

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券届出書	
【提出先】	関東財務局長	
【提出日】	2021年6月22日	
【会社名】	第一生命ホールディングス株式会社	
【英訳名】	Dai-ichi Life Holdings, Inc.	
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 稲垣 精二	
【本店の所在の場所】	東京都千代田区有楽町一丁目13番1号	
【電話番号】	03-3216-1222(代)	
【事務連絡者氏名】	取締役常務執行役員 隅野 俊亮	
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区有楽町一丁目13番1号	
【電話番号】	03-3216-1222(代)	
【事務連絡者氏名】	経営企画ユニット IRグループ長 中村 篤史	
【届出の対象とした募集有価証券の種類】	株式	
【届出の対象とした募集金額】	その他の者に対する割当	389,040,450円
【安定操作に関する事項】	該当事項はありません。	
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)	

## 第一部【証券情報】

### 第1【募集要項】

#### 1【新規発行株式】

種類	発行数	内容
普通株式	183,900株	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない、当社にとって標準となる株式 (1単元の株式数100株)

##### (注) 1. 募集の目的及び理由

当社は、2018年5月15日開催の取締役会において、社外取締役以外の当社取締役(監査等委員である取締役を除きます。以下「対象取締役」といいます。))に対して、当社の企業価値の持続的成長を通じた株主価値向上への貢献意欲や士気を一層高め、株主の皆さまとの価値共有を進めることを目的として、譲渡制限付株式報酬制度を導入することを決議しました。また、2018年6月25日開催の当社第8期定時株主総会(以下「本株主総会」といいます。))において、譲渡制限付株式報酬制度の下で対象取締役に割り当てられる株式の出資財産とするための金銭報酬(以下「譲渡制限付株式報酬」といいます。))の額の上限を年額2億円とすることにつき、ご承認をいただいております。当該株主総会決議において、譲渡制限付株式の譲渡制限期間は3年から30年の間で当社の取締役会が予め定める期間とし、また、当社が対象取締役に對して発行又は処分する普通株式の総数は、年160,000株以内(ただし、株式分割・株式併合その他割り当てる株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、合理的な範囲で総数を調整します。)、1株当たりの払込金額は、対象取締役に特に有利な金額とならない範囲において当社取締役会において決定するものとしております。

また、本株主総会における対象取締役に對する譲渡制限付株式報酬の承認決議を受け、当社取締役会並びに当社子会社のうち第一生命保険株式会社、第一フロンティア生命保険株式会社及びネオファースト生命保険株式会社(以下「対象グループ会社」と総称します。))の各取締役会において、当社執行役員、並びに、対象グループ会社の社外取締役以外の取締役及び執行役員の一部(対象取締役に併せて、以下「対象取締役等」と総称します。))に対しても、同様の譲渡制限付株式報酬を導入することを決定しております(当社及び対象グループ会社における譲渡制限付株式報酬制度を、以下「本制度」と総称します。))。

本募集は、2021年6月21日開催の取締役会決議に基づき、本制度の目的、当社の業況、各対象取締役等の職責の範囲及び諸般の事情を勘案し、対象取締役等に株式を職務執行開始当初から直接保有させるとともに、各対象取締役等の当社株主価値向上への貢献意欲や士気を一層高めることを目的といたしまして、対象取締役等に対し、当社又は対象グループ会社より2022年3月期(2021年4月1日~2022年3月31日)に係る譲渡制限付株式報酬を支給するとともに、当該支給された金銭報酬に係る債権を出資財産として現物出資に供させることにより、譲渡制限期間を30年とする譲渡制限付株式としての普通株式(以下「本株式」といいます。))を発行するものです。当該金銭報酬に係る債権の額は、各対象取締役等の職責等諸般の事項を総合的に勘案の上、決定しております。また、本制度の下、対象取締役等が株主価値向上への貢献意欲や士気を一層高め、株主の皆さまとの価値共有を可能な限り長期にわたって進めるため、譲渡制限期間は30年間としております。

本新株発行においては、本制度に基づき、当社は、対象取締役等との間で、大要、以下の内容の定めを含む譲渡制限付株式割当契約(以下「本割当契約」といいます。))を締結する予定であります。そのため、本有価証券届出書の対象となる当社普通株式は、法人税法第54条第1項及び所得税法施行令第84条第1項に定める特定譲渡制限付株式に該当する予定です。

##### < 本割当契約の概要 >

##### (1) 譲渡制限期間

2021年7月20日~2051年7月19日(以下「本譲渡制限期間」といいます。))

##### (2) 譲渡制限の解除条件

対象取締役等が本譲渡制限期間中、継続して、当社又は対象グループ会社の取締役又は執行役員(取締役を兼務しない執行役員を含む。)(以下、総称して「役員等の地位」という。))のいずれかの地位にあることを条件として、本株式の全部について、本譲渡制限期間が満了した時点で譲渡制限を解除する。

##### (3) 譲渡制限期間中に、対象取締役等が任期満了または定年その他取締役会が相当と認める事由により退任又は退職した場合の取扱い

本譲渡制限期間中に、対象取締役等が任期満了又は定年その他当社の取締役会が相当と認める事由により、当社又は対象グループ会社の役員等の地位のいずれの地位をも退任又は退職(死亡による退任又は退職を含む。))した場合、譲渡制限の解除時期は退任又は退職直後時点(ただし、死亡の場合は、別途取締役会で決定した時点とする。))とし、当該時点で対象取締役等(ただし、対象取締役等が死亡により退任した場合は対象取締役等の相続人)が保有する本株式の全部につき譲渡制限を解除する。

## (4) 当社による無償取得

当社は、本譲渡制限期間中に対象取締役等が禁錮以上の刑に処せられた場合(当該刑の執行を猶予された場合を除く。)等本割当契約に定める一定の事由に該当した場合、本株式の全部を当然に無償で取得する。

当社は、本譲渡制限期間中に対象取締役等が重要な法令違反等本割当契約に定める一定の事由に該当し、本株式の全部又は一部を無償で取得することが相当であると当社の取締役会が認めた場合、本株式の全部又は一部を無償で取得することができる。なお、本株式のうち一部を当社が無償で取得する場合の取得株式数については、対象取締役等が当社又は対象グループ会社の役員等の地位にあった期間等に応じて、当社の取締役会で決定する。

## (5) 株式の管理

本株式は、譲渡制限期間中の譲渡、担保権の設定その他の処分をすることができないよう、譲渡制限期間中は、対象取締役等が野村證券株式会社に開設した専用口座で管理される。当社は、本株式に係る譲渡制限等の実効性を確保するために、各対象取締役等が保有する本株式の口座の管理に関連して野村證券株式会社との間において契約を締結している。また、対象取締役等は、当該口座の管理の内容につき同意するものとする。

## (6) 組織再編等における取扱い

譲渡制限期間中に、当社が消滅会社となる合併契約、当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画等が当社の株主総会(ただし、当社の株主総会による承認を要しない場合等においては、当社の取締役会)で承認された場合には、当社の取締役会の決議により、当該時点において対象取締役等が保有する株式について、当該組織再編等の効力発生日の前営業日の直前時をもって、これに係る譲渡制限の全部又は一部を解除することができる(譲渡制限の一部を解除する場合における当該解除の対象数については、対象取締役等が当社又は対象グループ会社の役員等の地位にあった期間等に応じて、当社の取締役会で決定する。)。また、当社は、当該組織再編等の効力発生日の前営業日をもって、譲渡制限が解除されていない本株式の全部を当然に無償で取得する。

## 2. 当社は、普通株式と異なる種類の株式として甲種類株式についての定めを定款に定めております。甲種類株式の単元株式数は、普通株式と同じく100株であります。

甲種類株式を有する株主は、株主総会において議決権を有しておりません(ただし、定款に定める優先配当金(以下「優先配当金」といいます。)が交付される旨の議案が定時株主総会に提出されないときはその総会から、その議案が定時株主総会において否決されたときはその総会の終結の時から、優先配当金が支払われる旨の決議がある時まで議決権を有します。)。これは、甲種類株式が剰余金の配当及び残余財産の分配について普通株式に優先することを勘案して、議決権を制限する内容としたことによるものであります。

## 3. 振替機関の名称及び住所

名称：株式会社証券保管振替機構

住所：東京都中央区日本橋茅場町2丁目1番1号

## 2 【株式募集の方法及び条件】

## (1) 【募集の方法】

区分	発行数	発行価額の総額(円)	資本組入額の総額(円)
株主割当			
その他の者に対する割当	183,900株	389,040,450	194,520,225
一般募集			
計(総発行株式)	183,900株	389,040,450	194,520,225

(注) 1. 「第1 (募集要項) 1 (新規発行株式) (注) 1. 募集の目的及び理由」に記載の、譲渡制限付株式報酬制度に基づく対象取締役等に割当てする方法によります。

2. 発行価額の総額は、本新株式発行に係る会社法上の払込金額の総額であり、資本組入額の総額は、本新株式発行に係る会社法上の増加する資本金の額の総額であります。また、増加する資本準備金の額の総額は194,520,225円です。

3. 現物出資の目的とする財産は本制度に基づき当社又は対象グループ会社から2022年3月期(2021年4月1日～2022年3月31日)に係る譲渡制限付株式報酬として支給された金銭報酬債権であり、それぞれの内容は以下のとおりです。

(単位:円)	割当株数	払込金額	内容
当社取締役: 7名( )	30,800株	65,157,400	2022年3月期に係る譲渡制限付株式報酬
当社執行役員: 12名	19,400株	41,040,700	2022年3月期に係る譲渡制限付株式報酬
第一生命保険株式会社 取締役: 10名( )	35,300株	74,677,150	2022年3月期に係る譲渡制限付株式報酬
第一生命保険株式会社 執行役員: 26名	80,800株	170,932,400	2022年3月期に係る譲渡制限付株式報酬
第一フロンティア生命保 険株式会社 取締役: 2名( )	7,200株	15,231,600	2022年3月期に係る譲渡制限付株式報酬
ネオファースト生命保 険株式会社 取締役: 3名( )	10,400株	22,001,200	2022年3月期に係る譲渡制限付株式報酬
計	183,900株	389,040,450	

当社取締役は社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。当社子会社取締役は社外取締役を除く。

## (2) 【募集の条件】

発行価格(円)	資本組入額(円)	申込株数単位	申込期間	申込証拠金(円)	払込期日
2,115.5	1,057.75	100株	2021年7月19日		2021年7月20日

(注) 1. 「第1 (募集要項) 1 (新規発行株式) (注) 1. 募集の目的及び理由」に記載の、譲渡制限付株式報酬制度に基づき、対象取締役等に割り当てる方法によるものとし、一般募集は行いません。

2. 発行価格は、本新株式発行に係る会社法上の払込金額であり、資本組入額は、本新株式発行に係る会社法上の増加する資本金の額であります。

3. また、本新株式発行は、本制度に基づく当社又は対象グループ会社から2022年3月期(2021年4月1日～2022年3月31日)に係る譲渡制限付株式報酬として支給された金銭報酬債権を出資財産とする現物出資より行われるため、金銭による払込みはありません。

## (3) 【申込取扱場所】

店名	所在地
第一生命ホールディングス株式会社 人事ユニット	東京都千代田区有楽町一丁目13番1号

## (4) 【払込取扱場所】

店名	所在地

(注) 譲渡制限付株式報酬として支給された金銭報酬債権を出資財産とする現物出資の方法によるため、該当事項はありません。

## 3 【株式の引受け】

該当事項はありません。

## 4 【新規発行による手取金の使途】

## (1) 【新規発行による手取金の額】

払込金額の総額(円)	発行諸費用の概算額(円)	差引手取概算額(円)
	8,000,000	

(注) 1. 金銭以外の財産の現物出資の方法によるため、金銭による払込みはありません。  
2. 発行諸費用の概算額には、消費税等は含まれておりません。  
3. 発行諸費用の概算額の内訳は、有価証券届出書作成費用等であります。

## (2) 【手取金の使途】

当社は、当社の対象取締役等に対する中長期的なインセンティブの付与及び株主価値の共有を目的として、本制度を導入いたしました。

また、本株主総会において、本制度に基づき、譲渡制限付株式報酬として、対象取締役に対して、年額2億円以内の金銭報酬を支給することができることにつき、ご承認をいただきました。

上記決定を受け、本新株式発行は、本制度に基づく当社又は対象グループ会社の2022年3月期(2021年4月1日～2022年3月31日)に係る譲渡制限付株式報酬として支給された金銭報酬債権を出資財産とする新株式の発行として行われるものであり、金銭による払込みはありません。

## 第2 【売出要項】

該当事項はありません。

## 第3 【第三者割当の場合の特記事項】

該当事項はありません。

## 第4 【その他の記載事項】

該当事項はありません。

## 第二部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第115期	第116期	第117期	第118期	第119期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
保険料等収入 (百万円)	4,468,736	4,884,579	5,344,016	4,885,407	4,730,301
資産運用収益 (百万円)	1,626,177	1,802,626	1,583,228	1,876,634	2,719,584
保険金等支払金 (百万円)	3,618,385	3,789,907	3,839,105	4,870,794	5,001,109
経常利益 (百万円)	425,320	471,994	432,945	218,380	552,861
契約者配当準備金繰入額 (百万円)	85,000	95,000	87,500	82,500	77,500
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	231,286	363,928	225,035	32,433	363,777
包括利益 (百万円)	264,969	684,757	72,613	167,564	1,143,981
純資産額 (百万円)	3,137,266	3,749,271	3,713,592	3,776,918	4,807,129
総資産額 (百万円)	51,985,850	53,603,028	55,941,261	60,011,999	63,593,705
1株当たり純資産額 (円)	2,668.61	3,217.68	3,240.72	3,344.23	4,329.08
1株当たり当期純利益 (円)	196.62	310.69	194.43	28.53	325.61
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	196.48	310.45	194.29	28.51	325.41
自己資本比率 (%)	6.0	7.0	6.6	6.3	7.6
自己資本利益率 (%)	7.6	10.6	6.0	0.9	8.5
株価収益率 (倍)	10.2	6.3	7.9	45.4	5.8
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,376,809	1,169,136	1,696,993	590,084	79,904
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	2,260,016	1,015,438	1,347,136	896,437	551,362
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	910,086	85,421	143,428	784,869	65,587
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	980,465	1,033,022	1,237,077	1,697,582	2,262,910
従業員数 (名)	62,606	62,943	62,938	63,719	64,823

(注) 1 保険料等収入、資産運用収益及び保険金等支払金には、消費税等は含まれておりません。

2 1株当たり情報の算定上の基礎となる「1株当たり純資産額の算定に用いられた連結会計年度末の普通株式の数」並びに「普通株式の期中平均株式数」の計算において控除する自己株式には、株式給付信託(J-ESOP)により信託口が所有する当社株式及び信託型従業員持株インセンティブ・プラン(E-Ship®)により第一生命保険従業員持株会専用信託が所有する当社株式が含まれております。なお、2016年7月をもって第一生命保険従業員持株会専用信託は終了しております。

3 第117期連結会計年度より連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲を変更しております。当該会計方針の変更は遡及適用され、第116期連結会計年度に係る主要な経営指標等については、遡及適用後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第115期	第116期	第117期	第118期	第119期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
保険料等収入 (百万円)	1,314,251				
資産運用収益 (百万円)	526,259				
営業収益 (百万円)	21,826	58,168	157,816	185,846	190,425
保険金等支払金 (百万円)	1,145,348				
基礎利益 (百万円)	188,090				
運用利回り (%)	2.5				
経常利益 (百万円)	198,940	48,840	145,683	171,555	175,928
契約者配当準備金繰入額 (百万円)	45,000				
当期純利益 (百万円)	101,910	57,565	144,494	87,126	216,513
資本金 (百万円)	343,146	343,146	343,326	343,517	343,732
発行済株式総数 (株)	1,198,023,000	1,198,023,000	1,198,208,200	1,198,443,000	1,198,755,800
純資産額 (百万円)	1,224,893	1,205,618	1,257,325	1,249,959	1,367,153
総資産額 (百万円)	1,679,530	1,691,175	1,708,202	1,698,789	1,896,259
1株当たり純資産額 (円)	1,041.27	1,033.89	1,096.55	1,106.13	1,230.60
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	43.00 ( )	50.00 ( )	58.00 ( )	62.00 ( )	62.00 ( )
1株当たり当期純利益金額 (円)	86.63	49.15	124.84	76.65	193.80
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額 (円)	86.57	49.11	124.75	76.60	193.68
自己資本比率 (%)	72.9	71.2	73.5	73.5	72.0
自己資本利益率 (%)	4.7	4.7	11.7	7.0	16.6
株価収益率 (倍)	23.0	39.5	12.3	16.9	9.8
配当性向 (%)	49.6	101.7	46.5	80.9	32.0
従業員数 (名)	542	603	634	685	726
株主総利回り (比較指標: TOPIX(配当込 み)) (%)	149.7 (114.7)	149.4 (132.9)	124.0 (126.2)	110.7 (114.2)	159.8 (162.3)
最高株価 (円)	2,348.5	2,514.5	2,467.5	1,899.5	2,047.50
最低株価 (円)	1,007.0	1,693.0	1,512.5	1,018.5	1,203.50

- (注) 1 当社は2016年10月1日を分割期日として会社分割を行い持株会社となりました。上記の表中第115期におきましては、保険料等収入・資産運用収益・保険金等支払金・基礎利益・運用利回り・契約者配当準備金繰入額は分割期日までの実績半年間の生命保険業に関する実績を、営業収益は分割期日後の実績半年間の持株会社業に関する実績を、経常利益・当期純利益は生命保険業と持株会社業の実績を合算して記載しております。
- 2 保険料等収入、資産運用収益及び保険金等支払金には、消費税等は含まれておりません。
- 3 基礎利益は、「保険料等収入、資産運用収益等の基礎収益 - 保険金等支払金、事業費等の基礎費用」であります。また、第116期より基礎利益の算出方法を変更したことに伴い、第115期におきましても変更後の基準によって算出した数値を記載しております。
- 4 運用利回りは、基礎利益上の運用収支等の利回りであり、「(基礎利益中の運用収支 - 配当金積立利息) / 一般勘定責任準備金」であります。第115期におきましては、分割期日までの実績半年間の生命保険業に関する実績を年率換算した数値を記載しております。
- 5 1株当たり情報の算定上の基礎となる「1株当たり純資産額の算定に用いられた事業年度末の普通株式の数」並びに「普通株式の期中平均株式数」の計算において控除する自己株式には、株式給付信託(J-ESOP)により信託口が所有する当社株式及び信託型従業員持株インセンティブ・プラン(E-Ship®)により第一生命保険従業員持株会専用信託が所有する当社株式が含まれております。なお、2016年7月をもって第一生命保険従業員持株会専用信託は終了しております。
- 6 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第117期の期首から適用しており、第116期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。
- 7 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。



## 2 【沿革】

当社は1902年9月、日本で最初の相互会社形態による保険会社として設立されました。

当社の設立日以後の当社及び当社関係会社に係る重要な事項は以下に記載のとおりであります。

年月	概要
1902年 9月	当社を設立(基金20万円)、本社所在地：東京府東京市日本橋区新右衛門町14・15番地
1906年 9月	本社を移転：東京市日本橋区通三丁目
1921年 4月	本社を移転：東京市京橋区南伝馬町三丁目「第一相互館」
1938年 11月	本社を移転：東京市麹町区有楽町一丁目「第一生命館」
1945年 9月	本社を「第一相互館」へ移転(第一生命館の連合国軍総司令部庁舎としての接收により)
1952年 9月	本社を「第一生命館」へ移転(第一生命館の連合国軍総司令部庁舎としての接收解除により)
1985年 7月	第一生命投資顧問株式会社(現アセットマネジメントOne株式会社)を設立
1996年 8月	第一ライフ損害保険株式会社を設立
1998年 10月	株式会社日本興業銀行(現株式会社みずほフィナンシャルグループ)と全面業務提携
1999年 10月	興銀第一ライフ・アセットマネジメント株式会社を発足(2008年4月にDIAMアセットマネジメント株式会社に商号変更。現アセットマネジメントOne株式会社)
2000年 8月	安田火災海上保険株式会社(現損害保険ジャパン株式会社)と包括業務提携
2000年 9月	American Family Life Assurance Company of Columbusと業務提携
2001年 10月	企業年金ビジネスサービス株式会社を設立
2001年 11月	日本経営品質賞を受賞
2002年 4月	第一ライフ損害保険株式会社を安田火災海上保険株式会社(現損害保険ジャパン株式会社)と合併の上、解散
2005年 7月	ジャパンエクセレントアセットマネジメント株式会社へ出資
2006年 12月	第一フロンティア株式会社(現第一フロンティア生命保険株式会社)を設立
2007年 1月	Bao Minh CMG Life Insurance Company Limitedを買収し、Dai-ichi Life Insurance Company of Vietnam, Limitedとして子会社化
2007年 7月	株式会社りそなホールディングスと業務提携
2007年 12月	インドのStar Union Dai-ichi Life Insurance Company Limitedへ出資
2008年 7月	タイのOcean Life Insurance Co., Ltd.(現OCEAN LIFE INSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED)へ出資及び業務提携
2008年 8月	オーストラリアのTower Australia Group Limited(現TALグループ)へ出資(同年10月に関連会社化)及び業務提携
2010年 4月	相互会社から株式会社への組織変更を実施し、当社株式を東京証券取引所市場第一部へ上場
2011年 5月	Tower Australia Group Limited(現TALグループ)の全株取得を行い、同社を子会社化
2012年 8月	米国のJanus Capital Group Inc.との間で出資・業務提携契約を締結
2013年 10月	インドネシアのPT Panin Life(現PT Panin Dai-ichi Life)及びその中間持株会社であるPT Panin Internasionalへ出資し、両社を関連会社化
2014年 3月	第一フロンティア生命保険株式会社の全株取得を行い、同社を完全子会社化
2014年 8月	損保ジャパン・ディー・アイ・ワイ生命保険株式会社(現ネオファースト生命保険株式会社)の全株取得を行い、同社を子会社化
2015年 2月	米国のProtective Life Corporationの全株取得を行い、同社を子会社化
2016年 3月	株式会社かんば生命保険と業務提携

年月	概要
2016年 10月	第一生命ホールディングス株式会社に商号変更するとともに、事業目的をグループ会社の経営管理等に変更 DIAMアセットマネジメント株式会社が、みずほ信託銀行株式会社の資産運用部門、みずほ投信投資顧問株式会社及び新光投信株式会社と統合し、アセットマネジメントOne株式会社を発足
2017年 5月	米国のJanus Capital Group Inc.が英国のHenderson Group plcと統合し、Janus Henderson Group plcが発足
2018年 3月	カンボジアでDai-ichi Life Insurance (Cambodia) PLC.を設立
2018年 5月	Janus Henderson Group plcの株式取得を行い、同社を関連会社化
2019年 2月	オーストラリアのTAL Dai-ichi Life Australia Pty LimitedがSuncorp Life & Superannuation Limited(現Asteron Life & Superannuation Limited)を買収し、同社を子会社化
2019年 5月	ミャンマーでDai-ichi Life Insurance Myanmar Ltd.を設立
2020年 6月	第一生命インターナショナルホールディングス合同会社を設立
2020年 12月	英領バミューダでDai-ichi Life Reinsurance Bermuda Ltd.を子会社化
2021年 2月	Janus Henderson Group plcとの出資・業務提携契約を解消、持分法適用会社から除外し、新たな業務提携契約を締結
2021年 4月	第一スマート少額短期保険株式会社が少額短期保険営業を開始

### 3 【事業の内容】

当社グループは2021年3月31日現在、当社（保険持株会社）及び当社の関係会社（子会社108社及び関連会社28社）によって構成されております。

事業の系統図は、次のとおりであります。

会社名は主要な連結子会社・持分法適用関連会社を記載しております。「※」を表示した会社は2021年3月期末時点での連結子会社、「○」を表示した会社は同持分法適用関連会社であります。

なお、当社は特定上場会社等に該当し、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準のうち、上場会社の規模との対比で定められる数値基準については連結ベースの計数に基づいて判断することとなります。



## 4 【関係会社の状況】

当社の関係会社(非連結子会社・持分法を適用していない関連会社を除く。)の状況は以下のとおりであります(2021年3月31日現在)。

ただし、Protective Life Corporation傘下の50社(当社の連結子会社44社及び持分法適用関連会社6社)、TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltd傘下の20社のうち、TAL Dai-ichi Life Group Pty Ltd、TAL Life Limited、Asteron Life & Superannuation Limited以外の17社(当社の連結子会社17社)、Dai-ichi Life Insurance Company of Vietnam, Limited傘下の1社(当社の連結子会社1社)、PT Panin Internasional傘下の3社のうち、PT Panin Dai-ichi Life以外の2社(当社の持分法適用関連会社2社)、アセットマネジメントOne株式会社の傘下の6社(当社の持分法適用関連会社6社)は重要性に乏しいため、記載を省略しております。

名称	住所	資本金又は 出資金 (億円)	主要な事業 の内容(注)1	議決権の所 有割合(注)2 (%)	当社との関係内容(注)3
(連結子会社) 第一生命保険株式会社 (注)4(注)7	東京都千代田区	600	国内生命保険 事業	100.0	国内生命保険事業における子会社として生命保険事業を営んでおり、当社と経営管理契約を締結しております(役員の兼務4名)。
第一フロンティア 生命保険株式会社 (注)4(注)8	東京都品川区	1,175	国内生命保険 事業	100.0	国内生命保険事業における子会社として生命保険事業を営んでおり、当社と経営管理契約を締結しております(役員の兼務2名)。
ネオファースト 生命保険株式会社(注)4	東京都品川区	475	国内生命保険 事業	100.0	国内生命保険事業における子会社として生命保険事業を営んでおり、当社と経営管理契約を締結しております(役員の兼務1名)。
Protective Life Corporation (注)4(注)9	米国 バーミングハム	10 米ドル	海外保険事業	100.0	海外保険事業における持株会社として傘下の会社が主に生命保険事業を営んでおり、当社と経営管理契約を締結しております(役員の兼務1名)。
TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltd(注)4	オーストラリア シドニー	2,130百万 豪ドル	海外保険事業	100.0 (100.0)	海外保険事業における持株会社として傘下の会社が主に生命保険事業を営んでおり、当社と経営管理契約を締結しております。
TAL Dai-ichi Life Group Pty Ltd(注)4	オーストラリア シドニー	2,267百万 豪ドル	海外保険事業	100.0 (100.0)	海外保険事業における持株会社として傘下の会社が主に生命保険事業を営んでおります。
TAL Life Limited(注)4	オーストラリア シドニー	654百万 豪ドル	海外保険事業	100.0 (100.0)	海外保険事業における子会社として生命保険事業を営んでおります。
Asteron Life & Superannuation Limited (注)4	オーストラリア シドニー	804百万 豪ドル	海外保険事業	100.0 (100.0)	海外保険事業における子会社として生命保険事業を営んでおります。
Dai-ichi Life Insurance Company of Vietnam, Limited(注)4	ベトナム ホーチミン	76,975億 ベトナムドン	海外保険事業	100.0	海外保険事業における子会社として生命保険事業を営んでおり、当社と経営管理契約を締結しております(役員の兼務1名)。
Dai-ichi Life Insurance (Cambodia) PLC.	カンボジア プノンペン	26百万 米ドル	海外保険事業	100.0	海外保険事業における子会社として生命保険事業を営んでおり、当社と経営管理契約を締結しております。

名称	住所	資本金又は 出資金 (億円)	主要な事業 の内容(注)1	議決権の所 有割合(注)2 (%)	当社との関係内容(注)3
(連結子会社) Dai-ichi Life Insurance Myanmar Ltd.	ミャンマー ヤンゴン	49百万 米ドル	海外保険事業	100.0 (100.0)	海外保険事業における子会社として生命保険事業を営んでおり、当社と経営管理契約を締結しております。
Dai-ichi Life Reinsurance Bermuda Ltd.(注)5	英領 バミューダ	65百万 米ドル	海外保険事業	100.0	海外保険事業における子会社として再保険事業を営んでおります。
第一生命インターナショナル ホールディングス合同会社 (注)5	東京都千代田区	0.05	その他事業	99.9 (0.0)	その他事業における子会社として日本国外において保険業を行う会社その他の子会社・関連会社の経営管理業務を営んでおります。
(持分法適用関連会社) Star Union Dai-ichi Life Insurance Company Limited	インド ナビムンバイ	2,589百万 インドルピー	海外保険事業	45.9 (45.9)	海外保険事業における関連会社として生命保険事業を営んでおります。
PT Panin Internasional	インドネシア ジャカルタ	10,225億 インドネシア ルピア	海外保険事業	36.8 (36.8)	海外保険事業における持株会社として傘下の会社が主に生命保険事業を営んでおります。
PT Panin Dai-ichi Life	インドネシア ジャカルタ	10,673億 インドネシア ルピア	海外保険事業	5.0 [95.0]	海外保険事業における関連会社として生命保険事業を営んでおります。
OCEAN LIFE INSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED	タイ バンコク	2,360百万 タイバーツ	海外保険事業	24.0 (24.0)	海外保険事業における関連会社として生命保険事業を営んでおります。
企業年金ビジネスサービス 株式会社	大阪府大阪市	60	その他事業	50.0 (50.0)	その他事業における関連会社として生命保険関連事業を営んでおります。
アセットマネジメントOne 株式会社	東京都千代田 区	20	その他事業	49.0	その他事業における関連会社として投資運用・投資助言事業を営んでおります。
ジャパンエクセレントアセッ トマネジメント株式会社	東京都港区	4	その他事業	36.0 (36.0)	その他事業における関連会社として投資運用・投資助言事業を営んでおります。

なお、関係会社のうち、有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社及び重要な債務超過の状況にある会社はありません。

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。
- 2 「議決権の所有割合」欄の( )内は、子会社による間接所有の割合で内書きとしております。また、PT Panin Dai-ichi Lifeについては[ ]内に、「自己と出資、人事、資金、技術、取引等において緊密な関係にあることにより自己の意思と同一の内容の議決権を行使すると認められる者及び自己の意思と同一の内容の議決権を行使することに同意している者」による所有割合で外書きとしております。
- 3 「当社との関係内容」欄の役員の兼務に記載がある場合は、当社役員(取締役)と関係会社役員(取締役・監査役)の兼務人数を記載しております。
- 4 第一生命保険株式会社、第一フロンティア生命保険株式会社、ネオファースト生命保険株式会社、Protective Life Corporation、TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltd、TAL Dai-ichi Life Group Pty Ltd、TAL Life Limited、Asteron Life & Superannuation Limited、Dai-ichi Life Insurance Company of Vietnam, Limitedは、当社の特定子会社であります。
- 5 2020年10月より第一生命インターナショナルホールディングス合同会社を、同年12月よりDai-ichi Life Reinsurance Bermuda Ltd.を、連結子会社として認識しております。
- 6 Janus Henderson Group plcについては資本提携解消に伴い2021年2月4日に保有する全株式を売却、持分法適用関連会社から外れております。
- 7 第一生命保険株式会社は、当社の特定子会社であり、連結財務諸表の売上高(経常収益)に占める同社の売上高(経常収益)の割合が100分の10を超えております。

〔主要な損益情報等(億円)〕

経常収益	38,117
経常利益	3,737
当期純利益	1,960
純資産額	31,902
総資産額	389,243

- 8 第一フロンティア生命保険株式会社は、当社の特定子会社であり、連結財務諸表の売上高(経常収益)に占める同社の売上高(経常収益)の割合が100分の10を超えております。

〔主要な損益情報等(億円)〕

経常収益	22,171
経常利益	1,147
当期純利益	863
純資産額	2,821
総資産額	96,989

- 9 Protective Life Corporationは、当社の特定子会社であり、連結財務諸表の売上高(経常収益)に占める同社の売上高(経常収益)の割合が100分の10を超えております。

〔主要な損益情報等(億円)〕

経常収益	12,531
経常利益	477
当期純利益	374
純資産額	11,753
総資産額	131,349

(なお、数値は同社の子会社44社及び関連会社6社を連結したものであります。)

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2021年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(注)
国内生命保険事業	56,502名
海外保険事業	7,595名
その他事業	726名
合 計	64,823名

(注) 1 従業員数は、就業人員数(当社及び連結子会社から他社への出向者を除き、他社から当社及び連結子会社への出向者を含んでおります。)であり、執行役員は含んでおりません。また、パートタイマー等の臨時従業員数は従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。

2 2021年3月期において、海外保険事業における業容の拡大を理由として、従業員数がDai-ichi Life Insurance Company of Vietnam, Limitedにおいて172名、Dai-ichi Life Insurance (Cambodia) PLC.において56名、Dai-ichi Life Insurance Myanmar Ltd.において45名増加しております。

## (2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

(単位未満切捨)

従業員数(注) 1	平均年齢	平均勤続年数(注) 2	平均年間給与(注) 3
726名	41歳 10ヶ月	14年 10ヶ月	9,487千円

(注) 1 従業員数は、就業人員数(当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者及び他社との兼務者を含んでおります。)であり、執行役員は含んでおりません。また、パートタイマー等の臨時従業員数は、従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。

2 当社従業員は全て、他社からの出向者及び他社との兼務者であり、平均勤続年数は各社での勤続年数を通算しております。

3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

4 当社のセグメントはその他事業のみの単一セグメントであり、当社従業員は全て、セグメント情報の「その他事業」に属しております。

## (3) 労働組合との間で特記すべき事項

当社グループ従業員に関する労働組合としては、1952年3月31日に結成された第一生命労働組合があり、全国生命保険労働組合連合会に加盟しております。また、Dai-ichi Life Insurance Company of Vietnam, Limitedには、従業員の過半数が加入し、同社と労働条件に係る折衝を行う第一生命ベトナム労働組合(正式名称: the Trade Union of Dai-ichi Life Insurance Company of Vietnam, Ltd.)があります。いずれも労使関係については円滑な関係にあり、特記すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、本有価証券届出書提出日現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) グループの理念体系

グループ理念体系（Mission・Vision・Values・Brand Message）の共有により、グループ各社が、それぞれの地域や国で、生命保険の提供を中心に人々の安心で豊かな暮らしと地域社会の発展に貢献いたします。

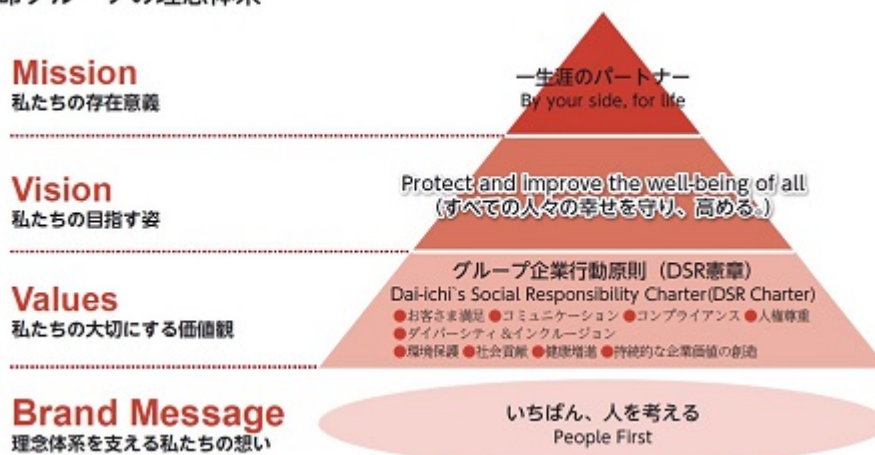
また、グループ戦略の共有により、各社がベクトルをあわせてグループ価値の最大化と持続的な成長を目指します。

2022年に創業120周年を迎える当社グループは、将来にわたって、すべての人々が世代を超えて安心に満ち、豊かで健康な人生を送れるwell-being（幸せ）に貢献し続けられる存在でありたいと願います。そのため、事業領域を4つの体験価値（保障、資産形成・承継、健康・医療、つながり・絆）へと広げることで、従来に増してお客さまに寄り添ってまいります。また、私たちが追求するすべての人々の幸せは、社会のサステナビリティがあってこそ実現するものであります。今般、社会の持続可能性の実現を事業運営の根幹と位置付け、地域・社会の持続性確保に関する重要課題にも、従来に増して取り組んでまいります。



こうした考えの下、当社グループが安心、豊かさ、健康といった体験価値の総体としてのwell-being（幸せ）をお届けすることをグループが一丸となって目指すため、グループビジョンを“Protect and improve the well-being of all”（すべての人々の幸せを守り、高める。）へと改めることいたしました。

#### ■ 第一生命グループの理念体系





## Mission：私たちの存在意義

「一生涯のパートナー」

“By your side, for life”

当社グループは、1902年、日本での創業以来、お客さま本位（お客さま第一）を経営の基本理念に据え、生命保険の提供を中心に、地域社会への貢献に努めてまいりました。

これからも、お客さまとお客さまの大切な人々の“一生涯のパートナー”として、グループ各社が、それぞれの地域で、人々の安心で豊かな暮らしと地域社会の発展に貢献してまいります。

## Vision：私たちの目指す姿

「すべての人々の幸せを守り、高める」

“Protect and improve the well-being of all”

当社グループは安心、豊かさ、健康といった体験価値の総体としてのwell-being（幸せ）をお届けすることをグループが一丸となって目指してまいります。

## Values：私たちの大切にしている価値観

「グループ企業行動原則(DSR憲章)」

“Dai-ichi's Social Responsibility Charter (DSR Charter)”

当社グループは、お客さま、社会、株主・投資家の皆さま、従業員からの期待に応え続けるための企業行動原則として「DSR憲章」を定め、持続可能な社会づくりに貢献いたします。

「DSR」とは、「第一生命グループの社会的責任（Dai-ichi's Social Responsibility=DSR）」を表し、PDCAサイクルを全社で回すことを通じた経営品質の絶えざる向上によって各ステークホルダーに向けた社会的責任を果たすと同時に、当社グループの企業価値を高めていく独自の枠組みであります。

## Brand Message：理念体系を支える私たちの想い

「いちばん、人を考える」

“People First”

いちばん、お客さまから支持される保険グループになるために、以下の4つの視点から誰よりも「人」を考える会社を目指してまいります。

いちばん、品質の高い会社

いちばん、生産性の高い会社

いちばん、従業員の活気あふれる会社

いちばん、成長する期待の高い会社

## (2) 経営環境及び対処すべき課題

### 経営環境

2021年3月期における世界経済は、新型コロナウイルス感染拡大に伴う各国における入国規制や外出禁止等の政策を背景に急速に悪化しました。対面型サービス業に大きな打撃が及んだ一方、製造業においてはリモートワークの広がりによる電子部品需要の拡大等がみられ、業種間の濃淡が強くなりました。日本経済においても、2020年4月及び2021年1月の2度の緊急事態宣言発出等を背景に、経済活動が停滞しました。

金融環境は、新型コロナウイルス感染拡大に対する懸念が強まる中で、年度初の株価は世界的に低迷したものの、各国の政策対応やワクチンの開発等を受けて年度を通じて上昇傾向が続き、歴史的な上昇相場となりました。この間、景気回復期待を受けて米国主導で金利上昇が続きましたが、日本の長期金利は日本銀行のイールドカーブコントロールの効果等から上昇幅が限定されました。生命保険業においては、感染拡大防止のための対面営業自粛が相次ぎ、新契約業績が低調に推移する中で、デジタルツールを活用した非接触の営業スタイル等、新たなビジネスモデルへの変革に向けた動きが業界に広がっていきました。

生命保険事業を中心に国内外で事業を展開する当社グループは、2021年3月期において、2019年3月期に開始した中期経営計画「CONNECT 2020」に沿って、「3つの成長エンジン(国内生命保険事業、海外生命保険事業、資産運用・アセットマネジメント事業)」の更なる強化に向けた取組みを実行するとともに、新型コロナウイルス感染拡大により急激に加速したライフスタイルの多様化や経済・金融市場の変動といった外部環境の変化に対応した様々な施策に取り組みました。詳細は「(3) 前中期経営計画「CONNECT 2020」の振り返り」をご参照下さい。

### 優先的に対処すべき課題

新型コロナウイルスの沈静化に向けた情勢は、ワクチンの供給が開始された現在もなお見通しづらく、当面は不透明な状況が続くものと予想されます。他方、世界的な低金利環境の進行・長期化や景気の減速等、当社グループを取り巻く経営環境は厳しさを増しております。また、デジタル技術の急速な進展や人々の価値観の多様化は、新型コロナウイルス感染拡大を契機として更に加速し、生命保険事業には、とりわけお客さまとの接点に関して、今後大幅な変化が求められることが見込まれます。

当社グループでは、お客さまや従業員の健康に配慮した業務運営を継続する中で、速やかな保険金・給付金のお支払い等、お客さまにとってのライフラインである保険事業者としての役割を果たすことに加え、お客さまのニーズを捉えた保険商品やサービスの開発、デジタルツールを活用した非接触の販売プロセスの確立に取り組みとともに、低金利環境の継続や急激な市場変動への対応を強化してまいります。

昨年来、第一生命保険株式会社（以下「第一生命」という。）において、元従業員による金銭の不正取得事案が複数明らかになりました。これらの不正事案を発生させてしまった原因は複数あると認識していますが、お客さまからの直接の金銭授受を一律禁止するルールや不正行為の予兆を把握するための管理・監督が不十分であったこと等に加え、多くのお客さまのご契約をお取り扱いさせていただいている営業員（以下、「優績者」という。）の特権意識を醸成させてしまったことや、従業員による優績者への遠慮意識等、企業風土や体質そのものにも問題があったと認識しております。

第一生命ではこれらの事案を厳粛に受け止め、被害を受けられたお客さまに対して会社として真摯に向き合うとともに、同様の金銭に係る不正行為がないかの総点検、金銭に係る不正行為の撲滅に向けた内部統制体制の一層の整備・充実（事業部門の自律的なリスクコントロール機能並びにコンプライアンス部門・内部監査部門の牽制機能の再強化）に取り組みます。また、真因の一つと考えられる企業風土の抜本的改革を進め、根本原因の分析に基づく網羅的かつ実効性のある再発防止策を徹底してまいります。

また、当社においても、外部専門家の意見、助言及び社内調査を踏まえた第一生命のこれらの課題への取組みと、その改善状況について注視していくとともに、グループ全体の経営管理に係る内部統制システムの運用について課題の存在を強く認識し、適切に管理してまいります。

## (3) 前中期経営計画「CONNECT 2020」の振り返り

前中期経営計画「CONNECT 2020」の3年間では、保険事業者としての役割に立ち返り、お客さまのQOL向上や社会課題解決に向けた各種の取組みを進めた他、国内外における事業基盤の拡大やデジタル化対応、リスク削減方針の打出し等、成長と規律の両面から果敢な挑戦を行ってまいりました。

前中期経営計画「CONNECT 2020」における主な取組みは以下のとおりです。



ERMとは、エンタープライズ・リスク・マネジメントの略であり、D&Iとは、ダイバーシティ&インクルージョンの略であります。

一方で、第一生命においてお客さまや社会からの信頼を揺るがす不正事案が発覚し、お客さまとの向き合い方から従業員の意識・企業風土の改革に至るまで、新中期経営計画に大きな課題を残すこととなりました。

掲げた計数目標等については、外部環境の変化を踏まえつつ、「3つの成長エンジン（国内生命保険事業、海外生命保険事業、資産運用・アセットマネジメント事業）」の更なる強化に向けた取組みを推進する中で、当初2年間は、将来利益指標と資本効率指標が市場環境要因により未達ペースの進捗となったものの、会計利益指標と健全性指標は順調に進捗いたしました。

最終年度にあたる2021年3月期においては、長引く低金利に加え営業活動の自粛等の影響により将来利益指標は大幅に目標未達となりました。一方、従来の延長線上にないリスク削減取組みを資産・負債の両面から実施した結果、健全性指標は中長期的に目指す姿に到達した他、会計利益指標と資本効率指標では市場環境の好転を主因に目標を達成できました。ただし、市場変動の影響を受けやすい収益構造には依然として課題が残りました。

		項目	目標値/ 中長期的に 目指す水準	19年3月期 実績	20年3月期 実績	21年3月期 実績
経営目標 (計数目標)	会計利益	グループ 修正利益	2,500億円程度 (’20年度)	2,363億円	2,745億円	2,828億円
	将来利益 (経済価値)	グループ 新契約価値	2,300億円程度 (’20年度)	1,974億円	1,503億円	1,126億円
中長期的に 目指す姿	資本効率	EV成長率 (ROEV)	平均8%成長	▲0.6%	▲2.8%	8.6% (3年平均)
	健全性	資本充足率 (経済価値)	170%~ 200%到達	169%	195%	203%

各事業における主な取組みは次のとおりであります。

#### 国内生命保険事業

国内生命保険事業では、「お客さま第一の業務運営方針」の下、多様化するお客さまニーズに的確に応えるために、商品・サービス・チャネルの進化等に資源を投下し、特色の異なる国内3社の強みを活かすという「マルチブランド・マルチチャネル戦略」を推進してまいりました。

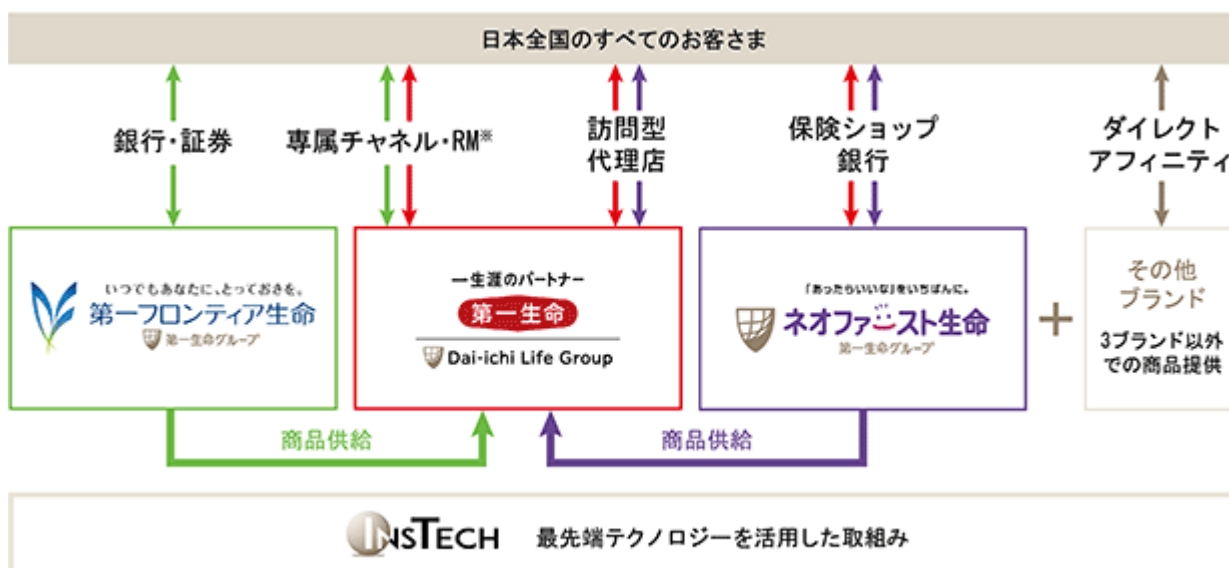
第一生命、第一フロンティア生命保険株式会社（以下、「第一フロンティア生命」という。）及びネオファースト生命保険株式会社（以下、「ネオファースト生命」という。）（以下、「国内生命保険3社」という。）においては、保険事業者としての役割を果たすため、迅速な保険金支払いの継続や感染拡大防止に配慮した営業活動に取り組みました。また、新型コロナウイルス感染を原因とした死亡・高度障害に対する災害割増の適用や、お客さまの資金ニーズに配慮した保険料払込みの猶予等の特別取扱いを実施するとともに、お客さま向けの感染症に関するご相談サービスの提供等に取り組みました。

第一生命の元従業員による金銭の不正取得事案を受け、発生原因分析を踏まえた伏在調査（総点検）を実施するとともに、金銭不正行為の撲滅のための内部統制体制の整備・充実、金銭不正行為の背景となった企業風土・体質の改革を進めました。また、これらを実施するために新たに社長が主導する全社横断的な「経営品質刷新プロジェクト」を発足させました。

国内のお客さまニーズにお応えする保険商品の開発・販売を推進し、第一生命では、一時給付金の受取りを可能とすることで入院期間の短期化等に対応した商品の発売、第一フロンティア生命では、資産承継ニーズにお応えする相続・贈与型商品の改定、ネオファースト生命では、健康年齢型商品への最新の治療に対応したがん保障の上乗せ特約の追加等に取り組みました。

また、国内グループ会社として第一スマート少額短期保険の営業開始に向けた準備を進めました。デジタルチャネルを通じてミレニアル世代やZ世代と呼ばれる若年層へのアプローチを強化します。

#### マルチブランド・マルチチャネル体制



※ Relationship Manager (法人営業担当者)

## 海外生命保険事業

海外生命保険事業では、各国毎の異なる市場環境に応じて、事業基盤の強化・拡大を企図した安定的な利益貢献と、中長期的な成長享受双方のバランスが取れたポートフォリオの構築を推進してまいります。

海外グループ各社では、新型コロナウイルス感染拡大を受けた非接触ニーズに対応するため、ビデオ通話等のデジタル技術を活用した商品説明に取り組むとともに、従業員の在宅勤務推進等、各国情勢に応じた適切な業務運営を行いました。

Protective Life Corporationでは、オンラインでの保険金請求サービス等、お客さまの利便性向上を図る一方、レボロスとしてブランド展開を行う損害保険会社を買収した他、2019年に買収が完了したGreat-West Life & Annuity Insurance Companyの既契約ブロックからの利益貢献が本格化する等、事業基盤を強化いたしました。

TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltdでは、新契約が底堅く推移した他、解約失効率も良好に推移しました。一部の団体契約において保険収支の悪化が見られましたが、影響は限定的であり、また、下半期には同団体との間で保険料率の引上げに合意する等、安定した事業運営を継続いたしました。

新興国の各社においては、対面営業活動が制限される中、お客さま向け・個人代理店向け双方のプラットフォームのデジタル化や代理店チャネル研修のオンライン化を推進する等、お客さま等の利便性の確保・向上に取り組みました。

### 海外生命保険事業の基本戦略





## 資産運用・アセットマネジメント事業

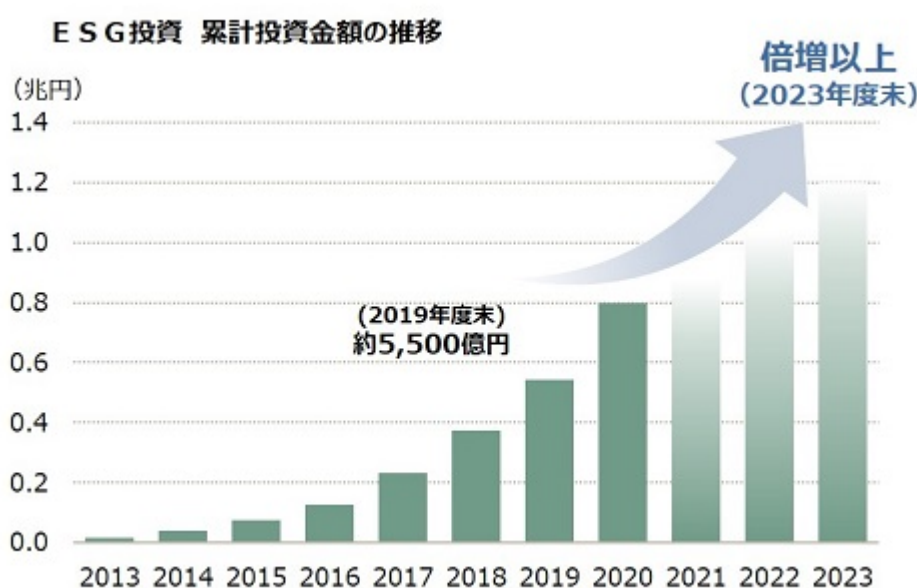
第一生命の資産運用では、低金利環境が長期化する中、確定利付資産を中心とした運用を基本としつつ、マーケット動向に応じたリスクコントロールを行う等、安定的な収益確保に向け、分散投資を行っております。アセットマネジメント事業においては、グループ会社を通じて日・米・欧の各地域における市場の成長を享受し、当社グループへの利益貢献の拡大に取り組みました。また、保険負債の特性を考慮したALM（Asset Liability Management）運用を基本に、金融市場の変動に対する財務健全性の確保と資本効率向上のため、主に金利リスクや株式リスクといった市場関連リスクの削減を強化・加速することで、リスク特性の改善に取り組みました。また、収益力強化やリスク分散の観点から、オルタナティブ投資や実物資産投資にも積極的に取り組みました。

アセットマネジメント事業では、アセットマネジメントOneにおいては公募投信の販売が好調に推移した一方、Janus Henderson Group plcにおいて無形固定資産等の減損損失を計上したこと等から、修正利益は前年度比17.5%の減益となりました。

また、グループ事業戦略や財務・資本戦略の方向性を踏まえ、Janus Henderson Group plcとの資本関係を解消するとともに、新たな業務提携契約を締結いたしました。

### <サステナブル（持続可能）な社会を目指した機関投資家としての取組み>

- ・ 第一生命は、日本全国のお客さまからお預かりしている資金を幅広い資産で運用するユニバーサル・オーナーとして、中長期的な投資リターンの獲得と多様なステークホルダーを意識した持続可能な社会の実現の両立を目指した資産運用を行っております。
- ・ 2021年3月期は、持続可能な社会の実現に向けてESG投資を更に力強く進めるために、「ESG投資の基本方針」を公表いたしました。
- ・ ESG投資の基本方針（概要）
  - 全資産の運用方針・運用プロセスにESG要素を組み込み（2024年3月期完了を目標）
  - 当社が設定する重点的な社会課題の解決に向けた投融資（2024年3月期末までに2020年3月期末比で累計投資金額を倍増以上）
  - 投資先企業のESG取組み促進に向けたスチュワードシップ活動
- ・ 具体的な取組みとしては、ESG投資を通じた新型コロナウイルス対策支援として、ソーシャルボンド（コロナ債等）の発行機運の高まりを受けた債券投資や、インパクト投資を通じたヘルスケア関連のイノベーション創出を後押しいたしました。
- ・ 更に、2050年までに運用ポートフォリオの温室効果ガス排出量を実質ゼロにすることを対外的に表明する等、気候変動問題に対する取組みを一段と強化いたしました。



## E R M (Enterprise Risk Management)

昨今の経済情勢を踏まえれば、低金利環境が長期にわたり継続する蓋然性が高まっております。当社グループは、E R M 1の枠組みに基づき、リスクを適切にコントロールし、健全性向上を図る一方で、より高い利益が見込める事業に資本を配賦する等、資本効率・企業価値向上に繋がる取組みを進めております。

これらの取組みの結果、健全性やリスク許容度の水準を示す経済価値ベースの資本充足率 2は、2021年3月期を通じて、中長期的な目標である170 - 200%の範囲を上回って安定的に推移し、前年度末比9ポイント増加となる203%となりました。

- 1 E R Mとは、事業におけるリスクの種類や特性を踏まえ、利益・資本・リスクの状況に応じた経営計画・資本政策を策定し、事業活動を推進することを指します。
- 2 経済価値ベースの資本充足率(E S R)の計測基準は、2021年3月期末においてより厳格な内部管理の観点から主に負債割引率等の計測前提を改定しております。

## &lt;2021年3月期の主な取組み&gt;

## ～資産側のリスクコントロール～

- ・ 2020年4月、保険負債の特性を考慮したA L M運用を基本に据える中で、リスクコントロールを強化する方針を発表しました。具体的には、市場環境に左右されにくい財務体質への変革に向けて、市場関連リスク(金利・株式リスク量)を2024年3月期までの4年間で20%削減することといたしました。
- ・ この方針の下、2021年3月期は、当初計画を大幅に上回る金利リスク削減等により、4カ年の削減目標対比で約7割相当の金利・株式リスク量削減を実施できました。

## ～負債側のリスクコントロール～

- ・ 過去に販売した高予定利率の個人保険契約については、現在の低金利環境に照らせば将来にわたって予定利息を充足し続けることが困難であるため、これらの保険契約に関わる財務的なリスクを外部の再保険会社に移転する取引を3年連続で実施いたしました。
- ・ 団体年金契約については、予定利率と国内金利水準との著しい乖離を背景として長らく新規の受託を抑制しておりましたが、生命保険会社が担う利率保証機能を発揮するため、すでに受託している一般勘定の年金資産を含めて予定利率を引き下げ一方、手数料率を見直すことで商品性を確保すること等により、2021年10月から新規受託を再開することといたしました。
- ・ グループ内再保険の活用推進により、日本を含む9カ国に生命保険事業を展開する保険グループとしてのシナジーを追求しつつ、最適な資本配賦を通じた財務健全性の確保と資本効率の向上を目指し、英領バミューダに再保険会社を設立いたしました。第1号案件として、金利変動による損益への影響を軽減するため、第一フロンティア生命からの再保険の引受けを開始いたしました。

## イノベーションの創出

当社グループでは、テクノロジーの進化やライフスタイルの多様化等を背景としたお客さまニーズの急激な変化に対応するため、2015年から生命保険事業独自のイノベーションを創出する取組みとして“InsTech 1”を推進してまいりました。2020年には本取組みの更なる強化に向け、イノベーションの専担組織として当社にイノベーション推進ユニット、第一生命にイノベーション推進部を設置いたしました。

専担組織に加え、グローバルかつタイムリーに先端テクノロジーの動向把握やスタートアップの発掘に取り組むため、国内ではイノベーションラボ、データマネジメント室を設置した他、海外ではシリコンバレー、ロンドン、シンガポール、上海等に拠点を設けております。また、異分野における知見やアイデアを持つ医師会、医療機関、大学等との連携の強化や、先端技術を有する国内外のベンチャー企業への戦略的な投資を進めております。

### <2021年3月期の主な取組み>

- ・ 当社グループでは、保険会社として従来から提供する「保障」に「資産形成・承継」「健康・医療」「つながり・絆」を加えた4つの体験価値を事業領域と定め、各領域におけるイノベーションに取り組んでおります。体験価値(CX 2)の改善を通じてお客さま満足度の向上を図るCXデザイン戦略を推進するため、開発組織の整備等に取り組みました。
- ・ 第一生命では、AIを活用した将来の医療費予測の分析を通じて健康保険組合の保健事業の効率化と医療費抑制を支援するサービス「Healstep<sup>21</sup> (ヘルステップ)」の2021年度の提供開始に向けて、みずほ銀行等 3と業務提携契約を締結いたしました。なお、同サービスは厚生労働省が主催するデータヘルス・予防サービス見本市2020において、優秀賞を受賞いたしました。
- ・ 当社グループでヘルスケアサービスを提供するQOLeapでは、新型コロナウイルス感染拡大の状況下における人々の生活や健康のサポートを目的として、当社が無料で提供する「健康第一」アプリ上で、新型コロナウイルス感染症関連情報「毎日、健康第一」を公開いたしました。外出自粛に伴う運動不足や食事の量と栄養のバランスに関する不安等、感染症拡大の影響が生活の様々な場面で見られる中、アプリを通じて健康に役立つ情報を発信し、社会課題の解決に向けて取り組んでおります。
  - 1 保険ビジネス(Insurance)とテクノロジー(Technology)の両面から生命保険事業独自のイノベーションを創出する活動
  - 2 Customer Experienceの略語で、お客さまが商品・サービスを通じて体験する価値
  - 3 QOLeap、みずほ銀行、みずほ情報総研(現みずほリサーチ&テクノロジーズ)、みずほ第一フィナンシャルテクノロジー



## ダイバーシティ&amp;インクルージョン

当社グループでは、多様化するお客さまの価値観・ニーズを先んじて捉え、お客さまの期待を超える体験・感動をお届けすることで持続的成長を実現するためには、私たちも多様性に富んだ人財・組織である必要があるという考えの下、「ダイバーシティ（人財の多様性）」と「インクルージョン（お互いに包摂すること）」を推進しております。

加えて、従業員一人ひとりがかけがえのない個性を發揮し、自分らしく健康でいきいきと働くことができる企業文化・風土の醸成や、ライフスタイルに合わせた就業を可能とする制度の整備を通じた働き方改革を推進することで、「働きがい」を高めてまいります。

## &lt;2021年3月期の主な取組み&gt;

- ・ 女性が活躍できる環境の構築がダイバーシティの推進、ひいては企業価値の向上に資するとの認識から、意識・風土の改革、能力開発の充実、ワーク・ライフ・マネジメントの推進を3本柱として取組みました。
- ・ 当社及び国内生命保険3社では、2020年代に女性管理職比率30%の実現を目指し、女性リーダーの安定輩出と定着を推進しております。2021年4月時点において女性役員数 1は7名、前中期経営計画期間に25%の目標を掲げた女性管理職比率 2は27.5%に達しました。加えて第一生命では、国内生命保険会社で初となる「30% Club Japan Investor Group 3」へ加入する等、機関投資家としてジェンダーダイバーシティ促進に取り組めました。
- ・ 当社グループでは、グループ企業行動原則（D S R憲章）及びグループ人権方針において基本的な人権の尊重を明確に打ち出すとともに、L G B T 4フレンドリーな企業を目指し、従業員の理解促進に向けた研修や社外イベントへの参加等に取り組んでおります。2021年3月期は、「PRIDE指標2020 5」において最高位の「ゴールド」を5年連続で受賞いたしました。
- ・ 第一生命では、グループの持続的な成長のための人財育成方針の一環として、マネジメント職を目指すことに重きを置いていた従来のキャリアパスを、高度な専門性を持つ人財の活躍の場が広がるように複線化する等、人事制度を抜本改定いたしました。人財の市場価値を意識した、個の能力の活用と伸長、均質的な人財育成からの脱却、高度な専門性を持つ人財の獲得・活躍の促進等を目指します。

## &lt;非財務情報ハイライト&gt;

連結従業員数	64,823名
女性管理職比率 2	27.5%
障がい者雇用率 6	2.22%
海外従業員比率 7	11.7%
男性育児休業取得率 8	91.4%

- 1 2021年4月時点、当社及び第一生命合計（執行役員を含む）
- 2 2021年4月時点、当社及び国内生命保険3社合計、営業部長・機関担当のオフィス長・オフィス長代理を含んでおります
- 3 ジェンダーダイバーシティの促進を通じて投資先企業の中長期的企業価値向上を目指す機関投資家グループ
- 4 女性同性愛者（レズビアン、Lesbian）、男性同性愛者（ゲイ、Gay）、両性愛者（バイセクシュアル、Bisexual）、性同一性障害を含む性別越境者（トランスジェンダー、Transgender）等の人々を意味する各単語の頭文字を組み合わせた表現
- 5 任意団体「work with Pride」が策定した職場におけるL G B T等への取組みの評価指標
- 6 2020年6月1日現在、持株会社および第一生命（キャリアローテーション者を含む）・第一生命情報システム・第一生命ビジネスサービス・第一生命チャレンジドの合計
- 7 2021年3月末時点、海外子会社5社合計
- 8 2021年3月末時点、持株会社および第一生命（キャリアローテーション者を含む）の合計

## 地域・社会が抱える課題の解決

## &lt; 保険事業者としての責務 &gt;

- ・ 当社グループでは、新型コロナウイルス感染拡大への対応として、お客さまの生活を守るため保険契約の特別取扱いや速やかな保険金・給付金のお支払い等に取り組みました。
- ・ 国内生命保険3社では、医療機関へ1億円を寄附するとともに感染症指定医療機関を中心にマスク50万枚や消毒液の提供等を実施いたしました。新型コロナウイルス感染拡大の状況下で活動に制限がある中においても、各支社・営業オフィスが地域に寄り添いながら創意工夫の下、手作りマスクの製作・配布や学校における消毒活動のサポート等、各地域において様々な地域貢献活動を展開してまいりました。これらの地域貢献をきっかけに市区町村との連携も深まり、包括連携協定締結につながる等、全国で地域との結びつきが大きく進展いたしました。
- ・ 米国では、プロテクトティブ財団が100万米ドルを拠出して救済基金を設立した他、海外各社でも、寄附やマスクの提供等の活動を行いました。

## &lt; 気候変動への対応 &gt;

- ・ 環境問題の中でもとりわけ気候変動は、お客さまの生命や健康、企業活動、地域・社会の持続可能性（サステナビリティ）に大きな影響を与える問題と認識しており、グローバルに生命保険事業や資産運用事業を展開する当社グループにとっても、重要課題の一つと位置付けております。
  - ・ 2021年3月期は、第一生命で、本邦初となる「ネットゼロ・アセットオーナー・アライアンス 1」への加盟を通じて、2050年までの運用ポートフォリオの温室効果ガス排出量実質ゼロを表明するとともに、2025年3月までに運用する上場株式・公募社債・不動産のCO2排出量を2020年3月末比で25%削減する目標を設定いたしました。また、「RE100（Renewable Energy 100%） 2」については2024年3月期までの達成に加え、特に投資用不動産については2021年度中の再生可能エネルギー100%化を目指す方針を決定いたしました。
- 1 パリ協定での目標（気温上昇を1.5 未満に抑える）達成を目的に、2050年までの運用ポートフォリオのカーボンニュートラル（温室効果ガス排出量実質ゼロ）にコミットするアセットオーナーのイニシアティブ
  - 2 事業で使用する電力の再生可能エネルギー100%化にコミットする協働イニシアティブ

## &lt; 気候変動に関する取組みの変遷 &gt;

	～2018年度	2019年度	2020年度
事業会社としての取組み	CO2排出量削減目標の設定・保険金等支払い額への影響調査		
		本社電力を再生可能エネルギーに切替え	
機関投資家としての取組み	再生可能エネルギー・グリーンボンド・トランジションファイナンス等への投融資		
	石炭火力発電・石炭採掘事業への投融資禁止		
	投資先企業に対するエンゲージメント活動の重点テーマにESGを組込み		
		企業評価プロセスに気候変動リスクを組込み	
			ネットゼロ・アセットオーナー・アライアンスに加盟

## (4) 新中期経営計画『Re-connect 2023』

当社グループは、上記の経営環境や課題を踏まえ、全てのステークホルダーの皆さまと「再度、より良い形でつながり直す」という想いを込めて、新中期経営計画『Re-connect 2023』をスタートさせました。全役員・従業員が価値観を共有し、共鳴しあいながら変革を遂げるために 改めて結束を強めてまいります。



## &lt; 第一生命グループの重要課題 &gt;

第一生命グループは、全ての人々のwell-being実現に貢献していくにあたり、重点的に取り組むべき社会課題を以下のとおり選定いたしました。具体的には、ステークホルダーからの期待及び当社の事業活動に照らした重要度、さらにはグループ理念との関係性(ビジョンとの親和性等)から取り組むべき社会課題の優先度・重要度を評価し、中期経営計画「Re-connect 2023」の事業戦略に反映しております。

具体的には以下の3つのステップにて重要課題を選定しております。

## &lt; ステップ1 &gt;

- ・ 具体性を高めて取り組むべき社会課題の優先度・重要度を検討するために、SDGsの17の目標・169のターゲットを目的によってグルーピングし、50の社会課題を抽出

## &lt; ステップ2 &gt;

- ・ 50の社会課題を対象に、国際機関・ガイドライン策定団体、NGO、投資家にESG情報を提供する評価機関、業界団体をはじめとするステークホルダーからの期待を踏まえて、優先度付けを実施
- ・ 国内外の保険会社が取り組んでいる社会課題を踏まえて、重要度付けを実施

## &lt; ステップ3 &gt;

- ・ 保険会社にとっての重要課題を抽出し、「グループ理念」「QOL向上への貢献」との関連度を加味し、個々の重要課題の位置付け・表現を整理
- ・ 外部有識者との対話を経て、重要課題を選定







重要課題毎に具体的な社会課題を定め、中長期目標を設定した上で、当社グループの貢献度の測定にも取り組んでまいります。課題解決を通じて、当社グループにおける非保険分野を含めた、お客さま数の拡大を目指してまいります。

当社の重要課題のうち、“well-being”を構成する4つの体験価値と、それを支えるCX向上のそれぞれについて、中長期的に目指す方向性については以下のとおりであります。

重要課題 (マテリアリティ)	具体的な社会課題	当社グループが中長期的に目指す方向性
 保険普及等による生活の安定	<ul style="list-style-type: none"> <li>低い保険リテラシー</li> <li>若年層の低い保険加入率</li> <li>現役世代の保障金額不足</li> </ul>	<b>若年層・現役世代のプロテクションギャップ解消</b> ～若年層や現役世代をはじめとしたお客さまの体験価値の創出～
 人生100年時代の安心な老後	<ul style="list-style-type: none"> <li>老後生活資金への不安</li> <li>低い金融リテラシー</li> <li>個人金融資産の偏在</li> </ul>	<b>あらゆる人々の資産寿命の延伸・金融リテラシー向上</b> ～お客さまの一生（現役～高齢期）にわたる資産の形成・承継～
 あらゆる人々の健康の増進	<ul style="list-style-type: none"> <li>健康寿命と生命寿命のギャップ存在</li> <li>都道府県別の健康格差</li> <li>生活習慣病の発病・重症化の予防</li> </ul>	<b>あらゆる人々の健康寿命の延伸</b> ～お客さまの健康年齢と実際の年齢のギャップの改善～
 安心・安全で住みやすい地域づくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>地域コミュニティの希薄化</li> <li>無縁社会、未婚化・晩婚化、少子化</li> </ul>	<b>日本全国のwell-being向上</b> ～全国支社の取組を通じたwell-being活動の展開～
 お客さま視点で一人ひとりに最適な体験価値(CX)を	<ul style="list-style-type: none"> <li>お客さまロイヤリティの向上</li> </ul>	<b>海外グループ会社を含むグループ全体のネット・プロモーター・スコアの向上</b>

お客さま数（非保険領域を含む）の拡大へ

一方で私たちが追求する全ての人々の幸せは、持続的社会（サステナビリティ）があってこそ実現するものがあります。今般、持続的社会の実現を事業運営の根幹と位置づけ、地域・社会の持続性確保に関する重要課題にも、従来に増して取り組んでまいります。

重要課題 (マテリアリティ)	具体的な社会課題	当社グループが中長期的に目指す方向性
 気候変動への対応	<ul style="list-style-type: none"> <li>人々の生活基盤である地球環境のサステナビリティ確保に向けたカーボンニュートラルの実現</li> </ul>	<b>2050年までの脱炭素社会実現への貢献（事業会社・機関投資家として）</b>
 材料・利用効率の改善 劣→1材料への普及		
 女性の活躍推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>一人ひとりのポテンシャル最大化による、多様な人々の活躍</li> </ul>	<b>取締役・執行役員層および経営リーダー層（ライン部長ラインマネジャー級）の女性占率向上</b>
 企業ガバナンス・リスク管理の向上		
 あらゆる人々の人権への対応	<ul style="list-style-type: none"> <li>多様性に富んだ人財の確保（従業員エンゲージメントの追求）</li> </ul>	<b>中途人財、海外人財の活躍をはじめとする、従業員・経営リーダー層のダイバーシティ実現</b>
 働きがいの創出		
 責任ある投融資を通じた社会貢献	<ul style="list-style-type: none"> <li>社会へのポジティブ・インパクト創出に資する投融資の拡大</li> </ul>	<b>第一生命グループらしいESG投資の加速</b>
 地域振興		

進出国における社会へのポジティブ・インパクト創出へ

新中計『Re-connect 2023』においては、新ビジョン“Protect and improve the well-being of all”で表現した私たちの目指す姿からバックキャストする形で、お客さまをはじめとする全てのステークホルダーとの「つながり」の在り方を見直し、この3年間で4つの重要施策「国内事業戦略」「海外事業戦略」「財務・資本戦略」「サステナビリティ・経営基盤」を展開してまいります。



<新中期経営計画「Re-connect 2023」における4つの重要施策>

国内事業戦略：保険ビジネスモデルの抜本的転換「事業ポートフォリオにおける深化と探索の同時追求」

国内生命保険事業では、市場シェアの拡大に加え事業効率向上を通じて事業の「深化」を図ると同時に、新たな組織能力の獲得、即ち「探索」に向けて、健康・医療領域の新規サービス提供、デジタル技術の獲得を目的とした外部との協業、資産形成・承継領域の機能強化につながる事業投資等を通じて、グループの持続的成長を目指します。

マルチブランド・マルチチャネル戦略を基盤としつつ、お客さまの継続した体験、すなわちCXに軸足を置き、対面チャネルに加えてデジタルも活用した総合的なビジネス・サービスプロセスを構築する「CXデザイン戦略」に取り組んでまいります。「CXデザイン戦略」とは、全てのお客さま接点でお客さまの期待を超える体験・感動をお届けすることで、会社の成長につなげていくものであります。デジタル接点を含めたお客さま接点の拡大や、リアルチャネルのコンサルティング力向上、データアナリティクスなどを通じた「お客さま理解」の深化に取り組むことで、一人ひとりに最適で品質の高いCXを提供できる仕組みづくりを行ってまいります。オフラインであるリアルチャネルの強みを活かしながら、オンラインと融合することでお客さま接点をつなげ、最適な商品・サービス・情報を、最適なタイミング・最適なチャネルで提供する当社版OMO(Online Merges with Offline)を実現し、お客さまにとって「ほしいものがほしいときに自然なかたち」でお客さまの期待を超える体験・感動をお届けすることを目指してまいります。



海外事業戦略：環境変化に柔軟に対応し、成長を牽引する海外事業ポートフォリオの構築

海外生保事業においては、市場ステージに応じたポートフォリオ戦略を引き続き推進いたします。

安定成長と早期利益貢献が期待できる米国及び豪州と、中長期の利益貢献が見込まれるアジア新興国での成長に加え、将来の更なる環境変化に備えた革新的なビジネスモデルの取込みを戦略の3つの柱とし、これらにバランスよく取り組むことで、持続的な利益成長と資本コストを上回る資本効率を同時追求してまいります。

特に各国の資本規制や引き続き継続する低金利環境に対応した新ビジネスの探索(イノベーション)を進めてまいります。キャピタルライトなビジネスの取込みや地域・事業分散を通じて、より厳しさを増す外部環境の変化への耐性を持った持続的成長基盤の構築を目指してまいります。

また、これまで、社長、海外各社のCEO、関連役員により構成されるGLC(グローバル・リーダーズ・コミッティー)において、グローバルな知見を活用しつつ、グループ共通の課題解決に向けた協働取組みを行ってまいりましたが、海外生命保険事業の更なる拡大が見込まれる中、より一層グループ最適な視点から経営戦略を策定し、求心力を発揮することが不可欠であります。

このために、海外グループ会社の中間持株会社に海外生命保険事業戦略を議論する討議体を設置し、その運営を担える国内外のグローバル人財の活用を通じて、よりグローバルな経営スタイルへの転換を加速させてまいります。



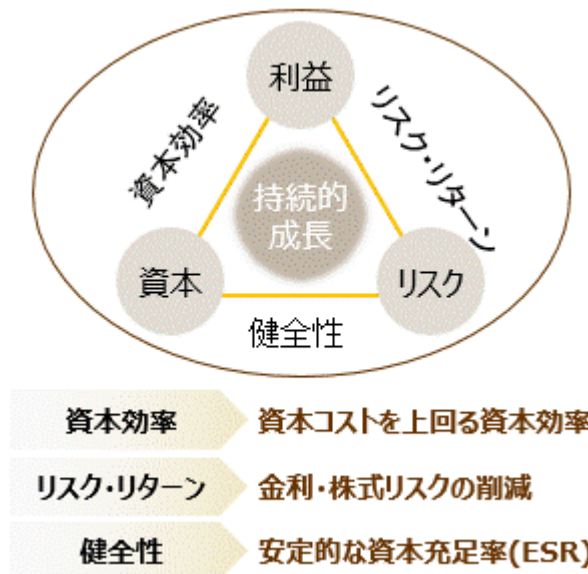
財務・資本戦略：グループ事業を支える強靱な財務体質への変革と資本循環経営

財務・資本戦略では、市場関連リスクの削減による健全性の向上や資本コストの低減に加え、ERMに基づく規律ある成長投資や機動的かつ柔軟な株主還元の実践等を通じ、中長期的に資本コストを上回る資本効率を目指してまいります。

資本コストについては、経営環境が変化する中で、これまでの当社想定8%から10%水準へと自己認識を改めました。高い資本コストの一因としては、金融市場変動の影響を受けやすい財務体質が挙げられ、実際、当社グループが有する統合リスク量（2021年3月末時点）の構成を見ると、市場関連リスクが68%を占めております。そこで市場関連リスクの削減については、従来の削減量・スピードともに高め、新中期経営計画期間の3年間で20%削減することといたしました。これは、2021年3月期の取組みを含めると、当初の4年計画の約1.5倍に相当する削減計画となりますが、これはあくまで通過点であり、金利リスクについては流動性も踏まえつつ、新中期経営計画期間以降においても更なるリスク削減を図ってまいります。

資本効率については、改定後の資本コストを安定凌駕する水準を目指します。グループ各社の事業リスク特性に応じたベータや所在国による市場リスクプレミアムを勘案した資本コストを個別に設定の上で事業成果を評価し、資本の配賦・回収等の意思決定を行ってまいります。

このような考えのもと、新中期経営計画のKPIとしては、資本効率指標に従来のROEVに加えて新たに修正ROEを加えるとともに、市場関連リスク削減に関する具体的な削減金額ならびに資本充足率についても目標設定を行いました。



サステナビリティ・経営基盤：サステナビリティ向上への使命・責任を果たし、人と社会と地球の幸せな未来を創る

当社グループは地域・社会の持続性確保に関する重要課題にも、従来に増して取り組んでまいります。地域・社会のサステナビリティに関する取組みは、国内グループ中心に“世の中の範”となるための目標を設定しております。将来的には、独自の商品・サービスなどを通じた社会的インパクトの創出も挑戦してまいります。

例えば、気候変動対応については、カーボンニュートラルの実現に向けて、2024年3月期までに第一生命が事業活動で消費する電力を100%再生可能エネルギーで調達する方針を決定しました。加えて、責任ある機関投資家としてESG投資をグループ会社へも展開することを目指します。第一生命では、2050年までに運用ポートフォリオの温室効果ガス排出量を実質ゼロにすることを目指します。

また、新中計「Re-connect 2023」より、社長を委員長とする「グループサステナビリティ推進委員会」を新設し、グループ横断的に非財務分野に係る方針・戦略の立案や、各社における取組遂行状況のモニタリング等を開始いたしました。多様化するお客さまの価値観・ニーズを先んじて捉え、お客さまの期待を超える体験・感動をお届けするためには、私たちも多様性に富んだ人財・組織である必要があると考えており、ダイバーシティ&インクルージョンを推進してまいります。

男女共同参画社会の実現に向けた取組みはもとより、中途社員・外国人・専門人財など、様々なバックグラウンドを持つ人財が自分らしく働き、個や組織の能力と生産性を高めながら、仲間とつながり、アイデアの共有や相乗効果を生みやすい環境を整備してまいります。具体的には女性管理職比率の新たな目標として、2021年4月時点で13%を占めるライン部長・ラインマネジャー級の管理職における女性比率を2024年4月までに30%とすることを目指してまいります。

より良い未来を創造し、世代を超えて人々のwell-being（幸せ）に貢献するためにも、気候変動対策をはじめとする様々な社会課題に一層積極的に取り組むとともに、ダイバーシティ&インクルージョンの推進、多様な働き方の支援、機動的な人財シフト等を通じて、ビジネスモデル変革の原動力となる人財・組織を強化してまいります。

## 気候変動関連イニシアティブ

気候関連財務情報開示  
タスクフォース(TCFD)



RE100



Climate Action 100+



THE NET-ZERO  
ASSET OWNER  
ALLIANCE

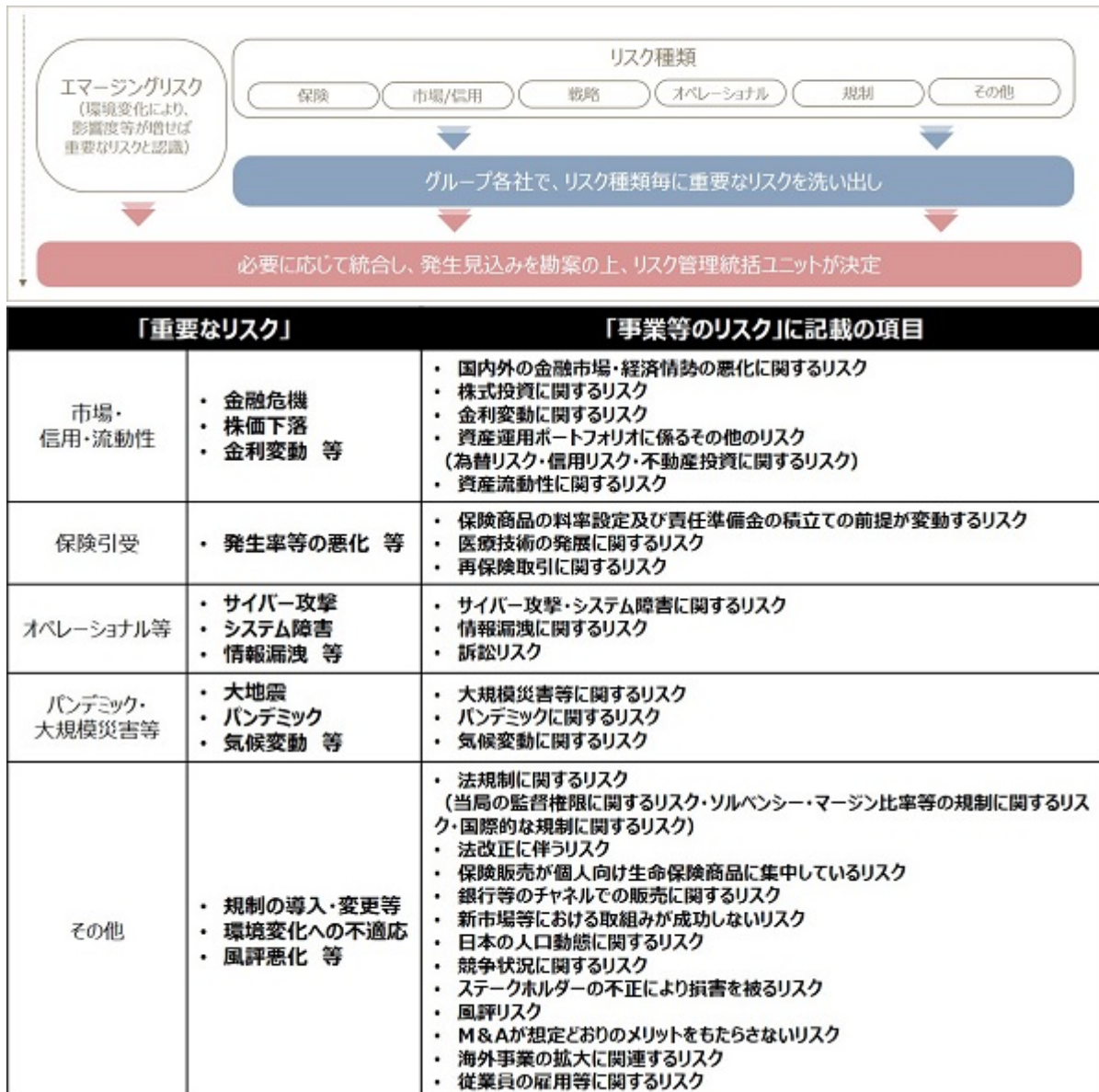


## 2 【事業等のリスク】

文中の将来に関する事項は、別段の記載がない限り、本有価証券届出書提出日現在において、当社及び当社グループが判断したものであります。

当社は、当社グループの経営に重要な影響を及ぼす可能性のある予見可能なリスクを「重要なリスク 1」として特定しております。当社グループの重要なリスクについては以下のとおりであります。

### <重要なリスクと選定プロセス>



重要なリスクの特定に当たっては、環境変化等により発現する「エマージングリスク 2」を含めて、様々なリスクをグループ各社において網羅的に洗い出しております。各社で洗い出されたリスクについて、各社の企業規模やグループ内での波及等を考慮し、リスク管理所管においてグループベースでの影響度・発生見込み等を勘案の上、グループベースの重要なリスクを特定しております。また、これらのリスクを踏まえた事業計画を策定することで、リスク認識を踏まえたPDCAサイクルを推進し、予兆段階から適切にリスクの管理を実施しております。

- 1 経営に重要な影響を及ぼす可能性のある予見可能なリスク
- 2 環境変化等により、新たに現れてくることが想定されるリスク

当社は、これら「重要なリスク」の管理状況を定期的に経営会議、取締役会に報告しており、その状況を認識した上でリスクの発生回避に向けた対応を推進するとともに、リスクが顕在化した場合には迅速かつ適切な対応に努めております。

なお、当社グループのリスク管理体制については「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 リスク管理体制の整備状況」に記載のとおりであります。

以下に「重要なリスク」並びに投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられるその他のリスクを列挙しております。

#### < 新型コロナウイルスの感染拡大に伴うリスク >

当社グループにおいて、新型コロナウイルスの感染拡大の影響は、グローバルに、かつ、幅広い分野にまで及びましたが、保険リスクについては、昨年度、米国を中心に保険関連収支の悪化がみられたものの、グループ全体での悪化は限定的な水準に止まっており、また、市場リスクについては、感染が拡大し始めた当初、一時的に株価下落やクレジットスプレッド拡大の影響を受けたものの、その後、市況は急回復しており、これまで当社グループの健全性や事業継続に係るリスクは顕在化しておりません。

また、更なる感染の拡大や影響の長期化に備え、保険収支や金融市場環境の悪化等、大きなストレスをかけたシナリオでストレス・テストを実施しており、具体的には、各国の新型コロナウイルスの感染状況等を参考に、国内では全人口の10%が感染し、致死率（死亡者数/感染者数）が10%以上となる等の想定を置き、今後、大きなストレスがかかった状況下でもグループ全体の健全性に大きな問題が生じないことを確認しております。

新型コロナウイルスの感染拡大の影響は、営業面や事務面にも及びましたが、情報セキュリティ対策を講じながら、対面営業等のニーズ増大への対応やテレワーク環境の整備を進める等、事業環境の変化にも対応しております。

#### < 重要なリスクにおける新型コロナウイルスの主な影響 >

関連する主な重要なリスク		新型コロナウイルスの主な影響
市場・信用・流動性	・ 金融危機	・ パンデミックによる世界的な金融危機 ・ 経済環境の不確実性の高まり
保険引受	・ 発生率等の悪化	・ パンデミックによる支払・解約の増加、死亡率・支払率の大幅な継続的悪化 ・ コロナ対策に向けて、医療技術が急速に発展
オペレーショナル等	・ サイバー攻撃 ・ システム障害 ・ 情報漏洩	・ 在宅勤務普及に伴う社外から社内ネットワークへのアクセス急増 ・ ITインフラへの依存度上昇、在宅勤務環境を狙った大規模なサイバー攻撃の発生
その他	・ 環境変化への不適応	・ 非対面営業等に対するニーズの高まりにより、保険事業のあり方が変化 ・ IT技術革新のスピードが大幅に加速 ・ 高齢者・外貨等、ステークホルダーや社会の要請に応じた説明責任を、非対面等、適切な手法で果たしていく必要性の増加

## (1) 市場・信用・流動性に関するリスク

## 1) 国内外の金融市場・経済情勢の悪化に関するリスク

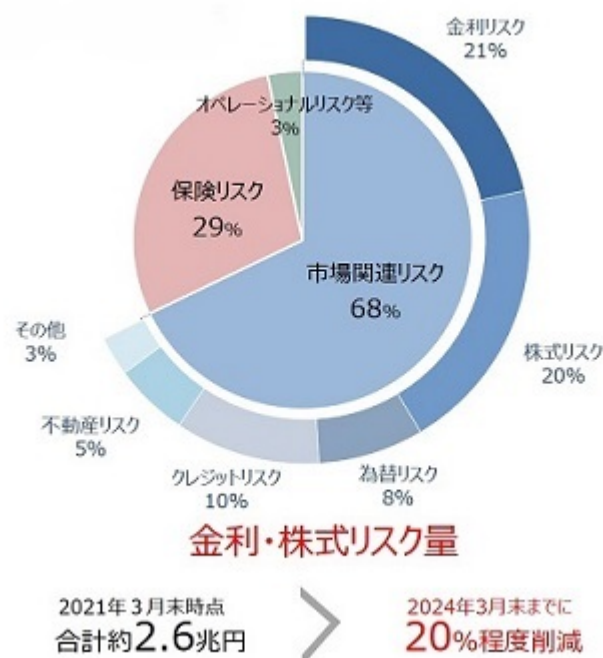
当社グループの業績は、国内外の経済状況や金融市場に大きく影響されるものであります。日本経済を取り巻く環境には、世界的な地政学リスクの高まりに加えて、米国と中国の通商交渉の行方等、先行きには不透明感もあります。また、先進国における金融・財政政策の動向が為替を通じて実体経済に与える影響にも注視する必要があります。世界的に経済や金融市場における先行き不透明感が強まった場合、金融資本市場は不安定さを増し、金融市場のパフォーマンスの悪化につながる可能性があります。深刻な金融不安が生じた場合には、主要な経済圏に多大な影響を及ぼす可能性もあります。

当社グループは、ストレス・テスト等によるリスク耐性確認を定期的を実施しており、健全性が懸念される場合には速やかにリスク削減のアクションプランを講ずる等の態勢を構築しておりますが、こうしたリスクが現実となった場合、当社グループの保険商品への需要が低下する可能性や、個人保険の解約・失効率が上昇するおそれがある他、低金利や株価下落により資産運用収支の悪化等、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社は、2021-23年度中期経営計画「Re-connect 2023」において、財務健全性の確保に向けて、経済価値ベースの資本充足率（以下、ESRという。）のターゲット水準を170～200%としておりますが、2021年3月31日時点のESRは203%と200%を上回る水準を確保しております。

第一生命では、金利・株式等の市場関連リスクの削減に継続的に取り組んでおり、2021年3月期にも、国内における低金利環境の長期化を見越し、超長期債券の購入によるデュレーションの長期化やデリバティブを活用した金利リスクの削減を進めました。また、保有株式の計画的な売却を継続した他、高予定利率の保険契約を再保険会社へ戦略的に出再する等、金融市場変動の影響を受けにくい財務体質に向けた取組みを強化しており、2020年3月末に掲げた4年間で市場関連リスク量20%削減という目標に対し、1年間で計画の約7割を達成いたしました。

<グループ統合リスク量内訳（2021年3月末）>



金融市場環境は今後も世界的に不安定な状況が継続すると想定される中、ESRの安定性を高め、資本コストを低減させるべく、市場関連リスクをさらに削減する取組みを推進いたします。具体的には、市場関連リスクの削減の量・スピードともに高め、新中期経営計画期間の3年間で改めて20%削減することを目指しております。これは、2021年3月期の取組みを含めると、当初計画の約1.5倍に相当する削減計画となりますが、これはあくまで通過点であり、金利リスクについては流動性も踏まえつつ、新中期経営計画期間以降においても更なるリスク削減を図ってまいります。

## 2) 株式投資に関するリスク

国内株式市場を含むグローバル金融市場は、世界的な経済・金融情勢により大きく変動いたします。経済危機及び主要経済大国における景気回復見通しの不透明感等に起因して株価が急落する場合、有価証券評価損・売却損の増加及び有価証券含み益・売却益の減少を通じて当社グループの資産運用収支、純資産及びソルベンシー・マージン比率やESR等の健全性指標等を著しく悪化させ、当社グループの財務内容に悪影響を及ぼす可能性があります。なお、その他有価証券評価差額金は、当社グループの純資産と支払余力及びソルベンシー・マージン比率に影響を及ぼしません。

株式市場の著しい低迷及び経済状況の悪化による保有株式の価値減少に係るリスクに備えるため、第一生命においては将来的な株価下落によるリスク顕在化に備え、株式の売却やデリバティブの活用を通じたリスク・コントロールを実施しておりますが、今後、国内外の経済状況及び株式市場が大きく悪化した場合には、当社グループに重大な損失をもたらす、当社グループの財務内容に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

## 3) 金利変動に関するリスク

当社グループでは、保険契約の引受けによって生じる負債に見合った運用資産を適切に管理するため、長期的な資産・負債間のバランスを考慮しながら安定的な収益の確保を図ることを目的として、資産・負債総合管理（Asset Liability Management。以下、「ALM」という。）を行っておりますが、金利の乱高下といった大幅な市場環境の変動等が起きた場合には、当社グループの財務内容及び業績に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。また、中長期金利が長期にわたり著しく低水準で推移した場合には、収益性の確保が困難になり、販売中止を余儀なくされる貯蓄性商品が今後も発生する可能性があります。

特に、第一生命ではALMの考え方に基づき保有債券のデュレーション（残存期間）を長期化させる努力をしておりますが、契約者に対して負う債務のデュレーションは未だ運用資産よりも長期であることから、このような負債と資産のデュレーションのアンマッチ（不一致）による金利変動リスクを有しております。金利の低下局面では、より低い金利水準を求めて期限前償還又は繰上返済される債券や貸付及び満期を迎えて償還される資産を再投資した際の運用利回りは従来より低くなるため、平均運用利回りは低下いたします。既契約の保険料が原則として変わらない一方、このような低い金利水準により資産運用ポートフォリオの利回りが低下することで、当初想定していた運用収益が確保できない、あるいは逆ざや（資産運用ポートフォリオの平均利回りが既契約の保険料率の設定に用いた予定利率を下回る状態）となる可能性があり、当社グループの収益性及び長期的な事業運営能力に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

逆に、金利が上昇する局面では、資産運用利回りが上昇することにより資産運用ポートフォリオの収益力を向上させることができる一方で、保険契約者がより高収益の資産運用手段を求めることにより保険契約の解約が増える可能性があります。更に、金利上昇時は債券等の価格が下落し、含み損益の悪化により純資産にマイナスの影響を及ぼします。当社グループは金利上昇リスクに対応し、会計上、一定のデュレーションマッチングを条件に簿価評価が可能な責任準備金対応債券を積極的に活用することにより、かかる影響を緩和しておりますが、金利が短期間で大幅に上昇した場合は当社グループの財務内容及び収益性に重大な影響を及ぼす可能性があります。

また、第一フロンティア生命においても、保険契約の引受けによって生じる負債に見合った運用資産を適切に管理するためALMを行っておりますが、2018年度以降販売を伸ばしている米ドル建並びに豪ドル建商品には市場価格調整（MVA）が付加されており、米金利及び豪金利の大幅かつ急速な低下に伴い、当社グループの財務内容及び収益性に重大な影響を及ぼす可能性があります。これについて、当社グループではグループ内に再保険会社を設立し、第一フロンティア生命における一部の保険契約について同再保険会社への出再を行うことで会計上の影響を緩和する等の対策を行っております。

## 4) 資産運用ポートフォリオに係るその他のリスク

安定的な資産運用収益の獲得は当社グループの事業運営にとって重要であるため、当社グループの資産運用ポートフォリオは、国内外の公社債及び株式以外にも、貸付金、不動産並びにオルタナティブ投資等幅広い資

産区分に分散投資することでリスク抑制的な運営を行っておりますが、以下に掲げる様々なリスクを回避できない可能性があります。

a 為替リスク

当社グループの保有する有価証券には外貨建てのものも含まれております。外貨建ての有価証券とは、主に外国債券（外国の国債・政府機関債・社債等）、外国株式及び証券化商品であります。特別勘定において保有するもの及び外貨建商品に係る責任準備金に実質的に対応させて保有するものを除いて、外国為替相場の変動による時価の変動が当社グループの業績に実質的に影響を及ぼします。当社グループは、保有する外国債券の一定割合について外国為替相場の変動をヘッジしておりますが、著しい為替差損等が生じた場合、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

b 信用リスク

当社グループが保有する債券の発行体の信用力が信用格付けの引下げ等により低下し、債券の市場価格が下落する可能性及び保有する債券の発行体が元金不払い等債務不履行に陥る可能性並びに当社グループの貸付先の財務内容悪化や信用力低下等による貸付金の評価額が減少する可能性があります。その結果、有価証券評価損の発生、有価証券売却損益・含み損益の悪化、貸倒引当金を上回る損失の発生や引当金の増額が必要となることで、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループが市場リスクをヘッジするために用いている金利スワップ、為替予約、株価指数先物等のデリバティブ取引についても、カウンターパーティー・リスク（デリバティブ取引等の相手方の信用リスク）を有しており、カウンターパーティーに債務不履行が生じた場合には、有価証券評価損及びその他損失の発生や、有価証券売却益及びその他利益の減少につながる可能性があります。当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループは貸付先の財務内容や信用力が悪化するリスクにさらされており、当該リスクは当社グループの貸付金ポートフォリオの信用コストを上昇させる可能性があります。即ち、当社グループは貸付先に関する評価・見積りに基づき貸倒引当金を計上しておりますが、国内外の経済状況の悪化や業種固有の問題等により債務不履行や信用力の低下が発生した場合には、実際に発生する損失が引当金を超過し又は引当金の増額が必要となり、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは国内のメガバンクに対して相当量のエクスポージャー（与信等の残高）を有しておりますが、それは主に劣後債であります。一般的に、これら劣後性証券の価値はシニア債券の価値に比べて、発行体である銀行の信用情報の変化に、より大きく影響を受ける傾向があります。そのため、国内の銀行の信用状況や財務内容が悪化した場合には、有価証券評価損、引当金の増額及びその他損失の発生又は有価証券売却益及びその他利益の減少につながる可能性があります。当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

c 不動産投資に関するリスク

当社グループは、営業・投資を目的とする不動産を保有しております。景気低迷により、不動産価格や賃貸料の下落及び空室率の上昇等が生じた場合には、当社グループの不動産関連収益は減少し、結果として、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

5) 資産流動性に関するリスク

当社グループが提供する多くの商品は、契約者が積立金の一部を引き出すこと及び契約を解約し解約返還金を受け取ることを認めております。

当社グループは、今後予想される積立金の引出しや解約の請求、保険金・給付金等の支払い及び金融機関等とのデリバティブ契約に関する担保の差入れ要請に対応するために十分な流動性を提供し維持できるよう、負債の管理と資産運用ポートフォリオの構築をしており、また、流動性を高めるために当座借越契約を締結しております。一方で、不動産、貸付金及び私募債等の一部の資産は一般的に流動性に乏しいものであります。当社グループが、例えば、不測の引出しや解約、感染症の大流行等の大規模災害により、急遽、多額の現金の支払いを求められる場合、当社グループの流動資産及び当座借越が無くなり、その他の資産も不利な条件で処分することを強いられる可能性があります。更に、金融市場における混乱は、当社グループが有利な条件で資産を処分できない又は全く処分できないといった、流動性における危機をもたらす可能性があります。当社グループが不利な条件での資産の処分を強いられる又は資産を処分できない場合には、当社グループの財務内容

及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

## (2) 保険引受に関するリスク

### 1) 保険商品の料率設定及び責任準備金の積立ての前提が変動するリスク

当社グループの収益は、当社商品の料率設定及び責任準備金額の決定に用いる計算基礎率が保険金・給付金等の支払い実績とどの程度一致するか等に大きく影響されます。計算基礎率には、将来の死亡率(予定死亡率)、資産運用収益率(予定利率)、事業費率(予定事業費率)を含みます。計算基礎率よりも実際の死亡率が高かった場合、資産運用収益が低かった場合、事業費がかかり過ぎた場合には、当社グループの財務内容及び業績に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。また、標準生命表や標準利率の改定は計算基礎率の設定に影響し、結果として会社の財務内容及び業績にも影響を及ぼし得ます。近年、当社グループが販売に力を入れている「第三分野」の保険商品(医療保険、がん保険、介護保険等)の料率設定の計算基礎率は、伝統的な死亡リスクを保障する生命保険商品の計算基礎率に比べて限定的な経験に基づくことが多く、相対的に高い不確実性を内包しております。

当社グループは、保有契約の責任準備金について定期的に計算を行い、責任準備金の変動分を費用又は収益として計上しております。保険金・給付金等の支払い実績が当初の計算基礎率より多額となる等により責任準備金の積立不足が顕在化した場合、又は環境の変化によって当社グループの責任準備金の計算基礎率を変更せざるを得ない場合においては、当社グループは責任準備金の積み増しを行うことが必要となる可能性があります。このような積み増しが多額である場合には、当社グループの財務内容及び業績に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループが販売している円貨建及び外貨建定額商品等の中には、市場価格調整(MVA)を設定するものがあり、国内外の市場金利の低下局面においては責任準備金の積増し、上昇局面においては責任準備金の取崩しが必要となることから、会計上の一時的な変動要因となる可能性があります。更に、当社グループで販売している変額年金保険の中には、最低給付の保証を特徴とするものがあります。この保証型商品については、責任準備金に不足があれば積み増しを行う必要があり、結果として費用が増加する可能性があります。当社グループは、ダイナミックヘッジ(価格変動リスクをヘッジする手法の一つ)の活用や再保険契約の締結等によって最低給付保証に係るリスクのヘッジに努めておりますが、こうした取組みが成功するとは限らず、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 2) 医療技術の進展に関するリスク

近年、様々な医療分野において研究開発が進められております。これらにより疾病の発症予測・検診・診断や予防医療、治療に関する技術開発が進んだ場合、従来であれば発見されなかった疾病が発見されることや、将来の疾患リスクが把握できることにより、リスクの高いお客さまが積極的に高額な保険に加入する逆選択加入のリスクが増加したり、保険金等の支払いが大幅に増加する可能性があります。

他方、リスクの細分化が進むことによる保険料競争の激化の他、自由診療・混合診療が拡大することに伴う医療費高騰による給付金額との大幅な乖離、新たな疾病の発見による保障内容の陳腐化等により現行商品の競争力が劣化する可能性があります。さらに、リスクの低いお客さまにおいては保険の加入ニーズが低下し、新契約の販売が減少するとともに既契約の解約が増加する可能性があります。これらの結果、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

第一生命では、これらのリスクに備えて、保有契約および販売中の商品の保障内容を踏まえ、がんに関わる医療技術を中心に動向等を調査・分析し、今後3～5年の期間を見据えた「技術の精度」、「技術の普及度」を評価することで、保険金等の支払いに与える影響等を分析しております。

### 3) 再保険取引に関するリスク

当社グループは、責任準備金の積立てにかかるリスクの軽減や金利リスク削減等のため、再保険契約を活用しております。しかし、再保険取引は、将来適切な条件で締結できない又は再保険の締結自体ができないリスクがあるとともに、カウンターパーティー・リスクにさらされており、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

## (3) オペレーショナル等に関するリスク

### 1) サイバー攻撃・システム障害に関するリスク

当社グループでは、グローバルに展開するグループ経営を安定的に支え、世界各国のお客さまへの持続的な



価値提供を実現するために、COBIT5(3)を採用したグループITガバナンスの態勢整備を推進しております。

また、「グループITガバナンス基本方針」を制定し、COBIT5をベースとしたITガバナンスの態勢整備の方向性をグループ内で共有しております。ITガバナンスの推進をベースとして、ITの各種の取組みについて意見交換・情報共有を進めることで、国内外のグループ会社とシナジー創出を行い、グローバル経営へ貢献するIT活用を目指しております。また、国内外のグループ生命保険事業会社のIT責任者を一堂に会したカンファレンスを年に一度開催し、各社の事業特性を尊重しつつ、グループ共同での取組み等の検討も進めております。

しかしながら当社グループの事業運営は、外部の業務委託先によるものを含め、情報システムに大きく依存しております。当社グループは、これらのシステムに依拠して、保険契約の管理、資産運用、統計データ及び当社グループのお客さまの個人情報の記録・保存並びにその他の事業を運営しております。当社グループが事業運営や商品ラインアップを拡大するにつれて、情報システムへの多額の追加投資が必要となる可能性があります。その結果として、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

事故、火事、自然災害、停電、ユーザー集中、人為的ミス、妨害行為、ハッキング、従業員の不正、ソフトウェアやハードウェアのバグや異常、ウィルス感染やネットワークへの侵入を原因とするインターネット全般への悪影響又は設備、ソフトウェア、ネットワークの障害等の要因により、当社グループの情報システムが機能しなくなる可能性があります。このような障害は、当社グループがお客さまに提供するサービス、保険金・給付金等の支払いや保険料の集金、資産運用業務等を中断させる可能性があります。また、当社グループのレピュテーションの低下、お客さまの不満やお客さまからの信頼の低下等のその他の深刻な事態をもたらす可能性があります。また、既契約の解約の増加、新契約販売の減少、行政処分につながるおそれもあります。その結果として、当社グループの事業展開及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

3 COBIT5: 米国情報システムコントロール協会・ITガバナンス協会の提唱するITガバナンスの成熟度を測るフレームワーク

## 2) 情報漏洩に関するリスク

当社グループは、外部の業務委託先によって提供されるものを含め、オンラインサービスや集中データ処理を広く利用しており、機密情報を厳格に管理することは当社グループの事業において重要であります。顧客情報を紛失したり、ご本人の同意なく情報が開示されてしまうことが、現在まで又は将来において全くないとは限らず、当社グループ、外部の業務委託先及び当社の戦略的提携先の情報システム等から情報が漏洩しないとも限りません。当社グループ及びその従業員がお客さまの個人情報を紛失した場合若しくはご本人の同意なく開示した場合又は第三者が当社グループ、提携先又は外部の業務委託先のネットワークに侵入して当社グループの顧客情報を不正利用した場合には、当社グループが損害賠償を請求され、その結果として、当社グループのレピュテーションを大きく低下させ、当社グループの財務内容及び業績に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

## 3) 訴訟リスク

当社グループのうち保険事業を営む会社は、恒常的に、保険事業に関連した訴訟を抱えております。現在及び将来の訴訟の結果について予想することはできませんが、その結果によっては、当社グループに多額の損害賠償責任が発生する可能性があります。当社グループでは、「グループコンプライアンス規程」の制定、グループコンプライアンス委員会の設置及び同委員会におけるグループ会社のコンプライアンス推進状況のモニタリング等を通じて可能な限り訴訟を受ける可能性を排除するための体制を整備しております。多大な法的責任が課された場合や訴訟への対応に多大なコストがかかった場合、当社グループのレピュテーションが低下し、また当社グループの事業、財務内容、業績及びキャッシュ・フローに重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

## (4) パンデミック・大規模災害等に関するリスク

### 1) 大規模災害等に関するリスク

当社グループは、東京等の人口密集地域又は広範囲な地域を襲う地震・津波・テロ・紛争・戦乱等の大規模災害を原因として大量の死者が出た場合に、保険給付に関する予測不可能な債務を負うリスクにさらされております。当社グループは、業界慣行や会計基準に従って危険準備金を維持しておりますが、こうした準備金が実際の保険給付債務をカバーするのに適切な水準にあるとは限らず、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。更に、物理的な被害その他のこうした大規模災害の影響により、当社グループ

の業務運営に重大な支障を来す可能性があります。

更に、当社グループが主に事業を展開する日本国内の業務及び情報システム等は、外部の業務委託先及び取引先と同様に首都圏に集中しているため、首都圏に被害を及ぼす地震等の災害によって当社グループの事業運営が著しい混乱に陥る可能性があります。地震等の災害が発生した場合には、当社グループ、外部の業務委託先及び取引先が直ちに業務を再開できるとは限らず、その結果として当社グループの事業展開及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社グループでは首都圏における大規模災害の発生に備えて、データセンターについて首都圏外に移管するなど、当該リスクにおける影響を緩和する対策を進めております。

## 2) パンデミックに関するリスク

新型コロナウイルスや、鳥インフルエンザ・新型インフルエンザのような感染症の大流行を原因として大量の死者が出た場合に、保険給付に関する予測不可能な債務を負うリスクにさらされております。当社グループは、業界慣行や会計基準に従って危険準備金を維持・積み増ししている他、ストレス・テスト等によるリスク耐性確認を定期的実施しておりますが、感染の世界的な拡大や金融市場の混乱といったストレス・シナリオの想定を大幅に超える事態が発生した場合等においては、こうした準備金が実際の保険給付債務をカバーするのに適切な水準にあるとは限らず、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

## 3) 気候変動に関するリスク

2016年のパリ協定発効により、環境問題とりわけ気候変動への対応は国際社会全体で取り組む課題であるとの認識が高まっております。グローバルに生命保険事業及びアセットマネジメント事業を展開する当社グループにとっても、気候変動はお客様の生命や健康、企業活動、社会の持続可能性等に大きな影響を与える重要な経営課題と認識しております。

こうした認識の下、当社グループは、気候変動が及ぼすリスクと機会の評価によって経営のレジリエンス（強靱性）を強化するとともに、その状況の開示によるステークホルダーとの健全な対話を通じた企業価値の向上を図るために、2018年9月にTCFD（Task Force on Climate-related Financial Disclosures）提言への賛同を表明いたしました。また、2020年度は、第一生命で、本邦初となる「ネットゼロ・アセットオーナー・アライアンス（ 4 ）」への加盟を通じて、2050年までの運用ポートフォリオの温室効果ガス排出量実質ゼロを表明し、「RE100（Renewable Energy 100%）（ 5 ）」については2023年度までの達成に加え、特に投資用不動産については2021年度中の100%再生可能エネルギー化を目指す方針を決定いたしました。

その一方で、気候変動の物理的リスクと移行リスク（政策・法規制リスク、技術リスク、市場リスク）は当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。物理的リスクとしては、温暖化に伴う熱中症や感染症の増加による保険金・給付金支払額の増加、台風等による水害発生の増加に伴う保険金・給付金支払額の増加等が想定されます。また、移行リスクとしては、炭素税導入、市場・社会環境変化による資産の毀損、新技術開発、消費者行動の変化への対応等の環境変化への対応が不十分な企業への投融資価値の低下等が想定されます。

4 パリ協定での目標（気温上昇を1.5 未満に抑える）達成を目的に、2050年までの運用ポートフォリオのカーボンニュートラル（温室効果ガス排出量実質ゼロ）にコミットするアセットオーナーのイニシアティブ

5 事業で使用する電力の再生可能エネルギー100%化にコミットする協働イニシアティブ

## (5) その他のリスク

### 1) 法規制に関するリスク

#### a 当局の監督権限に関するリスク

当社及び当社グループの国内生命保険会社は、保険業法及び関連業規制の下、金融庁による包括的な規制等の広範な監督下にあります。また、当社グループの海外生命保険会社は、それぞれが事業を行う国や州等の法令や規制等の影響を受けます。

例えば、日本の保険業法は、保険会社が行える事業の種類ごとに規制を設けるとともに、保険会社に一定の準備金や最低限のソルベンシー・マージン比率を維持させることとしております。保険業法は、内閣総理大臣に対して、免許取消しや業務停止、報告徴求、会計記録等に関する厳格な立入り検査の実施等、保険業に係る広範な監督権限を与えております。また、保険業法その他の法令等のうち特に重要なものに違反した場合等には、内閣総理大臣は保険会社の免許を取り消すことができます。また、保険会社の財産の状況が著しく悪化し、保険業を継続することが保険契約者等の保護の見地から適当でない認められる場合にも、内閣総理大臣



は保険会社の免許を取り消すことができます。

このように、仮に、監督当局によって当社グループの生命保険会社の免許が取り消されることになれば、その会社は事業活動を継続できなくなり、当社グループの業績に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

#### b ソルベンシー・マージン比率等の規制に関するリスク

現在、当社及び当社グループの国内生命保険会社は、保険業法及び関連業規制に基づき、自己資本の充実度合いを計る基準であるソルベンシー・マージン比率を200%超に維持するよう要求されております。また、当社グループの海外生命保険会社についても、各国の規制等により財務健全性を一定水準に保つことが求められております。

例えば、国内生命保険会社がソルベンシー・マージン比率やその他の財務健全性指標を適切なレベルに維持できない場合には、内閣総理大臣はその生命保険会社に対して早期是正措置を命じることができます。具体的には、生命保険会社のソルベンシー・マージン比率が200%を下回った場合に、その状況に応じて内閣総理大臣の是正措置命令が発動されることで、保険会社に対して早期に経営改善への取組みを促す制度であり、ソルベンシー・マージン比率の水準等に応じて、措置内容が定められております。また、実質純資産額（6）がマイナス又はマイナスと見込まれる場合にも、内閣総理大臣から業務の全部又は一部の停止を命じられる可能性があります。このような早期是正措置により、当社グループの事業展開及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### c 国際的な規制に関するリスク

保険監督者国際機構（以下、「IAIS」という。）は、国際的に活動する保険会社グループ（以下、「IAIG」という。）を対象とした共通の監督の枠組みであるコムフレームを開発しており、2019年11月に採択されております。当社は、IAISが定めるIAIGの定量基準を満たしており、金融庁よりIAIGに選定されております。特に、コムフレームの一部である、経済価値に基づく新たな資本規制であるICSについては、現在の規制とは大きく異なることが予想され、金融庁によって本規制が導入された場合又は本規制導入に関連し、その他の基準改正がなされた場合には、これらの改正によって生じる制約が、当社グループの事業展開及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、金融安定理事会は、毎年グローバルなシステム上重要な保険会社（以下、「G-SIIs」という。）を選定し、G-SIIsに対する監督の強化を含む、一連の政策措置を導入しておりましたが、2019年11月にIAISにより採択された「保険セクターのシステミックリスクに対する包括的な枠組み」（以下、「包括的な枠組み」という。）を踏まえて2017年以降選定を凍結しております。今後は、包括的枠組みの各国における実施状況に基づき、2022年11月にG-SIIs選定の存続要否を再検討することとしております。仮に当社がG-SIIsに選定された場合には、当社グループの事業展開及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

包括的な枠組みは、G-SIIs選定のように個社のリスクを捉えるだけでなく、複数の保険会社が一齐に同じような行動を起こす場合に発生しうるリスクを捉えようとする活動ベースの手法を中心的な要素とするものであり、予防的な監督上の政策措置や監督当局による介入権限を含めるものです。金融庁によって本規制が導入された場合又は本規制導入に関連し、その他の基準改正がなされた場合には、これらの改正によって生じる制約が、当社グループの事業展開及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

6 実質純資産額とは、貸借対照表の資産を基礎として計算した額（有価証券・不動産等について一定の時価評価を行ったもの）から負債の部に計上されるべき金額を基礎として計算した額（負債の額から価格変動準備金・危険準備金等の額を差し引いた額）を控除した金額をいい、内閣総理大臣による早期是正措置において、実質的な債務超過の判定基準として用いられる額であります。

## 2) 法改正に伴うリスク

日本及び当社グループが事業を営む海外各国において、法規制の改正及びその執行に関する政府方針の変更、当社グループ及び生命保険各社に対する規制措置並びに当社グループが取扱う商品ラインナップの拡大等に関連する規制動向は、当社グループの保険商品の販売に影響を及ぼし、コンプライアンス・リスクを高めるとともに、コンプライアンスの強化・改善のための追加支出や競争の激化をもたらし、当社グループの事業、財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループの事業には、多数の営業職及び販売代理店が関与しており、将来において規制の改正がなされた場合、適時にこれに適合した態勢をとることができるとは限りません。

また、日本の現行の所得税法は、当社グループが提供する大部分の保険商品の払込保険料の全部又は一部について所得控除を認めております。同様に、法人又は中小企業の契約者は、一定の条件の下で、定期保険や年金商品のような特定の保険商品につき、保険料の全部又は一部を経費として損金算入することが認められております。こうした当社グループの保険商品の保険料に対する税務上の取扱いに影響を及ぼす税制改正は、第一生命やネオファースト生命をはじめとした当社グループの新契約販売数、ひいては業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 3) 保険販売が個人向け生命保険商品に集中しているリスク

当社グループの国内生命保険会社の保険料収入においては、個人向け生命保険契約によるものの占有率が高く、個人向け生命保険商品の販売においては、以下に掲げるものを含む様々な要因が影響を及ぼしております。

- ・国内の雇用水準及び家計所得水準
- ・貯蓄の代替商品及び投資商品の相対的な魅力
- ・保険会社の財務健全性、信頼性及びレピュテーションに対する一般的な認識
- ・出生率の動向及び高齢化といった日本の人口構成に影響を及ぼす長期的な人口動態
- ・販売チャネルや商品に対するお客さまのニーズ

このような要因の変化等は、当社グループの個人向け生命保険商品における新契約販売の減少又は既契約の解約・失効の増加をもたらす、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループの国内生命保険事業では個人向け生命保険商品の販売チャネルの多様化・複線化を進めているものの、現時点では、大部分を営業職チャネルや銀行等の金融機関に依存しております。今後、新たなチャネルが規制や環境の変化等により、既存のチャネルに取って代わる程の規模に成長した場合や、営業職の採用環境が熾烈化し、想定採用数を確保できずに営業職在籍数が大幅に減少する場合等には、当社グループは現在の競争力・収益性と市場シェアの維持という点において課題に直面し、結果として、当社グループの事業展開及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 4) 銀行等のチャネルでの販売に関するリスク

当社グループは、銀行や証券会社といった販売チャネル向けの年金商品等の開発・販売を専門とする第一フロンティア生命を子会社として設立し、2007年10月より販売を開始しております。変額年金保険等において、国内景気の停滞、資産運用パフォーマンスの不振による需要の減少及び金融機関間の競争激化等の厳しい事業環境により、同社の販売が低迷する可能性があります。また、第一フロンティア生命は、最低給付保証（変額年金商品の中にはかかる保証が付されているものがあります。）に係るリスクへのエクスポージャー（リスク量）を管理するため、特定の金融機関代理店を通じて販売する変額年金商品の販売抑制を実施する場合があります。

当社グループは、販売代理店数を増やし、また、円建定額保険、外貨建定額保険等、商品ラインアップの多様化を図っておりますが、このような事業環境において当社グループが競争力を確保し、又は販売を拡大して目標となる収益性を達成できるとは限りません。更に、販売代理店である銀行・証券会社等の金融機関と当社の営業職との間の競争が将来激化する可能性があります。これらの結果、当社グループの事業展開、財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 5) 新市場等における取組みが成功しないリスク

近年、お客さまニーズが多様化する中、銀行窓口において、貯蓄性保険に加えて保障型保険の販売が拡大し、また銀行・来店型保険ショップ等において、商品を自ら比較検討したいというご意向を持つお客さまが増加しております。

そこで、当社グループはネオファースト生命を通じて、こうしたお客さまに対し、銀行窓口、来店型保険ショップ等のチャネルを通じて、医療保険等の第三分野を中心に、商品性がわかりやすく、手続きが簡便な、新しい商品とサービスを提供しております。

当社グループは、競争環境に合わせた戦略立案・商品提供を行っておりますが、競争戦略が想定どおりに実現できなかつたり、競合他社から類似商品が販売されたりすることで、販売件数が想定に満たない場合が考えられます。また、代理店に対する保険会社間の手数料競争が激化することで、手数料率が高水準となり事業費が増加する場合が考えられます。それらの結果、新市場における取組みが収益性を確保するまでに、想定以上の期間が必要となる可能性があります。

## 6) 日本の人口動態に関するリスク

日本の合計特殊出生率は、1975年頃から長期に低下傾向にありました。2005年以降反転上昇したものの、近年は微減傾向が続いており、足元の水準は日本の人口置換水準からは遠い状況にあります。当社はこうした人口動態を踏まえた商品の開発や営業戦略の策定を行っておりますが、今後、更に人口が減少し、生命保険に対する需要が減少することになれば、当社グループの生命保険事業の規模が縮小し、財務内容及び業績に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

## 7) 競争状況に関するリスク

当社グループの国内生命保険会社は、日本の生命保険市場において、国内生命保険会社、外資系生命保険会社、保険子会社を保有している又は大手保険会社と業務提携している国内の大手金融機関との激しい競争に直面しております。特に、規制緩和、死亡保障性の保険商品に対する需要の低下及び外資系生命保険会社との競争の激化等により、日本の生命保険市場における競争環境は熾烈化しております。競合他社の中には、卓越した金融資産や財務力格付け、高いブランド認知度、大規模な営業・販売ネットワーク、競争力のある料率設定、巨大な顧客基盤、高額な契約者配当、広範囲に亘る商品・サービス等において、当社グループより優位に立っている企業もあります。加えて、近年は、商品開発やお客さまサービスへのビッグデータ等の活用が積極化されており、当社グループのICT活用が他社に劣後した場合には、新契約の獲得・既契約サポートが思うように進まず、将来利益を逸失するリスクがあります。

また、株式会社かんぽ生命保険は、巨大な顧客基盤や全国的な郵便局のネットワークの活用、日本郵政株式会社を通じた間接的な一部政府出資の存在等から、日本の保険市場における競争優位性を保持しております。当該競争優位性を保持したまま、株式会社かんぽ生命保険の業務範囲の拡大（保険金額の上限見直しや販売できる保険契約の種類拡大等）が進められた場合、当社グループの国内生命保険会社の競争力が相対的に低下する可能性があります。なお、2016年3月29日、当社は株式会社かんぽ生命保険との間で業務提携に係る基本合意に至りました。この基本合意は、両社の強みを相互補充・融合することで事業基盤を強化し、持続的な企業価値の向上を実現すること等を目的としております。加えて、当社グループは、全国共済農業協同組合連合会、全国労働者共済生活協同組合連合会、日本生活協同組合連合会のような、競合する保険商品を提供している各種協同組合との競争にも直面しております。

また、各種の規制撤廃策は日本の生命保険業界における競争の激化をもたらしました。例えば、1998年から2007年の間に制定された数多くの規制緩和のための法改正によって、証券会社や銀行で保険商品が販売できるようになりました。当社グループは規制緩和により激化した競争環境について、更に激しさを増していくと考えております。更に、来店型保険ショップやインターネット等を主要な販売チャネルとして活用する保険会社の新規参入によって、価格競争が激化する可能性もあります。その他、日本の金融業界における新たな再編が生命保険商品の販売における競争環境に影響を及ぼす可能性があります。

また、ベトナム、オーストラリア及び米国における保険会社の買収、インド、タイ及びインドネシアにおける保険会社への出資、カンボジア、ミャンマーにおける保険会社の設立により、当社グループはそれぞれの海外市場において現地保険会社との競争に直面しております。

当社グループが競争力を維持できない場合には、このような競争圧力等により当社グループの新契約販売が減少するとともに既契約の解約が増加し、当社グループの事業及び業績に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

## 8) ステークホルダーの不正により損害を被るリスク

当社グループは、従業員や販売代理店、外部の業務委託先及びお客さまといったステークホルダーによる詐欺その他の不正による潜在的な損失にさらされております。当社グループが擁する営業職及び販売代理店は、お客さまとの対話を通じて、お客さまの個人情報（家計情報を含みます。）を熟知しており、一部の業務委託先もお客さまの個人情報を了知しているため、当該個人情報を用いて不正が行われる可能性があります。不正としては、違法な販売手法、詐欺、なりすましその他個人情報の不適切な利用等があり得ます。

保険契約の詐欺的な使用や、保険契約時のなりすまし等、お客さまも詐欺的な行為をすることがあります。また、反社会的勢力であることを秘して当社グループと取引を行う者もいます。当社グループは、このような詐欺的行為を防ぎ、見破るための対策をとっておりますが、当社グループの取組みがこれらの詐欺、違法行為又は反社会的勢力との取引を排除できない可能性があります。

従業員、代理店、取引先及びお客さまがこれらの不正を行った場合、当社グループのレピュテーションが大

幅に低下し、当社グループは重大な法的な責任を問われるとともに、行政処分につながるおそれがあります。

それらの結果として、当社グループの事業展開及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

第一生命では、2020年度において、元従業員による金銭の不正取得事案が複数明らかとなりました。

これを受け、第一生命では、個人保険・個人年金保険のお客さまを網羅的に対象として、金銭の不正取得等の被害を受けていないかどうかの確認を開始するとともに、第一生命の商品の取扱いにおいて、同社の従業員がお客さまから直接金銭を授受することを禁止する事務手続の構築等を含めて、金銭に係る不正行為の撲滅に向けた体制の整備・充実に早期に実施する等の対応を進めております。当該事案の発生原因分析及び再発防止策に関しては、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等(2) 経営環境及び対処すべき課題」をご参照ください。

第一生命では、こうした事案の発生を受け、徹底した意識改革に集中的に取り組み、これに応じた営業方針の見直しを進めておりますが、今後、伏在調査等を通じ他の不正事案が判明する等の場合には、第一生命並びに当社グループの社会的信用が更に毀損されることになり、業務運営に影響を及ぼす可能性があるほか、追加的な営業方針の見直し等が必要となる場合が考えられ、その場合、当社グループの事業運営、業績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 9) 風評リスク

当社グループは、不適切な事象の発覚等に端を発して、社名が報道・公表された場合に、当社グループの信用が著しく失墜し、損失を被る可能性があります。

当社グループは、プレスリリース及び適時情報開示等により信頼の維持・向上を図り、リスク顕在化の未然防止に努めておりますが、メディアにより事実とは異なる情報が流布された場合にも、保険契約者や市場関係者等が当社グループについて報道された情報に基づき理解・認識する可能性があり、それにより当社グループのレピュテーションが低下し、当社グループの事業展開及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

## 10) M&Aが想定どおりのメリットをもたらさないリスク

当社グループは、株式会社化以来、M&Aを成長戦略の一環と位置づけており、今後もその機会を追求してまいります。しかし、将来のM&Aについては、そもそも適切な買収対象があるとは限らず、また、適切な買収対象があった場合にも、当社にとって受入れ可能な条件で合意に達することができない可能性があり、この他、買収資金を調達できない可能性、必要な許認可が取得できない可能性、法令その他の理由による制約が存在する可能性があり、買収を実行できる保証はありません。また、買収実行後に買収対象企業の価値が低迷した場合には、減損処理が必要となる可能性もあります。当社グループは、近年、適切な買収対象の選定、M&Aの実行及び被買収事業の当社グループへの統合等につき経験を積み重ねておりますが、将来的なM&Aの成功は、以下のような様々な要因に左右されます。

- ・買収した事業の運営・商品・サービス・人財を当社の既存の事業運営・企業文化と統合させる能力
- ・当社グループの既存のリスク管理、内部統制及び報告に係る体制・手続きを被買収企業・事業に展開する能力
- ・被買収事業の商品・サービスが、当社の既存事業分野を補完する度合い
- ・被買収事業の商品・サービスに対する継続的な需要
- ・目標とする費用対効果を実現する能力

また、当社連結子会社であるProtective Life Corporationが行う保険ブロック買収事業(他の保険会社から保険契約を買取り、必要に応じて契約内容を変更し、義務を履行する業務)が、想定どおりの収益性を確保できない可能性があります。

これらの結果、M&Aが想定どおりのメリットをもたらさなかった場合、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

## 11) 海外事業の拡大に関連するリスク

近年、当社グループは、日本以外の収益基盤を確保するために、海外において保険事業を積極的に展開しております。特に、海外保険事業では、ベトナム、オーストラリア及び米国における保険会社の買収、インド、タイ及びインドネシアにおける保険会社への出資、カンボジア、ミャンマーにおける保険会社の設立等を行っております。また、展開地域の拡大に伴い、北米及びアジアパシフィック地域に、地域統括会社を設立し、経営管理・支援体制の強化を図っております。当社グループは、進出各国における保険事業のパリユアアップに

努めておりますが、生命保険商品の普及率が当社の予想水準、あるいは成熟市場の水準まで向上するとは限らず、その結果、当社グループの事業展開、財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、海外への展開においては、以下を含む様々なリスクにさらされております。

- ・ 政情や治安の不安
- ・ 外国為替相場の変動
- ・ 将来起こりうる不利益な税制
- ・ 法令や規制の予期せぬ変更
- ・ お客さまニーズ、市場環境及び現地の規制に関する理解不足
- ・ 人財の採用・雇用及び国際的事業管理の難しさ
- ・ 新たな多国籍企業との競争

海外事業の拡大に取り組む中で、上記のような事業展開に関連する様々なリスクが顕在化し、想定した事業展開を行うことができない可能性があります。また、海外企業への投資に関連して減損が生じる可能性や、当社グループの目標を達成できない市場から撤退する可能性があります。これらの結果、当社グループの事業展開、財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

なお、ミャンマーにおいては、2021年2月1日にミャンマー国軍が与党国民民主連盟の幹部等を拘束し、1年間の非常事態宣言が発令された影響により、本書提出日現在において、現地における営業活動を実質的に停止しております。今後も従業員の安全確保を最優先しつつ、引き続き情勢を注視してまいります。

## 12) 従業員の雇用等に関するリスク

当社グループの主たる保険会社である第一生命の事業は優秀な営業職を雇用・教育・維持できるかということに大いに左右されますが、優秀な営業職を確保するための競争が激化しております。営業職による保険販売は同社保険料収入の大部分を占めており、その中でも生産性の高い営業職による保険販売は、個人向けの保険商品の販売において非常に高い割合を占めております。営業職の平均的な離職率は同社の営業職以外の従業員に比べて著しく高く、生産性の高い営業職を維持し又は採用し続けるための努力が実を結ぶとは限りません。また、当社グループの資産運用部門や保険数理部門の従業員も高度な専門性を求められるため、優秀な人財を確保、教育・維持するためには特別な努力が必要となります。当社グループが優秀な従業員を確保、教育・維持できない場合や、これらの事由により想定している販売計画を大幅に下回る場合には、当社グループの事業展開及び業績に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

## (6) 「重要なリスク」以外の主なリスク

### 1) 当社グループの格付けの引下げに伴うリスク

当社グループの財務健全性が実際に悪化した又は悪化したと判断された場合、保険契約の解約・払戻しの増加、新契約販売の減少、費用の増加、当社グループの資産運用・資金調達・資本増強策に関連するその他の問題という形で、当社グループの事業展開、財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。これらの悪影響は、保険業界全体における格付けの引下げの可能性、否定的なメディア報道や風評、業績悪化のみならず、実際の当社グループ会社の格付けの引下げやソルベンシー・マージン比率等の健全性指標の大幅な悪化によって生じる可能性があります。また、特に他の生命保険会社と比較して、当社グループの健全性指標が大幅に悪化した場合には、当社グループの事業展開、財務内容及び業績に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループの財務健全性が実際に悪化した又は悪化したと判断された場合に加え、当社グループが資金調達を行おうとする資本市場・信用市場が悪化した場合等にも、当社グループにとって有利な条件で資本増強ができない又は資本増強そのものができないおそれがあり、結果として、当社グループの事業展開、財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 2) 提携先との関係及び提携先の業績に係るリスク

当社グループは、販売チャネル及び商品ラインアップの拡大のために、損害保険ジャパン株式会社、アフラック生命保険株式会社、株式会社みずほフィナンシャルグループ、株式会社りそなホールディングス及び株式会社かんぽ生命保険といった生命保険業界内外の企業と業務提携を行っております。これらの提携関係は、第三分野商品や年金商品等の販売の拡大や、事業基盤の強化を通して、持続的な企業価値の向上を実現するこ

と等を目的としております。また、当社の関連会社で、国内最大級の年金資産運用会社であるアセットマネジメントOne株式会社は、株式会社みずほフィナンシャルグループと当社が出資している合併会社であります。アセットマネジメントOne株式会社における当社の株主議決権保有割合は49%、経済持分割合は30%であります。これらの戦略的提携先が、財務面等事業上の問題に直面した場合、業界再編等によって戦略的志向を変更した場合又は当社が魅力的な提携相手でなくなったと判断した場合には、当社グループとの業務提携を望まなくなる又は当該提携が解消される可能性があります。当社グループが業務提携を継続できない場合には、当社グループの事業展開及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 3) リスク管理に係るリスク

当社グループのリスク管理の方針・手続きは、保険引受リスク、資産運用リスク、流動性リスク、事務リスク、システムリスクを含む幅広いリスクへの対応を想定したものとなっております。当社グループのリスク・エクスポージャーの管理手法の多くは、過去の市場動向や歴史的データによる統計値に基づいております。これらの手法は将来の損失を予測できるとは限らず、将来の損失は過去実績によって示される予想損失を大幅に上回る可能性もあります。その他のリスク管理手法は、ある程度、市場やお客さま等に関する一般的に入手可能な情報に対する当社の評価に依拠しておりますが、それらの情報は常に正確、完全、最新であるとは限らず、また適切に評価されているとは限りません。更に、当社グループのリスク管理手続きにおいては、多数のグループ会社等の情報源から収集した情報を統合する過程で誤りが生じる可能性もあります。一般的に、これらのリスク管理方針・手続きにおける誤りや有効性の欠如は、当社グループの財務内容及び業績に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

特に、事務リスクの管理においては、膨大な取引や事象を適切に記録し検証するための方針・手続きが必要となりますが、当社の方針・手続き自体が必ずしも有効であるとは限りません。従業員、前記2)記載の提携先又は外部委託先による事務手続き上の過失は、当社グループのレピュテーション上又は財務上の損害をもたらす可能性があるとともに、行政処分につながるおそれもあり、これらの結果として、当社グループの財務内容及び業績に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

### 4) 退職給付費用の増加に関するリスク

当社グループは、年金資産の時価の増減、年金資産における収益率の低下又は退職給付債務見込額の計算基礎率及び資産運用利回りの変化により、当社グループの退職給付制度に関する追加費用を計上する可能性があります。また、当社グループには、将来、当社グループの退職給付制度の変更に伴う未認識の過去勤務費用の負担が生じる可能性があります。その結果として、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 5) 契約者配当の配当準備金に係るリスク

当社の連結損益計算書上の契約者配当準備金は費用として扱われ、これにより会計年度における純利益が減少いたします。契約者配当準備金は、第一生命に係るものでありますが、同社は契約者配当準備金の決定について裁量を有しており、契約者配当準備金の積立額の水準については、同社商品の競争力、業績、ソルベンシー・マージン比率等の様々な要素を考慮して判断する必要があります。その結果として、同社が現行水準を超える契約者配当準備金の積立てを行い、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 6) のれんの減損に係るリスク

当社グループは、他の企業又は事業を取得した場合、その取得に要した費用(取得原価)が受け入れた資産及び引き受けた負債に配分された純額を上回る場合には、その超過額をのれんとして認識しており、連結貸借対照表上、のれん又は有価証券に計上しております。

当社グループは、毎期ののれんの減損テストを実施しており、のれんを含む資産グループから得られるキャッシュ・フロー等が継続してマイナスの場合、のれんを含む資産グループの回収可能額が著しく低下した場合、のれんを含む資産グループの経営環境が著しく悪化した場合等には、のれんの減損損失を認識する可能性があります。

### 7) 責任準備金の計算に係る会計基準の変更に係るリスク

責任準備金の積み増しを求める基準変更が行われた場合には、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。例えば、国際会計基準審議会は、保険負債の現在価値評価を含む、保険契約に係る

新会計基準を公表しております。保険負債の現在価値評価が導入された場合、当社グループは、その時々金利水準等の計算要素を考慮した保険負債の現在価値に基づいて責任準備金を計算していく必要があります。保険負債の現在価値評価の導入を見越して、当社グループは、現行基準において必要とされる金額を超える責任準備金の積立を行っておりますが、想定している以上の積立が必要になった場合には、その結果、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 8) 繰延税金資産の減額に係るリスク

当社グループは、日本の会計基準に従い、将来の税負担額の軽減効果を有すると見込まれる額を繰延税金資産として納税主体毎に繰延税金負債と相殺した上で連結貸借対照表に計上しております。繰延税金資産の計算は、将来の課税所得に関する前提を含む様々な前提に基づいているため、実際の結果がこれらの前提と大きく異なる可能性もあります。また、将来的な会計基準の変更により、当社グループが計上できる繰延税金資産の金額に制限が設けられる場合や、将来の課税所得の見通しに基づき当社グループが繰延税金資産の一部を回収できないとの結論に至った場合には、繰延税金資産が減額される可能性があります。それらの結果、当社グループの財務内容及び業績に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

また、今後法人税率が変更され、法定実効税率が引き下げられる場合には、中長期的には当社グループの業績の向上及びエンベディッド・バリューの増加が見込まれる一方で、法定実効税率の引き下げ前の税率を前提として計上を行った繰延税金資産の取崩しが行われることにより、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 9) 持株会社体制に係るリスク

当社は持株会社であり、利益の大部分は、当社が直接保有する国内外の子会社や関連会社が当社に支払う配当によるものとなっております。一定の状況下では、保険業法及び会社法上の規制や、諸外国の規制により、子会社等が当社に支払うことができる配当の金額が制限される場合があります。また、子会社や関連会社が十分な利益を計上することができず、当社に対して配当を支払えない状況が生じた場合等には、当社は配当を支払えなくなる恐れがあります。

#### 10) 生命保険契約者保護機構の負担金及び国内の他の生命保険会社の破綻に係るリスク

当社グループの国内生命保険会社は、国内の他の生命保険会社とともに、破綻した生命保険会社の契約者を保護する生命保険契約者保護機構(以下、「保護機構」という。)への負担金支払い義務を負っております。保護機構は、破綻した生命保険会社の保険契約を引き継ぐ生命保険会社に対する資金の提供等、特殊な役割を担っております。国内の他の生命保険会社と比較して、当社グループの国内生命保険会社の保険料収入及び責任準備金が増加する場合、当社グループの国内生命保険会社へ割り当てられる負担金が増加する可能性があります。また、将来的に、国内の他の生命保険会社が破綻した場合や、保護機構への負担金の支払いに関する法的要件が変更される場合には、当社グループの国内生命保険会社は保護機構に対して追加的な負担を求められる可能性があります。それらの結果、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、日本の他の生命保険会社の破綻は、日本の生命保険業界の評価にも悪影響を及ぼし、お客さまの生命保険会社に対する信頼を全般的に損ない、これにより、当社グループの国内生命保険会社の新契約販売が減少又は既契約の失効・解約が増加し、当社グループの財務内容及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。



### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度（2020年4月1日から開始し、2021年3月31日に終了した連結会計年度をいいます。以下同じ。）における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、本有価証券届出書提出日現在において判断したものであり、その達成を保証するものではありません。

#### (1) 財政状態、経営成績

##### 社長メッセージ

2020年10月に公表いたしました当社グループ元従業員による金銭の不正取得事案をはじめ、複数の金銭に係る不正事案等により被害を受けられたお客さま並びに関係者の皆さまからの信頼を大きく毀損する事態となり、株主の皆さまにも多大なるご迷惑とご心配をおかけしましたことを深くお詫び申し上げます。

全役員・従業員一丸となって金銭不正行為の撲滅に向けた体制の整備・充実に取り組み、皆さまからの信頼回復に努めてまいります。

2021年3月期までの中期経営計画「CONNECT 2020」では、お客さまのQOL向上や社会課題解決に向けた各種の取組みを進め、全てのステークホルダーの皆さまとのつながりを強化することを目指してまいりましたが、コロナ禍でつながりが一部分断され、一連の金銭不正事案の発覚もあり、大きな課題を残すこととなりました。

そのため、2022年3月期からは、全てのステークホルダーの皆さまと「再度、より良い形でつながり直す」という想いを込めて、新中期経営計画「Re-connect 2023」をスタートいたしました。全役員・従業員が価値観を共有し、共鳴しあいながら変革を遂げるために改めて結束を強め、国内事業戦略、海外事業戦略、財務・資本戦略、サステナビリティ・経営基盤の4つの戦略の柱を展開してまいります。また、新中期経営計画への移行とともに、グループビジョンを“Protect and improve the well-being of all”（すべての人々の幸せを守り、高める。）と決めました。

当社グループでは、「将来にわたるすべての人々の“well-being”への貢献」、「100年後を見据えた持続的社会的実現」の2つのテーマを、私たちの存在意義として掲げております。

人々の“well-being”への貢献に向けて、保険領域にとどまらず事業領域を4つの体験価値（保障、資産形成・承継、健康・医療、つながり・絆）へと広げるとともに、地域・社会の持続性確保に関する重要課題にも積極的に取り組んでまいります。

##### <新中期経営計画「Re-connect 2023」における経営目標（計数目標）>

新中期経営計画「Re-connect 2023」においては、トップライン指標ではなく、お客さまからの評価を重視した運営や資本効率向上に焦点を当てることによって、売上や利益そのものよりも、その質に価値観を転換いたします。

そのため、新中期経営計画3年間の目標水準に加え、その変革の成果を形にするための追加の3年間にに向けた方向性についても合わせて記載しております。

なお、各計数目標の選定理由については、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等（4）役員の報酬等取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）の報酬（業績連動報酬等を含む。）に関する事項」に記載のとおりであります。

	重要経営指標(KPI)	中期経営計画(2023年度) 目標水準	中長期の方向性
資本効率(会計利益)	グループ修正ROE (グループ修正利益ベース)	8%程度	9%程度(2026年度目標)
資本効率(経済価値)	グループROEV	中期的に目指す姿として：平均8%程度(2026年度目標)	
リスクプロファイル変革	市場関連リスク削減 (対21/3末 金利・株式リスク)	リスク削減額△5,600億円 (金利・株式リスク約20%相当)	追加金利リスク削減△2,600億円 (～26年度・21/3末～累計約8,200億円)
財務健全性(経済価値)	資本充足率(ESR)	中長期的に170～200%水準の安定確保 金融市場感応度の縮減	
市場評価	相対TSR (株主総利回り)	競合10社とのパフォーマンス比較において相対的な優位性を築く	
利益指標(会計利益)	グループ修正利益	想定レンジ 2,500～2,800億円程度	



- (注) 1 グループ修正ROEは、「修正利益÷{純資産-のれん・確定利付資産含み損益(税後)・市場価格調整(MVA)関連損益累計(税後)等}」にて算出いたします。
- 2 TSRは、Total Shareholder Return(株主総利回り)の略語で、キャピタルゲインとインカムゲインを合わせた株主にとっての総合投資利回りを指しております。
- 3 相対TSRは、以下の合計10社との比較であります。(HDとは、ホールディングスの略語であります。)  
国内保険会社5社：株式会社かんぽ生命保険、株式会社T&Dホールディングス、東京海上ホールディングス株式会社、MS&ADインシュアランスグループホールディングス株式会社及びSOMPOホールディングス株式会社  
グローバルで生命保険事業を展開し、日米市場等で当社グループと競合関係にある会社5社：Aflac Incorporated、AXA SA、Manulife Financial Corporation、MetLife Inc. 及び Prudential Financial, Inc.

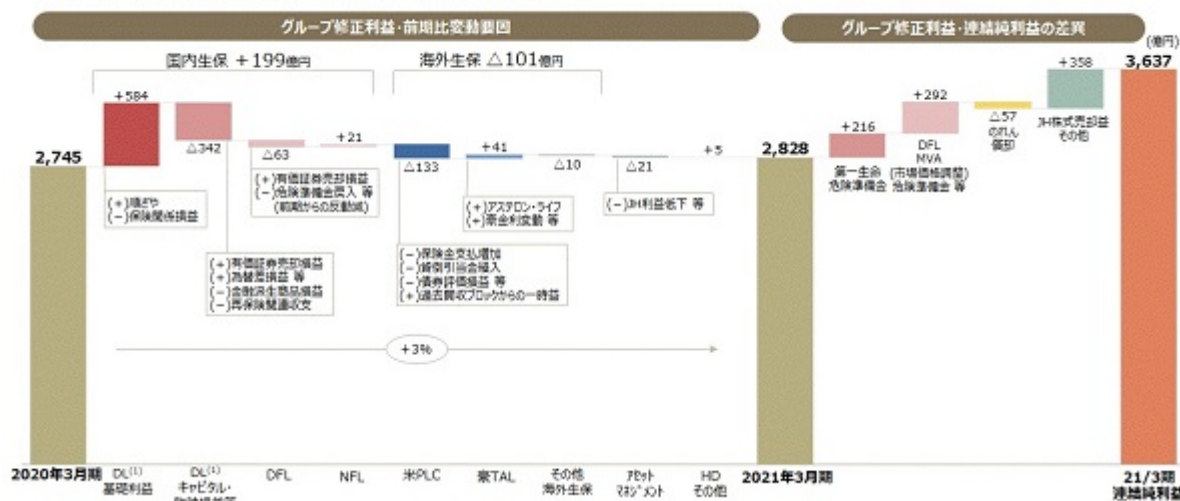
### 連結業績における概況

世界的な新型コロナウイルス感染拡大の状況下、当社グループでは保険事業者として、お客さまや従業員等の健康を第一に考えた業務運営を行いながら、保険金・給付金等のお支払いをはじめとする事業活動を継続し、お客さまの生活の安定に寄与いたしました。第一生命では、上半期の対面営業を自粛するとともに、営業活動の非接触化、テレワーク業務範囲の拡大等に取り組んでまいりました。営業活動が制限されたこと等により、グループ新契約年換算保険料は前事業年度比で大幅に減収となったものの、為替変動の影響等によりグループ保有契約年換算保険料は前事業年度末比で増収となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、主に一時的な要因により大幅増益となりました。具体的には、海外金利の上昇に伴い、第一フロンティア生命における市場価格調整(MVA)に係る責任準備金の戻入が発生したことや、グループ事業再編の一環でJanus Henderson Group plcの全株式を売却したことに伴う特別利益の計上等の要因がありました。これら一時的な増益要因等を除いても、グループ修正利益は増益となりました。新型コロナウイルス感染拡大による収支への直接的な影響は、Protective Life Corporationを除けばグループ各社において総じて限定的であった中、第一生命は、金融市場の回復による順ざやの拡大等により増益となりました。

企業価値の成長性を表すEV成長率(ROEV)は、グループEEVが2020年3月期末の急激な金融市場変動を背景とした大幅減から回復したことに伴い、2021年3月期において32.5%となりました。また、中長期的な目標である8%に対しては、直近3年間の平均で8.6%に達しました。

グループ修正利益については、第一生命や第一フロンティア生命において2021年1月以降の金融市場の大幅な改善により順ざやが増加したこと等を主な要因として、2020年3月期と比較して82億円増加し、2,828億円となりました。

### グループ修正利益の前期比変動要因と当期純利益の差異



(1) 基礎利益は税前を記載しており、第一生命における法人税等の変動はキャピタル・臨時損益等を含めております。

一方、グループ新契約価値については、新型コロナウイルスの感染状況や第一生命における営業自粛及び中期経営計画における目標策定時から内外金利が大幅に下落していたこと等を踏まえて2020年8月に算定した、2021年3月期において900億円程度との予想に対し、1,271億円となりました。なお、2021年3月期の新契約価値の計算においては、新型コロナウイルスの感染拡大に伴い、第一生命で上半期に実施した営業自粛に係る費用について、コロナ禍の特殊な状況に鑑み、新契約価値算定上の費用に含めず、E E Vの修正純資産より直接控除する取扱いを実施しております。

当連結会計年度の業績は以下のとおりであります。

#### 経常収益

経常収益は7兆8,278億円(前期比10.0%増)となりました。経常収益の内訳は、保険料等収入が4兆7,303億円(同3.2%減)、資産運用収益が2兆7,195億円(同44.9%増)、その他経常収益が3,779億円(同7.3%増)となっております。

##### a 保険料等収入

保険料等収入は、第一生命において新型コロナウイルス感染拡大に伴い上半期は営業活動を自粛したことや、第一フロンティア生命において緊急事態宣言が発出されたことにより金融機関窓口における保険販売が減少したこと等を主な要因として、前連結会計年度(2019年4月1日から開始し、2020年3月31日に終了した連結会計年度をいいます。以下、前連結会計年度及び前期につき同じ。)に比べ1,551億円減少し、4兆7,303億円(前期比3.2%減)となりました。

##### b 資産運用収益

資産運用収益は、主に第一フロンティア生命において、為替相場の変動により為替差益が増加したこと等の理由から、前連結会計年度に比べ8,429億円増加し、2兆7,195億円(前期比44.9%増)となりました。

##### c その他経常収益

その他経常収益は、前連結会計年度に比べ258億円増加し、3,779億円(前期比7.3%増)となりました。

#### 経常費用

経常費用は7兆2,749億円(前期比5.5%増)となりました。経常費用の内訳は、保険金等支払金が5兆11億円(同2.7%増)、責任準備金等繰入額が9,712億円(同490.5%増)、資産運用費用が3,266億円(同60.3%減)、事業費が6,890億円(同1.3%増)、その他経常費用が2,868億円(同19.9%減)となっております。

##### a 保険金等支払金

保険金等支払金はTAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltdにおいて新型コロナウイルス感染拡大に伴い所得補償保険等の支払いが増加したこと等から、前連結会計年度に比べ1,303億円増加し、5兆11億円(前期比2.7%増)となりました。

##### b 責任準備金等繰入額

責任準備金等繰入額は、第一フロンティア生命における前年同期の戻入からの反動増の影響等により前連結会計年度に比べ8,067億円増加し、9,712億円(前期比490.5%増)となりました。

##### c 資産運用費用

資産運用費用は、第一フロンティア生命において外国為替相場の変動により為替差損が為替差益に転じたこと等を主な要因として前連結会計年度に比べ4,953億円減少し、3,266億円(前期比60.3%減)となりました。

##### d 事業費

事業費は、TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltdにおける事業費が為替変動の影響により増加したこと(外貨ベースでは減少)を主な要因として、前連結会計年度に比べ89億円増加し、6,890億円(前期比1.3%増)となりました。

##### e その他経常費用

その他経常費用は、前連結会計年度に比べ714億円減少し、2,868億円(前期比19.9%減)となりました。

#### 経常利益

経常利益は、第一フロンティア生命において、資産運用収益が市場要因により前期比で大きく改善したこと等により、前連結会計年度に比べ3,344億円増加し、5,528億円(前期比153.2%増)となりました。

#### 特別利益・特別損失

特別利益は404億円(前期比719.3%増)、特別損失は333億円(同15.8%減)となりました。

## a 特別利益

特別利益は、保有するJanus Henderson Group plcの全株式を売却したことを主な要因として、前連結会計年度に比べ355億円増加し、404億円（前期比719.3%増）となりました。

## b 特別損失

特別損失は前連結会計年度に比べ62億円減少し、333億円（前期比15.8%減）となりました。

## 契約者配当準備金繰入額

契約者配当準備金繰入額は前連結会計年度に比べ50億円減少し、775億円（前期比6.1%減）となりました。

## 親会社株主に帰属する当期純利益

経常利益に特別利益、特別損失、契約者配当準備金繰入額、法人税等合計を加減した親会社株主に帰属する当期純利益は、第一生命及び第一フロンティア生命において市場要因により資産運用収益が増加したことや第一フロンティア生命における市場価格調整（MVA）に係る損益の改善等により前連結会計年度に比べ3,313億円増加し、3,637億円（前連結会計年度は324億円の親会社株主に帰属する当期純利益）となりました。

## 資産の部

資産の部合計は外国証券の残高増加を主な要因として、前連結会計年度末に比べ3兆5,817億円増加し、63兆5,937億円（前期比6.0%増）となりました。

## 負債の部

負債の部合計は売現先取引への取組み拡大を主な要因として、前連結会計年度末に比べ2兆5,514億円増加し、58兆7,865億円（前期比4.5%増）となりました。

## 純資産の部

純資産の部合計は前連結会計年度末に比べ1兆302億円増加し、4兆8,071億円（前期比27.3%増）となりました。これは主に第一生命において市場環境の良化を受けた株価上昇等の影響によりその他有価証券評価差額金が増加したこと等が影響しております。

セグメントの業績は、以下のとおりであります。

## 国内生命保険事業

国内生命保険事業における経常収益は、第一生命において有価証券売却益が増加したことや第一フロンティア生命において外国為替相場の変動により為替差益が増加したこと等を背景に資産運用収益が増加したことを主な要因として前連結会計年度に比べて3,079億円増加し、6兆1,812億円（前期比5.2%増）となりました。セグメント利益は、第一フロンティア生命における市場価格調整（MVA）に係る損益の改善等により、前連結会計年度に比べて2,943億円増加し、4,742億円（同163.6%増）となりました。

## 海外保険事業

海外保険事業における経常収益は、TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltdにおける保険料等収入の増加を主な要因として、前連結会計年度に比べて137億円増加し、1兆8,681億円（前期比0.7%増）となりました。セグメント利益は、Protective Life Corporationにおいて商業モーゲージローンに対する貸倒引当金等の繰入負担が発生したこと等により、前連結会計年度に比べて92億円減少し、730億円（同11.2%減）となりました。

## その他事業

その他事業においては、当社グループ会社からの配当収入が増加したこと等により、経常収益は前連結会計年度に比べて36億円増加し、1,934億円（前期比1.9%増）となりました。セグメント利益はJanus Henderson Group plcの株式を売却したことに伴う特別利益を計上したこと等により前連結会計年度に比べて542億円増加し、1,777億円（同44.0%増）となりました。

なお、セグメントにおける主たる子会社の業績は以下のとおりであります。

## &lt; 国内生命保険事業（第一生命保険株式会社） &gt;

## 経営成績

当事業年度（2020年4月1日から開始し、2021年3月31日に終了した事業年度をいいます。以下同じ。）の経常収益は、保険料等収入2兆2,854億円（前事業年度（2019年4月1日から開始し、2020年3月31日に終了した事業年度をいいます。以下同じ。）比2.8%減）、資産運用収益1兆3,571億円（同26.3%増）、その他経常収益1,691億円（同34.0%減）を合計した結果、3兆8,117億円（同3.6%増）となりました。保険料等収入の減少は、新型コロナウイルスの感染拡大に伴い上半期は営業活動を自粛したことが主な要因であります。

一方、経常費用は、保険金等支払金2兆3,646億円（同1.4%減）、責任準備金等繰入額288億円（同250.4%増）、資産運用費用4,081億円（同31.9%増）、事業費4,037億円（同1.3%増）、その他経常費用2,324億円（同15.9%減）を合計した結果、3兆4,379億円（同1.4%増）となりました。資産運用費用の増加は、金融派生商品損益の悪化等が主な要因であります。

これらの結果、経常利益は3,737億円（同28.6%増）となりました。また、当期純利益は1,960億円（同52.4%増）となりました。

生命保険本業における期間収益を示す指標の一つである基礎利益は、利息及び配当金等収入の増加により順ざやが増加したこと等により、前事業年度に比べ584億円増加し、4,805億円（同13.8%増）となりました。

## 財政状態

当事業年度末の資産合計は、38兆9,243億円（前事業年度末比6.7%増）となりました。主な資産構成は、有価証券が33兆4,670億円（同10.5%増）、貸付金が2兆5,760億円（同1.3%増）、有形固定資産が1兆861億円（同1.0%減）であります。

負債合計は、35兆7,341億円（同5.3%増）となりました。負債の大部分を占める保険契約準備金は30兆8,444億円（同0.1%増）となりました。

純資産合計は、3兆1,902億円（同25.1%増）となりました。純資産合計のうち、その他有価証券評価差額金は、2兆5,366億円（同32.4%増）となりました。

なお、保険金等の支払余力を示すソルベンシー・マージン比率は、937.2%となりました。第一生命保険株式会社の非連結子会社等を含めた連結ソルベンシー・マージン比率は、947.7%となりました。

## 契約業績

個人保険・個人年金保険を合わせた新契約高は、前事業年度に比べて9,040億円減少し、3,783億円となりました（前事業年度比70.5%減）。個人保険・個人年金保険を合わせた保有契約高は、前事業年度末に比べて6兆1,329億円減少し、94兆6,769億円（前事業年度末比6.1%減）となりました。

個人保険・個人年金保険を合わせた新契約年換算保険料は、前事業年度に比べて280億円減少し、616億円（前事業年度比31.3%減）となりました。なお、保有契約年換算保険料は、前事業年度末に比べて335億円減少し、2兆769億円（前事業年度末比1.6%減）となりました。

医療保障・生存給付保障等の第三分野の新契約年換算保険料は、前事業年度に比べて180億円減少し、367億円（前事業年度比33.0%減）となりました。第三分野の保有契約年換算保険料は、前事業年度末に比べて21億円増加し、6,968億円（前事業年度末比0.3%増）となりました。

団体保険の保有契約高は、前事業年度末に比べて1兆7,894億円増加し、50兆8,425億円（同3.6%増）となりました。団体年金保険の保有契約高は前事業年度末に比べて1,644億円増加し、6兆4,469億円（同2.6%増）となりました。

## a 保有契約高明細表

(単位：億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)	当事業年度末 (2021年3月31日)
個人保険	896,040	836,643
個人年金保険	112,058	110,126
個人保険+個人年金保険	1,008,099	946,769
団体保険	490,530	508,425
団体年金保険	62,825	64,469

(注) 1 個人年金保険の金額は、年金支払開始前契約の年金支払開始時における年金原資と年金支払開始後契約の責

任準備金額の合計であります。

- 2 団体年金保険の金額は、責任準備金額であります。

b 新契約高明細表

(単位：億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
個人保険	8,501	1,263
個人年金保険	4,322	2,519
個人保険 + 個人年金保険	12,823	3,783
団体保険	3,167	1,908
団体年金保険	0	1

- (注) 1 個人保険及び個人年金保険は、転換による純増加を含みます。  
2 個人年金保険の金額は、年金支払開始時における年金原資であります。  
3 団体年金保険の金額は、第1回収入保険料であります。

c 保有契約年換算保険料明細表

(単位：億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)	当事業年度末 (2021年3月31日)
個人保険	15,713	15,382
個人年金保険	5,391	5,387
合計	21,104	20,769
うち医療保障・生前給付保障等	6,947	6,968

- (注) 1 年換算保険料とは、1回当たりの保険料について保険料の支払方法に応じた係数を乗じ、1年当たりの保険料に換算した金額であります(一時払契約等は、保険料を保険期間で除した金額)。  
2 医療保障・生前給付保障等には、医療保障給付(入院給付、手術給付等)、生前給付保障給付(特定疾病給付、介護給付等)、保険料払込免除給付(障害を事由とするものは除く。特定疾病罹患、介護等を事由とするものを含む。)等に該当する部分の年換算保険料を計上しております。

d 新契約年換算保険料明細表

(単位：億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
個人保険	741	518
個人年金保険	155	97
合計	896	616
うち医療保障・生前給付保障等	547	367

- (注) 転換による純増加を含みます。

e 保険料等収入明細表

(単位：億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
個人保険	11,982	11,716
個人年金保険	3,839	3,698
団体保険	1,346	1,423
団体年金保険	5,910	5,249
その他	372	668
小計	23,451	22,756
再保険収入	50	98
合計	23,501	22,854

- (注) その他は、財形保険、財形年金保険、医療保障保険、就業不能保障保険、受再保険の合計であります。

f 保険金等支払金明細表

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：億円)

区分	保険金	年金	給付金	解約返戻金	その他返戻金	再保険料	合計
----	-----	----	-----	-------	--------	------	----

個人保険	5,590	230	1,507	3,801	297	-	11,427
個人年金保険	1	2,628	172	511	37	-	3,352
団体保険	610	8	1	0	0	-	620
団体年金保険	-	2,260	2,368	281	541	-	5,451
その他	34	70	26	259	7	-	398
小計	6,236	5,198	4,077	4,854	883	-	21,250
再保険	-	-	-	-	-	2,724	2,724
合計	6,236	5,198	4,077	4,854	883	2,724	23,974

(注) その他は、財形保険、財形年金保険、医療保障保険、就業不能保障保険、受再保険の合計であります。

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:億円)

区分	保険金	年金	給付金	解約返戻金	その他返戻金	再保険料	合計
個人保険	5,390	210	1,470	2,924	231	-	10,227
個人年金保険	0	2,680	156	477	30	-	3,346
団体保険	643	7	0	0	-	-	652
団体年金保険	-	1,902	2,131	289	762	-	5,086
その他	128	67	27	235	83	-	542
小計	6,163	4,869	3,786	3,927	1,107	-	19,854
再保険	-	-	-	-	-	3,791	3,791
合計	6,163	4,869	3,786	3,927	1,107	3,791	23,646

(注) その他は、財形保険、財形年金保険、医療保障保険、就業不能保障保険、受再保険の合計であります。

#### <国内生命保険事業(第一フロンティア生命保険株式会社)>

##### 経営成績

当事業年度の経常収益は、保険料等収入1兆1,675億円(前事業年度比13.9%減)、資産運用収益1兆495億円(同323.8%増)等を合計した結果、2兆2,171億円(同7.4%増)となりました。保険料等収入の減少は、新型コロナウイルスの感染拡大に伴い緊急事態宣言が発出されたことにより金融機関窓口が閉鎖されたことの影響で外貨建商品の販売が減少したこと等が要因であります。

一方、経常費用は、保険金等支払金1兆6,142億円(同0.9%増)、責任準備金等繰入額4,334億円(前年同期は3億円の繰入れ)、資産運用費用19億円(同99.6%減)、事業費439億円(同28.5%減)、その他経常費用87億円(同16.9%減)を合計した結果、2兆1,023億円(同2.6%減)となりました。

この結果、経常利益は1,147億円(前事業年度は944億円の経常損失)となりました。また、当期純利益は863億円(前事業年度は1,000億円の純損失)となりました。

生命保険本業における期間収益を示す指標の一つである基礎利益は、順ざやの増加を主な要因として、前事業年度に比べ179億円増加し、585億円(同44.2%増)となりました。

## 財政状態

当事業年度末の資産合計は、9兆6,989億円（前事業年度末比8.4%増）となりました。主な資産構成は、有価証券7兆5,143億円（同1.2%増）であります。資産の増加は、急速な円安進行によりターゲット到達を迎えた契約が多く発生し保有する債券を売却したことにより現金及び預貯金が増加したこと等が主な要因であります。

負債合計は、9兆4,167億円（同8.3%増）となりました。負債の大部分を占める保険契約準備金は8兆2,133億円（同5.6%増）となりました。

純資産合計は、2,821億円（同11.5%増）となりました。

なお、保険金等の支払余力を示すソルベンシー・マージン比率は、前事業年度末に比べ86.0ポイント上昇し、569.0%となりました。

## 契約業績

個人保険・個人年金保険を合わせた新契約高は、前事業年度に比べて4,747億円減少し、7,372億円となりました（前事業年度比39.2%減）。個人保険・個人年金保険を合わせた保有契約高は、前事業年度末に比べて7,279億円増加し、9兆3,205億円（前事業年度末比8.5%増）となりました。

個人保険・個人年金保険を合わせた新契約年換算保険料は、前事業年度に比べて422億円減少し、775億円（前事業年度比35.3%減）となりました。なお、保有契約年換算保険料は、前事業年度末に比べて531億円増加し、8,610億円（前事業年度末比6.6%増）となりました。

## a 保有契約高明細表

(単位：億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)	当事業年度末 (2021年3月31日)
個人保険	43,775	51,541
個人年金保険	42,150	41,663
個人保険 + 個人年金保険	85,926	93,205
団体保険	-	-
団体年金保険	-	-

(注) 個人年金保険の金額は、年金支払開始前契約の年金支払開始時における年金原資と年金支払開始後契約の責任準備金額の合計であります。

## b 新契約高明細表

(単位：億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
個人保険	8,223	5,190
個人年金保険	3,896	2,182
個人保険 + 個人年金保険	12,120	7,372
団体保険	-	-
団体年金保険	-	-

(注) 個人年金保険の金額は、年金支払開始時における年金原資であります。

## c 保有契約年換算保険料明細表

(単位：億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)	当事業年度末 (2021年3月31日)
個人保険	3,575	4,186
個人年金保険	4,503	4,423
合計	8,078	8,610
うち医療保障・生前給付保障等	-	15

## d 新契約年換算保険料明細表

(単位：億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
個人保険	732	529
個人年金保険	465	246
合計	1,198	775
うち医療保障・生前給付保障等	-	15

(注) 1 年換算保険料とは、1回当たりの保険料について保険料の支払方法に応じた係数を乗じ、1年当たりの保険料に換算した金額であります(一時払契約等は、保険料を保険期間で除した金額)。

2 医療保障・生前給付保障等には、医療保障給付(入院給付、手術給付等)、生前給付保障給付(特定疾病給付、介護給付等)、保険料払込免除給付(障害を事由とするものは除く。特定疾病罹患、介護等を事由とするものを含む。)等に該当する部分の年換算保険料を計上しております。

## e 保険料等収入明細表

(単位：億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
個人保険	8,208	5,207
個人年金保険	3,454	2,059
団体保険	-	-
団体年金保険	-	-
その他	-	-
小計	11,662	7,266
再保険収入	1,891	4,408
合計	13,554	11,675

## f 保険金等支払金明細表

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：億円)

区分	保険金	年金	給付金	解約返戻金	その他返戻金	再保険料	合計
個人保険	874	-	684	1,775	40	-	3,374
個人年金保険	-	5,490	254	537	18	-	6,300
団体保険	-	-	-	-	-	-	-
団体年金保険	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-
小計	874	5,490	939	2,312	59	-	9,675
再保険	-	-	-	-	-	6,328	6,328
合計	874	5,490	939	2,312	59	6,328	16,003



当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:億円)

区分	保険金	年金	給付金	解約返戻金	その他返戻金	再保険料	合計
個人保険	1,118	-	895	3,945	33	-	5,993
個人年金保険	-	2,368	238	2,497	7	-	5,111
団体保険	-	-	-	-	-	-	-
団体年金保険	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-
小計	1,118	2,368	1,134	6,442	41	-	11,105
再保険	-	-	-	-	-	5,037	5,037
合計	1,118	2,368	1,134	6,442	41	5,037	16,142

## &lt; 海外保険事業 (Protective Life Corporation) &gt;

以下では、プロテクト社の業績を現地通貨であります米ドル建で表示しております。日本円に換算する際の為替レートは、前事業年度及び前事業年度末については1米ドル=109.56円、当事業年度及び当事業年度末については、1米ドル=103.50円であります。

## 経営成績

当事業年度の業績は、前年同期と比較して金融市場変動に伴い運用収益が減少したこと等により減収となりました。また、金融市場変動に伴う債券評価損や商業モーゲージローンに対する貸倒引当金繰入の増加等により減益となりました。

経常収益は、保険料等収入5,902百万米ドル(前事業年度比2.4%増)、資産運用収益4,284百万米ドル(同21.1%減)、その他経常収益1,920百万米ドル(同23.7%増)を合計した結果、12,107百万米ドル(同5.0%減)となりました。

一方、経常費用は、保険金等支払金5,855百万米ドル(同7.3%増)、責任準備金等繰入額3,871百万米ドル(同19.5%減)、資産運用費用627百万米ドル(同9.9%減)、事業費1,025百万米ドル(同3.0%増)、その他経常費用266百万米ドル(同26.5%増)を合計した結果、11,645百万米ドル(同4.3%減)となりました。

これらの結果、経常利益は461百万米ドル(同20.0%減)となりました。また、当期純利益は362百万米ドル(同21.9%減)となりました。

## 財政状態

当事業年度末の資産合計は、126,908百万米ドル(前事業年度末比4.8%増)となりました。主な資産構成は、有価証券が87,534百万米ドル(同3.0%増)、貸付金が11,825百万米ドル(同6.9%増)、無形固定資産が3,167百万米ドル(同8.2%減)であります。

負債合計は、115,552百万米ドル(同3.3%増)となりました。負債の大部分を占める保険契約準備金は、105,121百万米ドル(同3.9%増)となりました。

純資産合計は、11,355百万米ドル(同22.9%増)となりました。

< 海外保険事業（TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltd） >

以下では、TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltdの業績を現地通貨であります豪ドル建で表示しております。日本円に換算する際の為替レートは、前事業年度及び前事業年度末については1豪ドル=66.09円、当事業年度及び当事業年度末については1豪ドル=84.36円であります。

#### 経営成績

当事業年度の業績は、保険料等収入の増加等を主な要因として増収となりました。当期純利益は保険料等収入の増加に加えて、金利変動の影響もあり増益となりました。

経常収益は、保険料等収入5,670百万豪ドル（前事業年度比8.4%増）、資産運用収益191百万豪ドル（同23.5%増）、その他経常収益404百万豪ドル（同4.4%減）を合計した結果、6,267百万豪ドル（同7.9%増）となりました。

経常費用は、新型コロナウイルスによる影響で所得補償保険に関する支払いが増加したことを主な要因として、保険金等支払金4,816百万豪ドル（同31.2%増）、責任準備金等繰入額104百万豪ドル（同85.8%減）、資産運用費用30百万豪ドル（同48.1%減）、事業費879百万豪ドル（同9.3%減）、その他経常費用182百万豪ドル（同8.5%増）を合計した結果、6,013百万豪ドル（同7.4%増）となりました。

これらの結果、経常利益は253百万豪ドル（同22.6%増）となりました。また、当期純利益は171百万豪ドル（同10.7%増）となりました。

#### 財政状態

当事業年度末の資産合計は、13,269百万豪ドル（前事業年度末比9.2%増）となりました。主な資産構成は、現金預金が1,000百万豪ドル（同17.2%増）、有価証券が6,902百万豪ドル（同0.6%増）、無形固定資産が1,066百万豪ドル（同2.5%減）であります。

負債合計は、9,992百万豪ドル（同10.4%増）となりました。負債の大部分を占める保険契約準備金は、7,919百万豪ドル（同6.9%増）となりました。

純資産合計は、3,276百万豪ドル（同5.5%増）となりました。

## (2) 資本政策

### 資本政策の基本的な考え方

当社グループでは、財務健全性を確保しつつ、持続的な企業価値向上と株主還元の充実を目指し、ERM (Enterprise Risk Management)の枠組みに基づく資本政策運営を行っております。

グループの事業を取り巻くリスクを適切にコントロールすると同時に、グループ各社の成長ステージに応じた持株会社への還元や内部留保を行い、必要に応じて外部調達も活用してグループの成長に向けた投資と資本基盤の強化へバランスの取れた資本配賦を実践することで、財務健全性の確保と資本効率の向上を通じたグループ利益の成長を推進しております。

基本的な思想は、2018-20年度の中期経営計画「CONNECT 2020」から変更ありませんが、2021-23年度の中期経営計画「Re-connect 2023」では、これまでのERMサイクル（利益・資本・リスク）を進化させ、量から質へと経営の価値観をシフトさせ、資本循環経営の実践を通じた持続的な企業成長を目指してまいります。資本循環経営とは、各事業会社の余剰資本等を財源として、より高い資本効率や成長性が見込まれる事業への資本投下や、株主還元の充実等を通じてグループ資本効率を高めるとともに、資本・キャッシュ創出力を高める好循環経営を意味しております。

具体的には、これまで各事業会社から当社への配当金額は各社のフロー利益に基づき決定しておりましたが、今後は、経済価値ベースの財務健全性や各国の健全性規制・会計制約等複数の視点や制約からストックとなるフリーキャッシュを割り出し、これに基づき配当金額を決定する運営へ移行いたします。加えて、各事業会社の投資効果の評価についても、全事業の資本コストを一律としていた従来運営を改め、個々事業のリスク特性等に応じた資本コストを設定した上で事業成果を評価し、資本の配賦・回収等の意思決定を行います。こうして創出されたフリーキャッシュフローを、これまで以上に全体最適なバランスで健全性確保、成長投資、株主還元に向けてまいります。

また、量から質へと経営の価値観をシフトさせる中で、資本効率については資本コストを安定凌駕することを目指し、修正ROE及びROEVを中長期的に引き上げる一方で、市場リスク削減等により資本コストを引き下げる取り組みを行います。

具体的には、会計利益ベースの資本効率指標であるグループ修正ROEは、現中期経営計画が終了する2024年3月

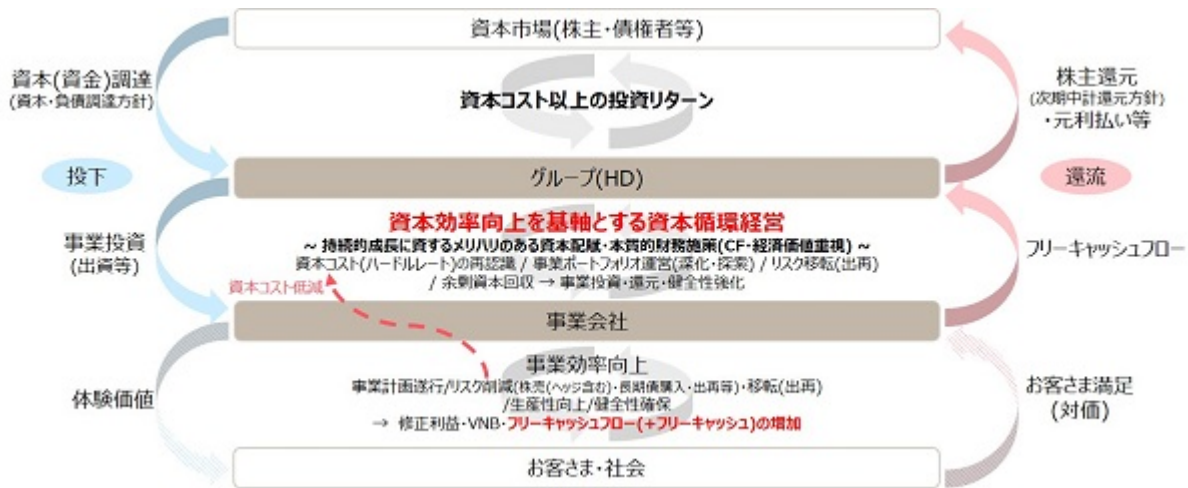
期末に8%程度、中長期的には9%程度を目指しております。経済価値ベースの資本効率指標であるグループROEVは、中長期的に平均8%程度の成長率を目指しております。想定資本コストは現在10%程度の自己認識のところ、市場リスク削減等を通じ中期的に8%程度への低減を目指しております。

成長投資については、健全性のターゲット水準に応じて、内部留保等を活用し、既存事業の競争力強化や、事業ポートフォリオの拡大・分散につながる投資を行ってまいります。

株主還元については、利益に応じた安定配当(2022年3月期より)としての過去3年平均のグループ修正利益に対する配当性向30%以上に加え、機動的・柔軟な追加還元(2021年3月期より)を戦略的に実施し、総還元性向の目安を中期平均50%とすることで、機動的な株主還元を実施してまいります。

上記、資本循環経営の土台となる財務健全性を、安定的に確保するため、現在の国内保険会社に対する健全性基準であるソルベンシー規制に加え、国際的な資本規制動向も踏まえ、従来から資産・負債の時価評価を行う経済価値ベースの健全性指標である資本充足率(ESR)を導入しており、170%~200%をターゲット水準と位置付け、水準に応じた資本政策を柔軟に検討してまいります。財務健全性の強化に向けては市場リスクの削減に加え、財務格付に留意しつつ必要に応じて外部調達を活用することで、財務健全性の維持・向上を図ってまいります。

## &lt;資本循環経営イメージ&gt;



## 資本政策の当連結会計年度における状況

当連結会計年度の1株当たり株主配当額は、当初予想通り前連結会計年度と同額の62円といたしました。また、自己株式取得額は、当連結会計年度にかかる部分に加えて、2022年3月期から始めました新中期経営計画「Re-connect 2023」における株主還元方針を前倒して適用する分と併せて、約2,000億円といたしました。グループ資本の拡充に向けては、当社において、2021年3月に公募永久劣後特約付社債の起債(800億円)を、第一生命保険株式会社において2020年10月に永久劣後特約付借入の増額借換え(1,810億円)を実施しております。

## (3) キャッシュ・フローの状況

営業活動によるキャッシュ・フローは、主に保険料等収入が減少したこと及び保険金等支払金が増加したことにより、前期と比べて6,699億円支出増の799億円の支出となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、主に有価証券の売却・償還による収入が増加したことにより、前期と比べて1兆4,477億円収入増の5,513億円の収入となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、主に短期資金調達による収入が減少したことにより、前期と比べて7,192億円収入減の655億円の収入となりました。

以上の結果、現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高は、期首から5,653億円増加し、2兆2,629億円(前連結会計年度末は1兆6,975億円)となりました。

## (4) 生産、受注及び販売の実績

当社グループの主たる事業である生命保険事業において、他の業態と異なり物品の生産や受注を行わない業務の特性により、本項における記載に該当する情報がないため記載しておりません。

(5) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して作成しております。その作成には経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の開示に影響を与える見積りを必要とします。経営者は、これらの見積りについて過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計方針は、後記「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表」の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しておりますが、特に以下の重要な会計方針及び見積りが連結財務諸表に大きな影響を及ぼすと考えております。なお、これらの見積りに対する新型コロナウイルス感染症による影響として、2021年3月期の連結財務諸表に与える影響は軽微であり、本書提出日時点では2022年3月期の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目を識別しておりません。

金融商品の時価の算定方法

有価証券の一部及びデリバティブ取引は、時価法に基づいて評価しております。時価は、原則として市場価格に基づいて算定しておりますが、市場価格がない場合には将来キャッシュ・フローの現在価値等に基づく合理的な見積りによっております。

将来、見積りに影響する新たな事実の発生等により、見積り額は変動する可能性があります。

有価証券の減損処理

売買目的有価証券以外の有価証券のうち、時価が著しく下落したものについては合理的な基準に基づいて減損処理を行っております。

将来、株式市場の悪化等、金融市場の状況によっては多額の有価証券評価損を計上する可能性があります。なお、有価証券の減損処理に係る基準は、後記「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表」の（有価証券関係）の注記に記載のとおりであります。

固定資産の減損処理

固定資産については、資産グループの回収可能価額が帳簿価額を下回った場合に、その差額を減損損失に計上しております。

回収可能価額は、資産グループの時価から処分費用見込み額を控除した正味売却価額と割引後将来キャッシュ・フローとして算定される使用価値のいずれか大きい方としていることから、将来、固定資産の使用方法を変更した場合又は不動産取引相場や賃料相場が変動した場合には、新たに減損損失が発生する可能性があります。なお、固定資産の減損処理に係る基準は、後記「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表」の（連結損益計算書関係）の注記に記載のとおりであります。

のれん及びその償却方法

連結貸借対照表の資産の部には「のれん」が計上されております。当該「のれん」は、他の企業又は事業を取得した場合、その取得に要した費用（取得原価）が受け入れた資産及び引き受けた負債に配分された純額を上回る場合に計上されるものであります。また、当該「のれん」の算定において用いられる取得に要した費用並びに受け入れた資産及び引き受けた費用の算定には一定の前提条件を置いており、見積りの要素を含んでおります。

この「のれん」は、20年以内のその効果の及ぶ期間にわたって均等償却しております。

なお、のれんの評価方法は、後記「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表」の（重要な会計上の見積り）の注記に記載のとおりであります。

#### 保有契約価値及びその償却方法

連結貸借対照表のその他の無形固定資産には「保有契約価値」が含まれております。

「保有契約価値」とは、在外連結子会社が行う買収等で獲得したその買収時点で有効な保険契約及び投資契約に関して、そのキャッシュ・フローから得られる将来利益を現在価値として計算し、無形固定資産として計上するものであります。この「保有契約価値」の算定には見積りの要素を含んでおりますが、前提条件については毎期回復可能性テストを実施し、資産計上額の妥当性を判定した上で資産計上しております。

「保有契約価値」は、その効果が及ぶと見積もられる期間にわたり、効果の発現する態様にしたがって償却しております。

なお、保有契約価値の評価方法は、後記「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表」の（重要な会計上の見積り）の注記に記載のとおりであります。

#### 繰延税金資産の回収可能性の評価

繰延税金資産の回収可能性の判断に際して、将来の課税所得は中期経営計画に基づく将来予測に直近の業績見通しを反映し、合理的に見積っております。

また、期末における将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリングに際して、個別に解消年度のスケジューリングをすることが実務上困難なものは、過去の税務上の損金の算入実績により合理的に見積もっております。

繰延税金資産の回収可能性は、将来の課税所得の見積りに依存するため、将来、当社グループを取り巻く環境に大きな変更があった場合等、その見積り額が変動した場合は、繰延税金資産の回収可能性が変動する可能性があります。

#### 貸倒引当金の計上基準

債権の貸倒れによる損失に備えるため、資産の自己査定基準及び償却・引当基準に則り、債務者の状況に応じ、回収不能見積り額を計上しております。

将来、債務者の財務状況が悪化し支払い能力が低下した場合には、引当金の追加計上又は貸倒損失が発生する可能性があります。なお、貸倒引当金の計上基準は、後記「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表」の（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）に記載のとおりであります。

#### 支払備金の積立方法

保険契約に基づいて支払義務が発生したと認められる保険金等のうち、期末時点において支払いが行われていない、又は支払事由の報告を受けていないが支払事由が既に発生したと認められる保険金等について、支払備金として積み立てております。将来、新たな事実の発生等により、支払備金の計上額が変動する可能性があります。

#### 責任準備金の積立方法

保険契約に基づく将来における債務の履行に備えるため、責任準備金を積み立てております。

責任準備金は各国の規制や会計基準に基づき、契約時等に定めた計算方法や計算前提等に基づく将来の予定キャッシュ・フローの見積りに基づき算出した額を積み立てております。

なお、当該見積りと直近の実績が大きく乖離すること等により、将来の債務の履行に支障を来すおそれがあると認められる場合には、追加して責任準備金を積み立てる必要があることから、責任準備金に積み立て不足が生じていないかを検証するために、責任準備金の十分性を確認するテストを実施しております。

なお、責任準備金の積立方法は、後記「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表」の（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）に記載のとおりであります。

#### 退職給付債務及び退職給付費用

退職給付債務及び退職給付費用は、年金資産の期待運用収益率や将来の退職給付債務算出に用いる数理計算上の前提条件に基づいて算出しております。

このため、実際の結果が前提条件と異なる場合や前提条件の変更が行われた場合には、将来の退職給付債務及び退職給付費用が変動する可能性があります。なお、退職給付債務等の計算の基礎に関する事項は、後記「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表」の(退職給付関係)の注記に記載のとおりであります。

## (参考1) 当社グループの固有指標の分析

## 1 主要な固有指標

## (1) 基礎利益

## 基礎利益

基礎利益とは生命保険本業における期間収益を示す指標の一つであります。当社グループの基礎利益は、当社、国内生命保険会社(第一生命保険株式会社、第一フロンティア生命保険株式会社、ネオファースト生命保険株式会社)の基礎利益、海外生命保険会社(Protective Life Corporation、TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltd、Dai-ichi Life Insurance Company of Vietnam, Limited、Dai-ichi Life Insurance (Cambodia) PLC.、Dai-ichi Life Insurance Myanmar Ltd.)の各国で生命保険本業における期間収益を示すために一般的に用いられる利益、関連会社の持分利益(税引前換算)等を合算し、グループの内部取引の一部を相殺すること等により算出しております。

国内生命保険会社の場合、基礎利益は、保険契約者から受領した保険料等の保険料等収入、資産運用収益及び責任準備金戻入額等その他経常収益等で構成される基礎収益から、保険金等支払金、責任準備金等繰入額、資産運用費用、事業費及びその他経常費用等から構成される基礎費用を控除したものであります。また、基礎利益に有価証券売却損益等の「キャピタル損益」と危険準備金繰入額等の「臨時損益」を加味したものが経常利益となります。

海外生命保険会社の場合、基礎利益として、Protective Life Corporationの税引前営業利益、TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltdの基礎的な利益(税引前換算)、Dai-ichi Life Insurance Company of Vietnam, Limited、Dai-ichi Life Insurance (Cambodia) PLC.、及びDai-ichi Life Insurance Myanmar Ltd.の税引前利益を用いております。

## 順ざや額/逆ざや額

国内生命保険会社は、保険料を計算するにあたって、資産運用を通じて得られる収益を予め見込んで、その分保険料を割り引いて計算しております。この割引率を「予定利率」といい、市中金利水準等を勘案して設定しております。そのため、保険会社は、毎年割り引いた分に相当する金額(予定利息)等の負債コストを運用収益等で確保する必要があります。

予定利息を実際の運用収益等でまかなえている状態を「順ざや」といい、まかなえていない状態を「逆ざや」といいます。

当社グループの順ざや額/逆ざや額は、国内生命保険会社(第一生命保険株式会社、第一フロンティア生命保険株式会社、ネオファースト生命保険株式会社)の合算値であります。

## &lt; 順ざや額/逆ざや額の算出方法 &gt;

$$\text{順ざや額/逆ざや額} = (\text{基礎利益上の運用収支等の利回り} - \text{平均予定利率}) \times \text{一般勘定責任準備金}$$

- ・「平均予定利率」とは、予定利息の一般勘定責任準備金に対する利回りをいいます。



## (2) 責任準備金

責任準備金は、生命保険会社が将来の保険金等の支払いを確実にを行うために、保険料や運用収益等を財源として保険業法により積立てが義務付けられている準備金の中で、生命保険会社の負債の最も大きな部分を占めております。

国内生命保険会社については、保険業法に基づき責任準備金を積み立てており、「保険料積立金」、「未経過保険料」及び「危険準備金」で構成されております。

	内容
保険料積立金	保険契約に基づく将来の債務の履行に備えるため、保険数理に基づき計算した金額をいいます。ただし、払戻積立金として積み立てる金額を除きます。
未経過保険料	未経過期間（保険契約に定めた保険期間のうち、決算期において、まだ経過していない期間をいいます。）に対応する責任に相当する額として計算した金額をいいます。ただし、次段の払戻積立金として積み立てる金額を除きます。
危険準備金	保険契約に基づく将来の債務を確実に履行するため、将来発生が見込まれる危険に備えて計算した金額をいいます。

なお、責任準備金は事業年度末において要積立額を計算し、前事業年度末残高との差額を損益計算書に計上いたします。即ち、事業年度末の要積立額が前事業年度末残高を上回る場合にはその差額を責任準備金繰入額として経常費用の科目に計上し、事業年度末の要積立額が前事業年度末残高を下回る場合にはその差額を責任準備金戻入額として経常収益の科目に計上いたします（四半期会計期間末においても同様に計上いたします。）。

責任準備金の積立水準は、積立方式と計算基礎率によって決まります。保険業法において責任準備金の積立方式及び計算基礎率について定められております。

海外生命保険会社については、各国の法令や規制等に基づき積み立てております。

## (3) ソルベンシー・マージン比率

ソルベンシー・マージン比率とは、通常の予測を超えて発生するリスクに備えて「支払余力」がどの程度カバーされているかを示す行政監督上の指標の一つであります。具体的には、生命保険会社が抱える保険金等のお支払いに係るリスクや資産運用に係るリスク等、多様なリスクが通常の予測を超えて発生した場合、資本等の内部留保と有価証券含み益等の合計（ソルベンシー・マージン総額）で、これらのリスク（リスクの合計額）をどの程度カバーできているかを指数化したものであります。同比率の算出は、ソルベンシー・マージン総額をリスクの合計額で割り算して求め、同比率が200%以上であれば、健全性について一つの基準を満たしていることを示しております。

$$\text{ソルベンシー・マージン比率} = \frac{\text{ソルベンシー・マージン総額}}{\text{リスクの合計額} \times 1/2} \times 100(\%)$$

## (4) 実質純資産額

実質純資産額とは、貸借対照表の資産を基礎として計算した額（有価証券・不動産等について一定の時価評価を行ったもの）から負債の部に計上されるべき金額を基礎として計算した額（負債の額から価格変動準備金・危険準備金等の額を差し引いた額）を控除した金額を言い、保険会社の健全性の状況を示す行政監督上の指標の一つであります。金融庁による早期是正措置において、実質的な債務超過の判定基準として用いられる額であります。

## 2 当社グループの固有指標の分析

### (1) 基礎利益

#### 基礎利益

当社グループの基礎利益は、前事業年度比で768億円増加し、6,232億円(前期比14.1%増)となりました。これは、主に第一生命保険株式会社における運用環境の良化等に伴う順ざやの増加によります。

#### 順ざや額/逆ざや額

当社グループの順ざや額は、第一生命保険株式会社において利息及び配当金等収入が増加したこと等により、前事業年度に比べ859億円増加し、2,135億円(前期比67.4%増)となりました。

## (2) 連結ソルベンシー・マージン比率

当社グループの連結ソルベンシー・マージン比率は、958.5%と前期比74.4ポイント増となりました。詳細については、以下のとおりであります。

(単位：億円)

項目	前事業年度末 (2020年3月31日)	当事業年度末 (2021年3月31日)
ソルベンシー・マージン総額(A)	74,466	89,372
資本金等 <sup>*1</sup>	12,260	15,191
価格変動準備金	2,407	2,644
危険準備金	6,931	7,129
異常危険準備金	-	-
一般貸倒引当金	1	3
(その他有価証券評価差額金(税効果控除前)・繰延ヘッジ損益(税効果控除前))×90%(マイナスの場合100%)	28,261	37,579
土地の含み損益×85%(マイナスの場合100%)	2,438	2,556
未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の合計額	377	128
全期チルメル式責任準備金相当額超過額	22,707	23,233
負債性資本調達手段等	9,092	10,312
全期チルメル式責任準備金相当額超過額及び負債性資本調達手段等のうち、マージンに算入されない額	7,620	7,314
控除項目	2,411	2,557
その他	774	722
リスクの合計額 $\sqrt{(\sqrt{R_1^2+R_5^2+R_8+R_9})^2+(R_2+R_3+R_7)^2}+R_4+R_6$ (B)	16,844	18,648
保険リスク相当額 $R_1$	1,324	1,400
一般保険リスク相当額 $R_5$	48	39
巨大災害リスク相当額 $R_6$	14	13
第三分野保険の保険リスク相当額 $R_8$	1,923	1,899
少額短期保険業者の保険リスク相当額 $R_9$	-	-
予定利率リスク相当額 $R_2$	2,457	2,303
最低保証リスク相当額 $R_7$ <sup>*2</sup>	706	671
資産運用リスク相当額 $R_3$	12,952	14,932
経営管理リスク相当額 $R_4$	388	425
ソルベンシー・マージン比率 $\frac{(A)}{(1/2) \times (B)} \times 100$	884.1%	958.5%

\*1 社外流出予定額及びその他の包括利益累計額等を除いております。

\*2 標準的方式を用いて算出しております。

(注) 上記は、保険業法施行規則第210条の11の3、第210条の11の4及び平成23年金融庁告示第23号の規定に基づいて算出しております。

## 3 第一生命保険株式会社の固有指標の分析

## (1) 基礎利益

## 基礎利益

生命保険本業における期間収益を示す指標の一つである基礎利益は、前事業年度に比べ584億円増加し、4,805億円（前事業年度比13.8%増）となりました。これは、主に運用環境の良化等による順ざやの増加によるものであります。詳細については、後記「（参考3）第一生命保険株式会社の一般社団法人生命保険協会の定める決算発表様式に準ずる情報 3. 経常利益等の明細（基礎利益）」をご参照下さい。

## 順ざや額/逆ざや額

順ざや額は、利息及び配当金等収入が増加したこと等により、1,800億円（前事業年度は1,095億円）となりました。

< 第一生命保険株式会社の順ざや額/逆ざや額 > (単位：億円)

	2020年3月期	2021年3月期
順ざや額/逆ざや額（注）	1,095	1,800
基礎利益上の運用収支等の利回り（%）	2.56	2.75
平均予定利率（%）	2.17	2.11
一般勘定責任準備金	281,241	279,562

（注）正值の場合は順ざや額

## (2) 責任準備金

第一生命保険株式会社は、保険業法等で定められた基準に基づき、標準責任準備金対象契約については、平成8年大蔵省告示第48号に定める方式により責任準備金（標準責任準備金）を積み立て、それ以外の契約については「平準純保険料式」により責任準備金を積み立てており、法令上最も健全な積立方式を採用しております。

< 個人保険及び個人年金保険の責任準備金の積立方式・積立率 >

		2020年3月期末	2021年3月期末
積立方式	標準責任準備金対象契約	標準責任準備金	標準責任準備金
	標準責任準備金対象外契約	平準純保険料式	平準純保険料式
積立率（危険準備金を除く。）		100.0%	100.0%

2008年3月期より、健全性の更なる向上のために、高予定利率の終身保険のうち払込満了後契約等に対して、追加責任準備金の積立を行っており、2020年3月期は792億円、2021年3月期は782億円の新規繰り入れを実施しております。

## (3) ソルベンシー・マージン比率

保険金等の支払余力を示すソルベンシー・マージン比率は、937.2%となりました。また、第一生命保険株式会社の連結ソルベンシー・マージン比率は947.7%となりました。詳細については、後記「（参考3）第一生命保険株式会社の一般社団法人生命保険協会の定める決算発表様式に準ずる情報 5. ソルベンシー・マージン比率」をご参照下さい。

## (4) 実質純資産額

実質純資産額は、前事業年度末に比べ3,039億円増加し、9兆6,470億円（前事業年度末比3.3%増）となりました。

#### 4 第一フロンティア生命保険株式会社の固有指標の分析

##### (1) 基礎利益

生命保険本業における期間収益を示す指標の一つである基礎利益は、主に運用環境の良化等による順ざやの増加により、前事業年度に比べ179億円増加し、585億円となりました。なお第一フロンティア生命保険株式会社における基礎利益算出にあたっては、2021年3月期より過年度分も含めて基準変更を行い、外貨建保険商品対応のための通貨スワップ及び金利スワップ取引に係る受取・支払利息の額及び再保険取引に係る金銭の信託等にて留保する資産より生じる影響額についてはキャピタル損益より組み替えて表示しております。詳細については、後記「(参考4)第一フロンティア生命保険株式会社の一般社団法人生命保険協会の定める決算発表様式に準ずる情報 3. 経常利益等の明細(基礎利益)」をご参照下さい。

##### (2) 責任準備金

第一フロンティア生命保険株式会社においては、保険業法等で定められている基準に基づき、最も健全な積立方式である標準責任準備金を積み立てておりますが、変額個人年金保険の運用期間満了等により、責任準備金は前事業年度末に比べ4,295億円増加し、8兆1,894億円(前事業年度末比5.5%増)となりました。

##### (3) ソルベンシー・マージン比率

ソルベンシー・マージン比率は、569.0%(前事業年度末比86.0ポイント増)となりました。詳細については、後記「(参考4)第一フロンティア生命保険株式会社の一般社団法人生命保険協会の定める決算発表様式に準ずる情報 6. ソルベンシー・マージン比率」をご参照下さい。

##### (4) 実質純資産額

実質純資産額は、前事業年度末に比べ941億円増加し、7,977億円(前事業年度末比13.3%増)となりました。

## (参考2) 当社グループ及び第一生命保険株式会社のEV

## 1 EVについて

EVは、「貸借対照表上の純資産の部の金額に必要な修正を加えた修正純資産」と、「保有契約から生じる将来の税引後利益の現在価値である保有契約価値」を合計したものであり、株主に帰属する企業価値を表す指標の一つであります。

現行の生命保険会社の法定会計では、新契約を獲得してから会計上の利益を計上するまでに時間がかかるため、新契約が好調な場合には新契約獲得に係る費用により収益が圧迫される等、必ずしも会社の経営実態を表さないことがあります。一方、EVでは、将来の利益貢献が新契約獲得時に認識されるため、法定会計による財務情報を補強することができると考えられております。

EVには複数の計算手法がありますが、当社グループが開示しているEVはヨーロッパ・エンベディッド・バリュー(European Embedded Value: 以下、「EEV」という。)と呼ばれるものであります。

EEVについては、EVの計算手法、開示内容について一貫性及び透明性を高めることを目的に、2004年5月に、欧州の大手保険会社のCFO(最高財務責任者)から構成されるCFOフォーラムにより、EEV原則及びそれに関するガイダンスが制定されております。また、2005年10月には、EEVの感応度と開示に関する追加のガイダンスが制定されております。なお、2016年5月にEEV原則の改訂が行われ、開示の範囲・内容が適切であることや、計算手法及びその前提、重要な判断並びに重要な計算前提に関する感応度が十分に示される限りにおいて、柔軟な開示を許容するものとなりました。

EEVの算出にあたり、当社グループでは主に市場整合的手法に基づく評価を行っております。具体的には、第一生命保険株式会社(以下、「第一生命」という。)、ネオファースト生命保険株式会社(以下、「ネオファースト生命」という。)、TAL Dai-ichi Life Australia Pty Limited(以下、「TAL」という。)及びProtective Life Corporation(以下、「プロテクティブ」という。)の変額年金事業については市場整合的手法を、第一フロンティア生命保険株式会社(以下、「第一フロンティア生命」という。)については市場調整評価手法を、また、プロテクティブの変額年金以外の事業についてはトップダウン手法を、それぞれ用いております。

市場整合的手法とは、資産・負債のキャッシュ・フローを市場で取引されている金融商品と整合的に評価しようとするものであり、欧州を中心に多くの会社で採用されております。市場調整評価手法とは、市場整合的手法による評価をベースとして、会社の実際の保有資産のスプレッドを反映した割引率を用いて評価しようとするものであり、ICSにおける議論を参考にしています。また、トップダウン手法とは、会社、商品、事業あるいは地域等のリスク特性に応じた割引率を用いて評価しようとするものであります。いずれの手法も、EEV原則で認められているものであります。

Dai-ichi Life Insurance Company of Vietnam, Limited(以下、「第一生命ベトナム」という。)については、伝統的手法に基づき計算したEV(以下、「TEV」という。)で評価しております。

今回、当社グループが計算したEVは、市場整合的な手法を取り入れつつ、EEV原則へ準拠したものとしております。

## 2 EEV計算結果

## (1) グループEEV

## グループEEV

2021年3月末におけるグループEEVは以下のとおりです。国内株式含み益の増加を主な要因として、グループEEVは2020年3月末より増加しました。

(単位：億円)

	2020年3月末	2021年3月末	増減
グループEEV	56,219	69,711	+ 13,492
対象事業(covered business)のEEV	57,613	69,971	+ 12,358
修正純資産	66,293	69,622	+ 3,328
保有契約価値	8,680	349	+ 9,030
対象事業以外の純資産等に係る調整	1,393	259	+ 1,133

	2020年3月期	2021年3月期	増減
新契約価値	1,503	1,271	231

(注) 1 対象事業(covered business)のEEVは、第一生命、第一フロンティア生命、ネオファースト生命、プロテクティブ、TALのEEVおよび第一生命ベトナムのTEVのうち第一生命ホールディングスの出資比率に基づく持分の合計から、第一生命が保有するTALの優先株式の評価額を控除することにより算出しています。なお、第一生命、第一フロンティア生命、ネオファースト生命、プロテクティブ、TALおよび第一生命ベトナムに対する第一生命ホールディングスの出資比率は2020年3月末および2021年3月末時点で100.0%です(但し、TALについては第一生命を通じた優先株式の間接保有を含み、その評価額は2020年3月末時点で181億円、2021年3月末時点で212億円です)。

なお、第一フロンティア生命のEEVには、Dai-ichi Life Reinsurance Bermuda Ltd.(以下「Dai-ichi Re」)のEEVを含みます。

- 2 対象事業以外の純資産等に係る調整には、第一生命ホールディングスの単体貸借対照表の純資産の部、第一生命ホールディングスが保有する第一生命、第一フロンティア生命、ネオファースト生命、プロテクティブ、TALおよび第一生命ベトナムの株式または出資金の簿価の控除および第一生命ホールディングスが保有する資産・負債を時価評価する調整等が含まれます。なお、第一生命ホールディングスが保有する上記子会社の株式の簿価は以下のとおりです。

当社が保有する生命保険事業を行う子会社の株式又は出資金の簿価

(単位：億円)

	2020年3月末	2021年3月末
第一生命	4,300	4,300
第一フロンティア生命	1,819	1,819
ネオファースト生命	47	347
プロテクティブ	6,054	6,054
TAL	1,594	1,594
第一生命ベトナム	389	389

- 3 2020年3月末および2021年3月末のグループEEVには、第一生命グループの連結財務諸表におけるプロテクティブおよび第一生命ベトナムの決算基準日である2019年12月末および2020年12月末のプロテクティブのEEVおよび第一生命ベトナムのTEVを含めています。2019年度および2020年度の第一生命グループの新契約価値には、2019年1月1日から2019年12月31日および2020年1月1日から2020年12月31日までのプロテクティブおよび第一生命ベトナムの新契約価値を含めています。



## (参考)

修正純資産に計上されている含み損益は法定会計上の利益として将来実現する見込みであり、保有契約価値と含み損益の合計額は、保険契約の保有により生じる将来利益を表すと考えられます。

この考えに基づき、グループEEVの総額を「純資産等と負債中の内部留保の合計」と、保険契約の保有により生じる将来利益として「保有契約価値と確定利付資産の含み損益等の合計」及び「確定利付資産以外の含み損益等」に組み替えて表示すると、以下のとおりとなります。

(単位：億円)

	2020年3月末	2021年3月末	増減
グループEEV	56,219	69,711	+ 13,492
純資産等 + 負債中の内部留保(注) 1	19,762	21,957	+ 2,194
保有契約価値 + 確定利付資産の含み損益等(注) 2	22,140	25,178	+ 3,038
確定利付資産以外の含み損益等(注) 3	14,316	22,575	+ 8,259

(注) 1 グループEEVの修正純資産に対象事業以外の純資産等に係る調整を反映し、含み損益等を除いた額を計上しており、実現利益の累積額に相当いたします。

2 保有契約価値に、第一生命の確定利付資産並びに第一フロンティア生命及びネオファースト生命の資産の含み損益等を加算・調整した額を計上しております。本項目は、未実現利益のうち、主に金利の影響を受ける部分であり、金利水準等の変化に応じた保有契約価値及び確定利付資産の含み損益等の変動額は、互いに相殺関係にあります。

3 第一生命が保有する確定利付資産以外の資産(株式、外貨建債券(ヘッジ外債を除きます。)、不動産等)の含み損益等の額を計上しております。

## (変更前)

	2021年3月末 (手法変更前)	2021年3月末	増減
グループEEV	73,753	69,711	4,041
対象事業(covered business)のEEV	74,013	69,971	4,041
修正純資産	69,622	69,622	0
保有契約価値	4,391	349	4,041
対象事業以外の純資産等に係る調整	259	259	0

	2021年3月期 (手法変更前)	2021年3月期	増減
新契約価値	1,126	1,271	+ 145

## 修正純資産

修正純資産は、株主に帰属すると考えられる純資産で、資産時価が法定責任準備金（危険準備金を除きます）およびその他負債（価格変動準備金等を除きます）を超過する額です。

具体的には、貸借対照表の純資産の部の金額に負債中の内部留保、一般貸倒引当金、時価評価されていない資産・負債の含み損益、退職給付の未積立債務およびこれらに係る税効果等を調整したものであり、内訳は以下のとおりです。国内株式含み益の増加により、修正純資産は2020年3月末より増加しました。

（単位：億円）

	2020年3月末	2021年3月末	増減
修正純資産	66,293	69,622	+ 3,328
純資産の部合計(注) 1	12,098	14,479	+ 2,381
負債中の内部留保(注) 2	10,178	10,627	+ 449
一般貸倒引当金	1	3	+ 1
有価証券等の含み損益(注) 3	60,394	61,946	+ 1,552
貸付金の含み損益	1,489	1,387	102
不動産の含み損益(注) 4	3,802	3,986	+ 184
負債の含み損益(注) 5	9	331	322
退職給付の未積立債務(注) 6	340	54	+ 286
上記項目に係る税効果	20,696	21,110	413
対象事業(covered business)内の 資本取引に係る調整(注) 7	181	212	31
プロテクティブの繰延税金資産等に 係る調整(注) 8	177	497	319
TALの無形固定資産等に係る調整(注) 9	263	602	339

- (注) 1 評価・換算差額等合計を除いた額を計上しております。また、第一フロンティア生命において修正共同保険式再保険等に係る調整を行っており、当該調整額を含めて表示しております。
- 2 価格変動準備金、危険準備金、配当準備金中の未割当額及びプロテクティブの価格変動準備金に相当する額の合計額を計上しております。
- 3 国内上場株式については、会計上は期末前1ヶ月の時価の平均により評価していますが、E E Vの計算では期末日時点の時価により評価しております。これによる含み損益の差異（期末時価 - 月中平均）（税引後）は、2020年3月末時点で407億円、2021年3月末時点で100億円であります。
- 4 土地については、時価と再評価前帳簿価額の差額を計上しております。
- 5 劣後債務等の含み損益を計上しております。
- 6 未認識過去勤務費用及び未認識数理計算上の差異を計上しております。
- 7 2020年3月末および2021年3月末の第一生命のE E Vには、第一生命の保有するT A Lの優先株式の評価額が含まれます。対象事業（covered business）のE E Vを計算する際には、第一生命のE E Vに含まれるT A Lの優先株式の評価額を控除する必要があります。
- 8 プロテクティブに計上されている繰延税金資産及び法定会計上の非認容資産等について、調整を行うものであります。
- 9 TALに計上されている無形固定資産（のれん及び保有契約価値）等について、調整を行うものであります。
- 10 表中の金額（「純資産の部合計」から「上記項目に係る税効果」まで）は、対象事業（covered business）の各社の金額の単純合計としております。

## 保有契約価値

保有契約価値は、将来利益現価からオプションと保証の時間価値、必要資本維持のための費用およびヘッジ不能リスクに係る費用を控除した金額であり、その内訳は以下のとおりであります。市場整合的手法による確実性等価将来利益現価の算出にあたり、資産運用に係るキャッシュフローは全ての資産の運用利回りがリスク・フリー・レートに等しいものとして計算しております。2021年3月末の保有契約価値は、日本円金利の上昇等により、2020年3月末と比べて増加しました。

(単位：億円)

	2020年3月末	2021年3月末	増減
保有契約価値	8,680	349	+ 9,030
将来利益現価(注)1(注)2	3,550	4,024	+ 7,574
オプションと保証の時間価値	1,257	737	+ 519
必要資本維持のための費用(注)3	1,376	1,684	307
ヘッジ不能リスクに係る費用	2,496	1,252	+ 1,244

- (注) 1 第一フロンティア生命における修正共同保険式再保険等に係る調整を行っております。  
 2 市場整合的手法による確実性等価将来利益現価並びに市場調整評価手法、トップダウン手法及び伝統的手法による将来利益現価を含んでおります。  
 3 市場整合的手法及び市場調整評価手法によるフリクショナル・コスト並びにトップダウン手法及び伝統的手法による資本コストを含んでおります。

(変更前)

(単位：億円)

	2021年3月末 (手法変更前)	2021年3月末	増減
保有契約価値	4,391	349	4,041
将来利益現価	8,494	4,024	4,469
オプションと保証の時間価値	459	737	278
必要資本維持のための費用	1,671	1,684	13
ヘッジ不能リスクに係る費用	1,972	1,252	+ 719

## 対象事業以外の純資産等に係る調整

当社及びその子会社・関連会社(対象事業(coveted business)とした生命保険事業を行う子会社を除きます。)については、当社の純資産の部の金額に、必要な調整を行った上で、「対象事業以外の純資産等に係る調整」としてグループEEVに含めております。

(単位：億円)

	2020年3月末	2021年3月末	増減
対象事業以外の純資産等に係る調整	1,393	259	+ 1,133
当社(単体)の純資産の部合計	12,502	13,674	+ 1,171
当社の保有する資産及び負債の 含み損益等(注)1	565	838	+ 273
グループ内の資本取引等に係る調整 (注)2	14,462	14,773	310

- (注) 1 当社の保有する子会社・関連会社の株式及び調達負債等について、時価評価を行った上で含み損益を計上しております。  
 2 当社が保有する第一生命、第一フロンティア生命、ネオファースト生命、プロテクティブ、TAL及び第一生命ベトナムの株式又は出資金の簿価の合計が含まれます。

## 新契約価値

新契約価値は、当年度に獲得した新契約（転換契約については正味増加分のみ）の契約獲得時点における価値（契約獲得に係る費用を控除した後の金額）を表したものです。

主に新型コロナウイルス感染症（COVID-19(注)5）拡大防止に伴う営業活動自粛の影響により、当社グループの新契約価値は2020年3月期より減少しました。

(単位：億円)

	2020年3月期	2021年3月期	増減
新契約価値	1,503	1,271	231
将来利益現価(注)1	1,736	1,492	244
オプションと保証の時間価値	9	2	+ 11
必要資本維持のための費用(注)2	146	157	10
ヘッジ不能リスクに係る費用	76	65	+ 11

- (注) 1 市場整合的手法による確実性等価将来利益現価並びに市場調整評価手法、トップダウン手法及び伝統的手法による将来利益現価を含んでおります。
- 2 市場整合的手法及び市場調整評価手法によるフリクショナル・コスト並びにトップダウン手法及び伝統的手法による資本コストを含んでおります。
- 3 2020年3月期及び2021年3月期の当社グループの新契約価値には、2019年1月1日から2019年12月31日及び2020年1月1日から2020年12月31日までのプロテクティブ及び第一生命ベトナムの新契約価値を含めております。
- 4 第一生命は、新型コロナウイルス感染症拡大への対応として、2021年3月期の一部期間において営業活動を自粛いたしました。これに伴い従業員への給与保障を実施し、また、販売体制は従来通りの規模を維持しております。2021年3月期の第一生命の新契約価値には、当該給与保障に係る金額及び営業活動自粛の期間に発生した費用を反映しておりません。
- 5 2020年2月11日に世界保健機関（WHO）によってCOVID-19と命名された新型コロナウイルス感染症をいいます。

なお、新契約マージン（新契約価値の収入保険料現価に対する比率）は以下のとおりであります。

(単位：億円)

	2020年3月期	2021年3月期	増減
新契約価値	1,503	1,271	231
収入保険料現価(注)1 (注)2	45,247	33,673	11,573
新契約マージン	3.32%	3.78%	+ 0.45 ポイント

- (注) 1 将来の収入保険料（プロテクティブについては法定会計ベース）を、新契約価値の計算に用いたリスク・フリー・レート又は割引率で割り引いております。
- 2 当社グループ内の再保険取引に関する連結調整を行っております。

(変更前)

(単位：億円)

	2021年3月期 (手法変更前)	2021年3月期	増減
新契約価値	1,126	1,271	+ 145
将来利益現価	1,307	1,492	+ 185
オプションと保証の時間価値	30	2	27
必要資本維持のための費用	156	157	0
ヘッジ不能リスクに係る費用	53	65	11

(単位：億円)

	2021年3月期 (手法変更前)	2021年3月期	増減
新契約価値	1,126	1,271	+ 145
収入保険料現価	33,595	33,673	+ 78
新契約マージン	3.35%	3.78%	+ 0.42 ポイント

## (2) 第一生命のEEV

(単位：億円)

	2020年3月末	2021年3月末	増減
EEV(注) 1	42,964	51,274	+ 8,309
修正純資産	56,310	58,378	+ 2,067
純資産の部合計(注) 2	6,301	6,791	+ 490
負債中の内部留保(注) 3	8,829	8,705	124
一般貸倒引当金	1	3	+ 1
有価証券等の含み損益(注) 4	55,586	57,854	+ 2,267
貸付金の含み損益	1,489	1,387	102
不動産の含み損益(注) 5	3,802	3,986	+ 184
負債の含み損益(注) 6	9	331	322
退職給付の未積立債務(注) 7	340	54	+ 286
上記項目に係る税効果	19,349	19,964	614
保有契約価値	13,346	7,103	+ 6,242
確実性等価将来利益現価	9,988	5,212	+ 4,776
オプションと保証の時間価値	1,260	900	+ 359
必要資本維持のための費用	81	128	46
ヘッジ不能リスクに係る費用	2,015	862	+ 1,153

	2020年3月期	2021年3月期	増減
新契約価値	1,410	844	566
確実性等価将来利益現価	1,494	865	629
オプションと保証の時間価値	36	3	+ 33
必要資本維持のための費用	3	2	0
ヘッジ不能リスクに係る費用	44	14	+ 29

(注) 1 2020年3月末及び2021年3月末の第一生命のEEVには、第一生命の保有するTALの優先株式の評価額が含まれております。

2 評価・換算差額等合計を除いた額を計上しております。

3 価格変動準備金、危険準備金及び配当準備金中の未割当額の合計額を計上しております。

4 国内上場株式については、会計上は期間末前1ヶ月の時価の平均により評価しておりますが、EEVの計算では期末日時点の時価により評価しております。これによる含み損益の差異(期末時価 - 月中平均)(税引後)は2020年3月末時点で407億円、2021年3月末時点で100億円であります。

5 土地については、時価と再評価前帳簿価額の差額を計上しております。

6 劣後債務等の含み損益を計上しております。

7 未認識過去勤務費用及び未認識数理計算上の差異を計上しております。

なお、新契約マージンは以下のとおりであります。

(単位：億円)

	2020年3月期	2021年3月期	増減
新契約価値	1,410	844	566
収入保険料現価(注)	20,614	15,558	5,055
新契約マージン	6.84%	5.43%	1.42 ポイント

(注) 将来の収入保険料を、新契約価値の計算に用いたリスク・フリー・レートで割り引いております。

(変更前)

(単位：億円)

	2021年3月末 (手法変更前)	2021年3月末	増減
EEV	55,760	51,274	4,486
修正純資産	58,378	58,378	0
保有契約価値	2,617	7,103	4,486
将来利益現価	62	5,212	5,149
オプションと保証の時間価値	688	900	212
必要資本維持のための費用	128	128	0
ヘッジ不能リスクに係る費用	1,738	862	+ 875

(単位：億円)

	2021年3月期 (手法変更前)	2021年3月期	増減
新契約価値	901	844	56
確実性等価将来利益現価	935	865	70
オプションと保証の時間価値	3	3	0
必要資本維持のための費用	3	2	0
ヘッジ不能リスクに係る費用	27	14	+ 12

(単位：億円)

	2021年3月期 (手法変更前)	2021年3月期	増減
新契約価値	901	844	56
収入保険料現価	15,492	15,558	+ 66
新契約マージン	5.82%	5.43%	0.39 ポイント



## 3 EEVの変動要因

## (1) グループEEVの変動要因

(単位：億円)

			対象事業 (covered business) のEEV	対象事業 以外の 純資産等に 係る調整	グループ EEV
	修正純資産	保有契約価値			
2020年3月末EEV	66,293	8,680	57,613	1,393	56,219
2020年3月末EEVの調整	1,203	165	1,038	465	573
うち株主配当金支払	0	0	0	702	702
うち自己株式取得	0	0	0	299	299
うち子会社からの株主配当金支払	1,767	0	1,767	1,767	0
うち増資に伴う調整	300	0	300	300	0
うち為替変動に伴う調整	264	165	429	0	429
2020年3月末EEV(調整後)	65,090	8,515	56,574	928	55,646
当期新契約価値	0	1,126	1,126	0	1,126
プロテクティブによる買収に伴うEEV の変動	0	0	0	0	0
期待収益(市場整合的手法)	282	3,399	3,682	0	3,682
うちリスク・フリー・レート分	55	221	165	0	165
うち超過収益分	337	3,178	3,516	0	3,516
期待収益(トップダウン手法)	104	287	391	0	391
保有契約価値からの移管	28	28	0	0	0
うち2020年3月末保有契約	1,654	1,654	0	0	0
うち当期新契約	1,626	1,626	0	0	0
前提条件(非経済前提)と実績の差異	1,407	1,842	434	0	434
前提条件(非経済前提)の変更	262	27	235	0	235
前提条件(経済前提)と実績の差異	6,421	4,996	11,417	0	11,417
対象事業以外における事業活動及び 経済変動に伴う増減	0	0	0	735	735
その他の要因に基づく差異	702	1,256	554	0	554
2021年3月末EEVの調整	67	4,041	3,974	67	4,041
うち計算手法の変更	0	4,041	4,041	0	4,041
2021年3月末EEV	69,622	349	69,971	259	69,711

(注) 1 第一生命ベトナムのTEVの変動額については、2019年12月末から2020年12月末の当該変動額のうち  
為替変動に伴う調整、新契約価値を除いた変動額を前提条件(経済前提)と実績の差異に含めてお  
ります。

2 基準変更前の手法を用いて ~ の変動値を計算し、にて基準変更の影響を考慮しております。

#### 2020年3月末EEVの調整

2020年3月末EEVの調整は、以下の5項目の合計であります。

- a 2021年3月期において当社は株主配当金を支払っており、対象事業以外の純資産等に係る調整がその分減少いたします。
- b 2021年3月期において当社は自己株式を取得しており、対象事業以外の純資産等に係る調整がその分減少いたします。
- c 2021年3月期において生命保険事業を行う子会社は当社に株主配当金を支払っておりますが、グループ内の取引であるため、グループEEVへの影響はありません。
- d 2021年3月期上半期において当社はネオファースト生命に増資を行っておりますが、グループ内の取引であるため、グループEEVへの影響はありません。
- e プロテクティブ、TALのEEV及び第一生命ベトナムのTEVを円換算していることから、為替変動による調整を行っております。

#### 当期新契約価値

新契約価値は、2021年3月期に新契約を獲得したことによる契約獲得時点における価値を表したものであり、契約獲得に係る費用を控除した後の金額を反映しております。

#### プロテクティブによる買収に伴うEEVの変動

プロテクティブは、伝統的な生命保険事業、個人年金事業に加え、生命保険や年金の保険契約ブロックの買収事業にも取り組んでおります。

当該項目には、プロテクティブによる個人保険・年金既契約ブロック等の買収に伴うEEVの増加額を計上しております。

2021年3月期は本項目の対象となる買収はありません。

#### 期待収益（市場整合的手法）

第一生命、第一フロンティア生命、ネオファースト生命、TAL、プロテクティブの変額年金事業（変額年金事業の必要資本を含む）の期待収益を本項目に含めております。期待収益（市場整合的手法）は、以下の2項目の合計であります。

##### a リスク・フリー・レート分

保有契約価値の計算にあたっては、将来の期待収益をリスク・フリー・レートで割り引いておりますので、時間の経過とともに割引の影響が解放されます。なお、これには、オプションと保証の時間価値、必要資本維持のための費用及びヘッジ不能リスクに係る費用のうち2021年3月期分の解放を含んでおります。修正純資産からは、対応する資産からリスク・フリー・レート分に相当する収益が発生いたします。

また、第一フロンティア生命では、変額個人年金保険に係る最低保証リスクの軽減を目的として、デリバティブ取引を利用しておりますが、本項目は、時間の経過により当該取引から期待される損益を含んでおりません。

##### b 超過収益分

EEVの計算にあたっては、将来の期待収益としてリスク・フリー・レートをを用いておりますが、実際の会社はリスク・フリー・レートを超過する利回りを期待しております。

なお、本項目は、第一フロンティア生命の変額個人年金保険に係る最低保証リスクの軽減を目的とするデリバティブ取引につき、リスク・フリー・レートを超過する利回りにより当該取引から期待される損益を含んでおります。また、プロテクティブの変額年金事業に係るヘッジを目的とするデリバティブ取引から期待される損益を含んでおります。

#### 期待収益(トップダウン手法)

プロテクティブの変額年金事業以外(フリー・サープラス及び変額年金事業以外の必要資本を含みます。)の期待収益を本項目に含めております。

保有契約価値の計算にあたっては、将来の期待収益をリスク割引率で割り引いておりますので、時間の経過とともに割引の影響が解放されます。なお、これには、資本コストのうち、2021年3月期分の解放を含んでおります。修正純資産からは、対応する資産から期待される運用利回りに基づく収益が発生いたします。

#### 保有契約価値からの移管

2021年3月期に実現が期待されていた利益(法定会計上の予定利益)が、保有契約価値から修正純資産に移管されます。これには、2020年3月末の保有契約から期待される2021年3月期の利益と、2021年3月期に獲得した新契約からの、契約獲得に係る費用を含めた2021年3月期の損益が含まれます。これらは保有契約価値から修正純資産への振替えであり、EEVの金額には影響いたしません。

#### 前提条件(非経済前提)と実績の差異

2020年3月末の保有契約価値の計算に用いた前提条件(非経済前提)と、2021年3月期の実績との差額であります。

#### 前提条件(非経済前提)の変更

前提条件(非経済前提)を更新したことにより、2021年3月期以降の収支が変化することによる影響であります。

#### 前提条件(経済前提)と実績の差異

市場金利やインプライド・ボラティリティ等の経済前提が、2020年3月末EEVの計算に用いたものと異なることによる影響であります。当該影響は、2021年3月期の実績及び2021年3月期以降の見積りの変更を含んでおります。なお、本項目には、プロテクティブの割引率を変更した影響(割引率の設定における資本と調達負債の加重の変更によるものを含みます。)を含んでおります。

#### 対象事業以外の事業活動及び経済変動に伴う増減

本項目には、当社の子会社・関連会社(生命保険事業を行う子会社を除きます。)の獲得利益及び当社の保有する資産・負債の含み損益額の変動を含んでおります。

#### その他の要因に基づく差異

上記の項目以外にEEVを変動させた要因による影響であります。なお、この項目にはモデルの変更の影響も含んでおります。

なお、第一生命は新型コロナウイルス感染症拡大への対応として、2021年3月期の一部期間において営業活動を自粛いたしました。これに伴い営業員への給与保障を実施し、また、販売体制は従来通りの規模を維持しております。新契約価値の計算において、当該給与保障に係る金額及び営業活動自粛の期間に発生した費用は、新契約費ではなく臨時コストとして取り扱うこととしております。本項目には当該臨時コストを含めております。

また、本項目には2021年3月期に実施した個人保険及び団体年金における料率改定の影響を含めております。

#### 2021年3月末EEVの調整

2021年3月末のグループEEV及び2021年3月期の新契約価値の計算に際して、日本円金利の超長期ゾーンの補外手法の変更及び第一フロンティア生命のEEVの計算手法の変更を実施しており、手法変更によるEEVの変動を本項目に含めております。

また、第一フロンティア生命のEEVにおいて、Dai-ichi ReのEEVを含めたことによる影響を本項目に含めております。

## (2) 第一生命のEEVの変動要因

(単位：億円)

	修正純資産	保有契約価値	EEV
2020年3月末EEV	56,310	13,346	42,964
2020年3月末EEVの調整	1,510	0	1,510
うち株主配当支払(注)	1,510	0	1,510
2020年3月末EEV(調整後)	54,800	13,346	41,453
当期新契約価値	0	901	901
期待収益(市場整合的手法)	394	2,482	2,877
うちリスク・フリー・レート分	59	161	102
うち超過収益分	454	2,320	2,774
期待収益(トップダウン手法)	0	0	0
保有契約価値からの移管	820	820	0
うち2020年3月末保有契約	429	429	0
うち当期新契約	1,249	1,249	0
前提条件(非経済前提)と実績の差異	1,142	799	343
前提条件(非経済前提)の変更	0	240	240
前提条件(経済前提)と実績の差異	5,714	4,706	10,421
その他の要因に基づく差異	569	779	210
2021年3月末EEVの調整	0	4,486	4,486
2021年3月末EEV	58,378	7,103	51,274

(注) 1 2020年3月期において株主配当金を支払っており、修正純資産がその分減少いたします。

2 基準変更前の手法を用いて変動値を計算し、最終項にて基準変更の影響を考慮しております。

## 4 感応度(センシティブティ)

## (1) グループEEVの感応度

前提条件を変更した場合のEEVの感応度は以下のとおりであります(増減額を記載しております。)。感応度は、一度に1つの前提のみを変化させることとしており、同時に2つの前提を変化させた場合の感応度は、それぞれの感応度の合計とはならないことにご注意ください。

なお、いずれの感応度においても、保険会社の経営行動の前提は基本シナリオと同様としております。

(単位:億円)

			対象事業 (covered business) のEEV	対象事業 以外の 純資産等に 係る調整	グループ EEV
	修正純資産	保有契約価値			
2021年3月末グループEEV	69,622	349	69,971	259	69,711
感応度1: リスク・フリー・レート50bp上昇	15,071	+ 19,193	+ 4,121	+ 74	+ 4,195
感応度2: リスク・フリー・レート50bp低下	+ 16,861	22,064	5,203	77	5,280
感応度3: 株式・不動産価値10%下落	4,410	228	4,639	168	4,807
感応度4: 事業費率(維持費)10%低下	+ 26	+ 2,559	+ 2,586	0	+ 2,586
感応度5: 解約失効率10%低下	+ 70	+ 1,661	+ 1,731	0	+ 1,731
感応度6: 保険事故発生率(死亡保険)5%低下	+ 75	+ 1,806	+ 1,882	0	+ 1,882
感応度7: 保険事故発生率(年金保険)5%低下	0	342	342	0	342
感応度8: 必要資本を法定最低水準に変更	0	+ 928	+ 928	0	+ 928
感応度9: 株式・不動産のインプライド・ボラ ティリティ25%上昇	+ 41	301	260	0	260
感応度10: 金利スワップションのインプライド・ ボラティリティ25%上昇	0	77	77	0	77

(注) 第一生命ベトナムのTEVの感応度は、グループEEVの感応度に含めておりません。

## (2) 第一生命のEEVの感応度

(単位：億円)

	修正純資産	保有契約価値	EEV
2021年3月末EEV	58,378	7,103	51,274
感応度1： リスク・フリー・レート50bp上昇	13,341	+ 17,268	+ 3,926
感応度2： リスク・フリー・レート50bp低下	+ 15,027	20,007	4,980
感応度3： 株式・不動産価値10%下落	4,539	0	4,539
感応度4： 事業費率(維持費)10%低下	0	+ 2,071	+ 2,071
感応度5： 解約失効率10%低下	0	+ 1,212	+ 1,212
感応度6： 保険事故発生率(死亡保険)5%低下	0	+ 944	+ 944
感応度7： 保険事故発生率(年金保険)5%低下	0	211	211
感応度8： 必要資本を法定最低水準に変更	0	+ 116	+ 116
感応度9： 株式・不動産のインプライド・ボラ ティリティ25%上昇	0	176	176
感応度10： 金利スワップションのインプライド・ ボラティリティ25%上昇	0	107	107

## 5 注意事項

当社グループのEV計算においては、当社グループの事業に関し、業界の実績、経営・経済環境あるいはその他の要素に関する多くの前提条件が求められ、それらの多くは個別会社の管理能力を超えた領域に属しております。

使用しました前提条件は、EV報告の目的に照らし適切であると当社グループが考えるものでありますが、将来の経営環境は、EV計算に用いられた前提条件と大きく異なることもあり得ます。そのため、本EV開示は、EV計算に用いられた将来の税引後利益が達成されることを表明するものではありません。

## 6 その他の特記事項

当社では、保険数理に関する専門知識を有する第三者機関(アクチュアリー・ファーム)に、グループEEVについて検証を依頼し、意見書を受領しております。

(参考3) 第一生命保険株式会社の一般社団法人生命保険協会の定める決算発表様式に準ずる情報

参考として、第一生命保険株式会社の単体情報のうち、一般社団法人生命保険協会の定める決算発表様式に準ずる情報を以下のとおり記載しております。

## 1. 主要業績

### (1) 保有契約高及び新契約高

#### 保有契約高

(単位：千件、億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)				当事業年度末 (2021年3月31日)			
	件数	前年度末比	金額	前年度末比	件数	前年度末比	金額	前年度末比
個人保険	18,486	122.3	896,040	93.5	20,274	109.7	836,643	93.4
個人年金保険	2,091	102.7	112,058	99.4	2,093	100.1	110,126	98.3
個人保険+個人年金	20,577	120.0	1,008,099	94.1	22,367	108.7	946,769	93.9
団体保険	-	-	490,530	101.4	-	-	508,425	103.6
団体年金保険	-	-	62,825	101.4	-	-	64,469	102.6

(注) 1 個人年金保険については、年金支払開始前契約の年金支払開始時における年金原資と年金支払開始後契約の責任準備金を合計したものであります。

2 団体年金保険については、責任準備金の金額であります。

#### 新契約高

(単位：千件、億円、%)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)					当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)				
	件数	金額	新契約	転換による 純増加	前年度比	件数	金額	新契約	転換による 純増加	前年度比
個人保険	4,627	8,501	25,859	17,358	72.6	3,242	1,263	15,090	13,826	14.9
個人年金保険	125	4,322	4,375	53	102.5	69	2,519	2,546	27	58.3
個人保険+個人年金	4,753	12,823	30,235	17,411	80.5	3,311	3,783	17,636	13,853	29.5
団体保険	-	3,167	3,167	-	63.0	-	1,908	1,908	-	60.2
団体年金保険	-	0	0	-	51.8	-	1	1	-	285.8

(注) 1 件数は、新契約に転換後契約を加えた数値であります。

2 新契約・転換による純増加の個人年金保険の金額は年金支払開始時における年金原資であります。

3 新契約の団体年金保険の金額は第1回収入保険料であります。

## (2) 年換算保険料

## 保有契約

(単位：億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)	前年度末比	当事業年度末 (2021年3月31日)	前年度末比
個人保険	15,713	98.6	15,382	97.9
個人年金保険	5,391	100.5	5,387	99.9
合計	21,104	99.1	20,769	98.4
うち医療保障・ 生前給付保障等	6,947	102.9	6,968	100.3

## 新契約

(単位：億円、%)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	前年度比	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	前年度比
個人保険	741	92.2	518	69.9
個人年金保険	155	103.2	97	63.1
合計	896	94.0	616	68.7
うち医療保障・ 生前給付保障等	547	89.2	367	67.0

- (注) 1 「年換算保険料」とは、1回当たりの保険料について保険料の支払方法に応じた係数を乗じ、1年当たりの保険料に換算した金額であります(一時払契約等は、保険料を保険期間で除した金額)。
- 2 「医療保障・生前給付保障等」には、医療保障給付(入院給付、手術給付等)、生前給付保障給付(特定疾病給付、介護給付等)、保険料払込免除給付(障害を事由とするものは除く。特定疾病罹患、介護等を事由とするものを含む。)等に該当する部分の年換算保険料を計上しております。
- 3 「新契約」には転換純増分も含んでおります。

## (参考) 個人保険・個人年金保険の解約・失効年換算保険料

(単位：億円、%)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
解約・失効年換算保険料	738	623

- (注) 1 失効後復活契約を失効と相殺せずに算出しております。
- 2 主契約が継続している「減額」を除いております。



## 2. 一般勘定資産の運用状況

## (1) 資産の構成

(単位：億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	金額	占率	金額	占率
現預金・コールローン	10,423	2.9	7,683	2.0
買現先勘定	-	-	-	-
債券貸借取引支払保証金	-	-	-	-
買入金銭債権	2,211	0.6	2,521	0.7
商品有価証券	-	-	-	-
金銭の信託	342	0.1	77	0.0
有価証券	296,286	83.1	325,302	85.9
公社債	158,708	44.5	167,401	44.2
株式	27,868	7.8	35,691	9.4
外国証券	100,739	28.3	114,026	30.1
公社債	90,883	25.5	98,112	25.9
株式等	9,855	2.8	15,914	4.2
その他の証券	8,969	2.5	8,183	2.2
貸付金	25,420	7.1	25,760	6.8
保険約款貸付	3,234	0.9	2,920	0.8
一般貸付	22,185	6.2	22,839	6.0
不動産	10,857	3.0	10,764	2.8
うち投資用不動産	7,676	2.2	7,662	2.0
繰延税金資産	-	-	-	-
その他	10,921	3.1	6,423	1.7
貸倒引当金	5	0.0	23	0.0
合計	356,456	100.0	378,510	100.0
うち外貨建資産	95,716	26.9	104,288	27.6

(注) 「不動産」については土地・建物・建設仮勘定を合計した金額を計上しております。

## (2) 資産運用収益

(単位：億円、%)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
	金額	占率	金額	占率
利息及び配当金等収入	7,865	73.2	8,365	68.1
預貯金利息	49	0.5	16	0.1
有価証券利息・配当金	6,566	61.1	7,123	57.9
貸付金利息	408	3.8	391	3.2
不動産賃貸料	753	7.0	737	6.0
その他利息配当金	86	0.8	97	0.8
商品有価証券運用益	-	-	-	-
金銭の信託運用益	-	-	48	0.4
売買目的有価証券運用益	-	-	-	-
有価証券売却益	2,232	20.8	3,712	30.2
国債等債券売却益	728	6.8	795	6.5
株式等売却益	681	6.3	1,474	12.0
外国証券売却益	808	7.5	1,425	11.6
その他	12	0.1	17	0.1
有価証券償還益	116	1.1	153	1.3
金融派生商品収益	519	4.8	-	-
為替差益	-	-	-	-
貸倒引当金戻入額	0	0.0	-	-
投資損失引当金戻入額	-	-	-	-
その他運用収益	10	0.1	12	0.1
合計	10,743	100.0	12,292	100.0

## (3) 資産運用費用

(単位：億円、%)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
	金額	占率	金額	占率
支払利息	125	4.2	123	3.0
商品有価証券運用損	-	-	-	-
金銭の信託運用損	22	0.7	-	-
売買目的有価証券運用損	-	-	-	-
有価証券売却損	727	24.4	1,253	30.7
国債等債券売却損	4	0.1	5	0.1
株式等売却損	139	4.7	303	7.4
外国証券売却損	560	18.8	896	22.0
その他	23	0.8	47	1.2
有価証券評価損	571	19.2	12	0.3
国債等債券評価損	-	-	-	-
株式等評価損	364	12.2	12	0.3
外国証券評価損	207	6.9	0	0.0
その他	-	-	-	-
有価証券償還損	53	1.8	61	1.5
金融派生商品費用	-	-	1,728	42.4
為替差損	938	31.5	315	7.7
貸倒引当金繰入額	-	-	18	0.4
投資損失引当金繰入額	5	0.2	2	0.1
貸付金償却	0	0.0	0	0.0
賃貸用不動産等減価償却費	130	4.4	131	3.2
その他運用費用	406	13.6	432	10.6
合計	2,981	100.0	4,081	100.0

## (4) 資産運用に係わる諸効率

## 資産別運用利回り

(単位：%)

区分	前事業年度	当事業年度
	(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現預金・コールローン	0.00	0.03
買現先勘定	-	-
債券貸借取引支払保証金	-	-
買入金銭債権	1.51	1.58
商品有価証券	-	-
金銭の信託	6.18	16.56
有価証券	2.59	2.60
うち公社債	2.31	2.07
うち株式	6.41	10.66
うち外国証券	2.46	2.19
公社債	2.28	1.51
株式等	4.15	7.59
貸付金	1.71	1.50
うち一般貸付	1.28	1.16
不動産	4.57	4.59
一般勘定計	2.34	2.36
うち海外投融資	2.32	2.18

## 日々平均残高

(単位：億円)

区分	前事業年度	当事業年度
	(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現預金・コールローン	8,413	8,872
買現先勘定	-	-
債券貸借取引支払保証金	-	-
買入金銭債権	2,007	2,339
商品有価証券	-	-
金銭の信託	358	292
有価証券	275,327	287,188
うち公社債	154,237	159,348
うち株式	15,740	15,101
うち外国証券	97,580	105,966
公社債	88,016	94,076
株式等	9,563	11,889
貸付金	23,996	25,723
うち一般貸付	20,680	22,618
不動産	8,049	7,795
一般勘定計	332,325	347,532
うち海外投融資	104,219	113,097

(注) 1 「運用利回り」は、分母を帳簿価額ベースの「日々平均残高」、分子を「経常損益中の資産運用収益 - 資産運用費用」として算出しております。

2 「海外投融資」には、円貨建資産を含んでおります。

## 売買目的有価証券の評価損益

(単位：億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	貸借対照表計上額	当期の損益に 含まれた評価損益	貸借対照表計上額	当期の損益に 含まれた評価損益
売買目的有価証券	342	20	77	29
商品有価証券	-	-	-	-
金銭の信託	342	20	77	29

## 有価証券の時価情報(売買目的有価証券以外の有価証券のうち時価のあるもの)

(単位:億円)

区分	帳簿価額	時価	差損益	うち差益	うち差損
前事業年度末(2020年3月31日)					
満期保有目的の債券	469	493	24	24	-
公社債	469	493	24	24	-
外国公社債	-	-	-	-	-
責任準備金対応債券	122,104	149,732	27,628	27,726	97
公社債	121,294	148,909	27,615	27,712	97
外国公社債	810	823	13	13	0
子会社・関連会社株式	3	2	1	-	1
その他有価証券	148,059	174,711	26,651	29,471	2,819
公社債	32,368	36,945	4,576	4,613	36
株式	14,768	27,379	12,611	13,727	1,116
外国証券	90,444	99,663	9,219	10,708	1,489
公社債	81,443	90,073	8,630	9,633	1,003
株式等	9,000	9,589	589	1,075	485
その他の証券	7,239	7,401	161	337	175
買入金銭債権	2,128	2,211	82	84	1
譲渡性預金	1,110	1,109	0	0	0
合計	270,636	324,939	54,303	57,221	2,917
公社債	154,131	186,348	32,216	32,349	133
株式	14,768	27,379	12,611	13,727	1,116
外国証券	91,257	100,489	9,231	10,722	1,490
公社債	82,253	90,897	8,643	9,647	1,003
株式等	9,003	9,592	588	1,075	486
その他の証券	7,239	7,401	161	337	175
買入金銭債権	2,128	2,211	82	84	1
譲渡性預金	1,110	1,109	0	0	0
当事業年度末(2021年3月31日)					
満期保有目的の債券	472	488	16	16	-
公社債	472	488	16	16	-
外国公社債	-	-	-	-	-
責任準備金対応債券	133,321	155,200	21,879	22,702	822
公社債	132,511	154,379	21,868	22,690	822
外国公社債	810	821	10	11	0
子会社・関連会社株式	3	4	1	1	-
その他有価証券	156,463	191,674	35,210	37,408	2,197
公社債	30,341	34,417	4,075	4,098	22
株式	14,071	35,185	21,113	21,554	440
外国証券	103,210	112,907	9,696	11,226	1,530
公社債	89,915	97,302	7,386	8,775	1,388
株式等	13,295	15,604	2,309	2,451	141
その他の証券	5,665	5,933	267	468	200
買入金銭債権	2,463	2,521	57	60	3
譲渡性預金	710	709	0	0	0
合計	290,261	347,368	57,107	60,128	3,020
公社債	163,325	189,286	25,960	26,806	845
株式	14,071	35,185	21,113	21,554	440
外国証券	104,024	113,732	9,708	11,239	1,531
公社債	90,725	98,123	7,397	8,787	1,389
株式等	13,298	15,609	2,310	2,452	141
その他の証券	5,665	5,933	267	468	200
買入金銭債権	2,463	2,521	57	60	3
譲渡性預金	710	709	0	0	0

(注) 本表には、金融商品取引法上の有価証券として取り扱うことが適当と認められるもの等を含んでおります。

・時価を把握することが極めて困難と認められる有価証券の帳簿価額は以下のとおりであります。

(単位：億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)	当事業年度末 (2021年3月31日)
満期保有目的の債券	-	-
非上場外国公社債	-	-
その他	-	-
責任準備金対応債券	-	-
子会社・関連会社株式	1,047	1,767
非上場国内株式 (店頭売買株式を除く)	54	55
非上場外国株式 (店頭売買株式を除く)	43	53
その他	948	1,658
その他有価証券	1,336	1,314
非上場国内株式 (店頭売買株式を除く)	434	449
非上場外国株式 (店頭売買株式を除く)	282	271
非上場外国公社債	-	-
その他	619	592
合計	2,384	3,081

- (注) 1 本表には、金融商品取引法上の有価証券として取り扱うことが適当と認められるもの等を含んでおります。  
2 時価を把握することが極めて困難と認められる有価証券のうち、外国証券の為替を評価した差損益は以下のとおりであります。  
(前事業年度末： 64億円、当事業年度末： 18億円)

#### 金銭の信託の時価情報

(単位：億円)

区分	貸借対照表 計上額	時価	差損益	うち差益	うち差損
前事業年度末 (2020年3月31日)	342	342	16	18	34
当事業年度末 (2021年3月31日)	77	77	32	46	14

- (注) 1 本表記載の時価相当額の算定は、金銭の信託の受託者が合理的に算定した価格によっております。  
2 差損益には金銭の信託内で設定しているデリバティブ取引に係る差損益も含んでおります。

## 3. 経常利益等の明細(基礎利益)

(単位: 億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
基礎収益	33,479	34,378
保険料等収入	23,501	22,854
資産運用収益	7,991	9,809
うち利息及び配当金等収入	7,865	8,365
その他経常収益	1,986	1,682
その他基礎収益(a)	-	31
基礎費用	29,258	29,572
保険金等支払金	21,271	19,875
責任準備金等繰入額	406	2,583
資産運用費用	829	751
事業費	3,985	4,037
その他経常費用	2,762	2,324
その他基礎費用(b)	3	0
基礎利益 A	4,221	4,805
キャピタル収益	2,754	3,761
金銭の信託運用益	-	48
売買目的有価証券運用益	-	-
有価証券売却益	2,232	3,712
金融派生商品収益	519	-
為替差益	-	-
その他キャピタル収益(c)	3	0
キャピタル費用	2,260	3,342
金銭の信託運用損	22	-
売買目的有価証券運用損	-	-
有価証券売却損	727	1,253
有価証券評価損	571	12
金融派生商品費用	-	1,728
為替差損	938	315
その他キャピタル費用(d)	-	31
キャピタル損益 B	494	419
キャピタル損益含み基礎利益 A + B	4,716	5,224
臨時収益	1,994	3,262
再保険収入	-	-
危険準備金戻入額	-	286
個別貸倒引当金戻入額	0	-
その他臨時収益(注) 1	1,994	2,976
臨時費用	3,804	4,749
再保険料	-	-
危険準備金繰入額	300	-
個別貸倒引当金繰入額	-	16
特定海外債権引当勘定繰入額	-	-
貸付金償却	0	0
その他臨時費用(注) 2	3,503	4,732
臨時損益 C	1,809	1,486
経常利益 A + B + C	2,906	3,737

(注) 1 その他臨時収益には、保険業法施行規則第71条第1項に規定する再保険を付した部分に相当する個人保険・個人年金の責任準備金の金額(前事業年度: 1,994億円、当事業年度: 2,976億円)を記載しております。

(注) 2 その他臨時費用には、保険業法施行規則第71条第1項に規定する再保険を付したことによる個人保険・個人年金の再保険料(前事業年度: 2,702億円、当事業年度: 3,770億円)、投資損失引当金繰入額(前事業年度: 5億円、当事業年度: 2億円)及び保険業法施行規則第69条第5項の規定により責任準備金を追加して積み立てた金額(前事業年度: 795億円、当事業年度: 959億円)の合計額を記載しております。

(参考)

その他基礎収益等の内訳

(単位:億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他基礎収益(a)	-	31
マーケット・ヴァリュアー・アジャストメントに係る解約返戻金額の影響額	-	-
外貨建て保険契約に係る市場為替レート変動の影響額	-	31
その他基礎費用(b)	3	0
マーケット・ヴァリュアー・アジャストメントに係る解約返戻金額の影響額	0	0
外貨建て保険契約に係る市場為替レート変動の影響額	3	-
基礎利益への影響額 (a)-(b)	3	31
その他キャピタル収益(c)	3	0
マーケット・ヴァリュアー・アジャストメントに係る解約返戻金額の影響額	0	0
外貨建て保険契約に係る市場為替レート変動の影響額	3	-
その他キャピタル費用(d)	-	31
マーケット・ヴァリュアー・アジャストメントに係る解約返戻金額の影響額	-	-
外貨建て保険契約に係る市場為替レート変動の影響額	-	31
キャピタル損益への影響 (c)-(d)	3	31

## 4. 債務者区分による債権の状況

(単位:億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)	当事業年度末 (2021年3月31日)
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	0	0
危険債権	29	32
要管理債権	-	8
小計	30	41
(対合計比) /	(0.06)	(0.08)
正常債権	47,770	48,856
合計	47,800	48,898

- (注) 1 破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは、破産手続開始、更生手続開始又は再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権であります。
- 2 危険債権とは、債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態及び経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収及び利息の受取りができない可能性の高い債権であります。
- 3 要管理債権とは、3ヶ月以上延滞貸付金及び条件緩和貸付金であります。なお、3ヶ月以上延滞貸付金とは、元本又は利息の支払が、約定支払日の翌日から3ヶ月以上遅延している貸付金(注1及び2に掲げる債権を除く。)、条件緩和貸付金とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸付金(注1及び2に掲げる債権並びに3ヶ月以上延滞貸付金を除く。)であります。
- 4 正常債権とは、債務者の財政状態及び経営成績に特に問題がないものとして、注1から3までに掲げる債権以外のものに区分される債権であります。



## 5. ソルベンシー・マージン比率

(単位:億円)

項目	前事業年度末 (2020年3月31日)	当事業年度末 (2021年3月31日)
ソルベンシー・マージン総額(A)	62,511	69,904
資本金等*1	5,266	4,685
価格変動準備金	2,154	2,334
危険準備金	6,284	5,998
一般貸倒引当金	1	3
(その他有価証券評価差額金(税効果控除前)・繰延ヘッジ損益(税効果控除前))×90%(マイナスの場合100%)	23,901	31,545
土地の含み損益×85%(マイナスの場合100%)	2,438	2,556
全期チルメル式責任準備金相当額超過額	21,642	21,646
負債性資本調達手段等	7,592	8,668
全期チルメル式責任準備金相当額超過額及び負債性資本調達手段等のうち、マージンに算入されない額	7,546	8,256
控除項目	-	-
その他	774	722
リスクの合計額 $\sqrt{(R_1+R_8)^2+(R_2+R_3+R_7)^2}+R_4$ (B)	12,700	14,916
保険リスク相当額 $R_1$	647	674
第三分野保険の保険リスク相当額 $R_8$	1,722	1,662
予定利率リスク相当額 $R_2$	1,911	1,793
最低保証リスク相当額 $R_7$ *2	30	29
資産運用リスク相当額 $R_3$	10,239	12,571
経営管理リスク相当額 $R_4$	291	334
ソルベンシー・マージン比率 $\frac{(A)}{(1/2) \times (B)} \times 100$	984.4%	937.2%

\*1 社外流出予定額及び評価・換算差額等を除いております。

\*2 標準的方式を用いて算出しております。

(注) 上記は、保険業法施行規則第86条、第87条及び平成8年大蔵省告示第50号の規定に基づいて算出しております。

(参考) 連結ソルベンシー・マージン比率

(単位: 億円)

項目	前事業年度末 (2020年3月31日)	当事業年度末 (2021年3月31日)
ソルベンシー・マージン総額(A)	61,217	68,174
資本金等*1	5,290	4,705
価格変動準備金	2,154	2,334
危険準備金	6,284	5,998
異常危険準備金	-	-
一般貸倒引当金	1	3
(その他有価証券評価差額金(税効果控除前)・繰延ヘッジ損益(税効果控除前))×90%(マイナスの場合100%)	23,901	31,545
土地の含み損益×85%(マイナスの場合100%)	2,438	2,556
未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の合計額	332	63
全期チルメル式責任準備金相当額超過額	21,642	21,646
負債性資本調達手段等	7,592	8,668
全期チルメル式責任準備金相当額超過額及び負債性資本調達手段等のうち、マージンに算入されない額	7,546	8,256
控除項目	984	1,686
その他	774	722
リスクの合計額 $\sqrt{(R_1^2+R_5^2+R_8+R_9)^2+(R_2+R_3+R_7)^2}+R_4+R_6$ (B)	12,389	14,387
保険リスク相当額 R <sub>1</sub>	647	674
一般保険リスク相当額 R <sub>5</sub>	-	-
巨大災害リスク相当額 R <sub>6</sub>	-	-
第三分野保険の保険リスク相当額 R <sub>8</sub>	1,722	1,662
少額短期保険業者の保険リスク相当額 R <sub>9</sub>	-	-
予定利率リスク相当額 R <sub>2</sub>	1,911	1,793
最低保証リスク相当額 R <sub>7</sub> *2	30	29
資産運用リスク相当額 R <sub>3</sub>	9,929	12,045
経営管理リスク相当額 R <sub>4</sub>	284	324
ソルベンシー・マージン比率 $\frac{(A)}{(1/2) \times (B)} \times 100$	988.1%	947.7%

\*1 社外流出予定額及びその他の包括利益累計額等を除いております。

\*2 標準的方式を用いて算出しております。

(注) 上記は、保険業法施行規則第86条の2、第88条及び平成23年金融庁告示第23号の規定に基づいて算出しております。

## 6. 特別勘定の状況

## (1) 特別勘定資産残高の状況

(単位：億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	金額		金額	
個人変額保険	505		607	
個人変額年金保険	298		342	
団体年金保険	12,825		14,800	
特別勘定計	13,629		15,751	

## (2) 個人変額保険(特別勘定)の状況

## 保有契約高

(単位：千件、億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	件数	金額	件数	金額
変額保険(有期型)	0	1	0	0
変額保険(終身型)	40	2,476	39	2,429
合計	40	2,477	39	2,429

(注) 保有契約高には定期保険特約部分を含んでおります。

## 年度末個人変額保険特別勘定資産の内訳

(単位：億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	金額	構成比	金額	構成比
現預金・コールローン	0	0.0	0	0.0
有価証券	475	94.0	573	94.4
公社債	157	31.3	159	26.3
株式	141	27.9	175	28.9
外国証券	176	34.8	238	39.2
公社債	57	11.3	62	10.3
株式等	118	23.5	175	28.9
その他の証券	-	-	-	-
貸付金	-	-	-	-
その他	30	6.0	34	5.6
貸倒引当金	-	-	-	-
合計	505	100.0	607	100.0

## 個人変額保険特別勘定の運用収支状況

(単位：億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
	金額		金額	
利息配当金等収入		8		8
有価証券売却益		37		23
有価証券償還益		-		-
有価証券評価益		43		149
為替差益		0		1
金融派生商品収益		0		0
その他の収益		0		0
有価証券売却損		23		11
有価証券償還損		0		-
有価証券評価損		81		36
為替差損		1		0
金融派生商品費用		0		0
その他の費用		0		0
収支差額		14		134

## 個人変額保険特別勘定に関する有価証券等の時価情報

## ・ 売買目的有価証券の評価損益

(単位：億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	貸借対照表計上額	当期の損益に 含まれた評価損益	貸借対照表計上額	当期の損益に 含まれた評価損益
売買目的有価証券	475	37	573	113

## ・ 金銭の信託の時価情報

前事業年度末、当事業年度末ともに残高がないため、記載していません。

## (3) 個人変額年金保険(特別勘定)の状況

## 保有契約高

(単位：千件、億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	件数	金額	件数	金額
個人変額年金保険	7	275	5	252

(注) 保有契約高には年金支払開始後契約を含んでおります。

## 年度末個人変額年金保険特別勘定資産の内訳

(単位：億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	金額	構成比	金額	構成比
現預金・コールローン	2	0.9	3	1.0
有価証券	280	93.8	318	93.2
公社債	78	26.3	81	23.9
株式	56	18.9	72	21.3
外国証券	30	10.1	40	11.8
公社債	13	4.5	15	4.6
株式等	16	5.6	24	7.2
その他の証券	114	38.5	123	36.2
貸付金	-	-	-	-
その他	15	5.3	20	5.9
貸倒引当金	-	-	-	-
合計	298	100.0	342	100.0

## 個人変額年金保険特別勘定の運用収支状況

(単位：億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
	金額	金額
利息配当金等収入	18	18
有価証券売却益	8	5
有価証券償還益	-	-
有価証券評価益	47	98
為替差益	0	0
金融派生商品収益	0	0
その他の収益	0	0
有価証券売却損	6	3
有価証券償還損	0	-
有価証券評価損	79	45
為替差損	0	0
金融派生商品費用	0	0
その他の費用	0	0
収支差額	10	73

## 個人変額年金保険特別勘定に関する有価証券等の時価情報

## ・ 売買目的有価証券の評価損益

(単位：億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	貸借対照表計上額	当期の損益に 含まれた評価損益	貸借対照表計上額	当期の損益に 含まれた評価損益
売買目的有価証券	280	31	318	52

## ・ 金銭の信託の時価情報

前事業年度末、当事業年度末ともに残高がないため、記載していません。

## 7. 有価証券明細表(一般勘定)

(単位:億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	金額	占率	金額	占率
国債	136,989	46.2	146,721	45.1
地方債	1,294	0.4	1,077	0.3
社債	20,425	6.9	19,602	6.0
うち公社・公団債	4,141	1.4	3,935	1.2
株式	27,868	9.4	35,691	11.0
外国証券	100,739	34.0	114,026	35.1
公社債	90,883	30.7	98,112	30.2
株式等	9,855	3.3	15,914	4.9
その他の証券	8,969	3.0	8,183	2.5
合計	296,286	100.0	325,302	100.0

## 8. 貸付金残存期間別残高(一般勘定)

(単位:億円)

区分	1年以下	1年超 3年以下	3年超 5年以下	5年超 7年以下	7年超 10年以下	10年超 (期間の定めのないものを含む)	合計
前事業年度末(2020年3月31日)							
変動金利	42	256	183	97	17	3,061	3,659
固定金利	2,536	3,574	3,616	3,291	2,321	3,184	18,526
一般貸付計	2,579	3,831	3,799	3,389	2,338	6,246	22,185
当事業年度末(2021年3月31日)							
変動金利	99	199	387	135	119	3,082	4,023
固定金利	3,157	3,396	3,589	2,876	2,323	3,472	18,816
一般貸付計	3,256	3,596	3,976	3,011	2,442	6,554	22,839

## 9. 海外投融資明細表(一般勘定)

## 外貨建資産

(単位:億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	金額	占率	金額	占率
公社債	82,874	73.4	90,172	74.1
株式	6,433	5.7	11,966	9.8
現預金・その他	6,408	5.7	2,149	1.8
小計	95,716	84.8	104,288	85.7

## 円貨額が確定した外貨建資産

(単位:億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	金額	占率	金額	占率
公社債	-	-	-	-
現預金・その他	2,723	2.4	2,723	2.2
小計	2,723	2.4	2,723	2.2

## 円貨建資産

(単位:億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	金額	占率	金額	占率
非居住者貸付	300	0.3	259	0.2
公社債(円建外債)・その他	14,127	12.5	14,377	11.8
小計	14,427	12.8	14,636	12.0

## 合計

(単位:億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	金額	占率	金額	占率
海外投融資	112,867	100.0	121,648	100.0

(注) 「円貨額が確定した外貨建資産」は、為替予約等が付されていることにより決済時の円貨額が確定し、当該円貨額を資産の貸借対照表価額としているものであります。

(参考4) 第一フロンティア生命保険株式会社の一般社団法人生命保険協会の定める決算発表様式に準ずる情報

参考として、第一フロンティア生命保険株式会社の単体情報のうち、一般社団法人生命保険協会の定める決算発表様式に準ずる情報を以下のとおり記載しております。

## 1. 主要業績

### (1) 保有契約高及び新契約高

#### 保有契約高

(単位：千件、億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)				当事業年度末 (2021年3月31日)			
	件数	前年度末比	金額	前年度末比	件数	前年度末比	金額	前年度末比
個人保険	692	120.2	43,775	113.0	734	106.0	51,541	117.7
個人年金保険	915	96.3	42,150	84.4	829	90.6	41,663	98.8
団体保険	-	-	-	-	-	-	-	-
団体年金保険	-	-	-	-	-	-	-	-

(注) 個人年金保険については、年金支払開始前契約の年金支払開始時における年金原資と年金支払開始後契約の責任準備金を合計したものであります。

#### 新契約高

(単位：千件、億円、%)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)					当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)				
	件数	金額	新契約	転換による 純増加	前年度比	件数	金額	新契約	転換による 純増加	前年度比
個人保険	121	8,223	8,223	-	71.4	69	5,190	5,190	-	63.1
個人年金保険	98	3,896	3,896	-	52.1	57	2,182	2,182	-	56.0
団体保険	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
団体年金保険	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(注) 新契約の個人年金保険の金額は年金支払開始時における年金原資であります。

### (2) 年換算保険料

#### 保有契約

(単位：億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)	前年度末比	当事業年度末 (2021年3月31日)	前年度末比
個人保険	3,575	113.1	4,186	117.1
個人年金保険	4,503	88.0	4,423	98.2
合計	8,078	97.6	8,610	106.6
うち医療保障・ 生前給付保障等	-	-	15	-

#### 新契約

(単位：億円、%)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	前年度比	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	前年度比
個人保険	732	74.1	529	72.2
個人年金保険	465	43.3	246	52.9
合計	1,198	58.1	775	64.7
うち医療保障・ 生前給付保障等	-	-	15	-

(注) 1 「年換算保険料」とは、1回当たりの保険料について保険料の支払方法に応じた係数を乗じ、1年当たりの保険料に換算した金額であります(一時払契約等は、保険料を保険期間で除した金額)。

2 「医療保障・生前給付保障等」には、医療保障給付(入院給付、手術給付等)、生前給付保障給付(特定疾病給付、介護給付等)、保険料払込免除給付(障害を事由とするものは除く。特定疾病罹患、介護等を事由とするものを含む。)等に該当する部分の年換算保険料を計上しております。



## 2. 一般勘定資産の運用状況

## (1) 資産の構成

(単位：億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	金額	占率	金額	占率
現預金・コールローン	2,648	3.4	7,858	9.1
買現先勘定	-	-	-	-
債券貸借取引支払保証金	-	-	-	-
買入金銭債権	-	-	-	-
商品有価証券	-	-	-	-
金銭の信託	10,047	12.8	11,232	13.0
有価証券	63,317	80.7	64,815	74.8
公社債	14,990	19.1	16,457	19.0
株式	-	-	-	-
外国証券	46,484	59.3	46,506	53.7
公社債	46,484	59.3	46,506	53.7
株式等	-	-	-	-
その他の証券	1,842	2.3	1,851	2.1
貸付金	-	-	-	-
不動産	0	0.0	0	0.0
繰延税金資産	-	-	-	-
その他	2,403	3.1	2,702	3.1
貸倒引当金	0	0.0	0	0.0
合計	78,417	100.0	86,608	100.0
うち外貨建資産	51,410	65.6	52,130	60.2

(注) 不動産については建物の金額を計上しております。

## (2) 資産運用関係収益

(単位：億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
利息及び配当金等収入	1,768	1,801
預貯金利息	8	0
有価証券利息・配当金	1,756	1,797
貸付金利息	-	-
不動産賃貸料	-	-
その他利息配当金	2	3
商品有価証券運用益	-	-
金銭の信託運用益	-	233
売買目的有価証券運用益	-	-
有価証券売却益	707	948
国債等債券売却益	15	22
株式等売却益	-	-
外国証券売却益	691	925
その他	-	-
有価証券償還益	0	2
金融派生商品収益	-	1,227
為替差益	-	4,782
貸倒引当金戻入額	-	-
その他運用収益	0	0
合計	2,476	8,996

## (3) 資産運用関係費用

(単位：億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
支払利息	0	0
商品有価証券運用損	-	-
金銭の信託運用損	191	-
売買目的有価証券運用損	46	-
有価証券売却損	6	12
国債等債券売却損	0	2
株式等売却損	-	-
外国証券売却損	6	9
その他	-	-
有価証券評価損	-	-
国債等債券評価損	-	-
株式等評価損	-	-
外国証券評価損	-	-
その他	-	-
有価証券償還損	22	1
金融派生商品費用	335	-
為替差損	3,969	-
貸倒引当金繰入額	0	0
貸付金償却	-	-
賃貸用不動産等減価償却費	-	-
その他運用費用	7	6
合計	4,579	19

## (4) 資産運用に係わる諸効率

資産別運用利回り

(単位：%)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現預金・コールローン	4.42	3.37
買現先勘定	-	-
債券貸借取引支払保証金	-	-
買入金銭債権	-	-
商品有価証券	-	-
金銭の信託	2.46	2.30
有価証券	2.66	13.47
うち公社債	0.67	2.81
うち株式	-	-
うち外国証券	3.71	17.69
貸付金	-	-
不動産	-	-
一般勘定計	2.76	12.04
うち海外投融資	4.24	18.23

(注) 1 利回り計算式の分母は帳簿価額ベースの日々平均残高、分子は経常損益中、資産運用収益 - 資産運用費用として算出した利回りであります。

2 海外投融資とは、外貨建資産と円建資産の合計であります。

## 売買目的有価証券の評価損益

(単位：億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	貸借対照表計上額	当期の損益に 含まれた評価損益	貸借対照表計上額	当期の損益に 含まれた評価損益
売買目的有価証券	10,047	187	11,232	233

(注) 本表には、金銭の信託等の売買目的有価証券を含んでおります。

## 有価証券の時価情報（売買目的有価証券以外の有価証券のうち時価のあるもの）

(単位：億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)					当事業年度末 (2021年3月31日)				
	帳簿 価額	時価	差損益	うち 差益	うち 差損	帳簿 価額	時価	差損益	うち 差益	うち 差損
満期保有目的の債券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
責任準備金対応債券	31,786	33,777	1,990	2,167	177	34,025	36,093	2,068	2,273	205
子会社・関連会社株式	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他有価証券	28,710	31,530	2,819	2,857	38	28,765	30,790	2,024	2,117	93
公社債	4,238	4,387	148	164	15	4,604	4,765	160	164	3
株式	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
外国証券	22,756	25,300	2,543	2,566	22	22,456	24,174	1,717	1,807	89
公社債	22,756	25,300	2,543	2,566	22	22,456	24,174	1,717	1,807	89
株式等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の証券	1,715	1,842	127	127	-	1,705	1,851	146	146	-
買入金銭債権	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
譲渡性預金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	60,497	65,307	4,809	5,025	215	62,790	66,883	4,092	4,391	298
公社債	14,842	15,691	849	887	37	16,296	17,160	863	890	27
株式	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
外国証券	43,940	47,773	3,832	4,011	178	44,788	47,872	3,083	3,354	271
公社債	43,940	47,773	3,832	4,011	178	44,788	47,872	3,083	3,354	271
株式等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の証券	1,715	1,842	127	127	-	1,705	1,851	146	146	-
買入金銭債権	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
譲渡性預金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(注) 本表には、金融商品取引法上の有価証券として取り扱うことが適当と認められるもの等を含んでおります。

・時価を把握することが極めて困難と認められる有価証券の帳簿価額

該当事項はありません。

## 金銭の信託の時価情報

(単位：億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)					当事業年度末 (2021年3月31日)				
	貸借対照 表計上額	時価	差損益	うち差益	うち差損	貸借対照 表計上額	時価	差損益	うち差益	うち差損
金銭の信託	10,047	10,047	182	5	188	11,232	11,232	233	257	24

(注) 1 本表記載の時価相当額の算定は、金銭の信託の受託者が合理的に算出した価格によっております。

2 差損益には当期の損益に含まれた評価損益を記載しております。

## 3. 経常利益等の明細（基礎利益）

（単位：億円）

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
基礎利益 A	405	585
キャピタル収益	5,618	7,839
金銭の信託運用益	-	233
売買目的有価証券運用益	-	-
有価証券売却益	707	948
金融派生商品収益	-	1,227
為替差益	-	4,782
その他キャピタル収益	4,910	646
キャピタル費用	7,370	6,605
金銭の信託運用損	191	-
売買目的有価証券運用損	46	-
有価証券売却損	6	12
有価証券評価損	-	-
金融派生商品費用	335	-
為替差損	3,969	-
その他キャピタル費用	2,820	6,593
キャピタル損益 B	1,752	1,233
キャピタル損益含み基礎利益 A + B	1,346	1,818
臨時収益	4,756	1,903
再保険収入	-	-
危険準備金戻入額	682	-
個別貸倒引当金戻入額	-	-
その他臨時収益	4,074	1,903
臨時費用	4,355	2,573
再保険料	-	-
危険準備金繰入額	-	480
個別貸倒引当金繰入額	0	0
特定海外債権引当勘定繰入額	-	-
貸付金償却	-	-
その他臨時費用	4,355	2,092
臨時損益 C	401	670
経常利益 A + B + C	944	1,147

(注) 1 基礎利益には、次の金額が含まれております。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
マーケット・ヴァリュア・アジャストメントに係る解約返戻金額変動の影響額	2,707	635
外貨建て保険契約に係る市場為替レート変動の影響額	4,910	6,453
外貨建て保険商品対応のための通貨スワップ及び金利スワップ取引に係る受取・支払利息の額	110	140
再保険取引に係る金銭の信託等にて留保する資産より生じる影響額	3	11
保険業法施行規則第71条第1項に規定する再保険を付したることによる再保険収入の額	69	-
保険業法施行規則第71条第1項に規定する再保険を付した部分に相当する責任準備金の額	4,004	1,903
保険業法施行規則第71条第1項に規定する再保険を付したることによる再保険料の額	4,355	2,092

2 その他キャピタル収益には、次の金額が含まれております。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

マーケット・ヴァリュ・アジャストメントに係る解約返戻金額変動の影響額	-	635
外貨建て保険契約に係る市場為替レート変動の影響額	4,910	-
再保険取引に係る金銭の信託等にて留保する資産より生じる影響額	-	11

## 3 その他キャピタル費用には、次の金額が含まれております。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
マーケット・ヴァリュ・アジャストメントに係る解約返戻金額変動の影響額	2,707	-
外貨建て保険契約に係る市場為替レート変動の影響額	-	6,453
外貨建保険商品対応のための通貨スワップ及び金利スワップ取引に係る受取・支払利息の額	110	140
再保険取引に係る金銭の信託等にて留保する資産より生じる影響額	3	-

## 4 変額個人年金保険に係る最低保証リスクの軽減を目的としてデリバティブ取引(金銭の信託、外国証券(投資信託)による運用を含む)を行っております。なお、金銭の信託運用損益、売買目的有価証券運用損益には当該取引によるものが含まれております。

## 5 その他臨時収益には、次の金額が含まれております。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
保険業法施行規則第71条第1項に規定する再保険を付したことによる再保険収入の額	69	-
保険業法施行規則第71条第1項に規定する再保険を付した部分に相当する責任準備金の額	4,004	1,903

## 6 その他臨時費用には、次の金額が含まれております。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
保険業法施行規則第71条第1項に規定する再保険を付したことによる再保険料の額	4,355	2,092

## 4. 債務者区分による債権の状況

(単位: 億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)	当事業年度末 (2021年3月31日)
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	-	-
危険債権	-	-
要管理債権	-	-
小計 (対合計比)	- (-)	- (-)
正常債権	2,336	3,979
合計	2,336	3,979

(注) 1 破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは、破産手続開始、更生手続開始又は再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権であります。

2 危険債権とは、債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態及び経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収及び利息の受取りができない可能性の高い債権であります。

3 要管理債権とは、3ヶ月以上延滞貸付金及び条件緩和貸付金であります。なお、3ヶ月以上延滞貸付金とは、元本又は利息の支払が、約定支払日の翌日から3ヶ月以上遅延している貸付金(注1及び2に掲げる債権を除く。)、条件緩和貸付金とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸付金(注1及び2

に掲げる債権並びに3ヶ月以上延滞貸付金を除く。)であります。

- 4 正常債権とは、債務者の財政状態及び経営成績に特に問題がないものとして、注1から3までに掲げる債権以外のものに区分される債権であります。

#### 5. リスク管理債権の状況

該当事項はありません。

## 6. ソルベンシー・マージン比率

(単位：億円)

項目	前事業年度末 (2020年3月31日)	当事業年度末 (2021年3月31日)
ソルベンシー・マージン総額(A)	4,764	5,707
資本金等	499	1,363
価格変動準備金	253	309
危険準備金	632	1,113
一般貸倒引当金	0	0
(その他有価証券評価差額金(税効果控除前)・繰延ヘッジ損益(税効果控除前))×90%(マイナスの場合100%)	2,537	1,822
土地の含み損益×85%(マイナスの場合100%)	-	-
全期チルメル式責任準備金相当額超過額	841	1,098
負債性資本調達手段等	-	-
全期チルメル式責任準備金相当額超過額及び負債性資本調達手段等のうち、マージンに算入されない額	-	-
控除項目	-	-
その他	-	-
リスクの合計額 $\sqrt{(R_1+R_8)^2+(R_2+R_3+R_7)^2}+R_4$ (B)	1,972	2,006
保険リスク相当額 $R_1$	0	1
第三分野保険の保険リスク相当額 $R_8$	-	-
予定利率リスク相当額 $R_2$	545	510
最低保証リスク相当額 $R_7$	31	27
資産運用リスク相当額 $R_3$	1,338	1,409
経営管理リスク相当額 $R_4$	57	58
ソルベンシー・マージン比率 $\frac{(A)}{(1/2) \times (B)} \times 100$	483.0%	569.0%

(注) 1 上記は、保険業法施行規則第86条、第87条及び平成8年大蔵省告示第50号の規定に基づいて算出しております。

2 最低保証リスク相当額は、標準的方式を用いて算出しております。

## 7. 特別勘定の状況

## (1) 特別勘定資産残高の状況

(単位：億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)	当事業年度末 (2021年3月31日)
	金額	金額
個人変額保険	353	395
個人変額年金保険	10,701	9,986
団体年金保険	-	-
特別勘定計	11,055	10,382

## (2) 個人変額保険(特別勘定)の状況

## 保有契約高

(単位：千件、億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	件数	金額	件数	金額
変額保険(有期型)	-	-	-	-
変額保険(終身型)	51	3,906	44	3,850
合計	51	3,906	44	3,850

(注) 個人変額保険の保有契約高には、一般勘定で運用されるものを含んでおります。

## 年度末個人変額保険特別勘定資産の内訳

(単位：億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	金額	構成比	金額	構成比
現預金・コールローン	1	0.4	3	0.8
有価証券	351	99.5	392	99.2
公社債	-	-	-	-
株式	-	-	-	-
外国証券	-	-	-	-
公社債	-	-	-	-
株式等	-	-	-	-
その他の証券	351	99.5	392	99.2
貸付金	-	-	-	-
その他	0	0.0	0	0.0
貸倒引当金	-	-	-	-
合計	353	100.0	395	100.0

## 個人変額保険特別勘定の運用収支状況

(単位：億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
	金額	金額
利息配当金等収入	18	73
有価証券売却益	-	-
有価証券償還益	-	-
有価証券評価益	100	153
為替差益	-	-
金融派生商品収益	-	-
その他の収益	-	-
有価証券売却損	-	-
有価証券償還損	-	-
有価証券評価損	-	-
為替差損	-	-
金融派生商品費用	-	-
その他の費用	0	0
収支差額	82	226



## (3) 個人変額年金保険(特別勘定)の状況

## 保有契約高

(単位:千件、億円)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	件数	金額	件数	金額
個人変額年金保険	519	26,249	471	26,393

(注) 1 個人変額年金保険については、年金支払開始前契約の年金支払開始時における年金原資と年金支払開始後契約の責任準備金を合計したものであります。

2 個人変額年金保険の保有契約高には、一般勘定で運用されるものを含んでおります。

## 年度末個人変額年金保険特別勘定資産の内訳

(単位:億円、%)

区分	前事業年度末 (2020年3月31日)		当事業年度末 (2021年3月31日)	
	金額	構成比	金額	構成比
現預金・コールローン	76	0.7	39	0.4
有価証券	10,609	99.1	9,936	99.5
公社債	-	-	-	-
株式	-	-	-	-
外国証券	121	1.1	119	1.2
公社債	-	-	-	-
株式等	121	1.1	119	1.2
その他の証券	10,488	98.0	9,816	98.3
貸付金	-	-	-	-
その他	15	0.1	10	0.1
貸倒引当金	-	-	-	-
合計	10,701	100.0	9,986	100.0

## 個人変額年金保険特別勘定の運用収支状況

(単位:億円)

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
	金額	金額
利息配当金等収入	2,454	562
有価証券売却益	-	-
有価証券償還益	-	-
有価証券評価益	2,654	719
為替差益	-	-
金融派生商品収益	-	-
その他の収益	-	-
有価証券売却損	-	-
有価証券償還損	-	-
有価証券評価損	-	-
為替差損	-	-
金融派生商品費用	-	-
その他の費用	7	9
収支差額	207	1,271

#### 4 【経営上の重要な契約等】

当社は、2021年2月1日開催の取締役会決議に基づき、Janus Henderson Group plc(以下、「ジャナス・ヘンダーソン社」という。)と締結済みの出資提携契約につきまして、解消することを決定いたしました。また同決定に従いまして、2021年2月4日(米国時間)に米国での売出しの方法により当社が保有するジャナス・ヘンダーソン社普通株式の全てを売却いたしました。

##### (1) 株式売却の理由

当社は、2012年のJanus Capital Group Inc.(現ジャナス・ヘンダーソン社)との出資・業務提携以降、資本関係を通じたグループ利益への貢献とともに、運用委託や人材派遣等を通じて、当社グループ各社の資産運用競争力の向上やアセットマネジメント事業に関するノウハウの獲得を進め、当社の「資産運用・アセットマネジメント事業」の成長加速を実現してまいりました。

今回、ジャナス・ヘンダーソン社への出資による一定の成果を実現した中で、2022年3月期よりスタートする当社の新たなグループ中期経営計画における事業戦略等を見据えたグループ全体の資本配賦について見直しを行った結果、ジャナス・ヘンダーソン社とも協議の上、資本関係を解消するとの合意に至りました。

##### (2) 売却の時期

2021年2月4日(米国時間)

##### (3) 当該子会社等の名称、事業内容及び会社との取引内容

名称

Janus Henderson Group plc

事業内容

資産運用事業

当社との取引内容

当社との間で資産運用・アセットマネジメント事業に関する業務提携契約を締結しております。

##### (4) 売却した株式の数、売却総額、売却損益及び売却後の持分比率

売却株式数

30,668,922株

売却総額

940億円

売却損益

第4四半期連結会計期間において、関係会社株式売却益349億円を計上いたしました。

売却後の持分比率

- %

## 5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資は、主として国内生命保険事業において、投資用不動産の新設・建替、営業用不動産の新設・建替、システム開発・保守等を行いました。

当連結会計年度の設備投資の総額は806億円であり、セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	設備投資の金額 (億円)
国内生命保険事業	765
海外保険事業	40
その他事業	0
合計	806

なお、当連結会計年度において、重要な設備の除却、売却等はありません。

## 2 【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

該当事項はありません。

## (2) 国内子会社

2021年3月31日現在

会社名	主な事業所名(注)2 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容 (注)3	帳簿価額(億円)(注)4				従業員数(名) 上段:内勤職 下段:営業職
				建物及び 構築物 (注)5	土地 (面積千㎡) [借地面積千㎡] (注)6	その他 (注)7	合計	
第一生命保険 株式会社	本社 (東京都千代田区)	国内生命 保険事業	投資用	23	95 (0)	-	119	2,183 381
			営業用	237	714 (4)	96	1,049	
	北海道 札幌総合支社 (北海道札幌市中央区) 他29物件	国内生命 保険事業	投資用	30	57 (9) [0]	-	87	343 2,222
			営業用	19	22 (13) [0]	-	41	
	東北 仙台総合支社 (宮城県仙台市青葉区) 他36物件	国内生命 保険事業	投資用	69	161 (14)	-	230	411 3,088
			営業用	20	33 (15)	-	53	
	関東 千葉総合支社 (千葉県千葉市中央区) 他268物件	国内生命 保険事業	投資用	1,528	4,104 (289) [6]	11	5,644	3,973 14,927
			営業用	400	1,093 (191) [1]	10	1,504	
	中部 新潟支社 (新潟県新潟市中央区) 他106物件	国内生命 保険事業	投資用	208	307 (35) [5]	-	515	1,305 9,112
			営業用	78	105 (43) [0]	-	184	
	近畿 姫路支社 (兵庫県姫路市白銀町) 他87物件	国内生命 保険事業	投資用	203	439 (20) [6]	-	643	1,334 5,889
			営業用	56	115 (28) [0]	-	171	
	中国 広島総合支社 (広島県広島市南区) 他30物件	国内生命 保険事業	投資用	36	49 (7)	-	85	356 2,433
			営業用	13	25 (12)	-	39	
	四国 東四国支社 (香川県高松市寿町) 他10物件	国内生命 保険事業	投資用	16	24 (3)	-	41	189 1,237
			営業用	10	16 (3)	-	26	
	九州 長崎支社 (長崎県長崎市西坂町) 他81物件	国内生命 保険事業	投資用	149	145 (21) [8]	-	295	845 5,529
			営業用	52	74 (32)	-	127	

(注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。

2 主な事業所名には地域毎の営業拠点名を記載しております。

3 営業用と同一の不動産において賃貸している部分を投資用として記載しております。

4 帳簿価額の営業用と投資用の区分については、賃貸している建物の床面積と営業用の建物の床面積との比率により按分しております。

- 5 賃借している建物への内部造作は少額であるため、一括して本社に計上しております。
- 6 賃借している土地の面積については、[ ]で外書きしております。なお、当社は不動産に係る賃借料として、113億円(うち土地13億円、建物100億円)を支払っております。
- 7 帳簿価額のうち「その他」は、リース資産51億円、建設仮勘定21億円、その他の有形固定資産45億円であります。なお、その他の有形固定資産の主なものは什器等であり、各事業所で使用する什器等は少額であるため、一括して本社に計上しております。

## (3) 在外子会社

2021年3月31日現在

会社名	所在国 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容 (注)2	帳簿価額(注)3				通貨 単位	従業員数(名)
				建物及び 構築物	土地 (面積千㎡)	その他	合計		
Protective Life Corporation	米国 バーミング ハム	海外保険事業	投資用	6	3 (67)	-	10	百万 米ドル	3,477
			営業用	138	24 (109)	47	210		

- (注) 1 金額等については各社の連結子会社に関する数値を含んでおります。
- 2 営業用と同一の不動産において賃貸している部分を投資用として記載しております。
- 3 帳簿価額の営業用と投資用の区分については、賃貸している建物の床面積と営業用の建物の床面積との比率により按分しております。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等の計画

2021年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	資金調達 方法	着手 年月	完了予定 年月
第一生命保険 株式会社	DNタワー21 共同所有者の持分取得 (東京都千代田区)	-	オフィス	自己 資金	2020年 3月	2022年 4月

- (注) 投資予定額については、契約相手方との取決めにより開示を控えさせていただきます。  
また、単一セグメントであるため、セグメントの名称については記載を省略しております。

## (2) 重要な設備の除却等の計画

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	4,000,000,000
甲種類株式	100,000,000
計	4,000,000,000

(注) 当社の発行可能株式総数は、普通株式と甲種類株式をあわせて4,000,000,000株であります。

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2021年6月22日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	1,198,755,800	1,116,755,800	東京証券取引所 (市場第一部)	完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない、当社 にとって標準となる株式 (1単元の株式数 100株)
計	1,198,755,800	1,116,755,800		

(注) 2021年5月31日付の自己株式の消却により、提出日現在、発行済株式総数が82,000,000株減少しております。

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

## a 第一生命保険株式会社第1回新株予約権

2011年7月29日決議 (付与対象者の区分及び人数：当社取締役10名(社外取締役を除く。)、当社執行役員16名)		
	事業年度末現在 (2021年3月31日)	提出日の前月末現在 (2021年5月31日)
新株予約権の数	368個(注)1	368個(注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数	当社普通株式 36,800株(注)1、2、6	当社普通株式 36,800株 (注)1、2、6
新株予約権の行使時の払込金額	各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの財産の価額(以下、「行使価額」という。)を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数(以下、「付与株式数」という。)を乗じた金額。	同左
新株予約権の行使期間	2011年8月17日から 2041年8月16日まで	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1株当たり886円 資本組入額 1株当たり443円 (注)6	同左(注)6
新株予約権の行使の条件	(注)3、7	(注)3、7
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4	(注)4

- (注) 1 新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、付与株式数は100株となっている。  
当社普通株式は、完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない、当社にとって標準となる株式である。
- 2 当社が新株予約権を割り当てる日（以下、「割当日」という。）後に、当社普通株式の株式分割又は株式併合を行う場合、付与株式数は、次の算式により調整する（調整後付与株式数を求める際、1株未満の端数は切り捨てる。）。
- 調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割又は株式併合の比率
- また、上記のほか、割当日後に、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合、株式の無償割当てを行う場合その他付与株式数の調整を必要とする場合には、必要かつ合理的な範囲で付与株式数は適切に調整される。
- なお、本注記における調整は、新株予約権のうち、調整を必要とする事象の効力発生時点において権利行使されていない新株予約権に係る付与株式数についてのみ行われる。
- 3 新株予約権の割当てを受けた者（以下、「新株予約権者」という。）は、当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び執行役員、第一生命保険株式会社の取締役及び執行役員、第一フロンティア生命保険株式会社の取締役及び執行役員、並びにネオファースト生命保険株式会社の取締役及び執行役員のいずれの地位も喪失した日の翌日から10日以内に限り、新株予約権を行使することができる。
- 新株予約権者が死亡した場合には、新株予約権者の相続人は、相続原因事由発生日現在において未行使の新株予約権を承継し、これを行使することができる。ただし、行使の条件及び手続等については、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結される新株予約権割当契約に定めるところによる。新株予約権者は、割当てを受けた新株予約権（その一部を放棄した場合には放棄後に残存する新株予約権）の全てを一括して行使しなければならない、その一部のみを行使することはできない。
- 新株予約権者は、1個の新株予約権の一部を行使することはできない。
- その他の新株予約権の行使の条件は、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結された新株予約権割当契約に定めるところによる。
- 4 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（これらを総称して、以下、「組織再編行為」という。）を行う場合においては、組織再編行為の効力発生日の直前の時点において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付する。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新たに新株予約権を発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
- 交付する再編対象会社の新株予約権の数
- 新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数とする。
- 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
- 再編対象会社の普通株式とする。
- 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数
- 組織再編行為の条件等を勘案の上、上記「新株予約権の目的となる株式の数」に準じて決定する。
- 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
- 交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後の行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。
- 再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。
- 新株予約権を行使することができる期間
- 交付される新株予約権を行使することができる期間は、組織再編行為の効力発生日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
- (a) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。
- (b) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記(a)の資本金等増加限度額から上記(a)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
- 新株予約権の取得事由及び行使の条件
- 新株予約権の取得事由及び行使の条件は、上記「新株予約権の行使の条件」及び下記「5 新株予約権の取得事由」の定めに基づいて決定する。
- 譲渡による新株予約権の取得の制限
- 譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社取締役会の承認を要する。



## 5 新株予約権の取得事由

( )、( )、( )、( )又は( )の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合には、取締役会決議がなされた場合)には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、行使されていない新株予約権を無償で取得することができる。

( )当社が消滅会社となる合併契約承認の議案

( )当社が分割会社となる分割契約又は分割計画承認の議案

( )当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画承認の議案

( )当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款変更承認の議案

( )新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要すること又は当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款変更承認の議案

新株予約権者が上記「新株予約権の行使の条件」により、新株予約権を行使することができなくなった場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権者の有する新株予約権を無償で取得することができる。

新株予約権者が書面により新株予約権の全部又は一部を放棄する旨を申し出た場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権を無償で取得することができる。

6 2013年5月15日開催の取締役会決議及び2013年6月24日開催の第3期定時株主総会における定款変更議案の承認可決により、2013年10月1日を効力発生日として、普通株式を1株につき100株の割合をもって分割している。また、普通株式の単元株式数は1株から100株に変更となっている。これにより「新株予約権の目的となる株式の数」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されている。

7 2016年10月1日より持株会社体制へ移行したことに伴い、持株会社体制移行前に発行された新株予約権について行使の条件を変更しております。

## b 第一生命保険株式会社第2回新株予約権

2012年7月31日決議 (付与対象者の区分及び人数：当社取締役11名(社外取締役を除く。)、当社執行役員16名)		
	事業年度末現在 (2021年3月31日)	提出日の前月末現在 (2021年5月31日)
新株予約権の数	935個(注)1	935個(注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数	当社普通株式 93,500株(注)1、2、6	当社普通株式 93,500株 (注)1、2、6
新株予約権の行使時の払込金額	各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの財産の価額(以下、「行使価額」という。)を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数(以下、「付与株式数」という。)を乗じた金額。	同左
新株予約権の行使期間	2012年8月17日から 2042年8月16日まで	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1株当たり767円 資本組入額 1株当たり384円 (注)6	同左(注)6
新株予約権の行使の条件	(注)3、7	(注)3、7
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4	(注)4

- (注) 1 新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、付与株式数は100株となっている。当社普通株式は、完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない、当社にとって標準となる株式である。
- 2 当社が新株予約権を割り当てる日(以下、「割当日」という。)後に、当社普通株式の株式分割又は株式併合を行う場合、付与株式数は、次の算式により調整する(調整後付与株式数を求める際、1株未満の端数は切り捨てる。)
- $$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{株式分割又は株式併合の比率}$$
- また、上記のほか、割当日後に、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合、株式の無償割当てを行う場合その他付与株式数の調整を必要とする場合には、必要かつ合理的な範囲で付与株式数は適切に調整される。
- なお、本注記における調整は、新株予約権のうち、調整を必要とする事象の効力発生時点において権利行使されていない新株予約権に係る付与株式数についてのみ行われる。
- 3 新株予約権の割当てを受けた者(以下、「新株予約権者」という。)は、当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び執行役員、第一生命保険株式会社の取締役及び執行役員、第一フロンティア生命保険株式会社の取締役及び執行役員、並びにネオファースト生命保険株式会社の取締役及び執行役員のいずれの地位も喪失した日の翌日から10日以内に限り、新株予約権を行使することができる。
- 新株予約権者が死亡した場合には、新株予約権者の相続人は、相続原因事由発生日現在において未行使の新株予約権を承継し、これを行使することができる。ただし、行使の条件及び手続等については、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結される新株予約権割当契約に定めるところによる。新株予約権者は、割当てを受けた新株予約権(その一部を放棄した場合には放棄後に残存する新株予約権)の全てを一括して行使しなければならない、その一部のみを行使することはできない。
- 新株予約権者は、1個の新株予約権の一部を行使することはできない。
- その他の新株予約権の行使の条件は、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結された新株予約権割当契約に定めるところによる。

- 4 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(これらを総称して、以下、「組織再編行為」という。)を行う場合においては、組織再編行為の効力発生日の直前の時点において残存する新株予約権(以下、「残存新株予約権」という。)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付する。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新たに新株予約権を発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
- 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数とする。
- 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とする。
- 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を助案の上、上記「新株予約権の目的となる株式の数」に準じて決定する。
- 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後の行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。  
再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。
- 新株予約権を行使することができる期間  
交付される新株予約権を行使することができる期間は、組織再編行為の効力発生日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
- (a) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。
- (b) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記(a)の資本金等増加限度額から上記(a)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
- 新株予約権の取得事由及び行使の条件  
新株予約権の取得事由及び行使の条件は、上記「新株予約権の行使の条件」及び下記「5 新株予約権の取得事由」の定めに基づいて決定する。
- 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社取締役会の承認を要する。
- 5 新株予約権の取得事由  
( )、( )、( )、( )又は( )の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合には、取締役会決議がなされた場合)には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、行使されていない新株予約権を無償で取得することができる。
- ( ) 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案  
( ) 当社が分割会社となる分割契約又は分割計画承認の議案  
( ) 当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画承認の議案  
( ) 当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款変更承認の議案  
( ) 新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要すること又は当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款変更承認の議案
- 新株予約権者が上記「新株予約権の行使の条件」により、新株予約権を行使することができなくなった場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権者の有する新株予約権を無償で取得することができる。
- 新株予約権者が書面により新株予約権の全部又は一部を放棄する旨を申し出た場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権を無償で取得することができる。
- 6 2013年5月15日開催の取締役会決議及び2013年6月24日開催の第3期定時株主総会における定款変更議案の承認可決により、2013年10月1日を効力発生日として、普通株式を1株につき100株の割合をもって分割している。また、普通株式の単元株式数は1株から100株に変更となっている。これにより「新株予約権の目的となる株式の数」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されている。
- 7 2016年10月1日より持株会社体制へ移行したことに伴い、持株会社体制移行前に発行された新株予約権について行使の条件を変更しております。

## c 第一生命保険株式会社第3回新株予約権

2013年7月31日決議 (付与対象者の区分及び人数：当社取締役11名(社外取締役を除く。)、当社執行役員17名)		
	事業年度末現在 (2021年3月31日)	提出日の前月末現在 (2021年5月31日)
新株予約権の数	665個(注)1	665個(注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数	当社普通株式 66,500株(注)1、2、6	当社普通株式 66,500株 (注)1、2、6
新株予約権の行使時の払込金額	各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの財産の価額(以下、「行使価額」という。)を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数(以下、「付与株式数」という。)を乗じた金額。	同左
新株予約権の行使期間	2013年8月17日から 2043年8月16日まで	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1株当たり1,301円 資本組入額 1株当たり651円 (注)6	同左(注)6
新株予約権の行使の条件	(注)3、7	(注)3、7
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4	(注)4

- (注) 1 新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、付与株式数は100株となっている。当社普通株式は、完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない、当社にとって標準となる株式である。
- 2 当社普通株式の株式分割又は株式併合を行う場合、付与株式数は、次の算式により調整する(調整後付与株式数を求める際、1株未満の端数は切り捨てる。)  

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{株式分割又は株式併合の比率}$$
 また、上記のほか、割当日後に、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合、株式の無償割当てを行う場合その他付与株式数の調整を必要とする場合には、必要かつ合理的な範囲で付与株式数は適切に調整される。
- 3 新株予約権の割当てを受けた者(以下、「新株予約権者」という。)は、当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び執行役員、第一生命保険株式会社の取締役及び執行役員、第一フロンティア生命保険株式会社の取締役及び執行役員、並びにネオファースト生命保険株式会社の取締役及び執行役員のいずれの地位も喪失した日の翌日から10日以内に限り、新株予約権を行使することができる。  
 新株予約権者が死亡した場合には、新株予約権者の相続人は、相続原因事由発生日現在において未行使の新株予約権を承継し、これを行使することができる。ただし、行使の条件及び手続等については、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結される新株予約権割当契約に定めるところによる。新株予約権者は、割当てを受けた新株予約権(その一部を放棄した場合には放棄後に残存する新株予約権)の全てを一括して行使しなければならない、その一部のみを行使することはできない。  
 新株予約権者は、1個の新株予約権の一部を行使することはできない。  
 その他の新株予約権の行使の条件は、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結された新株予約権割当契約に定めるところによる。

- 4 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(これらを総称して、以下、「組織再編行為」という。)を行う場合においては、組織再編行為の効力発生日の直前の時点において残存する新株予約権(以下、「残存新株予約権」という。)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付する。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新たに新株予約権を発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
- 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数とする。
- 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とする。
- 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を助案の上、上記「新株予約権の目的となる株式の数」に準じて決定する。
- 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後の行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数に乗じて得られる金額とする。  
再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。
- 新株予約権を行使することができる期間  
交付される新株予約権を行使することができる期間は、組織再編行為の効力発生日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
- (a) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。
- (b) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記(a)の資本金等増加限度額から上記(a)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
- 新株予約権の取得事由及び行使の条件  
新株予約権の取得事由及び行使の条件は、上記「新株予約権の行使の条件」及び下記「5 新株予約権の取得事由」の定めに基づいて決定する。
- 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社取締役会の承認を要する。
- 5 新株予約権の取得事由  
( )、( )、( )、( )又は( )の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合には、取締役会決議がなされた場合)には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、行使されていない新株予約権を無償で取得することができる。
- ( ) 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案  
( ) 当社が分割会社となる分割契約又は分割計画承認の議案  
( ) 当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画承認の議案  
( ) 当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款変更承認の議案  
( ) 新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要すること又は当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款変更承認の議案
- 新株予約権者が上記「新株予約権の行使の条件」により、新株予約権を行使することができなくなった場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権者の有する新株予約権を無償で取得することができる。
- 新株予約権者が書面により新株予約権の全部又は一部を放棄する旨を申し出た場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権を無償で取得することができる。
- 6 2013年5月15日開催の取締役会決議及び2013年6月24日開催の第3期定時株主総会における定款変更議案の承認可決により、2013年10月1日を効力発生日として、普通株式を1株につき100株の割合をもって分割している。また、普通株式の単元株式数は1株から100株に変更となっている。これにより「新株予約権の目的となる株式の数」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されている。
- 7 2016年10月1日より持株会社体制へ移行したことに伴い、持株会社体制移行前に発行された新株予約権について行使の条件を変更しております。

## d 第一生命保険株式会社第4回新株予約権

2014年7月31日決議 (付与対象者の区分及び人数：当社取締役11名(社外取締役を除く。)、当社執行役員17名)		
	事業年度末現在 (2021年3月31日)	提出日の前月末現在 (2021年5月31日)
新株予約権の数	736個(注)1	736個(注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数	当社普通株式 73,600株(注)1、2	当社普通株式 73,600株 (注)1、2
新株予約権の行使時の払込金額	各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの財産の価額(以下、「行使価額」という。)を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数(以下、「付与株式数」という。)を乗じた金額。	同左
新株予約権の行使期間	2014年8月19日から 2044年8月18日まで	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1株当たり1,367円 資本組入額 1株当たり684円	同左
新株予約権の行使の条件	(注)3、6	(注)3、6
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4	(注)4

- (注) 1 新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、付与株式数は100株となっている。当社普通株式は、完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない、当社にとって標準となる株式である。
- 2 当社普通株式の株式分割又は株式併合を行う場合、付与株式数は、次の算式により調整する(調整後付与株式数を求める際、1株未満の端数は切り捨てる。)  

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{株式分割又は株式併合の比率}$$
 また、上記のほか、割当日後に、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合、株式の無償割当てを行う場合その他付与株式数の調整を必要とする場合には、必要かつ合理的な範囲で付与株式数は適切に調整される。
- 3 新株予約権の割当てを受けた者(以下、「新株予約権者」という。)は、当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び執行役員、第一生命保険株式会社の取締役及び執行役員、第一フロンティア生命保険株式会社の取締役及び執行役員、並びにネオファースト生命保険株式会社の取締役及び執行役員のいずれの地位も喪失した日の翌日から10日以内に限り、新株予約権を行使することができる。  
 新株予約権者が死亡した場合には、新株予約権者の相続人は、相続原因事由発生日現在において未行使の新株予約権を承継し、これを行使することができる。ただし、行使の条件及び手続等については、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結される新株予約権割当契約に定めるところによる。  
 新株予約権者は、割当てを受けた新株予約権(その一部を放棄した場合には放棄後に残存する新株予約権)の全てを一括して行使しなければならない、その一部のみを行使することはできない。  
 新株予約権者は、1個の新株予約権の一部を行使することはできない。  
 その他の新株予約権の行使の条件は、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結された新株予約権割当契約に定めるところによる。

- 4 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(これらを総称して、以下、「組織再編行為」という。)を行う場合においては、組織再編行為の効力発生日の直前の時点において残存する新株予約権(以下、「残存新株予約権」という。)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付する。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新たに新株予約権を発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
- 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数とする。
- 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とする。
- 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を勘案の上、上記「新株予約権の目的となる株式の数」に準じて決定する。
- 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後の行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。  
再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。
- 新株予約権を行使することができる期間  
交付される新株予約権を行使することができる期間は、組織再編行為の効力発生日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
- (a) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。
- (b) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記(a)の資本金等増加限度額から上記(a)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
- 新株予約権の取得事由及び行使の条件  
新株予約権の取得事由及び行使の条件は、上記「新株予約権の行使の条件」及び下記「5 新株予約権の取得事由」の定めに基づいて決定する。
- 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社取締役会の承認を要する。
- 5 新株予約権の取得事由  
( )、( )、( )、( )又は( )の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合には、取締役会決議がなされた場合)には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、行使されていない新株予約権を無償で取得することができる。
- ( ) 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案  
( ) 当社が分割会社となる分割契約又は分割計画承認の議案  
( ) 当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画承認の議案  
( ) 当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款変更承認の議案  
( ) 新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要すること又は当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款変更承認の議案
- 新株予約権者が上記「新株予約権の行使の条件」により、新株予約権を行使することができなくなった場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権者の有する新株予約権を無償で取得することができる。
- 新株予約権者が書面により新株予約権の全部又は一部を放棄する旨を申し出た場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権を無償で取得することができる。
- 6 2016年10月1日より持株会社体制へ移行したことに伴い、持株会社体制移行前に発行された新株予約権について行使の条件を変更しております。

## e 第一生命保険株式会社第5回新株予約権

2015年7月31日決議 (付与対象者の区分及び人数：当社取締役11名(社外取締役を除く。)、当社執行役員18名)		
	事業年度末現在 (2021年3月31日)	提出日の前月末現在 (2021年5月31日)
新株予約権の数	614個(注)1	614個(注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数	当社普通株式 61,400株(注)1、2	当社普通株式 61,400株 (注)1、2
新株予約権の行使時の払込金額	各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの財産の価額(以下、「行使価額」という。)を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数(以下、「付与株式数」という。)を乗じた金額。	同左
新株予約権の行使期間	2015年8月18日から 2045年8月17日まで	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1株当たり2,319円 資本組入額 1株当たり1,160円	同左
新株予約権の行使の条件	(注)3、6	(注)3、6
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4	(注)4

- (注) 1 新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、付与株式数は100株となっている。当社普通株式は、完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない、当社にとって標準となる株式である。
- 2 当社普通株式の株式分割又は株式併合を行う場合、付与株式数は、次の算式により調整する(調整後付与株式数を求める際、1株未満の端数は切り捨てる。)  

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{株式分割又は株式併合の比率}$$
 また、上記のほか、割当日後に、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合、株式の無償割当てを行う場合その他付与株式数の調整を必要とする場合には、必要かつ合理的な範囲で付与株式数は適切に調整される。
- 3 新株予約権の割当てを受けた者(以下、「新株予約権者」という。)は、当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び執行役員、第一生命保険株式会社の取締役及び執行役員、第一フロンティア生命保険株式会社の取締役及び執行役員、並びにネオファースト生命保険株式会社の取締役及び執行役員のいずれの地位も喪失した日の翌日から10日以内に限り、新株予約権を行使することができる。  
 新株予約権者が死亡した場合には、新株予約権者の相続人は、相続原因事由発生日現在において未行使の新株予約権を承継し、これを行使することができる。ただし、行使の条件及び手続等については、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結される新株予約権割当契約に定めるところによる。  
 新株予約権者は、割当てを受けた新株予約権(その一部を放棄した場合には放棄後に残存する新株予約権)の全てを一括して行使しなければならない、その一部のみを行使することはできない。  
 新株予約権者は、1個の新株予約権の一部を行使することはできない。  
 その他の新株予約権の行使の条件は、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結された新株予約権割当契約に定めるところによる。



- 4 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(これらを総称して、以下、「組織再編行為」という。)を行う場合においては、組織再編行為の効力発生日の直前の時点において残存する新株予約権(以下、「残存新株予約権」という。)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付する。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新たに新株予約権を発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
- 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数とする。
- 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とする。
- 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を助案の上、上記「新株予約権の目的となる株式の数」に準じて決定する。
- 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後の行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数に乗じて得られる金額とする。  
再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。
- 新株予約権を行使することができる期間  
交付される新株予約権を行使することができる期間は、組織再編行為の効力発生日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
- (a) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。
- (b) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記(a)の資本金等増加限度額から上記(a)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
- 新株予約権の取得事由及び行使の条件  
新株予約権の取得事由及び行使の条件は、上記「新株予約権の行使の条件」及び下記「5 新株予約権の取得事由」の定めに基づいて決定する。
- 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社取締役会の承認を要する。
- 5 新株予約権の取得事由  
( )、( )、( )、( )又は( )の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合には、取締役会決議がなされた場合)には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、行使されていない新株予約権を無償で取得することができる。
- ( ) 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案  
( ) 当社が分割会社となる分割契約又は分割計画承認の議案  
( ) 当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画承認の議案  
( ) 当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款変更承認の議案  
( ) 新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要すること又は当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款変更承認の議案
- 新株予約権者が上記「新株予約権の行使の条件」により、新株予約権を行使することができなくなった場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権者の有する新株予約権を無償で取得することができる。
- 新株予約権者が書面により新株予約権の全部又は一部を放棄する旨を申し出た場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権を無償で取得することができる。
- 6 2016年10月1日より持株会社体制へ移行したことに伴い、持株会社体制移行前に発行された新株予約権について行使の条件を変更しております。

## f 第一生命ホールディングス株式会社第1回新株予約権

2016年10月1日決議 (付与対象者の区分及び人数：当社取締役10名(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)、当社執行役員15名、子会社の取締役等38名)		
	事業年度末現在 (2021年3月31日)	提出日の前月末現在 (2021年5月31日)
新株予約権の数	1,636個(注)1	1,524個(注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数	当社普通株式 163,600株(注)1、2	当社普通株式 152,400株 (注)1、2
新株予約権の行使時の払込金額	各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの財産の価額(以下、「行使価額」という。)を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数(以下、「付与株式数」という。)を乗じた金額。	同左
新株予約権の行使期間	2016年10月19日から 2046年10月18日まで	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1株当たり1,345円 資本組入額 1株当たり673円	同左
新株予約権の行使の条件	(注)3	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4	(注)4

- (注) 1 新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、付与株式数は100株となっている。  
当社普通株式は、完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない、当社にとって標準となる株式である。
- 2 当社普通株式の株式分割又は株式併合を行う場合、付与株式数は、次の算式により調整する(調整後付与株式数を求める際、1株未満の端数は切り捨てる。)  
調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割又は株式併合の比率  
また、上記のほか、割当日後に、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合、株式の無償割当てを行う場合その他付与株式数の調整を必要とする場合には、必要かつ合理的な範囲で付与株式数は適切に調整される。
- 3 新株予約権の割当てを受けた者(以下、「新株予約権者」という。)は、当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び執行役員、第一生命保険株式会社の取締役及び執行役員、第一フロンティア生命保険株式会社の取締役及び執行役員、並びにネオファースト生命保険株式会社の取締役及び執行役員のいずれの地位も喪失した日の翌日から10日以内に限り、新株予約権を行使することができる。  
新株予約権者が死亡した場合には、新株予約権者の相続人は、相続原因事由発生日現在において未行使の新株予約権を承継し、これを行使することができる。ただし、行使の条件及び手続等については、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結される新株予約権割当契約に定めるところによる。  
新株予約権者は、割当てを受けた新株予約権(その一部を放棄した場合には放棄後に残存する新株予約権)の全てを一括して行使しなければならない、その一部のみを行使することはできない。  
新株予約権者は、1個の新株予約権の一部を行使することはできない。  
その他の新株予約権の行使の条件は、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結された新株予約権割当契約に定めるところによる。

- 4 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(これらを総称して、以下、「組織再編行為」という。)を行う場合においては、組織再編行為の効力発生日の直前の時点において残存する新株予約権(以下、「残存新株予約権」という。)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付する。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新たに新株予約権を発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を助案の上、上記「新株予約権の目的となる株式の数」に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後の行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。

新株予約権を行使することができる期間

交付される新株予約権を行使することができる期間は、組織再編行為の効力発生日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

(a) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。

(b) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記(a)の資本金等増加限度額から上記(a)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

新株予約権の取得事由及び行使の条件

新株予約権の取得事由及び行使の条件は、上記「新株予約権の行使の条件」及び下記「5 新株予約権の取得事由」の定めに基づいて決定する。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社取締役会の承認を要する。

- 5 新株予約権の取得事由

( )、( )、( )、( )又は( )の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合には、取締役会決議がなされた場合)には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、行使されていない新株予約権を無償で取得することができる。

( ) 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案

( ) 当社が分割会社となる分割契約又は分割計画承認の議案

( ) 当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画承認の議案

( ) 当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款変更承認の議案

( ) 新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要すること又は当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款変更承認の議案

新株予約権者が上記「新株予約権の行使の条件」により、新株予約権を行使することができなくなった場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権者の有する新株予約権を無償で取得することができる。

新株予約権者が書面により新株予約権の全部又は一部を放棄する旨を申し出た場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権を無償で取得することができる。

## g 第一生命ホールディングス株式会社第2回新株予約権

2017年8月9日決議 (付与対象者の区分及び人数：当社取締役6名(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)、当社執行役員15名、子会社の取締役等37名)		
	事業年度末現在 (2021年3月31日)	提出日の前月末現在 (2021年5月31日)
新株予約権の数	1,706個(注)1	1,582個(注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数	当社普通株式 170,600株(注)1、2	当社普通株式 158,200株 (注)1、2
新株予約権の行使時の払込金額	各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの財産の価額(以下、「行使価額」という。)を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数(以下、「付与株式数」という。)を乗じた金額。	同左
新株予約権の行使期間	2017年8月25日から 2047年8月24日まで	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1株当たり1,569円 資本組入額 1株当たり785円	同左
新株予約権の行使の条件	(注)3	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4	(注)4

- (注) 1 新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、付与株式数は100株となっている。  
当社普通株式は、完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない、当社にとって標準となる株式である。
- 2 当社普通株式の株式分割又は株式併合を行う場合、付与株式数は、次の算式により調整する(調整後付与株式数を求める際、1株未満の端数は切り捨てる。)  
調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割又は株式併合の比率  
また、上記のほか、割当日後に、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合、株式の無償割当てを行う場合その他付与株式数の調整を必要とする場合には、必要かつ合理的な範囲で付与株式数は適切に調整される。
- 3 新株予約権の割当てを受けた者(以下、「新株予約権者」という。)は、当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び執行役員、第一生命保険株式会社の取締役及び執行役員、第一フロンティア生命保険株式会社の取締役及び執行役員、並びにネオファースト生命保険株式会社の取締役及び執行役員のいずれの地位も喪失した日の翌日から10日以内に限り、新株予約権を行使することができる。  
新株予約権者が死亡した場合には、新株予約権者の相続人は、相続原因事由発生日現在において未行使の新株予約権を承継し、これを行使することができる。ただし、行使の条件及び手続等については、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結される新株予約権割当契約に定めるところによる。  
新株予約権者は、割当てを受けた新株予約権(その一部を放棄した場合には放棄後に残存する新株予約権)の全てを一括して行使しなければならない、その一部のみを行使することはできない。  
新株予約権者は、1個の新株予約権の一部を行使することはできない。  
その他の新株予約権の行使の条件は、当社取締役会決議に基づいて、当社及び新株予約権者との間で締結された新株予約権割当契約に定めるところによる。

- 4 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(これらを総称して、以下、「組織再編行為」という。)を行う場合においては、組織再編行為の効力発生日の直前の時点において残存する新株予約権(以下、「残存新株予約権」という。)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付する。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新たに新株予約権を発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を助案の上、上記「新株予約権の目的となる株式の数」に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後の行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。

新株予約権を行使することができる期間

交付される新株予約権を行使することができる期間は、組織再編行為の効力発生日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

(a) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。

(b) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記(a)の資本金等増加限度額から上記(a)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

新株予約権の取得事由及び行使の条件

新株予約権の取得事由及び行使の条件は、上記「新株予約権の行使の条件」及び下記「5 新株予約権の取得事由」の定めに基づいて決定する。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社取締役会の承認を要する。

- 5 新株予約権の取得事由

( )、( )、( )、( )又は( )の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合には、取締役会決議がなされた場合)には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、行使されていない新株予約権を無償で取得することができる。

( ) 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案

( ) 当社が分割会社となる分割契約又は分割計画承認の議案

( ) 当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画承認の議案

( ) 当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款変更承認の議案

( ) 新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要すること又は当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款変更承認の議案

新株予約権者が上記「新株予約権の行使の条件」により、新株予約権を行使することができなくなった場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権者の有する新株予約権を無償で取得することができる。

新株予約権者が書面により新株予約権の全部又は一部を放棄する旨を申し出た場合には、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該新株予約権を無償で取得することができる。

#### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2018年7月24日 (注)1	185,200	1,198,208,200	180	343,326	180	343,326
2019年7月19日 (注)2	234,800	1,198,443,000	190	343,517	190	343,517
2020年7月21日 (注)3	312,800	1,198,755,800	214	343,732	214	343,732

(注) 1 譲渡制限付株式報酬としての有償第三者割当

発行価格 1,946.00円

資本組入額 973.00円

割当先 当社取締役(社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。) 6名  
 当社執行役員 15名  
 第一生命保険株式会社取締役(社外取締役を除く。) 11名  
 第一生命保険株式会社執行役員 23名  
 第一フロンティア生命保険株式会社取締役(社外取締役を除く。) 3名  
 ネオファースト生命保険株式会社取締役(社外取締役を除く。) 2名

2 譲渡制限付株式報酬としての有償第三者割当

発行価格 1,623.00円

資本組入額 811.50円

割当先 当社取締役(社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。) 6名  
 当社執行役員 14名  
 第一生命保険株式会社取締役(社外取締役を除く。) 11名  
 第一生命保険株式会社執行役員 26名  
 第一フロンティア生命保険株式会社取締役(社外取締役を除く。) 3名  
 ネオファースト生命保険株式会社取締役(社外取締役を除く。) 2名

3 譲渡制限付株式報酬としての有償第三者割当

発行価格 1,373.50円

資本組入額 686.75円

割当先 当社取締役(社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。) 7名  
 当社執行役員 13名  
 第一生命保険株式会社取締役(社外取締役を除く。) 11名  
 第一生命保険株式会社執行役員 27名  
 第一フロンティア生命保険株式会社取締役(社外取締役を除く。) 2名  
 ネオファースト生命保険株式会社取締役(社外取締役を除く。) 3名

## (4) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		107	41	21,604	797	232	712,701	735,482	
所有株式数(単元)		3,808,290	681,380	699,239	4,234,028	1,280	2,562,126	11,986,343	121,500
所有株式数の割合(%)		31.771	5.684	5.833	35.323	0.010	21.375	100.000	

(注) 自己株式84,598,325株は、「個人その他」に845,983単元、「単元未満株式の状況」に25株含まれております。

## (5) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	84,075,100	7.54
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	67,254,900	6.03
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町一丁目5番5号	28,000,000	2.51
SMP PARTNERS (CAYMAN) LIMITED (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	3RD. FLOOR, ROYAL BANK HOUSE P. O. BOX 1586, 24 SH EDDEN ROAD GEORGE TOWN GRAND CAYMAN CAYMAN ISLANDS (東京都港区港南二丁目15番1号)	24,500,000	2.19
SMBC日興証券株式会社	東京都千代田区丸の内三丁目3番1号	23,760,300	2.13
株式会社日本カストディ銀行(信託口7)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	22,991,700	2.06
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL (常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	PLUMTREE COURT, 25 SHOE LANE, LONDON EC4A 4AU, U.K. (東京都港区六本木六丁目10番1号)	21,762,685	1.95
新生信託銀行株式会社 ECM MF 信託口 8299002	東京都中央区日本橋室町二丁目4番3号	17,450,000	1.56
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南二丁目15番1号)	16,457,452	1.47
JPモルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目7番3号	16,016,132	1.43
計		322,268,269	28.92

(注) 1 当社の自己株式(84,598,325株)は、上記大株主の状況には含めておりません。

- 2 2021年6月15日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、エフィッシモ キャピタル マネージメント ピーティーイー エルティエディーが2021年6月9日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況には含めておりません。また、当社は、2019年1月8日付で公衆の縦覧に供されている同社の大量保有報告書(変更報告書)の記載及び当社の自己株式の取得に伴い、同社が主要株主に該当すると判断し、2019年1月10日付で臨時報告書(主要株主の異動)を提出しております。

なお、2021年6月15日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
エフィッシモ キャピタル マネージメント ピーティー イー エルティエディー	260 オーチャードロード #12-06 ザ ヒーレン シンガポール 238855	121,790,100	10.91
計		121,790,100	10.91

- 3 2021年1月8日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、株式会社みずほ銀行並びにその共同保有者であるみずほ証券 株式会社、みずほ信託銀行株式会社及びアセットマネジメントOne株式会社が2020年12月31日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町一丁目5番5号	28,000,000	2.34
みずほ証券 株式会社	東京都千代田区大手町一丁目5番1号	3,936,600	0.33
みずほ信託銀行株式会社	東京都中央区八重洲一丁目2番1号	3,970,500	0.33
アセットマネジメントOne株式 会社	東京都千代田区丸の内一丁目8番2号	40,077,700	3.34
計		75,984,800	6.34

- 4 2017年12月18日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、株式会社三菱東京UFJ銀行並びにその共同保有者である三菱UFJ信託銀行株式会社、三菱UFJ国際投信株式会社及び三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社が2017年12月11日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
株式会社三菱東京UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	11,000,000	0.92
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	37,195,000	3.10
三菱UFJ国際投信株式会社	東京都千代田区有楽町一丁目12番1号	5,252,400	0.44
三菱UFJモルガン・スタンレー 証券株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目5番2号	9,991,500	0.83
計		63,438,900	5.30



- 5 2018年12月20日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社及びその共同保有者である日興アセットマネジメント株式会社が2018年12月14日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
三井住友トラスト・アセット マネジメント株式会社	東京都港区芝公園一丁目1番1号	43,895,200	3.66
日興アセットマネジメント株 式会社	東京都港区赤坂九丁目7番1号	16,747,100	1.40
計		60,642,300	5.06

- 6 2020年9月23日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、ブラックロック・ジャパン株式会社並びにその共同保有者であるブラックロック・ファンド・マネジャーズ・リミテッド、ブラックロック・ライフ・リミテッド、ブラックロック・アセット・マネジメント・アイルランド・リミテッド、ブラックロック・ファンド・アドバイザーズ、ブラックロック・インスティテューショナル・トラスト・カンパニー、エヌ・エイ、及びブラックロック・インベストメント・マネジメント(ユークー)リミテッドが2020年9月15日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当第2四半期会計期間末時点における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
ブラックロック・ジャパン株 式会社	東京都千代田区丸の内一丁目8番3号	15,450,500	1.29
ブラックロック・ファンド・ マネジャーズ・リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・ア ベニュー 12	2,611,473	0.22
ブラックロック・ライフ・リ ミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・ア ベニュー 12	1,199,300	0.10
ブラックロック・アセット・ マネジメント・アイルラン ド・リミテッド	アイルランド共和国 ダブリン ボール スブリッジ ボールスブリッジパーク 2 1階	5,105,074	0.43
ブラックロック・ファンド・ アドバイザーズ	米国 カリフォルニア州 サンフランシ スコ市 ハワード・ストリート 400	15,019,752	1.25
ブラックロック・インステイ テューショナル・トラスト・ カンパニー、エヌ・エイ	米国 カリフォルニア州 サンフランシ スコ市 ハワード・ストリート 400	15,645,898	1.31
ブラックロック・インベスト メント・マネジメント(ユーク ー)リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・ア ベニュー 12	5,404,247	0.45
計		60,436,244	5.04

## (6) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2021年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 84,598,300		権利内容に何ら限定のない、当社にとって標準となる株式 (1単元の株式数 100株)
完全議決権株式(その他)	普通株式 1,114,036,000	11,140,360	権利内容に何ら限定のない、当社にとって標準となる株式 (1単元の株式数 100株)
単元未満株式	普通株式 121,500		
発行済株式総数	1,198,755,800		
総株主の議決権		11,140,360	

(注) 「完全議決権株式(その他)」欄の株式数には、株式給付信託(J-ESOP)により信託口が所有する当社株式3,942,700株(議決権39,427個)が含まれております。

## 【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 第一生命ホールディングス株式会社	東京都千代田区有楽町 一丁目13番1号	84,598,300		84,598,300	7.05
計		84,598,300		84,598,300	7.05

(注) 上記の他に、当連結会計年度の連結財務諸表及び当会計年度の財務諸表において自己株式として認識している当社株式が3,942,700株あります。これは、「発行済株式」に記載の信託口については、経済的実態を重視し、当社と一体であるとする会計処理を行っており、信託口が所有する当社株式を自己株式として計上していることによるものであります。

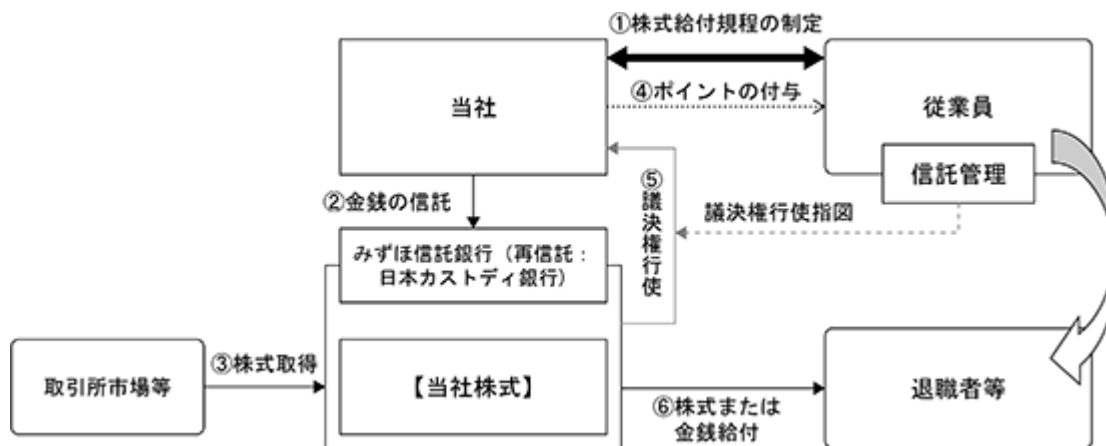
## (7) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、2010年10月29日開催の取締役会において、従業員（管理職）に対して自社の株式を給付し、当社の株価や業績との連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めることを目的として、「株式給付信託（J-ESOP）」（以下、「本制度」といい、本制度に関してみずほ信託銀行株式会社と締結する信託契約に基づいて設定される信託を「本信託」という。）を導入することにつき決議いたしました。また、2018年4月1日より、本制度の対象者に非管理職及びスタッフ・嘱託従業員等を追加することといたしました。

本制度は、予め当社及び当社グループ会社が定めた株式給付規程（以下、「株式給付規程」という。）に基づき、一定の要件を満たした当社及び当社グループ会社の従業員（以下、「従業員」という。）に対し当社株式を給付する仕組みであります。

当社は、従業員に対し個人の貢献度等に応じてポイントを付与し、退職時に当該付与ポイントに相当する当社株式を給付いたします。従業員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものといたします。

本制度の仕組みは、以下のとおりであります。



当社は、本制度の導入に際し「株式給付規程」を制定いたします。

当社は、「株式給付規程」に基づき従業員に将来給付する株式を予め取得するために、みずほ信託銀行（再信託先：日本カストディ銀行）（以下、「受託者」という。）に金銭を信託（他益信託）いたします。

受託者は、信託された金銭により、当社の株式を取得いたします。

当社は、「株式給付規程」に基づいて従業員に対し、成果に応じて「ポイント」を付与いたします。

受託者は、信託管理人からの指図に基づき、議決権を行使いたします。

従業員は、受託者から、従業員の退職日に上記により付与された「ポイント」に相当する当社の株式の給付を受けます。

本信託の概要は、以下のとおりであります。

名称	株式給付信託（J-ESOP）
委託者	当社
受託者	みずほ信託銀行株式会社 みずほ信託銀行株式会社は株式会社日本カストディ銀行と包括信託契約を締結し、株式会社日本カストディ銀行は再信託受託者となります。
受益者	「株式給付規程」の定めにより財産の給付を受ける権利が確定した者（信託設定時において受益者は不存在であります。）
信託契約日	2010年12月13日
制度開始日	2011年7月31日

なお、従業員に給付する予定の株式の総数は456万株であります。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号に基づく普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2020年8月12日)での決議状況 (取得期間2020年8月13日～2021年3月31日)	32,000,000	30,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	19,394,200	29,999,902,500
残存決議株式の総数及び価額の総額	12,605,800	97,500
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	39.39	0.00
当期間(2021年4月1日から2021年6月22日までを いう。以下同じ。)における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	39.39	0.00

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2021年3月31日)での決議状況 (取得期間2021年4月1日～2022年3月31日)	170,000,000	200,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式	13,871,300	30,833,787,250
提出日現在の未行使割合(%)	91.85	84.59

(注) 当社取締役会において、自己株式の取得方法は信託方式による市場買付とすることを決議しております。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式			82,000,000	147,332,278,200
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(新株予約権の権利行使)	112,800	112,800	151,100	151,100
その他(単元未満株式の買増請求による売渡)				
保有自己株式数	84,598,325		16,318,525	

(注) 1 当期間における保有自己株式数には、2021年6月1日から本有価証券届出書提出日までの単元未満株式の買取り・売渡しによる株式数は含めておりません。

2 新株予約権の権利行使による処分価額の総額は、新株予約権の権利行使に伴い払込みがなされた金額の合計を記載しております。

なお、当連結会計年度の連結財務諸表及び当会計年度の財務諸表において自己株式として認識している当社株式が3,942,700株あります。これは、前記「1 株式等の状況 (7) 議決権の状況 発行済株式」に記載の信託口については、経済的実態を重視し、当社と一体であるとする会計処理を行っており、信託口が所有する当社株式を自己株式として計上していることによるものであります。

### 3 【配当政策】

当社グループは、将来の事業環境の変化に備えるための財務健全性の維持や成長投資に必要な内部留保の確保、株主に対する資本コストを意識した適切な利益還元、それぞれのバランスを考慮し、企業価値の向上に努めていくことを資本政策の基本方針としております。

配当政策は安定的な株主配当を基本とし、2021年3月期のグループ修正利益( 1)に対する株主還元は、2018-20年度の中期経営計画「CONNECT 2020」における株主還元方針を踏まえ、1株当たり配当について62円を維持することといたしました。2021-23年度中期経営計画「Re-connect 2023」の期間におきましては、株主配当は過去3年平均のグループ修正利益に対する配当性向を30%以上とすることに加え、機動的・柔軟な追加還元を戦略的に実施することで、総還元性向( 2)の目安を中期平均で50%とし、株主還元を実施してまいります。なお、「Re-connect 2023」における株主配当について、1株当たり配当の減配は原則行わない方針ではありますが、当社グループの業績動向、市場環境、規制動向等を総合的に勘案し適宜決定してまいります。また、自己株式取得については、財務健全性やキャッシュ・フローの状況、戦略的な投資機会の有無や当社株価等を勘案し、適宜決定してまいります。

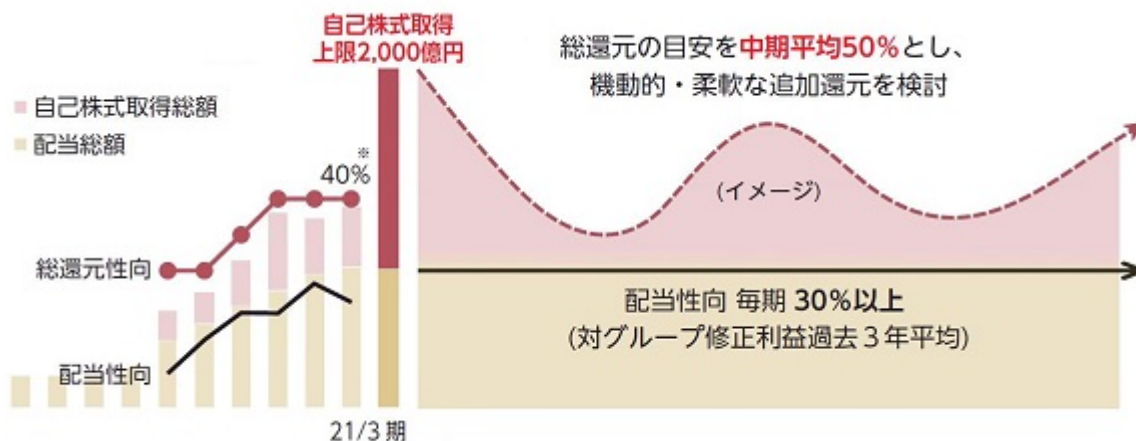
なお、毎期の配当については、会社法第454条第5項に定める取締役会決議による中間配当を行うことができる旨を定款に定めておりますが、年間連結業績等を見極めた上で、毎年3月31日を基準日として株主総会決議による年1回の配当を行うことを予定しております。なお、当社の内部留保資金の用途に関しては、上記3「経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (2) 資本政策」をご参照ください。

- ( 1) グループ修正利益とは、当社独自の指標であり、グループ各社の修正利益を合計したものであります。各社の修正利益は、国内生命保険会社については、純利益に「負債性内部留保( 3)の繰入額のうち法定繰入額を超過して繰り入れた額(税引後)」を加算し、実質的でない会計上の評価損益である「定額保険の市場価格調整に係る損益( 4)(税引後)」を除外することにより算出いたします。また、連結会計上発生するのれん償却や子会社等の組織変更時の持分変動損益等も除外されます。
- ( 2) 総還元性向 = (株主配当総額 + 自己株式取得総額) / グループ修正利益
- ( 3) 保険引受け等のリスクに備える「危険準備金」や資産の価格下落に備える「価格変動準備金」
- ( 4) 市場価格調整とは、保険契約において、市中金利の変動による運用資産の価格変動を解約返戻金に反映させる機能のことであります。市場価格調整に係る損益とは、会計上の負債である解約返戻金の変動が、責任準備金の繰入れ/戻れとして損益計算書に反映される一方で、実際の運用資産の価格(含み損益)は変動しているにもかかわらず損益計算書には反映されないことにより発生する損益であります。あくまでも会計上の一時的な評価により発生する損益であり、キャッシュ・フローを伴う実質的な損益ではありません。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当につきましては、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2021年6月21日 定時株主総会決議	69,077	62

< 2021-23年度中期経営計画「Re-connect 2023」における株主還元基本方針 >



## &lt; 2021-23年度中期経営計画「Re-connect 2023」における株主還元基本方針 &gt;

第一生命における金融派生商品損益の一時的な上振れ要因等を控除した実質的なグループ修正利益水準を基に算出



## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### 基本的な考え方

当社は、お客さま、株主、社会、従業員等のマルチステークホルダーからの負託に応え、その持続的な成長と中長期的な企業価値向上を実現するため、経営の監督と業務執行のバランスを取りつつ、透明・公平かつ迅速・果断な意思決定を行うことを目的として、「コーポレートガバナンス基本方針」の定めるところにより、コーポレートガバナンス体制を構築しております。

#### 企業統治の体制の概要及び当該体制の採用理由

当社では、監査等委員会の設置に加え、社外取締役の選任、執行役員制度の導入及び任意の委員会の設置等により、社外の視点も踏まえた実効的なコーポレートガバナンス体制を構築しております。

#### a 取締役会

当社は取締役会において経営の重要な意思決定及び業務執行の監督を行っており、取締役に求められる義務を履行可能な者の中で、様々な知識、経験、能力を有する者により取締役会を構成し、取締役数は16名(うち女性2名)となっております。なお、取締役会の議長は渡邊 光一郎です。また、取締役の氏名については、下記「(2) 役員状況」に記載のとおりです。経営監督機能の一層の強化を図るとともに、社外の企業経営者や学識経験者等、豊富な経験及び見識を有する者による意見を当社の経営方針に適切に反映させるため、業務執行から独立した立場である社外取締役を7名選任しております。なお、取締役会は定期的に開催することとし、必要に応じて、臨時に開催することとしております。

また、取締役会は、意思決定の有効性・実効性を担保するために、毎年、自己評価等の方法により、会議運営の効率性及び決議の有効性・実効性について分析を行い、その結果の概要を開示しております。

#### b 監査等委員会

当社は監査等委員会において取締役の職務の執行(子会社等の経営管理その他の業務)について、実効性の確認及び評価を行い、適法性・妥当性の監査を行います。そのために、経営の方針及び事業の計画並びにそれらの遂行状況の適切性・妥当性、グループの内部統制システムの構築及び運用状況の適切性・妥当性等について確認を行います。実効性の確認・評価等を行うために、内部監査・内部統制部門に対する報告の指示、重要な会議への出席、取締役及び使用人等への意見聴取、重要な書類の閲覧等を行う等、必要な情報を収集いたします。

また、監査等委員会は、取締役等の選任及び報酬に関する意見を述べることを通じて、取締役会の監督機能を担います。当該意見の形成に際しては、指名諮問委員会及び報酬諮問委員会の審議状況が適切であることを確認いたします。

当社の監査等委員会は取締役5名で構成されており、このうち過半数の3名が社外取締役であります。監査等委員会の構成については下表のとおりであります。当該社外取締役3名については、定款に基づき責任限定契約を締結しております。監査等委員である取締役には、その役割・責務を実効的に果たすために適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者を選任しております。また、常勤の監査等委員のうち1名及び監査等委員である社外取締役のうち1名は財務・会計に関する十分な知見を有する者を選任しております。また、独立性確保の観点から、在任期間の上限を12年としております。監査等委員会は、原則毎月開催し、必要に応じて、臨時に開催することとしております。なお、当社は商品特性・規制・会計面等で独自性が高い生命保険事業を営む子会社等の経営管理を主要業務としていることから、そのガバナンスに係る監査等を実効的・効率的に行うため、生命保険事業に係る知見を有し、常勤の監査等委員として日常から当該業務に従事する社内取締役を委員長として選定しております。監査等委員を補助すべき使用人を「監査等委員会室」に配置し、当該使用人の人事異動及び評価等に関しては監査等委員と協議を行う等、取締役からの独立性を確保しております。

役名	氏名
取締役（上席常勤監査等委員）	長濱 守信
取締役（常勤監査等委員）	近藤 総一
取締役（監査等委員）	佐藤 りえ子（注）
取締役（監査等委員）	朱 殷卿（注）
取締役（監査等委員）	増田 宏一（注）

（注）社外取締役であります。

#### c 業務執行

当社は、意思決定・監督と業務執行を分離し機能強化を図るため、執行役員制度を導入しており、執行役員は取締役会によって選任され、取締役会の決議により定められた分担に従い、業務を執行しております。執行役員数は20名(うち取締役との重任5名、女性2名)となっており、社長及び社長の指名する執行役員で構成する経営会議を原則毎月開催、必要に応じて臨時に開催し、経営上の重要事項及び重要な業務執行の審議を行っております。また、執行役員の氏名については、下記「(2) 役員の状況」に記載のとおりです。

#### d 指名、報酬決定

経営の透明性を一層高めるため、取締役会の任意の諮問委員会として、会長、社長及び社外取締役等で構成される指名諮問委員会及び報酬諮問委員会を設置しており、指名諮問委員会において取締役選任候補者の適格性の確認を行うとともに、報酬諮問委員会において取締役、執行役員の報酬制度等について審議しております。各委員会の構成については下表のとおりであります。なお、委員会の独立性を確保するため、原則として委員の過半数を社外委員とすることとしております。

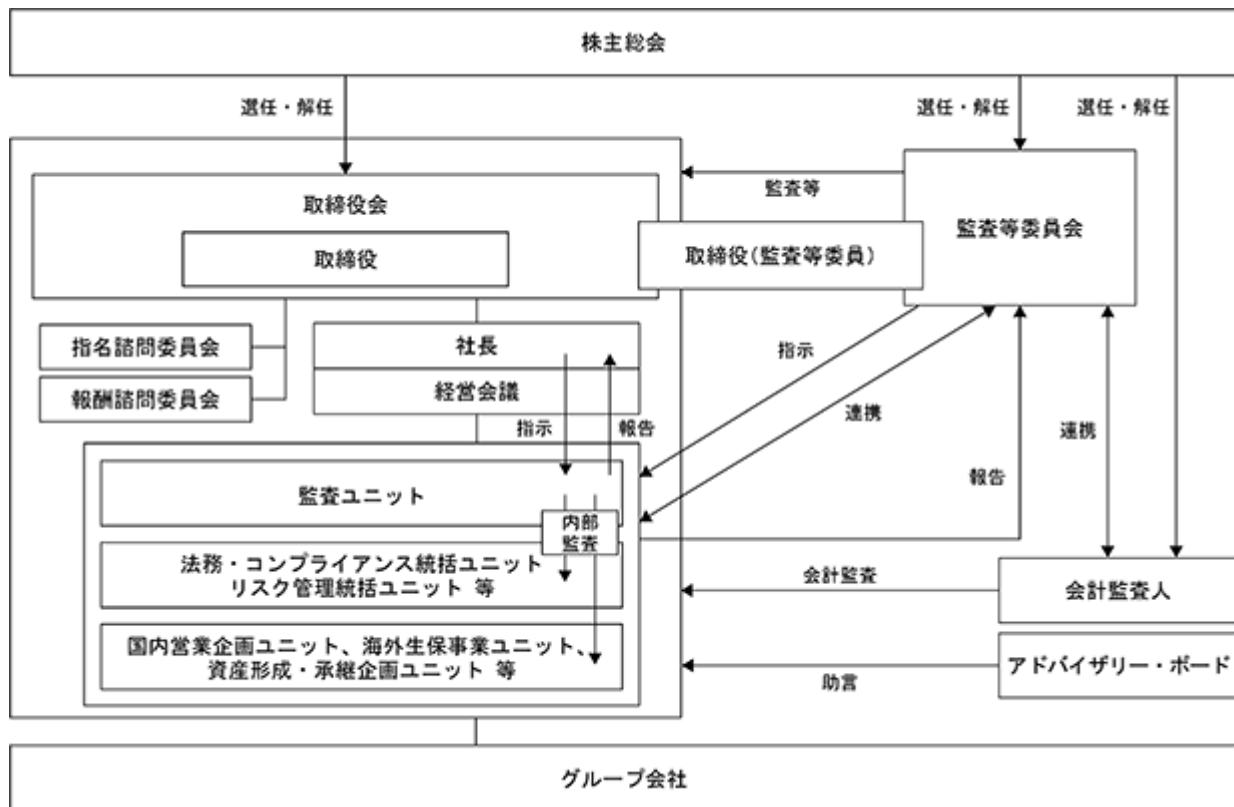
指名諮問委員会		報酬諮問委員会	
役名	氏名	役名	氏名
取締役	前田 幸一（注）	取締役	前田 幸一（注）
取締役	ジョージ・オルコット	取締役	新貝 康司
取締役	井上 由里子	取締役（監査等委員）	朱 殷卿
取締役（監査等委員）	佐藤 りえ子	取締役（監査等委員）	増田 宏一
取締役会長	渡邊 光一郎	取締役会長	渡邊 光一郎
代表取締役社長	稲垣 精二	代表取締役社長	稲垣 精二

（注）指名諮問委員会及び報酬諮問委員会の議長であります。

#### e アドバイザリー・ボード

経営事項全般に関して社外の有識者より中長期的な視点に基づき幅広い助言を得ることによるガバナンスの更なる強化・充実等を目的に、アドバイザリー・ボードを設置しております。

[コーポレート・ガバナンス体制図（本書提出日現在）]



## 内部統制システムの整備状況

当社は、「グループ内部統制基本方針」を制定し、グループの業務の健全性・適正の確保及び企業価値の維持と創造を図るにあたっての、内部統制体制の整備及び運営に関する基本的な事項について定めております。

加えて当社では、内部統制の実効性を高めるため「内部統制セルフ・アセスメント（CSA：Control Self Assessment）」を実施しております。「内部統制セルフ・アセスメント」では、業務ごとに主要なリスクを洗い出し、リスクが発生した場合の影響や損失の大きさ等の視点でその重要性を評価し、更にリスクの抑制や業務改善を図り、適正な業務運営を推進しております。

## 「グループ内部統制基本方針」（主要項目）

## 1. グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社は、グループの業務の適正を確保するために必要な体制整備および運営を行う。

- (1) グループ会社の事業特性・規模・グループにおける経営戦略上の重要性等に応じて、原則として経営管理規程に定める管理区分に基づいたグループ会社の経営管理を行う。
- (2) グループの内部統制体制の整備および運営を行うにあたっての重要な事項に関する基本方針等を定め、グループ会社に周知するとともに、グループ会社に事業特性等に応じた基本方針等を整備させる。
- (3) グループ全体に影響を与える事項に関して、当社による承認および当社への報告体制を整備する。
- (4) グループ内の取引等および提携業務等の管理に関する基本方針を定め、グループ内の取引等および提携業務等の管理体制を整備する。

## 2. 取締役、執行役員および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社は、グループ会社の取締役、執行役員および使用人の職務の執行が法令、定款等に適合することを確保するために必要な体制整備および運営を行う。

- (1) グループコンプライアンスに関する統括部署を設置する。
- (2) グループのコンプライアンス基本方針を定め、グループコンプライアンス体制を整備する。
- (3) グループ会社に対し、適切なコンプライアンス体制を整備させるとともに、コンプライアンス体制や不祥事件等に関する当社による承認および当社への報告体制を整備する。
- (4) グループのコンプライアンス推進状況について確認を行い、取締役会等への報告を行う。
- (5) グループの利益相反管理基本方針を定め、利益相反取引の管理を適切に行うための体制を整備する。
- (6) グループの情報資産保護管理基本方針を定め、情報資産の管理を適切に行うための体制を整備する。
- (7) グループの反社会的勢力対応に関する統括部署を設置する。
- (8) グループの反社会的勢力対応基本方針を定め、反社会的勢力への対応を適切に行うための体制を整備するとともに、反社会的勢力との関係遮断、不当要求に対する拒絶等について、外部専門機関とも連携し、組織として対応する。

## 3. リスク管理に関する体制

当社は、グループのリスク管理を適切に実行するために必要な体制整備および運営を行う。

- (1) グループリスク管理に関する統括部署を設置し、グループにおける各リスクについて統合的に管理する。
- (2) グループのリスク管理基本方針を定め、グループリスク管理体制を整備する。
- (3) グループ会社に対し、適切なリスク管理体制を整備させるとともに、リスク管理体制やリスク事象等に関する当社による承認および当社への報告体制を整備する。
- (4) グループのリスク管理状況について確認を行い、取締役会等への報告を行う。
- (5) グループの危機管理基本方針を定め、通常のリスク管理だけでは対処できないような危機に備えるための体制を整備する。

#### 4. 取締役、執行役員および使用人の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、グループ会社の取締役、執行役員および使用人の職務執行が、効率的かつ的確に行われることを確保するために必要な体制整備および運営を行う。

- (1) グループ中期経営計画の策定・評価等を適切に行う。
- (2) グループ会社において、組織ならびに取締役、執行役員および使用人の業務分担および職務責任権限の設定、ITの利用・統制等を適切に行わせる。
- (3) 経営会議を設置し、グループに関する重要な業務の執行および経営上の重要事項を審議する。

#### 5. 財務報告の適正性および信頼性を確保するための体制

当社は、グループ財務報告に係る内部統制基本方針を定め、連結ベースでの財務報告の適正性および信頼性を確保するために、必要な体制整備および運営を行う。

#### 6. 取締役および執行役員の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社は、取締役および執行役員の職務の執行に係る情報を適切に保存および管理するため、重要な会議の議事録および決裁書等の取締役および執行役員の職務の執行に係る情報、ならびにその他重要な情報を保存および管理する方法を定め、必要な体制を整備する。

#### 7. 内部監査の実効性を確保するための体制

当社は、グループ会社の内部監査の実効性を確保するため、被監査組織に対して独立した、グループの内部監査に関する統括部署を設置するとともに、グループの内部監査に関する基本方針を定め、必要な体制を整備する。

#### 8. 監査等委員会の職務の執行に関する体制

- (1) 監査等委員会を補助すべき取締役および使用人に係る体制を以下のとおり整備する。

ア. 「監査等委員会室」を設置し、監査等委員会を補助すべき使用人を配置する。

イ. 当該使用人の人事異動および評価等に関しては、監査等委員会と協議する等、取締役からの独立性を確保する。

ウ. 当該使用人は、監査等委員会の命を受けた業務および監査を行う上で必要な補助業務に従事し、必要な情報の収集権限を有する。

- (2) 監査等委員会への報告体制を以下のとおり整備する。

ア. 取締役、執行役員および使用人は、法令・定款等に違反する行為、会社に著しい損害を及ぼす事実、またはそれらのおそれがある場合は、監査等委員会に対して適時適切に報告を行う。

イ. グループ会社において法令・定款等に違反する行為、当該グループ会社に著しい損害を及ぼす事実、またはそれらのおそれがある場合は、グループ会社の取締役、監査役、執行役員および使用人またはグループ会社の取締役、監査役、執行役員および使用人から報告を受けた者は、監査等委員会に対して適時適切に報告を行う。

ウ. 当社は、監査等委員会に対してア. またはイ. の報告を行った者が、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制を整備する。

(3) その他監査等委員会が定める「監査等基本方針」「監査等委員会規程」に基づき、監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制を、監査等委員会の求めに応じて以下のとおり整備する。

ア．取締役、執行役員および使用人は、監査等委員会が内部監査部門・内部統制部門ならびにグループ会社の監査役等および内部監査部門・内部統制部門と緊密な連携を確保する体制を整備する。

イ．取締役、執行役員および使用人は、グループ会社における取締役会その他の重要な会議に、監査等委員が出席し、意見を述べることのできる体制を整備する。

ウ．取締役、執行役員および使用人は、グループ会社における重要な会議の議事録、取締役および執行役員が決裁を行った決裁書等について、閲覧できる体制を整備する。

エ．取締役、執行役員および使用人は、業務執行に関する事項の報告を行うとともに、グループ会社の取締役、監査役、執行役員および使用人から監査等委員会への報告が適切に行われる体制を整備する。

オ．当社は、監査等委員が職務の実施のために要する所定の費用等を請求する場合は、当該請求に係る費用が監査等委員の職務の執行に必要でないと認められる場合を除き、これを拒むことができない。

## リスク管理体制の整備状況

## a 基本認識

当社グループでは、健全かつ適切な業務運営を確保し、保険契約上の責務を確実に履行するために、グループにおける様々なリスクについての把握・評価と各リスクの特性に基づいた的確な対応を行うとともに、それらのリスクを統合的に管理することとしております。更に、それらのリスク量と自己資本等の財務基盤をグループ全体で管理し、健全性向上に努めております。

また、通常のリスク管理だけでは対処できないような危機や大規模災害が発生する事態に備え、管理体制を整備しております。

## b リスク管理に関する方針・規程等

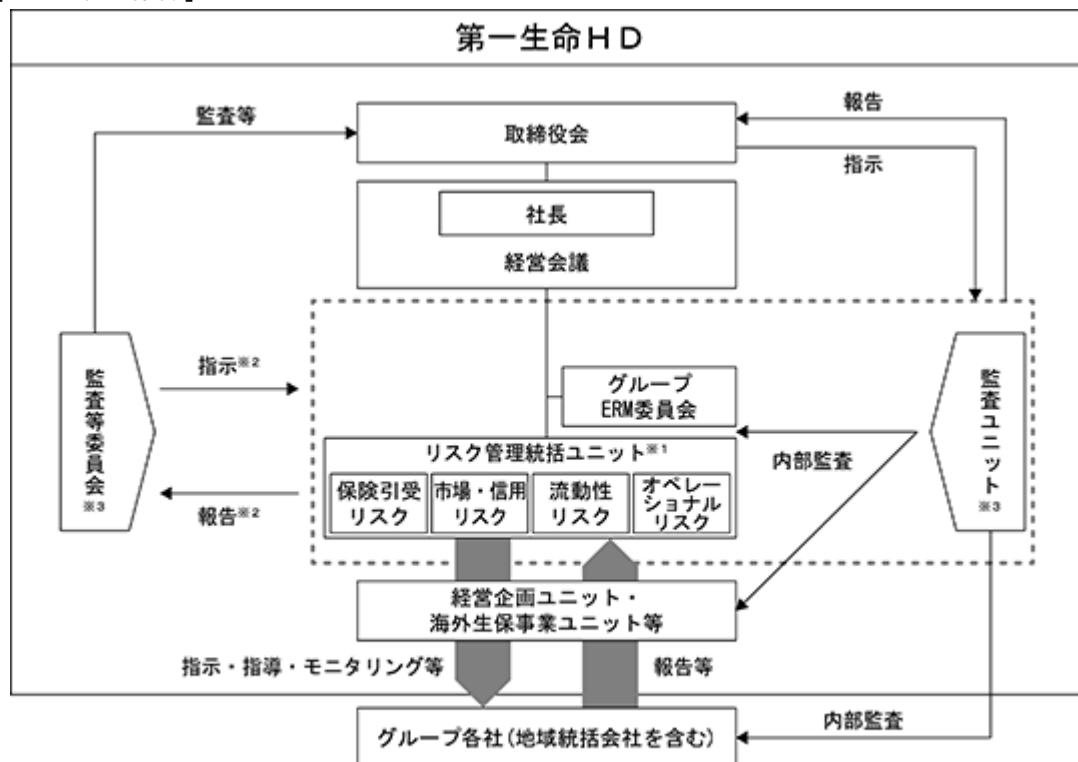
当社では、まず「グループ内部統制基本方針」のなかで、グループリスク管理に関する体制の整備及び運営に関する基本的な事項について定めております。この基本方針の下、リスクごとの管理のプロセス等グループリスク管理に関する基本的な事項を「グループリスク管理基本方針」で、また、より詳細な管理方法を含むグループリスク管理を行うにあたっての具体的な承認・報告体制及び管理方法を「グループリスク管理規程」でそれぞれ定めております。

## c リスク管理に関する組織体制

グループの健全性及び業務の適正性の確保に向け、グループリスク管理基本方針に基づき、リスク管理統括ユニットがグループリスク管理態勢の整備及び運営を推進しております。更に、グループ全体のリスク管理状況及び健全性の状況については、リスク管理統括ユニットが中心となってモニタリング・コントロールを実施するとともに、グループリスク管理態勢の強化を推進しております。

また、グループERM委員会を設置、定期的を開催し、リスク管理方針の策定とその遵守状況の確認、リスク管理態勢の高度化に向けた検討等を行う体制としております。こうしたリスク管理体制の有効性・適切性は監査ユニットが検証しております。更に監査等委員会は、経営層をはじめとし、グループ全体のリスク管理全般を対象に監査を実施しております。

## [ リスク管理体制 ]



※1 必要に応じて他ユニットと連携

※2 点線枠は、監査等委員会の指示・報告対象を示す

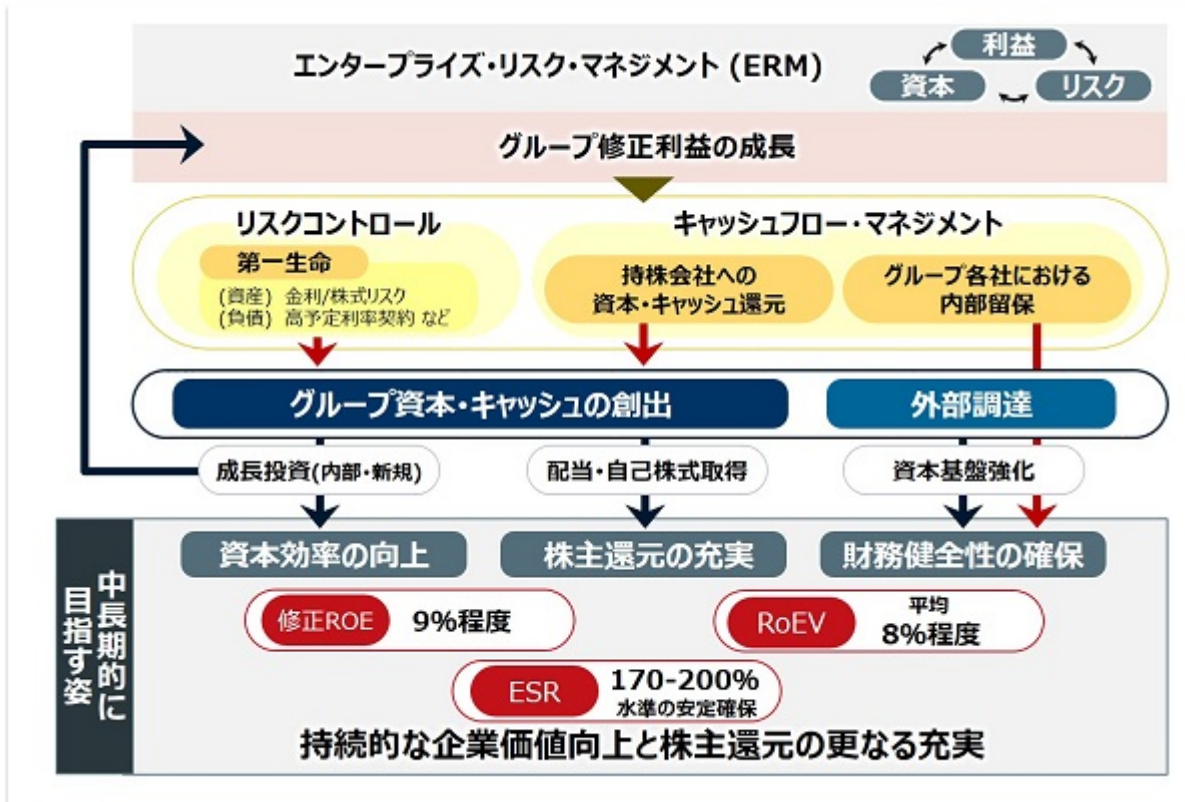
※3 監査等委員会と監査ユニットは連携

## d ERMの推進

当社グループが取り組んでいるエンタープライズ・リスク・マネジメント（ERM：Enterprise Risk Management）は、健全性の強化と企業価値の向上の両方を同時に実現させていく取組みであります。その中でリスク管理部門の役割は、現在だけでなく将来も見据えたリスクを漏れなく把握し、リスクへの対応強化により損失を回避・抑制するのみならず、利益や資本の源泉としてのリスクを適切にかつ積極的に受容するための取組みを推進することと考えております。

具体的には、リスクを資本の範囲内にコントロールすることで健全性を維持しつつ、リスクに関するより確かな情報により効率的に資本を配分することでリスク対比の利益の向上を図ることで、企業価値の向上を目指してまいります。

[ERMに基づくグループ事業成長モデルと中長期的に目指す姿]





## コンプライアンス態勢の整備状況

### a リスクベースでのコンプライアンス管理

当社では、取締役、執行役員及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するとともに、社会環境の変化等に応じて、コンプライアンスに関わる重要なリスクや潜在的なコンダクト・リスクを的確に把握するために、フォワードルッキングな視点に基づくリスクベースでの適切な管理態勢を整備しております。

当事業年度においては、コロナ禍への対応として、グループ各社がリモート環境における業務運営の態勢整備を図り、あるいは生保事業においてビジネス環境が変容する中で、非対面募集におけるお客さまへの説明の充分性確認等、募集管理態勢の整備を行っていることを確認しております。

法務・コンプライアンス統括ユニットがグループコンプライアンスに関する事項を統括する体制とし、同ユニットは、グループコンプライアンス推進取組方針を制定してグループ各社に取組みの指針を示し、各社で設定した重点課題を中心にコンプライアンス推進状況をモニタリングするとともに、発生した問題事象等について、その重大性に応じて、取締役会、社長、経営会議、監査等委員会等に報告する態勢を整備しております。

更に、グループコンプライアンスに関する態勢整備及び推進に関する重要事項の協議を行う機関として、グループコンプライアンス委員会を設置し、経営層を主体としたP D C Aを実践できる体制としております。

当事業年度においては、第一生命保険株式会社で発生した元社員による金銭の不正取得事案について、お客さまをはじめとするステークホルダーからの信用を毀損する重大事象と認識し、上記機関への報告、及びその後の取組みのモニタリング等を行っております。

加えて、グループ各社のコンプライアンス担当者が参画し、協議する枠組みとして、G I T F（グループ・イニシアティブ・タスクフォース）を設置しております。G I T Fでは、グループにおける課題の解決に向けた検討や、各社の取組みの共有化等を通じ、グループの態勢強化に取り組んでおります。

### b 方針・規程等の体系

当社では、「グループ内部統制基本方針」に基づき、グループのコンプライアンス推進にあたっての考え方等の基本的な事項を「グループコンプライアンス基本方針」に、より詳細な各種運営に係る事項を「グループコンプライアンス規程」にそれぞれ定めております。また、情報資産保護について、基本的な考え方を「グループ情報資産保護管理基本方針」に、より具体的な承認・報告体制及び管理方法を「グループ情報資産保護管理規程」に、それぞれ定め、更に、巧妙化するサイバー攻撃に対し、「グループサイバーセキュリティ基本方針」、「グループサイバーセキュリティ規程」、「グループサイバーインシデント対応規程」を定めております。

### c グループ各社の態勢高度化に向けた取組み

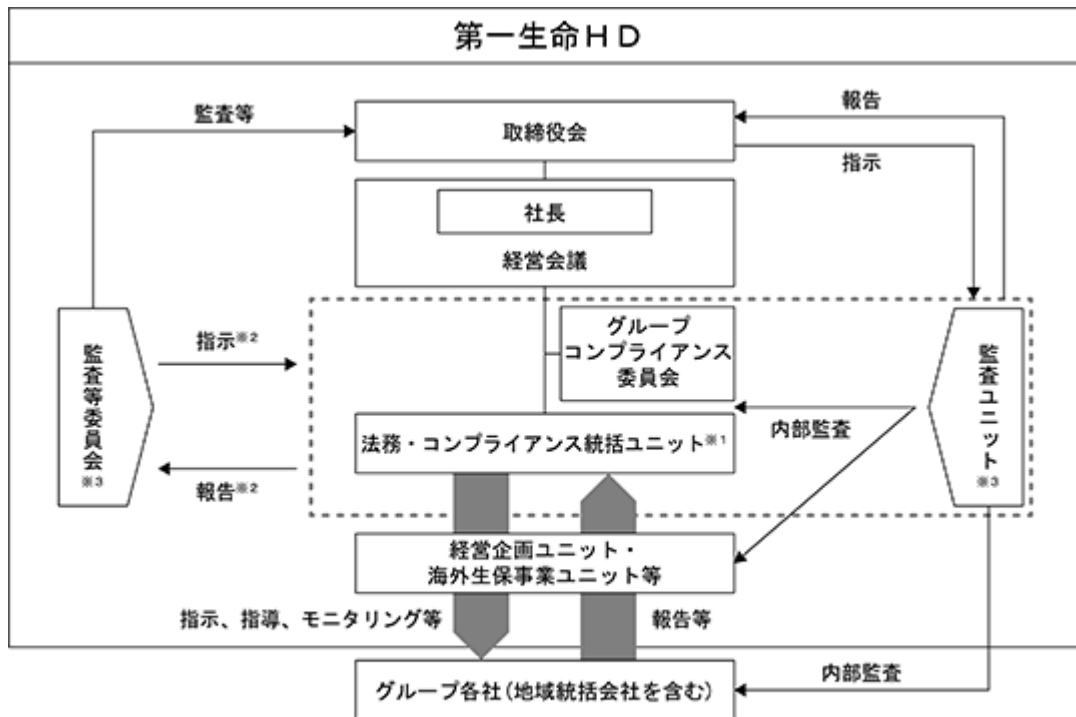
法務・コンプライアンス統括ユニットは、グループ各社のコンプライアンス態勢の高度化や、コンプライアンス意識向上・教育研修の充実に向け、指導・支援を実施しております。

また、グローバルな事業展開に伴い諸外国の関連法令が域外適用されるリスクを踏まえ、マネー・ローンダリング/テロ資金供与防止、贈収賄防止及び個人情報保護に関わる態勢強化等に取り組んでおります。

## d 内部通報制度の運営

当社では、法令違反等のコンプライアンスに係わる事項について、グループ各社の役員・従業員等が直接通報・相談できる内部通報窓口を、社内に設置するとともに、経営から独立した社外窓口（社外弁護士事務所）も設置し、案件の重大性に応じて経営層に報告する態勢を整備しております。なお、当社の内部通報窓口は、2019年8月に、消費者庁の「内部通報制度認証（自己適合宣言登録制度）」に登録されております。

[コンプライアンスに関する組織体制]



- ※1 必要に応じて他ユニットと連携
- ※2 点線枠は、監査等委員会の指示・報告対象を示す
- ※3 監査等委員会と監査ユニットは連携

## 責任限定契約の内容

当社は、社外取締役と、会社法第427条第1項の規定により、会社法第423条第1項の責任を限定する契約を締結しております。ただし、当該契約に基づく責任の限度額は、200万円又は法令が規定する額のいずれか高い額としております。

## 役員等賠償責任保険（D &amp; O保険）契約の内容

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者の行為に起因して被保険者に対して損害賠償請求が為されたことにより被保険者が被る法律上の損害賠償金及び争訟費用を当該保険契約により填補することとしております。当該保険契約の被保険者は当社及び第一生命保険株式会社の取締役（監査等委員である取締役を含む。）、監査役及び執行役員です。

なお、保険料は、役員数に基づき当社及び第一生命保険株式会社が各社の対象役員数に応じて按分し負担しております。

## 特別取締役による取締役会の決議制度

該当する事項はありません。

#### 内部監査組織、人員及び手続き等

当社は、「グループ内部統制基本方針」において、内部監査による内部統制等の適切性・有効性の検証を内部統制体制の整備及び運営に関する基本的な事項の一つとして規定しております。具体的には、被監査組織に対し牽制機能が働く独立した組織として監査ユニット(内部監査要員40名)を設置し、当社及び当社グループ会社の経営諸活動全般に亘る法令等遵守、リスク管理を含む内部管理の状況、業務運営の状況等の適切性・有効性を検証し、問題点の発見・指摘に加え、内部管理等についての評価及び改善に関する提言等を行うとともに、内部監査結果を取締役会・経営会議等及び監査等委員会へ報告しております。

#### 定款で定める取締役の定数・資格制限及び取締役の選解任の決議要件(定款第24条及び第25条)

当社は、定款において、取締役(監査等委員である者を除く。)は15名以内、監査等委員である取締役は5名以内とすることを定めております。また、取締役の資格制限についての事項は定めておりません。取締役の選任決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び選任決議は、累積投票によらない旨を定めております。取締役の解任決議要件については、会社法と異なる別段の定めが該当する事項は定めておりません。

#### 株主総会決議事項の取締役会への委任等

当社の定款において定める事項は、以下のとおりであります。

##### a 株主総会決議事項を取締役会決議としている事項

###### イ 自己の株式の取得(定款第9条)

資本政策の機動性を確保することを目的として、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定めております。

###### ロ 取締役らの責任免除(定款第36条第1項及び附則第1条)

取締役らが期待される役割を十分に発揮できることを目的として、会社法第426条第1項の規定に基づき、取締役(取締役であった者を含む。)及び監査役であった者の同法第423条第1項の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定めております。

##### ハ 中間配当(定款第47条)

株主への機動的な利益還元を行うことを目的として、会社法第454条第5項の規定に基づき、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定めております。

##### b 取締役会決議事項を株主総会決議事項とできない旨を定める事項

該当事項はありません。

##### c 株主総会の特別決議要件の変更(定款第21条第2項)

株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定めております。

#### 種類株式の単元株式数及び議決権

定款において、株式の種類に係らず1単元を100株としております。また、甲種類株式については、「甲種類株主は、株主総会において議決権を有しない。ただし、優先配当金が交付される旨の議案が定時株主総会に提出されないときはその総会から、その議案が定時株主総会において否決されたときはその総会の終結の時から、優先配当金が支払われる旨の決議がある時まで議決権を有する。」と定めております。甲種類株式は、剰余金の配当及び残余財産の分配については普通株式に優先する一方、議決権は制限する内容となっております。

## (2) 【役員の状況】

男性 14名 女性 2名 (役員のうち女性の比率 12.5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 会長	渡邊 光一郎	1953年4月16日生	1976年4月 当社入社 1997年4月 調査部長 2001年4月 企画・調査本部長兼企画第一部長 2001年7月 取締役企画・調査本部長 兼企画第一部長 2004年4月 常務取締役 2004年7月 常務執行役員 2007年7月 取締役常務執行役員 2008年4月 取締役専務執行役員 2010年4月 代表取締役社長 2016年10月 第一生命保険株式会社代表取締役社長 2017年4月 当社代表取締役会長 第一生命保険株式会社代表取締役会長 2020年6月 当社取締役会長(現任) 第一生命保険株式会社取締役会長(現任)	(注) 2	124,665
代表取締役 社長	稲垣 精二	1963年5月10日生	1986年4月 当社入社 2010年4月 運用企画部長 2012年4月 執行役員運用企画部長 2013年4月 執行役員経営企画部長 2014年4月 執行役員グループ経営戦略ユニット長兼 経営企画部長 2015年4月 常務執行役員グループ経営戦略ユニット 長兼経営企画部長 2016年6月 取締役常務執行役員グループ経営戦略ユ ニット長兼経営企画部長 2016年10月 取締役常務執行役員 2017年4月 代表取締役社長(現任) 第一生命保険株式会社代表取締役社長 (現任)	(注) 2	84,276
代表取締役 副会長執行役員	寺本 秀雄	1960年5月20日生	1983年4月 当社入社 2004年4月 企画第一部長 2009年4月 執行役員企画第一部長 2010年4月 執行役員経営企画部長 2011年4月 常務執行役員経営企画部長 2012年5月 常務執行役員グループ経営副本部長 兼経営企画部長 2012年6月 取締役常務執行役員グループ経営副本部 長兼経営企画部長 2013年4月 取締役常務執行役員グループ経営副本部 長 2015年4月 取締役専務執行役員マーケティング推進 本部長 2017年4月 取締役 第一生命保険株式会社代表取締役副会長 執行役員 2020年4月 取締役副会長執行役員イノベーション推 進ユニット長 2021年4月 代表取締役副会長執行役員(現任)	(注) 2	54,275

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有 株式数 (株)
代表取締役 専務執行役員	菊田 徹也	1964年10月14日生	1987年4月 2014年4月 2014年6月 2016年4月 2018年4月 2020年6月 2021年4月	当社入社 アセットマネジメント事業ユニット長兼 運用企画部長 執行役員投資本部長兼株式部長 執行役員投資本部長 常務執行役員 取締役常務執行役員 代表取締役専務執行役員(現任)	(注) 2	27,618
取締役 常務執行役員	庄子 浩	1964年4月26日生	1988年4月 2008年7月 2015年4月 2016年10月 2017年4月 2018年4月 2021年6月	当社入社 主計部長 執行役員主計部長 執行役員主計・経理ユニット長 常務執行役員主計・経理ユニット長 常務執行役員 取締役常務執行役員(現任)	(注) 2	30,534
取締役 常務執行役員	明石 衛	1964年10月9日生	1988年4月 2016年4月 2020年4月 2021年6月	当社入社 第一フロンティア生命保険株式会社代表 取締役副社長執行役員 当社常務執行役員 取締役常務執行役員(現任)	(注) 2	23,596
取締役 常務執行役員	隅野 俊亮	1969年10月26日生	1992年4月 2013年4月 2016年10月 2018年4月 2020年4月 2021年6月	当社入社 グループ経営本部部長兼経営企画部部長 執行役員経営企画ユニット長 執行役員北米事業本部長 常務執行役員 取締役常務執行役員(現任)	(注) 2	14,557

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 (注) 1	ジョージ・オルコット	1955年 5 月 7 日生	1986年 7 月 S.G. Warburg & Co., Ltd.入社 1991年11月 同社ディレクター 1993年 9 月 S.G. Warburg Securities Londonエグゼクティブディレクター 1997年 4 月 SBC Warburg東京支店長 1998年 4 月 長銀UBSプリンソン・アセット・マネジメント副社長 1999年 2 月 UBSアセットマネジメント(日本)社長 日本UBSプリンソングループ社長 2000年 6 月 UBS Warburg東京マネージングディレクターエグゼクティブディレクターグループ担当 2001年 9 月 ケンブリッジ大学ジャッジ経営大学院(Judge Business School) 2005年 3 月 同大学院FMEティーチング・フェロー 2008年 3 月 同大学院シニア・フェロー 2010年 9 月 東京大学先端科学技術研究センター特任教授 2014年 4 月 慶應義塾大学商学部・商学研究科特別招聘教授(現任) 2015年 6 月 当社取締役(現任)	(注) 2	8,283
取締役 (注) 1	前田 幸一	1951年 7 月 8 日生	1975年 4 月 日本電信電話公社入社 1999年 7 月 西日本電信電話株式会社鹿児島支店長 2000年 7 月 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社コンシューマ&オフィス事業部企画部長 2002年 6 月 同社コンシューマ&オフィス事業部長 2004年 6 月 同社取締役コンシューマ&オフィス事業部長 2006年 8 月 同社取締役ネットビジネス事業本部副事業本部長 2008年 6 月 同社常務取締役ネットビジネス事業本部副事業本部長 2009年 6 月 東日本電信電話株式会社代表取締役副社長コンシューマ事業推進本部長 株式会社NTT東日本プロパティーズ代表取締役社長 2012年 6 月 NTTファイナンス株式会社代表取締役社長 2016年 6 月 同社取締役相談役 2016年10月 当社取締役(現任) 2017年 7 月 NTTファイナンス株式会社相談役 2018年 7 月 同社顧問 2020年 7 月 株式会社NTTファシリティーズ顧問(現任)	(注) 2	6,554
取締役 (注) 1	井上 由里子	1963年 5 月 29日生	1993年11月 東京大学大学院法学政治学研究科専任講師 1995年 4 月 筑波大学大学院経営・政策科学研究科助教授 2001年 4 月 同大学院 ビジネス科学研究科助教授 2002年 9 月 神戸大学大学院法学研究科助教授 2004年 4 月 同大学院 教授 2010年10月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授 2018年 4 月 同大学院 法学研究科ビジネスロー専攻教授(現任) 2018年 6 月 当社取締役(現任)	(注) 2	4,669

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
取締役 (注)1	新貝 康司	1956年1月11日生	1980年4月 2001年7月 2004年7月 2005年6月 2006年6月 2011年6月 2018年1月 2019年6月	日本専売公社(現日本たばこ産業株式会社)入社 同社財務企画部長 同社執行役員財務責任者 同社取締役執行役員財務責任者 同社取締役 JT International S.A. エグゼクティブ ヴァイスプレジデント 日本たばこ産業株式会社代表取締役副社長 同社取締役 当社取締役(現任)	(注)2	300
取締役 (上席常勤監査等委員)	長濱 守信	1956年12月18日生	1979年4月 2001年4月 2008年9月 2010年4月 2013年4月 2014年6月 2016年4月 2016年10月	当社入社 秘書部長 執行役員秘書部長 執行役員 常務執行役員 取締役常務執行役員 取締役専務執行役員 取締役(上席常勤監査等委員)(現任)	(注)2	19,678
取締役 (常勤監査等委員)	近藤 総一	1960年11月17日生	1983年4月 2010年4月 2012年6月 2016年10月	当社入社 財務部長 常任監査役(常勤) 取締役(常勤監査等委員)(現任)	(注)2	20,731
取締役 (監査等委員) (注)1	佐藤 りえ子	1956年11月28日生	1984年4月 1989年6月 1998年7月 2015年6月 2016年10月	弁護士登録 シャーマン・アンド・スターリング法律事務所 石井法律事務所パートナー(現任) 当社取締役 取締役(監査等委員)(現任)	(注)2	8,283
取締役 (監査等委員) (注)1	朱 殷卿	1962年10月19日生	1986年4月 2001年5月 2005年7月 2007年5月 2010年7月 2011年7月 2013年11月 2015年6月 2016年10月	モルガン銀行入社 JPモルガン証券マネジングディレクター 同社金融法人本部長 メリルリンチ日本証券株式会社 マネジングディレクター兼投資銀行部門金融法人グループチェアマン 同社投資銀行共同部門長 同社副会長 株式会社コアバリューマネジメント代表取締役社長(現任) 当社取締役 取締役(監査等委員)(現任)	(注)2	4,140
取締役 (監査等委員) (注)1	増田 宏一	1944年1月23日生	1966年4月 1970年1月 1975年1月 1978年9月 1992年7月 1993年10月 2004年1月 2007年7月 2010年7月 2016年10月	田中芳治公認会計士事務所 監査法人大手町会計事務所 新和監査法人( ) 同法人社員 監査法人朝日新和会計社( )代表社員 朝日監査法人( )代表社員 あずさ監査法人( )代表社員 日本公認会計士協会会長 同協会相談役(現任) 当社取締役(監査等委員)(現任) ( )現有限責任 あずさ監査法人	(注)2	9,577
計						441,736

- (注) 1 ジョージ・オルコット、前田 幸一、井上 由里子、新貝 康司、佐藤 りえ子、朱 殷卿、増田 宏一は社外取締役であります。
- 2 任期は、2022年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 3 当社は、意思決定・監督と業務執行を分離し機能強化を図るため、執行役員制度を導入しております。本書提出日現在、取締役を兼務していない執行役員は15名で、以下のとおりであります。

専務執行役員	南部 雅実
専務執行役員	武富 正夫
専務執行役員	徳岡 裕士
常務執行役員	畑中 秀夫
常務執行役員	瓜生 宗大
常務執行役員北米事業本部長	山本 辰三郎
常務執行役員アジアパシフィック事業本部長	川原 則光
常務執行役員	岡本 一郎
常務執行役員	曾我野 秀彦
執行役員	川本 剛志
執行役員	飯田 貴史
執行役員	山口 仁史
執行役員アジアパシフィック事業副本部長	西山 幸一
執行役員	柏崎 美樹
執行役員海外生保事業ユニット長	落合 敦子

#### (社外取締役に関する事項)

##### a 社外取締役の員数並びに当社との関係

当社では、経営から独立した社外からの視点を踏まえ、経営監督機能を強化することでコーポレートガバナンスの実効性をより高めることを目的に、社外取締役7名を選任しております。

このうち、社外取締役であるジョージ・オルコット及び社外取締役（監査等委員）である佐藤 りえ子は2015年5月まで、社外取締役である新貝 康司は2017年6月まで、社外取締役である井上 由里子は2018年5月まで、当社のアドバイザー・ボード委員であり、4氏と当社との間には、アドバイザー・ボード委員の報酬支払いの取引がありました。

また、社外取締役（監査等委員）である朱 殷卿は、2015年2月から2020年12月まで当社の特定関係事業者（子会社）であるProtective Life Corporationの取締役でありました。

##### b 社外取締役の機能及び役割等

社外取締役には、豊富な経営経験等それぞれの職務経験等を通じて培われた幅広い見識、高度な専門知識等に基づき、客観性、中立性ある助言及び業務執行に対する監督、さらに監査等委員である社外取締役には、取締役の職務執行全般に対する監査等を期待しております。

候補者の選定にあたっては、コーポレートガバナンスの実効性をより高める観点から、企業経営、リスク管理、法令遵守等内部統制、企業倫理、経営品質、グローバル経営、マクロ政策等のいずれかの分野における高い見識や豊富な経験を有する者を選定し、社外取締役それぞれの学識・経験等に基づいて期待する役割の構成等も考慮しております。

当社では、社外取締役の独立性基準（注1）を定めております。社外取締役であるジョージ・オルコット、前田 幸一、井上 由里子、新貝 康司、及び社外取締役（監査等委員）である佐藤 りえ子、朱 殷卿、増田 宏一について、当該独立性の基準を満たしております。また、株式会社東京証券取引所「上場管理等に関するガイドライン」における一般株主と利益相反が生じるおそれがあると判断する場合の判断要素（注2）に基づき、株式会社東京証券取引所に対し、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員として届け出ております。

##### c 社外取締役の任期

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の任期は、定款の定めるところにより、選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとしております。また、社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）について、独立性確保の観点から、コーポレートガバナンス基本方針にて、在任期間の上限を8年と定めております。

監査等委員である取締役の任期は、定款の定めるところにより、選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとしております。また、独立性確保の観点から、コーポレー



トガバナス基本方針にて、在任期間の上限を12年と定めております。

d 社外取締役による監督と内部監査、監査等委員会による監査並びに会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は取締役会に出席し、監査等委員会による監査結果や内部統制部門によるグループの内部統制システムの整備・運用状況に関する報告、内部監査に関する基本方針に基づく内部監査計画及びその実施状況並びに会計監査人による監査計画及びその実施状況に関する報告等を受けております。社外取締役はこれらの審議を通じてそれぞれの知見に基づいた指摘等を行うことにより、適切に監督機能を発揮しております。

(注1) 社外取締役の独立性基準

当社の社外取締役について、以下のいずれにも該当しない場合に、当社からの独立性があると判断する。

1. 当社、当社の子会社もしくは関連会社の業務執行者であること、または過去において業務執行者であったこと
2. 当社または当社の特定関係事業者の業務執行者(ただし重要でないものを除く)の配偶者または三親等以内の親族
3. 当社または当社の子会社の業務執行者が役員に就任している会社の業務執行者
4. 当社の最新の株主名簿の10位以内の大株主、または大株主である団体の業務執行者
5. 直近3会計年度において、当社および当社の連結子会社(有価証券報告書上の連結子会社をいう)からの年間の支払金額が、その連結売上高の2%以上となる取引先およびその連結子会社(有価証券報告書上の連結子会社をいう)の業務執行者
6. 直近3会計年度において、当社および当社の連結子会社(有価証券報告書上の連結子会社をいう)の年間の受取金額が、当社の連結売上高の2%以上となる取引先およびその連結子会社(有価証券報告書上の連結子会社をいう)の業務執行者
7. 直近3会計年度における当社または当社の子会社の会計監査人(法人である場合は、当該法人のパートナーその他業務執行者)
8. 直近3会計年度において、当社または当社の子会社から役員報酬等以外に平均して年1,000万円以上の金銭その他の財産上の利益を得ているコンサルタント、会計専門家もしくは法律専門家(それらが法人、組合等の団体である場合は、当該団体のパートナーその他業務執行者)
9. 直近3会計年度において、総収入もしくは経常収益の2%以上の寄付を当社または当社の子会社から受けている非営利団体の業務執行者
10. 4~9の団体または取引先において過去に業務執行者であった場合、当該団体または取引先を退職後5年以内であること

(注2) 株式会社東京証券取引所「上場管理等に関するガイドライン」 5.(3)の2

- A. 上場会社を主要な取引先とする者若しくはその業務執行者又は上場会社の主要な取引先若しくはその業務執行者
- B. 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家(当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう。)
- C. 最近においてA又は前Bに該当していた者
- Cの2. その就任の前10年以内のいずれかの時において次の(A)又は(B)に該当していた者
- (A) 上場会社の親会社の業務執行者(業務執行者でない取締役を含み、社外監査役を独立役員として指定する場合にあっては、監査役を含む。)
- (B) 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- D. 次の(A)から(F)までのいずれかに掲げる者(重要でない者を除く。)の近親者
- (A) Aから前Cの2までに掲げる者
- (B) 上場会社の会計参与(社外監査役を独立役員として指定する場合に限る。当該会計参与が法人である場合は、その職務を行うべき社員を含む。以下同じ。)
- (C) 上場会社の子会社の業務執行者(社外監査役を独立役員として指定する場合にあっては、業務執行者でない取締役又は会計参与を含む。)
- (D) 上場会社の親会社の業務執行者(業務執行者でない取締役を含み、社外監査役を独立役員として指定する場合にあっては、監査役を含む。)
- (E) 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- (F) 最近において(B)、(C)又は上場会社の業務執行者(社外監査役を独立役員として指定する場合にあっては、業務執行者でない取締役を含む。)に該当していた者

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

## a. 監査活動の基本方針

監査等委員会は、グループの監督機能の一翼を担い、株主の負託を受けて取締役の職務執行を監査する法定の独立の機関として、株主をはじめとする様々なステークホルダーの利害等に配慮の上、その職務を適正に遂行することにより、社会的な信頼に応えるための企業統治体制の確立に寄与、グループの健全で持続的な成長及び中長期的な企業価値創造を実現することへの貢献を目指しております。

## b. 組織・人員

当社の監査等委員会は取締役5名で構成されており、このうち過半数の3名が社外取締役であります。監査等委員である取締役には、その役割・責務を実効的に果たすために適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する十分な知見を有する者を選任しております。また、現在監査等委員会の委員長は、互選により上席常勤監査等委員長濱 守信が務めております。個々の監査等委員の経歴、当該事業年度に開催した監査等委員会及び取締役会への出席率は次のとおりであります。

役職名	氏名	経歴等	当事業年度の出席率	
			監査等委員会	取締役会
上席 常勤監査等委員	長濱 守信	当社グループの一員として、主にコンプライアンス、内部監査、法務、秘書及び総務業務等に従事し、生命保険事業に関する豊富な業務知識・経験を有しております。	100% (23回/23回)	100% (13回/13回)
常勤監査等委員	近藤 総一	当社グループの一員として、主に収益管理及び財務関連業務等に従事し、生命保険事業に関する豊富な業務知識・経験を有しております。	100% (23回/23回)	100% (13回/13回)
監査等委員	佐藤 りえ子	主に弁護士としての豊富な経験や高度かつ専門的な知識及び他の会社の社外取締役・社外監査役としての豊富な経験を有しております。	100% (23回/23回)	100% (13回/13回)
監査等委員	朱 殷卿	主に金融機関における企業経営者としての豊富な経験や高い見識及び他の会社の社外取締役としての豊富な経験を有しております。	100% (23回/23回)	100% (13回/13回)
監査等委員	増田 宏一	主に公認会計士としての豊富な経験や高度かつ専門的な知識及び他の会社の社外取締役・社外監査役としての豊富な経験を有しております。	96% (22回/23回)	92% (12回/13回)

また、監査等委員の職務を遂行する組織として監査等委員会室を設置し、2021年3月末時点で適正な知識、能力、経験を有するスタッフを13名配置し、監査等委員の職務遂行のサポートを行っております。当該監査等委員スタッフの人事異動、業績評価等に関しては監査等委員と協議を行う等、取締役からの独立性及び監査等委員の指示の実効性を確保しております。

## c. 監査等委員会の活動状況

監査等委員会は、原則として毎月1回開催し、必要に応じて随時に開催することとしております。当事業年度は合計23回開催し、1回あたりの所要時間は約1時間40分であります。

監査等委員会では、年間を通じ次のような決議、報告、協議がなされました。

決議36件	監査等基本方針・監査等計画、役員を選任・報酬に関する意見形成
	内部監査計画の同意
	会計監査人の解任又は不再任、会計監査人の報酬に関する同意
	監査実施結果、監査報告書等
報告111件	業務執行取締役へのヒアリング、グループ会社社長へのヒアリング
	重要会議等の報告（経営会議等）
	会計監査人による監査及びレビュー報告
	会計監査の実施状況、内部監査結果、重要なリスクに係る取組み、コンプライアンス推進の状況、内部通報等
協議3件	監査等委員の報酬等

また、監査等委員会を補完し、グループの監査活動その他の情報共有を図るため国内グループ会社の常勤監査等委員及び常任監査役等が参加する監査役連絡会を開催しております。

## d. 監査等委員の主な活動

監査等委員は、取締役会（当事業年度は合計13回開催）に出席し、取締役の職務執行を監査しております。当事業年度における監査等委員の出席率は98%であります（社外監査等委員97%、社内常勤監査等委員100%）。加えて、常勤監査等委員は、経営会議（当事業年度は合計21回開催）等の重要会議に出席し、報告事項・審議状況等を確認しております。また、監査等委員会において、代表取締役社長を含む業務執行取締役等10名を個別に招致し、業務執行に係る課題認識や取組方針のヒアリングを実施するとともに、課題が認められた場合には必要に応じ、意見、提言を行っております。

その他、常勤監査等委員は、各ユニットからの定例報告及び重要な決裁書等の閲覧による各ユニットの業務遂行状況の確認、海外子会社（地域統括会社を含む）の監査等の実施並びに内部監査部門及び内部統制部門との緊密な連携を通じ、効率的な監査を実施しており、必要に応じて、各部門の執行役員及びユニット長から報告を受け、意見交換をしております。

監査等委員会は、当事業年度は主として（a）成長リソースの確保と経営態勢の強化、（b）国内事業構造の進化、（c）海外生命保険事業・アセットマネジメント事業の基盤拡大、（d）イノベーションの創出、（e）会計監査に係る取組みを重点監査項目として取り組みました。

また、監査等委員佐藤 りえ子は、取締役会の任意の諮問機関である指名諮問委員会の委員に就任し、当事業年度は5回出席いたしました。

同じく、監査等委員朱 殷卿、監査等委員増田 宏一は、取締役会の任意の諮問機関である報酬諮問委員会の委員に就任し、当事業年度は監査等委員朱 殷卿が7回、監査等委員増田 宏一が7回出席いたしました。加えて、上席常勤監査等委員長濱 守信は、両委員会にオブザーバーとして、指名諮問委員会に5回、報酬諮問委員会に8回出席いたしました。

重点監査項目		実施した活動内容
(a)	成長リソースの確保と経営態勢の強化	成長リソースの確保の観点から、グループERM・資本政策・財務戦略等の枠組み、取組状況、及びリスク管理状況を確認するとともに、次期中期経営計画の検討プロセスを確認いたしました。また、生産性向上・効率化推進に係る取組みについて、監査等委員会においてグループ人財戦略並びに国内及びグローバルでの人財育成取組みを確認いたしました。 経営態勢の強化の観点からは、重要な連結子会社である第一生命保険株式会社の一連の不祥事案について、原因分析と再発防止策と共に、一連の金銭不正行為撲滅に向けた態勢整備・充実、企業風土改善に取り組んでいることを確認いたしました。また、国内グループ会社については内部統制システム全般の高度化・運用状況、ITガバナンス態勢強化の取組状況等を確認するとともに、海外グループ会社についても、グループコンプライアンス推進取組方針に基づく各種取組み、特にマネー・ローンダリング防止・贈収賄防止、個人情報保護及び顧客保護の対応状況並びに新型コロナウイルス拡大に伴う影響を確認しております。
(b)	国内事業構造の進化	業務執行取締役へのヒアリング及び重要会議への参加等を通じて、グループ戦略の実効性並びに第一生命保険株式会社、第一フロンティア生命保険株式会社及びネオファースト生命保険株式会社それぞれの事業計画・施策の遂行状況を確認いたしました。
(c)	海外生命保険事業・アセットマネジメント事業の基盤拡大	業務執行取締役へのヒアリングや日常監査を通じ、海外生命保険事業及び国内外アセットマネジメント事業における戦略の取組状況や各社の事業計画・施策の遂行状況を確認いたしました。また、海外の地域統括会社及び一部のグループ会社を対象としたリモート形式でのヒアリングを実施し、各社経営陣とのコミュニケーションを通じて、海外グループ各社の経営環境認識、事業戦略、及びそれを支える経営管理・内部統制状況等を確認いたしました。
(d)	イノベーションの創出	業務執行取締役へのヒアリングや日常監査を通じて、次期中期経営計画の柱である「体験価値（CX）の改善を通じてお客さま満足度の向上を図るCXデザイン戦略」や、「テクノロジーを活用した新規顧客展開や新たな事業モデルの創出」に向けた検討・取組状況を確認いたしました。
(e)	会計監査	会計監査人との四半期毎の三様監査及び意見交換会を通じて、会計上の見積りの開示に関する会計基準（企業会計基準第31号）、KAM（監査上の主要な検討事項）等について協議しました。また、業務執行取締役へのヒアリングや日常監査を通じて、上記に関連する情報開示についても検討・取組状況を確認いたしました。

#### e. 新型コロナウイルス感染症の影響下における監査業務対応

新型コロナウイルス感染症の拡大により海外往査が困難な中、監査等委員全員による米国・アジアの地域統括拠点の拠点長へのWeb会議等リモート形式でのヒアリング等を実施いたしました。加えて、会計監査人による海外子会社に対する監査として、リモート形式でのマネジメントインタビュー（2020年9月：米国・豪州、2021年3月：豪州）に、監査等委員会室スタッフが同席いたしました。このように、通常往査が困難な状況においても、代替手段により適切な監査を実施した結果、監査手続に大きな遅延はなく概ね予定どおりに完了しております。

また、会計監査人による監査業務への影響については、会計監査人は年度後半に予定した監査活動が困難にならないよう、往査やマネジメントインタビューの実施時期等を一部前倒しするとともに、詳細なスケジュールリングに当たり、対面形式とリモート形式の使い分けについて執行部門と協議する等、適切に年度監査を実施いたしました。監査等委員は会計監査人とWeb会議等を活用したコミュニケーションを通じて、適時適切に報告を受け、その結果、会計監査の品質が維持されていることを確認しております。

今後、新型コロナウイルス感染症拡大の影響が継続することにより、監査の遂行に支障を来す何らかの異常な事象が生じるリスクに備えるとともに、Web会議等によるリモート監査の利活用を一層促進し、対面等による監査と合わせて、ハイブリッドな監査方法を深化させてまいります。特に、今年度、往査を行えなかった海外グループ会社及び地域統括会社の経営管理体制に対するモニタリングの強化、会計監査人とのコミュニケーション及び連携の強化を図り、監査の質の維持向上に努め、適正な監査を確保するように対応をまいります。

## 内部監査、監査等委員会監査及び会計監査の相互連携等

## a. 会計監査人との連携状況

監査等委員会は、四半期ごとに会計監査人より会計監査及び内部統制監査の手続き及び結果の概要につき報告を受け、意見交換を実施しております。監査等委員は、期中において、三様監査、意見交換会など会計監査人との会合をリモート形式で定期的開催し、会計監査人の監査計画・重点監査項目・監査状況等及び会計監査報告書へのKAM(監査上の主要な検討事項)の項目・内容等の検討状況の報告を受け、課題の共有化と情報交換を図るとともに、有効かつ効率的な会計監査及び内部統制監査の遂行に向けて意見交換を行う等、緊密に連携しております。監査等委員会と会計監査人との連携内容は次のとおりです。

## 会計監査人との連携

会議名	時期	概要
四半期レビュー報告	8月、2月	各四半期のレビュー結果について会計監査人より報告を受け、意見交換を行う。
中間監査報告	11月	中間監査結果を会計監査人より報告を受け、意見交換を行う。
年度末監査報告	5月	年度末監査報告（含む内部統制監査状況）、及び会計監査人の職務の遂行に関する監査等委員への報告を受領する。
監査計画等の説明	6月	当事業年度の監査計画及び監査報酬案の説明を受ける。
KAM(監査上の主要な検討事項)*	5月、6月、 11月、2月	三様監査及び監査等委員会にて監査等委員と会計監査人が協議する。

\*KAMに関連する情報開示の適切性・整合性についても確認しております

## b. 内部監査部門（監査ユニット）との連携状況

内部監査部門（監査ユニット）作成の内部監査計画を確認し、これに同意するとともに、定期及び随時に内部監査結果の報告を受け、内部統制システムの整備及びその運用状況等について確認を行っております。加えて内部統制担当所管等からも、定期及び随時に報告を受け、確認を行っております。

内部監査部門（監査ユニット）は、会計監査人との定期及び随時の会合において、会計監査人より監査の状況や監査結果等について報告を受けるとともに、会計監査人の求めに応じて内部監査の規程、実施状況及び内部監査結果等を報告する等、緊密に連携しております。監査等委員と内部監査部門（監査ユニット）との連携内容は次のとおりです。

会議名	時期	概要
合同監査会議	原則毎月1回	内部監査計画、内部監査結果等について説明を受ける。監査実施状況等、監査等計画案、内部監査計画について意見交換を行う。
月例報告	原則毎月1～2回	内部監査部門（監査ユニット）からの監査報告を受ける（テーマ監査、実施前の意見交換及び実施結果等）。
海外グループ会社に関する監査会議	原則毎月1回	海外事業会社に関する監査実施状況等について意見交換を行う。

常勤の監査等委員、内部監査部門（監査ユニット）及び会計監査人が参加する三様監査会議も行っており、緊密に連携しております。会計監査人、内部監査部門（監査ユニット）との主な連携内容は次のとおりです。

## 会計監査人、内部監査部門（監査ユニット）との連携

会議名	時期	概要
三様監査	5月、8月、 11月、2月	常勤の監査等委員、内部監査部門（監査ユニット）及び会計監査人それぞれの監査状況について情報交換、意見交換を行う。

## 会計監査の状況

## a 会計監査人の名称

有限責任 あずさ監査法人

## b 継続監査期間

4年間

## c 業務を執行した公認会計士

業務執行社員 寺澤 豊

同 三輪 登信

同 関 賢二

## d 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士12名、その他33名であります。

## e 会計監査人の選定方針と理由

当社の監査等委員会は、会計監査人を選定する場合、同委員会が定める「会計監査人の選解任等の決定に関する方針」に基づき、監査法人の概要（品質管理体制、適格性、専門性、独立性）、監査の実施体制等（監査の体制・方法）、公認会計士・監査審査会検査結果及び日本公認会計士協会による品質管理レビュー結果及び監査報酬見積額、等の事項を確認しております。また、会社法第340条第1項各号に掲げる事由が発生し、監査等委員の全員が認めたときは、会計監査人を解任できます。監査等委員会は、同委員会が定める「会計監査人の選解任等の決定に関する方針」に従い、会計監査人の適格性、監査計画や監査実施状況の相当性等を確認しており、会計監査人がその職務を適正かつ適切に遂行することが困難であると認めたとき、又はその他適当であると判断したときは、株主総会に提出される会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決議いたします。

## f 監査等委員会による会計監査人の評価

当社の監査等委員会は、会計監査人に対して評価を行っております。この評価については、「会計監査人の選解任等の決定に関する方針」に基づき、監査法人の品質管理（ガバナンス・マネジメント、品質管理等）、監査チーム（会計監査の相当性、独立性、職業的懐疑心の保持・発揮等）、監査報酬等、監査等委員とのコミュニケーション、経営者や内部監査部門とのコミュニケーション、グループ監査及び不正リスクへの対応、等の確認事項に基づき評価を行っております。2022年3月期の会計監査人については、上記確認事項の確認結果を踏まえ2021年3月期の会計監査人の監査の方法及び結果は相当であり、解任又は不再任の必要はないものとしております。

## 監査報酬の内容等

## a 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	87	1	83	3
連結子会社	212	22	220	22
計	299	23	303	25

（前連結会計年度）

当社における非監査業務の内容は、「会計基準に関するアドバイザリー業務」等であります。

また、連結子会社における非監査業務の内容は、「企業年金受託業務に係るシステムに対して保証を提供する業務」等であります。

（当連結会計年度）

当社における非監査業務の内容は、「会計基準に関するアドバイザリー業務」等であります。

また、連結子会社における非監査業務の内容は、「企業年金受託業務に係るシステムに対して保証を提供する業務」等であります。

## b 監査公認会計士等と同一のネットワーク（KPMGメンバーファーム）に対する報酬（aを除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	11	-	29
連結子会社	795	113	810	89
計	795	124	810	119

（前連結会計年度）

当社における非監査業務の内容は、「税務基準に関するアドバイザリー業務」等であります。

また、連結子会社における非監査業務の内容は、「保険数理アドバイザリー業務」等であります。

（当連結会計年度）

当社における非監査業務の内容は、「税務基準に関するアドバイザリー業務」等であります。

また、連結子会社における非監査業務の内容は、「保険数理アドバイザリー業務」等であります。

## c その他重要な報酬の内容

（前連結会計年度）

該当事項はありません。

（当連結会計年度）

該当事項はありません。

## d 監査報酬の決定方針

該当事項はありません。

なお、監査報酬については、当社の規模や特性並びに会計監査人より提示を受ける監査の体制・手続き・監査日数等を勘案した上で、その妥当性を検証し、監査等委員会の同意を得て決定しております。



## e 監査等委員会による監査報酬の同意理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査等委員会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等について必要な検証を行った上で、適切であると判断したためであります。

## (4) 【役員の報酬等】

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針に関する事項

(ア) 当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針として、報酬諮問委員会にて審議の上、取締役会の決議により「役員報酬決定方針」を定めております。なお、「役員報酬決定方針」は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）に加え、執行役員（以下、総称して「役員」といいます。）の報酬に関する決定方針としても定めております。

(イ) 当社の定める「役員報酬決定方針」は、以下のとおりです。

-----  
役員報酬決定方針

## 1. 目的

本方針は、当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び執行役員（以下、総称して「役員」という。）の報酬に関する決定方針を定める。

## 2. 基本方針および基本原則

役員報酬制度を当社グループの発展を担う役員に対する「公正な処遇」の重要な要素として位置付け、次の事項を基本方針および基本原則とする。

## (1) 基本方針

- ア 公正な処遇を構成するものであること
- イ グループの持続的価値創造の実現に対する貢献を評価・報奨するものであること
- ウ 適切でかつ競争力のある内容・水準であること

## (2) 基本原則

## ア 責任・期待値に応じた報酬

各役員の基本報酬は、積み重ねた知識・経験等に加え、求める責任や期待値等を柔軟に反映した内容とする。

## イ グループとして重視する戦略との整合

中期経営計画をはじめとした第一生命グループの経営戦略・目標との整合性を確保する。また第一生命グループを支える人財を獲得・維持するために必要な制度設計とする。

## ウ 会社・個人業績との連動

業績向上に対する健全なインセンティブ強化として、業績連動報酬や株式報酬制度を導入する。またその前提として、各役員が担う役割・職責の明確化とこれに基づく業績評価を行い、各役員の業績向上に対する貢献を的確に評価する。

## エ あらゆるステークホルダーとの利益共有

中長期的な経営戦略に基づき定める指標を業績連動報酬の評価に用いるほか、株式報酬制度を導入することで、お客さまや株主の皆さまをはじめとした様々なステークホルダーとの利益共有により、企業の持続的成長を通じた株主価値向上への一層強い意識付けを図るものとする。

## オ 適切な報酬水準

業種等を考慮した第三者による国内企業経営者の報酬に関する調査等を参照しつつ、適切な報酬水準を決定する。

## カ 客観性・透明性の確保

役員報酬決定にあたっては、客観性を担保するために、社外委員を過半とする報酬諮問委員会にて審議のうえ、当社の取締役会にて決定する。

また、役員報酬に関する基本的な考え方その他の重要事項の積極的な開示等を通じて、役員報酬と企業価値向上との関連をチェックするために必要な情報提供を行い、株主をはじめとしたステークホルダーに対するアカウンタビリティを果たす。

### 3. 手続き

役員の報酬に関する体系ならびに個別の報酬額について、報酬諮問委員会にて審議、取締役会にて決定する。

### 4. 役員報酬の構成

役員(社外取締役を除く)の報酬は、持続的な成長に向けた健全なインセンティブの一つとして機能するよう、基本報酬、業績連動報酬(会社業績報酬、個人業績報酬)および株式報酬にて構成する。また、各報酬の支給割合については、業績連動報酬を短期的なインセンティブ、株式報酬を中長期的な経営目標の達成、企業価値向上へのインセンティブと位置付けた上で、上記持続的な成長に向けた健全なインセンティブとして適切に機能するよう定める。

役員のうち社外取締役については、基本報酬のみで構成する。

#### (1) 基本報酬

職責等に応じた定額報酬

#### (2) 会社業績報酬

短期的な業績向上のインセンティブとして、中期経営計画をはじめとする第一生命グループの経営目標を踏まえ選定する指標における目標値の達成度に連動

#### (3) 個人業績報酬

各役員が担う役割・職責等の達成度に連動

#### (4) 株式報酬

中長期的な経営目標の達成、企業価値向上へのインセンティブとして、役位毎の基準額を基に譲渡制限が付された株式を割当

### 5. 報酬の支払時期等

(1) 基本報酬、会社業績報酬および個人業績報酬は、月例報酬とし、毎月支払う。

(2) 株式報酬は、取締役会で定める日に支給する。

### 6. 制定・改廃

本方針は、報酬諮問委員会にて審議の上、取締役会がこれを定め、必要に応じて見直すものとする。

-----  
(ウ) 本事業年度の取締役(監査等委員である取締役を除く。)の個人別の報酬等の内容は、持続的な成長に向けた健全なインセンティブとしての適切性等について、客観性を担保するため、社外取締役である委員を過半とする報酬諮問委員会にて審議のうえ、最終的に、取締役会において個人別の具体的な報酬等の額及び内容が決定されていること等から、「役員報酬決定方針」に沿うものであると判断しております。

監査等委員である取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に関する事項

当社は、取締役会が定める「コーポレートガバナンス方針」において、監査等委員である取締役の報酬については基本報酬のみで構成し、報酬の水準は、第三者による国内企業経営者の報酬に関する調査等を活用し、設定する旨を定めており、監査等委員会において本方針に基づき、個人別の報酬等の額を協議、決定しております。

## 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等に関しては、2016年6月24日に開催されました第6期定時株主総会において、同年10月1日付けで、年額8億4,000万円以内（うち社外取締役分7,200万円以内）とする旨が決議されております。当社取締役（監査等委員である取締役を除く。）は同日時点で13名（うち社外取締役は3名）であり、本事業年度末日現在は11名（うち社外取締役は4名）であります。

また、2018年6月25日開催の第8期定時株主総会において、株式報酬型ストックオプション制度に代えて、譲渡制限付株式報酬制度を導入し、上記年額8億4,000万円以内（うち社外取締役分7,200万円以内）の枠内において、社外取締役ではない取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬等の額を、年額2億円を上限として設定する旨が決議されております。当該株主総会決議において、譲渡制限付株式の譲渡制限期間は3年から30年の間で当社の取締役会が予め定める期間とし、また、当社が対象取締役に対して発行又は処分する普通株式の総数は、年160,000株以内（ただし、株式分割や株式併合等の場合には一定の調整がなされます。）、1株当たりの払込金額は、対象取締役に特に有利な金額とならない範囲において当社取締役会において決定するものとされております。社外取締役ではない取締役（監査等委員である取締役を除く。）は第8期定時株主総会終了時点で7名であり、本事業年度末日現在も7名であります。

監査等委員である取締役の報酬等に関しては、2016年6月24日に開催されました第6期定時株主総会において、同年10月1日付けで、年額2億円以内とする旨決議されております。監査等委員である取締役は同日時点で5名であり、本事業年度末日現在も5名であります。

## 取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）の報酬（業績連動報酬等を含む。）に関する事項

取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）の役員報酬は、持続的な成長に向けた健全なインセンティブの一つとして機能することを企図して決定しており、基本報酬、業績連動報酬（会社業績報酬、個人業績報酬）及び株式報酬のそれぞれについて、上記（イ）の方針に従い算出した額又は数を支給することとしております。各報酬の具体的な支給割合は、下表のとおりであります。

## （役員ごとの役員報酬の割合）

	基本報酬	業績連動報酬		株式報酬	合計
		会社業績報酬	個人業績報酬		
会長及び社長	22%～64%	66%～0%	-	12%～36%	100%
副会長執行役員	30%～69%	43%～0%	14%～0%	13%～31%	
副社長執行役員	34%～71%	39%～0%	13%～0%	14%～29%	
専務執行役員	40%～73%	34%～0%	12%～0%	14%～27%	
常務執行役員	46%～75%	19%～0%	19%～0%	15%～25%	

（注）1．上表は、会社業績報酬及び個人業績報酬が業績評価指標の理論上の上限値及び下限値に基づく額を支給した場合のモデルであり、当社グループの業績及び各取締役の役割・職責等の達成度等に応じて上記割合も変動いたします。

2．各取締役の役割及び職責等に応じて別途支給される定額の報酬は、本表の計算には組み込んでおりません。

業績連動報酬のうち、会社業績報酬に関する当社の評価指標として、当社のグループ中期経営計画に基づき、EV成長率（グループROEV）、連結オペレーティングROE、連結ROE、資本充足率（経済価値）、資本充足率の改善幅（経済変動要因を除く。）、グループ修正利益、子会社からの配当金受取額、新契約価値及び株価（ベンチマーク比）を採用しております。

(2021-2023年度中期経営計画「Re-connect 2023」における業務報酬のKPI(業績評価指標))

視点	KPI	選定理由
経済価値	グループROEV	中期経営計画にて掲げる項目と整合的であり、特に経済価値ベースでの資本効率向上と将来利益の確保を取締役に意識づけるため
	グループ新契約価値	
フリーキャッシュ	市場関連リスク削減	中期経営計画にて掲げる項目と整合的であり、特に持続的な企業価値向上に向けた財務・事業戦略上の柔軟性・安定性確保を取締役に意識づけるため
	フリーキャッシュフロー	
会計利益	グループ修正ROE	中期経営計画にて掲げる項目と整合的であり、特に企業価値向上に向けた会計ベースでの資本効率向上とステークホルダーへの還元原資の確保を取締役に意識づけるため
	グループ修正利益	
市場評価	相対TSR	中期経営計画にて掲げる項目と整合的であり、特に事業活動に対する市場評価による株主価値の変動と取締役報酬との利害共有の関係性を高め、取締役による企業価値向上への意識を高めるため
健全性	資本充足率(ESR)	中期経営計画にて掲げる項目と整合的であり、特に安定した経営戦略遂行に向けた市場環境変化等へのストレス余力の向上を取締役に意識づけるため

(注) 1. 上記は業績報酬のうち会社業績に関するKPIであります。

2. グループ修正ROEは、「修正利益÷{純資産-のれん・確定利付資産含み損益(税後)・市場価格調整(MVA)関連損益累計(税後)等}」にて算出いたします。

3. フリーキャッシュは、会計資本、健全性規制、経済価値ベースの資本充足率(ESR)のうち最も厳格な基準における余剰資本であります。

4. TSRは、Total Shareholder Return(株主総利回り)の略語で、キャピタルゲインとインカムゲインを合わせた株主にとっての総合投資利回りを指します。

5. 相対TSRは、以下の合計10社との比較であります。(HDとは、ホールディングスの略語であります。)

国内保険会社5社：株式会社かんぽ生命保険、株式会社T&Dホールディングス、東京海上ホールディングス株式会社、MS&ADインシュアランスグループホールディングス株式会社及びSOMP Oホールディングス株式会社

グローバルで生命保険事業を展開し、日米市場等で当社グループと競合関係にある会社5社：

Aflac Incorporated、AXA SA、Manulife Financial Corporation、MetLife Inc. 及び

Prudential Financial, Inc.

各取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)の会社業績報酬については、毎年、報酬諮問委員会で審議の上、定時株主総会終了直後に開催される取締役会において、上記各評価指標の目標に対する達成度合いに応じて支給額を決定し、支給額が決定された月の翌月から12か月間の報酬として支給しております。なお、会社業績報酬の評価指標のうち主要なものにつき、2019年3月期及び2020年3月期における目標及び実績は下表のとおりであります。下記の実績に基づく当社の会社業績の評価ランクは、2019年3月期及び2020年3月期とも「-」となっております。

## (会社業績報酬の主要な評価指標に係る目標及び実績)

視点	評価指標	目標	実績
		(2019年3月期) (2020年3月期)	(2019年3月期) (2020年3月期)
資本効率	EV成長率(グループROEV)	8%	1%
		8%	3%
健全性	資本充足率(経済価値)	100%以上	169%
		100%以上	178%
利益指標	グループ修正利益	2,300億円程度	2,363億円
		2,400億円程度	2,745億円
	グループ新契約価値	1,900億円程度	1,987億円
		1,800億円程度	1,520億円
市場評価	株価(ベンチマーク比)	ベンチマーク超過	15%
		ベンチマーク超過	3%

(注) 1. 新契約価値は、当事業年度における新契約の成立時点の価値を表した指標であります。

2. 株価(ベンチマーク比)は2019年4月～2020年3月における当社株価の騰落率と、同期間のベンチマーク(TOPIX(東証株価指数)と東証業種別株価指数(保険業)の和半)の騰落率を比較したものであります。

また、業績連動報酬のうち、個人業績報酬については、健全なインセンティブとして機能するよう、各役員が担う役割・職責等を踏まえた一定の個人別の業績指標を設定し、その達成度を勘案した評価に、定量業績に表れない定性的な取組内容の評価を加味して、各役員の支給額を決定し、支給額が決定された月の翌月から12か月間の報酬として支給しております。個人業績報酬の対象となる各取締役の実績の評価は、毎年、報酬諮問委員会で審議の上、定時株主総会終了直後に開催される取締役会において行われます。2019年3月期の評価実績は「 」から「 - 」までのランク、2020年3月期の評価実績は「 」から「 」までのランクとなっております。

(注) 1 会社業績の評価は、 、 、 +、 、 -、 、 の7段階( が最も高く、 が標準)になります。

(注) 2 個人業績の評価は、 、 、 +、 、 -、 、 、 - の8段階( が最も高く、 が標準)になります。

## 取締役の報酬等の総額等に関する事項

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)					対象となる 役員の員数
		基本報酬	業績連動報酬		株式報酬	その他	
			会社 業績報酬	個人 業績報酬			
取締役(監査等委員である 取締役及び社外取締役を 除く。)	383	183	96	27	75	1	9
社外取締役(監査等委員で ある取締役を除く。)	63	63	-	-	-	-	4
監査等委員である取締役 (社外取締役を除く。)	78	78	-	-	-	0	2
監査等委員である社外取 締役	50	50	-	-	-	-	3

- (注) 1. 業績連動報酬等に関する事項は、「取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)の報酬(業績連動報酬等を含む。)に関する事項」に記載のとおりであります。上表に記載の業績連動報酬等については、2019年3月期に係る実績に基づく2020年4月から2020年6月の3か月間の報酬等及び2020年3月期に係る実績に基づく2020年7月から2021年3月の9か月間の報酬等の合計額であります。
2. 非金銭報酬等である株式報酬は、株主価値向上への貢献意欲や士気を一層高め、株主の皆さまとの価値共有を可能な限り長期にわたって進めることを目的とする譲渡制限付株式報酬であります。当該譲渡制限付株式は、譲渡制限期間を30年間とし、当該譲渡制限期間中に任期満了又は定年その他当社の取締役会が相当と認める事由により当社又は当社の一定のグループ会社の役員等の地位のいずれかの地位を退任又は退職した場合、退任又は退職直後時点で譲渡制限を解除すること、及び当該譲渡制限期間中に、交付対象の取締役が禁錮以上の刑に処せられた場合又は重要な法令違反等の一定の事由に該当し、当社の取締役会が相当と認めた場合には、当社が当該株式を無償取得できること等の条件が付されております。当該株式報酬の交付状況は、「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況」に記載のとおりであります。
3. 社外取締役が当社から受け取った報酬以外の金額はありません。また、社外取締役が当社の親会社等から受け取った報酬等もありません。
4. 上記には、2020年6月22日に当社を退任した取締役2名、および就任した取締役2名を含んでおります。

## 役員報酬の決定プロセス

当社は取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)の役員報酬について、基本報酬、業績連動報酬(会社業績報酬及び個人業績報酬)及び譲渡制限付株式報酬で構成しております。社外取締役については、基本報酬のみで構成しております。これら報酬の水準は、第三者による国内企業経営者の報酬に関する調査等を活用し、設定することとしております。なお、当該報酬に関する体系及び個別の報酬額は、取締役会の任意の諮問機関である報酬諮問委員会にて審議し、取締役会においては、報酬諮問委員会の意見を尊重して決定いたします。

2021年3月期においては、報酬諮問委員会を8回開催し、主な審議テーマは以下のとおりであります。いずれも報酬諮問委員会で審議、決定した委員会案を取締役に付議し、取締役会にて決議されております。

- i) 個人別の役員報酬額
- ii) 譲渡制限付株式報酬の割当て
- iii) 役員報酬決定方針の決定

## 提出会社の役員毎の連結報酬等の総額

連結報酬等の総額が1億円以上である役員はありません。

## 使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え

当社グループにおいては、生命保険事業に関連する資産運用の一環として投資株式を保有しております。

すなわち、当社グループが生命保険商品を通じて提供する保障期間は、しばしば長期にわたることがあります。例えば、伝統的な終身保険や年金保険では、契約期間が数十年に及ぶことも珍しくありません。このように長期の保険契約を確実に履行するために、保険会社は保険料や運用収益を財源として社内に積み立てておくことが保険業法において定められております。この積立金は、責任準備金と呼ばれ、貸借対照表上の負債に該当するものであります。

保険業法は、保険の引受けに加えて資産運用も保険会社の固有業務であると定めており、当社では、保険会社の中でも長期安定した保険負債を有する生命保険会社は、保険契約者に実質的に帰属する責任準備金相当額について、長期的な視点に基づき資産運用を行うべきであると考えております。

当社グループにおける各生命保険会社においては、資産運用にあたっては、確定利付資産を中心としたALM運用（資産と負債の統合的管理）を基本としておりますが、グループ中でもとりわけ長期安定的かつ大規模な保険負債を有する第一生命保険株式会社においては、超長期の負債に対応する超長期の債券の市場が十分に発達していなかったこと等から、資産間の分散効果にも着眼し、企業分析や業種・銘柄の分散、リスク管理を前提として、株式等のリスク性資産を運用ポートフォリオの一部に組み込むバランス型の運用を行っております。

このように、生命保険事業を営むグループ各社における投資株式の保有は、原則として、責任準備金に対応する資産運用の一環として純投資目的で行うものであります。もっとも、このような資産運用の一環として保有する投資株式に関し、その発行体と当社グループとの間の業務提携による双方の業務上の関係強化や、当社グループのお客さまのニーズに的確に応えるための協業を通じた営業戦略上の効果獲得等、当社グループの戦略上、他の目的をも有する場合には、当該投資株式については、その保有目的が「純投資目的以外の目的である投資株式」として管理・保有しております。

## 第一生命保険株式会社における株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額(投資株式計上額)が最も大きい会社(最大保有会社)である第一生命保険株式会社については以下のとおりであります。

## a 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

個別の保有株式について、保有の目的の適切性（注1）及び資本コスト対比の収益性を踏まえた指標（注2）により検証を行い、縮減の是非を判断しており、上場株式については毎年取締役会における検証内容を開示しております。保有の適切性や合理性が認められず、純投資としての保有意義も認められない場合は、売却を行います。

なお、当社及び第一生命保険株式会社の取締役会は、検証対象について、保有目的の適切性及び資本コスト対比の収益性の観点から、いずれも保有が適切であることを確認しております。（2020年9月検証実施）

（注）1 保険窓販業務を始めとする事業推進に資する協調や合併事業等の提携取組の状況、及び純投資の収益性（成長性・配当利回り）を確認しております。

（注）2 当事業年度開始時点の投下資本に対する収益性の評価をしております。具体的には、提携等による経済効果及び純投資収益が当事業年度開始時点の投下資本に対し、資本コスト8%を上回ることを確認しております。なお、提携等による経済効果は、国内生命保険グループ各社の商品の販売により得られる新契約価値等を使用して算出しております。

## ロ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(億円)
非上場株式	4	7
非上場株式以外の株式	2	742



(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(億円)
非上場株式(注1)	1	-
非上場株式以外の株式	1	87

(注)1 第一生命保険株式会社が保有する相互住宅株式会社の株式は、2020年8月に当社への現物配当による移管を行い、当社の子会社化を完了しております。

#### 八. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

##### 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(千株)	株式数(千株)		
	貸借対照表計上額 (億円)	貸借対照表計上額 (億円)		
株式会社りそなホールディングス	106,241	125,241	保険窓販業務における協調等を目的とした業務提携による関係強化を図るため、継続して保有しております。	無
	490	430		
株式会社みずほフィナンシャルグループ	15,469	154,691	保険窓販業務における協調や合併事業等、全面業務提携による関係強化を図るため、継続して保有しております。	無
	251	196		

- (注)1 当事業年度に保有している上記2銘柄は、すべて「純投資目的」と上記の「純投資目的以外の目的」を併せ持っております。
- 定量的な保有効果については個別取引等の秘密保持の観点から記載が困難であります。保有の合理性は、保有目的や資本コストを踏まえた指標により検証しております(2020年9月検証実施)。
  - 保有先企業は当社の株式を保有しておりませんが、同社子会社が当社の株式を保有しております。
  - 株式会社みずほフィナンシャルグループの10株を1株とする株式併合により、同社の株式数が減少しております。

##### みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(千株)	株式数(千株)		
	貸借対照表計上額 (億円)	貸借対照表計上額 (億円)		
SOMPOホールディングス株式会社	4,492	4,492	退職給付信託に拠出しており、議決権行使権限を有します。	無
	190	150		
株式会社みずほフィナンシャルグループ	6,920	69,208	退職給付信託に拠出しており、議決権行使権限を有します。	無
	110	85		

- (注)1 当事業年度に保有している上記2銘柄は、すべて「純投資目的」と上記の「純投資目的以外の目的」を併せ持っております。
- 「貸借対照表計上額」は、「株式数」に「当該事業年度末日の終値」を乗じた金額を掲載しております。
  - 定量的な保有効果については個別取引等の秘密保持の観点から記載が困難であります。保有銘柄は、退職給付制度に適した銘柄であることを検証しております(2021年3月検証実施)。
  - 株式会社みずほフィナンシャルグループの10株を1株とする株式併合により、同社の株式数が減少しております。

## b 保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (億円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (億円)
非上場株式	358	694	352	645
非上場株式以外の株式	2,526	42,888	2,666	30,473

区分	当事業年度			
	受取配当金の 合計額(億円)	売却損益の 合計額(億円)	評価損益の 合計額(億円)	
			含み損益	減損 処理額
非上場株式	27	1	19	3
非上場株式以外の株式	702	2,060	23,123	0

c 当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの該当事項はありません。

d 当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの該当事項はありません。

## 提出会社における株式の保有状況

提出会社については、以下のとおりであります。

## a 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

個別の保有株式について、保有の目的の適切性（注1）や資本コスト対比の収益性を踏まえた指標（注2）により検証を行い、縮減の是非を判断しており、上場株式については毎年取締役会における検証内容を開示しております。保有の適切性や合理性が認められず、純投資としての保有意義も認められない場合は、売却を行います。なお、2021年3月末時点において、保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式のうち、上場株式はございません。

(注) 1 保険窓販業務を始めとする事業推進に資する協調や合併事業等の提携取組の状況、及び純投資の収益性（成長性・配当利回り）を確認しております。

2 当事業年度開始時点の投下資本に対する収益性の評価をしております。具体的には、提携等による経済効果及び純投資収益が当事業年度開始時点の投下資本に対し、資本コスト8%を上回ることを確認しております。なお、提携等による経済効果は、国内生命保険グループ各社の商品の販売により得られる新契約価値等を使用して算出しております。

## ロ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(億円)
非上場株式	1	21
非上場株式以外の株式	-	-

(注) 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)  
該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)  
該当事項はありません。

八. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
該当事項はありません。

- b 保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。
- c 当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの  
該当事項はありません。
- d 当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの  
該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)第46条及び第68条に基づき、同規則及び「保険業法施行規則」(平成8年大蔵省令第5号)により作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定に準拠して財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、次のとおりであります。

(1) 会計基準等の内容の適切な把握又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制の整備として、公益財団法人財務会計基準機構への加入及び会計基準設定主体等の行う研修等へ参加しております。

(2) 社内の規程手続及び内部統制を構築し、適正な財務報告を行う体制を整備しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
現金及び預貯金	1 1,205,507	1 1,884,141
コールローン	513,800	403,700
買入金銭債権	221,147	252,140
金銭の信託	1,039,062	1,130,920
有価証券	1, 2, 3, 4, 14 47,734,406	1, 2, 3, 4, 14 50,879,947
貸付金	5, 6 3,715,750	5, 6 3,762,666
有形固定資産	7 1,126,269	7 1,113,299
土地	11 765,160	11 761,546
建物	339,716	331,138
リース資産	6,821	5,186
建設仮勘定	197	2,168
その他の有形固定資産	14,374	13,258
無形固定資産	472,990	445,163
ソフトウェア	106,696	117,231
のれん	39,497	42,696
その他の無形固定資産	326,797	285,235
再保険貸	1,523,297	1,668,969
その他資産	2,403,292	2,016,733
繰延税金資産	11,859	12,014
支払承諾見返	47,065	52,861
貸倒引当金	1,641	28,224
投資損失引当金	807	627
資産の部合計	60,011,999	63,593,705

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
保険契約準備金	50,494,544	51,051,420
支払備金	573,984	753,126
責任準備金	49,520,817	49,897,294
契約者配当準備金	9 399,742	9 400,999
再保険借	781,980	796,523
社債	12 1,135,336	12 899,770
その他負債	1, 13 2,723,157	1, 13 4,671,205
退職給付に係る負債	440,874	418,546
役員退職慰労引当金	1,188	998
時効保険金等払戻引当金	800	800
特別法上の準備金	240,796	264,454
価格変動準備金	240,796	264,454
繰延税金負債	296,142	558,387
再評価に係る繰延税金負債	11 73,195	11 71,606
支払承諾	47,065	52,861
<b>負債の部合計</b>	<b>56,235,081</b>	<b>58,786,576</b>
<b>純資産の部</b>		
資本金	343,517	343,732
資本剰余金	329,860	330,065
利益剰余金	1,094,483	1,375,805
自己株式	126,356	155,959
<b>株主資本合計</b>	<b>1,641,506</b>	<b>1,893,643</b>
その他有価証券評価差額金	2,283,198	3,056,350
繰延ヘッジ損益	20,437	2,916
土地再評価差額金	11 17,978	11 22,026
為替換算調整勘定	123,850	108,830
退職給付に係る調整累計額	27,458	10,012
その他の包括利益累計額合計	2,134,348	2,912,564
新株予約権	1,063	920
<b>純資産の部合計</b>	<b>3,776,918</b>	<b>4,807,129</b>
<b>負債及び純資産の部合計</b>	<b>60,011,999</b>	<b>63,593,705</b>

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4 月 1 日 至 2020年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4 月 1 日 至 2021年 3 月31日)
経常収益	7,114,099	7,827,806
保険料等収入	4,885,407	4,730,301
資産運用収益	1,876,634	2,719,584
利息及び配当金等収入	1,302,807	1,347,865
金銭の信託運用益		28,179
売買目的有価証券運用益	259,620	132,406
有価証券売却益	300,753	471,363
有価証券償還益	11,707	15,662
為替差益		444,926
その他運用収益	1,746	1,533
特別勘定資産運用益		277,646
その他経常収益	352,057	377,921
経常費用	6,895,718	7,274,945
保険金等支払金	4,870,794	5,001,109
保険金	1,158,590	1,264,692
年金	1,128,768	775,379
給付金	561,102	571,161
解約返戻金	751,919	1,084,700
その他返戻金等	1,270,412	1,305,176
責任準備金等繰入額	164,491	971,280
支払備金繰入額	58,255	1,253
責任準備金繰入額	97,989	961,808
契約者配当金積立利息繰入額	8,245	8,218
資産運用費用	821,971	326,626
支払利息	44,335	33,476
金銭の信託運用損	21,365	
有価証券売却損	74,928	127,053
有価証券評価損	60,928	14,300
有価証券償還損	7,638	6,314
金融派生商品費用	24,835	68,095
為替差損	491,107	
貸倒引当金繰入額	398	17,225
投資損失引当金繰入額	504	295
貸付金償却	128	369
賃貸用不動産等減価償却費	13,074	13,188
その他運用費用	42,386	46,306
特別勘定資産運用損	40,338	
事業費	<sup>1</sup> 680,154	<sup>1</sup> 689,057
その他経常費用	358,306	286,870
経常利益	218,380	552,861

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
特別利益	4,941	40,480
固定資産等処分益	2 4,929	2 5,471
関係会社株式売却益		34,994
その他特別利益	11	14
特別損失	39,557	33,301
固定資産等処分損	3 13,271	3 6,899
減損損失	4 3,556	4 2,552
価格変動準備金繰入額	22,536	23,658
その他特別損失	192	190
契約者配当準備金繰入額	82,500	77,500
税金等調整前当期純利益	101,264	482,540
法人税及び住民税等	112,292	116,138
法人税等調整額	43,460	2,624
法人税等合計	68,831	118,763
当期純利益	32,433	363,777
親会社株主に帰属する当期純利益	32,433	363,777



## 【連結包括利益計算書】

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期純利益	32,433	363,777
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	178,039	773,016
繰延ヘッジ損益	16,633	24,731
為替換算調整勘定	46,006	12,338
退職給付に係る調整額	16,566	17,424
持分法適用会社に対する持分相当額	3,030	2,157
その他の包括利益合計	1 135,130	1 780,204
包括利益	167,564	1,143,981
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	167,564	1,143,981

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益
当期首残高	343,326	329,723	1,134,392	98,634	1,708,808	2,101,587	3,803
会計方針の変更による 累積的影響額			5,639		5,639		
会計方針の変更を反映し た当期首残高	343,326	329,723	1,128,753	98,634	1,703,168	2,101,587	3,803
当期変動額							
新株の発行	190	190			381		
剰余金の配当			66,442		66,442		
親会社株主に帰属する 当期純利益			32,433		32,433		
自己株式の取得				27,999	27,999		
自己株式の処分		53		278	225		
持分法の適用範囲の変 動			146		146		
利益剰余金から資本剰 余金への振替							
土地再評価差額金の取 崩			4,489		4,489		
その他			4,603		4,603		
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						181,610	16,633
当期変動額合計	190	137	34,269	27,721	61,662	181,610	16,633
当期末残高	343,517	329,860	1,094,483	126,356	1,641,506	2,283,198	20,437

(単位:百万円)

	その他の包括利益累計額				新株予約権	純資産合計
	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計		
当期首残高	13,488	77,457	10,824	2,003,621	1,162	3,713,592
会計方針の変更によ る累積的影響額						5,639
会計方針の変更を反映 した当期首残高	13,488	77,457	10,824	2,003,621	1,162	3,707,952
当期変動額						
新株の発行						381
剰余金の配当						66,442
親会社株主に帰属す る当期純利益						32,433
自己株式の取得						27,999
自己株式の処分						225
持分法の適用範囲の 変動						146
利益剰余金から資本 剰余金への振替						
土地再評価差額金の 取崩						4,489
その他						4,603
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)	4,489	46,393	16,633	130,727	99	130,627
当期変動額合計	4,489	46,393	16,633	130,727	99	68,965
当期末残高	17,978	123,850	27,458	2,134,348	1,063	3,776,918

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益
当期首残高	343,517	329,860	1,094,483	126,356	1,641,506	2,283,198	20,437
会計方針の変更による 累積的影響額			15,150		15,150		
会計方針の変更を反映し た当期首残高	343,517	329,860	1,079,333	126,356	1,626,355	2,283,198	20,437
当期変動額							
新株の発行	214	214			429		
剰余金の配当			70,001		70,001		
親会社株主に帰属する 当期純利益			363,777		363,777		
自己株式の取得				29,999	29,999		
自己株式の処分		85		396	311		
持分法の適用範囲の変 動							
利益剰余金から資本剰 余金への振替		74	74				
土地再評価差額金の取 崩			4,048		4,048		
その他			1,277		1,277		
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						773,152	23,353
当期変動額合計	214	204	296,472	29,603	267,287	773,152	23,353
当期末残高	343,732	330,065	1,375,805	155,959	1,893,643	3,056,350	2,916

(単位:百万円)

	その他の包括利益累計額				新株予約権	純資産合計
	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計		
当期首残高	17,978	123,850	27,458	2,134,348	1,063	3,776,918
会計方針の変更によ る累積的影響額						15,150
会計方針の変更を反映 した当期首残高	17,978	123,850	27,458	2,134,348	1,063	3,761,768
当期変動額						
新株の発行						429
剰余金の配当						70,001
親会社株主に帰属す る当期純利益						363,777
自己株式の取得						29,999
自己株式の処分						311
持分法の適用範囲の 変動						
利益剰余金から資本 剰余金への振替						
土地再評価差額金の 取崩						4,048
その他						1,277
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)	4,048	15,020	17,445	778,215	142	778,073
当期変動額合計	4,048	15,020	17,445	778,215	142	1,045,360
当期末残高	22,026	108,830	10,012	2,912,564	920	4,807,129

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	101,264	482,540
賃貸用不動産等減価償却費	13,074	13,188
減価償却費	47,753	56,086
減損損失	3,556	2,552
のれん償却額	3,459	4,039
支払備金の増減額(は減少)	60,945	94,552
責任準備金の増減額(は減少)	97,358	829,507
契約者配当準備金積立利息繰入額	8,245	8,218
契約者配当準備金繰入額(は戻入額)	82,500	77,500
貸倒引当金の増減額(は減少)	401	17,238
投資損失引当金の増減額(は減少)	417	180
貸付金償却	128	369
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	3,662	2,804
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	109	190
時効保険金等払戻引当金の増減額(は減少)	100	
価格変動準備金の増減額(は減少)	22,536	23,658
利息及び配当金等収入	1,302,807	1,347,865
有価証券関係損益(は益)	388,245	749,410
支払利息	44,335	33,476
為替差損益(は益)	491,107	444,926
有形固定資産関係損益(は益)	8,110	1,125
持分法による投資損益(は益)	37,880	10,643
関係会社株式売却損益(は益)		34,994
再保険貸の増減額(は増加)	158,655	212,668
その他資産(除く投資活動関連、財務活動関連)の増減額(は増加)	220,309	54,059
再保険借の増減額(は減少)	433,398	55,660
その他負債(除く投資活動関連、財務活動関連)の増減額(は減少)	89,323	65,816
その他	95,031	107,459
小計	627,778	1,090,465
利息及び配当金等の受取額	1,516,727	1,487,427
利息の支払額	51,120	43,394
契約者配当金の支払額	89,181	84,461
その他	14,750	304,509
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	143,811	44,500
営業活動によるキャッシュ・フロー	590,084	79,904

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
預貯金の純増減額(は増加)	3,136	4,234
買入金銭債権の取得による支出	44,550	48,967
買入金銭債権の売却・償還による収入	22,702	15,459
金銭の信託の増加による支出	554,729	226,019
金銭の信託の減少による収入	53,676	162,283
有価証券の取得による支出	9,121,274	11,675,124
有価証券の売却・償還による収入	9,006,260	10,923,203
貸付けによる支出	936,951	788,869
貸付金の回収による収入	713,194	676,611
短期資金運用の純増減額(は減少)	94,604	1,587,013
資産運用活動計	770,203	621,355
<b>営業活動及び資産運用活動計</b>		
有形固定資産の取得による支出	43,485	38,166
有形固定資産の売却による収入	37,973	23,283
無形固定資産の取得による支出	35,974	38,310
無形固定資産の売却による収入	33	1
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	4,348	
子会社株式の取得による支出	640	16,800
事業譲受による支出	<sup>2</sup> 79,793	
投資活動によるキャッシュ・フロー	896,437	551,362
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
借入れによる収入	72,345	256,789
借入金の返済による支出	65,000	182,470
社債の発行による収入	147,321	79,440
社債の償還による支出	62,703	2,132
リース債務の返済による支出	2,633	2,966
短期資金調達の純増減額(は減少)	789,923	17,281
自己株式の取得による支出	27,999	29,999
配当金の支払額	66,287	69,855
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	95	500
その他	0	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	784,869	65,587
現金及び現金同等物に係る換算差額	19,127	28,283
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	459,389	565,328
現金及び現金同等物の期首残高	1,237,077	1,697,582
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(は減少)	1,115	
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 1,697,582	<sup>1</sup> 2,262,910

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1 連結の範囲に関する事項

## (1) 連結子会社の数 75社

主要な連結子会社の名称

第一生命保険株式会社

第一フロンティア生命保険株式会社

ネオファースト生命保険株式会社

Dai-ichi Life Insurance Company of Vietnam, Limited

TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltd

Protective Life Corporation

Dai-ichi Life Insurance (Cambodia) PLC.

Dai-ichi Life Insurance Myanmar Ltd.

Dai-ichi Life Reinsurance Bermuda Ltd.

第一生命インターナショナルホールディングス合同会社

当連結会計年度に設立した第一生命インターナショナルホールディングス合同会社について、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

当連結会計年度に設立したDai-ichi Life Reinsurance Bermuda Ltd.について、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

当社の子会社となったTAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltd傘下4社について、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

当社の子会社となったProtective Life Corporation傘下10社について、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltd傘下2社について、当連結会計年度より連結の範囲から除外しております。

Protective Life Corporation傘下7社について、当連結会計年度より連結の範囲から除外しております。

## (2) 非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社は、第一生命情報システム株式会社、株式会社第一ビルディング及びファースト・ユー匿名組合であります。

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社33社については、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)、利益剰余金(持分に見合う額)及びキャッシュ・フローその他の項目からみて、いずれもそれぞれ小規模であり、当企業集団の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に関する合理的な判断を妨げない程度に重要性が乏しいため、連結の範囲から除外しております。

## 2 持分法の適用に関する事項

## (1) 持分法適用の非連結子会社の数 0社

## (2) 持分法適用の関連会社の数 21社

主要な持分法適用関連会社の名称

アセットマネジメントOne株式会社

企業年金ビジネスサービス株式会社

ジャパンエクセレントアセットマネジメント株式会社

OCEAN LIFE INSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Star Union Dai-ichi Life Insurance Company Limited

PT Panin Internasional

当社の関連会社となったPT Panin Internasional傘下1社について、当連結会計年度より持分法の適用範囲に含めております。

当社の関連会社となったJanus Henderson Group plc傘下7社について、当連結会計年度より持分法の適用範囲に含めております。

Janus Henderson Group plc傘下13社について、当連結会計年度より持分法の適用範囲から除外しております。

Janus Henderson Group plc及びその傘下98社の計99社は、保有株式売却に伴い当社の関連会社でなくなったため、当連結会計年度より持分法の適用範囲から除外しております。

### (3) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

持分法を適用していない非連結子会社は、第一生命情報システム株式会社、株式会社第一ビルディング、ファースト・ユー匿名組合他であり、持分法を適用していない関連会社は、みずほ第一フィナンシャルテクノロジー株式会社、日本物産株式会社他であります。

#### (持分法を適用しない理由)

持分法非適用会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)その他の項目からみて、連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性が乏しいため、持分法の適用範囲から除外しております。

## 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、在外連結子会社の決算日は、9月30日、12月31日及び3月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては、9月30日を決算日とする在外連結子会社は、12月31日現在で実施した仮決算に基づく決算財務諸表を使用し、12月31日及び3月31日を決算日とする在外連結子会社は、同日現在の決算財務諸表を使用しております。

なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

## 4 会計方針に関する事項

### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券(現金及び預貯金、買入金銭債権のうち有価証券に準じるもの及び金銭の信託において信託財産として運用している有価証券を含む。)

#### a 売買目的有価証券

時価法(売却原価の算定は移動平均法)

#### b 満期保有目的の債券

移動平均法による償却原価法(定額法)

#### c 責任準備金対応債券(「保険業における「責任準備金対応債券」に関する当面の会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委員会報告第21号)に基づく責任準備金対応債券をいう。)

移動平均法による償却原価法(定額法)

#### d 非連結かつ持分法非適用の子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

#### e その他有価証券

##### (a) 時価のあるもの

連結会計年度末日の市場価格等(国内株式は連結会計年度末前1ヶ月の市場価格の平均)に基づく時価法(売却原価の算定は移動平均法)

##### (b) 時価を把握することが極めて困難と認められるもの

ア. 取得差額が金利調整差額と認められる公社債(外国債券を含む。)

移動平均法による償却原価法(定額法)

イ. 上記以外の有価証券

移動平均法による原価法

なお、その他有価証券の評価差額については、全部純資産直入法により処理しております。

一部の在外連結子会社の保有する有価証券の売却原価の算定は、先入先出法によっております。

デリバティブ取引

## 時価法

## (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く。）

当社及び国内連結子会社の有形固定資産の減価償却の方法は、定率法（ただし、建物（2016年3月31日以前に取得した建物付属設備及び構築物を除く。）については定額法）によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 2年～60年

その他の有形固定資産 2年～20年

なお、その他の有形固定資産のうち取得価額が10万円以上20万円未満のものについては、3年間で均等償却しております。

また、2007年3月31日以前に取得した有形固定資産のうち、従来の償却可能限度額まで償却が到達している有形固定資産については、償却到達年度の翌連結会計年度より残存簿価を5年間で均等償却しております。

在外連結子会社の保有する有形固定資産の減価償却の方法は、主として定額法によっております。

無形固定資産（リース資産を除く。）

無形固定資産の減価償却の方法は、定額法によっております。

在外連結子会社の買収等により取得した無形固定資産については、その効果が及ぶと見積られる期間にわたり、効果の発現する態様にしたがって償却しております。

なお、自社利用のソフトウェアの減価償却の方法は、利用可能期間（2年～10年）に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとした定額法によっております。

## (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

連結される国内の生命保険会社の貸倒引当金は、資産の自己査定基準及び償却・引当基準に則り、次のとおり計上しております。

破産、民事再生等、法的形式的な経営破綻の事実が発生している債務者（以下、「破綻先」という。）に対する債権及び実質的に経営破綻に陥っている債務者（以下、「実質破綻先」という。）に対する債権については、下記直接減額後の債権額から担保及び保証等による回収可能見込額を控除し、その残額を計上しております。

また、現状、経営破綻の状況にはないが、今後経営破綻に陥る可能性が大きいと認められる債務者（以下、「破綻懸念先」という。）に対する債権については、債権額から担保及び保証等による回収可能見込額を控除し、その残額のうち、債務者の支払能力を総合的に判断し必要と認められる額を計上しております。

上記以外の債権については、過去の一定期間における貸倒実績から算出した貸倒実績率等を債権額等に乗じた額を計上しております。

すべての債権は、資産の自己査定基準に基づき、関連部署が資産査定を実施し、当該部署から独立した資産監査部署が査定結果を監査しており、その査定結果に基づいて上記の引当を行っております。

なお、破綻先及び実質破綻先に対する担保・保証付債権等については、債権額から担保及び保証等による回収可能見込額を控除した残額を取立不能見込額として債権額から直接減額しており、その金額は1百万円（前連結会計年度は1百万円）であります。

一部の在外連結子会社においては、対象となる債権について当初認識時に全期間の予想信用損失を見積り、貸倒引当金を認識しております。

投資損失引当金

投資損失引当金は、投資による損失に備えるため、資産の自己査定基準及び償却・引当基準に則り、時価を把握することが極めて困難な有価証券について、将来発生する可能性のある損失見込額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員退職慰労引当金は、役員退任慰労金の支給に備えるため、一部の連結子会社の社内規程に基づく支給見込



額を計上しております。

#### 時効保険金等払戻引当金

時効保険金等払戻引当金は、時効処理を行った保険金等について契約者からの払戻請求に基づく払戻損失に備えるため、過去の払戻実績に基づく将来の払戻損失見込額を計上しております。

## (4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を計上しております。

退職給付に係る会計処理の方法は次のとおりであります。

## 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

## 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(7年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(7年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。なお、一部の在外連結子会社は回廊アプローチを採用しております。

また、一部の在外連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。

## (5) 価格変動準備金の計上方法

価格変動準備金は、保険業法第115条の規定に基づき算出した額を計上しております。

## (6) 重要な外貨建資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建資産及び負債(非連結かつ持分法非適用の子会社株式及び関連会社株式は除く。)は、決算日の為替相場により円換算しております。なお、非連結かつ持分法非適用の子会社株式及び関連会社株式は、取得時の為替相場により円換算しております。また、在外連結子会社の資産、負債、収益及び費用は、在外連結子会社の事業年度末日の為替相場により円換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

一部の連結子会社については、外貨建保険等に係る外貨建その他有価証券のうち債券に係る換算差額について、外国通貨による時価の変動を評価差額として処理し、それ以外を為替差損益として処理しております。

## (7) 重要なヘッジ会計の方法

## ヘッジ会計の方法

当社及び一部の国内連結子会社のヘッジ会計の方法は「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号)に従い、主に、貸付金の一部、公社債の一部及び借入金・社債の一部に対するキャッシュ・フローのヘッジとして金利スワップの特例処理及び繰延ヘッジ、外貨建債券、外貨建貸付金、外貨建借入金・外貨建社債の一部、外貨建定期預金及び外貨建株式(予定取引)の一部に対する為替変動に係るキャッシュ・フローのヘッジとして通貨スワップ、為替予約及び外貨建金銭債権による振当処理及び繰延ヘッジ、外貨建債券の一部に対する為替変動に係る価格変動リスクのヘッジとして通貨オプション、為替予約による時価ヘッジ、外貨建債券の一部に対する金利変動リスクのヘッジとして債券店頭オプションによる繰延ヘッジ、国内株式の一部及び外貨建株式(予定取引)の一部に対する価格変動リスクのヘッジとして株式オプション、株式先渡による繰延ヘッジ及び時価ヘッジ、また、保険負債の一部に対する金利変動リスクのヘッジとして「保険業における金融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」(業種別監査委員会報告第26号)に基づく金利スワップによる繰延ヘッジを行っております。

## ヘッジ手段とヘッジ対象

(ヘッジ手段)	(ヘッジ対象)
金利スワップ	貸付金、公社債、借入金・社債、保険負債
通貨スワップ	外貨建債券、外貨建貸付金、外貨建借入金・外貨建社債
為替予約	外貨建債券、外貨建定期預金、外貨建株式(予定取引)
外貨建金銭債権	外貨建株式(予定取引)
通貨オプション	外貨建債券
債券店頭オプション	外貨建債券
株式オプション	国内株式、外貨建株式(予定取引)
株式先渡	国内株式

## ヘッジ方針

当社及び一部の国内連結子会社では、資産運用に関する社内規程等に基づき、ヘッジ対象に係る価格変動リスク及び為替変動リスクを一定の範囲内でヘッジしております。

## ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジの有効性の判定は、主に、ヘッジ対象とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動又は時価変動を比較する比率分析によっております。

## (8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんについては、20年以内のその効果の及ぶ期間にわたって均等償却しております。ただし、重要性が乏しいのれんについては、発生連結会計年度に一括償却しております。

## (9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

## (10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

## 消費税等の会計処理

当社及び国内連結子会社の消費税及び地方消費税の会計処理は、主として税抜方式によっております。ただし、資産に係る控除対象外消費税のうち、法人税法施行令に定める繰延消費税については、その他資産に計上し5年間で均等償却し、繰延消費税以外のものについては、発生連結会計年度に費用処理しております。

## 責任準備金の積立方法

連結される国内の生命保険会社の責任準備金は、期末時点において、保険契約上の責任が開始している契約について、保険契約に基づく将来の債務の履行に備えるため、保険業法第116条第1項に基づき算出方法書（保険業法第4条第2項第4号）に記載された方法に従って計算し、積み立てております。

責任準備金のうち保険料積立金については、次の方式により計算しております。

- a 標準責任準備金の対象契約については金融庁長官が定める方式（平成8年大蔵省告示第48号）
- b 標準責任準備金の対象とならない契約については平準純保険料式

なお、直近の実績に基づき将来の収支を予測すること等により、将来の債務の履行に支障を来すおそれがあると認められる場合には、保険業法施行規則第69条第5項に基づき、追加して責任準備金を積み立てる必要があります。期末時点における責任準備金には、同項に従い、一部の終身保険契約を対象に追加して積み立てた責任準備金が含まれております。

また、責任準備金のうち危険準備金については、保険業法施行規則第69条第1項第3号に基づき、保険契約に基づく将来の債務を確実に履行するため、将来発生が見込まれる危険に備えて積み立てております。

連結される米国の生命保険会社の責任準備金は、米国会計基準に基づき、契約時等に定める保険数理計算上の仮定（金利、死亡率、継続率等）に基づく将来の予定キャッシュ・フローの見積りに基づき算出した額を積み立てております。なお、当該見積りと直近の実績が大きく乖離することにより、将来の債務の履行に支障を来すお

それがあると認められる場合には、仮定の見直しを行い、追加して責任準備金を積み立てる必要があります。

上記以外の連結される海外の生命保険会社の責任準備金は、各国の会計基準に基づき算出した額を積み立てております。

#### 保険料等収入及び保険金等支払金の計上基準

連結される国内の生命保険会社の保険料等収入及び保険金等支払金の計上基準は、次のとおりであります。

##### a 保険料等収入(再保険収入を除く)

保険料等収入(再保険収入を除く)は、収納があり、保険契約上の責任が開始しているものについて、当該収納した金額により計上しております。

なお、収納した保険料等収入(再保険収入を除く)のうち、期末時点において未経過となっている期間に対応する部分については、保険業法施行規則第69条第1項第2号に基づき、責任準備金に繰り入れております。

##### b 再保険収入

再保険収入は、再保険協約書に基づき元受保険契約に係る保険金等として支払った金額のうち再保険に付した額を、当該保険金等の支払時に計上しております。

なお、修正共同保険式再保険のうち一部の現金授受を行わない取引では、再保険協約書に基づき元受保険契約に係る新契約費相当額の一部として受け取る額を再保険収入に計上するとともに、同額を未償却出再手数料として再保険貸に計上し、再保険契約期間にわたって償却しております。

##### c 保険金等支払金(再保険料を除く)

保険金等支払金(再保険料を除く)は、保険約款に基づく支払事由が発生し、当該約款に基づいて算定された金額を支払った契約について、当該金額により計上しております。

なお、保険業法第117条に基づき、期末時点において支払義務が発生しているが支払いが行われていない、又は支払事由の報告を受けていないが支払事由が既に発生したと認められる保険金等について、支払備金に繰り入れております。

##### d 再保険料

再保険料は、再保険協約書に基づき合意された再保険料を元受保険契約に係る保険料の収納時又は当該協約書の締結時に計上しております。

なお、再保険に付した部分に相当する一部の責任準備金及び支払備金につきましては、保険業法施行規則第71条第1項及び同規則第73条第3項に基づき不積立てとしております。

連結される海外の生命保険会社の保険料等収入及び保険金等支払金は、米国会計基準等、各国の会計基準に基づき計上しております。

(追加情報)

「会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、「関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続」を開示しております。

## (重要な会計上の見積り)

## 1 のれんの評価

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

当連結会計年度の連結貸借対照表において計上されているのれんは、当社によるProtective Life Corporationの買収並びにProtective Life Corporationが行う買収事業に関連して計上されたのれん10,030百万円及びTAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltdの買収に関連して計上されたのれん32,666百万円であります。

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

買収及び買収事業に関連して計上されたのれんは、各連結子会社の連結財務諸表に計上されており、各国の会計基準に基づき各連結子会社でのれんの減損損失の認識の要否に関する判断を行っております。

Protective Life Corporationにおいては、のれんを含む報告単位の公正価値が帳簿価額を下回っている可能性が50%超であるかどうか(減損の兆候の有無)について定性的要因を評価しております。減損の兆候の有無は、Protective Life Corporation及び各報告単位を取り巻く経済環境及び市場環境の悪化の有無、将来の利益又はキャッシュ・フローにマイナスの影響を及ぼす要因の有無、全般的な業績の悪化の有無、Protective Life Corporation及び各報告単位に固有のその他の事象を考慮して総合的に検討しております。減損の兆候となる環境の悪化や事象が生じた場合には、翌連結会計年度において、減損損失が発生する可能性があります。

TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltdにおいては、のれんを配分した資金生成単位の帳簿価額と回収可能価額との比較(定量的減損テスト)を行っております。回収可能価額は、エンベディッド・バリュー等に基づき算出しており、エンベディッド・バリューの算出に当たっては、保険数理計算上の仮定(割引率、保険事故発生率、継続率等)を用いております。保険数理計算上の仮定の更新により回収可能価額が低下した場合には、翌連結会計年度において、減損損失が発生する可能性があります。

当社は、各連結子会社での判断の結果を踏まえ、日本の会計基準に基づき減損の兆候の有無の判定を行っております。なお、当連結会計年度において、のれんの減損の兆候は無いと判断しており、減損損失は計上していません。

## 2 保有契約価値の評価

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

当連結会計年度の連結貸借対照表において計上されているその他の無形固定資産には、当社によるProtective Life Corporationの買収並びにProtective Life Corporationが行う買収事業に関する保有契約価値相当額186,370百万円及びTAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltdの買収に関する保有契約価値相当額23,666百万円が含まれております。

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

買収及び買収事業により計上された保有契約価値は、保険数理計算に基づき、買収時点で有効な保険契約及び投資契約のキャッシュ・フローから得られる将来利益の現在価値として算定され、各連結子会社の連結財務諸表に計上されており、その効果が及ぶと見積られる期間にわたり、効果の発現する態様に従って償却しております。

Protective Life Corporationの保有契約価値は、将来の保険料収入又は見積総利益、並びにその契約期間等を基礎として償却しております。

そのうち、投資性保険商品等から生じる保有契約価値については、定期的に保険数理計算上の仮定(金利、死亡率、継続率等)を見直し、必要に応じて更新することにより、償却額が増減いたします。継続率の変動により見積総利益の増減が見込まれる場合等、保険数理計算上の仮定の更新により、翌連結会計年度において償却額が増減する可能性があります。

また、伝統的保険商品等から生じる保有契約価値は、予め定められた償却に加え、定期的に責任準備金の積み立ての十分性に関する判断と一体で保有契約価値の減価の有無を検討しております。契約時等に定める保険数理計算上の仮定(金利、死亡率、継続率等)に基づく将来の予定キャッシュ・フローの見積りと直近の実績が大きく乖離することにより、将来の債務の履行に支障を来すおそれがあると認められる場合には、翌連結会計年度において、追加の責任準備金の計上に先立ち、保有契約価値の減価相当額が損失計上される可能性があります。なお、当連結会計年度において、保有契約価値の減価相当額の損失は計上しておりません。

TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltdの保有契約価値は、のれんを減損した場合に保有契約価値の減損の兆候となる可能性があることから、のれんの減損損失の計上に関する判断と一体で検討しております。なお、当連結会計年度において、のれんの定量的減損テストの結果を踏まえ、保有契約価値の減損の兆候は無いと判断しており、減損損失は計上しておりません。

## (会計方針の変更)

一部の在外連結子会社において、米国財務会計基準審議会が公表した会計基準の改訂(以下、「ASU」という。)第2016-13号「金融商品の信用損失の測定」を当連結会計年度より適用しております。

当該会計基準は、主に償却原価区分の金融資産に適用されます。償却原価区分の金融商品については、これまでの発生損失にかわり予想信用損失という考え方を導入し、当初認識時に全期間の予想信用損失を見積り、引当金を認識することになります。

当該会計基準に定める経過的な取扱いに従い、当連結会計年度の期首時点の累積的影響額を利益剰余金に加減しております。

この結果、当連結会計年度の期首において、主に貸倒引当金が9,953百万円増加し、利益剰余金が15,150百万円減少しております。また、当連結会計年度の経常利益及び税金等調整前当期純利益はそれぞれ15,207百万円減少しております。

なお、1株当たり情報に与える影響は当該箇所に記載しております。

## (未適用の会計基準等)

「金融サービス - 保険契約」(Topic944)(ASU第2018-12号 2018年8月15日、ASU第2019-09号 2019年11月15日、ASU第2020-11号 2020年11月5日)

## (1) 概要

当該会計基準は、将来保険給付に係る負債の会計処理、市場リスクを伴う給付の公正価値測定、繰延新契約費の償却方法を中心に改正されたものであります。

米国会計基準を適用する会社においては、2022年12月16日以降に開始する事業年度から適用されます(早期適用は可能)。

## (2) 適用予定日

一部の在外連結子会社において、米国会計基準を適用しておりますが、現時点では未定であります。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

当該会計基準の適用による影響は、現在評価中であります。

## (表示方法の変更)

## ('会計上の見積りの開示に関する会計基準'の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

## (追加情報)

当社は、株価上昇及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めることを目的として、従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引「株式給付信託(J-ESOP)」を行っております。

## (1) 取引の概要

株式給付信託(J-ESOP)は、予め当社及び当社グループ会社が定めた株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした当社及び当社グループ会社の従業員(以下、「従業員」という。)に対し当社株式を給付する仕組みであります。

当社は、従業員に対し個人の貢献度等に応じてポイントを付与し、退職時に当該付与ポイントに相当する当社株式を給付します。従業員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものであります。

(2) 「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号)を適用しておりますが、従来採用していた方法により会計処理を行っております。

## (3) 信託が保有する自社の株式に関する事項

信託における帳簿価額は5,960百万円(前連結会計年度は6,149百万円)であります。信託が保有する自社の株式は株主資本において自己株式として計上しております。

期末株式数は3,942千株(前連結会計年度は4,068千株)であり、期中平均株式数は3,991千株(前連結会計年度は4,097千株)であります。期末株式数及び期中平均株式数は、1株当たり情報の算出上、控除する自己株式に含めております。



(連結貸借対照表関係)

## 1 担保に供している資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
有価証券	1,136,039百万円	2,616,478百万円
預貯金	4,429 "	15,211 "
合計	1,140,468 "	2,631,690 "

担保付き債務の額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
売現先勘定	870,747百万円	2,346,988百万円
債券貸借取引受入担保金	113,966 "	239,987 "
合計	984,714 "	2,586,976 "

なお、上記有価証券には、売現先取引による買戻し条件付の売却を行った有価証券及び現金担保付有価証券貸借取引により差し入れた有価証券が含まれており、その額は次のとおりであります。

前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
918,475百万円	2,342,603百万円

## 2 消費貸借契約により貸し付けている有価証券の連結貸借対照表価額は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
2,428,696百万円	2,644,610百万円

## 3 責任準備金対応債券に係るリスク管理方針の概要は、次のとおりであります。

保険商品の特性に応じて小区分を設定し、リスク管理を適切に行うために、各小区分を踏まえた全体的な資産運用方針と資金配分計画を策定しております。また、責任準備金対応債券と責任準備金のデュレーションが一定幅の中で一致していることを、定期的に検証しております。

なお、第一生命保険株式会社の小区分は次のとおり設定しております。

個人保険・個人年金保険

無配当一時払終身保険(告知不要型)

財形保険・財形年金保険

団体年金保険

ただし、一部保険種類を除く。

また、第一フロンティア生命保険株式会社の小区分は次のとおり設定しております。

個人保険・個人年金保険(円貨建)

個人保険・個人年金保険(米ドル建)

個人保険・個人年金保険(ニュージーランドドル建)

ただし、一部保険種類・保険契約を除く。

## 4 非連結子会社及び関連会社の株式等は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
株式	158,827百万円	119,024百万円
出資金	95,995 "	167,113 "
合計	254,822 "	286,138 "

## 5 貸付金のうち、破綻先債権、延滞債権、3カ月以上延滞債権及び貸付条件緩和債権の額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
破綻先債権	79百万円	67百万円
延滞債権	3,013 "	3,216 "
3カ月以上延滞債権		
貸付条件緩和債権	413 "	1,016 "
合計	3,506 "	4,300 "

なお、破綻先債権とは、元本又は利息の支払の遅延が相当期間継続していることその他の事由により元本又は利息の取立て又は弁済の見込がないものとして未収利息を計上しなかった貸付金(貸倒償却を行った部分を除く。以下、「未収利息不計上貸付金」という。)のうち、法人税法施行令(昭和40年政令第97号)第96条第1項第3号のイからホまでに掲げる事由又は同項第4号に規定する事由が生じている貸付金であります。

延滞債権とは、未収利息不計上貸付金であって、破綻先債権及び債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として利息の支払を猶予した貸付金以外の貸付金であります。

3カ月以上延滞債権とは、元本又は利息の支払が、約定支払日の翌日を起算日として3カ月以上延滞している貸付金で破綻先債権及び延滞債権に該当しないものであります。

貸付条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他債務者に有利となる取決めを行ったもので、破綻先債権、延滞債権及び3カ月以上延滞債権に該当しない貸付金であります。

取立不能見込額の直接減額による破綻先債権及び延滞債権の減少額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
破綻先債権	1百万円	1百万円
延滞債権		

## 6 貸付金に係るコミットメントライン契約等の融資未実行残高は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
169,338百万円	161,391百万円

- 7 有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
621,069百万円	633,461百万円

- 8 保険業法第118条第1項に規定する特別勘定の資産の額は、次のとおりであります。なお、負債の額も同額であります。

前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
2,468,426百万円	2,613,313百万円

- 9 契約者配当準備金の異動状況は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
期首残高	398,178百万円	399,742百万円
契約者配当金支払額	89,181 "	84,461 "
利息による増加等	8,245 "	8,218 "
契約者配当準備金繰入額	82,500 "	77,500 "
期末残高	399,742 "	400,999 "

- 10 保険業法第259条の規定に基づく生命保険契約者保護機構に対する連結される国内の生命保険会社の今後の負担見積額は、次のとおりであります。なお、当該負担金は拠出した連結会計年度の事業費として処理しております。

前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
56,575百万円	59,304百万円

- 11 土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)に基づき、事業用の土地の再評価を行い、評価差額については、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

・再評価を行った年月日 2001年3月31日

・同法律第3条第3項に定める再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第1号に定める公示価格及び第2条第4号に定める路線価に基づいて、合理的な調整を行って算出

- 12 負債の部の社債には、他の債務よりも債務の履行が後順位である旨の特約が付された劣後特約付社債が含まれており、その額は次のとおりであります。

前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
709,077百万円	789,533百万円

- 13 その他負債には、他の債務よりも債務の履行が後順位である旨の特約が付された劣後特約付借入金が含まれており、その額は次のとおりであります。

前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
283,000百万円	390,600百万円

- 14 消費貸借契約で借り入れている有価証券及び再保険取引の担保として受け入れている有価証券のうち、売却又は担保という方法で自由に処分できる権利を有し、連結会計年度末に当該処分を行わずに所有しているものの時価は次のとおりであります。なお、担保に差し入れているものはありません。

前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
196,122百万円	117,720百万円

- 15 保険業法第91条の規定による組織変更剰余金額は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
117,776百万円	117,776百万円

(連結損益計算書関係)

## 1 事業費の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業活動費	276,472百万円	273,519百万円
営業管理費	93,756 "	92,204 "
一般管理費	309,925 "	323,334 "

## 2 固定資産等処分益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
土地	4,359百万円	5,258百万円
建物	545 "	210 "
その他の有形固定資産	8 "	1 "
その他の無形固定資産	15 "	
その他資産		0 "
合計	4,929 "	5,471 "

## 3 固定資産等処分損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
土地	10,478百万円	1,536百万円
建物	2,356 "	4,824 "
リース資産	2 "	7 "
その他の有形固定資産	187 "	227 "
ソフトウェア	210 "	62 "
その他の無形固定資産	0 "	187 "
その他資産	36 "	53 "
合計	13,271 "	6,899 "

## 4 連結される国内の生命保険会社の固定資産の減損損失に関する事項は、次のとおりであります。

## (1) 資産をグルーピングした方法

保険事業等の用に供している不動産等については、会社ごとに保険事業等全体で1つの資産グループとしております。また、保険事業等の用に供していない賃貸不動産等及び遊休不動産等については、物件ごとに1つの資産グループとしております。

## (2) 減損損失の認識に至った経緯

一部の資産グループに著しい収益性の低下又は時価の下落が見られたことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

## (3) 減損損失を認識した資産グループと減損損失計上額の固定資産の種類ごとの内訳

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

用途	場所	件数 (件)	種類(百万円)		合計 (百万円)
			土地	建物	
賃貸不動産等	岩手県盛岡市	1	29	35	64
遊休不動産等	兵庫県 西宮市等	22	2,238	1,253	3,491
合計		23	2,267	1,288	3,556

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

用途	場所	件数 (件)	種類(百万円)		合計 (百万円)
			土地	建物	
賃貸不動産等	岩手県盛岡市	1	25	31	57
遊休不動産等	香川県 高松市等	22	1,741	752	2,494
合計		23	1,767	784	2,552

## (4) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は、賃貸不動産等については物件により使用価値又は正味売却価額を、遊休不動産等については正味売却価額を適用しております。なお、使用価値については将来キャッシュ・フローを2.17%(前連結会計年度は2.22%)で割り引いて算定しております。また、正味売却価額については売却見込額、不動産鑑定評価基準に基づく評価額、固定資産税評価額又は相続税評価額に基づく時価を使用しております。

(連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	251,482百万円	1,324,450百万円
組替調整額	42,665 "	278,014 "
税効果調整前	208,817 "	1,046,436 "
税効果額	30,778 "	273,419 "
その他有価証券評価差額金	178,039 "	773,016 "
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	22,949 "	34,448 "
組替調整額	481 "	34 "
資産の取得原価調整額	266 "	79 "
税効果調整前	23,164 "	34,334 "
税効果額	6,530 "	9,602 "
繰延ヘッジ損益	16,633 "	24,731 "
為替換算調整勘定		
当期発生額	46,006 "	12,338 "
組替調整額		
税効果調整前	46,006 "	12,338 "
税効果額		
為替換算調整勘定	46,006 "	12,338 "
退職給付に係る調整額		
当期発生額	22,070 "	17,991 "
組替調整額	699 "	6,322 "
税効果調整前	22,770 "	24,314 "
税効果額	6,204 "	6,890 "
退職給付に係る調整額	16,566 "	17,424 "
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	3,412 "	5,415 "
組替調整額	381 "	7,572 "
持分法適用会社に対する持分相当額	3,030 "	2,157 "
その他の包括利益合計	135,130 "	780,204 "

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

## 1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数 (千株)	当連結会計年度 増加株式数 (千株)	当連結会計年度 減少株式数 (千株)	当連結会計年度末 株式数 (千株)
発行済株式 普通株式	1,198,208	234		1,198,443
自己株式 普通株式	52,650	16,894	165	69,378

(注) 1 当連結会計年度期首及び当連結会計年度末の普通株式の自己株式数には、株式給付信託(J-ESOP)により信託口が所有する当社株式がそれぞれ、4,161千株、4,068千株含まれております。

2 普通株式の発行済株式の株式数の増加234千株は、譲渡制限付株式報酬としての新株の発行によるものであります。

3 普通株式の自己株式の株式数の増加16,894千株は、自己株式の取得によるものであります。

4 普通株式の自己株式の株式数の減少165千株は、新株予約権(ストック・オプション)の権利行使によるもの72千株及び信託口から対象者への当社株式の給付によるもの93千株であります。

## 2 新株予約権等に関する事項

区分	新株予約権の内訳	当連結会計年度末残高 (百万円)
当社	ストック・オプションとしての新株予約権	1,063

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2019年6月21日 定時株主総会	普通株式	66,442	58	2019年 3月31日	2019年 6月24日	利益剰余金

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)導入に伴い設定した信託口に対する配当金241百万円を含めておりません。これは、信託口が所有する当社株式を自己株式として認識しているためであります。

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2020年6月22日 定時株主総会	普通株式	70,001	62	2020年 3月31日	2020年 6月23日	利益剰余金

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)導入に伴い設定した信託口に対する配当金252百万円を含めておりません。これは、信託口が所有する当社株式を自己株式として認識しているためであります。



当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数 (千株)	当連結会計年度 増加株式数 (千株)	当連結会計年度 減少株式数 (千株)	当連結会計年度末 株式数 (千株)
発行済株式				
普通株式	1,198,443	312		1,198,755
自己株式				
普通株式	69,378	19,400	238	88,541

(注) 1 当連結会計年度期首及び当連結会計年度末の普通株式の自己株式数には、株式給付信託(J-ESOP)により信託口が所有する当社株式がそれぞれ、4,068千株、3,942千株含まれております。

2 普通株式の発行済株式の株式数の増加312千株は、譲渡制限付株式報酬としての新株の発行によるものであります。

3 普通株式の自己株式の株式数の増加19,400千株は、自己株式の取得によるもの19,394千株及び譲渡制限付株式の無償取得によるもの6千株であります。

4 普通株式の自己株式の株式数の減少238千株は、新株予約権(ストック・オプション)の権利行使によるもの112千株及び信託口から対象者への当社株式の給付によるもの125千株であります。

2 新株予約権等に関する事項

区分	新株予約権の内訳	当連結会計年度末残高 (百万円)
当社	ストック・オプションとしての新株予約権	920

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2020年6月22日 定時株主総会	普通株式	70,001	62	2020年 3月31日	2020年 6月23日	利益剰余金

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)導入に伴い設定した信託口に対する配当金252百万円を含めておりません。これは、信託口が所有する当社株式を自己株式として認識しているためであります。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2021年6月21日 定時株主総会	普通株式	68,833	62	2021年 3月31日	2021年 6月22日	利益剰余金

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)導入に伴い設定した信託口に対する配当金244百万円を含めておりません。これは、信託口が所有する当社株式を自己株式として認識しているためであります。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金及び預貯金	1,205,507百万円	1,884,141百万円
コールローン	513,800 "	403,700 "
預入期間が3ヶ月を超える定期預金等	21,725 "	24,931 "
現金及び現金同等物	1,697,582 "	2,262,910 "

## 2 事業の譲受により増加した資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

当社の連結子会社であるProtective Life CorporationによるGreat-West Life & Annuity Insurance Companyからの個人保険・年金の既契約ブロックの受再により増加した資産及び負債の主な内訳並びに取得した事業の取得原価と事業譲受による支出(純額)との関係は次のとおりであります。

資産	2,400,713百万円
(うち現金及び預貯金)	( 3,816 " )
負債	2,311,680 "
(うち保険契約準備金)	( 2,279,508 " )
取得原価	89,033 "
条件付取得対価	5,423 "
譲受資産に含まれる現金及び現金同等物	3,816 "
差引：事業譲受による支出	79,793 "

(リース取引関係)

## 1 ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

前連結会計年度(2020年3月31日)及び当連結会計年度(2021年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## 2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年以内	1,395百万円	1,666百万円
1年超	7,277 "	9,128 "
合計	8,673 "	10,794 "

(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年以内	336百万円	357百万円
1年超	3,431 "	4,136 "
合計	3,767 "	4,494 "

## (金融商品関係)

## 1 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは生命保険事業を中心に事業を行っており、生命保険契約の持つ負債特性を考慮し、年金や保険金等を長期にわたって安定的に支払うことを目的に、ALM(Asset Liability Management:資産・負債総合管理)の考えに基づき確定利付資産(公社債、貸付等)を中心とした運用を行っております。また、経営の健全性を十分に確保した上で、許容できるリスクの範囲で株式や外国証券を保有することで、収益力の向上及びリスクの分散を図っております。

デリバティブ取引については、主に保有している現物資産に係る市場リスクのヘッジや変額個人年金保険に係る最低保証リスクの軽減を目的とした取引を行っております。

資金調達については、主として、自己資本充実の一環として、銀行借入による間接金融の他、劣後債の発行といった資本市場からの資金の調達を行っております。調達したこれらの金融負債が、金利変動等による影響を受けないように、デリバティブ取引をヘッジ手段として一部の金融負債に対するヘッジ会計を適用しております。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク

当社グループが保有する金融資産のうち、有価証券は、主に株式、債券であり、これらは、それぞれ市場価格の変動リスク、発行体の信用リスク及び金利の変動リスクに晒されている他、外貨建のものは為替の変動リスクに晒されております。また、貸付金は、取引先の債務不履行によってもたらされる信用リスクに晒されております。

資金調達における借入金・社債は、予期せぬ資金の流出等により支払期日にその支払を実行できなくなることや、通常より著しく高い金利で資金調達を余儀なくされることといった流動性リスクに晒されております。また、借入金・社債のうち変動金利や外貨建のものは、金利の変動リスクや為替の変動リスクに晒されております。

貸付金や借入金等の一部に関する金利の変動リスクのヘッジ手段として金利スワップ取引、国内株式に関する価格変動リスクのヘッジ手段として株式先渡取引、外貨建債券や短期外貨預金等の一部、外貨建借入金等の一部に関する為替変動リスクのヘッジ手段として為替予約取引、通貨オプション取引、通貨スワップ取引を行い、ヘッジ会計を適用しております。

この他、保険負債の一部に関する金利変動リスクのヘッジ手段として「保険業における金融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」(業種別監査委員会報告第26号)に基づく金利スワップ取引、資金保証契約に関する為替変動リスクのヘッジ手段として通貨スワップ取引を行い、ヘッジ会計を適用しております。

ヘッジ会計の適用にあたっては、「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号)等における適用要件を満たすため、方針文書・規程等を整備した上で、ヘッジ対象とリスクの種類及び選択するヘッジ手段を明確にし、事前並びに事後の有効性の検証を実施しております。

## (3) 金融商品に係るリスク管理体制

当社グループでは、リスク管理に関する基本方針及び管理手法等を定めた規程等を取締役会等で定め、これらの方針・規程等に基づき、リスク管理を行っております。

## 市場リスクの管理

第一生命保険株式会社では、資産運用に関する方針及び市場リスク管理に関する諸規定に従い、負債の特性を勘案した中長期的なアセットアロケーションによりリスク管理を行うことを基本とし、ポートフォリオを運用目的別に区分し、それぞれのリスク特性に応じた管理を行っております。

## a 金利リスクの管理

金利の変動リスクに関して、金融資産及び負債の金利や期間を総合的に把握するとともに資産と負債のギャップ分析や金利感応度分析等のモニタリングを行い、定期的に取り締役会等に報告しております。

## b 為替リスクの管理

為替の変動リスクに関して、金融資産及び負債の通貨別の構成比等を把握するとともに感応度分析等のモニタリングを行い、定期的に取り締役会等に報告しております。

## c 価格変動リスクの管理

価格変動リスクに関して、有価証券を含めた運用資産ポートフォリオ全体を対象として、資産別のリスク特性に応じてリスク管理のスタンス、具体的管理方法を定め、保有残高や資産配分のリミットを設定する等の管理を行っております。

これらの情報はリスク管理所管を通じ、定期的に取り締役会等に報告しております。

## d デリバティブ取引

デリバティブ取引に関しては、取引の執行、ヘッジ有効性の検証、事務管理に関する部門をそれぞれ分離し内部牽制を確立するとともに、投機的な利用を制限するため、資産区分別にヘッジ等利用目的による制限やポジション上限額等を設定しております。

上記以外の連結子会社においても、グループのリスク管理の基本方針等に基づき、適切なリスク管理体制を構築しております。

なお、第一フロンティア生命保険株式会社では、変額個人年金保険に係る最低保証リスクの軽減や債券に係る為替リスクのヘッジ等を目的としてデリバティブ取引を行っております。変額個人年金保険に係る最低保証リスクの軽減を目的とするデリバティブ取引に関しては、最低保証リスクに対する取組みの方針及び諸規定に従い、ヘッジの有効性を検証し、デリバティブ取引から生じる日々の損益を管理するとともに、最低保証リスクの軽減状況、バリュエーション・リスクによる予想損失額の測定等を定期的に行っております。最低保証リスクを含む全社的なリスクの状況については、リスク管理所管を通じ、定期的に取り締役会等に報告しております。

## 信用リスクの管理

第一生命保険株式会社では、資産運用に関する方針及び信用リスク管理に関する諸規定に従い、貸付金について、個別案件ごとの与信審査、与信限度額、信用情報管理、内部格付、保証や担保の設定、問題債権への対応等と信管理に関する体制を整備し、運営しております。社債投資においては、審査所管が個別に内部格付等に基づいて投資上限枠を設定し、運用執行所管は上限枠の範囲内で投資を行うことで過度なリスクテイクを抑制しております。また、大口与信先に対しては取組方針を策定し、遵守状況を確認する等、与信集中を回避するための枠組みを整備しております。これらの与信管理は、審査所管の他、リスク管理所管が行い、定期的に取り締役会等に報告しております。更に、与信管理の状況については、内部監査部門がチェックしております。また、有価証券の発行体の信用リスク及びデリバティブ取引のカウンターパーティーリスクに関しては、審査所管において、カウンターパーティー別・取引商品別に上限額を設定するとともに信用情報の把握を定期的に行い、リスク管理所管において、カレントエクスポージャー等の把握を定期的に行うことで管理しております。

上記以外の連結子会社においても、グループのリスク管理の基本方針等に基づき、適切なリスク管理体制を構築しております。

## (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額の他、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては一定の前提条件等を採用しているため、異なる前提条件等によった場合、当該価額が異なることもあります。また、「(デリバティブ取引関係)」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません(注2参照)。

前連結会計年度(2020年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預貯金	1,205,507	1,205,507	
(2) コールローン	513,800	513,800	
(3) 買入金銭債権	221,147	221,147	
(4) 金銭の信託	1,039,062	1,039,062	
(5) 有価証券			
売買目的有価証券	4,076,103	4,076,103	
満期保有目的の債券	391,053	415,340	24,286
責任準備金対応債券	15,389,092	18,351,016	2,961,923
子会社・関連会社株式	54,565	52,133	2,432
その他有価証券	27,426,443	27,426,443	
(6) 貸付金	3,715,750		
貸倒引当金( 1 )	712		
	3,715,037	3,791,794	76,756
(7) 再保険貸	1,523,297	1,523,297	
資産計	55,555,110	58,615,645	3,060,535
(1) 社債	1,135,336	1,174,593	39,257
(2) 売現先勘定	870,747	870,747	
(3) 借入金	623,400	616,519	6,880
負債計	2,629,484	2,661,861	32,376
デリバティブ取引( 2 )			
ヘッジ会計が適用されていないもの	(52,574)	(52,574)	
ヘッジ会計が適用されているもの	67,897	66,356	1,540
デリバティブ取引計	15,322	13,782	1,540

( 1 ) 貸付金に対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除しております。

( 2 ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。

当連結会計年度(2021年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預貯金	1,884,141	1,884,141	
(2) コールローン	403,700	403,700	
(3) 買入金銭債権	252,140	252,140	
(4) 金銭の信託	1,130,920	1,130,920	
(5) 有価証券			
売買目的有価証券	4,343,031	4,343,031	
満期保有目的の債券	110,171	111,589	1,418
責任準備金対応債券	16,734,673	19,129,396	2,394,723
子会社・関連会社株式	1,041	1,150	108
その他有価証券	29,193,968	29,193,968	
(6) 貸付金	3,762,666		
貸倒引当金( 1)	23,842		
	3,738,823	3,877,221	138,398
(7) 再保険貸	1,668,969	1,668,969	
資産計	59,461,580	61,996,229	2,534,648
(1) 社債	899,770	947,004	47,233
(2) 売現先勘定	2,346,988	2,346,988	
(3) 借入金	700,648	701,211	562
負債計	3,947,408	3,995,204	47,795
デリバティブ取引( 2)			
ヘッジ会計が適用されていないもの	(99,077)	(99,077)	
ヘッジ会計が適用されているもの	(296,206)	(296,828)	621
デリバティブ取引計	(395,284)	(395,906)	621

( 1 ) 貸付金に対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除しております。

( 2 ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

## 資 産

### (1) 現金及び預貯金

預貯金は、主に満期までの期間が短いもの及び満期のないものであり、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

### (2) コールローン

コールローンはすべて満期までの期間が短いため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

### (3) 買入金銭債権

買入金銭債権は合理的に算定された価額等によっております。

### (4) 金銭の信託

株式は取引所等の価格によっており、債券は取引所等の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。また、投資信託は、基準価格等によっております。

( ) 金銭の信託内のデリバティブ取引は「(デリバティブ取引関係)」注記参照。

### (5) 有価証券

株式は取引所等の価格によっており、債券は取引所等の価格又は取引金融機関から提示された価格等によっております。また、投資信託は、基準価格等によっております。組合出資金は、組合財産を時価評価できるものには時価評価を行った上、当該財産に対する持分相当額を組合出資金の時価とみなして計上しております。なお、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については「(有価証券関係)」に記載しております。

### (6) 貸付金

貸付金は、対象先に新規貸付を行った場合に想定される内部格付・残存期間に応じた利率等で、対象先の将来キャッシュ・フローを割り引いて算定しております。

また、リスク管理債権は、見積将来キャッシュ・フローの現在価値又は担保・保証による回収見込額等に基づいて貸倒引当金を算定しており、時価は連結貸借対照表計上額から貸倒引当金を控除した金額に近似しているため、当該金額をもって時価としております。

なお、貸付金のうち、当該貸付を担保資産の範囲内に限る等の特性により、返済期限を設けていないものについては、返済見込期間及び金利条件等から、時価は帳簿価額と近似しているものと想定されるため、帳簿価額を時価としております。

### (7) 再保険貸

再保険貸は、時価が帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

## 負 債

### (1) 社債

社債は取引所等の価格によっております。

### (2) 売現先勘定

売現先勘定は約定期間が短期間であり、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

### (3) 借入金

借入金は、新規借入を行った場合に想定される内部格付・残存期間に応じた利率等で、将来キャッシュ・フローを割り引いて算定しております。また、一部の借入金については、金利条件等から時価は帳簿価額と近似しているものと想定されるため、帳簿価額を時価としております。

## デリバティブ取引

「(デリバティブ取引関係)」注記参照。



(注) 2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額は次のとおりであり、金融商品の時価情報の「資産(5)有価証券」には含まれておりません。

区分	前連結会計年度 (2020年3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (2021年3月31日) (百万円)
(1) 非上場国内株式(1)(2)	86,447	104,421
(2) 非上場外国株式(1)(2)	70,369	66,716
(3) 外国その他証券(1)(2)	83,496	100,889
(4) その他の証券(1)(2)	156,834	225,035
合計	397,148	497,061

(1) 市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから時価開示の対象とはして  
おりません。

(2) 当連結会計年度において、1,192百万円(前連結会計年度は501百万円)減損処理を行っておりま  
す。

(注) 3 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預貯金	1,202,254	3,258		
コールローン	513,800			
買入金銭債権		4,387	36,828	171,542
有価証券				
満期保有目的の債券 (公社債)		54,500	7,900	11,800
満期保有目的の債券 (外国証券)		8,100	200	301,070
責任準備金対応債券 (公社債)	47,290	290,535	1,863,555	10,937,063
責任準備金対応債券 (外国証券)	9,704	350,588	1,310,165	473,564
その他有価証券のうち満期 があるもの(公社債)	177,494	701,155	1,110,419	1,158,212
その他有価証券のうち満期 があるもの(外国証券)	624,258	3,665,348	4,820,959	7,140,072
その他有価証券のうち満期 があるもの(その他の証券)	13,254	238,372	529,058	19,844
貸付金( )	356,467	1,195,120	863,011	740,346

( ) 貸付金のうち、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先に対する債権等、償還予定額が見込めない186百万円、期間の  
定めのないもの546,840百万円は含まれておりません。

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預貯金	1,870,672	13,472		
コールローン	403,700			
買入金銭債権		31,055	32,543	182,629
有価証券				
満期保有目的の債券 (公社債)	700	61,500	15,700	21,700
満期保有目的の債券 (外国証券)		10,832	100	
責任準備金対応債券 (公社債)	21,812	510,840	2,431,592	11,431,371
責任準備金対応債券 (外国証券)	29,558	463,056	1,226,552	523,613
その他有価証券のうち満期 があるもの(公社債)	90,433	773,815	1,106,464	1,078,666
その他有価証券のうち満期 があるもの(外国証券)	735,608	4,191,940	4,294,477	7,839,076
その他有価証券のうち満期 があるもの(その他の証券)	720	276,293	318,182	8,382
貸付金( )	438,660	1,242,856	854,132	725,373

( ) 貸付金のうち、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先に対する債権等、償還予定額が見込めない1633百万円、期間の定めのないもの243,180百万円は含まれておりません。

(注) 4 社債、借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債( 1)					119	493,468
売現先勘定	870,747					
借入金( 2)		262,413	5,804	5,804	65,736	

( 1) 社債のうち、期間の定めのないもの626,277百万円は含まれておりません。

( 2) 借入金のうち、期間の定めのないもの283,000百万円は含まれておりません。

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債( 1)				195		184,885
売現先勘定	2,346,988					
借入金( 2)	285,510	20,063	7,409	62,100		

( 1) 社債のうち、期間の定めのないもの706,277百万円は含まれておりません。

( 2) 借入金のうち、期間の定めのないもの325,000百万円は含まれておりません。

## (有価証券関係)

## 1 売買目的有価証券

	前連結会計年度 (2020年3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (2021年3月31日) (百万円)
連結会計年度の損益に含まれた評価差額	162,339	308,566

## 2 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2020年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの			
(1) 公社債	52,139	54,604	2,465
国債	46,919	49,337	2,417
地方債			
社債	5,219	5,267	48
(2) 外国証券	312,683	334,817	22,134
外国公社債	312,683	334,817	22,134
小計	364,822	389,422	24,599
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの			
(1) 公社債	21,209	20,932	276
国債			
地方債			
社債	21,209	20,932	276
(2) 外国証券	5,021	4,985	36
外国公社債	5,021	4,985	36
小計	26,231	25,918	313
合計	391,053	415,340	24,286

当連結会計年度(2021年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額 を超えるもの			
(1) 公社債	63,777	65,531	1,754
国債	47,221	48,896	1,675
地方債			
社債	16,556	16,635	78
(2) 外国証券	4,998	5,023	24
外国公社債	4,998	5,023	24
小計	68,776	70,554	1,778
時価が連結貸借対照表計上額 を超えないもの			
(1) 公社債	35,450	35,101	349
国債			
地方債			
社債	35,450	35,101	349
(2) 外国証券	5,943	5,932	11
外国公社債	5,943	5,932	11
小計	41,394	41,034	360
合計	110,171	111,589	1,418

## 3 責任準備金対応債券

前連結会計年度(2020年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの			
(1) 公社債	12,547,115	15,390,717	2,843,601
国債	11,522,196	14,277,260	2,755,063
地方債	130,220	149,359	19,139
社債	894,697	964,096	69,398
(2) 外国証券	1,842,364	1,988,155	145,790
外国公社債	1,842,364	1,988,155	145,790
小計	14,389,480	17,378,872	2,989,392
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの			
(1) 公社債	642,625	630,709	11,916
国債	415,117	407,037	8,080
地方債	6,877	6,750	127
社債	220,630	216,921	3,709
(2) 外国証券	356,987	341,434	15,552
外国公社債	356,987	341,434	15,552
小計	999,612	972,143	27,468
合計	15,389,092	18,351,016	2,961,923

当連結会計年度(2021年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの			
(1) 公社債	11,892,201	14,233,910	2,341,708
国債	10,861,367	13,126,091	2,264,723
地方債	105,165	120,563	15,397
社債	925,668	987,255	61,587
(2) 外国証券	1,925,023	2,080,862	155,839
外国公社債	1,925,023	2,080,862	155,839
小計	13,817,224	16,314,772	2,497,547
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの			
(1) 公社債	2,528,228	2,443,575	84,653
国債	2,202,802	2,125,823	76,979
地方債	20,744	20,253	490
社債	304,681	297,498	7,183
(2) 外国証券	389,219	371,048	18,171
外国公社債	389,219	371,048	18,171
小計	2,917,448	2,814,623	102,824
合計	16,734,673	19,129,396	2,394,723

## 4 その他有価証券

前連結会計年度(2020年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
(1) 公社債	3,593,207	3,119,608	473,598
国債	2,220,509	1,808,835	411,673
地方債	29,060	27,487	1,573
社債	1,343,637	1,283,285	60,352
(2) 株式	2,322,097	949,288	1,372,809
(3) 外国証券	15,432,362	13,936,461	1,495,900
外国公社債	14,961,850	13,573,865	1,387,985
外国その他証券	470,511	362,596	107,915
(4) その他の証券	788,374	733,499	54,875
小計	22,136,042	18,738,858	3,397,184
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
(1) 公社債	540,029	546,342	6,313
国債	7,340	7,484	144
地方債			
社債	532,689	538,858	6,169
(2) 株式	416,863	528,593	111,730
(3) 外国証券	4,197,544	4,446,022	248,477
外国公社債	3,548,774	3,748,225	199,450
外国その他証券	648,769	697,796	49,026
(4) その他の証券	468,105	485,842	17,736
小計	5,622,543	6,006,800	384,257
合計	27,758,585	24,745,658	3,012,926

(注) その他の証券には、連結貸借対照表において現金及び預貯金として表示している譲渡性預金(取得原価111,000百万円、連結貸借対照表計上額110,994百万円)及び買入金銭債権として表示している信託受益権(取得原価212,889百万円、連結貸借対照表計上額221,147百万円)が含まれております。

当連結会計年度(2021年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
(1) 公社債	3,536,414	3,101,166	435,248
国債	2,065,744	1,709,051	356,693
地方債	28,080	26,607	1,473
社債	1,442,589	1,365,507	77,082
(2) 株式	3,271,329	1,115,683	2,155,646
(3) 外国証券	17,315,237	15,096,152	2,219,085
外国公社債	16,206,052	14,233,241	1,972,810
外国その他証券	1,109,185	862,911	246,274
(4) その他の証券	689,223	621,708	67,514
小計	24,812,204	19,934,710	4,877,494
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
(1) 公社債	381,823	384,641	2,818
国債	11,324	11,710	386
地方債			
社債	370,498	372,930	2,431
(2) 株式	248,451	292,493	44,042
(3) 外国証券	3,662,248	3,833,968	171,719
外国公社債	3,152,640	3,310,207	157,566
外国その他証券	509,608	523,760	14,152
(4) その他の証券	412,378	432,755	20,377
小計	4,704,901	4,943,858	238,956
合計	29,517,106	24,878,568	4,638,537

(注) その他の証券には、連結貸借対照表において現金及び預貯金として表示している譲渡性預金(取得原価71,000百万円、連結貸借対照表計上額70,997百万円)及び買入金銭債権として表示している信託受益権(取得原価246,377百万円、連結貸借対照表計上額252,140百万円)が含まれております。

## 5 連結会計年度中に売却した満期保有目的の債券

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)及び当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

## 6 連結会計年度中に売却した責任準備金対応債券

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 公社債	507,657	72,346	6
国債	495,224	71,648	
地方債	1,258	44	2
社債	11,174	653	4
(2) 外国証券	552,914	57,502	501
外国公社債	552,914	57,502	501
外国その他証券			
合計	1,060,572	129,848	507

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 公社債	606,251	77,800	168
国債	523,160	72,922	18
地方債	2,491	102	12
社債	80,600	4,775	138
(2) 外国証券	207,427	24,649	619
外国公社債	207,427	24,649	619
外国その他証券			
合計	813,679	102,449	787



## 7 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 公社債	208,431	2,121	437
国債	62,972	1,015	
地方債	3,888	55	33
社債	141,571	1,050	403
(2) 株式	143,781	67,319	9,299
(3) 外国証券	2,392,406	99,308	57,661
外国公社債	2,037,208	67,719	34,687
外国其他証券	355,197	31,588	22,974
(4) その他の証券	129,616	2,155	7,022
合計	2,874,236	170,904	74,421

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 公社債	584,191	3,998	617
国債	95,218	573	207
地方債	36,466		15
社債	452,507	3,425	395
(2) 株式	244,203	145,738	4,147
(3) 外国証券	2,919,618	215,712	90,486
外国公社債	2,229,627	130,689	43,286
外国其他証券	689,991	85,022	47,200
(4) その他の証券	194,619	3,463	31,013
合計	3,942,633	368,913	126,265

## 8 保有目的を変更した有価証券

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

第一フロンティア生命保険株式会社において、個人保険・個人年金保険(豪ドル建)の小区分で保有していた責任準備金対応債券をその他有価証券に振り替えております。

この変更により、振り替え時点において、有価証券が204,207百万円、その他有価証券評価差額金が147,029百万円及び繰延税金負債が57,177百万円増加しております。なお、この変更による損益への影響はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

## 9 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、その他有価証券で時価のあるものについて13,108百万円(前連結会計年度は60,427百万円)減損処理を行っております。

なお、その他有価証券で時価のあるものについては、時価が取得原価に比べて50%以上下落した銘柄については原則として減損処理を行い、30%以上50%未満下落した銘柄のうち一定程度の信用状態に満たない等と認められる銘柄については、時価が取得原価まで回復する可能性があるとして認められる場合を除き減損処理を行っております。

(金銭の信託関係)

運用目的の金銭の信託

## 前連結会計年度(2020年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	連結会計年度の損益に含まれた評価差額 (百万円)
運用目的の金銭の信託	1,039,062	20,279

## 当連結会計年度(2021年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	連結会計年度の損益に含まれた評価差額 (百万円)
運用目的の金銭の信託	1,130,920	26,327

## (デリバティブ取引関係)

## 1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

## (1) 通貨関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
取引所	通貨先物				
	売建	29,022		186	186
	(ユーロ/米ドル)	12,828		150	150
	(英ポンド/米ドル)	8,240		51	51
	(円/米ドル)	7,953		14	14
店頭	為替予約				
	売建	3,017,409		47,317	47,317
	(米ドル)	1,276,055		761	761
	(ユーロ)	1,131,536		3,248	3,248
	(豪ドル)	251,215		21,878	21,878
	(英ポンド)	119,241		6,240	6,240
	(加ドル)	52,885		3,263	3,263
	(その他)	186,475		11,925	11,925
	買建	1,202,893		3,885	3,885
	(米ドル)	527,440		8,873	8,873
	(ユーロ)	493,521		188	188
	(英ポンド)	64,013		2,524	2,524
	(豪ドル)	49,030		1,068	1,068
	(加ドル)	24,060		1,172	1,172
	(その他)	44,825		410	410
	通貨スワップ				
	外貨受取/円貨支払	544,077	544,077	31,308	31,308
	(豪ドル)	465,777	465,777	38,102	38,102
	(米ドル)	78,300	78,300	6,794	6,794
	外貨受取/外貨支払	36,697	36,697	3,567	3,567
	(豪ドル/米ドル)	24,849	24,849	3,524	3,524
	(豪ドル/ユーロ)	11,848	11,848	42	42
	通貨オプション				
	売建				
	プット	41,021			
	(39)			87	48
	(英ポンド)	41,021			
(39)			87	48	
買建					
プット	648,053				
(10,392)			13,800	3,407	
(米ドル)	607,032				
(9,015)			13,675	4,660	
(英ポンド)	41,021				
(1,377)			125	1,252	
トータル・リターン・スワップ					
為替指数連動	160,110	160,110	32,244	32,244	
合計				12,744	

(注) 1 時価の算定方法

(1) 通貨先物

取引所における最終価格又は取引先金融機関から提示された価格によっております。

(2) 為替予約

連結会計年度末の先物相場を使用しております。

(3) 通貨スワップ

将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割引いて算定しております。

(4) 通貨オプション

オプション価格計算モデルを用いて算定した価額又は取引先金融機関から提示された価格によっております。

(5) トータル・リターン・スワップ

決算日の参照指数により算定した価額によっております。

2 括弧内には、連結貸借対照表に計上したオプション料を記載しております。

3 評価損益欄には、先物取引、先渡契約及びスワップ取引については時価を記載し、オプション取引についてはオプション料と時価との差額を記載しております。

当連結会計年度(2021年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)	
取引所	通貨先物					
	売建	27,362		373	373	
	(ユーロ/米ドル)	15,051		126	126	
	(英ポンド/米ドル)	7,985		223	223	
	(円/米ドル)	4,325		24	24	
店頭	為替予約					
	売建	1,165,895		32,216	32,216	
	(米ドル)	589,044		20,316	20,316	
	(豪ドル)	195,411		5,244	5,244	
	(ユーロ)	194,388		1,152	1,152	
	(英ポンド)	105,818		3,802	3,802	
	(加ドル)	39,901		1,582	1,582	
	(その他)	41,331		118	118	
	買建	565,818		1,639	1,639	
	(米ドル)	318,324		2,366	2,366	
	(ユーロ)	153,735		1,635	1,635	
	(英ポンド)	48,033		604	604	
	(豪ドル)	26,646		16	16	
	(加ドル)	12,391		270	270	
	(その他)	6,687		16	16	
	通貨スワップ					
	外貨受取/円貨支払	540,477	540,477	67,965	67,965	
	(豪ドル)	454,177	454,177	63,597	63,597	
	(米ドル)	86,300	86,300	4,367	4,367	
	円貨受取/外貨支払	27,165	27,165	743	743	
	(米ドル)	27,165	27,165	743	743	
	外貨受取/外貨支払	50,242	50,242	570	570	
	(豪ドル/米ドル)	35,118	35,118	554	554	
	(豪ドル/ユーロ)	15,123	15,123	16	16	
	通貨オプション					
	売建					
	ブット	108,807				
	(159)			0	158	
	(米ドル)	108,807				
	(159)			0	158	
	買建					
ブット	512,231					
(4,631)			645	3,985		
(米ドル)	512,231					
(4,631)			645	3,985		
トータル・リターン・スワップ						
為替指数連動	176,528	176,528	3,001	3,001		
合計				36,015		

## (注) 1 時価の算定方法

## (1) 通貨先物

取引所における最終価格又は取引先金融機関から提示された価格によっております。

## (2) 為替予約

連結会計年度末の先物相場等を使用しております。

## (3) 通貨スワップ

将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割引いて算定しております。

## (4) 通貨オプション

オプション価格計算モデルを用いて算定した価額によっております。

## (5) トータル・リターン・スワップ

決算日の参照指数により算定した価額によっております。

## 2 括弧内には、連結貸借対照表に計上したオプション料を記載しております。

## 3 評価損益欄には、先物取引、先渡契約及びスワップ取引については時価を記載し、オプション取引についてはオプション料と時価との差額を記載しております。

## (2) 金利関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
店頭	金利スワップ				
	固定金利受取 / 変動金利支払	256,082	256,082	12,386	12,386
	固定金利支払 / 変動金利受取	45,728	45,728	1,035	1,035
	金利スワップション				
	買建				
	固定金利受取 / 変動金利支払	830,000	460,000		
		(18,202)	(11,993)	27,507	9,305
	固定金利支払 / 変動金利受取	1,560,000	1,110,000		
		(6,316)	(3,454)	312	6,003
	合計				14,653

## (注) 1 時価の算定方法

## (1) 金利スワップ

連結会計年度末現在の金利を基に将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割引いて算定した価額又は取引先金融機関から提示された価格によっております。

## (2) 金利スワップション

オプション価格計算モデルを用いて算定した価額によっております。

2 括弧内には、連結貸借対照表に計上したオプション料を記載しております。

3 評価損益欄には、スワップ取引については時価を記載し、オプション取引についてはオプション料と時価との差額を記載しております。

当連結会計年度(2021年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
店頭	金利スワップ				
	固定金利受取 / 変動金利支払	300,467	300,467	19,714	19,714
	固定金利支払 / 変動金利受取	22,775	22,775	217	217
	金利スワップション				
	売建				
	固定金利受取 / 変動金利支払	20,000			
	(236)			13	222
	買建				
固定金利受取 / 変動金利支払	480,000	10,000			
(12,300)		(70)	1,724	10,575	
固定金利支払 / 変動金利受取	1,895,000	1,095,000			
(9,216)		(6,243)	6,072	3,143	
	合計				5,998

(注) 1 時価の算定方法

## (1) 金利スワップ

連結会計年度末現在の金利を基に将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割引いて算定した価額又は取引先金融機関から提示された価格等によっております。

## (2) 金利スワップション

情報ベンダーから入手した価格によっております。

2 括弧内には、連結貸借対照表に計上したオプション料を記載しております。

3 評価損益欄には、スワップ取引については時価を記載し、オプション取引についてはオプション料と時価との差額を記載しております。



## (3) 株式関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
取引所	円建株価指数先物				
	売建	43,843		3,418	3,418
	買建	3,264		46	46
	外貨建株価指数先物				
	売建	164,254		12,167	12,167
	買建	16,071		560	560
	円建株価指数オプション				
	買建				
	プット	156,667	4,449		
		(4,917)	(562)	24,221	19,303
	外貨建株価指数オプション				
	売建				
コール	314,676	1,018			
	(15,400)	(67)	30,251	14,850	
プット	982				
	(33)		14	19	
買建					
コール	304,339	977			
	(20,899)	(90)	37,833	16,933	
プット	80,363	25,548			
	(6,155)	(2,492)	5,494	660	
店頭	円建株価指数オプション				
	買建				
	プット	5,226	1,825		
		(1,392)	(600)	331	1,060
	外貨建株価指数オプション				
	売建				
	コール	208,869			
		(8,664)		16,716	8,051
	プット	4,396			
		(149)		67	82
買建					
コール	218,868	8,285			
	(13,561)	(401)	22,860	9,299	
プット	137,723	94,367			
	(15,375)	(11,449)	9,101	6,274	
トータル・リターン・スワップ					
外貨建株価指数連動	93,065	29,870	250	250	
合計					489

## (注) 1 時価の算定方法

- (1) 円建株価指数先物・外貨建株価指数先物・円建株価指数オプション・外貨建株価指数オプション

取引所における最終価格又は取引先金融機関から提示された価格によっております。

- (2) トータル・リターン・スワップ

取引先金融機関から提示された価格等によっております。

- 2 括弧内には、連結貸借対照表に計上したオプション料を記載しております。

- 3 評価損益欄には、先物取引及びスワップ取引については時価を記載し、オプション取引についてはオプション料と時価との差額を記載しております。

当連結会計年度(2021年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
取引所	円建株価指数先物				
	売建	9,954		353	353
	買建	11,006		150	150
	外貨建株価指数先物				
	売建	29,230		464	464
	買建	79,655		158	158
	円建株価指数オプション				
	買建				
	ブット	277,518	3,436		
		(6,012)	(425)	4,441	1,570
	外貨建株価指数オプション				
	売建				
コール	444,633				
	(26,678)		69,555	42,876	
ブット	5,990				
	(443)		125	317	
買建					
コール	427,265				
	(33,565)		81,166	47,600	
ブット	42,157	16,672			
	(3,012)	(1,897)	3,949	937	
店頭	円建株価指数オプション				
	買建				
	ブット	1,724	1,724		
		(567)	(567)	177	389
	外貨建株価指数オプション				
	売建				
	コール	115,176			
		(6,619)		16,611	9,991
	ブット	3,338			
		(213)		68	144
買建					
コール	146,388	29,808			
	(10,469)	(1,521)	21,853	11,384	
ブット	120,948	79,643			
	(14,985)	(11,181)	10,632	4,353	
トータル・リターン・スワップ					
外貨建株価指数連動	120,150	47,364	1,313	1,313	
合計					619

## (注) 1 時価の算定方法

- (1) 円建株価指数先物・外貨建株価指数先物・円建株価指数オプション・外貨建株価指数オプション

取引所における最終価格又は取引先金融機関から提示された価格によっております。

- (2) トータル・リターン・スワップ

取引先金融機関から提示された価格等によっております。

- 2 括弧内には、連結貸借対照表に計上したオプション料を記載しております。

- 3 評価損益欄には、先物取引及びスワップ取引については時価を記載し、オプション取引についてはオプション料と時価との差額を記載しております。

## (4) 債券関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
取引所	円建債券先物			
	売建	928	13	13
	買建	67,814	988	988
	外貨建債券先物			
	売建	551,634	5,761	5,761
	買建	1,061,366	5,867	5,867
店頭	外貨建債券先渡契約			
	売建	88,387	1,146	1,146
	買建	83,442	1,466	1,466
	円建債券店頭オプション			
	売建			
	プット	37,350		
		(218)	329	110
	買建			
コール	37,350			
	(205)	98	107	
合計				767

(注) 1 時価の算定方法

## (1) 円建債券先物

取引所における最終価格によっております。

## (2) 外貨建債券先物

取引所における最終価格又は取引先金融機関から提示された価格によっております。

## (3) 外貨建債券先渡契約

情報ベンダーから入手した価格によっております。

## (4) 円建債券店頭オプション

オプション価格計算モデルを用いて算定した価額によっております。

## 2 括弧内には、連結貸借対照表に計上したオプション料を記載しております。

## 3 評価損益欄には、先物取引及び先渡契約については時価を記載し、オプション取引についてはオプション料と時価との差額を記載しております。

## 4 上表において、残存期間1年超の取引はありません。

当連結会計年度(2021年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
取引所	円建債券先物			
	売建	20,232	23	23
	買建	18,001	13	13
	外貨建債券先物			
	売建	681,030	9,766	9,766
	買建	1,160,057	9,951	9,951
店頭	外貨建債券先渡契約			
	売建	41,532	137	137
	買建	78,944	133	133
	円建債券店頭オプション			
	売建			
	コール	6,555		
	(33)		31	2
	プット	36,871		
	(134)		35	98
	買建			
	コール	36,871		
	(107)		170	63
プット	6,555			
(37)		32	4	
合計				58

(注) 1 時価の算定方法

## (1) 円建債券先物

取引所における最終価格によっております。

## (2) 外貨建債券先物

取引所における最終価格又は取引先金融機関から提示された価格によっております。

## (3) 外貨建債券先渡契約

情報ベンダーから入手した価格によっております。

## (4) 円建債券店頭オプション

情報ベンダーから入手した価格によっております。

2 括弧内には、連結貸借対照表に計上したオプション料を記載しております。

3 評価損益欄には、先物取引及び先渡契約については時価を記載し、オプション取引についてはオプション料と時価との差額を記載しております。

4 上表において、残存期間1年超の取引はありません。

## (5) その他

前連結会計年度(2020年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
店頭	クレジット・デフォルト・スワップ				
	プロテクション売建	50,739	40,239	416	416
	プロテクション買建	40,066	40,066	44	44
その他	組込デリバティブ	1,839,326	1,839,326	126,599	126,599
合計					126,138

(注) 1 組込デリバティブには、一部の在外連結子会社において現地の会計基準に基づき組込デリバティブとして区分処理された変額年金の最低保証部分等を記載しております。

## 2 時価の算定方法

将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割引いて算定した価額等によっております。

## 3 評価損益欄には、時価を記載しております。

当連結会計年度(2021年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
店頭	クレジット・デフォルト・スワップ				
	プロテクション売建	46,763	45,763	754	754
	プロテクション買建	11,300	11,300	215	215
その他	組込デリバティブ	1,878,646	1,878,646	201,337	201,337
合計					200,799

(注) 1 組込デリバティブには、一部の在外連結子会社において現地の会計基準に基づき組込デリバティブとして区分処理された変額年金の最低保証部分等を記載しております。

## 2 時価の算定方法

将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割引いて算定した価額等によっております。

## 3 評価損益欄には、時価を記載しております。

## 2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

## (1) 通貨関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的 処理方法	通貨スワップ				
	円貨受取 / 外貨支払 (米ドル)	外貨建債券	230,320	212,466	4,725
	(ユーロ)		148,990	133,183	59
	(英ポンド)		69,227	67,181	3,376
	外貨受取 / 外貨支払 (ノルウェークローネ / 米ドル)	資金保証契約	12,101	12,101	1,289
			12,838	12,838	1,246
			12,838	12,838	1,246
ヘッジ対象 に係る損益 を認識する 方法	為替予約				
	売建	外貨建債券	5,430,501		31,536
	(米ドル)		2,599,200		63,756
	(ユーロ)		1,559,276		2,621
	(豪ドル)		374,676		36,802
	(英ポンド)		286,852		15,306
	(加ドル)		91,583		6,221
	(その他)		518,912		39,582
	買建		226,362		9,507
	(英ポンド)		136,055		5,176
	(米ドル)		3,316		9
(ユーロ)	718			2	
(その他)	86,272		4,342		
為替予約等 の振当処理	為替予約				
	売建	外貨建定期 預金	239,165		( * 1 )
	(米ドル)		89,727		( * 1 )
	(その他)		149,437		( * 1 )
	通貨スワップ				
	外貨受取 / 円貨支払 (米ドル)	外貨建社債 (負債)	476,277	476,277	( * 2 )
			476,277	476,277	( * 2 )
	円貨受取 / 外貨支払 (米ドル)	外貨建貸付金	32,605	32,605	( * 2 )
(ユーロ)	26,641		26,641	( * 2 )	
		5,964	5,964	( * 2 )	

(注) 時価の算定方法

## (1) 通貨スワップ

将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割引いて算定した価額又は取引先金融機関から提示された価格によっております。

(\*2) 通貨スワップの振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている外貨建社債（負債）及び外貨建貸付金と一体として処理されているため、その時価は、当該外貨建社債（負債）及び外貨建貸付金の時価に含めて記載しております。



## (2) 為替予約

連結会計年度末の先物相場を使用しております。

- (\*1) 為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている外貨建定期預金と一体として処理されているため、その時価は、当該外貨建定期預金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2021年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年超(百万円)	時価(百万円)	
原則的 処理方法	通貨スワップ	外貨建債券	円貨受取/外貨支払	196,770	185,116	7,530
	(米ドル)		114,235	108,781	3,676	
	(ユーロ)		70,488	64,288	3,478	
	(英ポンド)		12,046	12,046	375	
	外貨受取/外貨支払	資金保証契約	12,127	12,127	1,054	
	(ノルウェークローネ/米ドル)		12,127	12,127	1,054	
ヘッジ対象 に係る損益 を認識する 方法	為替予約	外貨建債券	売建	6,454,969		306,980
	(米ドル)		3,160,414		177,109	
	(ユーロ)		1,344,897		42,286	
	(豪ドル)		835,833		43,597	
	(加ドル)		344,654		24,746	
	(英ポンド)		162,460		3,242	
	(その他)		606,709		15,997	
	買建		11,563		285	
	(米ドル)		7,928		229	
	(豪ドル)		3,585		53	
(加ドル)	49		1			
為替予約等 の振当処理	為替予約	外貨建定期 預金	売建	242,002		(*1)
	(米ドル)		92,002		(*1)	
	(その他)		150,000		(*1)	
	通貨スワップ	外貨建社債 (負債)	外貨受取/円貨支払	476,277	368,715	(*2)
	(米ドル)		476,277	368,715	(*2)	
	円貨受取/外貨支払	外貨建貸付金	(米ドル)	30,366	30,366	(*2)
	(米ドル)		25,594	25,594	(*2)	
	(ユーロ)		4,771	4,771	(*2)	

## (注) 時価の算定方法

## (1) 通貨スワップ

将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割引いて算定した価額又は取引先金融機関から提示された価格によっております。

(\*2) 通貨スワップの振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている外貨建社債(負債)及び外貨建貸付金と一体として処理されているため、その時価は、当該外貨建社債(負債)及び外貨建貸付金の時価に含めて記載しております。

## (2) 為替予約

連結会計年度末の先物相場を使用しております。

(\*1) 為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている外貨建定期預金と一体として処理されているため、その時価は、当該外貨建定期預金の時価に含めて記載しております。

## (2) 金利関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年超(百万円)	時価(百万円)
原則的処理方法	金利スワップ				
	固定金利受取/変動金利支払	貸付金 保険負債	714,350	714,350	42,388
	固定金利支払/変動金利受取	資金保証契約	38,346		
金利スワップの特例処理	金利スワップ				
	固定金利受取/変動金利支払	貸付金	15,300	12,300	167
	固定金利支払/変動金利受取	借入金	283,000	144,000	1,708

## (注) 時価の算定方法

連結会計年度末現在の金利を基に将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割引いて算定した価額又は取引先金融機関から提示された価格によっております。

当連結会計年度(2021年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年超(百万円)	時価(百万円)
原則的処理方法	金利スワップ				
	固定金利受取/変動金利支払	貸付金 保険負債	714,250	714,250	19,072
金利スワップの特例処理	金利スワップ				
	固定金利受取/変動金利支払	貸付金	12,300	8,300	124
	固定金利支払/変動金利受取	借入金	325,000	325,000	746

## (注) 時価の算定方法

情報ベンダーから入手した価格によっております。

## (退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

第一生命保険株式会社は、営業職等については、確定給付型の制度として退職一時金制度及び自社年金制度を設けております。内勤職等については、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けております。また、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度を設けております。

一部の在外連結子会社は、確定給付制度及び確定拠出制度を設けております。

## 2 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付債務の期首残高	728,569百万円	727,391百万円
勤務費用	28,709 "	27,449 "
利息費用	3,490 "	3,164 "
数理計算上の差異の発生額	3,816 "	10,617 "
退職給付の支払額	34,678 "	35,701 "
過去勤務費用の発生額	958 "	2,160 "
その他	1,556 "	3,268 "
退職給付債務の期末残高	727,391 "	731,812 "

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「勤務費用」に計上しております。

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
年金資産の期首残高	306,222百万円	286,517百万円
期待運用収益	3,806 "	3,717 "
数理計算上の差異の発生額	19,009 "	30,736 "
事業主からの拠出額	8,962 "	7,971 "
退職給付の支払額	13,098 "	13,829 "
その他	365 "	1,847 "
年金資産の期末残高	286,517 "	313,266 "

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	404,390百万円	404,880百万円
年金資産	286,517 "	313,266 "
	117,873 "	91,614 "
非積立型制度の退職給付債務	323,001 "	326,932 "
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	440,874 "	418,546 "
退職給付に係る負債	440,874百万円	418,546百万円
退職給付に係る資産		
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	440,874 "	418,546 "

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
勤務費用	28,709百万円	27,449百万円
利息費用	3,490 "	3,164 "
期待運用収益	3,806 "	3,717 "
数理計算上の差異の費用処理額	797 "	5,972 "
過去勤務費用の費用処理額		136 "
その他	190 "	587 "
確定給付制度に係る退職給付費用	27,787 "	33,318 "

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「勤務費用」に計上しております。

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
過去勤務費用	958百万円	2,297百万円
数理計算上の差異	23,728 "	26,611 "
合計	22,770 "	24,314 "

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
未認識過去勤務費用	958百万円	1,339百万円
未認識数理計算上の差異	38,540 "	11,877 "
合計	37,582 "	13,216 "

## (7) 年金資産に関する事項

## 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
株式	54%	69%
共同運用資産	23 "	14 "
債券	12 "	6 "
生命保険一般勘定	4 "	4 "
その他	7 "	7 "
合計	100 "	100 "

(注) 年金資産合計には、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が47% (前連結会計年度は45%) 含まれております。

## 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
割引率	0.30% ~ 3.12%	0.30% ~ 2.55%
長期期待運用収益率		
確定給付企業年金	1.40% ~ 7.00%	1.40% ~ 7.00%
退職給付信託	0.00%	0.00%

## 3 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、2,586百万円(前連結会計年度は2,552百万円)であります。

(ストック・オプション等関係)

## 1 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

## (1) スtock・オプションの内容

	第一生命保険株式会社 第1回新株予約権	第一生命保険株式会社 第2回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社取締役(社外取締役を除く。) 10名 当社執行役員 16名	当社取締役(社外取締役を除く。) 11名 当社執行役員 16名
株式の種類別のストック・オプションの付与数(注1)	普通株式 169,800株	普通株式 318,700株
付与日	2011年8月16日	2012年8月16日
権利確定条件	付与日に権利を確定していません。	付与日に権利を確定していません。
対象勤務期間	該当事項はありません。	該当事項はありません。
権利行使期間(注2)	自 2011年8月17日 至 2041年8月16日	自 2012年8月17日 至 2042年8月16日

	第一生命保険株式会社 第3回新株予約権	第一生命保険株式会社 第4回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社取締役(社外取締役を除く。) 11名 当社執行役員 17名	当社取締役(社外取締役を除く。) 11名 当社執行役員 17名
株式の種類別のストック・オプションの付与数(注1)	普通株式 183,700株	普通株式 179,000株
付与日	2013年8月16日	2014年8月18日
権利確定条件	付与日に権利を確定していません。	付与日に権利を確定していません。
対象勤務期間	該当事項はありません。	該当事項はありません。
権利行使期間(注2)	自 2013年8月17日 至 2043年8月16日	自 2014年8月19日 至 2044年8月18日

	第一生命保険株式会社 第5回新株予約権	第一生命ホールディングス株式会社 第1回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社取締役(社外取締役を除く。) 11名 当社執行役員 18名	当社取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。) 10名 当社執行役員 15名 子会社の取締役等 38名
株式の種類別のストック・オプションの付与数(注1)	普通株式 110,600株	普通株式 269,600株
付与日	2015年8月17日	2016年10月18日
権利確定条件	付与日に権利を確定しております。	付与日に権利を確定しております。
対象勤務期間	該当事項はありません。	該当事項はありません。
権利行使期間(注2)	自 2015年8月18日 至 2045年8月17日	自 2016年10月19日 至 2046年10月18日

	第一生命ホールディングス株式会社 第2回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。) 6名 当社執行役員 15名 子会社の取締役等 37名
株式の種類別のストック・オプションの付与数(注1)	普通株式 215,800株
付与日	2017年8月24日
権利確定条件	付与日に権利を確定しております。
対象勤務期間	該当事項はありません。
権利行使期間(注2)	自 2017年8月25日 至 2047年8月24日

(注1) 株式数に換算して記載しております。なお、当社は2013年10月1日付で株式の分割を行い、当社普通株式1株を100株に分割したため、株式の分割を考慮した株式数に換算して記載しております。

(注2) 新株予約権者は、権利行使期間内において、当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び執行役員、第一生命保険株式会社の取締役及び執行役員、第一フロンティア生命保険株式会社の取締役及び執行役員、並びにネオファースト生命保険株式会社の取締役及び執行役員のいずれの地位も喪失した日の翌日から10日以内に限り、新株予約権を行使することができます。なお、2016年10月1日付で持株会社体制へ移行したことに伴い、持株会社体制移行前に付与したストック・オプションについて、当該権利行使期間に関する条件を変更しております。

## (2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ストック・オプションの数

	第一生命保険株式会社				
	第1回 新株予約権	第2回 新株予約権	第3回 新株予約権	第4回 新株予約権	第5回 新株予約権
権利確定前(株)					
前連結会計年度末					
付与					
失効					
権利確定					
未確定残					
権利確定後(株)					
前連結会計年度末	49,800	117,200	81,700	88,200	70,300
権利確定					
権利行使	13,000	23,700	15,200	14,600	8,900
失効					
未行使残	36,800	93,500	66,500	73,600	61,400

	第一生命ホールディングス株式会社	
	第1回新株予約権	第2回新株予約権
権利確定前(株)		
前連結会計年度末		
付与		
失効		
権利確定		
未確定残		
権利確定後(株)		
前連結会計年度末	190,900	180,700
権利確定		
権利行使	27,300	10,100
失効		
未行使残	163,600	170,600

(注) 当社は2013年10月1日付で株式の分割を行い、当社普通株式1株を100株に分割したため、株式の分割を考慮した株式数に換算して記載しております。



## 単価情報

	第一生命保険株式会社				
	第1回 新株予約権	第2回 新株予約権	第3回 新株予約権	第4回 新株予約権	第5回 新株予約権
権利行使価格	1円	1円	1円	1円	1円
行使時平均株価	1,358円	1,358円	1,358円	1,358円	1,358円
付与日における公正な評価単価	885円	766円	1,300円	1,366円	2,318円

	第一生命ホールディングス株式会社	
	第1回新株予約権	第2回新株予約権
権利行使価格	1円	1円
行使時平均株価	1,463円	1,565円
付与日における公正な評価単価	1,344円	1,568円

(注) 当社は2013年10月1日付で株式の分割を行い、当社普通株式1株を100株に分割したため、株式の分割を考慮した行使時平均株価及び公正な評価単価を記載しております。

## 2 スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
保険契約準備金	501,246百万円	505,943百万円
退職給付に係る負債	155,080 "	147,069 "
価格変動準備金	67,250 "	73,860 "
税務上の繰越欠損金(注)	68,621 "	54,678 "
その他	84,305 "	67,407 "
繰延税金資産小計	876,506 "	848,959 "
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	64,956 "	52,360 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	40,103 "	55,742 "
評価性引当額小計	105,060 "	108,102 "
繰延税金資産合計	771,445 "	740,856 "
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	857,714百万円	1,122,319百万円
その他の無形固定資産	71,488 "	67,525 "
企業結合に伴う評価差額	54,115 "	29,241 "
その他	72,410 "	68,143 "
繰延税金負債合計	1,055,729 "	1,287,229 "
繰延税金負債の純額	284,283 "	546,373 "

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(*1)	303	21	20	24	798	67,453	68,621
評価性引当額	294	4	3	3	791	63,859	64,956
繰延税金資産	9	17	16	21	6	3,594	(*2) 3,665

(\*1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(\*2) 税務上の繰越欠損金68,621百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産3,665百万円を計上しております。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断し評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(*1)	26	17	16	800	1,383	52,433	54,678
評価性引当額	6	2	2	791	1,378	50,179	52,360
繰延税金資産	20	14	14	9	5	2,254	(*2) 2,318

(\*1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(\*2) 税務上の繰越欠損金54,678百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産2,318百万円を計上しております。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断し評価性引当額を認識しておりません。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
連結子会社との税率差異	8.57 "	3.12 "
評価性引当額の増減	31.92 "	2.94 "
その他	13.99 "	0.06 "
税効果会計適用後の法人税等の負担率	67.97 "	24.61 "

## (賃貸等不動産関係)

一部の国内連結子会社は、東京都その他の地域において、賃貸用のオフィスビル等(土地を含む。)を有しております。2020年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は36,821百万円(賃貸収益は資産運用収益に、主な賃貸費用は資産運用費用に計上。)、売却損益は7,386百万円(特別損益に計上。)、減損損失は2,481百万円(特別損失に計上。)であり、2021年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は35,836百万円(賃貸収益は資産運用収益に、主な賃貸費用は資産運用費用に計上。)、売却損益は2,548百万円(特別損益に計上。)、減損損失は2,528百万円(特別損失に計上。)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高(百万円)	814,908	788,201
期中増減額(百万円)	26,707	814
期末残高(百万円)	788,201	787,387
期末時価(百万円)	1,040,527	1,056,203

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
- 2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は不動産取得(29,412百万円)であり、主な減少額は不動産売却(45,125百万円)、減価償却費(13,049百万円)及び減損損失(2,481百万円)であります。また、当連結会計年度の主な増加額は不動産取得(30,668百万円)であり、主な減少額は不動産売却(19,468百万円)、減価償却費(13,165百万円)及び減損損失(2,528百万円)であります。
- 3 期末時価は、主要な物件については不動産鑑定評価基準に基づく鑑定評価額、その他の物件については自社において合理的に見積った評価額等を使用しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、主に国内外の生命保険会社を子会社等とする保険持株会社であり、これらの会社の経営管理等を行っております。また、これらの会社は保険業法等の規制環境の下にあります。

従って、当社は、傘下の子会社等を基礎としたセグメントから構成されており、「国内生命保険事業」、「海外保険事業」、「その他事業」の3つを報告セグメントとしております。

「国内生命保険事業」は国内の生命保険事業を行っている子会社から構成されており、「海外保険事業」は海外の保険事業を行っている子会社及び関連会社から構成されております。「国内生命保険事業」及び「海外保険事業」のどちらにも該当しない当社、子会社及び関連会社は「その他事業」としており、主に資産運用関連事業であります。

2 報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。また、報告セグメントの利益は、経常利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益は、市場実勢価格等に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 4
	国内生命 保険事業	海外保険 事業	その他事業	計		
経常収益(注) 1						
外部顧客からの経常収益	5,866,619	1,853,592	12,579	7,732,791	618,692	7,114,099
セグメント間の内部 経常収益又は振替高	6,698	824	177,306	184,830	184,830	
計	5,873,318	1,854,416	189,886	7,917,622	803,523	7,114,099
セグメント利益又は損失( )	179,927	82,222	123,448	385,598	167,217	218,380
セグメント資産	45,699,222	14,073,268	1,814,524	61,587,015	1,575,016	60,011,999
セグメント負債	42,912,187	12,932,048	451,377	56,295,613	60,532	56,235,081
その他の項目						
賃貸用不動産等減価償却費	13,059	15		13,074		13,074
減価償却費	35,078	12,524	150	47,753		47,753
のれんの償却額		3,459		3,459		3,459
利息及び配当金等収入	963,422	340,575	167,386	1,471,384	168,576	1,302,807
支払利息	12,536	30,402	2,653	45,592	1,257	44,335
持分法投資利益又は 損失( )(注) 3		2,079	39,959	37,880		37,880
特別利益	4,906	34		4,941		4,941
特別損失	39,453	103		39,557		39,557
(減損損失)	(3,556)	( )	( )	(3,556)	( )	(3,556)
税金費用	50,576	17,272	982	68,831		68,831
持分法適用会社への投資額		52,260	88,966	141,226		141,226
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	81,042	5,172	25	86,241		86,241

(注) 1 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

2 調整額は次のとおりであります。

(1) 外部顧客からの経常収益の調整額 618,692百万円は、主に経常収益のうちその他経常収益541,163百万円、金融派生商品収益51,944百万円について、連結損益計算書上は、経常費用のうち責任準備金繰入額、金融派生商品費用にそれぞれ含めたことによる振替額であります。

(2) セグメント利益又は損失( )の調整額 167,217百万円は、主に関係会社からの受取配当金の消去額であります。

(3) セグメント資産の調整額 1,575,016百万円は、主に関係会社株式の消去額であります。

(4) セグメント負債の調整額 60,532百万円は、主にセグメント間の債権債務消去額であります。

(5) その他の項目の調整額は、主にセグメント間取引の消去額であります。

3 持分法投資利益又は損失( )には、持分法適用関連会社に係るのれんの一括償却額が 48,545百万円含まれております。

4 セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				調整額 (注)2	連結財務諸表 計上額 (注)3
	国内生命 保険事業	海外保険 事業	その他事業	計		
経常収益(注)1						
外部顧客からの経常収益	6,145,157	1,858,044	11,500	8,014,702	186,895	7,827,806
セグメント間の内部 経常収益又は振替高	36,077	10,130	181,992	228,200	228,200	
計	6,181,235	1,868,175	193,493	8,242,903	415,096	7,827,806
セグメント利益又は損失( )	474,296	73,005	177,745	725,048	172,187	552,861
セグメント資産	48,978,484	14,329,028	2,347,968	65,655,481	2,061,775	63,593,705
セグメント負債	45,490,141	12,931,882	542,841	58,964,865	178,288	58,786,576
その他の項目						
賃貸用不動産等減価償却費	13,171	17		13,188		13,188
減価償却費	39,989	15,962	134	56,086		56,086
のれんの償却額		4,039		4,039		4,039
利息及び配当金等収入	1,016,947	330,981	173,337	1,521,267	173,401	1,347,865
支払利息	12,372	19,332	2,848	34,554	1,077	33,476
持分法投資利益又は 損失( )		1,572	9,071	10,643		10,643
特別利益	5,469	15	34,994	40,480		40,480
特別損失	33,224	76		33,301		33,301
(減損損失)	(2,552)	( )	( )	(2,552)	( )	(2,552)
税金費用	100,853	18,614	704	118,763		118,763
持分法適用会社への投資額		53,817	35,486	89,304		89,304
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	76,562	4,075	6	80,643		80,643

(注)1 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

2 調整額は次のとおりであります。

- (1) 外部顧客からの経常収益の調整額 186,895百万円は、主に経常収益のうち金融派生商品収益122,761百万円、経常費用のうち為替差損34,552百万円について、連結損益計算書上は、経常費用のうち金融派生商品費用、経常収益のうち為替差益にそれぞれ含めたことによる振替額であります。
- (2) セグメント利益又は損失( )の調整額 172,187百万円は、主に関係会社からの受取配当金の消去額であります。
- (3) セグメント資産の調整額 2,061,775百万円は、主に関係会社株式の消去額であります。
- (4) セグメント負債の調整額 178,288百万円は、主にセグメント間の債権債務消去額であります。
- (5) その他の項目の調整額は、主にセグメント間取引の消去額であります。

3 セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

## 【関連情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

(単位:百万円)

	国内生命 保険事業	海外保険 事業	その他事業	合計
保険料等収入	3,844,945	1,040,461		4,885,407

## 2 地域ごとの情報

## (1) 経常収益

(単位:百万円)

日本	米国	その他	合計
5,096,081	1,399,839	618,178	7,114,099

(注) 1 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

2 経常収益は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

有形固定資産全体に占める本邦の割合が90%を超えているため、地域ごとの情報の記載を省略しております。

## 3 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客に対する経常収益で連結損益計算書の経常収益の10%を占めるものがないため、主要な顧客ごとの記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

(単位:百万円)

	国内生命 保険事業	海外保険 事業	その他事業	合計
保険料等収入	3,577,998	1,152,302		4,730,301

## 2 地域ごとの情報

## (1) 経常収益

(単位:百万円)

日本	米国	その他	合計
5,493,689	1,256,877	1,077,239	7,827,806

(注) 1 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

2 経常収益は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

有形固定資産全体に占める本邦の割合が90%を超えているため、地域ごとの情報の記載を省略しております。

## 3 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客に対する経常収益で連結損益計算書の経常収益の10%を占めるものがないため、主要な顧客ごとの記載を省略しております。



## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	国内生命 保険事業	海外保険 事業	その他事業	合計
当期償却額		3,459		3,459
当期末残高		39,497		39,497

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	国内生命 保険事業	海外保険 事業	その他事業	合計
当期償却額		4,039		4,039
当期末残高		42,696		42,696

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)及び当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

記載すべき重要な取引はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり純資産額	3,344円23銭	4,329円08銭
1株当たり当期純利益	28円53銭	325円61銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	28円51銭	325円41銭

(注) 1 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	32,433	363,777
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	32,433	363,777
普通株式の期中平均株式数(千株)	1,136,702	1,117,211
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)		
普通株式増加数(千株)	782	691
(うち新株予約権(千株))	(782)	(691)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株 当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式 の概要		

2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	3,776,918	4,807,129
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	1,063	920
(うち新株予約権(百万円))	(1,063)	(920)
普通株式に係る連結会計年度末の純資産額 (百万円)	3,775,854	4,806,208
1株当たり純資産額の算定に用いられた連結会計 年度末の普通株式の数(千株)	1,129,064	1,110,214

3 「(会計方針の変更)」に記載のとおり、ASU第2016-13号「金融商品の信用損失の測定」を適用し、当該会計基準に定める経過的な取扱いに従っております。

この結果、当連結会計年度の1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益はそれぞれ、23円71銭、10円76銭及び10円75銭減少しております。

4 株式給付信託(J-ESOP)により信託口が所有する当社株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。

1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度4,097千株、当連結会計年度3,991千株であり、1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、前連結会計年度4,068千株、当連結会計年度3,942千株であります。

## (重要な後発事象)

当社は、2021年3月31日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式を取得することを次のとおり決議し、実施いたしました。

なお、2021年5月31日付で、当社普通株式82,000,000株の自己株式の消却を実施しております。

## (1) 自己株式の取得を行う理由

機動的な資本政策の遂行及び資本効率の向上を通じて株主利益の向上を図るため。

## (2) 取得の内容

取得する株式の種類

普通株式

取得する株式の総数

170,000,000株(上限)

(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合15.25%)

株式取得価額の総額

2,000億円(上限)

取得期間

2021年4月1日～2022年3月31日

取得方法

取引一任方式による市場買付

## (3) 2021年5月31日までに取得した自己株式の累計

取得した株式の総数

7,273,800株

取得価額の総額

15,968,486,050円

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	第1回円建永久劣後債	2019年3月19日	85,000	85,000	1.22	なし	定めず
"	第2回円建永久劣後債	2019年9月11日	65,000	65,000	1.00	なし	定めず
"	第3回円建永久劣後債	2021年3月17日		80,000	1.12	なし	定めず
第一生命保険株式会社	外貨建(米ドル建)永久劣後債	2011年3月15日 ~ 2016年7月20日	476,277 (4,800百万米ドル)	476,277 (4,800百万米ドル)	4.00 ~ 7.25	なし	定めず
(*1)	外貨建(米ドル建)社債	1994年8月15日 ~ 2019年9月20日	426,259 (3,890百万米ドル)	110,236 (1,065百万米ドル)	3.40 ~ 8.45	なし	2024年8月15日 ~ 2039年10月15日
(*2)	外貨建(米ドル建)劣後債	2017年8月10日 ~ 2018年5月1日	66,345 (605百万米ドル)	62,689 (605百万米ドル)	3.55 ~ 5.35	なし	2038年5月1日 ~ 2052年8月10日
TAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltd	外貨建(豪ドル建)劣後債	2017年3月31日	16,454 (248百万豪ドル)	20,567 (243百万豪ドル)	6.00	なし	2027年3月31日
合計			1,135,336	899,770			

(注) 1 (\*1)は在外連結子会社Protective Life Corporation、Golden Gate II Captive Insurance Company、Golden Gate V Vermont Captive Insurance Company、MONY Life Insurance Company及びGolden Gate Captive Insurance Companyの発行した社債をまとめて記載しております。

(\*2)は在外連結子会社Protective Life Corporation及びProtective Life Insurance Companyの発行した社債をまとめて記載しております。

- 2 「当期首残高」及び「当期末残高」欄の( )書きは外貨建による金額であります。
- 3 連結決算日後5年内における償還予定額は次のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
			195	

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金		19,665	1.2	
1年以内に返済予定の長期借入金		265,948	0.5	
1年以内に返済予定のリース債務	2,674	2,875		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	623,400	415,035	1.3	2023年2月~定めず
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	8,068	6,553		2022年1月~2027年3月
その他有利子負債 売現先勘定(1年以内返済予定)	870,747	2,346,988	0.1	
合計	1,504,891	3,057,067		

(注) 1 本表記載の借入金、リース債務及び売現先勘定は、連結貸借対照表のその他負債に含まれております。

- 2 平均利率は、当連結会計年度末残高に対する加重平均利率を記載しております。ただし、リース債務につい

では、一部のリース債務においてリース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額で連結貸借対照表に計上しているため、記載を省略しております。

- 3 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のもの及び期間の定めのないものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は次のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	20,063	7,409	62,100	
リース債務	2,451	2,100	1,643	356

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、作成を省略しております。

## (2)【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
経常収益(百万円)	1,791,356	3,363,159	5,085,037	7,827,806
税金等調整前四半期(当期)純利益 (百万円)	54,158	113,015	221,654	482,540
親会社株主に帰属する四半期(当期) 純利益(百万円)	40,838	83,329	165,210	363,777
1株当たり四半期(当期)純利益(円)	36.17	74.12	147.57	325.61

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益(円)	36.17	37.96	73.75	178.86

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	129,951	181,853
前払費用	425	190
未収還付法人税等	29,319	31,847
その他	1 136	1 20,459
流動資産合計	159,833	234,351
固定資産		
有形固定資産		
建物	16	14
工具、器具及び備品	20	4
リース資産	5	3
有形固定資産合計	42	22
無形固定資産		
商標権	2	2
無形固定資産合計	2	2
投資その他の資産		
投資有価証券	2,055	2,139
関係会社株式	1,495,987	1,293,232
関係会社出資金	38,909	364,744
繰延税金資産	648	
その他	365	369
投資その他の資産合計	1,537,966	1,660,486
固定資産合計	1,538,011	1,660,511
繰延資産		
社債発行費	944	1,396
繰延資産合計	944	1,396
資産の部合計	1,698,789	1,896,259

(単位:百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
1年内返済予定の長期借入金		250,000
未払費用	1 3,066	1 3,360
リース債務	1	1
未払金	1 1,014	1 1,002
未払法人税等	222	4
預り金	33	26
その他	882	1,105
流動負債合計	5,221	255,501
固定負債		
社債	150,000	230,000
長期借入金	250,000	
関係会社長期借入金	43,600	43,600
リース債務	3	1
その他	5	3
固定負債合計	443,609	273,604
負債の部合計	448,830	529,106
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	343,517	343,732
資本剰余金		
資本準備金	343,517	343,732
その他資本剰余金	10	
資本剰余金合計	343,527	343,732
利益剰余金		
利益準備金	5,600	5,600
その他利益剰余金	682,942	829,379
価格変動積立金	65,000	65,000
繰越利益剰余金	617,942	764,379
利益剰余金合計	688,542	834,979
自己株式	126,356	155,959
株主資本合計	1,249,231	1,366,484
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	335	251
評価・換算差額等合計	335	251
新株予約権	1,063	920
純資産の部合計	1,249,959	1,367,153
負債及び純資産の部合計	1,698,789	1,896,259



## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)	当事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)
営業収益	185,846	190,425
関係会社受取配当金	1 175,519	1 180,347
関係会社受入手数料	1 10,326	1 10,077
その他	1 0	1 0
営業費用	11,233	11,246
販売費及び一般管理費	1, 2 11,233	1, 2 11,246
営業利益	174,612	179,179
営業外収益	64	161
受取利息	4	1
未払配当金除斥益	45	65
還付加算金	5	84
その他	1 10	9
営業外費用	3,121	3,412
支払利息	1 1,255	1 1,127
社債利息	1,397	1,721
期限前弁済清算金	178	
その他	289	564
経常利益	171,555	175,928
特別損失	83,500	
関係会社株式評価損	83,500	
特別利益		41,365
関係会社株式売却益		41,365
税引前当期純利益	88,055	217,293
法人税、住民税及び事業税	828	130
法人税等調整額	100	648
法人税等合計	928	779
当期純利益	87,126	216,513

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
						価格変動積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	343,326	343,326	63	343,390	5,600	65,000	597,257
当期変動額							
新株の発行	190	190		190			
剰余金の配当							66,442
当期純利益							87,126
自己株式の取得							
自己株式の処分			53	53			
利益剰余金から資本剰余金への振替			-	-			-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	190	190	53	137	-	-	20,684
当期末残高	343,517	343,517	10	343,527	5,600	65,000	617,942

(単位:百万円)

	株主資本			評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
	利益剰余金合計							
当期首残高	667,857	98,634	1,255,940	124	346	221	1,162	1,257,325
当期変動額								
新株の発行			381					381
剰余金の配当	66,442		66,442					66,442
当期純利益	87,126		87,126					87,126
自己株式の取得		27,999	27,999					27,999
自己株式の処分		278	225					225
利益剰余金から資本剰余金への振替	-							-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				211	346	557	99	656
当期変動額合計	20,684	27,721	6,709	211	346	557	99	7,365
当期末残高	688,542	126,356	1,249,231	335	-	335	1,063	1,249,959

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金	
						価格変動 積立金	繰越利益 剰余金
当期首残高	343,517	343,517	10	343,527	5,600	65,000	617,942
当期変動額							
新株の発行	214	214		214			
剰余金の配当							70,001
当期純利益							216,513
自己株式の取得							
自己株式の処分			85	85			
利益剰余金から資本剰余 金への振替			74	74			74
株主資本以外の項目の当 期変動額（純額）							
当期変動額合計	214	214	10	204	-	-	146,436
当期末残高	343,732	343,732	-	343,732	5,600	65,000	764,379

(単位：百万円)

	株主資本			評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計		
	利益剰余金 合計							
当期首残高	688,542	126,356	1,249,231	335	-	335	1,063	1,249,959
当期変動額								
新株の発行			429					429
剰余金の配当	70,001		70,001					70,001
当期純利益	216,513		216,513					216,513
自己株式の取得		29,999	29,999					29,999
自己株式の処分		396	311					311
利益剰余金から資本剰余 金への振替	74							-
株主資本以外の項目の当 期変動額（純額）				84	-	84	142	58
当期変動額合計	146,436	29,603	117,252	84	-	84	142	117,194
当期末残高	834,979	155,959	1,366,484	251	-	251	920	1,367,153

## 【注記事項】

## (重要な会計方針)

## 1. 資産の評価基準及び評価方法

## (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式は移動平均法による原価法によっております。

また、その他有価証券のうち時価を把握することが極めて困難と認められるものについては、移動平均法による原価法によっております。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる有価証券については、期末日の純資産価額に基づいて減損判定を行います。純資産価額以外を実質価値として採用すべき合理的な理由が認められ、かつその金額を合理的に算定可能な場合は、当該価額を純資産価額に代えて減損判定を行っております。これらの純資産価額以外には、将来の超過収益力等が含まれます。

## (2) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法によっております。

## 2. 固定資産の減価償却の方法

## (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法(ただし、建物(2016年3月31日以前に取得した建物付属設備及び構築物を除く。))については定額法によっております。

## (2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

## (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産についてはリース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとした定額法によっております。

## 3. その他財務諸表の作成のための基本となる重要な事項

## (1) 繰延資産の処理方法

社債発行費...期間の経過を要件として任意償還が可能となる最初の日までの期間にわたり均等償却しております。

## (2) ヘッジ会計の方法

外貨建予定取引に係る為替予約等について繰延ヘッジ処理によっております。

## (3) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。ただし、資産に係る控除対象外消費税のうち、法人税法施行令に定める繰延消費税については、前払費用に計上し5年間で均等償却し、繰延消費税以外のものについては、発生事業年度に費用処理しております。

## (追加情報)

従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引について、連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分掲記されたものを除く)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期金銭債権	92百万円	20,453百万円
短期金銭債務	861 "	949 "

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業収益	185,846百万円	190,425百万円
営業費用	3,579 "	3,477 "
営業外収益	1 "	
営業外費用	225 "	227 "

## 2 販売費及び一般管理費のうち、主要なものは次のとおりであります。なお、全額が一般管理費に属するものであります。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
給料手当	3,321百万円	3,547百万円
業務委託費	3,478 "	3,515 "
減価償却費	49 "	26 "

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2020年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式			
関連会社株式	51,133	51,133	
合計	51,133	51,133	

当事業年度(2021年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (2020年3月31日) (百万円)	当事業年度 (2021年3月31日) (百万円)
子会社株式	1,392,398	1,289,765
関連会社株式	52,455	3,466

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
関係会社株式	505,538百万円	505,538百万円
有価証券評価損	44,346 "	25,904 "
繰越欠損金	5,414 "	10,255 "
その他	444 "	389 "
繰延税金資産小計	555,744 "	542,089 "
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	4,709 "	10,255 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	550,282 "	531,833 "
評価性引当額小計	554,992 "	542,089 "
繰延税金資産合計	751 "	
繰延税金負債		
有価証券評価損	102百万円	
その他	0 "	0百万円
繰延税金負債合計	102 "	0 "
繰延税金負債の純額	648 "	0 "

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	59.99 "	24.43 "
評価性引当額の増減	30.10 "	5.93 "
その他	0.32 "	0.09 "
税効果会計適用後の法人税等の負担率	1.05 "	0.36 "

## (重要な後発事象)

当社は、2021年3月31日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式を取得することを次のとおり決議し、実施いたしました。

なお、2021年5月31日付で、当社普通株式82,000,000株の自己株式の消却を実施しております。

## (1) 自己株式の取得を行う理由

機動的な資本政策の遂行及び資本効率の向上を通じて株主利益の向上を図るため。

## (2) 取得の内容

取得する株式の種類

普通株式

取得する株式の総数

170,000,000株（上限）

（発行済株式総数（自己株式を除く）に対する割合15.25%）

株式取得価額の総額

2,000億円（上限）

取得期間

2021年4月1日～2022年3月31日

取得方法

取引一任方式による市場買付

## (3) 2021年5月31日までに取得した自己株式の累計

取得した株式の総数

7,273,800株

取得価額の総額

15,968,486,050円



## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位:百万円)

資産の種類	当期首 残高	当期 増加額	当期 減少額	当期 償却額	当期末 残高	減価償却 累計額	償却 累計率
有形固定資産							%
建物	16	-	-	1	14	13	48.3
工具、器具及び備品	20	6	0	21	4	140	96.6
リース資産	5	-	-	1	3	4	60.0
有形固定資産計	42	6	0	25	22	159	-
無形固定資産							
商標権	2	-	-	0	2	2	54.2
無形固定資産計	2	-	-	0	2	2	-

## 【引当金明細表】

該当事項はありません。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取・売渡	
取扱場所	(特別口座) 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	-
買取・売渡手数料	以下に定める算式により1単元当たりの金額を算定し、これを買取請求及び売渡請求に係る単元未満株式の数で按分した額(円未満の端数を生じた場合には切り捨てる)に消費税を加算した額。 (算式) 買取単価又は売渡単価( )に1単元の株式数を乗じた金額のうち 100万円以下の金額につき 1.150% 100万円超の金額につき 0.900% (円未満の端数を生じた場合には切り捨てる) ただし、1単元当たりの算定金額が2,500円に満たない場合には2,500円とする。 ( )買取単価又は売渡単価: 買取請求又は売渡請求が株主名簿管理人事務取扱場所に到達した日の東京証券取引所の開設する立会市場における最終価格。ただし、その日に売買取引がないとき又はその日が同取引所の休業日に当たるときは、その後最初になされた売買取引の成立価格。
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としております。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載しております。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="https://www.dai-ichi-life-hd.com/">https://www.dai-ichi-life-hd.com/</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次の各号に掲げる権利以外の権利を行使することはできません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当社は、当事業年度の開始日から本有価証券届出書提出日までの間に次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第118期（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）2020年6月23日 関東財務局長に提出

事業年度 第119期（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）2021年6月22日 関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書

2020年6月23日 関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

第119期第1四半期（自 2020年4月1日 至 2020年6月30日）2020年8月12日 関東財務局長に提出

第119期第2四半期（自 2020年7月1日 至 2020年9月30日）2020年11月27日 関東財務局長に提出

第119期第3四半期（自 2020年10月1日 至 2020年12月31日）2021年2月12日 関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

2020年6月24日 関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における決議）の規定に基づく臨時報告書であります。

2021年2月5日 関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（財政状態、経営成績及びキャッシュフローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書であります。

2021年2月12日 関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号（代表取締役の異動）の規定に基づく臨時報告書であります。

#### (5) 臨時報告書の訂正報告書

2020年9月25日 関東財務局長に提出

上記(4) 臨時報告書の訂正報告書であります。

#### (6) 自己株券買付状況報告書

2020年9月7日、2020年10月7日、2020年11月9日、2020年12月7日、2021年1月8日、2021年2月5日、  
2021年3月5日、2021年4月7日、2021年5月12日、2021年6月11日 関東財務局長に提出

#### (7) 有価証券届出書及びその添付書類

2020年6月23日、2021年2月12日 関東財務局長に提出

#### (8) 有価証券届出書の訂正届出書

2020年6月24日、2021年2月25日、2021年3月10日 関東財務局長に提出

### 第三部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

#### 第四部 【特別情報】

該当事項はありません。

**独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書**

2021年6月21日

第一生命ホールディングス株式会社

取締役会 御中

## 有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 寺 澤 豊指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 三 輪 登 信指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 関 賢 二

## &lt; 財務諸表監査 &gt;

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている第一生命ホールディングス株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、第一生命ホールディングス株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

海外子会社で計上されているのれんの減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>第一生命ホールディングス株式会社の当連結会計年度の連結貸借対照表において計上されているのれん 42,696百万円には、同社によるProtective Life Corporation（以下「PLC社」という。）の買収並びにPLC社が行う買収事業に関連して計上されたのれん10,030百万円及びTAL Dai-ichi Life Australia Pty Ltd（以下「TAL社」という。）の買収に関連して計上されたのれん32,666百万円が含まれている。</p> <p>注記事項「（重要な会計上の見積り）1 のれんの評価」に記載されているとおり、買収及び買収事業に関連して計上されたのれんは、各連結子会社の連結財務諸表に計上されており、各連結子会社の所在国の会計基準に準拠して各連結子会社でのれんの減損損失の認識の要否に関する判断が行われる。また、各連結子会社での判断結果を踏まえ、第一生命ホールディングス株式会社では、日本の会計基準に基づき減損の兆候の有無の判定が行われる。仮に、買収及び買収事業が想定どおりのメリットをもたらさず著しい企業価値の減価がある場合には、減損損失が計上される可能性がある。</p> <p>(1) 各連結子会社を実施する、のれんの減損損失の認識の要否に関する判断</p> <p>PLC社の買収及びPLC社が行う買収事業に関連して計上されたのれん</p> <p>PLC社は、定期的に、のれんを含む報告単位の公正価値が帳簿価額を下回っている可能性が50%超であるかどうかについて定性的要因を評価する（減損の兆候の有無の判定）。減損の兆候の有無は、PLC社及び各報告単位を取り巻く経済環境及び市場環境の悪化の有無、将来の利益又はキャッシュ・フローにマイナスの影響を及ぼす要因の有無、全般的な業績の悪化の有無、PLC社及び各報告単体に固有のその他の事象を考慮して総合的に検討される。特に、減損の兆候の有無を判定する際に基礎となるPLC社及び各報告単位の業績は景気動向等の影響を受けやすく、その業績予想には経営者の重要な判断を伴う。</p> <p>TAL社の買収に関連して計上されたのれん</p>	<p>当監査法人は、主に以下の手続を実施した。</p> <p>(1) 各連結子会社を実施する、のれんの減損損失の認識の要否に関する判断</p> <p>当監査法人は、各連結子会社の監査人に監査の実施を指示し、その実施状況について適時にコミュニケーションを行うとともに、監査手続の結果の報告を評価した。また、当監査法人は、各連結子会社の監査人の監査調書を閲覧することで監査手続の十分性を検討した。</p> <p>当監査法人が特に注意を払った連結子会社の監査人による監査手続には、以下が含まれる。</p> <p>PLC社の買収及びPLC社が行う買収事業に関連して計上されたのれん</p> <p>連結子会社の監査人は、当監査法人の指示に基づき、減損の兆候の有無を判定するプロセスに関してPLC社が構築した関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、のれんの減損損失の認識の要否に関する判定資料の作成及び判定結果に関する承認の統制に焦点を当てた。</p> <p>また、連結子会社の監査人は、のれんに減損の兆候が認められるかどうかに関するPLC社の判断の妥当性に関して、主に以下の実証手続を実施した。手続の実施に当たって留意した事項には、新型コロナウイルスの感染拡大がPLC社及び各報告単位に与える影響についての検討が含まれる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営者及び複数の会社担当者に対する質問</li> <li>・ 関連する内部資料の閲覧</li> <li>・ 判断に用いられた財務実績情報の信頼性の評価</li> </ul> <p>TAL社の買収に関連して計上されたのれん</p> <p>連結子会社の監査人は、当監査法人の指示に基づき、定量的減損テストに関してTAL社が構築した関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、減損テストの判定資料の作成及び判定結果に関する承認の統制に焦点を当てた。</p>

## 海外子会社で計上されているのれんの減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>TAL社は、定期的に、のれんを配分した資金生成単位の帳簿価額と回収可能価額との比較（定量的減損テスト）を行う。回収可能価額は、エンベディッド・バリュー等に基づき算出される。エンベディッド・バリューの算出に当たって使用される保険数理計算上の仮定（割引率、保険事故発生率、継続率等）には見積りの不確実性があるほか、保険数理計算には保険数理に関する高度な専門性が必要となる。</p> <p>(2) 第一生命ホールディングス株式会社が実施する、のれんの減損の兆候の有無の判定</p> <p>第一生命ホールディングス株式会社による減損の兆候の有無の判定は、のれんを含む資産グループから得られるキャッシュ・フロー等が継続してマイナスとなっていないかどうか、のれんを含む資産グループの回収可能額が著しく低下していないかどうか、のれんを含む資産グループの経営環境が著しく悪化していないかどうかを定期的に検討するが、これには経営者の重要な判断を伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、海外子会社で計上されているのれんの減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>また、連結子会社の監査人は、定量的減損テストに用いられる回収可能価額の評価の検討に関して、主に以下の実証手続を実施した。手続の実施に当たって留意した事項には、新型コロナウイルスの感染拡大がTAL社及び各資金生成単位に与える影響についての検討が含まれる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 使用される評価モデルの目的適合性の評価及び過去からの継続適用の確認</li> <li>・ 連結子会社の監査人の監査事務所内における保険数理の専門家を利用した、計算に利用される保険数理計算上の仮定（割引率、保険事故発生率、継続率）の合理性の評価</li> </ul> <p>(2) 第一生命ホールディングス株式会社が実施する、のれんの減損の兆候の有無の判定</p> <p>当監査法人は、のれんの減損の兆候の有無を判定するプロセスに関して第一生命ホールディングス株式会社が構築した関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、のれんの減損の兆候の有無に関する判定資料の作成及び判定結果に関する承認の統制に焦点を当てた。</p> <p>また、当監査法人は、のれんに減損の兆候が認められるかどうかに関する第一生命ホールディングス株式会社の判断の妥当性に関して、当監査法人は主に以下の実証手続を実施した。手続の実施に当たって留意した事項には、新型コロナウイルスの感染拡大が各連結子会社に与える影響についての検討が含まれる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営者及び複数の会社担当者に対する質問</li> <li>・ 関連する内部資料の閲覧</li> <li>・ 判断に用いられた財務実績情報の信頼性の評価</li> </ul>



## 海外子会社で計上されている保有契約価値の償却又は損失の計上に関する判断の妥当性

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>第一生命ホールディングス株式会社の当連結会計年度の連結貸借対照表において計上されているその他の無形固定資産285,235百万円には、同社によるPLC社の買収並びにPLC社が行う買収事業に関する保有契約価値相当額186,370百万円及び同社によるTAL社の買収に関する保有契約価値相当額23,666百万円が含まれている。</p> <p>注記事項「(重要な会計上の見積り)2 保有契約価値の評価」に記載されているとおり、買収及び買収事業により計上された保有契約価値は、保険数理計算に基づき、買収及び買収事業で獲得したその買収時点で有効な保険契約及び投資契約のキャッシュ・フローから得られる将来利益の現在価値として算定され、各連結子会社の連結財務諸表に計上されている。また、注記事項「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4 会計方針に関する事項(2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載されているとおり、各会計期間末における保有契約がもたらす将来利益やその契約期間等を基礎として、その効果が及ぶと見積られる期間にわたり、効果の発現する態様に従って償却される。保険数理計算上の仮定が当初想定より乖離する場合、償却額の増減又は保有契約価値の減価相当額の損失計上の可能性がある。</p> <p>具体的には、保有契約価値は、各連結子会社の所在国の会計基準に準拠して、以下のように各連結子会社で評価が行われる。</p> <p>(1) 保険数理計算上の仮定の更新を通じて検討される保有契約価値の償却</p> <p>PLC社の投資性保険商品等から生じる保有契約価値は、将来の見積総利益及びその契約期間等を基礎として償却される。PLC社は、定期的に、保険数理計算上の仮定(金利、死亡率、継続率等)を見直し、必要に応じて更新することにより、保有契約価値の償却額を増減させる。特に、継続率の変動により見積総利益等の変動が見込まれる場合には、仮定の更新を通じて償却額が増減する可能性がある。保険数理計算上の仮定には見積りの不確実性があるほか、保険数理に関する高度な専門性が必要となる。</p> <p>(2) 責任準備金の積立ての十分性に関する判断と一体で検討される保有契約価値の減価相当額の損失計上</p>	<p>当監査法人は、各連結子会社の監査人に監査の実施を指示し、その実施状況について適時にコミュニケーションを行うとともに、監査手続の結果の報告を評価した。また、当監査法人は、各連結子会社の監査人の監査調書を閲覧することで監査手続の十分性を検討した。</p> <p>当監査法人が特に注意を払った連結子会社の監査人による監査手続には、以下が含まれる。</p> <p>(1) 保険数理計算上の仮定の更新を通じて検討される保有契約価値の償却</p> <p>PLC社の投資性保険商品等から生じる保有契約価値に関して、連結子会社の監査人は、当監査法人の指示に基づき、PLC社が構築した関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、保有契約価値の償却額を認識及び測定をする統制に焦点を当てた。</p> <p>また、連結子会社の監査人は、保有契約価値の償却の正確性及び合理性に関して、連結子会社の監査人の監査事務所内における保険数理の専門家を関与させ、主に以下の実証手続を実施した。手続実施に当たっては留意した事項には、新型コロナウイルスの感染拡大がPLC社の投資性保険商品等の将来利益に与える影響についての検討が含まれる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 使用される償却モデルの目的適合性の評価</li> <li>・ 更新された保険数理計算上の仮定(金利、死亡率、継続率)の合理性の評価</li> </ul> <p>(2) 責任準備金の積立ての十分性に関する判断と一体で検討される保有契約価値の減価相当額の損失計上</p> <p>PLC社の伝統的保険商品等から生じる保有契約価値に関して、連結子会社の監査人は、当監査法人の指示に基づき、PLC社による責任準備金の積立ての十分性に関する判断の検討とあわせて、保有契約価値の減価が発生しているかどうかを検討した。</p> <p>具体的には、連結子会社の監査人は、当監査法人の指示に基づき、PLC社が構築した関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、保有契約価値の減価の有無を判定する統制に焦点を当てた。</p>

## 海外子会社で計上されている保有契約価値の償却又は損失の計上に関する判断の妥当性

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>PLC社の伝統的保険商品等から生じる保有契約価値について、保険数理計算上の仮定（将来の投資利回り、死亡率、継続率等）に比して実績が悪化した場合、追加の責任準備金の計上に先立ち、保有契約価値の減価相当額が損失計上される可能性がある。このため、PLC社は、定期的に、責任準備金の積立ての十分性に関する判断と一体で保有契約価値の減価の有無を検討している。監査上の主要な検討事項「責任準備金の積立ての十分性に関する判断の妥当性」に記載のとおり、責任準備金の積立ての十分性を確認するテストでは、将来キャッシュ・フローの見積りに重要な判断が必要となるとともに、保険数理に関する高度な専門性が必要となる。</p> <p>(3) のれんの減損損失の認識の要否に関する判断と一体で検討される保有契約価値の減損損失の計上</p> <p>TAL社の買収に際して計上した保有契約価値について、のれんを減損した場合に、保有契約価値の減損の兆候となる可能性があることから、TAL社は、定期的に、のれんの減損損失の計上に関する判断と一体で検討を行っている。監査上の主要な検討事項「海外子会社で計上されているのれんの減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性」に記載のとおり、のれんの評価における回収可能価額の算定において、エンベディッド・バリューの算出に当たって使用される保険数理計算上の仮定には見積りの不確実性があるほか、保険数理に関する高度な専門性が必要となる。</p> <p>以上から、当監査法人は、海外子会社で計上されている保有契約価値の償却又は損失の計上に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>また、連結子会社の監査人は、保有契約価値の損失計上の要否に関する判断の妥当性に関して、連結子会社の監査人の監査事務所内における保険数理の専門家を関与させ、主に以下の実証手続を実施した。手続の実施に当たって留意した事項には、新型コロナウイルスの感染拡大がPLC社の伝統的保険商品等の将来キャッシュ・フローに与える影響についての検討が含まれる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 将来キャッシュ・フローの見積りに適用された保険数理計算上の仮定（将来の投資利回り、死亡率、継続率）の合理性の評価</li> <li>・ PLC社が実施した責任準備金の積立ての十分性を確認するテストが、関連する会計基準に従って行われているかどうかの評価</li> </ul> <p>(3) のれんの減損損失の認識の要否に関する判断と一体で検討される保有契約価値の減損損失の計上</p> <p>TAL社の買収に際して計上した保有契約価値に対して、連結子会社の監査人は、当監査法人の指示に基づき、TAL社におけるのれんの減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性の検討とあわせて、保有契約価値の減損の兆候が発生していないかどうかを検討した。</p> <p>具体的には、連結子会社の監査人は、監査上の主要な検討事項「海外子会社で計上されているのれんの減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性」の監査上の対応(1) に記載している手続を実施した。</p>

責任準備金の積立ての十分性に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>第一生命ホールディングス株式会社の当連結会計年度の連結貸借対照表において責任準備金49,897,294百万円が計上されており、負債及び純資産の部合計の約78%を占める。このうち、第一生命保険株式会社及び第一フロンティア生命保険株式会社における個人保険区分及び個人年金保険区分の責任準備金並びにPLC社における伝統的保険商品等の責任準備金が金額的に重要である。</p> <p>保険会社の負債の大部分を占める責任準備金は、保険契約に基づく将来における債務の履行に備えるため、保険契約を引き受ける保険会社が所在する国の規制や会計基準の定めに基づく具体的な方法や計算前提等を踏まえ、保険数理計算に基づいて算出した額が積み立てられている。注記事項「（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4 会計方針に関する事項（10）その他連結財務諸表作成のための重要な事項 責任準備金の積立方法」に記載されているとおり、連結される国内の生命保険会社の責任準備金は、保険業法第116条の規定に基づく準備金として一定の方式により計算された金額が計上され、連結される海外の生命保険会社の責任準備金は、米国会計基準等、各国の会計基準に基づき算出した額が計上される。加えて、各国で責任準備金の積立ての十分性を確認するテストを実施することが求められている。</p> <p>(1) 第一生命保険株式会社及び第一フロンティア生命保険株式会社における責任準備金</p> <p>これら2社の責任準備金は、金融庁から認可を受けた算出方法書に基づき積み立てられる。具体的には、算出方法書の計算前提（将来の死亡率（予定死亡率）、資産運用収益率（予定利率）、事業費率（予定事業費率）等）に基づく将来の予定キャッシュ・フローの見積りを基礎として責任準備金が算出される。当該見積りが直近の実績と大きく乖離することにより、将来の債務の履行に支障を来すおそれがあると認められる場合には、保険業法施行規則第69条第5項に基づき、責任準備金を追加して積み立てる必要がある。第一生命保険株式会社の責任準備金には、同規則に従い、一部の終身保険契約を対象に追加して積み立てた責任準備金が含まれている。</p>	<p>当監査法人は、主に以下の手続を実施した。</p> <p>(1) 第一生命保険株式会社及び第一フロンティア生命保険株式会社における責任準備金</p> <p>当監査法人は、各連結子会社が構築した個人保険区分及び個人年金保険区分の責任準備金に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、契約マスターファイルの必要なデータが漏れなく責任準備金の計算に反映されていることを確かめる統制及び承認された保険数理計算上の仮定が正しく責任準備金の計算に使用されていることを確かめる統制に焦点を当てた。</p> <p>当監査法人は、各連結子会社の責任準備金の積立ての十分性に関して、主に以下の実証手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>個人保険区分及び個人年金保険区分の責任準備金について、再帰式を利用した、責任準備金残高の増減と、責任準備金の増減要素（保険料等収入、保険金等支払金、事業費、利源分析結果等）との全体的な整合性の分析</li> <li>第一生命保険株式会社で追加して積み立てた責任準備金について、関連するシステムから出力した証憑と帳簿との残高の照合及び当事業年度の責任準備金繰入額と積立計画との比較</li> </ul> <p>また、当監査法人は、各連結子会社が実施した責任準備金の積立ての十分性を確認するテスト（将来収支分析及び第三分野保険のストレステスト）に関する各連結子会社の判断の妥当性に関して、当監査法人における保険数理の専門家を関与させ、主に以下の実証手続を実施した。手続の実施に当たって留意した事項には、新型コロナウイルスの感染拡大が各連結子会社の将来キャッシュ・フローに与える影響についての検討が含まれる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>責任準備金の積立ての十分性を確認するテストが、関連する法令、「生命保険会社の保険計理人の実務基準」（公益社団法人 日本アクチュアリー会）及び社内規程に基づいて行われていることの確認及び前事業年度の計算結果との比較</li> <li>保険計理人の意見書及び附属報告書の内容及び結果の吟味（責任準備金を追加して積み立てる必要があるか否かに関する検討を含む）並びに保険計理人に対する質問</li> </ul>

責任準備金の積立ての十分性に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>責任準備金の積立ての十分性に関する検討は、金額的重要性の観点から重要である。また、責任準備金の積立ての十分性を確認するテスト（将来収支分析及び第三分野保険のストレステスト）の内容及び結果は、保険計理人の意見書及び附属報告書に記載されるが、当該テストにおいては、将来キャッシュ・フローの見積りに重要な判断が必要となるとともに、保険数理に関する高度な専門性が必要となる。</p> <p>(2) PLC社における責任準備金</p> <p>PLC社の伝統的保険商品等の責任準備金は、米国会計基準に基づき、保険数理計算上の仮定（将来の投資利回り、死亡率、継続率等）に基づく将来の予定キャッシュ・フローの見積りを基礎として算出される。当該見積りが直近の実績と大きく乖離することにより、将来の債務の履行に支障を来すおそれがあると認められる場合には、仮定の見直しを行い、追加で責任準備金を計上する必要がある。なお、監査上の主要な検討事項「海外子会社で計上されている保有契約価値の償却又は損失の計上に関する判断の妥当性」に記載のとおり、追加の責任準備金の計上に先立ち、保有契約価値の減価相当額が損失計上される可能性がある。このため、PLC社は保有契約価値の償却又は損失の計上に関する判断と一体で検討を行っている。</p> <p>責任準備金の積立ての十分性に関する検討は、金額的重要性の観点から重要である。また、責任準備金の積立ての十分性を確認するテストでは、将来キャッシュ・フローの見積りに重要な判断が必要となるとともに、保険数理に関する高度な専門性が必要となる。</p> <p>以上から、当監査法人は、責任準備金の積立ての十分性に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 保険計理人の意見書及び附属報告書における将来収支分析で利用している金利シナリオについて、当監査法人が独自に入手した金利情報との整合性の検討</li> </ul> <p>(2) PLC社における責任準備金</p> <p>当監査法人は、連結子会社の監査人に監査の実施を指示し、その実施状況について適時にコミュニケーションを行うとともに、監査手続の結果の報告を評価した。また、当監査法人は、連結子会社の監査人の監査調書を閲覧することで監査手続の十分性を検討した。</p> <p>連結子会社の監査人は、監査上の主要な検討事項「海外子会社で計上されている保有契約価値の償却又は損失の計上に関する判断の妥当性」の監査上の対応(2)に記載している手続を実施した。</p>

繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>第一生命ホールディングス株式会社の当連結会計年度の連結貸借対照表において、回収可能性があるとして判断された繰延税金資産については、繰延税金負債と相殺された上で繰延税金資産12,014百万円及び繰延税金負債558,387百万円が計上されている。注記事項「（税効果会計関係）」に記載されているとおり、回収可能性があるとして判断された繰延税金資産の金額は740,856百万円である。特に、その大半を占める、連結子会社である第一生命保険株式会社における繰延税金資産684,385百万円が重要であり、その主な発生原因は、保険契約準備金、退職給付引当金、価格変動準備金である。</p> <p>第一生命保険株式会社の繰延税金資産の回収可能性は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号）で示されている、会社分類の妥当性、将来の課税所得の十分性、将来減算一時差異の将来解消見込年度のスケジュールリングに用いられる仮定に依存し、これらは経営者の重要な判断と見積りの要素を伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、第一生命保険株式会社の繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性を評価するため、主に以下の手順を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>第一生命保険株式会社が構築した関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、繰延税金資産の回収可能性に関連する計算資料の作成及び計算結果に関する承認の統制に焦点を当てた。</p> <p>(2) 繰延税金資産の回収可能性に関する第一生命保険株式会社の判断の妥当性</p> <p>当監査法人は主に以下の実証手順を実施した。手続の実施に当たって留意した事項には、新型コロナウイルスの感染拡大が、会社分類の判断、将来の課税所得の見積り及びスケジュールリングに与える影響についての検討が含まれる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」に基づく会社分類の妥当性、特に、近い将来に経営環境に著しい変化が見込まれるかどうかに関する検討</li> <li>・ 繰延税金資産の回収可能性に関する判断に利用される将来の課税所得の見積りの前提となった中期経営計画が取締役会で承認を得られていることの確認</li> <li>・ 前事業年度に見積った当事業年度の課税所得について、見積りと実績との比較による将来の課税所得の見積りの合理性及び実現可能性の評価</li> <li>・ 将来減算一時差異の将来解消見込年度のスケジュールリングに用いられた主要な仮定について、関連する内部資料の閲覧、資料間の金額の照合並びに経営者及び会社担当者に対する質問による合理性の評価</li> </ul>

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、第一生命ホールディングス株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、第一生命ホールディングス株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。



## 独立監査人の監査報告書

2021年6月21日

第一生命ホールディングス株式会社

取締役会 御中

### 有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	寺	澤	豊
--------------------	-------	---	---	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	三	輪	登	信
--------------------	-------	---	---	---	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	関	賢	二
--------------------	-------	---	---	---

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている第一生命ホールディングス株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第119期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、第一生命ホールディングス株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、監査報告書において報告すべき監査上の主要な検討事項はないと判断している。

### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。