

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2021年6月23日

【事業年度】 第22期(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

【会社名】 サンフロンティア不動産株式会社

【英訳名】 Sun Frontier Fudousan Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 齋藤清一

【本店の所在の場所】 東京都千代田区有楽町一丁目2番2号

【電話番号】 03(5521)1301

【事務連絡者氏名】 執行役員 経営企画部長 平原健志

【最寄りの連絡場所】 東京都千代田区有楽町一丁目2番2号

【電話番号】 03(5521)1301

【事務連絡者氏名】 執行役員 経営企画部長 平原健志

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第18期	第19期	第20期	第21期	第22期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (百万円)	40,394	47,463	53,291	73,218	59,632
経常利益 (百万円)	8,894	10,755	12,813	16,127	7,524
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	6,452	7,420	8,783	10,666	4,274
包括利益 (百万円)	6,601	7,361	8,563	10,632	4,006
純資産額 (百万円)	35,686	48,849	55,860	64,809	69,773
総資産額 (百万円)	63,654	91,761	110,898	130,293	127,485
1株当たり純資産額 (円)	834.40	1,003.05	1,145.34	1,326.93	1,368.14
1株当たり当期純利益 (円)	150.92	167.62	180.35	219.03	87.77
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)			180.33	218.97	87.73
自己資本比率 (%)	56.0	53.2	50.3	49.6	52.3
自己資本利益率 (%)	19.6	17.6	16.8	17.7	6.5
株価収益率 (倍)	6.4	7.0	6.6	3.7	11.0
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	4,353	6,989	5,988	2,697	4,733
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	4,764	2,443	4,258	4,441	451
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,984	17,235	6,599	5,535	1,150
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	14,871	22,682	18,933	17,394	21,319
従業員数 〔ほか、臨時雇用人員〕 (名)	329 〔233〕	381 〔335〕	522 〔307〕	612 〔401〕	641 〔475〕

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 第19期以前の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 当社は、第19期から株式給付信託（J-ESOP）を導入しており、株式給付信託の信託口が保有する当社株式については、第19期以降の連結財務諸表において自己株式として計上しております。そのため、1株当たり当期純利益の算定に当たっては、当該株式数を自己株式に含めて普通株式の期中平均株式数を算定しております。また、1株当たり純資産額の算定に当たっては、当該株式数を期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第18期	第19期	第20期	第21期	第22期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (百万円)	38,504	44,254	48,722	64,472	42,002
経常利益 (百万円)	8,818	10,761	12,846	16,822	7,994
当期純利益 (百万円)	6,366	7,444	8,806	11,122	5,314
資本金 (百万円)	8,387	11,965	11,965	11,965	11,965
発行済株式総数 (株)	42,755,500	48,755,500	48,755,500	48,755,500	48,755,500
純資産額 (百万円)	35,252	48,502	55,683	64,934	68,204
総資産額 (百万円)	62,363	89,467	104,548	121,708	114,729
1株当たり純資産額 (円)	824.52	995.97	1,143.30	1,333.15	1,400.21
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	30.00 ( - )	33.50 ( - )	38.50 ( - )	42.00 ( - )	42.00 ( - )
1株当たり当期純利益 (円)	148.90	168.16	180.84	228.39	109.12
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)			180.82	228.33	109.07
自己資本比率 (%)	56.5	54.2	53.3	53.3	59.4
自己資本利益率 (%)	19.5	17.8	16.9	18.4	8.0
株価収益率 (倍)	6.5	6.9	6.5	3.6	8.9
配当性向 (%)	20.1	19.9	21.3	18.4	38.5
従業員数 (名)	242	273	290	313	319
株主総利回り (%) (比較指標：配当込み TOPIX)	88.0 (114.7)	108.8 (132.9)	113.2 (126.2)	84.9 (114.2)	101.5 (162.3)
最高株価 (円)	1,251	1,615	1,485	1,382	1,077
最低株価 (円)	891	906	926	722	703

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。  
 2 第19期以前の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
 3 当社は、第19期より株式給付信託(J-ESOP)を導入しており、株式給付信託の信託口が保有する当社株式については、第19期以降の財務諸表において自己株式として計上しております。そのため、1株当たり当期純利益の算定に当たっては、当該株式数を自己株式に含めて普通株式の期中平均株式数を算定しております。また、1株当たり純資産額の算定に当たっては、当該株式数を期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。  
 4 第20期の1株当たり配当額38.5円には、創立20周年記念配当2円を含んでおります。  
 5 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

## 2 【沿革】

年月	事項
1999年4月	東京都千代田区神田錦町一丁目4番8号に事業用不動産の売買仲介、賃貸仲介及び管理を事業目的として株式会社サンフロンティアを設立(資本金 10,000千円)
1999年12月	宅地建物取引業者として建設大臣(現 国土交通大臣)免許取得
2000年9月	賃貸事業用自社保有ビル第1号(東京都中央区)を取得
2000年11月	事業内容を明確にする目的のため、サンフロンティア不動産株式会社に商号変更
2001年1月	中古事業用収益一棟ビル第1号(東京都中央区)を売却(再生事業案件)
2001年4月	リブランニング事業(ビル再生・活性化事業)を開始
2001年4月	東京都港区に虎ノ門店(現 新宿店に統合)を開設、事業用不動産の賃貸仲介事業を開始
2002年1月	建設業として一般建設業免許取得(東京都知事許可) 一級建築士事務所登録(東京都知事登録)
2002年4月	本社(登記上の本店所在地)を東京都中央区銀座三丁目10番4号に移転 東京都千代田区に神田店を開設
2002年6月	新築居住用収益一棟ビル第1号(東京都豊島区)を売却(再生事業案件)
2003年2月	不動産鑑定業者登録(東京都知事登録)
2003年4月	東京都新宿区に新宿店を開設
2003年9月	本社業務を東京都中央区銀座三丁目9番11号に移転
2003年10月	神奈川県横浜市に横浜店を開設
2003年11月	コンバージョン型居住用収益一棟ビル第1号(東京都港区)を売却(再生事業案件)
2004年11月	日本証券業協会に株式を店頭登録 一般不動産投資顧問業登録(国土交通大臣登録)
2004年12月	日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場 再生型不動産ファンド第1号を組成
2005年4月	本社機能を東京都千代田区有楽町一丁目2番2号に移転 本店を東京都中央区銀座三丁目9番11号に移転
2005年7月	SFビルサポート株式会社を設立
2005年8月	信託受益権販売業者登録(関東財務局長登録)
2005年12月	特定建設業の許可(東京都知事許可)
2007年2月	東京証券取引所市場第一部に当社株式を上場
2007年6月	本店を東京都千代田区有楽町一丁目2番2号に移転
2007年9月	第二種金融商品取引業者登録(関東財務局長登録)
2008年7月	東京都渋谷区に渋谷店を開設
2011年1月	東京都中央区に銀座店を開設
2012年1月	株式会社ユービ(現 SFビルメンテナンス株式会社)を連結子会社化しビルメンテナンス事業を開始
2013年3月	台湾(台北市)に現地法人東京陽光不動産股份有限公司を設立
2013年11月	一般社団法人 日本経済団体連合会に加盟
2014年7月	東京都千代田区に麹町店を開設
2015年8月	東京都中央区に日本橋店を開設 サンフロンティアホテルマネジメント株式会社を設立し、ホテル等宿泊施設の企画・運営等開始 株式会社パワーコンサルティングネットワークス(東京都渋谷区)に資本参加
2015年10月	上海春秋投資管理有限公司と日本のホテル事業におけるアライアンスパートナーとして業務提携
2015年12月	ベトナム現地法人「SUN FRONTIER VIETNAM CO.,LTD.」を設立
2016年3月	インドネシア現地法人「PT.SUN FRONTIER INDONESIA」を設立
2016年4月	貸会議室事業を開始 愛知県常滑市に「スプリングサニーホテル名古屋常滑」をリブランドオープン
2016年10月	サンフロンティアコミュニティアレンジメント株式会社を設立
2016年12月	首都圏を中心にホテルを運営するスカイコートホテル株式会社(現 スカイハートホテル株式会社)を取得し、連結子会社化

年月	事項
2017年4月	東京都品川区に五反田店を開設
2017年7月	自社ブランドホテルの第1号店「日和(ひより)ホテル舞浜」を開業
2017年11月	サンフロンティア佐渡株式会社を設立し、ホテルの企画・運営及び地方創生事業を開始
2018年2月	新潟県佐渡市の老舗旅館「ホテル吾妻」のホテル事業を譲受
2018年5月	岐阜県高山市に「たびのホテル飛騨高山」を開業
2018年6月	山口県下関市のビジネスホテル「VIP南国」を取得し、2018年10月に「スカイハートホテル下関」としてリブランドスタート
2018年7月	新潟県佐渡市に「たびのホテル佐渡」を開業 東京都港区に赤坂店を開設
2018年10月	不動産特定共同事業法に係る許認可を取得(金融庁長官・国土交通大臣許可)、不動産特定共同事業を開始
2019年1月	株式会社光和工業(現 SFエンジニアリング株式会社)を取得し、連結子会社化 東京都中央区に小伝馬町店を開設
2019年4月	貸会議室事業を分社化し、サンフロンティアスペースマネジメント株式会社を設立
2019年5月	大阪府大阪市浪速区に「日和ホテル大阪なんば駅前」を開業
2019年7月	東京都港区に浜松町店を開設
2019年10月	大阪府大阪市中央区に「コートヤード・バイ・マリオット大阪本町」を開業
2019年11月	SKY ESTATE 株式会社(東京都目黒区)に資本参加
2019年12月	東京都中央区に「銀座 露天の湯 日和ホテル東京銀座EAST」を開業 ベトナムダナンにて都市型高層マンション「HIYORI Garden Tower」が竣工
2020年2月	岡山県倉敷市に「たびのホテル倉敷水島」を開業
2020年4月	茨城県神栖市に「たびのホテル鹿島」を開業 新潟県佐渡市よりサンフロンティア佐渡株式会社が指定管理者として受託した「ドンデン山荘(現 ドンデン高原ロッジ)」の運営を開始
2020年11月	サンフロンティアホテルマネジメント株式会社がホテル開発事業を会社分割(簡易吸収分割)により承継
2021年1月	株式会社日本システムサービス(ビル清掃事業等)を取得し、連結子会社化
2021年2月	株式会社コミュニケーション開発(電気通信工事等)を取得し、連結子会社化
2021年3月	沖縄県国頭郡恩納村に「HIYORIオーシャンリゾート沖縄」を開業
2021年4月	新潟県佐渡市の「ホテル大佐渡(株式会社ホテル大佐渡)」を取得し、連結子会社化

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社21社及び持分法適用関連会社2社により構成されており、「不動産再生事業」、「不動産サービス事業」、「オペレーション事業」及び「その他」を行っております。

当社グループの事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付けは、次のとおりであります。

#### (1) 不動産再生事業

不動産再生事業では、リブランニング事業、ホテル開発事業、賃貸ビル事業・サブリース事業、不動産証券化事業等を行っております。

##### リブランニング事業

都心の既存オフィスビルを購入し、お客様視点のニーズを具現化した高品質でデザイン性に優れた新しいコンセプトのビルへ生まれ変わらせ、地域に根ざしたテナント斡旋力によって稼働率を向上させることで市場価値を高め、ビルオーナー様や投資家に対して販売しております。

また、販売後もプロパティマネジメント事業での不動産サービスを通じてお客様に寄り添い、お客様と深く長いお付き合いができる関係づくりに取り組んでおります。

(主な関係会社) Sun Frontier NY CO.,Ltd.

##### ホテル開発事業

既存ホテルの再生、新規ホテルの開発等を行ったうえで、日本、アジアの富裕層のお客様に対し、安定した収益が確保できる投資商品として販売いたします。特に、当社グループが運営するホテルは、販売後、買主であるお客様と長期賃貸借契約を締結し、お客様と深く長いお付き合いができる関係づくりに取り組んでおります。

(主な関係会社) サンフロンティア沖縄㈱

サンフロンティアホテルマネジメント㈱

##### 賃貸ビル事業・サブリース事業

好立地で将来的にも価値向上が見込めるような事業用収益ビル等、当社の保有基準に従い物件を購入・保有し、あるいは賃借し転貸する、賃貸ビル事業・サブリース事業を行っております。当社グループの賃貸仲介、プロパティマネジメント、建設ソリューション、滞納賃料保証事業等で培った総合的な不動産サービス、運営能力を活かし、高稼働率を維持し、安定的な賃料収入を確保しております。

また、事業計画中のリブランニング物件において販売までの期間に得る賃貸料収入も当事業の収益となります。

##### 不動産証券化事業等

私募ファンドへの出資のほか、不動産証券化事業にかかる資産管理業務その他のサービス業務を受託するアセットマネジメント事業を行っております。

#### (2) 不動産サービス事業

不動産サービス事業では、プロパティマネジメント事業、ビルメンテナンス事業、売買仲介事業、賃貸仲介事業を行っております。

##### プロパティマネジメント事業

###### イ．プロパティマネジメント事業

ビルオーナー様の経営パートナーとして、建物管理から入居者管理、アカウント業務に至るまで、総合的なプロパティマネジメントを行っております。また、リブランニング事業や仲介事業にて不動産をご購入いただいたお客様に対し、継続したサービスの提供により安心してビルを保有していただけるようにしております。

###### ロ．ビルメンテナンス事業

外窓・外壁のプランコによる高所清掃、補修作業を強みとするビル清掃等の環境衛生管理業務から、警備等の保安管理業務、保守点検等設備管理業務、防水工事及び外壁改修工事に至るまで、建物の総合メンテナンス業務を行っております。

(主な関係会社) S F ビルメンテナンス㈱

㈱日本システムサービス

## 仲介事業

### イ．売買仲介事業

金融機関や弁護士、税理士等と連携し、事業用収益ビルや一棟収益マンション等の売却情報に対し、迅速に物件評価・査定を行い、購入希望者を紹介するコンサルティング型仲介事業を行っております。また、蓄積された物件情報のうち、一定要件を満たす物件はリプランニング事業の購入対象物件とするとともに、再生した物件を販売物件として顧客に紹介する業務を行っております。

(主な関係会社) 東京陽光不動産股份有限公司

### ロ．賃貸仲介事業

事業用不動産に特化し、都心エリアに限定した地域密着型のオフィス、店舗の賃貸仲介事業を行っております。また、当社が購入した物件にテナント様を斡旋し、高稼働・高収益ビルとして再生する業務を担います。ビルオーナー様とテナント様双方のニーズを追求する日々の仲介業務を通して得られる潜在的なニーズをリプランニング事業にフィードバックすることも重要な役割としております。

## (3) オペレーション事業

オペレーション事業では、ホテル運営事業、貸会議室事業等を行っております。

### ホテル運営事業

「心温かいホテル」をテーマとして、お客様からいただいた声を大切にする心温かい従業員がおもてなしする自社ホテルブランドである「日和ホテルズ&リゾート」、「スカイハートホテル」及び中国春秋グループとの共同ホテルブランドである「スプリングサニーホテルズ&リゾート」等を運営しております。

さらに日本の国策である地方創生事業に賛同し、新潟県佐渡島において「観光事業で佐渡を元気に！」をスローガンとして地域活性化に向け取り組んでおります。

(主な関係会社) サンフロンティア佐渡(株)

おけさ観光タクシー(株)

サンフロンティアホテルマネジメント(株)

スカイハートホテル(株)

サンフロンティアコミュニティアレンジメント(株)

### 貸会議室事業

東京都心オフィスビルの「空間」と「時間」の価値最大化に取り組んでおり、貸会議室の「ビジョンセンター」・「ビジョンルーム」、レンタルオフィスの「ビジョンオフィス」・コワーキングスペースの「ビジョンワークス」の運営を行っています。空室のまま放置されているオフィス等を様々な付加価値を乗せて貸し出し、不動産ストックの有効活用と地域社会の発展に貢献しております。当社グループのオフィスビル事業で培った土地勘と支店網が活かせる都心部に集中的に店舗展開し、ご利用者からのご要望にスピード感と柔軟さのある気の利く応対で利便性を追求しております。

(主な関係会社) サンフロンティアスペースマネジメント(株)

## (4) その他

その他では、海外事業、滞納賃料保証事業、建設ソリューション事業等を行っております。

### 海外事業

日本、アジアの富裕層のお客様に対してアジアの大都市への不動産投資機会を提供し、また地元経済の発展に貢献するべく、ベトナムにおいてホテル事業や高層分譲マンションの開発を推進しているほか、インドネシアにおいて都市型分譲戸建住宅の開発やサービスアパートメントの所有・運営の委託をしております。

(主な関係会社) SUN FRONTIER VIETNAM CO.,LTD.

SUN FRONTIER DANANG CO.,LTD.

PT.SUN FRONTIER INDONESIA

PT.SUN FRONTIER PROPERTY ONE

#### 滞納賃料保証事業

滞納賃料保証事業は、事業用不動産に入居するテナントの賃料支払債務をビルオーナー様に対して保証する業務であり、入居保証金という信用補填制度の経済的負担の軽減に着目したビジネスを行っております。テナント様には、保証金を減額することで入居時の資金負担を軽減するとともに、信用力をバックアップし、オフィスや店舗への入居を可能にします。また、ビルオーナー様、ファンド事業者（アセットマネジメント会社）には滞納賃料や原状回復費用、事務負担に加え、賃貸料を滞納しているテナントとの交渉に伴う精神的な負担を軽減し、賃貸事業本来の安定性の確保を提供しております。

（主な関係会社）S Fビルサポート㈱

#### 建設事業

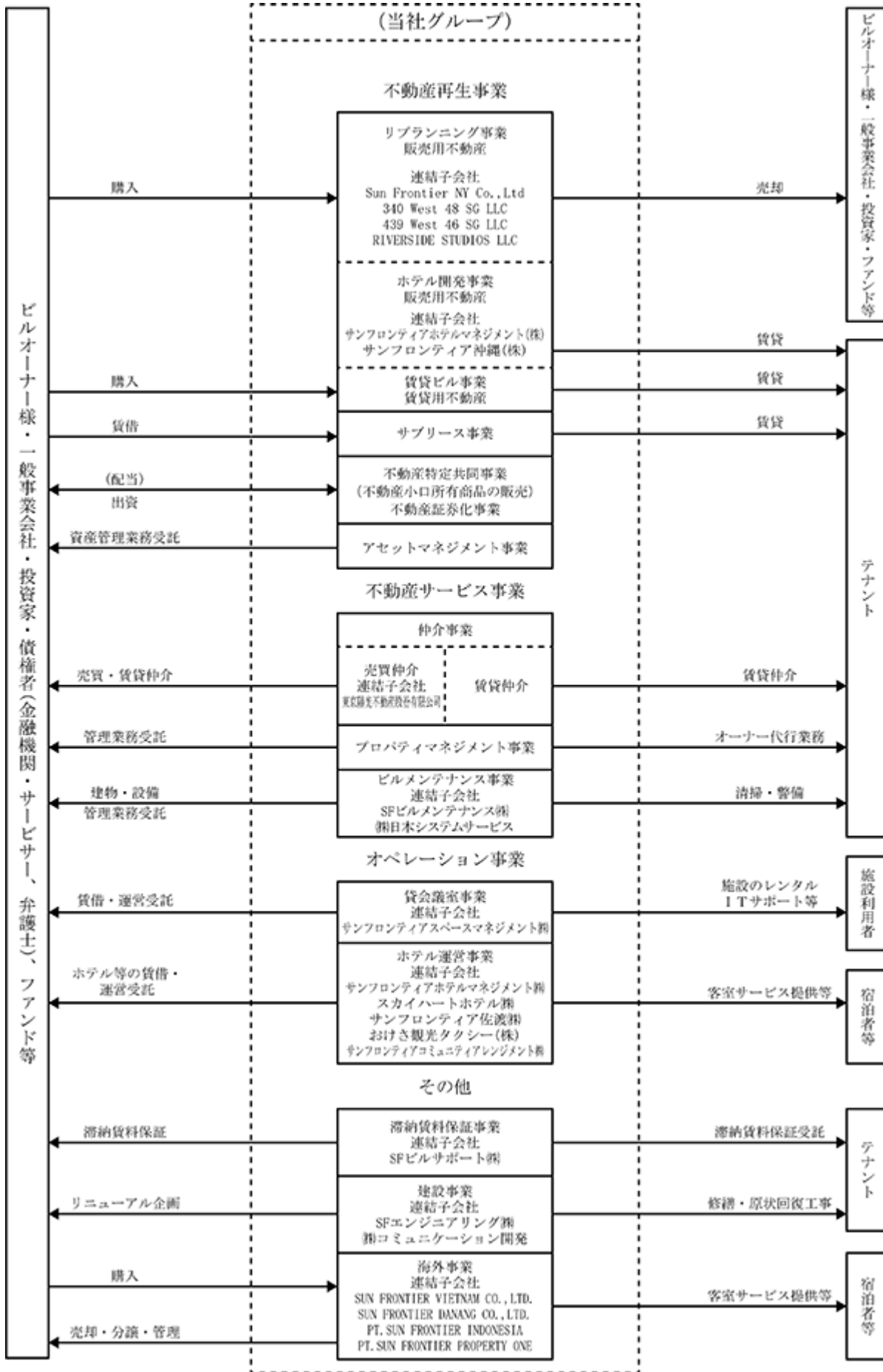
事業用不動産等のリニューアル企画及び修繕・改修工事等を行っております。テナントの入居・退去による内装工事、原状回復工事及びビルオーナー様からの注文工事、リニューアル工事のほか、大手建設会社から建物の内装仕上工事の請負工事及び電気通信工事等も行っております。

（主な関係会社）S Fエンジニアリング㈱

㈱コミュニケーション開発



〔事業系統図〕



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(連結子会社)					
S Fビルサポート株式会社	東京都千代田区	50百万円	滞納賃料保証事業	100.0	役員の兼務 1名
S Fビルメンテナンス株式会社	東京都墨田区	20百万円	ビルメンテナンス事業	100.0	役員の兼務 1名
サンフロンティアスペースマネジメント株式会社	東京都港区	50百万円	貸会議室事業	100.0	役員の兼務 2名
S Fエンジニアリング株式会社	東京都墨田区	20百万円	建築工事・内装仕上り事業	100.0	役員の兼務 1名
サンフロンティア佐渡株式会社	新潟県佐渡市	100百万円	ホテルの企画・運営事業、地域創生	100.0	役員の兼務 2名
おけさ観光タクシー株式会社	新潟県佐渡市	10百万円	旅客自動車運送事業	100.0	役員の兼務 2名
サンフロンティアコミュニティアレンジメント株式会社	東京都千代田区	100百万円	ホステルの運営事業、ホテルの客室清掃事業	100.0	役員の兼務 1名
サンフロンティア沖縄株式会社	沖縄県那覇市	230百万円	ホテルの開発、ホテルの企画、運営事業	100.0	役員の兼務 2名
サンフロンティアホテルマネジメント株式会社	東京都千代田区	100百万円	ホテルの開発、ホテルの企画・運営事業	100.0	役員の兼務 2名
スカイハートホテル株式会社	東京都千代田区	10百万円	ホテルの企画・運営事業	100.0	役員の兼務 1名
株式会社日本システムサービス	東京都港区	10百万円	ビルメンテナンス事業	100.0	役員の兼務 1名
株式会社コミュニケーション開発	東京都中央区	45百万円	電気工事・電気通信工事	100.0	役員の兼務 3名
東京陽光不動産股份有限公司	台湾	10,000千台湾ドル	不動産コンサルティング事業	100.0	役員の兼務 2名
SUN FRONTIER VIETNAM CO.,LTD.	ベトナム社会主義共和国	44,890,000千ベトナムドン	ベトナムにおける不動産事業	100.0	役員の兼務 1名
SUN FRONTIER DANANG CO.,LTD.	ベトナム社会主義共和国	160,466,000千ベトナムドン	ベトナムにおける不動産事業	100.0	役員の兼務 1名
PT.SUN FRONTIER INDONESIA	インドネシア共和国	3,323,000千ルピア	インドネシアにおける不動産事業	85.0	役員の兼務 2名
PT.SUN FRONTIER PROPERTY ONE	インドネシア共和国	120,000,000千ルピア	インドネシアにおける不動産事業	99.95	役員の兼務 2名
Sun Frontier NY Co., Ltd.	アメリカ合衆国	18,189千米ドル	アメリカ合衆国における不動産再生事業	100.0	役員の兼務 2名
340 West 48 SG LLC	アメリカ合衆国	6,700千米ドル	アメリカ合衆国における不動産再生事業	90.0	役員の兼務 2名
439 West 46 SG LLC	アメリカ合衆国	9,065千米ドル	アメリカ合衆国における不動産再生事業	90.0	役員の兼務 2名
RIVERSIDE STUDIOS LLC	アメリカ合衆国	10,700千米ドル	アメリカ合衆国における不動産再生事業	90.0	役員の兼務 2名

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 上記以外に、持分法適用関連会社が2社あります。

3 株式会社光和工業は、2020年4月1日付でS Fエンジニアリング株式会社に商号変更しております。また、連結子会社であった株式会社インライトは、2020年5月18日付で連結子会社であるS Fエンジニアリング株式会社を存続会社とする吸収合併により消滅しております。

- 4 サンフロンティア不動産投資顧問株式会社は、2021年3月31日付で、当社を存続会社とする吸収合併により消滅しております。
- 5 当社が新たに株式を取得した株式会社日本システムサービス及び連結子会社であるSFビルメンテナンス株式会社が株式を取得した株式会社コミュニケーション開発を連結子会社を含めております。
- 6 サンフロンティアホテルマネジメント株式会社に対する出資比率は、同社株式を追加取得したことにより98.0%から100%に増加しました。これにより、当社の同社に対する議決権の所有割合および同社が出資するスカイハートホテル株式会社、サンフロンティア沖縄株式会社の議決権の所有割合は、100%となりました。また、当社は同社に対してホテル開発事業を吸収分割（簡易吸収分割）により承継するとともに、同社が議決権のないA種優先株式を発行し、その後減資したこと等により、同社の資本金は100百万円となりました。

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2021年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
不動産再生事業	54 (2)
不動産サービス事業	257 (141)
オペレーション事業	184 (296)
報告セグメント 計	495 (439)
その他	110 (26)
全社(共通)	36 (10)
合計	641 (475)

- (注) 1 従業員数は、就業人員であります。  
 2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員であります。  
 3 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。  
 4 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

## (2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
319(27)	35.0	5.7	6,685

セグメントの名称	従業員数(名)
不動産再生事業	54 (2)
不動産サービス事業	202 (10)
オペレーション事業	0 (0)
報告セグメント 計	256 (12)
その他	27 (5)
全社(共通)	36 (10)
合計	319 (27)

- (注) 1 従業員数は、就業人員であります。  
 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
 3 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員であります。  
 4 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。  
 5 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

## (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円滑に推移しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針・経営戦略等

会社の経営の基本方針

当社グループは、以下の経営理念と企業哲学を経営の基本方針として事業に取り組んでおります。

(経営理念)

「全従業員を守り、物心の幸福を追求することを旨とし、同時に共生の心をもって人類・社会の繁栄に貢献する。」

(企業哲学)

「我々社員は仕事を通して知識・技能・人格を溢れる熱意で向上させ、不動産ストックの活用と流通に専念することにより、再生産不可能な資源の無駄遣いをおさえ、持続的な地球上の人類や動植物の繁栄に寄与する。」

目標とする経営指標

当社グループは、中長期的に安定した成長を目指し、収益性・生産性の観点から売上高経常利益率20%以上を、また、財務の安全性の観点から自己資本比率50%水準を、株主資本をいかに効率的に運用できたか表すROE10%以上の水準をそれぞれ維持することを重視しております。

経営環境

我が国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響を受け、停滞が長期化しております。ワクチン接種の普及により今後の経済正常化が期待されるものの、2021年4月には緊急事態宣言が再発出されており、今後の見通しは不透明なことから引き続き動向を注視する必要があります。また世界経済については、各国で大規模な財政支援や金融緩和等が継続されていることに加え、ワクチン接種が大幅に普及している国もあり、今後の回復が期待されるものの、今後の見通しは新型コロナウイルス感染症等の影響により依然として不透明な状況と言えます。

当社グループ事業における環境認識は以下のとおりであります。

	オフィス		ホテル市場	海外（ベトナム）市場
	オフィス賃貸市場	オフィス売買市場		
新型 コロナウイルス 感染拡大前	稼働率、平均募集賃料とも 高水準 増床・移転ニーズは旺盛	低金利環境により取引利回 りは低水準、運用難で取引量 も低水準 高稼働、高賃料の高付加価 値物件の売買により高収益	観光需要は好況、インバ ウンド（訪日客）が年々増 加、ホテルは高稼働 市場参入が多く、ホテル 建設増加	新興国の経済成長に伴 い、高付加価値の不動産 （住宅）への需要拡大
新型 コロナウイルス 感染拡大後	稼働率、平均募集賃料とも に下落 テレワーク、オンライン化 が広がる オフィス移転、縮小、拡 張、集中、分散、オフィス ニーズが変化	経済活動は停滞、低金利環 境・低水準の取引利回りは継 続 企業の事業再編等により物 件売買あり 各国と比べ相対的な安定に より、海外投資家からの需要 あり	海外の観光需要が消失、 国内需要も限定的、休館、 閉館相次ぐ Go To キャンペーン効 果は限定的 経費削減に努めるも自粛 期間の長期化により倒産、 廃業が出る	感染抑え込みの成功によ り、経済活動を再開するも 予断を許さず 経済への打撃あるも、収 束後への期待大
新型 コロナウイルス 感染収束後	出社が再注目、オフィス需 要の増加 テレワーク一定程度定着、 テナントニーズが多様化 東京都心の高付加価値オ フィスへの需要不変	低金利環境の継続、海外投 資家を中心に需要強く、取引 利回りは低水準 企業の事業再編や働き方改 革が進み、売却案件増加、買 い手需要強まり市場活性化	ビジネス需要、マイクロ ツーリズムから段階的に回 復、ワーケーションも徐々 に広がる 海外旅行への制限解除さ れ次第、旅行需要が戻る	経済活動の再開、本来の 経済成長速度を回復、不動 産市場も活性化 都市開発進み、住宅（マ ンション）需要が伸長

## (2) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループは、2019年3月期から2023年3月期までを対象とする5ヵ年の中期経営計画を推進しております。中期経営計画の初年度となる2019年3月期、続く2020年3月期は、計画を上回る進捗で順調に業績を伸ばしてまいりましたが、2020年初頭からの新型コロナウイルス感染拡大に伴う影響で、当社を取り巻く事業環境が大きく変わりました。そのような中、当社グループは「感染拡大防止の徹底と事業の継続」、「財務の安定性」、「本業である『不動産の再生と活用』への資源の集中」という3つの経営方針のもと、現場の動向やお客様の声をいち早く掴み、お客様のお困りごと解決力を磨き、事業を展開してまいりました。

新型コロナウイルスの感染拡大は、未だ収束の見通しは立っていないものの、今後、ワクチンが普及するとともに、各国の大型財政出動や金融緩和の継続によって、世界経済は底を打ち、来年には回復軌道に戻ることが想定されております。こうした事業環境の変化および「アフターコロナ」の新常態を考慮し、コロナ禍の影響を受けた2021年3月期を起点に、持続的な成長軌道を再設定するため、中期経営計画の達成時期の見直しが必要との判断にいたしました。

中期経営計画で掲げる財務目標（売上高1,000億円、経常利益200億円、親会社株主に帰属する当期純利益140億円）は、当社グループの持続的な成長過程における一通過点として変えることなく、「フローとストックの両足で立つ」収益構造の確立に向けて、中期経営計画の最終年度を2025年3月期へ2年間延長させていただきます。

### 中期経営計画（2019年3月期～2023年3月期）の見直し

目標数字を変えず、最終年度を2025年3月期へ2年延長する

2025年3月期売上高1,000億円、経常利益200億円、親会社株主に帰属する当期純利益140億円

#### 基本方針

「人が集まり、心を通わせ、社会の発展と人々の幸せを創出していく場」を提供する

#### 成長戦略

##### < オフィス事業 >

- ・「再生」により、再生産不可能な資源の無駄遣いを抑え、カーボンニュートラルに貢献
- ・「都心」、「中小型」、「オフィスビル」に尖り、現場一貫のお客様視点で多様化するニーズを捉える
- ・デジタル技術等の新分野を活用し、未来に向けて繁栄し続ける街づくりに貢献

##### < ホテル事業 >

- ・安心かつ癒しの時間と空間をご提供し、最高の笑顔を生み、人々の心を健やかにそして豊かにする

##### < 海外事業 >

- ・アジアの人々を幸せに、同志と共に
- ・住宅（マンション）の開発・販売・管理・仲介等に特化、地元の人々の住まいの質の向上を通じて街の発展に貢献

3つの事業の成長戦略に加え、以下3つのポイントを重視していく

ESG

デジタル

キャッシュフロー

上記成長戦略と重視するポイントによって、フローとストックのバランスの取れた事業構造を確立し、中期経営計画の最終年度以降も持続的に成長し続ける企業グループを目指してまいります。

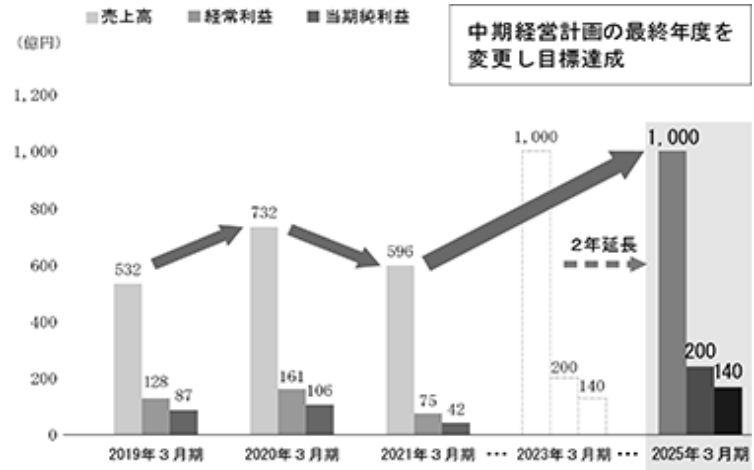
新型コロナウイルスの影響を大きく受けた今、基本方針に定めた「人が集まり、心を通わせ、社会の発展と人々の幸せを創出していく場」を提供することを、オフィス事業、ホテル事業、海外事業それぞれで叶えてまいります。そして、ESG、デジタル、キャッシュフローを重視し、変化・挑戦することで各事業を進化させ、新たな高い付加価値の創出に努めてまいります。

当社グループの強みは、社である「利他」の価値観であり、当社グループのフィロソフィをベースとした心の絆で結ばれた社員の結束力です。これまで各々は、お客様視点で高い専門性により生み出す付加価値を部門を越えたチームワークで高めることによって、お客様のお困りごとを解決してまいりました。これからの新常態下、人財や働き方が多様化する中においても、当社グループのフィロソフィをベースとしてお客様の期待以上で応える事業方針を継続してまいります。

## ご参考

## 2025年3月期 定量目標

売上高	1,000億円
経常利益	200億円
当期純利益	140億円
経常利益率	20%以上
自己資本比率	50%水準
ROE	10%以上



## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### 1．当社グループを取り巻く事業環境及び当社事業の特性等について

#### (1) 事業環境

当社グループは、東京都心部を中心に「不動産再生と活用」に取り組み、企業としての市場競争力を高めるべく影響力のある都心部のオフィスビル及び商業ビルを中心に、仲介・管理・保証・工事・賃貸・売買等の一貫した不動産サービスをワンストップで展開しております。しかしながら、経済情勢が悪化し、空室率の上昇や賃料の下落といったように不動産市況が低迷した場合には、当社グループの経営成績、財政状態に影響を受ける可能性があります。

#### (2) 新型コロナウイルス感染症への対応と事業における主な影響について

全社的な感染拡大防止の取り組みとして、モバイルワークやサテライトオフィスの活用、時差通勤など、各事業現場に応じた働き方を導入。また、三密回避を徹底しながらもWeb会議やチャットツールを活用し、社員間のコミュニケーションの質と量を維持してまいりました。

オフィスビル事業においては、管理を受託しているビルに入居するテナントから賃料の減額・減免の要請や解約の申し出がありました。特に飲食店やスポーツジム等、コロナ禍で事業に逆風が吹くテナントからの要請が多くありました。一方、BCPオフィスや、リモートワーク浸透によるオフィス面積の縮小・分散で、当社が得意とする中小型オフィスビルへのご移転のお問い合わせが増えたほか、IT関連企業などコロナ禍においても事業を伸ばす企業の増床や拡張移転もみられ新たなニーズも生まれてきております。しかしながら、新型コロナウイルス感染症の影響が今後も長引き、空室率の上昇や賃料の下落といったように不動産市況が低迷した場合には、当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

ホテル運営事業においては、ビジネスニーズの高いエリアにおけるホテルの稼働率は、一定の水準で底堅く推移した一方で、訪日外国人の入国の急激な減少や、観光地（名所旧跡、テーマパーク等）の入場制限等に伴って休館を余儀なくされたホテルや、特に都市部のホテルの稼働率は大幅に低下いたしました。新型コロナウイルスの感染が収束せず、ホテルの稼働率低迷が続いた場合には、当社グループの経営成績、財政状態にさらに影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) リブランニング事業の特性

リブランニング事業は、主に事業用不動産を対象とした再生事業であり、不稼働又は空室率が高く低収益の事業用不動産を再生することにより収益の改善を実現させる事業であります。売却先は主に不動産賃貸収入を目的とした投資を行う個人・法人等であります。

経済情勢の悪化や信用収縮等により金融市場に混乱が発生した場合、不動産の流通市場が低迷するおそれがあり、リブランニング事業で扱う物件のたな卸資産としての評価額が下がり、また、販売活動が計画通り進まず、当社グループの経営成績、財政状態にも影響を及ぼす可能性があります。

リブランニング事業は、主に金融機関からの借入により資金調達し物件を購入するため、有利子負債残高は物件購入及び売却の状況によって変動します。資金調達にあたりましては、特定の金融機関からの借入に依存することなく、常に複数の金融機関との均衡を図りつつ、安定的、かつ適正な条件での資金調達に努めております。また、不動産証券化等にも取り組み、有利子負債の増加を抑えつつ不動産の取得・事業化を進めてきております。しかしながら、信用収縮等による金融市場の混乱が発生した場合には、事業の展開に必要な資金調達が進まず、当社グループの経営成績、財政状態にも影響を及ぼす可能性があります。



リブランニング事業は、物件を購入し、リブランニング完了後に売却を行います。当該事業の売上原価及び売上高は物件の売却時に計上されます。また、一取引当たりの金額は、他の不動産サービスやオペレーション事業の収入等に比較して高額となっております。したがって、その売却の時期や金額の変動等により、当社グループの経営成績、財政状態に影響を受ける可能性があります。

#### (4) 競合の状況

当社グループの事業は、リブランニング事業、ホテル開発事業、賃貸ビル事業・サブリース事業、不動産証券化事業、アセットマネジメント事業、事業用不動産の売買仲介・賃貸仲介、プロパティマネジメント事業、ビルメンテナンス事業、ホテル運営事業、貸会議室事業、海外事業、建設事業及び滞納賃料保証事業から構成されており、これら各事業が有機的に結合し、事業用不動産に係る一貫したサービスを提供するところにその特徴があります。

そして、各事業部門の機能を連鎖させることにより発揮する総合力、及び顧客の広範なネットワークから潜在的な優良物件を購入する等、各部門が連動した事業運営を行なうことにより競争力の維持・強化、競合他社との差別化を図っております。しかしながら、この優位性が保たれない場合は、当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (5) ホテルの開発について

ホテルの企画、開発、再生から運営に至るまでを当社グループが担いますが、所有物件に関して、一部は安定稼働後に投資家へ販売する場合がございます。ただし、物件販売後も当該物件を賃借し継続して運営することを基本的なビジネスモデルとする方針であり、開発及び再生に係る収益及びコストはホテル開発事業に計上し、保有に係る収益及びコストは賃貸ビル事業に計上し、運営に係る収益及びコストはホテル運営事業に計上しております。

ホテル開発においては、これまでリブランニング事業で主力としてきたオフィスビルの再生とは異なり、自社にて土地を仕入れ、一から開発を行う場合があります。そのような場合には、竣工までに相当の期間を必要とするため、ホテルの宿泊収入等の収益を計上できない期間が長くなることや、事業期間が相対的に長くなることによって景気変動の影響を受けやすくなることで、当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (6) ホテルの運営について

ホテル運営事業は、一般的に景気動向や個人消費の動向等の影響を受けやすい傾向にあり、景気の低迷による企業の出張需要の減少や個人のレジャー需要の減少、新規ホテルの開業による客室の供給過剰、あるいは感染症の流行等により、客室料金や客室稼働率の低下が起こる場合等、当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、為替の変動、近隣国との領土問題や反日感情の増大等の情勢変化が生じた場合、外国人観光客の減少、海外渡航の自粛または消費マインドの減退に繋がることが予想され、当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (7) カントリーリスクについて

当社グループは、海外事業の拡大を戦略の一つとしていますが、海外では為替動向、宗教や文化及び商習慣の相違、経済情勢の不確実性、紛争・内乱・テロ・暴動等政情不安、現地における労使関係のトラブル等のリスクに直面する可能性があります。また、投資規制、送金に関する規制、税率変更を含む税制改正等、政治的、経済的、法的あるいはその他の障害に伴うリスクがあります。海外事業の拡大においては、投資利益の実現までに長い期間を要することがあり、当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (8) 災害等について

地震・暴風雨・洪水等の自然災害、戦争、テロ、火災等の人災が発生した場合には、当社グループが保有・管理・投資を行っている不動産の価値が大きく毀損する可能性があります。当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### (9) 訴訟等のリスク

当社グループが売買・賃貸・売買又は賃貸の仲介・管理等を行う物件に関連して、取引先又は顧客等による訴訟その他の請求が発生する可能性があります。これらの訴訟等の内容・結果によっては当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 2. 資産評価について

### (1) 販売用不動産（仕掛販売用不動産を含む）の評価に関するリスク

当社グループは、販売用不動産及び仕掛販売用不動産（オフィスビル、ホテル資産等）の棚卸資産を多く保有しております。これらの棚卸資産の評価については、正味売却価額により評価が行われており、正味売却価額は販売見込額から工事原価の今後発生見込額及び販売経費等見込額を控除した額であり、販売見込額は主として、当社が策定した事業計画に基づき見積もった収益還元価額であります。また、これらの棚卸資産については、新型コロナウイルスの影響を含む商品化の遅延等による所有期間の長期化やテナントリーシングの状況、ホテル稼働率等運営状況による収益性、不動産の投資利回りの変動、市場金利の上昇等のリスクに晒されており、正味売却価額が下落し、評価損の認識等を行う可能性があります。この結果、当社グループの経営成績、財政状態にも影響を及ぼす可能性があります。

### (2) ホテル事業に係る固定資産の減損損失に関するリスク

当社グループは、不動産再生事業セグメントのホテル開発事業及びオペレーション事業セグメントのホテル運営事業において、固定資産（建物、建物附属設備、土地、ソフトウェア等）を保有しております。これらの固定資産については、将来における不動産市況の変化、ホテル客室の稼働率の低下等のリスクに晒されており、新型コロナウイルスの影響により、ホテル客室の稼働率が低下して収益性が低下しているため、経営環境の著しい悪化に該当するとして、減損の兆候が生じております。減損の兆候が生じた固定資産の減損損失の認識の判定は、ホテルの事業計画を基礎として、ホテルに係る主要な資産の経済的残存使用年数に亘って得られる割引前将来キャッシュ・フローの見積総額と、ホテルの資産グループの帳簿価額の比較によって行われ、一部の固定資産については減損損失を認識しております。今後、上記のリスクの拡大に伴い割引前将来キャッシュ・フローの見積総額が減少した場合には、固定資産の減損損失が発生する可能性があります。この結果、当社グループの経営成績、財政状態にも影響を及ぼす可能性があります。

## 3. 法的規制について

当社グループの事業は、宅地建物取引業法、建設業法、不動産の鑑定評価に関する法律、不動産投資顧問業登録規程、金融商品取引法、建築士法、警備業法、マンションの管理の適正化の推進に関する法律、賃貸住宅管理業者登録規程、建築物における衛生的環境の確保に関する法律等による法的規制を受けており、関連許認可を得ております。

当社グループの主要な業務に係る免許や許認可等の有効期限等は下記のとおりであり、現在、当該免許及び許認可等が取消となる事由は発生しておりませんが、万一、将来このような事由が発生した場合、当社グループの事業活動に重大な影響を及ぼす可能性があります。

また、今後、これらの関係法規が改廃された場合や新たな法的規制が設けられた場合にも、当社グループの事業が影響を受ける可能性があります。

(1) 有効期間その他の期限が法令、契約等により定められている主なものは以下のとおりであります。

免許、許可、登録等の別	会社名	有効期間、登録日	種類	関連する法律	登録等の交付者
宅地建物取引業者免許	サンフロンティア不動産(株)	2019年12月29日から 2024年12月28日		宅地建物取引業法	国土交通大臣
	SFビルメンテナンス(株)	2017年2月25日から 2022年2月24日			東京都知事
	サンフロンティア沖縄(株)	2019年1月9日から 2024年1月8日			沖縄県知事
特定建設業許可	サンフロンティア不動産(株)	2017年7月20日から 2022年7月19日	建築工事業、屋根工事業、鋼構造物工事業、大工工事業、タイル・れんが・ブロック工事業、内装仕上工事業		東京都知事
一般建設業許可	SFエンジニアリング(株)	2016年9月17日から 2021年9月16日	大工工事業、塗装工事業、タイル・れんが・ブロック工事業、建具工事業	建設業法	国土交通大臣
	SFビルメンテナンス(株)	2018年12月25日から 2023年12月24日	防水工事、内装仕上工事、建築工事業、大工工事業、左官工事業、石工工事業、屋根工事業、タイル・れんが・ブロック工事業、板金工事業、ガラス工事業、塗装工事業、熱絶縁工事業、建具工事業、消防施設工事業		東京都知事
	(株)コミュニケーション開発	2017年3月10日から 2022年3月9日	電気工事業、電気通信工事業、内装仕上工事業		
不動産鑑定業登録	サンフロンティア不動産(株)	2018年2月7日から 2023年2月6日		不動産の鑑定評価に関する法律	東京都知事
一般不動産投資顧問業登録	サンフロンティア不動産(株)	2019年11月3日から 2024年11月2日		不動産投資顧問業登録規程	国土交通大臣
第二種金融商品取引業者登録	サンフロンティア不動産(株)	2007年9月30日登録		金融商品取引法	関東財務局長
不動産特定共同事業許可	サンフロンティア不動産(株)	2018年10月29日許可		金融商品取引法	国土交通大臣 金融庁長官
一級建築士事務所登録	サンフロンティア不動産(株)	2020年2月1日から 2025年1月31日		建築士法	東京都知事
警備業認定	サンフロンティア不動産(株)	2016年12月26日から 2021年12月25日		警備業法	東京都公安委員会
	SFビルメンテナンス(株)	2019年4月5日から 2024年4月4日			
古物商	サンフロンティア不動産(株)	2019年10月2日登録		古物営業法	東京都公安委員会
	(株)コミュニケーション開発	2010年6月23日登録			

免許、許可、登録等の別	会社名	有効期間、登録日	種類	関連する法律	登録等の交付者
マンション管理業登録	SFビルメンテナンス㈱	2017年1月8日から 2022年1月7日		マンションの管理の適正化の推進に関する法律	国土交通大臣
賃貸住宅管理業登録	SFビルメンテナンス㈱	2017年2月1日から 2022年1月31日		賃貸住宅管理業者登録規程	関東地方整備局長
建築物環境衛生総合管理業登録	SFビルメンテナンス㈱	2015年9月18日から 2021年9月17日		建築物における衛生的環境の確保に関する法律	東京都知事
建築物飲料水貯水槽清掃業登録	SFビルメンテナンス㈱	2018年6月29日から 2024年6月28日		建築物における衛生的環境の確保に関する法律	東京都知事
消防設備業登録	SFビルメンテナンス㈱	2018年7月3日登録		消防法	本所消防署長
屋外広告業許可	SFビルメンテナンス㈱	2018年12月6日から 2023年12月5日		屋外広告物法	東京都知事
貸金業登録	SFビルサポート㈱	2020年7月1日から 2023年6月30日		貸金業法	東京都知事
一般貸切旅客自動車運送事業	おけさ観光タクシー㈱	1999年1月19日登録		道路運送法	北陸信越運輸局長
一般乗用旅客自動車運送事業	おけさ観光タクシー㈱	1955年5月6日登録		道路運送法	北陸信越運輸局長
登録電気工事事業者許可	㈱コミュニケーション開発	2020年10月3日から 2025年10月2日		電気工事業法	東京都知事

(2) 不動産証券化事業を行うに当たりましては、資産流動化法に基づく特定目的会社、会社法に基づく株式会社・合同会社のいずれかにより設立されたS P C（特別目的会社）を利用することになります。この内、資産流動化法に基づく特定目的会社により、証券化事業を行う場合には資産流動化法の規制を受けることになります。

#### 4. 会計基準・不動産税制の変更について

会計基準、不動産税制に関する変更があった場合、物件の取得、売却のコスト増加等により当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 5. 個人情報保護

当社グループは業務上、ビルオーナー様、テナント様、ホテル宿泊者等の個人情報を保有する「個人情報取扱事業者」に該当し、今後の事業拡大につれ関連情報が増加することが予想されます。これに対しては、情報管理体制を強化し、内部情報管理の徹底を図っておりますが、不測の事態により、顧客情報等個人情報が外部に流失した場合は当社グループの信用を毀損し、経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### (1) 経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響を受け、停滞が長期化しております。ワクチンの普及により今後の経済正常化は期待されるものの、2021年4月には緊急事態宣言が再発出されており、今後の見通しは不透明なことから引き続き動向を注視する必要があります。また世界経済については、各国で大規模な財政支援や金融緩和等が継続されていることに加え、ワクチン接種が大幅に普及している国もあり、今後の回復が期待されるものの、今後の見通しは新型コロナウイルス感染症等の影響により依然として不透明な状況と言えます。

わが国の不動産市場は、3月時点の都心オフィスビル市場（都心5区：千代田・中央・港・新宿・渋谷区）の平均賃料は21,541円（坪単価）と8カ月連続の下落（計1,473円）、平均空室率は5.42%と13カ月連続の悪化（計3.93%pt上昇）となり（民間調査機関調べ）、市況は厳しさを増しております。コロナ禍を背景に、一部企業によるリモートワーク定着に伴うオフィス縮小の動きは見られるものの、当社が得意領域とする中小型オフィスにおいては、この環境下においても業績を伸ばした企業の増床や、大規模オフィスを複数の中小型オフィスに分散させる動き等により実需は底堅く推移しております。一方、不動産投資市場は、東京のオフィス市場の先行きに一定程度の底入れの見通しが立ってきたこと、また低金利環境が継続していることから、機関投資家やJ-REIT等による投資意欲は強いものがあります。

こうした中、当社においては、昨年から掲げている「新型コロナウイルス感染拡大防止の徹底と事業の継続」、「財務の安定性を保つこと」、「本業である『不動産の再生と活用』に資源を集中」という3つの経営方針を継続し、現場の動向やお客様の声をいち早く掴み、取り組みを柔軟に変化させることでお客様のお困りごとと解決力を磨き高めながら、事業を展開しております。

以上の結果、当連結会計年度の業績は、売上高59,632百万円（前期比18.6%減）、営業利益7,912百万円（同52.3%減）、経常利益7,524百万円（同53.3%減）、親会社株主に帰属する当期純利益4,274百万円（同59.9%減）となりました。

各セグメントの業績は次のとおりであります。

#### （不動産再生事業）

不動産再生事業では、リブランニング事業、賃貸ビル事業、ホテル開発事業等を行っております。

リブランニング事業では、ビルの仕入から企画・開発、テナント入居、そして販売とその後のサポートに至るまで、全てのプロセスを内製化しています。仕入は、コロナ禍においても市場の方向感を見定めながら慎重に物件を選別しております。商品化では、日々寄せられるテナント様の声などの現場の動きに対する感度を高め、街やオフィス、さらには働き方の変化をしっかりと捉えながら、新しい価値観に基づいた新常态でも選ばれるオフィスづくりを目指しております。当期は、曜日単位でオフィスを利用して新しい働き方を追求する日本初となる曜日オフィス『WEEK』や、オフィスの壁面等にアートを施したArt Office『A YOTSUYA』、さらにはソーシャルディスタンス設計と最新鋭の機器によりウイルス感染対策を本格導入した『空気をデザインする』オフィス、『暮らしに近いワークスタイル』オフィス等、時代の変化に合わせてオフィスの在り方を社会に提案してまいりました。そのような当社の強みである再生企画力とテナント入居促進力をもって高収益かつ高付加価値の商品に仕上げることで、国内外の幅広いお客様の需要にお応えしております。販売面においてはさらに、当期は不動産小口所有商品の第2号案件（11.5億円）を完売させ、4月には第3号案件である新築認可保育園を運用対象とした商品の募集を開始しております。小口所有商品をきっかけにオフィスビルや分譲ホテルの販売につながるなど、本商品は当社グループ全体の顧客層拡充にも寄与しております。これらの結果、コロナ禍にあってもリブランニング事業の販売棟数は23件と一定の水準を確保したものの、前年同期の大型案件を含む43件の販売と比較し、売上高、利益ともに大幅に減少となりました。

賃貸ビル事業においては、ストック事業として安定した収益基盤を構築することを目的に、不動産サービス部門で培ったオペレーション力を活かしながら、リブランニング事業の賃貸ビル物件数を拡大しつつ、中長期的に賃料収入の増加を図っております。ホテル事業への賃料減免による収入減少等により、前年同期に比べ売上高、利益ともに減少いたしました。

ホテル開発事業においては、沖縄県恩納村で開発を進め2020年12月に竣工した、分譲型 condominium ホテル「HIYORI オーシャンリゾート沖縄(203区画)」の販売が順調に進捗し、合計159区画の引き渡し完了。また3月には、自社ブランド第1号ホテルとして2017年に開業した日和ホテル舞浜の売却が完了し、キャッシュフロー改善を図りつつ、結果、前年同期に比べ売上高、利益ともに大幅に増加いたしました。

以上の結果、不動産再生事業全体の売上高は48,398百万円（前年同期比19.4%減）となり、セグメント利益は11,261百万円（同40.3%減）となりました。

#### （不動産サービス事業）

不動産サービス事業では、プロパティマネジメント事業、ビルメンテナンス事業、売買仲介事業、賃貸仲介事業を行っております。これら各事業部門は、それぞれの現場で創意工夫を重ね培った専門性を持ち寄りて協働し、連鎖的に付加価値を生み出すことで、リブランニング事業における高い収益性を創出する基盤にもなっております。

プロパティマネジメント事業においては、きめ細やかなビル管理・メンテナンスによってテナント様の満足度を高めるとともに、地域に密着する当社の強みを活かしたテナント誘致、適正賃料への条件改定や、電力需給契約の見直しによる収益改善等に取り組むことで、高稼働・高収益なビル経営を実現させております。コロナ禍の影響を受けるテナント様や不安を抱えるビルオーナー様に誠実に寄り添って正確かつ迅速な情報提供を行い、コロナウイルスの影響から生じる新たなご要望やお困りごとにも、これまで培ってきた経験と組織力を活かして解決しております。コロナ禍においても管理棟数は順調に伸長し、業績は前年同期に比べ売上高、利益ともに増加いたしました。

	2019年3月末	2020年3月末	2021年3月末
受託棟数	373棟	392棟	397棟
稼働率	97.6%	98.6%	94.4%

ビルメンテナンス事業においては、ブランコによる外窓・外壁等の高所清掃、防水工事、外壁改修工事を強みに、プロパティマネジメント部門との協働を推進しております。さらに、当期においては同業の株式会社日本システムサービスの株式を100%取得し、これまで比較的手薄であった都心西側エリア(港区・渋谷区・新宿区)でのサービスを強化し、都心における清掃事業の基盤底上げを図っております。当期の業績は、RP事業に付随する収入が減少したものの、コロナウイルス除染消毒作業の需要を取り込めた結果、前年同期に比べ売上高、利益はともに増加いたしました。

売買仲介事業においては、不動産コンサルティングの一環としてプロパティマネジメント事業や賃貸仲介事業をはじめとする他部門のお客様からの相談案件に対してスピード対応で取り組んでおります。また、海外個人富裕層のお客様がコロナ禍の影響で来日が難しい中、保有されている日本の投資不動産の価値向上に努め、積み上げてきた信任により、当期においてリブランニング物件を複数棟ご購入いただき、グループ全体の業績に大きく貢献しております。業績は、前年同期に比べ売上高、利益ともに増加いたしました。

賃貸仲介事業においては、都心5区を中心とした12拠点のサービス網を展開しております。現場におけるお客様との対話から、地域のビルオーナー様に寄り添う身近な相談窓口として機能しています。お客様のお困りごとを空室という現象の一面のみではなく、高齢化で苦慮する管理、建物の老朽化、相続といった不動産に関する様々な問題を掴み、多面的で長期的な視点をもってその解決に取り組んだ結果、リブランニング事業における仕入や販売、また工事受注や売買仲介等の機会を創出するなど、当社の事業全体の強化・伸張につなげております。また、テナントリーシングの現場においてテナント様のニーズをこと細かく把握、いち早く変化を先取りし、オフィス空間の最適活用を共に考え、研究や提案を繰り返すことで、お客様視点の新たな価値観の創出につなげております。業績は、コロナ禍の影響を受け、前年同期に比べ売上高、利益ともに減少いたしました。

以上の結果、不動産サービス事業全体の売上高は3,656百万円（前年同期比5.2%増）となり、セグメント利益は2,345百万円（同4.0%増）となりました。

(オペレーション事業)

オペレーション事業では、ホテル運営事業、貸会議室事業を行っております。

ホテル運営事業においては、HIYORIオーシャンリゾート沖縄(203室)を2月に開業し、16ホテル(2,295室)を運営しております。コロナ禍におけるインバウンド客の急激な減少、集客施設の閉鎖やイベントの中止、観光のみならず出張の自粛等の影響もあり、都市部ホテルを中心に稼働率は著しく低下いたしました。このため、経費削減に努めたものの、業績は前年同期に比べ売上高の減少が大きいため、損失を計上いたしました。

貸会議室事業においては、コロナ禍により研修やセミナー、各種イベントのニーズが減少し、既存のビジネス・サービスでは成り立たない環境下に置かれたものの、オーダーメイドスペース等の時代の変化を捉えた新サービスの開発を進めることでお客様からのご要望に素早くお応えしてまいりました。同時に徹底したコスト削減を行ってきたものの、業績は前年同期に比べ売上高、利益ともに減少いたしました。

以上の結果、オペレーション事業全体の売上高は3,069百万円(前年同期比43.2%減)となり、セグメント損失は1,266百万円(前年同期はセグメント損失192百万円)となりました。

(その他)

その他では、滞納賃料保証事業、海外事業、建設事業等を行っております。

滞納賃料保証事業においては、保証契約時のテナント与信審査における実態調査を徹底し、またテナントの賃料滞納時には賃料保証のみならず、明け渡しまでを誠実にサポートしビル経営における負担感を和らげるなど、ビルオーナー様に寄り添ったサービスを提供しております。コロナ禍にあって、空室の増加やテナント様の信用懸念、また、民法改正による個人保証から機関保証への切り替え等によるビルオーナー様のご相談が増加した結果、新規保証・再保証ともに取り扱い件数が堅調に推移し、業績は前年同期に比べ売上高、利益ともに増加しました。

海外事業においては、成長が期待できる東南アジアへ進出し、日本の高度な施工技術によるマンション・住宅等を中心とした不動産開発を行い、アジアの方々に日本品質を体感いただくことに拘って事業を展開しております。ベトナム・ダナンにおいて高層分譲マンション「HIYORI Garden Tower」(306戸)が2019年12月に竣工、2020年9月までに引渡し完了いたしました。業績は、2020年1月から9月までの引き渡し分は当期に会計上計上されたことから、前年同期に比べ売上高は減少したものの、利益は増加しました。

建設事業においては、事業用ビルのリニューアル企画や修繕・改修工事、内装仕上工事および電気通信工事等を行っております。当期において、業績は、前年同期の大型工事引き渡しの反動減により、売上高、利益ともに減少いたしました。

以上の結果、その他全体の売上高は5,294百万円(前年同期比6.4%減)となり、セグメント利益は1,489百万円(同4.9%増)となりました。

(新型コロナウイルス感染症拡大に伴う影響について)

当連結会計年度における感染症拡大に伴う当社グループ事業への影響は、コアビジネスである不動産再生事業において、景気停滞によるオフィス市況の悪化と投資家の投資マインドの後退が一部みられました。また、ホテル運営事業においては、インバウンド観光需要の消失や国内観光需要の低迷により稼働率が著しく低下し、休業を余儀なくされ、さらに貸会議室事業においては、研修やセミナー等各種イベントニーズの減少等の影響がありました。

生産、受注及び販売の実績は、次のとおりであります。

生産実績

当社グループ(当社及び連結子会社、以下同じ。)は、生産業務を定義することが困難であるため、生産実績の記載は省略しております。

受注実績

当社グループは、受注生産を行っていないため、受注実績の記載は省略しております。

販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
不動産再生事業	48,398	19.4
不動産サービス事業	3,656	5.2
オペレーション事業	3,069	43.2
その他	5,294	6.4
調整額	785	
合計	59,632	18.6

(注) 1 調整額はセグメント間の取引消去であります。

2 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
合同会社パシフィックファイブ	9,800	13.4	-	-
SSTウエスト特定目的会社	-	-	8,510	14.3

3 前連結会計年度のSSTウエスト特定目的会社及び当連結会計年度の合同会社パシフィックファイブに対する販売実績は、当該販売実績の総販売実績に対する割合が100分の10未満のため、記載を省略しております。

4 上記の金額には消費税等は含まれておりません。



## (2) 財政状態の状況

当連結会計年度末における総資産は127,485百万円（前期比2.2%減）、負債は57,712百万円（同11.9%減）、純資産は69,773百万円（同7.7%増）となりました。

総資産の減少の主な要因は、流動資産の販売用不動産の増加4,174百万円、現金及び預金の増加2,880百万円、受取手形及び売掛金の増加641百万円があったものの、一方で仕掛販売用不動産の減少9,421百万円、その他に含まれる未収消費税等の減少658百万円、仕掛工事の減少444百万円等があったことによるものであります。

負債の減少の主な要因は、1年以内返済予定の長期借入金の増加1,545百万円があったものの、一方で固定負債の長期借入金の減少2,915百万円、流動負債の未払法人税等の減少2,665百万円、その他に含まれる前受金の減少1,864百万円、買掛金の減少1,498百万円等があったことによるものであります。

純資産の増加の主な要因は、期末配当金の支払い12,047百万円等があったものの、一方で親会社株主に帰属する当期純利益の計上4,274百万円等の増加、非支配株主持分の増加2,952百万円等があったことによるものであります。

なお、非支配株主持分の増加は、子会社での優先株式発行によるものであります。

この結果、自己資本比率は52.3%（同2.7ポイント増）となりました。

## (3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、営業活動による資金が4,733百万円増加、投資活動による資金が451百万円増加、財務活動による資金が1,150百万円減少した結果、期首残高に比べ3,924百万円増加し、当連結会計年度末残高は21,319百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フロー及びそれらの要因は、次のとおりであります。

### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動においては、4,733百万円（前期は2,697百万円の支出超過）の収入超過となりました。これは主に、法人税等の支払額5,964百万円、売上債権の増加による支出2,688百万円、仕入債務の減少による支出1,509百万円等があったものの、一方で税金等調整前当期純利益7,462百万円及び減価償却1,346百万円、棚卸資産の減少による収入4,377百万円等があったことによるものであります。

### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動においては、451百万円（前期は4,441百万円の支出超過）の収入超過となりました。これは主に、定期預金の預入による支出530百万円、有形固定資産の取得による支出319百万円、差入保証金の差入による支出221百万円等があったものの、一方で定期預金の払戻による収入1,574百万円があったことによるものであります。

### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動においては、1,150百万円（前期は5,535百万円の収入超過）の支出超過となりました。これは主に、長期借入れによる収入19,990百万円、非支配株主持分の増加3,000百万円等があったものの、一方で長期借入金の返済による支出21,461百万円及び配当金の支払額2,046百万円等があったことによるものであります。

### （資本の財源及び資金の流動性について）

当社グループの事業活動における資金需要の主なものは、不動産再生事業に関するたな卸資産の仕入れであります。たな卸資産の仕入れは、個別のたな卸資産を担保とした金融機関からの長期借入金及び営業活動で獲得した資金によって行っております。当該たな卸資産は一年以内を目途に販売することとし、借入金は、月例約定返済を織り込みつつ、たな卸資産の販売時に一括返済することを基本方針としており、資金の流動性は十分に確保されております。

(財務施策について)

当社グループにおける財政施策については、有利子負債に占める短期借入金の比率を下げ、長期借入金の比率を上げることによって加重平均借入期間を伸長させる負債構造を目指しております。加えて、現金及び預金を手厚く確保することを基本方針としており、強固な財務基盤の構築に取り組んでおります。

(4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は、実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

4 【経営上の重要な契約等】

当社は、2020年9月15日及び2020年10月27日開催の取締役会において、当社のホテル開発事業を完全子会社であるサンフロンティアホテルマネジメント株式会社へ会社分割（簡易吸収分割）すること等を決議し、2020年9月16日に吸収分割契約を、2020年10月27日に吸収分割契約変更覚書（承継資産等の変更）を当社とサンフロンティアホテルマネジメント株式会社との間で締結いたしました。

当該契約に基づく会社分割（簡易吸収分割）は、2020年11月1日に完了いたしました。

なお、詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (企業統合等関係)」に記載しております。

5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度における当社グループの設備投資は528百万円であり、主な内容は、ホテル施設等の取得（198百万円）であります。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2021年3月31日現在における各事業所の設備、投下資本並びに従業員の配置状況は、次のとおりであります。

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (名)
			建物	土地 (面積㎡)	その他	合計	
本社 (東京都千代田区)	不動産再生事業、不動産サービス事業、その他、全社(共通)	統括事業施設	27	( )	34	62	153
店舗等 (東京都千代田区・中央区・港区・新宿区・品川区・渋谷区、横浜市西区)	不動産サービス事業	営業用施設	41	( )	10	52	193
研修所 (千葉県長生郡)	全社(共通)	研修施設	41	74 (5,323.98)		116	
賃貸事業用不動産等 (東京都港区他)	不動産再生事業	賃貸用ビル等	429	6,398 (1,364.56)	1,567	8,395	
サブリース物件等 (東京都中央区他)	不動産再生事業、その他	ビル管理請負施設等	121	( )	0	121	

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は車両運搬具、工具、器具及び備品であります。なお、帳簿価額には消費税等は含まれておりません。

2 連結会社以外から賃借している主要な設備の内容は、以下のとおりであります。

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	賃借面積(㎡)
本社 (東京都千代田区)	不動産再生事業、不動産サービス事業、その他、全社(共通)	統括事業施設	2,145.29
プロパティマネジメント事業部 (東京都千代田区)	不動産サービス事業	営業用施設	1,025.66
銀座店他 (東京都中央区他)	不動産サービス事業	営業用施設	898.12
サブリース物件等 (東京都中央区他)	不動産再生事業、その他	ビル管理請負施設等	4,962.05

## (2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (名)
				建物	土地 (面積㎡)	その他	合計	
サンフロンティアホテルマネジメント(株)	本社、ホテル施設 (東京都千代田区他)	オペレーション事業	統括事業施設、ホテル運営	714	195 (18,345.92)	52	962	105 (114)
スカイハートホテル(株)	本社、ホテル施設 (東京都千代田区他)	オペレーション事業	ホテル運営	123	63 ( )	3	190	17 (59)
サンフロンティア佐渡(株)	本社、ホテル施設 (新潟県佐渡市)	オペレーション事業	ホテル運営	272	13 ( )	20	307	23 (63)
SFエンジニアリング(株)	本社他 (東京都墨田区他)	その他	統括事業施設	15	120 (179.83)	1	136	13 (13)
サンフロンティアスペースマネジメント(株)	本社、貸会議室施設 (東京都港区他)	オペレーション事業	貸会議室事業	134	( )	21	156	25 (33)

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は車両運搬具、工具、器具及び備品であります。なお、帳簿価額には消費税等は含まれておりません。
- 2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
- 3 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。

## (3) 在外子会社

在外子会社における設備は、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

2021年3月31日現在における設備の新設等の計画は、次のとおりであります。

## (1) 重要な設備の新設

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額		資金調達方法	着手年月	完了予定 年月	完成後の 増加能力 (室)
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
提出会社	日和ホテル 京都四条河原町(京都府京都市)	不動産再生事業	土地建物等	9,150	6,874	自己資金、借入金及び増資資金	2016年9月	2022年4月	客室数 134

- (注) 1 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
- 2 事業所名については、本有価証券報告書提出日(2021年6月23日)現在の仮称であり、今後変更する可能性があります。

## (2) 重要な設備の除却等

特記すべき事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	91,200,000
計	91,200,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2021年6月23日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	48,755,500	48,755,500	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数は100株であります。
計	48,755,500	48,755,500		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

##### イ．新株予約権の付与状況

決議年月日	2018年6月22日	2019年6月21日	2020年6月30日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役(社外取締役を除く) 4名		
新株予約権の数	524個	740個	1,112個
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数	普通株式 5,240株 (注)1	普通株式 7,400株 (注)1	普通株式 11,120株 (注)1
新株予約権の行使時の払込金額	1円		
新株予約権の行使期間	2018年8月1日から 2048年7月31日	2019年8月1日から 2049年7月31日	2020年8月1日から 2050年7月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価額 1,020円 資本組入額 510円 (注)2	発行価額 790円 資本組入額 395円 (注)2	発行価額 439円 資本組入額 220円 (注)2
新株予約権の行使の条件	当社の取締役の地位を喪失した時に限り、新株予約権を行使できる。ただし、この場合、新株予約権者は、取締役の地位を喪失した日の翌日から10日を経過する日までの間に限り、新株予約権を一括して行使することができる。(注)3		
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の承認を要する。		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4		

当事業年度の末日(2021年3月31日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年5月31日)にかけて変更された事項はありません。

(注)1 新株予約権1個につき目的となる株式数は、10株であります。

ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割(株式無償割当てを含む。以下同じ)又は株式併合を行う場合は、新株予約権のうち、当該株式分割又は株式併合の時点で行使されていない新株予約権について、次の計算式により付与株数の調整を行い、調整により生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割又は併合の比率

また、割当日後に当社が合併又は会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合併又は会社分割の条件等を勘案のうえ、合理的な範囲内で株式数は調整されるものとする。

- 2 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項  
新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に基づき算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。  
新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた金額とする。
- 3 新株予約権の取得に関する事項  
新株予約権者が権利行使をする前に、前記「新株予約権の行使の条件」又は新株予約権割当申込書の定めにより新株予約権を行使できなくなった場合、当社は当社の取締役会が別途定める日をもって当該新株予約権を無償で取得することができる。  
当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画又は当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画の承認の議案が当社の株主総会（株主総会が不要な場合は当社の取締役会）において承認された場合は、当社の取締役会が別途定める日をもって、同日時点で権利行使されていない新株予約権を無償で取得することができる。
- 4 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）については、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づき、新株予約権者に交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社の新株予約権を新たに交付するものとする。  
ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
- 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付するものとする。
- 新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類および数  
新株予約権の目的となる株式の種類は再編対象会社普通株式とし、新株予約権の行使により交付する再編対象会社普通株式の数は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、前記「(注)1」に準じて決定する。
- 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後行使価額に当該各新株予約権の目的となる株式数を乗じて得られる金額とする。再編後行使価額は、交付される新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たりの金額を1円とする。
- 新株予約権を行使することができる期間  
組織再編行為の効力発生日から、前記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権の行使期間の満了日までとする。
- 新株予約権の取得に関する事項  
前記「(注)3」に準じて決定する。
- 新株予約権の譲渡制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要するものとする。  
新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
前記「(注)2」に準じて決定する。

## ロ．新株予約権の募集について

当社は、2021年6月22日開催の取締役会において、会社法第236条、第238条及び第240条の規定に基づき、取締役に対し株式報酬型ストック・オプションとして割り当てる新株予約権の募集事項について決議いたしました。その内容は次のとおりであります。

決議年月日	2021年6月22日
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役（社外取締役を除く） 6名
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式
新株予約権の総数	2,155個 上記の総数は、割当予定数であり、引受けの申込みがなされなかった場合等、割り当てる新株予約権の総数が減少したときは、割り当てる募集新株予約権の総数をもって発行する募集新株予約権の総数とする。
新株予約権の行使時の払込金額	新株予約権の払込金額は、新株予約権の割当日において「ブラック・ショールズ・モデル」により算定される公正な評価額とする。なお、新株予約権の割り当てを受けた者に対し、当該払込金額の総額に相当する金銭報酬を支給することとし、この報酬債権と新株予約権の払込金額の払込債務を相殺することをもって、当該新株予約権を取得させるものとする。
新株予約権の割当日及び新株予約権の行使期間	割当日 2021年7月30日 行使期間 2021年7月31日から2051年7月30日まで ただし、権利行使期間の最終日が当社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。
新株予約権の行使の条件	新株予約権者は、当社の取締役の地位を喪失した時に限り、新株予約権を行使できるものとする。ただし、この場合、新株予約権者は、取締役の地位を喪失した日の翌日から10日を経過する日までの間に限り、新株予約権を一括して行使することができる。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

### (注) 1 新株予約権の目的となる株式の種類および数

当社普通株式とし、新株予約権1個当たりの目的となる株式数（以下、「付与株式数」という。）は、10株とする。なお、新株予約権の割当日後に、当社が普通株式の株式分割（株式無償割当てを含む。以下同じ。）又は株式併合を行う場合は、新株予約権のうち、当該株式分割又は株式併合の時点で行使されていない新株予約権について、次の計算式により付与株式数の調整を行い、調整により生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割又は併合の比率}$$

また、割当日後に当社が合併又は会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合併又は会社分割の条件等を勘案のうえ、合理的な範囲内で株式数は調整されるものとする。

### 2 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、新株予約権の行使により交付を受けられる株式1株当たり1円とし、これに付与株式数の総数を乗じた金額とする。

### 3 新株予約権の取得に関する事項

新株予約権者が権利行使をする前に、前記「新株予約権の行使の条件」の定め又は新株予約権割当契約の定めにより新株予約権を行使できなくなった場合、当社は当社の取締役会が別途定める日をもって当該新株予約権を無償で取得することができる。

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画又は当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画の承認の議案が当社の株主総会（株主総会が不要な場合は当社の取締役会）において承認された場合は、当社の取締役会が別途定める日をもって、同日時点で権利行使されていない新株予約権を無償で取得することができる。

### 4 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に基づき算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた金額とする。

### 5 組織再編を実施する際の新株予約権の取扱い

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日に

において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）については、会社法第 236 条第 1 項第 8 号イからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づき、新株予約権者に交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社の新株予約権を新たに交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付するものとする。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類および数

新株予約権の目的となる株式の種類は再編対象会社普通株式とし、新株予約権の行使により交付する再編対象会社普通株式の数は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、前記「(注) 1」に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後行使価額に当該各新株予約権の目的となる株式数を乗じて得られる金額とする。再編後行使価額は、交付される新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式 1 株当たりの金額を 1 円とする。

新株予約権を行使することができる期間

前記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、前記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の取得に関する事項

前記「(注) 3」に準じて決定する。

新株予約権の譲渡制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要するものとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

前記「(注) 4」に準じて決定する。



【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2017年12月26日 (注) 1	5,220,000	47,975,500	3,112	11,500	3,112	5,984
2018年1月24日 (注) 2	780,000	48,755,500	465	11,965	465	6,449

(注) 1 有償一般募集

発行価格 1,244円  
発行価額 1,192.68円  
資本組入額 596.34円  
払込金総額 6,225百万円

2 有償第三者割当(オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資)

発行価格 1,192.68円  
資本組入額 596.34円  
割当先 大和証券(株)

(5) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		21	22	80	156	27	9,761	10,067	
所有株式数 (単元)		44,012	24,620	200,827	107,450	386	110,177	487,472	8,300
所有株式数 の割合(%)		9.03	5.05	41.20	22.04	0.08	22.60	100.00	

(注) 1 「金融機関」には株式給付信託(J-ESOP)の信託口が保有する当社株式565単元が含まれております。

2 自己株式144株は、「個人その他」に1単元、「単元未満株式の状況」に44株含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社報恩	千葉県浦安市舞浜2-41-8	17,957,500	36.83
堀口智顕	千葉県浦安市	3,013,800	6.18
QUINTET PRIVATE BANK (EUROPE) S.A.107704 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	43 BOULEVARD ROYAL L-2955 LUXEMBOURG (東京都港区港南2-15-1品川インターシ ティA棟)	2,340,900	4.80
エスカワゴエ株式会社	東京都港区麻布台3-5-3-2902	1,566,400	3.21
S M B C 日興証券株式会社	東京都千代田区丸の内3-3-1	1,442,800	2.96
日本マスタートラスト信託銀行株 式会社(信託口)	東京都港区浜松町2-11-3	1,250,400	2.56
株式会社日本カストディ銀行(信 託口)	東京都中央区晴海1-8-12	729,800	1.50
STATE STREET LONDON CARE OF STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON SSBTC A/C UK LONDON BRANCH CLIENTS-UNITED KINGDOM (常任代理人 香港上海銀行東京 支店 カストディ業務部)	ONE LINCOLN STREET, BOSTON MA USA 02111 (東京都中央区日本橋3-11-1)	594,300	1.22
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都港区港南2-15-1品川インターシ ティA棟)	504,063	1.03
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505227 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都港区港南2-15-1品川インターシ ティA棟)	486,978	1.00
計		29,886,941	61.30

(注) 1 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりであります。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社	858,600株
株式会社日本カストディ銀行	534,000株

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2021年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 100		
完全議決権株式(その他)	普通株式 48,747,100	487,471	
単元未満株式	普通株式 8,300		
発行済株式総数	48,755,500		
総株主の議決権		487,471	

(注) 1 単元未満株式には自己株式44株が含まれております。

2 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式給付信託(J-ESOP)が保有する当社株式56,500株(議決権数565個)が含まれております。

## 【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(自己保有株式) サンフロンティア不動産株式会社	東京都千代田区有楽町一丁目2番2号	100		100	0.0
計		100		100	0.0

(注) 1 上記の他、単元未満株式が44株あります。

2 株式給付信託(J-ESOP)が所有する当社株式56,500株につきましては、上記自己株式等に含まれておりませんが、連結財務諸表及び財務諸表においては自己株式として処理しております。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、当社の株価や業績と従業員（当社の従業員及び当社子会社の一部従業員を含むものとします。以下同じです。）の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン「株式給付信託（J-ESOP）」（以下「本制度」といい、本制度に関してみずほ信託銀行株式会社と締結する信託契約に基づいて設定される信託を「本信託」といいます。）を導入しております。

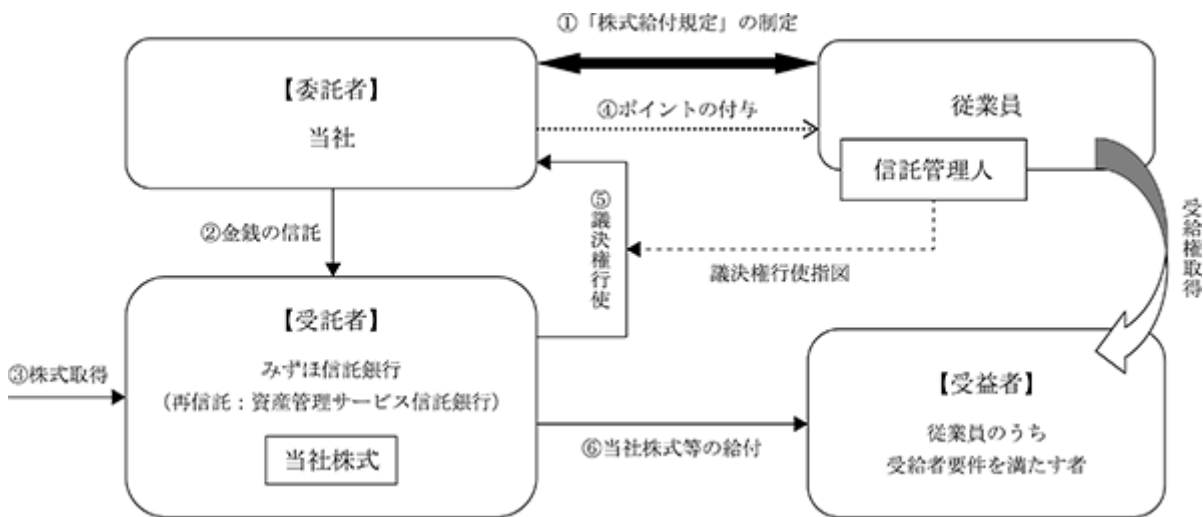
本制度の概要

本制度は、予め当社が定めた株式給付規定に基づき、一定の要件を満たした当社の従業員に対し当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭（以下「当社株式等」といいます。）を給付する仕組みです。

当社は、従業員に対し、勤続年数等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式等を給付します。従業員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

本制度の導入により、当社従業員の株価及び業績向上への関心が高まり、これまで以上に意欲的に業務に取り組むことに寄与することが期待されます。

<本制度の仕組み>



- イ 当社は、本制度の導入に際し「株式給付規定」を制定します。
- ロ 当社は、「株式給付規定」に基づき従業員に将来給付する株式を予め取得するために、みずほ信託銀行（再信託先：日本カストディ銀行）に金銭を信託（他益信託）します。
- ハ 本信託は、で信託された金銭を原資として当社株式を、取引所市場を通じて又は当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。
- ニ 当社は、「株式給付規定」に基づき従業員にポイントを付与します。
- ホ 本信託は、信託管理人の指図に基づき議決権を行使します。
- ヘ 本信託は、従業員のうち「株式給付規定」に定める受益者要件を満たした者（以下「受益者」といいます。）に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式を給付します。ただし、従業員が株式給付規程に定める要件を満たす場合には、当社株式の時価相当の金銭を給付します。

従業員等に給付する予定の株式の総数

56,500株

本制度による受益権その他権利を受けることができる者の範囲

当社株式給付規定に定める受益者要件を満たす者

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他( )				
保有自己株式数	144		144	

(注) 1 当期間における保有自己株式数には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

2 当事業年度及び当期間の保有自己株式には、従業員向け株式給付信託(J-ESOP)が保有する株式数を含めておりません。

## 3 【配当政策】

当社グループは、株主への長期的かつ安定的な利益還元を努めるとともに、将来の成長に向けてオフィスビル事業や海外事業に積極果敢に挑戦する投資資金を確保すると同時に、財務の安定強化も勘案し、総合的に株主の利益に資することを基本方針としております。

当社は、原則として年1回の剰余金の配当を行うこととしており、決定機関は株主総会であります。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき期末配当を1株当たり42円00銭といたしました。

なお、当社は、「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2021年6月22日 定時株主総会決議	2,047	42.00

(注) 配当金の総額は、株式給付信託(J-ESOP)の信託口が保有する当社株式に対する配当金を含めて記載しております。

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、全ての役職員が高い倫理観に基づく「人間としての正しさ」を業務遂行上の判断基準とし、実践していくことを企業経営における基本指針としております。その上で、事業活動を通して社会に貢献し公明正大に利益を追求すること、そして、長期的かつ継続的に企業価値を高めていくことによって、株主、顧客及び従業員等ステークホルダーからの揺るぎない信頼を築いていくことが経営の重要な使命であると認識しております。このような認識の下、

1. 透明性の向上と公正性の確保
2. 迅速な意思決定と業務遂行
3. 説明責任の徹底
4. 適時・適切な情報開示
5. コンプライアンス意識の高揚

を基本方針として、コーポレート・ガバナンスの強化に努めております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### イ 企業統治の体制の概要

##### (a) 取締役会

当社の取締役会は、取締役9名(うち社外取締役3名)で構成し、毎月開催される定時取締役会を通じ、法令及び定款に規定する事項の決議並びに重要な業務に関する事項についての報告、審議、決議を行うとともに、各取締役の職務執行状況の監督を行っており、その他必要に応じて臨時取締役会を開催し、機動的な経営の実現を目指しております。

##### (b) 監査役会

当社は、監査役会制度を採用しております。監査役3名(うち社外監査役2名)で構成し、毎月定例の監査役会を開催しております。各監査役は、各年度に策定する監査計画に従い、取締役会やその他重要な会議への出席、内部監査室及び会計監査人と連携しての業務監査等を行っております。監査役会は、内部監査室及び会計監査人から適時適切な報告を受ける他、往査時の立会等を通じて十分な意見交換を行っており、独立性確保の前提のもと相互の連携強化を図っております。

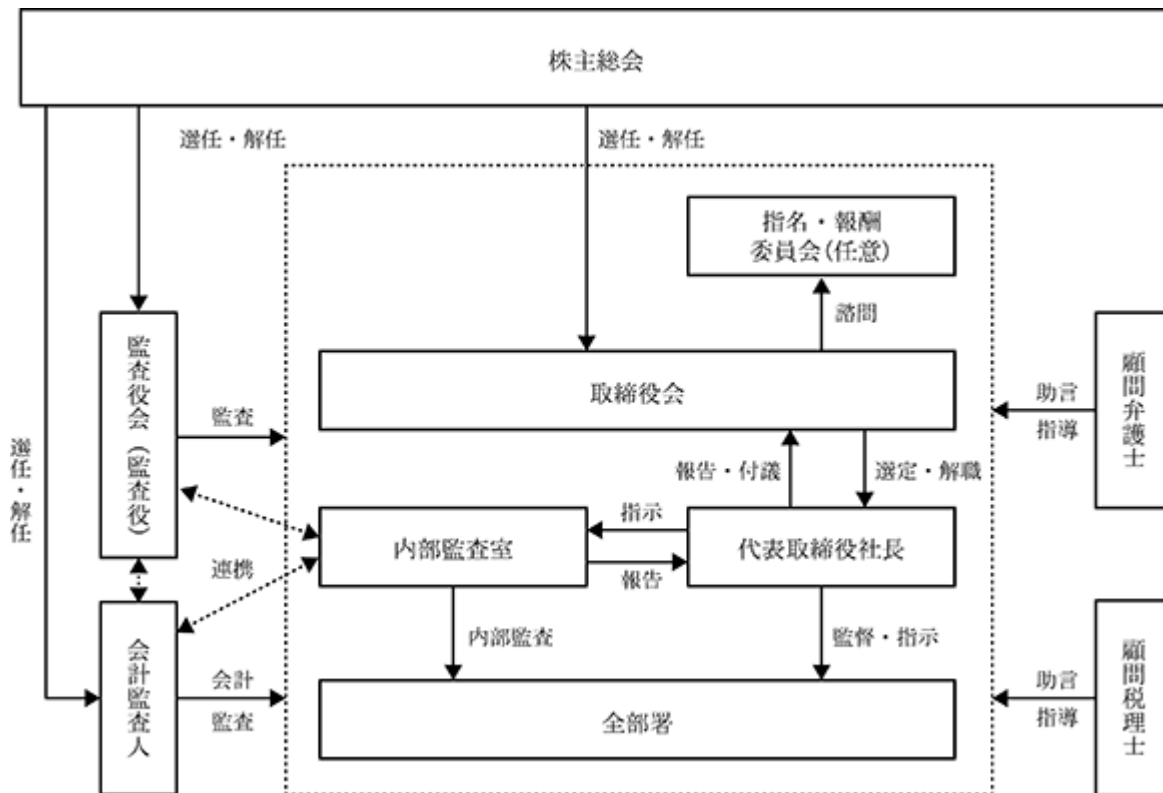
##### (c) 指名・報酬委員会(任意)

当社は、役員選任・解任及び役員報酬に関する手続きの客観性・透明性の向上を図るため、取締役会の任意の諮問機関として、代表取締役会長、代表取締役社長及び社外取締役2名以上を委員とする指名・報酬委員会を設置しております。指名・報酬委員会では、役員選任・解任及び役員報酬に関する基準やプロセス、評価の基本方針等を検討・審議し、取締役会は、その審議内容を最大限に尊重して役員選任・解任及び役員報酬を決定しております。

機関ごとの構成員は次のとおりであります。( は議長、委員長を表す。)

役職名	氏名	取締役会	監査役会	指名・報酬委員会(任意)
代表取締役会長	堀口 智 顕			
代表取締役社長	齋藤 清 一			
取締役副社長	中村 泉			
専務取締役	山田 康 志			
取締役	二宮 光 広			
取締役	本田 賢 二			
社外取締役	高原 利 雄			
社外取締役	久保 幸 年			
社外取締役	大久保 和 孝			
常勤監査役	品田 耕 一			
社外監査役	守屋 宏 一			
社外監査役	田中 英 隆			

当社の企業統治の体制の模式図は、以下のとおりであります。



□ 当該体制を採用する理由

当社がこのような体制を採用している理由は、コーポレート・ガバナンスに関する当社の5つの基本方針を具現化する上で、取締役の相互監視と監査役による経営監視が適切かつ有効に機能する体制であると判断しているからであります。

## 企業統治に関するその他の事項

### イ 内部統制システムの整備の状況

当社は、会社法及び会社法施行規則に基づき、次のとおり「内部統制システム構築の基本方針」を取締役会にて決議し、その体制を整備、運用しております。

### ロ 内部統制システム構築の基本方針

#### (a) 取締役及び従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

全ての取締役及び従業員が公正で高い倫理観のもと、常に法令遵守の精神を具現化し、業務を執行することが企業としての社会的な責務であると認識し、内部管理体制の強化、コンプライアンス意識の啓発等を図り、将来にわたって継続的に社会から信頼される経営体制の確立に努める。

具体的には、代表取締役社長直轄の内部監査室を設置して、全部署及びグループ会社に至るまで例外なき内部監査を定期的を実施する。内部監査においては業務実施状況・体制を把握するとともに、すべての業務が法令・定款及び社内諸規程に準拠して適正に行われているか、及び会社の制度・組織・諸規程が適正・妥当であるかについて公正に調査・検証し、監査結果を代表取締役社長に報告する。また、法令違反・不正行為による不祥事の防止及び早期発見、自浄プロセスの機動性の向上、風評リスクのコントロール、並びに社会的信頼の確保のために「企業倫理ヘルプライン」を設け、複数の窓口を設置、通報者の保護を徹底した内部通報制度を確立する。更には、コンプライアンス意識の向上を図るため、法務部を設置し、各種研修・教育を実施する。

当社及びグループ会社は、反社会的勢力とは一切関わりを持たず、不当な要求に対しては毅然とした態度で対応する。

#### (b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役会をはじめとする重要な会議の意思決定に係る記録や、各取締役が「職務権限規程」に基づいて決裁した文書等、取締役の職務の執行に係る情報を適正に記録し、法令及び「文書取扱規定」等に基づき、定められた期間保存し、取締役及び監査役が必要に応じて閲覧可能な状態を維持する。その上で管理本部長を情報の保存及び管理を監督する責任者とする。

#### (c) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

企業価値の向上・持続的発展を脅かすあらゆるリスクに対処すべく、リスク管理マニュアル等の作成や、万が一不測の事態が発生した場合には、代表取締役社長を本部長とする対策本部(顧問弁護士等の外部専門家チームの編成を含む。)を設置するなど、組織的な危機管理体制の構築に努める。

#### (d) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

会社全体の企業ビジョンを確立・実践する指標として、中期経営方針及び単年度の経営計画を策定し、取締役会はその経営方針及び経営計画を実現するため取締役の執行権限と担当業務を明確にし、職務執行の効率性を高める。また、代表取締役社長及びその他の業務執行を担当する取締役に業務執行の決定を委任された事項については、グループ会社を含めて「組織規程」又は「関係会社管理規程」等に基づき必要な決定を行う。これらの規程についても法令の改廃を踏まえ、また職務執行の効率化を目的として、適宜適切に見直すこととする。



(e) 当社及びグループ会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、グループ会社の適正な業務執行を確保するため、「関係会社管理規程」に基づき、経営企画部がグループ会社の管理を所管することとし、グループ会社の自主性を尊重しつつ、事業の状況に関する定期的な報告を受けるとともに、グループ会社の経営上重要な事項については当社との間で事前協議又は事前承認を要することとする。グループ会社の経営計画についても当社管理のもと策定され、事業期間中も当社より適時適切な助言、指導を行うことにより、グループ会社の業務の効率化を図る。また、当社及びグループ会社は、代表取締役社長を委員長とするリスク管理委員会を設置し、各部署にリスク管理責任者を配置する。発生するおそれのある経営上、事業上のリスクを発見した場合は、リスク管理委員会に報告され、リスク情報の分析並びに対応策を検討し、当社及びグループ会社の損害を未然に防止し、又は発生時の被害を最小限に抑える。グループ会社で発生し、又は発生するおそれのある法令違反又は不正行為については「企業倫理ヘルプラインに関する規程」で定められた各社内通報窓口又は社外監査役に通報される制度を構築し、これらの早期発見及び早期解決に努める。

内部監査室は、グループ会社の業務全般にわたる制度・組織・諸規程の有効性と妥当性を確保すべく、全てのグループ会社に対し内部監査を実施し、その結果を当社代表取締役社長等所定の機関に報告することとする。

代表取締役社長は、財務報告の信頼性を高め、企業価値を向上させるため、公正妥当な会計基準に準拠した財務諸表の作成及び報告を行うこととする。

(f) 監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを求めた場合における当該従業員に関する事項

監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを求めた場合に、監査役付として従業員を配置することとする。監査役付は会計又は法律等の知見を十分に有する者から指名し、監査役の指示に従い職務を行うものとする。また、監査役会を設置した場合には当該監査役会の事務局も兼務することとする。

(g) 前項の従業員の取締役からの独立性に関する事項

前項の監査役付の独立性を確保するため、当該従業員の人事異動及び人事考課については、事前に監査役へ報告をし、同意を得ることとする。

(h) 監査役(f)の従業員に対する指示の実効性の確保に関する事項

(f)の監査役付は、監査役に同行して、取締役会その他の重要な会議に出席する機会を確保される。また、監査役に同行して、代表取締役社長や会計監査人と定期的に意見交換をする場に参加する。監査役からの指示については、取締役及びその他の従業員は、監査役付の業務が円滑に行われるよう、監査環境の整備に協力する。

(i) 当社及びグループ会社の取締役及び従業員が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制

全ての取締役及び部署長は、監査役が出席する取締役会その他の会議において随時その担当する業務の執行状況の報告を行うこととする。また、監査役が求めたときは、社内のあらゆる会議に出席を認めるものとする。当社及びグループ会社の全ての取締役及び従業員は、会社の信用・業績等に重大な影響を与える事項、若しくはそのおそれのある事項、又は企業ビジョン・企業行動規程等に対する重大な違反等を発見次第、直ちに監査役に対し報告を行うこととする。

当社及びグループ会社の取締役及び従業員は、いつでも「企業倫理ヘルプラインに関する規程」に定める当社内部通報窓口に通報することができ、これに加え任意に、社外監査役に対し通報することができる。当社コンプライアンス部門は、取締役及び従業員に対する教育、研修の機会を通じて、通報窓口の周知及び積極的な通報を促す。

「企業倫理ヘルプラインに関する規程」において、当社及びグループ会社の取締役及び従業員が内部通報窓口への通報により、人事評価において不利な取扱いを受けることがなく、また懲戒その他の不利益処分の対象となることがないことを明示的に定めるほか、監査役に対して報告したことを理由に不利益処分の対象とならないことを周知する。

(j) 監査役の職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査役がその職務の執行について生ずる費用の前払又は支出した費用等の償還、負担した債務の弁済を請求したときは、その費用等が監査役の職務の執行について生じたものでないことを証明できる場合を除き、速やかにこれに応じる。

(k) その他監査役が監査が実効的に行われることを確保するための体制

代表取締役社長は相互の意思疎通を図るため、監査役と定期的な会合を持つこととする。また、内部監査室は「内部監査規程」及び「内部監査実施要領」に基づき、監査役監査及び外部監査人監査が効率的かつ実効的に遂行されるべく、連絡・調整を密にし、協力することとする。

## 八 運用状況の概要

(a) 取締役の職務執行について

社内規程を制定し、取締役が法令並びに定款に則って行動するよう徹底しております。当事業年度において取締役会を19回開催し、各議案についての審議、業務執行の状況等の監督を行い、活発な意見交換がなされております。

(b) 監査役の職務執行について

監査役は当事業年度において監査役会を13回開催し、監査役会において定めた監査計画に基づいた監査を実施しております。また、監査役の取締役会その他の重要な会議への出席や代表取締役、会計監査人並びに内部監査室との間における定期的な情報交換等により、取締役の職務執行の監査、内部統制システムの整備並びに運用状況を確認しております。

(c) 当社子会社における業務の適正の確保について

当社子会社から、「関係会社管理規程」に基づき、事業の状況に関する定期的な報告を受けるとともに、その営業活動等を把握しております。

(d) コンプライアンス・リスク管理について

「企業倫理ヘルプライン」を設け、コンプライアンス違反行為や疑義のある行為等を報告したものが、当該報告をしたことを理由として不利な扱いを受けないことを確保するために、報告した使用人の異動、人事評価及び懲戒等に関して不利な取り扱いを行わないよう徹底しております。

また、大規模災害等を想定した対策訓練、帰宅困難者のための物資の確保等、不測の事態に備えております。

## 二 リスク管理体制の整備状況

当社のリスク管理体制は、各部門でリスク管理を行うとともに、取締役、部門長及び室長が経営上重要な事項(契約・品質・知的財産等)に関して横断的に状況を把握し、必要に応じ取締役及び部長等の構成で毎週開催される部長会において報告・検討されており、緊急時には速やかに臨時取締役会を開催し対処できる体制を整えております。

なお、リスク管理の強化を図るため、内部監査の実施や役職員に対する関連諸法令に関する教育研修等の充実に努めるとともに、周知徹底すべく啓蒙活動を行っております。

また、法律上の判断を必要とする案件に対応するため弁護士事務所と顧問契約を結び、適宜、助言及び指導等を受けております。

ホ 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する金額であります。

なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役及び社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について、善意で且つ重大な過失がないときに限られております。

ヘ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社および当社の子会社の取締役、監査役および執行役員等の従業員を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。被保険者が会社の業務につき行った行為（不作為を含みます。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等が填補されることとしております。被保険者の全ての保険料を当社が全額負担しておりますが、犯罪行為や意図的な違法行為を行った場合の損害等は対象外とし、職務の執行の適正性が損なわれないようにしております。

取締役に関する事項

イ 取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨定款に定めております。

ロ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び選任決議は累積投票によらない旨を定款で定めております。

株主総会に関する事項

イ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める特別決議要件については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨、定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

ロ 株主総会決議事項のうち取締役会で決議することができる事項

(a) 自己の株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

(b) 取締役及び監査役の責任免除

当社は、取締役及び監査役が期待される役割を十分に発揮できるように、会社法第426条第1項の規定に基づき、任務を怠ったことによる取締役及び監査役（取締役及び監査役であった者を含む）の損害賠償責任を法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

(c) 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性12名 女性0名 (役員のうち女性の比率0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役会長	堀 口 智 顕	1958年4月21日生	1990年3月 ㈱サンフロンティア(被合併会社) 代表取締役社長 1999年4月 当社設立 代表取締役社長 2012年1月 ㈱ユービ(現 SFビルメンテナンス㈱) 取締役会長 2015年8月 サンフロンティアホテルマネジメント㈱ 代表取締役(現任) 2015年11月 SUN FRONTIER VIETNAM CO.,LTD. 取締役会長 2016年9月 SUN FRONTIER DANANG CO.,LTD. 取締役会長 2016年12月 スカイコートホテル㈱ (現 スカイハートホテル㈱) 代表取締役 2017年11月 サンフロンティア佐渡㈱ 代表取締役(現任) 2018年6月 サンフロンティア沖縄㈱ 代表取締役(現任) 2018年8月 おけさ観光タクシー㈱ 代表取締役(現任) 2020年4月 当社代表取締役会長(現任) 2021年5月 ㈱ホテル大佐渡 代表取締役社長(現任)	(注)3	3,014,456
代表取締役社長	齋 藤 清 一	1960年6月9日生	2005年9月 当社入社 2005年11月 当社管理本部長 2006年6月 当社取締役 管理本部長 2008年6月 当社専務取締役 管理本部長 2012年6月 当社取締役副社長 副社長執行役員 管理本部長 2014年6月 当社代表取締役副社長 副社長執行役員 管理本部長 2015年4月 当社代表取締役副社長 副社長執行役員 アセットマネジメント本部長 2017年6月 東京陽光不動産股份有限公司 董事長(現任) 2018年12月 Sun Frontier NY Co.,Ltd. 代表取締役(現任) 2019年1月 ㈱光和工業(現 SFエンジニアリング㈱) 代表取締役(現任) 2020年4月 当社代表取締役社長 社長執行役員(現任)	(注)3	62,303
取締役副社長 受託資産運用本部長	中 村 泉	1952年3月16日生	2006年9月 当社入社 受託資産運用本部営業統括部長 2008年6月 当社取締役 受託資産運用本部長 2012年6月 SFビルサポート㈱代表取締役(現任) 2012年6月 当社常務取締役 常務執行役員 受託資産運用本部長 2013年11月 ㈱ユービ(現 SFビルメンテナンス㈱) 代表取締役(現任) 2016年6月 当社専務取締役 専務執行役員 受託資産運用本部長 2019年4月 サンフロンティアスペースマネジメント㈱ 代表取締役(現任) 2020年4月 当社取締役副社長 副社長執行役員 受託資産運用本部長(現任)	(注)3	49,663

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
専務取締役 事業推進本部長	山田 康志	1965年12月23日生	2010年8月 当社入社 経営企画部長 2012年6月 当社執行役員 経営企画部長 2015年4月 当社執行役員 管理本部長 2015年6月 当社取締役 執行役員 管理本部長 2016年6月 当社常務取締役 常務執行役員 管理本部長 2017年11月 PT.SUN FRONTIER PROTERTY ONE 代表取締役(現任) 2017年12月 PT.SUN FRONTIER INDONESIA 代表取締役(現任) 2020年4月 当社専務取締役 専務執行役員 事業推進本部長(現任) 2020年6月 SUN FRONTIER VIETNAM CO.,LTD. 代表取締役会長(現任) 2020年6月 SUN FRONTIER DANANG CO.,LTD. 代表取締役会長(現任) 2020年6月 サンフロンティアコミュニティアレンジ メント(株) 代表取締役(現任)	(注)3	11,661
取締役 管理本部長	二宮 光広	1969年3月1日生	2003年9月 当社入社 リーシング事業部 2006年3月 当社プロパティマネジメント事業部長 2010年10月 当社人事総務部長 2014年6月 当社執行役員 人事総務部長 2018年4月 当社執行役員 管理本部副本部長 兼 経営企画部長 2019年4月 当社執行役員 管理本部副本部長 兼 経営企画部長 兼 情報システム部長 2019年7月 当社執行役員 管理本部副本部長 兼 総務部長 兼 情報システム部長 2019年10月 当社執行役員 管理本部副本部長 兼 総務部長 2020年4月 当社執行役員 管理本部長 兼 総務部長 2020年6月 当社取締役 執行役員 管理本部長 兼 総務部長(現任)	(注)3	31,149
取締役 アセットマネジメント 本部長	本田 賢二	1967年3月5日生	2006年4月 当社入社 受託資産運用本部 法人営業課 2010年10月 当社プロパティマネジメント事業部長 兼 品質管理室長 2014年6月 当社執行役員 プロパティマネジメント事業部長 2016年3月 PT.SUN FRONTIER INDONESIA 代表取締役 2018年4月 当社執行役員 受託資産運用本部副本部長 兼 プロパティマネジメント事業第一部長 2020年4月 当社執行役員 アセットマネジメント本部長 2020年6月 当社取締役 執行役員 アセットマネジメント本部長(現任) 2021年2月 (株)コミュニケーション開発 代表取締役(現任)	(注)3	3,692
取締役	高原 利雄	1939年9月18日生	1962年4月 大成化工(株)(現 ユニチャーム(株))取締役 1974年7月 ユニ・チャーム(株)取締役 1976年4月 同社常務取締役 1979年9月 同社専務取締役 1986年10月 同社取締役副社長 1990年5月 ユニ・チャームペットケア(株) 取締役 1992年4月 同社代表取締役社長 ユニ・チャーム(株) 取締役 2001年6月 ユニ・チャームペットケア(株) 代表取締役会長 2004年6月 同社取締役会長 2007年6月 同社相談役 2014年6月 当社取締役(現任)	(注)3	10,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	久保 幸年	1949年6月29日生	1973年4月 東京証券取引所入所 1979年9月 公認会計士登録 1999年6月 東京証券取引所上場審査部長 2000年6月 三優監査法人 顧問 2000年9月 三優監査法人 代表社員 2002年4月 中央大学専門大学院 国際会計研究科特任教授 2003年4月 中央大学専門職大学院 国際会計研究科特任教授 2015年7月 大原大学院大学 会計研究科教授(現任) 2015年7月 当社取締役(現任)	(注)3	
取締役	大久保 和孝	1973年3月22日生	1995年11月 公認会計士第二次試験合格 1995年11月 センチュリー監査法人 (現 EY新日本有限責任監査法人)入所 1999年4月 公認会計士登録 2006年6月 新日本監査法人(現 EY新日本有限責任監 査法人)パートナー 2012年7月 新日本有限責任監査法人 (現 EY新日本有限責任監査法人) シニアパートナー 2016年2月 同法人 経営専務理事 ERM本部長 2019年6月 ㈱大久保アソシエイツ 代表取締役社長(現任) 2019年6月 当社取締役(現任) 2019年6月 セガサミーホールディングス㈱ 社外監査役(現任) 2019年9月 ㈱ブレインパッド 社外監査役(現任) 2019年12月 ㈱LIFULL 社外取締役(現任) 2020年2月 ㈱サーラコーポレーション 社外取締役(現任) 2020年6月 ㈱商工組合中央金庫 社外取締役(現任) 2020年6月 武蔵精密工業㈱ 監査等委員である社外取締役(現任) 2020年11月 ㈱SS Dnaform 代表取締役(現任)	(注)3	1,386
常勤監査役	品田 耕一	1953年3月24日生	1977年4月 ㈱メニコン入社 貿易部 1982年10月 ㈱フエニクス入社 海外営業 1987年4月 三洋証券㈱入社 国際金融部 1990年4月 同社 同部 ロンドン現地法人 ダイレクター 1991年5月 同社 同部 ジュネーブ現地法人社長 1992年10月 同社 同部 フランクフルト事務所長 1993年5月 同社 資本市場部(資金調達) 1997年6月 L&Mインターナショナル㈱入社 取締役(資本政策、IPO、上場企業投資) 2001年6月 Oakキャピタル㈱入社 常務取締役 投資事業本部長 2005年6月 同社 常務執行役員 投資事業本部 2008年3月 同社 常務執行役員 投資管理本部長 2012年6月 同社 投資管理室長 2014年2月 当社入社 受託資産運用本部 プロパティ マネジメント事業部 品質管理室長 2019年6月 当社監査役(現任)	(注)4	885

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	守屋 宏 一	1960年 9月29日生	1989年 4月 弁護士登録(第二東京弁護士会) 1989年 4月 本間法律事務所 (現 本間合同法律事務所)入所 2000年 7月 守屋法律事務所開設 所長(現任) 2001年 6月 ㈱タムラ製作所 社外監査役(現任) 2004年 5月 ㈱サマンサタバサジャパンリミテッド 社外監査役 2014年 6月 当社監査役(現任) 2018年 5月 ㈱サマンサタバサジャパンリミテッド 社外取締役(現任)	(注) 5	4,800
監査役	田 中 英 隆	1953年 1月25日生	1975年 4月 ㈱日本興業銀行入行 1996年 5月 同行 シンガポール支店副支店長 兼 シンガポール興銀社長 兼 C E O 1999年 6月 同行 国際金融室長 2000年 5月 同行 国際金融部長 2002年 3月 ㈱格付投資情報センター入社 格付本部副本部長 兼 ストラクチャード・ファイナンス部長 2004年 3月 同社 ストラクチャード・ファイナンス本部長 2006年 3月 同社 取締役 S F 本部長 兼 ㈱金融工学研究所 代表取締役社長 2008年 3月 ㈱格付投資情報センター 常務執行役員 ストラクチャード・ファイナンス本部長 2013年 3月 同社 専務執行役員 2016年 3月 同社 取締役 専務執行役員 (2017年 3月退任、2018年 3月退職) 2019年 6月 当社監査役(現任) 2019年 7月 (一社)格付研究センター 代表理事(現任)	(注) 4	
計					3,189,995

(注) 1 取締役 高原利雄氏、久保幸年氏及び大久保和孝氏は、「社外取締役」であります。

2 監査役 守屋宏一氏及び田中英隆氏は、「社外監査役」であります。

3 2020年 6月23日開催の定時株主総会の終結の時から 2年間

4 2019年 6月21日開催の定時株主総会の終結の時から 4年間

5 2018年 6月22日開催の定時株主総会の終結の時から 4年間

6 当社は、法令に定める監査役の数に欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数(株)
土屋 文 男	1952年7月26日生	1985年 4月 弁護士登録(第二東京弁護士会) 1989年 4月 土屋綜合法律事務所開設 所長(現任)	

7 当社は、経営の意思決定・監督機能と業務執行機能の分離による効率化を図るとともに、業務執行機能の強化を図るため、執行役員制度を導入しております。

執行役員は、以下の通り9名であります。

氏 名	役 名	職 名
齋 藤 清 一	社長執行役員	
中 村 泉	副社長執行役員	受託資産運用本部長
山 田 康 志	専務執行役員	事業推進本部長
二 宮 光 広	執行役員	管理本部長 兼 総務部長
本 田 賢 二	執行役員	アセットマネジメント本部長
小 田 修 平	執行役員	アセットマネジメント本部 リプランニング事業部長
若 尾 健 二	執行役員	アセットマネジメント本部 建設部長
川 西 健太郎	執行役員	受託資産運用本部 プロパティマネジメント事業統括責任者
平 原 健 志	執行役員	管理本部 経営企画部長

は、取締役を兼務する執行役員であります。

## 社外役員の状況

有価証券報告書提出日現在における社外取締役3名及び社外監査役2名との関係については以下のとおりであります。

社外取締役高原利雄氏は、会社経営者としての豊富な業務経験を有しており、取締役会の意思決定を行う上で業務執行を行う経営陣から独立した立場での適切な助言と提言が可能であると判断しているため、社外取締役として選任しております。また、当社は、同氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。なお、当社は、同氏が代表取締役を務める資産管理会社の保有する不動産の管理業務を受託しておりますが、当該取引は、通常の取引条件と同水準であり、取引額も寡少であるため、特別の利害関係はなく、独立性に影響を及ぼすおそれはないと判断しております。加えて、高原利雄氏は、提出日現在当社株式(10,000株)を保有しておりますが、当社と同氏の間にはそれ以外に人的関係、資本関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役久保幸年氏は、上場会社管理等に関する豊富な経験並びに財務及び会計等に関する専門知識を活かすことにより、取締役会の意思決定を行う上で業務執行を行う経営陣から独立した立場での適切な助言と提言が可能であると判断しているため、社外取締役として選任しております。また、当社は、同氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。なお、同氏は、当社の会計監査人である三優監査法人の公認会計士として過去において当社の会計監査に関与したことがありましたが、当該監査法人を退職した後は利害関係はなく、独立性に影響を及ぼすことはないと判断しております。当社と同氏の間にはそれ以外に人的関係、資本関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役大久保和孝氏は、公認会計士として企業の監査に精通し、監査法人の経営者、官公庁の各種有識者委員及び財界団体の幹事等を歴任され、危機管理やコンプライアンス、CSR等の分野に関する豊富な見識と経験を有しており、取締役会の意思決定を行う上で業務執行を行う経営陣から独立した立場での適切な助言と提言が可能であると判断しているため、社外取締役として選任しております。また、当社は、同氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。なお、同氏は、提出日現在当社株式(1,386株)を保有しておりますが、当社と同氏の間にはそれ以外に人的関係、資本関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役守屋宏一氏は、弁護士として不動産関係を含め様々な分野での法律経験を積まれており、他社の監査役経験もあることから、今後の当社の経営全般に関して独立した立場から当社の監査体制にいかせると判断したため、社外監査役に選任しております。また、当社は、同氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。なお、同氏は、提出日現在当社株式(4,800株)を保有しておりますが、当社と同氏の間にはそれ以外に人的関係、資本関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役田中英隆氏は、米国公認会計士の資格を有しており、官公庁の有識者委員を歴任しております。また、海外での業務経験も豊富であり、金融業界における専門的な知識及び海外勤務、会社経営者としての経験等に基づき、今後の当社の海外展開を含めた経営全般に関して独立した立場から当社の監査体制にいかせると判断したため、社外監査役として選任しております。また、当社は、同氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。当社と同氏の間にはそれ以外に人的関係、資本関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

以上のとおり、社外取締役及び社外監査役は、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に寄与するための機能・役割を発揮していただけることが期待され、社外取締役及び社外監査役の選任状況は十分であると考えております。

なお、社外取締役及び社外監査役の選任に関する独立性の基準又は方針についての特段の定めはないものの、選任にあたっては、株式会社東京証券取引所が定める独立役員の独立性に関する判断基準を参考にしており、一般株主と利益相反が生じる恐れのない社外取締役と社外監査役を選任し、経営の独立性を担保していると認識しております。



社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との関連性は、内部監査室が内部監査計画に基づき、業務活動に関する運営状況、業務実施の有効性及び正確性、コンプライアンスの遵守状況等について内部監査を実施しております。定期的にその結果を代表取締役社長、社外監査役を含めた監査役及び社外取締役を含めた取締役に対して報告するとともに、内部監査室より内部統制の目的・統制の評価等を説明し、業務の改善及び適切な運営に向けての具体的な助言や勧告を行っております。また、内部監査室、監査役会及び会計監査人は、相互に密接な連携をとり、監査役会及び会計監査人は、内部監査状況を適時に把握できる体制になっており、監査役会及び会計監査人は、監査役監査と会計監査に関しても情報交換等を行って連携しております。

監査役は、監査役会で策定した監査計画に基づいて、当社及び子会社の業務全般について、常勤監査役を中心として計画的かつ網羅的な監査を実施しております。また、取締役会その他重要な会議に出席し、意見を述べるほか、取締役からの聴取、重要な決裁書類等の閲覧を通じ監査を実施しております。監査役3名は独立機関としての立場から、適正な監視を行うため定期的に監査役会を開催し、打ち合わせを行い、また、会計監査人を含めた積極的な情報交換により連携をとっております。

また、内部監査室、監査役会及び会計監査人は、定期的に会合を実施することで情報交換及び相互の意思疎通を図っております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

## イ 監査役監査の組織、人員及び手続きについて

- (a) 当社は、監査役制度を採用しており、常勤監査役 1 名及び非常勤監査役 2 名で構成される監査役会を設置しております。非常勤監査役 2 名は社外監査役であります。
- (b) 監査役会は、監査役監査方針並びに監査計画等に基づく主な検討事項について監査結果の報告・審議を行っております。また、取締役、内部監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、取締役会等の重要会議へ出席する他、会計監査人等との連携を密にして、取締役の職務遂行を監査しております。
- (c) 各監査役の経験及び能力

役職名	氏名	経験及び能力
常勤監査役	品田 耕一	金融業界における専門的な知識と海外勤務の業務経験を有しております。また、当社の品質管理における業務プロセスに精通しており、これらの専門的な知識と豊富な経験を当社における意思決定及び取締役の業務執行状況等を監査にいかし、当社の持続的な企業価値の向上に向けて経営の監査に寄与しております。
独立社外監査役	守屋 宏一	弁護士として、専門的な見地から企業経営や不動産関係、労務、コンプライアンスなど様々な分野での法律経験を積まれております。また、他社の社外取締役・監査役に就任されており、これら専門的な知識と豊富な経験をいかし、今後の当社の経営全般に関して独立した立場から当社の監査に寄与しております。
独立社外監査役	田中 英隆	米国公認会計士の資格を有し、国際金融における専門的な知識、海外事業及びM & Aに精通しております。また、会社経営者としての豊富な経験等に基づき、今後の当社の海外展開を含めた経営全般に関してグローバルな視点で独立した立場から当社の監査に寄与しております。

## ロ 監査役及び監査役会の活動状況

## (a) 会計監査

監査役は、会計監査人が独立の立場を保持しているかを監視し、かつ、会計監査人から監査計画の説明を受け、適正な監査を実施しているかを検証しております。また、その職務執行状況について、四半期毎に単体・連結講評及びレビュー報告並びに期末には監査結果報告を受け、必要に応じて説明を求めています。

## (b) 業務監査及び内部統制の監査

監査役は、内部監査室と連携し、監査状況を確認するとともに必要があれば監査役として監査を実施し、重要書類の閲覧や各部署への往査を実施しております。また、監査役は、取締役会に出席し、取締役の職務執行状況及び議事運営、決議内容等を監査し、必要に応じて意見表明を行っております。個々の監査役の取締役会への出席状況については下記のとおりであります。

## (c) 代表取締役社長との意見交換

代表取締役社長と定期的に面談を実施し、経営課題や事業計画等について意見を交換して意思の疎通を図っております。

## (d) 監査役会の活動状況

監査役会は、監査役監査方針・監査計画、会計監査人の評価等の審議及び監査役監査・内部監査の結果等が報告され、毎月 1 回開催されるほか、必要に応じて随時開催しております。当事業年度は合計13回開催し、個々の監査役の監査役会への出席状況については下記のとおりであります。

常勤監査役は、経営会議、リスク管理委員会及び市場研究会並びに子会社の取締役会等の重要会議に出席し、必要に応じて意見表明を行っております。また、重要会議の内容を独立社外監査役と情報を共有し、意見を交換を通して意思の疎通を図っております。

氏名	取締役会（19回開催）		監査役会（13回開催）	
	出席回数	出席率	出席回数	出席率
品田 耕一	19回/19回	100.0%	13回/13回	100.0%
守屋 宏一	18回/19回	94.7%	12回/13回	92.3%
田中 英隆	19回/19回	100.0%	13回/13回	100.0%

注 1 上記の取締役会のほか、会社法第370条及び当社定款第26条第2項の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が8回ありました。

#### 内部監査の状況

当社における内部監査は、代表取締役社長直轄の部署として内部監査室（3名）を設置し、業務全般の内部管理体制の適切性・有効性を検証することを目的として、各部門におけるリスクの管理状況を踏まえた内部監査計画に基づいて、定期的な監査を実施しております。内部監査の実施にあたって、各部署に対して監査指摘事項について改善及び是正を求め、監査結果については内部監査報告書を作成の上、代表取締役社長へ報告しております。また、監査役会や会計監査人との間で定期的に会合を開催することで情報交換及び相互の意思疎通を図り連携し、内部牽制が十分機能するように努めております。

#### イ 内部監査方針

- ・業務監査は、経営方針並びに法令等に基づく各部署の業務活動の合理的・効果的な活動に関して客観的な評価を与える。また、新たに運用が開始される新システムに関して、業務プロセスの見直し等の状況を確認し、正しい業務活動の維持並びに改善行動を行う。
- ・各部署長と連携し、部署単位の内部管理体制の問題点や課題を解決する。

#### ロ 内部監査重点項目

- ・会社方針や月次予定の理解度、具体的行動策の進捗状況の把握
- ・稟議書等承認書類と業務遂行・結果との相関関係
- ・宅建業法、建設業法、金融商品取引法、犯罪収益移転防止法、個人情報保護法等の法令遵守状況
- ・各部署の研修・教育訓練の内容、効果確認の状況

#### 会計監査の状況

#### イ 監査法人の名称

三優監査法人

会計監査は、三優監査法人に依頼しており、期末監査に偏ることなく、期中を通じて満遍なく監査が実施されております。また、会計監査以外にも、会計上の課題・内部統制上の課題等に関しましては随時アドバイスを受けております。

#### ロ 継続監査期間

2001年3月期以降の20年間

#### ハ 業務を執行した公認会計士の氏名

指定社員 業務執行社員 齋藤 浩史

指定社員 業務執行社員 森田 聡

業務執行社員のローテーションに関しては適切に実施されており、原則として連続して7会計期間を超えて監査業務に関与していません。

#### ニ 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士8名、その他2名

（注）その他は、システム監査担当者等であります。

#### ホ 監査法人の選定方針と理由

当社は、三優監査法人より同法人の監査体制、監査計画等について説明を受け、同法人の独立性、品質管理体制、専門性の有無、当社グループが行っている事業分野への理解度及び監査報酬等を総合的に勘案し、

下記のとおり監査役会が定める「会計監査人選定・評価基準」に準じて選定した結果、当該監査法人を会計監査人として選定することが妥当であると判断しております。

- ・会計監査人の選定・評価基準
  - (1) 監査体制
  - (2) 監査計画
  - (3) 監査業務の品質等に関する事項
  - (4) 監査業務実績
  - (5) 監査報酬

へ 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役及び監査役会は、上記「ホ」のとおり監査役会が定める「会計監査人選定・評価基準」に準じて各項目を評価した結果、いずれの評価項目も会計監査の適格性、独立性や信頼性などにおいて問題がないと判断しております。

監査報酬の内容等

イ 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	34		35	
連結子会社				
計	34		35	

監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、該当事項はありません。

ロ 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（「イ」を除く）

該当事項はありません。

ハ その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

ニ 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、監査計画における監査時間及び監査報酬の推移並びに当事業年度の監査計画と実績の状況を確認し、報酬額の見積もりの妥当性を検討した結果、監査役会の同意を得て取締役会にて決定しております。

ホ 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めております。

当社取締役（社外取締役を除く）の報酬等については、固定報酬、業績連動報酬及びストック・オプションで構成されており、固定報酬65%、業績連動報酬30%、ストック・オプション5%を目安としております。固定報酬は、取締役の職務の内容及び当社の状況等を勘案し、不動産業界における他社実績等と比較し適正水準と思われる額としております。業績連動報酬は、業績向上の成果の反映という観点から、当該事業年度における連結業績（経常利益）を指標として連結業績予想に対する達成状況を勘案して決定することとしております。

当社取締役の報酬等の限度額は、2017年6月23日開催の第18回定時株主総会において年額360百万円以内（うち社外取締役分36百万円以内、ただし使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）と決議いただいております（なお、当該株主総会終結時における取締役の員数は、6名（うち社外取締役2名）です）。また、2018年6月22日開催の第19回定時株主総会において、退職時行使の株式報酬型ストック・オプションとしての新株予約権を、取締役（社外取締役を除く）に対して年額36百万円以内の範囲で割り当てることを決議いただいております（なお、当該株主総会終結時における社外取締役を除く取締役の員数は、4名です）。

当社監査役の報酬等については、監査という機能の性格から中立性及び独立性に鑑み、固定報酬に一本化しております。当社監査役の報酬等の限度額は、2006年6月22日開催の第7回定時株主総会において年額36百万円以内と決議いただいております（なお、当該株主総会終結時における監査役の員数は、3名（うち社外監査役1名）です）。

当社取締役の報酬等の額又はその算定方法に関し、当社は、取締役の報酬決定手続きの客観性・透明性向上を図るため、代表取締役会長、代表取締役社長及び社外取締役2名以上を構成員とする任意の指名・報酬委員会を設置しております。代表取締役会長堀口智顕は、当社取締役の報酬等の額の算定方法や基本方針につき原案を作成する権限を有しており、指名・報酬委員会において、その原案を基に取締役の報酬等の構成やその割合、指標の設定等の算定方法等につき審議しております。当社取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限は取締役会が有しておりますが、取締役会は、当社取締役の報酬等の額又はその算定方法について、指名・報酬委員会の審議内容を最大限尊重して代表取締役会長が決定することとしております。

当社は、指名・報酬委員会を、2018年12月18日の設置以降合計7回開催しており、同委員会においては、委員全員が出席のうえ、当社取締役の選解任に関する事項や報酬の額等に関する事項について審議を行っております。当社取締役会は、当該指名・報酬委員会の審議の内容を踏まえて、取締役の報酬等の額又はその算定方法に関する決議を行っております。

当社監査役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限は、その独立性を確保するため、監査役が有しており、その協議により、各監査役の報酬等の額を決定いたします。

なお、当事業年度における業績連動報酬に係る指標の目標である連結経常利益は、6,500百万円であり、実績は7,524百万円でありました。取締役会は、任意の指名・報酬委員会からの報告を受け、代表取締役会長堀口智顕による決定の手続き、内容も含め当事業年度に係る取締役の個人別の報酬の内容は、上記の決定方針に沿うものであると判断しました。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	ストック・ オプション	
取締役 (社外取締役を除く。)	197	145	46	4	6
監査役 (社外監査役を除く。)	9	9			1
社外役員	33	29	3		5

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち、重要なもの  
使用人兼務役員が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式を保有していないため、該当事項はありません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

(3) 当社の連結財務諸表及び財務諸表に掲記される科目その他の事項の金額については、従来、千円単位で記載しておりましたが、当連結会計年度及び当事業年度より百万円単位で記載することに変更いたしました。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の財務諸表について、三優監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同機構が主催するセミナー等に参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	18,627	21,508
受取手形及び売掛金	891	1,532
販売用不動産	1 9,426	1 13,601
仕掛販売用不動産	1 81,703	1 72,282
仕掛工事	602	157
貯蔵品	33	46
その他	2,575	1,693
貸倒引当金	18	36
<b>流動資産合計</b>	<b>113,842</b>	<b>110,785</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
<b>建物</b>		
減価償却累計額	721	855
減損損失累計額	6	6
<b>建物（純額）</b>	<b>1 1,900</b>	<b>1 1,989</b>
土地	1 6,821	1 6,821
その他	2,010	2,016
減価償却累計額	299	291
減損損失累計額	19	7
<b>その他（純額）</b>	<b>1 1,692</b>	<b>1 1,717</b>
<b>有形固定資産合計</b>	<b>10,413</b>	<b>10,528</b>
<b>無形固定資産</b>		
のれん	524	552
その他	188	149
<b>無形固定資産合計</b>	<b>712</b>	<b>701</b>
<b>投資その他の資産</b>		
差入保証金	3,856	3,997
繰延税金資産	1,041	973
その他	2 426	2 500
貸倒引当金	1	1
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>5,324</b>	<b>5,470</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>16,450</b>	<b>16,700</b>
<b>資産合計</b>	<b>130,293</b>	<b>127,485</b>



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	3,132	1,634
短期借入金	1,478	-
1年内返済予定の長期借入金	1,439,855	1,455,300
未払法人税等	3,566	901
賞与引当金	215	197
役員賞与引当金	80	52
保証履行引当金	50	53
その他	6,543	4,988
流動負債合計	18,052	13,358
固定負債		
長期借入金	1,444,906	1,441,991
退職給付に係る負債	11	11
株式給付引当金	40	56
その他	2,473	2,295
固定負債合計	47,431	44,354
負債合計	65,483	57,712
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	11,965	11,965
資本剰余金	6,445	6,445
利益剰余金	46,347	48,573
自己株式	67	67
株主資本合計	64,690	66,916
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	3	2
為替換算調整勘定	73	292
その他の包括利益累計額合計	69	289
新株予約権	11	16
非支配株主持分	177	3,129
純資産合計	64,809	69,773
負債純資産合計	130,293	127,485

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
売上高	73,218	59,632
売上原価	1 49,189	1 44,549
売上総利益	24,028	15,083
販売費及び一般管理費	2 7,456	2 7,170
営業利益	16,571	7,912
営業外収益		
受取利息	45	43
受取配当金	0	0
違約金収入	159	-
為替差益	-	33
助成金収入	1	154
その他	53	38
営業外収益合計	260	270
営業外費用		
支払利息	455	502
為替差損	78	-
持分法による投資損失	1	55
貸倒引当金繰入額	0	-
その他	168	99
営業外費用合計	704	658
経常利益	16,127	7,524
特別利益		
固定資産売却益	3 3	3 1
特別利益合計	3	1
特別損失		
固定資産売却損	-	0
固定資産除却損	-	5
減損損失	4 44	4 51
その他	-	6
特別損失合計	44	63
税金等調整前当期純利益	16,086	7,462
法人税、住民税及び事業税	5,552	3,295
法人税等調整額	49	70
法人税等合計	5,503	3,224
当期純利益	10,583	4,238
非支配株主に帰属する当期純損失( )	83	36
親会社株主に帰属する当期純利益	10,666	4,274

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
当期純利益	10,583	4,238
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	0	0
為替換算調整勘定	49	230
その他の包括利益合計	48	231
包括利益	10,632	4,006
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	10,720	4,054
非支配株主に係る包括利益	88	47

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	11,965	6,445	37,557	67	55,900
当期変動額					
剰余金の配当			1,877		1,877
親会社株主に帰属する 当期純利益			10,666		10,666
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	8,789	-	8,789
当期末残高	11,965	6,445	46,347	67	64,690

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益 累計額合計			
当期首残高	3	126	123	5	77	55,860
当期変動額						
剰余金の配当						1,877
親会社株主に帰属する 当期純利益						10,666
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動						-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	0	53	53	5	100	159
当期変動額合計	0	53	53	5	100	8,949
当期末残高	3	73	69	11	177	64,809

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	11,965	6,445	46,347	67	64,690
当期変動額					
剰余金の配当			2,047		2,047
親会社株主に帰属する 当期純利益			4,274		4,274
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		0			0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	0	2,226	-	2,226
当期末残高	11,965	6,445	48,573	67	66,916

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益 累計額合計			
当期首残高	3	73	69	11	177	64,809
当期変動額						
剰余金の配当						2,047
親会社株主に帰属する 当期純利益						4,274
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動						0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	0	219	219	4	2,952	2,737
当期変動額合計	0	219	219	4	2,952	4,963
当期末残高	2	292	289	16	3,129	69,773

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	16,086	7,462
減価償却費	2 1,301	2 1,346
減損損失	44	51
のれん償却額	109	110
貸倒引当金の増減額( は減少)	10	18
賞与引当金の増減額( は減少)	27	19
役員賞与引当金の増減額( は減少)	10	27
保証履行引当金の増減額( は減少)	18	2
株式給付引当金の増減額( は減少)	15	16
受取利息及び受取配当金	45	44
助成金収入	1	154
支払利息	455	502
持分法による投資損益( は益)	1	55
固定資産売却損益( は益)	3	1
固定資産除却損	-	5
売上債権の増減額( は増加)	481	2,688
たな卸資産の増減額( は増加)	16,962	4,377
仕入債務の増減額( は減少)	1,644	1,509
その他	735	1,488
小計	2,458	10,993
利息及び配当金の受取額	42	48
利息の支払額	464	497
法人税等の支払額又は還付額( は支払)	4,735	5,964
助成金の受取額	1	154
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,697	4,733
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	2,075	530
定期預金の払戻による収入	2,165	1,574
有形固定資産の取得による支出	2,859	319
有形固定資産の売却による収入	12	3
無形固定資産の取得による支出	46	25
差入保証金の差入による支出	1,614	221
その他	22	30
投資活動によるキャッシュ・フロー	4,441	451
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額( は減少)	478	564
長期借入れによる収入	27,800	19,990
長期借入金の返済による支出	20,895	21,461
配当金の支払額	1,875	2,046
非支配株主からの払込みによる収入	188	3,000
その他	158	67
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,535	1,150
現金及び現金同等物に係る換算差額	63	110
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	1,539	3,924
現金及び現金同等物の期首残高	18,933	17,394
現金及び現金同等物の期末残高	1 17,394	1 21,319

【注記事項】

(継続企業の前提に関する事項)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しています。

(1) 連結子会社の数

21社

連結子会社の名称

S Fビルサポート株式会社  
S Fビルメンテナンス株式会社  
サンフロンティアスペースマネジメント株式会社  
S Fエンジニアリング株式会社  
サンフロンティア佐渡株式会社  
おけさ観光タクシー株式会社  
サンフロンティアコミュニティアレンジメント株式会社  
サンフロンティア沖縄株式会社  
サンフロンティアホテルマネジメント株式会社  
スカイハートホテル株式会社  
株式会社日本システムサービス  
株式会社コミュニケーション開発  
東京陽光不動産股份有限公司  
SUN FRONTIER VIETNAM CO.,LTD.  
SUN FRONTIER DANANG CO.,LTD.  
PT. SUN FRONTIER INDONESIA  
PT. SUN FRONTIER PROPERTY ONE  
Sun Frontier NY Co.,Ltd  
340 West 48 SG LLC  
439 West 46 SG LLC  
RIVERSIDE STUDIOS LLC

なお、当連結会計年度に新たに取得した株式会社日本システムサービス及び株式会社コミュニケーション開発を連結の範囲に含めております。

株式会社光和工業は2020年4月1日付でSFエンジニアリング株式会社に商号変更しております。

また、連結子会社であった株式会社インライトは、連結子会社であるSFエンジニアリング株式会社を存続会社とする吸収合併により消滅したため、連結の範囲から除外しております。サンフロンティア不動産投資顧問株式会社は、サンフロンティア不動産を存続会社とする吸収合併により消滅したため、連結の範囲から除外しております。

(2) 開示対象特別目的会社

開示対象特別目的会社の概要、開示対象特別目的会社を利用した取引の概要及び開示対象特別目的会社との取引金額等については、「開示対象特別目的会社関係」として記載しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社数

2社

持分法適用会社の名称

株式会社パワーコンサルティングネットワークス  
SKY ESTATE株式会社

(2) 持分法を適用しない関連会社のうち主要な会社等の名称

該当事項はありません。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、国内連結子会社及び東京陽光不動産股份有限公司の決算日は3月31日、SUN FRONTIER VIETNAM CO.,LTD.、SUN FRONTIER DANANG CO.,LTD.、PT. SUN FRONTIER INDONESIA、PT. SUN FRONTIER PROPERTY ONE、Sun Frontier NY Co.,Ltd.、340 West 48 SG LLC、439 West 46 SG LLC及びRIVERSIDE STUDIOS LLCの決算日は12月31日であります。

連結財務諸表の作成にあたっては、決算日が12月31日である連結子会社については、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

### 4. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

イ 時価のあるもの

連結決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

ロ 時価のないもの

移動平均法による原価法

たな卸資産

イ 販売用不動産、仕掛販売用不動産

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

なお、賃貸中のものについては、有形固定資産に準じて償却を行っております。

ロ 仕掛工事

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

ハ 貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法によっております。ただし、建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3年～29年

その他 2年～15年

また、取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、3年間均等償却を採用しております。

無形固定資産

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。



(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、賞与支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えて、当連結会計年度における支給見込額に基づき計上しております。

保証履行引当金

滞納賃料保証事業に係る損失に備えるため、発生額を個別に見積ることができる損失については当該損失額を、その他については過去の実績保証履行損失率を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

株式給付引当金

株式給付規程に基づく従業員への当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方針

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

イ 当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事

工事進行基準(工事の進捗率の見積りは原価比例法)を採用しております。

ロ その他の工事

工事完成基準を採用しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社の資産及び負債並びに収益及び費用は、在外子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは主に10年で均等償却しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引出可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクシカ負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式を採用しております。

なお、控除対象外消費税等は発生連結会計年度の期間費用としております。

連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用

当社及び一部の国内連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」(令和2年法律第8号)において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号 2020年3月31日)第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

(重要な会計上の見積り)

1. 販売用不動産等の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

販売用不動産	13,601百万円
仕掛販売用不動産	72,282百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

販売用不動産等については、正味売却価額が取得原価よりも下落した場合には、正味売却価額を連結貸借対照表価額としております。正味売却価額は、主として事業計画に基づき見積もった収益還元価額から工事原価の今後発生見込額及び販売経費等見込額を控除し、算出しております。

収益還元価額の基礎となる事業計画は、テナント賃料・ホテル客室の稼働率等の見込みが含まれ、前提となる将来の市況や新型コロナウイルスの収束時期の予測等の重要な仮定に基づいて策定しております。

翌年度以降、事業計画作成時に想定していなかった事象等が生じた場合、事業計画策定に用いた仮定が変化し、正味売却価額が変更となる可能性があります。これにより翌年度以降の連結財務諸表において認識する販売用不動産等の金額に重要な影響を与える可能性があります。

2. 固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

ホテル開発事業及びホテル運営事業に係る固定資産	8,541百万円
-------------------------	----------

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

新型コロナウイルス感染拡大の影響により、ホテル客室の稼働率が低下し、収益性が低下しているため、経営環境の著しい悪化として減損の兆候が生じております。減損損失の認識の判定は、ホテルの事業計画を基礎として、ホテルに係る主要な資産の残存経済的使用年数に亘って得られる割引前将来キャッシュ・フローの見積総額と、ホテルの資産グループの帳簿価額の比較によって行われております。

将来キャッシュ・フローの基礎となるホテルの事業計画は、長期的に運営を行う方針の下、ホテル客室の稼働率等の見込みが含まれ、前提となる将来の市況や新型コロナウイルスの収束時期の予測等の重要な仮定に基づいて策定しております。

翌年度以降、事業計画作成時に想定していなかった事象等が生じた場合、事業計画策定に用いた仮定が変更される可能性があります。これにより翌年度以降の連結財務諸表において認識する固定資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

1. 「収益認識に関する会計基準」

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1: 顧客との契約を識別する。
- ステップ2: 契約における履行義務を認識する。
- ステップ3: 取引価格を算定する。
- ステップ4: 契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5: 履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響は軽微であります。

2. 「時価の算定に関する会計基準」

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)

(1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産

また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、「流動負債」に独立掲記しておりました「工事保証引当金」は、重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動負債」に表示していた「工事保証引当金」2百万円、「その他」6,540百万円は、「その他」6,543百万円として組替えております。

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「助成金収入」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた55百万円は、「助成金収入」1百万円、「その他」53百万円として組替えております。

前連結会計年度において、「営業外費用」に独立掲記しておりました「融資関連費用」は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」に表示していた「融資関連費用」158百万円、「その他」10百万円は、「その他」168百万円として組替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に独立掲記しておりました「工事保証引当金の増減額(は減少)」及び「融資関連費用」は、重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「工事保証引当金の増減額(は減少)」5百万円及び「融資関連費用」158百万円、「その他」887百万円は、「その他」735百万円として組替えております。

前連結会計年度において、「財務活動によるキャッシュ・フロー」に独立掲記しておりました「融資関連費用に係る支出」は、重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。また、「その他」に含めておりました「非支配株主からの払込みによる収入」は重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「財務活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「融資関連費用に係る支出」158百万円、「その他」187百万円は、「非支配株主からの払込みによる収入」188百万円、「その他」158百万円として組替えております。

(追加情報)

#### 従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引

当社は、従業員への福利厚生を目的として、信託を通じて自社の株式を交付する取引を行っております。

##### 取引の概要

本制度は、あらかじめ当社が定めた株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした当社グループの従業員に対して当社の株式を給付する仕組みです。

当社は、連結会計年度末において一定の条件を満たす従業員に対しポイントを付与し、受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式を給付します。従業員に対し給付する株式については、あらかじめ信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものです。

株式給付信託（J-ESOP）については「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第30号 2015年3月26日）に準じて、総額法を適用しております。

##### 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は前連結会計年度末は67百万円、56,500株、当連結会計年度末は67百万円、56,500株であります。

(連結貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

(1) 担保に供している資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
販売用不動産	7,511百万円	9,180百万円
仕掛販売用不動産	70,763	69,524
建物	899	849
土地	6,533	6,533
その他	1,526	1,568
計	87,234百万円	87,656百万円

(2) 担保付債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
短期借入金	478百万円	- 百万円
1年内返済予定の長期借入金	3,386	5,010
長期借入金	44,837	39,496
計	48,702百万円	44,507百万円

2 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
その他(関係会社株式)	206百万円	149百万円

3 偶発債務

賃料保証による債務保証

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
(保証先)		
滞納賃料保証事業に係る顧客 (保証限度相当額)	38,338百万円	40,048百万円
保証履行引当金	50	53
計	38,287百万円	39,994百万円

4 当社及び連結子会社においては、ホテル等の建設を目的とした資金の調達を行うため取引銀行14行(前連結会計年度13行)と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。

連結会計年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
当座貸越極度額 及び貸出コミットメントの総額	18,920百万円	16,500百万円
借入実行残高	12,633	12,800
差引額	6,287百万円	3,700百万円

(連結損益計算書関係)

- 1 期末たな卸高は収益性の低下による簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
751百万円	426百万円

- 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
販売手数料	969百万円	852百万円
給与及び手当	2,258	2,363
退職給付費用	57	63
賞与引当金繰入額	174	162
役員賞与引当金繰入額	80	52
株式給付引当金繰入額	14	14
貸倒引当金繰入額	0	0
支払手数料	833	849

- 3 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
建物及び土地	3百万円	- 百万円
その他(車両運搬具)	0	1
計	3百万円	1百万円

4 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
東京都中央区	事業用資産	建物附属設備等	17
新潟県佐渡市	事業用資産	車両運搬具	5
		のれん	21

当社グループは、減損損失の算定にあたって、事業セグメントを基準に独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位の単位を識別し、資産のグルーピングを行っております。また、本社等の独立してキャッシュ・フローを生み出さない資産は共用資産としております。

一部の連結子会社が保有する事業用資産等について、同社の今後の収益見通しを見直した結果、当該資金生成単位(資産グループ)の回収可能価額が帳簿価額を下回ることとなったため、回収可能価額まで帳簿価額を減額し、当該減少額を特別損失に計上しております。その内訳は、建物附属設備等17百万円、車両運搬具5百万円及びのれん21百万円であります。

なお、当該資産または資産グループの回収可能価額は、正味売却価額または使用価値により測定しております。正味売却価額は、固定資産税評価額を基に算定しており、使用価値については、将来キャッシュ・フローが見込まれないため、零としております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
東京都港区	事業用資産	建物附属設備等	3
東京都千代田区	事業用資産	建物附属設備等	3
		のれん	44

当社グループは、減損損失の算定にあたって、事業セグメントを基準に独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位の単位を識別し、資産のグルーピングを行っております。また、本社等の独立してキャッシュ・フローを生み出さない資産は共用資産としております。

一部の連結子会社が保有する事業用資産等について、同社の今後の収益見通しを見直した結果、当該資金生成単位(資産グループ)の回収可能価額が帳簿価額を下回ることとなったため、回収可能価額まで帳簿価額を減額し、当該減少額を特別損失に計上しております。その内訳は、建物附属設備等6百万円及びのれん44百万円であります。

なお、当該資産または資産グループの回収可能価額は、正味売却価額または使用価値により測定しております。正味売却価額は、固定資産税評価額を基に算定しており、使用価値については、将来キャッシュ・フローが見込まれないため、零としております。



(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	0百万円	0百万円
組替調整額	-	-
税効果調整前	0	0
税効果額	0	0
その他有価証券評価差額金	0	0
為替換算調整勘定		
当期発生額	49	230
その他の包括利益合計	48	231

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	48,755,500	-	-	48,755,500

(変動事由の概要)

該当事項はありません。

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	56,644	-	-	56,644

(注) 普通株式の自己株式の株式数には、株式給付信託(J-ESOP)の信託口が所有する自社の株式56,500株が含まれております。

(変動事由の概要)

該当事項はありません。

3. 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	2018年ストック・オプションとしての 新株予約権					5	
提出会社	2019年ストック・オプションとしての 新株予約権					5	
合計						11	

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年6月21日 定時株主総会	普通株式	1,877	38.50	2019年3月31日	2019年6月24日

(注) 2019年6月21日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)の信託口が保有する当社株式に対する配当金額2百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年6月23日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,047	42.00	2020年3月31日	2020年6月24日

(注) 2020年6月23日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)の信託口が保有する当社株式に対する配当金額2百万円が含まれております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	48,755,500	-	-	48,755,500

(変動事由の概要)

該当事項はありません。

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	56,644	-	-	56,644

(注) 普通株式の自己株式の株式数には、株式給付信託(J-ESOP)の信託口が所有する自社の株式56,500株が含まれております。

(変動事由の概要)

該当事項はありません。

3. 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	2018年ストック・オプションとしての新株予約権					5	
提出会社	2019年ストック・オプションとしての新株予約権					5	
提出会社	2020年ストック・オプションとしての新株予約権					4	
合計						16	

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年6月23日 定時株主総会	普通株式	2,047	42.00	2020年3月31日	2020年6月24日

(注) 2020年6月23日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)の信託口が保有する当社株式に対する配当金額2百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月22日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,047	42.00	2021年3月31日	2021年6月23日

(注) 2021年6月22日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)の信託口が保有する当社株式に対する配当金額2百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金及び預金勘定	18,627百万円	21,508百万円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	1,233	189
現金及び現金同等物	17,394百万円	21,319百万円

- 2 減価償却費に含まれる賃貸中のたな卸資産に係る償却費は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
	965百万円	1,023百万円

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年内	1,222百万円	1,337百万円
1年超	16,337	17,116
合計	17,560百万円	18,453百万円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については、短期的な預金等に限定しております。資金調達については、必要な資金需要の特性、金融市場環境、長期及び短期の償還期間等を総合的に勘案し、銀行借入による間接金融、社債及び株式発行等による直接金融による資金調達を行う方針であります。デリバティブ取引は、借入金の金利変動リスクを回避又は一定の範囲に限定するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

借入金は、主に営業目的及び事業戦略上の投資資金として資金調達したものであります。変動型の借入金につきましては、金利の変動リスクに晒されております。また、借入金は、主に金融機関から調達しており、当社グループに対する取引姿勢の変化等により、資金調達が制約される流動性リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引相手先の契約不履行に係るリスク)の管理

売上債権管理規程等に基づき、営業債権について、主要な取引先の経営状況を定期的にモニタリングし、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

市場リスク(市場価格の変動に係るリスク)の管理

デリバティブ取引は、運用規程に定めのない投機目的では行いません。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループの資金需要に関する情報及び資金繰り状況の的確な把握を行うとともに、取引金融機関との関係強化に努め、資金調達手段の多様化を図っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2020年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
現金及び預金	18,627	18,627	-
資産計	18,627	18,627	-
長期借入金(1年内返済 予定を含む)	48,891	48,359	531
負債計	48,891	48,359	531
デリバティブ取引	-	-	-

当連結会計年度(2021年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
現金及び預金	21,508	21,508	-
資産計	21,508	21,508	-
長期借入金(1年内返済 予定を含む)	47,521	47,027	494
負債計	47,521	47,027	494
デリバティブ取引	-	-	-

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びにデリバティブ取引に関する事項

資 産

現金及び預金

現金及び預金の時価については、短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

負 債

長期借入金

長期借入金の時価については、一定の期間ごとに区分した当該長期借入金の合計額(\*)を同様の新規借入において想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

(\*) 金利スワップの特例処理に準じた金利キャップの処理の対象とされた長期借入金については、当該金利キャップと一体として処理された元利金の合計額

デリバティブ取引

ヘッジ会計が適用されていないもの

該当事項はありません。

ヘッジ会計が適用されているもの

金利スワップの特例処理に準じた金利キャップは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(注) 2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位: 百万円)

区分	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
関係会社株式	206	149
非上場株式	2	2

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「2. 金融商品の時価等に関する事項」には含めておりません。

(注) 3 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	18,627	-	-	-
合計	18,627	-	-	-

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	21,508	-	-	-
合計	21,508	-	-	-

(注) 4 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
短期借入金	478	-	-	-
長期借入金	3,985	43,595	717	593
合計	4,463	43,595	717	593

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
短期借入金	-	-	-	-
長期借入金	5,530	39,261	2,446	283
合計	5,530	39,261	2,446	283

(有価証券関係)

その他有価証券

前連結会計年度(2020年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(2021年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引  
該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
金利関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(2021年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。



(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社の一部は、確定拠出型年金制度を採用しております。

また、連結子会社の一部では、退職一時金制度を採用しており、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算にあたり、簡便法を適用しております。

2. 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	14百万円	11百万円
退職給付費用	0	-
退職給付の支払額	3	0
退職給付に係る負債の期末残高	11	11

(2) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
非積立型制度の退職給付債務	11百万円	11百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	11	11
退職給付に係る負債	11	11
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	11	11

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用                      前連結会計年度    0百万円                      当連結会計年度    - 百万円

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）57百万円、当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）66百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

1 スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

	前連結会計年度	当連結会計年度
販売費及び一般管理費の 株式報酬費用	5百万円	4百万円

2 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1)ストック・オプションの内容

会社名	提出会社	提出会社
決議年月日	2018年6月22日	2019年6月21日
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役(社外取締役を除く)4名	当社の取締役(社外取締役を除く)4名
株式の種類及び付与数	普通株式 5,240株	普通株式 7,400株
付与日	2018年7月31日	2019年7月31日
権利確定条件	当社の取締役の地位を喪失した時に限り、新株予約権を行使できる。ただし、この場合、新株予約権者は、取締役の地位を喪失した日の翌日から10日を経過する日までの間に限り、新株予約権を一括して行使することができる。	当社の取締役の地位を喪失した時に限り、新株予約権を行使できる。ただし、この場合、新株予約権者は、取締役の地位を喪失した日の翌日から10日を経過する日までの間に限り、新株予約権を一括して行使することができる。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2018年8月1日から2048年7月31日	2019年8月1日から2049年7月31日

会社名	提出会社
決議年月日	2020年6月30日
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役(社外取締役を除く)4名
株式の種類及び付与数	普通株式 11,120株
付与日	2020年7月31日
権利確定条件	当社の取締役の地位を喪失した時に限り、新株予約権を行使できる。ただし、この場合、新株予約権者は、取締役の地位を喪失した日の翌日から10日を経過する日までの間に限り、新株予約権を一括して行使することができる。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2020年8月1日から2050年7月31日

(2)ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2021年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

会社名	提出会社	提出会社
決議年月日	2018年6月22日	2019年6月21日
権利確定前（株）		
前連結会計年度末		
付与		
失効		
権利確定		
未確定残		
権利確定後（株）		
前連結会計年度末	5,240	7,400
権利確定		
権利行使		
失効		
未行使残	5,240	7,400

会社名	提出会社
決議年月日	2020年6月30日
権利確定前（株）	
前連結会計年度末	
付与	11,120
失効	
権利確定	11,120
未確定残	
権利確定後（株）	
前連結会計年度末	
権利確定	11,120
権利行使	
失効	
未行使残	11,120

単価情報

会社名	提出会社	提出会社
決議年月日	2018年6月22日	2019年6月21日
権利行使価格(円)	1	1
行使時平均株価(円)		
付与日における公正な評価単価(円)	1,019	789

会社名	提出会社
決議年月日	2020年6月30日
権利行使価格(円)	1
行使時平均株価(円)	
付与日における公正な評価単価(円)	438

3 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

(1) 使用した評価技法 ブラック・ショールズ方式

(2) 主な基礎数値及びその見積方法

株価変動性	(注) 1	61.9%
予想残存期間	(注) 2	12.0年
予想配当	(注) 3	42.0円/株
無リスク利率	(注) 4	0.13%

(注) 1 2008年7月から2020年7月までの株価実績に基づき算定しております。

2 退任までの予想在任期間を見積り、算定しております。

3 2020年3月期の年間配当実績によっております。

4 予想残存期間に対応する国債の利回りを用いております。

4 スtock・オプションの権利確定数の見積方法

付与時に権利が確定しているため、該当事項はありません。

(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
たな卸資産	743 百万円	1,000 百万円
租税公課	69	66
未払金	60	17
未払事業税	214	49
未払費用	76	77
未成工事受入金	139	48
賞与引当金	65	97
長期未払金	17	17
繰越欠損金(注) 2	282	917
その他	207	238
<b>繰延税金資産小計</b>	<b>1,876</b>	<b>2,532</b>
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) 2	275	917
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	296	570
<b>評価性引当額小計(注) 1</b>	<b>572</b>	<b>1,488</b>
<b>繰延税金資産合計</b>	<b>1,303 百万円</b>	<b>1,044 百万円</b>
<b>繰延税金負債</b>		
土地評価差額	146 百万円	45 百万円
未成工事支出金	208	50
吸収合併に伴う時価評価差額	74	-
その他	12	1
<b>繰延税金負債合計</b>	<b>442 百万円</b>	<b>97 百万円</b>
<b>繰延税金資産純額</b>	<b>861 百万円</b>	<b>947 百万円</b>

なお、繰延税金負債は連結貸借対照表上、固定負債の「その他」に含めて表示しております。

- (注) 1. 評価性引当額が916百万円増加しております。この増加の主な内容は、連結子会社サンフロンティアホテルマネジメント株式会社において税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額を558百万円、連結子会社スカイハートホテルにおいて税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額を74百万円追加的に認識したことに伴うものであります。
2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)					13	268	282百万円
評価性引当額					13	262	275 "
繰延税金資産(b)						6	6 "

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 当該税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産は、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断しております。

## 当連結会計年度（2021年3月31日）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)				14	1	902	917百万円
評価性引当額				14	1	901	917 "
繰延税金資産(b)						0	0 "

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 当該税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産は、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断しております。

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4%	0.6%
住民税均等割	0.1%	0.3%
評価性引当額の増減	3.1%	12.3%
連結子会社との適用税率の差	0.7%	1.0%
税額控除	0.6%	0.3%
その他	0.1%	0.7%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.2%	43.2%

(企業結合等関係)

(共通支配下の取引等)

2020年11月1日付で、当社が行うホテル開発事業を会社分割（簡易吸収分割）により当社の連結子会社であるサンフロンティアホテルマネジメント株式会社に承継いたしました。

## 1. 目的

ホテル開発とホテル運営組織を統合することで、ホテル運営ノウハウをホテル開発へ活かすとともに、開発から運営まで一体となって、より一層のサービス拡充を目指すこと。

## 2. 取引の概要

## (1) 対象となった事業の名称及びその事業の内容

事業の名称：ホテル開発事業

事業の内容：ホテル建設及び販売等

## (2) 企業結合日

2020年11月1日

## (3) 企業結合の法的形式

当社を分割会社、サンフロンティアホテルマネジメント株式会社を承継会社とする吸収分割（簡易吸収分割）

## (4) 会社分割後の企業の名称

サンフロンティアホテルマネジメント株式会社

## 3. 実施する会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」に基づき、共通支配下の取引として会計処理しております。

(資産除去債務関係)

当社グループでは、主に不動産賃貸借契約に基づく退去時における原状回復に係る債務を資産除去債務として認識しております。なお、資産除去債務の負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関する敷金及び保証金について、回収が最終的に見込めないと認められる金額(賃借建物の原状回復費用)を合理的に見積り、そのうち当連結会計年度の負担に属する金額を費用計上する方法によっております。

また、当連結会計年度の負担に属する金額は、見込まれる入居期間に基づいて算定しております。

(賃貸等不動産関係)

当社では、東京都その他の地域において、賃貸用のオフィスビル(土地を含む。)及びホテル施設(土地を含む。)を有しております。

2020年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は203百万円(賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上しております。)であります。

2021年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は171百万円(賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上しております。)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	2,227	2,174
	期中増減額	52	9
	期末残高	2,174	2,183
期末時価		4,454	4,447

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。
- 2 期中増減額のうち前連結会計年度の主な減少額は、減価償却(52百万円)によるものであります。当連結会計年度の主な増加額は設備更新(65百万円)、減少額は減価償却(56百万円)によるものであります。
- 3 期末の時価は、社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額、もしくは一定の評価額や指標を用いて調整した金額であります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、本社で製品・サービスの種類別に包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、本社で定めた製品・サービス別のセグメントから構成されており、「不動産再生事業」、「不動産サービス事業」及び「オペレーション事業」の3つを報告セグメントとしております。

「不動産再生事業」は、リブランニング事業、ホテル開発事業、賃貸ビル事業等を行っております。「不動産サービス事業」は、プロパティマネジメント事業、ビルメンテナンス事業、売買仲介事業、賃貸仲介事業を行っております。「オペレーション事業」は、ホテル運営事業、貸会議室事業を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。報告セグメントの利益は経常利益ベースの数値であります。



## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務諸表 計上額 (注)3
	不動産再生	不動産サービ ス	オペレーショ ン	計				
売上高								
外部顧客への売上高	59,103	3,079	5,405	67,588	5,629	73,218	-	73,218
セグメント間の内部売上高又は振替高	958	396	-	1,354	29	1,384	1,384	-
計	60,061	3,476	5,405	68,943	5,659	74,602	1,384	73,218
セグメント利益又は損失( )	18,855	2,253	192	20,917	1,419	22,337	6,209	16,127
セグメント資産	101,581	621	2,375	104,578	4,360	108,939	21,353	130,293
セグメント負債	54,912	1,286	347	56,547	4,038	60,585	4,898	65,483
その他の項目								
減価償却費	1,057	0	97	1,155	16	1,172	129	1,301
のれん償却額	-	-	83	83	47	130	-	130
支払利息	453	-	0	454	26	480	25	455
持分法による投資利益又は損失( )	-	-	-	-	-	-	1	1
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,612	8	176	1,797	9	1,807	143	1,951

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、滞納賃料保証事業、海外事業、建設ソリューション事業等を含んでおります。

2 調整額の内容は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 6,209百万円には、セグメント間取引の消去 157百万円、各報告セグメントに配分しない全社費用 6,052百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない販売費及び一般管理費であります。
- (2) セグメント資産の調整額21,353百万円には、セグメント間取引の消去 676百万円、各報告セグメントに配分しない全社資産22,030百万円が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金(現金預金及び有価証券)及び管理部門に係る資産であります。
- (3) セグメント負債の調整額4,898百万円には、セグメント間取引の消去 369百万円、各報告セグメントに配分しない全社負債5,268百万円が含まれております。
- (4) その他の項目の減価償却費の調整額129百万円には、各報告セグメントに配分しない全社資産に係る減価償却費129百万円が含まれております。
- (5) その他の項目の持分法による投資損益の調整額 1百万円には、各報告セグメントに配分しない全社資産に係る持分法による投資損益 1百万円が含まれております。
- (6) その他の項目の有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額143百万円には、各報告セグメントに配分しない全社資産に係る有形固定資産及び無形固定資産の増加額143百万円が含まれております。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務諸表 計上額 (注)3
	不動産再生	不動産サービ ス	オペレーショ ン	計				
売上高								
外部顧客への売上 高	48,077	3,239	3,069	54,386	5,246	59,632	-	59,632
セグメント間の内部 売上高又は振替 高	321	416	-	737	48	785	785	-
計	48,398	3,656	3,069	55,123	5,294	60,418	785	59,632
セグメント利益又は 損失( )	11,261	2,345	1,266	12,339	1,489	13,828	6,304	7,524
セグメント資産	96,566	801	5,127	102,495	1,640	104,135	23,350	127,485
セグメント負債	50,486	1,625	905	53,017	1,275	54,292	3,419	57,712
その他の項目								
減価償却費	1,092	8	138	1,239	19	1,259	87	1,346
のれん償却額	-	2	59	62	48	110	-	110
支払利息	463	-	-	463	4	467	35	502
持分法による投資 利益又は損失( )	-	-	-	-	-	-	55	55
有形固定資産及び 無形固定資産の増 加額	173	106	135	415	81	496	31	528

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、滞納賃料保証事業、海外事業、建設ソリューション事業等を含んでおります。

2 調整額の内容は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 6,304百万円には、セグメント間取引の消去 229百万円、各報告セグメントに配分しない全社費用 6,074百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない販売費及び一般管理費であります。
- (2) セグメント資産の調整額23,350百万円には、セグメント間取引の消去 182百万円、各報告セグメントに配分しない全社資産23,533百万円が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金(現金預金及び有価証券)及び管理部門に係る資産であります。
- (3) セグメント負債の調整額3,419百万円には、セグメント間取引の消去 34百万円、各報告セグメントに配分しない全社負債3,454百万円が含まれております。
- (4) その他の項目の減価償却費の調整額87百万円には、各報告セグメントに配分しない全社資産に係る減価償却費87百万円が含まれております。
- (5) その他の項目の持分法による投資損益の調整額 55百万円には、各報告セグメントに配分しない全社資産に係る持分法による投資損益 55百万円が含まれております。
- (6) その他の項目の有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額31百万円には、各報告セグメントに配分しない全社資産に係る有形固定資産及び無形固定資産の増加額31百万円が含まれております。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスごとの情報は「セグメント情報」に同様の記載をしているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
合同会社パンフィックファイブ	9,800	不動産再生事業

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスごとの情報は「セグメント情報」に同様の記載をしているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
SSTウエスト特定目的会社	8,510	不動産再生事業

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他	全社・消去	合計
	不動産再生	不動産サービス	オペレーション	計			
減損損失	-	-	53	53	-	8	44

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他	全社・消去	合計
	不動産再生	不動産サービス	オペレーション	計			
減損損失	-	-	51	51	-	-	51

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他	全社・消去	合計
	不動産再生	不動産サービス	オペレーション	計			
当期末残高	-	-	103	103	420	-	524

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他	全社・消去	合計
	不動産再生	不動産サービス	オペレーション	計			
当期末残高	-	99	-	99	452	-	552

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

記載すべき重要な事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

記載すべき重要な事項はありません。

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

記載すべき重要な事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

記載すべき重要な事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

記載すべき重要な事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権の所有割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有する会社	TAM インキュベーター株式会社	東京都品川区	50	資産管理	なし	なし	不動産の売却	68		
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有する会社	株式会社 TH興産	千葉県浦安市	1	資産管理	なし	なし	不動産の売却	65		
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有する会社	株式会社 SS Dnaform	千葉県浦安市	1	資産管理	なし	なし	不動産の賃貸	10		

(注) 1 記載金額の内、取引金額には消費税等が含まれておりません。

2 不動産の売却及び不動産の賃貸については、独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

## (開示対象特別目的会社関係)

## (1) 開示対象特別目的会社の概要及び開示対象目的会社を利用した取引の概要

当社は不動産再生事業において、不動産特定共同事業法（任意組合理型）に基づく不動産小口化商品の販売を行う事業を行っており、当該事業の仕組みの一環として任意組合を利用しております。

この事業においては、小口化商品の購入者（以下、投資家）が任意組合との間で不動産特定共同事業への参加契約を締結し、現物出資を行います。任意組合は、投資家が現物出資した不動産から生じる損益の分配を受ける目的で組成されております。当該不動産の賃貸損益、売却損益等は投資家に帰属します。

当社は、業務執行組合理員（理事長）として、任意組合契約に従い、理事長報酬を得ており、また、任意組合より一括して建物管理を委託され報酬を得ております。

なお、当連結会計年度における直近の財政状態は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
特定目的会社数	1 組合	2 組合
直近の決算日における資産総額（単純合算）	835百万円	2,048百万円
負債総額（単純合算）	35百万円	85百万円

## (2) 開示対象特別目的会社との取引金額等

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

(単位：百万円)

	取引金額	項目	金額
理事長報酬（注）	1	売上高	1
管理委託手数料収入（注）	0	売上高	0

(注) 理事長報酬及び管理委託手数料収入は、当該不動産の賃貸収入から決められた割合で算出された金額です。なお、理事長報酬及び管理委託手数料収入は連結損益計算書上の売上高で計上されております。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

(単位：百万円)

	取引金額	項目	金額
理事長報酬（注）	4	売上高	4
管理委託手数料収入（注）	2	売上高	2

(注) 理事長報酬及び管理委託手数料収入は、当該不動産の賃貸収入から決められた割合で算出された金額です。なお、理事長報酬及び管理委託手数料収入は連結損益計算書上の売上高で計上されております。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり純資産額	1,326.93円	1,368.14円
1株当たり当期純利益	219.03円	87.77円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	218.97円	87.73円

(注) 1 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	10,666	4,274
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	10,666	4,274
普通株式の期中平均株式数(株)	48,698,856	48,698,856
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加数(株)	12,630	20,021
(うち、新株予約権(百万円))	(11)	(16)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要		-

2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	64,809	69,773
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	188	3,145
(うち新株予約権(百万円))	(11)	(16)
(うち非支配株主持分(百万円))	(177)	(3,129)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	64,620	66,627
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の 数(株)	48,698,856	48,698,856

3 当連結会計年度における普通株式の期中平均株式数及び期末発行済株式総数の計算において控除する自己株式に、株式給付信託(J-ESOP)の信託口が保有する当社株式を含めております。なお、当該信託口が保有する当社株式の期中平均株式数は前連結会計年度56,500株、当連結会計年度56,500株、期末株式数は前連結会計年度56,500株、当連結会計年度56,500株であります。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	478	-	-	
1年以内に返済予定の長期借入金	3,985	5,530	0.97	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	44,906	41,991	1.15	2022年～2036年
合計	49,369	47,521		

(注) 1 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)の連結貸借対照表日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	15,780	12,595	7,722	3,162

【資産除去債務明細表】

資産除去債務については、資産除去債務の負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関する敷金及び保証金について、回収が最終的に見込めないと認められる金額(賃借建物の原状回復費用)を合理的に見積り、そのうち、当連結会計年度の負担に属する金額を費用計上する方法によっているため、該当事項はありません。



## (2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	13,672	32,164	46,442	59,632
税金等調整前 四半期(当期)純利益 (百万円)	1,946	5,378	6,553	7,462
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	1,238	3,459	4,059	4,274
1株当たり 四半期(当期)純利益 (円)	25.43	71.04	83.35	87.77

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益 (円)	25.43	45.61	12.30	4.42

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	13,602	14,943
売掛金	2 268	2 282
販売用不動産	1 7,511	1 11,534
仕掛販売用不動産	1 75,037	1 58,646
関係会社短期貸付金	120	390
その他	2 2,235	2 1,371
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	98,774	87,167
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 1,333	1 661
土地	1 6,668	1 6,472
その他	1 1,604	1 1,614
有形固定資産合計	9,606	8,748
無形固定資産		
その他	134	111
無形固定資産合計	134	111
投資その他の資産		
関係会社株式	5,790	15,283
関係会社長期貸付金	2,811	1,243
繰延税金資産	917	964
その他	2 4,204	2 1,427
貸倒引当金	531	218
投資その他の資産合計	13,192	18,701
固定資産合計	22,933	27,561
資産合計	121,708	114,729

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	2 1,918	2 966
短期借入金	1, 4 478	-
1年内返済予定の長期借入金	1, 4 3,386	1, 4 3,258
未払法人税等	3,447	194
預り金	2 1,616	2 1,654
賞与引当金	138	125
役員賞与引当金	76	50
その他	2 1,207	2 1,576
流動負債合計	12,268	7,827
固定負債		
長期借入金	1, 4 42,097	1, 4 36,629
長期預り保証金	2 2,296	2 1,963
株式給付引当金	35	48
その他	75	56
固定負債合計	44,505	38,696
負債合計	56,773	46,524
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	11,965	11,965
資本剰余金		
資本準備金	6,449	6,449
資本剰余金合計	6,449	6,449
利益剰余金		
利益準備金	13	13
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	46,559	49,825
利益剰余金合計	46,572	49,838
自己株式	67	67
株主資本合計	64,919	68,186
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3	2
評価・換算差額等合計	3	2
新株予約権	11	16
純資産合計	64,934	68,204
負債純資産合計	121,708	114,729

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
売上高	1 64,472	1 42,002
売上原価	1 40,733	1 28,973
売上総利益	23,739	13,029
販売費及び一般管理費	1, 2 5,981	1, 2 5,011
営業利益	17,757	8,017
営業外収益		
受取利息	1 71	1 69
受取配当金	0	0
違約金収入	159	-
貸倒引当金戻入額	-	312
その他	1	55
営業外収益合計	232	438
営業外費用		
支払利息	439	432
貸倒引当金繰入額	491	-
その他	236	28
営業外費用合計	1,167	461
経常利益	16,822	7,994
特別利益		
抱合せ株式消滅差益	-	26
その他	1	-
特別利益合計	1	26
特別損失		
関係会社出資金評価損	-	190
関係会社株式評価損	455	99
その他	-	6
特別損失合計	455	296
税引前当期純利益	16,368	7,724
法人税、住民税及び事業税	5,348	2,452
法人税等調整額	102	42
法人税等合計	5,245	2,409
当期純利益	11,122	5,314

## 【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
不動産再生事業原価					
土地建物		36,543	89.7	26,405	91.1
経費		2,331	5.7	2,150	7.4
(うち賃借料)		(595)		(436)	
(うち租税公課)		(323)		(305)	
(うち減価償却費)		(1,013)		(1,011)	
不動産再生事業原価 計		38,875	95.4	28,556	98.6
不動産サービス事業原価					
外注費		324	0.8	308	1.1
経費		7	0.0	11	0.0
不動産サービス事業原価 計		332	0.8	319	1.1
オペレーション事業原価					
人件費		5	0.0		
経費					
(うち賃借料)		( )		( )	
(うち減価償却費)		( )		( )	
オペレーション事業原価 計		5	0.0		
その他事業原価					
外注費		108	0.3	79	0.3
人件費		5	0.0	5	0.0
経費		1,408	3.5	12	0.0
その他事業原価 計		1,521	3.7	97	0.3
売上原価		40,733	100.0	28,973	100.0

(注) 原価計算の方法は、個別原価計算によっております。

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他 利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計			
当期首残高	11,965	6,449	6,449	13	37,314	37,327	67	55,674	
当期変動額									
剰余金の配当					1,877	1,877		1,877	
当期純利益					11,122	11,122		11,122	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	-	-	9,245	9,245	-	9,245	
当期末残高	11,965	6,449	6,449	13	46,559	46,572	67	64,919	

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	3	3	5	55,683
当期変動額				
剰余金の配当				1,877
当期純利益				11,122
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	0	0	5	5
当期変動額合計	0	0	5	9,251
当期末残高	3	3	11	64,934

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他 利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計			
当期首残高	11,965	6,449	6,449	13	46,559	46,572	67	64,919	
当期変動額									
剰余金の配当					2,047	2,047		2,047	
当期純利益					5,314	5,314		5,314	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	-	-	3,266	3,266	-	3,266	
当期末残高	11,965	6,449	6,449	13	49,825	49,838	67	68,186	

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	3	3	11	64,934
当期変動額				
剰余金の配当				2,047
当期純利益				5,314
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	0	0	4	4
当期変動額合計	0	0	4	3,270
当期末残高	2	2	16	68,204

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

販売用不動産、仕掛販売用不動産

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。なお、賃貸中のものについては、有形固定資産に準じて償却を行っております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	3年～29年
その他	2年～15年

また、取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、3年間均等償却を採用しております。

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、賞与支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えて、当事業年度における支給見込額に基づき計上しております。

(4) 株式給付引当金

株式給付規程に基づく従業員への当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。



#### 4．収益及び費用の計上基準

##### 完成工事高及び完成工事原価の計上基準

当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事  
工事進行基準(工事の進捗率の見積りは原価比例法)を採用しております。  
その他の工事  
工事完成基準を採用しております。

#### 5．重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

#### 6．その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

##### (1) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっており、控除対象外消費税及び地方消費税は、発生事業年度の費用として処理しております。

##### (2) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

##### (3) 連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用

当社は、「所得税法等の一部を改正する法律」(令和2年法律第8号)において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号 2020年3月31日)第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

(重要な会計上の見積り)

1. 販売用不動産等の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

販売用不動産	11,534百万円
仕掛販売用不動産	58,646百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

販売用不動産等については、正味売却価額が取得原価よりも下落した場合には、正味売却価額を貸借対照表価額としております。正味売却価額は、主として事業計画に基づき見積もった収益還元価額から工事原価の今後発生見込額及び販売経費等見込額を控除し、算出しております。

収益還元価額の基礎となる事業計画は、テナント賃料・ホテル客室の稼働率等の見込みが含まれ、前提となる将来の市況や新型コロナウイルスの収束時期の予測等の重要な仮定に基づいて策定しております。

翌年度以降、事業計画作成時に想定していなかった事象等が生じた場合、事業計画策定に用いた仮定が変化し、正味売却価額が変更となる可能性があります。これにより翌年度以降の財務諸表において認識する販売用不動産等の金額に重要な影響を与える可能性があります。

2. 固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

ホテル開発事業に係る固定資産	6,874百万円
----------------	----------

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

新型コロナウイルス感染拡大の影響により、ホテル客室の稼働率が低下し、収益性が低下しているため、経営環境の著しい悪化として減損の兆候が生じております。減損損失の認識の判定は、ホテルの事業計画を基礎として、ホテルに係る主要な資産の残存経済的使用年数に亘って得られる割引前将来キャッシュ・フローの見積総額と、ホテルの資産グループの帳簿価額の比較によって行われております。

将来キャッシュ・フローの基礎となるホテルの事業計画は、長期的に運営を行う方針の下、ホテル客室の稼働率等の見込みが含まれ、前提となる将来の市況や新型コロナウイルスの収束時期の予測等の重要な仮定に基づいて策定しております。

翌年度以降、事業計画作成時に想定していなかった事象等が生じた場合、事業計画策定に用いた仮定が変更される可能性があります。これにより翌年度以降の財務諸表において認識する固定資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

(貸借対照表)

前事業年度において、「流動負債」に独立掲記しておりました「工事保証引当金」は、重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動負債」に表示していた「工事保証引当金」2百万円、「その他」1,205百万円は、「その他」1,207百万円として組替えております。

(損益計算書)

前事業年度において、「営業外費用」に独立掲記しておりました「融資関連費用」は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外費用」に表示していた「融資関連費用」153百万円、「その他」6百万円は、「その他」160百万円として組替えております。

(追加情報)

従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引

当社は、従業員への福利厚生を目的として、信託を通じて自社の株式を交付する取引を行っております。

取引の概要

本制度は、あらかじめ当社が定めた株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした当社グループの従業員に対して当社の株式を給付する仕組みです。

当社は、事業年度末において一定の条件を満たす従業員に対しポイントを付与し、受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式を給付します。従業員に対し給付する株式については、あらかじめ信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものです。

株式給付信託(J-ESOP)については「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 平成27年3月26日)に準じて、総額法を適用しております。

信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は前事業年度末は67百万円、56,500株、当事業年度末は67百万円、56,500株であります。

(貸借対照表関係)

1 担保に供している資産とこれに対応する債務は次のとおりであります。

(1) 担保に供している資産

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
販売用不動産	7,511百万円	9,180百万円
仕掛販売用不動産	70,309	58,203
建物	899	412
土地	6,533	6,398
その他	1,526	1,568
計	86,780百万円	75,763百万円

(2) 上記に対する債務

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期借入金	478百万円	- 百万円
1年内返済予定の長期借入金	3,386	2,862
長期借入金	42,097	35,223
計	45,962百万円	38,086百万円

2 関係会社に対する資産及び負債(区分掲記したものを除く)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期金銭債権	232百万円	302百万円
短期金銭債務	321	165
長期金銭債権	6	7
長期金銭債務	103	-

3 債務保証

関係会社の金融機関からの借入金に対する債務保証

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
サンフロンティア沖縄株式会社	2,740百万円	- 百万円
サンフロンティアホテルマネジメント株式会社	-	6,721

4 当社は、ホテル等の建設を目的とした資金の調達を行うため取引銀行 行(前事業年度13行)と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。

事業年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
当座貸越極度額 及び貸出コミットメントの総額	13,920百万円	12,200百万円
借入実行残高	9,893	8,500
差引額	4,027百万円	3,700百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業取引(収入分)	1,011百万円	382百万円
営業取引(支出分)	299	372
営業外取引(収入分)	68	69

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
販売手数料	969百万円	415百万円
支払手数料	704	660
給与及び手当	1,799	1,826
賞与引当金繰入額	138	125
役員賞与引当金繰入額	76	50
株式給付引当金繰入額	12	12
貸倒引当金繰入額	0	0
減価償却費	81	88
おおよその割合		
販売費	16.2%	8.3%
一般管理費	83.8%	91.7%

(表示方法の変更)

前事業年度において、主要な費目として表示しておりました「租税公課」は金額的重要性が乏しいため、当事業年度においては主要な費目として表示しておりません。

なお、前事業年度の「租税公課」は647百万円であります。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

	(単位：百万円)	
区分	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
子会社株式	5,565	15,058
関連会社株式	224	224
計	5,790	15,283

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
たな卸資産	542百万円	594百万円
関係会社株式評価損否認	277	469
未払事業税	200	39
貸倒引当金	136	67
租税公課	69	62
未払金	57	13
未払費用	43	41
賞与引当金	42	73
長期未払金	17	17
固定資産評価損否認	8	8
減価償却超過額	2	2
その他	54	83
繰延税金資産小計	1,452	1,474
評価性引当額	458	509
繰延税金資産合計	993百万円	965百万円
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	1百万円	1百万円
吸収合併に伴う時価評価差額	74	-
繰延税金負債合計	76百万円	1百万円
繰延税金資産純額	917百万円	964百万円

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

前事業年度及び当事業年度ともに、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため記載を省略しております。

## (企業結合等関係)

## (共通支配下の取引等)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	1,333	121	709	83	661	416
	土地	6,668	-	195	-	6,472	-
	その他	1,604	47	13	25	1,614	118
	計	9,606	169	918	108	8,748	535
無形固定資産	その他	134	27	-	50	111	104
	計	134	27	-	50	111	104

(注) 1. 当期増加額のうち、主なものは次のとおりであります。

建物	設備造作(サブリース)	56百万円
	建設仮勘定(ホテル)	40百万円

2. 当期減少額のうち、主なものは次のとおりであります。

建物	建物(サンフロンティアホテルマネジメント株式会社への資産移管)	709百万円
----	---------------------------------	--------

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	531	185	497	219
賞与引当金	138	125	138	125
役員賞与引当金	76	50	76	50
株式給付引当金	35	12	-	48

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで																																		
定時株主総会	6月中																																		
基準日	3月31日																																		
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日																																		
1単元の株式数	100株																																		
単元未満株式の買取り																																			
取扱場所	(特別口座) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部																																		
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社																																		
取次所																																			
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額																																		
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としております。 ただし事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載しております。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="https://www.sunfrt.co.jp/">https://www.sunfrt.co.jp/</a>																																		
株主に対する特典	<p>3月末の株主名簿に記載された株主様に対し、所有株式数に応じて当社グループが運営するホテルの「ご優待割引券」を下記のとおり贈呈しております。</p> <p>1. 優待割引券の内容</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>種類</th> <th>対象ホテル</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ご優待割引券 1,000円</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>・HIYORIオーシャンリゾート沖縄</li> <li>・HIYORIチャプター京都トリビュートポートフォリオホテル</li> <li>・日和ホテル舞浜</li> <li>・日和ホテル大阪なんば駅前</li> <li>・日和ホテル東京銀座 EAST</li> <li>・たびのホテル飛騨高山</li> <li>・たびのホテル佐渡</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>ご優待割引券 5,000円</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>・たびのホテル倉敷水島</li> <li>・たびのホテル鹿島</li> <li>・たびのホテル宮古島(今夏オープン予定)</li> <li>・たびのホテル松本(今夏オープン予定)</li> <li>・コートヤード・バイ・マリオット大阪本町</li> <li>・佐渡リゾート ホテル吾妻</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table> <p>HIYORIオーシャンリゾート沖縄、コートヤード・バイ・マリオット大阪本町では館内レストラン、飲食施設でご利用できます。</p> <p>2. 保有株式数・保有期間別ランク</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">保有株数</th> <th rowspan="2">保有期間</th> <th colspan="2">贈呈枚数</th> </tr> <tr> <th>ご優待割引券 1,000円</th> <th>ご優待割引券 5,000円</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100株以上300株未満</td> <td></td> <td>1枚</td> <td></td> </tr> <tr> <td>300株以上500株未満</td> <td></td> <td></td> <td>1枚</td> </tr> <tr> <td>500株以上1,000株未満</td> <td></td> <td></td> <td>2枚</td> </tr> <tr> <td>1,000株以上</td> <td></td> <td></td> <td>4枚</td> </tr> <tr> <td>500株以上1,000株未満</td> <td rowspan="2">3年以上 1</td> <td></td> <td>4枚</td> </tr> <tr> <td>1,000株以上</td> <td>8枚</td> </tr> </tbody> </table> <p>1 2021年3月末日の株主名簿に、同一株主番号で継続して3年以上記載(または記録)された株主様を対象</p>	種類	対象ホテル	ご優待割引券 1,000円	<ul style="list-style-type: none"> <li>・HIYORIオーシャンリゾート沖縄</li> <li>・HIYORIチャプター京都トリビュートポートフォリオホテル</li> <li>・日和ホテル舞浜</li> <li>・日和ホテル大阪なんば駅前</li> <li>・日和ホテル東京銀座 EAST</li> <li>・たびのホテル飛騨高山</li> <li>・たびのホテル佐渡</li> </ul>	ご優待割引券 5,000円	<ul style="list-style-type: none"> <li>・たびのホテル倉敷水島</li> <li>・たびのホテル鹿島</li> <li>・たびのホテル宮古島(今夏オープン予定)</li> <li>・たびのホテル松本(今夏オープン予定)</li> <li>・コートヤード・バイ・マリオット大阪本町</li> <li>・佐渡リゾート ホテル吾妻</li> </ul>	保有株数	保有期間	贈呈枚数		ご優待割引券 1,000円	ご優待割引券 5,000円	100株以上300株未満		1枚		300株以上500株未満			1枚	500株以上1,000株未満			2枚	1,000株以上			4枚	500株以上1,000株未満	3年以上 1		4枚	1,000株以上	8枚
種類	対象ホテル																																		
ご優待割引券 1,000円	<ul style="list-style-type: none"> <li>・HIYORIオーシャンリゾート沖縄</li> <li>・HIYORIチャプター京都トリビュートポートフォリオホテル</li> <li>・日和ホテル舞浜</li> <li>・日和ホテル大阪なんば駅前</li> <li>・日和ホテル東京銀座 EAST</li> <li>・たびのホテル飛騨高山</li> <li>・たびのホテル佐渡</li> </ul>																																		
ご優待割引券 5,000円	<ul style="list-style-type: none"> <li>・たびのホテル倉敷水島</li> <li>・たびのホテル鹿島</li> <li>・たびのホテル宮古島(今夏オープン予定)</li> <li>・たびのホテル松本(今夏オープン予定)</li> <li>・コートヤード・バイ・マリオット大阪本町</li> <li>・佐渡リゾート ホテル吾妻</li> </ul>																																		
保有株数	保有期間	贈呈枚数																																	
		ご優待割引券 1,000円	ご優待割引券 5,000円																																
100株以上300株未満		1枚																																	
300株以上500株未満			1枚																																
500株以上1,000株未満			2枚																																
1,000株以上			4枚																																
500株以上1,000株未満	3年以上 1		4枚																																
1,000株以上		8枚																																	

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を有しておりません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利



## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第22期(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)  
2021年6月23日 関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2021年6月23日 関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

第22期第1四半期(自 2020年4月1日 至 2020年6月30日)  
2020年8月7日 関東財務局長に提出  
第22期第2四半期(自 2020年7月1日 至 2020年9月30日)  
2020年11月11日 関東財務局長に提出  
第22期第3四半期(自 2020年10月1日 至 2020年12月31日)  
2021年2月10日 関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権の行使結果)の規定に基づく臨時報告書

2020年6月25日 関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第7号(簡易吸収分割)の規定に基づく臨時報告書

2020年9月17日 関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権の行使結果)の規定に基づく臨時報告書

2021年6月23日 関東財務局長に提出

#### (5) 臨時報告書の訂正報告書

訂正報告書(上記(4)の 臨時報告書の訂正報告書) 2020年9月30日 関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年6月23日

サンフロンティア不動産株式会社  
取締役会 御中

三優監査法人

東京事務所

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 齋藤浩史

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 森田聡

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているサンフロンティア不動産株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、サンフロンティア不動産株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

販売用不動産等の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、不動産再生事業セグメントのリブランニング事業及びホテル開発事業において販売用不動産等を保有している。連結財務諸表注記の（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、当連結会計年度の連結貸借対照表には、販売用不動産13,601百万円及び仕掛販売用不動産72,282百万円が計上されており、総資産の67.3%を占めている。</p> <p>販売用不動産等は、将来における不動産市況の変化、テナント賃料・ホテル客室稼働率の低下等のリスクに晒されており、正味売却価額の下落により評価損が発生する可能性がある。</p> <p>正味売却価額は、販売見込額から工事原価の今後発生見込額及び販売経費等見込額を控除した額であり、販売見込額は主として、会社が策定した事業計画に基づき見積もった収益還元価額である。</p> <p>評価額の基礎となる事業計画には、将来のテナント賃料やホテル客室の稼働率等の見込みが含まれ、前提となる将来の市況や新型コロナウイルスの収束時期の予測と共に、経営者による仮定と判断を伴うものである。</p> <p>以上より、販売用不動産等の評価は、連結財務諸表への潜在的な影響額が大きく、経営者による仮定と判断を伴うものであり、監査上の検討において高度な判断を要することから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、販売用不動産等の評価について、主として以下の手続を実施した。</p> <p>事業計画に基づき見積もった収益還元価額による正味売却価額により評価している物件について、正味売却価額と帳簿価額の比較を実施した。</p> <p>当連結会計年度に売却した販売用不動産等について、前連結会計年度で評価した正味売却価額と売却実績額を比較した。</p> <p>事業計画の策定における重要な仮定である新型コロナウイルスの収束時期及び収束後のテナント賃料やホテル客室の稼働率について、経営者及び担当執行役員に見積り方法やその根拠を聴取し、事業計画への反映を確認し、見積りの合理性及び不確実性の程度を評価した。</p> <p>事業計画において新型コロナウイルスの収束まで保有することとしている物件に関して、直近の資金繰りの状況、将来の資金繰り予算及び個々の物件に紐づいている借入金の契約条件を確認することで、計画より早期に物件を売却しなければならないような状況の有無を検討し、新型コロナウイルスの収束まで保有するという会社の意思とその能力について評価した。</p>
ホテルに係る固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、不動産再生事業セグメントのホテル開発事業及びオペレーション事業セグメントのホテル運営事業において、固定資産を保有している。連結財務諸表注記の（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、当連結会計年度の連結貸借対照表には、ホテルに係る固定資産8,541百万円が計上されており、総資産の6.7%を占めている。</p> <p>ホテルに係る固定資産は、将来における不動産市況の変化、ホテル客室の稼働率の低下等のリスクに晒されており、新型コロナウイルスの影響により、ホテル客室の稼働率が低下して収益性が低下しているため、経営環境の著しい悪化に該当するとして、減損の兆候が生じており、減損損失が発生する可能性がある。</p> <p>減損損失の認識の判定は、ホテルの事業計画を基礎として、ホテルに係る主要な資産の経済的残存使用年数に亘って得られる割引前将来キャッシュ・フローの見積総額と、ホテルの資産グループの帳簿価額の比較によって行われる。ホテルは、長期的に運営を行う方針であることから、経済的使用年数も長く、将来キャッシュ・フローの見積期間も長期に亘るものとなる。</p> <p>将来キャッシュ・フローの基礎となるホテルの事業計画には、ホテル客室の稼働率等の見込みが含まれ、前提となる将来の市況や新型コロナウイルスの収束時期の予測と共に、経営者による仮定と判断を伴うものである。</p> <p>以上より、ホテルに係る固定資産の減損の認識判定は、連結財務諸表への潜在的な影響額が大きく、経営者による仮定と判断を伴うものであり、監査上の検討において高度な判断を要することから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、ホテルに係る固定資産の減損損失の認識判定が適切に行われているか検討するために、主として以下の手続を実施した。</p> <p>ホテルに係る固定資産について、事業計画に基づく割引前将来キャッシュ・フローの見積総額と帳簿価額の比較を実施した。更に、過年度の割引前将来キャッシュ・フローの見積総額と実績値を比較し、経営者の見積りの信頼性の程度や不確実性の程度を評価した。</p> <p>事業計画の策定における重要な仮定である新型コロナウイルスの収束時期及び収束後の稼働率について、経営者及び担当執行役員に見積り方法やその根拠を聴取し、事業計画への反映を確認し、見積りの合理性及び不確実性の程度を評価した。</p> <p>事業計画において新型コロナウイルスの収束後も長期的に運営することとしているホテルに関して、直近の資金繰りの状況及び将来の資金繰り予算を確認することで、計画より早期にホテル運営から撤退をしなければならないような状況の有無を検討し、新型コロナウイルスの収束後も長期的に運営するという会社の意思とその能力について評価した。</p>

### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 内部統制監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、サンフロンティア不動産株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、サンフロンティア不動産株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2021年6月23日

サンフロンティア不動産株式会社  
取締役会 御中

三優監査法人

東京事務所

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 齋藤浩史

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 森田聡

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているサンフロンティア不動産株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第22期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、サンフロンティア不動産株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

販売用不動産等の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、リブランニング事業において販売用不動産等を保有している。財務諸表注記の（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、当事業年度の貸借対照表には、販売用不動産11,534百万円及び仕掛販売用不動産58,646百万円が計上されており、総資産の61.1%を占めている。</p> <p>販売用不動産等は、将来における不動産市況の変化、テナント賃料の低下等のリスクに晒されており、正味売却価額の下落により評価損が発生する可能性がある。</p> <p>正味売却価額は、販売見込額から工事原価の今後発生見込額及び販売経費等見込額を控除した額であり、販売見込額は主として、会社が策定した事業計画に基づき見積もった収益還元価額である。</p> <p>評価額の基礎となる事業計画には、将来のテナント賃料等の見込みが含まれ、前提となる将来の市況や新型コロナウイルスの収束時期の予測と共に、経営者による仮定と判断を伴うものである。</p> <p>以上より、販売用不動産等の評価は、財務諸表への潜在的な影響額が大きく、経営者による仮定と判断を伴うものであり、監査上の検討において高度な判断を要することから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、販売用不動産等の評価について、主として以下の手続を実施した。</p> <p>事業計画に基づき見積もった収益還元価額による正味売却価額により評価している物件について、正味売却価額と帳簿価額の比較を実施した。</p> <p>当事業年度に売却した販売用不動産等について、前事業年度で評価した正味売却価額と売却実績額を比較した。</p> <p>事業計画の策定における重要な仮定である新型コロナウイルスの収束時期及び収束後のテナント賃料について、経営者及び担当執行役員に見積り方法やその根拠を聴取し、事業計画への反映を確認し、見積りの合理性及び不確実性の程度を評価した。</p> <p>事業計画において新型コロナウイルスの収束まで保有することとしている物件に関して、直近の資金繰りの状況、将来の資金繰り予算及び個々の物件に紐づいている借入金の契約条件を確認することで、計画より早期に物件の売却をしなければならない状況の有無を検討し、新型コロナウイルスの収束まで保有するという会社の意思とその能力について評価した。</p>

ホテルに係る固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、ホテル開発事業において、固定資産を保有している。財務諸表注記の（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、当事業年度の貸借対照表には、ホテルに係る固定資産6,874百万円が計上されており、総資産の6.0%を占めている。</p> <p>ホテルに係る固定資産は、将来における不動産市況の変化、ホテル客室の稼働率の低下等のリスクに晒されており、新型コロナウイルスの影響により、ホテル客室の稼働率が低下して収益性が低下しているため、経営環境の著しい悪化に該当するとして、減損の兆候が生じており、減損損失が発生する可能性がある。</p> <p>減損損失の認識の判定は、ホテルの事業計画を基礎として、ホテルに係る主要な資産の経済的残存使用年数に亘って得られる割引前将来キャッシュ・フローの見積総額と、ホテルの資産グループの帳簿価額の比較によって行われる。ホテルは、長期的に運営を行う方針であることから、経済的使用年数も長く、将来キャッシュ・フローの見積期間も長期に亘るものとなる。</p> <p>将来キャッシュ・フローの基礎となるホテルの事業計画には、ホテル客室の稼働率等の見込みが含まれ、前提となる将来の市況や新型コロナウイルスの収束時期の予測と共に、経営者による仮定と判断を伴うものである。</p> <p>以上より、ホテルに係る固定資産の減損の認識判定は、財務諸表への潜在的な影響額が大きく、経営者による仮定と判断を伴うものであり、監査上の検討において高度な判断を要することから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、ホテルに係る固定資産の減損損失の認識判定が適切に行われているか検討するために、主として以下の手続を実施した。</p> <p>ホテルに係る固定資産について、事業計画に基づく割引前将来キャッシュ・フローの見積総額と帳簿価額の比較を実施した。更に、過年度の割引前将来キャッシュ・フローの見積総額と実績値を比較し、経営者の見積りの信頼性の程度や不確実性の程度を評価した。</p> <p>事業計画の策定における重要な仮定である新型コロナウイルスの収束時期及び収束後の稼働率について、経営者及び担当執行役員に見積り方法やその根拠を聴取し、事業計画への反映を確認し、見積りの合理性及び不確実性の程度を評価した。</p> <p>事業計画において新型コロナウイルスの収束後も長期的に運営することとしているホテルに関して、直近の資金繰りの状況及び将来の資金繰り予算を確認することで、計画より早期にホテル運営から撤退しなければならないような状況の有無を検討し、新型コロナウイルスの収束後も長期的に運営するという会社の意思とその能力について評価した。</p>



### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。