

**【表紙】**

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2018年6月27日
【事業年度】	第33期（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）
【会社名】	日本電信電話株式会社
【英訳名】	NIPPON TELEGRAPH AND TELEPHONE CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 澤田 純
【本店の所在の場所】	東京都千代田区大手町一丁目5番1号
【電話番号】	(03) 6838-5481
【事務連絡者氏名】	財務部門IR室長 飴嶋 隆嗣
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区大手町一丁目5番1号
【電話番号】	(03) 6838-5481
【事務連絡者氏名】	財務部門IR室長 飴嶋 隆嗣
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等  
米国会計基準

回次		第29期	第30期	第31期	第32期	第33期
決算年月		2014年3月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月
営業収益	百万円	10,925,174	11,095,317	11,540,997	11,391,016	11,799,587
税引前当期純利益	百万円	1,294,195	1,066,629	1,329,259	1,527,769	1,755,624
当社に帰属する当期純利益	百万円	585,473	518,066	737,738	800,129	909,695
当社に帰属する包括利益	百万円	873,371	691,332	422,153	860,200	956,013
株主資本	百万円	8,511,354	8,681,860	8,833,806	9,052,479	9,485,981
総資産額	百万円	20,284,949	20,702,427	21,035,931	21,250,325	21,675,770
1株当たり株主資本	円	3,833.78	4,100.63	4,214.32	4,491.73	4,812.59
基本的1株当たり当社に帰属する当期純利益	円	254.61	236.85	350.34	390.94	455.78
希薄化後1株当たり当社に帰属する当期純利益	円	-	-	-	-	-
株主資本比率	%	42.0	41.9	42.0	42.6	43.8
株主資本当社に帰属する当期純利益率	%	7.0	6.0	8.4	8.9	9.8
株価収益率	倍	11.0	15.6	13.8	12.2	10.8
営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	2,727,904	2,391,812	2,711,845	2,917,357	2,637,547
投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円	2,106,806	1,868,579	1,759,778	2,089,311	1,841,777
財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円	622,440	678,008	707,575	981,511	931,658
現預金及び現金同等物の期末残高	百万円	984,463	849,174	1,088,275	925,213	780,300
従業員数 〔外、平均臨時従業員数〕	人	239,756 〔100,455〕	241,593 〔101,648〕	241,448 〔99,855〕	274,844 〔90,746〕	282,533 〔80,481〕

(注) 1. 営業収益には消費税等は含まれておりません。

2. 株主資本は、非支配持分を含んでおりません。

3. 希薄化後1株当たり当社に帰属する当期純利益金額につきましては、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 1株当たり株主資本は自己株式を除く期末発行済株式数により、また基本的1株当たり当社に帰属する当期純利益は自己株式を除く期中平均発行済株式数により算出しています。

5. 当社は、2015年7月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、各連結会計年度の1株当たり純株主資本、基本的1株当たり当社に帰属する当期純利益について、当該株式分割調整後の数値を記載しております。

6. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第29期	第30期	第31期	第32期	第33期
決算年月		2014年3月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月
営業収益	百万円	430,843	411,828	521,742	474,380	663,118
経常利益	百万円	277,322	272,393	381,487	334,901	528,143
当期純利益	百万円	279,224	556,578	666,679	288,117	724,908
資本金	百万円	937,950	937,950	937,950	937,950	937,950
発行済株式総数	株	1,136,697,235	1,136,697,235	2,096,394,470	2,096,394,470	2,096,394,470
純資産額	百万円	4,329,004	4,345,475	4,717,924	4,383,510	4,602,591
総資産額	百万円	7,302,096	7,027,374	7,052,062	6,681,061	6,710,444
1株当たり純資産額	円	1,949.92	2,052.46	2,250.77	2,175.04	2,335.07
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額)	円	170.00 (80.00)	180.00 (90.00)	110.00 (50.00)	120.00 (60.00)	150.00 (75.00)
1株当たり当期純利益	円	121.43	254.45	316.59	140.77	363.20
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	円	-	-	-	-	-
自己資本比率	%	59.3	61.8	66.9	65.6	68.6
自己資本利益率	%	6.2	12.8	14.7	6.3	16.1
株価収益率	倍	23.1	14.5	15.3	33.8	13.5
配当性向	%	70.0	35.4	34.7	85.2	41.3
従業員数 〔外、平均臨時従業員数〕	人	2,845 〔61〕	2,835 〔61〕	2,763 〔58〕	2,709 〔51〕	2,644 〔54〕

(注) 1. 営業収益には消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額につきましては、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 1株当たり純資産額は自己株式を除く期末発行済株式数により、また1株当たり当期純利益は自己株式を除く期中平均発行済株式数により算出しています。

4. 当社は、2015年7月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、各事業年度の1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益および前々事業年度の1株当たり配当額、1株当たり中間配当額について、当該株式分割調整後の数値を記載しております。

5. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載しております。

## 2【沿革】

### (1) 設立経緯

1952年8月1日、日本電信電話公社法（1952年7月31日、法律第250号）に基づき、政府の全額出資により、日本電信電話公社（以下「公社」という。）が発足し、1985年4月1日、日本電信電話株式会社法（1984年12月25日、法律第85号）に基づき、公社財産の全額出資により当社が設立されました。当社は設立に際し、公社の一切の権利・義務を承継いたしました。

### (2) 沿革

- 1985年 4月 日本電信電話株式会社設立
- 1987年 2月 東京、大阪、名古屋、京都、広島、福岡、新潟、札幌の各証券取引所へ上場
- 1988年 7月 当社データ通信事業本部に属する営業をエヌ・ティ・ティ・データ通信株式会社へ譲渡
- 1992年 4月 事業部制の見直し・徹底による長距離通信、地域通信の業務区分に対応した組織の改革の実施
- 1992年 7月 自動車電話・携帯電話・船舶電話・航空機公衆電話及び無線呼出しに関する営業をエヌ・ティ・ティ移動通信網株式会社へ譲渡
- 1992年12月 電力及び建築・ビル管理業務を株式会社エヌ・ティ・ティファシリティーズに移管
- 1994年 9月 ニューヨーク証券取引所へ上場
- 1994年10月 ロンドン証券取引所へ上場
- 1995年 4月 エヌ・ティ・ティ・データ通信株式会社が東京証券取引所へ上場
- 1997年 9月 当社ソフトウェア本部に属する営業をエヌ・ティ・ティ・コミュニケーションウェア株式会社へ譲渡
- 1998年 8月 エヌ・ティ・ティ・データ通信株式会社が、株式会社エヌ・ティ・ティ・データへ商号変更
- 1998年10月 エヌ・ティ・ティ移動通信網株式会社が東京証券取引所へ上場
- 1999年 7月 当社を純粋持株会社とする再編成を実施  
当社の事業のうち、県内通信サービス等の営業を全額出資子会社の東日本電信電話株式会社及び西日本電信電話株式会社に、県間通信サービス等を同じく全額出資子会社のエヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社に譲渡
- 2000年 4月 エヌ・ティ・ティ移動通信網株式会社が、株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモへ商号変更
- 2000年11月 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションウェア株式会社が、エヌ・ティ・ティ・コムウェア株式会社へ商号変更
- 2002年 3月 株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモが、ロンドン証券取引所及びニューヨーク証券取引所へ上場
- 2004年11月 エヌ・ティ・ティ都市開発株式会社が東京証券取引所へ上場
- 2009年 1月 普通株式1株を100株に分割する株式分割を実施
- 2013年10月 株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモが、株式会社NTTドコモへ商号変更
- 2015年 7月 普通株式1株を2株に分割する株式分割を実施

### 3【事業の内容】

NTTグループ（当社および当社の関係会社）は、当社（日本電信電話株式会社）、子会社922社および関連会社118社（2018年3月31日現在）により構成されており、地域通信事業、長距離・国際通信事業、移動通信事業およびデータ通信事業を主な事業内容としております。

なお、当社は、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

連結子会社の事業内容及び当該事業に係る位置付けにつきましては、次のとおりであります。

なお、次の5事業は連結財務諸表の注20に掲げるセグメント情報の区分と同一であります。

#### 地域通信事業

当事業は、国内電気通信事業における県内通信サービスの提供及びそれに附帯する事業を主な事業内容としております。

（連結子会社）

東日本電信電話株式会社、西日本電信電話株式会社 他43社

#### 長距離・国際通信事業

当事業は、国内電気通信事業における県間通信サービス、国際通信事業、ソリューション事業及びそれに関連する事業を主な事業内容としております。

（連結子会社）

エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社、Dimension Data Holdings、NTTセキュリティ株式会社、NTT America、NTT EUROPE、Lux e-shelter 1、Arkadin International、RagingWire Data Centers、Virtela Technology Services、NETMAGIC SOLUTIONS、GYRON INTERNET、株式会社NTTぷらら、Spectrum Holdings 他360社

#### 移動通信事業

当事業は、携帯電話事業及びそれに関連する事業を主な事業内容としております。

（連結子会社）

株式会社NTTドコモ 他108社

#### データ通信事業

当事業は、ネットワークシステムサービス、システムインテグレーション等の事業を主な事業内容としております。

（連結子会社）

株式会社エヌ・ティ・ティ・データ、NTT DATA、NTT DATA Services、EVERIS PARTICIPACIONES、NTT Data International 他297社

#### その他の事業

当事業には、日本電信電話株式会社の事業及び不動産事業、金融事業、建築・電力事業、システム開発事業、先端技術開発事業等が含まれております。

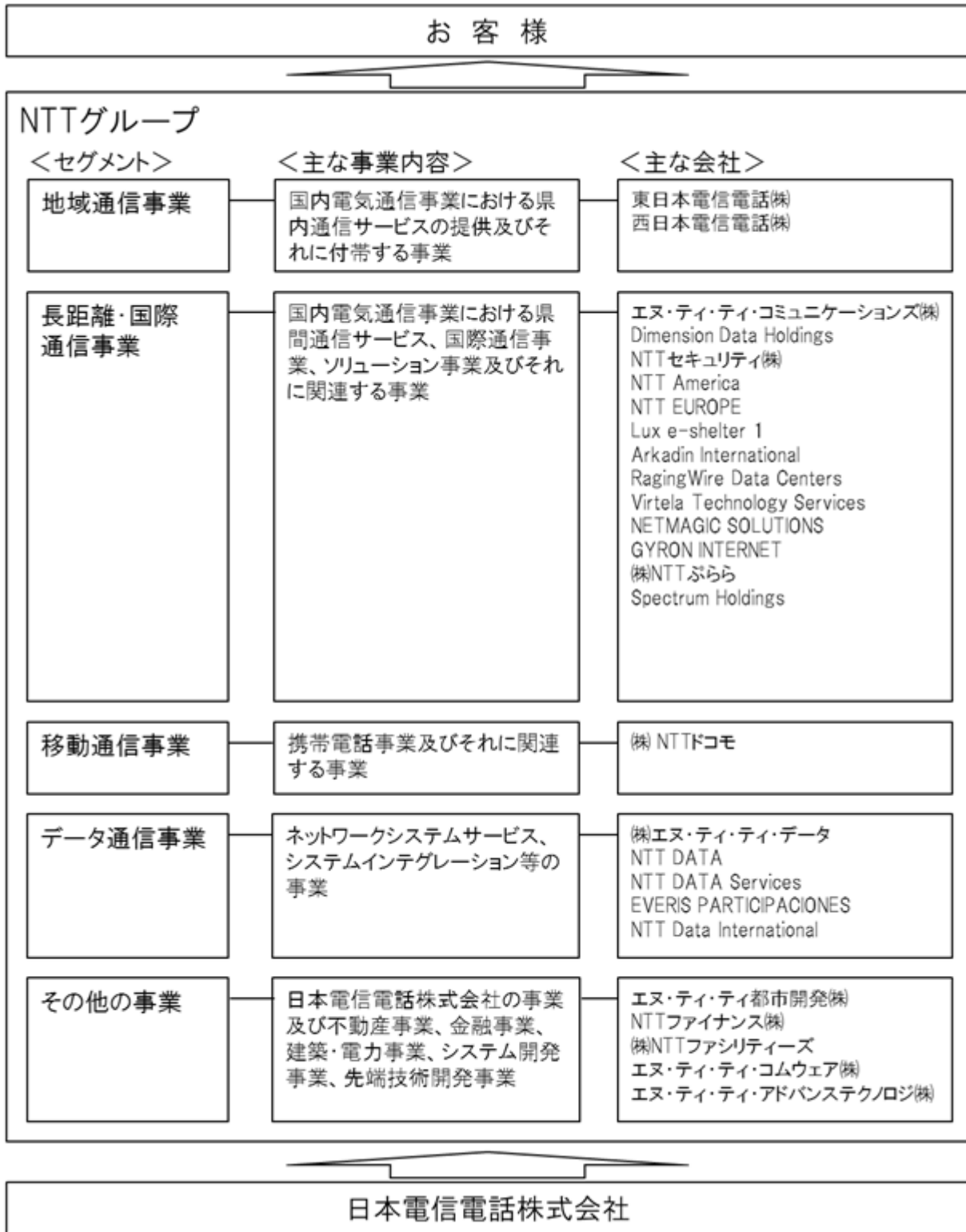
（連結子会社）

エヌ・ティ・ティ都市開発株式会社、NTTファイナンス株式会社、株式会社NTTファシリティーズ、エヌ・ティ・ティ・コムウェア株式会社、エヌ・ティ・ティ・アドバンステクノロジー株式会社 他88社

（注）本有価証券報告書では、「NTT東日本」は東日本電信電話株式会社、「NTT西日本」は西日本電信電話株式会社、「NTTコミュニケーションズ」はエヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社、「NTTドコモ」は株式会社NTTドコモ、「NTTデータ」は株式会社エヌ・ティ・ティ・データ、「NTTぷらら」は株式会社NTTぷららを示しています。

なお、事業系統図につきましては次頁のとおりであります。

事業系統図



## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) 東日本電信電話株 *1 *3 *4 *5	東京都新宿区	百万円 335,000	地域通信	100.00	同社は東日本地域における県内通信サービスの提供を主な事業としており、当社は同社に長期資金の貸付を行っております。 役員の兼任 有
西日本電信電話株 *1 *3 *4	大阪市中央区	百万円 312,000	地域通信	100.00	同社は西日本地域における県内通信サービスの提供を主な事業としており、当社は同社に長期資金の貸付を行っております。 役員の兼任 有
エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株 *1 *3 *4	東京都千代田区	百万円 230,979	長距離・国際通信	100.00	同社は県間・国際通信サービスおよびインターネット関連サービスの提供を主な事業としており、当社は同社に長期資金の貸付を行っております。 役員の兼任 無
Dimension Data Holdings *1 *4	イギリス	万米ドル 88,852	長距離・国際通信	100.00	同社は法人向けITシステムの基盤構築、保守等サポートを主な事業としております。 役員の兼任 有
NTTセキュリティ株 *4	東京都千代田区	百万円 25,249	長距離・国際通信	100.00	同社はセキュリティ専門サービスの提供を主な事業としております。 役員の兼任 有
NTT America *1	アメリカ	万米ドル 205,103	長距離・国際通信	100.00 (100.00)	同社は北米におけるICTサービスの提供を主な事業としております。 役員の兼任 無

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
NTT EUROPE	イギリス	万英ポンド 15,383	長距離・国際通信	100.00 (100.00)	同社は欧州におけるICTサービスの提供を主な事業としております。 役員の兼任 無
Lux e-shelter 1	ルクセンブルク	万ユーロ 40,320	長距離・国際通信	86.70 (86.70)	同社は欧州におけるデータセンター関連サービスの提供を主な事業としております。 役員の兼任 無
Arkadin International	フランス	万ユーロ 16,618	長距離・国際通信	100.00 (100.00)	同社は音声・Web・ビデオ会議サービスの提供を主な事業としております。 役員の兼任 無
RagingWire Data Centers	アメリカ	万米ドル 42,041	長距離・国際通信	100.00 (100.00)	同社は北米におけるデータセンター関連サービスの提供を主な事業としております。 役員の兼任 無
Virtela Technology Services	アメリカ	万米ドル 51,353	長距離・国際通信	100.00 (100.00)	同社はネットワークサービスの提供を主な事業としております。 役員の兼任 無
NETMAGIC SOLUTIONS	インド	万印ルピー 1,660,997	長距離・国際通信	100.00 (100.00)	同社はインドにおけるデータセンター関連サービスの提供を主な事業としております。 役員の兼任 無



名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
GYRON INTERNET	イギリス	万英ポンド 9,300	長距離・国際通信	84.97 (84.97)	同社は英国におけるデータセンター関連サービスの提供を主な事業としております。 役員の兼任 無
(株)NTTぷらら	東京都豊島区	百万円 12,321	長距離・国際通信	95.39 (95.39)	同社はインターネット接続サービスおよび映像配信サービスの提供を主な事業としております。 役員の兼任 無
Spectrum Holdings *1	英領 ヴァージン諸島	万米ドル 410,193	長距離・国際通信	100.00 (100.00)	同社はDimension Data Holdings 欧米事業子会社の統括を主な事業としております。 役員の兼任 無
(株)NTTドコモ *1 *2 *3 *4 *5	東京都千代田区	百万円 949,679	移動通信	66.65 (0.01)	同社は移動通信サービスおよびスマートライフ領域サービスの提供を主な事業としております。 役員の兼任 無
(株)エヌ・ティ・ティ・データ *1 *2 *3 *4 *5	東京都江東区	百万円 142,520	データ通信	54.21 (0.02)	同社はデータ通信システムサービスおよびネットワークシステムサービスの提供を主な事業としております。 役員の兼任 無
NTT DATA *1	アメリカ	万米ドル 453,613	データ通信	100.00 (100.00)	同社は北米におけるコンサルティング、システム設計・開発を主な事業としております。 役員の兼任 無

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
NTT DATA Services *1	アメリカ	万米ドル 211,429	データ通信	100.00 (100.00)	同社は北米におけるコンサルティング、システム設計・開発を主な事業としております。 役員の兼任 無
EVERIS PARTICIPACIONES	スペイン	万ユーロ 12,030	データ通信	100.00 (100.00)	同社はコンサルティング、システム設計・開発を主な事業としております。 役員の兼任 無
NTT Data International *1	アメリカ	万米ドル 455,806	データ通信	100.00 (100.00)	同社は㈱エヌ・ティ・ティ・データ北米事業子会社の統括を主な事業としております。 役員の兼任 無
エヌ・ティ・ティ都市開発㈱ *2 *4	東京都千代田区	百万円 48,760	その他	67.30	同社は不動産の取得・開発・賃貸・管理を主な事業としております。 役員の兼任 無
NTTファイナンス㈱ *2 *4	東京都港区	百万円 16,770	その他	100.00 (7.83)	同社は通信関連機器等のリース・割賦販売および通信サービス等の料金の請求・回収を主な事業としております。 役員の兼任 無
㈱NTTファシリティーズ *4	東京都港区	百万円 12,400	その他	100.00	同社は、建築物・工作物および電力設備にかかわる設計・監理・保守を主な事業としております。 役員の兼任 無

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
エヌ・ティ・ティ・コムウェア(株) *4	東京都港区	百万円 20,000	その他	100.00	同社は情報通信システムおよびソフトウェアの開発・制作・運用・保守を主な事業としております。 役員の兼任 有
エヌ・ティ・ティ・アドバンステクノロジー(株) *1 *4	川崎市幸区	百万円 5,000	その他	100.00	同社は技術移転、技術コンサルティング、システム設計・開発を主な事業としております。 役員の兼任 無
その他 896 社					

- (注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。
2. 議決権割合の( )内は、間接所有割合であり内数であります。また、海外子会社の資本金はAdditional paid-in capital (APIC)を含めております。
3. \*1: 特定子会社に該当しております。
4. \*2: 有価証券報告書を提出しております。
5. \*3: 当期において、当社が行う基盤的研究開発の成果の使用に関して、当社と当該基盤的研究開発成果を継続的に利用する契約を締結し、当社の基盤的研究開発に関わる包括的な役務提供に対して対価を支払っております。
6. \*4: 当期において、連結決算対象会社のうち22社は、グループ会社相互の自主・自律性を尊重しつつ、グループ各社の利益を最大化することを目的としたグループ運営に関わる契約を当社と締結しており、当社のグループ経営の推進に関わる包括的な役務提供に対して対価を支払っております。
7. \*5: 売上高(連結子会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が100分の10を超えております。それぞれの会社の主要な損益状況については次のとおりであります。なお、(株)NTTドコモおよび(株)エヌ・ティ・ティ・データについては、有価証券報告書提出会社であるため記載を省略しております。

	主要な損益情報等				
	営業収益 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	純資産額 (百万円)	総資産額 (百万円)
東日本電信電話(株)	1,646,269	273,622	152,433	2,289,506	3,337,433

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

セグメントの名称	従業員数(人)
地域通信事業	67,592 [ 50,393 ]
長距離・国際通信事業	45,320 [ 8,122 ]
移動通信事業	27,464 [ 9,515 ]
データ通信事業	118,006 [ 2,948 ]
その他の事業	24,151 [ 9,503 ]
合計	282,533 [ 80,481 ]

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載しております。

(2) 提出会社の状況

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
2,644 [ 54 ]	41.3	16.8	9,054,421

セグメントの名称	従業員数(人)
その他の事業	2,644 [ 54 ]
合計	2,644 [ 54 ]

(注) 1. 平均年間給与は、基準内・基準外給与及び賞与を含んでおります。

2. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載しております。

(3) 労働組合の状況

NTTグループにおいては、労使関係は安定しており特記すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、本有価証券報告書提出日現在において判断したものであります。

#### (1) 経営方針

NTTグループは、100年以上の永きにわたりわが国の電気通信の発展を支えてきた自信・実績と世界をリードする研究開発力を基盤として「これからも安心・安全なサービスを提供し続け、いつまでも皆さまに信頼される企業としてお役に立ち続ける」ために、激しい競争環境の中でそれぞれの事業において求められる法の責務や社会的な使命を果たしながら、多様化し、増大するICTのニーズに応えられるよう積極的に事業を展開し、お客さまや株主の皆さまから常に高い信頼を得て持続的な発展をめざしてまいります。

上記の経営の基本方針の下、NTTグループは市場のグローバル化やクラウドサービスの進展に対応するため、2015年5月に中期経営戦略「新たなステージをめざして 2.0」を策定・公表し、「バリューパートナー」としての自己変革を加速し、グループ全体を利益成長軌道へ乗せていくとともに、B2B2Xモデルを更に推進して、新たな取り組みを実行していきます。

#### (2) 経営環境

情報通信市場では、クラウドサービスやIoT、ビッグデータ、AIの活用がさらに加速するなど、新たな技術の進展が見込まれています。また、新たなプレイヤーの参入により、従来の事業領域の垣根を越えた市場競争が熾烈になる一方で、新しい付加価値の創造に向けた事業者間による協創・連携も進展すると考えられます。こうした変化に伴い、情報通信に求められる役割はますます拡大するとともに、重要になると考えられます。

#### (3) 対処すべき課題

##### 《中期経営戦略に基づく事業展開》

NTTグループは、中期経営戦略「新たなステージをめざして 2.0」に基づき、事業構造の変革に取り組んでいます。

2015年度から2017年度の中期財務目標については、目標年度である当連結会計年度において、最重要の目標であるEPS（1株当たり当期純利益）が456円となり、目標としていた400円以上を達成しました。

これからも引き続き以下の取り組みの推進による利益成長に主眼を置きつつ、自己株式取得などによる資本効率の向上を図ることにより、EPSをさらに成長させるよう努めてまいります。

##### グローバルビジネスの拡大・利益創出に向けた取り組み

海外事業における着実な成長を実現していくために、グローバルビジネス推進体制の更なる強化に加え、サービスやプロダクトの強化に取り組んでまいります。また、グローバルアカウントの拡大やアップセル・クロスセルの推進など、セールスおよびマーケティングを強化してまいります。さらに、徹底したコスト効率化や、グループガバナンスおよびリスクマネジメントの強化など、事業構造の改革にも引き続き取り組んでまいります。

##### 国内ネットワーク事業の効率化・収益力強化に向けた取り組み

競争環境の厳しい国内の固定通信および移動通信市場において、設備投資の効率化やコスト削減による利益創出に向けた取り組みを引き続き実行してまいります。

具体的には、設備投資の効率化について、ネットワークのシンプル化・スリム化に加え、ソフトウェアコントロール技術などの研究開発成果を活用し、既存設備の利用効率の更なる向上を図るとともに、調達コストの低減に向けた調達物品の仕様統一や機種の絞り込みなどに取り組んでまいります。また、ITシステムについても、仮想化などの最新技術を活用して、共通基盤化による効率化を図ってまいります。

コスト削減についても、より一層の作業の標準化・システム化による業務改善など、引き続き取り組みを強化してまいります。コスト削減により商品やサービスの競争力を高め、ユーザーサービスの向上やお客さま還元強化につなげるとともに、B2B2Xモデルへの転換などを踏まえ、シンプルで生産性の高い業務運営の確立に向けても取り組んでまいります。

#### B2B2Xビジネスの拡大に向けた取り組み

「東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会（注）」をゴールドパートナーとして通信サービスの分野で支えるとともに、官民が連携して推進しているSociety 5.0の実現に向けた取り組みをNTTの総合力を活かす大きなチャンスと捉え、全国規模の固定/移動のブロードバンドネットワークや情報システム分野における技術・ノウハウなどを有機的に活用してまいります。特に、他分野の事業者や自治体などサービス提供者とのコラボレーションを拡大して、サービス提供者のデジタルトランスフォーメーションをサポートすることを通じて、社会的課題の解決などに貢献し、新たな価値創造を加速してまいります。こうした取り組みにより、次世代に受け継がれるサービスを創出し、国内ビジネスの持続的な成長につなげてまいります。

（注） NTT、NTT東日本、NTT西日本、NTTコミュニケーションズ、NTTドコモは、東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会ゴールドパートナー（通信サービス）です。

#### 《基盤的研究開発の推進》

中期経営戦略の達成に必要なクラウド、セキュリティ、IoT、AIなどの軸となる技術を開発し、利益創出スピードの加速に貢献していくほか、ネットワーク装置の機能を細かく分けることによる装置コストの削減やネットワークの構築・保守・運用の稼働削減などを実現する技術の開発に取り組んでまいります。あわせて、新たな価値の創出に向けた他企業とのコラボレーションを推進し、研究開発成果の着実な事業化と国内外への展開を積極的に進めてまいります。

#### 《持続的な企業価値向上に向けた取り組み》

「NTTグループCSR憲章」を指針として、国内外の社会・環境課題の解決に貢献し、NTTグループ一体となって企業価値向上と社会の持続的発展に向けた取り組みを推進してまいります。

#### サイバーセキュリティへの取り組み

国際的なイベントや政府・企業などに対して高度化・複雑化するサイバー攻撃に引き続き対応するため、最新の研究開発成果の導入を推進するとともに、より高度なスキルを持つセキュリティ人材の育成に向けた取り組みなどを強化してまいります。

#### 多様な人材の活躍に向けた取り組み

社員の多様な価値観や個性の尊重・活用に向けて、性別や年齢、人種、国籍、障がいの有無、性的指向、性自認などによらない多様な人材が活躍できる職場環境の整備に取り組むとともに、全ての社員がワーク・ライフ・マネジメントに対する理解を深められるよう取り組みを進め、「働き方改革」を推進してまいります。

#### 環境への取り組み

「NTTグループ環境宣言」のもと、ICTサービスをはじめとする、グループ各社が提供するサービス・技術による環境負荷低減や気候変動に対する適応への貢献、ビジネスパートナーや地域社会など、ステークホルダーの皆様と協働した生態系の保全などの取り組みを推進するとともに、事業活動全体にわたるエネルギー効率化、資源循環にも引き続き取り組んでまいります。

上記のほか、ネットワークの高い安定性と信頼性の確保に向けて、日々のネットワーク運用のノウハウ蓄積や、外部機関との協力体制に基づく訓練の実施などを通じて、一層の安心・安全なサービス提供に努めてまいります。

## 2【事業等のリスク】

本有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項を、NTTグループの事業を取り巻く環境及びそれに対応した事業戦略、業務運営に係るリスクのほか、規制をはじめとした政府との関係に係るリスク等の観点から総合的な評価を行った上で、以下のように取りまとめております。

なお、文中の将来に関する事項は、本有価証券報告書提出日現在において判断したものであります。当社が現在関知していないリスク、あるいは当社が現時点では重要ではないと考えるリスクであってもNTTグループの事業活動を損なうことになる可能性があります。さらに、本有価証券報告書は、リスクと不確実性を伴う将来見通しに基づく情報も含んでおります。NTTグループは、下記リスクのほか、本有価証券報告書中の他の箇所に記載されているリスクに直面しておりますが、これらのリスクの影響により、NTTグループの実際の業績が、将来見通しに基づく記述が想定しているものとは大きく異なってくる可能性があります。

### 《事業環境及びそれに対応した戦略に係るリスク》

NTTグループの事業は、世界及び日本の経済状況から影響を受ける可能性があります。

NTTグループは、世界各地で事業を展開しております。

世界各地での景気後退や経済成長の減速といった状態等により、NTTグループが提供するサービスに対する需要や、NTTグループの事業運営に悪影響が生じる可能性があります。

また、NTTグループは、投資有価証券等の金融資産を保有しております。

景気後退による株式市場や金融市場の低迷により、それらの資産価値が下落した場合には評価損が発生し、NTTグループの業績に影響が生じる可能性があるほか、NTTグループの年金基金についても、年金運用等に影響を及ぼす可能性があります。

さらに、NTTグループは、社債・借入金等の手段により資金調達を実施しており、金融市場において大きな変動が生じた場合には、NTTグループの資金調達コストの増加につながる可能性があります。

以上の結果として、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。このようなリスクを踏まえ、リスク管理方針を制定し、この管理方針に従って先物為替予約等のデリバティブ取引を利用したリスクヘッジを行い、リスクの最小化に努めております。また、資金調達に関しては、調達手段の多様化等を進めるとともに、低利かつ安定的な資金の確保に努めております。

市場構造の変化や競争の進展により、NTTグループの営業収益が低下する可能性があります。

情報通信市場は、スマートフォンやタブレット端末の普及、ワイヤレスブロードバンドの高速化、クラウドサービスやIoT、ビッグデータ、AIの利用拡大等が進行しております。また、通信事業者だけではなく様々な事業者が市場に参入し、OTT<sub>(注)</sub>事業者が提供するサービスが普及しグローバルレベルの競争が進展する等、従来の事業領域の垣根を越えた市場競争が熾烈になる一方で、新しい付加価値の創造に向けた事業者間による協創・連携が進展しております。また、情報サービス市場では、ソリューション事業が有力な成長分野であると目されており、ハードウェアベンダー等もビジネスの主軸として取り組んでおります。その他の市場においても、NTTグループは様々な事業を営んでおり、それぞれの市場において、市場構造の変化に伴う厳しい競争が進展しています。

このような市場構造の変化や競争の進展に適切に対応できない場合、NTTグループの営業収益が低下する可能性があります。情報通信市場では、NTTグループが期待する水準で契約数を獲得・維持できない場合や、各種料金・割引サービスの契約率や定額制サービスへ移行する契約数の動向等が想定した通りにならない場合があり、結果としてNTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。また、情報サービス市場では、急成長するインドや中国といった新興国の情報サービス企業が、グローバル競争をもたらしつつあり、競合会社の積極参入による競争激化が経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。その他の市場においても、各事業において想定した通りの収益が得られない可能性があり、結果として経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

このようなリスクを踏まえ、NTTグループは、中期経営戦略「新たなステージをめざして 2.0」に基づき、パートナーへの自己変革を加速し、グループ全体をさらなる利益成長軌道へ乗せていくための取り組みを推進しております。具体的には、グローバルビジネスを事業の基軸として拡大するとともに、国内ネットワーク事業の収益力を強化する取り組みを推進し、更にB2B2Xビジネスの拡大による新たな市場の創出をめざして取り組んでおります。

(注) Over The Top の略。自社でサービスの配信に必要な通信インフラを持たずに、他社の通信インフラを利用してコンテンツ配信を行うサービス。

グローバルビジネスの成長が、想定通り進展しない可能性があります。

NTTグループは、グローバルビジネスを事業の基軸として拡大させるとともに、利益創出スピードを加速させるための取り組みを実行しております。

しかしながら、これらの取り組みが想定通り進捗しない場合や、クラウドサービス市場が期待するほど成長しない場合、競争の進展等により収益が想定通り拡大しない場合には、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

このようなリスクを踏まえ、NTTグループでは、海外事業における着実な成長を実現していくために、グローバルビジネス推進体制の更なる強化に加え、サービスやプロダクトの強化を図るとともに、グローバルアカウントの拡大やアップセル・クロスセルの更なる推進など、セールス/マーケティングを強化しております。また、グループ各社におけるサービス/オペレーションの強化・効率化や、グループ横断のデリバリ連携強化等によるコスト削減・利益改善にも取り組んでおります。さらに、取り組みの進捗状況について定期的にモニタリングを実施し、必要に応じて迅速に対策を講じております。

NTTグループは、想定するコスト削減を実現できない可能性があります。

NTTグループは、国内の固定通信市場/移动通信市場において、設備投資の効率化やコスト削減による利益創出に向けて取り組んでおります。

しかしながら、競争環境の変化や、設備関連・業務全般の効率化の進捗状況等によっては、想定通りに設備投資の効率化が図れない場合や、販売経費や設備関連コスト、人件費等の削減効果が十分発揮されない場合があります。こうした場合は、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

このようなリスクを踏まえ、NTTグループでは、設備投資の効率化について、各社でネットワークのシンプル化・スリム化を実施することに加え、ソフトウェアコントロール技術等の研究成果を活用し、既存設備の利用効率の更なる向上を図るとともに、調達コストの低減に向けた調達物品の仕様統一や機種絞り込み等に取り組んでおります。ITシステムについても、仮想化等の最新技術を活用して共通基盤化による効率化を進めております。あわせて、コスト削減についても、より一層の作業の標準化・システム化による業務改善等に継続的に取り組んでいるほか、B2B2Xモデルへの転換などを踏まえたシンプルで生産性の高い業務運営の確立に向けて取り組んでおります。また、取り組みの進捗状況について定期的にモニタリングを実施し、必要に応じて迅速に対策を講じております。

国内外の出資、提携及び協力関係等は、NTTグループが期待するようリターンや事業機会を生まないとともに適切なコントロールが及ばない可能性があります。

NTTグループは、市場構造の変化やお客さまニーズに速やかに対応するため、特にグローバルビジネスの拡大において、企業・組織との合併事業、事業提携、協力関係の構築、出資、買収等の活動を実施しております。

しかしながら、NTTグループが既に出資をしているまたは出資に合意している国内外の事業者や、将来出資や事業提携を行う国内外の事業者について、これら事業者の企業価値や経営成績を維持・向上させること及びNTTグループとのシナジー効果を十分に発揮することができない場合があります。さらに、投資、提携または協力関係を解消・処分することにより、損失が生じる場合があります。また、海外子会社の増加により事業戦略に関する意思統一が困難になり、適切なコントロールが及ばず、事業・業務運営を円滑に行うことが困難となる場合があります。海外における事業活動は、投資や競争等に関する法的規制、税制、契約実務を含めた商習慣の相違、労使関係、国際政治等様々な要因の影響下にあります。これらのリスクが顕在化した場合には、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

このようなリスクを踏まえ、NTTグループでは、買収後には定期的なモニタリングを実施するなど、期待したリターンを得られるよう取り組んでいるほか、グループガバナンスやリスクマネジメントの強化についても取り組んでおります。



事業遂行上必要な知的財産権等のライセンスが受けられない場合や、他者から知的財産権等の侵害に関する主張を受けた場合、知的財産権等が不正使用された場合には、経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

NTTグループや事業上のパートナーがその事業を遂行するために必要な知的財産権等の権利について、当該権利の保有者よりライセンス等を受ける必要がある場合があります。現在、NTTグループ等は、当該権利の保有者との間で契約を締結することによりライセンス等を受けており、また、今後の事業遂行上必要となる他者の知的財産権等の権利については、当該権利の保有者よりライセンス等を受ける予定です。

しかしながら、当該権利の保有者との間でライセンス等の付与について合意できなかつたり、または、一旦ライセンス等の付与に合意したもののその後当該合意を維持できなかつた場合には、NTTグループや事業上のパートナーの特定の技術、商品またはサービスの提供ができなくなる可能性があります。

また、NTTグループ各社による海外企業の買収などに伴い、グローバルビジネスが拡大しており、NTTグループが海外企業からその知的財産権等の権利を侵害したとの主張を受ける機会が増える可能性があります。仮に他者より、NTTグループがその知的財産権等の権利を侵害したとの主張を受けた場合には、その解決に多くの時間と費用を要する可能性があり、さらに当該他者の主張が判決等により認められた場合、あるいは和解等により当事者間で合意した場合には、当該権利に関連する事業の収益減や当該権利の侵害を理由に損害賠償責任等を負つたり、当該事業の実施の差止めを受ける可能性があります。さらに、NTTグループが保有する知的財産権等の権利について、第三者が不正に使用する等により、本来得られるライセンス収入が減少したり、競争上の優位性をもたらすことができない可能性があります。

これらのリスクが顕在化した場合には、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

このようなりスクを踏まえ、NTTグループでは、戦略的な権利化や権利調査による状況把握を実施するなど、他者やNTTグループが保有する知的財産権等の権利への対策を講じております。

人材の確保が想定通りに進まない場合、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

情報通信市場においては、国内外の様々なプレイヤーが市場に参入し、サービスや機器の多様化・高度化が急速に進んでおり、今後、クラウドサービスを中心として変化が一層加速していくと見込まれます。このような状況の中で、NTTグループの事業は、高スキルを保有する優秀な人材の確保に大きく影響されます。

こうした優秀な人材の確保・育成が想定どおりに進まないことで、新技術の開発、新サービスの企画、既存サービスの改善、成長戦略の実行等に影響を及ぼす場合があり、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

このようなりスクを踏まえ、NTTグループでは、グループ内の人材育成強化の取り組みを進めるとともに、政府や企業そして教育機関と提携し、人材の育成に努めております。また、各社員の業務内容や職場環境、処遇やキャリア形成に対する考え方について、定期的な面談等を通じて状況等を把握し、早期にアクションを検討・実施することで人材流出の未然防止に努めております。

#### 《業務運営に係るリスク》

サイバー攻撃により、サービス停止やサービス品質の低下が発生し、経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

近年、サイバー攻撃による被害や情報漏えいなどの事件が社会問題となるなど、情報セキュリティに関する脅威が高度化・多様化するとともに、スマートフォンやクラウドサービス等の新たなICT分野におけるサービスの情報セキュリティへの対策が大きな課題となっております。

このような中、NTTグループの通信ネットワークやサーバー等に対する不正アクセス等のサイバー攻撃によるサービス停止・サービス品質の低下や、社内ネットワークへの侵入等による情報の漏洩・改竄・喪失が発生し、NTTグループの信頼性や企業イメージが低下する可能性があり、これらの結果として、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

このようなりスクを踏まえ、NTTグループでは、最新の研究開発成果の導入を推進し、ネットワークにおけるセキュリティを常に強化するとともに、より高度なスキルを持つセキュリティ人材の育成に向けた取り組みなどを強化しております。なお、主な取り組み内容につきましては「第4 提出会社の状況 6 コーポレート・ガバナンスの状況等」に記載しております。

自然災害等によるシステム・ネットワーク障害や、システム構築上の問題が発生し、経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

NTTグループは国内外において事業を展開しており、通信ネットワーク・情報システムをはじめ、社会と経済活動を支え、国民生活の安全を守るライフラインとして欠かせないサービスを数多く提供しております。

これらのサービス提供に関して、地震・津波・台風・洪水等の自然災害、新型インフルエンザ等感染症の大規模な流行、想定を上回るトラヒックの増加、テロリズム、武力行為、地域紛争といった要因によるシステム及びネットワーク障害の発生や、社員の安全が脅かされることによって、事業運営に混乱が生じ、サービスを安定的に提供できない場合があります。また、それらの損害についてNTTグループが責任を負う可能性や、NTTグループの信頼性や企業イメージが低下する恐れがあります。特に、大規模災害等が発生した場合には、ネットワークに大きな影響を受けるだけでなく、社員が被災する可能性やシステム障害の復旧に長い時間を要する可能性、緊急の電力使用制限によりサービスを安定的に提供できない可能性があり、その結果として、収入の減少や多額の修繕費用の支出を余儀なくされる可能性があります。

このようなリスクを踏まえ、NTTグループでは、通信ピルの耐震機能・水防機能の強化、伝送路のルート見直し、設備増強によるネットワーク耐力の強化、故障対応の迅速化、社員の安否確認訓練など、サービス提供に必要なシステムやネットワークを安全かつ安定して運用できるよう様々な対策を講じております。

また、NTTグループは、システムインテグレーションビジネスにおいてお客さまにシステム・サービスを提供・納品しており、一般に請負契約の形態で受注を受けてから納期までにシステムを完成し、お客さまに提供するという完成責任を負っています。

このため、当初想定していた見積りからの乖離や開発段階におけるプロジェクト管理等の問題によって、想定を超える原価の発生や納期遅延に伴う損害の発生等が生じる可能性があります。

このようなリスクを踏まえ、NTTグループでは、一定規模以上の案件の受注にあたっては、見積価格やプロジェクト計画の妥当性を審査委員会で審査しているほか、受注後もプロジェクトの進捗状況のモニタリングを実施しています。

国内外における不正・不祥事や、個人情報等の業務上の機密情報の不適切な取り扱い・流出により、NTTグループの信頼性・企業イメージに影響を与える可能性があります。

NTTグループは、国内外で多くの拠点をもち、様々な製品やサービスを取り扱う関係上、関連する法令や規則は多岐にわたり、事業活動を営むにあたり免許・届出・許認可等が必要とされるものもあります。特に海外での事業運営においては、当該国での法令の存在または欠如、法令の予期しえない解釈、法規制の新設や改定等によって、法令遵守のための負担が増加する場合があります。

これらの様々な法令・規制等に関して、従業員による個人的な不正行為等を含めたコンプライアンスに関するリスクもしくは社会的に信用が毀損されるリスクを排除できない場合があります。結果として、NTTグループの信頼性や企業イメージが低下し、契約者獲得や入札資格停止等事業への影響が生じるおそれがあり、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

このようなリスクを踏まえ、NTTグループでは、法令遵守は極めて重要な企業の責務であるとの認識のもと、近年の米国・英国を中心とした諸外国の贈収賄防止法の厳格化も踏まえ、国内外を問わず、より一層のコンプライアンスの強化に取り組んでおります。

また、お客さま情報をはじめとする個人情報保護への要求が社会的に高まるとともに、法制面からも個人情報保護に対する要請は大きくなっております。

しかしながら、個人情報等を狙った犯罪行為が高度化、巧妙化するなど、個人情報等の機密情報の流出や不適切な取り扱いが発生するリスクを排除できない場合があります。

このようなリスクを踏まえ、NTTグループでは、個人情報等の機密情報の厳重な管理などに努めると共に、「NTTグループ情報セキュリティポリシー」を制定し、グループ内における管理体制の整備、役員や従業員への啓発活動等に取り組んでおります。

NTTグループの提供する製品やサービスの不適切な利用等により、NTTグループの信頼性・企業イメージに影響を与える社会的問題が発生する可能性があります。

NTTグループの提供している製品やサービスがユーザに不適切に使用される可能性があります。代表的なものとして、迷惑メールの送信、ネットバンキングの不正送金等のサイバー犯罪や振り込め詐欺等の犯罪にNTTグループのサービスが利用される可能性があるほか、NTTグループの契約者が迷惑メールを大量に受信してしまう等、これらの行為の被害を受けてしまう可能性があります。また、未成年者の有害サイトへのアクセス制限サービスの機能・精度等に関しては様々な議論があります。そのほか、歩行中や運転中の携帯電話使用によるトラブルの発生や、有料コンテンツの過度な利用による高額課金、不正アプリ（ソフト）を通じた個人情報の流出等が社会的に問題となっています。

これらの問題によって、NTTグループの製品やサービスに対する信頼性の低下、顧客満足度の低下や企業イメージの低下による解約数の増加や、新規契約者を期待通り獲得できないという結果を引き起こす可能性があり、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

このようリスクを踏まえ、NTTグループでは、歩きスマホ防止機能やフィルタリング機能等の安心・安全な利用のための製品・サービス提供、知識やマナーの啓発活動等の取り組みを進めております。

訴訟等においてNTTグループに不利な判断がなされた場合は、NTTグループの事業に影響を与える可能性があります。

NTTグループは、国内外で多くの拠点をもち、様々な製品やサービスを取り扱っているため、各種訴訟、係争、損害賠償請求の当事者となる可能性があります。

NTTグループが当事者となる訴訟、係争、損害賠償請求において不利な判断がなされた場合は、金銭的負担が発生するおそれがあるほか、NTTグループの信頼性や企業イメージが低下するおそれがあり、その結果として、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

このようリスクを踏まえ、NTTグループでは、NTTグループ各社において発生している、またはそのおそれのある訴訟等の案件についてモニタリングを実施するとともに、必要に応じて迅速に対策を講じております。

#### 《規制等、政府との関係に係るリスク等》

通信規制の決定及び変更がNTTグループの事業に影響を与える可能性があります。

日本の情報通信市場においては、競争促進、サービス利用者保護等を目的とした電気通信関連の法改正等、多くの分野で規制の変更が行われてきております。

政府等による規制に関する決定、それに伴う通信業界における環境変化は、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

このようリスクを踏まえ、NTTグループでは、政府等の情報通信政策や規制等の動向について必要な情報収集等を行うとともに、パブリックコメントやヒアリングの場を通じてNTTグループの考え方を主張する等、必要な対応を行っております。

規制の内容や、現在見直しが行われている規制の概要については「（参考情報）当社事業にかかる法規制等（1）規制」をご参照ください。

NTTグループが使用できる周波数が限られているなか、事業運営に必要な周波数割当が得られない可能性があります。

NTTグループがサービスを提供するために使用できる周波数には限りがあります。

スマートフォンやタブレット端末等の普及拡大に伴い、契約者当たりのトラフィック量が増加していくなか、事業の円滑な運営のために必要な周波数が得られなかった場合や、新しい周波数帯域の運用開始が想定通りに進まない場合に、サービス品質が低下したり、追加の費用が発生する可能性があります。更には、サービスの提供が制約を受け、契約者が競合他社に移行し、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

このようリスクを踏まえ、NTTグループでは、新たな周波数の獲得に努めているほか、移動通信ネットワークにおけるキャリアアグリゲーション等、周波数利用効率の向上にも努めております。

詳細については、「（参考情報）当社事業にかかる法規制等（1）規制 電波法」をご参照ください。

NTTグループは、温室効果ガス排出量削減等の環境に関する法令・規制・制度の影響を受ける可能性があります。

NTTグループは、温室効果ガス排出量削減、省エネルギー、廃棄物処理、有害物質処理等に関する日本および海外の環境に関する法令・規制の適用を受けております。

将来環境に関する社会的な要求がより厳しくなり、新たな法令・規制の導入や強化等がなされた場合には、コスト負担が増加し、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

このようなリスクを踏まえ、NTTグループでは、高効率電源の導入や通信設備のリユース・リサイクル等の様々な先進的な取り組みにより、環境負荷の低減に努めております。

政府は、株主総会での決議に多大な影響力を与えるに十分な当社株式を保有しております。

政府は現在当社の自己株式除き発行済株式総数の34.45%（議決権比率34.50%）を保有しております。政府は株主として当社の株主総会での議決権を有していることから、最大株主として、理論的には株主総会等における決定に対し多大な影響力を行使する権限を有しております。しかしながら、政府は1997年の国会答弁において、基本的に当社の経営に積極的に関与する形での株主権の行使はしないことを表明しており、事実、過去において政府は当社の経営に直接関与するためにそのような権限を行使したことはありません。法令に基づく政府のNTTグループに対する規制権限については、「（参考情報）当社事業にかかる法規制等（1）規制」をご参照ください。

(参考情報) 当社事業にかかる法規制等

(1) 規制

情報通信産業を所管する日本の主要な監督機関は総務省であり、総務大臣は電気通信事業者を規制する権限を「電気通信事業法」により付与されております。1985年、NTTが民営化されると同時に「電気通信事業法」が施行され、日本における電気通信事業の法規制の枠組みは大幅に変更されるとともに、日本の情報通信産業に競争が導入されました。それ以降、政府は日本の電気通信市場における競争を促進するさまざまな措置を講じております。この結果、NTTグループはその事業分野の多くで、新規参入企業や新規に事業参入しようとしている企業との競争激化に直面しております。

当社及びその子会社の中には、その事業を行うにあたり、「電気通信事業法」のほか、「日本電信電話株式会社等に関する法律」及び「電波法」に基づく規制を受けている会社が存在いたします。その概要は次のとおりであります。

電気通信事業法（昭和59年法律第86号）

電気通信事業法による規制は次のとおりです。

(a) 全ての電気通信事業者に課される規制

a 電気通信事業の開始等

- ・ 電気通信事業の開始についての総務大臣の登録制（第9条）

ただし、設置する電気通信回線設備の規模及び設置する区域の範囲が一定の基準を超えない場合や電気通信回線設備を設置しない事業の開始については総務大臣への届出制となっております（第16条）。

- ・ 合併や株式取得等を行う際の電気通信事業の登録の更新制（第12条の2）
- ・ 電気通信事業の休廃止についての総務大臣への届出制及び利用者への周知義務（第18条）

b 利用者料金その他の提供条件の設定等

- ・ 基礎的電気通信役務の契約約款の総務大臣への届出制（第19条）

基礎的電気通信役務を提供する電気通信事業者は、基礎的電気通信役務に関する料金その他の提供条件について契約約款を定め、総務大臣に届け出ることとされています。

- ・ 消費者保護関連

電気通信事業者は、契約前の説明義務（第26条）、書面交付義務（第26条の2）、初期契約解除制度（第26条の3）、苦情等処理義務（第27条）、不実告知等や勧誘継続行為の禁止（第27条の2）及び媒介等業務受託者に対する指導等の措置義務（第27条の3）等が課されています。

(注)

基礎的電気通信役務 国民生活に不可欠であるためあまなく日本全国における提供が確保されるべき電気通信役務（いわゆるユニバーサルサービス）として総務省令で定めるもの。具体的には加入電話（基本料）又は加入電話に相当する光IP電話、第一種公衆電話（総務省の基準に基づき設置される公衆電話）、緊急通報（110番、118番、119番）等。

c 相互接続

- ・ 電気通信回線設備への接続について他の電気通信事業者の請求に応ずる義務（第32条）

d ユニバーサルサービス基金制度

ユニバーサルサービス基金制度は、ユニバーサルサービスの確保に必要な費用を、主要な電話会社全体で支えていくための制度です。基礎的電気通信役務（ユニバーサルサービス）の提供を確保するため、総務大臣の指定を受けた支援機関が、不採算地域等を含めて当該役務を提供する適格電気通信事業者（第108条）に対してその提供に要する費用の一部に充てるための交付金を交付する（第107条）こととされており、これに伴い支援機関が必要とする費用については各電気通信事業者が応分の負担金を納付する義務を負う（第110条）こととされています。

このユニバーサルサービス基金制度については、2006年4月に基金の対象となる役務や交付金・負担金の算定方法等を定める総務省令が改正されたことを受け、同年6月より実際に支援機関の業務が開始されました。

東西地域会社は、NTT法により、ユニバーサルサービス（国民生活に不可欠な電話役務）の全国提供を義務付けられており、総務大臣から適格電気通信事業者に指定されています。なお、2017年度と2018年度の東西地域会社への補填額はそれぞれ69億円、65億円となっています。

(b) 東日本電信電話株式会社及び西日本電信電話株式会社（東西地域会社）のみに課される規制

a 利用者料金その他の提供条件の設定

- ・ 指定電気通信役務に関する保障契約約款の総務大臣への届出制（第20条）  
第一種指定電気通信設備を用いて提供する指定電気通信役務の料金その他の提供条件については、利用者と別段の合意がある場合を除き適用される保障契約約款を定め、総務大臣に届け出ることとされています。
- ・ 特定電気通信役務の料金の規制（第21条）  
特定電気通信役務については、その料金の指数が総務大臣から通知される基準料金指数以下となる場合には総務大臣への届出制とする一方、基準料金指数を越える場合には総務大臣の認可を必要とする、いわゆる「プライスカップ規制」が適用されています。

(注)

- ・ 第一種指定電気通信設備 各都道府県において電気通信事業者の設置する固定端末系伝送路設備のうち、同一の電気通信事業者が設置するものであって、当該都道府県内の総数の2分の1を超えるもの及びこれと一体として設置する電気通信設備で、他の電気通信事業者との接続が利用者の利便向上及び電気通信の総合的かつ合理的な発達に不可欠な設備として、総務大臣が指定するもの。具体的には、東西地域会社の主要な電気通信設備が指定されている。
- ・ 指定電気通信役務 第一種指定電気通信設備を設置する電気通信事業者が当該設備を用いて提供する電気通信役務であって、他の電気通信事業者によって代替役務が十分提供されないこと等の事情を勘案して、適正な料金その他の提供条件に基づく提供を保障することにより利用者の利益を保護するため特に必要があるものとして総務省令で定めるもの。具体的には、加入電話、ISDN、公衆電話、専用サービス、フレッツ光、ひかり電話等であるが、利用者の利益に及ぼす影響が少ない付加的な機能の提供に係る役務等は除かれる。
- ・ 特定電気通信役務 指定電気通信役務のうち利用者の利益に及ぼす影響が大きいものとして総務省令で定めるもの。具体的には、東西地域会社の提供する加入電話、ISDN、公衆電話。
- ・ 基準料金指数 特定電気通信役務の種別ごとに、能率的な経営の下における適正な原価及び物価その他の経済事情を考慮して、通常実現することができるものと認められる水準の料金を表す指数として、総務大臣が定めるもの。
- ・ プライスカップ規制 料金の上限を規制する制度のこと。なお、東西地域会社の実際の料金指数は、2017年10月1日から始まった1年間の基準料金指数を下回る水準にあることから、プライスカップ規制に基づく値下げは行っていない。

b 相互接続等

- ・ 第一種指定電気通信設備との接続に関する接続約款の総務大臣の認可制（第33条）  
東西地域会社は、第一種指定電気通信設備を有する電気通信事業者として、相互接続に係る接続料及び接続条件について接続約款を定め、接続料が能率的な経営の下における適正な原価を算定するものとして総務省令で定める方法により算定された原価に照らし公正妥当なものであること等を要件に総務大臣の認可を受けることになっております。

（電話接続料）

1998年5月、日米両政府の規制緩和等に関する共同報告の中で、日本政府は、接続料への長期増分費用方式の導入の意向を表明、2000年5月に長期増分費用方式の導入を定めた改正電気通信事業法が成立し、それ以降、同方式により接続料の値下げが行われました。また、その後、通信量が大幅に減少する中で、接続料の上昇による通話料の値上げを回避する観点から、NTSコスト（Non-Traffic Sensitive Cost、通信量に依存しない費用）を接続料原価から控除し基本料で回収することとされました（2004年10月の情報通信審議会答申）。

なお、NTSコストの一部については、ユニバーサルサービス基金の利用者負担の増加を抑制する観点から同基金の見直しが行われた際、基金の補填対象範囲の縮小分の負担について東西地域会社のみを負わせるのではなく、各事業者から公平に回収することが適当とされたことから、再度接続料原価に算入することとされています。

2016年度以降の接続料については、2015年の情報通信審議会における検討の結果、引き続き長期増分費用方式を、2016年度から2018年度まで適用することとされました。

(光ファイバ接続料)

東西地域会社が有する光ファイバは、電気通信事業法における第一種指定電気通信設備として他事業者に認可料金(接続料)で貸し出すことを義務付けられております。

加入者光ファイバ接続料については、接続料低廉化の見通しを示すことにより他事業者が参入しやすい環境を整えるため、2016年度から2019年度までの4年間を算定期間とする将来原価方式により算定しています。なお、今回の接続料においても、実績接続料収入と実績費用の差額を次期以降の接続料原価に加えて調整する乖離額調整制度を導入しており、未回収リスクはないものと考えています。

なお、加入者光ファイバの分岐端末回線単位の接続料設定の問題については、情報通信行政・郵政行政審議会における検討の結果、依然として様々な解決すべき課題がある(2012年3月の情報通信行政・郵政行政審議会答申)とされ、分岐端末回線単位の接続料は設定されていません。

- ・ 第一種指定電気通信設備の機能に関する計画の総務大臣への届出制(第36条)  
東西地域会社は、第一種指定電気通信設備の機能の変更又は追加の計画について、総務大臣に届け出ることとされています。
- ・ 第一種指定電気通信設備の共用に関する協定の総務大臣への届出制(第37条)  
東西地域会社は、他の電気通信事業者との第一種指定電気通信設備の共用の協定について、総務大臣に届け出ることとされています。
- ・ 第一種指定電気通信設備を用いる卸電気通信役務に関する総務大臣への届出制(第38条の2)及び整理・公表制(第39条の2)  
東西地域会社は、第一種指定電気通信設備を用いる卸電気通信役務の提供の業務を開始・変更・廃止したときは、その旨、卸電気通信役務の種類、一定の要件を満たす卸先事業者に対する料金その他の提供条件等を総務大臣に届け出ることとされています。また、総務大臣は、当該届出に関して作成し、又は取得した情報について、整理・公表することとされています。

c 禁止行為

東西地域会社は、市場支配的な事業者として、接続情報の目的外利用や他の電気通信事業者に対し不当に優先的な取扱いを行うこと等を禁止されている(第30条)ほか、特定関係事業者として総務大臣に指定されたエヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社との役員兼任等の禁止(第31条)が定められています。

また、東西地域会社の業務委託先子会社において禁止行為が行われないう、東西地域会社が委託先子会社に対し必要かつ適切な監督を行うことや、東西地域会社が接続の業務に関して知り得た情報の適切な管理、接続の業務の実施状況を適切に監視するための体制の整備等が義務付けられています(第31条)。

したがって、NTTグループ内の電気通信事業者間で排他的に連携してサービスを提供することには一定の制約があり、NTTグループとしては、この禁止行為規制を含め公正競争条件を確保しつつ市場ニーズに応じたサービスを提供していく考えですが、例えば、新サービスの迅速な提供に支障をきたす等の影響が生じる可能性があります。

(c) 株式会社NTTドコモに課される規制

a 相互接続等

- ・ 第二種指定電気通信設備との接続に関する接続約款の総務大臣への届出制(第34条)  
株式会社NTTドコモの携帯電話に係る主要な電気通信設備については、他の電気通信事業者との適正かつ円滑な接続を確保すべきものとして総務大臣より第二種指定電気通信設備に指定されており、他の電気通信事業者の電気通信設備との接続に関し、接続料及び接続の条件について接続約款を定め、総務大臣に届け出ることとされています。
- ・ 第二種指定電気通信設備を用いる卸電気通信役務に関する総務大臣への届出制(第38条の2)及び整理・公表制(第39条の2)  
株式会社NTTドコモは、第二種指定電気通信設備を用いる卸電気通信役務の提供の業務を開始・変更・廃止したときは、その旨、卸電気通信役務の種類、一定の要件を満たす卸先事業者に対する料金その他の提供条件等を総務大臣に届け出ることとされています。また、総務大臣は、当該届出に関して作成し、又は取得した情報について、整理・公表することとされています。

なお、第二種指定電気通信設備に関する規制については、株式会社NTTドコモのほか、第二種指定電気通信設備を設置する全ての電気通信事業者に課されています。

b 禁止行為

株式会社NTTドコモは、市場支配的な事業者として、接続情報の目的外利用やグループ内の事業者であって総務大臣が指定するものに対し不当に優先的な取扱いを行うこと等を禁止（第30条）されております。

(注)

- ・ 第二種指定電気通信設備 電気通信事業者の設置する携帯電話機に接続される伝送路設備のうち同一の電気通信事業者が設置するものであって、その業務区域内の全ての当該伝送路設備の総数の10分の1を超えるもの及びその事業者が当該電気通信役務を提供するために設置する電気通信設備で、他の電気通信事業者の電気通信設備との適正かつ円滑な接続を確保すべき設備として、総務大臣が指定するもの。

(d) 今後の動向等

情報通信審議会は2014年12月に「2020年代に向けた情報通信政策の在り方」について答申を行いました。本答申を踏まえ、電気通信事業の公正な競争の促進や電気通信サービスの利用者の保護を図るために、東西地域会社の光回線の卸売サービス等に関する制度整備や初期契約解除制度の導入等を行う電気通信事業法等の一部を改正する法律が2016年5月に施行されました。

また、その中で、政府は、法施行後3年を経過した場合において、改正後の規定の施行の状況について検討を加え、必要があると認めるときは、その結果に基づいて所要の措置を講じるものとされていますが、NTTグループへの影響については、現時点では不明です。

日本電信電話株式会社等に関する法律（昭和59年法律第85号）

(a) 概要

1997年6月に公布された「日本電信電話株式会社法の一部を改正する法律」は、1999年7月に施行されました（これにより「日本電信電話株式会社法」は「日本電信電話株式会社等に関する法律」に改題され、当社を純粋持株会社とする再編成がおこなわれました。）。同法は2001年6月公布、同年11月施行の「電気通信事業法等の一部を改正する法律」等によっても改正されています。

一 目的

- 1 当社は、東西地域会社がそれぞれ発行する株式の総数を保有し、これらの株式会社による適切かつ安定的な電気通信役務の提供の確保を図ることならびに電気通信の基盤となる電気通信技術に関する研究を行うことを目的とする株式会社とする。
- 2 東西地域会社は、地域電気通信事業を営むことを目的とする株式会社とする。

二 事業

- 1 当社は、その目的を達成するため、次の業務を営むものとする。
  - (1) 東西地域会社が発行する株式の引受け及び保有ならびに当該株式の株主としての権利の行使をすること
  - (2) 東西地域会社に対し、必要な助言、あっせんその他の援助を行うこと
  - (3) 電気通信の基盤となる電気通信技術に関する研究を行うこと
  - (4) (1)(2)及び(3)に掲げる業務に附帯する業務
- 2 当社は、二の1に掲げる業務を営むほか、総務大臣へ届け出ることによって、その目的を達成するために必要な業務を営むことができる。
- 3 東西地域会社は、その目的を達成するため、次の業務を営むものとする。
  - (1) それぞれ次に掲げる都道府県の区域において行う地域電気通信業務（同一の都道府県の区域内における通信を他の電気通信事業者の設備を介することなく媒介することのできる電気通信設備を設置して行う電気通信業務をいう。）
    - イ 東日本電信電話株式会社にあつては、北海道、青森県、岩手県、宮城県、秋田県、山形県、福島県、茨城県、栃木県、群馬県、埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県、新潟県、山梨県及び長野県
    - ロ 西日本電信電話株式会社にあつては、京都府及び大阪府ならびにイに掲げる県以外の県
  - (2) 二の3の(1)に掲げる業務に附帯する業務
- 4 東西地域会社は、総務大臣へ届け出ることによって、次の業務を営むことができる。
  - (1) 二の3に掲げるもののほか、東西地域会社の目的を達成するために必要な業務
  - (2) それぞれ二の3の(1)により地域電気通信業務を営むものとされた都道府県の区域以外の都道府県の区域において行う地域電気通信業務
- 5 東西地域会社は、3、4に規定する業務のほか、総務大臣へ届け出ることによって、地域電気通信業務の円滑な遂行及び電気通信事業の公正な競争の確保に支障のない範囲内で、3に規定する業務を営むために保有する設備若しくは技術又はその職員を活用して行う電気通信業務その他の業務を営むことができる。



### 三 責務

当社及び東西地域会社は、それぞれその事業を営むに当たっては、常に経営が適正かつ効率的に行われるように配慮し、国民生活に不可欠な電話の役務のあまねく日本全国における適切、公平かつ安定的な提供の確保に寄与するとともに、今後の社会経済の進展に果たすべき電気通信の役割の重要性にかんがみ、電気通信技術に関する研究の推進及びその成果の普及を通じて我が国の電気通信の創意ある向上発展に寄与し、もって公共の福祉の増進に資するよう努めなければならない。

#### (b) 総務大臣の認可を必要とする事項

- ・ 当社及び東西地域会社の新株及び新株予約権付社債の発行（第4条、第5条）  
（注）当社は、総務省令で定める一定の株式数に達するまでは、認可を受けなくても総務大臣に届け出ることにより新株の発行が可能（附則第14条）
- ・ 当社の取締役及び監査役の選任及び解任の決議（第10条）  
（注）日本の国籍を有しない人は、当社及び東西地域会社の取締役又は監査役となることができない
- ・ 当社及び東西地域会社の定款の変更、合併、分割及び解散の決議、当社の剰余金処分の決議（第11条）
- ・ 当社及び東西地域会社の事業計画及び事業計画の変更（第12条）
- ・ 東西地域会社の重要な設備の譲渡及び担保に供すること（第14条）

#### (c) その他総務大臣に対する義務

- ・ 当社及び東西地域会社の貸借対照表、損益計算書、事業報告書の提出（第13条）
- ・ 当社及び東西地域会社への命令を受ける義務（第16条）
- ・ 当社及び東西地域会社の業務に関する報告の要求に応じる義務（第17条）

#### 電波法（昭和25年法律第131号）

#### (a) 総務大臣の免許を必要とする事項

- ・ 無線局の開設（第4条）

#### (b) 総務大臣の許可を必要とする事項

- ・ 無線局の目的、通信の相手方、通信事項等の変更等（第17条）

#### （携帯電話の周波数帯割当て）

移動通信事業において、事業者が無線周波数帯域を使用するためには日本政府（総務省）の免許が必要となります。周波数帯の割当ては電波法及び関連する法令等により規定されています。

(2) 当社株式に係る事項

外国人等議決権割合の制限（日本電信電話株式会社等に関する法律 第6条）

当社は、外国人等議決権割合が三分の一以上になるときは、その氏名及び住所を株主名簿に記載し、又は記録してはならない。

- (注) 外国人等
- 一 日本の国籍を有しない人
  - 二 外国政府又はその代表者
  - 三 外国の法人又は団体
  - 四 前三号に掲げる者により直接に占められる議決権の割合が総務省令で定める割合以上である法人又は団体

なお、当社定款において、株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者、およびその有する株式の全部若しくは一部について日本電信電話株式会社等に関する法律第6条に基づき、株主名簿に記載されなかった若しくは記録されなかった株主又は当該株主の有する株式の質権者に対して、剰余金の配当をすることができる旨を規定しております。

政府による当社の株式保有義務（日本電信電話株式会社等に関する法律 第4条）

政府は、常時、当社の発行済株式の総数の三分の一以上に当たる株式を保有していなければならない。

(注) 発行済株式の総数の算定方法の特例（日本電信電話株式会社等に関する法律 附則第13条）

- ・ 第4条第1項の規定の適用については、当分の間、新株募集若しくは新株予約権の行使による株式の発行又は取得請求権付株式若しくは取得条項付株式の取得と引換えの株式の交付があった場合には、これらによる株式の各増加数（「不算入株式数」）は、それぞれ第4条第1項の発行済株式の総数に算入しないものとする。
- ・ 前項に規定する株式の増加後において株式の分割又は併合があつた場合は、不算入株式数に分割又は併合の比率（二以上の段階にわたる分割又は併合があつた場合は、全段階の比率の積に相当する比率）を乗じて得た数をもって、同項の発行済株式の総数に算入しない株式の数とする。

2018年3月31日時点のNTTの発行済株式総数は2,096,394,470株であり、同日現在の政府保有株式数は679,122,752株、即ち、自己株式除き発行済株式総数の34.45%となっております。

(注) 当社は2000年12月に公募増資により30万株（2009年1月4日付の株式分割および2015年7月1日付の株式分割後に換算すると6,000万株）の新株発行を実施しました。これらの株式は、前述のとおり、政府が保有する株式の比率を計算する際には発行済株式総数には算入されません。また、政府保有株式数には名義書換失念株等の政府が実質的に保有していない株式が含まれているため、これらの株式は、政府が保有する株式の比率を計算する際には政府保有株式数に算入していません。これらの条件を考慮すると、政府が保有する株式の比率は33.33%となります。

NTTグループと政府の各種部門・機関との取引は、個別の顧客として、かつ独立当事者間の取引として行われております。政府は、株主としての資格において当社の株主総会で議決権を行使し、筆頭株主としての立場から、理論上は株主総会での大多数の決議に重大な影響力を及ぼす権限を有します。しかしながら、過去に政府がこの権限を行使して当社の経営に直接関与したことはありません。

政府保有株式の売却について

政府の保有する当社株式の処分は、その年度の予算をもって国会の議決を経た限度数の範囲内でなければならない（日本電信電話株式会社等に関する法律 第7条）

・ 売却の経緯及び売却方針について

当社は発行済株式総数1,560万株で設立され、政府が売却可能である当社株式1,040万株（政府による保有が義務付けられた全体の三分の一に当たる520万株を除いた株式）のうち540万株については、1986～1988年度において売却されました。

また、1990年12月17日に、未売却となっていた500万株のうち、イ) 250万株について毎年度50万株程度を計画的に売却することを基本とすること、ロ) 後年度において市場環境から許容される場合、計画の前倒しによる売却があり得ること、ハ) 残余の250万株については、当分の間、売却を凍結するという今後の売却方針が大蔵省（当時）より示されました。（ただし、1997年度まで、市場環境等により実際の売却は見送られました。）

1998年度においては、1998年12月に100万株について売却が実施されました。

1999年度においては、100万株が売却限度数として計上されておりましたが、このうち48,000株については1999年7月13日の当社の自己株式買入において売却が実施され、残りの952,000株については1999年11月に売却が実施されました。また、上記の1990年12月に示された売却方針については終了しました。

2000年度においては、2000年11月に100万株の売却が実施されました。

2002年度においては、100万株が売却限度数として計上されておりましたが、このうち91,800株については2002年10月8日の当社の自己株式買入において売却が実施されました。

2003年度においては、100万株が売却限度数として計上されておりましたが、このうち85,157株については2003年10月15日の当社の自己株式買入において売却が実施されました。

2004年度においては、100万株が売却限度数として計上されておりましたが、このうち80万株については2004年11月26日の当社の自己株式買入において売却が実施されました。

2005年度においては、1,123,043株が売却限度数として計上されておりましたが、1,123,043株全てについて2005年9月6日の当社の自己株式買入等において売却が実施されました。

2011年度においては、99,334,255株を売却限度数として計上されておりましたが、このうち57,513,600株については2011年7月5日の当社の自己株式買入において売却が実施されました。また、41,820,600株については2012年2月8日の当社の自己株式買入において売却が実施されました。

2013年度においては、62,166,721株を売却限度数として計上されておりましたが、このうち26,010,000株については2014年3月7日の当社の自己株式買入において売却が実施されました。

2014年度においては、36,156,721株を売却限度数として計上されておりましたが、このうち35,088,600株については2014年11月14日の当社の自己株式買入において売却が実施されました。また、1,068,100株については2014年11月28日の当社の自己株式買入において売却が実施されました。

2016年度においては、59,000,043株を売却限度数として計上されておりましたが、このうち59,000,000株については2016年6月14日の当社の自己株式買入において売却が実施されました。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、本有価証券報告書提出日現在において判断したものであります。

#### (1) 営業実績

当連結会計年度における情報通信市場では、固定/移動ブロードバンドを活用した様々な機器の普及・浸透に加え、クラウドサービスやIoT、ビッグデータ、AIなどの技術の進歩による新たなサービスの登場が進んでいます。これらを通じて、様々なデータが蓄積され、その利用環境の整備を図ることにより、データの分析・活用が広がり、人々の生活における利便性や各産業における生産性の向上など、幅広い変化が起きています。一方で、高度化・複雑化するサイバー攻撃に対するセキュリティ強化、災害対策への取り組み強化や安心・安全な社会システムの運営など、情報通信の役割はより重要となってきています。こうした動きは世界的な広がりを見せています。

このような事業環境のなか、NTTグループは、2015年5月に策定・公表した中期経営戦略「新たなステージをめざして2.0」に基づき、「バリューパートナー」としての自己変革を加速し、グループ全体を利益成長軌道へ乗せていくための取り組みを推進しました。

#### 《グローバルビジネスの拡大・利益創出に向けた取り組みの状況》

グローバル・クラウドサービスを事業の基軸として拡大するとともに、利益創出スピードを加速する取り組みを強化しました。

グローバル・クラウドサービスの事業基盤を拡充するため、北米、欧州、アジアの各地域でM&Aを推進しました。

昨年譲受を完了した旧Dell Services部門の統合を進めるとともに、グローバルネットワーク、クラウドマイグレーション、ITアウトソーシング案件を中心に、グループ会社間の連携によるクロスセルを推進し、欧州のエネルギー業界のお客さまをはじめ、世界各地で多くの受注を獲得しました。

長距離・国際通信事業セグメントの主要子会社であるNTTコミュニケーションズとDimension Dataとの間でクラウドサービス事業の集約を行うなど、グローバル・クラウド事業におけるサービスやオペレーションの強化・効率化を図るとともに、グループ横断でのサービス提供の連携強化などにより、コスト削減・利益改善に取り組みました。

#### 《国内ネットワーク事業の効率化・収益力強化に向けた取り組みの状況》

国内ネットワーク事業における、付加価値の高いサービスの創出や、設備投資の効率化およびコスト削減による利益成長に向けた取り組みを強化しました。

様々な事業者とのコラボレーションを推進する「光コラボレーションモデル」や「+d」の取り組みを通じて、付加価値の高いサービスの創出に努めました。

ネットワークのシンプル化・スリム化を実施することにより、後年度の費用負担の軽減を推進しました。また、既存設備の有効利用や調達コストの削減など、設備投資の効率化を実施しました。

業務のシステム化による生産性向上、開発コストの効率化等を実施し、継続的なコスト削減に取り組みました。

#### 《B2B2Xビジネスの拡大に向けた取り組みの状況》

「東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会(注)」をゴールドパートナーとして通信サービスの分野で支えるとともに、官民が連携して推進しているSociety 5.0の実現に向けた取り組みをNTTの総合力を活かす大きなチャンスと捉え、B2B2Xモデルへの転換をさらに加速し、他分野の事業者や自治体とともに次世代に受け継がれるサービスの創出をめざした取り組みを強化しました。

スポーツビジネス分野においては、Jリーグとの協業をさらに深化させ、「トップパートナー契約」および「オフィシャルテクノロジーパートナー契約」を締結しました。

Jリーグ・クラブチームのファン・サポーターの観戦機会の拡大、スタジアムの稼働率の向上を図るため、NTTグループのICT サービスやSNS などと連動させたファン参加型の観戦体験やアウェイ試合をホームスタジアムでライブ観戦する大画面パブリックビューイングなどを推進しました。

また、新たなファン層の開拓に向け、NTTグループが持つAR・VRをはじめとする最新技術を活用した新たなエンターテインメント体験の展開とJリーグ保有の過去映像の利活用推進、デジタルコンテンツとドコモショップとの連携を図るとともに、Jリーグ・クラブチームのデジタル顧客基盤の強化に取り組みました。

松竹株式会社との間で、歌舞伎と最新のICT技術のコラボレーションによる、全く新たな歌舞伎鑑賞をめざした共同実験を推進するなど、伝統芸能などのエンターテインメント分野でのコラボレーションを推進しました。ファナック株式会社の製造業向けプラットフォームについて協業を進めた結果、同社において、2017年10月より国内向けサービスの運用開始に至ったほか、センサー情報や画像解析による生育管理などの農業や畜産業のスマート化に取り組むなど、様々な産業分野とのコラボレーションも推進しました。

札幌市、北海道大学、地場企業などと産官学連携により「札幌市ICT活用プラットフォーム検討会」を設立して以降、観光・交通・雪対策などの幅広い分野で、官民のデータを収集・かけあわせることにより新たな価値を創出し、住民・来訪者の利便性向上、地域が抱える様々な課題解決や地域活性化に向けたスマートシティへの取り組みを推進しました。札幌市の中心市街地では初の公道における自動走行実験を実施したほか、札幌市および地場企業で構築・データ集積した情報をオープンデータサイト「札幌市ICT活用プラットフォーム DATA-SMART CITY SAPPORO」として公開するなど、札幌市民や地場企業によるデータ利活用の本格化に取り組ましました。

(注) NTT、NTT東日本、NTT西日本、NTTコミュニケーションズ、NTTドコモは、東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会ゴールドパートナー（通信サービス）です。

以上の取り組みの結果、当連結会計年度の営業実績は次のとおりとなりました。

(単位：億円)

	前連結会計年度 (2016年4月1日から 2017年3月31日まで)	当連結会計年度 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)	増減	増減率
営業収益	113,910	117,996	4,086	3.6%
固定音声関連収入	12,339	11,469	870	7.0%
移動音声関連収入	8,653	9,422	769	8.9%
IP系・パケット通信収入	38,090	38,018	72	0.2%
通信端末機器販売収入	8,065	8,435	371	4.6%
システムインテグレーション収入	30,416	34,431	4,016	13.2%
その他の営業収入	16,348	16,220	127	0.8%
営業費用	98,512	101,567	3,055	3.1%
営業利益	15,398	16,428	1,031	6.7%
営業外損益	120	1,128	1,248	-
税引前当期純利益	15,278	17,556	2,279	14.9%
法人税等	4,684	5,419	735	15.7%
持分法による投資利益(損失)	0	56	56	-
当期純利益	10,594	12,193	1,599	15.1%
控除：非支配持分に帰属する当期純利益	2,592	3,096	504	19.4%
当社に帰属する当期純利益	8,001	9,097	1,096	13.7%

#### 営業収益

NTTグループの営業収益は、固定音声関連、移動音声関連、IP系・パケット通信、通信端末機器販売、システムインテグレーション及びその他の6つのサービス分野に区分しております。

2017年度の営業収益は、前期比3.6%増加し、11兆7,996億円となりました。これは、海外売上を中心としたデータ通信事業セグメントの増収およびモバイル通信の拡大等による移動通信事業セグメントの増収などによるものです。

2017年度における各サービス分野における営業収益の概要は、次のとおりです。

#### ・固定音声関連収入

固定音声関連サービスには、加入電話、INSネット、一般専用、高速デジタル伝送など、地域通信事業セグメントと長距離・国際通信事業セグメントの一部が含まれております。

2017年度における固定音声関連収入は、前期比7.0%減少し、1兆1,469億円（営業収益の9.7%に相当）となりました。これは、携帯電話や光IP電話の普及、OTT事業者が提供する無料もしくは低価格の通信サービスの増加などにより、加入電話やINSネットの契約数が引き続き減少したことなどによるものです。

・移動音声関連収入

移動音声関連サービスには、LTE (Xi) における音声通話サービスなどの移動通信事業セグメントの一部が含まれております。

2017年度における移動音声関連収入は、前期比8.9%増加し、9,422億円（営業収益の8.0%に相当）となりました。これは、「カケホーダイ&パケあえる」契約者数の拡大などによるものです。

・IP系・パケット通信収入

IP系・パケット通信サービスには、「フレッツ光」などの地域通信事業セグメントの一部、Arcstar Universal One、IP-VPN、OCNなどの長距離・国際通信事業セグメントの一部、LTE (Xi) におけるパケット通信サービスなどの移動通信事業セグメントの一部が含まれております。

2017年度におけるIP系・パケット通信収入は、前期比0.2%減少し、3兆8,018億円（営業収益の32.2%に相当）となりました。これは、移動通信事業セグメントにおいて「ドコモ光」契約者数の拡大が進んだものの、地域通信事業セグメントにおける「光コラボレーションモデル」への転用の進展や、移動通信事業セグメントにおけるお客さま還元強化による収入の減少があったことなどによるものです。

・通信端末機器販売収入

通信端末機器販売には、移動通信事業セグメント、地域通信事業セグメントの一部などが含まれております。

2017年度における通信端末機器販売収入は、前期比4.6%増加し、8,435億円（営業収益の7.1%に相当）となりました。これは、主に移動通信事業セグメントにおけるスマートフォンなどの携帯電話端末の卸売販売台数が増加したことによるものです。

・システムインテグレーション収入

システムインテグレーションには、データ通信事業セグメント及び長距離・国際通信事業セグメント、地域通信事業セグメントの一部が含まれております。

2017年度のシステムインテグレーション収入は、前期比13.2%増加し、3兆4,431億円（営業収益の29.2%に相当）となりました。これは、データ通信事業セグメントにおける旧Dell Services部門の譲り受けによる連結拡大影響や、ビジネス規模の拡大などによるものです。

・その他の営業収入

その他のサービスには、主に建築物の保守、不動産賃貸、システム開発、リース、移動通信事業セグメントにおけるスマートライフ領域などが含まれております。

2017年度のその他の営業収入は、前期比0.8%減少し、1兆6,220億円（営業収益の13.7%に相当）となりました。これは、主にその他の事業セグメントにおいて不動産事業に関する収益が減少したことなどによるものです。

営業費用

2017年度の営業費用は前期比3.1%増加し、10兆1,567億円となりました。主な要因は以下のとおりであります。なお、下記の人件費、経費は、連結損益計算書上のサービス原価、通信端末機器原価、システムインテグレーション原価、販売費及び一般管理費に含まれております。

・人件費

2017年度の人件費は、前期比5.8%増加し、2兆4,083億円となりました。これは、地域通信事業セグメントにおける人件費が退職等により減少したものの、データ通信事業セグメントにおける人件費が連結拡大により増加したことなどによるものです。

・経費

2017年度の経費は、前期比4.5%増加し、5兆8,666億円となりました。これは、主にデータ通信事業セグメントにおける連結拡大影響や、移動通信事業セグメントにおける卸売販売台数の増加に伴う収益連動経費の増加などによるものです。

・減価償却費

2017年度の減価償却費は、前期比8.4%減少し、1兆3,394億円となりました。これは、主に2016年度において計上した旧世代設備の加速償却を2017年度においては計上していないことなどによるものです。

## 営業利益

以上の結果、2017年度の営業利益は、前期比6.7%増加し、1兆6,428億円となりました。

## 営業外損益

2017年度の営業外損益は、前期の 120億円に対し1,128億円となりました。

## 税引前当期純利益

以上の結果、2017年度の税引前当期純利益は前期比14.9%増加し、1兆7,556億円となりました。

## 法人税等

2017年度の法人税等は、前期比15.7%増加し、5,419億円となりました。これは、税引前当期純利益が増加したことなどによるものです。この結果、2016年度と2017年度の税負担率は、それぞれ30.66%、30.86%となっております。

## 持分法による投資利益（損失）

2017年度の持分法による投資利益（損失）は、前期の 0億円に対し56億円となりました。

## 当社に帰属する当期純利益

以上の結果、2017年度の当期純利益は前期比15.1%増加し、1兆2,193億円となりました。また、非支配持分に帰属する当期純利益を控除した当社に帰属する当期純利益は、前期比13.7%増加し、9,097億円となりました。

## 《中期財務目標》

NTTグループは、中期経営戦略「新たなステージをめざして 2.0」に基づき、事業構造の変革に取り組んでいます。

2015年度から2017年度の中期財務目標については、目標年度である当連結会計年度において、最重要の目標であるEPS（1株当たり当期純利益）が456円となり、目標としていた400円以上を達成しました。その他の目標については、国内ネットワーク事業における設備投資について、2,000億円以上削減の目標に対し2,049億円を削減し、固定/移動アクセス系のコストについて、8,000億円以上削減の目標に対し8,560億円を削減し、それぞれ目標を達成しました。また、海外売上高/海外営業利益については、220億米ドル/15億米ドルの目標に対し、それぞれ195億米ドル/10億米ドルとなりました。目標達成に向けて引き続き取り組んでまいります。

これからも引き続き利益成長に主眼を置きつつ、自己株式取得などによる資本効率の向上を図ることにより、EPSをさらに成長させるよう努めてまいります。

- (注) 1. 設備投資の効率化（国内ネットワーク事業）は、対2014年度比であり、NTTコミュニケーションズのデータセンターなどの設備投資を除いて算出しております。
2. コスト削減（固定/移動アクセス系）は、対2014年度比であり、有形固定資産の減価償却方法を変更した影響を除いた財務目標としております。
3. 海外営業利益は、買収に伴う無形固定資産の償却費など、一時的なコストを除いて算出しております。

## (2) セグメント情報

NTTグループの事業は5つのオペレーティング・セグメント、すなわち、地域通信事業セグメント、長距離・国際通信事業セグメント、移動通信事業セグメント、データ通信事業セグメントおよびその他の事業セグメントに区分しております。(連結財務諸表の注20参照)

地域通信事業セグメントには、固定音声関連サービス、IP系・パケット通信サービス、通信端末機器販売、システムインテグレーションサービス、その他が含まれております。

長距離・国際通信事業セグメントには、主に固定音声関連サービス、IP系・パケット通信サービス、システムインテグレーションサービス、その他が含まれております。

移動通信事業セグメントには、移動音声関連サービス、IP系・パケット通信サービス、通信端末機器販売、その他が含まれております。

データ通信事業セグメントには、システムインテグレーションサービスが含まれております。

また、その他の事業セグメントには、主に建築物の保守、不動産賃貸、システム開発、リース、研究開発等に係るその他のサービスが含まれております。

各セグメントの営業実績の概要は、次のとおりです。なお、各セグメントの営業実績の記載における営業収益・営業費用・営業利益は、セグメント間取引を含んでおります。また、当社グループは電気通信事業等の事業を行っており、生産、受注といった区分による表示が困難であるため、セグメントごとに生産規模、受注規模を金額あるいは数量で示すことはしておりません。このため、生産、受注及び販売の状況については各セグメントの営業業績に関連付けて示しております。

### 地域通信事業セグメント

地域通信事業では、光アクセスサービスなどを様々な事業者に卸提供する「光コラボレーションモデル」によるB2B2Xビジネスの展開などの取り組みを行いました。

「光コラボレーションモデル」において、通信業界、エネルギー業界、不動産業界、警備業界、住宅業界などの事業者のほか、当連結会計年度は社会インフラ事業者やFinTech事業者など異業種の事業者との協業が引き続き広がり、卸サービスを提供している事業者数は当連結会計年度末時点で約700社となりました。社会インフラ事業を営む事業者においては、信号機につながるネットワークの光化を進めるためにコラボ光を採用いただくなど、新たな活用事例が生まれました。こうした取り組みにより、同モデルにおける光アクセスサービスの契約数は1,112万契約となりました。

業務のシステム化による生産性向上、開発コストの効率化等を実施し、コストの継続的な削減に取り組ましました。また、ネットワークのシンプル化・スリム化や、既存設備の利用率の向上など、設備投資の効率化を推進しました。

企業や自治体が自らの情報サービスの有力なツールとして積極的に導入を進めているWi-Fiについて、増加する訪日外国人旅行者の利便性向上に向けて、様々な地域における面的拡大に引き続き取り組んだ結果、Wi-Fiのエリアオーナー数は744となりました。

### 《主なサービスの提供状況》

「フレッツ光」 : 2,053万契約 (対前連結会計年度: +48万契約)

(再掲)「コラボ光」 : 1,112万契約 (対前連結会計年度: +237万契約)

「ひかり電話」 : 1,803万ch (対前連結会計年度: +27万ch)

「フレッツ・テレビ」 : 162万契約 (対前連結会計年度: +9万契約)

(注)「フレッツ光」、「ひかり電話」、「フレッツ・テレビ」は、「光コラボレーションモデル」を活用してNTT東日本およびNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービスの契約数を含めて記載しております。



セグメント業績の概要（2017年4月1日～2018年3月31日）

（単位：億円）

	前連結会計年度 （2016年4月1日から 2017年3月31日まで）	当連結会計年度 （2017年4月1日から 2018年3月31日まで）	増減	増減率
営業収益	33,082	32,329	753	2.3%
固定音声関連サービス	12,106	11,431	674	5.6%
IP系・パケット通信サービス	15,408	15,349	60	0.4%
システムインテグレーションサービス	1,662	1,666	4	0.3%
その他	3,906	3,883	23	0.6%
営業費用	29,487	28,786	701	2.4%
営業利益	3,595	3,543	52	1.4%

地域通信事業セグメントにおける当連結会計年度の営業収益は、固定音声関連サービス収入が減少したことなどに伴い1兆2,329億円（前期比2.3%減）となりました。

一方、当連結会計年度の営業費用は、メタルケーブル関連の減損損失を計上したものの、減価償却費の減少や、退職等による人件費の減少などにより2兆8,786億円（前期比2.4%減）となりました。

この結果、当連結会計年度の営業利益は3,543億円（前期比1.4%減）となりました。

地域通信事業セグメントにおける各サービス分野別の営業の状況は以下のとおりです。

（固定音声関連サービス）

本セグメントにおける固定音声関連サービス収入は、前期比674億円（5.6%）減少の1兆1,431億円となりました。これは主に以下の要因によるものです。

加入電話やINSネットについて、お客さまニーズが携帯電話、IP電話、ブロードバンドアクセスサービス、OTT事業者が提供する無料もしくは低価格の通信サービスなどへと移行していることなどに伴い、2018年3月31日現在の固定電話契約数（固定電話+INSネット）は、前期比1,467千契約減少し、19,869千契約となりました。

加入電話とINSネットの契約数は、次のとおりです。

（単位：千加入/回線）

サービスの種類	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在	増減	増減率
（NTT東日本）				
加入電話	9,315	8,707	608	6.5%
INSネット	1,293	1,188	106	8.2%
（NTT西日本）				
加入電話	9,482	8,832	650	6.9%
INSネット	1,246	1,143	102	8.2%

（注）1．加入電話は、一般加入電話とビル電話を合算しております（加入電話・ライトプランを含む）。

2．「INSネット」には、「INSネット64」及び「INSネット1500」が含まれております。「INSネット1500」は、チャンネル数、伝送速度、回線使用料（基本料）いずれについても「INSネット64」の10倍程度であることから、「INSネット1500」の1契約を「INSネット64」の10倍に換算しております（INSネット64・ライトを含む）。

2017年度における固定電話総合ARPU（加入電話+INSネット）は、前期に比べ、NTT東日本が30円（1.1%）減少し2,580円、NTT西日本が40円（1.6%）減少し2,540円となりました。これらの原因は、移動体通話への移行、高利用者層のIP電話への移行などによるものです。

なお、ARPUについては、「（注）2．ARPU（Average monthly Revenue Per Unit）」をご参照ください。また、固定電話総合ARPUの算定式については、「（注）3．ARPUの算定式（a）NTT東日本、NTT西日本」をご参照下さい。

( IP系・パケット通信サービス )

本セグメントにおけるIP系・パケット通信サービス収入は、前期比60億円(0.4%)減少の1兆5,349億円となりました。これは、主に「フレッツ光(コラボ光含む)」の契約数は増加したものの、フレッツ光ARPUが減少したことなどによるものです。具体的には以下の通りです。

2018年3月31日現在の「フレッツ光(コラボ光含む)」の契約数は、「光コラボレーションモデル」によるB2B2Xビジネスの展開などに取り組んだ結果、前期比480千契約(2.4%)増加し20,533千契約、「ひかり電話」の契約数は、前期比273千チャンネル(1.5%)増加し18,032千チャンネル、「フレッツ・テレビ」の契約数は、前期比94千契約(6.2%)増加し1,615千契約となりました。

「フレッツ光(コラボ光含む)」、「フレッツ・ADSL」および「ひかり電話」、「フレッツ・テレビ伝送サービス」の契約数は、次のとおりです。

(単位：千契約)

サービスの種類	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在	増減	増減率
(NTT東日本)				
フレッツ光(コラボ光含む)	11,173	11,491	318	2.8%
フレッツ・ADSL	411	342	69	16.8%
ひかり電話(千チャンネル)	9,369	9,558	190	2.0%
フレッツ・テレビ伝送サービス	951	992	41	4.3%
(NTT西日本)				
フレッツ光(コラボ光含む)	8,880	9,041	162	1.8%
フレッツ・ADSL	508	438	70	13.8%
ひかり電話(千チャンネル)	8,390	8,474	83	1.0%
フレッツ・テレビ伝送サービス	570	624	53	9.4%

- (注)1. 「フレッツ光(コラボ光含む)」はNTT東日本の「Bフレッツ」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光ライト」、「フレッツ 光ライトプラス」及び「フレッツ 光WiFiアクセス」、NTT西日本の「Bフレッツ」、「フレッツ・光プレミアム」、「フレッツ・光マイタウン」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光マイタウン ネクスト」、「フレッツ 光ライト」及び「フレッツ 光WiFiアクセス」、並びにNTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービス(コラボ光)を含めて記載しております。
2. 「ひかり電話」、「フレッツ・テレビ伝送サービス」は、NTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービスを含めて記載しております。

2017年度におけるフレッツ光ARPUは、前期に比べ、NTT東日本が170円(3.2%)減少し5,080円、NTT西日本が180円(3.4%)減少し5,100円となりました。これは、「光コラボレーションモデル」の進展に伴う単金減などによるものです。

フレッツ光ARPUの算定式については、「(注)3. ARPUの算定式(a)NTT東日本、NTT西日本」をご参照下さい。

(その他)

システムインテグレーションサービス、その他については、企業や自治体などのお客さまに対し、お客さまごとの課題やニーズに応じたサービスを提供し、ICTの利活用促進に取り組みました。

長距離・国際通信事業セグメント

長距離・国際通信事業では、ネットワーク、セキュリティなどを組み合わせたシームレスICTソリューションの提供力を強化したほか、クラウドサービスやITアウトソーシングといった成長分野でのサービス提供力の強化を図りました。

《主な取り組み内容》

SAPやOracleなどの幅広いアプリケーションを効率的に保守・運用する体制を強化し、お客さまのICT環境をトータルで保守・運用するマネージドサービスの提供能力を拡大することをめざし、米国ITマネージドサービス事業者であるSecure-24 Intermediate Holdings, Inc.の株式取得に関する契約を締結しました。

世界各地でのクラウドサービスやデータセンターの需要に対応するため、市場拡大の続く各国において、サービス提供体制の拡充を進めました。米国においては「テキサス ダラス 1 (TX1) データセンター」、「バージニア アッシュバーク 3 (VA3) データセンター」の提供を、ドイツにおいては「ドイツ ミュンヘン 2 データセンター」、「ドイツ ライン・ルール 1 データセンター」の提供をそれぞれ開始したほか、南アフリカでも新たにデータセンターサービスの提供を開始しました。

クラウドサービスの競争力強化を図るため、Dimension Data からNTTコミュニケーションズへクラウドサービスの設備、開発・運用業務の移管を進めるなど、クラウドサービス事業の集約・強化に取り組みました。

《主なサービスの提供状況》

クラウドサービスお客さま数：9,900件（対前連結会計年度：+900件）  
「ひかりTV」：302万契約（対前連結会計年度：1万契約）

セグメント業績の概要（2017年4月1日～2018年3月31日）

（単位：億円）

	前連結会計年度 (2016年4月1日から 2017年3月31日まで)	当連結会計年度 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)	増減	増減率
営業収益	21,293	22,189	896	4.2%
固定音声関連サービス	2,626	2,399	227	8.7%
IP系・パケット通信サービス	3,972	4,124	152	3.8%
システムインテグレーションサービス	13,033	13,915	882	6.8%
その他	1,662	1,751	89	5.4%
営業費用	20,884	21,253	369	1.8%
営業利益	408	936	527	129.1%

長距離・国際通信事業セグメントにおける当連結会計年度の営業収益は、固定音声関連サービス収入の減少があったものの、海外ビジネスの拡大などによるシステムインテグレーションサービス収入の増加や、「Arcstar Universal One」の拡大によるIP系・パケット通信サービス収入の増加などにより2兆2,189億円（前期比4.2%増）となりました。一方、当連結会計年度の営業費用は、海外ビジネスの拡大に伴う収益連動費用の増加などにより2兆1,253億円（前期比1.8%増）となりました。この結果、当連結会計年度の営業利益は936億円（前期比129.1%増）となりました。

長距離・国際通信事業セグメントにおける各サービス分野別の営業の状況は次のとおりです。

（固定音声関連サービス）

本セグメントにおける固定音声関連サービス収入は、前期比227億円（8.7%）減少の2,399億円となりました。これは、主に携帯電話や光IP電話の普及、OTT事業者が提供する無料もしくは低価格の通信サービスの増加などにより固定電話の契約数が減少したことなどによるものです。

（IP系・パケット通信サービス）

本セグメントにおけるIP系・パケット通信サービス収入は、前期比152億円（3.8%）増加の4,124億円となりました。これは、主に以下の取り組みによるものです。

個人のお客さま向けには、NTTコミュニケーションズのLTE対応モバイルデータ通信サービス「OCN モバイル ONE」において、混雑する時間帯の通信速度を改善し、コンテンツ表示に要する時間を短縮化するなど、更なる品質改善などで契約者数を増加させました。

法人のお客さま向けには、NTTコミュニケーションズの企業向けネットワークサービス「Arcstar Universal One」において、セキュアな閉域網上にマルチクラウド環境を構築できるオプション機能を提供するなど、先進的な機能の提供などで契約数の増加に努めました。

長距離・国際通信事業セグメントにおけるIP系・パケット通信関連サービスの契約数は、次のとおりです。

(単位：千契約)

サービスの種類	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在	増減	増減率
ネットワークサービス(VPN)(注1)(千回線)	353	386	33	9.3%
OCN(ISP)	7,739	7,521	217	2.8%
ぷらら(ISP)(注2)	3,106	3,145	40	1.3%
ひかりTV(注2)	3,023	3,016	7	0.2%

(注1)「ネットワークサービス(VPN)」には、Arcstar Universal One、ArcstarグローバルIP-VPNなどが含まれております。

(注2)「ぷらら」及び「ひかりTV」に係る収入は、その他の営業収入に含まれております。

#### (システムインテグレーションサービス)

本セグメントにおけるシステムインテグレーションサービス収入は、グローバル・クラウドサービスをNTTグループ全体の事業の基軸として拡大させる取り組みを強化したことにより、前期比882億円(6.8%)増加の1兆3,915億円となりました。

主な取り組みとして、フルスタック・フルライフサイクルでのサービス提供力をさらに強化するため、データセンターなどのクラウド基盤の拡充や、ネットワーク・セキュリティなどを組み合わせたシームレスICTソリューションの提供力の強化、クラウドサービスやITアウトソーシングといった成長分野でのサービス提供力の強化などを図りました。

具体的には、NTTコミュニケーションズの企業向けネットワークサービス「Enterprise Cloud」について、パートナー企業との協業範囲の拡大や協業の強化などを図ったほか、データセンターサービス「Nexcenter」について、サービス提供体制の拡充などに取り組みました。

#### 移動通信事業セグメント

移動通信事業では、料金プラン「カケホーダイ&パケあえる」や「ドコモ光」の販売を推進したほか、様々な事業者とのコラボレーションを推進し、新たな付加価値の提供を行うなど、スマートライフ領域の収益力強化を図りました。

#### 《主な取り組み内容》

お客様のライフステージに合わせながら、長期にわたりお得にお使いいただける「カケホーダイ&パケあえる」の販売を引き続き推進したほか、「シンプルプラン」や「docomo with」を提供するなど、お客様還元強化に取り組みました。その結果、「カケホーダイ&パケあえる」の契約数は4,196万契約となりました。

地域通信事業の「光コラボレーションモデル」を活用し、光アクセスサービスとインターネット接続サービス、モバイルサービスを一括して提供する「ドコモ光パック」の販売を推進しました。その結果、「ドコモ光」の契約数は476万契約となりました。

株式会社小松製作所などと、建設生産プロセス全体をつなぐ新プラットフォーム「LANDLOG」の共同企画・運用に合意し、実証実験を開始したほか、人工知能を活用したタクシー乗車需要予測サービス「AIタクシー®」の提供開始や、「5Gトライアルサイト」の提供開始など、先進技術を活用した取り組みを実施するなど、様々な事業者とのコラボレーションを通じて新たな付加価値を協創する「+d」の取り組みを推進しました。

#### 《主なサービスの提供状況》

携帯電話サービス : 7,637万契約 (対前連結会計年度: +149万契約)

(再掲)カケホーダイ&パケあえる : 4,196万契約 (対前連結会計年度: +490万契約)

(再掲)LTE(Xi)サービス : 5,010万契約 (対前連結会計年度: +555万契約)

(再掲)FOMAサービス : 2,627万契約 (対前連結会計年度: 406万契約)

(注) 携帯電話サービス契約数、LTE(Xi)サービス契約数およびFOMAサービス契約数には、通信モジュールサービス契約数を含めて記載しております。

セグメント業績の概要（2017年4月1日～2018年3月31日）

（単位：億円）

	前連結会計年度 （2016年4月1日から 2017年3月31日まで）	当連結会計年度 （2017年4月1日から 2018年3月31日まで）	増減	増減率
営業収益	45,846	47,694	1,849	4.0%
移動音声関連サービス	8,752	9,517	765	8.7%
IP系・パケット通信サービス	21,013	21,726	713	3.4%
その他	16,081	16,452	371	2.3%
営業費用	36,329	37,873	1,543	4.2%
営業利益	9,516	9,821	305	3.2%

移動通信事業セグメントにおける当連結会計年度の営業収益は、お客さま還元強化による減収影響があったものの、「ドコモ光」や「カケホーダイ&パケあえる」の契約数拡大に加え、スマートフォンなどの携帯電話端末の卸売販売台数が増加したことなどにより4兆7,694億円（前期比4.0%増）となりました。一方、当連結会計年度の営業費用は、「ドコモ光」の拡大や卸売販売台数の増加に伴う収益連動費用の増加や、ポイント経費の増加などにより3兆7,873億円（前期比4.2%増）となりました。この結果、当連結会計年度の営業利益は9,821億円（前期比3.2%増）となりました。

移動通信事業セグメントにおける各サービス分野別の営業の状況は次のとおりです。

（移動音声関連サービス / IP系・パケット通信サービス）

本セグメントにおける移動音声関連サービス収入は、前期比765億円（8.7%）増加の9,517億円となりました。また、IP系・パケット通信サービス収入は、前期比713億円（3.4%）増加の2兆1,726億円となりました。これは、お客さま還元強化による減収影響はあるものの、「ドコモ光」や「カケホーダイ&パケあえる」の契約者数が拡大したことや、「月々サポート」の割引影響が縮小したことなどによるものです。

2018年3月31日現在、NTTドコモの携帯電話サービスの契約数は、7,637万契約と前期末時点の7,488万契約から1年間で149万契約増加いたしました。また、解約率は前期比0.05ポイント上昇し、0.65%となりました。

移動通信事業セグメントの契約数および市場シェアは、次のとおりです。

（単位：千契約）

サービスの種類	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在	増減	増減率
携帯電話サービス(注1)	74,880	76,370	1,491	2.0%
(再掲)カケホーダイ&パケあえる	37,066	41,964	4,899	13.2%
LTE(Xi)サービス	44,544	50,097	5,553	12.5%
FOMAサービス	30,336	26,273	4,062	13.4%
携帯電話市場シェア(注2)	46.0%	45.3%	0.7ポイント	-
spモードサービス	35,921	38,998	3,077	8.6%
iモードサービス	15,493	12,111	3,381	21.8%

(注1) 携帯電話サービス契約数、LTE(Xi)サービス契約数及びFOMAサービス契約数には、通信モジュールサービス契約数を含めて記載しております。

(注2) 他社契約数については、一般社団法人電気通信事業者協会及び各社が発表した数値を基に算出しております。

2017年度における携帯電話総合ARPUは4,680円と、前期の4,430円に比べ250円（5.6%）増加しました。これは、音声ARPUが、お客さま還元強化による減収影響はあるものの、「カケホーダイ&パケあえる」への継続的な移行による影響などにより1,370円と前期の1,250円に比べて120円（9.6%）増加したこと、データARPUが、「ドコモ光」契約者数の拡大や、「月々サポート」の割引影響の縮小などにより3,310円と前期の3,180円に比べて130円（4.1%）増加したことによりです。

下の表は、携帯電話サービスにおけるARPUおよびMOUに関するデータを示しております。

区分	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	増減率
総合ARPU (円)	4,430	4,680	250	5.6%
音声ARPU (円)	1,250	1,370	120	9.6%
データARPU (円)	3,180	3,310	130	4.1%
パケットARPU (円)	2,990	2,970	20	0.7%
ドコモ光ARPU (円)	190	340	150	78.9%
MOU (分)	137	136	1	0.7%

携帯電話サービスにおけるMOUについては「(注)1. MOU (Minutes Of Use)」を、また、ARPUの算定式については「(注)3. ARPUの算定式 (b) NTTドコモ」をご参照下さい。

(その他)

本セグメントにおけるその他の収入は、前期比371億円(2.3%)増加の1兆6,452億円となりました。これは、スマートフォンなどの携帯電話端末の卸売販売台数が増加したことなどによるものです。

スマートライフ事業においては、「dポイント」を貯める・使うことができるブランドやサイトの拡充に取り組み、「dポイント」の利便性向上を図りました。

#### データ通信事業セグメント

データ通信事業では、お客さまのグローバル市場への進出の加速や、ニーズの多様化・高度化に対応するため、グローバル市場でのビジネス拡大を図るとともに、市場の変化に対応したシステムインテグレーションなどの多様なITサービスの拡大と安定的な提供に取り組みました。

#### 《主な取り組み内容》

2017年4月発足のNTT DATA Servicesのもと、昨年譲受を完了した旧Dell Services部門の統合の着実な実現および北米を中心とした事業の一体化に取り組みました。特にヘルスケア、公共、金融の各分野においてアウトソーシング等の豊富な実績や知見を活かした事業拡大を図るとともに、更なるローカルプレゼンス向上に向けて取り組みを推進しました。

先端技術のブロックチェーンを活用する取り組みを進め、事務局として貿易情報連携基盤の実現に向けたコンソーシアムを設立し、各業界を代表する14社とともに活動を推進しました。また、一般社団法人全国銀行協会の「ブロックチェーン連携プラットフォーム」のパートナーベンダーの1社に選定され、新サービス開発のための実証実験の推進に寄与しました。

近年高まる働き方改革の動きなどを受け急速に普及が進むデスクワークを自動化・効率化するRPAソリューションについて、NTTグループが開発した「WinActor」の販売を推進しました。英語版のほか、特に自動化ニーズの高い財務経理業務向けに機能強化するなどにより様々な業界のお客さまへの導入が進み、働き方改革を支援しました。

#### セグメント業績の概要 (2017年4月1日～2018年3月31日)

(単位：億円)

	前連結会計年度 (2016年4月1日から 2017年3月31日まで)	当連結会計年度 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)	増減	増減率
営業収益	17,187	20,431	3,244	18.9%
営業費用	16,108	19,153	3,044	18.9%
営業利益	1,079	1,278	199	18.5%

データ通信事業セグメントにおける当連結会計年度の営業収益は、旧Dell Services 部門の譲り受けによる連結拡大影響や、国内における金融および法人・ソリューション分野をはじめとしたビジネス規模拡大などにより2兆431億円(前期比18.9%増)となりました。一方、当連結会計年度の営業費用は、連結子会社の拡大に伴う経費や人件費の増加などにより1兆9,153億円(前期比18.9%増)となりました。この結果、当連結会計年度の営業利益は1,278億円(前期比18.5%増)となりました。

その他の事業セグメント

その他の事業では、主に不動産事業、金融事業、建築・電力事業、システム開発事業に係るサービスを提供しました。

《主な取り組み内容》

不動産事業

主力となるオフィス・商業事業やマンションブランド「Wellith（ウエリス）」を主体とした住宅事業のほか、グローバル事業やホテル・リゾート事業を推進しました。また、保育所などを併設した新たな形のシェアオフィス事業「LIFORK（リフォーク）」を開始しました。

金融事業

多様化するニーズや経済環境およびグローバル化の進展などの変化に対応したリース・割賦やファイナンスなどの金融サービスを展開しました。また、通信サービス料金などの請求・回収、クレジットカードの決済サービスの提供を行いました。

建築・電力事業

「ICT・エネルギー・建築」の技術を最大限に融合・活用し、自然エネルギーの活用や限りあるエネルギーを効率的にムダなく使う街づくり、自然災害などのリスクに強い安心・安全な街づくりに取り組みました。

システム開発事業

最適で高品質なICTサービスを提供するため、ネットワークのオペレーションシステムやアプリケーションサービスの開発などに取り組んだほか、AIをはじめとした先端技術を活用したソリューション開発などに取り組みました。

セグメント業績の概要（2017年4月1日～2018年3月31日）

（単位：億円）

	前連結会計年度 （2016年4月1日から 2017年3月31日まで）	当連結会計年度 （2017年4月1日から 2018年3月31日まで）	増減	増減率
営業収益	12,823	12,366	457	3.6%
営業費用	12,050	11,580	470	3.9%
営業利益	773	786	13	1.7%

その他の事業セグメントにおいては、不動産事業における売上高の減少などにより、当連結会計年度の営業収益は1兆2,366億円（前期比3.6%減）となりました。一方、当連結会計年度における営業費用は、不動産事業における収益連動経費の減少などにより、1兆1,580億円（前期比3.9%減）となりました。この結果、営業利益は786億円（前期比1.7%増）となりました。

(参考) 国内売上高及び海外売上高に関する情報

(単位：億円)

	前連結会計年度 (2016年4月1日から 2017年3月31日まで)	当連結会計年度 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)	増減	増減率
営業収益	113,910	117,996	4,086	3.6%
国内	95,564	96,252	688	0.7%
海外	18,346	21,744	3,398	18.5%

(注) 営業収益は、製品及びサービスの提供先別に国内・海外を分類しております。

国内における当連結会計年度の営業収益は、移動通信事業セグメントにおける増収などにより9兆6,252億円(前期比0.7%増)となりました。海外における当連結会計年度の営業収益は、データ通信事業セグメントにおける連結拡大影響などにより2兆1,744億円(前期比18.5%増)となりました。

(注)

1. MOU (Minutes Of Use) : 1利用者当たり月間平均通話時間

2. ARPU (Average monthly Revenue Per Unit) : 1契約者(利用者)当たり月間平均収入

契約者(利用者)当たりの月間平均収入(ARPU)は、契約者(利用者)1人当たりの平均的な月間営業収益を算するために使われます。固定通信事業の場合、ARPUは、地域通信事業セグメントの営業収益のうち、固定電話(加入電話およびINSネット)並びに「フレッツ光」の提供により毎月発生する収入を、当該サービスの稼働契約数で除して計算されます。移動通信事業の場合、ARPUは、移動通信事業セグメントの営業収益のうち、携帯電話(LTE(Xi))、携帯電話(FOMA)、及び「ドコモ光」のサービス提供により発生する通信サービス収入(一部除く)を、当該サービスの稼働利用者数で除して計算されます。これら数字の計算からは、各月の平均的な利用状況を表さない端末機器販売、契約事務手数料、ユニバーサルサービス料などは除いています。こうして得られたARPUは各月のお客さまの平均的な利用状況を把握する上で有用な情報を提供するものであると考えております。なお、ARPUの分子に含まれる収入は米国会計基準による連結決算値を構成する財務数値により算定しております。

3. ARPUの算定式

(a) NTT東日本、NTT西日本

NTT東日本およびNTT西日本のARPUは、以下の2種類に分けて計算をしております。

- ・音声伝送収入(IP系除く)に含まれる加入電話とINSネットの基本料、通信・通話料、およびIP系収入に含まれる「フレッツ・ADSL」、「フレッツ・ISDN」からの収入に基づいて計算される固定電話総合ARPU(加入電話+INSネット)。
- ・IP系収入に含まれる「フレッツ光」、「フレッツ光」のオプションサービスからの収入、「ひかり電話」における基本料・通信料・機器利用料、および附帯事業営業収益に含まれる「フレッツ光」のオプションサービス収入に基づいて計算されるフレッツ光ARPU。

- 1 「フレッツ光」は、NTT東日本の「Bフレッツ」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光ライト」、「フレッツ 光ライトプラス」および「フレッツ 光WiFiアクセス」、NTT西日本の「Bフレッツ」、「フレッツ・光プレミアム」、「フレッツ・光マイタウン」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光マイタウン ネクスト」、「フレッツ 光ライト」及び「フレッツ 光WiFiアクセス」、並びにNTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービス(コラボ光)を含めて記載しております。「フレッツ光」のオプションサービスは、NTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービスを含めて記載しております。
- 2 固定電話総合ARPU(加入電話+INSネット)およびフレッツ光ARPUには相互接続通話料が含まれておりません。
- 3 固定電話総合ARPU(加入電話+INSネット)の算定上の契約数は、固定電話(加入電話及びINSネット)の契約数であります。
- 4 固定電話総合ARPU(加入電話+INSネット)の算定上、INSネット1500の契約数は、チャンネル数、伝送速度、回線使用料(基本料)いずれについてもINSネット64の10倍程度であることから、INSネット1500の1契約をINSネット64の10倍に換算しております。



- 5 フレッツ光ARPU算定上の契約数は、「フレッツ光」の契約数（「フレッツ光」は、NTT東日本の「Bフレッツ」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光ライト」、「フレッツ 光ライトプラス」及び「フレッツ 光WiFiアクセス」、NTT西日本の「Bフレッツ」、「フレッツ・光プレミアム」、「フレッツ・光マイタウン」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光マイタウン ネクスト」、「フレッツ 光ライト」及び「フレッツ 光WiFiアクセス」、並びにNTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービス（コラボ光）を含む）であります。
- 6 NTT東日本およびNTT西日本におけるARPU算出時の稼働契約数の計算式は以下のとおりであります。  
通期実績：4月～3月までの各月稼働契約数  $\{ (前月末契約数 + 当月末契約数) / 2 \}$  の合計

(b) NTTドコモ

NTTドコモのARPUの計算式は、以下のとおりであります。

・総合ARPU：音声ARPU + パケットARPU + ドコモ光ARPU

- 1 音声ARPU：音声ARPU関連収入(基本使用料、通話料)/稼働利用者数
- ・パケットARPU：パケットARPU関連収入(月額定額料、通信料)/稼働利用者数
- ・ドコモ光ARPU：ドコモ光ARPU関連収入(基本使用料、通話料)/稼働利用者数

なお、パケットARPUとドコモ光ARPUの合算値をデータARPUと称します。

- 2 NTTドコモにおけるARPU算出時の稼働利用者数の計算式は以下のとおりであります。

当該期間の各月稼働利用者数  $\{ (前月末利用者数 + 当月末利用者数) / 2 \}$  の合計

- 3 利用者数は、以下のとおり、契約数を基本としつつ、一定の契約数を除外して算定しています。

利用者数 = 契約数

- 通信モジュールサービス、「電話番号保管」、「メールアドレス保管」、「ドコモビジネスストランシーバー」並びにMVNOへ提供する卸電気通信役務及び事業者間接続に係る契約数

- Xi契約及びFOMA契約と同一名義のデータプラン契約数

なお、通信モジュールサービス、「電話番号保管」、「メールアドレス保管」、「ドコモビジネスストランシーバー」並びにMVNOへ提供する卸電気通信役務及び事業者間接続に係る収入は、ARPUの算定上、収入に含まれておりません。

## (3) 流動性及び資金の源泉

前連結会計年度及び当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況は以下のとおりです。

(単位：億円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
営業活動によるキャッシュ・フロー	29,174	26,375
営業活動によるキャッシュ・フロー (休日影響(注)を除く)		28,695
投資活動によるキャッシュ・フロー	20,893	18,418
財務活動によるキャッシュ・フロー	9,815	9,317
現預金及び現金同等物の期末残高	9,252	7,803
現預金及び現金同等物の期末残高 (休日影響(注)を除く)		10,122

(注) 当連結会計年度において、末日が休日だったことから通信サービス料金等の支払期限が後倒しとなった影響2,319億円。

## 資金調達及び資金の源泉と用途

当連結会計年度の休日影響を除いた場合の営業活動によって得たキャッシュ・フローは、2兆8,695億円となり、前連結会計年度の2兆9,174億円から479億円減少しております。これは、当連結会計年度の売掛金の回収が前連結会計年度に比べて減少したこと等によるものであります。なお、当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは2兆6,375億円であります。

NTTグループは、営業活動によって得たキャッシュ・フローを主に設備の取得、配当金の支払、自己株式の取得等に充てました。

当連結会計年度の投資活動に充てたキャッシュ・フローは、1兆8,418億円となり、前連結会計年度の2兆893億円から2,475億円減少しております。これは、有形固定資産、無形固定資産に対する投資が現金支出ベースで89億円増加した一方で、新規連結子会社の取得による支出が3,094億円減少したこと等によるものであります。

当連結会計年度の有形固定資産、無形固定資産に対する投資の増加は、地域通信事業において光関連投資が減少したことに加え、移動通信事業において基地局構築の効率化により投資が減少した一方で、データ通信事業において大型案件の規模拡大により投資が増加したこと等によります。なお、当連結会計年度の発生主義に基づく設備投資額1兆6,748億円の主な内訳は地域通信事業が5,496億円、移動通信事業が5,764億円でした。

当連結会計年度の財務活動に充てたキャッシュ・フローは、9,317億円となり、前連結会計年度の9,815億円から支出が499億円減少しております。これは、短期借入債務及び長期借入債務の返済による支出が純額で792億円増加した一方で、自己株式の取得による支出が純額で1,389億円減少したこと等によります。なお、当連結会計年度の長期借入による資金調達額の内訳は、社債による調達959億円、金融機関借入による調達3,450億円となっております。

また、2018年3月31日現在のNTTグループの有利子負債残高は3兆8,548億円であり、2017年3月31日現在の4兆882億円から2,334億円減少しました。2018年3月31日現在の有利子負債の株主資本に対する比率は40.6% (2017年3月31日現在は45.2%) となりました。なお、2018年3月31日現在の有利子負債は、連結財務諸表の注14に記載されている短期借入債務及び長期借入債務に加え、金銭消費寄託契約に基づく預り金118億円を含んでおります。

NTTグループは、営業活動によって得られるキャッシュ・フロー、銀行やその他の金融機関からの借入金、あるいは、資本市場における株式や債券の発行により、将来にわたって現在予測される設備投資とその他の支出や負債の支払に必要な財源が確保できると確信しております。

翌連結会計年度は、地域通信事業において設備整備の効率化により投資が減少することに加え、移動通信事業において基地局構築の効率化により投資が減少する一方で、長距離・国際通信事業においてデータセンター構築及び海外子会社の連結拡大により投資が増加すること等により、発生主義に基づく設備投資額を1兆7,000億円と見込んでおります。その内訳は、地域通信事業が5,450億円、移動通信事業5,700億円等となっております。設備投資は確実な予測が困難な需要動向、競争環境及びその他の要因に影響を受けるため、予想とは異なることもありえます。なお、NTTグループの実際の資金調達額は、将来の事業運営、市場状況、その他の要因によって変化するため、正確に予測することは困難であります。

## 流動性

2018年3月31日現在の休日影響を除いた場合のNTTグループの現預金及び現金同等物(期間3ヶ月以内の短期投資を含む)残高は1兆122億円であり、2017年3月31日現在の9,252億円から870億円増加しました。現金同等物とは、負債の返済や投資等に利用される予定の一時的な余剰金のこと、運転資金として使用されます。したがって、現金同等物の残高は、その時点の資金調達や運転資金の状況に応じて毎年度変化します。なお、2018年3月31日現在の現預金及び現金同等物残高は7,803億円であります。

## 契約上の債務

下記の表は、2018年3月31日現在におけるNTTグループの契約上の債務をまとめたものであります。

(単位：百万円)

負債・債務の内訳	支払い期限ごとの債務額				
	総額	1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超
契約上の債務					
長期借入債務 (注)1					
社債	1,233,835	222,248	511,497	324,653	175,437
銀行からの借入金	2,338,495	402,137	482,506	562,123	891,729
長期借入債務に係る支払利息	186,800	39,675	59,558	32,478	55,089
キャピタル・リース債務 (注)2	42,447	14,874	17,524	6,442	3,607
オペレーティング・リース債務	182,280	45,095	63,246	34,945	38,994
購入債務 (注)3	123,654	86,742	18,426	5,980	12,506
その他の固定負債 (注)4	-	-	-	-	-
合計	4,107,511	810,771	1,152,757	966,621	1,177,362

(注)1. 長期借入債務の詳細については、連結財務諸表の注14参照。

2. キャピタル・リース債務には利息相当額を含んでおります。

3. 購入債務は主に有形固定資産その他の資産の購入に関する契約債務であります。なお、残余期間が1年内の購入債務を含んでおりますが、解約可能な購入債務を除いております。

4. その他の固定負債は重要性がない、あるいは支払時期が不確実であるため、上表に金額を記載しておりません。なお、連結財務諸表の注15に記載のとおり、NTTグループの年金制度に対して、翌連結会計年度に合計16,309百万円の拠出を見込んでおります。

2018年3月31日現在、NTTグループの有形固定資産及びその他資産の購入等に係る契約債務残高は約1,260億円となっており、営業活動によって得たキャッシュ・フローによりこれらの売買契約代金の支払をする予定であります。

## (4) オフバランスシートアレンジメント(簿外取引)

2018年3月31日現在、保証債務等に関する偶発債務は850億円であります。

## (5) 最重要の会計方針

NTTグループの連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められた会計基準(米国会計基準)に準拠して作成しております。連結財務諸表の注3には、財務諸表作成に用いられた重要な会計方針の要約が記載されております。当社は、重要な会計方針のうち以下に記載した事項は、より高度な判断もしくは複雑さを伴うものと考えております。

## ・収益の認識

NTTグループは契約事務手数料等の初期一括収入は繰り延べ、サービス毎に最終顧客(契約者)の見積平均契約期間にわたって収益として認識しております。また、関連する直接費用も、初期一括収入の金額を限度として繰り延べ、同期間で償却しております。当該処理方法は、当期純利益には重要な影響を与えないものの、収益及び原価の計上額は、初期一括収入及び関連する直接費用、ならびに収益・費用の繰り延べの基礎となる顧客の見積平均契約期間によって影響を受けます。顧客の平均契約期間の見積りに影響を与える要因としては、解約率、新規のまたは予想されうる競合商品・サービス・技術等があげられます。現在の償却期間は、過去のトレンドの分析と経験に基づき算定されております。

また、NTTグループは、システムインテグレーション収入に関して、損失の発生が予測される場合の損失引当は、損失の発生が最初に予測され、損失の額が合理的に見積り可能となった日の属する連結会計年度において行っております。当該損失は、給付完了時に見込まれる全ての収益及び費用の見積りに基づいて認識しております。これにより、給付が完了するまでの様々な段階で収益及び費用の合理的見積りが可能となります。認識された損失は、契約の進捗にしたがって見直すことがあり、その原因となる事実が判明した連結会計年度において計上されます。

・有形固定資産、ソフトウェアその他の償却可能無形資産及び耐用年数を特定できない無形資産

NTTグループは、連結会計年度に計上すべき減価償却費を決定するために、有形固定資産、ソフトウェアその他の償却可能無形資産の耐用年数及び残存価額を見積っております。耐用年数及び残存価額は、資産が取得された時点で、類似資産における過去の経験に基づくほか、予想される技術その他の変化を考慮に入れて見積っております。技術上の変化が予想より急速に、あるいは予想とは異なった様相で発生した場合には、当該資産に適用された耐用年数を短縮する必要が生じる可能性があります。その場合、結果として、将来において減価償却費を増加修正する必要が生じる可能性があります。

NTTグループは、その帳簿価額が回復不能であることを示唆する事象や環境の変化がある場合、常に減損の検討を行っております。仮に、割引前将来キャッシュ・フロー見積額が資産の帳簿価額を下回る場合には、当該資産の帳簿価額と割引キャッシュ・フロー法、市場価額及び独立した第三者による評価額等により測定した公正価値との差額を「減損損失 - その他」として計上することとしております。なお、連結財務諸表の注9に記載した電気通信事業用のメタルケーブルの一部減損については、その減損損失額を当連結会計年度において「減損損失 - メタルケーブル関連」に区分して計上しており、公正価値の測定については連結財務諸表の注19に記載しております。

「減損損失 - メタルケーブル関連」及び「減損損失 - その他」に計上された減損損失

(億円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
減損損失 - メタルケーブル関連	-	1,248
減損損失 - その他	206	185

また、耐用年数を特定できない無形資産は償却をせず、年1回以上、減損テストを実施することとしております。

・営業権

営業権については、少なくとも年に一度、減損の兆候があればそれ以上の頻度で、事業セグメントまたはそれより一段低いレベルの報告単位毎に、減損テストを行っております。減損テストの詳細については、連結財務諸表の注3(1) 主要な会計方針の「営業権」に記載しております。

営業権の公正価値の測定にあたっては、当該報告単位の将来の事業利益及びキャッシュ・フローの創出能力に対する経営陣の見通し、ならびに当社の事業目標における報告単位の戦略的重要性等がその決定要素となっております。NTTグループは、現時点で合理的であると判断される一定の前提に基づき公正価値の測定を行っておりますが、将来の予測不能な事業上の環境の変化により見通しと異なることがあります。なお、前連結会計年度及び当連結会計年度に計上された「減損損失 - 営業権」は、それぞれ533億円及び189億円であります。

2018年3月31日現在、重要な報告単位のうち、Dimension Dataに帰属する営業権は、2,366億円、データ通信事業セグメントにおける「北米」に帰属する営業権は3,288億円であります。当連結会計年度の年次減損テストの結果、Dimension Data及び「北米」に帰属する報告単位の公正価値は帳簿価額をそれぞれ48.3%及び16.0%上回っております。なお、データ通信事業セグメントにおける報告単位は、連結財務諸表の注3(1) 主要な会計方針の「営業権」に記載のとおり、当連結会計年度に再編成されております。

・投資

NTTグループは、他企業に対して投資を行っており、原価法、持分法及び公正価値に基づいて会計処理しております。また、NTTグループは、投資価値が帳簿価額を下回り、その下落が一時的でない場合は減損損失を認識し、新たな取得原価を計上しております。一時的な下落か否かを判断するにあたっては、投資価値が帳簿価額を下回る程度及び期間、出資先企業及び事業分野の財務状況、ならびに投資を維持する能力及び意図を考慮しております。NTTグループは、投資の簿価が回復できない可能性を示唆する事象や環境の変化が発生したときは、常に減損の要否について検討を行っております。さらに、NTTグループは、評価を行うにあたり、キャッシュ・フロー予測、外部の第三者による評価、ならびに適用可能である場合は株価分析を含む様々な情報を活用しております。

当該予測及び評価には、統計（人口、普及率及び普及速度、解約率等）、技術革新、設備投資、市場の成長及びシェア、ARPU及び残存価値に係る推定が必要になります。前連結会計年度及び当連結会計年度に計上された「市場性のある投資有価証券及びその他の投資」の減損額は、それぞれ約30億円及び約50億円であります。また、関連会社の市場を取り巻く最近の経済、財政状況により、投資先の価値が一時的ではない下落が生じていないか判断するため、投資先の事業の見通しを検討しております。前連結会計年度及び当連結会計年度においてHutchison Telephone Company Limitedを含む関連会社投資についてそれぞれ239億円及び26億円の減損額を計上しております。

過去において、NTTグループはいくつかの「関連会社投資」について多額の減損処理を実施し、その減損額はそれぞれの会計期間における「持分法による投資損益」に計上されました。今後においても「市場性のある有価証券及びその他の投資」及び「関連会社投資」について同様の減損が発生する可能性があります。また、今後、投資持分の売却に際して多額の売却損益を計上する可能性もあります。

## ・退職給付会計

NTTグループにおける前連結会計年度及び当連結会計年度の退職給付費用は、営業費用合計の概ね1.0%となっております。従業員に対する退職給付制度に係る費用及び債務の連結財務諸表計上額は、多くの仮定を用いた数理計算により決定されております。退職給付費用及び退職給付債務の決定に用いられる仮定には、長期期待運用収益率、割引率、予定昇給率、平均残存勤務期間等があり、そのなかでも長期期待運用収益率と割引率は重要な仮定といえます。これらの仮定は、少なくとも年1回は見直され、また重要な仮定に大きな影響を与えることが想定される出来事が起こるか、あるいは環境が変化した場合にも見直しが行われます。仮定と実績との差異は、米国会計基準に従い、数理計算上の差異として将来にわたって繰延償却処理されます。2018年3月31日現在、NTTグループの退職給付制度に関連する数理計算上の差異の合計額は3,792億円であり、このうち退職給付債務又は年金資産の公正価値の10%を超える金額は、予測平均残存勤務期間にわたって償却するため、将来の年金費用に対し増加影響が生じることとなります。

## 長期期待運用収益率

NTTグループは、年金資産の長期期待運用収益率として、前連結会計年度において2.0-2.5%、当連結会計年度において1.0-1.9%を採用しております。NTTグループは、年金資産の長期期待運用収益率の決定に際し、現在及び将来の年金資産のポートフォリオや、各種長期投資の過去の実績利回り分析を基にした期待収益とリスクを考慮しております。NTTグループは、年金資産のポートフォリオについて、年金資産の種類別の期待収益を考慮するとともに、年金資産から生ずる収益を安定化させリスクを軽減するため、制度毎に政策的資産構成割合を定めております。制度毎の政策的資産構成割合は以下のとおりであります。

	退職一時金及び規約型企業年金制度	NTT企業年金基金
国内債券	65.0%	54.9%
国内株式	10.0%	15.1%
外国債券	-	6.4%
外国株式	5.0%	10.8%
生保一般勘定	20.0%	12.8%
合計	100.0%	100.0%

2018年3月31日現在の年金資産残高は、概ね目標配分比率に整合するものとなっております。また、前連結会計年度及び当連結会計年度における年金資産の実際運用収益率は、それぞれ約3%、約4%となっており、将来においても、その時々々の市場環境により、大きく増減する可能性があります。年金資産の公正価値は測定日現在の市場価格を用いて測定しております。

## 割引率

もう一つの重要な仮定は、退職給付費用及び退職給付債務の決定に用いられる割引率であります。NTTグループは、退職給付費用の決定に際して、前連結会計年度においては0.5%の割引率を使用し、当連結会計年度においては0.7%の割引率を使用しております。また、退職給付債務の決定に際して、2017年3月31日現在においては0.7%の割引率を使用し、2018年3月31日現在においては0.6%の割引率を使用しております。NTTグループは、割引率の決定に際して、年金給付満期までの見積り期間と同じ期間の優良確定利付債券の利率に関し利用可能な情報を考慮しております。

2018年3月31日現在のNTTグループの年金制度において、その他全ての仮定を一定としたままで、割引率及び長期期待運用収益率を変更した場合の状況を示すと次のとおりであります。

(単位：億円)

仮定の変更	退職給付債務	退職給付費用 (税効果考慮前)	その他の包括利益 (損失)累積額 (税効果考慮後)
割引率が0.5%増加/低下	/ + 2,400	+ / 60	+ / 1,700
長期期待運用収益率が0.5%増加/低下	-	/ + 110	-

・法人税等

NTTグループは、資産・負債の帳簿価額と税務申告上の価額との間の一時差異及び繰越欠損金に対する税効果について、繰延税金資産及び負債を認識しております。繰延税金資産及び負債の金額は、一時差異が解消する期間及び繰越欠損金を利用可能な期間において適用が見込まれる法定実効税率を用いて計算しております。法定実効税率が変更された場合には、税率変更のあった日が属する連結会計年度において、税金費用の計上を通じて繰延税金資産及び負債を調整しております。

NTTグループは、将来の実現可能性を考慮し、繰延税金資産に対して評価性引当金を計上しております。評価性引当金を適切に決定するため、予想される将来の課税所得水準及び利用可能なタックスプランニングを考慮に入れております。将来の課税所得が予想を下回った場合、またはタックスプランニングが期待通りに利用可能とならなかった場合には、その判断がなされた連結会計年度において、税金費用の計上を通じて評価性引当金を追加計上する可能性があります。2017年3月31日及び2018年3月31日現在、NTTグループは、それぞれ1兆7,323億円及び1兆5,446億円の繰延税金資産を有しており、その資産に対して、それぞれ3,795億円及び2,471億円の評価性引当金を計上しております。当該評価性引当金は、主に将来の実現が見込めない税務上の欠損金を有する当社及び特定の子会社の繰延税金資産に関するものであります。評価性引当金の変動額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ2,123億円の増加及び1,324億円の減少となっております。詳細は連結財務諸表の注16に記載しております。

・ポイントプログラム引当金

NTTグループは、携帯電話やクレジットサービス等の利用に応じて進呈するポイントと引き換えに、商品購入時の支払いや通信料金への充当等が可能なポイントプログラムを提供しており、顧客に進呈したポイントについてポイントプログラム引当金を計上しております。2017年3月31日現在及び2018年3月31日時点におけるポイントプログラム引当金は短期、長期合わせてそれぞれ1,146億円及び1,249億円であります。また、前連結会計年度及び当連結会計年度において計上されたポイントプログラム経費は、それぞれ947億円及び1,217億円であります。

ポイントプログラム引当金の算定においては、将来の解約等による失効部分の見積りが可能である場合には、その失効部分を反映したポイント利用率等の見積りが必要となります。実際のポイント利用率が当初見積りよりも多い場合等において、将来において追加的な費用の計上や引当金の計上を実施する必要性が生じる可能性があります。

2018年3月31日現在のポイントプログラム引当金において、その他全ての仮定を一定としたままで、ポイント利用率が1%上昇した場合の引当金への影響は軽微であります。

(6) 最近公表された会計基準

連結財務諸表の注3(3)に記載しております。

#### 4【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

#### 5【研究開発活動】

当社は、中期経営戦略「新たなステージをめざして 2.0」に基づき様々な研究開発に取り組みました。NTTグループのAI技術の総称として立ち上げた「corevo®（コレボ）」ブランドに基づき、様々な業界の皆様とのコラボレーションを推進しました。また、開発成果の事業化にあたっては、総合プロデュース制による、市場動向を踏まえたビジネスプランの策定や実用化開発を行いました。

##### B2B2Xビジネスの拡大に向けた取り組み

- ・車両制御、クラウド・コンピューティングによる運転支援など、コネクティッドカーの実現に向け必要となる様々なサービスを支える基盤づくりを推進するため、トヨタ自動車株式会社、インテルコーポレーションなどとともに、自動車ビッグデータ向けネットワーク基盤とコンピューティング基盤のためのコンソーシアムを創設しました。
- ・人の行動を先回りしてサポートすることができるロボット技術の開発をめざし、身振り手振りも交えて人との高度な対話を実現するAI技術「corevo®」を利用した生活支援ロボットを活用したロボット連携サービスに関する共同研究をトヨタ自動車株式会社と開始しました。
- ・運航状態、機器状態などの詳細な船舶データをモニタリングし、船と陸上で情報共有するための船舶IoTの次世代プラットフォームの確立に向け、日本郵船株式会社などとともに行った共同実験を成功させました。
- ・水田見回り作業の省力化や水環境設備等の省人化など、農業・水環境分野の省力化実現に向けた実証実験を株式会社クボタと実施しました。
- ・リハビリテーション分野において、「hitoe®」を活用して患者の心拍・活動情報を24時間モニタリングし、定量的効果測定/見える化による介入適切化・早期回復を図る実証実験を学校法人藤田学園藤田保健衛生大学、東レ株式会社とともに推進しました。

##### ネットワーク事業の効率化・収益力強化に向けた研究開発

- ・通信事業者のネットワークのコスト削減、サービスの高度化に向けて、ホワイトボックススイッチをはじめとする汎用的な装置の導入を進めるため、NTT発のオープンソースを活用した共同実験を台湾の中華電信股份有限公司などと推進しました。
- ・スタジアムなど人が密集し、スマートフォンやタブレット、ノートPCなどの無線LAN端末が超過密となる環境において、通信速度を向上させる新たな無線LAN技術を開発し、スタジアムにおいて従来と比較して2倍以上の通信速度を達成する伝送実験に成功しました。
- ・5Gモバイルシステムの基地局が増加する5G普及期を見据え、基地局に必要な光ファイバ数の削減に貢献できる光アクセスネットワーク技術を開発し、モバイルシステムと連携した光アクセスシステムの実証実験に成功しました。

##### 深い感動・新しい体験を提供する研究開発

- ・あたかもその場にいるような超高臨場感を配信する技術「Kirari!®」や様々な映像技術、5Gを用いた伝送技術等を活用した「新体感音楽ライブイベント」を実施し、世界3都市の別々のパフォーマンスを、距離を越えて映像・音声をタイムラグなしに同期し一つのライブ映像に融合した、全く新しい空間を超えたエンターテインメント体験の提供等を図りました。
- ・松竹株式会社と進める共同実験の一環として、「Kirari!®」を用いて、異なる場所で演じる歌舞伎俳優の舞踊をリアルタイムに伝送し、リアルとバーチャルが融合した世界初の歌舞伎を実現しました。
- ・スマートフォン等のカメラを看板や物体にかざすだけで母国語で有益な情報を得ることができる「かざして案内®」など各種技術の有用性を見極め、空港内外での有益なツールとしてサービス化をめざすため、羽田空港において、実際にご利用いただく情報ユニバーサルデザインの公開実証実験を実施しました。

##### 最先端研究の推進

- ・光を使って高速計算を行う「量子ニューラルネットワーク」について、通常のコンピューターでは解くことが困難な問題を高速に解く体験ができるクラウド上のシステムを公開しました。
- ・低環境負荷な材料のみで構成され、土壌や生物へ悪影響を与えず土壌に還る電池「ツチニカエルでんち®」を作製し、電池として動作することを確認しました。
- ・優れたアスリートの脳はどのように精神状態を調節し、身体運動を制御して最高のパフォーマンスを発揮するのか、その脳の情報処理を解明し「脳を鍛えて勝つ」ことをめざす「スポーツ脳科学プロジェクト」において、日本ソフトボール協会と共同実験を開始しました。

これらの研究開発活動に取り組んだ結果、当連結会計年度において要した費用の総額は997億円（前期比4.7%減）となり、その対価として、基盤的研究開発収入949億円（前期比5.0%減）を得ました。

なお、当連結会計年度における各セグメントの研究開発の概要は、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額 (百万円)	摘 要
地域通信事業	81,121	IP・ブロードバンド化の進展、ユーザニーズの多様化に対応するアクセスサービスの拡充及び付加価値の高いサービスの研究開発等
長距離・国際通信事業	16,148	IPネットワークからプラットフォームの分野における高い付加価値をもったサービス開発等
移動通信事業	91,773	通信事業の競争力強化に向けた移動通信ネットワークの高機能化、及びスマートライフ事業の拡大をめざしサービスやデバイスの分野においてイノベーション創出に向けた研究開発等
データ通信事業	14,570	システムインテグレーションの競争力強化に向けた技術開発等
その他の事業	105,329	ICT社会の発展を支える高度なネットワークと新サービスを実現する基盤技術や、環境負荷低減に貢献する技術、通信・情報分野に大きな技術革新をもたらす新原理・新部品・新素材技術に関する研究開発等
小計	308,941	
セグメント間取引消去	95,000	
合計	213,941	



### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

NTTグループ（当社及び連結子会社）では、投資の軸足を通信インフラの計画的な整備を中心とした投資から、各種のサービス需要に対応して進める投資にシフトしております。

当連結会計年度の設備投資の内訳は、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額 (百万円)	前期比 (%)	摘要
地域通信事業	549,649	5.8%	音声通信設備の維持・改善、データ伝送設備の拡充等
長距離・国際通信事業	232,501	5.0%	データ伝送設備の拡充・改善、音声通信設備の維持・改善等
移動通信事業	576,412	3.5%	移動通信サービス用設備の拡充・改善等
データ通信事業	194,054	22.7%	データ通信設備の拡充・維持等
その他の事業	122,147	4.8%	
合計	1,674,763	1.5%	

(注) 1. 金額には消費税等を含んでおりません。

2. 所要資金については自己資金、社債及び長期借入金で充当しております。

3. 設備投資には、無形固定資産の取得に係る投資を含んでおります。

4. 設備投資額は有形固定資産及び無形固定資産の取得に要した発生ベースでの把握金額を記載しており、連結キャッシュ・フロー計算書上の「有形固定資産の取得による支出」及び「無形固定資産の取得による支出」の金額とは、以下の差額が生じております。

(当連結会計年度)

有形固定資産の取得による支出	1,308,727百万円
無形固定資産の取得による支出	401,995百万円
合計	1,710,722百万円
設備投資額(合計)との差額	35,959百万円

## 2【主要な設備の状況】

NTTグループ（当社及び連結子会社）における設備の状況は、次のとおりであります。

### (1) セグメント内訳

（2018年3月31日現在）

セグメントの名称	帳簿価額（百万円）					従業員数 （人）
	電気通信 事業設備等	土地	建物	その他	合計	
地域通信事業	3,245,743	421,388	818,359	329,160	4,814,650	67,592
長距離・国際通信事業	191,841	73,970	292,163	982,892	1,540,866	45,320
移動通信事業	1,708,278	198,400	296,365	1,228,220	3,431,263	27,464
データ通信事業	89,327	66,078	110,552	849,119	1,115,076	118,006
その他の事業	-	548,149	470,665	302,849	1,321,663	24,151
合計	5,235,189	1,307,985	1,988,104	3,692,240	12,223,518	282,533

（注）金額には消費税等を含んでおりません。

### (2) 提出会社及び主要な連結会社の状況

（2018年3月31日現在）

会社名	資産区分	帳簿価額 （百万円）	土地面積 （㎡）	事業所の数	従業員数 （人）
日本電信電話(株)	機械設備	-	834,341.65	本社（1） その他（4）	2,644
	空中線設備	-			
	端末設備	-			
	市内線路設備	-			
	市外線路設備	-			
	土木設備	-			
	海底線設備	-			
	土地	29,151			
	建物	90,121			
	リース資産	29			
	その他	36,278			
	合計	155,580			

(2018年3月31日現在)

会社名	資産区分	帳簿価額 (百万円)	土地面積 (㎡)	事業所の数	従業員数 (人)
東日本電信電話(株)	機械設備	335,097	8,052,453.74	本社 (1) 支店 (29)	4,700
	空中線設備	3,461			
	端末設備	20,611			
	市内線路設備	834,617			
	市外線路設備	2,862			
	土木設備	580,874			
	海底線設備	586			
	土地	196,254			
	建物	398,749			
	リース資産	1,166			
	その他	149,896			
	合計	2,524,178			
	西日本電信電話(株)	機械設備			
空中線設備		6,287			
端末設備		11,371			
市内線路設備		1,041,093			
市外線路設備		1,625			
土木設備		506,096			
海底線設備		3,815			
土地		172,171			
建物		318,360			
リース資産		140			
その他		111,884			
合計		2,464,000			

(2018年3月31日現在)

会社名	資産区分	帳簿価額 (百万円)	土地面積 (㎡)	事業所の数	従業員数 (人)
エヌ・ティ・ティ・ コミュニケーションズ(株)	機械設備	132,029	1,302,311.70	本社 (1) 支店等 (14)	6,261
	空中線設備	1,462			
	端末設備	2,096			
	市内線路設備	1,096			
	市外線路設備	5,082			
	土木設備	49,490			
	海底線設備	14,609			
	土地	48,571			
	建物	202,770			
	リース資産	8,111			
	その他	166,533			
	合計	631,854			
(株)NTTドコモ	機械設備	1,111,645	3,789,504	本社 (1) 支社・支店等 (8)	7,767
	空中線設備	537,762			
	端末設備	-			
	市内線路設備	28,540			
	市外線路設備	-			
	土木設備	13,940			
	海底線設備	-			
	土地	196,488			
	建物	281,815			
	リース資産	435			
	その他	689,999			
	合計	2,860,628			

(2018年3月31日現在)

会社名	資産区分	帳簿価額 (百万円)	土地面積 (㎡)	事業所の数	従業員数 (人)
(株)エヌ・ティ・ティ・ データ	機械設備	76,718	153,379	本社 (1) 支店等 (17)	11,263
	空中線設備	-			
	端末設備	11,061			
	市内線路設備	-			
	市外線路設備	-			
	土木設備	-			
	海底線設備	-			
	土地	56,064			
	建物	80,804			
	リース資産	649			
	その他	242,774			
	合計	468,070			

### 3【設備の新設、除却等の計画】

NTTグループ（当社及び連結子会社）の設備計画については原則的に連結会社各社が個別に策定しております。

当連結会計年度後1年間の設備投資計画（新設・拡充）は、1兆7,000億円であり、セグメントごとの内訳は次のとおりであります。

セグメントの名称	2018年度計画額 (百万円)	設備等の主な内容・目的
地域通信事業	545,000	音声通信設備の維持・改善、データ伝送設備の拡充等
長距離・国際通信事業	252,000	データ伝送設備の拡充・改善、音声通信設備の維持・改善等
移動通信事業	570,000	移動通信サービス用設備の拡充・改善等
データ通信事業	176,000	データ通信設備の拡充・維持等

(注) 1. 上記の金額に消費税等は含まれておりません。

2. 所要資金については自己資金、社債及び長期借入金で充当する予定であります。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	6,192,920,900
計	6,192,920,900

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2018年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2018年6月27日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	2,096,394,470	2,096,394,470	㈱東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数 100株
計	2,096,394,470	2,096,394,470	-	-

- (注) 1. 2016年12月12日開催の取締役会の決議により、2016年12月19日から2017年4月12日にかけて自己株式を30,587,200株取得しております。
2. 2017年9月25日開催の取締役会の決議により、2017年10月4日から2017年12月8日にかけて自己株式を26,946,400株取得しております。
3. 2018年2月21日開催の取締役会の決議により、2018年3月5日から2018年5月23日にかけて自己株式を29,178,000株取得しております。

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2013年11月15日 (注1)	186,500,000	1,136,697,235	-	937,950	-	2,672,826
2015年7月1日 (注2)	1,136,697,235	2,273,394,470	-	937,950	-	2,672,826
2015年11月13日 (注3)	177,000,000	2,096,394,470	-	937,950	-	2,672,826

- (注) 1. 2013年11月15日をもって自己株式186,500,000株を消却しております。
2. 2015年7月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っております。
3. 2015年11月13日をもって自己株式177,000,000株を消却しております。

## (5) 【所有者別状況】

(2018年3月31日現在)

区 分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	4	275	78	5,248	1,479	787	649,365	657,236	-
所有株式数(単元)	6,791,435	3,711,319	254,693	242,719	5,713,544	7,986	4,216,615	20,938,311	2,563,370
所有株式数の割合(%)	32.44	17.73	1.22	1.16	27.29	0.04	20.14	100.00	-

- (注) 1. 上記「個人その他」及び「単元未満株式の状況」の中には、自己株式がそれぞれ1,253,191単元及び58株含まれております。なお、自己株式125,319,158株は株主名簿上の株式数であり、2018年3月31日現在の実質的な所有株式数は、125,318,558株であります。
2. 上記「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の中には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ291単元及び44株含まれております。
3. 単元未満株式のみを有する株主数は、185,282人であります。

## (6) 【大株主の状況】

(2018年3月31日現在)

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
財務大臣	東京都千代田区霞が関三丁目1番1号	679,122	34.45
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	84,566	4.29
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	72,864	3.70
ジェーピー モルガン チェースバンク 380055 (常任代理人 (株)みずほ銀行)	270 PARK AVENUE, NEW YORK, NY 10017, UNITED STATES OF AMERICA (東京都港区港南二丁目15番1号)	39,826	2.02
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	28,099	1.43
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	26,911	1.37
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	19,993	1.01
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口2)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	19,728	1.00
モックスレイ・アンド・カンパニー・エルエルシー (常任代理人 (株)三菱東京UFJ銀行)	4 NEW YORK PLAZA, 13TH FLOOR, NEW YORK, NY 10004 U.S.A. (東京都千代田区丸の内二丁目7番1号)	19,199	0.97
ジェーピー モルガン チェースバンク 385632 (常任代理人 (株)みずほ銀行)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南二丁目15番1号)	18,267	0.93
計	-	1,008,581	51.17

(注) 株式会社三菱東京UFJ銀行は、2018年4月1日付で、商号を株式会社三菱UFJ銀行に変更いたしました。



(7) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

(2018年3月31日現在)

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 125,318,500 (相互保有株式) 普通株式 36,800	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 1,968,475,800	19,684,752	-
単元未満株式	普通株式 2,563,370	-	-
発行済株式総数	普通株式 2,096,394,470	-	-
総株主の議決権	-	19,684,752	-

(注) 上記「完全議決権株式(その他)」及び「単元未満株」の欄には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ29,100株、44株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数291個が含まれており、株主名簿上は当社名義となっているが実質的に保有していない完全議決権株式に係る議決権の数6個が含まれておりません。

【自己株式等】

(2018年3月31日現在)

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(自己保有株式) 日本電信電話(株)	東京都千代田区大手町 一丁目5番1号	125,318,500	-	125,318,500	6.0%
(相互保有株式) 日本メックス(株)	東京都中央区入船三丁目 6番3号	36,800	-	36,800	0.0%
計	-	125,355,300	-	125,355,300	6.0%

- (注) 1. 上記のほか、株主名簿上は当社名義となっているが実質的に保有していない株式が600株あります。  
なお、当該株式数は上記(発行済株式)の「完全議決権株式(その他)」の欄に含まれております。
- (注) 2. 2016年12月12日開催の取締役会の決議により、2016年12月19日から2017年4月12日にかけて自己株式を30,587,200株取得しております。  
詳細は連結財務諸表の注18に記載のとおりであります。
- (注) 3. 2017年9月25日開催の取締役会の決議により、2017年10月4日から2017年12月8日にかけて自己株式を26,946,400株取得しております。  
詳細は連結財務諸表の注18に記載のとおりであります。
- (注) 4. 2018年2月21日開催の取締役会の決議により、2018年3月5日から2018年5月23日にかけて自己株式を29,178,000株取得しております。  
詳細は連結財務諸表の注18に記載のとおりであります。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得、会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2016年12月12日)での決議状況 (取得期間 2016年12月13日~2017年6月30日)	33,000,000	150,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	21,693,800	106,763,161,600
当事業年度における取得自己株式	8,893,400	43,234,763,600
残存決議株式の総数及び価額の総額	2,412,800	2,074,800
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	7.3	0.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	7.3	0.0

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2017年9月25日)での決議状況 (取得期間 2017年9月26日~2018年3月31日)	30,000,000	150,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	26,946,400	149,999,763,400
残存決議株式の総数及び価額の総額	3,053,600	236,600
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	10.2	0.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	10.2	0.0

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2018年2月21日)での決議状況 (取得期間 2018年2月22日~2018年6月30日)	31,000,000	150,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	8,400,000	42,010,087,100
残存決議株式の総数及び価額の総額	22,600,000	107,989,912,900
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	72.9	72.0
当期間における取得自己株式	20,778,000	107,989,838,400
提出日現在の未行使割合(%)	5.9	0.0

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号に関する取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	54,223	286,303,431
当期間における取得自己株式	4,900	25,344,912

(注) 当期間における取得自己株式数には、2018年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (単元未満株式の買増請求による売渡)	2,424	12,636,204	314	1,610,154
保有自己株式数	125,318,558		146,101,144	

(注) 1. 当期間における処理自己株式数には、2018年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2018年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社では、中長期的に企業価値を高めるとともに、株主の皆様へ利益を還元していくことを重要な経営課題の一つとして位置づけております。配当につきましては、安定性・継続性に配慮しつつ、業績動向、財務状況及び配当性向等を総合的に勘案して行ってまいります。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度においては、上記の方針に基づき中間配当金として1株当たり75円、期末配当金として1株当たり75円を決定しており、年間配当額は1株当たり150円となりました。

内部留保資金につきましては、財務体質の健全性を確保しつつ、成長機会獲得のための投資や資本効率を意識した資本政策などに活用してまいります。

当社は、「取締役会の決議により、振替法第151条第1項に基づき、振替機関より通知された毎年9月30日における株主又は当該通知において当該株主の有する株式の質権者として示された者のうち、前条第1項各号に掲げる者に対して、会社法第454条第5項の規定による剰余金の配当をすることができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2017年11月10日 取締役会決議	150,484	75
2018年6月26日 株主総会決議	147,831	75

#### 4【株価の推移】

##### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第29期	第30期	第31期	第32期	第33期
決算年月	2014年3月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月
最高(円)	6,009	7,763	9,147 5,419	5,180	5,905
最低(円)	3,925	5,051	7,252 4,005	4,156	4,545

(注) 1. 最高・最低株価は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

2. 2015年7月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っております。第31期の最高・最低株価は権利落前の最高・最低株価、印は権利落後の最高・最低株価を示しております。

##### (2)【当事業年度中最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	2017年10月	11月	12月	2018年1月	2月	3月
最高(円)	5,486	5,905	5,904	5,451	5,304	5,086
最低(円)	5,092	5,488	5,257	5,145	4,545	4,812

(注) 最高・最低株価は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

## 5【役員 の 状況】

男性 15名 女性 2名 (役員のうち女性の比率11.8%)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 会長		篠原 弘道	1954年3月15日生	1978年 4月 日本電信電話公社入社 2009年 6月 当社 取締役 研究企画部門長 2011年 6月 当社 取締役 研究企画部門長、 情報流通基盤総合研究所長兼務 2011年10月 当社 取締役 研究企画部門長 2012年 6月 当社 常務取締役 研究企画部門長 2014年 6月 当社 代表取締役副社長 研究企画部門長 2018年 6月 当社 取締役会長 (現在に至る)	注3	17,400
代表取締役 社長		澤田 純	1955年7月30日生	1978年 4月 日本電信電話公社入社 2008年 6月 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ 株式会社 取締役 経営企画部長 2011年 6月 同社 常務取締役 経営企画部長 2012年 6月 同社 代表取締役副社長 経営企画部長 2013年 6月 同社 代表取締役副社長 2014年 6月 当社 代表取締役副社長 2018年 6月 当社 代表取締役社長 (現在に至る)	注3	13,600
代表取締役 副社長	事業戦略担当 リスクマネジメント担当	島田 明	1957年12月18日生	1981年 4月 日本電信電話公社入社 2007年 6月 当社 経営企画部門担当部長 2007年 7月 西日本電信電話株式会社 財務部長 2009年 7月 東日本電信電話株式会社 総務人事部長 2011年 6月 同社 取締役 総務人事部長 2012年 6月 当社 取締役 総務部門長 2015年 6月 当社 常務取締役 総務部門長 2018年 6月 当社 代表取締役副社長 (現在に至る)	注3	8,804
代表取締役 副社長	技術戦略担当 国際標準化担当 技術企画部門長	井伊 基之	1958年11月17日生	1983年 4月 日本電信電話公社入社 2011年 6月 東日本電信電話株式会社 取締役 ネットワーク事業推進本部設備部長 ネットワーク事業推進本部企画部長兼務 2013年 7月 同社 取締役 ネットワーク事業推進本部 設備企画部長 2014年 6月 同社 取締役 ビジネス&オフィス営業推 進本部長 2015年 6月 同社 代表取締役常務取締役 ビジネス&オフィス営業推進本部長 2016年 6月 同社 代表取締役副社長 ビジネス&オフィス営業推進本部長 2017年 7月 同社 代表取締役副社長 ビジネスイノベーション本部長 2018年 6月 当社 代表取締役副社長 技術企画部門長 (現在に至る)	注3	5,700
常務取締役	グローバルビ ジネス推進室長	奥野 恒久	1960年10月12日生	1983年 4月 日本電信電話公社入社 2007年 7月 当社 中期経営戦略推進室担当部長 2008年 6月 当社 新ビジネス推進室国際室長 2011年 1月 Dimension Data Holdings plc 取締役 (現在に至る) 2011年 6月 当社 グローバルビジネス推進室長 2012年 6月 当社 取締役 グローバルビジネス推進 室長 2016年 6月 NTTセキュリティ株式会社 取締役 (現在に至る) 2018年 6月 当社 常務取締役 グローバルビジネス 推進室長 (現在に至る)	注3	5,500

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	新ビジネス推進 室長 2020準備担当	栗山 浩樹	1961年5月27日生	1985年 4月 当社入社 2003年 2月 当社 第一部門担当部長 2005年 5月 当社 中期経営戦略推進室担当部長 2008年 6月 当社 経営企画部門担当部長 2012年 6月 当社 総務部門秘書室担当部長 2014年 6月 当社 取締役 新ビジネス推進室長 (現在に至る)	注3	4,370
取締役	財務部門長	廣井 孝史	1963年2月13日生	1986年 4月 当社入社 2005年 5月 当社 中期経営戦略推進室担当部長 2008年 6月 当社 新ビジネス推進室担当部長 2009年 7月 当社 経営企画部門担当部長 2014年 6月 当社 財務部門長 2015年 6月 当社 取締役 財務部門長 (現在に至る)	注3	3,800
取締役	総務部門長	坂本 英一	1963年9月3日生	1986年 4月 当社入社 2005年10月 東日本電信電話株式会社 経営企画部経営管理部門長 2009年 7月 同社 経営企画部企画部門長 2011年 7月 当社 経営企画部門広報室長 2015年 6月 株式会社NTTドコモ 執行役員 法人ビジネス戦略部長 2016年 6月 当社 取締役 経営企画部門長 2016年 6月 東日本電信電話株式会社 取締役 (現在に至る) 2018年 6月 当社 取締役 総務部門長(現在に至る)	注3	3,400
取締役	研究企画部門長	川添 雄彦	1961年9月5日生	1987年 4月 当社入社 2003年 8月 当社 サイバーコミュニケーション総合研 究所 サイバースペース研究所 主幹研究 員 2007年10月 当社 サイバーコミュニケーション総合研 究所 サイバーソリューション研究所 主 幹研究員 2008年 7月 当社 研究企画部門担当部長 2014年 7月 当社 サービスイノベーション総合研究所 サービスエボリューション研究所長 2016年 7月 当社 サービスイノベーション総合研究所 長 2018年 6月 当社 取締役 研究企画部門長 (現在に至る)	注3	600
取締役	経営企画部門長	北村 亮太	1965年1月20日生	1988年 4月 当社入社 2003年10月 東日本電信電話株式会社 経営企画部 担当部長 2011年 6月 同社 経営企画部営業企画部門長 2015年 7月 当社 経営企画部門担当部長 2018年 6月 西日本電信電話株式会社 取締役 (現在に至る) 2018年 6月 当社 取締役 経営企画部門長 (現在に至る)	注3	1,500

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役		白井 克彦	1939年9月24日生	1965年 4月 早稲田大学 第一理工学部助手 1968年 4月 同 理工学部専任講師 1970年 4月 同 理工学部助教授 1975年 4月 同 理工学部教授 1994年11月 同 教務部長兼国際交流センター所長 1998年11月 同 常任理事 2002年11月 同 総長 2010年11月 同 学事顧問 2011年 4月 放送大学学園 理事長 2012年 6月 当社 取締役 (現在に至る) 2012年 6月 株式会社ジャパンディスプレイ 取締役 (現在に至る) 2016年11月 早稲田大学 名誉顧問 (現在に至る)	注3	3,800
取締役		榑原 定征	1943年3月22日生	1967年 4月 東洋レーヨン株式会社 (現 東レ株式会社) 入社 1994年 6月 同社 経営企画第1室長 1996年 6月 同社 取締役 1998年 6月 同社 常務取締役 1999年 6月 同社 専務取締役 2001年 6月 同社 代表取締役副社長 2002年 6月 同社 代表取締役社長 2010年 6月 同社 代表取締役取締役会長 2010年 6月 株式会社商船三井 取締役 2012年 6月 当社 取締役 (現在に至る) 2013年 6月 株式会社日立製作所 取締役 2014年 6月 一般社団法人 日本経済団体連合会 会長 2014年 6月 東レ株式会社 取締役会長 2015年 6月 同社 相談役最高顧問 2017年 6月 同社 相談役 (現在に至る)	注3	8,800

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役		井手 明子	1955年2月28日生	1977年 4月 日本電信電話公社入社 2003年 6月 株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ(現株式会社NTTドコモ)お客様サービス部長 2004年 9月 同社 お客様サービス部長、情報セキュリティ部長兼務 2005年 6月 同社 お客様サービス部長 2006年 4月 同社 社会環境推進部長 2006年 6月 同社 執行役員 社会環境推進部長 2008年 7月 同社 執行役員 中国支社長 2012年 6月 同社 執行役員 情報セキュリティ部長 2013年 5月 らでいっしゅぼーや株式会社 代表取締役社長 2013年 6月 株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ(現株式会社NTTドコモ)執行役員 コマース事業推進担当 2014年 6月 当社 常勤監査役 (現在に至る)	注4	9,000
常勤監査役		前澤 孝夫	1955年10月24日生	1978年 4月 日本電信電話公社入社 2006年 6月 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社 ヒューマンリソース部長、研修センタ所長、総務部長兼務 2008年 6月 同社 取締役 法人事業本部副事業本部長 2011年 6月 同社 常務取締役 法人事業本部副事業本部長 2011年 8月 同社 常務取締役 第二営業本部長 2012年 6月 株式会社エヌ・ティ・ティピー・シーコミュニケーションズ 代表取締役社長 2016年 6月 当社 常勤監査役 (現在に至る)	注4	9,504



役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役		友永 道子	1947年7月26日生	1975年 3月 公認会計士 登録 (現在に至る) 2007年 7月 日本公認会計士協会 副会長 2008年 7月 新日本有限責任監査法人 シニアパートナー 2010年 6月 京浜急行電鉄株式会社 監査役 2011年 6月 当社 監査役 (現在に至る) 2012年 2月 株式会社東日本大震災事業者再生支援機構 監査役 2014年 6月 株式会社日本取引所グループ 取締役 2016年 6月 京浜急行電鉄株式会社 取締役 (現在に至る)	注4	2,700
監査役		落合 誠一	1944年4月10日生	1974年 4月 東京大学 法学部助手 1977年 4月 成蹊大学 法学部助教授 1981年 4月 同 法学部教授 1990年 4月 東京大学大学院 法学政治学研究科・ 法学部教授 2007年 4月 中央大学 法科大学院教授 2007年 4月 弁護士登録(第一東京弁護士会) (現在に至る) 2007年 6月 東京大学 名誉教授 (現在に至る) 2008年 6月 株式会社荏原製作所 取締役 2012年 6月 当社 監査役 (現在に至る) 2012年 7月 明治安田生命保険相互会社 取締役 (現在に至る) 2013年 6月 宇部興産株式会社 監査役 (現在に至る)	注4	5,304
監査役		飯田 隆	1946年9月5日生	1974年 4月 弁護士登録(第二東京弁護士会) (現在に至る) 森綜合法律事務所(現 森・濱田松本法律 事務所)入所 1991年 4月 第二東京弁護士会 副会長 1997年 4月 日本弁護士連合会 常務理事 2006年 4月 第二東京弁護士会 会長 2006年 4月 日本弁護士連合会 副会長 2012年 1月 宏和法律事務所開設 (現在に至る) 2012年 6月 株式会社島津製作所 監査役 (現在に至る) 2013年 6月 株式会社ジャフコ 監査役 2013年 6月 アルプス電気株式会社 取締役 (現在に至る) 2014年 6月 当社 監査役 (現在に至る)	注4	2,900
計						106,682

- (注) 1. 取締役白井 克彦及び榊原 定征の両氏は、社外取締役であります。  
2. 監査役友永 道子、落合 誠一及び飯田 隆の3氏は、社外監査役であります。  
3. 取締役の任期は、2018年6月26日開催の定時株主総会から2年であります。  
4. 監査役の任期は、2015年6月26日開催の定時株主総会から4年であります。

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

当社は、株主や投資家の皆さまをはじめ、お客さまやお取引先、従業員など様々なステークホルダー（利害関係者）の期待に応えつつ、企業価値の最大化を図るためには、コーポレート・ガバナンスが有効に機能するよう東京証券取引所の定める「コーポレートガバナンス・コード」の各原則の趣旨を踏まえ、体制強化していくことが重要だと考えております。2015年5月に策定した「新たなステージをめざして 2.0」に基づき、「バリューパートナー」への自己変革を加速し、グループ全体を利益成長軌道へ乗せていくために、経営の健全性の確保、適正な意思決定と事業遂行の実現、アカウンタビリティ（説明責任）の明確化、コンプライアンスの徹底を基本方針として取り組んでおります。

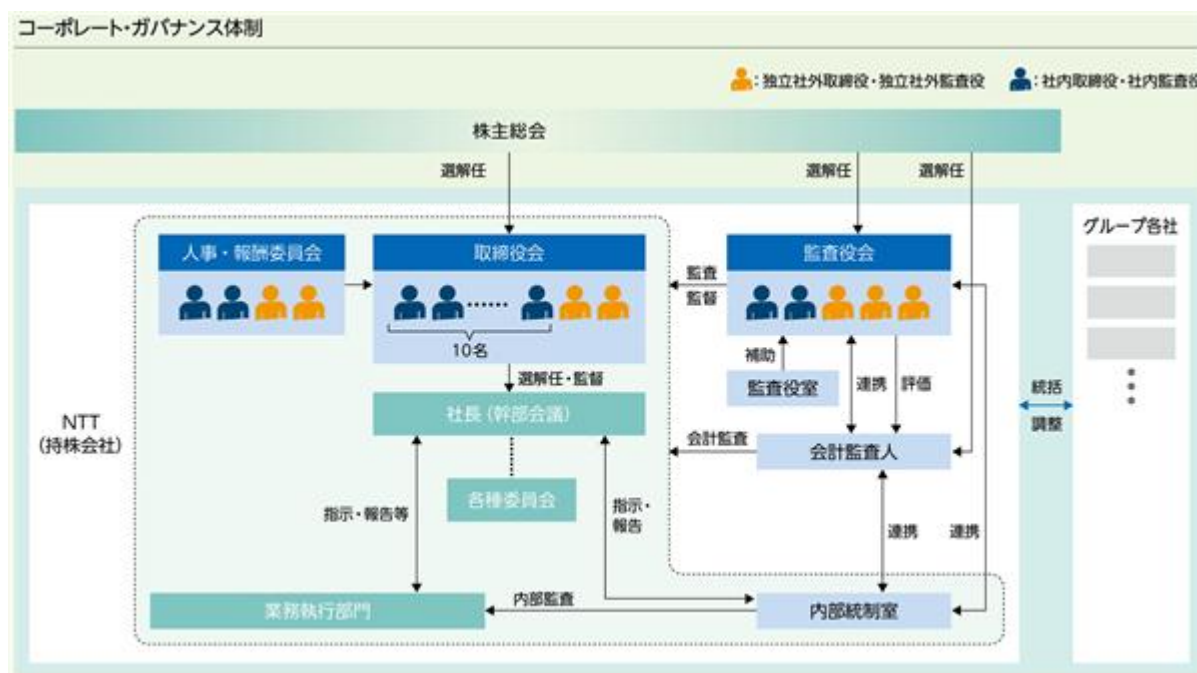
#### 企業統治の体制

##### コーポレート・ガバナンス体制の概要

当社は、業務執行を適切に監督する機能を強化するため、独立社外取締役を複数名選任するとともに、独立社外監査役が過半数を占める監査役会を設置することにより監査体制の強化を図っております。加えて、当社は独立社外取締役2名を含む4名の取締役で構成される「人事・報酬委員会」を任意に設置し、人事・報酬の決定における客観性・透明性の更なる向上を図っており、監査役会設置会社形態による統治機能が十分有効であると判断しております。

当社の業務は、各組織の所掌業務を定めた「組織規程」に則って執行されており、意思決定は、取締役会の監督の下、社長・副社長及び各組織の長の責任を定めた「責任規程」に基づいて行っております。また当社は、グループ経営の推進に向けた適切な意思決定を行うため、会社経営・グループ経営に関する重要事項を審議する各種会議、委員会を必要に応じて設置しています。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は、以下のとおりであります。



#### 《取締役会》

取締役会は、独立社外取締役2名を含む取締役12名で構成されております。原則として毎月1回、定例取締役会を開催するとともに、必要のある都度臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項、及び会社経営・グループ経営に関する重要事項等、「取締役会規則」に定めた事項を決定するとともに、取締役から定期的に職務執行状況の報告を受けること等により、取締役の職務執行を監督しております。

当社の役員選任にあたっては、人格・見識に優れ、役員として適任と思われる者を推薦しており、役員17名（取締役12名、監査役5名）のうち、女性役員は監査役2名となっております。

#### 《監査役会》

監査役会は、社内監査役2名と、独立社外監査役3名（各1名ずつ女性2名を含む）の合計5名で構成されております。業務執行者とは異なる独立した立場から業務監査及び会計監査を実施し、取締役の職務執行状況を監査しております。

#### 《人事・報酬委員会》

取締役の人事・報酬の決定については、客観性・透明性の向上を目的に、取締役会の事前審議機関として独立社外取締役2名を含む4名の取締役で構成される「人事・報酬委員会」を設置し、同委員会の審議を経て取締役会にて決定しております。

#### 《幹部会議》

会社の重要な意思決定にあたっては、原則として、社長、副社長、常勤取締役及びスタッフ組織の長で構成する「幹部会議」において審議した上で決定することとし、週1回程度開催しております。なお、意思決定の透明性を高めるため、「幹部会議」には監査役1名も参加しています。

#### 《各種委員会》

「幹部会議」の下には、会社経営戦略及びグループ経営戦略に関して課題ごとに議論する委員会を設置しています。主な委員会としては、グループとしてのR&Dビジョンや技術開発戦略を審議する「技術戦略委員会」、一定規模以上の投資案件等を審議する「投資戦略委員会」、財務に関する基本方針や財務諸課題を審議する「財務戦略委員会」などがあります。これらの委員会は原則として社長・副社長を委員長とし、関係する取締役等が参加し、年間を通じて必要に応じて開催しています。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

#### 株主総会決議事項を取締役会で決議できることとした事項

当社は、取締役会決議によって市場取引等により自己の株式の取得ができる旨定款に定めております。これは、経営環境に応じた柔軟な資本政策を行うことができるようにするものであります。

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。これは株主への機動的な利益還元を行うことができるようにするものであります。

当社は、取締役会決議によって取締役及び監査役の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするものであります。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、特別決議の定足数をより確実に充足できるようにするものであります。

#### 取締役会の状況

##### 取締役会の構成

取締役会は、事業内容に応じた規模とし、専門分野等のバランス及び多様性を考慮した構成としており、業務執行の監督機能を強化する観点から選任している独立社外取締役2名を含む取締役12名で構成されています。

##### 取締役会の活動

原則として毎月1回、定例取締役会を開催するとともに、必要のある都度臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項、及び会社経営・グループ経営に関する重要事項等、「取締役会規則」に定めた事項を決定するとともに、取締役から定期的に職務執行状況の報告を受けること等により、取締役の職務執行を監督しています。

##### 取締役会の実効性評価

純粋持株会社である当社の取締役会は、グループ全体の中・長期的な事業戦略に基づいたグループ各社の具体的な事業運営について、モニタリングする役割を担っています。

当社の取締役会は、社長・副社長・常勤取締役及びスタッフ組織の長で構成する「幹部会議」や、社長・副社長を委員長とし関係する取締役等が参加する各種の委員会の審議を経て、グループ経営に係る重要事項等を決定するとともに、各取締役の職務執行の状況をモニタリングしています。

取締役会においては、各取締役の所掌に基づき、現状のグループ経営等における課題とその解決に向けた取り組みが報告・審議されており、当事業年度は、グローバル・クラウドサービスの早期利益拡大に向けた事業統合等、中期経営戦略に基づく取り組みを中心に活発な議論がなされました。また、職務執行状況のモニタリングについては、各執行分野の重要な取り組み状況が分かりやすい報告内容に見直し、取締役会の監督機能の強化を図りました。

さらには、独立社外取締役に当社の事業をより深く理解してもらえるように、主要な子会社の経営陣と各社の経営戦略について意見交換を実施するとともに、当社が力を入れている研究開発やセキュリティ事業の状況を現場視察していただきました。他にも、独立社外取締役と監査役、独立社外取締役と代表取締役、独立社外取締役と国内外の主要グループ会社経営陣、及び当社と主要なグループ会社の独立社外取締役等との間で、NTTグループの経営課題について適宜意見交換を行いました。

これらの意見交換会において、独立社外取締役及び監査役から、当社の取締役会等に関し、十分な情報提供と活発な議論が行われており、実効性が確保できているとのご意見をいただいているところであります。

こうした取り組みを踏まえ、当社としては、取締役会の実効性は確保されていると評価しており、今後においても更なる実効性向上に努めてまいります。

#### 取締役の選解任方針・選解任手続

当社の取締役会の構成は、「NTTグループ人事方針」における経営陣の選任の方針に基づき、NTTグループの課題解決に資するスキルを有する人材をグループ内外から幅広く選任していきます。

なお、選解任については、独立社外取締役2名を含む4名の取締役に構成される人事・報酬委員会での審議を経て行うこととします。

NTTグループは、信頼され選ばれ続ける「バリューパートナー」として、お客さまに対してワールドワイドに新たな価値を創造することを通じて、社会的課題の解決と安心・安全で豊かな社会の実現に寄与していきます。その価値観を共有できる人材をNTTグループ全体のトップマネジメント層にグループ内外から幅広く選任していくこととしています。

取締役候補は、NTTグループ全体の企業価値の向上のために、グループトータルの発展に寄与する幅広い視野と経験を有し、マネジメント能力とリーダーシップに優れ、経営センスと意欲のある人材を選任しています。

なお、業務執行の監督機能を強化する観点から、一般株主と利益相反を生じるおそれのない人材を独立社外取締役とし、原則、複数名選任します。

取締役候補の選任手続については、「人事・報酬委員会」の審議を経て取締役会で決議し、株主総会に付議することとしています。

#### 取締役の活動の支援体制等

独立社外取締役に對しては、取締役会事務局を連絡先とし、常日頃より、業務執行に関する問い合わせ、説明等のサポートを実施しています。

#### 取締役に対する研修

NTTグループ会社役員に対しては、グローバルにわたる経済・社会問題、コンプライアンス、リスクマネジメントなど様々な研修の機会を設けるとともに、新たな職務経験などを積ませることで、激変する経営環境に対応できるトップマネジメントに相応しい候補者の育成に努めています。また、独立社外役員に対しては、グループ会社の事業動向や当社研究所等における最新の研究開発成果への理解を深める機会を設けるなど、NTTグループ事業への理解を更に深める取り組みも行っています。

#### 取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨定款に定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、この選任決議は、累積投票によらない旨定款に定めております。

#### 監査役会の状況

##### 監査役会の構成

監査役会は、公認会計士、大学教授及び弁護士としての専門分野の経験、見識を有した独立社外監査役3名と社内監査役2名（各1名ずつ女性2名を含む）で構成され、独立社外監査役の独立性と社内監査役の高度な情報収集力を組み合わせた実効性のある監査を実施しています。そのうち監査役前澤 孝夫氏は当社及び当社関連会社の経理部門の業務経験があり、また監査役友永 道子氏は、公認会計士の資格を有していることから、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。

## 監査役会の活動

監査役は、取締役会など重要な会議に出席するほか、定期的に代表取締役や取締役とそれぞれのテーマに応じた意見交換・議論を行うことで、取締役の職務の執行状況を把握するとともに必要に応じ提言を行っております。

当事業年度においては監査役会を22回開催しました。また、「監査役会」とは別に「監査役打合せ会」を36回開催し、執行部から「幹部会議」付議案件の説明を聴取するなど情報の共有を図っています。さらに、会計監査人との意見交換を11回、内部統制室との意見交換を10回実施し、監査計画の説明や内部統制システムの状況などについて報告を受けるとともに、必要に応じ提言を行うなど、会計監査人・内部監査部門と密に連携しております。

グループ各社に関する取り組みとしては、主要グループ会社21社の代表取締役からコーポレート・ガバナンスの状況やその維持・向上に向けた取り組みなどを聴取し、それらについて議論を行うとともに、国内外主要拠点（19拠点）を訪問し、現地代表者から聴取、議論を行っております。また、主要グループ会社の監査役から監査結果などについて報告を受け、意見交換を行うほか、定期的に監査役を対象とした社外有識者などによる研修会を行うなど、各社監査役の監査活動の向上に資する取り組みを実施しています。このような活動を通じて、業務執行者とは異なる独立した立場から当社及びグループ各社に対し、健全でかつ持続的な成長と発展を促すとともに、コーポレート・ガバナンスの体制強化やコンプライアンス意識の向上に寄与しています。

### 監査役の選任方針・選任手続

監査役候補は、専門的な経験、見識等からの視点に基づく監査が期待できる人材を選任することとします。なお、取締役の業務執行を公正に監査する観点から、一般株主と利益相反を生じるおそれのない人材を社外監査役とし、会社法に則り監査役の半数以上を選任します。

監査役候補の選任手続については、監査役候補の選任方針に基づき取締役が提案する監査役候補について、社外監査役が半数以上を占める監査役会における審議・同意を経て取締役会で決議し、株主総会に付議することとしています。

### 監査役会の活動の支援体制等

監査役監査業務を支援する体制として、専任の社員4名で構成する監査役室を設置しています。さらに、会社の費用において弁護士等外部の専門家と契約を締結し、必要に応じて助言を得ることができるよう体制を整えています。

また、就任に際しては、市場動向やコンプライアンスなどに関する研修を行っております。就任後も国内外の経済・社会問題など多岐にわたる研修を行っております。

加えて社外監査役に対しては、当社及びNTTグループへの理解をさらに深めるため、視察の機会を設けるなどの取り組みも行っております。

## 社外取締役及び社外監査役の状況

### 社外取締役・社外監査役の選任手続

当社は、職務執行の監督機能を強化する観点、あるいは取締役の職務執行を公正に監査する観点から、一般株主と利益相反を生じるおそれのない人材を、社外取締役ないし社外監査役とする方針としております。さらに、株式会社東京証券取引所の定める独立性基準に加え、以下の要件を満たす社外取締役ないし社外監査役を、独立役員に指定しております。

#### 《独立性判断基準》

直近の3事業年度において以下に該当する者ではないこと。

- (a) 当社の基準を超える取引先<sup>(注1)</sup>の業務執行者
- (b) 当社の基準を超える借入先<sup>(注2)</sup>の業務執行者
- (c) 当社及び主要子会社<sup>(注3)</sup>から、直近の3事業年度のいずれかの事業年度において、役員報酬以外に年間1,000万円以上の金銭その他の財産上の利益を直接得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家などの専門的サービスを提供する個人
- (d) 当社の基準を超える寄付を受けた団体<sup>(注4)</sup>の業務執行者

なお、以上の(a)から(d)のいずれかに該当する場合であっても、当該人物が実質的に独立性を有すると判断した場合には、独立役員の指定時にその理由を説明、開示します。

(注1) 当社の基準を超える取引先とは、直近の3事業年度のいずれかの事業年度における当社及び主要子会社<sup>(注3)</sup>との取引合計額が、当該事業年度における当社及び主要子会社の年間営業収益合計額の2%以上の取引先をいう。

(注2) 当社の基準を超える借入先とは、直近の3事業年度のいずれかの事業年度における連結ベースでの借入額が、当該事業年度における当社の連結総資産の2%以上の借入先とする。

(注3) 主要子会社とは、東日本電信電話株式会社、西日本電信電話株式会社、エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社、株式会社エヌ・ティ・ティ・データ、株式会社NTTドコモをいう。

(注4) 当社の基準を超える寄付を受けた団体とは、直近の3事業年度のいずれかの事業年度における当社及び主要子会社<sup>(注3)</sup>からの寄付の合計額が、年間1,000万円又は当該事業年度における当該組織の年間総収入の2%のいずれか大きい額を超える団体をいう。

#### 社外取締役・社外監査役の選任理由及び活動状況

当社は、業務執行を適切に監督する機能を強化するため、独立社外取締役を2名選任しております。いずれの独立社外取締役についても、教育機関の運営責任者もしくは、企業経営者としての豊富な経験を有し、人格、見識ともにすぐれており、幅広い経営的視点からの助言を行うなど、業務執行の監督機能強化へ重要な役割を果たしております。

独立社外取締役は、監査役及び内部統制室より監査計画、監査結果についての報告を受けるとともに、必要に応じて発言を行うこと等により事業運営を監督しております。

当社は、監査役5名のうち、独立社外監査役を3名選任しております。いずれの独立社外監査役についても、その経歴を通じて培った専門家としての経験、見識からの視点に基づく監査を期待するものです。

独立社外監査役を含む当社の監査役は、会計監査人から監査計画、監査結果等を聴取するなど定期的に情報交換を実施しております。また、内部統制室から内部監査結果について聴取するなど情報交換を実施しております。

#### 役員報酬等の内容

##### 方針

取締役の報酬等に関する事項については、客観性・透明性の向上を目的に、独立社外取締役2名を含む4名の取締役で構成される「人事・報酬委員会」を設置し、同委員会の審議を経て取締役会にて決定しております。

取締役（社外取締役を除く）については、月額報酬と賞与から構成しております。月額報酬は、役位ごとの役割の大きさや責任範囲に基づき、支給することとしております。賞与は、当事業年度の会社業績等を勘案し支給することとしております。また、中長期の業績を反映させる観点から、月額報酬ならびに賞与の一定額以上を拠出し役員持株会を通じて自社株式を購入することとし、購入した株式は在任期間中、そのすべてを保有することとしております。

社外取締役については、高い独立性の確保の観点から、業績との連動は行わず、月額報酬のみを支給することとしております。

監査役については、監査役の協議にて決定しており、社外取締役と同様の観点から、月額報酬のみを支給することとしております。

##### 当事業年度に係る取締役及び監査役の報酬等の総額

区 分	支給人数	月額報酬	役員賞与	総 額
取締役（社外取締役を除く）	10名	418百万円	101百万円	519百万円
監査役（社外監査役を除く）	2名	74百万円	-	74百万円
合計	12名	492百万円	101百万円	593百万円

(注) 1. 取締役及び監査役の報酬額については、2006年6月28日開催の第21回定時株主総会において、取締役の報酬額を年額7億5,000万円以内、監査役の報酬額を年額2億円以内と決議いただいております。

2. 上記のほか、使用人兼務取締役5名に対する使用人分賞与14百万円があります。

##### 当事業年度に係る社外役員の報酬等の総額

	支給人数	月額報酬
社外役員の報酬等の総額	5名	75百万円

#### 会計監査の状況

##### 会計監査人の活動

当社は、会計監査人として、有限責任 あずさ監査法人を選任しています。

会計監査人は、監査役会における監査計画及び監査結果の報告等や、内部統制室との間で財務報告に係る内部統制評価手続の一環として統制状況をモニタリングする体制の整備などを通じて、監査役会、内部統制室と十分に連携し、適正な監査を行っています。2017年度の監査を執行した公認会計士は金井 沢治、袖川 兼輔、大木 正志であり、当該公認会計士の監査継続年数は、法律等の定め範囲内となっております。

また、監査業務に係る補助者の構成は公認会計士30名、その他23名であります。

## 会計監査人の選任

当社は、会計監査は、監査品質の維持・向上を図りつつ効率的に行われることが重要と考えています。会計監査人の候補の選任に際しては、監査役会は、この基本的な考え方をもとに、会計監査人の独立性・専門性、会計監査人による監査活動の適切性・妥当性を評価項目として会計監査人を評価し、監査役会の決議を経て株主総会に付議することとしています。

また、解任・不再任については、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合に、監査役全員の同意により会計監査人を解任します。このほか、監査役会は、会計監査人の適正な監査の遂行が困難であると認められる場合に、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定します。

## 内部統制システムの整備の状況

### 内部統制の状況

当社は、米国企業改革法404条及び金融商品取引法に基づき、財務報告に係る内部統制システムの整備を行い、その整備・運用状況のテスト・評価を行いました。特段の問題はなく、その有効性について確認することができました。

内部統制室において、グループ全体の内部統制の整備・運用状況の検証等を行っており、グループ各社の内部監査部門による内部監査や、その監査状況についての親会社による監査レビューの実施、グループとしてリスクの高い共通項目についての統一的な監査の実施により、その有効性を検証し、強化に取り組んでおります。また、ITを含めたグループ横断的な内部統制システムの構築・運用や業務改善、更には効率化等をこれまで以上に積極的に推進しております。

なお、当社は、NTTグループにおける内部統制システムの整備に関する基本方針を定め、取締役会にて決議しております。その方針の基本的考え方は、以下のとおりであります。

- (a)当社は、内部統制システムの整備にあたり、法令の遵守、損失の危機管理及び適正かつ効率的な事業運営を目的に、損失の未然防止、損失最小化に向けた各種対策を講じる。
- (b)上記内部統制システムの整備のため、内部統制室を設置し、規程・体制等の整備を統括するとともに、監査レビューの実施やグループとしてリスクの高い共通項目についての統一的な監査を実施することにより、内部統制システムの有効性を評価した上、必要な改善を実施する。
- (c)米国企業改革法及び金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制システムの信頼性の確保についても適切な取り組みを実施する。
- (d)社長は業務執行の最高責任者として、内部統制システムの整備及び運用について責任をもって実施する。

### コンプライアンス体制の整備状況

#### 《NTTグループ企業倫理憲章の制定》

健全な企業活動を推進していくためには、法令を遵守し、高い倫理観を持って事業を運営していくことが不可欠という認識のもと、2002年11月、「NTTグループ企業倫理憲章」を策定しました。

「NTTグループ企業倫理憲章」は、NTTグループに所属する全ての役員及び社員を対象に、企業倫理に関する基本方針と具体的な行動指針を示しています。行動指針には、社会的責務の大きな企業グループの一員として、不正や不祥事の防止に努めること、企業内機密情報の漏えいを防止すること、お客さまやお取引先との応接の際の過剰な供授をなくすことなど、公私を問わず高い倫理観を持って行動することを定めています。

#### 《NTTグループ企業倫理憲章の浸透に向けた取り組み》

「NTTグループ企業倫理憲章」を実効性のあるものとするために、社員向けの企業倫理研修などを実施するとともに、社員向けWebサイトでは「NTTグループ企業倫理憲章」の内容や企業倫理上問題となる事例を詳しく解説し、社員の理解度向上に努めています。また、社員への意識調査を毎年実施して浸透度を測り、更なる企業倫理の浸透度向上に活かしています。

#### 《企業倫理ヘルプライン（社外受付窓口）の設置》

不正や不祥事の未然防止を図るために、グループ各社において社内受付窓口を設けているほか、当社が弁護士事務所に委託して、全グループ企業を対象とした「企業倫理ヘルプライン（社外受付窓口）」を設けています。

寄せられた相談や通報は各主管担当において調査・対応し、グループ各社の企業倫理委員会で報告された上で、年1回以上の頻度で当社の企業倫理委員会で全申告内容と対応状況を取りまとめ、取締役会に報告しています。

なお、これらの窓口への通報者は、通報したことによる不利益が生じないよう保護されることが「NTTグループ企業倫理憲章」に明記されています。

また、経営陣から独立した窓口として監査役への独立通報ルートを開設・運用しており、社外申告窓口を通じた通報は、原則として監査役へも同時に直接的な送付を行うとともに、監査役へ対してのみ通報することも可能としております。

#### 《贈収賄防止》

NTTグループは、法令を遵守することはもとより、高い倫理観を持って事業を運営していくことが不可欠との認識のもと、いかなる贈収賄や便宜供与、ファシリテーションペイメント（注）などの不正を禁止しています。特に贈収賄防止に関しては、「贈収賄防止ハンドブック」を作成し、海外子会社も含めたグループ企業社員に周知するとともに、社内Webサイトにも公開し、理解徹底に努めています。

さらに、当社、NTT東日本・西日本については「日本電信電話株式会社等に関する法律」により贈収賄が禁止事項とされ、これに違反した場合は法的に罰せられます。

（注）ファシリテーションペイメント：通常の行政サービスにかかわる手続円滑化のみを目的とした小額の支払い

#### 《サプライヤーとの協働》

サプライチェーンにおける賄賂をはじめとした不正行為などに対し、サプライヤーの皆さまとともに社会規範や法令を遵守し、社会的責任を果たしていくため、「サプライチェーンCSR推進ガイドライン」を制定・公開しています。この「サプライチェーンCSR推進ガイドライン」において、「政治・行政との健全かつ正常な関係を保ち、贈収賄や違法な政治献金などを行わないこと」「ステークホルダーとの関係において不適切な利益の供与や受領を行わないこと」などの遵守をサプライヤーの皆さまへお願いし、サプライヤーも含めた不正行為の防止などに取り組んでいます。

#### リスク管理体制の整備の状況

ビジネスリスクマネジメントについては、身近に潜在するリスクの発生を予想・予防し、万一リスクが顕在化した場合でも損失を最小限に抑えること等を目的として、リスクマネジメントの基本的事項を定めたリスクマネジメント規程を制定しています。代表取締役副社長が委員長を務めるビジネスリスクマネジメント推進委員会が中心となって、リスクマネジメントのPDCAサイクルを構築し運用しています。なお、本委員会は当事業年度において1回開催され、全社的に影響を与えると想定されるリスクの特定及びその管理方針等について議論しました。

また、グループ一体となってリスクマネジメントに取り組むため、NTTグループビジネスリスクマネジメントマニュアルを作成しグループ各社に配布しています。本マニュアルにより、リスク発生に備えた事前対処策、リスクが顕在化した場合におけるグループ連携方法や対応方針、情報連絡フロー等を定め、迅速な対応を可能とする体制を整備し運用しています。

#### リスクの抽出・重点リスクの特定

当社では社会環境の変化などを踏まえ、想定するリスクや、その管理方針の見直しを随時行っています。

リスクの抽出にあたっては、ビジネスリスクマネジメント推進委員会が中心となって、NTTグループを取り巻くリスクの分析プロセスを策定し、このプロセスに則って定期的にリスク分析を実施することで、全社リスクを特定します。さらに、それらリスクの相関分析を行い、最も重大な影響を及ぼす可能性のあるリスクを「重要リスク」と特定し、その対応策を決定します。

なお、事業等のリスクについては14ページに記載しております。



株式の保有状況

当社は、安定株主の形成等を目的とした、いわゆる「持合い株式」を保有しておらず、また、今後も保有いたしません。

一方で、当社は、中・長期的な企業価値の向上に資するため、様々な業界のパートナーとのコラボレーションやオープンイノベーションの推進を事業の方針としています。こうした方針を踏まえ、当社は、中・長期的な企業価値の向上に資するか検証し、株式の保有・売却を行うこととしています。

政策保有株式に関する議決権行使については、投資先企業の持続的な成長と、当社及び投資先企業の企業価値向上の観点から、中・長期的な企業価値向上に向けた取り組み内容を検証の上、株主として適切に議決権を行使します。

当社の株式の保有状況は以下のとおりであります。

(a)投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

7銘柄 11,388百万円

(b)保有目的が純投資目的以外の目的である上場投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
カドカワ(株)	2,040,000	3,255	主としてメディア・ビッグデータ等の研究開発分野における協業関係の強化

(当事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
カドカワ(株)	2,040,000	2,262	主としてメディア・ビッグデータ等の研究開発分野における協業関係の強化

(c)保有目的が純投資目的である投資株式の前事業年度及び当事業年度における貸借対照表計上額の合計額ならびに当事業年度における受取配当金、売却損益及び評価損益の合計額

該当事項はありません。

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額が最も大きい会社である株式会社NTTドコモについては以下のとおりです。

(a)投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

61銘柄 282,745百万円

(b)保有目的が純投資目的以外の目的である上場投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
PLDT Inc.	31,330,155	114,841	移動通信事業に係わる業務提携
KT Corporation	22,711,035	50,512	移動通信事業に係わる業務提携
Far EastOne Telecommunications Co.,Ltd	153,543,573	42,324	移動通信事業に係わる業務提携
ユニー・ファミリーマートホールディングス(株)	2,930,500	19,458	移動通信事業に係わる業務提携
(株)ローソン	2,092,000	15,794	移動通信事業に係わる業務提携
日本テレビホールディングス(株)	7,779,000	14,912	移動通信事業に係わる業務提携
(株)フジ・メディア・ホールディングス	7,700,000	11,827	移動通信事業に係わる業務提携
(株)東京放送ホールディングス	5,713,000	11,357	移動通信事業に係わる業務提携
バイオニア(株)	25,773,100	5,695	移動通信事業に係わる業務提携
Tata Teleservices (Maharashtra) Limited	229,856,926	2,843	移動通信事業に係わる業務提携
カドカワ(株)	1,204,208	1,921	移動通信事業に係わる業務提携
(株)スカパーJSATホールディングス	2,048,100	962	移動通信事業に係わる業務提携
(株)エヌ・ティ・ティ・データ・イントラマート	500,000	651	移動通信事業に係わる業務提携
(株)フュートレック	568,000	567	移動通信事業に係わる業務提携
ネオス(株)	1,020,000	464	移動通信事業に係わる業務提携
日本BS放送(株)	80,000	85	移動通信事業に係わる業務提携
アプリックスIPホールディングス(株)	137,500	61	移動通信事業に係わる業務提携
(株)ビックカメラ	50,000	51	移動通信事業に係わる業務提携

(注)1 PLDT Inc.の株式数、貸借対照表計上額には、米国預託証券(ADR)が8,533,253株、30,788百万円含まれています。

2 KT Corporationの株式数、貸借対照表計上額には、米国預託証券(ADR)が16,906,444株、31,922百万円含まれています。

(当事業年度)  
 特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
PLDT Inc.	31,330,155	94,417	移動通信事業に係わる業務提携
Far Eastone Telecommunications Co.,Ltd	153,543,573	43,713	移動通信事業に係わる業務提携
KT Corporation	22,711,035	40,582	移動通信事業に係わる業務提携
ユニー・ファミリーマートホールディングス(株)	2,930,500	26,257	移動通信事業に係わる業務提携
(株)ローソン	2,092,000	15,167	移動通信事業に係わる業務提携
日本テレビホールディングス(株)	7,779,000	14,663	移動通信事業に係わる業務提携
(株)フジ・メディア・ホールディングス	7,700,000	13,975	移動通信事業に係わる業務提携
(株)東京放送ホールディングス	5,713,000	12,894	移動通信事業に係わる業務提携
バイオニア(株)	25,773,100	4,536	移動通信事業に係わる業務提携
(株)PKSHA Technology	107,000	1,449	移動通信事業に係わる業務提携
カドカワ(株)	1,204,208	1,335	移動通信事業に係わる業務提携
(株)エヌ・ティ・ティ・データ・イントラマート	500,000	1,111	移動通信事業に係わる業務提携
(株)スカパーJSATホールディングス	2,048,100	978	移動通信事業に係わる業務提携
オイシックスドット大地(株)	500,000	864	移動通信事業に係わる業務提携
ネオス(株)	1,020,000	408	移動通信事業に係わる業務提携
(株)フュートレック	568,000	382	移動通信事業に係わる業務提携
日本BS放送(株)	80,000	100	移動通信事業に係わる業務提携
(株)ビックカメラ	50,000	83	移動通信事業に係わる業務提携

(注)1 PLDT Inc.の株式数、貸借対照表計上額には、米国預託証券(ADR)が8,533,253株、25,719百万円含まれています。

2 KT Corporationの株式数、貸借対照表計上額には、米国預託証券(ADR)が16,906,444株、24,607百万円含まれています。

(c)保有目的が純投資目的である投資株式の前事業年度及び当事業年度における貸借対照表計上額の合計額ならびに当事業年度における受取配当金、売却損益及び評価損益の合計額  
 該当事項はありません。

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額が次に大きい会社であるエヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社については以下のとおりです。

(a)投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

27銘柄 100,931百万円

(b)保有目的が純投資目的以外の目的である上場投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
PLDT Inc.	12,633,487	46,580	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
StarHub Ltd	171,490,520	39,644	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
(株)スカパーJSATホールディングス	26,057,000	12,246	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
(株)インターネットイニシアティブ	2,040,000	4,098	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
(株)WOWOW	580,200	2,239	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
GMOクラウド(株)	470,000	1,080	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
びあ(株)	100,000	293	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
(株)テレビ朝日ホールディングス	93,000	195	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
(株)ビックカメラ	60,000	61	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
日本BS放送(株)	12,960	13	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携

(当事業年度)  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
PLDT Inc.	12,633,487	38,071	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
StarHub Ltd	171,490,520	31,956	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
(株)スカパーJSATホールディングス	26,057,000	12,455	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
(株)インターネットイニシアティブ	2,040,000	4,400	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
(株)WOWOW	580,200	1,940	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
びあ(株)	100,000	545	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
(株)テレビ朝日ホールディングス	93,000	215	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
(株)ビックカメラ	60,000	100	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携
日本BS放送(株)	12,960	16	長距離・国際通信事業等に係わる業務提携

- (c) 保有目的が純投資目的である投資株式の前事業年度及び当事業年度における貸借対照表計上額の合計額ならびに当事業年度における受取配当金、売却損益及び評価損益の合計額  
該当事項はありません。

## 株主及び投資家の皆さまとの対話

当社は株主の皆さまとの対話を重視した経営を推進しており、株主総会の場での対話はもちろんのこと、社長をはじめとする経営幹部は、機関投資家の皆さまとの個別面談や個人投資家の皆さまに向けた説明会を通じて、業績動向はもとより、中期的な経営戦略やガバナンス等の説明・質疑応答などについても株主の皆さまとの対話を積極的に進めています。

株主の皆さまとの対話を通じていただいたご意見等につきましては適切に共有されており、2015年5月に発表した中期経営戦略「新たなステージをめざして 2.0」の策定にあたっては、株主の皆さまの意見も踏まえて検討・策定を実施しました。

なお、株主の皆さまとの対話に際しては、インサイダー情報の管理徹底はもちろんのこと、フェア・ディスクロージャー（適時、公正かつ公平な情報開示）に配慮して、積極的な情報開示を進めています。海外投資家の皆さまの利便性向上のため、開示資料の日英同時開示に努めており、事業報告を含む招集通知全文についても日英同時で株主総会開催日の1ヶ月以上前に開示しました。

### 株主及び投資家の皆さまとの建設的な対話に関する方針

- ・統括する経営陣/取締役の指定  
取締役財務部門長を責任者とし、財務部門にIR室を設置しています。
- ・有機的な連携のための方策  
「財務戦略委員会」等において定期的に決算状況を議論するなど、関係各部署と連携の上、コミュニケーションを充実させています。
- ・対話手段の充実  
個別面談のほか、投資家の皆さまのニーズを踏まえたテーマ別説明会などを開催しています。
- ・効果的なフィードバック  
株主や投資家の皆さまからいただいた意見を経営幹部やグループ各社に共有し、コミュニケーションの充実に役立てています。
- ・インサイダー情報の管理  
ディスクロージャーポリシーに基づき、公正かつ公平な情報開示を実施しています。

### 対話充実にに向けた取り組み（当事業年度）

#### 《機関投資家の皆さま向け》

- ・四半期ごとの決算説明会の実施（4回）
- ・国内外のIRカンファレンスへの参加（10回）
- ・NTT IR DAY（機関投資家の皆さま向けの説明会）の開催（1回）
- ・国内外での個別説明会の実施（延べ350件以上）  
（議題：中期経営戦略・業績・ガバナンスなど）

#### 《個人投資家の皆さま向け》

- ・会社説明会の実施（19回）  
（経営層による会社説明会4回を含む）
- ・オンライン会社説明会の実施（1回）
- ・個人投資家フェアへの参加（1回）
- ・施設見学会の実施（1回）

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	289	176	380	84
連結子会社	2,640	266	2,801	159
計	2,930	442	3,181	243

【その他重要な報酬の内容】

(前連結会計年度)

当社及び当社の主要な連結子会社は、当社の監査公認会計士等である有限責任 あずさ監査法人を含むKPMGネットワークに属する各メンバーファームに対し、監査証明業務及び非監査業務に基づく報酬を支払っております。

そのうち、有限責任 あずさ監査法人以外に対するものは、監査証明業務については、海外の連結子会社498社の財務諸表の監査であり、当連結会計年度の報酬の合計は2,074百万円であります。非監査業務については、国内外の連結子会社56社の税務申告書の作成及び税務コンサルティング等であり、当連結会計年度の報酬の合計は124百万円であります。

(当連結会計年度)

当社及び当社の主要な連結子会社は、当社の監査公認会計士等である有限責任 あずさ監査法人を含むKPMGネットワークに属する各メンバーファームに対し、監査証明業務及び非監査業務に基づく報酬を支払っております。

そのうち、有限責任あずさ監査法人以外に属するものは、監査証明業務については、海外の連結子会社471社の財務諸表の監査であり、当連結会計年度の報酬の合計は2,855百万円であります。非監査業務については、国内外の連結子会社71社の税務申告書の作成及び税務コンサルティング等であり、当連結会計年度の報酬の合計は155百万円であります。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、国際財務報告基準に関する指導・助言業務等であります。

(当連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、国際財務報告基準に関する指導・助言業務等であります。

【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、監査報酬については、当社及び連結子会社の規模・特性、監査日数等の諸要素を勘案し、法令に従い監査役会の同意を得て、決定しております。

### (3) 社会・環境への取り組み

「NTTグループCSR憲章」を指針として、国内外の社会・環境課題の解決に貢献し、NTTグループ一体となって企業価値向上と社会の持続的発展に向けた取り組みを推進しています。

具体的には、NTTグループにおいて生じうる社会・環境に関する課題に適切に対処することで中長期的な事業リスクの最小化に努めるとともに、事業活動を通じた社会・環境に関する課題の解決に貢献することにより、持続的な企業価値の向上に向けた取り組みを推進しています。当連結会計年度においては、国連の「持続可能な開発目標（Sustainable Development Goals：SDGs）」などを踏まえた「NTTグループCSR憲章」を基本方針として、様々な活動に取り組みました。

#### サイバーセキュリティへの取り組みの状況

国際的なイベントや政府・企業などに対して多様化・大規模化するサイバー攻撃に引き続き対応するため、最新の研究開発成果の導入を推進するとともに、より高度なスキルを持つセキュリティ人材の育成に向けた取り組みなどを強化しています。

具体的には、当連結会計年度においては、最先端の研究開発の推進と成果の展開を進めるとともに、業界横断で世界中の技術・政策両面の有識者と連携し、効果的かつ実践的なソリューションを検討するため、IT・通信業界の国際的企業とともに、セキュアなデジタル経済に向けた国際評議会（CSDE：Council to Secure the Digital Economy）の創設に参画しました。また、セキュリティサービスをグローバルで一元的な組織でお客様に提供するために設立したNTTセキュリティ株式会社を通じて、NTTグループの先進的で高度なセキュリティ技術の提供をNTTグループ各社で連携して進めました。さらに、国全体で課題となっている情報セキュリティ技術者の育成について、NTTグループ内における人材育成を引き続き推進しました。

#### 多様な人材の活躍に向けた取り組みの状況

社員の多様な価値観や個性の尊重・活用に向けて、性別や年齢、人種、国籍、障がいの有無、性的指向、性自認などによらない多様な人材が活躍できる職場環境の整備に取り組むとともに、全ての社員がワーク・ライフ・マネジメントに対する理解を深められるよう取り組みを進め、「働き方改革」を推進しています。

具体的には、当連結会計年度においては、ダイバーシティ・マネジメントを重要な経営戦略と位置づけ、多様な人材が活躍できるように取り組み、例えばLGBT等 性的マイノリティに関しては、企業の取り組みを評価する「PRIDE指標」において2年連続で最高レベル『ゴールド』を受賞した当社をはじめとし、NTTグループの合計16社が受賞しました。また、配偶者およびその家族に関わる制度全般について、同性パートナーへの一層の制度拡充に向けた取り組みを推進しました。「働き方改革」については、「NTTグループ働き方改革宣言」を掲げ、ビジネスパートナーとともに業務プロセス全体の改善を図りながら、在宅勤務を含むテレワーク等を活用した柔軟な働き方を進めるとともに、管理者が率先垂範し、積極的な休暇取得につながる休み方改革にも取り組みました。また、企業主導型保育所の開設を進めるなど、全ての社員が働きやすい環境づくりを進めました。

#### 環境への取り組みの状況

「NTTグループ環境宣言」のもと、ICTサービスをはじめとする、グループ各社が提供するサービス・技術による環境負荷低減や気候変動に対する適応への貢献、ビジネスパートナーや地域社会など、ステークホルダーの皆さまと協働した生態系の保全などの取り組みを推進するとともに、事業活動全体にわたるエネルギー効率化、資源循環にも引き続き取り組んでいます。

具体的には、当連結会計年度においては、「NTTグループ環境宣言」と「環境目標2030」に基づき、ICTサービスや最先端技術の提供などで、社会の環境負荷低減に加え、気候変動への適応、生態系の保全に貢献するための取り組みを推進しました。また、IoT・AI技術を活用し、データセンターにおける空調運転制御の効率化に向けた実証実験を開始するなど、環境負荷の少ないサービスの提供をめざした取り組みなどを推進しました。

上記のほか、ネットワークの高い安定性と信頼性の確保に向けて、日々のネットワーク運用のノウハウ蓄積や、外部機関との協力体制に基づく訓練の実施などを通じて、一層の安心・安全なサービス提供に努めています。

具体的には、当連結会計年度においては、九州北部豪雨災害などにおいても、これまでの大規模災害での経験を活かし、迅速かつ効率的な復旧にあたりるとともに、避難所への無料Wi-Fiスポットの臨時設置などによる被災者支援を行いました。



## 第5【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1)当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号、以下「連結財務諸表規則」という。）第95条の規定により、米国預託証券の発行等に関して要請されている用語、様式及び作成方法、即ち、米国において一般に公正妥当と認められた会計原則に基づき作成しております。また、連結財務諸表の記載金額は、百万円未満の端数を四捨五入して表示しております。

(2)当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しております。

また、財務諸表の記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2017年4月1日から2018年3月31日まで）に係る連結財務諸表及び第33期（2017年4月1日から2018年3月31日まで）に係る財務諸表について、有限責任あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更への確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構等の団体へ加入しております。また、定期的に会計基準の検討を行うとともに、社内規程を整備しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
資産の部 (注20)		
流動資産		
現預金及び現金同等物 (注6,7)	925,213	780,300
短期投資	63,844	31,641
受取手形及び売掛金 (注4,7,24)	2,699,708	2,976,467
貸倒引当金(注25)	48,626	52,332
未収入金	505,145	662,190
棚卸資産 (注8)	365,379	393,582
前払費用及びその他の流動資産 (注24)	573,170	575,704
繰延税金資産 (注16)	228,590	-
流動資産合計	5,312,423	5,367,552
有形固定資産 (注21)		
電気通信機械設備	11,046,115	10,917,851
電気通信線路設備 (注9)	16,064,732	14,217,566
建物及び構築物	6,147,869	6,280,584
機械、工具及び備品	2,032,389	2,127,201
土地	1,292,685	1,307,985
建設仮勘定	421,819	438,604
小計	37,005,609	35,289,791
減価償却累計額	27,286,588	25,468,698
有形固定資産合計	9,719,021	9,821,093
投資及びその他の資産		
関連会社投資 (注10)	484,596	502,936
市場性のある有価証券及びその他の投資 (注11)	495,290	525,170
営業権 (注12,27)	1,314,645	1,329,275
ソフトウェア(注13)	1,209,485	1,223,985
その他の無形資産 (注13)	453,918	394,489
その他の資産 (注15,24)	1,492,076	1,590,636
繰延税金資産 (注16)	768,871	920,634
投資及びその他の資産合計	6,218,881	6,487,125
資産合計	21,250,325	21,675,770

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
<b>負債及び資本の部</b>		
<b>流動負債</b>		
短期借入金 (注14)	227,207	270,743
1年以内の返済予定長期借入債務 (注14,24)	681,904	624,385
買掛金 (注4)	1,612,996	1,613,516
短期リース債務 (注21)	14,430	12,567
未払人件費	443,308	460,357
未払法人税等	239,755	245,326
未払消費税等	75,083	88,420
前受金	324,342	374,444
その他の流動負債 (注16,24)	512,368	549,263
<b>流動負債合計</b>	<b>4,131,393</b>	<b>4,239,021</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入債務 (注14,24)	3,168,478	2,947,945
長期リース債務 (注21)	25,568	22,587
未払退職年金費用 (注15)	1,599,381	1,619,907
ポイントプログラム引当金	103,047	105,037
繰延税金負債 (注16)	166,751	128,833
その他の固定負債 (注24)	497,132	529,959
<b>固定負債合計</b>	<b>5,560,357</b>	<b>5,354,268</b>
償還可能非支配持分 (注17)	50,819	49,930
<b>資本 (注18)</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	937,950	937,950
資本剰余金	2,862,035	2,853,613
利益剰余金 (注10)	5,626,155	6,260,631
その他の包括利益 ( 損失 ) 累積額 (注11,15,24)	1,562	44,529
自己株式	375,223	610,742
<b>株主資本合計</b>	<b>9,052,479</b>	<b>9,485,981</b>
非支配持分	2,455,277	2,546,570
<b>資本合計</b>	<b>11,507,756</b>	<b>12,032,551</b>
<b>負債及び資本合計</b>	<b>21,250,325</b>	<b>21,675,770</b>

(単位：円)

	前連結会計年度 (2017年3月31日)	当連結会計年度 (2018年3月31日)
<b>1株当たり情報 (注18) :</b>		
株主資本	4,491.73	4,812.59

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2016年4月1日から 2017年3月31日まで)	当連結会計年度 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)
営業収益 (注4,20)		
固定音声関連収入	1,233,885	1,146,901
移動音声関連収入	865,293	942,183
IP系・パケット通信収入	3,808,972	3,801,771
通信端末機器販売収入	806,493	843,548
システムインテグレーション収入	3,041,587	3,443,147
その他の営業収入	1,634,786	1,622,037
営業収益合計	11,391,016	11,799,587
営業費用 (注4,22)		
サービス原価 (以下に個別掲記する科目を除く)	2,487,588	2,348,541
通信端末機器原価 (以下に個別掲記する科目を除く)	879,725	915,540
システムインテグレーション原価 (以下に個別掲記する科目を除く)	2,161,007	2,471,347
減価償却費 (注13,20)	1,462,235	1,339,423
減損損失 (注20)		
営業権 (注12)	53,294	18,864
メタルケーブル関連 (注9)	-	124,800
その他	20,558	18,505
販売費及び一般管理費 (注22)	2,786,820	2,919,724
営業費用合計	9,851,227	10,156,744
営業利益 (注20)	1,539,789	1,642,843
営業外損益		
支払利息、社債発行差金償却及び社債発行費	37,761	32,188
受取利息	17,753	19,094
仲裁裁定金収入 (注10)	-	147,646
その他、純額 (注10,11,23,24)	7,988	21,771
営業外損益合計	12,020	112,781
税引前当期純利益	1,527,769	1,755,624
法人税等 (注16)	468,370	541,864
当年度分	472,711	532,525
繰延税額	4,341	9,339
持分法による投資利益(損失)調整前利益	1,059,399	1,213,760
持分法による投資利益(損失) (注10,20)	21	5,551
当期純利益	1,059,378	1,219,311
控除：非支配持分に帰属する当期純利益	259,249	309,616
当社に帰属する当期純利益	800,129	909,695
1株当たり情報 (注18)：		
期中平均発行済株式数(自己株式を除く)(株)	2,046,678,144	1,995,912,757
当社に帰属する当期純利益(円)	390.94	455.78
配当金(円)	120.00	150.00

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2016年4月1日から 2017年3月31日まで)	当連結会計年度 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)
当期純利益	1,059,378	1,219,311
その他の包括利益(損失)(注18)		
未実現有価証券評価損益	12,308	25,720
未実現デリバティブ評価損益	495	1,982
外貨換算調整額	24,657	9,419
年金債務調整額	91,034	23,712
その他の包括利益(損失)合計	79,180	60,833
包括利益(損失)合計	1,138,558	1,280,144
控除：非支配持分に帰属する包括利益	278,358	324,131
当社に帰属する包括利益(損失)合計	860,200	956,013

【連結資本変動計算書】

前連結会計年度（2016年4月1日から2017年3月31日まで）

（単位：百万円）

	株主資本					株主資本 合計	非支配 持分	資本 合計 (注18)
	資本金	資本剰余金	利益剰余金 (注10)	その他の包括 利益（損 失）累積額 (注11,15,24)	自己株式			
期首残高	937,950	2,879,560	5,074,234	57,055	883	8,833,806	2,406,276	11,240,082
連結子会社の決算期変更に伴う調整額 (注3)			214	1,454		1,668	1,408	3,076
期首残高（調整後）	937,950	2,879,560	5,074,020	58,509	883	8,832,138	2,404,868	11,237,006
当期純利益			800,129			800,129	257,593	1,057,722
その他の包括利益（損失）				60,071		60,071	20,389	80,460
現金配当金			247,994			247,994	113,167	361,161
子会社等の持分変動による増減		18,700				18,700	114,406	133,106
株式報酬取引		1,175				1,175		1,175
自己株式の取得					374,348	374,348		374,348
自己株式の処分					8	8		8
期末残高	937,950	2,862,035	5,626,155	1,562	375,223	9,052,479	2,455,277	11,507,756

当連結会計年度（2017年4月1日から2018年3月31日まで）

（単位：百万円）

	株主資本					株主資本 合計	非支配 持分	資本 合計 (注18)
	資本金	資本剰余金	利益剰余金 (注10)	その他の包括 利益（損 失）累積額 (注11,15,24)	自己株式			
期首残高	937,950	2,862,035	5,626,155	1,562	375,223	9,052,479	2,455,277	11,507,756
連結子会社の決算期変更に伴う調整額 (注3)			964	3,351		2,387	2,012	4,399
期首残高（調整後）	937,950	2,862,035	5,627,119	1,789	375,223	9,050,092	2,453,265	11,503,357
当期純利益			909,695			909,695	307,980	1,217,675
その他の包括利益（損失）				46,318		46,318	14,101	60,419
現金配当金			271,405			271,405	126,362	397,767
子会社等の持分変動による増減		1,836				1,836	102,414	104,250
株式報酬取引		6,587				6,587		6,587
自己株式の取得					235,531	235,531		235,531
自己株式の処分		1			12	13		13
償還可能非支配持分の償還額への調整			4,778			4,778		4,778
期末残高	937,950	2,853,613	6,260,631	44,529	610,742	9,485,981	2,546,570	12,032,551

上記の連結資本変動計算書には、償還可能非支配持分の変動は含まれておりません。

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2016年4月 1日から 2017年3月31日まで)	当連結会計年度 (2017年4月 1日から 2018年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
当期純利益	1,059,378	1,219,311
当期純利益から営業活動による キャッシュ・フローへの調整：		
減価償却費（注13,20）	1,462,235	1,339,423
減損損失（注9,12,20）	73,852	162,169
繰延税額（注16）	4,341	9,339
固定資産除却損	105,790	69,585
固定資産売却益	15,633	9,201
持分法による投資（利益）損失（注10）	21	5,551
受取手形及び売掛金の（増加）減少額（注7）	63,842	231,845
棚卸資産の（増加）減少額（注8）	731	44,491
その他の流動資産の（増加）減少額	30,143	139,684
買掛金及び未払人件費の増加（減少）額	52,872	12,437
未払消費税等の増加（減少）額	7,258	12,918
前受金の増加（減少）額	36,925	52,790
未払法人税等の増加（減少）額	8,931	7,516
その他の流動負債の増加（減少）額	8,934	72,822
未払退職年金費用の増加（減少）額	7,133	35,930
その他の固定負債の増加（減少）額	41,785	21,703
その他	71,627	52,376
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,917,357	2,637,547

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2016年4月 1日から 2017年3月31日まで)	当連結会計年度 (2017年4月 1日から 2018年3月31日まで)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	1,301,697	1,308,727
無形固定資産の取得による支出	400,110	401,995
有形固定資産の売却による収入	24,920	15,842
長期投資による支出	40,344	53,843
長期投資の売却及び償還による収入	58,835	27,018
新規連結子会社の取得による支出(取得現金控除後) (注27)	329,005	19,614
短期投資による支出	178,939	208,043
短期投資の償還による収入	146,132	249,987
その他	69,103	142,402
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>2,089,311</b>	<b>1,841,777</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
長期借入債務の増加による収入(注14)	320,464	440,903
長期借入債務の返済による支出(注14)	485,612	635,900
短期借入債務の増加による収入(注14)	4,987,795	6,810,893
短期借入債務の返済による支出(注14)	4,897,024	6,769,488
配当金の支払額	247,994	271,405
自己株式の売却及び取得(純額)(注18)	374,436	235,570
非支配持分からの子会社株式取得による支出	155,905	132,466
その他	128,799	138,625
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>981,511</b>	<b>931,658</b>
現預金及び現金同等物に係る換算差額	6,959	3,106
現預金及び現金同等物の増加(減少)額	160,424	138,994
現預金及び現金同等物の期首残高	1,088,275	925,213
連結子会社の決算期変更に伴う現預金及び現金同等物の 増加(減少)額(注3)	2,638	5,919
現預金及び現金同等物の期末残高(注6,7)	925,213	780,300

補足情報

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2016年4月 1日から 2017年3月31日まで)	当連結会計年度 (2017年4月 1日から 2018年3月31日まで)
<b>各連結会計年度の現預金支払額：</b>		
支払利息	37,339	32,262
法人税等(純額)	468,357	575,943
<b>現金支出を伴わない投資及び財務活動：</b>		
キャピタル・リース債務発生額	16,809	13,594



【注記事項】

**注1. 会計処理の原則及び手続ならびに連結財務諸表の表示方法**

当社の連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められた会計原則（米国財務会計基準審議会（Financial Accounting Standards Board、以下「FASB」）の会計基準編纂書（FASB Accounting Standards Codification、以下「ASC」）等、以下総称して「米国会計基準」）に基づいて作成しております。当社は、1961年6月に米国証券取引委員会に米国預託証券の発行登録を行っております。よって当社は、米国預託証券の発行等に関して要請されている用語、様式及び作成方法により連結財務諸表を作成し、米国証券取引委員会に登録しております。

当社及び当社の子会社（以下「NTTグループ」）が採用している会計処理の原則及び手続ならびに連結財務諸表の表示方法のうち、わが国における会計処理の原則及び手続ならびに表示方法と異なるもので重要性のあるものは以下のとおりであります。

- (1) 「持分法による投資利益（損失）」の表示区分  
「持分法による投資利益（損失）」については、「法人税等」の後に区分して表示しております。
- (2) 営業権及びその他の無形資産  
営業権及び企業結合により取得された耐用年数を特定できない無形資産については償却をせず、年一回及び減損の兆候があった時点で減損テストを実施しております。
- (3) 代理店へ支払う一定の手数料  
NTTグループから端末機器を購入しお客様に販売（再販）する代理店への一定の手数料支払は、費用としてではなく、これらの代理店への端末機器販売に係る収益の減額として会計処理しております。また、当該収益の減額を、手数料の支払時ではなく、端末機器を代理店へ販売した時点で認識しております。
- (4) 未払退職年金費用  
「その他の包括利益（損失）累積額」に計上されている、数理計算上の差異のうち予測給付債務もしくは年金資産の公正価値のいずれか大きい方の10%を超える額、及び給付制度の変更による過去勤務費用については、従業員の予測平均残存勤務期間にわたり定額法により償却しております。
- (5) 有給休暇  
社員就業規則に基づき従業員が取得することのできる有給休暇のうち、期末時点での未消化残高を発生主義で負債認識しております。
- (6) 圧縮記帳  
固定資産の取得価額を減額する圧縮記帳については、圧縮記帳がなかったものとして処理しております。

## (7) 賃貸等不動産

NTTグループは、賃貸オフィスビル等を有しております。前連結会計年度及び当連結会計年度における賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、増減額及び時価は、以下のとおりであります。なお、本項目は、連結財務諸表規則ガイドライン98 - 3の規定によるものであります。

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
連結貸借対照表計上額		
期首残高 1	975,829	1,008,418
期中増減額	32,589	34,732
期末残高 1	1,008,418	1,043,150
期末時価 2	1,971,774	2,118,767

1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

2 時価は、主として不動産鑑定評価基準に基づいて算定した金額であります。

前連結会計年度及び当連結会計年度における当該賃貸等不動産に係る賃貸損益は、それぞれ34,015百万円及び39,964百万円であります。

前連結会計年度及び当連結会計年度における当該賃貸等不動産に係る売却損益は、それぞれ14,104百万円及び2,731百万円であります。

## 注2. 営業活動の内容

NTTグループは、主に東日本電信電話株式会社（以下「NTT東日本」）及び西日本電信電話株式会社（以下「NTT西日本」）による地域通信事業（国内電気通信事業における県内通信サービスの提供及びそれに附随する事業）、主にエヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社（以下「NTTコミュニケーションズ」）による長距離・国際通信事業（国内電気通信事業における県間通信サービス、国際通信事業、ソリューション事業及びそれに関連する事業）、主に株式会社NTTドコモ（以下「NTTドコモ」）による移動通信事業（携帯電話事業及びそれに関連する事業）及び主に株式会社エヌ・ティ・ティ・データ（以下「NTTデータ」）によるデータ通信事業（ネットワークシステムサービス、システムインテグレーション等の事業）を主な事業内容としております。

当社は、日本の国会決議により成立した日本電信電話株式会社等に関する法律（以下「NTT法」）に基づき、1985年4月1日に株式会社となり、同日、日本電信電話公社（以下「電電公社」）の全ての資産と負債が当社に譲渡されました。また、NTT法附則の規定により、1985年4月1日に電電公社が解散したことに伴い、電電公社が保有する新株は、全て日本国政府に譲渡されました。ただし、NTT法においては、上記の政府株式保有は、最終的に3分の1まで減少することが可能である旨を規定しております。民営化以降、日本国政府は、当社普通株式を一般株式市場に売出ししております。2018年3月31日現在、NTT法附則に規定された算定方法の特例等（詳細は「第2 事業の状況」の「2. 事業等のリスク」に記載しております。）を考慮した日本国政府の保有比率は33.3%であります。また、NTTグループは、通常の事業活動の一環として、電気通信他様々なサービスを日本国政府に提供しております。

### 注3.重要な会計方針の要約

#### (1) 主要な会計方針

##### 連結の基本方針

連結財務諸表は、当社、当社の子会社、及びNTTグループが第一受益者であると判断される変動持分事業体（Variable Interest Entity、以下「VIE」）の勘定残高を含んでおります。連結手続きにあたっては、全ての重要な連結会社間取引及び債権債務を消去しております。

VIE: NTTグループは、通常の営業活動において、不動産などの資産の流動化を目的とした特定目的会社など、多くの意思決定権限が持分に比例しないなどの特徴を持ち、米国会計基準上VIEと定義される事業体を利用しております。NTTグループがVIEの活動を指示する権限及びVIEの重要な変動持分の両方を有している場合、NTTグループが当該VIEの第一受益者であると判断されるため、当該VIEを連結しております。

海外子会社には会計年度末が12月31日のものがありますが、1月1日から3月31日の期間において発生した重要な取引は連結財務諸表に反映しております。

一部の連結子会社は、2016年4月1日より、決算期を12月31日から3月31日へ変更しております。これにより当社は、連結財務諸表における当社と当該連結子会社の間にある3ヶ月間の会計期間の差異を解消しました。当該会計期間の差異の解消は、会計方針の変更に該当しますが、2015年度の連結財務諸表に対して重要な影響を与えないため、遡及的な修正は実施しておりません。

一部の連結子会社は、2017年4月1日より、決算期を12月31日または1月31日から3月31日へ変更しております。これにより当社は、連結財務諸表における当社と当該連結子会社の間にある3ヶ月間または2ヶ月間の会計期間の差異を解消しました。当該会計期間の差異の解消は、会計方針の変更に該当しますが、前連結会計年度の連結財務諸表に対して重要な影響を与えないため、遡及的な修正は実施しておりません。

これらの決算期変更に伴う、調整額は以下のとおりであります。

(百万円)

	前連結会計年度期首	当連結会計年度期首
利益剰余金	214	964
その他の包括利益（損失）累積額	1,454	3,351
非支配持分	1,408	2,012

また、これらの決算期変更による現金及び現金同等物の増加については、連結キャッシュ・フロー計算書の「連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増加（減少）額」として表示しております。

##### 関連会社に対する投資

連結子会社等ではないものの重要な影響力を行使しうる関連会社への投資は、持分法により会計処理しております。当社はこれらの投資について、一時的ではないと考えられる価値の下落による減損処理の要否を検討しております。評価を行う際に、当社はキャッシュ・フロー予測、外部の第三者による評価、及び株価分析等を含む入手可能な様々な情報を利用しております。その結果、価値の下落が一時的でないとして判断された場合には、損失を計上し、帳簿価額を切り下げております。

##### 見積りの使用

当社の連結財務諸表の作成にあたっては、経営者は一定の見積りや予測を行うことが必要となり、それらは連結会計年度末現在の資産・負債の計上額及び偶発資産・債務の開示、ならびに連結会計年度の収益・費用の計上額に影響を与える場合があります。また、結果として、見積額と実績額とが相違する場合があります。見積りや予測のうち、重要な項目は、収益の認識、有形固定資産、ソフトウェア及びその他の無形固定資産、営業権、投資、退職給付会計、法人税等及びポイントプログラム引当金であります。

## 収益の認識

固定音声関連収入、移動音声関連収入、IP系・パケット通信収入及びその他の通信サービスに係る収益は、顧客にサービスが提供された時点で認識しております。なお、移動音声関連収入及びIP系・パケット通信収入について、携帯電話サービスの月額基本使用料に含まれる一定限度額までを無料通信分として当月の通信料から控除しております。また、当月に未使用の無料通信分及び未使用のデータ量を自動的に繰越すサービス（「ずっとくりこし」サービス及び「パケットくりこし」サービス）を提供しております。

「ずっとくりこし」サービスは、毎月付与される無料通信分のうち、当月に未使用の無料通信分を料金プラン毎に設定された上限まで無期限に自動的に繰越すサービスです。当月未使用の無料通信分のうち、翌月以降に使用が見込まれる無料通信分に相当する収益の繰延を行っております。前連結会計年度では、翌月以降に使用が見込まれる無料通信分を合理的に見積もるために必要な過去実績が十分でなかったことから、未使用の無料通信分に相当する収益のうち、料金プラン毎に設定された上限額を超えない額を控除し繰延べておりました。当連結会計年度では、当月未使用の無料通信分のうち、翌月以降に使用が見込まれる額については収益の繰延を行っております。なお、繰越された未使用の無料通信分に相当する収益は、翌月以降、使用実績に応じて収益として認識しております。

「パケットくりこし」サービスは、毎月付与される通信速度の制限を受けずにパケット通信が利用可能なデータ量のうち、当月に未使用のデータ量を翌月に自動的に繰越すサービスです。当月未使用のデータ量のうち、有効期限前に使用が見込まれるデータ量に相当する額については収益の繰延を行っております。有効期限までに使用されず失効すると見込まれるデータ量分については、有効期限前に使用が見込まれるデータ量が使用される割合に応じて、契約者が通信を行った時点で認識する収益に加えて、収益として認識しております。なお、繰越されたデータ量に相当する収益は、翌月に収益として認識しております。

契約事務手数料などの初期一括収入は繰延べ、サービスごとに最終顧客（契約者）の見積平均契約期間にわたって収益として認識しております。また、関連する直接費用も、初期一括収入の金額を限度として繰延べ、同期間で償却しております。

通信端末機器販売収入については、顧客（販売代理店等）へ端末機器を引渡した時点で収益を認識しております。なお、当該引渡日は、製品の所有権が販売代理店に移転し、所有によるリスクと便益が実質的に移転したとみなされる日であります。また、顧客（販売代理店等）への引渡時に、通信端末機器販売に係る収益から代理店手数料及びお客さまに対するインセンティブの一部を控除した額を収益として認識しております。

なお、移動通信事業に係る通信端末機器販売について、販売代理店等が契約者へ端末機器を販売する際に12ヶ月もしくは24ヶ月の分割払いを選択可能としております。分割払いが選択された場合、契約者及び販売代理店等と締結した契約に基づき、契約者に代わって端末機器代金を販売代理店等に支払い、立替えた端末機器代金については、分割払いの期間にわたり、月額基本使用料及び通信料収入に合わせて契約者に請求しております。端末機器の販売については、販売代理店等へ引渡した時点で収益として認識しているため、端末機器代金の立替え及び契約者からの資金回収は、NTTグループの収益に影響を与えません。

システムインテグレーション収入は、工事の進捗に応じて認識しております。なお、契約期間が短期であり、工事の進捗に応じて認識した場合と財政状態及び経営成績の結果に重要な差異のない契約、または工事の進捗に関する合理的な見積りが困難な契約については、契約上の給付が完了した時点で認識しております。また、損失の発生が予測される場合は、損失の発生が明らかになった日の属する連結会計年度において損失引当を行っております。

## 現預金及び現金同等物、短期投資

日々の必要資金を超えて保有する現預金は、主として定期預金、市場性のある日本国政府の国債、コマーシャルペーパーに投資しております。これらのうち、取得日から3ヶ月以内に満期となる投資については連結貸借対照表上の「現預金及び現金同等物」に計上しており、当初の満期が取得日から3ヶ月を超え、かつ連結会計年度末から12ヶ月以内の間に満期が到来する投資については連結貸借対照表上の「短期投資」に計上しております。

NTTグループは資金の効率性を高めるため、グローバル・キャッシュ・マネジメント・システム(グローバルCMS)を2012年度より特定の金融機関と構築しており、グローバルCMS参加会社間で余剰資金の預け入れ及び預かりを行っております。当該グローバルCMSは、預入金及び借入金の高について、相殺表示を行うためのすべての要件を満たしていることから、連結貸借対照表上これらの残高が対応する「現預金及び現金同等物」及び「短期借入金」残高について相殺表示を行っております。なお、2017年3月31日及び2018年3月31日現在の相殺金額はそれぞれ172,208百万円及び129,103百万円であります。

現預金及び現金同等物の内訳については、注6に記載しております。

## 外貨換算

海外の子会社及び関連会社の資産・負債は決算日レートで円貨換算され、収益・費用は期中平均レートで換算されております。その結果生じた換算差額は、「その他の包括利益（損失）累積額」に計上しております。

外貨建金銭債権債務は、決算日レートで円貨換算され、その結果生じた為替差損益は、連結損益計算書において「その他、純額」に計上しております。

外貨建取引により取引日から決済日までの間に生じる為替相場変動の影響は、連結損益計算書において「その他、純額」に計上しております。

為替差損益については、注23に記載しております。

## 市場性のある有価証券及びその他の投資

NTTグループが保有する「市場性のある有価証券及びその他の投資」に含まれる持分証券及び負債証券は、主に以下のとおり区分の上、会計処理しております。

### 市場性のある売却可能証券に分類される持分証券及び負債証券

公正価値と取得価額（原価）の差額である未実現保有損益は、税効果調整後の金額により「その他の包括利益（損失）累積額」に計上しております。またこれらについて、公正価値が取得価額より下落し、その下落が一時的でない場合の減損処理の必要性を定期的に検討しております。検討の結果、下落が一時的でない判断される場合、当該有価証券について取得価額が公正価値を上回っている金額を減損額として損失を計上しております。

### 市場性のない持分証券及び譲渡制限のある持分証券

原価法で会計処理しております。

### 満期保有目的証券に分類される負債証券

償却原価法により評価しており、一時的でない市場価格の下落があった場合は簿価が正味実現価額を上回っている金額を減損額として損失を計上しております。実現した売却損益は平均原価法により算定し、損益に計上しております。

市場性のある有価証券及びその他の投資の内訳等については、注11に記載しております。

## 棚卸資産

棚卸資産は、通信端末機器及び材料品、仕掛品、貯蔵品で構成されており、原価と正味実現可能価額（通常の事業過程における見積販売価格から、合理的に予測可能な完成、処分及び輸送に係る費用を控除した額）とのいずれか低い金額で測定する方法で評価しております。通信端末機器及び材料品の原価は、先入先出法により評価しております。仕掛品の原価は、主として顧客との契約に基づくソフトウェア製作及び販売用不動産の建築に関して発生した人件費及び委託費等を含む未完成の製造原価であります。貯蔵品の原価は、総平均法または個別法により評価しております。なお、移動通信事業において陳腐化等の評価を実施した結果、前連結会計年度及び当連結会計年度にそれぞれ11,043百万円及び5,699百万円の評価損を認識し、連結損益計算書において「通信端末機器原価」に計上しております。

棚卸資産の内訳については、注8に記載しております。

## 有形固定資産

有形固定資産は、取得原価により計上しております。減価償却費は資産の見積耐用年数を基礎として、主として定額法で計算しております。一部の例外を除き、償却資産の見積耐用年数（当該設備の見積使用年数）は以下のとおりであります。

デジタル交換設備（無線通信設備を含む）	8～16年
ケーブル設備	13～36年
地中設備	50年
鉄筋コンクリート造り建物	42～56年
機械、工具及び備品	3～26年

減価償却費は帳簿価額から見積残存価額を差引いた償却可能価額に基づき算定しております。また、少額の維持費、修繕費は発生時に費用計上しております。

## 利子費用の資産化

有形固定資産の建設に関連する利子費用のうち建設期間に係る部分については、資産の取得原価に算入し、社内利用ソフトウェアの開発に伴う利子費用についても、同様に取得原価に算入しております。取得原価に算入した利子費用については、関連資産の見積耐用年数にわたって償却しております。

### 支払利息の発生額及びそのうち取得原価に算入した金額

（百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
支払利息の発生額	41,114	35,899
上記のうち取得原価に算入した金額	3,353	3,711

## 長期性資産の減損

NTTグループは、使用目的で保有している有形固定資産、ソフトウェアその他の耐用年数を有する無形資産を含む長期性資産について、当該資産の帳簿価額が回収できないことを示すような事象や状況の変化が生じた場合、減損処理の必要性を検討することとしております。この検討においては、第一段階として、長期性資産の使用及び処分から得られる割引前将来キャッシュ・フロー見積額が資産の帳簿価額を下回る場合には、当該資産の帳簿価額は回収不能であると判断し、第二段階として当該資産の帳簿価額が割引キャッシュ・フロー法、市場価額及び独立した第三者による評価額等により測定した公正価値を超過する額を減損損失として認識することとしております。

なお、売却による処分予定の長期性資産は、帳簿価額または売却費用控除後の見積公正価値のうちいずれか低い価額で評価されます。

当連結会計年度における長期性資産の減損については、注9に記載しております。

## 営業権

営業権は企業結合において取得した資産からもたらされる将来の経済的便益を表わす資産であり、それは個別に識別、認識されることはありません。営業権は償却されず、少なくとも年一回及び減損の兆候があればそれ以上の頻度で、減損テストの実施が求められております。

### 減損テスト

減損テストは基本的には定量的評価により実施しますが、定量的評価の前に報告単位の一部または全部について定性的評価を実施することが認められております。この定性的評価により営業権を含む報告単位の公正価値が帳簿価額を下回る可能性が50%超ではないと結論づけられる場合、当該報告単位について定量的評価による減損テストは要求されません。NTTグループは、一部の営業権については当該定性的評価を行っており、その他の営業権については定量的評価により実施しております。

なお、注3(2)新会計基準の適用に記載のとおり、営業権の減損テストにおける定量的評価については、前連結会計年度までは二段階の手続きにより実施しておりましたが、当連結会計年度より一段階の手続きにより実施しております。

### 前連結会計年度における二段階の手続きによる定量的評価

第一段階では、報告単位の公正価値と営業権を含む帳簿価額を比較し、報告単位の公正価値が帳簿価額を下回る場合には、減損額を測定するため第二段階の手続きを行っております。第二段階では、報告単位の営業権の帳簿価額とこの時点で改めて算定された営業権の公正価値を比較し、帳簿価額が公正価値を上回っている金額を減損損失として認識しております。改めて算定される営業権の公正価値は、子会社を取得した際に実施する資産評価と同様の方法によって算定しております。なお、報告単位の公正価値が営業権を含む帳簿価額を上回っている場合、第二段階の手続きは実施していません。

### 当連結会計年度における一段階の手続きによる定量的評価

報告単位の公正価値と営業権を含む帳簿価額を比較し、帳簿価額が公正価値を上回っている金額を減損損失として認識しております。

報告単位の公正価値については、割引キャッシュ・フロー法及び類似企業比較法等に基づき算定しております。

### 報告単位の再編成

当連結会計年度において、NTTデータは経営管理方法の変更を反映させるため、事業セグメントの区分を一部変更しました。当該変更により、NTTグループは、データ通信事業セグメントにおける報告単位のうち従来の「グローバルビジネス」を「北米」、「EMEA・中南米」、及び「中国・APAC」の各報告単位に再編成しております。これに伴い、変更前の報告単位に帰属していた営業権を、公正価値の比率に基づき、変更後の各報告単位に再配分しております。

営業権の帳簿価額の変動額等については注12に記載しております。

## ソフトウェア及びその他の無形資産

営業権以外の無形資産の主なものは、コンピュータ・ソフトウェアであります。1年超の耐用年数を有する社内利用ソフトウェアは資産計上しており、社内利用ソフトウェアの事後の追加、変更、改良に要する費用は、当該ソフトウェアの機能が追加される場合に限り資産計上しております。ソフトウェアの保守、訓練費用は発生時に費用処理しております。資産計上したコンピュータ・ソフトウェアは、概ね5年から7年間にわたり定額法で償却しております。

その他の無形資産のうち、耐用年数を特定できない無形資産は償却をせず、年一回及び減損の兆候があった時点で減損テストを実施しております。

ソフトウェア及びその他の無形資産の内訳等については注13に記載しております。

## 法人税等

法人税等の会計処理は資産・負債法によっており、資産・負債の連結貸借対照表における帳簿価額と税務申告上の価額との間の一時差異及び繰越欠損金に対する税効果について、繰延税金資産及び負債を認識しております。繰延税金資産及び負債の金額は、一時差異が解消する期間及び繰越欠損金を利用可能な期間において適用が見込まれる法定実効税率を用いて計算しております。法定実効税率が変更された場合には、税率変更のあった日が属する連結会計年度において、税金費用の計上を通じて繰延税金資産及び負債を調整しております。

評価性引当金は、翌期以降の税金軽減効果の実現が期待できないと予想される場合に計上しております。

繰延税金資産の実現可能性については、将来減算一時差異が解消する期間及び繰越欠損金を利用可能な期間において課税所得を生み出すか否かによることとなります。当社は、この検討において、予想される将来の課税所得水準、タックスプランニング及び繰延税金負債の取崩予定時期を考慮しております。繰延税金資産の実現可能性については、主に将来の課税所得に依存しており、当社は、将来継続的に十分な課税所得が発生するものと考えております。当社は、評価性引当金を差し引いた繰延税金資産については、実現が確定していないまでも実現する可能性が高いものと考えております。ただし、繰越可能期間における将来の課税所得見積額が減少した場合には、実現可能と認められる繰延税金資産の純額が減少する場合があります。

NTTグループの税務上の見解が税務当局による調査において認められる可能性が50%を超えると予想する場合にのみ、当該見解を財務諸表上で認識しております。財務諸表への計上額は、実現可能性が50%を超えると予想される最大金額をもって算定しております。当該認識あるいは算定を変更した場合、その判断がなされた連結会計年度において反映されます。

法人税等の詳細情報については、注16に記載しております。

## 消費税等

納付または還付すべき消費税は、物品やサービスの購入時に支払う仮払消費税と営業収益に対する預り消費税の相殺により決定しております。なお、消費税等の表示については、連結損益計算書上、税抜方式を採用しております。



## 金融派生商品（デリバティブ）

### リスク管理方針

NTTグループは、通常の事業活動の過程において、長期借入債務、その他の金融資産・負債を含むいくつかの金融商品を保有しており、これらから生じる外国為替や金利等の変動リスクをヘッジするため、デリバティブを利用しております。ヘッジ手段とヘッジ対象の関係、ヘッジ取引を行ううえでのリスク管理方針等について、正式文書として規定しており、公正価値ヘッジまたはキャッシュ・フローヘッジ(以下、「CFヘッジ」)として指定される全てのデリバティブとヘッジの対象である(1)連結貸借対照表における特定の資産・負債、または(2)特定の確定契約・予約取引を明確化しております。NTTグループにおいては、投機目的でデリバティブ取引を行うことはありません。

### 外国為替相場変動のリスク管理

NTTグループは、主として外貨建長期借入債務に関する外国為替相場の変動リスクをヘッジするため、先物為替予約、通貨スワップ契約及び通貨オプション契約を締結しております。その場合の契約では、原債務と同じ満期が設定されます。

### 金利変動のリスク管理

NTTグループがさらされている金利変動によるマーケットリスクは、主に債務に関するものであります。NTTグループは、原則として固定金利による長期借入債務を有しております。金利スワップ契約は、主に変動金利の原債務・資産から固定金利の債務・資産に転換するために締結されます。また、原債務の金利上昇リスクをヘッジするため、金利オプション契約を締結することがあります。なお、これらの商品については、信用力の高い金融機関と契約を行っております。

### 表示・測定

全てのデリバティブは、資産または負債のいずれかに公正価値で認識され、連結貸借対照表上の「前払費用及びその他の流動資産」、「その他の資産」、「その他の流動負債」、「その他の固定負債」等に計上しております。各デリバティブの流動・固定の区分は、各商品の満期が12ヶ月以内かそれを超えるかによっております。デリバティブの公正価値の変動額は、損益または資本（「その他の包括利益（損失）累積額」）として認識しており、当該デリバティブがヘッジ取引として認められるか否か及び公正価値またはキャッシュ・フローのヘッジを目的とするものであるか否かにより決定しております。

ヘッジ会計が適用された金融商品からのキャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書上、ヘッジ対象と同じ区分に計上しております。

デリバティブの公正価値は、金融機関から提供された観察可能な市場データを基本とした時価により評価しております。

### ヘッジの有効性の検証

NTTグループは、ヘッジ取引に利用されているデリバティブが、ヘッジ対象の公正価値の変動やキャッシュ・フローの変動額に対して十分な相殺効果を有しているか否か、また、これらのデリバティブが将来にわたって十分な有効性を持つことが期待できるか否かについて、ヘッジ取引の開始時点と少なくとも毎四半期ごとに検証しております。この結果、デリバティブがヘッジ取引として十分な有効性を持たないと判断された場合においては、ヘッジ会計の適用を中止し、ヘッジ効果が認められないデリバティブの金額やヘッジの有効性評価を行っていないデリバティブの損益を連結損益計算書上「その他、純額」に計上しております。

### 公正価値ヘッジ

公正価値ヘッジに分類するデリバティブについては、認識した資産及び負債、もしくは未認識の確定契約の公正価値ヘッジとして指定し、かつヘッジが有効なデリバティブに係る公正価値の変動額は、損益に計上したうえ、ヘッジ対象の資産及び負債の変動額と相殺しますが、2017年3月31日及び2018年3月31日において、公正価値ヘッジが適用されるデリバティブ契約はありません。

### CFヘッジ

CFヘッジに分類するデリバティブについては、予定取引、もしくは認識した資産及び負債に関連するキャッシュ・フロー変動リスクに対するヘッジとして指定し、かつヘッジが有効なデリバティブに係る公正価値の変動額は、まず「その他の包括利益（損失）累積額」に計上し、ヘッジ取引が損益に影響を与えた時点で損益に振替えております。

NTTグループは、円建以外の外貨建借入債務を有しており（注14）、これによる為替変動リスクにさらされているため、先物為替予約または通貨スワップ契約を締結することにより、利息及び元本の将来キャッシュ・フローを円建で固定化しております。

また、NTTグループは、変動金利の長期借入債務を有しており（注14）、固定支払・変動受取の金利スワップ契約を締結することにより、支払利息の将来キャッシュ・フローを固定化しております。前連結会計年度及び当連結会計年度において、これらのCFヘッジは有効であり、有効性が認められない部分やヘッジの有効性の評価を行わなかったものに重要性はありません。

#### ヘッジ会計の適用されないデリバティブ

NTTグループでは、ヘッジ会計が適用されない場合であっても、特定の経済的リスクをヘッジするためにデリバティブを行う場合があります。この場合、デリバティブの公正価値の変動額は損益に計上しております。

金融派生商品(デリバティブ)の内訳等については、注24に記載しております。

### **1株当たり当社に帰属する当期純利益**

基本的1株当たり当社に帰属する当期純利益（Earnings Per Share、以下「EPS」）は、期中平均発行済株式数（自己株式を除く）に基づいて計算しております。希薄化後EPSは、新株式発行をもたらす権利の行使や契約の履行、新株式への転換によって起こる希薄化の影響を考慮して計算されますが、当社は、各連結会計年度において希薄効果のある有価証券を発行していないため、基本的EPSと希薄化後EPSに差異はありません。

### **資産除去債務**

NTTグループは、有形固定資産の除去に関連した法的義務を負債として認識し、公正価値が見積可能な場合には、これらの債務発生時に公正価値で評価しており、有形固定資産の除去に係る費用は資産計上し、関連する有形固定資産の帳簿価額を増加させております。

NTTグループにおいては、電気通信設備等を設置する賃借地ならびに賃借ビル等に係る原状回復義務が主な法的義務であり、関連する債務の公正価値の見積りを実施しておりますが、その金額は軽微であります。

### **退職給付**

確定給付年金制度の積立状況（予測給付債務と年金資産の公正価値の差額）については連結貸借対照表で全額認識しております。積立状況の変動は、その変動が発生した連結会計年度に包括利益（損失）を通じて認識しております。

勤務費用(年金給付増加額)及び利息費用（予測給付債務に係る利息）については、発生した連結会計年度において損益として認識しております。「その他の包括利益（損失）累積額」に計上されている、数理計算上の差異のうち予測給付債務もしくは年金資産の公正価値のいずれか大きい方の10%を超える額、及び給付制度の変更による過去勤務費用については、従業員の予測平均残存勤務期間にわたり定額法により償却しております。

退職給付に関する詳細情報については、注15に記載しております。

### **ポイントプログラム引当金**

NTTグループは、携帯電話やクレジットサービスなどの利用に応じて進呈するポイントと引き換えに、商品購入時の支払いや通信料金への充当等が可能なポイントプログラムを提供しており、顧客に進呈したポイントについてポイントプログラム引当金を計上しております。

## **償還可能非支配持分**

一部の非支配持分所有者には、一定の事象が発生した場合に、NTTグループに対して非支配持分を売却可能な権利が付与されています。当該権利の行使に伴う非支配持分の償還には、NTTグループの支配力が及ばないため、当該非支配持分について、連結貸借対照表の負債と資本の中間に、見積償還額で「償還可能非支配持分」として計上しており、見積償還額の変動は利益剰余金への計上を通じて調整しております。

なお、期末時点において償還可能ではない、または償還可能となる可能性が高くない等の理由により、2017年3月31日及び2018年3月31日現在において、計上金額の事後の修正は不要と判断している償還可能非支配持分があります。NTTグループは、各連結会計年度において当該可能性を再評価します。

償還可能非支配持分に関する詳細情報については、注17に記載しております。

## **勘定科目の組替え再表示**

当連結会計年度の表示方法に合わせるため、過年度財務諸表の一部の金額について、組替え再表示を行っております。

## **(2) 新会計基準の適用**

### **繰延税金の貸借対照表上の分類**

2015年11月20日、FASBはASU2015-17「繰延税金の貸借対照表上の分類」を公表しました。当該基準は、連結貸借対照表において全ての繰延税金資産及び負債を非流動項目として分類することを要求しております。NTTグループは、当該基準を2017年4月1日より将来に向かって適用しており、過年度の期間について遡及的な修正は実施しておりません。

### **営業権の減損テストの簡略化**

2017年1月26日、FASBはASU2017-04「営業権の減損テストの簡略化」を公表しました。当該基準は、従来、二段階の手続きにより実施されていた営業権の減損テストを一段階で実施し、当該減損テストの報告単位の公正価値と営業権を含む帳簿価額を比較し、報告単位の帳簿価額が公正価値を上回っている金額を減損として認識することを要求しております。当該基準は、2017年1月2日以降を基準日とする減損テストからの適用が認められており、NTTグループは、当該基準を2017年7月1日を基準日とする減損テストから適用しております。

### (3) 最近公表された会計基準

NTTグループは、2018年度第1四半期から、連結財務諸表に国際財務報告基準（IFRS）を適用することを決定しておりますが、引き続き米国会計基準を適用すると仮定した場合に、当社の財政状態及び経営成績に影響を与えると見込まれる最近公表された米国会計基準は以下のとおりです。

#### 顧客との契約から生じる収益

2014年5月28日、FASBはASU2014-09「顧客との契約から生じる収益」を公表しました。当該基準は、企業が、約束した財又はサービスの支配を顧客へ移転したときに認識することを要求しております。収益は、財又はサービスとの交換から獲得すると見込んでいる対価を反映した金額で認識されます。また、企業は、財務諸表の利用者が、顧客との契約から生じる収益、ならびにキャッシュ・フローの性質、金額、認識時期、及び不確実性を理解するのに十分な定量的及び定性的情報を開示することを要求されます。当該基準が適用になると、現在の米国会計基準の収益認識に係るガイダンスの大部分が当該基準の内容に置き換わります。

2015年8月12日、FASBはASU2015-14「顧客との契約から生じる収益 適用日の延期」を公表し、当該基準の適用を1年延期しました。このため、当該基準は、2017年12月16日以降に開始する年度から適用され、NTTグループにおいて2018年4月1日に開始する連結会計年度から適用されます。当該基準適用時の移行方法は、完全遡及アプローチ及び修正遡及アプローチの2つの方法が認められております。完全遡及アプローチにおいては、表示される全ての報告期間が当該基準の適用により更新され、報告期間以前の期間における累積影響の調整は、報告期間初年度の期首利益剰余金に計上されます。修正遡及アプローチにおいては、適用初年度が当該基準の適用により更新され、適用初年度以前の期間における累積影響の調整は、適用初年度の期首利益剰余金に計上され、当該基準適用による影響額に関連する開示が要求されます。

修正遡及アプローチを適用した場合、2018年4月1日時点において税効果考慮後の「利益剰余金」は約100,500百万円増加します。現時点において、当該基準の適用により影響が及ぶと考えられる項目は以下のとおりであります。

- ・当該基準は、契約獲得の増分コスト及び契約履行コストを資産計上することを要請しております。現行の会計基準においては、地域通信事業、長距離・国際通信事業、及び移動通信事業において提供する通信サービスに係るそれらのコストを、初期一括収入を上限として資産計上し見積り平均契約期間で償却しておりました。当該基準の適用後は、それらのコスト全額を資産計上することになるため、従来は費用処理していた一部の販売手数料等を追加的に資産計上することとなります。
- ・当該基準では、企業が顧客との契約の一部として、企業から追加的な財又はサービスを値引き価格で購入できるオプションを顧客に付与した場合は、オプションを付与した時点では別個の履行義務として識別し、取引対価の一部を契約負債として認識し、将来の財又はサービスが顧客に移転した時点、または行使期限が終了した時点で収益を認識することが要請されております。従来はサービスの利用に応じて顧客が獲得したポイントに対して引当金を計上しておりましたが、当該基準適用後は、ポイントを付与した時点でサービスの取引対価の一部を契約負債として計上し、ポイントを行使した時点で収益が認識されることとなります。

NTTグループは、新しい収益認識に係る基準の適用に向けて、業務プロセス及び内部統制の構築を進めておりました。

#### 金融資産及び金融負債の認識並びに測定

2016年1月5日、FASBはASU2016-01「金融資産及び金融負債の認識並びに測定」を公表しました。当該基準は、金融商品の会計処理、表示及び開示の改善を目的としております。当該基準は、ほとんどの持分投資を公正価値で測定し、当期純利益に公正価値の変動を認識することを要求しております。なお、持分法で連結され、会計処理される投資の会計処理には影響を与えません。また、当該基準は、公正価値オプションを選択した金融負債の公正価値の変動の認識ならびに金融商品の表示及び開示の要求を変更するものであります。当該基準は、2017年12月16日以降に開始する年度から適用され、NTTグループにおいて2018年4月1日に開始する連結会計年度から適用されます。

当該基準を適用した場合、2018年4月1日現在において税効果考慮後の「利益剰余金」は、約102,600百万円増加します。

## リース

2016年2月25日、FASBはASU2016-02「リース」を公表しました。当該基準は、原則として、すべてのリースの借手に対し、使用权資産とリース負債の計上を要求しております。当該基準は、2018年12月16日以降に開始する年度から適用され、NTTグループにおいては、2019年4月1日に開始する連結会計年度から適用されます。なお早期適用も認められております。

当社は、当該基準の適用による影響について現在検討しておりますが、このうち重要なものは、オフィスおよび電気通信設備の設置に必要な土地等のリースに係る使用权資産とリース負債の計上であります。これらの資産および負債を新たに認識することにより、連結貸借対照表の資産の部および負債の部の残高が増加することが想定されます。

## 注4. 関連当事者取引

NTTグループは、関連会社と多様な取引を行っており、そのうち重要な取引は、端末設備や資材の購入及び各種業務の受委託であります。関連会社との取引は、独立企業間取引価格を基礎として行っております。

### 関連会社との取引額

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
営業収益	69,134	82,531
営業費用	136,200	149,573

### 関連会社に対する債権・債務残高

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
債権残高	31,653	29,616
債務残高	149,862	208,196

前連結会計年度及び当連結会計年度における関連会社からの受取配当金は、それぞれ16,068百万円及び15,881百万円であります。

## 注5. 変動持分事業体 (VIE)

### 連結VIE

NTTグループは、不動産開発及び賃貸を行う事業体に出資しております。当該事業体における多くの意思決定権限は持分に比例するのではなく、当該事業体とNTTグループが締結している不動産管理契約によりNTTグループの不動産会社等に委任されていることから、当該事業体はVIEと判断されました。また、NTTグループが当該事業体の出資持分の大部分を保有していることからNTTグループは当該事業体の第一受益者であると判断され、連結対象となっております。

### 連結対象としている不動産開発及び賃貸に係るVIEの資産及び負債

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
流動資産	15,984	17,956
有形固定資産 <sup>1</sup>	165,701	163,302
投資及びその他の資産	3,021	3,279
流動負債 <sup>2</sup>	2,098	38,044
固定負債 <sup>2</sup>	64,569	28,346

1 2017年3月31日及び2018年3月31日現在の有形固定資産にはそれぞれ122,878百万円及び122,878百万円の「土地」が含まれております。

2 2017年3月31日及び2018年3月31日現在の流動負債にはそれぞれ800百万円及び36,400百万円の「1年以内の返済予定長期借入債務」が、固定負債にはそれぞれ36,500百万円及び100百万円の「長期借入債務」が含まれております。なお、上記の「1年以内の返済予定長期借入債務」及び「長期借入債務」について、2017年3月31日及び2018年3月31日現在、土地及び建物等それぞれ227,796百万円及び225,621百万円を担保に供しております。

### 非連結VIE

NTTグループは、NTTグループが第一受益者ではない不動産開発及び賃貸を行う事業体に出資しております。当該事業体における多くの意思決定権限は持分に比例するのではなく、当該事業体と第三者が締結している不動産管理契約に組み込まれていることから、当該事業体はVIEと判断されました。当該不動産管理契約の下では、出資者に意思決定権限が付与されていないことから、NTTグループは当該事業体の第一受益者ではないと判断されました。NTTグループの最大損失額は出資総額であり、2017年3月31日及び2018年3月31日時点における出資総額はそれぞれ6,999百万円及び9,997百万円であります。

## 注6. 現預金及び現金同等物

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
現預金及び現金同等物		
現預金	893,797	641,151
コマーシャルペーパー、現先	236	194
定期預金、CD、その他	31,180	138,955
合計	925,213	780,300

コマーシャルペーパー、現先及びその他の預金は、概ね公正価値により計上しております。  
コマーシャルペーパーは売却可能証券に分類しております。  
現預金は、主に国内金融機関への預け入れが中心であり、特定の金融機関への著しい集中はありません。

## 注7. 連結会計年度末が休日であることの連結財務諸表への影響

当連結会計年度については、末日が休日であり、通信サービス料金等の支払期限が翌月初に後倒しとなっております。これにより、当連結会計年度の連結貸借対照表及び連結キャッシュ・フロー計算書において、現預金及び現金同等物の減少、受取手形及び売掛金の増加が、それぞれ231,929百万円生じております。

## 注8. 棚卸資産

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
棚卸資産		
通信端末機器及び材料品	155,248	188,199
仕掛品	112,514	108,689
貯蔵品	97,617	96,694
合計	365,379	393,582

## 注9. 長期性資産の減損

### 電気通信事業用のメタルケーブルの一部減損

NTTグループは、2017年12月に、電気通信事業用のメタルケーブルの一部について将来の使用が見込まれない遊休資産であると判断しました。

当該メタルケーブルについてはその使用率が継続的に低下傾向にあり、これを使用する固定電話サービスについても契約者数が減少傾向であることに加え、他の事業者等の関係者も含め今後のサービス縮退は不可避であるとの認識に至っております。

NTTグループは、このような経営環境の変化を踏まえ、当該メタルケーブルのうち現時点における未使用相当分について上記のとおり将来の使用が見込まれない遊休資産であると判断し、その帳簿価額を公正価値まで切り下げる減損処理を実施しました。これにより、当連結会計年度の連結損益計算書において地域通信事業セグメントの電気通信線路設備に係る減損損失124,800百万円を「減損損失 - メタルケーブル関連」に計上しました。なお、公正価値の測定については、注19に記載しております。

## 注10. 関連会社投資

### PLDT Inc.

PLDT Inc.(以下「PLDT」)は、フィリピン証券取引所及びニューヨーク証券取引所に上場しているフィリピンの通信事業者です。

NTTグループは、2017年3月31日及び2018年3月31日において、PLDTの発行済普通株式(自己株式を除く)及び議決権比率のそれぞれ約20%及び約12%を保有しています。また、2012年10月にPLDTが議決権付優先株式を発行したため、当社グループの持株比率と議決権比率は異なっています。

NTTグループは、主要株主間の契約に基づき、役員を派遣し、議決権を行使する権利を有しているため、PLDTに対して重要な影響力を行使し得ることとなり、PLDTに対して持分法を適用しています。

2017年3月31日及び2018年3月31日現在のPLDT株式の簿価は、133,823百万円及び130,693百万円であり、市場価格は162,096百万円及び132,484百万円であります。

### Tata Teleservices Limited

Tata Teleservices Limited(以下「TTSL」)は、非上場のインドの通信事業者です。

NTTグループは、2017年3月31日において、TTSLの発行済普通株式(自己株式を除く)の約21.6%を保有しておりますが、下記のとおり、2017年10月31日時点で持分法の適用範囲から除外しております。

NTTドコモ、TTSL、Tata Sons Limited(以下「タタ・サンズ」)の三者で締結した株主間協定におけるTTSL株式に係るオプション行使に対するタタ・サンズの義務の不履行に関するロンドン国際仲裁裁判所による仲裁裁定に基づき、2017年10月31日、NTTドコモはタタ・サンズから仲裁裁定金を受領しました。その結果、NTTグループは、当連結会計年度の連結損益計算書において仲裁裁定金収入147,646百万円を計上しております。また、当該仲裁裁定金の受領と同時に、NTTドコモが保有するTTSL株式の全てを、タタ・サンズ及び同社が指定する会社へ引渡しております。当該株式譲渡に伴い、NTTグループはTTSLを持分法の適用範囲から除外し、当連結会計年度の連結損益計算書において、外貨換算調整額の組替に伴う関連会社投資譲渡損29,841百万円を営業外損益の「その他、純額」に計上しております。

仲裁裁定に定める利息等を含む。

### 減損

NTTグループは、関連会社投資に関し、一時的ではないと考えられる価値の下落による減損処理の要否を検討・評価しております。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、Hutchison Telephone Company Limitedを含む一定の投資について一時的でない価値の下落が見られると判断し、それぞれ23,920百万円及び2,561百万円の減損損失を計上しております。減損損失は連結損益計算書の「持分法による投資利益(損失)」に計上しております。

### 利益剰余金に含まれる関連会社の未分配利益に係る当社持分

2017年3月31日及び2018年3月31日現在において、それぞれ94,857百万円及び106,311百万円となっております。

### 株式を公開している関連会社

2017年3月31日及び2018年3月31日現在におけるNTTグループの投資簿価はそれぞれ152,725百万円及び150,913百万円であり、同日時点での市場価格による評価はそれぞれ189,553百万円及び160,683百万円であります。

### 連結貸借対照表上の簿価と持分純資産

2017年3月31日及び2018年3月31日現在における連結貸借対照表上の関連会社投資の簿価から、関連会社の直近の財務諸表に基づく純資産の当社持分の合計金額を差し引いた額はそれぞれ206,661百万円及び143,040百万円であり、当該差分には、主に営業権相当額及び償却性の無形固定資産の公正価値調整額が含まれております。



## 注11.市場性のある有価証券及びその他の投資

### 売却可能証券、満期保有目的証券

NTTグループは、売却可能証券に分類される持分証券及び負債証券と、満期保有目的証券に分類される負債証券を保有しており、主に「市場性のある有価証券及びその他の投資」に含めて計上しております。

#### 原価、未実現保有損益及び公正価値

(百万円)

	2017年3月31日現在			
	原価	未実現保有利益	未実現保有損失	公正価値
売却可能証券				
持分証券	140,673	194,501	780	334,394
負債証券	96,231	1,635	368	97,498
満期保有目的証券				
負債証券	4,479	82	7	4,554
合計	241,383	196,218	1,155	436,446

(百万円)

	2018年3月31日現在			
	原価	未実現保有利益	未実現保有損失	公正価値
売却可能証券				
持分証券	134,270	215,822	892	349,200
負債証券	116,562	1,055	709	116,908
満期保有目的証券				
負債証券	4,508	80	6	4,582
合計	255,340	216,957	1,607	470,690

上表の、未実現保有損失及びこれに対応する公正価値を、未実現保有損失が継続的に生じている期間別にまとめると以下のとおりであります。

(百万円)

	2017年3月31日現在			
	未実現保有損失		公正価値	
	12ヶ月未満	12ヶ月以上	12ヶ月未満	12ヶ月以上
売却可能証券				
持分証券	757	23	8,827	81
負債証券	238	130	26,143	13,835
満期保有目的証券				
負債証券	2	5	201	301

(百万円)

	2018年3月31日現在			
	未実現保有損失		公正価値	
	12ヶ月未満	12ヶ月以上	12ヶ月未満	12ヶ月以上
売却可能証券				
持分証券	869	23	6,110	73
負債証券	617	92	15,649	17,410
満期保有目的証券				
負債証券	5	1	499	101

売却可能証券の売却額、実現利益及び実現損失

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
売却額	25,231	16,517
実現利益	18,659	4,873
実現損失	377	105

実現利益及び実現損失は、連結損益計算書の営業外損益「その他、純額」に計上しております。

満期保有目的負債証券の償還期限別の内訳

(百万円)

	2017年3月31日現在		2018年3月31日現在	
	原価	公正価値	原価	公正価値
1年以内に満期	349	346	210	211
1年後から5年後までの間に満期	623	630	2,082	2,089
5年後から10年後までの間に満期	3,007	3,039	1,616	1,642
10年後以降に満期	500	539	600	640
合計	4,479	4,554	4,508	4,582

原価法で評価される持分証券

NTTグループは、通常の事業活動の過程において、長期保有を目的とし原価法により評価される持分証券を保有しており、「市場性のある有価証券及びその他の投資」に含めて計上しております。これらの投資の公正価値に著しく不利な影響を及ぼす事象の発生または変化がない限り減損評価のための公正価値の見積りは行っておりません。

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
原価法により評価される持分証券の簿価総額	61,474	66,545
上記のうち公正価値の見積りを行っていない投資	61,465	65,886

## 注12. 営業権

## セグメントに係る営業権の帳簿価額の変動額

(百万円)

	前連結会計年度				
	長距離・ 国際通信事業	移動通信事業	データ通信事業	その他の事業	合計
2016年3月31日残高					
取得原価	527,864	490,384	257,321	2,571	1,278,140
減損損失累計額	31,225	7,281	10,426	-	48,932
帳簿価額	496,639	483,103	246,895	2,571	1,229,208
営業権追加取得額	5,915	-	154,637	-	160,552
減損損失	53,294	-	-	-	53,294
外貨換算調整額	21,263	3,033	7,364	-	16,932
その他	867	-	4,022	-	4,889
2017年3月31日残高					
取得原価	511,649	487,351	415,300	2,571	1,416,871
減損損失累計額	84,519	7,281	10,426	-	102,226
帳簿価額	427,130	480,070	404,874	2,571	1,314,645

(百万円)

	当連結会計年度				
	長距離・ 国際通信事業	移動通信事業	データ通信事業	その他の事業	合計
2017年3月31日残高					
取得原価	511,649	487,351	415,300	2,571	1,416,871
減損損失累計額	84,519	7,281	10,426	-	102,226
帳簿価額	427,130	480,070	404,874	2,571	1,314,645
営業権追加取得額	3,589	-	1,810	-	5,399
減損損失	18,864	-	-	-	18,864
外貨換算調整額	1,094	1,681	10,104	-	7,329
その他	6,130	-	29,294	-	35,424
2018年3月31日残高					
取得原価	522,462	489,032	436,300	2,571	1,450,365
減損損失累計額	103,383	7,281	10,426	-	121,090
帳簿価額	419,079	481,751	425,874	2,571	1,329,275

NTTグループは、前連結会計年度において、長距離・国際通信事業セグメントに帰属するDimension Dataの営業権について、基準日である10月31日に測定した結果、48,823百万円の減損損失を計上しました。これは、事業拡大やインフラ事業への投資に伴うDimension Dataの収益性の低下及びNTTグループとして今後推進する施策の影響等を踏まえて同社の事業計画を見直した結果、同報告単位の見積公正価値が減少したことによるものです。公正価値は割引キャッシュ・フロー法によって測定しております。

NTTグループは、当連結会計年度において、長距離・国際通信事業セグメントに帰属するNTT Americaの営業権について、基準日である10月31日に測定した結果、18,864百万円の減損損失を計上しました。これはNTT Americaにおいて、クラウドサービスやデータネットワークに関する直近のマーケット環境等に基づき、中期的な事業見直しを見直した結果、同報告単位の見積公正価値が減少したことによるものです。当該公正価値は割引キャッシュ・フロー法及び類似企業比較法によって測定しております。

当連結会計年度において、Dell Systems Corporation等の企業結合の会計処理が確定したことにより、データ通信事業セグメントに帰属する「北米」の営業権の帳簿価額が変動しております。詳細は注27に記載しております。

移動通信事業セグメントに帰属する営業権のうち主なものは、2009年3月以前に、当社がNTTドコモの自己株式取得に伴い、当社のNTTドコモに対する持分比率が上昇する場合、当該取引については少数株主持分の取得としてパーチェス法により会計処理したことにより計上したものであります。なお、NTTドコモの自己株式取得に伴い、当社のNTTドコモに対する持分比率が上昇する場合、当該取引については少数株主持分の取得としてパーチェス法により会計処理しておりましたが、2009年4月より、当社によるNTTドコモの自己株式取得は非支配持分との資本取引として会計処理しております。

### 注13.ソフトウェア及びその他の無形資産

#### ソフトウェア及びその他の無形資産の内訳

(百万円)

	2017年3月31日現在		
	取得価額	減価償却累計額	帳簿価額
償却無形資産			
コンピュータ・ソフトウェア	6,401,191	5,191,706	1,209,485
施設利用権	338,437	300,519	37,918
その他	586,775	274,343	312,432
償却無形資産 合計	7,326,403	5,766,568	1,559,835
非償却無形資産			
商標及び商号			49,863
建物取得権			16,792
その他			36,913
非償却無形資産 合計			103,568
合計			1,663,403

(百万円)

	2018年3月31日現在		
	取得価額	減価償却累計額	帳簿価額
償却無形資産			
コンピュータ・ソフトウェア	6,559,545	5,335,560	1,223,985
施設利用権	339,267	301,786	37,481
その他	568,373	316,615	251,758
償却無形資産 合計	7,467,185	5,953,961	1,513,224
非償却無形資産			
商標及び商号			50,144
建物取得権			16,792
その他			38,314
非償却無形資産 合計			105,250
合計			1,618,474

当連結会計年度において取得した償却無形資産は395,602百万円であり、主なものはコンピュータ・ソフトウェア376,527百万円であります。

償却無形資産の償却費は、前連結会計年度及び当連結会計年度でそれぞれ408,789百万円及び412,470百万円となっております。

#### コンピュータ・ソフトウェア

取得原価で計上し概ね5年から7年間の見積耐用年数により定額法で償却しております。

#### 施設利用権

現金の一括払いにより取得されるものであり、内訳はとう道（通信ケーブル専用の地下トンネル）及び共同溝等であります。それらの施設利用権は、取得原価で計上し50年間の見積耐用年数により定額法で償却しております。

#### その他の無形資産

取得原価で計上し平均で16年間の見積耐用年数により定額法で償却しております。

#### 商標及び商号

企業結合により取得した耐用年数が特定できない無形資産であります。

無形資産の償却費の見積額

(百万円)

連結会計年度	見積額
2018年度	402,849
2019年度	314,547
2020年度	245,753
2021年度	169,908
2022年度	115,514

注14.短期借入債務及び長期借入債務

短期借入債務

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
円建借入債務		
無担保の銀行借入金 <sup>1</sup>	40,804	37,051
コマーシャルペーパー <sup>2</sup>	15,000	59,000
小計	55,804	96,051
外貨建借入債務		
無担保の銀行借入金	171,403	174,692
短期借入債務合計	227,207	270,743

1 前連結会計年度及び当連結会計年度の加重平均利率はそれぞれ0.12%及び0.13%であります。

2 前連結会計年度及び当連結会計年度の加重平均利率はそれぞれ 0.00%及び 0.01%であります。

## 長期借入債務

(百万円)

	償還期限	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
<b>円建借入債務</b>			
社債			
0.05% - 1.99% 固定利付社債	2018年 2032年	1,266,000	1,001,000
0.18% 変動利付社債	2022年	100	100
担保付金融機関借入金			
0.50% (加重平均) 固定金利借入金	2018年 2029年	37,782	36,779
0.29% (加重平均) 変動金利借入金	2018年 2032年	24,950	22,668
無担保金融機関借入金			
0.78% (加重平均) 固定金利借入金	2018年 2048年	1,711,482	1,729,319
0.19% (加重平均) 変動金利借入金	2018年 2033年	56,960	54,924
小計		3,097,274	2,844,790
<b>外貨建借入債務</b>			
社債			
1.90% - 2.15% 固定利付米ドル建社債	2020年 2021年	286,085	138,113
2.20% - 2.83% 変動利付米ドル建社債	2019年 2020年	22,438	74,368
0.85% - 1.30% 固定利付ユーロ建社債	2024年 2027年	-	20,452
無担保金融機関借入金			
2.46% (加重平均) 米ドル建固定金利借入金	2018年 2023年	11,940	15,347
2.41% (加重平均) 米ドル建変動金利借入金	2018年 2029年	349,497	396,857
1.89% (加重平均) 英ポンド建固定金利借入金	2022年 2024年	7,704	11,163
0.75% (加重平均) 英ポンド建変動金利借入金	2018年 2020年	11,212	14,140
1.04% (加重平均) ユーロ建固定金利借入金	2018年 2027年	14,473	20,430
0.20% (加重平均) ユーロ建変動金利借入金	2018年 2027年	26,624	21,576
その他の借入金	2018年 2026年	23,420	15,292
小計		753,393	727,738
長期借入債務元本合計		3,850,667	3,572,528
控除：社債発行差金		285	198
長期借入債務元本合計（社債発行差金控除後）		3,850,382	3,572,330
控除：1年以内の返済予定長期借入債務		681,904	624,385
長期借入債務合計		3,168,478	2,947,945

利率及び償還期限は、2018年3月31日現在のものです。

上表のうち、当社が発行した社債493,050百万円の社債権者は、NTT法に基づき、他の無担保債務に先立って弁済を受ける優先権を有しており、その順位は、従業員が賃金に対して有する先取特権など、日本の民法に規定された一般の先取特権に次ぐものとされており、

2018年3月31日現在の社債には、当社による額面金額での期限前償還が可能なものがあり、また、通常、社債は市場または社債権者からの買入消却が可能となっております。

## 年間返済予定額

(百万円)

連結会計年度	年間返済予定額
2018年度	624,385
2019年度	495,840
2020年度	498,163
2021年度	440,047
2022年度	446,729
2023年度以降（合計）	1,067,166
合計	3,572,330

2018年3月31日現在、NTTグループは、銀行とのコミットメントライン契約により、未実行の融資枠569億円を有しております。

## 注15.退職給付

当社及び一部の子会社は、確定拠出年金制度及び確定給付型年金制度を採用しております。確定給付型年金制度は、退職一時金及び規約型企業年金制度、及びNTT企業年金基金の2つの制度に分かれております。

## (1) 確定拠出年金制度

前連結会計年度及び当連結会計年度において、当社及び一部の子会社が計上した確定拠出年金制度に係る退職給付費用は、それぞれ22,783百万円及び28,628百万円であります。

## (2) 退職一時金及び規約型企業年金制度

NTTグループの従業員は、通常、退職時において、退職手当規程に基づき退職一時金を受給する権利を有します。支給金額は、従業員の給与資格、勤続年数等に基づき計算されます。

また、当社及び一部の子会社は、退職一時金の一部を原資とする全額会社拠出の規約型企業年金制度を導入しております。当該年金制度により、主に50歳以上で20年以上勤続した後に退職する従業員に対して、退職手当規程に基づき支給される退職一時金の28%相当を原資とする年金が支給されます。なお、従業員の選択により、一時金として受給することも可能になっております。

なお、NTTグループは、規約型企業年金制度について、2014年4月1日以降の積立分（将来分）は確定拠出年金制度へ移行しており、2014年3月31日以前の積立分は現行の規約型企業年金制度として維持されております。

## 予測給付債務及び年金資産の公正価値の増減額

(百万円)

[ 退職一時金及び規約型企業年金制度 ]	前連結会計年度	当連結会計年度
予測給付債務		
期首予測給付債務	1,882,026	1,778,499
給付債務の変動		
勤務費用	65,930	62,972
利息費用	9,490	11,773
数理計算上の差異	24,665	11,578
その他	1,267	5,506
給付金支払額（退職一時金及び年金）	153,015	133,777
期末予測給付債務	1,778,499	1,725,539
年金資産の公正価値		
期首年金資産の公正価値	1,041,561	962,120
年金資産の公正価値の変動		
年金資産の実際運用損益	15,085	24,130
会社による拠出額	4,810	2,154
その他	200	2,949
給付金支払額（年金）	99,536	88,971
期末年金資産の公正価値	962,120	896,484
3月31日現在 積立状況	816,379	829,055

測定日は3月31日であります。

累積給付債務と予測給付債務の金額に重要な差異はありません。

## 予測給付債務が年金資産の公正価値を上回る年金制度の予測給付債務及び年金資産の公正価値

(百万円)

[ 退職一時金及び規約型企業年金制度 ]	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
予測給付債務	1,773,590	1,719,908
年金資産の公正価値	954,678	887,424

連結貸借対照表への計上額

(百万円)

[ 退職一時金及び規約型企業年金制度 ]	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
未払退職年金費用	924,291	951,357
その他の資産	107,912	122,302
その他の包括損失(利益)累積額		
数理計算上の差異	208,000	197,964
会計基準変更時差異	354	307
過去勤務費用	57	682
純認識額	608,082	630,102

過去勤務費用は、当該退職給付制度の従業員の予測平均残存勤務期間にわたり定額法で償却しております。

連結損益計算書への計上額

(百万円)

[ 退職一時金及び規約型企業年金制度 ]	前連結会計年度	当連結会計年度
退職給付費用		
勤務費用	65,930	62,972
利息費用	9,490	11,773
年金資産の期待運用収益	19,936	9,848
数理計算上の差異償却額	8,702	7,569
会計基準変更時差異償却額	48	47
過去勤務費用償却額	1,067	486
合計	63,167	72,027

連結包括利益計算書への計上額

(百万円)

[ 退職一時金及び規約型企業年金制度 ]	前連結会計年度	当連結会計年度
その他の包括損失(利益)		
数理計算上の差異発生額	19,814	2,704
数理計算上の差異償却額	8,702	7,569
会計基準変更時差異償却額	48	47
過去勤務費用発生額	-	388
過去勤務費用償却額	1,067	486
その他	101	878
合計	27,598	9,344

翌連結会計年度中に、償却を通じてその他の包括損失(利益)累積額から退職給付費用に振替える数理計算上の差異、会計基準変更時差異及び過去勤務費用の額は、それぞれ6,413百万円、47百万円及び83百万円であります。

年金数理計算の前提

[ 退職一時金及び規約型企業年金制度 ]	前連結会計年度	当連結会計年度
予測給付債務算定上の基礎率		
割引率	0.7%	0.6%
退職給付費用算定上の基礎率		
割引率	0.5%	0.7%
年金資産の長期期待収益率	2.0%	1.0%

NTTグループは、年金資産の長期期待収益率の決定に際し、現在及び将来の年金資産のポートフォリオや、各種長期投資の過去の実績利回りの分析をもとにした期待収益とリスクを考慮しております。



年金資産の公正価値

(百万円)

[退職一時金及び規約型企業年金制度]	2017年3月31日現在			
	合計	公正価値の測定に用いたインプット		
		レベル1	レベル2	レベル3
現金及び現金同等物	26,855	26,855	-	-
負債証券				
日本国債・地方債	491,057	477,584	13,473	-
国内社債	65,561	-	65,561	-
持分証券				
国内証券	57,145	57,145	-	-
外国証券	22,808	22,808	-	-
生保一般勘定	163,762	-	163,762	-
その他	905	-	3	902
小計	828,093	584,392	242,799	902
純資産価値により評価された資産				
証券投資信託受益証券				
国内負債証券	33,465			
国内持分証券	9,954			
外国持分証券	3,321			
合同運用信託	87,287			
合計	962,120			

(百万円)

[退職一時金及び規約型企業年金制度]	2018年3月31日現在			
	合計	公正価値の測定に用いたインプット		
		レベル1	レベル2	レベル3
現金及び現金同等物	109,850	109,850	-	-
負債証券				
日本国債・地方債	355,298	346,396	8,902	-
国内社債	67,043	-	67,043	-
持分証券				
国内証券	52,502	52,502	-	-
外国証券	26,548	26,548	-	-
生保一般勘定	148,268	-	148,268	-
その他	25	-	-	25
小計	759,534	535,296	224,213	25
純資産価値により評価された資産				
証券投資信託受益証券				
国内負債証券	26,996			
国内持分証券	14,449			
外国持分証券	4,276			
合同運用信託	91,229			
合計	896,484			

公正価値の測定に用いる仮定(インプット)のレベル区分については、注19に記載しております。

#### 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物には、外貨預金、コールローン等が含まれており、全てレベル1に区分しております。

#### 負債証券

負債証券には、日本国債・地方債及び国内社債が含まれております。負債証券は、活発な市場における市場価格が入手できるものについては、活発な市場における同一資産の市場価格を使用して公正価値を評価しており、レベル1に区分しております。また、活発な市場における市場価格が入手できないものについては、金融機関から提供された観察可能な市場データを基本としたインプットにより公正価値を評価しており、レベル2に区分しております。

#### 持分証券

持分証券には、国内株式及び外国株式が含まれております。持分証券は、活発な市場における市場価格が入手できるものについては、活発な市場における同一資産の市場価格を使用して公正価値を評価しており、レベル1に区分しております。

#### 証券投資信託受益証券

証券投資信託受益証券には、公社債投資信託、外国株式投資信託等が含まれております。証券投資信託受益証券については、運用機関により計算された1口当たり純資産価値により公正価値を評価しております。なお、1口当たり純資産価値はファンドの純資産総額を受益権総数で除して算定されております。

#### 合同運用信託

合同運用信託には、国債・地方債、国内株式、外国株式等が含まれております。合同運用信託については、運用機関により計算された純資産価値により公正価値を評価しております。

#### 生保一般勘定

生保一般勘定は、予定利率と元本を保証されている金融資産であり、全てレベル2に区分しております。

#### その他

その他のうち、観察不可能なデータを基本としたインプットにより公正価値を評価しているものはレベル3に区分しております。

レベル3における金額については、重要性がないため、レベル3の調整表は開示しておりません。

2017年3月31日及び2018年3月31日現在、NTTグループが年金資産に組み入れている当社株式及び子会社株式ならびに関連会社株式の公正価値は、それぞれ3,866百万円（年金資産合計の0.4%）及び2,696百万円（年金資産合計の0.3%）であります。

年金資産に係る運用方針

NTTグループの年金資産に係る運用方針は、年金給付金の支払いを将来にわたり確実にを行うことを目的として策定されており、健全な年金財政を維持するに必要とされる総合収益の確保を長期的な運用目標としております。この運用目標を達成するために、運用対象を選定し、その期待収益率、リスク、各運用対象間の相関等を考慮したうえで、年金資産の政策的資産構成割合を定め、これを維持するよう努めることとしております。政策的資産構成割合については、中長期的観点から策定し、毎年検証を行うとともに、運用環境等に著しい変化があった場合などにおいては、必要に応じて見直しの検討を行うこととしております。

政策的資産構成割合

[ 退職一時金及び規約型企業年金制度 ]	前連結会計年度	当連結会計年度
国内債券	65.0%	65.0%
国内株式	10.0%	10.0%
外国債券	-	-
外国株式	5.0%	5.0%
生保一般勘定	20.0%	20.0%
合計	100.0%	100.0%

給付支払予想額

(百万円)

連結会計年度	給付支払予想額
2018年度	128,086
2019年度	121,171
2020年度	112,196
2021年度	109,216
2022年度	103,668
2023年度 - 2027年度 (合計)	565,664
合計	1,140,002

## (3) 公的年金制度及びNTT企業年金基金

1985年4月の会社設立以降、NTTグループの会社と従業員の双方は、国家公務員等共済組合法に基づく日本電信電話共済組合（以下「NTT共済組合」）に毎期拠出金を支出しておりました。1997年4月1日に施行された厚生年金保険法等の改正、2001年6月に施行された確定給付企業年金法、及び確定給付企業年金法に基づく厚生年金の代行部分の日本国政府への返上等の制度改革により、NTT共済組合は、a)厚生年金、b)NTT企業年金基金、c)NTT企業年金基金特例経理（旧NTT共済組合）に移行しました。

## a) 厚生年金

厚生年金は、厚生年金保険法によって日本国政府が所掌する公的年金制度であり、1997年4月以降、会社と従業員の双方は、同制度に対し毎期拠出金を支出しております。厚生年金は、複数事業主制度に該当することから、同制度への拠出金は支出時に費用として認識しております。前連結会計年度及び当連結会計年度におけるNTTグループの拠出金の支出額はそれぞれ123,667百万円及び123,820百万円であります。なお、厚生年金は公的年金基金制度であり、会計基準が要求する情報が限定されることから、複数事業主制度への参加に関するその他の定量的な情報は開示しておりません。

## b) NTT企業年金基金

NTT企業年金基金は、NTTグループの会社と従業員の双方が一定の拠出金を支出する年金制度であり、確定給付型企業年金に該当することから、上記(2)の退職一時金及び規約型企業年金制度とは別に、退職給付債務等を計算しております。

## 予測給付債務及び年金資産の公正価値の増減額

(百万円)

[ NTT企業年金基金 ]	前連結会計年度	当連結会計年度
予測給付債務		
期首予測給付債務	1,910,252	1,837,405
給付債務の変動		
勤務費用	48,077	43,793
利息費用	9,363	12,579
数理計算上の差異	86,300	6,669
その他	392	1,643
給付金支払額	43,595	42,041
期末予測給付債務	1,837,405	1,856,762
年金資産の公正価値		
期首年金資産の公正価値	1,146,880	1,162,315
年金資産の公正価値の変動		
年金資産の実際運用損益	38,071	49,419
会社による拠出額	17,407	16,582
従業員による拠出額	3,350	3,422
その他	199	1,485
給付金支払額	43,592	42,041
期末年金資産の公正価値	1,162,315	1,188,212
3月31日現在		
積立状況	675,090	668,550

測定日は3月31日であります。

累積給付債務は、2017年3月31日及び2018年3月31日現在において、それぞれ1,569,815百万円及び1,589,798百万円であります。

連結貸借対照表への計上額

(百万円)

[ NTT企業年金基金 ]	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
未払退職年金費用	675,090	668,550
その他の包括損失(利益)累積額		
数理計算上の差異	212,898	181,271
過去勤務費用	50,308	42,849
純認識額	512,500	530,128

過去勤務費用は、当該退職給付制度の従業員の予測平均残存勤務期間により定額法で償却しております。

連結損益計算書への計上額

(百万円)

[ NTT企業年金基金 ]	前連結会計年度	当連結会計年度
退職給付費用		
勤務費用	48,077	43,793
利息費用	9,363	12,579
年金資産の期待運用収益	28,008	21,921
数理計算上の差異償却額	17,717	10,395
過去勤務費用償却額	7,464	7,464
従業員拠出額	3,350	3,422
合計	36,335	33,960

連結包括利益計算書への計上額

(百万円)

[ NTT企業年金基金 ]	前連結会計年度	当連結会計年度
その他の包括損失(利益)		
数理計算上の差異発生額	96,363	20,829
数理計算上の差異償却額	17,717	10,395
過去勤務費用償却額	7,464	7,464
その他	229	408
合計	106,845	24,168

翌連結会計年度に、償却を通じてその他の包括損失(利益)累積額から退職給付費用に振替える数理計算上の差異及び過去勤務費用の額は、それぞれ8,446百万円及び7,464百万円であります。

年金数理計算の前提

[ NTT企業年金基金 ]	前連結会計年度	当連結会計年度
予測給付債務算定上の基礎率		
割引率	0.7%	0.6%
予定昇給率	3.4%	3.4%
退職給付費用算定上の基礎率		
割引率	0.5%	0.7%
予定昇給率	3.4%	3.4%
年金資産の長期期待収益率	2.5%	1.9%

NTTグループは、年金資産の長期期待収益率の決定に際し、現在及び将来の年金資産のポートフォリオや、各種長期投資の過去の実績利回りの分析をもとにした期待収益とリスクを考慮しております。

年金資産の公正価値

(百万円)

[ NTT企業年金基金 ]	2017年3月31日現在			
	合計	公正価値の測定に用いたインプット		
		レベル1	レベル2	レベル3
現金及び現金同等物	20,678	20,678	-	-
負債証券				
日本国債・地方債	371,990	356,634	15,356	-
国内社債	99,497	-	99,497	-
外国国債	33,706	28,317	5,389	-
外国社債	736	655	81	-
持分証券				
国内証券	117,906	117,906	-	-
外国証券	62,799	62,799	-	-
生保一般勘定	138,539	-	138,539	-
その他	1,324	-	1	1,323
小計	847,175	586,989	258,863	1,323
純資産価値により評価された資産				
証券投資信託受益証券				
国内負債証券	112,629			
国内持分証券	71,141			
外国負債証券	25,640			
外国持分証券	18,582			
合同運用信託	87,148			
合計	1,162,315			

(百万円)

[ NTT企業年金基金 ]	2018年3月31日現在			
	合計	公正価値の測定に用いたインプット		
		レベル1	レベル2	レベル3
現金及び現金同等物	51,575	51,575	-	-
負債証券				
日本国債・地方債	343,681	331,160	12,521	-
国内社債	107,127	-	107,127	-
外国国債	35,096	13,973	21,123	-
外国社債	1,554	671	883	-
持分証券				
国内証券	122,479	122,475	4	-
外国証券	63,622	63,622	-	-
生保一般勘定	140,239	-	140,239	-
その他	1,081	-	2	1,079
小計	866,454	583,476	281,899	1,079
純資産価値により評価された資産				
証券投資信託受益証券				
国内負債証券	109,927			
国内持分証券	74,418			
外国負債証券	27,784			
外国持分証券	18,908			
合同運用信託	90,721			
合計	1,188,212			

公正価値の測定に用いる仮定(インプット)のレベル区分については、注19に記載しております。

#### 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物には、外貨預金、コールローン等が含まれており、全てレベル1に区分しております。

#### 負債証券

負債証券には、日本国債・地方債、国内社債、外国国債及び外国社債が含まれております。負債証券は、活発な市場における市場価格が入手できるものについては、活発な市場における同一資産の市場価格を使用して公正価値を評価しており、レベル1に区分しております。また、活発な市場における市場価格が入手できないものについては、金融機関から提供された観察可能な市場データを基本としたインプットにより公正価値を評価しており、レベル2に区分しております。

#### 持分証券

持分証券には、国内株式及び外国株式が含まれております。持分証券は、活発な市場における市場価格が入手できるものについては、活発な市場における同一資産の市場価格を使用して公正価値を評価しており、レベル1に区分しております。また、活発な市場における市場価格が入手できないものについては、金融機関から提供された観察可能な市場データを基本としたインプットにより公正価値を評価しており、レベル2に区分しております。

#### 証券投資信託受益証券

証券投資信託受益証券には、公社債投資信託、外国株式投資信託等が含まれております。証券投資信託受益証券については、運用機関により計算された1口当たり純資産価値により公正価値を評価しております。なお、1口当たり純資産価値はファンドの純資産総額を受益権総数で除して算定されております。

#### 合同運用信託

合同運用信託には、国債・地方債、国内株式、外国株式等が含まれております。合同運用信託については、運用機関により計算された純資産価値により公正価値を評価しております。

#### 生保一般勘定

生保一般勘定は、予定利率と元本を保証されている金融資産であり、全てレベル2に区分しております。

#### その他

その他には、従業員への貸付、リース債権等が含まれており、主にレベル3に区分しております。

レベル3における金額については、重要性がないため、レベル3の調整表は開示しておりません。

2017年3月31日及び2018年3月31日現在、NTTグループが年金資産に組み入れている当社株式及び子会社株式ならびに関連会社株式の公正価値は、それぞれ4,375百万円（年金資産合計の0.4%）及び4,680百万円（年金資産合計の0.4%）であります。

## 年金資産に係る運用方針

NTTグループの年金資産に係る運用方針は、退職一時金及び規約型企業年金の同項目に記載のとおりです。

### 政策的資産構成割合

[ NTT企業年金基金 ]	前連結会計年度	当連結会計年度
国内債券	55.8%	54.9%
国内株式	15.0%	15.1%
外国債券	6.2%	6.4%
外国株式	10.6%	10.8%
生保一般勘定	12.4%	12.8%
合計	100.0%	100.0%

### 給付支払予想額

(百万円)

連結会計年度	給付支払予想額
2018年度	42,966
2019年度	45,279
2020年度	47,204
2021年度	48,866
2022年度	48,811
2023年度 - 2027年度 (合計)	256,744
合計	489,868

### 拠出予想額

NTTグループは、NTT企業年金基金に対して、翌連結会計年度に16,309百万円の拠出を見込んでおります。

#### c) NTT企業年金基金特例経理

NTTグループは、厚生年金保険法等の定めにより、逡信省（電気通信事業に従事）、電気通信省、電電公社及び当社に勤務し1956年7月以降に退職した者の1956年6月以前の勤務期間に係る旧国家公務員等共済組合法に基づく年金給付に要する費用に関連し、日本国政府により每期賦課方式により決定される拠出金を、NTT企業年金基金特例経理に対し支出しております。

NTT企業年金基金特例経理は、1997年4月の制度移行前のNTT共済組合及び現在の厚生年金と同様、公的年金制度であり、複数事業主制度に該当することから、同制度への拠出金は支出時に費用として認識しております。

前連結会計年度及び当連結会計年度におけるNTTグループの拠出金の支出額はそれぞれ30,801百万円及び28,011百万円であり、この金額は年々減少していくものと見込んでおります。なお、NTT企業年金基金特例経理は公的年金制度であり、会計基準が要求する情報が限定されることから、複数事業主制度への参加に関するその他の定量的な情報は開示しておりません。



## 注16.法人税等

## 法人税等の総額の内訳

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
継続事業からの利益	468,370	541,864
その他の包括利益(損失)(注18)	43,359	41,289
資本剰余金(注18)	28,808	19,232
法人税等の総額	482,921	563,921

NTTグループの税引前利益及び税金費用については、ほぼ全て日本国内におけるものであります。

## 当社及び国内子会社に対して課される税率

	前連結会計年度	当連結会計年度
法人税(国税)	24.43%	24.43%
法人住民税	約4%	約4%
法人事業税	約4%	約4%
法定実効税率	約31%	約31%

なお、法人住民税及び法人事業税の税率は地方自治体ごとに異なります。

2017年12月22日(米国時間)、米国で税制改革法案が成立し、2018年1月1日以降、連邦法人税率が変更されることとなりました。この税率変更により、米国子会社における繰延税金資産及び繰延税金負債が減少しましたが、財政状態や経営成績への影響は軽微であります。

当社は、連結納税制度を適用した会計処理及び表示を行っております。連結納税制度の適用により、毎期の税金費用について、連結納税会社の課税所得等を通算して算定するとともに、法人税に係る繰延税金資産の回収可能性についても、連結納税会社の将来の課税所得見積額を通算した金額に基づき評価しております。なお、2018年3月31日現在における連結納税会社は、当社及び日本国内の完全子会社78社であり、NTT東日本、NTT西日本及びNTTコミュニケーションズが含まれております。

## NTTグループにおける税負担率と通常法定実効税率との差

	税引前利益に対する比率	
	前連結会計年度	当連結会計年度
法定実効税率	30.83%	30.83%
税務上損金算入されない費用	1.36%	0.51%
税額控除	2.73%	0.88%
繰延税金資産に対する評価性引当金の変動額	13.29%	1.05%
持分法による投資損益	0.40%	0.23%
Verio Inc.株式の税務上の帳簿価額の損金化影響(純額)	13.16%	-
その他	0.67%	1.22%
税負担率	30.66%	30.86%

## 繰延税金資産・負債の発生要因別内訳

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
<b>繰延税金資産</b>		
未払退職年金費用	505,000	512,914
未払事業税	14,551	16,158
有形固定資産及びソフトウェア等	354,481	351,964
有給休暇引当金	77,275	77,026
未払賞与	34,386	35,333
リース資産未償却額	4,035	3,568
繰越欠損金	393,703	281,118
ロイヤリティプログラム引当金	38,645	43,270
「ずっとくりこし」サービス及び「パケットくりこし」サービスに関する繰延収益	9,235	6,147
関係会社投資	91,070	7,633
市場性のある有価証券及びその他の投資	25,715	24,784
売掛金	34,724	40,066
その他	149,529	144,584
繰延税金資産(評価性引当金控除前)	1,732,349	1,544,565
控除: 評価性引当金	379,493	247,088
繰延税金資産合計	1,352,856	1,297,477
<b>繰延税金負債</b>		
未実現有価証券評価益	51,566	59,015
子会社公募増資等	168,961	145,724
有形固定資産等	123,137	118,017
識別可能無形固定資産	71,770	50,290
関係会社投資	45,527	62,544
前払年金費用	31,479	36,853
その他	36,991	33,233
繰延税金負債合計	529,431	505,676
繰延税金資産(純額)	823,425	791,801

関係会社投資に係る繰延税金資産

当連結会計年度においてNTTドコモがTTSL株式を譲渡したことにより、関係会社投資に係る繰延税金資産が減少しております。

評価性引当金の変動額と主な要因

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
評価性引当金の変動額	1 212,346	132,405
NTT America, Inc.の繰越欠損金に係る繰延税金資産に対する評価性引当金の変動	202,529	119,603
NTT America, Inc.におけるVerio Inc.株式の税務上の帳簿価額の損金化	2 201,043	-
米国税制改革法案成立による連邦法人税率低下	-	3 91,772
NTT America, Inc.の繰延税金資産の回収可能性の見積りの変更 4	9,815	19,085

- 2015年度末(前々連結会計年度末)の評価性引当金の残高は167,147百万円です。
- NTTコミュニケーションズの子会社であるNTT America, Inc.は、2015年4月の子会社Verio Inc.の吸収合併に関する税務処理方法について、米国内国歳入庁の審査を受け、2016年7月にVerio Inc.株式の税務上の帳簿価額を損金化することの承認を得ております。これにより、既存の繰越欠損金234,268百万円が消滅する代わりに、761,589百万円の繰越欠損金を認識し、繰越欠損金に係る繰延税金資産(評価性引当金控除前)が、201,043百万円増加したことにより、評価性引当金が同額増加しております。
- 米国で税制改革法案が成立したことにより、繰越欠損金に係る繰延税金資産(評価性引当金控除前)が91,772百万円減少し、評価性引当金が同額減少しております。
- 前連結会計年度及び当連結会計年度において、繰延税金資産の回収可能性を見直し、繰延税金資産(純額)を追加計上したことによるものです。

評価性引当金の変動額のうち繰延税金資産の回収可能性の見積りの変更による変動額と主な要因

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産の回収可能性の見積りの変更による変動額	18,372	24,341
NTT America, Inc.によるもの 4	9,815	19,085

NTT America, Inc.に関するその他の情報

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
繰越欠損金	830,193	780,032
繰越欠損金に係る繰延税金資産に対する評価性引当金 5	292,676	173,073
繰延税金資産(純額) 6	13,914	21,930
繰延税金資産(純額)を実現するために必要な将来課税所得	7 36,495	8 86,748

- 繰越欠損金に係る繰延税金資産に対して多額の評価性引当金を計上しているのは、前連結会計年度及び当連結会計年度において3ヵ年の累積利益を計上したものの、課税所得が繰越欠損金と比較して大きくないこと、将来計画の不確実性を考慮したことなどによるためです。将来課税所得の発生見通し及び繰延税金資産の回収可能性に基づき、評価性引当金の認識額を会計年度毎に評価しており、今後、評価性引当金の認識額が減少する可能性があります。
- 2015年度末(前々連結会計年度末)の残高は4,099百万円です。
- 1米ドル = 112.19円(2017年3月31日時点)で計算
- 1米ドル = 106.24円(2018年3月31日時点)で計算

繰延税金資産（純額）の連結貸借対照表への計上額

（百万円）

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
繰延税金資産（流動資産）	228,590	-
繰延税金資産（投資及びその他の資産）	768,871	920,634
その他の流動負債	7,285	-
繰延税金負債（固定負債）	166,751	128,833
合計	823,425	791,801

2018年3月31日現在、当社及び特定の連結子会社において1,147,125百万円の将来控除可能な税務上の繰越欠損金があります。

将来の課税所得との相殺に利用できる期間

（百万円）

	2018年3月31日現在
5年以内	92,381
6～20年	906,447
無期限	148,297
合計	1,147,125

なお、将来の課税所得との相殺に利用できる期間はそれぞれの税法によって異なります。

2017年3月31日及び2018年3月31日現在、当社の海外子会社における未分配利益に係る繰延税金負債の金額に重要性はありません。

2017年3月31日及び2018年3月31日現在、未認識の税務ベネフィット（NTTグループの税務上の見解が税務当局による調査において認められる可能性が50%を超えると予想していないために、財務諸表上で認識していない税金費用減少効果）に重要性はなく、また今後12ヶ月以内の重要な変動は予想しておりません。2018年3月31日現在、当社及び主要な子会社においては、2014年度以前の税務年度について、税務当局による通常の税務調査が終了しております。

注17.償還可能非支配持分

償還可能非支配持分の変動

（百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
期首残高	45,097	50,819
新規連結子会社の取得	-	3,158
包括利益		
当期純利益	1,656	1,636
その他の包括利益（損失）		
外貨換算調整額	1,280	414
現金配当金	69	374
非支配持分との取引	5,415	10,501
償還可能非支配持分の償還額への調整	-	4,778
当期末残高	50,819	49,930

**注18.資本**発行済株式数及び自己株式数の推移

(株)

	発行済株式	自己株式
2016年3月31日	2,096,394,470	255,269
取締役会決議に基づく自己株式の取得	-	80,731,900
単元未満株式買取請求による自己株式の取得	-	41,446
単元未満株式買増請求による自己株式の処分	-	1,656
2017年3月31日	2,096,394,470	81,026,959
取締役会決議に基づく自己株式の取得	-	44,239,800
単元未満株式買取請求による自己株式の取得	-	54,223
単元未満株式買増請求による自己株式の処分	-	2,424
2018年3月31日	2,096,394,470	125,318,558

NTT法によると、当社は、新株または新株予約権付社債の発行及び剰余金の処分を含む特定の財務関連事項について総務大臣の認可を得なければなりません。NTT法の詳細は「第2 事業の状況」の「2.事業等のリスク」に記載しております。

1995年11月24日、同年4月28日に開催された取締役会の決議に基づき、当社は、総額15,600百万円を資本準備金から資本金に組み入れるとともに、1995年9月30日現在の株主名簿に記載された株主に対して312,000株（株式発行総数の2%）を無償交付しました。無償交付については、国内会計基準に従い特段の会計処理を行っておりません。米国の会社において同処理を行った場合には、234,624百万円を利益剰余金から資本金に組替えることとなります。

自己株式

2016年5月13日、当社の取締役会は、2016年5月16日から2017年3月31日にかけて、発行済普通株式総数6,800万株、取得総額3,500億円を上限に自己株式を取得することを決議し、2016年6月14日に普通株式59,038,100株を東京証券取引所の自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）により267,384百万円で取得し、当該決議に基づく自己株式の取得を終了しております。

2016年12月12日、当社の取締役会は、2016年12月13日から2017年6月30日にかけて、発行済普通株式総数3,300万株、取得総額1,500億円を上限に自己株式を取得することを決議し、2016年12月から2017年3月にかけて21,693,800株を106,763百万円で取得しております。また、2017年4月に8,893,400株を43,235百万円で取得し、当該決議に基づく自己株式の取得を終了しております。

2017年9月25日、当社の取締役会は、2017年9月26日から2018年3月31日にかけて、発行済普通株式総数3,000万株、取得総額1,500億円を上限に自己株式を取得することを決議し、2017年10月から2017年12月にかけて26,946,400株を150,000百万円で取得し、当該決議に基づく自己株式の取得を終了しております。

2018年2月21日、当社の取締役会は、2018年2月22日から2018年6月30日にかけて、発行済普通株式総数3,100万株、取得総額1,500億円を上限に自己株式を取得することを決議し、2018年3月に8,400,000株を42,010百万円で取得しております。また、2018年4月から2018年5月にかけて20,778,000株を107,990百万円で取得し、当該決議に基づく自己株式の取得を終了しております。

剰余金の分配

2018年3月31日現在、当社における会社法上の剰余金の分配可能額は856,251百万円であり、2018年6月26日開催の株主総会で承認された配当金は147,831百万円（1株当たり75円）であります。

なお、剰余金の配当については、配当の効力発生日に会計処理しております。

## その他の包括利益（損失）累積額

## 「その他の包括利益（損失）累積額」の変動

(百万円)

項目	前連結会計年度				
	未実現 有価証券 評価差額金	未実現 デリバティブ 評価損益	外貨換算 調整額	年金債務 調整額	合計
2016年3月31日残高	109,211	10,272	119,053	275,047	57,055
連結子会社の決算期変更に伴う調整額(注3)	-	107	1,591	30	1,454
2016年3月31日残高(調整後)	109,211	10,165	117,462	275,017	58,509
その他の包括利益(損失)					
当期発生額	23,617	2,957	25,168	78,247	79,653
「その他の包括利益(損失)累積額」から当期純利益への組替	11,309	2,462	511	12,787	473
純増減額	12,308	495	24,657	91,034	79,180
控除：非支配持分に帰属するその他の包括利益(損失)	7,236	1,139	5,427	7,585	19,109
2017年3月31日残高	114,283	8,531	87,378	191,568	1,562

(百万円)

項目	当連結会計年度				
	未実現 有価証券 評価差額金	未実現 デリバティブ 評価損益	外貨換算 調整額	年金債務 調整額	合計
2017年3月31日残高	114,283	8,531	87,378	191,568	1,562
連結子会社の決算期変更に伴う調整額(注3)	9	-	3,342	-	3,351
2017年3月31日残高(調整後)	114,274	8,531	84,036	191,568	1,789
その他の包括利益(損失)					
当期発生額	27,738	7,794	17,591	17,884	20,237
「その他の包括利益(損失)累積額」から当期純利益への組替	2,018	9,776	27,010	5,828	40,596
純増減額	25,720	1,982	9,419	23,712	60,833
控除：非支配持分に帰属するその他の包括利益(損失)	11,635	26	1,234	1,620	14,515
2018年3月31日残高	128,359	6,575	92,221	169,476	44,529

## 「その他の包括利益（損失）」の内訳

(百万円)

	前連結会計年度		
	税効果調整前	税金費用/利益	税効果調整後
未実現有価証券評価損益			
当期発生額	32,774	9,157	23,617
「その他の包括利益（損失）累積額」から当期純利益への組替	16,301	4,992	11,309
純増減額	16,473	4,165	12,308
未実現デリバティブ評価損益			
当期発生額	4,897	1,940	2,957
「その他の包括利益（損失）累積額」から当期純利益への組替	3,577	1,115	2,462
純増減額	1,320	825	495
外貨換算調整額			
当期発生額	28,933	3,765	25,168
「その他の包括利益（損失）累積額」から当期純利益への組替	776	265	511
純増減額	28,157	3,500	24,657
年金債務調整額			
当期発生額			
数理計算上の差異	116,297	36,918	79,379
「その他の包括利益（損失）累積額」から当期純利益への組替			
数理計算上の差異償却	26,692	8,152	18,540
会計基準変更時差異償却	48	15	33
過去勤務費用償却	8,532	2,746	5,786
その他	1,602	470	1,132
純増減額	132,903	41,869	91,034

(百万円)

	当連結会計年度		
	税効果調整前	税金費用/利益	税効果調整後
未実現有価証券評価損益			
当期発生額	39,965	12,227	27,738
「その他の包括利益（損失）累積額」から当期純利益への組替	2,854	836	2,018
純増減額	37,111	11,391	25,720
未実現デリバティブ評価損益			
当期発生額	11,195	3,401	7,794
「その他の包括利益（損失）累積額」から当期純利益への組替	14,145	4,369	9,776
純増減額	2,950	968	1,982
外貨換算調整額			
当期発生額	17,814	223	17,591
「その他の包括利益（損失）累積額」から当期純利益への組替	45,224	18,214	27,010
純増減額	27,410	17,991	9,419
年金債務調整額			
当期発生額			
数理計算上の差異	26,962	8,784	18,178
過去勤務費用	388	124	264
「その他の包括利益（損失）累積額」から当期純利益への組替			
数理計算上の差異償却	15,967	4,840	11,127
会計基準変更時差異償却	47	15	32
過去勤務費用償却	7,901	2,570	5,331
その他	812	254	558
純増減額	34,651	10,939	23,712

「その他の包括利益（損失）累積額」から当期純利益への組替

（百万円）

項目	前連結会計年度	
	その他の包括利益（損失） 累積額から当期純利益への組替	組替の影響を受ける 連結損益計算書の項目
未実現有価証券評価損益	16,248	その他、純額
	4,992	法人税等
	53	持分法による投資利益（損失）
	11,309	当期純利益
未実現デリバティブ評価損益	3,647	その他、純額
	1,115	法人税等
	70	持分法による投資利益（損失）
	2,462	当期純利益
外貨換算調整額	265	法人税等
	776	持分法による投資利益（損失）
	511	当期純利益
年金債務調整額	18,208	*
	5,421	法人税等
	12,787	当期純利益
組替額合計	473	当期純利益

（百万円）

項目	当連結会計年度	
	その他の包括利益（損失） 累積額から当期純利益への組替	組替の影響を受ける 連結損益計算書の項目
未実現有価証券評価損益	2,781	その他、純額
	836	法人税等
	73	持分法による投資利益（損失）
	2,018	当期純利益
未実現デリバティブ評価損益	14,082	その他、純額
	4,369	法人税等
	63	持分法による投資利益（損失）
	9,776	当期純利益
外貨換算調整額	29,841	その他、純額
	18,214	法人税等
	15,383	持分法による投資利益（損失）
	27,010	当期純利益
年金債務調整額	8,113	*
	2,285	法人税等
	5,828	当期純利益
組替額合計	40,596	当期純利益

\* 「年金債務調整額」からの組替は、退職給付費用に含まれております。退職給付費用については注15.退職給付に記載しております。



非支配持分との資本取引

当社に帰属する当期純利益及び非支配持分との取引による資本剰余金の増減額は以下のとおりであります。

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
当社に帰属する当期純利益	800,129	909,695
非支配持分との取引に伴う資本剰余金の増減		
NTTドコモの自己株式取得に伴う法人税等影響額(注16)	28,808	19,232
NTTドコモの自己株式取得に伴う持分変動影響額	45,316	9
その他	2,192	21,077
小計	18,700	1,836
当社に帰属する当期純利益及び非支配持分との取引に伴う資本剰余金の増減額の合計	781,429	907,859

2016年4月28日、NTTドコモの取締役会は、2016年5月2日から2016年12月31日にかけて、発行済普通株式総数99,132,938株、取得総額192,514百万円を上限に自己株式を取得することを決議し、NTTドコモは2016年5月18日に普通株式9,021,000株を東京証券取引所の自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)により24,433百万円で取得しました。また、NTTドコモは2016年12月31日までに、普通株式47,010,000株を東京証券取引所における投資一任契約に基づく市場買付により125,174百万円で取得しました。その結果、当社のNTTドコモに対する持分比率が65.7%から66.7%に上昇しました。当該取引等に伴い、2017年3月31日現在の連結貸借対照表において資本剰余金が16,508百万円減少しました。

2017年10月26日、NTTドコモの取締役会は、2017年10月27日から2018年3月31日における、発行済普通株式総数1億2,000万株、取得総額3,000億円の自己株式の取得枠に係る決議をしました。

2017年12月11日、NTTドコモの取締役会は、2017年12月12日から2018年1月15日にかけて、発行済普通株式総数93,248,787株、取得総額2,500億円を上限に自己株式の公開買付けを行うことを決議し、2018年2月6日に75,678,037株を202,893百万円で取得しました。当社は74,599,000株を200,000百万円で売却しております。また、NTTドコモの取締役会は、本公開買付けの終了の翌日から2018年3月31日にかけて、2017年10月26日に決議した取得枠のうち本公開買付けの取得分を除いた株式数、取得総額を上限に自己株式を東京証券取引所における市場買付けにより取得することをあわせて決議し、2018年3月31日までに、普通株式35,722,900株を97,107百万円で取得しております。

これらの結果、当社のNTTドコモに対する持分比率が低下しておりますが、重要な変動はありません。当該取引等に伴い、2018年3月31日現在の連結貸借対照表において資本剰余金が19,241百万円増加しました。

## 注19. 公正価値の測定

資産及び負債の公正価値測定の評価技法に用いる仮定（インプット）は、その観察可能性に応じて3つのレベルに区分し、観察可能性の最も高いインプットから優先して評価技法に用いることとされております。活発な市場における同一の資産・負債の市場価格（無調整）を最高の優先度（レベル1）、また観察不能なインプットを最低の優先度（レベル3）としております。NTTグループは3つのレベルを以下のとおり区分しております。

レベル1：活発な市場における同一資産及び負債の市場価格

レベル2：活発な市場における類似資産及び負債の市場価格、活発でない市場における同一または類似の資産及び負債の市場価格、主として市場で観察可能なインプットにより算出される評価額

レベル3：観察不可能なインプットにより算出される評価額

毎期経常的に公正価値を測定している資産及び負債

（百万円）

	2017年3月31日現在			
	合計	公正価値の測定に用いたインプット		
		レベル1	レベル2	レベル3
<b>資産</b>				
売却可能証券：				
持分証券（国内）	198,482	198,482	-	-
持分証券（外国）	135,912	135,912	-	-
負債証券（国内）	59,138	214	58,759	165
負債証券（外国）	38,360	9	38,118	233
デリバティブ：				
先物為替予約	1,137	-	1,137	-
金利スワップ契約	289	-	289	-
通貨スワップ契約	71,930	-	71,930	-
<b>負債</b>				
デリバティブ：				
先物為替予約	1,032	-	1,032	-
金利スワップ契約	3,938	-	3,938	-
通貨スワップ契約	12,555	-	12,555	-
通貨オプション契約	1,336	-	1,336	-

（百万円）

	2018年3月31日現在			
	合計	公正価値の測定に用いたインプット		
		レベル1	レベル2	レベル3
<b>資産</b>				
売却可能証券：				
持分証券（国内）	232,886	232,886	-	-
持分証券（外国）	116,314	116,314	-	-
負債証券（国内）	76,512	-	76,340	172
負債証券（外国）	40,396	97	40,299	-
デリバティブ：				
先物為替予約	832	-	832	-
金利スワップ契約	928	-	928	-
通貨スワップ契約	6,721	-	6,721	-
<b>負債</b>				
デリバティブ：				
先物為替予約	6,142	-	6,142	-
金利スワップ契約	3,079	-	3,079	-
通貨スワップ契約	27,788	-	27,788	-
通貨オプション契約	842	-	842	-

公正価値の測定に用いたインプットの区分に重要な変更はありません。

#### 売却可能証券

売却可能証券には市場性のある持分証券及び負債証券が含まれております。売却可能証券は、活発な市場における市場価格が入手できるものについては、レベル1に区分しております。また、活発な市場における市場価格が入手できないものについては、金融機関から提供された観察可能な市場データを基本としたインプットにより公正価値を評価しており、レベル2に区分しております。観察不可能なデータを基本としたインプットにより公正価値を評価しているものについては、レベル3に区分しております。

#### デリバティブ

デリバティブには先物為替予約、金利スワップ契約、通貨スワップ契約及び通貨オプション契約が含まれております。デリバティブは、金融機関から提供された観察可能な市場データを基本としたインプットにより公正価値を評価しており、全てレベル2に区分しております。

#### 特定の状況の発生に伴い非経常的に公正価値を測定し、損失を計上した主な資産

(百万円)

	前連結会計年度				
	合計	公正価値の測定に用いたインプット			損失計上額 (税効果調整前)
		レベル1	レベル2	レベル3	
資産					
販売用不動産	7,338	-	-	7,338	1,129
関連会社投資	30,078	1,703	-	28,375	23,920
原価法投資	1,289	-	-	1,289	3,523
営業権	227,871	-	-	227,871	53,294
長期性資産及びその他の無形資産	13,750	-	-	13,750	20,558

(百万円)

	当連結会計年度				
	合計	公正価値の測定に用いたインプット			損失計上額 (税効果調整前)
		レベル1	レベル2	レベル3	
資産					
販売用不動産	7,273	-	-	7,273	463
関連会社投資	16,443	-	-	16,443	2,561
原価法投資	40	-	-	40	693
営業権	57,523	-	-	57,523	18,864
長期性資産及びその他の無形資産	111,410	-	-	111,410	143,305

#### 不動産

価値の下落や見積費用の増加等により原価が回収できないと判断された棚卸資産に含まれる販売用不動産の帳簿価額について、公正価値を基に切り下げております。当該評価損のために測定した公正価値は、不動産鑑定評価にもとづく売却可能価額等の観察不可能なインプットを使用して評価しており、全てレベル3に区分しております。なお、上表には公正価値の評価の後、用途変更等により有形固定資産へ振り替えられた不動産や売却された不動産も含まれております。

#### 関連会社投資

価値の下落が一時的でないと判断された関連会社投資について、帳簿価額を公正価値まで切り下げております。当該減損のために測定した公正価値は、主に将来キャッシュ・フロー等の観察不可能なインプットを使用して評価しており、レベル3に区分しております。なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において主な測定に使用した加重平均資本コストの割引率は、それぞれ7.9%及び7.3%であります。

#### 原価法投資

価値の下落が一時的でないと判断された原価法投資について、帳簿価額を公正価値まで切り下げております。当該減損のために測定した公正価値は、将来キャッシュ・フロー等の観察不可能なインプットを使用して評価しており、レベル3に区分しております。

営業権

帳簿価額が回収できないと判断された営業権について、帳簿価額を報告単位の公正価値をもとに切り下げております。当該減損のために測定した報告単位の公正価値は、割引キャッシュ・フロー法及び類似企業比較法等により観察不可能なインプットを使用して評価しており、レベル3に区分しております。

主な営業権の公正価値評価に使用したインプット及び認識した減損損失の計上セグメント

	前連結会計年度	当連結会計年度
インプット		
永久成長率	2.3%	2.0%
加重平均資本コストの割引率	10.0%	8.0%
EBITDA倍率	-	8.0倍
営業権に係る減損損失の計上セグメント	長距離・国際通信事業	長距離・国際通信事業

長期性資産及びその他の無形資産

資産の帳簿価額が回収できないと判断された長期性資産及びその他の無形資産について、帳簿価額を公正価値まで切り下げております。

注9．長期性資産の減損に記載の、遊休資産であると判断した電気通信事業用のメタルケーブルの公正価値は、マーケット・アプローチによって測定しており、レベル3に区分しております。マーケット・アプローチでは、主要な素材の市場価格、及びこれを売却可能な状態にすると仮定した場合に見込まれる撤去及び輸送に係る費用等を考慮して公正価値を測定しております。

上記のメタルケーブルを除く長期性資産及びその他の無形資産について、減損のために測定した公正価値は、主に割引キャッシュ・フロー法または第三者算定価格により測定し、レベル3に区分しております。

## 注20.セグメント情報

以下に報告されている事業セグメントは、そのセグメントごとの財務情報が入手可能なもので、その財務情報はNTTグループの経営陣によって、経営資源の配分の決定及び業績の評価に用いられております。また、セグメント別損益、セグメント別資産の決定に用いられる会計方針は、米国会計基準に準拠した連結財務諸表作成に係る会計方針と一致しております。

「地域通信事業」セグメントの営業収益には、固定音声関連サービス、IP系・パケット通信サービス、通信端末機器販売、システムインテグレーションサービス、その他が含まれております。

「長距離・国際通信事業」セグメントの営業収益には、主に固定音声関連サービス、IP系・パケット通信サービス、システムインテグレーションサービス、その他が含まれております。

「移動通信事業」セグメントの営業収益には、移動音声関連サービス、IP系・パケット通信サービス、通信端末機器販売、その他が含まれております。

「データ通信事業」セグメントの営業収益には、システムインテグレーションサービスが含まれております。

また、「その他の事業」セグメントの営業収益には、主に建築物の保守、不動産賃貸、システム開発、リース、研究開発等に係るその他のサービスが含まれております。

営業収益：

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
地域通信事業		
外部顧客に対するもの	2,736,664	2,581,751
セグメント間取引	571,542	651,182
小計	3,308,206	3,232,933
長距離・国際通信事業		
外部顧客に対するもの	2,040,209	2,124,443
セグメント間取引	89,055	94,443
小計	2,129,264	2,218,886
移動通信事業		
外部顧客に対するもの	4,535,829	4,709,448
セグメント間取引	48,723	59,961
小計	4,584,552	4,769,409
データ通信事業		
外部顧客に対するもの	1,609,163	1,926,272
セグメント間取引	109,558	116,802
小計	1,718,721	2,043,074
その他の事業		
外部顧客に対するもの	469,151	457,673
セグメント間取引	813,120	778,897
小計	1,282,271	1,236,570
セグメント間取引消去	1,631,998	1,701,285
合計	11,391,016	11,799,587

セグメント別損益：

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
営業利益		
地域通信事業	359,491	354,339
長距離・国際通信事業	40,836	93,575
移動通信事業	951,634	982,143
データ通信事業	107,875	127,799
その他の事業	77,308	78,615
合計	1,537,144	1,636,471
セグメント間取引消去	2,645	6,372
合計	1,539,789	1,642,843

セグメント別営業利益は、営業収益から営業費用を差し引いた額であります。

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
持分法による投資利益(損失)		
地域通信事業	180	264
長距離・国際通信事業	7	341
移動通信事業	15,395	13,503
データ通信事業	618	909
その他の事業	15,819	18,222
合計	21	5,551

セグメント別資産：

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
総資産		
地域通信事業	7,027,689	6,797,640
長距離・国際通信事業	2,772,961	2,913,622
移動通信事業	7,599,619	7,906,325
データ通信事業	2,364,387	2,372,963
その他の事業 <sup>1</sup>	10,891,660	10,859,594
合計	30,656,316	30,850,144
セグメント間取引消去 <sup>2</sup>	9,405,991	9,174,374
合計	21,250,325	21,675,770

1 その他の事業には、当社の保有する子会社株式が含まれております。

2 セグメント間取引消去には、投資と資本の相殺消去が含まれております。

買収に伴い計上された営業権については、買収された事業の属する事業セグメント別資産に含めて表示してあります。セグメント別営業権については、注12に記載してあります。

その他の重要事項：

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費		
地域通信事業	586,772	454,672
長距離・国際通信事業	171,670	166,617
移動通信事業	455,779	487,521
データ通信事業	155,352	150,843
その他の事業	89,260	78,532
合計	1,458,833	1,338,185
セグメント間取引消去	3,402	1,238
合計	1,462,235	1,339,423

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
設備投資額		
地域通信事業	583,358	549,649
長距離・国際通信事業	244,859	232,501
移動通信事業	597,078	576,412
データ通信事業	158,140	194,054
その他の事業	116,592	122,147
合計	1,700,027	1,674,763

設備投資額は、各セグメントの固定資産の増加額を表しております。

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
ポイントプログラム経費		
地域通信事業	467	1,280
長距離・国際通信事業	908	998
移動通信事業	94,291	119,399
合計	94,732	121,677

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
減損損失 - 営業権		
長距離・国際通信事業	53,294	18,864

減損損失 - 営業権については、注12に記載しております。

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
減損損失 - メタルケーブル関連		
地域通信事業	-	124,800

電気通信事業用のメタルケーブルの一部減損については、注9に記載しております。

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
減損損失 - その他		
地域通信事業	1,439	2,737
長距離・国際通信事業	12,580	10,866
移動通信事業	2,242	3,173
データ通信事業	2,154	1,727
その他の事業	2,143	2
合計	20,558	18,505

セグメント間の取引は、独立企業間取引価格を基礎として行っております。

地域別情報:

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
営業収益		
国内	9,556,408	9,625,189
海外	1,834,608	2,174,398
合計	11,391,016	11,799,587

営業収益は、製品及びサービスの提供先別に国内・海外を分類しております。なお、海外における長期性資産については、重要性がないため開示しておりません。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、総収益の10%以上の営業収益が、単一の外部顧客との取引から計上されるものではありません。

**注21.リース取引**

NTTグループは、オフィス・スペース、社宅施設その他の資産をキャピタル・リース及びオペレーティング・リース取引により賃借しております。

**キャピタル・リース（借手側）****キャピタル・リース資産**

（百万円）

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
建物	9,484	6,456
機械、車両及び工具	62,430	61,721
減価償却累計額	39,032	37,038
合計	32,882	31,139

**最低支払予定リース料**

（百万円）

連結会計年度	最低支払予定リース料
2018年度	14,874
2019年度	10,706
2020年度	6,818
2021年度	4,245
2022年度	2,197
2023年度以降（合計）	3,607
最低支払予定リース料合計額	42,447
控除：利息相当額	3,401
最低支払予定リース料純額の現在価値	39,046
控除：執行費用	3,892
最低支払予定リース料純額	35,154
控除：短期リース債務	12,567
長期リース債務	22,587

**オペレーティング・リース（借手側）****支払リース料**

オペレーティング・リースに相当する土地、建物及び各種設備に係る前連結会計年度及び当連結会計年度の連結損益計算書上に計上されたリース料は、それぞれ226,455百万円及び238,739百万円となっております。

**最低支払予定リース料**

1年を超えて解約不能な残存（もしくは初期）リース契約期間を有するオペレーティング・リースに係る将来の最低支払予定リース料は以下のとおりであります。

（百万円）

連結会計年度	最低支払予定リース料
2018年度	45,095
2019年度	36,117
2020年度	27,129
2021年度	20,924
2022年度	14,021
2023年度以降（合計）	38,994
合計	182,280

**注22. 研究開発費及び広告宣伝費**



#### 研究開発費

研究開発費は、発生時に費用計上しております。前連結会計年度及び当連結会計年度の研究開発費は、それぞれ211,616百万円及び213,941百万円であります。なお、研究開発の概要は「第2 事業の状況」の「5.研究開発活動」に記載しております。

#### 広告宣伝費

広告宣伝費は、発生時に費用計上しております。前連結会計年度及び当連結会計年度の「販売費及び一般管理費」に含まれる広告宣伝費は、それぞれ95,280百万円及び94,745百万円であります。

### **注23.為替差損益**

前連結会計年度及び当連結会計年度の為替差損益は、それぞれ13,936百万円の損失及び19,826百万円の利益であり、連結損益計算書の営業外損益「その他、純額」に含まれております。

## 注24.金融商品

### ヘッジ会計の適用されるデリバティブ

#### 想定元本 (CFヘッジ)

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
先物為替予約	14,842	18,128
金利スワップ契約	157,387	146,039
通貨スワップ契約	379,929	409,316

#### 「その他の包括利益 (損失)」に計上した公正価値の変動額 (CFヘッジ)

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
先物為替予約	476	141
金利スワップ契約	2,453	1,531
通貨スワップ契約	1,599	1,608
合計	1,330	3,280

#### 「その他の包括利益 (損失) 累積額」から当期の損益への振替額 (CFヘッジ)

(百万円)

	計上科目	前連結会計年度	当連結会計年度
先物為替予約	その他、純額	205	628
金利スワップ契約	その他、純額	1,304	1,116
通貨スワップ契約	その他、純額	4,746	13,594
合計		3,647	14,082

2018年3月31日現在、「その他の包括利益 (損失) 累積額」に計上されているデリバティブによる利益のうち、約5,937百万円は、今後12ヶ月以内に利益に振替えられる見込みとなっております。

### ヘッジ会計の適用されないデリバティブ

#### 想定元本

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
先物為替予約	89,494	184,497
金利スワップ契約	34,145	14,345
通貨スワップ契約	203,097	93,708
通貨オプション契約	28,937	11,538

#### 連結損益計算書に計上された公正価値の変動額

(百万円)

	計上科目	前連結会計年度	当連結会計年度
先物為替予約	その他、純額	28,667	8,211
金利スワップ契約	その他、純額	99	33
通貨スワップ契約	その他、純額	15,286	21,771
通貨オプション契約	その他、純額	1,079	493
合計		12,401	29,522

## 金融商品の公正価値

## デリバティブの公正価値

デリバティブの公正価値と連結貸借対照表への計上額は、以下のとおりであります。なお、デリバティブの公正価値については、金融機関から提供された観察可能な市場データを基本とした時価により評価しております。

## デリバティブ資産

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
ヘッジ会計の適用されるデリバティブ		
先物為替予約		
前払費用及びその他の流動資産	640	419
その他の資産	18	35
金利スワップ契約		
前払費用及びその他の流動資産	-	1
その他の資産	289	927
通貨スワップ契約		
前払費用及びその他の流動資産	41,142	-
その他の資産	13,889	6,076
小計	55,978	7,458
ヘッジ会計の適用されないデリバティブ		
先物為替予約		
前払費用及びその他の流動資産	479	378
通貨スワップ契約		
前払費用及びその他の流動資産	11,970	29
その他の資産	4,929	616
小計	17,378	1,023
合計	73,356	8,481

## デリバティブ負債

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
ヘッジ会計の適用されるデリバティブ		
先物為替予約		
その他の流動負債	297	31
その他の固定負債	77	-
金利スワップ契約		
その他の流動負債	15	53
その他の固定負債	3,633	2,703
通貨スワップ契約		
その他の流動負債	547	-
その他の固定負債	11,635	21,935
小計	16,204	24,722
ヘッジ会計の適用されないデリバティブ		
先物為替予約		
その他の流動負債	488	6,079
その他の固定負債	170	32
金利スワップ契約		
その他の流動負債	39	1
その他の固定負債	251	322
通貨スワップ契約		
その他の流動負債	52	2
その他の固定負債	321	5,851
通貨オプション契約		
その他の流動負債	112	349
その他の固定負債	1,224	493
小計	2,657	13,129
合計	18,861	37,851

その他の金融商品の公正価値

その他の金融商品の見積公正価値は、以下のとおりであります。下表においては、概ね公正価値に相当する金額で記帳されている現預金及び現金同等物、受取手形及び売掛金（貸付金を除く）、短期借入金、買掛金、未払人件費等は除外しております。なお、「市場性のある有価証券及びその他の投資」に関する情報は、注11に記載しております。

（百万円）

	2017年3月31日現在		2018年3月31日現在	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
貸付金	287,790	288,103	347,107	347,297
長期借入債務（1年以内返済予定分を含む）	3,850,382	3,953,632	3,572,330	3,638,118

貸付金

上記の貸付金は、主に受取手形及び売掛金、その他の資産に含まれております。

貸付金のうち変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、また、取引先の信用状態は実行後大きく異なっていないことから、公正価値は帳簿価額に近似しております。貸付金のうち固定金利によるものの公正価値は、同様の新規取引を行った場合に想定される利率で元利金の合計を割り引いて測定されており、公正価値の測定に使用したインプットはレベル2に区分されます。

長期借入債務

上記の長期借入債務（1年以内返済予定分を含む）の公正価値は、NTTグループにおける同種の負債の新規借入利回りを使用した割引率に基づいて測定されており、公正価値の測定に使用したインプットはレベル2に区分されます。

偶発特性を有するデリバティブ

2018年3月31日現在、NTTグループは財政状態や経営成績に重要な影響をもたらすような信用リスクに関連する偶発特性を有するデリバティブは保有していません。

信用リスクの集中

2018年3月31日現在、NTTグループにおいて、特定の相手との取引が著しく集中し、突然の倒産により重大な影響を及ぼすような状況（信用リスクの集中）はありません。

## 注25.金融債権

NTTグループは、貸付金やリース債権などを含むいくつかの金融債権を保有しております。これらは主に金融子会社が保有するものであります。当社はこれらの金融債権を割賦債権、リース債権、貸付金、クレジット債権、その他に区分して管理しております。

## 貸倒引当金

NTTグループは金融債権の貸倒による損失に備えるため、集散的に評価される金融債権については主に金融債権の区分ごとの貸倒実績率に基づき、個別に評価される金融債権については個々の債権の回収可能性に基づき算定した貸倒引当金を計上しております。なお、債務者の状況等から回収不能と判断した金融債権は、その時点で貸倒処理を行っております。

## 貸倒引当金及びそれに関連する金融債権の内訳、ならびに貸倒引当金の推移

(百万円)

	前連結会計年度					
	割賦債権	リース債権	貸付金	クレジット債権	その他	合計
貸倒引当金						
2016年3月31日残高	5,174	4,359	940	11,006	4,303	25,782
繰入額(戻入額)	1,036	507	19	13,116	5,361	17,967
取崩額	36	724	154	10,479	-	11,393
2017年3月31日残高	4,102	4,142	805	13,643	9,664	32,356
集散的に評価される金融債権への引当金	4,013	1,457	523	13,643	52	19,688
個別に評価される金融債権への引当金	89	2,685	282	-	9,612	12,668
金融債権						
2017年3月31日残高	938,413	438,070	96,189	400,093	10,217	1,882,982
集散的に評価される金融債権	938,316	435,122	94,777	400,093	547	1,868,855
個別に評価される金融債権	97	2,948	1,412	-	9,670	14,127

(百万円)

	当連結会計年度					
	割賦債権	リース債権	貸付金	クレジット債権	その他	合計
貸倒引当金						
2017年3月31日残高	4,102	4,142	805	13,643	9,664	32,356
繰入額(戻入額)	742	704	29	18,032	1,178	16,845
取崩額	46	714	20	13,103	4,078	17,961
2018年3月31日残高	3,314	4,132	814	18,572	4,408	31,240
集散的に評価される金融債権への引当金	3,245	1,475	519	18,572	56	23,867
個別に評価される金融債権への引当金	69	2,657	295	-	4,352	7,373
金融債権						
2018年3月31日残高	947,777	474,783	92,612	488,385	6,034	2,009,591
集散的に評価される金融債権	947,707	472,041	92,311	488,385	1,646	2,002,090
個別に評価される金融債権	70	2,742	301	-	4,388	7,501

未収利息を計上していない金融債権

金融債権のうち、金融子会社が保有する主な債権については、支払期日からの経過をもとに延滞を認識しており、支払期日の経過等により契約上の利息の受け取りが見込まれないと判断した金融債権については、未収利息の計上を中止しております。未収利息を計上していない金融債権は以下のとおりであります。

(百万円)

	2017年3月31日現在	2018年3月31日現在
割賦債権	1,963	1,477
リース債権	2,619	2,604
貸付金	1,251	1,099
クレジット債権	12,299	16,008
その他	3,304	3,645
合計	21,436	24,833

支払期日を経過した金融債権を含む年齢分析

NTTグループは金融債権に係る信用品質について、債権の延滞状況や債務者の状況等により判断しており、長期にわたり延滞状況が続く債権を延滞債権、その他の債権を一般債権として区分しております。

(百万円)

	2017年3月31日現在				90日以上延滞しているが、未収利息を計上している金融債権
	一般債権		延滞債権	合計	
	期日内	支払期日経過後 1日～89日	支払期日経過後 90日以上		
割賦債権	933,579	2,868	1,966	938,413	3
リース債権	524,262	2,498	2,700	529,460	81
クレジット債権	386,373	1,421	12,299	400,093	-
その他	7,076	4	3,391	10,471	-
合計	1,851,290	6,791	20,356	1,878,437	84

(百万円)

	2017年3月31日現在			合計	延滞しているが、未収利息を計上している金融債権
	一般債権		延滞債権		
	期日内	支払期日経過			
貸付金	295,506	1,338	296,844	-	

(百万円)

	2018年3月31日現在				90日以上延滞しているが、未収利息を計上している金融債権
	一般債権		延滞債権	合計	
	期日内	支払期日経過後 1日～89日	支払期日経過後 90日以上		
割賦債権	944,405	1,891	1,481	947,777	4
リース債権	585,863	2,461	2,668	590,992	64
クレジット債権	470,272	2,106	16,007	488,385	-
その他	2,952	2	3,737	6,691	39
合計	2,003,492	6,460	23,893	2,033,845	107

(百万円)

	2018年3月31日現在			合計	延滞しているが、未収利息を計上している金融債権
	一般債権		延滞債権		
	期日内	支払期日経過			
貸付金	346,702	1,134	347,836	11	

各金融債権の金額は未収利息を含んでおります。

## 注26. 契約債務及び偶発債務

### 購入契約債務

固定資産の購入を含む契約債務に係る年間支払予定額は、以下のとおりであります。

(百万円)

連結会計年度	年間支払予定額
2018年度	29,649
2019年度	13,850
2020年度	4,576
2021年度	3,155
2022年度	2,825
2023年度以降(合計)	12,506
合 計	66,561

### 貸出コミットメント

NTTグループは、クレジットカード事業に付帯するキャッシング業務等を行っています。2017年3月31日及び2018年3月31日において、当該業務における貸出コミットメント(利用枠)に係る貸出未実行残高はそれぞれ249,100百万円及び275,111百万円であります。

なお、これらの契約には、相当の事由がある場合、利用枠の減額をすることができる旨の条項が付されているため、必ずしも全額が貸出実行されるものではありません。

### 保証債務等

2017年3月31日及び2018年3月31日現在、損失等が発生する可能性が不確実であることなどから会計基準に基づき連結財務諸表上で認識していない保証債務等の偶発債務は、それぞれ75,791百万円及び85,025百万円であります。

2018年3月31日現在、NTTグループにおいては、財政状態や経営成績に重要な影響をもたらすような未解決の訴訟、係争及び損害賠償は存在しておりません。



## 注27.企業結合

### Dell Systems Corporation 等の買収及びITサービス関連事業の譲受

2016年11月2日（米国時間）に行われたNTTデータによる、子会社を通じたDell Systems Corporation等（現NTT DATA Services Corporation等）の子会社化及びITサービス関連事業の譲り受けについて、前連結会計年度において暫定的な会計処理を行っていましたが、当連結会計年度において確定しております。

また、当連結会計年度において支払対価の調整により被取得企業及び取得した事業の取得原価が変動しております。

### 支配獲得日において取得した資産及び引き受けた負債の公正価値

（単位：百万円）

	暫定値	測定期間における調整及び組替	確定値
取得資産			
流動資産	52,415	-	52,415
有形固定資産	47,306	6,394	40,912
無形固定資産及びその他の資産	103,443	29,268	74,175
取得資産 合計	203,164	35,661	167,503
引受負債			
流動負債	21,210	-	21,210
固定負債	14,446	9,759	4,687
引受負債 合計	35,656	9,759	25,897
取得純資産 合計	167,508	25,902	141,606
営業権	149,671	29,328	178,999
取得対価	317,179	3,426	320,605

識別された営業権はNTT DATA Services Corporation等の今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力の合理的な見積りにより発生しており、データ通信事業セグメントに計上されております。上記の営業権のうち89,460百万円は、税務上損金算入可能と見込んでおります。

企業結合により取得した償却無形資産は、加重平均償却年数16年の顧客関連資産63,510百万円であります。

## 注28.後発事象

当社における自己株式の取得については、注18に記載しております。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

当該情報は、連結財務諸表の注14に記載しております。

【借入金等明細表】

当該情報は、連結財務諸表の注14に記載しております。

【評価性引当金明細表】

	期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	期末残高 (百万円)
貸倒引当金	48,626	30,066	26,360	52,332

	期首残高 (百万円)	当期増加額(百万円)		当期減少額 (百万円)	期末残高 (百万円)
		当期費用 計上額	その他勘定 計上額		
繰延税金資産に対する 評価性引当金	379,493	6,008	51	138,464	247,088

当期の減少額は、主にNTT America, inc. で計上されていた評価性引当金が、米国法人税率変更により減少したものであります。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
営業収益 (百万円)	2,809,782	5,664,795	8,722,036	11,799,587
税引前四半期(当期)純利益 (百万円)	496,233	982,025	1,441,310	1,755,624
当社に帰属する四半期(当 期)純利益 (百万円)	271,472	527,505	736,590	909,695
1株当たり当社に帰属する四 半期(当期)純利益 (円)	135.24	262.84	367.98	455.78

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり当社に帰属する四 半期純利益 (円)	135.24	127.60	104.99	87.51

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	324	359
売掛金	1,222	1,090
貯蔵品	196	176
前渡金	862	885
繰延税金資産	907	885
短期貸付金	1,254,949	1,112,605
未収入金	120,527	170,411
その他	3,860	6,050
流動資産合計	382,850	292,465
固定資産		
有形固定資産		
建物	289,023	287,871
減価償却累計額	195,562	197,750
建物(純額)	93,460	90,121
構築物	25,992	26,530
減価償却累計額	22,492	22,076
構築物(純額)	3,500	4,454
機械装置及び運搬具	2,671	2,667
減価償却累計額	2,283	2,297
機械装置及び運搬具(純額)	388	369
工具、器具及び備品	93,746	94,210
減価償却累計額	76,555	74,570
工具、器具及び備品(純額)	17,191	19,639
土地	27,698	29,151
リース資産	57	60
減価償却累計額	47	31
リース資産(純額)	10	29
建設仮勘定	1,246	921
有形固定資産合計	143,495	144,687
無形固定資産		
ソフトウェア	13,365	12,694
リース資産	0	0
その他	286	280
無形固定資産合計	13,652	12,975

(単位：百万円)

	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	12,381	11,388
関係会社株式	5,069,679	5,166,558
その他の関係会社有価証券	7,562	9,454
関係会社出資金	161	132
関係会社長期貸付金	1,032,958	1,054,206
前払年金費用	2,016	1,583
繰延税金資産	14,695	15,549
その他	1,607	1,442
投資その他の資産合計	6,141,063	6,260,315
固定資産合計	6,298,210	6,417,978
資産合計	6,681,061	6,710,444
負債の部		
流動負債		
買掛金	470	343
1年内償還予定の社債	2,199,712	-
1年内返済予定の長期借入金	131,600	221,500
短期借入金	86,002	146,088
リース債務	8	16
未払金	22,088	21,882
未払費用	6,152	5,413
未払法人税等	43,008	716
前受金	827	1,199
預り金	4,158	14,959
関係会社預り金	83,776	63,767
前受収益	0	-
その他	60	55
流動負債合計	577,866	475,943
固定負債		
社債	2,486,728	2,486,751
長期借入金	1,097,138	886,886
関係会社長期借入金	100,000	220,000
リース債務	7	15
退職給付引当金	30,873	33,492
資産除去債務	1,433	1,564
その他	3,502	3,198
固定負債合計	1,719,683	1,631,909
負債合計	2,297,550	2,107,853

(単位：百万円)

	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	937,950	937,950
資本剰余金		
資本準備金	2,672,826	2,672,826
その他資本剰余金	0	1
資本剰余金合計	2,672,826	2,672,827
利益剰余金		
利益準備金	135,333	135,333
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	1,013,489	1,466,991
利益剰余金合計	1,148,822	1,602,324
自己株式	375,222	610,741
株主資本合計	4,384,376	4,602,360
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	865	230
評価・換算差額等合計	865	230
純資産合計	4,383,510	4,602,591
負債純資産合計	6,681,061	6,710,444

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日)	当事業年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)
営業収益		
受取配当金	343,634	535,380
グループ経営運営収入	21,050	21,049
基盤的研究開発収入	99,999	94,999
その他の収入	9,695	11,688
営業収益合計	1,474,380	1,663,118
営業費用		
管理費	22,133	23,745
試験研究費	85,412	88,697
減価償却費	21,766	15,509
固定資産除却費	1,421	1,155
租税公課	3,959	3,458
営業費用合計	1,134,693	1,132,565
営業利益	339,686	530,552
営業外収益		
受取利息	1,12,329	1,9,514
物件貸付料	1,10,446	1,10,387
雑収入	1,412	1,917
営業外収益合計	1,24,188	1,21,819
営業外費用		
支払利息	11,746	10,994
社債利息	9,850	7,470
物件貸付費用	5,049	5,241
雑支出	2,328	522
営業外費用合計	28,974	24,228
経常利益	334,901	528,143
特別利益		
関係会社株式売却益	-	3,199,696
特別利益合計	-	199,696
特別損失		
関係会社株式評価損	2,48,310	-
投資有価証券評価損	-	2,665
特別損失合計	48,310	2,665
税引前当期純利益	286,590	725,174
法人税、住民税及び事業税	508	1,498
法人税等調整額	1,018	1,231
法人税等合計	1,527	266
当期純利益	288,117	724,908

【損益計算書の欄外注記】

営業費用勘定の各科目の内容は次のとおりであります。

- (1)管理費とは、管理部門において必要な費用であります。
- (2)試験研究費とは、研究部門において必要な費用であります。

【営業費用明細表】

区分	前事業年度 (自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日)			当事業年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)		
	管理費 (百万円)	試験研究費 (百万円)	計 (百万円)	管理費 (百万円)	試験研究費 (百万円)	計 (百万円)
人件費	7,149	28,172	35,322	7,414	27,056	34,471
経費	14,984	57,239	72,224	16,330	61,640	77,971
材料・部品費	-	11	11	-	4	4
消耗品費	188	16,807	16,996	224	19,144	19,368
借料・損料	1,983	1,587	3,571	2,157	1,530	3,688
保険料	12	2	15	11	2	14
光熱水道料	50	1,468	1,518	61	1,553	1,615
修繕費	5	637	643	20	459	480
旅費交通費	557	1,266	1,823	555	1,281	1,836
通信運搬費	764	751	1,515	800	870	1,670
広告宣伝費	1,430	2	1,432	1,637	1	1,639
交際費	135	20	155	141	26	167
厚生費	120	482	602	83	410	493
作業委託費	8,204	28,616	36,821	9,127	30,541	39,669
雑費	1,529	5,585	7,114	1,508	5,813	7,321
小計	22,133	85,412	107,546	23,745	88,697	112,442
減価償却費			21,766			15,509
固定資産除却費			1,421			1,155
租税公課			3,959			3,458
合計			134,693			132,565

- (注) 1. 「人件費」には、社員に対する退職給付費用(前事業年度4,575百万円、当事業年度4,281百万円)が含まれております。
2. 「租税公課」には、固定資産税(前事業年度1,656百万円、当事業年度1,614百万円)が含まれております。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他 利益剰余金 繰越 利益剰余金	利益剰余金 合計
当期首残高	937,950	2,672,826	-	2,672,826	135,333	973,364	1,108,698
当期変動額							
剰余金の配当						247,993	247,993
当期純利益						288,117	288,117
自己株式の取得							
自己株式の処分			0	0			
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	0	0	-	40,124	40,124
当期末残高	937,950	2,672,826	0	2,672,826	135,333	1,013,489	1,148,822

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証 券評価差額金	評価・換算差 額等合計	
当期首残高	883	4,718,591	666	666	4,717,924
当期変動額					
剰余金の配当		247,993			247,993
当期純利益		288,117			288,117
自己株式の取得	374,346	374,346			374,346
自己株式の処分	7	7			7
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			198	198	198
当期変動額合計	374,339	334,214	198	198	334,413
当期末残高	375,222	4,384,376	865	865	4,383,510



当事業年度（自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他 利益剰余金 繰越 利益剰余金	利益剰余金 合計
当期首残高	937,950	2,672,826	0	2,672,826	135,333	1,013,489	1,148,822
当期変動額							
剰余金の配当						271,405	271,405
当期純利益						724,908	724,908
自己株式の取得							
自己株式の処分			1	1			
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	1	1	-	453,502	453,502
当期末残高	937,950	2,672,826	1	2,672,827	135,333	1,466,991	1,602,324

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証 券評価差額金	評価・換算差 額等合計	
当期首残高	375,222	4,384,376	865	865	4,383,510
当期変動額					
剰余金の配当		271,405			271,405
当期純利益		724,908			724,908
自己株式の取得	235,530	235,530			235,530
自己株式の処分	11	12			12
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			1,096	1,096	1,096
当期変動額合計	235,519	217,984	1,096	1,096	219,080
当期末残高	610,741	4,602,360	230	230	4,602,591

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品については、最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)によっております。

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、主な耐用年数については以下のとおりであり、残存価額は実質残存価額によっております。

建物 4~56年

工具、器具及び備品 3~26年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年以内)に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額は実質残存価額とする定額法によっております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については債権の回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上することとしております。

なお、当事業年度においては、引当金の計上はありません。

(2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、発生時の従業員の平均残存勤務期間に基づく年数による定額法により、発生時から費用処理しております。

数理計算上の差異については、発生時の従業員の平均残存勤務期間に基づく年数による定額法により、翌事業年度から費用処理しております。

## 5. ヘッジ会計の方法

### (1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジによっております。ただし、為替予約等については振当処理を適用しており、また、金利スワップ取引のうち、「金利スワップの特例処理」（金融商品に関する会計基準注解（注14））の対象となる取引については、当該特例処理を適用しております。

### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

#### ヘッジ手段

ヘッジ手段として、為替予約取引、通貨スワップ取引、クーポン・スワップ（金利部分のみの通貨スワップ）取引、金利スワップ取引及び金利オプション取引等、またはこれらの組み合わせによる取引を行うこととしております。

#### ヘッジ対象

ヘッジ対象は、将来の市場価格（為替・金利等）の変動により時価または将来キャッシュ・フローが変動するリスクのある資産（有価証券、貸付金及び未収金等）または負債（社債、借入金及び未払金等）としております。

### (3) ヘッジ方針

為替リスクのある資産及び負債については、社内規程に基づき、為替予約、通貨スワップ等により為替リスクをヘッジしております。

金利リスクのある資産及び負債については、社内規程に基づき、金利スワップ等により金利リスクをヘッジしております。

### (4) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象及びヘッジ手段について、毎四半期末に個別取引毎のヘッジ効果を検証しておりますが、ヘッジ対象の資産または負債とヘッジ手段について元本、利率、期間等の重要な条件が同一である場合には、本検証を省略することとしております。

## 6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### (1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

### (2) 消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する資産・負債

関係会社に対するもので貸借対照表に区分掲記したものの以外の資産及び負債のうち主なものは次のとおりであります。

	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
短期貸付金	254,949百万円	112,605百万円

2 担保資産及び担保付債務

日本電信電話株式会社等に関する法律第9条の規定により、総財産を社債の一般担保に供しております。

	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
社債 (1年以内に償還予定のものを含む)	686,440百万円	486,751百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との主な取引

	前事業年度 (自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日)	当事業年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)
営業収益	127,882百万円	124,966百万円
営業費用	41,189百万円	50,691百万円
営業外収益		
受取利息	12,328百万円	9,514百万円
物件貸付料	9,926百万円	9,865百万円

2 関係会社株式評価損は、Dimension Data Holdings plc、NTTセキュリティ株式会社の株式減損処理に伴う評価損であります。

3 関係会社株式売却益は、当社の子会社である株式会社NTTドコモの自己株式公開買付けに応じた当該株式の一部売却によるものであります。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2016年 6月24日 定時株主総会	普通株式	125,768	60	2016年3月31日	2016年 6月27日
2016年11月11日 取締役会	普通株式	122,225	60	2016年9月30日	2016年12月12日

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

決議	株式の種類	配当原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2017年 6月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	120,922	60	2017年 3月31日	2017年 6月28日

当事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2017年 6月27日 定時株主総会	普通株式	120,922	60	2017年3月31日	2017年 6月28日
2017年11月10日 取締役会	普通株式	150,483	75	2017年9月30日	2017年12月11日

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

決議	株式の種類	配当原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年 6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	147,830	75	2018年 3月31日	2018年 6月27日

## (有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2017年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時 価(百万円)	差 額(百万円)
子会社株式	39,930	7,417,612	7,377,682
関連会社株式	5,289	20,280	14,991
合計	45,219	7,437,893	7,392,673

当事業年度(2018年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時 価(百万円)	差 額(百万円)
子会社株式	39,626	7,652,865	7,613,238
関連会社株式	5,289	21,774	16,485
合計	44,916	7,674,640	7,629,723

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(百万円)

区分	前事業年度 (2017年3月31日)	当事業年度 (2018年3月31日)
子会社株式	5,020,860	5,118,058
関連会社株式	3,599	3,583

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2017年3月31日 )	当事業年度 ( 2018年3月31日 )
繰延税金資産		
固定資産	9,161百万円	9,824百万円
有価証券	27,162百万円	33,134百万円
退職給付引当金	9,446百万円	10,247百万円
その他	5,525百万円	4,798百万円
繰延税金資産 小計	51,295百万円	58,005百万円
評価性引当額	34,122百万円	39,962百万円
繰延税金資産 合計	17,173百万円	18,042百万円
繰延税金負債		
前払年金費用	616百万円	484百万円
譲渡損益調整資産	732百万円	741百万円
その他	222百万円	382百万円
繰延税金負債 合計	1,570百万円	1,607百万円
繰延税金資産の純額	15,602百万円	16,434百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2017年3月31日 )	当事業年度 ( 2018年3月31日 )
法定実効税率	30.8%	30.8%
( 調整 )		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	37.3%	30.7%
評価性引当額の変動額	5.9%	0.0%
税率変更による影響	0.0%	-
その他	0.0%	0.1%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	0.5%	0.0%

( 重要な後発事象 )

自己株式の取得について

2018年2月21日、当社の取締役会は、2018年2月22日から2018年6月30日にかけて、発行済普通株式総数3,100万株、取得総額1,500億円を上限に自己株式を取得することを決議し、2018年3月に8,400,000株を42,010百万円で取得しております。

また、2018年4月から2018年5月にかけて20,778,000株を107,989百万円で取得し、当該決議に基づく自己株式の取得を終了しております。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	289,023	3,832	4,983	287,871	197,750	6,854	90,121
構築物	25,992	1,329	791	26,530	22,076	372	4,454
機械装置及び運搬具	2,671	29	34	2,667	2,297	48	369
工具、器具及び備品	93,746	6,594	6,130	94,210	74,570	4,045	19,639
土地	27,698	1,453	-	29,151	-	-	29,151
リース資産	57	32	29	60	31	12	29
建設仮勘定	1,246	9,624	9,949	921	-	-	921
有形固定資産計	440,435	22,895	21,917	441,414	296,727	11,332	144,687
無形固定資産							
ソフトウェア	402,619	5,823	28,393	380,049	367,354	6,494	12,694
リース資産	1	-	0	0	0	0	0
その他	959	0	88	871	591	6	280
無形固定資産計	403,580	5,824	28,482	380,922	367,947	6,501	12,975

## 【引当金明細表】

該当事項はありません。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。



第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取・売渡手数料	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行 本店 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行 - 無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 当社の公告掲載URLは次のとおり。http://www.ntt.co.jp/ir/
株主に対する特典	該当事項なし
株主資格の制限	日本電信電話株式会社等に関する法律第6条により、外国人等は当会社の株式をその議決権の三分の一未満の割合の範囲内において所有できる。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利ならびに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類、有価証券報告書の確認書

事業年度（第32期）（自 2016年 4月 1日 至 2017年 3月31日）2017年 6月28日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度（第32期）（自 2016年 4月 1日 至 2017年 3月31日）2017年 6月28日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書、四半期報告書の確認書

（第33期第1四半期）（自 2017年 4月 1日 至 2017年 6月30日）2017年 8月 7日関東財務局長に提出

（第33期第2四半期）（自 2017年 7月 1日 至 2017年 9月30日）2017年11月13日関東財務局長に提出

（第33期第3四半期）（自 2017年10月 1日 至 2017年12月31日）2018年 2月13日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2017年6月28日（企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2に基づく臨時報告書）、2017年12月11日（企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号に基づく臨時報告書）、2018年6月27日（企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2に基づく臨時報告書）関東財務局長に提出。

(5) 自己株券買付状況報告書

報告期間（自 2017年 6月 1日 至 2017年 6月30日）2017年 7月 5日、関東財務局長に提出

報告期間（自 2017年 9月 1日 至 2017年 9月30日）2017年10月10日、関東財務局長に提出

報告期間（自 2017年10月 1日 至 2017年10月31日）2017年11月 1日、関東財務局長に提出

報告期間（自 2017年11月 1日 至 2017年11月30日）2017年12月 1日、関東財務局長に提出

報告期間（自 2017年12月 1日 至 2017年12月31日）2018年 1月 5日、関東財務局長に提出

報告期間（自 2018年 1月 1日 至 2018年 1月31日）2018年 2月 2日、関東財務局長に提出

報告期間（自 2018年 2月 1日 至 2018年 2月28日）2018年 3月 6日、関東財務局長に提出

報告期間（自 2018年 3月 1日 至 2018年 3月31日）2018年 4月 2日、関東財務局長に提出

報告期間（自 2018年 4月 1日 至 2018年 4月30日）2018年 5月 1日、関東財務局長に提出

報告期間（自 2018年 5月 1日 至 2018年 5月31日）2018年 6月 1日、関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2018年6月27日

日本電信電話株式会社

取締役会 御中

### 有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 金井 沢治

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 袖川 兼輔

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大木 正志

#### <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本電信電話株式会社の2017年4月1日から2018年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結資本変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、注記事項及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第95条の規定により米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本電信電話株式会社及び連結子会社の2018年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

##### 財務報告に係る内部統制に関する監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、米国トレッドウェイ委員会支援組織委員会が公表した「内部統制 統合的枠組み（2013年版）」で確立された規準（以下、「COSO規準（2013年版）」という。）を基礎とする日本電信電話株式会社の2018年3月31日現在の財務報告に係る内部統制について監査を行った。

当監査法人は、日本電信電話株式会社が、2018年3月31日現在において、COSO規準（2013年版）を基礎として、すべての重要な点において財務報告に係る有効な内部統制を維持しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

財務報告に係る有効な内部統制を維持する責任、及び内部統制報告書において財務報告に係る内部統制の有効性を評価する責任は経営者にある。当監査法人の責任は、独立の立場から会社の財務報告に係る内部統制についての意見を表明することにある。当監査法人は、米国公開会社会計監視委員会（The Public Company Accounting Oversight Board（以下、「PCAOB」という。））に登録された監査法人であり、米国連邦証券法並びに適用される米国証券取引委員会及びPCAOBの規則等に従って、日本電信電話株式会社から独立していることが要求されている。

当監査法人は、PCAOBの定める財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して監査を行った。PCAOBの基準は、財務報告に係る有効な内部統制がすべての重要な点において維持されているかどうかについて合理的な保証を得るために、当監査法人が監査を計画し実施することを求めている。内部統制監査は、財務報告に係る内部統制についての理解、開示すべき重要な不備が存在するリスクの評価、評価したリスクに基づく内部統制の整備及び運用状況の有効性についての検証及び評価、並びに当監査法人が状況に応じて必要と認めたその他の手続の実施を含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

##### 我が国の内部統制監査との主要な相違点

当監査法人は、PCAOBの監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠した場合との主要な相違点は以下のとおりである。

1. 我が国の基準では、経営者が作成した内部統制報告書に対して監査意見を表明するが、PCAOBの基準では、財務報告に係る内部統制に対して監査意見を表明する。
2. PCAOBの基準では、「経理の状況」に掲げられた連結財務諸表の作成に係る内部統制のみを内部統制監査の対象としており、個別財務諸表のみに関連する内部統制や財務諸表の信頼性に重要な影響を及ぼす開示事項等に係る内部統制は監査の対象には含まれていない。
3. PCAOBの基準では、持分法適用関連会社の財務報告に係る内部統制については、監査の対象には含まれていない。

##### 財務報告に係る内部統制の定義及び限界

財務報告に係る内部統制は、財務報告の信頼性及び一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠した外部報告目的の財務諸表の作成に対して合理的な保証を提供するために整備されたプロセスである。財務報告に係る内部統制には、(1)会社の資産の取引及び処分を合理的な詳細さで正確かつ適正に反映する記録の維持に関連する方針及び手続、(2)一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠した財務諸表の作成を可能にするために必要な取引が記録されること、及び、会社の収入と支出が経営者及び取締役の承認に基づいてのみ実行されることに関する合理的な保証を提供するための方針及び手続、並びに(3)財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性のある会社の資産が未承認で取得、使用又は処分されることを防止又は適時に発見することに関する合理的な保証を提供するための方針及び手続が含まれる。

財務報告に係る内部統制は、固有の限界があるため、虚偽表示を防止又は発見できない可能性がある。また、将来の期間に向けて有効性の評価を予測する場合には、状況の変化により内部統制が不十分となるリスク、又は方針や手続の遵守の程度が低下するリスクを伴う。

##### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- ( ) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象に含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2018年6月27日

日本電信電話株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 金井 沢治

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 袖川 兼輔

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大木 正志

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本電信電話株式会社の2017年4月1日から2018年3月31日までの第33期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本電信電話株式会社の2018年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- ( ) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。