

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2020年7月30日

【事業年度】 第181期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

【会社名】 株式会社 東芝

【英訳名】 TOSHIBA CORPORATION

【代表者の役職氏名】 代表執行役社長 CEO 車谷 暢昭

【本店の所在の場所】 東京都港区芝浦一丁目1番1号

【電話番号】 03-3457-4511

【事務連絡者氏名】 法務部法務第一担当ゼネラルマネージャー 小野田 貴

【最寄りの連絡場所】 東京都港区芝浦一丁目1番1号

【電話番号】 03-3457-2148

【事務連絡者氏名】 法務部法務第一担当ゼネラルマネージャー 小野田 貴

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)  
株式会社名古屋証券取引所  
(名古屋市中区栄三丁目8番20号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第177期	第178期	第179期	第180期	第181期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (百万円)	4,346,485	4,043,736	3,947,596	3,693,539	3,389,871
営業利益(損失) (百万円)	581,376	96,537	86,184	35,447	130,460
継続事業からの 税金等調整前当期純利益 (損失) (百万円)	499,439	44,945	82,378	10,909	47,539
当社株主に帰属する 当期純利益(損失) (百万円)	460,013	965,663	804,011	1,013,256	114,633
当社株主に帰属する 包括利益(損失) (百万円)	752,518	844,585	819,189	1,083,664	138,915
株主資本 (百万円)	328,874	552,947	783,135	1,456,659	939,806
純資産額 (百万円)	672,258	275,704	1,010,734	1,699,045	1,076,426
総資産額 (百万円)	5,433,341	4,269,513	4,458,211	4,297,344	3,383,433
1株当たり株主資本 (円)	776.74	1,306.03	1,201.78	2,691.21	2,071.98
基本的1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益(損失) (円)	1,086.45	2,280.76	1,628.88	1,641.85	236.39
希薄化後1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
株主資本比率 (%)	6.1	13.0	17.6	33.9	27.8
株主資本利益率 (%)	65.1	-	698.6	90.5	9.6
株価収益率 (倍)	-	-	1.89	2.15	-
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,230	134,163	37,367	124,855	142,148
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	653,442	178,929	146,713	1,305,434	122,514
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	135,747	204,220	63,613	645,018	687,244
現金、現金同等物及び 制限付き現金の期末残高 (百万円)	975,529	723,231	548,657	1,335,520	376,973
従業員数 (人)	187,809	153,492	141,256	128,697	125,648

(注) 1. 当社グループの連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められた企業会計の基準に基づいて作成されています。

2. メモリ事業(SSD事業を含み、イメージセンサ事業を除く。)は、Accounting Standards Codification(以下「ASC」という。)205-20「財務諸表の表示 - 非継続事業」(以下「ASC 205-20」という。)に従い、第179期において非継続事業となったため、第178期以前の数値の一部を組み替えて表示しています。なお、第180期において、4月1日から5月31日までの2か月累計の経営成績は非継続事業として表示し、6月以降の経営成績は持分法による投資利益として認識しています。

3. ウェスチングハウス社グループにおける原子力事業は、ASC 205-20に従い、第178期において非継続事業となったため、第177期の数値の一部を組み替えて表示しています。

4. 当社グループは、Accounting Standards Updates(以下「ASU」という。)2016-15「キャッシュ・フロー計算書：特定の現金受領及び現金支払の分類」、ASU 2016-18「キャッシュ・フロー計算書：制限付き現金」及びASU 2017-07「報酬 - 退職給付：期間年金費用及び期間退職後給付費用の表示の改善」を、第180期から適用しました。これに伴い、第179期以前の数値の一部を組み替えて表示しています。ただし、ASU 2017-07の影響は第177期には反映していません。

5. 売上高には、消費税等は含まれていません。
6. 営業利益(損失)は、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費並びにのれん減損損失を控除して算出したものであり、経営資源の配分の決定及び業績の検討のため、定期的に評価を行う対象となる損益を示しています。一部の事業構造改革費用及び訴訟和解費用等は、当社グループの営業利益(損失)には含まれていません。
7. 純資産額は、連結貸借対照表の資本合計(株主資本及び非支配持分の合計)を表示しています。
8. 1株当たり株主資本、株主資本比率及び株主資本利益率の計算にあたっては、連結貸借対照表の株主資本を使用しています。
9. 基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益(損失)は、期中の加重平均発行済普通株式数に基づいて計算されています。希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益は、逆希薄化効果のある場合を除き、転換社債型新株予約権付社債の普通株式への転換又は新株予約権の行使により普通株式が発行されることになった場合に生じる希薄化効果を前提として計算されています。
10. 希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益は、希薄化効果を有する潜在株式が存在しないため記載していません。
11. 当社は2018年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行いました。これに伴い、第179期以前の1株当たり株主資本及び1株当たり当社株主に帰属する当期純利益(損失)を組み替えて表示しています。
12. 第178期の株主資本利益率は、期中平均の株主資本がマイナスであるため記載していません。
13. 第177期、第178期及び第181期の株価収益率は、当社株主に帰属する当期純損失であるため記載していません。
14. 従業員数は、正規従業員及び期間の定めのある雇用契約に基づく労働者のうち1年以上働いている又は働くことが見込まれる従業員の合計数です。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第177期	第178期	第179期	第180期	第181期
決算年月		2016年 3月	2017年 3月	2018年 3月	2019年 3月	2020年 3月
売上高	(百万円)	2,875,276	2,615,379	526,096	45,793	75,031
経常利益(損失)	(百万円)	167,674	208,648	100,294	9,001	16,760
当期純利益(損失)	(百万円)	330,017	1,092,006	177,583	1,278,905	6,726
資本金	(百万円)	439,901	200,000	499,999	200,044	200,175
発行済株式総数	(株)	4,237,602,026	4,237,602,026	6,520,707,026	544,000,000	455,000,000
純資産額	(百万円)	371,547	730,337	48,416	914,507	609,105
総資産額	(百万円)	3,597,951	2,803,644	1,733,717	2,068,626	1,461,222
1株当たり純資産額	(円)	877.53	1,725.01	74.30	1,689.57	1,342.89
1株当たり配当額	(円)	0	0	0	30	20
(内1株当たり中間配当額)	(円)	(0)	(0)	(0)	(0)	(10)
1株当たり当期純利益 (損失)	(円)	779.43	2,579.17	359.77	2,072.30	13.87
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	10.3	26.0	2.8	44.2	41.7
自己資本利益率	(%)	60.6	-	-	265.6	0.9
株価収益率	(倍)	-	-	8.56	1.70	171.59
配当性向	(%)	-	-	-	1.4	144.2
従業員数	(人)	36,601	32,353	3,462	2,672	3,299
株主総利回り	(%)	43.4	47.9	61.1	70.5	48.2
(比較指標: TOPIX(東証 株価指数))	(%)	(89.2)	(102.3)	(118.5)	(112.5)	(101.8)
最高株価	(円)	517.2	475.2	347.0	3,980.0	4,030.0
					(355.0)	
最低株価	(円)	155.0	178.0	193.0	2,842.0	1,982.0
					(284.0)	

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれていません。

2. 2018年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行いました。これに伴い、第179期以前の1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益(損失)を組み替えて表示しています。

3. 第180期の1株当たり配当額は、特別配当20円を含んでいます。

4. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載していません。

5. 第178期及び第179期の自己資本利益率は、期中平均の自己資本額がマイナスであるため記載していません。

6. 第177期及び第178期の株価収益率及び配当性向は、当期純損失であるため記載していません。

7. 従業員数は、正規従業員及び期間の定めのある雇用契約に基づく労働者のうち1年以上働いている又は働くことが見込まれる従業員の合計数です。

8. 株主総利回りは、「企業内容等の開示に関する内閣府令」に記載されている算出方法にて計算しています。また、比較指標については、配当込みのTOPIX(東証株価指数)にて記載しています。

9. 最高株価及び最低株価は、2017年7月31日までは東京証券取引所市場第一部におけるもの、2017年8月1日以降は東京証券取引所市場第二部におけるものです。なお、第180期の株価については株式併合後の最高株価及び最低株価を記載しており、株式併合前の最高株価及び最低株価を( )内に記載しています。

## 2【沿革】

年月	沿革
1875年7月	創業(1882年から田中製造所と称す。後の(株)芝浦製作所)
1890年4月	白熱舎創業(後の東京白熱電燈球製造(株))
1896年1月	東京白熱電燈球製造(株)設立(1899年東京電気(株)と改称)
1904年6月	(株)芝浦製作所設立
1939年9月	(株)芝浦製作所と東京電気(株)が合併して東京芝浦電気(株)となる。
1942年10月	芝浦マツダ工業(株)、日本医療電気(株)を合併し、家庭電器製品を拡充
1943年7月	東京電気(株)(旧東京電気無線(株))、東洋耐火煉瓦(株)を合併し、通信機製品(柳町工場、小向工場)を拡充
1950年2月	企業再建整備計画に基づき、43工場、2研究所のうち、15工場、1研究所をもって第二会社14社(東京電気器具(株)(現東芝テック(株))を含む。)を設立、10工場を売却、1工場を閉鎖し、17工場、1研究所をもって新発足
1950年4月	東芝車輛(株)を合併し、車両製品を拡充
1955年11月	(株)電業社原動機製造所を合併し、水車製品(蒲田工場)を拡充
1961年11月	石川島芝浦タービン(株)を合併し、タービン製品(タービン工場)を拡充
1974年10月	合成樹脂・絶縁材料事業を東芝ケミカル(株)(現京セラ(株))へ譲渡
1984年4月	(株)東芝に商号変更
1989年12月	日本原子力事業(株)を合併
2001年7月	本店を神奈川県川崎市から東京都港区に移転
2002年10月	電力系統・変電事業をティーエム・ティーアンドディー(株)に会社分割
2003年3月	ブラウン管事業をエムティ映像ディスプレイ(株)に会社分割
2003年6月	委員会等設置会社(現在の指名委員会等設置会社)に移行
2003年10月	製造業プラント向け電機設備事業をティーエムエイエレクトリック(株)(現東芝三菱電機産業システム(株))に会社分割
2005年4月	電力系統・変電事業をティーエム・ティーアンドディー(株)から譲受
2006年10月	ウェスチングハウス社グループを買収
2009年10月	ハードディスク装置事業を富士通(株)から譲受
2010年10月	携帯電話事業の富士通(株)との統合に伴い、同事業を富士通東芝モバイルコミュニケーションズ(株)(現富士通コネクテッドテクノロジーズ(株))に譲渡
2011年7月	ランディス・ギア社グループを買収
2012年3月	(株)産業革新機構(現(株)産業革新投資機構)、当社、ソニー(株)及び(株)日立製作所が出資し、(株)産業革新機構が中心となり運営する(株)ジャパンディスプレイに東芝モバイルディスプレイ(株)の全株式を譲渡
2012年8月	東芝テック(株)が、リテール・ストア・ソリューション事業を米国法人IBM社(International Business Machines Corporation)から譲受
2016年3月	東芝メディカルシステムズ(株)(現キヤノンメディカルシステムズ(株))の全株式を譲渡
2016年6月	東芝ライフスタイル(株)の株式の80.1%を中国法人美的集団股份有限公司グループに譲渡
2017年3月	ウェスチングハウスエレクトリックカンパニー社等に対する米国連邦倒産法第11章に基づく再生手続きの開始により、ウェスチングハウス社グループが当社グループから除外
2017年7月	ランディス・ギア社グループの全株式を譲渡
2018年2月	東芝映像ソリューション(株)の株式の95%を中国法人ハイセンスグループに譲渡
2018年6月	旧 東芝メモリ(株)の全株式を譲渡
2018年10月	東芝クライアントソリューション(株)(現Dynabook(株))の株式の80.1%をシャープ(株)に譲渡

### 3【事業の内容】

当社は米国会計基準によって連結財務諸表を作成しており、当該連結財務諸表をもとに、関係会社については米国会計基準の定義に基づいて開示しています。これについては、「第2 事業の状況」及び「第3 設備の状況」においても同様です。

当社グループは、2019年4月1日付で、新たに「ビルソリューション」セグメントを創設し、また、「ストレージ&デバイスソリューション」を「デバイス&ストレージソリューション」、「インダストリアルICTソリューション」を「デジタルソリューション」にセグメント名を変更しました。当社グループは、当社及び連結子会社331社(2020年3月31日現在)により構成され、「エネルギーシステムソリューション」、「インフラシステムソリューション」、「ビルソリューション」、「リテール&プリンティングソリューション」、「デバイス&ストレージソリューション」、「デジタルソリューション」及び「その他」の7部門に関係する事業を主として行っており、その製品はあらゆる種類にわたっています。各事業における当社及び主要な関係会社の位置付け等の概要は次のとおりであり、当区分は事業の種類別セグメント情報の区分と一致しています。また、持分法適用会社は110社(2020年3月31日現在)です。

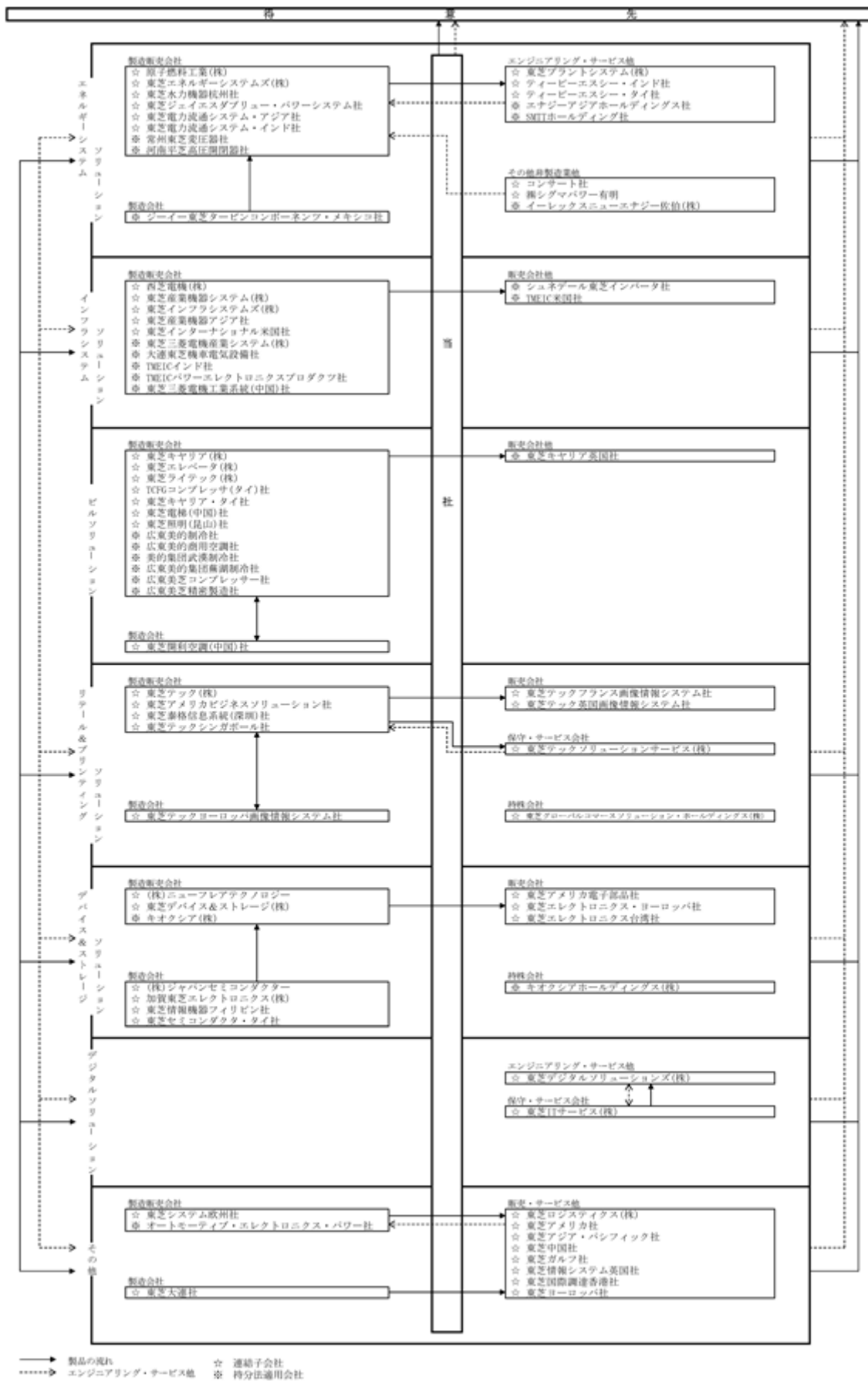
部門別主要製品	当社及び主要な関係会社の位置付け	
	製造	販売・エンジニアリング・サービス他
<b>エネルギーシステムソリューション</b>  火力発電システム、原子力発電システム、電力流通システム、太陽光発電システム、水力発電システム等	原子燃料工業(株)、(株)シグマパワー有明、東芝エネルギーシステムズ(株)、東芝水力機器杭州社、東芝ジェイエスタブリュー・パワーシステム社、東芝電力流通システム・アジア社、東芝電力流通システム・インド社、常州東芝変圧器社、河南平芝高圧開閉器社、ジーイー東芝タービンコンポーネンツ・メキシコ社	原子燃料工業(株)、(株)シグマパワー有明、東芝エネルギーシステムズ(株)、東芝水力機器杭州社、東芝ジェイエスタブリュー・パワーシステム社、東芝電力流通システム・アジア社、東芝電力流通システム・インド社、常州東芝変圧器社、河南平芝高圧開閉器社、東芝プラントシステム(株)、ティーピーエスシー・インド社、ティーピーエスシー・タイ社、エナジーアジアホールディングス社、SMTTホールディング社、コンサルト社、イーレックスニューエナジー佐伯(株)

部門別主要製品	当社及び主要な関係会社の位置付け	
	製造	販売・エンジニアリング・サービス他
<b>インフラシステムソリューション</b>  上下水道システム、放送システム、電波機器、産業光源、コンプレッサー、産業システム、環境システム、道路システム、駅務自動化機器、交通機器等	西芝電機(株)、東芝産業機器システム(株)、東芝インフラシステムズ(株)、東芝産業機器アジア社、東芝インターナショナル米国社、東芝三菱電機産業システム(株)、大連東芝機車電気設備社、TMEICインド社、TMEICパワーエレクトロニクスプロダクツ社、東芝三菱電機工業系統(中国)社	西芝電機(株)、東芝産業機器システム(株)、東芝インフラシステムズ(株)、東芝産業機器アジア社、東芝インターナショナル米国社、東芝三菱電機産業システム(株)、大連東芝機車電気設備社、TMEICインド社、TMEICパワーエレクトロニクスプロダクツ社、東芝三菱電機工業系統(中国)社、シュネデル東芝インバータ社、TMEIC米国社
<b>ビルソリューション</b>  エレベーター、一般照明、業務用空調機器等	東芝キャリア(株)、東芝エレベータ(株)、東芝ライテック(株)、TCFGコンプレッサ(タイ)社、東芝キャリア・タイ社、東芝電梯(中国)社、東芝照明(昆山)社、広東美的制冷社、広東美的商用空調社、美的集団武漢制冷社、広東美的集団蕪湖制冷社、広東美芝コンプレッサー社、広東美芝精密製造社、東芝開利空調(中国)社	東芝キャリア(株)、東芝エレベータ(株)、東芝ライテック(株)、TCFGコンプレッサ(タイ)社、東芝キャリア・タイ社、東芝電梯(中国)社、東芝照明(昆山)社、広東美的制冷社、広東美的商用空調社、美的集団武漢制冷社、広東美的集団蕪湖制冷社、広東美芝コンプレッサー社、広東美芝精密製造社、東芝キャリア英国社
<b>リテール&amp;プリンティングソリューション</b>  POSシステム、複合機等	東芝テック(株)、東芝アメリカビジネスソリューション社、東芝泰格情報系統(深圳)社、東芝テックシンガポール社、東芝テックヨーロッパ画像情報システム社	東芝テック(株)、東芝アメリカビジネスソリューション社、東芝泰格情報系統(深圳)社、東芝テックシンガポール社、東芝テックフランス画像情報システム社、東芝テック英国画像情報システム社、東芝テックソリューションサービス(株)、東芝グローバルコマースソリューション・ホールディングス(株)
<b>デバイス&amp;ストレージソリューション</b>  パワーデバイス、小信号デバイス、光半導体、ミックスドシグナルIC、イメージセンサ、ロジックLSI、HDD、半導体製造装置等	(株)ニューフレアテクノロジー、東芝デバイス&ストレージ(株)、(株)ジャパンセミコンダクター、加賀東芝エレクトロニクス(株)、東芝情報機器フィリピン社、東芝セミコンダクタ・タイ社、キオクシア(株)	(株)ニューフレアテクノロジー、東芝デバイス&ストレージ(株)、東芝アメリカ電子部品社、東芝エレクトロニクス・ヨーロッパ社、東芝エレクトロニクス台湾社、キオクシア(株)、キオクシアホールディングス(株)
<b>デジタルソリューション</b>  ITソリューションサービス等	東芝デジタルソリューションズ(株)	東芝デジタルソリューションズ(株)、東芝ITサービス(株)

部門別主要製品	当社及び主要な関係会社の位置付け	
	製造	販売・エンジニアリング・サービス他
その他 物流サービス、電池等	当社、東芝システム欧州社、東芝大連社、オートモーティブ・エレクトロニクス・パワー社	当社、東芝システム欧州社、東芝ロジスティクス(株)、東芝アメリカ社、東芝アジア・パシフィック社、東芝中国社、東芝ガルフ社、東芝情報システム英国社、東芝国際調達香港社、東芝ヨーロッパ社、オートモーティブ・エレクトロニクス・パワー社



当社グループにおける主要な関係会社の事業の系統は、概ね図のとおりです。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の 兼任等	当社から の貸付	取引関係	設備	
								当社が 賃貸	当社が 賃借
<b>連結子会社</b>									
(株)ジャパンセミコンダクター	岩手県北上市	15,000	半導体の製造、販売	100.0 (100.0)	有	無	*1 *2	土地	無
加賀東芝エレクトロニクス(株)	石川県能美市	3,300	半導体の製造、販売	100.0 (100.0)	無	有	*1 *2	無	無
西芝電機(株)	兵庫県姫路市	2,237	船舶用電機システム、発電・産業システムの製造、販売	100.0 (100.0)	有	無	*1 *2	無	無
原子燃料工業(株)	横浜市鶴見区	1,000	原子燃料の製造・販売	100.0 (100.0)	無	無	*1 *2	無	無
(株)ニューフレアテクノロジー	横浜市磯子区	6,486	半導体製造装置、部品の製造、販売	84.7 (84.7)	有	無	*1 *2	土地 建物	建物 設備
東芝キャリア(株) *3	川崎市幸区	11,510	空調、換気、冷凍機器等の設計、製造、販売、保守、サービス、エンジニアリング	60.0	有	有	*1 *2	土地 建物	無
東芝デバイス&ストレージ(株) *3	東京都港区	10,000	半導体開発製造・HDD製造販売	100.0	有	有	*1 *2	土地	無
東芝デジタルソリューションズ(株) *3	川崎市幸区	23,500	システムインテグレーション及びIoT/AIを活用したICTソリューションの開発・製造・販売	100.0	有	無	*1 *2	土地 建物	無
東芝エレベータ(株) *3	川崎市幸区	21,408	各種エレベーター、エスカレーター等昇降機関係の開発、設計、製造、販売、据付工事、保守、修理工事並びにビル関連の施設工事・遠隔監視及びビル管理	80.0	無	無	*1 *2	土地 建物	無
東芝エネルギーシステムズ(株) *3 *4	川崎市幸区	56,500	エネルギー事業関連の製品・システムの開発、製造、販売、サービス	100.0	有	無	*1 *2	土地 建物	無
東芝グローバルコマースソリューション・ホールディングス(株)	東京都品川区	100	海外流通機器事業にかかわる持株会社	100.0 (100.0)	無	無	*1 *2	無	無

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の 兼任等	当社から の貸付	取引関係	設備	
								当社が 賃貸	当社が 賃借
東芝産業機器システム㈱	川崎市幸区	2,870	産業機器及び車 載用機器の開 発、製造、販 売、サービス	100.0 (100.0)	有	有	*1 *2	無	無
東芝インフラシステムズ ㈱ *3 *5	川崎市幸区	10,000	社会インフラ事 業関連の製品・ システムの開 発、製造、販 売、サービス	100.0	有	有	*1 *2	土地 建物 設備	土地 建物 設備
東芝ITサービス㈱	川崎市川崎区	1,053	情報システムの 企画・構築、付 帯工事・据付、 運用・保守及び 金融関連業務用 機器の運用・保 守	100.0 (100.0)	無	無	*1 *2	土地 建物	無
東芝ライテック㈱	神奈川県 横須賀市	6,000	照明機器、電設 資材等の開発、 設計、製造、販 売	99.9 (0.3)	有	有	*1 *2	土地 建物	無
東芝ロジスティクス㈱	川崎市川崎区	2,128	ロジスティクス サービスの国内 及び海外への提 供	100.0	有	無	*1	土地 建物 設備	建物
東芝プラントシステム㈱	横浜市鶴見区	11,876	発電システム、 社会・産業シス テムのエンジニ アリング、施 工、試験、調 整、保守、サー ビス	100.0	無	無	*1 *2	建物 設備	無
東芝テック㈱ *3 *6	東京都品川区	39,970	流通・事務用機 器の開発、設 計、製造、販 売、保守	52.7 (0.1)	有	有	*1 *2	建物	無
東芝テックソリューショ ンサービス㈱	東京都品川区	200	流通・事務用機 器の保守	100.0 (100.0)	無	無	*1 *2	無	無
㈱シグマパワー有明	福岡県大牟田市	2,345	バイオマス発電 事業を行う特別 目的会社	100.0 (100.0)	有	無	無	無	無
コンサート社	米国・ テキサス	*7	デマンド・レス ポンス事業の合 同会社	100.0	有	無	無	無	無
TCFGコンプレッサ(タイ) 社	タイ・ チョンブリー	870,000 千バーツ	空調機器用のツ インロータリー コンプレッサ の製造、販売	51.0 (51.0)	無	無	*1 *2	無	無
東芝アメリカビジネスソ リューション社 *3	米国・ カリフォルニア	307,673 千米ドル	米国における事 務用機器の製 造、販売	100.0 (100.0)	有	無	*1 *2	無	無
東芝アメリカ電子部品社	米国・ カリフォルニア	60 米ドル	半導体、HDD、電 子部品の販売	100.0 (100.0)	有	有	*1 *2	無	無
東芝アメリカ社	米国・ ニューヨーク	1,884 米ドル	北米地域総括会 社、持株会社	100.0	有	無	*1	無	無

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の 兼任等	当社から の貸付	取引関係	設備	
								当社が 賃貸	当社が 賃借
東芝アジア・パシフィック社	シンガポール	6,784 千シンガポール ドル	アジア・太平洋 地域総括会社	100.0	有	無	金融取引を 行っています。 *1 *2	無	無
東芝開利空調(中国)社	中国・浙江省	360,000 千人民元	業務用空調機器 の製造、販売	51.0 (51.0)	無	無	*1 *2	無	無
東芝キャリア・タイ社	タイ・ パトゥムタニ	1,410,001 千バーツ	空調機器の設 計、製造、販売	50.0 (50.0)	無	無	*1 *2	無	無
東芝中国社	中国・北京	249,362 千人民元	中国地域総括会 社	100.0	有	無	*1 *2	無	無
東芝大連社	中国・遼寧省	8,400 百万円	モータ、無線機 の製造、販売	100.0 (6.0)	有	無	*1	無	無
東芝エレクトロニクス・ ヨーロッパ社	ドイツ・ デュッセルドル フ	2,275 千ユーロ	半導体、HDD、電 子部品の販売	100.0 (100.0)	有	有	*1 *2	無	無
東芝エレクトロニクス台 湾社	台湾	45,846 千台湾ドル	半導体、HDD、鉄 道車両システム 保守製品、電力 システム保守製 品の販売	100.0 (100.0)	無	無	*1 *2	無	無
東芝電梯(中国)社	中国・上海	202,400 千人民元	昇降機の開発、 設計、販売、製 造、据付、保守 及び部品、製品 の輸出	80.0 (80.0)	無	無	*1 *2	無	無
東芝システム欧州社	ドイツ・ノイス	64,269 千ユーロ	欧州域内現法へ のサービス、紙 幣監査機等自動 化システムの販 売	100.0	有	無	*1 *2	無	無
東芝ガルフ社	UAE・ドバイ	37,603 千米ドル	ストレージ製品 販売、MFP、オー ディオ、産業機 器販売支援	100.0	有	無	*1 *2	無	無
東芝水力機器杭州社	中国・浙江省	43,109 千米ドル	水力発電設備の 製造・販売・ サービス	88.4 (10.0)	無	無	*1 *2	無	無
東芝産業機器アジア社	ベトナム・ ドンナイ省	35,000 千米ドル	産業用モータ及 び関連部品の製 造及び販売	100.0 (50.3)	有	無	*1 *2	無	無
東芝情報機器フィリピン 社	フィリピン・ ラグナ	95,481 千米ドル	HDD、SSDの製 造、販売	100.0 (100.0)	有	無	*1 *2	無	無
東芝情報システム英国社	英国・サリー	30,300 千スターリング ポンド	コミュニケー ションハブ製品 等の販売	100.0 (0.7)	有	無	*1 *2	無	無

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の 兼任等	当社から の貸付	取引関係	設備	
								当社が 貸貸	当社が 貸借
東芝インターナショナル 米国社	米国・テキサス	56 米ドル	産業機器の製 造、販売及び電 力流通機器の販 売	100.0 (100.0)	有	無	*1 *2	無	無
東芝国際調達香港社	香港	23,274 千香港ドル	当社グループ内 外向けのスト レージ関連製 品、情報通信機 器関連製品、社 会インフラ関連 製品等の部材調 達及び完成品輸 出。当社グルー プ内外向けの マーケティング ・販売活動。	100.0 (40.0)	有	無	*1 *2	無	無
東芝ジェイエスダブ リユー・パワーシステム 社 *3	インド・ チェンナイ	38,035,096 千ルピー	火力発電所向け 設備に関するエ ンジニアリン グ、設計、製 造、調達、販 売、建設、据 付、サービス	93.8 (75.3)	無	無	*1 *2	無	無
東芝照明(昆山)社	中国・昆山	275,978 千人民元	車載用電球、LED 商品の製造、販 売	100.0 (100.0)	無	無	*1 *2	無	無
東芝ヨーロッパ社	英国・ ロンドン	13,522 千スターリング ポンド	欧州・中東・ア フリカ地域総括 会社	100.0	有	無	金融取引を 行っています。 *1 *2	無	無
東芝セミコンダクタ・タ イ社	タイ・ プラチンプリ	1,215,000 千バーツ	半導体の製造	98.8 (98.8)	有	有	*1 *2	無	無
東芝テックヨーロッパ画 像情報システム社	フランス・ リュエイユ=マ ルメゾン	25,925 千ユーロ	トナーの製造、 販売等	100.0 (100.0)	無	無	*1 *2	無	無
東芝テックフランス画像 情報システム社	フランス・ リュエイユ=マ ルメゾン	41,515 千ユーロ	事務用機器の販 売等	100.0 (100.0)	無	無	*1 *2	無	無
東芝泰格情報系統(深圳) 社	中国・深圳	20,158 千米ドル	流通・事務用機 器の製造、販売 等	100.0 (100.0)	無	無	*1 *2	無	無
東芝テックシンガポール 社	シンガポール	40,000 千シンガポール ドル	流通・事務用機 器の製造、販売 等	100.0 (100.0)	無	無	*1 *2	無	無
東芝テック英国画像情報 システム社	英国・サリー	26,117 千スターリング ポンド	事務用機器の販 売等	100.0 (100.0)	無	無	*1 *2	無	無

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の 兼任等	当社から の貸付	取引関係	設備	
								当社が 賃貸	当社が 賃借
東芝電力流通システム・ アジア社	マレーシア・セ ランゴール	120,684 千リングッ ト	中圧スイッチギ アおよび系統保 護盤の製造販 売。送変電設 備・系統制御装 置のEPC事業	100.0 (100.0)	有	無	*1 *2	無	無
東芝電力流通システム・ インド社 *3	インド・ テランガーナ州	16,610,100 千ルピー	電力用変圧器、 配電用変圧器、 開閉装置を始め とする電力流通 関連機器の製造 及び販売、エン 지니어リング、 サービス及び鉄 道車両向け電気 品等の製造・販 売	100.0	有	無	*1 *2	無	無
ティーピーエスシー・イ ンド社	インド・ハイデ ラバード	1,736,347 千ルピー	エンジニアリン グ・施行・メン テナンス・調達 等	100.0 (100.0)	無	無	*1 *2	無	無
ティーピーエスシー・タ イ社	タイ・ バンコク	1,201,000 千バーツ	発電システムの 施工・メンテナ ンス・調達	100.0 (100.0)	無	無	*1 *2	無	無

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の 兼任等	当社から の貸付	取引関係	当社が 賃貸	当社が 賃借
<b>持分法適用会社</b>									
イーレックスニューエナ ジー佐伯㈱	東京都中央区	2,450	バイオマス発電 事業を行う特別 目的会社	20.0 (20.0)	有	無	*2	無	無
キオクシア㈱	東京都港区	223,400	半導体・SSDの製 造、販売	*10	無	無	*1 *2	土地 建物 設備	設備
キオクシアホールディン グス㈱	東京都港区	10,000	キオクシアグ ループの経営戦 略策定及び経営 管理	40.2 *11	無	無	無	無	無
東芝三菱電機産業システ ム㈱	東京都中央区	15,000	産業システム及 び再生可能エネ ルギー関連シス テムの販売・エ ンジニアリン グ・工事・サー ビス、並びに監 視制御システ ム・パワーエレ クトロニクス機 器・回転機の開 発・製造・販売	50.0 (50.0)	有	無	*1 *2	無	無
常州東芝変圧器社	中国・江蘇省	33,000 千米ドル	変圧器、リアク トル、並びに開 閉装置等の送変 電機器部品の開 発、製造、販 売、点検、修理	50.0 (4.2)	有	無	*1 *2	無	無
大連東芝機車電気設備社	中国・大連	7,417 千米ドル	車両電気品の製 造、販売、メン テナンス	50.0 (10.0)	有	無	*1 *2	無	無
エナジーアジアホール ディングス社	英領バージン諸 島	157,082 千米ドル	原子力燃料事業 にかかわる投資 会社	22.5	有	有	無	無	無
ジーイー東芝タービンコ ンポーネンツ・メキシコ 社	メキシコ・ ヌエボ レオン 州	25,600 千米ドル	タービンの部品 (中短翼)の製 造・販売	34.0 (34.0)	無	無	*1 *2	無	無
広東美的制冷社	中国・広東省	854,000 千人民元	空調機器の設 計、製造、販売	20.0 (20.0)	無	無	*1	無	無
広東美的商用空調社	中国・広東省	660,000 千人民元	空調機器の設 計、製造、販売	20.0 (20.0)	無	無	無	無	無
美的集団武漢制冷設備社	中国・湖北省	8,000 千米ドル	空調機器の製 造、販売	20.0 (20.0)	無	無	無	無	無
広東美的集団蕪湖制冷設 備社	中国・安徽省	6,928 千米ドル	空調機器の製 造、販売	20.0 (20.0)	無	無	無	無	無
広東美芝コンプレッサー 社	中国・広東省	55,270 千米ドル	コンプレッサー の製造、販売	40.0 (40.0)	無	無	*1	無	無
広東美芝精密製造社	中国・広東省	7,740 千米ドル	コンプレッサー の製造、販売	40.0 (40.0)	無	無	無	無	無

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の 兼任等	当社から の貸付	取引関係	当社が 賃貸	当社が 賃借
河南平芝高压開閉器社	中国・河南省	25,000 千米ドル	単体タンク型ガス遮断器、複合型ガス絶縁開閉装置及びガス絶縁開閉装置の設計、組立、試験、販売、サービス、部品販売	25.0	有	無	*1 *2	無	無
SMTT ホールディング社	オランダ・アムステルダム	65,879 千ユーロ	ロシアの変圧器合弁会社の持株会社	49.9	有	無	無	無	無
シュネデル東芝インパータ社	フランス・パシー	19,685 千ユーロ	汎用インバータの開発・製造会社を傘下に持つ投資会社	40.0 (40.0)	無	無	無	無	無
TMEIC米国社	米国・バージニア	58,800 千米ドル	産業システム及び再生可能エネルギー関連システムの販売・エンジニアリング・アフターサービス	*8	無	無	*2	無	無
TMEICインド社	インド・バンガロール	1,503,346 千インドルピー	産業システム及び再生可能エネルギー関連システムの販売・エンジニアリング・工事・サービス、並びに監視制御システム・パワーエレクトロニクス機器及び回転機の開発・製造・販売	*9	無	無	無	無	無
TMEICパワーエレクトロニクスプロダクツ社	米国・テキサス	25,500 千米ドル	パワーエレクトロニクス機器の開発・設計・製造・販売	*8	無	無	*1	無	無
東芝キャリア英国社	英国・デヴォン州	17,600 千スターリングポンド	空調機器の販売	25.0 (25.0)	無	無	*1 *2	無	無
東芝三菱電機工業系統(中国)社	中国・北京	47,000 千米ドル	産業システム及び再生可能エネルギー関連システムの販売・エンジニアリング・工事・サービス、並びに監視制御システム・パワーエレクトロニクス機器の開発・製造・販売	*8	無	無	*1	無	無
オートモティブ・エレクトロニクス・パワー社	インド・グジャラート州	1,163,000 千インドルピー	リチウムイオン電池セルおよびモジュール、パックの製造および販売	40.0	有	無	*2	無	無



(注) 1. 上記を含む連結子会社は331社、持分法適用会社は110社です。

2. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数です。

3. 表中の\*印は、以下のとおりです。

\* 1: 売上の一部は当社グループに対するものです。

\* 2: 製品又はサービスの一部を当社グループから仕入れています。

\* 3: 特定子会社に該当します。

\* 4: 東芝エネルギーシステムズ(株)の売上高は、連結売上高に占める割合が100分の10を超えております。

主要な損益情報等(日本基準)

売上高 387,645百万円

経常利益 26,370

当期純損失 51,394

総資産額 514,917

純資産額 153,652

\* 5: 東芝インフラシステムズ(株)の売上高は、連結売上高に占める割合が100分の10を超えております。

主要な損益情報等(日本基準)

売上高 433,732百万円

経常利益 36,603

当期純利益 33,819

総資産額 373,654

純資産額 123,565

\* 6: 有価証券報告書を提出しています。

\* 7: 米国法上のLimited Liability Companyであり資本金の概念と正確に一致するものがないことから記載していません。

\* 8: 東芝インフラシステムズ(株)が議決権の50%を有している東芝三菱電機産業システム(株)(以下「TMEIC」という。)が議決権の100%を所有しています。

\* 9: TMEIC及びTMEICの子会社が議決権の100%を所有しています。

\* 10: 当社が議決権の40.2%を有しているキオクシアホールディングス(株)が議決権の100%を所有しています。

\* 11: 当社が有している議決権40.2%について、2020年3月31日現在においては、(株)INCJに対して16.7%の指図権を付与しています。

4. 当年度の連結財務諸表に含まれている債務超過の金額が100億円以上である会社は以下のとおりです。債務超過の金額は、2020年3月31日現在で以下のとおりです。

以下の債務超過については、同社株式を直接保有する親会社の財務諸表上において当該債務超過にかかる各種引当金を計上済みであり、また、連結財務諸表上においても利益剰余金等に反映されています。

東芝グローバルコマースソリューション・ホールディングス(株) 44,181百万円

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(2020年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(人)
エネルギーシステムソリューション	15,594
インフラシステムソリューション	20,077
ビルソリューション	21,936
リテール&プリンティングソリューション	20,308
デバイス&ストレージソリューション	24,494
デジタルソリューション	8,755
その他	11,690
全社(共通)	2,794
計	125,648

- (注) 1. 従業員数は、正規従業員および期間の定めのある雇用契約に基づく労働者のうち1年以上働いている又は働くことが見込まれる従業員の合計数です。  
2. 従業員数には、2020年3月31日をもって退職した者が含まれています。

### (2) 提出会社の状況

(2020年3月31日現在)

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
3,299	44.8	18.5	8,675,871

セグメントの名称	従業員数(人)
エネルギーシステムソリューション	-
インフラシステムソリューション	-
ビルソリューション	-
リテール&プリンティングソリューション	-
デバイス&ストレージソリューション	-
デジタルソリューション	-
その他	505
全社(共通)	2,794
計	3,299

- (注) 1. 従業員数は、正規従業員及び期間の定めのある雇用契約に基づく労働者のうち1年以上働いている又は働くことが見込まれる従業員の合計数です。  
2. 従業員数には、2020年3月31日をもって退職した者が含まれています。  
3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。  
4. 東芝インフラシステムズ(株)からの電池事業の移管を受けたことに伴う増員(約500人)、及びスタッフ機能の再編に伴う増員(約150人)等により、当社の従業員数は前事業年度末に比べ増員しました。

### (3) 労働組合の状況

当社には、当社所属の従業員をもって構成されている東芝労働組合が組織されており、当社グループ国内各社の労働組合等により構成されている東芝グループ労働組合連合会に加盟しています。

なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

以下に記載する事項は、当有価証券報告書提出日(2020年7月30日)現在において入手した情報に基づいて当社グループが判断したものです。

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

以下に記載する事項は、当有価証券報告書提出日現在において入手した情報に基づいて当社グループが判断したものです。

経営方針(対処すべき課題)

「東芝Nextプラン」

当社は、2018年11月、今後5年間の全社変革計画「東芝Nextプラン」を策定しました。概要は以下のとおりです(東芝Nextプランにおける方針を変更した箇所については変更後の記載となります。)

#### 1. 当社グループの目指す姿

当社グループは、製造業として永年に亘り培ってきた社会インフラから電子デバイスに至る幅広い事業領域の知見や実績と、情報処理やデジタル・AI技術の強みを融合し、サイバー・フィジカル・システム(CPS)(1)テクノロジーを駆使してインフラサービスカンパニーを目指すことを目標とします。この目標に向かい、当社は「東芝Nextプラン」として、今後5年間の数値目標を設定し、将来の成長に向けた全社変革の施策及び方向性を決めました。

当社グループは今後も新たな製品、サービスやソリューションの創出と提供を通じて、社会課題を解決し、社会のさらなる発展に貢献していく方針です。

#### 2. 内容骨子

##### (1) ターゲットと4つの改革

当社グループの企業行動の基本的な目的は、企業価値の最大化を通じて、株主価値を向上し、顧客・取引先・従業員の価値も向上させることです。基礎的な収益力を強化する施策と成長に向けた投資を行い3年後の2021年度には、売上高3.7兆円、ROS 6%以上の達成を目指します。さらに5年後の2023年度には売上高4兆円、ROS 10%レベルまで向上することを目標に掲げ、利益ある成長で企業価値の最大化・TSR(2)の拡大を図ります。

基礎的な収益力を強化する施策として4つの改革を進めます。構造改革として、非注力事業からの撤退、人員適正化、生産拠点及び子会社の再編を推し進めています。2019年8月には液化天然ガス(LNG)事業の売却が完了しました。調達改革では、原価率の低減に向けた各種の施策を実行します。営業改革では、営業活動の効率化、営業体制の強化、プロジェクト受注時における審査の拡充を実施します。プロセス改革として、IT基盤を整備するための投資を行い、グループ全体で業務を効率化して生産性の改善を図ります。

成長に向けた施策として、今後5年間で約8,100億円の設備投資と、約9,000億円の研究開発投資を計画しています。これらの投資により利益を拡大し将来キャッシュ・フローの創出を図るとともに、新規事業も育成します。

##### (2) 事業ポートフォリオと事業別施策

既存事業においては、市場の成長性と競争力の観点で整理を行い、今後成長が見込まれる事業については適正な投資のもと、自律的な成長の実現を目指します。モニタリング対象事業については、事業構造転換により収益を改善させる施策を策定しました。施策の進捗状況については、定期的かつ厳格にモニタリングします。

### (3) 株主還元の考え方

当社は、2018年11月、7,000億円を上限とする自己株式の取得につき決定し、2019年11月までに全額取得を完了しました。当社グループの株主還元の考え方は、平均連結配当性向30%( 3)以上の実現を基本とし、適正資本を超える部分は、自己株式取得を含む株主還元の対象とします。なお、適正資本水準は定期的に取り締役会の検証を受けるものとします。

新型コロナウイルス感染症拡大の影響に備え当面は財務の安定性を重視しますが、将来のキオクシアホールディングス(株)の株式売却から得られる手取金純額の過半を原則として株主還元に充当することを意図しております。秋ごろに新型コロナウイルス感染症の状況が鎮静化しているようであれば、一層の株主還元の促進と当社の長期的な企業価値の向上を目的として、継続的な資本配分の改善のため、積極的なポートフォリオの見直し(これらには成長性の高いM&A機会の検討を含みます。)と事業売却を実行していく方針です。

### (4) 新規成長分野への集中投資

都市インフラニーズの増大、ヒトとモノのモビリティ拡大、先端技術の発達による自動化、高度医療技術の拡大及び再生可能エネルギーへのシフトといったメガトレンドの中で、破壊的イノベーションによる環境変化をチャンスと捉え、当社グループがもつ独自の技術力と資産を結集し、経営資源を注入することで、新規事業の成長を目指します。

精密医療においては、ライフサイエンス分野で当社グループが保有する最先端の技術を活かし、がんの超早期発見と個別化治療の実現を目指します。マイクロRNAは血液1滴から13種類のがんを99%の精度で検出する技術であり、近々1,000人規模でのがんの早期発見の実証実験を開始する予定です。生分解性リポソームは、がんの遺伝子治療に関する技術です。治療遺伝子を、標的であるがん細胞に正確に、効率よく運ぶ「がん指向性リポソーム技術」を信州大学と共同で開発しました。

量子暗号通信の分野では、世界トップクラスの暗号技術を強みに「暗号鍵供給サービス」で世界のデファクト・スタンダードを目指して事業化を行います。現在、英国、米国を始め、世界各国での導入テストに参加し実用性の検証を行っています。また、国内でも都内複数拠点での実証試験への参加を予定しています。

### (5) デジタルトランスフォーメーション

デジタル革命が進む世の中において、当社グループ自身が変革を進め、デジタル文化を組織の隅々まで展開します。また、当社はインターネット上のシステム(IoTシステム)の基本設計図であるIoTアーキテクチャを標準化し、その上に様々な事業領域において実践した知識を結集することで、電力、鉄道、ビル、物流、製造業向けにIoTサービスを展開していきます。

### (6) 実行のための仕組み構築

当社のDNAであるベンチャースピリットを呼び覚まし、その一環として新規事業を創出する新たなインキュベーションの仕組みを導入します。また、デジタルトランスフォーメーションを推進するための人材育成、外部人材の登用を積極的に進めます。

事業運営体制の強化及び意思決定の迅速化のために、事業部の大括り化や階層のシンプル化等の組織見直しを図ります。あわせて、内部統制機能の更なる強化のため、コーポレート部門による統制機能の拡大と強化を図っていきます。また、株主と一層の価値共有をするとともに、中長期的な業績向上に対するインセンティブを有効に機能させることを目的に、相対TSRを反映した業績連動報酬制度とし、併せて、執行役の業績連動報酬の過半を譲渡制限付株式報酬で支給することとしました。

## 「東芝Nextプラン」の実施状況

### 1. モニタリング事業

「東芝Nextプラン」にて、モニタリング対象とした事業の状況は次のとおりです。

#### (1) システムLSI事業

領域の絞り込みによる開発費削減を実現したものの、中国市況の悪化等による物量減の影響を受けました。今後は、車載デジタルやモータ制御技術を武器にしたアナログ、マイコンへ注力し、注力領域をさらに絞り込むこととします。ロジックLSI（先端ASIC）については、車載デジタル及び既存のお客様へのサポートを除き撤退しましたが、米中貿易摩擦や新型コロナウイルス感染症の影響による市場環境の変化を踏まえ、もう一段の踏みこんだ検討を進めることとしました。

#### (2) 火力事業

温室効果ガスの排出防止への取り組みが国際的に加速することにより、主に石炭火力への投資抑制や再生可能エネルギーへのシフトが進み、新設案件が大幅に減少している現状に対し、サービス・ソリューション事業の強化、製造拠点のレイアウト刷新や、人員最適化を推進しました。

#### (3) 産業モータ事業

世界経済や各国の貿易政策による素材価格変動、為替変動などが製造コストに影響し、収益性に影響が生じていたことから、高効率機種へのシフトや、低圧モータの生産を北米からベトナムに移すなど生産体制の見直しを実施しました。これらの施策により、2019年度実績及び2020年度計画がモニタリング基準値を満たすことから、2020年度のモニタリング対象から外すこととしました。

#### (4) モバイルHDD

モバイルHDDの市場規模は縮小していくものと認識しており、モバイルHDD製造機能をフィリピンに集約、製造自動化の加速等で収益を安定化させるとともに、データセンター向けニアラインHDDへのシフトを加速して行っており、ニアラインHDDの開発、顧客による製品認定取得を進めています。

#### (5) プリンティング

プリンティング事業については、主に中国市況の悪化と新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響により、収益性改善のための対策が必要となっています。当社としては、東芝テック(株)の構造改革を注視し、当社グループとしての事業ポートフォリオ戦略の観点から必要な措置について協議していきます。

### 2. 成長のフェーズ2

4つの改革により基礎的な収益力強化の為の施策を実行してきており、その効果が表れてきています。今後も収益力の更なる強化を図りつつ、「東芝Nextプラン・フェーズ2」において、CPSテクノロジーを駆使したインフラサービスカンパニーへの成長に軸足を移し、5年先、10年先のインフラサービス及びデータサービスを収益の柱とするテクノロジー企業としての当社グループのあるべき姿の実現に向け取り組んでいきます。

その先駆けとして、2020年2月にはデータを価値ある形に変え、実社会に還元していく事業を行う新会社として、東芝データ(株)を設立しました。

#### 米国液化天然ガス事業

米国液化天然ガス(LNG)事業については、将来的な損失リスク、その他不透明な市況等を踏まえ、様々な施策を検討してきました。

2019年8月30日にエネルギーメジャーTotal S.A.のシンガポール子会社であるTotal Gas & Power Asia Private Limitedとの間で、米国現地法人東芝アメリカLNGコーポレーション社の発行済株式の全てを譲渡し、同時に、当社グループ会社間で締結しているLNG事業に係る各契約、また、当社グ

ループと顧客との間で締結している取引契約を含む、当社グループのLNG事業に係る全ての契約も移管又は解除を完了し、LNG事業から完全に撤退しました。

### メモリ事業

2018年6月、(株)Pangeaに対し、旧東芝メモリ(株)の全株式を譲渡し、同時に(株)Pangeaに対し3,505億円を再出資しました。その後、(株)Pangea及び旧東芝メモリ(株)は、2018年8月、(株)Pangeaを存続会社、旧東芝メモリ(株)を消滅会社とする吸収合併を行い、同時に、(株)Pangeaは、商号を東芝メモリ(株)(現キオクシア(株))に変更しました。2019年3月、東芝メモリ(株)を株式移転完全子会社とする株式移転により、東芝メモリホールディングス(株)(現キオクシアホールディングス(株))が発足し、当社は、同社株式を取得し、東芝メモリホールディングス(株)は、当社グループの持分法適用会社となりました。

当社は、メモリ事業を当社グループにおいて運営する意図はなく、キオクシアホールディングス(株)の株式については当社の株主価値最大化のために最適な方法を追求していきます。当社は、株主間契約、法規制、市場環境、各種ステークホルダーとの関係等の制約条件の下で、キオクシアホールディングス(株)の株式の現金化の可能な方策について継続的に検討しております。この現金化がなされた際には、手取金純額の過半をTSR向上のために株主還元に充当することを意図しております。

### 役員報酬

「東芝Nextプラン」で導入した執行役報酬制度を、より中長期での株主価値向上に直接的に結び付くインセンティブ体系とすべく、新たに3年間の相対TSRを加えました。

また、社外取締役の報酬にも譲渡制限付株式報酬を導入するとともに、株式による業績連動インセンティブの対象を非執行役の事業責任者とスタッフ責任者にも拡大することとしました。

### 株主還元

2018年11月、成長分野への投資等、「東芝Nextプラン」の実行に必要な原資は確保しつつ、旧東芝メモリ(株)株式の譲渡が完了したことにより計上される相当額の譲渡益のうち当面活用の予定がないものについては、今後の成長投資余力の確保、事業の性質等を踏まえた健全な株主資本比率の維持を勘案し、リスク耐性を阻害しない範囲でその一部を株主に還元することが、ROE(株主資本利益率)の向上などにつながり、資本コストを考慮すれば、株主価値の更なる向上という観点から適切であると判断し、2018年11月9日から2019年11月8日までを期間とし、7,000億円を上限とする自己株式の取得を決議し取得を進めた結果、2019年11月7日までに全額の取得を完了しました。また、剰余金の配当について、2019年9月30日を基準日とする配当(中間)として、1株につき10円の配当を実施し、また、2020年3月31日を基準日とする配当(期末)として、1株につき10円の配当を実施しました。これにより年間の剰余金の配当を20円としました。

今後については、当社グループの株主還元の考え方は、平均連結配当性向30%(3)以上の実現を基本とし、適正資本を超える部分は、自己株式取得を含む株主還元の対象とします。なお、適正資本水準は定期的に取り締役会の検証を受けるものとします。新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響に備え当面は財務の安定性を重視しますが、将来のキオクシアホールディングス(株)の株式売却から得られる手取金純額の過半を原則として株主還元に充当することを意図しております。秋ごろに新型コロナウイルス感染症の状況が鎮静化しているようであれば、一層の株主還元の促進と当社の長期的な企業価値の向上を目的として、継続的な資本配分の改善のため、積極的なポートフォリオの見直し(これらには成長性の高いIM&A機会の検討を含みます。)と事業売却を実行していく方針です。

### 上場子会社

上場子会社については、経済産業省の「グループ・ガバナンス・システムに関する実務指針」に基づき、重要なガバナンス上の課題と捉え、取締役会にて深く議論しました。2019年11月、東芝プラントシステム(株)、西芝電機(株)、(株)ニューフレアテクノロジーの3社について、完全子会社化により、企業価値の向上を実現することとしました。

当社グループは公開買付けによる株式の取得を行い、所定の手続きを経て、東芝プラントシステム(株)は2020年1月に、西芝電機(株)は2020年2月に、(株)ニューフレアテクノロジーは2020年3月にそれぞれ上場廃止となりました。

#### 新型コロナウイルス感染症

2020年2月、当社は新型コロナウイルス感染症の拡大防止のための「総合COVID対策本部」を立ち上げ、従業員の安全と事態の収束を最優先に対応してきました。2020年4月7日に日本政府が発表した「緊急事態宣言」を受け、全従業員に原則在宅勤務を適用するとともに、休日を振り替えることで4月の営業日数を短縮し、最大限の接触削減を目指してきました。一方、当社グループは、生活の基盤となる社会インフラ事業をはじめ、社会活動の維持に必要な事業やサービス等を多く営んでいます。これらの供給責任や社会的責任を果たすため、お客様、お取引先様への納入、保守、サービスに関する業務、社会活動等の維持に必要な事業については、一層の感染リスク軽減策を講じた上で、必要な範囲で活動を継続しています。

#### 内部管理体制の改善

当社の子会社である東芝ITサービス(株)において2015年から2019年にかけて24件の架空・循環取引が行われていることが判明しました。

過去の会計問題を反省し内部管理体制の強化を最も重要な経営課題のひとつとして進めてきた当社グループとしては、大変重く、真摯に受け止めています。

本件については、ただちに監査委員会に報告をするとともに、経営トップ以下執行陣は最優先事項として対応し、本件の調査にあたっては、弁護士や公認会計士といった外部の専門家主導のもとでフォレンジック調査や関係者へのインタビュー、証憑の精査を徹底的に行いました。また、調査結果を踏まえ、当社取締役会でも何度も再発防止策について議論を重ねてきました。

東芝インターナショナル米国社でも従業員不正が判明しており、不正取引防止施策として、「風土刷新」「ITシステム装備」、更には「コンプライアンス有識者会議の新設」も行っていきたいと考えており、2015年以降に実施してきた内部管理体制改善の取組みに更なる強化策を加え、3ラインディフェンスの強化を図っていきます。

事業の現場である1線に対しては、風土刷新という観点で、トップ自らがコンプライアンスの重要性を語り、浸透させることが重要であり、今後も継続していきます。また、行動評価を重視した人事評価制度を導入したほか、コンプライアンス意識醸成のための教育投資の拡大、内部通報制度の更なる浸透も図っていきます。

2線はスタッフ部門による牽制です。財務会計や調達など1線を牽制すべき機能については、コーポレートの下部組織として位置づけレポーティングラインを事業側と分けることで、牽制機能が有効に機能すると考えており、既に対応を開始しています。新リスクマネジメントシステムの導入や次期基幹システム導入によるデータ収集機能の向上、ヒューマンエラーの防止と見える化も図ります。

また、東芝Nextプランで掲げている子会社数の削減については、これまでも進めてまいりましたが、引き続き削減を進めて、グループガバナンスの強化を図っていきます。

3線は監査機能の強化です。外部有識者を入れたコンプライアンス有識者会議を新設し、全社リスク・コンプライアンス委員会との連携を図ることで、牽制機能を強化するとともに、監査機能の人員増強やグループ会社の監査役との連携強化など様々な強化策により、不正リスクの発見能力の強化を図ります。

一つの不正事案の発生で、積み上げてきたものを一瞬にして失うということを改めて肝に銘じ、再発防止策の徹底と、更なる内部管理体制の強化に取り組んでいきます。

#### 気候変動

当社グループは気候変動による影響を重要なリスクと捉えており、「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD( 4 ))」の提言に沿ってリスク分析を行っています。

当社グループでは、気候変動への対応として様々な活動を推進しています。現在は2020年度までの具体的な数値目標として「第6次環境アクションプラン」を設定しており、その中で事業活動と製品・サービスの両面における温室効果ガスの排出抑制を進めています。事業活動においては、2020年

度に温室効果ガスの総排出量を166万t-CO<sub>2</sub>に抑え、さらにエネルギー起源CO<sub>2</sub>排出量原単位を2013年度基準で92%とすることを目指します。また製品・サービスにおいては、エコプロダクツによるCO<sub>2</sub>排出抑制量を、2017年度から2020年度の累計で2,260万t-CO<sub>2</sub>とすることを目指します。

今後に向けては、パリ協定と整合する長期的な温室効果ガス削減目標を2020年度中に設定し、国際的なイニシアチブであるSBT( 5 )からの認定を取得する予定で準備を進めています。

#### 事業運営体制の最適化に向けた方策の検討について

当社グループでは、各セグメントによる自主的な経営を目的として、社内カンパニー制度を採用し、分社化を実施してきましたが、その結果、グループ内で、組織が多層化し、意思決定ラインが複雑化しています。この多層化を解消することで意思決定ラインをシンプル化し、コストを削減することが課題であると認識しており、今後、この課題を解決するべく、グループ内での組織再編を含めて最適な事業運営体制の構築に向けた様々な方策を検討しております。

- (注) 1 . CPSとは、実世界(フィジカル)におけるデータを収集し、サイバー世界でデジタル技術などを用いて分析したり、活用しやすい情報や知識とし、それをフィジカル側にフィードバックすることで、付加価値を創造する仕組みです。
- 2 . TSRとは、Total Shareholders Returnの略であり、キャピタルゲインと配当を合わせた、株主にとっての総合投資利回りを意味します。
- 3 . 当面の間、キオクシアホールディングス(株)に係る持分法投資損益は、当該還元方針の対象外としています。
- 4 . Task Force on Climate-related Financial Disclosures
- 5 . Science Based Target



## 2【事業等のリスク】

当社グループの事業領域であるエネルギーシステム、インフラシステム、ビル、リテール&プリンティング、デバイス&ストレージ、デジタルソリューションの各事業は、高度で先進的な技術が事業遂行上必要である上に、グローバルな激しい競争があります。このような状況下、当社が認識している当社グループの事業等のリスクのうち主要なものは以下のとおりですが、これらは当社グループの全てのリスクを網羅したものではありません、記載された事項以外の予見できないリスクも存在します。このようなリスクが現実化した場合には、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を与える可能性があります。

なお、以下に記載する事項は、当有価証券報告書提出日現在において入手した情報に基づいて当社グループが判断したものであり、不確実性が内在しているため、実際の結果とは異なる可能性があります。

### (1)新型コロナウイルス感染症の感染拡大

新型コロナウイルス感染症の世界的流行によって、当面は需要の減少が続くと見込まれ、当社グループの事業活動に悪影響が生じる見込みであり、2020年度においては次のような影響が出る見込みです。

セグメント名	売上高(億円)	営業損益(億円)
エネルギーシステムソリューション	50	0
インフラシステムソリューション	210	40
ビルソリューション	450	180
リテール&プリンティングソリューション	700	210
デバイス&ストレージソリューション	1,170	350
デジタルソリューション	190	50
その他・消去	30	70
合計	2,800	900

新型コロナウイルス感染症の流行状況によっては、一層の悪影響が生じる可能性があります。

### (2)コンプライアンス、内部統制関係

当社グループは、世界各地域において様々な事業分野で事業活動を展開しており、各地域の法令、規則の適用を受けます。当社グループは、コンプライアンス(法令遵守)、財務報告の適正性確保を始めとする目的達成のために内部統制システムを構築し、運用していますが、2015年度に、当社において過去数年間にわたって利益の先取りや費用の先送り等不正な会計処理が継続されていたことが判明し、財務報告に係る内部統制の不備を認識したことから、かかる不備を是正するための措置を講じ、適切な内部統制の整備、運用をすすめております。

当社グループは、内部管理体制の継続的な改善を図っているところでありますが、その一環として当社米州地域総括現地法人東芝アメリカ社が2019年6月から8月にかけて米国子会社を対象に各社の企業風土・コンプライアンスに関するアセスメントを実施し、東芝インターナショナル米国社における不正事案の徴候を発見いたしました。外部専門家とともに調査を行った結果、2009年から2019年にかけて、東芝インターナショナル米国社の従業員が取引先の経営者と共謀し、不当につり上げられた価格で建設工事やメンテナンス業務を当該取引先に発注し、その利益の一部を取引先経営者と当該従業員自身へ還流させていたことが判明しました(当該従業員は解雇。 )。

2019年10月30日(米国時間)に、元従業員及び当該取引先等に対する損害賠償請求訴訟をテキサス州南部地区連邦地方裁判所へ提起し、現在も同裁判所にて係属中です。

東芝インターナショナル米国社を含む東芝アメリカ社グループ全体で内部統制・内部監査機能を強化し、企業風土・コンプライアンス体制の継続的な改善を図るための再発防止策を実施しています。

また、2020年1月、当社の子会社である東芝ITサービス㈱において2015年から2019年にかけて24件の架空・循環取引が行われていることが判明しました。

本件については、ただちに監査委員会に報告をするとともに、経営トップ以下執行陣は最優先事項として対応し、本件の調査にあたっては、弁護士や公認会計士といった外部の専門家主導のもとでフォレンジック調査や関係者へのインタビュー、証憑の精査を徹底的に行いました。

また、当社取締役会でも何度も再発防止策について議論を重ね、3ラインディフェンスの更なる強化策を導入致しました。

事業の現場である1線に対しては、風土刷新という観点で、トップ自らがコンプライアンスの重要性を語り、浸透させることが重要であり、今後も継続していきます。また、行動評価を重視した人事評価制度を導入したほか、コンプライアンス意識醸成のための教育投資の拡大、内部通報制度の更なる浸透、定期的な人事ローテーションの実施も図っていきます。

2線はスタッフ部門による牽制です。財務会計や調達など1線を牽制すべき機能については、コーポレートの下部組織として位置づけレポーティングラインを事業側と分けることで、牽制機能が有効に機能すると考えており、既に対応を開始しています。更に、新リスクマネジメントシステムの運用を強化するとともに、次期基幹システム導入によるデータ収集機能の向上、ヒューマンエラーの防止と見える化も図ります。

また、「東芝Nextプラン」で掲げている子会社数の削減については、これまでも進めてまいりましたが、引き続き削減を進めて、グループガバナンスの強化を図っていきます。

3線は監査機能の強化です。外部有識者を入れたコンプライアンス有識者会議を新設し、社外の目による牽制機能を強化するとともに、監査機能の人員増強やグループ会社の監査役との連携強化など様々な強化策により、不正リスクの発見能力の強化を図ります。

内部統制システムは本質的に内在する固有の限界があるため、その目的が完全に達成されることを保証するものではなく、将来にわたって法令違反等が発生する可能性が皆無ではありませんが、3ラインディフェンスの強化を中心に不正防止施策を継続的にすすめてまいります。なお、法規制や当局の法令解釈が変更になることにより法規制等の遵守が困難になり、一定の地域又は分野で事業継続が困難となる可能性や、法規制等の遵守のための費用が増加する可能性があります。当社グループがこれらの法規制等に違反した場合には、当社グループが、課徴金等の行政処分、刑事処分若しくは損害賠償請求の対象となり、又は当社グループの社会的評価が悪影響を受け、その結果、当社グループの事業や業績及び財政状態に悪影響を与える可能性があり、過去には課徴金の行政処分を受けたことがあります。

### (3)キオクシアホールディングス㈱の株式

当社グループは、近年、その設備投資・投融資をメモリ分野に集中することとしていましたが、当社は、2017年9月、メモリ事業を営む旧東芝メモリ㈱の全株式を譲渡するため、Bain Capital Private Equity, LPを軸とする企業コンソーシアムにより組成される買収目的会社である㈱Pangeaと株式譲渡契約(以下「本株式譲渡契約」という。)を締結しており、これに伴い、メモリ事業は非継続事業として取り扱われることとなりました。その後、本株式譲渡契約に従い2018年6月1日付で株式譲渡が実行され、当社は、当該株式譲渡の実行に伴い、旧東芝メモリ㈱の当該株式譲渡後の安定的な事業の移管実現を目的として、㈱Pangeaに合計3,505億円を再出資しました。この結果、旧東芝メモリ㈱は、当社連結対象から外れて、㈱Pangea及び旧東芝メモリ㈱は当社の持分法適用会社になり、2018年8月、㈱Pangeaは旧東芝メモリ㈱を吸収合併し、東芝メモリ㈱(2019年10月1日付でキオクシア㈱に商号変更。)に商号変更し、2019年3月、東芝メモリ㈱を株式移転完全子会社とする株式移転によって発足した東芝メモリホールディングス㈱(2019年10月1日付けでキオクシアホールディングス㈱に社名変更、以下「キオクシアホールディングス」という。)の株式を取得し、キオクシアホールディングスは当社の持分法適用会社になりました。当社が保有するキオクシアホールディングスの株式の簿価は個別財務諸表において840億円、連結財務諸表において2,861億円(いずれも2020年3月末現在)であり、その議決権比率は40.2%(ただし、当有価証券報告書提出日現在においては、㈱INCJに対して、その議決権の一部につき指図権を付与しております。)です。このため、キオクシアホール

ディングスの損益が当社グループの持分法投資損益に影響することとなりますが、キオクシアホールディングスに係る持分法投資損益については、2019年度において相当額の損失を計上しています。当社はキオクシアホールディングスの経営に関与しておらず、また、キオクシアホールディングスの業績に係る今後の見通しについて提供を受けておりません。そのため、キオクシアホールディングスの持分法投資損益の今後の見通しについて予想することは困難ですが、過去の実績としては、メモリ事業は需給の循環的変動傾向が顕著であり、業績は景気変動の影響を受けて大きく変動し、また、為替変動の影響を特に大きく受ける傾向にありました。

なお、今後、メモリ事業の市況悪化、自然災害、停電を始めとする不可抗力等により同社の業績が著しく悪化した場合、同社株式について減損損失を計上する、または、持分法投資損益に影響を与える可能性があります。

また、当社は、メモリ事業を当社グループにおいて運営する意図はなく、キオクシアホールディングスの株式については当社の株主価値最大化のために最適な方法を追求していきます。当社は、株主間契約、法規制、市場環境、各種ステークホルダーとの関係等の制約条件の下で、キオクシアホールディングスの株式の現金化の可能な方策について継続的に検討しております。

本株式譲渡契約においては、表明保証の違反、あらかじめ規定された一定の米国国際貿易委員会による調査、訴訟等及び特許ライセンス契約等に起因した損失に関し、当社が500億円を上限として補償義務を負うことが規定されております。

#### (4)モニタリング事業

「東芝Nextプラン」では、構造転換が必要な事業をモニタリング事業とし、定期的に改善状況をモニタリングすることとしており、各モニタリング事業のリスクは次のとおりです。

##### システムLSI事業

システムLSIについては、2018年から続く市況悪化に伴う減収影響を主とする業績悪化に対して、売上、事業規模に見合った人員規模への見直しやコスト構造の改善を目指し、東芝デバイス&ストレージ㈱において、2019年9月に早期退職優遇制度を含む事業構造改革を実施しました。しかし、その後も中国市場の低迷に加え、米中貿易摩擦等も影響し市況悪化が加速したことにより、2019年度も営業利益が赤字となっております。2020年度についても市況回復への不透明感が残ることから、聖域を設けずあらゆる施策を検討してまいります。これらの施策が奏功しない場合、悪影響が生じる可能性があります。

##### 火力事業

火力事業においては、脱炭素社会に向けた取り組みが国際的に加速することにより主に石炭火力への投資抑制や再生可能エネルギーへのシフトが進み、火力事業の大型新設案件に関する市況は厳しいものと認識しています。このため、今後の損益見込によっては火力事業に係る長期性資産の減損が必要となる可能性があります。現在、サービス事業を中心とした事業体制へ転換し、人員配置、製造拠点の適正化を図っておりますが、競合他社との更なる市場競争の激化等により、悪影響が生じる可能性があります。

##### モバイルHDD

HDDについては堅調に推移しているものの、モバイルHDDの市場規模は縮小していくものと認識しています。これを踏まえて、モバイル向けからエンタープライズ向けへシフトし、データセンター向けニアラインHDDの増産投資を含め、製造自動化の加速、製造能力適正化を進めていく方針ですが、米国と中国の貿易摩擦等による市況の悪化や競合他社との更なる市場競争の激化等により、悪影響が生じる可能性があります。

##### プリンティング

東芝テック㈱が営むプリンティング事業については、収益性改善のための対策が必要となっております。東芝テック㈱が上場子会社であることから、同社の経営の独立性を尊重し同社のリカバリー施策を注視してまいります。当社としては、当社グループの事業ポートフォリオ戦略の観点から必要な施策について株主の立場から同社と協議してまいります。リカバリー施策が奏功しない場合、又は更なる市況の悪化等により、悪影響が生じる可能性があります。

#### (5)証券訴訟

当社は、2015年、過去に不正な会計処理が行われたことが判明し、過年度の有価証券報告書等の訂正を行いました。当該不正な財務報告について、国内において複数の訴訟提起がされ、約1,770億円の損害賠償請求を受けており、当社は合理的に見積り可能な金額を引当計上しています。(「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 連結財務諸表に対する注記.24」参照)。これらの訴訟については、訴訟提起から相当期間が経過しており、2020年度から2021年度にかけて一部の訴訟において一審判決や和解の勧告がなされる可能性があります。これらも含め今後の経過に応じて既に計上している引当金についても適宜合理的に見積り可能な金額を見直していくことから、追加の費用計上が必要になる可能性があり、また一定の支払が必要となる場合には、キャッシュ・フローに影響を与える可能性があります。

また、米国カリフォルニア州で当社を被告として提起された集団訴訟は地方裁判所で棄却され、この決定について原告が上訴していましたが、2018年7月、地方裁判所判決を破棄し、原告が訴状を修正し再提出することを許容すべく本件を地方裁判所に差戻す旨の上訴審判決が出されました。2018年10月、当社は、当該上訴審判決を不服として、連邦最高裁判所に対して上告申立てを行いました。2019年6月、同申立てが不受理となり、地方裁判所に差戻されました。さらに、当社グループは、会計処理問題に関連して、当局からの調査等を受け、又は将来受ける可能性があります。これらの結果、何らかの処分等を受けた場合、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (6)東芝Nextプランの前提条件

「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 経営方針(対処すべき課題)」に記載しているとおり、当社は、2018年11月8日開催の取締役会において、基礎的な収益力の強化と成長に向けた投資の二本柱から構成される全社変革計画「東芝Nextプラン」について決議しております。

「東芝Nextプラン」において掲げる数値計画は、策定時において適切と考えられる一定の経済状況・産業動向その他様々な前提・仮定及び見通しに基づき策定されたものであり、当社グループが当該数値計画を達成できるかどうかは、「2 事業等のリスク」に記載された事項を含む多くのリスクや課題の影響を受け、前提条件等が変化することがあり、当該数値計画を実現できず、事業計画を予定通り達成できない可能性があります。

#### (7)戦略的提携・買収の成否

当社グループは、研究開発、製造、販売等あらゆる分野において、成長事業、新規事業を含む様々な事業につき、共同出資関係を含む他社との提携や買収を積極的に推進していました。このような提携や買収において、資金調達、技術管理、製品開発等、経営戦略について提携先と不一致が生じ、提携関係を維持できなくなる可能性や、提携や買収が期待どおりの効果を生まない可能性があります。また、提携先の財務状態の悪化、その他の事情により提携事業に対する追加の資金支出や債務保証を供与することを余儀なくされ、その結果、当社グループの経営成績や財政状態に悪影響を与える可能性があります。

## (8)上場子会社の取扱い

当社グループは、経済産業省の策定した「グループ・ガバナンス・システムに関する実務指針」に基づき、当社グループ内の上場子会社である東芝テック(株)、東芝プラントシステム(株)、西芝電機(株)、(株)ニューフレアテクノロジーについて、当社グループの事業ポートフォリオ戦略と整合的か、ベネフィットが制約やコストを上回っているかなど、当社グループとしての企業価値の最大化の観点からこれら上場子会社を上場子会社として維持することが合理的かについて検証してまいりました。その結果、当社グループとしては、東芝プラントシステム(株)、西芝電機(株)、(株)ニューフレアテクノロジーについては、完全子会社とし、より一層の一体運営を行うことで当社グループの企業価値の最大化を実現できるとの結論に至りましたので、2019年11月から東芝プラントシステム(株)、西芝電機(株)、(株)ニューフレアテクノロジーの公開買付けを行い、公開買付けが成立しました。その後法定の手続きを経て、東芝プラントシステム(株)、西芝電機(株)、(株)ニューフレアテクノロジーは完全子会社となりました。この完全子会社化に伴い、2020年度第1四半期において、合計約89億円程度の連結株主資本が減少する見込みです。今後は計画していたシナジーを創出するための施策を実施してまいります。施策が奏功しない場合、想定していた買収効果を得られない可能性があります。

なお、東芝テック(株)については、当社と東芝テック(株)間で、当社と東芝テック(株)の中長期的かつ持続的な企業価値の向上施策につき、協議、検討していますが、協議において方向性の決まったものはなく、現時点での持分の変動は考えておりません。

## (9)財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に係るもの

### 1)大規模案件の受注に係るリスク

当社では、原子力発電システム、火力発電システム、電力流通システム(送変電・配電システム)、鉄道交通システム等において大規模案件の受注及び推進を行っていますが、案件の仕様その他の条件の受注後の変更、工程遅延、材料価格の高騰、政策の変更その他による計画変更・凍結・中止や災害発生等が大規模案件遂行に大きな悪影響を与えることがあります。そして、当初の見積りに不足があった場合、案件の収益が当初の想定より悪化した場合、案件が何らかの事情により遅延または中止となった場合等には、当該案件に関して将来の損失に備えて引き当てを行う、又は、計上した収益を遡って見直して損失として計上する可能性があり、2019年度においても、火力発電システム等において、損失を計上した案件があります。このような大規模案件における損失発生を回避するために、一定規模の案件については受注の段階で、分社会社のみならずコーポレートによって受注の可否について審査を行い、プロジェクトの管理を強化し、損失リスクの極小化を図っています。

このような施策によって、既受注の損失が発生している大規模案件は減っていますが、上に述べた案件の仕様その他の条件の受注後の変更、工程遅延、材料価格の高騰、政策の変更その他の事情によって大規模案件において損失が発生し、当社グループの業績や財政状態に悪影響を与える可能性があります。

### 2)エネルギーシステムソリューション部門の事業環境

当部門では、国内外の電力事業者を中心とする民間設備投資に係る売上が当部門の売上の相当部分を占めています。このため、これらの投資動向の影響を受けることから、景気後退、インフラ投資にかかる減税措置の動向、人件費の高騰等に起因する建築コストの増加、その他民間事業者の事業環境の変化等に伴う民間設備投資の低迷、為替変動が当部門の事業に悪影響を与える可能性があります。

電力事業のプラント案件では、当社が当社グループ内に機能を持たない所掌に関して、パートナー企業と責任を分担するコンソーシアムを組成し、設計・エンジニアリング、調達、建設工事を一括して、固定価格で受注することがあります。この場合、発注者に対し、パートナー企業と連帯債務を負うことが一般的であるため、パートナー企業の事業遂行能力の不足、分担業務の不履行やパートナー企業自体の財務状態の悪化や法的整理が生じた場合、当社がパートナー企業の債務を負担することとなり、予想外の大幅な費用負担の増大、現金支出の増大が発生する可能性があります。また、固定価格の契約の場合、建設コストの増加や納期遅延によって発生する損失は、発注元との分担の仕組みが

導入されている場合を除いて、原則として受注企業が負担することになります。特に、当部門の主要事業の一つである原子力事業においては、テロ対策や大規模自然災害への安全対策の要請が高くなり、各国政府の安全基準の変更が相次いで実施されたことに加え、原子力発電所の新規建設機会が長期間存在していなかった地域における案件や最新鋭の施設の建設においてはベンチマーク可能な案件が存在しないこと等により、コストが当初の見積りと比較して予想外に増大したり、工程が予想外に長期化する案件が発生しました。

以上の事情を背景に、案件の中止、規制その他の事業環境の変更や変化、工程遅延や初号機に特有の想定外の事象が生じた場合に追加で発生したコスト等について発注元、パートナー企業、その他に転嫁できず回収不能となる可能性やその負担を巡り係争が生じる可能性があり、実際に訴訟において請求している案件もあります。受注を目的として当該案件を推進する事業者に出資を行う案件については、案件の動向次第によっては発注元その他第三者に対する損害賠償責任の発生、費用負担の発生、出資の減損、資金負担の増加や投資回収の遅れ等が生じる可能性があります。現在進行中の案件についても資金拠出者の方針変更等によりプロジェクトの継続が困難となる可能性があります。

また、電力事業のプラント受注においては、入札時、受注時、工事開始時に履行保証又は支出保証のため銀行保証状等の提出を求められることが通常です。さらに、「2 事業等のリスク (12)取引慣行・履行保証等に係るもの」に記載のとおり、当社子会社がプラント等の物件を受注する際には、子会社による履行保証又は支払保証のために、当社が親会社保証を供与することがあります。当社は、既に子会社によるプラント受注において多額の支払債務及び履行債務に関して親会社保証を提供しているところ、子会社の財政状態の悪化等の結果、子会社により当該債務が履行されない状況に陥った場合、当社が親会社保証を履行する必要が生じ、当社に多額の追加的な現金負担が発生するとともに、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を与える可能性があります。

原子力事業については、東京電力ホールディングス(株)、中部電力(株)、(株)日立製作所、及び当社は、原子力発電事業に係る共同事業化を目指した検討を行うことを目的として、2019年8月基本合意書を締結し、共同事業化に向けた検討をしていくこととしました。検討の結果によっては、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。火力事業におけるリスクは上記「2 事業等のリスク (4)モニタリング事業 火力事業」に記載のとおりです。

なお、東芝エネルギーシステムズ(株)は、米国液化天然ガス(LNG)事業の譲渡による多額の損失によって、利益剰余金に欠損が生じておりますが、今後回復の見込があることから同社株式の減損は行っておりません。ただし、今後の外部環境が悪化し、計画通りいかない場合には、同社株式の減損が生じる可能性があります。

### 3) インフラシステムソリューション部門の事業環境

当部門は、公共インフラ、産業システムの領域に様々なソリューションとコンポーネントを提供しています。

当部門では、公共投資及び民間設備投資に係る売上が当部門の売上の相当部分を占めているため、世界各国、各地域における、公共投資の減少や遅れ、景気後退、インフラ投資にかかる減税措置の動向、人件費の高騰等に起因する建築コストの増加、その他民間事業者の事業環境の変化等に伴う民間設備投資の低迷、建築・住宅着工の動向等が、当部門の事業に悪影響を与える可能性があります。

当部門は、世界各国、各地域で事業展開を図っていますが、案件の仕様その他の条件の受注後の変更、政策の変更その他による計画変更・凍結、規制の変更、材料価格・人件費の高騰や災害発生等が事業遂行に大きな悪影響を与えることがあります。また、為替変動等も当部門の事業に悪影響を与える可能性があります。

#### 4) ビルソリューション部門の事業環境

当部門では、昇降機、業務用空調機器及び産業光源等に関する事業を遂行しており、昇降機及び業務用空調機器に関しては、中国国内に製造拠点をもち、中国国内で販売も行っており、当社グループの昇降機及び業務用空調機器の海外事業においては中国が主要市場の一つとなっています。そのため、中国国内の景気後退、建築コストの増加、その他事業環境の変化等に伴う民間の設備投資の低迷、建築・住宅着工の動向等が、当部門の事業に悪影響を与える可能性があります。今後の米国と中国の貿易摩擦の状況によっては、これらの事業の遂行に悪影響を与える可能性があります。

#### 5) リテール&プリンティングソリューション部門の事業環境

当部門は、流通小売業・サービス業、一般オフィス、製造・物流業及び特定顧客向けのリテールソリューションと一般オフィス、製造・物流業向けのプリンティングソリューションを提供しています。リテールソリューション部門の業績は、各地域の政治、経済、税制、環境対応規制及び為替の変化、顧客の業績悪化による設備投資の延期や中止、複合化・システム化に伴う業界再編の加速、競合他社との更なる市場競争の激化、当該業界への新規参入等により、悪影響が生じる可能性があります。

プリンティング事業におけるリスクは上記「2 事業等のリスク (4)モニタリング事業 プリンティング事業」に記載のとおりです。

#### 6) デバイス&ストレージソリューション部門の事業環境

業績は景気変動の影響を受けて大きく変動し、また、為替変動の影響を受ける傾向にあります。また、当部門は海外を中心とした同業他社との厳しい競争下にあります。さらに、技術革新や消費者市場・供給先メーカーの動向などにより左右され、需要を事前に正確に予測することは困難な傾向にあり、設備投資を実施しても、予期せぬ市場環境の変化に伴い、販売に至るまでの間に需要が変動し、想定した販売規模に合致しない可能性、あるいは供給過剰による製品単価の下落の悪影響を受ける可能性等があります。また、市況が下降局面を迎えたり、新製品の立上げが遅れたり、生産が計画どおり進まなかったり、新技術が急速に出現したりすることにより、現在の製品の競争優位性が失われ又は低下する可能性があります。また、米国と中国の貿易摩擦等の市況の悪化によってディスクリート等に悪影響が生じる可能性があります。

システムLSI及びモバイルHDDの各事業におけるそれぞれのリスクについては、システムLSI事業については「2 事業等のリスク (4)モニタリング事業 システムLSI事業」、モバイルHDDについては「2 事業等のリスク (4)モニタリング事業 モバイルHDD」に記載のとおりです。

#### 7) デジタルソリューション部門の事業環境

当部門では、金融業、大手製造業等の民間IT投資や政府、地方公共団体向け等の公共IT投資に係る売上が当部門の売上の相当部分を占めています。このため、これらの投資動向の影響を受けることから、景気後退等に伴う民間IT投資の低迷や公共IT投資の減少や遅れが当部門の事業に悪影響を与える可能性があります。当部門のソリューション・サービスは、請負契約で受注することが多く、受注から納期までの期間が比較的長く、当初の見積りに不足があった場合やプロジェクト管理に問題が発生した場合等には、想定を超えるコストが発生する可能性があります。また、納期遅延や、納入したシステムに瑕疵が発生した場合は、追加でのコスト負担に加え、発注者に対し損害賠償する必要が生じる可能性があります。

#### 8) その他部門の事業環境

当部門は、リチウムイオン二次電池「SCiB<sub>TM</sub>」を提供しており、需要の拡大を見込み設備投資を行っていますが、需要が予想より下回ったり、生産が計画どおりに進まなかったり、新技術が急速に出現したりすることにより、現在の商品の競争優位性が失われ又は低下し、損失を計上する可能性があります。当社製のリチウムイオン二次電池は自動車等幅広い製品に組み込まれているため、当社製品に重大な瑕疵等が発生した場合、リコール等が発生し、多額の損失を被る可能性があります。



## 9) 財務リスク

当社の連結及び単体の経営成績及び財政状態は、当社又は当社グループの事業活動の影響を受けるほか、主として以下の財務的な要因の影響を受ける可能性があります。

### 未払退職及び年金費用

期間純退職及び年金費用及び退職給付債務の計算に影響を与える最も重要な仮定は、割引率と年金資産の期待収益率です。割引率は、現在利用可能で、かつ、年金給付の支払期日までの間利用可能と予想される高格付けで確定利付の社債及び確定利付の国債の利回りなどを考慮して決定しています。期待収益率は、保有している年金資産の構成、運用手法から想定されるリスク、過去の運用実績、年金資産運用の基本方針及び市場の動向等を考慮して決定しています。

当社グループは、年金制度の積立状況(退職給付債務と年金資産の公正価値の差額)を連結貸借対照表で認識しており、対応する調整を税効果控除後、資本の部の「その他の包括損益累計額」に含めて報告しています。この調整の対象は未認識の保険数理上の損失、過去勤務費用及び移行時債務残高であり、適用される会計基準に従い会計処理の上、期間純退職及び年金費用として認識されます。運用収益の悪化による年金資産の公正価値の減少や、割引率の低下、昇給率やその他の年金数理計算に使用する前提とする比率の変動による退職給付債務の増加に伴い年金制度の積立状況が悪化し、その結果、当社グループの株主資本は悪影響を受け、また、その他の費用として計上される期間純退職及び年金費用が増加する可能性があります。

### 長期性資産及びのれんの減損等

長期性資産について、減損の兆候があり、かつ資産の帳簿価額を回収できない可能性がある等の場合、当該長期性資産について帳簿価額を公正価値まで減額し、当該減少額を損失として計上する可能性があります。また、当社の連結貸借対照表には、米国会計基準に基づき相当額ののれんが計上されています。のれんについては、1年に1回減損テストを実施しており、減損テストにおいて、報告単位の帳簿価額がその公正価値を上回る場合に、当該報告単位に割り当てられたのれんの総額を上限として、その上回る額を減損額として認識することになります。さらに、1年に1回の減損テストに加えて、事業環境の変化等による企業価値の下落を示唆する状況が発生した場合で、帳簿価額の合計額が公正価値を上回っている場合は、減損を認識することになります。したがって、長期性資産やのれんの対象事業の将来キャッシュ・フローの見込み、加重平均資本コストの割引率の変動によっては、減損を計上する可能性があります。

当社の連結貸借対照表に計上されているのれんのうち、主要なものには、東芝テック(株)グループに関するもの、東芝エレベータ(株)グループに関するもの、(株)ニューフレアテクノロジーに関するもの等があります。東芝テック(株)グループ、東芝エレベータ(株)グループに関するのれんについては、各社が非上場の他社を買収した際に計上したものです。なお、東芝テック(株)の作成する連結財務諸表においては、同社の準拠する日本会計基準に従い、のれんの均等償却を行っておりますが、当社の連結財務諸表が準拠する米国会計基準においてはのれんの償却は認められていないため、のれんの残高に差異が生じております。(株)ニューフレアテクノロジーに関するのれんは、当社が(株)ニューフレアテクノロジーを子会社化した際に計上したものです。

上記を含め、当社グループが保有している投資有価証券や関連会社に対する投資の公正価値が下落した場合、損失を計上する可能性があります。

### 為替変動の影響

当社グループの事業活動は、世界各地域において様々な通貨を通じて行われているため、為替相場の変動の影響を受けます。

当社グループは、売上外貨と購入外貨のバランス化を図り、為替相場の変動の影響を極小化する対応に努めていますが、セグメント毎の事業規模のバランスが変動すること等により、営業損益が為替変動の影響を受ける可能性があります。また、急激な為替変動により、外貨建ての債権債務の計上時期と決済時期等の為替レートの差異から生じる為替差損が発生する可能性があります。



当社グループの保有する外貨建ての資産、負債等を連結財務諸表の表示通貨である円に換算することによって発生する外貨換算調整額は、資本の部の「その他の包括損益累計額」に含めて報告されます。このため、当社グループの株主資本は為替相場の変動により悪影響を受ける可能性があります。

#### 繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産を計上しています。当社グループは、入手可能な証拠に基づき実現可能性が低いと判断されるものを対象として、繰延税金資産に対する評価性引当金を計上しています。評価性引当金の計上は、見積りを含む本質的に不確実な処理です。

今後、さらに評価性引当金の計上が必要となる場合があり、将来の当社グループの業績及び財政状態に悪影響を与える可能性があります。

また、繰延税金資産、評価性引当金の計上は現行の税制度を前提として行っており、税制の改正が行われた場合には影響を受ける可能性があります。

#### 10) 資金調達環境の変化等

当社は、従来より営業活動によるキャッシュ・フロー、銀行等の金融機関からの借入金並びにCPや社債のような債券の募集等により資金を調達しております。これらの資金調達手段は世界経済動向、金利等の市場環境、資金需給の影響を強く受けるため、これらの環境の変化が当社グループの資金調達に関して悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社が複数の金融機関との間で締結している借入に係る契約には財務制限条項が定められており、今後当社の連結純資産、連結営業損益又は格付が財務制限条項に定める水準を下回ることとなった場合には、借入先金融機関の請求により当該借入について期限の利益を喪失する可能性があります。

#### (10)取引先等に係るもの

##### 1) 資材等調達

当社グループの事業活動には、部品、材料等が適時、適切に納入されることが必要ですが、部品、材料等の一部については、その特殊性から外注先が限定されているものや外注先の切替えが困難なものがあります。部品、材料等の供給遅延等が生じた場合には、必要な部品、材料等が不足する可能性又は購入のための費用が増加する可能性があります。また、当社グループが競争力のある製品を市場に供給するためには、競争力のある価格で部品、材料を購入するとともに、外注先を含めたサプライチェーンの最適化が必要ですが、昨今の材料価格、人件費の高騰や為替変動により、必要な部品、材料などの購入費用が増加する可能性があります。さらに、当社グループの生産活動をはじめとする事業活動には、電力が安定して供給されることが必要ですが、国内の原子力発電所の稼働停止に伴う電力供給不足と為替変動を受けた燃料費上昇により、電気料金の更なる値上げが行われる可能性があります。このように、主要な外注先からの調達に支障を来したした場合や、電力供給不足、電気料金の更なる値上げが行われた場合には、当社グループの競争力に悪影響を与えることがあります。また、調達した部品、材料等に欠陥が存在し、仕様が満たされていない場合は、当社グループ及び東芝ブランドの製品の信頼性及び評価に悪影響を及ぼす可能性があります。

##### 2) 人的資源の確保

当社グループの事業の成否は、開発、生産、販売、経営管理等のすべてのプロセス、分野における優秀な人材の確保に大きく依存しています。特に事業のグローバル展開及び先端的な開発・研究の推進には、人材の確保が必要不可欠です。しかし、各プロセス、分野における有能な人材は限られており、人材に対する需要が高まっているため、人材確保における競争が激しくなっており、人件費も高騰しております。このため、在籍している従業員の流出の防止や新たな人材の獲得ができない又は獲得するために従来以上のコストが必要となる可能性があります。

#### (11)新規事業に係るもの

当社グループは、新規事業を営む会社に投資をし、新規事業に関して他社と提携し、又は新規事業を自ら積極的に推進しています。

新規事業は不確定要因が多く、事業計画を予定どおり達成できなかった場合は、それまでの投資負担等が、当社グループに悪影響を与える可能性があります。

#### (12)取引慣行・履行保証等に係るもの

当社は、当社子会社がプラント等の物件を受注する際に、取引先の求めに応じて契約履行保証等の親会社保証を供与することがあります。この親会社保証は、商習慣から経常的に行われているものですが、当社子会社が契約上の義務を履行できない場合には、当社に損失が発生する可能性があります。

一部の契約においては、当社の連結純資産、連結営業損益又は格付が当該取引先との契約に定める水準を下回ることとなったため、該当する保証について、親会社保証から信用状、債券又は現金担保の提供による保証に切り替え等を行う必要が生じ、追加費用負担が発生する可能性があります。

#### (13)新製品及び新技術に係るもの

先進的で魅力的な商品、サービスを提供することが当社グループの責務です。しかしながら、急激な技術の進歩、代替技術・商品の出現、技術標準の変化等により、新商品を最適な時機に市場に投入することができない可能性、新商品が市場から支持される期間が計画期間を下回る可能性があります。また、技術開発に必要な資金と資源を今後も継続して十分に確保できない場合、新商品の開発、投入に支障を来す可能性があります。

当社グループは、経営資源の集中と選択を高める観点から、研究開発においても販売時期を考慮した上で、当社独自の先端技術の開発に開発テーマを厳選しています。特定の商品、技術分野においては、他商品、技術分野に研究開発対象を厳選することに伴い研究開発が進まず、その結果、当社グループの技術面における優位性が損なわれる可能性があります。

#### (14)法的規制等に係るもの

##### 1) 情報セキュリティ

当社グループは、技術、営業その他事業に関する営業秘密を多数有しています。当社グループは、情報管理体制の整備及び厳重化、社員教育等を通じて、かかる営業秘密のグループ外への漏洩を防ぐ方策を講じていますが、過去には営業秘密の漏洩を疑わせる事態も発生しており、漏洩の結果、第三者がこれを不正に取得、使用するような事態が生じた場合、当社グループの競争力が損なわれ、当社グループの事業や業績及び財政状態に悪影響を与える可能性があります。

また、当社グループは、事業遂行に関連して、顧客、取引先、従業員等の個人情報を有しています。当社グループは、情報管理に万全を期していますが、予期せぬ事態によりかかる情報が流出し、第三者がこれを不正に取得、使用するような事態が生じた場合、当社グループのブランドイメージや社会的評価、事業に悪影響を与え、当社グループが損害賠償責任を負う可能性があります。

加えて、当社グループの事業活動において情報システムや情報通信ネットワークの役割は極めて重要です。当社グループは、情報システムや情報通信ネットワークの安定的運用と安全対策の充実に努めていますが、コンピュータウイルスや不正アクセスなどのサイバー攻撃、ソフトウェア又はハードウェアの障害、外部事業者が提供する情報通信サービスの停止、災害等により情報システムや情報通信ネットワークが機能不全に陥る可能性は皆無ではなく、その結果、当社グループの事業が悪影響を受ける可能性があります。

##### 2) 環境関係

当社グループは、世界各地域において、大気汚染、水質汚濁、有害物質、廃棄物処理、製品リサイクル、地球温暖化防止、エネルギー等に関する様々な環境関連法令の適用を受けています。当社グループの過失の有無にかかわらず、世界各地域に有する製造等の拠点における土地の浄化責任を負うことがあるなど、過去分を含む事業活動に関し、環境に関する法的、社会的責任を負う可能性があります。また、将来環境に関する規制や社会的な要求がより厳しくなり、有害物質の除去や温室効果ガス排出削減等の責任がさらに追加される可能性があります。

当社グループは、事業遂行に際し、様々な化学物質、放射性物質、核燃料物質等を取り扱っていますが、自然災害、テロ、事故、その他不測の事態(当社グループがコントロールできないものを含む。)が発生することにより、万一環境汚染が発生し、又はそのおそれが発生した場合には、当社グループに損失が生じ又は当社グループの社会的評価に悪影響を与える可能性があります。

### 3) 品質問題

当社グループは、製品の特性に応じて最適な品質を確保できるよう、全力を挙げて品質管理に取り組んでいますが、これまでも予期せぬ事情によりリコール、訴訟等が発生しており、今後もそのような事態に発展する品質問題が発生する可能性は皆無ではありません。また、大型案件で重大な品質問題が発生し、顧客への納入の大幅な遅延や再作業が必要となった場合、多額の費用負担や損害賠償責任が生じる可能性があります。

#### (15) 証券訴訟以外の争訟等

当社グループは全世界において事業活動を展開しており、訴訟やその他の法的手続に関与し、当局による調査を受けています。また、今後そのようなことが生じる可能性もあります。地域ごとの裁判制度等の違いやこれらの手続は本来見通しがつきにくいものであることから、通常の想定を超えた金額の支払が命じられる可能性も皆無ではありません。このため、これらについて当社グループに不利益な決定がなされた場合、その決定の内容によっては当社グループの事業、業績や財政状態に悪影響を与える可能性があります。また、様々な事情により、支払が命じられる可能性が極めて低いものの訴額の大きな訴訟が提起される可能性も皆無ではありません。

当社グループは、半導体、CRT、光ディスク装置の製品について、欧州委員会又はその他の競争法関係当局から調査を受けています。また、集団訴訟等が提起されている製品もあります。

2017年12月、米国サウスカロライナ電力&ガス社他の電力購入顧客から、同州VCサマー原子力発電所2号機・3号機の建設プロジェクト中止に伴い損害を受けたとして、当社に対し損害賠償を求める集団訴訟が提起されましたが、2020年7月に原告が当該訴訟を取り下げ、終了しました。

#### (16) その他

##### 1) 知的財産権保護

当社グループは、知的財産権の確保に努めていますが、地域によっては知的財産権に対する十分な保護が得られない可能性があります。

当社グループは、第三者からの使用許諾を受けて第三者の知的財産権を使用していることがありますが、今後、必要な使用許諾を第三者から受けられない可能性や、不利な条件での使用許諾しか受けられなくなる可能性があります。

これまでも当社グループは知的財産権に関する訴訟等を提起され、又は自らの知的財産権を保全するために訴訟等を提起したことがあり、今後もこのような訴訟等が生じる可能性があります。このような訴訟等には、時間、費用その他の経営資源が費やされ、また、訴訟等の結果によっては、当社グループが重要な技術を利用できなくなる可能性や損害賠償責任を負う可能性があります。

また、当社は、当社グループ以外の会社に東芝商標等の使用を許諾している商品があります。当該許諾に当たっては、当該商品に起因する損害は、許諾先の会社が全責任を負うこととなっておりますが、当該商品に起因する損害を被った第三者から、何らかの請求をされる可能性や、当社グループ製品の品質に対して風評被害が生じる可能性があります。

##### 2) 社会情勢等

当社グループは、全世界において事業を展開していますが、米中、米露貿易摩擦をはじめとする、国内外の各地域の政治、経済、社会情勢や政策の変化、投資規制、収益の本国への送金規制、輸出入規制、外国為替規制、税制等を含む各種規制の動向、為替レートの変動が各地の需要、当社グループの事業体制に悪影響を与える可能性があります。

### 3) 大規模災害等

当社グループの生産、販売拠点が存在する地域において大規模災害、ストライキ、テロ及び新型コロナウイルス感染症等の感染症が発生した場合、多大な悪影響を受ける可能性があります。

また、当社グループの生産、販売拠点において地震、洪水、台風等の大規模災害が発生した場合には、生産設備の破損、原材料部品の調達停止、物流販売機能の麻痺等により、生産拠点の操業停止等が生じ、資産価値や生産販売能力に重大な悪影響を与える可能性があります。過去においては、東日本大震災、タイ及びインドにおける洪水により、当社グループの事業は影響を受けました。なお、キオクシア株の主要な製造拠点は四日市市にあり、南海トラフ地震が生じた場合にはキオクシアホールディングスの株式価値に悪影響を与える可能性があります。

### 4) 模倣品対策

当社グループは、東芝ブランドの価値の保護、増大に努めていますが、世界各地において、模倣品が多数発生しています。当社グループは模倣品の撲滅に努めていますが、多量の模倣品が流通することにより、東芝ブランドの価値が毀損され、当社グループ製品の売上に悪影響を与える可能性があります。

### 5) 当社株式の流動性

当社株式は、2017年8月1日付で東京証券取引所及び名古屋証券取引所の市場第二部に指定替えとなり、日経平均株価及びTOPIXの構成銘柄から除外されました。これに伴い、国内を中心とする一部機関投資家の売買対象から当社株式が除外されたと考えられます。当社は、市場第一部への速やかな復帰を目指し2020年4月3日付で、東京証券取引所及び名古屋証券取引所第一部への指定申請を行いました。当該申請については、東京証券取引所及び名古屋証券取引所の承認が得られるかどうか、また、承認の時期は不確定です。東京証券取引所及び名古屋証券取引所第一部への指定申請が認められない場合、当社株式の流動性に悪影響を与える可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

以下に記載する事項は、当有価証券報告書提出日現在において入手した情報に基づいて、当社グループが判断したものです。

#### (1)経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の概要は次のとおりです。

売上高	33,899( 3,036)
営業損益	1,305(+ 951)
継続事業税引前損益	475( 584)
当期純損益	1,146( 11,279)

(注) 1. 単位：億円、( )内 前期比較、 はマイナスを表示

2. 「当社株主に帰属する当期純損益」を当期純損益として表示しています(以下、同じ)。

当期の世界経済は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大や原油価格の急落の影響により急速に悪化しました。米国、欧州では厳しい状況にあり、中国でも厳しい状況にあるものの足下では持ち直しの動きも見られます。国内経済は、個人消費は持ち直し、設備投資、輸出は弱含みが続いておりましたが、新型コロナウイルス感染症の影響により当期後半において個人消費が急速に減少し、輸出も減少しています。

2020年度は、米国、欧州で新型コロナウイルス感染症の影響が続くと見込まれ、景気がさらに下振れするリスクがあります。中国では、新型コロナウイルス感染症の影響が薄らいでいくことが期待されますが、新型コロナウイルス感染症が中国国内外の経済に与える影響によっては景気がさらに下振れするリスクがあります。日本経済も、新型コロナウイルス感染症の影響による極めて厳しい状況が続くと見込まれ、新型コロナウイルス感染症が内外経済をさらに下振れさせるリスクに十分注意していく必要があります。

こうした状況下、当社グループの売上高は、インフラシステムソリューションやビルソリューション、リテール&プリンティングソリューションが増収になったものの、エネルギーシステムソリューションが国内火力の建設、サービス案件の減少による影響等で減収、デバイス&ストレージソリューションがモバイルHDDの需要減、新型コロナウイルス感染症、メモリ転売の商流変更、市況の低迷による影響等で減収、デジタルソリューションが東芝ITサービス(株)の架空循環取引の影響により減収、その他がPC事業の連結除外の影響で減収となり、全体としては前期比3,036億円減少し3兆3,899億円になりました。営業損益は、リテール&プリンティングソリューションが海外リテール事業及びプリンティング事業で減益となったものの、エネルギーシステムソリューション、インフラシステムソリューション、ビルソリューション、デバイス&ストレージソリューション、デジタルソリューションは増益となり、前期比951億円増加し1,305億円になりました。

継続事業税引前損益は、LNG事業の譲渡損失を計上した影響やキオクシアホールディングスの持分法投資損益の悪化等により減益となり、前期比584億円減少し 475億円になりました。当期純損益は、前期に事業売却益を含むメモリ事業からの非継続事業損益を計上した影響等により、前期比1兆1,279億円悪化し 1,146億円になりました。

## 1) 売上高及び営業損益

事業の種類別セグメントの業績は、次のとおりです。

セグメント	売上高	営業損益
エネルギーシステムソリューション	5,688( 839 : 87%)	318(+ 558)
インフラシステムソリューション	7,350(+ 15 : 100%)	477(+ 174)
ビルソリューション	5,701(+ 131 : 102%)	291(+ 122)
リテール&プリンティングソリューション	4,904(+ 50 : 101%)	145( 57)
デバイス&ストレージソリューション	7,456( 1,874 : 80%)	134(+ 9)
デジタルソリューション	2,524( 7 : 100%)	168(+ 87)
その他	3,215( 909 : 78%)	298(+ 40)
消去	2,939(+ 397 : -)	70(+ 18)
合計	33,899( 3,036 : 92%)	1,305(+ 951)

(注)単位：億円、( )内 前期比較、 はマイナスを表示

## エネルギーシステムソリューション

送変電・配電等は再生可能エネルギー事業等により増収になりましたが、原子力発電システムは安全対策関連工事の工程進捗差等の影響で減収、火力・水力発電システムは国内火力の建設、サービス案件の減少の影響で減収になった結果、部門全体として減収になりました。

損益面では、原子力発電システム、火力・水力発電システム、送変電・配電等で、増益になった結果、部門全体として増益になりました。

## インフラシステムソリューション

鉄道・産業システムは、産業システム事業における低収益事業の縮小の影響で減収になりましたが、公共インフラは電波システム事業等の規模増により増収になり、部門全体として前年同期とほぼ同等の売上高になりました。

損益面では、公共インフラが増収による増益および案件構成差による改善等により増益になり、鉄道・産業システムも製品構成の見直しによる利益率の改善等により増益になった結果、部門全体として増益になりました。

## ビルソリューション

照明が減収となったものの、昇降機、空調がともに国内外で増収した影響で、部門全体として増収になりました。

損益面では、国内外の昇降機、照明が増益となった結果、部門全体として増益となりました。

## リテール&amp;プリンティングソリューション

海外リテール事業及びプリンティング事業は減収になりましたが、国内リテール事業が増収になった結果、部門全体として増収になりました。

損益面では、国内リテール事業は増益になりましたが、海外リテール事業及びプリンティング事業が減益になった結果、部門全体として減益になりました。

## デバイス&amp;ストレージソリューション

半導体は、市況の低迷や新型コロナウイルス感染症の影響等で減収になり、HDD他もモバイルHDDの需要減や新型コロナウイルス感染症の影響、メモリ転売の商流変更により減収になった結果、部門全体として減収になりました。

損益面では、HDD他は横ばいでしたが、半導体が、減収による減益はあったものの、構造改革の効果や2018年度に㈱ニューフレアテクノロジーののれん減損98億円を計上していたこと等により増益になり、部門全体として増益になりました。

#### デジタルソリューション

官公庁向けのシステム案件の増加で増収になったものの、東芝ITサービス㈱の架空循環取引の影響で減収したことにより、部門全体として前年同期とほぼ同等の売上高になりました。

損益面では、東芝ITサービス㈱の架空循環取引の影響で減益となりましたが、官公庁向けシステム案件の増収による増益、構造改革による固定費削減などの効果により部門全体として増益になりました。

#### その他部門

PC事業の連結除外影響により、部門全体として減収になりました。

なお、上記の事業の種類別の売上高には、セグメント間の内部売上高又は振替高2,939億円が含まれています。また、当社グループのエネルギーシステムソリューション、インフラシステムソリューションにおいては売上高が第4四半期に集中する傾向があります。

#### 2) 継続事業税引前損益

営業外損益は、当期に計上したLNG事業の譲渡損失、キオクシアホールディングスの持分法投資損益の悪化等の影響により、前期に比べ1,535億円減少し、1,780億円になりました。この結果、継続事業税引前損益は、前期に比べ584億円減少し、475億円になりました。

#### 3) 当期純損益

法人税等は、前期に比べ197億円増加し、352億円になりました。非継続事業からの非支配持分控除前当期純損益は、前期の旧東芝メモリ㈱の株式売却益計上等を主因として前期に比べ1兆540億円減益の138億円になりました。非支配持分帰属損益は、181億円の利益控除になり、前期に比べ控除額が42億円減少しました。これらの結果、当期純損益は、前期に比べ1兆1,279億円減少し、1,146億円になり、基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純損益は、前期に比べ1,878円24銭減少し、236円39銭になりました。

#### 4) キャッシュ・フローの状況

##### 要約連結キャッシュ・フロー計算書

営業活動によるキャッシュ・フロー	1,421( 2,670)
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,226( 14,280)
フリー・キャッシュ・フロー	2,647( 16,950)
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,872( 422)
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	66( 81)
現金及び現金同等物純増減額	9,585( 17,453)
現金及び現金同等物期首残高	13,355(+ 7,868)
現金及び現金同等物期末残高	3,770( 9,585)

(注)単位：億円、( )内 前期比較、 はマイナスを表示

当期における営業活動によるキャッシュ・フローは、LNG事業の譲渡等により2,670億円悪化し、前期の1,249億円の収入から1,421億円の支出になりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、前期の旧東芝メモリ㈱の株式売却による収入等がなくなったことにより、前期の1兆3,054億円の収入から1兆4,280億円悪化し、1,226億円の支出になりました。

これらの結果、当期のフリー・キャッシュ・フローは、前期の1兆4,303億円の収入から1兆6,950億円悪化し、2,647億円の支出になりました

財務活動によるキャッシュ・フローは、自己株式の取得による支出3,009億円や借入金の返済等があり、前期の6,450億円の支出から422億円増加し、6,872億円の支出になりました。

その他に為替の影響によるキャッシュの減少が66億円あり、当期末の現金及び現金同等物の残高は、前期の1兆3,355億円から9,585億円減少し、3,770億円になりました。

#### 5) 生産、受注及び販売の実績

当社グループの受注高及び受注残高については、前期に比べて増加しました。なお、未充足の履行義務に配分した取引価格の総額については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 連結財務諸表に対する注記12.」をご参照ください。

生産規模については、当社グループの生産品目は広範囲かつ多種多様であり、事業の種類別セグメントごとに生産規模を金額あるいは数量で示すことはしていません。

販売規模については、「3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1)経営成績等の状況の概要 1) 売上高及び営業損益」の売上高をご参照ください。

受注について、当連結会計年度の実績をセグメント毎に示すと次のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度(2019年4月1日～2020年3月31日)			
	受注高(億円)	前年同期比(%)	受注残高(億円)	前年同期比(%)
エネルギーシステムソリューション	6,501	161	12,660	107
インフラシステムソリューション	5,924	105	6,013	116
ビルソリューション(昇降機)	2,234	95	1,143	91
デジタルソリューション	2,235	94	761	77
合計	16,894	117	20,577	107

- (注) 1. セグメント毎の受注高及び受注残高は、上表のセグメントにおいて受注生産方式にて事業を行っている事業部門の社内管理上の経営数値であり、これらを正確に把握することは困難であるため概算値で示しています。
2. 受注残高は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 連結財務諸表に対する注記12.」で公表している残存履行義務とは異なります。
3. 受注高については、当連結会計期間に受注した額のみを記載しており、当期より前に受注した案件が当期に解除された場合でも受注高からは控除しておりません。
4. セグメント間取引については消去していません。



## 6) 資産、負債及び資本の状況

### 要約連結貸借対照表

現金及び現金同等物	3,770( 9,585)
受取手形、売掛金及び契約資産	9,708( 445)
棚卸資産	4,823(+ 134)
その他の流動資産	2,080( 62)
長期受取債権	73( 13)
投資等	5,054( 816)
有形固定資産	4,203(+ 346)
オペレーティング・リース使用权資産	1,555(+ 1,555)
その他の資産	2,568( 253)
資産計	33,834( 9,139)
短期借入金	626( 2,951)
支払手形及び買掛金	5,021( 1,587)
短期オペレーティング・リース債務	445(+ 445)
その他の流動負債	7,887( 712)
未払退職及び年金費用	4,316( 29)
長期オペレーティング・リース債務	1,142(+ 1,142)
長期借入金及びその他の固定負債	3,633(+ 779)
株主資本	9,398( 5,169)
非支配持分	1,366( 1,057)
負債・資本計	33,834( 9,139)

(注)単位：億円、( )内 前期比較、 はマイナスを表示

総資産は、借入金の返済や上場子会社3社株式に対する公開買付の支払い等の結果、2019年3月末に比べ9,139億円減少し、3兆3,834億円になりました。

株主資本は、取得総額7,000億円を上限とした自己株式の取得並びにその消却を行った結果、2019年3月末に比べ5,169億円減少し、9,398億円になりました。

借入金・社債及びリース債務残高は、2019年3月末に比べ395億円減少し、3,952億円になりました。

この結果、2020年3月末の株主資本比率は2019年3月末に比べ6.1ポイント減少し、27.8%になりました。

(注)・連結財務諸表は、米国会計基準に準拠して作成しています。但し、当社グループの営業損益は、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費並びにのれん減損損失を控除して算出したものであり、経営資源の配分の決定及び業績の検討のため、定期的に評価を行う対象となる損益を示しています。訴訟和解費用等は、当社グループの営業損益には含まれていません。

- ・事業の種類別セグメントの業績を現組織ベースで表示しています。
- ・当社は、Accounting Standards Updates 2016-02「リース」を2019年度第1四半期連結会計期間から適用しました。これに伴い、オペレーティング・リースに分類される借手側のリース契約において、使用权資産及びリース債務を連結貸借対照表上に認識しています。
- ・なお、以上の定性的情報は、特記のない限り前年同期との比較で記載しています。

## (2)経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりです。

### 1)重要な会計方針及び見積り

当社の連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められた企業会計の基準及び会計慣に従っています。連結財務諸表を作成するために資産・負債及び収益・費用の計上並びに偶発産・負債の開示において、種々の見積り及び仮定を前提としています。

#### 繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産を計上しており、繰延税金資産の帳簿価額は、入手可能な証拠に基づいて50%超の可能性で回収可能性がないと考えられる場合、評価性引当金の計上により減額することが要求されています。そのような場合には、繰延税金資産に対する評価性引当金を計上しています。評価性引当金の計上は、見積りを含む本質的に不確実な処理であり、将来の不確実な経済条件の変動によって、追加の評価性引当金の計上、あるいは過去に計上した評価性引当金の取り崩しが必要となる場合があります。また、繰延税金資産、評価性引当金の計上は貸借対照表日時点で適用されている税制や税率に基づいており、それらの改正が行われた場合には影響を受ける可能性があります。

#### 未払退職及び年金費用

当社及び一部の子会社の期間純退職及び年金費用は最新の統計数値に基づく割引率、退職率、死亡率及び年金資産の期待収益等の前提条件に基づき算定しており、算定に影響を与える特に重要な仮定は、割引率と年金資産の期待収益率です。割引率は、現在利用可能で、かつ、年金給付の支払期日までの間利用可能と予想される高格付けで確定利付の社債及び確定利付の国債の利回りなどを考慮して決定しています。期待収益率は、保有している年金資産の構成、運用手法から想定されるリスク、過去の運用実績、年金資産運用の基本方針及び市場の動向等を考慮して決定しています。

当社グループは、年金制度の積立状況(退職給付債務と年金資産の公正価値の差額)を連結貸借対照表で認識しており、対応する調整を税効果控除後、資本の部の「その他の包括損益累計額」に含めて報告しています。そのため、運用収益の悪化による年金資産の公正価値の減少や、割引率の低下、昇給率やその他の年金数理計算に使用する前提とする比率の変動による退職給付債務の増加に伴い年金制度の積立状況が悪化した場合、当社グループの株主資本は悪影響を受け、また、その他費用として計上される期間純退職及び年金費用が増加する可能性があります。

#### 長期性資産

有形固定資産及び耐用年数が明らかな無形資産は見積耐用年数、契約期間、または見積利用期間にわたり定額法により償却しています。これらの資産について資産の帳簿価額を回収できない可能性を示す事象や状況の変化が生じた場合には、割引前予想キャッシュ・フローに基づいて減損の有無を評価しています。減損の兆候があり、かつ資産の帳簿価額を回収できない可能性がある等の場合には、減損損失を計上する可能性があります。

#### のれん

のれんは1年に1回減損テストを実施しています。減損テストにおいて、報告単位の帳簿価額がその公正価値を上回る場合に、当該報告単位の割り当てられたのれんの総額を上限として、その上回る額を減損額として計上しています。また、1年に1回の減損テストに加えて、事業環境の変化等による企業価値の下落を示唆する状況が発生した場合で、帳簿価額の合計額が公正価値を上回っている場合は、減損を認識することになります。したがって、のれんの対象事業の将来キャッシュ・フローの見込み、加重平均資本コストの割引率の変動によっては、減損を計上する可能性があります。

## 有価証券の減損

当社グループは、市場価格のない持分証券については減損の兆候の有無の判断において考慮する定性的な評価を行っています。その結果、公正価値の下落が認められる場合、その下落分について評価損を計上する可能性があります。また、負債証券及びその他の投資については、公正価値の下落が一時的でないか否かの評価を、市場価格の下落の程度とその期間、被投資会社の財政状態及び今後の見通し並びに当該有価証券の今後の保有方針等の観点から定期的に行っています。一時的でない公正価値の下落が発生している場合には、その下落分について評価損を計上する可能性があります。

## 偶発債務

当社グループは全世界において事業活動を展開しており、訴訟やその他の法的手続に関与し、当局による調査を受けています。国内においても、複数の訴訟や損害賠償請求を受けており、不利益な結果を引き起こす可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積もることが出来る場合には、合理的に見積り可能な金額を引当計上しています。見積りを行う際には、訴訟の進捗、及び他の会社が受けている同種の訴訟や関連する要因等を考慮していますが、通常の想定を超えた金額の支払が命じられる可能性も皆無ではありません。その場合、その決定の内容によっては当社グループの事業、業績や財政状態に悪影響を与える可能性があります。当社グループが現在知りうるかぎり、これらの争訟は当社グループの財政状態及び経営成績に直ちに重大な影響を及ぼすものではないと当社グループは考えています。

## 新型コロナウイルス感染症の影響に関する仮定及び見積り

当社グループは連結財務諸表を作成するために資産・負債及び収益・費用の計上並びに偶発資産・負債の開示において、種々の見積り及び仮定を前提としています。当年度新型コロナウイルス感染症に関する影響について各種見積り及び仮定に含めていますが、その影響の算出前提は以下のとおりです。

- ・生産体制の回復時期は中国においては4月、欧米アジア地域においては6-7月
- ・需要の減少傾向は1年以上の継続
- ・為替変動の影響については限定的
- ・新型コロナウイルス感染症の第2波が発生した場合でも、当社グループへの影響は限定的

上記以外の事項については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 連結財務諸表に対する注記1. 会計処理の原則及び手続並びに連結財務諸表の表示方法、2. 主要な会計方針の要約」に記載しています。

## 2) 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社は、2018年11月、今後5年間の全社変革計画「東芝Nextプラン」を策定しました。詳細は、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 経営方針（対処すべき課題）」に記載のとおりです。

当社は、「東芝Nextプラン」の実施にあたり、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等として、売上高、営業利益、ROS（売上高営業利益率）、EBITDA（営業利益と減価償却費を合算して算出）、ROE（株主資本利益率）を選定しました。これらの指標を設定した理由は以下のとおりです。

売上高	すべての利益の源泉となるものであり、事業規模も表すことができる指標として採用しました。
営業利益	本業の利益水準を計る指標として採用しました。
ROS	本業の収益効率性を計る基準として採用しました。
EBITDA	減価償却費等の非現金費用を除外することにより、実態に近い収益性を把握できる指標として採用しました。
ROE	資本効率性を計る基準であり、株主の目線から株主価値の向上の達成度を把握することができると考え、採用しました。

2018年11月に、以下のとおり2018年度の見通し及び2019年度以降の経営数値目標を公表しました。合わせてTSR（株主にとっての総合投資利回り）の拡大を図ります。

< 2018年度見通し及び東芝Nextプランの経営数値目標（2018年11月時点） >（単位：億円）

	2018年度見通し	2019年度目標	2021年度目標	2023年度目標
売上高	36,000	34,000	37,000	40,000
営業利益 (ROS%)	600 (1.7%)	1,400 (4%以上)	2,400 (6%以上)	8%以上 10%目指す
EBITDA	1,300	2,200	3,400	-
ROE	13% 非継続事業 / メモリ 売却影響除く	6%以上	10%以上	約15%

これに対する2018年度、2019年度の実績は以下のとおりです。なお、2021年度のROEについては、旧東芝メモリ(株)の株式売却以降、当社はキオクシアホールディングスの経営に関与しておらず、キオクシアホールディングスの業績予想を入手していないため、予想値を策定できないことから、経営数値目標から取り下げることといたしました。

< 2018年度及び2019年度実績及び東芝Nextプランの経営数値目標（2020年5月時点） >

（単位：億円）（下線は変更箇所）

	2018年度実績	2019年度実績	2021年度目標	2023年度目標
売上高	36,935	33,899	37,000	40,000
営業利益 (ROS%)	354 (1.0%)	1,305 (3.8%)	2,400 (6%以上)	8%以上 10%目指す
EBITDA	1,139	2,101	3,400	-
ROE	3% 非継続事業 / メモリ 売却影響除く	9.6%	-	約15%

（注） 東芝Nextプランの経営数値目標は数値目標であり、達成を保証するものではありません。

2019年度の売上高は概ね数値目標通りでしたが、新型コロナウイルス感染症の拡大により2019年度から2020年度に売上時期の期ずれが発生したことなどにより、営業利益、EBITDAは目標に対して未達となりました。ROEは主としてLNG事業の売却による損失の計上により悪化しました。

なお、売上高及び営業損益の状況の詳細は、「3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析（1）経営成績等の状況の概要（1）売上高及び営業損益」に記載のとおりであり、経営方針については「1 経営方針、経営慣行及び対処すべき課題」を、事業上のリスクについては「2 事業等のリスク」をご覧ください。

### 3) 経営成績に重要な影響を与える要因

当社グループの事業領域であるエネルギーシステム、インフラシステム、ビル、リテール&プリンティング、デバイス&ストレージ、デジタルソリューションの各事業は、高度で先進的な技術が事業遂行上必要である上に、グローバルな激しい競争があります。詳細は、「2 事業等のリスク」に記載しています。

### 4) 資本の財源及び資金の流動性

#### 資金調達

当社グループは、金利上昇局面への対応及び事業に必要な基本的資産である固定資産の手当てとして、安定的な長期資金をバランスよく調達・確保するよう配慮しています。固定資産については、株主資本・固定負債を含めた長期資金で賄えるよう、長期資金比率の適正化を図っています。

資金調達の直接・間接調達の比率については、資金調達環境等を十分鑑み、バランスの取れた資金構成の維持を基本方針としています。当期末の直接調達枠は、コマーシャル・ペーパーの発行枠を6,000億円、国内普通社債の発行枠を3,000億円保有しています。

#### 資金の主要な使途

当社グループは、資金を、期日の到来した借入金の返済や自己株式の取得等による株主還元、設備投資等へ充当しました。

#### 流動性管理

当期末の状況としては、現金及び現金同等物として3,770億円、コミットメントライン未使用枠の2,580億円を合わせ、6,350億円の手許流動性を確保しました。また、新型コロナウイルス感染拡大による不透明な事業環境が続くことが予測されることから、今後の更なる経済環境の悪化に備えて十分な手元流動性を確保するために、2020年4月に1,500億円の追加資金調達を実行しました。

#### 格付け

当社は、ムーディーズ・ジャパン(株)(以下「ムーディーズ」という。)、S&Pグローバル・レーティング・ジャパン(株)(以下「S&P」という。)、(株)格付投資情報センター(以下「R&I」という。)の3社から格付けを取得しています。当有価証券報告書提出日現在の格付状況(長期/短期)は、ムーディーズ:B1(見通しは安定的)/NP、S&P:BB(見通しはポジティブ)/B、R&I:BBB-(格付けの方向性はポジティブ)/a-2です。

なお、当期末(2020年3月31日)現在における、2020年度(2021年3月期)の設備の新設・改修等に係る投資計画は、「第3 設備の状況 3 設備の新設、除却等の計画」に記載しています。

#### 4【経営上の重要な契約等】

##### (1)当期中に締結した契約

会社名	相手会社名	国/地域	契約の概要
(株)東芝、東芝アメリカ社、東芝エネルギーシステムズ(株)、東芝アメリカLNGコーポレーション	Total Holdings S.A.S.、Total Gas & Power Asia Private Limited	日本、米国、フランス、シンガポール	当社、東芝エネルギーシステムズ(株)及び東芝アメリカ社は、2019年5月、Total Gas & Power Asia Private Limitedとの間で、次の取引を含む契約を締結しました。 (1)東芝アメリカ社が保有する東芝アメリカLNGコーポレーションの全株式を対価15百万米ドルでTotal Gas & Power Asia Private Limitedに譲渡する株式譲渡取引 (2)東芝エネルギーシステムズ(株)が東芝アメリカLNGコーポレーションとの間で締結している液化天然ガスの全量引取基本合意書における契約上の地位をTotal Gas & Power Asia Private Limitedに譲渡し、これに伴う一時金費用として815百万米ドルを同社に支払う取引
(株)東芝	(株)三井住友銀行、(株)三菱UFJ銀行、(株)みずほ銀行、三井住友信託銀行(株)	日本	当社は、2019年5月、(株)三井住友銀行、(株)三菱UFJ銀行、(株)みずほ銀行及び三井住友信託銀行(株)との間で、東芝メモリホールディングス(株)(現キオクシアホールディングス(株)。以下、同じ。)の金融機関に対する借入金等の債務を担保するため、東芝メモリホールディングス(株)の株式を担保に供する旨の契約を締結しました。( )
(株)東芝	東京電力ホールディングス(株)、中部電力(株)、(株)日立製作所	日本	原子力発電事業(沸騰水型軽水炉)を将来にわたってより安全かつ経済的に運営し、原子力発電所の建設と運転につなげられる持続可能な事業体制の構築に係る共同事業化を目指した検討を行うことを目的として、2019年8月基本合意書を締結しました。

( )本契約の締結にあたり、東芝メモリ(株)(現キオクシア(株)。以下、同じ。)の金融機関に対する借入金等の債務を担保するために締結した東芝メモリホールディングス(株)の株式を担保に供する旨の契約を解約しています。また、東芝メモリホールディングス(株)による借入及び当該借入と同時に行われた東芝メモリホールディングス(株)による発行済社債型優先株式の償還等に関連し、上記記載の当期中に締結済みの諸契約に関し形式的な修正のための修正契約等を締結しております。

## 5【研究開発活動】

当社グループは、エネルギーシステムソリューション、インフラシステムソリューション、ビルソリューション、リテール&プリンティングソリューション、デバイス&ストレージソリューション、デジタルソリューション領域を中心に、人々の暮らしと社会を支える事業領域に注力し、確かな技術で、豊かな価値を創造し、持続可能な社会に貢献してまいります。

エネルギーシステムソリューションでは、従来エネルギーのさらなる安全・安定供給と効率の良い活用を進めます。また、水素を含むクリーンエネルギーをつくる、おくる、ためる、かしこくつかう機器・システム・サービスを提供することで、低炭素社会の実現に貢献していきます。インフラシステムソリューションでは、公共インフラ、鉄道・産業システムなど、社会と産業を支える幅広いお客様に信頼性の高い技術とサービスを提供し、安全・安心で信頼できる社会の実現を目指します。ビルソリューションでは、スマートで品質の高い昇降機、空調機器、照明機器やサービスを提供することにより、快適なビル環境を提供します。リテール&プリンティングソリューションでは、お客様にとっての価値創造を原点に発想し、世界のベストパートナーとともに優れた独自技術により、確かな品質・性能と高い利便性を持つ商品・サービスをタイムリーに提供します。デバイス&ストレージソリューションでは、ビッグデータ社会のインフラ作りを目指し、データセンター向けなどのストレージ領域、産業・車載領域などに向け、新しい半導体製品やストレージ製品の先端開発を進めてまいります。デジタルソリューションでは、産業ノウハウを持つ強みを生かしたIoT/AI(人工知能)を活用したデジタルサービスをお客様と共創してまいります。

当期における当社グループ全体の研究開発費は1,589億円であり、各事業セグメント別の主な研究成果及び研究開発費は次のとおりです。

### (1) エネルギーシステムソリューション

東芝エネルギーシステムズ(株)が中心となって、従来エネルギー及び水素を含むクリーンエネルギーをつくる、おくる、ためる、かしこくつかうための機器・システム・サービスを提供することを通じて培った技術により、エネルギーの安定供給や低炭素な社会インフラを実現する研究開発を行いました。

主な成果としては次のものが挙げられます。

- ・再生可能エネルギーを活用した世界最大級となる10 MWの水素製造装置を備えた水素エネルギーシステム(福島水素エネルギー研究フィールド)の建設が完了し、2019年10月から試運転を開始しました。これにあたり、次の二つの特長を持つ制御システムを開発しました。現在その性能確認を進めており、水素エネルギーによる電力系統需給バランス調整とクリーンな水素の製造を両立させる基礎技術の確立を目指します。
  - 1) 水素需要と電力系統需給バランス調整の二つの要求を満たし、かつコスト最小化と太陽光発電の最大限利用を両立させるプラント運転計画を最適化手法により求める。
  - 2) 1)の運転計画に基づいて、水電解装置と太陽光発電用パワーコンディショナー等を協調制御し、リアルタイムな状況変化にも適応する最適運転を行う。

当セグメントに係る当期の研究開発費は189億円です。

### (2) インフラシステムソリューション

東芝インフラシステムズ(株)が中心となって、公共インフラ、鉄道・産業システム領域におけるお客様の本業の価値を高める製品及びシステムを継続的に提供するための研究開発を行いました。

主な成果としては次のものが挙げられます。

- ・鉄道車両システムのさらなる省エネ化を進めるため、高性能リチウムイオン二次電池SCiB™搭載の「非常走行用電源装置」、All-SiC(1)素子採用の「VWF(2)インバータ装置」、新型の主電動機の3つを組み合わせた駆動システムを、世界で初めて東京メトロ丸ノ内線に導入しました。これにより、従来と比較して27%(3)もの省エネを実現しました。「非常走行用電源装置」では、バッテリーでの回生(4)吸収機能、力行(5)アシスト機能も検証しており、電車がブレーキをかけた際に発電される電力を蓄え再利用することができることから、エネルギーの損失を低減しています。「VWFインバータ装置」に新開発のAll-SiC素子を採用したことにより、エネルギー損失を大きく低減し、装置の小型化を実現、非常走行用電源装置の搭載スペースを確

保しました。新型の主電動機は、前述の「VVVFインバータ装置」に特化した設計にしたことにより、高効率のモータであるPMSMの更なる高効率化と回生性能を向上することに成功しています。

これらの製品開発の一部は、国立研究開発法人 新エネルギー・産業技術総合開発機構（NEDO）から支援を受けた「戦略的省エネルギー技術革新プログラム」の実証開発「All SiCデバイスを用いた高効率小型電力変換器システムの開発」の一環として実施しました。当セグメントに係る当期の研究開発費は218億円です。

### (3) ビルソリューション

東芝エレベータ(株)、東芝キヤリア(株)、東芝ライテック(株)が中心となって、ビルの価値を高める製品及びサービスを継続的に提供するための研究開発を行いました。

主な成果としては次のものが挙げられます。

- ・エレベーターの主要機器に加速度センサーを設置し、それぞれの機器に加わる揺れを直接計測する方式の地震時自動復旧運転機能を開発しました。これにより、地震で運行を休止したエレベーターの仮復旧運転を行う確率が、従来機能と比較して20%（6）向上しました。従来の機能では、昇降路内や機械室に設置した地震感知器の計測値から、エレベーター機器に加わる揺れを間接的に検知して自動復旧運転の可否を判断しておりましたが、新たに開発した機能では、主要機器に無線方式の加速度センサーを設置しました。機器に加わる地震の揺れを直接計測し、検出精度をさらに向上させることで、自動復旧運転機能の動作する可能性を高めました。これにより、地震時におけるエレベーターの早期サービス提供開始可能性を高め、ご利用者への更なる利便性向上をご提供します。

当セグメントに係る当期の研究開発費は189億円です。

### (4) リテール&プリンティングソリューション

東芝テック(株)が中心となって、リテール&プリンティングソリューション分野における新しい製品やサービスを提供するための研究開発を行いました。

主な成果としては次のものが挙げられます。

- ・店舗の運用に応じて自在に設置できる小型スキャナ「IS-200シリーズ」を開発し、カート型セルフレジ用のカート取付けタイプを2019年9月に、スタンド・手持ち・平置きが可能な汎用タイプを同年12月に発売しました。カート取付けタイプは、従来のハンドスキャナの運用と比べてハンズフリーでスピーディな運用が可能となり、スキャン効率を高めることができます。汎用タイプは、スタンドを取外すことで平置きが可能となり、商品スキャンに加えて、お客様のスマートフォンに表示されたバーコードやQRコードをスキャンする端末としても利用できます。

当セグメントに係る当期の研究開発費は269億円です。

### (5) デバイス&ストレージソリューション

東芝デバイス&ストレージ(株)が中心となって、データセンター向けなどのストレージ製品や、車載、産業向けなどの新しい半導体製品を提供するための研究開発を行いました。

主な成果としては次のものが挙げられます。

- ・東芝デバイス&ストレージ(株)は最新世代プロセス（7）を採用したトレンチ構造MOSFET「U-MOS X-Hシリーズ」初の製品である100V耐圧NチャネルパワーMOSFET「XK1R9F10QB」を開発しました。48V系車載機器のロードスイッチ、スイッチング電源、モーター駆動などに適し、低抵抗パッケージに搭載することにより業界トップクラス（8）の低オン抵抗を実現しました。最大オン抵抗を1.92m（9）に抑え、従来製品「TK160F10N1L」と比べて約20%低減しました。これにより機器の低消費電力化に貢献します。さらに、MOS構造の最適化によりスイッチングノイズが少なく、機器のEMI（10）低減に貢献できます。また、しきい値電圧幅を1Vに抑え、並列使用時の電流アンバランスを抑制します。

当セグメントに係る当期の研究開発費は407億円です。



## (6) デジタルソリューション

東芝デジタルソリューションズ(株)が中心となって、IoTやAIなど企業のデジタル化を支えるための研究開発を行いました。

主な成果としては次のものが挙げられます。

- ・製造業のバリューチェーンのデジタル化の進展に対応するため、東芝デジタルソリューションズ(株)は、当社グループのものづくりのノウハウを凝縮したデジタルツインと、工場及び設備メーカー向けのアプリケーションやテンプレートを組み合わせ、サブスクリプション型のサービスとして、「製造業向けIoTサービス Meister Cloud™シリーズ」を提供開始しました。本サービスにより、サプライヤーや海外拠点・製造プロセスを含むサプライチェーンを横断したトレーサビリティ、工場と設備メーカーとの間でのデータ共有などの実現を可能にするとともに、クラウド上でのさまざまなアプリケーション連携を容易にします。なお、当社グループが推進しているオープンな標準プラットフォームであるToshiba IoT Reference Architectureに基づいて開発・整備されたIoTサービスの第一号であり、さまざまなステークホルダーの垣根を超えた共創も進めてまいります。

当セグメントに係る当期の研究開発費は57億円です。

## (7) その他

研究開発センターを中心に、将来に向けた先行・基盤技術の研究開発を行いました。当期の主な成果としては次のものが挙げられます。

- ・血液中のマイクロRNA( 11)を使った簡便で高精度ながん検出技術を開発しました。当社独自の電気化学的なマイクロRNA検出技術を活用することで、すい臓がん、乳がんなど13種類のがんの患者と健常者を2時間以内に99%( 12)の精度で網羅的に識別できることを研究開発レベルで確認しました。本成果は、当社と学校法人東京医科大学及び国立研究開発法人国立がん研究センター研究所の共同研究によるものです。当社は今後、早期の社会実装に向けて実証試験を進めてまいります。
- ・大規模で複雑な組合せ最適化問題の高精度な近似解(良解)を短時間で得る当社独自の「シミュレーテッド分岐アルゴリズム(Simulated Bifurcation アルゴリズム。以下「SBアルゴリズム」という。)」の高速性を最大限引き出す専用大規模並列処理回路( 13)を開発しました。今回の回路の開発によって、金融取引の最適化、産業用ロボットの動作の最適化、移動経路や送電経路の最適化など超高速で良解を選び応答することが必要な分野にSBアルゴリズムを適用できます。本回路を搭載することで大規模並列計算が可能となり、より高速に良解を算出できます。また、SBアルゴリズムを搭載した超高速な金融取引マシンのコンセプト実証機(Proof-of-Concept。以下「PoC機」という。)を開発しました。本PoC機により、刻々と変化する外国為替市場において膨大な通貨の組合せパターンの中から利益率が最大となる裁定取引の機会を90%( 14)以上の高確率で発見し、売買注文の発行までをマイクロ(100万分の1)秒級の時間で完了することが可能となります。最良の裁定取引を瞬時に発見・実行するPoC機の実証は世界初です。

当期の研究開発費は260億円です。

- (注) 1: SiC (Silicon Carbide): 炭化ケイ素  
2: VWF (Variable Voltage Variable Frequency): 可変電圧可変周波数制御  
3: 2019年5月22日現在、東芝インフラシステムズ(株)調べ。  
4: 車両のブレーキ力を電力に変換して返すこと。  
5: 電力の供給を受けて車両が加速すること。  
6: 2020年3月現在、東芝エレベータ(株)シミュレーション結果に基づく。  
7: 2020年2月25日時点。  
8: 同耐圧の製品、同一パッケージクラスにおいて。  
2020年2月25日時点、東芝デバイス&ストレージ(株)調べ。  
9: 周囲温度Ta=25 条件において。東芝デバイス&ストレージ(株)調べ。  
10: EMI (Electro Magnetic Interference): 電磁妨害

- 11 : マイクロRNA 体の中で遺伝子やタンパク質を制御している20塩基程度の短い核酸分子で、血液中でも安定に存在していることが知られている。最近、血液中のマイクロRNAの種類と量を調べると、肺がんや乳がんなどの様々ながんを早期に見つけられる可能性のあることが分かり、新しい診断マーカーとして期待されている。
- 12 : 2019年11月、当社調べ。
- 13 : K. Tatsumura, A. R. Dixon, H. Goto, "FPGA-based Simulated Bifurcation Machine," The International Conference on Field-Programmable Logic and Applications (FPL), pp.59-66 (2019)  
<https://ieeexplore.ieee.org/document/8892209>
- 14 : 2019年10月、当社調べ。

## 第3【設備の状況】

### 1【設備投資等の概要】

#### (1) 概況

当社グループは、「東芝Nextプラン」において、中長期のオーガニック成長に向けた投資を加速する方針としています。当期は、1,074億円(無形固定資産を含む発注ベース。以下同じ。)の設備投資を実施しました。

エネルギーシステムソリューションでは、再生可能エネルギー発電事業推進のための投資を行いました。インフラシステムソリューションでは、車載用発電機の生産体制強化に投資を行いました。ビルソリューションでは、空調事業の製造拠点整備のための投資を行いました。デバイス&ストレージソリューションでは、パワー半導体及びニアラインHDDの生産能力増強の投資を行いました。

セグメントの名称	設備投資額 (億円) 1
エネルギーシステムソリューション	144
インフラシステムソリューション	165
ビルソリューション	188
リテール&プリンティングソリューション	75
デバイス&ストレージソリューション	336
デジタルソリューション	22
その他	144
合計	1,074

(注) 1. 無形固定資産を含む、発注ベース

#### (2) 主要設備投資

	セグメントの名称	概要
当期完成	ビルソリューション	富士事業所新技術棟建屋(東芝キャリア株)
	デバイス&ストレージソリューション	パワー半導体製造設備(加賀東芝エレクトロニクス株)
	デバイス&ストレージソリューション	ニアラインHDD製造設備(東芝情報機器フィリピン社)
当期発注	エネルギーシステムソリューション	地熱発電用発電・送電設備(中尾地熱発電株)
	インフラシステムソリューション	車載用発電機製造設備等(東芝産業機器アジア社)
	ビルソリューション	欧州新製造拠点用土地・建屋等(東芝キャリア空調欧州社)
	デバイス&ストレージソリューション	パワー半導体製造設備(加賀東芝エレクトロニクス株)
	その他(全社共通)	ITシステム刷新/次世代基幹ITシステム(当社本社・支社店)

## 2【主要な設備の状況】

### (1) 提出会社

(2020年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
本社・支社店 (東京都港区等) 1	全社(共通)	社内用電子計算 機設備等	11,326	833	3,138 (189)	335	4,119	19,751	1,007
柏崎事業所 (新潟県柏崎市等)	その他	SciB <sub>TM</sub> バッテ リー製造設備	2,727	5,459	- (-)	-	971	9,157	953

- (注) 1. 上記の他、NREG東芝不動産㈱(2020年4月1日付で野村不動産ビルディング㈱に商号変更)等から賃借して  
いる主要な設備として、建屋(年間賃借料6,047百万円)等があります。  
2. 上記の他、土地を帳簿価額19,088百万円、面積4,087千㎡所有しています。

### (2) 国内子会社

#### 東芝エネルギーシステムズ㈱

(2020年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
京浜事業所 (横浜市鶴見区)	エネルギーシ ステムソリュー ション	原子力、火力、 水力発電用機器 製造設備等	16,437	7,530	- (-)	354	2,011	26,332	2,215

- (注) 土地は㈱東芝から賃借しています。

#### 東芝インフラシステムズ㈱

(2020年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
府中事業所 (東京都府中市)	インフラシス テムソリューシ ョン	社会インフラシ ステム製造設備 等	15,979	2,019	- (-)	11	3,345	21,354	2,581
小向事業所 (川崎市幸区)	インフラシス テムソリューシ ョン	電波システム製 造設備等	7,882	5	- (-)	146	1,817	9,850	1,173

- (注) 土地は㈱東芝から賃借しています。

#### 東芝キャリア㈱

(2020年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
富士事業所	ビルソリュー ション	エアコン製造設 備等	3,351	3,796	- (-)	-	7,012	14,159	1,072

東芝テック(株)

(2020年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
静岡事業所 (静岡県三島市)	リテール&プリンティングソリューション	複合機等の生産設備及び金型、部品の生産設備	1,642	829	283 (49)	-	2,315	5,071	976
静岡事業所 (静岡県伊豆の国市)	リテール&プリンティングソリューション	POSシステム、電子レジスター、計量器等の生産設備	1,597	32	903 (66)	-	1,318	3,851	475

東芝デバイス&ストレージ(株)

(2020年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
姫路半導体工場 (兵庫県揖保郡)	デバイス&ストレージソリューション	半導体製造設備	1,388	6,276	- (-)	-	2,065	9,729	1,128
小向事業所 (川崎市幸区等) 1	デバイス&ストレージソリューション	半導体研究開発設備	5,338	341	- (-)	-	800	6,479	1,363

(注) 1. 上記の他、ユナイテッド・アーバン投資法人から賃借している主要な設備として、建屋(年間賃料1,665百万円)等があります。

2. 土地は(株)東芝から賃借しています。

東芝デジタルソリューションズ(株)

(2020年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
北府中事業場 (東京都府中市)	デジタルソリューション	建屋等	1,374	115	927 (17)	-	197	2,613	227

その他

(2020年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
加賀東芝エレクトロニクス(株)	同左 (石川県能美市)	デバイス&ストレージソリューション	半導体等製造設備等	7,719	19,986	1,401 (230)	5	1,474	30,586	969
(株)ニューフレアテクノロジー	同左 (横浜市磯子区)	デバイス&ストレージソリューション	半導体等製造設備等	3,560	3,410	- (-)	-	3,822	10,792	580
(株)ジャパンセミコンダクター	同左 (岩手県北上市)	デバイス&ストレージソリューション	半導体等製造設備等	3,460	2,860	1,725 (192)	-	188	8,233	667

(3) 在外子会社

(2020年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千 ㎡)	リース資産	その他	合計	
東芝情報機器 フィリピン社	同左 (フィリピン・ ラグナ)	デバイス&ス トレージソ リューション	HDD製造設 備等	2,996	10,287	- (-)	489	1,727	15,499	11,170
東芝セミコンダ クタ・タイ社	同左 (タイ・プラチ ンプリ)	デバイス&ス トレージソ リューション	半導体後 工程製造 設備等	5,133	5,910	518 (134)	10	464	12,035	951
東芝インターナ ショナル米国社	同左 (米国・ヒュー ストン)	インフラシス テムソリュ ーション	プラント 設備等	3,125	4,428	67 (267)	-	599	8,219	1,083

なお、(1)～(3)の帳簿価額のうち、「その他」には工具器具及び備品、建設仮勘定が含まれます。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社は、東芝Nextプランを進めていくために、確実に利益成長できる分野に集中的に投資する計画です。

当期末(2020年3月31日)現在における、2020年度(2021年3月期)の設備の新設・改修等に係る設備投資計画額は1,550億円(無形資産を含む、発注ベース。以下同じ。)です。設備投資の資金は、自己資金等をもって充当する予定です。

2020年度の設備投資計画のセグメント別の内訳は以下のとおりです。

(2020年3月31日現在)

セグメントの名称	設備投資計画額 (億円)	主な内容・目的
エネルギーシステムソリューション	170	
インフラシステムソリューション	270	鉄道部品関連製造設備
ビルソリューション	200	
リテール&プリンティングソリューション	100	
デバイス&ストレージソリューション	430	パワー半導体製造設備、ニアラインHDD製造設備
デジタルソリューション	30	
その他(全社共通)	350	IT刷新/次世代基幹システム
合計	1,550	

(注) 1. 金額には消費税等を含めておりません。

2. 経常的な設備の更新のための除売却を除き、重要な設備の除売却の計画はありません。

3. なお、2020年度の設備の新設・改修等の計画のうち、主なものは以下のとおりです。

会社名 事業所名	所在地	セグメントの 名称	設備の内容	完成後の 増加能力等
加賀東芝エレクトロ ニクス	石川県加賀市	デバイス&ストレージ ソリューション	パワー半導体製造設 備	生産能力等
東芝情報機器フィリ ピン社	フィリピン	デバイス&ストレージ ソリューション	ニアラインHDD製造設 備	製品高性能化等
当社本社・支社店	東京都港区	その他(全社共通)	ITシステム刷新/次 世代基幹ITシステム	業務処理効率等

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,000,000,000
計	1,000,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2020年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2020年7月30日)	上場金融商品取引 所名又は登録認可 金融商品取引業協 会名	内容
普通株式	455,000,000	455,000,000	東京、名古屋の各 証券取引所(市場 第二部)	単元株式数 100株
計	455,000,000	455,000,000		

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備 金残高 (百万円)
2016年7月31日 1	-	4,237,602,026	239,901	200,000	-	0
2017年12月5日 2	2,283,105,000	6,520,707,026	299,999	499,999	299,999	299,999
2018年7月31日 3	-	6,520,707,026	299,999	200,000	299,999	0
2018年8月3日 4	250,310	6,520,957,336	44	200,044	43	43
2018年10月1日 5	5,868,861,603	652,095,733	-	200,044	-	43
2018年12月25日 6	66,095,733	586,000,000	-	200,044	-	43
2019年3月28日 6	42,000,000	544,000,000	-	200,044	-	43
2019年6月24日 6	23,000,000	521,000,000	-	200,044	-	43
2019年7月17日 7	77,577	521,077,577	131	200,175	129	172
2019年9月12日 6	40,077,577	481,000,000	-	200,175	-	172
2019年11月19日 6	26,000,000	455,000,000	-	200,175	-	172

(注) 1. 会社法第447条第1項の規定に基づき、資本金の額239,901,268,477円を減少し、減少する資本金の額の全額をその他資本剰余金に振り替えるものです。

なお、2016年5月23日開催の取締役会の決議により、会社法第459条及び定款第34条の規定に基づき、同年7月31日を効力発生日として、利益準備金13,974,891,009円を全額繰越利益剰余金に振り替えるとともに、上記による増加後のその他資本剰余金のうち、462,049,077,773円を繰越利益剰余金に振り替えることにより当社単独の貸借対照表の繰越利益剰余金の欠損をてん補する旨を決定しています。

2. 有償第三者割当

発行価格 262.8円  
資本組入額 131.4円  
主な割当先 ECMマスター・ファンド、ザ・セガンティ・アジア・パシフィック・エクイティ・マルチ・ストラテジー・ファンド、ハンター・バットン・リミテッド、他57社

3. 会社法第447条第1項の規定に基づき、資本金の額299,999,999,000円を減少し、減少する資本金の額の全額を、その他資本剰余金に振り替え、会社法第448条第1項、第459条第1項第2号及び定款第33条の規程に基づき、資本準備金299,999,997,000円的全額を減少し、その他資本剰余金に振り替えるとともに、会社法第452条、第459条第1項第3号及び定款第33条の規定に基づき、上記による増加後のその他資本剰余金758,687,345,174円を繰越利益剰余金に振り替えることにより当社単独の貸借対照表の繰越利益剰余金の欠損をてん補しました。

4. 譲渡制限付株式報酬の付与を目的とした新株式の有償発行によるものです。

発行価格 349円  
資本組入額 175.782円  
割当先 当社執行役12名、当社子会社執行役8名



5. 2018年6月27日開催の第179期定時株主総会において、当社株式について10株を1株に併合することにつき、原案どおり承認可決され、効力発生日である2018年10月1日をもって、発行済株式総数は、5,868,861,603株減少し、652,095,733株となりました。
6. 自己株式の消却による減少です。
7. 株式報酬の付与を目的とした新株式の有償発行によるものです。
- 発行価額 3,355円  
資本組入額 1,688.64円  
割当先 当社の執行役(退職者除く)15名、当社の執行役(退職者)2名  
当社子会社の取締役(退職者除く)10名、当社子会社の取締役(退職者)3名、  
当社の従業員4名

(5) 【所有者別状況】

2020年5月15日現在

区分	株式の状況(1単元の株式100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	45	75	1,578	767	307	224,457	227,229	-
所有株式数(単元)	-	608,396	87,850	80,236	2,838,710	1,469	916,243	4,532,904	1,709,600
所有株式数の割合(%)	-	13.42	1.94	1.77	62.62	0.03	20.21	100.00	-

- (注) 1. 2020年4月28日付公告のとおり、2020年5月15日を第181期定時株主総会の議決権の基準日と定めため、2020年5月15日現在の情報を記載しています。
2. 自己株式1,425,574株は、「個人その他」に14,255単元及び「単元未満株式の状況」に74株を含めて記載しています。
3. 上記「その他の法人」の中には、(株)証券保管振替機構名義の株式が23単元含まれています。

( 6 ) 【大株主の状況】

2020年5月15日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する 所有株式数の割合(%)
GOLDMAN, SACHS& CO. REG(常任 代理人 ゴールドマン・サックス証券株) 1	200 WEST STREET NEW YORK, NY, USA (東京都港区六本木6丁目10番1号)	33,429	7.37
SMP PARTNERS (CAYMAN) LIMITED AS TRUSTEE OF ECM MASTER FUND(常任代理人 モル ガン・スタンレーMUFG証券株)	THE HEEREN FLOOR 12, 260 ORCHARD ROAD, SINGAPORE 238855, SIN(東京都 千代田区大手町1丁目9-7)	32,000	7.06
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL (常任代理人 ゴールドマン・ サックス証券株) 1	PLUMTREE COURT, 25 SHOE LANE, LONDON EC4A 4AU, U. K.(東京都港区六 本木6丁目10番1号)	20,435	4.51
CHINOOK HOLDINGS LTD(常任代 理人 株みずほ銀行決済営業 部)	UGLAND HOUSE, SOUTH CHURCH STREET, GEORGE TOWN, GRAND CAYMAN, KY1- 1104, CAYMAN ISLANDS(東京都港区港南 2丁目15-1)	15,392	3.39
3D OPPORTUNITY MASTER FUND (常任代理人 香港上海銀行東 京支店カスタディ業務部)	PO BOX 309, UGLAND HOUSE, GRAND CAYMAN, KY1 1104, CAYMAN ISLANDS(東 京都中央区日本橋3丁目11-1)	11,605	2.56
第一生命保険株	東京都千代田区有楽町1丁目13-1	11,515	2.54
日本生命保険(相)	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	11,035	2.43
東芝持株会	東京都港区芝浦1丁目1-1	9,729	2.14
THE CHASE MANHATTAN BANK, N. A. LONDON SPECIAL ACCOUNT NO. 1(常任代理人 株みずほ銀 行決済営業部) 1	WOOLGATE HOUSE, COLEMAN STREET LONDON EC2P 2HD, ENGLAND(東京都港区 港南2丁目15-1)	8,474	1.87
JP MORGAN CHASE BANK 385765 (常任代理人 株みずほ銀行決 済営業部) 1	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM(東 京都港区港南2丁目15-1)	7,727	1.70
計		161,344	35.57

- (注) 1. 主として海外の機関投資家の保有株式の保管業務を行うとともに当該機関投資家の株式名義人となっています。
2. 2020年4月28日付公告のとおり、2020年5月15日を第181期定時株主総会の議決権の基準日と定めたため、2020年5月15日現在の情報を記載しています。
3. 2018年6月1日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書に関する変更報告書において、ファラロン・キャピタル・マネジメント・エルエルシー及びチヌーク・ホールディングス・リミテッドが、2018年6月1日現在、以下のとおり共同で350,398千株(株券等保有割合5.37%)を保有している旨が記載されていますが、当社としては2020年5月15日現在におけるファラロン・キャピタル・マネジメント・エルエルシー及びチヌーク・ホールディングス・リミテッドの実質保有株式数が確認できないため、ファラロン・キャピタル・マネジメント・エルエルシーについては、上記表に含めておらず、チヌーク・ホールディングス・リミテッドについては、株主名簿の記載内容に基づいて記載しています。なお、本注における株式数は2018年10月の株式併合前の株式数となります。

会社名	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合(%)
ファラロン・キャピタル・マネジメント・エルエルシー	138,475	2.12
チヌーク・ホールディングス・リミテッド	211,923	3.25
合計	350,398	5.37

4. 2018年12月19日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書に関する変更報告書において、エフィッシモ キャピタル マネージメント ピーティーイー エルティーディーが、2018年12月14日現在、73,718千株(株券等保有割合11.30%)を保有している旨が記載されていますが、当社としては2020年5月15日現在における実質保有株式数の確認ができないため、上記表には含めていません。なお、2020年5月25日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書に関する変更報告書において、エフィッシモ キャピタル マネジメント ピーティーイー エルティーディーが、2020年5月19日現在、69,868千株(株券等保有割合15.36%)を保有している旨が記載されていますが、実質保有株式数の確認ができていません。
5. 2020年4月10日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書に関する変更報告書において、キング・ストリート・キャピタル・マネージメント・エルピーが、2020年4月3日現在、18,608千株(株券等保有割合4.09%)を保有している旨が記載されていますが、当社としては2020年5月15日現在における実質保有株式数の確認ができないため、上記表には含めていません。

## (7)【議決権の状況】

### 【発行済株式】

2020年5月15日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,425,500	-	単元株式数100株
	(相互保有株式) 普通株式 -	-	
完全議決権株式(その他) 2	普通株式 451,864,900	4,518,649	単元株式数100株
単元未満株式 3	普通株式 1,709,600	-	-
発行済株式総数	455,000,000	-	-
総株主の議決権	-	4,518,649	-

(注) 1. 2020年4月28日付公告のとおり、2020年5月15日を第181期定時株主総会の議決権の基準日と定めため、2020年5月15日現在の情報を記載しています。

2. 上記「完全議決権株式(その他)」の中には、(株)証券保管振替機構名義の株式2,300株(議決権23個)が含まれています。

3. 上記「単元未満株式」の中には当社所有の自己株式74株が含まれています。

### 【自己株式等】

2020年5月15日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(株)東芝	東京都港区芝浦 一丁目1番1号	1,425,500	-	1,425,500	0.31
計	-	1,425,500	-	1,425,500	0.31

(注)2020年4月28日付公告のとおり、2020年5月15日を第181期定時株主総会の議決権の基準日と定めため、2020年5月15日現在の情報を記載しています。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号、会社法第155条第7号、会社法第155条第13号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2018年11月8日)での決議状況 (取得期間 2018年11月9日~2019年11月8日)	260,000,000	700,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	110,363,600	399,777,845,921
当事業年度における取得自己株式	87,742,300	300,221,805,441
残存決議株式の総数及び価額の総額	61,894,100	348,638
当事業年度における末日現在の未行使割合(%)	23.8	0.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	23.8	0.0

(注)株式数及び価額の総額は、受渡日ベースで記載しております。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	22,261	78,153
当期間における取得自己株式	2,415	6,993

(注)当期間における取得自己株式には、2020年7月1日から当有価証券報告書提出日までの単元株未満株式の買取りにより取得した株式は含まれておりません。

会社法第155条第13号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	582	0
当期間における取得自己株式	2,505	0

(注)1.当社は、2019年3月31日付で辞任した執行役及び子会社取締役との間で締結していた譲渡制限付株式の割当契約に基づき、2019年4月、株式582株を無償取得しております。

2.当社は、2020年3月31日付で辞任した執行役及び子会社取締役との間で締結していた譲渡制限付株式の割当契約に基づき、2020年4月、株式2,505株を無償取得しております。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	89,077,577	304,827,804	-	-

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡)	550	1,999	95	334
保有自己株式数	1,422,054	-	1,426,879	-

(注) 当期間における処理自己株式には、2020年7月1日から当有価証券報告書提出日までに処理した株式は含まれておらず、保有自己株式数には、2020年7月1日から当有価証券報告書提出日までに取得し、又は処理した株式は含まれていません。

### 3【配当政策】

当社は、平均連結配当性向30%(注)以上の実現を基本とし、適正資本水準を超える部分については、自己株式取得を含む株主還元の対象といたします。なお、適正資本水準は定期的に取締役会の検証を受けるものとします。

新型コロナウイルス感染症拡大の影響に備え当面は財務の安定性を重視しますが、将来のキオクシアホールディングス(株)の株式売却から得られる手取金純額の過半を原則として株主還元に充当することを意図しております。秋ごろに新型コロナウイルス感染症の状況が鎮静化しているようであれば、一層の株主還元の促進と当社の長期的な企業価値の向上を目的として、継続的な資本配分の改善のため、積極的なポートフォリオの見直し(これらには成長性の高いM&A機会の検討を含みます。)と事業売却を実行していく方針です。

(注)当面の間、キオクシアホールディングス(株)にかかる持分法投資損益は、本方針の対象外とします。

内部留保資金については、中長期的な戦略的投資等に活用していきます。

配当については、年2回とすることを基本として、取締役会が都度決定することとしています。また、「剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項は、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定める。」旨定款に定めていますが、第181期定時株主総会において定款変更について承認された場合、「剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項は、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる。」旨に改定されます。

なお、当期に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2019年11月13日 取締役会決議	4,699	10.00
2020年5月14日 取締役会決議	4,535	10.00

また、2018年11月8日、7,000億円を上限とし、取得期間を2018年11月9日から2019年11月8日までとする自己株式の取得につき取締役会で決議しており、当該決議に基づき、当期は87,742,300株の自己株式を、300,221,805,441円で取得しました。

#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、当社グループの持続的成長と中長期的な企業価値の向上を実現し、もって株主、投資家をはじめ従業員、顧客、取引先、債権者、地域社会等当社に係るすべてのステークホルダーの利益に資することをコーポレート・ガバナンスの基本的な方針、目的としています。この方針の下、取締役会の業務執行に対する監督機能を重視していることから、執行に対する監視・監督及び会社の基本戦略の決定に専念し、業務執行の決定を大幅に業務執行者に委任することができる指名委員会等設置会社を採用しています。

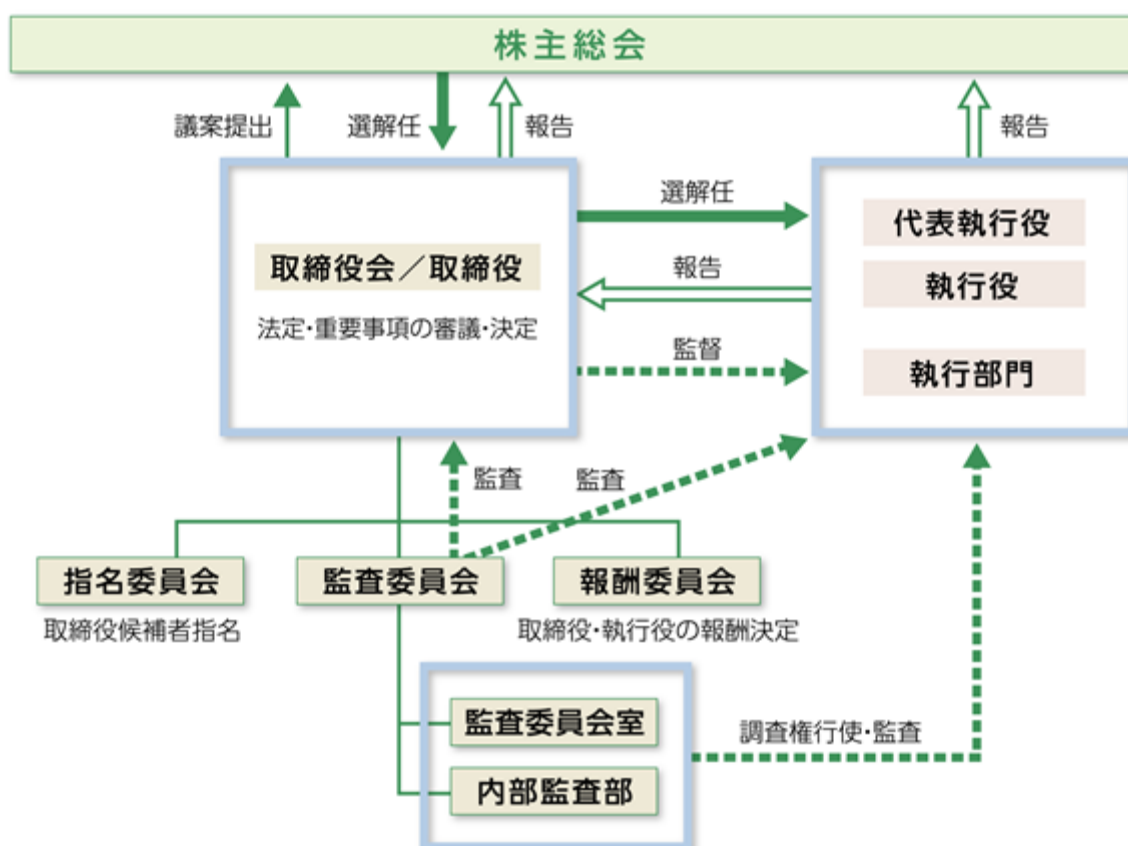
なお、当社は、「コーポレートガバナンス・ガイドライン」を2015年12月21日付で制定し、当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び仕組みについて規定しております。

企業統治の体制

ア．企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、1998年に執行役員制度、1999年に社内カンパニー制を導入するとともに、2000年6月には任意の指名委員会、報酬委員会を設置し、2001年6月には社外取締役を3名体制とし取締役の任期も1年に短縮するなど、一連の経営体制の改革を進めてきましたが、2003年6月以降委員会等設置会社(現在の指名委員会等設置会社、以下同じ。)となっています。当社は、指名委員会等設置会社として、経営の基本方針等の決定及び監督の機能と業務執行の機能とを分離することにより、経営の監督機能の強化、透明性の向上を図るとともに、経営の機動性の向上を目指しています。

業務執行・監督の仕組みの模式図は、以下のとおりです。



##### [取締役会]

当社は指名委員会等設置会社であり、原則として法令、定款等により取締役会決議事項と定められた事項、コーポレート・ガバナンスに関わる重要な事項、各委員会の権限に関わる事項、その他取締役会が定める重要事項を除き、全ての業務執行の決定権限を執行役に委任することにし、取締役会は、「経営の基本方針等の会社の基本戦略の決定」、「執行役の職務執行の監督」及び「取締役の職務執行の監督」に徹することとしています。

また、独立社外取締役間の情報・問題意識を共有し、独立社外取締役の当社の事業等に対する理解をさらに深め、当社グループの主要経営課題について議論するとともに、取締役会の付議事項の事前説明の場として、独立社外取締役のみで構成される取締役評議会(エグゼクティブ・セッション)を設置しています。

現在、取締役12名中、社外取締役が10名、執行役を兼務する取締役が1名と、社外取締役が取締役会の過半数を占める体制とし、ガバナンスを強化しています。また、経営者としての知見、財務的知見、法律的知見その他専門的知見を有している社外取締役を選任することにより、取締役会の専門性・多様性に配慮しています。

なお、2020年7月31日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役12名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されますと、取締役12名中、社外取締役が10名、執行役を兼務する取締役が1名(執行役社長)となります。これまで当社は、取締役会の実質的かつ充実した議論を可能にするため取締役の員数は11名程度とするとともに、執行に対する監視・監督機能の実効性を担保するため、社外取締役の比率を過半数とするとともに、取締役の員数は現行の員数を維持し、執行役兼務の取締役は最低限度としたものです。さらに、引続き、当社の現在の株主構成を考慮するとともに、外国籍の方4名を含む、国際的な事業経験や事業ポートフォリオ、事業再構築、M&A、資本市場や資本配分の専門性、法律・コンプライアンスの専門家という、「東芝Nextプラン・フェーズ2」の実行を推進し、かつリスク案件への対応のために必要となるスキルセットを確保する、きわめて革新的な取締役会の構成を継続することといたしました。

当有価証券報告書提出日現在の取締役会の構成員については「(2) 役員の状況 1. 役員一覧 (1) 取締役」に、2020年7月31日以降の取締役会の構成員については「(2) 役員の状況 1. 役員一覧 (2) 取締役」に記載しています。

#### [ 指名・監査・報酬委員会 ]

取締役会には、指名・監査・報酬の各委員会を設置しており、いずれも、社外取締役のみで構成されています。

社外取締役のスタッフの配置状況については、監査委員である社外取締役4名に対して、専任の監査委員会室スタッフがサポートしているほか、指名委員、報酬委員である社外取締役については担当のスタッフ等が必要に応じてサポートしています。

指名委員会は、株主総会に上程する取締役選任議案の内容を含む法令に定められた事項を決定するほか、以下の事項を決定します。

1. 取締役指名基準
2. 社外取締役の独立性基準
3. 執行役社長の選定・解職議案の策定
4. 指名・監査・報酬各委員会委員の選定・解職議案の策定
5. 執行役社長の後継者計画(サクセッションプラン)の策定
6. 執行役の選任基準及び代表執行役の選定基準

監査委員会は、法令に定められた個別の事項のほか、会計監査、適法性監査、妥当性監査を行うとともに、内部統制システムが適切に構築、運営されているかを監査することをその役割とします。また、監査委員会の直轄組織として、監査委員会室及び内部監査部を置き、監査委員会室の部門長及び内部監査部部門長にそれぞれ担当執行役を配置し、又は監査委員会室、内部監査部をそれぞれ担当する執行役を配置しています。

報酬委員会は、取締役及び執行役の個人別の報酬等の内容を含む法令に定められた事項の他、以下の事項を決定します。

1. 取締役報酬基準
2. 執行役報酬基準



当有価証券報告書提出日現在の各委員会の構成員については、「(2) 役員の状況 1. 役員一覧 (1) 取締役」に、2020年7月31日以降の構成員については、2020年7月31日開催予定の第181期定時株主総会後の取締役会において決議する予定です。

#### [ 執行役 ]

執行役に権限委譲された業務執行事項のうち、最重要事項については執行役社長がコーポレート経営会議等で決定し、他の事項は執行役社長等がコーポレート経営決定書等で決定しています。コーポレート経営会議は、原則として毎週1回開催されています。

当有価証券報告書提出日現在の各執行役については、「(2) 役員の状況 1. 役員一覧(1) 執行役」に、2020年7月31日以降の取締役会の構成員については「(2) 役員の状況 1. 役員一覧 (2) 執行役」に記載しています。

#### イ. 内部統制システムの整備の状況

当社グループは、経営の有効性と効率性の確保、事業・財務報告の信頼性の確保、遵法・リスク管理という観点から内部統制システムの充実に努めています。

当社は、以下のとおり内部統制システムを具体的に整備するとともに、当社子会社に対して会社法上の大会社、非大会社の別を問わず、当社の体制に準じて内部統制システムの整備を行うことを義務付けています。

##### a. 当社及び当社子会社に関する業務の適正を確保するための体制

取締役会が決議した、業務の適正を確保するための体制は次のとおりです。

##### 1. 執行役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- 1) 当社の取締役会は、定期的に執行役から職務執行状況の報告を受けるとともに、必要事項について執行役に随時取締役会で報告させる。
- 2) 当社の取締役会は、内部監査部担当執行役又は内部監査部部門長から定期的に内部監査結果の報告を受ける。
- 3) 当社の監査委員会は、定期的に執行役のヒヤリングを行うとともに、内部監査部部門長から内部監査結果の報告を定期的に受ける。
- 4) 当社の監査委員会は、「監査委員会に対する報告等に関する規程」に基づき、重要な法令違反等について執行役から直ちに報告を受ける。
- 5) 当社は、全ての役員（執行役員を含む。以下同じ。）、従業員が共有する価値観と行動規範を明確化した「東芝グループ行動基準」を策定し、継続的な役員研修の実施等により、当社の執行役に「東芝グループ行動基準」を遵守させる。
- 6) 内部監査部を監査委員会の直轄組織とすることで、執行と監督を分離し、内部監査部による会計監査及び適法性監査等が実効的に行われる体制を構築する。

##### 2. 執行役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- 1) 当社の執行役は、「書類保存年限に関する規程」に基づき、経営会議資料、経営決定書等重要書類、その他各種帳票類等の保存、管理を適切に行う。
- 2) 当社の執行役は、経営会議資料、経営決定書、計算関係書類、事業報告等の重要情報に取締役がアクセスできるシステムを整備する。

##### 3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- 1) 当社のChief Risk - Compliance Management Officer(以下、CROという。)は、「リスク・コンプライアスマネジメント基本規程」に基づき、リスク・コンプライアンス委員会の委員長として当社グループのクライシスリスク管理に関する施策を立案、推進する。施策の立案・推進にあたってはその実効性を確認・改善することにより、当社グループ全体の損失の危険の管理を適切に行う。CROは法務部担当執行役をもってこれに充てる。

- 2) 当社の執行役は、「ビジネスリスクマネジメント基本規程」に基づき、当社グループのビジネスリスク要因の継続的把握とリスクが顕在化した場合の損失を極小化するために必要な施策を立案、推進する。
- 4．執行役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
    - 1) 当社の取締役会は、経営の基本方針を決定し、執行役が策定した当社グループの中期経営計画、年度予算を承認する。
    - 2) 当社の取締役会は、執行役の権限、責任の分配を適正に行い、執行役は、「業務分掌規程」、「役職者職務規程」に基づき執行役、執行役員、従業員の権限、責任を明確化する。
    - 3) 当社の執行役は、各部門、各執行役員・従業員の具体的目標、役割を設定する。
    - 4) 当社の執行役は、「取締役会規則」、「コーポレート権限基準」等に基づき、適正な手順に則って業務の決定を行う。
    - 5) 当社の執行役は、業績評価委員会等により、当社グループの適正な業績評価を行う。
    - 6) 当社の執行役は、情報セキュリティ体制の強化を推進するとともに、経理システム、決裁システム等の情報処理システムを適切に運用する。
  - 5．使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
    - 1) 当社の代表執行役社長は、継続的な従業員教育の実施等により、全ての役員、従業員が共有する価値観と行動規範を明確化した「東芝グループ行動基準」を遵守させる。
    - 2) 当社のCROは、「リスク・コンプライアンスマネジメント基本規程」に基づき、リスク・コンプライアンス委員会の委員長として当社グループのコンプライアンスに関する施策を立案、推進する。
    - 3) 当社は、当社役員又は従業員が当社の違法行為を認めた場合、当社の執行側に対して通報できる内部通報制度を設置し、当社の担当執行役は、内部通報制度を活用することにより、問題の早期発見と適切な対応を行う。当該制度を利用したことを理由に、不利な取扱いをしないことを「東芝グループ行動基準」に明記する。このほか、当社は、当社の監査委員会を内部通報窓口とする内部通報制度も設置し、問題の早期の情報収集に努める。
  - 6．当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
    - 1) 子会社は、「東芝グループ行動基準」を採択、実施し、各国の法制、事情に応じ内部通報制度を整備する。
    - 2) 当社は、子会社の事業運営に関して重要事項が生じた場合は、「業務連絡要綱」等に基づき当社に報告が行われる体制を構築する。
    - 3) 当社は、内部統制項目につき、子会社を含めた適切な施策を立案し、これを各子会社の実情に応じて推進させる。
    - 4) 子会社は、「東芝グループ監査役監査方針」に基づいた監査役等の監査体制を構築する。
    - 5) 当社は、子会社を対象に会計処理プロセス及び業務プロセスを対象とした内部監査を実施する。
    - 6) 当社は、当社グループに共通する制度、業務プロセスを適正かつ効率的に運用し、共有する資源について適正かつ効率的に配分する体制を構築する。
    - 7) 当社は、社名に「東芝」冠称の付与を許諾する関連会社に対し、原則として許諾契約において「東芝グループ行動基準」の採択を義務付ける。

b. 当社の監査委員会の職務の執行のために必要な事項

取締役会が決議した、監査委員会の職務の執行のために必要な事項は次のとおりです。

1. 監査委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項

当社の監査委員会の職務を補助するため、10名程度で構成される監査委員会室を設置するとともに、監査委員会室長を執行役(取締役である執行役を含む。)とする。

2. 監査委員会の職務を補助すべき使用人の執行役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査委員会は、当社の監査委員会室長及び監査委員会室の所属従業員の人事承認権及び解任請求権・解任拒否権を有し、監査委員会室長は監査委員会の指揮に服する。監査委員会室の所属従業員は監査委員会及び監査委員会室長の指揮に服する。

3. 監査委員会への報告に関する体制

1) 当社の取締役、執行役、執行役員、従業員は、「監査委員会に対する報告等に関する規程」及び「監査委員会通報制度運用規程」に基づき、経営、業績に影響を及ぼす重要な事項が生じた場合、監査委員会に対して都度報告を行う。

2) 当社の子会社は、「東芝グループ監査役連絡会」等を通じ、定期的に当該子会社の状況等を当社の監査委員会に報告をする。また、当社は、子会社の監査役又は監査連絡責任者が当該子会社の違法行為等を認めた場合、監査委員会に対して通報できる体制を整備を設置する。

3) 当社は、「監査委員会通報制度運用規程」に基づき、当社の役員又は従業員若しくは国内の子会社の役員又は従業員が当社又は当該子会社の違法行為を認めた場合、当社の監査委員会に対して通報できる内部通報制度を設置する。

4) 代表執行役社長は、監査委員会の指名する監査委員に対し経営会議等重要な会議への出席の機会を提供する。

4. 監査委員会に報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社の監査委員会に報告をした当社グループの役員及び従業員については、報告を行ったことを理由に、不利な取扱いをしないことを「監査委員会に対する報告等に関する規程」及び「監査委員会通報制度運用規程」に明記する。

5. 監査委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査委員がその職務の執行について、当社に対し、会社法404条第4項に基づく費用の前払い等の請求をしたときは、担当部署において審議の上、当該請求に係る費用又は債務が当該監査委員の職務の執行に必要でない認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。当社は、監査委員の職務の執行について生ずる費用等を支弁するため、毎年一定額の予算を設ける。期中において必要が生じた場合は、監査委員の要請に基づき、担当部署における審議の上、予算の増額を行う。

6. その他監査委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

1) 代表執行役社長は、定期的に監査委員会と情報交換を行う。

2) 執行役、執行役員、従業員は、定期的な監査委員会のヒヤリング、巡回ヒヤリング等を通じ、職務執行状況を監査委員会に報告する。

3) 監査委員会は、内部監査部を監査委員会の直轄組織とする。監査委員会は、内部監査部に監査方針を提示し、内部監査部に対し監査指示を行う。内部監査部部門長は、内部監査結果を監査委員会に定期的に報告する。

4) 監査委員会は、期初の会計監査計画、期中の会計監査の状況、期末会計監査の結果等について会計監査人に説明、報告を行わせる。

5) 担当執行役(CFO)は、期末決算、四半期決算について取締役会の承認等の前に監査委員会に説明を行う。

- 6) 内部監査部部門長を執行役とし、又は内部監査部を担当する執行役を置く。監査委員会は内部監査部部門長及び内部監査部を担当する執行役の人事承認権及び解任請求権・解任拒否権を有し、内部監査部部門長及び内部監査部を担当する執行役は監査委員会の指揮に服する。
- 7) 監査委員は、執行側の内部通報窓口に通報された全ての内部通報にアクセスできる権限を有する。

#### ウ．リスク管理体制の整備の状況

当社では法令、社会規範、倫理、社内規程等の遵守をグローバルに徹底し、公正・誠実な競争による事業活動を推進、さらに生活者の視点と立場を重視したお客様の安全・安心を図っています。その実践に向け、東芝グループ経営理念の守るべき具体的内容を定めた「東芝グループ行動基準」の徹底がコンプライアンスの基本と認識し、全ての子会社などで採択、グループ・グローバルで浸透を図っています。さらに毎年、事業環境に応じてコンプライアンス重点テーマを設定、推進し、各分社会社や国内外グループ会社を含め自主点検(PCDA：Plan-Do-Check-Action)サイクルを回すことによって、さらなる徹底に努めています。

重大なリスク案件へは、CROを中心とし各部門で連携を図ったリスク・コンプライアンス委員会で、多様化するリスクへの予防、対策、再発防止をきめ細かく行い、リスク管理システムの強化を図っています。また、各分社会社や国内外グループ会社でもこれに準じた体制を整備しています。

#### エ．責任限定契約の内容

当社は、社外取締役古田佑紀、小林喜光、太田順司、小林伸行、山内卓、藤森義明、Paul J. Brough、Ayako Hirota Weissman、Jerome Thomas Black、George Raymond Zage の10名との間で、会社法第423条第1項の責任について、1,000万円以上であらかじめ定めた額と会社法第425条第1項に定める最低責任限度額とのいずれか高い額を限度として賠償する責任を負う旨の責任限定契約をそれぞれ締結しています。なお、2020年7月31日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役12名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されますと、当社は、古田佑紀、太田順司、小林伸行、山内卓、藤森義明、Paul J. Brough、Ayako Hirota Weissman、Jerome Thomas Black、George Raymond Zage の9名との当該契約を継続し、また、永山治とは同様の責任限定契約を締結する予定であります。

#### 取締役、執行役の定数

当社の取締役は20名以内、執行役は40名以内とする旨定款に定めています。

#### 取締役、執行役の責任免除

当社は、会社法第423条第1項に定める取締役、執行役の責任を、取締役会の決議によって、法令の限度において免除することができる旨定款に定めています。これは、取締役、執行役が期待される役割を十分発揮できるようにするためです。

#### 取締役選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらない旨定款に定めています。

#### 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定める旨定款に定めています。これは、当社が会社法施行前から委員会等設置会社であったため、会社法の施行に伴う関係法律の整備等に関する法律第57条の規定により会社法施行日(2006年5月1日)をもって上記定めが定款にあるもの

とみなされており、資本政策の機動性を確保するため当該定款の規定を維持していることによりま  
す。

なお、2020年7月31日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「定款変更の件」を提案  
しており、当該議案が可決されますと、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項につ  
いては、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会においても決議することができることとな  
ります。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議については、議決権を行使することができる株主の議  
決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めて  
います。これは、株主総会において議決権を行使する株主の割合が変動するため、議決権を行使す  
ることができる株主の議決権の過半数を確保することが困難になるおそれがあるためです。

#### 株式会社の支配に関する基本方針

##### ア．基本方針の内容

当社グループが株主の皆様へ還元する適正な利潤を獲得し、企業価値・株主共同の利益の持続的な  
向上を実現するためには、株主の皆様はもちろん、お客様、取引先、従業員、地域社会等のステーク  
ホルダーとの適切な関係を維持、発展させていくことも必要であり、これらのステークホルダーの利  
益にも十分配慮した経営を行う必要があると考えています。

また、当社株式の買付の提案を受けた場合に、その買付が当社の企業価値・株主共同の利益に及ぼ  
す影響を適切に判断するためには、各事業分野の有機的結合により実現され得るシナジー効果、当社  
グループの実情、その他当社の企業価値を構成する要素が十分に把握される必要があると考えます。

当社取締役会は、上記の要素に鑑み、当社の企業価値・株主共同の利益の確保、向上に資さない当  
社株式の大量取得行為や買付提案を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として  
適当ではなく、このような者による当社株式の大量取得行為に関しては、必要かつ相当な手段を採る  
ことにより、当社の企業価値・株主共同の利益を確保する必要があると考えています。

以上の考えに基づき、当社は、2006年6月に当社株式の大量取得行為に関する対応策(いわゆる  
買収防衛策)を導入し、2009年6月及び2012年6月に更新してまいりましたが、経営環境等の変化、  
金融商品取引法整備の浸透の状況、株主の皆様の意見等を考慮しながら慎重に検討した結果、2015年  
6月以降、当該対応策を更新しておりません。

なお、当該対応策終了後も弊社株式の大規模買付を行おうとする者に対しては、大規模買付行為の  
是非を株主の皆様が適切に判断するための必要かつ十分な情報の提供を求め、併せて当社取締役会の  
意見等を開示し、株主の皆様の検討のための時間と情報の確保に努める等、金融商品取引法、会社法  
及びその他関係法令の許容する範囲内において、適切な措置を講じるとともに、引き続き企業価値及  
び株主共同の利益の確保及び向上に努めてまいります。

##### イ．基本方針の実現に資する特別な取組み

当社グループは、当社グループの今後の経営方針に記載のとおり、「東芝Nextプラン」を実施して  
いきます。

(2) 【役員の状況】

1. 役員一覧

(1) 2020年7月30日(当有価証券報告書提出日)現在の役員の状況は、以下のとおりです。

男23名 女性1名 (役員のうち女性の比率4.17%)

取締役

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(百株)
取締役 取締役会長	網川 智	1955年9月21日	1979年4月 当社入社 2010年6月 東芝メディカルシステムズ(株)(現キヤノンメディカルシステムズ(株))代表取締役社長(2014年6月まで) 2013年10月 ヘルスケア事業開発部長 2014年6月 執行役上席常務 2015年9月 取締役、代表執行役副社長 2016年6月 取締役、代表執行役社長 2018年4月 取締役、代表執行役社長COO 2020年4月 取締役会長(現在)	1	251
取締役	車谷 暢昭	1957年12月23日	1980年4月 (株)三井銀行(現(株)三井住友銀行)入行 2007年4月 (株)三井住友銀行執行役員 2010年1月 同社常務執行役員 2012年4月 (株)三井住友フィナンシャルグループ常務執行役員 2012年6月 同社取締役 2013年4月 (株)三井住友銀行取締役兼専務執行役員 2015年4月 (株)三井住友銀行取締役兼副頭取執行役員、(株)三井住友フィナンシャルグループ副社長執行役員 2017年5月 シーヴィーシー・アジア・パシフィック・ジャパン(株)会長兼共同代表(2018年3月まで) 2018年4月 当社代表執行役会長CEO 2018年6月 取締役、代表執行役会長CEO 2020年4月 取締役、代表執行役社長 CEO(現在)	1	150
社外取締役 報酬委員会委員長、監査委員会委員	古田 佑紀	1942年4月8日	1969年4月 検事任官 1993年4月 法務大臣官房審議官 1998年7月 宇都宮地方検察庁検事正 1999年9月 最高検察庁検事 1999年12月 法務省刑事局長 2002年8月 最高検察庁刑事部長 2003年9月 最高検察庁次長検事(2004年12月まで) 2005年8月 最高裁判所判事(2012年4月まで) 2012年8月 弁護士登録(現在) 2015年9月 当社社外取締役(現在)	1	3

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役 取締役会議長、 指名委員会委員長、報酬委員会委員	小林 喜光	1946年11月18日	1974年12月 三菱化成工業㈱入社 2003年6月 三菱化学㈱執行役員 2005年4月 同社常務執行役員 2006年6月 ㈱三菱ケミカルホールディングス取締役 2007年2月 三菱化学㈱取締役 2007年4月 ㈱三菱ケミカルホールディングス取締役社長、三菱化学㈱取締役社長 2012年4月 三菱化学㈱取締役会長(2017年3月まで) 2015年4月 ㈱三菱ケミカルホールディングス取締役会長(現在) 2015年9月 当社社外取締役(現在)	1	-
社外取締役 監査委員会委員長、指名委員会委員	太田 順司	1948年2月21日	1971年4月 新日本製鐵㈱(現日本製鉄㈱)入社 2001年6月 同社取締役 2005年4月 同社常務取締役 2008年6月 同社常任監査役 2011年5月 公益社団法人日本監査役協会会長(2014年11月まで) 2012年6月 新日本製鐵㈱(現日本製鉄㈱)常任顧問 新日鉄エンジニアリング㈱(現日鉄エンジニアリング㈱)監査役(2016年6月まで) ㈱企業再生支援機構(現㈱地域経済活性化支援機構) 社外監査役(2018年6月まで) 2014年6月 新日本製鐵㈱(現日本製鉄㈱)顧問(2015年6月まで) 2016年7月 日本証券業協会副会長、自主規制会議議長(公益理事)(2019年6月まで) 2018年6月 当社社外取締役(現在) 平和不動産㈱社外取締役(現在)	1	-
社外取締役 監査委員会委員	小林 伸行	1950年3月22日	1977年5月 公認会計士登録 1983年1月 監査法人中央会計事務所入所 1988年6月 同法人代表社員 2000年10月 同法人同業務管理本部審査部長(2006年6月まで) 2006年9月 東陽監査法人入所 2007年6月 ㈱ストライダーズ社外監査役(2019年6月まで) 2008年1月 東陽監査法人代表社員 2014年8月 同法人理事長 2017年10月 同法人相談役(2018年8月まで) 2018年3月 栄伸パートナーズ㈱代表取締役社長(現在) 2019年6月 イマジニア㈱社外取締役(監査等委員)(現在) 当社社外取締役(現在)	1	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役 指名委員会委員、監査委員会委員	山内 卓	1951年5月3日	1976年4月 三井物産(株)入社 2008年4月 同社執行役員、鉄鋼製品本部長 2010年4月 同社常務執行役員、物流本部長 2011年4月 同社常務執行役員、アジア大洋州三井物産社長 2013年4月 同社専務執行役員、アジア大洋州三井物産社長 2014年4月 同社副社長執行役員、アジア大洋州三井物産社長 2015年4月 同社副社長執行役員 2015年6月 同社常勤監査役(2019年6月まで) 2019年6月 当社社外取締役(現在)	1	-
社外取締役 指名委員会委員、報酬委員会委員	藤森 義明	1951年7月3日	1975年4月 日商岩井(株)(現双日(株))入社 1986年10月 日本ゼネラル・エレクトリック(株)入社 1997年9月 ゼネラル・エレクトリック・カンパニー カンパニー・オフィサー 2001年5月 同社シニア・バイス・プレジデント(2011年8月まで) 2008年10月 日本ゼネラル・エレクトリック(株)代表取締役会長兼社長兼CEO 2011年3月 日本GE(株)代表取締役会長(2011年8月まで) 2011年6月 (株)LIXIL取締役 (株)住生活グループ(現(株)LIXILグループ)取締役 2011年8月 同社取締役代表執行役社長兼CEO (株)LIXIL代表取締役社長兼CEO 2012年6月 東京電力(株)(現東京電力ホールディングス(株))社外取締役(2017年6月まで) 2016年1月 (株)LIXIL代表取締役会長兼CEO 2016年6月 (株)LIXILグループ相談役(2019年12月まで) 武田薬品工業(株)社外取締役(現在) 2016年7月 Boston Scientific Corporation 社外取締役(現在) 2017年2月 シーヴィーシー・アジア・パシフィック・ジャパン(株)最高顧問(現在) 2018年1月 Genpact Limited 最高顧問(現在) 2018年8月 日本オラクル(株)社外取締役会長(現在) 2019年6月 当社社外取締役(現在) 2020年3月 資生堂(株)社外取締役(現在)	1	-



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (百株)
社外取締役	Paul J. Brough (ポール ブロ フ)	1956年11月13日	<p>1983年9月 KPMG Hong Kong入所</p> <p>1991年10月 同所パートナー</p> <p>1995年7月 同所コンサルティング部門長</p> <p>1997年10月 同所フィナンシャル・アドバイザリー・サービス部門長</p> <p>1999年10月 同所フィナンシャル・アドバイザリー・サービス・アジア太平洋地域部門長及びKPMGグローバル・アドバイザリー・ステアリング・グループメンバー</p> <p>2008年9月 Lehman Brothersの複数の在アジア法人の共同清算人</p> <p>2009年4月 KPMG Hong Kongリージョナル・シニア・パートナー(2012年3月まで)</p> <p>2012年3月 Blue Willow Limitedチーフ・エグゼクティブ(現在)</p> <p>2012年9月 Sino-Forest International Corporationチーフ・リストラクチャリング・オフィサー(2013年1月まで)</p> <p>GL Limited独立非業務執行取締役(現在)</p> <p>2013年2月 Emerald Plantation Holdings Limited Group会長兼CEO(2015年4月まで)</p> <p>2013年10月 Greenheart Group Limited取締役兼暫定CEO(取締役は2015年5月まで、暫定CEOは2015年4月まで)</p> <p>2015年5月 Noble Group Limited独立非業務執行取締役(2017年5月まで)</p> <p>2016年1月 China Fishery Group業務執行取締役兼チーフ・リストラクチャリング・オフィサー(2016年6月まで)</p> <p>2016年9月 Vitasoy International Holdings Limited独立非業務執行取締役(現在)</p> <p>2017年5月 Noble Group Limited エグゼクティブ・チェアマン(2018年12月まで)</p> <p>The Executive Centre Limited独立非業務執行役取締役(現在)</p> <p>2018年12月 Noble Group Holdings Limited エグゼクティブ・チェアマン(2019年10月まで)</p> <p>2019年6月 当社社外取締役(現在)</p>	1	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役	Ayako Hirota Weissman (ワイズマン 廣田 綾子)	1957年 5月 9日	1984年 1月 Equitable Capital Management バイス・プレジデント 1987年 1月 Smith Barney, Harris Upham & Co. Inc. (現シティグループ) マネージング・ディレクター 1999年10月 Feirstein Capital Management LLC パートナー 2002年 1月 Kingdon Capital Management LLC ポートフォリオ・マネー ジャー 2006年 6月 AS Hirota Capital Management LLC 創設者兼最高経営責任者 2010年11月 Horizon Asset Management, Inc. (現 Horizon Kinetics LLC) シニア・バイス・プレジ デント、シニア・ポートフォリ オ・マネージャー兼アジア戦略 担当ディレクター(現在) 2015年 6月 SBIホールディングス(株)社外取 締役(2019年 6月まで) 2019年 6月 当社社外取締役(現在) 2020年 2月 Nippon Active Value Fund plc 非業務執行取締役(現在)	1	20
社外取締役 報酬委員会委員	Jerome Thomas Black (ジェリー ブ ラック)	1959年 5月29日	1982年 7月 Arthur Andersen入社 1986年10月 Ernst & Young入社 1995年 1月 Kurt Salmon Associates入社 2002年 3月 同社グローバル・プラクティ ス・ディベロップメント・マ ネージング・ディレクター 2005年 1月 同社北米マネージング・ディレ クター 2006年 1月 同社消費者製品部門社長 2008年 1月 同社CEO 2009年 3月 イオン(株)入社、顧問 2009年 5月 同社執行役、同社グループ戦 略・IT最高責任者兼アジア事業 最高経営責任者 2010年 3月 同社執行役、アセアン事業最高 経営責任者兼グループIT・デジ タルビジネス事業最高経営責任 者兼グループ戦略最高責任者 2011年 3月 同社専務執行役、同社グループ 戦略最高責任者兼グループIT・ デジタルビジネス事業最高経営 責任者 2012年 3月 同社専務執行役、社長補佐 グ ループ戦略・デジタル・IT最高 責任者 2013年 3月 同社専務執行役、社長補佐 グ ループ戦略・デジタル・IT・ マーケティング最高責任者 2014年 3月 同社専務執行役、商品戦略担当 兼デジタルシフト推進責任者 2015年 2月 同社執行役、デジタル事業担当 (2016年 5月まで) 2016年 3月 イオンリテール(株)取締役執行役 員副社長(2017年 2月まで) 2017年 4月 イオン(株)顧問(現在) 2019年 6月 当社社外取締役(現在)	1	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役	George Raymond Zage (レイモンドゼイジ)	1970年1月20日	1991年6月 プライスウォーターハウス入所 1992年8月 Goldman Sachs & Co入社、投資銀行部門バイス・プレジデント(2000年2月まで) 2000年3月 Farallon Capital Management L.L.C入社 2002年9月 Farallon Capital Asia Pte. Ltd. マネージング・ダイレクター 2008年1月 Farallon Capital Asia Pte. Ltd. マネージング・ダイレクター兼CEO(2018年8月まで) 2013年8月 Whitehaven Coal Limited 独立非業務執行取締役(現在) 2016年8月 PT Aplikasi Karya Anak Bangsa (Go-Jek) コミッショナー(非執行)(現在) 2018年8月 Tiga Investments Pte. Ltd., 創設者兼CEO(現在) Farallon Capital Management, L.L.C顧問(非常勤)(現在) 2019年4月 PT Lippo Karawaci Tbk コミッショナー(非執行)(現在) 2019年6月 当社社外取締役(現在)	1	3,781
計					4,205

- (注) 1. 取締役の任期は、2020年7月31日開催の第181期定時株主総会の終結の時までです。
2. 所有株式数には、各役員が実質的に所有していることを会社として確認した株式数を含みます。
3. 古田佑紀、小林喜光、太田順司、小林伸行、山内卓、藤森義明、Paul J. Brough、Ayako Hirota Weissman、Jerome Thomas Black、George Raymond Zage は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。
4. 当社の委員会体制等については次のとおりです。
- 取締役会議長 小林喜光
- 指名委員会 小林喜光(委員長)、太田順司、山内卓、藤森義明
- 監査委員会 太田順司(委員長、常勤)、古田佑紀、小林伸行、山内卓
- 報酬委員会 古田佑紀(委員長)、小林喜光、藤森義明、Jerome Thomas Black

執行役

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(百株)
代表執行役社長 CEO	車 谷 暢 昭	1957年12月23日	取締役の欄に同じ	1	150
代表執行役副社長 人事・総務部担当、コーポレートコミュニケーション部担当	豊 原 正 恭	1957年12月20日	1980年4月 当社入社 2009年5月 東芝コンシューマエレクトロニクス・ホールディングス(株)取締役社長(2013年9月まで) 2011年6月 執行役上席常務 2018年6月 執行役専務 2019年4月 代表執行役副社長(現在)	1	173
代表執行役専務 CFO スベンドマネジメント推進プロジェクトチーム担当、財務管理部・主計部担当、プロジェクト審査部担当	平 田 政 善	1958年9月17日	1981年4月 当社入社 2012年6月 東芝テック(株)取締役、執行役員 2013年6月 同社取締役、常務執行役員 2015年9月 取締役、代表執行役上席常務 2016年6月 取締役、代表執行役専務(取締役は2019年6月まで) 2020年4月 代表執行役専務 CFO(現在)	1	99
代表執行役専務 法務部担当、内部管理体制推進部担当	櫻 井 直 哉	1957年1月9日	1980年4月 当社入社 2007年6月 提携法務部長 2013年10月 法務部長 2015年9月 執行役常務 2016年6月 執行役上席常務 2017年10月 取締役、執行役上席常務 2018年6月 取締役、執行役専務(取締役は2019年6月まで) 2020年4月 代表執行役専務(現在)	1	94
代表執行役専務 WEC監督部担当、エネルギーシステム所管	畠 澤 守	1959年4月2日	1982年4月 当社入社 2012年10月 電力システム社原子力事業部原子力福島復旧・サイクル技術部長 2014年1月 電力システム社原子力事業部長 2016年4月 エネルギーシステムソリューション社原子力事業部長 2016年6月 執行役常務 2018年4月 執行役上席常務 2020年4月 代表執行役専務(現在)  他の会社の代表状況 東芝エネルギーシステムズ(株)代表取締役社長	1	71
執行役上席常務 営業推進部担当、支社担当、インフラシステム所管、ビルソリューション所管、畠澤執行役専務補佐(東芝プラントシステム(株)関係)	今 野 貴 之	1961年10月1日	1984年4月 当社入社 2015年4月 コミュニティ・ソリューション事業部長 2016年4月 社会システム事業部長 2017年7月 東芝インフラシステムズ(株)社会システム事業部長 2018年8月 同社取締役常務、社会システム事業部長 2019年4月 当社執行役上席常務(現在)  他の会社の代表状況 東芝インフラシステムズ(株)代表取締役社長	1	53

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
執行役上席常務 CPSxデザイン部担当、デジタルソリューション所管	島田 太郎	1966年10月22日	1990年4月 新明和工業㈱入社 1999年9月 Structural Dynamics Research Corporation入社 2010年4月 シーメンスPLMソフトウェア日本法人代表取締役社長兼米国本社副社長 2015年9月 シーメンス㈱専務執行役員、デジタルファクトリー事業本部長、プロセス&ドライブ事業本部長 2018年10月 当社入社、コーポレートデジタル事業責任者 2019年4月 執行役常務 2020年4月 執行役上席常務(現在)  他の会社の代表状況 東芝デジタルソリューションズ㈱取締役社長	1	23
執行役上席常務 電池事業部担当、デバイス&ストレージ所管	佐藤 裕之	1959年6月18日	1984年4月 当社入社 2011年7月 ストレージプロダクツ事業部長 2015年9月 経営企画部長 2020年4月 執行役上席常務(現在)  他の会社の代表状況 東芝デバイス&ストレージ㈱代表取締役社長	1	31
執行役上席常務 経営企画部担当、グループ経営統括部担当	加茂 正治	1967年12月5日	1992年4月 マッキンゼー・アンド・カンパニー入社 1996年6月 ㈱日光堂取締役副社長 2000年11月 ㈱USEN取締役副社長 2010年6月 ㈱ローソン常務執行役員 2014年3月 同社専務執行役員 2016年12月 デロイトトーマツフィナンシャルアドバイザリー合同会社 シニアアドバイザー 2017年7月 マッキンゼー・アンド・カンパニー パートナー 2020年1月 当社入社 豊原執行役専務附 2020年4月 執行役上席常務(現在) 2020年6月 東芝テック㈱取締役	1	-
執行役常務 内部監査部担当、監査委員会室バイスプレジデント	大塚 仁	1958年12月4日	1983年4月 当社入社 2012年6月 経営企画部長 2015年9月 執行役常務(2017年10月まで) 2017年11月 欧州総代表 2020年4月 執行役員常務 2020年6月 執行役常務(現在)	1	42
執行役常務 情報システム部担当、業務プロセス改革推進部担当	弓田 圭一	1961年3月7日	1983年4月 ソニー㈱入社 2009年9月 ソニーグローバルソリューションズ㈱取締役 2015年4月 同社代表取締役社長 2019年1月 当社入社、執行役常務(現在)	1	22
執行役常務 グループ調達部担当、生産推進部担当、石井執行役常務補佐(生産技術センター関係)	上條 勉	1961年11月20日	1984年4月 当社入社 2014年9月 府中社会インフラシステム工場長兼府中事業所長 2017年6月 インフラシステムソリューション社生産統括責任者 東芝インフラシステムズ㈱生産統括責任者 2019年4月 執行役常務(現在)	1	26

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
執行役常務 技術企画部担当、研究開発センター担当、生産技術センター担当、デジタルイノベーションテクノロジーセンター担当	石井 秀明	1960年3月9日	1982年4月 当社入社 2014年4月 社会インフラシステム社統括技師長 2019年10月 斉藤執行役専務附 2020年4月 執行役常務(現在)	1	14
計					798

- (注) 1. 執行役の任期は、2020年7月31日開催の第181期定時株主総会終結後最初に招集される取締役会の終結の時  
までです。  
2. 所有株式数には、各役員が実質的に所有していることを会社として確認した株式数を含みます。

当社は、2020年4月1日付で執行役員制度を採用し、執行役員上席常務 橋本紀晃、執行役員常務 山本宏、執行役員常務 江草俊、執行役員常務 和田あゆみ、執行役員 大久保修、執行役員 堀修、執行役員 塩川浩久、執行役員 佐田豊、執行役員 松永靖弘、の計9名が就任しております。

(2) 2020年7月31日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、次の事項が提案されております。

- [会社提案] 第2号議案 取締役12名選任の件  
[株主提案] 第3号議案 取締役2名選任の件  
[株主提案] 第4号議案 取締役3名選任の件

各議案は、次のとおりです。なお、本有価証券報告書提出日現在、第181期定時株主総会後の執行役の状況は不明であるため、役員の数別人数及び女性の比率については記載を省略しております。

取締役

1) 第2号議案 取締役12名選任の件

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(百株)
取締役	網川 智	1955年9月21日	1979年4月 当社入社 2010年6月 東芝メディカルシステムズ(株)(現キヤノンメディカルシステムズ(株))代表取締役社長(2014年6月まで) 2013年10月 ヘルスケア事業開発部長 2014年6月 執行役上席常務 2015年9月 取締役、代表執行役副社長 2016年6月 取締役、代表執行役社長 2018年4月 取締役、代表執行役社長COO 2020年4月 取締役会長(現在)	1	251
取締役	車谷 暢昭	1957年12月23日	1980年4月 (株)三井銀行(現(株)三井住友銀行)入行 2007年4月 (株)三井住友銀行執行役員 2010年1月 同社常務執行役員 2012年4月 (株)三井住友フィナンシャルグループ常務執行役員 2012年6月 同社取締役 2013年4月 (株)三井住友銀行取締役兼専務執行役員 2015年4月 (株)三井住友銀行取締役兼副頭取執行役員、(株)三井住友フィナンシャルグループ副社長執行役員 2017年5月 シーヴィーシー・アジア・パシフィック・ジャパン(株)会長兼共同代表(2018年3月まで) 2018年4月 当社代表執行役会長CEO 2018年6月 取締役、代表執行役会長CEO 2020年4月 取締役、代表執行役社長 CEO(現在)	1	150
社外取締役	古田 佑紀	1942年4月8日	1969年4月 検事任官 1993年4月 法務大臣官房審議官 1998年7月 宇都宮地方検察庁検事正 1999年9月 最高検察庁検事 1999年12月 法務省刑事局長 2002年8月 最高検察庁刑事部長 2003年9月 最高検察庁次長検事(2004年12月まで) 2005年8月 最高裁判所判事(2012年4月まで) 2012年8月 弁護士登録(現在) 2015年9月 当社社外取締役(現在)	1	3

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役	太田 順 司	1948年2月21日	<p>1971年4月 新日本製鐵(株)(現日本製鐵(株))入社</p> <p>2001年6月 同社取締役</p> <p>2005年4月 同社常務取締役</p> <p>2008年6月 同社常任監査役</p> <p>2011年5月 公益社団法人日本監査役協会会長(2014年11月まで)</p> <p>2012年6月 新日本製鐵(株)(現日本製鐵(株))常任顧問</p> <p>新日鉄エンジニアリング(株)(現日鉄エンジニアリング(株))監査役(2016年6月まで)</p> <p>(株)企業再生支援機構(現(株)地域経済活性化支援機構) 社外監査役(2018年6月まで)</p> <p>2014年6月 新日本製鐵(株)(現日本製鐵(株))顧問(2015年6月まで)</p> <p>2016年7月 日本証券業協会副会長、自主規制会議議長(公益理事)(2019年6月まで)</p> <p>2018年6月 当社社外取締役(現在) 平和不動産(株)社外取締役(現在)</p>	1	-
社外取締役	小 林 伸 行	1950年3月22日	<p>1977年5月 公認会計士登録</p> <p>1983年1月 監査法人中央会計事務所入所</p> <p>1988年6月 同法人代表社員</p> <p>2000年10月 同法人同業務管理本部審査部長(2006年6月まで)</p> <p>2006年9月 東陽監査法人入所</p> <p>2007年6月 (株)ストライダーズ社外監査役(現在)</p> <p>2008年1月 東陽監査法人代表社員</p> <p>2014年8月 同法人理事長</p> <p>2017年10月 同法人相談役(2018年8月まで)</p> <p>2018年3月 栄伸パートナーズ(株)代表取締役社長(現在)</p> <p>2019年6月 イマジニア(株)社外取締役(監査委員等)(現在) 当社社外取締役(現在)</p>	1	-
社外取締役	山 内 卓	1951年5月3日	<p>1976年4月 三井物産(株)入社</p> <p>2008年4月 同社執行役員、鉄鋼製品本部長</p> <p>2010年4月 同社常務執行役員、物流本部長</p> <p>2011年4月 同社常務執行役員、アジア大洋州三井物産社長</p> <p>2013年4月 同社専務執行役員、アジア大洋州三井物産社長</p> <p>2014年4月 同社副社長執行役員、アジア大洋州三井物産社長</p> <p>2015年4月 同社副社長執行役員</p> <p>2015年6月 同社常勤監査役(2019年6月まで)</p> <p>2019年6月 当社社外取締役(現在)</p>	1	-



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役	藤 森 義 明	1951年7月3日	1975年4月 日商岩井(株)(現双日(株))入社 1986年10月 日本ゼネラル・エレクトリック(株)入社 1997年9月 ゼネラル・エレクトリック・カンパニー カンパニー・オフィサー 2001年5月 同社シニア・バイス・プレジデント(2011年8月まで) 2008年10月 日本ゼネラル・エレクトリック(株)代表取締役会長兼社長兼CEO 2011年3月 日本GE(株)代表取締役会長(2011年6月まで) 2011年6月 (株)LIXIL取締役 (株)住生活グループ(現(株)LIXILグループ)取締役 2011年8月 同社取締役代表執行役社長兼CEO (株)LIXIL代表取締役社長兼CEO 2012年6月 東京電力(株)(現東京電力ホールディングス(株))社外取締役(2017年6月まで) 2016年1月 (株)LIXIL代表取締役会長兼CEO 2016年6月 (株)LIXILグループ相談役(2019年12月まで) 武田薬品工業(株)社外取締役(現在) 2016年7月 Boston Scientific Corporation社外取締役(現在) 2017年2月 シーヴィーシー・アジア・パシフィック・ジャパン(株)最高顧問(現在) 2018年1月 Genpact Limited最高顧問(現在) 2018年8月 日本オラクル(株)社外取締役会長(現在) 2019年6月 当社社外取締役(現在) 2020年3月 資生堂(株)社外取締役(現在)	1	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役	Paul J. Brough (ポール ブロフ)	1956年11月13日	<p>1983年9月 KPMG Hong Kong入所</p> <p>1991年10月 同所パートナー</p> <p>1995年7月 同所コンサルティング部門長</p> <p>1997年10月 同所フィナンシャル・アドバイザリー・サービス部門長</p> <p>1999年10月 同所フィナンシャル・アドバイザリー・サービス・アジア太平洋地域部門長及びKPMGグローバル・アドバイザリー・ステアリング・グループメンバー</p> <p>2008年9月 Lehman Brothersの複数の在アジア法人の共同清算人</p> <p>2009年4月 KPMG Hong Kongリージョナル・シニア・パートナー(2012年3月まで)</p> <p>2012年3月 Blue Willow Limitedチーフ・エグゼクティブ(現在)</p> <p>2012年9月 Sino-Forest International Corporationチーフ・リストラクチャリング・オフィサー(2013年1月まで)</p> <p>GL Limited独立非業務執行取締役(現在)</p> <p>2013年2月 Emerald Plantation Holdings Limited Group会長兼CEO(2015年4月まで)</p> <p>2013年10月 Greenheart Group Limited取締役兼暫定CEO(取締役は2015年5月まで、暫定CEOは2015年4月まで)</p> <p>Habib Bank Zurich (Hong Kong) Limited独立非業務執行取締役(現在)</p> <p>2015年5月 Noble Group Limited独立非業務執行取締役(2017年5月まで)</p> <p>2016年1月 China Fishery Group業務執行取締役兼チーフ・リストラクチャリング・オフィサー(2016年6月まで)</p> <p>2016年9月 Vitasoy International Holdings Limited独立非業務執行取締役(現在)</p> <p>2017年5月 Noble Group Limited エグゼクティブ・チェアマン(2018年12月まで)</p> <p>The Executive Centre Limited独立非業務執行取締役(現在)</p> <p>2018年12月 Noble Group Holdings Limited エグゼクティブ・チェアマン(2019年10月まで)</p> <p>2019年6月 当社社外取締役(現在)</p>	1	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役	Ayako Hirota Weissman (ワイズマン 廣田 綾子)	1957年5月9日	<p>1984年1月 Equitable Capital Management パイス・プレジデント</p> <p>1987年1月 Smith Barney, Harris Upham &amp; Co. Inc. (現シティグループ) マネージング・ディレクター</p> <p>1999年10月 Feirstein Capital Management LLC パートナー</p> <p>2002年1月 Kingdon Capital Management LLC ポートフォリオ・マネージャー</p> <p>2006年6月 AS Hirota Capital Management LLC 創設者兼最高経営責任者</p> <p>2010年11月 Horizon Asset Management, Inc. (現Horizon Kinetics LLC) シニア・パイス・プレジデント、シニア・ポートフォリオ・マネージャー兼アジア戦略担当ディレクター(現在)</p> <p>2015年6月 SBIホールディングス(株)社外取締役(2019年6月まで)</p> <p>2019年6月 当社社外取締役(現在)</p> <p>2020年2月 Nippon Active Value Fund plc 非業務執行取締役(現在)</p>	1	20
社外取締役	Jerome Thomas Black (ジェリー ブラック)	1959年5月29日	<p>1982年7月 Arthur Andersen入社</p> <p>1986年10月 Ernst &amp; Young入社</p> <p>1995年1月 Kurt Salmon Associates入社</p> <p>2002年3月 同社グローバル・プラクティス・ディベロップメント・マネージング・ディレクター</p> <p>2005年1月 同社北米マネージング・ディレクター</p> <p>2006年1月 同社消費者製品部門社長</p> <p>2008年1月 同社CEO就任</p> <p>2009年3月 イオン(株)入社、顧問就任</p> <p>2009年5月 同社執行役、同社グループ戦略・IT最高責任者兼アジア事業最高経営責任者</p> <p>2010年3月 同社執行役、アセアン事業最高経営責任者兼グループIT・デジタルビジネス事業最高経営責任者兼グループ戦略最高責任者</p> <p>2011年3月 同社専務執行役、同社グループ戦略最高責任者兼グループIT・デジタルビジネス事業最高経営責任者</p> <p>2012年3月 同社専務執行役、社長補佐 グループ戦略・デジタル・IT最高責任者</p> <p>2013年3月 同社専務執行役、社長補佐 グループ戦略・デジタル・IT・マーケティング最高責任者</p> <p>2014年3月 同社専務執行役、商品戦略担当兼デジタルシフト推進責任者</p> <p>2015年2月 同社執行役、デジタル事業担当(2016年5月まで)</p> <p>2016年3月 イオンリテール(株)取締役執行役員副社長(2017年2月まで)</p> <p>2017年4月 イオン(株)顧問(現在)</p> <p>2019年6月 当社社外取締役(現在)</p>	1	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役	George Raymond Zage (レイモンド ゼイジ)	1970年1月20日	1991年6月 プライスウォーターハウス入所 1992年8月 Goldman Sachs & Co入社、投資銀行部門バイス・プレジデント(2000年2月まで) 2000年3月 Farallon Capital Management L.L.C入社 2002年9月 Farallon Capital Asia Pte. Ltd. マネージング・ダイレクター 2008年1月 Farallon Capital Asia Pte. Ltd. マネージング・ダイレクター兼CEO(2018年8月まで) 2013年8月 Whitehaven Coal Limited独立非業務執行取締役(現在) 2016年8月 PT Aplikasia Karya Anak Bangsa (Go-Jek) コミッショナー(非執行)(現在) 2018年8月 Tiga Investments Pte. Ltd., 創設者兼CEO(現在) Farallon Capital Management, L.L.C顧問(非常勤)(現在) 2019年4月 PT Lippo Karawaci Tbk コミッショナー(非執行)(現在) 2019年6月 当社社外取締役(現在)	1	3,781
社外取締役	永山 治	1947年4月21日	1971年4月 ㈱日本長期信用銀行入社 1978年11月 中外製薬㈱入社 1985年3月 同社取締役 1987年3月 同社常務取締役 1989年3月 同社代表取締役副社長 1992年9月 同社代表取締役社長 最高経営責任者(CEO)(2012年3月まで) 2006年1月 F. Hoffmann-La Roche Ltd. 拡大経営委員会委員(2018年3月まで) 2006年10月 公益財団法人東京生化学研究会理事長(現在) 2009年4月 一般財団法人バイオインダストリー協会理事長(現在) 2010年6月 ㈱ソニー社外取締役(2013年6月まで) 2012年3月 中外製薬㈱代表取締役会長、最高経営責任者(CEO)(2018年3月まで) 2013年6月 ㈱ソニー社外取締役 取締役会議長(2019年6月まで) 2018年3月 中外製薬㈱代表取締役会長(2020年3月まで) 2020年3月 同社特別顧問(名誉会長)(現在)	1	20
計					4,225

- (注) 1. 取締役の任期は、2020年7月31日開催予定の第181期定時株主総会の終結後1年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会の終結の時までです。
2. 所有株式数には、各役員が実質的に所有していることを会社として確認した株式数を含みます。
3. 古田佑紀、太田順司、小林伸行、山内卓、藤森義明、Paul J. Brough、Ayako Hirota Weissman、Jerome Thomas Black、George Raymond Zage、永山治は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。

- 4 . 当社の委員会等の構成については、2020年7月31日開催予定の第181期定時株主総会後の取締役会において決議する予定ですが、第2号議案が承認された場合の委員会等の構成の予定は次のとおりです。

取締役会議長：永山 治

指名委員会：永山 治(委員長)、太田順司、山内 卓、藤森義明、Ayako Hirota Weissman

監査委員会：太田順司(委員長)、古田佑紀、小林伸行、山内 卓

報酬委員会：古田佑紀(委員長)、藤森義明、Jerome Thomas Black , 永山 治

2) 第3号議案 取締役2名選任の件

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	Allen Chu	1970年9月19日	<p>1992年 Donaldson, Lufkin &amp; Jenrette Securities Corp. (ニューヨーク) 入社 Investment Banking Financial Analysts 就任</p> <p>1994年 The Goldman Sachs Group, Inc., (香港) 入社 Investment Banking Division Financial Analyst 就任</p> <p>1995年 同社 Principal Investment Area (シンガポール) Associate 就任</p> <p>1999年 同社 Principal Investment Area (香港、ニューヨーク、シンガポール) Executive Director 就任</p> <p>阿里巴巴集団控股有限公司(アリババグループ) や中芯国際集成電路製造公司(SMIC (Semiconductor Manufacturing International Corporation)) を含む、計9社の社外取締役就任</p> <p>2002年 Citadel Investment Group (Asia) Limited (東京) 入社 Portfolio Manager 担当</p> <p>2005年 Tudor Capital (シンガポール) 入社 Portfolio Manager 就任</p> <p>2007年 同社 Partner 及び Managing Director 就任</p> <p>2014年 Dymon Asia Capital (シンガポール) 入社 Managing Director 就任</p> <p>2018年 Dymon Asia Capital (シンガポール) 退社</p> <p>2019年 Noviscient Pte. Ltd. (シンガポール) 入社 Partner 就任 (現在) Investment Committee Chairman 就任 (現在)</p> <p>重要な兼職状況 ハーバード大学同窓会(シンガポール)委員会委員</p>	1	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	清水 雄也	1971年11月 8 日	1994年 ゴールドマン・サックス証券株式会社東京支店入社 2000年 ムーア・ストラテジック・バリュウ・パートナーズ入社 2003年 エー・シー・キャピタル株式会社入社 あすかアセットマネジメントグループPrivate Equity投資業務関連会社 2004年 あすかアセットマネジメント株式会社入社 2005年 株式会社ジャーミン・キャピタル入社 2007年 ダルトン・インベストメンツ・グループ入社 2010年 ダルトン・アドバイザー株式会社( )代表取締役就任 ( )ダルトン・インベストメンツ・グループ再編により新東京法人設立 2011年 サンテレホン株式会社社外取締役就任 2015年 OTSキャピタル・マネジメント(香港)創業 同、共同創業者 シニア・ポートフォリオマネージャー就任 2016年 ひびき・パース・アドバイザーズ(シンガポール)創業 同、代表取締役兼最高投資責任者(現在)	1	-

3) 第4号議案 取締役3名選任の件

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	竹内 朗	1967年5月25日	1994年 最高裁判所司法研修所入所(第48期) 1996年 同修了、弁護士登録 国内法律事務所に勤務 2001年 日興コーディアル証券株式会社(現SMBC日興証券株式会社)法務部勤務 2006年 国広総合法律事務所パートナー 2010年 プロアクト法律事務所開設 カブドットコム証券株式会社社外取締役(兼監査委員会委員長) 2014年 GMOペパボ株式会社社外監査役 日本道路株式会社社外取締役 株式会社No.1社外監査役(現在) 2015年 2018年 ACFE JAPAN(一般社団法人日本公認不正検査士協会)理事(現在) 株式会社エコスタイル社外取締役(現在) 株式会社マイナビ社外取締役(現在)	1	-
取締役	杉山 忠昭	1958年3月30日	1980年 花王石鹸株式会社(現花王株式会社)入社 2003年 花王株式会社法務・コンプライアンス部門 法務部長 2012年 花王株式会社執行役員 法務・コンプライアンス部門統括*1 2014年 株式会社カネボウ化粧品取締役*2 Kao USA Inc., Member of the Board*3 Kao Germany GmbH, Supervisory Board Member*4 *1*2*3*4 2018年12月退任	1	-
取締役	今井 陽一郎	1978年10月2日	2002年 日興アセットマネジメント株式会社入社 2004年 MACアセットマネジメント株式会社入社 2006年 Effissimo Capital Management Pte Ltd設立、Director(現在)	1	-

(注) 第3号議案、第4号議案の候補者の情報は提案株主から提供された情報です。



## 2. 社外役員の状況

ア. 社外取締役の員数及び社外取締役との人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係  
当社の社外取締役は、古田佑紀、小林喜光、太田順司、小林伸行、山内卓、藤森義明、Paul J. Brough、Ayako Hirota Weissman、Jerome Thomas Black、George Raymond Zage の10名です。

古田佑紀は、当社との間に利害関係はありません。

小林喜光は、(株)三菱ケミカルホールディングス及び(株)地球快適化インスティテュートの取締役会長を務めています。(株)三菱ケミカルホールディングス及び(株)地球快適化インスティテュートと当社との間にはそれぞれ取引関係はなく、社外取締役の独立性に影響を及ぼすような重要性はありません。

太田順司は、新日本製鉄(株)(現日本製鉄(株))の業務執行者でしたが、業務執行者を退任してから10年を経過しており、独立性に問題はありません。

小林伸行は、当社との間に利害関係はありません。

山内卓は、三井物産(株)の業務執行者でしたが、業務執行者を退任してから5年を経過しており、独立性に問題はありません。なお、当社と同社との取引高は双方の連結売上高の1%未満です。

藤森義明は、ゼネラル・エレクトリック・カンパニー及びその日本法人の業務執行者でしたが、2011年に退任後5年以上を経過しており、独立性に問題はありません。また、当社と日本オラクル(株)及び(株)資生堂との取引高は双方の連結売上高の1%未満であり、その他の重要な兼職先との間の取引はありません。

Paul J. Broughは、当社との間に利害関係はありません。

Ayako Hirota Weissmanは、当社との間に利害関係はありません。

Jerome Thomas Blackはイオン(株)の業務執行者でありましたが、当社と同社との取引高は双方の連結売上高の1%未満であり、独立性に問題はありません。

George Raymond Zage は、2018年8月まで、当社の大株主であるFarallon Capitalグループに属するFarallon Capital Asia Pte. Ltd.の業務執行者でありました。Farallon Capitalグループの議決権比率は10%未満であることから、独立性に問題はありません。

なお、社外取締役の当社株式の所有状況は「(2) 役員の状況 1. 役員一覧」に記載のとおりです。

## イ. 社外取締役が当社の企業統治において果たす機能及び役割

当社は、出身の各分野における幅広い実績と識見に基づき、当社の経営に対する適切な監督を行うことのできる人材を社外取締役として選任しています。古田佑紀は法律の専門家として、小林喜光は経営者として、太田順司は経営者や日本監査役協会役員として、小林伸行は公認会計士として、山内卓は経営者として、藤森義明は経営者として、Paul J. Broughは経営者として、Ayako Hirota Weissmanは資本市場の専門家として、Jerome Thomas Blackは公認会計士として、George Raymond Zage は資本市場の専門家として、それぞれの幅広い実績と識見に基づき、当社の経営に対する適切な監督を現に行っています。指名委員会、監査委員会、報酬委員会の各委員会をすべて社外取締役が占めており、各委員会の法定決議事項は取締役会においてもこれを変更できないことになっています。また、古田佑紀、小林喜光、太田順司、小林伸行、山内卓、藤森義明、Paul J. Brough、Ayako Hirota Weissman、Jerome Thomas Black、George Raymond Zage の10名は、業務執行を行う経営陣からの独立性を有しており、一般株主と利益相反が生じるおそれはなく、その実績と識見を経営の監督に活かすため、東京証券取引所等の定めに基づく独立役員として届出を行っています。当社の独立性に関する基本的な方針は、原則として、株式会社東京証券取引所等の国内の金融商品取引所が定める独立性基準に加え、別途指名委員会が定めた基準を満たすこととしています。具体的には、指名委員会は、以下のいずれかに該当する者は、独立性を有しないと判断します。

当該社外取締役が、現在又は過去3年間において、業務執行取締役、執行役又は使用人として在籍していた会社の議決権を、現在、当社が10%以上保有している場合。

当該社外取締役が、現在又は過去3年間において、業務執行取締役、執行役又は使用人として在籍していた会社が、現在、当社の議決権の10%以上を保有している場合。

当該社外取締役が、現在又は過去3年間において、業務執行取締役、執行役又は使用人として在籍していた会社と当社との取引金額が、過去3事業年度のうちいずれかの事業年度において、当該他社又は当社の連結売上高の2%を超える場合。

当該社外取締役が、現在又は過去3年間において、現在、当社が当社の総資産の2%以上の資金を借り入れている金融機関の業務執行取締役、執行役又は使用人であった場合。

当該社外取締役が、過去3事業年度のうちいずれかの事業年度において、法律、会計、税務の専門家又はコンサルタントとして、当社から役員報酬以外に1,000万円を超える報酬を受けている場合。また、当該社外取締役が所属する団体が、過去3事業年度のうちいずれかの事業年度において、法律、会計、税務の専門家又はコンサルタントとして、当社からその団体の年間収入の2%を超える報酬を受けている場合。

当該社外取締役が、現在若しくは過去3年間において業務を執行する役員若しくは使用人として在籍していた法人、又は本人に対する当社からの寄付金が、過去3事業年度のうちいずれかの事業年度において、1,000万円を超える場合。ただし、法人の場合は、当該寄付に係わる研究、教育その他活動に直接関与する場合。

当該社外取締役が、現在又は過去3年間において、業務執行取締役、執行役又は使用人として在籍していた会社の社外役員に、現在、当社の業務執行役員経験者がいる場合。

当該社外取締役が、現在又は過去5事業年度における当社の会計監査人において、現在又は過去3年間に代表社員、社員又は使用人であった場合。

#### ウ．社外取締役の選任状況に関する考え方

上記の機能及び役割に鑑み、当社においては、社外取締役による適切な監督が行われているものと考えます。

### 3．社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、主として取締役会への出席を通じて監督を行っていますが、監査委員会及び内部監査部は定期的にその職務執行状況を取締役会に報告し、社外取締役による監督の実効性確保に努めています。監査委員会は、会計監査人から期初に監査計画の説明を受けるとともに、期中の監査の状況、期末監査の結果等について随時説明、報告を求めています。

また、社外取締役は、取締役会の決議案件について、取締役評議会において事前に内容の説明を受け、執行役との意思疎通、情報共有に努めています。監査委員である社外取締役については専任の監査委員会室スタッフからサポートを受け、指名委員、報酬委員である社外取締役については担当のスタッフ等から必要に応じてサポートを受けています。

### ( 3 ) 【監査の状況】

#### 監査委員会監査の状況

##### a. 当社の監査委員会の職務の執行のために必要な事項

取締役会が決議した、監査委員会の職務の執行のために必要な事項は上記「( 1 ) コーポレート・ガバナンスの概要 企業統治の体制 ウ.内部統制システムの整備の状況 b.当社の監査委員会の職務の執行のために必要な事項」に記載のとおりです。

##### b. 監査委員会の組織、人員及び手続

監査委員会は4名の社外取締役により構成されており、監査委員である小林伸行は、公認会計士として、長年にわたり企業会計の実務に携わっており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

また、執行側からの情報収集の機会を一層強化し、監査委員会の監査活動を充実させるため、太田順司を常勤の監査委員に選定しております。太田順司は、新日本製鐵(株)(現日本製鉄(株))の常任監査役、日本監査役協会会長を歴任しており、日本における監査役監査、監査委員会監査の第一人者であります。

監査委員会は、当社及びグループ会社の内部統制システムの整備、機能状況の確認について内部統制担当部門や内部監査部と密接な連携を図っています。

監査委員会は、内部監査部の監査結果について、定期的に報告を受けます。当該報告等により必要と判断した場合は、監査委員会自ら実地調査を行うこととしています。また、監査委員会は、会計監査人から期初に監査計画の説明を受けるとともに、期中の監査の状況、期末監査の結果等について随時説明、報告を求めています。

なお、監査委員会の職務を補助するため、10名程度で構成される監査委員会室を設置し、監査委員会室自体が情報聴取、調査権を監査委員会の指示に基づき実行できる体制を整え、監査委員会室長に担当執行役を配置して、この体制を担保しています。

##### c. 監査委員会の活動状況

当事業年度において監査委員会を11回開催しており、個々の監査委員の出席状況については次のとおりです。

氏名	開催回数	出席回数(出席率)
太田 順司	11回	11回(100%)
古田 祐紀	11回	11回(100%)
小林 伸行	7回( )	7回(100%)( )
山内 卓	7回( )	7回(100%)( )

( )小林伸行、山内卓については、取締役役に就任した2019年6月26日以降に開催された監査委員会への出席状況を記載しています。

当事業年度の監査委員会の主な活動状況は以下のとおりです。

- 不正会計問題の再発防止の徹底や法令等の順守の状況を重点として、取締役会等の重要会議への出席や計28回の執行役等に対するヒヤリングを通じ、執行側の業務執行状況を監査しました。さらに、内部監査部からの監査結果等の報告や、内部管理体制推進部及びプロジェクト審査部からの活動状況等の報告を計26回受け、改善された内部統制システムの運用状況や企業風土改革の推進状況を検証しました。全てのヒヤリング及び報告会に常勤・非常勤の監査委員全員が出席し、積極的に監査活動を行いました。
- 監査委員会委員長である太田順司は、重要会議(コーポレート経営会議、会計コンプライアンス委員会、有報等開示委員会等)に出席するなどして、積極的な情報収集を行いました。また、執行側の各部署との打ち合わせや、事業場、子会社等の視察等を通じ、各部署とのコミュニケーションの充実を図りました。収集された情報は、適時に監査委員間で共有されました。

- ・不正会計問題に関し、社長経験者を含む元役員5名に対し、2015年11月に東京地方裁判所に提起した損害賠償請求訴訟を引き続き遂行しました。
- ・監査委員会の内部通報制度で42件の通報を受領し、対応しました。また、執行側の内部通報窓口に通報された110件の通報全件の内容及び対応状況につき報告を受けました。会計、コンプライアンスに関する重要な通報は、優先的に調査結果及び改善状況を検証しました。
- ・グループ会社の監査役と監査委員との連絡会・対話会や、グループ会社監査役教育を実施し、当社グループの監査ガバナンスの強化、監査品質の向上に努めました。
- ・東芝インターナショナル米国社における元従業員の個人的不正行為について、外部専門家を交え実施された調査の過程及び結果を執行部門から聴取し、再発防止策・是正策の導入状況を確認しました。
- ・東芝ITサービス㈱において発生した循環・架空取引事案については、外部専門家を交え実施された調査の過程及び結果を執行部門から聴取し、根底にある原因の究明に基づく対策の検討を要請し、全社的な再発防止策・是正策の導入状況を確認しました。

#### 内部監査の状況

##### ア．内部監査部の組織、人員及び手続

内部監査部門として、監査委員会直轄の組織として内部監査部(人員：43名)を設置しています。内部監査部は分社会社の運営状況を日常的にモニタリングすることで、分社会社に対する監査体制を強化しております。監査委員会、会計監査人との連携を強化することで、会計監査、内部統制監査、適法性監査等の各種監査機能の強化に努めております。

##### イ．内部監査、監査委員会監査及び会計監査の相互連携並びに内部統制部門との関係

内部監査、監査委員会監査及び会計監査の相互連携については、上記 b．に記載のとおりです。当社では、内部統制部門とは、財務報告を含む全ての情報開示の適正性確保、業務の有効性・効率性、コンプライアンス、リスク管理等を所管している部門をいうと考え、法務部、主計部、CRO、リスク・コンプライアンス委員会等がこれに該当します。当該内部統制部門は、「監査委員会に対する報告等に関する規程」に基づき監査委員会に対して適時報告を行うとともに、内部監査部及び会計監査人に対しても必要に応じ随時監査に必要な情報提供を行っています。

#### 会計監査の状況

##### a．監査法人の名称

PwCあらた有限責任監査法人

##### b．継続監査期間

4年間

##### c．業務を執行した公認会計士

岩尾健太郎、岸信一、田所健、加藤正英

##### d．監査業務に係る補助者の構成

当連結会計年度における当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士43名、その他96名です。

#### 監査法人の選定方針と理由

当社は、監査法人の選定にあたり考慮すべき要件として、日本公認会計士協会による品質レビュー結果等を考慮した品質管理体制の適切性、上場会社の監査実績、グローバル規模での監査体制の充実及び監査品質の高さ、米国において一般に公正妥当と認められた会計基準に基づく監査のための体制、当社及び国内・海外会社からの独立性、監査報酬額等の見積もり等を定めています。

現会計監査人であるPwCあらた有限責任監査法人は、上記の要件を満たしており、当社の会計監査が適正かつ妥当に行われることを確保する体制を備えているものと判断し、選任しました。

なお、監査委員会が定める会計監査人の解任又は不再任の決定の方針は以下のとおりです。

監査委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合は、委員の全員の同意によって、会計監査人を解任します。

監査委員会は、会計監査人が次の各号のいずれかに該当すると認められる場合は、会計監査人の選任及び解任並びに不再任に係る株主総会提出議案の内容を決定します。

- ア. 会計監査人が法令違反による行政処分を受けた場合
- イ. 会計監査人が日本公認会計士協会の定めるところによる処分等を受けた場合
- ウ. 会計監査人から監査契約を継続しない旨の通知を受けた場合
- エ. 会計監査の適正化及び効率化等を図る場合

#### 監査委員及び監査委員会による監査法人の評価

当社の監査委員及び監査委員会は、監査法人に対して評価を行っています。監査法人の適格性の有無、独立性の確保、会社の財務報告に係る内部統制システムの評価とこれに基づく監査リスクの評価の実施の有無、監査の方法及び実施状況の適切性、監査委員会に対する報告義務の履行状況、監査委員との連携状況を中心に評価を行った結果、特段の問題点は見受けられませんでした。また、監査委員会が定める会計監査人の解任又は不再任の決定の方針に該当する事象は認められません。

#### 監査報酬の内容等

##### a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	1,053	90	935	-
連結子会社	888	4	864	4
計	1,941	94	1,799	4

前連結会計年度、当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払った非監査業務の内容は、公認会計士法第2条第1項に規定する業務以外の業務である、「新会計基準導入に関するアドバイザリー業務」等です。なお、当連結会計年度における非監査業務はありません。

前連結会計年度、当連結会計年度に、連結子会社が監査公認会計士等に対して報酬を支払った非監査業務の内容は、公認会計士法第2条第1項に規定する業務以外の業務である、「合意された手続業務」等です。

##### b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(プライスウォーターハウスクーパース)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	81	-	8
連結子会社	1,366	330	1,210	122
計	1,366	411	1,210	130

前連結会計年度、当社が監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているプライスウォーターハウスクーパースに対して報酬を支払った非監査業務の内容は、「ITシステム支援等のアドバイザリー業務」等です。当連結会計年度、報酬を支払った非監査業務の内容は「税務に関するアドバイザリー業務」等です。

前連結会計年度、連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているプライスウォーターハウスクーパースに対して報酬を支払った非監査業務の内容は、「事業に関するアドバイザリー業務」等です。当連結会計年度、報酬を支払った非監査業務の内容は「税務に関するアドバイザリー業務」等です。

##### c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

前連結会計年度、当連結会計年度において、その他の重要な監査証明業務に基づく報酬はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針といたしましては、当社の会社規模や業種の特性等の要素を勘案の上、会社法の定めに従い監査委員会の事前の同意を得て、所定の決裁手続を経るなどの牽制機能を働かせることにより、不適正な決定がなされないように努めています。

e. 監査委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査委員会は、PwCあらた有限責任監査法人に対する当事業年度に係る報酬等の額935百万円について、その内訳・工数等の詳細を所管部門から聴取いたしました。その結果、当該報酬等の額は、監査上必要な作業に係るものであることを確認できたため、これに同意いたしました。

#### (4)【役員の報酬等】

##### 報酬内容の決定方針

当社は、報酬委員会において当社役員の個人別の報酬等の内容に係る決定に関する方針を定めており、その内容は、以下のとおりです。

取締役の主な職務は当社グループ全体の業務執行の監督、並びに企業価値を高めることであることから、「取締役に対する報酬」は優秀な人材を確保すること、その監督機能を有効に機能させること、及び中長期的観点で企業価値を向上させることを主眼に決定することを基本方針とします。

執行役の主な職務は担当する部門の経営責任者として企業価値を高めることであることから、「執行役に対する報酬」は優秀な人材を確保すること、業績向上に対するインセンティブとしてその執行機能を有効に機能させることを主眼に、固定報酬・業績連動報酬を決定することを基本方針とします。

##### ア．取締役に対する報酬

執行役を兼務しない取締役の報酬については、職務の内容に応じた額を基本報酬（固定）及び株式報酬として支給します。日本国（本社所在国）非居住者については手当を支給します。

株式報酬については退任時までの譲渡制限を付けた譲渡制限株式等の仕組みを用います。

執行役を兼務する取締役に対しては、下記「イ．執行役に対する報酬」に定める執行役に対する報酬の他に、取締役報酬（固定）を支給します。

##### イ．執行役に対する報酬

執行役に対する報酬は役位に応じた基本報酬（固定）、株式報酬及び業績連動報酬とします。

業績連動報酬は、全社及び担当部門の年度業績及び中長期の経営指標に基づき支給額を決定し、役位に応じて設定した割合により、現金及び株式により支給します。

株式報酬及び業績連動報酬（株式）については退任時までの譲渡制限を付けた譲渡制限付株式等の仕組みを用いて、中長期的な業績向上に対するインセンティブを有効に機能させます。

##### ウ．水準について

グローバル企業に相応しい報酬水準とし、優秀な経営人材を確保します。具体的決定にあたっては上場会社を中心とした他企業の報酬水準及び当社従業員の処遇水準を勘案します。

上記による報酬項目は以下のとおりです。

取締役	基本報酬 + 株式報酬 + 日本国非居住者に対する手当
執行役（取締役兼務者）	基本報酬 + 株式報酬 + 業績連動報酬（株式及び現金） + 取締役報酬
執行役（取締役非兼務者）	基本報酬 + 株式報酬 + 業績連動報酬（株式及び現金）

##### 業績連動報酬

当社は、報酬内容の決定方針に基づき、執行役に対して業績連動報酬を支給することを定めております。業績連動報酬は、当社の企業価値向上に対するインセンティブとして機能するようにその支給総額を決定し、そのうち役位に応じた一定割合を当社株式を割り当てるための金銭報酬債権として付与し、当該金銭報酬債権を出資財産として会社に現物出資させることで、執行役に当社の普通株式を保有させるとともに、支給総額の残りの割合については現金で支給するものです。

業績連動報酬は最低額を0円とし、当社が目標とする一定の業績が達成された場合には国内外同業他社の同様の業績時の支給実績を考慮した水準としています。

業績連動報酬に係る指標および額の決定方法は以下のとおりです。

$$\begin{aligned} \text{支給総額} &= (a) \text{ 短期インセンティブ報酬} \\ &+ (b) \text{ 中長期インセンティブ報酬} \end{aligned}$$

(a)の決定方法

(a)の金額は、( ) 前年度営業利益の当社管理会計上の目標に対する達成度、(ii) 前年度営業キャッシュフローの当社管理会計上の目標に対する達成度に応じた役位別の乗率に、それぞれ役位別の金額水準を掛けて算出した金額に対し、個人評価による±25%の範囲の加減算を行い、決定します。評価指標については、「東芝Nextプラン」における計数目標や同業他社と同等以上の利益水準の達成及び経営の推進に資する指標のうち、単年度の会社業績を明確に示すとの観点から選定しました。また、個別の事業部門を担当する執行役については全社及び担当事業部門の指標により其々算定した額の半額を合算した金額、それ以外の執行役については全社の指標により算定した金額とします。

(b)の決定方法

(b)の金額は、3年間相対TSR(株主総利回り)の結果に応じた役位別の乗率に、役位別の金額水準を掛けて算出します。3年間相対TSRの算出方法は以下のとおりです。

$$3 \text{ 年間相対TSR} = \text{当社の3年間TSR} - \text{比較対象企業群の3年間の時価総額加重平均TSR}$$

比較対象企業群は、当社事業ポートフォリオと類似性を有する企業または東京証券取引所第一部上場の電気機器業種での平均時価総額が10億円以上である企業のうち、株主目線をふまえた国内外の7社です。評価指標については、中長期の企業価値および株主価値の向上への意識に資するとの観点から選定しました。なお、算定期間を3年間とするため、2019年度から適用し2022年度から支給を開始する業績連動報酬となります。

業績連動報酬の株式・現金の支給割合は、役位別に以下のとおりです。但し、端数処理により、厳密に一致しない場合があります。

役位	株式割合(%)	現金割合(%)
会長・社長	60	40
副社長	60	40
専務	60	40
上席常務	60	40
常務	60	40

なお、業績連動報酬と業績連動報酬以外の報酬等の支給割合は、予め決まるものではなく、上記決定方法において業績結果で変動するものとしているため、その決定に関する方針は定めていません。

・役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	固定報酬	業績連動報酬	対象となる役員の員数 (人)
取締役 (社外取締役を除く。)	17	17	-	5
社外取締役	222	222	-	14
執行役	1,023	677	346	15

(注) 報酬等の総額、固定報酬及び業績連動報酬には、株式による支給を含みます。



・役員毎の連結報酬等の総額

氏名	連結報酬等の 総額 (百万円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額(百万円)		
				固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金
綱川 智	193	取締役	提出会社	6	-	-
		執行役	提出会社	101	86	-
車谷 暢昭	193	取締役	提出会社	6	-	-
		執行役	提出会社	101	86	-

(注) 綱川智、車谷暢昭に対する連結報酬の総額のうち、執行役としての固定報酬の20%及び執行役としての業績連動報酬の60%は譲渡制限付株式報酬によるものです。

最近事業年度における業績連動報酬に係る指標の目標は、以下の通りです。

- ・前年度営業利益に係る指標（全社、担当事業部門） 当社管理会計上の目標値
- ・前年度営業キャッシュフローに係る指標（全社、担当事業部門） 当社管理会計上の目標値
- ・個人評価、3年間相対TSRには目標値はありません。

また、最近事業年度における業績連動報酬に係る指標の実績は、以下の通りです。

- ・前年度営業利益に係る指標（全社、担当事業部門） 当社管理会計上の実績値
- ・前年度営業キャッシュフローに係る指標（全社、担当事業部門） 当社管理会計上の実績値
- ・個人評価 経営における取り組み、特別な寄与等の非財務評価を総合的に勘案し、報酬委員会が決定。
- ・3年間相対TSR 3年間における当社TSR実績と比較対象企業群の3年間におけるTSR実績の相対評価（3年間を算定期間とするため、2019年度業績連動報酬に適用する実績値はありません）。

執行役報酬制度における業績連動報酬の算出に使用している以下の数式にて計算しています。  
なお、比較対象企業群は、当社事業ポートフォリオと類似性を有する企業または東京証券取引所第一部上場の電気機器業種での平均時価総額が10億円以上である企業のうち、株主目線をふまえた国内外の7社です。

$$\text{株主総利回り} = ((1 + R(c)) \times P(c) / P(o)) - 1) \times 100$$

$$R(c) = (1 + D(1) / P(1)) \times (1 + D(2) / P(2)) \times (1 + D(3) / P(3)) \times (1 + D(4) / P(4)) \times (1 + D(5) / P(5)) \times (1 + D(6) / P(6)) - 1$$

D(1) = 各算定期間初年度における1回目の配当額

D(2) = 各算定期間初年度における2回目の配当額

D(3) = 各算定期間2年度目における1回目の配当額

D(4) = 各算定期間2年度目における2回目の配当額

D(5) = 各算定期間3年度目における1回目の配当額

D(6) = 各算定期間3年度目における2回目の配当額

P(1) = 各算定期間初年度1回目の配当の権利落ち日における株価

P(2) = 各算定期間初年度2回目の配当の権利落ち日における株価

P(3) = 各算定期間2年度目1回目の配当の権利落ち日における株価

P(4) = 各算定期間2年度目2回目の配当の権利落ち日における株価

P(5) = 各算定期間3年度目1回目の配当の権利落ち日における株価

P(6) = 各算定期間3年度目2回目の配当の権利落ち日における株価

P(c) = 各算定期間期末における株価

P(o) = 各算定期間期初における株価

・ 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者の氏名又は名称並びにその権限の内容及び裁量の範囲

当社は、指名委員会等設置会社であるため、当社の役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有するのは報酬委員会であり、その権限の内容及び裁量の範囲は、会社法第404条第3項、第409条並びに第417条第1項及び同3項に定める事項、報酬委員会の運営に関する事項等です。報酬委員会は5名程度の社外取締役で構成することとしております。

・ 当事業年度における報酬委員会の活動内容

当事業年度における報酬委員会の活動内容は以下のとおりです。

- ・ 2019年7月以降取締役が受ける報酬について審議しました。
- ・ 報酬返上について審議しました。
- ・ 執行役株式報酬、社外取締役報酬について審議しました。
- ・ 2018年度の業績評価に基づき、執行役等の業績連動報酬支給について審議しました。
- ・ 役員報酬規程及び報酬委員会規則の改定について審議しました。
- ・ 2019年7月以降の取締役及び執行役が受ける個人別の報酬の内容について審議しました。
- ・ 執行役及び社外取締役報酬制度の改定について審議しました。
- ・ ピアグループ( )の決定について審議しました。

当社では、役員の報酬水準の検討および執行役に対する業績連動報酬のうち中長期インセンティブ報酬の評価指標である3年間相対TSR算出時のベンチマーク先としてピアグループ(比較対象企業群)を設定している。相対TSRとは、当社TSRからピアグループの時価総額加重平均TSRを差し引いた数値を指す。

- ・ 執行役、社外取締役、取締役会長の報酬水準について審議しました。
- ・ 2020年4月以降執行役及び取締役会長が受ける個人別の報酬の内容について審議しました。
- ・ 退任執行役等の株式報酬の譲渡制限解除について審議しました。
- ・ 社外取締役の個別報酬について審議しました。

( 5 ) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的外以外の目的である投資株式の区分について、純投資目的である投資株式とは、時価の変動により利益を得ることを目的として保有する株式とし、純投資目的以外の目的である投資株式とは、それ以外の目的で保有する株式としています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

上場株式について、当社では、当社ガバナンスガイドラインに従い、残高削減を基本とし、保有先企業との間における事業上の提携又はそれに類する関係、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義や保有に伴う便益・リスク等が資本コストに見合っているのか等の経済合理性の検証を行い、その検証結果や、市場環境、経営・財務戦略等を踏まえ、必要と判断する場合に限り、保有することとし、毎年、取締役会において、保有意義や経済合理性を検証し、市場環境、経営・財務戦略等を踏まえ、上記方針に則して定期的に保有の継続、処分判断を実施しています。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	88	12,931
非上場株式以外の株式	40	17,985

( 当事業年度において株式数が増加した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	3	331	持分売却に伴い、連結会社から外れた株式、新規事業に関連してベンチャー企業に対する出資などによるもの等です。
非上場株式以外の株式	0	-	-

( 当事業年度において株式数が減少した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	0
非上場株式以外の株式	1	100

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
新日本空調(株)	1,255,031	1,255,031	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、発電プラント設備等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	有
	2,715	2,427		
京浜急行電鉄(株)	862,550	862,550	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、鉄道車両用電気品の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	1,567	1,620		
東武鉄道(株)	395,600	395,600	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、鉄道車両用電気品の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	有
	1,491	1,264		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東芝機械(株) ( 1 )	667,653	667,653	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、産業用機械・機器等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しておりますが、事業環境の変化に伴い、同社株式の取扱いについては検討を継続していく予定です。	無
	1,433	1,487		
芝浦メカトロニクス (株)	519,346	519,346	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、半導体製造設備等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	1,238	1,779		
(株)東京放送ホールディングス	714,667	714,667	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、東京放送ホールディンググループとは放送機器等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	1,075	1,448		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
UNISON CO., LTD.	15,510,023	15,510,023	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、風力発電機等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	1,039	1,970		
阪急阪神ホールディングス(株)	219,226	219,226	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、阪急阪神ホールディングスとは鉄道車両用電気品、電力設備等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	797	910		
日本テレビホールディングス(株)	659,200	659,200	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、日本テレビホールディングスグループとは放送機器等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	794	1,094		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
京成電鉄(株)	231,500	231,500	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、鉄道車両用電機品の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	722	931		
(株)フジ・メディア・ホールディングス	498,400	498,400	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、フジメディアホールディングスグループとは放送機器等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	有
	537	762		
(株)KADOKAWA	387,776	387,776	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、情報システム関連及び設備機器等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	529	453		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
京王電鉄(株)	81,000	81,000	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、鉄道車両用電機品等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	518	579		
(株)西武ホールディングス	417,000	417,000	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、西武ホールディングスグループとは鉄道車両用電気品、電力設備、役務機器システム等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	495	808		
TAIWAN HIGH SPEED RAIL CORPORATION	4,400,000	4,400,000	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、鉄道車両用電気品、電力設備等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	458	572		



銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東急(株)	242,918	242,918	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、東急グループとは鉄道車両用電気品、電力設備等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	413	470		
近鉄グループホールディングス(株)	80,192	80,192	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、近鉄グループホールディングスグループとは鉄道車両用電気品、電力設備等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	401	414		
(株)テレビ東京ホールディングス	140,500	140,500	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、テレビ東京ホールディングスグループとは放送機器等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	338	327		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
チタン工業(株)	200,000	200,000	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、SCiBの負極材料の調達取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	325	462		
京阪ホールディングス(株)	42,032	42,032	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、京阪ホールディングスグループとは鉄道車両用電機品等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	202	196		
(株)テレビ朝日ホールディングス	108,000	108,000	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、テレビ朝日ホールディングスグループとは放送機器等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	176	210		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
㈱東光高岳	114,075	114,075	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、電力流通設備に関わる取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	108	150		
日本空港ビルデング (株)	23,000	23,000	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、電源設備等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行いました。かかる検討の結果を踏まえ、今後、保有方針を検討してまいります。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	96	108		
西日本鉄道(株)	30,124	30,124	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、鉄道車両用電気品等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	80	81		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ANAホールディングス(株)	22,100	22,100	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、ANAホールディングスグループとは電源設備、産業光源等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	58	90		
因幡電機産業(株)	24,082	12,041	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、電源設備、産業光源等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	有
	55	52		
(株)新潟放送	48,000	48,000	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、放送機器等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	55	52		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
オリジナル設計株	55,900	55,900	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、上下水道プラントにおいて取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	有
	45	46		
清水建設株	50,000	50,000	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、電源設備等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	有
	42	48		
日本BS放送株	41,440	41,440	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、放送機器等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	42	44		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
三井住友建設株	57,140	57,140	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、昇降機等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	27	44		
ミタチ産業株	50,000	50,000	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、半導体製品、HDD等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	有
	27	37		
エイチ・ツー・オー リテイリング株	30,621	30,621	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、エイチ・ツー・オーリテイリンググループとは情報システム関連及び設備機器等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	24	47		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
名古屋鉄道(株)	7,566	7,566	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、鉄道車両用電機品等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	23	23		
RKB毎日ホールディングス(株)	2,376	2,376	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、放送機器等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	14	15		
(株)トクヤマ	6,000	6,000	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、火力発動設備等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	13	16		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本製紙(株)	7,464	7,464	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、火力発電設備等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	11	17		
新京成電鉄(株)	337	337	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、鉄道車両用電気品等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	1	1		
北海道電力(株)	1,290	1,290	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、発電プラント、保守等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	無
	1	1		



銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
電源開発(株)	40	40	定量的な保有効果については営業秘密等の観点から記載が困難ですが、発電プラント、保守等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。引き続き、当社ガバナンスガイドイランに基づき保有意義については定期的に検証を続けていきます。	有
	0	0		
ジャパンマテリアル(株)	-	60,000	信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性検証等を行った結果、保有の合理性が失われたと判断し売却いたしました。	無
	-	81		

(注) 1. 東芝機械(株)は、2020年4月1日付で芝浦機械(株)に商号変更しました。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 3	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株) 1	株式数(株) 1		
	貸借対照表計上額 (百万円) 2	貸借対照表計上額 (百万円) 2		
東海旅客鉄道(株)	1,080,200	1,080,200	定量的な保有効果は営業秘密等の観点から記載が困難ですが、鉄道車両用電気品や電力設備等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。現在は、退職給付信託に拠出しています。この議決権行使については、当社が指図権を留保しています。引き続き、当社ガバナンスガイドラインに従って保有意義の検証を続けていきます。	有
	18,709	27,772		
三井不動産(株)	4,155,000	4,155,000	定量的な保有効果は営業秘密等の観点から記載が困難ですが、再開発事業で当社と共同事業を行うとともに、電機設備品等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。現在は、退職給付信託に拠出しています。この議決権行使については、当社が指図権を留保しています。引き続き、当社ガバナンスガイドラインに従って保有意義の検証を続けていきます。	有
	7,772	11,563		
西日本旅客鉄道(株)	430,000	430,000	定量的な保有効果は営業秘密等の観点から記載が困難ですが、鉄道車両用電気品や電力設備等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。現在は、退職給付信託に拠出しています。この議決権行使については、当社が指図権を留保しています。引き続き、当社ガバナンスガイドラインに従って保有意義の検証を続けていきます。	無
	3,180	3,586		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 3	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株) 1	株式数(株) 1		
	貸借対照表計上額 (百万円) 2	貸借対照表計上額 (百万円) 2		
電源開発株	1,435,600	1,435,600	定量的な保有効果は営業秘密等の観点から記載が困難ですが、発電プラント、保守等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。現在は、退職給付信託に拠出しています。この議決権行使については、当社が指図権を留保しています。引き続き、当社ガバナンスガイドラインに従って保有意義の検証を続けていきます。	有
	3,127	3,870		
第一生命ホールディングス株	1,936,100	1,936,100	定量的な保有効果は営業秘密等の観点から記載が困難ですが、第一生命ホールディングスグループとの間で資金借入取引、保険取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。現在は、退職給付信託に拠出しています。この議決権行使については、当社が指図権を留保しています。引き続き、当社ガバナンスガイドラインに従って保有意義の検証を続けていきます。	無 ( 4 )
	2,508	2,978		
住友不動産株	928,000	928,000	定量的な保有効果は営業秘密等の観点から記載が困難ですが、昇降機等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。現在は、退職給付信託に拠出しています。この議決権行使については、当社が指図権を留保しています。引き続き、当社ガバナンスガイドラインに従って保有意義の検証を続けていきます。	有
	2,445	4,256		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 3	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株) 1	株式数(株) 1		
	貸借対照表計上額 (百万円) 2	貸借対照表計上額 (百万円) 2		
東日本旅客鉄道(株)	292,000	292,000	定量的な保有効果は営業秘密等の観点から記載が困難ですが、鉄道車両用電気品や電力設備等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。現在は、退職給付信託に拠出しています。この議決権行使については、当社が指図権を留保しています。引き続き、当社ガバナンスガイドラインに従って保有意義の検証を続けていきます。	無
	2,387	3,119		
みずほリース(株)	900,000	900,000	定量的な保有効果は営業秘密等の観点から記載が困難ですが、みずほリース(株)傘下のみずほ東芝リース(株)との間でリース等の金融取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。現在は、退職給付信託に拠出しています。この議決権行使については、当社が指図権を留保しています。引き続き、当社ガバナンスガイドラインに従って保有意義の検証を続けていきます。	無
	1,896	2,353		
九州電力(株)	878,100	878,100	定量的な保有効果は営業秘密等の観点から記載が困難ですが、発電プラント、保守等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。現在は、退職給付信託に拠出しています。この議決権行使については、当社が指図権を留保しています。引き続き、当社ガバナンスガイドラインに従って保有意義の検証を続けていきます。	無
	763	1,148		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 3	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株) 1	株式数(株) 1		
	貸借対照表計上額 (百万円) 2	貸借対照表計上額 (百万円) 2		
北陸電力(株)	363,500	363,500	定量的な保有効果は営業秘密等の観点から記載が困難ですが、発電プラント、保守等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。現在は、退職給付信託に拠出しています。この議決権行使については、当社が指図権を留保しています。引き続き、当社ガバナンスガイドラインに従って保有意義の検証を続けていきます。	無
	275	316		
四国電力(株)	92,800	92,800	定量的な保有効果は営業秘密等の観点から記載が困難ですが、発電プラント、保守等の取引を行っており、信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づく保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性の検証等を行い、保有の合理性があると判断しております。現在は、退職給付信託に拠出しています。この議決権行使については、当社が指図権を留保しています。引き続き、当社ガバナンスガイドラインに従って保有意義の検証を続けていきます。	無
	79	125		
(株)IHI	-	5,542,200	信頼関係の構築・維持強化の必要性や事業上の取引状況等に基づき保有意義、同社との取引関係等により当社が実際に得た利益等の保有に伴う便益等が資本コストに見合っているかといった経済合理性検証等を行った結果、保有の合理性が失われたと判断し売却いたしました。	無
	-	14,737		

- (注) 1. 議決権行使権限の対象となる株式数を記載しています。  
2. みなし保有株式の事業年度末日における時価に議決権行使権限の対象となる株式数を乗じて得た額を記載しています。  
3. 当社が有する権限の内容を記載しています。  
4. 第一生命ホールディング(株)は当社株式を保有していませんが、同社の子会社である第一生命保険(株)が当社株式を保有しています。  
5. 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。

保有目的が純投資目的である投資株式  
純投資目的で保有する株式はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの  
該当する株式はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの

該当する株式はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)(平成14年内閣府令第11号附則第3項適用。)の規定により、米国において一般に公正妥当と認められた会計基準による用語、様式及び作成方法に準拠して作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しています。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)の財務諸表について、PwCあらた有限責任監査法人により監査を受けています。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っています。

#### 会計コンプライアンス委員会

代表執行役社長CEOを委員長とし、監査委員会及び内部監査部がオブザーバーとして参加する会計コンプライアンス委員会を設置することにより、不適切な財務報告につながる端緒を適時かつ的確に把握し、内部統制に脅威を与えるリスクを早期に発見するとともに、対応策を指示・検討する全社的な仕組みを構築しました。

#### 会計コンプライアンス教育の実施

役員及び上級管理職を対象とした意識改革研修に加え、会計コンプライアンスについての実効性を高めるため、従業員に対しても、役職・業務内容に応じた階層別、職能別教育を実施しました。今後も継続的に実施していきます。

#### 外部機関への研修参加

会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するために、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、また、同機構等が主催する研修への参加等の取組みを行っています。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

区分	注記 番号	2018年度 (2019年3月31日現在)		2019年度 (2020年3月31日現在)		
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)	
(資産の部)						
流動資産						
1. 現金及び現金同等物	6及び12	1,335,520		376,973		
2. 受取手形、売掛金 及び契約資産						
(1) 受取手形		79,072		71,591		
(2) 売掛金及び契約資産		955,649		920,322		
(3) 貸倒引当金		19,466	1,015,255	21,119	970,794	
3. 棚卸資産	7	468,878		482,327		
4. 未収入金	6	82,944		70,664		
5. 前払費用及び その他の流動資産	4及び20	131,261		137,341		
流動資産合計		3,033,858		70.6	2,038,099	60.2
長期債権及び投資						
1. 長期受取債権	6及び12	8,603		7,315		
2. 関連会社に対する投資 及び貸付金	5及び8	501,052		428,384		
3. 投資有価証券及び その他の投資	4,5 及び10	85,965		77,003		
長期債権及び投資合計		595,620		13.9	512,702	15.2
有形固定資産						
1. 土地	4,16 及び21	42,442		41,819		
2. 建物及び構築物		642,613		644,571		
3. 機械装置及び その他の有形固定資産		1,243,888		1,261,488		
4. 建設仮勘定		28,939		35,368		
5. 減価償却累計額		1,957,882		1,983,246		
有形固定資産合計		1,572,162		9.0	1,562,949	12.4
オペレーティング・リース 使用権資産	21	385,720		420,297		4.6
その他の資産						
1. のれん及び その他の無形資産	4,9,16 及び21	116,595		119,677		
2. 繰延税金資産	17	99,003		84,336		
3. その他	4及び20	66,548		52,809		
その他の資産合計		282,146		6.5	256,822	7.6
資産合計		4,297,344		100.0	3,383,433	100.0



区分	注記 番号	2018年度 (2019年3月31日現在)		2019年度 (2020年3月31日現在)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
<b>(負債の部)</b>					
<b>流動負債</b>					
1. 短期借入金	10及び20	26,991		13,339	
2. 1年以内に期限の到来 する社債及び長期借入金	10及び20	330,753		49,310	
3. 支払手形及び買掛金		660,792		502,066	
4. 未払金及び未払費用	24及び26	297,334		286,000	
5. 短期オペレーティング・ リース債務	21			44,529	
6. 未払法人税等及び その他の未払税金	17	49,422		64,382	
7. 前受金	12	301,450		266,129	
8. その他の流動負債	4,12,20 23及び24	211,677		172,162	
<b>流動負債合計</b>		<b>1,878,419</b>	<b>43.7</b>	<b>1,397,917</b>	<b>41.3</b>
<b>固定負債</b>					
1. 社債及び長期借入金	10及び20	76,935		173,754	
2. 未払退職及び年金費用	11	434,487		431,632	
3. 長期オペレーティング・ リース債務	21			114,219	
4. 繰延税金負債	17	57,515		56,519	
5. その他の固定負債	4,17,20 23,24,26 及び27	150,943		132,966	
<b>固定負債合計</b>		<b>719,880</b>	<b>16.8</b>	<b>909,090</b>	<b>26.9</b>
<b>負債合計</b>		<b>2,598,299</b>	<b>60.5</b>	<b>2,307,007</b>	<b>68.2</b>
<b>(資本の部)</b>					
<b>株主資本</b>					
<b>1. 資本金</b>					
発行可能株式総数 1,000,000,000株					
発行済株式数					
2019年3月31日 544,000,000株					
2020年3月31日 455,000,000株					
2. 利益剰余金		1,528,463	35.5	1,031,231	30.5
3. その他の包括損失累計額		262,311	6.1	286,593	8.5
4. 自己株式(取得原価)					
2019年3月31日 2,735,038株					
2020年3月31日 1,422,054株					
<b>株主資本合計</b>		<b>1,456,659</b>	<b>33.9</b>	<b>939,806</b>	<b>27.8</b>
<b>非支配持分</b>		<b>242,386</b>	<b>5.6</b>	<b>136,620</b>	<b>4.0</b>
<b>資本合計</b>		<b>1,699,045</b>	<b>39.5</b>	<b>1,076,426</b>	<b>31.8</b>
<b>契約債務及び偶発債務</b>	22,23 及び24				
<b>負債及び資本合計</b>		<b>4,297,344</b>	<b>100.0</b>	<b>3,383,433</b>	<b>100.0</b>

【連結損益計算書】

区分	注記 番号	2018年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)		2019年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
		金額(百万円)	百分比 (%)	金額(百万円)	百分比 (%)
売上高及びその他の収益					
1. 売上高		3,693,539	100.0	3,389,871	100.0
2. 受取利息及び配当金		6,249	0.2	4,245	0.1
3. 持分法による投資利益	3及び8	12,901	0.3		
4. その他の収益	4,5,15 及び20	49,487	1.4	29,752	0.9
		3,762,176	101.9	3,423,868	101.0
売上原価及び費用					
1. 売上原価	4,9,11 13,16,21 25及び26	2,783,564	75.4	2,472,002	72.9
2. 販売費及び一般管理費	9,11,13,14 25及び26	864,690	23.4	787,409	23.2
3. のれん減損損失	4及び9	9,838	0.3		
4. 支払利息		10,563	0.3	5,409	0.2
5. 持分法による投資損失	3及び8			58,957	1.7
6. その他の費用	4,5,6 11,15,20 及び24	82,612	2.2	147,630	4.4
		3,751,267	101.6	3,471,407	102.4
継続事業からの税金等調整前 当期純利益(損失)		10,909	0.3	47,539	1.4
法人税等	17				
1. 当年度分		30,793	0.8	19,423	0.5
2. 繰延税金		15,241	0.4	15,697	0.5
		15,552	0.4	35,120	1.0
継続事業からの非支配持分控除前 当期純損失		4,643	0.1	82,659	2.4
非継続事業からの非支配持分控除前 当期純利益(損失)(税効果後)	3及び20	1,040,240	28.1	13,794	0.4
非支配持分控除前 当期純利益(損失)		1,035,597	28.0	96,453	2.8
非支配持分に帰属する 当期純損益(控除)		22,341	0.6	18,180	0.6
当社株主に帰属する当期純利益(損失)		1,013,256	27.4	114,633	3.4
1 株当たり情報(単位:円)					
1. 基本的1株当たり 当社株主に帰属する当期純利益	19				
継続事業からの当期純損失		43.72		207.95	
非継続事業からの当期純利益(損失)		1,685.57		28.44	
当期純利益(損失)		1,641.85		236.39	
2. 配当金		30.0		20.0	

【連結包括損益計算書】

		2018年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	2019年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
非支配持分控除前当期純利益(損失)		1,035,597	96,453
その他の包括利益(損失)、 税効果控除後	18		
1. 未実現有価証券評価損益	5	40	28
2. 外貨換算調整額		62,172	17,265
3. 年金負債調整額	11	5,043	9,213
4. 未実現デリバティブ評価損益	20	999	173
その他の包括利益(損失)合計		68,254	26,333
非支配持分控除前当期包括利益(損失)		1,103,851	122,786
非支配持分に帰属する当期包括損益(控除)		20,187	16,129
当社株主に帰属する当期包括利益(損失)		1,083,664	138,915

【連結資本勘定計算書】

区分	注記 番号	資本金 (百万円)	資本剰余金 (百万円)	利益剰余金 (百万円)	その他の 包括損失 累計額 (百万円)	自己株式 (百万円)	株主資本 合計 (百万円)	非支配持分 (百万円)	資本合計 (百万円)
2018年3月31日現在残高		499,999	357,153	223,615	295,572	2,060	783,135	227,599	1,010,734
ASU2014-09適用による 累積的影響額				3,822			3,822	481	4,303
ASU2016-01適用による 累積的影響額				37,147	37,147				
ASU2016-16適用による 累積的影響額				3,273			3,273	979	4,252
資本金から資本剰余金への振替	18	299,999	299,999						
資本剰余金から利益剰余金への 振替	18		657,794	657,794					
非支配持分との資本取引 及びその他		44	642				686	4,829	5,515
当社株主への配当金				11,448			11,448		11,448
非支配持分への配当金								9,731	9,731
当期包括利益：									
当期純利益				1,013,256			1,013,256	22,341	1,035,597
その他の包括利益(損失)、 税効果控除後：	18								
未実現有価証券評価損益	5				20		20	20	40
外貨換算調整額					62,429		62,429	257	62,172
年金負債調整額	11				7,102		7,102	2,059	5,043
未実現デリバティブ 評価損益	20				857		857	142	999
当期包括利益合計							1,083,664	20,187	1,103,851
自己株式の取得、消却及び処分 (純額)				392,450		7,477	399,927		399,927
2019年3月31日現在残高		200,044		1,528,463	262,311	9,537	1,456,659	242,386	1,699,045
ASU2016-02適用による 累積的影響額	2			446			446	22	468
資本剰余金から利益剰余金への 振替	18		67,213	67,213					
非支配持分との資本取引 及びその他		131	1,120				989	2,208	3,197
上場子会社3社株式に対する公開 買付け	18		66,093				66,093	108,229	174,322
当社株主への配当金				10,112			10,112		10,112
非支配持分への配当金								11,436	11,436
当期包括利益(損失)：									
当期純損失				114,633			114,633	18,180	96,453
その他の包括利益(損失)、 税効果控除後：	18								
未実現有価証券評価損益	5				8		8	20	28
外貨換算調整額					13,485		13,485	3,780	17,265
年金負債調整額	11				11,005		11,005	1,792	9,213
未実現デリバティブ 評価損益	20				216		216	43	173
当期包括利益(損失)合計							138,915	16,129	122,786
自己株式の取得、消却及び処分 (純額)				304,828		4,530	300,298		300,298
2020年3月31日現在残高		200,175	-	1,031,231	286,593	5,007	939,806	136,620	1,076,426

(注)上場子会社3社とは、東芝プラントシステム(株)、西芝電機(株)、(株)ニューフレアテクノロジーを指します。上場子会社3社株式に対する公開買付けによるその他包括利益(損失)に与える影響額は未実現有価証券評価損益16百万円、外貨換算調整額186百万円、年金負債調整額3,077百万円、未実現デリバティブ評価損益10百万円です。なお、当該公開買付けに関する開示を注記18.にて行っています。

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

区分	2018年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)		2019年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
	金額(百万円)		金額(百万円)	
営業活動によるキャッシュ・フロー				
1. 非支配持分控除前当期純利益(損失)		1,035,597		96,453
2. 営業活動により増加(減少)した キャッシュ(純額)への調整				
(1) 有形固定資産の減価償却費及び無形資産の償却費	78,518		79,615	
(2) 未払退職及び年金費用(退職金支払額差引後)	13,031		13,725	
(3) 繰延税金	12,641		15,697	
(4) 持分法による投資損益(受取配当金相殺後)	6,608		67,318	
(5) 有形固定資産及び無形資産の除売却損益及び減損、純額	23,276		6,871	
(6) 有価証券の売却損益及び評価損、純額	936,386		484	
(7) 受取債権の(増加)減少	41,935		38,891	
(8) 棚卸資産の増加	65,899		20,049	
(9) 支払債務の減少	10,396		156,220	
(10) 未払法人税等及びその他の未払税金の増加(減少)	14,111		15,541	
(11) 前受金の増加(減少)	7,241		33,582	
(12) その他	81,230	910,742	46,536	45,695
営業活動により増加(減少)したキャッシュ(純額)		124,855		142,148
投資活動によるキャッシュ・フロー				
1. 有形固定資産及び無形資産の売却収入		4,749		4,216
2. 投資有価証券の売却収入		1,637		1,954
3. 有形固定資産の購入		122,555		119,267
4. 無形資産の購入		15,682		15,901
5. 投資有価証券の購入		1,913		3,497
6. 関連会社に対する投資等の(増加)減少		30,381		295
7. 東芝メモリ㈱の株式売却による収入		1,458,289		
8. その他		11,290		9,686
投資活動により増加(減少)したキャッシュ(純額)		1,305,434		122,514
財務活動によるキャッシュ・フロー				
1. 長期借入金の借入		4,605		160,910
2. 長期借入金の返済		198,906		352,691
3. 短期借入金の減少		63,047		13,377
4. 配当金の支払		22,249		23,319
5. 自己株式の取得、純額		399,924		300,886
6. 上場子会社3社株式に対する公開買付けによる支出				161,373
7. その他		34,503		3,492
財務活動により減少したキャッシュ(純額)		645,018		687,244
為替変動の現金及び現金同等物への影響額		1,592		6,641
現金及び現金同等物増加(減少)額		786,863		958,547
現金及び現金同等物期首残高		548,657		1,335,520
現金及び現金同等物期末残高		1,335,520		376,973

## 補足情報

(金額:百万円)

年間支払額		
利息	10,383	5,571
法人税等	70,263	21,478
東芝メモリ㈱の株式売却		
売却時の資産(現金及び現金同等物控除後)	1,372,076	
売却時の負債	538,760	

## 連結財務諸表に対する注記

### 1. 会計処理の原則及び手続並びに連結財務諸表の表示方法

当社の連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められた企業会計の基準及び会計慣行に従っています。

当社は、1962年2月に米国預託証券を発行し、1970年2月に欧州預託証券を発行しました。これらに際し、米国預託証券の発行等に関して要請されている用語、様式及び作成方法により作成した連結財務諸表(以下「米国式連結財務諸表」という。)を作成し、かつ、これを開示してきたことを事由として、1978年3月22日に「連結財務諸表規則取扱要領第86に基づく承認申請書」を大蔵大臣へ提出し、同年3月31日付蔵証第494号により承認を受けています。その後も継続して米国式連結財務諸表を作成し、かつ、これを開示しています。

当社は、米国預託証券の発行により1962年2月に米国証券取引委員会に登録しましたが、1978年11月に預託契約が終結したため、現在は登録していません。

当社がこの連結財務諸表作成のために採用した会計処理の原則及び手続並びに連結財務諸表の表示方法のうち、わが国における会計処理の原則及び手続並びに表示方法と異なるもので重要性のあるものは以下のとおりです。

なお、連結財務諸表に対する注記において、原則として、「当社」という用語は「㈱東芝」を表し、「当社グループ」という用語は「㈱東芝及び連結子会社」を表すものとして用います。

#### 1) 連結損益計算書の様式

連結損益計算書の様式は、単純計算方式(総収益から総原価及び総費用を控除して損益を示す様式)を採用しています。

#### 2) 連結に基づく変動持分事業体

ASC 810「連結」(以下「ASC 810」という。)に基づき、変動持分により支配権を有する事業体を連結しています。

#### 3) のれん及びその他の無形資産

ASC 350「無形資産 - のれん及びその他」(以下「ASC 350」という。)に基づき、のれん及び耐用年数が確定できない無形資産について、償却をしないかわりに少なくとも1年に一度は減損のテストを行っています。

#### 4) 有給休暇引当金

ASC 710「報酬 - 全般」に基づき、従業員の未消化有給休暇に対応する人件費相当額を未払費用として計上しています。

#### 5) 未払退職及び年金費用

ASC 715「報酬 - 退職給付」に基づき、未払退職及び年金費用を計上し、退職給付制度の清算及び縮小並びに厚生年金部分の返上の会計処理を行っています。

#### 6) 非継続事業

ASC 205-20「財務諸表の表示 - 非継続事業」(以下「ASC 205-20」という。)に基づき、非継続事業に係る財政状態及び経営成績を連結貸借対照表及び連結損益計算書上、非継続事業として区分表示しています。なお、非継続事業に関する開示を注記3.にて行っています。

#### 7) 税金費用(便益)

ASC 740-20「税金の期間内配分」に基づき、税金費用(便益)の期間内配分を行っております。なお、法人税等に関する開示を注記17.にて行っています。

8) 新株発行費

新株発行費は、税効果考慮後の金額を資本剰余金から控除しています。

9) 持分証券

ASC 321「投資 - 持分証券」に基づき、持分証券は原則として公正価値で測定し、その変動を当期純損益に計上しています。

10) リース

ASC 842「リース」に基づき、オペレーティング・リースに分類される借手側のリース契約において、使用权資産及びリース債務を連結貸借対照表上に認識しています。

## 2. 主要な会計方針の要約

### 1) 連結の方針及び関連会社に対する投資

連結財務諸表には当社、議決権の過半数所有の子会社及びASC 810のもと当社グループが主たる受益者となっている変動持分事業体の財務諸表が含まれています。重要な連結会社間の取引及び勘定残高は連結財務諸表においてすべて消去されています。

重要な影響力を行使しうる関連会社に対する投資は、持分法により会計処理しています。当社株主に帰属する当期純利益(損失)は、未実現内部利益を控除した、これらの会社の当年度の純利益(損失)に対する当社の持分額を含んでいます。なお、持分法適用会社の損益等の取込みには一定の期間の差異を認めています。

### 2) 見積りの使用

連結財務諸表を作成するために資産・負債及び収益・費用の計上並びに偶発資産・負債の開示において、種々の見積り及び仮定を前提としています。これらの見積り及び仮定には新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、生産体制については2020年7月までに回復すること、需要の減少傾向については1年以上継続すること等の前提を用いて検討した影響も考慮し、連結財務諸表作成日における入手可能な情報に基づく最善の見積り及び仮定を行っています。当社グループは連結財務諸表の作成に当たり、有形・無形の長期性資産、有価証券及びのれんの減損判定、受取債権及び繰延税金資産の回収可能性、不確実な税務ポジション、年金会計の測定、収益の認識並びにその他訴訟関連を含む引当金に係る仮定及び見積りが特に重要と認識しています。しかし、実際の結果は、それら見積りと異なる場合もあります。

### 3) 現金同等物

取得日から3ヶ月以内に満期日が到来するような流動性の高いすべての投資を現金同等物としています。

### 4) 外貨換算

現地通貨を用いる経済環境で営業活動を営む海外連結子会社及び関連会社の資産・負債項目は決算日の為替相場により、収益及び費用項目は期中平均為替相場によりそれぞれ換算し、発生する換算差損益はその他の包括利益(損失)累計額に含められ、資本の部の項目として計上されています。外貨建取引及び外貨建債権債務の換算から生じる為替差損益は、連結損益計算書上、その他の収益またはその他の費用に含めています。

### 5) 貸倒引当金

受取債権に対する貸倒引当金は貸倒の実績、滞留状況の分析及び個別に把握された回収懸念債権を総合的に勘案し計上されています。法的な償還請求を含め、すべての債権回収のための権利が行使されてもなお回収不能な場合に、当該受取債権の全部または一部は回収不能とみなされ、貸倒引当金が充当されます。

### 6) 投資有価証券及びその他の投資

投資有価証券は負債証券と持分証券から構成されています。当社グループは、負債証券を売却可能有価証券に分類し、公正価値で測定するとともに、税効果考慮後の未実現保有損益をその他の包括利益(損失)累計額に含めています。持分証券については、公正価値で測定するとともに、その変動を当期純損益に計上しています。市場価格のない持分証券は、減損損失控除後の取得価額に、同一発行体の同一または類似する投資に関する一般的な取引における観察可能な価格の変動を加減算する方法により評価しています。有価証券の売却に伴う実現損益は、売却時点の個別保有銘柄の平均原価に基づいています。

市場価格のないその他の投資は、取得原価で計上しています。

当社グループは、市場価格のない持分証券については減損の兆候の有無の判断において考慮する定性的評価により、公正価値の下落が認められる場合、その下落分について評価損を計上しています。また、負債証券及びその他の投資については、公正価値の下落が一時的でないか否かの評価を、市場価格の下落の程度とその期間、被投資会社の財政状態及び今後の見通し並びに当該有価証券の今後の保有方針等の観点から定期的に行っています。一時的でない公正価値の下落が発生している場合、その下落分について評価損を計上しています。

### 7) 棚卸資産



原材料並びに在庫販売目的の製品及び仕掛品は、取得原価あるいは正味実現可能価額のいずれが低い価額で計上されており、取得原価は主として平均法により算定されています。注文販売目的の製品及び仕掛品については取得原価あるいは予想実現可能価額のいずれが低い価額で計上されており、取得原価は累積製造原価により算定されています。

なお、製造期間が1年以上の長期契約に係るものも棚卸資産に含めています。

#### 8) 有形固定資産

有形固定資産(主要な改造、改良及び追加工事を含む。)は、取得原価により計上しています。有形固定資産の減価償却の方法は、主として定額法を採用しています。

見積耐用年数は、建物及び構築物が最短3年、最長60年、また、機械装置及びその他の有形固定資産が最短2年、最長20年です。なお、少額の改造改良費を含む維持修繕費は、発生時に費用処理されています。

#### 9) 長期性資産の減損

のれん及び耐用年数が確定できない無形資産を除く長期性資産について、資産の帳簿価額を回収できない可能性を示す事象や状況の変化が生じた場合には、割引前予想キャッシュ・フローに基づいて減損の有無を評価しています。当該資産の帳簿価額を回収できないと判定された場合は、公正価値に基づき評価損を計上しています。公正価値は、リスクに見合う割引率を用いて算出した予想キャッシュ・フローに基づいて測定されます。売却予定の長期性資産の場合、減損には売却費用も含まれます。売却以外の処分予定の長期性資産は、処分するまで保有かつ使用される資産として分類します。

#### 10) のれん及びその他の無形資産

のれん及び耐用年数が確定できない無形資産について、償却をしないかわりに少なくとも1年に一度は減損のテストを行っています。のれんは、報告単位に配分し、報告単位の帳簿価額の合計額が公正価値を上回っている場合、当該報告単位に割り当てられたのれんの総額を上限として、その上回る額を減損額として認識しています。当社グループは、各報告単位において、原則1月1日を減損テストの基準日としています。さらに、1年に一度の減損テストに加えて、事業環境の変化等による企業価値の下落を示唆する状況が発生した場合は、減損のテストを行います。

耐用年数が明らかな無形資産は、主として技術関連無形資産及びソフトウェアであり、それらは、契約期間または見積利用期間にわたり定額法により償却しています。

#### 11) 環境負債

環境浄化及びその他の環境関連費用に係る負債は、環境アセスメントあるいは浄化努力が要求される可能性が高く、かつ、現在の法律や科学技術からその費用を合理的に見積ることができる場合に認識されています。環境負債は、事態の詳細が明らかになる過程で、あるいは状況の変化によりその計上額が調整されます。その将来義務に係る費用は現在価値に割引かれていません。

#### 12) 法人税等

法人税等は、連結損益計算書上の継続事業からの税金等調整前当期純利益(損失)に基づき算定しています。繰延税金は、税務上と財務会計上の資産及び負債の金額に係る一時的差異等について、標準実効税率を用いて、税効果額を認識するために計上されます。税率の変更が繰延税金資産及び繰延税金負債に及ぼす影響は、当該変更に関する法律が成立した事業年度の損益として認識されません。評価性引当金は繰延税金資産に対するものであり、繰延税金資産が将来実現しない可能性が高い場合に計上されます。

当社グループは、税務上の見解が、税務当局による調査において50%超の可能性をもって認められる場合に、その財務諸表への影響を認識しています。税務ポジションに関連するベネフィットは、税務当局との合意により、50%超の可能性で実現される最大金額で測定されます。

#### 13) 未払退職及び年金費用

当社グループは、従業員を対象とした種々の退職金及び退職年金制度を有しています。退職金制度の改訂によって生じた過去勤務費用は、給付を受けると予想される従業員の平均残存勤務期間にわたって償却されます。また、予測給付債務または年金資産のいずれか大きい金額の10%を超える未認識の保険数理上の損益についても、給付を受けると予想される従業員の平均残存勤務期間にわたって償却されます。

14) 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益(損失)

基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益(損失)は、期中の加重平均発行済普通株式数に基づき計算されます。

15) 収益の認識

当社グループは、ASC 606「顧客との契約から生じる収益」を適用し、収益を認識しています。

当社グループは、標準量産品(照明器具、複合機、半導体等)、顧客仕様の建設型・製作型の注文製品(原子力発電システム、火力発電システム、公共インフラ、鉄道・産業システム等)、保守サービス等を主要な財またはサービスとして提供しており、約束した財又はサービスが顧客に移転し、顧客が財又はサービスの支配を獲得した時点、もしくは獲得するにつれて、収益を認識しています。また、収益は、顧客との契約において約束された対価からリベートなどを控除した金額で測定しています。

16) 工事損失引当金

長期契約に係る損失の発生が明らかになった時点で、当該損失の金額に対して工事損失引当金が計上されます。

17) 物流費用

当社グループの2018年度及び2019年度の販売費及び一般管理費に含まれる物流費用は、それぞれ40,042百万円及び35,899百万円です。

18) 金融派生商品

当社グループは、外国為替レート及び金利のリスクを管理するため先物為替予約、金利スワップ契約、通貨スワップ契約及び通貨オプションを含む様々な金融派生商品等を利用しています。また、当社グループの方針は投機目的及びトレーディング目的の金融派生商品の保有または発行を禁止しています。これらの金融派生商品の詳細については、注記20.にて開示しています。

当社グループは先物為替予約、金利スワップ契約、通貨スワップ契約及び通貨オプションといったすべての金融派生商品を、連結財務諸表上公正価値で計上しています。金融派生商品の公正価値の変動は、公正価値ヘッジあるいはキャッシュ・フローヘッジのいずれに該当するかに従い、損益、もしくはその他の包括利益(損失)累計額として資本の部に計上されます。公正価値ヘッジとして処理される金融派生商品の公正価値の変動は、ヘッジされたリスクに関連するヘッジ対象項目の公正価値の変動部分とともに、損益に計上されます。キャッシュ・フローヘッジとして処理される金融派生商品の公正価値の変動は、税効果考慮後でその他の包括利益(損失)累計額に計上されま

す。

また、当社グループは、在外事業体に対する投資にかかる為替変動リスクのヘッジを目的として、先物為替予約や外貨建借入金を利用しています。在外事業体に対する投資にかかる為替変動のリスクを回避するためにヘッジ手段として指定された金融派生商品等から生じる為替差損益については、ヘッジ指定及び有効性の評価を行いヘッジの効果が認められる範囲内(ヘッジが有効である範囲内において)で外貨換算調整額の一部として、その他の包括利益(損失)に含めて表示しています。ヘッジのうち、ヘッジ効果が認められない部分(ヘッジが有効と認められない部分)については損益に計上しています。そして在外事業体に対する投資の全部または一部が売却された時、もしくは清算時などにも損益に計上されます。

## 19) リース

当社グループは、契約の開始時に、契約がリース又はリースを含んだものであるのかどうかを判定しています。契約が特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転する場合には、当該契約はリースであるか又はリースを含んでいると判定しています。

当社グループは、リース又はリースを含んだものである契約のうち、建物及び車両運搬具以外のリースについては、非リース構成部分を分離せずに、リース構成部分と非リース構成部分を単一のリース構成部分として会計処理することを選択しています。

リース期間は、リースの解約不能期間にリースを延長するオプションの対象期間(当社グループが当該オプションを行使することが合理的に確実である場合)、リースを解約するオプションの対象期間(当社グループが当該オプションを行使しないことが合理的に確実である場合)及び貸手が行使することができる、リースの延長もしくは解約オプションの対象期間を加えて決定しています。

借手側のリース契約において、原資産の所有に伴うリスクと経済価値のほとんどすべてを借手に移転する場合にはファイナンス・リースに分類し、それ以外の場合にはオペレーティング・リースに分類しています。

使用権資産及びリース債務は、リース開始日に認識しています。

使用権資産は取得原価で当初測定し、次のもので構成されています。

- ・リース債務の当初測定の金額
- ・開始日以前に支払ったリース料から、受け取ったリース・インセンティブを控除したもの
- ・借手に発生した当初直接コスト
- ・リースの契約条件で要求されている原資産の解体及び除去、原資産の敷地の原状回復又は原資産の原状回復の際に借手に生じるコストの見積り

リース債務は、リース開始日時時点で支払われていないリース料を割り引いた現在価値で当初測定しています。現在価値の算定のために用いる割引率として、貸手の計算利率を知り得る場合は当該利率とし、知り得ない場合は借手の追加借入利率を使用しています。

ファイナンス・リースの使用権資産の減価償却は、原資産の所有権をリース期間の終了時まで借手に移転する場合又は使用権資産の取得原価が購入オプションを借手が行使するであろうことを反映している場合を除き、使用権資産の耐用年数の終了時又はリース期間の終了時のいずれか短い方の期間にわたり定額法で計上しています。

オペレーティング・リースのリース費用は、リース期間にわたって定額法により費用として認識しています。

短期リースは、支払リース料をリース期間にわたって定額法により費用として認識しています。

## 20) 債権の譲渡

当社グループは受取手形及び売掛金を譲渡する証券化取引を行っています。これらの証券化取引がASC 860「譲渡及びサービス業務」(以下「ASC 860」という。)に規定される売却の要件を満たす場合には、金融資産の譲渡として処理され、譲渡された債権は、連結貸借対照表から除外されません。

## 21) 資産の除却債務

当社グループは、資産除却債務が発生した期に公正価値で認識しています。資産除却債務の公正価値は関連する資産の帳簿価額を増加させます。その後、その帳簿価額はその資産の耐用年数にわたって償却されます。計上された負債は除却債務が解消するまで、貨幣の時間的価値に基づき時間の経過とともに増加します。負債計上額は、認識後、除却債務の見積りの変更と時間の経過に伴う増加により調整されます。

## 22) 新会計基準の適用

2016年2月に、米国財務会計基準審議会は、Accounting Standards Updates(以下「ASU」という。)2016-02「リース」(以下「ASU 2016-02」という。)を発行しました。ASU 2016-02は、オペレーティング・リースに分類される借手側のリース契約において、一部例外を除いて、使用権資産及びリース債務を連結貸借対照表上に認識することを要求しています。当社グループは、2019年4月1日より開始する第1四半期連結会計期間から、ASU 2016-02を適用し、適用開始の累積的影響は適用開始日の利益剰余金の期首残高の修正として認識しました。また、基準適用日に既に終了し

ている、もしくは存在するリース契約に対し、リースに該当するか否かの検討、リース分類、直接コストの資産化について再評価しないという一連の免除措置を適用するほか、短期リースの例外措置を適用しました。この結果、2019年4月1日現在における使用権資産は174,005百万円、リース債務は176,825百万円であり、連結貸借対照表においては、固定資産及び負債に含めて開示しています。なお、期首利益剰余金及びその他の損益項目、連結キャッシュ・フロー計算書に与える影響は重要ではありません。

23) 最近公表された会計基準

該当事項はありません。

24) 組替再表示

前連結会計年度の連結財務諸表については、当連結会計年度の表示方法に合わせて組み替えて表示しています。

## 3. 非継続事業

## ウェスチングハウスグループにおける原子力事業

当社は、2017年3月29日付「当社海外連結子会社ウェスチングハウス社等の再生手続の申立について」において公表したとおり、従来セグメントにおけるエネルギーシステムソリューションに含めて報告していましたウェスチングハウスエレクトリックカンパニー社(以下「WEC」という。)及び米国関係会社並びに米国外の事業会社群の持株会社である東芝原子力エネルギーホールディングス(英国)社(上記会社群を以下「申立対象会社」という。)が、米国時間2017年3月29日に米国連邦倒産法第11章に基づく再生手続を申し立てることを決議し、同日付でニューヨーク州連邦破産裁判所に申し立てました。またWECグループは、再生手続の開始により、当社の実質的な支配から外れるため、当社の連結子会社から外れました。

申立対象会社の米国連邦倒産法第11章の申し立ては、海外原子力(AP1000)事業のリスクを遮断することを目指す当社の方針にも合致しており、主要なビジネス・ラインの処分に該当し、当社グループの事業運営、財政状態及び経営成績等に重要な影響をもたらす戦略上の変更になります。そのため、ASC 205-20に従い、当該処分グループの経営成績を連結損益計算書において、非継続事業として区分表示しています。

非継続事業として組み替えて表示された当該処分グループの経営成績は以下のとおりです。

なお、2019年及び2020年の各3月31日時点において、連結貸借対照表に含まれる当該処分グループの資産・負債に重要性はありません。

経営成績	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
売上高及びその他の収益	40,301	
売上高		
その他の収益	40,301	
売上原価及び費用	2,219	
売上原価		
販売費及び一般管理費	2,219	
その他の費用		
非継続事業からの税金等調整前当期純利益	42,520	
非継続事業からの税金等調整前売却損	29,188	
法人税等		
非継続事業からの非支配持分控除前当期純利益	13,332	
非継続事業からの非支配持分に帰属する当期純損益(控除)		
非継続事業からの当社株主に帰属する当期純利益	13,332	

(注) 2018年度の「その他の収益」は、親会社保証に係る債務保証損失引当金及び貸倒引当金の戻入益、「販売費及び一般管理費」は、WECグループより営業債権の一部代金を受領したことに伴う貸倒引当金戻入額、「非継続事業からの税金等調整前売却損」は、エルシーコラテラルエスピーヴィ社の株式売却益5,937百万円及び東芝原子力エネルギーホールディングス(米国)社の株式売却損35,125百万円の合算になります。

継続事業となる当社グループと当該処分グループとの間に重要な継続的関与に該当する事項はありません。

非継続事業として組み替えて表示された当該処分グループの有形固定資産の減価償却費及び無形資産の償却費、資本的支出はありません。

## メモリ事業

当社は、従来セグメントにおけるデバイス&ストレージソリューションに含めて報告していましたメモリ事業のさらなる成長に必要な経営資源を確保し、併せて当社グループの財務体質を強化するため、メモリ事業についてマジョリティ譲渡を含む外部資本の導入を検討し、2017年4月1日には、当社の連結子会社である東芝メモリ㈱(以下「TMC」という。)が同事業を会社分割により承継しました。

2017年9月20日開催の取締役会において、当社は、ペインキャピタル社を軸とする企業コンソーシアムにより組成される買収目的会社である㈱Pangea(以下「譲受会社」という。)に対して、TMCの全株式を譲渡(以下「本件株式譲渡」という。)し、譲受会社との間で株式譲渡契約を締結する旨を決議し、同月28日に株式譲渡契約を締結しました。これらの決定は、当社グループの事業運営、財政状態及び経営成績等に重要な影響をもたらす戦略上の変更になります。そのため、ASC 205-20に従い、当該処分グループの経営成績を連結損益計算書において、非継続事業として区分表示しています。

当社は、必要な競争法当局の承認の取得等、本件株式譲渡実行の前提条件が全て充足されたことを譲受会社と確認し、2018年6月1日、本件株式譲渡は完了しました。譲渡価格は2兆3億円であり、譲渡に係る売却益として2018年度第1四半期において9,655億円を計上しました。本件株式譲渡とともに、当社は譲受会社に普通株式1,096億円、転換型優先株式2,409億円の合計3,505億円を再出資しています。また、当社は、譲受会社がTMCの株式購入資金等を調達するために金融機関と締結する借入契約に関して、当社が保有する譲受会社の全株式を担保として金融機関に対して差し入れました。その結果、譲渡以前までTMCは、当社の完全子会社でしたが、譲受会社及びTMCは2018年6月1日から新たに持分比率40.2%の持分法適用会社となりました。普通株式は持分法投資として、転換型優先株式は容易に算定可能な公正価値がない持分証券に区分しています。また、上記譲渡価格は、本件株式譲渡契約に基づき当社が譲受会社に通知した2018年5月末日におけるTMCの推定純負債額、推定運転資本額、推定累積設備投資額を用いて、本件株式譲渡契約において当事者間で合意していた各想定額との差額を調整して算出されたものです。2018年9月に、当社と譲受会社は、推定額と実績額との間の差額を確認し、最終譲渡価格を算出のうえ、上記譲渡価格との差額を精算し、2018年度第2四半期において譲渡に係る売却益として47億円を追加計上しました。

2018年8月1日付で譲受会社はTMCを吸収合併し、会社名を東芝メモリ㈱に変更し、さらに、2019年3月1日付で東芝メモリ㈱を株式移転完全子会社とする単独株式移転を行い、新会社として東芝メモリホールディングス㈱を発足させました。

当社は、2019年5月31日、㈱三井住友銀行、㈱三菱UFJ銀行、㈱みずほ銀行及び三井住友信託銀行㈱との間で、東芝メモリホールディングス㈱の金融機関に対する借入金等の債務を担保するため、東芝メモリホールディングス㈱の株式を担保に供する旨の契約を締結し、2019年6月17日に差し入れを行いました。なお、本契約の締結にあたり、東芝メモリ㈱の金融機関に対する借入金等の債務を担保するために締結した契約を解約しています。

2019年10月1日付で東芝メモリ㈱はキオクシア㈱に、東芝メモリホールディングス㈱はキオクシアホールディングス㈱に、それぞれ商号変更をしました。

非継続事業として組み替えて表示された当該処分グループの経営成績(継続事業となる当社グループとの取引消去前)は以下のとおりです。2019年度の経営成績には、本件株式譲渡契約に基づき、キオクシア㈱に対して当社が補償した補償費用138億円が含まれています。本件株式譲渡契約には、表明保証の違反、米国国際貿易委員会による調査、一定の訴訟等及びあらかじめ規定された一定の相手方との間の特許ライセンス契約等に起因した損失、その他契約に定める条件に従い当社が補償義務を負うことが規定されています。

なお、2019年及び2020年の各3月31日時点において、連結貸借対照表に含まれる当該処分グループの資産・負債に重要性はありません。

経営成績	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
売上高及びその他の収益	191,246	
売上高	189,387	
その他の収益	1,859	
売上原価及び費用	122,695	13,794
売上原価	92,613	
販売費及び一般管理費	9,830	
その他の費用	20,252	13,794
非継続事業からの税金等調整前当期純利益(損失)	68,551	13,794
非継続事業からの税金等調整前売却益	970,237	
法人税等	11,092	
非継続事業からの非支配持分控除前当期純利益(損失)	1,027,696	13,794
非継続事業からの非支配持分に帰属する当期純損益(控除)	1	
非継続事業からの当社株主に帰属する当期純利益(損失)	1,027,697	13,794

(注) 2018年度の経営成績には、4月1日から5月31日までの2か月累計の経営成績が含まれており、また補償費用155億円が「その他の費用」に含まれています。

2017年4月1日における当社メモリ事業に係る会社分割は、外部資本導入を視野に実施したものであり、完全支配関係の継続が見込まれないことから、税務上の適格要件を満たさず、非適格分割として取り扱われます。非適格分割の場合、分割時の時価による譲渡がなされたものとして扱われ、時価と帳簿価額との差額は譲渡損益として課税対象になります。株式譲渡契約締結に伴い、当該会社分割に係る承継資産・負債の時価が確定し、2017年度に税金費用を計上した一方、当該非適格分割に係る繰延税金資産に対して評価性引当金を計上していました。その結果、会計上は2018年度に売却益を認識するものの、税務上は2017年度の会社分割時にメモリ事業の時価と帳簿価額との差額の譲渡益に対して税額を認識済みのため、2018年度における法定実効税率30.6%とメモリ事業の税金費用・税金等調整前当期純利益との間に大きな差異が生じています。

キオクシアグループの持分法適用会社への異動後の期間における経営成績は以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
税金等調整前純損失	721	236,452
当期純利益(損失)	8,106	165,826
当社に帰属する持分法による投資利益(損失)	3,259	66,662

(注) キオクシア(株)は、TMCの支配獲得日(2018年6月1日)における公正価値を基礎とした、取得金額の配分手続(Purchase Price Allocation)を進めていましたが、2018年度に完了しました。

継続事業となる当社グループは、2018年6月1日の譲渡完了後、キオクシアグループに対して製品の販売やブランドの供与等を行っている一方、当該グループから製品の仕入を行っています。譲渡完了以降の当該グループとの継続的関与に関する取引金額は以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
売上高及びその他の収益	121,053	138,122
売上原価及び費用	111,806	31,098
売掛金及び未収入金の回収	173,711	139,163
支払手形及び買掛金の支払	112,927	46,974

非継続事業として組み替えて表示された当該処分グループの有形固定資産の減価償却費及び無形資産の償却費、資本的支出は以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
有形固定資産の減価償却費及び 無形資産の償却費		
資本的支出	37,579	



## 4. 公正価値の測定

ASC 820「公正価値測定」は、公正価値を、市場参加者との通常の取引において、資産の売却の対価として受け取る価格、または負債の移転の対価として支払われるであろう価格と定義しています。また、公正価値測定に使用するインプットは、その内容に応じてレベル1からレベル3までの優先順位が以下のとおり設定されています。

- レベル1 - 活発な市場における同一の資産または負債の市場価格
- レベル2 - 活発な市場における類似した資産または負債の市場価格  
活発でない市場における同一または類似した資産または負債の市場価格  
観察可能な市場価格以外のインプット  
関係関係またはその他の手法による観察可能な市場データに基づいたインプット
- レベル3 - 観察可能な市場データによる裏付けがない観察不能なインプット

## 継続的に公正価値により評価される資産及び負債

2019年及び2020年の各3月31日現在において、継続的に公正価値により評価される資産及び負債の内容は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2019年3月31日現在			合計
	レベル1	レベル2	レベル3	
資産：				
投資有価証券：				
持分証券	32,636	115		32,751
負債証券		2,558	0	2,558
金融派生商品：				
先物為替予約		819		819
通貨スワップ契約		0		0
資産合計	32,636	3,492	0	36,128
負債：				
金融派生商品：				
先物為替予約		1,015		1,015
金利スワップ契約		590		590
負債合計		1,605		1,605

(単位：百万円)

	2020年3月31日現在			合計
	レベル1	レベル2	レベル3	
資産：				
投資有価証券：				
持分証券	27,707	133		27,840
負債証券		3,520	0	3,520
金融派生商品：				
先物為替予約		950		950
通貨スワップ契約		0		0
資産合計	<u>27,707</u>	<u>4,603</u>	<u>0</u>	<u>32,310</u>
負債：				
金融派生商品：				
先物為替予約		1,792		1,792
金利スワップ契約		307		307
負債合計		<u>2,099</u>		<u>2,099</u>

#### 投資有価証券

レベル1には市場性のある有価証券が含まれ、これらは十分な取引量と頻繁な取引のある活発な市場における市場価格により公正価値を評価しています。レベル2には公債、投資信託及びレベル1に比べ取引量の少ない市場に上場している有価証券が含まれ、これらは活発でない市場における市場価格により公正価値を評価しています。また、レベル3には社債が含まれ、これらは測定日において市場が活発でないため、観察不能なインプットにより公正価値を評価しています。

#### 金融派生商品

金融派生商品には主に為替予約や金利スワップ等が含まれ、レベル2に分類しています。これらは、外国為替レート及びLIBOR等の観察可能な市場データを利用して公正価値を評価しています。

2018年度及び2019年度において、レベル3に分類された継続的に公正価値により評価される資産の変動額は以下のとおりです。

	(単位：百万円)
	2018年度
	投資有価証券
期首残高	1,201
損益合計(実現または未実現)：	
利益(損失)：	
その他の費用	1
購入	
売却	
発行	
決済	200
レベル3からの移動	1,000
期末残高	0

	(単位：百万円)
	2019年度
	投資有価証券
期首残高	0
損益合計(実現または未実現)：	
利益(損失)：	
購入	
売却	
発行	
決済	
期末残高	0

2018年度及び2019年度において、レベル3に分類された継続的に公正価値により評価される資産の内容は、社債です。2018年度において、観察可能な市場データが利用可能となったため、公社債の一部がレベル3から移動しました。

## 非継続的に公正価値により評価される資産及び負債

2018年度及び2019年度において、非継続的に公正価値により評価される資産の内容及び認識した損失額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2018年度				減損損失
	公正価値			合計	
	レベル1	レベル2	レベル3		
資産：					
保有目的長期性資産			0	0	6,572
のれん		7,943		7,943	9,838
資産合計		7,943	0	7,943	16,410

(単位：百万円)

	2019年度				減損損失
	公正価値			合計	
	レベル1	レベル2	レベル3		
資産：					
保有目的長期性資産			0	0	3,838
資産合計			0	0	3,838

2018年度及び2019年度において減損損失を計上した長期性資産は、資産から生み出される将来予想割引キャッシュ・フローによる観察不能なインプットにより公正価値を評価しているため、レベル3に分類しています。減損損失を計上した長期性資産については注記16.に記載しています。

2018年度において減損損失を計上したのれんは、活発な市場における市場価格を基礎とした株式市価法及び類似会社比較法により公正価値を評価しているため、レベル2に分類しています。減損損失を計上したのれんについては注記9.に記載しています。

2018年度に認識した減損損失は、連結損益計算書上、売上原価及びのれん減損損失に含めています。

2019年度に認識した減損損失は、連結損益計算書上、売上原価に含めています。

## 5. 投資有価証券及びその他の投資

2019年及び2020年の各3月31日現在における売却可能有価証券に分類された負債証券の取得価額、未実現保有総利益及び総損失並びに公正価値の総額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

2019年3月31日現在				
	取得価額	未実現保有総利益	未実現保有総損失	公正価値
負債証券	2,500	58		2,558
	2,500	58		2,558

(単位：百万円)

2020年3月31日現在				
	取得価額	未実現保有総利益	未実現保有総損失	公正価値
負債証券	3,500	63	43	3,520
	3,500	63	43	3,520

2019年及び2020年の各3月31日現在において、負債証券の主な内容は公社債及び投資信託です。

2020年3月31日現在において、売却可能有価証券に分類された負債証券の満期別内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	取得価額	公正価値
1年以内		
1年超5年以内		
5年超10年以内	3,500	3,520
10年超	0	0
	3,500	3,520

2018年度及び2019年度における、連結貸借対照表の投資有価証券及びその他の投資に含まれている持分証券に係る実現利益及び未実現利益(損失)は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2018年度	2019年度
持分証券の当期の利益(損失)	3,681	3,341
持分証券の売却による当期の実現利益(控除)	816	1,497
3月31日現在保有している持分証券の未実現利益(損失)	4,497	4,838

2019年3月31日及び2020年3月31日現在における容易に算定可能な公正価値がない市場性のない持分証券に対する投資額は、それぞれ279,291百万円及び281,147百万円です。なお、これらの投資額には、キオクシアホールディングス(株)への再出資により取得した転換型優先株式の投資額が含まれています。

2018年度及び2019年度において、減損または観察可能な価格の変動に重要性はありません。

## 6. 証券化取引

当社グループは受取手形及び売掛金を譲渡する証券化取引を行っています。これらの証券化取引は、譲渡債権に対する支配が買主に移るため、ASC 860に従い、金融資産の譲渡として処理されます。従って、譲渡された債権は、連結貸借対照表から除外されています。

これらの譲渡に関連する損失は、2018年度及び2019年度において、それぞれ158百万円及び7百万円です。

譲渡後においても当社グループは当該債権に関する回収事務業務及び繰り延べられた売却代金を留保しています。関連する回収サービス業務資産及び負債は、当社グループの財政状態において重要ではありません。繰り延べられた売却代金の譲渡時点の公正価値は、回収不能債権の見積り、債権の平均回収期間及び割引率を含む経済的仮定を元に決定され、レベル3に分類されます。

2018年度及び2019年度において発生した証券化取引に関する銀行または銀行に関連する特別目的会社とのキャッシュ・フローの要約は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2018年度	2019年度
新規証券化による収入	109,411	15,100
延滞債権及び不適格債権の買戻し	8	

2019年及び2020年の各3月31日現在並びに2018年度及び2019年度における未回収及び貸倒金額並びに証券化された債権の内容は、以下のとおりです。これらの債権のうち、2019年及び2020年の各3月31日現在における繰り延べられた売却代金はそれぞれ9,478百万円及び9,625百万円であり、受取手形または未収入金として計上されています。

(単位：百万円)

	債権の元本		期日を90日以上経過した債権の元本		貸倒額	
	3月31日現在		3月31日現在		2018年度	2019年度
	2019年	2020年	2019年	2020年		
売掛金及び契約資産	974,290	936,828	29,651	19,488	240	251
受取手形	93,096	74,222		27	8	11
管理されている ポートフォリオの合計	1,067,386	1,011,050	29,651	19,515	248	262
証券化された債権	24,062	11,822				
債権合計	1,043,324	999,228				

## 7. 棚卸資産

2019年及び2020年の各3月31日現在における棚卸資産の内容は以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2019年3月31日現在	2020年3月31日現在
製品	168,888	180,863
仕掛品		
長期契約	78,407	73,525
その他	140,226	130,367
原材料	81,357	97,572
	468,878	482,327
	468,878	482,327

## 8. 関連会社に対する投資

2020年3月31日現在において、持分法が適用されている主な関連会社とその持分割合は、キオクシアホールディングス(株)(40.2%)、東芝三菱電機産業システム(株)(50.0%)、広東美的制冷社(20.0%)、広東美芝コンプレッサー社(40.0%)、大連東芝機車電気設備社(50.0%)です。

持分法が適用されている関連会社の要約財務情報は以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2019年3月31日現在	2020年3月31日現在
流動資産	2,194,432	1,991,820
有形固定資産を含むその他の資産	2,210,277	2,368,598
資産合計	4,404,709	4,360,418
流動負債	1,674,197	1,529,635
固定負債	1,402,909	1,713,680
資本	1,327,603	1,117,103
負債及び資本合計	4,404,709	4,360,418
	4,404,709	4,360,418
	2018年度	2019年度
売上高	2,589,038	2,229,506
当期純利益(損失)	77,290	143,421

2019年3月31日現在の資産、負債にはキオクシアグループの資産2,676,540百万円、負債1,809,038百万円が含まれています。2020年3月31日現在の資産、負債にはキオクシアグループの資産2,862,169百万円、負債2,185,568百万円が含まれています。また、2018年度の当期純利益にはキオクシアグループの当期純利益8,106百万円が含まれています。2019年度の当期純損失にはキオクシアグループの当期純損失165,826百万円が含まれています。

持分法が適用されている関連会社との取引高及び債権債務残高の総額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2018年度	2019年度
売上高	182,026	202,307
仕入高	126,552	65,567
受取配当金	6,021	8,168
	2019年3月31日現在	2020年3月31日現在
受取手形及び売掛金	64,333	58,319
未収入金	3,746	4,293
前渡金	227	6
支払手形及び買掛金	35,190	13,805
未払金	7,711	19,403
前受金	3,954	2,214

## 9. のれん及びその他の無形資産

当社グループは、ASC 350に従い、のれんについて減損テストを行った結果、2018年度において、デバイス&ストレージソリューション部門に帰属するのれんについて減損損失9,838百万円を計上しました。これは当社の連結子会社である(株)ニューフレアテクノロジーの株価が大幅に下落した結果、当該報告単位の公正価値が帳簿価額を下回ったことによります。公正価値は、株式市価法及び類似会社比較法によって測定しており、測定日は12月末日です。

なお、2019年度において減損は認識していません。

当社グループは、2018年度及び2019年度において、のれん以外の無形資産について減損損失を計上しています。のれん以外の無形資産の減損損失については、注記16. にて開示している金額に含まれています。

2019年及び2020年の各3月31日現在におけるのれん以外の無形資産の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2019年3月31日現在			2020年3月31日現在		
	取得価額	償却累計額	帳簿価額	取得価額	償却累計額	帳簿価額
<b>償却無形資産</b>						
ソフトウェア	192,714	165,413	27,301	194,972	159,964	35,008
技術ライセンス料	179	152	27	199	175	24
技術関連無形資産	31,474	20,154	11,320	31,421	23,288	8,133
顧客関連無形資産	18,650	10,207	8,443	18,186	10,939	7,247
その他	51,371	42,277	9,094	52,034	41,296	10,738
合計	294,388	238,203	56,185	296,812	235,662	61,150
<b>非償却無形資産</b>						
ブランドネーム			1,528			1,328
その他			407			405
小計			1,935			1,733
合計			58,120			62,883



2019年度に取得した無形資産のうち、主なものはソフトウェア16,491百万円です。2019年度に取得したソフトウェアの加重平均償却期間は約5.0年です。

2018年度及び2019年度における償却無形資産の加重平均償却期間は、それぞれ約6.6年及び約6.7年です。

2018年度及び2019年度における償却無形資産の償却費は、それぞれ13,701百万円及び14,898百万円です。2020年3月31日現在において、連結貸借対照表に計上されている償却無形資産に係る今後5年間の償却予定額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

年度	2020年3月31日現在
2020年度	16,520
2021年度	11,855
2022年度	7,886
2023年度	6,175
2024年度	4,345

のれんとは買収価額が取得純資産の公正価値を超過する金額です。2018年度及び2019年度におけるのれんの帳簿価額の変動は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2018年度	2019年度
期首残高	67,162	58,475
減損損失	9,838	-
外貨換算調整額	1,151	1,681
期末残高	58,475	56,794

2019年及び2020年の各3月31日現在におけるのれんは、ビルソリューション部門にそれぞれ11,223百万円及び10,905百万円、リテール&プリンティングソリューション部門にそれぞれ35,656百万円及び34,546百万円配分されています。その他は主にデバイス&ストレージソリューション部門に配分されています。

2019年及び2020年の各3月31日現在におけるのれんの減損損失累計額はそれぞれ46,514百万円及び43,943百万円です。

## 10. 社債、短期及び長期借入金

2019年及び2020年の各3月31日現在における短期借入金の内容は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2019年3月31日現在	2020年3月31日現在
当座借越を含む銀行等からの借入金 (2019年3月31日現在：加重平均利率1.65% 2020年3月31日現在：加重平均利率1.65%)		
担保附	19,000	
無担保	7,991	13,339
	26,991	13,339

これらの借入をしている大部分の銀行と当社グループは取引約定を締結しています。これらの取引約定は、「現在あるいは将来の借入に関して当社グループは銀行の要求があれば直ちに担保(それらの銀行に対する預金を含む。)を提供し、または保証人をたて、さらに、約定その他によって提供された担保はその銀行に対する一切の債務に充当することができる」旨の規定を含んでいます。

2020年3月31日現在において、当社グループの短期資金調達のためのコミットメントライン契約に基づく未使用融資枠残高は258,000百万円です。これらのコミットメントライン契約に基づく融資枠は2023年3月に期限が到来します。

2019年及び2020年の各3月31日現在における社債及び長期借入金の内容は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2019年 3月31日現在	2020年 3月31日現在
銀行等からの借入金 (2019年3月31日現在： 返済期限 2019年～2030年、加重平均利率0.98%、 2020年3月31日現在： 返済期限 2020年～2039年、加重平均利率0.57%)		
担保附	151,360	1,280
無担保	185,185	180,388
円建社債 (2019年3月31日現在： 償還期限 2019年～2020年、利率0.57%～1.68% 2020年3月31日現在： 償還期限 2020年 利率1.06%～1.68%)		
担保附		
無担保	59,978	29,997
ファイナンス・リース債務	11,165	11,399
	407,688	223,064
減算 1年以内に期限の到来する額	330,753	49,310
	76,935	173,754

2019年3月31日現在における長期借入金には、180,000百万円の劣後特約付ローンが含まれていません。

2019年及び2020年の各3月31日現在における社債及び長期借入金(ファイナンス・リース債務を除く。)の年度別返済または償還予定額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

年度	2019年3月31日現在	2020年3月31日現在
2019年度	325,485	
2020年度	37,579	44,317
2021年度		519
2022年度	5,000	59,611
2023年度	6,000	4,363
2024年度以降	22,481	
2024年度		99,896
2025年度以降		2,962
合計	396,545	211,668

当社グループは、株式会社みずほ銀行、株式会社三井住友銀行及び三井住友信託銀行株式会社その他の取引金融機関に対し、2017年4月28日付で締結した担保権設定契約に基づき、当社グループが保有する上場株式を、上記取引金融機関からの借入金等の一部に対する担保として差し入れていました。2019年3月31日現在における担保差し入れ資産の帳簿価額は、投資有価証券及びその他の投資25,374百万円並びに連結消去されている連結子会社株式76,025百万円です。

その後、当該担保権設定契約について、取引金融機関との間で担保を解除する旨の合意がなされたことから、2019年10月18日付で担保設定は解除されました。

2020年3月31日現在における借入金に対する担保差し入れ資産について重要性のあるものではありません。

## 11. 未払退職及び年金費用

当社及び一部の子会社を退職した従業員は、通常、退職手当金規程により退職時まで付与されたポイント、勤続年数、退職事由によって算定される退職金を、一時金または年金で受取る資格を有します。当社及び一部の子会社の退職金については、引当金の計上及び確定給付企業年金制度による年金基金の積立が行われています。

当社及び一部の日本の子会社は年金制度について、2011年1月に従来の確定給付企業年金制度を労使の合意を得た後に改定し、2011年4月よりキャッシュ・バランス・プランを導入しました。これは対象者の年金について、給与水準及び毎年の市場金利等を考慮して計算した金額を、対象者ごとに積立を行う制度です。これらの年金制度への拠出額は、日本の法人税法に規定される損金算入範囲を限度として行われ、年金資産は退職金要支給額を十分賄うように積立てられ運用されています。また、従業員の定年後のライフプラン支援及び退職給付の多様なニーズへの対応を目的として、当社及び一部の日本の子会社を対象に、2015年10月1日付けで確定拠出年金制度を導入しました。本制度では、従来の退職一時金のうち将来積立分の一部を確定拠出年金とし、従業員個人で積立金を運用します。

なお、以下の数値には非継続事業となったメモリ事業の影響額が含まれています。

2018年度及び2019年度における予測給付債務及び年金資産の変動額と積立状況は以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
予測給付債務の変動		
予測給付債務の期首残高	1,435,536	1,338,364
勤務費用	40,947	39,483
利息費用	7,924	6,114
従業員の拠出	179	72
制度改正		1,805
保険数理上の損失( 収益)	20,406	19,560
給付額	74,634	74,989
連結範囲の異動等	92,182	
縮小・清算	303	728
外貨換算調整額	491	204
予測給付債務の期末残高	1,338,364	1,290,357
年金資産の変動		
年金資産の公正価値期首残高	948,811	903,877
年金資産の実際運用収益( 損失)	11,421	28,187
事業主の拠出	31,822	32,856
従業員の拠出	179	72
給付額	46,859	48,973
連結範囲の異動等	41,968	
縮小・清算		728
外貨換算調整額	471	192
年金資産の公正価値期末残高	903,877	858,725
積立状況	434,487	431,632

(注) 2018年度における連結範囲の異動等の主なものは、東芝メモリグループ及び東芝クライアントソリューションの売却に伴う影響額を示しています。

2019年及び2020年の各3月31日現在における連結貸借対照表上の認識額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2019年 3月31日現在	2020年 3月31日現在
未払退職及び年金費用	434,487	431,632

2019年及び2020年の各3月31日現在におけるその他の包括損失累計額上の認識額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2019年 3月31日現在	2020年 3月31日現在
未認識の保険数理上の損失	424,465	430,735
未認識の過去勤務費用	10,394	6,226
	<u>414,071</u>	<u>424,509</u>

2019年及び2020年の各3月31日現在における累積給付債務は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2019年 3月31日現在	2020年 3月31日現在
累積給付債務	1,307,001	1,211,675

2018年度及び2019年度における期間純退職及び年金費用の内容は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2018年度	2019年度
期間純退職及び年金費用の構成項目		
勤務費用	40,947	39,483
予測給付債務に対する利息費用	7,924	6,114
年金資産の期待収益	21,243	21,307
過去勤務費用償却額	3,005	2,359
認識された保険数理上の損失	20,965	23,362
縮小・清算による影響額等	303	248
期間純退職及び年金費用	<u>45,891</u>	<u>45,541</u>

(注) 2018年度における期間純退職及び年金費用には、非継続事業となったメモリ事業の影響が720百万円含まれていません。

2018年度及び2019年度のその他の包括利益(損失)における年金資産と予測給付債務のその他の変化は、以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
保険数理上の損失の当期発生額	30,228	29,942
認識された保険数理上の損失	20,965	23,362
制度改正による過去勤務費用の発生額		1,805
過去勤務費用償却額	3,005	2,359
	12,268	10,744

2020年度における過去勤務費用及び保険数理上の損失の償却予想額は、以下のとおりです。

	(単位：百万円)
	2020年度
過去勤務費用	983
保険数理上の損失	24,933

当社グループは、2020年度において、キャッシュ・バランス・プランを含む確定給付型年金制度に21,022百万円の拠出を見込んでいます。

予想将来給付額は、以下のとおりです。

	(単位：百万円)
年度	2020年3月31日現在
2020年度	70,033
2021年度	75,781
2022年度	78,782
2023年度	82,446
2024年度	83,589
2025年度～2029年度計	411,102

2019年及び2020年の各3月31日現在における退職給付債務並びに各年度の期間純退職及び年金費用算定に使用した前提条件の加重平均値は以下のとおりです。

	2019年3月31日現在	2020年3月31日現在
割引率	0.5%	0.6%
昇給率	3.2%	3.1%
	2018年度	2019年度
割引率	0.6%	0.5%
長期期待運用収益率	2.4%	2.4%
昇給率	3.5%	3.2%

当社グループは、年金資産の目標ポートフォリオ及び資産別長期期待収益率並びに過去の運用実績を考慮して長期期待運用収益率を設定しています。

当社グループの投資政策は、加入員・受給者等に対する年金給付等を将来にわたり確実に行うため、許容されるリスクの下で、必要とされる総合収益を長期的に確保することを目的としています。中長期的な観点で最適な資産の組み合わせである基本資産配分を策定し、リバランス等によりその構成割合を維持していくことによりリスク管理を行い、長期期待運用収益を達成するように投資しています。現在の資産別投資目標比率は、資産全体の25%以上を持分証券にて運用し、かつ、全体の70%以上を持分証券、負債証券及び生保一般勘定にて運用することです。

持分証券は、主に証券取引所に上場されている株式であり、投資対象企業の経営内容について精査し、業種、銘柄等適切な分散投資を行っています。負債証券は主に国債、公債及び社債から構成されており、格付け、利率及び償還日等の発行条件を精査して、適切な分散投資を行っています。合同運用信託については、持分証券及び負債証券と同様の投資方針で行っています。ヘッジファンドは様々な投資顧問先及び投資戦略に従って、適切な分散投資を行っています。不動産は投資適格性、期待リターン等の投資条件を精査して、適切な分散投資を行っています。生保一般勘定は、一定の予定利率と元本が保証されています。

公正価値の測定に使用されるインプットの3つのレベルの区分については、注記4．に記載しています。当社グループの資産カテゴリー別の年金資産の公正価値は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2019年3月31日現在			合計
	レベル1	レベル2	レベル3	
現金及び現金同等物：	20,820			20,820
持分証券：				
国内株式	117,287			117,287
外国株式	74,036			74,036
合同運用信託		95,465		95,465
負債証券：				
国債	114,171			114,171
公債		976		976
社債		10,541		10,541
合同運用信託		167,862		167,862
その他資産：				
ヘッジファンド			151,229	151,229
不動産			74,099	74,099
生保一般勘定		78,828		78,828
その他資産		1,437		1,437
合計	326,314	352,235	225,328	903,877

- (注) 1．持分証券の合同運用信託は、上場株式を対象として約11%を国内株式、約89%を外国株式に投資をしています。
- 2．国債は、約87%を日本国債、約13%を外国国債に投資をしています。
- 3．負債証券の合同運用信託は、約25%を日本国債、約39%を外国国債、約36%をその他公債及び社債等に投資をしています。

(単位：百万円)

	2020年3月31日現在			合計
	レベル1	レベル2	レベル3	
現金及び現金同等物：	26,750			26,750
持分証券：				
国内株式	80,967			80,967
外国株式	42,648			42,648
合同運用信託		109,839		109,839
負債証券：				
国債	111,761			111,761
公債		939		939
社債		15,880		15,880
合同運用信託		164,067		164,067
その他資産：				
ヘッジファンド			138,384	138,384
不動産			79,859	79,859
生保一般勘定		85,610		85,610
その他資産		2,021		2,021
合計	262,126	378,356	218,243	858,725

- (注) 1. 持分証券の合同運用信託は、上場株式を対象として約10%を国内株式、約90%を外国株式に投資をしています。
2. 国債は、約90%を日本国債、約10%を外国国債に投資をしています。
3. 負債証券の合同運用信託は、約25%を日本国債、約34%を外国国債、約41%をその他公債及び社債等に投資をしています。

公正価値の階層は、安全性を区分するものではなく、公正価値を測定する際の時価を分類したものです。

レベル1に該当する資産は、主に株式や国債であり、十分な取引量と頻繁な取引のある活発な市場における市場価格により評価しています。レベル2に該当する資産は、主に持分証券や負債証券に投資をしている合同運用信託、社債及び生保一般勘定です。レベル2に該当する合同運用信託は運用機関により計算された純資産価値により評価しています。社債については、活発ではない市場における同一資産の市場価格により評価しています。生保一般勘定は契約に基づく価格により評価しています。レベル3に該当する資産は負債証券に投資をしている合同運用信託、ヘッジファンド及び不動産であり、これらは測定日において市場が活発でないため、観察不能なインプットにより公正価値を評価しています。



2018年度及び2019年度におけるレベル3に分類された公正価値で評価される年金資産の変動額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2018年度			合計
	合同運用信託	ヘッジファンド	不動産	
期首残高		171,624	59,615	231,239
実際運用収益：				
売却利益(損失)		4,790	4	4,786
保有利益(損失)		342	621	279
購入、発行及び決済		24,843	13,867	10,976
期末残高		151,229	74,099	225,328

(単位：百万円)

	2019年度			合計
	合同運用信託	ヘッジファンド	不動産	
期首残高		151,229	74,099	225,328
実際運用収益：				
売却利益(損失)		19,240	28	19,268
保有利益(損失)		18,768	439	18,329
購入、発行及び決済		13,317	5,293	8,024
期末残高		138,384	79,859	218,243

一部の子会社は健康保険と生命保険の制度を退職後の従業員に提供していますが、これらの制度は、当社の連結財務諸表に重要な影響を与えるものではありません。

2018年度及び2019年度における確定拠出年金費用は、それぞれ8,972百万円及び7,816百万円です。なお、これらの金額には非継続事業となったメモリ事業の影響額は含まれておりません。

## 12. 収益

当社グループは、原子力発電システム、火力発電システム、昇降機、照明器具、空調機器、公共インフラ、鉄道・産業システム、POSシステム、複合機、半導体、ハードディスク装置、デジタルソリューション等及びこれらに関連する保守サービス等を主要な財またはサービスとして提供しています。当社グループは、約束した財又はサービスが顧客に移転し、顧客が財又はサービスの支配を獲得した時点、もしくは獲得するにつれて、収益を認識しています。

標準量産品(半導体、複合機、POSシステム等)の販売による収益は、取引を裏づける契約等の証憑が存在し、製品の支配が顧客に移転した時点、つまり主として顧客に対する製品の引渡が完了した時点で、獲得が見込まれる対価で収益を認識しています。

顧客仕様の建設型・製作型の注文製品(原子力発電システム、火力発電システム、公共インフラ、鉄道・産業システム等)に係る収益は、獲得が見込まれる対価から作業の進捗に応じて収益を認識しています。ただし、完了までの信頼性のある原価、及び進捗度を合理的に見積ることができない場合には、支配の移転が完了するまで、発生コストを上限とした回収可能と判断される範囲内で収益を認識しています。

なお、据付が必要となる装置に係る収益は、原則として装置の製作と据付を一体の履行義務として識別し、装置の据付が完了し、顧客による動作確認の検収がなされるまでの期間にわたって収益を認識しています。

保守サービス等の役務による収益は、原則として本体とは別の履行義務として識別し、契約期間にわたり定額で認識するか、または役務の提供が完了した段階で認識しています。

主に標準量産品は、取引量や取引金額など取引の状況に応じて顧客にキャッシュバックを行うリベート等を付けて販売される場合があります。その場合の取引価格は、顧客との契約において約束された対価からリベート等の見積を控除した金額で算定しています。リベート等の変動対価は、不確実性が解消された時点において収益認識累計額の重要な戻し入れが生じない可能性が高い範囲で取引価格に含めています。

機器と保守サービス等のように複数の履行義務が含まれる契約においては、取引価格は独立販売価格の比率で配分しています。観察可能な価格が存在する場合には、その価格を独立販売価格とし、観察可能な価格が存在しない場合には見積独立販売価格に基づき配分しています。

なお、ASC 606「顧客との契約から生じる収益」で規定される実務上の便法を適用し、収益を認識した時点から支払までの期間が1年以内の場合には、支払額に対しては重要な金融要素の調整をしない方法を採用しています。

当社グループは主に顧客仕様の建設型・製作型注文製品の未請求債権を契約資産として認識し、連結貸借対照表の受取手形、売掛金及び契約資産並びに長期受取債権に含めて表示しています。2019年3月31日及び2020年3月31日現在における契約資産はそれぞれ281,334百万円及び278,921百万円です。

また、支配が顧客に移転する前に顧客から受領した対価については契約負債として認識し、連結貸借対照表の前受金及びその他の流動負債に含めて表示しています。2019年3月31日及び2020年3月31日現在における契約負債はそれぞれ314,746百万円及び279,905百万円であり、2019年3月31日現在の契約負債残高のうち158,761百万円を2019年度の収益として認識しています。

2020年3月31日現在で未充足(又は部分的に未充足)の履行義務に配分した取引価格の総額は1,884,876百万円であり、このうち概ね40%は1年以内に収益として認識すると予測しています。なお、当初の予想期間が1年以内の契約の残存履行義務の金額は含んでいません。

財又はサービス別及び地域別に細分化した収益については、注記29.に記載しています。

### 13．研究開発費

研究開発に係る支出は発生時に費用計上しています。2018年度及び2019年度における研究開発費の金額は、それぞれ167,481百万円及び158,946百万円です。

### 14．広告宣伝費

広告宣伝に係る支出は発生時に費用計上しています。2018年度及び2019年度における広告宣伝費の金額は、それぞれ8,517百万円及び6,720百万円です。

### 15．その他の収益及びその他の費用

米国産液化天然ガス(LNG)に係る事業の譲渡完了に伴う損失

2019年度において、米国産液化天然ガス(LNG)に係る事業について2019年8月30日(米国時間)に仏国エネルギーメジャーTotal S.A.のシンガポール子会社であるTotal Gas & Power Asia Private Limitedへの譲渡が完了したことに伴い、売却関連費用を含めた89,155百万円を損失として計上しています。

有価証券売却損

2018年度における有価証券売却損は8,000百万円です。これには東芝クライアントソリューション株式会社の株式売却損6,008百万円が含まれています。2019年度における有価証券売却損に重要性はありません。

東芝病院の譲渡益

2018年度において、東芝病院の譲渡益23,882百万円を計上しています。

英国における原子力発電所新規建設事業からの撤退に伴う損失

2018年度において、英国における原子力発電所新規建設事業からの撤退に伴う損失として、11,027百万円を計上しています。

### 16．長期性資産の減損

当社グループは事業の収益性の低下により、関連資産の減損損失を計上しました。2018年度においては、システムLSI事業について5,375百万円、水素エネルギー事業について1,197百万円の減損損失を計上し、2019年度においてはシステムLSI事業について3,838百万円の減損損失を計上しています。これらの減損損失は連結損益計算書上、売上原価に計上されています。

水素エネルギー事業の減損損失はエネルギーシステムソリューション部門に、システムLSI事業の減損損失はデバイス&ストレージソリューション部門に含まれています。

## 17. 法人税等

当社グループは所得に対して種々の租税が課せられますが、2018年度及び2019年度の標準実効税率は、それぞれ30.6%です。

2018年度及び2019年度において継続事業及び非継続事業に配分された税金費用の内訳は以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
継続事業：		
当年度分	30,793	19,423
繰延税金	15,241	15,697
	15,552	35,120
非継続事業：		
当年度分	8,314	-
繰延税金	2,600	-
	10,914	-
	26,466	35,120

連結損益計算書上の税金費用と継続事業からの税金等調整前当期純利益に標準実効税率を乗じて算定した金額の調整表は、以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
計算上の見積税金額	3,339	14,556
税額控除	2,562	3,080
損金不算入費用	9,622	2,749
評価性引当金純増減額	9,208	44,123
海外税率差異	8,241	8,145
海外子会社及び関連会社の 未分配利益に係る繰延税金負債 のれんの減損	3,008	17,976
不確実な税務ポジションに係る 未認識税務ベネフィットの減少	2,541	-
その他	-	8,167
税金費用	4,653	4,220
	15,552	35,120

2019年及び2020年の各3月31日現在における繰延税金資産及び繰延税金負債の主な内訳は以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2019年3月31日現在	2020年3月31日現在
<b>繰延税金資産：</b>		
棚卸資産	16,671	18,183
未払退職及び年金費用	34,282	12,606
税務上の繰越欠損金	151,933	211,387
年金負債調整額	115,020	115,102
未払費用	116,621	85,714
減価償却費及び償却費	60,123	47,427
株式評価減	51,567	39,316
オペレーティング・リース債務	-	42,251
その他	73,770	65,819
繰延税金資産総額	619,987	637,805
評価性引当金	518,209	508,236
繰延税金資産	101,778	129,569
	(単位：百万円)	
	2019年3月31日現在	2020年3月31日現在
<b>繰延税金負債：</b>		
有形固定資産	2,466	1,358
未実現有価証券評価益	5,629	3,791
海外子会社及び関連会社の未分配利益	21,171	19,942
のれん及びその他の無形資産	10,866	9,126
オペレーティング・リース使用権資産	-	42,359
その他	20,158	25,176
繰延税金負債	60,290	101,752
繰延税金資産純額	41,488	27,817

2018年度及び2019年度における評価性引当金の純増減額は、それぞれ18,683百万円の増加及び9,973百万円の減少です。

2018年度における繰延税金資産の回収可能性の見直しによる評価性引当金期首残高の減少額は24,834百万円です。2019年度における繰延税金資産の回収可能性の見直しによる評価性引当金期首残高の増加額は14,615百万円です。

当社グループの税務上の欠損金の翌期繰越額は、2020年3月31日現在において、法人税分594,291百万円及び地方税分1,086,879百万円であり、その大部分は2020年度から2029年度の間に控除可能期間が終了します。当社グループが法人税等を算定するにあたり使用した税務上の繰越欠損金は、2018年度及び2019年度において、法人税分でそれぞれ7,268百万円及び5,412百万円、地方税分でそれぞれ4,764百万円及び10,291百万円です。

2018年度及び2019年度における税金費用に含まれる繰越欠損金の使用による便益額は、それぞれ2,469百万円及び1,764百万円です。

繰越欠損金及び他の一時的差異に係る繰延税金資産の実現可能性は、繰越欠損金を抱える当社グループが繰越欠損金の繰越期限までに十分な課税所得を稼働できるか否か、あるいはタックスプランニングの実行にかかっています。実現性は確実ではありませんが、評価性引当金を控除後の繰延税金資産は、高い確率にて実現すると当社グループは考えています。しかしながら、繰越欠損金の繰越期

間において将来の課税所得の見積金額が減少する場合には、実現すると考えられた繰延税金資産純額もまた同様に、減少することとなります。

2018年度及び2019年度の未認識税務ベネフィットの期首残高と期末残高との調整は以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
期首残高	4,308	4,125
当期の税務ポジションに関連する増加	14	2
過年度の税務ポジションに関連する増加	263	8,194
過年度の税務ポジションに関連する減少	243	8,283
時効及び解決による減少	19	401
外貨換算調整額	198	226
期末残高	4,125	3,411

2019年及び2020年の各3月31日現在における未認識税務ベネフィットのうち、それぞれ3,073百万円及び2,958百万円については認識された場合、実効税率を減少させます。

未認識税務ベネフィットに関連する利息及び課徴金は、連結損益計算書上の法人税等に含めています。2019年及び2020年の各3月31日現在における連結貸借対照表上の未払利息及び課徴金並びに2018年度及び2019年度における連結損益計算書上の法人税等に含まれる利息及び課徴金の金額に重要性はありません。

当社グループは、未認識税務ベネフィットの前提や見積りについて妥当であると考えており、現在認識している項目に基づく限り、今後12ヶ月以内に重要な増加または減少が生じることを予想していません。

当社グループは、日本をはじめさまざまな海外地域で税務申告をしています。税務当局による通常の税務調査について、日本国内においては、一部の例外を除き2014年度以前の事業年度について終了しています。主要な海外会社においては、一部の例外を除き2015年度以前の事業年度について終了しています。

## 18. 資本の部

### 普通株式

当社の発行可能株式総数は1,000,000,000株です。2018年度及び2019年度における発行済株式総数はそれぞれ544,000,000株及び455,000,000株です。

### 利益剰余金

2019年及び2020年の各3月31日現在における利益剰余金には、利益準備金が含まれています。当社及び当社子会社の利益準備金はそれぞれ21,448百万円及び23,083百万円です。日本の会社法では、当社及び日本の子会社の行ったその他利益剰余金による配当の10%の金額を利益準備金として積み立てることが要求されています。各社ごとに資本準備金と利益準備金の合計額が資本金の25%に達した時は、その後の剰余金の配当による積立は不要です。また、日本の会社法では、資本準備金と利益準備金を株主総会の決議により配当可能額へ組み替えることが可能です。

利益剰余金のうち配当可能額は、わが国において一般に公正妥当と認められた会計原則及び会社法に従って決定された当社の利益剰余金に基づいています。2020年3月31日現在において、利益剰余金は、2020年6月4日以降に支払われる2019年度に係る期末配当4,535百万円を含んでいます。

2020年3月31日現在において、利益剰余金は、持分法適用会社の未分配利益のうち、当社持分の273,060百万円を含んでいます。

## その他の包括損失累計額

2018年度におけるその他の包括損失累計額の変動は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	未実現 有価証券 評価損益	外貨換算 調整額	年金負債 調整額	未実現 デリバティブ 評価損益	合計
期首残高	37,147	82,514	248,874	1,331	295,572
ASU 2016-01適用による 累積的影響額(注)	37,147				37,147
当期発生その他の 包括利益(損失)	20	6,689	5,614	86	1,009
その他の包括損失累計額 からの組替金額		55,740	12,716	943	69,399
純変動額	37,127	62,429	7,102	857	33,261
期末残高	20	20,085	241,772	474	262,311

(注) ASU 2016-01「金融資産及び金融負債の認識と測定」の適用に基づく累積的影響を表示しています。

2019年度におけるその他の包括損失累計額の変動は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	未実現 有価証券 評価損益	外貨換算 調整額	年金負債 調整額	未実現 デリバティブ 評価損益	合計
期首残高	20	20,085	241,772	474	262,311
当期発生その他の 包括利益(損失)	8	13,238	25,772	66	39,084
その他の包括損失累計額 からの組替金額		247	14,767	282	14,802
純変動額(注)	8	13,485	11,005	216	24,282
期末残高	12	33,570	252,777	258	286,593

(注) 純変動額の内、上場子会社3社株式に対する公開買付けによる影響額は未実現有価証券評価損益16百万円、外貨換算調整額186百万円、年金負債調整額 3,077百万円、未実現デリバティブ評価損益10百万円です。



2018年度及び2019年度におけるその他の包括損失累計額から組み替えられた金額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

その他の包括損失累計額からの組替金額		
2018年度	2019年度	連結損益計算書に影響する項目
未実現有価証券評価損益		その他の収益及びその他の費用 法人税等 非継続事業からの非支配持分控除前 当期純利益(損失)(税効果後) 非支配持分控除前当期純利益(損失) 非支配持分に帰属する当期純損益(控除) 当社株主に帰属する当期純利益(損失)
外貨換算調整額		その他の収益及びその他の費用 法人税等 非継続事業からの非支配持分控除前 当期純利益(損失)(税効果後) 非支配持分控除前当期純利益(損失) 非支配持分に帰属する当期純損益(控除) 当社株主に帰属する当期純利益(損失)
	10,809	247
	44,931	
	55,740	247
	55,740	247
年金負債調整額		期間純退職及び年金費用(注)1 法人税等 非継続事業からの非支配持分控除前 当期純利益(損失)(税効果後) 非支配持分控除前当期純利益(損失) 非支配持分に帰属する当期純損益(控除) 当社株主に帰属する当期純利益(損失)
	18,246	21,251
	5,583	6,503
	12	
	12,675	14,748
	41	19
	12,716	14,767
未実現デリバティブ評価 損益		支払利息、その他の収益及びその他の費用 法人税等 非支配持分控除前当期純利益(損失) 非支配持分に帰属する当期純損益(控除) 当社株主に帰属する当期純利益(損失)
	1,504	347
	460	106
	1,044	241
	101	41
	943	282
組替金額合計		
- 税効果及び非支配持分 調整後	69,399	14,802

(注) 1. 期間純退職及び年金費用については、注記11.にて開示しています。

2. その他の包括損失累計額からの組替金額の増加(減少)は、連結損益計算書における利益の減少(増加)を示しています。

2018年度及び2019年度において、その他の包括利益(損失)の各項目に配分された税効果額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	税効果控除前	税効果額	税効果控除後
<b>2018年度</b>			
未実現有価証券評価損益			
ASU 2016-01適用による累積的影響額	45,164	8,017	37,147
当期発生未実現有価証券評価益	29	9	20
控除 - 当社株主に帰属する当期純利益(損失)への組替修正額			
外貨換算調整額			
当期発生外貨換算調整額	5,455	1,234	6,689
控除 - 当社株主に帰属する当期純利益(損失)への組替修正額	55,649	91	55,740
年金負債調整額			
当期発生年金負債調整額	9,194	3,580	5,614
控除 - 当社株主に帰属する当期純利益(損失)への組替修正額	18,322	5,606	12,716
未実現デリバティブ評価損益			
当期発生未実現評価益	237	151	86
控除 - 当社株主に帰属する当期純利益(損失)への組替修正額	1,359	416	943
その他の包括損失	26,219	7,042	33,261
<b>2019年度</b>			
未実現有価証券評価損益			
当期発生未実現有価証券評価益	12	4	8
控除 - 当社株主に帰属する当期純利益(損失)への組替修正額			
外貨換算調整額			
当期発生外貨換算調整額	14,265	1,027	13,238
控除 - 当社株主に帰属する当期純利益(損失)への組替修正額	247		247
年金負債調整額			
当期発生年金負債調整額	31,723	5,951	25,772
控除 - 当社株主に帰属する当期純利益(損失)への組替修正額	21,279	6,512	14,767
未実現デリバティブ評価損益			
当期発生未実現評価益	195	129	66
控除 - 当社株主に帰属する当期純利益(損失)への組替修正額	406	124	282
その他の包括損失	24,757	475	24,282

## 上場子会社 3 社株式に対する公開買付け

当社は、2019年11月13日開催の取締役会において東芝プラントシステム(株)（以下「TPSC」という。）の普通株式を金融商品取引法に基づく公開買付けにより取得することを決議し、2019年11月14日から2019年12月25日の期間で本公開買付けを実施しました。その結果、買付予定数の下限を上回る買付結果となったことから、2020年1月7日に買付代金を支払い、本公開買付けによる株式を取得しました。また、当社はTPSCの公開買付けに応じなかった株主全員に対し、その所有するTPSC普通株式の全部を売り渡すことを請求し、2020年1月29日に本株式売渡請求による株式を取得し、TPSCは当社の完全子会社となりました。

当社の子会社である東芝インフラシステムズ(株)（以下「TISS」という。）は2019年11月13日開催の取締役会において西芝電機(株)（以下「西芝」という。）の普通株式を金融商品取引法に基づく公開買付けにより取得することを決議し、2019年11月14日から2019年12月25日の期間で本公開買付けを実施しました。その結果、買付予定数の下限を上回る買付結果となったことから、2020年1月7日に買付代金を支払い、本公開買付けによる株式を取得しました。また、TISSは西芝の公開買付けに応じなかった株主全員に対し、その所有する西芝普通株式の全部を売り渡すことを請求し、2020年3月1日に本株式売渡請求による株式を取得し、西芝はTISSの完全子会社となりました。

当社の子会社である東芝デバイス&ストレージ(株)（以下「TDSC」という。）は2019年11月13日開催の取締役会において(株)ニューフレアテクノロジー（以下「NFT」という。）の普通株式を金融商品取引法に基づく公開買付けにより取得することを決議し、2019年11月14日から2020年1月16日の期間で本公開買付けを実施しました。その結果、買付予定数の下限を上回る買付結果となったことから、2020年1月23日に買付代金を支払い、本公開買付けによる株式を取得しました。また、NFTはNFT普通株式の併合を行うこと及び株式併合の効力発生を条件として単元株式数の定めを廃止する旨の定款変更を行うことを付議議案に含む臨時株主総会を開催し、本臨時株主総会において株式併合の議案について承認を得ました。2020年4月28日に裁判所の許可を得て、TDSCは1株に満たない端数となるNFT株式を買い取ることによって、NFTを完全子会社としました。

これらの株式の取得原価と非支配持分との差額は、資本剰余金として計上しています。

上記の結果、連結貸借対照表の資本剰余金が負の値になるため、資本剰余金の負の値を利益剰余金に振り替えています。

## 自己株式の取得及び消却

当社は、日本の会社法の規定に基づき、2018年11月8日開催の取締役会において(株)東芝の自己株式の取得に係る事項を決議しました(本決議に基づく、2018年度及び2019年度における取得は399,777百万円及び300,221百万円)。なお、本決議に基づく自己株式の取得は、2019年11月7日をもって終了しました。

また、2018年12月25日及び2019年3月28日に当該取得した自己株式の消却を実施しました(2018年度においては392,449百万円)。さらに、2019年6月24日及び9月12日及び11月19日に当該取得した自己株式の消却を実施しました(2019年度においては304,827百万円)。なお、自己株式の消却については当該自己株式の取得原価を利益剰余金から減額しています。

## 19. 1 株当たり当社株主に帰属する当期純利益(損失)

2018年度及び2019年度における継続事業からの当社株主に帰属する当期純利益(損失)、非継続事業からの当社株主に帰属する当期純利益(損失)及び当社株主に帰属する当期純利益(損失)に関する基本的1株当たり当期純利益(損失)の計算における分子と分母の調整表は、以下のとおりです。

なお、当社は2018年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行いました。それに伴い、計算における普通株式の加重平均発行済普通株式数は、2018年度期首に当該株式併合が行われたと仮定しています。

	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
継続事業からの当社株主に帰属する 当期純損失	26,984	100,839
非継続事業からの当社株主に帰属する 当期純利益(損失)	1,040,240	13,794
当社株主に帰属する当期純利益(損失)	1,013,256	114,633

	(単位：千株)	
	2018年度	2019年度
加重平均発行済普通株式数	617,142	484,923

	(単位：円)	
	2018年度	2019年度
基本的1株当たり継続事業からの 当社株主に帰属する当期純損失	43.72	207.95
基本的1株当たり非継続事業からの 当社株主に帰属する当期純利益(損失)	1,685.57	28.44
基本的1株当たり当社株主に帰属する 当期純利益(損失)	1,641.85	236.39

なお、希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益は、希薄化効果を有する潜在株式が存在しないため、記載していません。

## 20. 金融商品

### (1) 金融派生商品等

当社グループは国際的に事業を営んでいるため、外国為替レート及び金利の変動による市場リスクがあります。当社グループは通常のリスク管理の一環として、主に先物為替予約、金利スワップ契約、通貨スワップ契約及び通貨オプションといった様々な金融派生商品をリスクを軽減するために利用しています。当社グループは、金融派生商品のリスク管理、承認、報告及び監視に係る方針及び規程を有しています。当社グループの方針は投機目的及びトレーディング目的の金融派生商品の保有または発行を禁止しています。

当社グループは金融派生商品取引の契約相手先による契約不履行の場合に生ずる信用リスクにさらされていますが、当社グループの金融派生商品取引の契約相手先は主として信用力の高い金融機関であり、かつ相手先を多数に分散しています。したがって金融派生商品取引の契約相手先の契約不履行による損失の発生はほとんどないと考えています。

当社グループは、外貨建資産及び負債に係る為替相場変動のヘッジを目的とした先物為替予約を金融機関と行っています。外貨建売掛金及び買掛金並びに将来の外貨建取引契約に関連する先物為替予約は、主として期末後数年以内に期限が到来します。

金利スワップ契約、通貨スワップ契約は、対応する社債及び借入金並びに外貨建売掛金及び買掛金に関連して外国為替レート及び金利の変動から生ずる当社グループの損失発生リスクを限定する目的で締結されます。これらの契約は2020年から2024年の間に期限が到来します。

当社グループは、在外事業体に対する投資に係る為替相場変動のヘッジを目的として、先物為替予約及び外貨建借入金を利用しています。

先物為替予約、金利スワップ契約、通貨スワップ契約及び通貨オプションは、下記のとおり、一部を除いて、外貨建売掛金、買掛金及び在外事業体に対する投資、あるいは将来取引に係る契約及びヘッジ対象となる社債及び借入金の金利の性格に従い、キャッシュ・フローヘッジもしくは在外事業体に対する純投資ヘッジのいずれかに指定されます。

#### キャッシュ・フローヘッジ

当社グループが利用する先物為替予約は、将来の外貨建取引契約から生ずるキャッシュ・フローの変動を減少させるのに有効です。

当社グループが利用する金利スワップ契約は、社債及び借入金の変動金利部分を固定金利相当に変更するのに有効です。

当社グループは、今後12ヶ月間に外貨建売掛金の回収及び外貨建買掛金の支払並びに変動金利付債務の利払に依りて、金融派生商品に係る利益純額75百万円がその他の包括損失累計額から当社株主に帰属する当期純利益(損失)へ組み替えられると予想しています。

## 在外事業体に対する純投資ヘッジ

当社グループが利用する先物為替予約及び外貨建借入金は、在外事業体への投資の為替相場変動を減少させるのに有効です。

純投資ヘッジのヘッジ手段として指定された先物為替予約及び外貨建借入金の公正価値の変動額は、ヘッジ効果の認められる範囲内で外貨換算調整額の一部として、その他の包括利益(損失)に含めて表示しています。

2020年3月31日現在において当社グループが保有する、在外事業体への投資の為替変動リスクをヘッジするための先物為替予約及び外貨建借入金の残高はありません。

## ヘッジとして指定されていない金融商品

当社グループは、為替及び金利の変動によるリスクを管理するために、先物為替予約及び通貨スワップ契約を締結しています。これらの契約のうち、一部についてはヘッジ会計を適用するために必要とされているヘッジ指定をしていませんが、経済的観点からはヘッジとして有効と判断しています。

これらのヘッジ指定されていない金融派生商品の公正価値の変動は、ただちに収益または費用として認識されます。

2019年及び2020年の各3月31日現在における当社グループの先物為替予約の契約残高、金利スワップ契約の想定元本総額、通貨スワップ契約の元本総額及び在外事業体に対する純投資ヘッジとして利用する外貨建借入金残高は、以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2019年3月31日現在	2020年3月31日現在
先物為替予約		
外貨売契約	142,150	154,143
外貨買契約	32,668	20,376
金利スワップ契約	282,000	76,000
通貨スワップ契約	47	

(2) 金融商品の公正価値

2019年及び2020年の各3月31日現在における金融商品の公正価値及び連結貸借対照表計上科目は、以下のとおりです。

計上科目	(単位：百万円)		
	2019年 3月31日現在	2020年 3月31日現在	
ヘッジ指定の 金融派生商品：			
資産：			
先物為替予約	前払費用及びその他の流動資産	99	135
	その他の資産(その他)		13
負債：			
先物為替予約	その他の固定負債	2	
金利スワップ契約	その他の流動負債	418	18
	その他の固定負債	172	289
ヘッジ指定以外 金融派生商品：			
資産：			
先物為替予約	前払費用及びその他の流動資産	720	692
	その他の資産(その他)		110
通貨スワップ契約	前払費用及びその他の流動資産	0	0
負債：			
先物為替予約	その他の流動負債	1,010	1,541
	その他の固定負債	3	251

(単位：百万円)

	2019年3月31日現在		2020年3月31日現在	
	連結貸借対照表 計上額	公正価値	連結貸借対照表 計上額	公正価値
金融派生商品以外： 負債： 社債及び長期借入金	396,523	394,068	211,665	196,822

上記の表は、公正価値が貸借対照表計上額とほぼ同額である金融商品及びリース関連の金融商品を除いています。また、投資有価証券及びその他の投資に関しても、注記4.にて開示されているため上記の表から除いています。

当社グループは、これらの金融商品の公正価値を見積るに当たって、期末時点での市場情勢とリスクの見積りに基づいた種々の方法及び仮定を用いています。

現金及び現金同等物、受取手形及び売掛金、短期借入金、支払手形及び買掛金並びに未払金及び未払費用を含む一定のものは、その大部分が満期までの期間が短いため、貸借対照表計上額と公正価値はほぼ同額であるとみなしています。

投資有価証券及びその他の投資の一部は、公表されている市場価格を用いています。

社債及び長期借入金の公正価値は、公表されている市場価格により、あるいは公表されている市場価格が存在しない場合には将来キャッシュ・フローの見積現在価値により見積り、レベル2又はレベル3に分類しています。

その他の金融商品の公正価値の決定には、将来キャッシュ・フローの見積現在価値及び再取得価額等の手法が用いられています。

これらの公正価値は、必ずしも期末日現在での市場における実現可能額を示していません。

2018年度における金融派生商品等の連結損益計算書への影響は以下のとおりです。

キャッシュ・フロー ヘッジ：

(単位：百万円)

	その他の包括利益(損失)		その他の包括利益(損失)から損益への振替		損益認識額 (ヘッジ非有効部分及び有効性評価より除外)	
	計上額	計上科目	計上額	計上科目	計上科目	計上額
先物為替予約	26	その他の費用	108	その他の収益	579	
金利スワップ契約	111	支払利息	834			

在外事業体に対する純投資ヘッジ：

(単位：百万円)

	その他の包括利益(損失)		その他の包括利益(損失)から損益への振替		損益認識額 (ヘッジ非有効部分及び有効性評価より除外)	
	計上額	計上科目	計上額	計上科目	計上科目	計上額
先物為替予約		その他の費用	130			
外貨建借入金		その他の収益	35			



ヘッジ指定外の金融派生商品:

(単位:百万円)

	損益認識額	
	計上科目	計上額
先物為替予約	その他の費用	2,152
	非継続事業からの非支 配持分控除前当期純利 益( 損失)(税効果後)	4,331

2019年度における金融派生商品等の連結損益計算書への影響は以下のとおりです。

キャッシュ・フロー ヘッジ:

(単位:百万円)

	その他の包括 利益( 損失)	その他の包括利益( 損失) から損益への振替	計上額
	計上額	計上科目	
先物為替予約	64	その他の収益	85
金利スワップ契約	130	支払利息	367

ヘッジ指定外の金融派生商品:

(単位:百万円)

	損益認識額	
	計上科目	計上額
先物為替予約	その他の収益	7,657
	非継続事業からの非支 配持分控除前当期純利 益( 損失)(税効果後)	

## 21. リース

当社グループは、機械装置及びその他の有形固定資産をファイナンス・リースによって賃借しています。

また、当社グループは、機械装置及びその他の有形固定資産、建物及び構築物、土地をオペレーティング・リースによって賃借しています。リース契約によって課された制限(配当、追加借入及び追加リースに関する制限等)はありません。

2019年及び2020年の各3月31日現在におけるファイナンス・リースのうち、関連会社から賃借している機械装置及びその他の設備の取得原価、償却累計額について、重要性はありません。

### 使用権資産

2019年及び2020年の各3月31日現在において、各有形固定資産の帳簿価額に含まれるファイナンス・リース使用権資産の帳簿価額は以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2019年 3月31日現在	2020年 3月31日現在
ファイナンス・リース		
機械装置及びその他の有形固定資産	27,242	27,995
減価償却累計額	18,008	17,466
	<u>9,234</u>	<u>10,529</u>

### リース費用

2019年度におけるリース費用は以下のとおりです。

	(単位：百万円)
	2019年度
ファイナンス・リース使用権資産の減価償却費	5,469
ファイナンス・リース債務の支払利息	651
ファイナンス・リース費用	<u>6,120</u>
オペレーティング・リース費用	<u>48,481</u>
リース費用合計	<u>54,601</u>

その他のリースに関する情報

2019年度におけるその他のリースに関する情報は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2019年度
ファイナンス・リース債務に係る現金支払額	
営業活動によるキャッシュ・フロー	651
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,654
オペレーティング・リース債務に係る現金支払額	
営業活動によるキャッシュ・フロー	49,464
リース債務の計上に伴う使用権資産の増加(非資金取引)	
ファイナンス・リース	6,352
オペレーティング・リース	38,379
加重平均残余リース期間	
ファイナンス・リース	3.03年
オペレーティング・リース	5.20年
加重平均割引率	
ファイナンス・リース	1.94%
オペレーティング・リース	1.50%

リース債務の満期分析

2020年3月31日現在において、当社グループのファイナンス・リース及びオペレーティング・リースに係る将来の最低リース料支払額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

年度	2020年3月31日現在	
	ファイナンス・リース	オペレーティング・リース
2020年度	5,168	46,687
2021年度	3,261	33,608
2022年度	1,843	24,377
2023年度	917	20,212
2024年度	333	14,524
2025年度以降	262	26,308
最低リース料支払額合計	11,784	165,716
利息相当額	385	6,968
最低リース料支払額の現在価値	11,399	158,748
減算 - 1年以内に期限の到来する額	4,996	44,529
	6,403	114,219

## 22. 契約債務及び偶発債務

当社グループは、有形固定資産等の購入に係る契約債務及び、変動価格及び固定価格による長期役務購入に係る契約債務を有しており、2019年及び2020年の各3月31日現在における契約債務の合計は、それぞれ1,063,710百万円及び39,203百万円です。

なお、上記契約債務金額の減少額の大部分は米国産液化天然ガス(LNG)に係る事業の契約債務金額です。当該液化天然ガス事業については、2019年8月30日(米国時間)に仏国エネルギーメジャーTotal S.A.のシンガポール子会社であるTotal Gas & Power Asia Private Limitedへの譲渡が完了しています。

契約債務の翌年度以降5年間の各年度及びそれ以降の年度における支払予定額の総額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

年度	2020年3月31日現在
2020年度	34,788
2021年度	4,415
2022年度	
2023年度	
2024年度	
2025年度以降	
契約債務合計	39,203

## 23. 保証

### 非連結関係会社及び第三者の借入に対する保証

当社グループは、非連結関係会社及び外部の第三者に対して、当社グループの製品・サービスの販売を支援するために借入及びある種の金融債務に対して保証を付しています。これらの債務保証は、2019年3月31日現在では2019年から2037年にかけて、2020年3月31日現在では2020年から2037年にかけて期限が到来するか、あるいは、保証履行による支払または保証の取消により終了します。保証履行による支払は、被保証人による債務の不履行により生じることになります。2019年及び2020年の各3月31日現在において、これらの債務保証による潜在的な最大支払額は、それぞれ6,525百万円及び4,411百万円です。

2019年及び2020年の各3月31日現在において、上記に記載した保証に関して計上した負債の金額に重要性はありません。

### 製品保証

製品保証費用の発生見込額は、製品が顧客に販売された時点で未払計上されています。製品保証費用に対する見積りは、主として過去の経験に基づいてなされています。

2018年度及び2019年度における製品保証引当金の変動は、以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
期首残高	32,979	25,379
増加額	12,889	16,006
目的使用による減少額	17,715	15,267
PC事業の除外影響額	2,942	
外貨換算調整額	168	264
期末残高	25,379	25,854

## 24. 訴訟事項

当社は、2015年2月、証券取引等監視委員会から金融商品取引法第26条に基づき報告命令を受け、工事進行基準案件等について開示検査を受けました。その後、第三者委員会を設置し調査を行った結果、不正な会計処理を継続的に実行してきたことが判明し、過年度の有価証券報告書等の訂正を行いました。当社の不正な財務報告について、米国カリフォルニア州において、米国預託証券等の保有者によって当社を被告とした集団訴訟が提起され、当社は、米国証券関連法令の適用がないこと等を理由に、本件集団訴訟の棄却を裁判所に申し立てていましたが、米国時間2016年5月20日付で本集団訴訟を棄却する旨の判決が出されました。当該判決については、米国時間2016年7月25日付で原告が上訴し、米国時間2018年7月17日付で上訴審は地裁の判決を破棄し、原告が修正訴状を提出できるように地裁に差戻す判決を出しました。当社は当該判決に対し米国時間2018年10月15日付で連邦最高裁判所に対して上告申立てを行いました。米国時間2019年6月24日付で当該申立てが不受理となり、地方裁判所に差戻されました。

また、国内においても、当社の不正な会計処理により損害を被ったとして、複数の損害賠償請求を受けており、当社は合理的に見積り可能な金額を引当計上しています。これまでに、海外機関投資家等からのそれぞれ14,220百万円、21,759百万円、44,741百万円、9,227百万円、33,000百万円、837百万円、414百万円及び4,051百万円を請求する2016年6月付、2017年4月付、同年4月付、同年6月付、同年9月付、同年9月付、同年10月付及び2018年4月付の提起の訴訟、日本トラスティ・サービス信託銀行からのそれぞれ1,262百万円、11,993百万円及び572百万円を請求する2016年5月付、同年8月付及び2017年9月付提起の訴訟、日本マスタートラスト信託銀行等からのそれぞれ5,105百万円及び13,114百万円を請求する2017年3月付提起の訴訟、資産管理サービス信託銀行等からの14,026百万円を請求する2017年3月付提起の訴訟等が係属しています。

当社グループは全世界において事業活動を展開しており、上記に記載しているものの他にも、訴訟やその他の法的手続に関与し、当局による調査を受けています。地域ごとの裁判制度等の違いやこれらの手続は本来見通しがつきにくいものであることから、通常の想定を超えた金額の支払が命じられる可能性も皆無ではありません。このため、これらについて当社グループに不利益な決定がなされた場合、その決定の内容によっては当社グループの事業、業績や財政状態に悪影響を与える可能性があります。しかしながら、当社グループが現在知りうるかぎり、これらの争訟は当社グループの財政状態及び経営成績に直ちに重大な影響を及ぼすものではないと当社グループは考えています。

## 25. 構造改革

## 2018年度

当社グループは、2018年11月8日に公表した「東芝Nextプラン」に基づき、基礎的な収益力を強化する4つの改革（構造改革、調達改革、営業改革、プロセス改革）を進めています。構造改革の一環として、同日に公表した「構造改革に伴う早期退職優遇制度の実施について」に基づき、国内における当社および一部の当社子会社において、2019年3月までの退職を前提として、早期退職の場合の優遇措置として通常の退職金に特別退職金を加算して支給する早期退職優遇制度（以下「早期退職優遇制度」という。）を実施しました。

## エネルギーシステムソリューション

東芝エネルギーシステムズ株式会社においては、脱炭素の潮流下、石炭火力発電の新設縮小に伴う火力発電におけるサービス事業強化及び再生可能エネルギー関連事業へのシフトを推し進める中で、傘下子会社の一部を含め適正な人員体制を構築するため、早期退職優遇制度を実施しました。

## その他

当社においては、東芝グループ全体の売上高の減少並びに事業規模の縮小、及び事業構成の変化に対応するとともに、売上規模に見合う適正な人員体制構築に取り組むため、早期退職優遇制度を実施しました。

2018年度の撤退・処分活動に係る債務残高の推移は以下のとおりです。

これらの費用は通常、発生から1年以内に完了する短期的性質のものであります。

（単位：百万円）

	退職関連費用	契約解除費用	その他	合計
2018年3月31日現在債務残高	4,111	417	1,011	5,539
当期発生費用	12,517	2,223	601	15,341
非現金支出費用	176	69	188	433
現金支出による支払・決済額	11,975	2,180	614	14,769
為替換算等調整額	20	6	28	54
2019年3月31日現在債務残高	4,457	385	782	5,624

2018年度における主なセグメント別の撤退・処分活動に係る費用は以下のとおりです。これらの費用は、連結損益計算書の売上原価、販売費および一般管理費にそれぞれ683百万円、14,658百万円計上されています。

（単位：百万円）

セグメント	退職関連費用	契約解除費用	その他	合計
エネルギーシステムソリューション	4,706	1,886	229	6,821
その他（注）	7,811	337	372	8,520
合計	12,517	2,223	601	15,341

（注） その他セグメントには「インフラシステムソリューション」、「デバイス&ストレージソリューション」、「リテール&プリンティングソリューション」、「デジタルソリューション」等が含まれています。

## 2019年度

当社グループは、2018年11月8日に「東芝Nextプラン」を公表しましたが、その後の市況悪化の加速などを踏まえ、売上、事業規模に見合った人員体制の構築による更なる事業運営体制の強化を目的として、2019年5月13日付で東芝デバイス&ストレージ株式会社において事業構造改革を実施することを決定しました。この一環として、システムデバイス事業部、共通スタッフ、営業部門、及びこれらの部門の一部子会社に在籍する者について、2019年9月30日での退職を原則とする早期退職優遇制度を実施しました。

2019年度の撤退・処分活動に係る債務残高の推移は以下のとおりです。

これらの費用は通常、発生から1年以内に完了する短期的性質のものであります。

（単位：百万円）

	退職関連費用	契約解除費用	その他	合計
--	--------	--------	-----	----

2019年3月31日現在債務残高	4,457	385	782	5,624
当期発生費用	7,378	111	936	8,425
非現金支出費用	70	203	531	804
現金支出による支払・決済額	9,562	85	593	10,240
為替換算等調整額	44	32	17	93
2020年3月31日現在債務残高	2,159	176	577	2,912

2019年度における主なセグメント別の撤退・処分活動に係る費用は以下のとおりです。これらの費用は、連結損益計算書の売上原価、販売費及び一般管理費にそれぞれ1,486百万円、6,939百万円計上されています。

(単位：百万円)

セグメント	退職関連費用	契約解除費用	その他	合計
デバイス&ストレージソリューション	4,785			4,785
その他(注)	2,593	111	936	3,640
合計	7,378	111	936	8,425

(注) その他セグメントには、「エネルギーシステムソリューション」、「その他」等が含まれています。



## 26. 環境負債

PCB特別措置法の施行により、PCB廃棄物の保管業者は2027年3月までにPCB廃棄物を適正に処分することが義務付けられました。当社グループは、2019年及び2020年の各3月31日現在において、PCB無害化処理委託費用としてそれぞれ10,985百万円及び8,849百万円の環境負債を計上しています。これは、全国の事業所で保管・管理されていたPCBを含んだ製品及び設備の処理に関するものです。

## 27. 資産の除却債務

当社グループは、ASC 410「資産除却債務と環境負債」に基づき、資産除却債務を計上しています。計上された資産除却債務は主として不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務に関するものです。2018年度及び2019年度における資産除却債務の変動は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2018年度	2019年度
期首残高	6,210	9,108
増加費用	95	122
支払額	216	760
新規発生額	3,171	606
見積りキャッシュ・フローの変更	108	224
外貨換算調整額	44	6
期末残高	9,108	8,846

## 28. 変動持分事業体

当社グループは、ASC 810に基づき、議決権の行使が実質的に限定され、資本の出資者が有効に支配できていない事業体、もしくは十分な資本投資がなく、追加の劣後財務支援なしに事業活動に必要な資金を調達できない事業体を変動持分事業体として認識しています。当社グループは、これらの事業体に対して投資、融資及び保証等を行うことにより変動持分を保有しています。また、当社グループが変動持分事業体の最も重要な影響を及ぼす事業活動に対し権限を有し、かつ、これらの事業体にとって潜在的に重要となり得る損失を負担する義務または残余利益を享受する権利を有している場合、当社グループが変動持分事業体の主たる受益者に該当すると判定し、変動持分事業体を連結しています。

### 連結している変動持分事業体

2020年3月31日現在において、重要な変動持分はエネルギーシステムソリューション部門に係る事業体であり、主に原子力事業に従事することを目的とする事業体です。当社グループは、当該事業体に最も重要な経済的影響力を与える活動を指揮する権限を有し、かつ、当該事業体から生じる期待損失を負担する義務、もしくは期待残余利益を享受する権利を保有しています。

2019年3月31日現在において、連結貸借対照表における当該事業体に係る資産は2,029百万円、負債は3,084百万円です。資産のうち主なものは現金及び現金同等物であり、負債のうち主なものはその他の固定負債です。2020年3月31日現在において、連結貸借対照表における当該事業体に係る資産は752百万円、負債に重要性はありません。資産のうち主なものは現金及び現金同等物です。

### 連結していない変動持分事業体

当社グループが重要な変動持分を保有しているものの、主たる受益者に該当しないと判定した変動持分事業体は、その他部門に係る事業体です。

当社グループは、その他部門に係る事業体であるキオクシアホールディングス(株)に対して普通株式及び転換型優先株式を保有していることから、変動持分を有し、キオクシアホールディングス(株)は変動持分事業体であると判定しました。当社グループは、当該事業体の経営成績に最も重要な影響を与える活動に対して、指揮する権限を有していないため、主たる受益者に該当しません。当社グループは当該事業体に対して持分法を適用しています。

なお、2019年8月30日(米国時間)に仏国エネルギーメジャーTotal S.A.のシンガポール子会社であるTotal Gas & Power Asia Private Limitedへ米国法人FLNG Liquefaction 3, LLC(以下「FLIQ3」という。)の譲渡が完了したため、2020年3月31日現在、当該液化天然ガスに関する変動持分事業体はありません。

2019年及び2020年の各3月31日現在における連結していない変動持分事業体の総資産、連結貸借対照表における変動持分に係る資産及び負債、並びに連結していない変動持分事業体への関与から被る可能性のある想定最大損失額は以下のとおりです。なお、FLIQ3については、当社グループは液化契約を締結する一契約者であり変動持分事業体に係る情報の入手が困難であったため、想定最大損失額のみ、以下の要約表に含んでいます。当該想定最大損失額は、注記22.に開示している契約債務に含まれています。

(単位：百万円)

	2019年3月31日現在	
	エネルギーシステム ソリューション部門に係る 変動持分事業体	その他部門に係る 変動持分事業体
変動持分事業体の総資産		2,676,540
連結貸借対照表における資産		380,267
連結貸借対照表における負債		13,415
想定最大損失額	1,041,474	366,852

(単位：百万円)

	2020年3月31日現在	
	その他部門に係る 変動持分事業体	
変動持分事業体の総資産		2,862,169
連結貸借対照表における資産		315,666
連結貸借対照表における負債		25,018
想定最大損失額		290,684

連結貸借対照表における資産のうち主なものは関連会社に対する投資です。想定最大損失額には当社グループからの投資及び契約債務等が含まれています。最大想定損失額は変動持分事業体への関与により通常見込まれる損失額とは関係なく、その損失額を大幅に上回るものです。

## 29. セグメント情報

以下に報告されているセグメント情報は、そのセグメントの財務情報が入手可能であり、マネジメントが経営資源の配分の決定及び業績の検討のため、定期的に評価を行う対象となっているものです。

当社グループは、セグメント別の営業利益(損失)を各部門の業績評価に使用しています。当社グループの営業利益(損失)は、売上高から売上原価並びに販売費及び一般管理費並びにのれん減損損失を控除して算出しています。訴訟和解費用等は、当社グループの営業利益(損失)には含まれていません。

なお、当社グループは、2019年4月1日付の組織変更による事業グループ体制の見直しに伴い、事業の種類別セグメントを「エネルギーシステムソリューション」、「インフラシステムソリューション」、「リテール&プリンティングソリューション」、「ストレージ&デバイスソリューション」、「インダストリアルICTソリューション」及び「その他」の6部門から、「エネルギーシステムソリューション」、「インフラシステムソリューション」、「ビルソリューション」、「リテール&プリンティングソリューション」、「デバイス&ストレージソリューション」、「デジタルソリューション」及び「その他」の7部門に再編しました。

その結果、各部門の主な内容は以下のとおり変更になりました。

### <再編前>

- (1) エネルギーシステムソリューション.....原子力発電システム、火力発電システム等
- (2) インフラシステムソリューション.....昇降機、照明器具、空調機器、ビル・施設ソリューション等
- (3) リテール&プリンティングソリューション...POSシステム、複合機等
- (4) ストレージ&デバイスソリューション.....半導体、ハードディスク装置等
- (5) インダストリアルICTソリューション .....クラウドソリューション等
- (6) その他.....パソコン等

### <再編後>

- (1) エネルギーシステムソリューション.....原子力発電システム、火力発電システム等
- (2) インフラシステムソリューション.....公共インフラ、鉄道・産業システム等
- (3) ビルソリューション.....昇降機、照明器具、空調機器等
- (4) リテール&プリンティングソリューション...POSシステム、複合機等
- (5) デバイス&ストレージソリューション.....半導体、ハードディスク装置等
- (6) デジタルソリューション.....デジタルソリューション等
- (7) その他.....物流サービス、電池等

以上に伴い、2019年3月31日以前の業績を、再編後の現組織ベースに組み替えて表示しています。

## 事業の種類別セグメント情報

2018年度及び2019年度並びに2019年及び2020年の各3月31日現在における事業の種類別セグメント情報は以下のとおりです。

2018年度及び2019年3月31日現在

(単位：百万円)

	エネルギーシステムソリューション	インフラシステムソリューション	ビルソリューション	リテール&プリンティングソリューション	デバイス&ストレージソリューション	デジタルソリューション	その他	合計	消去又は全社	連結
売上高										
(1) 外部顧客に対する売上高	635,382	686,517	547,671	482,853	917,495	202,054	221,567	3,693,539		3,693,539
(2) セグメント間の内部売上高又は振替高	17,336	46,936	9,319	2,543	15,478	51,005	190,895	333,512	333,512	
合計	652,718	733,453	556,990	485,396	932,973	253,059	412,462	4,027,051	333,512	3,693,539
営業利益(損失)	24,012	30,262	16,925	20,242	12,492	8,099	33,801	30,207	5,240	35,447
資産	782,892	686,897	373,822	309,195	485,087	126,276	1,593,664	4,357,833	60,489	4,297,344
減価償却費	10,447	11,754	11,664	12,827	18,279	3,464	10,083	78,518		78,518
資本的支出	12,251	11,988	12,915	13,315	41,608	3,861	11,422	107,360		107,360

2019年度及び2020年3月31日現在

(単位：百万円)

	エネルギーシステムソリューション	インフラシステムソリューション	ビルソリューション	リテール&プリンティングソリューション	デバイス&ストレージソリューション	デジタルソリューション	その他	合計	消去又は全社	連結
売上高										
(1) 外部顧客に対する売上高	555,594	698,759	565,619	488,336	736,664	198,921	145,978	3,389,871		3,389,871
(2) セグメント間の内部売上高又は振替高	13,234	36,232	4,513	2,059	8,887	53,439	175,524	293,888	293,888	
合計	568,828	734,991	570,132	490,395	745,551	252,360	321,502	3,683,759	293,888	3,389,871
営業利益(損失)	31,798	47,715	29,056	14,477	13,415	16,779	29,730	123,510	6,950	130,460
資産	652,057	703,249	368,933	330,411	510,596	146,845	732,325	3,444,416	60,983	3,383,433
減価償却費	10,841	11,710	11,117	13,808	19,644	3,767	8,728	79,615		79,615
資本的支出	14,839	16,126	20,532	12,525	43,891	3,277	19,506	130,696		130,696

- (注) 1. セグメント間の取引価格においては市場価格を勘案して一般取引条件を参考に両者協議の上決定しています。  
2. セグメント情報における業績を現組織ベースで表示しています。  
3. 資産のうち「消去又は全社」の項目に含めた全社資産の主なものは、当社の投資有価証券です。  
4. 2018年10月、当社は、当社が保有する東芝クライアントソリューション(株)の発行済株式の80.1%をシャープ(株)に譲渡したため、東芝クライアントソリューション(株)は当社の連結子会社から除外されました。これに伴い、当社グループが営む事業内容から、パソコン事業が除外されました。

2018年度及び2019年度におけるセグメント別営業利益の合計と継続事業からの税金等調整前当期純利益(損失)との調整は以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
セグメント別営業利益の合計	30,207	123,510
消去又は全社	5,240	6,950
小計	35,447	130,460
受取利息及び配当金	6,249	4,245
持分法による投資利益	12,901	
その他の収益	49,487	29,752
支払利息	10,563	5,409
持分法による投資損失		58,957
その他の費用	82,612	147,630
継続事業からの税金等調整前 当期純利益(損失)	10,909	47,539

2018年度及び2019年度における財又はサービス別の売上高は以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	2018年度	2019年度
エネルギーシステムソリューション		
原子力	169,069	140,033
火力・水力	279,734	222,504
送変電・配電等	213,133	217,619
その他(注)	9,218	11,328
合計	652,718	568,828
インフラシステムソリューション		
公共インフラ	409,084	423,235
鉄道・産業システム	395,098	382,943
その他(注)	70,729	71,187
合計	733,453	734,991
ビルソリューション		
ビル・施設	560,782	573,751
その他(注)	3,792	3,619
合計	556,990	570,132
リテール&プリンティングソリューション		
POSシステム・複合機等	485,396	490,395
デバイス&ストレージソリューション		
半導体	354,801	295,791
HDD他	578,172	449,760
合計	932,973	745,551
デジタルソリューション		
デジタルソリューション等	253,059	252,360
その他	412,462	321,502
消去	333,512	293,888
連結	3,693,539	3,389,871

(注) セグメント内の内部売上高に係る消去が含まれています。

## 地域別セグメント情報

### 売上高

2018年度及び2019年度における顧客の所在地に基づく地域別売上高は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2018年度	2019年度
日本	2,091,625	2,002,532
海外	1,601,914	1,387,339
アジア	937,850	755,514
北米	328,637	315,636
欧州	229,179	210,486
その他	106,248	105,703
合計	3,693,539	3,389,871

### 有形固定資産

2019年及び2020年の各3月31日現在における地域別有形固定資産は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2019年3月31日現在	2020年3月31日現在
日本	284,459	449,232
海外	101,261	126,578
アジア	73,507	81,187
北米	17,824	26,934
欧州	9,376	13,447
その他	554	5,010
合計	385,720	575,810

- (注) 1. 個別に開示すべき重要性のある国はありません。  
2. 単一の外部顧客との取引から得られる収益の金額に重要性はありません。  
3. 2020年3月31日現在の有形固定資産にはオペレーティング・リース使用権資産が含まれています。

### 30. 関連当事者との取引

#### 当社及び当社の連結子会社と関連当事者との取引

2018年度及び2019年度並びに2019年及び2020年の各3月31日現在における当社及び当社の連結子会社と関連当事者との取引は以下のとおりです。

#### 2018年度及び2019年3月31日現在

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
関連会社	キオクシア(株)	東京都港区	資本金 473,400 百万円	製造業	40.20% (間接所有)	補償金の支払	株式譲渡契約上の補償支払 (注1)	15,519	未払金及び未払費用	4,989
関連会社	キオクシアホールディングス(株)	東京都港区	資本金 10,000 百万円	キオクシア(株)の持株会社	40.20%	担保の提供	担保の提供 (注2)	-	-	-

#### 2019年度及び2020年3月31日現在

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
関連会社	キオクシア(株)	東京都港区	資本金 223,400 百万円	製造業	40.20% (間接所有)	補償金の支払	株式譲渡契約上の補償支払 (注1)	13,290	未払金及び未払費用	11,112
関連会社	キオクシアホールディングス(株)	東京都港区	資本金 10,000 百万円	キオクシア(株)の持株会社	40.20%	担保の提供	担保の提供 (注2)	-	-	-

(注) 1. 東芝メモリ(株)(現キオクシア(株))の株式譲渡契約には、表明保証の違反、米国国際貿易委員会による調査、一定の訴訟等及びあらかじめ規定された一定の相手方との間の特許ライセンス契約等に起因した損失、その他契約に定める条件に従い当社が支払義務を負うことが規定されています。

2. キオクシアホールディングス(株)の金融機関と締結する借入契約に係る担保として、当社が保有するキオクシアホールディングス(株)の全株式83,956百万円を金融機関に提供しています。



### 31. 重要な後発事象

当社グループは、ASC 855「後発事象」に基づき、2020年7月30日までを対象に後発事象の評価を行っています。

#### 投資有価証券の譲渡

当社は、当社の保有する投資有価証券の一部を2020年4月1日に譲渡しました。当該事象に伴い、2020年度第1四半期連結会計期間に42億円のその他の収益を計上する予定です。

#### 資金の借入

2020年度も新型コロナウイルス感染拡大による不透明な事業環境が続くことが予測されることから、当社は今後の更なる経済環境の悪化に備えて十分な手元流動性を確保するために、2020年4月に1,500億円の追加資金調達を実行しました。

#### 東芝ロジスティクス(株)の株式譲渡に伴う連結範囲からの除外

当社グループの事業内容の変化に伴い、当社の連結子会社である東芝ロジスティクス(株)(以下「TLOG」という。)及びその傘下会社では当社グループ製品以外の取引量が増加し、今後、これらの業績影響を受けることが予想されます。当社は経営資源の集中と選択を進めるため、2020年5月26日、TLOGの発行済株式の66.6%をSBSホールディングス(株)(以下「SBSHD」という。)に譲渡することを決定し、SBSHDとの間で株式譲渡契約を締結しました。本件譲渡は2020年10月1日に完了する予定です。譲渡対価は200億円であり、本件譲渡により230億円のその他の収益を計上する予定です。また、本件譲渡により、当社の出資持分比率は33.4%となり、TLOGは当社の連結対象から外れ、持分法適用会社となる予定です。

#### 東芝クライアントソリューション(株)(現Dynabook(株))株式譲渡に係る価格調整等について

当社は、2018年10月1日に当社の連結子会社であった東芝クライアントソリューション(株)(以下「TCS」という。)の株式の80.1%をシャープ(株)に譲渡し、連結対象から除外しました。2020年6月18日に当該譲渡契約に基づく運転資本等に係る価格調整等についてシャープ(株)と合意し、また2020年6月30日に残りのTCS株式の19.9%をシャープ(株)へ譲渡するコール・オプションの行使通知を受けました。その結果、2020年度第1四半期連結会計期間に71億円のその他の収益を計上する予定です。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

当該情報は連結財務諸表に対する注記10.にて記載しています。

【借入金等明細表】

当該情報は連結財務諸表に対する注記10.にて記載しています。

【資産除去債務明細表】

当該情報は連結財務諸表規則第92条の2の規定に基づき記載を省略しています。

( 2 ) 【その他】

訴訟事項については、連結財務諸表に対する注記24. にて記載しています。

2019年度における四半期情報は以下のとおりです。

(累計期間)	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	813,158	1,711,400	2,458,578	3,389,871
継続事業からの 税金等調整前 四半期(当期)純損失 (百万円)	129,708	112,173	105,998	47,539
当社株主に帰属する 四半期(当期)純損失 (百万円)	140,228	145,146	145,626	114,633
基本的 1 株当たり 当社株主に帰属する 四半期(当期)純損失 (円)	264.99	283.95	294.60	236.39

(会計期間)	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	第 4 四半期
基本的 1 株当たり 当社株主に帰属する 四半期純利益( 損失) (円)	264.99	9.97	1.05	68.33

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	第180期 (2019年3月31日)	第181期 (2020年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,070,861	234,009
受取手形	2,459	683
売掛金	30,294	30,117
商品及び製品	590	5,275
原材料及び貯蔵品	215	2,293
仕掛品	1,923	2,710
未収入金	56,064	51,316
預け金	3 54,838	3 165,529
前払費用	2,628	2,808
その他	3 17,456	4,302
貸倒引当金	562	1,038
流動資産合計	1,236,771	498,008
固定資産		
有形固定資産		
建物	4 17,499	4 19,483
構築物	4 3,205	4 3,322
機械及び装置	4 1,714	4 7,586
車両運搬具	0	4 122
工具、器具及び備品	4 3,321	4 3,475
土地	4 22,670	4 22,226
リース資産	457	338
建設仮勘定	22	3,490
有形固定資産合計	48,893	60,045
無形固定資産		
ソフトウェア	2,527	3,288
その他	1,416	6,008
無形固定資産合計	3,943	9,296
投資その他の資産		
投資有価証券	1 33,747	31,354
関係会社株式	1 701,953	1 825,698
出資金	251	1
関係会社出資金	22,184	23,553
長期前払費用	197	41
破産及び更生債権	2,554	2,569
その他	1 20,853	13,303
貸倒引当金	2,726	2,650
投資その他の資産合計	779,017	893,871
固定資産合計	831,854	963,213
資産合計	2,068,626	1,461,222

(単位：百万円)

	第180期 (2019年3月31日)	第181期 (2020年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	3,690	10,077
短期借入金	1 313,860	8,860
1年内償還予定の社債	30,000	30,000
リース債務	119	130
未払金	26,805	46,552
未払費用	30,268	24,196
未払法人税等	63	351
前受金	12,293	11,537
預り金	532,638	439,755
関係会社事業損失引当金	181	-
訴訟損失引当金	2,490	218
その他	10,930	5,847
流動負債合計	963,342	577,526
固定負債		
社債	30,000	-
長期借入金	1 36,500	161,460
リース債務	338	219
退職給付引当金	40,636	36,936
訴訟損失引当金	76,548	69,010
資産除去債務	1,821	2,226
繰延税金負債	3,042	2,908
その他	1,889	1,828
固定負債合計	190,776	274,590
負債合計	1,154,118	852,116
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	200,044	200,175
資本剰余金		
資本準備金	43	172
資本剰余金合計	43	172
利益剰余金		
利益準備金	1,144	2,155
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金	4	573
繰越利益剰余金	718,122	408,328
利益剰余金合計	719,271	411,058
自己株式	9,537	5,007
株主資本合計	909,821	606,397
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	6,408	4,295
繰延ヘッジ損益	1,722	1,588
評価・換算差額等合計	4,686	2,707
純資産合計	914,507	609,105
負債純資産合計	2,068,626	1,461,222

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	第180期 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	第181期 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	1 45,793	1 75,031
売上原価	2,835	31,023
売上総利益	42,958	44,008
販売費及び一般管理費	3 83,248	3 83,942
営業損失( )	40,289	39,933
営業外収益		
受取利息	1,397	1,012
受取配当金	58,855	57,500
受取賃貸料	12,846	12,600
その他	5,085	4,232
営業外収益合計	78,185	75,346
営業外費用		
支払利息	12,631	4,052
関係会社株式等売却損	-	3,488
貸与資産経費	7,335	7,122
その他	8,927	3,988
営業外費用合計	28,894	18,652
経常利益	9,001	16,760
特別利益		
抱合せ株式消滅差益	-	2,357
関係会社株式等売却益	4 1,269,454	-
海外原子力事業関連利益	5 39,354	-
事業譲渡益	23,953	-
関係会社事業損失引当金戻入額	6,329	-
特別利益合計	1,339,091	2,357
特別損失		
訴訟関連損失	36,665	20,049
関係会社株式評価損	31,580	9,083
投資有価証券評価損	1,291	550
関係会社株式等売却損	5,108	-
事業構造改革費用	6 1,524	-
特別損失合計	76,170	29,683
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	1,271,921	10,565
法人税、住民税及び事業税	6,893	6,610
過年度法人税等	-	10,795
法人税等調整額	90	114
当期純利益	1,278,905	6,726

【株主資本等変動計算書】

第180期(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
						圧縮記帳積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	499,999	299,999	158,687	458,687	-	4	914,428	914,423	2,060	42,204
当期変動額										
新株の発行	44	43		43						87
剰余金の配当					1,144		12,592	11,447		11,447
圧縮記帳積立金の取崩							0	0	-	-
当期純利益							1,278,905	1,278,905		1,278,905
減資	299,999	299,999	158,687	458,687			758,687	758,687		-
自己株式の取得									399,934	399,934
自己株式の処分			0	0					6	6
自己株式の消却			392,449	392,449					392,449	-
利益剰余金から資本剰余金への振替			392,450	392,450			392,450	392,450		-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)										
当期変動額合計	299,955	299,956	158,687	458,643	1,144	0	1,632,550	1,633,694	7,477	867,617
当期末残高	200,044	43	-	43	1,144	4	718,122	719,271	9,537	909,821

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	8,389	2,177	6,211	48,416
当期変動額				
新株の発行				87
剰余金の配当				11,447
圧縮記帳積立金の取崩				-
当期純利益				1,278,905
減資				-
自己株式の取得				399,934
自己株式の処分				6
自己株式の消却				-
利益剰余金から資本剰余金への振替				-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,980	455	1,525	1,525
当期変動額合計	1,980	455	1,525	866,091
当期末残高	6,408	1,722	4,686	914,507

## 第181期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
					圧縮記帳積立金	繰越利益剰余金				
当期首残高	200,044	43	-	43	1,144	4	718,122	719,271	9,537	909,821
当期変動額										
新株の発行	131	129		129						260
剰余金の配当					1,011		11,123	10,112		10,112
圧縮記帳積立金の積立						569	569	-		-
当期純利益							6,726	6,726		6,726
自己株式の取得									300,299	300,299
自己株式の処分			0	0					1	1
自己株式の消却			304,827	304,827					304,827	-
利益剰余金から資本剰余金への振替			304,827	304,827			304,827	304,827		-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)										
当期変動額合計	131	129	-	129	1,011	569	309,793	308,213	4,529	303,423
当期末残高	200,175	172	-	172	2,155	573	408,328	411,058	5,007	606,397

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	6,408	1,722	4,686	914,507
当期変動額				
新株の発行				260
剰余金の配当				10,112
圧縮記帳積立金の積立				-
当期純利益				6,726
自己株式の取得				300,299
自己株式の処分				1
自己株式の消却				-
利益剰余金から資本剰余金への振替				-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	2,112	134	1,978	1,978
当期変動額合計	2,112	134	1,978	305,402
当期末残高	4,295	1,588	2,707	609,105



## 【重要な会計方針】

1. 有価証券の評価基準・評価方法
  - 子会社株式及び関連会社株式
    - 移動平均法による原価法
  - その他有価証券
    - 時価のあるもの
      - 期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しています)
    - 時価のないもの
      - 移動平均法による原価法
2. デリバティブの評価基準・評価方法
  - デリバティブ
    - 時価法
3. 棚卸資産の評価基準・評価方法
  - 商品及び製品は個別法による原価法又は移動平均法による原価法、原材料及び貯蔵品は移動平均法による原価法、仕掛品は個別法による原価法又は総平均法による原価法によっています。(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しています。)
4. 固定資産の減価償却の方法
  - 有形固定資産(リース資産を除く)
    - 定額法を採用しています。
  - 無形固定資産(リース資産を除く)
    - 定額法を採用しています。
  - リース資産
    - 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
      - リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。
5. 引当金の計上基準
  - 貸倒引当金
    - 売上債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。
  - 関係会社事業損失引当金
    - 関係会社の事業に係る損失に備えるため、関係会社に対する出資金額等に係る損失負担見込額を超えて当社が負担することが見込まれる額等を引当計上しています。
  - 訴訟損失引当金
    - 訴訟や係争案件等の将来発生する可能性のある偶発損失に備えるため、偶発事象ごとに個別のリスクを検討し、合理的に算定した損失見込額を計上しています。
  - 退職給付引当金
    - 退職給付に充てるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当期までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しています。数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法によりそれぞれ発生の翌期から費用処理しています。
6. 収益及び費用の計上基準
  - 当期末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事契約については工事進行基準(工事の進捗率の見積りは原価比例法)を適用しています。
7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項
  - 繰延資産の処理方法

新株発行費及び社債発行費は、支出時に全額費用処理しています。

#### ヘッジ会計の処理

原則として繰延ヘッジ処理によっています。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約等については振当処理に、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっています。

#### 消費税等の会計処理

税抜方式によっています。

#### 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しています。

【注記事項】

(貸借対照表関係)

1. 担保資産

担保に供している資産は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	第180期 (2019年3月31日)	第181期 (2020年3月31日)
投資有価証券	18,587	
関係会社株式	66,530	
投資その他の資産 その他	6,768	
計	91,886	

第180期(2019年3月31日)

当社は金融機関からの借入金(短期借入金19,000百万円、1年内返済予定を含む長期借入金151,360百万円)、及びグループ外の会社の金融機関からの借入に対する保証債務の一部に関して、当社グループ会社と連帯して担保を差し入れています。上記の資産は当社が差し入れている担保です。

第181期(2020年3月31日)

上記の資産に対する担保権については、2019年10月18日付ですべて解除されています。

(単位：百万円)

	第180期 (2019年3月31日)	第181期 (2020年3月31日)
関係会社株式 (キオクシアホールディングス(株))	83,956	83,956
計	83,956	83,956

上記の資産は関係会社(キオクシアホールディングス(株))の金融機関と締結する借入契約に関して、当社が差し入れている担保です。

2. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

(単位：百万円)

	第180期 (2019年3月31日)	第181期 (2020年3月31日)
短期金銭債権	111,972	219,439
短期金銭債務	554,420	478,237

### 3. 貸出コミットメント

(単位：百万円)

	第180期 (2019年3月31日)	第181期 (2020年3月31日)
関係会社に対する 貸出コミットメントの総額	154,440	259,979
貸出実行残高	55,108	165,529
差引額	99,332	94,449

### 4. 圧縮記帳額

国庫補助金等により有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	第180期 (2019年3月31日)	第181期 (2020年3月31日)
建物	404	404
構築物	25	26
機械及び装置	164	1,400
車両運搬具		2
工具、器具及び備品	6	124
土地	72	72
計	673	2,030

### 5. 偶発債務

保証債務及び保証類似行為

リース債務等に対して、次のとおり保証を行っています。

(単位：百万円)

	第180期 (2019年3月31日)	第181期 (2020年3月31日)
東芝アメリカ社	3,192	東芝アメリカ社 2,352
ウェスチングハウスエレクトリック カンパニー社	2,143	ウェスチングハウスエレクトリック カンパニー社 550
東芝エネルギーシステムズ(株)	1,229	東芝インフラシステムズ(株) 516
その他	1,189	東芝エネルギーシステムズ(株) その他 379
計	7,756	計 4,559

## 6. 重要な訴訟事件

当社は、2015年2月、証券取引等監視委員会から金融商品取引法第26条に基づき報告命令を受け、工事進行基準案件等について開示検査を受けました。その後、第三者委員会を設置し調査を行った結果、不正な会計処理を継続的に実行してきたことが判明し、過年度の有価証券報告書等の訂正を行いました。当社の不正な財務報告について、米国カリフォルニア州において、米国預託証券等の保有者によって当社を被告とした集団訴訟が提起され、当社は、米国証券関連法令の適用がないこと等を理由に、本件集団訴訟の棄却を裁判所に申し立てていましたが、米国時間2016年5月20日付で本集団訴訟を棄却する旨の判決が出されました。当該判決については、米国時間2016年7月25日付で原告が上訴し、米国時間2018年7月17日付で上訴審は地裁の判決を破棄し、原告が修正訴状を提出できるように地裁に差戻す判決を出しました。当社は当該判決に対し米国時間2018年10月15日付で連邦最高裁判所に対して上告申立てを行いました。米国時間2019年6月24日付で当該申立てが不受理となり、地方裁判所に差戻されました。

また、国内においても、当社の不正な会計処理により損害を被ったとして、複数の損害賠償請求を受けており、当社は合理的に見積り可能な金額を引当計上しています。これまでに、海外機関投資家等からのそれぞれ14,220百万円、21,759百万円、44,741百万円、9,227百万円、33,000百万円、837百万円、414百万円及び4,051百万円を請求する2016年6月付、2017年4月付、同年4月付、同年6月付、同年9月付、同年9月付、同年10月付及び2018年4月付の提起の訴訟、日本トラスティ・サービス信託銀行からのそれぞれ1,262百万円、11,993百万円及び572百万円を請求する2016年5月付、同年8月付及び2017年9月付提起の訴訟、日本マスタートラスト信託銀行等からのそれぞれ5,105百万円及び13,114百万円を請求する2017年3月付提起の訴訟、資産管理サービス信託銀行等からの14,026百万円を請求する2017年3月付提起の訴訟等が係属しています。

当社グループは全世界において事業活動を展開しており、上記に記載しているものの他にも、訴訟やその他の法的手続に関与し、当局による調査を受けています。地域ごとの裁判制度等の違いやこれらの手続は本来見通しがつきにくいものであることから、通常の想定を超えた金額の支払が命じられる可能性も皆無ではありません。このため、これらについて当社グループに不利益な決定がなされた場合、その決定の内容によっては当社グループの事業、業績や財政状態に悪影響を与える可能性があります。しかしながら、当社グループが現在知りうるかぎり、これらの争訟は当社グループの財政状態及び経営成績に直ちに重大な影響を及ぼすものではないと当社は考えています。

(損益計算書関係)

1. 売上高のうち商品売上高は次のとおりです。

(単位：百万円)

	第180期 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	第181期 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
	880	5,323

2. 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれています。

(単位：百万円)

	第180期 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	第181期 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
関係会社に対する売上高	40,334	54,581
関係会社からの仕入高	1,131	7,454
関係会社との営業取引以外の取引高	100,562	98,214

3. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりです。

(単位：百万円)

	第180期 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	第181期 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
(1) 販売促進費	226	207
(2) 特許権使用料	173	174
(3) 広告費	3,938	3,031
(4) 給与手当・賞与	14,268	15,547
(5) 福利厚生費	2,867	2,683
(6) 旅費・交通費・通信費	548	648
(7) 賃借料	10,731	10,565
(8) 減価償却費	1,680	1,546
(9) 貸倒引当金繰入額	32	71
(10) 退職給付引当金繰入額	8,788	1,786
(11) 研究開発費	22,711	25,644
販売費に属する費用のおおよその割合	16.0%	16.5%
一般管理費に属する費用のおおよその割合	84.0%	83.5%

#### 4. 関係会社株式等売却益

第180期(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社は、当社の連結子会社である東芝メモリ㈱(注1)の全株式を株式会社Pangea(以下、「譲受会社」という。(注2))へ最終譲渡価格2兆50億円(注3)で譲渡すると共に、譲受会社に3,505億円の再出資を行いました。譲渡原価は株式譲渡直前の東芝メモリ㈱(注1)の株式簿価を「譲渡部分」と「残存部分(譲受会社への再出資分)」の時価の比率で按分し算出し、売却関連費用として60億円を支出した結果、株式売却益として1兆2,533億円を計上しました。

上記が主な要因として、特別利益に1,269,454百万円を計上しています。

(注1) 譲受会社に吸収合併され消滅会社となった東芝メモリ㈱を指します。

(注2) ベインキャピタル社を軸とする企業コンソーシアムにより組成された買収目的会社であり、東芝メモリ㈱を2018年8月1日付で吸収合併し、東芝メモリ㈱へ社名変更しています。

(注3) 最終譲渡価格は、株式譲渡の完了時点(2018年6月)にて、本件株式譲渡契約に基づき当社が譲受会社に通知した2018年5月末日時点の東芝メモリ㈱の推定純負債額、推定運転資本額、推定累積設備投資額を用いて、本件株式譲渡契約において当事者間で合意していた各想定額との差額を調整して算出した2兆3億円に、2018年9月に当社と譲受会社との間で推定額と実績額との差額を確認して算出した最終譲渡価格との差額精算として受け取った47億円を加えたものです。

#### 5. 海外原子力事業関連利益

第180期(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社は、米国時間2018年8月1日に米国連邦倒産法第11章に基づくBrookfield Business Partners LP(以下、「Brookfield」という。)の関連会社によるウェスチングハウス社グループの取得手続きが完了したことにより、同社事業に関して提供していた当社の親会社保証について、今後の損失発生が蓋然性が低いと見込まれること、また、今後の当社負担はBrookfield関連会社に補償を求めることが可能なこと等から、当該親会社保証に係る債務保証損失引当金の戻入益247億円を計上しました。

また、保証先より現金担保を要求されていた親会社保証については、現金担保を差し入れるとともに全額について貸倒引当金を計上しておりましたが、当該貸倒引当金についても同様の理由により戻入益147億円を計上しました。

上記を要因として、特別利益に39,354百万円を計上しています。

#### 6. 事業構造改革費用

第180期(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社は、2018年11月8日開催の取締役会において、「東芝Nextプラン」を実行していく旨、決議し、基礎的な収益力の強化に向けた構造改革の一環として、国内における当社及び一部の当社子会社において早期退職優遇制度を活用することを決議しました。

早期退職の優遇措置として、通常の退職金に特別退職金を加算して支給し、希望者に対し、再就職支援を行っています。

上記を要因として、特別損失に1,524百万円を計上しています。

(有価証券関係)  
子会社株式及び関連会社株式

第180期(2019年3月31日)

種類	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式 関連会社株式	66,530	183,996	117,466
合計	66,530	183,996	117,466

第181期(2020年3月31日)

種類	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式 関連会社株式	58,282	98,013	39,730
合計	58,282	98,013	39,730

(注)時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額  
(単位：百万円)

種類	第180期 (2019年3月31日)	第181期 (2020年3月31日)
子会社株式	549,745	681,191
関連会社株式	85,678	86,223

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「子会社株式及び関連会社株式」には含めていません。



(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

	第180期 (2019年3月31日)	第181期 (2020年3月31日)
<b>繰延税金資産 (注)</b>		
繰越欠損金	70,878	97,191
貸倒引当金損金算入限度超過額	1,006	1,129
未払賞与損金算入限度超過額	1,526	1,841
退職給付引当金損金算入限度超過額	48,881	26,913
株式評価損	378,011	377,020
減価償却費損金算入限度超過額	2,878	3,212
訴訟損失引当金	24,201	21,198
その他	5,727	5,477
<b>繰延税金資産小計</b>	<b>533,108</b>	<b>533,981</b>
<b>評価性引当額</b>		
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	70,878	97,191
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	462,230	436,790
<b>評価性引当額小計</b>	<b>533,108</b>	<b>533,981</b>
<b>繰延税金資産合計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>繰延税金負債 (注)</b>		
その他有価証券評価差額金	2,798	2,287
租税特別措置法に基づく積立金	2	253
その他	242	368
<b>繰延税金負債合計</b>	<b>3,042</b>	<b>2,908</b>
<b>繰延税金資産の純額</b>	<b>3,042</b>	<b>2,908</b>

(注) 繰延税金資産及び繰延税金負債の額については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号 2020年3月31日)を適用し、改正前の税法の規定に基づいて算定しています。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	第180期 (2019年3月31日)	第181期 (2020年3月31日)
法定実効税率	30.6%	第181期は税引前当期純損失を計上している
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.1%	ため記載していません。
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.3%	
評価性引当額の増減	25.1%	
投資簿価修正	4.7%	
その他	0.1%	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	0.5%	

(企業結合等関係)

共通支配下の取引等

当社は、2019年4月1日付で、当社完全子会社である東芝インフラシステムズ株式会社における電池事業及び東芝インフラシステムズ株式会社が所有するビルソリューション事業を営む孫会社株式を会社分割(以下、「本会社分割」)により当社に承継しました。

(1) 取引の概要

分割会社の名称

東芝インフラシステムズ株式会社

承継する事業の内容

ア．電池事業

リチウムイオン二次電池(SCiB™)の開発・製造・販売事業

イ．ビルソリューション事業を営む孫会社株式

東芝エレベータ株式会社株式

東芝ライテック株式会社株式

東芝キャリア株式会社株式

会社分割を行った主な理由

当社は2018年11月8日に公表しました東芝Nextプランにおいて、リチウムイオン二次電池(SCiB™)の開発・製造・販売を行う電池事業を東芝グループ全体の新規成長事業として位置づけることとしました。本会社分割により、意思決定の迅速化を実現すると共に、東芝グループ全体の技術、製造、営業のリソースを最大限活用するなど事業運営体制を強化し、電池事業の成長を加速させます。

次に、当社は、ビルソリューション市場の長期的成長が見込まれることから、東芝Nextプランにおいて、ビルソリューション事業の中核を担う昇降機、照明、空調事業を、全社の注力領域として位置づけることとしました。本会社分割により、3社の連携をより一層強化し、意思決定の迅速化を実現、当該3社の事業運営体制を強化します。

企業結合日

2019年4月1日

法的形式を含む取引の概要

東芝インフラシステムズ株式会社を分割会社とし、当社を承継会社とする吸収分割(簡易吸収分割)

(2) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成31年1月16日)、「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成25年9月13日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成31年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として会計処理を行っています。

これに伴い、抱合せ株式消滅差益2,357百万円を特別利益に計上しています。

(重要な後発事象)

1. 投資有価証券の譲渡

当社は、当社の保有する投資有価証券の一部を2020年4月1日に譲渡しました。当該事象に伴い、73億円の売却益を2020年度に計上する予定です。

2. 資金の借入

2020年度も新型コロナウイルス感染拡大による不透明な事業環境が続くことが予測されることから、当社は今後の更なる経済環境の悪化に備えて十分な手元流動性を確保するために、2020年4月に1,500億円の追加資金調達を実行しました。

3. 東芝クライアントソリューション(株)(現Dynabook(株))株式譲渡に係る価格調整等について

当社は、2018年10月1日に当社の連結子会社であった東芝クライアントソリューション(株)(以下「TCS」という。)の株式の80.1%をシャープ(株)に譲渡し、連結対象から除外しました。2020年6月18日に当該譲渡契約に基づく運転資本等に係る価格調整等についてシャープ(株)と合意し、また2020年6月30日に残りのTCS株式の19.9%をシャープ(株)へ譲渡するコール・オプションの行使通知を受けました。その結果、2020年度に71億円の売却益を計上する予定です。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形 固定 資産	建物 1	17,499	6,520	2,744 (316)	1,792	19,483	50,536
	構築物	3,205	622	235 (1)	269	3,322	9,452
	機械及び装置 2	1,714	11,925	3,755 (-)	2,298	7,586	30,542
	車両運搬具	0	170	25 (-)	23	122	170
	工具、器具及び備品 3	3,321	3,754	2,163 (0)	1,438	3,475	20,222
	土地	22,670	-	444 (-)		22,226	
	リース資産	457	-	- (-)	119	338	183
	建設仮勘定 4	22	12,680	9,212 (-)		3,490	
	計	48,893	35,674	18,581 (319)	5,941	60,045	111,107
無形 固定 資産	ソフトウェア 5	2,527	2,775	935 (0)	1,079	3,288	
	その他 6	1,416	6,352	1,759 (-)	1	6,008	
	計	3,943	9,128	2,694 (0)	1,081	9,296	

- (注) 1. 「当期減少額」欄の( )は内数で、当期の減損損失計上額を表示しています。  
2. 当期の増加及び減少の主なものは、次のとおりです。なお、記載している各拠点の主な増加要因は東芝インフラシステムズ(株)における一部事業の承継によるものですが、固定資産の取得などの通常の増加も含んでおります。

(単位：百万円)

資産の種類	増減区分	事業所名	金額
1. 建物	増加額	柏崎工場 本社	4,999 1,008
	減少額	柏崎工場	2,344
2. 機械及び装置	増加額	柏崎工場 本社	10,487 1,036
	減少額	柏崎工場	3,512
3. 工具、器具及び備品	増加額	本社 柏崎工場	1,269 1,166
	減少額	本社 柏崎工場	1,015 766
4. 建設仮勘定	増加額	柏崎工場 本社	7,651 3,050
	減少額	柏崎工場 研究開発センター 本社	6,214 1,267 1,202
5. ソフトウェア	増加額	本社 柏崎工場	1,643 619
6. その他	増加額	本社	6,141
	減少額	本社	1,480

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	3,288	526	126	3,688
関係会社事業損失引当金	181	-	181	-
訴訟損失引当金	79,038	2,031	11,841	69,228

( 2 ) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。



( 3 ) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日、9月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
手数料	以下の算式により1単元当たりの金額を算定し、これを買取り又は買増しをした単元未満株式の数で按分した金額に、消費税相当額を加算した金額とする。 (算式) 買取請求書が株主名簿管理人の事務取扱場所に到達した日、又は買増請求の効力発生日の東京証券取引所の開設する市場における最終価格(ただし、その日に売買取引がないとき又はその日が同取引所の休業日に当たるときは、その後最初になされた売買取引の成立価格とする。)に1単元の株式数を乗じた合計金額のうち 100万円以下の金額につき 1.15% 100万円を超え500万円以下の金額につき 0.9% 500万円を超え1,000万円以下の金額につき 0.7% 1,000万円を超え3,000万円以下の金額につき 0.575% 3,000万円を超え5,000万円以下の金額につき 0.375% (円未満の端数を生じた場合には切り捨てる。) ただし、1単元当たりの算定金額が2,500円に満たない場合には、2,500円とする。
公告掲載方法	公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞にこれを掲載する。 公告掲載URL <a href="http://www.toshiba.co.jp/about/ir/">http://www.toshiba.co.jp/about/ir/</a>
株主に対する特典	なし

(注)当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の買増し請求をする権利以外の権利を有していません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しています。

#### (1)有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第180期(自2018年4月1日 至2019年3月31日)

2019年6月25日関東財務局長に提出

#### (2)内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第180期(自2018年4月1日 至2019年3月31日)

2019年6月25日関東財務局長に提出

#### (3)四半期報告書及び確認書

事業年度 第181期第1四半期(自2019年4月1日 至2019年6月30日)

2019年8月7日関東財務局長に提出

事業年度 第181期第2四半期(自2019年7月1日 至2019年9月30日)

2019年11月13日関東財務局長に提出

事業年度 第181期第3四半期(自2019年10月1日 至2019年12月31日)

2020年2月14日関東財務局長に提出

#### (4)臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の規定に基づく臨時報告書

2020年1月20日関東財務局長に提出

#### (5)自己株券買付状況報告書

報告期間(自2019年7月1日 至2019年7月31日)

2019年8月7日関東財務局長に提出

報告期間(自2019年8月1日 至2019年8月31日)

2019年9月13日関東財務局長に提出

報告期間(自2019年9月1日 至2019年9月30日)

2019年10月15日関東財務局長に提出

報告期間(自2019年10月1日 至2019年10月31日)

2019年11月12日関東財務局長に提出

報告期間(自2019年11月1日 至2019年11月30日)

2019年12月13日関東財務局長に提出

#### (6)発行登録書及びその添付文書

発行登録書

2019年9月30日関東財務局長に提出

#### (7)臨時報告書の訂正報告書

2020年1月20日提出の臨時報告書に係る訂正報告書

2020年2月5日関東財務局長に提出

#### (8)発行登録書の訂正発行登録書

2019年9月30日提出の発行登録書に係る訂正発行登録書  
2020年1月20日関東財務局長に提出  
2019年9月30日提出の発行登録書に係る訂正発行登録書  
2020年2月5日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年7月30日

株式会社東芝

代表執行役社長 CEO 車谷 暢 昭 殿

### PwCあらた有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 岩 尾 健太郎

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 岸 信 一

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 田 所 健

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 加 藤 正 英

#### < 財務諸表監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社東芝の2019年4月1日から2020年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括損益計算書、連結資本勘定計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表に対する注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則の一部を改正する内閣府令（平成14年内閣府令第11号）附則」第3項により規定された米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社東芝及び連結子会社の2020年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 連結財務諸表に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社東芝の2020年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社東芝が2020年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

2020年7月30日

株式会社東芝

代表執行役社長 CEO 車 谷 暢 昭 殿

### PwCあらた有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	岩 尾	健太郎
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	岸	信 一
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	田 所	健
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	加 藤	正 英

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社東芝の2019年4月1日から2020年3月31日までの第181期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社東芝の2020年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 財務諸表に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。