

**【表紙】**

|            |                                  |
|------------|----------------------------------|
| 【提出書類】     | 有価証券報告書                          |
| 【根拠条文】     | 金融商品取引法第24条第1項                   |
| 【提出先】      | 関東財務局長                           |
| 【提出日】      | 2022年3月25日                       |
| 【事業年度】     | 第12期（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）  |
| 【会社名】      | トヨクモ株式会社                         |
| 【英訳名】      | Toyokumo, Inc.                   |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役社長 山本 裕次                    |
| 【本店の所在の場所】 | 東京都品川区上大崎三丁目1番1号                 |
| 【電話番号】     | 050-3816-6668                    |
| 【事務連絡者氏名】  | 取締役経営管理本部長 石井 和彦                 |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都品川区上大崎三丁目1番1号                 |
| 【電話番号】     | 050-3816-6668                    |
| 【事務連絡者氏名】  | 取締役経営管理本部長 石井 和彦                 |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社東京証券取引所<br>（東京都中央区日本橋兜町2番1号） |

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

| 回次                    | 第8期       | 第9期      | 第10期     | 第11期            | 第12期       |
|-----------------------|-----------|----------|----------|-----------------|------------|
| 決算年月                  | 2017年12月  | 2018年12月 | 2019年12月 | 2020年12月        | 2021年12月   |
| 売上高 (千円)              | 271,497   | 482,595  | 761,226  | 1,095,565       | 1,576,514  |
| 経常利益 (千円)             | 5,440     | 137,231  | 98,464   | 234,857         | 421,531    |
| 当期純利益 (千円)            | 41,341    | 91,585   | 72,220   | 150,240         | 286,805    |
| 持分法を適用した場合の投資利益 (千円)  | -         | -        | -        | -               | -          |
| 資本金 (千円)              | 50,800    | 50,800   | 57,300   | 379,725         | 380,025    |
| 発行済株式総数 (株)           | 4,264     | 4,264    | 4,702    | 5,069,000       | 10,162,000 |
| 純資産額 (千円)             | 199,081   | 290,666  | 375,887  | 1,170,977       | 1,458,252  |
| 総資産額 (千円)             | 323,060   | 507,688  | 692,451  | 1,723,539       | 2,205,167  |
| 1株当たり純資産額 (円)         | 46,688.99 | 34.08    | 39.97    | 115.50          | 143.50     |
| 1株当たり配当額 (円)          | -         | -        | -        | -               | 5.00       |
| (うち1株当たり中間配当額) (円)    | (-)       | (-)      | (-)      | (-)             | (-)        |
| 1株当たり当期純利益 (円)        | 9,698.97  | 10.74    | 8.22     | 15.66           | 28.25      |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円) | -         | -        | -        | 14.33           | 26.11      |
| 自己資本比率 (%)            | 61.6      | 57.3     | 54.3     | 67.9            | 66.1       |
| 自己資本利益率 (%)           | 23.3      | 37.4     | 21.7     | 19.4            | 21.8       |
| 株価収益率 (倍)             | -         | -        | -        | 158.87          | 73.02      |
| 配当性向 (%)              | -         | -        | -        | -               | 17.7       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (千円) | -         | 210,721  | 179,869  | 378,225         | 443,366    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (千円) | -         | 3,757    | 8,473    | 2,772           | 162,461    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (千円) | -         | -        | 13,000   | 633,087         | 469        |
| 現金及び現金同等物の期末残高 (千円)   | -         | 427,040  | 611,437  | 1,619,978       | 1,901,353  |
| 従業員数 (人)              | 12        | 18       | 28       | 33              | 40         |
| (外、平均臨時雇用者数) (人)      | (-)       | (-)      | (-)      | (-)             | (-)        |
| 株主総利回り (%)            | -         | -        | -        | -               | 83.1       |
| (比較指標：東証マザーズ指数) (%)   | (-)       | (-)      | (-)      | (-)             | (82.6)     |
| 最高株価 (円)              | -         | -        | -        | 11,190<br>2,598 | 2,837      |
| 最低株価 (円)              | -         | -        | -        | 4,735<br>2,385  | 1,640      |

(注) 1. 当社は連結財務諸表を作成しておりませんので、連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移については記載しておりません。

2. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

3. 第8期から第10期までの潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であり、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。

4. 第8期から第10期までの株価収益率については、当社株式は非上場であるため、記載しておりません。

5. 第8期から第11期までの1株当たり配当額及び配当性向については、配当実績がないため記載しておりません。

6. 持分法を適用した場合の投資利益については、関連会社を有していないため記載しておりません。

7. 当社は2021年1月1日付で普通株式1株につき普通株式2株の割合で株式分割を行っております。第11期の株価の 印は、株式分割による権利落後の最高・最低株価を示しております。
8. 主要な経営指標等のうち、第8期については「会社計算規則」(平成18年法務省令第13号)の規定に基づき算出した各数値を記載しており、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。
9. 第9期以降の財務諸表については、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づき作成しており、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、PwCあらた有 限責任監査法人により監査を受けております。
10. 第8期については、キャッシュ・フロー計算書を作成していないため、キャッシュ・フローに係る各項目については記載しておりません。
11. 従業員数は就業人員(執行役員を含む)であります。平均臨時雇用者数は、従業員数の100分の10に満たないため記載を省略しております。
12. 2020年3月27日付で普通株式1株につき1,000株、2021年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。第9期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
13. 2020年9月24日付をもって東京証券取引所マザーズに株式を上場いたしましたので、第8期から第11期までの株主総利回り及び比較指標については記載しておりません。
14. 最高株価及び最低株価は東京証券取引所マザーズにおけるものであります。なお、2020年9月24日付をもって同取引所に株式を上場いたしましたので、それ以前の株価については記載しておりません。
15. 当社は2020年9月24日付で東京証券取引所マザーズに上場したため、第11期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、新規上場日から第11期の末日までの平均株価を期中平均株価とみなして算定しております。

## 2【沿革】

サイボウズ株式会社が、2010年8月に東京都文京区において、クラウドサービス等の新たなサービスを展開することを目的に、100%子会社としてサイボウズスタートアップス株式会社（現当社）を設立しました。2014年3月に、サイボウズ株式会社と当社において、今後の事業の方向性、事業シナジー等について検討した結果、両社にとって、当社が独立した経営体制に移行することが有益であるとの判断により、マネジメントパイアウトすることが合意され、当社はサイボウズ株式会社の連結範囲外となり、独立した経営体制へ移行いたしました。2019年7月には、サイボウズ株式会社から独立した経営体制であることをより明確にするため、「トヨクモ株式会社」に商号を変更しました。

| 年月       | 概要   |
|----------|--|
| 2010年8月  | 東京都文京区において、サイボウズ株式会社がクラウドサービス等の新たなサービスを展開することを目的に、100%子会社としてサイボウズスタートアップス株式会社（現当社）を設立              |
| 2011年12月 | 災害時に簡単に情報共有できるように設計したシンプルなクラウドサービス「安否確認サービス」提供開始   |
| 2012年7月  | サイボウズ株式会社の業務アプリ構築クラウドサービス「kintone（キントーン）」（注）と連携するWebフォーム作成サービス「フォームクリエイター」提供開始                     |
| 2014年3月  | マネジメントパイアウトにより、サイボウズ株式会社の連結範囲外となり、独立した経営体制へ移行  |
| 2014年4月  | 「kintone」に登録されたデータを利用して帳票印刷をするためのサービス「プリントクリエイター」提供開始  |
| 2014年9月  | 「kintone」に登録されたデータを、外部に公開するための連携サービス「kViewer」提供開始  |
| 2014年11月 | 「kintone」に登録したデータが消えてしまった際に備えて、データ保全をするためのサービス「kBackup」提供開始  |
| 2015年4月  | 本社を東京都港区芝に移転   |
| 2015年9月  | 情報マネジメントシステム（ISO/IEC 27001）の認証（登録番号 ISA-IS-0127）を取得  |
| 2016年3月  | 「kintone」で電子帳簿を保存するために必要なタイムスタンプを付与するサービス「タイムスタンプ for kintone」提供開始                                 |
| 2016年12月 | 災害時に従業員等の安否確認をスマートフォンのアプリやパソコンから行うクラウドサービス「安否確認サービス2」提供開始  |
| 2017年1月  | 本社を東京都品川区西五反田に移転   |
| 2017年7月  | 「kintone」と連携するWebフォーム作成サービス「フォームクリエイター」の上位サービスとして、「フォームクリエイター」では実現できなかった機能を可能にしたサービス「フォームブリッジ」提供開始 |
| 2018年1月  | 「kintone」と連携するメール送信サービス「kMailer」提供開始   |
| 2019年7月  | サイボウズスタートアップス株式会社をトヨクモ株式会社に商号変更  |
| 2020年3月  | 「kintone」内のデータを収集・計算するサービス「データコレクト」提供開始  |
| 2020年9月  | 東京証券取引所 マザーズ市場へ上場  |
| 2021年9月  | 本社を東京都品川区上大崎に移転  |
| 2021年11月 | 社内のスケジュール確認、社外との日程調整も可能な「トヨクモ スケジューラー」を提供開始  |

（注） 「kintone（キントーン）」は、サイボウズ株式会社のWebデータベースサービスであり、開発の知識がなくても自社の業務に合わせ、データベースを利用したシステム（アプリ）を作成することができるサービスです。

### 3【事業の内容】

当社は、「情報サービスをとおして、世界の豊かな社会生活の実現に貢献する」ことを企業理念とし、法人向けクラウドサービスの開発・販売を行っております。一過性のブームで終わるものではなく、お客様に継続的に利用していただけるようなサービスを開発し提供することを目指しております。簡単な操作、シンプルな機能と分かりやすいデザインで、日常的にパソコンやスマートフォンを利用していないIT初心者の方にも、安心して利用できるサービスを提供し、企業における情報活用の第一歩を支援したいと考えております。

なお、当社の事業は「法人向けクラウドサービス事業」の単一のセグメントであり、主なサービスとして、緊急時に簡単に情報共有できるように設計したシンプルなクラウドサービス「安否確認サービス」の開発・販売、サイボウズ株式会社の提供する業務アプリケーション構築サービス「kintone」と連携し、より便利に利用するためのクラウドサービス「kintone連携サービス」の開発・販売しております。そのほか、社内スケジュール管理と社外との日程調整が可能な新しいコンセプトのスケジューラー「トヨクモ スケジューラー」を展開しております。

#### (1) 当社の主なサービスについて

##### 安否確認サービス

企業には自然災害や異常気象等による災害が発生した際に、混乱を最小限に留め、顧客サービスを継続的に提供するための対応策が求められております。当社の提供する安否確認サービスは、災害時に従業員等の安否確認を携帯電話、スマートフォンやパソコンで行うクラウドサービスです。災害発生時の被害状況を正確に把握し、従業員等への指示を迅速に行うための機能を備えております。また、パンデミックをはじめとした非常時の情報共有ツールとしての利用や、社内ネットワークの障害時の緊急連絡用としても活用できるサービスになっております。

##### <主な機能>

| 機能     | 概要   |
|--------|--|
| 安否確認機能 | 地震や津波、その他の大災害時の発生時に、予め登録された連絡先に一斉送信<br>大災害時にも連絡を取りやすくする、スマートフォン専用アプリが利用可能                        |
| 情報集計機能 | 危機管理責任者やマネージャーの役割に設定したユーザーは、連絡状況を一覧表で<br>確認することが可能<br>全社集計、部署別集計、地域別集計の確認が可能                     |
| 対策指示機能 | 災害時に必要な、最適なメンバーと対策を議論する機能（メッセージ）、途中経過<br>を知らせる機能（掲示板）、結果を連絡する機能（一斉送信）の3つの異なるコミュ<br>ニケーション機能が利用可能 |
| 事前準備機能 | ユーザー情報や地域、部署情報は、CSVファイルで一括登録が可能  |

また、当社の安否確認サービスは、クラウド型のシステムであることから、サーバーを柔軟に拡張することが可能であり、災害時のアクセス増加に自動で対応する機能を備えております。具体的には、気象庁から発表される地震速報等により、ユーザーのアクセスが始まる前にサーバーを自動的に拡張させます。これにより、災害時に当社システムへのアクセスが急増しても安定的にシステムが稼働する仕組みとなっております。一方、安否確認サービスの性質上、平常時は利用される機会が少ないことから、そのアクセス状況に応じたサーバー契約をしております。そのため、当社は常に適切な費用負担のみで運営することができ、競争力のある価格でのサービス提供が可能となっております。

## kintone連携サービス

サイボウズ株式会社の提供するkintoneは、売上管理や顧客管理など、業務に必要なアプリケーションを作成できるクラウドサービスです。利用者にとってアプリケーションの設計や各種運用設定にプログラミングは必要なく、マウス操作のみで利用できます。様々な用途で利用できるkintoneですが、基本機能のみでは実現できないこともあります。当社はkintoneに連携するサービスを提供することでkintoneをより便利に活用することを支援しております。

当社が提供するkintone連携サービスの概要は以下のとおりです。なお、当社サービスを利用する顧客は、当社経由でkintone等のライセンスを購入することにより支払いを当社に一本化することも可能です。

| サービス名      | 概要   |
|------------|--|
| プリントクリエイター | 「kintone」に登録されたデータを利用して見積書、請求書等の帳票印刷をするためのサービス               |
| フォームブリッジ   | お客様へのアンケートフォーム・申込みフォーム等を作成し、kintoneに直接データ登録ができるwebフォーム作成サービス |
| kBackup    | 「kintone」に登録したデータが消えてしまった際に備えて、データ保全をするためのサービス               |
| kViewer    | 「kintone」に登録されたデータを、外部に公開するためのサービス                           |
| kMailer    | 「kintone」に登録されたデータを引用しながら、メールの送信ができるサービス                     |
| データコレクト    | 「kintone」内のデータを収集・計算するサービス                                   |

## (2) 当社のビジネスモデルについて

当社のサービスはクラウドサービスであることから、顧客の申込みから利用までオンラインで完結することができ、当社の営業社員が訪問することなく、サービスの導入が可能です。また、当社のサービスは、顧客が「簡単」「便利」に使えることにこだわっております。問い合わせを頂いた企業には無料の試用期間を提供し操作を体験していただきますが、その試用期間中に企業の担当者が自ら操作を習得できるようなサービスとなっております。当社が訪問しての説明を行うことなく、必要に応じて電話サポートやホームページのFAQをご利用いただくだけでサービスの導入が可能となっております。また、個別にカスタマイズを行わないため、サポートの負担も少なくなっております。間接コストを最小限に抑えた効率的な事業運営により、安価なサービスの提供が可能となっております。

なお、当社のサービスは、利用期間に応じて料金が発生するビジネスモデルであり、有償契約数の増加により、継続的に収益が積み上がるストック型ビジネスになります。また、当社が提供するサービスは、流行に左右されない性質のものであるため、継続して利用していただきやすく、解約率が低いことも特長です。

サービスの販売につきましては、当社に直接お申込みを頂いた顧客企業に販売する（直販）以外にも、代理店等の販売パートナーを通して販売する場合もございます。

当社サービスの有償契約数の推移は以下のとおりです。

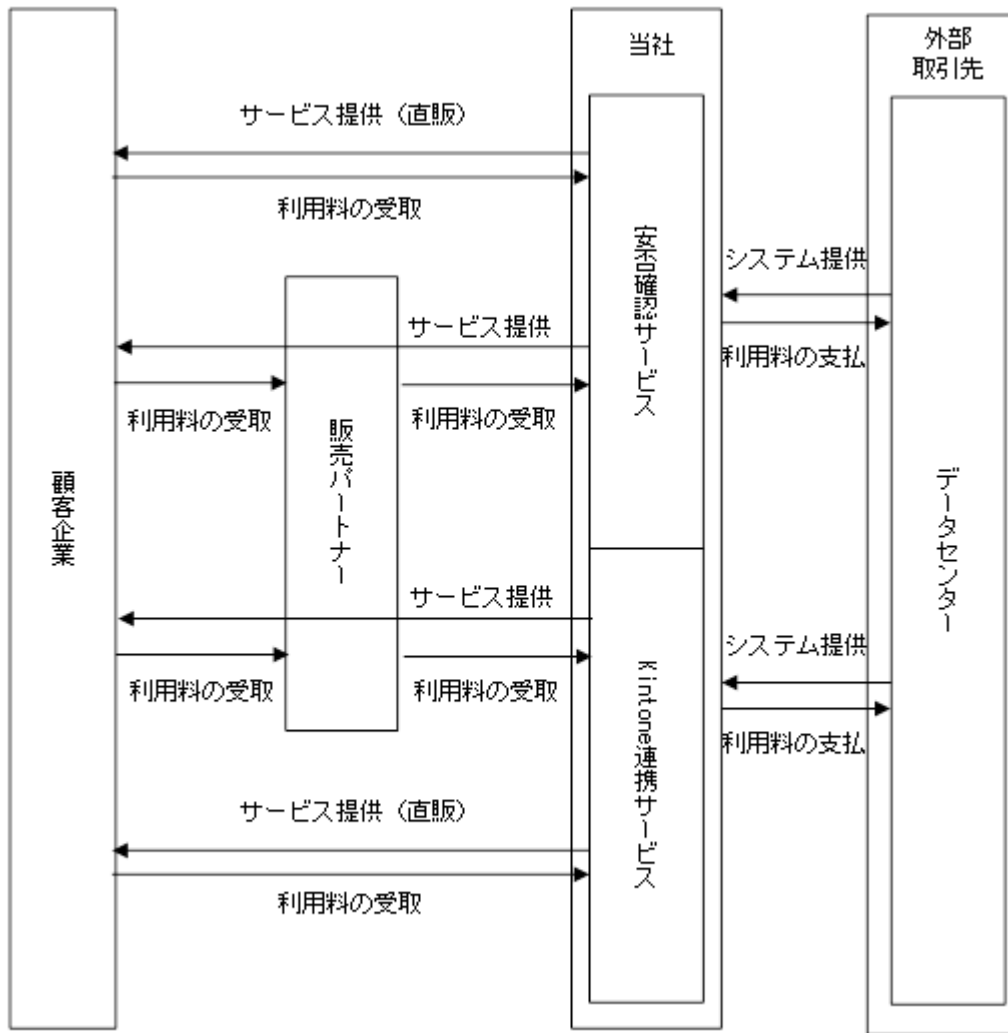
|            | 安否確認サービス（件） | kintone連携サービス（件） |
|------------|-------------|------------------|
| 2014年12月末日 | 187         | 138              |
| 2015年12月末日 | 307         | 420              |
| 2016年12月末日 | 485         | 792              |
| 2017年12月末日 | 667         | 1,298            |
| 2018年12月末日 | 1,061       | 1,985            |
| 2019年12月末日 | 1,491       | 2,998            |
| 2020年12月末日 | 2,035       | 4,254            |
| 2021年12月末日 | 2,697       | 6,244            |

当社サービスのチャーンレート（ ）は以下のとおりです。



チャーンレート：サービスにおける解約率を表す指標

[ 事業系統図 ]





#### 4【関係会社の状況】

該当事項はありません。

#### 5【従業員の状況】

##### (1) 提出会社の状況

2021年12月31日現在

| 従業員数（人） | 平均年齢（歳） | 平均勤続年数（年） | 平均年間給与（千円） |
|---------|---------|-----------|------------|
| 40（-）   | 31.6    | 2.58      | 7,427      |

- (注) 1. 従業員数は就業人員であります。平均臨時雇用者数は、従業員数の100分の10に満たないため記載を省略しております。
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
3. 当社は法人向けクラウドサービス事業の単一セグメントであるため、セグメント別の従業員数の記載は行っておりません。
4. 当期中において従業員が7名増加しております。主な理由は業容の拡大に伴い従業員を増加させたことによるものです。

##### (2) 労働組合の状況

当社において労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

#### (1) 会社経営の基本方針

企業理念「情報サービスをとおして、世界の豊かな社会生活の実現に貢献する」

経営理念「常にチャレンジし、新たな価値を創造する」

企業ブランド「クラウドで、もっと便利に。もっと簡単に」

当社は、「情報サービスをとおして、世界の豊かな社会生活の実現に貢献する」ことを企業理念とし、「ITの大衆化」の実現を目指しております。一過性のブームで終わるものではなく、お客様に継続的に利用していただき、企業文化となるようなサービスを開発し提供することを目指しております。簡単な操作、シンプルな機能と分かりやすいデザインで、日常的にパソコンやスマートフォンを利用していないIT初心者の方にも、安心して利用できるサービスを提供し、企業における情報活用の第一歩を支援したいと考えております。

#### (2) 目標とする経営指標等

当社は2022年12月期を初年度とする三ヶ年の中期経営計画を策定しており、目標達成に向けて取り組みを行っております。

当社のサービスは、利用期間に応じて料金が発生するビジネスモデルであり、有償契約数の増加により、継続的に収益が積み上がるストック型ビジネスであることから、有償契約数を指標としております。なお、有償契約数の増加が、売上高及び利益の増加に影響するものとして、当社の持続的な成長と企業価値の向上を実現するため重要であると認識しております。

#### (3) 経営環境

当社が属するクラウドサービス市場におきましては、業務の効率化や生産性の向上を実現するためにデジタルトランスフォーメーションの重要性が高まっている一方で、日々新しい技術が生まれ、新規企業の参入、新サービスの提供等により変化の激しい環境にあります。また、新型コロナウイルスの感染拡大の影響のもと、リモート勤務をはじめとする多様な働き方の普及に伴い、時間や場所にとらわれず利用が可能なクラウドサービスの需要は増えていくと考えております。こうした状況を背景に、企業のITへの投資は増加が期待され、クラウドサービス市場は今後も成長していくものと捉えております。

また、新型コロナウイルスの感染拡大に伴い、対面での商談、セミナーについては原則行わず、オンラインでの商談、セミナーを実施しております。企業活動における意思決定の遅延による新規契約の減少、景気後退に伴う企業のコスト見直し等によりサービスの解約が一時的に増加するといった懸念がありますが、現時点において経営へのマイナスの影響は軽微であります。

このような環境の中、当社では継続的に新たな技術やサービスの習得に取り組み、簡単な操作、シンプルな機能と分かりやすいデザインで企業における情報活用の第一歩となるようなクラウドサービスを提供してまいります。

#### (4) 経営戦略

「ITの大衆化」の実現のため、当社はより大きく成長する必要がありますが、シンプルなビジネスモデルを突き詰め、磨き続けることで一歩ずつ成長できるものと信じ、以下の図のビジネスサイクルを意識し、日々活動を続けております。



また、「安否確認サービス」「kintone連携サービス」ではそれぞれ以下の施策を行い、さらなる成長に向けた活動を行っております。

#### 安否確認サービス

##### a．サプライチェーン全体に対する安否確認サービス利用の訴求

従前、安否確認は自社従業員に対して行うものとして考えられておりましたが、企業が災害時に事業活動の継続を検討するためには、取引先も含めたサプライチェーン全体での安否確認が必要になると考えられます。今後、このような市場は拡大していくものと見込んでおり、また当社サービスはそのような用途にも利用できるものであります。当社サービスの新たな活用方法として、すでに導入された企業を事例として訴求してまいります。

##### b．大規模テストによる競合サービスに対する優位性の訴求

当社の安否確認サービスを契約中の顧客企業のうち申し込みのあった企業に向けて一斉送信を行う「ユーザー同時一斉訓練」を2021年9月1日に実施いたしました。顧客企業に訓練の機会を提供する目的に加え、当社のサーバーに実際の災害時と同等のアクセスが集中してもシステムが稼働することを検証することができました。アクセスの急増にも問題なくシステムが稼働した実績を、当社サービスの優位性として訴求してまいります。

##### c．多言語対応

当社の安否確認サービスは、企業の規模を問わずご利用いただけるサービスであり、特に大規模企業においては、安否確認を日本語以外の言語でも行いたいという要望があります。現在は英語に対応しておりますが、今後、市場需要を注視しつつ、社内体制を踏まえ、適切なタイミングで開発を行ってまいります。

##### d．認知度向上

現在、当社の安否確認サービスを利用する顧客企業数は順調に増加しておりますが、さらなる事業拡大のために、当社サービスの認知度を高めていくことが必要であると認識しております。各種イベントへの出展、サービス説明セミナーの開催、Web広告等の施策に加え、テレビCM等も行い、当社サービスの認知度向上に努めてまいります。

#### kintone連携サービス

##### a．クロスセルによる顧客当たりの売上単価の向上

当社は複数のkintone連携サービスを提供しておりますが、それらのサービスは互いに連携し合うことでより便利に利用することが可能です。今後、サービスの連携による活用事例などをわかりやすく紹介し、複数のサービスを利用していただけるように訴求してまいります。

#### (5) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社が対処すべき主要な課題は、以下のとおりです。

##### 人材確保及び育成

当社の持続的な成長と企業価値の向上を実現するためには、優れた技術を持ち、新たな価値の創造に挑戦することのできる人材を確保、育成していくことが重要であると考えております。そのため、今後も労働環境の整備、福利厚生の充実、従業員への教育研修等に取り組んでまいります。

##### サービス内容の充実

当社の持続的な成長と企業価値の向上を実現するためには、継続的にサービスの内容を充実させる必要があると認識しております。現在、当社の既存事業である安否確認サービス及びkintone連携サービスにおいては、便利に使えるだけでなく、誰でも簡単に操作できることを第一に、機能追加及びメンテナンスを継続してまいります。

##### 企業認知度及びサービス認知度の向上

当社の持続的な成長と企業価値の向上を実現するためには、当社サービスを認知していただき、ご利用していただく有償契約数が増加していくことが必要であると認識しております。これまでも、各種イベントへの出展、サービス説明セミナーの開催、広告展開等を行い、企業認知度及び当社サービス認知度の向上に努めてまいりましたが、今後も引き続き、各種イベントへの出展、サービス説明セミナーの開催、広告展開等により、企業認知度及び当社サービス認知度向上に努めてまいります。

#### 新規サービスの普及

2021年11月にリリースした新規サービス「トヨクモ スケジューラー」は社内スケジュール管理と社外との日程調整が可能なサービスであり、業種や規模を問わずご利用いただけるサービスです。そのため、競合他社は多いものの市場規模は大きいと考えており、インターネットをはじめとする広告展開、展示会への出展等を実施し、「トヨクモ スケジューラー」の普及に努めてまいります。

#### 新規サービスの開発

当社の主な既存事業である安否確認サービス及びkintone連携サービスは、流行や景気に左右されにくく、安定的な売上が見込めるサービスであります。当社の持続的な成長と企業価値の向上を実現するためには、新規サービスの立ち上げが重要であると考えております。法人向けクラウドサービスを提供するという軸は継続しつつ、次なる事業の柱となるサービスの開発を進めてまいります。

#### 顧客当たりの売上単価の向上

当社では複数のkintone連携サービスを提供しておりますが、それらのサービスは互いに連携し合うことでより便利に利用することが可能です。これまでも、サービスの連携による活用事例などを紹介してはりましたが、今後も引き続き、サービスの連携による活用事例などをわかりやすく紹介し、複数のサービスを利用いただけるように訴求し、顧客当たりの売上単価の向上に努めてまいります。

#### 内部管理体制の強化

当社組織は小規模であり、内部管理体制も規模に応じたものとなっておりますが、当社の持続的な成長と企業価値の向上を実現するためには、内部管理体制の充実・強化が重要な経営課題と位置付けております。当該認識のもと、組織の拡大に応じて内部管理体制の一層の強化、充実に努めてまいります。

## 2【事業等のリスク】

本書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。また、必ずしもリスク要因に該当しない事項につきましても、投資者の投資判断上重要であると考えられる事項については、投資者に対する積極的な情報開示の観点から以下のとおり記載しております。当社は、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める方針であります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであり、将来において発生の可能性がある全てのリスクを網羅したものではありません。

### (1) 事業に関するリスク

#### 技術革新への対応について

当社の営む法人向けクラウドサービス事業を含むインターネット業界においては、技術革新のスピードが早く、日々新たなサービスが生み出されております。技術革新への対応が遅れ、当社が提供するサービスの競争力が低下した場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。また、新技術への対応のため、想定していないシステムへの投資が発生した場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。当社では、当該リスクが顕在化する可能性は高くないと考えておりますが、継続的にエンジニアの育成を行い、新たな技術やサービスの習得に取り組んでまいります。

#### システム障害について

当社は、インターネットを介したクラウドサービスの提供を行っているため、当社の利用するシステムに障害が発生した場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。当社では、小規模な障害については日常的に発生しうるリスクであると認識しておりますが、できる限り安定したサービスを提供するため、日頃からサーバーの負荷分散や定期的なバックアップ、サーバーの稼働状況の監視を行い、トラブル等の未然防止を図ってまいります。

#### 競合について

当社は、効率的な事業運営を行うことにより、競合他社と比較して、価格面で優位性のあるサービスを提供しておりますが、競争が激化し当社の優位性が損なわれた場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。当社では、当該リスクが顕在化する可能性は高くないと考えておりますが、今後も効率的な事業運営を継続しつつ、誰もが直感的に使える日常役立つサービスの開発に集中することにより、競合他社に対し優位性のあるサービス提供を継続してまいります。

#### 特定サービスへの依存について

当社のkintone連携サービスは、サイボウズ株式会社の提供する「kintone」に依存したサービスとなっており、当事業年度において売上高全体の62%を占めていることから、同サービスの競争激化などにより、当社の業績に影響を与える可能性があります。当社では、当該リスクが顕在化する可能性は高くないと考えておりますが、引き続きkintone連携サービスの拡販に努めるとともに、当社の業績がkintone連携サービスに過度に依存することのないよう、安否確認サービスの拡販並びに新規サービスの普及と開発を行ってまいります。

#### 特定取引先との契約について

当社のkintone連携サービスは、サイボウズ株式会社とのパートナーネットワークオフィシャルパートナー基本規約に基づいて行われております。当該契約は、当社又は同社のいずれかが有効期間満了日の2ヶ月前までに相手方に終了の通知を行った場合のほか、当社又は同社のいずれかが解除事由への抵触を理由に解除を申し出た場合を除いて継続するものとされておりますが、今後当社が解除事由に抵触したこと等を理由に契約を解除された場合には、当社の業績に影響を与える可能性があります。当社では、当該リスクが顕在化する可能性は極めて低いと考えており、引き続きサイボウズ株式会社と良好な関係を築いていく予定であります。

#### 大規模な自然災害について

地震、台風、水害等の自然災害により、当社の事業活動の継続が困難になる場合のほか、当社が利用する設備、サービスの利用ができなくなる等の状況が生じた場合には、当社の業績に影響を与える可能性があります。当該リスクが顕在化する時期や影響を予測することは困難であります。当社では、有事の際に有用なクラウドサービスの提供を行っていることから、日頃より有事に備えた危機管理体制の整備を行い、発生時の損害をできる限り低減するように努めております。

#### 新型コロナウイルス感染症の影響について

当社では、新型コロナウイルス感染症への対策を講じた上で、概ね平常時と同水準の事業活動を行っております。そのため、新型コロナウイルス感染症による当社への影響は限定的であり、業績に与える影響も軽微であると見込んでおります。しかしながら、当該リスクによる経済全体への影響については予測が困難であり、今後、我が国全体の企業の事業活動に著しい影響を及ぼすような状況が発生、継続した場合には、当社の業績に影響を与える可能性があります。

### (2) 管理体制に関するリスク

#### 人材確保及び育成について

当社が事業を拡大していくためには、優れた技術を持ち、新たな価値の創造に挑戦することのできる人材を確保、育成していくことが重要であると考えております。そのため、人材の採用、育成が計画通りに進まない場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。当社では、当該リスクが顕在化する可能性は高くないと考えておりますが、優秀な人材に適切な報酬を支払うこと、能力を発揮できる環境を整えることを経営上の重要な取り組みとしており、今後も人材の採用、育成に継続的に注力してまいります。

#### 小規模組織であることについて

当社組織は小規模であり、内部管理体制も規模に応じたものとなっております。今後、組織の拡大に応じて内部管理体制の一層の強化、充実を図っていく方針がありますが、これら施策が適切に進まなかった場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。なお、当該リスクが顕在化する可能性は高くないと考えております。

#### 情報管理体制について

当社は、提供するサービスに関する多数の情報を取り扱っており、その情報資産を適切に管理することは、重要な経営課題であると認識しております。しかしながら、重要な情報資産が外部に漏洩した場合、当社の社会的信用の低下、損害賠償請求の発生等により、当社の業績に影響を与える可能性があります。当社では、当該リスクが顕在化する可能性は常にあると考えており、その対策が重要な経営課題であると認識しております。そのため、当社では情報セキュリティ基本方針を定め、情報マネジメントシステム（ISO/IEC 27001）の認証（登録番号 ISA-IS-0127）を取得し、これらの方針に従って情報資産の管理、保護に努めております。これらの対策により、当社として当該リスクをできうる限り低減してまいります。

#### 知的財産権について

当社はこれまで第三者の知的財産権を侵害した事実や損害賠償等の請求を受けた事実はありませんが、何らかの理由により、当社が第三者の知的財産権を侵害することがあった場合、当社への損害賠償請求やロイヤリティ支払要求等が発生し、当社の業績に影響を与える可能性があります。当社では、当該リスクが顕在化する可能性は高くないと考えておりますが、第三者の知的財産権を侵害しないため調査等を行い、当該リスクをできうる限り低減してまいります。

#### 法的規制等について

当社は、提供するサービスの必要性から、電気通信事業者の届出（届出番号 A-29-16257）を行っており、「電気通信事業法」の適用を受けておりますが、その他について、現時点においては当社の事業そのものを規制する法的規制はないと認識しております。今後、新たな法令等の整備が行われた場合、その内容により、当社の業績に影響を与える可能性があります。当社では、当該リスクが顕在化する可能性は高くないと考えておりますが、当社の事業に関連する法令等の整備が行われる可能性が発生した場合、顧問弁護士等の専門家と連携し速やかに対応する方針であります。

#### 特定の人物への依存について

当社の創業者であり代表取締役社長である山本裕次は、会社経営の最高責任者として、当社の事業推進において重要な役割を果たしております。何らかの理由により同氏が当社の業務執行を継続することが困難になった場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。当社では、当該リスクが顕在化する可能性は高くないと考えておりますが、同氏に過度に依存しない経営体制を整備するため、幹部人材の育成及び強化を進めてまいります。

(3) その他のリスク

新株予約権の行使による株式価値の希薄化について

当社は、当社取締役、従業員に対するインセンティブの目的で新株予約権を付与しております。これらの新株予約権が行使された場合、当社株式が新たに発行され、既存の株主が有する株式の価値及び議決権割合が希薄化する可能性があります。

なお、当事業年度末現在における新株予約権による潜在株式数は846,000株であり、株式総数11,008,000株（潜在株式を含む）の7.69%に相当しております。

配当政策について

当社の配当政策につきましては、「第4 提出会社の状況 3 配当政策」をご参照ください。当社では、今後、記載の方針に基づき配当額を決定していくため、当社の業績が配当額の算定に影響を与える可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 経営成績の状況

当社の事業が関連するソフトウェア国内市場において、2021年度の市場規模見込は1兆7,185億円となっております。外部サービスとの柔軟な連携性に加え、時間や場所にとらわれず利用が可能であり、自社でシステム運用する必要がないSaaS（ ）の導入が進んでおり、2025年度においてはソフトウェアの国内市場2兆3,190億円のうち、SaaSは1兆4,607億円、比率は全体の63%となることが予測されております。（富士キメラ総研「ソフトウェアビジネス新市場 2021年版」）

当事業年度においては、新型コロナウイルスの感染症拡大に対して、ワクチンの接種、ニューノーマルと呼ばれる生活習慣や事業活動の変化をとおして、一時的に経済活動が持ち直した局面があったものの、変異株の流行に伴う感染の拡大により、先行きの不透明な状況であります。

当社が提供する「安否確認サービス」は、災害時に従業員等の安否確認を自動で行うクラウドサービスであります。地震をはじめ、津波や特別警報などにも連動して自動で安否確認を送信します。利用者が回答した最新の情報を、管理者権限を持つユーザーが、いつでもリアルタイムで確認することができます。全社で利用できる掲示板だけでなく、限定されたメンバーのみが利用できる、グループメッセージ機能を備えています。これにより、災害対策本部をオンライン上に設置し、運営することが可能となっております。パンデミックをはじめとした非常時の連絡手段としても有用であり、新型コロナウイルスの感染が拡大する中、情報共有ツールとしての認知が拡大いたしました。

当社が提供する「kintone連携サービス」は、サイボウズ株式会社の提供する「kintone」と連携することで、より便利にkintoneを利用するためのクラウドサービスであります。外部とも連携した帳票の作成やWebフォームの作成など、用途に応じた6つの製品を提供しております。新型コロナウイルスの感染拡大の影響のもと、各企業においてリモート勤務をはじめとする多様な働き方が普及してきたことや地方自治体などにおいてもデジタルトランスフォーメーションによる需要が高まったことなどから、kintone連携サービスが利用される機会が拡大しております。

当社が提供する「トヨクモ スケジューラー」は、2021年11月にリリースした新規サービスであります。従来のグループスケジューラーがもつ社内の日程調整に加えて、社外の人との日程調整もできる新しいコンセプトのスケジューラーであります。予定を作成する際、サイボウズ株式会社の提供する「kintone」、「cybozu.com」と連携することで手入力の手間を省いたり、WebミーティングのURLをワンクリックで発行したりすることが可能であります。当サービスは日程調整を目的としたサービスのため、業種や規模を問わずご利用いただけるものであり、競合他社は多いものの市場規模は大きいと考えております。

なお、各サービスにおいては、便利に使えるだけでなく、誰でも簡単に操作できることを第一に、機能追加及びメンテナンスを継続しております。

これらの結果、当事業年度における売上高は1,576,514千円（前期比43.9%増）、営業利益は418,518千円（同70.1%増）、経常利益は421,531千円（同79.5%増）、当期純利益は286,805千円（同90.9%増）となりました。

なお、当社は法人向けクラウドサービス事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載は行っておりません。

SaaS：Software as a Service（利用者がインターネット等を利用し、事業者のサーバーに接続して利用する形態）のこと

##### 財政状態の状況

###### （資産）

当事業年度末における総資産は前事業年度末に比べ481,627千円増加し、2,205,167千円となりました。これは主に、現金及び預金の増加281,374千円、敷金の増加82,557千円によるものであります。

###### （負債）

当事業年度末における負債は前事業年度末に比べ194,352千円増加し、746,914千円となりました。これは主に、当社サービスのご利用時に、当社に前払いでお支払いいただく金額が増加したことによる前受収益の増加121,737千円によるものであります。



(純資産)

当事業年度末における純資産は前事業年度末に比べ287,274千円増加し、1,458,252千円となりました。これは主に、繰越利益剰余金の増加286,805千円によるものであります。

キャッシュ・フローの状況

当事業年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、前事業年度末に比べ281,374千円増加し、1,901,353千円となりました。

当事業年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果獲得した資金は443,366千円(前事業年度は378,225千円の獲得)となりました。これは主に、税引前当期純利益の計上421,531千円、当社サービスのご利用時に、当社に前払いでお支払いいただく金額が増加したことによる前受収益の増加額121,737千円、法人税等の支払額116,804千円によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は162,461千円(前事業年度は2,772千円の使用)となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出76,042千円、敷金及び保証金の差入による支出111,453千円によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果獲得した資金は469千円(前事業年度は633,087千円の獲得)となりました。これは、自己株式の取得による支出130千円、新株予約権の行使による株式の発行による収入600千円によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当社の事業は、提供するサービスの性格上、生産実績の記載になじまないため、記載を省略しております。

b. 受注実績

当社の事業は、提供するサービスの性格上、受注実績の記載になじまないため、記載を省略しております。

c. 販売実績

当事業年度の販売実績は、次のとおりです。なお、当社は法人向けクラウドサービス事業の単一セグメントであるため、セグメント別の販売実績の記載は省略しております。

| セグメントの名称       | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |          |
|----------------|---|----------|
|                | 販売高(千円)                                 | 前年同期比(%) |
| 法人向けクラウドサービス事業 | 1,576,514                               | 143.9    |

(注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

2. 最近2事業年度にかかる主な相手先の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合については、その割合が100分の10以上に該当する相手先がないため記載を省略しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社の財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成しております。この財務諸表の作成に当たり、決算日における財政状態及び会計期間における経営成績に影響を与える見積りを必要とします。経営者はこれらの見積りについて、過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、この見積りと異なる場合があります。当社の財務諸表で採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項 重要な会計方針」に記載しております。

経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

(売上高)

当社はRX Japan株式会社主催の「オフィス防災EXPO」、サイボウズ株式会社主催の「Cybozu Days」「Cybozu Circus」等、安否確認サービス及びkintone連携サービスに関連するイベントへの参加による顧客へのアプローチに加え、当事業年度においては引き続きテレビCM、交通広告等のマス広告も利用し、安否確認サービスの知名度向上に努めてまいりました。

以上の結果、安否確認サービスの有償契約数は2,697件（前事業年度末比32.5%増）、kintone連携サービスの有償契約数は6,244件（同46.8%増）となり、各サービスにおける有償契約数の増加により、当事業年度における売上高は1,576,514千円（前年同期比43.9%増）となりました。

（売上原価、売上総利益）

売上高の増加に応じて、各クラウドサービスに係るサーバー費用及びサイボウズ株式会社からのライセンス仕入高等が増加いたしました。

以上の結果、当事業年度における売上総利益は1,402,527千円（同47.9%増）となりました。

（販売費及び一般管理費、営業利益）

当社の販売費及び一般管理費は、主に人件費、広告宣伝費及びその他の経費で構成されております。事業拡大に応じて正社員を7名増員し昇給も行ったことから、人件費が増加しました。また、広告活動の強化により、広告宣伝費は96,202千円増加しました。

以上の結果、当事業年度における営業利益は418,518千円（同70.1%増）となりました。

（営業外収益、営業外費用及び経常利益）

主な営業外収益として助成金収入3,000千円が発生いたしました。その他は特に大きな変動はありません。

以上の結果、当事業年度における経常利益は421,531千円（同79.5%増）となりました。

（特別利益、特別損失及び当期純利益）

特別損益は発生しておりません。法人税等に関しては134,726千円となりました。

以上の結果、当期純利益は286,805千円（同90.9%増）となりました。

資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社は、事業運営上必要な流動性と資金の源泉を安定的に確保することを基本方針としております。当社の資金需要のうち主なものは、既存サービスの向上及び新規サービス開発に伴う人材採用費及び人件費、サービス知名度向上のための広告宣伝費であります。通常の運転資金については自己資金により賄い、事業拡大のための人材採用費、人件費及び広告宣伝費につきましては、上場による調達資金を活用しております。

経営成績に重要な影響を与える要因について

経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載のとおりであります。また、今後の経営成績に影響を与える課題につきましては、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。当社は経営成績に重要な影響を与えるリスク要因を分散・低減するため、常に市場動向に留意しつつ、内部管理体制の強化、人材の確保及び育成等に努めてまいります。

経営者の問題意識と今後の方針について

経営者の問題意識と今後の方針については、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

#### 4【経営上の重要な契約等】

当社がkintone連携サービスについてオフィシャルパートナー契約を行っている契約

| 相手方の名称    | 相手先の所在地 | 契約品目   | 契約締結日       | 契約内容   | 契約期間      |
|-----------|---------|--|-------------|--|-----------|
| サイボウズ株式会社 | 東京都中央区  | kintone連携サービス<br>cybozu.comサービス<br>(kintone等のライセンスの仕入) | 2020年11月17日 | パートナーネットワーク<br>オフィシャルパートナー<br>基本規約<br>プロダクトパートナー | 1年ごとの自動更新 |

#### 5【研究開発活動】

当社は「常にチャレンジし、新たな価値を創造する」ことを経営理念としており、既存サービスの改善だけでなく時代に必要とされるサービスを新しく開発するため、研究開発に取り組んでおります。

当事業年度における研究開発費の総額は15,675千円となっております。なお、当社は法人向けクラウドサービス事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載は行っていません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当事業年度において実施した設備投資の総額は76,303千円であります。その内訳は新本社内装工事等51,583千円、新本社備品の購入21,888千円及びPCの購入2,830千円であります。

なお、当事業年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

また、当社は法人向けクラウドサービス事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

#### 2【主要な設備の状況】

2021年12月31日現在

| 事業所名<br>(所在地)  | 設備の内容 | 帳簿価額           |                       |                |             |            | 従業員数<br>(人) |
|----------------|-------|----------------|-----------------------|----------------|-------------|------------|-------------|
|                |       | 建物附属設備<br>(千円) | 工具、器具<br>及び備品<br>(千円) | ソフトウェア<br>(千円) | 商標権<br>(千円) | 合計<br>(千円) |             |
| 本社<br>(東京都品川区) | 本社設備  | 50,507         | 23,531                | 114            | 185         | 74,338     | 40(-)       |

(注) 1．現在休止中の主要な設備はありません。

2．上記の金額には消費税等は含まれておりません。

3．本社事務所の建物はすべて賃借しており、年間賃借料は74,160千円です。

4．当社は法人向けクラウドサービス事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載は行っておりません。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社の重要な設備の新設、改修計画は次の通りであります。

##### (1) 重要な設備の新設

該当事項はありません。

##### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 36,000,000  |
| 計    | 36,000,000  |

## 【発行済株式】

| 種類   | 事業年度末現在発行数<br>(株)<br>(2021年12月31日) | 提出日現在発行数(株)<br>(2022年3月25日) | 上場金融商品取引所名又は<br>登録認可金融商品取引<br>業協会名 | 内容   |
|------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--|
| 普通株式 | 10,162,000                         | 10,162,000                  | 東京証券取引所<br>(マザーズ)                  | 完全議決権株式であり、<br>株主としての権利内容に<br>何ら限定のない当社にお<br>ける標準となる株式であ<br>り、単元株式数は100株<br>であります。 |
| 計    | 10,162,000                         | 10,162,000                  | -                                  | -  |

## (2)【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

## 第5回新株予約権

|  |                                      |
|--|--------------------------------------|
| 決議年月日                                      | 2019年3月28日                           |
| 付与対象者の区分及び人数(名)                            | 当社取締役 3<br>当社従業員 26(注)5              |
| 新株予約権の数(個)                                 | 423                                  |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)                  | 普通株式 846,000(注)4                     |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)                          | 35(注)1、4                             |
| 新株予約権の行使期間                                 | 自 2023年4月3日<br>至 2029年3月27日          |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行<br>価格及び資本組入額(円) | 発行価格 35(注)4<br>資本組入額 18(注)4          |
| 新株予約権の行使の条件                                | (注)2                                 |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                             | 新株予約権を譲渡により取得するには、当社取締役会<br>の承認を要する。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項                   | (注)3                                 |

当事業年度の末日(2021年12月31日)における内容を記載しております。提出日の前月末現在(2022年2月28日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

(注)1. 当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により目的となる付与株式を調整するものとする。ただし、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で行使されていない付与株式数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

当社が他社と吸収合併もしくは新設合併を行い本件新株予約権が承継される場合、または当社が新設分割もしくは吸収分割を行う場合、その他付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、当社は合理的な範囲で付与株式数を調整することができるものとする。

新株予約権発行後、当社が株式分割または株式併合を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

当社が時価を下回る価額で募集株式の発行を行う場合（当社普通株式に転換される証券もしくは転換できる証券又は当社普通株式の交付を請求できる新株予約権（新株予約権付社債に付されたものを含む。）の転換又は行使の場合を除く）、上記の行使価額は次の算式により調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記の算式において、「既発行株式数」とは、当社の発行済普通株式総数から当社が保有する当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。さらに、当社が他社と吸収合併もしくは新設合併を行ない本件新株予約権が承継される場合、または当社が新設分割もしくは吸収分割を行なう場合、その他行使価額の調整を必要とするやむを得ない事由が生じた時は、当社は合理的な範囲で行使価額を調整するものとする。

2. 新株予約権の行使条件は、以下のとおりであります。

- (1) 対象者は、権利行使時においても、当社または当社子会社の取締役もしくは従業員の地位にあることを要す。ただし、任期満了による退任、定年退職その他正当な理由のある場合にはこの限りでない。
- (2) 前項にかかわらず、対象者が取締役または従業員の地位を喪失した場合であっても、対象者である取締役または従業員が財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則に規定される関連会社または子会社に転籍した場合には、本新株予約権を行使することができるものとする。
- (3) その他の条件については、新株予約権者と締結した「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

3. 当社が組織再編行為を実施する際の新株予約権の取扱いは以下のとおりであります。

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して、以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権をそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を交付する旨及びその比率を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

4. 2020年2月25日開催の取締役会決議により、2020年3月27日付で普通株式1株につき1,000株の割合で株式分割を行いました。また、2020年11月13日開催の取締役会決議により2021年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。
5. 付与対象者の退職による権利の喪失により、本書提出日現在の「付与対象者の区分及び人数」は、当社取締役3名、当社使用人23名となっております。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日                              | 発行済株式総数<br>増減数(株) | 発行済株式総<br>数残高(株) | 資本金増減額<br>(千円) | 資本金残高<br>(千円) | 資本準備金増<br>減額(千円) | 資本準備金残<br>高(千円) |
|----------------------------------|-------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|-----------------|
| 2017年1月10日<br>(注)1               | 64                | 4,264            | 800            | 50,800        | 800              | 20,800          |
| 2019年9月17日<br>(注)1               | 438               | 4,702            | 6,500          | 57,300        | 6,500            | 27,300          |
| 2020年3月27日<br>(注)2               | 4,697,298         | 4,702,000        | -              | 57,300        | -                | 27,300          |
| 2020年9月23日<br>(注)3               | 300,000           | 5,002,000        | 276,000        | 333,300       | 276,000          | 303,300         |
| 2020年10月15日<br>(注)4              | 50,000            | 5,052,000        | 46,000         | 379,300       | 46,000           | 349,300         |
| 2020年11月30日<br>(注)1              | 17,000            | 5,069,000        | 425            | 379,725       | 425              | 349,725         |
| 2021年1月1日<br>(注)5                | 5,069,000         | 10,138,000       | -              | 379,725       | -                | 349,725         |
| 2021年1月1日～<br>2021年6月30日<br>(注)1 | 24,000            | 10,162,000       | 300            | 380,025       | 300              | 350,025         |

(注)1. 新株予約権の行使による増加であります。

2. 2020年2月25日開催の取締役会決議により、2020年3月27日付で普通株式1株につき1,000株の株式分割を行っております。

3. 有償一般募集(ブックビルディング方式による募集)

発行価格 2,000円  
引受価額 1,840円  
資本組入額 920円  
払込金総額 552,000千円

4. 有償第三者割当(オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資)

発行価格 2,000円  
割当価格 1,840円  
資本組入額 920円  
払込金総額 92,000千円  
割当先 いちよし証券株式会社

5. 2020年11月13日開催の取締役会決議により、2021年1月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。

(5) 【所有者別状況】

2021年12月31日現在

| 区分          | 株式の状況(1単元の株式数100株) |      |          |        |       |      |        | 単元未満株式の状況(株) |       |
|-------------|--------------------|------|----------|--------|-------|------|--------|--------------|-------|
|             | 政府及び地方公共団体         | 金融機関 | 金融商品取引業者 | その他の法人 | 外国法人等 |      | 個人その他  |              | 計     |
|             |                    |      |          |        | 個人以外  | 個人   |        |              |       |
| 株主数(人)      | -                  | 4    | 26       | 37     | 25    | 4    | 2,717  | 2,813        | -     |
| 所有株式数(単元)   | -                  | 365  | 1,565    | 60,221 | 5,421 | 25   | 33,979 | 101,576      | 4,400 |
| 所有株式数の割合(%) | -                  | 0.36 | 1.54     | 59.29  | 5.34  | 0.02 | 33.45  | 100          | -     |

(注) 1. 所有株式数の割合は、小数点第3位を四捨五入しております。  
2. 自己株式64株は、「単元未満株式の状況」に64株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2021年12月31日現在

| 氏名又は名称   | 住所   | 所有株式数(千株) | 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%) |
|--|--|-----------|-----------------------------------|
| 株式会社ナノバンク  | 東京都世田谷区等々力5丁目20-8  | 4,896     | 48.18                             |
| サイボウズ株式会社  | 東京都中央区日本橋2丁目7番1号   | 800       | 7.87                              |
| 山本 裕次  | 東京都世田谷区  | 600       | 5.90                              |
| 田里 友彦  | 東京都品川区   | 600       | 5.90                              |
| 落合 雄一  | 東京都品川区   | 540       | 5.31                              |
| インキュベイトファンド2号投資事業有限責任組合(赤浦口)   | 東京都港区赤坂1丁目12-32  | 353       | 3.47                              |
| 株式会社サムライキャピタル  | 東京都品川区北品川1丁目9-7 トップルーム品川1015   | 300       | 2.95                              |
| NOMURA PB NOMINEES LIMITED<br>OMNIBUS-MARGIN (CASHPB)<br>(常任代理人 野村證券株式会社)      | 1 ANGEL LANE, LONDON, EC4R 3AB,<br>UNITED KINGDOM                                    | 270       | 2.67                              |
| 石井 和彦  | 東京都武蔵野市  | 120       | 1.18                              |
| BANK JULIUS BAER AND CO. LTD. SG<br>FAO HIROSHI KATAOKA<br>(常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行) | ROOM 2708, NUMBER 171, LAN 1038m<br>HUASHAN ROAD, CHANGNING ZONE,<br>SHANGHAI, CHINA | 98        | 0.97                              |
| 計  | -  | 8,578     | 84.42                             |



(7) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

2021年12月31日現在

| 区分             | 株式数(株)          | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|-----------------|----------|----|
| 無議決権株式         | -               | -        | -  |
| 議決権制限株式(自己株式等) | -               | -        | -  |
| 議決権制限株式(その他)   | -               | -        | -  |
| 完全議決権株式(自己株式等) | -               | -        | -  |
| 完全議決権株式(その他)   | 普通株式 10,157,600 | 101,576  | -  |
| 単元未満株式         | 普通株式 4,400      | -        | -  |
| 発行済株式総数        | 10,162,000      | -        | -  |
| 総株主の議決権        | -               | 101,576  | -  |

【自己株式等】

該当事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分              | 株式数(株) | 価額の総額(円) |
|-----------------|--------|----------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 64     | 130,692  |
| 当期間における取得自己株式   | -      | -        |

(注) 当期間における取得自己株式には、2022年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分                               | 当事業年度  |            | 当期間    |            |
|----------------------------------|--------|------------|--------|------------|
|                                  | 株式数(株) | 処分価額の総額(円) | 株式数(株) | 処分価額の総額(円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式              | -      | -          | -      | -          |
| 消却の処分を行った取得自己株式                  | -      | -          | -      | -          |
| 合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | -      | -          | -      | -          |
| その他<br>(単元未満株式の売渡請求による売渡)        | -      | -          | -      | -          |
| 保有自己株式数                          | 64     | -          | 64     | -          |

(注) 1. 当期間における処理自己株式数には、2022年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式数は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2022年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式数は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、財務体質の強化及び事業競争力を確保するため、将来の事業拡大に必要な内部留保の充実を優先しており、設立以来配当を行っておりませんでした。しかしながら、成長投資を優先し、事業拡大を目指していく方針に変更はないものの、当社では株主への利益還元も重要な経営課題と認識しており、当事業年度より配当を実施することを決定いたしました。

配当方針につきましては、期末当期純利益の20%程度の配当性向を基準として、株主の皆様への継続的な利益還元を実施する方針としております。今後は、当社の業績や取り巻く環境及び財政状態や将来の事業展開等を総合的に勘案し、適宜見直しを行ってまいります。

なお、当社の剰余金の配当の決定機関は、期末配当は株主総会、中間配当は取締役会となっております。また、当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

| 決議年月日               | 配当金の総額(千円) | 1株当たりの配当額(円) |
|---------------------|------------|--------------|
| 2022年3月25日 定時株主総会決議 | 50,809     | 5.00         |

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「情報サービスをとおして、世界の豊かな社会生活の実現に貢献する」を企業理念としており、この企業理念のもと、様々なステークホルダーに適切かつ公平に応えるべく、継続的な成長と企業価値の最大化を図りつつ、コーポレート・ガバナンスの充実・強化に努めていくことを重要な経営課題と位置付けております。また、コーポレート・ガバナンスを維持していくうえで、業務の適正を確保するために必要な体制の確保・整備は、経営上必要なプロセスであると認識しております。

当該認識のもと、当社は適正かつ効率的な経営活動に取り組みながら、コーポレート・ガバナンスの充実に努めてまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### イ．企業統治の体制

当社は会社法に規定する機関として、取締役会、監査役会、会計監査人及び内部監査担当を設置しております。監査役については、独立性の高い社外監査役（監査役3名のうち、3名が社外監査役）が就任しております。当社の経営上の意思決定、執行及び監督に係る機関は以下のとおりであります。

##### a．取締役会及び取締役

当社の取締役会は、代表取締役山本裕次が議長を務め、田里友彦、石井和彦、木下正則、平野一雄（社外取締役）から構成されております。原則として月に1回取締役会を開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、迅速な経営上の意思決定を行える体制としております。取締役会は、法令・定款に定められた事項のほか、経営に関する重要事項を決定するとともに、各取締役の業務執行状況を監督しております。

##### b．監査役会及び監査役

当社の監査役会は、常勤監査役渡辺克彦（社外監査役）が議長を務め、小川義龍（社外監査役）、中島秀樹（社外監査役）から構成されております。原則として月に1回監査役会を開催するほか、必要に応じて臨時監査役会を開催し、監査に関する重要事項の報告、協議及び決議、並びに監査実施状況等の監査役相互の情報共有を図っております。監査役は取締役会及び経営会議その他重要会議に出席し、業務執行状況の把握に努めております。また、会計監査人及び内部監査と連携することで、監査の実効性を高めております。

##### c．内部監査

当社の内部監査は、代表取締役社長が任命した内部監査責任者及び担当者が「内部監査規程」に基づき、自己の属する部門を除く当社の全部門をカバーするよう内部監査を実施しております。また、内部監査と監査役会、会計監査人が監査を有効かつ効率的に進めるため適宜情報交換を行っており、効率的な監査に努めております。

##### d．会計監査人

当社は、PwCあらた有限責任監査法人と監査契約を締結し、会計監査を受けております。なお、当社と同監査法人及び業務執行社員との間には、公認会計士法の定めによる特別な利害関係はありません。

##### e．執行役員制度

当社では、取締役会の意思決定機能と監督機能の強化及び業務執行の効率化を図るため執行役員制度を導入しております。執行役員は取締役会によって選任され重要な会議に出席する他、取締役会の決議により定められた担当業務の意思決定及び業務執行を行っております。また、取締役会の決定事項に基づいて迅速に業務執行を行うため、オブザーバーとして取締役会に出席し、また必要に応じて担当部門の業務執行状況について報告を行っております。

##### f．会議体等

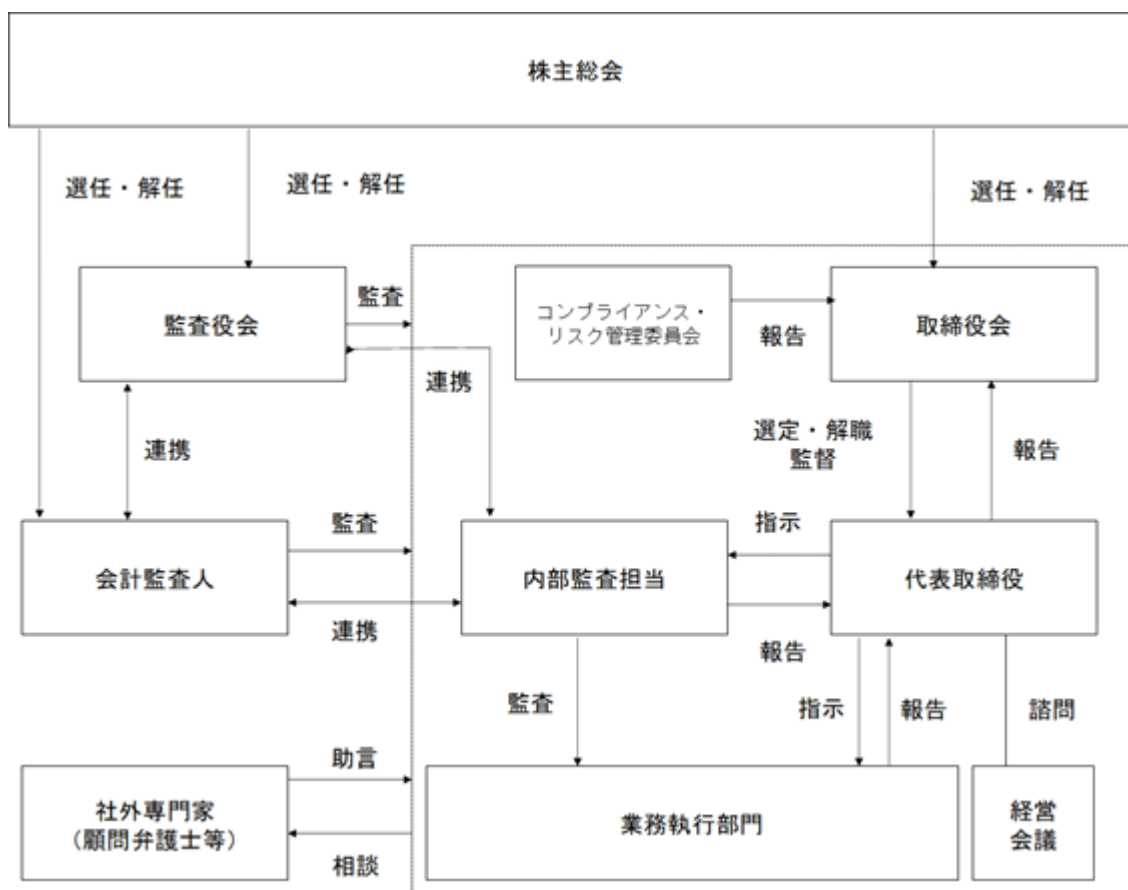
###### (a)経営会議

当社の経営会議（原則毎週1回開催）は、常勤役員及び執行役員から構成され、取締役会決議以外の経営意思決定につき、取締役社長判断の際の諮問を行っており、情報の共有と経営判断の迅速化に寄与しております。

###### (b)コンプライアンス・リスク管理委員会

当社は、事業活動におけるコンプライアンスの遵守のため、取締役社長を委員長としたコンプライアンス委員会を設置しております。また、事業活動におけるリスクの管理に関して、取締役社長を委員長としたリスク管理委員会を設置しております。各委員会は、原則として四半期に1回、コンプライアンス・リスク管理委員会として開催するほか、必要に応じて随時開催しております。

当社の企業統治の体制の概要は以下のとおりであります。



ロ．当該体制を採用する理由

当社は、コーポレート・ガバナンス体制を構築するにあたり、業務執行に対し、取締役会による監督と監査役による適法性監査の二重のチェック機能を持つ監査役会設置体制を選択しております。業務執行については取締役会が権限と責任を持ち、業務執行から独立した監査役及び監査役会が、取締役会に対する監督機能を担うことで、適切な経営の意思決定、業務執行及び組織的な牽制機能を確立できると考えております。

企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システムの整備の状況

当社は、適正な企業経営を確保するため、取締役会により「内部統制システムに関する基本方針」を定めるとともに、各種規程を整備しております。また、取締役及び使用人（執行役員を含む。以下同じ。）に対する規程遵守の徹底を図り、内部統制システムが有効に機能する体制を構築しております。

内部統制システムに関する基本方針の内容は、以下のとおりであります。

a．取締役、使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- (a) 会社は、法令、定款および社会規範等の遵守を目的とした「コンプライアンス規程」を定め、取締役および使用人に対して必要な啓蒙、教育活動を推進する。
- (b) 会社は、「取締役会規程」、「職務権限規程」等の職務の執行に関する社内規程を整備し、取締役および使用人は定められた社内規程に則って職務の執行に当たる。
- (c) 会社は、コンプライアンスに関する相談および通報等について「内部通報規程」を定め、不正行為等の防止および早期発見を図る。
- (d) 取締役および使用人は、コンプライアンスの重要性を強く認識し、法令諸規則に基づく適法かつ公正な業務遂行に努める。
- (e) 会社は、「内部監査規程」に基づき、業務運営および財産管理の実態について定期的に内部監査を実施し、その結果を代表取締役社長および監査役に報告する。

- b．取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制
- (a) 取締役の職務執行に係る記録文書、稟議書、その他の重要な情報については、「文書管理規程」等に従い、文書または電磁的媒体に記録し、適切に保存および管理する。
  - (b) 取締役および監査役は、常時、これらの文書等を閲覧できる。
- c．損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- (a) 取締役および使用人は、「リスク管理規程」に基づき、業務上のリスクを積極的に予見し、適切に評価するとともに、会社にとって最小のコストで最良の結果が得られるよう、リスクの回避、軽減および移転その他必要な措置を事前に講じる。
  - (b) 内部監査担当者は、各部門のリスク管理の有効性について監査を行う。
- d．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- (a) 会社は、取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するため、取締役に係る業務分掌および職務権限に関する規程を定め、職務権限と担当業務を明確にする。
  - (b) 取締役会は、法定事項の決議、経営に関する重要事項の決定および業務執行の監督等を行う。原則として毎月1回の定時取締役会を開催するほか、迅速な意思決定が必要な場合には臨時取締役会を開催する。
  - (c) 取締役は、緊密に意見交換を行い、情報共有を図ることにより、効率的、機動的かつ迅速に職務を執行する。
- e．監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項ならびに当該使用人の取締役からの独立性に関する事項および当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- (a) 監査役は、監査役の指揮命令に服する使用人（以下、「監査役補助使用人」という。）を置くことを取締役会に対して求めることができる。
  - (b) 監査役補助使用人の人事異動、人事評価および懲戒処分については、監査役の事前の同意を必要とする。
  - (c) 監査役補助使用人は、その業務に関しては監査役の指揮命令下で遂行することとし、取締役からの指揮命令は受けない。
- f．取締役および使用人が監査役に報告するための体制
- (a) 監査役は、取締役会、経営会議その他の重要な会議に出席し、取締役および使用人からその職務執行状況を聴取し、また、必要に応じて稟議書等の重要な文書を読み、取締役および使用人に説明および報告を求めることができる。
  - (b) 取締役および使用人は、法定の事項に加え、当社に重大な影響を及ぼす恐れのある事項、重要な会議体で決議された事項、内部通報、内部監査の状況等について、遅滞なく監査役に報告する。
  - (c) 取締役および使用人は、監査役に説明を求められた事項について速やかに報告を行う。
  - (d) 会社は、監査役に報告をした者に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を取締役および使用人等に周知徹底する。
- g．その他監査役による監査が実効的に行われることを確保するための体制
- (a) 監査役は、定期的に代表取締役社長と意見交換を行う。
  - (b) 監査役は、定期的に内部監査担当者および会計監査人と意見交換を行い、連携の強化を図る。
  - (c) 監査役は、必要に応じて独自に弁護士および公認会計士その他の専門家の助力を得ることができる。
  - (d) 監査役は、公正な立場から取締役の職務の執行状況について適宜監査を実施する。会社は、監査役がその職務の執行について生ずる費用の前払い等を請求した場合は、当該監査役の職務の執行に必要なと認められた場合を除き、速やかに当該費用の前払い等の処理をする。
- h．反社会的勢力排除に向けた体制
- (a) 反社会的勢力に対しては組織全体としての対応を図り、反社会的勢力に対応する役職員の安全を確保する。
  - (b) 反社会的勢力による不当要求に備えて、平素から、警察、弁護士等の外部の専門機関と密接な連携関係を構築する。
  - (c) 反社会的勢力とは取引関係を含めて、一切の関係をもちない。反社会的勢力による不当要求は断固として拒絶する。
  - (d) 反社会的勢力による不当要求に対して、民事と刑事の両面から法的対応を行う。

(e) 反社会的勢力に対して、裏取引および資金提供等を行わない。

#### ロ．リスク管理体制の整備の状況

当社の役職員は、「リスク管理規程」に基づき、業務上のリスクを積極的に予見し、適切に評価するとともに、会社にとって最小のコストで最良の結果が得られるよう、リスクの回避、軽減及び移転その他必要な措置を事前に講じることとしております。

また当社は、法令、定款及び社会規範等の遵守を目的とした「コンプライアンス規程」を定め、取締役及び使用人に対して必要な啓蒙、教育活動を推進するとともに、コンプライアンスに関する相談及び通報等については「内部通報規程」を定め、不正行為等の防止及び早期発見を図っております。

#### ハ．取締役及び監査役の定数

取締役の定数は6名以内、監査役の定数は3名以上とする旨を定款に定めております。

#### ニ．取締役及び監査役の選任の決議要件

当社は、取締役及び監査役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数の決議によって行う旨、取締役の選任決議については累積投票によらない旨を定款に定めております。

#### ホ．株主総会の特別決議事項要件

当社は、株主総会の円滑な運営を目的として、会社法第309条第2項の定めによる決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

#### ヘ．株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

当社は、機動的な資本政策を遂行できるようにすることを目的とし、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって、市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款に定めております。

当社は、株主への機動的な利益還元を可能にすることを目的とし、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

#### ト．責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、社外取締役及び社外監査役との間に、職務を行うにつき善意かつ重大な過失がなかったときは、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に定めております。

これに基づき、当社は社外取締役及び社外監査役との間に、損害賠償責任を限定する契約を締結しております。なお、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が定める額としております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性8名 女性 - 名 ( 役員のうち女性の比率 - % )

| 役職名               | 氏名    | 生年月日       | 略歴  | 任期 | 所有株式数<br>(株)    |
|-------------------|-------|------------|---|----|-----------------|
| 代表取締役<br>社長       | 山本 裕次 | 1968年3月12日 | 1990年4月 野村證券株式会社入社<br>2000年1月 ドレスナー クラインオート ベンソン証券<br>会社入社<br>2000年4月 サイボウズ株式会社入社<br>2001年2月 サイボウズネットワークス株式会社代表取<br>締役社長<br>2002年4月 サイボウズ株式会社取締役<br>2005年4月 同社執行役員<br>2009年2月 才望子信息技术(上海)有限公司 董事長<br>2010年8月 当社代表取締役社長(現任)  | 注3 | 5,496,000<br>注5 |
| 取締役<br>マーケティング本部長 | 田里 友彦 | 1985年8月31日 | 2011年3月 株式会社日哲商事入社<br>2012年4月 当社入社<br>2014年4月 当社取締役<br>2017年1月 当社取締役マーケティング本部長(現任)  | 注3 | 600,000         |
| 取締役<br>経営管理本部長    | 石井 和彦 | 1968年9月13日 | 1992年4月 株式会社住友銀行(現株式会社三井住友銀<br>行)入行<br>2003年10月 サイボウズ株式会社入社<br>2007年2月 同社執行役員経営管理本部長CFO<br>2010年8月 株式会社三光マーケティングフーズ執行役<br>員経営企画部長<br>2011年3月 同社執行役員経営管理本部長<br>2012年1月 日本管理センター株式会社執行役員ファイ<br>ナンス&アドミニストレーション本部副本<br>部長<br>2013年4月 同社上席執行役員ファイナンス&アドミニ<br>ストレーション本部長<br>2015年2月 当社取締役<br>2017年1月 当社取締役経営管理本部長(現任)  | 注3 | 420,000<br>注5   |
| 取締役<br>開発本部長      | 木下 正則 | 1990年2月21日 | 2013年4月 システムズ・デザイン株式会社入社<br>2016年3月 当社入社<br>2018年10月 当社執行役員開発本部長<br>2020年3月 当社取締役開発本部長(現任)  | 注3 | 14,000          |
| 取締役               | 平野 一雄 | 1953年9月7日  | 1977年4月 富士通株式会社入社<br>2007年5月 富士通サポートアンドサービス株式会社<br>(現株式会社富士通エフサス)入社<br>2007年6月 同社経営執行役<br>2009年6月 同社執行役員<br>2010年6月 株式会社エフサスネットワークソリュー<br>ションズ取締役<br>2010年6月 株式会社富士通エフサス取締役執行役員常<br>務<br>2011年5月 富士通エフサスシステムズ株式会社取締役<br>2017年4月 株式会社富士通エフサス特命顧問<br>2019年5月 株式会社クリエイトラボ(現株式会社ブラ<br>イエ)社外取締役(現任)<br>2020年3月 当社社外取締役(現任)<br>2020年5月 エコー電子工業株式会社社外取締役(現<br>任)<br>2020年5月 株式会社アイティーアイ(現株式会社ブラ<br>イエ)社外取締役<br>2020年6月 クロノス株式会社社外取締役(現任) | 注3 | -               |

| 役職名   | 氏名    | 生年月日       | 略歴   | 任期 | 所有株式数<br>(株) |
|-------|-------|------------|--|----|--------------|
| 常勤監査役 | 渡辺 克彦 | 1958年10月4日 | 1982年4月 コンピューターサービス株式会社入社<br>1984年4月 首都開発株式会社(現株式会社アミックス)入社<br>1994年5月 同社取締役管理部長<br>2007年7月 日本管理センター株式会社入社<br>2008年9月 同社取締役プロパティマネジメント事業部長<br>2013年3月 同社常勤監査役<br>2016年3月 同社取締役常勤監査等委員<br>2018年3月 当社常勤監査役(現任) | 注4 | -            |
| 監査役   | 小川 義龍 | 1964年4月15日 | 1991年11月 司法試験合格<br>1992年4月 最高裁判所司法研修所入所<br>1994年4月 佐瀬米川法律事務所入所<br>1999年8月 小川義龍法律事務所(現小川綜合法律事務所)開設<br>2002年4月 サイボウズ株式会社監査役(現任)<br>2019年3月 当社監査役(現任)   | 注4 | -            |
| 監査役   | 中島 秀樹 | 1979年7月25日 | 2002年4月 新日本監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入社<br>2010年11月 中島公認会計士事務所開設(現任)<br>2018年7月 NACS合同会社設立(現任)<br>2020年3月 当社監査役(現任)  | 注4 | -            |
| 計     |       |            |  |    | 6,530,000    |

- (注) 1. 取締役平野一雄は、社外取締役であります。  
2. 監査役渡辺克彦、小川義龍、中島秀樹は、社外監査役であります。  
3. 2022年3月25日開催の定時株主総会終結の時から、2023年12月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。  
4. 2020年3月27日開催の定時株主総会終結の時から、2023年12月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。  
5. 代表取締役山本裕次の所有株式数は、同氏の資産管理会社(配偶者並びに二親等内の血族を含む)である株式会社ナノバンクが保有する株式数を含んでおります。また、取締役石井和彦の所有株式数は、同氏の資産管理会社(二親等内の血族を含む)である株式会社サムライキャピタルが保有する株式数を含んでおります。

#### 社外役員の状況

当社は、社外取締役1名及び社外監査役3名を選任しております。

当社は、社外役員の選任にあたり独立性に関する基準又は方針を定めておりませんが、株式会社東京証券取引所が定める独立性の判断基準等を参考にし、経歴や当社との関係を踏まえ、独立性に問題がない人物を社外役員として選任しております。

社外取締役平野一雄は、他社取締役としての経験と実績に基づく優れた経営判断能力及び経営執行能力を有しております。会社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上に向け、客観的・中立的な立場から職務執行に対する監督、助言等をいただくことが期待できると判断し、選任しております。なお、平野一雄氏は、当社との間に取引がある株式会社ブライエ及びエコー電子工業株式会社の社外取締役に就任しておりますが、両社への売上高は当社売上高全体の1%未満であり、当社との間に特別の関係はありません。

社外監査役渡辺克彦は、上場会社での豊富な実務経験と高い見識から、その知識と経験を活かして監査を担っていただけるものと判断し、選任しております。

社外監査役小川義龍は、上場会社での監査役としての経験と、弁護士としての長年の経験があることから、幅広い知識と見識により、客観的、積極的かつ公正な監査を行っていただけると判断し、選任しております。なお、小川義龍氏はサイボウズオフィシャルパートナー契約締結先で、当社の主要取引先であり、当社株式を保有するサイボウズ株式会社の社外監査役に就任しておりますが、当社との間に特別の関係はありません。

社外監査役中島秀樹は、監査法人での監査の経験と、公認会計士として豊富な経験と高い見識から、専門領域の視点を活かした監査を担っていただけるものと判断し、選任しております。



社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会を通じて内部監査担当から適宜報告を受ける等の連携を図っております。社外監査役は、取締役会及び監査役会の他、随時、取締役、常勤監査役、内部監査担当及び会計監査人との情報共有、意見交換を行っております。

社外取締役及び社外監査役は、取締役会を通じ内部統制部門からの報告を受けて連携しております。

なお、監査役会は、会計監査人より品質管理体制、監査計画、職務遂行状況及びその監査結果などについて適宜及び定期的に報告を受け、情報及び意見の交換を行っております。また、常勤監査役は、会計監査人の監査に立ち会うなどして会計監査人の職務の遂行状況を監視し、その結果を監査役会に報告するほか、必要に応じて会計監査人と個別の課題について情報及び意見の交換を行っております。

また、監査役会は、内部監査担当より監査計画、職務遂行状況及びその監査結果などについて適宜及び定期的に報告を受け、情報及び意見の交換を行っております。

さらに監査役会、内部監査、及び会計監査人は、概ね3～4ヶ月に1度程度会議を行い、相互の監査情報の交換により緊密な連携関係の構築に努めております。

### (3) 【監査の状況】

#### 監査役監査の状況

当社は監査役会設置会社であり、監査役会は常勤社外監査役1名及び非常勤社外監査役2名で構成されております。原則として月に1回監査役会を開催するほか、必要に応じて臨時監査役会を開催し、監査に関する重要事項の報告、協議及び決議、並びに監査実施状況等の監査役相互の情報共有を図っております。監査役は取締役会に出席するほか、重要会議への出席、重要な決裁書類等の閲覧、取締役及び使用人への意見聴取等により監査を実施しております。また、会計監査人及び内部監査と連携することで、監査の実効性を高めています。

監査役会においては、監査方針や監査計画の策定、監査報告書の作成、内部統制体制の構築・運用状況、取締役会付議事項、会計監査人の監査手続き及び結果、会計監査人の報酬等について検討しております。また、常勤監査役は、役職員の日常的なモニタリングを行い、必要に応じて非常勤監査役への情報共有に努めております。

監査役は、取締役会を通じ内部統制部門からの報告を受けて連携しております。

監査役会、内部監査、及び会計監査人の相互連携については、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等(2) 役員の状況 社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係」に記載のとおりです。

当事業年度における監査役会の開催回数及び各監査役の出席状況は次のとおりであります。

| 氏名    | 開催回数 | 出席回数 |
|-------|------|------|
| 渡辺 克彦 | 14回  | 14回  |
| 小川 義龍 | 14回  | 14回  |
| 中島 秀樹 | 14回  | 14回  |

#### 内部監査の状況

当社は、法令及び内部監査規程を遵守し、適正かつ効率的な業務運営に努めております。当社は、小規模組織であることに鑑み、独立した内部監査室は設置していませんが、代表取締役社長が指名した内部監査責任者及び担当者により全部門を対象とした内部監査を実施しております。内部監査責任者及び担当者は内部監査計画を作成し、代表取締役社長の承認を得た上で、内部監査を実施し、業務活動が法令及び社内規程に準拠し、合理的に運営されているかについて代表取締役社長に対して監査結果を報告しております。代表取締役社長は監査結果の報告に基づき、被監査部門に対して改善を指示し、その結果を報告させることで内部統制の維持改善を図っております。内部監査が自己監査とならないよう、内部監査責任者及び担当者が所属する部門については、代表取締役社長が別部門から内部監査担当者を任命し、内部監査を実施しております。

なお現在、内部統制部門である経営管理本部（内部監査責任者1名、担当者1名）が内部監査を行っており、経営管理本部の内部監査はマーケティング本部（担当者1名）が行っております。

監査役会、内部監査、及び会計監査人の相互連携については、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等(2) 役員の状況 社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係」に記載のとおりです。

会計監査の状況

当社は、PwCあらた有限責任監査法人と監査契約を締結し、会計監査を受けております。なお、当社と同監査法人及び業務執行社員との間には、公認会計士法の定めによる特別な利害関係はありません。

イ．監査法人の名称

PwCあらた有限責任監査法人

ロ．継続監査期間

4年間

ハ．業務を執行した公認会計士及び監査業務に係る補助者の構成

業務を執行した公認会計士は鈴木直幸、大原隆寛であります。また、監査業務に従事した補助者は公認会計士2名、その他9名であります。

ニ．監査法人の選定方針と理由

当社は、監査法人の選定にあたって、実績、独立性、効率性、専門性及び品質管理体制等を総合的に勘案し判断しており、PwCあらた有限責任監査法人は、その観点において当社の監査を適切に行うことのできる体制が整っているものと判断しております。

ホ．監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を参考に、監査法人の品質管理、監査役とのコミュニケーションの状況等の総合的な観点から、監査法人の監査体制、職務執行状況等は適切であると評価しております。

監査報酬の内容等

イ．監査公認会計士等に対する報酬

| 前事業年度                |                     | 当事業年度                |                     |
|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| 監査証明業務に基づく報酬<br>(千円) | 非監査業務に基づく報酬<br>(千円) | 監査証明業務に基づく報酬<br>(千円) | 非監査業務に基づく報酬<br>(千円) |
| 22,350               | 2,000               | 22,515               | -                   |

当社の前事業年度における非監査業務の内容は、コンフォートレター作成業務であります。

ロ．監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(イ．を除く)

該当事項はありません。

ハ．その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前事業年度)

該当事項はありません。

(当事業年度)

該当事項はありません。

ニ．監査報酬の決定方針

監査法人から提示された監査報酬見積額及び監査業務の説明に対し、当社の事業内容・規模等を踏まえ両者で協議の上、監査役会の同意を得て報酬額を決定することにしております。

ホ．監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況、報酬見積りの算定根拠等を確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等の額につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2020年3月27日であります。取締役の報酬額は、年額2億円以内（うち社外取締役分2千万円以内）です（決議日時点における取締役の員数は5名（うち社外取締役1名））。また、監査役の報酬額は、年額3千万円以内です（決議日時点における監査役の員数は3名）。個別の役員報酬の算定方法についての決定方針は定めておりませんが、株主総会にて決議された報酬限度額の範囲内で、各役員の職務の内容や成果等を総合的に勘案し、報酬額を決定しております。なお、業績連動報酬はございません。

取締役の報酬については取締役会から授権された代表取締役が決定し、監査役の報酬については監査役の協議において決定しております。

当社は、株主総会において定められた報酬限度額の範囲内で取締役会の決議に基づき、各取締役の個人別の報酬等の決定を代表取締役山本裕次に一任しております。これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績を勘案しつつ各取締役の担当業務について評価を行うには代表取締役が最も適していると判断したためであります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分              | 報酬等の総額<br>(千円) | 報酬等の種類別の総額(千円) |        |       |                  | 対象となる<br>役員の員数<br>(人) |
|-------------------|----------------|----------------|--------|-------|------------------|-----------------------|
|                   |                | 固定報酬           | 業績連動報酬 | 退職慰労金 | 左記のうち、<br>非金銭報酬等 |                       |
| 取締役<br>(社外取締役を除く) | 71,400         | 71,400         | -      | -     | -                | 4                     |
| 監査役<br>(社外監査役を除く) | -              | -              | -      | -     | -                | -                     |
| 社外取締役             | 3,300          | 3,300          | -      | -     | -                | 1                     |
| 社外監査役             | 13,350         | 13,350         | -      | -     | -                | 3                     |

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等  
報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの  
該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式  
該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．財務諸表の作成方法について

当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、事業年度（2021年1月1日から2021年12月31日まで）の財務諸表について、PwCあらた有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表について

当社は子会社がありませんので、連結財務諸表を作成しておりません。

### 4．財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、専門的な情報を有する団体等が主催する研修へ積極的に参加しております。

1【財務諸表等】  
（1）【財務諸表】  
【貸借対照表】

（単位：千円）

|               | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                        |                        |
| 流動資産          |                        |                        |
| 現金及び預金        | 1,619,978              | 1,901,353              |
| 売掛金           | 20,563                 | 29,274                 |
| 前払費用          | 32,349                 | 71,493                 |
| その他           | 33                     | -                      |
| 貸倒引当金         | 860                    | 1,220                  |
| 流動資産合計        | 1,672,063              | 2,000,901              |
| 固定資産          |                        |                        |
| 有形固定資産        |                        |                        |
| 建物附属設備        | 17,622                 | 51,583                 |
| 減価償却累計額       | 5,173                  | 1,076                  |
| 建物附属設備（純額）    | 12,449                 | 50,507                 |
| 工具、器具及び備品     | 10,520                 | 32,687                 |
| 減価償却累計額       | 6,655                  | 9,155                  |
| 工具、器具及び備品（純額） | 3,865                  | 23,531                 |
| 有形固定資産合計      | 16,315                 | 74,038                 |
| 無形固定資産        |                        |                        |
| 商標権           | 208                    | 185                    |
| ソフトウェア        | 757                    | 114                    |
| 無形固定資産合計      | 965                    | 299                    |
| 投資その他の資産      |                        |                        |
| 敷金            | 26,304                 | 108,862                |
| 繰延税金資産        | 7,890                  | 21,065                 |
| 投資その他の資産合計    | 34,195                 | 129,927                |
| 固定資産合計        | 51,476                 | 204,266                |
| 資産合計          | 1,723,539              | 2,205,167              |

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| <b>負債の部</b>  |                        |                        |
| 流動負債         |                        |                        |
| 買掛金          | 19,838                 | 21,857                 |
| 未払金          | -                      | 448                    |
| 未払費用         | 83,692                 | 118,362                |
| 未払法人税等       | 83,287                 | 112,914                |
| 未払消費税等       | 34,820                 | 36,901                 |
| 預り金          | 5,962                  | 9,731                  |
| 前受収益         | 324,960                | 446,698                |
| 流動負債合計       | 552,562                | 746,914                |
| 負債合計         | 552,562                | 746,914                |
| <b>純資産の部</b> |                        |                        |
| 株主資本         |                        |                        |
| 資本金          | 379,725                | 380,025                |
| 資本剰余金        |                        |                        |
| 資本準備金        | 349,725                | 350,025                |
| 資本剰余金合計      | 349,725                | 350,025                |
| 利益剰余金        |                        |                        |
| その他利益剰余金     |                        |                        |
| 繰越利益剰余金      | 441,527                | 728,333                |
| 利益剰余金合計      | 441,527                | 728,333                |
| 自己株式         | -                      | 130                    |
| 株主資本合計       | 1,170,977              | 1,458,252              |
| 純資産合計        | 1,170,977              | 1,458,252              |
| 負債純資産合計      | 1,723,539              | 2,205,167              |

【損益計算書】

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 売上高          | 1,095,565                               | 1,576,514                               |
| 売上原価         | 147,389                                 | 173,987                                 |
| 売上総利益        | 948,175                                 | 1,402,527                               |
| 販売費及び一般管理費   | 1, 2 702,162                            | 1, 2 984,008                            |
| 営業利益         | 246,012                                 | 418,518                                 |
| 営業外収益        |   |   |
| 受取利息         | 5                                       | 12                                      |
| 助成金収入        | 570                                     | 3,000                                   |
| その他          | 31                                      | 0                                       |
| 営業外収益合計      | 607                                     | 3,013                                   |
| 営業外費用        |   |   |
| 株式交付費        | 7,846                                   | -                                       |
| 株式公開費用       | 3,915                                   | -                                       |
| 営業外費用合計      | 11,762                                  | -                                       |
| 経常利益         | 234,857                                 | 421,531                                 |
| 税引前当期純利益     | 234,857                                 | 421,531                                 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 87,166                                  | 147,901                                 |
| 法人税等調整額      | 2,548                                   | 13,174                                  |
| 法人税等合計       | 84,617                                  | 134,726                                 |
| 当期純利益        | 150,240                                 | 286,805                                 |

【売上原価明細書】

| 区分      | 注記<br>番号 | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) |            | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |            |
|---------|----------|---|------------|---|------------|
|         |          | 金額(千円)                                  | 構成比<br>(%) | 金額(千円)                                  | 構成比<br>(%) |
| 労務費     | 1        | 4,478                                   | 10.2       | 8,544                                   | 14.6       |
| 経費      |          | 39,543                                  | 89.8       | 49,854                                  | 85.4       |
| 当期総発生費用 |          | 44,022                                  | 100.0      | 58,399                                  | 100.0      |
| 当期仕入高   | 2        | 103,367                                 |            | 115,587                                 |            |
| 合計      |          | 147,389                                 |            | 173,987                                 |            |
| 売上原価    |          | 147,389                                 |            | 173,987                                 |            |

(注) 1 経費の主な内訳は、次のとおりであります。

| 項目      | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|---------|---|---|
| 通信費(千円) | 36,534                                  | 45,533                                  |

2 当期仕入高の主な内訳は、サイボウズ株式会社からのライセンス仕入れであります。

(原価計算の方法)

当社の原価計算は、個別原価計算による実際原価計算であります。



【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（単位：千円）

|                     | 株主資本    |         |             |                             |             |           | 純資産<br>合計 |
|---------------------|---------|---------|-------------|-----------------------------|-------------|-----------|-----------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   |             | 利益剰余金                       |             | 株主資本合計    |           |
|                     |         | 資本準備金   | 資本剰余金<br>合計 | その他利益<br>剰余金<br>繰越利益<br>剰余金 | 利益剰余金<br>合計 |           |           |
| 当期首残高               | 57,300  | 27,300  | 27,300      | 291,287                     | 291,287     | 375,887   | 375,887   |
| 当期変動額               |         |         |             |                             |             |           |           |
| 新株の発行               | 322,000 | 322,000 | 322,000     | -                           | -           | 644,000   | 644,000   |
| 新株の発行（新株予約権の<br>行使） | 425     | 425     | 425         | -                           | -           | 850       | 850       |
| 当期純利益               | -       | -       | -           | 150,240                     | 150,240     | 150,240   | 150,240   |
| 当期変動額合計             | 322,425 | 322,425 | 322,425     | 150,240                     | 150,240     | 795,090   | 795,090   |
| 当期末残高               | 379,725 | 349,725 | 349,725     | 441,527                     | 441,527     | 1,170,977 | 1,170,977 |

当事業年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

（単位：千円）

|                     | 株主資本    |         |             |                             |             |      |           | 純資産<br>合計 |
|---------------------|---------|---------|-------------|-----------------------------|-------------|------|-----------|-----------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   |             | 利益剰余金                       |             | 自己株式 | 株主資本合計    |           |
|                     |         | 資本準備金   | 資本剰余金<br>合計 | その他利益<br>剰余金<br>繰越利益<br>剰余金 | 利益剰余金<br>合計 |      |           |           |
| 当期首残高               | 379,725 | 349,725 | 349,725     | 441,527                     | 441,527     | -    | 1,170,977 | 1,170,977 |
| 当期変動額               |         |         |             |                             |             |      |           |           |
| 新株の発行（新株予約権の<br>行使） | 300     | 300     | 300         | -                           | -           | -    | 600       | 600       |
| 当期純利益               | -       | -       | -           | 286,805                     | 286,805     | -    | 286,805   | 286,805   |
| 自己株式の取得             | -       | -       | -           | -                           | -           | 130  | 130       | 130       |
| 当期変動額合計             | 300     | 300     | 300         | 286,805                     | 286,805     | 130  | 287,274   | 287,274   |
| 当期末残高               | 380,025 | 350,025 | 350,025     | 728,333                     | 728,333     | 130  | 1,458,252 | 1,458,252 |

## 【キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

|                         | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-------------------------|---|---|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 税引前当期純利益                | 234,857                                 | 421,531                                 |
| 減価償却費                   | 4,613                                   | 19,245                                  |
| その他の償却額                 | 2,400                                   | 3,861                                   |
| 貸倒引当金の増減額(は減少)          | 471                                     | 359                                     |
| 受取利息                    | 5                                       | 12                                      |
| 助成金収入                   | 570                                     | 3,000                                   |
| 株式交付費                   | 7,846                                   | -                                       |
| 株式公開費用                  | 3,915                                   | -                                       |
| 売上債権の増減額(は増加)           | 13,007                                  | 8,711                                   |
| 仕入債務の増減額(は減少)           | 2,223                                   | 2,018                                   |
| 前受収益の増減額(は減少)           | 106,366                                 | 121,737                                 |
| 未払費用の増減額(は減少)           | 41,916                                  | 34,408                                  |
| 未払消費税等の増減額(は減少)         | 24,207                                  | 2,081                                   |
| その他の資産の増減額(は増加)         | 11,703                                  | 39,110                                  |
| その他の負債の増減額(は減少)         | 11,829                                  | 2,748                                   |
| 小計                      | 415,360                                 | 557,158                                 |
| 利息の受取額                  | 5                                       | 12                                      |
| 助成金の受取額                 | 570                                     | 3,000                                   |
| 法人税等の支払額                | 37,710                                  | 116,804                                 |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>378,225</b>                          | <b>443,366</b>                          |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 有形固定資産の取得による支出          | 2,772                                   | 76,042                                  |
| 敷金及び保証金の差入による支出         | -                                       | 111,453                                 |
| 敷金及び保証金の回収による収入         | -                                       | 35,904                                  |
| 資産除去債務の履行による支出          | -                                       | 10,870                                  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>2,772</b>                            | <b>162,461</b>                          |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 株式の発行による収入              | 636,153                                 | -                                       |
| 自己株式の取得による支出            | -                                       | 130                                     |
| 新株予約権の行使による株式の発行による収入   | 850                                     | 600                                     |
| 株式公開費用の支出               | 3,915                                   | -                                       |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>633,087</b>                          | <b>469</b>                              |
| 現金及び現金同等物の増減額(は減少)      | 1,008,541                               | 281,374                                 |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 611,437                                 | 1,619,978                               |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 1,619,978                               | 1,901,353                               |

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、建物附属設備については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物附属設備 8～22年

工具、器具及び備品 4～15年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

商標権 10年

自社利用ソフトウェア 3年

2. 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

3. キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

4. その他財務諸表作成のための基礎となる事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)

## 1. 概要

国際会計基準審議会( IASB )及び米国財務会計基準審議会( FASB )は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」( IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606 )を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

## 2. 適用予定日

2022年12月期の期首より適用予定であります。

## 3. 当該会計基準等の適用による影響

当該会計基準等の適用による主な変更点として、当社が財又はサービスを提供元から顧客に提供されるように手配する義務の履行であると判断され代理人に該当するものについては、売上原価として計上していた一部の費用について、売上高の減額として計上する(収益を純額で認識すること等)が見込まれております。当該会計基準等を当事業年度に適用したと仮定した場合、売上高及び売上原価が114,759千円減少する見込みです。なお、営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響はありません。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用しておりますが、該当事項はありません。

(追加情報)

(新型コロナウイルス感染拡大に伴う会計上の見積りについて)

当社では、新型コロナウイルス感染症への対策を講じた上で、概ね平常時と同水準の事業活動を行っております。そのため、新型コロナウイルス感染症による当社への影響は限定的であり、業績に与える影響も軽微であると仮定して会計上の見積りを行っております。

(損益計算書関係)

- 1 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度39.9%、当事業年度38.0%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度60.1%、当事業年度62.0%であります。  
販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|          | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|----------|---|---|
| 役員報酬     | 70,126千円                                | 86,637千円                                |
| 給料及び手当   | 174,293                                 | 209,139                                 |
| 広告宣伝費    | 272,399                                 | 368,602                                 |
| 地代家賃     | 35,637                                  | 73,582                                  |
| 減価償却費    | 3,374                                   | 18,137                                  |
| 貸倒引当金繰入額 | 840                                     | 434                                     |

2 一般管理費及び売上原価に含まれる研究開発費の総額

|       | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-------|---|---|
| 研究開発費 | 4,986千円                                 | 15,675千円                                |

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|            | 当事業年度<br>期首株式数(株) | 当事業年度<br>増加株式数(株) | 当事業年度<br>減少株式数(株) | 当事業年度末<br>株式数(株) |
|------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 発行済株式      |                   |                   |                   |                  |
| 普通株式(注)1.2 | 4,702             | 5,064,298         | -                 | 5,069,000        |
| 合計         | 4,702             | 5,064,298         | -                 | 5,069,000        |
| 自己株式       |                   |                   |                   |                  |
| 普通株式       | -                 | -                 | -                 | -                |
| 合計         | -                 | -                 | -                 | -                |

(注)1. 当社は、2020年3月27日付で普通株式1株につき1,000株の割合で株式分割を行っております。

2. 普通株式の発行済株式の増加5,064,298株は、株式分割による増加4,697,298株、公募増資による増加300,000株、第三者割当増資による増加50,000株、新株予約権(ストック・オプション)の権利行使による新株の発行による増加17,000株によるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

該当事項はありません。

当事業年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|            | 当事業年度<br>期首株式数（株） | 当事業年度<br>増加株式数（株） | 当事業年度<br>減少株式数（株） | 当事業年度末<br>株式数（株） |
|------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 発行済株式      |                   |                   |                   |                  |
| 普通株式（注）1.2 | 5,069,000         | 5,093,000         | -                 | 10,162,000       |
| 合計         | 5,069,000         | 5,093,000         | -                 | 10,162,000       |
| 自己株式       |                   |                   |                   |                  |
| 普通株式（注）3   | -                 | 64                | -                 | 64               |
| 合計         | -                 | 64                | -                 | 64               |

（注）1. 当社は、2021年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

2. 普通株式の発行済株式の増加5,093,000株は、株式分割による増加5,069,000株、新株予約権（ストック・オプション）の権利行使による新株の発行による増加24,000株によるものであります。

3. 普通株式の自己株式数の増加64株は、単元未満株式の買取によるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>（千円） | 1株当たり<br>配当額（円） | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-------|----------------|-----------------|-------------|------------|
| 2022年3月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 50,809         | 5.00            | 2021年12月31日 | 2022年3月28日 |

(キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|           | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----------|---|---|
| 現金及び預金勘定  | 1,619,978千円                             | 1,901,353千円                             |
| 現金及び現金同等物 | 1,619,978                               | 1,901,353                               |

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、必要な資金は自己資金で賄っております。一時的な余剰資金につきましては普通預金で保有しております。デリバティブ取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

敷金は建物賃借時に差し入れているものであり、差入先の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金、未払金、未払費用、未払法人税等、未払消費税等は、1年以内の支払期日であります。

預り金は、そのほとんどが社会保険料等の一時的な預り金であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

営業債権については与信管理規程に従い、取引先別に期日及び残高を管理しております。また、入金状況については経営管理本部が随時社内に共有し、回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

敷金については、必要に応じて経営管理本部がモニタリングを行い、財務状況等の悪化による回収懸念の早期把握によりリスク低減を図っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

経営管理本部が、適時に資金繰りの状況を確認し、資金計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前事業年度（2020年12月31日）

（単位：千円）

|            | 貸借対照表計上額  | 時価        | 差額 |
|------------|-----------|-----------|----|
| (1) 現金及び預金 | 1,619,978 | 1,619,978 | -  |
| (2) 売掛金    | 20,563    |           |    |
| 貸倒引当金( 1)  | 860       |           |    |
|            | 19,702    | 19,702    | -  |
| (3) 敷金( 2) | 23,904    | 23,904    | -  |
| 資産計        | 1,663,585 | 1,663,585 | -  |
| (1) 買掛金    | 19,838    | 19,838    | -  |
| (2) 未払費用   | 83,692    | 83,692    | -  |
| (3) 未払法人税等 | 83,287    | 83,287    | -  |
| (4) 未払消費税等 | 34,820    | 34,820    | -  |
| (5) 預り金    | 5,962     | 5,962     | -  |
| 負債計        | 227,601   | 227,601   | -  |

( 1 ) 売掛金に対応する貸倒引当金を控除しております。

( 2 ) 貸借対照表における敷金の金額と金融商品の時価等に関する事項における「貸借対照表計上額」との差額は、当事業年度末における敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額（賃借建物の原状回復費用見込額）の未償却残高2,400千円であります。



当事業年度（2021年12月31日）

（単位：千円）

|            | 貸借対照表計上額  | 時価        | 差額 |
|------------|-----------|-----------|----|
| (1) 現金及び預金 | 1,901,353 | 1,901,353 | -  |
| (2) 売掛金    | 29,274    |           |    |
| 貸倒引当金( 1)  | 1,220     |           |    |
|            | 28,054    | 28,054    | -  |
| (3) 敷金( 2) | 80,353    | 80,353    | -  |
| 資産計        | 2,009,761 | 2,009,761 | -  |
| (1) 買掛金    | 21,857    | 21,857    | -  |
| (2) 未払金    | 448       | 448       | -  |
| (3) 未払費用   | 118,362   | 118,362   | -  |
| (4) 未払法人税等 | 112,914   | 112,914   | -  |
| (5) 未払消費税等 | 36,901    | 36,901    | -  |
| (6) 預り金    | 9,731     | 9,731     | -  |
| 負債計        | 300,216   | 300,216   | -  |

( 1 ) 売掛金に対応する貸倒引当金を控除しております。

( 2 ) 貸借対照表における敷金の金額と金融商品の時価等に関する事項における「貸借対照表計上額」との差額は、当事業年度末における敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額（貸借建物の原状回復費用見込額）の未償却残高28,508千円であります。

(注1) 金融商品の時価の算定方法

資 産

(1)現金及び預金、(2)売掛金

これらはすべて短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3)敷金

敷金の時価については、想定した貸借契約期間に基づきその将来キャッシュ・フローを国債の利回りで割り引いた現在価値により算定しております。なお、国債の利回りがマイナスの場合は、割引率をゼロとして算定しております。

負 債

(1)買掛金、(2)未払金、(3)未払費用、(4)未払法人税等、(5)未払消費税等、(6)預り金

これらはすべて短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(注2) 金銭債権の決算日後の償還予定額  
 前事業年度(2020年12月31日)

(単位:千円)

|        | 1年以内      | 1年超<br>5年以内 | 5年超<br>10年以内 | 10年超 |
|--------|-----------|-------------|--------------|------|
| 現金及び預金 | 1,619,978 | -           | -            | -    |
| 売掛金    | 20,563    | -           | -            | -    |
| 敷金     | -         | 23,904      | -            | -    |
| 合計     | 1,640,541 | 23,904      | -            | -    |

当事業年度(2021年12月31日)

(単位:千円)

|        | 1年以内      | 1年超<br>5年以内 | 5年超<br>10年以内 | 10年超 |
|--------|-----------|-------------|--------------|------|
| 現金及び預金 | 1,901,353 | -           | -            | -    |
| 売掛金    | 29,274    | -           | -            | -    |
| 敷金     | -         | 80,353      | -            | -    |
| 合計     | 1,930,628 | 80,353      | -            | -    |

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

|                         | 第4回新株予約権                     | 第5回新株予約権                    |
|-------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 付与対象者の区分及び人数            | 当社取締役 2名<br>当社従業員 10名        | 当社取締役 3名<br>当社従業員 26名       |
| 株式の種類別のストック・オプションの数(注)1 | 普通株式 260,000株                | 普通株式 882,000株               |
| 付与日                     | 2017年1月27日                   | 2019年4月1日                   |
| 権利確定条件                  | (注)2                         | (注)2                        |
| 対象勤務期間                  | 対象期間の定めはありません。               | 対象期間の定めはありません。              |
| 権利行使期間                  | 自 2019年1月28日<br>至 2027年1月20日 | 自 2023年4月3日<br>至 2029年3月27日 |

(注)1. 株式数に換算して記載しております。なお、2020年3月27日付株式分割(普通株式1株につき1,000株の割合)、2021年1月1日付株式分割(普通株式1株につき2株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

2. 新株予約権の権利確定条件は次のとおりであります。

- (1) 対象者は、権利行使時においても、当社または当社子会社の取締役もしくは従業員の地位にあることを要す。ただし、任期満了による退任、定年退職その他正当な理由のある場合にはこの限りでない。
- (2) 前項にかかわらず、対象者が取締役または従業員の地位を喪失した場合であっても、対象者である取締役または従業員が財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則に規定される関連会社または子会社に転籍した場合には、本新株予約権を行使することができるものとする。
- (3) その他の条件については、新株予約権者と締結した「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当事業年度(2021年12月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

なお、2020年3月27日付株式分割(普通株式1株につき1,000株の割合)、2021年1月1日付株式分割(普通株式1株につき2株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

|           | 第4回新株予約権 | 第5回新株予約権 |
|-----------|----------|----------|
| 権利確定前 (株) |          |          |
| 前事業年度末    | -        | 858,000  |
| 付与        | -        | -        |
| 失効        | -        | 12,000   |
| 権利確定      | -        | -        |
| 未確定残      | -        | 846,000  |
| 権利確定後 (株) |          |          |
| 前事業年度末    | 24,000   | -        |
| 権利確定      | -        | -        |
| 権利行使      | 24,000   | -        |
| 失効        | -        | -        |
| 未行使残      | -        | -        |

単価情報

|                    | 第4回新株予約権 | 第5回新株予約権 |
|--------------------|----------|----------|
| 権利行使価格 (円)         | 25       | 35       |
| 行使時平均株価 (円)        | 2,196    | -        |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | -        | -        |

3. スtock・オプションの公正な評価単価の見積方法

ストック・オプションの付与日時点において、当社は未公開企業であるため、ストック・オプションの公正な評価単価は、単位当たりの本源的価値により算定しております。また、単位当たりの本源的価値を算定する基礎となる自社の株式価値は、純資産価額方式に基づき算定しております。なお、算定の結果、付与時点における株式の評価額が新株予約権の行使時の払込金額以下のため単位当たりの本源的価値はゼロとなり、ストック・オプションの公正な評価単価もゼロとして算定しております。

4. スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみを反映させる方法を採用しております。

5. スtock・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当事業年度末における本源的価値の合計額及び当事業年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

|   |             |
|---|-------------|
| (1) 当事業年度末における本源的価値の合計額                           | 1,715,688千円 |
| (2) 当事業年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額 | 52,698千円    |

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|           | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|-----------|------------------------|------------------------|
| 繰延税金資産    |                        |                        |
| 貸倒引当金     | 263千円                  | 373千円                  |
| 未払事業税     | 4,366                  | 6,439                  |
| 敷金償却否認    | 2,939                  | 793                    |
| 未払家賃      | -                      | 7,822                  |
| 減価償却超過額   | 320                    | 5,499                  |
| その他       | -                      | 137                    |
| 繰延税金資産合計  | 7,890                  | 21,065                 |
| 評価性引当額    | -                      | -                      |
| 繰延税金資産の純額 | 7,890                  | 21,065                 |

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                   | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日)  |
|-------------------|------------------------|---|
| 法定実効税率            | 30.6%                  | 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。 |
| (調整)              |                        |   |
| 留保金課税             | 5.1                    |   |
| その他               | 0.3                    |   |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 36.0                   |   |

(資産除去債務関係)

前事業年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

当社は、本社事務所の不動産賃貸借契約に基づく退去時における原状回復義務を資産除去債務として認識しております。

なお、当事業年度末における資産除去債務は、負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当事業年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

当事業年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

当社は、本社事務所の不動産賃貸借契約に基づく退去時における原状回復義務を資産除去債務として認識しております。

なお、当事業年度末における資産除去債務は、負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当事業年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社は、法人向けクラウドサービス事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

1. 製品及びサービスごとの情報

当社は、法人向けクラウドサービス事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（法人の場合に限る。）等

前事業年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

| 種類   | 会社等の名称又は氏名         | 所在地    | 資本金又は出資金（千円） | 事業の内容又は職業        | 議決権等の所有（被所有）割合（％） | 関連当事者との関係               | 取引の内容             | 取引金額（千円） | 科目  | 期末残高（千円） |
|------|--------------------|--------|--------------|------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|----------|-----|----------|
| 主要株主 | サイボウズ株式会社<br>(注)1. | 東京都中央区 | 613,000      | グループウェアの開発、販売、運用 | (被所有) 直接7.9       | kintone等のライセンスの仕入先役員の兼任 | kintone等のライセンスの仕入 | 75,402   | 買掛金 | 19,296   |

(注) 1. 当社株式の東京証券取引所マザーズへの新規上場に伴い2020年9月24日に行った株式売出しにより、関連当事者に該当しないこととなっております。このため、取引金額には関連当事者であった期間の金額、期末残高には関連当事者に該当しなくなった時点の残高を記載しております。

2. 上記金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。
3. kintone等のライセンスの仕入価格については、当社とサイボウズ株式会社間で締結しているサイボウズオフィシャルパートナー基本契約に基づき決定しております。
4. 当社がサイボウズ株式会社からkintone等のライセンスを購入することにより、当社サービスを利用する顧客は、当社経由でkintone等のライセンスを購入することができます。

当事業年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

該当事項はありません。

( 1株当たり情報 )

|                   | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-------------------|---|---|
| 1株当たり純資産額         | 115.50円                                 | 143.50円                                 |
| 1株当たり当期純利益        | 15.66円                                  | 28.25円                                  |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 14.33円                                  | 26.11円                                  |

- (注) 1. 当社は2020年9月24日付で東京証券取引所マザーズに上場したため、前事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、新規上場日から前事業年度の末日までの平均株価を期中平均株価とみなして算定しております。
2. 2020年3月27日付で普通株式1株につき1,000株、2021年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
3. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|   | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|---|---|---|
| 1株当たり当期純利益                                      |   |   |
| 当期純利益(千円)                                       | 150,240                                 | 286,805                                 |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)                                | -                                       | -                                       |
| 普通株式に係る当期純利益(千円)                                | 150,240                                 | 286,805                                 |
| 普通株式の期中平均株式数(株)                                 | 9,593,480                               | 10,152,659                              |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益                               |   |   |
| 当期純利益調整額(千円)                                    | -                                       | -                                       |
| 普通株式増加数(株)                                      | 889,440                                 | 833,503                                 |
| (うち新株予約権(株))                                    | (889,440)                               | (833,503)                               |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 | -                                       | -                                       |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

| 資産の種類     | 当期首残高<br>(千円) | 当期増加額<br>(千円) | 当期減少額<br>(千円) | 当期末残高<br>(千円) | 当期末減価償却累計額又は償却累計額<br>(千円) | 当期償却額<br>(千円) | 差引当期末残高<br>(千円) |
|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------|---------------|-----------------|
| 有形固定資産    |               |               |               |               |                           |               |                 |
| 建物附属設備    | 17,622        | 51,583        | 17,622        | 51,583        | 1,076                     | 13,525        | 50,507          |
| 工具、器具及び備品 | 10,520        | 24,719        | 2,553         | 32,687        | 9,155                     | 5,054         | 23,531          |
| 有形固定資産計   | 28,143        | 76,303        | 20,176        | 84,270        | 10,232                    | 18,579        | 74,038          |
| 無形固定資産    |               |               |               |               |                           |               |                 |
| 商標権       | 231           | -             | -             | 231           | 46                        | 23            | 185             |
| ソフトウェア    | 3,363         | -             | -             | 3,363         | 3,249                     | 642           | 114             |
| 無形固定資産計   | 3,595         | -             | -             | 3,595         | 3,295                     | 665           | 299             |

(注) 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

|           |                   |                     |
|-----------|-------------------|---------------------|
| 建物附属設備    | 新本社内装工事等          | 51,583千円            |
| 工具、器具及び備品 | 新本社備品の購入<br>PCの購入 | 21,888千円<br>2,830千円 |

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

該当事項はありません。

【引当金明細表】

| 区分    | 当期首残高<br>(千円) | 当期増加額<br>(千円) | 当期減少額<br>(目的使用)<br>(千円) | 当期減少額<br>(その他)<br>(千円) | 当期末残高<br>(千円) |
|-------|---------------|---------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| 貸倒引当金 | 860           | 1,220         | 74                      | 785                    | 1,220         |

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、貸倒引当金の洗替による戻入であります。

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が財務諸表等規則第8条の28に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。



(2) 【主な資産及び負債の内容】

流動資産

イ．現金及び預金

| 区分   | 金額(千円)    |
|------|-----------|
| 現金   | -         |
| 預金   |           |
| 普通預金 | 1,901,353 |
| 小計   | 1,901,353 |
| 合計   | 1,901,353 |

ロ．売掛金

相手先別内訳

| 相手先             | 金額(千円) |
|-----------------|--------|
| 株式会社リコー         | 19,438 |
| ダイワボウ情報システム株式会社 | 2,159  |
| JBCC株式会社        | 1,802  |
| 東京都都市整備局        | 485    |
| 国分寺市役所          | 437    |
| その他             | 4,951  |
| 合計              | 29,274 |

売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

| 当期首残高<br>(千円) | 当期発生高<br>(千円) | 当期回収高<br>(千円) | 当期末残高<br>(千円) | 回収率(%)                             | 滞留期間(日)                                    |
|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------|--|
| (A)           | (B)           | (C)           | (D)           | $\frac{(C)}{(A) + (B)} \times 100$ | $\frac{(A) + (D)}{2} \div \frac{(B)}{365}$ |
| 20,563        | 1,733,033     | 1,724,321     | 29,274        | 98.3                               | 5.2  |

(注) 当期発生高には消費税等が含まれております。

流動負債  
イ．買掛金

| 相手先       | 金額(千円) |
|-----------|--------|
| サイボウズ株式会社 | 21,857 |
| 合計        | 21,857 |

ロ．未払費用

| 区分                | 金額(千円)  |
|-------------------|---------|
| 東急株式会社            | 25,541  |
| 社会保険料             | 19,710  |
| 給料                | 19,146  |
| 株式会社日本経済広告社       | 18,953  |
| Google Japan G.K. | 7,381   |
| その他               | 27,629  |
| 合計                | 118,362 |

ハ．未払法人税等

| 区分           | 金額(千円)  |
|--------------|---------|
| 法人税、住民税及び事業税 | 112,914 |
| 合計           | 112,914 |

ニ．前受収益

| 区分            | 金額(千円)  |
|---------------|---------|
| サービス提供に係る前受収益 | 446,698 |
| 合計            | 446,698 |

(3)【その他】

当事業年度における四半期情報等

| (累計期間)             | 第1四半期   | 第2四半期   | 第3四半期     | 当事業年度     |
|--------------------|---------|---------|-----------|-----------|
| 売上高(千円)            | 337,175 | 719,729 | 1,132,481 | 1,576,514 |
| 税引前四半期(当期)純利益(千円)  | 145,650 | 290,926 | 376,761   | 421,531   |
| 四半期(当期)純利益(千円)     | 100,996 | 201,732 | 261,047   | 286,805   |
| 1株当たり四半期(当期)純利益(円) | 9.96    | 19.89   | 25.72     | 28.25     |

| (会計期間)         | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 |
|----------------|-------|-------|-------|-------|
| 1株当たり四半期純利益(円) | 9.96  | 9.93  | 5.84  | 2.53  |

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

|            |  |
|------------|--|
| 事業年度       | 毎年1月1日から同年12月31日まで   |
| 定時株主総会     | 基準日の翌日から3ヶ月以内  |
| 基準日        | 毎年12月31日   |
| 剰余金の配当の基準日 | 毎年6月30日<br>毎年12月31日  |
| 1単元の株式数    | 100株   |
| 単元未満株式の買取り |  |
| 取扱場所       | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部   |
| 株主名簿管理人    | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社   |
| 取次所        | -  |
| 買取手数料      | 無料   |
| 公告掲載方法     | 電子公告により行う。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。<br>公告掲載URL<br><a href="https://toyokumo.co.jp/">https://toyokumo.co.jp/</a> |
| 株主に対する特典   | 該当事項はありません。  |

(注) 当社の株主は、その所有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 取得請求権付株式の取得を請求する権利
- (3) 募集株式または募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第12期）（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）2021年3月30日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2021年3月30日関東財務局長に提出。

(3) 四半期報告書及び確認書

（第12期第1四半期）（自 2021年1月1日 至 2021年3月31日）2021年5月14日関東財務局長に提出。

（第12期第2四半期）（自 2021年4月1日 至 2021年6月30日）2021年8月13日関東財務局長に提出。

（第12期第3四半期）（自 2021年7月1日 至 2021年9月30日）2021年11月12日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

2022年2月22日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の4（監査公認会計士等の異動）に基づく臨時報告書であります。

(5) 臨時報告書の訂正報告書

2022年3月22日関東財務局長に提出。

2022年2月22日提出の臨時報告書（監査公認会計士等の異動）に係る訂正報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書

2022年3月25日

トヨクモ株式会社  
取締役会 御中

P w C あらた有限責任監査法人  
東京事務所

|                    |       |       |
|--------------------|-------|-------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 鈴木 直幸 |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 大原 隆寛 |

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているトヨクモ株式会社の2021年1月1日から2021年12月31日までの第12期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、トヨクモ株式会社の2021年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 法人向けクラウドサービス事業に係る販売パートナーからの売上高  |   |
|---|---|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由  | 監査上の対応  |
| <p>会社は安否確認サービス及びkintone連携サービスの法人向けクラウドサービスの開発・販売を主な事業（以下「クラウドサービス事業」という。）としている。上記のクラウドサービスの内、安否確認サービスの2021年12月時点の契約件数は2020年12月末時点と比較し、2,035件から2,697件と662件増加（+32.5%）し、またkintone連携サービスの2021年12月末時点の契約件数も2020年12月末時点と比較し、4,254件から6,244件と1,990件増加（+46.8%）している。上記の契約件数の増加に伴い、会社の法人向けクラウドサービス事業の当事業年度の売上高は480,949千円増加の1,576,514千円となっている。</p> <p>会社はクラウドサービス事業について、役務提供を行う一定の期間にわたり売上高を認識している。主な商流としては、顧客企業から直接サービスの申し込みを受ける取引（以下「直販」という。）に加え、販売パートナーを通じて受注し、最終顧客企業に対してサービスを提供する取引がある。</p> <p>会社の販売パートナーを通じての売上高は、直販に比べ取引金額が多額になること、及び最終顧客からの注文を直接受けるものでないことから売上の実在性について潜在的なリスクが存在する。また、当該販売パートナーを通じての受注は受注全体の約36%を占めており、金額的に重要である。</p> <p>以上から、当監査法人は、会社の法人向けクラウドサービス事業に係る販売パートナーからの売上高が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p> | <p>当監査法人は、会社の法人向けクラウドサービス事業に係る販売パートナーからの売上高を検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>1．内部統制の評価<br/>販売プロセスに係る内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、特に以下に焦点を当てた。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新規顧客を含む取引先の与信管理について、与信管理規定に基づき、取引先の信用状況を確認の上、取引形態から取引の可否、与信限度額を経営管理本部長が承認する。</li> <li>・販売管理システムへ登録した受注情報と顧客からの申込内容の一致を確かめる。</li> <li>・回収管理について、入金情報を確認し、売掛金の消込みが正しいことを確かめる。</li> </ul> <p>2．売上債権の残高確認<br/>2021年12月末時点の売上債権残高について、主要な販売パートナーに対して、残高確認手続を実施した。回答の金額と債権額に差異が生じた場合には、その差異の内容を検証し、会計処理の妥当性を検討した。</p> <p>3．売上取引の検討<br/>2021年度に発生した主要な販売パートナー先の売上高について、サンプルを抽出し、申込書、入金証憑等との証憑突合を実施した。</p> <p>4．前受収益の残高の妥当性の検討<br/>2021年12月末残高の主要な販売パートナー先の前受収益残高に対して、入金証憑、及び契約期間等から再計算を実施し、前受収益の残高の妥当性を検討した。</p> |

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。