

【表紙】

【提出書類】 半期報告書

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2020年12月24日

【中間会計期間】 第78期中(自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)

【会社名】 株式会社ホテルオークラ

【英訳名】 HOTEL OKURA CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 荻田敏宏

【本店の所在の場所】 東京都港区虎ノ門二丁目10番4号

【電話番号】 03(3582)0111大代表

【事務連絡者氏名】 代表取締役 成瀬正治

【最寄りの連絡場所】 東京都港区虎ノ門二丁目10番4号

【電話番号】 03(3582)0111大代表

【事務連絡者氏名】 代表取締役 成瀬正治

【縦覧に供する場所】 該当事項はありません。

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第76期中	第77期中	第78期中	第76期	第77期
会計期間	自 2018年 4月1日 至 2018年 9月30日	自 2019年 4月1日 至 2019年 9月30日	自 2020年 4月1日 至 2020年 9月30日	自 2018年 4月1日 至 2019年 3月31日	自 2019年 4月1日 至 2020年 3月31日
売上高 (百万円)	36,967	37,918	12,482	77,442	77,389
経常利益又は経常損失 (百万円)	1,338	2,663	11,703	3,623	3,987
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益又は 親会社株主に帰属する 中間純損失 (百万円)	692	3,663	11,676	1,871	1,664
中間包括利益又は 包括利益 (百万円)	953	3,292	12,812	1,934	872
純資産 (百万円)	65,281	69,100	53,503	66,261	66,689
総資産 (百万円)	141,370	184,927	162,625	182,492	170,611
1株当たり純資産 (円)	10,032.73	10,642.28	8,294.15	10,160.68	10,260.09
1株当たり中間(当期) 純利益又は 1株当たり中間純損失 (円)	115.41	610.62	1,946.01	311.95	277.48
潜在株式調整後 1株当たり中間 (当期)純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	42.6	34.5	30.6	33.4	36.1
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,996	3,355	7,322	1,205	1,985
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,160	15,339	1,082	39,344	6,903
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,022	11,760	6,084	38,129	8,397
現金及び現金同等物 の中間期末(期末)残高 (百万円)	7,286	7,510	5,406	7,439	7,784
従業員数 (ほか、平均臨時雇用者数) (名)	3,817 (817)	3,914 (870)	4,140 (708)	3,951 (847)	3,857 (822)

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり中間(当期)純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第76期中	第77期中	第78期中	第76期	第77期
会計期間	自 2018年 4月1日 至 2018年 9月30日	自 2019年 4月1日 至 2019年 9月30日	自 2020年 4月1日 至 2020年 9月30日	自 2018年 4月1日 至 2019年 3月31日	自 2019年 4月1日 至 2020年 3月31日
売上高 (百万円)	2,079	2,048	2,360	3,872	4,399
経常利益又は経常損失 ( ) (百万円)	987	319	255	1,516	2,299
中間(当期)純利益又は 中間純損失 ( ) (百万円)	811	5,412	6,125	261	1,539
資本金 (百万円)	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
発行済株式総数 (株)	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
純資産 (百万円)	51,889	55,794	45,347	50,958	51,585
総資産 (百万円)	115,024	151,224	139,287	154,362	140,735
1株当たり配当額 (円)	-	-	-	60	50
自己資本比率 (%)	45.1	36.9	32.6	33.0	36.7
従業員数 (ほか、平均臨時雇用者数) (名)	35 (0)	38 (0)	30 (0)	36 (0)	30 (0)

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 中間連結財務諸表を作成しており、中間財務諸表に1株当たり純資産、1株当たり中間純利益及び潜在株式調整後1株当たり中間純利益を注記していないため、1株当たり純資産、1株当たり中間(当期)純利益及び潜在株式調整後1株当たり中間(当期)純利益の記載を省略しております。

## 2 【事業の内容】

当中間連結会計期間において、当社グループ(当社及び当社の関係会社)が営む事業の内容について、重要な変更はありません。

また、主要な関係会社の異動については、「3 関係会社の状況」に記載しております。

## 3 【関係会社の状況】

当中間連結会計期間において、以下の会社が、新規設立に伴い、新たに関係会社となりました。

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社) OKURA NIKKO HOTEL MANAGEMENT (PHILIPPINES) INC. (注) 1, 2, 3	MANILA PHILIPPINES	27	ホテル事業	99.9 (99.9)	-
(持分法適用関連会社) SHANGHAI JIN JIANG OKURA GARDEN HOTEL MANAGEMENT CO., LTD. (注) 1, 2	SHANGHAI CHINA	21	ホテル事業	41.0	役員の兼任

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2. 「議決権の所有割合」欄の(内書)は間接所有であります。

3. (株)オークラ ニッコー ホテルマネジメントが株式を保有しております。

## 4 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2020年9月30日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
ホテル事業	3,888 (572)
レストラン事業	175 (132)
その他	77 (4)
合計	4,140 (708)

(注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員数であります。

2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の当中間連結会計期間における平均雇用人員であります。

### (2) 提出会社の状況

2020年9月30日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
ホテル事業	30 (0)
レストラン事業	0 (0)
その他	0 (0)
合計	30 (0)

(注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員数であります。

2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の当中間会計期間における平均雇用人員であります。

(3) 労働組合の状況

HOTEL OKURA AMSTERDAM B.V.、(株)筑波学園ホテル、(株)オークラ ニッコー ホテルマネジメント及び(株)ホテルオークラ東京ベイは、WORK COUNCIL HOTEL OKURA AMSTERDAM B.V.、筑波学園ホテル労働組合、ONHMフレンドシップ・ソサエティ及び東京ベイホテルオークラ労働組合が結成されておりますが、争議等特別の事項はありません。

なお、当社及びその他の連結子会社については労働組合を結成していません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 経営方針・経営戦略等及び経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当中間連結会計期間において、当社が定めている経営方針・経営戦略等若しくは経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等の重要な変更はありません。

また、新たに定めた経営方針・経営戦略等若しくは指標等はありません。

(2) 事業上及び財務上の対処すべき課題

当中間連結会計期間において、当社の事業上及び財務上の対処すべき課題に重要な変更はありません。

また、新たに生じた事業上及び財務上の対処すべき課題はありません。

### 2 【事業等のリスク】

当中間連結会計期間において、当半期報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクの発生又は前事業年度の有価証券報告書に記載した「事業等のリスク」についての重要な変更はありません。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当中間連結会計期間の末日現在において当社グループ（当社及び連結子会社）が判断したものであります。

(1) 経営成績の状況

当中間連結会計期間におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大や政府の緊急事態宣言に伴う経済活動の停止により景気は急激に悪化しました。

グループホテルでは政府からの渡航制限によりインバウンド需要が消滅したことに加え、外出やイベントの自粛要請に伴い過去に例を見ない売上の減少となりました。

段階的な経済活動の再開によって回復の兆しがみられるものの、依然として先行きは不透明な状況で推移しております。

このような状況のもと、当社グループでは新型コロナウイルス感染症の影響がしばらく継続することを前提に、著しい需要の落ち込み、それに伴う業績の大幅な悪化、そして、不透明で緩慢な需要回復の動向に対応していくため、品質の低下を防ぎつつ、事業・組織構造の改革や各種費用の低減を図っていくことで、損益分岐点を二割程度低減すべく、子会社・関連会社において、その計画の策定にも着手しております。

今後の資金繰りについては当社にとり相応の資金需要が発生することが見込まれます。少なくとも2020年9月末以後1年以内に想定される必要資金については既に確保済みであり、それ以後の必要資金に関してもコスト構造改革により必要資金を極小化し、所有している資産及び含み益も有効活用して手当てすべく具体的な検討をしております。

また、グループ内における長期的な事業継続性が懸念される事業につきましても、引き続き抜本的な対策を順次講じていくことを計画しております。

一方新規事業におきましては、「ホテルオークラ上海シェション(2024年開業予定)」と「ホテル日航常熟(2023年開業予定)」、「ホテル日航成都怡心湖(2022年開業予定)」の運営管理契約を7月に締結しました。また、8月1日に「ホテルニッコーハイフォン」および8月7日に「ニッコースタイル名古屋」を新規開業し、10月1日に「ランドニッコー淡路」がリブランドオープンいたしました。

当中間連結会計期間における当社グループの売上高は前年同期比67.1%減の12,482百万円となり、費用削減に務めましたが減価償却費の増加等固定費負担が重く、営業損失は14,076百万円を計上しました。営業外損益では収益として新型コロナウイルス感染症関連の助成金収入3,160百万円を計上、損失として持分法による投資損失610百万円を計上し、経常損失は11,703百万円となりました。特別損益では、利益として補助金収入442百万円、損失としては固定資産除却損25百万円、減損損失75百万円、別館閉鎖損失111百万円を計上し、税金等調整前中間純損失は11,472百万円、親会社株主に帰属する中間純損失は11,676百万円となりました。

セグメント別の業績は冒頭に記したとおり全ての事業において新型コロナウイルス感染症の影響を受け、次のとおりとなりました。

ホテル事業の売上高は前年同期比23,458百万円(68.1%)減の10,995百万円となり営業損失は13,617百万円となりました。

レストラン事業の売上高は前年同期比1,539百万円(64.3%)減の854百万円となり営業損失は426百万円となりました。

その他事業につきましても売上高は前年同期比437百万円(40.9%)減の632百万円となり営業損失は38百万円となりました。

## (2) 財政状態の状況

当中間連結会計期間末における総資産は、前連結会計年度末に比べて7,985百万円減少し162,625百万円となりました。

「流動資産」は4,081百万円減少し12,453百万円となりました。現預金が2,271百万円、売掛金が894百万円、未収金が665百万円減少したことによるものです。

「固定資産」は3,903百万円減少し150,172百万円となりました。「有形固定資産」が2,498百万円減少し、135,573百万円となりました。「投資その他の資産」は繰延税金資産が取崩等により1,053百万円減少しました。

当中間連結会計期間末における負債は、前連結会計年度末に比べて5,200百万円増加し109,122百万円となりました。主には未払金が434百万円、賞与引当金が574百万円減少する一方、長期短期合計の有利子負債が7,076百万円増加したことによるものです。

当中間連結会計期間末における純資産は、前連結会計年度末に比べて13,185百万円減少し53,503百万円となりました。非支配株主持分を除いた連結自己資本は49,764百万円、その比率は30.6%となり、5.5ポイント減少しました。

## (3) キャッシュ・フローの状況

当中間会計期間末における現金及び現金同等物は5,406百万円となり、前年同期と比較し2,104百万円減少いたしました。

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動については、税金等調整前中間純損益が多額の損失計上となったことから、使用した資金は、前年同期と比べ3,967百万円増加し、7,322百万円の支出となりました。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果、使用した資金は、1,082百万円となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出などによるものであります。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果、短期借入金の増額等により6,084百万円の資金増加となりました。

## 4 【経営上の重要な契約等】

当中間連結会計期間において、経営上の重要な契約等は行われておりません。

## 5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【主要な設備の状況】

当中間連結会計期間において、該当事項はありません。

#### 2 【設備の新設、除却等の計画】

##### (1) 重要な設備の新設

当中間連結会計期間において、新たに確定した重要な設備の新設等はありません。

##### (2) 重要な設備の除却等

当中間連結会計期間において、新たに確定した重要な設備の除却等はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	8,000,000
計	8,000,000

##### 【発行済株式】

種類	中間会計期間末 現在発行数(株) (2020年9月30日)	提出日現在 発行数(株) (2020年12月24日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	6,000,000	6,000,000	非上場	(注)1.2.
計	6,000,000	6,000,000		

(注)1 単元株制度を採用していません。

2 株式の譲渡制限に関する規定は次の通りです。

当社の発行する全部の株式について、会社法第107条第1項第1号に定める内容(いわゆる譲渡制限)を定めており、当社株式の譲渡又は取得について、当社の承認を要する旨を定款第8条において定めております。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の状況】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2020年4月1日～ 2020年9月30日		6,000,000		3,000		600

## (5) 【大株主の状況】

2020年9月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所 有株式数の割合 (%)
大成建設株式会社	東京都新宿区西新宿一丁目25番1号	505	8.4
三菱地所株式会社	東京都千代田区大手町一丁目6番1号	415	6.9
日本製鉄株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目6番1号	325	5.4
鹿島建設株式会社	東京都港区元赤坂一丁目3番1号	300	5.0
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町一丁目13番1号	262	4.4
日本生命保険相互会社	大阪市中央区今橋三丁目5番12号	262	4.4
公益財団法人大倉文化財団	東京都港区虎ノ門二丁目10番3号	260	4.3
森トラスト株式会社	東京都港区虎ノ門二丁目3番17号	170	2.8
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	140	2.3
野村ホールディングス株式会社	東京都中央区日本橋一丁目9番1号	139	2.3
計		2,780	46.3

## (6) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2020年9月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の 数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)			
完全議決権株式(その他)	普通株式 6,000,000	6,000,000	権利内容に何ら限定のない当社 における標準となる株式
単元未満株式			
発行済株式総数	6,000,000		
総株主の議決権		6,000,000	

## 【自己株式等】

該当事項はありません。

## 2 【役員の状況】

前事業年度の有価証券報告書提出日後、当半期報告書提出日までの役員の異動は、次のとおりであります。

### (1) 辞任役員

役職名	氏名	辞任年月日
取締役	牛尾 治朗	2020年9月10日

### (2) 異動後の役員の男女別人数及び女性の比率

男性21名 女性0名（役員のうち女性の比率 - %）

## 第5 【経理の状況】

### 1 中間連結財務諸表及び中間財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の中間連結財務諸表は、「中間連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1999年大蔵省令第24号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の中間財務諸表は、「中間財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1977年大蔵省令第38号)に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、中間連結会計期間(2020年4月1日から2020年9月30日まで)及び中間会計期間(2020年4月1日から2020年9月30日まで)の中間連結財務諸表及び中間財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより中間監査を受けております。

## 1 【中間連結財務諸表等】

## (1) 【中間連結財務諸表】

## 【中間連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当中間連結会計期間 (2020年9月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	7,893	5,621
売掛金	3,064	2,169
たな卸資産	1,358	1,246
未収入金	2,495	1,829
その他	1,728	1,590
貸倒引当金	5	5
流動資産合計	16,535	12,453
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	1 128,927	1 128,803
減価償却累計額	48,123	49,905
建物及び構築物(純額)	80,804	78,898
機械装置及び運搬具	2,177	2,225
減価償却累計額	1,585	1,687
機械装置及び運搬具(純額)	592	538
工具、器具及び備品	14,454	13,887
減価償却累計額	11,127	10,865
工具、器具及び備品(純額)	3,326	3,022
土地	1 44,444	1 44,444
リース資産	9,980	10,013
減価償却累計額	1,448	2,055
リース資産(純額)	8,531	7,958
建設仮勘定	373	711
有形固定資産合計	138,072	135,573
無形固定資産		
借地権	1 1,894	1 1,879
その他	465	467
無形固定資産合計	2,359	2,347
投資その他の資産		
投資有価証券	5,674	5,334
長期貸付金	20	24
繰延税金資産	1,936	883
その他	6,044	6,061
貸倒引当金	32	51
投資その他の資産合計	13,643	12,251
固定資産合計	154,076	150,172
資産合計	170,611	162,625

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当中間連結会計期間 (2020年9月30日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	702	531
短期借入金	1 56,150	1 63,449
1年内返済予定の長期借入金	1 326	1 314
1年内償還予定の社債	1 200	1 100
未払金	3,003	2,569
未払法人税等	88	126
未払消費税等	367	224
賞与引当金	1,038	463
その他	7,247	7,146
流動負債合計	69,124	74,926
<b>固定負債</b>		
長期借入金	1 1,572	1 1,461
リース債務	7,944	7,357
長期未払金	3,802	3,750
繰延税金負債	536	944
再評価に係る繰延税金負債	11,836	11,836
役員退職慰労引当金	546	477
商品券回収損引当金	20	19
退職給付に係る負債	4,872	4,866
その他	3,666	3,481
固定負債合計	34,797	34,196
負債合計	103,921	109,122
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	3,000	3,000
資本剰余金	624	651
利益剰余金	30,045	18,069
株主資本合計	33,669	21,720
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	1,647	1,840
土地再評価差額金	26,781	26,781
為替換算調整勘定	427	504
退職給付に係る調整累計額	110	73
その他の包括利益累計額合計	27,890	28,043
非支配株主持分	5,128	3,738
純資産合計	66,689	53,503
負債純資産合計	170,611	162,625

## 【中間連結損益計算書及び中間連結包括利益計算書】

## 【中間連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前中間連結会計期間 (自 2019年 4月 1日 至 2019年 9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2020年 4月 1日 至 2020年 9月30日)
売上高	37,918	12,482
営業費用	1 40,445	1 26,559
営業損失( )	2,527	14,076
営業外収益		
受取利息	0	1
受取配当金	38	33
為替差益	-	3
未回収利用券受入益	31	8
持分法による投資利益	48	-
助成金収入	-	2 3,160
その他	39	73
営業外収益合計	158	3,281
営業外費用		
支払利息	206	268
持分法による投資損失	-	610
為替差損	44	-
その他	42	29
営業外費用合計	294	908
経常損失( )	2,663	11,703
特別利益		
固定資産売却益	3 7,571	3 1
補助金収入	4 422	4 442
特別利益合計	7,994	443
特別損失		
固定資産除却損	5 56	5 25
建替関連費用	6 57	-
別館閉鎖損失	-	111
減損損失	-	7 75
特別損失合計	114	212
税金等調整前中間純利益又は税金等調整前中間純損失( )	5,216	11,472
法人税、住民税及び事業税	1,891	109
法人税等調整額	425	1,364
法人税等合計	1,466	1,474
中間純利益又は中間純損失( )	3,750	12,946
非支配株主に帰属する中間純利益又は非支配株主に帰属する中間純損失( )	86	1,270
親会社株主に帰属する中間純利益又は親会社株主に帰属する中間純損失( )	3,663	11,676

## 【中間連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前中間連結会計期間 (自 2019年 4月 1日 至 2019年 9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2020年 4月 1日 至 2020年 9月30日)
中間純利益又は中間純損失( )	3,750	12,946
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	216	194
為替換算調整勘定	236	85
退職給付に係る調整額	1	28
持分法適用会社に対する持分相当額	3	2
その他の包括利益合計	458	134
中間包括利益	3,292	12,812
(内訳)		
親会社株主に係る中間包括利益	3,232	11,524
非支配株主に係る中間包括利益	59	1,287

## 【中間連結株主資本等変動計算書】

前中間連結会計期間(自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	3,000	613	28,740	32,354
当中間期変動額				
剰余金の配当			360	360
親会社株主に帰属する中間純利益			3,663	3,663
連結子会社に対する持分変動に伴う資本剰余金の増減		10		10
株主資本以外の項目の当中間期変動額(純額)				
当中間期変動額合計	-	10	3,303	3,314
当中間期末残高	3,000	624	32,044	35,668

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	2,207	26,781	232	146	28,609	5,297	66,261
当中間期変動額							
剰余金の配当							360
親会社株主に帰属する中間純利益							3,663
連結子会社に対する持分変動に伴う資本剰余金の増減							10
株主資本以外の項目の当中間期変動額(純額)	216	-	206	1	424	50	474
当中間期変動額合計	216	-	206	1	424	50	2,839
当中間期末残高	1,990	26,781	439	147	28,185	5,247	69,100

当中間連結会計期間(自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	3,000	624	30,045	33,669
当中間期変動額				
剰余金の配当			300	300
親会社株主に帰属する中間純損失( )			11,676	11,676
連結子会社に対する持分変動に伴う資本剰余金の増減		27		27
株主資本以外の項目の当中間期変動額(純額)				
当中間期変動額合計	-	27	11,976	11,948
当中間期末残高	3,000	651	18,069	21,720

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,647	26,781	427	110	27,890	5,128	66,689
当中間期変動額							
剰余金の配当							300
親会社株主に帰属する中間純損失( )							11,676
連結子会社に対する持分変動に伴う資本剰余金の増減							27
株主資本以外の項目の当中間期変動額(純額)	192	-	76	36	152	1,390	1,237
当中間期変動額合計	192	-	76	36	152	1,390	13,185
当中間期末残高	1,840	26,781	504	73	28,043	3,738	53,503

## 【中間連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前中間連結会計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前中間純利益又は税金等調整前中間純損失( )	5,216	11,472
減価償却費	2,404	3,075
引当金の増減額( は減少)	5	624
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	3	19
受取利息及び受取配当金	38	35
支払利息	206	268
為替差損益( は益)	1	0
持分法による投資損益( は益)	48	610
固定資産除却損	56	25
売上債権の増減額( は増加)	263	891
たな卸資産の増減額( は増加)	171	110
仕入債務の増減額( は減少)	380	170
固定資産売却損益( は益)	7,571	1
未払金の増減額( は減少)	236	385
補助金収入	422	442
助成金収入	-	3,160
その他	1,272	109
小計	1,035	11,401
利息及び配当金の受取額	53	49
利息の支払額	211	243
補助金の受取額	159	442
助成金の受取額	-	2,254
法人税等の還付額	13	1,695
法人税等の支払額	4,404	120
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,355	7,322
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	21,387	827
有形固定資産の売却による収入	37,000	1
投資有価証券の取得による支出	42	23
敷金保証金の増加額による支出	24	6
敷金保証金の減少額による収入	0	19
定期預金の預入による支出	109	108
その他	96	136
投資活動によるキャッシュ・フロー	15,339	1,082
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額( は減少)	9,870	7,299
長期借入れによる収入	-	40
長期借入金の返済による支出	1,194	163
社債の償還による支出	100	100
配当金の支払額	360	300
非支配株主への配当金の支払額	80	64
リース債務の返済による支出	151	626
その他	2	1
財務活動によるキャッシュ・フロー	11,760	6,084
現金及び現金同等物に係る換算差額	152	56
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	71	2,377
現金及び現金同等物の期首残高	7,439	7,784
現金及び現金同等物の中間期末残高	1 7,510	1 5,406

【注記事項】

(中間連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数

19社

連結子会社の名称

(株)ホテルオークラ東京

(株)ホテルオークラ神戸

(株)ホテルオークラエンタープライズ

(株)ホテルオークラ札幌

(株)ホテルオークラ福岡

(株)筑波学園ホテル

HOTEL OKURA AMSTERDAM B.V.(在外子会社)

(株)オークラ ニッコー ホテルマネジメント

(株)ホテル日航大阪

エアポートホテル運営企画(株)

HOTEL NIKKO (U.S.A.), INC.(在外子会社)

HOTEL NIKKO OF SAN FRANCISCO, INC.(在外子会社)

(株)かずさアカデミアパーク

(株)ホテルオークラスペースソリューションズ

(株)ホテルオークラ東京ベイ

(株)グランドニッコー東京

(株)オークラニッコーホテルマネジメント金沢

OKURA NIKKO HOTEL MANAGEMENT (PHILIPPINES) INC.(在外子会社)

その他1社

OKURA NIKKO HOTEL MANAGEMENT (PHILIPPINES) INC.は、2020年8月の新規設立に伴い、当中間連結会計期間から連結子会社となりました。

(2) 主要な非連結子会社名

HOTEL OKURA EUROPE B.V.

(株)ONEスタッフ

(株)アオイ・インベストメント札幌

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、中間純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも中間連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないことから連結の範囲から除外しております。

## 2. 持分法の適用に関する事項

### (1) 持分法を適用した非連結子会社数

1社

非連結子会社の名称等

(株)アオイ・インベストメント札幌

### (2) 持分法を適用した関連会社数

5社

主要な会社等の名称

(株)ホテルオークラ新潟

(株)京都ホテル

(株)コンチネンタルフーズ

ニッコーホテルズ北京BTG有限公司

SHANGHAI JIN JIANG OKURA GARDEN HOTEL MANAGEMENT CO., LTD.

SHANGHAI JIN JIANG OKURA GARDEN HOTEL MANAGEMENT CO., LTD.は、2020年4月の新規設立に伴い、当中間連結会計期間から持分法適用会社となりました。

### (3) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

HOTEL OKURA EUROPE B.V.

Okura Saraylı Otel Yönetim A.Ş.<sup>01</sup>/<sub>SE</sub>

(株)ONEスタッフ

トリニティーニッコーJV(株)

持分法を適用しない理由

持分法非適用会社は、中間純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても中間連結財務諸表に与える影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

### (4) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項

持分法適用会社のうち、中間決算日が異なる会社については、当該会社の中間会計期間に係る中間財務諸表を使用しております。

## 3. 連結子会社の中間決算日等に関する事項

連結子会社のうち在外子会社のHOTEL OKURA AMSTERDAM B.V.、HOTEL NIKKO(U.S.A.), INC.、HOTEL NIKKO OF SAN FRANCISCO, INC.及びOKURA NIKKO HOTEL MANAGEMENT (PHILIPPINES) INC.、その他1社については、中間決算日が6月30日、(株)ホテルオークラ東京ベイについては、中間決算日が8月31日であります。中間連結財務諸表の作成にあたっては、中間決算日現在の中間財務諸表を使用しております。但し、中間連結決算日までの間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

## 4. 会計方針に関する事項

### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

中間連結決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)を採用しております。

時価のないもの

総平均法による原価法を採用しております。

たな卸資産

#### a 商品

主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)

#### b 貯蔵品

主として移動平均法による原価法

### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は5～50年であります。

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、借地権については、契約期間(70年)に基づいております。また、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」の適用初年度開始前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

### (3)重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充当するため、支給見込額のうち、計算期間が当中間連結会計期間に対応する額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に充当するため、内規に基づく中間期末要支給額を計上しております。

商品券回収損引当金

発行している商品券の未回収分のうち、発行から一定期間経過後に収益に計上したのものについて、収益計上後に回収された場合に発生する損失に備えるため、過去の実績に基づく使用見込額を計上しております。

### (4)退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当中間連結会計期間末までの期間に帰属させる方法については、主として期間定額基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、主として各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(7～10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日連結会計年度から費用処理することとしております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る中間期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

### (5)中間連結財務諸表の作成の基礎となった連結会社の中間財務諸表の作成に当たって採用した重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、中間連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、中間連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

### (6)中間連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

### (7)その他中間連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

#### 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

#### 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

#### 連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用

当社及び一部の国内連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」(2020年法律第8号)において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号 2020年3月31日)第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

#### (追加情報)

(新型コロナウイルス感染症拡大に伴う会計上の見積りについて)

当社は、新型コロナウイルス感染症の影響について、今後の広がり方や収束時期等に関して不確実性が高いことから本件が当社グループの業績に与える影響について、前連結会計年度末では2020年度中には段階的に経営環境は改善していくと仮定しておりましたが、その後の新型コロナウイルス感染症の感染状況を踏まえ、「2021年以降の一定期間においても当該影響が継続する」と仮定を変更し、固定資産の減損会計及び繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りをおこなっております。

(中間連結貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

(1) 担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当中間連結会計期間 (2020年9月30日)
建物及び構築物	71,548 百万円	69,155 百万円
土地	25,183 "	25,183 "
借地権	40 "	40 "
計	96,772 百万円	94,378 百万円

(2) 担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当中間連結会計期間 (2020年9月30日)
短期借入金	52,000 百万円	52,000 百万円
長期借入金	698 "	535 "
(うち、長期借入金)	372 "	234 "
(うち、1年内返済予定の 長期借入金)	326 "	301 "
社債	200 "	100 "
(うち、1年内償還予定の社債)	200 "	100 "
計	52,898 百万円	52,635 百万円

(中間連結損益計算書関係)

1 営業費用のうち主なものは、次のとおりであります。

	前中間連結会計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
料飲材料費	3,601 百万円	1,120 百万円
その他材料費	5,435 "	1,679 "
人件費	12,556 "	10,009 "
貸倒引当金繰入額	1 "	1 "
賞与引当金繰入額	1,224 "	487 "
役員退職慰労引当金繰入額	29 "	43 "
退職給付費用	441 "	429 "
減価償却費	2,404 "	3,075 "
不動産賃借料	4,061 "	3,420 "

2 助成金収入の内容は、次のとおりであります。

前中間連結会計期間(自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)

該当事項はありません。

当中間連結会計期間(自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)

新型コロナウイルス感染症の影響に伴う特例措置の適用を受けた雇用調整助成金並びに国及び地方自治体等から收受した助成金等であります。

3 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

前中間連結会計期間(自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)

主にホテルオークラ東京の的本館建物の一部(オフィス相当部分)の売却によるものであります。

当中間連結会計期間(自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)

主にホテルオークラ東京の別館客室家具類の売却によるものであります。

4 補助金収入の内容は、次のとおりであります。

	前中間連結会計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
耐震対策緊急促進事業補助金	405 百万円	- 百万円
サステナブル建築物等先導事業 補助金	1 "	429 "
喫煙環境整備協賛金	16 "	- "
東京都民間一時滞在施設備蓄品 購入費用補助金	- "	11 "
ソーラーパネルの設置に係る補 助金	- "	0 "
計	422 百万円	442 百万円

5 固定資産除却損のうち主なものは、次のとおりであります。

	前中間連結会計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
建物及び構築物	36 百万円	20 百万円
機械装置及び運搬具	2 "	0 "
工具、器具及び備品	17 "	2 "
ソフトウェア	- "	1 "

6 建替関連費用の内容は、次のとおりであります。

	前中間連結会計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
解体費用	1 百万円	- 百万円
営業補償金	20 "	- "
引越	15 "	- "
その他	19 "	- "
計	57 百万円	- 百万円

7 減損損失

当中間連結会計期間において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

用途	場所	種類	金額(百万円)
飲食店舗	東京都豊島区	建物及び構築物	50
		工具、器具及び備品	1
飲食店舗	千葉県柏市	建物及び構築物	22
		工具、器具及び備品	0

当社グループは、事業区分毎に原則として管理会計上の区分を基礎とし、ホテル、飲食店舗等をキャッシュ・フローを生み出す最小単位として資産のグルーピングを行っております。

当中間連結会計期間において、飲食用店舗の収益性が低下した資産グループについて、固定資産の帳簿価額を全額回収できる可能性が低いと判断したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(75百万円)として特別損失に計上しました。

なお、回収可能価額は、使用価値又は正味売却価額により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスのものについては、零としております。

(中間連結株主資本等変動計算書関係)

前中間連結会計期間(自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当中間連結会計期間末
普通株式(千株)	6,000	-	-	6,000

2 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年5月31日 取締役会	普通株式	360	60	2019年3月31日	2019年6月24日

(2) 基準日が当中間連結会計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当中間連結会計期間後となるもの  
該当事項はありません。

当中間連結会計期間(自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当中間連結会計期間末
普通株式(千株)	6,000	-	-	6,000

2 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年5月29日 取締役会	普通株式	300	50	2020年3月31日	2020年6月22日

(2) 基準日が当中間連結会計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当中間連結会計期間後となるもの  
該当事項はありません。

(中間連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の中間期末残高と中間連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前中間連結会計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
現金及び預金	7,618百万円	5,621百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	107 "	215 "
現金及び現金同等物	7,510百万円	5,406百万円

(リース取引関係)

リース取引開始日が2008年3月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び中間期末残高相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
建物	10,015	9,013	1,001
合計	10,015	9,013	1,001

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(単位：百万円)

	当中間連結会計期間 (2020年9月30日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	中間期末残高相当額
建物	10,015	9,264	751
合計	10,015	9,264	751

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料中間期末残高が有形固定資産の中間期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(2) 未経過リース料中間期末残高相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当中間連結会計期間 (2020年9月30日)
1年内	660	660
1年超	660	330
合計	1,320	990

(注) 未経過リース料中間期末(期末)残高相当額は、未経過リース料中間期末(期末)残高が有形固定資産の中間期末(期末)残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

## (3) 支払リース料及び減価償却費相当額

(単位：百万円)

	前中間連結会計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
支払リース料	330	330
減価償却費相当額	250	250

## (4) 減価償却費相当額算定方法

・リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

## 1 ファイナンス・リース取引(借主側)

リース資産総額の重要性が乏しいため、ファイナンス・リース取引の注記は省略しております。

## 2 オペレーティング・リース取引(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当中間連結会計期間 (2020年9月30日)
1年内	5,889	5,841
1年超	45,513	43,109
合計	51,402	48,951

(注)主なものは(株)ホテルオークラ神戸、(株)ホテルオークラ札幌、(株)ホテル日航大阪、(株)グランドニッコー東京、(株)ホテルオークラ東京ベイ、(株)ホテルオークラ福岡の土地他の契約によるものです。

(金融商品関係)

金融商品の時価等に関する事項

中間連結貸借対照表計上額(連結貸借対照表計上額)、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません((注2)を参照ください)。

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	7,893	7,893	-
(2) 売掛金	3,064	3,064	-
(3) 未収入金	2,495	2,495	-
(4) 投資有価証券			
その他有価証券	2,746	2,746	-
子会社株式及び関連会社株式	736	1,940	1,203
資産計	16,936	18,140	1,203
(1) 買掛金	702	702	-
(2) 短期借入金	56,150	56,150	-
(3) 1年内返済予定の長期借入金	326	326	-
(4) 1年内償還予定の社債	200	200	-
(5) 未払金	3,003	3,003	-
(6) 未払法人税等	88	88	-
(7) 長期借入金	1,572	1,567	5
(8) リース債務	7,944	8,327	383
負債計	69,987	70,365	377

当中間連結会計期間(2020年9月30日)

(単位:百万円)

	中間連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	5,621	5,621	-
(2) 売掛金	2,169	2,169	-
(3) 未収入金	1,829	1,829	-
(4) 投資有価証券			
その他有価証券	3,026	3,026	-
子会社株式及び関連会社株式	246	2,006	1,759
資産計	12,894	14,654	1,759
(1) 買掛金	531	531	-
(2) 短期借入金	63,449	63,449	-
(3) 1年内返済予定の長期借入金	314	314	-
(4) 1年内償還予定の社債	100	100	-
(5) 未払金	2,569	2,569	-
(6) 未払法人税等	126	126	-
(7) 長期借入金	1,461	1,458	2
(8) リース債務	7,357	7,738	381
負債計	75,910	76,288	378

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金、並びに(3)未収入金

これらはすべて短期で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 投資有価証券

この時価については、取引所の価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記を参照ください。

負 債

(1) 買掛金、(2) 短期借入金、(3) 1年内返済予定の長期借入金、(4) 1年内償還予定の社債、(5) 未払金、並びに(6) 未払法人税等

これらはすべて短期で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(7) 長期借入金、並びに(8)リース債務

これらの時価については、元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割引いた現在価値により算定しております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の中間連結貸借対照表計上額(連結貸借対照表計上額)  
(単位:百万円)

区分	2020年3月31日	2020年9月30日
非上場株式	618	618
子会社株式及び関連会社株式	672	542
出資金	900	900

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(4) 投資有価証券」には含めておりません。

(有価証券関係)

1 その他有価証券で時価のあるもの

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの 株式	2,669	371	2,297
小計	2,669	371	2,297
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの 株式	77	98	20
小計	77	98	20
合計	2,746	469	2,277

(注)表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価格であります。

当中間連結会計期間(2020年9月30日)

(単位：百万円)

区分	中間連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
中間連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの 株式	2,990	414	2,576
小計	2,990	414	2,576
中間連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの 株式	35	55	19
小計	35	55	19
合計	3,026	469	2,557

(注)表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価格であります。

(資産除去債務関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

重要性が乏しいため注記を省略しております。

当中間連結会計期間(自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)

重要性が乏しいため注記を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

当社及び一部の子会社では、ホテル内店舗の賃貸契約を締結しております。しかし、賃貸面積が全体面積に占める割合は些少で重要性は乏しいため記載を省略しております。

当中間連結会計期間(自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)

当社及び一部の子会社では、ホテル内店舗の賃貸契約を締結しております。しかし、賃貸面積が全体面積に占める割合は些少で重要性は乏しいため記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、「ホテル事業」、「レストラン事業」の2つを報告セグメントとしております。

「ホテル事業」はホテル業務をしており、「レストラン事業」はレストラン業務をしております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの会計処理の方法は、「中間連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

また、セグメント間の取引価額は、第三者間の取引価額に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前中間連結会計期間(自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注)1	調整額 (注)2	中間連結 財務諸表 計上額 (注)3
	ホテル事業	レストラン 事業	計			
売上高						
外部顧客への売上高	34,454	2,394	36,848	1,069	-	37,918
セグメント間の内部 売上高又は振替高	56	-	56	211	268	-
計	34,510	2,394	36,905	1,281	268	37,918
セグメント利益 (は損失)	2,418	41	2,460	81	14	2,527
セグメント資産	183,991	704	184,696	1,005	774	184,927
セグメント負債	115,472	354	115,826	405	405	115,826
その他の項目						
減価償却費	2,362	40	2,403	13	12	2,404
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	27,625	-	27,625	21	-	27,647

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、食品及びホテル関連商品の販売業、内装・設計等に関するコンサルティング業を含んでおります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額14百万円は、セグメント間取引の消去であります。

(2) セグメント資産の調整額 774百万円は、セグメント間取引の消去であります。

(3) セグメント負債の調整額 405百万円は、セグメント間取引の消去であります。

(4) その他の項目における減価償却費の調整額 12百万円は、セグメント間取引の消去であります。

3 セグメント利益又は損失は、中間連結損益計算書の営業損益と調整を行っております。

当中間連結会計期間(自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	調整額 (注) 2	中間連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	ホテル事業	レストラン 事業	計			
売上高						
外部顧客への売上高	10,995	854	11,850	632	-	12,482
セグメント間の内部 売上高又は振替高	19	-	19	39	59	-
計	11,014	854	11,869	672	59	12,482
セグメント利益 (は損失)	13,617	426	14,044	38	5	14,076
セグメント資産	162,112	510	162,622	690	687	162,625
セグメント負債	108,657	214	108,871	582	331	109,122
その他の項目						
減価償却費	3,057	25	3,082	1	8	3,075
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	740	0	741	30	-	771

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、食品及びホテル関連商品の販売業、内装・設計等に関するコンサルティング業を含んでおります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額5百万円は、セグメント間取引の消去であります。

(2) セグメント資産の調整額 687百万円は、セグメント間取引の消去であります。

(3) セグメント負債の調整額 331百万円は、セグメント間取引の消去であります。

(4) その他の項目における減価償却費の調整額 8百万円は、セグメント間取引の消去であります。

3 セグメント利益又は損失は、中間連結損益計算書の営業損益と調整を行っております。

【関連情報】

前中間連結会計期間(自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報「3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報」をご参照ください。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	オランダ	その他	合計
34,170	2,856	892	37,918

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	オランダ	合計
135,725	2,942	138,667

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、中間連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当中間連結会計期間(自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報「3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報」をご参照ください。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	オランダ	その他	合計
11,151	1,113	217	12,482

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	オランダ	合計
132,257	3,316	135,573

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、中間連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前中間連結会計期間(自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)

該当事項はありません。

当中間連結会計期間(自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他	調整額	合計
	ホテル事業	レストラン事業	計			
減損損失		75	75			75

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

1株当たり純資産額及び算定上の基礎並びに1株当たり中間純利益又は1株当たり中間純損失及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当中間連結会計期間 (2020年9月30日)
(1) 1株当たり純資産	10,260円09銭	8,294円15銭
(算定上の基礎)		
純資産の部の合計額(百万円)	66,689	53,503
普通株式に係る中間期末(期末)の純資産額 (百万円)	61,560	49,764
差額の主な内訳(百万円) 非支配株主持分	5,128	3,738
1株当たり純資産額の算定に用いられた 中間期末(期末)の普通株式の数(千株)	6,000	6,000

	前中間連結会計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
(2) 1株当たり中間純利益又は 1株当たり中間純損失( )	610円62銭	1,946円01銭
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する中間純利益又は 親会社株主に帰属する中間純損失( )(百万円)	3,663	11,676
普通株式に係る親会社株主に帰属する 中間純利益又は 親会社株主に帰属する中間純損失( )(百万円)	3,663	11,676
普通株式の期中平均株式数(千株)	6,000	6,000

(注) 潜在株式調整後1株当たり中間純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## (2) 【その他】

該当事項はありません。

## 2 【中間財務諸表等】

## (1) 【中間財務諸表】

## 【中間貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当中間会計期間 (2020年9月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,633	586
売掛金	696	314
短期貸付金	1,358	7,725
未収入金	1,831	339
その他	37	42
貸倒引当金	-	2,605
流動資産合計	5,557	6,403
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	69,390	67,934
土地	42,988	42,988
その他（純額）	1,764	1,677
有形固定資産合計	114,142	112,600
無形固定資産	1,961	1,938
投資その他の資産		
投資有価証券	3,870	4,139
関係会社株式	12,116	11,001
関係会社長期貸付金	4,485	4,450
その他	416	405
貸倒引当金	1,815	1,652
投資その他の資産合計	19,073	18,344
固定資産合計	135,177	132,883
資産合計	140,735	139,287
<b>負債の部</b>		
流動負債		
短期借入金	64,906	69,886
1年内返済予定の長期借入金	76	51
1年内償還予定の社債	200	100
未払金	3,713	1,278
未払消費税等	40	188
賞与引当金	15	3
その他	974	591
流動負債合計	69,926	72,099
固定負債		
関係会社事業損失引当金	474	3,145
長期借入金	123	110
長期未払金	3,140	3,121
繰延税金負債	519	529
退職給付引当金	322	310
役員退職慰労引当金	378	397
再評価に係る繰延税金負債	11,836	11,836
その他	2,428	2,389
固定負債合計	19,222	21,840
負債合計	89,149	93,940

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当中間会計期間 (2020年9月30日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	3,000	3,000
資本剰余金		
資本準備金	600	600
資本剰余金合計	600	600
利益剰余金		
利益準備金	150	150
その他利益剰余金		
別途積立金	2,300	2,300
固定資産圧縮積立金	249	245
特別償却準備金	542	488
繰越利益剰余金	16,383	10,015
利益剰余金合計	19,624	13,199
株主資本合計	23,224	16,799
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,579	1,766
土地再評価差額金	26,781	26,781
評価・換算差額等合計	28,360	28,547
純資産合計	51,585	45,347
負債純資産合計	140,735	139,287

## 【中間損益計算書】

(単位：百万円)

	前中間会計期間 (自 2019年 4月 1日 至 2019年 9月30日)	当中間会計期間 (自 2020年 4月 1日 至 2020年 9月30日)
売上高	2,048	2,360
営業費用	5 2,260	5 2,557
営業損失( )	212	196
営業外収益	1 82	1 125
営業外費用	2 189	2 185
経常損失( )	319	255
特別利益	3 7,994	3 441
特別損失	4 44	4 6,248
税引前中間純利益又は税引前中間純損失( )	7,630	6,062
法人税、住民税及び事業税	2,272	134
法人税等調整額	54	72
法人税等合計	2,217	62
中間純利益又は中間純損失( )	5,412	6,125

## 【中間株主資本等変動計算書】

前中間会計期間(自 2019年 4月 1日 至 2019年 9月30日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金			
		資本準備金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			
					別途積立金	固定資産圧縮積立金	特別償却準備金	繰越利益剰余金
当期首残高	3,000	600	600	150	2,300	-	-	15,995
当中間期変動額								
剰余金の配当								360
固定資産圧縮積立金の積立						293		293
固定資産圧縮積立金の取崩								
特別償却準備金の取崩								
中間純利益								5,412
株主資本以外の項目の当中間期変動額(純額)								
当中間期変動額合計	-	-	-	-	-	293	-	4,759
当中間期末残高	3,000	600	600	150	2,300	293	-	20,754

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	株主資本合計	其他 有価証券 評価差額金	土地再評価差 額金	評価・換算差 額等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	18,445	22,045	2,131	26,781	28,912	50,958
当中間期変動額						
剰余金の配当	360	360				360
固定資産圧縮積立金の積立	-	-				-
固定資産圧縮積立金の取崩	-	-				-
特別償却準備金の取崩	-	-				-
中間純利益	5,412	5,412				5,412
株主資本以外の項目の当中間期変動額(純額)			216	-	216	216
当中間期変動額合計	5,052	5,052	216	-	216	4,836
当中間期末残高	23,497	27,097	1,915	26,781	28,696	55,794

当中間会計期間(自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金			
		資本準備金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			
					別途積立金	固定資産圧縮積立金	特別償却準備金	繰越利益剰余金
当期首残高	3,000	600	600	150	2,300	249	542	16,383
当中間期変動額								
剰余金の配当								300
固定資産圧縮積立金の積立								
固定資産圧縮積立金の取崩						3		3
特別償却準備金の取崩							54	54
中間純損失( )								6,125
株主資本以外の項目の当中間期変動額(純額)								
当中間期変動額合計	-	-	-	-	-	3	54	6,367
当中間期末残高	3,000	600	600	150	2,300	245	488	10,015

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価差 額金	評価・換算差 額等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	19,624	23,224	1,579	26,781	28,360	51,585
当中間期変動額						
剰余金の配当	300	300				300
固定資産圧縮積立金の積立	-	-				-
固定資産圧縮積立金の取崩	-	-				-
特別償却準備金の取崩	-	-				-
中間純損失( )	6,125	6,125				6,125
株主資本以外の項目の当中間期変動額(純額)			186	-	186	186
当中間期変動額合計	6,425	6,425	186	-	186	6,238
当中間期末残高	13,199	16,799	1,766	26,781	28,547	45,347

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

総平均法による原価法を採用しております。

(2) その他有価証券

時価のあるもの

中間決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定）を採用しております。

時価のないもの

総平均法による原価法を採用しております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は5～50年であります。

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、借地権については、契約期間(70年)に基づいております。また、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

(4) 長期前払費用

均等償却を実施しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充当するため、支給見込額のうち、計算期間が当中間会計期間に対応する額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当中間会計期間末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当中間会計期間末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(4) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、役員退職慰労金規程に基づく中間期末要支給額を計上しております。

(5) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業の損失に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

#### 4. その他中間財務諸表作成のための基本となる重要な事項

##### (1)退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、中間連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

##### (2)消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

##### (3)連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

##### (4)連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用

当社及び一部の国内連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」(2020年法律第8号)において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号 2020年3月31日)第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

##### (追加情報)

(新型コロナウイルス感染症拡大に伴う会計上の見積りについて)

当社は、新型コロナウイルス感染症の影響について、今後の広がり方や収束時期等に関して不確実性が高いことから本件が当社グループの業績に与える影響について、前事業年度末では2020年度中には段階的に経営環境は改善していくと仮定しておりましたが、その後の新型コロナウイルス感染症の感染状況を踏まえ、「2021年以降の一定期間においても当該影響が継続する」と仮定を変更し、将来キャッシュ・フロー及び繰延税金資産の回収可能性等の見積りをおこなっております。

(中間貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

(1) 担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当中間会計期間 (2020年9月30日)
建物及び構築物	68,775 百万円	66,436 百万円
土地	23,737 "	23,737 "
借地権	40 "	40 "
計	92,554 百万円	90,214 百万円

(2) 担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当中間会計期間 (2020年9月30日)
短期借入金	52,000 百万円	52,000 百万円
長期借入金	199 "	161 "
(うち、長期借入金)	123 "	110 "
(うち、1年内返済予定の 長期借入金)	76 "	51 "
社債	200 "	100 "
(うち、1年内償還予定の社債)	200 "	100 "
計	52,399 百万円	52,261 百万円

2 偶発債務

(1) 土地建物のリース債務に対する債務保証

	前事業年度 (2020年3月31日)	当中間会計期間 (2020年9月30日)
(株)ホテルオークラ神戸	2,502 百万円	1,875 百万円

(2) 前払式支払手段についての法令保証委託契約に対する連帯保証

	前事業年度 (2020年3月31日)	当中間会計期間 (2020年9月30日)
(株)ホテルオークラ東京	175 百万円	172 百万円

## (中間損益計算書関係)

## 1 営業外収益のうち主なもの

	前中間会計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当中間会計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
受取利息	8 百万円	44 百万円
受取配当金	35 "	31 "
雇用調整助成金	- "	20 "
還付加算金	0 "	15 "

## 2 営業外費用のうち主なもの

	前中間会計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当中間会計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
支払利息	183 百万円	183 百万円
社債利息	0 "	0 "

## 3 特別利益のうち主なもの

	前中間会計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当中間会計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
固定資産売却益	7,571 百万円	- 百万円
補助金収入	422 "	441 "

(注) 前中間会計期間の固定資産売却益の内容は、主にホテルオークラ東京の新本館建物の一部(オフィス相当部分)の売却によるものであります。

## 4 特別損失のうち主なもの

	前中間会計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当中間会計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
固定資産除却損	1 百万円	4 百万円
建替関連費用	43 "	- "
関係会社株式評価損	- "	1,128 "
貸倒引当金繰入額	- "	2,442 "
関係会社事業損失引当金繰入額	- "	2,671 "

## 5 減価償却実施額

	前中間会計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当中間会計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
有形固定資産	1,232 百万円	1,574 百万円
無形固定資産	26 "	28 "

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
関連会社株式	1,157	1,940	783
計	1,157	1,940	783

当中間会計期間(2020年9月30日)

(単位：百万円)

区分	中間貸借対照表計上額	時価	差額
関連会社株式	1,157	2,006	849
計	1,157	2,006	849

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式

(単位：百万円)

区分	2020年3月31日	2020年9月30日
子会社株式	10,343	9,519
関連会社株式	616	324
計	10,959	9,844

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

(2) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の参考情報】

当中間会計期間の開始日から半期報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- |                         |                                  |                             |                          |
|-------------------------|----------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| (1) 有価証券報告書<br>及びその添付書類 | 事業年度<br>(第77期)                   | 自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日 | 2020年6月22日<br>関東財務局長に提出。 |
| (2) 有価証券報告書の訂正報<br>告書   | 2020年6月22日提出の有価証券報告書に係る<br>訂正報告書 |                             | 2020年8月17日<br>関東財務局長に提出。 |

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の中間監査報告書

2020年12月17日

株式会社ホテルオークラ

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 三澤幸之助

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 草野耕司

### 中間監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ホテルオークラの2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の中間連結会計期間（2020年4月1日から2020年9月30日まで）に係る中間連結財務諸表、すなわち、中間連結貸借対照表、中間連結損益計算書、中間連結包括利益計算書、中間連結株主資本等変動計算書、中間連結キャッシュ・フロー計算書、中間連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項及びその他の注記について中間監査を行った。

当監査法人は、上記の中間連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる中間連結財務諸表の作成基準に準拠して、株式会社ホテルオークラ及び連結子会社の2020年9月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する中間連結会計期間（2020年4月1日から2020年9月30日まで）の経営成績及びキャッシュ・フローの状況に関する有用な情報を表示しているものと認める。

### 中間監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる中間監査の基準に準拠して中間監査を行った。中間監査の基準における当監査法人の責任は、「中間連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、中間監査の意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 中間連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる中間連結財務諸表の作成基準に準拠して中間連結財務諸表を作成し有用な情報を表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない中間連結財務諸表を作成し有用な情報を表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

中間連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき中間連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる中間連結財務諸表の作成基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 中間連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した中間監査に基づいて、全体として中間連結財務諸表の有用な情報の表示に関して投資者の判断を損なうような重要な虚偽表示がないかどうかの合理的な保証を得て、中間監査報告書において独立の立場から中間連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、中間連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる中間監査の基準に従って、中間監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による中間連結財務諸表の重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リス

クに対応する中間監査手続を立案し、実施する。中間監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、中間監査の意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。なお、中間監査手続は、年度監査と比べて監査手続の一部が省略され、監査人の判断により、不正又は誤謬による中間連結財務諸表の重要な虚偽表示リスクの評価に基づいて、分析的手続等を中心とした監査手続に必要な応じて追加の監査手続が選択及び適用される。

- ・ 中間連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な中間監査手続を立案するために、中間連結財務諸表の作成と有用な情報の表示に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として中間連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、中間監査報告書において中間連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する中間連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、中間連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、中間監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 中間連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる中間連結財務諸表の作成基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた中間連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに中間連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象に関して有用な情報を表示しているかどうかを評価する。
- ・ 中間連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、中間連結財務諸表の中間監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で中間監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した中間監査の範囲とその実施時期、中間監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む中間監査上の重要な発見事項、及び中間監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- (注) 1 上記は中間監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(半期報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは中間監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の中間監査報告書

2020年12月17日

株式会社ホテルオークラ

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 三澤幸之助

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 草野耕司

### 中間監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ホテルオークラの2020年4月1日から2021年3月31日までの第78期事業年度の中間会計期間（2020年4月1日から2020年9月30日まで）に係る中間財務諸表、すなわち、中間貸借対照表、中間損益計算書、中間株主資本等変動計算書、重要な会計方針及びその他の注記について中間監査を行った。

当監査法人は、上記の中間財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる中間財務諸表の作成基準に準拠して、株式会社ホテルオークラの2020年9月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する中間会計期間（2020年4月1日から2020年9月30日まで）の経営成績に関する有用な情報を表示しているものと認める。

### 中間監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる中間監査の基準に準拠して中間監査を行った。中間監査の基準における当監査法人の責任は、「中間財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、中間監査の意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 中間財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる中間財務諸表の作成基準に準拠して中間財務諸表を作成し有用な情報を表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない中間財務諸表を作成し有用な情報を表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

中間財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき中間財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる中間財務諸表の作成基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 中間財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した中間監査に基づいて、全体として中間財務諸表の有用な情報の表示に関して投資者の判断を損なうような重要な虚偽表示がないかどうかの合理的な保証を得て、中間監査報告書において独立の立場から中間財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、中間財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる中間監査の基準に従って、中間監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による中間財務諸表の重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応する中間監査手続を立案し、実施する。中間監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、中間監

査の意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。なお、中間監査手続は、年度監査と比べて監査手続の一部が省略され、監査人の判断により、不正又は誤謬による中間財務諸表の重要な虚偽表示リスクの評価に基づいて、分析的手続等を中心とした監査手続に必要な応じて追加の監査手続が選択及び適用される。

- ・ 中間財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な中間監査手続を立案するために、中間財務諸表の作成と有用な情報の表示に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として中間財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、中間監査報告書において中間財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する中間財務諸表の注記事項が適切でない場合は、中間財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、中間監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 中間財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる中間財務諸表の作成基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた中間財務諸表の表示、構成及び内容、並びに中間財務諸表が基礎となる取引や会計事象に関して有用な情報を表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した中間監査の範囲とその実施時期、中間監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む中間監査上の重要な発見事項、及び中間監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 上記は中間監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（半期報告書提出会社）が別途保管しております。

2 XBRLデータは中間監査の対象には含まれていません。