

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2021年5月20日

【事業年度】 第31期(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

【会社名】 株式会社マックハウス

【英訳名】 MAC HOUSE CO.,LTD.

【代表者の役職氏名】 取締役社長 坂下和志

【本店の所在の場所】 東京都杉並区梅里一丁目7番7号

【電話番号】 03 - 3316 - 1911

【事務連絡者氏名】 執行役員管理部長 佐 滝 実

【最寄りの連絡場所】 東京都杉並区梅里一丁目7番7号

【電話番号】 03 - 3316 - 1911

【事務連絡者氏名】 執行役員管理部長 佐 滝 実

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

回次	第27期	第28期	第29期	第30期	第31期
決算年月	2017年 2月	2018年 2月	2019年 2月	2020年 2月	2021年 2月
売上高 (百万円)	33,727	30,852	28,009	25,610	19,717
経常利益又は経常損失 (百万円)	681	264	1,147	1,338	1,100
当期純利益又は当期純損失 (百万円)	133	224	2,831	2,129	1,756
持分法を適用した場合の投資利益 (百万円)	-	-	-	-	-
資本金 (百万円)	1,617	1,617	1,617	1,617	1,617
発行済株式総数 (千株)	15,597	15,597	15,597	15,597	15,597
純資産額 (百万円)	14,391	13,536	10,414	8,138	6,228
総資産額 (百万円)	23,767	22,291	18,950	16,128	13,484
1株当たり純資産額 (円)	936.21	879.80	675.67	526.57	402.57
1株当たり配当額 (円)	40.00	40.00	10.00	10.00	-
(うち1株当たり中間配当額) (円)	(20.00)	(20.00)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は当期純損失 (円)	8.70	14.61	184.60	138.23	114.00
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	8.66	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	60.4	60.5	54.7	50.3	46.0
自己資本利益率 (%)	0.9	1.6	23.7	23.1	24.5
株価収益率 (倍)	99.5	-	-	-	-
配当性向 (%)	460.0	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	31	799	1,404	374	703
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	542	383	277	187	191
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	631	688	380	228	226
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	5,729	5,457	6,203	6,161	5,039
従業員数 (人)	308	316	325	320	308
(外、平均臨時雇用者数) (人)	(1,388)	(1,292)	(1,216)	(1,089)	(909)
株主総利回り (%)	111	126	98	67	60
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(120)	(142)	(132)	(127)	(160)
最高株価 (円)	949	1,044	948	706	523
最低株価 (円)	730	810	682	444	300

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。  
2 第28期、第29期、第30期及び第31期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。  
3 当社は連結財務諸表を作成しておりませんので、連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移については記載しておりません。  
4 第28期、第29期及び第30期の株価収益率及び配当性向は、当期純損失のため記載しておりません。  
5 第31期の株価収益率及び配当性向は、無配のため記載しておりません。  
6 最高・最低株価は、東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)におけるものであります。

## 2 【沿革】

当社は、株式会社チヨダの100%出資子会社として資本金2億円にて1990年6月に設立、株式会社東京靴流通センター（形式上の存続会社）と、1996年3月に合併し今日に至っております。合併前の株式会社靴流通センターは、休業状態であり、以下の沿革につきましては、株式会社マックハウス（実質上の存続会社）に関する事項を記載しております。

会社設立後、現在までの沿革は次のとおりであります。

年月	概要
1990年6月	株式会社チヨダの100%出資の子会社として資本金2億円にて設立
1990年7月	郊外型ロードサイド店「マックハウス」1号店白子店(三重県鈴鹿市)を開店
1990年7月	東京都杉並区高円寺南三丁目3番1号 KSビルに本社を開設
1990年9月	株式会社チヨダより衣料品部門17店舗の営業譲渡を受ける
1991年12月	店舗数100店を達成
1992年3月	株式会社チヨダよりメンズクラブ15店舗の営業譲渡を受ける
1992年3月	株式会社チヨダより小手指店(埼玉県所沢市)の営業譲渡を受ける
1992年10月	店舗数200店を達成
1996年3月	株式の額面金額を変更するため、株式会社東京靴流通センター(形式上の存続会社)と合併(発行済株式総数7,750,000株)
1996年3月	全国47都道府県全てに出店を達成
1996年9月	店舗数300店を達成
1997年10月	東京都杉並区高円寺南三丁目3番1号に本店を移転
1999年2月	日本証券業協会に株式を店頭登録
2000年8月	全店にPOSシステム導入
2000年10月	株式会社チヨダと共同で、株式会社レオを公開買付し筆頭株主になるとともに業務提携を行う
2004年8月	東京都杉並区梅里一丁目7番7号に本店を移転
2004年12月	株式会社ジャスダック証券取引所に株式を上場
2005年4月	株式会社レオと2005年9月1日を合併期日とする合併契約書を締結
2005年4月	店舗数400店を達成
2005年9月	株式会社レオと合併
2005年11月	株式会社ジャスダック証券取引所により、「J - S t o c k」銘柄に選定される
2006年11月	店舗数500店を達成
2007年11月	全店に新POSシステム導入
2008年9月	物流センター稼働
2017年3月	POSシステム更新稼働
2017年11月	大型店舗の新業態マックハウススーパーストア、マックハウススーパーストアフューチャーが50店を達成

### 3 【事業の内容】

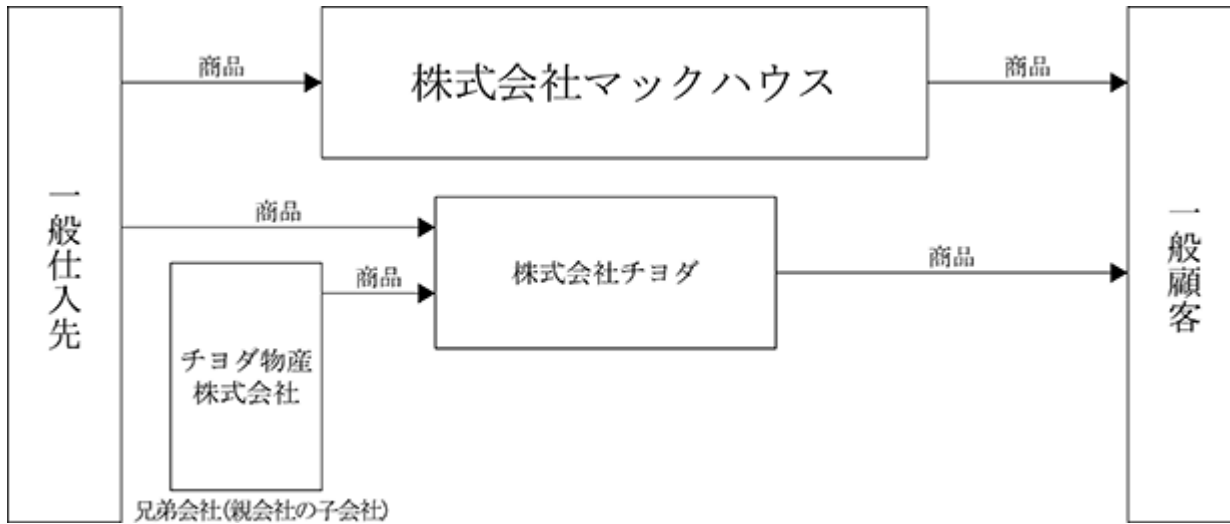
当社の企業集団は、株式会社マックハウス（当社）、当社の親会社である株式会社チヨダとその子会社であるチヨダ物産株式会社により構成されております。

当社は、衣料品等の小売業を行っており、株式会社チヨダは、靴等の小売を行っており、チヨダ物産株式会社は、主として株式会社チヨダに対して靴の卸売を行っております。

（注） 当社は衣料品等小売業の単一セグメントであるため、事業部門毎の記載はしていません。

#### 〔事業系統図〕

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有割合 (%)	
(親会社) 株式会社チヨダ	東京都杉並区	6,893	靴を主とする小売	-	61.0	店舗の賃借取引

(注) 株式会社チヨダは、有価証券報告書提出会社であります。

## 5 【従業員の状況】

## (1) 提出会社の状況

2021年2月28日現在

従業員数(人)	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与(円)
308 (909)	44歳10ヶ月	17年11ヶ月	4,231,069

- (注) 1 当社は衣料品等小売業の単一セグメントのため、事業部毎の記載はしていません。  
 2 従業員数は、地域限定社員、当社から他社への出向者、パートタイマー及びアルバイトを除く就業人員であります。  
 なお、地域限定社員、パートタイマー及びアルバイトの臨時従業員(1人1日8時間換算)は年間の平均人員を( )外数で記載しております。地域限定社員の最近1年間の平均人数は73名であります。  
 3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

## (2) 労働組合の状況

名称	マックハウスユニオン
上部団体名	U A ゼンセン・専門店ユニオン連合会
結成年月日	2000年3月14日
組合員数	365名
労使関係	労使関係は円満に推移しております。

## 第2 【事業の状況】

当社の消費税等に係る会計処理は、税抜方式によっているため、この項に記載の売上高、売上実績、仕入実績等の金額には、消費税等は含まれておりません。

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当事業年度末（2021年2月28日）現在において当社が判断したものであります。

当社は、収益性の回復に向けて企業体質を改善することを最優先として、「多くのお客さまに信頼され、魅力あるお店」を実現するというテーマの下、以下の課題に取り組んでまいります。

#### (1) 商品

商品の価値をお客さまに実感していただける、魅力ある商品の品揃えに取り組みます。在庫コントロールを徹底するとともに、品質向上、ブランドの再構築などで競合他社との差別化を図り、商品価値及び客単価を引き上げることで、売り上げ向上を目指してまいります。また、EC販売において、ブランド開発やデジタルマーケティングを強化し、多様化する消費者の購買スタイルに対応しながら、トップラインの引き上げを図ってまいります。

#### (2) 店舗運営

商品の価値と魅力をお客さまに伝え続けられる店舗運営に取り組みます。お客さまにとって、選びやすくお買い上げいただきやすい商品量の維持と陳列方法の見直しを進めます。また、商品の絞込みに伴い商品プロモーションを集中させるとともに、販促媒体の見直し、販売促進策の整理などを通じて、店舗のリブランディングに取り組みます。

#### (3) 店舗開発

商品の価値を表現するに相応しい店舗の開発に取り組みます。具体的には、既存店の改装によりお客さまのお買い物に快適な環境を整えるとともに、次代の核となる店舗形態の開発にも取り組みます。

#### (4) 人材の育成と、お客さま志向の風通しの良い組織の確立

商品・店舗運営・店舗開発への取り組みをより良い、より持続的なものとするためには、人材の育成が不可欠であります。必要な人事諸施策に取り組むとともに、本部業務の効率化、店舗作業の効率性の向上などによる経費の削減を図りながら、当社が、従業員にとって働きがいのある会社であるよう、コミュニケーションを密接にしてまいります。

## 2 【事業等のリスク】

当社の事業その他に影響を及ぼす可能性があると考えられる重要な要因には、以下のようなものがあります。当社はこれらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合、最善の対策に努める所存であります。記載された事項で、将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（2021年5月20日）現在入手可能な情報から当社の経営判断や予測に基づくものです。

なお、業績に影響を与える要因は、これらに限定されるものではありません。また新型コロナウイルス感染症が世界的に流行しており、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (1) 商品計画について

当社が取り扱う衣料品は、季節性が高く、冷夏や暖冬等の天候による影響を受ける可能性があります。またファッションの流行やお客様嗜好の変化による影響、競合他社の価格政策などによっても売上が左右されますので、これらの要素を勘案して商品計画・仕入を実施いたしますが、需要動向の変化によっては、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 商品生産の特定地域への依存リスク

当社が取り扱う衣料品の多くは、主として中国をはじめとするアジア各国からの輸入によるものです。このため、中国などの生産国の政治・経済情勢、為替相場、法制度等に著しい変動があった場合や、大規模な自然災害の発生などにより、商品原価や商品供給そのものに影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 店舗賃貸借物件について

当社の店舗の大部分は、デベロッパーや地主から賃借しており、出店に際し敷金及び保証金を貸主に差し入れております。その一部は賃料等で相殺されますが、一部は契約期間満了時まで全額の返還がされません。契約にあたっては貸主の信用状況を判断した上で締結しておりますが、契約期間が長期の場合、その間における貸主の倒産等によっては保証金の一部または敷金全部が回収出来なくなる可能性があります。また賃借店舗については定期建物賃貸借契約を締結している場合がありますが、借地借家法第38条により、契約期間終了後当社に再契約の意志があったとしても、相手方の意思により再契約できない可能性があります。この場合、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 人件費等の増加等に関するリスク

当社は多数のパートタイム従業員を雇用しており、従業員に占める割合が高く、雇用保険料率、健康保険組合料率等の引き上げ、今後の年金等に関する改正等、種々の要因によって人件費が増加した場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 個人情報の取扱について

当社は、個人情報保護の重要性を十分に認識しており、個人情報保護法の制定に伴い、個人情報保護方針・マニュアルの制定及び従業員教育を含めた社内制度の強化を推し進めております。しかしながら、個人情報の流出により問題が発生した場合には、社会的信用の失墜及び損害賠償責任等により、業績等に影響を及ぼす可能性があります。

### (6) 減損会計の影響について

当社の所有する固定資産につきましては、「固定資産の減損に係る会計基準」を適用しておりますが、店舗業績の悪化などにより一部の事業用資産等については、今後更に減損損失が発生する可能性があります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当会計年度における当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 経営成績等の状況

当事業年度（2020年3月1日～2021年2月28日）における我が国の経済は、世界的な新型コロナウイルス感染症の影響により経済活動が悪化し、先行き不透明な状況となりました。

当社が属するカジュアルウェア業界におきましても、商業施設の臨時休業や営業時間短縮、外出自粛による個人消費の落ち込み等、経営環境は厳しい状況となりました。

かかる状況におきまして、当社は、緊急事態宣言が解除される5月下旬まで一部店舗で臨時休業、営業時間短縮を実施しました。緊急事態宣言解除後は、営業時間短縮を継続しつつ全店舗で営業を再開し、お客様と従業員の安全を最優先に考え、感染症拡大防止に努めながら「多くのお客様に信頼され、魅力あるお店」づくりをスローガンとして営業に励んでまいりました。6月は個人消費に回復の兆しが見えたものの、その後の第2波、第3波による感染再拡大に伴う生活様式の変化、旅行・帰省などの外出需要の減少により、客数が大幅に減少しました。EC事業におきましては、売上が伸長しており、更なる強化を図るため11月にZOZOTOWNに出店をしました。販促施策としましては、紙媒体のチラシ投函を削減し、インスタプロモーション及びモバイル会員様向けのプロモーション、SNSによるプロモーションに注力しました。商品動向としましては、天候要因により季節商品の販売が想定を下回る一方で、女性向け商品の新ブランド「Howdy Marie（ハウディーマリー）」などがヒットしました。また、ウィズコロナのアイテムとして、ホームウェアやツーマイルウェア、マスクの販売が堅調に推移しました。

これらにより、既存店売上高は、前年同期比18.6%減、既存店客数は25.9%減、既存店客単価は9.8%増となりました。

また、当事業年度末の店舗数につきましては、10店舗の出店、45店舗の閉鎖により、336店舗（前年同期比35店舗減）となりました。

利益面につきましては、売上高が低水準となったことにより、売上総利益も大幅な減少となりましたが、売上総利益率は商品供給リードタイム短縮による仕入コントロール、売価変更の抑制により、前年同期比1.7ポイント増となりました。また、仕入コントロール、持越し在庫を積極的に売り減らしたことにより、商品在庫は前年同期比881百万円減となりました。1店舗当たりの商品在庫点数も減少し、お客様がお買い物をしやすい売場の実現、店舗オペレーションの効率化に繋がりました。

経費面におきましては、店舗数の減少に加え、広告宣伝費の大幅削減、雇用を維持しながらの営業時間短縮に伴う勤務シフト調整による人件費の削減、家主交渉による店舗賃料の減免等、徹底した経費コントロールを図り、販売費及び一般管理費は前年同期比19.9%減となりました。

これらの結果、当事業年度における売上高は19,717百万円（前年同期比23.0%減）となりました。また、営業損失は1,127百万円（前年同期は営業損失1,357百万円）、経常損失は1,100百万円（前年同期は経常損失1,338百万円）、収益性が悪化していると認識した店舗及び共用資産に関して減損損失として335百万円を計上し、当期純損失は、1,756百万円（前年同期は当期純損失2,129百万円）となりました。



## 財政状態の状況

### (資産)

流動資産は、前事業年度末に比べ2,033百万円減少し、9,629百万円となりました。これは主に現金及び預金が1,121百万円、商品が881百万円それぞれ減少したこと等によるものであります。

固定資産は、前事業年度末に比べ611百万円減少し、3,854百万円となりました。これは主に敷金及び保証金が362百万円、建物附属設備（純額）が213百万円それぞれ減少したこと等によるものであります。

### (負債)

流動負債は、前事業年度末に比べ612百万円減少し、4,583百万円となりました。これは主に買掛金が1,436百万円、未払費用が51百万円それぞれ減少した一方で、電子記録債務が1,025百万円増加したこと等によるものであります。

固定負債は、前事業年度末に比べ120百万円減少し、2,672百万円となりました。これは主に資産除去債務が73百万円、リース債務が62百万円それぞれ減少したこと等によるものであります。

### (純資産)

当事業年度における純資産合計は、前事業年度末に比べ1,910百万円減少し、純資産は6,228百万円となりました。これは主に当期純損失1,756百万円を計上したこと、剰余金の配当支払154百万円等によるものであります。また、総資産に占める自己資本比率は46.0%となり前事業年度末に比べ4.3ポイント減となりました。

## キャッシュ・フローの状況

当事業年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前事業年度末に比べ1,121百万円減少し、5,039百万円となりました。

また、当事業年度における各キャッシュ・フローは次のとおりであります。

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果支出した資金は、703百万円（前年同期比1,077百万円の支出増加）となりました。

これは主に、税引前当期純損失を1,621百万円計上した一方で、たな卸資産の減少による収入881百万円等によるものであります。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果支出した資金は、191百万円（前年同期比4百万円の支出増加）となりました。

これは主に、有形固定資産の取得による支出236百万円等によるものであります。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果支出した資金は、226百万円（前年同期比1百万円の支出減少）となりました。

これは主に、配当金の支払額154百万円等によるものであります。

販売及び仕入の状況

(a) 商品部門別売上高

当事業年度の商品部門別売上高を商品部門別に示すと、次のとおりであります。

商品部門	第31期 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	
	売上高(百万円)	前年同期比(%)
メンズトップス	5,926	81.4
メンズボトムス	3,526	72.3
レディーストップス	3,023	92.5
レディースボトムス	2,032	71.9
キッズ	2,397	81.5
その他	2,809	63.6
合計	19,717	77.0

(注) 「その他」はインナー・レグ、雑貨等であります。

(b) 地区別売上実績

当事業年度の地区別売上実績を地区別に示すと、次のとおりであります。

地区別	第31期 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)				
	売上高(百万円)	構成比(%)	期末店舗数(店)	前年同期比(%)	店舗増減数(店)
北海道	1,095	5.6	19	74.8	3
東北	2,147	10.9	41	80.8	1
関東	4,355	22.1	74	73.7	5
中部	3,379	17.1	53	78.9	8
近畿	3,222	16.3	57	74.4	5
中国	1,367	6.9	23	74.6	4
四国	647	3.3	12	81.6	1
九州	3,501	17.8	57	80.7	10
合計	19,717	100.0	336	77.0	35

(c) 単位当たりの売上高

項目	第31期 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	
	売上高	前年同期比(%)
売上高	19,717百万円	77.0
売り場面積(期中平均)	188,867.0m <sup>2</sup>	96.8
1 m <sup>2</sup> 当たり売上高	104千円	79.5
従業員数(期中平均)	1,225人	86.5
1人当たり売上高	16,095千円	89.0

(注) 1 売り場面積は、倉庫及び事務所を除いた面積であります。  
2 従業員数は、社員、地域限定社員、パートタイマー及びアルバイトが含まれております。  
なお、地域限定社員、パートタイマー及びアルバイト(1人1日8時間換算)は、期中平均在籍人員を加算してあります。

(d) 主要顧客別売上状況

主要顧客(総販売実績に対する割合が10%以上)に該当するものではありません。

(e) 仕入実績

当事業年度の仕入実績を商品部門別に示すと、次のとおりであります。

商品部門	第31期 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	
	仕入高(百万円)	前年同期比(%)
メンズトップス	3,039	90.8
メンズボトムス	1,715	69.0
レディーストップス	1,382	94.6
レディースボトムス	943	75.6
キッズ	1,038	72.5
その他	1,128	68.9
合計	9,246	79.6

(注) 「その他」はインナー・レグ、雑貨等であります。

## (2)経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

文中の将来に関する事項は、当事業年度末（2021年2月28日）現在において当社が判断したものであります。

### 重要な会計方針及び見積り

当社の財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この財務諸表の作成にあたり、見積りが必要な事項につきましては、一定の会計基準の範囲内にて合理的な基準に基づき、会計上の見積りを行っております。

詳細につきましては、「第一部 企業情報 第5 経理の状況」に記載しております。

### 当事業年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

#### (a)売上高

通期既存店売上前年比が81.4%となり、前年実績を下回りました。新型コロナウイルス感染症の影響により、旅行や帰省などの外出需要の低下、外出自粛による客数の減少から、売上高は前期に比べ5,893百万円減少し19,717百万円となりました。当社では、ウィズコロナを前提に、コロナ禍の生活様式に対応した商品の拡大を図っているところであります。また、数年続けた低単価品大量販売路線からの修正を同時に進めているところであります。

#### (b)売上総利益

売上総利益は、前期に比べ2,434百万円減少し、9,624百万円となりました。また売上総利益率は1.7ポイント上昇し48.8%となりました。主に、滞留在庫の処分が進んだことに加え、販促方法の見直しによる売価変更の抑制、売上に応じた仕入コントロールなどによります。

#### (c)販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費は、店舗数の減少に加えて、販売費を中心にその圧縮に努めた結果、前期に比べ2,665百万円減少し、10,752百万円となりました。

#### (d)営業損益

営業損失は、販売費及び一般管理費の減少により、1,127百万円となり前期比230百万円損失が縮小しました。

#### (e)営業外損益

営業外損失は、前期比8百万円増加の385百万円、営業外費用は前期比1百万円増加の359百万円となりました。

#### (f)経常損益

経常損失は、営業損失の減少により、1,100百万円となり前期比237百万円損失が縮小しました。

#### (g)特別損益

特別利益は、当事業年度では発生しませんでした。特別損失は、収益性が悪化していると認識した店舗について301百万円、共有資産について33百万円の減損損失を計上し、閉店に伴うリース解約金87百万円のリース解約損を計上したことから、520百万円となりました。

#### (h)当期純損失

税引前当期純損失1,621百万円、法人税、住民税及び事業税158百万円、法人税等調整額 24百万円により、当期純損失は1,756百万円となり前期比373百万円損失が縮小しました。

### 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社の運転資金需要の主なものは、商品の仕入、販売費及び一般管理費等の営業費用によるものであります。また投資資金需要の主なものは、新規出店や改装に係る設備投資等によるものであります。

運転資金及び投資資金については、自己資金(手元資金と営業活動によって獲得した資金)によって賅う予定であります。資金の流動性については、事業活動を行う上での資金需要に対して十分に確保しておりますが、今後、新型コロナウイルス感染症が当社資金に与える影響によっては、何らかの資金調達も検討します。なお、当事業年度末における有利子負債は無く、現金及び現金同等物残高は前年同期比1,121百万円減少し5,039百万円となっております。

### 経営成績に重要な影響を与える要因についての分析

経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

静岡県駿東郡清水町マックハウスサントムーン柿田川オアシス店をはじめ10店舗を新設し、その他、店舗の改装等を行い総額303百万円の設備投資を行いました。

#### 2 【主要な設備の状況】

2021年2月28日現在における各地区の設備、投下資本及び従業員の配置状況は次のとおりであります。

事業所 (所在地)	設備 の内容	帳簿価額(百万円)											期末 店舗数	従業員数 (人)
		土地		建物		建物附属 設備	構築物	車両運 搬具	工具、器 具及び 備品	リース 資産	借地権	合計		
		(面積㎡)	(金額)	(面積㎡)	(金額)	(金額)								
北海道 地区	店舗	(3,011.05)	-	(10,661.9)	-	38	-	-	16	-	-	54	19	18
東北 地区	店舗	(29,224.3)	-	(20,996.2)	-	47	0	-	14	-	-	62	41	18
関東 地区	店舗	(14,308.6)	-	(43,781.9)	-	142	3	-	45	0	-	193	74	114
中部 地区	店舗	936.1 (45,877.5)	67	639.6 (28,308.4)	40	85	1	-	27	0	-	222	53	45
近畿 地区	店舗	(10,508.1)	-	(38,362.6)	-	108	2	-	15	0	-	126	57	41
中国 地区	店舗	(17,341.0)	-	(11,554.5)	-	44	1	-	6	-	-	51	23	13
四国 地区	店舗	(7,979.7)	-	330.0 (6,964.0)	-	25	1	-	7	-	-	34	12	9
九州 地区	店舗	(38,456.1)	-	1,075.8 (29,412.1)	-	101	0	-	23	0	-	126	57	34
店舗計	店舗	936.1 (193,805.8)	67	2,045.4 (190,041.6)	40	594	11	-	156	1	-	871	336	292
本部 東京都 杉並区	総括 業務 施設	(-)	-	(462.4)	-	-	-	0	-	-	-	0	1	16
その他	倉庫	977.1 (-)	42	360.0 (1,652.9)	0	-	-	0	0	-	-	43	5	-
賃貸 店舗	店舗	197.8 [44,895.4]	63	1,255.7 [12,194.7]	25	7	-	-	-	-	106	202	23	-
合計		2,111.0 (193,805.8) [44,895.4]	173	3,661.1 (192,156.9) [12,194.7]	65	601	11	0	156	1	106	1,117	365	308

- (注) 1 土地の面積で( )内は賃借面積、[ ]内は賃貸面積であり、ともに外数であります。  
2 建物の面積で( )は賃借面積、[ ]内は賃貸面積であり、ともに外数であります。  
3 従業員数には、地域限定社員、パートタイマー及びアルバイトは含んでおりません。  
4 リース契約(賃貸借処理)による主な賃借設備は、下記のとおりであります。

名称	リース期間	年間リース料 (百万円)	リース契約残高 (百万円)
店舗設備	5～8年	18	6
店舗什器	5年	28	10
ソフトウェア	5年	1	3
合計		48	20

(注) 所有権移転外ファイナンス・リース

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

- (1) 重要な設備の新設等  
該当事項はありません。
  
- (2) 重要な設備の除却等  
該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	31,000,000
計	31,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年2月28日)	提出日現在 発行数(株) (2021年5月20日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	15,597,638	15,597,638	東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード)	単元株式数は100株でありま す。
計	15,597,638	15,597,638	-	-

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりであります。

##### (a) 2012年7月6日取締役会決議

	事業年度末現在 (2021年2月28日)	提出日の前月末現在 (2021年4月30日)
新株予約権の数(個)	37(注)1	同左
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 2	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	3,700	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	自 2012年8月1日 至 2042年7月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の 株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 468 資本組入額 234 (注)2	同左
新株予約権の行使の条件	(注)4	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得 については、当社の取締役会 の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に 関する事項	(注)6	同左

##### (b) 2013年7月10日取締役会決議

	事業年度末現在 (2021年2月28日)	提出日の前月末現在 (2021年4月30日)
新株予約権の数(個)	42(注)1	同左
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 3	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	4,200	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	自 2013年8月1日 至 2043年7月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の 株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 666 資本組入額 333 (注)2	同左
新株予約権の行使の条件	(注)4	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得 については、当社の取締役会 の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に 関する事項	(注)6	同左



## (c) 2014年7月8日取締役会決議

	事業年度末現在 (2021年2月28日)	提出日の前月末現在 (2021年4月30日)
新株予約権の数(個)	52(注)1	同左
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 3	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	5,200	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	自 2014年8月1日 至 2044年7月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 503 資本組入額 252 (注)2	同左
新株予約権の行使の条件	(注)4	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)6	同左

## (d) 2015年7月3日取締役会決議

	事業年度末現在 (2021年2月28日)	提出日の前月末現在 (2021年4月30日)
新株予約権の数(個)	52(注)1	同左
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 3	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	5,200	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	自 2015年8月1日 至 2045年7月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 501 資本組入額 251 (注)2	同左
新株予約権の行使の条件	(注)4	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)6	同左

## (e) 2016年7月8日取締役会決議

	事業年度末現在 (2021年2月28日)	提出日の前月末現在 (2021年4月30日)
新株予約権の数(個)	73(注)1	同左
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 3	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	7,300	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	自 2016年8月1日 至 2046年7月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 359 資本組入額 180 (注)2	同左
新株予約権の行使の条件	(注)4	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)6	同左

(f) 2017年7月7日取締役会決議

	事業年度末現在 (2021年2月28日)	提出日の前月末現在 (2021年4月30日)
新株予約権の数(個)	76(注)1	同左
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 4	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	7,600	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	自 2017年8月1日 至 2047年7月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 485 資本組入額 243 (注)2	同左
新株予約権の行使の条件	(注)4	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)6	同左

(g) 2018年7月6日取締役会決議

	事業年度末現在 (2021年2月28日)	提出日の前月末現在 (2021年4月30日)
新株予約権の数(個)	77(注)1	同左
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 4	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	7,700	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	自 2018年8月1日 至 2048年7月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 458 資本組入額 229 (注)2	同左
新株予約権の行使の条件	(注)4	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)6	同左

(h) 2019年9月12日取締役会決議

	事業年度末現在 (2021年2月28日)	提出日の前月末現在 (2021年4月30日)
新株予約権の数(個)	154(注)1	同左
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 4	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	15,400	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	自 2019年10月1日 至 2049年9月30日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 454 資本組入額 227 (注)2	同左
新株予約権の行使の条件	(注)5	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)6	同左

(注) 1. 新株予約権 1 個当たりの目的となる株式の種類及び数は、当社の普通株式100株とする。

なお、新株予約権の割当日後、当社が普通株式の株式分割(普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。)又は株式併合を行う場合、次の算式(普通株式の無償割当ての比率は、自己株式には割当てが生じないことを前提として算定した比率とする。)により目的となる株式の数を調整するものとする。かかる調整は当該時点において未行使の新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果 1 株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

調整後割当株式数 = 調整前割当株式数 × 株式分割又は株式併合の比率

調整後割当株式数は、株式分割の場合は、当該株式分割の基準日の翌日以降、株式併合の場合は、その効力発生日以降、これを適用する。ただし、剰余金の額を減少して資本金又は準備金を増加する議案が当社の株主総会において承認されることを条件として株式分割が行われる場合で、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後割当株式数は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡及してこれを適用する。

上記の他、新株予約権の割当日後、目的となる株式の数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合理的な範囲で調整する。

また、目的となる株式の数の調整を行うときは、当社は調整後株式数を適用する日の前日までに、必要な事項を新株予約権原簿に記載された各新株予約権を保有する者に通知する。ただし、当該適用の日の前日までに通知を行うことができない場合には、以後速やかに通知するものとする。

#### 2. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第 1 項に従い算出される資本金等増加限度額の 2 分の 1 の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記 記載の資本金等増加限度額から上記 に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

#### 3. 新株予約権の取得事由

当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる吸収分割契約若しくは新設分割計画承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案につき当社の株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合。)は、取締役会が別途定める日に、当社は、新株予約権を無償で取得することができる。

新株予約権の目的である株式の内容として当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案が株主総会で承認された場合は、取締役会が別途定める日に、当社は、新株予約権を無償で取得することができる。

#### 4. 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、当社の取締役の地位を全て喪失した日から10日を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使できるものとする。

新株予約権者が競合他社(当社及び当社の子会社の事業と競合する事業を行う会社をいう。)の役職員又は顧問等に就任又は就職する場合は行使できないものとする。ただし、当社の書面による承諾を事前に得た場合を除く。

1 個の新株予約権をさらに分割して行使することはできないものとする。

新株予約権者が( )重大な法令に違反した場合、( )当社の定款に違反した場合又は( )取締役を解任された場合には行使できないものとする。

新株予約権者が、新株予約権の全部又は一部を放棄する旨を申し出た場合は行使できないものとする(新株予約権の一部の放棄の場合は、当該新株予約権の一部について行使できないものとする)。

新株予約権者が死亡した場合、上記 に拘わらず、新株予約権に係る権利を承継した相続人が新株予約権を行使できるものとする。

その他の新株予約権の行使条件については、当社と新株予約権者との間で締結する新株予約権割当契約に定めるところによる。

#### 5. 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、当社の取締役の地位を全て喪失した日から10日を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使できるものとする。

新株予約権者が競合他社(当社及び当社の子会社の事業と競合する事業を行う会社をいう)の役職員又は顧問等に就任又は就職する場合は行使できないものとする。ただし、当社の書面による承諾を事前に得た場合を除く。

1 個の新株予約権をさらに分割して行使することはできないものとする。

新株予約権者が( )重大な法令に違反した場合、( )当社の定款に違反した場合又は( )取締役を解任された場合には行使できないものとする。

2020年 2 月期の当社決算について不正会計による重大な財務諸表の修正が発生した場合、又は当社のレピュテーションに重大な損害が発生した場合、新株予約権の行使の可否については、各取締役毎の責任に応じ、指名・報酬諮問委員会の決議をふまえ取締役会で決定する。

新株予約権者が、新株予約権の全部又は一部を放棄する旨を申し出た場合は行使できないものとする(新株予約権の一部の放棄の場合は、当該新株予約権の一部について行使できないものとする)。

新株予約権者が死亡した場合、上記1.に拘わらず、新株予約権に係る権利を承継した相続人が新株予約権を行使できるものとする。

その他の新株予約権の行使条件については、当社と新株予約権者との間で締結する新株予約権割当契約に定めるところによる。

#### 6. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

合併、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転をする場合の新株予約権の交付

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(これらを総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合においては、組織再編行為の効力発生の直前の時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新たに新株予約権を交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する数と同一の数とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、(注)1に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上調整した再編後の行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

新株予約権を行使することができる期間

交付される新株予約権を行使することができる期間は、新株予約権の行使期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

(注)2に準じて決定する。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

新株予約権の取得事由及び行使の条件

新株予約権の取得事由及び行使の条件は、(注)3及び(注)4の定めに従って、組織再編行為の際に当社の取締役会で定める。

#### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2007年3月1日	2,599,606	15,597,638	-	1,617	-	5,299

(注) 株式分割普通株式1株につき1.2株

## (5) 【所有者別状況】

2021年2月28日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	3	13	99	8	10	12,356	12,489	-
所有株式数 (単元)	-	2,755	422	104,818	6,398	19	41,424	155,836	14,038
所有株式数 の割合 (%)	-	1.77	0.27	67.26	4.11	0.01	26.58	100.00	-

(注) 自己株式192,494株は、「個人その他」の欄に1,924単元、「単元未満株式の状況」の欄に94株含まれておりま  
す。

## (6) 【大株主の状況】

2021年2月28日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社チヨダ	東京都杉並区荻窪四丁目30番16号	9,389	60.95
マックハウス共栄会	東京都杉並区梅里一丁目7番7号	922	5.99
いちごトラスト・パーティー・リミテッド (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	1 NORTH BRIDGE ROAD, 06 - 08, HIGH STREET CENTRE, SINGAPORE 179094 (東京都中央区日本橋三丁目11番1号)	600	3.89
豊島株式会社名古屋本社	愛知県名古屋市中区錦二丁目15番15号	572	3.71
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内一丁目1番2号	165	1.08
美濃屋株式会社	岐阜県岐阜市柳津町高桑五丁目112番地	144	0.94
マックハウス従業員持株会	東京都杉並区梅里一丁目7番7号	76	0.50
住友生命保険相互会社 (常任代理人 株式会社日本カストディ銀行)	東京都中央区築地七丁目18番24号 (東京都中央区晴海1丁目8番12号)	58	0.38
佐藤正株式会社	岐阜県岐阜市加納黒木町2丁目1番地	53	0.35
三菱UFJ信託銀行株式会社 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 (東京都港区浜松町2丁目11番3号)	51	0.33
計	-	12,034	78.12

(注) 1 上記のほか、自己株式が192千株があります。

2 マックハウス共栄会は当社の取引先持株会であります。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2021年2月28日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 192,400		
完全議決権株式(その他)	普通株式 15,391,200	153,912	
単元未満株式	普通株式 14,038		1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	15,597,638		
総株主の議決権		153,912	

(注) 上記「単元未満株式」の欄の普通株式には、当社保有の自己株式94株が含まれております。

## 【自己株式等】

2021年2月28日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社マックハウス	東京都杉並区梅里 一丁目7番7号	192,400		192,400	1.23
計	-	192,400		192,400	1.23

## 2 【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】

会社法第155条第7号による普通株式の取得

#### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	100	0
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2021年5月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

#### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	192,494	-	192,494	-

(注) 当期間における保有自己株式には、2021年5月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。



### 3 【配当政策】

当社は、利益配分につきましては、将来の社内構造改革及び設備投資に必要な内部留保を確保しつつ、配当が株主様への利益還元の重要な手段であるとの認識を持ち、近年の資本市場の動向に鑑み、安定配当主義に加え、総還元性向主義を導入することで、より積極的な利益の株主還元を実施してまいります。具体的には、当面当社が目標とする総還元性向を50%とします。また、業績の急激な変動がない限り、極力前期の配当水準を安定的に維持していくものいたします。

当事業年度の配当につきましては、当社の業績を総合的に勘案した結果、無配当とさせていただきます。

また、当社は会社法第454条第5項に規定する、中間配当を行うことができる旨を定款により定めております。

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

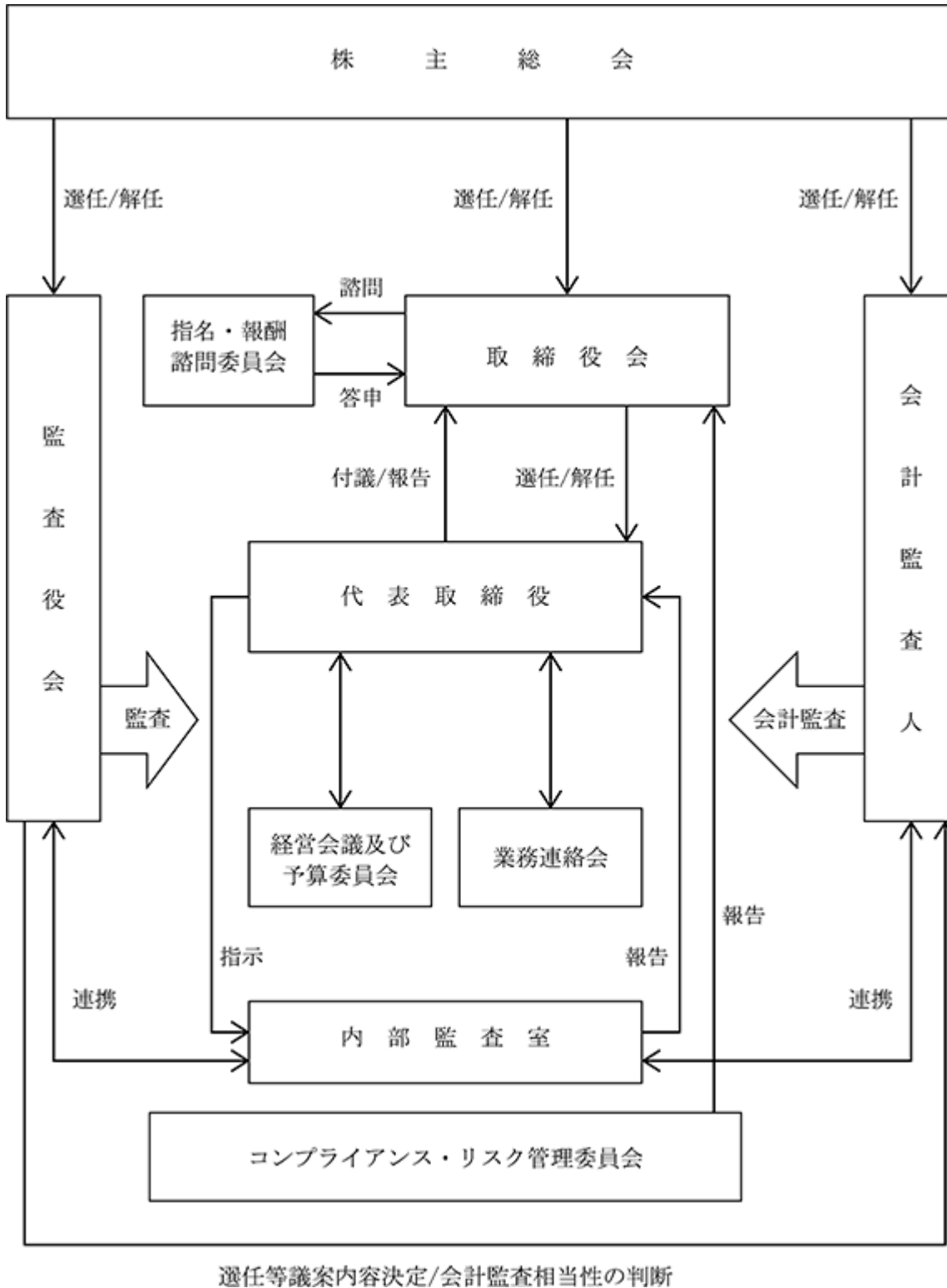
コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、企業の価値を継続的に向上させていくために、コーポレートガバナンス体制の充実を図り、経営の透明性を高めるとともに、加速化する経営環境の変化に迅速に対応していくことが重要な経営課題と認識しており以下の体制をとっております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

##### (a) 企業統治の体制の概要

当社の企業統治体制の模式図は以下のとおりであります。



##### 1) 取締役会

取締役会は業務執行取締役2名（坂下和志氏、風見好男氏）及び非執行取締役3名（舟橋浩司氏、山田敏章

氏、河西健太郎氏)の5名で構成され、そのうち山田敏章氏及び河西健太郎氏の両名は社外取締役です。取締役会の議長は取締役社長の坂下和志氏が務めております。

取締役会においては経営戦略の決定をはじめ、対応すべき経営課題や重要事項の決定について十分に議論、検討をおこなった上で迅速かつ確かな経営判断を行うほか、監査役が出席して意見を述べるなど、取締役の業務執行の妥当性、効率性を検証するなどの経営監視を行っております。

また当社の取締役の任期は定款で1年と定めており、経営責任を明確に示せる体制となっております。

## 2) 監査役会

当社は監査役会設置会社制度を採用しております。監査役会は社外監査役3名(田村守氏、内田善昭氏、小林茂氏)で構成され、うち田村守氏が常勤監査役です。各監査役は、監査役会が定めた監査の方針・業務の分担等に従い、取締役会への出席、業務や財産の状況の調査等を通じ、取締役の職務遂行の監査を行っております。

社外監査役については、専門的知識、経験を当社の監査に反映していただくことを目的として選任しており、その機能・役割は十分に果たされていると考えております。なお、内田善昭氏は公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

### (責任限定契約の内容概要)

当社は、会社法第427条第1項に基づき、社外取締役及び社外監査役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が定める額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役及び社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

## 3) 指名・報酬諮問委員会

当社は、取締役の指名・報酬等に関する手続きの公平性・透明性・客観性を確保し、コーポレート・ガバナンスの充実を図るため、取締役会の諮問機関として社外役員が過半数となる指名・報酬諮問委員会を設置しております。委員長として社外取締役の山田敏章氏、委員として社外取締役河西健太郎氏、社外監査役小林茂氏、取締役社長坂下和志氏、取締役会長舟橋浩司氏の各氏が構成員です。

## 4) 業務連絡会議

常勤役員に加え、各部署長・課長クラスも出席する業務連絡会議を毎週実施しております。当会議においては各部署長が日常の業務執行の状況を報告するとともに、重要情報の共有化を図っております。

## 5) 経営会議及び予算委員会

経営会議は、常勤役員及び各部署長が出席して毎週開催され、業務執行上の必要事項について話し合い、判断を行っております。予算委員会は、売上・経費等の各予算に対する前月迄の実績の検証等に基づいて、当月以降の改善策等を検討し、各部署・店舗への方針示達を行っており、経営会議の中で毎月開催しております。

### (b) 当該体制を採用する理由

コーポレート・ガバナンスにおいて、外部からの客観的かつ中立の経営監視機能が重要であると考え、社外取締役による監督及び、監査役全員を社外監査役とすることで経営への監視機能が強化された監査が実施されることにより、外部からの経営監視機能は十分に機能する体制が整っていると認識しており、当該体制を採用しております。

## 企業統治に関するその他の事項

### (a) 内部統制システムの整備の状況

当社は次のとおり内部統制システム構築の基本方針を制定するとともに、これに則った業務の適正を確保するための体制整備を行っております。

#### 1) 取締役及び使用人の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

1. 取締役及び使用人に対し法令及び定款の遵守を徹底するため、総務部門が中心となり、コンプライアンス体制の強化を推進するとともに、取締役及び使用人が法令、定款及び諸規程等に違反する行為を発見した場合の報告体制として内部通報制度を構築する。
2. 内部通報制度については、法令、定款及び諸規程等に違反する行為を早期に発見し是正することを目的とし、管理部門及び第三者機関を情報の受領者とするメールシステムを整備し運用を行うとともに、社長に報告される体制を構築する。
3. 社長直属の部署として内部監査室を設置し、定期的に業務監査実施項目及び実施方法を検証し、業務監査実施項目に遺漏なきよう確認し、必要があれば監査方法の改訂を行う。
4. 内部監査室の監査により法令、定款違反その他の事由に基づき問題のある業務執行行為が発見された場合には、発見された問題の内容及びそれがもたらす損失の程度等について直ちに担当部署に通報される体制を構築する。
5. 社会生活の秩序や安全に脅威を与え、健全な企業活動を阻害する恐れのある反社会的勢力とは一切関わりを持たない体制を整備し、それらによる不当な要求に対して組織全体として毅然とした態度で対応する。

#### 2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報については、文書取扱規程において経営上重要な機密文書として位置付けるとともに、情報漏洩防止を徹底すべく適切に保存及び管理（廃棄を含む。）の運用を実施し、必要に応じて運用状況の検証、規程の見直し等を行う。

#### 3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

1. 損失の危険の管理を行うため、コンプライアンス・リスク管理委員会を設置し、各部門担当取締役及び各部門の責任者とともに、部門毎のリスクを体系的に管理するため、既存の規程に加え必要なリスク管理総括規程を制定する。
2. コンプライアンス・リスク管理委員会は、定期的に取締役会に報告を行い、全社的なリスクを総括的に管理する。平時においても、各部門においてはその有するリスクの軽減等に取り組み、有事における関連規程に基づくマニュアルやガイドラインを見直し各部門のリスク管理の改善を行う。
3. 取締役会は定期的にリスク管理体制を見直し問題点の把握と改善に努める。
4. 不測の事態が発生した場合には、社長指揮下の緊急対策本部を別途設置し迅速な対応を行い、損害の拡大を防止する体制を整える。

#### 4) 当社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

1. 当社の親会社が制定する「チヨダグループ企業倫理規程」を遵守し業務の適正を確保する。また、親会社の内部統制を推進する組織との連携体制を構築する。
2. 定例取締役会に当社会長が出席することにより、常に必要情報を入手し、問題点の把握と改善が図れる体制を構築する。

#### 5) 監査役の職務を補助すべき使用人を置くことに関する事項

監査役会が必要とした場合、監査役の職務を補助する使用人を置くものとする。

#### 6) 監査役の職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役の職務を補助すべき使用人の任命・異動・評価等については、監査役会の同意を必要とするものとし、取締役からの独立性を確保するものとする。

#### 7) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

1. 取締役及び使用人は、会社に著しい損害を及ぼす事実が発生し又は発生する恐れがある時、違法又は不正な行為を発見した時、その他監査役会が報告すべきものと定めた事項が生じた時は監査役会に報告する。また、前述に関わらず監査役は、必要に応じて取締役及び使用人に対して報告を求めることができる。
2. 監査役は、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、取締役会その他重要な会議に出席し、必要に応じて取締役及び使用人にその説明を求めることとする。また、社長との定期的な意見交換会を開催し意思の疎通を図る。

8) その他の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

1. 監査役は、必要に応じて取締役及び使用人に報告・説明を求めることができ、調査を必要とする場合には経理部門や内部監査室等に協力・補助を要請して監査が効率的に行える体制とする。
2. 監査役会において重要事項について協議するほか、年1回の監査役会と会計監査人との監査報告会の開催に加え、四半期毎の会計監査人との四半期レビュー報告会を開催して、特に会計監査上の問題点につき協議する。このような体制で、監査がより実効的に行われることを確保する。

9) 財務報告の信頼性を確保するための体制

財務報告の信頼性を確保するため、財務報告の内部統制構築の基本的計画及び方針を定め整備及び運用する体制を確保する。

(b) リスク管理体制の整備状況

取締役会、監査役会、業務連絡会、経営会議を通じてリスク情報を共有し、リスクの早期発見に努めるとともに、監査役監査、内部監査、会計監査による潜在的な問題の発見や改善を通してリスクの軽減を図っています。さらには、コンプライアンス・リスク管理委員会において事業運営上発生する可能性の高いリスクの特定と評価分析を行い、リスク発現の未然防止に努めています。

また、従業員からの内部通報・相談の窓口を設けるとともに、顧問弁護士からも適宜助言・指導を受けております。

取締役に関する事項

(a) 取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨定款に定めております。

(b) 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任決議については、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

(c) 自己株式の取得

当社は、経営環境の変化に対応した動機的な資本政策を遂行できるようにするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款に定めております。

(d) 中間配当金

当社は、利益還元を可能とするため、取締役会の決議によって毎年8月31日最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対し、会社法第454条第5項に定める剰余金の配当をすることができます。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項の定めによる決議は、定款に別段の定めがある場合を除き、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性8名 女性-名 ( 役員のうち女性の比率-% )

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
代表取締役 取締役社長	坂下和志	1965年4月5日生	1988年4月 1998年4月 2017年4月 2019年4月 2019年6月 2021年5月	大和ハウス工業(株)入社 当社入社 当社店舗開発部長 当社店舗開発本部長 当社執行役員店舗開発本部長 当社代表取締役社長(店舗運営部 管掌)(現任)	(注)3	-
取締役会長	舟橋浩司	1962年5月22日生	1985年4月 1990年6月 1999年5月 2001年5月 2003年5月 2009年5月 2013年4月 2013年5月 2016年8月 2020年5月 2021年5月	(株)博報堂入社 (株)チヨダ入社 同社取締役 当社常務取締役営業部長 当社専務取締役営業本部長 当社取締役社長(代表取締役) (有)大知代表取締役社長(現任) (株)チヨダ代表取締役社長 (株)コスモポリタン代表取締役社長 (現任) 当社取締役相談役 当社取締役会長(現任)	(注)3	35
取締役	風見好男	1957年5月20日生	1980年3月 1997年3月 2001年3月 2003年5月 2005年9月 2009年9月 2010年9月 2014年6月 2016年6月 2019年4月 2021年5月	(株)チヨダ靴店(現(株)チヨダ)入社 当社入社 当社商品部長 当社取締役商品本部長 当社取締役営業本部長 当社取締役商品本部長 当社取締役営業本部長兼営業部長 当社取締役店舗開発本部長 当社取締役物流本部長 当社取締役管理本部長 当社取締役(商品部管掌)(現任)	(注)3	100
取締役	山田敏章	1961年4月9日生	1988年4月 1988年4月 1994年1月 1998年4月 2015年12月 2016年5月	弁護士登録 石井法律事務所入所 弁護士登録(米国ニューヨーク州) 石井法律事務所パートナー(現 任) (株)学研ホールディングス社外監査 役(現任) 当社取締役(現任)	(注)3	-
取締役	河西健太郎	1963年6月18日生	1987年4月 1997年7月 1999年7月 2018年1月 2018年2月 2018年10月 2018年11月 2020年5月	野村証券(株)入社 ディー・ブレイン証券(株)設立 取締役 (株)エーティーエルシステムズ取締 役 河西健太郎公認会計士・税理士事 務所開設(現任) グロースエクスパートナーズ(株)取 締役(現任) トラスト経営(株)設立 代表取締役 (現任) (株)GxP(グロースエクスパート ナーズ(株)100%子会社)設立 代 表取締役(現任) 当社取締役(現任)	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
常勤監査役	田村守	1967年12月26日生	1991年6月 (株)大陽神戸三井銀行(現(株)三井住友銀行)入社 1999年6月 同社ニューヨーク支店ヴァイスプレジデント 2000年8月 メリルリンチ証券会社(現メリルリンチ日本証券(株))入社 2003年1月 同社事業法人部ディレクター 2006年3月 (株)FJネクスト入社 執行役員 2006年6月 同社取締役 2009年11月 成城キャピタルパートナーズ(株)代表取締役(現任) 2015年5月 当社常勤監査役(現任)	(注)4	-
監査役	内田善昭	1969年12月23日生	1992年4月 井上齋藤英和監査法人(現有限責任あずさ監査法人) 1995年9月 内田善昭公認会計士事務所開設(現任) 1996年4月 内田善三公認会計士事務所入所(現任) 2008年6月 (株)大田花き取締役就任(現任) 2013年2月 内田善昭税理士事務所開設(現任) 2015年5月 当社監査役(現任)	(注)4	-
監査役	小林茂	1953年10月1日生	1976年4月 (株)鈴屋入社 1991年9月 O E Mファクトリー(株)入社 1998年11月 社会保険労務士試験合格 1999年10月 こばやし経営労務研究所開設(現任) 2004年4月 専門店人事研究会事務局長(現任) 2012年4月 社会保険労務士三田会会長(現任) 2017年5月 当社監査役(現任)	(注)4	-
計					135

- (注) 1 取締役山田敏章、河西健太郎は、社外取締役であります。  
2 常勤監査役田村守、監査役内田善昭、小林茂は、社外監査役であります。  
3 取締役の任期は、2022年2月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
4 監査役の任期は、常勤監査役田村守及び内田善昭については、2023年2月期に係る定時株主総会終結の時まで、監査役小林茂については2025年2月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
5 2021年5月19日開催の第31回定時株主総会及び株主総会後の取締役会において代表取締役の異動を決議いたしました。

氏名	役職名	
	異動後	異動前
坂下 和志	代表取締役社長	執行役員店舗開発本部長
北原 久巳	顧問	代表取締役社長

### 社外取締役及び社外監査役

当社は、社外取締役2名、社外監査役3名を選任しております。

当社は、取締役会が重要事項について適切な意思決定を行い、代表取締役に対する経営監督機能を有効的に果たしていくために、業務執行者からの独立性を確保された、株主の代表としての社外取締役及び社外監査役が必要であると考えております。

当社は、社外取締役又は社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針として明確に定めたものはありませんが、その選任に際しては、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣から独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを個別に判断しております。

当社の社外取締役である山田敏章氏並びに河西健太郎氏と当社との間には人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。山田敏章氏は石井法律事務所パートナーであるとともに、株式会社学研ホールディングスの社外監査役であります。当社と同法律事務所並びに同社との間には特別な関係はありません。河西健太郎氏は河西健太郎公認会計士・税理士事務所を主宰される他、グロースエクスパートナーズ株式会社取締役、株式会社GxP代表取締役、トラスト経営株式会社代表取締役であります。当社と同事務所並びに同社との間には特別な関係はありません。

当社の社外監査役である田村守氏、内田善昭氏並びに小林茂氏の3名と当社との間には、人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。また、田村守氏は成城キャピタルパートナーズ株式会社の代表取締役であります。当社と同社との間には特別な関係はありません。内田善昭氏は内田善昭公認会計事務所、内田善昭税理士事務所を主宰される他、内田善三公認会計事務所に所属しており、かつ、株式会社大田花きの取締役であります。当社と同会計事務所並びに同社との間には特別な関係はありません。小林茂氏は、こばやし経営労務研究所を主宰される他、専門店人事研究会事務局長、社会保険労務士三田会会長を務めていますが、当社とこれらの団体との間には特別な関係はありません。

社外取締役、社外監査役は常勤監査役、内部監査室及び会計監査人との会合を必要に応じて実施し、内部統制に関する報告などの意見交換を行い、連携を図っております。

### (3) 【監査の状況】

監査役監査、内部監査及び会計監査による監査を有機的に融合させて、コーポレート・ガバナンスの向上をはかっております。

#### 監査役監査の状況

監査役会は常勤監査役1名と非常勤監査役2名の3名の社外監査役で構成され、各監査役は年間監査計画に基づき、取締役会への出席、業務や財産の状況の調査等を通じ、監査を実施しております。

当社は監査役会を原則取締役会後に開催しており、当事業年度において10回開催しました。

監査役会の平均所要時間は40分程度であります。

なお、個々の監査役の経験及び能力、監査役会の出席状況については次のとおりであります。

氏名	経験及び能力	監査役会出席率
常勤監査役（社外） 田村 守	金融分野の専門的見識と経営者としての豊富な知見を有しております。	100% （10/10回）
監査役（社外） 内田 善昭	公認会計士及び税理士の資格を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。	100% （10/10回）
監査役（社外） 小林 茂	専門店で培われた豊富な経験及び知識、社会保険労務士として専門的知識を有しております。	100% （10/10回）

監査役会における主な検討事項としては、取締役の職務執行、コーポレート・ガバナンスについてであります。

また、常勤の監査役の活動として、取締役会出席のほか、経営会議や業務連絡会などの定例会議に出席しております。さらに、会計監査人、内部監査室、親会社の監査役とも定期、不定期に監査内容に関する情報交換を実施し、その内容を他の社外監査役と共有しております。



内部監査の状況

内部監査につきましては、業務執行部門から独立した社長直轄の内部監査室を設け、2021年2月28日現在、3名の人員を配しております。内部監査室は、業務の遂行が各種法令及び当社の各種規定類や経営計画などに準拠して実施されているか、また、効果的・効率的に行われているか等の調査や確認を行い、指導・改善に向けた内部監査を実施しております。内部監査の結果及び指摘事項に対する改善状況については、社長及び監査役に報告を行うとともに、業務連絡会において定例報告を行い、業務の適正確保に努めております。

内部監査室は、監査役または会計監査人との間で内部監査の実施計画や結果に関して定期、不定期に意見交換を行い連携を図っております。

会計監査の状況

(a) 監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

(b) 継続監査期間

2013年以降

(c) 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 鶴見 寛

指定有限責任社員 業務執行社員 石上卓哉

(d) 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士2名、その他13名であります。

(e) 監査法人の選定方針と理由

当社の監査役会は、公益社団法人日本監査役協会が公表している「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、会計監査人の品質管理の状況、独立性及び専門性、監査体制が整備されていること、具体的な監査計画並びに監査報酬が合理的かつ妥当であることを確認し、監査実績などを踏まえたうえで、会計監査人を総合的に評価し、選定について判断しております。

なお、監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。また、会計監査人が会社法第340条第1項に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の合意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

(f) 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、上述会計監査人の選定方針に掲げた基準の適否に加え、日頃の監査活動等を通じ、経営者・経理部門・内部監査室等とのコミュニケーション、不正リスクへの対応等が適切に行われているかという観点で評価した結果、太陽有限責任監査法人は会計監査人として適格であると判断しております。

監査報酬の内容等

(a) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

前事業年度		当事業年度	
監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
22	-	22	-

(b) 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬

該当事項はありません。

(c) その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

(d) 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬につきましては、監査日数及び業務内容等を勘案し決定しております。

(e) 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査役会は、監査公認会計士等の監査計画・監査内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積り等の算出根拠等が適切であるかどうかについて検討した結果、会計監査人の報酬等の額に同意いたしました。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する基本的な方針を定めており、当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては、各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としています。また、監査役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する基本的な方針は定めておりませんが、ガバナンスの強化を実現させるため、直前事業年度の業績の推移に加え、世間水準および従業員給与等とのバランスを考慮しつつ、その職責に見合う報酬を決定しております。

(a) 役員の報酬等の種類

業務執行取締役の報酬は、固定報酬（月例報酬及び年2回従業員に対する賞与と同時期に支払われる金銭報酬）、業績連動報酬及びストック・オプションにより構成し、監督機能を担い業務執行を行わない取締役および社外取締役については、その職務に鑑み、固定報酬（月例報酬）のみを支払うこととしています。また監査役に対しても、経営の監督機能を担う役割を踏まえ、業績との連動は行わず、固定報酬のみを支給しております。

(b) 役員の報酬等に関する株主総会の決議

2006年5月24日開催の第16回定時株主総会において、取締役5名について報酬限度額は年額180百万円以内（使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない。）、監査役3名について報酬限度額は年額60百万円以内と決議しております。また、取締役の報酬額については、別枠で、2012年5月23日開催の第22回定時株式総会において、ストック・オプション報酬額として取締役4名につき年額20百万円以内と決議されております。

(c) 業績連動報酬等ならびにストック・オプションの内容および額または数の算定方法の決定に関する方針と当事業年度における実績

業績連動報酬は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため業績指標（KPI）を反映した現金報酬とし、各事業年度の業績指標（KPI）の目標値に対する達成度合いに応じて算出された額を賞与として毎年、決算確定後に支給します。目標となる業績指標とその値は、各事業年度予算策定時に設定し、適宜、環境の変化に応じて指名・報酬諮問委員会の答申を踏まえた見直しを行うものとしております。当事業年度においては、営業利益をKPIとしましたが、実績が基準に満たなかったため、業績連動報酬は発生しておりません。

ストック・オプションは、株主利益と連動した報酬として、その数の算定方法の決定にあたっては、役員退職慰労金代替として導入されたという経緯もふまえ月例の固定報酬を参考とすることとし、1年に1回、指名・報酬諮問委員会の答申に基づき取締役会決議により付与することとしております。当事業年度においては厳しい経営環境に鑑み、ストック・オプションの付与を行っておりません。

(d) 金銭報酬の額、業績連動報酬等の額または非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

業務執行取締役の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準を踏まえ、上位の役位ほど業績連動報酬のウェイトが高まる構成とし、指名・報酬諮問委員会において検討を行うこととしております。

(e)取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額については取締役会決議にもとづき取締役社長（坂下和志）がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の月例報酬の額の決定、各取締役の担当事業の業績を踏まえた年2回従業員に対する賞与と同時期に支払われる金銭報酬の配分及び業績連動報酬の額の決定とします。取締役の報酬等の算定にあたっては、まず取締役社長が作成した素案について、社外役員が過半数を占め、社外取締役が委員長を務める指名・報酬諮問委員会において、素案の報酬総額の妥当性及び個別の業務執行状況などを勘案して配分の妥当性を審議し、その結果を取締役会から授権された取締役社長に対し答申します。その答申をふまえ、最終的に取締役会から授権された取締役社長（坂下和志）が決定しております。

なお、当事業年度における当社の取締役の報酬等の額の決定過程における取締役会は2回、指名・報酬諮問委員会は6回開催され、構成メンバーは全員出席しています。

また、監査役の報酬等の額については、株主総会で決議された限度額の範囲内で、常勤監査役と非常勤監査役の別、業務の内容等を勘案し、監査役の協議により監査役会において決定しております。

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	ストック オプション	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	34	34	-	-	-	6
監査役 (社外監査役を除く。)	-	-	-	-	-	-
社外役員	17	17	-	-	-	5

役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載をしておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 財務諸表の作成について

当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、事業年度（2020年3月1日から2021年2月28日まで）の財務諸表について、太陽有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表について

当社は、子会社を有しておりませんので、連結財務諸表を作成しておりません。

### 4 財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、財務諸表等の適正性を確保するための取組みを行っております。会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準等に関する最新情報等を取得するとともに、各種団体の主催するセミナー等への参加により情報収集を行っております。

## 1 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	6,161	5,039
売掛金	498	436
商品	4,723	3,841
前渡金	3	2
前払費用	229	195
その他	45	114
流動資産合計	11,662	9,629
固定資産		
有形固定資産		
建物	246	246
減価償却累計額	175	180
建物（純額）	71	65
建物附属設備	2,955	2,644
減価償却累計額	2,140	2,042
建物附属設備（純額）	815	601
構築物	194	173
減価償却累計額	179	162
構築物（純額）	14	11
車両運搬具	0	0
減価償却累計額	0	0
車両運搬具（純額）	0	0
工具、器具及び備品	822	723
減価償却累計額	655	566
工具、器具及び備品（純額）	167	156
リース資産	205	196
減価償却累計額	205	195
リース資産（純額）	-	1
土地	173	173
建設仮勘定	17	35
有形固定資産合計	1,260	1,046
無形固定資産		
借地権	106	106
ソフトウェア	-	7
無形固定資産合計	106	113
投資その他の資産		
長期前払費用	80	53
敷金及び保証金	3,004	2,641
その他	17	1
貸倒引当金	3	3
投資その他の資産合計	3,099	2,694
固定資産合計	4,465	3,854
資産合計	16,128	13,484

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	2,555	1,118
電子記録債務	1,152	2,178
ファクタリング債務	149	113
未払金	250	213
未払法人税等	139	173
未払費用	563	512
預り金	44	40
前受収益	27	27
賞与引当金	70	41
ポイント引当金	20	5
店舗閉鎖損失引当金	21	22
リース債務	67	69
資産除去債務	24	28
その他	107	38
<b>流動負債合計</b>	<b>5,196</b>	<b>4,583</b>
<b>固定負債</b>		
退職給付引当金	1,638	1,660
転貸損失引当金	109	138
長期預り保証金	166	155
リース債務	71	9
資産除去債務	733	659
繰延税金負債	61	36
その他	12	12
<b>固定負債合計</b>	<b>2,792</b>	<b>2,672</b>
<b>負債合計</b>	<b>7,989</b>	<b>7,255</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,617	1,617
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	5,299	5,299
<b>資本剰余金合計</b>	<b>5,299</b>	<b>5,299</b>
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	179	179
<b>その他利益剰余金</b>		
固定資産圧縮積立金	27	27
別途積立金	1,000	1,000
繰越利益剰余金	100	1,809
<b>利益剰余金合計</b>	<b>1,307</b>	<b>602</b>
自己株式	113	113
<b>株主資本合計</b>	<b>8,111</b>	<b>6,201</b>
<b>評価・換算差額等</b>		
繰延ヘッジ損益	0	0
<b>評価・換算差額等合計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
新株予約権	26	26
<b>純資産合計</b>	<b>8,138</b>	<b>6,228</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>16,128</b>	<b>13,484</b>

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年 3月 1日 至 2020年 2月29日)	当事業年度 (自 2020年 3月 1日 至 2021年 2月28日)
売上高	25,610	19,717
売上原価		
商品期首たな卸高	6,661	4,723
当期商品仕入高	11,613	9,210
合計	18,274	13,933
商品期末たな卸高	4,723	3,841
売上原価	13,550	10,092
売上総利益	12,059	9,624
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	1,198	495
役員報酬及び給料手当	4,016	3,495
賞与引当金繰入額	70	41
退職給付費用	149	114
福利厚生費	656	590
水道光熱費	697	559
地代家賃	3,439	2,978
貸倒引当金繰入額	0	0
減価償却費	314	243
株式報酬費用	7	-
リース料	414	338
その他	2,451	1,896
販売費及び一般管理費合計	13,417	10,752
営業損失( )	1,357	1,127
営業外収益		
受取利息	3	2
受取家賃	301	293
受取手数料	20	17
その他	50	72
営業外収益合計	376	385
営業外費用		
支払利息	1	0
不動産賃貸費用	268	263
転貸損失引当金繰入額	28	49
店舗休止費用	-	20
その他	60	25
営業外費用合計	357	359
経常損失( )	1,338	1,100
特別損失		
固定資産除却損	1 17	1 6
店舗閉鎖損失	2 23	2 68
減損損失	3 597	3 335
店舗閉鎖損失引当金繰入額	-	22
リース解約損	-	4 87
特別損失合計	638	520
税引前当期純損失( )	1,976	1,621
法人税、住民税及び事業税	163	158
法人税等調整額	10	24
法人税等合計	152	134
当期純損失( )	2,129	1,756

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

(単位：百万円)

	株主資本									株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				自己株式	
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合計		
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	1,617	5,299	5,299	179	28	2,500	889	3,597	153	10,361
当期変動額										
剰余金の配当							153	153		153
固定資産圧縮積立金の取崩					0		0	-		-
別途積立金の取崩						1,500	1,500			-
自己株式の取得									0	0
自己株式の処分									40	40
自己株式処分差損の振替							7	7		7
当期純損失( )							2,129	2,129		2,129
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)										
当期変動額合計	-	-	-	-	0	1,500	789	2,290	40	2,250
当期末残高	1,617	5,299	5,299	179	27	1,000	100	1,307	113	8,111

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	1	1	52	10,414
当期変動額				
剰余金の配当				153
固定資産圧縮積立金の取崩				-
別途積立金の取崩				-
自己株式の取得				0
自己株式の処分				40
自己株式処分差損の振替				7
当期純損失( )				2,129
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	0	0	25	26
当期変動額合計	0	0	25	2,276
当期末残高	0	0	26	8,138



当事業年度(自 2020年 3月 1日 至 2021年 2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本									
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金			自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	資本剰余金合計		その他利益剰余金					利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	1,617	5,299	5,299	179	27	1,000	100	1,307	113	8,111
当期変動額										
剰余金の配当							154	154		154
固定資産圧縮積立金の取崩					0		0	-		-
別途積立金の取崩										-
自己株式の取得									0	0
自己株式の処分										-
自己株式処分差損の振替										-
当期純損失( )							1,756	1,756		1,756
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)										
当期変動額合計	-	-	-	-	0	-	1,909	1,910	0	1,910
当期末残高	1,617	5,299	5,299	179	27	1,000	1,809	602	113	6,201

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	0	0	26	8,138
当期変動額				
剰余金の配当				154
固定資産圧縮積立金の取崩				-
別途積立金の取崩				-
自己株式の取得				0
自己株式の処分				-
自己株式処分差損の振替				-
当期純損失( )				1,756
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	0	0	-	0
当期変動額合計	0	0	-	1,910
当期末残高	0	0	26	6,228

## 【キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税引前当期純損失( )	1,976	1,621
減価償却費	314	243
減損損失	597	335
リース解約損	-	87
退職給付引当金の増減額( は減少)	36	22
賞与引当金の増減額( は減少)	5	28
貸倒引当金の増減額( は減少)	0	0
ポイント引当金の増減額( は減少)	38	15
受取利息及び受取配当金	3	2
転貸損失引当金の増減額( は減少)	11	29
店舗閉鎖損失引当金の増減額( は減少)	40	0
リース資産減損勘定の増減額( は減少)	0	0
支払利息	1	0
賃借料との相殺による保証金返還額	91	69
売上債権の増減額( は増加)	130	62
たな卸資産の増減額( は増加)	1,937	881
仕入債務の増減額( は減少)	320	412
固定資産除却損	17	6
店舗閉鎖損失	23	68
未払消費税等の増減額( は減少)	2	63
未収消費税等の増減額( は増加)	-	17
その他	3	242
小計	520	596
利息及び配当金の受取額	0	0
利息の支払額	1	0
法人税等の支払額	161	106
法人税等の還付額	16	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	374	703
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	380	236
無形固定資産の取得による支出	1	18
敷金及び保証金の差入による支出	58	45
敷金及び保証金の回収による収入	331	223
その他	78	114
投資活動によるキャッシュ・フロー	187	191
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
自己株式の取得による支出	0	0
配当金の支払額	153	154
リース債務の返済による支出	69	68
割賦債務の返済による支出	5	3
その他	0	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	228	226
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	41	1,121
現金及び現金同等物の期首残高	6,203	6,161
現金及び現金同等物の期末残高	6,161	5,039

【注記事項】

(継続企業の前提に関する事項)

該当事項はありません。

(重要な会計方針)

1 たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品

総平均法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

2 デリバティブ取引

時価法

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	20～34年
建物附属設備	5～20年
構築物	10～20年
車両運搬具	6年
工具、器具及び備品	5～8年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

(3) 長期前払費用

均等償却しております。

(4) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2009年2月28日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

#### 4 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

##### (2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充てるため、将来の支給見込額のうち当期の負担額を計上しております。

##### (3) ポイント引当金

販売促進を目的として、会員顧客に付与したポイントの将来の利用に備えるため、当事業年度末の未使用残高に対して、将来の使用見込みに基づく所要額を計上しております。

##### (4) 店舗閉鎖損失引当金

店舗の閉鎖による損失に備えるため、損失額を見積計上しております。

##### (5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

##### (6) 転貸損失引当金

店舗閉店に伴い賃貸借契約の残存期間に発生する損失に備えるため、転貸を決定した店舗について、支払義務のある賃料総額から転貸による見込賃料収入総額を控除した金額を計上しております。

#### 5 ヘッジ会計の方法

##### (1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。また、為替変動リスクのヘッジについて振当処理の要件を充たしている場合には振当処理を採用しております。

##### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ会計を適用したヘッジ対象とヘッジ手段は以下の通りであります。

ヘッジ手段・・・為替予約

ヘッジ対象・・・商品輸入による外貨建営業債務及び外貨建予定取引

##### (3) ヘッジ方針

外貨建取引の為替相場の変動リスクを回避する目的で為替予約取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約毎に行っております。

##### (4) ヘッジ有効性の評価の方法

振当処理によっている為替予約については、有効性の評価を省略しております。

#### 6 キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

#### 7 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1：顧客との契約を識別する。
- ステップ2：契約における履行義務を識別する。
- ステップ3：取引価格を算定する。
- ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5：履行義務に充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2023年2月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当財務諸表の作成時において評価中であります。

(追加情報)

新型コロナウイルス感染症拡大が当社の業績に与える影響について、当事業年度末以降緩やかに回復するという想定に基づき、固定資産の減損損失の計上要否の判断について会計上の見積りを行っております。

しかしながら、新型コロナウイルス感染症の収束時期は不透明であり、今後の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(貸借対照表関係)

一部の債務の支払について、従来の手形による支払に代え、ファクタリング方式による支払を採用しております。

(損益計算書関係)

1 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
建物附属設備	10百万円	3百万円
構築物	0百万円	0百万円
工具、器具及び備品	0百万円	1百万円
長期前払費用	0百万円	0百万円
その他(撤去費用他)	5百万円	1百万円
計	17百万円	6百万円

2 店舗閉鎖損失は、閉店に伴う損失金であります。

## 3 減損損失

当社は以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

用途	種類	場所	減損損失
店舗	建物、建物附属設備、構築物、工具、器具及び備品、長期前払費用	大分県他	386百万円
共用資産	建物、建物附属設備、工具、器具及び備品、リース資産、土地、ソフトウェア	東京都他	210百万円

当社は、店舗をグルーピングの最小単位としており、本部設備等を共用資産としております。

当事業年度において、継続的に営業損失を計上している資産グループにつきまして、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、597百万円を減損損失として特別損失に計上しました。

その内訳は以下のとおりであります。

種類	金額
建物	12百万円
建物附属設備	312百万円
構築物	3百万円
工具、器具及び備品	50百万円
リース資産	139百万円
土地	20百万円
長期前払費用	18百万円
ソフトウェア	40百万円
合計	597百万円

なお、資産グループの回収可能価額は、路線価に基づき算定した正味売却価額と使用価値のいずれか高い価額によっております。また、使用価値は、将来キャッシュ・フローがマイナスであるため割引計算は行っておりません。

当事業年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

用途	種類	場所	減損損失
店舗	建物附属設備、構築物、工具、器具及び備品、長期前払費用、リース資産	新潟県他	301百万円
共用資産	工具、器具及び備品、リース資産、ソフトウェア	東京都他	33百万円

当社は、店舗をグルーピングの最小単位としており、本部設備等を共用資産としております。

当事業年度において、継続的に営業損失を計上している資産グループにつきまして、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、335百万円を減損損失として特別損失に計上しました。

その内訳は以下のとおりであります。

種類	金額
建物附属設備	242百万円
構築物	1百万円
工具、器具及び備品	49百万円
リース資産	6百万円
長期前払費用	24百万円
ソフトウェア	11百万円
合計	335百万円

なお、資産グループの回収可能価額は、路線価に基づき算定した正味売却価額と使用価値のいずれか高い価額によっております。また、使用価値は、将来キャッシュ・フローがマイナスであるため割引計算は行っておりません。

## 4 リース解約損は、閉店に伴うリース解約金であります。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	15,597,638	-	-	15,597,638

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	260,834	60	68,500	192,394

(変動事由の概要)

単元未満株式の買取による増加 60株  
ストック・オプションの行使に伴う自己株式処分による減少 68,500株

3 新株予約権等に関する事項

内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当事業年度末残高(百万円)
		当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末	
2012年ストック・オプションとしての新株予約権						1
2013年ストック・オプションとしての新株予約権						2
2014年ストック・オプションとしての新株予約権						2
2015年ストック・オプションとしての新株予約権						2
2016年ストック・オプションとしての新株予約権						2
2017年ストック・オプションとしての新株予約権						3
2018年ストック・オプションとしての新株予約権						3
2019年ストック・オプションとしての新株予約権						7
合計						26

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年5月22日 定時株主総会	普通株式	153	10.00	2019年2月28日	2019年5月23日

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年5月20日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	154	10.00	2020年2月29日	2020年5月21日

当事業年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式（株）	15,597,638	-	-	15,597,638

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式（株）	192,394	100	-	192,494

（変動事由の概要）

単元未満株式の買取による増加

100株

3 新株予約権等に関する事項

内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当事業年度末残高(百万円)
		当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末	
2012年ストック・オプションとしての新株予約権						1
2013年ストック・オプションとしての新株予約権						2
2014年ストック・オプションとしての新株予約権						2
2015年ストック・オプションとしての新株予約権						2
2016年ストック・オプションとしての新株予約権						2
2017年ストック・オプションとしての新株予約権						3
2018年ストック・オプションとしての新株予約権						3
2019年ストック・オプションとしての新株予約権						7
合計						26

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年5月20日 定時株主総会	普通株式	154	10.00	2020年2月29日	2020年5月21日

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの  
該当事項はありません。



(キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
現金及び預金勘定	6,161百万円	5,039百万円
現金及び現金同等物	6,161百万円	5,039百万円

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産 主として、店舗におけるPOSレジ(ソフトウェア)であります。

(2) リース資産の減価償却方法

「(重要な会計方針)3 固定資産の減価償却方法」に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
1年内	261	174
1年超	734	238
合計	995	412

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、資産運用については預金等の安全性の高い金融資産に限定しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

敷金及び保証金は、主に店舗の賃貸借契約によるものであり、差入先の信用リスクに晒されております。

営業債務である支払手形、買掛金、ファクタリング債務はそのほとんどが5ヶ月以内の支払期日であります。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、営業債権、敷金及び保証金について、担当部署が取引先の状況を定期的にモニタリングし、期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

外貨建金銭債権債務等の為替の変動リスクに関しては、外貨建営業取引に係る輸入取引範囲内でデリバティブ取引（為替予約）を利用することによりヘッジしております。デリバティブ取引の実行及び管理は財務・経理部門で行っておりますが、担当役員の承認を得たうえで実行しております。また、財務・経理部門において、銀行に対して定期的に残高確認を実施し、担当役員が残高の妥当性を検討しております。なお、相手先の契約不履行によるいわゆる信用リスクは、ほとんどないと判断しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。該当価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前事業年度（2020年2月29日）

（単位：百万円）

	貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	6,161	6,161	-
(2) 売掛金	498	498	-
(3) 敷金及び保証金	3,004	3,029	25
資産計	9,664	9,690	25
(1) 買掛金	2,555	2,555	-
(2) 電子記録債務	1,152	1,152	-
(3) ファクタリング債務	149	149	-
(4) 未払法人税等	139	139	-
(5) 未払費用	563	563	-
(6) リース債務	139	139	-
(7) 長期預り保証金	166	168	1
負債計	4,867	4,868	1
デリバティブ取引	80	81	0

デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で表示しております。

当事業年度（2021年2月28日）

（単位：百万円）

	貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	5,039	5,039	-
(2) 売掛金	436	436	-
(3) 敷金及び保証金	2,641	2,642	0
資産計	8,118	8,119	0
(1) 買掛金	1,118	1,118	-
(2) 電子記録債務	2,178	2,178	-
(3) ファクタリング債務	113	113	-
(4) 未払法人税等	173	173	-
(5) 未払費用	512	512	-
(6) リース債務	78	78	-
(7) 長期預り保証金	155	154	0
負債計	4,330	4,329	0
デリバティブ取引	23	23	0

デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で表示しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法及びデリバティブ取引に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 敷金及び保証金

将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標で割り引いた現在価値により算定しております。

負債

(1) 買掛金、(2) 電子記録債務、(3) ファクタリング債務、(4) 未払法人税等、(5) 未払費用

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(6) リース債務、(7) 長期預り保証金

将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標で割り引いた現在価値により算定しております。

デリバティブ取引

注記事項(デリバティブ取引関係)をご参照下さい。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

該当事項はありません。

(注3) 金銭債権の決算日後の償還予定額

前事業年度(2020年2月29日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	6,161	-	-	-
売掛金	498	-	-	-
敷金及び保証金	216	2,227	545	15
合計	6,877	2,227	545	15

当事業年度(2021年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	5,039	-	-	-
売掛金	436	-	-	-
敷金及び保証金	195	2,344	92	8
合計	5,672	2,344	92	8

(注4) リース債務の決算日後の返済予定額

前事業年度(2020年2月29日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
リース債務	67	67	1	1	-	-

当事業年度(2021年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
リース債務	69	3	3	1	0	0

(有価証券関係)

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

前事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額	契約額のうち1年超	時価
為替予約の振当処理	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	80	-	0

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格に基づき算定しております。

当事業年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額	契約額のうち1年超	時価
為替予約の振当処理	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	23	-	0

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格に基づき算定しております。

## (退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、退職給付制度について退職一時金制度を採用しております。

## 2 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	(百万円)	
	前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
退職給付債務の期首残高	1,666	1,673
勤務費用	103	99
利息費用	8	8
数理計算上の差異の発生額	7	47
退職給付の支払額	112	92
退職給付債務の期末残高	1,673	1,641

## (2) 退職給付債務の期末残高と貸借対照表に計上された退職給付引当金の調整表

	(百万円)	
	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
非積立型制度の退職給付債務	1,673	1,641
未積立退職給付債務	1,673	1,641
未認識数理計算上の差異	35	18
貸借対照表に計上された負債の額	1,638	1,660
退職給付引当金	1,638	1,660
貸借対照表に計上された負債の額	1,638	1,660

## (3) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(百万円)	
	前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
勤務費用	103	99
利息費用	8	8
数理計算上の差異の費用処理額	37	6
確定給付制度に係る退職給付費用	149	114

## (4) 数理計算上の計算基礎に関する事項

	(百万円)	
	前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
割引率	0.5%	0.5%

## 3 確定拠出制度

該当事項はありません。

(ストック・オプション等関係)

1 スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

	前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
販売費及び一般管理費の 株式報酬費用	7百万円	- 百万円

2 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権
決議年月日	2012年7月6日	2013年7月10日	2014年7月8日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 4名	当社取締役 4名	当社取締役 4名
株式の種類及び付与数	普通株式 21,300株	普通株式 12,300株	普通株式 15,200株
付与日	2012年7月31日	2013年7月31日	2014年7月31日
権利確定条件	権利確定条件は定めておりません。	権利確定条件は定めておりません。	権利確定条件は定めておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間は定めておりません。	対象勤務期間は定めておりません。	対象勤務期間は定めておりません。
権利行使期間	自 2012年8月1日 至 2042年7月31日	自 2013年8月1日 至 2043年7月31日	自 2014年8月1日 至 2044年7月31日
	第4回新株予約権	第5回新株予約権	第6回新株予約権
決議年月日	2015年7月3日	2016年7月8日	2017年7月7日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 4名	当社取締役 4名	当社取締役 5名
株式の種類及び付与数	普通株式 15,400株	普通株式 22,500株	普通株式 20,100株
付与日	2015年7月31日	2016年7月29日	2017年7月31日
権利確定条件	権利確定条件は定めておりません。	権利確定条件は定めておりません。	権利確定条件は定めておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間は定めておりません。	対象勤務期間は定めておりません。	対象勤務期間は定めておりません。
権利行使期間	自 2015年8月1日 至 2045年7月31日	自 2016年8月1日 至 2046年7月31日	自 2017年8月1日 至 2047年7月31日
	第7回新株予約権	第8回新株予約権	
決議年月日	2018年7月6日	2019年9月12日	
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 5名	当社取締役 4名	
株式の種類及び付与数	普通株式 20,200株	普通株式 15,400株	
付与日	2018年7月31日	2019年9月30日	
権利確定条件	権利確定条件は定めておりません。	権利確定条件は定めておりません。	
対象勤務期間	対象勤務期間は定めておりません。	対象勤務期間は定めておりません。	
権利行使期間	自 2018年8月1日 至 2048年7月31日	自 2019年10月1日 至 2049年9月30日	

(2)ストック・オプションの規模及びその変動状況

当事業年度(2021年2月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権
決議年月日	2012年7月6日	2013年7月10日	2014年7月8日
権利確定前 (株)			
前事業年度末	-	-	-
付与	-	-	-
失効	-	-	-
権利確定	-	-	-
未確定残	-	-	-
権利確定後 (株)			
前事業年度末	3,700	4,200	5,200
権利確定	-	-	-
権利行使	-	-	-
失効	-	-	-
未行使残	3,700	4,200	5,200
	第4回新株予約権	第5回新株予約権	第6回新株予約権
決議年月日	2015年7月3日	2016年7月8日	2017年7月7日
権利確定前 (株)			
前事業年度末	-	-	-
付与	-	-	-
失効	-	-	-
権利確定	-	-	-
未確定残	-	-	-
権利確定後 (株)			
前事業年度末	5,200	7,300	7,600
権利確定	-	-	-
権利行使	-	-	-
失効	-	-	-
未行使残	5,200	7,300	7,600



	第7回新株予約権	第8回新株予約権
決議年月日	2018年7月6日	2019年9月12日
権利確定前 (株)		
前事業年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後 (株)		
前事業年度末	7,700	15,400
権利確定	-	-
権利行使	-	-
失効	-	-
未行使残	7,700	15,400

単価情報

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権
決議年月日	2012年7月6日	2013年7月10日	2014年7月8日
権利行使価格 (円)	1	1	1
行使時平均株価 (円)	-	-	-
付与日における公正な評価単位 (円)	467	666	503

	第4回新株予約権	第5回新株予約権	第6回新株予約権
決議年月日	2015年7月3日	2016年7月8日	2017年7月7日
権利行使価格 (円)	1	1	1
行使時平均株価 (円)	-	-	-
付与日における公正な評価単位 (円)	501	359	485

	第7回新株予約権	第8回新株予約権
決議年月日	2018年7月6日	2019年9月12日
権利行使価格 (円)	1	1
行使時平均株価 (円)	-	-
付与日における公正な評価単位 (円)	458	454

3 ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
繰延税金資産		
商品評価損	166百万円	64百万円
賞与引当金	21百万円	12百万円
未払事業税	16百万円	10百万円
店舗閉鎖損失引当金	6百万円	6百万円
ポイント引当金	6百万円	1百万円
退職給付引当金	501百万円	508百万円
転貸損失引当金	33百万円	42百万円
減価償却超過額	376百万円	333百万円
資産除去債務	224百万円	202百万円
繰越欠損金	804百万円	1,455百万円
その他	93百万円	93百万円
繰延税金資産小計	2,252百万円	2,732百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	804百万円	1,455百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,447百万円	1,276百万円
評価性引当額小計	2,252百万円	2,732百万円
繰延税金資産合計	-百万円	-百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	12百万円	12百万円
資産除去債務に対応する有形固定資産	43百万円	21百万円
その他	5百万円	3百万円
繰延税金負債合計	61百万円	36百万円
繰延税金負債の純額	61百万円	36百万円

税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前事業年度(2020年2月29日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	-	-	-	804	804
評価性引当額	-	-	-	-	-	804	804
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当事業年度(2021年2月28日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	-	-	-	1,455	1,455
評価性引当額	-	-	-	-	-	1,455	1,455
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別内訳

法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異については、税引前当期純損失を計上しているため記載しておりません。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得してから2年～30年と見積り、割引率は見積り期間5年毎に国債の利回りを参考に0.0%～1.9%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
期首残高	784百万円	758百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	47百万円	25百万円
時の経過による調整額	1百万円	1百万円
資産除去債務の履行による減少額	75百万円	97百万円
期末残高	758百万円	688百万円

(賃貸等不動産関係)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

前事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

当社は衣料品等小売業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当事業年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

当社は衣料品等小売業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当事業年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前事業年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

当社は衣料品等小売業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当事業年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

当社は衣料品等小売業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前事業年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前事業年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(1) 財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等に限る。）等

前事業年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

親会社及び法人主要株主等との取引については、金額的に重要性がないため、記載を省略しております。

当事業年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

親会社及び法人主要株主等との取引については、金額的に重要性がないため、記載を省略しております。

(2) 財務諸表提出会社の子会社及び関連会社等

前事業年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

該当事項はありません。

(3) 財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前事業年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等との取引については、金額的重要性がないため、記載を省略しております。

当事業年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等との取引については、金額的重要性がないため、記載を省略しております。

(4) 財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前事業年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

株式会社チヨダ（東京証券取引所に上場）

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

項目	前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
1株当たり純資産額	526円57銭	402円57銭
1株当たり当期純損失金額	138円23銭	114円00銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	- 銭	- 銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失金額であるため記載していません。

2 1株当たり当期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
1株当たり当期純損失金額		
当期純損失(百万円)	2,129	1,756
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純損失(百万円)	2,129	1,756
普通株式の期中平均株式数(千株)	15,405	15,405
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含まれなかった潜在株式の概要		-

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
純資産の部の合計額(百万円)	8,138	6,228
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	26	26
(うち新株予約権)	(26)	(26)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	8,112	6,201
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株)	15,405	15,405

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	246	-	-	246	180	5	65
建物附属設備	2,955	164	475 (242)	2,644	2,042	131	601
構築物	194	-	20 (1)	173	162	0	11
車両運搬具	0	-	-	0	0	-	0
工具、器具及び備品	822	69	169 (49)	723	566	29	156
リース資産	205	7	16 (6)	196	195	0	1
土地	173	-	-	173	-	-	173
建設仮勘定	17	275	257	35	-	-	35
有形固定資産計	4,616	517	939 (299)	4,194	3,148	168	1,046
無形固定資産							
借地権	106	-	-	106	-	-	106
ソフトウェア	116	20	83 (11)	52	44	0	7
無形固定資産計	222	20	83 (11)	158	44	0	113
長期前払費用	163	16	53 (24)	127	73	9	53

(注) 1 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

新店舗10店舗の開設及び店舗改装に伴うもの。

建物附属設備139百万円、工具・器具及び備品69百万円、リース資産7百万円

建設仮勘定の増加のうち、当期完成した主なものは、上記のとおりであります。

2 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

閉店45店舗に伴うもの。

建物附属設備3百万円、工具・器具及び備品1百万円

なお、当期減少額のうち、( )内は内書で減損損失の計上額であります。



【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定のリース債務	67	69	0.67%	
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	71	9	1.25%	2026年2月
その他有利子負債				
1年以内に返済予定の割賦未払金	4	-	-%	
合計	143	78		

(注) 1 平均利率については、当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の貸借対照表日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	3	3	1	0

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	3	0	-	0	3
賞与引当金	70	41	70	-	41
ポイント引当金	20	4	19	-	5
店舗閉鎖損失引当金	21	22	21	-	22
転貸損失引当金	109	49	19	-	138

(注) 1 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」欄の金額は、一般債権の貸倒実績率による洗替額及び回収額であります。

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が財務諸表等規則第8条の28に規定する注記事項として記載されているため、「資産除去債務明細表」の記載を省略しております。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

流動資産

(a) 現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	60
預金	
当座預金	4,449
普通預金	529
別段預金	0
小計	4,979
合計	5,039

(b) 売掛金

1)相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
デベロッパー関係	
イオンリテール(株)	32
イオンタウン(株)	23
イオンモール(株)	7
イオンリテールストア(株)	7
その他	123
小計	195
クレジット関係	
(株)ジェーシービー	78
イオンクレジットサービス(株)	22
楽天カード(株)	13
三井住友カード(株)	11
その他	115
小計	241
合計	436

(注) デベロッパーはショッピングセンター等の店舗賃貸人のことであります。

2)売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 (百万円)	当期発生高 (百万円)	当期回収高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	回収率(%)	滞留期間(日)
(A)	(B)	(C)	(D)	(C) (A) + (B) × 100	(A) + (D) 2 (B) 365
498	13,629	13,691	436	96.9	12.5

## (c) 商品

品目	金額(百万円)
メンズトップス	1,029
メンズボトムス	876
レディーストップス	370
レディースボトムス	521
キッズ	380
その他	663
合計	3,841

## 固定資産

## 敷金及び保証金

内容	金額(百万円)
店舗	2,612
寮・社宅	6
本社事務所	23
合計	2,641

流動負債

(a) 電子記録債務

1)相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
豊島(株)	291
タキヒョー(株)	243
帝人フロンティア(株)	239
美濃屋(株)	224
モリリン(株)	164
その他	1,015
合計	2,178

2)期日別内訳

期日別	金額(百万円)
2021年3月	879
" 4月	785
" 5月	418
" 6月	94
合計	2,178

(b) 買掛金

相手先	金額(百万円)
(株)エドウィン	541
(株)アクロスインターナショナル	164
フジサキ(株)	49
ヒロタ(株)	44
豊島(株)	39
その他	279
合計	1,118

(c) ファクタリング債務

相手先	金額(百万円)
中根保(株)	70
(株)サイカイ	17
(株)アドベン	13
岡本(株)	7
(株)城屋	4
その他	0
合計	113

(d) 退職給付引当金

区分	金額(百万円)
退職給付債務	1,641
未認識数理計算上の差異	18
合計	1,660

(3) 【その他】

当事業年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当事業年度
売上高 (百万円)	3,929	9,255	14,795	19,717
税引前四半期(当期)純損失( ) (百万円)	760	950	1,068	1,621
四半期(当期)純損失金額( ) (百万円)	803	1,021	1,168	1,756
1株当たり四半期(当期)純損失金額( ) (円)	52.15	66.33	75.88	114.00

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純損失金額( ) (円)	52.15	14.18	9.56	38.12

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月1日から2月末日まで
定時株主総会	決算期の翌月から3ヶ月以内
基準日	2月末日
剰余金の配当の基準日	8月31日 2月末日
1単元の株式数	100株(注)
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://www.mac-house.co.jp">https://www.mac-house.co.jp</a>
株主に対する特典	毎年8月31日及び2月末日現在の株主名簿に記載された株主に対し、次のとおり「株主ご優待券」、「株主ご優待20%割引券」及び「通販サイト専用株主ご優待割引券」を贈呈する。 (1)贈呈基準 株主ご優待券 100株以上保有の株主 1,000円分の優待券(1,000円券1枚) 500株以上保有の株主 3,000円分の優待券(1,000円券3枚) 1,000株以上保有の株主 5,000円分の優待券(1,000円券5枚) 株主ご優待20%割引券 100株以上保有の株主 20%割引券5枚 通販サイト専用株主ご優待割引券 100株以上保有の株主 1,000円割引券5枚 (2)取扱店舗 当社の経営する全店舗 (「株主ご優待券」及び「株主ご優待20%割引券」) マックハウス通販公式オンラインストア (「通販サイト専用株主ご優待割引券」) (3)贈呈時期 毎年5月及び11月 (4)有効期限 5月贈呈分は翌年2月末日まで、11月贈呈分は翌年8月末日まで有効

(注) 当会社の単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、取得請求権付株式の取得を請求する権利及び募集株式または募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有しておりません。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第30期(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)2020年5月21日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第30期(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)2020年5月21日関東財務局長に提出。

(3) 四半期報告書及び確認書

第31期第1四半期(自 2020年3月1日 至 2020年5月31日)2020年7月13日関東財務局長に提出。

第31期第2四半期(自 2020年6月1日 至 2020年8月31日)2020年10月12日関東財務局長に提出。

第31期第3四半期(自 2020年9月1日 至 2020年11月30日)2021年1月14日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2020年5月21日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書

2021年1月14日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年5月20日

株式会社マックハウス

取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 鶴 見 寛

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 石 上 卓 哉

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社マックハウスの2020年3月1日から2021年2月28日までの第31期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社マックハウスの2021年2月28日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社マックハウスが2021年2月28日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

##### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上