

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2022年3月24日
【事業年度】	第33期（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）
【会社名】	フューチャー株式会社
【英訳名】	Future Corporation
【代表者の役職氏名】	代表取締役会長兼社長 金丸 恭文
【本店の所在の場所】	東京都品川区大崎一丁目2番2号
【電話番号】	(03)5740-5721
【事務連絡者氏名】	ファイナンシャル&アカウンティンググループ グループ長 松下 恭和
【最寄りの連絡場所】	東京都品川区大崎一丁目2番2号
【電話番号】	(03)5740-5724
【事務連絡者氏名】	ファイナンシャル&アカウンティンググループ グループ長 松下 恭和
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1)連結経営指標等

回次	第29期	第30期	第31期	第32期	第33期
決算年月	2017年12月	2018年12月	2019年12月	2020年12月	2021年12月
売上高 (千円)	36,265,778	40,218,646	45,389,786	44,311,243	48,698,549
経常利益 (千円)	4,756,519	6,052,337	6,710,958	5,438,020	9,289,846
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	3,733,618	4,094,884	4,557,641	3,795,019	6,369,836
包括利益 (千円)	7,865,350	5,284,410	3,844,903	10,477,138	5,880,782
純資産額 (千円)	24,488,586	28,108,422	30,296,254	38,228,750	41,801,365
総資産額 (千円)	32,522,241	37,240,542	39,039,219	49,823,398	54,483,824
1株当たり純資産額 (円)	268.43	313.26	338.75	431.44	472.19
1株当たり当期純利益 (円)	41.76	45.80	50.97	42.74	71.97
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	73.8	75.2	77.6	76.6	76.7
自己資本利益率 (%)	18.1	15.7	15.6	11.1	15.9
株価収益率 (倍)	14.60	16.22	17.81	20.63	24.36
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	2,459,286	7,965,683	5,002,178	4,452,534	9,611,049
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	3,537,497	1,199,217	1,856,349	666,802	1,689,361
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,209,389	2,333,321	2,118,663	2,708,558	2,498,717
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	9,478,336	13,908,840	14,929,901	16,010,388	21,430,178
従業員数 (人)	1,847	1,984	2,142	2,281	2,450
[外、平均臨時雇用者数]	[157]	[150]	[168]	[195]	[200]

(注) 1. 消費税等については、税抜処理によっております。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第31期より適用しており、第30期については遡及適用後の数値を記載しています。

4. 当社は、2022年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第29期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第29期	第30期	第31期	第32期	第33期
決算年月	2017年12月	2018年12月	2019年12月	2020年12月	2021年12月
売上高及び営業収益 (千円)	2,986,314	6,180,631	9,095,429	8,854,094	10,393,203
経常利益 (千円)	2,015,175	4,337,511	5,847,525	5,037,186	4,933,482
当期純利益 (千円)	2,177,594	3,070,785	5,427,228	4,146,702	3,708,348
資本金 (千円)	1,421,815	1,421,815	1,421,815	4,000,000	4,000,000
発行済株式総数 (株)	47,664,000	47,664,000	47,664,000	47,664,000	47,664,000
純資産額 (千円)	19,867,442	22,880,970	25,926,193	34,113,802	35,468,610
総資産額 (千円)	23,932,713	27,046,674	29,748,424	41,118,967	43,467,055
1株当たり純資産額 (円)	222.20	255.91	289.89	385.54	400.66
1株当たり配当額 (円)	26.00	32.00	39.00	40.00	51.00
(1株当たり中間配当額)	(13.00)	(15.00)	(18.00)	(20.00)	(23.00)
1株当たり当期純利益 (円)	24.35	34.34	60.69	46.71	41.90
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	83.0	84.6	87.2	83.0	81.6
自己資本利益率 (%)	12.6	14.4	22.2	13.8	10.7
株価収益率 (倍)	25.03	21.63	14.95	18.88	41.84
配当性向 (%)	53.4	46.6	32.1	42.8	60.9
従業員数 (人)	34	182	259	312	392
[外、平均臨時雇用者数]	[12]	[16]	[34]	[41]	[42]
株主総利回り (%)	171.7	213.0	263.7	262.2	509.5
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(122.2)	(102.7)	(121.3)	(130.3)	(146.9)
最高株価 (円)	1,290	1,959	2,174	2,347	2,185 (4,370)
最低株価 (円)	728	1,067	1,424	1,090	862 (1,723)

(注) 1. 消費税等については、税抜処理によっております。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第31期より適用しており、第30期については遡及適用後の数値を記載しています。

4. 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものです。

5. 当社は、2022年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第29期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。

6. 当社は、2022年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第33期の株価については、株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、()内に株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しております。

2【沿革】

年月	沿革
1989年11月	鹿児島県鹿児島市に、オープンシステムのコンサルティング業務を主目的として、フューチャーシステムコンサルティング株式会社を設立。
1990年9月	東京都中央区に本社（東京オフィス）を移転。
1992年5月	東京都港区に本社（東京オフィス）を移転。
1994年10月	東京都品川区に本社（東京オフィス）を移転。
1996年5月	福岡県福岡市博多区に福岡オフィスを設置。
1997年1月	米国カリフォルニア州サンタクルーズに米国現地法人Future Architect, Incを設立。
1999年6月	日本証券業協会に株式を店頭登録。
2000年2月	東京都渋谷区に本社（東京オフィス）を移転。
2002年6月	東京証券取引所市場第一部上場。
2004年9月	イギリス駐在事務所を設置。
2005年6月	東京都渋谷区にフューチャーインベストメント株式会社を設立。
2006年1月	大阪府大阪市中央区に大阪オフィスを設置。
2006年12月	東京都品川区にR I パートナーズ有限責任事業組合を設立し、株式会社魚栄商店を買収。
2007年1月	ウッドランド株式会社を吸収合併。フューチャーアーキテクト株式会社に商号変更。 東京都品川区に本社（東京オフィス）を移転。
2011年4月	連結子会社のFutureOne株式会社に中堅中小企業向けE R P 事業を承継させる会社分割を実施。
2011年7月	連結子会社のフューチャーフィナンシャルストラテジー株式会社を吸収合併。
2012年1月	連結子会社の株式会社ザクラ（現東京カレンダー株式会社）が株式会社ACCESSのメディアサービス事業を会社分割により承継。
2013年1月	連結子会社の株式会社A B Mを吸収合併。
2013年2月	東京都品川区にThinkParkオフィスを設置。
2013年6月	株式会社eSPORTSを買収し、連結子会社化。
2014年10月	連結子会社のFutureOne株式会社が株式会社アセンディア（現フューチャーインスペース株式会社）の一部事業を会社分割により承継。
2014年12月	株式会社マイクロ・シー・エー・デーを買収し、連結子会社化。
2015年8月	コードキャンプ株式会社に資本参加し、連結子会社化。
2016年4月	ITコンサルティング事業を新設するフューチャーアーキテクト株式会社に承継させる新設分割を行い、持株会社制に移行。商号をフューチャー株式会社に変更。
2016年9月	株式会社魚栄商店の全株式を譲渡。
2017年1月	株式会社ワイ・ディ・シーの株式を横河電機株式会社より取得し、連結子会社化。
2017年3月	マッチアラム株式会社を買収し、連結子会社化。
2017年10月	株式会社ワールドと株式会社FASTECH&SOLUTIONSを設立（持分法適用会社）
2018年4月	東京カレンダー株式会社がマッチアラム株式会社を吸収合併。
2018年9月	持分法適用関連会社である株式会社ディアイティの株式を追加取得し、連結子会社化。
2018年10月	株式会社ワイ・ディ・シーの株式を横河電機株式会社より追加取得し、完全子会社化。
2019年8月	株式会社ディアイティの株式を追加取得し、完全子会社化。
2019年12月	イノベーション・ラボラトリ株式会社を買収し、連結子会社化。
2020年1月	ジークスタースポーツエンターテインメント株式会社を新規設立。
2021年5月	コードキャンプ株式会社の株式を追加取得し、完全子会社化

(注) 株式会社eSPORTSは2022年3月1日付で株式会社YOCABITOに社名変更しております。

3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、持株会社制を導入しており、2021年12月31日現在、当社、連結子会社19社及び持分法適用関連会社4社で構成されております。

当社は、持株会社として、グループ成長戦略の策定、グループ各社の経営のモニタリング及びグループ各社に専門サービスの提供を行っています。

当社グループの各事業の内容及び当該事業における主要な関係会社の位置付けは次の通りであります。

（ITコンサルティング&サービス事業）

顧客の抱える経営上の問題を経営者の視点で共有し、顧客のビジネスを本質から理解したうえで、実践的な高い技術力により先進ITを駆使した情報システムを構築することで、問題を解決していく事業。

会社名	業務内容
フューチャーアーキテクト株式会社（子会社）	最先端のITを駆使し、中立・独立の立場からITコンサルティングサービスの提供
フューチャーインスペース株式会社（子会社）	主にフューチャーアーキテクト株式会社の構築したプロジェクトの追加開発、保守及び運用サービス
株式会社ワイ・ディ・シー（子会社）	主に製造業の顧客に対して、品質情報統合解析ソリューション等のITコンサルティングサービスの提供
FutureOne株式会社（子会社）	販売管理、生産管理、会計等の基幹業務パッケージソフトの開発、販売、及び保守、並びにクラウドサービスの提供
株式会社マイクロ・シー・エー・デー（子会社）	知的財産管理パッケージソフトウェアの開発、販売、保守及びサポート、並びに製造業向け設計管理システムの受託開発
株式会社ディアイティ（子会社）	セキュリティのコンサルティング及びフォレンジックサービスネットワークの運用やセキュリティのための製品の販売
イノベーション・ラボラトリ株式会社（子会社）	イノベーション創出のための経営コンサルティングサービスの提供
ロジザード株式会社（関連会社）	クラウド物流在庫管理ソフトウェア（WMS）の開発、販売、サポート

（ビジネスイノベーション事業）

IT技術を利用してオリジナルサービスを提供し、ビジネスのイノベーションを創出する事業。

会社名	業務内容
東京カレンダー株式会社（子会社）	雑誌「東京カレンダー」の制作、ウェブサイト・スマホアプリによる情報提供、レストラン予約等のサービスの提供
株式会社eSPORTS（子会社）	インターネットによるスポーツ・アウトドア・フィットネス用品の販売
コードキャンプ株式会社（子会社）	オンラインプログラミングスクール「CodeCamp」の運営等のオンライン及びオフラインの教育サービス
ライブリッツ株式会社（子会社）	スポーツ・エンタテインメント関連のソフトウェア開発、及びウェブサービスの運営

（注）株式会社eSPORTSは2022年3月1日付で株式会社YOCABITOに社名変更しております。

また、有価証券投資・保有・運用事業等、上記3つの事業に含まれない事業を行っている関係会社の中で主な会社は以下の通りであります。

- ・主な関係会社
 フューチャーインベストメント株式会社（子会社）

なお、当社は、特定上場会社等であります。特定上場会社等に該当することにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの計数に基づいて判断することとなります。

4【関係会社の状況】

(1) 連結子会社

名称	住所	資本金	主な事業内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
フューチャーアーキテクト株式会社	東京都品川区	300,000千円	ITコンサルティング &サービス事業	100.0	経営サポート、技術支援の受 託、経費立替、役員の兼任
フューチャーインスペース株式会社	東京都品川区	83,700千円	ITコンサルティング &サービス事業	100.0	経営サポート、保守業務の委 託、役員の兼任
株式会社ワイ・ディ・シー	東京都品川区	250,000千円	ITコンサルティング &サービス事業	100.0	経営サポート、開発業務の委 託、役員の兼任
FutureOne株式会社	東京都品川区	200,000千円	ITコンサルティング &サービス事業	100.0	経営サポート、役員の兼任
株式会社マイクロ・シー・エー・ デー	東京都中央区	30,000千円	ITコンサルティング &サービス事業	100.0	経営サポート、役員の兼任
株式会社ディアイティ	東京都江東区	428,745千円	ITコンサルティング &サービス事業	100.0	役員の兼任、セキュリティ サービスの委託
イノベーション・ラボラトリ株式 会社	東京都台東区	3,000千円	ITコンサルティング &サービス事業	100.0 (100.0)	役員の兼任
東京カレンダー株式会社	東京都品川区	50,000千円	ビジネスイノベ ーション事業	100.0 (100.0)	経営サポート、役員の兼任 資金の貸付
株式会社eSPORTS	岐阜県岐阜市	50,000千円	ビジネスイノベ ーション事業	100.0 (100.0)	経営サポート、役員の兼任 資金の貸付
コードキャンプ株式会社	東京都新宿区	100,000千円	ビジネスイノベ ーション事業	100.0 (100.0)	研修業務の委託、役員の兼 任、資金の貸付
ライブリッツ株式会社	東京都品川区	80,000千円	ビジネスイノベ ーション事業	100.0 (100.0)	経営サポート、役員の兼任
ジークスタースポーツエンターテイン メント株式会社	東京都品川区	30,000千円	その他	100.0	経営サポート、役員の兼任
フューチャーインベストメント株式 会社	東京都品川区	10,000千円	その他	100.0	経営サポート、役員の兼任、 資金の貸付
R Iパートナーズ有限責任事業組合	東京都品川区	3,188,031千円	その他	100.0 (100.0)	経営サポート
その他国内1社、海外4社					

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報の名称を記載しております。

2. フューチャーアーキテクト株式会社、株式会社ディアイティ及びR Iパートナーズ有限責任事業組合は、特
 定子会社に該当しております。

3. 上記子会社は、有価証券届出書・有価証券報告書とも提出していません。

4. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

5. フューチャーインベストメント株式会社は、R Iパートナーズ有限責任事業組合の業務執行組合員でありま
 す。

6. 「関係内容」欄には、当社と直接行っている取引のみを記載しております。

7. 株式会社eSPORTSは2022年3月1日付で株式会社YOCABITOに社名変更しております。

8. フューチャーアーキテクト株式会社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売
 上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	18,906百万円
	(2) 経常利益	3,151百万円
	(3) 当期純利益	3,150百万円
	(4) 純資産額	9,357百万円
	(5) 総資産額	12,639百万円

9. 株式会社ワイ・ディ・シーについては、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	4,986百万円
	(2) 経常利益	791百万円
	(3) 当期純利益	544百万円
	(4) 純資産額	2,675百万円
	(5) 総資産額	3,369百万円

10. 株式会社eSPORTSについては、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	7,085百万円
	(2) 経常利益	90百万円
	(3) 当期純利益	72百万円
	(4) 純資産額	1,108百万円
	(5) 総資産額	2,315百万円

(2) 持分法適用関連会社

名称	住所	資本金	主な事業内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
ロジザード株式会社	東京都中央区	301,064千円	ITコンサルティング&サービス事業	28.3	なし
Crossflo Systems, Inc.	CALIFORNIA, U.S.A.	1,540千米ドル	その他	32.9	なし
その他国内2社					

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報の名称を記載しております。
 2. 「関係内容」欄には、当社と直接行っている取引のみを記載しております。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2021年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)	
ITコンサルティング&サービス事業	2,190	[137]
ビジネスイノベーション事業	200	[55]
全社(共通)	60	[8]
合計	2,450	[200]

(注) 1. 上記従業員数は、就業員数(当社グループから当社グループ以外への出向者、契約社員及び派遣スタッフ等を除く)を表示しており、臨時従業員数(契約社員、派遣スタッフ及びパート社員を含む)は[]内に年間の平均人員を外数で表示しております。

2. 全社(共通)は、特定のセグメントに区分できない従業員であります。

(2) 提出会社の状況

2021年12月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
392 [42]	34.0	5.6	7,937,059

(注) 1. 上記従業員数は、就業員数(当社から他社への出向者、契約社員及び派遣スタッフ等を除く)を表示しており、臨時従業員数(契約社員、派遣スタッフ及びパート社員を含む)は[]内に年間の平均人員を外数で表示しております。

2. 平均年間給与は、賞与を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されていませんが、労使関係は良好です。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 会社の経営の基本方針及び経営戦略

当社グループでは、「経営とITをデザインする」ことを経営方針として掲げ、ビジネスの「あるべき姿」をリアルタイムアーキテクチャー上に実装することで、顧客の変化対応力を強化し、未来価値を高めることを経営戦略としております。この基本方針をもとに、更に、これまで培ってきたITに関する知見やノウハウを生かしたオリジナルサービスを提供することで事業の拡大に取り組んでおります。

また、以下の経営理念を制定することで、当社グループの基本方針を全社員で共有し、理解に努めております。

< 経営理念 >

科学・技術を愛し、経営変革・社会変革に貢献する。また、自らも変革し続ける。

「足りていないこと」に恐れず、ひるまず、自らの創意工夫と情熱で不可能に挑戦する。

向上心を持ち続け、個人力を不断の研鑽で高めることを大切にするとともに、個人の力の限界を知り、仲間の力を有機的に結合し、より大きな課題を解決する。

実力主義、成果主義ではあるが、礼節とTPOをわきまえ、温かきユーモアのある組織運営をする。

楽しい時に驕らず、苦しい時に希望を忘れない。

歴史に学び、相互理解に努め、国際交流・協調する。

各セグメントの基本方針・経営戦略は以下の通りです。

〔ITコンサルティング&サービス事業〕

「三位一体」の視点

単なるITによる目先の機能実現を目指すのではなく、経営戦略・業務改革・システム改革の3領域を見据えながら、最新のITを活用することによって、顧客のビジネスの改革の実現に貢献することを目指しています。そのために、現在だけでなく未来も見据えて、更に部分だけでなく全体の最適を考慮した解決策を顧客に提供することに努めています。

「中立」のポジション

オープンシステムに特化することで、ハードウェアベンダーやソフトウェアベンダーに依存しない中立の立場を保持し、既成概念や製品の制約にとらわれない最適化を追求しています。それにより、常に顧客の隣に座る社外CIOのような立場から顧客の利益の最大化を図ります。

上流・下流の区別のない一貫したサービスの提供

コンサルティングフェーズからシステムの設計、アプリケーションソフトウェア開発、ハードウェア・ソフトウェアプロダクトの選定・調達、システムの導入、保守・運用フェーズまで一貫したサービスを提供し、コンサルティングの結果を概念の提示で終わらせることなく、それをシステムの形に具体化し、顧客の実利用に供し、業務上の成果としての実感につなげることにより、顧客の未来価値の増大に努めています。

科学的なシステム構造解析によるランドデザイン、リアルタイムなデータ処理を可能とするコンポーネント多くの企業で旧来のITシステムがブラックボックス化し、仕様書・マニュアルが存在しないために、システムの改善が困難であることから、ビジネスの変化に対応できないばかりか、現状維持のための運用コストも高止まりしている事例が見られるとされています。これに対し、既存の大規模システムを科学的に分析する手法（Future Formula）を用いて刷新・再構築し、同時に自社製コンポーネントをもとに、単品ごとの売上・損益情報などのリアルタイムな処理を可能にするITシステムの提供を行っており、今後とも、高品質かつ高スピードなサービス提供により、顧客の業務革新をサポートしてまいります。

〔ビジネスイノベーション事業〕

当社グループが今まで培ってきたITの知見・ノウハウ等を利用し、ウェブ関連企業が持つサービス運営ノウハウや出版・メディア企業が持つコンテンツ制作力とも融合しながら、革新的なビジネスやオリジナルサービスを提供することにより、イノベーションの創出を目指してまいります。

(2) 経営環境及び会社の対処すべき課題

当社グループをとりまく事業環境をみますと、企業のデジタルトランスフォーメーションの動きは一段と加速しています。更に、コロナ禍の影響もあり、リモートワーク対応など、働き方やビジネススタイルの変革を進めていくニーズも高まっています。加えて、生産年齢人口の減少、ESG、SDGsなど経済、社会的な課題への対応の要請もあり、企業のIT投資へのニーズは、引き続き増加していくことが予想されます。

当社グループといたしましては、ITを通じて経営改革を推進していく企業のニーズを的確に捉え、競争力のある優れたアーキテクチャを提供し、グループシナジーを発揮しながら多面的、積極的に支援することで、多種多様な顧客からの一層高い支持が得られるように努めてまいります。

また、グループとしての知的財産の有効活用や、M&Aも含めた機動的な戦略投資を行うことで、ビジネスモデルの進化を図り、次期以降の更なる成長へとつなげるとともに、継続的な人材採用、教育、研究開発への投資といった将来の成長に資する事業基盤の整備を進めてまいります。併せて、グループ内のコミュニケーション強化、品質管理精度の更なる向上等、グループガバナンスの強化を実施してまいります。

(3) 課題解決に向けた取組み

明確な経営方針に基づくグループ全体としての成長の実現

当社グループは、ITコンサルティング&サービス事業とビジネスイノベーション事業の2way戦略でテクノロジーをベースとしたビジネスを展開しております。ITコンサルティング&サービス事業において蓄積してきたテクノロジーやノウハウをグループ全体の競争力の源泉としながら、ビジネスイノベーション事業で、新規事業も含めた事業の拡大を図り、両事業による深化と探索を通じてグループの持続的成長を図ってまいります。

このため、ITを通じて経営改革を推進する企業をグループシナジーを発現させながら支援するとともに、知的財産の有効活用、アントレプレナーシップを発揮した新規事業への挑戦、機動的な戦略投資によりビジネスモデルを進化させてまいります。また、人材の採用及び育成、研究開発といった将来の成長に資する事業基盤整備を進め、併せて、グループ内のコミュニケーション強化、品質管理精度の更なる向上等、グループガバナンスの強化を実施してまいります。

ITコンサルティング&サービス事業においては、顧客の抱える経営上の課題を経営者の視点で共有し、業務改革やDXを推進する企業を積極的に支援するほか、更なるグループシナジーを発揮することで、ITの戦略的活用により多様化する企業ニーズへの価値提供力を高め、企業の経営変革への貢献を目指します。

ビジネスイノベーション事業においては、各種先行投資や実行した施策が収益に結び付き始め、各社の業績が向上してきたことから、更なる積極的な人材投資、研究開発、新たなサービス展開などにより継続的な成長を図ってまいります。

プロジェクト品質管理の高度化

当社グループでは従来より、プロジェクト品質管理については積極的に取り組んでまいりましたが、過去の高難度案件、不採算案件から得られた知見と教訓をもとに、リスクの早期検知、プロジェクト状況の可視化、フェーズごとのレビュー運営、適材適所のアサイン、稼働判定プロセスの厳格化といった品質管理のプロセスを一層強固なものとし、引き続きプロジェクト品質管理の高度化を推進してまいります。

プロフェッショナルとしての人材確保・育成

当社グループの企業価値向上にあたり人材は必要不可欠であり、動画による企業紹介や、オウンドメディアでのカルチャーの発信等を充実させ、グループで質の高い人材を採用してまいります。また、新人研修・Future School等の育成プログラムや、評価制度改訂に伴う報酬見直し等の社内制度を充実させることで、人材育成に向けたサポート体制を強化しております。加えて、グループ各社での事業開発、経営ポストへの出向といった、グループ内の積極的な人材交流による、全体の活性化、底上げを行ってまいります。

内部統制の強化

当社グループでは、企業価値向上の観点から、強固な内部統制体制の構築・運用を重要課題と認識しております。このため、当社の行動規範であるFutureWayを社員全員が共有するとともに、ビジネスコンダクトガイドラインを定め、併せて、コンプライアンス教育の実施等を通じて管理体制強化に取り組んでまいります。

新たな価値実現への貢献

当社グループでは、働き方の変化やE S G、S D G sなどの社会的要請を強く意識し、時代をリードする企業グループであり続けられるよう、これらの課題に積極的に取り組んでまいります。既に、リモート勤務体制の整備拡充や、遠隔地勤務を可能とする体制の整備、株主総会へのI T技術の積極的活用などを進めてまいりましたが、今後もこれらの取組みを強化してまいります。

2【事業等のリスク】

当社グループの事業その他に関するリスクについて、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性がある主な事項を以下に記載しています。また、必ずしもそのようなリスク要因に該当しない事項についても、投資家の投資判断上、重要であると考えられる事項については、投資家に対する積極的な情報開示の観点から以下に開示しています。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識したうえで、発生の回避及び発生した場合の対応に努めております。

なお、文中における将来に関する事項は、本報告書提出日現在において当社グループが判断したものであり、不確定な要素を含んでおります。また、本記載は、発生し得る全てのリスクを網羅したのではなく、当社グループの事業その他に関するリスクは本記載に限られるものではありません。

(1) 経済情勢と事業環境

ITコンサルティング&サービス事業では、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載した通り、最新のITを活用して顧客の未来価値を高めることを経営戦略として複数の業界の顧客と長期的なパートナー関係を構築することで、特定の業界の市況に左右されない顧客構成とし、当社グループの業績の安定性を図っております。しかしながら、今後の国内外の景気動向、外国為替相場及び税制の変更等の外部環境により企業全体のITへの投資金額が急激に減少する場合等には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

ビジネスイノベーション事業では、景気動向、価格競争の激化、異常気象及び風評被害等の外的要因により、インターネットによるスポーツ・アウトドア用品のネット販売や雑誌・インターネットでの広告売上等が減少し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 技術革新への対応及び研究開発活動

当社グループでは、後記の「5 研究開発活動」に記載の通り、専門の部署を設置して、顧客ビジネスにイノベーションをもたらす最先端技術の研究開発に力を入れております。特に近年では、AI、IoT、ビッグデータといった最先端の技術に関し、グローバルな規模で研究開発競争や実際のビジネスへの適用が盛んに行われており、当社グループでも、積極的な取り組みを行っております。しかし、これらの技術革新への対応や研究開発活動が不調に終わる場合は、当社グループの優位性に影響を及ぼし、業績に影響を与える可能性があります。

(3) 人材の確保及び育成

当社グループの事業の発展にとって、優秀な人材の確保やその後の育成が最も重要であると認識しており、そのために様々な採用活動を展開するほか、プロフェッショナルな人材を育てる研修や教育にも注力し、当連結会計年度において、採用費として466百万円、研修費として609百万円をそれぞれ計上しています。今後も人材の確保及び育成を重視していく方針ですが、これが不調に終わった場合には、当社グループの成長性が阻害される可能性があります。また、人員の増加に伴い固定的な人件費等も増加する可能性があり、固定的費用の増加を上回る受注を獲得できない場合には当社グループの業績が悪化する可能性があります。

(4) パートナー会社との連携

当社グループは、自社の人材の確保及び育成に注力しておりますが、一方で、プロジェクトの各局面に応じてタイムリーに適切なパートナー会社を確保することも必要と考えております。そのため、パートナー会社との関係を強化し、柔軟に事業規模の拡大が図れるような仕組み作りに取り組んでおり、かつ当社グループの設計・開発手法やセキュリティ管理に関わる教育研修を受けていただくこと等により、品質や生産性が向上するよう努めております。

しかしながら、プロジェクトに対するパートナー会社の関与割合が高まった場合には、顧客の満足する品質水準に達するまでに、契約時点では予見不能な追加コストが発生する可能性や、当社グループの方針に同意するパートナーが集まらないことでプロジェクトが遅延する可能性があります。

(5) プロジェクトマネジメント

当社グループでは、プロジェクト・コントロール強化のために、品質管理の経験豊富な技術者によるプロジェクトレビュー体制やコアテクノロジー部門に所属する技術者によるアーキテクチャーレビュー体制を強化しています。また、自社開発したプロジェクト情報共有・可視化システムを利用して、プロジェクトの活動状況をリアルタイムで監視し、早期に問題を発見するとともに、プロジェクトにおける活動や成果物を全てデータベース化し、プロジェクト進捗のモニタリングと成果物の品質チェックを自動化する科学的なプロジェクト運営を推進しております。

以上のように、品質管理やプロジェクトマネジメントの強化を進めておりますが、予見できないトラブルの発生等により、当社グループのプロジェクトマネジメントがうまく機能せず、作業工数の増加、納品の遅延及び品質改善のための追加作業が起こった場合には、プロジェクトの採算が悪化し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 大規模プロジェクトへの対応

大規模プロジェクトに対しては経験豊富なプロジェクトリーダーを配置し、プロジェクトの重要な進捗段階毎で専門分野別のレビュー責任者から構成されるフェーズレビューを重点的に実施することで、問題点を早期に把握して対処するよう努めております。しかしながら、予見できないトラブルの発生や見積りと実際工数の差異による追加コストの発生及び仕様変更等を含む種々の要因による納期のリスクジュールが発生した場合に、中小規模のプロジェクトに比べて、期間の売上及び利益に大きな影響を与えると同時に、人員の追加投入により大きな機会損失が発生する可能性があります。

また、大規模プロジェクト終了時には多数のコンサルタントのアサイン変更が集中することから、タイムリーなアサイン変更ができない可能性もあり、その結果、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 品質保証引当金・プロジェクト損失引当金

当社グループは、顧客の満足する品質水準を保証するという観点より、契約時ないし決算時には予見不能であった問題解決のための役務を無償で顧客に提供することがあります。そこで、売上計上後の追加原価の発生に備えるため、過去の実績に基づき算出した将来の原価発生見積額を引当計上する品質保証引当金を設定しております。また、進行中のプロジェクトのうち、損失が発生すると見込まれ、かつその金額を合理的に見積もることが可能な特定のプロジェクトについては、翌連結会計年度以降の損失見込額を引当計上するプロジェクト損失引当金を設定しております。状況によってはこの金額を超えて実際の損失が発生する可能性があり、その場合、当社グループの業績に影響を及ぼすことがあります。

(8) 特定顧客への依存

当社グループのITコンサルティング&サービス事業は、大型プロジェクトが社内外の人材投入のピークとなる開発フェーズに移行した場合等に、一時的に売上全体に占める特定顧客への売上高依存割合が高まる場合があります。当社グループは、顧客の業種やプロジェクトのフェーズが分散されるように留意し、既存顧客との関係を強化して継続的に受注を獲得するとともに、新規顧客の獲得にも注力しておりますが、特定顧客の経営状況の変化やIT投資の方針の変更が、当社グループの業績に影響を一時的に及ぼす可能性があります。

(9) 資産に対する先行投資

当社グループでは、経営情報の充実化・業務効率化等のため、自社利用目的のソフトウェア開発を行うことがあります。当該ソフトウェアは、業務効率化による将来の費用削減効果を期待して資産計上する場合がありますが、技術の潮流の変化や業務の大幅な変更等による急激な機能の陳腐化により減損対象となる可能性があります。

また、業種に特化したクラウド型またはテンプレート型のソフトウェア等、顧客へのサービス提供のためのソフトウェアの開発を行っており、これらのソフトウェア制作原価は、将来の受注獲得見込あるいは販売可能見込を合理的に見積もったうえで資産計上する場合がありますが、マーケット状況の急激な変化や技術トレンドの変化等により見込販売収益が著しく減少した場合には、減少部分を一時の費用または損失として処理する可能性があります。

ビジネスイノベーション事業においては、インターネットによる販売を行っており、販売する商品を需要予測に基づき発注しております。しかしながら、実際の受注は天候や景気その他様々な要因に左右されるため、実際の受注が需要予測を上回った場合には販売機会を失うこととなり、また、需要予測を下回った場合には、過剰在庫が発生し、資金繰りへの影響や商品評価損が発生する可能性があります。また、当該事業では、デジタルコンテンツをあらかじめ自社で作成する場合がありますが、実際のウェブサービスへの申し込みや広告収入の獲得について、当初の見込みを下回った場合、制作原価を回収できない可能性があります。これらの場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 知的財産権

当社グループでは、システムの開発等に際しては、第三者の特許等の知的財産権を侵害することが無いように留意しております。また、当社グループの知的財産権を保護するために必要に応じて特許の出願等を行っています。

これらの施策にも関わらず、当社グループの製品やサービスが第三者の知的財産権を侵害した場合や、第三者が当社グループの知的財産権を侵害した場合は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 情報セキュリティ

当社グループは、技術情報はもとより経営に関する情報まで、クライアントが保有する様々な機密情報の開示を受けます。そのため、当社グループは「情報管理」を経営の最重要事項と位置付け、セキュリティ委員会の設置等、当社グループ内の情報管理体制の強化、情報管理に対する社内啓蒙、教育、意識向上等の活動を推進する等、様々な角度から機密情報の漏洩防止策を採っています。また、個人情報については、当社グループの役職員やパートナー会社に対する啓蒙活動等を通じて個人情報の取扱いの重要性を周知徹底しています。連結子会社の一部では、プライバシーマークやISMS認証を取得しております。

このように、情報管理体制は万全を期しておりますが、コンピューターウイルス、外部からの不正な手段によるコンピューターネットワークへの不正侵入、役職員・パートナー会社の故意または過誤等により、機密情報や個人情報漏洩した場合やプログラムやデータの改ざん等が発生した場合には、顧客からの信頼を失い、訴訟や発注の停止等の処置を受ける場合もあります。その結果によっては、当社グループの業績に大きな影響を与える可能性があります。

(12) 戦略的な投資及びM & A

当社グループは、事業上の結びつきの強化、将来的な提携または新規事業の開拓を視野に入れて有価証券への投資やM & Aを行う場合がありますが、投資先の事業の失敗等に伴い投資額相当の損失を被る可能性があります。更に、投資先企業の業績によっては、減損対象となることにより、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

(13) 訴訟等

当社グループが事業を行っていくうえで顧客・取引先・投融資先等との間で訴訟または訴訟に至らない損害賠償請求やクレーム等を受ける可能性があります。現在審理中の訴訟及び将来生じうる訴訟等に関する裁判所等の最終判断は、現時点では予測不可能であります。これらの内容及び結果によっては当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。また、損害賠償に加えて、弁護士等の費用や当該案件に関わる社内リソースの投入に係る費用が発生する可能性もあります。

更に、これらの訴訟等の結果にかかわらず、訴訟に関する批判的報道その他により、当社グループの信用・評判が下がり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(14) 大規模災害や感染症の流行等による影響について

当社グループでは、普段より非常時への対応を行っておりますが、大規模な災害や感染症の流行等が発生した場合には、当社グループの従業員及び当社グループの事業所等やそのシステムに被害が及び可能性があり、その復旧費用・事業中断による機会損失、プロジェクトの中止または延期等により当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

(15) インターネット上のショッピングモールへの出店について

当社グループのビジネスイノベーション事業において、インターネット上の複数の主要ショッピングモールに通信販売の店舗を出店しております。これらのショッピングモール運営会社の事業に不測の事態が生じること等により、ショッピングモールに出店できなくなったり、当該モール自体の人气が低下したりした場合には、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(16) ウェブサービス業界における競合について

当社グループのビジネスイノベーション事業はECビジネス等のウェブサービスを行っておりますが、ウェブサービスの業界においては、小規模ベンチャー企業・個人事業者でも容易に新規参入が可能である一方、国内の大企業が資金力を背景にウェブサービス業界に参入することや海外企業が新しいサービスを開始することも想定されることなど、今後も一層激しい競争が続くものと考えております。ウェブサービス業界における競合企業の動向によっては、当初グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(17) 新サービス・新規事業への取組みについて

当社グループのビジネスイノベーション事業においては、新サービス・新規事業を導入することにより、メディアやインターネットの領域におけるオリジナルサービスの提供の拡大に取り組んでまいります。これによりソフトウェア開発や広告宣伝費等の追加的な支出が発生し、利益率が低下する可能性があります。また、これら新サービスや新規事業の進捗が見通しどおりに進まない場合、先行投資を回収できないこと等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(18) 法令や規制について

当社グループでは、コンプライアンス体制の整備を進め、国内外の法令、規制及び社内の規則を遵守することに取り組んでおります。このような取組みにも関わらず、当社グループにおいて法令違反が発生した場合に、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（2022年3月24日）現在において判断したものであります。

(1) 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の連結業績は、

売上高	48,698百万円	（前連結会計年度比	9.9%増）
営業利益	9,000百万円	（前連結会計年度比	71.9%増）
経常利益	9,289百万円	（前連結会計年度比	70.8%増）
親会社株主に帰属する当期純利益	6,369百万円	（前連結会計年度比	67.8%増）

となりました。

当連結会計年度は、企業が業務改革や新たなデジタルサービスの開発といった経営変革に取り組む動きが活発化しました。また、新型コロナウイルス感染症対策等を踏まえた、リモートワークへの対応、サプライチェーンの見直しといった、企業のDXに対する課題認識も広がり、あらゆる業種や領域において、IT・デジタル化の取組みが加速しました。

また、個人のライフスタイルにおいても、ECサイト経由での購買、動画やオンラインを活用した娯楽やスポーツ観戦、ネットサービス上での教育、自己啓発など、ITの利用が浸透するとともに、キャンプ等の屋外レジャーが引き続き人気を集めました。

このような環境の中、当社においては、DX案件等の受注が堅調に推移するとともに、徹底した品質管理、適正な価値訴求を行った結果、連結の売上高、営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益は過去最高となりました。

セグメントごとの経営成績は次の通りであります。

ITコンサルティング&サービス事業

フューチャーアーキテクト株式会社（フューチャー株式会社のテクノロジー部門を含む）は、デジタルコマースを加速するアパレル業界向けの基幹システム開発、エネルギー業界初となるAI・IoT技術を活用したフルオートメーションシステムの開発、小売業・物流業における当社独自のAI技術を活用したデジタル基盤構築といった、多種多様な顧客からの案件を受注したことに加え、地域金融機関向け次世代バンキングシステム導入プロジェクト、人材派遣業向けや卸売業向けの基幹システム刷新案件等の当社の中長期的な成長に資するプロジェクトが順調に進行したことにより、前年同期比で増収となりました。また、品質及び収益管理の徹底、当社の提供するITシステムの価値訴求により、大幅な増益となりました。

フューチャーインスペース株式会社は、フューチャーアーキテクト株式会社との連携により安定的に保守・運用案件を受託し、また、新規開発案件の受注を積み上げたことから、前年同期比で増収増益となりました。

FutureOne株式会社は、オリジナルのパッケージソフトウェア「InfiniOne」の提供に際し、カスタマイズを最適化する取組みを推進するとともに、外部販売パートナー等のチャネル強化に努めた結果、前年同期比で増収増益となりました。

株式会社ワイ・ディ・シーは、物流分野における独自のノウハウを当社グループの顧客に提供し顧客層の拡大に努めるも、SI案件の減少により、前年同期比で減収減益となりました。

株式会社ディアイティは、脆弱性診断、コンピュータフォレンジック、インシデント対応などのサイバーセキュリティ関連の受注が好調に推移したほか、ICT環境整備のためのネットワーク構築関連の受注が好調であり、前年同期比で増収増益となりました。

この結果、本セグメントの売上高は39,258百万円（前年同期比10.6%増）、営業利益は8,925百万円（同82.1%増）となり、前年同期比で増収、大幅な増益となりました。

ビジネスイノベーション事業

株式会社eSPORTSは、屋外アクティビティの充実に向けたアウトドア用品のオンライン販売について積極的な投資を行った結果、プライベートブランドである「QUICKCAMP」を中心に売上が伸長した一方、ECサイトの基幹システム刷新に係る費用及び2022年3月の商号変更（「株式会社eSPORTS」から「株式会社YOCABITO」に変更）に向けた各種手数料の発生等、一時的な費用が発生したことから前年同期比で増収減益となりました。

コードキャンプ株式会社は、集合研修をオンライン研修にシフトする法人の需要を取り込み、法人からの受注は伸長した一方で、個人向けの受注は競合他社の参入等を背景に減少しました。また、カリキュラム開発や、認知度向上のための広告宣伝に積極的に投資したことから、前年同期比で減収減益となりました。

東京カレンダー株式会社は、「東カレデート」等のネットサービス収入が安定的に推移し、雑誌販売、広告売上が伸長したことに加え、投資をより効果的に収益に結びつける取組みを行い、前年同期比で大幅な増収増益となりました。

ライブリッツ株式会社は、各種スポーツに対応したデータ・映像の管理サービスに積極的に取組み新規の顧客を獲得しましたが、既存顧客への売上が減少したことにより、売上高、営業利益ともに前年並みとなりました。

この結果、本セグメントの売上高は9,596百万円（前年同期比7.7%増）、営業利益は413百万円（同10.7%減）と、前年同期比で増収減益となりました。

（注）上記のセグメントの業績数値は、セグメント間の内部売上高又は振替高を調整前の金額で記載しております。

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「2 事業等のリスク」に記載の通りです。

当連結会計年度の財政状態の分析は、以下の通りです。

資産

当連結会計年度末の流動資産は、前連結会計年度末に比べ5,676百万円増加の32,112百万円、固定資産は1,015百万円減少の22,371百万円、総資産は4,660百万円増加の54,483百万円となりました。その主な要因は、投資その他の資産における投資有価証券の市場価格の低下（前連結会計年度末比 734百万円）があったものの、利益の増加により現金及び預金が増加（同+5,419百万円）したことや、短期の有価証券の増加（同+899百万円）等があったことによるものです。

負債

当連結会計年度末の流動負債は、前連結会計年度末に比べ1,429百万円増加の7,906百万円、固定負債は342百万円減少の4,775百万円、負債合計は1,087百万円増加の12,682百万円となりました。その主な要因は、投資有価証券の市場価格の低下に伴い繰延税金負債が減少（前連結会計年度末比 336百万円）したものの、税金等調整前当期純利益の大幅な増加により未払法人税等が増加（同+1,451百万円）したこと等によるものです。

純資産

当連結会計年度末の純資産は、前連結会計年度末に比べ3,572百万円増加し、41,801百万円となりました。その主な要因は、その他有価証券評価差額金が減少（前連結会計年度末比 517百万円）したものの、利益剰余金（同+4,149百万円）が増加したこと等によるものです。

なお、当社は第2四半期連結会計期間において、連結子会社であるコードキャンプ株式会社の株式を追加取得したことにより、資本剰余金を369百万円減額したところ資本剰余金が負の値となったため、当該負の値を利益剰余金から減額しております。

経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等は以下の通りです。

当社グループでは、企業価値の持続的な向上のためには、事業の「稼ぐ力」の指標である営業利益に最も注目し、加えて、売上高営業利益率の上昇を目標としております。

具体的には、他社との差異化を図り、成長を維持するために必要な「研究開発」、「教育・研修」及び「採用」などの戦略的投資項目には重点的に経営資源を配分しつつ、ITコンサルティング&サービス事業に関しては、売上高営業利益率20%以上を目指すとともに、ビジネスイノベーション事業に関しては、売上高営業利益率10%以上を目指すこととしています。

当連結会計年度においては、連結の営業利益は9,000百万円となり、前年同期比で71.9%増加しました。売上高営業利益率は、ITコンサルティング&サービス事業で22.7%（前年同期は13.8%）となり、ビジネスイノベーション事業は4.3%（前年同期は5.2%）となりました。連結の営業利益率は、18.5%となりました。

(2) キャッシュ・フローの状況の分析・検討並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況は、以下の通りです。

営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前当期純利益9,185百万円や減価償却費1,018百万円の計上等がありました。法人税等の支払額1,449百万円等により、営業活動によるキャッシュ・フローは全体で9,611百万円の収入（前連結会計年度は4,452百万円の収入）となりました。

投資活動によるキャッシュ・フロー

有価証券の取得による支出1,102百万円、有形固定資産の取得による支出274百万円及び無形固定資産の取得による支出748百万円等があった一方、有価証券の償還による収入200百万円、敷金及び保証金の回収による収入276百万円があったこと等から、投資活動によるキャッシュ・フローは全体で1,689百万円の支出（前連結会計年度は666百万円の支出）となりました。

財務活動によるキャッシュ・フロー

配当金の支払額1,902百万円、連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出450百万円等により、財務活動によるキャッシュ・フローは、2,498百万円の支出（前連結会計年度は2,708百万円の支出）となりました。

現金及び現金同等物の期末残高

これら営業活動、投資活動、財務活動による現金及び現金同等物の増加額は5,419百万円となり、現金及び現金同等物の期末残高は21,430百万円となりました。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、以下の通りです。

資金需要

当社グループの運転資金需要は、主に従業員の給料や賞与やパートナー会社への外注費であり、その他に採用費や研修費など人材獲得や教育に関する費用、オフィスの賃貸料及び一般管理費等があります。また、投資資金需要としては、M & Aに必要な資金、販売目的や自社利用のためのソフトウェアの制作のための資金及びAI等の最先端技術の研究開発のための資金があります。

財務政策

当社グループにおきましては、の運転資金や投資資金の需要に対して、安定した営業キャッシュ・フローを反映した自己資金でまかなうことを原則としています。将来的にM & A等により大型の投資資金が必要となった場合は、財務健全性を考慮しながら借入を行うことも検討してまいります。

(3) 生産、受注及び販売の実績

生産実績

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)	前年同期比(%)
ITコンサルティング&サービス事業(千円)	20,529,837	1.6
ビジネスイノベーション事業(千円)	5,919,089	11.8
その他(千円)	214,309	-
合計(千円)	26,663,237	2.0

- (注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しております。
 2. 金額は、ITコンサルティング&サービス事業については原価及びハードウェア等調達品の仕入価格、ビジネスイノベーション事業については原価及び商品仕入価格によっております。
 3. 上記の金額には、消費税等は含めておりません。

受注実績

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)			
	受注高(千円)	前年同期比(%)	受注残高(千円)	前年同期比(%)
ITコンサルティング&サービス事業	41,280,255	27.3	11,636,139	22.3
ビジネスイノベーション事業	2,246,086	3.9	306,826	39.0
合計	43,526,342	25.2	11,942,966	19.2

- (注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しております。
 2. 受注高には為替レート変動に伴う金額調整分を含めております。
 3. 上記の金額には、消費税等は含めておりません。

販売実績

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)	前年同期比(%)
ITコンサルティング&サービス事業(千円)	39,160,621	10.5
ビジネスイノベーション事業(千円)	9,521,722	7.4
その他(千円)	16,205	144.6
合計(千円)	48,698,549	9.9

- (注) 1. 金額は、セグメント間の内部売上高又は振替高を除いた外部顧客に対する売上高によっております。
 2. 上記の金額には、消費税等は含めておりません。

(4) 重要な会計方針及び見積り

当社の連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に準拠して作成しています。その作成には、経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りを必要とします。経営者は、これらの見積りについて過去の実績等を勘案し合理的に判断していますが、実際の結果は、見積りによる不確実性のため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社の連結財務諸表で採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しております。

また、連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、特に重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

5【研究開発活動】

当社グループでは、過度に人材に依存することなく、高い品質や生産性を安定的に実現できるよう、システム設計構造の共通化や共通コンポーネントの整備、及びプロジェクトの品質管理に注力しています。また高度データ解析手法とビッグデータ処理基盤の研究開発や、既存システムの解析手法及びプロジェクトに共通の設計・開発技法についての研究開発、またAI/IoT、ビッグデータ処理基盤といった新しいサービス提供に向けた研究開発にも力を入れています。当連結会計年度の研究開発費の総額601百万円となっており、主な内容は以下の通りであります。

(1) 設計構造の共通化及び共通コンポーネントの整備

リアルタイム統合フレームワーク

大量トランザクション・大量データを扱う分散処理基盤として整備を継続して行っており、通信処理の性能向上にも取り組んでおります。このフレームワークの特徴は、業務イベントに直結したリアルタイム処理、最小単位での情報粒度による負荷分散化、サービスの非同期連携による負荷平準化、業務プロセスの可視化、大規模システム、クラウドに適應したスケールアウト構造にあります。また、の運用監視ツールやの画面・帳票短期開発フレームワーク&コンポーネントと連携した機能向上にも取り組んでいます。

システム間インターフェースコンポーネント

ファイル転送やデータベース連携による、システム間のデータ連携を容易に構築し、企業システム全体の变化対応力の向上、運用の効率化を実現するためのコンポーネント群です。分散処理構成に対応し、大量のトランザクション処理、高信頼性、高可用性を実現することが可能となっています。これまでの導入・運用から得たノウハウを活用し、当期は効率化を追求した管理画面へ刷新し、運用管理機能を更に向上させています。クラウド環境での機能も実現しており、更に広範囲での活用に向けた開発を進めています。

画面・帳票短期開発フレームワーク&コンポーネント

Webアプリケーションにおけるユーザー・インターフェイスの短期開発を実現するフレームワークを複数のプロジェクトに導入し改善を続けております。また、JavaScriptによるエンタープライズ向け高速描画ライブラリやその周辺ツールを自社内で開発・オープンソース化することによりOSSコミュニティへの貢献をしながら、複数のプロジェクトへ導入しています。更にクラウドの案件増加に伴い、クラウド最適化、コンテナ技術を前提に置いたフレームワークへと進化をさせております。

運用管理コンポーネント

分散されたシステムの運用及びアプリケーションの性能情報、障害情報を一元管理するためのコンポーネント群です。システム全体の状況把握から処理単位の詳細な性能分析まで、精度の高い情報を迅速に取得することにより、高品質なシステム運用を実現することが可能となっています。特にアプリケーションと連携した性能分析、ログ解析機能を向上させており、各プロジェクトでの活用が進んでいます。

(2) プロジェクトの品質管理（プロジェクト統合管理ツールの開発）

プロジェクトに関わる全情報をデータベース化し、科学的な設計・開発・マネジメントを実現しています。単なるツールではなく、ツールの使い方まで含めた一連の仕組みを提供しています。ツールの使い方には、過去のベストプラクティスを踏まえたノウハウが詰まった使い方を定めているので、経験の少ないメンバーが使っても、最初から高いレベルでの設計・開発・マネジメントを可能とします。社外からの引き合いも多く、社外へのクラウドサービス提供と設計開発プロセス改善のコンサルテーションも提供も行っています。更に、AIを活用した設計・開発・マネジメントの高度化にも取り組んでいます。

(3) 既存システムの解析手法及びプロジェクトに共通の設計・開発技法についての研究開発

近年の業界再編に伴う企業統合により、システムの統合・刷新のニーズが増加しておりますが、こうしたプロジェクトにおいては、既存システムの仕様書がない、設計時の担当者が不在等の要因により、顧客自身もシステムの全体像を把握していないケースがあります。これに対し、当社では、ソースコード・ログ・システム定義情報を科学的に分析し、分析結果を一元管理・可視化する仕組みを用いることでシステムの全体像を明らかにし、網羅性・確実性の高い移行計画を策定してプロジェクトを推進するアプローチを採っております。現在、AIを活用した分析の効率化・高度化に取り組むとともに、将来的なサービス化を視野に入れた技術開発を推進しております。

(4) 高度データ解析手法とA I / I o T、ビッグデータ処理基盤の研究開発

高度データ解析手法の研究

高度解析手法、データ可視化手法の確立を目指して研究を行っております。研究成果は複数のプロジェクトへ横展開し、最適な需要予測を組み込んだ先端システムの顧客への提供を進めてまいります。また、製・配・販が連携した品揃えや価格設定の最適化の研究にも着手しており、流通全体でのビッグデータ活用に取り組んでまいります。

A I（人工知能）活用方法の研究

ディープラーニング等を活用した画像解析、時系列データ解析、自然言語解析の研究を行っております。証票認識、ユーザーの行動解析、企業に蓄積する文書の解析など、従来手法を超えた認識精度を実現することで、A Iの業務への適用を促進していきます。銀行との実証実験では融資判断で審査担当者と概ね同水準に至っており、更なる高度化と利活用方法を検討しております。また、最先端研究分野では、国内大学の医学部とワクチン用抗原探索に関する共同研究及び海外大学と農業分野での作物の病害や生育に関する共同研究に取り組んでおり、産学連携による技術高度化も進めてまいります。

I o T、ビッグデータ処理基盤の研究

I o Tによりセンサーデバイスから発生する膨大なデータをリアルタイムに処理するためのエッジコンピューティング、ストリーミング処理、並列分散処理について研究を行っております。また、高品質、高可用性、高信頼性を担保するための具体的なプロダクトを選定、全体最適なソフトウェアアーキテクチャーをデザインし、いくつかのプロジェクトで実際に稼働に向けて導入が始まっています。

(5) 情報セキュリティの研究

企業の情報システムに関連する内外の様々な脅威から保護するため、情報セキュリティに関する研究を行っております。最新技術や製品の調査・研究だけでなく、脆弱性スキャナーをゼロから開発してオープンソース化し、オープンソースと当社のノウハウを組み合わせたS I E M(Security Information and Event Management)の開発を行うなど、技術開発も積極的に進めております。特に、脆弱性スキャナーについては、スキャンした後どのように管理し、脆弱性を如何に日々の運用でなくし、リスクを低減できるかについて、現実の業務への適用に向けた取組みを実施しており、N I C TやO W A S Pなどのセキュリティ団体とも連携しながら、推進しております。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における設備投資の額は、ITコンサルティング&サービス事業は859,141千円（有形固定資産225,645千円、無形固定資産633,495千円）、ビジネスイノベーション事業は162,048千円（有形固定資産51,345千円、無形固定資産110,702千円）、その他は19,016千円（有形固定資産616千円、無形固定資産18,400千円）調整額（消去又は全社）は99,961千円（有形固定資産111,110千円、無形固定資産 11,149千円）であります。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける各事業所の設備、投下資本並びに従業員の配置状況は次の通りであります。

(1) 提出会社

2021年12月31日現在

事業所又は会社名	セグメントの名称	土地		建物 (千円)	工具、器具 及び備品 (千円)	投下資本 合計 (千円)	従業員数 (人)
		面積(m ²)	金額 (千円)				
本社/東京オフィス (東京都品川区)	ITコンサルティング&サービス事業、 全社（共通）	-	-	512,795	78,338	591,133	388 [42]
大阪オフィス (大阪市中央区)	全社（共通）	-	-	29,852	1,900	31,752	1
その他	全社（共通）	1,247	855	4,589	7,293	12,738	3
合計	-	1,247	855	547,237	87,532	635,625	392 [42]

- (注) 1. 投下資本の金額は有形固定資産の帳簿価額であります。
 2. 上記のほか、ソフトウェア2,632千円を所有しております。
 3. 従業員数の[]は、臨時雇用者数を外書しております。
 4. 連結会社以外から土地や建物等を賃借しており、当期の年間賃借料（国内子会社への転貸分を含む）は1,399,030千円であります。

(2) 国内子会社

2021年12月31日現在

事業所又は会社名	セグメントの名称	土地		建物及び 構築物 (千円)	その他 (千円)	投下資本 合計 (千円)	従業員数 (人)
		面積(m ²)	金額 (千円)				
フューチャーアーキテクト(株) (東京都品川区他)	ITコンサルティング&サービス事業	-	-	-	184,966	184,966	830 [23]
㈱ワイ・ディ・シー (東京都府中市、品川区)	ITコンサルティング&サービス事業	-	-	43,400	42,054	85,454	266 [28]
FutureOne(株) (東京都品川区他)	ITコンサルティング&サービス事業	-	-	4,368	29,393	33,762	264 [15]
その他10社	-	-	-	75,527	127,116	202,643	696 [92]
合計	-	-	-	123,296	383,530	506,827	2,056 [158]

- (注) 1. 投下資本の金額は有形固定資産の帳簿価額であります。
 2. 「その他」は、主に工具、器具及び備品であります。
 3. 上記のほか、ソフトウェア1,912,897千円を所有しております。
 4. 従業員数の[]は、臨時雇用者数を外書しております。
 5. 連結会社以外から土地や建物等を賃借しており、当期の年間賃借料は319,646千円であります。

(3) 在外子会社

重要性がないため、記載を省略しております。

3【設備の新設、除却等の計画】

特記すべき事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	189,376,000
計	189,376,000

(注) 2021年11月24日開催の取締役会決議により、2022年1月1日付で株式分割に伴う定款の変更が行われ、発行可能株式総数は189,376,000株増加し、378,752,000株となっております。

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2021年12月31日)	提出日現在発行数(株) (2022年3月24日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	47,664,000	95,328,000	東京証券取引所市場第一部	単元株式数 100株
計	47,664,000	95,328,000	-	-

(注) 2021年11月24日開催の取締役会決議により、2022年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。これにより、発行済株式総数は47,664,000株増加し、95,328,000株となっております。

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数増減数 (株)	発行済株式総数残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増減額 (千円)	資本準備金残高 (千円)
2020年3月26日 (注1)	-	47,664,000	2,578,184	4,000,000	2,495,772	-

(注) 1. 会社法第448条第1項及び会社法第450条第1項の規定に基づき、2020年3月25日開催の第31期定時株主総会決議により、2020年3月26日を効力発生日として、資本準備金を2,495,772千円、その他資本剰余金を29,393千円、その他利益剰余金を53,019千円減少させ、全額を資本金に組み入れました。この結果、資本金の額は4,000,000千円となります。

2. 2022年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行い、発行済株式総数が47,664千株増加しております。

(5) 【所有者別状況】

2021年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式の数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	18	25	46	160	7	5,483	5,739	-
所有株式数(単元)	-	52,398	10,623	172,087	79,486	23	161,941	476,558	8,200
所有株式数の割合(%)	-	11.00	2.23	36.11	16.68	0.00	33.98	100.00	-

(注) 1. 自己株式3,400,739株は、「個人その他」に34,007単元、「単元未満株式の状況」に39株含まれております。
 2. 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が117単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2021年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
合同会社キーウェスト・ネットワーク	東京都渋谷区代官山町17-1-3206	15,093	34.09
金丸 恭文	東京都品川区大崎1-2-2	5,558	12.55
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2-11-3	2,778	6.27
S Gホールディングス株式会社	京都市南区上鳥羽角田町68	2,000	4.51
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505224 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	東京都港区港南2-15-1	1,225	2.76
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	905	2.04
株式会社日本カストディ銀行(信託口9)	東京都中央区晴海1-8-12	671	1.51
BBH FOR FIDELITY PURITAN TR:FIDELITY SR INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行 決済事業部)	東京都千代田区丸の内2-7-1	625	1.41
石橋 国人	東京都品川区大崎1-2-2	618	1.39
モリヤマ ヒロシ	鹿児島県鹿屋市	582	1.31
計	-	30,057	67.90

(注) 1. 上記の日本マスタートラスト信託銀行株式会社及び株式会社日本カストディ銀行の所有株式数は、全て信託業務に係る株式数を表示しております。
 2. 2022年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、上記所有株式数については、当該株式分割前の所有株式数を記載しております。

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2021年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 3,400,700	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 44,255,100	442,434	-
単元未満株式	普通株式 8,200	-	-
発行済株式総数	47,664,000	-	-
総株主の議決権	-	442,434	-

- (注) 1. 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が11,700株含まれております。
 なお、「議決権の数」の欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数117個を含めておりません。
 2. 単元未満株式には、当社所有の自己株式が39株含まれております。

【自己株式等】

2021年12月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
フューチャー株式会社	東京都品川区大崎1-2-2	3,400,700	-	3,400,700	7.13
計	-	3,400,700	-	3,400,700	7.13

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	486	267,580
当期間における取得自己株式	-	-

- (注) 当期間における取得自己株式数には、2022年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(譲渡制限付株式報酬制度による処分)	22,358	44,984,296	-	-
保有自己株式数	3,400,739	-	6,801,478	-

- (注) 1. 当期間における保有自己株式数には、2022年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。
2. 当社は、2022年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。当期間における保有自己株式については、株式分割後の株式数を記載しております。

3 【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を重要な経営課題として位置付け、持続的な成長を図るための内部留保資金を確保しつつ、期間損益、キャッシュ・フローの状況、自己株式の買付状況等を総合的に勘案して、連結業績における配当性向35%以上を目安に株主還元を実施することを基本方針としています。

剰余金の配当の回数につきましては、中間配当と期末配当の年2回を行っております。これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき当期は1株当たり51円の配当(中間配当23円、期末配当28円)を実施することを決定しました。

内部留保資金については、研究開発活動及び人材育成のための投資、並びに既存事業の拡大や新規事業の推進のためのM&A等に有効活用してまいります。

当社は、「当社の中間配当の基準日は、毎年6月30日とする。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下の通りであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当金(円)
2021年7月30日 取締役会決議	1,018,056	23
2022年3月23日 定時株主総会決議	1,239,371	28

- (注) 2022年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、2022年3月23日定時株主総会決議による1株当たり配当金は当該株式分割前の金額を記載しております。

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、次の4つの事項をコーポレート・ガバナンスに関わる重要課題であると認識しております。

- ・ 会社の意思決定機関である取締役会の一層の機能充実
- ・ 監査等委員による取締役の業務執行に対する監視機能の充実
- ・ 不正を防止する体制づくりとその運営
- ・ ステークホルダーに対する重要な情報の適時・適切な提供のための社内体制の更なる整備

また、意思決定において極端な短期的利益の追求やガバナンスの形骸化等が起こらないように、常に中長期的な利益の確保、極大化も重視した経営判断を行っております。

そのために、社外取締役として弁護士、公認会計士等の職業的専門家を積極的に登用することにより、取締役会、監査等委員会、指名報酬委員会を活性化させ、コーポレート・ガバナンス機能の充実に鋭意取り組んでおります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

a. 企業統治の体制の概要（有価証券報告書提出日現在）

当社は、会社の機関としては株主総会及び取締役のほか、取締役会、監査等委員会、会計監査人及び指名報酬委員会を設置しております。

取締役会は、社内取締役6名（代表取締役社長 金丸恭文、取締役副社長 石橋国人、取締役 神宮由紀、取締役 齋藤洋平、取締役 山岡浩巳、取締役 鈴木薫）、独立社外取締役4名（常勤監査等委員 市原令之、監査等委員 川本明、監査等委員 榊原美紀、監査等委員 西浦由希子）により構成され、毎月の定例取締役会に加え、必要に応じて臨時取締役会を開催し、法令及び定款に定められた取締役会の決議を要する事項並びに経営・業務執行に関する重要事項について審議・決定しております。

監査等委員会は独立社外取締役4名（常勤監査等委員 市原令之、監査等委員 川本明、監査等委員 榊原美紀、監査等委員 西浦由希子）で構成されており、内部監査部門や会計監査人と連携を図りながら、独立的・客観的立場から業務執行の監督を行っています。社内の重要な会議に出席する等により、取締役及び使用人から業務執行に係る情報を適時収集するために、常勤の監査等委員を選定しております。

会計監査人はEY新日本有限責任監査法人であり、会計監査及び四半期レビューを受けております。会計監査人と当社との間には特別な利害関係はありません。

指名報酬委員会は、代表取締役1名及び監査等委員である4名（いずれも社外取締役）により構成され、取締役会の諮問に応じて、代表取締役及び取締役（監査等委員を含む）の選任・解任、取締役（監査等委員を除く。）の個人別の報酬額について審議し、取締役会に対して答申を行います。

b. その体制を採用する理由

当社は監査等委員会設置会社であり、全員が社外取締役である監査等委員に、取締役会における議決権を付与することにより、監査・監督機能の強化とコーポレート・ガバナンスの更なる強化を図っております。これにより、監査等委員による公正かつ客観的な監督及び監査を可能とする経営体制が構築されているものと判断しております。

なお、当社は持株会社として、グループ成長戦略の策定、グループ各社の経営のモニタリングを行うとともに、グループ各社に専門的サービスを提供しています。当社の役員がグループ会社の取締役や監査役を兼任することで、グループ経営を強化しているほか、研修や啓発活動を行うことによって、コンプライアンス、リスクマネジメント及び情報セキュリティの実効性を高めております。

企業統治に関するその他の事項

a. 内部統制システムの整備の状況

当社は、次の通り、当社及びグループ全体の内部統制システムを整備しております。

（当社及び子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制）

- ・ 当社は、経営理念及び“Future Way”（行動指針）を策定するとともに、コンプライアンス規程及びビジネスコンダクトガイドラインを定め、業務執行が法令並びに定款及び社内規程に適合し、社会規範に沿った公正かつ適正なものであることを確保する。

- ・当社は持株会社として、グループ全体の内部統制システムの整備・運用、グループ全体の経営戦略の策定、グループの内部監査の実行、各子会社の業績その他の経営状況のモニタリングを通してグループ経営を推進する。
 - ・当社は担当取締役を委員長としたコンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンス体制の維持管理、問題点の把握と解決及び研修等を行う。
 - ・当社はコンプライアンス規程に基づき、コンプライアンスに違反する行為についての通報や相談に応じるため、社内及び外部に相談窓口を設置し、問題の早期発見と是正を図る。
 - ・内部監査室は監査計画を立案し、必要に応じて社外専門家とともに、当社及び子会社の組織機能及び業務の適正性、妥当性及びコンプライアンス等について、定期及び臨時に内部監査を実施する。内部監査結果は代表取締役及び監査等委員会に報告する。
 - ・取締役会は、取締役会への付議・報告に係る社内規程を整備し、当該社内規程に則り会社の業務執行を決定する。代表取締役社長は、社内規程に則り取締役会から委任された会社の業務執行の決定を行うとともに、係る決定、取締役会決議及び社内規程に基づき業務を執行する。
 - ・取締役会が取締役の職務を監督するため、取締役は職務執行状況を社内規程に則り取締役会に報告するとともに、ほかの取締役の職務執行を相互に監視・監督する。
 - ・取締役の職務執行に対して監査等委員会による監査を受ける機会を十分に実質的に確保する。
- (当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理並びに子会社の取締役及び使用人の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制)
- ・取締役の職務の執行に係る情報については、法令並びに定款及び社内規程に従い適切に作成・保存し管理する。
 - ・当社は社内規程に基づき、子会社の取締役及び使用人の職務の執行に係る事項の報告を受ける。
- (当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制)
- ・当社は、リスクを適切に認識し、損失の発生を未然に防止するため「リスク管理規程」を制定し、リスク管理体制の整備を進める。
 - ・リスクマネジメントの専門組織としてリスク管理室を置き、当社及び子会社におけるリスクマネジメント体制の整備を支援し、グループ全体的な視点から横断的なリスクマネジメント体制の整備を促進する。
 - ・システム開発案件等プロジェクトの形態を採って実施運営される業務の遂行にあたっては、そのプロジェクトを統括する事業部門が内在するリスクを把握、分析、評価し適切な対策を実施する。プロジェクトの見積精度や成果物の品質の検証、遂行のための人員体制確保などについて、当該事業部門のほかにプロジェクトとは独立した品質管理部門が提案時及びプロジェクトの進行過程においてリスクを把握、分析、評価し適切な対策を迅速に実施する。
 - ・情報セキュリティについてはチーフ・セキュリティ・オフィサーを任命し、その下で情報セキュリティ部門がセキュリティの強化活動を行う。
 - ・大規模災害、システム障害等大きな影響を与えるリスクに対しては、事業継続計画(BCP)を作成し、リスクの発生を最小限にとどめる体制をとる。
- (当社及び子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制)
- ・当社及び子会社においては、毎月の定例取締役会に加え必要に応じて臨時取締役会を開催して運営しており、特にリスクファクターを明確にして意思決定のプロセスに反映すること及び異なる意見も交えて実質的な議論を行うことに留意している。
 - ・取締役の指名及び報酬等の決定に関する手続きの透明性・客観性を確保し、かつ社外の意見を反映することにより、コーポレート・ガバナンスの向上を図ることを目的として、取締役会の諮問機関として指名報酬委員会を設置し、代表取締役1名及び2名以上5名以下の社外取締役をその構成員とする。当該委員会は、取締役の選任・解任及び報酬について審議した結果を取締役に答申する。
 - ・取締役、執行役員、子会社社長等にて構成されるグループ経営会議を実施し、職務執行の報告及び重要事項の決定を行う。
- (上記に掲げる体制のほか、当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制)
- ・当社は、関係会社管理規程等を作成し、これに基づいて所管部門が子会社及び関連会社に対する適切な経営管理を行う。
 - ・子会社は、当社と連携・情報共有を保ちながら、規模、事業の性質、機関の設計その他会社の個性及び特性を踏まえ、自律的に内部統制システムを整備することを基本とする。

- ・子会社は、事前に当社の取締役又は取締役会の承認を要する事項及び子会社から当社への報告を求める事項等について、当社関係会社管理規程に基づく社内規程を策定し、これに従うものとする。

(監査等委員会の職務を補助すべき使用人、当該使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項)

- ・内部監査室及びファイナンシャル&アカウンティンググループは必要に応じて監査等委員会の監査を補助する旨、業務分掌規程で明確化する。
- ・監査等委員会の職務を補助する使用人の監査等委員以外の取締役からの独立性を確保するために、当該使用人の人事異動や懲戒処分等については、監査等委員会の同意を必要とする。また、当該使用人の人事評価については、事前に監査等委員会の意見を聴取する。
- ・監査等委員会から監査を補助することの要請を受けた内部監査室及びファイナンシャル&アカウンティンググループの使用人は、その要請に関する業務については、監査等委員以外の取締役及び上長等の指揮・命令を受けないものとする。

(当社及び子会社の役職員が、監査等委員会（又は監査等委員会が選定する選定監査等委員。以下同じ）に報告をするための体制及び報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制等に係る事項)

- ・当社及び子会社の役職員は、その職務の執行について監査等委員会から説明を求められたときには、速やかに当該事項を報告する。また、当社及び子会社の取締役は、会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実や、不正の行為又は法令、定款に違反する重大な事実を発見もしくはその報告を受けたときには、当該事実を監査等委員会に対し報告する。
- ・当社及び子会社の役職員は、法令等の違反行為等を発見したときには、内部相談・通報窓口にて報告することができる。コンプライアンス担当部署は、監査等委員会に対し、内部通報の受付・処理状況を定期的に報告するとともに、経営に与える影響を考慮のうえ必要と認められるとき、又は監査等委員会から報告を求められたときも速やかに報告する。
- ・当社及び子会社の役職員が内部相談・通報窓口及び監査等委員会に報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するため、社内規程等に不利益取扱いの禁止を明示する。

(監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続きその他の職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に関する方針に関する事項)

- ・当社は、監査等委員が職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の請求をしたときは当該職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

(その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制)

- ・監査等委員会は、内部監査室、子会社の監査役及び会計監査人と相互に情報及び意見の交換を行うなど連携を強め、監査の質的向上を図る。
- ・代表取締役は、監査等委員会との間で定期的な意見交換を行う機会を確保すること等により、監査等委員会による監査機能の実効性向上に努める。

b . 責任限定契約の内容の概要

当社は、業務執行取締役以外の取締役との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令に定める額としております。

c . 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、これは、被保険者がその職務の執行に関して損害の賠償請求を受けることにより、被保険者が被る損害賠償金等を填補するものであります。当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社及び当社国内グループの取締役、執行役員及び監査役であり、保険料についてはその全額を当社が負担しております。なお、当該保険の締結に際しては、会社からの訴訟に関して1,000千円の免責を設け、1,000千円に至らない損害については填補の対象としないこととし、職務の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

d . 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は10名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨を定款に定めております。

e . 取締役選任の決議要件

当社の取締役は、議決権の行使できる株主の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって選任する旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

f . 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

g . 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の定めにより、取締役会の決議をもって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、環境変化に対応した機動的な資本政策を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

h . 中間配当金

当社は、会社法第454条第5項の定めにより、取締役会の決議をもって毎年6月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 6名 女性 4名 (役員のうち女性の比率40.0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長兼社長	金丸 恭文	1954年3月12日生	1979年4月 株式会社テイゲイシイ(現株式会社TKC)入社 1982年4月 ロジック・システムズ・インターナショナル株式会社入社 1985年9月 株式会社エヌ・ティ・ティピー・シーコミュニケーションズ取締役 1989年11月 当社設立 代表取締役社長 2006年3月 当社代表取締役会長兼社長 2007年1月 当社代表取締役会長 2011年3月 当社代表取締役会長兼社長 2015年6月 ウシオ電機株式会社社外取締役(現任) 2015年7月 当社代表取締役会長 2016年4月 当社代表取締役会長兼社長(現任) フューチャーアーキテクト株式会社代表取締役会長(現任)	(注)2	5,558
取締役 副社長	石橋 国人	1960年10月29日生	1983年4月 ロジック・システムズ・インターナショナル株式会社入社 1987年2月 シャープ株式会社入社 1989年11月 当社入社 1996年7月 当社取締役 2003年10月 当社取締役副社長 2016年4月 当社取締役副社長CTO兼CSO フューチャーアーキテクト株式会社取締役副社長 2018年3月 当社取締役副社長CSO 2019年3月 当社取締役副社長CSO兼イノベーション担当(現任) 2020年3月 フューチャーアーキテクト株式会社取締役(現任)	(注)2	618
取締役	神宮 由紀	1971年6月2日生	1994年4月 株式会社シティアスコム入社 1998年2月 当社入社 2012年3月 当社退社 2014年10月 日本マイクロソフト株式会社入社 2017年4月 当社入社 フューチャーアーキテクト株式会社執行役員 2019年3月 当社取締役ITコンサルティング及びグループアライアンス担当(現任) フューチャーアーキテクト株式会社代表取締役社長(現任)	(注)2	10
取締役	齋藤 洋平	1977年2月18日生	2001年4月 当社入社 2009年5月 当社技術応用戦略室長 2015年2月 当社テクノロジーイノベーショングループ ヴァイスプレジデント 2016年4月 当社執行役員 2018年3月 当社取締役CTO 2019年3月 当社取締役CTO兼テクノロジー事業担当(現任) フューチャーアーキテクト株式会社取締役(現任)	(注)2	9

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	山岡 浩巳	1963年4月25日生	1986年4月 日本銀行入行 2007年7月 国際通貨基金（IMF）日本理事代理 2013年4月 日本銀行金融市場局長 2015年9月 同行決済機構局長 2019年2月 当社入社 顧問 2019年3月 当社取締役金融ビジネス・フィンテック戦略担当（現任） フューチャー経済・金融研究所所長（現任）	(注) 2	-
取締役	鈴木 薫	1965年5月12日生	1989年4月 日本電気株式会社入社 2003年1月 株式会社グッチグループジャパン入社 2007年11月 K V H株式会社（現C o l tテクノロジーサービス株式会社）入社 2013年4月 フューチャーアーキテクト株式会社入社 2019年4月 当社執行役員グループ法務担当 2021年3月 当社取締役グループコンプライアンス担当（現任） フューチャーアーキテクト株式会社取締役（現任）	(注) 2	1
取締役（監査等委員） 常勤監査等委員	市原 令之	1955年12月29日生	1979年4月 株式会社小松製作所入社 2005年4月 P Tコマツマーケティング&サポートインドネシア社長 2010年11月 小松（中国）鉱山設備有限公司総経理 2012年4月 株式会社小松製作所執行役員中国副代表 2013年4月 同社常務執行役員中国総代表 2018年7月 同社シニアアドバイザー 2020年3月 当社取締役（監査等委員）（現任） フューチャーアーキテクト株式会社監査役（現任）	(注) 1、3	-
取締役 （監査等委員）	川本 明	1958年8月19日生	1981年4月 通商産業省（現経済産業省）入省 2001年1月 資源エネルギー庁電力・ガス事業部電力市場整備課長 2004年6月 内閣府参事官（科学技術政策担当政策統括官付） 2009年7月 経済産業省経済産業政策局大臣官房審議官 2012年7月 同省退職 2012年10月 アスバラントグループ株式会社シニアパートナー（現任） 2013年4月 慶應義塾大学経済学部教授（現任） 2014年3月 当社取締役 2016年3月 当社取締役（監査等委員）（現任） 2018年5月 株式会社オンワードホールディングス社外取締役（現任）	(注) 1、3	-
取締役 （監査等委員）	榎原 美紀	1968年1月6日生	1997年4月 弁護士登録（日本） 1997年4月 センチュリー法律事務所（現エル&ジェイ法律事務所）弁護士 2002年9月 フレッシュフィールズ ブラックハウス デリンジャー法律事務所弁護士 2003年1月 弁護士登録（米国カリフォルニア州） 2003年10月 松下電器産業株式会社（現パナソニック株式会社）入社 2018年6月 日本組織内弁護士協会理事長（現任） 2019年3月 当社取締役（監査等委員）（現任） 2019年12月 ユニバーサルミュージック合同会社リーガル・アンド・ビジネス・アフェアーズ入社 2021年8月 株式会社マクニカ ガバナンス・リスクマネジメント本部副本部長（現任）	(注) 1、4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (監査等委員)	西浦 由希子	1982年8月25日生	2008年12月 新日本有限責任監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入所 2012年9月 公認会計士登録 2019年12月 同所退所 2020年1月 西浦公認会計士事務所設立、代表(現任) 2020年3月 当社取締役(監査等委員)(現任) 2021年6月 株式会社J T O W E R常勤監査役(現任)	(注) 1、3	-
計					6,199

- (注) 1. 取締役(監査等委員)市原令之、川本明、榊原美紀及び西浦由希子は社外取締役であります。
2. 取締役(監査等委員を除く。)の任期は、2022年3月23日開催の定時株主総会后1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
3. 監査等委員である取締役のうち、市原令之、川本明、及び西浦由希子の任期は、2022年3月23日開催の定時株主総会后2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
4. 監査等委員である取締役のうち、榊原美紀の任期は、2021年3月24日開催の定時株主総会后2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。

社外役員の状況

当社の社外取締役は4名であります。

当社と社外取締役4名については、人的関係、資本的关系、取引関係その他利害関係()はありません。また、社外取締役川本明の兼務先であるアスパラントグループ株式会社及び株式会社オンワードホールディングス、社外取締役榊原美紀の兼務先である株式会社マクニカ、並びに社外取締役西浦由希子の兼務先である西浦公認会計士事務所、株式会社J T O W E Rとの間に重要な取引関係はありません。社外取締役市原令之の兼務先であるフューチャーアーキテクト株式会社は当社の完全子会社であります。

資本的关系については、議決権を1%以上保有するものを対象としています。

当社は、会社法が定める社外取締役の要件に加え、東京証券取引所が定める独立性基準を満たし、経営陣としての経験・見識や、財務・会計・コンプライアンス又は法律に関する専門的な知見を有することにより、当社の意思決定に関する助言や経営の監督への貢献を期待できる者を社外取締役の候補者として選定しております。

当社の社外取締役と当社並びに当社の主要株主、顧客及び取引先等との間に特別な利害関係はなく、経営陣に対して客観的かつ中立的な視点からの助言や監督を行うといった役割を果たしております。

常勤監査等委員市原令之は企業経営や海外事業に関する豊富な経験と高い知見があり、監査等委員川本明は経済政策分野や企業投資における豊富な経験と高い知見を有しております。監査等委員榊原美紀は弁護士として企業法務や知的財産権に精通しております。監査等委員西浦由希子は公認会計士の資格を有しており、財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

内部監査室は、内部監査計画策定の段階で、監査等委員と監査計画の打ち合わせを行い、内部監査の結果については監査等委員会で報告をしているほか、その途中段階においても適宜意見交換をしております。

また、会計監査人から監査等委員会に対して、四半期毎に会計監査の結果報告並びにそれに対する質疑応答及び意見交換を行う等により、相互連携を図っております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

監査等委員会において、年度の監査目的や監査対象を討議により決定し、当該監査計画に準拠して監査等委員監査を実施しております。監査等委員は重要な会議に出席し、また、当社及び子会社の役職員に対して聴取を行い、経営状況や各部門の業務執行状況等を厳正に監査しております。なお、監査等委員西浦由希子は公認会計士の資格を有しており、財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。

(監査役監査の状況)

最近事業年度における提出会社の監査役及び監査役会（監査等委員会、監査委員会）の活動状況（開催頻度、主な検討事項、個々の監査役の出席状況及び常勤の監査役の活動等）

当事業年度は監査等委員会を13回開催し、就任以降の監査等委員の出席率は100%（市原令之、川本明、榊原美紀及び西浦由希子は全て出席）でした。監査等委員は、監査方針や計画に基づき、取締役会その他の重要な会議に出席するほか、必要に応じて取締役及び事業責任者等に対して、業務執行に関する報告を求めています。また、子会社の取締役及び監査役との連携、会計監査人との連携により、適切な監査に努めております。このほか、常勤監査等委員につきましては、経営戦略会議を始めとする重要な会議、社員による期末業績評価プレゼンテーションなどへの参加も行ってまいります。

内部監査の状況

内部監査は独立した組織である内部監査室に所属する担当者2名が監査計画を立案し、会計監査人である監査法人及び監査等委員と協力して、当社及び子会社の組織機能及び業務の適法性、妥当性及びコンプライアンスについて内部監査を実施しており、監査結果を代表取締役、担当取締役に報告しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 継続監査期間

22年間

c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員・業務執行社員 齊藤 直人、林 一樹

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、その他14名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社の監査等委員会は、会計監査人の職務執行状況、業務改善状況を注視し、日本監査役協会の実務指針に準拠した会計監査人の評価を行っております。上記を総合的に検討し審議した結果、監査の適正性及び信頼性に問題は無いと判断し、EY新日本有限責任監査法人を選任することが適当であると判断しております。

f. 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、監査法人に対して評価を行い、有効なコミュニケーションをとっており、適時適切に意見交換や監査状況を把握しております。その結果、監査法人による会計監査は有効に機能し、適正に行われていることを確認しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	54,000	-	57,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	54,000	-	57,000	-

b. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

c. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としては、監査日数、会社規模及び業務特殊性等の要素を勘案して、監査等委員会の同意のうえで決定しております。

d. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、取締役、社内関係部署及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務遂行状況や報酬見積りの算出根拠などを検討した結果、会計監査人の報酬等につき妥当であると判断し同意いたしました。

(4) 【役員の報酬等】

役員報酬等の内容の決定に関する方針

当社の取締役（監査等委員を除く）の報酬に関する決定方針は、取締役会の諮問に応じ、独立社外取締役かつ監査等委員及び代表取締役で構成される指名報酬委員会が審議のうえ取締役会に対して答申を行い、取締役会が答申の内容を踏まえ決定しております。また、取締役に対して中長期的な企業価値向上を図るインセンティブを与える目的で譲渡制限付株式報酬を導入しております。

取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることや、指名報酬委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

個人別の報酬等の内容に係る決定方針等の内容は以下の通りです。

a．業績指標に連動しない金銭報酬の額又はその算定方法の決定に関する方針

当社における取締役（監査等委員を除く）の業績指標に連動しない固定報酬である金銭報酬（以下「基本報酬」）は、株主総会が決定した報酬限度額の範囲内において職責や業績への貢献度を総合的に勘案し取締役会で決定しております。また、監査等委員である取締役の基本報酬は、株主総会が決定した報酬限度額の範囲内において監査等委員である取締役の合議で決定しております。

b．非金銭報酬の額又はその算定方法の決定に関する方針

当社は、当社の中長期的な企業価値及び株主価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、株主の皆さまと一層の価値共有を進めることを目的として、当社の取締役を対象とする譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。譲渡制限付株式については、株主総会決議による金額の範囲内において職責や業績への貢献度を総合的に勘案し、取締役会が対象取締役と支給額を決定しております。

また、その一株当たりの払込金額は、株主総会決議に則し、取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値を基礎として、対象取締役に特に有利とされない範囲において取締役会にて決定しております。

c．取締役の報酬限度額の決定に関する方針

取締役の報酬限度額は、2016年3月22日開催の定時株主総会決議により、取締役（監査等委員を除く）の報酬等の額を年額500,000千円以内、監査等委員である取締役の報酬等の額を年額150,000千円以内としております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員を除く）の員数は4名、監査等委員である取締役の員数は4名です。また、2019年3月26日開催の定時株主総会決議により、上記報酬枠とは別枠で取締役（監査等委員を除く）に対する譲渡制限付株式付与のための報酬を年額200,000千円以内としております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員を除く）の員数は6名です。

d．取締役に對し報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針

各取締役の基本報酬は、年額をもって定め、その任期中、12分の1を毎月支払うこととしております。譲渡制限付株式報酬は取締役会の決議をもって対象となる取締役に株式の付与を行っております。

e．取締役の個人別の報酬等の内容についての決定の方法

当社は、取締役の指名及び報酬等の決定に関する手続きの透明性・客観性を確保するため、取締役会の諮問機関として、独立社外取締役かつ監査等委員2名以上5名以内と代表取締役で構成される任意の指名報酬委員会を設置しております。指名報酬委員会は、取締役会の諮問に応じて、代表取締役及び取締役（監査等委員を含む）の選任・解任、取締役（監査等委員を除く）の個人別の報酬額について審議を行い、取締役会に対して答申を行います。

取締役（監査等委員を除く）の報酬は、会社への貢献度や業績達成度及び今後のミッションへの期待など取締役間の評価をもとに個人別報酬案を作成し、指名報酬委員会が審議を行います。指名報酬委員会では、各取締役の業務執行の状況と業績貢献度、毎年実施される全社公開の個人プレゼンテーションの内容などを評価の上審議し、取締役会への答申を行い、株主総会が決定した報酬限度額の範囲内で、取締役会が各取締役の基本報酬額を決定いたします。

f．取締役会及び指名報酬委員会の活動内容

当事業年度は、2021年2月に指名報酬委員会を開催し、取締役（監査等委員を除く）の個人別報酬額を審議しました。取締役会では、同委員会の答申を受け、2021年3月に、取締役（監査等委員を除く）の個人別報酬額を決議いたしました。

また、取締役会では、2021年4月に、取締役（監査等委員を除く）に対する譲渡制限付株式としての自己株式処分について決議いたしました。

g．取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する重要な事項

当社は、会社の業績が著しく低下又は取締役の兼業規定に反した場合は取締役会の決議により役員報酬の減額を求めることができます。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	金銭報酬		非金銭報酬	
		基本報酬 (千円)	対象員数 (人)	譲渡制限付 株式報酬 (千円)	対象員数 (人)
取締役 (監査等委員を除く)	142,162	128,708	6	13,453	3
社外取締役	26,756	26,756	4	-	-
合計	168,918	155,464	10	13,453	3

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2. 譲渡制限付株式報酬は、取締役(監査等委員である取締役を除く。)に付与した譲渡制限付株式報酬のうち当事業年度に費用計上した金額を記載しています。
3. 社外取締役4名は全員監査等委員となります。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は保有株式についてもっぱら株式の価値の変動または配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。

保有目的が純投資以外の目的である投資株式

- a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

取得に当たっては、中長期的な観点から、当社の経営における取引関係の維持やシナジー効果の創出の見込み等の必要性を検討したうえで、保有の合理性を総合的に判断するものとし、単なる安定株主としての取得は行わない。保有にあたっては、適宜、当該会社の情報を入手するとともに、リターンとリスクの評価、時価の経済的合理性の検討を行い、保有目的に合致しないと認められることとなった場合には処分を検討する。

- b. 保有目的が純投資以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	1	200,000
非上場株式以外の株式	1	16,158,000

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

- c. 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
S Gホールディング ス株式会社	6,000,000	6,000,000	(保有目的)ITコンサルティング& サービス事業セグメントにおける取引関 係の維持・強化 (定量的な保有効果) (注)	有
	16,158,000	16,872,000		

(注) 特有投資株式における定量的な保有効果の記載が困難ですが、当社は、毎期、政策保有株式について政策保有の意義を検証しており、保有する政策保有株式は保有方針に沿った目的で保有していることを確認しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自2021年1月1日 至2021年12月31日)の連結財務諸表及び事業年度(自2021年1月1日 至2021年12月31日)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準への理解を深め、また、新たな会計基準に対応しております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当連結会計年度 (2021年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	15,110,388	20,530,178
受取手形及び売掛金	7,884,666	7,220,890
有価証券	1,000,006	1,900,000
商品及び製品	1,075,525	1,230,418
仕掛品	15,775	9,170
その他	1,352,733	1,224,838
貸倒引当金	3,000	3,000
流動資産合計	26,436,095	32,112,496
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	1,656,638	1,685,850
減価償却累計額	1,007,547	1,003,036
建物及び構築物(純額)	649,091	682,813
土地	855	855
その他	2,794,921	2,969,468
減価償却累計額	2,266,482	2,497,933
その他(純額)	528,438	471,535
有形固定資産合計	1,178,384	1,155,203
無形固定資産		
のれん	138,378	10,157
ソフトウェア	1,591,245	1,915,529
顧客関連資産	416,000	208,000
その他	5,361	4,411
無形固定資産合計	2,150,985	2,138,098
投資その他の資産		
投資有価証券	1 18,431,595	1 17,697,514
敷金及び保証金	1,436,115	1,175,386
繰延税金資産	18,463	19,289
その他	250,641	261,717
貸倒引当金	78,881	75,881
投資その他の資産合計	20,057,933	19,078,025
固定資産合計	23,387,303	22,371,328
資産合計	49,823,398	54,483,824

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当連結会計年度 (2021年12月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1,028,501	913,259
1年内返済予定の長期借入金	3,320	-
未払金	1,306,849	1,491,869
未払法人税等	764,400	2,215,692
賞与引当金	257,487	243,914
品質保証引当金	61,646	34,388
プロジェクト損失引当金	13,285	-
その他	3,041,342	3,007,706
流動負債合計	6,476,832	7,906,829
固定負債		
資産除去債務	351,613	350,118
繰延税金負債	4,615,063	4,278,335
その他	151,138	147,176
固定負債合計	5,117,815	4,775,629
負債合計	11,594,648	12,682,459
純資産の部		
株主資本		
資本金	4,000,000	4,000,000
資本剰余金	21,333	-
利益剰余金	25,150,606	29,299,691
自己株式	2,235,662	2,221,327
株主資本合計	26,936,278	31,078,364
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	11,229,849	10,711,892
繰延ヘッジ損益	4,185	1,692
為替換算調整勘定	13,485	9,415
その他の包括利益累計額合計	11,239,149	10,723,000
非支配株主持分	53,323	-
純資産合計	38,228,750	41,801,365
負債純資産合計	49,823,398	54,483,824

【連結損益及び包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
売上高	44,311,243	48,698,549
売上原価	1, 2 26,245,588	1, 2 26,144,669
売上総利益	18,065,655	22,553,880
販売費及び一般管理費		
役員報酬	523,668	571,785
給料及び賞与	5,035,431	5,589,566
雑給	329,016	282,480
地代家賃	1,250,513	1,096,647
研修費	487,720	609,605
研究開発費	3 571,394	3 601,342
減価償却費	425,377	366,341
採用費	417,135	466,098
のれん償却額	39,645	39,645
その他	3,750,700	3,929,944
販売費及び一般管理費合計	12,830,603	13,553,457
営業利益	5,235,052	9,000,423
営業外収益		
受取利息	791	1,740
受取配当金	184,834	229,531
持分法による投資利益	-	30,777
為替差益	3,651	-
その他	14,681	29,605
営業外収益合計	203,958	291,655
営業外費用		
支払利息	285	218
持分法による投資損失	703	-
為替差損	-	2,012
営業外費用合計	989	2,231
経常利益	5,438,020	9,289,846
特別利益		
関係会社株式売却益	-	6,376
投資有価証券売却益	93,318	974
特別利益合計	93,318	7,351
特別損失		
投資有価証券評価損	-	23,493
のれん償却額	-	4 88,575
持分変動損失	683	-
特別損失合計	683	112,069
税金等調整前当期純利益	5,530,655	9,185,128

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
法人税、住民税及び事業税	1,632,872	2,898,014
法人税等調整額	49,441	109,816
法人税等合計	1,682,313	2,788,198
当期純利益	3,848,342	6,396,930
(内訳)		
親会社株主に帰属する当期純利益	3,795,019	6,369,836
非支配株主に帰属する当期純利益	53,323	27,094
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	6,631,516	517,957
繰延ヘッジ損益	4,772	5,878
為替換算調整勘定	339	238
持分法適用会社に対する持分相当額	1,713	4,308
その他の包括利益合計	5 6,628,796	5 516,148
包括利益	10,477,138	5,880,782
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	10,423,815	5,853,688
非支配株主に係る包括利益	53,323	27,094

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,421,815	2,525,165	23,232,499	1,493,579	25,685,901
当期変動額					
剰余金の配当			1,823,893		1,823,893
親会社株主に帰属する 当期純利益			3,795,019		3,795,019
自己株式の取得				757,744	757,744
自己株式の処分		21,333		15,661	36,994
資本剰余金から 資本金への振替	2,525,165	2,525,165			-
利益剰余金から 資本金への振替	53,019		53,019		-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	2,578,184	2,503,831	1,918,106	742,083	1,250,376
当期末残高	4,000,000	21,333	25,150,606	2,235,662	26,936,278

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評 価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	その他の包括 利益累計額合計		
当期首残高	4,598,333	586	11,432	4,610,352	-	30,296,254
当期変動額						
剰余金の配当						1,823,893
親会社株主に帰属する 当期純利益						3,795,019
自己株式の取得						757,744
自己株式の処分						36,994
資本剰余金から 資本金への振替						-
利益剰余金から 資本金への振替						-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	6,631,516	4,772	2,052	6,628,796	53,323	6,682,119
当期変動額合計	6,631,516	4,772	2,052	6,628,796	53,323	7,932,495
当期末残高	11,229,849	4,185	13,485	11,239,149	53,323	38,228,750

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

(単位:千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,000,000	21,333	25,150,606	2,235,662	26,936,278
当期変動額					
剰余金の配当			1,902,884		1,902,884
親会社株主に帰属する 当期純利益			6,369,836		6,369,836
自己株式の取得				267	267
自己株式の処分		30,381		14,602	44,984
連結子会社株式の取得 による持分の増減		51,715	317,866		369,582
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	21,333	4,149,085	14,334	4,142,086
当期末残高	4,000,000	-	29,299,691	2,221,327	31,078,364

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評 価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	その他の包括 利益累計額合計		
当期首残高	11,229,849	4,185	13,485	11,239,149	53,323	38,228,750
当期変動額						
剰余金の配当						1,902,884
親会社株主に帰属する 当期純利益						6,369,836
自己株式の取得						267
自己株式の処分						44,984
連結子会社株式の取得 による持分の増減						369,582
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	517,957	5,878	4,069	516,148	53,323	569,471
当期変動額合計	517,957	5,878	4,069	516,148	53,323	3,572,614
当期末残高	10,711,892	1,692	9,415	10,723,000	-	41,801,365

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	5,530,655	9,185,128
減価償却費	1,102,489	1,018,096
のれん償却額	39,645	128,220
貸倒引当金の増減額（は減少）	59,371	3,000
賞与引当金の増減額（は減少）	18,912	13,573
品質保証引当金の増減額（は減少）	3,971	27,258
プロジェクト損失引当金の増減額（は減少）	241,519	13,285
受取利息及び受取配当金	185,625	231,272
支払利息	285	218
持分法による投資損益（は益）	703	30,777
持分変動損益（は益）	683	-
為替差損益（は益）	3,651	2,012
関係会社株式売却損益（は益）	-	6,376
投資有価証券売却損益（は益）	93,318	974
投資有価証券評価損益（は益）	-	23,493
売上債権の増減額（は増加）	866,170	722,845
たな卸資産の増減額（は増加）	255,882	148,287
仕入債務の増減額（は減少）	276,946	115,242
未払金の増減額（は減少）	30,686	182,203
その他の資産の増減額（は増加）	189,228	29,181
その他の負債の増減額（は減少）	428,632	126,224
小計	5,985,976	10,827,579
利息及び配当金の受取額	185,511	233,044
利息の支払額	650	353
法人税等の支払額	1,718,302	1,449,220
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,452,534	9,611,049

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の取得による支出	100,091	1,102,251
有価証券の償還による収入	-	200,000
有形固定資産の取得による支出	121,165	274,542
無形固定資産の取得による支出	433,260	748,721
資産除去債務の履行による支出	-	43,330
関係会社株式の売却による収入	-	13,200
関係会社の清算による収入	-	19,078
投資有価証券の取得による支出	110,000	40,000
投資有価証券の売却による収入	99,940	3,811
敷金及び保証金の差入による支出	17,518	15,986
敷金及び保証金の回収による収入	12,166	276,427
ゴルフ会員権の売却による収入	-	19,954
その他	3,125	3,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	666,802	1,689,361
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入金の返済による支出	11,472	3,320
ファイナンス・リース債務の返済による支出	108,505	142,824
社債の償還による支出	8,000	-
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	450,000
自己株式の取得による支出	758,502	268
配当金の支払額	1,822,078	1,902,303
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,708,558	2,498,717
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,312	3,180
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	1,080,486	5,419,790
現金及び現金同等物の期首残高	14,929,901	16,010,388
現金及び現金同等物の期末残高	1 16,010,388	1 21,430,178

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 19社

主要な連結子会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

なお、非連結子会社はありません。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法適用の関連会社の数 4社

主要な持分法適用関連会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

株式会社FASTECH&SOLUTIONSは会社清算により、当連結会計年度より持分法適用の範囲から除外しております。また、ほか2社については株式を売却したことに伴い、持分法適用の範囲から除外しております。

なお、持分法非適用の非連結子会社及び関連会社はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品及び製品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)

仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却方法

有形固定資産(リース資産を除く)

主に定率法、ただし、2016年4月1日以後に取得した建物、及びクラウドサービスに係る資産は定額法

また、取得価額が10万円以上20万円未満の減価償却資産については、3年間で均等償却しております。

なお、主な耐用年数は次の通りであります。

建物 3~34年

その他 3~20年

- 無形固定資産（リース資産を除く）
- 自社利用のソフトウェア
 - 社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法、ただしサービス提供目的のソフトウェアについては5年以内の見込収益獲得期間に基づく定額法
- 市場販売目的のソフトウェア
 - 見込販売収益に基づく償却額と見込販売可能有効期間（3年）に基づく定額法のいずれか大きい額を償却する方法
- 顧客関連資産
 - 効果の発現する期間に基づく定額法
- その他
 - 定額法
 - リース資産
- 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
 - リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。
- (3) 重要な引当金の計上基準
 - 貸倒引当金
 - 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
 - 品質保証引当金
 - 技術革新の著しいオープンシステムのコンサルティング又はシステム開発業務（ITコンサルティングサービス）については、契約時ないし決算時には予見不能な問題解決のための役務の提供が売上計上後に不可避免的に発生するケースがあります。当社及び連結子会社はITコンサルティングサービスに関して、顧客に満足していただける品質水準を保証するため、この役務提供を無償で実施する場合があります。
 - そこで、ITコンサルティングサービスについて、売上計上後の追加原価の発生に備えるため、過去の実績に基づき算出した発生見積額を品質保証引当金として計上しております。
 - プロジェクト損失引当金
 - 技術革新の著しいオープンシステムのコンサルティング又はシステム開発業務（ITコンサルティングサービス）については、契約時には予見不能な問題解決のための役務の提供が不可避免的に発生するケースがあります。
 - そこで、ITコンサルティングサービスについては、将来の損失に備えるため、進行中のプロジェクトのうち当連結会計年度末において損失が発生すると見込まれ、かつ、その金額を合理的に見積もることが可能なものについては、翌連結会計年度以降の損失見積額をプロジェクト損失引当金として計上しております。
 - 賞与引当金
 - 連結子会社において、従業員に対して支給する賞与の支払に充てるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しております。
- (4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準
 - 外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。
- (5) 重要な収益及び費用の計上基準
 - ITコンサルティングサービス売上及び売上原価の計上基準
 - 当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められるプロジェクト
 - 進行基準（進捗率の見積りは原価比例法）
 - その他のプロジェクト
 - 完成基準
- (6) のれんの償却に関する事項
 - のれんの償却については、その効果の発現する期間にわたって均等償却を行うこととしております。なお、金額的重要性の乏しい場合には、発生年度の費用として処理することとしております。

- (7) ヘッジ会計の方法
ヘッジ会計の方法
繰延ヘッジ処理によっております。為替予約取引については、振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を行っております。
ヘッジ手段とヘッジ対象
ヘッジ手段 為替予約取引
ヘッジ対象 外貨建営業債務及び外貨建予定取引
ヘッジ方針
当社グループ内で規定されたリスク管理方法に基づき、為替変動リスクをヘッジしております。
ヘッジ有効性評価の方法
ヘッジ対象の相場変動の累計とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎に有効性を評価しております。
- (8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲
連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期投資からなっております。
- (9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項
消費税等の会計処理
税抜方式によっております。
連結納税制度の適用
当社及び一部の連結子会社は、連結納税制度を適用しております。
連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用
当社及び一部の国内連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」（令和2年法律第8号）において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」（実務対応報告第39号 2020年3月31日）第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日）第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

（重要な会計上の見積り）

フューチャー株式会社及びフューチャーアーキテクト株式会社の進行基準による収益認識

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

売上高 19,797,882千円

(2) 連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

算出方法

進行基準の適用にあたっては、当連結会計年度末において、ITコンサルティング&サービス事業における売上高をプロジェクト総収益及びプロジェクト総原価の進捗度に基づき計上し、進捗度はプロジェクト総原価に対する連結会計年度末までの発生原価の割合に基づき算定しております（原価比例法）。

主要な仮定

プロジェクトマネジメントに関する専門的な知識と経験を有する人材が、プロジェクトの個性性及び複雑性を踏まえ、不確実性を伴う判断が必要となるため、プロジェクト総原価の見積りが主要な仮定であります。

翌年度の連結財務諸表に与える影響

ITコンサルティング&サービス事業のプロジェクトは個性性が強く、プロジェクト開始後見えないトラブルの発生や見積りの前提条件の変更等（仕様及び納期の変更、追加コストの発生等）により、プロジェクト総原価の見積りが変動する場合には、翌事業年度に係る財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

1. 収益認識に関する会計基準等

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2) 適用予定日

2022年12月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、

2. 時価の算定に関する会計基準等

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)は、公正価値測定に関して会計基準の開発を行い、2011年5月に「公正価値測定」(IASBにおいてはIFRS第13号、FASBにおいてはTopic820)を公表しており、IFRS第13号は2013年1月1日以後開始する事業年度から、Topic820は2011年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、時価の算定に関する会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の時価の算定に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、統一的な算定方法を用いることにより、国内外の企業間における財務諸表の比較可能性を向上させる観点から、IFRS第13号の定めを基本的に全て取り入れることとされております。ただし、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮し、財務諸表間の比較可能性を大きく損なわない範囲で、個別項目に対するその他の取扱いを定めることとされております。

(2) 適用予定日

2022年12月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額は、現時点で評価中であり、

(表示方法の変更)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用に伴う変更

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11号ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(追加情報)

(会計上の見積り)

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、当社グループが営む事業においても、売上高が減少するなど、足元の業績に影響が生じました。また、今後も一定の影響が続く可能性があることから、当社グループでは、その仮定に基づき、固定資産の減損会計、繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りを行っておりますが、現時点において重要な影響はないものと判断しております。

(連結貸借対照表関係)

1. 関連会社に対する投資

	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当連結会計年度 (2021年12月31日)
投資有価証券(株式)	426,754千円	426,700千円

(連結損益及び包括利益計算書関係)

1. 売上原価に含まれるプロジェクト損失引当金繰入額

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
	241,519千円	13,285千円

2. 売上原価に含まれる品質保証引当金繰入額

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
	3,971千円	27,258千円

3. 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
	571,394千円	601,342千円

4. のれん償却額

当連結会計年度におけるのれん償却額は、「連結財務諸表における資本連結手続に関する実務指針」(日本公認会計士協会 最終改正2018年2月16日 会計制度委員会報告第7号)第32項の規定に基づき、のれんを償却したものであります。

5. その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	9,562,287千円	747,511千円
組替調整額	-	974
税効果調整前	9,562,287	748,485
税効果額	2,930,771	230,528
その他有価証券評価差額金	6,631,516	517,957
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	4,772	5,878
組替調整額	-	-
税効果調整前	4,772	5,878
税効果額	-	-
繰延ヘッジ損益	4,772	5,878
為替換算調整勘定：		
当期発生額	339	238
組替調整額	-	-
税効果調整前	339	238
税効果額	-	-
為替換算調整勘定	339	238
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	1,713	4,308
その他の包括利益合計	6,628,796	516,148

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	47,664,000	-	-	47,664,000
合計	47,664,000	-	-	47,664,000
自己株式				
普通株式	2,946,587	500,000	23,976	3,422,611
合計	2,946,587	500,000	23,976	3,422,611

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加500,000株は、取締役会決議による自己株式の取得によるものであります。普通株式の自己株式の減少23,976株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年3月25日 定時株主総会	普通株式	939,065	21.00	2019年12月31日	2020年3月26日
2020年7月31日 取締役会	普通株式	884,827	20.00	2020年6月30日	2020年9月18日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年3月24日 定時株主総会	普通株式	884,827	利益剰余金	20.00	2020年12月31日	2021年3月25日

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（株）	当連結会計年度 増加株式数（株）	当連結会計年度 減少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	47,664,000	-	-	47,664,000
合計	47,664,000	-	-	47,664,000
自己株式				
普通株式	3,422,611	486	22,358	3,400,739
合計	3,422,611	486	22,358	3,400,739

（注）普通株式の自己株式の株式数の増加486株は、単元未満株の買取りによるものであります。普通株式の自己株式の減少22,358株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （千円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2021年3月24日 定時株主総会	普通株式	884,827	20.00	2020年12月31日	2021年3月25日
2021年7月30日 取締役会	普通株式	1,018,056	23.00	2021年6月30日	2021年9月17日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2022年3月23日 定時株主総会	普通株式	1,239,371	利益剰余金	28.00	2021年12月31日	2022年3月24日

（注）2022年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。1株当たり配当額については、当該株式分割前の金額を記載しております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
現金及び預金勘定	15,110,388千円	20,530,178千円
有価証券勘定	900,000	900,000
現金及び現金同等物	16,010,388	21,430,178

2. 重要な非資金取引の内容

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
資産除去債務増加額	27,910千円	4,330千円

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

重要性が乏しいため記載を省略しております。

2. オペレーティング・リース取引

重要性が乏しいため記載を省略しております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い短期的な金融資産に限定し、また、資金調達については主に銀行借入による方針です。

金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、当該リスクに関しては、当社グループの与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、回収遅延の恐れがあるときは営業部門と連携し、速やかに適切な処理を行っております。

有価証券及び投資有価証券は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。

敷金及び保証金は、主に当社グループの事務所の賃貸借契約にあたり差し入れた敷金及び保証金であり、差入先の信用リスクに晒されておりますが、差入先の信用状況を定期的に把握することを通じて、リスクの軽減を図っております。

営業債務である買掛金及び未払金は、その全てが1年以内の支払期日であり、法人税、住民税(都道府県民税及び市町村民税をいう。)及び事業税の未払額である未払法人税等は、その全てが2ヶ月以内に納付期限が到来するものであります。

これらの営業債務は、その決済時において流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次で資金繰計画を作成するとともに適正な手元流動性を維持することにより管理しております。

金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません(注)2.参照)。

前連結会計年度(2020年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	15,110,388	15,110,388	-
(2) 受取手形及び売掛金	7,884,666	7,884,666	-
(3) 有価証券及び投資有価証券	18,014,173	18,014,167	6
(4) 敷金及び保証金	1,436,115	1,435,995	120
資産計	42,445,343	42,445,217	126
(1) 買掛金	1,028,501	1,028,501	-
(2) 未払金	1,306,849	1,306,849	-
(3) 未払法人税等	764,400	764,400	-
負債計	3,099,750	3,099,750	-

当連結会計年度（2021年12月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	20,530,178	20,530,178	-
(2) 受取手形及び売掛金	7,220,890	7,220,890	-
(3) 有価証券及び投資有価証券	18,223,634	18,223,401	232
(4) 敷金及び保証金	1,175,386	1,175,284	101
資産計	47,150,089	47,149,755	334
(1) 買掛金	913,259	913,259	-
(2) 未払金	1,491,869	1,491,869	-
(3) 未払法人税等	2,215,692	2,215,692	-
負債計	4,620,820	4,620,820	-

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、取引所の価格又は取引金融機関等から提示された価格によっております。保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

(4) 敷金及び保証金

これらの時価は、合理的に見積もった敷金及び保証金の返還予定時期に基づき、差入先の信用リスク等を考慮した利率により割り引いた現在価値により算定しております。

負債

(1) 買掛金、(2) 未払金、(3) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品等

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当連結会計年度 (2021年12月31日)
非上場株式等	990,672	947,179
関連会社株式	426,754	426,700

当連結会計年度において、非上場株式等について23,493千円の減損処理を行っております。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額
 前連結会計年度(2020年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	15,109,506	-	-	-
受取手形及び売掛金	7,884,666	-	-	-
有価証券	1,000,006	-	-	-
敷金及び保証金	502,613	876,500	57,001	-
合計	24,496,792	876,500	57,001	-

当連結会計年度(2021年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	20,523,302	-	-	-
受取手形及び売掛金	7,220,890	-	-	-
有価証券	1,900,000	-	-	-
敷金及び保証金	549,330	612,072	13,984	-
合計	30,193,522	612,072	13,984	-

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2020年12月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	1,000,006	1,000,000	6
	小計	1,000,006	1,000,000	6
合計		1,000,006	1,000,000	6

当連結会計年度(2021年12月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	1,900,000	1,899,767	232
	小計	1,900,000	1,899,767	232
合計		1,900,000	1,899,767	232

2. その他有価証券

前連結会計年度(2020年12月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	16,991,058	797,168	16,193,890
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	16,991,058	797,168	16,193,890
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	23,108	24,217	1,108
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	23,108	24,217	1,108
合計		17,014,167	821,385	16,192,781

(注) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額990,672千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2021年12月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	16,323,634	879,338	15,444,295
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	16,323,634	879,338	15,444,295
合計		16,323,634	879,338	15,444,295

(注) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額947,179千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

種類	売却額(千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
(1) 株式	99,940	93,318	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	99,940	93,318	-

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

種類	売却額(千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
(1) 株式	3,022	974	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	3,022	974	-

4. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

その他投資有価証券について、23,493千円の減損処理を行っております。

時価を把握することが極めて困難と認められる非上場株式の減損処理にあたっては、発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下していると判断したものについて減損処理を行っております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当連結会計年度 (2021年12月31日)
繰延税金資産		
未払事業所税	13,586千円	13,811千円
未払事業税	84,355	144,853
賞与引当金繰入限度超過額	93,503	76,306
品質保証引当金	18,876	10,529
プロジェクト損失引当金	4,067	-
棚卸資産評価損	6,624	4,411
減価償却超過額	43,608	32,626
投資有価証券評価損等	87,819	110,000
資産除去債務	137,645	109,483
税務上の繰越欠損金(注)	424,162	266,896
その他	289,513	117,775
繰延税金資産小計	1,203,758	886,690
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	402,592	170,117
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	58,850	136,383
評価性引当額小計	461,442	306,500
繰延税金資産合計	742,316	580,190
繰延税金負債		
有価証券評価差額	4,962,799	4,731,552
資産除去債務に対応する除去費用	26,230	20,278
連結上の将来加算一時差異	330,817	86,464
その他	19,070	942
繰延税金負債合計	5,338,916	4,839,236
繰延税金負債の純額	4,596,600	4,259,046

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2020年12月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金 ()	32,951	-	77,702	33,599	74,632	205,275	424,162
評価性引当額	32,951	-	77,702	33,599	70,450	187,888	402,592
繰延税金資産	-	-	-	-	4,182	17,387	21,569

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた金額であります。

当連結会計年度(2021年12月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金 ()	-	32,058	30,622	36,777	59,058	108,379	266,896
評価性引当額	-	5,407	8,100	16,504	57,306	82,798	170,117
繰延税金資産	-	26,651	22,522	20,272	1,751	25,581	96,778

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた金額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当連結会計年度 (2021年12月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
のれん償却額	0.2%	0.1%
持分法投資損益	0.0%	0.1%
評価性引当金	0.4%	0.7%
税率差異	1.0%	0.7%
住民税均等割	0.6%	0.3%
永久差異	0.0%	0.2%
その他	0.4%	0.3%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	30.4%	30.4%

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

本社等オフィスの不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から7～9年と見積り、割引率は0.000～1.790%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
期首残高	406,303千円	431,613千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	27,910	4,330
時の経過による調整額	246	49
資産除去債務の履行による減少額	2,846	44,874
その他増減額(は減少)	-	41,000
期末残高	431,613	350,118

(注) 資産除去債務(流動負債)、資産除去債務(固定負債)の合計額であります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、主たるサービスやソリューション及び顧客やマーケットを総合的に勘案してセグメントを区分し、「ITコンサルティング&サービス事業」、「ビジネスイノベーション事業」の2つを報告セグメントとしております。

2つの報告セグメントの事業内容は以下の通りであります。

報告セグメント	事業内容
ITコンサルティング&サービス事業	顧客の抱える経営上の問題を経営者の視点で共有し、顧客のビジネスを本質から理解したうえで、実践的な高い技術力により先進ITを駆使した情報システムを構築することで、問題を解決していく事業
ビジネスイノベーション事業	IT技術を利用してオリジナルサービスを提供し、ビジネスのイノベーションを創出する事業

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
 前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結 財務諸表 計上額 (注3)
	ITコンサル ティング& サービス事業	ビジネスイ ノベーション 事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	35,436,246	8,868,369	44,304,616	6,626	44,311,243	-	44,311,243
セグメント間の内部売上高又は振替高	52,086	40,562	92,648	54,833	147,481	147,481	-
計	35,488,333	8,908,932	44,397,265	61,459	44,458,725	147,481	44,311,243
セグメント利益又は損失()	4,900,852	462,481	5,363,333	21,088	5,342,245	107,193	5,235,052
セグメント資産	20,135,778	3,329,151	23,464,929	4,303,691	27,768,621	22,054,777	49,823,398
その他の項目							
減価償却費	966,692	44,244	1,010,937	1,034	1,011,972	90,517	1,102,489
のれん償却額	39,645	-	39,645	-	39,645	-	39,645
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	462,394	139,646	602,041	12,209	614,250	44,339	658,589

- (注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、有価証券投資・保有・運用事業等を含んでおります。
2. セグメント利益又は損失()及びセグメント資産の調整額は、セグメント間取引の消去及び持株会社(テクノロジー部門を除く)の収益と費用並びに資産の額であります。
3. セグメント利益又は損失()は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結 財務諸表 計上額 (注3)
	ITコンサル ティング& サービス事業	ビジネスイ ノベーション 事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	39,160,621	9,521,722	48,682,343	16,205	48,698,549	-	48,698,549
セグメント間の内部売上高又は振替高	98,211	74,372	172,584	270,472	443,056	443,056	-
計	39,258,833	9,596,094	48,854,927	286,678	49,141,606	443,056	48,698,549
セグメント利益	8,925,021	413,037	9,338,058	262,630	9,600,689	600,266	9,000,423
セグメント資産	23,518,208	3,521,522	27,039,731	4,518,041	31,557,772	22,926,051	54,483,824
その他の項目							
減価償却費	935,665	64,115	999,780	5,127	1,004,908	13,188	1,018,096
のれん償却額	128,220	-	128,220	-	128,220	-	128,220
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	859,141	162,048	1,021,189	19,016	1,040,206	99,961	1,140,167

- (注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、有価証券投資・保有・運用事業等を含んでおります。
2. セグメント利益及びセグメント資産の調整額は、セグメント間取引の消去及び持株会社(テクノロジー部門を除く)の収益と費用並びに資産の額であります。
3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（のれん）

（単位：千円）

	報告セグメント			その他	合計	全社・消去	合計
	ITコンサルティング&サービス事業	ビジネスイノベーション事業	計				
当期償却額	39,645	-	39,645	-	39,645	-	39,645
当期末残高	138,378	-	138,378	-	138,378	-	138,378

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

（のれん）

（単位：千円）

	報告セグメント			その他	合計	全社・消去	合計
	ITコンサルティング&サービス事業	ビジネスイノベーション事業	計				
当期償却額	128,220	-	128,220	-	128,220	-	128,220
当期末残高	10,157	-	10,157	-	10,157	-	10,157

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
1 株当たり純資産額	431円44銭	472円19銭
1 株当たり当期純利益	42円74銭	71円97銭

- (注) 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。
2. 当社は、2022年 1 月 1 日付で普通株式 1 株につき 2 株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して 1 株当たり純資産額及び 1 株当たり当期純利益を算定しております。
3. 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下の通りであります。

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	3,795,019	6,369,836
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	3,795,019	6,369,836
期中平均株式数(株)	88,783,509	88,509,695

(重要な後発事象)

(株式分割及び株式分割に伴う定款の一部変更)

当社は、2021年11月24日開催の取締役会決議に基づき、2022年 1 月 1 日付で株式分割を行っております。

(1) 株式分割の目的

投資単位当たりの金額を引き下げることにより、より投資しやすい環境を整え、当社株式の流動性の向上と投資家層の拡大を図ることを目的としております。

(2) 株式分割の概要

分割の方法

2021年12月31日(当日は株主名簿管理人の休業日につき、実質的には12月30日)を基準日として、同日最終の株主名簿に記載又は記録された株主の所有する当社普通株式を、1株につき2株の割合をもって分割しております。

分割により増加する株式数

株式分割前の発行済株式総数	47,664,000株
株式分割により増加する株式数	47,664,000株
株式分割後の発行済株式総数	95,328,000株
株式分割後の発行可能株式総数	378,752,000株

分割の日程

基準日公告日	2021年12月15日
基準日	2021年12月31日
効力発生日	2022年 1 月 1 日

1 株当たり情報に及ぼす影響

1 株当たり情報に及ぼす影響については、当該箇所に記載しております。

【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

区 分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年内返済予定の長期借入金	3,320	-	-	-
1年内返済予定のリース債務	-	-	-	-
長期借入金 (1年内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
リース債務 (1年内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
その他有利子負債	-	-	-	-
合 計	3,320	-	-	-

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(千円)	11,083,977	23,117,551	35,789,770	48,698,549
税金等調整前四半期(当期) 純利益(千円)	1,736,185	3,879,978	6,684,353	9,185,128
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益(千円)	1,242,785	2,696,479	4,651,532	6,369,836
1株当たり四半期(当期) 純利益(円)	14.05	30.47	52.56	71.97

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	14.05	16.43	22.08	19.41

(注) 当社は、2022年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。当連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり四半期(当期)純利益を算定しております。

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年12月31日)	当事業年度 (2021年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	5,034,736	6,134,643
売掛金	610,378	991,295
有価証券	1,000,006	1,900,000
前払費用	227,027	285,590
未収入金	1 2,140,863	1 3,054,884
関係会社短期貸付金	210,000	390,000
その他	10,974	11,342
流動資産合計	9,233,987	12,767,755
固定資産		
有形固定資産		
建物	557,929	547,237
工具、器具及び備品	93,689	87,532
土地	855	855
有形固定資産合計	652,474	635,625
無形固定資産		
商標権	4,042	3,491
ソフトウェア	2,501	2,632
無形固定資産合計	6,544	6,124
投資その他の資産		
投資有価証券	17,072,000	16,358,000
関係会社株式	9,808,793	9,832,268
関係会社長期貸付金	4,901,553	4,960,056
敷金及び保証金	1,187,995	971,370
その他	42,070	42,070
貸倒引当金	1,786,450	2,106,214
投資その他の資産合計	31,225,961	30,057,550
固定資産合計	31,884,980	30,699,300
資産合計	41,118,967	43,467,055

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年12月31日)	当事業年度 (2021年12月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1 22,002	1 56,516
未払金	1 631,752	1 474,202
未払法人税等	555,256	1,792,708
未払消費税等	285,137	309,127
預り金	388,330	502,558
資産除去債務	80,000	-
その他	76	37,233
流動負債合計	1,962,555	3,172,347
固定負債		
資産除去債務	301,632	301,644
繰延税金負債	4,740,976	4,524,454
固定負債合計	5,042,609	4,826,098
負債合計	7,005,164	7,998,445
純資産の部		
株主資本		
資本金	4,000,000	4,000,000
資本剰余金		
その他資本剰余金	21,333	51,715
資本剰余金合計	21,333	51,715
利益剰余金		
利益準備金	116,231	306,520
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	21,057,677	22,672,852
利益剰余金合計	21,173,908	22,979,372
自己株式	2,235,662	2,221,327
株主資本合計	22,959,580	24,809,760
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	11,154,222	10,658,849
評価・換算差額等合計	11,154,222	10,658,849
純資産合計	34,113,802	35,468,610
負債純資産合計	41,118,967	43,467,055

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度		当事業年度	
	(自	2020年1月1日	(自	2021年1月1日
	至	2020年12月31日)	至	2021年12月31日)
売上高		2 5,393,548		2 7,532,956
営業収益		2 3,460,545		2 2,860,247
売上高及び営業収益合計		8,854,094		10,393,203
売上原価		2 1,990,290		2 2,846,279
売上総利益		6,863,803		7,546,924
販売費及び一般管理費		1, 2 563,034		1, 2 597,767
営業費用		1, 2 1,591,206		1, 2 1,959,458
販売費及び一般管理費並びに営業費用合計		2,154,241		2,557,225
営業利益		4,709,562		4,989,698
営業外収益				
受取利息		2 18,109		2 20,202
受取配当金		179,000		227,000
為替差益		-		6,244
貸倒引当金戻入額		134,911		-
その他		2 3,037		2 10,102
営業外収益合計		335,057		263,549
営業外費用				
為替差損		4,123		-
自己株式取得費用		757		1
貸倒引当金繰入額		-		319,764
その他		2,551		-
営業外費用合計		7,433		319,765
経常利益		5,037,186		4,933,482
税引前当期純利益		5,037,186		4,933,482
法人税、住民税及び事業税		884,110		1,223,029
法人税等調整額		6,373		2,104
法人税等合計		890,483		1,225,134
当期純利益		4,146,702		3,708,348

売上原価明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)		当事業年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)			
		金額(千円)		構成比 (%)	金額(千円)		構成比 (%)
(製造原価明細)							
労務費							
1. 給与及び賞与		1,511,801			2,032,039		
2. 法定福利費		234,431	1,746,232	86.9	308,103	2,340,142	81.7
外注費							
1. 外注費		61,559	61,559	3.1	291,661	291,661	10.2
経費							
1. 旅費交通費		27,963			9,893		
2. 減価償却費		34,529			25,052		
3. 賃借料		74,538			121,158		
4. 消耗品費		23,877			29,046		
5. その他		40,941	201,848	10.0	45,806	230,956	8.1
当期総製造費用			2,009,641	100.0		2,862,760	100.0
期首仕掛品たな卸高			-			-	
合計			2,009,641			2,862,760	
期末仕掛品たな卸高			-			-	
他勘定振替高			19,350			16,481	
当期製造原価			1,990,290			2,846,279	
当期売上原価			1,990,290			2,846,279	

(注) 原価計算方法はプロジェクト別実際個別原価計算を採用しております。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

(単位：千円)

	株主資本								自己株式	株主資本 合計	
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式			株主資本 合計
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益 準備金	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計				
当期首残高	1,421,815	2,495,772	29,393	2,525,165	27,748	18,876,369	18,904,118	1,493,579	21,357,520		
当期変動額											
剰余金の配当					88,482	1,912,376	1,823,893		1,823,893		
当期純利益						4,146,702	4,146,702		4,146,702		
自己株式の取得								757,744	757,744		
自己株式の処分			21,333	21,333				15,661	36,994		
資本剰余金から 資本金への振替	2,525,165	2,495,772	29,393	2,525,165							
利益剰余金から 資本金への振替	53,019					53,019	53,019				
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）											
当期変動額合計	2,578,184	2,495,772	8,059	2,503,831	88,482	2,181,307	2,269,790	742,083	1,602,060		
当期末残高	4,000,000	-	21,333	21,333	116,231	21,057,677	21,173,908	2,235,662	22,959,580		

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	4,568,673	4,568,673	25,926,193
当期変動額			
剰余金の配当			1,823,893
当期純利益			4,146,702
自己株式の取得			757,744
自己株式の処分			36,994
資本剰余金から 資本金への振替			
利益剰余金から 資本金への振替			
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	6,585,549	6,585,549	6,585,549
当期変動額合計	6,585,549	6,585,549	8,187,609
当期末残高	11,154,222	11,154,222	34,113,802

当事業年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

(単位:千円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	4,000,000	-	21,333	21,333	116,231	21,057,677	21,173,908	2,235,662	22,959,580
当期変動額									
剰余金の配当					190,288	2,093,172	1,902,884		1,902,884
当期純利益						3,708,348	3,708,348		3,708,348
自己株式の取得								267	267
自己株式の処分			30,381	30,381				14,602	44,984
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	30,381	30,381	190,288	1,615,175	1,805,463	14,334	1,850,180
当期末残高	4,000,000	-	51,715	51,715	306,520	22,672,852	22,979,372	2,221,327	24,809,760

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	11,154,222	11,154,222	34,113,802
当期変動額			
剰余金の配当			1,902,884
当期純利益			3,708,348
自己株式の取得			267
自己株式の処分			44,984
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	495,373	495,373	495,373
当期変動額合計	495,373	495,373	1,354,807
当期末残高	10,658,849	10,658,849	35,468,610

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

(2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

主に定率法、ただし、2016年4月1日以後に取得した建物及びクラウドサービスに係る資産は定額法
また、取得価額が10万円以上20万円未満の減価償却資産については、3年間で均等償却しております。
なお、主な耐用年数は次の通りであります。

建物 3～31年

工具、器具及び備品 3～10年

(2) 無形固定資産

自社利用のソフトウェア

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法、ただしサービス提供目的のソフトウェアについては5年以内の見込収益獲得期間に基づく定額法

その他

定額法

3. 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

4. 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

5. 収益及び費用の計上基準

ITコンサルティングサービス売上及び売上原価の計上基準

(1) 当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められるプロジェクト

進行基準(進捗率の見積りは原価比例法)

(2) その他のプロジェクト

完成基準

6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 消費税等の処理方法

税抜方式によっております。

(2) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

(3) 連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用

当社は、「所得税法等の一部を改正する法律」(令和2年法律第8号)において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号 2020年3月31日)第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

(重要な会計上の見積り)

進行基準による収益認識

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

売上高 5,020,846千円

(2) 連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(表示方法の変更)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用に伴う変更

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11号ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

(追加情報)

(会計上の見積り)

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、当社が営む事業においても、売上高が減少するなど、足元の業績に影響が生じました。また、今後も一定の影響が続く可能性があることから、当社では、その仮定に基づき、固定資産の減損会計、繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りを行っておりますが、現時点において重要な影響はないものと判断しております。

(貸借対照表関係)

1. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示されたものを除く)

	前事業年度 (2020年12月31日)	当事業年度 (2021年12月31日)
短期金銭債権	2,361,490千円	3,256,742千円
短期金銭債務	316,624	68,256

(損益計算書関係)

1. 販売費及び一般管理費並びに営業費用のうち主要な費目及び金額は次の通りであります。なお、大半が一般管理費であるため、販売費と一般管理費の割合については記載しておりません。

(販売費及び一般管理費)

	前事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当事業年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
広告宣伝費	1,325千円	2,065千円
給料及び賞与	297,649	363,063
福利厚生費	17,862	22,463
研修費	22,241	33,704
研究開発費	128,575	93,697
減価償却費	521	387
賃借料	50,342	21,711

(営業費用)

	前事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当事業年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
広告宣伝費	24,286千円	19,523千円
役員報酬	148,550	168,918
給料及び賞与	398,396	489,558
雑給	8,692	9,382
福利厚生費	9,273	10,689
研修費	3,467	6,386
減価償却費	49,985	23,448
賃借料	251,238	219,005
採用費	105,620	145,472

持株会社制導入に伴う表示区分

グループ会社からのグループ成長支援料、業務委託手数料等から生じる収益については「営業収益」として計上するとともに、対応する費用は、販売費及び一般管理費を含めて「営業費用」として計上しております。

2. 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当事業年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
営業取引による取引高		
売上高	3,313,648千円	2,926,671千円
営業収益	3,460,545	2,860,247
売上原価	41,829	228,223
営業費用	114,687	279,002
営業取引以外の取引による取引高	17,692	26,195

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2020年12月31日)

区分	貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
関連会社株式	61,119	1,590,421	1,529,302

当事業年度(2021年12月31日)

区分	貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
関連会社株式	61,119	1,811,362	1,750,243

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (2020年12月31日) (千円)	当事業年度 (2021年12月31日) (千円)
子会社株式	9,747,674	9,771,149

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年12月31日)	当事業年度 (2021年12月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	38,944千円	47,035千円
未払事業所税	2,472	2,859
関係会社株式	648,838	648,838
貸倒引当金限度超過額	547,011	644,922
減価償却超過額	7,998	7,829
資産除去債務	116,855	92,363
株式報酬費用	8,619	17,548
その他	52	52
繰延税金資産小計	1,370,792	1,461,450
評価性引当額	1,165,455	1,263,367
繰延税金資産合計	205,337	198,083
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	23,536	18,387
その他有価証券評価差額金	4,922,777	4,704,150
繰延税金負債合計	4,946,313	4,722,537
繰延税金資産 (は負債) の純額	4,740,976	4,524,454

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2020年12月31日)	当事業年度 (2021年12月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
評価性引当額	0.8%	2.0%
受取配当金益金不算入	12.3%	7.9%
住民税均等割	0.1%	0.1%
その他	0.1%	0.0%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	17.7%	24.8%

(重要な後発事象)

(株式分割及び株式分割に伴う定款の一部変更)

「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な後発事象)」に記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	557,929	23,284	-	33,977	547,237	783,259
	工具、器具及び備品	93,689	46,826	-	52,982	87,532	1,115,804
	土地	855	-	-	-	855	-
	計	652,474	70,110	-	86,959	635,625	1,899,063
無形固定資産	商標権	4,042	-	-	550	3,491	-
	ソフトウェア	2,501	1,062	-	931	2,632	-
	計	6,544	1,062	-	1,482	6,124	-

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	1,786,450	319,764	-	2,106,214

(注) 計上の理由及び額の算定方法については、「第5 経理の状況 2 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項 (重要な会計方針) 3 . 引当金の計上基準」に記載の通りであります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他のやむをえない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL https://www.future.co.jp/investor_relations/notice/
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利並びに株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有していません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第32期）（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）2021年3月25日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2021年3月25日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

（第33期第1四半期）（自 2021年1月1日 至 2021年3月31日）2021年5月14日関東財務局長に提出

（第33期第2四半期）（自 2021年4月1日 至 2021年6月30日）2021年8月12日関東財務局長に提出

（第33期第3四半期）（自 2021年7月1日 至 2021年9月30日）2021年11月11日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2021年3月26日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（議決権行使結果）に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年3月24日

フューチャー株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 齊藤 直人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 林 一樹

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているフューチャー株式会社の2021年1月1日から2021年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益及び包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、フューチャー株式会社及び連結子会社の2021年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

フューチャー株式会社及びフューチャーアーキテクト株式会社の進行基準による収益認識	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 . 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準に記載のとおり、会社は、ITコンサルティングサービス売上の計上基準として、当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められるプロジェクトについては、進行基準（進捗率の見積りは原価比例法）を適用している。</p> <p>また連結財務諸表（重要な会計上の見積り）フューチャー株式会社及びフューチャーアーキテクト株式会社の進行基準の適用による収益認識に記載のとおり、当連結会計年度に進行基準に基づいて計上した売上高の金額は19,797,882千円である。</p> <p>進行基準による収益認識はプロジェクト総収益及びプロジェクト総原価の進捗度に基づき計上され、進捗度はプロジェクト総原価に対する連結会計年度末までの発生原価の割合に基づき算定される。</p> <p>ITコンサルティング&サービス事業のプロジェクトは個別性が強く、プロジェクト開始後予見できないトラブルの発生や見積りの前提条件の変更等（仕様及び納期の変更、追加コストの発生等）により、プロジェクト総原価の見積りが変動することがある。</p> <p>特に、フューチャー株式会社及びフューチャーアーキテクト株式会社においてはグループの中でも相対的に大規模プロジェクトを受注しており、案件の内容も複雑性を伴い金額的重要性も高くなる。</p> <p>このため、プロジェクト総原価の見積りは、プロジェクトマネジメントに関する専門的な知識と経験を有する人材が、プロジェクトの個別性及び複雑性を踏まえ、不確実性を伴う判断が必要となる。</p> <p>以上から、当監査法人は、進行基準による売上高の計上の基礎となるプロジェクト総原価の見積りが、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、進行基準におけるプロジェクト総原価の見積りの妥当性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 プロジェクト総原価の見積りに関する会社の以下の内部統制の整備・運用状況を評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・会社が整備したプロジェクト管理体制及びプロジェクト総原価の見積りのプロセスを理解し、プロジェクト総原価の策定時の承認を含む内部統制 ・プロジェクト着手後の状況変化が適時・適切にプロジェクト総原価に反映されていることを確かめるための内部統制 <p>(2) プロジェクト総原価の見積りの妥当性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> ・既に発生している原価と今後の原価見積額の比較分析を行った。 ・進行基準計算資料及びプロジェクトプランニングシートの整合性を検討し、内容についてプロジェクト担当者に質問した。 ・プロジェクトプランニングシートの内容について、実績と今後の見込みを比較し、著しい増減がある場合にはプロジェクト担当者に質問した。 ・当初の原価見積りと最新の原価見積りを比較し、著しい原価見積りの変動があるプロジェクトについて、プロジェクト担当者に質問し、必要に応じ回答の根拠となる資料との整合性を検討した。 ・プロジェクト総原価の見積額とその確定額又は再見積額を比較することによって、プロジェクト総原価の見積りプロセスの評価を行った。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、フューチャー株式会社の2021年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、フューチャー株式会社が2021年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2022年3月24日

フューチャー株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 齊藤 直人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 林 一樹

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているフューチャー株式会社の2021年1月1日から2021年12月31日までの第33期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、フューチャー株式会社の2021年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

進行基準による収益認識

(重要な会計方針) 5. 収益及び費用の計上基準に記載のとおり、会社は、ITコンサルティングサービス売上の計上基準として、当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められるプロジェクトについては、進行基準(進捗率の見積りは原価比例法)を適用している。

また財務諸表(重要な会計上の見積り)進行基準の適用による収益認識に記載のとおり、当事業年度に進行基準に基づいて計上した売上高の金額は5,020,846千円である。

進行基準による収益認識はプロジェクト総収益及びプロジェクト総原価の進捗度に基づき計上され、進捗度はプロジェクト総原価に対する事業年度末までの発生原価の割合に基づき算定される。

当該事項について、監査人が監査上の主要な検討事項と決定した理由及び監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項(フューチャー株式会社及びフューチャーアーキテクト株式会社の進行基準による収益認識)と同一内容であるため、記載を省略している。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が保管しております。

2. X B R Lデータは監査の対象には含まれていません。