

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	福岡財務支局長
【提出日】	令和2年6月26日
【事業年度】	第59期(自平成31年4月1日至令和2年3月31日)
【会社名】	株式会社麻生
【英訳名】	Aso Corporation
【代表者の役職氏名】	取締役社長 麻生 巖
【本店の所在の場所】	福岡県飯塚市芳雄町7番18号
【電話番号】	福岡(0948)(22)3604番
【事務連絡者氏名】	執行役員管理本部長 田上 智徳
【最寄りの連絡場所】	福岡県福岡市早良区百道浜2丁目4番27号
【電話番号】	福岡(092)(832)2011番
【事務連絡者氏名】	執行役員経理財務本部長 大濱 理
【縦覧に供する場所】	該当事項はありません。

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第55期	第56期	第57期	第58期	第59期
決算年月	平成28年3月	平成29年3月	平成30年3月	平成31年3月	令和2年3月
売上高 (百万円)	141,760	150,381	156,027	198,074	231,210
経常利益 (百万円)	8,880	10,857	12,547	15,630	12,973
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	4,003	4,752	7,823	12,244	4,047
包括利益 (百万円)	3,153	6,049	10,001	14,202	4,008
純資産額 (百万円)	33,948	39,022	48,026	70,534	73,028
総資産額 (百万円)	175,913	213,753	225,422	286,065	281,657
1株当たり純資産額 (円)	7,884.96	8,731.74	11,572.26	15,260.36	15,431.82
1株当たり当期純利益 (円)	1,299.05	1,542.87	2,541.20	3,978.45	1,315.51
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	13.8	12.6	15.8	16.4	16.9
自己資本利益率 (%)	16.5	17.7	22.0	26.1	8.5
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	14,956	15,938	10,823	14,685	17,053
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	8,955	40,060	11,597	257	13,739
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,141	23,724	530	7,236	1,939
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	34,411	33,977	33,775	55,498	56,232
従業員数 (人)	4,818	4,863	5,241	5,905	6,052
〔外、平均臨時雇用者数〕	〔1,549〕	〔1,810〕	〔1,870〕	〔2,384〕	〔2,327〕

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 非上場のため、株価収益率は記載しておりません。

4 従業員数は、就業人員数を表示しております。

5 第55期については、連結子会社の(株)ぎょうせい他7社の決算期変更に伴い、連結会計年度における会計期間は平成27年4月1日から平成27年12月31日までの9か月となっております。

6 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第58期の期首から適用しており、第57期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第55期	第56期	第57期	第58期	第59期
決算年月	平成28年 3月	平成29年 3月	平成30年 3月	平成31年 3月	令和 2年 3月
売上高 (百万円)	38,863	37,565	39,738	41,156	40,838
経常利益 (百万円)	1,952	1,261	2,934	3,616	2,273
当期純利益 (百万円)	1,738	1,340	2,925	2,942	2,223
資本金 (百万円)	3,580	3,580	3,580	3,580	3,580
発行済株式総数 (千株)	3,210	3,210	3,210	3,210	3,210
純資産額 (百万円)	11,255	12,758	16,790	18,754	18,731
総資産額 (百万円)	93,133	109,126	118,713	132,064	132,064
1株当たり純資産額 (円)	3,622.79	4,107.98	5,408.93	6,043.38	6,037.51
1株当たり配当額 (うち、1株当たり中間配 当額) (円)	25.00 ( - )				
1株当たり当期純利益 (円)	559.27	431.62	942.20	947.86	716.49
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	12.1	11.7	14.1	14.2	14.2
自己資本利益率 (%)	15.4	10.5	17.4	15.7	11.9
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
配当性向 (%)	4.4	5.8	2.7	2.6	3.5
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕 (人)	2,208 〔349〕	2,239 〔333〕	2,385 〔387〕	1,919 〔593〕	1,909 〔607〕
株主総利回り (比較指標：-) (%)	- ( - )				
最高株価 (円)	-	-	-	-	-
最低株価 (円)	-	-	-	-	-

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 非上場のため、株価収益率は記載しておりません。

4 従業員数は、就業人員数を表示しております。

5 非上場のため、株主総利回り、比較指標、最高株価及び最低株価は記載しておりません。

6 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第58期の期首から適用しており、第57期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## 2【沿革】

当社は、麻生産業株式会社のセメント部門が分離独立し、麻生セメント株式会社として昭和41年11月4日設立いたしました。また、昭和44年7月に麻生産業株式会社より同社附属病院である飯塚病院の事業を譲受いたしました。平成13年7月に株式会社麻生に社名を変更、同年8月に麻生セメント株式会社を分社化し、現在に至っております。

昭和41年	麻生セメント株式会社設立
42年	麻生産業株式会社よりセメント部門営業を譲受
43年	麻生芳雄商事株式会社設立（現・連結子会社）
44年	麻生産業株式会社の附属病院である飯塚病院の事業を譲受
45年	株式会社筑豊電算センター設立（現・連結子会社株式会社麻生情報システム）
46年	株式会社麻生地所設立（現・連結子会社）
50年	飯塚病院中央病棟竣工
56年	福岡本部開設
57年	飯塚病院救命救急センター竣工
59年	株式会社アソウ・テンポラリーセンター設立（現・連結子会社株式会社アソウ・ヒューマニーセンター）
60年	麻生開発株式会社設立
61年	麻生メディカルサービス株式会社設立（現・連結子会社）
平成2年	飯塚病院脳神経病センター開設 株式会社アソウレジコン設立
4年	飯塚病院漢方診療科開設 株式会社ベターナーシング設立
9年	飯塚病院エネルギーセンター竣工
10年	百道浜福岡ソフトリサーチパークにAIビル竣工
13年	株式会社麻生に社名変更 麻生セメント株式会社分社化
16年	麻生セメント株式会社を麻生ラファージュセメント株式会社に社名変更
19年	麻生メディカルサービス株式会社が株式会社ベターナーシングを吸収合併 麻生介護サービス株式会社設立（現・連結子会社）
21年	株式会社麻生が麻生開発株式会社を吸収合併 麻生商事株式会社が株式会社アソウレジコンを吸収合併
24年	株式会社ぎょうせい株式取得により連結子会社化
25年	麻生ラファージュセメント株式会社が麻生セメント株式会社に社名変更 飯塚病院北棟竣工
30年	日特建設株式会社株式取得により連結子会社化

### 3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社、連結子会社71社及び持分法適用関連会社18社で構成され、セメント事業、医療関連事業、商社・流通事業、人材・教育事業、情報・ソフト事業、建築土木事業、その他事業を展開しております。

(1) セメント事業

各種セメント、生コンクリート、コンクリート二次製品等の製造販売等を行っております。

(2) 医療関連事業

病院経営に関するコンサルタント事業及び診療材料等の共同購入事業等を行っております。

(3) 商社・流通事業

建設資材の卸売及びスーパー等の運営等を行っております。

(4) 人材・教育事業

人材派遣及び介護事業等を行っております。

(5) 情報・ソフト事業

情報処理業、ソフトウェア開発、出版及び印刷事業等を行っております。

(6) 建築土木事業

建設業、土木業、緑化資材の製造販売事業等を行っております。

(7) その他事業

各種スポーツ施設の運営及び不動産賃貸事業等を行っております。

〔事業系統図〕

以上述べた事項を事業系統図によって示すと、次のとおりであります。

セメント	<ul style="list-style-type: none"> <li>◎ 麻生セメント㈱</li> <li>◎ 麻生商事㈱</li> <li>◎ 麻生フォームクリート㈱</li> <li style="padding-left: 20px;">◎他9社</li> <li style="padding-left: 20px;">○他9社</li> </ul>	情報・ソフト	<ul style="list-style-type: none"> <li>◎ ㈱麻生情報システム</li> <li>◎ ㈱ぎょうせい</li> <li>○ 都築電気㈱</li> <li style="padding-left: 20px;">◎他7社</li> </ul>
医療関連	<ul style="list-style-type: none"> <li>㈱麻生（当社）</li> <li style="padding-left: 20px;">◎他2社</li> </ul>	建築土木	<ul style="list-style-type: none"> <li>◎ 日特建設㈱</li> <li>◎ ㈱エーエヌホールディングス</li> <li>◎ PT NITTO CONSTRUCTION INDONESIA</li> <li style="padding-left: 20px;">◎他4社</li> </ul>
商社・流通	<ul style="list-style-type: none"> <li>◎ 麻生商事㈱</li> <li style="padding-left: 20px;">◎他2社</li> </ul>	その他	<ul style="list-style-type: none"> <li>㈱麻生（当社）</li> <li>◎ ㈱麻生地所</li> <li>◎ ASO F&amp;B HOLDINGS PTE. LTD.</li> <li>◎ ASO FAL UK Ltd.</li> <li>◎ ASO FALCO Ltd.</li> <li>◎ ASO LUSCO HOLDINGS INC.</li> <li>◎ ALKMENA MAGNVS LAP LLC</li> <li>◎ ASO NEVADA, LLC</li> <li style="padding-left: 20px;">◎他17社</li> <li style="padding-left: 20px;">○他6社</li> </ul>
人材・教育	<ul style="list-style-type: none"> <li>◎ ㈱アソウ・ヒューマニーセンター</li> <li>◎ 麻生介護サービス㈱</li> <li>◎ 麻生メディカルサービス㈱</li> <li style="padding-left: 20px;">◎他12社</li> <li style="padding-left: 20px;">○他2社</li> </ul>		

◎連結子会社

○持分法適用関連会社

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 麻生セメント(株)	福岡市早良区	100	セメントの製造販売	92.8	役員の兼任あり。 資金援助あり。
麻生商事(株) (注)1(注)5	福岡市早良区	450	建設資材等の仕入販売及びコンクリート二次製品の製造販売	100.0	麻生セメント(株)よりセメントを仕入、麻生セメント(株)及びグループ会社へ資材等を仕入供給している。 役員の兼任あり。
(株)麻生情報システム	福岡市早良区	30	情報システムの開発及び販売、情報処理業務受託	100.0	当社及びグループ会社の情報処理業務を受託している。 役員の兼任あり。
(株)麻生地所 (注)1	福岡県飯塚市	751	不動産販売及びゴルフ場経営	100.0	当社及びグループ会社に土地を賃貸している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。
日特建設(株) (注)1(注)2(注)6	東京都中央区	6,052	総合建設業	57.9 (57.9)	麻生フォームクリート(株)に施工工事の一部を発注している。 役員の兼任あり。
(株)ぎょうせい (注)1	東京都江東区	500	出版、印刷及び製本	100.0	役員の兼任あり。
麻生フォームクリート(株) (注)2	川崎市中原区	209	気泡コンクリートの現場施工	62.1 (20.5)	麻生セメント(株)より工事施工用セメントを仕入れている。 役員の兼任あり。
麻生介護サービス(株)	福岡市博多区	100	在宅介護サービス業	83.1 (5.3)	役員の兼任あり。
(株)アソウ・ヒューマニーセンター	福岡市中央区	50	人材派遣業	100.0	役員の兼任あり。
麻生メディカルサービス(株) (注)3	福岡県飯塚市	62	各種医療機械器具の販売及びレンタル	23.8 [27.8]	当社より店舗用地を賃借している。 役員の兼任あり。 資金援助あり。
ASO F&B HOLDINGS PTE. LTD. (注)1	シンガポール	819	海外事業への投資	100.0	役員の兼任あり。
ASO FAL UK Ltd. (注)1	イギリスロンドン	8,145	海外事業への投資	100.0	役員の兼任あり。 資金援助あり。
ASO FALCO Ltd. (注)1	イギリスロンドン	3,667	海外事業への投資	90.0 (90.0)	役員の兼任あり。
(株)エーエヌホールディングス (注)1	東京都千代田区	100	株式の保有	100.0	役員の兼任あり。
ASO LUSCO HOLDINGS INC. (注)1	アメリカデラウェア州カムデン	18,318	株式の保有	100.0	役員の兼任あり。
ALKMENA MAGNVS LAP LLC (注)1	アメリカデラウェア州カムデン	14,778	海外事業への投資	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。
ASO NEVADA, LLC (注)1	アメリカネバダ州カーソンシティ	1,461	海外事業への投資	100.0 (100.0)	役員の兼任あり。
PT NITTOC CONSTRUCTION INDONESIA (注)1	インドネシア南ジャカルタ市	443	建設事業	37.6 (37.6)	日特建設(株)に施工工事の一部を発注している。
その他 53社					

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(持分法適用関連会社) 都築電気株 (注)2	東京都港区	9,812	ネットワークソ リューションサービ ス事業及びデバイス 事業	24.7	役員の兼任あり。
その他 17社					

(注) 1 特定子会社に該当しております。

2 有価証券報告書を提出しております。

3 持分は100分の50以下であるが、実質的には支配しているため子会社としたものであります。

4 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数となっております。また、[ ]内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数となっております。

5 麻生商事株については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	49,119百万円
	(2) 経常利益	705百万円
	(3) 当期純利益	476百万円
	(4) 純資産額	3,535百万円
	(5) 総資産額	19,740百万円

6 日特建設株については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	63,971百万円
	(2) 経常利益	4,622百万円
	(3) 当期純利益	3,097百万円
	(4) 純資産額	26,321百万円
	(5) 総資産額	49,513百万円

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

令和2年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)	
セメント事業	342	[ 70 ]
医療関連事業	1,882	[ 392 ]
商社・流通事業	146	[ 269 ]
人材・教育事業	1,545	[ 743 ]
情報・ソフト事業	932	[ 244 ]
建築土木事業	952	[ 256 ]
その他事業	253	[ 353 ]
合計	6,052	[ 2,327 ]

(注) 1 従業員数は就業員数であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人数を外数で記載しております。

### (2) 提出会社の状況

令和2年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
1,909 [ 607 ]	37.5	9.4	5,660,998

セグメントの名称	従業員数(人)	
セメント事業	-	[ - ]
医療関連事業	1,792	[ 392 ]
商社・流通事業	-	[ - ]
人材・教育事業	-	[ - ]
情報・ソフト事業	-	[ - ]
建築土木事業	-	[ - ]
その他事業	117	[ 215 ]
合計	1,909	[ 607 ]

(注) 1 従業員数は就業員数(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む)であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人数を外数で記載しております。

2 臨時従業員にはパートタイマーの従業員を含み派遣社員を除いております。

3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社グループには、麻生職員組合(組合員数66人)、飯塚病院労働組合(組合員数1,621人)、麻生セメント労働組合(組合員数30人)、麻生セメント職員組合(組合員数48人)他の労働組合が組織されております。

なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針・経営戦略等

当社グループは、地域の発展、ひいてはわが国経済の発展に寄与すべく、既存事業の収益力の強化と、国内外を問わない新規事業展開への挑戦を続け、競争力を高めてまいります。加えて、本年度から始まる働き方改革へも柔軟に対応し、優秀な人材の獲得・育成に一層注力するとともに、業務の適正および効率性を確保する組織体制の再構築・グループ全体のリスクマネジメント強化に取り組んでまいります。また、当社グループの使命である「社会システム変革への貢献」のため、グループ全体の企業価値の更なる向上と持続的な成長を果たすべく、新たな価値創造を支える経営基盤を一層強固にする取り組みに励んでまいります。

#### (2) 経営環境

令和2年度は、新型コロナウイルス感染症の影響をはじめとする様々な要因によって、世界経済の減速が予想されており、それに伴いわが国経済もインバウンド需要の低迷、サービス消費の低下、事業活動の制限による収益悪化など、景気の先行きには予断を許さないものがあります。当社グループの基幹産業でありますセメント事業におきましては、防災・減災、国土強靱化対策工事や都市部での再開発工事が継続することなどにより、官公需、民需ともに横ばいで推移するものと見込んでおります。また、医療環境におきましては、医療財政逼迫の中、令和2年度診療報酬改定も前回に引き続き薬価改定等を含む全体改定率は0.49%のマイナス改定となっており、病院経営を取り巻く環境は今後も大変厳しい状況が続くと予想されます。

#### (3) 事業上及び財務上の対処すべき課題

当社グループといたしましては、このような情勢のもと、麻生セメント(株)におきまして、安全第一を最優先に行動し、人材育成、業績志向、顧客志向を価値観の中核に据え、日々の行動に反映し、製品の安定供給を推進してまいります。また、販売価格の適正化及び廃棄物等の受入による循環型社会への貢献に積極的に取り組み、企業の持続的発展を目指してまいります。飯塚病院におきましては、昨年度実行した集中治療室の拡充や耐震化に伴う教育研修棟整備などの機能充実並びに医師及び医療サービスを提供する専門スタッフの安定確保と育成に全力で取り組み、地域医療の充実に一層貢献してまいります。また、新型コロナウイルス感染症のとの戦いが続く中、新型感染症への対応力も高めながら、病院の強靱化のための投資も積極的に行います。さらに、従来からのTQM活動に代表される改善活動の推進によって提供する医療の質を高め、日本の医療の改善・改革に寄与する取り組みも継続的に行うとともに積極的な周辺医療機関との交流等情報収集に努めつつ、地域包括ケア体制の構築を目指してまいります。

## 2【事業等のリスク】

当社グループの経営成績、財務状況等に関する事項のうち経営者の判断に影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがあります。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末（令和2年3月31日）現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 長期的なセメント需要の減少

セメント事業におきましては、防災・減災対策等による需要が短期的・局所的に見込まれておりますが、長期的には成熟期を迎えた日本でのセメントの国内需要は減少傾向にあります。また、足元では、新型コロナウイルス感染症の影響も懸念されております。このような中、将来の需要減少に備えて輸出への対応、物流の最適化、コスト削減及び販売価格の改善に取り組んでおります。

### (2) 資材調達価格の変動

セメント事業では、その製造工程において石灰石、石炭、重油等を使用しております。これらの調達価格の大幅な変動が、業績に影響を与える可能性があります。これらのリスクに対応する為、調達方法の多様化と、製造過程においてリサイクル資源の使用比率を高めることで製造コストへ与える影響の軽減を図っております。また資材調達価格上昇分の製品価格への転嫁及び物流の効率化による輸送コストの低減に努めております。

### (3) 救急医療の現場の疲弊

本格的な多死社会を迎え、許容量を超える（オーバーキャパシティ）救急搬送患者が、飯塚病院の救命救急センターに集中していましたが、飯塚病院の救急医の数の減少により、救急患者の受け入れに対し、自己抑制をかけています。一方で、周辺医療機関の救急受入能力の低下が若干持ち直しつつあり、軽症の救急患者が周辺医療機関に搬送されるようになっていきます。しかし、救急医数の減少で救急医療の現場の疲弊は慢性化しております。救急医のドロップアウトを生まないように看護師、ER-Aide等の救命救急センターのスタッフのチーム力を上げるなどの対策、地域包括ケアの構築を通じて、健康寿命の延伸、在宅や高齢者施設での看取りを進めるべく、行政、医師会や介護サービス事業者との連携を進めています。

### (4) 医療事故等による風評被害

飯塚病院は筑豊地域において高度急性期を担う唯一の医療機関として重症者を積極的に受け入れています。患者の高齢化が進展し、病態が複雑化してきていることで、受入れ患者の診療上のリスクはこれまで以上に高まっています。診療上のリスクを回避すべく細心の注意を持って診療に取り組んでいますが、積極的な治療を提供する中で、医療事故の発生をなくすことは不可能です。財政面のリスク回避策としては各種賠償保険に加入していますが、事故発生時の風評被害のリスクは回避しきれない可能性があります。

### (5) 消費税率の引上げ

本来、最終消費者が負担することが原則である消費税が、医療費については非課税であり、病院が控除対象外消費税として、薬剤、診療材料、給食材料、医療消耗品などに係る消費税を負担しています。令和元年10月の消費税率の8%から10%への引上げにより、過去の税率引き上げ時と同様に飯塚病院において多額のコスト負担増が発生しております。今後長期的にはさらなる税率引上げも予定されている中、現行税制が維持されるならば、更なるコスト増加につながり、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 労働力不足と賃金の上昇圧力

全国的に地方での医師需給が逼迫する中、飯塚病院における医師の確保も難しくなっています。さらに平成30年4月からスタートした専攻医制度のもとでは、救急医療の中心となる若手医師の採用人数に上限が設定されました。今後、医療提供に必要な医師数の安定確保策の強化と専攻医制度に対応した新たな方策を講じなければなりません。

さらに、医師を含めた働き方改革により、医師も看護師と同様のシフト勤務制に移行していくことも想定されます。必要な医師数を確保できない場合、事業規模の縮小を強いられる可能性があり、経営成績に影響を及ぼします。

また、医師や看護師など国家資格保有者が中心の病院といえども彼らだけで成り立つわけではありません。国家資格を問わない一般労働者、短時間労働者、派遣労働者により担われている役割も少なくありません。労働力不足が顕著な中、従来の賃金水準で従来どおりの優秀な人材を確保することが難しくなっています。

(7) 財務内容について

当社グループは、装置産業であるセメント事業をはじめ、資産を活用した事業が多く、設備投資のための資金調達は主に借入金によっております。このため連結総資産に占める借入金の割合が高くなっており、金利の変動によって当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。当社グループにおきましては、資産の有効活用などによる借入金の適正化を行うと共に、資金調達手段の多様化により、金利変動リスクの軽減に努めております。

(8) 災害や感染症等による影響

当社グループは、災害や感染症蔓延時に備えて「危機管理マニュアル」を策定し、また、生産設備や医療設備については定期的な点検を行っておりますが、災害や感染症等による影響を完全に防止できる保証はありません。

(9) 個人情報について

当社グループにおいては、事業を行う中で多数の個人情報を保有しております。個人情報については、各社でプロジェクトチームを結成し、情報管理体制の強化に取り組むと共に、当社内のコンプライアンス委員会においてグループ全体に対し、個人情報保護の啓蒙を行っております。しかしながら、万一個人情報が外部に漏洩するような事態が発生すると、顧客からの信用失墜、損害賠償等により当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度のわが国経済は、消費税率引き上げによる影響が懸念されておりましたが、個人消費や設備投資が好調に推移し、緩やかな景気の回復基調を維持したものの、中国経済の減速や米中通商問題、新興国や欧州の政治情勢の不確実性、また年末に発生した新型コロナウイルス（COVID-19）の感染拡大から、先行き不透明な状況で推移いたしました。

当社グループの基幹産業であるセメント事業におきましては、セメント国内販売数量は、41,389千トンと前年同期に比べ1.9%減少し、販売地域となる東海地区以西では、前年同期に比べ0.3%の増加となりました。また、提出会社の主たる事業分野の医療関連事業におきましては、2025年を見据え、地域住民が住み慣れた環境で自立生活が可能となるように、地域の包括的な支援・サービス提供体制（地域包括ケアシステム）の構築に向けた取り組みを進めました。さらに、少子高齢化に伴う社会保障費の伸びの抑制や医療従事者の確保へ向けた制度改革など、政府が求める医療の効率化や医療提供体制の抜本的な改革への対応の影響もあり、今年度も引き続き厳しい病院運営の舵取りとなりました。

このような情勢の中で、セメント事業におきまして、麻生セメント㈱では、セメント国内販売数量は1,781千トン（前年同期比0.2%増）、固化材国内販売数量は271千トン（前年同期比4.9%増）となりました。生産面においては、工場の安定操業を推し進めるべく、生産設備の老朽化対策を引続き実施するとともに、リサイクル燃料の使用率アップに注力いたしました。また、災害廃棄物の受入がピークアウトしたことによる処理料の減少、電力費の悪化等により、製造コストが大幅に増加しました。医療関連事業におきましては、昨年度に飯塚病院内で策定した中長期経営計画に沿って、地域包括ケアシステム構築への対応に取り組んでまいりました。その一環として、地域医療機関・介護機関との連携強化、医療従事者の人材育成強化に取り組み、中でも新専門医制度への対応と医師の確保に注力いたしました。また、診療報酬算定業務の効率化や救命救急センターの運営適正化など長期的かつ安定した運営が実現可能な基盤強化に取り組みました。医療提供体制としては、飯塚病院において集中治療室の改修工事が完了し、重症患者の受け入れ体制を強化いたしました。また各棟の耐震補強工事を完了させ、自然災害に代表される有事への対応が可能な拠点病院としての基盤強化を図りました。

この結果、当連結会計年度の業績は、売上高は231,210百万円（前年同期比33,135百万円、16.7%増）、営業利益は12,944百万円（前年同期比284百万円、2.2%増）、経常利益は12,973百万円（前年同期比2,657百万円、17.0%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は4,047百万円（前年同期比8,197百万円、66.9%減）となりました。

セグメントの業績は、次のとおりであります。なお、セグメント間の取引については相殺消去しております。

イ セメント事業

売上高は40,095百万円（前年同期比2,714百万円、7.3%増）、セグメント損失（営業損失）は、53百万円（前年同期はセグメント利益（営業利益）253百万円）となりました。

ロ 医療関連事業

売上高は39,528百万円（前年同期比116百万円、0.3%増）、セグメント損失（営業損失）は677百万円（前年同期はセグメント利益（営業利益）472百万円）となりました。

ハ 商社・流通事業

売上高は29,050百万円（前年同期比186百万円、0.6%減）、セグメント利益（営業利益）は340百万円（前年同期比96百万円、22.2%減）となりました。

ニ 人材・教育事業

売上高は20,756百万円（前年同期比1,132百万円、5.8%増）、セグメント利益（営業利益）は883百万円（前年同期比173百万円、24.4%増）となりました。

ホ 情報・ソフト事業

売上高は26,714百万円（前年同期比1,084百万円、4.2%増）、セグメント利益（営業利益）は6,750百万円（前年同期比677百万円、9.1%減）となりました。

ヘ 建築土木事業

売上高は65,401百万円（前年同期比28,772百万円、78.6%増）、セグメント利益（営業利益）は3,588百万円（前年同期比2,359百万円、192.0%増）となりました。

ト その他事業

売上高は9,662百万円（前年同期比498百万円、4.9%減）、セグメント利益（営業利益）は2,084百万円（前年同期比15百万円、0.7%減）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは、仕入債務が減少しましたが、売上債権の減少等により前年同期に比べ2,367百万円増加し17,053百万円の収入となりました。投資活動によるキャッシュ・フローは、投資有価証券の取得による支出の増加等により前年同期に比べ13,481百万円減少し13,739百万円の支出となりました。また、財務活動によるキャッシュ・フローは、主に長期・短期借入金の増減の影響により前年同期に比べ9,176百万円減少し1,939百万円の支出となりました。

当連結会計年度末の現金及び現金同等物は、前年同期に比べ734百万円増加し、56,232百万円となりました。

生産、受注及び販売の実績

イ 生産実績

当社グループについては、提供するサービスの性格上、生産実績の記載に馴染まないため、記載しておりません。

ロ 受注実績

当社グループについては、受注生産形態をとらない製品が大半であるため、記載しておりません。

ハ 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成31年 4月 1日 至 令和 2年 3月 31日)	前年同期比(%)
セメント事業(百万円)	40,095	107.3
医療関連事業(百万円)	39,528	100.3
商社・流通事業(百万円)	29,050	99.4
人材・教育事業(百万円)	20,756	105.8
情報・ソフト事業(百万円)	26,714	104.2
建築土木事業(百万円)	65,401	178.6
その他事業(百万円)	9,662	95.1
合計(百万円)	231,210	116.7

- (注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。  
2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
3 総販売実績に対し10%以上に該当する販売先はありません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて作成されています。この連結財務諸表の作成にあたっては、主に繰延税金資産の回収可能性、固定資産やのれんの減損、及び工事進行基準適用工事に関する工事原価総額の見積りにおいて、当連結会計年度における財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を与えるような見積り、予測を必要としております。当社グループは、過去の実績値や状況を踏まえ合理的と判断される前提に基づき、継続的に見積り、予測を行っております。そのため実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

なお、重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおりであります。また、新型コロナウイルス感染症の影響については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 追加情報」に記載のとおりであります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

イ 財政状態の分析

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)	増減
総資産(百万円)	286,065	281,657	4,408
自己資本(百万円)	46,958	47,473	515
自己資本比率(%)	16.4	16.9	0.5
1株当たり純資産額(円)	15,260.36	15,431.82	171.46

当連結会計年度末における総資産額は、受取手形及び売掛金が減少したこと等により前年同期に比べ4,408百万円減少し、281,657百万円となりました。

自己資本は、親会社株主に帰属する当期純利益により4,047百万円増加し、その他の包括利益累計額により3,447百万円減少いたしました。その結果、前年同期に比べ515百万円増加し、47,473百万円となりました。

ロ 経営成績の分析

	前連結会計年度 (自平成30年4月1日 至平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自平成31年4月1日 至令和2年3月31日)	前年同期比(%)
売上高(百万円)	198,074	231,210	116.7
営業利益(百万円)	12,660	12,944	102.2
経常利益(百万円)	15,630	12,973	83.0
税金等調整前当期純利益 (百万円)	19,917	11,976	60.1
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	12,244	4,047	33.1

当連結会計年度における売上高は、前年同期に比べ33,135百万円(16.7%)増加し231,210百万円となりました。この増加は主に、前連結会計年度の下期において、日特建設(株)及びその子会社5社を連結の範囲に含めたことによるものであります。セグメント別の売上高については、「(1)経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載しております。

経常利益は、前年同期に比べ2,657百万円(17.0%)減少し12,973百万円となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、前年同期に比べ8,197百万円(66.9%)減少し4,047百万円となりました。

これらの減少は主に、受取利息が減少したこと及び為替差損が発生したこと、前連結会計年度において段階取得に係る差益が発生したこと等の影響によるものであります。

ハ 連結キャッシュ・フローの状況

キャッシュ・フローの分析については、「(1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

#### 4【経営上の重要な契約等】

当連結会計年度において、新たに締結した経営上の重要な契約等はありません。

#### 5【研究開発活動】

当社グループ全体の当連結会計年度における試験研究費は409百万円であり、セグメント別の研究目的及び研究開発費は次のとおりであります。

##### (1) セメント事業

麻生フォームクリート㈱では、原材料である気泡剤の改善・改良、工事施工用機械装置の改良・開発・導入等の研究開発を行っております。

当事業における研究開発費は36百万円であります。

##### (2) 医療関連事業

該当事項はありません。

##### (3) 商社・流通事業

該当事項はありません。

##### (4) 人材・教育事業

該当事項はありません。

##### (5) 情報・ソフト事業

該当事項はありません。

##### (6) 建築土木事業

日特建設㈱では、技術開発本部を中心に、都市再生・維持補修・環境防災分野、さらに、ICTを活用した、生産性向上・省力化に資する研究開発を推進してしております。

また、将来的な社会および顧客のニーズに応えるため、自社技術だけでなく、大学・公的研究機関・異業種企業などの外部リソースも積極的に活用し、柔軟かつ速やかな開発を進めております。

当事業における研究開発費は372百万円であります。

##### (7) その他事業

該当事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資の内訳は次のとおりであります。なお、金額に消費税等は含まれておりません。

	前連結会計年度	当連結会計年度	前年同期比
セメント事業	2,283百万円	1,288百万円	56.4%
医療関連事業	2,734	2,783	101.8
商社・流通事業	186	158	85.1
人材・教育事業	111	184	165.9
情報・ソフト事業	1,224	1,403	114.6
建築土木事業	1,537	447	29.1
その他事業	2,054	522	25.4
計	10,132百万円	6,788百万円	67.0%
調整額	33	31	-
合計	10,099百万円	6,757百万円	66.9%

セメント事業においては、コスト低減及び省力化に重点を置き、設備投資を行いました。主な投資としては、麻生セメント㈱のセメント製造設備の更新及び既存設備の維持・補修991百万円があります。

医療関連事業においては、医療の質とサービスの質の向上を図るため設備投資を行いました。主な投資としては、当社の医療機器の更新及び既存設備の維持・補修2,729百万円があります。

また、各セグメントとも所要資金は、自己資金及び借入金によっております。

なお、重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

##### (1) 提出会社

令和2年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他		合計
飯塚病院 (福岡県飯塚市)	医療関連事業	医療設備	9,541 [105]	22 [0]	303 (46)	-	3,067 [0]	12,934 [105]	1,792 <392>
本社 (福岡県飯塚市)	医療関連事業 その他事業	その他の設備	4,601 [2,038]	47	7,839 (2,054) [4,988]	2	83	12,575 [7,026]	117 <215>

(2) 国内子会社

令和2年3月31日現在

会社名	事業所名	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数(人)
				建物及び構築物	機械装置及び運搬具	土地(面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
麻生セメント(株)	田川工場 (福岡県田川市)	セメント事業	セメント生産設備	815	2,496	678 (1,143)	-	8	3,998	68
麻生セメント(株)	苅田工場 (福岡県京都郡苅田町)	セメント事業	セメント生産設備	1,270	1,589	392 (154)	-	3	3,255	57
麻生セメント(株)	大阪サービス テーション (大阪市中央区) 他サービス テーション	セメント事業	サービス テーション 設備	683	290	2,260 (59)	-	0	3,234	1
麻生セメント(株)	大阪支店 (大阪市中央区) 他4支店	セメント事業	その他の設備	234	46	-	-	1	282	26
麻生商事(株)	第一工場 (福岡県飯塚市)	セメント事業	ヒューム管 製造設備他	104	104	-	5	0	215	24
麻生商事(株)	第二工場 (福岡県嘉穂郡 桂川町)	セメント事業	ブロック製 造設備他	49	15	562 (45)	8	3	638	19
麻生商事(株)	第三工場 (福岡県八女郡 広川町)	セメント事業	ブロック製 造設備他	17	1	-	-	4	23	7
麻生フォームク リート(株)	本社 (川崎市中原区) 他5事業所	セメント事業	事務所設備 及び工事設 備	51	162	1,100 (5)	36	7	1,357	83 <19>
(株)麻生地所	本社 (福岡県飯塚市)	その他事業	賃貸物件設 備他	107 [107]	-	-	-	-	107 [107]	1
(株)麻生地所	麻生飯塚ゴルフ 倶楽部 (福岡県嘉穂郡 桂川町)	その他事業	ゴルフ場設 備	573	16	8,469 (1,578) [5]	0	5	9,065 [5]	49 <19>
FASエコエナ ジー(株)	桂川太陽光パー ク (福岡県飯塚市) 他3発電所	その他事業	太陽光発電 所	15	821	615 (32,520) [107]	282	0	1,735 [107]	-
日特建設(株)	本店 (東京都中央区) 他8支店	建築土木事 業	その他の設 備	1,811	818	2,711 (122)	24	60	5,426	908 <255>

(3) 在外子会社

令和2年3月31日現在

会社名	事業所名	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額（百万円）						従業員数 （人）
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
ASO FAL UK Ltd.	本社 (イギリス・ロ ンドン)	その他事業	その他の設 備	1,647 [1,647]	-	1,715 (1) [1,715]	30	1 [1]	3,395 [3,365]	2
ALKMENA MAGNVS LAP LLC	本社 (アメリカ・デ ラウェア州カム デン)	その他事業	その他の設 備	14,970 [14,970]	-	17,056 (53) [17,056]	-	-	32,027 [32,027]	-
ASO NEVADA, LLC	本社 (アメリカ・ネ バダ州カーソン シティ)	その他事業	その他の設 備	1,251 [1,251]	-	179 (17) [179]	-	-	1,431 [1,431]	-

- (注) 1 帳簿価額には、建設仮勘定の金額は含まれておりません。  
2 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品であります。  
3 帳簿価額の[ ]内は、連結会社以外への賃貸設備で内数となっております。  
4 従業員数の< >内は、臨時雇用者数で外数となっております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

特記すべき事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

特記すべき事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	8,800,000
計	8,800,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (令和2年3月31日)	提出日現在発行数 (株) (令和2年6月26日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	3,210,000	3,210,000	非上場	単元株式数は100株であります。
計	3,210,000	3,210,000	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成24年3月30日	200,000	3,210,000	500	3,580	500	2,499

(注) 第三者割当 発行価格5,000円 資本組入額2,500円  
割当先 学校法人麻生塾

(5) 【所有者別状況】

令和2年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	14	2	45	-	-	959	1,021	-
所有株式数(単元)	2	9,117	9	11,798	-	-	10,761	31,687	41,300
所有株式数の割合(%)	0.01	28.77	0.03	37.23	-	-	33.96	100	-

(注) 自己株式 107,505株は「個人その他」に 1,075単元及び「単元未満株式の状況」に 5株をそれぞれ含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

令和2年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
学校法人麻生塾	福岡県飯塚市芳雄町3番83号	586.1	18.89
麻生 泰	福岡県飯塚市	166.0	5.35
みずほ信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区八重洲一丁目2番1号	154.3	4.98
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内一丁目1番2号	130.0	4.19
株式会社福岡銀行	福岡市中央区天神二丁目13番1号	130.0	4.19
株式会社西日本シティ銀行	福岡市博多区博多駅前三丁目1番1号	130.0	4.19
麻生 巖	福岡県飯塚市	123.2	3.97
株式会社小澤	和歌山県和歌山市宇須二丁目3番39号	105.0	3.38
麻生 健	東京都渋谷区	100.7	3.25
麻生興産株式会社	福岡市早良区百道浜二丁目4番27号	97.0	3.13
計	-	1,722.4	55.52

(注) 1. 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりであります。

みずほ信託銀行株式会社 154.3千株

2. 上記のほか、当社所有の自己株式107.5千株があります。

(7)【議決権の状況】  
【発行済株式】

令和2年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 107,500	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 3,061,200	30,612	-
単元未満株式	普通株式 41,300	-	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	3,210,000	-	-
総株主の議決権	-	30,612	-

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式5株が含まれております。

【自己株式等】

令和2年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社麻生	福岡県飯塚市芳雄町7番18号	107,500	-	107,500	3.35
計	-	107,500	-	107,500	3.35

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	799	6,521
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、令和2年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(-)	-	-	-	-
保有自己株式数	107,505	-	107,505	-

(注) 当期間における取得自己株式には、令和2年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## 3【配当政策】

当社は、株主への継続的かつ安定配当を基本方針としており、年1回の定時株主総会決議による期末配当を行っております。当事業年度の剰余金の配当につきましては、上記基本方針に基づき1株当たり25円の配当を実施することを決定いたしました。なお、今後におきましても、収益の向上、財務体質の強化による経営基盤の強化を図りつつ、配当水準の安定化に努める所存であります。

内部留保資金につきましては、企業体質の一層の充実及び将来の事業展開のための投資源泉として備えることといたします。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
令和2年6月26日 定時株主総会決議	77	25

#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、法令遵守に基づく企業倫理の重要性を認識するとともに、変動する企業環境に対応した迅速な経営意思決定と、経営の健全性向上を図る事によって企業価値を継続して高めていく事を経営上の重要課題の一つとして位置付けております。当社グループは、「社会システム変革への貢献」をグループのミッション（使命）として掲げ、安心な暮らしと幅広い層が生きがいを得られる社会作りに貢献すべく経営活動を行っております。その実現のために、株主の皆様をはじめ、お客様、取引先、地域社会、従業員等の各利害関係者との良好な関係を築くとともに、株主総会、取締役会、監査役会、会計監査人など、法律上の制度として定められた機能を一層強化・改善・整備しながら、コーポレート・ガバナンスを充実させていきたいと考えております。

会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況

##### イ 会社の機関の内容

当社は、監査役会設置会社であります。

当社の役員構成は、取締役9名、監査役3名（うち社外監査役2名）となっております。

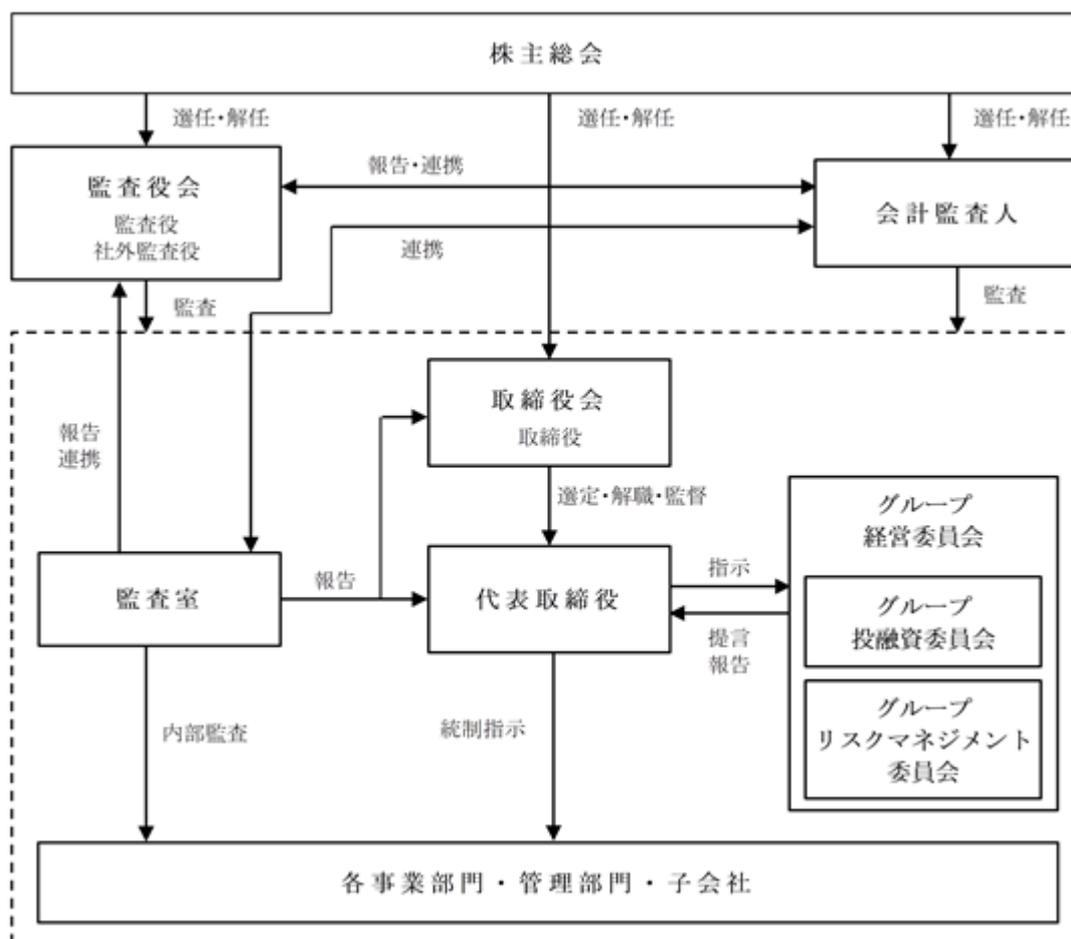
取締役会は定例で毎月1回のほか、必要に応じて開催し、会社の重要事項についての審議・決議を行っており、また、取締役会には監査役も出席しております。

監査役会は定例で毎年6回のほか、必要に応じて開催し、監査役の監査業務の組織的な実効をあげるため、また、法令の求める組織的対応を履行するために、監査に関する重要な事項について協議を行っております。

当社では会社法上の機関の他に、グループ経営の基本理念を達成するためにグループ経営委員会を設置しております。

グループ経営委員会は、当社取締役を含むグループ経営委員で構成され、グループ経営上重要な事項について審議し、グループ全体の戦略的な方向性を検討しております。

##### ロ 会社の機関及び内部統制図



## 八 内部統制システム整備の状況

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他並びに当社及び子会社から成る企業集団の業務を確保するための体制として、平成27年5月26日開催の取締役会で内部統制に関する基本方針について決議し、同方針に基づき、業務の適正を確保するための体制の充実に努めております。

### リスク管理体制の整備の状況

当社グループのリスク管理体制は、グループリスクマネジメント委員会において、当社グループにおけるリスク情報を集中的に収集・管理し、リスクの具体化の防止に努めるとともに、発生した問題に対処し、グループ各社に対して助言を与えております。また、当社グループにおける投融資の実行に際しては、グループ投融資委員会を開催し、投融資に係る意思決定の適正化に関する助言を行っております。

### 役員報酬の内容

当事業年度における当社の取締役及び監査役の報酬等の額は以下のとおりであります。

取締役の年間報酬総額 214百万円

監査役の年間報酬総額 15百万円（うち社外監査役10百万円）

上記の支給額には、当事業年度に計上した役員退職慰労引当金繰入額32百万円が含まれております。

### 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社はグループ各社に対して、役員及び従業員が法令・定款及び社会規範を遵守した行動をとるための行動規範である「麻生グループ行動基準」を遵守させ、業務の適正と効率性を確保するための諸規程及びシステムを整備・構築させております。また、当社グループにおける「グループ内部監査に関する規程」に基づき、必要に応じてグループ各社の内部監査を実施するとともに、グループ各社の取締役及び監査役を当社から派遣し、グループ各社の取締役の職務執行の監視・監督しております。

### 責任限定契約の概要

当社は、会社法第427条第1項に基づき、社外監査役2名との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任について、職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度とする契約を締結しております。

### 取締役の定数

当社の取締役の員数は15名以内とする旨、定款に定めております。

### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

### 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の特別決議を機動的に行うことを目的とし、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨、定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 11名 女性 1名 (役員のうち女性の比率8.3%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
取締役会長 (代表取締役)	麻 生 泰	昭和21年 8月28日生	昭和48年11月 株式会社大沢商会入社 昭和50年 5月 当社監査役 昭和51年 6月 株式会社大沢商会退社 昭和52年 6月 当社専務取締役 昭和54年12月 当社取締役社長 昭和57年 6月 麻生商事株式会社取締役社長 昭和60年 6月 株式会社麻生地所取締役社長 平成 4年 6月 麻生商事株式会社取締役会長 平成 7年 6月 株式会社麻生地所取締役会長 平成13年 8月 麻生セメント株式会社取締役社長 平成16年 7月 当社取締役社長グループ経営委員会委員 平成17年 4月 当社取締役社長グループ経営委員会委員長 平成22年 6月 当社取締役会長グループ経営委員会委員長 平成23年 8月 当社取締役会長グループ経営委員会委員(現) 平成28年 1月 麻生セメント株式会社取締役会長(現)	(注) 5	166.0
取締役社長 (代表取締役) 不動産事業 本部長	麻 生 巖	昭和49年 7月17日生	平成 9年 4月 株式会社日本長期信用銀行(現・株式会社新生銀行) 入行 平成10年11月 株式会社日本長期信用銀行(現・株式会社新生銀行) 退行 平成11年10月 ケンブリッジ大学留学 平成12年 6月 当社監査役 平成13年 6月 当社取締役 同年 8月 当社取締役医療事業開発部長兼新規事業開発部長 同年同月 麻生セメント株式会社取締役 平成17年 6月 当社常務取締役グループ経営委員会委員兼医療事業本部長兼医療事業開発部長 平成18年 6月 当社専務取締役グループ経営委員会委員兼医療事業本部長兼医療事業開発部長 平成20年10月 当社取締役副社長グループ経営委員会委員兼医療事業本部長兼東京支社長 平成22年 6月 当社取締役社長グループ経営委員会委員兼医療事業本部長兼不動産事業本部長兼東京支社長 平成23年 8月 当社取締役社長グループ経営委員会委員長兼医療事業本部長兼不動産事業本部長兼東京支社長 平成28年 1月 麻生セメント株式会社取締役社長(現) 平成30年 6月 当社取締役社長グループ経営委員会委員長兼不動産事業本部長兼東京支社長 令和 2年 4月 当社取締役社長グループ経営委員会委員長兼不動産事業本部長兼外事・統計部長(現)	(注) 5	123.2

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
専務取締役 医療事業 本部長	瀧 中 秀 敏	昭和33年 4月24日生	昭和57年 4月 平成11年11月 平成17年 6月 平成20年 4月 平成21年 6月 同年10月 平成24年 6月 同年11月 平成28年 6月 平成30年 6月 令和 2年 6月	当社入社 当社病院コンサルティング事業部長 当社取締役病院コンサルティング事業部長 当社取締役医療事業本部副本部長兼病院コンサル ティング事業部長 当社取締役グループ経営委員会委員兼医療事業本 部副本部長兼病院コンサルティング事業部長 当社取締役グループ経営委員会委員兼医療事業本 部副本部長 当社常務取締役グループ経営委員会委員兼医療事 業本部副本部長 株式会社麻生情報システム取締役社長(現) 当社専務取締役グループ経営委員会委員兼医療事 業本部副本部長 当社専務取締役グループ経営委員会委員兼医療事 業本部長 当社専務取締役グループ経営委員会委員兼医療事 業本部長兼グループリスクマネジメント委員長 (現)	(注) 5	0.5
常務取締役	成 吉 弘 次	昭和37年 1月30日生	昭和59年 4月 平成11年12月 平成17年 7月 平成22年 6月 平成24年12月 平成28年 4月 同年 6月 令和 2年 6月	当社入社 当社飯塚病院事務長 当社医療事業本部PFI事業担当部長兼飯塚病院経営 担当副院長補佐 当社取締役医療事業本部PFI事業担当部長 当社取締役 株式会社ぎょうせい取締役社長(現) 当社常務取締役(現) 当社常務取締役グループ経営委員会委員(現)	(注) 5	0.2
取締役 飯塚病院長	増 本 陽 秀	昭和30年 2月10日生	平成20年 4月 同年同月 平成21年 1月 平成22年 5月 平成26年 3月 同年 4月 同年 6月	当社入社 当社飯塚病院肝臓内科部長 当社飯塚病院副院長兼肝臓内科部長 当社飯塚病院副院長兼肝臓内科部長兼統括事業本 部治験推進本部長 当社飯塚病院副院長兼肝臓内科部長兼統括事業本 部部長 当社飯塚病院副院長兼統括事業本部長 当社取締役飯塚病院長(現)	(注) 5	0.1
取締役	杉 山 嘉 則	昭和37年11月16日生	昭和63年 4月 平成16年 2月 平成21年 6月 同年同月 平成29年 4月	当社入社 当社リニューアル技術事業部(現・建設コンサル ティング事業部)部長 当社取締役建設コンサルティング事業部長 麻生フオームクリート株式会社取締役(現) 当社取締役(現)	(注) 5	0.2
取締役 医療事業本部 副本部長	池 賢 二 郎	昭和38年 7月18日生	昭和62年 4月 平成20年10月 平成26年10月 平成30年 6月	当社入社 当社医療事業開発部長 当社飯塚病院経営管理部長 当社取締役医療事業本部副本部長兼飯塚病院経営 管理部長(現)	(注) 5	0.2
取締役	麻 生 将 豊	昭和59年12月29日生	平成24年 4月 平成26年 3月 同年 4月 同年 6月 平成27年 6月 平成30年 6月	トヨタ自動車九州株式会社入社 同社退社 当社入社 当社監査役 当社取締役(現) 麻生商事株式会社取締役社長(現)	(注) 5	52.9
取締役	麻 生 千 賀子	昭和25年 5月30日生	平成 9年 1月 同年同月 同年同月 同年 6月	麻生商事株式会社取締役 麻生フオームクリート株式会社取締役 麻生興産株式会社取締役(現) 当社取締役(現)	(注) 5	12.2

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
監査役 (常勤)	手塚善和	昭和25年9月27日生	昭和49年4月 平成9年6月 平成10年10月 平成13年8月 平成22年4月 平成26年3月 平成28年6月	当社入社 当社苅田工場長 当社田川工場長兼苅田工場長 麻生セメント株式会社取締役 学校法人福岡雙葉学園常務理事 麻生セメント株式会社監査役(現) 当社監査役(現)	(注)6	0.1
監査役	上山信一	昭和32年10月6日生	昭和55年4月 昭和61年4月 平成4年7月 平成12年8月 平成15年4月 平成19年4月 平成22年6月	運輸省(現・国土交通省)入省 マッキンゼー・アンド・カンパニー入社 同社共同経営者 米ジョージタウン大学研究教授 慶應義塾大学政策・メディア研究科特別研究教授 慶應義塾大学総合政策学部教授(現) 当社監査役(現)	(注)7	-
監査役	渡邊芳樹	昭和28年4月1日生	昭和50年4月 平成14年7月 平成16年7月 平成21年7月 平成22年8月 平成25年12月 平成28年6月 平成29年4月 平成30年6月 令和元年5月	厚生省(現・厚生労働省)入省 同省大臣官房審議官 同省年金局長 社会保険庁長官 駐スウェーデン日本国特命全権大使 日本生命保険相互会社顧問 社会福祉法人愛成会アール・ブリュット担当顧問 日本赤十字社常任理事(現) 当社監査役(現) 社会福祉法人こどもの国協会理事長(現)	(注)7	-
計						355.6

- (注) 1 監査役上山信一及び監査役渡邊芳樹は、社外監査役であります。
- 2 取締役社長麻生巖は、取締役会長麻生泰の長男であります。
- 3 取締役麻生千賀子は、取締役会長麻生泰の兄の配偶者であります。
- 4 取締役麻生将豊は、取締役麻生千賀子の長男であります。
- 5 取締役の任期は、令和2年3月期に係る定時株主総会終結の時から令和3年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 監査役手塚善和の任期は、平成31年3月期に係る定時株主総会終結の時から令和5年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 7 監査役上山信一及び監査役渡邊芳樹の任期は、平成30年3月期に係る定時株主総会終結の時から令和4年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

#### 社外役員の状況

当社の社外監査役は2名であります。

当社の社外監査役である上山信一氏は、企業経営者並びに学者としての豊富な経験、幅広い知見を有しており、当社経営全般の監視と的確な助言をいただけると判断し、社外監査役として選任しております。上山信一氏と当社の間には経営コンサルティング業務委託契約が締結されており、業務委託料を支払っております。

当社の社外監査役である渡邊芳樹氏は、同氏の幅広い視点と経験を活かし、企業の健全性の確保、透明性の高い公正な経営監視体制の確立を期待できると判断し、社外監査役として選任しております。渡邊芳樹氏と当社との間に特別の利害関係はありません。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

当社における監査役は、常勤監査役1名及び社外監査役2名であり、監査実施においては、常勤監査役が当該事業年度の監査実績等を考慮して翌事業年度の監査方針及び計画を策定し、監査役会において監査内容及び各監査役の分担を決定のうえ実施しております。

監査役はそれぞれの職務分担に応じて実施した監査につきまして、定例監査役会においてその内容及び結果を報告し、他の監査役の意見を求め協議を行うこととしております。

また、取締役会その他の重要な会議に出席し、取締役及び従業員からその職務の執行状況を聴取するとともに、会計監査人との連携に努め、必要に応じて報告、意見交換等を行う会議を開催しております。

当事業年度において当社は監査役会を6回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
手塚 善和	6	6
上山 信一	6	5
渡邊 芳樹	6	6

監査役会における主な検討事項として、グループ各社の内部統制及び監査室が実施した内部監査に関して検討を行い、取締役会への提言を実施しました。

また、常勤監査役の活動として、各主要会議への出席、重要拠点への監査や部門責任者への業務進捗状況の確認を実施しました。

## 内部監査の状況

当社では、内部監査組織として監査室を設置しており、3名で構成されております。監査室では、当社グループにおける「グループ内部監査に関する規程」に基づき、継続的に当社の内部監査を実施するとともに、グループ各社に対しても監査を実施しております。監査室は当社取締役会において監査結果を報告するとともに、当社監査役会にオブザーバーとして出席し、監査役会と綿密な連携を図っております。

## 会計監査の状況

## イ 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

## ロ 継続監査期間

45年間

(注) 上記監査継続期間は、当社において調査可能な範囲での期間であり、これ以前は調査困難なため、継続監査期間は上記期間を超えている可能性があります。

## 八 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 堺 昌義

指定有限責任社員 業務執行社員 吉村 祐二

## 二 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 7名

その他 16名

## ホ 監査法人の選定方針と理由

監査法人の選定に関しましては、監査方針、監査計画、監査体制、監査品質の管理体制などを勘案して、選定を行っております。

監査報酬の内容等  
イ 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	29	-	25	-
連結子会社	48	2	57	-
計	78	2	83	-

前連結会計年度

監査証明業務に基づく報酬につきましては、4百万円の追加報酬の額を含んでおります。  
連結子会社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、合意された手続業務であります。

当連結会計年度

該当事項はありません。

ロ 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Ernst & Young)に対する報酬(イを除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	5	-	5	1
計	5	-	5	1

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

連結子会社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、税務関連業務であります。

ハ その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

ニ 監査報酬の決定方針

監査日数、当社グループの規模・特性等を勘案した上で決定しております。

ホ 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査役会が会社法第399条1項の同意をした理由は、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況及び報酬見積り等を確認した結果、会計監査人の報酬等は妥当であると判断したためであります。

(4) 【役員の報酬等】

当社は非上場会社でありますので、記載すべき事項はありません。

なお、役員報酬の内容につきましては、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要」に記載しております。

(5) 【株式の保有状況】

当社は非上場会社でありますので、記載すべき事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、外部セミナー等へ参加しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1 55,746	1 56,601
受取手形及び売掛金	8 56,545	48,533
商品及び製品	1 4,008	1 3,903
仕掛品	3,080	2,811
原材料及び貯蔵品	1,440	1,396
その他	5, 6 9,578	5, 6 9,091
貸倒引当金	286	275
流動資産合計	130,113	122,062
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	1 84,145	1 85,780
減価償却累計額及び減損損失累計額	42,748	43,671
建物及び構築物(純額)	41,397	42,108
機械装置及び運搬具	1 55,982	1 56,414
減価償却累計額及び減損損失累計額	48,852	49,171
機械装置及び運搬具(純額)	7,129	7,243
土地	1, 7 46,631	1, 7 45,787
リース資産	3,378	3,947
減価償却累計額	2,061	2,430
リース資産(純額)	1,316	1,516
建設仮勘定	1,803	265
その他	1 15,462	1 16,248
減価償却累計額及び減損損失累計額	11,908	12,425
その他(純額)	3,554	3,822
有形固定資産合計	101,833	100,743
無形固定資産		
のれん	7,739	5,845
その他	1 2,699	1 2,849
無形固定資産合計	10,438	8,695
投資その他の資産		
投資有価証券	1, 2 23,641	1, 2 29,124
長期貸付金	4,018	3,847
繰延税金資産	6,440	7,836
その他	2 10,308	2 10,023
貸倒引当金	734	679
投資その他の資産合計	43,674	50,151
固定資産合計	155,946	159,590
繰延資産	5	4
資産合計	286,065	281,657

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	8 42,339	1 34,965
短期借入金	1 10,873	1 10,742
1年内返済予定の長期借入金	1 13,871	1 18,167
リース債務	337	434
未払法人税等	3,026	2,803
賞与引当金	3,186	3,572
その他	20,569	20,671
流動負債合計	94,203	91,357
<b>固定負債</b>		
長期借入金	1 96,107	1 91,939
リース債務	1,048	1,185
繰延税金負債	142	75
再評価に係る繰延税金負債	1,447	1,447
退職給付に係る負債	15,950	16,042
役員退職慰労引当金	1,413	1,465
その他	5,217	5,113
固定負債合計	121,327	117,271
負債合計	215,530	208,628
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	3,580	3,580
資本剰余金	2,721	2,720
利益剰余金	41,242	45,212
自己株式	248	254
株主資本合計	47,294	51,257
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	957	1,320
繰延ヘッジ損益	7	12
土地再評価差額金	7 622	7 622
為替換算調整勘定	1,115	2,170
退職給付に係る調整累計額	794	903
その他の包括利益累計額合計	336	3,784
非支配株主持分	23,576	25,555
純資産合計	70,534	73,028
負債純資産合計	286,065	281,657

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
売上高	198,074	231,210
売上原価	159,209	186,833
売上総利益	38,865	44,376
販売費及び一般管理費	1, 2 26,204	1, 2 31,432
営業利益	12,660	12,944
営業外収益		
受取利息	1,448	320
受取配当金	530	717
受取賃貸料	70	72
為替差益	862	-
持分法による投資利益	426	613
その他	1,399	844
営業外収益合計	4,738	2,568
営業外費用		
支払利息	1,157	1,140
デリバティブ評価損	11	216
為替差損	-	648
その他	599	532
営業外費用合計	1,768	2,538
経常利益	15,630	12,973
特別利益		
固定資産売却益	3 13	3 42
投資有価証券売却益	5	242
段階取得に係る差益	4,475	-
負ののれん発生益	4	-
特別利益合計	4,500	285
特別損失		
固定資産除売却損	4 187	4 652
減損損失	5 26	-
投資有価証券売却損	0	88
投資有価証券評価損	-	93
関係会社株式売却損	-	449
特別損失合計	214	1,283
税金等調整前当期純利益	19,917	11,976
法人税、住民税及び事業税	5,478	4,945
法人税等調整額	793	512
法人税等合計	4,685	4,433
当期純利益	15,232	7,543
非支配株主に帰属する当期純利益	2,987	3,495
親会社株主に帰属する当期純利益	12,244	4,047

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
当期純利益	15,232	7,543
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,031	2,238
繰延ヘッジ損益	16	5
為替換算調整勘定	423	1,131
退職給付に係る調整額	271	165
持分法適用会社に対する持分相当額	134	323
その他の包括利益合計	1 1,030	1 3,534
包括利益	14,202	4,008
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	11,421	599
非支配株主に係る包括利益	2,780	3,408

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,580	2,721	29,075	241	35,134
当期変動額					
剰余金の配当			77		77
親会社株主に帰属する当期純利益			12,244		12,244
自己株式の取得				6	6
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	12,166	6	12,159
当期末残高	3,580	2,721	41,242	248	47,294

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	2,082	13	622	1,569	663	486	12,405	48,026
当期変動額								
剰余金の配当								77
親会社株主に帰属する当期純利益								12,244
自己株式の取得								6
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,124	21	-	454	131	822	11,170	10,348
当期変動額合計	1,124	21	-	454	131	822	11,170	22,508
当期末残高	957	7	622	1,115	794	336	23,576	70,534

当連結会計年度（自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,580	2,721	41,242	248	47,294
当期変動額					
剰余金の配当			77		77
親会社株主に帰属する当期純利益			4,047		4,047
自己株式の取得				6	6
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		0			0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	0	3,969	6	3,962
当期末残高	3,580	2,720	45,212	254	51,257

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	957	7	622	1,115	794	336	23,576	70,534
当期変動額								
剰余金の配当								77
親会社株主に帰属する当期純利益								4,047
自己株式の取得								6
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,278	4	-	1,055	108	3,447	1,978	1,468
当期変動額合計	2,278	4	-	1,055	108	3,447	1,978	2,494
当期末残高	1,320	12	622	2,170	903	3,784	25,555	73,028

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	19,917	11,976
減価償却費	5,163	5,581
減損損失	26	-
貸倒引当金の増減額(は減少)	336	66
賞与引当金の増減額(は減少)	401	386
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	557	176
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	124	52
受取利息及び受取配当金	1,978	1,037
支払利息	1,157	1,140
のれん償却額	1,285	1,893
段階取得に係る差損益(は益)	4,475	-
持分法による投資損益(は益)	426	613
固定資産除売却損益(は益)	173	609
投資有価証券売却損益(は益)	5	154
投資有価証券評価損益(は益)	-	93
デリバティブ評価損益(は益)	-	216
為替差損益(は益)	862	648
売上債権の増減額(は増加)	9,072	8,037
たな卸資産の増減額(は増加)	975	417
仕入債務の増減額(は減少)	5,412	7,113
その他	142	306
小計	18,851	22,551
利息及び配当金の受取額	2,010	1,062
利息の支払額	1,157	1,149
法人税等の支払額	5,018	5,410
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,685	17,053
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の純増減額(は増加)	21	120
短期貸付金の純増減額(は増加)	0	0
有形固定資産の取得による支出	8,560	4,315
有形固定資産の売却による収入	170	170
無形固定資産の取得による支出	1,001	1,014
投資有価証券の取得による支出	3,475	13,546
投資有価証券の売却による収入	534	4,441
投資有価証券の償還による収入	5,749	300
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	244	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	27,854	-
長期貸付けによる支出	1,361	96
長期貸付金の回収による収入	162	218
その他	64	222
投資活動によるキャッシュ・フロー	257	13,739

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	122	131
長期借入れによる収入	24,664	15,892
長期借入金の返済による支出	15,612	15,727
社債の償還による支出	50	-
リース債務の返済による支出	521	384
自己株式の取得による支出	6	7
配当金の支払額	77	77
非支配株主への配当金の支払額	1,037	1,467
その他	-	36
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>7,236</b>	<b>1,939</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	57	639
<b>現金及び現金同等物の増減額（は減少）</b>	<b>21,722</b>	<b>734</b>
現金及び現金同等物の期首残高	33,775	55,498
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>1 55,498</b>	<b>1 56,232</b>

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 71社

主要な連結子会社名は「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しております。

ASO SAN JOSE, LLCは新規設立により連結の範囲に含め、麻生鉱山(株)は清算終了により、(株)ヒルマは株式売却により連結の範囲から除外しております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社名 (有)西日本開発、(株)岡部建材

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 18社

主要な会社名 都築電気(株)

(2) 持分法を適用していない非連結子会社(有)西日本開発、(株)岡部建材)及び関連会社(株)麻生西日本新聞TNC文化サークル、九州農水産物直販(株)は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

(3) 持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、麻生セメント(株)他9社の決算日は12月31日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、同決算日現在の財務諸表を使用し、連結決算日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)を採用しております。

時価のないもの

主として移動平均法に基づく原価法を採用しております。

ロ デリバティブ

時価法を採用しております。

ハ たな卸資産

主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しておりますが、販売用不動産については個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)、一部の小売業の商品については売価還元法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産（リース資産を除く）

当社及び一部の連結子会社は定額法を、その他の会社は定率法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～60年

機械装置及び運搬具 2～18年

ロ 無形固定資産（鉱業権及びリース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

ハ 鉱業権

生産高比例法を採用しております。

ニ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

売掛金、貸付金等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

ロ 賞与引当金

従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

ハ 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、規定に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

イ 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

ロ 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年及び10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

ハ 小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(6) 重要な収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

- イ 当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事  
工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）を適用しております。
- ロ その他の工事  
工事完成基準を適用しております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

イ ヘッジ会計の方法

原則として、繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、特例処理の要件を充たしている金利スワップについては特例処理を採用しております。

ロ ヘッジ手段とヘッジ対象

- a . ヘッジ手段...為替予約  
ヘッジ対象...買掛金
- b . ヘッジ手段...コモディティ・デリバティブ（スワップ）  
ヘッジ対象...コモディティ（石炭）
- c . ヘッジ手段...金利スワップ  
ヘッジ対象...借入金

ハ ヘッジ方針

買掛金に係る為替変動リスク、購入原燃料価格変動リスク及び借入金に係る金利変動リスクを軽減する目的で為替予約、コモディティ・デリバティブ（スワップ）及び金利スワップを行っております。なお、投機目的でのデリバティブ取引は一切行わない方針であります。

ニ ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しております。なお、金利スワップのうち特例処理を採用しているものについては、特例処理の要件を充足しているとの判定をもって有効性の判定に代えております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、5年間、7年間及び10年間の定額法により償却を行っております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

ただし、固定資産に係る控除対象外消費税等はその他（投資その他の資産）に計上し、法人税法に定める期間（5年）で均等償却を行っております。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 令和2年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 令和2年3月31日)

(1) 概要

本会計基準等は、収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は次の5つのステップを適用し認識されます。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

令和3年4月1日以後開始する連結会計年度の期首から適用する予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額については、現時点で評価中であります。

(追加情報)

(新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響に関する会計上の見積り)

当社グループでは、固定資産の減損会計や繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りについて、連結財務諸表作成時において入手可能な情報に基づき実施しております。

新型コロナウイルス感染症による当社グループ事業への影響は、事業や地域によってその影響や程度が異なるものの、営業収益減少等の影響がある事業については、半年程度で概ね回復する仮定に基づき会計上の見積りを行っております。

(連結貸借対照表関係)

## 1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
現金及び預金	136百万円	286百万円
商品及び製品	1,072	1,072
建物及び構築物	29,636	30,069
機械装置及び運搬具	4,416	4,447
土地	35,167	34,844
その他(有形固定資産)	16	14
その他(無形固定資産)	17	9
投資有価証券	6,745	5,607
計	77,208百万円	76,350百万円

担保付債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
支払手形及び買掛金	- 百万円	423百万円
短期借入金	1,790	1,784
長期借入金	46,114	40,509
計	47,904百万円	42,717百万円

## 前連結会計年度

なお、担保に供している資産には、医療法人博愛会の金融機関借入金124百万円、麻生岡山生コンクリート(株)の金融機関借入金67百万円に対し提供している次の資産を含んでおります。

土地 95百万円

また、連結上消去されている関係会社株式(消去前金額42,179百万円)及び長期貸付金(消去前金額17,400百万円)を担保に供しております。

## 当連結会計年度

なお、担保に供している資産には、医療法人博愛会の金融機関借入金84百万円、麻生岡山生コンクリート(株)の金融機関借入金43百万円に対し提供している次の資産を含んでおります。

土地 94百万円

また、連結上消去されている関係会社株式(消去前金額42,179百万円)及び長期貸付金(消去前金額16,518百万円)を担保に供しております。

## 2 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
投資有価証券(株式)	7,877百万円	8,027百万円
その他(出資金)	258	262

## 3 保証債務

関連会社等の金融機関等からの借入債務に対し、保証を行っております。

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
北九州アッシュリサイクルシステムズ(株)	1,200百万円	420百万円
飯塚都市開発(株)	205	175
計	1,405百万円	595百万円

4 受取手形割引高及び受取手形裏書譲渡高

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
受取手形割引高	694百万円	789百万円
受取手形裏書譲渡高	299	576

5 手形債権流動化による譲渡残高

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
手形債権流動化による譲渡残高	2,308百万円	1,858百万円
上記のうち、その他(流動資産)に計上している劣後部分の残高	364	384

6 診療報酬債権流動化による譲渡残高

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
診療報酬債権流動化による譲渡残高	5,428百万円	5,439百万円
上記の内、その他(流動資産)に計上している後払部分の残高	2,352	2,322

7 土地の再評価

連結子会社2社(麻生商事㈱、㈱麻生地所)は、土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律34号)に基づき、事業用の土地の再評価を行っており、再評価差額金を純資産の部に計上しております。なお麻生地所に係る再評価差額金は、資本連結手続きにおいて相殺消去しております。

- ・再評価の方法...土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第5号に定める不動産鑑定士の鑑定評価によっているが、一部については、同条第3号によるところの地方税法の課税台帳に登録されている価格に合理的な調整を行って算定する方法
- ・再評価を行った年月日...平成12年3月31日

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	800百万円	798百万円

8 連結会計年度末日満期手形

連結会計年度末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。なお、前連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の連結会計年度末日満期手形が連結会計年度末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
受取手形	684百万円	-百万円
支払手形	1,124	-

9 貸出コミットメント契約

運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行4行と貸出コミットメント契約を締結しております。連結会計年度末における貸出コミットメント契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
貸出コミットメントの総額	2,200百万円	2,200百万円
借入実行残高	-	-
差引額	2,200百万円	2,200百万円

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要なものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
運賃及び諸掛	1,898百万円	2,005百万円
販売口銭	93	66
給料・賞与	9,117	10,833
賞与引当金繰入額	931	1,375
退職給付費用	263	522
役員退職慰労引当金繰入額	157	75
減価償却費	598	891
のれん償却額	1,285	1,893

2 一般管理費に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
	189百万円	409百万円

3 固定資産売却益のうち主要なものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
建物及び構築物	11百万円	1百万円
機械装置及び運搬具	1	30
土地	0	8

4 固定資産除売却損のうち主要なものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
固定資産除却損		
建物及び構築物	141百万円	265百万円
機械装置及び運搬具	8	215
その他(工具、器具及び備品)	3	13
固定資産売却損		
建物及び構築物	- 百万円	60百万円
機械装置及び運搬具	30	13
土地	-	80

5 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度（自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日）

場所	用途	種類
福岡県飯塚市	事業用資産	建物
福岡県直方市	事業用資産	建物
福岡県飯塚市	遊休資産	土地

当社グループは、原則として、事業用資産については施設・店舗を基準としてグルーピングを行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、事業用資産と遊休資産のうち、時価が下落した資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（26百万円）として特別損失に計上しております。その内訳は、建物20百万円及び土地6百万円であります。

当資産グループの回収可能価額は、建物及び土地については正味売却価額により測定しており、不動産鑑定評価額、固定資産税評価額に基づく価額及び近隣取引事例に基づく価額により評価しております。

当連結会計年度（自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日）

該当事項はありません。

(連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	1,469百万円	3,063百万円
組替調整額	5	154
税効果調整前	1,474百万円	3,218百万円
税効果額	443	979
その他有価証券評価差額金	1,031百万円	2,238百万円
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	1百万円	9百万円
組替調整額	24	1
税効果調整前	25百万円	8百万円
税効果額	8	2
繰延ヘッジ損益	16百万円	5百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	423百万円	1,131百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	942百万円	68百万円
組替調整額	551	170
税効果調整前	390百万円	239百万円
税効果額	119	73
退職給付に係る調整額	271百万円	165百万円
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	227百万円	561百万円
組替調整額	93	237
持分法適用会社に対する持分相当額	134百万円	323百万円
その他の包括利益合計	1,030百万円	3,534百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成30年4月1日至平成31年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	3,210,000	-	-	3,210,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	131,853	998	-	132,851

(変動事由の概要)

増加数及び減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 998株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成30年6月28日 定時株主総会	普通株式	77	25	平成30年3月31日	平成30年6月29日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
令和元年6月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	77	25	平成31年3月31日	令和元年6月28日

当連結会計年度（自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日）

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	3,210,000	-	-	3,210,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	132,851	799	-	133,650

（変動事由の概要）

増加数及び減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 799株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
令和元年6月27日 定時株主総会	普通株式	77	25	平成31年3月31日	令和元年6月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
令和2年6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	77	25	令和2年3月31日	令和2年6月29日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
現金及び預金勘定	55,746百万円	56,601百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	248	369
現金及び現金同等物	55,498百万円	56,232百万円

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)

株式の取得により新たに日特建設(株)他4社(株式取得日後に日特建設(株)が設立した愛媛アースエンジニアリング(株)を除きます)を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに日特建設(株)他4社の株式の取得価額と日特建設(株)他4社取得による収入(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	36,076百万円
固定資産	8,668
のれん	5,953
流動負債	16,958
固定負債	5,530
非支配株主持分	9,368
株式の取得価額	18,841
支配獲得時までの持分法評価額	9,074
段階取得に係る差益	4,475
現金及び現金同等物	13,146
差引：連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	7,854

当連結会計年度(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

該当事項はありません。

(リース取引関係)

(借主側)

1 ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

(ア)有形固定資産

主として、医療事業における医療機器(工具器具及び備品)及びその他事業におけるネットワーク関連設備(工具器具及び備品)であります。

リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

(単位:百万円)

	前連結会計年度(平成31年3月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
その他(工具器具備品)	106	88	17

(単位:百万円)

	当連結会計年度(令和2年3月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
その他(工具器具備品)	106	95	10

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(2) 未経過リース料期末残高相当額

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
1年以内	6	5
1年超	10	5
合計	17	10

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(3) 支払リース料及び減価償却費相当額

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自平成30年4月1日 至平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自平成31年4月1日 至令和2年3月31日)
支払リース料	7	6
減価償却費相当額	7	6

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(貸主側)

1 ファイナンス・リース取引

(1) リース投資資産の内訳  
投資その他の資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
リース料債権部分	12,299	11,165
見積残存価額部分	-	-
受取利息相当額	8,854	8,002
リース投資資産	3,445	3,163

(2) リース債権及びリース投資資産に係るリース料債権部分の連結会計年度末日後の回収予定額  
投資その他の資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度(平成31年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース債権	26	27	28	29	31	1,146
リース投資資産	5	5	5	5	6	3,416

(単位：百万円)

	当連結会計年度(令和2年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース債権	27	28	29	31	32	1,113
リース投資資産	4	5	5	5	5	3,135

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
1年以内	1,669	1,711
1年超	31,790	28,876
合計	33,459	30,587

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画等に照らして、銀行等金融機関からの借入により必要な資金を調達しております。資金運用については、短期的な預金等に限定しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業や取引金融機関の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。

借入金は、主に設備投資や運転資金に必要な資金の調達を目的としたものであります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、与信管理規程に従い、営業債権等について取引先ごとに回収期日及び残高管理を行うとともに、財務状況等の悪化等による回収リスクの早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、各々の与信管理基準に従いリスク管理を行っております。

市場リスク(金利等の変動リスク)の管理

当社及び一部の連結子会社は、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用しております。また、原燃料の調達活動上晒されている市場リスクを認識し、安定的な原燃料の調達を行うためにコモディティ・スワップ取引及び為替予約を利用しております。その他、為替変動リスクを回避するために外為FXの為替予約及び通貨スワップを利用しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、適時に資金計画を作成・更新するとともに、手許流動性の確保により流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（平成31年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	55,746	55,746	-
(2) 受取手形及び売掛金	56,545	56,545	-
(3) 投資有価証券			
其他有価証券	13,796	13,796	-
資産計	126,089	126,089	-
(1) 支払手形及び買掛金	42,339	42,339	-
(2) 短期借入金	10,873	10,873	-
(3) 長期借入金	109,978	113,315	3,336
負債計	163,191	166,527	3,336
デリバティブ取引(*)			
ヘッジ会計が適用されていないもの	9	9	-
ヘッジ会計が適用されているもの	1	1	-
デリバティブ取引計	7	7	-

(\*) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

当連結会計年度（令和2年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	56,601	56,601	-
(2) 受取手形及び売掛金	48,533	48,533	-
(3) 投資有価証券			
其他有価証券	19,139	19,139	-
資産計	124,274	124,274	-
(1) 支払手形及び買掛金	34,965	34,965	-
(2) 短期借入金	10,742	10,742	-
(3) 長期借入金	110,106	112,316	2,210
負債計	155,814	158,024	2,210
デリバティブ取引(*)			
ヘッジ会計が適用されていないもの	260	260	-
ヘッジ会計が適用されているもの	9	9	-
デリバティブ取引計	269	269	-

(\*) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び売掛金

これらはすべて短期で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は金融機関から提示された価格によっております。

負 債

(1) 支払手形及び買掛金、並びに(2) 短期借入金

これらはすべて短期で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積もられる利率で割り引いて算定する方法によっております。なお、1年内返済予定の長期借入金は長期借入金に含めております。

デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記を参照。

2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
非上場株式	1,848	1,826
匿名組合出資金等	131	142

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。

3 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度（平成31年3月31日）

	1年以内 （百万円）	1年超5年以内 （百万円）	5年超10年以内 （百万円）	10年超 （百万円）
現金及び預金	55,746	-	-	-
受取手形及び売掛金	56,545	-	-	-
投資有価証券				
其他有価証券	314	1,389	1,665	-
合計	112,606	1,389	1,665	-

当連結会計年度（令和2年3月31日）

	1年以内 （百万円）	1年超5年以内 （百万円）	5年超10年以内 （百万円）	10年超 （百万円）
現金及び預金	56,601	-	-	-
受取手形及び売掛金	48,533	-	-	-
投資有価証券				
其他有価証券	-	1,361	-	-
合計	105,134	1,361	-	-

4 長期借入金の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度（平成31年3月31日）

	1年以内 （百万円）	1年超5年以内 （百万円）	5年超10年以内 （百万円）	10年超 （百万円）
長期借入金	13,871	55,190	26,567	14,348

当連結会計年度（令和2年3月31日）

	1年以内 （百万円）	1年超5年以内 （百万円）	5年超10年以内 （百万円）	10年超 （百万円）
長期借入金	18,167	52,817	26,863	12,258

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(平成31年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	7,917	5,627	2,289
	(2) 債券	2,301	2,184	117
	(3) その他	-	-	-
	小計	10,218	7,811	2,407
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	2,467	2,808	340
	(2) 債券	1,083	1,155	72
	(3) その他	27	27	-
	小計	3,578	3,991	413
合計		13,796	11,802	1,994

(注) 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額です。

当連結会計年度(令和2年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	6,561	5,747	813
	(2) 債券	1,168	1,087	80
	(3) その他	-	-	-
	小計	7,729	6,835	893
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	11,157	13,360	2,203
	(2) 債券	227	248	20
	(3) その他	26	26	-
	小計	11,410	13,635	2,224
合計		19,139	20,470	1,330

(注) 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額です。

2 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	534	7	2
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	534	7	2

当連結会計年度（自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	2,803	211	74
(2) 債券	1,670	30	13
(3) その他	-	-	-
合計	4,474	242	88

3 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、有価証券について93百万円（上場株式72百万円、非上場株式21百万円）減損処理を行っております。

なお、時価のある有価証券については、原則として期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合、減損処理を行っております。また、時価を把握することが極めて困難と認められる有価証券については、財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引  
前連結会計年度(平成31年3月31日)

	デリバティブ取引の種類等	契約額等 (百万円)	契約額のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の 取引	通貨スワップ取引 支払日本円・受取豪ドル	14	-	9	9
	合計	14	-	9	9

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関等から提示された価格等によって算定しております。

当連結会計年度(令和2年3月31日)

	デリバティブ取引の種類等	契約額等 (百万円)	契約額のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の 取引	通貨スワップ取引 支払日本円・受取豪ドル	231	124	260	260
	合計	231	124	260	260

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関等から提示された価格等によって算定しております。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(平成31年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額 (百万円)	契約額のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引	買掛金			
	買建 米ドル		10	-	0
	スイスフラン		56	-	0

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等によって算定しております。

当連結会計年度(令和2年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額 (百万円)	契約額のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引	買掛金			
	買建 スイスフラン		54	-	1

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等によって算定しております。

(2) 商品関連

前連結会計年度(平成31年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額 (百万円)	契約額のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	コモディティ・スワップ取引	コモディティ (重油)			
	支払固定・受取変動		43	-	2

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等によって算定しております。

当連結会計年度(令和2年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額 (百万円)	契約額のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	コモディティ・スワップ取引	コモディティ (石炭)			
	支払固定・受取変動		1	-	11

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等によって算定しております。

(3) 金利関連

前連結会計年度(平成31年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額 (百万円)	契約額のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例 処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	46,621	42,323	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(令和2年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額 (百万円)	契約額のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例 処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	42,798	37,012	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

## (退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、厚生年金基金制度、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度、また、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度及び中小企業退職金共済制度を設けております。なお、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

麻生セメント(株)、(株)ぎょうせい及び日特建設(株)を除く子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。

## 2 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く。）

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
退職給付債務の期首残高	12,505百万円	16,780百万円
勤務費用	888	1,030
利息費用	51	56
数理計算上の差異の発生額	125	66
新規連結による増加	4,066	-
退職給付の支払額	879	889
退職給付債務の期末残高	16,757百万円	17,044百万円

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
年金資産の期首残高	2,569百万円	2,357百万円
期待運用収益	77	70
数理計算上の差異の発生額	296	158
事業主からの拠出額	188	110
退職給付の支払額	181	135
年金資産の期末残高	2,357百万円	2,561百万円

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	4,157百万円	4,207百万円
年金資産	2,357	2,561
	1,800百万円	1,645百万円
非積立型制度の退職給付債務	12,599	12,836
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	14,399百万円	14,482百万円
退職給付に係る負債	14,399百万円	14,482百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	14,399百万円	14,482百万円

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
勤務費用	888百万円	1,029百万円
利息費用	51	56
期待運用収益	77	70
数理計算上の差異の費用処理額	30	170
確定給付制度に係る退職給付費用	893百万円	1,185百万円

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
数理計算上の差異	390百万円	239百万円
合 計	390百万円	239百万円

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
未認識数理計算上の差異	1,147百万円	908百万円
合 計	1,147百万円	908百万円

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
株式	51%	51%
一般勘定	29	27
債券	19	19
その他	1	3
合 計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度における主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
割引率	0.3～0.4%	0.2～0.5%
長期期待運用収益率	3.0%	3.0%

3 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	1,567百万円	1,550百万円
退職給付費用	105	105
退職給付の支払額	111	38
制度への拠出額	10	57
退職給付に係る負債の期末残高	1,550百万円	1,560百万円

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	815百万円	813百万円
年金資産	365	369
	449百万円	444百万円
非積立型制度の退職給付債務	1,101	1,115
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,550百万円	1,560百万円
退職給付に係る負債	1,550百万円	1,560百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,550百万円	1,560百万円

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度105百万円 当連結会計年度105百万円

4 確定拠出制度

確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度27百万円、当連結会計年度36百万円であります。

( 税効果会計関係 )

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金(注)	598百万円	827百万円
未実現利益	427	412
退職給付に係る負債	5,008	5,027
賞与引当金	1,051	1,174
貸倒引当金	107	294
役員退職慰労金	296	447
その他有価証券評価差額金	-	398
未払事業税	202	215
その他	50	683
繰延税金資産小計	7,744百万円	9,481百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注2)	257	460
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額(注1)	296	742
評価性引当額小計	553	1,202
繰延税金資産合計	7,190百万円	8,279百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	256百万円	222百万円
その他有価証券評価差額金	623	-
土地時価評価差額	1	1
その他	10	294
繰延税金負債合計	891百万円	519百万円
繰延税金資産の純額	6,298百万円	7,760百万円

(注1) 評価性引当額が445百万円増加しております。この増加の主な内容は、貸倒引当金および役員退職慰労金に関する評価性引当額が増加したことに伴うものであります。

(注2) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

当連結会計年度(令和2年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(1)	-	-	-	-	-	827	827
評価性引当額	-	-	-	-	-	460	460
繰延税金資産	-	-	-	-	-	367	(2)367

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金827百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産367百万円を計上しております。当該繰延税金資産は、当社及び連結子会社における税務上の繰越欠損金の残高の一部について認識したものであり、将来の課税所得の見込み等により回収可能と判断し、評価性引当額を認識しておりません。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
欠損子会社の未認識税務利益	0.2	0.9
税務上の繰越欠損金	-	3.5
交際費等永久に損金算入されない項目	1.9	7.9
受取配当等永久に益金に算入されない項目	4.8	9.9
地方税均等割額等	0.9	1.5
持分法投資損益	0.7	1.6
のれんの償却額	2.0	4.8
段階取得に係る差益	6.9	-
評価性引当額の増減	1.1	5.4
その他	1.5	1.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	23.5%	37.0%

(資産除去債務関係)

前連結会計年度(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)

当連結会計年度において、金額的重要性が低いため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

当連結会計年度において、金額的重要性が低いため、記載を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の子会社では、福岡県その他の地域において、賃貸商業施設、賃貸住宅等を所有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は1,901百万円であります。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は1,911百万円であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	50,081	52,154
期中増減額	2,073	1,748
期末残高	52,154	50,406
期末時価	55,148	53,521

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
- 2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は不動産取得(1,494百万円)及び為替換算差額(844百万円)であります。当連結会計年度の主な減少額は為替換算差額(1,488百万円)であります。
- 3 期末の時価は、主として「不動産鑑定評価基準」に準じて自社で算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものも含む)であります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社及び当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

従って、当社は、各事業会社が行う事業により、「セメント事業」、「医療関連事業」、「商社・流通事業」、「人材・教育事業」、「情報・ソフト事業」、「建築土木」及び「その他事業」の7つを報告セグメントとしております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

なお、当社グループでは、資産を事業セグメント別に配分していないことから、セグメント資産の開示を省略しております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)

(単位:百万円)

	セメント 事業	医療関連 事業	商社・ 流通 事業	人材・ 教育 事業	情報・ ソフト 事業	建築土木 事業	その他 事業	計	調整額 (注)1	連結 財務諸表 計上額
売上高										
外部顧客への売上高	37,381	39,411	29,236	19,624	25,630	36,628	10,161	198,074	-	198,074
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	920	23	1,773	90	785	-	1,732	5,326	5,326	-
計	38,301	39,435	31,009	19,714	26,415	36,628	11,894	203,401	5,326	198,074
セグメント利益	253	472	437	709	7,427	1,229	2,099	12,630	30	12,660

(注)1 セグメント利益の調整額30百万円には、セグメント間取引消去30百万円、固定資産未実現損益の調整額17百万円、棚卸資産未実現損益の調整額等 16百万円が含まれております。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

(単位:百万円)

	セメント 事業	医療関連 事業	商社・ 流通 事業	人材・ 教育 事業	情報・ ソフト 事業	建築土木 事業	その他 事業	計	調整額 (注)1	連結 財務諸表 計上額
売上高										
外部顧客への売上高	40,095	39,528	29,050	20,756	26,714	65,401	9,662	231,210	-	231,210
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	1,323	25	2,218	99	692	85	1,690	6,135	6,135	-
計	41,419	39,553	31,268	20,855	27,407	65,487	11,353	237,345	6,135	231,210
セグメント利益	53	677	340	883	6,750	3,588	2,084	12,915	29	12,944

(注)1 セグメント利益の調整額29百万円には、セグメント間取引消去28百万円、固定資産未実現損益の調整額7百万円、棚卸資産未実現損益の調整額等 6百万円が含まれております。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

当社グループは、製品及びサービスに基づいてセグメントを区分しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 本邦の外部顧客への売上高に区分した金額が当連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、地域ごとの売上高の記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	その他	合計
63,500	34,594	3,738	101,833

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、当連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

当社グループは、製品及びサービスに基づいてセグメントを区分しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 本邦の外部顧客への売上高に区分した金額が当連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、地域ごとの売上高の記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	その他	合計
63,869	33,458	3,416	100,743

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、当連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)

(単位:百万円)

	セメント 事業	医療関連 事業	商社・流通 事業	人材・教育 事業	情報・ ソフト事業	建築土木 事業	その他事業	合計
減損損失	6	-	20	-	-	-	-	26

当連結会計年度(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

(単位:百万円)

	セメント 事業	医療関連 事業	商社・流通 事業	人材・教育 事業	情報・ ソフト事業	建築土木 事業	その他事業	合計
減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)

(のれん)

(単位:百万円)

	セメント 事業	医療関連 事業	商社・流通 事業	人材・教育 事業	情報・ ソフト事業	建築土木 事業	その他 事業	合計
当期償却額	636	1	14	-	37	595	-	1,285
当期末残高	1,913	3	258	-	206	5,357	-	7,739

当連結会計年度(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

(のれん)

(単位:百万円)

	セメント 事業	医療関連 事業	商社・流通 事業	人材・教育 事業	情報・ ソフト事業	建築土木 事業	その他 事業	合計
当期償却額	636	1	0	-	37	1,190	27	1,893
当期末残高	1,276	2	1	-	168	4,167	230	5,845

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)

当連結会計年度において、「情報・ソフト事業」において4百万円の負ののれん発生益を計上しております。これは、(株)WAVE出版の株式取得により発生したものであります。

当連結会計年度(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日）

関連当事者との取引

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日）

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

（ア）連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等に限る）等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主 (会社等)	学校法人麻生塾	福岡県飯塚市	-	学校の運営	被所有 直接 19.14	役員の兼務	投資有価証券の売却 売却代金 売却益 売却損	2,185 30 46	-	-

（注） 取引条件及び取引条件の決定方針等

投資有価証券の売却価格は、市場価格により決定しております。

( 1 株当たり情報 )

項目	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
1株当たり純資産額	15,260.36円	15,431.82円
1株当たり当期純利益金額	3,978.45円	1,315.51円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	70,534	73,028
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	23,576	25,555
(うち非支配株主持分(百万円))	(23,576)	(25,555)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	46,958	47,473
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株)	3,077	3,076

3. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益金額(百万円)	12,244	4,047
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額(百万円)	12,244	4,047
期中平均株式数(千株)	3,077	3,076

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	10,873	10,742	0.5	-
1年以内に返済予定の長期借入金	13,871	18,167	0.8	-
1年以内に返済予定のリース債務	337	434	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	96,107	91,939	0.8	令和3年～令和27年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	1,048	1,185	-	令和3年～令和8年
その他有利子負債 (預り営業保証金)	2,904	3,197	1.0	-
合計	125,142	125,666	-	-

(注) 1 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3 長期借入金、リース債務及びその他有利子負債(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	14,801	13,193	14,382	10,439
リース債務	396	488	197	86
その他有利子負債	-	-	-	-

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

該当事項はありません。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	1 20,105	1 14,978
売掛金	2 1,246	2 1,144
販売用不動産	1 2,336	1 2,350
商品及び製品	54	41
仕掛品	1	3
貯蔵品	384	369
前払費用	28	31
未収収益	2 117	2 63
その他	2, 3 5,496	2, 3 4,375
貸倒引当金	147	151
<b>流動資産合計</b>	<b>29,624</b>	<b>23,208</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	1 11,646	1 13,667
構築物	472	467
機械及び装置	57	68
車両運搬具	4	2
工具、器具及び備品	3,012	3,150
土地	1 8,281	1 8,143
リース資産	2	2
建設仮勘定	1,153	19
<b>有形固定資産合計</b>	<b>24,632</b>	<b>25,522</b>
<b>無形固定資産</b>		
鉱業権	8	8
ソフトウェア	363	358
その他	28	28
<b>無形固定資産合計</b>	<b>400</b>	<b>395</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1 13,544	1 19,061
関係会社株式	1 54,624	1 53,442
長期貸付金	2 4,787	2 4,766
リース債権	2 615	2 602
長期前払費用	21	19
繰延税金資産	1,834	3,053
その他	2 2,183	2 2,196
貸倒引当金	204	204
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>77,406</b>	<b>82,938</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>102,439</b>	<b>108,856</b>
<b>資産合計</b>	<b>132,064</b>	<b>132,064</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	2 5,240	2 5,577
短期借入金	1 9,479	1 9,479
1年内返済予定の長期借入金	1 9,613	1 13,497
未払金	2 360	2 481
未払費用	2 2,140	2 2,091
未払法人税等	321	92
預り金	2 14,133	2 14,204
賞与引当金	1,624	1,599
その他	2 79	2 340
流動負債合計	42,991	47,363
固定負債		
長期借入金	1 62,450	1 58,709
退職給付引当金	5,882	6,238
役員退職慰労引当金	699	731
関係会社事業損失引当金	1,040	42
その他	244	247
固定負債合計	70,317	65,969
負債合計	113,309	113,333
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	3,580	3,580
資本剰余金		
資本準備金	2,499	2,499
その他資本剰余金	119	119
資本剰余金合計	2,619	2,619
利益剰余金		
利益準備金	182	182
その他利益剰余金		
特別償却準備金	126	123
固定資産圧縮積立金	551	527
別途積立金	190	190
繰越利益剰余金	10,800	12,972
利益剰余金合計	11,850	13,995
自己株式	343	349
株主資本合計	17,706	19,845
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,048	1,113
評価・換算差額等合計	1,048	1,113
純資産合計	18,754	18,731
負債純資産合計	132,064	132,064

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当事業年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
売上高	2 41,156	2 40,838
売上原価	2 38,607	2 39,330
売上総利益	2,549	1,508
販売費及び一般管理費	1, 2 1,629	1, 2 1,704
営業利益又は営業損失( )	919	196
営業外収益		
受取利息及び配当金	2 3,679	2 3,374
その他	2 466	2 579
営業外収益合計	4,146	3,954
営業外費用		
支払利息	2 708	2 670
その他	2 741	2 813
営業外費用合計	1,450	1,483
経常利益	3,616	2,273
特別利益		
固定資産売却益	0	9
投資有価証券売却益	5	242
特別利益合計	5	251
特別損失		
固定資産除売却損	2 30	2 255
投資有価証券売却損	0	88
投資有価証券評価損	-	74
関係会社株式評価損	19	134
特別損失合計	50	552
税引前当期純利益	3,570	1,973
法人税、住民税及び事業税	811	3
法人税等調整額	183	253
法人税等合計	628	249
当期純利益	2,942	2,223

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	3,580	2,499	119	2,619
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
特別償却準備金の積立				
特別償却準備金の取崩				
固定資産圧縮積立金の取崩				
自己株式の取得				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計	-	-	-	-
当期末残高	3,580	2,499	119	2,619

	株主資本					
	利益剰余金					利益剰余金合計
	利益準備金	その他利益剰余金				
特別償却準備金		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	182	112	573	190	7,927	8,985
当期変動額						
剰余金の配当					77	77
当期純利益					2,942	2,942
特別償却準備金の積立		44			44	-
特別償却準備金の取崩		30			30	-
固定資産圧縮積立金の取崩			21		21	-
自己株式の取得						
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	-	14	21	-	2,872	2,864
当期末残高	182	126	551	190	10,800	11,850

(単位：百万円)

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評 価差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	336	14,848	1,942	1,942	16,790
当期変動額					
剰余金の配当		77			77
当期純利益		2,942			2,942
特別償却準備金の積立		-			-
特別償却準備金の取崩		-			-
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
自己株式の取得	6	6			6
株主資本以外の項目の当期変動 額（純額）			894	894	894
当期変動額合計	6	2,857	894	894	1,963
当期末残高	343	17,706	1,048	1,048	18,754

当事業年度（自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	3,580	2,499	119	2,619
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
特別償却準備金の積立				
特別償却準備金の取崩				
固定資産圧縮積立金の積立				
固定資産圧縮積立金の取崩				
自己株式の取得				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計	-	-	-	-
当期末残高	3,580	2,499	119	2,619

	株主資本					
	利益剰余金					
	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
特別償却準備金		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	182	126	551	190	10,800	11,850
当期変動額						
剰余金の配当					77	77
当期純利益					2,223	2,223
特別償却準備金の積立		34			34	-
特別償却準備金の取崩		37			37	-
固定資産圧縮積立金の積立			0		0	-
固定資産圧縮積立金の取崩			24		24	-
自己株式の取得						
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	-	3	23	-	2,172	2,145
当期末残高	182	123	527	190	12,972	13,995

(単位：百万円)

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評 価差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	343	17,706	1,048	1,048	18,754
当期変動額					
剰余金の配当		77			77
当期純利益		2,223			2,223
特別償却準備金の積立		-			-
特別償却準備金の取崩		-			-
固定資産圧縮積立金の積立		-			-
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
自己株式の取得	6	6			6
株主資本以外の項目の当期変動 額（純額）			2,162	2,162	2,162
当期変動額合計	6	2,139	2,162	2,162	23
当期末残高	349	19,845	1,113	1,113	18,731

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

イ 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法に基づく原価法を採用しております。

ロ その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

時価のないもの

移動平均法に基づく原価法を採用しております。

(2) デリバティブ取引等の評価基準及び評価方法

イ デリバティブ

時価法を採用しております。

(3) たな卸資産の評価基準及び評価方法

イ 販売用不動産

個別法に基づく原価法(貸借対照表価額については収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

ロ 商品及び製品

最終仕入原価法に基づく原価法(貸借対照表価額については収益性の低下による簿価切下げの方法)及び売価還元法に基づく原価法(貸借対照表価額については収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

ハ 仕掛品

個別法に基づく原価法(貸借対照表価額については収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

ニ 貯蔵品

移動平均法に基づく原価法(貸借対照表価額については収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

機械装置及び車輛運搬具 2～18年

(2) 無形固定資産(鉱業権及びリース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) 鉱業権

生産高比例法を採用しております。

(4) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

### 3 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

売掛金、貸付金等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

#### (3) 退職給付引当金

従業員退職金の支給に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

##### イ 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

##### ロ 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日次事業年度から費用処理しております。

#### (4) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、規定に基づく期末要支給額を計上しております。

#### (5) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業の損失に備えるため、関係会社の事業計画及び資産内容等を勘案して必要見込額を計上しております。

### 4 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

#### (1) ヘッジ会計の方法

特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、特例処理を採用しております。

#### (2) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

ただし、固定資産に係る控除対象外消費税等は投資その他の資産のその他に計上し、法人税法に定める期間（5年）で均等償却を行っております。

#### (3) 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

#### (4) 退職給付に係る会計基準

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

(貸借対照表関係)

## 1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
現金及び預金	120百万円	120百万円
販売用不動産	1,072	1,072
建物	9,058	10,201
土地	3,577	3,399
投資有価証券	1,299	-
関係会社株式	9,345	9,345
合計	24,473百万円	24,138百万円

担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
短期借入金	1,780百万円	1,780百万円
長期借入金	19,333	14,552
合計	21,113百万円	16,332百万円
第三者担保提供	19,966	19,364

## 2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
短期金銭債権	1,492百万円	229百万円
長期金銭債権	3,481	3,496
短期金銭債務	14,345	14,355

## 3 診療報酬債権流動化による譲渡残高

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
診療報酬債権流動化による譲渡残高	5,428百万円	5,439百万円
上記の内、その他(流動資産)に計上している劣後部分の残高	2,352	2,322

## 4 保証債務

他の会社の金融機関等からの借入債務に対し、保証を行っております。  
債務保証

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
麻生セメント(株)	2,460百万円	1,640百万円
FASエコエナジー(株)	1,563	1,414
北九州アッシュリサイクルシステムズ(株)	1,200	420
(株)アイエムケイ	609	550
飯塚都市開発(株)	205	175
(株)麻生地所	100	301
麻生メディカルサービス(株)	34	20
合計	6,173百万円	4,522百万円

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額並びにおおよその割合

	前事業年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当事業年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
給料・賞与	485百万円	492百万円
賞与引当金繰入額	105	112
租税公課	170	165
賃借料	93	135
役員報酬	190	197
外注費	171	166
法定福利費	103	104
旅費通信費	138	112
退職給付費用	33	34
役員退職慰労引当金繰入額	30	32
交際費	43	27
減価償却費	66	69
おおよその割合		
販売費	- %	- %
一般管理費	100%	100%

2 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当事業年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	1,190百万円	1,089百万円
売上原価	1,312	1,896
販売費及び一般管理費	79	116
営業取引以外の取引高	2,553	3,047

(有価証券関係)  
前事業年度(平成31年3月31日)  
子会社株式及び関連会社株式

	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	59	765	706
関連会社株式	3,620	3,829	208
合計	3,679	4,594	915

当事業年度(令和2年3月31日)  
子会社株式及び関連会社株式

	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	59	576	517
関連会社株式	3,620	4,950	1,329
合計	3,679	5,526	1,846

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額  
(単位:百万円)

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
子会社株式	50,542	49,168
関連会社株式	402	594

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	- 百万円	244百万円
退職給付引当金	1,794	1,902
役員退職慰労引当金	213	223
賞与引当金	495	487
関係会社株式評価損	143	159
貸倒引当金	107	108
減損損失	149	142
未払事業税	55	51
未払社会保険料	59	58
関係会社事業損失引当金	311	12
投資有価証券評価損	7	29
販売用不動産評価損	5	6
減価償却超過額	41	40
その他有価証券評価差額金	-	534
その他	260	311
繰延税金資産小計	3,645百万円	4,312百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	-	-
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,047	950
評価性引当額小計	1,047	950
繰延税金資産合計	2,598百万円	3,361百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	242百万円	222百万円
特別償却準備金	55	54
その他有価証券評価差額金	460	28
その他	6	3
繰延税金負債合計	764百万円	308百万円
繰延税金資産の純額	1,834百万円	3,053百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金算入されない項目	1.0	22.7
受取配当等永久に益金算入されない項目	18.5	49.1
地方税均等割額等	0.3	0.5
外国子会社合算税制	0.3	8.9
評価性引当額の増減	4.0	4.9
欠損金の当期控除額	-	4.1
欠損金の引継ぎ	-	12.4
所得税額等	1.1	3.4
その他	1.1	1.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	17.6%	12.7%
(表示方法の変更)		

前事業年度において、「その他」に含めていた「外国子会社合算税制」及び「所得税額等」は、重要性が増したことにより当事業年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の注記の組み替えを行っております。この結果、前事業年度の「その他」に表示していた0.3%は、「外国子会社合算税制」0.3%、「所得税額等」1.0%、「その他」1.1%として組み替えております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄		株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	
投資有価証券	その他有価証券	(株)廣濟堂	4,857,300	3,443
		アグロ カネショウ(株)	1,801,900	2,738
		(株)ふくおかフィナンシャルグループ	1,840,300	2,633
		(株)西日本フィナンシャルホールディングス	3,140,000	1,915
		福岡エアポートホールディングス(株)	181,800	1,025
		(株)RKB毎日ホールディングス	155,400	932
		住石ホールディングス(株)	6,153,200	713
		コクヨ(株)	457,900	692
		(株)ハークスレイ	603,700	657
		第一生命ホールディングス(株)	490,000	634
		(株)ナカポータック	149,400	545
		オーベクス(株)	445,600	282
		(株)協和日成	308,300	225
		前田道路(株)	103,800	209
		宇部興産(株)	108,000	178
		東都水産(株)	64,400	167
		GigSky, Inc.	275,626	139
		(株)ヤマウ	400,000	134
		(株)エスイー	546,000	131
		三井金属鉱業(株)	70,000	126
		(株)福岡ソフトリサーチパーク	6,000	120
		(株)キャピタルメディカ	3,000	100
		(株)サンリオ	60,000	86
		ヘリオステクノホールディングス(株)	168,000	53
		若築建設(株)	35,500	42
		大成温調(株)	25,300	42
その他(41銘柄)	580,031	323		
計		23,030,457	18,297	

【債券】

銘柄		券面総額	貸借対照表計上額 (百万円)	
投資有価証券	その他有価証券	Sumitomo Mitsui Banking	3,000千米ドル	356
		MUFG Bank	2,515千米ドル	294
		NIPPON LIFE INSURANCE	1,000千米ドル	113
計		-	763	

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首 残高	当期 増加額	当期 減少額	当期 償却額	当期末 残高	減価償却 累計額
有形 固定資産	建物	11,646	3,036	124	890	13,667	16,974
	構築物	472	43	0	48	467	1,873
	機械及び装置	57	22	5	6	68	314
	車両運搬具	4	-	-	2	2	80
	工具、器具及び備品	3,012	1,067	5	923	3,150	8,711
	土地	8,281	4	142	-	8,143	448
	リース資産	2	-	-	0	2	2
	建設仮勘定	1,153	5,783	6,917	-	19	-
	計	24,632	9,958	7,195	1,872	25,522	28,405
無形 固定資産	鉱業権	8	-	-	-	8	-
	ソフトウェア	363	119	-	123	358	-
	その他	28	-	-	-	28	-
	計	400	119	-	123	395	-

(注) 1 「減価償却累計額」欄には、減損損失累計額を含んでおります。

2 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	飯塚病院事務棟新規建設	1,208百万円
建物	飯塚病院病棟電気設備工事	500百万円
工具、器具及び備品	飯塚病院医療用機器他	1,043百万円

3 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

建設仮勘定	飯塚病院設備、医療用機器取得他	6,470百万円
-------	-----------------	----------

【引当金明細表】

科目	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	352	333	329	356
賞与引当金	1,624	1,599	1,624	1,599
役員退職慰労引当金	699	32	-	731
関係会社事業損失引当金	1,040	24	1,022	42

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
株券の種類	1株券、10株券、50株券、100株券、500株券、1,000株券、10,000株券
剰余金の配当の基準日	3月31日
1単元の株式数	100株
株式の名義書換え	
取扱場所	福岡県飯塚市芳雄町7番18号 株式会社麻生
株主名簿管理人	-
取次所	-
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	株券1枚につき200円(消費税別)
単元未満株式の買取り	
取扱場所	福岡県飯塚市芳雄町7番18号 株式会社麻生
株主名簿管理人	-
取次所	-
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行います。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、官報に掲載して行います。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。http://www.aso-corp.jp/
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利並びに株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有していません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は上場会社ではありませんので、金融商品取引法第24条の7第1項の適用がありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類

事業年度 第58期（自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日）令和元年6月27日福岡財務支局長に提出

#### (2) 半期報告書

事業年度 第59期中（自 平成31年4月1日 至 令和元年9月30日）令和元年12月25日福岡財務支局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書

令和2年6月26日

株式会社麻生

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
福岡事務所

指定有限責任社員 公認会計士 堺 昌義  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 吉村 祐二  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社麻生の平成31年4月1日から令和2年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社麻生及び連結子会社の令和2年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管している。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていない。

## 独立監査人の監査報告書

令和2年6月26日

株式会社麻生

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
福岡事務所

指定有限責任社員 公認会計士 堺 昌義  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 吉村 祐二  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社麻生の平成31年4月1日から令和2年3月31日までの第59期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社麻生の令和2年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管している。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていない。