【表紙】

【提出書類】 四半期報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条の4の7第1項

【提出日】 平成29年7月10日

【四半期会計期間】 第61期第1四半期(自 平成29年3月1日 至 平成29年5月31日)

【会社名】 株式会社 吉野家ホールディングス

【英訳名】 YOSHINOYA HOLDINGS CO.,LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 河 村 泰 貴

【本店の所在の場所】 東京都中央区日本橋箱崎町36番 2 号Daiwaリバーゲート18階

【電話番号】 03(5651)8800(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役 グループ企画室長 松 尾 俊 幸

【最寄りの連絡場所】 東京都中央区日本橋箱崎町36番2号Daiwaリバーゲート18階

【電話番号】 03(5651)8800(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役 グループ企画室長 松 尾 俊 幸

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

# 第一部 【企業情報】

# 第1【企業の概況】

# 1 【主要な経営指標等の推移】

回次			第60期 第61期 第1 四半期 第 1 四半期 連結累計期間 連結累計期間		第1四半期	第60期	
会計期間		自至	平成28年3月1日 平成28年5月31日		平成29年3月1日 平成29年5月31日		
売上高	(百万円)		46,529		48,493	188,623	
経常利益	(百万円)		319		837	2,750	
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	(百万円)		130		419	1,248	
四半期包括利益又は包括利益	(百万円)		184		166	526	
純資産額	(百万円)		56,966		56,730	57,209	
総資産額	(百万円)		114,844		115,286	114,947	
1 株当たり四半期(当期)純利益金額	(円)		2.02		6.51	19.35	
潜在株式調整後1株当たり 四半期(当期)純利益金額	(円)						
自己資本比率	(%)		49.3		48.8	49.4	

- (注) 1 当社は四半期連結財務諸表を作成しておりますので、提出会社の主要な経営指標等の推移については記載して おりません。
  - 2 売上高には、消費税等は含まれておりません。
  - 3 潜在株式調整後1株当たり四半期(当期)純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
  - 4 第60期において、株式会社吉野家インターナショナルは当社を存続会社とする吸収合併により解散したため、連結の範囲から除外しております。

# 2 【事業の内容】

当第1四半期連結累計期間において、当社グループ(当社及び当社の関係会社)において営まれている事業の内容に重要な変更はありません。

また、主要な関係会社についても異動はありません。

# 第2 【事業の状況】

#### 1 【事業等のリスク】

当第1四半期連結累計期間において、当四半期報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項の発生又は前事業年度の有価証券報告書に記載した「事業等のリスク」についての重要な変更はありません。

なお、重要事象等は存在しておりません。

### 2 【経営上の重要な契約等】

当第1四半期連結会計期間において、経営上の重要な契約等の決定又は締結等はありません。

#### 3 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当四半期連結会計期間の末日現在において当社グループ(当社及び連結子会社)が判断したものであります。

#### (1) 業績の状況

当第1四半期連結累計期間(平成29年3月1日から平成29年5月31日まで)の連結業績は、連結売上高が484億93百万円(前年同期比4.2%増)、連結営業利益は7億48百万円(前年同期比393.3%増)、連結経常利益は8億37百万円(前年同期比162.0%増)、親会社株主に帰属する四半期純利益は4億19百万円(前年同期比222.3%増)となりました。

当社グループでは、10年先を見据えた長期ビジョン「NEW BEGINNINGS 2025」の実現を目指し、前期より「3ヵ年中期経営計画」を始動いたしました。当期を含むファーストステージの3年間は、セカンドステージ以降における成長のシーズを生み出す3年間と位置付け、「ひと・健康・テクノロジー」をキーワードに、「飲食業の再定義」を目指し、これまでの飲食業になかった新しい価値創造に向け活動してまいります。中期計画の2年目となる当期につきましては、主要セグメントである吉野家において、積極的な新商品開発を行い、既存店客数の拡大を目指します。国内では、はなまる・京樽を、海外においてはアジアを中心とした出店による成長・規模拡大を進めてまいります。また、セカンドステージを見据え、成長へ向けた実験・検証を積極的に行ってまいります。

セグメント概況につきましては、次のとおりであります。

## [吉野家]

売上高は、240億1百万円と、対前年同期比1.0%の増収となりました。

増収の主な要因は、Tポイントデータをもとに、お客様の多様なニーズにお応えする商品として「豚スタミナ丼」「黒カレー」などの新商品を積極的に導入したことや、リニューアルした朝定食として「辛子明太子定食」「ハムエッグ定食」を販売しお客様のご利用シーンの拡充を進めたこと、外食チェーンとして初めてとなる機能性表示食品「サラシア入り牛丼の具」を吉野家の公式通販ショップにて3月から販売を開始したこと等であります。また、新規顧客層の獲得や生産性向上、従業員労働負荷の軽減を目的として、次世代店舗の実験を行っており今後も新しい店舗モデルの構築に向け、更なる実験検証を進めてまいります。セグメント利益は、アルバイト時給の上昇や社会保険の適用拡大等による人件費の増加等があったものの、増収および売上原価の低減により、9億15百万円と、対前年同期比52.2%の増益となりました。同期間の店舗数は、7店舗を出店し、7店舗を閉鎖した結果、1,207店舗となりました。

#### [はなまる]

売上高は、67億1百万円と、対前年同期比14.5%の増収となりました。

増収の主な要因は、積極的な出店に伴う店舗数の増加であります。今後も、駅前や駅ナカなどへの新立地およびショッピングセンター内への出店を進めてまいります。また、4月には全店規模の大型販促「天ぷら定期券」を実施し、多くのお客様からご好評を頂き、客数の底上げが図られました。春の季節限定メニューとしては「特選 海鮮松前漬けのとろ玉ぶっかけ」を販売いたしました。今後もお客様満足度の向上につながる販売促進および商品開発に努めてまいります。セグメント利益は、増収により、4億64百万円と、対前年同期比82.6%の増益となりました。同期間の店舗数は、14店舗を出店し、2店舗を閉鎖した結果、444店舗となりました。

### [アークミール]

売上高は、57億55百万円と、対前年同期比3.0%の減収となりました。

既存業態の客数回復策として、前期までは毎月29日に開催していた「肉の日」を2日、9日の2日間に開催日を増やしました。さらに、各業態プラスワンメニューの拡充を図り、「ステーキのどん」は、「リブロインスタンプカード」を新規導入し、「しゃぶしゃぶどん亭」は、「ホリデーランチ」の「日替わり・週替りメニュー」を導入する等、お客様の様々なニーズにお応えいたしました。また、3月にはグループでは吉野家に続いてTポイントを導入いたしました。価値ある商品開発・来店動機の喚起など、マーケティングデータに基づく、販売戦略強化への取り組みを開始いたしました。しかしながら、しゃぶしゃぶ業態における競争の激化による「どん亭」の客数減少の影響等で減収となりました。一方、マネジメント力強化の為の営業組織の再編成などにより、原価、人件費の適正化を図り、セグメント利益は68百万円と、対前年同期比79.3%の増益となりました。同期間の店舗数は、2店舗を閉鎖した結果、182店舗となりました。

### [京樽]

売上高は、68億10百万円と、対前年同期比6.4%の増収となりました。

増収の主な要因は、「海鮮三崎港」を中心とした出店に伴う店舗数の増加であります。また、ご好評を頂いているテイクアウト事業における「ひな祭りフェア」「中巻セール」や外食事業における「本まぐろ祭り」「まぐろ頭肉フェア」「(赤皿)99円セール」等を実施したことにより、既存店売上高が好調に推移したこと等であります。回転寿司業態では、産地指定した旬の食材を用いた商品を販売するなど差別化を図りました。増収等により、セグメント利益は2億44百万円と、対前年同期比175.4%の増益となりました。同期間の店舗数は、7店舗を出店し、6店舗を閉鎖した結果、330店舗となりました。

#### [海外]

売上高は、46億17百万円と、対前年同期比12.6%の増収となりました。

増収の主な要因は、中国やマレーシア等の売上高が好調に推移したこと、積極的な出店により海外店舗数が増加したこと、前年第2四半期より吉野家シンガポールを直営化したこと等であります。しかしながら、セグメント利益は、一部エリアで人件費が上昇したことや、出店や改装に伴う減価償却費の増加等により、3億14百万円と、対前年同期比5.3%の減益となりました。同期間の店舗数は、20店舗を出店し、7店舗を閉鎖した結果、746店舗となりました。

## (2) 財政状態の分析

当第1四半期連結会計期間末の総資産は、前連結会計年度末に比べ3億39百万円増加し、1,152億86百万円となりました。これは主として、 出店・改装等の設備投資により有形固定資産が5億78百万円増加したことによるものであります。

負債は、前連結会計年度末に比べ8億17百万円増加し、585億55百万円となりました。これは主として、支払手形及び買掛金が4億65百万円、長期借入金が3億26百万円増加したことによるものであります。

純資産は、前連結会計年度末に比べ4億78百万円減少し、567億30百万円となり、自己資本比率は、前連結会計年度末比で0.6ポイント減少し48.8%となりました。

### (3) 事業上及び財務上の対処すべき課題

当第1四半期連結累計期間において、当社グループが対処すべき課題について重要な変更はありません。

なお、当社は財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針を定めており、その内容等は次のとおりであります。

#### 会社の支配に関する基本方針

1. 当社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社は、金融商品取引所に株式を上場している者として、市場における当社株式の自由な取引を尊重し、特定の者による当社株式の大規模買付行為であっても、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に資するものである限り、これを一概に否定するものではありません。また、最終的には株式の大規模買付提案に応じるかどうかは株主の皆様の決定に委ねられるべきであると考えております。

ただし、株式の大規模買付提案の中には、たとえばステークホルダーとの良好な関係を保ち続けることができない可能性があるなど、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益を損なうおそれのあるものや、当社グ

四半期報告書

ループの価値を十分に反映しているとは言えないもの、あるいは株主の皆様が最終的な決定をされるために必要な情報が十分に提供されないものもあり得ます。

そのような大規模買付行為を行う者は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者として不適切であると考え、かかる提案に対して、当社取締役会は、株主の皆様から負託された者の責務として、株主の皆様のために、必要な時間や情報の確保、株式の大規模買付提案者との交渉などを行う必要があると考えております。

#### 2. 基本方針の実現に資する取組みについて

当社は、株主の皆様に中長期的に継続して当社に投資していただくため、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を向上させるべく、グループ企業価値向上への取組みおよびコーポレートガバナンスの充実強化のための取組みを以下のとおり実施しております。これらの取組みは、上記「1.当社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針」の実現に資するものであると考えております。

### (1) 当社の企業価値向上に向けた取組み

当社グループは、国や地域を越えた世界中の人々のために企業活動を行い、『For the People すべては人々のために』を経営理念としております。理念を具現化するための事業活動指針である6つの価値観「うまい、やすい、はやい」「客数増加」「オリジナリティ」「健全性」「人材重視」「挑戦と革新」を共有・実践していくことで、株主、お客様および従業員などステークホルダーの満足度向上や信頼構築に努めることを基軸として経営展開を図っております。

また、当社グループは、現在のビジネスモデルに代えて長期的に運用できる「新しいビジネスモデル」の構築を中長期的な課題としております。

既存の外食産業の範疇を超えるような市場創造・価値提供を行うモデル創りは、すでに素材開発や商品の提供方法の改善など、従来とは一線を画した取組みを開始しております。今後はその取組みを一層強めていくと同時に、さらに突出した「革新」による飛躍を図ります。こうした「革新」を「飲食業の再定義」と名付け、グループ全体の成長テーマとして取組んでまいります。

今後は、よりスピーディーな意思決定が可能となるグループ経営体制への見直しを行ってまいります。すでにグループ間での人事交流は活発化しており、グループ商品本部による仕入れの共通化やグループ管理本部の設置もいたしました。この他、海外各地域における現地経営体制の確立および現地での意思決定を可能にすることで、今後はグローバル展開を一層加速してまいります。

また、「飲食業の再定義」の実現のため、ダイバーシティ(人材構成の多様化)の推進も引き続き行ってま

当社グループは、これらの諸施策を着実に実行することで、企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に努めてまいります。

## (2) コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は以下のとおりであります。

当社は、『For the People』を経営理念として掲げ、企業は社会のニーズを満たすため、人々の幸せに貢献するために存在する公器であるとの認識のもと、その事業活動のすべては人々のためにあることを宣言しています。"人のためを考え、人を大切にし、人に必要とされたい"。当社グループでは、大切にする6つの価値観、すなわち「うまい、やすい、はやい」「客数増加」「オリジナリティ」「健全性」「人材重視」「挑戦と革新」を実践し、グループの企業価値を継続的に向上させるとともに、法令遵守ならびに企業倫理の重要性を認識し、社会から信頼され、尊敬される企業となるため、経営の効率性、健全性及び透明性を高めることが重要な経営課題であると考えて取り組んでおります。

そのために、株主をはじめ、お客様、従業員、お取引先、地域社会等、様々なステークホルダーとの良好な関係維持・発展に努めるとともに、株主、投資家の皆様に対し、迅速かつ積極的な情報開示(決算説明会、国内外におけるIR活動、ホームページによる情報公開等)に努め、経営の透明性を高めてまいります。

会社の機関の内容および内部統制システムの整備状況

当社は監査役制度を採用しており、取締役会、監査役会の各機関を設置しております。

当社の取締役会は、社外取締役2名を含む6名で構成されており、毎月1回開催され、必要に応じて随時開催しております。その他重要事項に関し、経営判断を補完する目的で、定期的に各種経営会議を開催し、必要に応じて委員会・プロジェクト等を随時開催する等、活発な議論や意見交換が行われております。

監査役会は、社外監査役2名を含む4名で構成され、毎月1回開催されております。監査役は毎回取締役会に出席し、適宜適切な意見を表明することで、監査役による牽制機能を果たしております。また、当社は、監

四半期報告書

督機能と執行機能の役割分担を明確にするため、執行役員制度を導入しており、代表取締役による指揮のもと、権限委譲と責任の明確化により、各事業会社における意思決定の迅速化を図るとともに、重要事項については、グループ戦略会議、業務進捗報告会、コミットメント会議等において、審議・検討を行い、取締役会がこれを監督いたしております。

このような企業統治の体制において、当社の保有する経営資源を有効に活用するとともに、ステークホルダーとの良好な関係を維持・発展させることにより、当社及び当社グループの企業価値を将来にわたって最大化させるものと考えております。

基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

#### イ.株式等の大規模買付行為等に関する対応策(買収防衛策)導入の目的

当社取締役会は、当社株式等の大規模買付行為を行おうとする者が遵守すべきルールを明確にし、株主の皆様が適切な判断をするために必要かつ十分な情報および時間、ならびに大規模買付行為を行おうとする者との交渉の機会を確保するために、平成29年5月25日開催の第60期定時株主総会において、当社株式等の大規模買付行為に関する対応策(以下「本プラン」といいます。)を継続することといたしました。

本プランは、以下のとおり、当社株式等の大規模買付行為を行おうとする者が遵守すべきルールを策定するとともに、一定の場合には当社が対抗措置をとることによって大規模買付行為を行おうとする者に損害が発生する可能性があることを明らかにし、これらを適切に開示することにより、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に資さない当社株券等の大規模買付行為を行おうとする者に対して、警告を行うものです。

なお、本プランにおいては、対抗措置の発動等にあたって、当社取締役会の恣意的判断を排除するため、独立委員会規程に従い、当社社外取締役、社外監査役、または社外の有識者(実績のある会社経営者、官庁出身者、弁護士、公認会計士若しくは学識経験者またはこれらに準じる者)で、当社の業務執行を行う経営陣から独立した者のみから構成される独立委員会(以下「独立委員会」といいます。)の勧告を最大限尊重するとともに、株主および投資家の皆様に適時に情報開示を行うことにより透明性を確保することとしています。

#### 口.本プランの概要

本プランは、いわゆる「平時導入の事前警告型」で、その概要は以下のとおりであります。

- ・当社発行の株式等について、保有割合が20%以上となる大規模買付行為を行うことを希望する買収者等は、 当社に対して、事前に意向表明書および大規模買付等に対する株主の皆様のご判断に必要かつ十分な情報を 提出していただきます。
- ・当社取締役会は、買収者等から必要情報の提供が十分になされたと認めた場合、提供された情報に基づき、 当社の企業価値・株主共同の利益の確保・向上の観点から十分に評価、検討するほか、交渉、意見形成およ び代替案立案を行います。
- ・取締役会による評価、検討、交渉、意見形成および代替案立案と並行して、独立委員会は、買収者等や取締役会から情報を受領した後、必要に応じて評価、検討を行い、当社取締役会に対して、対抗措置の発動の是 非に関する勧告を行うものとします。
- ・独立委員会は、その判断の客観性、合理性を担保するため、取締役会から独立した機関として設置され、当 社経営陣から独立した社外有識者等で構成されます。
- ・買収者等が、本プランに定める手続を遵守しない場合や提案内容が当社の企業価値・株主共同の利益を著し く損なうと認められる場合には、独立委員会の勧告により、取締役会が、対抗措置の発動、不発動を決定い たします。
- ・本プランの対抗措置として、新株予約権の無償割当を行う場合、買収者等は、当該新株予約権を行使できないという行使条件を付すものであります。その他当社が、買収者等以外の株主の皆様から当社普通株式と引き換えに新株予約権を取得することができる旨の取得条件を付す場合もあります。

#### 八.本プランの有効期間、廃止および変更

本プランの有効期間は、平成29年5月25日開催の第60期定時株主総会終結の時から3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までとします。

ただし、係る有効期間の満了前であっても、当社の株主総会において本プランの変更または廃止の決議がなされた場合には、本プランは当該決議に従い、その時点で変更または廃止されるものとします。また、当社の株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により本プランの廃止の決議がなされた場合には、本プランはその時点で廃止されるものとします。

四半期報告書

なお、当社取締役会は、会社法、金融商品取引法、その他の法令若しくは金融商品取引所規則の変更またはこれらの解釈・運用の変更、または税制、裁判例等の変更により合理的に必要と認められる範囲で独立委員会の承認を得た上で、本プランを修正し、または変更する場合があります。

当社は、本プランが廃止または変更された場合には、当該廃止または変更の事実および(変更の場合には)変更内容その他当社取締役会が適切と認める事項について、情報開示を行います。

前記 および の取組みが基本方針に沿うものであり、株主の共同の利益を損なうものではなく、当社役員 の地位の維持を目的とするものではないことおよびその理由

本プランにおいて対抗策が発動される場合としては、大規模買付者等が予め定められた大規模買付ルールを 遵守しない場合のほか、当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なうと認められる場合に限定しており、 対抗策の発動・不発動の決定は、あくまでも当社の企業価値・株主共同の利益の観点から決定されるものであ りますので、基本方針に沿っており、株主共同の利益を損なうものではなく、また当社役員の地位の維持を目 的とするものでないことは明らかであります。

また、対抗策の発動・不発動の決定にあたり、取締役会の恣意性を排除し、判断の客観性、合理性を担保するため、当社経営陣から独立した社外者で構成される独立委員会を設置し、取締役会は独立委員会の勧告を最大限尊重するものとしております。この点からも、株主の共同の利益を損なうものではなく、また当社役員の地位の維持を目的とするものでないことは明らかであります。

# 第3 【提出会社の状況】

# 1 【株式等の状況】

# (1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	160,000,000
計	160,000,000

## 【発行済株式】

種類	第 1 四半期会計期間 末現在発行数(株) (平成29年 5 月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成29年7月10日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	
普通株式	65,129,558	65,129,558	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数は100株でありま す。
計	65,129,558	65,129,558		

(2) 【新株予約権等の状況】 該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】 該当事項はありません。

(4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

# (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式	発行済株式	資本金	資本金	資本準備金	資本準備金
	総数増減数	総数残高	増減額	残高	増減額	残高
	(株)	(株)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)
平成29年3月1日~ 平成29年5月31日		65,129,558		10,265		12,855

# (6) 【大株主の状況】

当四半期会計期間は第1四半期会計期間であるため、記載事項はありません。

# (7) 【議決権の状況】

当第1四半期会計期間末日現在の「議決権の状況」については、株主名簿の記載内容が確認できないため、記載することができないことから、直前の基準日(平成29年2月28日)に基づく株主名簿による記載をしております。

## 【発行済株式】

平成29年2月28日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 604,500		
九主磁从惟怀以(日已怀以守)	(相互保有株式) 普通株式 12,100		
完全議決権株式(その他)	普通株式 64,318,300	643,183	
単元未満株式	普通株式 194,658		
発行済株式総数	65,129,558		
総株主の議決権		643,183	

# 【自己株式等】

平成29年2月28日現在

				1 120-0	
所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) ㈱吉野家ホールディングス	東京都中央区日本橋 箱崎町36番2号	604,500		604,500	0.93
(相互保有株式) 日東工営㈱	東京都新宿区西新宿 7丁目5-2	12,100		12,100	0.02
計		616,600		616,600	0.95

# 2 【役員の状況】

# 第4 【経理の状況】

#### 1. 四半期連結財務諸表の作成方法について

当社の四半期連結財務諸表は、「四半期連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(平成19年内閣府令第64号)に基づいて作成しております。

## 2.監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、第1四半期連結会計期間(平成29年3月1日から平成29年5月31日まで)及び第1四半期連結累計期間(平成29年3月1日から平成29年5月31日まで)に係る四半期連結財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる四半期レビューを受けております。

# 1 【四半期連結財務諸表】

# (1) 【四半期連結貸借対照表】

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (平成29年 2 月28日)	当第1四半期連結会計期間 (平成29年5月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	25,474	24,384
受取手形及び売掛金	3,727	3,884
商品及び製品	3,148	3,572
仕掛品	25	48
原材料及び貯蔵品	2,598	2,454
その他	3,627	4,119
貸倒引当金	1	0
流動資産合計	38,600	38,463
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	28,362	28,833
その他(純額)	16,816	16,924
有形固定資産合計	45,178	45,757
無形固定資産		
のれん	1,537	1,483
その他	2,338	2,497
無形固定資産合計	3,875	3,981
投資その他の資産		
投資有価証券	4,335	4,291
差入保証金	15,599	15,629
繰延税金資産	1,797	1,723
その他	5,782	5,662
貸倒引当金	222	221
投資その他の資産合計	27,292	27,084
固定資産合計	76,346	76,823
資産合計	114,947	115,286

	±6√± /.↓ ∧ ±1 /= -=	(単位:百万円)
	前連結会計年度 (平成29年 2 月28日)	当第 1 四半期連結会計期間 (平成29年 5 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	5,053	5,519
短期借入金	5,321	5,302
1年内償還予定の社債	750	750
1年内返済予定の長期借入金	7,397	7,055
リース債務	1,025	1,027
未払法人税等	463	280
賞与引当金	1,362	1,988
役員賞与引当金	71	11
株主優待引当金	296	436
資産除去債務	79	46
その他	10,708	10,818
流動負債合計	32,530	33,235
固定負債		
長期借入金	18,019	18,346
リース債務	2,788	2,634
退職給付に係る負債	624	625
資産除去債務	2,585	2,626
その他	1,188	1,086
固定負債合計	25,207	25,319
負債合計	57,737	58,555
純資産の部		
株主資本		
資本金	10,265	10,265
資本剰余金	11,551	11,551
利益剰余金	38,035	37,810
自己株式	744	745
株主資本合計	59,107	58,881
その他の包括利益累計額	<u> </u>	·
その他有価証券評価差額金	4	3
為替換算調整勘定	2,353	2,596
退職給付に係る調整累計額	13	14
その他の包括利益累計額合計	2,363	2,607
非支配株主持分	464	456
純資産合計	57,209	56,730
負債純資産合計	114,947	115,286
5 3 15 3 17 5 5 7 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,

# (2) 【四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書】

# 【四半期連結損益計算書】

【第1四半期連結累計期間】

売上高     46,529     年成29年5月3日       売上原価     46,529     48,433       売上原価     17,049     16,847       売上総対益     29,479     31,646       営業利益     29,328     30,898       営業外収益     151     748       受取和息     11     10       受取配当金     75     0       賃貸収入     86     90       持分法による投資利益     70     37       確収入     211     143       営業外の結合計     456     281       営業外費用     456     281       賃貸費用     74     58       諸建長     56     57       為替差損     96     28       賃貸費用     74     58       維損失     52     48       實外費用     74     58       維損失     52     48       實外費用     74     58       財利利益     33     0       特別利益     30     0       特別利益     49     50       大別利益 <th< th=""><th></th><th></th><th>(単位:百万円)</th></th<>			(単位:百万円)
売上高     名 (529 (48,493 (48)49)     名 (529 (			当第1四半期連結累計期間
売上原価 17,049 16,847   売上競利益 29,479 31,646   販売費及び一般管理費 29,328 30,898   営業外収益 151 748   受取利息 11 10   受取配当金 75 0   賃貸収入 86 90   持方法による投資利益 70 37   韓収入 211 143   営業外費用 456 281   党が費用 25 48   賃貸費用 74 58   賃貸費用 74 58   賃貸費用合計 28 12   経常利益 39 383   特別利益 30 73   特別利益 20 13   契約解約損失 74 50   契約解約損失 74 50   契約解約損失 74 50   契約解約損失 74 50   交替院的損失 74 50   投資開始的日本 26 13 0   技術財長会計 98 64 0   技術等限 303 73 13   法人稅、任民稅及び事業稅 491 50   大人稅等日本 12 13   大人稅等日本 12 13   大人稅等日本 12 14 14   大人			
売上総利益 29,479 31,646   販売費及び一般管理費 29,328 30,888   営業外収益 151 748   受取利息 11 10   受取配当金 75 0   賃貸収入 86 90   持分法による投資利益 70 37   確収入 211 143   営業外収益合計 456 281   営業外費用 55 57   為替差損 96 28   賃貸費用 74 58   維損失 52 48   営業外費用合計 289 192   経常利益 319 837   特別損失 33 0   特別損失 74 50   契約解約損 2 13   災害による損失 74 50   契約解約損 2 13   災害による損失 74 50   契約解約損 2 13   残金等調整前四半期純利益 303 773   法人稅、住民稅及び事業稅 491 505   法人稅等合計 18 359   四半期純利益 114 413   非支配株主に帰属する四半期純利益 114 413   非支配株主に帰属する四半期純利益 15 6		46,529	48,493
販売費及び一般管理費 29,328 30,888   営業外収益 151 748   受取利息 11 10   受取配当金 75 0   賃貸収入 86 90   持分法による投資利益 70 37   雑収入 211 143   営業外限品合計 456 281   営業外費用 55 57   為替差損 96 28   賃貸費用 74 58   報損失 52 48   営業外費用合計 269 192   経常利益 33 0   特別利益合計 83 0   特別損失 74 50   契約解約損 2 13   災害による損失 74 50   契約解約損 74 50   投急等調整前四半期純利益 303 773   法人稅、住民稅及び事業稅 491 505   法人稅等調整額 302 145   法人稅等調整額 302 145   法人稅等高額 303 773   法人稅等高額 302 145   法人稅等高額 303 73   法人稅等高額 303 70   大人稅等高額 303 73   法人稅等高額 302 145   大人稅等高額 303 73	売上原価	17,049	16,847
営業外収益   受取利息 11 10   受取利息 75 0   賃貸収入 86 90   持分法による投資利益 70 37   雑収入 211 143   営業外費用 456 281   营業外費用 65 57   為替差損 96 28   賃貸費用 74 58   雑損失 52 48   営業外費用合計 289 192   経常利益 319 837   特別利益合計 83 0   特別利益合計 83 0   特別損失 74 50   契約解約損 2 13   災害による損失 21 -   特別損失合計 98 64   税金等調整額四半期純利益 303 773   法人稅、住民稅及び事業稅 491 505   法人稅等合計 188 359   四半期純利益 114 443   非支配株主に帰属する四半期純損失() 15 6	売上総利益	29,479	31,646
営業外収益   11   10     受取配当金   75   0     賃貸収入   86   90     持分法による投資利益   70   37     雑収入   211   143     営業外費用   456   281     营業外費用   65   57     為替差損   96   28     賃貸費用   74   58     辦損失   52   48     營業外費用合計   289   192     経常利益   319   83     特別利益合計   83   0     特別損失   74   50     契約解約損   2   13     災害による損失   21   -     特別損失合計   98   64     税益等調整前四半期純利益   303   773     法人稅、住民稅び事業稅   491   505     次半時配利益   104   413     非支配株主に帰属する四半期純損失()   114   413     非支配株主に帰属する四半期純損失()   15   6	販売費及び一般管理費	29,328	30,898
受取利息1110受取配当金750賃貸収入8690持分法による投資利益7037確収入211143営業外収益合計456281营業外費用557為替差損9628賃貸費用7458維損失5248営業外費用合計289192経常利益319337特別利益830特別利益合計830特別損失7450契約解約損213災害による損失21-特別損失合計9864税金等調整前四半期純利益303773法人稅、住民稅及び事業稅491505法人稅等回整額302145法人稅等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失(1)156	営業利益	151	748
受取配当金750賃貸収入8690持分法による投資利益7037雑収入211143営業外収益合計456281営業外費用6557為替差損9628賃貸費用7458雑損失5248営業外費用合計289192経常利益319837特別利益830特別利益合計830特別損失7450契約解約損213災害による損失7450契約解約損213災害による損失7450契約解約損213災害による損失9864税金等調整節四半期純利益303773法人稅、住民稅及び事業稅491505法人稅等調整額302145法人稅等回整額302145法人稅等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失(1)156	営業外収益		
賃貸収入8690持分法による投資利益7037雑収入211143営業外費用456281支払利息6557為替差損9628賃貸費用7458維損失5248営業外費用合計289192経常利益319337特別利益830特別利益合計830特別損失7450契約解約損213災害による損失7450契約解約損213災害による損失9864税金等調整前四半期純利益303773法人稅、住民稅及び事業稅491506法人稅等調整額302145法人稅等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	受取利息	11	10
持分法による投資利益7037雑収入211143営業外収益合計456281営業外費用大額57為替差損9628賃貸費用7458維損失5248営業外費用合計289192経常利益319337特別利益830特別利益合計830特別損失7450契約解約損213災害による損失7450契約解約損213災害による損失9864税金等調整前四半期純利益303773法人稅、住民稅及び事業稅491505法人稅等調整額302145法人稅等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失(())156	受取配当金	75	0
雑収入211143営業外収益合計456281営業外費用5557為替差損9628賃貸費用7458雑損失5248営業外費用合計269192経常利益319837特別利益合計830特別損失7450契約解約損213災害による損失21-特別損失合計9864稅金等調整前四半期純利益303773法人稅、住民稅及び事業稅491505法人稅等調整額302145法人稅等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	賃貸収入	86	90
営業外費用   支払利息 65 57   為替差損 96 28   賃貸費用 74 58   雑損失 52 48   営業外費用合計 289 192   経常利益 319 337   特別利益 83 0   特別利益合計 83 0   特別損失 74 50   契約解約損 2 13   災害による損失 21 -   特別損失合計 98 64   稅金等調整前四半期純利益 303 773   法人稅、住民稅及び事業稅 491 505   法人稅等調整額 302 145   法人稅等合計 188 359   四半期純利益 114 413   非支配株主に帰属する四半期純損失() 15 6	持分法による投資利益	70	37
営業外費用   65   57     為替差損   96   28     賃貸費用   74   58     維損失   52   48     営業外費用合計   289   192     経常利益   319   83     特別利益合計   83   0     特別利益合計   83   0     特別損失   74   50     契約解約損   2   13     災害による損失   21   -     特別損失合計   98   64     税金等調整前四半期純利益   303   773     法人税、住民税及び事業税   491   505     法人税等調整額   302   145     法人税等合計   188   359     四半期純利益   114   413     非支配株主に帰属する四半期純損失()   15   6	雑収入	211	143
支払利息6557為替差損9628賃貸費用7458維損失5248営業外費用合計289192経常利益319837特別利益830特別利益合計830特別損失7450契約解約損213災害による損失21-特別損失合計9864税金等調整前四半期純利益303773法人税、住民稅及び事業稅491505法人稅等調整額302145法人稅等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	営業外収益合計	456	281
為替差損 賃貸費用 報損失 営業外費用合計74 58 48 289 192 289 289 289 289 289 289 289 289 319 289 319 337 337 337 337 4分別利益 特別利益合計 特別損失 減損損失 契約解約損 災害による損失 4時別損失合計 4時別損失合計 4院 303 304 305 305 306 307 308 309 3	営業外費用		
賃貸費用7458雑損失5248営業外費用合計289192経常利益319837特別利益830特別利益合計830特別損失7450契約解約損213災害による損失21-特別損失合計9864税金等調整前四半期純利益303773法人税、住民稅及び事業税491505法人稅等調整額302145法人稅等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	支払利息	65	57
雑損失5248営業外費用合計289192経常利益319837特別利益830特別利益合計830特別損失7450契約解約損213災害による損失21-特別損失合計9864税金等調整前四半期純利益303773法人稅、住民稅及び事業稅491505法人稅等詢整額302145法人稅等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	為替差損	96	28
営業外費用合計289192経常利益319837特別利益830特別利益合計830特別損失7450契約解約損213災害による損失21-特別損失合計9864税金等調整前四半期純利益303773法人税、住民税及び事業税491505法人税等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	賃貸費用	74	58
経常利益319837特別利益830特別利益合計830特別損失7450契約解約損213災害による損失21-特別損失合計9864税金等調整前四半期純利益303773法人税、住民稅及び事業税491505法人税等調整額302145法人税等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	雑損失	52	48
特別利益固定資産売却益830特別利益合計830特別損失 契約解約損 災害による損失 特別損失合計 特別損失合計 税金等調整前四半期純利益 法人税、住民税及び事業税 法人税、住民税及び事業税 法人税等調整額 30213法人税等調整額 法人税等合計 四半期純利益303773法人税等合計 四半期純利益 非支配株主に帰属する四半期純損失()188359	営業外費用合計	289	192
固定資産売却益 特別利益合計830特別損失7450契約解約損213災害による損失21-特別損失合計9864税金等調整前四半期純利益303773法人税、住民稅及び事業稅491505法人税等調整額302145法人税等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	経常利益	319	837
特別利益合計830特別損失7450契約解約損213災害による損失21-特別損失合計9864税金等調整前四半期純利益303773法人税、住民税及び事業税491505法人税等調整額302145法人税等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失()156	特別利益		
特別損失7450契約解約損213災害による損失21-特別損失合計9864税金等調整前四半期純利益303773法人税、住民税及び事業税491505法人税等調整額302145法人税等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	固定資産売却益	83	0
減損損失7450契約解約損213災害による損失21-特別損失合計9864税金等調整前四半期純利益303773法人税、住民税及び事業税491505法人税等調整額302145法人税等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	特別利益合計	83	0
契約解約損213災害による損失21-特別損失合計9864税金等調整前四半期純利益303773法人税、住民税及び事業税491505法人税等調整額302145法人税等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	特別損失		
災害による損失21-特別損失合計9864税金等調整前四半期純利益303773法人税、住民税及び事業税491505法人税等調整額302145法人税等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	減損損失	74	50
特別損失合計9864税金等調整前四半期純利益303773法人税、住民税及び事業税491505法人税等調整額302145法人税等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	契約解約損	2	13
税金等調整前四半期純利益303773法人税、住民税及び事業税491505法人税等調整額302145法人税等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	災害による損失	21	-
法人税、住民税及び事業税491505法人税等調整額302145法人税等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	特別損失合計	98	64
法人税等調整額302145法人税等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	税金等調整前四半期純利益	303	773
法人税等合計188359四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	法人税、住民税及び事業税	491	505
四半期純利益114413非支配株主に帰属する四半期純損失( )156	法人税等調整額	302	145
非支配株主に帰属する四半期純損失( ) 15 6	法人税等合計	188	359
	四半期純利益	114	413
親会社株主に帰属する四半期純利益 130 419	非支配株主に帰属する四半期純損失( )	15	6
	親会社株主に帰属する四半期純利益	130	419

# 【四半期連結包括利益計算書】

# 【第1四半期連結累計期間】

		<u>(単位:百万円)</u>
	前第1四半期連結累計期間 (自 平成28年3月1日 至 平成28年5月31日)	当第1四半期連結累計期間 (自 平成29年3月1日 至 平成29年5月31日)
四半期純利益	114	413
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	0	1
為替換算調整勘定	343	177
退職給付に係る調整額	1	0
持分法適用会社に対する持分相当額	42	67
その他の包括利益合計	299	247
四半期包括利益	184	166
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	167	175
非支配株主に係る四半期包括利益	17	9

## 【注記事項】

(追加情報)

(繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当第1四半期連結会計期間から適用しております。

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書関係)

当第1四半期連結累計期間に係る四半期連結キャッシュ・フロー計算書は作成しておりません。なお、第1四半期連結累計期間に係る減価償却費(のれんを除く無形固定資産に係る償却費を含む。)及びのれんの償却額は、次のとおりであります。

	前第 1 四半期連結累計期間 (自 平成28年 3 月 1 日 至 平成28年 5 月31日)	当第 1 四半期連結累計期間 (自 平成29年 3 月 1 日 至 平成29年 5 月31日)
減価償却費	1,384百万円	1,462百万円
のれんの償却額	53 "	52 "

#### (株主資本等関係)

前第1四半期連結累計期間(自 平成28年3月1日 至 平成28年5月31日)

## 1.配当金支払額

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成28年5月19日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	645	10	平成28年 2 月29日	平成28年 5 月20日

2.基準日が当第1四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第1四半期連結会計期間の末日後となるもの

該当事項はありません。

当第1四半期連結累計期間(自 平成29年3月1日 至 平成29年5月31日)

# 1.配当金支払額

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成29年5月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	645	10	平成29年 2 月28日	平成29年 5 月26日

2.基準日が当第1四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第1四半期連結会計期間の末日後となるもの

## (セグメント情報等)

#### 【セグメント情報】

前第1四半期連結累計期間(自 平成28年3月1日 至 平成28年5月31日)

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

									(+)	<u> </u>
	報告セグメント						その他合計		四半期連結 損益計算書	
	吉野家	はなまる	アーク ミール	京樽	海外	計	(注) 1	ロ副	(注) 2	計上額 (注)3
売上高										
外部顧客への売上高	23,549	5,794	5,931	6,357	4,100	45,734	795	46,529		46,529
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	213	60		42		316	97	414	414	
計	23,763	5,855	5,931	6,399	4,100	46,050	893	46,943	414	46,529
セグメント利益	601	254	38	88	331	1,313	22	1,291	1,139	151

- (注)1.「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、連結子会社6社を含んでおります。
  - 2.セグメント利益の調整額 1,139百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 1,157百万円、 セグメント間取引消去55百万円及びのれんの償却額 37百万円が含まれております。
  - 3. セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当第1四半期連結累計期間(自 平成29年3月1日 至 平成29年5月31日)

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	報告セグメント							合計	調整額	四半期連結 損益計算書
	吉野家	はなまる	アークミール	京樽	海外	計	(注) 1		(注) 2	計上額 (注) 3
売上高										
外部顧客への売上高	23,727	6,634	5,736	6,763	4,617	47,479	1,014	48,493		48,493
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	274	67	18	46		406	135	542	542	
計	24,001	6,701	5,755	6,810	4,617	47,886	1,150	49,036	542	48,493
セグメント利益	915	464	68	244	314	2,005	13	2,018	1,270	748

- (注)1.「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、連結子会社8社を含んでおります。
  - 2.セグメント利益の調整額 1,270百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 1,292百万円、セグメント間取引消去67百万円及びのれんの償却額 45百万円が含まれております。
  - 3. セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

# (1株当たり情報)

1株当たり四半期純利益金額及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前第1四半期連結累計期間 (自 平成28年3月1日 至 平成28年5月31日)	当第 1 四半期連結累計期間 (自 平成29年 3 月 1 日 至 平成29年 5 月31日)
1株当たり四半期純利益金額	2.02円	6.51円
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する四半期純利益金額(百万円)	130	419
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 四半期純利益金額(百万円)	130	419
普通株式の期中平均株式数(株)	64,523,536	64,521,368

<sup>(</sup>注) 潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

# (重要な後発事象)

# 2 【その他】

# 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

# 独立監査人の四半期レビュー報告書

平成29年7月6日

株式会社吉野家ホールディングス 取締役会 御中

#### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 安 藤 武 印

指定有限責任社員 公認会計士 井 出 正 弘 印 業務執行社員

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、「経理の状況」に掲げられている株式会社吉野家ホールディングスの平成29年3月1日から平成30年2月28日までの連結会計年度の第1四半期連結会計期間(平成29年3月1日から平成29年5月31日まで)及び第1四半期連結累計期間(平成29年3月1日から平成29年5月31日まで)に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書、四半期連結包括利益計算書及び注記について四半期レビューを行った。

#### 四半期連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して四半期連結 財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない四半期連結財務諸 表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した四半期レビューに基づいて、独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に準拠して四半期レビューを行った。

四半期レビューにおいては、主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対して実施される質問、分析的手続その他の四半期レビュー手続が実施される。四半期レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。

当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

#### 監査人の結論

当監査法人が実施した四半期レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、株式会社吉野家ホールディングス及び連結子会社の平成29年5月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する第1四半期連結累計期間の経営成績を適正に表示していないと信じさせる事項がすべての重要な点において認められなかった。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1.上記は四半期レビュー報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(四半期報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 . XBRLデータは四半期レビューの対象には含まれていません。