

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2021年6月29日

【事業年度】 第218期(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

【会社名】 三菱倉庫株式会社

【英訳名】 Mitsubishi Logistics Corporation

【代表者の役職氏名】 取締役社長 藤 倉 正 夫

【本店の所在の場所】 東京都中央区日本橋一丁目19番1号

【電話番号】 東京03(3278)6611

【事務連絡者氏名】 経理部経理課長 三 浦 弘 樹

【最寄りの連絡場所】 東京都中央区日本橋一丁目19番1号

【電話番号】 東京03(3278)6611

【事務連絡者氏名】 経理部経理課長 三 浦 弘 樹

【縦覧に供する場所】 三菱倉庫株式会社 横浜支店
(横浜市中区太田町四丁目55番地 横浜馬車道ビル)
三菱倉庫株式会社 名古屋支店
(名古屋市中区新栄町一丁目1番地 明治安田生命名古屋ビル)
三菱倉庫株式会社 大阪支店
(大阪市福島区野田六丁目5番20号
大阪ダイヤビルディング)
三菱倉庫株式会社 神戸支店
(神戸市中央区東川崎町一丁目7番4号
ハーバーランドダイヤニッセイビル)
株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第214期	第215期	第216期	第217期	第218期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
営業収益 (百万円)	208,718	215,407	227,185	229,057	213,729
経常利益 (百万円)	16,056	16,160	17,333	16,822	16,013
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	10,665	10,517	11,564	11,851	39,160
包括利益 (百万円)	21,553	20,344	7,122	2,476	55,603
純資産額 (百万円)	276,870	294,550	299,104	286,356	326,829
総資産額 (百万円)	435,354	462,031	482,575	468,243	535,761
1株当たり純資産額 (円)	3,130.53	3,330.71	3,381.20	3,298.18	3,914.63
1株当たり当期純利益 (円)	121.75	120.07	132.03	137.31	462.28
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	63.0	63.1	61.4	60.5	60.4
自己資本利益率 (%)	4.0	3.7	3.9	4.1	12.9
株価収益率 (倍)	25.2	18.8	23.4	15.9	7.3
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	21,466	21,481	23,352	17,624	40,176
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	22,270	22,219	31,786	18,022	14,002
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	7,819	3,419	12,066	2,359	5,270
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	36,921	39,580	42,972	40,541	61,367
従業員数 〔ほかに年間平均臨時 従業員数〕 (名)	4,419 〔2,476〕	4,463 〔2,504〕	4,466 〔2,626〕	4,625 〔2,564〕	4,598 〔2,570〕

(注) 1 営業収益には消費税等は含まない。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。

3 2017年10月1日を効力発生日として、2株を1株とする株式併合を実施したため、第214期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定している。

4 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第216期の期首から適用しており、第215期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっている。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第214期	第215期	第216期	第217期	第218期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
営業収益 (百万円)	146,896	148,610	157,432	160,031	151,553
経常利益 (百万円)	13,073	15,382	14,619	13,616	13,964
当期純利益 (百万円)	9,074	10,701	10,125	10,109	38,573
資本金 (百万円)	22,393	22,393	22,393	22,393	22,393
発行済株式総数 (株)	175,921,478	87,960,739	87,960,739	87,960,739	87,960,739
純資産額 (百万円)	252,899	270,422	274,400	260,685	299,249
総資産額 (百万円)	383,730	412,693	433,462	416,534	483,917
1株当たり純資産額 (円)	2,885.95	3,086.04	3,131.47	3,033.24	3,618.59
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額) (円)	14.0 (6.0)	21.0 (7.0)	45.0 (15.0)	60.0 (30.0)	60.0 (30.0)
1株当たり当期純利益 (円)	103.55	122.12	115.55	117.08	455.16
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	65.9	65.5	63.3	62.6	61.8
自己資本利益率 (%)	3.7	4.1	3.7	3.8	13.8
株価収益率 (倍)	29.6	18.5	26.7	18.6	7.4
配当性向 (%)	27.0	22.9	38.9	51.2	13.2
従業員数 〔ほかに年間平均臨時 従業員数〕 (名)	863 〔679〕	891 〔716〕	926 〔759〕	952 〔794〕	996 〔805〕
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	104.7 (114.7)	78.3 (132.9)	108.0 (126.2)	79.3 (114.2)	122.0 (162.3)
最高株価 (円)	1,716	1,532 (3,220)	3,095	3,215	3,640
最低株価 (円)	1,290	1,311 (2,135)	2,215	1,805	2,008

- (注) 1 営業収益には消費税等は含まない。
2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。
3 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものである。なお、第215期の株価については株式併合前の最高・最低株価を記載し、()内に株式併合後の最高・最低株価を記載している。
4 第214期の1株当たり配当額(14.0円)には、創立130周年記念配当(2.0円)が含まれる。
5 2017年10月1日を効力発生日として、2株を1株とする株式併合を実施したため、第214期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定している。
6 第215期の1株当たり配当額21.0円は、1株当たり中間配当額7.0円と1株当たり期末配当額14.0円の合計である。2017年10月1日を効力発生日として、2株を1株とする株式併合を実施したため、1株当たり中間配当額7.0円は株式併合前、1株当たり期末配当額14.0円は株式併合後の金額である。
7 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第216期の期首から適用しており、第215期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっている。

2 【沿革】

1887年4月	三菱為換店(1880年3月開業)の倉庫業務を継承し、東京・深川に有限責任東京倉庫会社として設立
1892年3月	大阪支店開設
1893年12月	東京倉庫株式会社に改組、商号変更
1902年12月	神戸支店開設
1907年11月	神戸港に海運貨物の海陸一貫取扱施設を完成、海陸連絡業(のちの港湾運送事業)の体制を確立
1918年3月	三菱倉庫株式会社に商号変更
同年同月	東京支店開設
1919年1月	門司支店開設
1924年5月	横浜支店開設
1931年1月	東京・江戸橋(現在の日本橋)で我が国最初のトランクルームサービスを開始
1943年8月	名古屋支店開設
1949年5月	東京証券取引所に株式を上場
1960年4月	福岡支店開設(こののち、1974年4月門司支店を統合)
1962年11月	東京・深川にコンピュータ・倉庫・住宅の複合賃貸ビルを建設、コンピュータ用賃貸ビル事業開始 (こののち、不動産事業に本格進出、コンピュータ専用ビル、オフィスビル、商業施設等の賃貸施設を建設するとともにマンション分譲を継続的に実施)
1963年4月	自動車運送事業に本格進出
1970年1月	米国カリフォルニア州に倉庫会社設立 (こののち、1972年3月ニュージャージー州に倉庫会社、1981年6月ニューヨーク州に運送取扱会社設立、両社は1998年10月合併)
1971年4月	航空貨物取扱事業に本格進出
1973年9月	東京・新川にコンピュータ専用賃貸ビル(東京ダイヤビルディング)を建設 (こののち、東京・新川及び永代並びに大阪・芦分地区に順次増設)
1984年4月	シンガポールに運送取扱会社設立 (こののち、1985年6月香港に運送取扱会社、1989年9月タイに運送取扱会社、1998年10月マレーシアに運送取扱会社、2011年7月ベトナムに運送取扱会社設立)
1986年10月	情報関連事業会社設立
1987年4月	創立100周年
1992年	各店に高機能倉庫を一斉建設(約25,000坪)、倉庫改造元年と宣言
同年9月	神戸・ハーバーランドに商業施設・オフィスビル等の賃貸施設建設
1993年6月	インドネシアに倉庫会社設立
1995年1月	阪神大震災被災
同年2月	オランダに運送取扱会社設立 (こののち、2001年7月ドイツ、2007年4月イタリアに同社支店を開設)
1996年4月	中国に倉庫会社設立 (こののち、2004年2月運送取扱会社設立。以降順次拠点を整備拡大)
同年6月	商号の英文表示をMitsubishi Logistics Corporationに変更
1999年	冷蔵倉庫業に本格進出 (1999年6月東京・大井、2002年12月神戸・六甲に冷蔵倉庫建設)
2006年8月	横浜・ポートサイド地区に商業施設建設 (こののち、2009年12月オフィスビル建設、2010年3月同ビル内の商業施設賃貸開始)
2010年9月	富士物流(株)の株式公開買付けを実施し、同社及び同社の子会社10社を連結子会社化
2014年9月	東京・日本橋に所有する倉庫ビル(本店事務所、トランクルーム)を建て替え、オフィスビルを建設(本店事務所、賃貸用オフィス、トランクルーム)

3 【事業の内容】

連結財務諸表提出会社(以下、当社という。)グループは、当社、子会社54社及び関連会社15社で構成され、倉庫事業を中核として陸上運送事業、港湾運送事業、及び国際運送取扱事業を総合的、一貫的に運営し、またビル賃貸業を中心とした不動産事業を併営しております。当社グループの事業に係わる位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

倉庫・港湾運送等の物流事業

(1) 倉庫事業

貨物の寄託を受けてこれを倉庫に保管し、あわせて庫入、庫出、その他の荷役を行う事業であって、当社のほか、国内では富士物流(株)、海外ではインドネシア三菱倉庫会社、上海菱華倉庫運輸有限公司等が倉庫事業を行っております。

(2) 陸上運送事業

貨物自動車による貨物の運送、利用運送又は運送取次を行う事業であって、このうち自動車運送(実運送)については、菱倉運輸(株)、九州菱倉運輸(株)等が行っております。

(3) 港湾運送事業

荷主又は船舶運航事業者の委託を受け、港湾において、貨物の船舶への積込又は船舶からの取卸のほか、はしけによる運送、上屋その他荷捌場への搬入、搬出、保管等を一貫して、又は個別に行う事業であります。このうち荷役については、当社は神菱港運(株)、菱洋運輸(株)等に委託しております。

(4) 国際運送取扱事業

国際間に輸送システムを整備し、各種輸送手段の有機的結合を図り、荷主の委託を受けて国際間の物品運送の取扱(国内における海運貨物取扱を含む。)を行う事業であり、国内においては富士物流(株)、ユニトランス(株)等、海外では米国三菱倉庫会社、欧州三菱倉庫会社等が当社輸送システムの一部を構成しております。

(5) その他

上記各事業に関連した付帯事業であり、ダイヤ情報システム(株)は物流情報システムの開発業務等を行っております。このほか、三菱倉庫(中国)投資有限公司は中国において事業会社の管理等を行っております。

不動産事業

ビル等の賃貸・管理のほか、駐車場・ショッピングセンターの管理、運営、各種建築工事の設計、請負、マンション分譲を中心とする不動産販売等を行う事業であります。当社は賃貸施設の管理、保守等をダイヤビルテック(株)、横浜ダイヤビルマネジメント(株)、(株)タクト等に委託しております。

事業の系統図は次のとおりであります。



(注) 1. 矢印は役務の主要な流れを示す。
2. *印は在外会社である。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
東北菱倉運輸(株)	仙台市宮城野区	90	陸上運送事業 (物流事業)	100.0 (33.3)	当社グループの取扱貨物の運送等を行っております。 役員の兼任等...有
埼玉サービス(株)	埼玉県八潮市	10	倉庫荷役業 (物流事業)	100.0	当社グループの取扱貨物の倉庫荷役等を行っております。 役員の兼任等...有
D Pネットワーク(株)	埼玉県三郷市	100	陸上運送事業 (物流事業)	66.7	当社グループの取扱貨物の運送を行っております。 役員の兼任等...有
ダイヤ情報システム(株)	東京都中央区	30	情報処理業 (物流事業)	100.0	当社グループの物流等情報システムの開発及び運用を行っております。 役員の兼任等...有
菱倉運輸(株)	東京都江東区	360	陸上運送事業 (物流事業)	100.0	当社グループの取扱貨物の運送を行っております。 役員の兼任等...有
ユニトランス(株)	東京都大田区	50	国際運送取扱事業 (物流事業)	100.0	当社グループの取扱貨物に係る利用航空運送を行っております。 役員の兼任等...有
京浜内外フォワーディング(株)	東京都中央区	30	国際運送取扱事業 (物流事業)	76.3	当社グループの取扱貨物に係る輸出入通関業務等を行っております。 役員の兼任等...有
東菱企業(株)	東京都中央区	12	倉庫荷役業 (物流事業)	100.0	当社グループの取扱貨物の倉庫荷役等を行っております。 役員の兼任等...有
富士物流(株) (注) 2、6	東京都港区	2,979	倉庫事業 (物流事業)	95.0	当社グループの取扱貨物に係る倉庫保管業務等を行っております。 役員の兼任等...有
東京重機運輸(株)	東京都多摩市	60	陸上運送事業 (物流事業)	87.5 (87.5)	当社グループの取扱貨物の運送等を行っております。 役員の兼任等...無
エスアイアイ・ロジスティクス(株)	千葉県美浜区	90	倉庫事業 (物流事業)	60.0 (60.0)	当社グループの取扱貨物に係る倉庫保管業務等を行っております。 役員の兼任等...有
名菱企業(株)	愛知県海部郡 飛島村	10	倉庫荷役業 (物流事業)	100.0	当社グループの取扱貨物の倉庫荷役等を行っております。 役員の兼任等...有
菱洋運輸(株) (注) 5	名古屋市港区	60	港湾運送事業 (物流事業)	50.0	当社グループの取扱貨物に係る港湾運送業務等を行っております。 役員の兼任等...有
旭菱倉庫(株)	大阪府大東市	30	倉庫事業 (物流事業)	70.0	当社グループの取扱貨物に係る倉庫保管業務等を行っております。 役員の兼任等...有
阪菱企業(株)	大阪府茨木市	10	倉庫荷役業 (物流事業)	100.0	当社グループの取扱貨物の倉庫荷役等を行っております。 役員の兼任等...有
神菱港運(株)	神戸市中央区	36	港湾運送事業 (物流事業)	86.0	当社が運営するコンテナターミナルの荷役等を行っております。 役員の兼任等...有
内外フォワーディング(株)	神戸市中央区	44	国際運送取扱事業 (物流事業)	80.4 (4.8)	当社グループの取扱貨物に係る輸出入通関業務等を行っております。 役員の兼任等...有
九州菱倉運輸(株)	福岡市博多区	60	陸上運送事業 (物流事業)	100.0 (60.5)	当社グループの取扱貨物の運送を行っております。 役員の兼任等...有
門菱港運(株)	北九州市門司区	96	港湾運送事業 (物流事業)	100.0	当社グループの取扱貨物に係る港湾運送業務等を行っております。 役員の兼任等...有
博菱港運(株)	福岡市東区	10	港湾運送事業 (物流事業)	100.0	当社グループの取扱貨物に係る港湾運送業務等を行っております。 役員の兼任等...有
米国三菱倉庫会社	米国 ニューヨーク州	千USドル 10,000	国際運送取扱事業 (物流事業)	100.0	米国における当社グループの取扱貨物に係る運送取扱業務を行っております。 役員の兼任等...有
欧州三菱倉庫会社	オランダ ロッテルダム	千ユーロ 2,500	国際運送取扱事業 (物流事業)	100.0	欧州における当社グループの取扱貨物に係る運送取扱業務を行っております。 役員の兼任等...有
三菱倉庫(中国)投資有限公司 (注) 2	中国 上海市	百万元 250	投資及び管理 (物流事業)	100.0	中国における物流事業への投資及び傘下物流事業会社の管理を行っております。 役員の兼任等...有

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
上海菱華倉庫運輸有限公司	中国 上海市	百万元 126	倉庫事業 (物流事業)	85.0	中国における当社グループの取扱貨物に係る倉庫保管業務等を行っております。 役員の兼任等...有
上海菱運国際貨運有限公司	中国 上海市	百万元 11	国際運送取扱事業 (物流事業)	100.0 (17.2)	中国における当社グループの取扱貨物に係る運送取扱業務を行っております。 役員の兼任等...有
香港三菱倉庫会社	香港	百万香港ドル 53	国際運送取扱事業 (物流事業)	100.0	香港における当社グループの取扱貨物に係る運送取扱業務を行っております。 役員の兼任等...有
泰国三菱倉庫会社 (注) 5	タイ	百万バーツ 24	国際運送取扱事業 (物流事業)	49.0	タイにおける当社グループの取扱貨物に係る運送取扱業務を行っております。 役員の兼任等...有
インドネシア三菱倉庫会社 (注) 2	インドネシア	百万ルピア 631,665	倉庫事業 (物流事業)	99.9	インドネシアにおける当社グループの取扱貨物に係る倉庫保管業務等を行っております。なお当社は資金の貸付を行っております。 役員の兼任等...有
富士物流マレーシア会社	マレーシア	千マレーシア リンギット 7,800	国際運送取扱事業 (物流事業)	100.0 (80.0)	マレーシアにおける当社グループの取扱貨物に係る運送取扱業務を行っております。 役員の兼任等...有
ダイヤビルテック㈱	東京都中央区	100	不動産の管理業 (不動産事業)	100.0	当社所有不動産の管理等を行っております。 役員の兼任等...有
横浜ダイヤビルマネジメント ㈱	横浜市神奈川区	100	不動産の管理・運 営業 (不動産事業)	100.0	当社所有不動産の管理・運営等を行っております。 役員の兼任等...有
大阪ダイヤビルテック㈱	大阪市福島区	34	不動産の管理業 (不動産事業)	100.0	当社所有不動産の管理等を行っております。 役員の兼任等...有
神戸ダイヤメンテナンス㈱	神戸市中央区	50	不動産の管理業 (不動産事業)	100.0	当社所有不動産の管理等を行っております。 役員の兼任等...有
㈱タクト	神戸市中央区	100	不動産の管理・運 営業 (不動産事業)	100.0	当社所有不動産の管理・運営等を行っております。 役員の兼任等...有
その他16社 (持分法適用関連会社)					
エム・ワイ・ターミナルズ・ ホールディングス㈱	東京都千代田区	10	港湾運送事業 (物流事業)	49.0	当社との協同等によりコンテナターミナルの運営等を行う事業会社の持株会社であります。 役員の兼任等...有
㈱草津倉庫	滋賀県草津市	50	倉庫事業 (物流事業)	50.0	当社グループの取扱貨物に係る倉庫保管業務等を行っております。 役員の兼任等...有
JUPITER GLOBAL LIMITED	香港	百万香港ドル 1	国際運送取扱事業 (物流事業)	49.0	香港等における当社グループの取扱貨物に係る運送取扱業務を行っております。 役員の兼任等...有

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を括弧書きで記載している。

2 特定子会社である。

3 上記の会社で有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はない。

4 議決権所有割合の括弧内は、間接所有割合で内数である。

5 持分は、100分の50以下であるが、実質的に支配しているため子会社としている。

6 富士物流㈱については、営業収益(連結会社相互間の内部営業収益を除く)の連結営業収益に占める割合が10%を超えている。

主要な損益情報等	営業収益	28,773百万円
	経常利益	332 "
	当期純利益	213 "
	純資産額	11,118 "
	総資産額	24,128 "

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

(2021年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(名)
倉庫・港湾運送等の物流事業	4,229 〔2,311〕
不動産事業	288 〔244〕
全社	81 〔15〕
合計	4,598 〔2,570〕

(注) 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は派遣社員等を含む年間の平均人員数を〔 〕外数で記載している。

(2) 提出会社の状況

(2021年3月31日現在)

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
996 〔ほかに臨時従業員数805〕	39.7	15.7	7,870,346

セグメントの名称	従業員数(名)
倉庫・港湾運送等の物流事業	855 〔778〕
不動産事業	60 〔11〕
全社	81 〔16〕
合計	996 〔805〕

(注) 1 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は派遣社員等を含む年間の平均人員数を〔 〕外数で記載している。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外給与を含んでいる。

(3) 労働組合の状況

提出会社における労働組合は「三菱倉庫労働組合」(所属組合員数802名)と称し、1946年に発足、本部を東京に置き、各支店に支部を設けております。

提出会社は、組合との労働協約に基づき、経営協議会を設置し、従業員の労働条件等について協議決定し、労使協調して円満に運営しております。

なお、現在(2021年3月31日)懸案事項はありません。

同組合は、全日本倉庫運輸労働組合同盟に加盟しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

今後の世界経済は、新型コロナウイルス感染症の再拡大によるリスクが懸念されるものの、米国で着実な持ち直しが続き、中国では緩やかな回復が続くことが期待されます。またわが国経済は、同感染症拡大の防止策を講じるなかで、各種政策の効果や海外経済の改善もあって、持ち直しの動きが続くことが期待されます。

こうした経済情勢にあって、当社グループを取り巻く事業環境は、倉庫及び港湾運送等物流業界においては、荷動きの回復が期待されるものの、競争の激化、人手不足等を背景としたコストの増加により極めて厳しい状況が続き、また不動産業界においては、同感染症の影響による商業施設の売上低下に加え、賃貸オフィスビル需給の緩み等により、業況の停滞が懸念されます。

このような事業環境の下、当社グループは、2030年に目指す姿として「MLC2030ビジョン」を掲げ、「お客様の価値向上に貢献する」を第一に、お客様のパートナーとして調達から流通・販売までのサプライチェーンを一貫で担うロジスティクス企業として、国内外のお客様から選ばれ続ける企業グループとなることを目指します。

具体的には、

- (1) 「医療・ヘルスケア」「食品・飲料」「機械・電機」を重点分野として、お客様起点のサポート体制を確立し、お客様のパートナーとしてサプライチェーン全体の課題に対応することにより、事業領域及びシェアの拡大を図ります。
- (2) 海外においては、東南アジア（ASEAN）等において増加が見込まれる高品質なコールドチェーン需要を狙い、「医療・ヘルスケア」「食品・飲料」分野におけるお客様のサプライチェーンのサポート体制拡充とフォワーディング事業の強化を進めます。
- (3) 港運事業においては、世界トップレベルの評価を受ける荷役能率等を武器に競争力を更に高めていくことにより、また、不動産事業においては、複合施設等の開発と運営力強化により、安定した利益を確保します。
- (4) 全事業の業務プロセスを見直すとともに、IoT、AI、ロボット等の新技術を活用した効率的なオペレーションにより、サービス品質及び生産性の向上を実現します。
- (5) 当社・グループ会社一体となった組織運営によるコスト競争力強化と重点分野等の人材確保・育成による成長を目指します。

併せて、2019年度から2021年度の3ヵ年を「MLC2030ビジョン」の実現に向けた飛躍のための第1ステージと位置付ける中期経営計画[2019-2021]に沿い、当社グループの更なる成長のため、また、お客様、グループ社員、株主・投資家等ステークホルダーの期待に応えるため、以下の施策に確実に取り組み、「MLC2030ビジョン」の実現に向けて邁進していきます。

- (1) 重点分野における事業基盤の整備
- (2) 新技術活用体制の構築
- (3) 港運事業の競争力維持
- (4) 不動産事業の複合施設等の開発と運営力強化のための体制整備
- (5) 業務プロセス効率化等による生産性の向上
- (6) 働き方改革とイノベーション創出のための環境整備
- (7) 株主還元強化
- (8) CSR経営の推進

さらに、企業理念、MLC2030ビジョン、経営計画[2019 - 2021]の基本方針及びこれまでのCSR活動等を踏まえ、価値創造ストーリーを策定したほか、取り組むべき社会課題を踏まえた6つの重要テーマ（安全・安心、災害対応、環境対応、先端技術、イノベーション、パートナーシップ、人材育成・社員満足度向上、コンプライアンス、人権・ジェンダー）及び各テーマにおける施策・評価指標・目標値を設定し、ESG経営の実現及びSDGsの目標達成への貢献に向けた取り組みを推進していきます。

物流、不動産という社会基盤を担う当社グループの事業は、まさにSDGsの精神である「持続可能な」社会づくりに貢献するものであり、当社グループは、環境対応等、社会課題の解決に取り組むなかで事業の成長機会を見出し、グループの持続的な成長を目指します。

なお、当社グループは中期経営計画[2019 - 2021]における最終年度の業績目標として、営業収益2,400億円、営業利益145億円、経常利益171億円、E B I T D A (= 営業利益 + 減価償却費) 301億円を掲げておりますが、最終年度である2022年3月期の連結業績予想は、新型コロナウイルス感染症の拡大や足元の業績動向を勘案し、営業収益2,270億円、営業利益126億円、経常利益162億円、E B I T D A 283億円を見込んでおります。

また、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 事業環境の変動

当社グループの主たる事業は、倉庫事業を中核とする物流事業並びにビル賃貸を中心とする不動産事業であり、計画的な設備投資や高度なサービスの提供により安定した成長を図るよう努めておりますが、物流事業では国内外の景気変動や顧客企業の物流合理化・事業再編の影響等、不動産事業では賃貸オフィス市場における需給バランスや市況動向等、事業環境の変動の影響を受けます。

(2) 事業用資産（倉庫、賃貸ビル等）の自然災害による被災

倉庫や賃貸ビル等の事業用資産については、建物の耐震・免震対策や外部保険の付保及び自家保険積立金の積立のほか、日常の点検・整備、自然災害等の危機発生時の対応マニュアルの作成・更新、定期的な訓練実施等の必要な措置を講じておりますが、地震、台風、大雨、洪水、津波、噴火等の大規模自然災害が発生した場合は、保険で担保しきれない重大な被害を受けるおそれがあり、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

(3) 事業用資産（土地、建物等）の時価下落及び収益性低下

当社グループは、「固定資産の減損に係る会計基準」の適用により、土地・建物等の時価下落や収益性低下等により投資額の回収が見込めなくなった場合、将来に損失を繰り越さないため、回収の可能性を反映させるように減損処理を行う可能性があります。

2021年3月期において、収益性が低下した当社グループの不動産賃貸施設（建物）等について減損損失（8千1百万円）を特別損失として計上しました。

(4) 投資有価証券の時価変動

当社グループは、主として営業上の取引関係維持・強化のため、取引先の株式会社を中心に当連結会計年度末において1,322億3百万円の投資有価証券を保有しておりますが、「金融商品に関する会計基準」の適用により、株式相場等の時価変動の影響を受けております。なお、当社は、その他有価証券で時価のあるものについて、時価が取得原価に比べて30%以上下落した場合、回復の可能性を考慮のうえ減損処理を行うこととしており、また時価のない株式・出資の実質価額低下による損失に備えるため、発行会社の純資産額が簿価を下回るものについて、回復の可能性を考慮した引当額を投資損失引当金に計上することとしております。

(5) コンプライアンスリスク

当社グループは、社員が業務を遂行する際の規範として法令遵守、反社会的勢力の排除等を内容とする「行動基準」を制定し、その遵守状況の自己点検やコンプライアンス研修の推進・徹底により、社員一人ひとりに企業倫理にもとづくコンプライアンス意識を浸透させるとともに、法令及び各種規制等の遵守の徹底を図っています。また、内部統制委員会、CSR・コンプライアンス委員会を設け、内部統制機能の整備状況、コンプライアンス態勢を検証し、それらの充実を図っています。

加えて、通報者の不利益取扱い禁止を明確に定めた内部通報窓口(ヘルプライン)を設置して、法令等に抵触するおそれのある行為を防止し、また早期に発見して是正するよう努めています。

しかしながら、このような施策を講じてもコンプライアンス上のリスクは完全には払拭できず、法令等に抵触する事態が生じた場合には、課徴金等の行政処分、刑事処分、取引先等からの損害賠償、信用の失墜等により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

(6) 海外事業展開におけるカントリーリスク

当社は、海外において北米、中国・アジア及び欧州に合計21社（北米2社、中国・アジア17社、欧州2社）の子会社を設置し、倉庫・国際運送取扱等の物流事業を営んでおります。海外での事業展開においては、現地の法令・商習慣等に則した経営活動の実践に努めるとともに、出資先において倉庫施設等の固定資産の取得を伴う場合は、カントリーリスクの度合いを考慮し海外投資保険を付保することとしております。

(7) 為替レートの変動

当社グループの連結財務諸表の作成に当たっては、海外の連結子会社の財務諸表を円換算しているほか、当社及び一部連結子会社において、外貨建債権・債務を有していることから、為替レートが変動した場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

(8) 環境保全に係る規制強化等

当社グループは、環境問題の重要性を認識し、環境方針や環境ボランティアプランを定め、地球環境に配慮した事業活動を推進しております。具体的には、倉庫や不動産賃貸施設の省エネ対策に取り組むほか、環境負荷の少ない荷役機器の導入や、お客様や委託先等と協力のうえ環境負荷を軽減するサービスの開発に努めております。しかしながら、今後、関係法令や規制の強化等により、新たな設備投資等の必要性が生じた場合には、資金やコスト負担の増加により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

(9) 情報セキュリティに関するリスク

当社グループは、各種ITを活用して事業の推進と業務の効率化を図っており、事業活動を通じて取引先の機密情報やお客様の個人情報を取り扱っております。

情報システムや情報ネットワークの管理においては、安定稼働やセキュリティ対策に力を入れ、適切なサーバーの管理や情報のバックアップ等の必要な措置を講じているほか、標的型攻撃に対する訓練等の情報セキュリティ教育等によりセキュリティリスク低減を図っております。

しかしながら、コンピューターウイルスによる感染、サイバー攻撃を含む外部からの不正アクセス、災害、不適切な情報管理により事業活動の停止や情報漏洩が発生した場合には、取引先等からの損害賠償、信用の失墜等により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

(10) 新型コロナウイルス感染症に関するリスク

2021年3月期においては、新型コロナウイルスの世界的な感染拡大により、国内外の経済に大きな影響が生じております。また2021年4月以降においても、新型コロナウイルス収束までの期間が長期化した場合、物流事業においては、貨物の荷動きの低迷、不動産事業においては、テナントの退去等に伴う空室率の上昇等、当社グループの事業活動・業績に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとして、影響を最小限にとどめるべく取り組んでまいりますが、新型コロナウイルス感染症の拡大による影響は不確実性が高く、今後の経過によっては、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

なお、当社グループにおいては、同感染症への対応策として、社長を本部長とする「新型コロナウイルス感染症対策本部」を設置し、役職員の健康と安全を最優先としたうえで、業務を継続するにあたっては感染防止策を十分に実施することとしており、在宅勤務や時差出勤の推進、出張の制限及び会合の原則禁止、健康状態のチェック等の措置を講じております。

3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

経営成績及び財政状態の状況

当連結会計年度の世界経済は、新型コロナウイルス感染症の世界的大流行の影響により、景気は依然として厳しい状況にあるなか、欧州で弱い動きとなりましたが、米国で着実に持ち直しているほか、中国では緩やかに回復しました。またわが国経済は、同感染症の影響により、依然として厳しい状況にあり、設備投資や生産で持ち直しの動きが続いているものの、個人消費など一部に弱さがみられました。

こうした経済情勢にあって、当社グループを取り巻く事業環境は、倉庫及び港湾運送等物流業界においては、競争の激化や人手不足等を背景としたコストの増加に加え、同感染症の影響を受け輸出入貨物が減少したことにより、また不動産業界においては、緊急事態宣言の二度にわたる発出に加え、消費者の行動変化等により商業施設の一部で集客が落ち込むなど、いずれも厳しい状況のうちに推移しました。

このような状況の下、当社グループは、同感染症予防に努めながら営業活動を推進し、物流事業では、医薬品等の配送センター業務の拡大、国際輸送貨物の取扱維持等に努め、不動産事業では、テナントの確保及び賃料水準の維持・向上に努めました。他方、コスト管理の徹底と業務の効率化を一層推し進め、業績の確保に努めました。

この結果、営業収益は、物流事業で、倉庫、陸上運送、港湾運送及び国際運送取扱の各事業において同感染症の影響による貨物取扱量の減少等に伴い収入が減少し、不動産事業で、不動産賃貸事業における同感染症の影響による一部商業施設のテナント休業、マンション販売事業における販売物件の減少等により収入が減少したため、全体として前期比153億2千8百万円（6.7%）減の2,137億2千9百万円となりました。他方営業原価は、物流事業で、貨物取扱量の減少に伴い作業運送委託費が減少したほか、不動産事業で、マンション販売物件の減少に伴い不動産販売原価等が減少したため、全体として前期比142億6千5百万円（6.9%）減の1,918億7千5百万円となり、販売費及び一般管理費は、経費の減少等により、同6億2百万円（5.6%）減の101億1千8百万円となりました。

このため、営業利益は、物流事業で若干の増益となったものの不動産事業で減益となったので、全体として前期比4億6千万円（3.8%）減の117億3千5百万円となり、経常利益は、受取配当金の減少もあり、同8億8百万円（4.8%）減の160億1千3百万円となりました。また親会社株主に帰属する当期純利益は、特別利益で、名古屋駅近辺の当社不動産事業用地の一部譲渡等による固定資産処分益及び受取補償金（合計約366億円）等を計上したほか、政策保有株式の一部売却による投資有価証券売却益の増加もあり、前期比273億8百万円（230.4%）増の391億6千万円となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

倉庫・港湾運送等の物流事業

倉庫事業で貨物保管や物流施設賃貸業務が底堅く推移しましたが、倉庫、陸上運送、港湾運送及び国際運送取扱の各事業において、新型コロナウイルス感染症の影響により貨物取扱量が減少しており、倉庫、陸上運送の両事業は、医薬品、日用品等の取扱が増加したものの自動車部品、飲料等の取扱減少により、営業収益は倉庫事業で前期比1.0%減の559億5千4百万円、陸上運送事業で同7.5%減の482億1千4百万円となりました。また港湾運送事業は、コンテナ貨物の取扱減少等により、営業収益は前期比8.4%減の213億3千2百万円となり、国際運送取扱事業は、輸出入貨物の取扱減少等により、営業収益は同7.2%減の465億1千4百万円となりました。

この結果、物流事業全体の営業収益は、前期比104億5千3百万円（5.5%）減の1,792億5千5百万円となりました。また営業費用は、貨物取扱量の減少に伴い作業運送委託費が減少したほか、人件費、修繕費等の経費の減少もあり、前期比105億1百万円（5.8%）減の1,720億2千3百万円となりました。このためセグメント利益（営業利益）は、前期比4千8百万円（0.7%）増の72億3千2百万円となりました。

不動産事業

主力の不動産賃貸事業は、同感染症の影響による一部商業施設のテナント休業等に伴い、営業収益は前期比1.2%減の284億4千6百万円となりました。その他の営業収益は、マンション販売事業における販売物件の減少等により、前期比37.9%減の77億6百万円となりました。

この結果、不動産事業全体の営業収益は、前期比50億4千6百万円（12.2%）減の361億5千3百万円となりました。また営業費用は、マンション販売物件の減少に伴い不動産販売原価等が減少したため、前期比42億2千5百万円（13.9%）減の261億1千4百万円となりました。このためセグメント利益（営業利益）は、前期比8億2千万円（7.6%）減の100億3千8百万円となりました。

当連結会計年度末の総資産は、前期末比675億1千8百万円増の5,357億6千1百万円となり、負債合計は、前期末比270億4千5百万円増の2,089億3千2百万円となり、純資産は、前期末比404億7千3百万円増の3,268億2千9百万円となりました。

総資産の増加は、翌期首の不動産事業用資産取得に備えた借入に伴い「現金及び預金」が増加し、名古屋駅近辺の当社不動産事業用地の一部譲渡等による資金を活用した設備投資に伴い「建物及び構築物」や「土地」等の有形固定資産が増加したほか、株式相場の回復に伴い「投資有価証券」が増加したためであります。

負債合計の増加は、翌期首の不動産事業用資産取得に備えた借入に伴い「借入金」が増加したほか、名古屋駅近辺の当社不動産事業用地の一部譲渡等による特別利益への税務上の圧縮記帳適用及び株式相場の回復に伴い「繰延税金負債」が増加したためであります。

純資産の増加は、「自己株式」の取得による減少があったものの、「親会社株主に帰属する当期純利益」の計上に伴い「利益剰余金」が増加したほか、株式相場の回復に伴い「その他有価証券評価差額金」が増加したためであります。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度のキャッシュ・フローは、営業活動によるキャッシュ・フローの増加、投資活動によるキャッシュ・フローの減少、財務活動によるキャッシュ・フローの減少に現金及び現金同等物に係る換算差額（7千8百万円の減少）を加えた全体で208億2千5百万円の増加となり、現金及び現金同等物の期末残高は613億6千7百万円となりました。

なお、当連結会計年度の連結キャッシュ・フロー（208億2千5百万円の増加）は、前期（24億3千万円の減少）に比べ、232億5千6百万円上回りました。

イ 営業活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益に減価償却費、固定資産処分益等を調整した結果、401億7千6百万円（うち「補償金の受取額」157億1千4百万円）の増加となりました。

なお、当連結会計年度のキャッシュ・フローは、前期（176億2千4百万円の増加）に比べ、225億5千1百万円上回りました。

ロ 投資活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度の投資活動によるキャッシュ・フローは、固定資産の売却による収入、投資有価証券の売却による収入があったものの、固定資産の取得による支出等により、140億2百万円の減少となりました。

なお、当連結会計年度のキャッシュ・フローは、前期（180億2千2百万円の減少）に比べ、40億2千万円上回りました。

ハ 財務活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度の財務活動によるキャッシュ・フローは、借入金が増加したものの、社債の償還による支出、自己株式の取得による支出、配当金の支払等により、52億7千万円の減少となりました。

なお、当連結会計年度のキャッシュ・フローは、前期（23億5千9百万円の減少）に比べ、29億1千1百万円下回りました。

生産、受注及び販売の状況

当社グループの主たる事業は、倉庫事業を中核とする物流事業及びビル賃貸を中心とする不動産事業であり、役務の提供を主体とする事業の性格上、生産、受注及び販売の実績を区分して把握することは困難であります。

これに代えて、当連結会計年度におけるセグメント毎の主要業務の営業収益及び取扱高等を示すと、次のとおりであります。

イ セグメント毎の主要業務の営業収益

セグメント	営業収益(百万円)		前連結会計年度比増減	
	前連結会計年度	当連結会計年度	金額(百万円)	(%)
倉庫・港湾運送等の物流事業				
(倉庫事業)	56,507	55,954	552	1.0
(陸上運送事業)	52,132	48,214	3,918	7.5
(港湾運送事業)	23,295	21,332	1,962	8.4
(国際運送取扱事業)	50,138	46,514	3,623	7.2
(その他)	7,635	7,239	396	5.2
計	189,709	179,255	10,453	5.5
不動産事業				
(不動産賃貸事業)	28,787	28,446	341	1.2
(その他)	12,412	7,706	4,705	37.9
計	41,199	36,153	5,046	12.2
セグメント間取引消去	1,851	1,679	171	-
合計	229,057	213,729	15,328	6.7

(注) 上記金額には、消費税等は含まない。

ロ セグメント毎の主要業務の取扱高等

セグメント	業務の種類	取扱高等	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度 比増減	
倉庫・港湾運送等の 物流事業 (倉庫事業)	倉庫保管	保管残高 (数量・月末平均)	975千トン	944千トン	31千トン	
		貨物回転率 (数量・月間平均)	41.4%	37.9%	3.5	
	倉庫荷役	入庫高	4,845千トン	4,269千トン	576千トン	
		出庫高	4,844千トン	4,312千トン	532千トン	
	(陸上運送事業)	陸上運送	陸上運送高	20,652千トン	17,937千トン	2,714千トン
	(港湾運送事業)	沿岸荷役	沿岸荷役高	78,498千トン	64,307千トン	14,191千トン
船内荷役		船内荷役高	58,927千トン	51,423千トン	7,504千トン	
(国際運送取扱事業)	国際運送取扱	国際運送取扱高	11,465千トン	10,002千トン	1,463千トン	
不動産事業	不動産賃貸	不動産賃貸面積 (延床面積・月末平均)				
		オフィス用	407千㎡	404千㎡	3千㎡	
		商業用	433千㎡	477千㎡	44千㎡	
		住宅用	88千㎡	88千㎡	0千㎡	

(注) 貨物回転率(月間平均)の算出方式..... $\frac{(\text{入庫高} + \text{出庫高}) \div 2 \div 12\text{ヵ月}}{\text{月末平均保管残高}} \times 100$

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

経営成績及び財政状態の状況に関する認識及び分析・検討内容

イ 営業収益

物流事業においては、競争の激化や人手不足等を背景としたコストの増加に加え、新型コロナウイルス感染症の影響を受け輸出入貨物が減少したことにより、厳しい状況のうちに推移する中、医薬品等の配送センター業務の拡大、国際輸送貨物の取扱維持等に努めました。この結果、物流事業の営業収益については、倉庫・陸上運送の両事業は、医薬品、日用品等の取扱が増加したものの自動車部品、飲料等の取扱減少により減収となり、港湾運送事業は、コンテナ貨物の取扱減少等により減収となり、国際運送取扱事業は、輸出入貨物の取扱減少により減収となったため、全体として前期比104億5千3百万円（5.5%）減の1,792億5千5百万円となりました。

不動産事業においては、緊急事態宣言の二度にわたる発出に加え、消費者の行動変化等により商業施設の一部で集客が落ち込むなど、厳しい状況のうちに推移する中、テナントの確保及び賃料水準の維持・向上に努めました。この結果、不動産事業の営業収益については、同感染症の影響による一部商業施設のテナント休業等に伴い減収となるほか、その他の営業収益は、マンション販売事業における販売物件の減少等により減収となり、全体として前期比50億4千6百万円（12.2%）減の361億5千3百万円となりました。

この結果、全体の営業収益は、前期比153億2千8百万円（6.7%）減の2,137億2千9百万円となりました。

ロ 営業原価

営業原価は、物流事業で、貨物取扱量の減少に伴い作業運送委託費の減少、人件費、修繕費等の経費の減少があったほか、不動産事業で、マンション販売物件の減少に伴い不動産販売原価等の減少があったため、全体として前期比142億6千5百万円（6.9%）減の1,918億7千5百万円となりました。

ハ 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費は、経費の減少等により、前期比6億2百万円（5.6%）減の101億1千8百万円となりました。

ニ 営業利益、経常利益

この結果、営業利益は、物流事業で若干の増益となったものの不動産事業で減益となったので、全体として前期比4億6千万円（3.8%）減の117億3千5百万円となり、経常利益は、受取配当金の減少もあり、同8億8百万円（4.8%）減の160億1千3百万円となりました。

ホ 親会社株主に帰属する当期純利益

親会社株主に帰属する当期純利益は、特別利益で、名古屋駅近辺の当社不動産事業用地の一部譲渡等による固定資産処分益及び受取補償金（合計約366億円）等を計上したほか、政策保有株式の一部売却による投資有価証券売却益の増加もあり、前期比273億8百万円（230.4%）増の391億6千万円となりました。

なお、当社グループは中期経営計画〔2019-2021〕における最終年度業績目標として、営業収益2,400億円、営業利益145億円、経常利益171億円、E B I T D A（＝営業利益＋減価償却費）301億円を掲げており、中期経営計画2年目に当たる当連結会計年度の経営成績については、営業収益2,137億2千9百万円、営業利益117億3千5百万円、経常利益160億1千3百万円、E B I T D A 265億9千5百万円となりました。

へ 総資産

当連結会計年度末の総資産は、翌期首の不動産事業用資産取得に備えた借入に伴い「現金及び預金」が増加し、名古屋駅近辺の当社不動産事業用地の一部譲渡等による資金を活用した設備投資に伴い「建物及び構築物」や「土地」等の有形固定資産が増加したほか、株式相場の回復に伴い「投資有価証券」が増加したため、前期末比675億1千8百万円増の5,357億6千1百万円となりました。

ト 負債合計

当連結会計年度末の負債合計は、翌期首の不動産事業用資産取得に備えた借入に伴い「借入金」が増加したほか、名古屋駅近辺の当社不動産事業用地の一部譲渡等による特別利益への税務上の圧縮記帳適用及び株式相場の回復に伴い「繰延税金負債」が増加したため、前期末比270億4千5百万円増の2,089億3千2百万円となりました。

チ 純資産

当連結会計年度末の純資産は、「自己株式」の取得による減少があったものの、「親会社株主に帰属する当期純利益」の計上に伴い「利益剰余金」が増加したほか、株式相場の回復に伴い「その他有価証券評価差額金」が増加したため、前期末比404億7千3百万円増の3,268億2千9百万円となりました。

リ 自己資本比率

この結果、当連結会計年度末の自己資本比率は、前期末を0.1ポイント下回る60.4%となりました。

ヌ 有利子負債

当連結会計年度末の有利子負債は、「借入金」の増加等により前期末に比べ103億7千3百万円増加し、1,091億5千5百万円となりました。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローは、「営業活動によるキャッシュ・フロー」において、税金等調整前当期純利益に減価償却費、固定資産処分益等を調整した結果、401億7千6百万円（うち「補償金の受取額」157億1千4百万円）の増加となったため、「投資活動によるキャッシュ・フロー」において、固定資産の売却による収入、投資有価証券の売却による収入があったものの、固定資産の取得による支出等により、140億2百万円の減少となり、「財務活動によるキャッシュ・フロー」において、借入金が増加したものの、社債の償還による支出、自己株式の取得による支出、配当金の支払等により、52億7千万円の減少となったものの、「現金及び現金同等物に係る換算差額」（7千8百万円の減少）を加えた全体で208億2千5百万円の増加となり、現金及び現金同等物の期末残高は613億6千7百万円となりました。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、財務健全性の維持を原則としつつ、運転資金並びに当社グループの成長、拡大を図るための設備投資資金については、主に事業活動から生じる自己資金で賄うほか、必要に応じて金融機関からの借入及び社債の発行により資金調達を行っております。なお、次期のキャッシュ・フローについては、新型コロナウイルス感染症の影響が、ワクチン接種の進捗に伴い徐々に正常化に向かうものと予想しており、次期の利益及び減価償却による資金の留保に加えて新規借入等による資金調達を予定しているものの、埼玉、大阪における配送センター建設工事及び大阪における不動産事業用資産取得等の設備投資（固定資産の取得）による支出のほか、社債の償還、借入金の返済、配当金の支払い、自己株式の取得等が予定されるため、現金及び現金同等物の期末残高は当連結会計年度末を下回ると予想しております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって、必要と思われる見積りは合理的な基準に基づいて実施しております。詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項（重要な会計上の見積り）」をご参照ください。

4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループの主たる事業は、倉庫事業を中核とする物流事業並びにビル賃貸を中心とする不動産事業であります。倉庫事業は、施設に多額の投資を必要とし、収益性の向上等により利益の早期確保に努めるものの事業の性格上その投下資本の回収には相当の期間を必要とし、不動産事業も、基本的に倉庫事業と同様の性格を有しております。このため、これら設備投資は利益水準を考慮しつつ中長期的観点から計画的かつ持続的に実施することが必要であり、これにより安定した経営基盤の確保を図ることができるものと考えております。

当連結会計年度においては、有形固定資産の他、無形固定資産への投資を含め、全体で38,817百万円の設備投資を実施いたしました。

- (1) 倉庫・港湾運送等の物流事業においては、埼玉・三郷2号配送センター（第2期）建設等、12,180百万円の設備投資を実施いたしました。
- (2) 不動産事業においては、名古屋・名駅ダイヤメイテツビル購入、名古屋・中村区名駅三丁目不動産事業用地購入等、26,542百万円の設備投資を実施いたしました。
- (3) このほか、管理部門の資産等（全社資産）について95百万円の設備投資を実施いたしました。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

(2021年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
本店 (東京都中央区 ほか所在)	物流事業 不動産事業	倉庫及び 港湾施設 賃貸施設	- 28,572	5 129	- 19,931 (95)	92 332	98 48,966	93 29
東京支店 (東京都中央区 ほか所在)	物流事業 不動産事業	"	17,394 1,524	998 -	24,040 669 (156)	341 3,128	42,776 5,323	182 3
横浜支店 (横浜市中区ほ か所在)	物流事業 不動産事業	"	7,032 15,038	413 88	1,360 4,213 (90)	338 154	9,145 19,494	167 8
名古屋支店 (名古屋市中区 ほか所在)	物流事業 不動産事業	"	4,379 5,536	135 8	6,973 13,583 (177)	36 64	11,524 19,193	115 5
大阪支店 (大阪市福島区 ほか所在)	物流事業 不動産事業	"	11,114 4,944	580 11	14,206 1,412 (116)	135 63	26,036 6,432	132 4
神戸支店 (神戸市中央区 ほか所在)	物流事業 不動産事業	"	17,664 6,174	663 43	4,941 181 (122)	218 131	23,487 6,531	132 11
福岡支店 (福岡市博多区 ほか所在)	物流事業 不動産事業	"	681 596	172 -	2,730 238 (61)	10 8	3,595 844	34 0
小計	物流事業 不動産事業		58,267 62,387	2,970 280	54,253 40,232	1,174 3,884	116,665 106,784	855 60
全社		本店事務所	1,993	5	121	93	2,214	81
合計			122,648	3,256	94,607 (820)	5,152	225,665	996

(2) 国内子会社

(2021年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
ダイヤビル テック株	東京都 中央区	不動産事業	賃貸施設	13	0	1 (0)	29	44	70
菱倉運輸株	東京都 江東区他	物流事業	車両等	139	154	451 (15)	11	756	185
富士物流株	川崎市 川崎区他	物流事業	倉庫施設	4,062	250	4,189 (97)	287	8,789	428
門菱港運株	北九州市 門司区	物流事業	港湾施設	69	6	689 (11)	44	810	104
神菱港運株 他22社		物流事業	倉庫及び 港湾施設	248	420	1,133 (57)	786	2,588	1,695
中貿開発株 他4社		不動産事業	賃貸施設	1,492	4	304 (8)	38	1,840	158
合計		物流事業 不動産事業		4,519 1,506	831 5	6,463 305 (191)	1,130 67	12,945 1,884	2,412 228

(3) 在外子会社

(2020年12月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
米国三菱倉庫会社	米国カリフォルニア州	物流事業	倉庫施設	1,293	7	1,487 (27)	155	2,943	86
インドネシア三菱倉庫会社	インドネシア西ジャワ州	物流事業	倉庫施設	2,145	11	4,503 (200)	124	6,785	16
上海菱華倉庫運輸有限公司他15社	中国上海他	物流事業	倉庫施設	2,558	241	80 (34)	1,322	4,203	860
合計		物流事業		5,997	260	6,072 (262)	1,602	13,933	962

(1)～(3)の(注)

- 帳簿価額のうち「その他」は、建設仮勘定及び有形固定資産「その他」の合計額である。なお、金額には消費税等を含まない。
- 帳簿価額は、未実現損益調整後の金額である。なお、未実現損益調整前の(1)提出会社の物流セグメントに関する有形固定資産は116,693百万円及び無形固定資産は11,108百万円、不動産セグメントに関する有形固定資産は107,150百万円及び無形固定資産は95百万円、全社資産に関する有形固定資産は2,214百万円及び無形固定資産は276百万円である。
- 貸与中の土地面積は147千㎡で、賃借中の土地面積は985千㎡である。
- 主要な賃借設備の内容は、下記のとおりである。

(1) 提出会社

事業所名 (所在地)	設備の名称	セグメントの名称	賃借先	設備の内容
本店 (東京都江東区)	佐藤ダイヤビル	不動産事業	佐藤建物㈱	事務所用建物

3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設等の計画は次のとおりであります。

会社名 事業所名	設備の内容	目的	所在地	セグメント の名称	投資予定 金額		資金調達 方法	着手及び 完了(購入)予定	
					総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了 (購入)
提出会社 本店	グランフロント大阪 〔土地等(約2,100㎡)、 建物(約23,600㎡)〕	賃貸用施設の 持分取得	大阪府 大阪市	不動産事業	24,831	-	自己資金 及び 借入金	-	2021年 4月 (購入)
提出会社 大阪支店	茨木4号配送センター2期棟 (4階建 約26,500㎡)	倉庫施設の新設	大阪府 茨木市	物流事業	6,350	-	自己資金	2021年 8月	2022年 11月
提出会社 東京支店	テナント賃貸ビル (約31,790㎡)	賃貸用施設の 新設	東京都 23区内	不動産事業	6,929	-	自己資金	2022年 1月	2023年 9月
提出会社 神戸支店	須磨海浜水族園・海浜公園 再整備事業 (開発区域 約101,900㎡)	賃貸用施設の 新設	兵庫県 神戸市	不動産事業	7,311 (注)2	109 (注)2	自己資金	2021年 11月	2024年 3月
提出会社 神戸支店	神戸三宮雲井通5丁目地区第 一種市街地再開発事業 (約98,900㎡)	賃貸用施設の 新設	兵庫県 神戸市	不動産事業	未定	-	自己資金	2021年 3月	2028年 3月

(注) 1 上記金額には消費税等は含まない。

2 共同事業における当社持分相当の金額である。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	220,000,000
計	220,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2021年6月29日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	87,960,739	87,960,739	東京証券取引所 市場第一部	完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない当社に おける標準となる株式 (単元株式数は100株)
計	87,960,739	87,960,739		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2017年10月1日	87,960,739	87,960,739	-	22,393	-	19,383

(注) 2017年6月29日開催の第214回定時株主総会第2号議案「株式併合の件」の承認可決により、2017年10月1日をもって、2株につき1株の割合で株式併合を行ったため、発行済株式総数は87,960,739株減少し、87,960,739株となっている。

(5) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	0	47	32	119	251	0	4,244	4,693	
所有株式数(単元)	0	396,700	12,317	214,544	143,897	0	110,907	878,365	124,239
所有株式数の割合(%)	0	45.16	1.40	24.43	16.38	0	12.63	100.00	

(注) 自己株式5,263,066株は「個人その他」に52,630単元及び「単元未満株式の状況」に66株含まれている。

(6) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11-3	13,907	16.82
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	5,317	6.43
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内2丁目1-1	5,153	6.23
三菱地所株式会社	東京都千代田区大手町1丁目1-1	3,665	4.43
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	P.O.BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A (東京都港区港南2丁目15-1)	2,095	2.53
東京海上日動火災保険株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目2-1	2,041	2.47
A G C 株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目5-1	1,657	2.00
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7-1	1,505	1.82
株式会社竹中工務店	大阪府大阪市中央区本町4丁目1-13	1,505	1.82
キリンホールディングス株式会社	東京都中野区中野4丁目10-2	1,482	1.79
計		38,331	46.35

(注) 1 上記のほかに当社保有の自己株式5,263千株がある。

2 株式会社三菱UFJ銀行は、上表のほかに当社株式750千株を議決権を留保した退職給付信託として信託設定している。

3 2014年7月4日付にて東京海上日動火災保険株式会社及びその共同保有者から提出された大量保有報告書の変更報告書により、2014年6月30日現在で以下のとおり株式を保有している旨の報告を受けているが、当社は2021年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況は、株主名簿に基づいて記載している。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(千株)	株券等保有割合(%)
東京海上日動火災保険株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目2-1	6,560	3.73
東京海上アセットマネジメント株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目3-1	230	0.13

4 2017年9月5日付にて公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、マラソン・アセット・マネジメント・エルエルピーが2017年8月31日現在で以下のとおり株式を保有している旨が記載されているが、当社は2021年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況は、株主名簿に基づいて記載している。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(千株)	株券等保有割合(%)
マラソン・アセット・マネジメント・エルエルピー	英国WC2H 9EA ロンドン、アッパー・セントマーティンズ・レーン 5、オリオン・ハウス	6,996	3.98

- 5 2019年10月21日付にて公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社及び日興アセットマネジメント株式会社が2019年10月15日現在で以下のとおり株式を保有している旨が記載されているが、当社は2021年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況は、株主名簿に基づいて記載している。

氏名又は名称	住 所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都港区芝公園1丁目1-1	1,778	2.02
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂9丁目7-1	3,481	3.96

- 6 2020年7月21日付にて公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、野村證券株式会社及びその共同保有者が2020年7月15日現在で以下のとおり株式を保有している旨が記載されているが、当社は2021年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況は、株主名簿に基づいて記載している。

氏名又は名称	住 所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋1丁目9-1	7	0.01
ノムラ インターナショナル ピーエルシー	1 Angel Lane, London EC4R 3AB, United Kingdom	659	0.75
野村アセットマネジメント 株式会社	東京都江東区豊洲2丁目2-1	6,999	7.96

- 7 2021年1月8日付にて公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ及びその共同保有者が2020年12月28日現在で以下のとおり株式を保有している旨が記載されているが、当社は2021年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況は、株主名簿に基づいて記載している。

氏名又は名称	住 所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7-1	2,614	2.97
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目4-5	2,975	3.38
三菱UFJ国際投信株式会社	東京都千代田区有楽町1丁目12-1	1,768	2.01

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2021年3月31日現在

区 分	株式数(株)	議決権の数(個)	内 容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 5,263,000		
	(相互保有株式) 普通株式 263,100		
完全議決権株式(その他)	普通株式 82,310,400	823,104	
単元未満株式	普通株式 124,239		一単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	87,960,739		
総株主の議決権		823,104	

(注)「単元未満株式」欄の普通株式には、相互保有株式98株(福井倉庫株式会社保有97株、株式会社草津倉庫保有1株)及び当社保有の自己株式66株が含まれている。

【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 三菱倉庫株式会社	東京都中央区日本橋 1丁目19-1	5,263,000		5,263,000	5.98
(相互保有株式) 福井倉庫株式会社	福井県福井市花堂北 1丁目4-22	138,900		138,900	0.16
株式会社草津倉庫	滋賀県草津市大路 1丁目13-21	69,200		69,200	0.08
中谷運輸株式会社	大阪府大阪市港区 海岸通1丁目5-22	25,000		25,000	0.03
湘南企業株式会社	神奈川県横浜市中区 日本大通60	15,000		15,000	0.02
相互運輸株式会社	福岡県福岡市博多区 大博町6-16	15,000		15,000	0.02
計		5,526,100		5,526,100	6.28

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2020年7月31日)での決議状況 (取得期間2020年8月3日～2021年3月31日)	5,000,000	10,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	3,264,300	9,999,892,100
残存決議株式の総数及び価額の総額	1,735,700	107,900
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	34.71	0.00
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	34.71	0.00

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2021年4月30日)での決議状況 (取得期間2021年5月6日～2021年9月30日)	2,000,000	5,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式	425,900	1,423,306,500
提出日現在の未行使割合(%)	78.71	71.53

- (注) 1 当期間における取得自己株式には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの株式の取得による株式数は含めていない。
2 当期間における取得自己株式数及び価額の総額は約定ベースにて記載している。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	868	2,532,676
当期間における取得自己株式	305	1,007,755

- (注) 当期間における取得自己株式には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めていない。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他(会社法第194条による単元 未満株式の買増請求に応じて売り 渡した取得自己株式)				
その他(譲渡制限付株式報酬として の自己株式の処分)	19,994	53,463,956		
保有自己株式数	5,263,066		5,689,271	

- (注) 1 当期間における「その他(会社法第194条による単元未満株式の買増請求に応じて売り渡した取得自己株式)」には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡しによる株式数の減少は含めていない。
- 2 当期間における「保有自己株式数」には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取及び売渡しによる株式数の増減は含めていない。

3 【配当政策】

当社の主たる事業は、倉庫事業を中核とする物流事業並びにビル賃貸を中心とする不動産事業であります。倉庫事業は、施設に多額の投資を必要とし、収益性の向上等により利益の早期確保に努めるものの事業の性格上その投下資本の回収には相当の期間を必要とし、不動産事業も、基本的に倉庫事業と同様の性格を有しております。

利益の配分に当たっては、こうした事業の性格を踏まえ、今後の経営環境の変化と計画的な事業展開に備えて財務体質の強化にも意を用い、剰余金の配当は、利益剰余金の水準を考慮した安定的配当を実施していきたいと考えております。内部留保資金は、経営基盤強化のための設備投資資金・借入金返済資金等に充てることとしております。

また当社は、2022年3月期を最終年度とする中期経営計画[2019 - 2021]において、経営計画期間中は、会社業績や資本効率の向上と合わせて株主還元の一層の充実を図ることとし、剰余金の配当においては、期間の利益だけでなく利益剰余金の水準も考慮した安定的配当を行うこととしております。

これにより、経営計画期間中の剰余金の配当については、特別の事情がない限り、1株につき年間配当金60円を下限とする安定的配当を原則として、最終年度の2022年3月期にD O E（自己資本配当率）2%を目標に配当を行う予定としております。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度の剰余金の配当は、期末配当金は上記基本方針並びに当期業績及び利益剰余金の水準等を勘案し、1株につき30円と決定し、中間配当金を加えた年間の配当金は、前事業年度と同額の1株につき60円となりました。

なお、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2020年10月30日 取締役会決議	2,552	30
2021年6月29日 定時株主総会決議	2,480	30

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

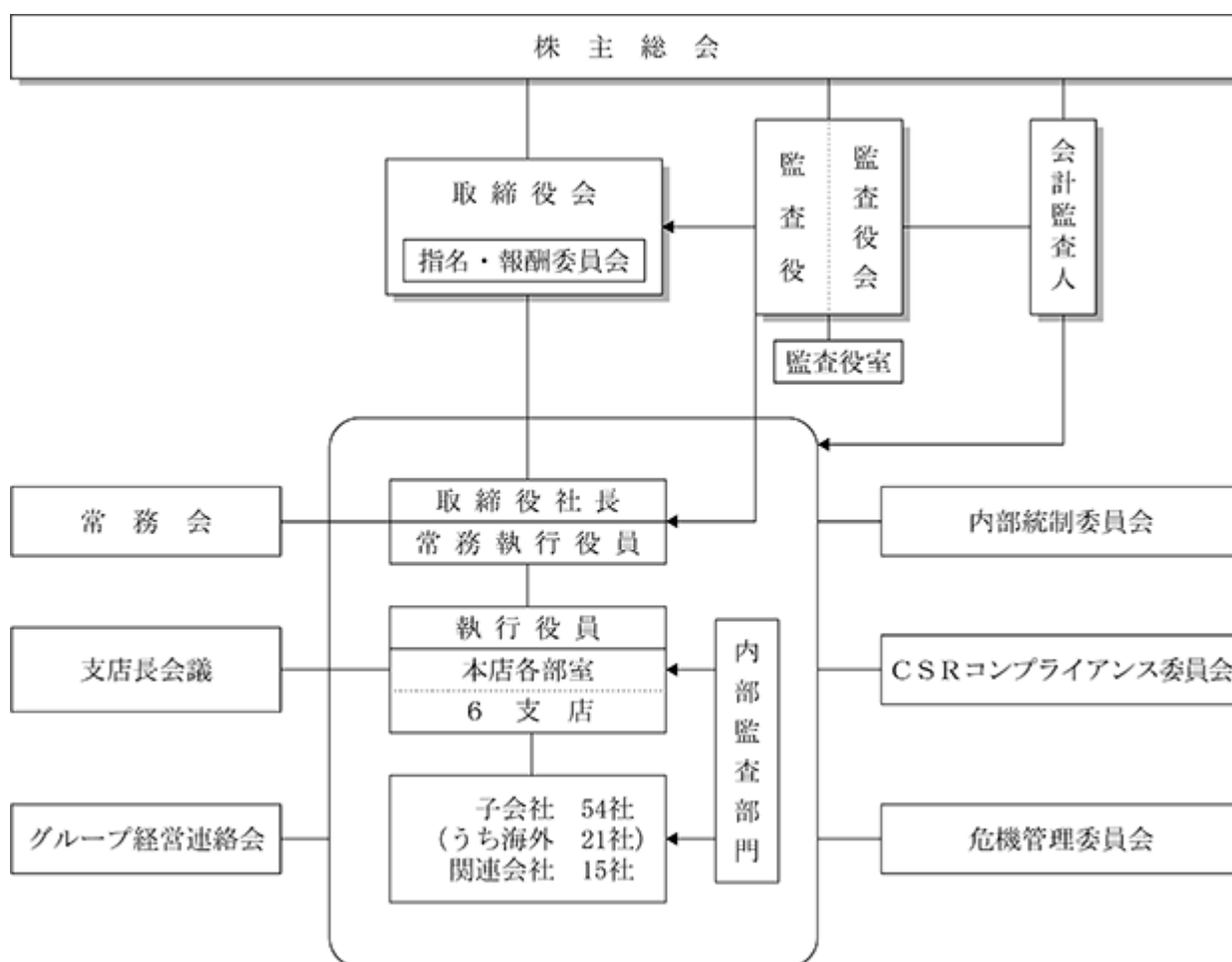
当社は、事業の持続的な成長と発展により社員及び株主に報いるとともに、企業の社会的使命と責任を果たすため、明確な経営管理体制の下で適正な業務執行を行い、また経営の透明性と効率性の確保、適時の情報開示及び株主との建設的な対話に努めています。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由（報告書提出日現在）

上記の基本的な考え方に基づき、以下の様な企業統治の体制を採用しております。

イ 当社は、監査役制度を採用しており、経営に関する機関として株主総会、取締役会、監査役会のほか、常務会及び支店長会議を設けております。また、取締役会の諮問機関として任意の指名・報酬委員会を設置しております。

《会社の機関等の関連図》



ロ 取締役会は、多様な意見に基づく十分な審議と迅速かつ合理的な意思決定を行うことができるよう、業務執行を担当する取締役8名と独立した社外取締役5名の計13名の取締役で構成し、取締役会長(会長が欠員のときは取締役社長)を議長として、原則として毎月1回開催して経営方針・戦略など重要な意思決定について審議し決議するとともに、重要な職務の執行状況について担当の取締役から報告を受け、業務執行の監督等を行っています。なお、取締役の任期を1年と定め機動的な役員体制の構築に努めているほか、経営・監督機能及び業務執行機能の強化並びに経営の効率化・意思決定の迅速化等コーポレートガバナンスの一層の強化を目的として執行役員制度を導入しています。

また、客観的立場から経営を監督する社外取締役5名と、社外監査役3名を含む監査役会が取締役会への出席・意見表明等を通じて連携をとることで、経営に対する監督機能の強化を可能としています。

取締役会及び監査役会の構成員の氏名は、[(2) 役員の状況] に記載のとおりです。

ハ 指名・報酬委員会は、独立した社外取締役3名と取締役社長及び人事担当の役付取締役の計5名で構成し、取締役会から諮問を受けた取締役候補者の推薦並びに代表取締役及び役付取締役の選定・解職に関する事項、取締

役会の構成に関する事項、取締役の報酬の水準・構成の妥当性及び限度額に関する事項、取締役の報酬制度に関する事項、その他取締役会が必要と認める事項について審議し、取締役会に対して答申しています。

構成員の氏名は、若林辰雄(委員長)、北沢利文、庄司哲也、藤倉正夫、奈良場三郎です。

ニ 社外監査役3名を含む5名の監査役は、取締役会、支店長会議等の重要な会議への出席、重要な書類の閲覧等を行い、取締役の職務の執行を監査しています。監査役全員で構成する監査役会は、特定監査役である常任監査役を議長として、原則として毎月1回開催し、監査役の職務の執行に関する事項について審議を行うほか、会社の状況及び監査結果等の情報の共有を図っています。なお、専任の監査役室を設置し、監査業務の充実を図っています。

ホ 常務会は、役付取締役及び常務執行役員以上の役付執行役員(計6名)で構成し、取締役社長が主宰して毎週1回程度開催し(常勤監査役がオブザーバーとして出席)、経営に関する重要事項の協議を行っています。

構成員の氏名は、〔(2) 役員の状況〕に記載のとおりです。

ヘ 各役付取締役及び常務執行役員以上の役付執行役員は、常務会の協議を踏まえ、業務分掌に沿い責任を持って中期経営計画[2019 - 2021]に基づく施策をはじめ担当業務の執行を行っています。

ト 支店長のほか、取締役(社外取締役を除く)及び監査役(非常勤社外監査役である山田洋之助氏、佐藤孝夫氏を除く)並びに本店部室長で構成する支店長会議は、毎月1回程度開催し、部室店の課題に係る意見交換、職務執行状況の報告・確認等を行っています。

構成員の氏名は、〔(2) 役員の状況〕に記載のほか、本店部室長及び支店長である総務部長兼広報室長前川昌範、人事部長栗俣力、経理部長稲毛尚之、企画業務部長木村宗徳、情報システム部長楠山学、工務部長新井一也、倉庫事業部長加藤栄一、港運事業部長上田精二、国際輸送事業部長斉藤秀親、海外業務部長川田新、不動産事業部長向井隆、監査部長望月統、監査役室長小高二郎、東京支店長清水健朗、名古屋支店長三浦晃雄、神戸支店長川村操、福岡支店長越智史朗です。

チ 取締役社長が主宰して当社と主要な子会社で構成するグループ経営連絡会は年2回程度開催し、当社グループ全体の業務の適正を確保するため、重点施策の確認、グループ全体に係る事項の報告・連絡等を行っています。

構成員は、子会社の代表者のほかは支店長会議と同様です。

リ 全社の横断的組織である内部統制委員会、CSRコンプライアンス委員会、危機管理委員会等を設置し、各委員会独自の観点から定期的に全社業務の執行状況を検証するとともに、内部監査部門が原則として年1回本店各部室、各支店、重要な子会社・関連会社等の監査を行っています。各委員会は、いずれも総務担当常務取締役(氏名：奈良場三郎)を委員長として本店部室長で構成し、年1回程度開催しています(常勤監査役がオブザーバーとして出席)。内部統制委員会は、内部統制システムの機能状況の検証、内部統制報告書の作成等に関し、CSRコンプライアンス委員会は、当社グループにおける法令及び社内規則遵守の徹底、CSR活動の推進等に関し、危機管理委員会は、当社グループが有するリスクの洗い出し、危機管理基本マニュアルの作成・検証等に関し、それぞれ審議を行っています。

委員長を除く各委員会の構成員の氏名は、〔(2) 役員の状況〕及び上記トに記載のとおりです。

内部統制システムの整備の状況(報告書提出日現在)

当社は、役職員が職務執行に当たって遵守すべき準則、憲章として「行動基準」を次のとおり制定し、関係法規の遵守を徹底、加えて環境保全、社会貢献等にも積極的に取り組む姿勢を明確にしております。

イ わが社は、法令及びルールを遵守し、社会規範にもとることのないよう誠実かつ公正に企業活動を遂行する。

ロ わが社は、適時適切に企業情報を開示し、広く社会とのコミュニケーションを図る。

ハ わが社は、市民社会の秩序安全に脅威を与える反社会的勢力とは、引続き一切の関係を持たない。

ニ わが社は、環境問題の重要性を認識し、環境保全の活動に協力する。

ホ わが社は、安全、良質で社会的に有用なサービスを提供するとともに、地域社会、国際社会との調和を念頭に「良き企業市民」として社会貢献活動に努める。

当社は、この行動基準の下、役職員の適正な職務執行と会社業務の適正を確保するため、「内部統制システムの整備に関する基本方針」を次のとおり制定しております。

(1) 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

重要な意思決定は、付議基準を明確化した取締役会規則に則って原則月1回開催される取締役会において審議し決議する。職務執行については、取締役の担当を定め、各取締役が法令・定款に従って責任を持って担当に係る職務を執行する。

監査役は、重要な稟議書を閲覧するとともに、取締役会及び支店長会議等に参加して重要な意思決定及び職務

執行の状況を把握し、意見を述べる。

(2) 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社「行動基準」及び社内規則を周知徹底するとともに、内部監査部門が年間監査計画に基づき法令遵守や職務執行状況の監査に当たり、その結果を担当の役付取締役に報告し、監査結果の改善状況を検証する。

また、法令・定款に抵触するおそれのある行為を防止又は早期に発見して是正するため内部通報窓口(ヘルプライン)を設置する。

更に、内部統制委員会、CSRコンプライアンス委員会を設置して、内部統制機能の整備状況、コンプライアンス態勢を検証し充実を図る。

(3) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役会議事録、取締役の職務執行に係る重要文書等は、法令及び社内規則に則って適切に保存、管理する。

(4) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

危機管理基本マニュアル等の徹底を図るとともに危機管理委員会を設置して、事業リスク、財務・法務に係るリスク等の未然防止並びに自然災害の予防強化に努める。また、リスクが発生した場合には「対策本部」を設置して全社をあげた支援と対策を集中的に実施することにより、損失の極小化と平常業務への早期復帰に努める。

(5) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

経営・監督機能及び業務執行機能の強化並びに経営の効率化・意思決定の迅速化等コーポレートガバナンスの一層の強化を目的として執行役員制度を導入し、取締役及び執行役員は、経営の効率性と健全性を堅持しつつ、経営計画に則して各担当に係る職務を執行する。

また、重要な職務執行については、全役付取締役及び常務執行役員以上の役付執行役員で構成し毎週1回程度開催する常務会において十分な資料に基づき協議するとともに、取締役会において決議又は執行状況の報告を行う。

(6) 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・当社から子会社に役員を派遣し、子会社の業態に応じた行動基準を整備するとともに、子会社の取締役の職務の執行が経営計画に則して効率的に行われるよう管理する。
- ・関係会社管掌規則に則って、子会社の重要な職務執行については事前に当社と協議するほか、子会社の業務執行状況、財務状況等について、担当の役付取締役が子会社から定期的に、または必要に応じて報告を受ける。
- ・当社と重要な子会社で構成するグループ経営連絡会を年2回程度開催し、当社グループ全体の業務の適正を確保する。
- ・内部監査部門が子会社の法令遵守や業務執行状況を監査し、その結果を担当の役付取締役に報告するとともに、監査役、内部監査部門と子会社の監査役が連携して、必要に応じて当社グループ全体の業務の適正化につき意見を述べる。
- ・子会社における法令・定款に抵触するおそれのある行為を防止又は早期に発見して是正するため、当社と共通の内部通報窓口(ヘルプライン)を設置する。
- ・子会社の損失の危険に対しては、危機管理基本マニュアル等により管理するとともに、子会社はその業態に応じた危機管理体制を整備する。
- ・財務報告の信頼性を確保するための内部統制については、適切に体制を整備し、運用する。

(7) 監査役を補助すべき使用人に関する事項

監査役を補助すべき部署として監査役室を設置し、専任者を配置する。

(8) 監査役を補助すべき使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役室の専任者は職制上監査役直属とし、その人事に係る事項等については、監査役会と事前協議する。

(9) 取締役及び使用人並びに子会社の役員及び使用人(これらの者から報告を受けた者を含む。)が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

取締役及び使用人並びに子会社の役員及び使用人(これらの者から報告を受けた者を含む。)はその職務執行状況及び財務状況等について定期的に監査役に報告するとともに、内部監査部門は内部監査の結果を監査役に報告する。

また、取締役及び使用人並びに子会社の役員及び使用人(これらの者から報告を受けた者を含む。)は経営に重要な影響を及ぼす事項について、都度監査役に報告する。

(10) 監査役への報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

内部通報を含め監査役へ報告をしたことを理由として不利益な取扱いを行わない。

(11) 監査役を補助すべき使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役の職務の執行について生ずる費用又は債務については、法令に則って適正に処理する。

(12) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、会計監査人から定期的に監査の状況の報告を受けるとともに、内部監査部門による内部監査を活用して実効的な監査を行う。

取締役及び使用人は、監査に際し、監査役に協力して必要な情報を適時に提供する。

取締役の定数

当社の取締役は18名以内とする旨定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役選任の決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主の出席を要し、累積投票によらない旨定款に定めております。

取締役会で決議することが出来る株主総会決議事項

イ 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、機動的な資本政策を遂行することを目的とするものであります。

ロ 中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって中間配当を実施することができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

ハ 取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であった者を含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が期待された役割を十分に発揮できるようにすることを目的とするものであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会の特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会を円滑に運営することを目的とするものであります。

会社の支配に関する基本方針

当社グループの主たる事業は、倉庫事業を中核とする物流事業並びにビル賃貸を中心とする不動産事業であります。

物流事業については、倉庫事業を中核として陸上運送・国際運送取扱・港湾運送の各事業を情報通信技術の活用により有機的かつ総合的に運営することを目指し、不動産事業については、所有地の立地に適した活用により、主としてオフィスビル・商業施設の賃貸事業の展開を図っており、これら事業のフェアな遂行を通じて、適正な利潤の確保と安定した成長を図り、株主及び社員に報いるとともに、豊かな社会の実現に貢献していきたいと念願しております。

両事業とも、好立地の土地、建物、設備等を要する性格上、多額の投資を必要としますので、事業の拡大・発展を目指して、資金をはじめとする経営資源の投入は、長期的視野に立ち、継続的、計画的に展開しております。

当社は、当社株式の大量取得を目的とする買付けの意義を一概に否定するものではありませんが、上記に反するような当社の企業価値ひいては株主の共同の利益を損なう買付けは適切でないと考えております。

現在のところ、当社株式を大量に取得しようとする者の存在は認識しておりませんが、当社株式の異動状況を常に注視し、このような考え方に反して当社株式を大量に取得しようとする者が出現した場合には、それが当社の企業価値、株主共同の利益向上に資するものでないときは、適切な対抗措置を検討し、速やかに実施する体制を整えることとしております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性17名 女性1名 (役員のうち女性の比率5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 取締役社長 社長執行役員	藤 倉 正 夫	1959年3月20日生	1982年4月 2012年6月 2015年4月 2016年6月 2017年4月 2018年4月 2021年6月	当社入社 国際業務室長 大阪支店長 取締役大阪支店長 常務取締役大阪支店長委嘱 取締役社長 取締役社長社長執行役員(現在)	(注)3	17
常務取締役 常務執行役員	若 林 仁	1960年1月22日生	1982年4月 2012年6月 2015年4月 2016年4月 同年6月 2017年4月 2019年4月 2020年4月 2021年6月	当社入社 倉庫事業部長 三菱倉庫(中国)投資有限公司董事長 倉庫事業部長 取締役倉庫事業部長 常務取締役 常務取締役倉庫事業部長委嘱 常務取締役 常務取締役常務執行役員(現在)	(注)3	13
常務取締役 常務執行役員	斉 藤 康	1958年10月16日生	1982年4月 2011年6月 2016年6月 2018年4月 同年6月 2021年6月	当社入社 経理部長 取締役経理部長 常務取締役経理部長委嘱 常務取締役 常務取締役常務執行役員(現在)	(注)3	8
常務取締役 常務執行役員	木 村 伸 児	1958年7月18日生	1982年4月 2014年4月 2016年4月 2017年6月 2018年4月 2020年4月 2021年4月 同年6月	当社入社 人事部長 総務部長兼広報室長兼人事部長 取締役総務部長兼広報室長兼人事部長 常務取締役 常務取締役工務部長委嘱 常務取締役 常務取締役常務執行役員(現在)	(注)3	7
代表取締役 常務取締役 常務執行役員	奈良場 三 郎	1958年10月17日生	1982年4月 2014年4月 2017年4月 2018年6月 2019年4月 2021年6月	当社入社 名古屋支店長 東京支店長 取締役東京支店長 常務取締役 常務取締役常務執行役員(現在)	(注)3	10
常務取締役 常務執行役員	西 川 浩 司	1960年4月10日生	1983年4月 2015年4月 2017年4月 2018年6月 2019年4月 2021年4月 同年6月	当社入社 東京支店長 倉庫事業部長 取締役倉庫事業部長 常務取締役国際業務室長委嘱 常務取締役海外業務部長委嘱 常務取締役常務執行役員(現在)	(注)3	10

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	若林 辰雄	1952年9月29日生	1977年4月 2012年4月 2013年4月 同年12月 2015年6月 2016年4月 同年6月 2020年4月 2019年6月	三菱信託銀行株式会社入社 三菱UFJ信託銀行株式会社取締役社長 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ取締役副会長 三菱UFJ信託銀行株式会社取締役社長兼取締役会長 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ取締役 代表執行役副会長 三菱UFJ信託銀行株式会社取締役会長、株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ取締役 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ取締役退任 三菱UFJ信託銀行株式会社特別顧問(現在) 当社取締役(現在)	(注)3	
取締役	北沢 利文	1953年11月18日生	1977年4月 2016年4月 同年6月 2019年4月 同年6月 同年6月	東京海上火災保険株式会社入社 東京海上日動火災保険株式会社取締役社長 東京海上ホールディングス株式会社取締役 東京海上日動火災保険株式会社取締役副会長(現在) 東京海上ホールディングス株式会社取締役退任 当社取締役(現在)	(注)3	
取締役	内藤 忠顕	1955年9月30日生	1978年4月 2015年4月 2019年6月 2020年6月 同年6月	日本郵船株式会社入社 同社代表取締役社長・社長経営委員 同社取締役会長・会長経営委員 同社取締役会長・会長執行役員(現在) 当社取締役(現在)	(注)3	
取締役	庄司 哲也	1954年2月28日生	1977年4月 2009年6月 2012年6月 2015年6月 2020年6月 2021年6月	日本電信電話公社入社 日本電信電話株式会社取締役総務部門長 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社代表取締役副社長 同社代表取締役社長 同社相談役(現在) 当社取締役(現在)	(注)3	
取締役	木村 和子	1951年5月1日生	1976年4月 1996年7月 1999年7月 2000年4月 2017年4月 同年10月 2021年6月	厚生省入省 世界保健機関医薬品部出向 医薬品副作用被害救済・研究振興調査機構出向 金沢大学医薬保健研究域薬学系国際保健薬学研究室教授 国立大学法人金沢大学名誉教授(現在) 同大学大学院医薬保健学総合研究科特任教授(現在) 当社取締役(現在)	(注)3	
取締役 上席執行役員 横浜支店長	中島 立志	1957年11月29日生	1976年4月 2017年4月 2018年6月 2020年4月 2021年6月	当社入社 名古屋支店長 取締役名古屋支店長 取締役横浜支店長 取締役上席執行役員横浜支店長(現在)	(注)3	8
取締役 上席執行役員 大阪支店長	山尾 聡	1960年6月13日生	1983年4月 2015年4月 2019年6月 2020年4月 2021年6月	当社入社 業務部長 取締役業務部長 取締役大阪支店長 取締役上席執行役員大阪支店長(現在)	(注)3	6

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常任監査役 (常勤)	渡 辺 徹	1949年 6 月24日生	1972年 4 月 当社入社 2001年 6 月 経理部長 2003年 6 月 取締役常務役員補佐(経理担当) 兼経理部長 2004年 6 月 常務取締役経理部長委嘱 2006年 6 月 常務取締役 2008年 6 月 専務取締役 2010年10月 専務取締役業務部長委嘱 2011年 1 月 専務取締役 同年 6 月 常任監査役(常勤)(現在)	(注) 4	23
監査役 (常勤)	長谷川 幹 根	1961年 7 月 5 日生	1985年 4 月 三菱商事株式会社入社 2010年 6 月 インド三菱商社会社 C F O 2013年11月 エム・シー・ヘルスケア株式会社 監査役 2016年 6 月 三菱商事ライフサイエンス株式会社 監査役 2019年 4 月 同社監査役退任 同年 5 月 三菱商事株式会社コーポレート部門 付 同年 6 月 当社監査役(常勤)(現在)	(注) 4	1
監査役	山 田 洋之助	1959年 5 月 2 日生	1989年 4 月 弁護士登録(第一東京弁護士会) 長島・大野法律事務所(現 長島・ 大野・常松法律事務所)入所 同年10月 山田法律事務所(現 山田・合谷・ 鈴木法律事務所)入所(現在) 2004年 6 月 当社監査役(現在)	(注) 5	0
監査役	佐 藤 孝 夫	1954年 7 月17日生	1988年 3 月 公認会計士登録 2003年 5 月 朝日監査法人(現 有限責任 あずさ 監査法人)代表社員 2007年 7 月 同監査法人本部理事 2009年 6 月 同監査法人本部理事退任 2014年 7 月 同監査法人監事 2016年 6 月 同監査法人監事退任 2017年 7 月 佐藤孝夫会計事務所代表(現在) 2020年 6 月 当社監査役(現在)	(注) 5	
監査役	三 浦 潤 也	1959年 7 月22日生	1983年 4 月 当社入社 2016年 6 月 監査部長 2020年 6 月 当社監査役(現在)	(注) 5	6
計					114

- (注) 1 取締役のうち若林辰雄、北沢利文、内藤忠顕、庄司哲也、木村和子の5氏は、社外取締役である。
2 監査役のうち長谷川幹根、山田洋之助、佐藤孝夫の3氏は、社外監査役である。
3 2021年3月期に関する定時株主総会終結の時から2022年3月期に関する定時株主総会終結の時までである。
4 2019年3月期に関する定時株主総会終結の時から2023年3月期に関する定時株主総会終結の時までである。
5 2020年3月期に関する定時株主総会終結の時から2024年3月期に関する定時株主総会終結の時までである
6 上記のほか、取締役を兼務しない執行役員は次の7名である。

役職名	氏名
上席執行役員 名古屋支店長	三 浦 晃 雄
上席執行役員 総務部長兼広報室長	前 川 昌 範
執行役員 情報システム部長	楠 山 学
執行役員 経理部長	稲 毛 尚 之
執行役員 不動産事業部長	向 井 隆
執行役員 企画業務部長	木 村 宗 徳
執行役員 国際輸送事業部長	斉 藤 秀 親

社外役員の状況

社外取締役及び社外監査役は、一般株主との利益相反が生じるおそれがなく、一般株主の利益に配慮した公平で公正な客観的判断をなす者を選任することとしており、東京証券取引所が定める独立性基準に加え、以下の(1)～(8)の該当の有無を確認、判断のうえ、独立役員を指定しています。

- (1) 当社の大株主(直接・間接に10%以上の議決権を有する者)又はその現在もしくは過去3年間における業務執行者(1)
- (2) 当社のメインバンク(借入先第一位)又は借入額が当社連結総資産の2%を超える借入先の現在又は過去3年間における業務執行者

- (3) 当社の定める基準を超える取引先(2)の現在又は過去3年間における業務執行者
- (4) コンサルタント、会計専門家又は法律専門家については、当社から役員報酬以外に過去3事業年度の平均で年間100万円を超える金銭その他の財産を得ている者(法人等団体である場合は、その現在又は過去3年間における業務執行者又はこれに類する者)
- (5) 当社の会計監査人の現在又は過去3年間における社員
- (6) 当社から、一定額を超える寄付(3)を受けた団体に現在属し、又は過去3年間において属していた者
- (7) 上記(1)～(6)のいずれかに掲げる者(役員等の重要な役職者でない者を除く)の配偶者又は二親等内の親族
- (8) 当社の業務執行者であった者(その期間が3年間に満たない者を除く)

- 1 業務執行取締役、執行役、執行役員、支配人その他の使用人等をいう。
- 2 当社及び連結子会社(以下「当社グループ」という。)との取引が当社連結営業収益の2%を超える取引先もしくは当社グループとの取引が当該会社の存続や当社グループの業務に重大な影響を与える取引先をいう。
- 3 過去3事業年度の平均で年間100万円を超える寄付をいう。

イ 若林取締役(社外取締役)は三菱UFJ信託銀行(株)出身で、現在は同社特別顧問であります。同社は当社の取引先かつ株主であり、当社も同社の完全親会社である(株)三菱UFJフィナンシャル・グループの株主であります。当社グループは三菱UFJ信託銀行(株)との間に年金資産の運用委託等の取引があり、また、当社グループは同社との間に不動産管理業務受託等の取引があり、その額はいずれも当社連結営業収益の1%未満であります。

なお、同氏は主要な取引先の業務執行者等に該当せず、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立した社外取締役であると考えられます。

ロ 北沢取締役(社外取締役)は東京海上日動火災保険(株)出身で、現在は同社取締役副会長であり、また、2019年6月まで同社の完全親会社である東京海上ホールディングス(株)取締役でありましたが、東京海上日動火災保険(株)は当社の取引先かつ株主であり、当社も東京海上ホールディングス(株)の株主であります。当社グループは東京海上ホールディングス(株)グループとの間に保険契約等の取引があり、また、当社グループは同グループとの間に保険代理店業務受託等の取引があり、その額はいずれも当社連結営業収益の1%未満であります。

なお、同氏は主要な取引先の業務執行者等に該当せず、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立した社外取締役であると考えられます。

ハ 内藤取締役(社外取締役)は日本郵船(株)出身で、現在は同社取締役会長・会長執行役員であります。同社は当社の取引先かつ株主であり、当社も同社の株主であります。当社グループは同社との間に物流業務受委託等の取引があり、その額はいずれも当社連結営業収益の1%未満であります。

なお、同氏は主要な取引先の業務執行者等に該当せず、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立した社外取締役であると考えられます。

ニ 庄司取締役(社外取締役)はエヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ(株)出身で、現在は同社相談役であります。同社は当社の取引先であります。当社グループは同社との間に不動産賃貸等の取引があり、その額は当社連結営業収益の1%未満であります。

なお、同氏は主要な取引先の業務執行者等に該当せず、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立した社外取締役であると考えられます。

ホ 木村取締役(社外取締役)は国立大学法人金沢大学名誉教授及び同大学大学院医薬保健学総合研究科特任教授であります。当社は同大学に対し寄付講座設立のための寄付を行っておりますが、その額は過去3事業年度の平均で年間100万円を超えない僅少なものであります。

なお、同氏は主要な取引先の業務執行者等に該当せず、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立した社外取締役であると考えられます。

ヘ 長谷川監査役(社外監査役)は三菱商事(株)出身であります。同社は当社の取引先かつ株主であり、当社も同社の株主であります。当社グループは同社との間に物流業務受託等の取引があり、その額は当社連結営業収益の1%未満であります。

なお、同氏は主要な取引先の業務執行者等に該当せず、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立した社外監査役であると考えられます。

ト 山田監査役(社外監査役)は弁護士であります。当社は同氏との間に代理人業務委託等の取引があり、その報酬額は過去3事業年度の平均で年間100万円を超えない僅少なものであります。

なお、同氏は主要な取引先の業務執行者等に該当せず、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立した社外監査役であると考えられます。

チ 佐藤監査役(社外監査役)は有限責任 あずさ監査法人出身ですが、同監査法人は当社の会計監査人であり
ます。当社グループは同監査法人との間に当連結会計年度に係る監査証明業務委託等の取引があり、その額は95
百万円であります。

なお、同氏は主要な取引先の業務執行者等に該当せず、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立した社
外監査役であると考えられます。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統
制部門との関係

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部
統制部門との関係は、[(1) コーポレート・ガバナンスの概要] 及び [(3) 監査の状況] に記載のとおりです。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況（報告書提出日現在）

イ 組織・人員

当社は、監査役会設置会社であり、監査役会は、常勤監査役2名(社内、社外各1名)及び非常勤監査役3名(社内1名、社外2名)の合計5名により構成されております。現在、監査役会議長を渡辺徹常任監査役(常勤(社内))が務めており、また佐藤孝夫監査役(非常勤(社外))は、公認会計士の資格を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

監査役の業務分担として、各監査役は監査全般を担いますが、非常勤監査役はその知見、経験に基づき注力分野を定めて監査に当たることとしております。

なお、監査役の職務遂行を補助するため、監査役室(専任1名)を設置しております。

ロ 監査役会の活動状況

監査役会は、原則として毎月1回、取締役会に先立ち開催されるほか、必要に応じて随時開催されます。当事業年度における開催数は合計16回で、各監査役の出席状況は3名が16回、2020年6月開催定時株主総会で退任2名が4回、同株主総会で就任2名が12回、いずれも全回出席であり、1回当たり平均所要時間は約1時間、付議議案数は決議事項14件、報告事項46件、合計60件であります。

なお、決議事項の内容は、年間監査計画の策定、会社の決算関連書類への同意、会計監査人のレビュー又は監査結果への同意、監査役会の監査報告書の作成、監査上の主要な検討事項を含む会計監査人の監査の評価並びに再任及び監査報酬への同意等であり、また報告事項の内容は、常勤監査役による月次活動(当社の監査及び子会社等の調査、常務会出席、内部監査部門との定例打合せ会開催、その他の社内・社外会合出席等)に係る報告等であります。

八 監査役の活動状況

監査役は、非常勤監査役を含めた全員が、取締役会や会計監査人との定期的な会合等に出席するほか、常勤監査役が、代表取締役と定期的な会合等により情報交換を行い、常務会、支店長会議等の重要な会議に出席し、稟議書等の取締役の職務執行に係る重要文書等を閲覧するとともに、年間監査計画に基づき当社の監査及び子会社等の調査や取締役等へのヒアリングを行い、内部監査部門や会計監査人と定期的に会合を持ち緊密な連携に努めております。そして、各監査役は、これらの情報を共有することにより、監査の充実を図っております。

内部監査の状況等（報告書提出日現在）

イ 組織・人員

内部監査については、本店に監査部(専任7名)を設置するほか監査補助者(2名)を配置、各支店に監査人(各1名)及び監査補助者(各2名)を配置し、年間監査計画に基づき当社及びグループ会社の監査を行っております。

ロ 内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びにこれらの監査と内部統制部門との関係

監査部、監査役及び会計監査人は、それぞれの年間監査計画の策定及び実施等において、定期的な打ち合わせや随時情報交換を行い、実効的かつ効率的に職務を遂行しております。

また、内部監査結果は担当の役付取締役及び監査役に報告され、四半期毎に改善状況を検証しております。

会計監査の状況（報告書提出日現在）

イ 監査法人の名称、継続監査期間、業務を執行した公認会計士の氏名、監査業務に係る補助者の構成

会計監査については、有限責任 あずさ監査法人を、前身の監査法人から46年間継続して会計監査人に選任しており、会計監査人は年間監査計画に基づき、当社、連結子会社及び持分法適用会社の監査を行っております。

当連結会計年度の監査業務を遂行した公認会計士は指定有限責任社員業務執行社員金塚厚樹、同中村太郎、同有吉真哉の3名で、監査業務補助者は公認会計士等18名であります。

ロ 会社が当該監査法人を選定した理由等

会計監査人については、監査役会が設定した選定・評価基準により、品質管理体制、独立性、監査の実施体制、監査報酬見積額等を総合的に勘案して選定しております。

また、会計監査人の再任の適否の判断に当たり、担当取締役、社内関係部署及び会計監査人より提出された報告資料を参考に、その職務遂行状況、監査体制、独立性及び専門性等が適切であるか確認しております。

なお、会計監査人の解任及び不再任の決定の方針として、会社法第340条に定める監査役会による会計監査人の解任のほか、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められるなど、会計監査人の変更が必要と判断される場合には、監査役会の決議により、会計監査人の解任又は不再任に関する議案を株主総会に提出いたします。

ハ 監査報酬の内容等

(イ) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	65	74	67	13
連結子会社	15	-	15	-
計	80	74	82	13

当社における前連結会計年度の非監査業務の内容は、アドバイザー業務及び社債発行時のコンフォートレターの作成業務であり、当連結会計年度の非監査業務の内容は、アドバイザー業務であります。

(ロ) 監査公認会計士等と同一ネットワーク（KPMGグループ）に対する報酬（（イ）を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	3	-	1
連結子会社	3	8	-	5
計	3	11	-	7

当社及び連結子会社における前連結会計年度及び当連結会計年度の非監査業務の内容は、アドバイザー業務であります。

(ハ) その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

(二) 監査報酬の決定方針

該当事項はありません。

(ホ) 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行が適切であり、また報酬見積りの算出根拠が妥当であるとして、同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針について指名・報酬委員会に諮問し、その答申を得て、これに基づき取締役会において次のとおり決議しております。

- ・基本報酬の個人別の報酬等の額、並びに業績連動報酬及び非金銭報酬の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針(報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。)

取締役の報酬等については、各職責や世間水準を踏まえた額とし、基本報酬、業績連動報酬及び株式報酬で構成する。

基本報酬は月例の固定報酬として、株主総会で定められた報酬枠の範囲内で各役位に応じて支給する。

業績連動報酬は、社外取締役を除く取締役を対象とする賞与とし、前年度の業績指標に応じて定めた総額を株主総会で決定し、毎年、一定の時期に支給する。業績指標は、経常的な経営活動全般の利益を表し、定量的な指標として適当と考えられる経常利益とし、前年度経常利益水準に応じて金額を定めた算定表に基づき賞与総額案を決定する。

株式報酬は、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、株主と一層の価値共有を進めることを目的として、当該目的を踏まえ相当と考えられる金額を、株主総会で定められた報酬枠の範囲内で、社外取締役を除く取締役を対象に、当社の取締役その他当社の取締役会で定める地位を退任又は退職する時まで処分することを認めない譲渡制限付株式報酬付与のための報酬として毎年、一定の時期に支給する。

- ・金銭報酬の額、業績連動報酬の額又は非金銭報酬の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

個人別に支給される各報酬の割合が、役位毎に期待される職責に応じた適切なインセンティブとなるよう考慮し、各報酬等の個人別支給額を決定する。

なお、中長期的な業績と連動させる観点から、月例報酬及び賞与から各役位に応じて設定された額以上を拠出し、役員持株会を通して自社株式購入に充てることとし、購入した株式は在任期間中及び退任後1年間はその全てを保有することとする。

- ・取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

株主総会に付議する報酬枠設定、賞与支給及び株式報酬支給に係る各議案の原案並びに各報酬の個人別の配分等については、取締役の指名及び報酬の決定に関する手続の客観性及び透明性を一層高めることを目的として設置した取締役会の諮問機関であり、独立した社外取締役を主要な構成員とする「指名・報酬委員会」で審議を行い、同委員会の答申に基づき、これらを社外取締役、社外監査役も出席する取締役会で審議し、決議する。

上記方針に基づき、当事業年度においては、2020年6月26日開催の取締役会において、社外取締役、社外監査役も出席のうえで審議し、それぞれの各取締役への配分は同委員会の答申に基づき決定することを決議いたしました。

監査役の報酬については、株主総会で定められた報酬枠の範囲内で監査役の協議により決定しております。

取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の報酬限度額は年額6億円(うち社外取締役に対して年額1億円。2019年6月27日開催の第216回定時株主総会決議。使用人分給与を含まない。)、監査役の報酬限度額は年額1億200万円(2019年6月27日開催の第216回定時株主総会決議)であり、2019年6月27日開催の第216回定時株主総会終了時点での取締役及び監査役の員数は、取締役は15名(うち社外取締役4名)、監査役は5名であります。

また、上記の取締役報酬枠の範囲内で、社外取締役を除く取締役を対象として、譲渡制限付株式の付与のための金銭報酬を支給することとしており(年額1億500万円、当社普通株式10万株を上限とする。2020年6月26日開催の第217回定時株主総会決議)、2020年6月26日開催の第217回定時株主総会終了時点での社外取締役を除く取締役の員数は11名であります。

なお、2021年6月29日開催の第218回定時株主総会第3号議案「取締役賞与支給の件」の承認可決により、当事業年度末時点の社外取締役を除く取締役11名に対し、取締役賞与総額450万円を支給しています。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

区 分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞 与 (業績連動報酬)	譲渡制限付 株式報酬 (非金銭報酬)	退職慰労金	
取締役	489	404	45	40		16
(うち社外取締役)	(31)	(31)	()	()	()	(4)
監査役	78	78				7
(うち社外監査役)	(42)	(42)	()	()	()	(4)

(注) 1 賞与は、経常的な経営活動全般の利益を表し、定量的な指標として適当と考えられる経常利益を業績指標とし、その総額は、経常利益の水準に応じて金額を定めた算定表に基づき決定することとしており、経常利益の目標は設定していない。第218期の連結経常利益は16,013百万円、経常利益は13,964百万円である。上記の賞与の額は、2021年6月29日開催の第218回定時株主総会第3号議案「取締役賞与支給の件」の承認可決により支給したものである。

2 上記の譲渡制限付株式報酬の額は、譲渡制限付株式報酬として当事業年度に費用計上した額である。

3 上記支給額のほか、使用人兼務取締役(当期4名)の使用人分給与相当額78百万円を支給した。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的としている株式を「保有目的が純投資目的である投資株式」とし、それ以外の株式を「保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式」としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引関係の維持・強化や業務提携の推進等事業活動上の必要性に鑑み、株価動向、株式数も勘案の上、合理性があると認める場合、上場株式を保有することとしています。これら政策保有の上場株式については、営業取引による利益、受取配当額等の保有の利益に対する資本コストも踏まえた定量的評価、保有の意義等に対する定性的評価に基づき取締役会において毎年合理性を検証することとしています。検証の結果、保有の合理性が認められない株式については適宜売却していく方針としています。

上記方針の下、2021年3月期は、特定投資株式7銘柄の全部、5銘柄の一部保有株式を売却し、6,727百万円を資金化しました。この結果、2021年3月末現在の上場政策保有株式は、105,855百万円（45銘柄）となりました。

ロ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	89	1,856
非上場株式以外の株式	45	105,855

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	482	事業協力関係の強化のため
非上場株式以外の株式	1	1	事業協力関係の強化のため

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	12	6,727

八．特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
三菱商事(株)	9,410,381	9,410,381	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	29,454	21,563		
信越化学工業(株)	851,600	851,600	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	15,848	9,137		
キリンホールディングス(株)	2,879,420	4,319,120	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	6,105	9,232		
テルモ(株)	1,287,000	1,287,000	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	無
	5,146	4,787		
三菱電機(株)	2,636,521	2,636,521	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	4,446	3,519		
日本新薬(株)	494,000	494,000	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	4,065	4,189		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東京海上ホールディングス(株)	768,375	768,375	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	4,045	3,803		
日本郵船(株)	806,221	806,221	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	3,043	1,036		
AGC(株)	590,419	590,419	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	2,733	1,569		
小野薬品工業(株)	931,500	931,500	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	2,692	2,315		
(株)ニコン	1,480,916	1,480,916	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	1,532	1,477		
戸田建設(株)	1,787,116	1,787,116	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	1,449	1,124		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
三菱瓦斯化学(株)	329,000	329,000	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	892	386		
三菱マテリアル(株)	331,519	331,519	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	856	734		
高砂熱学工業(株)	481,000	481,000	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	829	798		
(株)カナデン	656,329	656,329	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	796	821		
日本電気硝子(株)	287,800	287,800	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	738	416		
TOYO TIRE(株)	344,500	344,500	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	674	427		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
コニカミノルタ (株)	1,005,000	1,005,000	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	603	441		
(株)ヤクルト本社	104,800	104,800	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	586	669		
(株)三菱ケミカル ホールディングス	634,047	792,447	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	526	509		
三菱重工業(株)	150,112	150,112	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	517	410		
(株)三菱総合研究所	99,750	99,750	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	無
	410	328		
王子ホールディングス(株)	389,166	389,166	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	278	225		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本航空(株)	80,000	80,000	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	197	159		
(株)三越伊勢丹ホールディングス	209,000	209,000	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	162	131		
三菱製紙(株)	208,721	208,721	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	78	73		
ENEOSホールディングス(株)	132,930	265,730	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	66	98		
三菱化工機(株)	9,978	12,378	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	28	19		
日本甜菜製糖(株)	14,674	14,674	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	24	25		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
三菱製鋼(株)	14,118	14,118	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	12	11		
(株)不二家	5,000	5,000	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	無
	11	10		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	6,314,678	9,904,278	同社株式は、物流事業における営業取引関係及び金融取引の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	3,736	3,991		
三菱地所(株)	5,305,824	5,305,824	同社株式は、主に不動産事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	10,253	8,462		
(株)オンワードホールディングス	1,092,675	1,092,675	同社株式は、主に不動産事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	340	519		
(株)大和証券グループ本社	323,039	323,039	同社株式は、主に不動産事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載しませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	184	135		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)八十二銀行	1,993,770	1,993,770	同社株式は、金融取引の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載ませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	803	779		
(株)百十四銀行	338,164	338,164	同社株式は、金融取引の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載ませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	571	663		
(株)千葉銀行	265,965	265,965	同社株式は、金融取引の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載ませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	192	125		
(株)静岡銀行	111,000	111,000	同社株式は、金融取引の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載ませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	96	72		
(株)百五銀行	279,000	279,000	同社株式は、金融取引の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載ませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	93	84		
(株)めぶきフィナンシャルグループ	229,729	229,729	同社株式は、金融取引の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載ませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	59	50		
(株)池田泉州ホールディングス	23,987	23,987	同社株式は、金融取引の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載ませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	有
	4	3		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
AYALA CORPORATION	360,512	360,512	同社株式は、主要顧客との事業協力関係の強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載ませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	無
	657	387		
キーコーヒー(株)	1,364	827	同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的とするほか、資本コスト、配当・取引額等に加え、事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。また、事業協力関係の強化のため、当社が加入している同社持株会社による買付により、同社株式数が増加しております。定量的な保有効果については取引先との営業機密があるため記載ませんが、定量的及び定性的評価に基づき、保有の合理性があると判断しています。	無
	2	1		
(株)島津製作所	-	109,807	前事業年度において、同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的として保有していました。	有
	-	312		
(株)商船三井	-	28,616	前事業年度において、同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的として保有していました。	無
	-	49		
第一実業(株)	-	19,200	前事業年度において、同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的として保有していました。	無
	-	66		
日本水産(株)	-	215,200	前事業年度において、同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的として保有していました。	無
	-	102		
三菱自動車工業(株)	-	133,200	前事業年度において、同社株式は、主に物流事業における営業取引関係の維持・強化を目的として保有していました。	無
	-	40		
SNOWMAN LOGISTICS LIMITED	-	294,416	前事業年度において、同社株式は、主要顧客との事業協力関係の強化を目的として保有していました。	無
	-	14		
日本空港ビルデング(株)	-	145,200	前事業年度において、同社株式は、主要顧客との事業協力関係の強化を目的として保有していました。	無
	-	606		

(注) 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示している。

保有目的が純投資目的である投資株式
 該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組みについて

当社は、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同機構の行う研修へ参加するなど、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組みを行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	38,854	59,883
受取手形及び営業未収金	36,392	36,959
有価証券	2,000	2,000
販売用不動産	14,882	15,151
その他	6,404	11,297
貸倒引当金	39	33
流動資産合計	98,494	125,258
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	127,987	134,671
機械装置及び運搬具（純額）	4,368	4,354
土地	3 89,630	3 107,449
建設仮勘定	2,421	325
その他（純額）	8,653	7,626
有形固定資産合計	1, 4 233,061	1, 4 254,428
無形固定資産		
借地権	7,732	7,727
のれん	329	145
その他	6,443	5,613
無形固定資産合計	14,505	13,486
投資その他の資産		
投資有価証券	2 111,587	2 132,203
長期貸付金	360	357
繰延税金資産	2,966	2,977
その他	2 7,330	2 7,117
貸倒引当金	13	16
投資損失引当金	48	52
投資その他の資産合計	122,182	142,588
固定資産合計	369,749	410,503
資産合計	468,243	535,761

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び営業未払金	22,249	21,094
短期借入金	3 25,403	3 36,085
1年内償還予定の社債	5,000	5,000
未払法人税等	2,868	4,744
取締役賞与引当金	50	45
その他	3 12,685	3 12,521
流動負債合計	68,257	79,491
固定負債		
社債	46,000	41,000
長期借入金	3 19,680	3 25,268
長期預り金	3 20,987	3 21,916
繰延税金負債	14,925	31,802
役員退職慰労引当金	130	116
退職給付に係る負債	10,268	8,289
その他	1,638	1,046
固定負債合計	113,629	129,440
負債合計	181,886	208,932
純資産の部		
株主資本		
資本金	22,393	22,393
資本剰余金	19,587	19,595
利益剰余金	204,319	238,349
自己株式	5,847	15,792
株主資本合計	240,453	264,546
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	43,252	58,630
為替換算調整勘定	389	149
退職給付に係る調整累計額	754	569
その他の包括利益累計額合計	42,887	59,049
非支配株主持分	3,015	3,234
純資産合計	286,356	326,829
負債純資産合計	468,243	535,761

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
営業収益		
倉庫保管料	27,469	27,897
倉庫荷役料	18,224	17,293
陸上運送料	52,132	48,213
港湾荷役料	17,814	16,246
国際運送取扱料	50,032	46,402
不動産賃貸料	31,550	31,297
その他	31,835	26,379
営業収益合計	229,057	213,729
営業原価		
作業運送委託費	96,071	88,281
人件費	38,288	37,561
施設賃借費	9,281	10,158
減価償却費	13,792	14,403
その他	48,707	41,470
営業原価合計	206,141	191,875
営業総利益	22,916	21,854
販売費及び一般管理費	¹ 10,721	¹ 10,118
営業利益	12,195	11,735
営業外収益		
受取利息	129	66
受取配当金	3,702	3,257
持分法による投資利益	1,410	1,458
その他	484	530
営業外収益合計	5,727	5,312
営業外費用		
支払利息	577	568
社債発行費	136	-
為替差損	316	353
その他	69	112
営業外費用合計	1,100	1,034
経常利益	16,822	16,013

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
特別利益		
固定資産処分益	2 75	2 19,196
投資有価証券売却益	3,686	4,304
施設解約補償金	-	51
受取補償金	159	3 18,783
特別利益合計	3,921	42,334
特別損失		
固定資産処分損	4 1,494	4 1,334
減損損失	5 162	5 81
投資有価証券売却損	410	-
投資有価証券評価損	1,908	362
投資損失引当金繰入額	30	-
臨時休業による損失	-	6 381
事業所閉鎖損失	-	7 77
特別損失合計	4,006	2,236
税金等調整前当期純利益	16,737	56,111
法人税、住民税及び事業税	5,232	7,247
法人税等調整額	526	9,466
法人税等合計	4,705	16,714
当期純利益	12,031	39,397
非支配株主に帰属する当期純利益	180	237
親会社株主に帰属する当期純利益	11,851	39,160

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
当期純利益	12,031	39,397
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	13,841	15,411
為替換算調整勘定	182	458
退職給付に係る調整額	801	1,321
持分法適用会社に対する持分相当額	48	69
その他の包括利益合計	1 14,508	1 16,205
包括利益	2,476	55,603
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,638	55,322
非支配株主に係る包括利益	162	280

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	22,393	19,564	197,675	844	238,788
当期変動額					
剰余金の配当			5,207		5,207
親会社株主に帰属する 当期純利益			11,851		11,851
自己株式の取得				5,003	5,003
自己株式の処分					-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		23			23
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	23	6,644	5,003	1,664
当期末残高	22,393	19,587	204,319	5,847	240,453

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	57,098	233	45	57,377	2,938	299,104
当期変動額						
剰余金の配当						5,207
親会社株主に帰属する 当期純利益						11,851
自己株式の取得						5,003
自己株式の処分						-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動						23
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	13,845	155	800	14,490	77	14,413
当期変動額合計	13,845	155	800	14,490	77	12,748
当期末残高	43,252	389	754	42,887	3,015	286,356

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	22,393	19,587	204,319	5,847	240,453
当期変動額					
剰余金の配当			5,130		5,130
親会社株主に帰属する 当期純利益			39,160		39,160
自己株式の取得				10,002	10,002
自己株式の処分		4		57	53
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		11			11
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	7	34,029	9,944	24,092
当期末残高	22,393	19,595	238,349	15,792	264,546

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	43,252	389	754	42,887	3,015	286,356
当期変動額						
剰余金の配当						5,130
親会社株主に帰属する 当期純利益						39,160
自己株式の取得						10,002
自己株式の処分						53
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動						11
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	15,377	539	1,324	16,162	218	16,380
当期変動額合計	15,377	539	1,324	16,162	218	40,473
当期末残高	58,630	149	569	59,049	3,234	326,829

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	16,737	56,111
減価償却費	14,252	14,860
減損損失	162	81
貸倒引当金の増減額(は減少)	8	2
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	203	1,972
投資損失引当金の増減額(は減少)	30	3
受取利息及び受取配当金	3,831	3,324
支払利息	577	568
持分法による投資損益(は益)	1,410	1,458
固定資産処分損益(は益)	166	18,646
受取補償金	-	18,707
投資有価証券売却損益(は益)	3,275	4,304
投資有価証券評価損益(は益)	1,908	362
売上債権の増減額(は増加)	4,166	644
販売用不動産の増減額(は増加)	549	269
仕入債務の増減額(は減少)	5,113	1,117
預り金の増減額(は減少)	3,263	1,370
その他	1,940	3,361
小計	18,811	26,272
利息及び配当金の受取額	4,446	4,191
利息の支払額	553	551
補償金の受取額	-	15,714
法人税等の支払額	5,079	5,450
営業活動によるキャッシュ・フロー	17,624	40,176
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	277	507
定期預金の払戻による収入	518	305
固定資産の取得による支出	23,569	39,725
固定資産の売却による収入	128	19,698
投資有価証券の取得による支出	845	718
投資有価証券の売却による収入	6,006	6,810
貸付けによる支出	9	22
貸付金の回収による収入	25	157
その他	-	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	18,022	14,002
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	15,702	37,400
短期借入金の返済による支出	16,672	22,273
長期借入れによる収入	900	6,450
長期借入金の返済による支出	5,549	5,265
社債の発行による収入	19,863	-
社債の償還による支出	5,000	5,000
自己株式の取得による支出	5,015	10,027
配当金の支払額	5,202	5,128
その他	1,385	1,426
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,359	5,270
現金及び現金同等物に係る換算差額	326	78
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	2,430	20,825
現金及び現金同等物の期首残高	42,972	40,541
現金及び現金同等物の期末残高	1 40,541	1 61,367

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数及び主要な連結子会社の名称

連結子会社の数 50社

主要な連結子会社の名称

「第1企業の概況 3事業の内容」に記載しているため省略しております。

連結子会社であった名古屋ダイヤビルテック㈱は、ダイヤビルテック㈱を存続会社とする吸収合併により消滅したため、当連結会計年度より連結の範囲から除外しております。

(2) 主要な非連結子会社の名称

「第1企業の概況 3事業の内容」に記載しているため省略しております。

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社4社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、営業収益、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

(3) 他の会社等の議決権の過半数を自己の計算において所有しているにもかかわらず子会社としなかった当該他の会社等の名称

MLC ITL LOGISTICS COMPANY LIMITED

子会社としなかった理由

当社は、当該他の会社の議決権の51%を所有しておりますが、重要な財務及び営業の方針の決定について、合併先企業の同意が必要であることから、子会社としておりません。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社又は関連会社の数及びこれらのうち主要な会社等の名称

持分法を適用した非連結子会社はありません。

持分法を適用した関連会社の数 3社

持分法を適用した非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

「第1企業の概況 3事業の内容」に記載しているため省略しております。

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

「第1企業の概況 3事業の内容」に記載しているため省略しております。

(持分法を適用しない理由)

持分法を適用していない非連結子会社4社及び関連会社12社は、それぞれ当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度の末日は、米国三菱倉庫会社等の海外子会社18社を除き連結決算日と同じであります。米国三菱倉庫会社等の海外子会社18社の決算日は12月31日ですが、連結財務諸表の作成にあたっては、12月31日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引について連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券

その他有価証券

(イ)時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっております。

(ロ)時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

ロ デリバティブ

時価法によっております。

ハ 販売用不動産

個別法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法によっております。ただし、倉庫用施設（建物本体）、賃貸用商業施設（建物本体）並びに2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

なお、耐用年数は法人税法の規定によっておりますが、賃貸用商業施設（建物本体）については20年を基準とし賃貸借契約年数等を勘案して決定しております。

ロ 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5～10年）に基づく定額法により償却しております。

ハ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な繰延資産の処理方法

社債発行費は、支出時に全額費用処理しております。

(4) 重要な引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

売掛金、貸付金等債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

ロ 投資損失引当金

時価のない株式・出資の実質価額低下による損失に備えるため、発行会社の純資産額が簿価を下回るものについて、回復の可能性を考慮した引当額を計上しております。

ハ 取締役賞与引当金

取締役に對する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

ニ 役員退職慰労引当金

一部の連結子会社において、役員の退職慰労金の支出に備えるため、会社所定の基準による連結会計年度末要支給額を計上しております。

(5) 退職給付に係る会計処理の方法

イ 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

ロ 数理計算上の差異及び過去勤務費用の処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5～15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日連結会計年度から償却しております。過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により償却しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債並びに収益及び費用は、連結会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

イ ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理に、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっております。

ロ ヘッジ手段とヘッジ対象

(ヘッジ手段)	(ヘッジ対象)
為替予約	外貨建債権債務
金利スワップ	借入金の利息

ハ ヘッジ方針

外貨建の為替変動リスクを回避する目的で為替予約取引を行い、また、借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っており、投機目的の取引は行っておりません。

ニ ヘッジ有効性評価の方法

振当処理によっている為替予約及び特例処理によっている金利スワップは、決算日における有効性の評価を省略しております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは、5～10年間で均等償却しておりますが、金額が僅少の場合は発生年度に全額償却することとしております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金、取得日より6ヵ月以内に満期日が到来する定期性預金、取得日より6ヵ月以内に償還期限の到来する容易に換金可能で価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期投資からなっております。

(10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下の通りです。

固定資産の減損損失の認識の要否

1 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

土地・建物等の時価下落により減損の兆候があると判断し、減損損失の認識の要否について使用価値をもって検討を行った資産グループ1拠点（帳簿価額合計4,451百万円）について、事業計画に基づく割引前将来キャッシュ・フローの総額が資産グループの固定資産の帳簿価額を超えると判断したため、減損損失は計上しておりません。

2 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社グループは、原則として、プロフィットセンター（課所又は施設等の収支集計単位）等を基準として資産のグルーピングを行っております。

土地・建物等の時価下落や収益性低下等により減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定します。判定の結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額（正味売却価額又は使用価値のいずれか高い価額）まで減額し、当該帳簿価額の減少額は減損損失として認識します。

当該資産グループから得られる将来キャッシュ・フローの見積りは、過年度の実績等を基礎としておりますが、安定した営業収益の計上、将来の修繕計画及び主要な資産の今後の使用見込み等を主要な仮定としており、不確実性が否めないため、今後の経過によっては将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす可能性があります。

（未適用の会計基準等）

- ・「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日）

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1：顧客との契約を識別する。
- ステップ2：契約における履行義務を識別する。
- ステップ3：取引価格を算定する。
- ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

- ・「時価の算定に関する会計基準」（企業会計基準第30号 2019年7月4日）
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日）
- ・「金融商品に関する会計基準」（企業会計基準第10号 2019年7月4日）
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日）

(1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（以下「時価算定会計基準等」という。）が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は「金融商品に関する会計基準」における金融商品の時価に適用されます。

また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

（表示方法の変更）

（「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用）

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日）を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産減価償却累計額

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
	317,653百万円	319,334百万円

2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
投資有価証券(株式)	20,979百万円	21,500百万円
投資その他の資産 「その他」(出資金)	407 "	436 "

3 担保資産

担保に供している資産

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
土地	744百万円	744百万円

上記に対応する債務

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
短期借入金	150百万円	150百万円
流動負債「その他」	160 "	128 "
長期借入金	555 "	421 "
長期預り金	1,000 "	1,000 "

4 国庫補助金等により取得した資産の控除累計額

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
	346百万円	336百万円

5 偶発債務

連結会社以外の会社の借入金等に対して次のとおり債務保証を行っております。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
夢洲コンテナターミナル(株)	785百万円	705百万円
名古屋ユナイテッドコンテナターミナル(株)	75 "	37 "
その他	10 "	5 "
計	871百万円	748百万円

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費の主なもの

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
報酬及び給与	4,841 百万円	4,753 百万円
福利厚生費	915 "	854 "
取締役賞与引当金繰入額	50 "	45 "
退職給付費用	233 "	281 "
役員退職慰労引当金繰入額	9 "	16 "
減価償却費	460 "	457 "
のれん償却額	292 "	187 "
貸倒引当金繰入額	3 "	- "

2 前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

主として土地等の処分によるものであります。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

主として名古屋駅近辺の当社不動産事業用地の一部譲渡等によるものであります。

3 主として名古屋駅近辺の当社賃貸施設の移転補償等によるものであります。

4 主として建物及び構築物等の処分によるものであります。

5 減損損失

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	金額(百万円)
大阪府大阪市	倉庫施設	建物等	69
兵庫県神戸市	倉庫施設	建物、ソフトウェア等	92

減損損失の算定にあたっては、他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位に拠って資産のグルーピングを行っております。

上記資産グループについては、営業活動による収益性の低下が認められ、短期的な回復が見込まれないため、当該資産グループに係る資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額162百万円(建物80百万円、ソフトウェア38百万円、その他43百万円)を減損損失として特別損失に計上しました。

なお、回収可能価額は、正味売却価額又は使用価値により測定しております。正味売却価額は処分見込価額により算定し、使用価値は将来キャッシュ・フローが見込まれないことから零として評価しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	金額(百万円)
兵庫県神戸市	コンテナターミナル施設	建物、機械装置等	29
福岡県糟屋郡	不動産賃貸施設	建物	51

減損損失の算定にあたっては、他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位に拠って資産のグルーピングを行っております。

上記資産グループについては、営業活動による収益性の低下が認められ、短期的な回復が見込まれないため、当該資産グループに係る資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額81百万円(建物59百万円、機械装置15百万円、その他6百万円)を減損損失として特別損失に計上しました。

なお、回収可能価額は、正味売却価額又は使用価値により測定しております。正味売却価額は処分見込価額により算定し、使用価値は将来キャッシュ・フローが見込まれないことから零として評価しております。

6 新型コロナウイルス感染症による緊急事態宣言の発令を受け、当社グループの一部商業施設店舗において臨時休業を実施いたしました。当該休業期間中に発生した減価償却費等の固定費を臨時休業による損失として特別損失に計上しております。

7 連結子会社の事業所閉鎖に伴う従業員への割増退職金等であります。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	18,581百万円	26,177百万円
組替調整額	1,367 "	3,943 "
税効果調整前	19,949百万円	22,233百万円
税効果額	6,108 "	6,821 "
その他有価証券評価差額金	13,841百万円	15,411百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	182百万円	458百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	925百万円	1,736百万円
組替調整額	229 "	168 "
税効果調整前	1,154百万円	1,904百万円
税効果額	353 "	582 "
退職給付に係る調整額	801百万円	1,321百万円
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	48百万円	69百万円
その他の包括利益合計	14,508百万円	16,205百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	87,960,739	-	-	87,960,739

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	368,700	1,683,793	-	2,052,493

(変動事由の概要)

増加は2019年4月26日の取締役会決議による自己株式の取得(1,682,600株)及び単元未満株式の買取(1,193株)によるものであります。

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年6月27日 定時株主総会	普通株式	2,628	30	2019年3月31日	2019年6月28日
2019年10月31日 取締役会	普通株式	2,578	30	2019年9月30日	2019年12月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,578	30	2020年3月31日	2020年6月29日

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	87,960,739	-	-	87,960,739

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	2,052,493	3,265,168	19,994	5,297,667

(変動事由の概要)

増加は2020年7月31日の取締役会決議による自己株式の取得(3,264,300株)及び単元未満株式の買取(868株)によるものであり、減少は譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分(19,994株)によるものであります。

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年6月26日 定時株主総会	普通株式	2,578	30	2020年3月31日	2020年6月29日
2020年10月30日 取締役会	普通株式	2,552	30	2020年9月30日	2020年12月1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月29日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,480	30	2021年3月31日	2021年6月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金及び預金	38,854百万円	59,883百万円
預入期間が6か月を超える定期預金	312 "	515 "
容易に換金可能で価値変動リスクの 僅少な有価証券	2,000 "	2,000 "
現金及び現金同等物	40,541百万円	61,367百万円

(リース取引関係)

1 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年内	4,162百万円	5,218百万円
1年超	11,638 "	12,314 "
合計	15,801百万円	17,532百万円

(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年内	12,836百万円	13,339百万円
1年超	14,937 "	13,773 "
合計	27,774百万円	27,112百万円

2 リース取引開始日が2008年3月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引

(貸主側)

(1) リース物件の取得価額、減価償却累計額及び期末残高

前連結会計年度(2020年3月31日)

	建物及び構築物	有形固定資産 その他	合計
取得価額	1,337百万円	34百万円	1,371百万円
減価償却累計額	754 "	33 "	788 "
期末残高	582百万円	0百万円	583百万円

当連結会計年度(2021年3月31日)

	建物及び構築物	有形固定資産 その他	合計
取得価額	1,337百万円	34百万円	1,371百万円
減価償却累計額	795 "	33 "	829 "
期末残高	542百万円	0百万円	542百万円

(2) 未経過リース料期末残高相当額

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年内	38百万円	41百万円
1年超	1,012 "	970 "
合計	1,051百万円	1,012百万円

(3) 受取リース料、減価償却費及び受取利息相当額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
受取リース料	110百万円	110百万円
減価償却費	41 "	40 "
受取利息相当額	74 "	71 "

(4) 利息相当額の算定方法

リース料総額と見積残存価額の合計額からリース物件の購入価額を控除した額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、業績計画や設備投資計画等に基づき必要な資金を銀行借入や社債発行により調達し、一時的な余資は安全性の高い預金や公社債等により運用しております。デリバティブは、実需に伴う取引に限定して実施し、投機的な取引は一切行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び営業未収金は、顧客の信用リスクに晒されており、当該リスクに関しては、当社グループの与信管理規定に従い、取引先ごとに期日管理及び残高管理を行うとともに、取引先の信用状況を随時把握する体制としております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されていますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に時価を把握し取締役会に報告することとしております。

営業債務である支払手形及び営業未払金は、その全てが1年以内の支払期日であり、これらの債務は決済時における流動性リスクに晒されますが、当社グループでは各社が各月の資金繰計画を適宜見直すことにより、そのリスクを回避しております。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金は主に設備投資に係る資金調達です。変動金利の借入金は、金利変動リスクに晒されることから、一部の長期借入金について金利変動リスクを回避するため、個別契約ごとに金利スワップ取引をヘッジ手段として利用することとしております。

こうしたデリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた社内ルールに従い、資金担当部門が決済担当者の承認を得て行うこととしております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません(注2)をご参照ください。)

前連結会計年度(2020年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	38,854	38,854	-
(2) 受取手形及び営業未収金	36,392	36,392	-
(3) 有価証券	2,000	2,000	-
(4) 投資有価証券 其他有価証券	88,903	88,903	-
資産計	166,150	166,150	-
(1) 支払手形及び営業未払金	22,249	22,249	-
(2) 短期借入金	20,122	20,122	-
(3) 社債(1)	51,000	50,924	75
(4) 長期借入金(2)	24,961	25,019	57
(5) 長期預り金	1,165	1,173	8
負債計	119,498	119,489	9

(1) 1年以内に償還予定の社債を含めている。

(2) 1年以内に返済予定の長期借入金を含めている。

当連結会計年度(2021年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	59,883	59,883	-
(2) 受取手形及び営業未収金	36,959	36,959	-
(3) 有価証券	2,000	2,000	-
(4) 投資有価証券 その他有価証券	108,069	108,069	-
資産計	206,912	206,912	-
(1) 支払手形及び営業未払金	21,094	21,094	-
(2) 短期借入金	35,246	35,246	-
(3) 社債(1)	46,000	45,629	370
(4) 長期借入金(2)	26,107	26,215	107
(5) 長期預り金	1,165	1,169	4
負債計	129,613	129,355	258

- (1) 1年以内に償還予定の社債を含めている。
(2) 1年以内に返済予定の長期借入金を含めている。

(注1)金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

資 産

- (1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び営業未収金、(3) 有価証券

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっている。

- (4) 投資有価証券 その他有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっている。

負 債

- (1) 支払手形及び営業未払金、(2) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっている。

- (3) 社債

当社の発行する社債の時価は、市場価格に基づき算定している。

- (4) 長期借入金

長期借入金のうち、変動金利によるものは、金利が一定期間ごとに更改される条件となっているため、時価は帳簿価額にほぼ等しいと言えることから、当該帳簿価額によっている。固定金利によるものは、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定している。

- (5) 長期預り金

長期預り金は、将来のキャッシュ・フローを無リスクの利子率で割り引いた現在価値により算定している。

(注2)時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	2020年3月31日	2021年3月31日
非上場株式・その他(1)	22,683	24,134
長期預り金(2)	19,822	20,751

- (1) 市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(4)投資有価証券」には含まれていない。なお、非上場株式には、非連結子会社株式及び関連会社株式が含まれている。
(2) 将来のキャッシュ・フローを見積ることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(5)長期預り金」には含まれていない。

(注3) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	38,854	-	-	-
受取手形及び営業未収金	36,392	-	-	-
有価証券(譲渡性預金)	2,000	-	-	-
合計	77,247	-	-	-

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	59,883	-	-	-
受取手形及び営業未収金	36,959	-	-	-
有価証券(譲渡性預金)	2,000	-	-	-
合計	98,843	-	-	-

(注4) 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	20,122	-	-	-	-	-
社債	5,000	5,000	-	5,000	8,000	28,000
長期借入金	5,281	635	12,124	6,340	295	284
長期預り金	-	-	-	-	-	1,165
合計	30,403	5,635	12,124	11,340	8,295	29,449

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	35,246	-	-	-	-	-
社債	5,000	-	5,000	8,000	-	28,000
長期借入金	839	12,292	6,649	521	5,155	649
長期預り金	-	-	-	-	1,000	165
合計	41,085	12,292	11,649	8,521	6,155	28,814

(有価証券関係)

前連結会計年度

1 その他有価証券

区分	当連結会計年度(2020年3月31日現在)		
	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの株式	83,134	19,991	63,142
小計	83,134	19,991	63,142
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの株式	5,769	6,364	594
小計	5,769	6,364	594
合計	88,903	26,355	62,547

(注) 非上場株式・その他(連結貸借対照表計上額1,703百万円)は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、上表の「その他有価証券」には含めていない。

2 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	6,006	3,686	410

3 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、その他有価証券について1,908百万円の減損処理を行っております。

なお、その他有価証券の時価が取得原価に比べて30%以上下落した場合、著しい下落と判断し、回復可能性を考慮のうえ減損処理を行うこととしております。

当連結会計年度

1 その他有価証券

区分	当連結会計年度(2021年3月31日現在)		
	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの株式	106,217	21,095	85,121
小計	106,217	21,095	85,121
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの株式	1,852	2,192	339
小計	1,852	2,192	339
合計	108,069	23,288	84,781

(注) 非上場株式・その他(連結貸借対照表計上額2,633百万円)は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、上表の「その他有価証券」には含めていない。

2 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	6,810	4,304	-

3 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、その他有価証券について362百万円の減損処理を行っております。

なお、その他有価証券の時価が取得原価に比べて30%以上下落した場合、著しい下落と判断し、回復可能性を考慮のうえ減損処理を行うこととしております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を、また、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度を設けております。

なお、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付債務の期首残高	21,627	21,542
勤務費用	1,056	1,049
利息費用	160	159
数理計算上の差異の発生額	68	42
退職給付の支払額	1,370	1,647
退職給付債務の期末残高	21,542	21,062

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
年金資産の期首残高	15,937	15,662
期待運用収益	318	313
数理計算上の差異の発生額	856	1,693
事業主からの拠出額	1,005	431
退職給付の支払額	844	1,149
その他	102	104
年金資産の期末残高	15,662	17,056

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	4,369	4,388
退職給付費用	478	373
退職給付の支払額	329	344
制度への拠出額	133	137
その他	2	3
退職給付に係る負債の期末残高	4,388	4,283

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	19,018	18,550
年金資産	16,909	18,409
	2,109	140
非積立型制度の退職給付債務	8,159	8,149
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	10,268	8,289
退職給付に係る負債	10,268	8,289
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	10,268	8,289

(注) 簡便法を適用した制度を含めている。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
勤務費用(注)	954	945
利息費用	160	159
期待運用収益	318	313
数理計算上の差異の償却額	226	171
過去勤務費用の償却額	3	3
簡便法で計算した退職給付費用	478	373
確定給付制度に係る退職給付費用	1,045	1,334

(注) 確定給付企業年金に対する従業員拠出額を控除している。

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
過去勤務費用	3	3
数理計算上の差異	1,151	1,907
合計	1,154	1,904

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
未認識過去勤務費用	18	15
未認識数理計算上の差異	1,129	777
合計	1,111	793

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
一般勘定	38%	35%
株式	22%	31%
債券	36%	33%
その他	4%	1%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
割引率	0.3%～0.9%	0.3%～0.9%
長期期待運用収益率	2.0%	2.0%

3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度248百万円、当連結会計年度279百万円であります。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
(繰延税金資産)		
未払事業税	210百万円	308百万円
投資損失引当金	14 "	15 "
貸倒引当金	23 "	21 "
未払賞与	954 "	941 "
退職給付に係る負債	3,166 "	2,616 "
減価償却費	6,575 "	7,075 "
減損損失	2,295 "	2,230 "
その他	2,746 "	2,766 "
繰延税金資産小計	15,987百万円	15,975百万円
評価性引当額	1,081 "	1,116 "
繰延税金資産合計	14,905百万円	14,858百万円
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	18,912百万円	25,669百万円
圧縮記帳積立金	7,100 "	12,260 "
買換資産積立金	- "	4,963 "
その他	851 "	789 "
繰延税金負債合計	26,864百万円	43,683百万円
繰延税金負債の純額	11,958百万円	28,824百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	30.6%	-
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.7%	-
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.9%	-
住民税均等割等	0.6%	-
持分法による投資損益	2.6%	-
その他	0.7%	-
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.1%	-

(注) 当連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略している。

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

当社及び一部の子会社では、東京都その他の地域において、賃貸用のオフィスビル等(土地を含む。)を有しております。2020年3月期における賃貸等不動産に関する損益は、賃貸利益11,354百万円(営業利益に計上。)、助成金収入等206百万円(営業外収益に計上。)、受取補償金155百万円(特別利益に計上。)、固定資産処分損1,044百万円(特別損失に計上。)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、当連結会計年度増減額及び時価は、次のとおりであります。
(単位:百万円)

連結貸借対照表計上額			連結決算日における時価
当連結会計年度期首残高	当連結会計年度増減額	当連結会計年度末残高	
93,022	943	93,966	368,047

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額である。
2 当連結会計年度増減額のうち、主な増加額は既存施設の維持・更新等7,213百万円であり、主な減少額は減価償却5,704百万円である。
3 連結決算日における時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額である。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

当社及び一部の子会社では、東京都その他の地域において、賃貸用のオフィスビル等(土地を含む。)を有しております。2021年3月期における賃貸等不動産に関する損益は、賃貸利益10,575百万円(営業利益に計上。)、助成金収入等74百万円(営業外収益に計上。)、固定資産処分益18,294百万円、受取補償金18,438百万円(以上、特別利益に計上。)、固定資産処分損378百万円、減損損失51百万円、臨時休業による損失381百万円(以上、特別損失に計上。)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、当連結会計年度増減額及び時価は、次のとおりであります。
(単位:百万円)

連結貸借対照表計上額			連結決算日における時価
当連結会計年度期首残高	当連結会計年度増減額	当連結会計年度末残高	
93,966	18,323	112,290	371,219

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額である。
2 当連結会計年度増減額のうち、主な増加額は不動産取得(名駅ダイヤメイトビル、名古屋市中村区名駅三丁目不動産事業用地等の購入)等26,542百万円であり、主な減少額は減価償却5,779百万円、減損損失51百万円である。
3 連結決算日における時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額である。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社の報告セグメントは、連結会社の事業活動における業務の種類・性質及び役務の提供方法並びに提供役務市場等の類似性を勘案して決定しており、「倉庫・港湾運送等の物流事業」及び「不動産事業」の2つを報告セグメントとしております。

「倉庫・港湾運送等の物流事業」は、倉庫事業を中核として陸上運送、港湾運送及び国際運送取扱の各事業から構成され、「不動産事業」は、不動産賃貸、不動産販売等の事業から構成されております。

2 報告セグメントごとの営業収益、利益又は資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部営業収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの営業収益、利益又は資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	倉庫・港湾運送 等の物流事業	不動産事業	計		
営業収益					
外部顧客に対する営業収益	188,921	40,136	229,057	-	229,057
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	788	1,063	1,851	1,851	-
計	189,709	41,199	230,909	1,851	229,057
セグメント利益	7,184	10,859	18,043	5,847	12,195
セグメント資産	243,757	113,775	357,533	110,709	468,243
その他の項目					
減価償却費	8,273	5,726	13,999	252	14,252
のれんの償却額	292	-	292	-	292
持分法適用会社への投資額	20,286	-	20,286	-	20,286
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	20,351	5,846	26,197	190	26,387

(注) 1 調整額は以下の通りである。

- (1) セグメント利益の調整額 5,847百万円には、セグメント間取引消去20百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 5,868百万円が含まれている。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費である。
- (2) セグメント資産の調整額110,709百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産である。全社資産の主なものは、連結財務諸表提出会社の運用資金（現預金及び有価証券）、長期投資資金（投資有価証券）及び管理部門に係る資産等である。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っている。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	倉庫・港湾運送 等の物流事業	不動産事業	計		
営業収益					
外部顧客に対する営業収益	178,579	35,149	213,729	-	213,729
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	676	1,003	1,679	1,679	-
計	179,255	36,153	215,409	1,679	213,729
セグメント利益	7,232	10,038	17,270	5,535	11,735
セグメント資産	249,426	137,838	387,264	148,497	535,761
その他の項目					
減価償却費	8,707	5,892	14,599	260	14,860
のれんの償却額	187	-	187	-	187
持分法適用会社への投資額	20,834	-	20,834	-	20,834
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	12,180	26,542	38,722	95	38,817

(注) 1 調整額は以下の通りである。

- (1) セグメント利益の調整額 5,535百万円には、セグメント間取引消去9百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 5,545百万円が含まれている。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費である。
 - (2) セグメント資産の調整額148,497百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産である。全社資産の主なものは、連結財務諸表提出会社の運用資金（現預金及び有価証券）、長期投資資金（投資有価証券）及び管理部門に係る資産等である。
- 2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っている。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 営業収益

(単位：百万円)

日本	その他	合計
203,849	25,208	229,057

(注) 営業収益は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類している。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める顧客がいないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 営業収益

(単位：百万円)

日本	その他	合計
189,836	23,892	213,729

(注) 営業収益は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類している。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める顧客がいないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			全社・消去	合計
	倉庫・港湾運送等の物流事業	不動産事業	計		
減損損失	162	-	162	-	162

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			全社・消去	合計
	倉庫・港湾運送等の物流事業	不動産事業	計		
減損損失	29	51	81	-	81

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			全社・消去	合計
	倉庫・港湾運送等の物流事業	不動産事業	計		
当期償却額	292	-	292	-	292
当期末残高	329	-	329	-	329

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			全社・消去	合計
	倉庫・港湾運送等の物流事業	不動産事業	計		
当期償却額	187	-	187	-	187
当期末残高	145	-	145	-	145

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり純資産額	3,298.18円	3,914.63円
1株当たり当期純利益	137.31円	462.28円

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。
2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	11,851	39,160
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	11,851	39,160
普通株式の期中平均株式数(株)	86,312,264	84,711,821

(重要な後発事象)

(自己株式の取得)

当社は、2021年4月30日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項について決議いたしました。

(1) 自己株式の取得を行う理由

株主還元の一層の充実を図るため、機動的に自己株式を取得するもの。

- (2) 取得する株式の種類 当社普通株式
- (3) 取得する株式の総数 2,000,000株(上限)
(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合2.4%)
- (4) 株式の取得価額の総額 50億円(上限)
- (5) 取得期間 2021年5月6日から2021年9月30日まで
- (6) 取得方法 東京証券取引所における市場買付け

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
連結財務諸表 提出会社	第13回無担保 社債	年月日 2011.12.9	5,000	5,000 (5,000)	年1.230	なし	年月日 2021.12.9
	第14回無担保 社債	2014.3.12	5,000	-	年0.442	なし	2021.3.12
	第15回無担保 社債	2014.3.12	5,000	5,000	年0.734	なし	2024.3.12
	第16回無担保 社債	2017.12.8	8,000	8,000	年0.210	なし	2024.12.6
	第17回無担保 社債	2017.12.8	8,000	8,000	年0.340	なし	2027.12.8
	第18回無担保 社債	2019.12.5	10,000	10,000	年0.220	なし	2029.12.5
	第19回無担保 社債	2019.12.5	10,000	10,000	年0.610	なし	2039.12.5
合計			51,000	46,000 (5,000)			

(注) 1 「当期末残高」欄の(内書)は、1年内償還予定の金額である。

2 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
5,000	-	5,000	8,000	-

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	20,122	35,246	0.4	
1年以内に返済予定の長期借入金	5,281	839	1.5	
1年以内に返済予定のリース債務	1,164	894	5.4	
長期借入金(1年以内に返済予定 のものを除く。)	19,680	25,268	0.5	2022年4月～ 2036年1月
リース債務(1年以内に返済予定 のものを除く。)	1,533	907	4.6	2022年4月～ 2026年4月
合計	47,782	63,155		

(注) 1 「平均利率」については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載している。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりである。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	12,292	6,649	521	5,155
リース債務	521	244	126	12

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
営業収益 (百万円)	50,276	101,388	154,823	213,729
税金等調整前四半期 (当期)純利益 (百万円)	2,542	43,613	47,110	56,111
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	1,629	30,416	32,829	39,160
1株当たり四半期 (当期)純利益 (円)	18.97	354.67	384.99	462.28

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益 (円)	18.97	336.23	28.62	76.28

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	17,911	37,161
受取手形	258	223
営業未収金	21,740	23,712
有価証券	2,000	2,000
販売用不動産	14,882	15,151
前払費用	689	713
短期貸付金	352	322
立替金	1,780	1,796
その他	827	5,354
貸倒引当金	20	14
流動資産合計	60,423	86,421
固定資産		
有形固定資産		
建物	113,936	119,810
構築物	2,990	2,864
機械及び装置	3,115	3,139
車両運搬具	106	116
工具、器具及び備品	1,732	1,726
土地	² 76,921	² 94,974
リース資産	3,207	3,114
建設仮勘定	2,094	312
有形固定資産合計	³ 204,103	³ 226,058
無形固定資産		
借地権	7,673	7,670
ソフトウェア	3,894	3,618
その他	390	191
無形固定資産合計	11,958	11,480
投資その他の資産		
投資有価証券	88,806	108,424
関係会社株式・出資金	43,986	43,986
長期貸付金	4,965	4,846
差入保証金	4,228	4,227
その他	409	411
貸倒引当金	15	16
投資損失引当金	2,331	1,924
投資その他の資産合計	140,049	159,955
固定資産合計	356,111	397,495
資産合計	416,534	483,917

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
負債の部		
流動負債		
営業未払金	13,272	13,884
短期借入金	2 27,198	2 36,748
1年内償還予定の社債	5,000	5,000
未払金	4,797	4,233
未払法人税等	2,435	4,341
前受金	2 2,445	2 2,440
預り金	1,159	1,412
取締役賞与引当金	50	45
その他	947	1,012
流動負債合計	57,305	69,117
固定負債		
社債	46,000	41,000
長期借入金	2 18,139	2 22,724
長期預り金	2 19,311	2 20,307
繰延税金負債	13,119	29,382
退職給付引当金	1,972	2,135
固定負債合計	98,543	115,550
負債合計	155,849	184,667
純資産の部		
株主資本		
資本金	22,393	22,393
資本剰余金		
資本準備金	19,383	19,383
その他資本剰余金	4	0
資本剰余金合計	19,387	19,383
利益剰余金		
利益準備金	3,121	3,121
その他利益剰余金		
自家保険積立金	7,928	8,128
圧縮記帳積立金	15,558	27,329
買換資産積立金	-	11,257
特別償却積立金	160	113
別途積立金	138,240	138,240
繰越利益剰余金	16,971	27,232
利益剰余金合計	181,978	215,421
自己株式	5,811	15,756
株主資本合計	217,948	241,442
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	42,736	57,806
評価・換算差額等合計	42,736	57,806
純資産合計	260,685	299,249
負債純資産合計	416,534	483,917

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)	当事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)
営業収益		
倉庫保管料	19,545	19,785
倉庫荷役料	10,195	9,787
陸上運送料	28,225	26,446
港湾荷役料	16,194	14,660
国際運送取扱料	32,829	31,576
不動産賃貸料	28,886	29,585
その他	24,154	19,712
営業収益合計	160,031	151,553
営業原価		
作業運送委託費	74,598	70,203
人件費	13,529	13,857
施設賃借費	6,587	7,193
減価償却費	10,653	11,297
その他	40,167	34,223
営業原価合計	145,536	136,775
営業総利益	14,494	14,777
販売費及び一般管理費	1 5,595	1 5,401
営業利益	8,899	9,376
営業外収益		
受取利息及び配当金	5,082	4,923
その他	401	274
営業外収益合計	5,483	5,198
営業外費用		
支払利息	448	457
その他	316	152
営業外費用合計	765	610
経常利益	13,616	13,964
特別利益		
固定資産処分益	51	3 19,134
投資有価証券売却益	3,686	4,297
投資損失引当金戻入額	-	404
施設解約補償金	-	26
受取補償金	155	4 18,463
特別利益合計	3,892	42,326
特別損失		
固定資産処分損	1,348	924
減損損失	92	81
投資有価証券売却損	410	-
投資有価証券評価損	1,908	361
投資損失引当金繰入額	13	-
臨時休業による損失	-	256
特別損失合計	3,773	1,623
税引前当期純利益	13,735	54,667
法人税、住民税及び事業税	4,225	6,475
法人税等調整額	598	9,618
法人税等合計	3,626	16,094
当期純利益	10,109	38,573

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金		自家保険 積立金	圧縮記帳 積立金	買換資産積立金
当期首残高	22,393	19,383	4	3,121	7,728	15,637	-
当期変動額							
剰余金の配当							
当期純利益							
自家保険積立金の積立					200		
圧縮記帳積立金の取崩						107	
圧縮記帳積立金の積立						27	
買換資産積立金の積立							
特別償却積立金の取崩							
特別償却積立金の積立							
自己株式の取得							
自己株式の処分							
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	-	-	200	79	-
当期末残高	22,393	19,383	4	3,121	7,928	15,558	-

	株主資本					評価・換算 差額等	純資産合計
	利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	
	その他利益剰余金						
	特別償却 積立金	別途積立金	繰越利益剰余金				
当期首残高	259	138,240	12,089	808	218,049	56,350	274,400
当期変動額							
剰余金の配当			5,207		5,207		5,207
当期純利益			10,109		10,109		10,109
自家保険積立金の積立			200		-		-
圧縮記帳積立金の取崩			107		-		-
圧縮記帳積立金の積立			27		-		-
買換資産積立金の積立					-		-
特別償却積立金の取崩	119		119		-		-
特別償却積立金の積立	19		19		-		-
自己株式の取得				5,003	5,003		5,003
自己株式の処分					-		-
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）						13,613	13,613
当期変動額合計	99	-	4,881	5,003	100	13,613	13,714
当期末残高	160	138,240	16,971	5,811	217,948	42,736	260,685

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金		その他利益剰余金		
					自家保険 積立金	圧縮記帳 積立金	買換資産積立金
当期首残高	22,393	19,383	4	3,121	7,928	15,558	-
当期変動額							
剰余金の配当							
当期純利益							
自家保険積立金の積立					200		
圧縮記帳積立金の取崩						96	
圧縮記帳積立金の積立						11,867	
買換資産積立金の積立							11,257
特別償却積立金の取崩							
特別償却積立金の積立							
自己株式の取得							
自己株式の処分			4				
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	4	-	200	11,770	11,257
当期末残高	22,393	19,383	0	3,121	8,128	27,329	11,257

	株主資本					評価・換算 差額等	純資産合計
	利益剰余金			自己株式	株主資本合計		
	その他利益剰余金						
	特別償却 積立金	別途積立金	繰越利益剰余金				
当期首残高	160	138,240	16,971	5,811	217,948	42,736	260,685
当期変動額							
剰余金の配当			5,130		5,130		5,130
当期純利益			38,573		38,573		38,573
自家保険積立金の積立			200		-		-
圧縮記帳積立金の取崩			96		-		-
圧縮記帳積立金の積立			11,867		-		-
買換資産積立金の積立			11,257		-		-
特別償却積立金の取崩	72		72		-		-
特別償却積立金の積立	25		25		-		-
自己株式の取得				10,002	10,002		10,002
自己株式の処分				57	53		53
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)						15,070	15,070
当期変動額合計	46	-	10,260	9,944	23,493	15,070	38,563
当期末残高	113	138,240	27,232	15,756	241,442	57,806	299,249

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法によっております。

(2) その他有価証券

イ 時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっております。

ロ 時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

2 デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法によっております。

3 たな卸資産の評価基準及び評価方法

販売用不動産の評価は、個別法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

4 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法によっております。ただし、倉庫用施設（建物本体）、賃貸用商業施設（建物本体）並びに2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

なお、耐用年数は法人税法の規定によっておりますが、賃貸用商業施設（建物本体）については20年を基準とし賃貸借契約年数等を勘案して決定してしております。

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5～10年）に基づく定額法により償却してしております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

5 繰延資産の処理方法

社債発行費は、支出時に全額費用処理してしております。

6 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売掛金、貸付金等債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上してしております。

(2) 投資損失引当金

時価のない株式・出資の実質価額低下による損失に備えるため、発行会社の純資産額が簿価を下回るものについて回復の可能性を考慮した引当額を計上してしております。

(3) 取締役賞与引当金

取締役に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上してしております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上してしております。

イ 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

ロ 数理計算上の差異の処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から償却しております。

7 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当事業年度の財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下の通りです。

固定資産の減損損失の認識の要否

1 当事業年度の財務諸表に計上した金額

土地・建物等の時価下落により減損の兆候があると判断し、減損損失の認識の要否について使用価値をもって検討を行った資産グループ1拠点（帳簿価額合計4,451百万円）について、事業計画に基づく割引前将来キャッシュ・フローの総額が資産グループの固定資産の帳簿価額を超えると判断したため、減損損失は計上しておりません。

2 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

前述の「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」をご参照ください。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権債務

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期債権	1,250百万円	2,249百万円
長期債権	5,207 "	5,102 "
短期債務	8,819 "	8,749 "
長期債務	656 "	657 "

2 担保資産

担保に供している資産

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
土地	744百万円	744百万円

上記に対応する債務

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期借入金	150百万円	150百万円
前受金	160 "	128 "
長期借入金	555 "	421 "
長期預り金	1,000 "	1,000 "

3 国庫補助金等により取得した資産の控除累計額

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
	346百万円	336百万円

4 偶発債務

下記会社の借入金に対して次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
夢洲コンテナターミナル(株)	785百万円	705百万円
名古屋ユナイテッドコンテナターミナル(株)	75 "	37 "
その他	40 "	25 "
計	901百万円	768百万円

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費の主なもの

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
報酬及び給与	2,231 百万円	2,182 百万円
福利厚生費	513 "	512 "
取締役賞与引当金繰入額	50 "	45 "
退職給付費用	86 "	149 "
旅費及び交通費	175 "	64 "
減価償却費	252 "	260 "
事務手数料	132 "	180 "
事業税	522 "	599 "

なお、販売費に属する費用は僅少であります。

2 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業取引高(収益)	9,501 百万円	9,858 百万円
営業取引高(費用)	47,454 "	45,698 "
営業取引以外の取引高	2,072 "	2,495 "

3 主として名古屋駅近辺の当社不動産事業用地の一部譲渡等によるものであります。

4 主として名古屋駅近辺の当社賃貸施設の移転補償等によるものであります。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
子会社株式	23,900	23,900
関連会社株式	15,144	15,144
計	39,044	39,045

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
(繰延税金資産)		
未払事業税	178百万円	279百万円
投資損失引当金	713 "	588 "
未払賞与	455 "	429 "
退職給付引当金	603 "	653 "
減価償却費	6,171 "	6,685 "
減損損失	2,132 "	2,080 "
その他	2,164 "	2,150 "
繰延税金資産合計	12,418百万円	12,868百万円
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	18,607百万円	25,188百万円
圧縮記帳積立金	6,859 "	12,050 "
買換資産積立金	- "	4,963 "
特別償却積立金	70 "	49 "
繰延税金負債合計	25,537百万円	42,251百万円
繰延税金負債の純額	13,119百万円	29,382百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	30.6%	- %
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.7 "	- "
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	4.6 "	- "
住民税均等割等	0.4 "	- "
その他	0.7 "	- "
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.4%	- %

(注) 当事業年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異が法定実効税率の100分の5以下であるため、記載を省略している。

(重要な後発事象)

(自己株式の取得)

当社は、2021年4月30日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項について決議いたしました。

(1) 自己株式の取得を行う理由

株主還元の一層の充実を図るため、機動的に自己株式を取得するもの。

(2) 取得する株式の種類 当社普通株式

(3) 取得する株式の総数 2,000,000株(上限)
(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合2.4%)

(4) 株式の取得価額の総額 50億円(上限)

(5) 取得期間 2021年5月6日から2021年9月30日まで

(6) 取得方法 東京証券取引所における市場買付け

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	113,936	16,574	1,792 (59)	8,907	119,810	245,251
	構築物	2,990	224	20	330	2,864	10,315
	機械及び装置	3,115	674	49 (15)	601	3,139	17,228
	車両運搬具	106	106	3 (2)	93	116	1,334
	工具、器具及び備品	1,732	659	29 (3)	636	1,726	7,922
	土地	76,921	18,324	270	-	94,974	-
	リース資産	3,207	-	-	93	3,114	354
	建設仮勘定	2,094	34,782	36,564	-	312	-
	計	204,103	71,347	38,729 (79)	10,662	226,058	282,406
無形固定資産	借地権	7,673	-	3	-	7,670	-
	ソフトウェア	3,894	764	48 (0)	992	3,618	-
	その他	390	584	765 (0)	18	191	-
	計	11,958	1,349	816 (1)	1,011	11,480	-

- (注) 1 当期減少額の()内は内書きで、減損損失の計上額である。
 2 当期償却額について損益計算書上は一部商業施設店舗の臨時休業に係る減価償却費114百万円を特別損失に計上している。
 3 当期増加額のうち主なものは、次のとおりである。
- | | | |
|----------|---------------------------------|-----------|
| (1)建物 | 東 京・中央区日本橋一丁目賃貸オフィスビル(2棟)購入 | 1,170百万円 |
| | 埼 玉・三郷2号配送センター(第2期) | 6,169百万円 |
| | 名古屋・名駅ダイヤメイトビル購入 | 5,496百万円 |
| | 大 阪・茨木4号配送センター新規荷主取扱に伴う改修 | 392百万円 |
| (2)土地 | 東 京・中央区日本橋一丁目賃貸オフィスビル(2棟)土地購入 | 4,998百万円 |
| | 名古屋・中村区名駅三丁目不動産事業用地購入 | 7,687百万円 |
| | 名古屋・名駅ダイヤメイトビル土地購入 | 5,639百万円 |
| (3)建設仮勘定 | 東 京・中央区日本橋一丁目賃貸オフィスビル(2棟)土地建物購入 | 6,175百万円 |
| | 埼 玉・三郷2号配送センター(第2期)建設工事 | 5,313百万円 |
| | 名古屋・名駅ダイヤメイトビル土地建物購入 | 11,283百万円 |
| | 名古屋・中村区名駅三丁目不動産事業用地購入 | 6,917百万円 |
| | 大 阪・茨木4号配送センター新規荷主取扱に伴う改修工事 | 471百万円 |

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	35	1	6	31
投資損失引当金	2,331	15	421	1,924
取締役賞与引当金	50	45	50	45

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取・買増	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	電子公告(http://www.mitsubishi-logistics.co.jp/) ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載して行う。
株主に対する特典	なし

(注) 定款第9条により、単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 取得請求権付株式の取得を請求する権利
- (3) 募集株式又は募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 単元未満株式の買増を請求する権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- | | | | |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------|
| (1) 有価証券報告書及び
その添付書類並びに確認書 | 事業年度
第217期 | 自 2019年4月1日
至 2020年3月31日 | 2020年6月26日
関東財務局長に提出。 |
| (2) 内部統制報告書 | 事業年度
第217期 | 自 2019年4月1日
至 2020年3月31日 | 2020年6月26日
関東財務局長に提出。 |
| (3) 四半期報告書及び
その確認書 | 四半期会計期間
第218期第1四半期 | 自 2020年4月1日
至 2020年6月30日 | 2020年8月14日
関東財務局長に提出。 |
| | 四半期会計期間
第218期第2四半期 | 自 2020年7月1日
至 2020年9月30日 | 2020年11月13日
関東財務局長に提出。 |
| | 四半期会計期間
第218期第3四半期 | 自 2020年10月1日
至 2020年12月31日 | 2021年2月12日
関東財務局長に提出。 |
| (4) 臨時報告書 | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2
項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)
の規定に基づく臨時報告書 | | 2020年6月30日
関東財務局長に提出。 |
| | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2
項第12号及び第19号(財政状態、経営成績及び
キャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える
事象の発生)の規定に基づく臨時報告書 | | 2020年7月31日
関東財務局長に提出。 |
| (5) 訂正発行登録書 | | | 2020年6月30日
関東財務局長に提出。
2020年7月31日
関東財務局長に提出。 |
| (6) 自己株券買付状況報告書 | | | 2020年8月7日
関東財務局長に提出。 |
| | | | 2020年9月10日
関東財務局長に提出。 |
| | | | 2020年10月9日
関東財務局長に提出。 |
| | | | 2020年11月10日
関東財務局長に提出。 |
| | | | 2020年12月10日
関東財務局長に提出。 |
| | | | 2021年1月8日
関東財務局長に提出 |
| | | | 2021年2月10日
関東財務局長に提出 |
| | | | 2021年3月10日
関東財務局長に提出 |
| | | | 2021年4月9日
関東財務局長に提出 |
| | | | 2021年5月10日
関東財務局長に提出
2021年6月10日
関東財務局長に提出 |

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年 6月29日

三菱倉庫株式会社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	金 塚 厚 樹
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	中 村 太 郎
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	有 吉 真 哉

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている三菱倉庫株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、三菱倉庫株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

三菱倉庫株式会社の物流事業に関する固定資産の減損損失の認識の要否判定の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>三菱倉庫株式会社の2021年3月31日に終了する連結会計年度の連結財務諸表の基礎となっている同社の個別財務諸表において、物流事業に関する有形固定資産116,693百万円及び無形固定資産11,108百万円が計上されている。注記事項「(重要な会計上の見積り)固定資産の減損損失の認識の要否」に記載のとおり、三菱倉庫株式会社は、このうち減損の兆候があると判断し、減損損失の計上の要否について使用価値をもって検討を行った資産グループ(1資産グループ、帳簿価額合計4,451百万円。以下「検討を行った資産グループ」という。)について、事業計画に基づく割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を上回ったことから、減損損失の認識は不要と判断した。</p> <p>三菱倉庫株式会社は、原則として、プロフィットセンターを基準として資産のグルーピングを行っている。固定資産は土地を除き定期的に減価償却されるが、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定する必要がある。判定の結果、減損損失の認識が必要と判定された場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>当連結会計年度において、検討を行った資産グループは、事業計画に基づく割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を上回ったことから、減損損失の認識は不要と判定されている。当該判定に用いられる割引前将来キャッシュ・フローについて、三菱倉庫株式会社は過年度の実績を根拠として立案した事業計画を基礎としているが、当該事業計画は、以下の理由から不確実性が高いほか、経営者の主観的な判断による程度が大きい。</p> <p>物流事業の特性から、安定的な営業収益の計上は事業計画に含まれているが、顧客との契約条件が変更となる場合、営業収益が増減する可能性があり、実現可能性には一定の不確実性が存在すること。</p> <p>物流事業の原価率は安定している一方で、変動要因として将来の修繕計画が事業計画に含まれているが、それには経営者の判断が伴うこと。</p> <p>主要な資産の今後の使用見込みには経営者の判断が伴うこと。</p> <p>以上から、当監査法人は、三菱倉庫株式会社の物流事業に関する固定資産の減損損失の認識の要否判定の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、三菱倉庫株式会社の物流事業に関する固定資産の減損損失の認識の要否判定の妥当性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>三菱倉庫株式会社の物流事業に関する固定資産の減損損失の認識の要否判定に関連する内部統制の整備及び運用の状況の有効性を評価した。評価にあたっては、特に固定資産の減損損失の認識の要否判定資料の基礎となる事業計画の合理性について、検討を行った資産グループに係るプロフィットセンター(以下、「プロフィットセンター」という。)の責任者及び経理部による評価が実施されているかどうかに焦点を当てた。</p> <p>(2) 割引前将来キャッシュ・フローの見積りの合理性の評価</p> <p>割引前将来キャッシュ・フローの基礎となる事業計画の作成にあたって採用された主要な仮定の合理性を評価するため、その根拠についてプロフィットセンターの責任者に対して質問するとともに、主に以下の手続を実施した。</p> <p>市場トレンド及び需要の変動の可能性について、経営者に対する質問並びに取締役会及び常務会の議事録を閲覧することにより把握し、事業計画に当該内容が反映されているかどうかを評価した。</p> <p>事業計画の基礎資料を閲覧し、既存顧客に対する収益計上見積額について過去の実績と比較するとともに、主要顧客との契約書を閲覧することにより条件変更の有無を確かめ、見積りの合理性を評価した。</p> <p>事業計画に含まれる修繕費について、三菱倉庫株式会社が作成した修繕計画を入手し、プロフィットセンターの責任者に対して質問するとともに、類似の倉庫における過去の修繕実績と比較した。</p> <p>主要な資産の経済的残存使用年数について、現有資産の使用実態及び今後の使用予定に関してプロフィットセンターの責任者に対して質問するとともに、過年度における使用実績と比較し、見積りの合理性を評価した。</p>

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、三菱倉庫株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、三菱倉庫株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
 - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

独立監査人の監査報告書

2021年6月29日

三菱倉庫株式会社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	金	塚	厚	樹
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	中	村	太	郎
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	有	吉	真	哉

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている三菱倉庫株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第218期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、三菱倉庫株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

物流事業に関する固定資産の減損損失の認識の要否判定の妥当性

個別財務諸表の監査報告書に記載すべき監査上の主要な検討事項「物流事業に関する固定資産の減損損失の認識の要否判定の妥当性」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「三菱倉庫株式会社の物流事業に関する固定資産の減損損失の認識の要否判定の妥当性」と実質的に同一の内容である。このため、個別財務諸表の監査報告書では、これに関する記載を省略する。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
 - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。