

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2022年2月25日

【事業年度】 第52期(自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)

【会社名】 株式会社ティムコ

【英訳名】 TIEMCO LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 酒 井 誠 一

【本店の所在の場所】 東京都墨田区菊川三丁目1番11号

【電話番号】 03(5600)0122

【事務連絡者氏名】 取締役管理部長 荻 原 浩 二

【最寄りの連絡場所】 東京都墨田区菊川三丁目1番11号

【電話番号】 03(5600)0122

【事務連絡者氏名】 取締役管理部長 荻 原 浩 二

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

回次	第48期	第49期	第50期	第51期	第52期
決算年月	2017年11月	2018年11月	2019年11月	2020年11月	2021年11月
売上高 (千円)	2,880,920	2,996,113	2,924,481	2,666,659	2,951,839
経常利益(損失) (千円)	16,325	50,472	1,744	127,399	14,660
当期純利益(損失) (千円)	23,527	31,164	13,122	228,976	9,666
持分法を適用した場合の投資利益 (千円)					
資本金 (千円)	1,079,998	1,079,998	1,079,998	1,079,998	1,079,998
発行済株式総数 (株)	3,339,995	3,339,995	3,339,995	3,339,995	3,339,995
純資産額 (千円)	4,823,171	4,819,075	4,776,924	4,518,077	4,482,257
総資産額 (千円)	5,779,393	5,890,609	5,790,836	5,555,015	5,461,143
1株当たり純資産額 (円)	1,947.54	1,945.88	1,928.86	1,824.37	1,809.91
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額) (円)	12.00 ( )	12.00 ( )	12.00 ( )	5.40 ( )	5.40 ( )
1株当たり 当期純利益(損失) (円)	9.50	12.58	5.30	92.46	3.90
潜在株式調整後1株 当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	83.5	81.8	82.5	81.3	82.1
自己資本利益率 (%)	0.5	0.6	0.3	4.9	0.2
株価収益率 (倍)		45.2			
配当性向 (%)		95.4			
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	182,897	270,554	35,440	272,282	195,666
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	68,001	33,496	136,982	317,081	127,734
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	50,380	51,558	41,892	35,553	19,999
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	596,598	783,711	569,351	578,815	629,903
従業員数 [ほか、平均臨時 雇人員] (名)	71 (88)	71 (93)	72 (97)	70 (109)	67 (113)
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	121.5 (124.5)	123.8 (118.4)	126.5 (123.7)	163.3 (130.9)	155.9 (146.9)
最高株価 (円)	675	725	679	850	991
最低株価 (円)	479	560	509	479	692

- (注) 1. 当社は、連結財務諸表を作成しておりませんので、「連結経営指標等」については記載しておりません。  
2. 売上高には、消費税等は含まれておりません。  
3. 持分法を適用した場合の投資利益については、第48期、第49期、第50期及び第51期は関連会社を有していないため、記載しておりません。また第52期は重要性の乏しい関連会社であるため、記載を省略しております。  
4. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
5. 最高・最低株価は、東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)におけるものであります。  
6. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第50期の期首

から適用しており、第49期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

年月	事項
1969年12月	フィッシング用品の輸出入及び製造販売を目的として資本金2,500千円にて東京都渋谷区千駄ヶ谷に株式会社ティムコを設立。
1970年9月	東京都港区西麻布に本社を移転。
1971年7月	米国「フェンウィック」ブランドのフィッシングロッドの日本総発売元になる。
1973年11月	米国「オービス」ブランドのフライフィッシングロッド、リール等の日本総発売元になる。
1976年6月	「ティムコフライフィッシングスクール」をスタートし、日本におけるフライフィッシングの普及活動を開始。
1977年6月	東京都新宿区新宿に本社を移転。
1980年3月	米国「サイエンティフィック・アングラズ」ブランドのフライラインの日本総発売元になる。
1981年6月	T I E M C Oのロゴマークを一新、宣伝にThink in the field.のスローガンをのせ、自然との関わり合いをより強調したC Iを導入。
1982年1月	フライフィッシング向けアウトドア衣料「フォックスファイヤー」の販売を開始し、アウトドア衣料事業の本格的展開を図る。
1984年2月	自社開発商品「リーダー・クリッパー」(釣糸用鉋の一種)、国産フライフィッシング専用釣針「T M Cフライフック」を発売。
1986年7月	商品管理の合理化、発送業務のスピード化を図るため、東京都大田区東海に商品管理発送センターを開設。
1989年5月	発送業務拡大に伴い、千葉県千葉市新港(現美浜区新港)に商品管理発送センターを移転。
1992年11月	東京都墨田区菊川に本社ビルを新築し移転。
1996年6月	日本証券業協会に株式を店頭登録。
1998年7月	物流機能の集約と商品開発力強化を図るため、千葉県習志野市に商品センターを新築し、移転。
2004年12月	日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場。
2007年3月	フォックスファイヤー25周年を期にブランドロゴを改めるとともに、ステートメントを"True to nature"にリニューアル。
2010年4月	ジャスダック証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い、大阪証券取引所( J A S D A Q市場)に株式を上場。
2010年10月	大阪証券取引所 J A S D A Q市場、同取引所ヘラクレス市場及び同取引所 N E O市場の各市場の統合に伴い、大阪証券取引所 J A S D A Q(スタンダード)に株式を上場。
2013年3月	最軽量クラスをコンセプトに、フライフィッシングギア「airista(エアリスタ)」を発売。
2013年7月	大阪証券取引所と東京証券取引所の現物市場の統合に伴い、東京証券取引所 J A S D A Q(スタンダード)に株式を上場。
2019年4月	株式会社スノーピークと両社のアウトドア・ユーザー層のさらなる拡大を目指し、資本業務提携契約を締結。
2021年11月	株式会社スノーピーク、株式会社アイピック、アイピック食品株式会社、株式会社ティムコ 4社の出資による合併会社「株式会社キャンパーズアンドアングラズ」を設立。

### 3 【事業の内容】

当社は、主にフィッシング事業とアウトドア事業の二つの事業を展開しております。フィッシング事業は、ルアーやフライフィッシング用品の企画開発、輸出入及び販売を行っております。また、アウトドア事業は、オリジナルアウトドアブランド「フォックスファイヤー」を中心としたアウトドア向け衣料品及びアクセサリー等の企画開発、販売を業務としております。

なお、当社は関連会社1社を有しておりますが、重要性が乏しいため記載を省略しております。

当社の事業内容は次の通りであります。

事業区分	商品区分	販売経路
フィッシング事業	ルアーフィッシング用品 フライフィッシング用品 その他フィッシング用品	
アウトドア事業	アウトドア衣料 その他アウトドア用品	
その他 (不動産賃貸業収入等)		

### 4 【関係会社の状況】

当社は、関連会社1社を有しておりますが、重要性が乏しいため記載を省略しております。

### 5 【従業員の状況】

#### (1) 提出会社の状況

2021年11月30日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
67(113)	46.8	20.0	5,052

セグメントの名称	従業員数(名)
フィッシング事業	20 (1)
アウトドア事業	30 (93)
その他	5 (0)
全社(共通)	12 (19)
合計	67 (113)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。  
2. 臨時雇用者には、パートタイマー及び契約社員を含み、派遣社員を除いております。  
3. 平均年間給与は、税込給与で、基準外賃金(内、通勤手当除く)及び賞与を含んでおります。  
4. 全社(共通)は、総務及び経理課等の管理部門の従業員であります。

#### (2) 労働組合の状況

労働組合は結成されておらず、労使関係は円満に推移しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社では、"Think in the field" をスローガンに掲げております。自然のフィールドから培った知恵をもとに、人々の幸福に寄与する商品やサービスを創り出すユニークな会社を目指しております。

#### (2) 中長期的な会社の経営戦略

当社では、外部環境の変化に順応し、自社の強みを生かし、今後の利益水準の向上を目指して中期的な方針を打ち出しております。今後、厳しくなりうる市場環境に対応して、当社では自ら育ててまいりました「ブランド力」をより強化することを基本におき、時代の流れにおいて重要性を増しておりますネット(インターネット)分野での取り組みを強化するとともに、国境を越えて多くの方々に当社の商品がお役に立てるよう、特に注力して取り組んでまいります。

#### (中期的重点課題)

- ・ BRAND(ブランド): ブランド力を高める方向に全ての戦略を集中する。
- ・ NET(ネット): インターネット活用を前提とする仕組みを強化する。
- ・ GLOBAL(グローバル): 世界に通用すること。商品・仕組の構築を強化する。

これらの重点課題を実現するため、自社ウェブサイトやSNS等を通じ、お客様に価値あるコンテンツを提供することで、新規ユーザーを継続的に獲得し、当社取扱ブランドのコアなファンになっていただくことを目的とした「コンテンツ・マーケティング」を基軸として取り組んでまいります。その結果、お客様側からの需要によって当社商品の購買が促される高いブランド力と商品価値を築くことを目指します。

#### (3) 目標とする経営指標

当社では、数ある経営指標の中でも、特に利益全体に対して最も大きな影響力をもつ「売上総利益率」と、本業の利益を示す「営業利益率」について、より高い水準を目指すことに注力しております。

納期管理の精度向上やお客様に必要とされる高いブランド力と商品価値を築くことにより、販売機会損失の低減や適正価格の維持を実現して「売上総利益率」を確保すると共に、業務効率化と経営資源の選択と集中を図ることにより「営業利益率」の改善に取り組んでまいります。

#### (4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

新型コロナウイルス感染拡大に伴い、販売活動に制限を受ける等、厳しい事業環境に置かれておりますが、こうした状況にも耐えうる社内体制を築き、安定した収益の確保を目指してまいります。

フィッシング事業では、キャンプ等他のアウトドア・アクティビティとの融合により釣人口の拡大を促すとともに、動画配信やソーシャル・ネットワーキング・サービス等のインターネットを活用した販売促進活動を引き続き強化することにより、収益の向上に努めてまいります。

アウトドア事業では、自社アウトドア衣料ブランド「フォックスファイヤー」の認知度向上と顧客数の増加を目指し、商品開発力の強化及び顧客サービスの向上ほか、直営店舗の事業効率化や販売チャネルの見直しを行い、収益向上に努めてまいります。

また、フィッシング事業とアウトドア事業の相互の有機的連携をさらに強化して、ティムコとしての総合力を活かしてまいります。

### 2 【事業等のリスク】

当社の事業展開その他に関するリスク要因となる可能性があると考えられる事項には、主として以下のようなものがあります。

但し、将来の業績や財政状態に与えるリスクや不確実性は、これらに限定されるものではありません。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

#### (市況の変化の影響について)

当社は、一般消費者向け商品の販売を主な事業としております。商品開発には独創性を重視しておりますが、お客様の多様化する嗜好の変化、他社との競合、景気の動向等により、当社の業績に影響を与える可能性があります。

(季節変動と自然災害の影響について)

当社の商品は自然の中で使用するものが多く、季節性の高い商品が含まれていることから、冷夏や暖冬などの異常気象や、地震及び洪水または渇水などの自然災害などにより、当社の業績に影響を与える可能性があります。

(為替変動の影響について)

当社の事業は海外からの仕入や海外への販売が含まれており、そのうち外貨での取引については為替変動の影響を受けます。このため先物為替予約等により為替変動リスクのヘッジを行っておりますが、これにより当該リスクを完全に回避できる保証は無いため、急激な為替の変動によって、当社の業績に影響を与える可能性があります。

但し、輸出による外貨収入を輸入決済に振当てておりますので、為替変動によるリスクは僅少であります。

(海外取引上の影響について)

当社商品の一部は、海外の会社との輸入及び輸出により取引を展開しております。このため、現地の政治情勢、経済情勢の変化並びに法律や規則の変更などにより、当社の業績に影響を与える可能性があります。

(法規制の影響について)

当社は、自然環境に配慮した商品の開発に努めております。環境保護に関する法律は、アウトドアスポーツの普及等に良い影響を与える一方で、制約を受けることもあります。これら法的制約が強化された場合には、当社の業績に影響を与える可能性があります。

(敵対的買収による影響について)

当社では、株式を資本市場に公開しておりますので、当社のステークホルダーの意思に関わらず、特定の投資家により、経営権の支配を目的とした株式大量取得が行われることが考えられます。その際、経営権を取得した株主の方針如何により、当社の方向性や業績に影響を与える可能性があります。

(減損会計について)

当社が保有する固定資産につきましては、固定資産の減損に係る会計基準を適用しております。今後当社の収益性が著しく低下し、それに連動して固定資産の使用価値が減少した場合、当社が保有する土地、建物等に減損損失の計上が必要となることもあります。その場合当社の業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

(新型コロナウイルス感染症の影響について)

2020年1月下旬以降の新型コロナウイルス感染症の国内における感染拡大により、緊急事態宣言やまん延防止等重点措置が発出されることになり、当社の主力販売先である百貨店やショッピングセンターなどの来店客数が急激に落ち込む結果となりました。

その後、新型コロナウイルス感染症の新規感染者が減少し、緊急事態宣言やまん延防止等重点措置が解除された期間においては、売上の持ち直しの動きが見られました。

しかしながら、2022年年初からの急激なオミクロン株を中心とした新型コロナウイルス感染症の再拡大(第6波)や更なる変異株の出現の恐れもあり、依然としてコロナ禍の影響は続くものと見られます。

当社の業績に影響を与える可能性としては、外出自粛による来店客数の減少や店舗の休業による売上高の減少、またアウトドア活動自体への制限などが考えられます。今後も対面販売以外のインターネットを活用した通信販売の一層の強化等をすすめ、対応を行ってまいります。

(継続企業の前提に関する重要事象等について)

主に、2020年第2四半期会計期間以降において、新型コロナウイルス感染拡大に伴う緊急事態宣言が発出され、主要販路である百貨店やショッピングセンターが休業し、販売活動が大きく制限を受けるなど、厳しい事業環境となりました。このため、2020年事業年度において売上高が著しく減少しております。

当事業年度の売上高は、前年同期に対し10.7%増加し回復の兆しが見え始めていますが、利益額の回復が鈍く、継続企業の前提に重要な疑義となり得る状況が生じております。

しかしながら、当事業年度末において現金及び預金を16億82百万円保有し、財務基盤は安定していることから、継続企業の前提に関する重要な不確実性は認められないと判断しております。

引き続き、当該重要事実等を解消するため、以下の施策にて、売上拡大と利益確保を実行してまいります。

1. インターネットを活用した通信販売や宣伝販売促進の更なる強化により、売上高及び利益拡大を計る。
2. フィッシング事業の強化により、売上高及び利益拡大を計る。
3. 直営店事業であるフォックスファイヤーストアの販売チャネル見直しや不採算店舗整理を進め事業効率化を進める。
4. 社内の業務見直しにより、販売費及び一般管理費のコントロールを適切に行い経費削減を図る。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

##### 経営成績

当事業年度（自2020年12月1日 至2021年11月30日）における日本経済は、2021年初頭より新型コロナウイルスの感染再拡大に伴うまん延防止等重点措置や度重なる緊急事態宣言の発出により、長期間にわたり経済活動が停滞しました。

しかしながら、新規感染者が急速に減少した10月以降は、緊急事態宣言や各種制限が解除され、徐々に経済活動が再開されて持ち直しの動きがみられました。

当社の関連するアウトドア関連産業では、2020年夏以降、3密を避けられる屋外アクティビティとして「釣り」に関連する市場が拡大した一方、アウトドア衣料品市場は、外出自粛や登山及び旅行需要の減少により、消費は平常時に比べ低調に推移しました。

2020年夏季から年末にかけて、政府によるG o T oキャンペーン等の支援策の影響により経済が活況を呈した状況に比べ、当年は夏季における新型コロナウイルスの感染急拡大に伴い、特に8月～9月の消費が大きく抑制される展開となりました。

このような状況の中、当社では収益改善に向けて取り組んだ結果、当事業年度の売上高は29億51百万円（前年同期比10.7%増）、営業損失は26百万円（前年同期 営業損失 1億34百万円）、経常損失は14百万円（前年同期 経常損失 1億27百万円）、当期純損失は9百万円（前年同期 当期純損失 2億28百万円）となりました。

なお、当事業年度より、各報告セグメントの費用の配分方法を変更しております。以下の前事業年度との比較分析について、前事業年度のセグメント利益は変更前の算定方法によっております。

詳細については(セグメント情報等)をご覧ください。

セグメントの業績を示すと、次の通りであります。

##### (フィッシング事業)

フィッシング事業に関しては、3密を避けた屋外アクティビティとして釣りが注目されたほか、天候が比較的安定した要因が加わり、売上高は好調に推移いたしました。

まず、ルアー用品に関しては、ルアー（擬似餌）やフィッシングロッド（釣竿）の新製品等の売上高が好調に推移いたしました。また、フライ用品に関しては、既存商品の安定した販売や入門者の増加及び輸出の拡大により、売上高は前期を上回りました。

その結果、当事業年度におけるフィッシング事業の売上高は、10億65百万円（前年同期比19.5%増）、セグメント利益は1億67百万円（前年同期比27.6%増）となりました。

##### (アウトドア事業)

アウトドア事業に関しては、釣りに関連した商品の販売は堅調であったものの、新型コロナウイルス感染再拡大による度重なる緊急事態宣言やまん延防止等重点措置による外出自粛の影響を受け、アウトドア衣料を中心とした販売は都市部の店舗を中心に苦戦いたしました。

特にトレッキング需要が増える夏季に陽性者数が急拡大したことにより、8月～9月における売上高が著しく低迷しました。10月以降は陽性者数の減少とともに販売回復の兆しがみられた効果も加わり、当事業年度におけるアウトドア事業の売上高は18億59百万円（前年同期比6.3%増）となり前年同期の実績を上回りましたが、夏季需要期の低迷を十分に補うには及びませんでした。

一方、集客低迷を補うために値引き販売を実施したほか、直営店舗の増加に伴う運営経費増加等の影響や、セグメント費用の配分方法の変更により、セグメント損失は24百万円（前年同期 セグメント損失36百万円）となりました。

##### (その他)

その他の主な内容は、不動産賃貸収入売上であります。当事業年度に関しては、その他売上高は27百万円（前年同期比5.0%増）となりました。また、セグメント利益は20百万円（前年同期比6.9%増）となりました。

## 財政状態

当事業年度末の資産合計は、前事業年度末に比べ93百万円減少し、54億61百万円となりました。  
当事業年度末の負債合計は、前事業年度末に比べ58百万円減少し、9億78百万円となりました。  
当事業年度末の純資産合計は、前事業年度末に比べ35百万円減少し、44億82百万円となりました。

### キャッシュ・フローの状況

事業年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、前事業年度末に比べ51百万円増加し、6億29百万円となりました。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は1億95百万円(前年同期の使用した資金は2億72百万円)となりました。これは主に減価償却費51百万円や売上債権の減少25百万円、たな卸資産の減少1億99百万円、未払消費税等の増加59百万円などによる資金の増加の一方、返品調整引当金の減少4百万円や店舗閉鎖損失引当金の減少4百万円、投資有価証券売却益20百万円や仕入債務の減少1億8百万円などによる資金の減少によるものです。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は1億27百万円(前年同期の得られた資金は3億17百万円)となりました。これは主に、有価証券の売却による収入9百万円や投資有価証券の売却による収入31百万円などによる資金の増加の一方、定期預金の払戻と預入による差額支出10百万円や有形固定資産の取得による支出27百万円、投資有価証券の取得による支出1億円、関係会社株式の取得による支出30百万円などによる資金の減少によるものです。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は、19百万円(前年同期の使用した資金は35百万円)となりました。これは主に、前事業年度決算の剰余金処分の配当支出13百万円とリース債務の返済による支出6百万円によるものです。

## 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

### (資金需要)

当社の事業活動における運転資金需要は、主として商品仕入の他、販売費及び一般管理費にかかるものです。また、設備投資資金は直営店等の什器内装工事やルアー等の金型製作等に支出しております。

### (財務政策)

現在、主として内部資金を活用し金融機関からの借入りに依存しておりませんが、一部の投資についてはリース契約等により外部資金調達を行い、金融機関からの借入れも含め幅広い資金調達手段の確保に努めております。

## 生産、受注及び販売の状況

### 1) 商品仕入実績

当事業年度の仕入実績は、フィッシング事業においては販売が好調に推移した影響により増加致しました。一方のアウトドア事業に関しては、前事業年度に販売が大きく落ち込み商品在庫が過多となっていたため、当事業年度は仕入を控えた結果、大きく減少致しました。それらの結果、全社の仕入実績は前年同期比11.6%減と減少致しました。



なお、当事業年度の仕入実績をセグメント別に示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前年同期比(%)
フィッシング事業	540,152	11.2
アウトドア事業	898,819	21.3
その他		
合計	1,438,972	11.6

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## 2) 販売実績

当事業年度の販売実績は、3密を避けたアクティビティとして釣りが注目され、フィッシング事業は好調に推移いたしました。アウトドア事業に関しても、釣りに関連した商品の販売が堅調に推移したことや、前年のような、当社の展開するすべての直営店の休業による売上減少の影響を受けなかった為、全社売上高は、前年同期比10.7%増と回復致しました。

なお、当事業年度の販売実績をセグメント別に示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前年同期比(%)
フィッシング事業	1,065,111	19.5
アウトドア事業	1,859,015	6.3
その他	27,712	5.0
合計	2,951,839	10.7

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況の分析

経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

### 重要な会計方針及び見積りに用いた仮定

当社の財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。その作成には経営者による資産・負債及び収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りを必要とします。経営者はこれらの見積りについて過去の実績等や財務諸表作成時に入手可能な情報を合理的に判断しておりますが、これら見積りは当事業年度末現在において判断したもので、実際の結果は、見積り特有の不確実性が存在するため異なる場合があります。

当社の財務諸表作成にあたって採用した重要な会計方針は「第5 経理の状況 注記事項 (重要な会計方針)」に記載のとおりであります。

なお、新型コロナウイルス感染症の影響の仮定に関する情報は「第5 経理の状況 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

### 1) 繰延税金資産の回収可能性

当社は、繰延税金資産のうち、回収可能性に不確実性があり、将来において回収が見込まれない金額は、評価性引当額に計上しております。回収可能性の判断では、将来の課税所得の生じる可能性とタックスプランニングを考慮し、将来税金負担を軽減する効果を有するものと判断できる範囲で繰延税金資産を計上することとしております。将来の課税所得見込額は、その時の業績等により、変動するため、課税所得の見積りに影響を与える要因が生じた場合は、回収可能性の見直しを行うため、繰延税金資産等に影響を与える可能性があります。

また、税制改正により実効税率が変更された場合には、繰延税金資産等に影響を与える可能性があります。

### 2) 固定資産の減損

当社は、固定資産のうち、減損の兆候がある資産又は、資産グループについて、その資産又は、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能額まで減額し、減少額を減損損失に計上しています。減損の兆候の把握、減損の認識、減損損失の測定などにあたっては、慎重に検討しておりますが、事業計画や市場環境などに変化が生じ、将来キャッシュ・フローの見積り額の前提条件や仮定に変更が生じた場合には、減損処理が必要になる可能性があります。

## 当事業年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析、検討内容

### 1) 経営成績の分析

当社では、アウトドア・アクティビティに関連する事業を行っていることから、比較的気象や天候の影響を受けやすい状況にあります。また、当事業年度に関しても、新型コロナウイルス感染症の国内における感染拡大により経営成績に影響を受け、特に8月～9月において感染急拡大の影響を大きく受けることとなりました。

#### (売上高)

当事業年度においては、フィッシング事業の売上高は前事業年度を大きく上回ったものの、アウトドア事業の売上高は前事業年度より若干の伸びに留まりました。

まず、フィッシング事業については、3密を避けられるアクティビティとして「釣り」が注目されたことや、比較的天候が安定していたこと等が市場に対する追い風となりました。さらに全般にWEBプロモーション等を強化して取り組んだ結果、近年注力してきたトラウト(マス類)のルアー(擬似餌)やフィッシングロッド(釣竿)を中心にルアー関連用品、フライ関連用品共に全般に好調に推移し、10億65百万円(前年同期比19.5%増)と前期を大きく上回る結果となりました。

一方、アウトドア事業については、釣りに関連した商品の販売は堅調であったものの、アウトドア衣料を中心とした販売は苦戦いたしました。その主な要因としては、新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う緊急事態宣言やまん延防止等重点措置の対象期間が長かったことや、特に8月～9月の感染の急拡大に伴い都市部の店舗を中心に来店客数が減少したこと等によります。しかし、感染が収束に向かった10月以降は販売回復の兆しが見られたことや、緊急事態宣言やまん延防止等重点措置の対象期間中においても、主要販路である百貨店やショッピングセンター等の休業や時短営業の日数が前期に比べて少なかったこと等も影響し、18億59百万円(前年同期比6.3%増)と前期を上回る結果となりました。

上記により、全社売上高は前事業年度に比べて2億85百万円増加し29億51百万円(前年同期比10.7%増)となりました。

#### (売上総利益)

当事業年度においては、フィッシング事業においては、売上高が前期を大きく上回ったものの比較的円安傾向に進んだことや原材料価格の上昇等により売上総利益率は若干低下いたしました。また、アウトドア事業においては、売上高が前期を上回ったことに加え、前期より滞留商品の値引き販売が少なかったこと等も影響し売上総利益率も向上いたしました。これらにより、当事業年度の売上総利益は、前事業年度に比べて1億52百万円増加し、13億15百万円(前年同期比13.1%増)となりました。

#### (営業利益)

売上高及び売上総利益が増加し前事業年度より良化したものの、販売費及び一般管理費を賄うまでには届かず、当事業年度の営業損失は26百万円(前事業年度 営業損失 1億34百万円)となりました。

#### (売上総利益率、営業利益率について)

当社が重要な指標と位置づけております、当事業年度の「売上総利益率」につきましては、主にアウトドア事業において前期より滞留商品の値引き販売が少なかったこと等により、前事業年度より1.0ポイント増加し44.6%となりました。

次に「営業利益率」につきましては、前事業年度より改善したものの営業損失を計上したことにより、0.9%(前事業年度 営業利益率 5.0%)となりました。引き続き事業の効率化と経営資源の集中を念頭に置き、この指標について改善されるよう取り組んでまいります。

このほか、セグメント別など詳細な経営成績の状況につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 経営成績」に具体的に記載しておりますので、こちらをご参照ください。

### 2) 財政状態の分析

#### 資産、負債、純資産の状況

##### (資産)

当事業年度末の資産は、資産合計54億61百万円と前事業年度末に比べ93百万円の減少となりました。これは主に、現金及び預金の増加61百万円や投資有価証券の増加76百万円、関係会社株式の増加30百万円などの一方、受取手形及び売掛金の減少25百万円、有価証券の減少9百万円、商品の減少1億99百万円、未収消費税等の減少11百万円、有形固定資産の減価償却の実施などによる減少14百万円などによるものです。

##### (負債)

当事業年度末の負債は、負債合計が9億78百万円と前事業年度末に比べ58百万円の減少となりました。これは主に、買掛金の増加32百万円や未払金の増加10百万円、未払消費税等の増加59百万円などの一方、支払手形の減少1億39百万円や長期未払金の減少21百万円などによるものです。

(純資産)

当事業年度末の純資産は、44億82百万円と前事業年度末に比べ35百万円の減少となりました。これは主に、当期純損失9百万円の発生や前事業年度決算の配当支出13百万円、その他有価証券評価差額金の減少12百万円などによるものです。

### 3) キャッシュ・フローの分析、検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当事業年度のキャッシュ・フローの分析については「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。なお、キャッシュ・フロー関連指標の推移は以下のとおりであります。

	2017年11月期	2018年11月期	2019年11月期	2020年11月期	2021年11月期
自己資本比率 (%)	83.5	81.8	82.5	81.3	82.1
時価ベースの自己資本比率 (%)	24.4	23.9	24.4	33.0	31.7
キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (%)					
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	2,504.2				

自己資本比率：自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー / 利払い

株式時価総額は、期末株価終値 × 期末発行済株式数（自己株式控除後）により算出しております。

有利子負債は、貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。

営業キャッシュ・フロー及び利払いは、キャッシュ・フロー計算書に計上されている「営業活動によるキャッシュ・フロー」及び「利息の支払額」を用いております。

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）等を2019年11月期の期首から適用しており、2018年11月期に係るキャッシュ・フロー関連指標の推移については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

当社は事業経営上必要な流動性資金と、その財源を安定的に確保することを、極めて重要であると考えております。

なお、運転資金は現状自己資金であります。新型コロナウイルス感染症が収束せず、当社事業に影響を与え続けた場合には、スポット的に借入など最適な方法により資金調達に対応してまいります。

## 4 【経営上の重要な契約等】

当社では次の会社と日本総代理店の契約を締結しております。

会社名	Pure Fishing, Inc.(本社：米国サウスカロライナ州コロンビア市)
契約年月日	2006年1月17日
契約内容	日本における「フェンウィック」ブランド釣用品の販売総代理店契約
契約期間	2006年1月17日から2007年1月16日まで(以降1年毎の自動更新)

## 5 【研究開発活動】

お客様が自然の中でクワイエット・スポーツを通じて、生き生きとした喜びと幸福な時間を過ごせるよう、先駆的かつ独創的で高品質な商品を開発することが、当社の研究開発活動の目的であります。

当事業年度における研究開発費の総額は63百万円となっております。

セグメントごとの研究開発活動を示すと次の通りであります。

### (1) フィッシング事業

ルアー及びフライフィッシングに関連する釣り用品の商品開発を行っております。当事業年度における研究開発費の金額は19百万円であります。

### (2) アウトドア事業

オリジナルアウトドアブランド「フォックスファイヤー」の商品開発を行っております。当事業年度における研究開発費の金額は43百万円であります。

### (3) その他

該当する研究開発活動はございません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当事業年度の設備投資等については、主として、直営店等の什器内装工事、新製品ルアー等の金型製作等に31百万円の投資を実施しました。

なお、セグメントごとの設備投資について示すと、次の通りであります。

##### (1) フィッシング事業

当事業年度の主な設備投資は、新製品ルアー等の金型製作を中心に10百万円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### (2) アウトドア事業

当事業年度の主な設備投資は、直営店等の什器内装工事等を中心に19百万円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### (3) その他

当事業年度の主な設備投資はありません。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### (4) 全社共通

当事業年度の主な設備投資はありません。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

## 2 【主要な設備の状況】

当社は、主要営業拠点として本社及び商品センターを有している他、直営事業店舗(フォックスファイヤーストア)により事業を展開しております。

以上のうち、主要な設備は、以下のとおりであります。

2021年11月30日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び車両 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他		合計
本社 (東京都墨田区)	フィッシング事業、 アウトドア事業、 本社	統括業務 施設	106,867	364	296,432 (515.33)	13,038	6,098	422,801	46 (15)
商品センター (千葉県習志野市)	フィッシング事業、 アウトドア事業、 その他及び 本社	商品管理及 び物流施設	344,623	24	327,443 (5,552.79)		500	672,594	8 (20)
フォックス ファイヤース トア35店	アウトドア 事業	販売設備	16,011		( )			16,011	13 (73)
社員厚生施設 (静岡県伊東市他)	本社	福利厚生施設	2,456		497 (17.14)			2,954	( )
千葉美浜倉庫 (千葉市美浜区)	その他及び 本社	賃貸事業 倉庫他	12,896		29,003 (515.33)			41,899	( )

- (注) 1. 社員厚生施設の土地及び建物はリゾートホテルの共有持分であり、土地面積については共有持分を、建物面積については専有部分の持分のみを記載しております。
2. 投下資本の金額は、有形固定資産の帳簿価額であります。なお、金額には消費税等は含まれておりません。
3. フォックスファイヤーストアの建物金額は、直営店舗等の造作であります。
4. 従業員数の( )書きは、契約社員等臨時従業員であり外数で記載しております。
5. 帳簿価額のその他は、有形固定資産の工具、器具及び備品であります。
6. セグメントの名称の「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業等を含んでおります。
7. 上記のほか、リース契約による主な賃借設備は次のとおりであります。

名称	セグメントの名称	台数	リース契約期間 (年)	年間リース料 (千円)	リース契約残高 (千円)
電子計算機及びその周辺機器 (所有権移転外ファイナンス・ リース)	フィッシング事業、 アウトドア事業、 その他	一式	1~5	54	
事務用機器(所有権移転外ファイ ナンス・リース)	フィッシング事業、 アウトドア事業、 その他	一式	1~5	1,851	5,367

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

当社の設備投資については、今後3年間の会社の業績予想、市場の動向、投資効率等を総合的に勘案し、計画を立てて策定しております。

当事業年度末現在における重要な設備の新設、除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	8,000,000
計	8,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年11月30日)	提出日現在 発行数(株) (2022年2月25日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	3,339,995	3,339,995	東京証券取引所 J A S D A Q (スタンダード)	単元株式数100株
計	3,339,995	3,339,995		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2021年2月25日(注)		3,339,995		1,079,998	300,000	3,261,448

(注) 会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振り替えたものであります。

(5) 【所有者別状況】

2021年11月30日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)		3	20	19	24	3	2,004	2,073	
所有株式数(単元)		1,677	3,509	6,059	1,275	2	20,858	33,380	1,995
所有株式数の割合(%)		5.02	10.51	18.15	3.82	0.01	62.49	100.00	

(注) 自己株式 863,481株は、「個人その他」に8,634単元、「単元未満株式の状況」に81株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2021年11月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社スノーピーク	新潟県三条市中野原456	340	13.73
立花証券株式会社	東京都中央区日本橋茅場町1-13-14	307	12.42
酒井 誠一	東京都練馬区	177	7.16
酒井 貞彦	東京都新宿区	173	6.99
株式会社日本カストディ銀行	東京都中央区晴海1-8-12	116	4.70
株式会社キャピタルギャラリー	東京都渋谷区南平台町9番18-311号	100	4.05
酒井 八重子	東京都新宿区	95	3.84
酒井 由紀子	東京都新宿区	95	3.84
株式会社オーナーぱり	兵庫県西脇市富田町120	84	3.41
住友生命保険相互会社 (常任代理人 株式会社日本カストディ銀行)	東京都中央区築地7-18-24 (東京都中央区晴海1-8-12)	50	2.02
計	-	1,539	62.15

(注) 1. 上記のほか当社所有の自己株式863千株があります。

2. 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、次のとおりであります。

株式会社日本カストディ銀行 116千株

3. 2021年1月29日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、株式会社キャピタルギャラリー及びその共同保有者である青山 浩氏が2021年1月22日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年11月30日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、その大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(千株)	株券等保有割合(%)
株式会社キャピタルギャラリー	東京都渋谷区南平台町9番18-311号	348	10.43
青山 浩	東京都渋谷区	3	0.10



(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2021年11月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 863,400		
完全議決権株式(その他)	普通株式 2,474,600	24,746	
単元未満株式	普通株式 1,995		1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	3,339,995		
総株主の議決権		24,746	

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式81株が含まれております。

【自己株式等】

2021年11月30日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社ティムコ	東京都墨田区菊川 3 - 1 - 11	863,400		863,400	25.85
計		863,400		863,400	25.85

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	863,481		863,481	

(注) 当期間における保有自己株式には、2022年2月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社では、株主に対する利益還元を重要な経営政策の一環として位置付けております。業績向上を果たすよう経営活動に専念するとともに、利益状況を勘案し、株主への配当を重視した利益配分を行うことを原則としております。

当社の経営の安定は、ご投資いただきました皆様からの賜物でありますので、現在の利益還元策といたしましては、基本的に年1回の期末配当を行うこととし、安定した利益還元を実施するべく努めております。

なお、期末配当の決定機関は株主総会であり、当事業年度は、安定配当の基本方針に基づき、1株当たり5円40銭の配当を決議いたしました。

また、取締役会の決議により、会社法第454条第5項に定める中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

当社では、期末(11月末)現在にティムコ株式を1単元以上保有の方々に、株主優待券をお贈りしております。株主の皆様様に事業をより良くご理解いただくため、直営店舗(フォックスファイヤーストア)でご利用いただける20%割引のお買物優待券となっております。

- ・100株以上1,000株未満 保有の場合      フォックスファイヤーストア 20%OFFお買物優待券 1枚贈呈
- ・1,000株以上 保有の場合      フォックスファイヤーストア 20%OFFお買物優待券 2枚贈呈

(注)基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2022年2月25日 定時株主総会決議	13,373	5.40

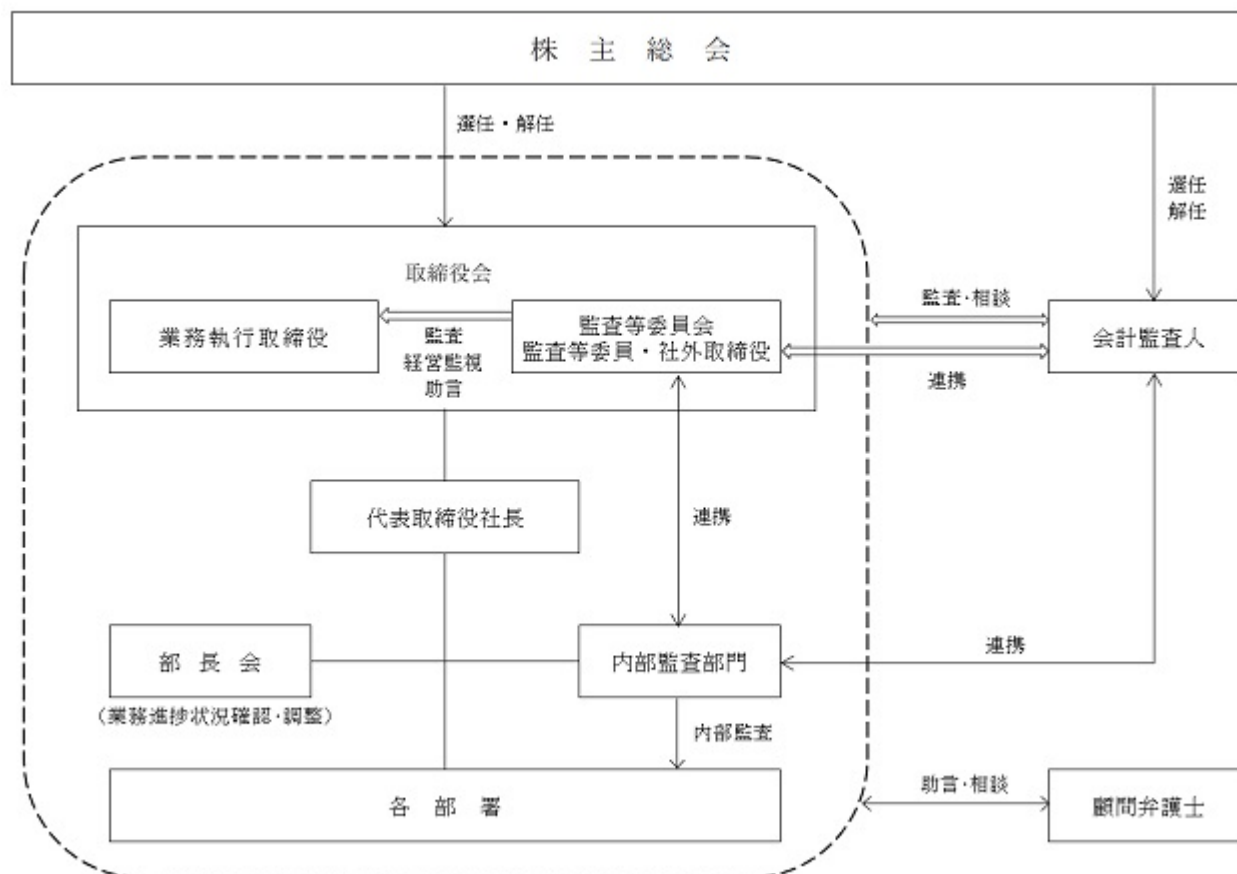
内部留保資金については、将来にわたる企業体質の強化と充実のための原資とし、今後とも高い1株当たり配当を確保できるよう努めてまいりたいと考えております。

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

基本的な考え方として、当社では獨創性のある商品やサービスを生み出し提供することが、収益力の源泉となることから、「働く」ことと同じくらい「遊ぶ」ことも重要であると考えております。こうした風土を育成することから、経営トップと従業員との意思疎通の行き届きやすい横長の組織体制としております。トップと従業員との情報伝達をよくし、各部署の業務の内容が見えやすくすることから、内部牽制による危機管理も重視しております。また、当社では自然にかかわる事業を主体としていることから、環境、公共性、企業倫理に直結した経営活動を求められております。こうしたステークホルダーの要求に対し、透明性が高く正当性のある経営を実施してまいります。



企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、2016年2月26日開催の第46期定時株主総会において定款の変更が決議されたことにより、「監査等委員会設置会社」へ移行しており、取締役会、監査等委員会、及び会計監査人を設置しております。

##### a. 取締役会

当社では、取締役会において、事業運営上の重要な意思決定及び業務執行状況の監督を行っております。取締役会は、取締役(監査等委員である取締役を除く。)4名と監査等委員である取締役3名(社外取締役2名を含む。)で構成されております。また必要に応じて会長ほか幹部社員が出席し、活発な意見交換のもと、公正な意思決定を行える環境を整えております。当会は毎月の定時取締役会のほか、必要に応じ臨時取締役会を開催しております。

議長： 代表取締役社長 酒井誠一

構成員： 取締役 杉本安信、取締役 瀬戸昭則、取締役 荻原浩二

取締役(常勤監査等委員) 増田豊、社外取締役(監査等委員) 後藤悠、社外取締役(監査等委員) 菊地春市朗

また社内では、代表取締役社長 酒井誠一を議長とし取締役及び幹部社員など5名が営業日毎に集う部長会を開催し、各業務執行の進捗状況や問題の共有、調整を迅速に行う体制となっております。

#### b. 監査等委員会

当社は監査等委員会設置会社であり、取締役 増田豊、社外取締役 後藤悠、社外取締役 菊地春市朗の3名の監査等委員で構成された監査等委員会を当事業年度に3ヶ月に1回定期に開催し、監査に関する情報交換を行い、監査機能の充実を図るとともに会計監査人や内部監査担当との連携によって実効性のある監査をおこなっております。

当社の社内体制としては、主にフィッシング用品とアウトドア用品を取り扱っているため、この事業特性にあわせ、「フィッシング部」、「アウトドア部」という業務部門を設けております。この2部門がプロフィットメイキングを行う部門となり、それぞれ商品の企画開発、生産購買、販売、プロモーションの業務を行っております。

一方、管理部門は、経理・総務・商品入出荷を管理する「管理部」と社長直属の「社長室」の2部門で構成されています。この2部門は、業務部門が業務を円滑に行えるようにサポートするとともに、内部牽制上のチェックを行うように機能しています。「管理部」は、社内発生する人材・設備・財産の動きを一元的に管理、検証することを業務としている部署でありますので、これらの動きの不整合に対する牽制が機能します。「社長室」は、社内意思統一や社内外への情報伝達の他、必要に応じて内部監査を実施するとともに、社内コンピュータシステムの運用と牽制強化を行っております。これら4部門の業務の適正を確保し、法令を遵守した効率的な事業運営を目的として、内部統制システムを構築しております。全社横断的な視点から内部統制システムを整備するとともに、その有効性を評価したうえで、必要な改善を実施しております。

現在の企業統治の体制を採用する理由として当社では、常勤監査等委員1名の他、社外監査等委員2名を選任し、会計や法令等の知識を生かした客観的な見地から監査を行うことにより、取締役の職務執行を監督できる体制にある他、内部監査担当による内部監査が適正に実施される体制にあります。よって、現時点においては、経営の客観性、公正性、透明性の確保が図れ、監視機能が十分に機能する体制が整っていると判断し、現状の体制を採用しております。

#### 企業統治に関するその他の事項

##### a. 内部統制システム整備の状況

当社は、会社法の規定に従い、「内部統制システムの整備に関する基本方針」を定め、取締役会等により職務の執行が効率的に行われ、法令・定款に適合することを確保するための体制の整備及び運用の徹底に努めております。監査等委員会及び内部監査担当者が法令・社内規程等の遵守状況を確認するとともに内部牽制機能の実効性検証を中心とする内部監査を実施しております。

##### b. リスク管理体制の整備状況

企業経営に重大な影響を及ぼすリスクの未然防止及び万一が発生する非常事態への迅速かつ的確な対応を行う危機管理体制の確立を目的として、「リスク対応委員会規程」を制定しております。事業活動において発生するリスクについては、取締役及び幹部社員が営業日毎に集う部長会において、情報交換・情報共有することにより、リスクの迅速な把握と未然防止に努めております。

##### c. 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役（業務執行取締役を除く）は、会社法第427条第1項の規定により、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、取締役が職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

d . 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が業務遂行に起因して損害賠償請求がなされた場合、当該保険契約により填補することとしております。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社取締役及び当社監査等委員であり、全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

取締役の定数

当社の取締役は8名以内とする旨を定款で定めております。

取締役の選任の決議要件

取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、定款で定めております。

なお、取締役の選任決議については、累積投票によらないものと定めております。

株主総会の特別決議要件

株主総会を円滑に進めるため、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

自己の株式の取得

当社は、機動的な資本政策を遂行するため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって、市場取引等により、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を可能とするため、取締役会の決議によって、毎年5月31日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対し、中間配当を行うことができる旨、定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性6名 女性1名 ( 役員のうち女性の比率14.3% )

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長	酒井 誠一	1968年7月11日生	1992年11月 1995年4月 2003年2月 2007年2月 2008年6月 2010年12月 2011年2月 2021年11月	当社入社 当社社長室長 当社取締役社長室長就任 当社常務取締役社長室長就任 当社アウトドア部担当兼務 当社常務取締役アウトドア部担当 当社代表取締役社長就任(現任) 株式会社キャンパーズアンドアン グラーズ 取締役(現任)	(注)3	177.4
取締役 アウトドア部長	杉本 安信	1963年10月19日生	1986年3月 2008年6月 2011年2月	当社入社 当社アウトドア部長 当社取締役アウトドア部長就任 (現任)	(注)3	1.0
取締役 フィッシング部長	瀬戸 昭則	1962年5月27日生	1986年3月 2014年12月 2021年2月	当社入社 当社フィッシング部長 当社取締役フィッシング部長就任 (現任)	(注)3	0.9
取締役 管理部長	荻原 浩二	1970年4月10日生	1993年4月 2021年12月 2022年2月	当社入社 当社管理部経理担当部長 当社取締役管理部長就任(現任)	(注)3	6.2

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 (監査等委員)	増田 豊	1959年2月27日生	1981年4月 1998年12月 2000年2月 2003年12月 2008年6月 2010年12月 2021年2月 2021年11月 2022年2月	当社入社 当社アウトドア用品部長 当社取締役アウトドア用品部長就任 当社取締役商品部長就任 当社取締役カスタマーリレーションズ部長就任 当社取締役社長室長就任 当社顧問 株式会社キャンパーズアンドアングラズ 監査役(現任) 当社取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)4	3.0
取締役 (監査等委員)	後藤 悠	1977年10月2日生	2000年4月 2001年10月 2005年10月 2007年10月 2010年4月 2010年7月 2021年1月 2022年2月	モトローラ株式会社入社 株式会社電通国際情報サービス入社 カルテシス・ジャパン株式会社入社 日本ビジネスオブジェクト株式会社入社 株式会社ファイブテンコンサルティング設立 代表取締役(現任) 日本アイ・ピー・エム株式会社入社 合同会社シックスズ設立 代表取締役(現任) 当社取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)4	
取締役 (監査等委員)	菊地 春市朗	1969年1月8日生	1992年4月 1997年10月 1998年10月 2013年7月 2016年9月 2018年1月 2021年9月 2022年2月	日本合同ファイナンス株式会社入社 (現 株式会社ジャフコ) 株式会社インターネット総合研究所入社 有限会社ブレイクスルー設立 (現 株式会社ブレイクスルー) 代表取締役社長(現任) 株式会社デザインングプレミア設立 (現 株式会社レピウス)代表取締役会長就任 取締役会長(現任) 株式会社北海道PVGS 取締役(現任) ハックベンチャーズ株式会社 監査役(現任) 株式会社イースト・コースト・ワン 取締役(現任) 当社取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)4	
計						188.5

- (注) 1. 後藤 悠及び菊地 春市朗は、社外取締役であります。
2. 当社は監査等委員会設置会社であり、当社の監査等委員会については、次のとおりであります。  
委員長 増田 豊、委員 後藤 悠、委員 菊地 春市朗  
なお、監査等委員長の増田 豊は、常勤の監査等委員であります。
3. 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の任期は、2021年11月期に係る定時株主総会の終結の時から、2022年11月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
4. 監査等委員である取締役の任期は、2021年11月期に係る定時株主総会の終結の時から、2023年11月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
5. 後藤 悠の戸籍上の氏名は、谷口 悠であります。

#### 社外役員の状況

当社は、3名の監査等委員である取締役を選任し、そのうち2名を社外取締役とすることで、経営の重要意思決定と担当役員による業務執行を管理監督する機能を持つ取締役会の監視機能を強化しております。客観的かつ中立的な経営監視機能を実現するため、社外取締役が過半数を占める監査等委員会による監査、監督が実施されることにより、外部からの経営監視機能が十分に担保される体制としております。

社外取締役は、当社との間に出身会社や現在の所属会社(兼務先)及び社外取締役個人との間に取引関係やその他利害関係はありません。

当社の社外取締役は後藤悠氏、菊地春市朗氏の2名を選任しております。

社外取締役 後藤悠氏は、経営者としての経験に加え、経営管理コンサルティングに関する豊富な経験と幅広い知見を有しております。社外取締役として取締役会の審議に参加し、当社の経営に有用な意見をいただけるものと期待し、選任しております。

社外取締役 菊地春市朗は、経営者としての多様な経験に加え、事業戦略等やM&Aに関する豊富な経験と幅広い知見を有しております。社外取締役として取締役会の審議に参加し、当社の経営に有用な意見をいただけるものと期待し、選任しております。

なお、社外取締役を選任するための当社からの独立性に関して明文化された基準または方針は定めませんが、東京証券取引所の「独立役員の独立性に関する判断基準」を参考にしております。当社は、一般株主と利益相反のおそれがない独立性の高い社外取締役の確保に努め、監査等委員である社外取締役後藤悠氏、監査等委員である社外取締役菊地春市朗を東京証券取引所の定めに基づく独立役員に届け出ております。

社外取締役による監督または監査等委員会監査、内部監査および会計監査人監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

当社の社外取締役は、取締役会で議案等に対し適宜質問や監督・監査上の所見を述べるなど、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を適宜行っております。また、監査等委員である社外取締役は、常勤の監査等委員である取締役、会計監査人および内部監査担当と定期的に会議をもち、情報収集および課題の共有を図っております。さらに、内部統制に関しては、常勤の監査等委員である取締役ならびに内部統制監査担当および会計監査人との間で認識を共有するとともに、内部統制組織の継続的な改善に取り組んでおります。

### (3) 【監査の状況】

#### 監査等委員会監査の状況

当社は、監査等委員会設置会社で、監査等委員会は、3名の監査等委員(うち、社外取締役2名)で構成されております。監査等委員会は取締役会等の重要会議に出席し、会社の重要決定事項に関わるとともに、重要な決算書類の閲覧、業務・財務の状況の調査のほか、会計監査人からの報告及び意見交換を行うことにより、取締役の職務執行が法令・定款に則っているか否かを監査しております。また、社長室の内部監査担当と必要に応じて会合を持ち、監査計画や重点監査項目について意見交換を行うほか、会計監査人、財務担当者、経営陣との意見交換を行うことにより、企業統治の健全化を図っております。

当事業年度において当社は監査等委員会を7回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

区分	氏名	開催回数	出席回数
取締役(常勤監査等委員)	迫田 邦之	7回	7回
社外取締役(監査等委員)	千田 一夫	7回	6回
社外取締役(監査等委員)	関口 義信	7回	7回

監査等委員会における主な検討事項として、監査方針及び監査計画の策定、会計監査人の評価及び再任、会計監査人に対する報酬への同意、定時株主総会への付議議案内容の監査、監査報告書の作成等を行っております。また、常勤監査等委員は、取締役会や部長以上で構成する部長会、その他営業報告会など重要会議への出席、重要な決裁書類等の閲覧等により、取締役による意思決定に至るプロセス及び決定内容の妥当性について監査しております。

また、取締役会後に開催される監査等委員会では、業務監査の状況報告や取締役会での議案等の補足説明を行い、監査等委員会の議事録作成等を行っております。

#### 内部監査の状況

内部監査は、当社の担当スタッフ1名が行い、監査等委員と連携しながら社内各部における定期的な業務監査を行っております。内部監査の結果は、代表取締役及び監査等委員に報告され、相互に牽制が働く体制となっております。

また内部監査部門は、監査結果及び監査上発見された課題について内部統制委員と財務報告への影響を検討し、当該業務担当部署に改善指示を行い、内部統制システムが適正に運用されるよう監視しております。

#### 会計監査の状況

##### a. 監査法人の名称

アーク有限責任監査法人

##### b. 継続監査期間

2018年11月期以降の4年間

##### c. 業務を執行した公認会計士

高屋 友宏

長井 裕太

##### d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務にかかる補助者は、公認会計士3名、会計士試験合格者4名、その他6名であります。

##### e. 監査法人の選定方針と理由

監査等委員会がアーク有限責任監査法人を選任した理由は会計監査人に求められる専門性、独立性および適切性を有し、品質管理体制を具備していることを確認し、当社の会計監査が適切かつ妥当に行われることを確保する体制を備えていると判断したためであります。

また監査等委員会は、会計監査人の職務の遂行に支障がある場合など、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められ、かつ改善の見込みがないと判断した場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

##### f. 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、会計監査人の評価に関し、「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を踏まえて、会計監査人の評価基準及び選定基準を定め、その基準に基づき評価を行っております。また、監査等委員は、会計監査人との定期的な意見交換や確認事項の聴取、監査実施状況の報告等を通じて、会計監査人の品質管理体制、監査チームの独立性と専門性の有無、監査の有効性と効率性等について確認を行っております。

その評価及び確認の結果、当社の会計監査人であるアーク有限責任監査法人は、会計監査人として妥当であると評価しております。



監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区 分	前事業年度		当事業年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)
提出会社	14,200		14,200	

当社における非監査業務の内容はありません。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針を特に定めておりませんが、監査日数、監査業務等の内容、当社の規模等を考慮し、監査等委員会の同意を得て決定しております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の報酬の前提となっている監査計画の内容、従前の職務遂行状況、必要な監査日数及び人員数等を確認した結果、当社の会計監査を実施するうえでいずれも妥当なものであると判断したため、会計監査人の報酬等の額について同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

a. 取締役の報酬についての株主総会の決議に関する事項

当社取締役（監査等委員を除く。）の報酬限度額は、2016年2月26日開催の第46期定時株主総会決議において年額150,000千円以内と決議いただいております。また監査等委員の報酬限度額は、同第46期定時株主総会決議において年額17,000千円以内と決議いただいております。なお、決議時点において、支給枠に基づく報酬等の支給対象となる員数は取締役（監査等委員を除く。）4名、監査等委員3名であります。

b. 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針

当社の取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針は、2021年12月24日開催の取締役会において決議しております。

当社の取締役の報酬は、月例の固定報酬と、利益水準により変化する変動報酬（取締役賞与等）を基本として構成され、原則として、金銭により支給されるものであります。

月例の固定報酬は、経営内容、世間水準、従業員給与等を考慮し決定され、また、変動報酬については、同報酬支給後に通期の利益水準が確保される場合に限り支給の対象となるものであります。

なお、監査等委員である取締役及び社外取締役については、業務執行から独立した立場であるため、固定報酬のみを支給しております。

c. 取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

当社において取締役（監査等委員及び社外取締役を除く。）個人別の報酬等は、株主総会において決議された報酬限度額の範囲内において、上記方針に従い、代表取締役社長が個人別の報酬等の内容を起案し、取締役会の審議を経て決定されるものであります。個別報酬起案の権限を代表取締役社長に委任する理由は、代表取締役社長が当社全体の状況を俯瞰しつつ各取締役の評価を行うことが適任と判断しているためであります。

監査等委員の報酬は、報酬限度額の範囲内において、常勤・非常勤の別、監査業務の分担状況や社会情勢を考慮して、監査等委員である取締役の協議によって決定するものであります。

なお、当権限が適切に行使されるよう、代表取締役は監査等委員会の意見陳述を踏まえることとし、取締役会

は決定プロセスを監督する等の処置を講じていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

(2021年11月30日現在)

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役(監査等委員を除く。) (社外取締役を除く。)	37,300	37,300			5
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く。)	5,520	5,520			1
社外役員	3,120	3,120			2

- (注) 1. 取締役(監査等委員を除く。)の報酬額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。  
2. 取締役(監査等委員を除く。)の対象となる役員の員数には、2021年2月25日開催の第51回定時株主総会の終結の時をもって退任した取締役1名が含まれております。

役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

業務上関係を有する取引先との長期的・安定的な関係の構築・強化を目的とし、中長期的な企業価値の向上に資すると判断する場合に政策保有株式を保有します。

また、企業活動をより理解することと、株価変動や配当による利益の受取を目的としたものを純投資目的として区分して保有します。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

取引先との関係の構築・強化により、長期的な企業価値の向上に資するかどうかを検証した上株式を保有する方針としております。純投資以外の目的である投資株式は、取引の維持・強化・経営戦略といった当社の中長期的で持続的な成長を目的として、当社の企業価値向上につながるかどうかを主眼とし保有しております。

なお、取引先との取引の状況、株価等の状況を定期的に確認し、取締役会において保有の妥当性について検証しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式	1	23,454

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式以外の株式	2	8,939

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)		
(株)三菱UFJ フィナンシャル・グループ	39,000	39,000	(保有目的・定量的な保有効果)同社株式は当社事業の長期で安定的な取引関係の維持を目的に、外国為替取引等各種取引、配当に加え、国内外の金融情勢に関する情報の収集や経営戦略上の重要性を総合的に判断し保有しております。定量的な保有の効果については、取引先との守秘義務の判断から開示はしていませんが、上記方針に基づいた定量的な効果があると判断しております。	無 (注)2
	23,454	17,491		
(株)カンセキ		3,500	同社株式は当事業年度中に売却いたしました。	無
		11,235		
(株)三井住友 フィナンシャル グループ		100	同社株式は当事業年度中に売却いたしました。	無
		303		

(注) 1. (株)カンセキ、(株)三井住友フィナンシャルグループは、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下ですが、上位3銘柄について記載しております。

2. (株)三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有していませんが、同社子会社である(株)三菱UFJ銀行は当社株式を保有しています。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの  
該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．財務諸表の作成方法について

当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、事業年度(2020年12月1日から2021年11月30日まで)の財務諸表について、アーク有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表について

当社は子会社がありませんので、連結財務諸表を作成しておりません。

### 4．財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、監査法人等の専門的情報を有する各種団体が主催する研修に参加し、情報の収集に努めております。

## 1【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年11月30日)	当事業年度 (2021年11月30日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	1,621,515	1,682,603
受取手形	115,902	102,111
売掛金	479,555	467,832
有価証券	9,195	-
商品	1,551,546	1,352,447
貯蔵品	25,117	24,890
前渡金	1,195	190
前払費用	15,832	15,726
未収消費税等	11,813	-
その他	2,581	3,700
貸倒引当金	1,086	538
流動資産合計	3,833,169	3,648,964
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	1,879,321	1,879,276
減価償却累計額	1,390,465	1,399,331
建物(純額)	488,856	479,945
構築物	54,138	54,138
減価償却累計額	51,003	51,225
構築物(純額)	3,135	2,912
機械及び装置	2,950	2,950
減価償却累計額	2,901	2,926
機械及び装置(純額)	49	24
車両運搬具	9,969	9,969
減価償却累計額	9,361	9,605
車両運搬具(純額)	607	364
工具、器具及び備品	352,906	330,194
減価償却累計額	344,879	323,594
工具、器具及び備品(純額)	8,027	6,599
土地	653,376	653,376
リース資産	20,694	20,694
減価償却累計額	3,517	7,656
リース資産(純額)	17,177	13,038
有形固定資産合計	1,171,230	1,156,262
<b>無形固定資産</b>		
商標権	3,356	3,093
ソフトウェア	18,027	15,181
リース資産	5,728	3,763
電話加入権	4,020	4,020
無形固定資産合計	31,134	26,059
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	447,100	523,718
関係会社株式	-	30,000
長期前払費用	89	256
繰延税金資産	11,877	18,614
敷金及び保証金	60,412	57,268
投資その他の資産合計	519,480	629,857
固定資産合計	1,721,845	1,812,179
資産合計	5,555,015	5,461,143

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年11月30日)	当事業年度 (2021年11月30日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	557,953	418,015
買掛金	30,935	63,429
リース債務	6,693	6,497
未払金	69,280	79,712
未払費用	40,186	40,523
未払法人税等	22,555	29,076
未払消費税等	-	59,221
前受金	4,361	4,385
預り金	10,737	10,718
返品調整引当金	33,927	29,558
賞与引当金	1,371	1,403
店舗閉鎖損失引当金	4,668	-
ポイント引当金	-	2,993
資産除去債務	1,829	-
流動負債合計	784,500	745,533
<b>固定負債</b>		
長期未払金	39,235	17,444
リース債務	18,463	11,966
退職給付引当金	159,640	165,386
受入保証金	4,973	4,973
資産除去債務	30,125	33,581
固定負債合計	252,437	233,352
負債合計	1,036,938	978,885
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,079,998	1,079,998
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	3,561,448	3,261,448
その他資本剰余金	300,000	586,626
資本剰余金合計	3,861,448	3,848,075
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	74,205	74,205
<b>その他利益剰余金</b>		
繰越利益剰余金	34,654	44,320
利益剰余金合計	39,551	29,885
自己株式	478,060	478,060
株主資本合計	4,502,938	4,479,899
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	15,138	2,358
評価・換算差額等合計	15,138	2,358
純資産合計	4,518,077	4,482,257
負債純資産合計	5,555,015	5,461,143

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	当事業年度 (自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)
売上高	2,666,659	2,951,839
売上原価		
商品売上原価		
商品期首たな卸高	1,429,863	1,551,546
当期商品仕入高	1,628,121	1,438,972
合計	3,057,985	2,990,518
商品他勘定振替高	1 9,845	1 8,846
商品期末たな卸高	2 1,551,546	2 1,352,447
商品売上原価	1,496,593	1,629,224
その他の原価	7,308	7,326
売上原価合計	1,503,901	1,636,551
売上総利益	1,162,757	1,315,287
返品調整引当金戻入額	41,615	33,927
返品調整引当金繰入額	33,927	29,558
差引売上総利益	1,170,444	1,319,657
販売費及び一般管理費	3, 4 1,304,943	3, 4 1,346,575
営業損失( )	134,499	26,918
営業外収益		
受取利息	124	34
有価証券利息	1,770	1,754
受取配当金	1,255	1,278
為替差益	1,013	4,065
受取補償金	925	-
有価証券売却益	-	4,391
その他	2,327	1,382
営業外収益合計	7,416	12,906
営業外費用		
その他	316	649
営業外費用合計	316	649
経常損失( )	127,399	14,660
特別利益		
投資有価証券売却益	-	5 20,665
雇用調整助成金等	6 16,173	6 6,734
特別利益合計	16,173	27,399
特別損失		
固定資産除却損	0	0
店舗閉鎖損失引当金繰入額	4,668	-
臨時休業等による損失	7 39,067	7 11,370
減損損失	8 57,308	-
特別損失合計	101,044	11,370
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	212,271	1,368
法人税、住民税及び事業税	14,157	14,179
法人税等調整額	2,548	3,144
法人税等合計	16,705	11,034
当期純損失( )	228,976	9,666

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	1,079,998	3,561,448	300,000	3,861,448	74,205	224,041	298,246
当期変動額							
剰余金の配当						29,718	29,718
当期純損失( )						228,976	228,976
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	258,695	258,695
当期末残高	1,079,998	3,561,448	300,000	3,861,448	74,205	34,654	39,551

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	478,034	4,761,659	15,265	15,265	4,776,924
当期変動額					
剰余金の配当		29,718			29,718
当期純損失( )		228,976			228,976
自己株式の取得	25	25			25
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			126	126	126
当期変動額合計	25	258,721	126	126	258,847
当期末残高	478,060	4,502,938	15,138	15,138	4,518,077



当事業年度(自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	1,079,998	3,561,448	300,000	3,861,448	74,205	34,654	39,551
当期変動額							
準備金から剰余金への振替		300,000	300,000	-			
剰余金の配当			13,373	13,373			
当期純損失( )						9,666	9,666
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	300,000	286,626	13,373	-	9,666	9,666
当期末残高	1,079,998	3,261,448	586,626	3,848,075	74,205	44,320	29,885

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	478,060	4,502,938	15,138	15,138	4,518,077
当期変動額					
準備金から剰余金への振替		-			-
剰余金の配当		13,373			13,373
当期純損失( )		9,666			9,666
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			12,780	12,780	12,780
当期変動額合計	-	23,039	12,780	12,780	35,819
当期末残高	478,060	4,479,899	2,358	2,358	4,482,257

## 【キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	当事業年度 (自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	212,271	1,368
減価償却費	70,783	51,258
貸倒引当金の増減額( は減少)	1,011	547
返品調整引当金の増減額( は減少)	7,687	4,369
賞与引当金の増減額( は減少)	153	31
店舗閉鎖損失引当金の増減額( は減少)	4,668	4,668
ポイント引当金の増減額( は減少)	-	2,993
退職給付引当金の増減額( は減少)	7,490	5,746
受取利息及び受取配当金	3,149	3,067
有価証券売却損益( は益)	-	4,391
投資有価証券売却損益( は益)	-	20,665
固定資産除却損	0	0
減損損失	57,308	-
雇用調整助成金等	16,173	6,734
臨時休業等による損失	39,067	11,370
売上債権の増減額( は増加)	30,961	25,514
たな卸資産の増減額( は増加)	120,624	199,324
仕入債務の増減額( は減少)	13,063	108,070
未収消費税等の増減額( は増加)	11,813	11,813
未払消費税等の増減額( は減少)	16,334	59,221
その他の流動資産の増減額( は増加)	960	1,491
その他の流動負債の増減額( は減少)	17,212	7,427
為替差損益( は益)	219	3,155
その他	1,946	1,174
小計	244,243	205,863
利息及び配当金の受取額	3,158	3,098
雇用調整助成金等の受取額	16,173	4,954
臨時休業等による損失の支払額	35,265	11,370
法人税等の支払額	12,105	6,878
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>272,282</b>	<b>195,666</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	1,713,600	1,523,600
定期預金の払戻による収入	2,110,200	1,513,600
有価証券の売却による収入	-	9,488
有形固定資産の取得による支出	58,452	27,977
無形固定資産の取得による支出	21,213	2,164
投資有価証券の取得による支出	-	100,000
投資有価証券の売却による収入	-	31,774
関係会社株式の取得による支出	-	30,000
資産除去債務の履行による支出	1,538	2,000
敷金及び保証金の差入による支出	12,361	230
敷金及び保証金の回収による収入	14,047	3,374
投資活動によるキャッシュ・フロー	317,081	127,734
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
リース債務の返済による支出	5,767	6,693
自己株式の取得による支出	25	-
配当金の支払額	29,760	13,306
財務活動によるキャッシュ・フロー	35,553	19,999
現金及び現金同等物に係る換算差額	219	3,155
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	9,464	51,087
現金及び現金同等物の期首残高	569,351	578,815
現金及び現金同等物の期末残高	578,815	629,903

【注記事項】

(重要な会計方針)

1．有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 関係会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法による原価法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2．デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3．たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 商品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

(2) 貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

4．固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3～50年

工具、器具及び備品 2～15年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用ソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(4) 長期前払費用

定額法

5．引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 返品調整引当金

将来予想される売上返品による損失に備えるため、過去の返品実績を勘案し返品見込額を見積り、その売上総利益額を計上しております。

(3) 店舗閉鎖損失引当金

翌期に閉店することが確定した店舗について、今後発生が見込まれる店舗閉鎖損失に備えるため、当該見込額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職金の支給に備えるため、当社では簡便法を適用しており自己都合退職による期末要支給額から、中小企業退職金共済制度による給付相当額を控除後の金額を計上しております。

(5) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、賞与支給見込額の当事業年度負担額を計上しております。

(6) ポイント引当金

顧客に付与したポイントの利用による費用負担に備えるため、使用実績率に基づく負担見込額を計上しております。

6. キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引出可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値変動について僅少なりスクシカ負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

7. その他財務諸表作成のための基礎となる重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

科目名	金額(千円)
減損損失	

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積り内容に関する情報

固定資産の減損の兆候が存在する場合には、当該資産の将来キャッシュ・フローを見積り、減損の要否の判定を実施しております。固定資産の減損の要否の判定において、将来キャッシュ・フロー、割引率について、一定の仮定を設定しております。なお、新型コロナウイルス感染症の影響については、東京オリンピック、パラリンピックを境に新規感染者が急速に減少し、このまま収束するかのように見受けられたものの、オミクロン株の発生が発見され、先々見えない状況が続いており、消費需要の回復には相応の期間を要するとの仮定に基づき、見積りを行っております。

当該見積りは、将来の不確実な経済状況及び経営状況などによって影響を受ける可能性があり、実際に発生するキャッシュ・フローと見積りが異なる場合には、翌事業年度の財務諸表において、固定資産の金額に影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2) 適用予定日

2022年11月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による財務諸表に与える影響額は、現時点では評価中であります。

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)が、公正価値測定についてほぼ同じ内容の詳細なガイダンス(国際財務報告基準(IFRS)においてはIFRS第13号「公正価値測定」、米国会計基準においてはAccounting Standards CodificationのTopic820「公正価値測定」)を定めている状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、主に金融商品の時価に関するガイダンス及び開示に関して、日本基準を国際的な会計基準との整合性を図る取組みが行われ、「時価の算定に関する会計基準」等が公表されたものです。

企業会計基準委員会の時価の算定に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、統一的な算定方法を用いることにより、国内外の企業間における財務諸表の比較可能性を向上させる観点から、IFRS第13号の定めを基本的にすべて取り入れることとされ、また、これまでわが国で行われてきた実務等に配慮し、財務諸表間の比較可能性を大きく損なわせない範囲で、個別項目に対するその他の取扱いを定めることとされております。

(2) 適用予定日

2022年11月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による財務諸表に与える影響額は、現時点で未定であります。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

(追加情報)

(ポイント引当金)

ポイントに係る会計処理について、重要性が増したことに伴い、当事業年度より、将来使用見込額をポイント引当金として計上しております。

この結果、営業損失及び経常損失がそれぞれ2,993千円増加し、税引前当期純利益が同額減少しております。

(損益計算書関係)

1. 商品他勘定振替高は、販売費及び一般管理費への振替であります。
2. 商品期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が商品売上原価に含まれております。なお、以下の金額は戻入額と切下額を相殺した後のものです。

	前事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	当事業年度 (自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)
	167千円	4,208千円

3. 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	当事業年度 (自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)
給与手当・賞与	310,233千円	313,045千円
退職給付費用	16,866千円	21,030千円
雑給	203,976千円	230,214千円
減価償却費	68,575千円	45,434千円
ポイント引当金繰入額	千円	2,993千円

販売費に属する費用と一般管理費に属する費用の割合は概ね次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	当事業年度 (自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)
販売費に属する費用	約47%	約49%
一般管理費に属する費用	約53%	約51%

4. 研究開発費の総額

	前事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	当事業年度 (自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)
一般管理費に含まれる研究開発費	59,014千円	63,215千円

5. 投資有価証券売却益の内訳

	前事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	当事業年度 (自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)
株式	千円	7,943千円
証券投資信託受益証券	千円	12,721千円

6. 雇用調整助成金等

前事業年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けた緊急事態宣言に伴う休業要請により、休業中に発生した人件費に対して申請受給した雇用調整助成金を雇用調整助成金等として特別利益に計上しております。

当事業年度(自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)

新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けた緊急事態宣言に伴う休業要請により、休業中に発生した人件費に対して申請受給した雇用調整助成金及び大規模施設等協力金を雇用調整助成金等として特別利益に計上しております。

7. 臨時休業等による損失

前事業年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う政府の要請等もあり、直営店舗(フォックスファイヤーストア)の臨時休業や営業時間の短縮を行っております。これらの店舗の休業期間等に発生した給与手当、地代家賃、減価償却費などの固定費等を臨時休業等による損失として特別損失に計上しております。

当事業年度(自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)

新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う政府の要請等もあり、直営店舗(フォックスファイヤーストア)の臨時休業や営業時間の短縮を行っております。これらの店舗の休業期間等に発生した給与手当、地代家賃などの固定費等を臨時休業等による損失として特別損失に計上しております。

## 8. 減損損失

前事業年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

当事業年度において、当社は以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	その他
大阪府大阪市他	アウトドア事業	建物及び長期前払費用	

当社は、原則として、事業用資産については事業の種類別セグメントごとにグルーピングを行っております。

当社は、当事業年度においてアウトドア事業から生ずる収益が継続してマイナスであることから、将来の収益予想の見直しを行った結果、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に57,308千円計上しております。

その内訳は、建物53,081千円、長期前払費用4,227千円であります。

なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスのため、回収可能価額をゼロとして算定しております。

当事業年度(自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)

該当事項はありません。

### (株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

#### 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
発行済株式				
普通株式(株)	3,339,995			3,339,995
合計	3,339,995			3,339,995
自己株式				
普通株式(株)	863,445	36		863,481
合計	863,445	36		863,481

#### (変動事由の概要)

増加数の内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取りによる増加 36株

#### 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

#### 3. 配当に関する事項

##### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年2月27日 定時株主総会	普通株式	29,718	12.00	2019年11月30日	2020年2月28日

##### (2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年2月25日 定時株主総会	普通株式	その他 資本剰余金	13,373	5.40	2020年11月30日	2021年2月26日

当事業年度(自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
発行済株式				
普通株式(株)	3,339,995			3,339,995
合計	3,339,995			3,339,995
自己株式				
普通株式(株)	863,481			863,481
合計	863,481			863,481

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2021年2月25日 定時株主総会	普通株式	13,373	5.40	2020年11月30日	2021年2月26日

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年2月25日 定時株主総会	普通株式	その他 資本剰余金	13,373	5.40	2021年11月30日	2022年2月28日

(キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	当事業年度 (自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)
現金及び預金勘定	1,621,515千円	1,682,603千円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	1,042,700千円	1,052,700千円
現金及び現金同等物	578,815千円	629,903千円

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

- ・有形固定資産 主としてホストコンピューター、コンピュータ端末機(工具、器具及び備品)であります。
- ・無形固定資産 ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

重要な会計方針「4. 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。



## 2. オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前事業年度 (2020年11月30日)	当事業年度 (2021年11月30日)
1年内	1,611千円	1,851千円
1年超	4,287 "	3,516 "
合計	5,899千円	5,367千円

(金融商品関係)

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社は、資金調達については仕入計画に照らして、その一部資金を銀行等金融機関からの借入にて調達し、資金運用については安全性の高い金融商品に限定する方針であります。

#### (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金に係る信用リスクは、債権管理規程及び販売管理規程に沿ってリスクの低減を図っております。

有価証券及び投資有価証券、並びに関係会社株式は、業務上の関係を有する企業の株式や、高格付社債等であり、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握しております。

敷金及び保証金は、主に店舗の賃貸借契約に基づく差入預託保証金であります。当該敷金及び保証金については、当社の規則に従い、適切な債権管理を実施する体制としております。

営業債務である支払手形及び買掛金、並びに未払金は、殆どが4ヶ月以内の支払期日であります。

長期未払金は、役員退職慰労引当金の打ち切り支給に係る債務であり、各役員の退職時に支給する予定であります。

#### (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価は、市場価格に基づく価額のほか、市場価額がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

### 2. 金融商品の時価等に関する事項

貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは次表には含まれておりません((注)2.をご参照ください。)

前事業年度(2020年11月30日)

	貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	1,621,515	1,621,515	
(2) 受取手形	115,902	115,902	
(3) 売掛金	479,555	479,555	
(4) 有価証券及び投資有価証券	456,296	456,296	
資産計	2,673,270	2,673,270	
(1) 支払手形	557,953	557,953	
(2) 買掛金	30,935	30,935	
(3) 未払金	69,280	69,280	
負債計	658,168	658,168	

当事業年度(2021年11月30日)

	貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	1,682,603	1,682,603	
(2) 受取手形	102,111	102,111	
(3) 売掛金	467,832	467,832	
(4) 投資有価証券	523,718	523,718	
資産計	2,776,265	2,776,265	
(1) 支払手形	418,015	418,015	
(2) 買掛金	63,429	63,429	
(3) 未払金	79,712	79,712	
負債計	561,157	561,157	

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

資産

(1)現金及び預金、(2)受取手形、(3)売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4)有価証券及び投資有価証券

これらの時価については、株式は取引所の価格によっており、債券等は取引金融機関等から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照ください。

負債

(1)支払手形、(2)買掛金、(3)未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(注) 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の貸借対照表計上額

(単位：千円)

区分	2020年11月30日	2021年11月30日
関係会社株式		30,000
敷金及び保証金	60,412	57,268
長期未払金	39,235	17,444

関係会社株式については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表には含めておりません。

敷金及び保証金については、償還期限の合理的な見積りが困難なことから、時価を把握することが極めて困難と認められるため、上表には含めておりません。

長期未払金については、役員退職慰労金制度の廃止に伴う打切り支給に係る債務であります。当該役員の退職時期が特定されておらず、時価を把握することが極めて困難と認められていることから、上表には含めておりません。

(注) 3. 金銭債権及び満期のある有価証券の決算日後の償還予定額

前事業年度(2020年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
(1) 現金及び預金	1,621,515			
(2) 受取手形	115,902			
(3) 売掛金	479,555			
(4) 有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの(社債)			399,598	
その他	9,195			
合計	2,226,169		399,598	

当事業年度(2021年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
(1) 現金及び預金	1,682,603			
(2) 受取手形	102,111			
(3) 売掛金	467,832			
(4) 投資有価証券 その他有価証券のうち満 期があるもの(公社債)		99,980	400,283	
合計	2,252,547	99,980	400,283	

(有価証券関係)

1. 関連会社株式

前事業年度(2020年11月30日)

該当事項はありません。

当事業年度(2021年11月30日)

関連会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は関係会社株式30,000千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

2. その他有価証券

前事業年度(2020年11月30日)

	種類	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
貸借対照表 計上額が 取得原価を 超えるもの	(1) 株式	11,235	651	10,584
	(2) 債券 国債・地方債等			
	社債	100,081	100,000	81
	その他			
	(3) その他	27,668	15,209	12,458
	小計	138,984	115,860	23,123
貸借対照表 計上額が 取得原価を 超えないもの	(1) 株式	17,794	20,664	2,869
	(2) 債券 国債・地方債等			
	社債	299,517	300,000	483
	その他			
	(3) その他			
	小計	317,311	320,664	3,352
	合計	456,296	436,524	19,771

当事業年度(2021年11月30日)

	種類	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
貸借対照表 計上額が 取得原価を 超えるもの	(1) 株式	23,454	20,319	3,135
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他	300,327	300,000	327
	(3) その他			
	小計	323,781	320,319	3,462
貸借対照表 計上額が 取得原価を 超えないもの	(1) 株式			
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他	99,980 99,956	100,000 100,000	19 44
	(3) その他			
	小計	199,936	200,000	63
合計		523,718	520,319	3,399

3. 事業年度中に売却したその他有価証券

前事業年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	8,939	7,943	
その他	32,323	17,113	
合計	41,262	25,056	

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、退職一時金制度と中小企業退職金共済制度を併用しております。

なお、1991年6月より、従業員の退職金の一部について勤労者退職金共済機構の中小企業退職金共済制度に加入しております。

当該中小企業退職金共済制度から支払われる期末日現在の給付額を年金資産として扱っております。

退職給付債務、退職給付引当金及び退職給付費用の計上にあたっては簡便法を適用しており、退職給付債務の計算は、自己都合退職による期末要支給額とする方法によっております。

2. 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

	前事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	当事業年度 (自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)
退職給付引当金の期首残高	152,149千円	159,640千円
退職給付費用	18,444千円	22,884千円
退職給付の支払額	2,937千円	9,125千円
制度への拠出額	8,017千円	8,013千円
退職給付引当金の期末残高	159,640千円	165,386千円

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と貸借対照表に計上された退職給付引当金及び前払年金費用の調整表

	前事業年度 (2020年11月30日)	当事業年度 (2021年11月30日)
積立型制度の退職給付債務	324,128千円	323,998千円
年金資産	164,488千円	158,611千円
	159,640千円	165,386千円
非積立型制度の退職給付債務		千円
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	159,640千円	165,386千円
退職給付引当金	159,640千円	165,386千円
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	159,640千円	165,386千円

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前事業年度18,444千円 当事業年度22,884千円

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前事業年度8,017千円、当事業年度8,013千円であります。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(1) 繰延税金資産

	前事業年度 (2020年11月30日)	当事業年度 (2021年11月30日)
長期未払金	15,808千円	12,014千円
退職給付引当金	48,889千円	50,648千円
たな卸資産評価損	12,796千円	14,240千円
未払事業税	4,719千円	4,556千円
資産除去債務	9,786千円	10,284千円
税務上の繰越欠損金(注) 2	46,834千円	57,975千円
減損損失	442,742千円	432,757千円
その他	10,522千円	8,833千円
繰延税金資産小計	592,098千円	591,311千円
税務上の繰越欠損金に係る 評価性引当額(注) 2	46,834千円	57,975千円
将来減算一時差異等の合計 に係る評価性引当額	527,049千円	512,225千円
評価性引当額小計(注) 1	573,883千円	570,200千円
繰延税金資産合計	18,215千円	21,111千円

(2) 繰延税金負債

	前事業年度 (2020年11月30日)	当事業年度 (2021年11月30日)
資産除去債務に対応する 除去費用	1,704千円	1,455千円
その他有価証券評価差額金	4,632千円	1,040千円
繰延税金負債合計	6,337千円	2,496千円
繰延税金資産の純額	11,877千円	18,614千円

注) 1. 評価性引当額が3,683千円減少しております。この減少の主な内容は、過年度に減損処理した固定資産や有価証券に係る評価性引当額の一部について、税務上損金容認したこと等によるものであります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前事業年度(2020年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金( )						46,834	46,834
評価性引当額						46,834	46,834
繰延税金資産							

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当事業年度(2021年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金( )						57,975	57,975
評価性引当額						57,975	57,975
繰延税金資産							

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異要因

	前事業年度 (2020年11月30日)	当事業年度 (2021年11月30日)
法定実効税率	%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に 算入されない項目		8.1
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目		4.8
住民税等均等割額		1,036.3
評価性引当額		269.2
その他		5.4
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	%	806.4%

(注) 前事業年度は、税引前当期純損失が計上されているため記載しておりません。

(賃貸等不動産関係)

当社は、賃貸等不動産を所有しておりますが、賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため記載を省略しております。

(持分法損益等)

前事業年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)

重要性の乏しい関連会社であるため、記載を省略しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

直営店舗の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から7年と見積り、割引率は0.000%～0.696%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	当事業年度 (自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)
期首残高	27,830千円	31,954千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	5,659千円	4,738千円
見積りの変更による増加額	千円	453千円
時の経過による調整額	3千円	千円
資産除去債務の履行による減少額	1,538千円	2,459千円
その他増減額	千円	1,105千円
期末残高	31,954千円	33,581千円

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社の事業展開は、取り扱う用品毎に「フィッシング部」、「アウトドア部」の2部門のもと、会社全体の包括的な戦略を立案し事業を展開していることから、「フィッシング事業」、「アウトドア事業」の2つを報告セグメントとしております。

「フィッシング事業」は、フィッシング用品の企画、開発、販売をしており、また「アウトドア事業」は、アウトドア衣料品及びアクセサリ類等の企画、開発、販売をしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告している事業セグメントの会計処理の方法は、「重要な会計方針」における記載と概ね同一であります。

また、報告セグメントの利益は営業利益をベースとした数値であります。

3. 報告セグメントの変更等に関する事項

(測定方法の変更)

当事業年度より、報告セグメントの業績をより適切に反映させるため、各報告セグメントの費用の配分方法を変更しております。

当該変更に伴い、従来の方法に比べて、「フィッシング事業」のセグメント利益が29,471千円、「アウトドア事業」のセグメント利益が38,323千円それぞれ減少し、「調整額」のセグメント利益が67,795千円増加しております。

4. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前事業年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	調整額 (注) 2	財務諸表 計上額 (注) 3
	フィッシング 事業	アウトドア 事業	計			
売上高						
外部顧客への売上高	891,347	1,748,927	2,640,275	26,383		2,666,659
セグメント間の内部 売上高又は振替高						
計	891,347	1,748,927	2,640,275	26,383		2,666,659
セグメント利益又は損失( )	131,563	36,206	95,357	19,075	248,932	134,499
セグメント資産	1,029,979	2,011,470	3,041,449	83,562	2,430,002	5,555,015
その他の項目						
減価償却費	23,391	35,769	59,160	4,774	6,848	70,783
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	27,450	79,658	107,108	1,887	14,550	123,546

(注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業であります。

2. 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益又は損失( )の調整額 248,932千円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。全社費用は主に管理部門の一般管理費であります。

(2) セグメント資産の調整額2,430,002千円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であります。全社資産の主なものは、報告セグメントに帰属しない金融資産(現金及び預金、有価証券、投資有価証券) 2,077,812千円及び管理部門に係る資産であります。

(3) 減価償却費の調整額の主なものは管理部門に係る償却額であります。

3. セグメント利益又は損失( )は、損益計算書の営業損失と調整を行っております。

当事業年度(自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	調整額 (注) 2	財務諸表 計上額 (注) 3
	フィッシング 事業	アウトドア 事業	計			
売上高						
外部顧客への売上高	1,065,111	1,859,015	2,924,127	27,712		2,951,839
セグメント間の内部 売上高又は振替高						
計	1,065,111	1,859,015	2,924,127	27,712		2,951,839
セグメント利益又は損失( )	167,815	24,008	143,807	20,385	191,111	26,918
セグメント資産	939,864	1,864,198	2,804,062	79,175	2,577,905	5,461,143
その他の項目						
減価償却費	21,587	17,408	38,995	4,900	7,362	51,258
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	10,478	19,902	30,381	512	321	31,215

(注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業であります。

2. 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益又は損失( )の調整額 191,111千円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。全社費用は主に管理部門の一般管理費であります。

(2) セグメント資産の調整額2,577,905千円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であります。全社資産の主なものは、報告セグメントに帰属しない金融資産(現金及び預金、投資有価証券、関係会社株式)



2,236,321千円及び管理部門に係る資産であります。

(3) 減価償却費の調整額の主なものは管理部門に係る償却額であります。

3. セグメント利益又は損失( )は、損益計算書の営業損失と調整を行っております。

【関連情報】

前事業年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高に分類した額が、損益計算書の売上高の90%超であるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当事業年度(自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高に分類した額が、損益計算書の売上高の90%超であるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前事業年度(自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他 (注)	調整額	合計
	フィッシング 事業	アウトドア 事業	計			
減損損失		57,308	57,308			57,308

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業であります。

当事業年度(自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

項目	前事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	当事業年度 (自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)
1株当たり純資産額	1,824円37銭	1,809円91銭
1株当たり当期純損失( )	92円46銭	3円 90銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純損失の算定上の基礎は以下のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2019年12月1日 至 2020年11月30日)	当事業年度 (自 2020年12月1日 至 2021年11月30日)
1株当たり当期純損失( )		
当期純損失( )(千円)	228,976	9,666
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る当期純損失( )(千円)	228,976	9,666
期中平均株式数(千株)	2,476	2,476

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額(千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高(千円)
有形固定資産							
建物	1,879,321	19,623	19,668	1,879,276	1,399,331	28,534	479,945
構築物	54,138			54,138	51,225	222	2,912
機械及び装置	2,950			2,950	2,926	24	24
車両運搬具	9,969			9,969	9,605	243	364
工具、器具及び備品	352,906	9,473	32,185	330,194	323,594	10,901	6,599
土地	653,376			653,376			653,376
リース資産	20,694			20,694	7,656	4,138	13,038
有形固定資産計	2,973,359	29,096	51,854	2,950,601	1,794,339	44,064	1,156,262
無形固定資産							
商標権				6,607	3,513	726	3,093
ソフトウェア				22,887	7,705	4,501	15,181
リース資産				9,827	6,064	1,965	3,763
電話加入権				4,020			4,020
無形固定資産計				43,343	17,283	7,194	26,059
長期前払費用	89	220	42	267	11	11	256

(注) 1. 当期増加額・減少額のうち主なものは次の通りであります。

建物	増加額	フォックスファイヤースタア店舗内装	12,081千円
建物	増加額	資産除去債務の計上	5,191千円
工具、器具及び備品	増加額	ルアー等製作用金型	9,093千円
建物	減少額	フォックスファイヤースタア店舗内装除却	16,747千円
工具、器具及び備品	減少額	ルアー等製作用金型除却	31,758千円

2. 無形固定資産の金額が資産総額の1%以下であるため「当期首残高」「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しております。

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金				
1年以内に返済予定の長期借入金				
1年以内に返済予定のリース債務	6,693	6,497		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)				
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	18,463	11,966		2022年10月19日～ 2025年3月24日
その他有利子負債				
合計	25,157	18,463		

(注) 1 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

2 リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
リース債務	5,520	5,520	925	

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	1,086	538		1,086	538
返品調整引当金	33,927	29,558		33,927	29,558
賞与引当金	1,371	1,403	1,371		1,403
店舗閉鎖損失引当金	4,668		4,668		
ポイント引当金		2,993			2,993

(注) 1. 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、個別評価債権の洗替額であります。

2. 返品調整引当金の「当期減少額(その他)」は、洗替えによる戻入額であります。

【資産除去債務明細表】

当事業年度期首及び当事業年度末における資産除去債務の金額が当事業年度期首及び当事業年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

資産の部

1) 現金及び預金

区分	金額(千円)
現金	1,652
預金の種類	
当座預金	592
普通預金	627,314
定期預金	1,052,700
別段預金	328
郵便貯金	15
小計	1,680,950
合計	1,682,603

2) 受取手形

(イ)相手先別内訳

相手先	金額(千円)
大橋漁具(株)	27,804
(株)ワールドスポーツ	26,343
(株)上州屋	13,663
(株)カンセキ	12,000
中央漁具(株)	9,075
その他	13,224
合計	102,111

(ロ)期日別内訳

期日別	金額(千円)
1か月以内	37,475
2か月以内	26,088
3か月以内	26,259
4か月以内	12,288
5か月以内	
合計	102,111

3) 売掛金

(イ) 相手先別内訳

相手先	金額(千円)
(株)ヨドバシカメラ	64,510
(株)ライトアップショッピングクラブ	32,288
アマゾンジャパン(株)	30,142
LANKA FISHING FLIES LTD.	24,976
(株)そごう・西武	19,617
その他	296,296
合計	467,832

(ロ) 売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 (千円)	当期発生高 (千円)	当期回収高 (千円)	当期末残高 (千円)	回収率(%)	滞留期間(日) $\frac{(A)+(D)}{2}$ $\frac{(B)}{365}$
(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{(C)}{(A)+(B)} \times 100$	
479,555	3,207,914	3,219,637	467,832	87.3	54

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用しておりますが、上記「当期発生高」には消費税が含まれております。

4) 商品

品目	金額(千円)
ルアー用品	98,550
フライ用品	202,683
その他フィッシング用品	49,823
アウトドア衣料	881,895
その他アウトドア用品	119,494
合計	1,352,447

5) 貯蔵品

品目	金額(千円)
展示用見本品	11,490
研究開発用サンプル	8,042
販促用商品サンプル	3,095
直営店用手提げ袋等	1,612
その他	650
合計	24,890

6) 投資有価証券

区分及び銘柄	金額(千円)
株式	
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	23,454
計	23,454
債券	
第14回(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ社債	100,027
第16回(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ社債	99,956
第14回(株)みずほフィナンシャルグループ社債	100,130
第18回(株)みずほフィナンシャルグループ社債	100,170
第5回東京都公募公債(東京グリーンボンド)	99,980
計	500,263
合計	523,718

負債の部

1) 支払手形

(イ)相手先別内訳

相手先	金額(千円)
(株)エスシーティージャパン	110,576
港岱国際 J A P A N (株)	56,148
長谷虎紡績(株)	33,948
東レインターナショナル(株)	26,549
帝人フロンティア(株)	26,079
その他	164,712
合計	418,015

(ロ)期日別内訳

期日別	金額(千円)
1か月以内	90,461
2か月以内	223,662
3か月以内	66,829
4か月以内	37,061
合計	418,015

2) 買掛金

相手先	金額(千円)
東レインターナショナル(株)	42,857
(株)オーナーぱり	8,138
(株)オリエンタルレジャー	2,099
三井物産アイ・ファッション(株)	2,007
The Orvis Co.Inc.	1,386
その他	6,939
合計	63,429

(3) 【その他】

当事業年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当事業年度
売上高 (千円)	707,996	1,503,609	2,176,761	2,951,839
税引前四半期(当期)純利益 (損失)(千円)	54,343	27,379	42,274	1,368
四半期(当期)純損失( ) (千円)	54,156	35,628	51,237	9,666
1株当たり四半期(当期) 純損失( )(円)	21.87	14.39	20.69	3.90

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (損失)(円)	21.87	7.48	6.30	16.79



## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	12月1日から11月30日まで	
定時株主総会	決算期日の翌日から3ヵ月以内	
基準日	11月30日	
剰余金の配当の基準日	5月31日、11月30日	
1単元の株式数	100株	
単元未満株式の買取り		
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部	
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社	
取次所		
買取手数料	無料	
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載する。 公告掲載URL <a href="https://www.tiemco.co.jp/company">https://www.tiemco.co.jp/company</a>	
株主に対する特典	毎年11月30日現在に100株以上の当社株式を有する株主に対して、以下の基準により株主優待券を贈呈	
	所有株式数	贈呈内容
	100株以上1,000株未満	フォックスファイヤーストア20%OFFお買物優待券 1枚
1,000株以上	フォックスファイヤーストア20%OFFお買物優待券 2枚	

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに有価証券報告書の確認書

事業年度（第51期）（自 2019年12月1日 至 2020年11月30日）2021年2月25日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度（第51期）（自 2019年12月1日 至 2020年11月30日）2021年2月25日関東財務局長に提出。

#### (3) 四半期報告書、四半期報告書の確認書

第52期第1四半期（自 2020年12月1日 至 2021年2月28日）2021年4月14日関東財務局長に提出。

第52期第2四半期（自 2021年3月1日 至 2021年5月31日）2021年7月15日関東財務局長に提出。

第52期第3四半期（自 2021年6月1日 至 2021年8月31日）2021年10月15日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

2021年2月26日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年2月25日

株式会社ティムコ  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人

東京オフィス

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 高屋 友宏

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 長井 裕太

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ティムコの2020年12月1日から2021年11月30日までの第52期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ティムコの2021年11月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社の2021年11月30日現在のアウトドア事業セグメントに計上されているセグメント資産1,864,198千円には、店舗に係る固定資産が含まれており、重要な構成割合を占めている。</p> <p>アウトドア事業は多店舗展開しているが、会社は、店舗ごとに資産のグルーピングを行っており、店舗損益の悪化、店舗における主要な資産の市場価格の著しい下落等により減損の兆候の有無を把握し、兆候が識別された店舗に関して、減損損失の認識の判定を行っている。</p> <p>減損の兆候がある場合、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、使用価値又は正味売却価額のいずれか高い方の金額まで帳簿価額を減額し、当該減少額を減損損失として計上している。</p> <p>そのため、会社は、毎月店舗損益を把握し、悪化傾向にある店舗に対しては、改善施策を含む将来計画を策定している。</p> <p>将来計画は、将来キャッシュ・フローの見積金額における重要な仮定となっており、将来キャッシュ・フローの基礎となる将来計画における売上高及び売上総利益率の水準は、今後の市場の動向等による不確実性を伴うものであり、また、経営者の判断も介在するものであるため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、店舗固定資産の減損の検討に当たり、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・固定資産の減損の兆候の把握、減損損失の認識の要否の判定及び減損損失の測定に関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</li> <li>・経営者による固定資産の減損の兆候の把握において、店舗ごとの損益状況、主要な資産の市場価格等を適切に考慮しているかを検討した。</li> <li>・経営者による固定資産の減損損失の認識の判定において、割引前将来キャッシュ・フローの基礎として利用されている、改善施策を含む将来計画が、取締役会で承認された次年度の予算及び中期経営計画と整合しているかを検討した。</li> <li>・将来計画に含まれる改善施策については、実行可能で合理的であるかを検討した。</li> <li>・過年度における予算と実績の比較分析を実施することにより、将来計画について見積りの精度を評価した。</li> <li>・将来計画上、経営者が見込んでいる売上高の水準については、経営者と議論を行い、既存店舗は、主要な指標である1坪当たり月次売上高について、過去実績からの趨勢分析を実施し、新規店舗は類似店舗との比較検討を実施した。また、経営者が見込んでいる売上総利益率の水準については、経営者と議論を行い、計画している改善施策との整合性を検証するとともに、既存店舗は、過去実績や趨勢分析を実施し、新規店舗は、類似店舗との比較検討を実施した。</li> </ul>

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の

実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ティムコの2021年11月30日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社ティムコが2021年11月30日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施す

る。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。