

【表紙】

| | |
|------------|----------------------------------|
| 【提出書類】 | 有価証券報告書 |
| 【根拠条文】 | 金融商品取引法第24条第1項 |
| 【提出先】 | 関東財務局長 |
| 【提出日】 | 2022年3月15日 |
| 【事業年度】 | 第92期（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日） |
| 【会社名】 | ヒューリック株式会社 |
| 【英訳名】 | Hulic Co.,Ltd. |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役社長 吉留 学 |
| 【本店の所在の場所】 | 東京都中央区日本橋大伝馬町7番3号 |
| 【電話番号】 | (03)5623-8100(代表) |
| 【事務連絡者氏名】 | 取締役専務執行役員 人事部長 小林 元 |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都中央区日本橋大伝馬町7番3号 |
| 【電話番号】 | (03)5623-8100(代表) |
| 【事務連絡者氏名】 | 取締役専務執行役員 人事部長 小林 元 |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) |

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

| 回次 | | 第88期 | 第89期 | 第90期 | 第91期 | 第92期 |
|---------------------|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 決算年月 | | 2017年12月 | 2018年12月 | 2019年12月 | 2020年12月 | 2021年12月 |
| 営業収益 | (百万円) | 289,618 | 287,513 | 357,272 | 339,645 | 447,077 |
| 経常利益 | (百万円) | 61,870 | 72,530 | 84,645 | 95,627 | 109,581 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | (百万円) | 42,402 | 49,515 | 58,805 | 63,619 | 69,564 |
| 包括利益 | (百万円) | 50,655 | 41,165 | 68,100 | 51,442 | 79,504 |
| 純資産額 | (百万円) | 378,855 | 404,135 | 461,856 | 489,043 | 638,332 |
| 総資産額 | (百万円) | 1,352,137 | 1,525,979 | 1,776,272 | 2,019,336 | 2,207,325 |
| 1株当たり純資産額 | (円) | 570.02 | 608.49 | 687.01 | 728.31 | 836.89 |
| 1株当たり当期純利益金額 | (円) | 64.38 | 75.18 | 88.93 | 95.23 | 101.09 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 | (円) | 64.38 | - | - | - | - |
| 自己資本比率 | (%) | 27.7 | 26.2 | 25.8 | 24.0 | 28.8 |
| 自己資本利益率 | (%) | 11.9 | 12.7 | 13.6 | 13.4 | 12.3 |
| 株価収益率 | (倍) | 19.6 | 13.1 | 14.7 | 11.8 | 10.8 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | (百万円) | 45,724 | 130,973 | 231,180 | 202,304 | 291,736 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | (百万円) | 189,088 | 258,127 | 358,334 | 343,137 | 286,943 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | (百万円) | 148,483 | 131,010 | 141,523 | 187,388 | 106,588 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | (百万円) | 27,991 | 31,847 | 48,380 | 94,704 | 206,086 |
| 従業員数 | (人) | 862 | 936 | 1,878 | 1,934 | 1,496 |
| (外、平均臨時従業員数) | | (172) | (177) | (845) | (393) | (286) |

(注) 1. 営業収益には、消費税等は含まれておりません。

2. 第89期以降の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

3. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)を第90期の期首から適用しており、第89期に係る主要な経営指標等については、当該表示方法の変更を反映した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

| 回次 | | 第88期 | 第89期 | 第90期 | 第91期 | 第92期 |
|----------------------------|-------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 決算年月 | | 2017年12月 | 2018年12月 | 2019年12月 | 2020年12月 | 2021年12月 |
| 営業収益 | (百万円) | 253,639 | 250,796 | 327,362 | 308,012 | 399,525 |
| 経常利益 | (百万円) | 58,103 | 72,143 | 84,505 | 106,971 | 110,965 |
| 当期純利益 | (百万円) | 40,115 | 51,042 | 57,788 | 79,339 | 76,224 |
| 資本金 | (百万円) | 62,718 | 62,718 | 62,718 | 62,718 | 111,609 |
| 発行済株式総数 | (株) | 663,062,271 | 663,062,271 | 673,907,735 | 673,907,735 | 767,907,735 |
| 純資産額 | (百万円) | 348,127 | 374,549 | 432,155 | 476,495 | 617,857 |
| 総資産額 | (百万円) | 1,302,395 | 1,462,206 | 1,697,724 | 1,948,197 | 2,147,510 |
| 1株当たり純資産額 | (円) | 526.70 | 566.67 | 644.40 | 710.82 | 808.17 |
| 1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) | (円) | 21.00 (9.00) | 25.50 (11.50) | 31.50 (14.00) | 36.00 (17.50) | 39.00 (19.00) |
| 1株当たり当期純利益金額 | (円) | 60.69 | 77.22 | 87.08 | 118.34 | 110.39 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 | (円) | 60.69 | - | - | - | - |
| 自己資本比率 | (%) | 26.7 | 25.6 | 25.4 | 24.4 | 28.7 |
| 自己資本利益率 | (%) | 12.1 | 14.1 | 14.3 | 17.4 | 13.9 |
| 株価収益率 | (倍) | 20.8 | 12.7 | 15.1 | 9.5 | 9.8 |
| 配当性向 | (%) | 34.6 | 33.0 | 36.1 | 30.4 | 35.3 |
| 従業員数 (外、平均臨時雇用者数) | (人) | 156 (36) | 166 (41) | 181 (43) | 184 (46) | 189 (50) |
| 株主総利回り | (%) | 123.8 | 99.2 | 134.1 | 120.0 | 119.8 |
| (比較指標：配当込み TOPIX) | (%) | (122.2) | (102.7) | (121.3) | (130.2) | (146.8) |
| (比較指標：配当込みTOPIX (不動産)) | (%) | (103.2) | (93.8) | (112.3) | (97.1) | (104.7) |
| 最高株価 | (円) | 1,316 | 1,407 | 1,352 | 1,389 | 1,412 |
| 最低株価 | (円) | 1,001 | 923 | 837 | 858 | 1,063 |

(注) 1. 営業収益には、消費税等は含まれておりません。

2. 第92期の1株当たり配当額39.0円のうち、期末配当20.0円については、2022年3月23日開催予定の定時株主総会で決議予定のものであります。

3. 第89期以降の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

4. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)を第90期の期首から適用しており、第89期に係る主要な経営指標等については、当該表示方法の変更を反映した後の指標等となっております。

5. 最高株価及び最低株価は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

2【沿革】

当社は、1957年3月、創業の地である東京・日本橋にちなみ、「日本橋興業株式会社」として資本金3千万円をもって設立されました。

当社は以後、不動産事業を中心に事業を営んでまいりましたが、創業50周年の節目を迎えるにあたり、2007年1月に商号を「ヒューリック株式会社」に改め、これまでの資産を最大限有効に生かしつつ、新たな事業の推進をはかっております。

なお、今日までの変遷の概略は以下の通りであります。

| 年月 | 事項 |
|----------|--|
| 1957年3月 | 不動産業務、保険代理店業務等を目的として、東京都中央区八重洲に、資本金3千万円にて日本橋興業(株)の商号で設立 |
| 1957年6月 | 損害保険代理店業務を開始 |
| 1960年6月 | 阪都不動産管理(株)(現ヒューリックビルマネジメント(株))設立(現連結子会社) |
| 1965年3月 | 本社を日本橋富士ビルへ移転 |
| 1965年11月 | 旧(株)富士銀行(現(株)みずほ銀行)の全国営業店149ヶ店の保険代理店業務を継承 |
| 2000年11月 | 小舟町Fビル(ヒューリック小舟町ビル)等15ビルを保有する(株)フォワードビルディングを合併 |
| 2001年4月 | かけ橋企画(株)(現ヒューリックビルド(株))設立(現連結子会社) |
| 2007年1月 | 商号をヒューリック(株)に変更 |
| 2008年11月 | 東京証券取引所市場第一部に株式を上場 |
| 2010年3月 | ヒューリック保険サービス(株)設立(現連結子会社) |
| 2010年7月 | 保険代理店事業をヒューリック保険サービス(株)に会社分割 |
| 2010年7月 | 千秋商事(株)及び芙蓉総合開発(株)と合併 |
| 2011年4月 | ヒューリックホテルマネジメント(株)設立(現連結子会社) |
| 2011年7月 | 千秋オフィスサービス(株)(ヒューリックオフィスサービス(株))を子会社化 (ヒューリックオフィスサービス(株)はヒューリックプロサーブ(株)が吸収合併) |
| 2012年7月 | 旧昭栄(株)と合併 |
| 2012年10月 | ヒューリック本社ビル竣工、本社を移転 |
| 2013年4月 | ヒューリックリートマネジメント(株)設立(現連結子会社) |
| 2013年11月 | ヒューリックリート投資法人設立 |
| 2014年2月 | ヒューリックプロサーブ(株)設立(現連結子会社) |
| 2015年1月 | スマート・ライフ・マネジメント(株)設立(清算終了) |
| 2015年12月 | (株)シンプレクス・インベストメント・アドバイザーズと合併 |
| 2016年11月 | ヒューリックプライベートリートマネジメント(株)設立(現連結子会社) |
| 2017年8月 | ヒューリックプロパティソリューション(株)設立(現連結子会社) |
| 2017年9月 | ヒューリックプライベートリート投資法人設立 |
| 2017年11月 | ヒューリックアグリ(株)を子会社化(現連結子会社) |
| 2018年7月 | ヒューリックふふ(株)を子会社化(現連結子会社) |
| 2018年9月 | (株)ポルテ金沢、(株)モスを子会社化(現連結子会社) |
| 2019年8月 | ヒューリックホテルマネジメント京都(株)設立(現連結子会社) |
| 2019年9月 | 日本ビューホテル(株)を子会社化(現連結子会社) |
| 2020年4月 | 連結子会社であるヒューリックプロサーブ(株)がヒューリックオフィスサービス(株)を吸収合併 |
| 2021年2月 | 観光事業をヒューリックホテルマネジメント(株)に会社分割 |
| 2021年7月 | ヒューリックアドバンスエナジー(株)設立(現連結子会社) |

3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社、子会社24社（連結子会社20社、非連結子会社4社）及び関連会社16社（持分法適用関連会社11社、持分法非適用関連会社5社）より構成されており、「不動産事業」、「保険事業」、「ホテル・旅館事業」及び「その他」を営んでおります。

「不動産事業」では、安定的で効率的な収益構造を確立している不動産賃貸業務、保有物件の建替及び都心部の好立地において開発をおこなう不動産開発業務、賃貸ポートフォリオ拡大の為の不動産取得及び短期のウェアハウジングや不動産バリューアッドビジネス等の不動産の取得・販売をおこなう不動産投資業務、投資法人等のアセットマネジメント業務等をおこなっております。当社グループにおいては連結営業収益の約9割が「不動産事業」です。また、「保険事業」では生損保の保険代理店業務、「ホテル・旅館事業」ではホテル及び旅館の運営業務、「その他」では建築工事請負業務、設計・工事監理業務などをおこなっております。

当社グループが営んでいる主な事業内容と、各関係会社等の当該事業に係る位置付け及びセグメントとの関係は以下の通りであり、次の3区分は、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメント情報等の区分と同一であります。

(1) 不動産事業

不動産賃貸業務

当社グループの中核事業は、東京23区の駅近を中心に保有・管理する約260件（販売用不動産除く）の賃貸物件を活用した不動産賃貸事業であり、賃貸可能面積は約132万㎡となっております。この賃貸資産ポートフォリオを有効に活用し収益力の一層の強化をはかるため、建替による賃料収入の増強を実現し、安定的な賃貸収入を得るといのが当社のビジネスモデルの中核となっております。また、賃貸ポートフォリオを拡充させるため、当社のポートフォリオ概念に沿った好立地物件の不動産取得、不動産関連SPCへの出資にも取り組んでいます。不動産賃貸業務については、当社及び連結子会社の新宿三丁目プロパティ合同会社ほか3社の連結子会社特別目的会社及び5社の持分法適用関連会社にてこの業務をおこなっております。

また、企業の保有する不動産の有効活用を提案・実行するCRE事業や、マーケットの拡大が予想される高齢者・観光・環境ビジネスにおいても、不動産賃貸事業の強化及び組織の強化に取り組んでおります。

不動産開発・建替業務

当社では物件立地特性に応じた不動産開発業務をおこなっております。特に従来から保有している賃貸物件の建替の着実な推進によるポートフォリオの質的改善をおこなっているほか、新規の物件取得・開発・売却を通じた付加価値創出の実現を目指し、好立地物件での高品質な開発業務を推進しております。

アセットマネジメント業務

当社の連結子会社ヒューリックリートマネジメント株式会社は、J-REIT事業への参入のため2014年2月に上場しましたヒューリックリート投資法人からアセットマネジメント業務を受託しております。

また、当社の連結子会社ヒューリックプライベートリートマネジメント株式会社は、2017年11月に運用を開始したヒューリックプライベートリート投資法人等からアセットマネジメント業務を受託しております。

その他

当社は不動産マーケットにおける多様なニーズに対応して、短期のウェアハウジングや不動産バリューアッドビジネス等、不動産の取得・販売をおこなう業務もおこなっております。

その他、当社の連結子会社ヒューリックビルマネジメント株式会社などは、賃貸不動産に関連する業務としてビル管理業務、警備業務、ビル清掃業務をおこなっております。

また、当社の連結子会社ヒューリックプロパティソリューション株式会社は、不動産バリューアッドビジネスに伴う建築工事の企画、設計、査定、管理及びコンサルティング業務をおこなっております。

(2) 保険事業

当社の連結子会社ヒューリック保険サービス株式会社は、損害保険会社18社及び生命保険会社22社と代理店契約を締結し、火災保険・自動車保険等の損害保険代理店業務、定期保険・養老保険等の生命保険及び医療保険等の募集業務をおこなっております。また、保険代理店業務に関連する集金代行業務もおこなっております。

保険事業は法人マーケットに重点を置いた営業を展開しておりますが、個人顧客にも「お客さま第一」のきめ細やかなサービスを提供し、法・個人のバランスのとれた営業基盤を築いております。

(3) ホテル・旅館事業

ホテル・旅館事業におきましては、連結子会社であるヒューリックホテルマネジメント株式会社は「THE GATE HOTEL」シリーズ、ヒューリックふふ株式会社は「ふふ」シリーズ、日本ビューホテル株式会社は「ビューホテル」シリーズを中心に、ホテル及び旅館の運営をおこなっております。

(4) その他

当社の連結子会社ヒューリックビルド株式会社は、当社保有ビル等の営繕工事、テナントの入退去時の内装工事を中心とした建築工事請負業務、設計・工事監理業務等をおこなっております。また、当社は連結子会社ヒューリックアグリ株式会社を経由して、ベトナムで農業生産をおこなっている外国法人PAN-HULIC Joint Stock Companyに出資をおこない、アグリ事業をおこなっております。

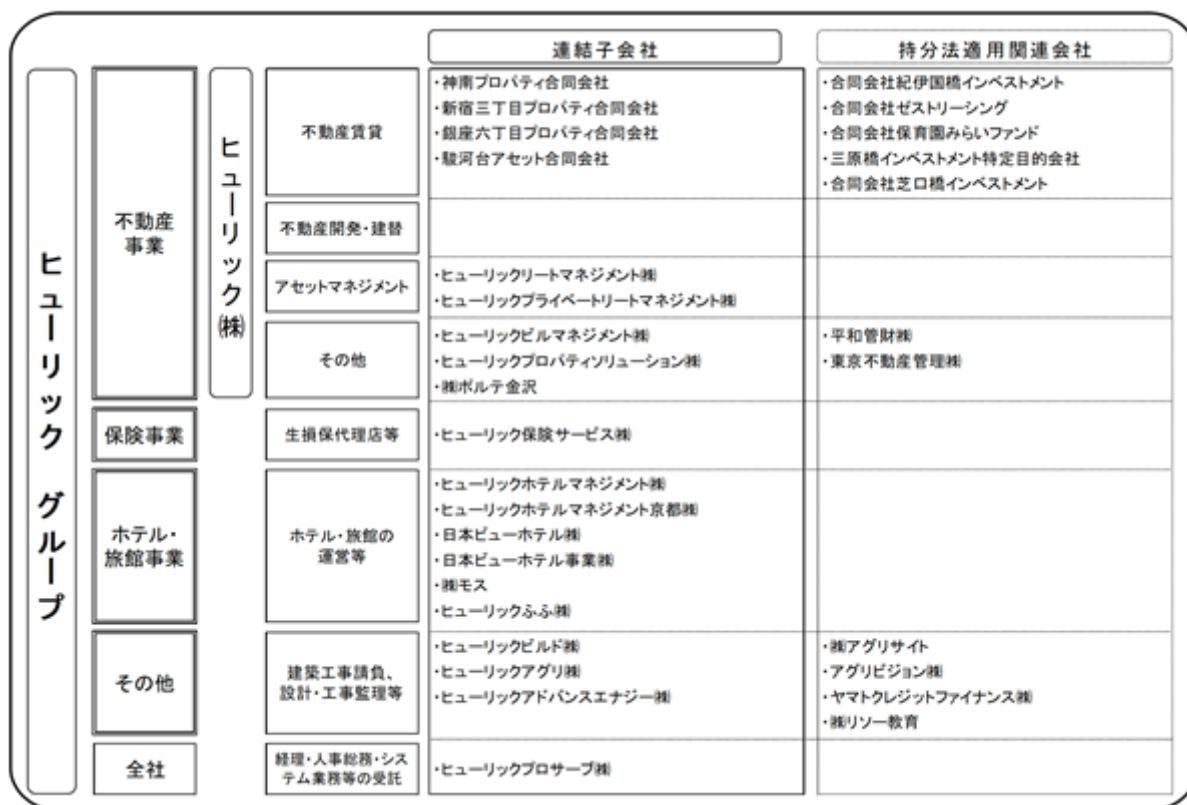
また、「こども教育事業」への新規参入を決定し、こどもを対象にした教育関連サービスを提供する事業を推進してまいります。

(全社)

当社の連結子会社であるヒューリックプロサーブ株式会社は、当社グループへ経理・人事総務・システム等に関するサービス等を提供しております。

以上の事項を系統図に示すと次の通りであります。

[事業系統図]



4【関係会社の状況】

| 名称 | 住所 | 資本金又は 出資金 (百万円) | 主要な 事業の内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
|-----------------------------------|---------|-----------------------|--------------|---------------------|---|
| (連結子会社) ヒューリックビルマネジ メント(株) | 東京都中央区 | 10 | 不動産事業 | 100.0 | 当社所有ビルの管理業務委託。 当社から事務所を賃借。 役員の兼任2名。 |
| ヒューリックリートマネ ジメント(株) | 東京都中央区 | 200 | 不動産事業 | 100.0 | 当社から事務所を賃借。 役員の兼任1名。 |
| ヒューリックプライベ ートルリートマネジ メント(株) | 東京都中央区 | 100 | 不動産事業 | 100.0 | 当社から事務所を賃借。 役員の兼任1名。 |
| ヒューリックプロパティ ソリューション(株) | 東京都中央区 | 50 | 不動産事業 | 100.0 | 当社所有物件における建築工事の 企画等を委託。 当社から事務所を賃借。 役員の兼任2名。 |
| (株)ポルテ金沢 | 石川県金沢市 | 200 | 不動産事業 | 68.0 | 当社所有ビルの管理業務委託。 役員の兼任1名。 |
| 神南プロパティ合同会社 (注)2 | 東京都千代田区 | 4,512 | 不動産事業 | - | 当社の匿名組合出資金額 4,412百万円 |
| 新宿三丁目プロパティ合 同会社 (注)2、3 | 東京都港区 | 17,861 | 不動産事業 | - | 当社の匿名組合出資金額 17,861百万円 |
| 銀座六丁目プロパティ合 同会社 (注)2 | 東京都千代田区 | 3,875 | 不動産事業 | - | 当社の匿名組合出資金額 3,875百万円 |
| 駿河台アセット合同会社 (注)2 | 東京都港区 | 3,690 | 不動産事業 | - | 当社の匿名組合出資金額 3,690百万円 |
| ヒューリック保険サー ビス(株) | 東京都台東区 | 350 | 保険事業 | 100.0 | 当社から事務所を賃借。 役員の兼任2名。 |
| ヒューリックホテルマネ ジメント(株) | 東京都中央区 | 1,500 | ホテル・旅館 事業 | 100.0 | 当社からホテル・事務所を賃借。 資金の貸付。 役員の兼任4名。 |
| ヒューリックホテルマネ ジメント京都(株)(注)4 | 京都市中京区 | 400 | ホテル・旅館 事業 | 100.0 (100.0) | 当社からホテルを賃借。 役員の兼任1名。 |
| 日本ビューホテル(株) (注)4 | 東京都台東区 | 2,796 | ホテル・旅館 事業 | 100.0 (100.0) | 当社からホテル・事務所を賃借。 役員の兼任1名。 |
| 日本ビューホテル事業(株) (注)4 | 東京都台東区 | 40 | ホテル・旅館 事業 | 100.0 (100.0) | |
| (株)モス(注)4 | 石川県金沢市 | 1,960 | ホテル・旅館 事業 | 98.5 (98.5) | 当社からホテルを賃借。 役員の兼任1名。 |
| ヒューリックふいふ(株) | 東京都中央区 | 1,500 | ホテル・旅館 事業 | 93.3 | 当社から旅館・事務所を賃借。 資金の貸付。 役員の兼任2名。 |
| ヒューリックビルド(株) | 東京都千代田区 | 90 | その他 | 100.0 | 当社所有建物の内外装工事等請負 及び管理業務委託等。 当社から事務所を賃借。 役員の兼任2名。 |
| ヒューリックアグリ(株) | 東京都中央区 | 100 | その他 | 89.3 | 役員の兼任1名。 |
| ヒューリックアドバンス エナジー(株)(注)4 | 東京都中央区 | 200 | その他 | 75.0 (75.0) | 当社保有発電所の保守・管理を委 託。 |
| ヒューリックプロサーブ (株) | 東京都中央区 | 50 | 全社(共通) | 100.0 | 会員制事業の運営を業務委託。 経理・人事総務・システム業務等 の一部を委託。 当社から事務所を賃借。 役員の兼任2名。 |
| 名称 | 住所 | 資本金又は 出資金 (百万円) | 主要な 事業の内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
| (持分法適用関連会社) 平和管財(株) | 東京都中央区 | 50 | 不動産事業 | 35.0 | 当社所有ビルの管理業務委託。 |

| 名称 | 住所 | 資本金又は 出資金 (百万円) | 主要な 事業の内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
|----------------------|---------|-----------------------|--------------|---------------------|--------------------------|
| 東京不動産管理(株) | 東京都墨田区 | 120 | 不動産事業 | 24.0 | 当社所有ビルの管理業務委託。 |
| 合同会社紀伊国橋インベストメント(注)2 | 東京都千代田区 | 10,048 | 不動産事業 | - | 当社の匿名組合出資金額 5,024百万円 |
| 合同会社ゼストリーシング(注)2 | 東京都港区 | 25,406 | 不動産事業 | - | 当社の匿名組合出資金額 12,677百万円 |
| 合同会社保育園みらいファンド(注)2 | 東京都港区 | 11,427 | 不動産事業 | - | 当社の匿名組合出資金額 3,999百万円 |
| 三原橋インベストメント特定目的会社 | 東京都港区 | 7,125 | 不動産事業 | - | 当社の優先出資金額 3,562百万円 |
| 合同会社芝口橋インベストメント(注)2 | 東京都千代田区 | 111,000 | 不動産事業 | - | 当社の匿名組合出資金額 54,390百万円 |
| (株)アグリサイト | 山梨県中央市 | 10 | その他 | 49.0 | 役員の兼任1名。 |
| アグリビジョン(株) | 山梨県北杜市 | 140 | その他 | 49.0 | 役員の兼任1名。 |
| ヤマトクレジットファイナンス(株) | 東京都豊島区 | 500 | その他 | 25.0 | |
| (株)リソー教育(注)5 | 東京都豊島区 | 2,890 | その他 | 20.6 | |

(注)1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 資本金又は出資金の欄には、匿名組合出資の額を記載しております。

3. 特定子会社に該当しております。

4. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

5. 有価証券報告書を提出しております。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2021年12月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数(人) |
|----------|-------------|
| 不動産事業 | 297 (41) |
| 保険事業 | 212 (6) |
| ホテル・旅館事業 | 831 (183) |
| 報告セグメント計 | 1,340 (230) |
| その他 | 83 (13) |
| 全社(共通) | 73 (43) |
| 合計 | 1,496 (286) |

- (注) 1. 従業員数は就業人員(当社グループからグループ以外への出向者を除き、グループ以外から当社グループへの出向者を含む。)であり、臨時雇用者数(人材会社からの派遣社員、非常勤嘱託を含む。)は、年間の平均人員を()外数で記載しております。
2. 全社(共通)には、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属している従業員数、臨時雇用者数を記載しております。

(2) 提出会社の状況

2021年12月31日現在

| 従業員数(人) | 平均年齢 | 平均勤続年数 | 平均年間給与(円) |
|----------|---------|--------|------------|
| 189 (50) | 39歳 6ヶ月 | 6年 2ヶ月 | 18,032,877 |

| セグメントの名称 | 従業員数(人) |
|----------|----------|
| 不動産事業 | 156 (15) |
| 保険事業 | - (-) |
| ホテル・旅館事業 | - (-) |
| 報告セグメント計 | 156 (15) |
| その他 | - (-) |
| 全社(共通) | 33 (35) |
| 合計 | 189 (50) |

- (注) 1. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時雇用者数(人材会社からの派遣社員、非常勤嘱託を含む。)は、年間の平均人員を()外数で記載しております。
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
3. 全社(共通)には、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属している従業員数、臨時雇用者数を記載しております。

(3) 労働組合の状況

労働組合は組成されておりませんが、労使関係は良好であり特記すべき事項はありません。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 経営方針

当社グループは、以下の企業理念及びサステナビリティビジョンのもと、持続可能な社会の実現と企業としての継続的な成長を目指し、あらゆるステークホルダーの信頼を得られるよう努力してまいります。

企業理念と基本姿勢

企業理念

私たちは、お客さまの社会活動の基盤となる商品・サービスを提供することにより、永く「安心と信頼に満ちた社会」の実現に貢献します。

基本姿勢

- | | |
|------------|--|
| 企業像 | 私たちは、安定した企業基盤を活かしつつ、日々成長を遂げる企業を目指します。 |
| 企業風土 | 私たちは、常に新たな視点で業務に取り組み、企業価値の拡大に努めます。 |
| お客さまへのスタンス | 私たちは、お客さまに最適な商品・サービスの提供に努め、お客さまの満足をなによりも重視します。 |
| 従業員像 | 私たちは、一人ひとりがプロフェッショナルとして、高い品質の価値提供に努めます。 |

サステナビリティビジョン

私たちは、「企業理念」の実践により、持続可能な社会の実現と企業としての継続的な成長を目指します。
また、あらゆるステークホルダーに対して誠実な姿勢で臨みます。
そのためにビジョンを3点掲げ、具体的に取り組みます。

- 企業活動を通じて環境課題に積極的に取り組み、社会と共有する価値を創造します。
- 付加価値の高い商品・サービスの提供を通じ、お客さまに安心を届け、社会の礎を築きます。
- コンプライアンスを重視し、人権を尊重し、高い倫理観に基づく透明性の高い企業活動に努めます。

(2) 経営環境及び優先的に対処すべき課題

今後の経済環境の見通しにつきましては、ウィズコロナ下での経済政策の実行等により緩やかな経済回復が継続する見込みではあるものの、感染の終息時期の見通しが立たないことによる先行き不透明な状況が続くものと想定しております。

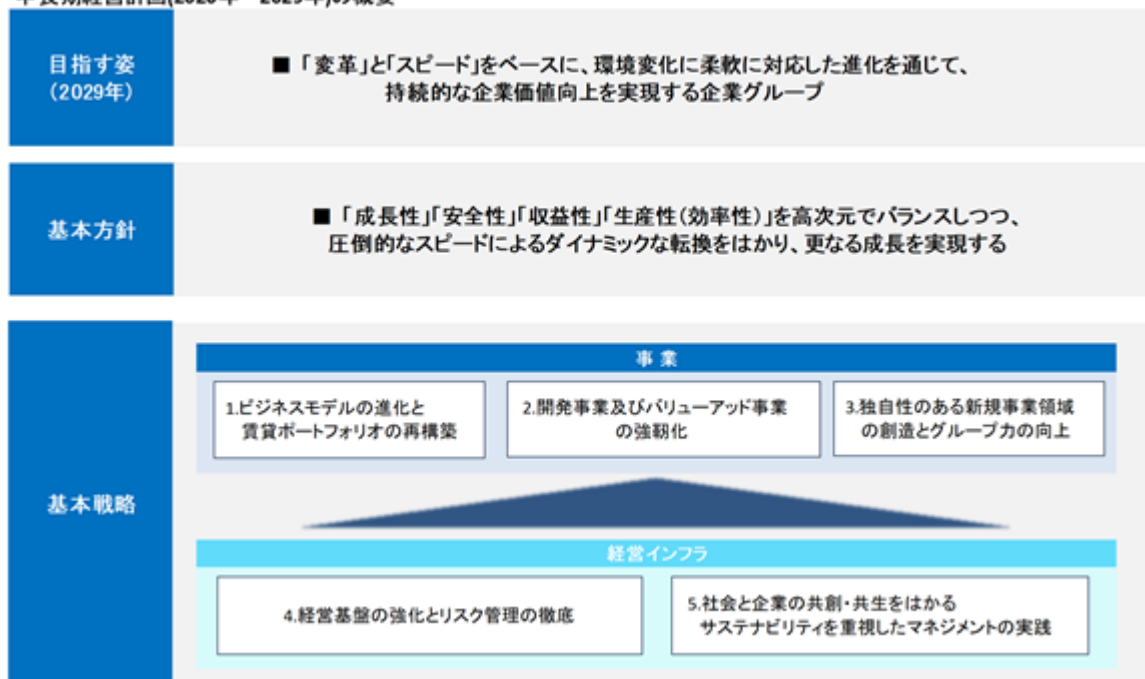
不動産事業環境におきましては、働き方やライフスタイルの一部変容により立地条件等の競争環境の変化が進展する可能性があります。国内・海外の金利環境に急激な変化が生じる可能性は低いと想定しており、収益不動産の投資市場は引き続き堅調に推移すると考えております。

また、中長期的な外部環境認識としては、人口減少(労働人口減少)・少子高齢化の進展、自然災害リスクの増加、テクノロジーの進展・ライフスタイルの変化、世界的な不確実性の高まり、温暖化現象の進行等を想定しております。

こうした環境のもと、当社グループは、2020年度を初年度とする中長期経営計画の基本方針である「成長性」「安全性」「収益性」「生産性(効率性)」を高次元でバランスする経営に重点を置き、ビジネスモデルの進化と賃貸ポートフォリオの再構築、開発事業及びバリューアッド事業の強靱化、独自性のある新規事業領域の創造とグループ力の向上、経営基盤の強化とリスク管理の徹底、社会と企業の共創・共生をはかるサステナビリティを重視したマネジメントを「対処すべき課題」と捉え、「変革とスピードをベースに、環境変化に柔軟に対応した進化を通じて、持続的な企業価値向上を実現する企業グループ」を目指してまいります。

そのために、それぞれの課題に対して、主に以下の戦略に取り組んでまいります。

中長期経営計画(2020年～2029年)の概要



ビジネスモデルの進化と賃貸ポートフォリオの再構築

当社グループの中核事業は、東京23区の駅近を中心に保有する不動産を賃貸する不動産賃貸事業であり、本事業をベースとして「安定性」と「効率性」を両立したビジネスモデルの進化をはかっております。

当社グループの所有物件は、駅近の好立地のビルが大宗を占めており、マーケットより常に低い空室率を維持し、安定的な収益を確保しております。更に、CREなど戦略的ソーシングによる着実なポートフォリオの拡充に合わせて、テナントリーシング力を更に強化し、不動産賃貸事業の底支えをはかっております。

また、将来的なエリア間の競争激化に備え、厳選立地、高耐震・高性能、環境配慮、マーケットニーズに即した用途バランスといった要素を備えた更なる競争優位性を有する賃貸ポートフォリオの再構築を進めてまいります。

開発事業及びバリューアップ事業の強靱化

開発事業につきましては、保有物件の開発・建替・PPP(パブリック・プライベート・パートナーシップ)事業に取り組んでおり、2021年度は10物件が竣工し、2022年度についても7物件が竣工する計画となっております。

今後も、中長期パイプラインの整備に基づき、耐震・環境配慮に優れた開発事業を推進することによって、優良な賃貸ポートフォリオの増強及び開発利益の獲得をはかってまいります。

また、働き方の多様化、企業のオフィス拡張・分散・縮小、ITインフラの充実などに着目して、「借りやすく返しやすいオフィス」「すぐに使える先進のオフィス」「生産性向上をサポートするオフィス」をコンセプトにした中規模フレキシブルオフィス「Bizflex」のシリーズ展開をおこない、入居テナントがフレキシブルにオフィスを利用できるサービスを開始しており、2021年度には「Bizflex麻布十番 by HULIC」が開業したほか、新たに4物件の開発が確定しております。

バリューアップ事業については、大型バリューアップとして取り組んでいた「LICOPA鶴見」が開業いたしました。今後も多様なバリューアップ手法に基づく取組みを強化することによって、安定した利益の創出及び成長ドライバーとしての体制整備をはかってまいります。

独自性のある新規事業領域の創造とグループ力の向上

3Kビジネス(高齢者・観光・環境ビジネス)の一つとして取り組んでいる高齢者ビジネスについては、引き続き多数の高齢者施設を開発、取得及び保有しているほか、ITを活用した業務効率化・科学的介護等を提供するスマートシニアハウジング構想にも取り組んでおります。

観光ビジネスについては、自社運営ホテルの「THE GATE HOTEL」及び「ビューホテル」シリーズや、高級温泉旅館「ふふ」シリーズの開発・運営をおこなっております。また、新型コロナウイルス影響への対応として、観光ビジネスのグループ内再編を通じて経営管理及び運営管理を集約しておこなう体制を整備しており、今後も効率的な運営を進めていくとともに、アフターコロナの観光ニーズに合致した商品開発による収益回復をはかってまいります。

環境ビジネスについては、CO₂排出量ネットゼロ化・耐火木造建築・100年耐久ビルのほか、環境に配慮した取組みを強化してまいります。

また、新規事業としては、「Bizflex事業(中規模フレキシブルオフィス事業)」に加えて、共働き世帯の増加や幼児教育無償化、教育資金の贈与税非課税制度等を背景に今後の有望な事業として、子どもを対象にした教育関連サービスを提供する「こども教育事業」を推進しており、事業の強化を目的として株式会社リソー教育への追加出資をおこない持分法適用関連会社化しました。

今後も、これらの事業を拡大するとともに、新たな価値創造を提供する新規事業を開拓・軌道化し、グループ連携を活かした収益機会の獲得及びシナジー追求によるグループ総合力の向上をはかってまいります。また、新規事業の軌道化及びグループ力向上の早期実現の手段として、M&Aやアライアンス等を積極的に活用してまいります。

経営基盤の強化とリスク管理の徹底

2021年度に実施した約1,000億円の公募増資により資本増強をはかり、経営基盤の更なる強化を進めております。

また、「内部統制」、「リスク管理」、「コンプライアンス」、「開示統制」についても従前から徹底をはかっており、東証の市場区分再編においては、プライム市場に要求される高いガバナンス水準を充足していたことから、「プライム市場」への移行を選択し、2022年4月4日に移行いたします。

リスク管理に関しては、「事業継続基本計画」(BCP: Business Continuity Plan)に基づき、定期的に訓練を実施する等、今後も有事対応力の向上を進めてまいります。

社会と企業の共創・共生をはかるサステナビリティを重視したマネジメント

サステナビリティビジョンに基づき、社会活動の基盤となる商品・サービスを提供することにより、「持続可能な社会の実現」と「企業としての継続的な成長」を目指し、ESGを意識した事業運営と価値創造により、社会課題の解決及び社会価値の創造と企業成長が連動する取組みを推進しております。

環境への取組みとしては、「脱炭素社会・循環型社会」の実現に向けて環境配慮経営を推進しており、「RE100」の達成目標を2025年から2024年に前倒したことに加え、「CO₂排出量ネットゼロ化」の達成目標を2050年から2030年に前倒いたしました。今後も脱炭素に向けた取組みを強化し、自社の非FIT再エネ電源から自社保有ビルへの電力供給をおこなってまいります。また、100年以上安全に使用できるオフィス標準仕様の導入による廃棄物削減、耐火木造建築・植林活動を通じた森の循環による環境負荷の低減に取り組んでまいります。

社会への取組みとしては、防災への意識の高まりに対応する高耐震ビルへの取組みを強化しているほか、地域社会をはじめ各ステークホルダーとの関係強化及び社会貢献活動も強化しております。また、人材育成を軸

として、健康経営・働き方改革等の取り組み、女性活躍推進法に基づく行動計画策定など、女性や高齢者も等しく能力を発揮できる職場とし、一人当たり生産性の高い企業、人が育つ企業を目指してまいります。

ガバナンスの取り組みとしては、2021年6月に改訂された「コーポレートガバナンス・コード」の各原則を踏まえ、当社の持続的成長・企業価値向上に向けての最適なコーポレートガバナンスを実現するための枠組みを、「コーポレートガバナンス・ガイドライン」において開示しております。ガイドラインを基に健全な企業統治の下で株主の権利に留意し、持続的な企業価値の向上を目指してまいります。

重要課題（マテリアリティ）への取り組み

| | 重要課題 | ヒューリックの主な取り組み | 関連する主なSDGs |
|----------|------------------------|---|---|
| (E) 環境 | 気候変動対策 | 2024年のRE100達成と、2030年のCO ₂ 排出量ネットゼロ化（*1）に向けた再生可能エネルギー発電設備の開発・利用 |    |
| | 資源の効率的利用 | 廃棄物と資源投入量削減のための技術対策や3R（リデュース・リユース・リサイクル）の推進 |   |
| | 生態系の保護と回復の促進 | 開発案件での緑化の推進 JHEP認証制度等のラベリングの活用 |   |
| | 環境マネジメント体制の強化 | 「ヒューリック環境方針」に基づいた独自の環境マネジメントシステムの構築 |   |
| (S) 社会 | 安心・安全な生活の提供 | 2029年高耐震建物（*2）比率100% |   |
| | 健康的で快適な生活の提供 | 健康的で快適な室内環境を提供するための取り組み |  |
| | ビジネスパートナー／地域コミュニティとの共存 | 顧客満足度調査を実施してお客さまのニーズに対応 夏祭りの開催等による地域との絆の深耕 |    |
| | 少子高齢化への対応 | 高齢者・健康ビジネスの推進 人材確保への取り組み |   |
| | 増加する観光客への対応 | 保有・賃貸物件と自社運営物件のグレードを積み分け、多様なニーズに対応しながら観光ビジネスを推進 |  |
| | ワークライフバランスと人材育成の推進 | キャリア開発支援等の人材マネジメントと、生産性の高い組織づくりへの取り組み |    |
| | ダイバーシティの推進と人権の尊重 | 「ヒューリック人権方針」に即した事業運営、多様性のある職場環境づくりの推進 |    |
| | 持続可能な農業の推進 | 国内及びベトナムでの農業ビジネスの推進 |  |
| (G) 企業統治 | コーポレート・ガバナンスとコンプライアンス | 経営の透明性と効率性の確保・向上 |  |
| | 金融市場・不動産市場の変動への対応 | 貸貸ポートフォリオの強化等による、競争力の維持 金融機関との協力関係を維持し、長期固定調達を継続 |  |
| | 災害等対策（BCP） | BCP計画の策定、年次訓練を通じた見直しによる高度化 |  |

注 *1：当社がエネルギー管理権限を有さない一棟貸、住宅系、非幹事共有物件と販売用不動産を除く。
 *2：震度7クラスの地震が発生した場合に人命の安全が確保でき、補修をすることで継続して建物を使用することが可能な耐震性を確保した建物の比率。

<新型コロナウイルス感染症による影響への対応>

新型コロナウイルス感染症拡大の影響は、当社グループの一部の事業運営に引き続き影響を及ぼしておりますが、当社グループとしましては、感染防止対策をおこないつつ、お客様・利用者様・従業員等の安心・安全を確保するとともに、働き方やライフスタイルの変化に対応した事業を推進してまいります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(3) 目標とする経営指標

2020年1月に策定しました長期経営計画（2020-2029）及び中期経営計画（2020-2022）で掲げる定量目標及び達成状況につきましては以下の通りです。

| | | 2021年度実績 | 2022年度 目標 (フェーズⅠ 中期計画最終年度) | 2029年度 目標 (長期計画最終年度) |
|------|---------------|----------|-------------------------------|-------------------------|
| 成長性 | 経常利益 | 1,095億円 | 1,100億円 | 1,800億円 |
| 安全性 | Debt/EBITDA倍率 | 9.0倍 | 12倍以内 | 12倍以内 |
| | ネットD/Eレシオ | 1.3倍 | 3倍以内 | 3倍以内 |
| 効率性 | ROE | 12.3% | 10%以上 | 10%以上 |
| 株主還元 | 配当性向 | 38.5% | 40%程度 | |

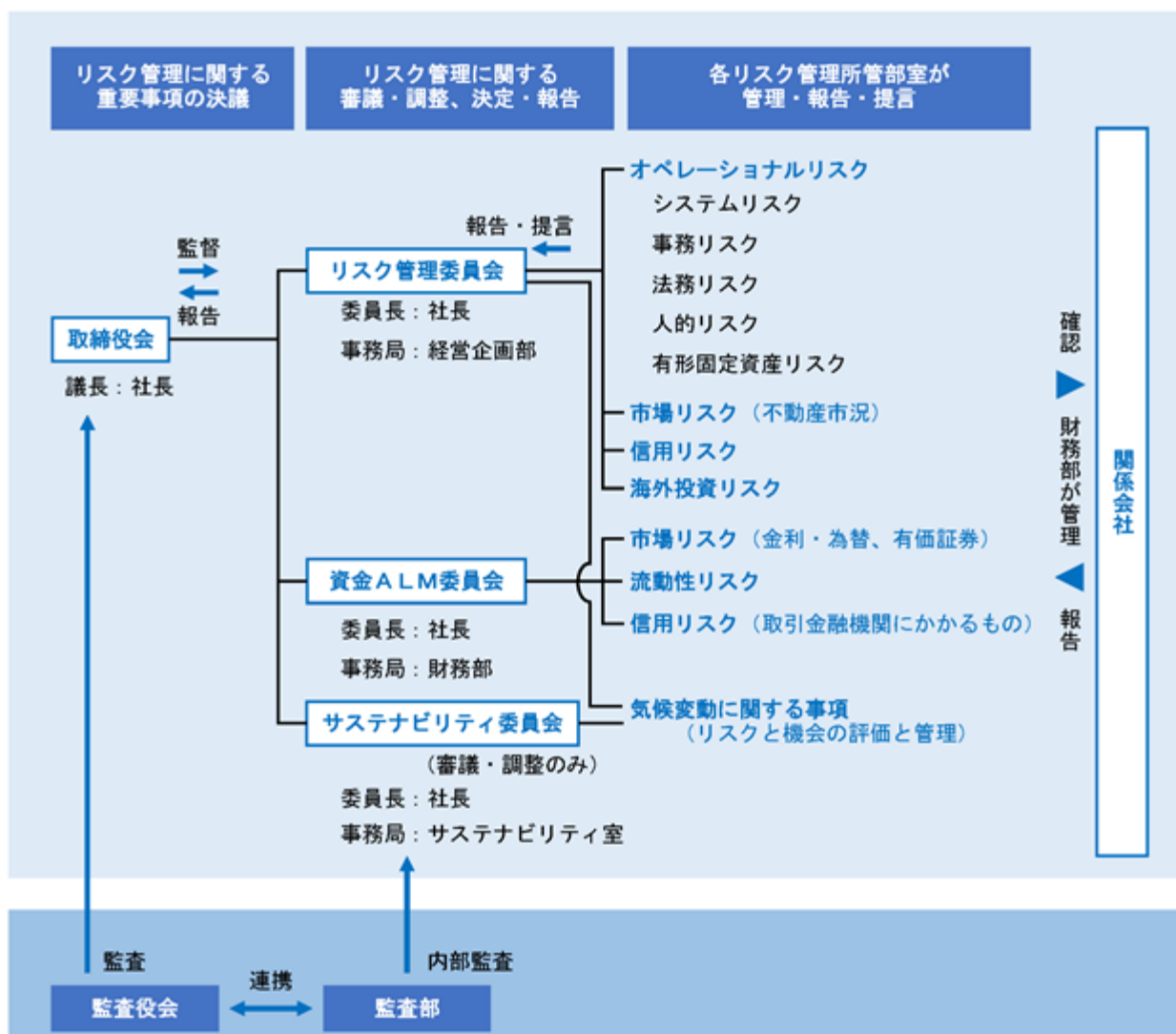
※2018年及び2020年実施のハイブリッドファイナンス合計3,500億円のうち、50%（1,750億円）をみなし資本として算出しています。

2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下の通りであります。

当社では当社及び当社が経営管理をおこなう会社（以下、関係会社）のリスク管理を適切におこなうことは経営の最重要課題の一つと認識して取締役会を頂点とする管理体制の整備とその高度化に努めています。リスク区分ごとに定めたリスク管理をおこなう部署がリスクの管理方法を策定して適切な対応をおこなうとともに、リスク管理の状況についてリスク管理委員会及び資金ALM委員会に定期的または必要に応じて報告・提言をおこないます。定期的に開催されるリスク管理委員会と資金ALM委員会では、各リスク管理所管部室からの報告・提言を評価し、全社リスクの把握と適切な対応を審議し、取締役会に報告します。これを受けて取締役会はリスク管理に関する重要事項について決議します。また、当社の関係会社についても、リスク管理の正確かつ的確な報告を求めて適切なリスク管理を実施していることを確認しています。一方、気候変動に関する事項は、所管部の報告・提言を受けサステナビリティ委員会で審議・調整のうえ、定期的に取締役会に報告するとともに、必要に応じて所管部がリスク管理委員会に報告・提言し、全社的なリスク管理の観点から適切な対応を決定し、取締役会に報告します。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。



(1) 不動産賃貸事業に関するリスク

当社グループは不動産事業を主たる業務として営んでおりますが、このうちオフィスビルの賃貸が賃貸収入全体の過半を占めております。東京23区の駅近物件を中心に投資・保有することで競争優位性のある賃貸ポートフォリオを構築するとともに、マーケットニーズに即した用途バランスを構築しておりますが、一般的にテナント企業の不動産賃貸物件に対するニーズは景気の変動に影響を受けやすく、経済情勢が悪化した場合、賃料収入に予期せぬ影響を及ぼす可能性があります。当社グループのテナントは長期安定したテナントが多く、過去の推移からも賃料の変動は景気変動に比し小さい傾向にありますが、国内景気が冷え込み、これを受けて不動産市況が悪化した場合、当社グループの業績に影響が及ぶ可能性があります。また、テナントや入居者の信用力の低下による賃料の支払の延滞、賃料の減額要求による賃料の値下げ、退去による空室率の上昇などによって不動産賃貸収入が低下することで、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 不動産価値の低下に関するリスク

当社グループでは、賃貸用不動産を始めとして多くの事業用不動産を保有しております。商品企画やサービスの提供によって不動産の競争力強化並びに不動産価値の維持・向上をはかっておりますが、不動産市況の悪化による賃料水準の低下や空室率の上昇などにより、事業用不動産に対する減損処理が必要となった場合、評価損等の発生によって、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、販売用不動産を当社グループが運用する投資法人もしくは第三者に売却しておりますが、経済情勢の悪化や不動産市況の悪化等に伴い、販売用不動産の不動産価値が低下した場合、当初想定していた通りの収益が確保できず、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 開発・建替に伴うリスク

当社グループの収益力は比較的安定しているものと考えておりますが、新規開発や既存ビルの建替の際には、テナントの立ち退きに関する費用や設備の除却等により多額の特別損失が発生することとなります。当社グループにおける既存ビルの建替は、特別損失を計上しても、中長期的に当社グループの収益力を強化する戦略的なものであり、全体の収益計画を踏まえた計画的な建替をおこなってまいります。また、特別損失の発生に対しては、固定資産の売却の検討などにより、その影響を極力限定的なものにコントロールしてまいります。

しかしながら、建替の規模により、特別損失を通じて親会社株主に帰属する当期純利益段階の業績が大きく影響を受ける可能性や、建替の時期により、年度間で親会社株主に帰属する当期純利益が大きく変動する可能性があります。加えて、テナントの事情等何らかの理由により計画通り進捗しない場合、当社の利益計画に影響を及ぼす可能性があります。

また、新規開発については、開発物件の購入前に不動産デューデリジェンスをおこなうことで、予めリスクの抽出と解決策を策定しておりますが、許認可や工期の遅れ、工事費の高騰、想定通りの賃料が享受できない等によって、事業が計画通りに進捗せず、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 不動産事業における投資判断に関するリスク

当社グループでは、賃貸用不動産、販売用不動産を問わず、新規不動産の取得やSPCに対する出資等にあたっては、競合物件の賃料相場や過去のマーケット推移、投資物件の優位性、リスク要因等を分析し、社内の各種会議体で諮ったうえで、投資金額に応じて取締役会等において投資判断をおこなっておりますが、顧客の需要動向、金利動向、販売価格動向等、種々の変化によって、当初想定していた通りの収益が確保できなかった場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(5) その他、不動産事業に付随するリスク

アスベスト対策等について

当社グループが保有・管理する賃貸物件について、労働安全衛生法施行令の改正に伴い、吹き付けアスベストの調査を実施し、全て措置済みであります。しかしながら、当社グループが予期しない形でアスベストの使用が発覚し、その処理のための費用負担が発生した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、アスベスト以外にも身体に害を与えるとされる建築材料が将来新たに指定され、それらの処理義務が当社グループに課せられた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

土壌汚染等の対策について

土壌汚染対策法（平成15年2月15日施行）により、土地の所有者等は同法に規定する特定有害物質による土壌の汚染の状況についての調査・報告や、汚染の除去等の措置を、命ぜられることがあります。

当社グループが保有・管理する賃貸物件については、現時点で土壌汚染物質の問題は発生してはおりませんが、近隣地域から汚染物質が流入する等の問題が発生した場合や、新たな汚染物質が指定される等、当社グループが予期しない形で土壌汚染対策が求められた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

その他不動産事業に関連するリスク

当社グループが開発・建替をおこなう物件について、安全管理、品質管理、スケジュール管理を徹底しておりますが、設計・施工等の不備や事故等が発生した場合、また、当社グループが賃貸・管理・運営する物件について、火災・事故・食中毒等が発生した場合、信用失墜や想定外の費用等が生じる可能性があり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループでは、各種設備について、法定の点検のみならず定期的な保守点検を実施し、また、小規模修繕の状況を注視するなど、資産の保全と安全の確保に、日頃より万全の注意を払っております。

しかしながら、資産の劣化・毀損が予期せぬ時期に予期せぬ規模で起こった場合、その対策にあたるため、当社グループの財政状態並びに経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 有利子負債への依存に関するリスク

当社グループは、不動産投資、開発・建替等をおこなうにあたっては、自己資金に加えて借入や社債等にて資金手当てをおこなうことも予定していることから、有利子負債残高は今後の事業拡大にあたって更に増加する可能性があります。これに対しては、外部格付けを取得し、その維持・向上をはかることにより財務統制をおこなうとともに、資金調達手段を多様化し、財務指標に関する定量目標を定めることで、安全性の確保をはかっております。

しかしながら、金融環境の変化等の状況によっては、当社グループが望む条件での資金調達が十分におこなえず、今後の当社グループの事業計画等に影響を及ぼす可能性があります。また、当社は、大半の借入金については将来の金利変動リスクをヘッジする施策として、長期化・固定化を講じておりますが、将来において金利が急速かつ大幅に上昇した場合、また、固定金利借入の借り換え時の金利情勢によっては、資金調達コストの増加により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

《有利子負債残高の推移》

| | 2017年 12月期 | 2018年 12月期 | 2019年 12月期 | 2020年 12月期 | 2021年 12月期 |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 有利子負債残高（百万円） | 826,697 | 975,227 | 1,150,754 | 1,370,069 | 1,403,894 |
| 総資産（百万円） | 1,352,137 | 1,525,979 | 1,776,272 | 2,019,336 | 2,207,325 |
| 有利子負債比率（％） | 61.1 | 63.9 | 64.7 | 67.8 | 63.6 |

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）を2019年12月期の期首から適用しており、2018年12月期に係る有利子負債残高の推移については、当該表示方法の変更を反映した後の数値となっております。

(7) 自然災害、人災等によるリスク

地震を中心とした自然災害、テロその他の人災の発生に対しては、「事業継続基本計画」を設けておりますが、当社グループが所有する資産に毀損等があった場合、当社グループの事業に悪影響を及ぼし、また、所有する資産の価値が低下する可能性があります。特に地震対策として、旧建築基準法下の物件について、旧来の保有物件に関しては耐震補強工事を完了し、新規取得物件についても順次対応をしておりますが、当社の保有・管理する物件が首都圏に集中し、オフィスを中心とした賃貸物件のうち約7割が東京23区内という立地であることから、想定を超える規模の東京直下型地震などのこの地域における甚大な災害により、当社グループの資産に予期せぬ毀損等が発生した場合、当社グループの業績に影響を受ける可能性があります。

<新型コロナウイルス感染拡大によるリスク>

新型コロナウイルスの感染拡大が収束しない場合、テレワークの進展や外出抑制等に伴い、不動産事業においてはテナントニーズが減少し、ホテル・旅館事業においては利用者ニーズが減少するなど、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、更なるエリア・立地の厳選をおこなうことで、マーケットニーズに即した用途バランスと競争優位性を有する賃貸ポートフォリオを構築し、業績の安定化をはかってまいります。また、当社グループが所有するビルで感染者が確認された場合については、対応マニュアルを整備しており、入居者・利用者様に対して安心・安全を確保するための取り組みをおこなっております。

(8) 株価下落に関するリスク

当社グループは、上場及び非上場の株式を保有しております。それぞれの株式については長期的視点からの事業上の意義も含めて保有・売却の判断をしており、加えて日々株価動向を調査し、月次または臨時の資金ALM委員会を開催して相場動向の影響と対応の検討をおこなっておりますが、株価が下落し株価低迷が長期化する場合には、評価損の計上等を通じ当社グループの財政状態並びに経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

《投資有価証券残高の推移》

| | 2017年 12月期 | 2018年 12月期 | 2019年 12月期 | 2020年 12月期 | 2021年 12月期 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 投資有価証券（百万円） | 136,047 | 124,694 | 133,009 | 138,043 | 225,547 |
| （うち、上場株式）（百万円） | 80,771 | 66,994 | 77,658 | 68,091 | 74,799 |
| （うち、その他）（百万円） | 55,276 | 57,699 | 55,351 | 69,952 | 150,748 |
| その他有価証券評価差額金 （百万円） | 41,382 | 32,671 | 41,819 | 29,630 | 38,401 |

(9) サステナビリティに関するリスク

当社グループでは、当社グループ及び当社のステークホルダーのみなさまにとって重要度の高い課題をマトリクスにマッピングし、重要課題（マテリアリティ）を特定しております。特定した重要課題について、リスクに対応した取り組みをおこなうとともに、サステナビリティ委員会を設置し、長期的な競争力強化とリスク対応に関する経営の重要事項について審議・調整をおこなっております。特に、気候変動に関するリスクについては、取締役会を頂点とするリスク管理体制を整備し、管理と適応の取り組みをおこなっています。しかしながら、これらのリスクに対する対応が遅れる場合は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(10) ガバナンスに関するリスク

当社グループのガバナンスに問題が生じることによって、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。当社では「コーポレートガバナンス・ガイドライン」を制定しており、株主をはじめとする全てのステークホルダーへの責務を自覚し、透明かつ誠実な経営に留意するとともに、取締役会を中心に、「内部統制」、「リスク管理」、「コンプライアンス」、「開示統制」が十分に機能した自律的統治システムを堅持します。

(11) 法的規制等変更リスク

当社グループの事業である不動産・建築及び保険等に関する法的規制あるいは税制について、今後、改廃、または新たな規制が制定されることで、当社グループの事業展開に影響を及ぼす可能性があります。法的規制等の制定・改廃については、所管部にて定期的に管理しており、役職員に対する教育・研修等による浸透に加えて、リスク管理委員会で定期的に報告をおこなっております。

(12) コンプライアンス・法令遵守に関するリスク

当社グループは、コンプライアンスを経営の最重要課題の一つとして、コンプライアンス委員会を設置しコンプライアンスの徹底に取り組んでおりますが、予期せぬ状況により法令等に抵触する事態が生じた場合は、当社グループの業績に影響を受ける可能性があります。

(13) 人事労務に関するリスク

当社グループでは、人材が最大の資産と考えておりますが、少子高齢化による人材確保難や労働市場の変化などによって、人材の流出、人材の継続的な確保や育成ができず、当社グループの成長が減退するリスクがあります。当該リスクについては、フリンジベネフィットの充実、労働環境の定期的なモニタリング、適切な評価と処遇等、安心して働ける環境整備をおこなっております。

(14) 情報セキュリティ管理に関するリスク

当社グループは保険代理店業務を中心に、多数の法人・個人のお客さまの情報を保有しているほか、当社グループ自体の様々な経営情報等の内部情報を有しております。これらの情報の管理については、コンプライアンス委員会の統制のもと、情報セキュリティポリシーを始めとする情報関連諸規程により、運用管理をおこなっております。更に役職員に対する教育・研修等により情報管理の重要性を周知徹底し、システム上のセキュリティ対策等もおこなっております。

しかしながら、これらの対策にもかかわらず、不可抗力のシステムトラブル、内部・外部の要因により、重要な情報が流出した場合には、当社グループの信用低下、補償コストの発生等、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次の通りであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度の業績は、営業収益は447,077百万円(前期比107,431百万円、31.6%増)、営業利益114,507百万円(前期比13,910百万円、13.8%増)、経常利益109,581百万円(前期比13,953百万円、14.5%増)、親会社株主に帰属する当期純利益69,564百万円(前期比5,944百万円、9.3%増)となりました。

財政状態については、当連結会計年度末の資産合計は、2,207,325百万円（前期末比187,988百万円、9.3%増）、負債合計は、1,568,993百万円（前期末比38,699百万円、2.5%増）、純資産合計は、638,332百万円（前期末比149,289百万円、30.5%増）となりました。

各セグメントの業績は、次の通りであります。

（各セグメントの営業収益は、セグメント間の内部営業収益、振替高を含みます。）

（不動産事業）

当社グループの中核事業は、東京23区を中心に、約260件（販売用不動産除く）の賃貸物件・賃貸可能面積約132万㎡を活用した不動産賃貸事業であります。マーケットニーズに即した用途バランスと競争優位性を有する賃貸ポートフォリオを再構築する観点から、ポートフォリオの組替をおこなうとともに、耐震・省エネに優れた開発・建替の加速による優良アセットの積み上げに取り組んでおります。また、高付加価値を創出して収益化するバリューアッド事業の強化にも取り組んでおります。

当連結会計年度の新規物件（固定資産）の取得につきましては、リクルート銀座8丁目ビル（東京都中央区）、プライムタワー築地（東京都中央区）、湘南モルフィル（底地）（神奈川県藤沢市）、イトーヨーカドー四街道店（千葉県四街道市）、ヒューリック御茶ノ水ビル（東京都千代田区）、オンワードベイパークビルディング（底地）（東京都港区）、ヒューリック銀座五丁目並木通（東京都中央区）（追加取得）、パスコ目黒さくらビル（東京都目黒区）及びGビル新宿01（東京都新宿区）などを取得いたしました。

開発・建替事業（固定資産）につきましては、ふふ京都（京都市左京区）が2021年1月、HULIC & New UDAGAWA（東京都渋谷区）が2021年3月、HULIC & New SHINJUKU（東京都新宿区）が2021年5月、HULIC & New GINZA 8（東京都中央区）が2021年10月、ふふ箱根（神奈川県足柄下郡）が2021年11月に竣工いたしました。

また、（仮称）柏市新十倉二物流開発計画（千葉県柏市）の開発用地を取得したほか、（仮称）銀座6丁目並木通り開発計画（東京都中央区）、（仮称）札幌建替計画（期工事）（札幌市中央区）、（仮称）銀座5丁目みゆき通りビル開発計画（東京都中央区）、（仮称）ヒューリック銀座一丁目開発計画（東京都中央区）、（仮称）野田市中根物流開発計画（千葉県野田市）、（仮称）虎ノ門開発計画（東京都港区）、（仮称）ヒューリック福岡ビル建替計画（福岡市中央区）、（仮称）千駄ヶ谷センタービル建替計画（東京都渋谷区）及び（仮称）札幌建替計画（期工事）（札幌市中央区）などが順調に進行しております。

PPP（パブリック・プライベート・パートナーシップ）事業につきましては、（仮称）錦糸町開発計画（東京都墨田区）などが順調に進行しております。

販売用不動産につきましては、Dプロジェクト新三郷（埼玉県三郷市）及び目黒テクノビル（東京都品川区）などを取得し、相鉄フレッサイン大阪なんば駅前（大阪市浪速区）、ヒューリック渋谷宮下公園ビル（東京都渋谷区）、ヒューリック京橋イーストビル（東京都中央区）、Dプロジェクト新三郷（埼玉県三郷市）、日本ヒューレット・パカード本社ビル（東京都江東区）、DSBグループ潮見ビル（東京都江東区）、仙台ファーストタワー（仙台市青葉区）（底地・出資の持分）、目黒テクノビル（東京都品川区）、ヒューリック麹町ビル（東京都千代田区）（一部）、アリスタージュ経堂（東京都世田谷区）（一部）、ヒューリック神戸ビル（神戸市中央区）（一部）、麹町一丁目ビル（東京都千代田区）、赤坂スターゲートプラザ（東京都港区）及びヒューリック神保町駅前ビル（東京都千代田区）などを売却しております。

このように、当セグメントにおける事業は順調に進行しており、前連結会計年度及び当連結会計年度に竣工、取得した物件によりオフィス等の不動産賃貸収入の増加に加え、販売用不動産の売上也順調に推移したことなどから、当連結会計年度の営業収益は426,711百万円(前期比111,892百万円、35.5%増)、営業利益は131,245百万円(前期比15,870百万円、13.7%増)となりました。

(保険事業)

保険事業におきましては、連結子会社であるヒューリック保険サービス株式会社が、国内・外資系の保険会社と代理店契約を結んでおり、法人から個人まで多彩な保険商品を販売しております。保険業界の事業環境は引き続き厳しい環境にありますが、既存損保代理店の営業権取得を重点戦略として、法人取引を中心に営業展開をしております。

この結果、当セグメントにおける営業収益は3,159百万円(前期比193百万円、6.5%増)、営業利益は792百万円(前期比125百万円、18.7%増)となりました。

(ホテル・旅館事業)

ホテル・旅館事業におきましては、連結子会社であるヒューリックホテルマネジメント株式会社は「THE GATE HOTEL」シリーズ、ヒューリックふふ株式会社は「ふふ」シリーズ、日本ビューホテル株式会社は「ビューホテル」シリーズを中心に、ホテル及び旅館の運営をおこなっております。

当連結会計年度においては、観光ビジネスにかかる組織再編等を通じてコスト削減をはかったものの、新型コロナウイルスの感染拡大に伴う一部店舗の一時休業、稼働率の低下、レストランや宴会等のキャンセルが生じたことにより売上が伸び悩みました。

この結果、当セグメントにおける営業収益は16,665百万円(前期比 1,007百万円、5.7%減)、営業損失は7,995百万円(前期は営業損失7,492百万円)となりました。

(その他)

その他におきましては、主に連結子会社であるヒューリックビルド株式会社が、当社保有ビル等の管繕工事、テナント退去時の原状回復工事、新規入居時の内装工事を中心に受注実績を積み上げた結果、営業収益は8,496百万円(前期比 1,718百万円、16.8%減)、営業利益は809百万円(前期比 347百万円、30.0%減)となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物は、営業活動により291,736百万円増加し、投資活動により286,943百万円減少し、財務活動において106,588百万円増加し、当連結会計年度末には206,086百万円となりました。

(単位：百万円)

| | 2020年12月期 | 2021年12月期 |
|------------------|-----------|-----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 202,304 | 291,736 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 343,137 | 286,943 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 187,388 | 106,588 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 94,704 | 206,086 |

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次の通りであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは291,736百万円の収入(前期比89,431百万円)となりました。これは主に、不動産賃貸収入及び販売用不動産の売却を主因とした税金等調整前当期純利益が105,662百万円、減価償却費が15,939百万円、たな卸資産の減少額が206,353百万円あったためであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは286,943百万円の支出(前期比56,194百万円)となりました。これは主に、賃貸ポートフォリオの再構築と開発事業及びバリューアッド事業の強靱化の観点から、ポートフォリオの組替や開発・建替等をおこなったためであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは106,588百万円の収入(前期比 80,799百万円)となりました。これは主に、開発・建替や新規物件の取得に伴う資金調達をおこなった一方で、配当金の支払いがあったことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

該当事項はありません。

b. 受注実績

該当事項はありません。

c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次の通りであります。

| セグメントの名称 | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) | 前期比(%) |
|----------------|---|--------|
| 不動産事業 (百万円) | 426,711 | 35.5 |
| 保険事業 (百万円) | 3,159 | 6.5 |
| ホテル・旅館事業 (百万円) | 16,665 | 5.7 |
| その他 (百万円) | 8,496 | 16.8 |
| 調整額 (百万円) | 7,954 | - |
| 合計 (百万円) | 447,077 | 31.6 |

(注) 1. 各セグメントの営業収益は、セグメント間の内部営業収益、振替高を含みます。

2. 本表の金額には、消費税等は含まれておりません。

3. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は次の通りであります。

| 相手先 | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) | |
|---------------|---|-------|---|-------|
| | 金額 (百万円) | 割合(%) | 金額 (百万円) | 割合(%) |
| ヒューリックリート投資法人 | 35,583 | 10.4 | 44,721 | 10.0 |

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次の通りであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度における我が国経済は、新型コロナウイルスワクチンの普及により経済活動の持ち直しが見られたものの、外食産業や観光産業等は引き続き苦戦しており、景気回復は緩やかなものとなりました。

不動産業界におきましては、一部の商業施設や宿泊施設においては引き続き収益が低迷し、オフィスの空室率も高い水準で推移したものの、不動産投資マーケットは、低金利等を背景に、不動産投資家の旺盛な投資マインドが継続したため、安定的に推移いたしました。

こうした環境のもと、当社グループは、2020年度を初年度とする中長期経営計画に基づき、「変革」と「スピード」をベースに、環境変化に柔軟に対応した進化を通じて、持続的な企業価値向上の実現に注力してまいりました。

当連結会計年度の達成状況は以下の通りであります。

| 基本戦略(中長期経営計画(2020年度~2029年度)) | 2021年度の取り組み |
|--------------------------------------|--|
| 1 ビジネスモデルの進化と賃貸ポートフォリオの再構築 | <ul style="list-style-type: none"> 新規物件取得による賃貸ポートフォリオの増強及び入替による再構築の推進。 CREIによる物件の取得、物流施設の開発案件の積み上げ。 |
| 2 開発事業及びバリューアップ事業の強強化 | <ul style="list-style-type: none"> 中長期バイプラインの整備を基にした開発・建替の推進。 (2021年度10物件竣工、長期計画目標である開発・建替100物件超に対して順調に進捗) 大型バリューアップ「LICOPA鶴見」の開発。 |
| 3 独自性のある新規事業領域の創造とグループ力の向上 | <ul style="list-style-type: none"> 中規模フレキシブルオフィス「Bizflex麻布十番 by HULIC」の開発、その他新規4件の開発確定。 こども教育事業の強化として、リソー教育に追加出資・持分法適用会社化(出資比率:約21%)。 |
| 4 経営基盤の強化とリスク管理の徹底 | <ul style="list-style-type: none"> 公募増資約1,000億円の実行による資本増強の実現。 財務規律の遵守・B/Sコントロールの徹底等による格付「A+(ポジティブ)」の獲得。 (株日本格付研究所(JCR)の長期発行体格付) 東証の市場区分再編に伴う「プライム市場」への移行(2022年4月4日~)。 |
| 5 社会と企業の共創・共生をはかるサステナビリティを重視したマネジメント | <ul style="list-style-type: none"> CO₂排出量ネットゼロ化目標の前倒し。 (RE100:2025年→2024年・ネットゼロ化:2050年→2030年) 防災への意識の高まりに対応する耐震対応の方針確定及び取り組み強化。 日本初の耐火木造12階建て商業施設「HULIC & New GINZA 8」の竣工。 |

経営方針・経営戦略・経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等については、「第2 事業の状況 1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (3) 目標とする経営指標」に記載しております。

当社グループの当連結会計年度の財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容は、次の通りであります。

a. 経営成績の分析

(営業収益)

当連結会計年度の営業収益は、447,077百万円となり、対前期比で107,431百万円増加いたしました。これは、前連結会計年度及び当連結会計年度に竣工、取得した物件による不動産賃貸収入の増加に加え、販売用不動産の売上が増加したことによるものであります。

(営業利益)

当連結会計年度の営業利益は、114,507百万円となり、対前期比で13,910百万円増加いたしました。これは、物件の竣工、取得による不動産賃貸収入の増加及び販売用不動産の売上総利益が増加したことによるものであります。

(経常利益)

当連結会計年度の経常利益は、109,581百万円となり、対前期比で13,953百万円増加いたしました。これは、上記営業利益の増加があった一方で、支払利息の増加等により営業外費用が増加したことによるものであります。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は、69,564百万円となり、対前期比で5,944百万円増加いたしました。これは、上記経常利益の増加があった一方で、税金費用が増加したことによるものであります。

b. 財政状態の分析

(資産)

当連結会計年度末の資産合計は、2,207,325百万円となり、対前期末比187,988百万円増加いたしました。当社グループにおきましては、賃貸ポートフォリオの再構築と開発事業及びバリューアップ事業の強靱化の観点から、ポートフォリオの組替や開発・建替及びバリューアップ事業を推進しております。

また、ヒューリックリート投資法人及びヒューリックプライベートリート投資法人の中長期的な収益向上と優良アセットの着実な積上げを実現するために、スポンサーとしてのサポートやバックアップにも努めております。

主な項目の増減は以下の通りであります。

| | |
|----------|---|
| ・現金及び預金 | 111,154百万円増加(公募増資による資金増等) |
| ・販売用不動産 | 26,192百万円減少(固定資産からの振替、物件の取得及び売却等) |
| ・建物及び構築物 | 15,320百万円減少(物件の取得、竣工及び販売用不動産への振替等) |
| ・土地 | 24,094百万円増加(物件の取得及び販売用不動産への振替等) |
| ・投資有価証券 | 87,504百万円増加(投資有価証券の取得、売却及び有価証券の含み益の増加等) |

(負債)

当連結会計年度末の負債合計は、1,568,993百万円となり、対前期末比38,699百万円増加いたしました。これは主に、設備投資等に伴い、資金調達をおこなったことによるものであります。

当社グループの借入金残高は1,049,487百万円となっておりますが、このうち特別目的会社(SPC)のノンリコースローンが11,805百万円含まれております。金融機関からの資金調達については、高い収益力を背景として安定的に低コストで調達をおこなっております。

(純資産)

当連結会計年度末の純資産合計は、638,332百万円となり、対前期末比149,289百万円増加いたしました。このうち株主資本合計は、599,256百万円となり、対前期末比で142,264百万円増加しております。これは主に、公募増資及び第三者割当増資等による資本金及び資本剰余金の増加、親会社株主に帰属する当期純利益による利益剰余金の増加及び配当金の支払による利益剰余金の減少によるものであります。

また、その他の包括利益累計額合計は、38,542百万円となり、対前期末比で9,046百万円増加いたしました。これは主に、有価証券の含み益が11,789百万円増加したことによるその他有価証券評価差額金の増加によるものであります。

c. 経営成績に重要な影響を与える要因

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 2. 事業等のリスク」に記載の通りであります。

d. セグメントごとの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

セグメントごとの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は、「第2 事業の状況 3. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載の通りであります。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローは、「第2 事業の状況 3. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、必要な資金を主に銀行借入、社債や短期社債(コマーシャル・ペーパー)等の発行によって調達する方針としており、当社グループの今後の資金需要は、主に不動産事業に係る設備投資であり、「第3 設備の状況 3. 設備の新設、除却等の計画」に記載しております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は、実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況

1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

4【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

5【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における当社グループの設備投資の総額は212,917百万円であります。

不動産事業において、賃貸ポートフォリオの再構築と開発事業及びバリューアップ事業の強靱化の観点から、新規物件取得及び開発・建替の推進に取り組んでおりますが、かかる施策の一環として、当連結会計年度に取得した主な固定資産は、以下の通りであります。

| 会社名 | 名称 (所在地) | 用途 | 設備の内容、規模、面積 |
|-----------|--|------|---|
| ヒューリック(株) | リクルート銀座8丁目ビル (東京都中央区)(注)1 | オフィス | 鉄骨鉄筋コンクリート造 地上11階 地下3階 土地面積 1,511.78㎡ 建物面積 17,000.80㎡ |
| | HULIC & New UDAGA WA (東京都渋谷区)(注)2 | 商業施設 | 鉄骨造 地上12階 地下1階 建物面積 3,549.89㎡ |
| | HULIC & New SHINJ UKU (東京都新宿区)(注)2 | 商業施設 | 鉄骨造 地上12階 建物面積 3,408.31㎡ |
| | プライムタワー築地 (東京都中央区)(注)3 | オフィス | 鉄骨造 地上7階 土地面積 1,418.01㎡ 建物面積 7,419.09㎡ |
| | 湘南モールフィル(底地) (神奈川県藤沢市)(注)4 | 商業施設 | 土地面積 44,078.12㎡ |
| | イトーヨーカドー四街道店 (千葉県四街道市)(注)5 | 商業施設 | 鉄骨造 地上2階 地下1階他 土地面積 33,839.43㎡ 建物面積 59,762.30㎡ |
| | ヒューリック御茶ノ水ビル (東京都千代田区)(注)3 | オフィス | 鉄骨造 地上11階 地下1階 土地面積 1,767.94㎡ 建物面積 9,726.14㎡ |
| | オンワードベイパークビルディング (底地) (東京都港区)(注)4 | オフィス | 土地面積 4,720.54㎡ |
| | (仮称)柏市新十余二物流開発計画 (千葉県柏市)(注)6 | その他 | 土地面積 10,128.56㎡ |
| | ヒューリック銀座五丁目並木通 (東京都中央区)(注)7 | 商業施設 | 鉄骨造 地上9階 地下1階 土地面積 53.44㎡ 建物面積 391.16㎡ |
| | HULIC & New GINZA 8 (東京都中央区)(注)2 | 商業施設 | 鉄骨造、木造 地上12階 地下1階 建物面積 2,459.55㎡ |
| | パスコ目黒さくらビル (東京都目黒区)(注)3 | オフィス | 鉄筋コンクリート造 地上4階 地下1階 土地面積 2,843.40㎡ 建物面積 8,657.57㎡ |
| | Gビル新宿01 (東京都新宿区)(注)3 | 商業施設 | 鉄骨造 地上4階 土地面積 381.73㎡ 建物面積 1,120.36㎡ |

- (注) 1. 連結子会社以外から建物及び土地を取得いたしました。
 2. 開発・建替事業で竣工した物件であります。
 3. 連結子会社以外から建物及び土地を信託受益権で取得いたしました。
 4. 連結子会社以外から土地を信託受益権で取得いたしました。
 5. 連結子会社以外から建物及び土地を信託受益権で取得し、建物が複数棟あります。
 6. 連結子会社以外から開発用の土地を取得いたしました。
 7. 連結子会社以外から建物及び土地の一部を信託受益権で取得いたしました。

当連結会計年度において、不動産事業に係る一部の固定資産について販売用不動産に科目を振替えたものは以下の通りであります。

| 会社名 | 名称 (所在地) | 用途 | 設備の内容、規模、面積 |
|---------|-----------------------------|------|---|
| ヒューリック株 | 赤坂スターゲートプラザ (東京都港区) | オフィス | 鉄骨造 地上16階 地下2階 土地面積 1,893.72㎡ 建物面積 17,947.37㎡ |
| | 池袋東急ハンズ (東京都豊島区)(注)1 | 商業施設 | 鉄骨鉄筋コンクリート造 地上9階 地下2階 土地面積 1,712.03㎡ 建物面積 11,752.01㎡ |
| | ヒューリック麹町ビル (東京都千代田区)(注)2 | オフィス | 鉄骨鉄筋コンクリート造 地上9階 地下1階 土地面積 901.80㎡ 建物面積 8,033.15㎡ |
| | ヒューリック小舟町ビル (東京都中央区)(注)2 | オフィス | 鉄骨鉄筋コンクリート造 地上12階 地下3階 土地面積 2,004.23㎡ 建物面積 15,455.04㎡ |

- (注) 1. 区分所有建物であり、建物面積は専有部分面積を表記しております。
 2. 固定資産から販売用不動産に振替えた部分に係る面積を表記しております。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下の通りであります。

(1) 提出会社

提出会社は、次の設備を不動産事業の用に供しております。

2021年12月31日現在

| 事業所名 (所在地) | 用途 | 構造規模 | | 竣工時期 | 土地面積 (㎡) | 建物面積 (㎡) | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (人) |
|--|------|---------------|----------------------|--------------|----------------------------|-----------------|-----------|--------|-------|--------|-------------|
| | | | | | | | 土地等 | 建物等 | その他 | 合計 | |
| ヒューリック神宮 前タワービルディング (東京都渋谷区) | オフィス | 地上23階 地下3階 | 鉄骨造 | 2017年 9月 | 749.44 [1,848.58] *1 | 36,905.56 | 81,902 | 10,820 | 15 | 92,738 | - |
| 晴海アイランド トリトンスクエア オフィスタワー (東京都中央区) | オフィス | 地上40階 地下4階 | 鉄骨造 | 2001年 11月 | 14,501.83 *4 | 80,315.24 *5 | 55,756 | 8,559 | 0 | 64,316 | - |
| ヒューリック府中 タワー (東京都府中市) | オフィス | 地上18階 地下2階 | 鉄骨造 | 1992年 3月 | 7,725.01 | 53,832.67 | 26,072 | 3,342 | 0 | 29,415 | - |
| リクルート銀座8 丁目ビル (東京都中央区) | オフィス | 地上11階 地下3階 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造 | 1981年 4月 | 1,511.78 | 17,000.80 | 21,458 | - | 17 | 21,476 | - |
| ヒューリック青山 外苑東通ビル (東京都港区) | オフィス | 地上9階 地下1階 | 鉄骨造 | 2009年 11月 | 1,440.18 | 11,155.37 | 18,709 | 1,248 | 0 | 19,958 | - |
| ヒューリック銀座 ウォールビル (東京都中央区) | オフィス | 地上12階 地下4階 | 鉄骨造 | 1989年 5月 | 1,819.62 | 16,949.80 | 17,514 | 2,053 | 15 | 19,583 | - |
| ヒューリック銀座 七丁目昭和通ビル (東京都中央区) | オフィス | 地上9階 地下2階 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造 | 1982年 3月 | 1,172.44 | 9,930.48 | 19,037 | 369 | - | 19,407 | - |
| バスコ目黒さくら ビル (東京都目黒区) | オフィス | 地上4階 地下1階 | 鉄筋コンク リート造 | 1995年 3月 | 2,843.40 | 8,657.57 | 18,371 | 942 | - | 19,313 | - |
| ヒューリック南青 山ビル (東京都港区) | オフィス | 地上9階 地下1階 | 鉄骨造 | 2014年 4月 | 1,038.15 | 7,483.47 | 15,988 | 1,526 | 18 | 17,533 | - |
| ヒューリック大阪 ビル (大阪市中央区) | オフィス | 地上9階 地下3階 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造 | 1960年 10月 | 3,151.24 | 30,353.34 | 15,774 | 1,146 | 0 | 16,922 | - |
| ヒューリック御茶 ノ水ビル (東京都千代田区) | オフィス | 地上11階 地下1階 | 鉄骨造 | 2009年 4月 | 1,767.94 | 9,726.14 | 14,186 | 1,907 | - | 16,093 | - |
| 銀座ファーストビ ル (東京都中央区) | オフィス | 地上11階 地下3階 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造 | 1998年 8月 | 1,341.68 *4 | 12,481.18 *5 | 15,269 | 782 | - | 16,051 | - |
| ヒューリック葛西 臨海ビル (東京都江戸川区) | オフィス | 地上7階 他 *8 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造 | 1992年 1月 | 19,515.34 | 39,220.76 | 10,373 | 3,342 | 1,623 | 15,339 | - |
| 渋谷 パルコ・ ヒューリックビル (東京都渋谷区) | オフィス | 地上18階 地下3階 | コンクリート 充填鋼管 構造 | 2019年 10月 | 935.98 *4 | 10,901.13 *5 | 10,021 | 5,043 | 54 | 15,119 | - |
| ヤマト羽田ビル (東京都大田区) | オフィス | 地上11階 地下1階 | 鉄骨造 | 2008年 3月 | 13,969.10 *2 | 29,226.39 | 11,577 | 3,206 | 0 | 14,783 | - |
| ヒューリック青山 ビル (東京都港区) | オフィス | 地上9階 地下1階 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造 | 1978年 11月 | 1,197.61 | 8,789.88 | 14,174 | 468 | 10 | 14,654 | - |
| オンワードベイ パークビルディ ング(底地) (東京都港区) | オフィス | - | - | - | 4,720.54 | - | 11,855 | - | - | 11,855 | - |

| 事業所名 (所在地) | 用途 | 構造規模 | | 竣工時期 | 土地面積 (㎡) | 建物面積 (㎡) | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (人) |
|----------------------------------|------|---------------|-----------------------|--------------|-------------|-------------|-----------|-------|-----|--------|-------------|
| | | | | | | | 土地等 | 建物等 | その他 | 合計 | |
| ブライムタワー築地 (東京都中央区) | オフィス | 地上7階 | 鉄骨造 | 1999年 11月 | 1,418.01 | 7,419.09 | 10,782 | 751 | - | 11,533 | - |
| ヒューリック新宿五丁目ビル (東京都新宿区) | オフィス | 地上9階 地下2階 | 鉄骨造 | 2010年 12月 | 1,030.24 | 7,595.49 | 9,616 | 1,675 | 1 | 11,293 | - |
| ヒューリック新宿ビル (東京都新宿区) | オフィス | 地上10階 地下3階 | 鉄骨造、鉄筋コンクリート造 | 2014年 10月 | 1,017.78 | 9,780.69 | 8,165 | 3,084 | 1 | 11,251 | - |
| ヒューリック青山第二ビル (東京都渋谷区) | オフィス | 地上9階 地下1階 | 鉄筋コンクリート造 | 2008年 4月 | 1,130.87 | 4,946.02 | 9,180 | 805 | 0 | 9,985 | - |
| ヒューリック銀座数寄屋橋ビル (東京都中央区) | オフィス | 地上11階 地下4階 | 鉄骨造、鉄筋コンクリート造 | 2011年 3月 | 961.36 | 11,569.86 | 6,740 | 3,085 | 2 | 9,828 | - |
| ヒューリック銀座三丁目ビル (東京都中央区) | オフィス | 地上9階 地下2階 | 鉄骨造 | 2001年 2月 | 598.63 | 5,356.37 | 7,500 | 665 | 9 | 8,175 | - |
| ヒューリック銀座ビル (東京都中央区) | オフィス | 地上9階 地下2階 | 鉄骨鉄筋コンクリート造 | 1974年 4月 | 1,022.44 | 8,579.47 | 7,579 | 423 | 2 | 8,006 | - |
| THE HUB 銀座 OCT (東京都中央区) | オフィス | 地上10階 | 鉄筋コンクリート造 | 2014年 6月 | 686.59 | 4,981.97 | 6,370 | 1,245 | 2 | 7,617 | - |
| ヒューリック芝公園大門通ビル (東京都港区) | オフィス | 地上9階 地下1階 | 鉄骨造 | 1991年 3月 | 836.45 | 5,593.43 | 6,294 | 521 | 4 | 6,820 | - |
| モリダビルディング (東京都新宿区) | オフィス | 地上9階 地下2階 | 鉄骨鉄筋コンクリート造 | 1986年 12月 | 492.77 | 4,386.03 | 6,185 | 399 | - | 6,585 | - |
| ヒューリック西銀座ビル (東京都中央区) | オフィス | 地上9階 地下1階 | 鉄骨鉄筋コンクリート造 | 1980年 2月 | 620.51 | 5,171.65 | 5,811 | 420 | 0 | 6,232 | - |
| ヒューリック新橋ビル (東京都港区) | オフィス | 地上9階 地下3階 | 鉄骨鉄筋コンクリート造 | 1965年 11月 | 1,199.94 | 13,982.57 | 5,513 | 625 | 0 | 6,139 | - |
| ヒューリックみなとみらい(底地) (横浜市中区) | 商業施設 | - | - | - | 10,839.95 | - | 22,790 | - | - | 22,790 | - |
| HULIC & New SHINJUKU (東京都新宿区) | 商業施設 | 地上12階 | 鉄骨造 | 2021年 5月 | 394.07 | 3,408.31 | 18,910 | 2,192 | 6 | 21,109 | - |
| HULIC & New GINZA 8 (東京都中央区) | 商業施設 | 地上12階 地下1階 | 鉄骨造、木造 | 2021年 10月 | 251.98 | 2,459.55 | 11,611 | 2,114 | 23 | 13,748 | - |
| ウインズ浅草ビル (東京都台東区) | 商業施設 | 地上7階 地下2階 | 鉄骨鉄筋コンクリート造、鉄筋コンクリート造 | 1973年 11月 | 3,131.21 | 19,746.57 | 11,757 | 1,690 | 2 | 13,449 | - |
| イトーヨーカドー川崎店 (川崎市川崎区) | 商業施設 | 地上6階 他*8 | 鉄骨鉄筋コンクリート造 | 2000年 5月 | 50,764.21 | 69,118.01 | 10,982 | 2,421 | 0 | 13,405 | - |
| 銀座天國ビル (東京都中央区) | 商業施設 | 地上8階 地下1階 | 鉄骨造 | 1984年 10月 | 363.66 | 2,929.86 | 13,211 | 46 | - | 13,258 | - |

| 事業所名 (所在地) | 用途 | 構造規模 | | 竣工時期 | 土地面積 (㎡) | 建物面積 (㎡) | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (人) |
|---|-----------|----------------------|---------------------------------------|--------------|------------------|-----------------|-----------|--------|-----|--------|-------------|
| | | | | | | | 土地等 | 建物等 | その他 | 合計 | |
| ヒューリック渋谷 宇田川町ビル (東京都渋谷区) | 商業施設 | 地上10階 地下1階 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造 | 1978年 9月 | 1,638.63 *3 | 12,319.76 *3 | 11,825 | 391 | 14 | 12,232 | - |
| ヒューリック銀座 ワールドタウンビ ル (東京都中央区) | 商業施設 | 地上8階 地下2階 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造 | 1982年 3月 | 546.56 | 4,100.23 | 10,776 | 185 | 0 | 10,962 | - |
| ヒューリック秋葉 原中央通りビル (東京都千代田区) | 商業施設 | 地上8階 地下1階 | 鉄骨造 | 2009年 9月 | 388.50 | 2,810.96 | 10,450 | 397 | 0 | 10,847 | - |
| イトーヨーカドー 四街道店 (千葉県四街道市) | 商業施設 | 地上2階 地下1階 他 *8 | 鉄骨造 | 2005年 1月 | 33,839.43 | 59,762.30 | 7,454 | 2,965 | - | 10,420 | - |
| ヒューリック銀座 6丁目ビル (東京都中央区) | 商業施設 | 地上4階 | 鉄骨造 | 2020年 12月 | 329.61 *3 | 1,078.41 *3 | 9,508 | 757 | 2 | 10,269 | - |
| LICOPA 鶴見 (横浜市鶴見区) | 商業施設 | 地上5階 地下1階 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造 | 1996年 9月 | 14,113.41 | 34,606.72 | 6,148 | 2,243 | 45 | 8,437 | - |
| HULIC & N ew UDAGA WA (東京都渋谷区) | 商業施設 | 地上12階 地下1階 | 鉄骨造 | 2021年 3月 | 617.50 | 3,549.89 | 6,128 | 1,863 | 2 | 7,994 | - |
| Gビル新宿01 (東京都新宿区) | 商業施設 | 地上4階 | 鉄骨造 | 2008年 9月 | 381.73 | 1,120.36 | 7,833 | 159 | - | 7,992 | - |
| ラウンドワン吉祥 寺店 (東京都武蔵野市) | 商業施設 | 地上3階 地下3階 | 鉄骨造 | 2017年 8月 | [1,711.82] *1 | 6,648.80 | 6,534 | 1,130 | 37 | 7,702 | - |
| ヒューリック銀座 五丁目並木通 (東京都中央区) | 商業施設 | 地上9階 地下1階 | 鉄骨造 | 2000年 9月 | 133.60 | 977.88 | 6,101 | 236 | 0 | 6,337 | - |
| グランドニッコー 東京 台場 (東京都港区) | ホテル旅 館 | 地上29階 地下3階 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造、鉄筋コ ンクリート 造 | 1998年 2月 | 20,870.35 | 123,775.43 | 53,179 | 13,346 | 657 | 67,183 | - |
| 東京ベイ舞浜ホテ ル (千葉県浦安市) | ホテル旅 館 | 地上11階 地下1階 | 鉄筋コンク リート造 | 2007年 1月 | 13,037.24 | 29,840.90 | 27,702 | 7,155 | 198 | 35,055 | - |
| ヒューリックスク エア東京 (東京都千代田区) | ホテル旅 館 | 地上13階 地下2階 | 鉄筋コンク リート造、 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造 | 2018年 10月 | 1,521.89 | 15,782.56 | 17,479 | 8,151 | 147 | 25,778 | - |
| 浅草ビューホテル (東京都台東区) | ホテル旅 館 | 地上27階 地下3階 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造 | 1985年 7月 | 6,460.69 | 51,132.83 | 16,059 | 3,845 | - | 19,904 | - |
| グランドニッコー 東京ベイ舞浜 (千葉県浦安市) | ホテル旅 館 | 地上12階 地下1階 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造 | 1990年 4月 | 16,775.50 *3 | 33,516.31 *3 | 12,531 | 4,002 | 29 | 16,563 | - |
| ヒューリック銀座 二丁目ビル (東京都中央区) | ホテル旅 館 | 地上14階 地下3階 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造、鉄骨造 | 1995年 11月 | 1,403.05 | 13,666.31 | 12,342 | 1,352 | 298 | 13,992 | - |
| ポルテ金沢 (石川県金沢市) | ホテル旅 館 | 地上32階 地下2階 | 鉄骨造、鉄 骨鉄筋コン クリート造 | 1994年 3月 | 5,115.67 *6 | 49,486.13 *7 | 4,238 | 3,574 | 172 | 7,985 | - |

| 事業所名 (所在地) | 用途 | 構造規模 | | 竣工時期 | 土地面積 (㎡) | 建物面積 (㎡) | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (人) |
|---------------------------------------|-----------|---------------------|---------------------|-------------|------------------|-----------------|-----------|-------|-------|--------|-------------|
| | | | | | | | 土地等 | 建物等 | その他 | 合計 | |
| 相鉄フレッサイ 新橋烏森口 (東京都港区) | ホテル旅 館 | 地上16階 地下1階 | 鉄骨造 | 2008年 3月 | 761.01 | 5,561.01 | 7,185 | 765 | 2 | 7,952 | - |
| 立誠ガーデン ヒューリック京都 (京都市中京区) | ホテル旅 館 | 地上8階 地下1階 | 鉄骨造 | 2020年 6月 | [4,885.85] *1 | 14,929.84 | 158 | 5,972 | 18 | 6,149 | - |
| NEC相模原事業 場(底地) (相模原市中央区) | その他 | - | - | - | 138,876.98 | - | 36,725 | - | - | 36,725 | - |
| 住友商事千里ビル (大阪府豊中市) | その他 | 地上9階 地下1階 他*8 | 鉄筋コン クリート造 | 1973年 2月 | 11,255.37 *4 | 70,627.34 *5 | 28,521 | 8,131 | 1 | 36,653 | - |
| ソフトバンク府中 ビル (東京都府中市) | その他 | 地上7階 地下1階 | 鉄骨鉄筋コ ンクリート 造 | 1994年 4月 | 19,615.24 | 45,379.10 | 16,861 | 3,127 | - | 19,989 | - |
| (仮称)銀座6丁 目並木通り開発計 画 (東京都中央区) | その他 | -*9 | - | - | 303.42 | - | 10,969 | - | 1,233 | 12,202 | - |
| (仮称)医誠会国 際総合病院計画 (大阪市北区) | その他 | - | - | - | 8,695.94 *2 | - | 7,863 | - | - | 7,863 | - |

(注) 帳簿価額の土地等には借地権を含みます。建物等には構築物を含みます。その他には機械及び装置、車両運搬具、工具、器具及び備品、リース資産、建設仮勘定の合計額を計上しております。

*1 土地面積欄の[]書きは、外数で借地面積を表記しております。

*2 共同所有の土地であり、当社持分面積を表記しております。

*3 共同所有ビルであり、当社持分面積を表記しております。

*4 区分所有建物であり、土地は敷地権割合の面積を表記しております。

*5 区分所有建物であり、専有部分面積を表記しております。

*6 区分所有及び共同所有建物であり、土地は敷地権割合及び当社持分面積を表記しております。

*7 区分所有及び共同所有建物であり、専有部分面積及び当社持分面積を表記しております。

*8 建物が複数棟あることを表記しております。

*9 建替などの開発中の物件であります。

提出会社は、次の設備を全社共有資産の用に供しております。

2021年12月31日現在

| 事業所名 (所在地) | 用途 | 規模構造 | | 竣工時期 | 土地面積 (㎡) | 建物面積 (㎡) | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (人) |
|----------------------------|-----|---------------------|-----------------|-------------------|-------------|-------------|-----------|-------|-----|--------|-------------|
| | | | | | | | 土地等 | 建物等 | その他 | 合計 | |
| ヒューリック本社 ビル (東京都中央区) | 事務所 | 地上10階 地下1階 他* | 鉄骨鉄筋コ ンクリート造 | 2012年 9月 他* | 1,334.72 | 10,183.13 | 6,063 | 4,554 | 444 | 11,061 | 189 (35) |

(注) 帳簿価額の建物等には構築物を含みます。その他には機械及び装置、工具、器具及び備品の合計額を計上しております。従業員数の()は、臨時雇用者を外書しております。

* 建物が複数棟あることを表記しております。

(2) 国内子会社

次の設備を不動産事業の用に供しております。

2021年12月31日現在

| 会社名 | 事業所名 (所在地) | 用途 | 規模構造 | | 竣工時期 | 土地面積 (㎡) | 建物面積 (㎡) | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (人) |
|----------------|---------------------|------|--------------|-------------|-------------|--------------------------|----------------|-----------|-----|-----|--------|-------------|
| | | | | | | | | 土地等 | 建物等 | その他 | 合計 | |
| 新宿三丁目プロパティ合同会社 | 新宿武蔵野ビル (東京都新宿区) | 商業施設 | 地上8階 地下4階 | 鉄骨鉄筋コンクリート造 | 1969年 1月 | 1,182.35 [45.01] * | 10,909.07 * | 29,176 | 344 | 3 | 29,525 | - |

(注) 帳簿価額のその他には工具、器具及び備品を計上しております。

* 区分所有及び共同所有建物であり、国内子会社の持分面積を表記しております。なお、土地面積欄の[]書きは、外数で第三者からの借地面積を表記しております。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループは、コア事業である不動産賃貸事業において、マーケットニーズに即した用途バランスと競争優位性を有する賃貸ポートフォリオ再構築の観点から、ポートフォリオの組替や開発・建替の加速により優良アセットの積み上げに取り組んでおります。

開発・建替に際しては中長期パイプラインの整備を基にした耐震・省エネに優れた開発事業を推進することによって、優良な賃貸ポートフォリオの増強及び開発利益の享受をはかってまいります。

当連結会計年度末現在において、進行中の物件を含めその実施が確定している開発・建替計画及び物件の取得計画は以下の通りであります。

重要な設備の新設

| 会社名 | 名称 (所在地) | セグメントの名称 | 設備の内容、規模、面積 | 投資予定金額 | | 着手及び完了予定 | | 完成後の増加能力 |
|---------|--|----------|---|-------------|---------------|--------------|--------------|--------------------|
| | | | | 総額 (百万円) | 既支払額 (百万円) | 着手 | 完了 | |
| ヒューリック㈱ | (仮称)銀座6丁目並木通り開発計画 (東京都中央区) (注)1 | 不動産事業 | 鉄骨造 地上12階 地下2階 建物面積 2,923㎡ | 1,875 | 1,233 | 2019年 8月 | 2022年 5月 | 賃貸可能面積の増加面積600㎡ |
| | (仮称)札幌建替計画 (期工事) (札幌市中央区) | 不動産事業 | 鉄筋コンクリート造、鉄骨造 地上11階 地下1階 建物面積 11,196㎡ | 5,299 | 787 | 2019年 7月 | 2022年 8月 | - |
| | (仮称)銀座5丁目みゆき通りビル開発計画 (東京都中央区) (注)1 | 不動産事業 | 鉄骨造 地上12階 地下1階 建物面積 1,493㎡ | 1,031 | 14 | 2021年 1月 | 2023年 6月 | 賃貸可能面積の増加面積400㎡ |
| | (仮称)ヒューリック銀座一丁目開発計画 (東京都中央区) | 不動産事業 | 鉄骨造 地上10階 地下1階 建物面積 4,388㎡ | 2,450 | 328 | 2021年 1月 | 2023年 8月 | - |
| | (仮称)野田市中根物流開発計画 (千葉県野田市) (注)1 | 不動産事業 | 鉄筋コンクリート造、鉄骨造 地上4階 建物面積 33,520㎡ | 4,559 | 72 | 2022年 8月 | 2023年 11月 | 賃貸可能面積の増加面積32,500㎡ |
| | (仮称)柏市新十余二物流開発計画 (千葉県柏市) (注)1 | 不動産事業 | 鉄筋コンクリート造、鉄骨造 地上4階 建物面積 20,640㎡ | 3,113 | 7 | 2022年 10月 | 2023年 12月 | 賃貸可能面積の増加面積20,100㎡ |
| | (仮称)虎ノ門開発計画 (東京都港区) (注)1 | 不動産事業 | 鉄骨造 地上14階 地下1階 建物面積 13,008㎡ | 6,461 | 85 | 2022年 11月 | 2024年 6月 | 賃貸可能面積の増加面積8,300㎡ |
| | (仮称)ヒューリック福岡ビル建替計画 (福岡市中央区) | 不動産事業 | 鉄筋コンクリート造、鉄骨造、鉄骨鉄筋コンクリート造 地上19階 地下3階 建物面積 20,707㎡ | 10,132 | 378 | 2020年 10月 | 2024年 9月 | 賃貸可能面積の増加面積6,500㎡ |
| | (仮称)千駄ヶ谷センタービル建替計画 (東京都渋谷区) | 不動産事業 | 鉄骨造 地上4階 地下1階 建物面積 15,272㎡ | 6,920 | 3 | 2022年 8月 | 2024年 9月 | - |
| | (仮称)札幌建替計画 (期工事) (札幌市中央区) | 不動産事業 | 鉄筋コンクリート造、鉄骨造 地上20階 地下1階 建物面積 22,252㎡ | 10,530 | 4 | 2022年 9月 | 2025年 6月 | 賃貸可能面積の増加面積6,900㎡ |

(注)1. 投資予定金額には、土地(借地権を含む)への投資額は含まれておりません。

2. 投資予定金額の総額から既支払額を控除した今後の所要資金につきましては、自己資金、借入金及び社債にて賄う予定であります。

重要な設備の取得

| 会社名 | 名称 (所在地) | セグメントの名称 | 設備の内容、規模、面積 | 取得予定 年月 | 取得後の 増加能力 |
|---------|----------------------------------|----------|--|------------------|----------------------------|
| ヒューリック㈱ | ヒューリックみなとみらい (注) 1 (横浜市中区) | 不動産事業 | 鉄骨鉄筋コンクリート造、鉄筋コン クリート造、鉄骨造 地上24階 地下1階 建物面積 102,319㎡ | 2027年5月 | 賃貸可能面積の 増加面積53,300 ㎡ |
| | プリオーニ銀座ビル (注) 2 (東京都中央区) | 不動産事業 | 鉄骨鉄筋コンクリート造 地上8階 地下1階 土地面積 190㎡ 建物面積 1,491㎡ | 2022年3月及 び年9月 | 賃貸可能面積の 増加面積1,100 ㎡ |

(注) 1 . 既に土地を取得しております。

2 . 既に一部を取得している物件であり、設備の内容・規模については全体、土地面積及び建物面積は追加取得に係る面積を表記しております。

3 . 今後の所要資金につきましては、自己資金、借入金及び社債にて賅う予定であります。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

| 種類 | 発行可能株式総数(株) |
|------|---------------|
| 普通株式 | 1,800,000,000 |
| 計 | 1,800,000,000 |

【発行済株式】

| 種類 | 事業年度末現在発行数 (株) (2021年12月31日) | 提出日現在発行数(株) (2022年3月15日) | 上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名 | 内容 |
|------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|---------------|
| 普通株式 | 767,907,735 | 767,907,735 | 東京証券取引所 (市場第一部) | 単元株式数 100株 |
| 計 | 767,907,735 | 767,907,735 | - | - |

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日 | 発行済株式 総数増減数 (株) | 発行済株式 総数残高 (株) | 資本金増減額 (百万円) | 資本金残高 (百万円) | 資本準備金 増減額 (百万円) | 資本準備金 残高 (百万円) |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| 2017年1月1日～ 2017年12月31日 (注)1 | 148,200 | 663,062,271 | 22 | 62,718 | 22 | 62,109 |
| 2019年9月1日 (注)2 | 10,845,464 | 673,907,735 | - | 62,718 | 10,173 | 72,282 |
| 2021年10月13日 (注)3 | 84,805,000 | 758,712,735 | 44,108 | 106,827 | 44,108 | 116,391 |
| 2021年11月5日 (注)4 | 9,195,000 | 767,907,735 | 4,782 | 111,609 | 4,782 | 121,174 |

(注)1. 新株予約権(ストック・オプション)の行使による増加であります。

2. 日本ビューホテル(株)との株式交換に伴う新株発行によるものであります。

3. 有償一般募集(ブックビルディング方式による募集(グローバルオファリング))

発行価格 1,085円

発行価額 1,040.24円

資本組入額 520.12円

4. 有償第三者割当(オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資)

発行価格 1,040.24円

資本組入額 520.12円

割当先 みずほ証券(株)

(5) 【所有者別状況】

2021年12月31日現在

| 区分 | 株式の状況(1単元の株式数100株) | | | | | | | | 単元未満株式の状況(株) |
|-------------|--------------------|-----------|----------|-----------|-----------|-------|---------|-----------|--------------|
| | 政府及び地方公共団体 | 金融機関 | 金融商品取引業者 | その他の法人 | 外国法人等 | | 個人その他 | 計 | |
| | | | | | 個人以外 | 個人 | | | |
| 株主数(人) | - | 79 | 43 | 1,057 | 571 | 168 | 104,613 | 106,531 | - |
| 所有株式数(単元) | - | 2,435,284 | 297,598 | 2,941,434 | 1,385,544 | 1,027 | 614,586 | 7,675,473 | 360,435 |
| 所有株式数の割合(%) | - | 31.73 | 3.88 | 38.32 | 18.05 | 0.01 | 8.01 | 100.00 | - |

- (注) 1. 自己株式1,247,152株は、「個人その他」に12,471単元及び「単元未満株式の状況」に52株含めて記載しております。
2. 「金融機関」の欄には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式21,544単元が含まれております。
3. 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ154単元及び32株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2021年12月31日現在

| 氏名又は名称 | 住所 | 所有株式数(株) | 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%) |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------------------------|
| 日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口) | 東京都港区浜松町2-11-3 | 62,496,400 | 8.15 |
| 明治安田生命保険(相) | 東京都千代田区丸の内2-1-1 | 47,617,077 | 6.21 |
| 損害保険ジャパン(株) | 東京都新宿区西新宿1-26-1 | 42,248,800 | 5.51 |
| 東京建物(株) | 東京都中央区八重洲1-4-16 | 40,749,033 | 5.31 |
| 芙蓉総合リース(株) | 東京都千代田区麹町5-1-1 | 40,695,306 | 5.30 |
| 安田不動産(株) | 東京都千代田区神田錦町2-11 | 30,789,331 | 4.01 |
| 沖電気工業(株) | 東京都港区虎ノ門1-7-12 | 28,631,000 | 3.73 |
| 安田倉庫(株) | 東京都港区芝浦3-1-1 | 28,431,800 | 3.70 |
| みずほキャピタル(株) | 東京都千代田区内幸町1-2-1 | 25,533,900 | 3.33 |
| 大成建設(株) | 東京都新宿区西新宿1-25-1 | 22,400,000 | 2.92 |
| 計 | - | 369,592,647 | 48.17 |

- (注) 1. 上記の発行済株式より除く自己株式には、株式給付信託(BBT)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式2,154,400株は含まれておりません。
2. 芙蓉総合リース株式会社の所有株式数には、同社が退職給付信託の信託財産として拠出している当社株式420,000株を含んでおります。(株主名簿上の名義は、「みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 芙蓉総合リース口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行」であります。)
3. 沖電気工業株式会社の所有株式数には、同社が退職給付信託の信託財産として拠出している当社株式12,631,000株を含んでおります。(株主名簿上の名義は、「みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 沖電気工業口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行」であります。)

(7)【議決権の状況】
 【発行済株式】

2021年12月31日現在

| 区分 | 株式数(株) | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|----------------------------|-----------|----|
| 無議決権株式 | - | - | - |
| 議決権制限株式(自己株式等) | - | - | - |
| 議決権制限株式(その他) | - | - | - |
| 完全議決権株式(自己株式等) | (自己保有株式) 普通株式 1,247,100 | - | - |
| | (相互保有株式) 普通株式 2,000,000 | - | |
| 完全議決権株式(その他) | 普通株式 764,300,200 | 7,643,002 | - |
| 単元未満株式 | 普通株式 360,435 | - | - |
| 発行済株式総数 | 767,907,735 | - | - |
| 総株主の議決権 | - | 7,643,002 | - |

- (注) 1. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が15,400株(議決権154個)含まれております。
2. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式2,154,400株(議決権21,544個)が含まれております。

【自己株式等】

2021年12月31日現在

| 所有者の氏名又は名称 | 所有者の住所 | 自己名義所有株式数(株) | 他人名義所有株式数(株) | 所有株式数の合計(株) | 発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%) |
|-----------------------|------------------|--------------|--------------|-------------|------------------------|
| (自己保有株式) ヒューリック(株) | 東京都中央区日本橋大伝馬町7-3 | 1,247,100 | - | 1,247,100 | 0.16 |
| (相互保有株式) 平和管財(株) | 東京都中央区八丁堀4-2-2 | 2,000,000 | - | 2,000,000 | 0.26 |
| 計 | - | 3,247,100 | - | 3,247,100 | 0.42 |

(注) 株式給付信託(BBT)が保有する当社株式2,154,400株は、上記自己株式等に含まれておりません。

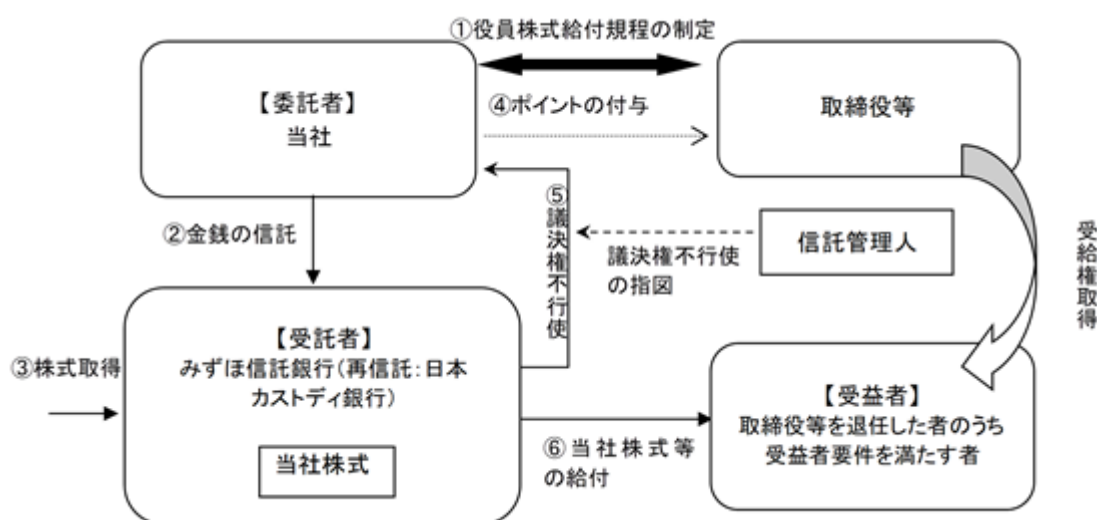
(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、取締役（社外取締役を除く。）及び執行役員（以下、「取締役等」といいます。）の報酬と当社の業績及び株式価値との連動性をより明確にし、取締役等が株価上昇によるメリットのみならず、株価下落によるリスクまでも株主の皆様と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、2016年3月23日開催の第86期定時株主総会（以下、「本株主総会」といいます。）において、株式報酬制度「株式給付信託（BBT（=Board Benefit Trust）」）（以下、「本制度」といいます。）を導入することを決議し現在に至りますが、2019年1月30日開催の取締役会において、本制度を一部改定の上、金銭を追加拠出することを決議いたしました。さらに、2020年1月30日開催の取締役会において、本制度を一部改定することを決議し、2020年3月24日開催の第90期定時株主総会において、取締役等の報酬を見直したうえで、金銭を追加拠出したしました。また、2022年2月18日開催の取締役会において、本制度を一部改定の上、金銭を追加拠出することを決議いたしました。

1. 制度の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、当社の取締役等に対して、当社取締役会が定める役員株式給付規程に従って、業績達成度に応じて当社株式の現物及び当社株式の時価相当の金銭が信託を通じて給付される業績連動型の株式報酬制度です。なお、当社の取締役等が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役等を退任し、取締役及び執行役員のいずれでもなくなった時となります。

< 本制度の仕組み >



当社は、本株主総会において、本制度に関わる取締役（社外取締役を除く。）への株式報酬支給の決議を得て、「役員株式給付規程」を制定いたしました。

当社は、本株主総会決議をもって金銭を信託しております（以下、かかる金銭信託により設定される信託を、「本信託」といいます。）。

本信託は、信託された金銭を原資として当社株式を、取引市場等を通じて取得しております。

当社は、「役員株式給付規程」に基づき取締役等にポイントを付与します。

本信託は、当社から独立した信託管理人の指図に従い、本信託勘定内の当社株式に係る議決権を行使しないこととします。

本信託は、取締役等を退任し、取締役及び執行役員のいずれでもなくなった者のうち「役員株式給付規程」に定める受益者要件を満たした者（以下、「受益者」といいます。）に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式を、一定の比率で現物と当社株式の時価相当の金銭に分けて給付します。

2. 株式給付信託（BBT）が当社株式を取得する予定の株式総数または総額

当社は、取締役（社外取締役を除く。）に付与される1事業年度当たりのポイント数の合計250,000ポイント、執行役員に付与される1事業年度当たりのポイント数の合計400,000ポイントを上限とし、株式給付をおこなうために必要となる数が合理的に見込まれる数の株式を本信託が一定期間分先行して取得するために必要となる資金を拠出し、本信託を設定します。本信託は、当社が拠出する資金を原資として、当社株式を取得します。

また、当初対象期間経過後も、本制度が終了するまでの間、当社は原則として3事業年度ごとに、以後の3事業年度（以下、「次期対象期間」といいます。）に関し、本制度に基づく取締役等への給付をおこなうために必要となるのが合理的に見込まれる数の株式を本信託が先行して取得するために必要と認める資金を、本信託に追加拠出することとします。

ただし、かかる追加拠出をおこなう場合において、次期対象期間の開始直前日に本信託内に残存する当社株式（取締役等に付与されたポイント数に相当する当社株式で、取締役等に対する株式の給付が未了であるものを除きます。）及び金銭（以下、「残存株式等」といいます。）があるときは、残存株式等は以後の対象期間における本制度に基づく給付の原資または株式取得の原資に充当することとしますので、残存株式等を勘案したうえで、次期対象期間に関する追加拠出額を算出するものとします。

3. 本制度の一部改定について

2019年1月30日及び2020年1月30日開催の各取締役会において、従前の本制度の内容を一部改定いたしました（従前の本制度の内容につきましては2016年2月19日に発表しております「取締役等に対する株式給付信託（BBT）導入に関するお知らせ」をご参照ください。）。かかる改定は、本制度導入時以降の執行役員の数及び今後の見込み等を総合的に考慮し、報酬制度の運営上の弾力性を確保することによって、執行役員について、当社の中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識をより一層高めることを目的とし、執行役員に付与される1事業年度当たりのポイント数の上限を400,000ポイントへ段階的に改定したものであります。

さらに、当社は、2020年3月24日開催の第90期定時株主総会において、取締役等の報酬と当社の業績及び株式価値との連動性を高めることにより、上記の本制度の目的をより一層実現するべく、取締役に付与される1事業年度当たりのポイント数の上限を250,000ポイントへ改定いたしました。

また、当社は、2022年3月23日開催予定の第92期定時株主総会において、取締役等の報酬と当社の業績及び株式価値との連動性を高めることにより、上記の本制度の目的をより一層実現するべく、取締役に付与される1事業年度当たりのポイント数の上限を300,000ポイントへ改定することを予定しています。

上記各改定により本制度に基づき取締役等に付与されるポイント数の上限は1事業年度当たり合計700,000ポイント、2021年12月末日に終了した事業年度から2023年12月末日に終了する事業年度までの3事業年度（以下、「本対象期間」といいます。）においては、2,100,000ポイントとなります。

4. 追加拠出について

上記3.の通り、2019年1月30日開催の取締役会における決議により、本制度を一部改定の上、継続するに当たり、当社は、本対象期間に対応する必要資金として下記5.の金銭を本信託に追加拠出（以下、「追加信託」といいます。）いたしました。追加信託 後遅滞なく、本信託は1,171,700株を取得いたしました。

さらに、上記3.の通り、2020年1月30日開催の取締役会及び同年3月24日開催の第90期定時株主総会における各決議により、本制度を一部改定の上、当社は、同日開催の取締役会において、直前の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値を考慮して必要と合理的に見込まれる資金を、下記6.の通り、本信託に追加拠出（以下、「追加信託」といいます。）することを決議いたしました。そして、追加信託 後遅滞なく、本信託は400,000株を取得いたしました。

また、上記3.の通り、2022年2月18日開催の取締役会及び同年3月23日開催予定の第92期定時株主総会における各決議により、本制度を一部改定の上、当社は、同日開催予定の取締役会において、直前の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値を考慮して必要と合理的に見込まれる資金を、下記7.の通り、本信託に追加拠出（以下、「追加信託」といいます。）することを決議する予定です。そして、追加信託 後遅滞なく、本信託は、対象期間のポイント数の上限に相当する2,100,000株から本対象期間の開始直前日に本信託内に残存していた当社株式（本対象期間の開始直前日までに取締役等に付与されたポイント数に相当する当社株式で、取締役等に対する株式の給付が未了であるものを除きます。）の数を控除した数に相当する1,451,120株を上限として取得する予定です。

5. 追加信託 の概要

- (1) 名称：株式給付信託（BBT）
- (2) 委託者：当社
- (3) 受託者：みずほ信託銀行株式会社
みずほ信託銀行株式会社は株式会社日本カストディ銀行と包括信託契約を締結しており、株式会社日本カストディ銀行は再信託受託者となっております。
- (4) 受益者：取締役等を退任し、取締役及び執行役員の内いずれでもなくなった者のうち「役員株式給付規程」に定める受益者要件を満たす者
- (5) 信託の種類：金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）
- (6) 追加信託する日：2019年2月13日
- (7) 追加信託する金額：1,200百万円
- (8) 追加信託による追加取得株式数の上限：1,171,700株
- (9) 追加信託による株式の取得方法：取引所市場より取得
- (10) 追加信託による株式の取得期間：2019年2月13日～2019年2月28日

6. 追加信託 の概要

- (1) 名称：株式給付信託（BBT）
- (2) 委託者：当社
- (3) 受託者：みずほ信託銀行株式会社
みずほ信託銀行株式会社は株式会社日本カストディ銀行と包括信託契約を締結しており、株式会社日本カストディ銀行は再信託受託者となっております。
- (4) 受益者：取締役等を退任し、取締役及び執行役員の内いずれでもなくなった者のうち「役員株式給付規程」に定める受益者要件を満たす者
- (5) 信託の種類：金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）
- (6) 追加信託する日：2020年3月25日
- (7) 追加信託する金額：430百万円
- (8) 追加信託による追加取得株式数の上限：400,000株
- (9) 追加信託による株式の取得方法：取引所市場より取得
- (10) 追加信託による株式の取得期間：2020年3月25日～2020年4月7日

7. 追加信託 の概要（予定）

- (1) 名称：株式給付信託（BBT）
- (2) 委託者：当社
- (3) 受託者：みずほ信託銀行株式会社
みずほ信託銀行株式会社は株式会社日本カストディ銀行と包括信託契約を締結しており、株式会社日本カストディ銀行は再信託受託者となっております。
- (4) 受益者：取締役等を退任し、取締役及び執行役員の内いずれでもなくなった者のうち「役員株式給付規程」に定める受益者要件を満たす者
- (5) 信託の種類：金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）
- (6) 追加信託する日：2022年3月24日
- (7) 追加信託による追加取得株式数の上限：1,451,120株
- (8) 追加信託による株式の取得方法：取引所市場より取得

8. 株式給付信託（BBT）による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役等を退任し、取締役及び執行役員の内いずれでもなくなった者のうち「役員株式給付規程」に定める受益者要件を満たす者。

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分 | 株式数(株) | 価額の総額(円) |
|-----------------|--------|-----------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 2,257 | 2,776,052 |
| 当期間における取得自己株式 | 142 | 154,615 |

(注) 当期間における取得自己株式には、2022年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分 | 当事業年度 | | 当期間 | |
|----------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|
| | 株式数(株) | 処分価額の総額(円) | 株式数(株) | 処分価額の総額(円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式 | - | - | - | - |
| 消却の処分を行った取得自己株式 | - | - | - | - |
| 合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | - | - | - | - |
| その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡) | 291 | 345,950 | - | - |
| 保有自己株式数 | 1,247,152 | - | 1,247,294 | - |

(注) 1. 当期間における処理自己株式数には、2022年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれておりません。
2. 当期間における保有自己株式数には、2022年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれておりません。
3. 保有自己株式数には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式(当事業年度2,154,400株、当期間2,154,400株)は含まれておりません。

3【配当政策】

当社は、不動産賃貸事業を主たる事業としていることもあり、長期的かつ安定的な事業基盤の強化のために必要な内部留保の充実をはかるとともに、株主への利益還元を旨として、安定した配当を継続することを基本方針としております。また、業績動向を踏まえた配当とすることも同様に重要と考えております。

当社は、期末配当による年1回の剰余金の配当をおこなうことを基本方針としておりますが、下記の通り、中間配当制度を採用していることから、各事業年度の業績の状況を勘案し、中間配当を実施することにより、年2回の剰余金の配当をおこなう場合もございます。これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

このような利益配分の考え方にに基づき、当事業年度の配当金につきましては、2022年3月23日開催予定の定時株主総会で、期末配当20.0円(中間配当19.0円実施済)を決議する予定であります。

当社は、会社法第454条第5項に基づき、中間配当制度を採用しております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当額は以下の通りであります。

| 決議年月日 | 配当金の総額(百万円) | 1株当たり配当額(円) |
|--------------------------|-------------|-------------|
| 2021年7月29日 取締役会決議 | 12,780 | 19.0 |
| 2022年3月23日 定時株主総会決議予定 | 15,333 | 20.0 |

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、株主をはじめとする全てのステークホルダーへの責務を自覚し、透明かつ誠実な経営に留意するとともに、取締役会を中心に、「内部統制」、「リスク管理」、「コンプライアンス」、「開示統制」が十分に機能した自律的統治システムを堅持します。

その上で当社グループは、迅速・果敢かつ中長期的視点に立った意思決定を通じて社会的要請に応え、企業価値の向上をはかるとともに当社グループの社会的存在意義を高めていくことを、「基本的な考え方」としております。

なお、以下のコーポレート・ガバナンスの状況については、本書提出日現在の状況を記載しております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社の企業統治は、「取締役会」「監査役会」「指名諮問委員会」「報酬諮問委員会」「会計監査人」の各機関及び内部統制システムから構築することとしており、また執行役員制度の導入、社外役員の選任、各種委員会の設置により、健全かつ効率性の高い体制となっており、当社にとって最も適した仕組みになっていると考えております。

a. 会社の機関の内容

取締役会 取締役10名（うち社外取締役4名）で構成され「取締役会規程」に基づき、法令及び定款に定められた事項並びに業務執行に関する重要な事項を決議し、取締役及び執行役員の職務執行全般を監督しております。

定例取締役会を原則として毎月1回開催しているほか、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。取締役会によって選任され業務執行を担う執行役員制度等によって、取締役会の取締役及び執行役員の職務執行全般の監督機能を強化し、経営の健全性確保に努めております。また、内部監査部門の体制強化及び内部統制システムの整備によりコーポレート・ガバナンスの実効性は確保されているものと認識しております。なお、当社は定款で取締役の定数を12名以内とする旨、規定しております。

取締役のスキル・マトリックス

中長期経営計画の実現に向け、必要と考える取締役のスキルを 企業経営 サステナビリティ・ESG 財務・会計・ファイナンス 法務・コンプライアンス リスクマネジメント 人事・労務・人材開発 不動産事業に関するスキル と定義しております。

当社の求めるスキルを持つ取締役を適切に選任しており、その一覧は下表の通りです。

| 氏名 | 役職 | 企業経営 | サステナビリティ・ESG | 財務・会計・ファイナンス | 法務・コンプライアンス | リスクマネジメント | 人事・労務・人材開発 | 不動産事業 |
|-------|-----------|------|--------------|--------------|-------------|-----------|------------|-------|
| 西浦 三郎 | 代表取締役会長 | ◎ | ○ | ○ | | ○ | ○ | ○ |
| 吉留 学 | 代表取締役社長 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ◎ | ○ |
| 志賀 秀啓 | 代表取締役副社長 | ○ | | ○ | ○ | | ○ | ◎ |
| 前田 隆也 | 代表取締役副社長 | ◎ | ○ | | | ○ | ○ | ○ |
| 小林 元 | 取締役専務執行役員 | ○ | ○ | ◎ | | | ○ | |
| 中嶋 忠 | 取締役専務執行役員 | ○ | ○ | | | ○ | ○ | ◎ |
| 宮島 司 | 社外取締役 | | ○ | | ◎ | | | |
| 山田 秀雄 | 社外取締役 | | | | ◎ | | ○ | |
| 福島 敦子 | 社外取締役 | | ◎ | | | | ○ | |
| 高橋 薫 | 社外取締役 | ◎ | | | | | ○ | |

※○を付けたスキルの中で特に代表的なスキルに◎を付けています。

※上記一覧表は、各取締役の有するすべての知見・経験を表すものではありません。

- 監査役会 当社は監査役制度を採用しております。監査役5名（常勤監査役2名）で構成され、うち3名が会社法及び会社法施行規則で定める社外監査役であります。
- 監査役監査では、監査役会で作成した監査基本方針、監査基本計画に基づき、取締役会のほか、必要に応じた会議・委員会への出席、取締役・執行役員からの職務の執行状況の聴取、重要な書類・稟議書・会計伝票の閲覧等により、取締役・執行役員及び各部門の業務遂行状況の監査を実施しております。また、監査役の職務を補佐する組織として監査役室を設置しております。
- 指名諮問委員会 取締役候補者・監査役候補者の指名に際し、独立社外取締役のみで構成する指名諮問委員会にて審議し答申することとしております。
- 報酬諮問委員会 取締役の具体的な報酬の決定に際し、株主総会で決議された額の範囲内で、独立社外取締役のみで構成する報酬諮問委員会にて審議し決定することとしております。
- 会計監査人 会計監査については、EY新日本有限責任監査法人と監査契約を締結し、監査を実施しております。

当社の取締役会及び監査役会、指名諮問委員会、報酬諮問委員会は、以下のメンバーで構成されています。

| 役職名 | 氏名 | 取締役会 | 監査役会 | 指名諮問委員会 | 報酬諮問委員会 |
|-----------|-------|------|------|---------|---------|
| 代表取締役会長 | 西浦 三郎 | ○ | — | — | — |
| 代表取締役社長 | 吉留 学 | ◎ | — | — | — |
| 代表取締役副社長 | 志賀 秀啓 | ○ | — | — | — |
| 代表取締役副社長 | 前田 隆也 | ○ | — | — | — |
| 取締役専務執行役員 | 小林 元 | ○ | — | — | — |
| 取締役専務執行役員 | 中嶋 忠 | ○ | — | — | — |
| 取締役(社外) | 宮島 司 | ○ | — | ◎ | ○ |
| 取締役(社外) | 山田 秀雄 | ○ | — | ○ | ◎ |
| 取締役(社外) | 福島 敦子 | ○ | — | ○ | ○ |
| 取締役(社外) | 高橋 薫 | ○ | — | ○ | ○ |
| 常勤監査役 | 中根 繁男 | — | ◎ | — | — |
| 常勤監査役 | 岡本 雅弘 | — | ○ | — | — |
| 監査役(社外) | 根津 公一 | — | ○ | — | — |
| 監査役(社外) | 小林 伸行 | — | ○ | — | — |
| 監査役(社外) | 関口 憲一 | — | ○ | — | — |

はそれぞれの会議体の長を指します。

b. 執行役員制度

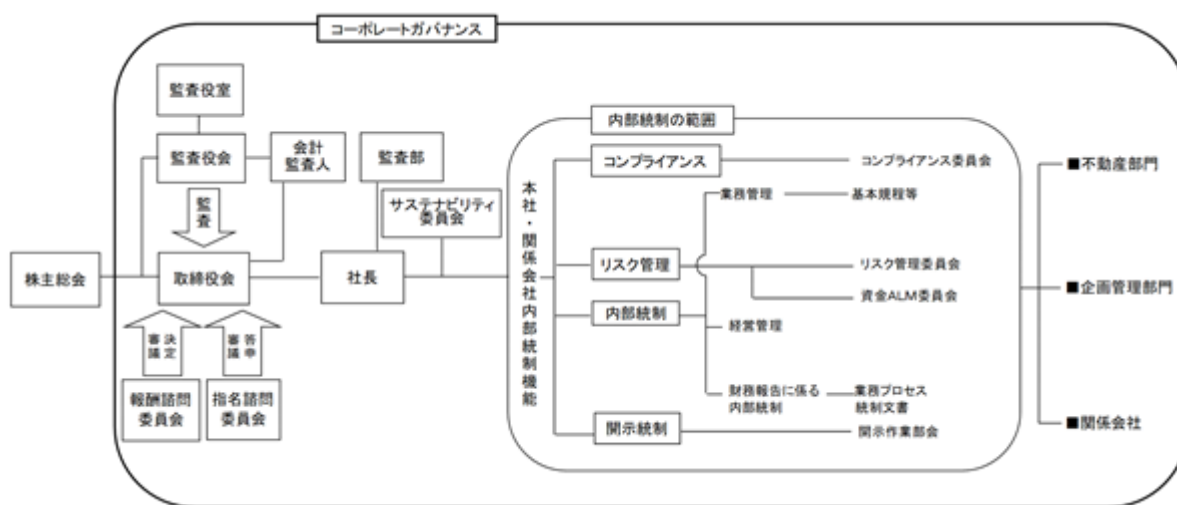
当社では、執行役員制度を導入し、経営の監督機能を担う取締役会と業務執行機能の分離をはかり、経営の健全性と効率性を高めております。

c. 委員会の設置

業務横断的に全社の諸問題について審議・調整する場として、次の4つの委員会を設置しております。

- ・「コンプライアンス委員会」
 (目的、審議・調整事項)・・・コンプライアンス・プログラムの策定・重要な改定、情報管理に関する事項等。
- ・「リスク管理委員会」
 (同上)・・・別に制定した「リスク管理の基本規程」に定義する諸リスクを総合した全社リスクの適時把握と対応。発生事実に該当する事項への対応等。
- ・「資金ALM委員会」
 (同上)・・・ALMに関する基本的事項。資金の調達・運用に関する事項。有価証券の売買、運用に関する事項。市場リスク管理に関する事項。流動性リスクに関する事項等。
- ・「サステナビリティ委員会」
 (同上)・・・サステナビリティの活動方針、サステナビリティに関する各種施策の推進。重要項目・KPIの策定・見直し。

d. コーポレート・ガバナンス体制の模式図は下記の通りであります。



e. 内部統制システム

当社では、業務の有効性・効率性向上、財務報告の信頼性、法令等の遵守、資産の保全、グループ内部統制強化、監査役監査の実効性確保の観点から、取締役会において、「内部統制の基本方針(当社、及び子会社の業務の適正を確保するための体制の整備)について」を決議し、内部統制の整備を進めております。統制活動を支える一助として、「財務報告に係る内部統制の整備・運用及び評価の基本方針書」を定め、「全社的(主要な子会社も対象とした)内部統制」を始めとする内部統制状況の整備・運用状況の評価や各種運用テストを通じて内部統制の有効性を確認しているほか、関連当事者取引について定期的な調査をおこない、利益相反等の行為の防止に努めております。

f. 責任限定契約の内容の概要

当社と各取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)並びに各監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を法令が規定する限度額までに限定する契約を締結しております。

g. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社では、保険会社との間で、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約（D&O保険）を締結しております。その内容は下記の通りです。

被保険者の範囲

当社の会社法上の取締役及び監査役です。

役員が負担している保険料の割合

当社が締結しているD&O保険の年間保険料は全額当社が負担しております。

保険契約の内容の概要

補償地域は全世界、保険期間は2022年2月1日から2023年2月1日です。

補償対象としている保険事故の概要は次の通りです。

- ・会社の役員としての業務につきおこなった行為（不作為を含みます。）に起因して、保険期間中に株主または第三者から損害賠償請求された場合に、それによって役員が被る損害（法律上の損害賠償金、争訟費用）を補償対象としています。

- ・このほか、現に損害賠償請求がなされていなくても、損害賠償請求がなされるおそれがある状況が発生した場合に、被保険者である役員がそれらに対応するために要する費用も補償対象としています。

また、役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置として、当社の採用するD&O保険では、公序良俗に反する以下の行為を免責としております。

- ・役員が私的な利益または便宜の供与を違法に得たことに起因する損害賠償請求
- ・役員の犯罪行為、または役員が違法であることを認識しながらおこなった行為
- ・役員に報酬または賞与等が違法に支払われたことに起因する損害賠償請求
- ・役員がおこなったインサイダー取引に起因する損害賠償請求
- ・違法な利益の供与に起因する損害賠償請求

コンプライアンス・リスク管理の体制と運用

a. コンプライアンス管理

当社は、コンプライアンスを経営の最重要課題の一つと捉えておりますことから、取締役会を頂点とし、コンプライアンス委員会、代表取締役社長、コンプライアンス担当専務、法務・コンプライアンス部、そして各部室のコンプライアンス・オフィサー等で構成されるコンプライアンス体制を、「コンプライアンス規程」のもとで構築しております。コンプライアンス委員会で承認を得たコンプライアンス・プログラムを通じて全社としてコンプライアンスに取り組んでおり、定例的に活動状況やコンプライアンスに関する事項をコンプライアンス委員会で審議、報告する仕組みとしております。

また、当社は反社会的勢力排除に関しては、取締役による内部統制整備責任の一つと捉え体制を構築しております。具体的には「コンプライアンス・マニュアル」において、「反社会的な活動や勢力に対しては毅然とした態度で臨み、一切の関係を遮断する」と定め、更に「反社会的勢力対応ルール」を制定し、政府が公表した「企業が反社会的勢力による被害を防止するための指針」に基づき基本的な考え方を明確にし、対応窓口の明確化及び情報照会ルールの明確化をおこなうとともに、社内研修を通じて社員の意識向上をはかっております。

b. リスク管理

リスク管理につきましては、「リスク管理の基本規程」を定めて、当社グループの業務において発生する様々なリスク（オペレーショナルリスク、市場リスク、流動性リスク、信用リスク等）を管理しております。

リスク管理委員会、資金ALM委員会等のリスク管理に関する委員会を定期的を開催し、リスクモニタリング指標の収集・分析によってリスクの変動を捕捉し、リスクをコントロールする仕組みとしております。当社の最大の資産である不動産については、定期的に鑑定評価を取得することで市場リスクを捕捉するほか、大規模災害に備えるため「事業継続基本計画」等を制定し、全社訓練を実施する等リスク管理体制を強化しております。

また、東日本大震災を踏まえ、「事業継続基本計画」の見直しを定期的におこない、各ビルの耐震性能、液状化対策、水害対策などのチェックをおこなっているほか、気候変動に関するリスクについても、適応していくための管理体制を整備しております。

ｃ．開示統制

当社は、投資家の投資判断に影響を与える重要な会社情報については、東京証券取引所の定める「適時開示規則」並びに関係法令に従い、迅速・正確かつ公平な開示をおこなうよう努めてまいります。

即ち、株主・投資家を始めとするあらゆるステークホルダーの当社に対する正確な理解と評価を促進するために、「開示統制規程」を定めて、「内部者（インサイダー）取引管理並びに開示情報管理に関する規程」を整備しております。

また、当社では「開示担当役員」が、内部統制及び財務情報に関する重要な情報を一元的に集中管理しており、情報の網羅性と開示の適時・適正性を担保し、責任の所在を明確にする運営としております。

具体的には、決定事実の場合、取締役会決議に係る重要な会社情報並びに子会社の重要情報は経営企画部に集約され、開示担当役員は当該情報が適時開示に該当するか否かの判断を開示作業部会の意見をもとに判断いたします。この場合、法務・コンプライアンス部が管理担当部署として、開示まで情報を厳重に管理いたします。経営企画部は、取締役会の事務局となっているほか、関係会社管理の統括部署となっており、グループ各部署と連携し、情報の収集にあっております。当該情報が重要情報と判定された場合、開示担当役員は代表取締役社長に速やかに報告し、取締役会承認後、開示の手続きは法務・コンプライアンス部、広報・IR部等がおこないます。

発生事実の場合、各部署より情報を入手した法務・コンプライアンス部は開示担当役員と連携し、開示の必要性があると判断された場合は速やかに代表取締役社長に報告し、法務・コンプライアンス部、広報・IR部等において開示手続きをおこないます。

取締役、監査役の選任について

当社は、取締役、監査役の選任に関する株主総会の決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもっておこなう旨、定款に定めております。これは、株主総会における取締役、監査役の選任に関する定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営をおこなうことを目的とするものであります。なお、取締役の選任決議については、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

自己株式の取得について

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって同条第1項に定める市場取引等により自己の株式を取得することができる旨、定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行することを目的とするものであります。

中間配当制度の採用

当社は、株主への利益還元を機会を増加させるため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年6月30日を基準日として、中間配当をおこなうことができる旨定款に定めております。

取締役等による免除の決定機関

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役（取締役であった者を含む）、監査役（監査役であった者を含む）及び会計監査人（会計監査人であった者を含む）の当社に対する損害賠償責任を法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役、監査役及び会計監査人が期待される役割を十分発揮することを目的とするものであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもっておこなう旨、定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営をおこなうことを目的とするものであります。

(2) 【 役員の状況】

役員一覧

a . 2022年 3 月15日 (有価証券報告書提出日) 現在の役員の状況は、以下の通りであります。

男性14名 女性1名 (役員のうち女性の比率6.6%)

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数(株) |
|----------|-------|-------------|---|-------|----------|
| 代表取締役会長 | 西浦 三郎 | 1948年6月10日生 | 1971年4月 ㈱富士銀行入行 1993年5月 同 目黒支店長 1995年5月 同 数寄屋橋支店長 1998年6月 同 取締役法人開発部長 1999年5月 同 取締役営業第一部長 2000年8月 同 常務執行役員法人グループ長兼法人開発部長 2002年4月 ㈱みずほ銀行 常務執行役員 2004年4月 同 取締役副頭取 2006年3月 旧ヒューリック(株) 代表取締役社長 2012年7月 当社代表取締役社長 2016年3月 同 代表取締役会長(現任) | (注) 4 | 525,100 |
| 代表取締役社長 | 吉留 学 | 1953年8月28日生 | 1977年4月 ㈱富士銀行入行 2000年8月 同 資金部長 2001年5月 同 デリバティブズ業務開発部長 2002年4月 ㈱みずほ銀行 市場営業部長 2004年4月 同 人事部長 2005年4月 同 執行役員人事部長 2006年3月 同 常務執行役員 2009年4月 同 取締役副頭取 2012年3月 旧ヒューリック(株) 常勤監査役 2012年7月 当社常勤監査役 2015年3月 同 代表取締役副社長 2016年3月 同 代表取締役社長(現任) | (注) 4 | 100,000 |
| 代表取締役副社長 | 志賀 秀啓 | 1955年9月26日生 | 1978年4月 ㈱富士銀行入行 1997年10月 同 大塚支店長 2002年1月 同 管理部ファシリティマネジメント室室長 2002年4月 ㈱みずほ銀行 管理部副部長 2005年1月 同 関連事業部長 2006年3月 旧ヒューリック(株) 代表取締役専務取締役 2006年7月 同 代表取締役専務執行役員 2012年7月 当社代表取締役専務執行役員 2017年8月 同 代表取締役専務執行役員観光ビジネス開発部長 2017年12月 同 代表取締役専務執行役員 2020年4月 同 代表取締役副社長(現任) | (注) 4 | 259,000 |
| 代表取締役副社長 | 前田 隆也 | 1962年3月15日生 | 1984年4月 大成建設㈱入社 2005年7月 同 本社土木営業本部担当部長 2007年10月 旧ヒューリック(株) 不動産開発第二部次長 2008年6月 同 不動産開発第二部長 2009年3月 同 取締役執行役員不動産開発第二部長 2010年10月 同 取締役執行役員事業企画部長 2012年7月 当社取締役執行役員事業企画部長 2013年4月 同 取締役執行役員不動産統括部長 2014年4月 同 取締役常務執行役員不動産統括部長 2015年1月 同 取締役常務執行役員開発事業第一部長 2019年4月 同 取締役常務執行役員開発事業第一部統括部長 2020年4月 同 取締役専務執行役員 2021年4月 同 代表取締役副社長(現任) | (注) 4 | 129,800 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数(株) |
|---------------------------|------|-------------|--|-------|----------|
| 取締役 専務執行役員 人事部長 | 小林 元 | 1958年2月7日生 | 1980年4月 (株)富士銀行入行 2003年5月 (株)みずほ銀行 浜松支店長 2004年4月 同 五反田駅前支店長 2005年7月 同 五反田支店長 五反田駅前支店長 2005年10月 同 五反田支店長 2006年8月 旧ヒューリック(株) 執行役員総合企画部長 2010年4月 同 常務執行役員総合企画部長 2012年7月 当社常務執行役員総合企画部長 2013年2月 同 専務執行役員総合企画部長 2013年3月 同 取締役専務執行役員総合企画部長 2022年1月 同 取締役専務執行役員人事部長(現任) | (注) 4 | 123,300 |
| 取締役 専務執行役員 ビル事業企画部長 | 中嶋 忠 | 1956年6月12日生 | 1980年4月 野村不動産(株)入社 2012年4月 同 取締役常務執行役員 2012年5月 野村不動産ホールディングス(株) 執行役員 2012年6月 野村不動産(株) 取締役常務執行役員都市開発事業本部長 2013年4月 同 取締役専務執行役員都市開発事業本部長 2014年4月 同 代表取締役専務執行役員都市開発事業本部長 2016年4月 同 顧問 2016年8月 ヒューリック(株) 常務執行役員開発事業第三部長 2017年4月 同 常務執行役員バリューアッド事業部統括部長兼開発ソリューション部長 2019年1月 同 常務執行役員 2020年3月 同 取締役常務執行役員 2021年4月 同 取締役専務執行役員 2022年1月 同 取締役専務執行役員 ビル事業企画部長(現任) | (注) 4 | 5,500 |
| 取締役 | 宮島 司 | 1950年8月23日生 | 1990年4月 慶應義塾大学法学部教授、法学博士 2003年4月 弁護士登録 2004年4月 損害保険料率算出機構 理事 2005年5月 慶応義塾体育会 理事 2007年6月 明治安田生命保険(相) 評議員 2008年7月 旧ヒューリック(株) 経営アドバイザー委員会委員 2009年3月 同 社外取締役 2010年10月 私法学会 理事 2012年7月 当社経営アドバイザー委員会委員 同 取締役(現任) 2013年10月 (独)鉄道建設・運輸施設整備支援機構 資産処分審議会 会長(現任) 2014年6月 大日本印刷(株) 社外取締役(現任) (株)ミクニ 社外監査役(現任) 2015年6月 三井住友海上火災保険(株) 社外取締役 2015年10月 (学)田園調布学園 評議員 2016年4月 慶應義塾大学名誉教授(現任) 朝日大学法学部・大学院法学研究科教授(現任) 2018年6月 (株)ダイフク 社外監査役(現任) | (注) 4 | 26,500 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (株) |
|-------|-------|-------------|--|-------|--------------|
| 取締役 | 山田 秀雄 | 1952年1月23日生 | 1984年4月 弁護士登録 1998年5月 太洋化学工業(株) 社外監査役(現任) 2004年6月 (株)サトー 社外取締役 2006年3月 ライオン(株) 社外取締役 2007年6月 石井食品(株) 社外監査役 (株)ミクニ 社外監査役 2008年7月 旧ヒューリック(株) 経営アドバイザー委員会委員 同 社外取締役 2009年3月 (株)西武ライオンズ 社外監査役 2011年3月 当社経営アドバイザー委員会委員 2012年7月 同 取締役(現任) 2014年4月 第二東京弁護士会 会長 2015年6月 サトーホールディングス(株) 社外取締役(現任) (公財)橋秋子記念財団 理事長(現任) 2016年6月 (株)ミクニ 社外取締役(現任) | (注) 4 | 26,500 |
| 取締役 | 福島 敦子 | 1962年1月17日生 | 1985年4月 中部日本放送(株)入社 1988年4月 NHK契約キャスター 1993年10月 TBS契約キャスター 2005年4月 テレビ東京 経済番組担当キャスター 2006年4月 国立大学法人鳥根大学 経営協議会委員(現任) 2006年12月 パナソニック(株) 経営アドバイザー 2012年3月 旧ヒューリック(株) 社外取締役 同 経営アドバイザー委員会委員 2012年7月 当社取締役(現任) 同 経営アドバイザー委員会委員 2015年6月 名古屋鉄道(株) 社外取締役(現任) カルビー(株) 社外取締役(現任) 2017年10月 (公財)りそな未来財団 理事(現任) 2022年2月 キュービー(株) 社外取締役(現任) | (注) 4 | 5,500 |
| 取締役 | 高橋 薫 | 1956年5月13日生 | 1979年4月 安田火災海上保険(株)入社 2002年7月 (株)損害保険ジャパン 長崎支店長 2004年4月 同 人事部担当部長 2006年4月 同 本店営業第四部長 2008年4月 同 執行役員人事部長 2010年4月 同 常務執行役員 2010年6月 同 取締役常務執行役員 2012年4月 (株)損害保険ジャパン 代表取締役副社長執行役員 2013年4月 日本興亜損害保険(株) 副社長執行役員 2014年9月 損害保険ジャパン日本興亜(株) 代表取締役副社長執行役員 2015年4月 損保ジャパン日本興亜ひまわり生命保険(株) 代表取締役社長社長執行役員 2015年6月 SOMP Oホールディングス(株) 取締役 2016年3月 当社取締役(現任) 2018年4月 損保ジャパン日本興亜ひまわり生命保険(株) 取締役会長会長執行役員 2019年4月 SOMP Oホールディングス(株) 顧問(現任) 2020年6月 ソニーフィナンシャルホールディングス(株) (現 ソニーフィナンシャルグループ(株)) 社外取締役(現任) | (注) 4 | - |
| 常勤監査役 | 中根 繁男 | 1957年7月13日生 | 1980年4月 (株)富士銀行入行 1999年2月 (株)富士銀行 人事部パートスタッフ室長 2005年8月 (株)みずほ銀行 主計部長 2009年7月 千秋商事(株) 監査役 2010年7月 旧ヒューリック(株) 常勤執行役員経理部長 2012年7月 当社常勤執行役員経理部長 2015年3月 同 常勤監査役(現任) | (注) 3 | 32,900 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (株) |
|-------|-------|-------------|--|-------|--------------|
| 常勤監査役 | 岡本 雅弘 | 1962年2月15日生 | 1985年4月 (株)富士銀行入行 2003年3月 (株)みずほ銀行 法務部次長 2007年11月 同 業務監査部 監査主任 2008年4月 同 いわき支店長 2010年4月 同 法務部参事役 2012年4月 (株)みずほフィナンシャルグループ 法務部副部長 (株)みずほ銀行 法務部副部長 (株)みずほコーポレート銀行 法務部副部長 2013年10月 (株)みずほフィナンシャルグループ 法務部長 (株)みずほ銀行 法務部長 2016年4月 (株)みずほフィナンシャルグループ グローバル人事業務部付参事役 2016年7月 日本ビューホテル(株) 常勤社外監査役 2020年3月 (株)東京ソワール 社外監査役 2021年3月 当社常勤監査役(現任) 日本ビューホテル(株) 監査役(現任) (株)東京ソワール 社外取締役(監査等委員)(現任) | (注) 6 | - |
| 監査役 | 根津 公一 | 1950年5月16日生 | 1975年4月 東武鉄道(株)入社 1990年11月 (株)東武百貨店 代表取締役専務 1999年1月 同 代表取締役社長 2000年4月 (一財)ファッション産業人材育成機構 副理事長 2002年4月 (株)精養軒 社外取締役(現任) 2002年5月 (公財)根津美術館 理事長兼館長(現任) 2003年5月 (株)東武宇都宮百貨店 代表取締役会長兼社長 2006年4月 (学)根津育英会武蔵学園 理事長(現任) 2007年10月 旧ヒューリック(株) 社外監査役 2008年7月 同 経営アドバイザー委員会委員 2012年7月 当社監査役(現任) 同 経営アドバイザー委員会委員 2013年4月 (株)東武百貨店 取締役会長 (株)東武宇都宮百貨店 取締役会長 2015年5月 (株)東武百貨店 名誉会長(現任) | (注) 5 | - |
| 監査役 | 小林 伸行 | 1963年6月12日生 | 1991年3月 公認会計士登録 1995年12月 小林公認会計士事務所開設 2005年3月 税理士登録 2007年4月 (独)国立環境研究所 監事 2008年7月 旧ヒューリック(株) 経営アドバイザー委員会委員 同 社外監査役 2009年3月 名古屋商科大学大学院教授(現任) 2010年4月 (独)日本芸術文化振興会 監事 2011年10月 当社経営アドバイザー委員会委員 2012年7月 同 監査役(現任) 2017年7月 (独)労働政策研究・研修機構 監事(現任) 2017年10月 東京地方裁判所 専門委員(現任) 2019年6月 日本公認会計士協会東京会副会長(現任) | (注) 5 | 26,500 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (株) |
|-----|-------|-------------|---|-------|--------------|
| 監査役 | 関口 憲一 | 1949年3月14日生 | 1972年4月 安田生命保険(相)入社 1999年7月 同 取締役市場投資部長 2000年4月 同 取締役運用企画部長 2001年4月 同 常務取締役資産運用副総局長兼運用企画部長 2002年4月 安田ライフダイレクト損害保険(株) 取締役社長 2004年1月 明治安田生命保険(相) 常務取締役新市場営業部門長 2005年12月 同 代表取締役会長 2006年7月 同 取締役会長代表執行役 2013年7月 同 特別顧問(現任) 2014年3月 当社監査役(現任) 2015年10月 (株)九州フィナンシャルグループ 社外監査役(現任) 2018年6月 奥比叡参詣自動車道(株) 取締役(現任) 2018年6月 新宿サブナード(株) 取締役(現任) | (注) 5 | 16,100 |
| 計 | | | | | 1,276,700 |

- (注) 1. 取締役宮島司氏、山田秀雄氏、福島敦子氏及び高橋薫氏は、社外取締役であります。なお、当社は取締役宮島司氏、山田秀雄氏、福島敦子氏及び高橋薫氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
2. 監査役根津公一氏、小林伸行氏及び関口憲一氏は、社外監査役であります。なお、当社は監査役根津公一氏、小林伸行氏及び関口憲一氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
3. 2019年3月26日開催の定時株主総会終結の時から2023年3月開催予定の定時株主総会終結の時までであります。
4. 2020年3月24日開催の定時株主総会終結の時から2022年3月開催予定の定時株主総会終結の時までであります。
5. 2020年3月24日開催の定時株主総会終結の時から2024年3月開催予定の定時株主総会終結の時までであります。
6. 2021年3月23日開催の定時株主総会終結の時から2023年3月開催予定の定時株主総会終結の時までであります。
7. 本書提出日現在の執行役員は上記取締役執行役員のほか、次の12名であり、その担当業務は以下の記載の通りであります。

| | | |
|--------|--------|-----------------|
| 専務執行役員 | 屋嘉比康樹 | |
| 常務執行役員 | 北野 洋 | 財務部長 |
| 常務執行役員 | 伊藤 伸 | 広報・IR部長 |
| 常務執行役員 | 野口 和宏 | 新事業創造部長 |
| 常務執行役員 | 原 広至 | 不動産統括部長 |
| 執行役員 | 西川 嘉人 | アセットソリューション第三部長 |
| 執行役員 | 長塚 嘉一 | 営業推進部長 |
| 執行役員 | 梅田 康 | アセットソリューション第一部長 |
| 執行役員 | 森川 幹夫 | アセットソリューション第二部長 |
| 執行役員 | 太田 謙 | 開発事業第一部長 |
| 執行役員 | 宮山 一輝 | 経営企画部長 |
| 執行役員 | 牟田神東裕二 | バリューアッド事業部長 |

b. 2022年3月23日開催予定の定時株主総会の決議事項として、取締役選任議案を提案しており、当該議案が承認されますと当社の役員の状況は、以下の通りとなる予定であります。

男性14名 女性1名 (役員のうち女性の比率6.6%)

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数(株) |
|-------------------|-------|-------------|---|------|----------|
| 代表取締役会長 | 西浦 三郎 | 1948年6月10日生 | 1971年4月 (株)富士銀行入行 1993年5月 同 目黒支店長 1995年5月 同 数寄屋橋支店長 1998年6月 同 取締役法人開発部長 1999年5月 同 取締役営業第一部長 2000年8月 同 常務執行役員法人グループ長兼法人開発部長 2002年4月 (株)みずほ銀行 常務執行役員 2004年4月 同 取締役副頭取 2006年3月 旧ヒューリック(株) 代表取締役社長 2012年7月 当社代表取締役社長 2016年3月 同 代表取締役会長(現任) | (注)6 | 525,100 |
| 代表取締役社長 | 前田 隆也 | 1962年3月15日生 | 1984年4月 大成建設(株)入社 同 本社土木営業本部担当部長 2005年7月 旧ヒューリック(株) 不動産開発第二部次長 2007年10月 同 不動産開発第二部長 2008年6月 同 不動産開発第二部長 2009年3月 同 取締役執行役員不動産開発第二部長 2010年10月 同 取締役執行役員事業企画部長 2012年7月 当社取締役執行役員事業企画部長 2013年4月 同 取締役執行役員不動産統括部長 2014年4月 同 取締役常務執行役員不動産統括部長 2015年1月 同 取締役常務執行役員開発事業第一部長 2019年4月 同 取締役常務執行役員開発事業第一部統括部長 2020年4月 同 取締役専務執行役員 2021年4月 同 代表取締役副社長 2022年3月 同 代表取締役社長(現任) | (注)6 | 129,800 |
| 代表取締役副社長 | 志賀 秀啓 | 1955年9月26日生 | 1978年4月 (株)富士銀行入行 1997年10月 同 大塚支店長 2002年1月 同 管理部ファシリティマネジメント室長 2002年4月 (株)みずほ銀行 管理部副部長 2005年1月 同 関連事業部長 2006年3月 旧ヒューリック(株) 代表取締役専務取締役 2006年7月 同 代表取締役専務執行役員 2012年7月 当社代表取締役専務執行役員 2017年8月 同 代表取締役専務執行役員観光ビジネス開発部長 2017年12月 同 代表取締役専務執行役員 2020年4月 同 代表取締役副社長(現任) | (注)6 | 259,000 |
| 取締役専務執行役員 人事部長 | 小林 元 | 1958年2月7日生 | 1980年4月 (株)富士銀行入行 2003年5月 (株)みずほ銀行 浜松支店長 2004年4月 同 五反田駅前支店長 2005年7月 同 五反田支店長 五反田駅前支店長 2005年10月 同 五反田支店長 2006年8月 旧ヒューリック(株) 執行役員総合企画部長 2010年4月 同 常務執行役員総合企画部長 2012年7月 当社常務執行役員総合企画部長 2013年2月 同 専務執行役員総合企画部長 2013年3月 同 取締役専務執行役員総合企画部長 2022年1月 同 取締役専務執行役員人事部長(現任) | (注)6 | 123,300 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数(株) |
|---------------------------|------|-------------|--|------|----------|
| 取締役 専務執行役員 ビル事業企画部長 | 中嶋 忠 | 1956年6月12日生 | 1980年4月 野村不動産㈱入社 2012年4月 同 取締役常務執行役員 2012年5月 野村不動産ホールディングス㈱ 執行役員 2012年6月 野村不動産㈱ 取締役常務執行役員都市開発事業本部長 2013年4月 同 取締役専務執行役員都市開発事業本部長 2014年4月 同 代表取締役専務執行役員都市開発事業本部長 2016年4月 同 顧問 2016年8月 ヒューリック㈱ 常務執行役員開発事業第三部長 2017年4月 同 常務執行役員バリューアード事業部統括部長兼開発ソリューション部長 2019年1月 同 常務執行役員 2020年3月 同 取締役常務執行役員 2021年4月 同 取締役専務執行役員 2022年1月 同 取締役専務執行役員 ビル事業企画部長(現任) | (注)6 | 5,500 |
| 取締役 (非業務執行) 取締役会議長 | 吉留 学 | 1953年8月28日生 | 1977年4月 ㈱富士銀行入行 2000年8月 同 資金部長 2001年5月 同 デリバティブズ業務開発部長 2002年4月 ㈱みずほ銀行 市場営業部長 2004年4月 同 人事部長 2005年4月 同 執行役員人事部長 2006年3月 同 常務執行役員 2009年4月 同 取締役副頭取 2012年3月 旧ヒューリック㈱ 常勤監査役 2012年7月 当社常勤監査役 2015年3月 同 代表取締役副社長 2016年3月 同 代表取締役社長 2022年3月 同 取締役(非業務執行)取締役会議長(現任) | (注)6 | 100,000 |
| 取締役 | 宮島 司 | 1950年8月23日生 | 1990年4月 慶應義塾大学法学部教授、法学博士 2003年4月 弁護士登録 2004年4月 損害保険料率算出機構 理事 2005年5月 慶應義塾体育会 理事 2007年6月 明治安田生命保険(相) 評議員 2008年7月 旧ヒューリック㈱ 経営アドバイザー委員会委員 2009年3月 同 社外取締役 2010年10月 私法学会 理事 2012年7月 当社経営アドバイザー委員会委員 同 取締役(現任) 2013年10月 (独)鉄道建設・運輸施設整備支援機構 資産処分審議会 会長(現任) 2014年6月 大日本印刷㈱ 社外取締役(現任) ㈱ミクニ 社外監査役(現任) 2015年6月 三井住友海上火災保険㈱ 社外取締役 2015年10月 (学)田園調布学園 評議員 2016年4月 慶應義塾大学名誉教授(現任) 朝日大学法学部・大学院法学研究科教授(現任) 2018年6月 ㈱ダイフク 社外監査役(現任) | (注)6 | 26,500 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (株) |
|-----|-------|--------------|--|------|--------------|
| 取締役 | 山田 秀雄 | 1952年1月23日生 | 1984年4月 弁護士登録 1998年5月 太洋化学工業(株) 社外監査役(現任) 2004年6月 (株)サトー 社外取締役 2006年3月 ライオン(株) 社外取締役 2007年6月 石井食品(株) 社外監査役 (株)ミクニ 社外監査役 2008年7月 旧ヒューリック(株) 経営アドバイザー委員会委員 2009年3月 同 社外取締役 2011年3月 (株)西武ライオンズ 社外監査役 2012年7月 当社経営アドバイザー委員会委員 同 取締役(現任) 2014年4月 第二東京弁護士会 会長 2015年6月 サトーホールディングス(株) 社外取締役(現任) (公財)橘秋子記念財団 理事長(現任) 2016年6月 (株)ミクニ 社外取締役(現任) | (注)6 | 26,500 |
| 取締役 | 福島 敦子 | 1962年1月17日生 | 1985年4月 中部日本放送(株)入社 1988年4月 NHK契約キャスター 1993年10月 TBS契約キャスター 2005年4月 テレビ東京 経済番組担当キャスター 2006年4月 国立大学法人島根大学 経営協議会委員(現任) 2006年12月 パナソニック(株) 経営アドバイザー 2012年3月 旧ヒューリック(株) 社外取締役 同 経営アドバイザー委員会委員 2012年7月 当社取締役(現任) 同 経営アドバイザー委員会委員 2015年6月 名古屋鉄道(株) 社外取締役(現任) カルビー(株) 社外取締役(現任) 2017年10月 (公財)りそな未来財団 理事(現任) 2022年2月 キューピー(株) 社外取締役(現任) | (注)6 | 5,500 |
| 取締役 | 辻 伸治 | 1956年12月10日生 | 1979年4月 安田火災海上保険(株)入社 2002年12月 (株)損害保険ジャパン 南東京支店長 2004年4月 同 コーポレートコミュニケーション企画部長 2008年4月 同 執行役員カスタマーサービス部長 2009年4月 同 常務執行役員 2011年6月 NKSJホールディングス(株) 取締役常務執行役員 同 取締役専務執行役員 2014年4月 同 代表取締役副社長執行役員 2016年4月 損保ジャパン日本興亜ひまわり生命保険(株) (現 SOMP Oひまわり生命保険(株)) 取締役(現任) 2017年4月 SOMP Oホールディングス(株) グループCFO代表取締役副社長執行役員 2019年1月 同 グループC O O兼グループC F O代表取締役副社長執行役員 2019年4月 同 グループC O O兼グループC B O代表取締役副社長執行役員 2019年6月 同 グループC O O兼グループC B O取締役代表執行役員副社長 2021年4月 同 グループC O O取締役代表執行役員副社長(現任) 2021年6月 SOMP Oケア(株) 取締役(現任) 2022年3月 当社取締役(現任) | (注)6 | - |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数(株) |
|-------|-------|-------------|--|-------|----------|
| 常勤監査役 | 中根 繁男 | 1957年7月13日生 | 1980年4月 ㈱富士銀行入行 1999年2月 ㈱富士銀行 人事部パートスタッフ室長 2005年8月 ㈱みずほ銀行 主計部長 2009年7月 千秋商事㈱ 監査役 2010年7月 旧ヒューリック㈱ 常務執行役員経理部長 2012年7月 当社常務執行役員経理部長 2015年3月 同 常勤監査役(現任) | (注) 3 | 32,900 |
| 常勤監査役 | 岡本 雅弘 | 1962年2月15日生 | 1985年4月 ㈱富士銀行入行 2003年3月 ㈱みずほ銀行 法務部次長 2007年11月 同 業務監査部 監査主任 2008年4月 同 いわき支店長 2010年4月 同 法務部参事役 2012年4月 ㈱みずほフィナンシャルグループ 法務部副部長 ㈱みずほ銀行 法務部副部長 ㈱みずほコーポレート銀行 法務部副部長 2013年10月 ㈱みずほフィナンシャルグループ 法務部長 ㈱みずほ銀行 法務部長 2016年4月 ㈱みずほフィナンシャルグループ グローバル人事業務部付参事役 2016年7月 日本ビューホテル㈱ 常勤社外監査役 2020年3月 ㈱東京ソワール 社外監査役 2021年3月 当社常勤監査役(現任) 日本ビューホテル㈱ 監査役(現任) ㈱東京ソワール 社外取締役(監査等委員)(現任) | (注) 5 | - |
| 監査役 | 根津 公一 | 1950年5月16日生 | 1975年4月 東武鉄道㈱入社 1990年11月 ㈱東武百貨店 代表取締役専務 1999年1月 同 代表取締役社長 2000年4月 (一財)ファッション産業人材育成機構 副理事長 2002年4月 ㈱精養軒 社外取締役(現任) 2002年5月 (公財)根津美術館 理事長兼館長(現任) 2003年5月 ㈱東武宇都宮百貨店 代表取締役会長兼社長 2006年4月 (学)根津育英会武蔵学園 理事長(現任) 2007年10月 旧ヒューリック㈱ 社外監査役 2008年7月 同 経営アドバイザー委員会委員 2012年7月 当社監査役(現任) 同 経営アドバイザー委員会委員 2013年4月 ㈱東武百貨店 取締役会長 ㈱東武宇都宮百貨店 取締役会長 2015年5月 ㈱東武百貨店 名誉会長(現任) | (注) 4 | - |
| 監査役 | 小林 伸行 | 1963年6月12日生 | 1991年3月 公認会計士登録 1995年12月 小林公認会計士事務所開設 2005年3月 税理士登録 2007年4月 (独)国立環境研究所 監事 2008年7月 旧ヒューリック㈱ 経営アドバイザー委員会委員 同 社外監査役 2010年4月 名古屋商科大学大学院教授(現任) 2011年10月 (独)日本芸術文化振興会 監事 2012年7月 当社経営アドバイザー委員会委員 同 監査役(現任) 2017年7月 (独)労働政策研究・研修機構 監事(現任) 2017年10月 東京地方裁判所 専門委員(現任) 2019年6月 日本公認会計士協会東京会副会長(現任) | (注) 4 | 26,500 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (株) |
|-----|-------|-------------|---|-------|--------------|
| 監査役 | 関口 憲一 | 1949年3月14日生 | 1972年4月 安田生命保険(相)入社 1999年7月 同 取締役市場投資部長 2000年4月 同 取締役運用企画部長 2001年4月 同 常務取締役資産運用副総局長兼運用企画部長 2002年4月 安田ライフダイレクト損害保険(株) 取締役社長 2004年1月 明治安田生命保険(相) 常務取締役新市場営業部門長 2005年12月 同 代表取締役会長 2006年7月 同 取締役会長代表執行役 2013年7月 同 特別顧問(現任) 2014年3月 当社監査役(現任) 2015年10月 (株)九州フィナンシャルグループ 社外監査役(現任) 2018年6月 奥比叡参詣自動車道(株) 取締役(現任) 2018年6月 新宿サブナード(株) 取締役(現任) | (注) 4 | 16,100 |
| | | | | 計 | 1,276,700 |

- (注) 1. 取締役宮島司氏、山田秀雄氏、福島敦子氏及び辻伸治氏は、社外取締役であります。なお、当社は取締役宮島司氏、山田秀雄氏、福島敦子氏及び辻伸治氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
2. 監査役根津公一氏、小林伸行氏及び関口憲一氏は、社外監査役であります。なお、当社は監査役根津公一氏、小林伸行氏及び関口憲一氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
3. 2019年3月26日開催の定時株主総会終結の時から2023年3月開催予定の定時株主総会終結の時までであります。
4. 2020年3月24日開催の定時株主総会終結の時から2024年3月開催予定の定時株主総会終結の時までであります。
5. 2021年3月23日開催の定時株主総会終結の時から2023年3月開催予定の定時株主総会終結の時までであります。
6. 2022年3月23日開催の定時株主総会終結の時から2024年3月開催予定の定時株主総会終結の時までであります。

社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は4名、社外監査役は3名であります。社外取締役及び社外監査役は、取締役会において業務執行から独立した立場で適宜発言をおこない、経営の監督とチェック機能を果たしております。

社外取締役及び社外監査役の選任は、東京証券取引所有価証券上場規程第436条の2で規定する独立役員に関する独立性のガイドラインを参考に、独立社外取締役は当社コーポレートガバナンス・ガイドラインに規定の「独立社外取締役の独立性判断基準」を踏まえ選任しており、当社の企業統治の仕組みにおいて重要な役割を果たしていることから適切なものであると考えております。

社外取締役及び社外監査役による当社株式の保有については、役員一覧の「所有株式数」欄に記載の通りであります。

社外取締役の山田秀雄氏が理事長を務める公益財団法人橘秋子記念財団に対して、芸術の振興・普及を目的として寄付金の支払をしております。しかしながら、それらの取引の性質、規模に鑑み、株主・投資家の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断しております。

社外取締役の高橋薫氏が2015年3月まで代表取締役副社長執行役員を務めておりました損害保険ジャパン日本興亜株式会社（現 損害保険ジャパン株式会社）は、当社の株主であり、同社より事業資金の借入、不動産事業における取引等をおこなっております。また、2019年3月まで取締役会長会長執行役員を務めておりました損保ジャパン日本興亜ひまわり生命保険株式会社（現 S O M P Oひまわり生命保険株式会社）とは、不動産事業における取引がありますが、いずれも当社が定める独立社外役員の独立性判断基準に収まっております。

社外監査役の根津公一氏が理事長を務める学校法人根津育英会武蔵学園に対して、次世代育成支援を目的として寄付金の支払をしております。しかしながら、それらの取引の性質、規模に鑑み、株主・投資家の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断しております。

社外監査役の関口憲一氏が特別顧問（2013年7月まで取締役会長代表執行役）を務める明治安田生命保険相互会社は、当社の株主であり、かつ同社より事業資金の借入等の取引もおこなっておりますが、いずれも当社が定める独立社外役員の独立性判断基準に収まっております。

（注）当社は取締役宮島司氏、山田秀雄氏、福島敦子氏、高橋薫氏、監査役根津公一氏、小林伸行氏及び関口憲一氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会において、内部監査、監査役監査、会計監査及び内部統制についての報告を受けております。また、社外監査役は、会計監査人及び監査部から定期的に監査に関する報告を受けるとともに、取締役会に出席し、必要に応じて意見を述べております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

a. 組織・人員及び手続について

当社は監査役会設置会社で常勤監査役2名（社内監査役）、非常勤監査役3名（社外監査役）の5名で構成されております。

監査役監査の手続き、役割分担については、期初に制定する監査活動方針及び役割分担に基づき、常勤監査役（社内監査役）は日常的に全般に亘り監査を実施するとともに、情報の収集や監査環境の整備に努め、その結果を監査役会に報告し非常勤監査役と情報の共有化をはかっており、非常勤監査役（社外監査役）は常勤監査役から日常の監査状況の報告を受けるとともに、取締役会、監査役会に出席し、客観的かつ公正な立場から質問し、意見を述べております。

| 氏名 | 経験及び能力 | 当事業年度の監査役会の出席状況 |
|-----------------------|---|-----------------|
| 常勤監査役（社内） 中根 繁男 | 長年におたる金融機関での経験に加え、当社常務執行役員経理部長を経ており、豊富な業務経験と財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。 | 15回/15回 |
| 常勤監査役（社内） 浅井 卓弥 ※1 | 金融機関出身者として豊富な経験を有し、当社執行役員法務・コンプライアンス部長を経ており、監査に必要な専門知識・知見を有しております。 | 5回/5回 |
| 常勤監査役（社内） 岡本 雅弘 ※2 | 金融機関での金融・法務等の多様な業務を経験し、豊富な知見と法務部門での専門知識、法令遵守の精神等を有しております。 | 10回/10回 |
| 非常勤監査役（社外） 根津 公一 | 大手百貨店を経営し、豊富な企業経営経験と幅広い見識から、客観的・中立的立場から当社の経営を監査する知見を有しております。 | 15回/15回 |
| 非常勤監査役（社外） 小林 伸行 | 公認会計士及び税理士として会計・税務の専門知識と財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。 | 15回/15回 |
| 非常勤監査役（社外） 関口 憲一 | 長年におたる取締役社長、取締役会長としての豊富な企業経営経験と幅広い見識から、客観的・中立的立場から当社の経営を監査する知見を有しております。 | 13回/15回 |

※1. 2021年3月23日の監査役辞任前までに、当事業年度中に開催された監査役会の回数を記載しております。

※2. 2021年3月23日の監査役就任後、当事業年度中に開催された監査役会の回数を記載しております。

b. 監査役及び監査役会の活動状況

イ. 監査役会の開催頻度

監査役会は、適切な頻度で開催されており、当社の経営上の課題や会計監査上の重要なリスク等に係る積極的な意見交換がおこなわれております。

ロ. 2021年度重点監査項目

- ・長期計画及び中期計画における各部門の重点課題の遂行状況
- ・事業の多様化に対するリスク管理体制や企業集団の内部統制
- ・CO2排出量実質ゼロに向けたサステナビリティへの取組み

ハ. 監査役の主な活動

- ・代表取締役との定例会合（年4回程度）
- ・取締役会等重要会議への出席（社外監査役は、常勤監査役による重要会議への出席を通じた情報連携、主要役員との面談を踏まえた相互確認を通じて、監査役会での議論をおこなっております。）
- ・重要な決裁書類等の閲覧
- ・当社グループにおける内部統制システムの有効性検証（太宗の関係会社の監査役には当社常勤監査役が兼任し、期中期末を通じ実効性ある監査に取り組むほか、グループ監査役連絡会を3か月ごとに開催し、関係会社で常勤監査役を設置している会社の監査役を構成メンバーとして、各社のリスク管理状況や課題について情報共有をおこなっております。）
- ・社外取締役との連携（年2回。最近の監査状況やトピックスなどについて実効性のある情報交換をおこなっております。）
- ・会計監査人との情報交換（年10回程度。監査法人から監査品質の状況等について報告を受け、会計監査人の独立性、品質管理の状況、職務遂行体制の適切性、不正リスクへの対応、当事業年度の会計監査の実施状況等を確認しております。）
- ・三様監査の連携（年2回）
- ・監査役会の実効性評価（年1回）

内部監査の状況

内部監査については、社長直轄の監査部が各業務ラインから独立した立場で実施しております。「内部監査規程」に基づく内部監査基本計画を取締役会で決議し、監査部が内部監査を計画的におこない、結果を社長に報告するとともに、被監査部門へのフィードバックを実施しております。また、監査部は、監査役及び会計監査人への監査結果の報告や相互の意見交換をおこなうなど、監査の充実をはかるとともに、内部統制の有効性の向上に努めております。

内部監査を担当する人員は本書提出日現在で6名であります。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

なお、当社は会社法第427条第1項及び当社定款第41条第2項の規程に基づいて会計監査人との間に任務を怠ったことによる損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、あらかじめ当社が定めた額と法令が規定する額のいずれか高い金額となります。

b. 継続監査期間

2003年以降

2002年以前の調査が著しく困難であったため、継続監査期間がその期間を超える可能性があります。

c. 業務を執行した公認会計士

福田慶久、安部里史（継続監査年数は両名とも7年以内であります。）

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士9名、その他26名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、監査公認会計士等の選定を必要とする場合には、監査公認会計士等との面談・質問、経営執行部門と意見交換等を通じ、以下の項目の確認・検討をおこないます。

- ・品質管理の状況
- ・独立性
- ・専門性
- ・適切なメンバー構成
- ・リスクを勘案した監査計画
- ・監査報酬の適切性

以上を総合的に検討した結果、第92期の監査公認会計士等としてEY新日本有限責任監査法人を再任いたしました。

なお、監査役会は、監査法人に会社法第340条第1項各号のいずれかに該当する事由が認められる場合には、監査役全員の同意により監査法人を解任いたします。また、監査役会は、公認会計士法違反等監査法人として適当でないと判断した場合には、監査法人の解任または不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、EY新日本有限責任監査法人から監査品質の状況について報告を受け、品質管理の状況、担当監査チームの独立性や職業的懐疑心の発揮、監査報酬等の適切性、経営者や監査役会とのコミュニケーションの有効性、グループ監査や不正リスクへの対応の観点から、監査法人の評価をおこない、EY新日本有限責任監査法人を再任することが適当であると判断しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

| 区分 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) |
| 提出会社 | 52 | 9 | 62 | 36 |
| 連結子会社 | 45 | 1 | 50 | - |
| 計 | 97 | 11 | 112 | 36 |

(前連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、社債発行に係るコンフォートレター作成業務等であり、連結子会社における非監査業務の内容は、コンフォートレター作成業務であります。

(当連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、新株発行に係るコンフォートレター作成業務等であり、

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Ernst & Youngメンバーファーム)に対する報酬(a.を除く)

| 区分 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) |
| 提出会社 | - | - | - | 5 |
| 連結子会社 | - | 6 | - | 3 |
| 計 | - | 6 | - | 8 |

(前連結会計年度)

連結子会社における非監査業務の内容は、税務関連の業務委託等であり、

(当連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、税務関連の業務委託であり、連結子会社における非監査業務の内容は、税務関連の業務委託であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬については、当社の規模・特性及び監査日数等の諸要素を勘案し、法令に従い監査役会の同意を得て決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証をおこなったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分 | 報酬等の総額 (百万円) | 報酬等の種類別の総額(百万円) | | | | 対象となる 役員の員数 (人) |
|--------------------|-----------------|-----------------|------------------|----------------|------------------|-----------------------|
| | | 固定報酬 | 業績連動報酬 (株式報酬) | 業績連動報酬 (賞与) | 左記のうち、 非金銭報酬等 | |
| 取締役 (社外取締役を除く。) | 1,072 | 545 | 263 | 263 | 263 | 6 |
| 監査役 (社外監査役を除く。) | 72 | 72 | - | - | - | 3 |
| 社外役員 | 126 | 126 | - | - | - | 7 |

- (注) 1. 株式報酬は、業績連動型株式報酬制度として、当事業年度分として計上した株式給付引当金の繰入額であります。
2. 取締役(社外取締役を除く。)に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、業績連動報酬(株式報酬)263百万円であります。

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等

| 氏名 | 報酬等の総額 (百万円) | 役員区分 | 会社区分 | 報酬等の種類別の額(百万円) | | | |
|-------|-----------------|------|------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| | | | | 固定報酬 | 業績連動報酬 (株式報酬) | 業績連動報酬 (賞与) | 左記のうち、 非金銭報酬等 |
| 西浦 三郎 | 260 | 取締役 | 提出会社 | 124 | 68 | 68 | 68 |
| 吉留 学 | 220 | 取締役 | 提出会社 | 124 | 48 | 48 | 48 |
| 志賀 秀啓 | 166 | 取締役 | 提出会社 | 85 | 40 | 40 | 40 |
| 前田 隆也 | 157 | 取締役 | 提出会社 | 76 | 40 | 40 | 40 |
| 小林 元 | 143 | 取締役 | 提出会社 | 68 | 37 | 37 | 37 |
| 中嶋 忠 | 141 | 取締役 | 提出会社 | 66 | 37 | 37 | 37 |

- (注) 1. 上記は、当事業年度分として確定した報酬額であります。
2. 西浦 三郎に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、業績連動報酬(株式報酬)68百万円であります。
3. 吉留 学に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、業績連動報酬(株式報酬)48百万円であります。
4. 志賀 秀啓に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、業績連動報酬(株式報酬)40百万円であります。
5. 前田 隆也に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、業績連動報酬(株式報酬)40百万円であります。
6. 小林 元に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、業績連動報酬(株式報酬)37百万円であります。
7. 中嶋 忠に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、業績連動報酬(株式報酬)37百万円であります。

役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項
 (基本方針)

取締役(社外取締役を除く)の報酬は、企業価値の持続的な向上をはかるインセンティブとして十分に機能するよう、職位・職責の重みを考慮して決定される基本報酬(固定報酬)に、会社業績及び会社業績への貢献度をもとに決定される業績連動報酬を組み合わせた報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては、取締役の職位と職責並びに業績への貢献度に応じた適正な水準にすることを基本方針としております。

また、業績連動報酬の一部として、株主の立場・目線で会社の持続的成長と企業価値向上に向け業務執行に取り組んでいくためのインセンティブとする目的で、第86期定時株主総会での決議を経て、株式報酬制度を導入しております。

ただし、社外取締役・監査役報酬については、その役割・職責に鑑み、基本報酬(固定報酬)のみとしております。

なお、本基本方針を含む取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針は、2021年2月18日開催の取締役会において決議いたしました。

(役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日及び決議内容)

当社の取締役の金銭報酬については、2020年3月24日開催の第90期定時株主総会において年額900百万円以内(う

ち社外取締役120百万円以内)と決議いただいておりますが、2022年3月23日開催予定の第92期定時株主総会においてこれを年額1,000百万円以内(うち社外取締役については120百万円以内)と変更することについて付議させていただく予定です。また、監査役の金銭報酬については、2015年3月24日開催の第85期定時株主総会において年額150百万円以内と決議いただいております。

取締役(社外取締役を除く)の株式報酬については、2020年3月24日開催の第90期定時株主総会において株式給付信託(BBT)を1事業年度あたり上限250,000ポイントとすることを決議いただいておりますが、2022年3月23日開催予定の第92期定時株主総会においてこれを上限300,000ポイントと変更することについて付議させていただく予定です。

なお、第90期定時株主総会の終結時点の取締役の員数はいずれも10名(うち社外取締役4名)であり、第92期定時株主総会の終結時点でも同様となる予定です。また、第85期定時株主総会の終結時点の監査役の員数は5名(うち社外監査役3名)です。

(役員個人の報酬等の額の決定権限を有する者とその権限及び任意の委員会の手続き)

当社は、独立社外取締役全員(4名)のみで構成される報酬諮問委員会を設置しており、取締役の個人別の報酬等の額の決定は、株主総会で決議された額の範囲内で、報酬諮問委員会に一任されています。これは客観的視点から取締役の報酬等を評価・決定するためのものです。

当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容は、報酬諮問委員会が取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針との整合性を含め多角的に検討の上で決定しており、取締役会としてもそうした検討の過程及び決定内容は合理的であると考えておりますので、その内容は当該決定方針に沿うものであると判断しております。

なお、取締役の退職慰労金については、廃止しております。

監査役の報酬については、取締役の報酬とは別体系とし、株主総会で決議された額の範囲内で、監査役の協議により決定しております。

(業績連動報酬とそれ以外の報酬等の支給割合)

取締役報酬(社外取締役を除く)については、業績連動報酬である賞与・株式報酬と業績連動報酬以外の報酬である基本報酬から構成されており、その支給割合は業績連動報酬が40~50%、基本報酬が50~60%を目途としております。

基本報酬は月例の報酬とし、業績連動報酬は各事業年度の実績をもとに一定の時期に支給することとしております。

(業績連動報酬に係る指標、その指標選択の理由、業績連動報酬の決定方法、指標の実績)

業績連動報酬に係る指標については、前年度の連結経常利益増減率を採用しております。当社の業績を端的に表すのは支払利息等の営業外損益を考慮したのちの経常利益であり、株主価値の中長期的な持続的向上を表すものでもあると考えられることから、その増減率を採用するに至っております。

なお、前年度の経常利益増減率が一定程度以下の場合には取締役の業績連動報酬の総枠を変更しないこととしております。

業績連動報酬に係る賞与(金銭部分)と株式報酬(BBT)の比率は1:1とし、株式報酬部分については、不祥事案が発生した場合、過去に付与したポイントについても剥奪をおこなう仕組みとしております。

業績連動報酬に係る指標の実績については、2022年1月11日発表の「通期業績予想及び配当予想の修正に関するお知らせ」にてお示した2021年12月期の連結業績予想の経常利益108,000百万円に対し、実績は連結経常利益109,581百万円(前期比14.5%増)となりました。この結果、新型コロナウイルス感染拡大の状況下でも、2029年度を最終年度とする長期経営計画並びに2022年度を最終年度とする中期経営計画の諸目標に対して、順調な業績推移となっております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

保有目的が株式の配当及び売却利益の收受である投資株式を純投資目的の投資株式、それ以外の当社の中長期的な企業価値向上に必要と認められる投資株式を純投資目的以外の目的の投資株式として分類しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a . 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容
 当社は中長期的な企業価値向上に必要と認められる場合には、保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）を取得・保有しております。

主要な上場政策保有株式については、取引関係の強化に伴い得られる中長期的グループ収益等を総合的に考慮し、保有の合理性を定期的に検証し取締役会に報告します。その他の上場政策保有株式については取締役会の実効性確保の観点から、保有の合理性を稟議手続きにより検討します。その結果必要性が乏しいと判断された場合は売却を検討します。

b . 銘柄数及び貸借対照表計上額

| | 銘柄数 (銘柄) | 貸借対照表計上額の 合計額(百万円) |
|------------|-------------|-----------------------|
| 非上場株式 | 41 | 13,047 |
| 非上場株式以外の株式 | 38 | 74,799 |

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

| | 銘柄数 (銘柄) | 株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円) | 株式数の増加の理由 |
|------------|-------------|----------------------------|-------------------|
| 非上場株式 | 4 | 976 | 主として新規事業領域の開拓等のため |
| 非上場株式以外の株式 | 1 | 715 | 主として不動産事業等の連携のため |

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

| | 銘柄数 (銘柄) | 株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円) |
|------------|-------------|----------------------------|
| 非上場株式 | 1 | 246 |
| 非上場株式以外の株式 | 1 | 65 |

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報
特定投資株式

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の 保有の有無 |
|------------------|-------------------|-------------------|--|-----------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 芙蓉総合リース(株) | 4,218,200 | 4,218,200 | 同社とは、金融取引・不動産取引をはじめとして多面的な業務連携をおこなっており、同社株式は、当社グループの事業活動の円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 32,948 | 28,034 | | |
| SOMPOホールディングス(株) | 1,546,800 | 1,546,800 | 同社株式は、安定的な資金調達・不動産事業・保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 (注2) |
| | 7,631 | 6,360 | | |
| 東京海上ホールディングス(株) | 815,000 | 815,000 | 同社株式は、安定的な資金調達・保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 (注2) |
| | 5,056 | 4,293 | | |
| 東京建物(株) | 2,636,700 | 2,636,700 | 同社株式は、不動産事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 4,416 | 3,836 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の 保有の有無 |
|-------------|-------------------|-------------------|---|-----------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| キヤノン(株) | 904,800 | 904,800 | 同社株式は、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 2,461 | 1,824 | | |
| エクシオグループ(株) | 898,900 | 898,900 | 同社株式は、不動産事業・保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 2,205 | 2,542 | | |
| 帝国繊維(株) | 936,600 | 936,600 | 同社株式は、不動産事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 1,981 | 2,383 | | |
| TPR(株) | 1,231,800 | 1,231,800 | 同社株式は、保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 1,740 | 1,781 | | |
| 大日本印刷(株) | 600,500 | 600,500 | 同社株式は、保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 1,680 | 1,139 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の 保有の有無 |
|-------------------|-------------------|-------------------|--|-----------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| (株)みずほフィナンシャルグループ | 1,050,110 | 1,050,110 | 同社株式は、安定的な資金調達・不動産事業・保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 (注2) |
| | 1,525 | 1,386 | | |
| シチズン時計(株) | 2,828,600 | 2,828,600 | 同社株式は、保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 1,448 | 825 | | |
| オカモト(株) | 303,400 | 303,400 | 同社株式は、保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 1,242 | 1,216 | | |
| (株)大気社 | 400,000 | 400,000 | 同社株式は、不動産事業・保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 1,225 | 1,095 | | |
| 京王電鉄(株) | 217,600 | 217,600 | 同社株式は、不動産事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 1,110 | 1,668 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の 保有の有無 |
|---------------|-------------------|-------------------|---|-----------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 東武鉄道株 | 408,000 | 408,000 | 同社株式は、不動産事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 1,074 | 1,246 | | |
| 安田倉庫株 | 963,400 | 963,400 | 同社株式は、不動産事業・保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 936 | 955 | | |
| ヤマトホールディングス株 | 300,000 | 300,000 | 同社株式は、不動産事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 無 |
| | 803 | 782 | | |
| 戸田建設株 (注3) | 1,000,000 | - | 同社株式は、不動産事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 724 | - | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の 保有の有無 |
|--------------------|-------------------|-------------------|--|-----------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 片倉工業(株) | 315,000 | 315,000 | 同社株式は、不動産事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 722 | 438 | | |
| インフロニア・ホールディングス(株) | 487,692 | 213,900 | 同社株式は、不動産事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 なお、前田道路(株)の株式を保有しておりますが、同社は2021年10月1日付で完全親会社であるインフロニア・ホールディングス(株)を設立し、前田道路(株)の普通株式1株につき2.28株の割合でインフロニア・ホールディングス(株)の普通株式を割当交付されております。 | 有 (注2) |
| | 496 | 366 | | |
| (株)日清製粉グループ 本社 | 278,900 | 278,900 | 同社株式は、不動産事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 無 |
| | 467 | 464 | | |
| 松井建設(株) | 605,000 | 605,000 | 同社株式は、不動産事業・保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 457 | 463 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の 保有の有無 |
|----------------|-------------------|-------------------|--|-----------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| アマノ(株) | 128,700 | 128,700 | 同社株式は、不動産事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 337 | 330 | | |
| (株)テ - オ - シ - | 500,500 | 500,500 | 同社株式は、不動産事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 317 | 348 | | |
| ダイダン(株) | 131,000 | 131,000 | 同社株式は、保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 295 | 374 | | |
| 高千穂交易(株) | 200,000 | 200,000 | 同社株式は、保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 283 | 232 | | |
| ホシデン(株) | 200,000 | 200,000 | 同社株式は、保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 236 | 194 | | |

| | 当事業年度 | 前事業年度 | | |
|--|--------|--------|--|--|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | | | | |

| 銘柄 | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | 保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の 保有の有無 |
|----------------|-------------------|-------------------|---|-----------------|
| 沖電気工業(株) | 245,659 | 245,659 | 同社株式は、不動産事業・保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 217 | 224 | | |
| 岡部(株) | 211,500 | 211,500 | 同社株式は、不動産事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 153 | 165 | | |
| 住江織物(株) | 75,100 | 75,100 | 同社株式は、不動産事業・保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 113 | 165 | | |
| (株)みちのく銀行 | 115,000 | 115,000 | 同社株式は、安定的な資金調達における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 91 | 124 | | |
| (株)T & K T K A | 108,000 | 108,000 | 同社株式は、保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 無 |
| | 87 | 94 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の 保有の有無 |
|-----------|-------------------|-------------------|---|-----------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| (株)南日本銀行 | 112,200 | 112,200 | 同社株式は、安定的な資金調達における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 71 | 80 | | |
| ミクロン精密(株) | 58,500 | 58,500 | 同社株式は、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 65 | 63 | | |
| 日本ルツボ(株) | 119,000 | 23,800 | 同社株式は、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 なお、同社は2021年7月1日付で普通株式1株を5株とする株式分割をおこなったことにより株数が増加しております。 | 有 |
| | 63 | 61 | | |
| 帝国通信工業(株) | 37,200 | 37,200 | 同社株式は、保険事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。 | 有 |
| | 48 | 42 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の 保有の有無 |
|-----------------|-------------------|-------------------|---|-----------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 三菱地所(株) | 23,400 | - | 同社株式は、不動産事業における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。なお、(株)ロイヤルパークホテルの株式を保有しておりましたが、2021年8月1日付で同社を株式交換親会社、(株)ロイヤルパークホテルを株式交換完全子会社とする株式交換をおこなったことで、同社株式を保有しております。 | 無 |
| | 37 | - | | |
| フィデアホールディングス(株) | 15,990 | 159,900 | 同社株式は、安定的な資金調達における円滑な取引の推進・継続、新たな事業の検討や顧客開拓のため保有しております。定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載は困難ですが、保有目的が適切か、取引関係等により便益があるか等を検証のうえ、コーポレートガバナンス・ガイドラインに基づき、保有の合理性を定期的に検討・報告しております。なお、同社は2021年10月1日付で普通株式10株を1株とする株式併合をおこなったことにより株数が減少しております。 | 有 (注2) |
| | 20 | 17 | | |
| (株)東京ドーム | - | 50,000 | 同社株式は既に売却済みであり、当連結会計年度末現在において保有しておりません。 | 無 |
| | - | 66 | | |
| (株)リソー教育 | - | 7,820,000 | 持分法適用関連会社になったため、当連結会計年度末現在において特定株式から関係会社株式に振り替わっております。 | 有 |
| | - | 2,400 | | |

(注) 1. 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

2. 同社は当社の株式を保有しておりませんが、同社の子会社が当社の株式を保有しております。

3. 建築事業、不動産事業、発電事業等を手掛ける同社との関係強化は、当社の不動産事業、環境事業、新たな事業の展開に資すると考えております。

みなし保有株式

該当株式の保有はありません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2021年1月1日から2021年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2021年1月1日から2021年12月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みをおこなっております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人等が主催する研修に参加しております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 4 95,051 | 4 206,206 |
| 受取手形及び営業未収入金 | 4 4,645 | 4 4,876 |
| 商品 | 19 | 20 |
| 販売用不動産 | 135,970 | 109,777 |
| 未成工事支出金 | 393 | 581 |
| 貯蔵品 | 316 | 321 |
| 営業投資有価証券 | 1 2,587 | - |
| その他 | 9,310 | 7,381 |
| 貸倒引当金 | 4 | 232 |
| 流動資産合計 | 248,290 | 328,931 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物及び構築物 | 335,115 | 304,136 |
| 減価償却累計額 | 86,119 | 70,460 |
| 建物及び構築物(純額) | 2, 4, 5 248,996 | 2, 4, 5 233,675 |
| 機械装置及び運搬具 | 5,069 | 7,668 |
| 減価償却累計額 | 1,871 | 2,043 |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 4, 5 3,198 | 5 5,624 |
| 土地 | 2, 4, 5 1,242,764 | 2, 4, 5 1,266,859 |
| 建設仮勘定 | 5 13,182 | 5 9,630 |
| その他 | 14,702 | 15,200 |
| 減価償却累計額 | 2,360 | 3,524 |
| その他(純額) | 12,341 | 11,676 |
| 有形固定資産合計 | 1,520,482 | 1,527,466 |
| 無形固定資産 | | |
| のれん | 3,430 | 3,711 |
| 借地権 | 78,329 | 79,420 |
| その他 | 1,063 | 1,559 |
| 無形固定資産合計 | 82,823 | 84,691 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 1 138,043 | 1 225,547 |
| 差入保証金 | 19,761 | 28,894 |
| 繰延税金資産 | 890 | 951 |
| 退職給付に係る資産 | 128 | 326 |
| その他 | 6,747 | 8,168 |
| 貸倒引当金 | 15 | 14 |
| 投資その他の資産合計 | 165,555 | 263,873 |
| 固定資産合計 | 1,768,862 | 1,876,031 |
| 繰延資産 | | |
| 開業費 | 39 | 30 |
| 株式交付費 | 1 | 626 |
| 社債発行費 | 2,143 | 1,705 |
| 繰延資産合計 | 2,184 | 2,362 |
| 資産合計 | 2,019,336 | 2,207,325 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 短期借入金 | 1,040 | 660 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 2,443,796 | 2,471,500 |
| 未払費用 | 4,423 | 3,704 |
| 未払法人税等 | 18,562 | 10,773 |
| 前受金 | 7,959 | 6,720 |
| 賞与引当金 | 343 | 352 |
| 役員賞与引当金 | 325 | 351 |
| その他 | 11,023 | 12,988 |
| 流動負債合計 | 87,474 | 107,052 |
| 固定負債 | | |
| 社債 | 345,000 | 345,000 |
| 長期借入金 | 2,4970,352 | 2,4977,326 |
| 繰延税金負債 | 27,972 | 40,499 |
| 株式給付引当金 | 1,907 | 2,232 |
| 退職給付に係る負債 | 1,532 | 1,457 |
| 長期預り保証金 | 82,612 | 82,573 |
| その他 | 13,442 | 12,852 |
| 固定負債合計 | 1,442,819 | 1,461,940 |
| 負債合計 | 1,530,293 | 1,568,993 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 62,718 | 111,609 |
| 資本剰余金 | 88,867 | 137,759 |
| 利益剰余金 | 308,012 | 352,351 |
| 自己株式 | 2,607 | 2,464 |
| 株主資本合計 | 456,991 | 599,256 |
| その他の包括利益累計額 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 29,630 | 38,401 |
| 繰延ヘッジ損益 | 14 | 54 |
| 退職給付に係る調整累計額 | 119 | 195 |
| その他の包括利益累計額合計 | 29,495 | 38,542 |
| 非支配株主持分 | 2,555 | 533 |
| 純資産合計 | 489,043 | 638,332 |
| 負債純資産合計 | 2,019,336 | 2,207,325 |

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|-------------------|---|---|
| 営業収益 | 339,645 | 447,077 |
| 営業原価 | 199,765 | 291,668 |
| 営業総利益 | 139,880 | 155,409 |
| 販売費及び一般管理費 | 1 39,283 | 1 40,902 |
| 営業利益 | 100,596 | 114,507 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 17 | 9 |
| 受取配当金 | 2,443 | 2,559 |
| 持分法による投資利益 | 895 | 458 |
| 賃貸解約関係収入 | 647 | 1,552 |
| 雇用調整助成金等 | 429 | 1,171 |
| その他 | 498 | 787 |
| 営業外収益合計 | 4,932 | 6,539 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 8,652 | 10,208 |
| その他 | 1,248 | 1,256 |
| 営業外費用合計 | 9,901 | 11,464 |
| 経常利益 | 95,627 | 109,581 |
| 特別利益 | | |
| 固定資産売却益 | 2 564 | - |
| 投資有価証券売却益 | 392 | 278 |
| 匿名組合等投資利益 | 58 | 154 |
| 違約金収入 | 245 | - |
| 雇用調整助成金等 | 273 | 237 |
| 工事負担金等受入額 | 199 | 84 |
| その他 | 273 | - |
| 特別利益合計 | 2,007 | 755 |
| 特別損失 | | |
| 固定資産売却損 | 3 2 | - |
| 固定資産除却損 | 4 1,683 | 4 1,260 |
| 建替関連損失 | 1,084 | 767 |
| 投資有価証券売却損 | 985 | 23 |
| 新型コロナウイルス感染症による損失 | 1,556 | 2,082 |
| その他 | 1,043 | 541 |
| 特別損失合計 | 6,355 | 4,675 |
| 税金等調整前当期純利益 | 91,280 | 105,662 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 33,025 | 26,437 |
| 法人税等調整額 | 5,484 | 8,766 |
| 法人税等合計 | 27,540 | 35,204 |
| 当期純利益 | 63,739 | 70,457 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 120 | 893 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 63,619 | 69,564 |

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|------------------|---|---|
| 当期純利益 | 63,739 | 70,457 |
| その他の包括利益 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 12,049 | 8,361 |
| 繰延ヘッジ損益 | 8 | 40 |
| 退職給付に係る調整額 | 117 | 310 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 139 | 415 |
| その他の包括利益合計 | 12,297 | 9,046 |
| 包括利益 | 51,442 | 79,504 |
| (内訳) | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | 51,321 | 78,610 |
| 非支配株主に係る包括利益 | 120 | 893 |

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | | |
|----------------------|--------|--------|---------|-------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 62,718 | 88,957 | 267,934 | 2,310 | 417,300 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | 23,543 | | 23,543 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 63,619 | | 63,619 |
| 自己株式の取得 | | | | 425 | 425 |
| 自己株式の処分 | | 0 | | 129 | 129 |
| 連結範囲の変動 | | | 1 | | 1 |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 | | 89 | | | 89 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | 89 | 40,077 | 296 | 39,691 |
| 当期末残高 | 62,718 | 88,867 | 308,012 | 2,607 | 456,991 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|----------------------|--------------|---------|--------------|---------------|---------|---------|
| | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 41,819 | 22 | 2 | 41,793 | 2,762 | 461,856 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | 23,543 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | 63,619 |
| 自己株式の取得 | | | | | | 425 |
| 自己株式の処分 | | | | | | 129 |
| 連結範囲の変動 | | | | | | 1 |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 | | | | | | 89 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 12,188 | 8 | 117 | 12,297 | 207 | 12,505 |
| 当期変動額合計 | 12,188 | 8 | 117 | 12,297 | 207 | 27,186 |
| 当期末残高 | 29,630 | 14 | 119 | 29,495 | 2,555 | 489,043 |

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

（単位：百万円）

| | 株主資本 | | | | |
|---------------------|---------|---------|---------|-------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 62,718 | 88,867 | 308,012 | 2,607 | 456,991 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 新株の発行 | 48,891 | 48,891 | | | 97,782 |
| 剰余金の配当 | | | 25,224 | | 25,224 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 69,564 | | 69,564 |
| 自己株式の取得 | | | | 2 | 2 |
| 自己株式の処分 | | 0 | | 168 | 168 |
| 持分法の適用範囲の変動 | | | | 23 | 23 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | |
| 当期変動額合計 | 48,891 | 48,891 | 44,339 | 142 | 142,264 |
| 当期末残高 | 111,609 | 137,759 | 352,351 | 2,464 | 599,256 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|--------------|---------|--------------|---------------|---------|---------|
| | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 29,630 | 14 | 119 | 29,495 | 2,555 | 489,043 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 新株の発行 | | | | | | 97,782 |
| 剰余金の配当 | | | | | | 25,224 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | 69,564 |
| 自己株式の取得 | | | | | | 2 |
| 自己株式の処分 | | | | | | 168 |
| 持分法の適用範囲の変動 | | | | | | 23 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 8,771 | 40 | 315 | 9,046 | 2,022 | 7,024 |
| 当期変動額合計 | 8,771 | 40 | 315 | 9,046 | 2,022 | 149,289 |
| 当期末残高 | 38,401 | 54 | 195 | 38,542 | 533 | 638,332 |

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|--------------------------|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 91,280 | 105,662 |
| 減価償却費 | 15,866 | 15,939 |
| 貸倒引当金の増減額(は減少) | 14 | 227 |
| 賞与引当金の増減額(は減少) | 324 | 9 |
| 役員賞与引当金の増減額(は減少) | 56 | 25 |
| 株式給付引当金の増減額(は減少) | 480 | 493 |
| 退職給付に係る資産負債の増減額 | 110 | 70 |
| 受取利息及び受取配当金 | 2,460 | 2,569 |
| 支払利息 | 8,652 | 10,208 |
| 持分法による投資損益(は益) | 895 | 458 |
| 固定資産除却損 | 1,683 | 1,260 |
| 有形固定資産売却損益(は益) | 88 | - |
| 無形固定資産売却損益(は益) | 473 | - |
| 投資有価証券売却損益(は益) | 592 | 255 |
| 匿名組合等投資損益(は益) | 58 | 107 |
| 売上債権の増減額(は増加) | 788 | 366 |
| たな卸資産の増減額(は増加) | 116,937 | 206,353 |
| 営業投資有価証券の増減額(は増加) | 3,789 | 2,712 |
| 差入保証金の増減額(は増加) | 1,214 | 9,134 |
| 預り保証金の増減額(は減少) | 2,786 | 18 |
| その他の資産の増減額(は増加) | 2,044 | 3,479 |
| その他の負債の増減額(は減少) | 2,800 | 200 |
| 小計 | 240,793 | 333,732 |
| 利息及び配当金の受取額 | 2,577 | 2,613 |
| 利息の支払額 | 8,632 | 10,217 |
| 法人税等の支払額 | 32,547 | 34,393 |
| 法人税等の還付額 | 112 | 1 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 202,304 | 291,736 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 定期預金の預入による支出 | 120 | 120 |
| 定期預金の払戻による収入 | 120 | 346 |
| 有形固定資産の取得による支出 | 320,637 | 211,688 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 37 | - |
| 無形固定資産の取得による支出 | 856 | 1,991 |
| 投資有価証券の取得による支出 | 23,663 | 75,927 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 1,927 | 1,894 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 | 56 | - |
| 貸付けによる支出 | 7 | 5 |
| 貸付金の回収による収入 | 1 | 8 |
| その他 | 114 | 541 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 343,137 | 286,943 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|-------------------------|---|---|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 短期借入金の純増減額（は減少） | 600 | 380 |
| 短期社債の純増減額（は減少） | 20,117 | 4 |
| 長期借入れによる収入 | 70,000 | 94,000 |
| 長期借入金の返済による支出 | 41,379 | 55,956 |
| 社債の発行による収入 | 208,182 | - |
| 社債の償還による支出 | 5,038 | - |
| 株式の発行による収入 | - | 97,120 |
| 自己株式の売却による収入 | 0 | 0 |
| 自己株式の取得による支出 | 425 | 2 |
| 配当金の支払額 | 23,543 | 25,224 |
| 非支配株主からの払込みによる収入 | - | 100 |
| 非支配株主への配当金の支払額 | 177 | 855 |
| その他 | 711 | 2,216 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 187,388 | 106,588 |
| 現金及び現金同等物の増減額（は減少） | 46,555 | 111,381 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 48,380 | 94,704 |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 | 231 | - |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 94,704 | 206,086 |

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社数 20社

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

当連結会計年度において、スマート・ライフ・マネジメント㈱は清算終了したため、仙台一番町開発特定目的会社は全出資持分を譲渡したため、東池袋合同会社は全出資持分が償還されたため、それぞれ連結の範囲から除外しております。

当連結会計年度において、ヒューリックアドバンスエナジー㈱は新たに設立されたため、連結の範囲に含めております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社

(有)基友会

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は小規模であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、連結の範囲から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 11社

主要な会社名

平和管財㈱

当連結会計年度において、合同会社保育園みらいファンド及び合同会社芝口橋インベストメントは匿名組合出資したため、三原橋インベストメント特定目的会社は優先出資したため、㈱リソー教育は株式を取得したため、それぞれ持分法適用の範囲に含めております。

当連結会計年度において、合同会社H e p t a g o n は全出資持分が償還されたため、持分法適用の範囲から除外しております。

(2) 持分法を適用していない非連結子会社(有)基友会)及び関連会社(フジミコンサルタント㈱)は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

(3) 持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整をおこなっております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

㈱ポルテ金沢及び㈱モスの決算日は3月31日、日本ビューホテル㈱及び日本ビューホテル事業㈱の決算日は4月30日であり、仮決算を実施したうえ連結財務諸表を作成しております。

ヒューリックアグリ㈱の決算日は10月31日、新宿三丁目プロパティ合同会社、銀座六丁目プロパティ合同会社及び駿河台アセット合同会社の決算日は11月30日であり、それぞれ同決算日現在の財務諸表を使用しております。

ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整をおこなっております。

その他の連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

・ 其他有価証券

時価のあるもの

連結会計年度末日を含む前1ヶ月間の市場価格等の平均値に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

たな卸資産

・ 販売用不動産

個別法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

・ 仕掛販売用不動産

個別法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

・ 未成工事支出金

個別法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

・ 貯蔵品

主として移動平均法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

主として定額法を採用しております。主な耐用年数は以下の通りであります。

建物及び構築物 2～57年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

(3) 重要な繰延資産の処理方法

開業費

5年で均等償却しております。

株式交付費

3年で均等償却しております。

社債発行費

償還期間にわたり定額法により償却しております。

(4) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率に基づき、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

執行役員及び従業員の賞与の支払に備えて、賞与支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき金額を計上しております。

役員賞与引当金

役員の賞与の支払に備えて、賞与支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき金額を計上しております。

株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく役員及び執行役員への当社株式の給付等に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(5) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、主として給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(6) 重要な外貨建の資産または負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジを採用しております。特例処理の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...金利スワップ取引

ヘッジ対象...借入金

ヘッジ方針

金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引をおこなっており、ヘッジ対象の識別は個別契約ごとにおこなっております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段のキャッシュ・フローの累計を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しております。

ただし、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、主として20年間の均等償却をおこなっております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び、容易に換金可能であり、かつ、価値変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に満期・償還期限の到来する短期投資からなっております。

(10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

1. たな卸資産の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

| | 当連結会計年度 |
|----------|---------|
| 販売用不動産 | 109,777 |
| たな卸資産評価損 | - |

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

当社グループのたな卸資産のうち主なものは、販売目的で保有している販売用不動産等であり、収益性の低下により期末における正味売却価額の見積り額が取得原価よりも下落している場合は、当該正味売却価額の見積り額をもって連結貸借対照表価額とし、その差額は簿価切下げとして、たな卸資産評価損に計上しております。

正味売却価額の見積りは、販売見込額から今後発生する販売経費及び造成・建築工事原価費等の見込額を控除して算出しております。

重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

正味売却価額を算出するにあたり用いた主要な仮定は、販売見込額またはその計算要素となる賃料水準及び割引率であり、物件の立地・規模、周辺地域の取引・賃貸の事例、周辺地域の地価動向等を踏まえ、見積りをおこなっております。

なお、新型コロナウイルス感染症拡大の影響は、当社グループの一部の事業運営に引き続き影響を及ぼしており、一定の不確実性が存在するものの、翌連結会計年度の第4四半期ごろにかけて正常化に向かうと仮定しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

で記載した主要な仮定は、当連結会計年度末時点で入手可能な情報に基づく最善の見積りであるものの、事業環境の変化などにより、上記見積り額的前提や仮定に変更が生じた場合には、簿価切下げに伴うたな卸資産評価損の計上が必要となる可能性があります。

2. 固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

| | 当連結会計年度 |
|--------|------------------------|
| 有形固定資産 | 1,527,466 |
| 無形固定資産 | 84,691 |
| 減損損失 | 重要性が乏しいため、記載を省略しております。 |

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

当社グループは、減損が生じている可能性を示す事象(減損の兆候)がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額がこれらの帳簿価額を下回る場合は、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。回収可能価額には、正味売却価額と使用価値のいずれか高い方を用いており、正味売却価額は、不動産鑑定士による鑑定評価等から処分費用の見込額を控除して算出しております。また、使用価値は、資産及び資産グループの継続的使用と使用後の処分によって生ずると見込まれる将来キャッシュ・フローを現在価値に割り引いて算出しております。

重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

割引前将来キャッシュ・フロー及び回収可能価額を算定するにあたり用いた主要な仮定は、賃料水準及び割引率であり、物件の立地・規模、周辺地域の取引・賃貸事例、周辺地域の地価動向等を踏まえ、見積りをおこなっております。

なお、新型コロナウイルス感染症拡大の影響は、当社グループの一部の事業運営に引き続き影響を及ぼしており、一定の不確実性が存在するものの、翌連結会計年度の第4四半期ごろにかけて正常化に向かうと仮定しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

で記載した主要な仮定は、当連結会計年度末時点で入手可能な情報に基づく最善の見積りであるものの、事業環境の変化などにより、上記見積り額的前提や仮定に変更が生じた場合には、減損損失の計上が必要となる可能性があります。

(未適用の会計基準等)

1. 収益認識に関する会計基準等

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発をおこない、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性をはかる便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国でおこなわれてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2) 適用予定日

2022年12月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

2. 時価の算定に関する会計基準等

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準委員会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)が、公正価値測定についてほぼ同じ内容の詳細なガイダンス(国際財務報告基準(IFRS)においてはIFRS第13号「公正価値測定」、米国会計基準においてはAccounting Standards CodificationのTopic 820「公正価値測定」)を定めている状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、主に金融商品の時価に関するガイダンス及び開示に関して、日本基準を国際的な会計基準との整合性をはかる取り組みがおこなわれ、「時価の算定に関する会計基準」等が公表されたものです。

企業会計基準委員会の時価の算定に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、統一的な算定方法を用いることにより、国内外の企業間における財務諸表の比較可能性を向上させる観点から、IFRS第13号の定めを基本的にすべて取り入れることとされ、また、これまでわが国でおこなわれてきた実務等に配慮し、財務諸表間の比較可能性を大きく損なわない範囲で、個別項目に対するその他の取扱いを定めることとされております。

(2) 適用予定日

2022年12月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で未定であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「雇用調整助成金等」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えをおこなっております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた928百万円は、「雇用調整助成金等」429百万円、「その他」498百万円として組み替えております。

前連結会計年度において、「特別利益」の「その他」に含めていた「工事負担金等受入額」は、特別利益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えをおこなっております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別利益」の「その他」に表示していた473百万円は、「工事負担金等受入額」199百万円、「その他」273百万円として組み替えております。

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(追加情報)

(固定資産の振替)

固定資産に計上していたもののうち、金額184,181百万円を販売用として所有目的を変更したため、販売用不動産及び仕掛販売用不動産に振替えております。

(従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、当社の取締役(社外取締役を除く。)及び執行役員(以下、「取締役等」といいます。)に対する業績連動型の株式報酬制度「株式給付信託(BBT)」を導入しております。(以下、「本制度」といいます。)当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 平成27年3月26日)に準じて、総額法を適用しております。

(1) 取引の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、取締役等に対して、当社の取締役会が定める役員株式給付規程に従って、業績達成度を勘案して付与されるポイントに基づき、当社株式の現物及び当社株式の時価相当の金銭(以下、「当社株式等」といいます。)が信託を通じて給付される仕組みであります。なお、当社の取締役等が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役等を退任し、取締役及び執行役員のいずれでもなくなった時となります。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度2,401百万円、2,317千株、当連結会計年度2,232百万円、2,154千株であります。

(連結貸借対照表関係)

1. 非連結子会社及び関連会社に対するものは次の通りであります。

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|
| 営業投資有価証券(優先出資等) | 2,587百万円 | - 百万円 |
| 投資有価証券(株式) | 10,959 | 24,146 |
| 投資有価証券(優先出資等) | 18,789 | 81,422 |

2. 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は次の通りであります。

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|---------|--------------------------|--------------------------|
| 建物及び構築物 | 4,671百万円 | 344百万円 |
| 土地 | 40,959 | 29,176 |
| 計 | 45,630 | 29,521 |

担保付債務は次の通りであります。

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 1年内返済予定の長期借入金 | 290百万円 | 60百万円 |
| 長期借入金 | 22,855 | 11,745 |
| 計 | 23,145 | 11,805 |
| (うちノンリコースローン) | (23,145) | (11,805) |

3. 追加出資義務

下記の特別目的会社において、一定の事由に該当した場合に追加出資義務を負っております。

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|--------------|--------------------------|--------------------------|
| 合同会社ゼストリーシング | | 合同会社ゼストリーシング |

4. ノンリコース債務は、次の通りであります。

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1年内返済予定のノンリコース長期借入金 | 290百万円 | 60百万円 |
| ノンリコース長期借入金 | 22,855 | 11,745 |
| 計 | 23,145 | 11,805 |

ノンリコース債務に対応する資産は、次の通りであります。

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|--------------|--------------------------|--------------------------|
| 現金及び預金 | 2,420百万円 | 1,063百万円 |
| 受取手形及び営業未収入金 | 88 | 0 |
| 建物及び構築物 | 4,671 | 344 |
| 機械装置及び運搬具 | 1 | - |
| 土地 | 40,959 | 29,176 |
| その他 | 230 | 62 |
| 計 | 48,370 | 30,647 |

5. 都市再開発法に基づく権利変換等に伴い、有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は、次の通りであります。

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
| 建物及び構築物 | 2,572百万円 | 2,572百万円 |
| 機械装置及び運搬具 | 32 | 32 |
| 土地 | 3,055 | 3,055 |
| 建設仮勘定 | 56 | 56 |
| 計 | 5,717 | 5,717 |

(連結損益計算書関係)

1. 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は次の通りであります。

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|------------|---|---|
| 給料及び手当 | 9,625百万円 | 8,556百万円 |
| 賞与引当金繰入額 | 343 | 352 |
| 役員賞与引当金繰入額 | 325 | 351 |
| 株式給付引当金繰入額 | 536 | 565 |
| 退職給付費用 | 388 | 365 |
| 租税公課 | 3,505 | 3,760 |
| 支払手数料 | 2,493 | 3,848 |
| 業務委託費 | 5,524 | 6,294 |
| 貸倒引当金繰入額 | 14 | 220 |

2. 固定資産売却益の内訳

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|-----------|---|---|
| 建物及び構築物 | 57百万円 | - 百万円 |
| 機械装置及び運搬具 | 0 | - |
| 土地 | 2 | - |
| 借地権 | 473 | - |
| その他 | 30 | - |
| 計 | 564 | - |

3. 固定資産売却損の内訳

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|-----------|---|---|
| 建物及び構築物 | 0百万円 | - 百万円 |
| 機械装置及び運搬具 | 0 | - |
| 土地 | 1 | - |
| 計 | 2 | - |

4. 固定資産除却損の内訳

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|-----------|---|---|
| 建物及び構築物 | 1,662百万円 | 1,228百万円 |
| 機械装置及び運搬具 | 7 | 27 |
| その他 | 13 | 4 |
| 計 | 1,683 | 1,260 |

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|-------------------|---|---|
| その他有価証券評価差額金： | | |
| 当期発生額 | 17,225百万円 | 12,098百万円 |
| 組替調整額 | 1,023 | 46 |
| 税効果調整前 | 16,201 | 12,051 |
| 税効果額 | 4,152 | 3,690 |
| その他有価証券評価差額金 | 12,049 | 8,361 |
| 繰延ヘッジ損益： | | |
| 当期発生額 | 6 | 71 |
| 組替調整額 | 10 | 8 |
| 税効果調整前 | 16 | 63 |
| 税効果額 | 8 | 22 |
| 繰延ヘッジ損益 | 8 | 40 |
| 退職給付に係る調整額： | | |
| 当期発生額 | 122 | 355 |
| 組替調整額 | 0 | 12 |
| 税効果調整前 | 123 | 342 |
| 税効果額 | 5 | 32 |
| 退職給付に係る調整額 | 117 | 310 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額： | | |
| 当期発生額 | 48 | 418 |
| 組替調整額 | 188 | 2 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 139 | 415 |
| その他の包括利益合計 | 12,297 | 9,046 |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| | 当連結会計年度期首 株式数 (株) | 当連結会計年度 増加株式数 (株) | 当連結会計年度 減少株式数 (株) | 当連結会計年度末 株式数 (株) |
|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| 発行済株式 | | | | |
| 普通株式 | 673,907,735 | - | - | 673,907,735 |
| 合計 | 673,907,735 | - | - | 673,907,735 |
| 自己株式 | | | | |
| 普通株式(注)1、2、3 | 5,664,419 | 402,096 | 124,630 | 5,941,885 |
| 合計 | 5,664,419 | 402,096 | 124,630 | 5,941,885 |

(注)1. 普通株式の自己株式の増加の内訳は以下の通りであります。

株式給付信託(BBT)による当社株式の取得による増加 400,000株
 単元未満株式の買取りによる増加 2,096株

2. 普通株式の自己株式の減少の内訳は以下の通りであります。

株式給付信託(BBT)から退任した取締役等への株式給付による減少 124,500株
 単元未満株式の買増請求による減少 130株

3. 当連結会計年度期首及び当連結会計年度末の自己株式数には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式がそれぞれ2,041,600株、2,317,100株含まれております。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| (決議) | 株式の種類 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|-------------|------------|
| 2020年3月24日 定時株主総会 | 普通株式 | 11,771 | 17.5 | 2019年12月31日 | 2020年3月25日 |
| 2020年7月29日 取締役会 | 普通株式 | 11,771 | 17.5 | 2020年6月30日 | 2020年9月3日 |

(注)1. 2020年3月24日定時株主総会の決議による配当金の総額には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式に対する配当金35百万円が含まれております。

2. 2020年7月29日取締役会の決議による配当金の総額には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式に対する配当金40百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2021年3月23日開催予定の定時株主総会の決議事項として、普通株式の配当に関する議案を次の通り提案しております。

| (決議) | 株式の種類 | 配当金の総額 (百万円) | 配当の原資 | 1株当たり 配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|-----------------|-------|---------------------|-------------|------------|
| 2021年3月23日 定時株主総会 | 普通株式 | 12,444 | 利益剰余金 | 18.5 | 2020年12月31日 | 2021年3月24日 |

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式に対する配当金42百万円が含まれております。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| | 当連結会計年度期首 株式数 (株) | 当連結会計年度 増加株式数 (株) | 当連結会計年度 減少株式数 (株) | 当連結会計年度末 株式数 (株) |
|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| 発行済株式 | | | | |
| 普通株式(注)1 | 673,907,735 | 94,000,000 | - | 767,907,735 |
| 合計 | 673,907,735 | 94,000,000 | - | 767,907,735 |
| 自己株式 | | | | |
| 普通株式(注)2、3、4 | 5,941,885 | 23,799 | 162,991 | 5,802,693 |
| 合計 | 5,941,885 | 23,799 | 162,991 | 5,802,693 |

(注)1. 普通株式の発行済株式の増加の内訳は以下の通りであります。

一般募集による新株の発行による増加 84,805,000株
 第三者割当による新株の発行による増加 9,195,000株

2. 普通株式の自己株式の増加の内訳は以下の通りであります。

単元未満株式の買取りによる増加 2,257株
 当社株式を保有する会社を新たに持分法適用会社としたことによる増加 21,542株

3. 普通株式の自己株式の減少の内訳は以下の通りであります。

株式給付信託(BBT)から退任した取締役等への株式給付による減少 162,700株
 単元未満株式の買増請求による減少 291株

4. 当連結会計年度期首及び当連結会計年度末の自己株式数には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式がそれぞれ2,317,100株、2,154,400株含まれております。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| (決議) | 株式の種類 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|-------------|------------|
| 2021年3月23日 定時株主総会 | 普通株式 | 12,444 | 18.5 | 2020年12月31日 | 2021年3月24日 |
| 2021年7月29日 取締役会 | 普通株式 | 12,780 | 19.0 | 2021年6月30日 | 2021年9月3日 |

(注)1. 2021年3月23日定時株主総会の決議による配当金の総額には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式に対する配当金42百万円が含まれております。

2. 2021年7月29日取締役会の決議による配当金の総額には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式に対する配当金40百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2022年3月23日開催予定の定時株主総会の決議事項として、普通株式の配当に関する議案を次の通り提案しております。

| (決議) | 株式の種類 | 配当金の総額 (百万円) | 配当の原資 | 1株当たり 配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|-----------------|-------|---------------------|-------------|------------|
| 2022年3月23日 定時株主総会 | 普通株式 | 15,333 | 利益剰余金 | 20.0 | 2021年12月31日 | 2022年3月24日 |

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式に対する配当金43百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|------------------|---|---|
| 現金及び預金勘定 | 95,051百万円 | 206,206百万円 |
| 預入期間が3か月を超える定期預金 | 346 | 120 |
| 現金及び現金同等物 | 94,704 | 206,086 |

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(借主側)

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|-----|--------------------------|--------------------------|
| 1年内 | 2,321 | 2,717 |
| 1年超 | 65,331 | 68,069 |
| 合計 | 67,652 | 70,786 |

(貸主側)

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|-----|--------------------------|--------------------------|
| 1年内 | 31,409 | 31,359 |
| 1年超 | 185,426 | 170,573 |
| 合計 | 216,836 | 201,933 |

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、必要な資金を主に銀行借入、社債や短期社債(コマーシャル・ペーパー)の発行によって調達する方針としております。一時的な余資は主に流動性の高い金融資産で運用しております。デリバティブ取引は、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引はおこなわない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び営業未収入金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに対しては、取引先ごとの期日管理及び残高管理をおこなっており、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減をはかっております。

営業投資有価証券及び投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式、特別目的会社に対する匿名組合出資、資産流動化法に基づく特定目的会社に対する優先出資等であり、それぞれ市場価格の変動リスク及び発行体の信用リスクに晒されております。当該リスクに対しては、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握しております。

賃借物件において預託している差入保証金は、取引先企業等の信用リスクに晒されております。

借入金、社債及び短期社債(コマーシャル・ペーパー)は、主に運転資金や設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は最長で前連結会計年度は決算日から約39年後、当連結会計年度は決算日から約38年後であります。このうち一部は変動金利であるため、金利の変動リスクに晒されておりますが、デリバティブ取引(金利スワップ取引)を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項(7)重要なヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

また、資金調達に係る流動性リスクについては、適時に資金繰り計画を作成するなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません。

前連結会計年度（2020年12月31日）

| | 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 時価(百万円) | 差額(百万円) |
|--------------------------|---------------------|-----------|---------|
| (1) 現金及び預金 | 95,051 | 95,051 | - |
| (2) 受取手形及び営業未収入金 | 4,645 | 4,645 | - |
| (3) 投資有価証券 | 89,084 | 89,084 | - |
| 資産計 | 188,780 | 188,780 | - |
| (1) 短期借入金 | 1,040 | 1,040 | - |
| (2) 1年内返済予定の長期借入金及び長期借入金 | 1,014,148 | 1,023,075 | 8,927 |
| (3) 社債 | 345,000 | 347,211 | 2,211 |
| 負債計 | 1,360,188 | 1,371,327 | 11,138 |
| デリバティブ取引(*) | (39) | (39) | - |

(*)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については()で示しております。

当連結会計年度（2021年12月31日）

| | 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 時価(百万円) | 差額(百万円) |
|--------------------------|---------------------|-----------|---------|
| (1) 現金及び預金 | 206,206 | 206,206 | - |
| (2) 受取手形及び営業未収入金 | 4,876 | 4,876 | - |
| (3) 投資有価証券 | 113,049 | 113,277 | 227 |
| 資産計 | 324,132 | 324,359 | 227 |
| (1) 短期借入金 | 660 | 660 | - |
| (2) 1年内返済予定の長期借入金及び長期借入金 | 1,048,827 | 1,060,399 | 11,572 |
| (3) 社債 | 345,000 | 349,953 | 4,953 |
| 負債計 | 1,394,487 | 1,411,012 | 16,525 |
| デリバティブ取引(*) | (19) | (19) | - |

(*)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については()で示しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

(1) 現金及び預金

短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(2) 受取手形及び営業未収入金

相手先の信用状態が契約後大きく異なっていない限り、回収期間等から時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

上場株式等は取引所の価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

負債

(1) 短期借入金

短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(2) 1年内返済予定の長期借入金及び長期借入金

固定金利によるものは、元利金の合計額を、新規に同様の借入をおこなった場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映することから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。なお、変動金利によるもののうち、金利スワップの特例処理の対象とされたものは、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、新規に同様の借入をおこなった場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

(3) 社債

主として市場価格等によっております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

| 区分 | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 営業投資有価証券(*1) | 2,587 | - |
| 投資有価証券 | | |
| 子会社株式及び関連会社株式(*1) | 29,689 | 93,191 |
| その他有価証券 | | |
| 非上場株式(*1) | 12,197 | 13,047 |
| その他(匿名組合出資・優先出資等) (*1) | 7,072 | 6,259 |
| 差入保証金(*2) | 19,761 | 28,894 |
| 長期預り保証金(*3) | 82,612 | 82,573 |

(*1) これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価開示の対象としておりません。

(*2) 市場価格がなく、実質的な残存期間を算定することが困難であり、合理的なキャッシュ・フローを見積ることが極めて困難と認められ、かつ、金額的な重要性もないため、時価開示の対象としておりません。

(*3) 市場価格がなく、実質的な残存期間を算定することが困難であり、合理的なキャッシュ・フローを見積ることが極めて困難と認められるため、時価開示の対象としておりません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額
 前連結会計年度(2020年12月31日)

| | 1年以内 (百万円) | 1年超 5年以内 (百万円) | 5年超 10年以内 (百万円) | 10年超 (百万円) |
|---|---------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| 現金及び預金 | 94,954 | - | - | - |
| 受取手形及び営業未収入 金 | 4,645 | - | - | - |
| 投資有価証券 その他有価証券のうち 満期があるもの 債券(社債) | - | 60 | - | - |
| 合計 | 99,599 | 60 | - | - |

当連結会計年度(2021年12月31日)

| | 1年以内 (百万円) | 1年超 5年以内 (百万円) | 5年超 10年以内 (百万円) | 10年超 (百万円) |
|---|---------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| 現金及び預金 | 206,119 | - | - | - |
| 受取手形及び営業未収入 金 | 4,876 | - | - | - |
| 投資有価証券 その他有価証券のうち 満期があるもの 債券(社債) | - | 60 | - | - |
| 合計 | 210,996 | 60 | - | - |

4. 社債、長期借入金、リース債務及びその他有利子負債(1年以内に返済予定のものを除く。)の返済予定額
 前連結会計年度(2020年12月31日)

| | 1年超 2年以内 (百万円) | 2年超 3年以内 (百万円) | 3年超 4年以内 (百万円) | 4年超 5年以内 (百万円) | 5年超 (百万円) |
|-------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 社債 | - | - | 30,000 | - | 315,000 |
| 長期借入金 | 81,302 | 65,112 | 100,906 | 183,281 | 539,749 |
| リース債務 | 504 | 502 | 505 | 493 | 7,451 |
| 合計 | 81,807 | 65,615 | 131,412 | 183,775 | 862,200 |

当連結会計年度(2021年12月31日)

| | 1年超 2年以内 (百万円) | 2年超 3年以内 (百万円) | 3年超 4年以内 (百万円) | 4年超 5年以内 (百万円) | 5年超 (百万円) |
|-------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 社債 | - | 30,000 | - | 20,000 | 295,000 |
| 長期借入金 | 61,570 | 103,109 | 187,782 | 163,517 | 461,345 |
| リース債務 | 507 | 510 | 499 | 504 | 6,951 |
| 合計 | 62,077 | 133,620 | 188,281 | 184,021 | 763,296 |

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2020年12月31日)

| | 種類 | 連結貸借対照表計上額(百万円) | 取得原価(百万円) | 差額(百万円) |
|------------------------|---------|-----------------|-----------|---------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの | (1) 株式 | 65,287 | 24,822 | 40,465 |
| | (2) 債券 | | | |
| | 国債・地方債等 | - | - | - |
| | 社債 | - | - | - |
| | その他 | - | - | - |
| | (3) その他 | 20,993 | 19,068 | 1,924 |
| | 小計 | 86,280 | 43,890 | 42,390 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの | (1) 株式 | 2,803 | 4,010 | 1,207 |
| | (2) 債券 | | | |
| | 国債・地方債等 | - | - | - |
| | 社債 | - | - | - |
| | その他 | - | - | - |
| | (3) その他 | - | - | - |
| | 小計 | 2,803 | 4,010 | 1,207 |
| 合計 | | 89,084 | 47,901 | 41,183 |

当連結会計年度(2021年12月31日)

| | 種類 | 連結貸借対照表計上額(百万円) | 取得原価(百万円) | 差額(百万円) |
|------------------------|---------|-----------------|-----------|---------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの | (1) 株式 | 71,271 | 23,156 | 48,115 |
| | (2) 債券 | | | |
| | 国債・地方債等 | - | - | - |
| | 社債 | - | - | - |
| | その他 | - | - | - |
| | (3) その他 | 25,931 | 20,546 | 5,384 |
| | 小計 | 97,203 | 43,703 | 53,500 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの | (1) 株式 | 3,527 | 4,056 | 528 |
| | (2) 債券 | | | |
| | 国債・地方債等 | - | - | - |
| | 社債 | - | - | - |
| | その他 | - | - | - |
| | (3) その他 | - | - | - |
| | 小計 | 3,527 | 4,056 | 528 |
| 合計 | | 100,731 | 47,759 | 52,972 |

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

| 種類 | 売却額(百万円) | 売却益の合計額(百万円) | 売却損の合計額(百万円) |
|---------|----------|--------------|--------------|
| (1) 株式 | 1,927 | 392 | 985 |
| (2) 債券 | | | |
| 国債・地方債等 | - | - | - |
| 社債 | - | - | - |
| その他 | - | - | - |
| (3) その他 | - | - | - |
| 合計 | 1,927 | 392 | 985 |

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

| 種類 | 売却額(百万円) | 売却益の合計額(百万円) | 売却損の合計額(百万円) |
|---------|----------|--------------|--------------|
| (1) 株式 | 320 | 239 | - |
| (2) 債券 | | | |
| 国債・地方債等 | - | - | - |
| 社債 | - | - | - |
| その他 | - | - | - |
| (3) その他 | 1,455 | 39 | 1 |
| 合計 | 1,776 | 278 | 1 |

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引
該当事項はありません。
2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引
金利関連

前連結会計年度(2020年12月31日)

| ヘッジ会計の方法 | 取引の種類 | 主なヘッジ対象 | 契約額等 (百万円) | 契約額等のうち1 年超(百万円) | 時価 (百万円) |
|-----------------|---------------------------|---------|---------------|---------------------|-------------|
| 原則的処理方法 | 金利スワップ取引 変動受取・ 固定支払 | 長期借入金 | 3,037 | 2,212 | (注)1 39 |
| 金利スワップの 特例処理 | 金利スワップ取引 変動受取・ 固定支払 | 長期借入金 | 456,835 | 437,325 | (注)2 |
| 合計 | | | 459,872 | 439,537 | 39 |

(注)1. 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

2. 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2021年12月31日)

| ヘッジ会計の方法 | 取引の種類 | 主なヘッジ対象 | 契約額等 (百万円) | 契約額等のうち1 年超(百万円) | 時価 (百万円) |
|-----------------|---------------------------|---------|---------------|---------------------|-------------|
| 原則的処理方法 | 金利スワップ取引 変動受取・ 固定支払 | 長期借入金 | 337 | 262 | (注)1 19 |
| 金利スワップの 特例処理 | 金利スワップ取引 変動受取・ 固定支払 | 長期借入金 | 459,325 | 435,675 | (注)2 |
| 合計 | | | 459,662 | 435,937 | 19 |

(注)1. 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

2. 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は確定給付型の制度を採用しており、当社、ヒューリックビルマネジメント株式会社、ヒューリックリートマネジメント株式会社、ヒューリックプライベートリートマネジメント株式会社、ヒューリックプロパティソリューション株式会社、ヒューリック保険サービス株式会社、日本ビューホテル株式会社、日本ビューホテル事業株式会社、ヒューリックビルド株式会社及びヒューリックプロサーブ株式会社においては確定給付企業年金制度及び退職一時金制度(一部の連結子会社を除く)を、その他の一部の連結子会社においては退職一時金制度を設けております。一部の連結子会社が有する確定給付制度では、簡便法により退職給付に係る負債、退職給付に係る資産及び退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 退職給付債務の期首残高 | 3,317百万円 | 3,462百万円 |
| 勤務費用 | 338 | 328 |
| 利息費用 | 20 | 21 |
| 数理計算上の差異の発生額 | 36 | 88 |
| 退職給付の支払額 | 187 | 490 |
| その他 | 64 | - |
| 退職給付債務の期末残高 | 3,462 | 3,233 |

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 年金資産の期首残高 | 2,309百万円 | 2,262百万円 |
| 期待運用収益 | 21 | 22 |
| 数理計算上の差異の発生額 | 93 | 266 |
| 事業主からの拠出額 | 179 | 126 |
| 退職給付の支払額 | 96 | 365 |
| その他 | 57 | - |
| 年金資産の期末残高 | 2,262 | 2,313 |

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の期首残高と期末残高の調整表

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|-------------------------------|---|---|
| 退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の 期首残高 | 161百万円 | 204百万円 |
| 退職給付費用 | 62 | 54 |
| 退職給付の支払額 | 7 | 33 |
| 制度への拠出額 | 12 | 13 |
| 退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の 期末残高 | 204 | 211 |

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| 積立型制度の退職給付債務 | 2,449百万円 | 2,104百万円 |
| 年金資産 | 2,344 | 2,430 |
| | 105 | 326 |
| 非積立型制度の退職給付債務 | 1,298 | 1,457 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 1,403 | 1,130 |
| 退職給付に係る負債 | 1,532 | 1,457 |
| 退職給付に係る資産 | 128 | 326 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 1,403 | 1,130 |

(注) 簡便法を適用した制度を含んでおります。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|-----------------|---|---|
| 勤務費用 | 338百万円 | 328百万円 |
| 利息費用 | 20 | 21 |
| 期待運用収益 | 21 | 22 |
| 数理計算上の差異の費用処理額 | 0 | 12 |
| 簡便法で計算した退職給付費用 | 62 | 54 |
| 確定給付制度に係る退職給付費用 | 399 | 370 |

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次の通りであります。

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|----------|---|---|
| 数理計算上の差異 | 123百万円 | 342百万円 |

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次の通りであります。

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|-------------|--------------------------|--------------------------|
| 未認識数理計算上の差異 | 135百万円 | 207百万円 |

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、以下の通りであります。

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|--------|--------------------------|--------------------------|
| 株式 | 38% | 38% |
| 債権 | 32 | 28 |
| 生保一般勘定 | 23 | 26 |
| その他 | 7 | 8 |
| 合 計 | 100 | 100 |

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
| 割引率 | 0.5～1.0% | 0.5～1.0% |
| 長期期待運用収益率 | 0.9～1.25% | 0.9～1.25% |

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 税務上の繰越欠損金 (注) 2 | 3,454百万円 | 7,337百万円 |
| たな卸資産評価損 | 141 | 139 |
| 投資有価証券評価損 | 3,368 | 2,961 |
| 退職給付に係る負債 | 478 | 464 |
| 未払事業税 | 1,237 | 772 |
| 連結上の未実現利益の調整 | 801 | 772 |
| 減損損失 | 2,239 | 2,226 |
| 固定資産評価損 | 3,169 | 1,523 |
| 資産除去債務 | 884 | 875 |
| 株式給付引当金 | 584 | 674 |
| その他 | 444 | 1,249 |
| 繰延税金資産小計 | 16,803 | 18,997 |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注) 2 | 3,454 | 7,337 |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | 2,689 | 1,752 |
| 評価性引当額小計 (注) 1 | 6,144 | 9,089 |
| 繰延税金資産合計 | 10,658 | 9,907 |
| 繰延税金負債 | | |
| 投資有価証券評価益 | 1,527 | 1,531 |
| 固定資産評価益 | 21,874 | 16,909 |
| 固定資産圧縮積立金 | 1,502 | 10,410 |
| その他有価証券評価差額金 | 12,041 | 15,515 |
| その他 | 794 | 5,089 |
| 繰延税金負債合計 | 37,740 | 49,456 |
| 繰延税金負債の純額 | 27,081 | 39,548 |

(注) 1. 繰延税金資産から控除された額 (評価性引当額) に重要な変動が生じている当該変動の主な内容は税務上の繰越欠損金が増加したものであります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 (2020年12月31日)

| | 1年以内 (百万円) | 1年超 2年以内 (百万円) | 2年超 3年以内 (百万円) | 3年超 4年以内 (百万円) | 4年超 5年以内 (百万円) | 5年超 (百万円) | 合計 (百万円) |
|-----------------|-----------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------|---------------|
| 税務上の繰越欠損金 (1) | - | 39 | - | - | - | 3,415 | 3,454 |
| 評価性引当額 | - | 39 | - | - | - | 3,415 | 3,454 |
| 繰延税金資産 | - | - | - | - | - | - | - |

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度（2021年12月31日）

| | 1年以内 (百万円) | 1年超 2年以内 (百万円) | 2年超 3年以内 (百万円) | 3年超 4年以内 (百万円) | 4年超 5年以内 (百万円) | 5年超 (百万円) | 合計 (百万円) |
|--------------|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|-------------|
| 税務上の繰越欠損金(2) | - | - | - | - | 0 | 7,337 | 7,337 |
| 評価性引当額 | - | - | - | - | 0 | 7,337 | 7,337 |
| 繰延税金資産 | - | - | - | - | - | 0 | 0 |

(2) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

| | 前連結会計年度 (2020年12月31日) | 当連結会計年度 (2021年12月31日) |
|----------------------|---|--------------------------|
| 法定実効税率 (調整) | 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。 | 30.6% |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | | 0.4 |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | | 0.3 |
| 評価性引当額 | | 2.8 |
| 持分法適用会社投資損益 | | 0.1 |
| その他 | | 0.1 |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | | 33.3 |

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

1. 当該資産除去債務の概要

事業用資産に使用されている石綿等の有害物質の除去義務、定期借地契約及び不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務であります。

2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を13年～70年と見積り、割引率は0.2%～2.2%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

3. 当該資産除去債務の総額の増減

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|-----------------|---|---|
| 期首残高 | 2,393百万円 | 2,887百万円 |
| 有形固定資産の取得に伴う増加額 | 464 | 174 |
| 時の経過による調整額 | 29 | 31 |
| 資産除去債務の履行による減少額 | - | 5 |
| その他増減額(は減少) | - | 229 |
| 期末残高 | 2,887 | 2,858 |

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、東京都その他の地域において、賃貸収益を得ることを目的として賃貸オフィスビルや賃貸住宅、賃貸商業施設等を所有しております。なお、賃貸オフィスビル等の一部については、当社及び一部の連結子会社が使用しているため、賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産としております。

これら賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次の通りであります。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|-------------------------------|---|---|
| 賃貸等不動産 | | |
| 連結貸借対照表計上額 | | |
| 期首残高 | 1,278,697 | 1,373,736 |
| 期中増減額 | 95,038 | 2,545 |
| 期末残高 | 1,373,736 | 1,376,282 |
| 期末時価 | 1,691,038 | 1,699,390 |
| 賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産 | | |
| 連結貸借対照表計上額 | | |
| 期首残高 | 89,072 | 133,973 |
| 期中増減額 | 44,900 | 2,151 |
| 期末残高 | 133,973 | 131,821 |
| 期末時価 | 169,688 | 173,323 |

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増減額は、不動産の取得(307,869百万円)による増加、販売用不動産への振替(153,216百万円)による減少等であり、当連結会計年度の主な増減額は、不動産の取得(199,392百万円)による増加、販売用不動産への振替(184,165百万円)による減少等であり、
3. 期末の時価は、主要な物件については「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額、その他の主な物件については適切に市場価格を反映していると考えられる指標等を用いて自社で算定した金額、一部の物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額であります。ただし、第三者からの取得時や直近の評価時点から、一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に重要な変動が生じていない場合には、当該評価額や指標を用いて調整した金額によっております。また、期中に新規取得した物件については、時価の変動が軽微であると考えられるため、連結貸借対照表計上額をもって時価としております。

また、賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する損益は、次の通りであります。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|-------------------------------|---|---|
| 賃貸等不動産 | | |
| 賃貸収益 | 70,623 | 68,483 |
| 賃貸費用 | 30,082 | 27,811 |
| 差額 | 40,541 | 40,672 |
| その他損益(は損失) | 1,134 | 113 |
| 賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産 | | |
| 賃貸収益 | 4,966 | 5,437 |
| 賃貸費用 | 5,130 | 5,680 |
| 差額 | 163 | 242 |
| その他損益(は損失) | 565 | 332 |

- (注) 1. 賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産には、サービスの提供及び経営管理として当社及び一部の連結子会社が使用している部分を含むため、当該部分の賃貸収益は、計上されておられません。なお、当該不動産に係る費用(減価償却費、修繕費、保険料、租税公課等)については、賃貸費用に含まれております。
2. その他損益のうち主なものは、前連結会計年度は、「特別損失」に計上している建替関連損失、固定資産除却損等であり、当連結会計年度は、「特別損失」に計上している建替関連損失、固定資産除却損等であり、

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討をおこなう対象となっているものであります。

当社グループは、当社及び当社の連結子会社等を基礎とした業種別のセグメントから構成されており、「不動産事業」、「保険事業」及び「ホテル・旅館事業」の3つを報告セグメントとしております。

なお、報告セグメントの主な内容は以下の通りであります。

- (1) 不動産事業 ・ ・ ・ 不動産賃貸業務、不動産開発業務、アセットマネジメント業務等
- (2) 保険事業 ・ ・ ・ 保険代理店業務
- (3) ホテル・旅館事業 ・ ・ ・ ホテル及び旅館の運営業務

2. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部営業収益又は振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位:百万円)

| | 報告セグメント | | | | その他 (注)1 | 合計 | 調整額 (注)2 | 連結財務諸 表計上額 (注)3 |
|----------------------------|-----------|-------|--------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------------------|
| | 不動産事業 | 保険事業 | ホテル・ 旅館事業 | 計 | | | | |
| 営業収益 | | | | | | | | |
| 外部顧客への 営業収益 | 311,695 | 2,966 | 17,653 | 332,315 | 7,330 | 339,645 | - | 339,645 |
| セグメント間 の内部営業収 益又は振替高 | 3,123 | - | 19 | 3,143 | 2,884 | 6,027 | 6,027 | - |
| 計 | 314,819 | 2,966 | 17,672 | 335,458 | 10,214 | 345,673 | 6,027 | 339,645 |
| セグメント利益 又は損失() | 115,374 | 667 | 7,492 | 108,550 | 1,157 | 109,707 | 9,110 | 100,596 |
| セグメント資産 | 1,777,965 | 5,790 | 53,999 | 1,837,755 | 7,357 | 1,845,113 | 174,223 | 2,019,336 |
| その他の項目 | | | | | | | | |
| 減価償却費 | 14,107 | 52 | 1,368 | 15,528 | 4 | 15,533 | 333 | 15,866 |
| 持分法適用会 社への投資額 | 25,148 | - | - | 25,148 | 5,688 | 30,837 | - | 30,837 |
| 有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額 | 316,179 | 409 | 9,525 | 326,114 | - | 326,114 | 1,029 | 327,144 |

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、建築工事請負業務、設計・工事
監理業務等を含んでおります。

2. 調整額の内容は以下の通りであります。

(1) セグメント利益又は損失()の調整額 9,110百万円には、セグメント間取引消去 186百万円、各
報告セグメントに配分していない全社費用 8,924百万円が含まれております。全社費用は、主に報告
セグメントに帰属しない一般管理部門に係る費用であります。

(2) セグメント資産の調整額174,223百万円には、セグメント間取引消去 17,560百万円、各報告セグメン
トに配分していない全社資産191,783百万円が含まれております。その主なものは、当社の余資運用資
産(現金及び預金)、投資有価証券及び一般管理部門に係る資産であります。

3. セグメント利益又は損失()は、連結財務諸表の営業利益と調整をおこなっております。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

（単位：百万円）

| | 報告セグメント | | | | その他 (注) 1 | 合計 | 調整額 (注) 2 | 連結財務諸 表計上額 (注) 3 |
|----------------------------|-----------|-------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|------------------------|
| | 不動産事業 | 保険事業 | ホテル・ 旅館事業 | 計 | | | | |
| 営業収益 | | | | | | | | |
| 外部顧客への 営業収益 | 422,340 | 3,159 | 16,349 | 441,848 | 5,229 | 447,077 | - | 447,077 |
| セグメント間 の内部営業収 益又は振替高 | 4,371 | - | 315 | 4,687 | 3,266 | 7,954 | 7,954 | - |
| 計 | 426,711 | 3,159 | 16,665 | 446,536 | 8,496 | 455,032 | 7,954 | 447,077 |
| セグメント利益 又は損失() | 131,245 | 792 | 7,995 | 124,042 | 809 | 124,851 | 10,344 | 114,507 |
| セグメント資産 | 1,858,681 | 5,948 | 32,088 | 1,896,717 | 21,172 | 1,917,890 | 289,435 | 2,207,325 |
| その他の項目 | | | | | | | | |
| 減価償却費 | 13,845 | 52 | 1,627 | 15,524 | 0 | 15,524 | 414 | 15,939 |
| 持分法適用会 社への投資額 | 85,511 | - | - | 85,511 | 18,436 | 103,947 | - | 103,947 |
| 有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額 | 228,822 | 636 | 1,111 | 230,570 | - | 230,570 | 17,653 | 212,917 |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、建築工事請負業務、設計・工事
監理業務等を含んでおります。

2. 調整額の内容は以下の通りであります。

(1) セグメント利益又は損失()の調整額 10,344百万円には、セグメント間取引消去 518百万円、各
報告セグメントに配分していない全社費用 9,826百万円が含まれております。全社費用は、主に報告
セグメントに帰属しない一般管理部門に係る費用であります。

(2) セグメント資産の調整額289,435百万円には、セグメント間取引消去 12,879百万円、各報告セグメン
トに配分していない全社資産302,314百万円が含まれております。その主なものは、当社の余資運用資
産（現金及び預金）、投資有価証券及び一般管理部門に係る資産であります。

3. セグメント利益又は損失()は、連結財務諸表の営業利益と調整をおこなっております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

| 顧客の名称又は氏名 | 営業収益 | 関連するセグメント名 |
|---------------|--------|------------|
| ヒューリックリート投資法人 | 35,583 | 不動産事業 |

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

| 顧客の名称又は氏名 | 営業収益 | 関連するセグメント名 |
|---------------|--------|------------|
| ヒューリックリート投資法人 | 44,721 | 不動産事業 |

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（単位：百万円）

| | 不動産事業 | 保険事業 | ホテル・旅館 事業 | その他 | 全社・消去 | 合計 |
|-------|-------|-------|--------------|-----|-------|-------|
| 当期償却額 | 137 | 108 | 45 | - | - | 291 |
| 当期末残高 | 1,501 | 1,121 | 808 | - | - | 3,430 |

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

（単位：百万円）

| | 不動産事業 | 保険事業 | ホテル・旅館 事業 | その他 | 全社・消去 | 合計 |
|-------|-------|-------|--------------|-----|-------|-------|
| 当期償却額 | 116 | 151 | 45 | - | - | 313 |
| 当期末残高 | 1,384 | 1,564 | 762 | - | - | 3,711 |

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

| 種類 | 会社等の名称又は氏名 | 所在地 | 資本金又は出資金 (百万円) | 事業の内容 又は職業 | 議決権等の 所有(被所有) 割合 (%) | 関連当事者 との関係 | 取引の内容 | 取引金額 (百万円) | 科目 | 期末残高 (百万円) |
|------|-------------------------|-------------|-------------------|---------------|-------------------------------|----------------------|------------------|---------------|----|---------------|
| 関連会社 | 合同会社芝 口橋インベ ストメント | 東京都 千代田区 | 111,000 | 不動産事業 | - | 当該会社へ の匿名組合 出資 | 匿名組合出資 の実行(注) | 54,390 | - | - |

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

匿名組合契約書に基づき出資しております。

(1株当たり情報)

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 1株当たり純資産額 | 728.31円 | 836.89円 |
| 1株当たり当期純利益金額 | 95.23円 | 101.09円 |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 株主資本において自己株式として計上されている株式給付信託(BBT)に残存する自社の株式は、1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。

1株当たり当期純利益金額の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度2,260千株、当連結会計年度2,204千株であり、1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、前連結会計年度2,317千株、当連結会計年度2,154千株であります。

3. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下の通りであります。

| | 前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|-----------------------------------|---|---|
| 1株当たり当期純利益金額 | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益金額 (百万円) | 63,619 | 69,564 |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | - | - |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当 期純利益金額(百万円) | 63,619 | 69,564 |
| 普通株式の期中平均株式数(千株) | 668,023 | 688,098 |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

| 会社名 | 銘柄 | 発行年月日 | 当期首残高 (百万円) | 当期末残高 (百万円) | 利率(%) | 担保 | 償還期限 |
|---------|--|-----------------|----------------|----------------|-------------|----|-----------------|
| ヒューリック㈱ | 第5回無担保社債 | 2014年 4月24日 | 10,000 | 10,000 | 0.9 | なし | 2024年 4月24日 |
| ヒューリック㈱ | 第6回無担保社債 | 2018年 10月22日 | 20,000 | 20,000 | 0.4 | なし | 2028年 10月20日 |
| ヒューリック㈱ | 第7回無担保社債 | 2019年 6月25日 | 20,000 | 20,000 | 0.2 | なし | 2024年 6月25日 |
| ヒューリック㈱ | 第8回無担保社債 | 2019年 6月25日 | 20,000 | 20,000 | 0.3 | なし | 2026年 6月25日 |
| ヒューリック㈱ | 第9回無担保社債 | 2019年 6月25日 | 15,000 | 15,000 | 0.4 | なし | 2029年 6月25日 |
| ヒューリック㈱ | 第10回無担保社債(サ ステナビリティ・リン ク・ボンド) | 2020年 10月15日 | 10,000 | 10,000 | 0.4 (注1) | なし | 2030年 10月15日 |
| ヒューリック㈱ | 第1回利払繰延条項・ 期限前償還条項付無担 保社債(劣後特約付) | 2018年 1月26日 | 50,000 | 50,000 | 0.9 (注2) | なし | 2053年 1月26日 |
| ヒューリック㈱ | 第2回利払繰延条項・ 期限前償還条項付無担 保社債(劣後特約付) | 2020年 7月2日 | 120,000 | 120,000 | 1.2 (注3) | なし | 2055年 7月2日 |
| ヒューリック㈱ | 第3回利払繰延条項・ 期限前償還条項付無担 保社債(劣後特約付) | 2020年 7月2日 | 40,000 | 40,000 | 1.4 (注4) | なし | 2057年 7月2日 |
| ヒューリック㈱ | 第4回利払繰延条項・ 期限前償還条項付無担 保社債(劣後特約付) | 2020年 7月2日 | 40,000 | 40,000 | 1.5 (注5) | なし | 2060年 7月2日 |
| 合計 | - | - | 345,000 | 345,000 | - | - | - |

(注) 1. 2026年10月15日の翌日以降においては、各目標の達成状況により0.4%又は0.5%であります。

2. 2023年1月26日の翌日以降においては、変動利率であります。

3. 2025年7月2日の翌日以降においては、変動利率であります。

4. 2027年7月2日の翌日以降においては、変動利率であります。

5. 2030年7月2日の翌日以降においては、変動利率であります。

6. 連結決算日後5年間の償還予定額は以下の通りであります。

| | 1年以内 (百万円) | 1年超2年以内 (百万円) | 2年超3年以内 (百万円) | 3年超4年以内 (百万円) | 4年超5年以内 (百万円) |
|----|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 社債 | - | - | 30,000 | - | 20,000 |

【借入金等明細表】

| 区分 | 当期首残高 (百万円) | 当期末残高 (百万円) | 平均利率 (%) | 返済期限 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|-------------|-----------------|
| 短期借入金 | 1,040 | 660 | 0.8 | - |
| 1年以内に返済予定の長期借入金 | 43,506 | 71,440 | 0.5 | - |
| 1年以内に返済予定のノンリコース 長期借入金 | 290 | 60 | 0.4 | - |
| 1年以内に返済予定のリース債務 | 504 | 508 | 1.9 | - |
| 長期借入金(1年以内に返済予定の ものを除く。) | 947,497 | 965,581 | 0.6 | 2023年 ~2053年 |
| ノンリコース長期借入金(1年以内 に返済予定のものを除く。) | 22,855 | 11,745 | 0.4 | 2023年 |
| リース債務(1年以内に返済予定の ものを除く。) | 9,458 | 8,972 | 3.1 | 2023年 ~2050年 |
| 合計 | 1,025,152 | 1,058,968 | - | - |

- (注) 1. 平均利率については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
 2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているリース債務を除き計算した「平均利率」を記載しております。
 3. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)のうち100,000百万円は、劣後特約付タームローン(ハイブリッドローン、2053年満期)であり、借入実行日(2018年)から5年目以降に繰上返済が可能です。
 4. 長期借入金、ノンリコース債務及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下の通りであります。

| | 1年超2年以内 (百万円) | 2年超3年以内 (百万円) | 3年超4年以内 (百万円) | 4年超5年以内 (百万円) |
|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 長期借入金 | 49,825 | 103,109 | 187,782 | 163,517 |
| ノンリコース長期借入金 | 11,745 | - | - | - |
| リース債務 | 507 | 510 | 499 | 504 |

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2)【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

| (累計期間) | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 当連結会計年度 |
|-------------------------------------|--------|---------|---------|---------|
| 営業収益(百万円) | 91,494 | 220,067 | 265,449 | 447,077 |
| 税金等調整前四半期(当期) 純利益金額(百万円) | 19,551 | 54,441 | 62,157 | 105,662 |
| 親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益金額 (百万円) | 12,581 | 35,943 | 40,465 | 69,564 |
| 1株当たり四半期(当期)純 利益金額(円) | 18.83 | 53.80 | 60.57 | 101.09 |

| (会計期間) | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|
| 1株当たり四半期純利益金額 (円) | 18.83 | 34.96 | 6.76 | 38.92 |

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2020年12月31日) | 当事業年度 (2021年12月31日) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 71,476 | 171,809 |
| 営業未収入金 | 1 2,253 | 1 4,804 |
| 商品 | 2 | 2 |
| 販売用不動産 | 133,442 | 107,767 |
| 貯蔵品 | 33 | 28 |
| 営業投資有価証券 | 2,459 | 4,412 |
| 前払費用 | 938 | 1,100 |
| その他 | 1 19,922 | 1 17,000 |
| 貸倒引当金 | 0 | 221 |
| 流動資産合計 | 230,529 | 306,706 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物 | 3 231,921 | 3 225,239 |
| 構築物 | 3 2,969 | 3 4,265 |
| 機械及び装置 | 3 1,921 | 3 4,481 |
| 車両運搬具 | 0 | 0 |
| 工具、器具及び備品 | 1,613 | 1,554 |
| 土地 | 3 1,170,908 | 3 1,225,298 |
| リース資産 | 60 | 44 |
| 建設仮勘定 | 3 11,951 | 3 9,615 |
| 有形固定資産合計 | 1,421,346 | 1,470,499 |
| 無形固定資産 | | |
| のれん | 1,501 | 1,384 |
| 借地権 | 78,298 | 79,389 |
| ソフトウェア | 204 | 179 |
| その他 | 610 | 1,147 |
| 無形固定資産合計 | 80,615 | 82,101 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 108,262 | 119,952 |
| 関係会社株式 | 28,259 | 24,673 |
| 関係会社社債 | 60 | 60 |
| その他の関係会社有価証券 | 52,627 | 106,076 |
| 出資金 | 9 | 5 |
| 長期前払費用 | 3,642 | 4,085 |
| 敷金及び保証金 | 18,424 | 27,603 |
| その他 | 2,276 | 3,415 |
| 貸倒引当金 | 0 | 0 |
| 投資その他の資産合計 | 213,561 | 285,872 |
| 固定資産合計 | 1,715,523 | 1,838,472 |
| 繰延資産 | | |
| 株式交付費 | 1 | 626 |
| 社債発行費 | 2,143 | 1,705 |
| 繰延資産合計 | 2,144 | 2,331 |
| 資産合計 | 1,948,197 | 2,147,510 |

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2020年12月31日) | 当事業年度 (2021年12月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 関係会社短期借入金 | 300 | 300 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 41,502 | 71,354 |
| リース債務 | 17 | 17 |
| 未払金 | 1,344 | 2,403 |
| 未払費用 | 2,680 | 2,254 |
| 未払法人税等 | 17,508 | 8,965 |
| 前受金 | 7,495 | 6,529 |
| 預り金 | 1,700 | 1,748 |
| 賞与引当金 | 300 | 304 |
| 役員賞与引当金 | 235 | 263 |
| その他 | 2,464 | 2,902 |
| 流動負債合計 | 75,548 | 97,043 |
| 固定負債 | | |
| 社債 | 345,000 | 345,000 |
| 長期借入金 | 942,528 | 965,174 |
| リース債務 | 51 | 34 |
| 繰延税金負債 | 21,909 | 34,592 |
| 株式給付引当金 | 1,907 | 2,232 |
| 退職給付引当金 | 757 | 793 |
| 長期預り保証金 | 80,965 | 81,842 |
| 資産除去債務 | 2,845 | 2,823 |
| その他 | 187 | 117 |
| 固定負債合計 | 1,396,152 | 1,432,608 |
| 負債合計 | 1,471,701 | 1,529,652 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 62,718 | 111,609 |
| 資本剰余金 | | |
| 資本準備金 | 72,282 | 121,174 |
| その他資本剰余金 | 91,317 | 91,317 |
| 資本剰余金合計 | 163,600 | 212,491 |
| 利益剰余金 | | |
| 利益準備金 | 175 | 175 |
| その他利益剰余金 | | |
| 固定資産圧縮積立金 | 284 | 22,205 |
| 繰越利益剰余金 | 225,479 | 238,653 |
| 利益剰余金合計 | 225,939 | 261,033 |
| 自己株式 | 5,413 | 5,247 |
| 株主資本合計 | 446,844 | 579,887 |
| 評価・換算差額等 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 29,651 | 38,012 |
| 繰延ヘッジ損益 | - | 42 |
| 評価・換算差額等合計 | 29,651 | 37,970 |
| 純資産合計 | 476,495 | 617,857 |
| 負債純資産合計 | 1,948,197 | 2,147,510 |

【損益計算書】

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当事業年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|-----------------|---|---|
| 営業収益 | | |
| 賃貸事業収益 | 92,819 | 97,067 |
| 不動産売上高 | 215,193 | 302,457 |
| 営業収益合計 | 1 308,012 | 1 399,525 |
| 営業原価 | | |
| 賃貸事業原価 | 37,798 | 37,394 |
| 不動産売上原価 | 148,666 | 227,589 |
| 営業原価合計 | 1 186,465 | 1 264,984 |
| 営業総利益 | 121,547 | 134,541 |
| 販売費及び一般管理費 | 1, 2 16,137 | 1, 2 18,904 |
| 営業利益 | 105,409 | 115,637 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 64 | 124 |
| 有価証券利息 | 6 | 6 |
| 受取配当金 | 9,710 | 3,946 |
| 賃貸解約関係収入 | 655 | 1,550 |
| その他 | 317 | 553 |
| 営業外収益合計 | 1 10,754 | 1 6,181 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 6,046 | 6,219 |
| 社債利息 | 2,236 | 3,613 |
| その他 | 909 | 1,020 |
| 営業外費用合計 | 1 9,192 | 1 10,852 |
| 経常利益 | 106,971 | 110,965 |
| 特別利益 | | |
| 固定資産売却益 | 536 | - |
| 投資有価証券売却益 | 388 | 271 |
| 匿名組合等投資利益 | 371 | 154 |
| 違約金収入 | 245 | - |
| 工事負担金等受入額 | 199 | 84 |
| その他 | 271 | - |
| 特別利益合計 | 1 2,012 | 510 |
| 特別損失 | | |
| 固定資産除却損 | 1,558 | 1,332 |
| 建替関連損失 | 1,086 | 798 |
| 投資有価証券売却損 | 985 | - |
| 投資有価証券評価損 | 1,752 | - |
| その他 | 37 | 132 |
| 特別損失合計 | 1 5,419 | 1 2,263 |
| 税引前当期純利益 | 103,564 | 109,212 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 31,251 | 23,976 |
| 法人税等調整額 | 7,027 | 9,011 |
| 法人税等合計 | 24,224 | 32,988 |
| 当期純利益 | 79,339 | 76,224 |

【営業原価明細書】

| 区分 | 注記 番号 | 前事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | | 当事業年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) | |
|-------------|----------|---|------------|---|------------|
| | | 金額(百万円) | 構成比 (%) | 金額(百万円) | 構成比 (%) |
| 賃貸事業原価 | | | | | |
| 1. 租税公課 | | 8,212 | 4.4 | 8,726 | 3.3 |
| 2. 諸経費 | | 16,048 | 8.6 | 15,044 | 5.7 |
| (うち土地建物賃借料) | | (4,419) | | (3,936) | |
| (うち支払管理費) | | (11,628) | | (11,108) | |
| 3. 減価償却費 | | 13,537 | 7.3 | 13,623 | 5.1 |
| 計 | | 37,798 | 20.3 | 37,394 | 14.1 |
| 不動産売上原価 | | | | | |
| 1. 不動産仕入高 | | 145,443 | 78.0 | 223,289 | 84.3 |
| 2. 経費 | | 3,223 | 1.7 | 4,299 | 1.6 |
| 計 | | 148,666 | 79.7 | 227,589 | 85.9 |
| 合計 | | 186,465 | 100.0 | 264,984 | 100.0 |

(注) 当社の原価計算方法は、個別原価計算を採用しております。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（単位：百万円）

| | 株主資本 | | | | | | | |
|---------------------|--------|--------|----------|---------|-------|-----------|---------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益剰余金 | | | |
| | | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 | | 利益剰余金合計 |
| | | | | | | 固定資産圧縮積立金 | 繰越利益剰余金 | |
| 当期首残高 | 62,718 | 72,282 | 91,317 | 163,600 | 175 | 614 | 169,353 | 170,143 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | | | | | 329 | 329 | - |
| 剰余金の配当 | | | | | | | 23,543 | 23,543 |
| 当期純利益 | | | | | | | 79,339 | 79,339 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | |
| 自己株式の処分 | | | 0 | 0 | | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | 0 | 0 | - | 329 | 56,125 | 55,796 |
| 当期末残高 | 62,718 | 72,282 | 91,317 | 163,600 | 175 | 284 | 225,479 | 225,939 |

| | 株主資本 | | 評価・換算差額等 | | 純資産合計 |
|---------------------|-------|---------|--------------|------------|---------|
| | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 | |
| 当期首残高 | 5,117 | 391,344 | 40,810 | 40,810 | 432,155 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | - | | | - |
| 剰余金の配当 | | 23,543 | | | 23,543 |
| 当期純利益 | | 79,339 | | | 79,339 |
| 自己株式の取得 | 425 | 425 | | | 425 |
| 自己株式の処分 | 129 | 129 | | | 129 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | 11,159 | 11,159 | 11,159 |
| 当期変動額合計 | 296 | 55,499 | 11,159 | 11,159 | 44,340 |
| 当期末残高 | 5,413 | 446,844 | 29,651 | 29,651 | 476,495 |

当事業年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

(単位:百万円)

| | 株主資本 | | | | | | | |
|---------------------|---------|---------|----------|---------|-------|-----------|---------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益剰余金 | | | |
| | | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 | | 利益剰余金合計 |
| | | | | | | 固定資産圧縮積立金 | 繰越利益剰余金 | |
| 当期首残高 | 62,718 | 72,282 | 91,317 | 163,600 | 175 | 284 | 225,479 | 225,939 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の積立 | | | | | | 21,925 | 21,925 | - |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | | | | | 5 | 5 | - |
| 剰余金の配当 | | | | | | | 25,224 | 25,224 |
| 当期純利益 | | | | | | | 76,224 | 76,224 |
| 新株の発行 | 48,891 | 48,891 | | 48,891 | | | | |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | |
| 自己株式の処分 | | | 0 | 0 | | | | |
| 会社分割による減少 | | | | | | | 15,904 | 15,904 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | 48,891 | 48,891 | 0 | 48,890 | - | 21,920 | 13,174 | 35,094 |
| 当期末残高 | 111,609 | 121,174 | 91,317 | 212,491 | 175 | 22,205 | 238,653 | 261,033 |

| | 株主資本 | | 評価・換算差額等 | | | 純資産合計 |
|---------------------|-------|---------|--------------|---------|------------|---------|
| | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 評価・換算差額等合計 | |
| 当期首残高 | 5,413 | 446,844 | 29,651 | - | 29,651 | 476,495 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の積立 | | - | | | | - |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | - | | | | - |
| 剰余金の配当 | | 25,224 | | | | 25,224 |
| 当期純利益 | | 76,224 | | | | 76,224 |
| 新株の発行 | | 97,782 | | | | 97,782 |
| 自己株式の取得 | 2 | 2 | | | | 2 |
| 自己株式の処分 | 169 | 168 | | | | 168 |
| 会社分割による減少 | | 15,904 | | | | 15,904 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | 8,361 | 42 | 8,318 | 8,318 |
| 当期変動額合計 | 166 | 133,043 | 8,361 | 42 | 8,318 | 141,362 |
| 当期末残高 | 5,247 | 579,887 | 38,012 | 42 | 37,970 | 617,857 |

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

期末日を含む前1ヶ月間の市場価格等の平均値に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

(3) たな卸資産

販売用不動産

個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

仕掛販売用不動産

個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品

先入先出法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

主な耐用年数は以下の通りであります。

建物 2~50年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

3. 繰延資産の処理方法

(1) 株式交付費

3年で均等償却しております。

(2) 社債発行費

償還期間にわたり定額法により償却しております。

4. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

5. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率に基づき、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

執行役員の賞与の支払に備えて、賞与支給見込額のうち当事業年度に負担すべき金額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員の賞与の支払に備えて、賞与支給見込額のうち当事業年度に負担すべき金額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

(5) 株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく役員及び執行役員への当社株式の給付等に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

6. ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

特例処理の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...金利スワップ取引

ヘッジ対象...借入金

(3) ヘッジ方針

金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引をおこなっており、ヘッジ対象の識別は個別契約ごとにおこなっております。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

特例処理の要件を満たす金利スワップについては有効性の評価を省略しております。

7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

1. たな卸資産の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位:百万円)

| | 当事業年度 |
|----------|---------|
| 販売用不動産 | 107,767 |
| たな卸資産評価損 | - |

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

- (1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項 (重要な会計上の見積り) 1.たな卸資産の評価
 (2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」に記載した内容と同一であります。

2. 固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位:百万円)

| | 当事業年度 |
|--------|------------------------|
| 有形固定資産 | 1,470,499 |
| 無形固定資産 | 82,101 |
| 減損損失 | 重要性が乏しいため、記載を省略しております。 |

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

- (1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項 (重要な会計上の見積り) 2.固定資産の減損 (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」に記載した内容と同一であります。

(表示方法の変更)

(損益計算書)

前事業年度において、「特別利益」の「その他」に含めていた「工事負担金等受入額」は、特別利益の総額の100分の10を超えたため、当事業年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えをおこなっております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「特別利益」の「その他」に表示していた471百万円は、「工事負担金等受入額」199百万円、「その他」271百万円として組み替えております。

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

(追加情報)

(固定資産の振替)

固定資産に計上していたもののうち、金額163,868百万円を販売用として所有目的を変更したため、販売用不動産に振替えております。

(その他の関係会社有価証券の振替)

その他の関係会社有価証券に計上していたもののうち、金額8,446百万円を販売用として所有目的を変更したため、営業投資有価証券に振替えております。

(従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社の取締役(社外取締役を除く。)及び執行役員に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する注記については、連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

1. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

| | 前事業年度 (2020年12月31日) | 当事業年度 (2021年12月31日) |
|--------|------------------------|------------------------|
| 短期金銭債権 | 15,742百万円 | 15,541百万円 |
| 短期金銭債務 | 149 | 206 |
| 長期金銭債務 | 215 | 296 |

2. 追加出資義務

下記の特別目的会社の借入金返済義務等に対して追加出資義務を負っております。

()は当社の負担割合に基づく金額であります。

| | 前事業年度 (2020年12月31日) | 当事業年度 (2021年12月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 仙台一番町開発特定目的会社 | 1,000百万円 (640百万円) | |

下記の特別目的会社において、一定の事由に該当した場合に追加出資義務を負っております。

| | 前事業年度 (2020年12月31日) | 当事業年度 (2021年12月31日) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| 合同会社ゼストリーシング | | 合同会社ゼストリーシング |

3. 都市再開発法に基づく権利変換等に伴い、有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は、次の通りであります。

| | 前事業年度 (2020年12月31日) | 当事業年度 (2021年12月31日) |
|--------|------------------------|------------------------|
| 建物 | 2,458百万円 | 2,458百万円 |
| 構築物 | 113 | 113 |
| 機械及び装置 | 32 | 32 |
| 土地 | 3,055 | 3,055 |
| 建設仮勘定 | 56 | 56 |
| 計 | 5,717 | 5,717 |

(損益計算書関係)

1. 関係会社との取引高

| | 前事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当事業年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|------------|---|---|
| 営業取引による取引高 | | |
| 営業収益 | 5,369百万円 | 11,288百万円 |
| 仕入高 | 3,648 | 14,477 |
| 販売費及び一般管理費 | 2,447 | 2,808 |
| 営業取引以外の取引高 | 7,776 | 2,368 |

2. 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度29%、当事業年度33%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度71%、当事業年度67%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次の通りであります。

| | 前事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 当事業年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) |
|------------|---|---|
| 給料及び手当 | 1,646百万円 | 1,722百万円 |
| 賞与 | 1,206 | 1,291 |
| 賞与引当金繰入額 | 300 | 304 |
| 役員賞与引当金繰入額 | 235 | 263 |
| 株式給付引当金繰入額 | 536 | 565 |
| 退職給付費用 | 143 | 155 |
| 租税公課 | 3,042 | 3,211 |
| 支払手数料 | 1,471 | 2,526 |
| 業務委託費 | 3,508 | 4,012 |
| 減価償却費 | 489 | 487 |
| 貸倒引当金繰入額 | 0 | 221 |

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度 (2020年12月31日)

| 区分 | 貸借対照表計上額 (百万円) | 時価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|--------|-------------------|----------|----------|
| 関連会社株式 | - | - | - |
| 合計 | - | - | - |

当事業年度 (2021年12月31日)

| 区分 | 貸借対照表計上額 (百万円) | 時価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|--------|-------------------|----------|----------|
| 関連会社株式 | 12,341 | 12,545 | 204 |
| 合計 | 12,341 | 12,545 | 204 |

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位 : 百万円)

| 区分 | 前事業年度 (2020年12月31日) | 当事業年度 (2021年12月31日) |
|--------|--------------------------|--------------------------|
| 子会社株式 | 58,924 | 39,201 |
| 関連会社株式 | 24,421 | 83,619 |

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| | 前事業年度 (2020年12月31日) | 当事業年度 (2021年12月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| たな卸資産評価損 | 140百万円 | 138百万円 |
| 投資有価証券評価損 | 4,264 | 3,224 |
| 退職給付引当金 | 231 | 243 |
| 未払事業税 | 1,158 | 603 |
| 減損損失 | 2,622 | 2,629 |
| 固定資産評価損 | 535 | 467 |
| 資産除去債務 | 871 | 864 |
| 株式給付引当金 | 584 | 674 |
| 組織再編に伴う関係会社株式 | 55 | 5,243 |
| その他 | 524 | 639 |
| 繰延税金資産小計 | 10,988 | 14,728 |
| 評価性引当額 | 934 | 5,502 |
| 繰延税金資産合計 | 10,054 | 9,226 |
| 繰延税金負債 | | |
| 投資有価証券評価益 | 1,348 | 1,351 |
| 固定資産評価益 | 16,085 | 15,584 |
| 固定資産圧縮積立金 | 1,625 | 10,532 |
| その他有価証券評価差額金 | 12,215 | 15,693 |
| その他 | 689 | 656 |
| 繰延税金負債合計 | 31,963 | 43,818 |
| 繰延税金負債の純額 | 21,909 | 34,592 |

(表示方法の変更)

前事業年度において、繰延税金資産の「その他」に含めて表示していた「組織再編に伴う関係会社株式」は、金額の重要性が増したため、当事業年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の注記の組替えをおこなっております。

この結果、前事業年度の「その他」に表示していた580百万円は、「組織再編に伴う関係会社株式」55百万円、「その他」524百万円として組替えております。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

| | 前事業年度 (2020年12月31日) | 当事業年度 (2021年12月31日) |
|----------------------|------------------------|---|
| 法定実効税率 | 30.6% | 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。 |
| (調整) | | |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 0.3% | |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | 2.4% | |
| 評価性引当額 | 5.1% | |
| その他 | 0.0% | |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 23.4% | |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

| 区分 | 資産の種類 | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期償却額 | 当期末残高 | 減価償却 累計額 |
|--------|-----------|-----------|---------|-----------------|--------|-----------|-------------|
| 有形固定資産 | 建物 | 231,921 | 35,195 | 28,956 (8) | 12,921 | 225,239 | 71,592 |
| | 構築物 | 2,969 | 1,863 | 290 | 277 | 4,265 | 1,181 |
| | 機械及び装置 | 1,921 | 2,990 | 98 | 332 | 4,481 | 1,333 |
| | 車両運搬具 | 0 | - | 0 | - | 0 | 0 |
| | 工具、器具及び備品 | 1,613 | 476 | 102 | 432 | 1,554 | 1,653 |
| | 土地 | 1,170,908 | 189,990 | 135,599 (42) | - | 1,225,298 | - |
| | リース資産 | 60 | - | 0 | 16 | 44 | 39 |
| | 建設仮勘定 | 11,951 | 22,034 | 24,369 | - | 9,615 | - |
| | 計 | 1,421,346 | 252,549 | 189,417 (51) | 13,979 | 1,470,499 | 75,801 |
| 無形固定資産 | のれん | 1,501 | - | - | 116 | 1,384 | 638 |
| | 借地権 | 78,298 | 1,324 | 222 | 11 | 79,389 | 117 |
| | ソフトウェア | 204 | 51 | - | 76 | 179 | 1,355 |
| | その他 | 610 | 558 | 6 | 14 | 1,147 | 27 |
| | | 計 | 80,615 | 1,934 | 229 | 219 | 82,101 |

(注) 1. 当期減少額には、所有目的の変更による販売用不動産への振替による減少額が次の通り含まれております。
建物27,720百万円、構築物289百万円、機械及び装置72百万円、工具、器具及び備品5百万円、土地135,556百万円、借地権213百万円、その他6百万円ほか。

2. 上記(注)1を除く当期増加額及び減少額のうち主なものは次の通りであります。

建物(増加)・・・ふふ箱根、ふふ京都、HULIC & New SHINJUKU、HULIC & New GINZA 8、HULIC & New UDAGAWAの竣工ほか。
浅草ビューホテル、イトーヨーカドー四街道店、ヒューリック御茶ノ水ビル等の購入。

土地(増加)・・・リクルート銀座8丁目ビル、パスコ目黒さくらビル、浅草ビューホテル、ヒューリック御茶ノ水ビル、オンワードバイパークビルディング(底地)、プライムタワー築地等の購入。

建設仮勘定(増加)・・・ふふ箱根、HULIC & New Ginza 8、ヒューリック葛西臨海ビル、LICOPA鶴見、ふふ京都、(仮称)銀座6丁目並木通り開発計画、(仮称)下目黒五丁目開発計画等の工事費の支払ほか。

建設仮勘定(減少)・・・ふふ箱根、ふふ京都、HULIC & New SHINJUKU、HULIC & New GINZA 8、HULIC & New UDAGAWA、ホスピタルメント四谷大京町、チャームプレミアグラン南麻布の竣工ほか。

3. 当期減少額のうち()内は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

| 科 目 | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
|---------|-------|-------|-------|-------|
| 貸倒引当金 | 0 | 222 | 0 | 222 |
| 賞与引当金 | 300 | 304 | 300 | 304 |
| 役員賞与引当金 | 235 | 263 | 235 | 263 |
| 株式給付引当金 | 1,907 | 565 | 241 | 2,232 |

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

| | |
|----------------|--|
| 事業年度 | 1月1日から12月31日まで |
| 定時株主総会 | 3月中 |
| 基準日 | 12月31日 |
| 剰余金の配当の基準日 | 6月30日、12月31日 |
| 1単元の株式数 | 100株 |
| 単元未満株式の買取り・売渡し | |
| 取扱場所 | (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部 |
| 株主名簿管理人 | (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 |
| 取次所 | - |
| 買取・売渡手数料 | 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額 |
| 公告掲載方法 | 電子公告 (https://www.hulic.co.jp) ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載しておこないます。 |
| 株主に対する特典 | 毎年12月31日現在の株主名簿に記載または記録された株主のうち、300株以上を保有する株主に対し、一律3,000円相当のカタログギフトを贈呈いたします。 なお、300株以上を継続して3年以上保有されている株主には、6,000円相当(3,000円×2点)のカタログギフトを贈呈いたします。 |

(注) 当社定款の定めにより、当会社の株主は、その有する単元未満株式について、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利、株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利以外の権利を有しておりません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第91期）（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）2021年3月16日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2021年3月16日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

（第92期第1四半期）（自 2021年1月1日 至 2021年3月31日）2021年5月11日関東財務局長に提出

（第92期第2四半期）（自 2021年4月1日 至 2021年6月30日）2021年8月5日関東財務局長に提出

（第92期第3四半期）（自 2021年7月1日 至 2021年9月30日）2021年11月8日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2021年3月25日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

2021年9月28日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第1号（海外における有価証券の募集）に基づく臨時報告書であります。

2022年1月28日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号（代表取締役の異動）に基づく臨時報告書であります。

(5) 臨時報告書の訂正報告書

2021年10月6日関東財務局長に提出

2021年9月28日提出の臨時報告書（海外における有価証券の募集）に係る訂正報告書であります。

2021年10月14日関東財務局長に提出

2021年9月28日提出の臨時報告書（海外における有価証券の募集）に係る訂正報告書であります。

(6) 有価証券届出書及びその添付書類

有価証券届出書（一般募集及びオーバーアロットメントによる売出し）及びその添付書類

2021年9月28日関東財務局長に提出

有価証券届出書（その他の者に対する割当）及びその添付書類

2021年9月28日関東財務局長に提出

(7) 有価証券届出書の訂正届出書

2021年10月6日に関東財務局長に提出

2021年9月28日提出の有価証券届出書（一般募集及びオーバーアロットメントによる売出し）に係る訂正届出書であります。

2021年10月6日に関東財務局長に提出

2021年9月28日提出の有価証券届出書（その他の者に対する割当）に係る訂正届出書であります。

2021年10月14日に関東財務局長に提出

2021年9月28日提出の有価証券届出書（その他の者に対する割当）及び2021年10月6日提出の有価証券届出書（その他の者に対する割当）に係る訂正届出書に係る訂正届出書であります。

2021年10月27日に関東財務局長に提出

2021年9月28日提出の有価証券届出書（その他の者に対する割当）、2021年10月6日及び2021年10月14日提出の有価証券届出書（その他の者に対する割当）に係る訂正届出書に係る訂正届出書であります。

(8) 訂正発行登録書

2021年3月4日関東財務局長に提出

2021年3月26日関東財務局長に提出

2021年9月28日関東財務局長に提出

2021年10月6日関東財務局長に提出

2021年10月14日関東財務局長に提出

2022年1月31日関東財務局長に提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年3月15日

ヒューリック株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 福田 慶久

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 安部 里史

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているヒューリック株式会社の2021年1月1日から2021年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ヒューリック株式会社及び連結子会社の2021年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 会社又は子会社が組成に関与したファンド等への不動産売却及び相互売買取引 | |
|---|--|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由 | 監査上の対応 |
| <p>会社及び連結子会社は、当連結会計年度の連結損益計算書に不動産売上高を含む営業収益447,077百万円を計上している。</p> <p>一般的に不動産の売却取引は、取引条件の個性性が高く、一件当たりの売却額が多額となる。</p> <p>1. 会社又は子会社が組成に関与したファンド等への不動産売却取引は、取引当事者の個別事情により、譲渡後のリースバック、管理業務の受託、譲渡人による譲受人の出資持分の一部保有、その他特約等を通じて当該不動産に継続的に関与する場合があります。リスクと経済価値のほとんど全てが移転しているかどうかの判断が複雑になることがあります。その結果、リスクと経済価値のほとんど全てが移転していない不動産の売却取引から営業収益が計上される可能性がある。</p> <p>2. 相互売買取引とは、比較的短い期間内に同一の取引先との間で不動産の譲渡と取得を相互に行う取引である。相互売買取引では、取得資産を時価よりも高く取得することと引き換えに譲渡資産を時価よりも高く譲渡する可能性がある。その結果、時価と乖離した譲渡価格による不動産取引から過大な営業収益が計上される可能性がある。</p> <p>従って、当監査法人は、当該リスクの重要性に鑑み、会社又は子会社が組成に関与したファンド等に売却する場合及び相互売買取引を監査上の主要な検討事項と判断した。</p> | <p>当監査法人は、会社又は子会社が組成に関与したファンド等への不動産売却取引について、不動産売却取引に係るリスクと経済価値の移転についての判断を検討するため、以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・検討対象とした不動産売買取引及び関連する取引を含めた取引全体の仕組み及び継続的関与の内容を理解するため、取締役会の議事録、決裁文書等を閲覧し、管掌部署への質問を実施した。 ・取引条件を把握し、実質的に買戻しの効力を有する内容が含まれていないか検討するため、売買契約書、協定書等の契約文書を閲覧した。 ・売却価格が適正な価額であることを検討するため、対象不動産の鑑定評価書等との比較を行った。 <p>また、相互売買取引については、前述の手続を実施すると共に、譲渡資産が適正な価額で譲渡されていることを検討するため、対応する取得資産に係る不動産評価資料の評価額と取得価格を比較した。また、不動産評価資料における評価額の見積りに係る主要な仮定である賃料水準や割引率について、賃料やキャップレート等のマーケット相場に関する情報との比較を行うとともに、評価を行った不動産鑑定士に質問した。</p> |

| 賃貸用不動産に係る減損評価 | |
|--|---|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由 | 監査上の対応 |
| <p>会社及び連結子会社は、当連結会計年度の連結貸借対照表上、有形固定資産1,527,466百万円及び無形固定資産84,691百万円を計上しており、主として賃貸事業目的で保有する不動産（以下、「賃貸用不動産」という。）により構成されている。また、会計上の見積りに関する注記に記載の通り、減損損失の計上額は重要性が乏しいため、記載が省略されている。</p> <p>賃貸用不動産は、不動産市況の悪化等のリスクに晒されており、賃料の下落や空室率の上昇等の収益性の低下によって減損の兆候が識別された場合には、減損損失の認識についてその要否を検討する必要がある。</p> <p>また、経営者が利用する不動産評価資料において、不動産の評価に用いられる将来キャッシュ・フロー及び割引率の見積りは、景気動向、金融動向、インフレ率等、様々な要素の影響を受け、不確実性が高い。そのため、賃貸用不動産の評価に関する主要な仮定である賃料水準や割引率は経営者の主観的な判断に大きく依存し、連結財務諸表において、重要な減損損失が計上されない可能性がある。</p> <p>従って、当監査法人は、当該リスクの重要性に鑑み、賃貸用不動産に係る減損評価について、監査上の主要な検討事項と判断した。</p> | <p>当監査法人は、賃貸用不動産に係る減損が正しく判定されているか検討するために以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・会社及び連結子会社の作成した減損の兆候の把握に係る検討資料を入手し、各資産グループの営業損益及び貸借対照表価額を会計帳簿と突合するとともに、評価額を不動産鑑定評価書等の不動産評価資料と突合した。 ・監査リスクの観点から設定した一定の基準に該当した資産グループを対象に以下の手続を実施した。 ・減損の認識判定で用いられた将来キャッシュ・フローについて、会社及び連結子会社による意思決定に基づいていることを検討するため、中期経営計画の基礎となった資産グループ別の収益計画等と照合し、関連文書の閲覧および管掌部署への質問を実施した。 ・不動産評価資料について、将来キャッシュ・フローの主要な仮定である賃料水準や割引率を評価するため、主として賃料やキャップレート等のマーケット相場に関する情報との比較を行うとともに、不動産評価を行った不動産鑑定士に質問した。 |

売却活動期間が長期に及び販売用不動産の評価

| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由 | 監査上の対応 |
|---|---|
| <p>会社は、当連結会計年度の連結貸借対照表に、販売用不動産109,777百万円を計上している。また、会計上の見積りに関する注記に記載の通り、たな卸資産評価損は計上されていない。</p> <p>一般に販売用不動産は、将来における収益不動産に係る市況の変化、賃借人の募集活動や賃貸条件交渉の不調等のリスクに晒されており、正味売却価額の下落による評価損が発生する可能性がある。</p> <p>また、当初計画において予期しえない理由により売却活動期間が長期に及び販売用不動産の評価は、将来の不動産市況に係る経営者の予測や売却方針に係る経営者の主観的判断に大きく依存する。そのため、連結財務諸表において、販売用不動産に係る重要な評価損が計上されない可能性がある。</p> <p>従って、当監査法人は、当該リスクの重要性に鑑み、売却活動期間が長期に及び販売用不動産の評価について監査上の主要な検討事項と判断した。</p> | <p>当監査法人は、売却活動期間が長期に及び販売用不動産の正味売却価額の評価が適切になされているか検討するため、監査リスクの観点から設定した一定の基準に該当した物件を対象に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 検討対象物件の正味売却価額に影響する事象を把握するために、取締役会の議事録、決裁文書等を閲覧し、管掌部署への質問を実施した。 ・ 会社の見積もった正味売却価額について、見積りに利用された不動産鑑定評価書との照合を行った。なお、購入申込書の受領がある物件は当該文書記載の申込金額との比較を行った。 ・ 正味売却価額の見積りに利用された不動産鑑定評価書を閲覧し、主要な仮定である賃料水準や割引率を評価するため、賃料やキャップレート等のマーケット相場に関する情報との比較を行った。 |

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、ヒューリック株式会社の2021年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、ヒューリック株式会社が2021年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2022年3月15日

ヒューリック株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 福田 慶久

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 安部 里史

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているヒューリック株式会社の2021年1月1日から2021年12月31日までの第92期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ヒューリック株式会社の2021年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| |
|---|
| 会社又は子会社が組成に関与したファンド等への不動産売却及び相互売買取引 |
| 連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（会社又は子会社が組成に関与したファンド等への不動産売却及び相互売買取引）と同一内容であるため、記載を省略している。 |
| 賃貸用不動産に係る減損評価 |
| 連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（賃貸用不動産に係る減損評価）と同一内容であるため、記載を省略している。 |
| 売却活動期間が長期に及ぶ販売用不動産の評価 |
| 連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（売却活動期間が長期に及ぶ販売用不動産の評価）と同一内容であるため、記載を省略している。 |

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。