

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 東海財務局長

【提出日】 2021年6月25日

【事業年度】 第38期(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

【会社名】 株式会社秀英予備校

【英訳名】 SHUEI YOBIKO Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 渡 辺 武

【本店の所在の場所】 静岡県静岡市葵区鷹匠二丁目7番1号

【電話番号】 054 - 252 - 1792(代表)

【事務連絡者氏名】 専務取締役管理本部長 渡 辺 喜代子

【最寄りの連絡場所】 静岡県静岡市葵区鷹匠二丁目7番1号

【電話番号】 054 - 252 - 1792(代表)

【事務連絡者氏名】 専務取締役管理本部長 渡 辺 喜代子

【縦覧に供する場所】 株式会社秀英予備校本店  
(静岡県静岡市葵区鷹匠二丁目7番1号)  
株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第34期	第35期	第36期	第37期	第38期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (千円)	10,927,106	11,010,390	11,168,288	11,479,780	10,816,627
経常利益又は 経常損失( ) (千円)	199,258	46,507	28,120	557,753	364,562
親会社株主に帰属する 当期純利益又は 親会社株主に帰属する 当期純損失( ) (千円)	353,614	41,174	396,465	536,355	149,956
包括利益 (千円)	296,631	11,633	473,243	440,493	184,929
純資産額 (千円)	4,643,554	4,574,672	4,020,912	4,461,406	4,646,335
総資産額 (千円)	13,917,456	13,514,986	11,890,588	11,247,986	11,082,525
1株当たり純資産額 (円)	692.06	681.80	599.27	664.92	692.48
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純 損失( ) (円)	52.70	6.13	59.08	79.93	22.34
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	33.4	33.8	33.8	39.7	41.9
自己資本利益率 (%)	7.80	0.89	9.22	12.65	3.29
株価収益率 (倍)	9.1	78.3		5.0	19.0
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	245,609	446,720	366,492	744,566	313,684
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	430,864	407,974	140,398	750,012	123,043
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	533,398	632,760	573,518	952,788	98,214
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	1,051,188	1,273,122	473,511	1,015,301	1,353,813
従業員数 〔外、平均臨時 雇用者数〕 (人)	727 〔322〕	744 〔365〕	729 〔412〕	710 〔451〕	684 〔484〕

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 第34期、第35期、第37期、第38期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

3 第36期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

4 第36期の株価収益率については、1株当たり当期純損失を計上しているため、記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第34期	第35期	第36期	第37期	第38期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (千円)	10,256,322	10,346,095	10,526,705	10,814,288	10,148,218
経常利益又は 経常損失 ( ) (千円)	216,555	48,822	6,705	555,006	355,789
当期純利益又は 当期純損失 ( ) (千円)	298,872	45,442	400,732	536,355	149,704
資本金 (千円)	2,089,400	2,089,400	2,089,400	2,089,400	2,089,400
発行済株式総数 (株)	6,710,000	6,710,000	6,710,000	6,710,000	6,710,000
純資産額 (千円)	4,441,223	4,406,149	3,924,900	4,461,256	4,610,961
総資産額 (千円)	13,811,132	13,398,812	11,764,134	11,084,778	10,899,672
1株当たり純資産額 (円)	661.91	656.68	584.96	664.89	687.21
1株当たり配当額 (円)	12.00	12.00			8.00
(内1株当たり 中間配当額) (円)	( )	( )	( )	( )	( )
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純 損失 ( ) (円)	44.54	6.77	59.72	79.93	22.31
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	32.2	32.9	33.4	40.2	42.3
自己資本利益率 (%)	6.90	1.03	9.62	12.79	3.30
株価収益率 (倍)	10.8	70.9		5.0	19.0
配当性向 (%)	26.9	177.3			35.9
従業員数 〔外、平均臨時 雇用者数〕 (人)	667 〔306〕	685 〔348〕	673 〔392〕	654 〔426〕	630 〔456〕
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	115.0 (114.7)	117.8 (132.9)	119.2 (126.2)	99.1 (114.2)	106.5 (162.3)
最高株価 (円)	526	508	510	492	470
最低株価 (円)	335	433	434	324	351

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 第34期、第35期、第37期、第38期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

3 第36期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

4 第36期の株価収益率及び配当性向については、1株当たり当期純損失を計上しているため、記載しておりません。第37期の配当性向については、配当を行っていないため、記載しておりません。

5 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

## 2 【沿革】

当社(形式上の存続会社)の前身は、1981年10月6日資本金2,000万円をもって東京都葛飾区鎌倉3丁目46番1号に設立された株式会社富岡工務店であります。1994年6月15日に本店を静岡県静岡市栄町1番地の17に移転、さらに1994年11月4日静岡県清水市本郷町1番28号に移転し、商号も株式会社秀英予備校に変更いたしました。1995年10月1日には株式会社秀英予備校(1984年11月1日設立〔本店静岡県静岡市栄町1番地の17〕)の下記沿革に述べる実質上の存続会社の株式額面を変更(1株の券面額5万円を500円へ)するため、同社(実質上の存続会社)を吸収合併し、同時に本店を静岡県静岡市栄町1番地の17に移転いたしました。

当社は合併時には営業を休止しており、合併後、被合併会社の営業を全面的に継承いたしました。

従いまして事業年度の期数は実質上の存続会社の期数を継承し、1995年10月1日より始まる事業年度を第13期といたしました。当社の実体は、法律上消滅した被合併会社である株式会社秀英予備校(1984年11月1日設立)であり、以下の記述におきましては、別に定めのない限り、被合併会社(実質上の存続会社)に関するものであります。

年月	事業の変遷
1984年11月	静岡県静岡市(現・静岡市葵区)千代田に秀英進学塾株式会社(資本金3,000千円)を設立
1985年7月	静岡市内6校で学習塾を経営するとともに、中学3年生対象の公開模擬試験「秀英模試」を開始
1987年3月	静岡県静岡市(現・静岡市駿河区)泉町に本社を移転 「秀英模試」を「静岡県統一テスト」に名称変更し、社内担当部署として「静岡県入試センター」を設置 春期・夏期・冬期・日曜講習等の中学3年生の講習会システムが完成 中学受験をめざす小学生対象の「中学受験クラス」を設置
12月	静岡県静岡市(現・静岡市葵区)栄町に本社を移転
1988年2月	静岡県入試センターで問題集を作成し、静岡県下で書店販売を開始
1989年3月	愛知県での教室展開を開始
1990年3月	現役高校生対象の部門を開始し、小中高一貫教育体制を確立
12月	社名を「株式会社秀英予備校」に変更
1991年4月	現役高校生と卒生を対象とする大学受験部を本格的に開始
12月	山梨県での教室展開を開始
1994年3月	大学受験部に静岡県内初の高校別クラスを開設
1995年10月	株式の額面金額を1株50,000円から1株500円に変更するため、株式会社秀英予備校(本店：静岡県清水市(現・静岡市清水区)本郷町)と合併
1997年6月	静岡県静岡市(現・静岡市葵区)鷹匠に本社を移転し、小中学部中部本部、業務本部、大学受験部静岡校、管理本部を統合
9月	日本証券業協会に株式を店頭登録
11月	業界初の講習料金コンビニ収納システムを導入し、自動入金チェックシステムとともに収納管理システムが完成
1999年3月	神奈川県での教室展開を開始
2000年12月	東京証券取引所市場第二部に株式を上場
2002年3月	東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
2004年6月	岐阜県での教室展開を開始
2005年5月	北海道での教室展開を開始
2006年6月	三重県での教室展開を開始
2007年3月	新規事業としてBBS本部を設置
5月	宮城県での教室展開を開始
11月	株式会社東日本学院(福島県郡山市)の株式を取得し、子会社化(現・連結子会社)
2008年3月	新規事業として個別指導本部を設置
12月	福岡県での教室展開を開始
2012年3月	BBS本部を映像事業本部に名称変更し、直営校「秀英iD予備校」を全国30校舎一斉に開校
2013年3月	「秀英iD予備校」のフランチャイズ事業を開始
2014年4月	映像事業本部内の直営校「秀英iD予備校」を小中事業本部・高校事業本部に統合
2016年4月	新規事業本部内の個別指導本部を小中事業本部に統合し、個別指導事業を本格稼働
2019年4月	静岡県静岡市、静岡県浜松市、北海道札幌市に「秀英KIDS」を設置し、学童保育事業を開始 高校事業本部内の直営校「秀英iD予備校」を小中事業本部に統合
2020年6月	静岡市と補充学習による学びサポート事業に関する協定を締結
9月	北海道比布町と学習サポート(チャレンジゼミ)の協定を締結
10月	北海道愛別町と学習サポートの協定を締結

### 3 【事業の内容】

当社グループ(当社及び当社の関係会社)は、当社(株式会社秀英予備校)、連結子会社1社(株式会社東日本学院)及び、その他の関係会社1社(有限会社シューエイ)により構成されております。

その他の関係会社は、有価証券の保有及び運用以外の事業活動を行っておりませんので、以下は、当社及び連結子会社の事業の内容について記載いたします。

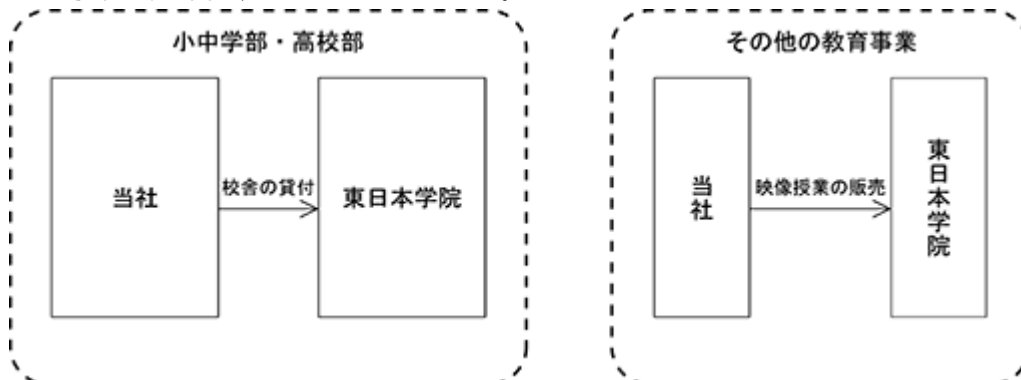
当社は、学習指導を行うことを主たる業務とし、小学1年生から高校3年生を主な対象とする小中学部と、高校1年生から高卒生を対象とする高校部、フランチャイズ開発事業等を行う映像本部を運営しております。

連結子会社は、福島県において学習塾・予備校の運営を行っております。

当社のセグメントごとの事業内容は以下のとおりであります。

セグメントの名称	主要事業内容
小中学部	小学1年生～高校3年生の学習指導・進学指導 中学1年生～高校3年生対象の映像授業の配信事業 各種講習会の実施 模擬テストの実施 高校入試対策問題集の制作及び書店への委託販売 小学4年生～中学3年生の公開模擬テストの作成及び他塾への販売 児童対象の英語教室の実施 小学1年生～小学5年生の学童保育の実施
高校部	高校1年生～3年生、高卒生の学習指導・進学指導 各種講習会の実施
その他の教育事業	フランチャイズ事業

事業の系統図は、次のとおりであります。



#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業 内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 株東日本学院	福島県郡山市	10,000	小中学部・ 高校部の学 習塾の経営	(所有) 100.00	役員の兼任... 2名
(その他の関係会社) 有シユーエイ	静岡県静岡市葵区	10,000	有価証券の 保有及び運 用	(被所有) 33.44 [5.92]	役員の兼任... 1名

(注) 議決権の被所有割合の〔 〕内は同社の緊密な者又は同意している者による被所有割合で外数となっております。

#### 5 【従業員の状況】

##### (1) 連結会社の状況

セグメントごとの従業員数を示すと次のとおりであります。

2021年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
小中学部	545 (473)
高校部	88 (3)
その他の教育事業	3 (-)
全社(共通)	48 (8)
合計	684 (484)

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。

##### (2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
630 (456)	35.5	10.9	4,479,667

セグメントの名称	従業員数(人)
小中学部	501 (445)
高校部	83 (3)
その他の教育事業	3 (-)
全社(共通)	43 (8)
合計	630 (456)

(注) 1 従業員は就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。なお、臨時雇用者の大半は個別指導講師、チューター(個別質問対応、事務補助)、高校部の年間契約講師、派遣社員、契約社員であります。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3 全社(共通)は、人事総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

##### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておきませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループの経営の基本方針は以下のとおりであります。

学習効果が最大限期待できる機能的な校舎を開設し、インターネット環境などのインフラが構築されている等、高度なニーズに応えられる快適な学習空間を提供すること

高均一な授業、学習・進学指導を中心とした教育サービスを提供し、学校外教育に対する高いレベルのニーズに応えること

膨大な潜在的ニーズがあるにもかかわらず、全国的にも運営ノウハウが確立されていない現役高校生部門を拡充させること

映像ビジネス分野において、教育コンテンツの動画配信サービスを提供し、家庭及び教育現場での学習効果を高めること

需要の高い個別指導分野において、習熟度に合わせたきめ細かい指導を徹底し、幅広い学習ニーズに応えること

これらの基本方針に基づき、当社グループは積極的な採用活動を全国で行い、優秀な正社員専任教師の確保に努めております。

小中学部におきましては、十分な研修を受けた専門性の高い教師体制で運営しております。

高校部におきましては、正社員教師に加え、主に首都圏で採用する年間契約のプロの予備校講師を採用し、両者を適切に配置して運営しております。

当業界は少子化が進行し、厳しい経営環境に置かれています。こうした状況のなか、当社グループは教育サービスの質を徹底的にアップさせ、生徒・保護者のニーズに十分に答えていくことによって、生徒・保護者の満足度、当社の売上高・利益額の増加、株主への利益還元、この3点をバランスよく共に充足させることが必要だと考えております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、市場の変化に対応した教育サービスを提供することにより、1校舎あたりの生徒数を維持しつつ、全国への事業展開を目標としております。

売上高営業利益率を最重要指標と認識し、売上・利益の最大化に取り組んでおります。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当業界における経営環境は、厳しい状況であります。規模の大小に関わらず、それぞれのマーケットにおいて、厳しい経営環境を跳ね返すクオリティの高い教育サービスを提供できる拠点のみが勝ち残れる時代になっていくと思われれます。

クオリティの高い教育サービスを提供できるかどうかは、優秀な人材を採用し、人材が成長できる仕組・組織作り、より一層客観的な評価制度の確立、内部体制の充実にかかっていると思われれます。当社におきましては、全国10道県に校舎展開をしており、全国から優秀な人材を採用できる条件が整っております。

#### (4) 会社の対処すべき課題

##### 小中学部

集団部門の生徒数・売上高減少を全本部で下げ止めること。そのために、開発した「夢ノート」や「コミル」などの学習支援ツールを駆使し、生徒の学習モチベーションの高揚を図り、保護者とのコミュニケーションを徹底すること。また定期テスト対策を効率的に行い成績向上を図ること。

講師による個別指導部門においては、差別化戦略を全本部で確実に実行し、生徒数・売上高の上昇トレンドを維持すること。

映像による個別指導部門においては、校舎運営の標準化をさらに進め、生徒数・売上高を引き続き伸長させること。また、映像コンテンツの開発、クオリティの向上を図ること。

## 高校部

正社員教師中心の集団授業、個別質問対応のASSIST、プロ教師による「1:1個別指導」など、生徒個々のニーズに対応した教育サービスを提供し、全体としての生徒数・売上高の向上を継続すること。  
難関大学、国公立大学の医学部、中堅大学への合格実績を伸ばし、ブランド力の向上を図ること。

## その他の教育事業

FC校の1校当たりの生徒数・売上高の向上を図ること。そのために、直営校の校舎運営のノウハウと、Zoomなどを使った新しいオンラインメソッドを駆使し、効率的なSV活動を行うこと。

## 全部門

利益増加のため、契約期間を経過した校舎のテナント物件への移転、または家賃交渉を行い、経費削減を行うこと。また、市場規模の縮小、その他の事由により損益分岐点を下回った生徒数の校舎を閉鎖し、売上・利益が期待されるエリアへの新設、スクラップ&ビルドも引き続き行うこと。また管理職がより一層現場に関わり、現場でOJT、活動の進捗管理ができるように事業本部を細分化すること。

新型コロナウイルスの感染は、変異株の拡大と第4波が続き、一方ワクチン接種も遅れており収束の見通しが立っていない。また、収束後においては、社会全体が大きく変わっていくことが予測されており、公教育、私塾教育も例外ではない。上記状況を踏まえ、アフターコロナにおける課題を想定し、逸早く対応し、新しいビジネスモデルを確立すること。

コロナ後のニューノーマル（新常态）においては、ライブ授業とオンラインによる遠隔授業が、それぞれの長所を活かした形で並行して実行されていくと思われる。休校中に実施した遠隔授業運営のノウハウをさらに進化させ、時代を先取りした新しい授業スタイルを確立すること。

## 2 【事業等のリスク】

### (1) 少子化と当社の今後の方針について

当社グループの属する学習塾業界は、児童・生徒の絶対数の減少という少子化の問題に直面しております。少子化の影響は、学習塾における在籍生徒数の減少という直接的なものにとどまらず、難関ブランド校、有名校を除いて入学試験の平易化が起り、入塾動機の希薄化・通塾率の低下につながる可能性があります。

一方、保護者の学習塾に対する選別の意識は高まっております。当社は、従来からの正社員による質の高い授業や、塾専用の独自設計による良質な学習環境の提供に加えて、保護者や生徒の求める高いレベルのニーズに応えることを心がけております。

### (2) 地域別の校舎展開について

2021年3月31日現在、当社グループの直営校舎は静岡県に89校舎、愛知県に45校舎、山梨県に6校舎、神奈川県に10校舎、岐阜県に6校舎、北海道に34校舎、三重県に16校舎、宮城県に9校舎、福岡県に17校舎、福島県に16校舎、FC校舎30校舎、合計278校舎を展開しております。

全国10道県に及ぶ直営校舎展開を支える組織体制の再構築、具体的には優秀な人材の採用・研修体制のより一層の充実、また管理職層の育成が不可欠であります。

### (3) 校舎の開設方針について

当社グループの校舎は、従来独立校舎による新設を中心に進めてまいりましたが、より機動的な開設や統廃合を実現するため、近年は独立校舎ではない賃貸物件への新設を中心に進めております。これにより、同一地域内に従来よりも多数の校舎展開が可能となり、統廃合も早期の判断が可能になると考えております。但し、現状の展開地域の多くは本部校舎を含めて独立校舎であり、機動的な校舎の開設・統廃合の妨げとなる可能性があります。また、貸借物件については、貸主の状況によっては、敷金及び保証金が返還されない可能性があります。



(4) 固定資産の減損に関するリスク

当社グループでは、校舎の移転・新設に伴い設備投資を行っており、教室設備等の有形固定資産を有しております。そのため、当該資産への投資が将来的に回収できるかどうかを定期的に検討しております。これら校舎につき、生徒数の確保が当初の計画を下回り収益性が低下した場合、土地の市場価格が著しく下落した場合には減損損失が発生し、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

その対策として、減損の兆候ありと判断した校舎については毎月の入退学者数、在籍者数推移を把握するとともにその活動状況を確認しております。また、営業損益がマイナスとなった校舎についてもその原因分析と今後の運営方針の検討を行っております。特に、固定資産簿価が大きく影響度の高い校舎については、内部監査室による監査、ヒアリングを実施することにより状況確認を行っております。

(5) 災害等によるリスクについて

当社グループが事業活動を行うに際し、地震や台風等の大規模な自然災害、火災、疫病の発生・蔓延、コンピュータウイルス等による障害が起こった場合、校舎、事業所、設備等に損害を受け、校舎運営・事業活動に支障が生じる可能性があります。このような事態が発生した場合、当社グループの財政状態及び経営成績に重大な影響を与える可能性があります。なお、新型コロナウイルス感染症が全世界的な広がりを見せており、日本においても「緊急事態宣言」が複数回発令されるなど、人々の健康、生活及び経済活動に対する影響が出ております。当社グループは、映像授業やオンライン授業のサービス等を充実させることにより、政府及び各自治体の方針に従って事業活動を継続しておりますが、各学校の休校や入学時期の変更、営業活動の自粛要請等により、今後の経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 業績の四半期毎の変動について

当社グループの生徒数は小中学部・高校部ともに、第1四半期に比べ第2四半期以降において増加いたします。こうした状況は、7月末～8月の夏期講習、12月末～1月の冬期講習に参加した一般生がそれぞれ9月、1月に本科生として入学するからであります。したがって、第1四半期に比べ第2四半期以降の売上高の割合が大きくなる傾向があります。

一方、営業費用につきましては、主要な費用である人件費、賃借料等が毎月固定的に発生いたします。また、広告宣伝費につきましては、夏期講習の募集時期である6月及び7月、冬期講習の募集時期である11月、次年度の新入学の募集時期である1月、2月に集中的に発生いたします。

このため、第1四半期は第2四半期以降に比べ収益性が低くなる傾向があります。

(7) 情報管理について

当社グループは多数の生徒に関わる個人情報等を有しております。これらの情報については、社内規程の制定、従業員への教育等、対策を徹底しておりますが、情報漏洩が全く起きない保証はありません。万が一、情報漏洩が起きた場合、社会的信用に影響を与え、その対応のための多額の費用負担が発生する恐れがあります。

(8) 資金調達の財務制限条項

当社グループは、一部取引先金融機関との間でシンジケートローン契約を締結しております。当該契約には、財務制限条項等が付されており、これらの条件に抵触した場合には、追加の担保提供により、当社グループの財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

なお、本項には将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### (1)経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルスの感染が全世界に蔓延し、未だに収束の見通しが立っておらず多くの産業が痛手を被るところとなっています。とりわけ非製造業の鉄道・空輸などの交通産業、宿泊などの観光産業、飲食業において業績を大きく悪化させています。また、大都市圏と比べて地方圏の収入と消費が大きく落ち込むところとなっています。

当業界におきましても、家計収入の減少、外出不安などが影響し、全体として新規入学者数が大きく減少するところとなっております。また、対面での授業が一定期間実施できない状況にもなり、業界全体の業績を押し下げしております。

このような情勢のもと当社グループにおきましては、

個別部門における差別化戦略を確立すること

集団部門における新しい差別化戦略を確立すること

i D部門においては、校舎運営の標準化を図ること

高校部の新しいビジネスモデルを確立すること

F C部門においては、地域を限定したオーナー募集を行い、効率的なS V活動を行うこと

経費節減を徹底し、営業費用を軽減すること

を経営の柱として取り組んでまいりました。

売上におきましては、より目目細やかな本部経営を行えるよう組織の再編成をいたしました。また、全社横断型の各種プロジェクトを立ち上げ、教育サービス全体のクオリティの向上、募集活動の効率化、組織の活性化を図りました。

営業費用におきましては、教科書改訂に伴う新規テキスト作成による教材費の増加があるものの、前期末に不採算校舎15校を閉鎖したことによる人件費・賃借料・水道光熱費等の固定費が減少するところとなっております。また、新型コロナウイルス感染拡大の収束の兆しが見えない中、夏の宿泊合宿企画等の中止、新設校の設備投資を抑制したことにより、合宿運営費・新設備購入費等も減少しております。さらに、リモート会議の活用による移動費の削減、講習会募集における広告宣伝費の削減に努めてまいりました。以上の結果、当連結会計年度の売上高営業利益率は3.5%（対前年同期比1.6%減）となりました。

営業外損益におきましては、大きな変動はありません。

特別損益におきましては、重点エリアへの人材の選択と集中を目的とし、当期末に19校の閉鎖を決定いたしました。これにより、店舗閉鎖損失引当金繰入額及び減損損失を計上しております。また、当初の計画に対し9月入学及び3月入学が不振であった校舎につき減損損失を計上いたしました。

その結果、当社グループの当連結会計年度の売上高は10,816百万円（対前年同期比5.8%減）、営業利益は378百万円（対前年同期比34.9%減）、経常利益は364百万円（対前年同期比34.6%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は149百万円（対前年同期比72.0%減）となりました。

セグメントの業績を示すと次のとおりであります。

なお、当連結会計年度より、前期まで「高校部」に含めておりました予備校2校舎及び「その他の教育事業」に含めておりました自宅学習部門につき、地域別の営業管理体制をより強固にするため組織変更を行いました。それに伴い、前期までの予備校2校舎及び自宅学習部門の実績につきましては、報告セグメントの区分を「小中学部」に変更しており、以下の前年同期比較については、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較しております。

## (小中学部)

小中学部におきましては、生徒の家庭での勉強習慣を確立するために各種ツールの開発・導入に取り組んでまいりました。その成果としてコロナ禍により新規入学者数が減少しましたが、年度途中での退塾者数は大幅に減少させることができました。また、一部エリアにおきましては学校休校に合わせて対面での授業を一定期間中止しましたが、当社の映像授業のオンライン配信、コミュニケーションツールを駆使しての家庭との連携により通常どおりにカリキュラムを進めることができました。

その結果、小中学部の売上高は9,474百万円（対前年同期比6.3%減）、セグメント利益は1,206百万円（対前年同期比17.6%減）となりました。

## (高校部)

高校部におきましては、正社員教師中心の集団授業と「1：1個別指導」、難関大学・国公立医学部学生による質問対応（ASSIST）など、生徒個々のニーズに対応した教育サービスを提供し、生徒数増加・売上増加を図ってまいりました。今期におきましては、コロナ禍による入塾者数減少を最小限に抑え、年度途中での退塾者数減少に努めてまいりました。

その結果、高校部の売上高は1,271百万円（対前年同期比1.4%減）、セグメント利益は113百万円（対前年同期比12.8%減）となりました。

## (その他の教育事業)

その他の教育事業におきましては、映像型のFC事業を中心に取り組んでまいりました。今期におきましては、1校舎当たりの生徒数増加にむけて、オンラインによるSV活動を積極的に行い、一定の成果をあげることができました。オンラインによるSV活動のため、交通費・宿泊費などの経費を大幅に抑えることができました。

その結果、その他の教育事業の売上高は71百万円（対前年同期比13.7%減）、セグメント利益は28百万円（前年同期はセグメント損失38百万円）となりました。

## (生産、受注及び販売の状況)

## 生産及び受注の実績

当社グループは、生徒に対しての授業を行うことを主たる業務としておりますので、生産、受注の実績は、該当事項はありません。

## 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) (千円)	前年同期比増減(%)
小中学部	9,474,346	6.3
高校部	1,271,033	1.4
その他の教育事業	71,247	13.7
合計	10,816,627	5.8

(注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。

2 上記の金額には、消費税は含まれておりません。

## (2) 財政状態

### (資産)

流動資産は、前連結会計年度末に比べて547百万円増加し、2,447百万円となりました。これは主として、営業利益の計上により現預金が増加したこと、今期末における校舎の閉鎖を決定したことにより、1年内回収予定の差入敷金保証金が増加したためであります。

固定資産は、前連結会計年度末に比べて709百万円減少し、8,622百万円となりました。これは主として、有形固定資産、無形固定資産の減価償却が進んだこと、差入敷金保証金の一部を流動資産に振り替えたためであります。

この結果、総資産は前連結会計年度末に比べて165百万円減少し、11,082百万円となりました。

### (負債)

流動負債は、前連結会計年度末に比べて402百万円増加し、3,517百万円となりました。これは主として、新型コロナウイルス感染拡大の長期化による業績への影響を踏まえ、手元資金を確保するために短期借入金が増加したこと、教科書改訂に伴う新規テキスト作成により未払金が増加したためであります。

固定負債は、前連結会計年度末に比べて752百万円減少し、2,918百万円となりました。これは主として、社債の償還および長期借入金の返済が進んだためであります。

この結果、負債合計は前連結会計年度末に比べて350百万円減少し、6,436百万円となりました。

### (純資産)

純資産合計は、前連結会計年度末に比べて184百万円増加し、4,646百万円となりました。

以上の結果、自己資本比率は前連結会計年度末の39.7%から41.9%となりました。

## (3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、前連結会計年度末に比べ338百万円増加し、1,353百万円となりました。

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは313百万円の収入(前年同期744百万円の収入)となりました。これは主として、年度当初からの新型コロナウイルス感染拡大の影響による新規入学者数の減少、夏期講習申込者数の減少により売上が減少するところとなりましたが、年間を通して営業費用を削減することにより一定の利益を確保したことによるものであります。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動によるキャッシュ・フローは123百万円の収入(前年同期750百万円の収入)となりました。これは主として、前期末に閉鎖した校舎における原状回復工事の支出があったものの、同校舎における差入敷金保証金の返還による収入があったためであります。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動によるキャッシュ・フローは98百万円の支出(前年同期952百万円の支出)となりました。これは主として、手元資金を確保するための短期借入金の増加があったものの、長期借入金の返済、社債の償還が進んだためであります。

## (4) 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループでは、小中学部において新しい差別化戦略を確立するとともに、高校部において新しいビジネスモデルを確立することを目指しております。これを実現するために、ノウハウ等の獲得やオンライン環境の整備を目的とした投資を行っております。また、重点エリアへの人材の選択と集中については引き続き検討しており、校舎の閉鎖を決定した場合には、一定の資金が必要となる場合があります。これらの資金につきましては、主として営業活動によるキャッシュ・フローである自己資金により充当し、必要に応じて金融機関からの借入を実施することを基本方針としております。

一方、運転資金におきましては、毎月の授業料及び講習費用の入金による収入で賄っておりますが、年間を通して生徒数が少なく収益性の低い第1四半期は資金不足となるため、金融機関と当座貸越契約を締結しており、必要に応じて借入を実施しております。また、新型コロナウイルス感染症の影響に対応して手元資金の確保のため増加させた短期借入金は、新型コロナウイルス感染症の影響が収束するまで確保することを想定しております。

(5) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

当社グループの連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 [経理の状況] 1 [連結財務諸表等] ( 1 ) [連結財務諸表]の[注記事項] (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループ（当社及び連結子会社）の設備投資額は98百万円であり、主に各事業における設備増強を行いました。

セグメントごとの設備投資額は以下のとおりであります。

セグメントの名称	設備投資額
小中学部	74百万円
高校部	8百万円
その他の教育事業	0百万円
全社	15百万円
合計	98百万円

(注) 設備投資額には、有形固定資産の他、無形固定資産、敷金及び保証金への投資を含めて記載しております。

## 2 【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

2021年3月31日現在

区分	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)							
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (㎡)	リース資産	合計	従業員数 (人)	
静岡	伊東校 (静岡県伊東市)	小中学部	教室						(15,938)	3	
	沼津本部校 (静岡県沼津市)	小中学部 高校部	教室	5,582		396			5,979 (30,000)	31	
	富士本部校 (静岡県富士市)	小中学部 高校部	教室	4,233		1,748			5,982 (159,296)	27	
	清水本部校 (静岡県静岡市清水区)	小中学部 高校部	教室	2,945		1,039			3,984 (87,135)	19	
	静岡本部校 (静岡県静岡市葵区)	小中学部 高校部 その他の教育事業	教室・会社 統括業務・ 映像本部	1,737		4,948		2,704	9,389 (50,000)	116	
	静岡本部2号館 (静岡県静岡市葵区)	小中学部 高校部	教室	77,754		498	159,621 (330.57)		237,874		
	藤枝本部校 (静岡県藤枝市)	小中学部 高校部	教室	25,085		217	191,077 (518.97)		216,381	33	
	藤枝校別館 (静岡県藤枝市)	高校部	教室	1,220		473			1,693 (10,000)	4	
	浜松本部校 (静岡県浜松市中区)	小中学部 高校部	教室	422,501	58	794		2,023	425,377 (20,000)	41	
	磐田本部校 (静岡県磐田市)	小中学部	教室	71,188		124			71,312 (6,650)	16	
	他79校舎	小中学部 高校部	教室	398,779		22,914	861,249 (5,269.32)	9,684	1,292,628 (276,614)	6	
	愛知	名古屋本部校 (愛知県名古屋市千種区)	小中学部 高校部	教室	478,215	977	965	706,785 (1,247.90)		1,186,943	43
		東海校 (愛知県東海市)	小中学部	教室	58,111		201		58,313 (5,000)	13	
春日井本部校 (愛知県春日井市)		小中学部	教室	118,133		209		118,343 (13,500)	22		
荒子駅前校 (愛知県名古屋市 中川区)		小中学部	教室					(35,800)	6		
一宮本部校 (愛知県一宮市)		小中学部	教室	728		17		745 (12,000)	17		
他40校舎		小中学部	教室	262,706		10,129	112,104 (1,131.94)		384,941 (129,567)	2	
神奈川		小田原本部校 (神奈川県小田原市)	小中学部 高校部	教室					(100,000)	10	
	厚木本部校 (神奈川県厚木市)	小中学部	教室					(15,109)	2		
	他8校舎	小中学部	教室・ス タジオ	49,009		228	128,810 (614.51)	178,049 (56,146)	6		

区分	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (㎡)	リース資産	合計	従業員数 (人)
山梨	山梨本本校 (山梨県甲府市)	小中学部	教室						(221,447)	12
	他5校舎	小中学部	教室	38,430		23	71,237 (1,366.95)		109,691 (14,443)	
岐阜	岐阜本本校 (岐阜県岐阜市)	小中学部	教室			242			242 (58,744)	16
	他5校舎	小中学部	教室	82,196		1,466			83,663 (21,200)	
三重	四日市本本校 (三重県四日市市)	小中学部 高校部	教室	15,805		569			16,374 (123,372)	34
	津本本校 (三重県津市)	小中学部	教室						(53,864)	11
	他14校舎	小中学部	教室	187,929		6,545	58,019 (744.44)		252,494 (44,256)	
北海道	白石本本校 (北海道札幌市白石区)	小中学部	教室						(50,000)	20
	札幌本本校 (北海道札幌市北区)	小中学部 高校部	教室	304		24		6,544	6,873 (219,142)	44
	旭川本本校 (北海道旭川市)	小中学部	教室						(10,000)	9
	他31校舎	小中学部	教室	265,462		5,778	363,807 (4,143.10)		635,048 (100,680)	
宮城	仙台本本校 (宮城県仙台市青葉区)	小中学部	教室						(20,000)	18
	他8校舎	小中学部	教室	66,131		586			66,718 (29,800)	
福岡	早良本本校 (福岡県福岡市早良区)	小中学部	教室	66		0	136,798 (810.66)		136,865	20
	大橋本本校 (福岡県福岡市南区)	小中学部 高校部	教室						(74,034)	28
	他15校舎	小中学部 高校部	教室	55,714		1,112	348,938 (1,383.96)		405,766 (168,712)	1
	その他	小中学部	教室					23,270	23,270	

- (注) 1 合計欄の( )書は外数で敷金及び保証金を記載しております。  
2 従業員数には、臨時従業員は含んでおりません。  
3 上記の他、主要な賃借設備の内容は、次のとおりであります。

セグメントの名称	設備の内容	主なリース期間(年)	年間リース料 (千円)	リース契約残高 (千円)
小中学部 高校部	建物	15~20	231,487	487,977

- (注) リース契約残高とは、未経過リース料期末残高相当額であり、リース資産減損勘定339,890千円を含んでおります。また、年間リース料にはリース資産減損勘定の取崩額161,993千円を含みます。



## (2) 子会社

2021年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)	
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (㎡)	リース資産		合計
(株)東日本学院	二本松本部校 (福島県二本松市)	小中学部	教室						(18,116)	5
	郡山本部校 (福島県郡山市)	小中学部 高校部	教室・会社 統括業務	2,139		0			2,139 (51,450)	23
	福島本部校 (福島県福島市)	小中学部 高校部	教室	2,461		0			2,461 (80,080)	20
	他13校舎	小中学部 高校部	教室	49,264		1,761	89,805 (1,657.03)		140,831 (34,374)	6

(注) 1 合計欄の( )書は外数で敷金及び保証金を記載しております。

2 従業員数には、臨時従業員は含んでおりません。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

## (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	19,240,000
計	19,240,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2021年6月25日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	6,710,000	6,710,000	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数:100株
計	6,710,000	6,710,000		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2019年6月28日 (注)		6,710,000		2,089,400	108,724	1,835,655

(注) 会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金の一部及び利益準備金の全額を減少し、その他資本剰余金及び繰越利益剰余金へ振り替え、会社法第452条の規定に基づき、振替計上後、利益準備金及びその他資本剰余金165,969(千円)を繰越利益剰余金に振り替え、欠損の填補に充当したものです。

## (5) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	0	18	19	100	24	15	19,191	19,367	
所有株式数(単元)	0	6,433	761	24,468	1,038	24	34,355	67,079	2,100
所有株式数の割合(%)	0.00	9.59	1.13	36.48	1.55	0.04	51.21	100	

(注) 自己株式319株は、「個人その他」に3単元含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(百株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
有限会社シューエイ	静岡県静岡市葵区上足洗1丁目1-11	22,434	33.43
秀英予備校従業員持株会	静岡県静岡市葵区鷹匠2丁目7-1	2,656	3.95
株式会社ナガセ	東京都武蔵野市吉祥寺南町1丁目29-2	1,677	2.49
渡辺 武	静岡県静岡市葵区	1,595	2.37
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	1,583	2.35
渡辺 喜代子	静岡県静岡市葵区	1,483	2.21
株式会社静岡銀行	静岡市葵区呉服町1丁目10番地	1,040	1.54
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7番1号	1,000	1.49
株式会社日本カストディ銀行(信託口5)	東京都中央区晴海1丁目8-12	583	0.86
株式会社日本カストディ銀行(信託口6)	東京都中央区晴海1丁目8-12	534	0.79
計		34,585	51.54

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2021年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 300		
完全議決権株式(その他)	普通株式 6,707,600	67,076	
単元未満株式	普通株式 2,100		一単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	6,710,000		
総株主の議決権		67,076	

## 【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社 秀英予備校	静岡県静岡市葵区鷹匠 2丁目7番1号	300		300	0.00
計		300		300	0.00

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他( )				
保有自己株式数	319		319	

(注) 当期間における保有自己株式には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題の一つとして認識しております。安定的な経営基盤の確保と株主資本利益率の向上に努めるとともに、配当につきましても安定的な配当の継続を業績に応じて行うことを基本方針としております。また、配当性向を10%以上とすることを具体的な目標としております。

また、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めておりますが、毎事業年度における配当の回数についての基本的な方針は年1回とし、これらの配当の決定機関は株主総会としております。

なお、基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
2021年6月25日 定時株主総会	53,677	8

### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

#### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレートガバナンスに関する基本的な考えは、経営の効率とコンプライアンスの重視、とりわけ提供している商品としての教育サービスに高い倫理観を持つことと考えております。また、経営の透明性を高め、変化に対応できる自由な企業風土を大切にしています。当社は企業経営の中でいろいろな場面でかかわり合いを持つ株主、従業員、生徒、保護者、取引先、地域社会といったステークホルダーに対して、常に変化する市場の中で満足できる教育サービスを企画、立案することが最優先と考えております。株主に対しては、同業他社との差別化を明確にし、顧客満足度を上げ、結果として売上、利益を増加させることにより配当及び企業価値を高めることで報いたいと考えております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、取締役会の監督機能の強化及びコーポレートガバナンス体制の一層の強化を図る観点から、2016年6月29日開催の第33期定時株主総会において定款の一部を変更し、同日付で監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行いたしました。

取締役会は、取締役(監査等委員である取締役を除く。)5名、監査等委員である取締役3名の計8名で構成されております。また、監査等委員である取締役3名のうち2名は社外取締役です。なお、取締役会の構成員の氏名については、後述の「(2)役員の状況 役員の一覧」をご参照ください。また、取締役会議長は代表取締役社長 渡辺武が担当しております。取締役会は、業務執行の方針を決定し、取締役の職務執行の監督及び代表取締役の選定及び解職を行います。5名の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、それぞれ部門長等業務の執行を担う取締役で、少人数で迅速な戦略的意思決定を行い実行しております。原則として年5回の定例取締役会を開催し、緊急を要する案件があれば臨時取締役会を開催しております。

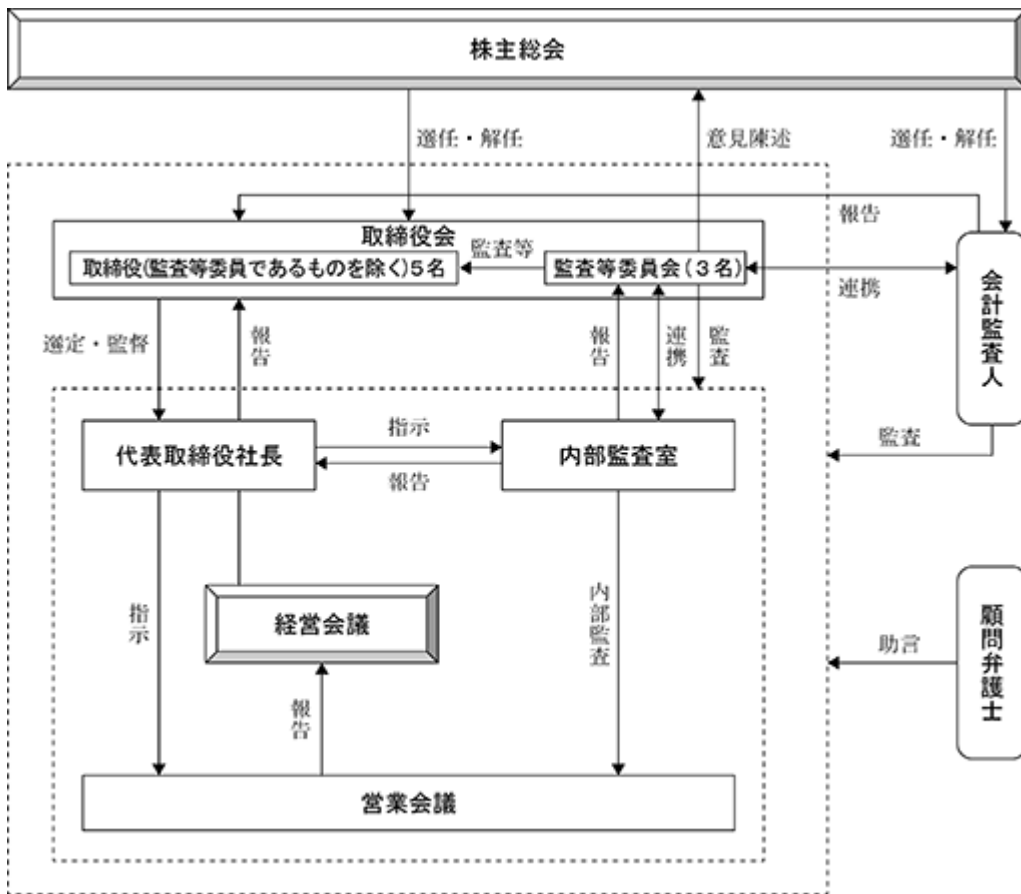
経営会議は、常勤取締役を中心に構成されております。なお、経営会議の構成員の氏名については、後述の「(2)役員の状況 役員の一覧」をご参照ください。また、経営会議議長は代表取締役社長 渡辺武が担当しております。経営会議は、取締役会にて決定した経営の基本方針に基づき、迅速で合理的な業務執行にかかる重要な意思決定をしております。

監査等委員会は、監査等委員である取締役3名で構成され、1名が常勤、2名が社外取締役であります。なお、監査等委員会の構成員の氏名については、後述の「(2)役員の状況 役員の一覧」をご参照ください。また、監査等委員会議長は常勤監査等委員 萩原茂樹が担当しております。監査等委員である取締役は、取締役会に出席し、取締役の職務執行の適法性と適正性を監視し、また必要に応じて重要書類の閲覧、意思決定の適正性の検討及び会計処理の適正性等を監視しております。監査等委員はその経験や知見に基づき独立性のある立場から監査業務を遂行し、取締役会の監督機能の強化及びコーポレートガバナンス体制の一層の強化を図る体制としております。

また、内部統制の整備運用状況については内部監査室との連携を深めております。さらに、会計監査人との連携により内部統制の整備運用状況のみならず、会計監査についても意見交換を行っております。会計監査及び内部統制監査につきましては、かなで監査法人と監査契約を締結し、会社法及び金融商品取引法の監査を受けており、正確な経営情報、財務情報の適時・適切な開示に努めております。

監査等委員会設置会社移行後の当社の経営上の意思決定、執行及び監督にかかる経営管理組織その他のコーポレートガバナンス体制は以下のとおりです。

(注) 上記の状況は本有価証券報告書提出日現在におけるものであります。



#### 企業統治に関するその他の事項

(コーポレートガバナンスに関する事項 - 内部統制システムの整備の状況)

当社の内部統制システムは以下のとおりであります。

a 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社及び当社子会社は、取締役及び使用人が法令・定款等に違反する行為を発見した場合の報告体制として、内部通報規程を制定・施行しております。株主・投資家の皆様へは、情報開示のための社内体制を整備し、財務報告をはじめ各種情報の迅速かつ正確な情報開示を念頭に、経営の透明性を高めるよう努めております。

b 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

株主総会、取締役会、経営会議、営業会議の議事録を法令及び規程に従い作成し、適切に保管及び管理しております。

c 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社及び当社子会社は、変化の激しい経営環境に対し機敏な対応を図るため、地域ごとに営業拠点を統括する本部長と業務執行取締役等との営業会議を定期的開催し、各地域の営業状況の報告、課題の検討等を行っております。また、定時及び臨時の取締役会、経営会議において、重要事項の決定及び各取締役の業務執行状況の監督等を行っております。

また、年次事業計画に基づいて、目標達成のために活動し、その進捗状況の管理を行っております。

d 当社及び当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

子会社を監査役設置会社とし、当社の取締役及び使用人が取締役及び監査役に就くことにより、当社が子会社の業務の適正を監視できる体制としております。

また、子会社を監査の対象とし、監査の結果は定期的に当社の代表取締役に報告される体制となっており、監査等委員会は当社及び当社子会社の内部統制状況を把握・評価しております。

e 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項、当該使用人の監査等委員以外の取締役からの独立性に関する事項、当該使用人に関する指示の実効性に関する事項

監査等委員会を補佐する担当部署や担当者は設けておりませんが、監査等委員会の要請に応じ、情報等を提供する体制をとっております。

なお、監査等委員会よりその業務に必要な要請を受けた従業員は、その要請に関して、監査等委員以外の取締役の指揮命令を受けないものとしております。

f 取締役及び使用人が監査等委員会に報告するための体制及び監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

常勤監査等委員は、取締役会・経営会議に出席するとともに重要な意思決定の過程及び業務執行の状況を確認するため営業会議の議事録を閲覧し、必要に応じて取締役または使用人に説明を求めています。取締役及び使用人は、監査等委員会からの要請に応じ、職務執行に関する事項を報告しております。また、監査等委員会に報告を行った者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保する体制を整えております。

なお、監査等委員会は、会計監査人から会計監査内容について説明を受けるとともに、情報交換を行うなど連携を図っております。

g 監査等委員の職務の執行について生ずる費用等の処理に係る方針

監査等委員の職務の執行について生ずる費用等の処理については、取締役（監査等委員）規程を制定・施行し、監査等委員の請求等に従い円滑に行い得る体制となっております。

h 役員等賠償責任保険契約に係る方針

当社は取締役（監査等委員である取締役を含む。）全員を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金及び訴訟費用等の損害を当該保険契約により補填することとしております。



(コーポレートガバナンスに関する事項 - リスク管理体制の整備状況)

当社及び当社子会社のリスク管理は、管理本部長を責任者とする管理本部にて対応しております。管理本部では、対顧客トラブル、営業上の諸問題、社内トラブル等につき随時営業部門の責任者より報告を受け、対応しております。また、必要に応じて顧問弁護士に相談し、対応を検討しております。さらに、当社及び当社子会社に及ぼすリスクの程度が大きいと判断される場合は、経営会議にて対応を検討いたします。

また、内部通報規程により、法令及び規程違反行為は管理本部に通報される体制が構築されており、当該法令違反行為等が重大と認めるときは直ちに代表取締役へ報告される体制が整っております。さらに、定期的に内部監査室が事業所の監査を行うことにより規程どおり運営されているかどうか、その状況を含め、代表取締役と監査等委員会に報告されております。

会社の支配に対する基本方針

当社の経営の基本方針は以下のとおりであります。

- a 学習効果が最大期待できる機能的な校舎を開設し、インターネット環境などのインフラが構築されている等、高度なニーズに応えられる快適な学習空間を提供すること
- b 高均一な授業、学習・進学指導を中心とした教育サービスを提供し、学校外教育に対する高いレベルのニーズに応えること
- c 膨大な潜在的ニーズがあるにもかかわらず、全国的にも運営ノウハウが確立されていない現役高校生部門を拡充させること
- d 映像ビジネス分野において、教育コンテンツの動画配信サービスを提供し、家庭及び教育現場での学習効果を高めること
- e 需要の高い個別指導分野において、習熟度に合わせてきめ細かい指導を徹底し、幅広い学習ニーズに応えること

なお、経営の基本方針に照らし不適切な者が当社グループ支配権の獲得を表明した場合には、当該当事者と東京証券取引所その他の第三者（独立社外者）とも協議の上、次の3項目の要件を充足する必要かつ妥当な措置を講じるものとします。

当該取り組みが基本方針に沿うものであること

当該取り組みが当社の株主共同の利益を損なうものでないこと

当該取り組みが当社の会社従業員の地位の維持を目的とするものではないこと

取締役に関する事項

(取締役の定数及び選任の決議要件)

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は10名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨定款に定めております。当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

(取締役の責任免除)

当社は、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条の第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役・監査役であったものを含む。）の損害賠償責任を法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨定款に定めております。また、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第427条の第1項の規定により、取締役（業務執行取締役等である者を除く。）との間に任務を怠ったことによる損害賠償責任を限定することができ、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、100万円以上であらかじめ定めた額と法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額とする旨定款に定めております。

#### 株主総会決議に関する事項

##### (自己株式の取得)

当社は、自己株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって市場取引等により自己株式を取得することができる旨定款に定めております。

##### (剰余金の配当)

当社は、株主への機動的な利益還元を可能とするため、取締役会の決議によって会社法第454条第5項に定める剰余金の配当(中間配当)をすることができる旨定款に定めております。

##### (株主総会の特別決議要件)

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員の一覧

男性7名 女性1名 (役員のうち女性の比率12.5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
代表取締役 社長 映像本部長 第5事業本部長	渡辺 武	1948年6月14日生	1974年4月 株式会社文化シヤッター入社 1976年4月 静岡県立高校(静岡、清水南、清水西、清水工業)、及び静岡学園予備校にて非常勤講師 1979年3月 安倍口英数塾(個人経営)創業 1977年3月 1984年11月 当社設立代表取締役社長就任(現任) 2008年3月 小中事業本部長就任 2009年7月 新規事業本部長就任 2014年4月 新規事業本部(現 映像本部)長就任(現任) 2021年3月 第5事業本部長就任(現任)	(注)4	1,595
専務取締役 管理本部長 ITシステム部長 人事総務部長	渡辺 喜代子	1950年7月27日生	1972年4月 静岡県立病院養心荘勤務 1974年4月 富士市立病院勤務 1976年4月 静岡県立病院養心荘勤務 1979年11月 安倍口英数塾入社 1984年11月 当社設立取締役就任 1994年4月 当社常務取締役就任 1995年3月 管理本部長就任(現任) 1999年5月 当社専務取締役就任(現任) 2010年4月 管理本部ITシステム部長就任(現任) 2020年3月 小中第1事業本部長就任 2020年6月 管理本部経理部長就任 2021年3月 管理本部人事総務部長就任(現任)	(注)4	1,483
常務取締役 高校事業本部長	山内 義明	1951年7月19日生	1974年4月 住友金属工業株式会社(現 日本製鉄株式会社)入社 2002年1月 当社入社 高校事業本部中部本部長就任 2004年4月 高校事業本部名古屋本部長就任 2006年3月 高校事業本部長就任(現任) 2006年6月 当社取締役就任 2007年3月 高校事業本部北海道本部長就任 2008年6月 当社常務取締役就任(現任) 2014年4月 高校事業本部iD高校本部長就任	(注)4	
取締役 第4事業本部長 山梨本部長 神奈川本部長	林 真吾	1968年9月22日生	1995年5月 当社入社 2000年3月 小中学部山梨事業本部長就任 2007年12月 株式会社東日本学院出向 副社長就任 2009年6月 株式会社東日本学院 取締役副社長就任 2013年10月 小中事業本部東海第1本部長就任 2015年6月 当社取締役就任(現任) 小中事業本部長就任 2016年3月 小中第2事業本部長就任 2019年3月 小中第4事業本部(現 第4事業本部)長兼山梨本部長就任(現任) 2021年3月 第4事業本部神奈川本部長就任(現任)	(注)4	113

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 営業企画室長 第6事業本部長 業務本部長	鈴木 高 宏	1971年 8月28日生	1995年 4月 当社入社 2008年 3月 小中事業本部東海第3本部長就任 2011年 3月 小中事業本部北海道本部長就任 2013年 3月 新規事業本部 i D 直営第1本部長就任 2015年 3月 小中事業本部静岡第2本部長就任 2017年12月 小中第1事業本部静岡 i D・P A S 本部長就任 2018年 3月 i D・P A S 統括本部長就任 2019年 6月 当社取締役就任(現任) 2019年 8月 小中第3事業本部長兼北海道第2本部長就任 2021年 3月 営業企画室長兼第6事業本部長兼業務本部長就任(現任)	(注)4	51
取締役 (常勤監査等委員)	萩 原 茂 樹	1950年 2月 4日生	1972年 4月 三菱商事株式会社入社 2001年 1月 当社入社 高校部(現 高校事業本部)神奈川第2本部長就任 2005年 3月 高校事業本部神奈川第1本部長就任 2006年 3月 高校事業本部愛知本部長就任 2007年 3月 高校事業本部東海本部長就任 B B S 事業本部高校 B B S 本部長就任 2008年 3月 新規事業本部長就任 新規事業本部通信個別本部長就任 小中事業本部小中教務本部長就任 2008年 6月 当社取締役就任 2009年 6月 当社常勤監査役就任 2016年 6月 取締役(常勤監査等委員)就任(現任)	(注)5	72
取締役 (監査等委員)	佐 竹 利 文	1956年 6月23日生	1981年10月 鈴木峰雄税理士事務所入所 1983年 5月 鈴木守税理士事務所入所 1988年 9月 佐竹利文税理士事務所開業(現任) 2006年 6月 当社監査役就任 2016年 6月 取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)5	
取締役 (監査等委員)	村 松 夏 夫	1949年 7月11日生	1972年 4月 静岡新聞社・S B S 静岡放送入社 2007年 6月 静岡新聞社 取締役販売局長就任 2013年 6月 同社 常務取締役就任 2016年 3月 同社 常勤顧問就任 2019年 6月 当社取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)5	
計					3,314

(注) 1 佐竹利文及び村松夏夫は、社外取締役であります。

2 佐竹利文及び村松夏夫の両氏を、独立役員として、東京証券取引所へ届け出ております。

3 専務取締役渡辺喜代子は、代表取締役社長渡辺武の配偶者であります。

4 当該取締役の任期は、2022年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

5 当該取締役(監査等委員)の任期は、2022年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

6 監査等委員会の体制は、次のとおりであります。

委員長 萩原茂樹 委員 佐竹利文 委員 村松夏夫

#### 社外取締役の状況

当社の社外取締役は2名で、いずれも監査等委員である取締役であります。社外取締役の選任状況及び独立性に関する考え方は次のとおりです。

監査等委員である佐竹利文氏は、税理士事務所を開業しており、財務及び会計に関する豊富な経験と高度な専門的知識を有しております。同氏の専門家等としての高い見識をもとに、公正な立場から当社の業務執行の監査・監督を実施していただけるものと判断し、社外取締役として選任しております。同氏と当社との間で特別な利害関係はありません。

同じく監査等委員である村松夏夫氏は、長年にわたる営業・販売・経営の経験により幅広い知識と見識を有しております。同氏の実務経験から培った高い見識をもとに、公正な立場から当社の業務執行の監査・監督を実施していただけるものと判断し、社外取締役として選任しております。また、同氏は株式会社静岡新聞社の元常務取締役であります。株式会社静岡新聞社とは、広告掲載等の取引はありますが記載すべき特別な利害関係はなく、同氏と当社との間で特別な利害関係はありません。

両氏とも一般株主との間に利益相反が生じる恐れがないものと判断し、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。

なお、社外取締役の選任にあたっては、会社経営に高い見識を持ち、あるいは、監査・監督に必要な専門分野における高い実績を有し、会社との関係、代表取締役その他の取締役、主要な使用人との関係を勘案して独立性に問題がなく、取締役会及び監査等委員会への出席が可能である候補者から、監査等委員会の同意を得た上で、選任しております。

#### 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役と会計監査人は、事業年度ごとに監査体制、監査計画、監査実施状況についての情報交換を行い、必要に応じて報告や説明を実施しております。代表取締役直轄の独立した内部監査室（1名）が事業所の業務遂行状況の内部監査を実施し、監査による結果はその都度各事業所の状況を含め、代表取締役と社外取締役に報告されております。社外取締役は、内部監査室と緊密な連携を保ち、監査結果の情報交換を行い、必要に応じて報告や説明を受けております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

当社における監査等委員会監査は、常勤監査等委員である萩原茂樹を委員長とし、社外取締役であり独立取締役でもある以下2名が監査等委員として加わり計3名にて委員会を構成しております。佐竹利文氏は、税理士資格を持ち財務及び会計に関する豊富な経験と高度な専門知識を有しております。村松夏夫氏は長年にわたる営業・販売・経営の経験により幅広い知識と見識を有しております。

監査に当たっては、年間監査計画を委員会にて策定の上、内部監査室との連携、取締役会、経営会議への出席、代表取締役、取締役、従業員へのインタビュー、子会社を含む往査、書類閲覧等により必要情報を収集、また会計監査人とも連携を保ち情報交換を行い、委員会として情報共有のうえ、監査意見を形成しております。

なお、当事業年度における監査等委員の主な活動状況と役割は以下のとおりです。

区分	氏名	主な活動状況と役割
常勤監査等委員	萩原 茂樹	当期開催の監査等委員会11回のうち11回に出席、主に委員長の立場としての発言を行っております。
監査等委員	佐竹 利文	当期開催の監査等委員会11回のうち11回に出席、主に税理士の経験からの発言を行っております。財務及び会計に関する豊富な経験と高度な専門知識を有していることから、当社の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしております。
監査等委員	村松 夏夫	当期開催の監査等委員会11回のうち11回に出席、主に経営の経験からの発言を行っております。長年にわたる営業・販売・経営により幅広い知識と見識を有していることから、当社の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしております。

監査等委員会においては、会社への損害を未然に防止するための内部統制システムの構築・運用、企業価値向上に向けての取締役活動状況のモニターを目的とする年度監査方針・監査計画の策定についての検討・決定をはじめとして、その後の取締役運営状況につき、経営会議メンバーである監査等委員会委員長から社外取締役監査等委員に対し、経営会議における議論、決定事項・報告事項を説明の上、監査等委員会の視点から問題・課題の共有をはかっております。また、期中・事業年度末には、代表取締役並びに業務執行取締役それぞれと対話を持ち、課題・計画について意見交換を行っております。それらを踏まえて、取締役報酬・選任についての委員会としての意見形成の議論をしております。

また、常勤監査等委員の活動としては、上述活動に加え、監査法人と随時意見交換をし、社内内部監査室、管理部門との緊密な連携による社内情報の入手、法令等の社外情報の入手、業界他社情報の分析等を行い、監査活動並びに監査等委員会における議論の基盤となる情報整備を行っております。

有価証券報告書に添付される監査報告書に記載する「監査上の主要な検討事項」については、会計監査人と監査等委員会は複数回にわたり協議を行い、監査等委員会内における討議を実施しております。

## 内部監査の状況

当社における内部監査は、社長直轄の独立した内部監査室（1名）にて行っております。監査に当たっては、内部監査室が、社長の意向を踏まえた年間監査計画を作成し、監査等委員会とも連携を取りながら、主に事業所の業務遂行状況の内部監査を実施しております。監査結果は、その都度各事業所の状況を含め、代表取締役及び監査等委員会に報告されております。

内部統制評価は、内部監査室が行っております。内部監査室は、評価にあたって監査等委員会及び会計監査人と緊密な連携を保ち、評価結果は適時に情報共有し、内部統制の質的な維持向上に努めております。

## 会計監査の状況

### a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

### b. 継続監査期間

1996年3月期以降の26年間

### c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員：森田 健司、郷右近 隆也

### d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士3名、公認会計士試験合格者2名、その他4名

### e. 監査法人の選定方針と理由

会計監査法人の選任については、まず経営執行部門により、候補者を選定しております。その際、事前に、監査チーム体制、経験、業界における評判を含む候補監査法人の概要、内部管理体制、監査報酬の水準、会社法計算規則第131条による会計監査人の独立性に関する事項等職務の遂行に関する事項、法令順守等の状況を確認いたします。

これを受けて、監査等委員会にて、経営執行部門による適切な検討プロセスを経ているかを確認、討議、決定し、現会計監査法人は上述条件を満たしたものと選定しております。

また、選任済の会計監査法人の再任の可否の決定に当たっては、上記会社法計算規則第131条による会計監査人の独立性に関する事項等職務の遂行に関する事項、法令順守等の状況につき書面提出の上改めて報告を受けるとともに、活動実態につき経営執行部門からの報告を聴取、また監査等委員会としても直接、年間監査、四半期レビューに関わる報告、それ以外の期中の適宜報告の聴取、討議を通じて独立性を保ち、職業的専門家として適切な監査を実施しているか、活動の質、量の両面から判断しております。

また、そもそも会社法第340条第1項のいずれかに該当していないことが前提となりますが、会計監査法人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当し、解任が相当と認められる場合には、監査等委員全員の同意により監査等委員会が会計監査法人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査法人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

### f. 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は上述e.方針に基づき、現会計監査法人を評価の結果、第38期における会計監査法人は有限責任監査法人トーマツを再任することが妥当と判断しました。

なお、2021年6月25日開催の第38期定時株主総会において、新たに当社の会計監査法人としてかなで監査法人が選任されました。同監査法人を選定した理由につきましては、「会計監査の状況 g. 監査法人の異動」に記した臨時報告書の記載内容をご参照ください。

### g. 監査法人の異動

当社は、2021年6月25日開催の定時株主総会において、次のとおり会計監査法人の選任を決議いたしました。

第38期（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）（連結・個別）有限責任監査法人トーマツ

第39期（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）（連結・個別）かなで監査法人

なお、臨時報告書に記載した事項は、次のとおりです。

#### 1. 当該異動に係る監査公認会計士等の名称

##### (1) 就任する監査公認会計士等の名称

かなで監査法人

##### (2) 退任する監査公認会計士等の名称

有限責任監査法人トーマツ

#### 2. 当該異動の年月日

2021年6月25日

3. 退任する監査公認会計士等が監査公認会計士等になった年月日

1995年

4. 退任する監査公認会計士等が直近3年間に作成した監査報告書等における意見等に関する事項

該当事項はありません。

5. 当該異動の決定又は異動に至った理由及び経緯

当社の会計監査人である有限責任監査法人トーマツは、2021年6月25日開催予定の第38期定時株主総会の終結の時をもって任期満了となります。当該監査法人については、会計監査が適切かつ妥当に行われることを確保する体制を十分にそなえているものの、継続監査年数が長期にわたっていること及び当社の事業規模に見合った監査対応と監査費用の相当性を比較検討した結果、かなで監査法人を新たな会計監査人として選任するものであります。

6. 上記5の理由及び経緯に対する意見

(1) 退任する監査公認会計士等の意見

特段の意見はない旨の回答を得ております。

(2) 監査等委員会の意見

妥当であると判断しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	29,000	700	29,000	2,800
連結子会社				
計	29,000	700	29,000	2,800

(注) 1 前連結会計年度において、上記の提出会社の監査証明業務に基づく報酬のほか、前々連結会計年度の提出会社の監査証明業務に基づく追加報酬として3,000千円を支出しております。

2 当社における非監査業務の内容は、企業会計基準第29号「収益認識に関する会計基準」の適用による会計方針の検討に関する助言・指導によるものであります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(デロイトトーマツ税理士法人)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社		2,300		2,366
連結子会社				
計		2,300		2,366

当社における非監査業務の内容は、税務コンプライアンス業務及び税務コンサルティング業務であります。



c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針といたしましては、監査日数、会社の規模、監査業務等について監査法人と協議の上、決定することとしております。

e. 監査等委員会が監査法人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の取締役の報酬等の額及びその算定方法の決定に関して、役員の役割及び職責等に相応しい水準とすることを方針としており、固定報酬と役員賞与で構成されております。具体的には、株主総会で報酬総額の範囲（注1）を決議し、取締役会にて代表取締役社長渡辺武に一任することを決議した後、最終的に代表取締役社長渡辺武が、担当職務、各期の業績、貢献度、同業他社の動向等を総合的に勘案し、決定しております。これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当事業の評価を行うには代表取締役社長が最も適しているからであります。これらの手続きを経て取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであり、相当であると判断しております。監査等委員である取締役の報酬に関しては、固定報酬で構成されており、株主総会で報酬総額の範囲（注2）を決議し、監査等委員会にて、常勤監査等委員と非常勤監査等委員の別、業務の分担等を勘案し、協議・決定しております。

- (注) 1 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額は、2016年6月29日開催の第33期定時株主総会において、年額2億5千万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は7名です。
- 2 監査等委員である取締役の報酬限度額は、2016年6月29日開催の第33期定時株主総会において、年額5千万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名（うち、社外取締役は2名）です。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	その他	
取締役(監査等委員を除く) (社外取締役を除く)	188,610	188,610	-	-	-	7名
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く)	12,443	12,443	-	-	-	1名
社外取締役	3,600	3,600	-	-	-	2名

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載してありません。

(5) 【株式の保有状況】

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、または、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、財務会計に関する専門誌を購読し、監査法人等が行うセミナーに随時参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	1 1,207,601	1 1,553,330
受取手形及び売掛金	154,933	150,479
商品	89,844	108,033
貯蔵品	19,140	16,588
その他	435,937	626,140
貸倒引当金	7,353	6,787
流動資産合計	1,900,104	2,447,784
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	1 8,272,864	1 8,023,544
減価償却累計額	5,260,394	5,252,955
建物及び構築物(純額)	3,012,469	2,770,589
機械装置及び運搬具	47,489	47,489
減価償却累計額	46,113	46,454
機械装置及び運搬具(純額)	1,375	1,035
工具、器具及び備品	951,860	894,749
減価償却累計額	855,510	824,110
工具、器具及び備品(純額)	96,350	70,639
土地	1 3,342,861	1 3,342,861
リース資産	758,913	812,340
減価償却累計額	730,769	768,114
リース資産(純額)	28,143	44,226
有形固定資産合計	6,481,200	6,229,352
<b>無形固定資産</b>		
その他	262,259	190,751
無形固定資産合計	262,259	190,751
<b>投資その他の資産</b>		
敷金及び保証金	2,418,041	2,057,082
その他	175,839	149,547
貸倒引当金	5,103	3,744
投資その他の資産合計	2,588,778	2,202,885
固定資産合計	9,332,238	8,622,989
<b>繰延資産</b>		
社債発行費	15,643	11,752
繰延資産合計	15,643	11,752
資産合計	11,247,986	11,082,525

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
短期借入金	1 710,000	1 1,310,000
1年内償還予定の社債	1 199,960	1 150,100
1年内返済予定の長期借入金	1,2 337,196	1,2 243,647
リース債務	87,766	74,092
未払金	555,943	676,962
未払法人税等	148,471	42,300
未払消費税等	234,116	120,501
前受金	244,258	242,855
賞与引当金	158,584	157,475
店舗閉鎖損失引当金	23,392	71,642
その他	415,848	427,977
流動負債合計	3,115,537	3,517,553
<b>固定負債</b>		
社債	1 450,100	1 300,000
長期借入金	1,2 443,647	2 200,000
リース債務	287,123	257,598
繰延税金負債	14,487	26,437
退職給付に係る負債	684,757	617,509
資産除去債務	635,725	598,648
長期リース資産減損勘定	339,890	179,440
長期未払金	790,350	722,925
その他	24,960	16,077
固定負債合計	3,671,042	2,918,636
負債合計	6,786,579	6,436,189
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	2,089,400	2,089,400
資本剰余金	1,835,655	1,835,655
利益剰余金	536,355	686,312
自己株式	154	154
株主資本合計	4,461,256	4,611,213
<b>その他の包括利益累計額</b>		
退職給付に係る調整累計額	149	35,122
その他の包括利益累計額合計	149	35,122
純資産合計	4,461,406	4,646,335
負債純資産合計	11,247,986	11,082,525

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	11,479,780	10,816,627
売上原価	9,322,317	8,986,749
売上総利益	2,157,463	1,829,877
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	572,632	450,646
貸倒引当金繰入額	3,356	1,428
役員報酬	211,846	212,293
給料及び手当	158,326	150,658
賞与	16,956	17,090
賞与引当金繰入額	9,220	7,354
退職給付費用	4,239	5,456
減価償却費	83,118	82,092
その他	516,018	524,123
販売費及び一般管理費合計	1,575,715	1,451,145
営業利益	581,748	378,732
営業外収益		
受取利息	17,544	14,702
受取配当金	2,016	2,069
受取賃貸料	16,155	16,561
その他	22,052	15,193
営業外収益合計	57,769	48,527
営業外費用		
支払利息	57,395	46,354
その他	24,369	16,341
営業外費用合計	81,764	62,696
経常利益	557,753	364,562
特別利益		
固定資産売却益	<sup>1</sup> 412,950	-
環境対策引当金戻入額	8,210	-
受取保険金	10,164	-
特別利益合計	431,325	-
特別損失		
店舗閉鎖損失	8,675	1,500
店舗閉鎖損失引当金繰入額	23,392	71,642
減損損失	<sup>2</sup> 333,430	<sup>2</sup> 82,028
特別損失合計	365,498	155,171
税金等調整前当期純利益	623,580	209,391
法人税、住民税及び事業税	89,389	62,374
法人税等調整額	2,165	2,938
法人税等合計	87,224	59,435
当期純利益	536,355	149,956
親会社株主に帰属する当期純利益	536,355	149,956

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
当期純利益	536,355	149,956
その他の包括利益		
退職給付に係る調整額	95,861	34,973
その他の包括利益合計	1 95,861	1 34,973
包括利益	440,493	184,929
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	440,493	184,929
非支配株主に係る包括利益	-	-

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,089,400	1,944,380	108,724	154	3,924,900
当期変動額					
欠損填補		108,724	108,724		-
親会社株主に帰属する当期純利益			536,355		536,355
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	108,724	645,080	-	536,355
当期末残高	2,089,400	1,835,655	536,355	154	4,461,256

	その他の包括利益累計額		純資産合計
	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	96,011	96,011	4,020,912
当期変動額			
欠損填補			-
親会社株主に帰属する当期純利益			536,355
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	95,861	95,861	95,861
当期変動額合計	95,861	95,861	440,493
当期末残高	149	149	4,461,406

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,089,400	1,835,655	536,355	154	4,461,256
当期変動額					
親会社株主に帰属する当期純利益			149,956		149,956
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	149,956	-	149,956
当期末残高	2,089,400	1,835,655	686,312	154	4,611,213

	その他の包括利益累計額		純資産合計
	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	149	149	4,461,406
当期変動額			
親会社株主に帰属する当期純利益			149,956
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	34,973	34,973	34,973
当期変動額合計	34,973	34,973	184,929
当期末残高	35,122	35,122	4,646,335



## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	623,580	209,391
減価償却費	379,701	327,503
減損損失	333,430	82,028
貸倒引当金の増減額( は減少)	4,339	1,925
賞与引当金の増減額( は減少)	2,913	1,108
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	52,646	17,386
店舗閉鎖損失引当金の増減額( は減少)	16,914	48,250
環境対策引当金の増減額( は減少)	41,410	-
受取利息及び受取配当金	19,561	16,772
支払利息及び社債利息	57,395	46,354
固定資産売却損益( は益)	412,950	-
受取保険金	10,164	-
売上債権の増減額( は増加)	36,567	4,453
たな卸資産の増減額( は増加)	12,550	15,636
仕入債務の増減額( は減少)	129,866	122,951
未払消費税等の増減額( は減少)	195,363	112,064
前受金の増減額( は減少)	17,376	1,403
長期前払費用の増減額( は増加)	25,162	26,103
その他	175,878	207,489
小計	856,990	493,249
利息及び配当金の受取額	2,031	2,154
保険金の受取額	10,164	-
利息の支払額	57,308	46,885
店舗閉鎖に伴う支払額	11,161	3,588
法人税等の支払額	56,149	131,245
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>744,566</b>	<b>313,684</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	222,174	22,216
定期預金の払戻による収入	200,544	15,000
有形固定資産の取得による支出	131,338	16,544
有形固定資産の売却による収入	769,660	-
無形固定資産の取得による支出	82,761	10,254
資産除去債務の履行による支出	1,856	39,711
敷金及び保証金の差入による支出	15,968	24,331
敷金及び保証金の回収による収入	240,356	220,153
その他	6,450	947
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>750,012</b>	<b>123,043</b>

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入れによる収入	1,430,000	1,000,000
短期借入金の返済による支出	1,520,000	400,000
長期借入金の返済による支出	665,714	337,196
社債の償還による支出	199,960	199,960
リース債務の返済による支出	147,473	90,088
セール・アンド・割賦バックによる収入	200,013	-
割賦債務の返済による支出	43,569	66,287
配当金の支払額	75	10
その他	6,009	4,671
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>952,788</b>	<b>98,214</b>
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	541,789	338,512
現金及び現金同等物の期首残高	473,511	1,015,301
現金及び現金同等物の期末残高	1 1,015,301	1 1,353,813

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 1社

連結子会社の名称 (株)東日本学院

2 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は連結決算日と一致しております。

3 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

たな卸資産

商品

先入先出法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品

最終仕入原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産除く)

定率法

但し、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3～47年

機械装置及び運搬具 6～10年

工具、器具及び備品 2～15年

無形固定資産(リース資産除く)

ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、以下のとおり計上しております。

一般債権

貸倒実績率法

貸倒懸念債権及び破産更生債権等

財務内容評価法

賞与引当金

従業員の賞与の支出に備えるため、将来の支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

店舗閉鎖損失引当金

校舎の移転・閉鎖等に伴い発生する損失に備えるため、移転・閉鎖等の決定した校舎について、将来発生すると見込まれる損失額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（7年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌連結会計年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（7年）による定額法により費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の適用

連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益の計上基準

入学売上は、入学日の属する連結会計年度に収益として計上しております。

授業料売上・講習売上は、受講期間に対応して収益として計上しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び安易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなります。

(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

繰延資産の処理方法

社債発行費

社債の償還期間にわたり定額法により償却しております。

消費税等の会計処理

税抜方式を採用しております。

(重要な会計上の見積り)

固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	当連結会計年度
建物及び構築物	227,987
工具、器具及び備品	8,939
リース資産	2,023
土地	221,888
合計	460,839

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小の独立した単位である各校舎単位で資産をグルーピングし、2期連続での営業損失、移転・閉鎖の意思決定および土地の市場価格が50%以上下落した場合につき減損の兆候として識別しております。当連結会計年度では、2期連続の営業損失もしくは土地の市場価格が50%以上下落しているものの、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローが帳簿価額を上回ると判断したため、減損損失を認識しないとした校舎の資産簿価が(1)の表で記載したとおり460,839千円あります。なお、土地の金額(221,888千円)については、2021年3月末時点における簿価と時価の差額であります。

割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、今後の生徒数を見込むことにより作成した将来の利益計画に基づいて作成しております。今後の生徒数の見込みは、市場環境データ・競合関係の動向・地域事情・過去の生徒数実績等に基づいております。将来の売上を算定するにあたって使用する売上単価は当連結会計年度までの実績に基づき算定しております。また、費用におきましては、当連結会計年度の実績をもとに将来の変動要因を加味したものであり算定しております。なお、新型コロナウイルスの感染拡大に伴う影響については、経済の回復に合わせて2021年9月から生徒数・売上は例年並みに回復すると想定しております。

これらの見積りにおいて用いられた前提条件は合理的であると判断しておりますが、新型コロナウイルスの感染収束の時期が遅れること等の将来予測不能な前提条件の変化があり、翌連結会計年度以降において見直しが必要になった場合には、減損損失を認識する可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1：顧客との契約を識別する。
- ステップ2：契約における履行義務を識別する。
- ステップ3：取引価格を算定する。
- ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)

#### (1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産

また、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

#### (2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

#### (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(連結貸借対照表関係)

- 1 担保に供している資産及び対応債務は、次のとおりであります。

## 担保に供している資産

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
定期預金	180,000千円	180,015千円
建物及び構築物	526,899千円	497,283千円
土地	1,961,199千円	1,961,199千円
計	2,668,098千円	2,638,498千円

## 対応債務

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
短期借入金	630,000千円	1,230,000千円
1年内償還予定の社債 (銀行保証付無担保社債)	149,960千円	100,100千円
1年内返済予定の長期借入金	87,996千円	18,347千円
社債(銀行保証付無担保社債)	400,100千円	300,000千円
長期借入金	18,347千円	
計	1,286,403千円	1,648,447千円

- 2 財務制限条項

当社は、2018年3月23日にシンジケートローン契約を締結しており、この契約に基づく借入実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
借入金残高	600,000千円	400,000千円

なお、当該契約には、下記の財務制限条項が付されております。

借入人は、全貸付人との関係で本契約が終了し、かつ貸付人及びエージェントに対する本契約上のすべての債務において、以下の条件を充足することを確約する。

各連結会計年度の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額を当該決算期の直前の連結会計年度の末日又は2017年3月期末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額のいずれか大きい方の75%以上に維持すること。

各連結会計年度の末日における連結損益計算書における営業並びに経常損益をそれぞれ2期連続して損失としないこと。

各連結会計年度の末日における連結のネット・レバレッジ・レシオを7.0以下とすること。

これに抵触した場合には、当該契約に従い有形固定資産の一部を担保提供する契約となっております。

なお、当連結会計年度末において、当該財務制限条項に抵触しておりません。

(連結損益計算書関係)

1 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
土地	395,269千円	
建物及び構築物 他	17,681千円	
計	412,950千円	

2 減損損失

前連結会計年度(自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)

当社グループは、以下の資産グループにおいて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	金額
静岡県(3校舎)	校舎	建物及び構築物	8,476千円
		工具、器具及び備品	2,582千円
		合計	11,059千円
愛知県(3校舎)	校舎	建物及び構築物	36,522千円
		工具、器具及び備品	1,560千円
		合計	38,082千円
山梨県(1校舎)	校舎	建物及び構築物	652千円
		工具、器具及び備品	111千円
		合計	764千円
宮城県(1校舎)	校舎	建物及び構築物	46,754千円
		工具、器具及び備品	36千円
		合計	46,791千円
福岡県(2校舎)	校舎	建物及び構築物	74,910千円
		工具、器具及び備品	742千円
		土地	161,079千円
		合計	236,732千円

当社は、校舎を単位としてグルーピングしております。国内経済の落ち込みにより売上高・収益が計画を下回っており、十分な生徒数の確保が難しくなった静岡県1校舎・愛知県1校舎・宮城県1校舎・福岡県2校舎について、上記資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(320,748千円)として特別損失に計上しております。また、閉鎖の意思を決定した静岡県2校舎・愛知県2校舎・山梨県1校舎について、上記資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(12,682千円)として特別損失に計上しております。

なお、上記資産グループの回収可能価額は正味売却価額または使用価値により測定しており、正味売却価額については路線価等を勘案した合理的な見積りにより評価しております。また、使用価値は将来キャッシュ・フローが見込めないため零と算定しております。



当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

当社グループは、以下の資産グループにおいて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	金額
静岡県（1校舎）	校舎	建物及び構築物	629千円
		工具、器具及び備品	349千円
		合計	979千円
愛知県（5校舎）	校舎	建物及び構築物	38,474千円
		工具、器具及び備品	3,316千円
		リース資産	7,038千円
		合計	48,828千円
神奈川県（3校舎）	校舎	建物及び構築物	641千円
		工具、器具及び備品	141千円
		合計	783千円
北海道（2校舎）	校舎	建物及び構築物	2,362千円
		工具、器具及び備品	21千円
		合計	2,384千円
宮城県（1校舎）	校舎	建物及び構築物	28,882千円
		工具、器具及び備品	169千円
		合計	29,052千円

当社は、校舎を単位としてグルーピングしております。国内経済の落ち込みにより売上高・収益が計画を下回っており、十分な生徒数の確保が難しくなった愛知県1校舎・北海道1校舎・宮城県1校舎について、上記資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(65,386千円)として特別損失に計上しております。また、閉鎖の意思を決定した静岡県1校舎・愛知県4校舎・神奈川県3校舎・北海道1校舎について、上記資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(16,642千円)として特別損失に計上しております。

なお、上記資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しております。使用価値は将来キャッシュ・フローが見込めないため零と算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付に係る調整額		
当期発生額	63,380千円	98,049千円
組替調整額	73,291千円	48,187千円
税効果調整前	136,672千円	49,861千円
税効果額	40,810千円	14,888千円
退職給付に係る調整額	95,861千円	34,973千円
その他包括利益合計	95,861千円	34,973千円

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(百株)	67,100			67,100

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(百株)	3			3

## 3 配当に関する事項

前連結会計年度の期末配当は無配につき、該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(百株)	67,100			67,100

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(百株)	3			3

## 3 配当に関する事項

## (1)配当金支払額

前連結会計年度の期末配当は無配につき、該当事項はありません。

## (2)基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2021年6月25日 定時株主総会	普通株式	53,677	8	2021年3月31日	2021年6月28日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金及び預金勘定	1,207,601千円	1,553,330千円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	192,300千円	199,516千円
現金及び現金同等物	1,015,301千円	1,353,813千円

## 2 重要な非資金取引の内容

前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引

(1) 所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

建物及び構築物、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「3 会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年以内	1,070,811千円	1,057,869千円
1年超	1,736,746千円	1,446,281千円
合計	2,807,558千円	2,504,150千円

リース取引開始日が2008年3月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

1 リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
	建物及び構築物	建物及び構築物
取得価額相当額	2,370,434千円	2,301,834千円
減価償却累計額相当額	714,134千円	662,684千円
減損損失累計額相当額	1,656,299千円	1,639,149千円
期末残高相当額		

2 未経過リース料期末残高相当額等

未経過リース料期末残高相当額

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年以内	193,041千円	204,871千円
1年超	429,631千円	224,759千円
合計	622,672千円	429,631千円
リース資産減損勘定の残高	501,883千円	339,890千円

3 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
支払リース料	238,595千円	231,487千円
リース資産減損勘定の取崩額	166,623千円	161,993千円
支払利息相当額	50,903千円	38,446千円

4 減価償却費相当額及び利息相当額の算定方法

#### 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零(残価保証の取り決めがある場合は残価保証額)とする定額法によっております。

#### 利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

### (金融商品関係)

#### 1 金融商品の状況に関する事項

##### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等で運用し、短期的な運転資金、校舎の新設等に伴う設備資金については銀行等金融機関からの借入及び社債の発行により調達しております。

##### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、そのほとんどが授業等の受講者に対する売上債権になりますので、顧客の信用リスクに晒されております。敷金及び保証金は、校舎の賃貸借契約に基づく敷金保証金・建設協力金の預け入れによるものになりますので、家主の信用リスクに晒されております。

営業債務である未払金は、ほとんどが1年以内の支払期日であります。短期借入金は主に季節資金の調達によるものであります。社債、長期借入金、ファイナンス・リース取引に係るリース債務、割賦契約に基づく長期未払金は、主として校舎新設による設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであります。このうち一部の変動金利による社債、借入金は、金利変動のリスクに晒されております。

##### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

###### 顧客の信用リスクの管理

当社は、債権管理規程に基づき、管理本部経理部が顧客の入金状況を管理するとともに、毎月滞納一覧を各営業本部に開示することにより、債権回収に努めております。また、3ヶ月以上の滞納については一旦受講を停止することにより、リスクの軽減を図っております。

###### 家主の信用リスクの管理

賃貸借契約に基づく敷金保証金・建設協力金については、管理本部人事総務部が主要な契約先の財務状況について定期的に情報を収集することにより、リスクの軽減を図っております。

###### 市場リスクの管理

社債、借入金につきましては、一部は金利変動のリスクに晒されておりますが、原則、固定金利により調達しております。

###### 資金調達に係る流動性リスクの管理

当社は管理本部経理部において、適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性を維持することにより、流動性リスクを管理しております。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額は、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません。(注2)参照)

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:千円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	1,207,601	1,207,601	
(2) 受取手形及び売掛金	154,933	154,933	
(3) 敷金及び保証金(1年以内に回収予定のものを含む)	2,624,631	2,676,987	52,355
資産計	3,987,166	4,039,521	52,355
(1) 短期借入金	710,000	710,000	
(2) 未払金	555,943	555,943	
(3) 未払法人税等	148,471	148,471	
(4) 未払消費税等	234,116	234,116	
(5) 社債(1年以内に償還予定のものを含む)	650,060	650,344	284
(6) 長期借入金(1年以内に返済予定のものを含む)	780,843	780,823	19
(7) リース債務(1年以内に返済予定のものを含む)	374,889	377,237	2,347
(8) 長期未払金	90,156	89,995	161
負債計	3,544,480	3,546,931	2,451

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:千円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	1,553,330	1,553,330	
(2) 受取手形及び売掛金	150,479	150,479	
(3) 敷金及び保証金(1年以内に回収予定のものを含む)	2,427,330	2,454,356	27,026
資産計	4,131,140	4,158,166	27,026
(1) 短期借入金	1,310,000	1,310,000	
(2) 未払金	676,962	676,962	
(3) 未払法人税等	42,300	42,300	
(4) 未払消費税等	120,501	120,501	
(5) 社債(1年以内に償還予定のものを含む)	450,100	450,216	116
(6) 長期借入金(1年以内に返済予定のものを含む)	443,647	443,645	1
(7) リース債務(1年以内に返済予定のものを含む)	331,690	333,599	1,909
(8) 長期未払金	22,731	22,746	14
負債計	3,397,932	3,399,971	2,038

(注1)金融商品の時価の算定方法に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは概ね短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 敷金及び保証金(1年以内に回収予定のものを含む)

敷金及び保証金の時価の算定は、一定期間ごとに区分した差入先ごとに、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等の適切な指標の利率で割り引いた現在価値に信用リスクを加味して算定しております。

負 債

(1) 短期借入金、(2) 未払金、(3) 未払法人税等、(4) 未払消費税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(5) 社債(1年以内に償還予定のものを含む)、(6) 長期借入金(1年以内に返済予定のものを含む)、(7) リース債務(1年以内に返済予定のものを含む)、(8) 長期未払金

これらの時価については、元利金の合計額を、新規に同様の社債発行、借入、リース取引または、割賦契約を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(注2)時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

区分	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
長期未払金	700,194千円	700,194千円

長期未払金については、役員退職慰労金制度の廃止に伴う打切り支給に係る債務は、当該役員の退職時期が特定されておらず時価の算定が困難なため、記載しておりません。

(注3) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	1,207,601			
受取手形及び売掛金	154,933			
敷金及び保証金	517,911	702,658	1,059,697	344,364
合計	1,880,446	702,658	1,059,697	344,364

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	1,553,330			
受取手形及び売掛金	150,479			
敷金及び保証金	574,891	701,673	892,674	258,090
合計	2,278,701	701,673	892,674	258,090

(注4) 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
短期借入金	710,000					
社債	199,960	150,100	50,000	50,000	50,000	150,000
長期借入金	337,196	243,647	200,000			
長期未払金	66,287	67,425	22,731			
リース債務	87,766	53,173	53,941	56,560	57,369	66,079
合計	1,401,209	514,345	326,672	106,560	107,369	216,079

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
短期借入金	1,310,000					
社債	150,100	50,000	50,000	50,000	50,000	100,000
長期借入金	243,647	200,000				
長期未払金	67,425	22,731				
リース債務	74,092	71,191	60,411	59,061	45,513	21,420
合計	1,845,265	343,922	110,411	109,061	95,513	121,420

(デリバティブ取引関係)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

### (1) 採用している退職給付制度

当社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

連結子会社は退職一時金制度を設けております。

### (2) 制度別の補足説明

退職一時金制度

退職金規程に基づく退職一時金制度を採用しております。

確定給付企業年金制度

2000年9月に退職一時金制度の50%を適格退職年金制度に移行し、2009年4月に適格退職年金制度から確定給付企業年金制度に移行しております。

## 2 確定給付制度

### (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付債務の期首残高	1,515,666千円	1,577,491千円
勤務費用	153,248千円	154,332千円
利息費用	10,418千円	10,823千円
数理計算上の差異の発生額	2,507千円	10,076千円
退職給付の支払額	99,333千円	93,035千円
その他		2,610千円
退職給付債務の期末残高	1,577,491千円	1,642,147千円

### (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
年金資産の期首残高	914,933千円	892,733千円
期待運用収益	27,448千円	26,782千円
数理計算上の差異の発生額	65,888千円	87,972千円
事業主からの拠出額	64,065千円	60,969千円
退職給付の支払額	47,824千円	43,820千円
年金資産の期末残高	892,733千円	1,024,638千円



## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	771,105千円	801,966千円
年金資産	892,733千円	1,024,638千円
	121,628千円	222,671千円
非積立型制度の退職給付債務	806,385千円	840,180千円
連結貸借対照表に計上された負債の純額	684,757千円	617,509千円

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
勤務費用	153,248千円	154,332千円
利息費用	10,418千円	10,823千円
期待運用収益	27,448千円	26,782千円
数理計算上の差異の費用処理額	63,845千円	39,528千円
過去勤務費用の費用処理額	9,445千円	8,658千円
確定給付制度に係る退職給付費用	62,927千円	90,187千円

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
過去勤務費用	9,445千円	8,658千円
数理計算上の差異	127,226千円	58,520千円
合計	136,672千円	49,861千円

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
未認識過去勤務費用	8,658千円	
未認識数理計算上の差異	7,844千円	50,675千円
合計	814千円	50,675千円

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
株式	29%	36%
債券	68%	62%
その他	3%	2%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
割引率	0.7%	0.7%
長期期待運用収益率	3.0%	3.0%

その他の重要な計算基礎

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

予想昇給率 2017年3月31日を基準日として算定した年齢別昇給指数を使用しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

予想昇給率 2017年3月31日を基準日として算定した年齢別昇給指数を使用しております。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>(繰延税金資産)</b>		
賞与引当金	47,655千円	47,406千円
店舗閉鎖損失引当金	6,984千円	21,392千円
退職給付に係る負債	206,684千円	201,751千円
減損損失	910,721千円	797,831千円
資産除去債務	189,959千円	178,889千円
長期未払金	209,077千円	209,077千円
税務上の繰越欠損金(注)2	1,466,153千円	1,519,108千円
その他	78,566千円	66,874千円
繰延税金資産小計	3,115,804千円	3,042,332千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	1,466,153千円	1,519,108千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,613,254千円	1,491,313千円
評価性引当額小計(注)1	3,079,408千円	3,010,422千円
繰延税金資産合計	36,396千円	31,910千円
<b>(繰延税金負債)</b>		
資産除去債務に対応する除去費用	36,707千円	32,370千円
その他	13,512千円	10,423千円
退職給付に係る調整累計額	664千円	15,553千円
繰延税金負債合計	50,883千円	58,347千円
繰延税金資産(負債)の純額	14,487千円	26,437千円

(注)1. 評価性引当額が68,985千円減少しております。この減少の主な内容は、固定資産減損損失に係る評価性引当額の減少であります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	
税務上の繰越欠損金(a)			127,515	
評価性引当額			127,515	
繰延税金資産				
	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	474,925	561,323	302,389	1,466,153
評価性引当額	474,925	561,323	302,389	1,466,153
繰延税金資産				

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度（2021年3月31日）

（単位：千円）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	
税務上の繰越欠損金（b）		127,515	474,925	
評価性引当額		127,515	474,925	
繰延税金資産				
	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金（b）	561,323	69,044	286,299	1,519,108
評価性引当額	561,323	69,044	286,299	1,519,108
繰延税金資産				

（b）税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	29.9%	29.9%
（調整）		
住民税均等割等	9.3%	28.5%
評価性引当額の増減	26.3%	33.0%
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.0%	3.0%
その他	0.1%	0.0%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	14.0%	28.4%

（企業結合等関係）

該当事項はありません。

（資産除去債務関係）

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込み期間を取得から15～34年と見積り、割引率は0.1～2.4%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	655,996千円	654,398千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	11,251千円	213千円
時の経過による調整額	11,318千円	10,877千円
資産除去債務の履行による減少額	24,168千円	24,900千円
期末残高	654,398千円	640,588千円

（賃貸等不動産関係）

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会及び経営会議が、経営資源の配分の決定及び業績評価をするために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、本社に全社的な統括を行う管理本部を置き、各事業本部において企画等を立案するとともに事業活動を展開しております。当社グループは学習指導を行うことを主たる業務として「小中学部」「高校部」「その他の教育事業」の3つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「小中学部」は小学1年生から中学3年生を対象とした集団授業、小学1年生から高校3年生を対象とした個別指導、iD予備校での学習・進学指導及び各講習会の実施、自宅学習における映像授業の配信事業及び小学1年生から5年生を対象とした学童保育等による教育サービスの提供を行っております。「高校部」は高校1年生から3年生及び高卒生を対象とし、集団授業、個別指導による学習・進学指導及び各講習会の実施等による教育サービスの提供を行っております。「その他の教育事業」はFC開発事業等を行っております。

(3) 報告セグメントの変更等に関する事項

当連結会計年度より、前期まで「高校部」に含めておりました予備校2校舎及び「その他の教育事業」に含めておりました自宅学習部門につき、地域別の営業管理体制をより強固にするため組織変更を行い「小中学部」に組み入れております。それに伴い、前期までの予備校2校舎及び自宅学習部門の実績につきましては、報告セグメントの区分を「小中学部」に変更しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の報告セグメントの区分方法により作成しております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づき、一般的取引条件と同様に決定しております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			
	小中学部	高校部	その他の 教育事業	計
売上高				
外部顧客への売上高	10,107,678	1,289,510	82,591	11,479,780
セグメント間の内部売上高 又は振替高			20,485	20,485
計	10,107,678	1,289,510	103,076	11,500,265
セグメント利益又は損失( )	1,463,456	130,535	38,707	1,555,284
セグメント資産	7,556,282	2,017,149	6,638	9,580,069
その他の項目				
減価償却費	229,701	63,977	557	294,236
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	126,173	7,537	21	133,732

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			
	小中学部	高校部	その他の 教育事業	計
売上高				
外部顧客への売上高	9,474,346	1,271,033	71,247	10,816,627
セグメント間の内部売上高 又は振替高			19,594	19,594
計	9,474,346	1,271,033	90,841	10,836,221
セグメント利益	1,206,135	113,849	28,090	1,348,075
セグメント資産	7,208,557	1,918,861	3,689	9,131,108
その他の項目				
減価償却費	196,235	46,301	402	242,939
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	66,623	8,777	49	75,449

## 4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位：千円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	11,500,265	10,836,221
セグメント間取引消去	20,485	19,594
連結財務諸表の売上高	11,479,780	10,816,627

(単位：千円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	1,555,284	1,348,075
セグメント間取引消去	32,462	33,107
全社費用(注)	1,005,999	1,002,449
連結財務諸表の営業利益	581,748	378,732

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(単位：千円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	9,580,069	9,131,108
全社資産(注)	1,667,916	1,951,417
連結財務諸表の資産合計	11,247,986	11,082,525

(注) 全社資産は主に、報告セグメントに帰属しない余資運用資金(現金及び預金)、社宅用の土地、建物及び本社ソフトウェアであります。

(単位：千円)

その他の項目	報告セグメント計		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	294,236	242,939	83,118	82,092	377,355	325,032
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	133,732	75,449	8,335	9,097	142,068	84,547

(注) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、本社の工具、器具及び備品及びソフトウェアの投資額であります。

【関連情報】

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			
	小中学部	高校部	その他の教育事業	計
減損損失	333,430			333,430

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			
	小中学部	高校部	その他の教育事業	計
減損損失	82,028			82,028

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。



## 【関連当事者情報】

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり純資産額	664円92銭	692円48銭
1株当たり当期純利益	79円93銭 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。	22円34銭 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

1. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	536,355	149,956
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	536,355	149,956
普通株式の期中平均株式数(百株)	67,096	67,096

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	利率 (%)	担保	償還期限
(株)秀英予備校	第1回無担保社債	2017年 3月28日	100,000	50,000 (50,000)	0.22	なし	2022年 3月28日
(株)秀英予備校	第2回無担保社債 (銀行保証付)(注)3	2018年 3月15日	400,000	350,000 (50,000)	0.13	なし	2028年 3月15日
(株)秀英予備校	第3回無担保社債 (銀行保証付)(注)3	2018年 7月20日	150,060	50,100 (50,100)	0.01	なし	2021年 7月20日
合計			650,060	450,100 (150,100)			

- (注) 1 「当期末残高」欄の(内書)は、1年内償還予定金額であります。  
 2 連結決算日後5年内における償還予定額は以下のとおりであります。  
 3 本社債に対しては、銀行保証について担保が付されております。

1年以内 (千円)	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
150,100	50,000	50,000	50,000	50,000

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	710,000	1,310,000	1.3	
1年以内に返済予定の長期借入金	337,196	243,647	1.3	
1年以内に返済予定のリース債務	87,766	74,092	3.9	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	443,647	200,000	1.3	2023年3月31日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	287,123	257,598	4.6	2023年2月22日から 2036年5月23日
その他有利子負債				
1年以内に返済予定の割賦未払金	66,287	67,425	1.7	
割賦未払金(1年以内に返済予定のものを除く。)	90,156	22,731	1.7	2022年7月4日
合計	2,022,176	2,175,494		

- (注) 1 平均利率は、当期末残高に対する加重平均利率であります。  
 2 長期借入金、リース債務及びその他有利子負債(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	200,000			
リース債務	71,191	60,411	59,061	45,513
その他有利子負債 割賦未払金	22,731			

## 【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

## (2) 【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (千円)	2,056,214	4,831,717	7,783,815	10,816,627
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前四半期純損失( ) (千円)	457,569	350,490	4,455	209,391
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する四半期純損失( ) (千円)	470,727	376,869	43,996	149,956
1株当たり当期純利益又は 1株当たり四半期純損失( ) (円)	70.15	56.16	6.55	22.34

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期純損失( ) (円)	70.15	13.98	49.61	28.90

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	2 1,119,388	2 1,445,905
売掛金	1 141,760	1 137,423
商品	83,468	97,536
貯蔵品	16,658	14,227
前払費用	212,337	220,157
その他	1 219,973	1 404,416
貸倒引当金	7,353	6,787
流動資産合計	1,786,232	2,312,879
固定資産		
有形固定資産		
建物	2 2,927,459	2 2,696,765
構築物	69,262	58,292
機械及び装置	1,375	1,035
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	93,462	68,877
土地	2 3,316,366	2 3,316,366
リース資産	28,143	44,226
有形固定資産合計	6,436,069	6,185,564
無形固定資産		
ソフトウェア	248,024	177,110
電話加入権	13,321	13,321
その他	550	-
無形固定資産合計	261,896	190,431
投資その他の資産		
長期前払費用	170,289	139,819
敷金及び保証金	2,414,199	2,053,240
会員権	5,550	5,550
その他	-	4,178
貸倒引当金	5,103	3,744
投資その他の資産合計	2,584,936	2,199,043
固定資産合計	9,282,902	8,575,040
繰延資産		
社債発行費	15,643	11,752
繰延資産合計	15,643	11,752
資産合計	11,084,778	10,899,672

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
短期借入金	2 630,000	2 1,230,000
1年内償還予定の社債	2 199,960	2 150,100
1年内返済予定の長期借入金	2,3 337,196	2,3 243,647
リース債務	87,766	74,092
未払金	534,550	652,722
未払法人税等	146,500	39,000
未払消費税等	225,341	111,394
未払費用	102,468	104,678
前受金	244,258	242,855
預り金	68,776	60,209
前受収益	20,352	19,106
賞与引当金	150,455	147,142
店舗閉鎖損失引当金	23,392	71,642
その他	232,177	251,644
流動負債合計	3,003,196	3,398,237
固定負債		
社債	2 450,100	2 300,000
長期借入金	2,3 443,647	3 200,000
リース債務	287,123	257,598
繰延税金負債	13,512	10,423
退職給付引当金	632,532	608,207
関係会社事業損失引当金	4,840	-
資産除去債務	632,178	595,059
長期リース資産減損勘定	339,890	179,440
長期未払金	790,350	722,925
その他	26,151	16,819
固定負債合計	3,620,326	2,890,473
負債合計	6,623,522	6,288,711
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	2,089,400	2,089,400
資本剰余金		
資本準備金	1,835,655	1,835,655
資本剰余金合計	1,835,655	1,835,655
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	536,355	686,060
利益剰余金合計	536,355	686,060
自己株式	154	154
株主資本合計	4,461,256	4,610,961
純資産合計	4,461,256	4,610,961
負債純資産合計	11,084,778	10,899,672

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
売上高	1 10,814,288	1 10,148,218
売上原価	8,739,332	8,402,968
売上総利益	2,074,956	1,745,249
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	535,337	417,231
貸倒引当金繰入額	3,356	1,428
役員報酬	204,116	204,653
給料及び手当	158,326	150,658
賞与	16,956	17,090
賞与引当金繰入額	9,220	7,354
退職給付費用	4,239	5,456
減価償却費	83,074	82,049
その他	514,058	522,466
販売費及び一般管理費合計	1,528,686	1,408,388
営業利益	546,269	336,861
営業外収益		
受取利息	17,544	14,702
受取配当金	2,016	2,069
受取賃貸料	1 189,744	1 188,683
その他	21,832	14,659
営業外収益合計	231,137	220,115
営業外費用		
支払利息	56,906	45,828
賃貸収入原価	144,390	142,173
その他	21,104	13,183
営業外費用合計	222,401	201,186
経常利益	555,006	355,789
特別利益		
固定資産売却益	2 412,950	-
環境対策引当金戻入額	8,210	-
受取保険金	10,164	-
関係会社事業損失引当金戻入額	664	4,840
特別利益合計	431,989	4,840
特別損失		
店舗閉鎖損失	8,675	1,500
店舗閉鎖損失引当金繰入額	23,392	71,642
減損損失	333,430	82,028
特別損失合計	365,498	155,171
税引前当期純利益	621,497	205,459
法人税、住民税及び事業税	87,418	58,842
法人税等調整額	2,276	3,088
法人税等合計	85,141	55,754
当期純利益	536,355	149,704

## 【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)			
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)		
人件費	2		4,546,756	52.0	4,466,784	53.2	
教材費			488,794	5.6	546,893	6.5	
経費							
賃借料		1,935,121		1,899,775			
事務用消耗品費		135,923		120,488			
減価償却費		291,394		240,089			
水道光熱費		328,683		269,297			
保守修繕費		204,036		171,621			
旅費通信費		411,626		399,606			
その他		396,995	3,703,781	42.4	288,412	3,389,290	40.3
売上原価			8,739,332	100.0		8,402,968	100.0

(脚注)

前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1 売上原価は教室の運営に関し直接発生した費用であります。	1 売上原価は教室の運営に関し直接発生した費用であります。
2 人件費の中には、賞与引当金繰入額141,234千円及び退職給付費用52,321千円が含まれております。	2 人件費の中には、賞与引当金繰入額139,787千円及び退職給付費用77,336千円が含まれております。

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	2,089,400	1,944,380	-	1,944,380	57,245	165,969	108,724
当期変動額							
準備金から剰余金への振替		108,724	108,724	-	57,245	57,245	-
欠損填補			108,724	108,724		108,724	108,724
当期純利益						536,355	536,355
当期変動額合計	-	108,724	-	108,724	57,245	702,325	645,080
当期末残高	2,089,400	1,835,655	-	1,835,655	-	536,355	536,355

	株主資本		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	154	3,924,900	3,924,900
当期変動額			
準備金から剰余金への振替		-	-
欠損填補		-	-
当期純利益		536,355	536,355
当期変動額合計	-	536,355	536,355
当期末残高	154	4,461,256	4,461,256



当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金		利益剰余金	
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金	利益剰余金合計
				繰越利益剰余金	
当期首残高	2,089,400	1,835,655	1,835,655	536,355	536,355
当期変動額					
当期純利益				149,704	149,704
当期変動額合計	-	-	-	149,704	149,704
当期末残高	2,089,400	1,835,655	1,835,655	686,060	686,060

	株主資本		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	154	4,461,256	4,461,256
当期変動額			
当期純利益		149,704	149,704
当期変動額合計	-	149,704	149,704
当期末残高	154	4,610,961	4,610,961

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式

移動平均法による原価法

2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品

先入先出法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品

最終仕入原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～47年

構築物 10～20年

機械及び装置 10年

車両運搬具 6年

工具、器具及び備品 2～15年

(2) 無形固定資産(リース資産除く)

ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、以下のとおり計上しております。

一般債権

貸倒実績率法

貸倒懸念債権及び破産更生債権等

財務内容評価法

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（7年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（7年）による定額法により費用処理しております。

(4) 店舗閉鎖損失引当金

校舎の移転・閉鎖等に伴い発生する損失に備えるため、移転・閉鎖等の決定した校舎について、将来発生すると見込まれる損失額を計上しております。

(5) 関係会社事業損失引当金

関係会社における事業損失等に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

5 収益の計上基準

入学売上は、入学日の属する事業年度に収益として計上しております。

授業料売上・講習売上は、受講期間に対応して収益として計上しております。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 繰延資産の処理方法

社債発行費

社債の償還期間にわたり定額法により償却しております。

(2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(3) 消費税等の会計処理

税抜方式を採用しております。

(重要な会計上の見積り)

固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	当事業年度
建物及び構築物	227,987
工具、器具及び備品	8,939
リース資産	2,023
土地	221,888
合計	460,839

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載した内容と同一であります。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

(損益計算書関係)

前事業年度において、「特別利益」の「その他」に含めて表示しておりました「関係会社事業損失引当金戻入額」は金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記しております。

(貸借対照表関係)

1 区分表記されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりであります。

関係会社に対する資産及び負債

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期金銭債権	1,506千円	2,634千円

2 担保に供している資産及び対応債務は、次のとおりであります。

担保に供している資産

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
定期預金	180,000千円	180,015千円
建物	526,899千円	497,283千円
土地	1,961,199千円	1,961,199千円
計	2,668,098千円	2,638,498千円

対応債務

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期借入金	630,000千円	1,230,000千円
1年内償還予定の社債 (銀行保証付無担保社債)	149,960千円	100,100千円
1年内返済予定の長期借入金	87,996千円	18,347千円
社債(銀行保証付無担保社債)	400,100千円	300,000千円
長期借入金	18,347千円	
計	1,286,403千円	1,648,447千円

3 財務制限条項

財務制限条項に関する注記については、連結注記において同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業取引(収入分)	23,946千円	23,826千円
営業取引以外の取引(収入分)	173,588千円	172,122千円

## 2 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
土地	395,269千円	
建物及び構築物 他	17,681千円	
計	412,950千円	

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
(繰延税金資産)		
賞与引当金	44,925千円	43,936千円
店舗閉鎖損失引当金	6,984千円	21,392千円
退職給付引当金	188,874千円	181,610千円
減損損失	910,645千円	797,765千円
資産除去債務	188,768千円	177,684千円
長期未払金	209,077千円	209,077千円
税務上の繰越欠損金	1,454,662千円	1,510,666千円
その他	107,712千円	94,313千円
繰延税金資産小計	3,111,651千円	3,036,447千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	1,454,662千円	1,510,666千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,620,593千円	1,493,871千円
評価性引当額小計	3,075,255千円	3,004,537千円
繰延税金資産合計	36,396千円	31,910千円
(繰延税金負債)		
資産除去債務に対応する除去費用	36,396千円	31,910千円
その他	13,512千円	10,423千円
繰延税金負債合計	49,908千円	42,334千円
繰延税金資産(負債)の純額	13,512千円	10,423千円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	29.9%	29.9%
(調整)		
住民税均等割等	9.2%	28.8%
評価性引当額の増減	26.5%	34.4%
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.0%	3.0%
その他	0.1%	0.2%
税効果会計適用後の 法人税等の負担率	13.7%	27.1%

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期償却額 (千円)	当期末残高 (千円)	減価償却累計額 (千円)
有形固定資産						
建物	2,927,459	12,498	68,745 (68,729)	174,446	2,696,765	4,686,499
構築物	69,262		2,261 (2,261)	8,707	58,292	559,130
機械及び装置	1,375			340	1,035	32,995
車両運搬具	0				0	13,458
工具、器具及び備品	93,462	15,454	4,554 (3,999)	35,484	68,877	814,330
土地	3,316,366				3,316,366	
リース資産	28,143	45,339	7,038 (7,038)	22,217	44,226	697,095
有形固定資産計	6,436,069	73,292	82,599 (82,028)	241,196	6,185,564	6,803,511
無形固定資産						
ソフトウェア	248,024	10,805	272	81,447	177,110	229,014
電話加入権	13,321				13,321	
その他	550		550			
無形固定資産計	261,896	10,805	822	81,447	190,431	229,014

(注) 1 当期減少額のうち( )内は内書きで減損損失の計上額であります。

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	12,456	6,531	3,353	5,103	10,531
賞与引当金	150,455	147,142	150,455		147,142
店舗閉鎖損失引当金	23,392	71,642	23,392		71,642
関係会社事業損失引当金	4,840			4,840	

(注) 貸倒引当金及び関係会社事業損失引当金の「当期減少額(その他)」は、洗替によるものであります。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額とする。
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としております。 ただし事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載しております。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="https://www.shuei-yobiko.co.jp/">https://www.shuei-yobiko.co.jp/</a>
株主に対する特典	株主優待制度の内容 (1) 優待対象 9月末日及び3月末日現在の当社株主名簿に記載された1単元(100株)以上保有の株主様に対し、年に2回贈呈 (2) 優待内容 図書カード500円分 (3) 贈呈時期 毎年6月下旬及び12月上旬

- (注) 当社は、単元未満株主についての権利に関し、以下のとおり定款に定めております。  
当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。
- 1 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
  - 2 取得請求権付株式の取得を請求する権利
  - 3 募集株式または募集新株予約権の割当てを受ける権利



## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類、確認書

事業年度 第37期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) 2020年6月26日東海財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書

事業年度 第37期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) 2020年6月26日東海財務局長に提出

#### (3) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

事業年度 第37期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) 2020年10月9日東海財務局長に提出

#### (4) 四半期報告書及び確認書

第38期第1四半期(自 2020年4月1日 至 2020年6月30日) 2020年8月12日東海財務局長に提出

第38期第2四半期(自 2020年7月1日 至 2020年9月30日) 2020年11月13日東海財務局長に提出

第38期第3四半期(自 2020年10月1日 至 2020年12月31日) 2021年2月12日東海財務局長に提出

#### (5) 臨時報告書

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書

2020年6月29日 東海財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の4(監査法人の異動)に基づく臨時報告書

2021年6月3日 東海財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年6月25日

株式会社秀英予備校

取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ  
静岡事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 森田健司

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 郷右近隆也

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社秀英予備校の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社秀英予備校及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社グループは、学習塾ビジネスを全国に展開している。会社グループの校舎は、当連結会計年度末現在で248校舎（有形固定資産の帳簿価額：6,229百万円）である。会社グループは、当連結会計年度において、重要な会計上の見積りに関する注記に記載のとおり、総額460百万円の固定資産簿価の校舎について減損の兆候を識別しているが、減損の認識は不要と判断している。</p> <p>会社グループは、校舎固定資産の減損の兆候の有無を把握するに際して、各校舎を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としており、以下の場合に減損の兆候を識別している。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・営業損益が過去2か年連続してマイナスあるいはマイナスの見込みとなった場合</li> <li>・固定資産の時価が著しく下落した場合</li> <li>・閉鎖等の回収可能価額を著しく低下させる意思決定をした場合</li> <li>・経営環境が著しく悪化したか、あるいは、悪化する見込みである場合</li> </ul> <p>会社グループの固定資産の減損の認識の判定にあたっては、減損の兆候が把握された各校舎の将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フロー合計が当該校舎固定資産の帳簿価額を下回るものについて対象としている。会社グループの校舎固定資産の減損損失の測定にあたっては、その「回収可能価額」を「正味売却価額」又は「使用価値」との比較により決定し、「回収可能価額」と固定資産の帳簿価額の差額を減損損失として計上している。当該校舎固定資産の「使用価値」の算定は、各校舎の割引後将来キャッシュ・フローの見積り及び当該見積りに用いた複数の仮定に基づいている。複数の仮定のうち、特に「各校舎の生徒数予測」は、今後の市場の動向や会社グループが実施予定の施策により大きく影響を受ける可能性があり、不確実性を伴うものである。</p> <p>また、重要な会計上の見積りに関する注記に記載のとおり、新型コロナウイルス感染症拡大の状況に関連して、当連結会計年度末における会社グループの固定資産の減損損失の認識の判定に係る回収可能価額の見積りには、当該感染症の収束時期を2021年9月末とするシナリオが採用されている。新型コロナウイルス感染症の収束後には顧客の需要が当該感染症の拡大以前と同水準に回復するという仮定に基づいている。</p> <p>これらの見積り及び当該見積りに使用された仮定は、経営者による主観的な判断を伴い、不確実性が高い領域であることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と選定した。</p>	<p>当監査法人は、会社グループが実施した減損の兆候判定の方法、減損損失の認識及び測定等について検討した。特に、会社グループの減損損失の認識に際して行われた重要な見積りと当該見積りに使用された仮定に関連して、当監査法人が実施した検討は以下の監査手続を含んでいる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・固定資産の減損の兆候の把握、減損損失の認識、減損損失の測定に至るまでの固定資産の評価に関連する内部統制の整備状況及び運用状況を評価した。評価した内部統制には、固定資産の評価に用いられた事業計画の社内の査閲や承認手続を含んでいる。</li> <li>・経営層へのインタビューにより、会社グループの事業戦略の理解を図った。また、新型コロナウイルス感染症の影響について経営層へのインタビューを実施し、収束時期や収束後の市場動向に関する経営者の仮定を評価した。</li> <li>・経営者インタビューにより、校舎単位での予算や施策の進捗を理解した。</li> <li>・会社が減損の兆候を識別した校舎ごとに実施した業績低迷に関する原因分析の結果について評価を行い、分析結果と過去の業績推移や生徒数実績との照合を行った。</li> <li>・割引前将来キャッシュ・フローが、会社の施策をもとに作成されていることを検討した。</li> </ul>

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 内部統制監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社秀英予備校の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社秀英予備校が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2021年6月25日

株式会社秀英予備校

取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ  
静岡事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 森田健司

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 郷右近隆也

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社秀英予備校の2020年4月1日から2021年3月31日までの第38期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社秀英予備校の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、学習塾ビジネスを全国に展開している。会社の校舎は、当事業年度末現在で232校舎（有形固定資産の帳簿価額：6,185百万円）である。会社は、当事業年度において、重要な会計上の見積りに関する注記に記載のとおり、総額460百万円の固定資産簿価の校舎について減損の兆候を識別しているが、減損の認識は不要と判断している。</p> <p>会社は、校舎固定資産の減損の兆候の有無を把握するに際して、各校舎を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としており、以下の場合に減損の兆候を識別している。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・営業損益が過去2か年連続してマイナスあるいはマイナスの見込みとなった場合</li> <li>・固定資産の時価が著しく下落した場合</li> <li>・閉鎖等の回収可能価額を著しく低下させる意思決定をした場合</li> <li>・経営環境が著しく悪化したか、あるいは、悪化する見込みである場合</li> </ul> <p>会社の固定資産の減損の認識の判定にあたっては、減損の兆候が把握された各校舎の将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フロー合計が当該校舎固定資産の帳簿価額を下回るものについて対象としている。会社の校舎固定資産の減損損失の測定にあたっては、その「回収可能価額」を「正味売却価額」又は「使用価値」との比較により決定し、「回収可能価額」と固定資産の帳簿価額の差額を減損損失として計上している。当該校舎固定資産の「使用価値」の算定は、各校舎の割引後将来キャッシュ・フローの見積り及び当該見積りに用いた複数の仮定に基づいている。複数の仮定のうち、特に「各校舎の生徒数予測」は、今後の市場の動向や会社の実施予定の施策により大きく影響を受ける可能性があり、不確実性を伴うものである。</p> <p>また、重要な会計上の見積りに関する注記に記載のとおり、新型コロナウイルス感染症拡大の状況に関連して、当事業年度末における会社の固定資産の減損損失の認識の判定に係る回収可能価額の見積りには、当該感染症の収束時期を2021年9月末とするシナリオが採用されている。新型コロナウイルス感染症の収束後には顧客の需要が当該感染症の拡大以前と同水準に回復するという仮定に基づいている。</p> <p>これらの見積り及び当該見積りに使用された仮定は、経営者による主観的な判断を伴い、不確実性が高い領域であることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と選定した。</p>	<p>当監査法人は、会社が実施した減損の兆候判定の方法、減損損失の認識及び測定等について検討した。特に、会社の減損損失の認識に際して行われた重要な見積りと当該見積りに使用された仮定に関連して、当監査法人が実施した検討は以下の監査手続を含んでいる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・固定資産の減損の兆候の把握、減損損失の認識、減損損失の測定に至るまでの固定資産の評価に関連する内部統制の整備状況及び運用状況を評価した。評価した内部統制には、固定資産の評価に用いられた事業計画の社内の査閲や承認手続を含んでいる。</li> <li>・経営層へのインタビューにより、会社の事業戦略の理解を図った。また、新型コロナウイルス感染症の影響について経営層へのインタビューを実施し、収束時期や収束後の市場動向に関する経営者の仮定を評価した。</li> <li>・経営者インタビューにより、校舎単位での予算や施策の進捗を理解した。</li> <li>・会社が減損の兆候を識別した校舎ごとに実施した業績低迷に関する原因分析の結果について評価を行い、分析結果と過去の業績推移や生徒数実績との照合を行った。</li> <li>・割引前将来キャッシュ・フローが、会社の施策をもとに作成されていることを検討した。</li> </ul>

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。



## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。