

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成29年6月30日
【事業年度】	第15期（自平成28年4月1日至平成29年3月31日）
【会社名】	ヒューマンホールディングス株式会社
【英訳名】	Human Holdings Co., Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 佐藤 朋也
【本店の所在の場所】	東京都新宿区西新宿七丁目5番25号
【電話番号】	03 - 6846 - 8002
【事務連絡者氏名】	取締役総合企画担当 佐藤 安博
【最寄りの連絡場所】	東京都新宿区西新宿七丁目5番25号
【電話番号】	03 - 6846 - 8002
【事務連絡者氏名】	取締役総合企画担当 佐藤 安博
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1)連結経営指標等

回次	第11期	第12期	第13期	第14期	第15期
決算年月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
売上高 (千円)	52,041,362	56,659,637	62,593,985	69,078,505	74,416,948
経常利益 (千円)	1,270,927	1,350,949	2,229,697	2,108,748	1,972,496
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	825,342	1,243,128	1,142,333	1,063,231	1,002,481
包括利益 (千円)	794,373	1,278,604	1,136,354	1,055,986	1,002,567
純資産額 (千円)	5,302,881	6,407,079	7,313,737	8,097,767	8,843,643
総資産額 (千円)	24,146,166	27,608,816	30,882,610	31,960,362	34,857,423
1株当たり純資産額 (円)	487.40	588.98	672.33	744.40	812.96
1株当たり当期純利益金額 (円)	75.87	114.28	105.01	97.74	92.15
自己資本比率 (%)	22.0	23.2	23.7	25.3	25.4
自己資本利益率 (%)	16.6	21.2	16.7	13.8	11.8
株価収益率 (倍)	5.80	6.29	10.15	7.98	18.32
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,672,303	562,595	4,537,036	1,532,940	2,512,654
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	726,333	1,037,316	1,323,200	1,040,348	1,566,925
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	971,461	1,714,432	1,344,759	83,624	726,124
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	11,611,826	12,817,145	14,686,222	15,095,189	16,814,135
従業員数 (人)	2,071	2,228	2,601	2,806	3,150
〔外、平均臨時雇用者数〕	〔3,293〕	〔3,560〕	〔3,958〕	〔4,101〕	〔4,224〕

(注) 1. 売上高及び営業収益には、消費税等は含まれておりません。

2. 従業員数は就業人員数であり、期間スタッフを含んでおりません。臨時雇用者数は、年間の平均人員を〔 〕内に外数で記載しております。

3. 平成25年10月1日付で株式1株につき100株の割合で株式分割を行っております。第11期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額を算定しております。

4. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第11期	第12期	第13期	第14期	第15期
決算年月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
営業収益 (千円)	2,056,016	2,244,989	2,568,010	3,296,192	3,237,725
経常利益 (千円)	254,469	1,358,842	620,194	1,036,797	852,129
当期純利益 (千円)	252,661	1,341,162	384,780	694,540	736,144
資本金 (千円)	1,299,900	1,299,900	1,299,900	1,299,900	1,299,900
発行済株式総数 (株)	109,872	10,987,200	10,987,200	10,987,200	10,987,200
純資産額 (千円)	3,576,015	4,761,479	4,894,566	5,312,191	5,830,735
総資産額 (千円)	16,728,171	18,078,209	19,262,698	20,063,297	22,022,512
1株当たり純資産額 (円)	328.73	437.70	449.94	488.33	536.00
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	1,520 (-)	23 (-)	25 (-)	20 (-)	18.5 (-)
1株当たり当期純利益金額 (円)	23.23	123.29	35.37	63.85	67.67
自己資本比率 (%)	21.4	26.3	25.4	26.5	26.5
自己資本利益率 (%)	7.2	32.2	8.0	13.6	13.2
株価収益率 (倍)	18.94	5.83	30.14	12.22	24.94
配当性向 (%)	65.4	18.7	70.7	31.3	27.3
従業員数 (人) 〔外、平均臨時雇用者数〕	98 〔10〕	100 〔11〕	103 〔15〕	115 〔18〕	136 〔22〕

(注) 1. 売上高及び営業収益には、消費税等は含まれておりません。

2. 従業員数は就業人員数であり、期間スタッフを含んでおりません。臨時雇用者数は、年間の平均人員を〔 〕内に外数で記載しております。

3. 平成25年10月1日付で株式1株につき100株の割合で株式分割を行っております。第11期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額を算定しております。

4. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## 2【沿革】

年月	事項
昭和60年4月	大阪市南区（現中央区）において、教育事業を目的として、株式会社教育未来社を設立
昭和61年3月	株式会社教育未来社をザ・ヒューマン株式会社へ商号変更
昭和63年2月	大阪市北区において、人材派遣事業を目的として、ヒューマン・タッチ株式会社（現ヒューマンリソシア株式会社）（現・連結子会社）を設立
平成11年4月	ザ・ヒューマン株式会社は、神戸市北区において、介護事業を開始
平成14年8月	ザ・ヒューマン株式会社及びヒューマン・タッチ株式会社の共同株式移転により、東京都新宿区において、子会社に対する経営指導等を目的として、ヒューマンホールディングス株式会社（当社）を設立
平成15年11月	ザ・ヒューマン株式会社、ヒューマン・タッチ株式会社を、それぞれヒューマンアカデミー株式会社、ヒューマンリソシア株式会社に商号変更
平成16年10月	日本証券業協会に店頭登録
平成16年12月	日本証券業協会への店頭登録を取り消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場
平成17年6月	スポーツエンターテインメント事業を目的として、ヒューマンスポーツエンターテインメント株式会社（現・ヒューマンプランニング株式会社）（現・連結子会社）を設立
平成18年5月	ネイルサロン運営事業を目的として、ダッシングディバインターナショナル株式会社（現・連結子会社）を設立
平成21年1月	ヒューマンリソシア株式会社は、ヒューマンアカデミー株式会社、ヒューマンビジネスサービス株式会社、ヒューマックス株式会社を吸収合併
平成22年4月	ジャスダック証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い、大阪証券取引所JASDAQ市場に上場 ヒューマンアカデミー株式会社、ヒューマンライフケア株式会社及びヒューマンインキュベーション株式会社（現・ダイジョブ・グローバルリクルーティング株式会社）（以上の3社は全て現・連結子会社）を設立
平成22年7月	ヒューマンリソシア株式会社は、会社分割（吸収分割）により、教育事業をヒューマンアカデミー株式会社に、介護事業をヒューマンライフケア株式会社に、インターネット関連事業、子育て支援事業及び家事代行サービス事業をヒューマンインキュベーション株式会社に、それぞれ承継
平成23年4月	ヒューマンインキュベーション株式会社をヒューマンインターナショナル株式会社へ商号変更
平成23年6月	ヒューマンインターナショナル株式会社は、業務受託事業をヒューマンリソシア株式会社に、インターネット関連事業の一部をヒューマンアカデミー株式会社に、子育て支援事業及び家事代行サービス事業をヒューマンライフケア株式会社に事業譲渡
平成24年4月	ヒューマンタッチ株式会社（現・連結子会社）及びヒューマンメディカルケア株式会社を設立
平成24年8月	ヒューマンリソシア株式会社は、人材紹介事業、特定労働者派遣事業、業務受託事業の一部をヒューマンタッチ株式会社に、医療・福祉・介護分野に係る一般労働者派遣事業、人材紹介事業、業務受託事業をヒューマンメディカルケア株式会社に事業譲渡
平成25年4月	ヒューマンインターナショナル株式会社をダイジョブ・グローバルリクルーティング株式会社へ商号変更
平成25年7月	東京証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い、東京証券取引所JASDAQ（スタンダード）に上場
平成26年10月	ヒューマンアカデミー株式会社は、クデイラアンド・アソシエイト株式会社（現・連結子会社）の全株式を取得
平成26年11月	ヒューマンスポーツエンターテインメント株式会社をヒューマンプランニング株式会社へ商号変更
平成27年3月	ヒューマンアカデミー株式会社は、株式会社みつば（現・連結子会社）の全株式を取得
平成27年12月	ヒューマンメディカルケア株式会社は、事業の全部をヒューマンリソシア株式会社に事業譲渡。
平成28年3月	ダイレクトワン株式会社（現・連結子会社）の全株式を取得。
平成28年8月	ダイレクトワン株式会社をヒューマンデジタルソリューションズ株式会社へ商号変更

### 3【事業の内容】

当社は、持株会社であり、事業間のシナジー効果を引き出すべく、子会社に対する経営指導、管理及びこれに付随する業務を重要な事業内容としております。

なお、当社は、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

#### (1) 人材関連事業

人材関連事業については、ヒューマンリソシア株式会社、ヒューマンタッチ株式会社、ダイジョブ・グローバルリクルーティング株式会社で行っております。

#### (2) 教育事業

教育事業については、ヒューマンアカデミー株式会社、Human Academy Europe SAS、クデイラアンド・アソシエイト株式会社、ヒューマンライフケア株式会社、株式会社みつばで行っております。

#### (3) 介護事業

介護事業については、ヒューマンライフケア株式会社で行っております。

#### (4) その他

その他の事業については、ダッシングディバインターナショナル株式会社、ヒューマンプランニング株式会社、ヒューマンデジタルソリューションズ株式会社で行っております。

以上の結果、当社グループは、平成29年3月31日現在、当社、連結子会社11社、非連結子会社8社、関連会社1社により構成されており、人材関連事業、教育事業、介護事業及びその他の事業を展開しております。

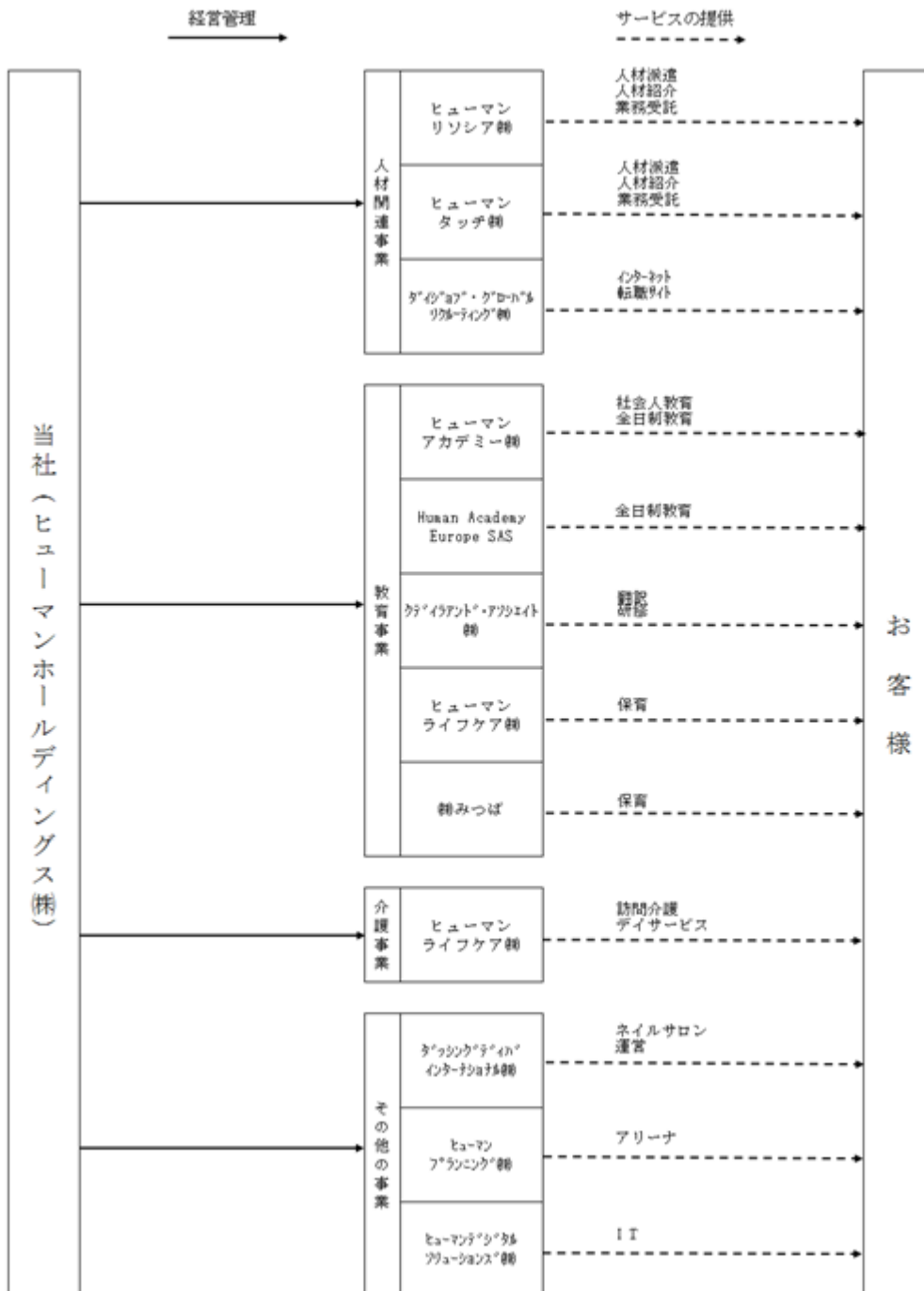
当社グループの事業における関係会社の位置づけ及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

平成29年3月31日現在

セグメントの名称	主な事業内容	会社名
人材関連事業	人材派遣事業 人材紹介事業 業務受託事業 インターネットを活用した転職求人情報サービス事業	ヒューマンリソシア株式会社(連結子会社) ヒューマンタッチ株式会社(連結子会社) ダイジョブ・グローバルリクルーティング株式会社(連結子会社)
教育事業	社会人教育事業 全日制教育事業 児童教育事業 翻訳・研修事業 保育事業	ヒューマンアカデミー株式会社(連結子会社) Human Academy Europe SAS(連結子会社) クデイラアンド・アソシエイト株式会社(連結子会社) ヒューマンライフケア株式会社(連結子会社) 株式会社みつば(連結子会社)
介護事業	居宅介護支援事業 訪問介護サービス事業 デイサービス事業 グループホーム事業 小規模多機能型居宅介護事業 介護付き有料老人ホーム事業	ヒューマンライフケア株式会社(連結子会社)
その他	ネイルサロン運営事業 アリーナ事業 IT事業	ダッシングディバインターナショナル株式会社(連結子会社) ヒューマンプランニング株式会社(連結子会社) ヒューマンデジタルソリューションズ株式会社(連結子会社)

- (注) 1. 非連結子会社である、上海修曼人才有限公司、修曼(上海)商務諮詢有限公司、Human International Investment Co.,Ltd.、Human Digicraft Manpower (Thailand) Co.,Ltd.、Human International Investment HK Co., Limited.、修曼愛迪有限公司、修曼愛迪健康産業(中国)有限公司及びPT. Human Mandiri Indonesia並びに関連会社である産経ヒューマンラーニング株式会社は、記載を省略しております。
2. Human Academy Europe SAS及びヒューマンデジタルソリューションズ株式会社は、重要性が増したため、連結子会社となりました。
3. ダイレクトワン株式会社は、平成28年8月1日にヒューマンデジタルソリューションズ株式会社に商号変更しております。
4. クデイラアンド・アソシエイト株式会社は、平成29年4月1日にヒューマングローバルコミュニケーションズ株式会社に商号変更しております。
5. 株式会社みつばは、平成29年4月1日にヒューマンスターチャイルド株式会社に商号変更しております。
6. ヒューマンメディカルケア株式会社は、平成29年2月15日に清算を結了しております。

以上の内容を事業系統図によって示すと、次のとおりであります（平成29年3月31日現在）。



## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
ヒューマンリソシア株式会社	東京都新宿区	100,000	人材関連事業	100.0	経営管理 役員の兼任5名
ヒューマンタッチ株式会社	東京都新宿区	100,000	人材関連事業	100.0	経営管理 役員の兼任3名
ダイジョブ・グローバルリクルー ティング株式会社	東京都港区	10,000	人材関連事業	100.0	経営管理 役員の兼任3名
ヒューマンアカデミー株式会社	東京都新宿区	10,000	教育事業	100.0	経営管理 役員の兼任4名
クデイラアンド・アソシエイト株式会 社	東京都中央区	80,000	教育事業	100.0 (100.0)	経営管理 役員の兼任3名
株式会社みつば	横浜市神奈川 区	40,000	教育事業	100.0 (100.0)	経営管理 役員の兼任1名
Human Academy Europe SAS	フランス アン グレーム	326 千EUR	教育事業	100.0 (100.0)	経営管理
ヒューマンライフケア株式会社	東京都新宿区	10,000	介護事業 教育事業	100.0	経営管理 役員の兼任3名
ダッシングディバインターナショ ナル株式会社	東京都新宿区	100,000	その他	100.0	経営管理 役員の兼任2名
ヒューマンプランニング株式会社	大阪市中央区	50,000	その他	100.0	経営管理 役員の兼任2名
ヒューマンデジタルソリューション ズ株式会社	東京都渋谷区	28,500	その他	100.0	経営管理 役員の兼任2名

(注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合であり、内数であります。

3. ヒューマンリソシア株式会社、ヒューマンアカデミー株式会社、ヒューマンプランニング株式会社は、特定子会社に該当します。

4. ヒューマンリソシア株式会社、ヒューマンアカデミー株式会社及びヒューマンライフケア株式会社は、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

(単位：千円)

## ヒューマンリソシア(株)

主要な損益情報等 (1) 売上高	39,083,078
(2) 経常利益	551,679
(3) 当期純利益	360,351
(4) 純資産額	2,701,477
(5) 総資産額	7,607,913

(単位：千円)

## ヒューマンアカデミー(株)

主要な損益情報等 (1) 売上高	19,042,447
(2) 経常利益	1,128,928
(3) 当期純利益	662,594
(4) 純資産額	1,989,244
(5) 総資産額	15,371,518

(単位：千円)

## ヒューマンライフケア(株)

主要な損益情報等 (1) 売上高	9,862,626
(2) 経常利益	51,131
(3) 当期純利益	95,078
(4) 純資産額	1,410,148
(5) 総資産額	3,627,475

## 5【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

平成29年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
人材関連事業	1,009 (258)
教育事業	1,037 (2,420)
介護事業	795 (1,464)
その他	173 (60)
全社(共通)	136 (22)
合計	3,150 (4,224)

- (注) 1. 従業員数は就業人員数(常勤講師及び常勤介護スタッフを含む。)であり、期間スタッフを含んでおりません。
2. 臨時雇用者数(非常勤講師、パートタイマー、人材派遣会社からの派遣社員等を含む。)は、年間の平均人員を( )内に外数で記載しております。
3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属している従業員であります。
4. 従業員数が前連結会計年度末に比べ344名増加したのは、主に営業活動の強化及び事業所の新規開設によるものであります。

## (2) 提出会社の状況

平成29年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
136(22)	42.3	8.5	5,624,902

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であります。
2. 臨時雇用者数(パートタイマー、人材派遣会社からの派遣社員を含む。)は、年間の平均人員を( )内に外数で記載しております。
3. 平均勤続年数は、当社及び子会社への入社日を起算日としております。
4. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
5. 提出会社の従業員はすべて全社(共通)の従業員であります。

## (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。



## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 業績

当期におけるわが国経済は、政府の経済政策や日銀の金融緩和政策の効果もあり、雇用・所得環境の改善が続くなか、個人消費にも持ち直しの動きが見られるなど、緩やかな回復基調が続きましたが、海外経済は、中国をはじめとする新興国経済の減速や米国新政権の政策動向への懸念等もあり、全体としては不透明な状況で推移いたしました。

当社グループを取り巻く事業環境は、人材関連業界におきましては、景気回復に伴い、企業の採用意欲は依然として旺盛で、人材需要は増加しております。その一方で、中長期的な労働力人口の減少や労働法制改正により2018年に適用が開始される派遣スタッフの無期転換ルール等への対応が必要な状況となっております。教育業界におきましては、ICT（情報通信技術）を活用した能動学習やグローバル化に対応した英語教育の見直しの議論や、理工系人材育成の取組みが開始されております。また、少子化により国内の18歳人口が2018年から大きく減り始める「2018年問題」や競合他社との競争の激化により、新たな分野での市場獲得を目指した事業の多角化やM&Aなどの業界再編、業務提携の強化などが進んでおります。介護業界におきましては、要介護認定者数の増加により市場の拡大が継続しております。その一方で、介護スタッフの確保が課題となっております。今後、介護事業者の再編・統合が進行していく中で、事業環境の変化に対応するため、優秀な介護スタッフの採用・育成・定着に加え、医療と介護の連携による新たなサービスの提供や介護サービスの海外展開など事業の多角化が予測されます。

このような状況において、当社グループは、戦略的マーケティング活動による既存事業の拡大や新市場・新領域の開拓、業務のIT化推進により、経営の効率化や収益性の向上に取り組まれました。

その主な取り組みとして、人材関連事業は、ニーズに対する迅速な対応により企業及び派遣スタッフの満足度の向上に取り組むとともに、今後成長が見込まれる分野を重点領域として設定し、グループシナジーを生かした提案力の向上に努め、教育事業は、顧客基盤拡大のため、新商品開発や講座のオンライン化、教育コンテンツを活用した海外展開に取り組み、介護事業は、運営体制の強化による顧客満足度の向上とともに、独自のサービスを開発するなど他社との差別化に取り組み、地域包括ケアシステムの構築に向け医療機関などとの連携を図りました。

以上の結果といたしまして、当期における当社グループの連結業績は、売上高は、前期比7.7%増の74,416百万円となりました。利益面では、営業利益は主に教育事業の減益により、前期比1.9%減の1,847百万円、経常利益は前期比6.5%減の1,972百万円、親会社株主に帰属する当期純利益については前期比5.7%減の1,002百万円となりました。

セグメント別の業績は次のとおりであります。

#### (a) 人材関連事業

人材関連事業におきましては、幅広い業種で人材需要が好調に推移いたしました。人材派遣では、全営業人員に対してタブレットを導入し、派遣先企業のニーズに対して迅速な人材提案を行うことで企業及び派遣スタッフの満足度の向上を図りました。また、教育事業とのシナジーを活用した人材育成輩出モデルを強化し、重点領域としてあるコンストラクション分野におけるBIM（ビルディング インフォメーション モデリング）人材の育成型派遣に注力いたしました。さらに、人材不足が懸念されているIT分野に対しては、外国人ITエンジニアの常用雇用による人材派遣サービス拡大を図り、これらの施策により契約件数が増加いたしました。

人材紹介では、建設業界関連への強みを生かした新規案件獲得に取り組み、深刻な人手不足となっている建設技術者分野におけるシェア拡大に注力いたしました。

業務受託では、労働力人口の減少や企業のグローバル化を背景にBPO（ビジネス プロセス アウトソーシング）市場が成長を続けるなか、これまで培ってきたノウハウや成功事例を活用することで、提供するサービスの質の向上を図り、顧客のニーズに対してグループ連携によるサービス提案に積極的に取り組みました。

この結果、人材関連事業の売上高は前期比9.0%増の42,401百万円、営業利益は前期比1.9%増の617百万円となりました。

#### (b) 教育事業

社会人教育事業では、主要講座である日本語教師養成講座・ネイル講座の新規契約が順調に増加したほか、今後の成長が見込まれるWEB関連講座や語学ビジネス等のグローバル分野におけるサービスを拡充させました。また、受講生の利便性向上のため、既存講座のオンライン化に取り組みました。

全日制教育事業では、総合学園ヒューマンアカデミーにおいては、声優や俳優を目指すパフォーミングアーツやマンガ・アニメーションなどの主要なカレッジの在校生数は増加いたしました。少子化の影響により全体としての在校生数は減少いたしました。日本語学校においては、訪日外国人の増加や海外におけるマンガやアニメーション人気の高まりを受けて、主に中国やベトナムなどのアジア各国からの留学生を中心に、在校生数は大きく増加いたしました。また、海外においても、フランスで運営する専門教育校の在校生が増加いたしました。

児童教育事業では、特にロボット教室の新規開拓や生徒獲得に向けたプロモーションを強化した結果、フランチャイズ加盟教室数は1,000教室を超え、生徒数も順調に推移いたしました。

保育事業では、認可保育所として、スターチャイルド浦和保育園（埼玉県）、スターチャイルド矢向ナーサリー・スターチャイルド高津ナーサリー（神奈川県）の3カ所を、認証保育所として、ヒューマンアカデミー蒲田保育園（東京都）をそれぞれ新規開設し、さらに既存保育所の利用者数が増加したことにより、保育事業は増収となりました。

この結果、教育事業の売上高は前期比6.3%増の21,109百万円となりましたが、営業利益は受講生獲得に向けたプロモーション費用の増加に加え、校舎移転に伴う原状回復費用の増加により前期比9.2%減の1,015百万円となりました。

#### (c) 介護事業

介護事業におきましては、運営体制強化や社内教育制度の拡充を図るとともに、主力のデイサービス事業におけるブランドの構築、本格志向のレクリエーションプログラムの開発など、利用者満足度の向上と、他事業者との差別化に努めました。また、介護保険制度の改定に対応し、政府が推進する地域包括ケアシステムの構築を見据え、これに重点的に取り組むエリアを定め、医療機関などとの連携を強化いたしました。

事業所につきましては、グループホーム及び小規模多機能型居宅介護の併設施設として大泉学園グループホーム・大泉学園の宿（東京都）、伏見グループホーム・伏見の宿（京都府）、生野グループホーム・生野の宿（大阪府）を開設いたしました。

この結果、介護事業の売上高は前期比4.0%増の9,181百万円となりましたが、事業所の新規開設に伴う人件費等の増加などにより、営業損失は45百万円（前期は73百万円の営業損失）となりました。

#### (d) その他の事業

ネイルサロン運営事業におきましては、ネイリストの技術や接遇に関する研修制度の充実により顧客満足度の向上を図ることで、既存店舗の売上高は増加いたしました。前期以前に実施した不採算店舗の撤退により全体としては減収となりました。

アリーナ事業におきましては、平成28年9月に開幕したBリーグの注目度の高さを背景に、プロバスケットボールチーム「大阪エヴェッサ」のスポンサー収入や興行収入が増加いたしました。

IT事業におきましては、当社グループ内で分散しているWEB制作業務の集約化、今後の事業拡大に向けた人材の採用に注力いたしました。

この結果、その他の事業の売上高は前期比16.6%増の1,724百万円となり、アリーナ事業における増収に加え、ネイルサロン運営事業における不採算店舗の撤退で収益性が改善したことにより、営業利益は110百万円（前期は80百万円の営業損失）となりました。

### (2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、新規連結に伴う増加額48百万円を合わせて、前連結会計年度末に比べ1,718百万円増加し、16,814百万円となりました。

当連結会計年度末における各キャッシュ・フローの状況とそれらの増減要因は、以下のとおりであります。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における営業活動による資金の増加は、2,512百万円となりました（前期は1,532百万円の増加）。これは主に、売上債権の増加額が534百万円あるものの、税金等調整前当期純利益が1,730百万円、減価償却費が754百万円、前受金の増加額が235百万円、未払金の増加額が483百万円あったことによるものであります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における投資活動による資金の減少は、1,566百万円となりました（前期は1,040百万円の減少）。これは主に、基幹情報システム、保育事業の事業所の新規開設、教育事業の校舎の移転拡大等への設備投資等によるものであります。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における財務活動による資金の増加は、726百万円となりました（前期は83百万円の減少）。これは主に、短期借入金の減少が330百万円、長期借入金の返済が1,621百万円、配当金の支払額が217百万円あるものの、長期借入金により2,900百万円を調達したことによるものであります。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 提供能力

当連結会計年度における人材関連事業の派遣労働者の登録者数は、次のとおりであります。

平成28年3月31日現在(人)	増加数(人)	減少数(人)	平成29年3月31日現在(人)
381,364	23,328	3,797	400,895

(注) 1. 減少数につきましては、当連結会計年度において、稼働見込みのない登録派遣スタッフの登録を抹消したものであります。

2. システム変更に伴い登録ステータスの定義変更を行い、平成28年3月末現在の登録者数を変更しております。

前連結会計年度における人材関連事業の派遣労働者の登録者数は、次のとおりであります。

平成27年3月31日現在(人)	増加数(人)	減少数(人)	平成28年3月31日現在(人)
465,915	25,619	3,669	487,865

教育事業における受講生を収容できる教室数及び収容座席数は、次のとおりであります。

	平成28年3月31日現在		平成29年3月31日現在			
	教室数(室)	収容座席数(席)	教室数(室)	前期比(%)	収容座席数(席)	前期比(%)
北海道・東北地区	26	485	26	100.0	485	100.0
関東地区	208	3,750	208	100.0	3,736	99.6
中部地区	47	754	56	119.1	923	122.4
近畿地区	137	2,601	138	100.7	2,595	99.8
中国・四国地区	31	531	32	103.2	560	105.5
九州・沖縄地区	71	1,123	73	102.8	1,123	100.0
海外(フランス)	-	-	6	-	228	-
合計	520	9,244	539	103.7	9,650	104.4

### (2) 受注状況

該当事項はありません。

## (3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)		当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)		前期比 (%)
	販売高(千円)	構成比(%)	販売高(千円)	構成比(%)	
人材関連事業					
人材派遣事業	34,573,801	50.1	37,887,802	50.9	109.6
業務受託事業	2,691,320	3.9	2,662,385	3.6	98.9
人材紹介事業	1,262,353	1.8	1,416,752	1.9	112.2
その他附帯事業	386,255	0.6	434,784	0.6	112.6
小計	38,913,731	56.4	42,401,725	57.0	109.0
教育事業					
社会人教育事業	9,997,609	14.5	10,198,067	13.7	102.0
全日制教育事業	7,769,911	11.2	8,026,223	10.8	103.3
児童教育事業	684,817	1.0	960,813	1.3	140.3
保育事業	1,406,540	2.0	1,924,217	2.6	136.8
小計	19,858,879	28.7	21,109,321	28.4	106.3
介護事業	8,827,250	12.8	9,181,668	12.3	104.0
その他	1,478,644	2.1	1,724,232	2.3	116.6
合計	69,078,505	100.0	74,416,948	100.0	107.7

(注) 記載している金額につきましては、消費税等は含んでおりません。

人材関連事業における派遣スタッフ及び期間スタッフの月平均稼働人数は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	前期比(%)
月平均稼働スタッフ数	11,451人	12,190人	106.5

教育事業における受講生の月平均人数は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	前期比(%)
月平均受講生数	17,019人	17,779人	104.5

### 3【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1)経営方針

当社グループでは、綱領として「為世為人」を掲げております。これは、人は自分のためだけでなく、自分以外の人のため、社会のために自らの力を最大限に発揮してこそ真の自己実現ができるという意味であります。そのために、当社グループは、人を中心とした豊かな社会づくりに貢献することを使命としております。

「いつでも人がまんなか」、ヒューマンは、人を中心とした豊かな社会づくりに貢献し、社会に人材を送り出していく会社を目指して、社会の変化に柔軟に対応しながら、企業価値の最大化に努めてまいります。

#### (2)経営戦略

当社グループは、成長局面にある事業分野にて発生する人材不足に着目し、必要となる人材を養成し、社会への橋渡しを行っていくことを基本的な事業スキームとしております。

当社グループの中長期的な経営戦略として、人と社会の最適化を推進するために、人材関連事業、教育事業に加えて新規事業に積極的に取り組むことにより、「人財」の高付加価値化に努めてまいります。また、経営環境の変化に機敏に対応しながら、拡大するビジネスチャンスに積極的に取り組んでまいります。

この事業展開に対応すべく、当社は、持ち株会社として、引き続きグループガバナンスの強化と最適化、グループシナジー効果を高める新規成長市場への参入、経営管理システムの強化、海外事業の展開強化に鋭意取り組んでまいります。

#### (3)目標とする経営指標

当社グループは、現状の経営環境を踏まえて、経営効率の改善を目指して利益率の向上を重要課題として、連結売上高経常利益率5%を当面の目標として取り組んでまいります。

#### (4)経営環境及び対処すべき課題

今後の経済の見通しにつきましては、政府の経済政策や日銀の金融緩和政策を背景に、企業業績や雇用情勢の改善が続くものと予測されますが、中国をはじめとする新興国経済の下振れリスクや、英国のEU離脱、米国新政権の政策による世界経済への影響は未知数であり、予断を許さない状況が続くものと思われます。

また、当社グループを取り巻く事業環境においては、人材関連事業については、高齢者や女性の労働参加による就労者数の増加傾向が見られるものの、長期的には国内の労働力人口は減少の見込みであり、引き続き人材の確保・育成・移動の円滑化への対策が求められています。教育事業については、少子化を背景に教育市場が縮小傾向にあるなかで、教育サービスの質や、魅力的な新講座の開発による差別化、海外市場の開拓などが急務となっております。介護事業については、地域包括ケアシステム構築のための介護と医療の連携強化や、今後ニーズが増すと予測される専門性の高い介護・医療人材を安定的に確保できる事業体制の構築が求められています。

当社グループにおきましては、持続的な成長を図るため、既存事業の強化や新規事業の開発、海外事業の展開に積極的な投資を行い、新たな成長基盤の構築を進めてまいります。

この方針のもと、各事業分野におきまして、下記の重点取り組みを推進してまいります。

#### 人材関連事業

人材関連事業におきましては、景気回復を背景に企業活動は旺盛で、高い人材需要が見込まれる状況が続いておりますが、全体として専門分野の人材不足が顕著になっております。また、労働契約法が改正され、2018年に適用が開始される派遣スタッフの無期転換ルール等への対応が必要であるなど、働き方の変化への対応が急務となっております。

このような環境のもと、人材派遣ではスタッフサポート専任フォロー体制を中核に派遣スタッフの就労満足度向上を図り、「長期安定就労」の実現に取り組み、人材の確保・育成・定着に関して付加価値を高めてまいります。また、海外人材の活用を推進するため、外国人ITエンジニアの常用雇用に拡大し、他社との差別化を図ってまいります。

人材紹介では、震災復興事業や国土強靱化計画、オリンピック施設の整備など国内建設市場は底堅い推移が見込まれ、強みである建設分野にて施工管理・設計など建設技術者の転職支援に注力し、事業規模拡大に取り組んでまいります。

業務受託では、企画提案力の強化に注力し、成長を続けるBPO（ビジネス プロセス アウトソーシング）市場において顧客のニーズをくみ取り、事業の拡大を図ってまいります。

## 教育事業

教育事業におきましては、少子化により主要顧客の若年者層が減少するなかで、国内の18歳人口が2018年から大きく減り始める「2018年問題」を控えております。ますます厳しくなる事業環境のなか、変化する市場に柔軟に対応できる事業ポートフォリオを構築し、新たなニーズに応えられる事業開発により顧客基盤の拡大に努めてまいります。

社会人教育事業では、受講生の学習効果と利便性を高めるためICT（情報通信技術）化を引き続き推進し、主要講座をパソコン、スマートフォン、タブレットなどで受講可能なマルチデバイス化に注力いたします。また、学習をサポートする受講証アプリなどを活用し、より受講生の学習意欲を持続させる運営を図るため、運営体制の強化に努めてまいります。

全日制教育事業では、多様なニーズに対応すべく新しい分野での開講に注力いたします。また、ICT（情報通信技術）を活用し、遠隔地に在住している受講生へのオンライン講座の開設など、教室展開にとどまらない事業の拡大を図ってまいります。留学サービスでは、海外での留学生の受け皿となる学校を増やして入学バリエーションを強化するなど、グローバル人材を育成できる環境づくりに努めてまいります。

児童教育事業では、小学生向けのプログラミング教室や、学習指導要領に対応した小学校低学年向け英語プログラムなど、児童学習の広がるニーズへの対応に努めてまいります。

保育事業では、引き続き認可保育所を中心に新規開設を図り、待機児童問題の解消に向け事業の拡大に努めてまいります。

## 介護事業

介護事業におきましては、高齢化の進行に伴う要介護認定者数の増加によりマーケットの拡大が続くなか、事業者の再編・統合が進み、今後も厳しい競争が続くものと思われれます。

そのような状況のなかで、デイサービスについては、統一プログラムの導入や機能訓練の強化等でサービスを拡充し稼働率の向上を図ってまいります。有料老人ホーム、グループホームや小規模多機能型居宅介護などの施設系サービスについては、医療機関との連携強化や、人材の定着によるサービスの向上、既存施設の入居率の向上により、収益性の改善に努めてまいります。

さらに、質の高いサービスの提供を維持しつつ、今後の持続的な事業拡大を図るために、優秀な介護スタッフを確保し、グループ内において育成・定着させることが成長の鍵になるものと認識しております。その対応策として、社内カレッジ、社内資格制度を活用するなど、定期的な社内研修の実施と、キャリアパス制度の導入による安定的な人材の確保に努めてまいります。

## その他の事業

ネイルサロン運営事業におきましては、プロモーションの強化により広く認知されるブランドを目指してまいります。また、取扱商品の拡充に加え新商品の自社開発に取り組み、物販ビジネスの強化に努めてまいります。

アリーナ事業におきましては、2期目を迎えるBリーグをさらに盛り上げるべく、プロバスケットボールチーム「大阪エヴェッサ」のチケット販売に注力し、地域の企業とも協体制を築きながら、地域活性化及び地域密着型チーム運営を強化してまいります。

IT事業におきましては、事業拡大を見据えIT人材の採用・育成・定着に注力し、多様化するニーズに対応できるシステム構築能力や提案力の向上に努めてまいります。

#### 4【事業等のリスク】

当社グループの事業展開に関するリスクについて、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる事項を記載しております。また、必ずしもリスク要因に該当しない事項についても、投資者の投資判断上、重要であると考えられる事項については、投資者に対する積極的な情報開示の観点から開示しております。

当社は、これらのリスクの発生の可能性を認識した上で、発生回避及び発生した場合の対応に努める方針であります。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（平成29年6月30日）現在において、当社グループが判断したものであります。

##### 法的規制等について

当社グループの事業の中には、行政、政府機関等の許可または指定を受けているものがあります。また、消費者契約法やその他の一般的な法規制の適用も受けております。

これらについて、当局による法改正がなされた場合、あるいは万一これらの規制に抵触する事態が生じた場合には、当社グループの事業活動が制限される可能性があります。

##### (a)人材派遣について

人材派遣事業におきましては、「労働者派遣事業の適正な運営の確保及び派遣労働者の就業条件の整備等に関する法律」（以下、「労働者派遣法」）に基づき、主として一般労働者派遣事業として、厚生労働大臣の許可を受けて行っております。労働者派遣法は、労働者派遣事業の適正な運営を確保するために設けられた欠格事由に該当したり、法令に違反した場合には、事業許可の取消もしくは、業務停止等が命じられることが規定されております。

当社グループは、コンプライアンス室や内部監査室により、関連法規の遵守状況の確認を行うとともに、徹底した社員教育にも努めておりますが、当社グループ各社もしくは役職員による重大な法令違反が発生し、事業許可の取り消しや業務停止が命じられた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (b)人材紹介について

人材紹介事業におきましては、職業安定法に基づき、有料職業紹介事業として、厚生労働大臣の許可を受けて行っております。職業安定法には、職業紹介事業の適正な運営を確保するために設けられた欠格事由に該当したり、当該許可の取消事由に該当した場合には、厚生労働大臣により事業許可の取消が行われ、事業の停止が命じられることが規定されております。

当社グループは、コンプライアンス室や内部監査室により、関連法規の遵守状況の確認を行うとともに、徹底した社員教育にも努めておりますが、当社グループ各社もしくは役職員による重大な法令違反が発生し、事業許可の取り消しや業務停止が命じられた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (c)介護保険法

介護事業におきましては、公的介護保険法内のサービスが中心で、サービス内容、報酬、事業所展開、運営及びその他事業全般に関して、介護保険法及び各関連法令等による法的規制を受けております。

介護保険法は、5年ごとに制度全般の見直しおよび改定が行われ、介護報酬は、3年ごとに改定が行われることとなっております。今後、法令の変更や報酬改定により、サービスの設計や料金体系の見直しが必要となるなど、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (d)規制変更のリスク

当社グループの各事業は、現時点の規制に従って業務を遂行しております。将来における法令等の変更及びその影響は現段階では不明であります。規制が新設または強化される場合には、当社グループの事業活動に影響を与える可能性があります。

今後このような規制変更等が行われた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 業績及びキャッシュ・フローの季節変動要因について

教育事業におきましては、原則として受講申込み時に入学金及び受講料の全額を前納していただくこととしております。受領した授業料は、いったん全額を前受金として計上し、受講期間（役務提供期間）にわたって売上に振り替えております。また、入学金は、開講月に一括して売上に計上しております。

主に高校卒業生が入学する全日制教育におきましては、原則4月の入学または進級とし、社会人教育におきましても社会慣習的に4月に開講する講座が多くなっております。このため、教育事業における売上は、上半期が相対的に高く、下半期が低くなる傾向があります。

4月に開講する講座の申込みは、1月から3月に集中するため、営業活動によるキャッシュ・フローは、下半期に相対的に高くなる傾向があります。

従いまして、四半期連結累計期間の業績及びキャッシュ・フローのみからでは、当社グループが十分な利益または資金を得ることができるかどうかの判断資料としては不十分な面があると考えられます。

#### 人員の確保について

##### (a)派遣スタッフの確保について

人材派遣事業におきましては、その事業の性質上、派遣スタッフの確保が非常に重要であります。登録スタッフの募集は、インターネットや新聞、雑誌等の広告によるものをはじめ、教育事業との連携により、専門知識を身に付けた修了生への働きかけを行い、実社会に送り出す育成型派遣にも注力しております。

また、給与や福利厚生面の充実、教育・研修等の実施によるスキル向上のサポートなどにより、派遣スタッフの満足度を高め、安定確保に努めております。

しかしながら、雇用情勢や労働需給の変化により、派遣需要に対して十分なスタッフの確保を行えなかった場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (b)講師の確保について

教育事業におきましては、業界直結型の講座を展開しているため、業界の第一線で活躍する人物に講師を依頼することを原則としております。社会的ニーズの高い講座を開発するよう努めておりますが、専門性の高い講座については、講師として教授できる人物の採用が困難な場合があります。このように人材の確保が困難となった場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (c)保育士の確保について

保育事業におきましては保育士等の資格保有者の人材確保が非常に重要であります。当社グループでは、年間研修計画に基づく研修の実施やOJTによる人材育成により、保育士の採用・育成・定着を図ってまいりますが、今後保育士の確保が困難となった場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (d)介護スタッフの確保について

介護事業におきましては、事業規模を維持・拡大していくため、人材の確保がカギとなっております。

当社グループでは、介護職員初任者研修の資格の取得講座を開講し、介護スタッフを育成するとともに、中途採用を中心とした労働力の確保及び定着率向上のため、社内資格を設置し、教育研修制度を充実させるなどの取り組みを積極的に行っております。

しかしながら、介護スタッフの確保や配置が進まない場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 社会保険料の負担について

当社グループでは、現行の社会保険制度において社会保険加入対象者となる派遣スタッフの完全加入を徹底しております。今後、社会保険制度の改正により会社負担金額が大幅に上昇する場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループの従業員及び派遣スタッフが加入する人材派遣健康保険組合における健康保険料の会社負担分の料率は、46.2/1000（平成28年度）から48.0/1000（平成29年度）へと引き上げられました。同健康保険組合の財政は大変厳しい状態にあることから、今後さらに保険料率が上昇することが考えられます。

また、平成16年の年金制度改革により、標準報酬月額に対する厚生年金保険料会社負担分の料率は、平成16年10月時点の6.967%から平成29年まで毎年0.177%ずつ引き上げられ、平成29年以降は9.15%で固定されることとなっております。



#### 少子化について

当社グループの教育事業においては、主要顧客層が比較的若年層に集中しております。そのため、幼児から高齢者まで幅広い年齢層を対象に、それぞれのニーズに応じた教育商品の開発を推進するとともに、新たなマーケットとして海外展開にも着手し、国内の少子化に対応した施策を進めております。

しかしながら、今後、日本における少子化が、予想を大幅に超えて急速に進行し、教育市場全体が著しく縮小した場合は、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 人材の確保と育成について

当社グループは、持続的な事業の成長を実現させるため、継続した人材の確保が必要であると考えております。特に、経営戦略や組織運営といったマネジメント能力に優れた人材の確保、育成を継続的に推進していくとともに、新卒採用や中途採用を積極的に展開し、教育研修体制を整備することで、人材の育成を図るよう努めております。

しかしながら、今後、採用環境の変化等により、人材の確保、育成が計画通りに行えない場合には、長期的視点から、事業展開、業績及び成長見通しに大きな影響を及ぼす可能性があります。

#### 海外での事業活動について

当社グループは、今後経済発展が見込まれる新興国を中心とした事業拡大を事業戦略の一つとしています。しかしながら海外では、予期しない法規制の変更、経済情勢の変動、テロ・戦争・その他の要因による社会的または政治的混乱などのリスクが存在します。こうしたリスクが顕在化した場合、事業活動の継続が困難になるおそれがあるため、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### M & Aについて

当社グループは、事業拡大を加速させるうえで有効な手段となる場合や、市場において短期間で優位性の確立が見込める場合などには、M & Aを有効に活用する方針です。

M & A実施に当たっては、市場動向や顧客のニーズ、対象企業の業績、財務状況、契約関係等について十分に事前審査を行ったうえで可否を判断いたします。

しかしながら、買収後の想定外の事態の発生や、市場動向の著しい変化により、買収事業が計画通りに展開することができず、その企業の収益性が著しく低下した場合、当社グループの業績や成長見通し及び事業展開等に大きな影響を及ぼす可能性があります。

#### 個人情報の取扱いについて

当社グループにおきましては、人材関連事業における派遣スタッフ等の個人情報、教育事業における受講生の個人情報、介護事業における利用者の個人情報を取り扱っております。

当社及びグループ各社は、個人情報を適切に取扱い、その安全性を確保することを目的として、「プライバシーマーク」（認定機関 一般財団法人日本情報経済社会推進協会）の認証を取得し、「個人情報保護方針」、「個人情報保護規程」に基づき、定期的な従業員教育を実施するなど、管理体制強化を推進しております。

しかしながら、何らかの原因により、個人情報の漏えいや不正使用などの事態が発生した場合、損害賠償請求や社会的信用の失墜等により、当社グループの業績に及ぼす可能性があります。

### 5【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

### 6【研究開発活動】

該当事項はありません。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（平成29年6月30日）現在において、当社グループが判断したものであります。

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成に当たり、見積りが必要となる事項につきましては、合理的な基準に基づき、会計上の見積りを行っております。

詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）」に記載しております。

### (2) 当連結会計年度の経営成績の分析

#### 売上

当連結会計年度の売上高は、すべての事業において増収となり、前連結会計年度の69,078百万円から5,338百万円（前期比7.7%）増加し、74,416百万円となりました。

#### 営業利益

当連結会計年度の営業利益は、主に教育事業の減益により、前連結会計年度の1,883百万円から35百万円減少し、1,847百万円となりました。また、売上高営業利益率は、2.5%となりました。

#### 経常利益

当連結会計年度の経常利益は、前連結会計年度の2,108百万円から136百万円減少し、1,972百万円となりました。また、売上高経常利益率は、2.7%となりました。

#### 親会社株主に帰属する当期純利益

当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度の1,063百万円から60百万円減少し、1,002百万円となりました。また、売上高当期純利益率は、1.3%となりました。

### (3) 経営成績に重要な影響を与える要因について

「第2 事業の状況 4 事業等のリスク」の記載をご参照ください。

### (4) 経営戦略の現状と見通し

戦略的現状と見通しについては、「第2 事業の状況 3 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」の記載をご参照ください。

### (5) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

#### 財政状態

当連結会計年度末の資産合計は、34,857百万円となり、前連結会計年度末の31,960百万円から2,897百万円（前期比9.1%）増加いたしました。

流動資産につきましては、27,281百万円となり、前連結会計年度末の24,893百万円から2,387百万円（前期比9.6%）増加いたしました。これは主に、現金及び預金が1,718百万円、受取手形及び売掛金が556百万円増加したことによるものです。また、固定資産につきましては、7,576百万円となり、前連結会計年度末の7,066百万円から509百万円（前期比7.2%）増加いたしました。これは主に、建物及び構築物が257百万円、差入保証金が271百万円増加したことによるものです。

次に、負債合計は、26,013百万円となり、前連結会計年度末の23,862百万円から2,151百万円（前期比9.0%）増加いたしました。

流動負債につきましては、22,009百万円となり、前連結会計年度末の20,802百万円から1,207百万円（前期比5.8%）増加いたしました。これは主に、1年内返済予定の長期借入金が392百万円、未払金が581百万円、前受金が257百万円増加したことによるものです。また、固定負債につきましては、4,004百万円となり、前連結会計年度末の3,059百万円から944百万円（前期比30.9%）増加いたしました。これは主に、長期借入金が896百万円増加したことによるものです。

純資産につきましては、8,843百万円となり、前連結会計年度末の8,097百万円から745百万円（前期比9.2%）増加いたしました。これは主に、利益剰余金が750百万円増加したことによるものです。

### キャッシュ・フロー

当社グループでは、教育事業におきましては前受金として役務提供前に資金を収受し、人材関連事業及び介護事業におきましては役務提供後に売掛金の回収を行っており、それぞれキャッシュ・インの時期が異なっております。当社グループは、キャッシュマネジメントシステム（CMS）を導入しており、子会社の余剰資金を当社において集中管理し、運転資金または設備投資資金を必要とする子会社に配分して、当社グループの資金をできる限り効率的に活用しております。また、グループ全体の資金需要に応じて必要な調達も行っており、その結果、有利子負債の残高は4,952百万円となり、前連結会計年度末の3,994百万円から958百万円（前期比24.0%）増加いたしました。

当社グループの資金状況は、「第2 事業の状況 1 業績等の概要 (2) キャッシュ・フロー」に記載のとおりであります。

なお、当社グループの主な経営指標は、次のとおりであります。

	平成27年3月期	平成28年3月期	平成29年3月期
自己資本比率（%）	23.7	25.3	25.4
時価ベースの自己資本比率（%）	37.5	26.5	52.7
キャッシュ・フロー対有利子負債比率（年）	0.8	2.6	2.0
インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）	175.7	75.7	143.5

（注）1．自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

- 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。
- 株式時価総額は、自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。
- キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループは、当連結会計年度において、事業所の新規開設を中心として、グループ全体で2,020百万円の投資を実施いたしました。

人材関連事業においては、業務の効率化による収益改善を図るため、基幹情報システムの開発に重点をおき、有形固定資産44百万円、無形固定資産112百万円、差入保証金及び長期前払費用70百万円、総額227百万円の投資を実施いたしました。

教育事業においては、主に校舎の移転及び保育所の新規開設に重点をおき、有形固定資産777百万円、無形固定資産104百万円、差入保証金及び長期前払費用287百万円、総額1,169百万円の投資を実施いたしました。

介護事業においては、主に介護事業所の改修等に重点をおき、有形固定資産16百万円、無形固定資産13百万円、差入保証金及び長期前払費用31百万円、総額61百万円の投資を実施いたしました。

その他の事業においては、主にアリーナの設備投資に重点をおき、有形固定資産177百万円、無形固定資産94百万円、差入保証金及び長期前払費用43百万円、総額315百万円の投資を実施いたしました。

全社においては、主に本社の移転により、有形固定資産64百万円、無形固定資産23百万円、差入保証金及び長期前払費用157百万円、総額245百万円の投資を実施いたしました。

(注)金額には、消費税等は含まれておりません。

## 2【主要な設備の状況】

当社グループ（当社及び連結子会社）における主要な設備は、以下のとおりであります。

### (1) 提出会社

平成29年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	差入保証金	その他	合計	
本社 (東京都新宿区)	全社	事務所	31,950		149,410	177,939	359,299	136 [22]

### (2) 国内子会社

#### a ヒューマンリソシア株式会社

平成29年3月31日現在

地域・事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	差入保証金	その他	合計	
北海道・東北	人材関連事業	事業所 3ヶ所	681		349	333	1,364	30 [12]
関東	人材関連事業	事業所 9ヶ所	36,646		46,672	6,975	90,295	206 [38]
中部	人材関連事業	事業所 6ヶ所	2,251		5,474	221	7,947	107 [7]
近畿	人材関連事業	事業所 4ヶ所	7,362		17,226	1,955	26,545	100 [18]
中国・四国	人材関連事業	事業所 3ヶ所	1,349		2,693	66	4,109	19 [6]
九州・沖縄	人材関連事業	事業所 5ヶ所	605		3,214	30	3,850	25 [5]
本社 (東京都新宿区)	人材関連事業	事務所	42,762		94,165	304,980	441,908	234 [166]

#### b ヒューマンタッチ株式会社

平成29年3月31日現在

地域・事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	差入保証金	その他	合計	
関東	人材関連事業	事業所 1ヶ所	1,347			249	1,596	108 [0]
近畿	人材関連事業	事業所 1ヶ所	1,173		1,508	352	3,034	106 [1]
本社 (東京都新宿区)	人材関連事業	事務所			14,097	25,006	39,103	32 [4]

## c ダイジョブ・グローバルリクルーティング株式会社

平成29年3月31日現在

地域・事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	差入保証金	その他	合計	
本社 (東京都港区)	人材関連事業	事務所	13,551		26,016	25,151	64,720	42 [1]

## d ヒューマンアカデミー株式会社

平成29年3月31日現在

地域・事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	差入保証金	その他	合計	
北海道・東北	教育事業	校舎 4ヶ所	10,646		58,995	159	69,801	42 [135]
関東	教育事業	校舎 24ヶ所	564,560	194,500 (327)	442,584	14,427	1,216,071	243 [737]
中部	教育事業	校舎 7ヶ所	64,746		100,707	1,497	166,951	53 [294]
近畿	教育事業	校舎 15ヶ所	500,927	308,200 (431)	302,622	7,992	1,119,742	152 [507]
中国・四国	教育事業	校舎 4ヶ所	56,775		43,150	565	100,491	23 [136]
九州・沖縄	教育事業	校舎 9ヶ所	152,309		81,982	2,337	236,629	84 [346]
本社 (東京都新宿区)	教育事業	事務所	2,383		22,453	245,961	270,798	180 [78]

## e クテイランド・アソシエイト株式会社

平成29年3月31日現在

地域・事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	差入保証金	その他	合計	
近畿	教育事業	支店 1ヶ所			2,142		2,142	2 [1]
本社 (東京都中央区)	教育事業	事務所	167		10,773	72,396	83,336	21 [0]

## f 株式会社みつば

平成29年3月31日現在

地域・事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	差入保証金	その他	合計	
関東	教育事業	保育施設 12ヶ所	298,724		81,030	136,862	516,617	137 [109]
本社 (横浜市神奈川区)	教育事業	事務所	4,039		2,693	12,309	19,043	8 [1]

## g ヒューマンライフケア株式会社

平成29年3月31日現在

地域・事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	差入保証金	その他	合計	
北海道・東北	介護事業	介護事業所 6ヶ所	5,008		31,692	1,744	38,445	33 [44]
関東	介護事業 教育事業	介護事業所 58ヶ所 保育施設 7ヶ所	272,656		384,296	128,003	784,956	434 [674]
中部	介護事業	介護事業所 13ヶ所	58,082		22,770	2,138	82,991	33 [173]
近畿	介護事業	介護事業所 45ヶ所	143,949		122,522	11,571	278,043	223 [436]
中国・四国	介護事業	介護事業所 3ヶ所	12,228		4,488	481	17,198	7 [28]
九州・沖縄	介護事業	介護事業所 11ヶ所	44,737		29,321	2,121	76,180	62 [129]
本社 (東京都新宿区)	介護事業	事務所			12,171	49,834	62,006	92 [51]

## h ダッシングディバインターナショナル株式会社

平成29年3月31日現在

地域・事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	差入保証金	その他	合計	
関東	その他	店舗 22ヶ所	43,433		59,737	7,777	110,949	67 [45]
中部	その他	店舗 1ヶ所	3,363			80	3,443	4 [1]
近畿	その他	店舗 3ヶ所	2,472		11,242	240	13,955	9 [4]
九州・沖縄	その他	店舗 1ヶ所			869	80	949	2 [3]
本社 (東京都新宿区)	その他	事務所				16,850	16,850	16 [3]

## i ヒューマンプランニング株式会社

平成29年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	差入保証金	その他	合計	
近畿	その他	拠点 1ヶ所	14,052		2,310	112,611	128,974	5 [2]
本社 (大阪市中央区)	その他	事務所			2,380	68,412	70,792	50 [2]

## j ヒューマンデジタルソリューションズ株式会社

平成29年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	差入保証金	その他	合計	
本社 (東京都渋谷区)	その他	事務所	7,805		17,414	9,456	34,675	20 [0]

## (2) 在外子会社

平成28年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
				建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	差入保証金	その他	合計	
Human Academy Europe SAS	本社 (フランス アングレーム)	教育事業	校舎				64	64	3 [5]

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」の主要なものは、工具、器具及び備品、建設仮勘定ならびに無形固定資産であります。なお、金額には、消費税等は含まれておりません。
2. 従業員数は就業人員数を記載しております。なお、従業員数の[ ]は、臨時従業員数を外書きしております。
3. 帳簿価額は減損損失計上後の金額であります。



### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。設備計画は原則として連結会社各社が個別に策定しておりますが、計画策定に当たっては検討時に当社を中心に調整を図っております。

平成29年3月31日現在における重要な設備の新設、改修計画は次のとおりであります。

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名 事業所名	所在地	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額 (千円)	既支払い (千円)	調達方法	着手	完了	増加能力
ヒューマンリソシア(株)	東京都 新宿区	人材関連事業	事業所の増床	4,860	907	自己資金	平成29年3月	平成29年5月	
ヒューマンアカデミー (株)	東京都 新宿区	教育事業	校舎の移転	6,113	2,573	自己資金	平成29年2月	平成29年5月	
ヒューマンアカデミー (株)	東京都 新宿区	教育事業	校舎の修繕	46,870	9,725	自己資金	平成29年3月	平成29年11月	
ヒューマンアカデミー (株)	東京都 新宿区	教育事業	工具器具備品	185,467		自己資金	平成29年4月	平成30年3月	
(株)みつば	横浜市 神奈川区	教育事業	保育施設の 新設	279,193	116,093	自己資金	平成28年4月	平成29年4月	3ヶ所
ダッシングディバ インターナショナル(株)	東京都 新宿区	その他	店舗の開設	7,834	566	自己資金	平成28年8月	平成29年10月	

(注) 1. 投資予定額には、ソフトウェア及び差入保証金が含まれております。

2. 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

#### (2) 重要な設備の除却等

記載すべき重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	41,000,000
計	41,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (平成29年3月31日)	提出日現在発行数(株) (平成29年6月30日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	10,987,200	10,987,200	東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード)	(注)
計	10,987,200	10,987,200		

(注) 普通株式は完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。なお、単元株式数は100株であります。

## (2)【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4)【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## (5)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減(株)	発行済株式総数 残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金残高 (千円)
平成25年10月1日 (注)	10,877,328	10,987,200		1,299,900		1,100,092

(注) 平成25年9月30日現在の株主名簿に記載された株主に対し、所有株式数を1株につき100株の割合をもって分割いたしました。

## (6)【所有者別状況】

平成29年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満 株式の状況 (株)	
	政府及び地方 公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)		4	20	19	42	1	1,387	1,473	
所有株式数(単元)		1,741	1,296	44,573	2,624	2	59,629	109,865	700
所有株式数の割合(%)		1.58	1.18	40.57	2.39	0.00	54.28	100	

(注) 1. 自己株式108,921株は、「個人その他」に1,089単元、「単元未満株式の状況」に21株含まれております。

2. 「その他の法人」の中には、証券保管振替機構名義の株式が3単元含まれております。

3. 「個人その他」の中には、従業員持株会名義の株式3,294単元が含まれております。

## (7) 【大株主の状況】

平成29年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合 (%)
有限会社ペアレンツ	東京都渋谷区代々木4丁目56-20-302	2,746,800	25.00
佐藤朋也	東京都渋谷区	2,309,600	21.02
佐藤耕一	兵庫県芦屋市	1,284,200	11.68
オフィスあぐり株式会社	東京都目黒区下目黒5丁目11-19-301	520,000	4.73
ヒューマンホールディングス 従業員持株会	東京都新宿区西新宿7丁目5-25	329,400	2.99
黒崎耕輔	東京都目黒区	326,400	2.97
有限会社TH	兵庫県芦屋市奥池南町26-10	325,600	2.96
株式会社YS	兵庫県芦屋市奥池南町26-10	325,600	2.96
株式会社AN	兵庫県芦屋市奥池南町26-10	266,400	2.42
有限会社KK	兵庫県芦屋市奥池南町26-10	266,400	2.42
計		8,700,400	79.19

## (8) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

平成29年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 108,900		単元株式数100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 10,877,600	108,776	同上
単元未満株式	普通株式 700		1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	10,987,200		
総株主の議決権		108,776	

(注) 1. 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式(名義書換失念株式)が300株含まれております。また、「議決権の数」の欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数3個が含まれております。

2. 「単元未満株式」の欄には、当社所有の自己株式21株が含まれております。

## 【自己株式等】

平成29年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
ヒューマンホールディングス株式会社	東京都新宿区西新宿 七丁目5番25号	108,900		108,900	0.99
計		108,900		108,900	0.99

## (9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 ( )				
保有自己株式数	108,921		108,921	

(注) 当期間における保有自己株式数には、平成29年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含めておりません。

### 3【配当政策】

当社は、平成14年8月に純粋持ち株会社として設立され、配当原資は、主に子会社からの受取配当金であります。当期の配当につきましては、業績連動型の基本方針に基づき、将来の事業展開と財務体質強化のために内部留保の充実を図るとともに、連結配当性向20%を目安としております。

当社は、期末配当として年1回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、決定機関は株主総会であります。

当期の期末配当金につきましては、業績連動型の配当方針に基づき、1株につき18円50銭となりました。

内部留保資金につきましては、長期的な視点に立って、当社グループの今後の事業展開への投資に有効に活用してまいりたいと考えております。

なお、当社は、取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

当事業年度に係る剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
平成29年6月29日 定時株主総会決議	201,248	18.50

### 4【株価の推移】

#### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第11期	第12期	第13期	第14期	第15期
決算年月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
最高(円)	52,000	91,500 (注2)777	1,204	1,200	2,420
最低(円)	26,400	39,100 (注2)610	591	716	660

(注)1. 最高・最低株価は平成25年7月16日より東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)におけるものであります。なお、それ以前の最高・最低株価は平成24年4月1日より大阪証券取引所JASDAQ(スタンダード)におけるものであります。

2. 株式分割(平成25年10月1日)による権利落ち後の最高・最低株価を示しております。

#### (2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成28年10月	平成28年11月	平成28年12月	平成29年1月	平成29年2月	平成29年3月
最高(円)	1,715	1,534	1,738	2,420	2,251	1,703
最低(円)	1,298	1,201	1,390	1,705	1,582	1,440

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)におけるものであります。

## 5【役員 の 状況】

男性 13名 女性 - 名 (役員のうち女性の比率 - %)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長	-	佐藤 耕一	昭和11年12月15日生	昭和60年4月 株式会社教育未来社 代表取締役社長就任 昭和61年6月 ヒューマン・エステート株式会社 代表取締役社長就任 昭和63年2月 ヒューマン・タッチ株式会社 (現ヒューマンリソシア株式会社) 代表取締役社長就任 平成元年8月 ヒューマン・プランニング株式会社 代表取締役社長就任 平成14年8月 当社代表取締役会長就任(現任)	(注)3	1,284,200
代表取締役 社長	-	佐藤 朋也	昭和38年5月27日生	平成3年11月 ザ・ヒューマン株式会社入社 平成7年5月 ザ・ヒューマン株式会社取締役就任 ヒューマン・タッチ株式会社 取締役就任 平成13年4月 ザ・ヒューマン株式会社 代表取締役社長就任 ヒューマン・プランニング株式会社 代表取締役社長就任 平成13年10月 ヒューマン・タッチ株式会社 代表取締役社長就任 ヒューマン・サービス株式会社 代表取締役社長就任 平成14年8月 当社代表取締役社長就任(現任) 平成17年11月 ヒューマンビジネスサービス株式会社 取締役就任 平成19年5月 ダッシングディバインターナショナル 株式会社取締役就任(現任) ヒューマンスポーツエンタテイン メント株式会社(現ヒューマンプラン ニング株式会社)取締役就任(現任) 平成19年11月 ヒューマンアカデミー株式会社 代表取締役CEO就任 平成21年4月 ヒューマンリソシア株式会社 取締役就任(現任) 平成22年4月 ヒューマンアカデミー株式会社 取締役就任(現任) ヒューマンライフケア株式会社 取締役就任(現任) ヒューマンインキュベーション株式会社 (現ダイジョブ・グローバルリクル ティング株式会社)取締役就任(現任) 平成24年4月 ヒューマンタッチ株式会社取締役就任 (現任) 平成26年10月 クデイラアンド・アソシエイト株式会社 (現ヒューマングローバルコミュニケー ションズ株式会社)取締役就任(現任)	(注)3	2,309,600

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	管理本部 担当	黒崎 耕輔	昭和40年3月30日生	平成7年4月 ザ・ヒューマン株式会社入社 平成14年8月 当社取締役就任(現任) 総合企画担当 平成16年6月 ヒューマンリソシア株式会社 取締役就任 ヒューマンアカデミー株式会社 取締役就任 平成16年12月 当社常務取締役就任 平成17年6月 ヒューマンスポーツエンタテイン メント株式会社取締役就任(現任) 平成19年3月 管理戦略担当 平成19年5月 ダッシングディバインターナショナル株 式会社取締役就任(現任) 平成20年4月 ヒューマンビジネスサービス株式会社 代表取締役就任 平成21年12月 管理本部担当(現任) 平成22年4月 ヒューマンリソシア株式会社 取締役就任(現任) ヒューマンアカデミー株式会社 取締役就任(現任) ヒューマンライフケア株式会社 取締役就任(現任) ヒューマンインキュベーション 株式会社取締役就任(現任) 平成24年4月 ヒューマンタッチ株式会社取締役就任 (現任) 平成26年10月 クデイラアンド・アソシエイト株式会 社取締役就任(現任)	(注)3	326,400
取締役	財務本部 担当	諸見川 和臣	昭和24年10月26日生	昭和60年4月 株式会社教育未来社入社 昭和62年4月 ザ・ヒューマン株式会社取締役就任 平成13年4月 ヒューマン・タッチ株式会社 取締役就任 平成15年6月 ヒューマン・プランニングサービス 株式会社代表取締役就任 平成16年7月 当社取締役就任(現任) 平成17年6月 ヒューマンスポーツエンタテイン メント株式会社取締役就任 平成17年12月 経理財務戦略担当 平成19年3月 ヒューマンビジネスサービス株式会社 取締役就任 平成20年4月 財務本部担当(現任)	(注)3	4,600
取締役	総合戦略 担当	川上 輝之	昭和44年10月5日生	平成6年4月 ザ・ヒューマン株式会社入社 平成17年11月 ヒューマンプランニング株式会社 代表取締役就任 平成19年3月 ヒューマンビジネスサービス株式会社 取締役就任 平成20年4月 ヒューマンアカデミー株式会社 取締役就任 平成22年4月 ヒューマンアカデミー株式会社 取締役就任 平成24年1月 当社執行役員就任 総合戦略担当(現任) 平成25年6月 当社取締役就任(現任) 平成28年3月 ダイレクトワン株式会社(現ヒューマン デジタルソリューションズ株式会社)取 締役(現任) 平成29年4月 株式会社ウェブスマイル取締役(現任)	(注)3	3,200

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	総合企画 担当	佐藤 安博	昭和56年12月12日生	平成16年4月 株式会社スポーツニッポン新聞社入社 平成26年2月 当社入社 当社執行役員就任 特命担当 平成27年4月 総合企画担当(現任) 平成27年6月 当社取締役就任(現任)	(注)3	114,000
取締役	海外事業 推進担当	小澤 研太郎	昭和49年5月14日生	平成17年9月 株式会社ベネッセコーポレーション入社 平成28年1月 ヒューマンアカデミー株式会社入社 平成28年4月 当社執行役員就任 海外事業部担当 平成28年10月 海外事業推進室担当(現任) 平成29年4月 ヒューマンアカデミー株式会社取締役就 任(現任) 平成29年6月 当社取締役就任(現任)	(注)3	-
取締役	人材関連 事業担当	御旅屋 貢	昭和47年3月26日生	平成7年4月 ヒューマン・タッチ株式会社入社 平成17年4月 ヒューマンリソシア株式会社取締役就任 平成24年4月 同社代表取締役就任(現任) 平成25年4月 当社執行役員就任 平成25年6月 当社取締役 人材関連事業担当就任(現 任)	(注)3	12,600
取締役	教育関連 事業担当	新井 孝高	昭和50年11月4日生	平成10年4月 ザ・ヒューマン株式会社入社 平成22年4月 ヒューマンアカデミー株式会社 取締役就任 平成26年10月 クデイラアンド・アソシエイト株式会社 代表取締役就任 平成28年3月 ヒューマンアカデミー株式会社 代表取締役就任(現任) 株式会社みつば(現ヒューマンスター チャイルド株式会社) 取締役就任(現任) 平成28年4月 当社執行役員就任 平成28年6月 当社取締役就任(現任) 平成29年4月 ヒューマングローバルコミュニケーションズ代表取締役就任(現任)	(注)3	3,000
取締役	-	小田島 英一	昭和43年12月18日生	平成2年4月 本郷公認会計士事務所(現 辻・本郷税 理士法人)入所 平成15年2月 株式会社グローイング総研代表取締役社 長(現任) 平成27年6月 当社社外取締役(現任)	(注)3	-
監査役	-	新見 勝	昭和34年12月27日生	平成元年12月 ザ・ヒューマン株式会社入社 平成13年4月 ヒューマン・タッチ株式会社 平成14年9月 当社内部監査室マネージャー 平成25年4月 当社管理本部総務部チーフマネージャー 平成27年4月 当社社長付チーフマネージャー 平成27年6月 当社監査役就任(現任) ヒューマンリソシア株式会社 監査役就任(現任) ヒューマンタッチ株式会社 監査役就任(現任) ダイジョブ・グローバルリクルーティ ング株式会社 監査役就任(現任) 平成28年3月 ダイレクトワン株式会社 監査役就任(現任) 平成29年4月 株式会社ウェブスマイル 監査役就任(現任)	(注)4	4,600



役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	-	石橋 康男	昭和30年12月28日生	昭和57年4月 公認会計士富田事務所入所 昭和59年5月 税理士登録 平成14年8月 当社監査役就任(現任) ヒューマン・タッチ株式会社 監査役就任 平成20年9月 ヒューマンアカデミー学園株式会社 監査役就任 平成25年7月 I C S 税理士法人代表社員就任(現任)	(注)4	-
監査役	-	林 耕作	昭和41年4月28日生	平成9年12月 税理士登録 平成10年6月 林税務会計事務所開業 平成11年5月 株式会社スタイルデザイナー 監査役就任 平成12年1月 株式会社サンクスリテイルサポート 総研監査役就任 平成14年8月 ザ・ヒューマン株式会社監査役就任 平成18年4月 芝税理士法人(林税務会計事務所が 組織変更)代表社員就任(現任) 平成18年5月 ダッキングディバインターナショナル 株式会社監査役就任 平成21年1月 ヒューマンリソシア株式会社 監査役就任 平成21年6月 当社監査役就任(現任) ヒューマンスポーツエンタテイン メント株式会社監査役就任 平成27年6月 ヒューマンアカデミー株式会社 監査役就任(現任)	(注)4	-
計						4,062,200

(注)1. 小田島英一は、社外取締役であります。

2. 監査役石橋康男及び林耕作は、社外監査役であります。

3. 任期は、平成29年6月29日開催の定時株主総会から2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。

4. 任期は、平成27年6月25日開催の定時株主総会から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。

5. 代表取締役社長佐藤朋也は、代表取締役会長佐藤耕一の長男であります。

取締役黒崎耕輔は、代表取締役会長佐藤耕一の次男であります。

取締役佐藤安博は、代表取締役会長佐藤耕一の四男であります。

6. 当社は、法令に定める監査役の数に欠ける場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
増田 得神	昭和16年12月6日生	昭和35年4月 野村證券株式会社入社 平成8年6月 野村證券株式会社常勤監査役就任 平成10年6月 野村不動産株式会社常勤監査役就任 平成14年8月 当社常勤監査役就任 ヒューマン・プランニングサービス株式会社監査役就任 平成15年6月 ザ・ヒューマン株式会社監査役就任 平成21年1月 ヒューマンリソシア株式会社監査役就任	-

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営環境の変化に対応するため、グループ各社の経営責任を明確にし、各事業の業務執行と意思決定を迅速にすることを目的として、平成14年8月に持ち株会社として設立されました。

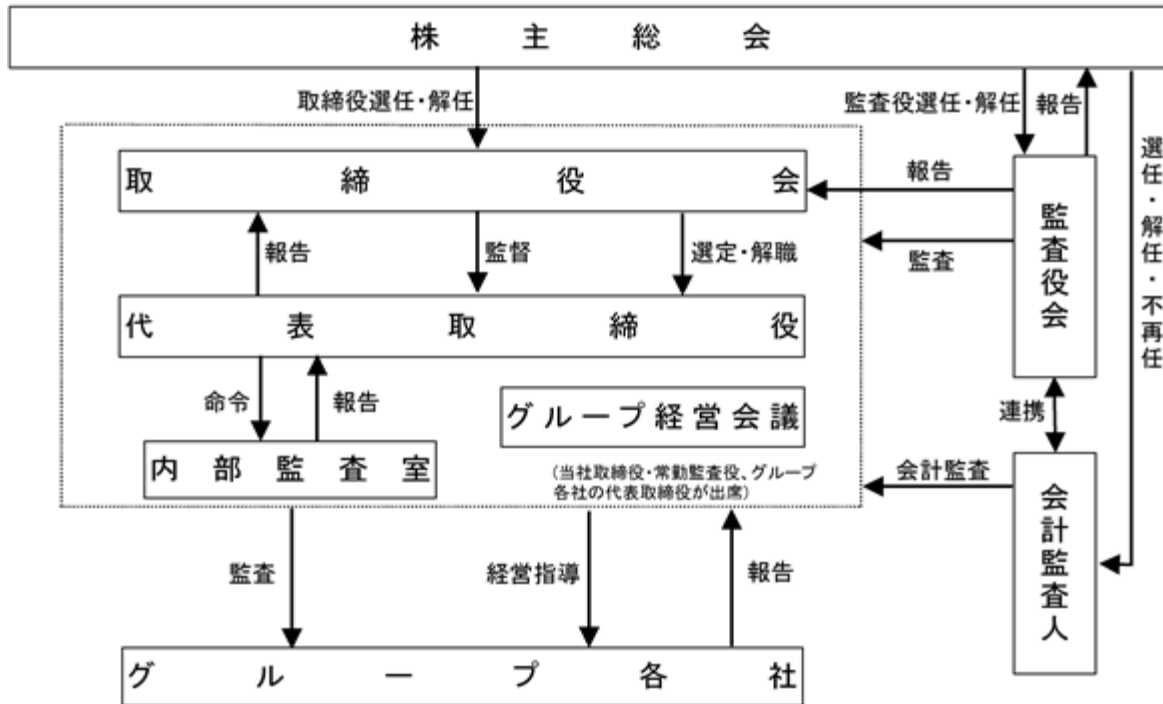
当社におきましては、グループガバナンスの強化と経営の最適化、グループ経営における透明性、健全性向上のための経営管理体制の強化を重要な経営課題として位置付けており、株主その他ステークホルダーに対する責任を果たしていきたいと考えております。

企業統治の体制

#### イ．企業統治の体制の概要

当社におけるコーポレート・ガバナンスは、経営の重要事項に関する意思決定及びその監督機関としての取締役会、執行機関としての代表取締役、監査機関としての監査役会による構成を基盤としております。

業務執行・経営の監視の仕組み（平成29年6月30日現在）



#### ロ．企業統治の体制を採用する理由

当社は、監査役制度を採用しており、有価証券報告書提出日（平成29年6月30日）現在、取締役10名（社外取締役が1名）、監査役3名（社外監査役が2名）の経営体制であります。

当社は、会社法第2条第16号に定める社外監査役2名を選任しており、当該社外監査役による監査を実施するとともに、必要に応じて弁護士等からアドバイスを受け、経営の透明性と適正性を確保しております。

#### ハ．その他の企業統治に関する事項

##### ・内部統制システムの整備の状況

内部統制システムにつきましては、内部統制部門が金融商品取引法第24条の4の4に規定する内部統制報告書の提出を有効かつ適正に行うため、財務報告に係る内部統制を整備し、運用する体制を構築しております。

取締役及び従業員は、「就業規則」、「職務分掌規程」、「職務権限規程」の規程に基づき職務執行を行い、内部監査室は、「内部監査規程」に基づき定期的に監査を実施しております。

損失の危険の管理に関する規程といたしましては、「情報管理規程」、「情報システム管理規程」、「資産管理規程」、「個人情報保護規程」、「内部監査規程」、「内部者取引管理規程」等の各規程に基づき、リスク管理の整備、社員教育の徹底を図っております。

情報の保存及び管理に関する体制といたしましては、文書の作成、保存及び廃棄に関する「文書取扱規程」に基づき管理しております。

子会社の管理といたしましては、「関係会社管理規程」に基づき子会社との密接な連携を図っております。

また、代表取締役社長及び総合企画担当取締役は、必要に応じて上記の業務の適正を確保するための体制の見直し、改善を図っております。

反社会的勢力排除に向けた体制といたしましては、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力や団体には、一切関係を遮断し、不当要求行為等に対しては毅然とした態度で対応するとともに、警察等の行政機関や顧問弁護士等の外部専門機関と密接に連携し、組織的に対応しております。

・リスク管理体制の整備の状況

当社グループにおきましては、事業活動に潜在するリスクやリスクが顕在化した場合にも適切かつ迅速に対応できるように諸規程を制定しており、社員教育の徹底を図りながら、その予防策を講じております。

契約書締結をはじめとした法務案件全般につきましては、当社の管理本部担当取締役が一元管理しており、重要な契約書等につきましては、適宜顧問弁護士にアドバイスを受けることにより、不測のリスクをできる限り回避するよう努めております。

二．責任限定契約の内容の概要

当社は非業務執行取締役である小田島英一氏並びに監査役新見勝氏、石橋康男氏及び林耕作氏との間で、当社定款の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の最低責任限度額は、会社法第425条第1項に定める額としております。

内部監査及び監査役監査の状況

内部監査は、代表取締役社長直轄の内部監査室（3名）が担当しております。内部監査室は、年度内部監査計画にもとづき、当社及び子会社の業務全般にわたる内部監査を実施しております。

監査役監査は、常勤監査役（1名）及び非常勤監査役（2名）で実施しております。監査役は、各部門責任者に対して適宜ヒアリングを実施しており、法令、定款及び規程等に違反する事実の有無について、重点的に監査を実施しております。また、代表取締役と定期的会合を行い、会社が対処すべき課題、監査役監査の環境整備の状況、監査上の重要課題等について意見交換し、併せて必要と判断される要請を行うなど、相互認識を深めております。さらに、グループ各社の監査役を含めた「グループ監査役会」を随時開催し、グループ全体の課題の共有を図り、監査方針の策定に役立てております。

内部監査室と監査役は、それぞれ監査計画書の作成にあたり相互に連携を図りながら、監査結果にもとづく当社グループの課題の共有を図るため、適宜打ち合わせを行っております。

内部監査室と会計監査人は、それぞれ監査計画書、監査報告書の閲覧等を通じて意見交換を行っております。

監査役と会計監査人は、「監査報告会」（年4回）において、実施した監査について相互に意見交換して課題を共有しております。

内部統制部門は、内部統制に係るグループ全体の課題の共有を図るため、内部監査室及び監査役会と適宜情報交換を行っております。

なお、監査役石橋康男、林耕作は、税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

会計監査の状況

当社は、会計監査について、新日本有限責任監査法人を会計監査人として選任しており、当期において業務を執行した公認会計士の氏名、監査業務に係る補助者の構成は、次のとおりであります。

業務を執行した公認会計士の氏名	所属する監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員 栗原 裕幸	新日本有限責任監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員 高田 康弘	新日本有限責任監査法人

- (注) 1. 継続監査年数につきましては、全員7年以内であるため、記載を省略しております。  
 2. 同監査法人は、すでに自主的に業務執行社員について、当社の会計監査に一定期間を超えて関与することのないよう措置をとっております。  
 3. 会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、その他4名であります。

社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は1名、社外監査役は2名であります。また、当社とは、一切の人的関係、資本関係または取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役小田島栄一は、株式会社グローイング総研の代表取締役であり、企業経営の豊富な経験を有し、人材・財務等に関するコンサルティングに精通していることから社外取締役に選任しております。なお、同法人と当社とは、一切の人的関係、資本関係または取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役石橋康男は、当社と税務顧問契約を締結しているICS税理士法人の代表社員税理士であり、会計及び税務に関する高度な知見を有していることから社外監査役に選任しております。

社外監査役林耕作は、芝税理士法人の代表社員税理士であり、会計及び税務に関する高度な知見を有していることから社外監査役に選任しております。また、株式会社東京証券取引所の定める規則により、独立役員として

同取引所に届け出ております。なお、同法人と当社とは、一切の人的関係、資本関係または取引関係その他の利害関係はありません。

当社は、社外取締役または社外監査役を選任するための独立性に関する基準または方針として明確に定めたものはありませんが、選任にあたっては、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣からの独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを前提に判断しております。

社外取締役は、取締役会において、客観的な立場から、企業経営の豊富な経験と高い見識に裏付けられた発言を行うなど、重要な業務遂行及び意思決定並びに職務遂行の監督という取締役会の企業統治における機能・役割を維持することに貢献しております。

社外監査役は、監査役会で決定された監査計画に基づき監査を行うとともに、取締役会やグループ経営会議等への出席により、取締役の職務執行に関して厳正な監督・監査を行っております。各監査役は、取締役会やグループ経営会議等の重要会議に出席し意見を述べる他、内部統制部門との定例会議（年4回）や、内部監査室及び会計監査人と連携を図ることによる情報収集、取締役及び各部門責任者に対してヒアリングの実施、重要な書類の閲覧などを行い、状況に応じて適切な措置を講じるとともに、取締役の業務執行の妥当性、効率性等を幅広く検証しております。また、効率的な監査、高水準の監査を遂行するため、「グループ監査役会」を開催し、監査計画に基づく監査の実施状況、監査結果等を検証しております。

#### 役員報酬等

イ．役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役	171,474	148,623			22,851	7
監査役	19,187	18,320			866	3
合計	190,661	166,943			23,718	10
(うち社外役員)	(14,400)	(14,400)	( )	( )	( )	(3)

ロ．役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

取締役の報酬は、各取締役の報酬の決定を代表取締役に一任することを取締役会で決議したうえで、代表取締役社長が決定しております。報酬額の決定にあたっては、経営環境及びグループ全体の業績の動向、長期的な企業価値の増大を図るために有為な人材を確保できる報酬の水準等も勘案し、代表権の有無や、それぞれの取締役の職務と責任、並びに功績の評価を反映したものとしております。

監査役の報酬は、それぞれの監査役の職務と責任に応じた報酬額を監査役の協議によって決定しております。

株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額（投資株式計上額）が最も大きい会社（最大保有会社）であるヒューマンホールディングス株式会社については以下のとおりです。

イ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

該当事項はありません。

ロ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式のうち、事業年度における貸借対照表計上額が資本金額の100分の1を超える銘柄

該当事項はありません。

ハ．保有目的が純投資目的である投資株式の前事業年度及び当事業年度における貸借対照表計上額の合計額並びに当事業年度における受取配当金、売却損益及び評価損益の合計額

	前事業年度 (千円)	当事業年度(千円)			
	貸借対照表計 上額の合計額	貸借対照表計 上額の合計額	受取配当金 の合計額	売却損益 の合計額	評価損益 の合計額
非上場株式	133,836	59,586		24,750	(注)
上記以外の株式					

(注) 非上場株式については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「評価損益の合計額」は記載しておりません。

取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨定款に定めております。

取締役の選任決議要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また累積投票によらないものとする旨、定款に定めております。

株主総会決議事項を取締役会で決議できるとした事項

イ．自己の株式の取得

当社は、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって、市場取引等により自己株式を取得することができる旨定款に定めております。

ロ．中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

ハ．取締役及び監査役の責任免除

当社は、取締役及び監査役が期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、会社法第423条第1項の取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、免除することができる旨定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

内部統制システムの構築に係る取締役会の決議

内部統制システムにつきましては、その重要性を十分に認識するとともに、その構築には代表取締役社長直轄の総合企画室に「内部統制委員会」を設置し、必要に応じて上記内部統制システムの見直し、改善を図ってまいります。

会社法の施行に伴い、平成18年5月12日、平成20年3月14日、平成21年1月16日及び平成27年5月15日開催の取締役会において、内部統制システムの整備に関する基本方針を決議しております。

## (2) 【監査報酬の内容等】

## 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	49,400		48,720	
連結子会社				
計	49,400		48,720	

## 【その他重要な報酬の内容】

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

## 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

## 【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、監査日数等を勘案し、所定の手続きを経たうえで決定しております。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の財務諸表について、新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、また会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、定期的に同機構の行う研修等に参加しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	15,095,189	16,814,135
受取手形及び売掛金	8,273,488	8,830,345
商品	395,438	542,694
貯蔵品	27,734	28,322
繰延税金資産	347,858	405,538
その他	761,319	668,931
貸倒引当金	7,624	8,782
流動資産合計	24,893,405	27,281,185
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物(純額)	3 2,148,436	3 2,406,101
工具、器具及び備品(純額)	3 199,305	3 301,531
土地	502,700	502,700
建設仮勘定	169,218	183,493
有形固定資産合計	1 3,019,659	1 3,393,826
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	3 603,498	3 699,894
のれん	381,207	307,830
その他	104,066	103,431
無形固定資産合計	1,088,771	1,111,156
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	2 294,544	2 210,177
長期貸付金	126,241	222,893
差入保証金	1,939,747	2,211,182
繰延税金資産	6,691	1,004
その他	623,839	578,357
貸倒引当金	32,537	152,360
投資その他の資産合計	2,958,525	3,071,255
固定資産合計	7,066,957	7,576,238
資産合計	31,960,362	34,857,423



(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	247,741	251,424
短期借入金	550,000	220,000
1年内返済予定の長期借入金	1,217,526	1,610,129
前受金	10,557,774	10,814,852
未払金	5,009,778	5,591,619
未払法人税等	346,806	399,690
未払消費税等	924,224	961,548
賞与引当金	732,226	758,611
資産除去債務	2,264	57,543
その他	1,214,321	1,344,261
<b>流動負債合計</b>	<b>20,802,664</b>	<b>22,009,680</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	2,225,420	3,122,161
繰延税金負債	10,453	21,062
役員退職慰労引当金	410,854	380,767
資産除去債務	250,461	296,804
その他	162,740	183,303
<b>固定負債合計</b>	<b>3,059,930</b>	<b>4,004,099</b>
<b>負債合計</b>	<b>23,862,595</b>	<b>26,013,780</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,299,900	1,299,900
資本剰余金	809,900	809,900
利益剰余金	6,055,524	6,805,824
自己株式	66,314	66,314
<b>株主資本合計</b>	<b>8,099,009</b>	<b>8,849,310</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	1,242	270
為替換算調整勘定	-	5,397
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>1,242</b>	<b>5,667</b>
<b>純資産合計</b>	<b>8,097,767</b>	<b>8,843,643</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>31,960,362</b>	<b>34,857,423</b>

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
売上高	69,078,505	74,416,948
売上原価	4 49,890,568	4 53,945,927
売上総利益	19,187,937	20,471,021
販売費及び一般管理費	1 17,304,143	1 18,623,221
営業利益	1,883,793	1,847,800
営業外収益		
受取利息	2,171	4,122
受取配当金	2,141	3,498
検定手数料	27,019	27,940
補助金収入	40,042	65,064
受取補償金	126,745	-
投資有価証券評価益	2,774	6,047
その他	77,704	72,721
営業外収益合計	278,598	179,395
営業外費用		
支払利息	19,953	17,548
貸倒引当金繰入額	171	22,594
為替差損	6,375	5,609
賃貸借契約解約損	13,693	-
和解金	5,753	-
その他	7,696	8,947
営業外費用合計	53,643	54,699
経常利益	2,108,748	1,972,496
特別利益		
投資有価証券売却益	-	27,035
特別利益合計	-	27,035
特別損失		
固定資産除却損	2 16,133	2 16,818
投資有価証券売却損	-	1,444
投資有価証券評価損	7,382	6,034
出資金評価損	-	16,499
貸倒引当金繰入額	5,255	114,197
減損損失	3 156,323	3 114,433
事業撤退損	15,384	-
特別損失合計	200,479	269,428
税金等調整前当期純利益	1,908,269	1,730,103
法人税、住民税及び事業税	680,525	769,793
法人税等調整額	164,512	42,171
法人税等合計	845,038	727,621
当期純利益	1,063,231	1,002,481
親会社株主に帰属する当期純利益	1,063,231	1,002,481

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
当期純利益	1,063,231	1,002,481
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	7,245	972
為替換算調整勘定	-	886
その他の包括利益合計	7,245	86
包括利益	1,055,986	1,002,567
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,055,986	1,002,567
非支配株主に係る包括利益	-	-

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,299,900	809,900	5,264,249	66,314	7,307,735
当期変動額					
剰余金の配当			271,956		271,956
親会社株主に帰属する当期純利益			1,063,231		1,063,231
連結範囲の変動					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	791,274	-	791,274
当期末残高	1,299,900	809,900	6,055,524	66,314	8,099,009

	その他の包括利益累計額			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	6,002	-	6,002	7,313,737
当期変動額				
剰余金の配当				271,956
親会社株主に帰属する当期純利益				1,063,231
連結範囲の変動				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	7,245	-	7,245	7,245
当期変動額合計	7,245	-	7,245	784,029
当期末残高	1,242	-	1,242	8,097,767

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,299,900	809,900	6,055,524	66,314	8,099,009
当期変動額					
剰余金の配当			217,565		217,565
親会社株主に帰属する当期純利益			1,002,481		1,002,481
連結範囲の変動			34,615		34,615
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	750,300	-	750,300
当期末残高	1,299,900	809,900	6,805,824	66,314	8,849,310

	その他の包括利益累計額			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	1,242	-	1,242	8,097,767
当期変動額				
剰余金の配当				217,565
親会社株主に帰属する当期純利益				1,002,481
連結範囲の変動				34,615
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	972	5,397	4,424	4,424
当期変動額合計	972	5,397	4,424	745,876
当期末残高	270	5,397	5,667	8,843,643

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	1,908,269	1,730,103
減価償却費	631,067	754,368
減損損失	156,323	114,433
のれん償却額	92,056	96,727
貸倒引当金の増減額(は減少)	8,842	120,980
賞与引当金の増減額(は減少)	9,641	26,385
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	4,123	30,086
受取利息及び受取配当金	4,312	7,621
支払利息	19,953	17,548
固定資産除却損	16,133	16,818
投資有価証券評価損益(は益)	4,608	12
投資有価証券売却損益(は益)	-	25,590
出資金評価損	-	16,499
受取補償金	126,745	-
売上債権の増減額(は増加)	511,571	534,239
たな卸資産の増減額(は増加)	7,756	146,723
仕入債務の増減額(は減少)	38,644	1,653
前受金の増減額(は減少)	506,634	235,441
未払金の増減額(は減少)	472,607	483,362
未払消費税等の増減額(は減少)	900,337	44,360
その他	82,127	196,662
小計	2,415,824	3,107,764
利息及び配当金の受取額	5,119	7,503
利息の支払額	20,244	17,509
補償金の受取額	66,094	60,650
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	933,854	645,754
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,532,940	2,512,654
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	853,261	1,029,186
無形固定資産の取得による支出	203,312	302,124
投資有価証券の取得による支出	56,039	160,866
投資有価証券の売却による収入	-	186,070
差入保証金の差入による支出	133,719	471,650
差入保証金の回収による収入	38,398	73,184
貸付けによる支出	96,626	102,729
貸付金の回収による収入	-	30,206
補助金収入	282,790	156,126
その他	18,578	54,045
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,040,348	1,566,925
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(は減少)	350,000	330,000
長期借入れによる収入	1,267,271	2,900,000
長期借入金の返済による支出	1,427,978	1,621,364
配当金の支払額	271,956	217,565
その他	960	4,945
財務活動によるキャッシュ・フロー	83,624	726,124
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	1,356
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	408,967	1,670,497
現金及び現金同等物の期首残高	14,686,222	15,095,189
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	48,448
現金及び現金同等物の期末残高	15,095,189	16,814,135

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 11社

連結子会社の名称

ヒューマンリソシア(株)  
ヒューマンタッチ(株)  
ダイジョブ・グローバルリクルーティング(株)  
ヒューマンアカデミー(株)  
クデイラアンド・アソシエイト(株)  
(株)みつば  
Human Academy Europe SAS  
ヒューマンライフケア(株)  
ダッシングディバインターナショナル(株)  
ヒューマンプランニング(株)  
ヒューマンデジタルソリューションズ(株)

上記のうち、Human Academy Europe SAS及びヒューマンデジタルソリューションズ(株)は、重要性が増したために連結の範囲に含めております。

ヒューマンメディカルケア(株)は清算終了したため、当連結会計年度より連結の範囲から除いております。

クデイラアンド・アソシエイト(株)は、平成29年4月1日に、ヒューマングローバルコミュニケーションズ(株)に商号変更しております。

(株)みつばは、平成29年4月1日に、ヒューマンスターチャイルド(株)に商号変更しております。

(2) 非連結子会社の名称等

非連結子会社

上海修曼人才有限公司  
修曼(上海)商務諮詢有限公司  
Human International Investment Co., Ltd.  
Human Digicraft Manpower(Thailand) Co., Ltd.  
Human International Investment HK Co., Limited.  
修曼愛迪有限公司  
修曼愛迪健康産業(中国)有限公司  
PT.Human Mandiri Indonesia

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社及び関連会社

なし

(2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社

非連結子会社

上海修曼人才有限公司  
修曼(上海)商務諮詢有限公司  
Human International Investment Co., Ltd.  
Human Digicraft Manpower(Thailand) Co., Ltd.  
Human International Investment HK Co., Limited.  
修曼愛迪有限公司  
修曼愛迪健康産業(中国)有限公司  
PT.Human Mandiri Indonesia

関連会社

産経ヒューマンラーニング(株)

(持分法の適用から除いた理由)

非連結子会社及び関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないためであります。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうちHuman Academy Europe SASの決算日は、12月31日であります。

連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、1月1日から連結決算日3月31日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

### 4. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### イ. 有価証券

###### その他有価証券

###### 時価のあるもの

連結決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

###### 時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な直近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

##### ロ. 運用目的の金銭の信託

###### 時価法

##### ハ. たな卸資産

###### 教材

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

###### 商品、貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### イ. 有形固定資産

当社及び国内連結子会社は定率法を採用しております。(但し、平成10年4月1日以降に取得した建物(附属設備を含む)並びに、平成28年4月1日以後に取得した構築物は定額法を採用しております)

Human Academy Europe SASは、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 5～50年

工具、器具及び備品 5～15年

##### ロ. 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

#### (3) 重要な引当金の計上基準

##### イ. 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、当社及び連結子会社は一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上することとしております。

##### ロ. 賞与引当金

当社及び主要な連結子会社は従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。



#### 八．役員退職慰労引当金

当社及び主要な連結子会社は役員の退職慰労金支給に充てるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

#### (4) 重要な収益及び費用の計上基準

##### 教育事業売上の計上基準

##### イ．授業料収入

受講期間に対応して計上しております。

##### ロ．入学金収入

受講開始日の属する連結会計年度に計上しております。

#### (5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益としております。

なお、在外子会社等の資産及び負債は、在外子会社等の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

#### (6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、5～7年間の定額法により償却を行っております。

#### (7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクを負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

#### (8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

##### 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

##### (会計方針の変更)

##### (平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱いの適用)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第32号 平成28年6月17日)を当連結会計年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

これによる損益に与える影響は軽微であります。

##### (表示方法の変更)

##### (連結貸借対照表)

前連結会計年度において、「流動負債」の「その他」に含めていた「資産除去債務」は、重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動負債」の「その他」に表示していた1,216,585千円は、「資産除去債務」2,264千円、「その他」1,214,321千円として組替えております。

##### (追加情報)

##### (繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当連結会計年度から適用しております。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
	4,105,951千円	4,496,313千円

## 2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
投資有価証券(株式)	154,483千円	146,154千円

## 3 固定資産に係る国庫補助金の受入れによる圧縮記帳累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
建物及び構築物	613,681千円	758,116千円
工具、器具及び備品	1,966	1,966
ソフトウェア		9,611
計	615,648	769,694

## (連結損益計算書関係)

## 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)
広告宣伝費	2,414,549千円	2,578,248千円
退職給付費用	178,215	195,026
役員退職慰労引当金繰入額	30,606	32,403
従業員給与賞与	7,566,824	8,156,511
賞与引当金繰入額	576,522	573,509
減価償却費	217,500	260,412
のれん償却額	92,056	96,727
貸倒引当金繰入額	12,722	3,764

## 2 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)
建物及び構築物	15,324千円	5,876千円
工具、器具及び備品	775	1,399
ソフトウェア		9,542
その他	33	
計	16,133	16,818

## 3 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

場所	用途	種類	減損損失（千円）
東京都新宿区他	教育事業	建物及び構築物	42,538
		工具、器具及び備品	255
		その他	239
		小計	43,033
埼玉県さいたま市他	介護事業	建物及び構築物	73,079
		工具、器具及び備品	13,800
		その他	829
		小計	87,709
東京都新宿区他	その他事業	建物及び構築物	24,853
		工具、器具及び備品	726
		小計	25,580
		合計	156,323

上記の減損損失を把握するにあたっては、継続的に収支の把握を行っている管理会計上の事業区分に基づき資産のグルーピングを行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、収益性低下により投資額の回収が困難と見込まれるもの、及び閉鎖が決定している資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

なお、各資産グループの回収可能価額は、使用価値または正味売却価額により測定しており、使用価値は将来キャッシュ・フローを7.0%で割り引いて算定し、正味売却価額は路線価等を勘案し算定しております。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

場所	用途	種類	減損損失（千円）
東京都新宿区他	教育事業	建物及び構築物	54,212
		小計	54,212
神奈川県相模原市他	介護事業	建物及び構築物	52,034
		工具、器具及び備品	7,162
		その他	1,023
		小計	60,220
		合計	114,433

上記の減損損失を把握するにあたっては、継続的に収支の把握を行っている管理会計上の事業区分に基づき資産のグルーピングを行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、収益性低下により投資額の回収が困難と見込まれるもの、及び閉鎖が決定している資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

なお、各資産グループの回収可能価額は、使用価値または正味売却価額により測定しており、使用価値は将来キャッシュ・フローを7.0%で割り引いて算定し、正味売却価額は路線価等を勘案し算定しております。

4 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度  
（自 平成27年4月1日  
至 平成28年3月31日）

当連結会計年度  
（自 平成28年4月1日  
至 平成29年3月31日）

2,308千円

9,555千円

## (連結包括利益計算書関係)

## その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	7,245千円	7,019千円
組替調整額		6,047
その他有価証券評価差額金	7,245	972
為替換算調整勘定：		
当期発生額		886
為替換算調整勘定		886
その他の包括利益合計	7,245	86

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	10,987,200			10,987,200
合計	10,987,200			10,987,200
自己株式				
普通株式	108,921			108,921
合計	108,921			108,921

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成27年6月25日 定時株主総会	普通株式	271,956	25	平成27年3月31日	平成27年6月26日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成28年6月29日 定時株主総会	普通株式	217,565	利益剰余金	20	平成28年3月31日	平成28年6月30日

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（株）	当連結会計年度 増加株式数（株）	当連結会計年度 減少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	10,987,200			10,987,200
合計	10,987,200			10,987,200
自己株式				
普通株式	108,921			108,921
合計	108,921			108,921

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成28年6月29日 定時株主総会	普通株式	217,565	20	平成28年3月31日	平成28年6月30日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成29年6月29日 定時株主総会	普通株式	201,248	利益剰余金	18.5	平成29年3月31日	平成29年6月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
現金及び預金勘定	15,095,189千円	16,814,135千円
現金及び現金同等物	15,095,189	16,814,135

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
1年内		23,593
1年超		279,786
合計		303,380

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らして、必要な資金（主に銀行借入）を調達しております。一時的な余資は主に安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。

## (2)金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクにさらされております。当該リスクに関しては、当社グループの債権管理規程に従い、相手先ごとの与信管理及び回収管理を行うとともに、信用状況を把握する体制としております。

有価証券及び投資有価証券は、その他有価証券であり、市場価格の変動リスクにさらされております。当該リスクに関しては、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握しております。

差入保証金は、主に教室等の賃貸借契約に伴うものであります。

営業債務である未払金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であり、その決済時において流動性リスクにさらされております。当該リスクに関しては、当社グループでは各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であります。長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）は主に設備投資に係る資金調達であり、その返済日は最長で決算日後9年5ヶ月であります。借入金は固定金利による資金調達であるため、金利の変動リスクは僅少であります。

## (3)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（(注)2.参照）。

前連結会計年度（平成28年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	15,095,189	15,095,189	
(2) 受取手形及び売掛金	8,273,488	8,273,488	
(3) 有価証券及び投資有価証券			
その他有価証券	2,718	2,718	
(4) 差入保証金	1,939,747	1,493,083	446,663
資産計	25,311,143	24,864,480	446,663
(5) 短期借入金	550,000	550,000	
(6) 1年内返済予定の長期借入金	1,217,526	1,230,344	12,818
(7) 未払金	5,009,778	5,009,778	
(8) 長期借入金	2,225,420	2,238,162	12,742
負債計	9,002,724	9,028,285	25,560
デリバティブ取引			

## 当連結会計年度（平成29年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	16,814,135	16,814,135	
(2) 受取手形及び売掛金	8,830,345	8,830,345	
(3) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券	3,724	3,724	
(4) 差入保証金	2,211,182	1,598,456	612,725
資産計	27,859,387	27,246,661	612,725
(5) 短期借入金	220,000	220,000	
(6) 1年内返済予定の長期借入金	1,610,129	1,618,118	7,989
(7) 未払金	5,591,619	5,591,619	
(8) 長期借入金	3,122,161	3,111,622	10,538
負債計	10,543,909	10,541,361	2,548
デリバティブ取引			

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、並びに(2)受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

有価証券及び投資有価証券の時価については、取引所の価格によっております。

(4) 差入保証金

差入保証金の時価については、将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標に信用スプレッドを上乗せした利率で割り引いた現在価値によっております。

負 債

(5) 短期借入金、(7) 未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(6) 1年内返済予定の長期借入金、並びに(8)長期借入金

これらの時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

(注) 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
非上場株式	289,032	206,453
組合出資金	2,794	

これらについては、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

## (注)3. 金銭債権及び満期のある有価証券の決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成28年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	15,095,189			
受取手形及び売掛金	8,273,488			
差入保証金	17,886	206,662	265,187	1,450,010
合計	23,386,564	206,662	265,187	1,450,010

当連結会計年度(平成29年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	16,814,135			
受取手形及び売掛金	8,830,345			
差入保証金	79,131	235,051	200,430	1,696,569
合計	25,723,612	235,051	200,430	1,696,569

## (注)4. 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(平成28年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	550,000					
長期借入金	1,217,526	1,060,409	670,034	294,519	91,289	109,169
合計	1,767,526	1,060,409	670,034	294,519	91,289	109,169

当連結会計年度(平成29年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	220,000					
長期借入金	1,610,129	1,219,754	844,239	641,009	197,434	219,725
合計	1,830,129	1,219,754	844,239	641,009	197,434	219,725



(デリバティブ取引関係)

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

金利関連

前連結会計年度(平成28年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (千円)	契約額等のうち1年超 (千円)	時価 (千円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	20,000		(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価を含めて記載しております。

当連結会計年度(平成29年3月31日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び主要な連結子会社は、確定拠出年金制度を採用しております。

2. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度(自平成27年4月1日至平成28年3月31日)186,811千円、当連結会計年度(自平成28年4月1日至平成29年3月31日)203,641千円であります。

## ( 税効果会計関係 )

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業所税否認額	30,895千円	34,609千円
賞与引当金	226,257	234,410
社会保険料否認額	35,802	37,180
たな卸資産評価損否認額	19,636	16,712
貸倒引当金繰入超過額	12,369	49,685
出資金評価損否認額		5,049
投資有価証券評価損否認額	127,390	124,261
役員退職慰労引当金	125,746	116,515
減損損失	95,700	97,748
資産除去債務	183,803	196,868
繰越欠損金	227,998	184,697
その他	53,043	78,041
繰延税金資産小計	1,138,646	1,175,781
評価性引当額	731,617	715,610
繰延税金資産合計	407,029	460,170
繰延税金負債		
資産除去債務	57,669	72,274
その他	6,051	2,415
繰延税金負債合計	63,720	74,690
繰延税金資産の純額	343,308	385,480

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
流動資産 - 繰延税金資産	347,858千円	405,538千円
固定資産 - 繰延税金資産	6,691	1,004
流動負債 - その他	787	
固定負債 - 繰延税金負債	10,453	21,062

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
法定実効税率	33.1%	30.9%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.2	0.2
住民税均等割等	5.1	5.5
評価性引当額	5.2	4.8
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	1.3	
その他	0.6	0.7
税効果会計適用後の法人税等の負担率	44.3	42.1

## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## イ 当該資産除去債務の概要

主に校舎用建物及び介護事業所の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

## ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から主に20～30年と見積り、割引率は0.3～2.2%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

## 八 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
期首残高	222,720千円	252,726千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	52,291	104,123
時の経過による調整額	3,994	4,315
資産除去債務の履行による減少額	26,280	6,817
期末残高	252,726	354,347

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、持株会社としてグループ全体の戦略を立案しており、国内及び海外において、事業単位でそれぞれ事業戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、事業単位を基礎としたセグメントから構成されており、人材関連事業、教育事業、介護事業の3つを報告セグメントとしております。

報告セグメントの主な事業内容は、以下のとおりであります。

- (1) 人材関連事業.....人材派遣、人材紹介、業務受託、  
インターネットを活用した転職求人情報サービス
- (2) 教育事業.....社会人教育、全日制教育、児童教育、翻訳・研修、保育
- (3) 介護事業.....居宅介護支援、訪問介護サービス、デイサービス、グループホーム、  
小規模多機能型居宅介護、介護付き有料老人ホーム

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は、主に市場価格に基づいております。また、報告セグメントの利益は、営業利益の数値であります。

(平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱いの適用)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第32号 平成28年6月17日)を当連結会計年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

これによるセグメント損益に与える影響は軽微であります。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他 (注)1	合計
	人材関連事業	教育事業	介護事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	38,913,731	19,858,879	8,827,250	67,599,861	1,478,644	69,078,505
セグメント間の 内部売上高又は振替高	150,035	210,183	6,907	367,126	936,143	1,303,269
計	39,063,766	20,069,063	8,834,157	67,966,987	2,414,787	70,381,775
セグメント利益又は損失( )	606,557	1,117,690	73,514	1,650,733	80,046	1,570,687
その他の項目						
減価償却費	123,069	296,710	157,266	577,045	24,530	601,576
のれん償却額	-	82,386	8,494	90,880	-	90,880

(注)1 その他には、当社の連結子会社が行っているネイルサロン運営事業及びアリーナ事業等を含んでおります。

2 当社グループは、事業セグメントに資産を配分しておりません。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他 (注)1	合計
	人材関連事業	教育事業	介護事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	42,401,725	21,109,321	9,181,668	72,692,716	1,724,232	74,416,948
セグメント間の 内部売上高又は振替高	178,401	271,445	1,993	451,839	669,853	1,121,693
計	42,580,126	21,380,767	9,183,662	73,144,556	2,394,085	75,538,642
セグメント利益又は損失( )	617,846	1,015,202	45,339	1,587,710	110,408	1,698,118
その他の項目						
減価償却費	137,552	372,789	138,739	649,080	60,327	709,408
のれん償却額	-	82,386	8,494	90,880	4,670	95,550

(注)1 その他には、当社の連結子会社が行っているネイルサロン運営事業及びアリーナ事業等を含んでおります。

2 当社グループは、事業セグメントに資産を配分しておりません。

## 4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容（差異調整に関する事項）

(単位：千円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	67,966,987	73,144,556
「その他」の区分の売上高	2,414,787	2,394,085
セグメント間取引消去	1,303,269	1,121,693
連結財務諸表の売上高	69,078,505	74,416,948

(単位：千円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	1,650,733	1,587,710
「その他」の区分の利益	80,046	110,408
セグメント間取引消去	3,557	5,399
各セグメントに配分していない全社損益（注）	309,549	155,081
連結財務諸表の営業利益	1,883,793	1,847,800

(注) 主として持株会社（連結財務諸表提出会社）に係る損益であります。

(単位：千円)

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	577,045	649,080	24,530	60,327	29,490	44,960	631,067	754,368
のれん償却額	90,880	90,880		4,670	1,176	1,176	92,056	96,727

## 【関連情報】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位:千円)

	人材関連事業	教育事業	介護事業	その他	全社・消去	合計
減損損失	-	43,033	87,709	25,580	-	156,323

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位:千円)

	人材関連事業	教育事業	介護事業	その他	全社・消去	合計
減損損失	-	54,212	60,220	-	-	114,433

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位:千円)

	人材関連事業	教育事業	介護事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	-	82,386	8,494	-	1,176	92,056
当期末残高	-	369,182	8,494	-	3,530	381,207

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位:千円)

	人材関連事業	教育事業	介護事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	-	82,386	8,494	4,670	1,176	96,727
当期末残高	-	286,796	-	18,680	2,353	307,830

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

## 関連当事者との取引

## 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

該当事項はありません。

## （1株当たり情報）

	前連結会計年度 （自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）	当連結会計年度 （自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）
1株当たり純資産額	744円40銭	812円96銭
1株当たり当期純利益金額	97円74銭	92円15銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

	前連結会計年度 （自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）	当連結会計年度 （自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）
1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益（千円）	1,063,231	1,002,481
普通株主に帰属しない金額（千円）	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 （千円）	1,063,231	1,002,481
期中平均株式数（株）	10,878,279	10,878,279

## （重要な後発事象）

## 取得による企業結合

当社の連結子会社であるヒューマンアカデミー(株)は、平成29年3月10日開催の取締役会において、カナダ法人2社（JRCP HOLDINGS INC.、IH CAREER COLLEGE INC.）米国法人1社（NET PACIFIC GROUP）の出資持分を取得し、同社を子会社化（当社の孫会社化）することについて決議いたしました。

## （1）企業結合の概要

## 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称	JRCP HOLDINGS INC. （以下JRCP）	IH CAREER COLLEGE Inc. （以下IHCC）	NET PACIFIC GROUP （以下NPG）
事業の内容	語学教育関連事業	語学教育関連事業 英語教師育成事業	語学教育関連事業

## 企業結合を行った主な理由

当社グループの語学関連サービスの拡充を目的としております。

## 企業結合日

平成29年6月20日（JRCP、IHCC）

平成29年7月（予定）（NPG）

## 企業結合の法的形式

株式取得

## 取得する議決権比率

90%（全法人共通）



取得企業を決定するに至った主な根拠

ヒューマンアカデミー株式会社が、現金を対価とする株式取得により、議決権の90%を取得するため  
あります。

( 2 ) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

被取得企業の取得原価は以下のとおりであり、対価は現金となります。

被取得企業の名称	JRCP	IHCC	NPG
取得原価	2,728千カナダドル	200千カナダドル	425千ドル

( 3 ) 主要な取得関連費用の内容及び金額

現時点では確定しておりません。

( 4 ) 企業結合により発生するのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

現時点では確定しておりません。

( 5 ) 企業結合により受け入れる資産及び負債の額並びにその主な内訳

現時点では確定しておりません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	550,000	220,000	0.46	
1年以内に返済予定の長期借入金	1,217,526	1,610,129	0.38	
1年以内に返済予定のリース債務	898	374		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	2,225,420	3,122,161	0.27	平成30年～ 平成38年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	374			
その他有利子負債				
計	3,994,218	4,952,664		

(注) 1. 平均利率については期末借入金残高等に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は、以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	1,219,754	844,239	641,009	197,434

## 【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項は、連結財務諸表等規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、本明細表の記載を省略しております。

## ( 2 ) 【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(千円)	18,499,160	36,736,661	55,033,508	74,416,948
税金等調整前四半期(当期)純利益金額(千円)	796,549	1,198,209	1,324,203	1,730,103
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益金額(千円)	476,691	681,297	749,169	1,002,481
1株当たり四半期(当期)純利益金額(円)	43.82	62.63	68.87	92.15

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額(円)	43.82	18.81	6.24	23.29

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	13,515,368	15,184,022
前払費用	3,334	5,072
繰延税金資産	30,389	31,641
関係会社短期貸付金	457,738	492,387
未収還付法人税等	128,755	63,137
その他	1,522,816	1,716,616
流動資産合計	14,188,403	15,847,878
固定資産		
有形固定資産		
建物	7,695	31,950
構築物	3,837	3,664
工具、器具及び備品	31,872	45,160
有形固定資産合計	43,406	80,775
無形固定資産		
借地権	19,500	19,500
商標権	3,037	5,236
ソフトウェア	70,392	68,648
無形固定資産合計	92,929	93,385
投資その他の資産		
投資有価証券	136,630	59,586
関係会社株式	4,116,528	4,112,819
出資金	16,510	10
長期貸付金	-	70,994
関係会社長期貸付金	1,248,283	1,478,426
長期前払費用	65,729	58,893
その他	316,980	406,289
貸倒引当金	162,104	186,548
投資その他の資産合計	5,738,557	6,000,471
固定資産合計	5,874,893	6,174,633
資産合計	20,063,297	22,022,512

(単位：千円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
1年内返済予定の長期借入金	1,187,444	1,589,524
未払金	1,133,144	1,146,365
未払費用	42,675	44,691
未払消費税等	37,370	13,571
預り金	1,10,678,676	1,10,784,993
賞与引当金	39,219	38,977
その他	911	926
流動負債合計	12,119,442	12,619,048
固定負債		
長期借入金	2,141,265	3,058,611
繰延税金負債	223,302	223,302
役員退職慰労引当金	267,095	290,813
固定負債合計	2,631,663	3,572,727
負債合計	14,751,105	16,191,776
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,299,900	1,299,900
資本剰余金		
資本準備金	1,100,092	1,100,092
資本剰余金合計	1,100,092	1,100,092
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	2,978,479	3,497,057
利益剰余金合計	2,978,479	3,497,057
自己株式	66,314	66,314
株主資本合計	5,312,157	5,830,735
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	33	-
評価・換算差額等合計	33	-
純資産合計	5,312,191	5,830,735
負債純資産合計	20,063,297	22,022,512

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
<b>営業収益</b>		
関係会社受取配当金	1 891,870	1 725,188
経営管理料	1 2,402,288	1 2,505,912
その他	2,033	6,624
<b>営業収益合計</b>	<b>3,296,192</b>	<b>3,237,725</b>
<b>営業費用</b>		
販売費及び一般管理費	1, 2 2,149,210	1, 2 2,425,314
<b>営業費用合計</b>	<b>2,149,210</b>	<b>2,425,314</b>
<b>営業利益</b>	<b>1,146,982</b>	<b>812,411</b>
<b>営業外収益</b>		
受取利息	1 23,822	1 27,782
有価証券利息	24	-
受取配当金	932	1,347
投資有価証券評価益	2,774	6,047
保険配当金	3,842	-
貸倒引当金戻入額	-	3 22,274
その他	1,856	2,897
<b>営業外収益合計</b>	<b>33,253</b>	<b>60,349</b>
<b>営業外費用</b>		
支払利息	1 19,823	1 16,103
貸倒引当金繰入額	3 117,930	-
為替差損	5,672	3,537
その他	11	1 990
<b>営業外費用合計</b>	<b>143,437</b>	<b>20,631</b>
<b>経常利益</b>	<b>1,036,797</b>	<b>852,129</b>
<b>特別利益</b>		
投資有価証券売却益	-	27,035
<b>特別利益合計</b>	<b>-</b>	<b>27,035</b>
<b>特別損失</b>		
固定資産除却損	1,503	2,098
関係会社株式評価損	123,802	6,034
出資金評価損	-	16,499
貸倒引当金繰入額	3 5,255	46,761
関係会社支援損	1 167,810	-
<b>特別損失合計</b>	<b>298,370</b>	<b>71,394</b>
<b>税引前当期純利益</b>	<b>738,426</b>	<b>807,770</b>
法人税、住民税及び事業税	45,176	72,877
法人税等調整額	1,290	1,251
<b>法人税等合計</b>	<b>43,886</b>	<b>71,625</b>
<b>当期純利益</b>	<b>694,540</b>	<b>736,144</b>

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	1,299,900	1,100,092	1,100,092	2,555,895	2,555,895	66,314	4,889,573
当期変動額							
剰余金の配当				271,956	271,956		271,956
当期純利益				694,540	694,540		694,540
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	-	422,583	422,583	-	422,583
当期末残高	1,299,900	1,100,092	1,100,092	2,978,479	2,978,479	66,314	5,312,157

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	4,992	4,992	4,894,566
当期変動額			
剰余金の配当			271,956
当期純利益			694,540
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	4,958	4,958	4,958
当期変動額合計	4,958	4,958	417,624
当期末残高	33	33	5,312,191

当事業年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	1,299,900	1,100,092	1,100,092	2,978,479	2,978,479	66,314	5,312,157
当期変動額							
剰余金の配当				217,565	217,565		217,565
当期純利益				736,144	736,144		736,144
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	-	518,579	518,579	-	518,579
当期末残高	1,299,900	1,100,092	1,100,092	3,497,057	3,497,057	66,314	5,830,735

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	33	33	5,312,191
当期変動額			
剰余金の配当			217,565
当期純利益			736,144
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	33	33	33
当期変動額合計	33	33	518,544
当期末残高	-	-	5,830,735



【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) その他有価証券

時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な直近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しております。(但し、平成10年4月1日以降に取得した建物(附属設備を含む)並びに、平成28年4月1日以後に取得した構築物は定額法を採用しております)

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 10～15年

構築物 10～50年

工具、器具及び備品 5～15年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

3. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

貸付金の貸倒損失に備えるため、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額の当事業年度負担額を計上しております。

(3) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金支給に充てるため、内規に基づく当事業年度末要支給額を計上しております。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(会計方針の変更)

(平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱いの適用)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第32号 平成28年6月17日)を当事業年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

これによる損益に与える影響はありません。

(表示方法の変更)

(損益計算書)

前事業年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「為替差損」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において「営業外費用」の「その他」に表示していた5,683千円は、「為替差損」5,672千円、「その他」11千円として組替えております。

(追加情報)

(繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当事業年度から適用しております。

(貸借対照表関係)

1. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
短期金銭債権	4,055千円	8,729千円
短期金銭債務	10,679,753千円	10,795,888千円

(損益計算書関係)

1. 関係会社との取引高は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当事業年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)
営業収益	3,294,159千円	3,231,107千円
営業費用	310,258	359,581
営業取引以外の収入額	22,835	27,324
営業取引以外の支出額	201,635	1,043

2. 全額が一般管理費に属するものであります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当事業年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)
広告宣伝費	221,512千円	275,655千円
支払手数料	206,083	189,568
従業員給与賞与	672,395	760,422
賞与引当金繰入額	39,219	38,977
減価償却費	30,311	48,062
退職給付費用	17,596	22,389
役員退職慰労引当金繰入額	22,886	23,718

3. 貸倒引当金戻入額又は貸倒引当金繰入額は、関係会社に対するものであります。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式4,072,819千円、関連会社株式40,000千円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式4,076,528千円、関連会社株式40,000千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

## ( 税効果会計関係 )

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税否認額	3,364千円	4,002千円
賞与引当金	12,118	12,043
社会保険料否認額	1,928	1,927
貸倒引当金繰入超過額	49,603	57,083
投資有価証券評価損否認額	100,429	97,072
関係会社株式評価損否認額	486,844	487,622
出資金評価損否認額	-	5,049
役員退職慰労引当金	81,731	88,989
繰越欠損金	15,333	27,414
その他	2,854	3,021
繰延税金資産小計	754,209	784,227
評価性引当額	723,819	752,585
繰延税金資産合計	30,389	31,641
繰延税金負債		
株式移転受入等	223,302	223,302
繰延税金負債合計	223,302	223,302
繰延税金負債の純額	192,912	191,661

(注) 前事業年度及び当事業年度における繰延税金資産の純額は、貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
流動資産 - 繰延税金資産	30,389千円	31,641千円
固定負債 - 繰延税金負債	223,302	223,302

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
法定実効税率	33.1%	30.9%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.2	0.2
受取配当金等益金不算入	40.0	27.8
寄付金損金不算入	9.0	-
住民税均等割等	0.5	0.5
留保金課税	2.3	5.3
評価性引当額	2.2	1.0
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	1.4	-
その他	-	0.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	5.9	8.9

## ( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	7,695	28,711	2,098	2,358	31,950	4,684
	構築物	3,837	-	-	172	3,664	3,343
	工具、器具及び備品	31,872	35,325	0	22,037	45,160	55,431
	計	43,406	64,037	2,098	24,569	80,775	63,460
無形固定資産	借地権	19,500	-	-	-	19,500	-
	商標権	3,037	2,697	-	498	5,236	-
	ソフトウェア	70,392	21,251	-	22,995	68,648	-
	計	92,929	23,949	-	23,493	93,385	-

(注) 建物の当期増加額は、主に本社移転関連によるものです。工具、器具及び備品の当期増加額は、主に社内ネットワークのアップデートによるものです。ソフトウェアの当期増加額は、主にWEBサイト関連によるものです。

## 【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	162,104	24,486	42	186,548
賞与引当金	39,219	38,977	39,219	38,977
役員退職慰労引当金	267,095	23,718	-	290,813

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	<p>(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部</p> <p>(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社</p> <p>無料</p>
公告掲載方法	<p>電子公告により行う。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。</p> <p>公告掲載URL <a href="http://www.athuman.com/">http://www.athuman.com/</a></p>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第14期）（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）平成28年6月30日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

平成28年6月30日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

（第15期第1四半期）（自 平成28年4月1日 至 平成28年6月30日）平成28年8月10日関東財務局長に提出

（第15期第2四半期）（自 平成28年7月1日 至 平成28年9月30日）平成28年11月11日関東財務局長に提出

（第15期第3四半期）（自 平成28年10月1日 至 平成28年12月31日）平成29年2月14日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

平成28年7月1日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（定時株主総会決議事項）に基づく臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成29年6月29日

ヒューマンホールディングス株式会社

取締役会 御中

## 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 栗原 裕幸 印指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 高田 康弘 印

## &lt;財務諸表監査&gt;

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているヒューマンホールディングス株式会社の平成28年4月1日から平成29年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

## 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ヒューマンホールディングス株式会社及び連結子会社の平成29年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。



#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、ヒューマンホールディングス株式会社の平成29年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、ヒューマンホールディングス株式会社が平成29年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R Lデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

平成29年 6 月29日

ヒューマンホールディングス株式会社

取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 栗原 裕幸 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 高田 康弘 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているヒューマンホールディングス株式会社の平成28年4月1日から平成29年3月31日までの第15期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ヒューマンホールディングス株式会社の平成29年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。