から直接控除されるか、または利益剰余金の配分により積立金として会計処理することができる。

### (15) 連結

IFRSでは、IFRS第10号「連結財務諸表」に従って、連結財務諸表は統一した会計方針を用いて作成される。

日本では、原則として、類似の取引および類似の状況における事象については統一された会計方針が要求される。ただし、「連結財務諸表における在外子会社の会計処理に関する当面の取扱い」（企業会計基準実務対応報告第18号）によれば、在外子会社の財務諸表がIFRSまたは米国で一般に公正妥当と認められた会計原則（U.S. GAAP）に従って作成されている場合には、当面の間、それを連結決算手続のために利用することが認められている。

### (16) 企業結合（取得関連費用）

IFRSでは、企業結合における取得関連費用は、IAS第32号およびIAS第39号に従って認識される債務証券または持分証券の発行費用を除き、当該費用が発生し、サービスが受領された会計期間の費用として会計処理される。

日本では、企業結合に直接関連する、購入費用の一部である費用は企業結合の費用に含められ、それ以外の費用はそれが発生した会計期間に認識される。

企業会計基準第21号「企業結合に関する会計基準」が2013年9月に改正された結果、日本においても2015年4月1日以降に開始する事業年度から、取得関連費用は、それが発生した会計期間の費用として会計処理されることとなっている。

## 第7【外国為替相場の推移】

### 1【最近5年間の事業年度別為替相場の推移】

財務書類の表示に用いられた通貨である米ドルと本邦通貨との間の為替相場が、国内において時事に関する事項を掲載する2以上の日刊新聞紙に当該期間において掲載されているため、記載を省略。

### 2【最近6月間の月別為替相場の推移】

上記の理由により記載を省略。

### 3【最近日の為替相場】

上記の理由により記載を省略。

## 第8【本邦における提出会社の株式事務等の概要】

以下は、ADSに関する株式事務、権利行使の方法および関連事項の概要である。なお、ADSの保有者は、そのADSとの交換により当社普通株式を受領する権利を有する。

### ADSに表章される普通株式に関する株式事務、権利行使の方法及び関連事項

#### (1) ADSの保有者に対する株式事務

ADSに表章される普通株式の取得者(以下「実質株主」という。)は、その取得窓口となった証券会社(以下「窓口証券会社」という。)との間に外国証券取引口座約款(以下「取引口座約款」という。)を締結する必要がある。当該約款により実質株主の名で外国証券取引口座(以下「取引口座」という。)が開設される。売買の執行、売買代金の決済、証券の保管およびその他ADSに表章される普通株式の取引に関する事項はすべてこの取引口座により処理される。

以下は、取引口座約款およびその他関連規則に即した、ADSに表章される普通株式に関する事務の手続の概要である。

#### (a) 証券の登録・保管

ADSに表章される普通株式の購入価格が支払われた場合、預託機関としてのドイチェ・バンク・トラスト・カンパニー・アメリカズ(以下「預託機関」という。)は米国における決済会社であるザ・デポジトリ・トラスト・カンパニー(以下「DTC」という。)の名義人の名前が記名された一枚のADR大券に表章される、専らブックエントリー(振替決済)方式によるADSを当初発行する。DTCは、窓口証券会社またはその関係会社を含むDTCの参加者のコンピュータ化された記録簿を保管する。ADR大券の実質持分は、DTCおよびその参加者により維持される記録簿上に表示され、また、ADR大券の持分の譲渡はこれを通じてのみ行われる。預託機関またはその名義人は、ADSに表章される普通株式の登録株主となり、当該普通株式はインドにおける預託機関の保管機関に保管される。

実質株主に対しては、窓口証券会社の法定帳簿上の所有者として記載がなされ、窓口証券会社から取引残高書が交付される。

#### (b) ADSに表章される普通株式の譲渡に関する手続

実質株主は、窓口証券会社に対して当該ADSの保管替えまたは売却注文をなすことができる。実質株主と窓口証券会社との間の決済は円貨または窓口証券会社が応じ得る範囲内で実質株主が指定する外貨による。

#### (c) 実質株主に対する諸通知

当社が株主に対して行う通知および通信は、(該当する)普通株式の登録所持人たる預託機関に対してなされ、その預託機関は原則としてこれをADRの登録所持人たるDTCまたはその名義人に対してなす。DTCにはこれをDTCの参加者(窓口証券会社またはその関係会社を含むことがある。)に送付する義務があり、窓口証券会社はこれをさらに必要に応じて各実質株主に送付する。実費は実質株主に請求される。ただし、実質株主がその送付を希望しない場合または当該通知もしくは通信の性格上重要性が乏しい場合には、これを個別に送付することなく窓口証券会社の店頭に備え付け、実質株主の閲覧に供される。

#### (d) 実質株主の議決権の行使に関する手続

議決権の行使につき実質株主が窓口証券会社に対して指示を行った場合は、DTCまたはその名義人を通じてその指示が預託機関に伝えられ、預託機関はそのインドの保管機関に対しその指示通りに議決権の行使をさせるよう努める義務を負う。しかし、実質株主が預託機関の定める期限までに特に指示しない場合、窓口証券会社は預託機関に対しては特に議決権行使に関する指示は行わない。この場合、預託機関自身は議決権に関する裁量の行使を行うことはできず、預託機関はかかる実質株主が、預託機関に対し、普通株式に関して議決権を行使するように当社により指定される者に対して委任するよう指示したものとみなすものとする。ただし、当社が預託機関に対して、かかる委任を行うことを希望しないと通知したかまたは相当な異議が存在するかまたはADSの権利の保有者が悪影響を受ける事項に関しては、かかる委任はなされないものとし、預託機関は、当社が預託機関に規定されるように現地の法律顧問の意見書および表明書を預託機関に対して交付していない場合にはかかる委任を行う義務を有さない。

#### (e) 現金配当の交付手続

取引口座約款に従い、配当金は、窓口証券会社がDTCまたはその名義人から一括受領し、取引口座を通じて窓口証券会社で作成した実質株主明細表(「-(2)実質株主に対するその他の株式事務」-(a)名義書換代理人ならびに名義書換取扱場所および実質株主明細表の作成」で定義する。)に記載された実質株主に支払われる。

(f) 株式配当等の交付手続

ADSに表章される普通株式の所持人に対し株式配当、無償交付および株式分割等により発行される普通株式(以下「新普通株式」という。)の預託機関による取扱いについては、下記「(3)ADSに関する記述 - 株式配当およびその他の分配」を参照のこと。

発行される新普通株式を表章するADSを証する追加のADRが預託機関によりADRの登録所持人であるDTCまたはその名義人に対して発行される場合は、原則として窓口証券会社が実質株主明細表に記載された実質株主についてその法定帳簿上に所有者としての記載を行い、当該実質株主に対して取引残高報告書を交付する。かかる新普通株式のうち実質株主のために預託機関により売却された部分については、DTCまたはその名義人が受領するその正味手取金は、窓口証券会社が米国保管機関またはその名義人から一括受領し、取引口座を通じて実質株主に支払われる。

(g) 新株引受権

ADSに表章される普通株式について与えられる新株引受権の預託機関による取扱いについては、下記「(3)ADSに関する記述 - 株式配当およびその他の分配」を参照のこと。預託機関がかかる新株引受権を実質株主のために売却する場合はDTCまたはその名義人が受領するその正味手取金は、取引口座を通じて実質株主に支払われる。

(2) 実質株主に対するその他の株式事務

(a) 名義書換代理人ならびに名義書換取扱場所および実質株主明細表の作成

本邦にはADSに表章される普通株式に関する当社の名義書換代理人または名義書換取扱場所はない。各窓口証券会社は自社に取引口座を持つ全実質株主の明細表(以下「実質株主明細表」という。)を作成する。実質株主明細表には各実質株主の氏名およびADS数が記載される。

(b) 実質株主明細表の基準日

当社が配当の支払または新株引受権の付与のため基準日を定めた場合、預託機関は、かかる配当または新株引受権を受領する資格を有するADSの所持人を決定するための基準日を設定する。

実質株主明細表を作成するための基準日は、預託機関が設定する基準日と同一の暦日となる。

(c) 事業年度の終了

当社事業年度は毎年3月31日に終了する。

(d) 公告

日本においてはADSに関する公告は行わない。

(e) ADSに表章される普通株式の実質株主に対する株式事務に関する手数料

実質株主は、窓口証券会社取引口座を開設するときに1年間または3年間分の口座管理料を支払う。この管理料には米国保管機関の費用その他の費用が含まれる。

(f) ADSに表章される普通株式の譲渡制限

ADSに表章される普通株式の実質的所有権の移転について制限はない。

(g) 本邦における課税上の取扱い

( ) 配当金

日本において実質株主に対して支払われる配当金は、原則、配当所得として20%(所得税15%、住民税5%)の税率で源泉徴収により課税される。

申告不要の特例を利用する場合は、当該配当所得の金額の多寡にかかわらず源泉徴収で課税関係が終了する。申告分離課税を選択した場合は、一定の要件のもとに上場株式等の譲渡損失および一定の公社債の譲渡損失との損益通算が可能である。



日本の法人である実質株主の場合には、支払を受けた利益の配当は税法上益金として課税される。なお、日本における支払の取扱者からその交付を受ける際に源泉徴収された税額については、日本の税法に従って税額控除を受けることができる。

#### ( ) 売買損益

日本国居住者である実質株主が株式を譲渡した場合には、その譲渡所得は申告分離課税の対象となる。

株式の譲渡に適用される税率は、譲渡所得等の金額の20%（所得税15%、住民税5%）である。また、その年分の譲渡損益について一定の要件を満たす場合には、その年分の上場株式等に係る配当所得の金額、譲渡損益等の金額および一定の公社債の利子所得、譲渡損益等との損益通算が可能である。また、一定の要件のもとに損益通算してもなお控除されない損失の金額については、翌年以降3年間にわたり繰越控除することができる。

日本の法人である実質株主が株式を譲渡した場合には、その譲渡損益は課税所得計算に算入する。

なお、上記の税金に加え、東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法により平成25年1月1日から平成49年12月31日までの間、源泉所得税が徴収される際、各記載の所得税率に基づく所得税額に2.1%の税率を乗じて得られる金額の復興特別所得税が課される。

#### ( ) 相続税

相続または遺贈によって本株式を取得した日本国居住者の実質株主には、相続税法によって相続税が課される。ただし、一定の場合には外国税額控除を受けることができる。

インドにおける課税上の取扱いについては、「第1 - 3 課税上の取扱い」参照。

具体的な課税上の取扱いについては、投資家各自の税務顧問に確認されたい。

### (3) ADSに関する記述

#### (a) 概要

株式が株券によって表章されるのと同様に、ADSは、米国預託証券またはADRとして知られている証券によって証される。各ADSは、当社、預託機関ならびにその時々、預託機関により発行され、ADSを証するADRの保有者および実質保有者の間で1999年3月10日に締結された預託契約（2003年3月28日付の修正・再録および2004年7月1日の修正を含む。）（以下「本預託契約」という。）に基づき、保管機関に預託されている普通株式1株の所有持分を表章する。各ADSは、預託機関または保管機関に預託されているが、直接投資家には分配されていないすべての有価証券、現金およびその他の資産を表章する。預託株式および預託株式に追加されるすべての資産は、すべて以下において「預託証券」と称される。下記の記述は、投資家がADSを直接保有する場合に関するものである。

預託機関または預託機関のノミニーが登録株主であるため、投資家は、預託機関が投資家のために株主の権利を行使することに依拠せざるを得ない。預託機関の義務は、本預託契約に記載されている。投資家がADS（またはこれについての持分）の保有者となった場合、投資家は本預託契約の当事者となり、本預託契約の条項および投資家のADSを証するADRの条項に拘束される。本預託契約、ADSおよびADRはニューヨーク州法に準拠する。ただし、原株式の所持人に対する当社の義務は引き続きインド法（ニューヨーク州法または日本法とは異なる可能性がある。）に準拠する。

以下は本預託契約の重要な条項の要約である。これは要約であるため、投資家にとって重要となる可能性のあるすべての情報を含んでいるわけではない。ADS（またはこれについての持分）の保有者としての投資家の権利および義務は、この要約ではなく、本預託契約の条項により決定される。より完全な情報は、本預託契約の全文およびADSの条項を含むADRの様式を参照されたい。

#### (b) 株式配当およびその他の分配

預託機関は、預託機関または保管機関が預託証券に関して受領する現金配当その他の分配を、預託機関が受領する手数料および費用ならびに預託機関が支払う公租公課を控除しまたは支払った後に投資家に支払うことに同意している。投資家はこれらの分配を投資家のADSが表章する原株式数に応じて受領する。投資家は、配当その他の分配を受領するためには、預託機関が設定した日にADSを保有していなければならない。当社が株式への配当その他の分配のために使用する基準日とADSのために預託機関によって使用される基準日は同一ではない可能性がある。

#### ( ) 現金

預託機関は、当社が原株式に対して支払うすべての現金配当その他の現金分配を、合理的にできる限り、かつ米ドルの米国への送金が可能の場合は直ちに米ドルに交換する。米ドルへの交換が不可能な場合、または政府の承認が必要でありかかる承認がすぐに取得できない場合、本預託契約は、預託機関が米ドルを分配可能なADSの所持人に対してのみ

分配することを認めている。預託機関は、米ドルに交換できない通貨をADSの所持人へ分配するか、または支払いがなされていないADSの保有者のために所持する。預託機関は転換できない通貨を投資運用せず、いかなる利息も負担しない。預託機関がかかる現金配当を交換できない期間中に為替レートが変動する場合、分配金額の一部または全部について投資家に損失が生ずることがある。預託機関は、分配の前に、適用ある法律に基づき支払うべき源泉徴収税を差し引く。

#### ( ) 原株式

預託機関は、当社の承認があった場合および当社の要請があった場合は、当社が配当または無償交付として分配する原株式を表章する新たなADSを交付することができる。預託機関は投資家が既に所有しているADSの数に応じて新たなADSを分配する。預託機関は端数のないADSのみ分配することを決定できる。かかる場合に、預託機関は、端数のADSの発行を要することになる原株式を売却し、現金の場合と同じ方法で手取金を分配する。かかる原株式を受領することによって預託機関が適用ある法律に違反する場合、預託機関はかかる原株式を売却し、現金の場合と同じ方法で手取金を分配することができる。

預託機関は、新たなADSの分配が適用ある法律に違反しない旨の満足できる確証を当社から受領しない限り、新たなADSを交付する義務はない。預託機関が追加のADSを交付しない場合は、各ADSは新たな普通株式も表章する。

#### ( ) 追加の株式を受領する権利

当社が当社の有価証券の所持人に対して、追加の普通株式を引き受ける権利またはその他の権利を提供する場合、預託機関は、当社との協議の後に、ADSの所持人である投資家にこれらの権利をどのように提供するかを決定する裁量を持つ。当社は、預託機関にそのように行うことが適法である旨の満足できる証拠を提供しなければならない。預託機関は、投資家にかかる権利を提供することが適法でないまたは実務的に可能でないと決定することができ、また、ADSの所持人のすべてではなく一部に対してのみ、かかる権利を提供することが適法であるまたは実務的に可能であると決定することができる。預託機関は、権利を売却し、現金の場合と同じ方法でその手取金を分配することを決定することができる。預託機関が、投資家に権利を提供することまたは権利を売却することが適法でないまたは実務的に可能でないと判断する場合、預託機関は、分配または売却されなかった権利を失効させることができる。かかる場合、これらについて投資家は何らの対価も受領しないことになる。預託機関は、誠実にその責務を行う限り、権利の分配が適法または実務的に可能であるか否かの判断の誤りについて責任を負わない。

預託機関が投資家に権利を提供する場合、預託機関は投資家のために権利を行使し、普通株式またはその他の有価証券を購入する。預託機関はその後、普通株式その他の有価証券を預託し、ADSを投資家に発行する。預託機関は、投資家が預託機関に対し、行使価格、預託機関の手数料および費用その他の投資家が当該権利に関して支払いを要求される負担金を支払う場合のみ、かかる権利を行使する。

預託機関は、権利および権利が関連する有価証券の双方が米国証券法の下に登録されているか、または登録を免除されている場合でない限り、米国に住所を持つADSの所持人に権利を提供しない。預託機関は、これに関して、米国登録届出書を提出する義務を負わず、またそのような米国登録届出書の効力を発生させるよう努める義務も負わない。

#### ( ) その他の分配

預託機関は、当社との協議の後に、当社が預託証券に対して分配するその他すべてのものを適法、公正、かつ実務的に可能であると預託機関が考える方法によって、投資家に送付する。かかる方法で分配できない場合は、預託機関は当社が分配したものを売却し、現金の場合と同じ方法でその手取金を分配することを決定できる。また、預託機関は、かかる分配を有効に行うために、公正かつ実務的に可能と思われるその他の方法を採用することを決定することができる。

預託機関は、ADS所持人に対する分配を行うことが違法または実務的に可能ではないと判断した場合には責任を負わない。当社は、ADS所持人に対してADS、普通株式、権利その他の分配が認められるためのいかなる行為を行う義務（米国、日本またはインドの証券関係法に基づき証券を登録する義務も含む。）も負わない。このため、当社が普通株式に対して行う分配またはその対価物について、当社または預託機関にとってそれらを投資家に取得させることが違法または実務的に可能でない場合、投資家は、それらを受け取ることができない。

#### (c) 預託、引出しおよび消却

預託機関は、インド準備銀行の適用ある規制に従って、発行済株式の預託を受けることに同意している。預託機関は、投資家または投資家のブローカーが、保管機関に投資家の株式の所有権を証明する株主名簿の抄本を預託し、かつ株式が登録ブローカーを通じてインドの証券取引所で取得されたことを証明する場合、ADSを発行する。日本における非上場公募の対象ADSについては、預託機関は、株式預託申込の勧誘についてエスクロー・エージェントと手配を行う。将来保管機関に預託される株主名簿の抄本は、株式の預託が行われている者に対して当該株式が正当に譲渡または裏書きされたことを示す証書を含む書類を添えなければならない。株式を預託する者は各々、株式の地位およびかかる預託を行うことについての権限に関して一定の表明を行っているものとみなされる。株式の当初預託の後、かかる者は

各々、かかる株式の預託またはADSの売却は適用ある米国法またはインド法に基づき制限されないことを表明している  
とみなされる。

保管機関は、すべての預託株式を預託機関のために保有する。従って、投資家は、株式の直接的な所有権は持たず、  
本預託契約に規定された権利のみを持つ。保管機関はまた、預託株式に関してまたはその代替物として受領した追加の  
証券、財産および現金を保有するものとする。預託機関は、株式の預託、関連書類の受領および本預託契約のその他の  
条項の遵守（預託機関の報酬および費用ならびに印紙税または譲渡税もしくは手数料といった公租公課の支払いを含  
む。）がなされた時点で、権利を有する者の名前ですの者が権利を有するADSの数を証するADRを発行する。預託機関は  
券面化されたADSを、預託機関のニューヨークにおける法人信託事務所または名義書換所として指定するその他の場所  
で交付する。

預託機関および保管機関は、当社が株式譲渡を制限する場合およびかかる譲渡により株式所有が適用ある法律に違反  
することとなる場合、株式の預託を拒否する。

投資家が株式を預託のために提供し（および投資家がADSの保有者または実質的保有者である限り、投資家は随時かか  
る情報の提示を要求されることがある）、適用ある法律および投資家のADS（またはそれらの持分）保有に関連するそ  
の他の事項の遵守を確実にするために当社または預託機関が必要または適切であるとみなす証明書を作成し、かかる表  
明および保証を行う場合、預託機関はADSを発行する。

限られた場合を除いて、ADSを提出し株式を引き出したADSの所持人は、その後に当該株式を預託しADSを取得するこ  
とは認められない。

投資家は、ADSを提出し、預託機関の報酬および公租公課を支払うことにより、定められた数の預託証券を受領する  
権利を有する。かかる交付における株券、その他有価証券、財産、現金およびその他権利証券の発送は、投資家のリス  
クおよび費用で行われる。

投資家がADSを提出し、株式を引き出す場合、投資家はかかる株式を電子化された非物理的な形態で取得しなければ  
ならない。非居住者および居住者間のかかる普通株式の譲渡は、インド準備銀行によって規定された価格ガイドライン  
に従う場合のみ、許可される。譲渡が予定される普通株式が、かかる価格ガイドラインに従って譲渡されない場合は、  
インド準備銀行の事前の認可が必要になる。さらに、投資家は、以下の事項に従う必要がある。

- ・株式を電子化された非物理的な形態で保有または売却するために、預託機関のインドの関係会社に口座を開く必要  
があり、これに関連して慣例的な報酬および費用を負担すること
- ・預託機関から株式を取得した時点におけるADSまたは交換された株式の市場価格の0.5%に相当するインド印紙税を  
支払うこと

これ以外の場合は、預託機関は米国の証券関係法が許容する範囲内でのみ預託証券の引出しを制限することができる  
。現在、米国の証券関係法は預託機関に対して、以下の場合について引出しの保留を許可している。

- ・株主総会における議決権の行使もしくは配当の支払いに関する預託機関の名義書換簿もしくは株式名簿の閉鎖また  
は株式の預託により生じる一時的な遅滞
- ・報酬、税金その他類似の負担金の支払い
- ・ADSまたは原株式の引出しに関連する米国または外国の法令の遵守

米国の証券関係法は、預託有価証券の引出権は本預託契約のいかなる他の規定によっても制限することはできないと  
規定している。

#### (d) 株主への通知

当社は直ちに、当社が株主一般に提供する文書を預託機関に送付する。当社が当社の普通株式の保有者のみに提供  
し、ADS保有者には回付されないその他の文書または通知がある可能性がある。文書の原文が英語でない場合、当社は  
それを翻訳する。当社の要請に応じて、預託機関は適時に全てのADS保有者に文書の写しを送付するよう手配し、かか  
る文書の写しを預託機関の法人信託事務所において閲覧に供する。年次報告書および米国の一般会計原則に従って作成  
された監査済連結財務書類は、当社のウェブサイト上で提供されるが、ADSの保有者は請求すれば年次報告書の印刷さ  
れた写しの交付を受けることができる。

預託機関は、ADSの保有者のために、分配または利益についてADS保有者に課される税金の支払いを証明する受領書お  
よび預託機関が当社から受領した通知、報告、文書（議決権代理行使勧誘書を含む。）の閲覧が可能となるようにす  
る。

#### (e) 議決権

投資家はADS保有者として当社の株主総会に出席する権利を有さない。投資家は、保有するADSの原株式の議決権を行  
使するように預託機関に指示することができる。投資家は普通株式を引き出した場合、議決権を直接行使することがで  
きる。ただし、投資家は、普通株式を引き出すために十分な猶予期間をもって、株主総会について知ることができない  
可能性がある。

当社が要請した場合、預託機関は投資家に次回の議決権行使を通知し、当社の議決権行使資料を投資家に送付する手配をするものとする。資料には、決議事項が記載され、投資家が預託機関に指定された期日にADSを保有している場合、預託機関に対して投資家のADSの預託証券の議決権行使を指図する方法が説明されている。投資家の指示を有効とするためには、預託機関はこれらの指示を書面にて預託機関が指定した期日以前に受領しなければならない。預託機関はインド法および当社の定款の規定に従って、実務的に可能な限り、投資家が指示したように預託証券の議決権を行使するようまたは代理人に行使させるよう試みる。預託機関は投資家が指示したとおりによりのみ議決権を行使し、自らの裁量で議決権を行使しない。しかしながら、預託機関が指定した期日以前に、預託機関がADSの保有者から預託証券について指示を受けていない場合、かかる保有者は、当社が指名する代理人に一任するように預託機関に指示をしたものとみなされる。ただし、

- ・当社が預託機関に対して、当社がかかる代理人を立てることを望んでいないこと、相当数の反対意見が存在すること、またはADS保有者の権利に悪影響を与えることを通知した事項に関しては、かかる一任は行われぬものとし、
- ・当社が現地弁護士の意見書および表明書を交付していない場合には、預託機関はかかる一任を行う義務はないものとする。

インド法のもとでは、本人もしくは代理人により出席している議決権付総株式数の10%以上を保有する株主または総額50,000ルピー以上の払込済資本に相当する株式の保有者により議決権数による採決が要請されない限り、株式の議決権行使は挙手で行われる。代理人は、議決権数による採決以外では議決権行使ができない。預託機関がADS保有者から当該保有者が議決権を行使する事項について議決権数による採決を要求する旨の明示の指示を受けた場合、預託機関はかかる事項に関して議決権数による採決を要請することができる。当社は、かかる事項が決議される株主総会での議決権数による採決を要請するために、またかかる保有者の指示に従ってかかる株式の議決権を行使するために、合理的な最大限の努力をするものとする。預託機関による議決権数による採決の要請に先立って、当社は、かかる行為が適用ある法律に従っており、かかる議決権数による採決の要請により預託機関がいかなる者に対しても責任を負わないことを記載したインド法弁護士の意見書を預託機関に送付するよう最大限の努力をする義務がある。

投資家は、当社が預託機関に配布を要請しなければ議決権行使資料を受領することはなく、要請した場合であっても、投資家の株式の議決権行使についての預託機関に対する指示が間に合うようなタイミングで資料を受領することができない可能性もある。さらに、預託機関およびその代理人は、かかる作為または不作為が重過失によるものではなく、誠意に基づくものである限り、議決権行使の指図を実行しないこともしくは議決権行使方法または議決権行使の帰結について責任を負わない。すなわち、投資家は議決権の行使をすることができないことがあり、投資家が要請したとおりによりその普通株式の議決権が行使されない場合、投資家は何もできない場合がある。

#### (f)手数料および費用

株式を預託する者は、ADSの発行（株式、権利その他財産の分配（または株式、権利その他財産の売却による手取金の分配）による発行を含む。）ごとに手数料を、また預託証券への交換のためのADSの提出ごとに手数料を支払わなければならない。各場合の手料は発行または提出された100ADS（またはその一部）当たり最大5米ドルとする。預託機関はまた、ADSの保有者への現金配当について各ADS当たり最大0.02米ドルの手料を請求することができる。また、預託機関は、本預託契約に従った預託証券の分配について、当該証券の預託によりADSの作成および交付についてかかったであろう手数料と同額を請求することができる（ただし、預託機関により分配されるのは預託証券である）。株式を預託する投資家は以下の費用も請求される。

- ・株式譲渡またはその他にかかる税金およびその他公租公課
- ・電信、テレックスおよびファクシミリの通信および交付の費用
- ・預託証券の預託または引出しに関連してなされる預託証券の譲渡の適用ある登録簿への登録のための譲渡手数料または登録手数料
- ・外貨から米ドルへの交換に関連して発生する預託機関の費用

当社は、当社と預託機関の間でその時々になされる合意に従って、預託機関および登録機関のその他すべての手数料および費用を支払うものとする。当社および預託機関は随時、上記の手料を変更することができる。

#### (g)税金の支払い

投資家は、その所有するADSまたは当該ADSの預託証券に課される税金およびその他の公租公課を支払う義務がある。預託機関は、かかる支払いが行われるか、または投資家により支払われるべき税金等の額を投資家に対して支払われる金銭から控除するまで、投資家の保有するADSの譲渡またはADSの預託証券の引出しを拒絶することができる。預託機関は、また、未払の税金の支払のために預託証券を公開市場でまたは公開市場外で売却することができる。売却手取金が税金等の額に満たない場合には、投資家は、引き続き支払い義務を負う。預託機関が預託証券を売却した場合、適切な場合、売却を反映させるためADSの数を減少させ、税金等を支払った後に残存する手取金もしくは財産を投資家に支払いもしくは移転する。

#### (h)種類変更、資本再構成および合併

当社が、保管機関に預託されている預託証券の代わりにまたは預託されている預託証券に追加して、新たな有価証券の預託につながる行為（預託証券の額面金額の変更、株式分割、株式併合もしくはその他の種類変更または資本再構成、組織再編、合併、併合もしくは当社の資産売却を含む。）をとる場合、預託機関は、本預託契約の条項に従って以下を選択することができる。

- ・ 預託機関が受領する有価証券を預託証券の一部として扱い、各ADSはその財産に比例した持分を表章すること
- ・ かかる分配が適用ある法律に従ってなされる旨の当社の社外弁護士の保証を条件として、追加ADSを分配すること
- ・ 受領した有価証券が適法に分配できない場合、かかる売却が適用ある法律に従ってなされる旨の当社の社外弁護士の保証を条件として、受領した有価証券または財産を売却し、手取金を現金にて分配すること

#### (i)変更および解除

当社は、いかなる理由に基づくものであっても、投資家の承諾を受けることなく、預託機関との間で本預託契約およびADRの様式の変更合意することができる。ただし、手数料または費用（本預託契約においてADSの所持人が支払うべきものと明示されている税金およびその他の費用は除く。）を課すことになるかもしくは増額することになる変更、またはADS所持人の既存の重要な権利を損なう変更は、かかる変更通知が投資家に送付された後30日が経過するまでは効力が発生しないものとする。これらの変更の通知後もADSの所持人がADSを所持し続けている場合には、かかるADSの所持人は変更合意したものとみなされる。新たな法令または規則を遵守するために必要である場合には、通知前であっても変更の効力を生じさせることができる。

いかなる場合にも、適用ある法律の強行規定を遵守するためである場合を除いて、変更が投資家のかかるADSを提出して預託証券を受領する権利を損なうことはない。

預託機関は辞任し、本預託契約を解除することを選択することができる。また、当社は預託機関に対して本預託契約の解除を指示することができる。ADSファシリティの設定および維持のために当社が預託機関に支払うことに同意した手数料および費用を当社が支払うことを条件として、預託機関は少なくとも30日前の事前の解除通知を行うものとする。解除後、預託機関の義務は以下の事項のみとなる。

- ・ 自己のADSを提出し、適用ある手数料および税金を支払うADSの所持人に預託証券を引き渡すこと
- ・ 預託証券に付随する配当およびその他の分配を回収すること
- ・ 利息を負担することなしに、まだ提出されていないADSが表章する預託証券にかかる分配を保有または売却すること

インド政府の適切な承認を得た上で、解除日から1年後、預託機関は残存預託証券を売却し当該売却手取金（ただし、利息を負担しない。）をその保有するADSを提出していないADSの保有者のために保持することができる。かかるADSの所持人はそれ以降、預託機関の一般債権者としての地位を有するものとする。預託証券の売却後、預託機関は当該手取金およびその他現金以外にはいかなる義務も負わない。

#### (j)ADSの保有者に対する義務および責任の限定

本預託契約は、当社および預託機関の義務および責任を明確に限定している。当社も預託機関も以下の場合には責任を負わない。

- ・ 当社または預託機関が、当社または預託機関の制御できない事由（いかなる法令、預託証券の条項および不可抗力を含むがこれらに限定されない。）のために義務を遂行することを禁止され、妨げられまたは遅滞された場合
- ・ 本預託契約に定められた裁量権の行使または不行使
- ・ 当社または預託機関が自己の義務を過失または悪意なく履行した場合
- ・ 法律顧問、会計士、預託のために原株式を提出した者、所持人またはその他資格を有する者から受領した助言または情報に基づいた行為

法律顧問への報酬および費用を含むすべての費用に対する当社または預託機関への十分な補償が、必要となる度に提供されない限り、当社または預託機関は、費用または責任について当社または預託機関に関わる可能性のある預託証券またはADSに関する訴訟またはその他手続について関与する義務を負わない。

預託機関はいかなる種類の当社の有価証券およびADSを保有し、取引することができる。

#### (k)預託の要件

預託機関は、ADSの発行もしくは譲渡の登録、ADSにかかる分配、または普通株式の引出しを許可する前に、以下の事項を要求することができる。

- ・手数料の支払い
- ・預託証券の譲渡についての、株式譲渡その他の税金または公租公課および第三者により課される譲渡または登録料の支払い
- ・署名者の身元および署名の真正性に関する満足できる証拠または預託機関が必要とみなすその他の情報の提供
- ・適用ある法令、当社の定款の規定および取締役会の決議ならびに預託機関が随時設ける本預託契約に合致する規則（譲渡書類の提示を含む。）の遵守

預託機関は、本預託契約に別段の定めがある場合を除き、ADSの登録簿が閉鎖されている場合または当社もしくは預託機関が合理的に必要もしくは望ましいと判断した場合、ADSの発行、原株式の預託、ADSの登録、譲渡、分割もしくは併合または預託証券の引出しを中止することができる。

#### (l) ADSの事前交付

限定的な場合において、本預託契約の規定に従い、預託機関は原株式の預託前にADSを交付することができる。これは、ADSの事前交付と呼ばれる。事前交付取引が終了する前に消却する場合であっても、預託機関は事前交付したADSを消却することにより普通株式を交付することができる。事前交付は原株式が預託機関に交付され次第終了する。預託機関は、事前交付の終了のために、普通株式に代えてADSを受領することができる。下記に記載の場合を除き、預託機関は以下の条件に基づく場合に限り、ADSの事前交付を行うことができる。

- ・事前交付の前またはその時点で、事前交付を受ける者が、預託機関に対し書面で、特に自らまたはその顧客が預託される普通株式またはADSを所有している旨を表明しなければならない。
- ・事前交付は、現金または預託機関が適切と考えるその他の担保により完全に担保されなければならない。
- ・預託機関は、5営業日以内の通知をすることで、事前交付を終了できなければならない。
- ・預託機関は、適切と考えるその他の補償の要求をすることおよびその他の信用規制を定めることができる。

さらに、事前交付の結果として随時残存するADSの数は、通常、預託証券の30%を超過してはならない。ただし、預託機関は、適切と考える場合は随時、かかる制限に従わないことができるものとする。

#### (m) 持分の開示

当社のADSを購入することにより、投資家は当社の定款、取締役会決議、適用ある証券取引所および決済機関の要件、インド共和国、米国その他の管轄法域の預託証券の登録または実質的所有に係する法律および普通株式の所有に関する開示規則に従うことに同意する（かかる目的上、ADSがその表章する預託証券であるものとみなしてこれらの規制に従う。）。

## 第9【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

該当事項なし

### 2【その他の参考情報】

最近事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間において、当社は下記の書類を提出している。

有価証券報告書および添付書類	平成27年9月25日関東財務局長に提出
半期報告書および添付書類	平成27年12月22日関東財務局長に提出



## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし

(訳文)

## 独立登録監査人の監査報告書

インフォシス・リミテッド 取締役会および株主各位

私どもは添付のインフォシス・リミテッドおよび連結子会社の2015年3月31日および2014年3月31日現在の連結貸借対照表ならびに2015年3月31日を以って終了した3年間の各連結会計年度の連結包括利益計算書、連結株主持分変動計算書および連結キャッシュ・フロー計算書の監査を実施した。また、連結財務書類の監査に関連して、私どもは連結財務書類の附属明細表（スケジュール）の監査も実施した。同社の経営者は、これらの連結財務書類および連結財務書類の附属明細表に対して責任を負っている。私どもの責任は、実施した監査に基づきこれらの連結財務書類および連結財務書類の附属明細表に対して意見を表明することにある。

私どもは、米国公開会社会計監視委員会の基準に準拠して監査を実施した。これらの基準は、監査人が財務書類に重大な虚偽記載が含まれていないかどうかに関して合理的な確証を得るために監査を計画し実施することを要求している。監査には、財務書類における金額や開示の基礎となる証拠の試査による検証が含まれる。また、採用された会計原則や経営者が行った重要な見積りの検討、および財務書類全体の表示に関する評価が含まれる。私どもは、私どもの監査が監査意見を支える合理的な基礎を提供しているものと考えている。

監査の結果、上記連結財務書類は国際会計基準審議会が発表した国際財務報告基準（以下「IFRS」という。）に準拠して作成されており、インフォシス・リミテッドおよび連結子会社の2015年3月31日および2014年3月31日現在の財政状態ならびに2015年3月31日を以って終了した3年間の各連結会計年度の経営成績およびキャッシュ・フローの状況を、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。また、連結財務書類の附属明細表は、基本連結財務書類と合わせて全体として検討した結果、記述されるべき情報をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

また、私どもは米国公開会社会計監視委員会の基準に準拠して、インフォシス・リミテッドの2015年3月31日現在の財務報告に関する内部統制をトレッドウェイ委員会組織委員会（COSO）により発行された内部統制の統合的枠組み（1992）により設定された基準に基づき監査し、私どもの2015年5月20日付報告書は、財務報告に関する同社の内部統制の有効性について無限定の意見を表明した。

KPMG

バンガロール、インド

2015年5月20日

## Report of Independent Registered Public Accounting Firm

The Board of Directors and Shareholders

Infosys Limited:

We have audited the accompanying consolidated balance sheets of Infosys Limited and subsidiaries as of March 31, 2015 and 2014, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in equity, and cash flows for each of the years in the three-year period ended March 31, 2015. In connection with our audits of the consolidated financial statements, we also have audited the financial statement schedule II. These consolidated financial statements and the financial statement schedule II are the responsibility of the Company's management. Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements and the financial statement schedule II based on our audits.

We conducted our audits in accordance with the standards of the Public Company Accounting Oversight Board (United States). Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audits provide a reasonable basis for our opinion.

In our opinion, the consolidated financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Infosys Limited and subsidiaries as of March 31, 2015 and 2014, and the results of their operations and their cash flows for each of the years in the three-year period ended March 31, 2015, in conformity with International Financial Reporting Standards as issued by the International Accounting Standards Board ("IFRS"). Also in our opinion, the related financial statement schedule II, when considered in relation to the basic consolidated financial statements taken as a whole, presents fairly, in all material respects, the information set forth therein.

We also have audited, in accordance with the standards of the Public Company Accounting Oversight Board (United States), Infosys Limited's internal control over financial reporting as of March 31, 2015,

based on criteria established in *Internal Control Integrated Framework (1992)* issued by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), and our report dated May20, 2015 expressed an unqualified opinion on the effectiveness of the Company's internal control over financial reporting.

KPMG

Bangalore, India

May 20, 2015

(\*) 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。

(訳文)

## 独立登録監査人の監査報告書

インフォシス・リミテッド 取締役会および株主各位

私どもは添付のインフォシス・リミテッドおよび連結子会社の2016年3月31日および2015年3月31日現在の連結貸借対照表ならびに2016年3月31日を以って終了した3年間の各連結会計年度の連結包括利益計算書、連結株主持分変動計算書および連結キャッシュ・フロー計算書の監査を実施した。また、連結財務書類の監査に関連して、私どもは連結財務書類の附属明細表（スケジュール）（以下「財務書類の附属明細表」という。）の監査も実施した。同社の経営者は、これらの連結財務書類および財務書類の附属明細表に対して責任を負っている。私どもの責任は、実施した監査に基づきこれらの連結財務書類および財務書類の附属明細表に対して意見を表明することにある。

私どもは、米国公開会社会計監視委員会の基準に準拠して監査を実施した。これらの基準は、監査人が財務書類に重大な虚偽記載が含まれていないかどうかに関して合理的な確証を得るために監査を計画し実施することを要求している。監査には、財務書類における金額や開示の基礎となる証拠の試査による検証が含まれる。また、採用された会計原則や経営者が行った重要な見積りの検討、および財務書類全体の表示に関する評価が含まれる。私どもは、私どもの監査が監査意見を支える合理的な基礎を提供しているものと考えている。

監査の結果、上記連結財務書類は国際会計基準審議会が発表した国際財務報告基準（以下「IFRS」という。）に準拠して作成されており、インフォシス・リミテッドおよび連結子会社の2016年3月31日および2015年3月31日現在の財政状態ならびに2016年3月31日を以って終了した3年間の各連結会計年度の経営成績およびキャッシュ・フローの状況を、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。また、財務書類の附属明細表は、基本連結財務書類と合わせて全体として検討した結果、記述されるべき情報をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

また、私どもは米国公開会社会計監視委員会の基準に準拠して、インフォシス・リミテッドの2016年3月31日現在の財務報告に関する内部統制をトレッドウェイ委員会組織委員会（COSO）により発行された内部統制の統合的枠組み（2013）により設定された基準に基づき監査し、私どもの2016年5月18日付報告書は、財務報告に関する同社の内部統制の有効性について無限定の意見を表明した。

KPMG

バンガロール、インド

2016年5月18日

## Report of Independent Registered Public Accounting Firm

The Board of Directors and Shareholders

Infosys Limited:

We have audited the accompanying consolidated balance sheets of Infosys Limited and subsidiaries as of March 31, 2016 and 2015, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in equity, and cash flows for each of the years in the three-year period ended March 31, 2016. In connection with our audits of the consolidated financial statements, we also have audited financial statement schedule II (financial statement schedule). These consolidated financial statements and financial statement schedule are the responsibility of the Company's management. Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements and financial statement schedule based on our audits.

We conducted our audits in accordance with the standards of the Public Company Accounting Oversight Board (United States). Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audits provide a reasonable basis for our opinion.

In our opinion, the consolidated financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Infosys Limited and subsidiaries as of March 31, 2016 and 2015, and the results of their operations and their cash flows for each of the years in the three-year period ended March 31, 2016, in conformity with the International Financial Reporting Standards as issued by the International Accounting Standards Board ("IFRS"). Also in our opinion, the related financial statement schedule, when considered in relation to the basic consolidated financial statements taken as a whole, presents fairly, in all material aspects, the information set forth therein.

We also have audited, in accordance with the standards of the Public Company Accounting Oversight Board (United States), Infosys Limited's internal control over financial reporting as of March 31, 2016,

based on criteria established in Internal Control – Integrated Framework (2013) issued by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), and our report dated May 18, 2016 expressed an unqualified opinion on the effectiveness of the Company’s internal control over financial reporting.

KPMG

Bangalore, India

May 18, 2016

(\*) 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。