

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成30年6月27日

【事業年度】 第77期(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

【会社名】 株式会社フジ・メディア・ホールディングス

【英訳名】 FUJI MEDIA HOLDINGS, INC.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 宮内正喜

【本店の所在の場所】 東京都港区台場二丁目4番8号

【電話番号】 東京(3570)8000(大代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員経理局長 奥野木順二

【最寄りの連絡場所】 東京都港区台場二丁目4番8号

【電話番号】 東京(3570)8000(大代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員経理局長 奥野木順二

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第73期	第74期	第75期	第76期	第77期
決算年月	平成26年 3月	平成27年 3月	平成28年 3月	平成29年 3月	平成30年 3月
売上高 (百万円)	642,145	643,313	640,572	653,976	646,536
経常利益 (百万円)	34,838	35,102	32,400	30,380	35,120
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	17,282	19,908	22,835	27,396	24,956
包括利益 (百万円)	30,661	60,559	6,492	48,133	47,388
純資産額 (百万円)	583,013	638,883	638,383	682,062	721,733
総資産額 (百万円)	1,011,696	1,065,958	1,136,406	1,185,199	1,249,559
1株当たり純資産額 (円)	2,495.75	2,739.59	2,723.63	2,890.79	3,051.02
1株当たり当期純利益 (円)	74.62	86.02	98.75	118.50	107.80
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	57.1	59.4	55.4	56.3	56.5
自己資本利益率 (%)	3.0	3.3	3.6	4.2	3.6
株価収益率 (倍)	25.4	19.8	12.5	13.0	16.8
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	22,784	40,344	26,373	48,323	46,735
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	33,043	19,984	33,838	39,887	35,997
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	4,544	25,181	22,959	2,025	3,110
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	57,293	53,620	71,429	78,161	93,155
従業員数 (ほか、平均臨時 雇用者数) (名)	6,234 (3,090)	6,125 (3,351)	7,865 (3,604)	8,049 (3,605)	7,484 (3,322)

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 従業員数は、就業人員数を表示しております。

4 平成25年10月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行っております。第73期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第73期	第74期	第75期	第76期	第77期
決算年月		平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月	平成30年3月
営業収益	(百万円)	21,897	18,592	17,005	14,620	13,333
経常利益	(百万円)	15,704	12,119	13,584	10,804	9,636
当期純利益	(百万円)	13,665	9,356	10,235	10,439	10,927
資本金	(百万円)	146,200	146,200	146,200	146,200	146,200
発行済株式総数	(株)	236,429,800	236,429,800	236,429,800	236,429,800	236,429,800
純資産額	(百万円)	463,029	498,457	490,802	507,979	529,308
総資産額	(百万円)	666,151	717,652	703,075	741,640	774,301
1株当たり純資産額	(円)	1,977.12	2,128.39	2,095.70	2,169.05	2,260.12
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額)	(円)	2,218 (2,200)	40 (20)	40 (20)	40 (20)	40 (20)
1株当たり当期純利益	(円)	58.35	39.95	43.71	44.58	46.66
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)					
自己資本比率	(%)	69.5	69.5	69.8	68.5	68.4
自己資本利益率	(%)	3.0	1.9	2.1	2.1	2.1
株価収益率	(倍)	32.5	42.7	28.3	34.5	38.9
配当性向	(%)	68.5	100.1	91.5	89.73	85.7
従業員数	(名)	36	37	38	38	27

(注) 1 営業収益には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 従業員数は、就業人員数を表示しております。

4 平成25年10月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行っております。第73期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

5 第73期の1株当たり配当額は、平成25年10月1日付で普通株式1株を100株とする株式分割を行ったため、中間配当額を株式分割前の2,200円、期末配当額を株式分割後の18円(株式分割前では1,800円)とし、年間配当額は単純合計額である2,218円として記載しております。なお、当該株式分割を考慮しない場合の年間配当額は、4,000円(中間配当額2,200円、期末配当額1,800円)となります。

## 2 【沿革】

年月	概要
昭和32年 6月	(株)ニッポン放送と(株)文化放送の2社に映画3社(東宝(株)、松竹(株)、大映(株))が加わり「富士テレビジョン」として、テレビ免許を申請。
7月	「富士テレビジョン」に予備免許交付、チャンネルは8ch、呼出符号はJOCX。
11月	(株)富士テレビジョン設立。(東京都千代田区有楽町一丁目7番地、資本金6億円)
昭和33年12月	(株)フジテレビジョンに社名変更。
昭和34年 1月	郵政省より本免許交付。
1月	東京都新宿区市ヶ谷河田町7番地に本社ビル完成。
3月	フジテレビジョン開局、映像出力10kw。
6月	基幹4局ネット調印し、FNS(フジネットワークシステム)の基礎を確立。
昭和35年 1月	映像出力50kwに増力。
昭和37年12月	本店所在地変更(東京都新宿区市ヶ谷河田町7番地)。
昭和39年 9月	カラー本放送開始。
昭和45年10月	第2次UHF開局によりFNS27局体制が確立し全国ネットワークが完成。
昭和53年10月	音声多重放送本放送開始。
昭和54年 7月	情報システム開発会社(株)フジミックを設立(現・連結子会社)。
昭和57年 3月	番組制作会社(株)共同テレビジョンを子会社化(現・連結子会社)。
昭和60年12月	文字多重放送本放送開始。
平成元年 8月	第一世代クリアビジョン放送開始。
8月	美術部門の一部を独立し、(株)フジテレビ美術センター(現(株)フジアール)を設立(現・連結子会社)。
平成2年11月	ハイビジョン試験放送開始。
平成3年 3月	通信販売会社(株)フジサンケイリビングサービス(現(株)ディノス・セシール)を設立(現・連結子会社)。
平成6年11月	ハイビジョン実用化試験局免許取得。
平成7年 4月	経営体質強化のため(株)フジサンケイグループ本社を吸収合併。
9月	ワイドクリアビジョン(EDTV)本放送開始。
10月	番組制作子会社を統合し、(株)フジクリエイティブコーポレーションを設立(現・連結子会社)。
平成9年 3月	東京都港区台場二丁目4番8号に新本社ビル完成。
4月	本店所在地変更(東京都港区台場二丁目4番8号)。
8月	東京証券取引所市場第1部に株式を上場。
平成10年 4月	放送法にもとづきCSデジタル放送2チャンネルの委託放送業務の認定を受ける。
4月	CSチャンネル「フジテレビ721」の放送を開始。
12月	東京都港区にBSデジタル放送会社、(株)ビエスフジを設立(現・連結子会社)。
平成11年 4月	CSチャンネル「フジテレビ739」の放送を開始。
平成12年12月	BSデジタル放送会社、(株)ビエスフジ本放送を開始。
平成15年 4月	総務省より地上デジタル放送の予備免許交付。
12月	地上デジタル放送の本放送開始。

年月	概要
平成17年9月	産業活力再生特別措置法第3条1項の規定に基づく簡易株式交換により、(株)ニッポン放送を完全子会社化。
平成18年4月	携帯端末向けサービス「ワンセグ」開始。
4月	(株)ニッポン放送ホールディングス(旧(株)ニッポン放送)を吸収合併。
平成19年9月	東京都江東区青海二丁目36番地に「湾岸スタジオ」完成。
10月	広告関係会社(株)ビッグショット、(株)フジサンケイアドワーク、(株)ティーコムコーポレーション、(株)富士アドシステムの合併により、(株)クオラスを設立(現・連結子会社)。
平成20年10月	認定放送持株会社体制へ移行し、商号を(株)フジ・メディア・ホールディングスへ変更。同時に、会社分割によりテレビ放送事業を営む(株)フジテレビジョンを設立(現・連結子会社)。
平成21年7月	株式公開買付けにより通信販売会社(株)セシールを連結子会社化。
平成23年4月	株式交換により(株)ピーエスフジを完全子会社化。
7月	アナログ放送停波、地上デジタル放送へ完全移行。
平成24年3月	株式公開買付けにより不動産会社(株)サンケイビルを連結子会社化。
平成25年5月	地上テレビジョン放送の送信所を東京タワーから東京スカイツリーに移転。
7月	(株)ディノスが(株)セシール及び(株)フジ・ダイレクト・マーケティングを吸収合併し、商号を(株)ディノス・セシールへ変更。
平成27年4月	(株)サンケイビルによる株式取得により、(株)グランピスタホテル&リゾートを連結子会社化。
平成28年12月	株式の追加取得により、FNS系列局の(株)仙台放送を連結子会社化。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、(株)フジ・メディア・ホールディングス(当社)を認定放送持株会社として、子会社96社と関連会社40社で構成され、主として放送法に定める基幹放送事業、放送番組の企画制作・技術・中継事業、映像音楽事業、通信販売等の生活情報事業、広告事業、ビル賃貸・不動産取引・ホテルリゾート等の都市開発事業などを営んでおります。

なお、当社は特定上場会社等に該当し、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準のうち、上場会社の規模との対比で定められる数値基準については連結ベースの計数に基づいて判断することとなります。

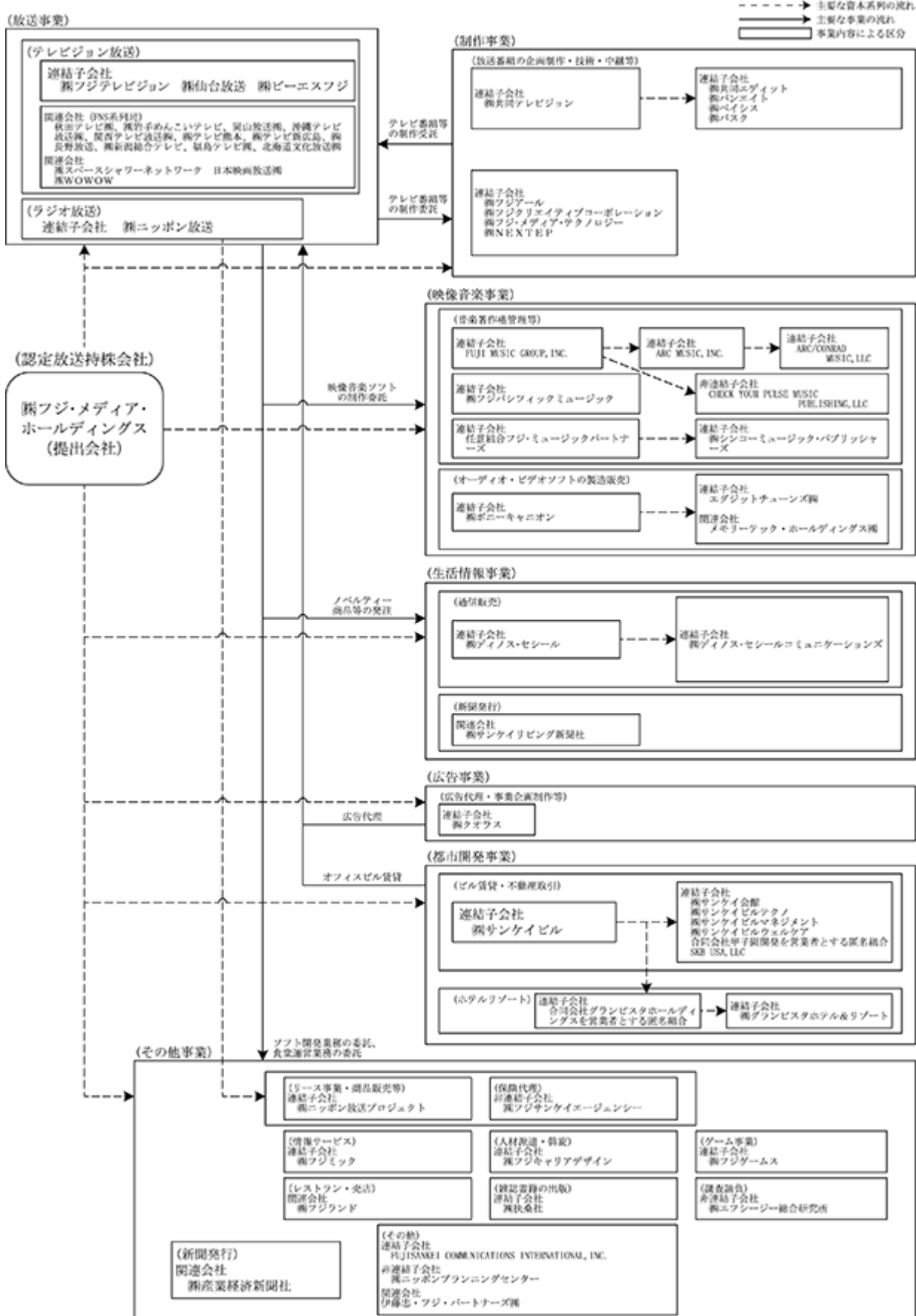
各セグメントに属する主要な会社及び事業系統図は、次の通りであります。

セグメント	主要な会社
・放送事業 テレビ放送事業、ラジオ放送事業	(株)フジテレビジョン (株)仙台放送 (株)ニッポン放送 (株)ビーエスフジ 秋田テレビ(株) (株)岩手めんこいテレビ 岡山放送(株) 沖縄テレビ放送(株) 関西テレビ放送(株) (株)スペースシャワーネットワーク (株)テレビ熊本 (株)テレビ新広島 (株)長野放送 (株)新潟総合テレビ 日本映画放送(株) 福島テレビ(株) 北海道文化放送(株) (株)WOWOW
・制作事業 放送番組の企画制作・技術・中継等	(株)共同エディット (株)共同テレビジョン (株)バスク (株)バンエイト (株)フジアール (株)フジクリエイティブコーポレーション (株)フジ・メディア・テクノロジー (株)ベイス (株)NEXT EP
・映像音楽事業 オーディオ・ビデオソフト等の販売、音楽著作権管理等	エグジットチューンズ(株) (株)シンコーミュージック・パブリッシャーズ (株)フジパシフィックミュージック 任意組合フジ・ミュージックパートナーズ (株)ポニーキャニオン ARC/CONRAD MUSIC, LLC ARC MUSIC, INC. FUJI MUSIC GROUP, INC. メモリーテック・ホールディングス(株)
・生活情報事業 通信販売等	(株)ディノス・セシール (株)ディノス・セシールコミュニケーションズ (株)サンケイリビング新聞社
・広告事業 広告等	(株)クオラス

セグメント	主要な会社
・都市開発事業 ビル賃貸、不動産取引、ホテルリゾート等	(株)グランビスタホテル&リゾート 合同会社グランビスタホールディングスを営業者とする匿名組合 合同会社甲子園開発を営業者とする匿名組合 (株)サンケイ会館 (株)サンケイビル (株)サンケイビルウェルケア (株)サンケイビルテクノ (株)サンケイビルマネジメント SKB USA, LLC
・その他事業 出版、人材派遣、動産リース、ソフトウェア開発、ゲーム等	(株)ニッポン放送プロジェクト (株)フジキャリアデザイン (株)フジゲームス (株)フジミック (株)扶桑社 FUJISANKEI COMMUNICATIONS INTERNATIONAL, INC. 伊藤忠・フジ・パートナーズ(株) (株)産業経済新聞社 (株)フジランド

(注) 印は持分法適用関連会社であります。

## 〔事業系統図〕



(注) 上図の非連結子会社及び関連会社は全て持分法適用会社であります。(会社数 計24社)



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は 出資金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合(%)	
(連結子会社) (株)フジテレビジョン (注)2, 3	東京都港区	8,800	放送事業	100.0		不動産賃貸、管理業務委託等 役員の兼任有
(株)ピーエスフジ	東京都港区	6,200	放送事業	100.0		事業所の賃貸 役員の兼任有
(株)仙台放送	宮城県仙台市 青葉区	200	放送事業	72.3		役員の兼任有
(株)ニッポン放送	東京都 千代田区	100	放送事業	100.0		役員の兼任有
(株)フジクリエイティブ コーポレーション	東京都江東区	480	制作事業	100.0		事業所の賃貸 役員の兼任有
(株)共同テレビジョン	東京都中央区	150	制作事業	57.7 (3.3)		事業所の賃貸等 役員の兼任有
(株)フジ・メディア・ テクノロジー	東京都江東区	40	制作事業	100.0		事業所の賃貸 役員の兼任有
(株)フジアール	東京都江東区	30	制作事業	100.0		事業所の賃貸等 役員の兼任有
(株)ポニーキャニオン	東京都港区	1,200	映像音楽事業	100.0		役員の兼任有
(株)フジパシフィック ミュージック	東京都港区	60	映像音楽事業	100.0		役員の兼任有
(株)ディノス・セシール (注)3	東京都中野区	100	生活情報事業	100.0		役員の兼任有
(株)クオラス	東京都品川区	359	広告事業	68.9		
(株)サンケイビル (注)2, 3	東京都 千代田区	28,120	都市開発事業	100.0		土地の賃貸 役員の兼任有
(株)グランピスタホテル& リゾート	東京都 千代田区	100	都市開発事業	100.0 (100.0)		役員の兼任有
(株)サンケイビルテクノ	東京都 千代田区	80	都市開発事業	100.0 (100.0)		
(株)サンケイビルマネジメ ント	東京都 千代田区	60	都市開発事業	100.0 (100.0)		
(株)扶桑社	東京都港区	2,000	その他事業	100.0		役員の兼任有
(株)フジミック	東京都江東区	300	その他事業	100.0		事業所の賃貸等 役員の兼任有
(株)フジゲームス	東京都 江東区	90	その他事業	100.0		事業所の賃貸

名称	住所	資本金 又は 出資金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合(%)	
(株)ニッポン放送プロジェクト	東京都千代田区	60	その他事業	100.0 (100.0)		リース取引
その他20社						
(持分法適用関連会社) (株)WOWOW (注)4	東京都港区	5,000	放送事業	22.0 (0.0)	0.1	
(株)スペースシャワーネット (注)4,5	東京都港区	1,920	放送事業	16.9 (0.2)		役員の兼任有
関西テレビ放送(株)	大阪府大阪市北区	500	放送事業	25.0	3.1	役員の兼任有
日本映画放送(株)	東京都千代田区	333	放送事業	33.3 (33.3)		役員の兼任有
(株)産業経済新聞社	東京都千代田区	3,172	その他事業	45.4 (5.4)		役員の兼任有
伊藤忠・フジ・パートナーズ(株)	東京都港区	100	その他事業	37.0		役員の兼任有
その他14社						

(注) 1 「議決権の所有(被所有)割合」欄の(内書)は間接所有であります。

2 特定子会社であります。

3 (株)フジテレビジョン、(株)ディノス・セシール、(株)サンケイビルについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

(単位:百万円)

主要な損益情報等	(株)フジテレビジョン	(株)ディノス・セシール	(株)サンケイビル
売上高	260,677	113,831	69,009
経常利益	4,829	1,413	10,798
当期純利益	2,647	1,485	9,062
純資産額	161,329	13,980	142,684
総資産額	264,486	45,261	373,535

4 有価証券報告書提出会社であります。

5 持分は100分の20未満ではありますが、実質的な影響力を持っているため関連会社としております。

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

平成30年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
放送事業	1,681 ( 84)
制作事業	1,458 ( 43)
映像音楽事業	433 ( 34)
生活情報事業	915 ( 1,617)
広告事業	353 ( 5)
都市開発事業	2,085 ( 592)
その他事業	532 ( 947)
全社(共通)	27
合計	7,484 ( 3,322)

- (注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員であります。
- 2 従業員数の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
- 3 映像音楽事業の従業員数が前連結会計年度末に比べ113名減少しております。これは主に㈱ポニーキャニオンエンタープライズを連結子会社から除外したことによります。
- 4 生活情報事業の従業員数が前連結会計年度末に比べ437名減少しております。これは主に㈱サンケイリビング新聞社及び㈱リビングプロシードを連結子会社から除外したことによります。

## (2) 提出会社の状況

平成30年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
27	45.0	12.8	11,176

- (注) 1 従業員数は、㈱フジテレビジョンから当社への出向者(出向者のうち主に当社で就業する者に限る。)を含む就業人員であります。
- 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
- 3 持株会社である提出会社の従業員数はいずれのセグメントにも区分されないため、「(1)連結会社の状況」の「全社(共通)」に記載しております。

## (3) 労働組合の状況

労使関係については、特に記載すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

当社は、放送の公共的使命と社会的責任を常に認識し、広く支持されるコンテンツの制作・提供を目指すとともに、放送を中心に様々な事業を通じて、国民・視聴者の皆様の豊かな生活の実現に貢献することを経営の基本方針としております。

当社グループ事業の中核である地上波テレビは大きな媒体力を維持していますが、同時に、インターネット技術の革新やデジタルデバイスの普及、視聴スタイルの多様化等が進んでおり、グループ事業を取り巻く環境は大きく変化しております。

このような経営環境のもと、当社といたしましては、中核子会社である㈱フジテレビジョンの視聴率向上等による着実な業績回復を図るとともに、グループ会社における経営環境の変化への対応と成長分野への拡大に加え、新たな事業領域の開拓が重要な経営課題であると認識しております。

当社では、より強固な事業ポートフォリオの構築と将来に向けたグループの成長を目指し、平成30年5月10日開催の当社取締役会において、2018年度から2020年度を期間とする「“変わる”フジ・メディア・ホールディングス 中期経営計画」を策定いたしました。株主の皆様からの信頼とご期待に応えるべく、グループ一丸となって取り組んでまいります。

「“変わる”フジ・メディア・ホールディングス 中期経営計画」における、当社の主な取り組みは、次の通りです。

#### 事業ポートフォリオの再定義と強化

当社グループの事業セグメントを整理し、㈱フジテレビジョンを核にメディアおよびコンテンツ関連会社をひとつのセグメントに集約し収益力を高める「メディア・コンテンツ」事業と、戦略投資により中長期的に一層の成長を目指していく「都市開発・観光」事業をグループの2つの柱に位置付けます。さらに新規分野の開拓にも注力してまいります。

#### 「メディア・コンテンツ」事業の強化

##### ㈱フジテレビジョンの改革

グループの中核子会社として㈱フジテレビジョンの業績回復を図ります。2017年度はマネジメントを刷新、抜本的改革に着手し、6期ぶりの営業増益を達成いたしました。引き続き、以下の取り組みを進めてまいります。

##### ( ) 進行中の構造改革

引き続き、環境変化に対応できる経営体質を目指し、会社全体での固定的な費用の抑制、番組制作費の効率的運用に取り組むなど、構造改革を進めます。

##### ( ) 視聴率向上と地上波広告市場におけるシェア拡大

ゴールデン・プライム帯の視聴率向上に注力し、番組制作費の戦略的投下を行うとともに、昨年のマネジメント刷新に続く本年4月の人事異動による全社の新体制のもと、改編ごとに視聴率の向上を目指し、放送収入の増収を図ります。

##### ( ) 配信事業の成長戦略

今後の配信への取り組み方については大きな経営課題として認識しております。技術の進歩・メディア環境の変化を予見し、収益の拡大を目指し、「FOD(フジテレビオンデマンド)」のプレゼンスを高めながら、配信事業における最良の収益体制を追求してまいります。また、放送に加え配信・タイムシフトを含むトータルリーチでテレビの媒体価値の向上を目指します。

##### ( ) 放送外事業の収益向上

イベント、映画、MD、パッケージ、VRなど放送外事業について、中期的戦略・経営目標のもと、事業効率の改善を図り、成長を促してまいります。

## セグメント一体としての改革

「メディア・コンテンツ」事業では、総合コンテンツ・ファクトリーとして、グループメディア向けの強力なコンテンツ制作機能のさらなる充実を図るとともに、外部向けのプロダクション機能の拡大、また、コンテンツホルダーとしての収益拡大を目指してまいります。この方針のもとで、音楽関連ビジネスの効率化・拡大、ゲーム事業の成長、海外市場の開拓・拡大などの取り組みを進め、強いコンテンツをもとにトータルでのメディア価値の向上と収益の拡大を図ってまいります。

## 「都市開発・観光」事業の成長戦略

「都市開発・観光」事業をグループの柱の1つと位置づけ、戦略投資を拡大するとともに、観光需要の安定的な拡大を見据え、中長期的に育成してまいります。

都市開発分野では、資産開発・回転型事業を強化し、保有不動産の入れ替え・売却による収益の獲得とともに、リスクを抑制しながら戦略的な投資のための原資を確保していきます。ビル賃貸事業では安定的な成長を図り、また、住宅事業における賃貸事業の強化等を進めてまいります。

観光分野では、既存ホテル・施設の収益向上を図るとともに、新コンセプトホテル「インターゲートホテルズ」「GRIDS」の開業を進めてまいります。また、札幌パークホテルの再開発事業とともに、北海道空港㈱の筆頭株主として空港民営化事業への参画を目指すなど、北海道エリアでの事業強化を図ります。さらに、台場MICE/IRへのコンソーシアムによる参画を検討・準備しています。

## 事業ポートフォリオの強化に向けたグループ構造の見直し

グループ会社の経営環境等を踏まえ、本年3月、一部のグループ会社について資本関係の見直しを行いました。引き続き事業ポートフォリオの強化に向けた取り組みを進めてまいります。

## 改革に向けた資本政策

「都市開発・観光」の成長拡大、「メディア・コンテンツ」の強化および「新規分野」の育成・獲得に向け、財務の健全性を確保しながら、外部資金の活用も含め投資を拡大してまいります。

そのほか、当社では、本年5月末に自己株式の消却を行いました。

また、株主の皆様への還元を引き続き重視し、安定的な配当方針を継続してまいります。

以上の取り組みにより、2020年度に連結売上高6,550億円、連結営業利益325億円、\*簡易EBITDA550億円を目指し、当社グループの成長と企業価値の向上を図ってまいります。

\*簡易EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 放送事業における広告収入への依存について

#### 景気変動による影響について

放送事業は当社グループの中核であり、売上高の多くはCM枠の販売による広告収入で構成されています。

今後、様々な要因により国内経済が悪化した場合、国内の総広告費が減少することなどにより、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 視聴率について

テレビ放送事業において、番組の視聴率は視聴者からの支持を測る重要な指標の一つであり、CM枠の販売価格を決定する上でも重要な要素となっています。

当社グループのテレビ放送事業における視聴率が低下した場合には、当社グループの広告収入が減少し、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 放送事業における番組に関する著作権等について

当社グループが放送する番組については、文芸（原作・脚本）、音楽、美術の著作物や出演者、番組で使用されたレコードの著作隣接権が含まれており、放送以外の配信、DVDの発売やマーチャンダイジングなどの二次利用をする場合には、新たに許諾を得る必要があります。

このため、権利者との契約で制限されている場合や、権利者から使用条件などの同意が得られなかった場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響が生じる可能性があります。

### (3) 放送事業におけるスポーツ放送権の取得及び契約更新について

当社グループの放送事業では、各種スポーツ主催団体等と、放送権の新規取得や更新に向けた交渉を行い、期間や条件等に関して様々な契約を締結しております。また、これらのスポーツ放送権の新規取得及び契約更新に際しては、放送権料が上昇する可能性があります。

スポーツ放送権の新規取得及び契約更新ができなかった場合や、契約更新時の契約金負担が増加した場合は、スポーツ番組の放送に影響が生じ、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 放送事業におけるテレビ放送事業の競合について

#### 地上テレビ放送事業における競合について

当社グループの地上テレビ放送事業では、他の放送事業者と視聴率の獲得において競合しています。視聴率は広告主との契約の獲得や、CM枠の販売価格を決定する上で重要な要素の一つであり、視聴率の維持・向上が実現できない場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に影響が生じる可能性があります。

#### BS放送事業及びCS放送事業における競合について

BS放送事業では順調に受信機の普及が進み、(株)ビーエスフジの広告媒体としての価値は向上しております。一方で他のBS放送事業者等との競争の中で、同社の媒体価値の維持・向上が実現できない場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響が生じる可能性があります。

CS放送事業では(株)フジテレビジョンが3チャンネルの有料放送を行っております。有料放送の視聴者数はCS放送事業の収入を決定する重要な要素の一つとなっていることから、視聴者数の維持・向上が実現できない場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響が生じる可能性があります。

#### スマートフォンやタブレットを通じたサービスとの競合について

スマートフォンやタブレット型端末の普及が進み、インターネットなど通信の機能を通じた動画配信等の新しいサービスが広く展開されてきています。当社グループはこうした新しいデジタル領域においても積極的に事業展開を進め収益の獲得を図っております。一方でこうしたメディアの多様化により、テレビ放送の視聴時間が減少し媒体価値が低下した場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響が生じる可能性があります。

### (5) フジネットワークシステム(FNS)との提携関係について

放送事業会社は、放送法により一定の放送対象エリアが定められております。従って、当社グループが全国規模で地上放送を提供するためには、全国の各放送エリアの放送局と提携関係を維持する必要があります。 (株)フジテレビ

ジョンは同社をキー局として各地の系列局と全国放送ネットワークであるフジネットワークシステム(FNS)を形成しております。何らかの理由により系列局がFNSを離脱した場合、㈱フジテレビジョンは当該地方での放送エリアを失い、全国規模の広告媒体としての価値が低下して当社グループの経営成績及び財政状態に影響が生じる可能性があります。

(6) 放送機材及び放送施設について

当社グループの放送事業において、番組を放送するために使用している放送機材及び放送施設には障害が発生する可能性があります。放送設備に障害が発生した場合でも、バックアップ用放送設備または放送用リース設備の代替システムの利用等により放送を継続してまいります。仮に放送が実施できない事態が生じた場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響が生じる可能性があります。

(7) 映画の製作事業について

当社グループは、映画の製作又は出資を行っております。映画の興行は必ず成功するという保証はなく、観客を十分に動員できなかった場合、またDVD販売などの二次利用収入が十分に得られなかった場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(8) イベント事業について

当社グループは、音楽コンサート、演劇、美術展、スポーツイベント、社屋周辺イベントなどのイベント事業に取り組んでおります。来場者を十分に確保できなかった場合、また物販などの収入が十分に得られなかった場合には投資に見合う回収ができない可能性があり、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 映像・音楽事業について

㈱ポニーキャニオンは、主に映像・音楽ソフト等パッケージの企画制作・販売を行っております。同社は、アニメ作品等の開発段階から中心的に参画し幅広く権利を獲得することを目指すなど収益源の多様化を図っておりますが、パッケージ市場がさらに著しく縮小した場合、収益性が悪化し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 通信販売事業について

㈱ディノス・セシールは、主にカタログやテレビ、インターネットを利用した通信販売の事業を展開しております。通信販売事業は他の小売業と同様に個人消費の動向や、商品の仕入れ価格、製造原価、配送費、為替の変動等の影響を受けるため、景気の低迷や、コストが上昇するような状況になった場合、同社の収益性が低下し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 広告事業について

㈱クオラスは、テレビ、ラジオ、新聞、雑誌、インターネット等の広告に関する事業を展開しております。様々な要因によって国内経済が悪化した場合、国内の総広告費が減少することなどにより、同社の収益性が低下し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 都市開発・観光事業について

㈱サンケイビルはオフィスビルの賃貸等を行うビル事業をはじめ、住宅の開発・販売や商業施設等の運営など、都市生活空間を創造し提供する事業を展開しております。

㈱サンケイビルの中核事業であるビル事業・住宅事業・資産開発事業は、国内経済情勢と連動性が強い不動産市場の動向によっては、空室の発生・賃料水準の低下及び販売価格の下落により当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、㈱グランピスタホテル&リゾートを中心とする観光事業では、国内景気の悪化や国際情勢の変化その他の様々な要因により利用客が減少し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

さらに、都市開発・観光事業では、不動産等に関する各種関連法制的規制を受けるとともに、各種関連税制の規定に従っております。将来、関連する法制及び税制の変更によっては、業務遂行や業績に影響を及ぼす可能性があります。

## (13) 設備投資及び投融資等について

当社グループは、持続的な成長を促進していくために、適切な設備投資及び投融資を継続し、当社グループ事業の強化を図る方針ですが、投資額に見合う十分な利益を確保することができない可能性もあります。

## (14) 当社グループ事業に対する法的規制について

認定放送持株会社に対する法的規制について

当社は、放送法に基づく認定放送持株会社として総務大臣の認定を受けております。

認定放送持株会社の認定には放送法で定める要件に適合する必要があるため、当該要件に適合しなくなった場合は、認定を取り消される可能性があります。

仮に認定の取消しを受けた場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に多大な影響を及ぼす可能性があります。

放送事業に対する法的規制について

当社グループの中核事業である放送事業では、放送法・電波法に基づく放送免許又は認定を受け、事業を行っております。

仮に法令に基づく放送免許若しくは認定の取消し等の処分を受けた場合又は再免許を受けることができなかった場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に多大な影響を及ぼす可能性があります。

## (15) 大規模な災害が発生した場合の影響について

当社グループの主要な収入である広告収入は景気動向と連動性があり、大規模な災害が発生し、日本経済へ影響を及ぼす場合には、広告収入が影響を受けることがあります。

また、放送事業者は、放送法で、災害が発生した場合又はそのおそれがある場合に予防又は被害軽減のための放送を義務付けられており、大規模な災害が発生した場合には、予定されていた番組の放送を取りやめ、緊急に報道特別番組等を放送することがあります。このような場合、CM放送やテレビ通販番組を休止することがあり、放送事業や通信販売事業において収入が減少することがあります。

このほか、イベントや映画における興行の中止や減少、通信販売事業、映像・音楽事業などにおける商品等の調達や流通への被害、都市開発・観光事業における保有・開発資産の毀損等により、収入が十分に得られないことがあります。これらの結果、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## (16) 個人情報の取り扱いに関するリスク

当社及び当社グループは、視聴者情報、番組出演者情報、通信販売事業の顧客情報などのデータベースを管理・運営しております。当該データベースにおける顧客等の個人情報につきましては、社内でのアクセス権限の設定など取扱いには十分な注意を払っております。しかしながら、外部からの不正なアクセスや想定していない事態によって個人情報の外部流出等が発生した場合には、当社グループの業績及び企業としての社会的信用に悪影響を与える可能性があります。

## (17) 外国人等の取得した株式の取り扱い等について

放送法では、日本国籍を有しない人又は外国政府若しくはその代表者が業務を執行する役員である場合のほか、若しくはに掲げる者又は外国の法人若しくは団体（以下、「外国人等」）が、法令の定めるところにより直接・間接出資を併せて議決権の5分の1以上を占める場合は、認定放送持株会社の認定を取り消すこととされております。

このため、放送法では、このような状態に至る場合には、外国人等からの株式の名義書換請求等による株主名簿への記載・記録を拒否し、又は、外国人等の議決権行使を制限することができるとされております。

なお、外国人等の有する議決権の割合が100分の15に達した場合には、放送法の規定により、その割合を6か月ごとに公告いたします。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

## (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次の通りであります。



## 財政状態及び経営成績の状況

## ( 経営成績の概況 )

当連結会計年度の我が国の経済は「先行きについては、雇用・所得環境の改善が続くなかで、各種政策の効果もあって、緩やかな回復が続くことが期待される。ただし、海外経済の不確実性や金融資本市場の変動の影響に留意する必要がある。」と内閣府の月例経済報告に記されており、企業の業況判断は「改善している。」とされています。

こうした状況の中、当社グループの当連結会計年度の売上高は、映像音楽事業、都市開発事業、その他事業が増収となりましたが、放送事業、制作事業、生活情報事業、広告事業が減収となり、全体では前年同期比1.1%減収の6,465億36百万円となりました。

営業利益は、放送事業、制作事業、映像音楽事業、広告事業、都市開発事業、その他事業が増益となり、前年同期比13.2%増益の252億58百万円となりました。経常利益は前年同期比15.6%増益の351億20百万円となりましたが、親会社株主に帰属する当期純利益は、前期に計上した負ののれん発生益等の反動から前年同期比8.9%減益の249億56百万円となりました。

報告セグメントの業績の状況は以下の通りです。

	売上高			セグメント利益		
	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)	増減 (%)	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)	増減 (%)
放送事業	312,721	298,397	4.6	6,830	7,393	8.2
制作事業	49,292	47,768	3.1	1,819	1,912	5.1
映像音楽事業	48,071	48,993	1.9	1,071	1,441	34.6
生活情報事業	130,694	128,370	1.8	952	865	9.1
広告事業	45,476	44,514	2.1	384	521	35.4
都市開発事業	102,501	108,939	6.3	10,968	14,171	29.2
その他事業	29,221	31,098	6.4	245	258	5.4
調整額	64,003	61,544		47	1,305	
合計	653,976	646,536	1.1	22,319	25,258	13.2

## ( 放送事業 )

㈱フジテレビジョンの放送事業収入の核となる放送収入は、前期のリオデジャネイロオリンピックセールスの反動やレギュラー番組の視聴率が伸び悩んだことなどが影響し、2,228億1百万円で前年同期比5.2%の減収となりました。

全国放送を対象とするネットタイムセールスでは、村田諒太選手の勝利が話題となった10月の「WBA世界ミドル級タイトルマッチ」、12月の「東アジアE-1サッカー選手権」、2月の「平昌オリンピック」などの特番が売上に貢献したものの、レギュラー番組の減収を補うことができませんでした。その結果、ネットタイムセールスの売上高は、798億57百万円で前年同期比8.9%の減収となりました。

関東地区への放送を対象とするローカルタイムセールスは、セールス区分の変更を行い売り枠が減少したものの、レギュラーセールスの増収が単発番組の減収を補い、売上高は、134億55百万円で前年同期比3.2%の増収となりました。

スポットセールスは、上期は広告市況が低迷する中で苦戦しました。下期には12月から2月にかけてシェアを高めるなど、前年を上回る月もありましたが、通期では前年を下回りました。

業種別では、「自動車・関連品」、「情報・通信・放送」、「衣料・身回品・雑貨」などが前年を上回りました。一方、「食品」、「化粧品・トイレタリー」、「流通・小売業」などは前年を下回りました。その結果、スポットセールスの売上高は、973億72百万円で前年同期比3.4%の減収となりました。

放送事業収入のその他放送事業については、国内・海外の番組販売収入とCS放送収入がともに減収となり、売上高は321億15百万円で前年同期比4.3%の減収となりました。

その他事業収入では、映画事業において「昼顔」（興行収入23億30百万円）、「帝一の國」（興行収入19億30百万円）などがありましたが、「ワンピース フィルム ゴールド」など話題作が続いた前年には届かず、減収となりました。イベント事業においては、2月に全国ツアーがスタートしたシルク・ドゥ・ソレイユの新作「キュリオス」などが貢献したものの、前年度に年間を通して売上に貢献した「トーテム」の反動減により大

大きく減収となりました。MD事業は配分金収入などがあり、増収となりました。デジタル事業は、配信向けオリジナル作品を投入した「FOD（フジテレビオンデマンド）」が引き続き好調で、前年の売上を上回ることができました。その結果、その他事業全体の売上高は378億76百万円で前年同期比16.7%の減収となりました。

以上の結果、㈱フジテレビジョン全体の売上高は、放送収入及びその他事業収入が減収となったことで、前年同期比7.1%減収の2,606億77百万円となりました。

費用面では、効率的なコスト運用を進めた結果、売上原価、販売費および一般管理費とも前年より費用を抑制することができたため、営業費用全体では前年以下に抑えることができました。これにより、㈱フジテレビジョンの営業利益は6期ぶりに増益となりました。

㈱ピーエスフジは、タイム収入が前年を下回ったものの、スポット収入が増収だったことに加え、イベント収入などが堅調に推移したため、売上高は過去最高を記録し増収増益となりました。

㈱ニッポン放送は、タイム収入やイベント事業は増収でしたが、スポット収入の減収をカバーできず減収減益となりました。

㈱仙台放送は、売上、営業利益に貢献しました。

以上の結果、放送事業全体の売上高は2,983億97百万円と前年同期比4.6%の減収となりましたが、セグメント利益は73億93百万円と同8.2%の増益となりました。

#### （制作事業）

制作事業は、番組等の受注数、受注単価の減少により、全体の売上高は477億68百万円と前年同期比3.1%の減収となりましたが、セグメント利益は、コストコントロールが奏功し19億12百万円と同5.1%の増益となりました。

#### （映像音楽事業）

㈱ポニーキャニオンは、音楽、映像部門が伸び悩んだ一方で、利益率の高い配信や海外ライセンス収入が好調だったこともあり、減収増益となりました。

㈱フジパシフィックミュージックは、著作権使用料収入、原盤使用料収入がともに減少し、減収減益となりました。

エグジットチューンズ㈱は、ライブ事業が好調に推移し増収増益となりました。

以上の結果、映像音楽事業全体の売上高は489億93百万円と前年同期比1.9%の増収となり、セグメント利益は14億41百万円と同34.6%の増益になりました。

#### （生活情報事業）

㈱ディノス・セシールのディノス事業は、カタログ通販、テレビ通販が引き続き好調で増収となりましたが、セシール事業は春夏のカタログ通販で伸び悩み、その結果、㈱ディノス・セシール全体としては減収となりました。利益面では両事業とも、原価率改善と費用コントロールが奏功し、増益となりました。

㈱サンケイリビング新聞社は、リビング新聞の広告収入等が伸び悩み売上高全体で減収、営業損失を計上しました。

以上の結果、生活情報事業全体の売上高は1,283億70百万円と前年同期比1.8%の減収、セグメント利益は8億65百万円で同9.1%の減益となりました。

#### （広告事業）

広告事業の㈱クオラスは、屋外広告、WEB広告が好調に推移したものの、新聞広告、ラジオ広告等が伸び悩み減収となりました。利益面では、原価率の改善により増益となりました。

以上の結果、広告事業の売上高は、445億14百万円で前年同期比2.1%の減収、セグメント利益は5億21百万円と同35.4%の増益となりました。

#### （都市開発事業）

㈱サンケイビルは、主力のビル事業が堅調に推移し、資産開発事業において保有ビルの売却や匿名組合配金の計上などが寄与し、増収増益となりました。

㈱グランビスタホテル&リゾートは、海洋レジャー施設事業において入園者が増加したことなどにより増収増益となりました。

以上の結果、都市開発事業全体の売上は、1,089億39百万円と前年同期比6.3%の増収となり、セグメント利益は141億71百万円と同29.2%の増益となりました。

(その他事業)

(株)フジミックは、システムの受注増により増収増益となりました。(株)扶桑社は、書籍でヒット作に恵まれたことで増収増益となりました。

以上の結果、その他事業全体の売上高は310億98百万円と前年同期比6.4%の増収となり、セグメント利益は2億58百万円と同5.4%の増益となりました。

持分法適用会社では、フジテレビ系列局11社、(株)WOWOW、伊藤忠・フジ・パートナーズ(株)が持分法による投資利益に貢献しました。

(財政状態の概況)

当期末の総資産は1兆2,495億59百万円となり、前期末比643億60百万円(5.4%)増加しました。

流動資産は4,039億3百万円で、前期末比117億69百万円(3.0%)増加しました。これは、有価証券が151億52百万円減少した一方で、現金及び預金が209億36百万円、「その他」に含まれる前渡金が25億98百万円、受取手形及び売掛金が15億3百万円増加したこと等によるものであります。

固定資産は8,453億27百万円で、前期末比523億44百万円(6.6%)の増加となりました。これは、投資有価証券が392億86百万円、建物及び構築物が104億97百万円増加したこと等によります。

負債は5,278億25百万円で、前期末比246億89百万円(4.9%)の増加となりました。これは、流動負債の「その他」に含まれる一年内償還予定の社債が10,000百万円減少した一方で、短期借入金が192億27百万円、固定負債の繰延税金負債が92億23百万円増加したこと等によります。

純資産は7,217億33百万円で、前期末比396億71百万円(5.8%)増加しました。これは、剰余金の配当93億50百万円を行った一方で、親会社株主に帰属する当期純利益を249億56百万円計上したことや、その他有価証券評価差額金が201億11百万円増加したこと等によります。

キャッシュ・フローの状況

当期における各キャッシュ・フローの状況は以下の通りであります。

営業活動によるキャッシュ・フローは、467億35百万円の収入となり、前期比15億88百万円(3.3%)の収入減少となりました。これは、仕入債務の増減額が53億52百万円の収入増加、たな卸資産の増減額が40億47百万円の収入増加となった一方で、売上債権の増減額が91億28百万円の収入減少となったことや、法人税等の支払額が16億円増加し、法人税等の還付額が15億86百万円減少したこと等によります。

投資活動によるキャッシュ・フローは、359億97百万円の支出となり、前期比38億89百万円(9.8%)の支出減少となりました。これは、有価証券の取得による支出が68億47百万円、有形固定資産の取得による支出が53億70百万円増加し、「その他」に含まれる有形固定資産の売却による収入が67億42百万円減少した一方で、有価証券の売却及び償還による収入が240億91百万円増加したこと等によります。

財務活動によるキャッシュ・フローは、31億10百万円の収入となり、20億25百万円の支出だった前期と比べ、51億35百万円の収入増加となりました。これは、社債の発行による収入が199億22百万円減少した一方で、社債の償還による支出が200億円減少し、長期借入れによる収入が60億円増加したこと等によります。

現金及び現金同等物の当期末残高は、新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額15億41百万円を加味した結果、931億55百万円となり、前期末に比べ149億93百万円(19.2%)の増加となりました。

生産、受注及び販売の実績

(a) 生産実績

該当事項はありません。

(b) 受注実績

該当事項はありません。

(c) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次の通りであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前年同期比(%)
放送事業	298,397	4.6
制作事業	47,768	3.1
映像音楽事業	48,993	1.9
生活情報事業	128,370	1.8
広告事業	44,514	2.1
都市開発事業	108,939	6.3
その他事業	31,098	6.4
調整額	61,544	
計	646,536	1.1

(注) 1 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	販売高(百万円)	割合(%)	販売高(百万円)	割合(%)
(株)電通	107,596	16.5	99,273	15.4
(株)博報堂DYメディアパートナーズ	68,848	10.5	68,333	10.6

2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次の通りであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたっては、経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りを必要とします。経営者は、これらの見積りについて過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

(連結全体の分析)

当社グループの当連結会計年度の売上高は、前期比1.1%減収の6,465億36百万円、営業利益は前期比13.2%増益の252億58百万円となり、減収ながら、平成25年3月期以来5期ぶりの営業増益となりました。

経常利益は、(株)テレビ熊本を持分法適用関連会社化したことに伴う負ののれん発生益を持分法投資利益に計上したことなどにより、前期比15.6%増益の351億20百万円となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、前期の負ののれん発生益42億53百万円、段階取得に係る差損12億96百万円計上の反動や、当期の特別損失に(株)サンケイリビング新聞社などの子会社株式を売却したこと等に伴う投資有価証券売却損21億13百万円の計上や、(株)ポニーキャニオンの事業構造改革損失16億61百万円の計上などにより、前期比8.9%減益の249億56百万円となりました。

当社グループの経営成績の推移は以下の通りです。

(単位：百万円、%表示は対前期増減率)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期	
売上高	640,572	0.4%	653,976	2.1%	646,536	1.1%
営業利益	24,394	4.8%	22,319	8.5%	25,258	13.2%
経常利益	32,400	7.7%	30,380	6.2%	35,120	15.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	22,835	14.7%	27,396	20.0%	24,956	8.9%

## (セグメント区分別の分析)

セグメント区分別の売上高は、映像音楽事業、都市開発事業、その他事業で増収となったものの、放送事業、制作事業、生活情報事業、広告事業で減収となり、連結全体では微減収となりました。セグメント利益は、生活情報事業を除く全てのセグメントで増益となり、連結全体でも営業増益となりました。

各セグメント別の状況は以下の通りです。

## (放送事業)

放送事業の売上高は前期比4.6%減収の2,983億97百万円、セグメント利益は前期比8.2%増益の73億93百万円となりました。

(株)フジテレビジョンの売上高は視聴率の伸び悩みなどが影響し、前期比7.1%減収の2,606億77百万円となりましたが、固定的な費用を全社的に抑制することや、番組制作費をただやみくもに下げることではなく、効率的なコスト運用を進めた結果、営業利益は前期比11.3%増益の44億83百万円となり、平成24年3月期以来の営業増益となりました。

(株)ピーエスフジはスポット収入が増収だったことなどにより増収増益、(株)ニッポン放送はスポット収入が減収となったことなどにより減収減益となりました。平成28年12月末に連結子会社化した(株)仙台放送は、当期は一年を通じて売上高、セグメント利益に貢献しました。

以上の結果、セグメント全体では売上高は減収となったものの、セグメント利益は平成24年3月期以来の増益となりました。

放送事業の売上高及びセグメント利益、中核子会社である(株)フジテレビジョンの経営成績等の推移は以下の通りです。

## 放送事業

(単位：百万円、%表示は対前期増減率)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期	
	売上高	増減率	売上高	増減率	売上高	増減率
売上高	318,980	6.7%	312,721	2.0%	298,397	4.6%
セグメント利益	8,073	39.4%	6,830	15.4%	7,393	8.2%

## (株)フジテレビジョン

(単位：百万円、%表示は対前期増減率)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期	
売上高	289,708	6.5%	280,550	3.2%	260,677	7.1%
放送収入	213,626	7.6%	201,498	5.7%	190,686	5.4%
ネットタイム	94,826	10.9%	87,635	7.6%	79,857	8.9%
ローカルタイム	14,001	7.9%	13,037	6.9%	13,455	3.2%
スポット	104,797	4.3%	100,826	3.8%	97,372	3.4%
営業利益	5,506	48.8%	4,027	26.9%	4,483	11.3%

## (制作事業)

制作事業の売上高は前期比3.1%減収の477億68百万円、セグメント利益は前期比5.1%増益の19億12百万円となりました。

制作事業では番組等の受注数、受注単価の減少により、減収減益となった会社が多かったものの、(株)フジクリエイティブコーポレーションは海外番組販売などが好調で増収増益となり、セグメント全体では減収ながら増益となりました。

制作事業の売上高及びセグメント利益の推移は以下の通りです。

## 制作事業

(単位：百万円、%表示は対前期増減率)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期	
売上高	50,834	1.1%	49,292	3.0%	47,768	3.1%
セグメント利益	2,093	21.2%	1,819	13.1%	1,912	5.1%

## (映像音楽事業)

映像音楽事業の売上高は前期比1.9%増収の489億93百万円、セグメント利益は前期比34.6%増益の14億41百万円となりました。

(株)ポニーキャニオンは、音楽、映像部門が伸び悩んだ一方で、利益率の高い配信や海外ライセンス収入が好調で減収増益、(株)フジパシフィックミュージックは、著作権使用料収入、原盤使用料収入がともに減少し、減収減益となりました。

一方で、エグジットチューンズ(株)はライブ事業が好調に推移し、同社としての売上高及び営業利益は過去最高となりました。この結果、セグメント全体では、増収増益となりました。

映像音楽事業の売上高及びセグメント利益の推移は以下の通りです。

## 映像音楽事業

(単位：百万円、%表示は対前期増減率)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期	
売上高	50,104	11.9%	48,071	4.1%	48,993	1.9%
セグメント利益	2,365	103.9%	1,071	54.7%	1,441	34.6%

## (生活情報事業)

生活情報事業の売上高は前期比1.8%減収の1,283億70百万円、セグメント利益は前期比9.1%減益の8億65百万円となりました。

(株)ディノス・セシールは、ディノス事業はカタログ通販、テレビ通販が引き続き好調で増収となったものの、セシール事業の減収をカバーできず(株)ディノス・セシール全体では減収となりましたが、原価率改善と費用コントロールが奏功し、増益となりました。

(株)サンケイリビング新聞社は、リビング新聞の広告収入等が伸び悩み減収、営業損失となりました。なお、当社は平成30年3月に(株)サンケイリビング新聞社の株式の80%を売却して持分法適用会社としたため、同社の業績は来期以降のセグメント業績には含まれません。

生活情報事業の売上高及びセグメント利益の推移は以下の通りです。

## 生活情報事業

(単位：百万円、%表示は対前期増減率)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期	
	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益
売上高	135,556	0.8%	130,694	3.6%	128,370	1.8%
セグメント利益	1,223		952	22.1%	865	9.1%

## (広告事業)

広告事業の売上高は2.1%減収の445億14百万円、セグメント利益は35.4%増益の5億21百万円となりました。

(株)クオラスは屋外広告、WEB広告が好調に推移したものの、新聞広告、ラジオ広告等が伸び悩み減収となりましたが、原価率の改善により増益となり、過去最高の営業利益を計上しました。

広告事業の売上高及びセグメント利益の推移は以下の通りです。

## 広告事業

(単位：百万円、%表示は対前期増減率)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期	
	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益
売上高	42,797	0.9%	45,476	6.3%	44,514	2.1%
セグメント利益	361	23.5%	384	6.6%	521	35.4%

## (都市開発事業)

都市開発事業の売上高は前期比6.3%増収の1,089億39百万円、セグメント利益は前期比29.2%増益の141億71百万円となりました。

(株)サンケイビルは、主力のビル事業が好調に推移し、資産開発事業において保有ビルの売却や匿名組合配分金の計上などが寄与し、増収増益となりました。

(株)グランビスタホテル&リゾートは、海洋レジャー施設事業において入園者が増加したことなどにより増収増益となりました。

都市開発事業の売上高及びセグメント利益の推移は以下の通りです。

## 都市開発事業

(単位：百万円、%表示は対前期増減率)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期	
	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益
売上高	82,668	44.7%	102,501	24.0%	108,939	6.3%
セグメント利益	9,441	29.0%	10,968	16.2%	14,171	29.2%

## (その他事業)

その他事業の売上高は前期比6.4%増収の310億98百万円、セグメント利益は前期比5.4%増益の2億58百万円となりました。

その他事業の売上高及びセグメント利益の推移は以下の通りです。

## その他事業

(単位：百万円、%表示は対前期増減率)

	平成28年3月期		平成29年3月期		平成30年3月期	
	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益
売上高	26,066	4.5%	29,221	12.1%	31,098	6.4%
セグメント利益	541	42.6%	245	54.7%	258	5.4%

## (当社グループの課題と中期経営計画について)

当社グループ事業の中核である地上波テレビは大きな媒体力を維持していますが、同時にインターネット技術の革新やデジタルデバイスの普及、視聴スタイルの多様化等が進んでおり、グループ事業を取り巻く環境は大きく変化しております。

このような中、当社グループの中核子会社である(株)フジテレビジョンの業績は、視聴率の低迷に伴い平成25年3月期以降減収が続いております。営業利益は平成24年3月期以来6期ぶりに増益となったものの引き続き構造改革を進めていく必要があります。

平成30年5月に策定した中期経営計画においては、より強固な事業ポートフォリオの構築と将来に向けたグループの成長をめざし、メディア及びコンテンツに関連する事業を同一セグメントに集約し収益力強化を進めるとともに、都市開発・観光事業をグループの2本柱の1つと位置づけ戦略投資により中長期的に一層の成長を目指すこととしております。

これにより翌連結会計年度より、セグメントの区分を「メディア・コンテンツ事業」、「都市開発・観光事業」、「その他事業」の区分に変更いたします。

中期経営計画における各セグメントの目標数値は以下の通りであります。

(単位：百万円)

	平成29年3月期 (実績)	平成30年3月期 (実績)	平成31年3月期	平成32年3月期	平成33年3月期
連結売上高	653,976	646,536	623,000	645,000	655,000
連結営業利益	22,319	25,258	25,500	28,500	32,500

営業利益のセグメント別内訳

(単位：百万円)

	平成29年3月期 (実績)	平成30年3月期 (実績)	平成31年3月期	平成32年3月期	平成33年3月期
メディア・コンテンツ事業	11,200	11,839	14,100	17,800	21,800
うち フジテレビジョン	4,027	4,483	6,000	9,000	12,000
都市開発・観光事業	10,968	14,171	11,500	11,500	11,500
その他事業	100	662	400	400	500

平成29年3月期のセグメント別内訳は概算値であります。

(単位：百万円)

	平成29年3月期 (実績)	平成30年3月期 (実績)	平成31年3月期	平成32年3月期	平成33年3月期
簡易EBITDA	40,626	43,828	44,400	49,000	55,000

簡易EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

資本の財源及び資金の流動性に関する情報

当社グループの主な資金需要は、放映権の取得費用、番組制作のための人件費、外注費、通信販売商品の仕入れ、著作権等の使用料、新規不動産の取得並びに開発費、既存ビルの設備改修のほか、販売費及び一般管理費等の営業費用によるものであります。販売費及び一般管理費の主なものは代理店に対する手数料、宣伝広告費、人件費等であります。加えて、コンテンツ制作力の増強を図るための放送用設備・機器等の購入や、メディア戦略強化のための投資資金及びグループの資本政策に伴う株式の取得資金等が必要となります。

当社グループは現在、運転資金、設備投資及び投融資に要する資金につきましては、内部資金、借入れ又は社債により資金を調達しております。

当社グループは、健全な財務状態及び営業活動によるキャッシュ・フローを生み出す能力により、当社グループの成長を維持するために将来必要な運転資金、設備投資及び投融資に要する資金を調達することが可能と考えております。

第5 経理の状況 2 財務諸表等 注記事項(重要な後発事象)に記載の通り、当社はフジテレビ本社ビルの土地(底地)を平成30年4月に取得しておりますが、当該取得は内部資金によっております。



#### 4 【経営上の重要な契約等】

本社建物の賃貸借契約について

当社は当社が所有する本社建物を、連結子会社である㈱フジテレビジョンに賃貸する賃貸借契約を締結しております。契約の概要は以下の通りです。

契約会社名：㈱フジ・メディア・ホールディングス

契約相手方：㈱フジテレビジョン（連結子会社）

賃貸借物件：フジテレビ本社ビル

契約期間：平成20年10月1日から10年間、期間満了以降は3年毎に自動更新

#### 5 【研究開発活動】

当社グループでは、技術的な研究開発を戦略的事業の一環として捉え、番組制作や放送／配信の技術面での優位性を確保し、魅力的なサービスに発展させるため積極的な研究開発を行うとともに、広くICT分野の発展への貢献を目指した活動を行っています。

(放送事業)

放送事業における研究開発活動は主に、テレビ放送事業を行う㈱フジテレビジョンに係るものであります。当連結会計年度における成果は次の通りであります。

ネット技術等の技術革新とスマートフォンやタブレットの普及により、いわゆるプレイスシフト、デバイスシフト、タイムシフトと言われるように動画視聴形態は多様化してきています。また、ビッグデータ解析技術、AI技術、5G無線技術等は放送業界でも重要性が高まっており、これまでの放送技術に加えて、これらの技術の研究開発にも取り組んでおります。

データ放送を通じた視聴データ取得実験を行い、ビッグデータ解析技術を利用した視聴率向上・収益拡大の実現を目指しています。

次世代家電として注目され、各社から発売が相次いだ「スマートスピーカー」向けの技術開発にもいち早く取り組み、音声認識技術やAI技術を活用して視聴者に更に魅力的なサービスを提供するための研究開発に着手しました。

また、近い将来の実用化を目指し、通信キャリアや放送機器メーカーと連携して、高速・大容量・低遅延・高信頼性を有する5G無線技術の放送分野での利活用に向けた共同実験も実施しております。

日々の放送業務の高度化・効率化に向けた技術開発にも引き続き積極的に取り組んでおります。当連結会計年度は「超高速データ伝送装置“SDI-Hyper”」を開発し、衛星回線業務に導入いたしました。同装置は、既存のHD映像信号1回線で、SNG信号（地上と衛星間の無線信号）や4K信号の伝送を可能とします。既にFNS系列局への配備も開始されており、FNS系列全体の衛星回線業務の高度化・効率化に貢献しております。なお、同装置は、『第43回 放送文化基金賞 個人・グループ部門 放送技術』および『平成29年 日本民間放送連盟賞技術部門 最優秀賞』を受賞致しました。

放送分野の発展を目指し、標準化活動にも積極的に取り組んでおります。A-PAB(一般社団法人放送サービス高度化推進協会)やARIB(電波産業会)での4K・8K超高精細度テレビジョン放送の標準化活動の他、W3C(World Wide Web Consortium)やIPTVフォーラムでのHybridcast(放送と通信の連携サービスを実現する共通基盤)の標準化活動等に参加しています。

今後も、研究開発を事業戦略の一環として捉え、継続的に取り組んで参ります。

なお、当連結会計年度の研究開発費は1億64百万円であります。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループは、メディア環境の変化に対応しうるコンテンツ制作力の更なる強化を重点経営戦略とし、積極的な設備投資を行っております。また、都市開発事業における投資によってグループの収益規模拡大と業績の安定化を図っております。当連結会計年度中に実施いたしました設備投資の主なものは、放送関連設備やオフィスビル開発用地等への投資であります。

当連結会計年度におけるセグメントごとの設備投資については、次の通りであります。

##### （放送事業）

主として、放送機材の取得、スタジオ設備の更新等により、当連結会計年度における設備投資額は、56億21百万円となりました。

##### （制作事業）

主として、放送機材などのリース資産の取得、撮影用機材及び編集設備の取得・更新等を行い、当連結会計年度における設備投資額は、5億16百万円となりました。

##### （映像音楽事業）

当連結会計年度において、重要な設備投資はありません。

##### （生活情報事業）

主として、物流関連設備の改修・更新、事務用機器などのリース資産の取得等により、当連結会計年度における設備投資額は、6億47百万円となりました。

##### （広告事業）

当連結会計年度において、重要な設備投資はありません。

##### （都市開発事業）

主として、オフィスビル、ホテル及びシニア施設開発用地の取得等により、当連結会計年度における設備投資額は、333億73百万円となりました。

##### （その他事業）

主として、事務用機器などのリース資産の取得等により、当連結会計年度における設備投資額は、5億75百万円となりました。

## 2 【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

平成30年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他		合計
フジテレビ本社ビル (東京都港区)	放送事業	本社事務所、スタジオ	41,953		(-) [21]			41,953	27

- (注) 1 上記金額は帳簿価額によっており、建設仮勘定は含んでおりません。  
 2 フジテレビ本社ビルは、(株)フジテレビジョンに賃貸しているため、セグメントを放送事業としております。  
 3 フジテレビ本社ビルの土地は東京都から賃借しており、年間賃借料780百万円で、面積は[ ]で外書きしております。  
 4 現在休止中の主要な設備はありません。  
 5 上記の他、連結会社以外からの主要な賃借設備の内容は、次の通りであります。

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	建物面積 (㎡)	年間賃料 (百万円)
ダイバーシティ東京オフィ スタワー (東京都江東区)	放送事業、制作事業等	事務所	21,083.54 (19,317.16)	1,481 (1,354)

ダイバーシティ東京オフィスタワーはすべて転貸しており、連結会社への転貸は( )で内書きしております。

- 6 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

## (2) 国内子会社

平成30年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他		合計
(株)フジテレビ ジョン	本社 (東京都港区)	放送事業	番組制作・ 放送・販 売、管理設 備	2,231	4,267	( )	114	1,289	7,902	1,220
(株)フジテレビ ジョン	湾岸スタジオ (東京都江東区)	放送事業	番組制作設 備	21,153 155	350	16,290 (19)		200	37,994	
(株)ニッポン放 送	本社等 (東京都千代田 区他)	放送事業	本社事務所 放送・録音 設備 他	1,782	572	3,795 (103)		245	6,396	151
(株)ディノス・ セシール	高松本社等 (香川県高松市 他)	生活情報事業	事務所他	2,061	220	2,003 (170)	231	719	5,235	760
(株)サンケイビ ル	東京サンケイビ ル (東京都千代田 区)	都市開発事業	貸事業所 商業施設 貸会議室 貸駐車場	9,024	10	89,709 (6)		174	98,919	146
(株)サンケイビ ル	フリーゼタワー (大阪府大阪市)	都市開発事業	貸事業所 商業施設 劇場ホール 貸会議室 貸駐車場 他	16,352	136	11,268 (4)		71	27,828	1
(株)グランビス タホテル&リ ゾート	札幌グランドホ テル等 (北海道札幌市 他)	都市開発事業	ホテル 水族館 他	10,061	593	25,769 (4,025)	48	1,114	37,586	1,431

- (注) 1 上記金額は帳簿価額によっており、建設仮勘定は含んでおりません。  
 2 (株)フジテレビジョンの湾岸スタジオの一部は、連結会社以外の事業協力会社に賃貸しており、 で内書きしております。  
 3 (株)フジテレビジョンの従業員には、出向者84名は含まれておりません。

- 4 現在休止中の主要な設備はありません。  
 5 上記の他、連結会社以外からの主要な賃借設備の内容は、次の通りであります。

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	年間リース料 (百万円)	リース契約残高 (百万円)
㈱ディノス・セシール	ディノスロジスティクスセンター 東京 (東京都町田市)	生活情報事業	物流センター (建物)	344	2,563
			物流センター (土地)	260	2,210

- 6 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

##### 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	投資予定額		資金調達方法	着手年月	完了予定年月	完成後の増加能力
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
フジテレビ本社ビル (東京都港区) (注) 1	放送事業	土地(底地)	14,103		自己資金	平成30年 4月	平成30年 4月	

(注) 1 当社は、フジテレビ本社ビルの土地(底地)について東京都から賃借しておりましたが、平成29年12月21日開催の取締役会において、土地・建物一体の運用を目的として本社ビル土地の購入を決議し、平成30年4月23日に売買契約を締結し、翌24日に引渡しを受けております。

- 2 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

##### 国内子会社

会社名	事業所名 事業計画名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	投資予定額		資金調達方法	着手年月	完了予定年月	完成後の増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
㈱フジテレビジョン	本社 (東京都港区)	放送事業	スタジオ設備の更新	5,290		自己資金	平成30年 4月	平成33年 3月	制作能力の強化、設備の安定稼働
㈱サンケイビル (注) 1	豊島プロジェクト (東京都豊島区)	都市開発事業	貸事務所 商業施設 ホール シネコン 他	24,998	14,334	自己資金 借入金	平成28年 4月	平成32年 5月	

(注) 1 豊島プロジェクトは、㈱サンケイビルを含む3社の共同参画による再開発事業であり、投資予定額は㈱サンケイビル分を記載しております。

- 2 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	900,000,000
計	900,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (平成30年3月31日)	提出日現在発行数(株) (平成30年6月27日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	236,429,800	234,194,500	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数は100株 あります。
計	236,429,800	234,194,500		

(注) 当社は、平成30年5月10日開催の取締役会において自己株式の消却を決議し、平成30年5月31日に自己株式2,235,300株の消却を行いました。

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成25年10月1日	234,065,502	236,429,800		146,200		173,664

(注) 1 平成25年5月15日開催の取締役会決議に基づき、平成25年10月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割いたしました。

2 平成30年5月10日開催の取締役会決議に基づき、平成30年5月31日付で自己株式2,235,300株を消却し、消却後の発行済株式総数は234,194,500株となっております。

## (5) 【所有者別状況】

平成30年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		66	27	359	284	69	42,997	43,802	
所有株式数(単元)		518,333	93,548	712,962	390,559	726	648,090	2,364,218	8,000
所有株式数の割合(%)		21.9	4.0	30.2	16.5	0.0	27.4	100.0	

- (注) 1 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が402単元含まれております。  
 2 自己株式2,235,301株は、「個人その他」に22,353単元含まれております。なお、平成30年3月31日現在の実質的な所有株式数は2,235,301株であります。  
 3 「個人その他」の欄の「所有株式数」及び「所有株式数の割合」には、放送法に基づき名義書換を拒否した株式(外国人持株調整株式)385,439単元が含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

平成30年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
東宝(株)	東京都千代田区有楽町1丁目2番2号	18,572,100	7.93
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	11,228,500	4.79
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	9,064,700	3.87
(株)文化放送	東京都港区浜松町1丁目31番	7,792,000	3.33
(株)NTTドコモ	東京都千代田区永田町2丁目11番1号	7,700,000	3.29
関西テレビ放送(株)	大阪府大阪市北区扇町2丁目1番7号	6,146,100	2.62
日本マスタートラスト信託銀行(株)(退職給付信託口・(株)電通口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	4,650,000	1.99
(株)ヤクルト本社	東京都港区東新橋1丁目1番19号	3,969,000	1.69
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口9)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	3,951,600	1.69
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口5)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	3,927,100	1.68
計		77,001,100	32.88

- (注) 当社が、放送法に基づき名義書換を拒否した株式(外国人持株調整株式)は38,543,900株であります。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

平成30年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 2,235,300		
完全議決権株式(その他)	普通株式 234,186,500	1,956,426	
単元未満株式	普通株式 8,000		
発行済株式総数	236,429,800		
総株主の議決権		1,956,426	

(注) 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が40,200株及び当社が放送法に基づき名義書換を拒否した株式(外国人持株調整株式)が38,543,900株含まれております。

また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数402個が含まれておりますが、同外国人持株調整株式に係る議決権の数385,439個は含まれておりません。

## 【自己株式等】

平成30年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数の 合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株)フジ・メディア・ホール ディングス	東京都港区台場2丁目4番 8号	2,235,300		2,235,300	0.95
計		2,235,300		2,235,300	0.95

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	48	0
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、平成30年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式			2,235,300	5,662
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他( )				
保有自己株式数	2,235,301		1	

(注) 当期間における取得自己株式には、平成30年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含めておりません。

## 3 【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題のひとつとして位置づけ、認定放送持株会社体制の下、企業価値の増大に向け積極的にグループ事業の成長に向けた投資や新たな事業領域への参入等を行うとともに、業績に応じた成果を株主に配分することを基本方針としております。

剰余金の配当については連結ベースの目標配当性向40%を基本に、株主への利益還元を重視する観点から配当の安定性等を考慮して決定する方針といたします。当期(平成30年3月期)の期末配当金につきましては、この方針を基に、1株当たり20円とさせていただきます。

これにより年間の配当金は中間配当20円と合わせて前期(平成29年3月期)と同額の1株当たり40円となります。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本とし、配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は定時株主総会であります。なお、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下の通りであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成29年10月31日 取締役会決議	4,683	20
平成30年6月27日 定時株主総会決議	4,683	20



## 4 【株価の推移】

## (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第73期	第74期	第75期	第76期	第77期
決算年月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月	平成30年3月
最高(円)	233,000 2,303	1,927	1,824	1,709	1,997
最低(円)	152,600 1,710	1,375	1,225	1,068	1,458

- (注) 1. 最高・最低株価は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。  
2. 印は、株式分割(平成25年10月1日、1株 100株)による権利落ち後の株価であります。

## (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成29年 10月	11月	12月	平成30年 1月	2月	3月
最高(円)	1,756	1,745	1,789	1,900	1,997	1,884
最低(円)	1,583	1,572	1,666	1,721	1,753	1,766

- (注) 最高・最低株価は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

## 5 【役員の状況】

男性22名 女性 名 ( 役員のうち女性の比率 % )

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長		嘉 納 修 治	昭和25年 2月22日生	昭和47年 4月 当社入社 平成11年 6月 当社経営管理本部経理局長 平成13年 6月 当社取締役経理担当 平成18年 6月 当社常務取締役経理・経営管理 担当 平成20年10月 当社常務取締役グループ経理担 当 株式会社フジテレビジョン常務 取締役 平成21年10月 当社常務取締役経理担当 平成23年 6月 当社専務取締役経理担当 株式会社フジテレビジョン専務 取締役 平成25年 6月 当社取締役副社長経理担当 平成27年 6月 当社代表取締役社長 株式会社フジテレビジョン取締 役 平成29年 6月 当社代表取締役会長(現) 株式会社フジテレビジョン代表 取締役会長(現)	(注) 3	73,318
代表取締役 社長		宮 内 正 喜	昭和19年 1月28日生	昭和42年 4月 当社入社 平成11年 6月 当社編成制作本部編成制作局長 平成12年 7月 当社執行役員編成制作本部編成 制作局長 平成13年 6月 当社常務取締役編成・制作・広 報担当 平成15年 6月 当社常務取締役総務・人事・情 報システム・番組審議室担当 平成17年 6月 当社常務取締役秘書室・総務・ 人事・情報システム・番組審議 室担当 平成18年 6月 当社専務取締役経営戦略統括 岡山放送株式会社代表取締役社 長 平成27年 7月 株式会社ピーエスフジ代表取締 役社長 平成28年 6月 当社取締役 株式会社フジテレビジョン取締 役 平成29年 6月 当社代表取締役社長(現) 株式会社フジテレビジョン代表 取締役社長(現)	(注) 3	24,467
専務取締役	経営企画・広 報IR・メ ディア企画担 当	金 光 修	昭和29年10月28日生	昭和58年 4月 当社入社 平成23年 6月 当社経営企画局長 平成24年 6月 当社執行役員経営企画局長 株式会社フジテレビジョン執行 役員 平成25年 6月 当社常務取締役広報室・経営企 画担当兼経営企画局長 平成27年 6月 当社専務取締役広報室・経営企 画・財経担当兼経営企画局長 平成28年 6月 当社専務取締役経営企画・財経 担当兼経営企画局長 平成29年 6月 当社専務取締役経営企画担当兼 経営企画局長 株式会社フジテレビジョン専務 取締役(現) 平成29年 7月 当社専務取締役経営企画担当 平成30年 4月 当社専務取締役経営企画・広報 IR・メディア企画担当(現)	(注) 3	13,050

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常務取締役	適正業務推進室・総務・人事担当	和賀井 隆	昭和27年10月6日生	昭和61年5月 平成23年6月 平成24年6月 平成25年6月 平成29年6月 平成29年7月	当社入社 当社総務局長 株式会社フジテレビジョン取締役 当社常務取締役CSR推進室・適正業務推進室・総務・人事担当 株式会社フジテレビジョン常務取締役(現) 当社常務取締役適正業務推進室・総務・人事担当(現)	(注)3	15,360
常務取締役	経財担当	羽原 毅	昭和28年10月13日生	昭和63年4月 平成13年6月 平成21年10月 平成25年6月 平成29年6月	当社入社 当社経理局長 当社執行役員経理局長 株式会社ピーエスフジ常務取締役 当社常務取締役経財担当(現) 株式会社フジテレビジョン常務取締役(現)	(注)3	3,188
取締役相談役		日枝 久	昭和12年12月31日生	昭和36年4月 昭和55年5月 昭和58年6月 昭和61年6月 昭和63年6月 平成13年6月 平成20年10月 平成29年6月	当社入社 当社編成局長 当社取締役編成局長 当社常務取締役総合開発室担当 当社代表取締役社長 当社代表取締役会長 株式会社フジテレビジョン代表取締役会長 当社取締役相談役(現) 株式会社フジテレビジョン取締役相談役(現)	(注)3	205,167
取締役		遠藤 龍之介	昭和31年6月3日生	昭和56年4月 平成18年6月 平成19年6月 平成20年10月 平成22年6月 平成24年6月 平成25年6月	当社入社 当社広報局長 当社取締役広報担当兼広報局長 当社取締役広報室担当 株式会社フジテレビジョン取締役 当社取締役総務・人事・広報室担当 株式会社フジテレビジョン常務取締役 当社取締役広報室・CSR推進室・適正業務推進室・総務・人事担当 当社取締役(現) 株式会社フジテレビジョン専務取締役(現)	(注)3	43,453
取締役		岸本 一朗	昭和30年8月9日生	昭和55年4月 平成19年6月 平成21年6月 平成22年6月 平成28年6月 平成29年6月	当社入社 当社報道局長 株式会社フジテレビジョン執行役員報道局長 株式会社ピーエスフジ常務取締役 株式会社フジテレビジョン常務取締役 当社取締役(現) 株式会社フジテレビジョン専務取締役(現)	(注)3	8,641

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役		横山 淳	昭和30年12月20日生	昭和55年4月 平成21年6月 平成25年6月 平成29年6月	当社入社 株式会社フジテレビジョン執行 役員秘書室長 株式会社フジテレビジョン取締 役 当社取締役(現) 株式会社フジテレビジョン常務 取締役(現)	(注)3	21,107
取締役		松村 一 敏	昭和32年10月26日生	昭和57年4月 平成21年6月 平成24年6月 平成27年6月 平成29年6月	当社入社 株式会社フジテレビジョン営業 局長 同社執行役員営業局長 株式会社ビーエスフジ専務取締 役 当社取締役(現) 株式会社フジテレビジョン常務 取締役(現)	(注)3	12,988
取締役		石原 隆	昭和35年10月14日生	昭和59年4月 平成25年6月 平成28年6月 平成29年6月	当社入社 株式会社フジテレビジョン映画 事業局長 同社執行役員編成局長 当社取締役(現) 株式会社フジテレビジョン取締 役(現)	(注)3	5,193
取締役		清原 武彦	昭和12年10月31日生	昭和37年4月 平成2年6月 平成4年6月 平成6年6月 平成9年6月 平成16年6月 平成17年6月 平成20年10月 平成23年6月 平成27年6月 平成29年6月	株式会社産業経済新聞社入社 同社取締役 同社常務取締役 同社専務取締役 同社代表取締役社長 同社代表取締役会長 当社取締役(現) 株式会社フジテレビジョン取締 役(現) 株式会社産業経済新聞社取締役 会長 同社取締役相談役 同社相談役(現)	(注)3	16,502
取締役		島谷 能成	昭和27年3月5日生	昭和50年4月 平成13年5月 平成17年5月 平成19年5月 平成23年5月 平成29年6月	東宝株式会社入社 同社取締役 同社常務取締役 同社専務取締役 同社代表取締役社長(現) 当社取締役(現) 株式会社フジテレビジョン取締 役(現)	(注)3	529
取締役		三木 明博	昭和22年7月15日生	昭和45年4月 平成13年6月 平成16年6月 平成19年6月 平成21年6月 平成29年6月	株式会社文化放送入社 同社取締役 同社常務取締役 同社代表取締役社長 当社取締役(現) 株式会社フジテレビジョン取締 役(現) 株式会社文化放送代表取締役会 長(現)	(注)3	

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役		石黒大山	昭和7年5月19日生	昭和30年4月 株式会社中部日本新聞社(現 株式会社中日新聞社)入社 昭和60年6月 東海テレビ放送株式会社取締役 平成元年6月 同社常務取締役 平成7年6月 同社専務取締役 平成9年6月 同社取締役副社長 平成11年6月 同社代表取締役副社長 平成13年6月 同社代表取締役社長 平成18年6月 当社取締役(現) 平成19年6月 東海テレビ放送株式会社代表取締役会長(現) 平成20年10月 株式会社フジテレビジョン取締役(現)	(注)3	11,369
取締役		横田雅文	昭和11年3月18日生	昭和35年4月 株式会社関西テレビニュース入社 昭和43年8月 関西テレビ放送株式会社移籍 平成6年6月 同社取締役 平成8年6月 同社常務取締役 平成10年6月 同社専務取締役 平成12年6月 同社常勤監査役 平成20年6月 同社代表取締役会長(現) 平成21年6月 当社取締役(現) 株式会社フジテレビジョン取締役(現)	(注)3	7,321
取締役		寺崎一雄	昭和15年8月8日生	昭和39年6月 株式会社西日本新聞社入社 平成9年6月 株式会社テレビ西日本取締役 平成11年6月 同社常務取締役 平成15年6月 同社専務取締役 平成17年6月 同社代表取締役社長 平成22年6月 当社取締役(現) 株式会社フジテレビジョン取締役(現) 平成25年6月 株式会社テレビ西日本代表取締役会長(現)	(注)3	
常勤監査役		尾上規喜	昭和10年3月16日生	昭和33年12月 当社入社 昭和62年6月 当社技術局長 平成元年6月 当社取締役技術・システム開発室担当兼技術局長 平成4年6月 当社常務取締役秘書室・総務・人事・技術担当 平成9年6月 当社専務取締役社長室担当・管理業務本部長 平成11年6月 当社代表取締役副社長 平成13年6月 当社取締役相談役 平成15年6月 当社取締役副会長 平成17年6月 当社常勤監査役(現) 平成20年10月 株式会社フジテレビジョン監査役(現)	(注)4	64,693
常勤監査役		瀬田宏	昭和19年9月9日生	昭和44年4月 当社入社 平成15年6月 当社執行役員秘書室長 平成17年6月 当社上席執行役員秘書室長 平成18年6月 当社執行役員常務秘書室長 平成19年6月 当社常務取締役秘書室・国際担当 平成20年10月 当社取締役秘書室担当 株式会社フジテレビジョン常務取締役 平成21年6月 当社常勤監査役(現) 株式会社フジテレビジョン監査役(現)	(注)4	37,361

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役		茂木友三郎	昭和10年2月13日生	昭和33年4月 野田醤油株式会社(現キッコーマン株式会社)入社 昭和54年3月 キッコーマン株式会社取締役 昭和57年3月 同社常務取締役 昭和60年10月 同社代表取締役常務取締役 平成元年3月 同社代表取締役専務取締役 平成6年3月 同社代表取締役副社長 平成7年2月 同社代表取締役社長 平成15年6月 当社監査役(現) 平成16年6月 キッコーマン株式会社代表取締役会長 平成20年10月 株式会社フジテレビジョン監査役(現) 平成23年6月 キッコーマン株式会社取締役名誉会長 取締役会議長(現)	(注)5	3,000
監査役		南直哉	昭和10年11月15日生	昭和33年4月 東京電力株式会社入社 平成元年6月 同社取締役 平成3年6月 同社代表取締役常務取締役 平成11年6月 同社代表取締役社長 平成14年10月 同社顧問 平成18年6月 当社監査役(現) 平成20年10月 株式会社フジテレビジョン監査役(現)	(注)6	9,369
監査役		奥島孝康	昭和14年4月16日生	昭和51年4月 早稲田大学法学部教授 平成2年9月 同大学法学部長 平成6年11月 同大学総長 平成14年11月 同大学学事顧問 平成21年6月 当社監査役(現) 株式会社フジテレビジョン監査役(現) 平成22年11月 早稲田大学名誉顧問(現)	(注)4	1,467
計						577,543

- (注) 1 取締役島谷能成氏、三木明博氏、石黒大山氏、横田雅文氏及び寺崎一雄氏は、社外取締役であります。
- 2 監査役茂木友三郎氏、南直哉氏及び奥島孝康氏は、社外監査役であります。
- 3 取締役の任期は、平成30年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成31年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査役の任期は、平成29年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成33年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査役の任期は、平成27年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成31年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 監査役の任期は、平成30年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成34年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

当社は、放送法に基づく認定放送持株会社です。

メディア産業を取り巻く環境変化にいち早く対応し当社及び当社の子会社（以下、「当社グループ」という。）の企業価値を向上させるには、子会社である㈱フジテレビジョンを核としつつ放送以外の周辺事業領域に対しても経営資源の最適な配分を行う必要があります。認定放送持株会社は、こうした対応に最も適した組織形態であると考えています。

当社グループは、我が国を代表するメディア・コングロマリットを目指しており、その実現のためには適切なグループガバナンスが不可欠であると認識しています。

一方、当社は、中核子会社㈱フジテレビジョンが国民共有の財産である電波を預かり放送事業を営んでいること、その社会的インフラとしての役割を果たすために、基幹メディアとしてライフライン機能を維持する緊急災害放送を行うなど、その使命について最大限考慮する必要があると考えています。このことは、結果としてグループ全体の企業価値の向上にも寄与するものと考えられます。

したがって、当社は、認定放送持株会社として放送の公共性を重んじ、もって社会的責任を全うする基本理念に基づき、上場企業として会社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上を追求するためにグループ全体のコーポレート・ガバナンスの体制について検討を続けます。

#### 企業統治の体制

##### a . 企業統治の体制の概要とその体制を採用する理由

当社は、会社法に規定する株主総会及び取締役のほか、取締役会、監査役、監査役会、会計監査人を置く監査役会設置会社です。取締役の業務執行機能と監督機能を分離させる形態よりも、業務執行者が同時に監督機能を持ち合わせるとともに、事業内容にも精通した社外取締役が業務執行の妥当性を監督し、さらに社外監査役を含む監査役会が業務執行を監査する現行の企業統治形態が、当社グループの企業価値の確保・向上のために最適であるとして採用しています。今後も会社の状況に応じて、最も適切な形態を採用します。

この他に、業務執行の機関として経営会議を設置しています。経営会議は、主に常勤の取締役によって構成され、経営の重要課題に関する協議や取締役会に付議される重要事項等について事前審議を行うとともに、各部門の業務執行の状況に関し情報の共有化を図っています。なお、経営会議には常勤の監査役も出席しています。

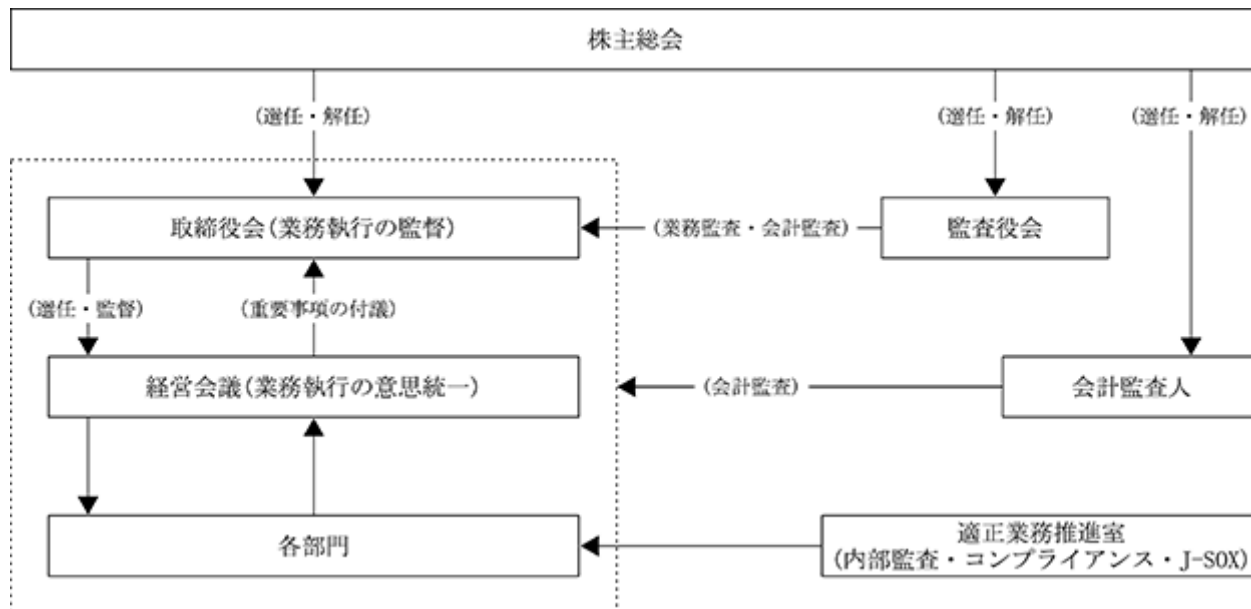
また、内部統制機能を高めるために適正業務推進室を設け、業務の適正化とともに各部門の課題等の迅速な解決に努めています。さらに、持株会社として、グループ社長会を定期的を実施することで、各社の状況把握及び十分な意思疎通を図っています。

なお、当社は、取締役の定員を20名以内、取締役の任期を1年としています。また、当社は取締役の選任の要件について、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数の決議によるものとし、株主総会の特別決議の要件について、定足数の緩和により株主総会の円滑な運営を行うことを目的に、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上によるものとしています。

## b. 取締役会にて決議できる株主総会決議事項

当社は、機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項に定める剰余金の配当（中間配当）を取締役会決議により可能とする旨を定款で定めています。また、当社は、資本効率の向上と経営環境に応じた機動的な資本政策の遂行のため、会社法第165条第2項に基づき、取締役会決議による自己株式の取得を可能とする旨を定款で定めています。

当社の業務執行・監視の仕組みは次の通りです。



## c. 企業統治に関する事項 - 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

## (a) 考え方

当社は、当社グループが、我が国を代表する「メディア・コングロマリット」となることを目指し、認定放送持株会社として中核となるメディア事業の公共的使命を果たすべく、適正なグループガバナンスを維持し、経営の意思決定の迅速性と事業執行の機動性を高め、あわせて法令・定款遵守とリスク管理の実効性を確保するために必要な体制の整備等を行います。

## (b) 業務の適正を確保するための体制

イ. 当社の取締役及び使用人、並びに当社子会社の取締役、業務執行社員、職務執行者及び使用人（以下「当社グループの取締役及び使用人等」という）の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制並びに損失の危険の管理に関する規程その他の体制

## (イ) 組織体制

当社は、「グループのコンプライアンス及びリスクの管理等に関する規程」（以下「グループコンプライアンス等規程」という）等に基づき、当社グループの関連業務を統括・推進するとともに、当社グループの代表取締役社長を構成メンバーとする「グループのコンプライアンス及びリスクの管理に関する委員会」（以下「グループコンプライアンス等委員会」という）を組織化すること等により、グループ経営に重要な影響を与えるコンプライアンス上の問題及びリスクへの対応を図ります。

## (ロ) 教育・研修

当社は、適宜、社内及び子会社向けにコンプライアンス等関連の説明会の開催及び関連事項の伝達などを行うことによって、当社グループの取締役及び使用人等へのコンプライアンス並びにリスク管理の重要性の周知と、その理解を促進する活動を行います。

## (ハ) 財務報告の信頼性

当社グループは、健全に行われている個々の業務に十分配慮しつつ、コンプライアンス及びリスクの管理の強化を図るための体制の整備に加えて、金融商品取引法に基づき、財務報告の信頼性を確保するための内部統制システムの構築に努めます。

## (ニ) 内部監査



当社は、「内部監査規程」に基づき、当社グループにおける内部監査の実施状況及び内部管理体制の状況等の定期的なモニタリングを行います。これによって、当社グループの業務全般が法令、定款及び社内規程並びに経営方針に照らして、適正かつ有効に行われていることを確認します。

ロ．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社の取締役の職務の執行に係る情報については、これに係る当社の管理規程に基づき、その保存媒体に応じて適切かつ確実に検索性の高い状態で保存・管理し、所定期間、閲覧可能な状態を維持することとします。

ハ．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社の取締役は、当社グループの効率経営の確保に向けて、業務の合理化・迅速化等を継続検討します。当社は、当社グループ全体の経営計画を策定し、当社グループ各社から業績の報告を受ける等の方法により、経営計画の実施状況をモニタリングします。

ニ．当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するために、グループコンプライアンスとそのリスク管理及びグループの経営管理に関して、それぞれの専門部署を置き、体制構築を推進します。

(イ) 当社は、当社子会社の経営内容を的確に把握し、事業活動の健全な発展に資するため、定期的かつ継続的に子会社から報告を受ける等の方法により、企業集団内での情報共有の強化を図ります。

(ロ) 当社は、当社子会社がその業容と会社規模に応じ、自律的にコンプライアンス及びリスクの管理が機能する体制の構築を推進するとともに、グループ経営に重大な影響を及ぼすリスクへの対応については、当社が状況を的確に把握する体制を構築します。

(ハ) 当社は、当社子会社において効率的な業務執行が行われるよう、「関係会社管理規程」等に基づく横断的な管理を推進します。

(ニ) 当社は、グループコンプライアンスを推進する専門部署を置くとともに、「グループコンプライアンス等規程」を通じて、企業倫理の確立並びにグループコンプライアンス体制及びリスク管理体制の構築を推進します。また、当社グループの取締役および使用人等が活用可能な内部通報制度を整備し、より一層のグループコンプライアンスの実効性の確保を目指します。

ホ．監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、監査役の職務を補助する使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性に関する事項

当社の監査役は、「監査役会規則」に基づいて監査役スタッフを任命します。監査役スタッフは、監査役会の招集事務、議事録の作成、その他監査役会の運営に関する事務及び監査役の職務を補助します。なお、これら業務については、職務分掌において、当社の総務部が担当することを定め、監査役スタッフは当社従業員として当社の就業規則に従いますが、原則として、その指揮命令権は各監査役に属し、取締役は監査役スタッフに対する指揮命令権を有しないものとします。また、監査役スタッフの人事考課、人事異動及び懲戒等については、監査役会の意見を徴するものとします。

ヘ．当社グループの取締役及び使用人等が当社の監査役または監査役会に報告を行うための体制

当社グループの取締役及び使用人等が、当社の監査役または監査役会に報告を行うための体制について、以下の通り整備・実施します。

(イ) 当社グループの取締役及び使用人等は、以下に定める事項について適宜報告を行います。

・業務または財務に重大な影響を及ぼすおそれのある事実（当社グループ各社に関するものを含む）を知った場合。

・取締役及び使用人等の職務遂行に関して不正行為、法令・定款・社内規程に違反する事実（当社グループ各社に関するものを含む）を知った場合または社会通念に反する行為が発生する可能性がある、もしくは発生した場合で、当該事実または行為が重大である場合。

・その他緊急・非常事態を知った場合。

(ロ) 当社グループの取締役及び使用人等は、当社の監査役または監査役会に対し、当該当社グループ各社における以下に定める事項について定期的または必要に応じて報告を行います。

・毎月の月次会計資料

・内部監査報告書及び各部門からの主要な月次報告書

・重要な訴訟事案

・内部統制に関わる部門の活動概要

・重要な会計方針・会計基準及びその変更

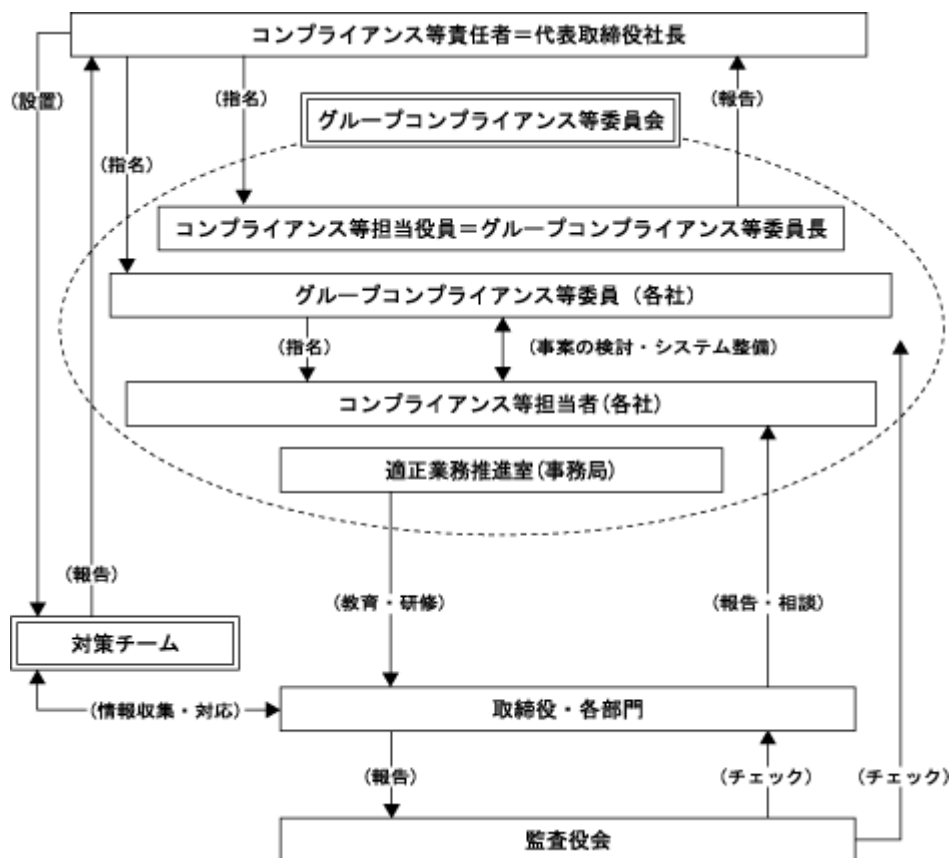
- ・業績及び業績見込みの発表内容、重要開示書類の内容
- ・営業の報告
- ・監査役的活動概要
- ・その他重要な事項等

(ハ) 当社グループの取締役及び使用人等は、当社の監査役または監査役会からその職務の執行に関する報告を求められた場合、速やかに当該事項を報告します。

(ニ) 当社グループの取締役及び使用人等が(イ)(ロ)(ハ)に該当する報告を当社の監査役または監査役会に対して行ったことを理由として、不利益な取り扱いを受けることがないことを社内規程等に定めます。

(ホ) 監査役の職務全般にかかる費用は当社が負担するものとします。

当社の内部統制の仕組みは以下の通りです。



コンプライアンス等とは、「コンプライアンス及びリスクの管理」をいいます。

#### (c)業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当期における運用状況の概要については以下のとおりとなります。

##### イ．取締役の職務執行

当期は取締役会を11回開催し、経営方針等の重要事項について審議・決定するとともに、取締役の職務執行について報告を受けました。取締役会にはすべて、当社の社外取締役及び監査役が出席しています。業務の執行に関しては、最高執行責任者である代表取締役社長を中心に、業務執行取締役が効率的かつ迅速な意思決定を行っています。

##### ロ．グループコンプライアンスに関する取組み

当社グループ各社の代表取締役社長を構成メンバーとする「グループコンプライアンス等委員会」を2回開催し、グループ全体のコンプライアンス及びリスク管理に対する意識の向上を図りました。また、当社グループ各社のコンプライアンス等担当役員及び実務担当者のそれぞれを対象とした会議を2回開催し、当社グループ内におけるコンプライアンス及びリスク管理に関する情報共有を行いました。また、年度に一度コンプライアンス活動に積極的に取り組んだ会社を報奨し、グループ全体におけるコンプライアンス意識の醸成に努めています。

## 八. 内部監査の実施

「内部監査規程」に基づき、当社内部監査部門が「内部監査計画書」を作成し、当社グループ各社を対象とした実地ヒアリング監査を行いました。監査結果については、当社社長に対して報告を行うとともに、その概要を当社グループ各社へフィードバックしました。

### 二. 監査役の職務執行

当期は監査役会を7回開催し、監査方針及び監査計画を協議、決定しました。監査役は、監査役会において定めた監査計画に基づき監査を行うとともに、当社の取締役及び当社子会社の代表取締役社長を対象とした面談を実施し、その職務執行に関する報告を受けました。また、当社の会計監査人及び内部監査部門並びに当社グループの常勤監査役との間で、意見や情報の交換を定期的に行いました。さらに、各監査役による職務執行が円滑に遂行されるよう、監査役会が「監査役会規則」に基づいて選任した監査役スタッフが、監査役会の招集事務、議事録の作成、その他監査役会の運営に関する事務及び監査役の職務を補助しています。

#### d. 責任限定契約の内容の概要

本報告書の提出日現在において、当社の非業務執行取締役のうち島谷能成氏、三木明博氏、石黒大山氏、横田雅文氏、寺崎一雄氏、清原武彦氏及びすべての監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、10百万円または法令が規定する額のいずれか高い額としています。

#### 内部監査及び監査役監査

当社では内部統制機能を高めるため適正業務推進室を設置し、内部監査、内部統制、コンプライアンス整備の担当を置き、業務の適正化とともに各部門の課題等の迅速かつ横断的な解決に努めています。内部監査担当3名は、監査役と定期的な会合を開き、監査計画や監査実績の報告をするともに監査業務に関する意見の交換を行っています。加えて、必要があれば随時、情報の交換や話し合いがもてる体制にあります。監査役会は、会計監査人との間で監査計画に関する協議を行うとともに、会計監査人は定期的に監査役会に対し監査結果に関する報告を行っています。監査役会と会計監査人は、必要に応じて問題点の共有を図るための意見交換を実施するとともに、相互に連携しながら監査を行っています。また、監査役は内部統制部門より、評価範囲、評価結果に関して報告を受けるとともに、適宜協議を行う体制にあります。

監査役茂木友三郎氏は、キッコーマン(株)において経理業務の経験を重ねてきており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものです。同じく、監査役南直哉氏は、東京電力(株)において経理業務の経験を重ねてきており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものです。

#### 社外取締役及び社外監査役

当社は監査役制度を採用しており、提出日現在、取締役17名のうち5名が社外取締役、監査役5名のうち3名が社外監査役です。

#### a. 社外取締役及び社外監査役と提出会社との人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係

社外取締役である島谷能成氏は東宝(株)の代表取締役社長であり、当社は同社の株式を4,940,000株所有するとともに、同社は当社の株式を18,572,100株(7.93%(当社の発行済株式総数から自己株式数を控除して算定した割合であり、以下本項目において同じです。))所有する筆頭株主です。なお、同氏は当社株式を529株(0.00%)所有しています。また、同氏の前任者にあたる取締役も同社の出身者でした。当社の子会社(株)フジテレビジョンは、同社から映画の配給及び広告出稿等に係る収入があり、当事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上高の2%未満です。また、(株)フジテレビジョンは、同社に対し映画の出資者配分等に係る支出があり、当事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上原価及び販管費の合計額の1%未満です。

社外取締役である三木明博氏は(株)文化放送の代表取締役会長であり、当社は当社株式を7,792,000株(3.33%)所有しています。(株)フジテレビジョンは、同社からイベントのチケット販売委託等に係る収入があり、当事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上高の1%未満です。また、(株)フジテレビジョンは、同社に対しイベントのチケット販売手数料等に係る支出があり、当事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上原価及び販管費の合計額の1%未満です。

社外取締役である石黒大山氏は東海テレビ放送(株)の代表取締役会長であり、当社は同社の株式を66,666株所有するとともに、同社は当社株式を2,905,800株(1.24%)所有しています。なお、同氏は当社株式を11,369株(0.00%)所

有しています。また、同氏の前任者にあたる取締役も同社の出身者でした。(株)フジテレビジョンは、同社から番組販売等に係る収入があり、当事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上高の1%未満です。また、(株)フジテレビジョンは、同社に対しネット番組放送等に係る支出があり、当事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上原価及び販管費の合計額の2%未満です。当社の取締役日枝久は、同社の社外取締役に就任しています。

社外取締役である横田雅文氏は当社の関連会社である関西テレビ放送(株)の代表取締役会長であり、同社は当社株式を6,146,100株(2.62%)所有しています。なお、同氏は当社株式を7,321株(0.00%)所有しています。また、同氏の前任者にあたる取締役も同社の出身者でした。(株)フジテレビジョンは、同社から番組販売及び制作請負等に係る収入があり、当事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上高の2%未満です。また、(株)フジテレビジョンは、同社に対しネット番組放送等に係る支出があり、当事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上原価及び販管費の合計額の2%未満です。当社の取締役嘉納修治及び日枝久は、同社の社外取締役に就任しています。

社外取締役である寺崎一雄氏は(株)テレビ西日本の代表取締役会長であり、当社は同社の株式を3,560株所有するとともに、同社は当社株式を1,350,000株(0.58%)所有しています。また、同氏の前任者にあたる取締役も同社の出身者でした。(株)フジテレビジョンは、同社から番組販売等に係る収入があり、当事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上高の1%未満です。また、(株)フジテレビジョンは、同社に対しネット番組放送等に係る支出があり、当事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上原価及び販管費の合計額の1%未満です。当社の取締役日枝久は、同社の社外取締役に就任しています。

社外監査役である茂木友三郎氏はキックマン(株)の取締役名誉会長 取締役会議長であり、当社は同社の株式を273,000株所有するとともに、同社は当社株式を134,500株(0.06%)所有しています。なお、同氏は当社株式を3,000株(0.00%)所有しています。(株)フジテレビジョンは、同社から広告出稿等に係る収入があり、当事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上高の1%未満です。

社外監査役である南直哉氏は当社株式を9,369株(0.00%)所有しています。(株)フジテレビジョンは、同氏が過去に代表取締役等を務めていた東京電力ホールディングス(株)に対し電気料金等に係る支出があり、当事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上原価及び販管費の合計額の1%未満です。

社外監査役である奥島孝康氏は当社株式を1,467株(0.00%)所有しています。(株)フジテレビジョンは、同氏が過去に総長を務めていた学校法人早稲田大学から著作権使用料等に係る収入があり、直前事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上高の1%未満です。また、(株)フジテレビジョンは、同大学に対し著作権使用料に係る支出があり、直前事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの売上原価及び販管費の合計額の1%未満です。この他、(株)フジテレビジョンは、同大学に対し寄付を行っており、当事業年度におけるその額は、(株)フジテレビジョンの販管費の0.1%未満です。

なお、上記の株数及びその比率に関しては、平成30年3月31日時点のものです。

#### b. 社外取締役または社外監査役が提出会社の企業統治において果たす機能及び役割

当社は、国民共有の財産である電波を預かる放送事業会社(株)フジテレビジョン)を中核子会社とする認定放送持株会社であり、社外取締役についても、メディア事業等に精通し公共性を重んじることが求められます。

加えて、取締役会への出席等を通じて、業務執行取締役の職務執行に対する妥当性を客観的な立場から監督することが当社の社外取締役の主要な機能・役割の一つであり、メディア事業全般について、幅広く多様性に富んだ社外取締役の豊富な経験・知識等に基づく助言や意思疎通を通じて、当社グループの経営に貢献する役割も期待しています。

他方、一般事業会社における経験や法的知識を活かした経歴等に基づき、取締役の業務執行が善管注意義務等の法的義務に反して履行されていないかを監査することが、当社の社外監査役の機能・役割であると考えています。

#### c. 社外取締役または社外監査役の選任状況に関する提出会社の考え方

当社は、b)に掲げた社外取締役または社外監査役の機能及び役割を果たしていただける人材を選任しています。なお、当社は、会社法に定める社外取締役の要件及び金融商品取引所が定める独立性基準に従い、当社グループ、主要株主、大口取引先または寄付先の関係者であるかどうか、弁護士・会計士等の専門的サービスの提供者ではないか等を勘案し、社外役員の独立性を判断しています。

d．社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社の内部監査担当は、社外監査役を含む監査役会とは定期的に、また必要に応じて随時情報の交換や話し合いがもてる体制にあります。また内部統制担当役員は内部統制部門を統括し内部統制整備の実施計画・評価範囲・評価結果等について社外取締役を含む取締役会に対し、必要に応じて報告を行っています。

社外監査役を含む監査役会は会計監査人との間で監査計画に関する協議を行うとともに、会計監査人は監査役会に対し定期的に監査結果に関する報告を行っています。社外監査役を含む監査役会と会計監査人は、必要に応じて問題点の共有を図るための意見交換を実施するとともに、相互に連携しながら監査を行っています。

## 役員の報酬等

## イ 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞与	
取締役 (社外取締役を除く。)	286	286		17
監査役 (社外監査役を除く。)	35	35		2
社外役員	45	45		9

## ロ 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名 (役員区分)	連結報酬等の 総額 (百万円)	会社区分	連結報酬等の種類別の額(百万円)	
			基本報酬	賞与
日枝 久 (取締役)	107	提出会社	69	
		(株)フジテレビジョン	29	
		(株)サンケイビル	7	

(注) 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

## ハ 使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

金額に重要性がないため、記載しておりません。

## 二 役員の報酬等の額の決定に関する方針

当社は役員の報酬等の額の決定に関する方針を定めており、株主総会で承認された取締役の報酬総額及び監査役の報酬総額の範囲内において、各役員の職位、在任期間、会社の業績等を勘案して支給することとし、取締役については取締役会の決議により、また、監査役については監査役協議の上、決定することとしております。

## 株式の保有状況

## イ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 123銘柄  
 貸借対照表計上額の合計額 203,376百万円

ロ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の銘柄、保有区分、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
 (前事業年度)  
 特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)ヤクルト本社	6,492,000	40,120	業務等の協力関係を強化・維持するため
(株)電通	3,800,000	22,952	広告取引等の協力関係を強化・維持するため
(株)リクルートホールディングス	3,000,000	17,040	業務等の協力関係を強化・維持するため
東宝(株)	4,940,000	14,577	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
大塚ホールディングス(株)	2,000,000	10,044	業務等の協力関係を強化・維持するため
東映アニメーション(株)	1,410,000	9,390	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
(株)博報堂D Yホールディングス	5,170,000	6,824	広告取引等の協力関係を強化・維持するため
鹿島建設(株)	8,430,000	6,120	業務等の協力関係を強化・維持するため
東映(株)	5,724,000	5,443	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
K D D I(株)	1,405,200	4,105	業務等の協力関係を強化・維持するため
(株)オリエンタルランド	568,000	3,625	業務等の協力関係を強化・維持するため
ライオン(株)	1,430,000	2,862	業務等の協力関係を強化・維持するため
京浜急行電鉄(株)	1,493,000	1,824	業務等の協力関係を強化・維持するため
(株)gumi	1,401,000	1,667	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
アサヒグループホールディングス(株)	380,000	1,599	業務等の協力関係を強化・維持するため
松竹(株)	1,025,000	1,343	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
TOTO(株)	258,500	1,086	業務等の協力関係を強化・維持するため
総合警備保障(株)	260,000	1,080	業務等の協力関係を強化・維持するため
三井不動産(株)	444,000	1,054	業務等の協力関係を強化・維持するため
スルガ銀行(株)	388,000	909	業務等の協力関係を強化・維持するため

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
キッコーマン(株)	273,000	907	業務等の協力関係を強化・維持するため
王子ホールディングス(株)	1,608,000	837	業務等の協力関係を強化・維持するため
高砂熱学工業(株)	530,000	829	業務等の協力関係を強化・維持するため
(株)歌舞伎座	150,000	757	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
旭化成(株)	600,000	648	業務等の協力関係を強化・維持するため
(株)イマジカ・ロボット ホールディングス	848,000	630	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
オリンパス(株)	147,100	629	業務等の協力関係を強化・維持するため
三菱UFJリース(株)	1,120,000	621	業務等の協力関係を強化・維持するため
森永製菓(株)	115,400	570	業務等の協力関係を強化・維持するため
(株)東芝	2,200,000	531	業務等の協力関係を強化・維持するため

(注) 特定投資株式の松竹(株)以下の銘柄は、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下であります。上位30銘柄について記載しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。



(当事業年度)  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)ヤクルト本社	6,492,000	51,092	業務等の協力関係を強化・維持するため
(株)リクルートホールディングス	9,000,000	23,800	業務等の協力関係を強化・維持するため
(株)電通	3,800,000	17,746	広告取引等の協力関係を強化・維持するため
東宝(株)	4,940,000	17,438	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
東映アニメーション(株)	1,410,000	14,826	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
大塚ホールディングス(株)	2,000,000	10,658	業務等の協力関係を強化・維持するため
鹿島建設(株)	8,430,000	8,320	業務等の協力関係を強化・維持するため
(株)博報堂D Yホールディングス	5,170,000	7,563	広告取引等の協力関係を強化・維持するため
東映(株)	572,400	6,628	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
(株)オリエンタルランド	568,000	6,171	業務等の協力関係を強化・維持するため
K D D I(株)	1,405,200	3,817	業務等の協力関係を強化・維持するため
ライオン(株)	1,430,000	3,064	業務等の協力関係を強化・維持するため
松竹(株)	102,500	1,546	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
(株)g u m i	1,401,000	1,504	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
T O T O(株)	258,500	1,450	業務等の協力関係を強化・維持するため
京浜急行電鉄(株)	746,500	1,381	業務等の協力関係を強化・維持するため
総合警備保障(株)	260,000	1,367	業務等の協力関係を強化・維持するため
キッコーマン(株)	273,000	1,168	業務等の協力関係を強化・維持するため
三井不動産(株)	444,000	1,146	業務等の協力関係を強化・維持するため
王子ホールディングス(株)	1,608,000	1,099	業務等の協力関係を強化・維持するため

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
高砂熱学工業(株)	530,000	1,035	業務等の協力関係を強化・維持するため
(株)イマジカ・ロボットホールディングス	848,000	1,020	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
(株)歌舞伎座	150,000	846	ソフト・コンテンツ等の協力関係を強化・維持するため
旭化成(株)	600,000	839	業務等の協力関係を強化・維持するため
三菱UFJリース(株)	1,120,000	698	業務等の協力関係を強化・維持するため
(株)東芝	2,200,000	677	業務等の協力関係を強化・維持するため
スルガ銀行(株)	388,000	569	業務等の協力関係を強化・維持するため
森永製菓(株)	115,400	540	業務等の協力関係を強化・維持するため
日本電気(株)	160,000	478	業務等の協力関係を強化・維持するため
凸版印刷(株)	445,000	388	業務等の協力関係を強化・維持するため

(注) 特定投資株式のTOTO(株)以下の銘柄は、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下ではありますが、上位30銘柄について記載しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

#### 八 保有目的が純投資目的である投資株式

	前事業年度 (百万円)	当事業年度 (百万円)			
	貸借対照表 計上額の合計額	貸借対照表 計上額の合計額	受取配当金 の合計額	売却損益 の合計額	評価損益 の合計額
非上場株式					
非上場株式以外の株式	250	117	7	22	27

## 会計監査の状況

- ・業務を執行した公認会計士の氏名、所属する監査法人名及び監査継続年数

氏名等			所属する 監査法人名
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	鈴木 真一郎	新日本有限責任 監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	白取 一仁	
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	本間 愛雄	

(注) 監査継続年数については、全員7年以内であるため、記載を省略しております。

- ・監査業務にかかる補助者の構成

公認会計士 10名、会計士試験合格者 6名、その他 15名

## (2) 【監査報酬の内容等】

## 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	34	2	34	
連結子会社	142		132	2
計	176	2	166	2

## 【その他重要な報酬の内容】

## 前連結会計年度

連結子会社である FUJI MUSIC GROUP, INC.は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属している Ernst & Young LLP に対して、非監査報酬として18百万円支払っております。

## 当連結会計年度

連結子会社である FUJI MUSIC GROUP, INC.は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属している Ernst & Young LLP に対して、非監査報酬として12百万円支払っております。

## 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

## 前連結会計年度

コンフォートレターに係る「監査人から引受事務幹事会社への書簡」及び「財務諸表等以外の財務情報に関する調査の報告」の作成業務。

## 当連結会計年度

該当事項はありません。

## 【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、監査日程等を考慮して決定しております。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)の財務諸表について、新日本有限責任監査法人の監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みとして、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同機構が行う研修会等へ参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	3 64,081	3 85,017
受取手形及び売掛金	112,698	7 114,201
有価証券	98,755	83,602
たな卸資産	6 78,628	6 78,580
繰延税金資産	6,160	7,140
その他	32,568	36,043
貸倒引当金	759	683
流動資産合計	392,133	403,903
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	3,4 134,929	3,4 145,426
機械装置及び運搬具（純額）	4 10,652	4 9,291
土地	3,5 237,962	3,5 240,295
建設仮勘定	9,980	11,591
その他（純額）	4 9,131	4 9,685
有形固定資産合計	1 402,656	1 416,290
無形固定資産		
のれん	1,433	1,145
借地権	16,806	18,317
ソフトウェア	4 7,778	4 7,278
その他	6,861	7,357
無形固定資産合計	32,881	34,098
投資その他の資産		
投資有価証券	2,3 313,675	2,3 352,962
退職給付に係る資産	83	696
繰延税金資産	16,398	15,826
その他	28,848	26,929
貸倒引当金	1,560	1,475
投資その他の資産合計	357,445	394,939
固定資産合計	792,983	845,327
繰延資産	82	328
資産合計	1,185,199	1,249,559

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	56,629	7 58,820
短期借入金	29,497	48,724
未払法人税等	5,167	5,177
返品調整引当金	761	659
役員賞与引当金	335	335
ポイント引当金	663	567
建替関連損失引当金	265	476
環境対策引当金	17	17
事業所閉鎖損失引当金		116
その他	78,996	7 71,386
<b>流動負債合計</b>	<b>172,333</b>	<b>186,281</b>
<b>固定負債</b>		
社債	20,000	20,000
長期借入金	140,161	143,512
繰延税金負債	67,825	77,049
再評価に係る繰延税金負債	5 12,554	5 12,554
役員退職慰労引当金	2,029	2,131
環境対策引当金	70	46
建替関連損失引当金	326	
退職給付に係る負債	66,399	65,020
負ののれん	4,668	4,055
その他	16,767	17,173
<b>固定負債合計</b>	<b>330,803</b>	<b>341,544</b>
<b>負債合計</b>	<b>503,136</b>	<b>527,825</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	146,200	146,200
資本剰余金	173,673	173,676
利益剰余金	290,788	306,997
自己株式	10,248	9,354
<b>株主資本合計</b>	<b>600,413</b>	<b>617,519</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	78,202	98,313
繰延ヘッジ損益	325	400
土地再評価差額金	5 1,466	5 1,448
為替換算調整勘定	46	574
退職給付に係る調整累計額	11,958	9,760
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>67,430</b>	<b>89,024</b>
<b>非支配株主持分</b>	<b>14,219</b>	<b>15,189</b>
<b>純資産合計</b>	<b>682,062</b>	<b>721,733</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>1,185,199</b>	<b>1,249,559</b>

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)	当連結会計年度 (自平成29年4月1日 至平成30年3月31日)
売上高	653,976	646,536
売上原価	457,509	448,170
売上総利益	196,467	198,366
販売費及び一般管理費	1,2 174,147	1,2 173,108
営業利益	22,319	25,258
営業外収益		
受取利息	221	241
受取配当金	2,452	2,987
持分法による投資利益	4,317	5,619
負ののれん償却額	578	578
投資事業組合運用益	615	682
その他	2,361	1,569
営業外収益合計	10,547	11,680
営業外費用		
支払利息	1,447	1,204
投資事業組合運用損	279	154
その他	759	460
営業外費用合計	2,486	1,818
経常利益	30,380	35,120
特別利益		
投資有価証券売却益	200	2,820
負ののれん発生益	4,253	
その他	1,273	393
特別利益合計	5,728	3,214
特別損失		
投資有価証券売却損	0	2,113
事業構造改革損失		1,661
段階取得に係る差損	1,296	
その他	1,979	2,499
特別損失合計	3,276	6,274
税金等調整前当期純利益	32,831	32,059
法人税、住民税及び事業税	6,615	7,063
法人税等調整額	1,543	724
法人税等合計	5,071	6,339
当期純利益	27,759	25,720
非支配株主に帰属する当期純利益	363	764
親会社株主に帰属する当期純利益	27,396	24,956

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 4月 1日 至 平成30年 3月31日)
当期純利益	27,759	25,720
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	16,121	20,095
繰延ヘッジ損益	297	68
為替換算調整勘定	596	638
退職給付に係る調整額	4,317	2,124
持分法適用会社に対する持分相当額	232	154
その他の包括利益合計	<u>1 20,373</u>	<u>1 21,668</u>
包括利益	<u>48,133</u>	<u>47,388</u>
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	47,814	46,550
非支配株主に係る包括利益	318	838



## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	146,200	173,673	272,716	9,816	582,773
当期変動額					
剰余金の配当			9,367		9,367
親会社株主に帰属する当期純利益			27,396		27,396
自己株式の取得				0	0
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				50	50
土地再評価差額金の取崩			43		43
連結範囲の変動				381	381
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計			18,071	431	17,639
当期末残高	146,200	173,673	290,788	10,248	600,413

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	61,937	732	1,509	654	16,357	47,011	8,598	638,383
当期変動額								
剰余金の配当								9,367
親会社株主に帰属する当期純利益								27,396
自己株式の取得								0
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減								50
土地再評価差額金の取崩								43
連結範囲の変動								381
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	16,264	407	43	607	4,398	20,418	5,621	26,039
当期変動額合計	16,264	407	43	607	4,398	20,418	5,621	43,679
当期末残高	78,202	325	1,466	46	11,958	67,430	14,219	682,062

当連結会計年度(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	146,200	173,673	290,788	10,248	600,413
当期変動額					
剰余金の配当			9,350		9,350
親会社株主に帰属する当期純利益			24,956		24,956
自己株式の取得				0	0
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				123	123
土地再評価差額金の取崩			18		18
自己株式の処分		47		1,017	969
連結範囲の変動			709		709
持分法の適用範囲の変動			124		124
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		50			50
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計		3	16,209	894	17,106
当期末残高	146,200	173,676	306,997	9,354	617,519

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	78,202	325	1,466	46	11,958	67,430	14,219	682,062
当期変動額								
剰余金の配当								9,350
親会社株主に帰属する当期純利益								24,956
自己株式の取得								0
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減								123
土地再評価差額金の取崩								18
自己株式の処分								969
連結範囲の変動								709
持分法の適用範囲の変動								124
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								50
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	20,111	75	18	621	2,197	21,594	970	22,564
当期変動額合計	20,111	75	18	621	2,197	21,594	970	39,671
当期末残高	98,313	400	1,484	574	9,760	89,024	15,189	721,733

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 4月 1日 至 平成30年 3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	32,831	32,059
減価償却費	18,307	18,569
のれん償却額	334	339
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	851	1,571
受取利息及び受取配当金	2,673	3,229
支払利息	1,447	1,204
持分法による投資損益(は益)	4,317	5,619
投資有価証券売却損益(は益)	200	707
負ののれん発生益	4,253	
段階取得に係る差損益(は益)	1,296	
売上債権の増減額(は増加)	5,103	4,025
たな卸資産の増減額(は増加)	5,294	9,342
仕入債務の増減額(は減少)	1,688	3,663
その他	410	1,508
小計	50,371	50,855
利息及び配当金の受取額	3,590	4,363
利息の支払額	1,558	1,216
法人税等の支払額	7,387	8,987
法人税等の還付額	3,307	1,720
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>48,323</b>	<b>46,735</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有価証券の取得による支出	169,465	176,313
有価証券の売却及び償還による収入	163,657	187,748
有形固定資産の取得による支出	33,651	39,021
無形固定資産の取得による支出	3,575	5,219
投資有価証券の取得による支出	15,485	9,744
投資有価証券の売却及び償還による収入	3,132	6,504
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	<sup>2</sup> 1,974	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入		<sup>3</sup> 622
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出		<sup>3</sup> 808
その他	13,526	232
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>39,887</b>	<b>35,997</b>

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	506	2,552
長期借入れによる収入	25,000	31,000
長期借入金の返済による支出	8,204	5,822
社債の発行による収入	19,922	
社債の償還による支出	30,000	10,000
配当金の支払額	9,334	9,343
非支配株主への配当金の支払額	339	497
その他	423	325
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,025	3,110
現金及び現金同等物に係る換算差額	249	394
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	6,161	13,452
現金及び現金同等物の期首残高	71,429	78,161
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	570	1,541
現金及び現金同等物の期末残高	1 78,161	1 93,155

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1 連結の範囲に関する事項

## (1) 連結子会社の数 40社

主要な連結子会社の名称

(株)フジテレビジョン

(株)サンケイビル

(株)ディノス・セシール

(株)Fuji&gumi Games は重要性が増したため、当期首より連結子会社としましたが、平成30年2月に(株)フジゲームスに吸収合併されたため、連結子会社から除外しました。

(株)ポニーキャニオンは平成30年3月に(株)ポニーキャニオンエンタープライズの全株式をメモリーテック・ホールディングス(株)に売却したため、(株)ポニーキャニオンエンタープライズを連結子会社から除外しました。

当社は平成30年3月に(株)サンケイリビング新聞社の株式を売却したため、同社を連結子会社から持分法適用関連会社としました。また、(株)リビングプロシードの株式を(株)サンケイリビング新聞社へ売却したため、(株)リビングプロシードを連結子会社から除外しました。

## (2) 主要な非連結子会社の名称

(株)エフシー総合研究所

(株)ニッポンプランニングセンター

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社56社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

## (3) 開示対象特別目的会社

開示対象特別目的会社の概要及び開示対象特別目的会社を利用した取引の概要

当社グループは、資金調達先の多様化を図り、安定的に資金を調達することを目的として、不動産の流動化を実施しております。当該流動化にあたり、当社グループは、不動産を特別目的会社(特例有限会社)に譲渡し、特別目的会社が当該不動産を裏付けとして借入等によって調達した資金を売却代金として受領しております。

特別目的会社に譲渡した不動産について、当社グループは賃借を行っております。また、特別目的会社に対しては、匿名組合契約を締結し、当該契約に基づき出資を実施しております。

流動化の結果、取引残高のある特別目的会社は以下の通りとなっています。なお、当社グループは議決権のある出資等は有しておらず、役員や従業員の派遣もありません。

	前連結会計年度末	当連結会計年度末
特別目的会社数	1社	1社
直近の決算日における資産総額(単純合算)	13,251百万円	13,269百万円
負債総額(単純合算)	13,248百万円	13,265百万円

開示対象特別目的会社との取引金額等

前連結会計年度(自平成28年4月1日至平成29年3月31日)

当連結会計年度における特別目的会社との取引金額等は、次の通りであります。

	連結会計年度末残高 (百万円)	主な損益	
		項目	金額(百万円)
未収入金(注)1	9	営業費用(注)2	601
匿名組合出資金	0		

(注)1 特別目的会社に対する立替金支払であります。

2 特別目的会社に対する不動産賃借料であります。

当連結会計年度(自平成29年4月1日至平成30年3月31日)

当連結会計年度における特別目的会社との取引金額等は、次の通りであります。

	連結会計年度末残高 (百万円)	主な損益	
		項目	金額(百万円)
未収入金(注)1	43	営業費用(注)2	593
匿名組合出資金	0		

(注)1 特別目的会社に対する立替金支払であります。

2 特別目的会社に対する不動産賃借料であります。

## 2 持分法の適用に関する事項

### (1) 持分法を適用した非連結子会社の数 4社

主要な会社等の名称

(株)エフシージー総合研究所

(株)ニッポンプランニングセンター

CHECK YOUR PULSE MUSIC PUBLISHING,LLCは重要性が増したため、当期首より持分法を適用しました。

### (2) 持分法を適用した関連会社の数 20社

主要な会社等の名称

関西テレビ放送(株)

(株)WOWOW

当社は平成30年3月に(株)サンケイリビング新聞社の株式を売却したため、同社を連結子会社から持分法適用関連会社としました。

当社は平成30年3月に(株)テレビ熊本の株式を追加取得したため、同社を持分法適用関連会社としました。

### (3) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

(株)東京フィルム・メート

(株)デイヴィッドプロダクション

FUJIPACIFIC MUSIC KOREA, INC.

持分法を適用しない理由

持分法非適用会社は、それぞれ当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

### (4) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項

持分法適用会社のうち、決算日が異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

## 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、FUJISANKEI COMMUNICATIONS INTERNATIONAL, INC.、FUJI MUSIC GROUP, INC.、

ARC MUSIC, INC.、ARC/CONRAD MUSIC, LLC、SKB USA, LLC、SKB SEATTLE, LLC、合同会社甲子園開発を営業者とする匿名組合の決算日は12月31日であります。また、(株)フジパシフィックミュージック、任意組合フジ・ミュージックパートナーズ、(株)シンコーミュージック・パブリッシャーズの決算日は3月10日、(株)ポニーキャニオンの決算日は3月20日であります。連結財務諸表の作成にあたっては同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引につきましては、連結上必要な調整を行っております。

連結子会社のうち、合同会社グランピスタホールディングスを営業者とする匿名組合の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

なお、その他の連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

## 4 会計方針に関する事項

### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)によっております。

その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)によっております。

時価のないもの

主として移動平均法による原価法によっております。

なお、債券のうち「取得原価」と「債券金額」との差額の性格が金利の調整と認められるものについては、償却原価法(定額法)により原価を算定しております。

また、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

#### たな卸資産

主として個別法に基づく原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

#### 有形固定資産(リース資産を除く)

主として定率法によっております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、当社の本社建物等、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)、平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

#### 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

#### リース資産

#### 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

### (3) 重要な引当金の計上基準

#### 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### 返品調整引当金

出版物等の返品による損失に備えるため、出版物及び音楽著作物については法人税法に定める繰入限度額を計上し、その他については過去の実績に基づく返品率による損失見込額を計上しております。

#### 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に備えるため、当連結会計年度における支給見込額に基づいて計上しております。

#### ポイント引当金

販売促進を目的とするポイント制度に基づき、顧客へ付与したポイントの使用に備えるため、当連結会計年度末において将来使用されると見込まれる額を計上しております。

#### 建替関連損失引当金

建物建替に関連して発生する損失に備えるため、解体費用等の発生見込額を計上しております。

#### 環境対策引当金

PCB(ポリ塩化ビフェニル)等の廃棄物処理の支出に備えるため、発生見込額を計上しております。

#### 事業所閉鎖損失引当金

事業所の閉鎖に伴う損失に備えて、当連結会計年度末までに閉鎖を決定した事業所に係る撤退費用の見込額を計上しております。

#### 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規による連結会計年度末要支給額を計上しております。

### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

#### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

#### 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として14年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、主として各連結会計年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として14年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌連結会計年度より費用処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準

リース料受取時に売上高と売上原価を計上する方法によっております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たす為替予約については振当処理に、特例処理の要件を満たす金利スワップについては特例処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

商品輸入による外貨建金銭債務及び外貨建予定取引等、並びに銀行借入をヘッジ対象とし、為替予約及び金利スワップをヘッジ手段としております。

ヘッジ方針

デリバティブ取引に関する権限規定等を定めた内部規定に基づき、ヘッジ対象に係る為替変動リスク及び金利変動リスクを一定の範囲内でヘッジしており、投機目的で利用するものではありません。なお、ヘッジ対象の識別は個別契約ごとに行っております。

ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ手段の変動額の累計額とヘッジ対象の変動額の累計額を比較して有効性の判定を行っております。

なお、金利スワップ取引は特例処理の要件を満たしており、ヘッジ開始以降のキャッシュ・フローを固定できるため、有効性の判定を省略しております。

(7) のれん及び負ののれんの償却方法及び償却期間

のれん及び平成22年3月31日以前に発生した負ののれんは、発生原因に応じ20年以内の一定の年数で均等償却することとしております。ただし、重要性のないものについては発生年度に全額償却しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日又は償還日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資から構成されております。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 平成30年3月30日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 平成30年3月30日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

ステップ1: 顧客との契約を識別する。

ステップ2: 契約における履行義務を識別する。

ステップ3: 取引価格を算定する。

ステップ4: 契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5: 履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

平成34年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。



(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「特別利益」の「その他」に含めていた「投資有価証券売却益」は、特別利益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「特別利益」の「固定資産売却益」は、特別利益の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。

これらの表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別利益」に表示していた「固定資産売却益」1,179百万円、「その他」294百万円は、「投資有価証券売却益」200百万円、「その他」1,273百万円として組み替えております。

前連結会計年度において、「特別損失」の「その他」に含めていた「投資有価証券売却損」は、特別損失の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「特別損失」の「減損損失」と「建替関連損失」は、特別損失の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。

これらの表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別損失」に表示していた「減損損失」949百万円、「建替関連損失」463百万円、「その他」567百万円は、「投資有価証券売却損」0百万円、「その他」1,979百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産減価償却累計額は、次の通りであります。

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
有形固定資産減価償却累計額	271,414百万円	276,546百万円

2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次の通りであります。

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
投資有価証券(株式)	100,342百万円	105,823百万円
投資有価証券(出資金)	4,579	7,215

3 担保に供している資産

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
定期預金 (注) 1	125百万円	125百万円
投資有価証券 (注) 1	9	10
建物及び構築物 (注) 2	2	3
土地 (注) 2	92	92
合計	230百万円	232百万円

(注) 1 . 連結子会社である㈱クオラスがテレビ放送会社や新聞会社等に対して営業保証金の代用として差し入れております。

2 . 連結子会社である㈱グランピスタホテル&リゾートが、有限会社熱海ビーチラインの借入債務の物上保証に供しております。

## 4 圧縮記帳

当連結会計年度までに取得した固定資産のうち国庫補助金等による圧縮記帳額は次の通りであり、貸借対照表計上額はこの圧縮記帳額を控除しております。

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
建物及び構築物	259百万円	259百万円
機械装置及び運搬具	342	337
その他(有形固定資産)	77	77
ソフトウェア	15	15
合計	694百万円	689百万円

## 5 土地の再評価

一部の連結子会社は土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)に基づき、事業用の土地の再評価を行っております。評価差額のうち、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上しております。

なお、再評価差額から税金相当額を控除した「土地再評価差額金」のうち連結開始時点の残高は、連結財務諸表上相殺消去されております。

再評価を行った年月日：平成14年3月31日

再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第3号に定める固定資産税評価額による方法で算出しております。

また、一部の持分法適用関連会社も事業用の土地の再評価を行っているため、再評価差額金(税金相当額控除後)のうち持分相当額を純資産の部に計上しております。

## 6 たな卸資産の内訳

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
番組勘定及びその他の製作品	11,869百万円	14,024百万円
製品及び商品	15,192	13,925
仕掛品	1,494	2,565
販売用不動産	20,946	26,390
仕掛販売用不動産	21,888	16,268
開発不動産	6,260	4,926
その他	975	479
合計	78,628百万円	78,580百万円

7 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。なお、当連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、期末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
受取手形	百万円	457百万円
支払手形		3,112
その他流動負債(営業外支払手形)		185

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、以下の通りであります。

	前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)
代理店手数料	45,541百万円	44,229百万円
宣伝広告費	32,994	32,545
人件費	38,887	40,415
退職給付費用	4,015	3,486
貸倒引当金繰入額	132	
役員賞与引当金繰入額	318	333
役員退職慰労引当金繰入額	308	352
のれん償却額	244	239

2 一般管理費に含まれる研究開発費は、以下の通りであります。

	前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)
一般管理費に含まれる研究開発費	145百万円	168百万円

(連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 4月 1日 至 平成30年 3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	23,348百万円	31,115百万円
組替調整額	126	2,026
税効果調整前	23,222	29,088
税効果額	7,100	8,992
その他有価証券評価差額金	16,121	20,095
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	270	113
資産の取得原価調整額	165	48
税効果調整前	436	65
税効果額	138	3
繰延ヘッジ損益	297	68
為替換算調整勘定		
当期発生額	596	638
為替換算調整勘定	596	638
退職給付に係る調整額		
当期発生額	3,266	372
組替調整額	2,826	2,491
税効果調整前	6,093	2,864
税効果額	1,775	739
退職給付に係る調整額	4,317	2,124
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	566	181
組替調整額	333	26
持分法適用会社に対する持分相当額	232	154
その他の包括利益合計	20,373百万円	21,668百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	236,429,800			236,429,800

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	5,199,629	205,599		5,405,228

(注) 自己株式の増加205,599株は、(株)仙台放送の連結子会社化に伴う当社株式の当社帰属分の増加174,905株、持分法適用の関連会社に対する持分変動に伴う当社株式の当社帰属分の増加30,641株、単元未満株式の買取りによる増加53株であります。

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成28年6月28日 定時株主総会	普通株式	4,683	20	平成28年3月31日	平成28年6月29日
平成28年10月31日 取締役会	普通株式	4,683	20	平成28年9月30日	平成28年12月2日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成29年6月28日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	4,683	20	平成29年3月31日	平成29年6月29日

当連結会計年度(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	236,429,800			236,429,800

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	5,405,228	70,063	621,780	4,853,511

(注) 自己株式の増加70,063株は、持分法適用の関連会社に対する持分変動に伴う当社株式の当社帰属分の増加70,015株、単元未満株式の買取りによる増加48株であります。自己株式の減少621,780株は、(株)仙台放送による当社株式売却に伴う当社帰属分の減少であります。

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成29年6月28日 定時株主総会	普通株式	4,683	20	平成29年3月31日	平成29年6月29日
平成29年10月31日 取締役会	普通株式	4,683	20	平成29年9月30日	平成29年12月4日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成30年6月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	4,683	20	平成30年3月31日	平成30年6月28日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲載されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)
現金及び預金	64,081百万円	85,017百万円
有価証券	98,755	83,602
計	162,837	168,620
預入期間が3か月を超える 定期預金	647	848
償還期間が3か月を超える 債券等	83,456	74,003
流動負債のその他に含まれる 預り金(注)	497	538
当座借越	75	75
現金及び現金同等物	78,161百万円	93,155百万円

(注) CMS(キャッシュ・マネジメント・システム)に係るものであります。

## 2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

株式の追加取得により新たに(株)仙台放送を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳、当該子会社株式の取得価額及び取得による収入(純額)との関係は次の通りであります。

流動資産	8,482百万円
固定資産	9,059
流動負債	1,320
固定負債	1,543
非支配株主持分	4,065
負ののれん発生益	4,250
小計	6,362
支配獲得時までの連結上の簿価	4,329
段階取得に係る差損	1,396
追加取得株式の取得価額	3,429
新規連結子会社の現金及び現金同等物	5,404
差引：連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	1,974百万円

## 3 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳

当連結会計年度（自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日）

株式の売却により、(株)ポニーキャニオンエンタープライズが連結子会社でなくなったことに伴う、連結除外時点での資産及び負債の主な内訳並びに株式の売却価額と売却による収入（純額）との関係は、次の通りであります。

流動資産	1,560百万円
固定資産	542
流動負債	511
固定負債	92
その他	100
株式売却益	100
<hr/>	
株式の売却価額	1,700
交換で取得した売却先の投資勘定	221
現金及び現金同等物	856
<hr/>	
差引：連結範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	622百万円

株式の売却により、(株)サンケイリビング新聞社及び(株)リビングプロシードが連結子会社でなくなったことに伴う、連結除外時点での資産及び負債の主な内訳並びに株式の売却価額と売却による支出（純額）との関係は、次の通りであります。

流動資産	4,396百万円
固定資産	1,649
流動負債	1,943
固定負債	444
その他	48
株式売却後の投資勘定	446
株式売却損	2,062
<hr/>	
株式の売却価額	1,100
現金及び現金同等物	1,908
<hr/>	
差引：連結範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	808百万円

(リース取引関係)

リース取引に関する会計基準適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引

借手側

リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額  
前連結会計年度(平成29年3月31日)

	建物及び 構築物	合計
取得価額相当額	5,091百万円	5,091百万円
減価償却累計額相当額	2,673	2,673
期末残高相当額	2,418百万円	2,418百万円

当連結会計年度(平成30年3月31日)

	建物及び 構築物	合計
取得価額相当額	5,091百万円	5,091百万円
減価償却累計額相当額	2,927	2,927
期末残高相当額	2,164百万円	2,164百万円

未経過リース料期末残高相当額等

未経過リース料期末残高相当額

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
1年以内	258百万円	266百万円
1年超	2,563	2,296
合計	2,821百万円	2,563百万円

支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額及び支払利息相当額

	前連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)	当連結会計年度 (自平成29年4月1日 至平成30年3月31日)
支払リース料	344百万円	344百万円
減価償却費相当額	254	254
支払利息相当額	94	86

減価償却費相当額及び利息相当額の算定方法

減価償却費相当額の算定方法

- ・リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

利息相当額の算定方法

- ・リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。



## 1 ファイナンス・リース取引

## 借手側

所有権移転外ファイナンス・リース取引

## (1)リース資産の内容

## 有形固定資産

主として、放送事業における放送設備及びサーバー機器であります。

## 無形固定資産

ソフトウェアであります。

## (2)リース資産の減価償却方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

## 貸手側

## (1)リース投資資産の内訳

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
流動資産		
リース料債権部分	4,774百万円	5,411百万円
見積残存価額部分	32	4
受取利息相当額	267	193
リース投資資産	4,539百万円	5,223百万円

## (2)リース投資資産に係るリース料債権部分の連結決算日後の回収予定額

## 流動資産

## 前連結会計年度(平成29年3月31日)

	リース投資資産
1年以内	1,448百万円
1年超2年以内	1,370
2年超3年以内	968
3年超4年以内	722
4年超5年以内	227
5年超	36百万円

## 当連結会計年度(平成30年3月31日)

	リース投資資産
1年以内	1,825百万円
1年超2年以内	1,419
2年超3年以内	1,172
3年超4年以内	707
4年超5年以内	243
5年超	43百万円

## 2 オペレーティング・リース取引

## 借手側

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
1年以内	2,230百万円	1,049百万円
1年超	21,292	19,963
合計	23,523百万円	21,013百万円

(注) 前連結会計年度において、未経過リース料23,523百万円のうち8,291百万円(うち、1年以内109百万円)については既に支払済みであり、連結貸借対照表上の「投資その他の資産」の「その他」(1年以内の部分については「流動資産」の「その他」)に計上しております。  
当連結会計年度において、未経過リース料21,013百万円のうち8,181百万円(うち、1年以内109百万円)については既に支払済みであり、連結貸借対照表上の「投資その他の資産」の「その他」(1年以内の部分については「流動資産」の「その他」)に計上しております。

## 貸手側

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
1年以内	百万円	163百万円
1年超		353
合計	百万円	517百万円

## 3 転リース取引に該当し、かつ、利息相当額控除前の金額で連結貸借対照表上に計上している額

## (1) リース投資資産

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
流動資産	345百万円	284百万円

## (2) リース債務

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
流動負債	128百万円	144百万円
固定負債	217	140

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、必要な資金については主に銀行借入や社債発行で調達しております。また、一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しております。デリバティブ取引は、金利スワップ取引については金利変動リスクを回避するために必要な範囲で利用し、為替予約取引については為替相場の変動から生じるリスクをヘッジする目的のために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当社グループは当該リスクに関して、取引先管理規程に従い、営業債権について各部門において主要な取引先の状況を定期的に把握し、取引相手ごとと与信限度額の設定を行い、期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

有価証券及び投資有価証券は、主に一時的な余資の運用を目的とした債券及び取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に時価や取引先企業の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。また、その一部には輸入取引に伴う外貨建てのものがあり為替の変動リスクに晒されておりますが、為替予約を利用してヘッジしております。借入金、社債及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に当社グループの設備投資、借入金返済、長期投融資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で10年後であります。

営業債務や借入金は流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各部署からの報告に基づき資金管理部門が適時に資金繰計画を作成・更新するなどの方法により、流動性リスクを管理しております。

デリバティブ取引については、一部の連結子会社で借入金金利の変動リスクをヘッジするために金利スワップ取引を、輸入取引及び外貨建予定取引に係る為替の変動リスクをヘッジする目的で為替予約取引を利用しております。これらのデリバティブ取引の契約は資金管理部門にて行われており、その種類及び取引金額は社内規程に基づく決裁を得た後、取締役会等において報告されており、取引状況及び取引残高は資金管理部門が管理しております。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項 (6)重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません((注2)を参照ください。)

前連結会計年度(平成29年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	64,081	64,081	
(2) 受取手形及び売掛金	112,698	112,698	
(3) 有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	269	277	7
関係会社株式	12,747	24,202	11,455
その他有価証券	265,114	265,114	
資産計	454,910	466,373	11,462
(1) 支払手形及び買掛金	56,629	56,629	
(2) 短期借入金	23,675	23,675	
(3) 社債	30,000	30,107	107
(4) 長期借入金	145,983	147,103	1,120
負債計	256,287	257,516	1,228

当連結会計年度(平成30年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	85,017	85,017	
(2) 受取手形及び売掛金	114,201	114,201	
(3) 有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	284	289	5
関係会社株式	13,318	21,452	8,134
その他有価証券	275,750	275,750	
資産計	488,571	496,711	8,139
(1) 支払手形及び買掛金	58,820	58,820	
(2) 短期借入金	21,075	21,075	
(3) 社債	20,000	20,015	15
(4) 長期借入金	171,161	171,769	608
負債計	271,057	271,681	624

## (注1)金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

## 資 産

## (1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

## (3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。

なお、コマーシャルペーパー、譲渡性預金等については、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記を参照ください。

## 負 債

## (1) 支払手形及び買掛金、並びに(2)短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

## (3) 社債

当社の発行する社債の時価は、市場価格によっております。

## (4) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。ただし、金利スワップの特例処理の対象となる長期借入金の時価については、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

## デリバティブ取引

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象となる長期借入金と一体として処理されているため、その時価は上表の負債「(4) 長期借入金」に含めて表示しております。

その他については「デリバティブ取引関係」注記を参照ください。

## (注2)時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	平成29年3月31日	平成30年3月31日
非上場株式	106,741	109,873
投資事業組合出資金	3,437	4,556
その他	24,121	32,782

これらについては、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、資産「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

(注3) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成29年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
預金	63,346			
受取手形及び売掛金	112,698			
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券(国債)		161	81	35
その他有価証券のうち満期があるもの(公社債)	45,600	145	3	
その他有価証券のうち満期があるもの(債券その他)	22,200			
その他有価証券のうち満期があるもの(その他)	28,953	1,000		
合計	272,798	1,306	84	35

当連結会計年度(平成30年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
預金	84,270			
受取手形及び売掛金	114,201			
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券(国債)		192	50	48
その他有価証券のうち満期があるもの(公社債)	45,800	645	3	
その他有価証券のうち満期があるもの(債券その他)	6,000			100
その他有価証券のうち満期があるもの(その他)	31,800			
合計	282,072	837	53	148

(注4) 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(平成29年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	23,675					
社債	10,000				10,000	10,000
長期借入金	5,822	27,649	8,649	18,509	6,829	78,525
合計	39,497	27,649	8,649	18,509	16,829	88,525

当連結会計年度(平成30年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	21,075					
社債				10,000		10,000
長期借入金	27,649	8,649	19,384	8,579	24,431	82,469
合計	48,724	8,649	19,384	18,579	24,431	92,469

(有価証券関係)

前連結会計年度

## 1 満期保有目的の債券(平成29年3月31日)

区分	連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	269	277	7
合計	269	277	7

## 2 その他有価証券(平成29年3月31日)

区分	連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	170,774	63,677	107,096
その他	100	99	0
小計	170,874	63,777	107,097
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	2,435	2,613	178
債券	24,654	24,658	3
その他	67,149	67,164	15
小計	94,239	94,436	197
合計	265,114	158,214	106,900

(注) 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。

## 3 連結会計年度中に売却したその他有価証券(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	317	195	
その他	0	0	0
合計	318	195	0

## 4 減損処理を行った有価証券(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

当連結会計年度において減損処理を行い、投資有価証券評価損26百万円を計上しております。

## 当連結会計年度

## 1 満期保有目的の債券(平成30年3月31日)

区分	連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	284	289	5
合計	284	289	5

## 2 その他有価証券(平成30年3月31日)

区分	連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	201,526	65,778	135,748
その他	467	458	8
小計	201,993	66,236	135,756
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	833	894	60
債券	11,344	11,353	9
その他	61,579	61,579	0
小計	73,756	73,827	70
合計	275,750	140,064	135,686

(注) 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。

## 3 連結会計年度中に売却したその他有価証券(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	4,007	2,540	38
その他	20	0	5
合計	4,027	2,540	44

## 4 減損処理を行った有価証券(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

当連結会計年度において減損処理を行い、投資有価証券評価損128百万円を計上しております。



## (デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

## (1) 通貨関連

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額	契約額のうち1年超	時価		
原則的処理方法	為替予約取引 買建 米ドル	外貨建予定取引	924	273	70		
	売建 米ドル						
為替予約等の振当処理	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	2,659		60		
	人民元					1,824	33

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

## (2) 金利関連

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額	契約額のうち1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・ 受取変動	長期借入金	36,475	36,475	(注)

(注) ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

## (1) 通貨関連

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額	契約額のうち1年超	時価		
原則的処理方法	為替予約取引 買建 米ドル	外貨建予定取引	273	72	29		
	売建 米ドル					1,500	1,500
為替予約等の振当処理	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	2,426		86		
	人民元					1,307	17

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

## (2) 金利関連

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額	契約額のうち1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・ 受取変動	長期借入金	35,875	35,875	(注)

(注) ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

## (退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型の確定給付制度として確定給付企業年金制度及び厚生年金基金制度を、非積立型の確定給付制度として退職一時金制度を採用しております。確定給付制度では、退職給付として、退職時までの勤務期間と給与、または従業員の職能資格と勤続年数を基礎とするポイントに基づいて計算された一時金又は年金を支給しております。

また、当社及び一部の連結子会社では、確定拠出制度、中小企業退職金共済制度及び前払退職金制度を採用しております。

一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度、厚生年金基金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。複数事業主制度の厚生年金基金制度のうち、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない制度については、確定拠出制度と同様に会計処理しております。複数事業主制度のうち、年金資産の金額を合理的に計算できる制度については、確定給付制度の注記に含めて記載しております。

なお、当社及び一部の連結子会社が加入するフジ厚生年金基金は、厚生年金基金の代行部分について、平成29年4月1日付で厚生労働大臣から将来支給義務免除の認可を受けております。

## 2 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く。）

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)
退職給付債務の期首残高	109,395	110,062
勤務費用	4,089	3,047
利息費用	720	878
数理計算上の差異の発生額	1,964	1,413
過去勤務費用の発生額		438
退職給付の支払額	4,164	4,842
連結除外による減少額		1,792
新規連結による増加額	1,986	
退職給付債務の期末残高	110,062	109,205

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)
年金資産の期首残高	47,531	51,603
期待運用収益	458	594
数理計算上の差異の発生額	1,301	2,224
事業主からの拠出額	3,427	3,272
退職給付の支払額	2,841	2,933
連結除外による減少額		1,913
新規連結による増加額	1,528	
その他	197	15
年金資産の期末残高	51,603	52,864

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	88,528	88,061
年金資産	51,603	52,864
	36,925	35,197
非積立型制度の退職給付債務	21,533	21,143
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	58,459	56,340
退職給付に係る負債	58,542	57,037
退職給付に係る資産	83	696
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	58,459	56,340

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(百万円)

	前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)
勤務費用	4,089	3,047
利息費用	720	878
期待運用収益	458	594
数理計算上の差異の費用処理額	2,894	2,545
過去勤務費用の費用処理額	68	53
臨時に支払った割増退職金		605
その他	87	169
確定給付制度に係る退職給付費用	7,089	6,598

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次の通りであります。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)
過去勤務費用	68	492
数理計算上の差異	6,161	3,356
合計	6,093	2,864

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次の通りであります。

(百万円)

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
未認識過去勤務費用	763	270
未認識数理計算上の差異	17,969	14,613
合計	17,206	14,342

## (7) 年金資産に関する事項

## 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次の通りであります。

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
株式	35.8%	40.6%
債券	33.3%	38.3%
生保一般勘定	12.5%	10.5%
その他	18.4%	10.6%
合計	100.0%	100.0%

## 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

## 主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)
割引率	主として0.9%	主として0.8%
長期期待運用収益率	主として0.7%	主として0.9%

## 3 簡便法を適用した確定給付制度

## (1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	7,849	7,856
退職給付費用	1,011	1,072
退職給付の支払額	616	499
制度への拠出額	388	362
連結除外による減少額		84
退職給付に係る負債の期末残高	7,856	7,983

## (2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	4,965	4,987
年金資産	4,031	4,253
	933	734
非積立型制度の退職給付債務	6,922	7,248
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	7,856	7,983
退職給付に係る負債	7,856	7,983
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	7,856	7,983

## (3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度1,058百万円 当連結会計年度1,091百万円

## 4 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額（確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の厚生年金基金制度及び中小企業退職金共済制度への要拠出額、並びに前払退職金の支払額を含む）は、前連結会計年度509百万円、当連結会計年度569百万円であります。

・要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は以下の通りであります。

## (1) 複数事業主制度の直近の積立状況

	(百万円)	
	前連結会計年度 平成28年3月31日現在	当連結会計年度 平成29年3月31日現在
年金資産の額	325,364	324,369
年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金の額との合計額	370,369	360,557
差引額	45,004	36,187

## (2) 複数事業主制度の掛金に占める当社グループの割合

前連結会計年度 0.9% (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

当連結会計年度 0.8% (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

## (3) 補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は、年金財政計算上の未償却過去勤務債務残高(前連結会計年度 36,349百万円、当連結会計年度 33,448百万円)及び財政上の剰余金又は不足金(前連結会計年度不足金 8,655百万円、当連結会計年度不足金 2,738百万円)であります。本制度における過去勤務債務の償却方法は残存期間11～16年の元利均等償却であります。

なお、上記(2)の割合は当社グループの実際の負担割合とは一致しておりません。

## 5 厚生年金基金の代行返上について

当社、並びに当社の連結子会社である㈱フジテレビジョン、㈱ニッポン放送及び㈱共同テレビジョンが加入するフジ厚生年金基金は、厚生年金基金の代行部分について、平成29年4月1日付で厚生労働大臣から将来分支給義務免除の認可を受けました。

当連結会計年度末日現在において測定された返還相当額（最低責任準備金）は12,800百万円であり、当該返還相当額（最低責任準備金）の支払が当連結会計年度末日に行われたと仮定して「退職給付に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第25号）第46項を適用した場合に生じる厚生年金基金代行返上益の見込額は17,206百万円であります。

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
(繰延税金資産)		
未払賞与	1,993百万円	2,198百万円
たな卸資産評価損	1,946	1,790
退職給付に係る負債	20,376	19,879
役員退職慰労引当金	954	954
投資有価証券評価損	4,546	4,089
繰越欠損金	8,818	7,399
連結子会社の時価評価に伴う 評価差額	7,534	6,094
その他	10,511	9,785
繰延税金資産小計	56,682	52,192
評価性引当額	26,660	23,089
繰延税金資産合計	30,021	29,102
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	33,770百万円	42,756百万円
連結子会社の時価評価に伴う 評価差額	34,140	33,022
その他	7,377	7,420
繰延税金負債合計	75,289	83,198
繰延税金資産(又は負債( )) の純額	45,267百万円	54,096百万円

(注) 1 評価性引当額は、当社及び連結子会社の繰越欠損金等に対するものであります。

2 上記以外に土地再評価に係る繰延税金資産及び負債があり、その内容は以下の通りであります。

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
再評価に係る繰延税金資産	1,051百万円	1,048百万円
評価性引当額	1,051	1,048
再評価に係る繰延税金資産合計		
再評価に係る繰延税金負債	12,554	12,554
再評価に係る繰延税金資産 (又は負債( ))の純額	12,554百万円	12,554百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.86%	30.86%
持分法投資利益	4.06	5.41
評価性引当額の増減	12.21	6.54
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目	0.49	0.60
交際費等永久に損金に 算入されない項目	2.07	2.02
のれん償却額	0.38	0.39
負ののれん発生益	4.00	
段階取得に係る差損	1.22	
その他	2.44	0.17
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	15.45%	19.77%

## (企業結合等関係)

## 事業分離

当社は平成30年3月30日付で、連結子会社であった㈱サンケイリビング新聞社の株式の80%をRIZAP グループ(株)に、連結子会社であった㈱リビングプロシードの全株式を㈱サンケイリビング新聞社に譲渡いたしました。

## (1)事業分離の概要

## 分離先企業の名称

RIZAP グループ(株)

## 分離した事業の内容

フリーペーパー編集・発行及び配布事業

## 事業分離を行った主な理由

㈱サンケイリビング新聞社は、昭和46年に創刊した「リビング新聞」と、昭和56年に創刊した「シティリビング」を主力としてフリーペーパーの編集・発行事業を担い、㈱リビングプロシードはその配布事業を担っております。現在では、リビング新聞ネットワークでは全国56エリアに対して767万部、シティリビングネットワークでは全国8エリア、5万オフィスへ62万部を発行するまでに成長し、「女性」「地域」「企業」の橋渡しを行う「総合女性マーケティング企業」として、それぞれに密接なかかわりを持ち、生活を豊かにするトータルサポーターとしての役割を果たしてまいりました。

RIZAP グループ(株)は、美容・健康関連事業、アパレル事業、住関連ライフスタイル事業、エンターテインメント事業を展開しており、同社との連携により両社の持つ事業資産を最大限に活かし両社の企業価値をさらに高めることができると判断し、当社が保有する㈱サンケイリビング新聞社の株式の一部をRIZAP グループ(株)に、㈱リビングプロシードの株式の全てを㈱サンケイリビング新聞社に譲渡することにいたしました。

## 事業分離日

平成30年3月30日

## 法的形式を含むその他取引の概要に関する事項

受取対価を現金等の財産のみとする株式譲渡

## (2)実施した会計処理の概要

## 移転損益の金額

投資有価証券売却損 2,062百万円

## 移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内容

流動資産 4,396百万円

固定資産 1,649百万円

資産合計 6,046百万円

流動負債 1,943百万円

固定負債 444百万円

負債合計 2,388百万円

## 会計処理

譲渡株式の連結上の帳簿価額と売却額との差額を「投資有価証券売却損」として特別損失に計上しております。

## (3)分離した事業が含まれていた報告セグメント

生活情報事業

## (4)当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

売上高 13,651百万円

営業損失 557百万円



## (賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、東京や大阪等において、賃貸用のオフィスビル、商業施設等（土地を含む）を保有しております。

また、賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額及び当連結会計年度における主な変動並びに連結決算日における時価及び当該時価の算定方法は以下の通りであります。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 4月 1日 至 平成30年 3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	207,887	203,343
	期中増減額	4,544	7,981
	期末残高	203,343	211,325
期末時価		231,422	241,048

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加は賃貸用不動産の取得18,178百万円であり、主な減少は自社利用への振替7,620百万円、売却7,372百万円、販売用不動産への振替3,521百万円、減価償却費2,797百万円等であります。当連結会計年度の主な増加は賃貸用不動産の取得18,958百万円であり、主な減少は販売用不動産への振替9,311百万円、減価償却費2,730百万円等であります。

3. 期末の時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額、その他の大型物件については社内の不動産鑑定士による不動産鑑定評価、その他の物件については適切に市場価格を反映していると考えられる指標に基づいて自社で算出した金額であります。

また、賃貸等不動産に関する損益は、次の通りであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 4月 1日 至 平成30年 3月31日)
賃貸収益	12,886	13,278
賃貸原価	7,639	7,997
差額	5,246	5,281

(注) 賃貸収益及び賃貸原価は、賃貸収益とこれに対応する費用であり、それぞれ「売上高」及び「売上原価」に計上されております。

## (セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは認定放送持株会社である当社の下で、傘下の関係会社が放送法に定める基幹放送事業を中心に、関連する事業活動を展開しており、「放送事業」、「制作事業」、「映像音楽事業」、「生活情報事業」、「広告事業」及び「都市開発事業」の6つを報告セグメントとしております。

「放送事業」はテレビ放送事業及びラジオ放送事業、「制作事業」は放送番組の企画制作・技術・中継等、「映像音楽事業」はオーディオ・ビデオソフト等の販売、音楽著作権管理等、「生活情報事業」は通信販売等、「広告事業」は広告等、「都市開発事業」はビル賃貸、不動産取引、ホテルリゾート等の事業をそれぞれ営んでおります。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項と概ね同一であります。報告セグメントの利益は営業利益ベースの金額であり、セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント							その他 事業 (注1)	合計	調整額 (注2, 3)	連結財務 諸表計上 額 (注4)
	放送事業	制作事業	映像音楽 事業	生活情報 事業	広告事業	都市開発 事業	計				
売上高											
外部顧客への 売上高	294,828	22,322	47,130	130,024	42,226	101,988	638,521	15,454	653,976		653,976
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	17,893	26,969	941	669	3,250	513	50,236	13,766	64,003	64,003	
計	312,721	49,292	48,071	130,694	45,476	102,501	688,758	29,221	717,979	64,003	653,976
セグメント利益	6,830	1,819	1,071	952	384	10,968	22,026	245	22,271	47	22,319
セグメント資産	392,490	37,821	57,885	50,949	14,159	390,971	944,278	26,077	970,355	214,843	1,185,199
その他の項目											
減価償却費	10,530	939	736	1,069	20	4,605	17,900	649	18,550	243	18,307
のれん償却額		5	31	40	0	166	244	0	244		244
有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額	5,278	1,328	1,493	888	4	30,331	39,324	826	40,151	194	39,957

(注) 1 「その他事業」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、出版、人材派遣、動産リース、ソフトウェア開発等を含んでおります。

2 セグメント利益の調整額47百万円には、セグメント間取引消去4,923百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 4,876百万円が含まれております。全社費用は、認定放送持株会社としての親会社の費用であります。

3 セグメント資産の調整額214,843百万円には、セグメント間の債権の相殺消去 474,154百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産688,998百万円が含まれております。全社資産の主なものは、親会社の余資運用資金(現金及び預金、有価証券等)、長期投資資金(投資有価証券等)及び管理部門に係る資産等であります。

4 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント							その他 事業 (注1)	合計	調整額 (注2, 3)	連結財務 諸表計上 額 (注4)
	放送事業	制作事業	映像音楽 事業	生活情報 事業	広告事業	都市開発 事業	計				
売上高											
外部顧客への 売上高	281,527	22,155	48,657	127,784	41,436	108,389	629,950	16,586	646,536		646,536
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	16,869	25,612	335	586	3,078	550	47,032	14,511	61,544	61,544	
計	298,397	47,768	48,993	128,370	44,514	108,939	676,983	31,098	708,081	61,544	646,536
セグメント利益	7,393	1,912	1,441	865	521	14,171	26,305	258	26,564	1,305	25,258
セグメント資産	394,947	39,177	55,244	45,822	14,997	418,168	968,357	27,445	995,802	253,757	1,249,559
その他の項目											
減価償却費	10,860	935	701	1,114	20	4,700	18,333	520	18,854	285	18,569
のれん償却額		5	31	35	0	166	239	0	239		239
有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額	8,096	584	989	1,141	26	35,050	45,890	709	46,600	330	46,269

- (注) 1 「その他事業」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、出版、人材派遣、動産リース、ソフトウェア開発、ゲーム等を含んでおります。
- 2 セグメント利益の調整額 1,305百万円には、セグメント間取引消去4,143百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 5,449百万円が含まれております。全社費用は、認定放送持株会社としての親会社の費用であります。
- 3 セグメント資産の調整額253,757百万円には、セグメント間の債権の相殺消去 464,199百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産717,957百万円が含まれております。全社資産の主なものは、親会社の余資運用資金(現金及び預金、有価証券等)、長期投資資金(投資有価証券等)及び管理部門に係る資産等であります。
- 4 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## 【関連情報】

前連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高に区分した金額が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3 主要な顧客ごとの情報

(単位:百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
(株)電通	107,596	放送事業、制作事業、映像音楽事業、生活情報事業、広告事業、都市開発事業
(株)博報堂DYメディアパートナーズ	68,848	放送事業、制作事業、映像音楽事業、生活情報事業、広告事業

当連結会計年度(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

### 2 地域ごとの情報

#### (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高に区分した金額が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

#### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

### 3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
(株)電通	99,273	放送事業、制作事業、映像音楽事業、生活情報事業、広告事業
(株)博報堂DYメディアパートナーズ	68,333	放送事業、制作事業、映像音楽事業、生活情報事業、広告事業

#### 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント							その他 事業 (注)	全社・ 消去	合計
	放送事業	制作事業	映像音楽 事業	生活情報 事業	広告事業	都市開発 事業	計			
(のれん)										
当期償却額		5	31	40	0	166	244	0		244
当期末残高		41	219	170	2	1,000	1,433	0		1,433
(負ののれん)										
当期償却額	497	1	63	15	0		578	0		578
当期末残高	3,979	12	537	129	5		4,665	2		4,668

(注) 「その他事業」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、出版、人材派遣、動産リース、ソフトウェア開発等を含んでおります。

当連結会計年度(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント							その他 事業 (注)	全社・ 消去	合計
	放送事業	制作事業	映像音楽 事業	生活情報 事業	広告事業	都市開発 事業	計			
(のれん)										
当期償却額		5	31	35	0	166	239	0		239
当期末残高		36	187	85	2	834	1,145	0		1,145
(負ののれん)										
当期償却額	497	1	63	15	0		578	0		578
当期末残高	3,482	11	470	84	4		4,052	2		4,055

(注) 「その他事業」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、出版、人材派遣、動産リース、ソフトウェア開発、ゲーム等を含んでおります。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

放送事業において、平成28年12月に持分法適用関連会社であった(株)仙台放送の株式を追加取得して連結子会社としたことに伴い、4,250百万円の負ののれん発生益を計上しております。

当連結会計年度(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

1株当たり純資産額及び算定上の基礎並びに1株当たり当期純利益及び算定上の基礎は、以下の通りです。

項目	前連結会計年度 (平成29年3月31日)	当連結会計年度 (平成30年3月31日)
(1) 1株当たり純資産額	2,890円79銭	3,051円02銭
(算定上の基礎)		
連結貸借対照表の純資産の部の 合計額 (百万円)	682,062	721,733
普通株式に係る純資産額 (百万円)	667,843	706,544
差額の主な内訳 (百万円) 非支配株主持分	14,219	15,189
普通株式の発行済株式数 (株)	236,429,800	236,429,800
普通株式の自己株式数 (株)	5,405,228	4,853,511
1株当たり純資産額の算定に用 いられた普通株式の数 (株)	231,024,572	231,576,289

項目	前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)
(2) 1株当たり当期純利益	118円50銭	107円80銭
(算定上の基礎)		
連結損益計算書上の親会社株主 に帰属する当期純利益 (百万円)	27,396	24,956
普通株式に係る親会社株主に 帰属する当期純利益 (百万円)	27,396	24,956
普通株式の期中平均株式数 (株)	231,183,334	231,497,098

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (重要な後発事象)

## ・セグメント区分の変更について

当社は平成30年5月10日開催の取締役会において、セグメント区分を変更することを決議いたしました。

当社グループは、インターネット技術の革新やデジタルデバイスの普及など環境の変化に対応しながら強力なメディアと魅力あるコンテンツをもとに収益力強化を図るとともに、成長分野への投資を拡大し、より強固な事業ポートフォリオの構築と将来に向けたグループの成長を目指し、中期経営計画を公表いたしました。中期経営計画においては、メディア及びコンテンツに関連する事業を同一セグメントに集約し収益力強化を進めるとともに、都市開発・観光事業をグループの2本柱の1つと位置づけ戦略投資により中長期的に一層の成長を目指すこととしております。

これにより、当連結会計年度において「放送事業」、「制作事業」、「映像音楽事業」、「生活情報事業」、「広告事業」、「都市開発事業」、「その他事業」としていたものを、翌連結会計年度より「メディア・コンテンツ事業」、「都市開発・観光事業」、「その他事業」に変更いたします。

なお、変更後の報告セグメントの区分によった場合の当連結会計年度の報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の金額に関する情報は以下の通りであります。

当連結会計年度(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 事業 (注1)	合計	調整額 (注2,3)	連結財務諸表 計上額 (注4)
	メディア・コ ンテンツ事業	都市開発・ 観光事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	531,632	108,389	640,022	6,514	646,536		646,536
セグメント間の 内部売上高又は振替高	591	550	1,141	13,590	14,732	14,732	
計	532,224	108,939	641,164	20,105	661,269	14,732	646,536
セグメント利益	11,839	14,171	26,011	662	26,673	1,415	25,258
セグメント資産	549,752	418,168	967,920	18,728	986,648	262,910	1,249,559
その他の項目							
減価償却費	13,673	4,700	18,374	475	18,849	279	18,569
のれん償却額	73	166	239	0	239		239
有形固定資産及び無形 固定資産の増加額	10,864	35,050	45,915	685	46,600	330	46,269

(注) 1 「その他事業」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、人材派遣、動産リース、ソフトウェア開発等を含んでおります。

2 セグメント利益の調整額 1,415百万円には、セグメント間取引消去4,034百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 5,449百万円が含まれております。全社費用は、認定放送持株会社としての親会社の費用であります。

3 セグメント資産の調整額262,910百万円には、セグメント間の債権の相殺消去 455,046百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産717,957百万円が含まれております。全社資産の主なものは、親会社の余資運用資金(現金及び預金、有価証券等)、長期投資資金(投資有価証券等)及び管理部門に係る資産等であります。

4 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
㈱フジ・メディア・ホールディングス	第5回無担保社債	平成28年 12月6日	10,000	10,000	0.11	なし	平成33年 12月6日
㈱フジ・メディア・ホールディングス	第6回無担保社債	平成28年 12月6日	10,000	10,000	0.20	なし	平成35年 12月6日
㈱サンケイビル	第2回無担保社債	平成19年 9月26日	10,000		2.03	なし	平成29年 9月26日
合計			30,000	20,000			

(注) 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は次の通りであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
			10,000	

## 【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	23,675	21,075	0.30	
1年以内に返済予定の長期借入金	5,822	27,649	0.16	
1年以内に返済予定のリース債務	1,019	1,057		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	140,161	143,512	0.54	平成31年～39年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	1,609	1,131		平成31年～40年
その他有利子負債				
合計	172,287	194,424		

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。なお、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、リース債務については「平均利率」を記載しておりません。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額は以下の通りであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	8,649	19,384	8,579	24,431
リース債務	723	204	119	77

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。



## (2) 【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期 連結累計期間 (自平成29年4月1日 至平成29年6月30日)	第2四半期 連結累計期間 (自平成29年4月1日 至平成29年9月30日)	第3四半期 連結累計期間 (自平成29年4月1日 至平成29年12月31日)	第77期 連結会計年度 (自平成29年4月1日 至平成30年3月31日)
売上高 (百万円)	149,079	311,816	479,802	646,536
税金等調整前四半期(当期) 純利益金額 (百万円)	6,034	16,116	27,268	32,059
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益金額 (百万円)	4,202	11,609	19,081	24,956
1株当たり四半期(当期) 純利益金額 (円)	18.18	50.18	82.44	107.80

(会計期間)	第1四半期 連結会計期間 (自平成29年4月1日 至平成29年6月30日)	第2四半期 連結会計期間 (自平成29年7月1日 至平成29年9月30日)	第3四半期 連結会計期間 (自平成29年10月1日 至平成29年12月31日)	第4四半期 連結会計期間 (自平成30年1月1日 至平成30年3月31日)
1株当たり四半期純利益金額 (円)	18.18	31.99	32.26	25.36

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成29年3月31日)	当事業年度 (平成30年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	26,479	47,797
有価証券	98,555	83,402
前払費用	171	168
未収還付法人税等	1,575	1,730
その他	1 1,499	1 1,684
流動資産合計	128,281	134,783
固定資産		
有形固定資産		
建物	43,494	41,842
構築物	2 131	2 119
機械及び装置	0	0
車両運搬具	7	17
工具、器具及び備品	2,290	2,275
土地	70	70
建設仮勘定	0	
有形固定資産合計	45,995	44,324
無形固定資産		
借地権	14,393	14,393
ソフトウェア	26	13
その他	0	0
無形固定資産合計	14,420	14,407
投資その他の資産		
投資有価証券	183,156	210,412
関係会社株式	361,007	360,546
その他の関係会社有価証券	4,980	5,564
長期貸付金	1 1,880	1 2,370
長期前払費用	129	96
その他	1,837	1,844
貸倒引当金	48	48
投資その他の資産合計	552,942	580,786
固定資産合計	613,359	639,518
資産合計	741,640	774,301

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成29年3月31日)	当事業年度 (平成30年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
未払金	1,599	1,815
未払費用	1 210	1 211
未払法人税等	628	573
前受金	766	701
預り金	1 163,434	1 166,990
その他	67	64
流動負債合計	166,707	170,358
固定負債		
社債	20,000	20,000
繰延税金負債	35,671	44,434
退職給付引当金	84	88
負ののれん	2,845	2,489
長期預り保証金	1 7,437	1 6,823
その他	914	798
固定負債合計	66,954	74,635
負債合計	233,661	244,993
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	146,200	146,200
資本剰余金		
資本準備金	173,664	173,664
資本剰余金合計	173,664	173,664
利益剰余金		
利益準備金	4,385	4,385
その他利益剰余金		
別途積立金	98,300	98,300
繰越利益剰余金	16,931	18,491
利益剰余金合計	119,617	121,176
自己株式	5,662	5,662
株主資本合計	433,819	435,378
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	74,160	93,929
評価・換算差額等合計	74,160	93,929
純資産合計	507,979	529,308
負債純資産合計	741,640	774,301

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)	当事業年度 (自 平成29年 4月 1日 至 平成30年 3月31日)
営業収益	2 14,620	2 13,333
営業費用	1, 2 7,215	1, 2 7,800
営業利益	7,405	5,532
営業外収益		
受取利息及び配当金	2 2,229	2 2,587
投資事業組合運用益	591	653
負ののれん償却額	355	355
未払配当金除斥益	695	763
その他	2 2	2 3
営業外収益合計	3,875	4,364
営業外費用		
支払利息	2 258	2 114
投資事業組合運用損	138	139
社債発行費	77	
その他	1	5
営業外費用合計	475	260
経常利益	10,804	9,636
特別利益		
投資有価証券売却益	126	2,431
その他	0	91
特別利益合計	126	2,523
特別損失		
関係会社株式売却損		966
投資有価証券評価損	21	47
その他	8	62
特別損失合計	30	1,076
税引前当期純利益	10,901	11,084
法人税、住民税及び事業税	408	160
法人税等調整額	53	3
法人税等合計	462	157
当期純利益	10,439	10,927

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金	
		資本準備金	資本剰余金合計		その他利益剰余金	
					別途積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	146,200	173,664	173,664	4,385	98,300	15,860
当期変動額						
剰余金の配当						9,367
当期純利益						10,439
自己株式の取得						
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)						
当期変動額合計	-	-	-	-	-	1,071
当期末残高	146,200	173,664	173,664	4,385	98,300	16,931

	株主資本			評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	118,545	5,662	432,747	58,054	58,054	490,802
当期変動額						
剰余金の配当	9,367		9,367			9,367
当期純利益	10,439		10,439			10,439
自己株式の取得		0	0			0
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)				16,105	16,105	16,105
当期変動額合計	1,071	0	1,071	16,105	16,105	17,177
当期末残高	119,617	5,662	433,819	74,160	74,160	507,979

当事業年度(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
					別途積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	146,200	173,664	173,664	4,385	98,300	16,931
当期変動額						
剰余金の配当						9,367
当期純利益						10,927
自己株式の取得						
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)						
当期変動額合計						1,559
当期末残高	146,200	173,664	173,664	4,385	98,300	18,491

	株主資本			評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	119,617	5,662	433,819	74,160	74,160	507,979
当期変動額						
剰余金の配当	9,367		9,367			9,367
当期純利益	10,927		10,927			10,927
自己株式の取得		0	0			0
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)				19,769	19,769	19,769
当期変動額合計	1,559	0	1,559	19,769	19,769	21,328
当期末残高	121,176	5,662	435,378	93,929	93,929	529,308

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1 資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法によっております。

その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)によっております。

時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

なお、債券のうち「取得原価」と「債券金額」との差額の性格が金利の調整と認められるものについては、償却原価法(定額法)により原価を算定しております。

また、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

### 2 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法によっております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、本社建物、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)、平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

無形固定資産

定額法によっております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

### 3 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付引当金及び退職給付費用の処理方法は以下の通りです。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(15年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(15年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度より費用処理しております。

### 4 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

#### 負ののれんの償却方法及び償却期間

平成22年3月31日以前に発生した負ののれんについては、発生原因に応じ20年以内の一定の年数で均等償却することとしております。

#### 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

#### (表示方法の変更)

##### (損益計算書関係)

前事業年度において、区分掲記しておりました「固定資産除却損」(当事業年度0百万円)は重要性が乏しくなったため、当事業年度においては特別損失の「その他」に含めて表示しております。

#### (追加情報)

当社が加入するフジ厚生年金基金は、厚生年金基金の代行部分について、平成29年4月1日付で厚生労働大臣から将来分支給義務免除の認可を受けました。

当事業年度末日現在において測定された返還相当額(最低責任準備金)は107百万円であり、当該返還相当額(最低責任準備金)の支払が当事業年度末日に行われたと仮定して「退職給付に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第25号)第46項を適用した場合に生じる厚生年金基金代行返上益の見込額は84百万円であります。

#### (貸借対照表関係)

##### 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

区分掲記されたもの以外で、各科目に含まれている関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次の通りであります。

	前事業年度 (平成29年3月31日)	当事業年度 (平成30年3月31日)
短期金銭債権	1,469百万円	1,662百万円
長期金銭債権	1,880	2,370
短期金銭債務	163,514	167,026
長期金銭債務	7,345	6,731

##### 2 圧縮記帳額

国庫補助金等により有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は次の通りであります。

	前事業年度 (平成29年3月31日)	当事業年度 (平成30年3月31日)
構築物	106百万円	106百万円



## (損益計算書関係)

## 1 一般管理費の主な内容

営業費用に含まれている一般管理費の主な金額は、次の通りであります。

	前事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	当事業年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)
人件費	1,053百万円	958百万円
業務委託費	463	490
租税公課	713	1,393

## 2 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額

	前事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	当事業年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)
営業取引(収益分)	14,620百万円	13,333百万円
営業取引(費用分)	861	769
営業取引以外の取引	110	115

## (有価証券関係)

前事業年度(平成29年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 子会社株式			
(2) 関連会社株式	9,737	24,158	14,421
計	9,737	24,158	14,421

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式

区分	貸借対照表計上額(百万円)
子会社株式	314,316
関連会社株式	36,953
合計	351,269

上記については、市場価格がありません。従って、時価を把握することが極めて困難と認められるものであります。

当事業年度(平成30年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 子会社株式			
(2) 関連会社株式	9,737	21,409	11,672
計	9,737	21,409	11,672

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式

区分	貸借対照表計上額(百万円)
子会社株式	311,851
関連会社株式	38,957
合計	350,809

上記については、市場価格がありません。従って、時価を把握することが極めて困難と認められるものであります。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成29年3月31日)	当事業年度 (平成30年3月31日)
(繰延税金資産)		
未払事業税	177百万円	169百万円
未払役員退職慰労金	278	242
投資有価証券評価損	6,312	5,414
組織再編に伴う関係会社株式	11,640	11,640
繰越欠損金	1,618	1,454
その他	256	300
繰延税金資産小計	20,283	19,222
評価性引当額	19,867	18,937
繰延税金資産合計	416	285
(繰延税金負債)		
組織再編に伴う関係会社株式	4,030百万円	3,896百万円
其他有価証券評価差額金	31,935	40,702
その他	121	121
繰延税金負債合計	36,088	44,720
繰延税金負債の純額	35,671百万円	44,434百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (平成29年3月31日)	当事業年度 (平成30年3月31日)
法定実効税率	30.86%	30.86%
(調整)		
交際費等永久に損金に 算入されない項目	0.06	0.10
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目	23.04	21.08
評価性引当額の増減	3.70	8.71
その他	0.06	0.25
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	4.24%	1.42%

## (重要な後発事象)

## ・フジテレビ本社ビル土地(底地)の購入について

当社は、平成29年12月21日開催の取締役会において、土地・建物一体の運用を目的として本社ビル土地(底地)の購入を決議し、以下の通り売買契約を締結し、引渡しを受けました。

## 1. 取得資産

東京都港区台場二丁目10番1  
土地(底地) 21,091.87㎡

## 2. 購入先 東京都

## 3. 売買契約締結日:平成30年4月23日

譲渡・引渡し日:平成30年4月24日

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	43,494	583		2,235	41,842	82,900
	構築物	131			12	119	615
	機械及び装置	0			0	0	0
	車両運搬具	7	14		4	17	32
	工具、器具及び備品	2,290	1	0	17	2,275	92
	土地	70				70	
	建設仮勘定	0	4	5			
	計	45,995	604	5	2,269	44,324	83,641
無形固定資産	借地権	14,393				14,393	
	ソフトウェア	26	7		21	13	
	その他	0				0	
	計	14,420	7		21	14,407	

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	48			48

(注) 貸倒引当金の期末残高は、預託保証金方式のゴルフ会員権に係る金額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日、9月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	産業経済新聞
株主に対する特典	(1)当社オリジナル手帳 対象株主：平成30年9月30日現在の株主名簿において当社株式を100株以上保有 贈呈時期：平成30年12月に発送 (2)フジテレビ本社屋特別見学会 対象株主：平成30年3月31日現在の株主名簿において当社株式を500株以上かつ 3年以上保有(申込み多数の場合は抽選) 実施時期：平成30年8月・9月(予定)

(注) 1 当社の単元未満株式を有する株主は、単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使できません。

- (1)会社法第189条第2項各号に掲げる権利
  - (2)会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
  - (3)株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- 2 外国人等の株主名簿への記載又は記録の制限について  
当社は放送法第161条第1項及び第2項の規定により、外国人等の株主の有する議決権の総数が当会社の議決権の5分の1以上を占めることとなるときは、その氏名及び住所を株主名簿に記載又は記録することを拒むものとしております。
- 3 特定外国株主の議決権の制限について  
放送法第159条第2項第5号ロ(2)に規定する特定外国株主については議決権が制限されます。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- |     |                       |   |        |                           |  |
|-----|-----------------------|---|--------|---------------------------|--|
| (1) | 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書 | 事業年度<br>第76期  | 自<br>至 | 平成28年4月1日<br>平成29年3月31日   | 平成29年6月28日<br>関東財務局長に提出。               |
| (2) | 内部統制報告書及びその添付書類       | 事業年度<br>第76期  | 自<br>至 | 平成28年4月1日<br>平成29年3月31日   | 平成29年6月28日<br>関東財務局長に提出。               |
| (3) | 四半期報告書及び確認書           | 第77期<br>第1四半期   | 自<br>至 | 平成29年4月1日<br>平成29年6月30日   | 平成29年8月10日<br>関東財務局長に提出。               |
|     |                       | 第77期<br>第2四半期   | 自<br>至 | 平成29年7月1日<br>平成29年9月30日   | 平成29年11月10日<br>関東財務局長に提出。              |
|     |                       | 第77期<br>第3四半期   | 自<br>至 | 平成29年10月1日<br>平成29年12月31日 | 平成30年2月13日<br>関東財務局長に提出。               |
| (4) | 訂正発行登録書(社債)           | 平成29年1月13日に提出した発行登録書の訂正登録書であります。  |        |                           | 平成29年5月11日<br>平成29年6月29日<br>関東財務局長に提出。 |
| (5) | 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書    | 事業年度 第72期(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)、第73期(自平成25年4月1日 至平成26年3月31日)、第74期(自平成26年4月1日 至平成27年3月31日)、第75期(自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)の有価証券報告書に係る訂正報告書及び確認書であります。 |        |                           | 平成29年5月11日<br>関東財務局長に提出。               |
| (6) | 臨時報告書                 | 金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書であります。  |        |                           | 平成29年6月29日<br>関東財務局長に提出。               |

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成30年6月27日

株式会社フジ・メディア・ホールディングス  
取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	鈴木 真一郎
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	白取 一仁
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	本間 愛雄

#### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社フジ・メディア・ホールディングスの平成29年4月1日から平成30年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社フジ・メディア・ホールディングス及び連結子会社の平成30年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。



### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社フジ・メディア・ホールディングスの平成30年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社フジ・メディア・ホールディングスが平成30年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

平成30年6月27日

株式会社フジ・メディア・ホールディングス  
取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	鈴木	真一郎
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	白取	一仁
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	本間	愛雄

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社フジ・メディア・ホールディングスの平成29年4月1日から平成30年3月31日までの第77期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社フジ・メディア・ホールディングスの平成30年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。