

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2022年3月28日

【事業年度】 第23期（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

【会社名】 株式会社ゴルフダイジェスト・オンライン

【英訳名】 Golf Digest Online Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 石坂 信也

【本店の所在の場所】 東京都品川区東五反田二丁目10番2号

【電話番号】 (03)5656-2888

【事務連絡者氏名】 経営管理本部長 中村 怜

【最寄りの連絡場所】 東京都品川区東五反田二丁目10番2号

【電話番号】 (03)5656-2888

【事務連絡者氏名】 経営管理本部長 中村 怜

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1)連結経営指標等

| 回次                      | 第19期       | 第20期       | 第21期       | 第22期       | 第23期       |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 決算年月                    | 2017年12月   | 2018年12月   | 2019年12月   | 2020年12月   | 2021年12月   |
| 売上高 (千円)                | 21,574,307 | 26,739,289 | 34,274,197 | 33,690,631 | 39,594,705 |
| 経常利益 (千円)               | 1,225,593  | 822,794    | 971,937    | 907,818    | 1,715,698  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)    | 707,100    | 380,905    | 358,782    | 261,477    | 1,035,822  |
| 包括利益 (千円)               | 702,978    | 375,218    | 324,427    | 141,525    | 1,221,036  |
| 純資産額 (千円)               | 6,019,513  | 6,207,448  | 6,315,556  | 6,356,525  | 7,411,371  |
| 総資産額 (千円)               | 10,805,575 | 18,236,785 | 19,564,513 | 17,994,395 | 21,851,512 |
| 1株当たり純資産額 (円)           | 329.34     | 339.69     | 345.61     | 347.85     | 405.17     |
| 1株当たり当期純利益金額 (円)        | 38.73      | 20.84      | 19.63      | 14.31      | 56.68      |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円) | 38.69      | 20.84      | -          | -          | -          |
| 自己資本比率 (%)              | 55.7       | 34.0       | 32.3       | 35.3       | 33.9       |
| 自己資本利益率 (%)             | 12.4       | 6.2        | 5.7        | 4.1        | 15.1       |
| 株価収益率 (倍)               | 27.4       | 34.0       | 34.8       | 63.1       | 21.0       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)   | 435,164    | 442,433    | 2,123,916  | 4,888,018  | 3,919,578  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)   | 1,254,980  | 3,526,611  | 1,952,710  | 1,284,967  | 3,580,093  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)   | 845,120    | 3,236,113  | 128,814    | 2,703,984  | 372,607    |
| 現金及び現金同等物の期末残高 (千円)     | 1,533,834  | 1,700,950  | 1,996,536  | 2,873,076  | 2,904,770  |
| 従業員数 (人)                | 366        | 825        | 904        | 928        | 1,123      |
| (外、平均臨時雇用者数)            | (163)      | (185)      | (217)      | (143)      | (152)      |

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第21期及び第22期は潜在株式が存在しないため、第23期は希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

| 回次                                 | 第19期             | 第20期            | 第21期            | 第22期             | 第23期             |
|------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| 決算年月                               | 2017年12月         | 2018年12月        | 2019年12月        | 2020年12月         | 2021年12月         |
| 売上高 (千円)                           | 20,848,701       | 24,301,872      | 25,759,752      | 25,885,972       | 26,916,504       |
| 経常利益 (千円)                          | 1,344,252        | 1,015,776       | 1,206,678       | 1,792,958        | 1,784,570        |
| 当期純利益 (千円)                         | 742,221          | 442,315         | 651,226         | 1,132,474        | 1,180,893        |
| 資本金 (千円)                           | 1,458,953        | 1,458,953       | 1,458,953       | 1,458,953        | 1,458,953        |
| 発行済株式総数 (株)                        | 18,274,000       | 18,274,000      | 18,274,000      | 18,274,000       | 18,274,000       |
| 純資産額 (千円)                          | 6,047,669        | 6,315,185       | 6,793,310       | 7,827,248        | 8,841,951        |
| 総資産額 (千円)                          | 10,438,245       | 14,230,775      | 15,064,708      | 13,676,756       | 14,007,285       |
| 1株当たり純資産額 (円)                      | 330.88           | 345.59          | 371.75          | 428.33           | 483.45           |
| 1株当たり配当額<br>(うち1株当たり中間配当額) (円)     | 9.0<br>(4.0)     | 9.5<br>(4.0)    | 9.5<br>(4.0)    | 5.5<br>(-)       | 9.5<br>(4.0)     |
| 1株当たり当期純利益金額 (円)                   | 40.66            | 24.20           | 35.64           | 61.97            | 64.62            |
| 潜在株式調整後1株当たり当期<br>純利益金額 (円)        | 40.61            | 24.20           | -               | -                | -                |
| 自己資本比率 (%)                         | 57.9             | 44.4            | 45.1            | 57.2             | 63.1             |
| 自己資本利益率 (%)                        | 13.0             | 7.2             | 9.9             | 15.5             | 14.2             |
| 株価収益率 (倍)                          | 26.1             | 29.3            | 19.2            | 14.6             | 18.4             |
| 配当性向 (%)                           | 22.1             | 39.2            | 26.7            | 8.9              | 14.7             |
| 従業員数<br>(外、平均臨時雇用者数) (人)           | 319<br>(118)     | 348<br>(129)    | 362<br>(155)    | 382<br>(121)     | 378<br>(137)     |
| 株主総利回り (%)<br>(比較指標：配当込みTOPIX) (%) | 120.4<br>(122.2) | 81.8<br>(102.7) | 80.2<br>(121.3) | 105.5<br>(130.3) | 138.6<br>(146.9) |
| 最高株価 (円)                           | 1,148            | 1,500           | 722             | 1,199            | 1,793            |
| 最低株価 (円)                           | 740              | 639             | 540             | 414              | 814              |

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第21期及び第22期は潜在株式が存在しないため、第23期は希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## 2 【沿革】

| 年月       | 事項   |
|----------|--|
| 2000年5月  | 東京都港区にて、インターネットによる総合ゴルフサービスの提供を目的として、(株)ゴルフダイジェスト・オンラインを設立(資本金80,000千円)<br>オンライン・ゴルフ場予約サービス及び広告・マーケティングサービスを開始             |
| 2001年1月  | ゴルフ用品のインターネット販売サイト「GDO SHOP.com」(現:GDOゴルフショップ)をオープン  |
| 2001年8月  | ゴルフ場運営・集客サービスを開始   |
| 2002年11月 | 「ゴルフダイジェスト・オンラインカード」を(株)ディーシーカード(現:三菱UFJニコス(株))との提携により事業化  |
| 2003年1月  | 中古ゴルフ用品買取サービスを開始   |
| 2003年3月  | ゴルフ場予約に関するASPサービス「GDO Web Pack」の提供を開始  |
| 2004年4月  | 東京証券取引所マザーズ市場に株式を上場  |
| 2004年11月 | 千葉県浦安市に物流センターを設置   |
| 2005年7月  | 米PGA TOUR, INC所有のオリジナルデジタルコンテンツをインターネット配信開始  |
| 2006年3月  | 本社を東京都港区虎ノ門に移転   |
| 2006年8月  | 物流センターを千葉県習志野市に移設  |
| 2007年5月  | (株)テレビ東京と共同出資するテレビ東京ゴルフダイジェスト・オンラインLLC合同会社を設立  |
| 2007年8月  | 「ゴルフパラダイス」のブランドで中古ゴルフクラブの買取販売を行う、(株)エイコーの全株式を取得し連結子会社化   |
| 2007年10月 | 連結子会社である(株)エイコーの商号を(株)ゴルフパラダイスに変更  |
| 2009年10月 | 連結子会社である(株)ゴルフパラダイスを吸収合併   |
| 2009年11月 | 持分法適用会社であるテレビ東京ゴルフダイジェスト・オンラインLLC合同会社から一部の事業を譲り受け、同社は解散  |
| 2010年5月  | ゴルフ場向けソフトウェアの開発・販売を行う(株)インサイトの全株式を取得し連結子会社化  |
| 2011年10月 | (株)ロイヤリティマーケティングと提携し、ゴルフ場向けポイントサービス「Golfers Ponta」サービスを開始  |
| 2012年5月  | 米国No.1ゴルフレッスンチェーンを展開するGOLFTEC Enterprises LLC(以下、「米GOLFTEC」といいます。 )と提携し、国内に「GOLFTEC by GDO」を開設、ゴルフレッスンサービスを開始              |
| 2012年6月  | (株)インサイトを新たに設立し、連結子会社である(株)インサイトからゴルフ関連以外のビジネスを承継  |
| 2012年7月  | ゴルフ関連ビジネスを行う(株)インサイトを吸収合併  |
| 2014年9月  | ゴルフレッスンサービス事業を分割し、新設分割により設立した(株)GDOゴルフテック(現 連結子会社)を新設分割株式会社とする会社分割を実施<br>中古ゴルフクラブの買取販売を行う直営店舗の店舗名を「ゴルフパラダイス」から「ゴルフガレージ」へ変更 |
| 2015年5月  | 東京証券取引所市場第二部へ市場変更  |
| 2015年9月  | 東京証券取引所市場第一部銘柄に指定  |
| 2016年4月  | 米GOLFTECと資本業務提携  |
| 2016年11月 | 本社を現在地(東京都品川区東五反田)に移転<br>ジュニア向けゴルフスクールの運営を行うキッズゴルフ(株)の全株式を取得し連結子会社化  |
| 2017年1月  | 2012年6月に設立した連結子会社である(株)インサイトを吸収合併  |
| 2017年3月  | 米国カリフォルニア州にゴルフ関連ビジネス開発事業を行うGDO Sports, Inc. (以下、「GDO Sports」といいます。 )を設立  |
| 2018年7月  | 米GOLFTECの株式を追加取得し、同社を連結子会社化  |
| 2018年8月  | スウェーデンの会社TOPGOLF SWEDEN ABと提携し、ゴルフ練習場向けサービスを開始   |
| 2020年1月  | 連結子会社である(株)GDOゴルフテックが、同じく連結子会社であるキッズゴルフ(株)を吸収合併  |

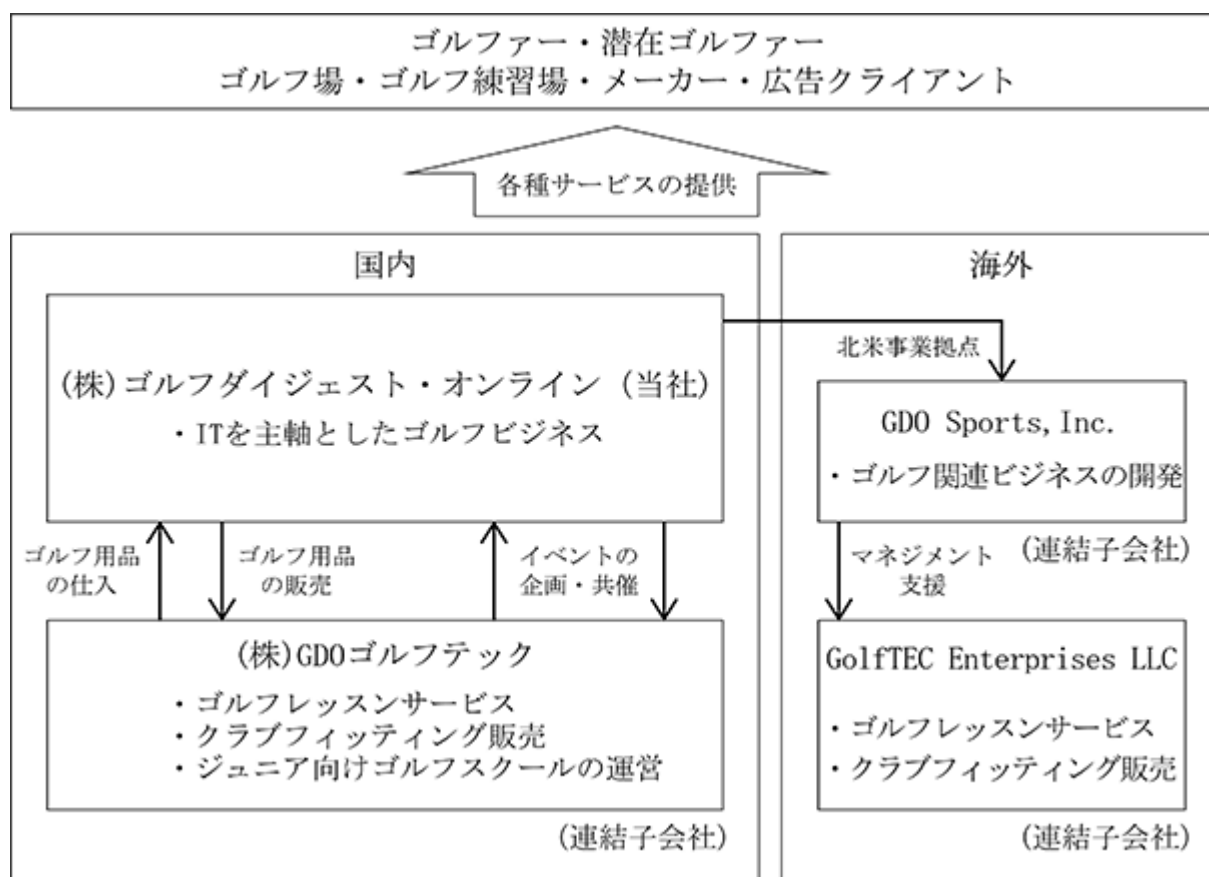
### 3 【事業の内容】

当社グループは、「ゴルフ」と「インターネット」を主軸に、ゴルフ専門のITサービス企業としてゴルフビジネスを行っており、当連結会計年度末現在、当社及び主要な連結子会社3社（国内1社、海外2社）により構成されております。

また、株式会社ゴルフダイジェスト社は、当社議決権株式の17.7%を保有するその他の関係会社として位置づけられております。

事業の系統図を示すと、下記のとおりとなります。

（2021年12月31日時点）



主な事業内容は以下のとおりです。

#### （1）「国内」事業

##### ゴルフ用品販売等

ウェブサイト上で一般消費者向けにゴルフ用品及び関連商品を販売するEコマースサービス「GDOゴルフショップ」をPC、モバイルデバイス、スマートフォン向けアプリ等を通じて提供するとともに、主に中古品を取り扱う店舗を「ゴルフガレージ」の屋号にて都内中心に6店舗（2022年2月末時点）運営しております。取扱いアイテムはゴルフクラブ、ゴルフボール、キャディバッグを含むゴルフアクセサリ、ゴルフウェア等多岐にわたっており、新品約10万点、中古品約4万点、併せて約14万点の品揃えを実現しております。

## ゴルフ場予約

国内ゴルフ場数約2,300コースのうち全国約2,000コースのゴルフ場と提携しております。提携ゴルフ場のプレー料金・スタート時間等を当社ウェブサイト及びスマートフォン向けアプリ上に表示し、ゴルファーからの予約をPC、モバイルデバイス及び電話で受け付けております。その予約情報をインターネット経由でゴルフ場に連絡し、当社グループは各ゴルフ場から実際にプレーした人数に応じて手数料を得ております。

また、当社はゴルフ場向けに、ウェブサイト上でリアルタイムに予約を行う機能や顧客管理を行う機能等を集約したアプリケーションの開発・ASPサービス（注）の提供、集客支援に加えてゴルフ場における予約受付や集計等のオペレーションにまで範囲を拡げたソフトウェアの販売の他、ゴルフ場の基幹システムと当社のゴルフ場予約システムを連動するサービスも提供しております。

（注）インターネットを通じて、特定目的用に設計されたソフトウェアを顧客にレンタルするサービスのこと。

## 広告

当社は、自社の記者による取材や米国PGAツアー、ヨーロッパツアー、アジアツアー等と提携することで得られる国内外のゴルフニュースやゴルフ&ライフスタイルを提案するWebマガジン等、様々なゴルフコンテンツを総合的に配信するインターネット・メディアを運営しております。またこれら各種メディア上で、広告やタイアップ企画等を掲載し、広告主あるいは広告代理店から対価を得ております。

## ゴルフインブループメント

アメリカで最大のゴルフレッスンチェーンを展開するGOLFTEC Enterprises LLC（以下、「米GOLFTEC」といいます。）と提携して、国内で独占的にインドアレッスンスタジオ「GOLFTEC by GDO」を展開しております。店舗数は、2021年12月末時点で、都内7店舗、その他関東地方1店舗、東海地方1店舗、関西地方2店舗、九州地方1店舗の合計12店舗となっております。当該レッスンは認定コーチによる完全マンツーマンレッスンであり、モーションセンサーベルトとビデオシステムを利用したレッスンが特徴です。さらに同スタジオ内でレッスンコーチによる当社グループオリジナルのクラブフィッティングサービスを展開しております。お客様のスイングに最適なゴルフクラブを選定し、選定されたゴルフクラブは同スタジオでの購入が可能となっており、レッスンサービスに止まらない総合体験型ストア創りを目指しております。

また「キッズゴルフ」の屋号にて、都内中心に小・中・高校生を対象としたゴルフスクールを運営しております。当該ゴルフスクールでは、少人数制ゴルフ場レッスンサービスや親子が同時に参加できるレッスンプログラム等を提供し、ゴルファーの裾野拡大に貢献してまいります。

## その他

2018年度より練習場に向けた新たなサービスとして「TOPTRACER RANGE」（ゴルフ練習場の打席に設置する機械で、自分の打球をモニター表示することができ、より臨場感のあるバーチャルラウンドが可能となる。）を試験導入し、2019年度以降本格的に導入開始いたしました。2021年12月末時点で、関東地区、関西地区、甲信越・北陸地区、九州地区に導入し、合計59施設に導入しております。

## （2）「海外」事業

### ゴルフインブループメントサービス

アメリカ No. 1 のゴルフレッスンチェーンを運営する米GOLFTECと2012年5月に業務提携し、2016年4月に一部資本業務提携と取締役1名の派遣を行って関係を強化し、2018年7月に同社の株式を追加取得して当社グループに迎えました。2021年12月末現在、世界のゴルフ市場において圧倒的なシェアを誇るアメリカを中心に世界6か国で、直営店・フランチャイズ店合計219店舗でゴルフレッスン事業を展開しております。

米GOLFTECが運営するゴルフレッスンサービスは、「GOLFTEC by GDO」が日本国内で提供するゴルフレッスンサービスの基幹となる最先端のゴルフレッスンサービスです。米GOLFTECでは、当該サービス開発の本部として、機材、情報解析手法、CRMシステム等において、常に先端技術を注視し、自社サービスの改善・改良に取り組んでおります。また、米GOLFTECでは米国を中心に体験型の小売販売が浸透していく中で、レッスンスタジオにおけるクラブフィッティング販売にも注力しております。

## ゴルフ関連事業の開発

アメリカを中心に世界のゴルフビジネスの最新情報を収集し、当社グループのゴルフビジネス開発を進めていく拠点として、2017年3月にカリフォルニア州に100%子会社であるGDO Sports, Inc. を設立しました。世界最大のゴルフマーケットであり、テクノロジー先進国でもあるアメリカの最新のビジネストレンドを把握し、当社グループのビジネス開発に活かすべく、IoT商品の輸入等様々な取組みを行っております。

## 4 【関係会社の状況】

| 名称                                | 住所     | 資本金           | 主要な事業の内容                                       | 議決権の所有割合<br>又は被所有割合(%) |                | 関係内容                            |
|-----------------------------------|--------|---------------|--|------------------------|----------------|---------------------------------|
|                                   |        |               |  |                        |                |                                 |
| (連結子会社)<br>株式会社GDOゴルフテック          | 東京都品川区 | 9<br>百万円      | ゴルフレッスンサービス事業、ゴルフ用品販売サービス事業、クラブフィッティング販売サービス事業 | 所有                     | 100.0          | ゴルフ用品の販売、広告掲載<br>役員の兼任あり、資金援助あり |
| GDO Sports, Inc.<br>(注)3          | アメリカ   | 30,037<br>千ドル | ゴルフ関連ビジネスの開発                                   | 所有                     | 100.0          | ゴルフ用品の購入<br>役員の兼任あり、債務保証        |
| GolfTEC Enterprises LLC<br>(注)3、4 | アメリカ   | 17,151<br>千ドル | ゴルフレッスンサービス事業、ゴルフ用品販売サービス事業、クラブフィッティング販売サービス事業 | 所有                     | 60.0<br>(60.0) | 役員の兼任あり                         |
| (その他の関係会社)<br>株式会社ゴルフダイジェスト社      | 東京都港区  | 21<br>百万円     | 書籍・雑誌の出版                                       | 被所有                    | 17.7           | 広告掲載、書籍・雑誌の購入<br>役員の兼任あり        |

(注)1 上記のほか、連結子会社が9社あります。

2 議決権の所有割合の( )内は間接所有割合で内書きで記載しています。

3 特定子会社であります。

4 GolfTEC Enterprises LLCは、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えておりません。

## 主要な損益情報等

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| (1) 売上高   | 107 | 百万ドル |
| (2) 経常利益  | 5   | 百万ドル |
| (3) 当期純利益 | 4   | 百万ドル |
| (4) 純資産額  | 15  | 百万ドル |
| (5) 総資産額  | 65  | 百万ドル |

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2021年12月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数(人)        |
|----------|----------------|
| 国内       | 436<br>(152)   |
| 海外       | 687<br>(-)     |
| 合計       | 1,123<br>(152) |

(注)従業員数は就業員数であり、派遣社員、契約社員、パートタイマー及び嘱託社員は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。

## (2) 提出会社の状況

2021年12月31日現在

| 従業員数(人)   | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(円) |
|-----------|---------|-----------|-----------|
| 378 (137) | 38.5    | 8.3       | 6,039,391 |

2021年12月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数(人)      |
|----------|--------------|
| 国内       | 376<br>(137) |
| 海外       | 2<br>(-)     |
| 合計       | 378<br>(137) |

(注) 1. 従業員数は就業員数であり、派遣社員、契約社員、パートタイマー及び嘱託社員は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

## (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。



## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 経営方針、経営環境

世界の経済環境は、新型コロナウイルス感染症（以下「COVID-19」といいます。）の変異株の感染急拡大等により、経済の回復ペースは鈍化する懸念が高まっており、非常に不透明な状況であります。

ゴルフ業界は、国内では少子高齢化、人口減少に伴うゴルフプレー人口の減少、近年の異常気象や自然災害等のリスク等がある一方で、COVID-19をきっかけに「ゴルフ」の魅力が再認識されたことや、世界的にはITやIoT環境の変化を背景にプレースタイルやゴルファー属性、楽しみ方の多様化が進んでおります。

このような環境の中、2021年2月12日に公表した中期経営計画のテーマ「Lead the way（ゴルフビジネスの次世代化を切り拓く）」に基づき、コア事業の磨き上げと新規事業の育成による成長の牽引、マーケティング、コンテンツ、テクノロジーにより差別化を追求しお客様の圧倒的支持を獲得、主力事業での利益成長を通じて将来成長への投資能力を高めること、の3点に集中して取り組むこととしております。

#### (2) 対処すべき課題

当社グループを取り巻く経営環境・市場環境において、日本経済はCOVID-19感染再拡大や緊急事態宣言による経済活動の制限等から停滞が続きました。2021年10月に宣言解除を受けて対面型サービス消費を中心に経済は持ち直してはりましたが、新たな変異株の登場とその感染急増で今後の経済動向は先行き不透明な状況です。また米国経済は日本に先行してCOVID-19感染拡大は落ち着き全体的に回復基調にありましたが、部品・原材料不足の深刻化、資源価格の上昇等から回復ペースは減速を見せました。加えて変異株の感染急増により経済回復ペースは鈍化する事も見込まれ、先行きは不透明な状況であります。

インターネットを取り巻く環境は、COVID-19禍に対応するべくテレワーク拡大やデジタル化が進んだことも後押しし、Eコマース市場や各種インターネット関連サービス市場等は成長を続けております。また、IoT、AIに代表される技術は進化し続けており様々な場面においてデジタル化が進んでおります。ゴルフ市場においても、ゴルフが感染リスクの低いレジャーであることが認知され需要の高まりを見せるとともにCOVID-19の影響下に求められる新しい生活様式に適応したプレースタイルが浸透する等、ゴルファーの需要スタイルは日々変化しております。この先行き不透明な時代においては、環境変化による課題を素早く把握しこれに対処することが、より一層重要になるものと考えられます。当社グループは次の各項目を主な課題として取り組み、引き続きゴルフ専門のITサービス企業として、圧倒的な情報量とゴルフに特化したサービス力を強みに、ゴルファーにより快適で楽しいゴルフライフを提供してまいります。

#### 収益力の改善

当連結会計年度は昨年に引き続きCOVID-19の感染拡大により断続的に政府・地方自治体による緊急事態宣言、まん延防止等重点措置実施等の発出がみられましたが、感染防止対策を徹底的に実施し実店舗の営業を継続することができました。また、パンデミックがもたらした働き方やライフスタイルの変化を背景にゴルフ自体の潜在的魅力が再認識されゴルフ需要が増加し、この需要を的確に捉えることにより業績は順調に推移しました。次年度以降におきましては、収益性の高いビジネスへ経営資源を集中させるとともに、成長分野である海外事業及び新規事業の収益貢献に注力し、更なる収益力の改善を進めてまいります。

#### 財務体質の改善

事業の成長・拡大や各種取り組み等を実行するには、盤石な財務基盤を構築する必要があります。今後も、収益力の改善とともに投資効率の最大化を図る等キャッシュ・フローの増大に努めることで、更なる財務体質の改善を図ってまいります。

#### マーケティング戦略の強化

当社グループの事業拡大を進めるためには、マーケティング戦略の強化が不可欠であります。当連結会計年度は、事業の根幹を成す「GDOクラブ会員」の会員数が517万人（2021年12月末時点）を超え、会員との関係強化に重点を置いてまいりました。次年度以降も、引き続き新規会員の獲得を図りながら、既存会員との関係を強化することに重点を置いてまいります。また、日々進化するマーケティングソリューションを効果的かつ迅速に展開するためにも事業セグメントを超えた横断的な連携の強化に集中してまいります。

#### 各種情報端末への適応

当社グループの提供するサービスを多くのお客様に利用していただくためには、スマートフォンをはじめとしたモバイル端末、その他今後の技術革新により登場する各種情報端末に対して、迅速にサービスを適応させることが重要となります。多様化が進むユーザー動向に素早く対応し、高品質なサービスを提供し続けることで、集客力の最大化に努めてまいります。

#### システムの安定稼働

当社グループにとって、ビジネスの基盤であるシステムの安定稼働は今後も重要な課題であります。コンピュータウイルスなどの侵入、近年高度化・複雑化する情報改ざんや不正侵入などの不正アクセス等の脅威に対して、適切なセキュリティ対策を講じてまいります。また、システムの可用性の向上等に関する取組みを積極的に進めることで、高度な情報システム環境の維持・運用を行ってまいります。

#### ステークホルダーとの関係強化

当社グループは、株主の皆様のみならず、お取引先企業、お客様及び従業員との間に生まれる信頼と共栄の関係を継続させることが、長期的に株主価値の最大化を実現するものと考えております。制度開示における重要事実公開手順を踏まえた上で、業績結果、財務内容、将来ビジョンや経営戦略などについて、ステークホルダーに対し迅速かつ的確に情報発信してまいります。また、CSR活動やサステナビリティを意識した経営を通じてステークホルダーの信頼と満足を得る企業価値の向上を図ってまいります。

#### 個人情報の保護管理強化

当社グループの事業は、当社サービスの顧客の様々な活動により支えられており、顧客の個人情報の保護管理において大きな責務を負っています。個人情報保護法を遵守すべく定めた、情報セキュリティ基本方針及び個人情報保護方針に基づき、あらゆる管理体制強化を図ってまいります。当社グループが保有する情報資産をあらゆる脅威から保護し、適切な安全管理を実現するために構築した、情報セキュリティマネジメントシステムを最大限活かし、情報資産を安全かつ適正に管理・運用してまいります。

#### ゴルフ業界における確固たる地位の構築

競合する企業との差別化を図り、当社グループならではの付加価値を示していくためには、今以上に認知度を高めていかなければならないと考えております。ゴルフ業界の中でオンリーワンの存在として業界の繁栄に貢献していけるような企業を目指します。そのためには、テクノロジーとデータを駆使した革新的なゴルフビジネスの開発とともに国内外ビジネスでこれまで以上の売上規模を獲得していくことが重要であると認識しております。

#### 商材の調達

当社グループがサービスを提供しているゴルフ市場においても、全世界的なCOVID-19の感染拡大により、生産拠点の不稼働、原材料確保の困難等によるサプライチェーンの混乱が生じております。これによる各種メーカーにおける商品供給量の低下は当社グループの商材調達に大きく影響するため、対処すべき重要な課題であります。当社グループにおいては、特定のメーカーの商材に依存することなく、取扱い商材の多様性を追求するとともに、ECサイトのゴルファーへの訴求力を高め、限られた商材を優先的に確保できるよう当社グループのゴルフEC市場における優位性を確立してまいります。

#### グローバル展開の推進

当社グループは、今後の持続的な成長のために海外事業展開を重要な戦略と位置づけております。2019年より、米国を中心に本格的な事業展開に着手しており、これら事業の売上・利益拡大に向けて、引き続き海外子

会社の経営管理面での充実を図ってまいります。またこれに関連して、海外事業展開に不可欠なグローバル人材の開発・育成を進め、海外事業の飛躍的成長のための土台を構築してまいります。

#### 働き方改革の促進

当社グループではCOVID-19の感染拡大以前から、完全フレックスタイム制の導入や、テレワークの導入など、積極的に働き方改革を推進してまいりました。当連結会計年度はCOVID-19の感染拡大の影響もあり、従来以上にテレワークの推進・浸透が進み、契約手続き電子化等の業務効率化を進めることができました。このような新しい環境における業務プロセスの変化、コミュニケーション方法の変化などに基づく新たなリスクを認識し、これに対する対策を実施してまいります。新しい働き方が従業員の個々人の生活を豊かにし、業務パフォーマンスの強化につながるよう、今後も社会の先頭に立って新しい働き方を実践してまいります。

#### COVID-19への対応

COVID-19収束のために社会が一丸となり対策を講じる必要があると認識しております。当社グループでは、お客様と従業員の安全を守り、社会の構成員としての責任を果たすため引き続き感染拡大防止に努めてまいります。当社グループでは、緊急対策室が中心となり、常に国内外のCOVID-19に関する情報を収集し、最新の情報を従業員のほか必要関係各所と共有し、適宜必要な対策を講じてまいりました。当社グループの独自判断による職域接種やCOVID-19検査の実施、店舗における検温、マスク着用、ソーシャルディスタンスの保持等の安全対策の徹底、従業員のテレワーク促進、Web会議の活用等、業務のデジタルトランスフォーメーションの促進を実施し、COVID-19の早期収束に貢献できるよう努めてまいります。

## 2 【事業等のリスク】

当社グループの経営成績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクには、以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) ゴルフ市場について

#### ゴルフという特定分野への依存

当社グループは、専門性の高いサービス提供を行うために、ゴルフというジャンルに特化したサービス提供を行っております。このような当社グループにとっては、国内・海外のゴルフ業界の成長性は、当社グループのビジネスの成長と密接な関連性を有しますが、ゴルフ業界においては、ゴルフ場利用者数の減少やゴルフプレーヤーの高齢化が問題視されており、業界全体として若年層や女性ゴルファーの開拓に取り組んでおります。その具体的なあらわれとして、乗用カートの利用やセルフプレーの増加は進み、ゴルフプレー料金も低下しております。また、当社をはじめとした企業が提供するインターネットを利用したゴルフ場予約の普及等により、ゴルフプレーを手軽に生涯スポーツとして楽しむ環境も整いつつあります。今後これらの取組みにもかかわらずゴルフプレー者数が急激に減少した場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

また、ゴルフプレー料金の低下に加えて、ゴルフ用品の価格競争は長期化しており、業界各社の事業リスクは増加する傾向があります。国内・海外のゴルフ業界が今後予測どおりに成長しない場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 季節変動及び天候によるリスク

ゴルフは屋外スポーツであるため、気候の穏やかな春・秋にゴルフプレー者数は増加し、気候の厳しい夏・冬に減少する傾向があります。このため、当社グループの四半期ごとの経営成績は、これら季節変動の影響を受ける可能性があります。また、冬場における予想外の降雪や夏場における台風又は落雷等により、ゴルフ場の営業日数や利用者数が変動し、当社グループのゴルフ用品販売やゴルフ場送客人数等に影響を及ぼす可能性があります。

#### 自然災害及び感染症等によるリスク

国内・海外において大規模な自然災害等が発生した場合、国内ゴルフ用品販売サービスや国内・海外ゴルフレッスンサービスにおいては、店舗及び物流センターの設備の損壊、ライフラインや交通網の壊滅等により当社グループの事業活動に支障をきたすリスクが考えられます。国内ゴルフ場予約サービスにおいては、被災地域の状況により交通網の寸断、提携ゴルフ場の施設の崩壊等により復旧までに相当の時間を要することも予想されます。また、COVID-19を含む感染症等の発生や蔓延により、当社では適切な対応に努めますが、遠距離移動や日々の行動が制限される等のリスクが考えられます。これら自然災害や感染症等に伴う状況が長期化する場合、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) インターネットビジネスの事業リスクについて

#### ECコマース及びインターネット

当社グループは、国内のインターネット利用環境において「ゴルフ関連の総合ポータルサイト」としてECコマースによるビジネスを展開しております。総務省発表（2020年7月公表）のデータによれば、国内のインターネットの人口普及率は80%を超えるまでに浸透し、スマートフォンの利用率がパソコンの利用率を上回る状況となっておりますが、こうしたインターネット利用者に対する快適な利用環境が維持・拡大され、ECコマース市場もともに成長していくことが当社グループにとっても重要となります。しかしながら、何らかの理由により、長期にわたりインターネット接続環境の悪化や利用停止となる状況が生じた場合、又はECコマースをめぐる法的な規制によりECコマースの優位性が喪失し、ECコマースの市場成長が鈍化した場合、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### モバイル端末及びソーシャルメディア

スマートフォンやタブレット端末の急速な浸透により、モバイル端末を通じた情報の取得やECコマース（モバイルコマース）は普及が進んでおります。また、FacebookやTwitterに代表されるソーシャルメディアの急成長やサービスのクラウド化等、通信・端末・コンテンツを含めた環境は構造変化の途上にあります。当社グループでは2005年2月よりモバイル端末でのサービス提供を開始し、その対応を強化するとともにソーシャルメディアを通じたマーケティングを積極的に進めております。しかしながら、モバイル端末利用の衰退や当社グループのモバイル端末向けサービスへの対応の遅れ、サービスの不具合等により当社グループのモバイル端末向けサービスが長期間提供不能に陥った場合や、ソーシャルメディア関連の規制等により、マーケティング戦略の見直しを余儀なくされた場合等は、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### インターネット広告及びデジタルマーケティング

インターネット広告事業はその歴史が比較的浅いこともあって、将来の国内・海外の市場規模を正確に予想することは困難であり、当社グループの各サービスに対する今後の需要も不確定であるといえます。また、広告市場は景気動向の影響を受けやすいものと考えられることから、市場が拡大したとしても景気が悪化した場合には当社グループの広告事業が順調に成長しない可能性もあります。

さらに、デジタルマーケティングの手法は高度化が進んでおり、インターネット広告の中でも、リターゲティング広告や行動ターゲティング広告等、その手法は多様化を見せております。そのため、新たな広告商品の開発費用やこれら広告商品の取扱企業との提携にかかる費用負担等が必要な場合、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## 個人情報保護

当社グループは、国内・海外のウェブサイト上の各サービスの中で、各会員情報やクレジットカード情報等の個人情報を取得しております。当社グループでは、国内・海外における個人情報の保護に関する法律を遵守すべく徹底した情報管理を継続的に行い、高度なセキュリティ技術の活用、各種社内教育及びガイドラインの充実等、個人情報の保護に関する研究及び対策の徹底を行っております。また、国内においてウェブサイト上の個人情報保護の第三者認証機関である一般社団法人日本プライバシー認証機構より「TRUSTeマーク」を取得しております。

これらの個人情報については、利用目的を限定した上で業務委託先企業等と共有することがあるため、個人情報管理体制の強化、理解促進、委託先企業の監督を継続的に行い、かつ内部監査を定期的を実施する等、個人情報の適切な利用と保護の徹底に努めております。しかしながら、以上のような対策を講じたとしても、当社グループ・業務委託先企業等の過失等により、個人情報の漏洩等の事象が発生した場合には、損害賠償請求や社会的信用の下落等によって、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## システムトラブル

国内・海外における当社グループのサービスの多くはインターネット環境下において稼働しているため、コンピュータシステムを結ぶ通信ネットワークに依存しております。当社グループは主要なシステムを強固なセキュリティ対策が施されているクラウドデータセンター内に設置しておりますが、自然災害や事故等によって通信ネットワークが切断又は電力が長期間供給停止の事態に陥った場合には、当社グループの営業は一時的に不可能となるおそれがあります。また、日々のシステムを管理している会社が倒産や業務継続不能となる他、ハードウェアやソフトウェアの不具合、当社グループへのインターネットアクセスの急激な増加、その他予測不可能な様々な要因によってコンピュータシステムが使用不可能となった場合にも、当社グループは営業を行うことができなくなり、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。また、ハッカーによる外部侵入等を要因として、システム停止を余儀なくされた場合、又は機密情報の漏洩等が引き起こされた場合には、損害賠償請求や社会的信用の下落等によって、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## 知的財産

国内・海外において当社グループが行う事業の中には、特許権、著作権等の様々な知的財産権が関係しております。必要な知的財産権が取得できなかった場合や、適切な利用許諾を得られない場合には、技術開発やサービスの提供が困難となる可能性があります。

当社グループは有価証券報告書提出日現在において、第三者より知的財産権に関する侵害訴訟等を提起されたり、またそのような通知を受けておりません。しかしながら、将来当社グループの事業活動に関連して第三者が知的財産権の侵害を主張する可能性がないとはいえません。当社グループの属する市場がさらに成長し、ITの進展とあいまって、事業活動が複雑多様化するにつれ、競争も進み、知的財産をめぐる紛争件数が増加する可能性があります。このような場合、当社グループが第三者の知的財産権等を侵害したことによる損害賠償請求や差止請求、又はロイヤリティの支払請求を受けることにより、当社グループの経営成績及び今後の事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

なお、将来当社グループにて重要な知的財産を保有する可能性もあり、その際には適切な保護管理策を講じる予定ではありますが、第三者が当社グループの知的財産権を侵害する可能性を完全に排除することは困難でもあり、当社グループの重要な知的財産権が第三者に不当に侵害された場合には、当社グループの経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 許認可及び法的規制

当社グループは、国内のEコマース事業における景品表示法にかかる規制をはじめとした、国内・海外での事業運営に関して多様な法的規制を受けております。また、国内における中古用品販売事業活動においては古物商の許認可を、旅行事業活動においては旅行業登録（第2種）を、当社独自のポイントサービス事業活動においては資金決済法に基づく前払式支払手段（第三者型）発行者登録を、またレッスン事業活動においては飲食店営業許可をそれぞれ取得し事業を行っております。当社グループはこれら国内・海外の関連法令の遵守に努めており、有価証券報告書提出日現在において事業運営上に支障をきたす事態は生じておりませんが、違反その他の事由により改善勧告を受けた場合やこれら許可等が停止や取消となった場合及び法的規制の見直しや新たな制定等により規制強化が生じた場合には、当社グループの経営成績及び今後の事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

#### （3）競合リスクについて

当社グループの属する国内・海外のインターネット及びゴルフ市場において、当社グループと競合する企業は多数存在しております。今後も市場の拡大に伴い、新規事業者の参入や既存ゴルフメーカー等のインターネット事業への進出等、競合状態は一層厳しくなることが予想されます。これら同業他社との価格競争やその他景気動向の影響により、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。また、急激な為替の変動により生産コストが上昇して商品価格が高騰した場合、ゴルフクラブ等の仕入価格の上昇が予想されますが、競合下においての消費者への完全な価格転嫁は困難なものと予想され、その場合にも当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### （4）在庫リスクについて

当社グループでは、適切な在庫管理と販売予測により、品切れによる販売機会ロス削減と過剰在庫の防止を行っておりますが、販売予測を誤った場合には在庫不足又は過剰在庫となるリスクや、COVID-19を含む感染症等の発生や蔓延による生産拠点の不稼働、原材料確保の困難等によるサプライチェーンの混乱が生じ、これによる各種メーカーにおける商品供給量低下のリスクは、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### （5）設備投資に係るリスクについて

当社グループは、国内・海外それぞれの事業戦略に則り、自己資金及び借入金による設備投資を実行しておりますが、投資対象が期待通りの投資リターンを生まない場合、借入過多によるバランスシート悪化及び成長のための再投資資金の枯渇をもたらし、結果として当社グループの成長力に影響を及ぼす可能性があります。また、固定資産は減損会計対象であることから、投資した資産から減損損失が発生した場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### （6）業務提携・M&Aに係るリスクについて

当社グループでは、事業規模の拡大と収益源の多様化を進めるため、当社グループのサービスと親和性の高い国内・海外企業との業務・資本提携やM&Aを通じた事業の拡大に取り組んでおります。しかしながら、被買収企業との融合又は提携先との関係構築・強化が予定通り進捗しない場合、統合又は提携により当初想定した事業のシナジー効果等が得られない場合、何らかの理由により当該業務提携が解消された場合には、投資に要した資金、時間その他の負担に見合った利益を回収できない可能性があり、当社グループの事業展開、財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループでは、会計基準に従ってかかるのれんを今後一定の期間にわたり償却いたしますが、事業環境や競合状況の変化等により期待する成果が得られないと判断される場合には、当該のれんについて減損損失を計上する必要があり、当社グループの事業展開、財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (7) カントリーリスクについて

当社グループは、北米、アジア等の各国で事業を行っており、今後も海外市場での事業展開及び拡大は当社グループの重要な経営課題であります。また、海外事業展開においては、各国の法令、政治・社会情勢、文化、宗教、商慣習の違いに起因するリスクに対処する必要がありますが、これらのリスクに適切に対処できず、想定通りの成果を上げることができない場合には、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (8) 優秀な人材の確保及び育成について

当社グループは、引き続き成長を続ける段階にあり、国内・海外における事業戦略の構築と推進、新たなマーケティング施策の構築等、会社運営を円滑に行う上で貴重な人的資源を適宜確保し、育成していく必要があります。しかしながら、これらの人材が社外に大量に流出した場合には、業務運営に支障が生じ、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (9) 財務・会計に係るリスクについて

#### 金利及び流動性・調達リスク

国内・海外の当社グループの設備投資及び経常運転資金は主として自己資金の他、借入金による間接調達によりまかなっております。将来的に金融市場において、政府の経済政策や金融政策等の影響により基準金利としている長短金利が上昇することで、借入残高にかかる金利支払負担が増大した場合には、当社グループの経営成績や財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

また、突発的な内部及び外部環境の変化等により、資金調達ができなかった場合には、事業の継続ができなくなる等、当社グループの経営成績や財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 会計リスク

繰延税金資産は、将来にわたり十分な課税所得を得る前提にて計上を行っておりますが、内部及び外部要因にて前提とする課税所得の確保が困難と判断された場合、その取崩しにより当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

また、国内・海外において訴訟等が提起された場合、偶発損失引当の計上により当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性もあります。

#### 為替リスク

当社グループの海外取引のうちアジア向けは原則日本円建、欧米向けは原則米国ドル建であります。当社グループの今後の海外取引の拡大に伴い米国ドル建取引が増加する場合には、為替予約を活用したとしても為替変動リスクを被る可能性があります。また、当社グループは外貨建資産（未予約の現預金等）を保有しており、これを円建資産に転換する場合、財務諸表作成のために換算する場合には、為替変動の影響を受ける可能性があります。

## 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

#### 経営成績の状況

当連結会計年度（2021年1月1日～2021年12月31日）における当社グループは、ゴルフ専門のITサービス企業として圧倒的な情報量とゴルフに特化したサービス力を強みに、ゴルファーにより快適で楽しいゴルフライフを提供してまいりました。また、2021年2月に公表した中期経営計画「LEAD THE WAY」の基本方針に基づき事業運営に取り組んでまいりました。

これらの結果、当連結会計年度（2021年1月1日～2021年12月31日）の業績は売上高39,594百万円（前年同期比17.5%増）、営業利益1,706百万円（前年同期比103.4%増）、経常利益1,715百万円（前年同期比89.0%増）、親会社株主に帰属する当期純利益1,035百万円（前年同期比296.1%増）となりました。

主要セグメント別の業績は次のとおりであります。

#### 「国内」セグメント

当連結会計年度における「国内」セグメントの業績は、売上高27,851百万円（前年同期比4.2%増）となりました。また、セグメント利益は1,778百万円（前年同期比0.1%減）となりました。

#### 「海外」セグメント

当連結会計年度における「海外」セグメントの業績は、売上高11,742百万円（前年同期比68.5%増）となりました。また、セグメント損失は71百万円（前年同期はセグメント損失941百万円）となりました。

#### 財政状態の状況

当連結会計年度末の財政状態は、次のとおりであります。

総資産21,851百万円となり、前連結会計年度末に比べ3,857百万円増加しました。負債は、前連結会計年度末に比べ2,802百万円増加の14,440百万円となりました。純資産は、前連結会計年度末に比べて1,054百万円増加し、7,411百万円となりました。

主要な勘定残高は、商品が321百万円、建物及び構築物が1,078百万円、のれんが1,490百万円、未払金が671百万円、前受金が1,799百万円増加しました。利益剰余金は862百万円の増加となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度と比較して31百万円増加し2,904百万円（前連結会計年度末比1.1%増）となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、3,919百万円の収入（前年同期は4,888百万円の収入）となりました。これは主に税金等調整前当期純利益1,530百万円、減価償却費1,443百万円等の非資金項目、前受金の増加1,178百万円が、たな卸資産の増加178百万円、法人税等の支払額775百万円を上回ったことによるものであります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における投資活動によるキャッシュ・フローは、3,580百万円の支出（前年同期は1,284百万円の支出）となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出1,288百万円、無形固定資産の取得による支出902百万円、事業譲受による支出1,373百万円等によるものであります。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における財務活動によるキャッシュ・フローは、372百万円の支出（前年同期は2,703百万円の支出）となりました。これは短期借入金の純増加額468百万円があった一方、長期借入金の返済による支出666百万円、配当金の支払額173百万円等の支出があったことによるものであります。

#### 生産、受注及び販売の実績

##### イ．生産実績

該当事項はありません。



ロ．仕入実績

当連結会計年度における商品仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称 | 金額（百万円） | 前期比（％） |
|----------|---------|--------|
| 国内       | 12,069  | 111.6  |
| 海外       | 2,152   | 181.1  |
| 合計       | 14,221  | 118.5  |

- (注) 1．金額は、仕入価格によっております。  
2．上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

ハ．受注実績

当社グループは、受注から販売までの所要日数が短く、常に受注残高は僅少であります。また、期中の受注高と販売実績とがほぼ対応するため、記載を省略しております。

二．販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称 | 金額（百万円） | 前期比（％） |
|----------|---------|--------|
| 国内       | 27,851  | 104.2  |
| 海外       | 11,742  | 168.5  |
| 合計       | 39,594  | 117.5  |

- (注) 1．セグメント間取引については、相殺消去しております。  
2．上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、本項に記載した予想、予見、見込み、見通し、方針等の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において判断したものであり、将来に関する事項には、不確実性及びリスクを含んでいるため、将来生じる実際の結果と大きく異なる可能性もありますので留意ください。

当連結会計年度の経営成績の分析

(売上高)

当連結会計年度の売上は、国内外ともに2020年夏頃から続く高いゴルフプレー需要を好機と捉えて実行した施策が奏功し、好調に推移しました。国内セグメントでは、高いゴルフプレー需要に加え高いインターネット需要も背景に積極的な販売促進活動を実施し、売上は前年より4.2%成長しました。海外セグメントでは、新規直営店出店やフランチャイズ店舗の買戻しを当初の計画を前倒して実行したことや既存店舗における稼働率の向上等が奏功し、売上は前年より68.5%増加しました。

以上の結果、売上高は前年同期比17.5%増加し39,594百万円となりました。また、相対的に利益率の高いサービスの売上が伸びたことから売上総利益は30.2%増加し17,025百万円となりました。

（販売費及び一般管理費）

国内セグメントでは、需要の拡大に応じた積極的なマーケティング戦略を実施し、マーケティングコストが増加しました。海外セグメントでは、直営店が増加したことにより人件費、出店コストや店舗運営コスト等が増加しました。

以上の結果、販売費及び一般管理費は前年同期比25.2%増加し15,318百万円、営業利益は1,706百万円となりました。

（営業外損益及び経常利益）

営業外損益は9百万円の利益（純額）となりました。不動産賃貸料14百万円、受取補償金6百万円等を計上したことにより、営業外収益は28百万円となりました。また、支払利息13百万円等を計上したことにより、営業外費用は19百万円となりました。

以上の結果、経常利益は1,715百万円となりました。

（特別損益及び税金等調整前当期純利益）

特別損益は184百万円の損失（純額）となりました。固定資産除却損128百万円等を計上したことにより、特別損失は235百万円となりました。

以上の結果、税金等調整前当期純利益は1,530百万円となりました。

（法人税等（法人税等調整額を含む）及び親会社株主に帰属する当期純利益）

法人税等は495百万円となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は1,035百万円となりました。1株当たり当期純利益金額は、56円68銭となりました。

（重要な非財務指標）

当社グループはGDOクラブ会員数と当社ウェブサイトの総ビジター数、ユニークビジター数（注）を、当社グループの成長に重要な影響を与える指標と位置づけております。

2022年2月末におけるGDOクラブ会員数は、前連結会計年度末である2020年12月末時点の463万人から約60万人増加し523万人となりました。また、2022年2月における当社ウェブサイトの総ビジター数は1,467万人、ユニークビジター数は490万人となりました。当社ウェブサイト視聴しながら、「GDOゴルフショップ」においてゴルフ用品を購入したり、当社ゴルフ場予約サービスを利用してゴルフ場予約を行い、また当社の媒体価値が高まっていくことで新たな広告収入を喚起することが見込まれます。

（注）当社ウェブサイトを特定の期間のうちに訪れた正味の人数

当連結会計年度の財政状態の分析

（資産）

当連結会計年度末における総資産は21,851百万円となり、前連結会計年度末に比べ3,857百万円増加しました。流動資産はレッスンコーチへ支払うコミッション関連の前払費用が増加したこと等により10,542百万円となり、前連結会計年度末に比べ902百万円増加となりました。固定資産はGolfTEC Enterprises LLCでの直営店増加等により11,308百万円となり、前連結会計年度末に比べて2,955百万円の増加となりました。

（負債）

当連結会計年度末における負債は、流動負債が13,621百万円となり、前連結会計年度末に比べ2,542百万円増加となりました。これは主に前受金が増加したこと等によります。固定負債は818百万円となり、前連結会計年度末に比べて259百万円の増加となりました。

（純資産）

当連結会計年度末における純資産は7,411百万円となり、前連結会計年度末に比べて1,054百万円増加となりました。

キャッシュ・フローの状況の分析並びに資本の財源及び資金の流動性について

キャッシュ・フローの状況の分析につきましては、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

なお、主な事業内容における資金需要とそれに対する施策は以下のとおりです。

ゴルフ用品販売サービスにおける運転資金需要は、通常、売掛金年齢、在庫回転率及び仕入規模に多大な影響を受けますが、当社グループの場合は、インターネットによる販売を主なものとしているため、仕入から売上計上のサイクルが極めて近く、在庫回転率は概ね月商の2～3ヶ月前後で推移しております。

ゴルフ場予約サービス及び、広告サービスについては、仕入コストが極めて少額であり、売上金額の大部分が売上総利益となるため、営業キャッシュインフローとなります。売上計上と資金回収の期間は概ね2ヶ月以内であると同時に、ほぼ毎月において定額的な収入となるため、当社の安定的な資金源として大きく貢献しております。なお、昨今のゴルフ場の経営破たんにより、貸倒れとなるケースが一部ありますが、金額としては極めて少額であり、当社の財政に大きな影響を及ぼす要因にはなっておりません。

経費面において、人件費やシステム投資等の固定費に加え、インターネットマーケティング費用の増大から変動販売費の割合が増加する傾向にありますが、更なる変動販売費比率の厳格管理により、適度な資金を維持しております。

当社の資金需要に対しては、自己資金及び金融機関からの借入金により充足されており、今後は売上成長に伴う更なる運転資金需要も見込まれております。現在、当社と金融機関との関係は極めて良好であり、資金運用面及び情報提供において、金融機関から積極的な支援を得ております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は不確実性を伴うため、実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況

1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

経営者の問題意識と今後の方針について

「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載しております。

#### 4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

#### 5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループでは、将来の事業拡大に向け、成長基盤拡充のための設備投資を積極的に行っております。当連結会計年度のセグメント別の投資額は、国内1,096百万円（有形固定資産377百万円、無形固定資産719百万円）、海外1,357百万円（有形固定資産1,057百万円、無形固定資産299百万円）であります。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

2021年12月31日現在における各事業所の設備、投下資本及び従業員の配置状況は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

| 事業所名<br>(所在地)                   | セグメントの名称 | 設備の内容  | 帳簿価額(千円) |           |           |       |           |         | 従業員数<br>(人) |     |
|---------------------------------|----------|--------|----------|-----------|-----------|-------|-----------|---------|-------------|-----|
|                                 |          |        | 建物及び構築物  | 工具、器具及び備品 | 機械装置及び運搬具 | リース資産 | ソフトウェア    | その他     |             | 合計  |
| 本社<br>(東京都品川区)                  | 国内       | 統括業務施設 | 236,354  | 17,105    | -         | 1,239 | 1,049,108 | 304,142 | 1,607,949   | 311 |
| 物流センター<br>(千葉県習志野市)             | 国内       | 倉庫設備   | 59       | 0         | -         | -     | -         | -       | 59          | 7   |
| 大阪営業所他<br>(大阪府大阪市他)             | 国内       | 営業施設   | 2,702    | 1,143     | -         | -     | -         | -       | 3,845       | 24  |
| ゴルフ練習場<br>スイング碑文谷他<br>(東京都目黒区他) | 国内       | 練習場設備等 | 583,365  | 6,072     | -         | -     | -         | 32,652  | 622,090     | 15  |
| ゴルフガレージ<br>新橋銀座店他<br>(東京都港区他)   | 国内       | 店舗     | 19,091   | 11,201    | -         | -     | 321       | -       | 30,614      | 15  |
| GDO茅ヶ崎ゴルフリンクス<br>(神奈川県茅ヶ崎市)     | 国内       | 店舗     | 9,695    | 707       | 3,172     | -     | -         | -       | 13,575      | 6   |

(注) 1. 事業所は全て賃借しております。

2. 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

3. 従業員数は就業人員を記載しております。

4. 物流センターは、倉庫管理業務を住商グローバル・ロジスティクス株式会社に委託しております。

5. 帳簿価額のうち、「その他」は、建設仮勘定、ソフトウェア仮勘定、借地権、商標権、電話加入権の合計であります。

6. 上記の他、連結会社以外から賃借している設備の内容は、下記のとおりであります。

| 事業所名(所在地)      | 設備の内容  | 床面積(m <sup>2</sup> ) | 年間賃借料(千円) |
|----------------|--------|----------------------|-----------|
| 本社<br>(東京都品川区) | 統括業務施設 | 3,373.52             | 278,280   |

##### (2) 国内子会社

| 会社名          | 事業所名<br>(所在地)                       | セグメントの名称 | 設備の内容    | 帳簿価額(千円) |           |        |         | 従業員数<br>(人) |
|--------------|-------------------------------------|----------|----------|----------|-----------|--------|---------|-------------|
|              |                                     |          |          | 建物及び構築物  | 工具、器具及び備品 | その他    | 合計      |             |
| (株)GDOゴルフテック | GOLFTEC by GDO<br>六本木店他<br>(東京都港区他) | 国内       | 管理施設及び店舗 | 310,798  | 55,990    | 77,222 | 444,012 | 60          |

(注) 1. 事業所は全て賃借しております。

2. 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

3. 従業員数は就業人員を記載しております。

4. 帳簿価額のうち、「その他」は、建設仮勘定、ソフトウェア、ソフトウェア仮勘定の合計であります。

## (3) 在外子会社

| 会社名                        | 所在地  | セグメント<br>の名称 | 設備の<br>内容    | 帳簿価額(千円)    |               |           |           | 従業員数<br>(人) |
|----------------------------|------|--------------|--------------|-------------|---------------|-----------|-----------|-------------|
|                            |      |              |              | 建物及び<br>構築物 | 工具、器具及<br>び備品 | その他       | 合計        |             |
| GDO Sports, Inc.           | アメリカ | 海外           | 管理施設         | -           | 593           | -         | 593       | 2           |
| GolfTEC Enterprises<br>LLC | アメリカ | 海外           | 管理施設<br>及び店舗 | 1,660,249   | 733,134       | 2,496,449 | 4,889,833 | 683         |

- (注) 1. 事業所は全て賃借しております。  
2. 上記金額には消費税等は含まれておりません。  
3. 従業員数は就業人員を記載しております。  
4. 帳簿価額のうち、「その他」は、建設仮勘定、ソフトウェア、のれん、フランチャイズ権の合計であります。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設

該当事項はありません。

## (2) 重要な改修

該当事項はありません。

## (3) 重要な設備の除却

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 59,164,000  |
| 計    | 59,164,000  |

## 【発行済株式】

| 種類   | 事業年度末現在発行数(株)<br>(2021年12月31日) | 提出日現在発行数(株)<br>(2022年3月28日) | 上場金融商品取引所名<br>又は登録認可金融商品<br>取引業協会名 | 内容            |
|------|--------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|---------------|
| 普通株式 | 18,274,000                     | 18,274,000                  | 東京証券取引所<br>(市場第一部)                 | 単元株式数<br>100株 |
| 計    | 18,274,000                     | 18,274,000                  |                                    |               |

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

| 決議年月日                               | 2021年4月22日  |
|-------------------------------------|---|
| 付与対象者の区分及び人数                        | 当社取締役(社外取締役を除く) 2名<br>当社執行役員 3名<br>当社使用人 11名<br>子会社GolfTEC Enterprises LLC社取締役 1名 |
| 新株予約権の数                             | 380個 (注)1   |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数              | 普通株式 38,000株 (注)1   |
| 新株予約権の行使時の払込金額                      | 1株当たり 1,445円 (注)2   |
| 新株予約権の行使期間                          | 自 2023年4月23日 至 2031年4月22日   |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額 | 発行価格 1,445円<br>資本組入額 723円   |
| 新株予約権の行使の条件                         | (注)3  |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                      | (注)3  |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項            | (注)3  |

当事業年度の末日(2021年12月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2022年2月28日)現在において、これらの事項に変更はありません。

(注)1. 新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、新株予約権1個あたりの目的である株式の数(以下「付与株式数」という)は、100株とする。ただし、当社取締役会において新株予約権の募集を決議する日(以下「決議日」という)以降、当社が、当社普通株式の株式分割(当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下株式分割の記載につき同じ)又は株式併合を行う場合には、次の算式により付与株式数の調整を行い、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割又は株式併合の比率

2. 新株予約権を割り当てる日(以下「割当日」という)以降、当社が当社普通株式につき、次の又はを行う場合、行使価額をそれぞれ次に定める算式(以下「行使価額調整式」という)により調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。

当社が株式分割又は株式併合を行う場合

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

当社が時価を下回る価額で新株式の発行又は自己株式の処分を行う場合(会社法第194条の規定(単元未満株主による単元未満株式売渡請求)に基づく自己株式の売渡し、当社普通株式に転換される証券若しくは転換できる証券の転換又は当社普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む)の行使による場合を除く)

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

3. 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る）、吸収分割若しくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る）又は株式交換若しくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る）（以上を総称して以下「組織再編行為」という）をする場合には、組織再編行為の効力発生日（吸収合併につき吸収合併がその効力を生じる日、新設合併につき新設合併設立株式会社の成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生じる日、新設分割につき新設分割設立株式会社の成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生じる日及び株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ）の直前において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という）の新株予約権をそれぞれ交付することとする。ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めることを条件とする。
- (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。
  - (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とする。
  - (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を勘案の上、上記（注）1. に準じて決定する。
  - (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、当該各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの払込金額（以下「行使価額」という）に付与株式数を乗じた金額とする。
  - (5) 新株予約権を行使することができる期間  
上記に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記に定める新株予約権を行使することができる期間の末日までとする。
  - (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
以下に準じて決定する。
    - イ. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。
    - ロ. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記イ. 記載の資本金等増加限度額から上記イ. に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
  - (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要する。
  - (8) 新株予約権の取得条項  
以下のイ、ロ、ハ、ニ又はホの議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）は、当社取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができる。
    - イ. 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案
    - ロ. 当社が分割会社となる分割契約若しくは分割計画承認の議案
    - ハ. 当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案
    - ニ. 当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
    - ホ. 新株予約権の目的である種類の株式の内容として譲渡による当該種類の株式の取得について当社の承認を要すること若しくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
  - (9) その他の新株予約権の行使の条件  
新株予約権者は、以下の各号のいずれかに該当することとなった場合、その保有する新株予約権を行使することができない。
    - イ. 当該新株予約権者が新株予約権を放棄した場合
    - ロ. 当該新株予約権者が、その有する新株予約権の行使時において、当社又は当社の関係会社の役員又は従業員のいずれの地位も有していない場合。ただし、役員を任期満了により退任した場合、定年又は会社都合により従業員の地位を喪失した場合その他当社が正当な理由があると認めた場合を除く。
    - ハ. 当社の取締役会が当該新株予約権者による新株予約権の保有の継続を適当でないと認める旨の決議をした場合
    - ニ. 当該新株予約権者が当社の事前の書面による承認を得ずに当社及び当社の関係会社と競業関係にある会社（当社の関係会社を除く。）の役員、従業員、代理人、囑託（派遣社員を含む。）、顧問、相談役、代表者又はコンサルタントの地位に就いた場合
    - ホ. 当該新株予約権者が死亡した場合。ただし、当社が特に認めた場合を除く
    - ヘ. 当該新株予約権者が後見開始、保佐開始又は補助開始の審判を受けた場合
    - ト. 当該新株予約権者が破産手続開始決定又は民事再生手続開始決定を受けた場合

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日                               | 発行済株式総数<br>増減(株) | 発行済株式総数<br>残高(株) | 資本金増減額<br>(千円) | 資本金残高<br>(千円) | 資本準備金<br>増減額(千円) | 資本準備金<br>残高(千円) |
|-----------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|-----------------|
| 自2017年1月1日<br>至2017年12月31日<br>(注) | 220,600          | 18,274,000       | 22,663         | 1,458,953     | 22,663           | 1,420,071       |

(注) 新株予約権等の行使による増加であります。

## (5) 【所有者別状況】

2021年12月31日現在

| 区分              | 株式の状況(1単元の株式数100株) |        |              |            |        |        |           |         | 単元未満<br>株式の状況<br>(株) |
|-----------------|--------------------|--------|--------------|------------|--------|--------|-----------|---------|----------------------|
|                 | 政府及び<br>地方公共<br>団体 | 金融機関   | 金融商品<br>取引業者 | その他の<br>法人 | 外国法人等  |        | 個人<br>その他 | 計       |                      |
|                 |                    |        |              |            | 個人以外   | 個人     |           |         |                      |
| 株主(人)           | -                  | 13     | 26           | 83         | 61     | 24     | 10,659    | 10,866  | -                    |
| 所有株式数<br>(単元)   | -                  | 28,106 | 5,308        | 35,759     | 21,812 | 29,611 | 62,099    | 182,695 | 4,500                |
| 所有株式数の<br>割合(%) | -                  | 15.38  | 2.91         | 19.57      | 11.94  | 16.21  | 33.99     | 100.00  | -                    |

(注) 自己株式390株は、「個人その他」に3単元、「単元未満株式の状況」に90株含めて記載しております。



## (6) 【大株主の状況】

2021年12月31日現在

| 氏名又は名称   | 住所  | 所有株式数<br>(株) | 発行済株式<br>(自己株式を<br>除く。)の<br>総数に対する<br>所有株式数の<br>割合(%) |
|--|---|--------------|---|
| (株)ゴルフダイジェスト社  | 東京都港区新橋 6 - 18 - 5  | 3,250,000    | 17.78   |
| 石坂信也   | アメリカ合衆国カリフォルニア州   | 3,241,200    | 17.73   |
| 木村玄一   | 東京都大田区  | 1,150,000    | 6.29  |
| 日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)   | 東京都港区浜松町 2 - 11 - 3   | 980,400      | 5.36  |
| 木村正浩   | 東京都港区   | 900,000      | 4.92  |
| (株)日本カストディ銀行(信託口)  | 東京都中央区晴海 1 - 8 - 12   | 841,000      | 4.60  |
| (株)日本カストディ銀行(信託口9)   | 東京都中央区晴海 1 - 8 - 12   | 766,300      | 4.19  |
| GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL<br>(常任代理人 ゴールドマン・サックス証券<br>(株))                      | PLUMTREE COURT, 25 SHOE LANE,<br>LONDON EC4A 4AU, U. K.<br>(東京都港区六本木 6 - 10 - 1)        | 714,800      | 3.91  |
| STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY<br>505019<br>(常任代理人 香港上海銀行東京支店 カスト<br>ディ業務部) | AIB INTERNATIONAL CENTRE P.O. BOX<br>518 IFSC DUBLIN, IRELAND<br>(東京都中央区日本橋 3 - 11 - 1) | 278,700      | 1.52  |
| 大日本印刷(株)   | 東京都新宿区市谷加賀町 1 - 1 - 1   | 276,000      | 1.51  |
| 計  | -   | 12,398,400   | 67.84   |

(注) 2021年12月7日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、2021年11月30日現在でアセットマネジメントOne株式会社が1,114,700株(保有割合6.10%)を保有している旨が記載されております。しかし、当社として当事業年度末における同社の実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主には含めておりません。

| 氏名又は名称            | 住所                | 保有株券等の数<br>(株) | 株券等保有割合<br>(%) |
|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| アセットマネジメントOne株式会社 | 東京都千代田区丸の内一丁目8番2号 | 1,114,700      | 6.10           |

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2021年12月31日現在

| 区分             | 株式数(株)               | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|----------------------|----------|----|
| 無議決権株式         | -                    | -        | -  |
| 議決権制限株式(自己株式等) | -                    | -        | -  |
| 議決権制限株式(その他)   | -                    | -        | -  |
| 完全議決権株式(自己株式等) | (自己保有株式)<br>普通株式 300 | -        | -  |
| 完全議決権株式(その他)   | 普通株式 18,269,200      | 182,692  | -  |
| 単元未満株式         | 普通株式 4,500           | -        | -  |
| 発行済株式総数        | 18,274,000           | -        | -  |
| 総株主の議決権        | -                    | 182,692  | -  |

## 【自己株式等】

2021年12月31日現在

| 所有者の氏名<br>又は名称                     | 所有者の住所                   | 自己名義<br>所有株式数<br>(株) | 他人名義<br>所有株式数<br>(株) | 所有株式数<br>の合計<br>(株) | 発行済株式<br>総数に対する<br>所有株式数<br>の割合(%) |
|------------------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|------------------------------------|
| (自己保有株式)<br>(株)ゴルフダイジェスト・<br>オンライン | 東京都品川区東五反田<br>2 - 10 - 2 | 300                  | -                    | 300                 | 0.0                                |
| 計                                  |                          | 300                  | -                    | 300                 | 0.0                                |

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分              | 株式数(株) | 価額の総額(円) |
|-----------------|--------|----------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 86     | 126,596  |
| 当期間における取得自己株式   | -      | -        |

(注) 当期間における取得自己株式には、2022年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分                                   | 当事業年度  |                 | 当期間    |                 |
|--------------------------------------|--------|-----------------|--------|-----------------|
|                                      | 株式数(株) | 処分価額の総額<br>(千円) | 株式数(株) | 処分価額の総額<br>(千円) |
| 引き受ける者の募集を行った<br>取得自己株式              | -      | -               | -      | -               |
| 消却の処分を行った取得自己株式                      | -      | -               | -      | -               |
| 合併、株式交換、株式交付、会社分割<br>に係る移転を行った取得自己株式 | -      | -               | -      | -               |
| その他                                  | -      | -               | -      | -               |
| 保有自己株式数(注)                           | 390    | -               | 390    | -               |

(注) 当期間における「保有自己株式数」には2022年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取請求による株式数は含まれておりません。

### 3 【配当政策】

当社グループの利益配分に関する基本方針は、業績の状況及び内部留保のバランスに配慮しながら、株主の皆様への利益還元を積極的に実施することとしております。

当社は、会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款で定めており、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。これら剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当社グループは、「世界No.1のゴルフ総合サービス企業」の実現を目指し、企業成長に欠かせない3つの基盤（IT基盤、マネジメント基盤、人・組織的基盤）の拡充や、積極的な事業開発及びサービス開発等、将来の成長に向けた取組みに経営資源を集中させることが必要であると考えております。また、2021年2月に公表いたしました当社グループの中期経営計画「LEAD THE WAY」において、株主還元施策として、成長投資への資金を確保しつつ安定的な配当を実行する方針としております。このため、投資効率の最大化、利益成長の徹底追求によるキャッシュ・フローの改善、内部留保の充実に取り組んでまいりました。

これらの取組みの結果、当事業年度におきましては中間配当（1株当たり4円）を実施いたしました。また、期末配当は、1株当たり5円50銭としております。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は以下のとおりであります。

| 決議年月日              | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり配当額<br>(円) |
|--------------------|----------------|-----------------|
| 2021年5月27日取締役会決議   | 73,094         | 4.00            |
| 2022年3月28日定時株主総会決議 | 100,504        | 5.50            |

### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

#### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社並びに子会社からなる企業集団（以下、「当社グループ」といいます。）は、株主・投資家のみならず社員や取引先等全てのステークホルダーから正しく理解され、ステークホルダーとの間に生まれる信頼と共栄の関係を継続させることが、長期的に企業価値の最大化を実現するものと考えております。この意識を念頭に置き、全てのステークホルダーより信頼を得る企業を目指すべく、コーポレート・ガバナンスの充実を経営上の最も重要な課題の一つとしております。

これらを実現するために、経営の健全性、効率性及び透明性を高め、経営の意思決定、業務執行・監督、内部統制等について適切な体制を構築しております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

イ．企業統治の体制の概要

当社は監査役会制度を採用しております。

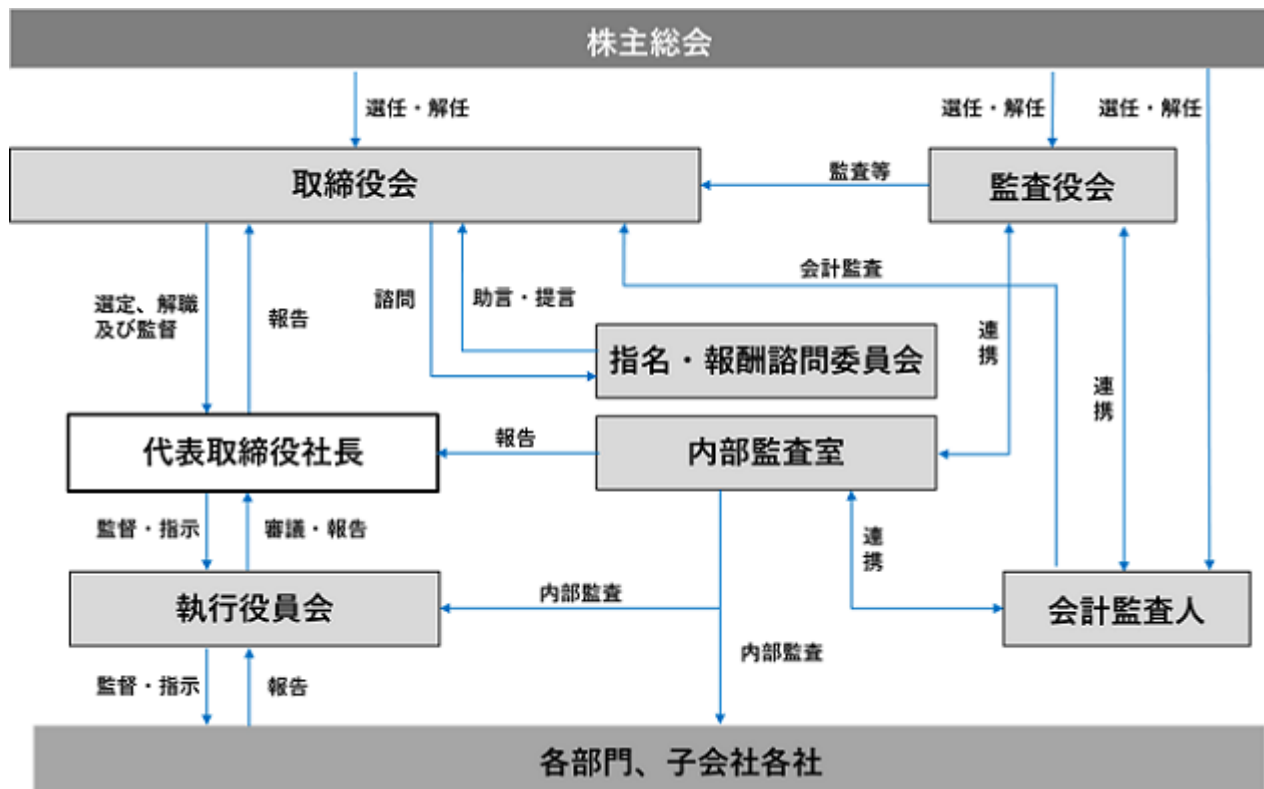
取締役会は取締役6名（うち社外取締役4名、うち弁護士1名、うち女性1名）で構成され、取締役会規程に基づき、定時取締役会を月1回、又は必要に応じて臨時取締役会を随時開催しており、社外取締役も出席しております。また、取締役会には3名の監査役も出席し、取締役の業務の執行状況について、法令及び定款に違反していないかのチェックを行うとともに、必要に応じて意見を述べております。取締役会の構成員の氏名は、「(2) 役員状況」に記載のとおりであり、代表取締役社長が議長を務めております。

また当社は、執行役員制度を導入しており、執行役員会は常勤取締役及び取締役会にて選任された執行役員により構成されております。取締役会が「意思決定と監督機能」を担い、執行役員会が各本部の業務執行について責任を持って推進することで、取締役会の機能をより強化し、経営効率化の促進を図っております。

監査役会は、監査役3名（うち社外監査役2名、うち女性1名）により構成され、前述の取締役会への出席のほか、業務、財務の状況の調査等を通じて、取締役の業務の執行状況についての監査を行っております。監査役会の構成員の氏名は、「(2) 役員状況」に記載のとおりであり、常勤監査役が議長を務めております。

当社グループの経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況は以下のとおりであります。

(有価証券報告書提出日現在)



ロ．当該体制を採用する理由

経営監視機能の客観性・中立性が高まるとの判断から、社外監査役2名による監査の実施を行っているほか、社外取締役4名による取締役会運営を行っております。なお、主要株主の役員が当社の社外取締役であります。当社との取引も僅少であるため、経営監視機能の客観性・中立性は十分に確保されていると考えております。

企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システムの整備の状況

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容及び運用状況の概要は以下のとおりであります。

a．取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するために、常勤監査役1名及び社外監査役2名で構成する監査役会を設置し、取締役の職務執行の厳正な監視を行っています。加えて、意思決定の妥当性を高めるため、社外取締役を任命し、また会計監査人による厳正な会計監査が実施されております。

b．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社の文書管理規程及び情報セキュリティ基本規程に基づき、取締役の職務執行に係る情報を文書又は電磁的媒体（以下、「文書等」といいます。）に記録・保存し、取締役及び監査役は常時これらの文書等を閲覧することが可能となっております。

なお、文書管理規程の改廃は執行役員会審議の上で代表執行役員の決議、情報セキュリティ基本規程の改廃は取締役会の決議をもって行われております。

c．損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社グループは、環境・災害・品質・売買管理等に係るリスクに対し、各部署において、ガイドラインの制定、研修の実施、マニュアル作成・配布等を行っています。さらに当社グループ全体の個人情報及び情報セキュリティの安全管理を推進する情報セキュリティ担当部門を設置しております。情報セキュリティ担当部門及びリスク統括部門は、予め想定されるリスクを分類し、迅速かつ適切な情報伝達と緊急体制を確保し、各部署の日常的なリスク管理体制の運用と状況を監視しております。また、定例会議を毎月開催し、当社グループ全体のリスクに関する情報の共有及び各種対応の報告等を実施しております。さらに個人情報及び情報セキュリティ並びに当社グループ全体のリスクマネジメントを推進するリスク統括部門を設置しています。

なお、有事の際は危機管理規程及び関連マニュアルに基づき「緊急対策室」が設置され、危機管理を統括しております。

d．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役会は、経営方針、その他の経営に関する重要事項を決定するとともに、業務執行状況を監督しております。

また、取締役会の経営監視機能の客観性、中立性を高めるため、社外取締役を選任しております。

取締役会規程に基づき、定時取締役会を月1回、又は必要に応じて臨時取締役会を随時開催しております。取締役会には監査役も出席し、業務の執行状況について、法令及び定款に違反していないかどうかのチェックを行うとともに、必要に応じて意見を述べております。

当社グループの業務の運営・執行については、経営計画、年度予算の立案、全社的な目標の明確な設定、各部署への目標付与を行い、その達成に向けた具体策を立案・実行しております。

また、取締役会の機能をより強化し、経営効率化を促進すべく、取締役会の意思決定機能を補佐する役割を担う執行役員会を設けております。執行役員会は常勤取締役及び執行役員にて構成され、取締役会が決定した基本方針に基づき、重要な業務の執行及び計画の決議を行っています。

e. 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社グループのコンプライアンス体制に関する各種規程は、全役職員が法令及び定款並びに社会規範を遵守した行動をとるための行動規範としております。当社グループの取組みをより実効性あるものとするために、コンプライアンス担当執行役員（チーフ・コンプライアンス・オフィサー、CCO）を選任し、CCOは経営戦略に則った全社コンプライアンス体制・運用の再構築と維持及びコンプライアンスに対する企業文化・風土の醸成等を実施しております。また、当社グループ全体のリスクマネジメントを推進するリスク統括部門を設置し、リスク統括部門は、CCOを補佐し、当社グループのコンプライアンスへの取組みを統括するとともに、企業取引審査及び業務委託先管理等、当社グループの使用人への教育・啓発活動を継続的に企画・実行しております。また内部監査部門は定期的に内部監査を実施し、代表取締役へ監査報告を行うとともに、必要に応じ改善措置を勧告しております。

当社グループの役職員が法令違反及び不正行為等のコンプライアンス違反の発生又はそのおそれのある状況を知った場合に、社内及び外部機関に直接通報することができる内部通報制度を設置しております。内部通報時には、通報者の匿名性及び通報内容の機密性に十分な配慮を行い、当社グループは通報者に対し不利益な取扱いを行っておりません。

f. 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社グループは、企業集団における業務の適正を確保するために、企業の方針・戦略・管理・運営を行う体制とリスク管理を行う体制を構築しております。

リスク統括部門は、当社グループ全体のリスクを洗い出し、リスク対策の検討を実施、リスク対応体制の構築と運営、コンプライアンス・プログラムの進捗管理等を実施しております。また、当社グループの役職員に対して、その役職・業務内容に応じて必要な研修を計画及び実施しております。

当社グループの子会社には当社の役職員を役員として派遣するとともに、重要な事項に関しては子会社から当社への報告を行う体制を構築しております。

g. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

当社は、必要に応じて監査役の職務を補助すべき使用人を監査役スタッフとして置くこととしております。監査役スタッフは、監査役より監査業務補助に必要な命令を受けた場合、客観性担保のため、その命令に関し、取締役の指揮命令を受けません。また、監査役スタッフの人事異動、評価、懲戒処分等については、監査役の意見を尊重し対処いたします。

h. 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制、その他の監査役への報告に関する体制

取締役は、取締役会等の重要な会議において、その担当する業務の執行状況及び子会社の業務執行状況を監査役に対し随時報告しております。

また、当社グループの役職員は、以下に定める事項につき、発見次第速やかに監査役に対し報告を行っております。なお、当社は、監査役へ報告を行った当社グループの役職員に対し、当該報告をしたことを理由として不利益な取扱いを行っておりません。

- (a) 会社に著しい損害が発生するおそれがある事項
- (b) 重大な法令及び定款違反に係る事項
- (c) リスク管理に係る重要な事項
- (d) 当社グループから報告を受けた重要な事項
- (e) その他経営上重要と判断される事項

i. その他監査役が監査を実効的に行われることを確保するための体制

監査役会は、会計監査人、内部監査部門等より定期的に報告を受け、意見交換会を実施しております。また、必要に応じ、取締役及び使用人に対しヒアリング等を行っております。

監査役会は、監査の実施にあたり必要と認める場合は、独自の判断において弁護士・公認会計士等の外部機関を活用し、監査業務に関する助言等を受けることができます。

監査役が職務の執行に必要な費用について請求した場合、当社は、当該請求に係る費用又は債務が監査役の職務の執行に必要なでないことを証明した場合を除き、これを支払っております。

#### ロ．リスク管理体制の整備の状況

当社グループは、社会的な責務を果たし、社会からの揺るぎない信頼を築くことこそが企業経営の基本原則であると位置づけております。この基本原則の下、当社グループは、「コンプライアンス基本方針」及び「コンプライアンス規程」を定め、企業・経営倫理の遵守、行動規範の指針等、当社グループのコンプライアンス体制の運営状況につき監督・浸透・徹底を図るため、リスク統括部門を設置しております。リスク統括部門は、当社グループが取り扱うお客様の情報に関する内部統制の監視、推進及び継続的なセキュリティ教育をはじめとした社内啓発活動、プライバシーポリシーの構築を行っております。

#### ハ．取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であった者を含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

#### ニ．責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、業務執行を行わない取締役及び社外監査役でない監査役との間において、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としております。

#### ホ．取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨定款に定めております。

#### ヘ．取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

なお、当社の取締役の選任について、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

#### ト．自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって、自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

#### チ．中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能にするためであります。

#### リ．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性7名 女性2名 ( 役員のうち女性の比率22% )

| 役職名                       | 氏名    | 生年月日         | 略歴   | 任期<br>(年) | 所有株式数<br>(株) |
|---------------------------|-------|--------------|--|-----------|--------------|
| 代表取締役<br>社長<br>最高経営責任者    | 石坂 信也 | 1966年12月10日生 | 1990年4月 三菱商事(株)入社<br>1999年6月 米国ハーバード大学MBA修了<br>2000年5月 当社設立 代表取締役社長 執行役員最高経営責任者(現任)<br>2012年6月 (株)インサイト 代表取締役社長<br>2013年8月 (株)ベンチャーリパブリック取締役(現任)<br>2014年9月 (株)GDOゴルフテック 代表取締役社長<br>2015年4月 (株)インサイト 取締役<br>2015年5月 (株)ベルシステム24ホールディングス 取締役(現任)<br>2016年4月 GolfTEC Enterprises, LLC(米国) 取締役<br>2016年11月 キッズゴルフ(株) 代表取締役社長<br>2017年4月 GDO Sports, Inc. (米国)<br>代表取締役社長(現任)<br>2017年11月 (一社)日本スピードゴルフ協会<br>代表理事(現任)<br>2018年7月 GolfTEC Enterprises, LLC(米国)<br>取締役会長(現任)<br>2021年3月 (株)GDOゴルフテック 取締役(現任) | (注3)      | 3,241,200    |
| 取締役<br>副社長<br>執行役員最高執行責任者 | 吉川 雄大 | 1971年5月9日生   | 1995年4月 富士火災海上保険(株)(現:AIG損害保険(株))入社<br>2003年4月 当社入社 ゴルフ場サービス本部<br>2007年3月 当社 ゴルフ場サービス本部長<br>2010年1月 当社 執行役員<br>当社 ゴルフ場ビジネスユニット長<br>2013年7月 当社 お客様体験デザイン本部長<br>2014年3月 当社 取締役<br>2020年3月 当社 取締役副社長(現任)<br>当社 執行役員最高執行責任者(現任)<br>2020年4月 GolfTEC Enterprises, LLC(米国)<br>取締役(現任)<br>2021年3月 (株)GDOゴルフテック 代表取締役社長(現任)   | (注3)      | 43,700       |
| 取締役                       | 木村 玄一 | 1962年12月25日生 | 1986年4月 大日本印刷(株)入社<br>1990年12月 木村総業(株) 代表取締役社長(現任)<br>1995年11月 (株)モーターマガジン社<br>代表取締役社長(現任)<br>1997年11月 (株)ゴルフダイジェスト社<br>代表取締役社長(現任)<br>2000年5月 当社 取締役(現任)<br>2002年2月 東名観光開発(株)<br>代表取締役社長(現任)  | (注3)      | 1,150,000    |



| 役職名 | 氏名     | 生年月日        | 略歴   | 任期<br>(年) | 所有株式数<br>(株) |
|-----|--------|-------------|--|-----------|--------------|
| 取締役 | 岩澤 俊典  | 1966年6月19日生 | 1990年4月 伊藤忠商事(株)入社<br>1996年1月 プライスウォーターハウスコンサルタント(株)入社<br>1997年7月 デロイトトーマツコンサルティング(株)(現:アビームコンサルティング(株))入社<br>2005年8月 ABeam Consulting (USA) Ltd. Managing Director<br>2007年10月 アビームコンサルティング(株)執行役員マネージング・ダイレクター(日本代表)<br>2008年2月 同社 代表取締役マネージング・ダイレクター<br>2009年4月 同社 代表取締役社長<br>2016年3月 当社 取締役(現任)<br>2020年11月 内閣官房IT総合戦略室 IT戦略調整官(非常勤)<br>2021年6月 (株)エフビコ独立社外取締役(監査等委員)(現任)<br>2021年9月 デジタル庁 リソースマネジメント統括(現任)  | (注3)      | -            |
| 取締役 | 水戸 重之  | 1957年5月9日生  | 1989年4月 第一東京弁護士会弁護士登録<br>1990年10月 TMI総合法律事務所創設に参画<br>1999年4月 同事務所パートナー弁護士(現任)<br>2002年6月 (株)タカラ(現:(株)タカラトミー) 監査役<br>2002年12月 (株)ティー・ワイ・オー 監査役<br>2006年3月 (株)タカラトミー 監査役<br>2006年4月 早稲田大学スポーツ科学研究科(大学院)講師(現任)<br>2006年5月 (株)プロックリー 社外監査役(現任)<br>2006年7月 (株)湘南ベルマーレ 監査役<br>2010年6月 吉本興業(株)(現:吉本興業ホールディングス(株)) 監査役<br>2011年2月 (公財)三宅一生活デザイン文化財団 監事(現任)<br>2014年4月 (株)湘南ベルマーレ 取締役<br>2015年6月 (株)タカラトミー 社外取締役(現任)<br>2016年6月 吉本興業(株)(現:吉本興業ホールディングス(株)) 社外取締役(現任)<br>2016年6月 日本コロムビア(株) 監査役<br>2018年4月 武蔵野大学法学研究科 客員教授(現任)<br>2018年6月 (株)フェイス 社外取締役(現任)<br>2019年10月 (一社)PHR普及推進協議会 理事(現任)<br>2020年5月 (一財)アスリートフラッグ財団 監事(現任)<br>2020年6月 (株)湘南ベルマーレ 監査役(現任)<br>2020年9月 (株)よしもと総合ファンド 監査役(現任)<br>2021年3月 当社 取締役(現任) | (注3)      | -            |
| 取締役 | 高橋 真木子 | 1967年5月12日生 | 1993年4月 (財)神奈川科学技術アカデミー 入団<br>2004年1月 東京工業大学 産学連携推進本部 知的財産・技術移転部門 特任助教授<br>2006年9月 東北大学 特定領域研究推進支援センター 特任助教授<br>2010年4月 (独)理化学研究所(現:国立研究開発法人理化学研究所) 研究政策企画員 経営企画部戦略分析課主幹<br>2014年7月 金沢工業大学 イノベーションマネジメント研究科 教授(現任)<br>2017年5月 (株)ベルシステム24ホールディングス 社外取締役(現任)<br>2020年4月 高エネルギー加速器研究機構(KEK) 理事(現任)<br>2021年3月 当社 取締役(現任)   | (注3)      | -            |

| 役職名       | 氏名    | 生年月日         | 略歴   | 任期<br>(年) | 所有株式数<br>(株) |
|-----------|-------|--------------|--|-----------|--------------|
| 常勤<br>監査役 | 大山 和彦 | 1959年12月23日生 | 1984年4月 (株)ピープル(現:(株)コナミスポーツ)入社<br>1995年1月 (株)ソフマップ入社<br>2000年3月 同社 執行役員 EC営業部部長<br>2003年3月 同社 執行役員 MD部部長<br>2004年5月 パシフィックマネジメント(株)入社<br>管理本部情報システム部ゼネラルマネージャー<br>2005年12月 スマート・アセットマネジメント・システムズ(株)取締役社長<br>2009年3月 同社 代表取締役社長<br>2010年1月 当社入社<br>2011年4月 当社 執行役員 リテールビジネスユニット長<br>2015年1月 当社 店舗ビジネスユニット長<br>2015年3月 (株)GDOゴルフテック 取締役副社長<br>2016年10月 当社 TECビジネスユニット長<br>2016年11月 キッズゴルフ(株)取締役<br>2020年3月 当社 常勤監査役(現任) | (注4)      | -            |
| 監査役       | 上住 敬一 | 1969年10月6日生  | 1992年10月 中央クーパース・アンド・ライブランド国際税務事務所(現:税理士法人プライスウォーターハウスクーパース)入所<br>1996年4月 公認会計士 登録<br>1997年1月 プライスウォーターハウスクーパースロスアンジェルス事務所入所<br>2004年7月 ビズアドバイザーズ(株)代表取締役社長(現任)<br>2005年9月 当社 監査役(現任)<br>2007年10月 (株)ゴルフパラダイス 監査役  | (注5)      | -            |
| 監査役       | 瀧田 京子 | 1968年12月26日生 | 1991年4月 三井不動産(株)入社<br>1998年9月 NOC日本アウトソーシング(株)(現:NOC日本アウトソーシング&コンサルティング(株))入社<br>2005年12月 (株)ビジネスネットコーポレーション入社<br>2009年6月 瀧田京子社労士事務所(現:エキップ社会保険労務士法人)開設<br>2013年1月 (株)エキップコンサルティング代表取締役(現任)<br>2014年3月 (医)行智会 監事(現任)<br>2016年6月 エキップ社会保険労務士法人代表社員(現任)<br>2018年3月 当社 監査役(現任)<br>2018年4月 東京労働局東京紛争調整委員会委員(現任)  | (注6)      | -            |
| 計         |       |              |  |           | 4,434,900    |

- (注) 1. 取締役 木村玄一氏、岩澤俊典氏、水戸重之氏及び高橋真木子氏の4名は、社外取締役であります。
2. 監査役 上住敬一氏及び瀧田京子氏の2名は、社外監査役であります。
3. 取締役の任期は、2022年3月28日開催の定時株主総会終結の時から1年間であります。
4. 監査役 大山和彦氏の任期は、2020年3月30日開催の定時株主総会終結の時から4年間であります。
5. 監査役 上住敬一氏の任期は、2021年3月29日開催の定時株主総会終結の時から4年間であります。
6. 監査役 瀧田京子氏の任期は、2022年3月28日開催の定時株主総会終結の時から4年間であります。

## 社外取締役及び社外監査役について

### イ．社外取締役

当社の社外取締役は4名であります。

木村玄一氏は、当社の属するゴルフ業界に関する深い造詣から、当社事業推進における施策に対し、様々な助言、意見を当社の経営に活かしたいため、選任しております。

岩澤俊典氏は、IT関連企業の経営に関する豊富な経験・実績と高い見識を有しており、当社の資本政策、IT関連施策及び事業計画等の経営施策の根幹を成す重要事案につき、有識者として様々な見解や助言を当社の経営に活かしていただきたいため、選任しております。

水戸重之氏は、弁護士及び民間企業等の役員として培われた企業法務に関する幅広い知識・経験を有しており、これらに基づき当社の経営全般に対して提言いただくことにより当社のコーポレートガバナンス強化が期待できるため、選任しております。

高橋真木子氏は、産学連携による研究開発プロジェクト、大学発の技術移転、知的財産のマネジメントに関する豊富な経験と高い見識とともに、公的機関や民間企業等とのセクター間連携による知識創造に関する見識があり、これらに基づく様々な助言、意見を当社のプロセス管理及び新技術への取組み等に活かしていただくことが期待できるため、選任しております。

また、岩澤俊典氏、水戸重之氏及び高橋真木子氏を東京証券取引所の上場規則で定める「独立役員」として、同取引所に届け出ております。

社外取締役は、取締役会においてコンプライアンスの状況及び内部監査結果を含む内部統制システムの整備・運用状況について報告を受けるとともに、専門的見地から質問・提言をすることにより、経営の監督機能を発揮しています。また、社外取締役は内部統制部門より、取締役会において必要な情報の提供や説明を受けております。

### ロ．社外監査役

当社の社外監査役は2名（うち女性1名）であります。

上住敬一氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する豊富な経験と幅広い見識を当社の監査に活かしたいため選任しております。

瀧田京子氏は、社会保険労務士の資格を有しており、企業労務に関する深い造詣と高い知識や法令・定款の順守に係る見識を当社の監査に活かしたいため選任しております。

社外監査役は、監査室及び会計監査人との緊密な連携を保つために、監査体制、監査計画、監査の実施状況に関して定期的な情報交換を行い、監査の有効性、効率性を高めております。また、内部統制部門より、取締役会において必要な情報の提供や説明を受けております。

### ハ．社外取締役及び社外監査役との関係

当社は、社外取締役又は社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針として明確に定めたものではありませんが、その選任に際しては、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣から独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを個別に判断しております。

なお、社外取締役である木村玄一氏は、その他の関係会社である株式会社ゴルフダイジェスト社の代表取締役であり、営業取引関係及び資本関係があります。その他の社外取締役である岩澤俊典氏、水戸重之氏、高橋真木子氏、並びに社外監査役である上住敬一氏及び瀧田京子氏においては、当社との間に利害関係はありません。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

当社の監査役は、社外監査役2名を含む監査役3名の体制であります。監査役会は原則として月に1回開催され、必要に応じて随時開催されます。

監査役会は、監査役会で策定した監査計画に基づいて、当社の業務全般について、常勤監査役を中心として計画的かつ網羅的な監査を実施しております。また、取締役会その他重要な会議に出席し意見を述べるほか、取締役からの聴取、重要な決裁書類等の閲覧を通じ監査を実施しております。監査役3名は独立機関としての立場から適正な監視を行うため定期的に打ち合わせを行い、また、会計監査人とも積極的な情報交換を行うことにより緊密な連携を保っております。また、監査役1名は公認会計士であり、専門的見地から発言を行っております。

当事業年度において当社は監査役会を16回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

| 役職      | 氏名    | 開催回数 | 出席回数(出席率) |
|---------|-------|------|-----------|
| 常勤監査役   | 大山 和彦 | 16回  | 16回(100%) |
| 監査役(社外) | 上住 敬一 | 16回  | 16回(100%) |
| 監査役(社外) | 濱田 京子 | 16回  | 16回(100%) |

監査役会における主な審議及び決議事項は、監査の方針や監査計画、常勤監査役及び特定監査役の選定、監査役報酬の決定、会計監査人の評価及び再任、監査報酬金額の審議、監査役会監査報告書案となります。その他、取締役会への出席及び書類閲覧等による監査結果の月例報告等を行っております。

また、常勤監査役の活動として、取締役会や執行役員会などの重要な会議への出席、契約書及び議事録などの重要な書類の閲覧、これらの業務を通じ取締役に対し必要な提言、助言及び勧告を行う他、会計監査人及び内部監査室との連携、監査役会の運営等を行っております。

## 内部監査の状況

当社における内部監査は、内部監査を担当する監査室が行っております。内部監査規程に基づき、業務実施の有効性及び正確性、コンプライアンスの遵守状況及び情報セキュリティ活動の運用状況について定期的に監査を行い、その結果を代表取締役社長に対して報告するとともに、業務の改善及び適切な運営に向けての具体的な助言や勧告を行っております。また、監査室は監査役と密接な連携をとっており、監査役は、内部監査の状況を適時に把握できる体制になっております。

## 会計監査の状況

## イ. 監査法人の名称

PwCあらた有限責任監査法人

## ロ. 継続監査期間

2019年以降

## ハ. 業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員 業務執行社員 千代田 義央

指定有限責任社員 業務執行社員 千葉 達哉

## 二．監査業務等に係る補助者の構成

公認会計士 3名、 その他 16名

## ホ．監査法人の選定方針と理由

監査役会がPwCあらた有限責任監査法人を会計監査人として選定した理由は、当社の会計監査人に必要とされる独立性、専門性及び品質管理体制等を勘案の上、効率的かつ効果的な監査業務の運営が期待できること等から、適任であると判断したためであります。

## ヘ．監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、監査法人に対して評価を行っており、現監査法人による会計監査が従前から適正に行われていることを確認しております。

## 監査報酬の内容等

## イ．監査公認会計士等に対する報酬の内容

| 区分    | 前連結会計年度          |                 | 当連結会計年度          |                 |
|-------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|       | 監査証明業務に基づく報酬(千円) | 非監査業務に基づく報酬(千円) | 監査証明業務に基づく報酬(千円) | 非監査業務に基づく報酬(千円) |
| 提出会社  | 32,000           | -               | 34,000           | -               |
| 連結子会社 | -                | -               | -                | -               |
| 合計    | 32,000           | -               | 34,000           | -               |

## ロ．監査公認会計士等の同一のネットワークに属する組織に対する報酬(イ．を除く)

該当事項はありません。

## ハ．その他重要な報酬の内容

該当事項はありません。

## 二．監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

該当事項はありません。

## ホ．監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、監査法人から提出された会社法及び金融商品取引法に基づく監査の監査報酬見積書の実査・立会・確認、四半期・期末の実証的検証手続等の予定時間及び単価を精査・検討の上、決定しております。

## ヘ．監査役会が会計監査人の監査報酬等に同意した理由

監査役会は、上記二に基づき、監査報酬案の算定根拠などが適切であるかについて確認し、また、過去の監査報酬額の推移及び世間水準の状況等を総合的に検討した上で、会計監査人の報酬等の額は妥当と判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。

#### (4)【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容及び決定方法は以下のとおりです。なお、取締役会は、当該事業年度にかかる取締役の個人別の報酬等について、具体的な決定方法及び内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることや、指名・報酬諮問委員会の意見の内容に従っていることを確認しており、また、指名・報酬諮問委員会においても当該決定方針に沿うものであることを確認しているため、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

##### イ．取締役の報酬等について

取締役の報酬については、株主総会において承認された報酬限度額の範囲内において、代表取締役社長石坂信也に一任されております。これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ、各取締役の業績評価を行うのは代表取締役社長が最も適しているからであります。取締役会は、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、指名・報酬諮問委員会に諮り意見を取得するものとし、上記の委任を受けた代表取締役社長は、当該意見の内容を踏まえて決定しなければならないこととしており、次の基準に基づき決定しております。

社外取締役を除く取締役の報酬の額は、基本報酬と役員退職慰労金からなる「固定報酬」と「業績連動報酬」「非金銭報酬」で構成し、社外取締役の報酬の額は基本報酬のみで構成しております。

「固定報酬」のうち、社外取締役を除く取締役の固定報酬は、上場会社の各役職水準データ等を参考に必要な採用・雇用競争力維持等も勘案し、取締役の役位及び担当職務に応じた役職額を算出しております。社外取締役は、職務の独立性、透明性、客観性の担保の観点から、担当職務に応じて算出された額をもって固定報酬としております。取締役の退職慰労金は、「役員退職慰労金・弔慰金支給規程」において上場会社の各役職水準データ等を参考に支給総額の妥当性に鑑み定められた一律の基準額に対し、同規程に定められた役位別係数及び歴任した役位毎の在任年数を乗じた累計額に基づき、取締役会において決定しております。また、退職慰労金は、社内規定に基づき役位別係数及び歴任した役位毎の在任年数を乗じた累計額に基づき算出しております。

「業績連動報酬」については、取締役の報酬を事業の中長期的な成長に向けた健全なインセンティブとして機能させるため、役職額を基礎額とし、前期のグループ連結業績の売上及び利益水準等を基準とし、これに中長期的な成長を目的とした各取締役の目標達成度及び定性的評価を反映した係数を乗じた金額を算出しております。また、「固定報酬」及び「業績連動報酬」の総額に占める「業績連動報酬」の割合は概ね30%～50%の範囲にて設定しております。

「非金銭報酬」として、当社は取締役の事業成長に対する貢献意識や企業価値増大に対する意欲や士気を高め、インセンティブとして適切に機能させるため、ストックオプション制度及び業績連動型株式報酬制度を導入しております。このストックオプションの付与総額は、当社の資本構成及び敬愛情勢の変化等の事情を考慮し、株主総会において決議されます。また、付与されるストックオプションの額もしくは数又は数の算定方法については、付与総額の範囲内において、付与時の資本構成、経済情勢、中長期的な経営方針等を総合的に勘案し、取締役会において決議されます。業績連動型株式報酬は、株主総会決議の上限株式数の範囲内で、社外役員を過半数とする指名・報酬諮問委員会の審議を経て、社外取締役及び社外監査役も出席する取締役会の決議により定めた役員株式給付規程に基づき、支給株式数等が決定されます。この支給株式数は、在任中において事業年度ごとに付与したポイント数の合計を、退任時に株式給付信託制度を通じて1ポイントあたり当社普通株式1株として算定されます。付与するポイントは、役員株式給付規程に基づき役位、業績達成度等を勘案して定まる数のポイントが付与されるものとし、現行の役員報酬の支給水準、取締役等の員数の動向と今後の見込み等を総合的に考慮して決定されます。

##### ロ．指名委員会等設置会社以外の会社である場合における、役員の報酬等に関する株主総会の決議の内容

取締役の報酬については、2022年3月28日開催の第23回定時株主総会において、以下のとおり報酬総額の限度額を決定しております。

取締役の報酬限度額 年額300,000千円以内（ただし使用人分給与は含まない。）

監査役の報酬については、2008年3月26日開催の第9回定時株主総会において、以下のとおり報酬総額の限度額を決定しております。

監査役の報酬限度額 年額 50,000千円以内

また、この報酬限度額とは別枠として、2021年3月29日開催の第22回定時株主総会において、ストックオプションとして取締役（社外取締役を除く。）に対して発行する新株予約権に関する報酬額として、年額50,000千円を上限とすること、および2022年3月28日開催の第23回定時株主総会において、当社の取締役（社外取締役を除く）に対する業績連動型株式報酬制度を導入することを決議いただいております。

#### 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分               | 報酬等の総額<br>(千円) | 報酬等の種類別の総額(千円) |        |       | 対象となる<br>役員の員数<br>(人) |
|--------------------|----------------|----------------|--------|-------|-----------------------|
|                    |                | 基本報酬           | 業績連動報酬 | 退職慰労金 |                       |
| 取締役<br>(社外取締役を除く。) | 164,829        | 127,522        | 33,118 | 4,189 | 3                     |
| 監査役<br>(社外監査役を除く。) | 9,600          | 9,600          | -      | -     | 1                     |
| 社外役員               | 29,250         | 29,250         | -      | -     | 8                     |

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2. 業績連動報酬等の額の算定の基礎として選定した業績指標の内容は、取締役の報酬を事業の中長期的な成長に向けた健全なインセンティブとして機能させるため、役職毎に定めた基本額と前期のグループ連結業績の業績を基に、各取締役の目標達成度及び定性的評価を反映した係数を乗じて算出しております。
3. 非金銭報酬等として取締役に対して株式報酬を交付しております。当該株式報酬の内容及びその交付状況は、「第4提出会社の状況 1株式等の状況 (2)新株予約権等の状況」に記載のとおりです。

#### 役員ごとの連結報酬等の総額

役員報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

#### (5)【株式の保有状況】

##### 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、株式価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることのみを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式とし、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。

##### 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社はコーポレートガバナンスの観点から、安定株主としての株式の政策保有は行わない方針としております。その他の理由により株式の保有を行う場合は、業務の円滑な推進等のビジネス上のメリットがある場合に限定しており、加えて配当等のリターンも勘案して決定しております。

政策保有株式については、毎年保有することのリスクと取引関係の維持・強化等によって得られる利益等を総合的に勘案し、中長期的な観点から継続保有することの合理性を検証しております。

取得後においては、個別銘柄の保有の適否は、当社の事業方針との整合性及び保有の合理性について検証を行い、取締役会等にて決定することとしております。

#### ロ. 銘柄数及び貸借対照表計上額

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 貸借対照表計上額の<br>合計額(千円) |
|------------|-------------|----------------------|
| 非上場株式      | 2           | 10,467               |
| 非上場株式以外の株式 | -           | -                    |

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。



## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2021年1月1日から2021年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2021年1月1日から2021年12月31日まで)の財務諸表について、PwCあらた有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人等の行う研修への参加や会計専門誌の定期購読等を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

|                   | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>資産の部</b>       |                          |                          |
| <b>流動資産</b>       |                          |                          |
| 現金及び預金            | 2,873,076                | 2,904,770                |
| 売掛金               | 2,640,033                | 2,689,067                |
| 商品                | 2,898,380                | 3,219,906                |
| 仕掛品               | 783                      | 601                      |
| 貯蔵品               | 160,822                  | 72,934                   |
| 前払費用              | 782,383                  | 1,159,200                |
| その他               | 296,704                  | 511,919                  |
| 貸倒引当金             | 11,686                   | 15,871                   |
| <b>流動資産合計</b>     | <b>9,640,497</b>         | <b>10,542,529</b>        |
| <b>固定資産</b>       |                          |                          |
| <b>有形固定資産</b>     |                          |                          |
| 建物及び構築物           | 3,299,870                | 4,378,001                |
| 機械装置及び運搬具         | 1,850                    | 4,301                    |
| 工具、器具及び備品         | 1,551,456                | 2,033,243                |
| リース資産             | 13,506                   | 13,506                   |
| 建設仮勘定             | 174,422                  | 161,585                  |
| 減価償却累計額           | 2,158,613                | 2,775,756                |
| <b>有形固定資産合計</b>   | <b>2,882,493</b>         | <b>3,814,880</b>         |
| <b>無形固定資産</b>     |                          |                          |
| のれん               | 2,568,926                | 4,059,538                |
| ソフトウェア            | 1,062,704                | 1,444,948                |
| その他               | 873,981                  | 986,719                  |
| <b>無形固定資産合計</b>   | <b>4,505,612</b>         | <b>6,491,206</b>         |
| <b>投資その他の資産</b>   |                          |                          |
| 投資有価証券            | 13,986                   | 10,467                   |
| 繰延税金資産            | 234,706                  | 252,395                  |
| 敷金及び保証金           | 605,431                  | 626,411                  |
| その他               | 118,668                  | 120,546                  |
| 貸倒引当金             | 7,000                    | 6,925                    |
| <b>投資その他の資産合計</b> | <b>965,792</b>           | <b>1,002,895</b>         |
| <b>固定資産合計</b>     | <b>8,353,898</b>         | <b>11,308,982</b>        |
| <b>資産合計</b>       | <b>17,994,395</b>        | <b>21,851,512</b>        |

(単位：千円)

|                      | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>負債の部</b>          |                          |                          |
| <b>流動負債</b>          |                          |                          |
| 買掛金                  | 2,089,043                | 2,244,851                |
| 短期借入金                | 1,471,876                | 2,025,715                |
| 1年内返済予定の長期借入金        | 666,400                  | -                        |
| リース債務                | 1,001                    | 276                      |
| 未払金                  | 1,130,346                | 1,801,457                |
| 未払法人税等               | 479,727                  | 258,382                  |
| 前受金                  | 2,951,641                | 4,751,412                |
| 賞与引当金                | 76,975                   | 140,000                  |
| ポイント引当金              | 289,580                  | 322,183                  |
| 株主優待引当金              | 36,648                   | 29,782                   |
| 訴訟損失引当金              | -                        | 69,012                   |
| その他                  | 1,885,527                | 1,978,350                |
| <b>流動負債合計</b>        | <b>11,078,769</b>        | <b>13,621,424</b>        |
| <b>固定負債</b>          |                          |                          |
| リース債務                | 1,191                    | 1,022                    |
| 繰延税金負債               | 165,299                  | 146,883                  |
| 役員退職慰労引当金            | 102,252                  | 109,002                  |
| 資産除去債務               | 287,436                  | 286,779                  |
| その他                  | 2,921                    | 275,028                  |
| <b>固定負債合計</b>        | <b>559,100</b>           | <b>818,715</b>           |
| <b>負債合計</b>          | <b>11,637,870</b>        | <b>14,440,140</b>        |
| <b>純資産の部</b>         |                          |                          |
| <b>株主資本</b>          |                          |                          |
| 資本金                  | 1,458,953                | 1,458,953                |
| 資本剰余金                | 2,447,104                | 2,447,104                |
| 利益剰余金                | 2,604,322                | 3,466,545                |
| 自己株式                 | 296                      | 422                      |
| <b>株主資本合計</b>        | <b>6,510,084</b>         | <b>7,372,180</b>         |
| <b>その他の包括利益累計額</b>   |                          |                          |
| 為替換算調整勘定             | 153,558                  | 31,654                   |
| <b>その他の包括利益累計額合計</b> | <b>153,558</b>           | <b>31,654</b>            |
| 新株予約権                | -                        | 7,536                    |
| <b>純資産合計</b>         | <b>6,356,525</b>         | <b>7,411,371</b>         |
| <b>負債純資産合計</b>       | <b>17,994,395</b>        | <b>21,851,512</b>        |

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----------------|---|---|
| 売上高             | 33,690,631                                | 39,594,705                                |
| 売上原価            | 20,614,876                                | 22,569,362                                |
| 売上総利益           | 13,075,754                                | 17,025,342                                |
| 販売費及び一般管理費      | 1 12,236,801                              | 1 15,318,646                              |
| 営業利益            | 838,953                                   | 1,706,696                                 |
| 営業外収益           |   |   |
| 受取利息            | 39  | 84  |
| 受取配当金           | 451                                       | -   |
| 不動産賃貸料          | 13,538                                    | 14,098                                    |
| 受取補償金           | 8,058                                     | 6,367                                     |
| 助成金等収入          | 63,939                                    | -   |
| その他             | 14,043                                    | 7,987                                     |
| 営業外収益合計         | 100,070                                   | 28,538                                    |
| 営業外費用           |   |   |
| 支払利息            | 27,388                                    | 13,847                                    |
| 投資有価証券評価損       | 770                                       | 3,519                                     |
| その他             | 3,045                                     | 2,168                                     |
| 営業外費用合計         | 31,204                                    | 19,535                                    |
| 経常利益            | 907,818                                   | 1,715,698                                 |
| 特別利益            |   |   |
| 新株予約権戻入益        | -   | 1,611                                     |
| 資産除去債務履行差額      | -   | 49,564                                    |
| 特別利益合計          | -   | 51,175                                    |
| 特別損失            |   |   |
| 固定資産除却損         | 2 75,170                                  | 2 128,473                                 |
| 賃貸借契約解約損        | -   | 41,542                                    |
| 訴訟損失引当金繰入額      | -   | 65,940                                    |
| 投資有価証券売却損       | 2,732                                     | -   |
| 特別損失合計          | 77,903                                    | 235,955                                   |
| 税金等調整前当期純利益     | 829,915                                   | 1,530,918                                 |
| 法人税、住民税及び事業税    | 652,457                                   | 545,172                                   |
| 法人税等調整額         | 84,018                                    | 50,076                                    |
| 法人税等合計          | 568,438                                   | 495,095                                   |
| 当期純利益           | 261,477                                   | 1,035,822                                 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 261,477                                   | 1,035,822                                 |

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 当期純利益        | 261,477                                   | 1,035,822                                 |
| その他の包括利益     |   |   |
| その他有価証券評価差額金 | 2,020                                     | -   |
| 為替換算調整勘定     | 121,971                                   | 185,213                                   |
| その他の包括利益合計   | 119,951                                   | 185,213                                   |
| 包括利益         | 141,525                                   | 1,221,036                                 |
| (内訳)         |   |   |
| 親会社株主に係る包括利益 | 141,525                                   | 1,221,036                                 |

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位:千円)

|                     | 株主資本      |           |           |      |           |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|------|-----------|
|                     | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金     | 自己株式 | 株主資本合計    |
| 当期首残高               | 1,458,953 | 2,447,104 | 2,443,351 | 245  | 6,349,164 |
| 当期変動額               |           |           |           |      |           |
| 剰余金の配当              |           |           | 100,505   |      | 100,505   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |           |           | 261,477   |      | 261,477   |
| 自己株式の取得             |           |           |           | 50   | 50        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |           |      | -         |
| 当期変動額合計             | -         | -         | 160,971   | 50   | 160,920   |
| 当期末残高               | 1,458,953 | 2,447,104 | 2,604,322 | 296  | 6,510,084 |

|                     | その他の包括利益累計額  |          |               | 新株予約権 | 純資産合計     |
|---------------------|--------------|----------|---------------|-------|-----------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | その他の包括利益累計額合計 |       |           |
| 当期首残高               | 2,020        | 31,587   | 33,607        | -     | 6,315,556 |
| 当期変動額               |              |          |               |       |           |
| 剰余金の配当              |              |          |               |       | 100,505   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |          |               |       | 261,477   |
| 自己株式の取得             |              |          |               |       | 50        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 2,020        | 121,971  | 119,951       | -     | 119,951   |
| 当期変動額合計             | 2,020        | 121,971  | 119,951       | -     | 40,968    |
| 当期末残高               | -            | 153,558  | 153,558       | -     | 6,356,525 |

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

(単位:千円)

|                     | 株主資本      |           |           |      |           |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|------|-----------|
|                     | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金     | 自己株式 | 株主資本合計    |
| 当期首残高               | 1,458,953 | 2,447,104 | 2,604,322 | 296  | 6,510,084 |
| 当期変動額               |           |           |           |      |           |
| 剰余金の配当              |           |           | 173,600   |      | 173,600   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |           |           | 1,035,822 |      | 1,035,822 |
| 自己株式の取得             |           |           |           | 126  | 126       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |           |      | -         |
| 当期変動額合計             | -         | -         | 862,222   | 126  | 862,096   |
| 当期末残高               | 1,458,953 | 2,447,104 | 3,466,545 | 422  | 7,372,180 |

|                     | その他の包括利益累計額  |          |               | 新株予約権 | 純資産合計     |
|---------------------|--------------|----------|---------------|-------|-----------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | その他の包括利益累計額合計 |       |           |
| 当期首残高               | -            | 153,558  | 153,558       | -     | 6,356,525 |
| 当期変動額               |              |          |               |       |           |
| 剰余金の配当              |              |          |               |       | 173,600   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |          |               |       | 1,035,822 |
| 自己株式の取得             |              |          |               |       | 126       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | -            | 185,213  | 185,213       | 7,536 | 192,749   |
| 当期変動額合計             | -            | 185,213  | 185,213       | 7,536 | 1,054,846 |
| 当期末残高               | -            | 31,654   | 31,654        | 7,536 | 7,411,371 |

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-------------------------|---|---|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 税金等調整前当期純利益             | 829,915                                   | 1,530,918                                 |
| 減価償却費                   | 1,190,591                                 | 1,443,241                                 |
| のれん償却額                  | 338,897                                   | 443,803                                   |
| ポイント引当金の増減額(は減少)        | 58,627                                    | 32,603                                    |
| 貸倒引当金の増減額(は減少)          | 2,769                                     | 3,132                                     |
| 賞与引当金の増減額(は減少)          | 69,878                                    | 63,024                                    |
| 役員退職慰労引当金の増減額(は減少)      | 5,748                                     | 6,750                                     |
| 株主優待引当金の増減額(は減少)        | 9,861                                     | 6,865                                     |
| 訴訟損失引当金の増減額(は減少)        | -   | 65,940                                    |
| 受取利息及び受取配当金             | 491                                       | 84  |
| 支払利息                    | 27,388                                    | 13,847                                    |
| 固定資産除却損                 | 75,170                                    | 128,473                                   |
| 投資有価証券売却損益(は益)          | 2,732                                     | -   |
| 売上債権の増減額(は増加)           | 19,658                                    | 8,181                                     |
| たな卸資産の増減額(は増加)          | 1,766,810                                 | 178,906                                   |
| 仕入債務の増減額(は減少)           | 607,013                                   | 115,589                                   |
| 前受金の増減額(は減少)            | 543,620                                   | 1,178,673                                 |
| その他の資産の増減額(は増加)         | 138,797                                   | 518,738                                   |
| その他の負債の増減額(は減少)         | 846,741                                   | 340,593                                   |
| その他                     | 118,815                                   | 48,710                                    |
| 小計                      | 5,387,709                                 | 4,702,523                                 |
| 利息及び配当金の受取額             | 491                                       | 945                                       |
| 利息の支払額                  | 25,546                                    | 8,280                                     |
| 法人税等の支払額                | 474,635                                   | 775,611                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 4,888,018                                 | 3,919,578                                 |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 事業譲受による支出               | 2 63,488                                  | 2 1,373,385                               |
| 有形固定資産の取得による支出          | 872,629                                   | 1,288,403                                 |
| 無形固定資産の取得による支出          | 349,977                                   | 902,528                                   |
| 投資有価証券の売却による収入          | 11,460                                    | -   |
| 貸付けによる支出                | 177                                       | 226                                       |
| 貸付金の回収による収入             | 668                                       | 426                                       |
| 敷金の回収による収入              | 600                                       | 13,841                                    |
| 敷金の差入による支出              | 11,422                                    | 26,462                                    |
| その他                     | -   | 3,355                                     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | 1,284,967                                 | 3,580,093                                 |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 短期借入金の純増減額(は減少)         | 1,933,984                                 | 468,142                                   |
| 長期借入金の返済による支出           | 667,333                                   | 666,400                                   |
| リース債務の返済による支出           | 1,835                                     | 893                                       |
| 配当金の支払額                 | 100,780                                   | 173,330                                   |
| 自己株式の取得による支出            | 50  | 126                                       |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | 2,703,984                                 | 372,607                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額        | 22,526                                    | 64,817                                    |
| 現金及び現金同等物の増減額(は減少)      | 876,540                                   | 31,694                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 1,996,536                                 | 2,873,076                                 |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 1 2,873,076                               | 1 2,904,770                               |



【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 12社

(2) 主要な連結子会社の名称等

株式会社GDOゴルフテック

GDO Sports, Inc.

GolfTEC Enterprises LLC

なお、12社にはGolfTEC Enterprises LLC社の子会社9社が含まれております。

(3) 主要な非連結子会社の名称等

該当事項はありません。

2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

全ての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のないもの

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

たな卸資産

商品

主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。在外子会社は、総平均法による原価法を採用しております。

仕掛品、貯蔵品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

在外子会社は、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりとなっております。

建物及び構築物 3～47年

機械装置及び運搬具 7年

工具、器具及び備品 2～15年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

ただし、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における見込利用可能期間（3～5年）に基づく定額法

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零（ただし、残価保証がある場合は当該金額）とする定額法を採用しております。

（3）重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

翌期に支給すべき従業員賞与に備えるため、当期に負担すべき金額を見積もって計上しております。

ポイント引当金

将来のポイントの使用による販売促進費の発生に備えるため、使用実績率に基づき将来利用されると見込まれるポイントに対し見積り額を計上しております。

株主優待引当金

株主優待制度に基づく費用の発生に備えるため、翌期において発生すると見込まれる額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、内部規定に基づき期末要支給額を計上しております。

訴訟損失引当金

係争中の訴訟に対する損失に備えるため、将来発生する可能性のある損失見積額を計上しております。

（4）重要な外貨建て資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

（5）重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 為替予約

ヘッジ対象 外貨建金銭債権債務等

#### ヘッジ方針

内部規定に基づき、外貨建金銭債権債務等に係る為替変動リスクについてヘッジしております。

#### ヘッジ有効性評価の方法

為替相場の変動によるキャッシュ・フローの変動を完全に相殺するものと想定されるため、有効性の評価は省略しております。

#### ( 6 ) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その効果の発現する期間を個別に見積もり、償却期間を決定した上で、均等償却しております。

#### ( 7 ) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

#### ( 8 ) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

## (重要な会計上の見積り)

## (のれんの評価)

## (1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

|  | 当連結会計年度      |
|--|--------------|
| GolfTEC Enterprises LLC の取得により識別されたのれん | 2,302,206 千円 |

## (2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは決算日において、のれん4,059,538千円を計上しており、減損の検討を行っております。減損の検討は、下記の4段階にて実施しております。

## (1) のれんの含まれる資産又は資産グループ(以下「資産グループ」)の識別

減損が生じている可能性を示す事象(以下「減損の兆候」)は資産グループごとに識別しておりますが、当社ではその決定にあたり、子会社ごとに異なった事業を営んでいることから、のれんを含めた子会社ごとにグルーピングを行っております。

## (2) 減損の兆候の識別

当該資産グループが使用されている営業活動から生ずる損益又はキャッシュ・フローが、継続してマイナスとなっているか、又は、継続してマイナスとなる見込みである場合や、経営環境の悪化を把握した場合等に、減損の兆候を識別しております。

## (3) 減損の認識

減損の兆候があった資産グループについては中長期の事業計画等を基礎として割引前将来キャッシュ・フローを算定し、資産グループの帳簿価額を下回る場合には減損損失を認識しております。

## (4) 減損の測定

減損損失を認識すべきであると判定された資産又は資産グループについては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として当期の損失としております。

海外事業において計上されているGolfTEC Enterprises LLC の取得により識別されたのれん残高2,302,206千円は、当連結会計年度の連結貸借対照表に計上されているのれん残高4,059,538千円の中で、最も金額的な重要性が高い状況にあります。当連結会計年度において、海外事業の業績は当該資産グループが使用されている営業活動から生ずる損益又はキャッシュ・フローが継続してマイナスとなる見込みであることには当たらない業績で推移しており、また、最新の事業計画の基礎となるアメリカでのゴルフ市場における需要の獲得、新規出店等の想定が、取得時点のものとの間に重要な乖離が生じていないことから、見込まれていた売上高や利益の拡大による業績実績が取得時の中期事業計画から著しく下方に乖離していないため、当社グループはGolfTEC Enterprises LLC の取得により識別されたのれんについて減損の兆候は生じていないと判断しております。

使用する事業計画は、将来の予測不能な事業環境の変化などによって影響を受ける可能性があり、中期事業計画には拡大するアメリカでのゴルフ市場における需要の獲得、新規出店等といった仮定が含まれており、様々な要因を受け変化する消費者の動向を前提にした不安定な将来需要の見積りが含まれています。なお、当社経営陣により承認された事業計画は最善の見積りに基づいております。

これらは事業戦略の変更や市場環境の変化等により影響を受ける可能性があり、仮定の変更が必要となった場合、認識される減損損失の金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2022年12月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表)

前連結会計年度において、「流動資産」の「その他」に含めておりました「前払費用」は、資産の総額の100分の5を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「その他」に表示していた1,079,088千円は、「前払費用」782,383千円、「その他」296,704千円として組み替えております。

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」及び「営業外費用」の「その他」に含めておりました「受取補償金」及び「投資有価証券評価損」は、営業外収益及び営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた22,102千円及び「営業外費用」の「その他」に表示していた3,815千円は、「受取補償金」8,058千円、「その他」14,043千円及び「投資有価証券評価損」770千円、「その他」3,045千円として組み替えております。

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(連結貸借対照表関係)

該当事項はありません。

## (連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|              | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 従業員給与        | 2,996,709                                 | 3,524,374                                 |
| 退職給付費用       | 91,358                                    | 103,011                                   |
| 賞与引当金繰入額     | 76,975                                    | 140,000                                   |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 15,252                                    | 14,250                                    |
| 販売促進費        | 1,354,118                                 | 1,700,748                                 |
| 地代家賃         | 1,619,166                                 | 1,867,899                                 |
| 減価償却費        | 1,180,929                                 | 1,428,567                                 |
| のれん償却額       | 338,897                                   | 443,803                                   |
| 貸倒引当金繰入額     | 1,732                                     | 4,603                                     |
| ポイント引当金繰入額   | 58,627                                    | 32,603                                    |
| 株主優待引当金繰入額   | 9,861                                     | 6,865                                     |

2 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

|             | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-------------|---|---|
| 建物及び構築物     | 3,459千円                                   | 61,817千円                                  |
| 工具、器具及び備品   | 2,823                                     | 40,479                                    |
| ソフトウェア      | 206                                       | 10,016                                    |
| 無形固定資産(その他) | 68,680                                    | 16,160                                    |
| 計           | 75,170                                    | 128,473                                   |

## (連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

|               | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|---------------|---|---|
| その他有価証券評価差額金： |   |   |
| 当期発生額         | 494千円                                     | - 千円                                      |
| 組替調整額         | 2,732                                     | -   |
| 税効果調整前        | 3,226                                     | -   |
| 税効果額          | 1,206                                     | -   |
| その他有価証券評価差額金  | 2,020                                     | -   |
| 為替換算調整勘定      |   |   |
| 当期発生額         | 121,971                                   | 185,213                                   |
| 為替換算調整勘定      | 121,971                                   | 185,213                                   |
| その他の包括利益合計    | 119,951                                   | 185,213                                   |

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|       | 当連結会計年度期首<br>株式数(株) | 当連結会計年度増加<br>株式数(株) | 当連結会計年度減少<br>株式数(株) | 当連結会計年度末<br>株式数(株) |
|-------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式 |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式  | 18,274,000          | -                   | -                   | 18,274,000         |
| 合計    | 18,274,000          | -                   | -                   | 18,274,000         |
| 自己株式  |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式  | 250                 | 54                  | -                   | 304                |
| 合計    | 250                 | 54                  | -                   | 304                |

(注) 普通株式の自己株式数の増加54株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-------|-----------------|-------------|------------|
| 2020年3月30日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 100,505        | 利益剰余金 | 5.50            | 2019年12月31日 | 2020年3月31日 |

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-------|-----------------|-------------|------------|
| 2021年3月29日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 100,505        | 利益剰余金 | 5.50            | 2020年12月31日 | 2021年3月30日 |

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|       | 当連結会計年度期首<br>株式数(株) | 当連結会計年度増加<br>株式数(株) | 当連結会計年度減少<br>株式数(株) | 当連結会計年度末<br>株式数(株) |
|-------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式 |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式  | 18,274,000          | -                   | -                   | 18,274,000         |
| 合計    | 18,274,000          | -                   | -                   | 18,274,000         |
| 自己株式  |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式  | 304                 | 86                  | -                   | 390                |
| 合計    | 304                 | 86                  | -                   | 390                |

(注) 普通株式の自己株式数の増加86株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

| 会社名  | 内訳                      | 目的となる<br>株式の種類 | 目的となる株式の数(株)  |    |    |              | 当連結会計<br>年度末残高<br>(千円) |
|------|-------------------------|----------------|---------------|----|----|--------------|------------------------|
|      |                         |                | 当連結会計<br>年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結<br>会計年度末 |                        |
| 提出会社 | ストック・オプション<br>としての新株予約権 | -              | -             | -  | -  | -            | 7,536                  |
| 合計   |                         |                | -             | -  | -  | -            | 7,536                  |

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-------|-----------------|-------------|------------|
| 2021年3月29日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 100,505        | 利益剰余金 | 5.50            | 2020年12月31日 | 2021年3月30日 |
| 2021年5月27日<br>取締役会   | 普通株式  | 73,094         | 利益剰余金 | 4.00            | 2021年6月30日  | 2021年8月31日 |

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-------|-----------------|-------------|------------|
| 2022年3月28日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 100,504        | 利益剰余金 | 5.50            | 2021年12月31日 | 2022年3月29日 |

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|           | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----------|---|---|
| 現金及び預金勘定  | 2,873,076千円                               | 2,904,770千円                               |
| 現金及び現金同等物 | 2,873,076                                 | 2,904,770                                 |

## 2 現金及び現金同等物を対価とする事業の譲受に係る資産及び負債の主な内訳

当社グループが事業譲受により取得した資産及び負債の内訳並びに事業譲受の対価と事業譲受による支出は次のとおりです。

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

|              |          |
|--------------|----------|
| 流動資産         | 6,788 千円 |
| 固定資産         | 21,750   |
| のれん          | 53,891   |
| 流動負債         | 18,942   |
| 事業譲受の対価      | 63,488   |
| 現金及び現金同等物    | -        |
| 差引：事業譲受による支出 | 63,488   |



当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

|              |           |
|--------------|-----------|
| 流動資産         | 7,933 千円  |
| 固定資産         | 298,433   |
| のれん          | 1,595,411 |
| 流動負債         | 528,392   |
| 事業譲受の対価      | 1,373,385 |
| 現金及び現金同等物    | -         |
| 差引：事業譲受による支出 | 1,373,385 |

### 3 重要な非資金取引の内容

|               | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|---------------|---|---|
| 重要な資産除去債務の計上額 | 35,136千円                                  | 51,480千円                                  |

#### (リース取引関係)

##### 1. ファイナンス・リース取引

###### (借主側)

###### 所有権移転外ファイナンス・リース取引

###### リース資産の内容

###### (イ) 有形固定資産

社用車及びネットワーク関連機器であります。

###### (ロ) 無形固定資産

ソフトウェアであります。

###### リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載しております。

##### 2. オペレーティング・リース取引

###### (借主側)

###### オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

|     | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----|---|---|
| 1年内 | 1,124,862千円                               | 1,596,432千円                               |
| 1年超 | 3,904,193                                 | 5,149,384                                 |
| 合計  | 5,029,055                                 | 6,745,816                                 |

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用につきましては、主に預金及び有価証券の安全性の高い金融商品で運用しております。

事業を行うための設備投資資金及び運転資金につきましては、銀行等金融機関からの借入により調達しております。

デリバティブ取引は、将来の為替変動等によるリスク回避を目的としてのみ利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、回収遅延債権については、定期的に各担当部門長へ報告され、個別に把握及び対応を行う体制としております。

投資有価証券は、その他有価証券に区分される株式及び投資信託であり、市場価格の変動リスクに晒されております。当該リスクに関しては、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握することで減損懸念の早期把握や軽減を図っております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが3ヶ月以内の支払期日です。

借入金は、営業取引に係る運転資金(主として短期)及びM&Aに係る資金調達を目的とした資金(長期)であります。このうち一部は、変動金利であるため金利変動リスクに晒されております。

デリバティブ取引は、通貨関連では為替予約であります。

為替予約取引は、為替相場の変動によるリスクを有しております。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (5) 重要なヘッジ会計の方法」を参照ください。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません(注)2. 参照)。

## 前連結会計年度(2020年12月31日)

|                   | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 時価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|-------------------|--------------------|------------|------------|
| (1) 現金及び預金        | 2,873,076          | 2,873,076  | -          |
| (2) 売掛金           | 2,640,033          |            |            |
| 貸倒引当金(1)          | 11,686             |            |            |
| 売掛金(純額)           | 2,628,346          | 2,628,346  | -          |
| (3) 投資有価証券        | -                  | -          | -          |
| 資産計               | 5,501,423          | 5,501,423  | -          |
| (1) 買掛金           | 2,089,043          | 2,089,043  | -          |
| (2) 短期借入金         | 1,471,876          | 1,471,876  | -          |
| (3) 1年内返済予定の長期借入金 | 666,400            | 667,755    | 1,355      |
| (4) 未払金           | 1,130,346          | 1,130,346  | -          |
| 負債計               | 5,357,666          | 5,359,021  | 1,355      |

(1) 売掛金については対応する貸倒引当金を控除しております。

## 当連結会計年度(2021年12月31日)

|                   | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 時価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|-------------------|--------------------|------------|------------|
| (1) 現金及び預金        | 2,904,770          | 2,904,770  | -          |
| (2) 売掛金           | 2,689,067          |            |            |
| 貸倒引当金(1)          | 15,871             |            |            |
| 売掛金(純額)           | 2,673,196          | 2,673,196  | -          |
| (3) 投資有価証券        | -                  | -          | -          |
| 資産計               | 5,577,966          | 5,577,966  | -          |
| (1) 買掛金           | 2,244,851          | 2,244,851  | -          |
| (2) 短期借入金         | 2,025,715          | 2,025,715  | -          |
| (3) 1年内返済予定の長期借入金 | -                  | -          | -          |
| (4) 未払金           | 1,801,457          | 1,801,457  | -          |
| 負債計               | 6,072,023          | 6,072,023  | -          |

(1) 売掛金については対応する貸倒引当金を控除しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに投資有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、並びに(2) 売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

時価のある株式については、取引所の価格によっております。

なお、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」を参照ください。

負 債

(1) 買掛金、(2) 短期借入金、(4) 未払金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 1年内返済予定の長期借入金

時価については、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

## デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照ください。

## 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：千円)

| 区分      | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|---------|--------------------------|--------------------------|
| 出資金     | 13,986                   | 10,467                   |
| 非上場株式   | 0                        | 0                        |
| 敷金及び保証金 | 605,431                  | 626,411                  |

出資金及び非上場株式については、市場価格がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるものであるため、(3)投資有価証券には含めておりません。

また、将来の償還予定時期が合理的に見込めない敷金及び保証金は、将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められることから、時価開示の対象とはしておりません。

## 3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2020年12月31日)

|        | 1年以内(千円)  |
|--------|-----------|
| 現金及び預金 | 2,873,076 |
| 売掛金    | 2,640,033 |

当連結会計年度(2021年12月31日)

|        | 1年以内(千円)  |
|--------|-----------|
| 現金及び預金 | 2,904,770 |
| 売掛金    | 2,689,067 |

## 4. 短期借入金、長期借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2020年12月31日)

| 区分           | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>2年以内<br>(千円) | 2年超<br>3年以内<br>(千円) | 3年超<br>4年以内<br>(千円) | 4年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) |
|--------------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 短期借入金        | 1,471,876    | -                   | -                   | -                   | -                   | -           |
| 1年内返済予定長期借入金 | 666,400      | -                   | -                   | -                   | -                   | -           |
| リース債務        | 1,001        | 708                 | 483                 | -                   | -                   | -           |
| 合計           | 2,139,277    | 708                 | 483                 | -                   | -                   | -           |

当連結会計年度(2021年12月31日)

| 区分           | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>2年以内<br>(千円) | 2年超<br>3年以内<br>(千円) | 3年超<br>4年以内<br>(千円) | 4年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) |
|--------------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 短期借入金        | 2,025,715    | -                   | -                   | -                   | -                   | -           |
| 1年内返済予定長期借入金 | -            | -                   | -                   | -                   | -                   | -           |
| リース債務        | 276          | 276                 | 276                 | 276                 | 194                 | -           |
| 合計           | 2,025,991    | 276                 | 276                 | 276                 | 194                 | -           |

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2020年12月31日)

該当事項はありません。

なお、出資金及び非上場株式については、市場価格がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるものであるため、記載していません。

当連結会計年度(2021年12月31日)

該当事項はありません。

なお、出資金及び非上場株式については、市場価格がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるものであるため、記載していません。

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

| 区分 | 売却額<br>(千円) | 売却益の合計<br>(千円) | 売却損の合計額<br>(千円) |
|----|-------------|----------------|-----------------|
| 株式 | 11,460      | -              | 2,732           |

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度(2020年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2021年12月31日)

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

前連結会計年度(2020年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2021年12月31日)

該当事項はありません。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社グループは、確定拠出型年金制度及び前払退職金制度を採用しております。

## 2. 退職給付費用に関する事項

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----------------|---|---|
| 退職給付費用          | 91,358千円                                  | 103,011千円                                 |
| (1) 確定拠出型年金への掛金 | 42,881                                    | 49,439                                    |
| (2) 前払退職金       | 48,476                                    | 53,572                                    |

## (ストック・オプション等関係)

## 1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位：千円)

|            | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|------------|---|---|
| 販売費及び一般管理費 | -   | 9,148                                     |

## 2. 権利不行使による失効により利益として計上した金額及び科目名

(単位：千円)

|                | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|----------------|---|---|
| 特別利益(新株予約権戻入益) | -   | 1,611                                     |

## 3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

## (1) スtock・オプションの内容

|                            |  |
|----------------------------|--|
|                            | 2021年ストック・オプション  |
| 付与対象者の区分及び人数               | 当社取締役(社外取締役を除く) 2名<br>当社執行役員 3名<br>当社使用人 11名<br>子会社GolfTEC Enterprises,LLC社取締役 1名  |
| 株式の種類別のストック・オプションの数<br>(注) | 普通株式 51,000株   |
| 付与日                        | 2021年5月13日   |
| 権利確定条件                     | 新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、当社又は当社の関係会社の役員又は従業員であることを要する。ただし、正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りではない。<br>その他の条件は、当社と新株予約権の割り当てを受けたものとの間で締結した「新株予約権割当契約書」で定めるところによる。 |
| 対象勤務期間                     | 対象期間の定めなし。   |
| 権利行使期間                     | 2023年4月23日～2031年4月22日  |

(注) 株式数に換算して記載しております。

## (2) ストックオプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2021年12月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ストック・オプションの数

| 会社名      | 提出会社       |
|----------|------------|
| 決議年月日    | 2021年4月22日 |
| 権利確定前(株) |            |
| 前連結会計年度末 | -          |
| 付与       | 51,000     |
| 失効       | 13,000     |
| 権利確定     | -          |
| 未確定残     | 38,000     |
| 権利確定後(株) |            |
| 前連結会計年度末 | -          |
| 権利確定     | -          |
| 権利行使     | -          |
| 失効       | -          |
| 未行使残     | -          |

## 単価情報

| 会社名               | 提出会社       |
|-------------------|------------|
| 決議年月日             | 2021年4月22日 |
| 権利行使価格(円)         | 1,445      |
| 行使時平均株価(円)        | -          |
| 付与日における公正な評価単価(円) | 595        |

## 4. 当連結会計年度に付与されたストックオプションの公正な評価単価の見積方法

(1) 使用した評価技法 ブラック・ショールズ式

(2) 主な基礎数値及びその見積方法

|         |       |         |
|---------|-------|---------|
| 株価変動性   | (注) 1 | 47.627% |
| 予想残存期間  | (注) 2 | 6年      |
| 予想配当    | (注) 3 | 9.5円/株  |
| 無リスク利子率 | (注) 4 | -0.060% |

(注) 1. 過去6年間(2015年5月13日から2021年5月13日まで)の株価実績に基づき算定しました。

2. 十分なデータの蓄積がなく、合理的な見積りが困難であるため、権利行使期間の中間点において行使されるものと推定して見積っております。

3. 2021年12月期の予想配当によります。

4. 予想残存期間に対応する期間の国債の利回りであります。

## 5. ストックオプション権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積もりは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

## ( 税効果会計関係 )

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                          | 前連結会計年度<br>( 2020年12月31日 ) | 当連結会計年度<br>( 2021年12月31日 ) |
|--------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>繰延税金資産</b>            |                            |                            |
| 賞与引当金                    | 24,073千円                   | 43,460千円                   |
| 未払事業税                    | 29,419                     | 19,993                     |
| ポイント引当金                  | 82,092                     | 98,652                     |
| 役員退職慰労引当金                | 31,309                     | 35,672                     |
| 資産除去債務                   | 91,384                     | 91,191                     |
| 減損損失                     | 43,063                     | 18,832                     |
| ソフトウェア                   | 21,029                     | 22,557                     |
| 投資有価証券評価損                | 15,300                     | 15,300                     |
| 繰越欠損金                    | 382,995                    | 352,515                    |
| 固定資産除却損                  | -                          | 17,477                     |
| 賃貸借契約解約損                 | -                          | 12,720                     |
| その他                      | 56,599                     | 45,626                     |
| 繰延税金資産小計                 | 777,266                    | 774,001                    |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 ( 注 ) | 382,995                    | 352,515                    |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額    | 121,938                    | 125,645                    |
| 評価性引当額小計                 | 504,934                    | 478,161                    |
| 繰延税金資産合計                 | 272,332                    | 295,839                    |
| <b>繰延税金負債</b>            |                            |                            |
| 資産除去債務                   | 64,721                     | 67,823                     |
| 企業結合により識別された無形資産         | 138,203                    | 122,504                    |
| 小計                       | 202,925                    | 190,327                    |
| 繰延税金資産の純額                | 69,406                     | 105,512                    |

## ( 注 ) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

## 前連結会計年度(2020年12月31日)

|                     | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>2年以内<br>(千円) | 2年超<br>3年以内<br>(千円) | 3年超<br>4年以内<br>(千円) | 4年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) | 合計<br>(千円) |
|---------------------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|------------|
| 税務上の繰越<br>欠損金 ( 1 ) | 2,323        | -                   | 12,115              | 24,620              | 36,360              | 307,576     | 382,995    |
| 評価性引当額              | 2,323        | -                   | 12,115              | 24,620              | 36,360              | 307,576     | 382,995    |
| 繰延税金資産              | -            | -                   | -                   | -                   | -                   | -           | -          |

( 1 ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

## 当連結会計年度(2021年12月31日)

|                     | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>2年以内<br>(千円) | 2年超<br>3年以内<br>(千円) | 3年超<br>4年以内<br>(千円) | 4年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) | 合計<br>(千円) |
|---------------------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|------------|
| 税務上の繰越<br>欠損金 ( 1 ) | -            | 12,115              | 24,620              | 36,360              | 37,454              | 241,964     | 352,515    |
| 評価性引当額              | -            | 12,115              | 24,620              | 36,360              | 37,454              | 241,964     | 352,515    |
| 繰延税金資産              | -            | -                   | -                   | -                   | -                   | -           | -          |

( 1 ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。



2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                    | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|
| 法定実効税率<br>(調整)     | 30.6%                    | 30.6%                    |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 2.1                      | 1.2                      |
| のれん償却額             | 12.4                     | 8.8                      |
| 住民税均等割             | 1.7                      | 0.8                      |
| 評価性引当金             | 20.6                     | 6.8                      |
| 税額控除               | -                        | 2.7                      |
| その他                | 1.1                      | 0.4                      |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率  | 68.5                     | 32.3                     |

(企業結合等関係)

取得による企業結合

(連結子会社による事業譲受)

(1) 企業結合の概要

相手企業の名称及び取得した事業の内容

相手企業の名称 Bernal Latour Inc

取得した事業の内容 ゴルフレッスンスタジオ「GOLFTEC」の運営

企業結合を行った主な理由

当社グループにおける成長戦略の一環として、インブルーメント事業の拡大を図るため。

企業結合日

2021年1月31日

企業結合の法的形式

事業譲受

結合後企業の名称

GolfTEC Enterprises LLC

取得企業を決定するに至った主な根拠

当社の連結子会社であるGolfTEC Enterprises LLCが、現金を対価として事業を譲り受けたためでありませ

(2) 連結財務諸表に含まれる被取得企業の業績の期間

2021年2月1日から2021年12月31日まで

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

|       |    |           |
|-------|----|-----------|
| 取得の対価 | 現金 | 134,707千円 |
| 取得原価  |    | 134,707千円 |

(4) 主要な取得関連費の内容及び金額

該当事項はありません。

(5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれん金額

128,816千円

発生原因

今後の事業展開によって期待される超過収益力であります。

償却方法及び償却期間

10年間にわたる均等償却

(6) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

|      |          |
|------|----------|
| 流動資産 | 2,314千円  |
| 固定資産 | 48,445千円 |
| 資産合計 | 50,759千円 |
| 流動負債 | 44,868千円 |
| 負債合計 | 44,868千円 |

(7) 企業結合が当連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益及び包括利益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

重要性が乏しいため、記載を省略しています。なお、当該注記は監査証明を受けていません。

(連結子会社による事業譲受)

(1) 企業結合の概要

相手企業の名称及び取得した事業の内容

相手企業の名称 GTMN PARTNERS LLC

取得した事業の内容 ゴルフレッスンスタジオ「GOLFTEC」の運営

企業結合を行った主な理由

当社グループにおける成長戦略の一環として、インフラメント事業の拡大を図るため。

企業結合日

2021年5月31日

企業結合の法的形式

事業譲受

結合後企業の名称

GolfTEC Enterprises LLC

取得企業を決定するに至った主な根拠

当社の連結子会社であるGolfTEC Enterprises LLCが、現金を対価として事業を譲り受けたためでありませ

(2) 連結財務諸表に含まれる被取得企業の業績の期間

2021年6月1日から2021年12月31日まで

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

|       |    |           |
|-------|----|-----------|
| 取得の対価 | 現金 | 559,875千円 |
| 取得原価  |    | 559,875千円 |

(4) 主要な取得関連費の内容及び金額

該当事項はありません。

( 5 ) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれん  
の金額

671,303千円

発生原因

今後の事業展開によって期待される超過収益力であります。

償却方法及び償却期間

10年間にわたる均等償却

( 6 ) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

|      |           |
|------|-----------|
| 流動資産 | 902千円     |
| 固定資産 | 90,937千円  |
| 資産合計 | 91,840千円  |
| 流動負債 | 203,268千円 |
| 負債合計 | 203,268千円 |

( 7 ) 企業結合に定められた条件付取得対価の内容及びそれらの当連結会計年度以降の会計処理方針

契約に基づき、取得企業の将来の業績達成度合いに応じて、追加の支払いをすることとしております。

なお、条件付取得対価の変動部分につきましては、米国会計基準に基づき認識しております。

( 8 ) 企業結合が当連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益及び包括

利益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

重要性が乏しいため、記載を省略しています。なお、当該注記は監査証明を受けていません。

( 連結子会社による事業譲受 )

( 1 ) 企業結合の概要

相手企業の名称及び取得した事業の内容

相手企業の名称 TriEngle Family Investments, LLC及びTriEngle Motown LLC、Show Me Golf LLC

取得した事業の内容 ゴルフレッスンスタジオ「GOLFTEC」の運営

企業結合を行った主な理由

当社グループにおける成長戦略の一環として、インクルーブメント事業の拡大を図るため。

企業結合日

2021年6月30日

企業結合の法的形式

事業譲受

結合後企業の名称

GolfTEC Enterprises LLC

取得企業を決定するに至った主な根拠

当社の連結子会社であるGolfTEC Enterprises LLCが、現金を対価として事業を譲り受けたためであり  
ます。

( 2 ) 連結財務諸表に含まれる被取得企業の業績の期間

2021年7月1日から2021年12月31日まで

( 3 ) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

|       |    |           |
|-------|----|-----------|
| 取得の対価 | 現金 | 523,798千円 |
| 取得原価  |    | 523,798千円 |

(4) 主要な取得関連費の内容及び金額

該当事項はありません。

(5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれん  
の金額

630,457千円

発生原因

今後の事業展開によって期待される超過収益力であります。

償却方法及び償却期間

10年間にわたる均等償却

(6) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

|      |           |
|------|-----------|
| 固定資産 | 138,847千円 |
| 資産合計 | 138,847千円 |
| 流動負債 | 245,506千円 |
| 負債合計 | 245,506千円 |

(7) 企業結合に定められた条件付取得対価の内容及びそれらの当連結会計年度以降の会計処理方針

契約に基づき、取得企業の将来の業績達成度合いに応じて、追加の支払いをすることとしております。

なお、条件付取得対価の変動部分につきましては、米国会計基準に基づき認識しております。

(8) 企業結合が当連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益及び包括

利益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

重要性が乏しいため、記載を省略しています。なお、当該注記は監査証明を受けていません。

(連結子会社による事業譲受)

(1) 企業結合の概要

相手企業の名称及び取得した事業の内容

相手企業の名称 PSK Group, LLC、PSK Group Kentucky, LLC

取得した事業の内容 ゴルフレッスンスタジオ「GOLFTEC」の運営

企業結合を行った主な理由

当社グループにおける成長戦略の一環として、インクルーブメント事業の拡大を図るため。

企業結合日

2021年7月31日

企業結合の法的形式

事業譲受

結合後企業の名称

GolfTEC Enterprises LLC

取得企業を決定するに至った主な根拠

当社の連結子会社であるGolfTEC Enterprises LLCが、現金を対価として事業を譲り受けたためであります。

(2) 連結財務諸表に含まれる被取得企業の業績の期間

2021年8月1日から2021年12月31日まで

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

|       |    |           |
|-------|----|-----------|
| 取得の対価 | 現金 | 152,685千円 |
| 取得原価  |    | 152,685千円 |

(4) 主要な取得関連費の内容及び金額

該当事項はありません。

(5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれん  
の金額

163,263千円

発生原因

今後の事業展開によって期待される超過収益力であります。

償却方法及び償却期間

10年間にわたる均等償却

(6) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

|      |          |
|------|----------|
| 流動資産 | 4,620千円  |
| 固定資産 | 19,275千円 |
| 資産合計 | 23,895千円 |
| 流動負債 | 34,473千円 |
| 負債合計 | 34,473千円 |

(7) 企業結合が当連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益及び包括利益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

重要性が乏しいため、記載を省略しています。なお、当該注記は監査証明を受けていません。

(資産除去債務関係)

1. 当該資産除去債務の概要

本社事務所及び店舗の賃貸借契約に基づく事務所の退去時における原状回復義務等であります。

2. 当該資産除去債務の金額算定方法

使用見込期間を取得から15～18年と見積り、割引率は0.0～1.6%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

3. 当該資産除去債務の総額の増減

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----------------|---|---|
| 期首残高            | 251,533千円                                 | 287,436千円                                 |
| 有形固定資産の取得に伴う増加額 | 35,136                                    | 51,480                                    |
| 時の経過による調整額      | 766                                       | 781                                       |
| 履行による減少         | -   | 52,919                                    |
| 期末残高            | 287,436                                   | 286,779                                   |

(賃貸等不動産関係)

金額的重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、国内外においてゴルフ関連事業を中心に事業活動を展開しており、国内ビジネス部門、海外ビジネス部門を管轄する管理体制の下、包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。したがって、報告セグメントを国内の顧客に対するゴルフビジネスである「国内」と海外の顧客に対するゴルフビジネスである「海外」の2つに区分しております。

各セグメントの主要業務は以下のとおりとしております。

「国内」は、日本国内においてゴルフ用品(新品・中古)のインターネット販売、ゴルフ場予約サービス、ゴルフレッスンサービス、ゴルフメディアサービスの4つを軸に、ゴルファーやゴルフ場等に向けて包括的に事業活動を行っております。

「海外」は、連結子会社GolfTEC Enterprises LLCが行う米国及びその他世界5か国におけるゴルフレッスンサービス、同じく連結子会社GDO Sports, Inc.が行う米国におけるゴルフ関連商品等の輸入販売等を中心にゴルフ関連事業を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計処理の原則及び手続に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失、資産、負債その他の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位:千円)

|                        | 報告セグメント    |           |            | 調整額    | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注)1 |
|------------------------|------------|-----------|------------|--------|-----------------------|
|                        | 国内         | 海外        | 計          |        |                       |
| 売上高                    |            |           |            |        |                       |
| 外部顧客への売上高              | 26,723,528 | 6,967,103 | 33,690,631 |        | 33,690,631            |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  |            | 75,936    | 75,936     | 75,936 |                       |
| 計                      | 26,723,528 | 7,043,040 | 33,766,568 | 75,936 | 33,690,631            |
| セグメント利益又は損失( )         | 1,780,305  | 941,352   | 838,953    |        | 838,953               |
| セグメント資産                | 11,140,655 | 6,853,740 | 17,994,395 |        | 17,994,395            |
| その他の項目                 |            |           |            |        |                       |
| 減価償却費                  | 522,123    | 668,468   | 1,190,591  |        | 1,190,591             |
| のれんの償却額                |            | 338,897   | 338,897    |        | 338,897               |
| 減損損失                   |            |           |            |        |                       |
| 有形固定資産及び無形固定資産<br>の増加額 | 537,353    | 749,637   | 1,286,991  |        | 1,286,991             |

(注) 1. セグメント売上高の調整額は、セグメント間取引消去であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

3. セグメント負債については、事業セグメントに配分していないため記載しておりません。

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

(単位:千円)

|                        | 報告セグメント    |            |            | 調整額     | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注)1 |
|------------------------|------------|------------|------------|---------|-----------------------|
|                        | 国内         | 海外         | 計          |         |                       |
| 売上高                    |            |            |            |         |                       |
| 外部顧客への売上高              | 27,851,972 | 11,742,733 | 39,594,705 | -       | 39,594,705            |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | -          | 105,760    | 105,760    | 105,760 | -                     |
| 計                      | 27,851,972 | 11,848,493 | 39,700,466 | 105,760 | 39,594,705            |
| セグメント利益又は損失( )         | 1,778,047  | 71,350     | 1,706,696  | -       | 1,706,696             |
| セグメント資産                | 11,532,841 | 10,318,670 | 21,851,512 | -       | 21,851,512            |
| その他の項目                 |            |            |            |         |                       |
| 減価償却費                  | 596,858    | 846,383    | 1,443,241  | -       | 1,443,241             |
| のれんの償却額                | -          | 443,803    | 443,803    | -       | 443,803               |
| 減損損失                   | -          | -          | -          | -       | -                     |
| 有形固定資産及び無形固定資産<br>の増加額 | 1,096,375  | 1,357,492  | 2,453,867  | -       | 2,453,867             |

(注) 1. セグメント売上高の調整額は、セグメント間取引消去であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

3. セグメント負債については、事業セグメントに配分していないため記載しておりません。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：千円）

|           | ゴルフ用品<br>販売等 | ゴルフ場<br>予約 | 広告      | レッスン      | その他     | 合計         |
|-----------|--------------|------------|---------|-----------|---------|------------|
| 外部顧客への売上高 | 17,896,343   | 6,962,337  | 580,244 | 7,858,997 | 392,708 | 33,690,631 |

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

（単位：千円）

| 日本        | 北米        | 合計        |
|-----------|-----------|-----------|
| 1,074,516 | 1,807,976 | 2,882,493 |

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：千円）

|           | ゴルフ用品<br>販売等 | ゴルフ場<br>予約 | 広告      | レッスン       | その他       | 合計         |
|-----------|--------------|------------|---------|------------|-----------|------------|
| 外部顧客への売上高 | 18,245,136   | 6,747,704  | 798,290 | 12,734,800 | 1,068,772 | 39,594,705 |

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

（単位：千円）

| 日本        | 北米        | 合計        |
|-----------|-----------|-----------|
| 1,289,398 | 2,525,482 | 3,814,880 |

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

該当事項はありません。



## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

(単位：千円)

|       | 報告セグメント |           |           | 調整額 | 合計        |
|-------|---------|-----------|-----------|-----|-----------|
|       | 国内      | 海外        | 計         |     |           |
| 当期償却額 |         | 338,897   | 338,897   |     | 338,897   |
| 当期末残高 | 0       | 2,568,926 | 2,568,926 |     | 2,568,926 |

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

(単位：千円)

|       | 報告セグメント |           |           | 調整額 | 合計        |
|-------|---------|-----------|-----------|-----|-----------|
|       | 国内      | 海外        | 計         |     |           |
| 当期償却額 | -       | 443,803   | 443,803   | -   | 443,803   |
| 当期末残高 | 0       | 4,059,538 | 4,059,538 | -   | 4,059,538 |

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

該当事項はありません。

## （1株当たり情報）

|              | 前連結会計年度<br>（自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日） | 当連結会計年度<br>（自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日） |
|--------------|---|---|
| 1株当たり純資産額    | 347円85銭                                   | 405円17銭                                   |
| 1株当たり当期純利益金額 | 14円31銭                                    | 56円68銭                                    |

（注）1．潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していません。

2．1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                              | 前連結会計年度<br>（自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日） | 当連結会計年度<br>（自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日） |
|------------------------------|---|---|
| 1株当たり当期純利益金額                 |   |   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益金額（千円）        | 261,477                                   | 1,035,822                                 |
| 普通株主に帰属しない金額（千円）             | -   | -   |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額（千円） | 261,477                                   | 1,035,822                                 |
| 期中平均株式数（株）                   | 18,273,741                                | 18,273,644                                |

## （重要な後発事象）

（米国連結子会社における融資の債務免除益について）

当社の連結子会社であるGolfTEC Enterprises, LLC（米国）において、2020年、米国における「コロナウイルス支援・救済・経済安全保障（CARES）法」に基づいて導入された「給与保護プログラム（Paycheck Protection Program、通称PPP）」を活用し、PPPローンを受けておりました。この度、同社は2022年2月時点において、返済免除となるための要件を満たした旨の通知を受けました。その結果、債務免除益として、2022年12月期第1四半期において融資全額を特別利益に計上いたします。

借入先：CIBC Bank USA

借入額：6,458,300米ドル

（参考：2021年12月期 期中平均レート、1米ドル = 109.9円で換算すると709,767千円）

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

| 区分                      | 当期末残高<br>(千円) | 当期末残高<br>(千円) | 平均利率<br>(%) | 返済期限  |
|-------------------------|---------------|---------------|-------------|-------|
| 短期借入金                   | 1,471,876     | 2,025,715     | 0.3         | -     |
| 1年以内に返済予定の長期借入金         | 666,400       | -             | 0.5         | -     |
| 1年以内に返済予定のリース債務         | 1,001         | 276           | -           | -     |
| 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。) | -             | -             | -           | -     |
| リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。) | 1,191         | 1,022         | -           | 2026年 |
| 合計                      | 2,140,468     | 2,027,014     | -           | -     |

(注) 1. 平均利率については、期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 1年以内に返済予定のリース債務及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)は、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額で連結貸借対照表に計上しているため、当該リース債務については平均利率は記載しておりません。

3. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

| 区分    | 1年超2年以内<br>(千円) | 2年超3年以内<br>(千円) | 3年超4年以内<br>(千円) | 4年超5年以内<br>(千円) |
|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| リース債務 | 276             | 276             | 276             | 194             |

## 【資産除去債務明細表】

明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、記載を省略しております。

## (2) 【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

| (累計期間)   | 第1四半期     | 第2四半期      | 第3四半期      | 当連結会計年度    |
|--|-----------|------------|------------|------------|
| 売上高 (千円)                                       | 8,677,436 | 19,090,035 | 29,187,467 | 39,594,705 |
| 税金等調整前四半期(当期)純利益金額又は税金等調整前四半期純損失金額(千円)         | 244,304   | 955,590    | 1,193,178  | 1,530,918  |
| 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益金額又は親会社株主に帰属する四半期純損失金額(千円) | 106,377   | 632,225    | 791,274    | 1,035,822  |
| 1株当たり四半期(当期)純利益金額又は1株当たり四半期純損失金額(円)            | 5.82      | 34.60      | 43.30      | 56.68      |

| (会計期間)                          | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| 1株当たり四半期純利益金額又は1株当たり四半期純損失金額(円) | 5.82  | 28.78 | 8.70  | 13.38 |

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

|                   | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|-------------------|------------------------|------------------------|
| <b>資産の部</b>       |                        |                        |
| <b>流動資産</b>       |                        |                        |
| 現金及び預金            | 2,367,314              | 2,138,946              |
| 売掛金               | 1 2,321,735            | 1 2,244,138            |
| 商品                | 2,639,713              | 2,617,606              |
| 仕掛品               | 783                    | 601                    |
| 貯蔵品               | 27,686                 | 9,714                  |
| 前払費用              | 191,947                | 182,814                |
| その他               | 1 314,600              | 1 533,537              |
| 貸倒引当金             | 2,449                  | 6,705                  |
| <b>流動資産合計</b>     | <b>7,861,332</b>       | <b>7,720,653</b>       |
| <b>固定資産</b>       |                        |                        |
| <b>有形固定資産</b>     |                        |                        |
| 建物                | 621,623                | 846,975                |
| 構築物               | -                      | 4,293                  |
| 機械装置及び運搬具         | 1,588                  | 3,172                  |
| 工具、器具及び備品         | 36,919                 | 36,230                 |
| リース資産             | 2,053                  | 1,239                  |
| 建設仮勘定             | 39,532                 | 32,652                 |
| <b>有形固定資産合計</b>   | <b>701,717</b>         | <b>924,562</b>         |
| <b>無形固定資産</b>     |                        |                        |
| 借地権               | 100,000                | 100,000                |
| ソフトウェア            | 865,302                | 1,049,429              |
| その他               | 143,205                | 204,142                |
| <b>無形固定資産合計</b>   | <b>1,108,508</b>       | <b>1,353,572</b>       |
| <b>投資その他の資産</b>   |                        |                        |
| 投資有価証券            | 13,986                 | 10,467                 |
| 関係会社株式            | 3,298,160              | 3,298,160              |
| 関係会社長期貸付金         | 765,000                | 775,000                |
| 破産更生債権等           | 7,000                  | 6,925                  |
| 長期前払費用            | 71,288                 | 80,972                 |
| 繰延税金資産            | 234,165                | 252,333                |
| その他               | 387,596                | 366,562                |
| 貸倒引当金             | 772,000                | 781,925                |
| <b>投資その他の資産合計</b> | <b>4,005,198</b>       | <b>4,008,496</b>       |
| <b>固定資産合計</b>     | <b>5,815,423</b>       | <b>6,286,631</b>       |
| <b>資産合計</b>       | <b>13,676,756</b>      | <b>14,007,285</b>      |

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                        |                        |
| 流動負債          |                        |                        |
| 買掛金           | 1 1,764,418            | 1 1,781,152            |
| 短期借入金         | 750,000                | 1,100,000              |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 666,400                | -                      |
| リース債務         | 1,001                  | 276                    |
| 未払金           | 1 847,519              | 1 1,070,476            |
| 未払費用          | 1 130,607              | 1 84,985               |
| 未払法人税等        | 477,288                | 255,942                |
| 未払消費税等        | 403,549                | -                      |
| 前受金           | 36,574                 | 50,288                 |
| 前受収益          | 4,585                  | 3,033                  |
| 預り金           | 101,318                | 61,568                 |
| 賞与引当金         | 60,000                 | 120,000                |
| ポイント引当金       | 289,580                | 322,183                |
| 株主優待引当金       | 36,648                 | 29,782                 |
| 流動負債合計        | 5,569,492              | 4,879,689              |
| 固定負債          |                        |                        |
| リース債務         | 1,191                  | 1,022                  |
| 役員退職慰労引当金     | 102,252                | 109,002                |
| 資産除去債務        | 173,650                | 172,700                |
| その他           | 2,921                  | 2,919                  |
| 固定負債合計        | 280,014                | 285,644                |
| 負債合計          | 5,849,507              | 5,165,333              |
| <b>純資産の部</b>  |                        |                        |
| 株主資本          |                        |                        |
| 資本金           | 1,458,953              | 1,458,953              |
| 資本剰余金         |                        |                        |
| 資本準備金         | 1,420,071              | 1,420,071              |
| その他資本剰余金      | 1,027,033              | 1,027,033              |
| 資本剰余金合計       | 2,447,104              | 2,447,104              |
| 利益剰余金         |                        |                        |
| その他利益剰余金      |                        |                        |
| 繰越利益剰余金       | 3,921,486              | 4,928,779              |
| 利益剰余金合計       | 3,921,486              | 4,928,779              |
| 自己株式          | 296                    | 422                    |
| 株主資本合計        | 7,827,248              | 8,834,415              |
| 新株予約権         | -                      | 7,536                  |
| 純資産合計         | 7,827,248              | 8,841,951              |
| 負債純資産合計       | 13,676,756             | 14,007,285             |

## 【損益計算書】

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 売上高          | 2 25,885,972                            | 2 26,916,504                            |
| 売上原価         | 2 16,156,185                            | 2 15,868,255                            |
| 売上総利益        | 9,729,787                               | 11,048,249                              |
| 販売費及び一般管理費   | 1, 2 7,870,771                          | 1, 2 9,271,245                          |
| 営業利益         | 1,859,016                               | 1,777,003                               |
| 営業外収益        |   |   |
| 受取利息         | 2 4,008                                 | 2 4,092                                 |
| 受取配当金        | 451                                     | -                                       |
| 不動産賃貸料       | 13,538                                  | 14,098                                  |
| その他          | 32,458                                  | 7,777                                   |
| 営業外収益合計      | 50,455                                  | 25,968                                  |
| 営業外費用        |   |   |
| 投資有価証券評価損    | 770                                     | 3,519                                   |
| 支払利息         | 11,731                                  | 3,749                                   |
| 貸倒引当金繰入額     | 100,000                                 | 10,000                                  |
| その他          | 4,011                                   | 1,132                                   |
| 営業外費用合計      | 116,513                                 | 18,401                                  |
| 経常利益         | 1,792,958                               | 1,784,570                               |
| 特別利益         |   |   |
| 資産除去債務履行差額   | -                                       | 49,564                                  |
| 新株予約権戻入益     | -                                       | 1,611                                   |
| 特別利益合計       | -                                       | 51,175                                  |
| 特別損失         |   |   |
| 賃貸借契約解約損     | -                                       | 41,542                                  |
| 固定資産除却損      | 69,548                                  | 89,634                                  |
| 投資有価証券売却損    | 2,732                                   | -                                       |
| 特別損失合計       | 72,281                                  | 131,177                                 |
| 税引前当期純利益     | 1,720,677                               | 1,704,569                               |
| 法人税、住民税及び事業税 | 642,534                                 | 541,844                                 |
| 法人税等調整額      | 54,331                                  | 18,168                                  |
| 法人税等合計       | 588,202                                 | 523,676                                 |
| 当期純利益        | 1,132,474                               | 1,180,893                               |

## 【売上原価明細書】

| 区分       | 注記<br>番号 | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) |            | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |            |
|----------|----------|---|------------|---|------------|
|          |          | 金額(千円)                                  | 構成比<br>(%) | 金額(千円)                                  | 構成比<br>(%) |
| 商品売上原価   |          |   |            |   |            |
| 商品期首たな卸高 |          | 4,448,589                               |            | 2,639,713                               |            |
| 当期商品仕入高  |          | 10,814,526                              |            | 12,069,604                              |            |
| 合計       |          | 15,263,115                              |            | 14,709,317                              |            |
| 商品期末たな卸高 |          | 2,639,713                               |            | 2,617,606                               |            |
| 商品売上原価   |          | 12,623,402                              | 78.1       | 12,091,710                              | 76.2       |
| 当期製品製造原価 |          | 97,738                                  | 0.6        | 61,084                                  | 0.4        |
| カード手数料   |          | 409,170                                 | 2.6        | 406,792                                 | 2.6        |
| 運賃荷役費    |          | 1,280,310                               | 7.9        | 1,275,379                               | 8.0        |
| その他      |          | 1,745,563                               | 10.8       | 2,033,286                               | 12.8       |
| 売上原価合計   |          | 16,156,185                              | 100.0      | 15,868,255                              | 100.0      |



## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位:千円)

|                     | 株主資本      |           |           |           |                     |      | 株主資本合計    |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|------|-----------|
|                     | 資本金       | 資本剰余金     |           |           | 利益剰余金               | 自己株式 |           |
|                     |           | 資本準備金     | その他資本剰余金  | 資本剰余金合計   | その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金 |      |           |
| 当期首残高               | 1,458,953 | 1,420,071 | 1,027,033 | 2,447,104 | 2,889,517           | 245  | 6,795,330 |
| 当期変動額               |           |           |           |           |                     |      |           |
| 剰余金の配当              |           |           |           |           | 100,505             |      | 100,505   |
| 当期純利益               |           |           |           |           | 1,132,474           |      | 1,132,474 |
| 自己株式の取得             |           |           |           |           |                     | 50   | 50        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |           |           |                     |      | -         |
| 当期変動額合計             | -         | -         | -         | -         | 1,031,969           | 50   | 1,031,918 |
| 当期末残高               | 1,458,953 | 1,420,071 | 1,027,033 | 2,447,104 | 3,921,486           | 296  | 7,827,248 |

|                     | 評価・換算差額等         |                | 新株予約権 | 純資産合計     |
|---------------------|------------------|----------------|-------|-----------|
|                     | その他有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算差額<br>等合計 |       |           |
| 当期首残高               | 2,020            | 2,020          | -     | 6,793,310 |
| 当期変動額               |                  |                |       |           |
| 剰余金の配当              |                  |                |       | 100,505   |
| 当期純利益               |                  |                |       | 1,132,474 |
| 自己株式の取得             |                  |                |       | 50        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 2,020            | 2,020          | -     | 2,020     |
| 当期変動額合計             | 2,020            | 2,020          | -     | 1,033,938 |
| 当期末残高               | -                | -              | -     | 7,827,248 |

当事業年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

(単位:千円)

|                     | 株主資本      |           |           |           |                     |      | 株主資本合計    |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|------|-----------|
|                     | 資本金       | 資本剰余金     |           |           | 利益剰余金               | 自己株式 |           |
|                     |           | 資本準備金     | その他資本剰余金  | 資本剰余金合計   | その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金 |      |           |
| 当期首残高               | 1,458,953 | 1,420,071 | 1,027,033 | 2,447,104 | 3,921,486           | 296  | 7,827,248 |
| 当期変動額               |           |           |           |           |                     |      |           |
| 剰余金の配当              |           |           |           |           | 173,600             |      | 173,600   |
| 当期純利益               |           |           |           |           | 1,180,893           |      | 1,180,893 |
| 自己株式の取得             |           |           |           |           |                     | 126  | 126       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |           |           |                     |      | -         |
| 当期変動額合計             | -         | -         | -         | -         | 1,007,293           | 126  | 1,007,166 |
| 当期末残高               | 1,458,953 | 1,420,071 | 1,027,033 | 2,447,104 | 4,928,779           | 422  | 8,834,415 |

|                     | 評価・換算差額等         |                | 新株予約権 | 純資産合計     |
|---------------------|------------------|----------------|-------|-----------|
|                     | その他有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算差額<br>等合計 |       |           |
| 当期首残高               | -                | -              | -     | 7,827,248 |
| 当期変動額               |                  |                |       |           |
| 剰余金の配当              |                  |                |       | 173,600   |
| 当期純利益               |                  |                |       | 1,180,893 |
| 自己株式の取得             |                  |                |       | 126       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | -                | -              | 7,536 | 7,536     |
| 当期変動額合計             | -                | -              | 7,536 | 1,014,703 |
| 当期末残高               | -                | -              | 7,536 | 8,841,951 |

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

- (1) 子会社株式及び関連会社株式  
移動平均法による原価法
- (2) その他有価証券  
時価のないもの  
移動平均法による原価法

2. デリバティブ等の評価基準及び評価方法

- デリバティブ  
時価法

3. たな卸資産の評価基準及び評価方法

- (1) 商品  
主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。
- (2) 仕掛品、貯蔵品  
個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

4. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりとなっております。

建物 3～47年

構築物 15～30年

機械装置及び運搬具 7年

工具、器具及び備品 2～15年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における見込利用可能期間(3～5年)に基づく定額法

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零(ただし、残価保証がある場合は当該金額)とする定額法を採用しております。

5. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

翌期に支給すべき従業員賞与に備えるため、当期に負担すべき金額を見積もって計上しております。

(3) ポイント引当金

将来のポイントの使用による販売促進費の発生に備えるため、使用実績率に基づき将来利用されると見込まれるポイントに対し見積り額を計上しております。

(4) 株主優待引当金

株主優待制度に基づく費用の発生に備えるため、翌期において発生すると見込まれる額を計上してお

ります。

(5) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、内部規定に基づき期末要支給額を計上しております。

6. ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 為替予約

ヘッジ対象 外貨建金銭債権債務等

(3) ヘッジ方針

内部規定に基づき、外貨建金銭債権債務等に係る為替変動リスクについてヘッジしております。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

為替相場の変動によるキャッシュ・フローの変動を完全に相殺するものと想定されるため、有効性の評価は省略しております。

7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

## (重要な会計上の見積り)

## (関係会社株式の評価)

## (1)当事業年度の財務諸表に計上した金額

|                     | 当事業年度        |
|---------------------|--------------|
| GDO Sports, Inc. 株式 | 3,298,160 千円 |

## (2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社では決算日において、関係会社株式3,298,160千円を計上しており、減損の検討を行っております。減損の検討は、下記のように実施しております。

時価を把握することが極めて困難と認められる関係会社株式については、株式の実質価額（1株当たりの純資産額に所有株式数を乗じた金額）が取得原価に比べて50%程度以上低下した場合に、実質価額が著しく下落したと判断し、回復可能性が十分な根拠により裏付けられる場合を除き減損処理を行うこととしております。また、これらの株式について、会社の超過収益力等を反映して、財務諸表から得られる1株当たり純資産額に比べて高い価額で当該会社の株式を取得している場合、超過収益力等が見込めなくなったときには、これを反映した実質価額が取得原価の50%程度を下回っている場合に、減損処理を行うこととしております。

当社は、2018年12月期にアメリカ及びその他5か国でレッスン・クラブフィッティング販売サービスを拡大し、企業価値を最大化するために、GolfTEC Enterprises LLCの発行済株式の60%を取得し、GDO Sports, Inc.へ現物出資しました。なお、GDO Sports, Inc. 株式は貸借対照表に計上されている関係会社株式残高3,298,160千円の中で、最も金額的な重要性が高い状況にあります。

GolfTEC Enterprises LLCの株式は当該会社の超過収益力を反映して、財務諸表から得られる1株当たり純資産額に比して高い価額で取得していることから、GDO Sports, Inc. 株式の実質価額には、GolfTEC Enterprises LLCの株式取得時に見込んだ超過収益力が含まれております。そのため、当社はGDO Sports, Inc. 株式の評価に当たり財政状態の悪化により実質価額が50%程度以上低下した場合、またGolfTEC Enterprises LLC株式は当該会社の超過収益力を反映して、財務諸表から得られる1株当たり純資産額に比して高い価額で当該会社の株式を取得しており、超過収益力が減少し、超過収益力を反映した実質価額が取得原価の50%程度以上低下した場合、当該株式の実質価額が著しく低下したとして減損処理を行うこととしております。ただし、これらの株式の実質価額について、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合には、減損処理しないこととしております。最新の事業計画の基礎となるゴルフ市場における需要の獲得、新規出店等の仮定が、取得時点のものとの間に重要な乖離が生じていないという、取得時の中期事業計画の達成状況を把握することにより、当初見込んだGolfTEC Enterprises LLCの超過収益力が減少していないかを判断しております。

当事業年度において、GDO Sports, Inc. 株式の減損処理について検討した結果、GolfTEC Enterprises LLC株式の実質価額が著しく低下していないと判断したことにより、GDO Sports, Inc. 株式に関して、財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合に該当しないと判断し、GDO Sports, Inc. 株式につき減損は不要としております。

これらは事業戦略の変更や市場環境の変化等により影響を受ける可能性があり、仮定の変更が必要となった場合、実質価額が著しく低下することにより、回復可能性が十分な証拠により裏付けられる場合を除き、減損損失を行う可能性があります。

## (表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

## (貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分掲記したものを除く)

|        | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|--------|------------------------|------------------------|
| 短期金銭債権 | 39,110千円               | 36,845千円               |
| 短期金銭債務 | 49,284                 | 53,178                 |

## 2 次の関係会社等について、金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。

|                  | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|------------------|------------------------|------------------------|
| GDO Sports, Inc. | 52,795千円               | 182,881千円              |

## (損益計算書関係)

## 1 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度21.6%、当事業年度29.4%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度78.4%、当事業年度70.6%であります。

主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|              | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 従業員給与        | 2,229,468千円                             | 2,267,100千円                             |
| 業務委託費        | 626,455                                 | 744,912                                 |
| 賞与引当金繰入額     | 60,000                                  | 120,000                                 |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 15,252                                  | 14,250                                  |
| 販売促進費        | 1,328,954                               | 1,673,324                               |
| 広告宣伝費        | 309,256                                 | 1,018,385                               |
| 減価償却費        | 464,986                                 | 522,292                                 |
| 貸倒引当金繰入額     | 607                                     | 4,181                                   |
| ポイント引当金繰入額   | 58,627                                  | 32,603                                  |
| 株主優待引当金繰入額   | 9,861                                   | 6,865                                   |

## 2 関係会社との取引高は、以下のとおりであります。

|            | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|------------|---|---|
| 売上高        | 90,295千円                                | 92,587千円                                |
| 売上原価       | 18,141                                  | 1,962                                   |
| 販売費及び一般管理費 | 81,671                                  | 88,328                                  |
| 営業取引以外の取引高 | 3,968                                   | 4,008                                   |

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものはありません。

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

|       | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-------|---|---|
| 子会社株式 | 3,298,160千円                             | 3,298,160千円                             |

( ) 上記については、市場価格がなく、時価を把握することが困難と認められるものであります。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|           | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|-----------|------------------------|------------------------|
| 繰延税金資産    |                        |                        |
| 賞与引当金     | 18,372千円               | 36,744千円               |
| 未払事業税     | 29,419                 | 19,427                 |
| ポイント引当金   | 82,092                 | 98,652                 |
| 貸倒引当金     | 237,136                | 241,478                |
| 役員退職慰労引当金 | 31,309                 | 35,672                 |
| 資産除去債務    | 53,171                 | 52,880                 |
| 減損損失      | 20,316                 | 316                    |
| ソフトウェア    | 21,029                 | 22,557                 |
| 関係会社株式評価損 | 58,383                 | 58,383                 |
| 投資有価証券評価損 | 15,300                 | 15,300                 |
| 固定資産除却損   | -                      | 17,477                 |
| 賃貸借契約解約損  | -                      | 12,720                 |
| その他       | 47,633                 | 38,583                 |
| 小計        | 614,165                | 650,195                |
| 評価性引当金    | 342,374                | 354,418                |
| 合計        | 271,791                | 295,777                |
| 繰延税金負債    |                        |                        |
| 資産除去債務    | 37,626                 | 43,444                 |
| 合計        | 37,626                 | 43,444                 |
| 繰延税金資産の純額 | 234,165                | 252,333                |

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                    | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|--------------------|------------------------|------------------------|
| 法定実効税率             | 30.6%                  | 30.6%                  |
| (調整)               |                        |                        |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 1.0                    | 1.1                    |
| 住民税均等割             | 0.8                    | 0.7                    |
| 評価性引当金             | 1.9                    | 0.7                    |
| 税額控除               | -                      | 2.4                    |
| その他                | 0.1                    | 0.0                    |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率  | 34.2                   | 30.7                   |



## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

|        | 資産の種類     | 当期首残高     | 当期増加額     | 当期減少額   | 当期償却額   | 当期末残高     | 減価償却<br>累計額 |
|--------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|-------------|
| 有形固定資産 | 建物        | 621,623   | 358,888   | 59,852  | 73,683  | 846,975   | 323,077     |
|        | 構築物       | -         | 4,387     | -       | 93      | 4,293     | 93          |
|        | 機械装置及び運搬具 | 1,588     | 2,451     | -       | 867     | 3,172     | 1,129       |
|        | 工具、器具及び備品 | 36,919    | 19,100    | 3,605   | 16,183  | 36,230    | 119,044     |
|        | リース資産     | 2,053     | -         | -       | 814     | 1,239     | 12,267      |
|        | 建設仮勘定     | 39,532    | 324,122   | 331,002 | -       | 32,652    | -           |
|        | 計         | 701,717   | 708,949   | 394,461 | 91,642  | 924,562   | 455,611     |
| 無形固定資産 | 借地権       | 100,000   | -         | -       | -       | 100,000   | -           |
|        | ソフトウェア    | 865,302   | 627,054   | 10,016  | 432,910 | 1,049,429 | -           |
|        | その他       | 143,205   | 374,084   | 313,148 | -       | 204,142   | -           |
|        | 計         | 1,108,508 | 1,001,139 | 323,164 | 432,910 | 1,353,572 | -           |

(注) 1. 当期増加額のうち、主なものは、次のとおりであります。

|        |                  |           |
|--------|------------------|-----------|
| 建物     | トップトレーサー・レンジ設置工事 | 345,053千円 |
| ソフトウェア | 会員管理システムリプレイス    | 295,206千円 |

## 【引当金明細表】

(単位：千円)

| 区分        | 当期首残高   | 当期増加額   | 当期減少額   | 当期末残高   |
|-----------|---------|---------|---------|---------|
| 貸倒引当金     | 774,449 | 14,181  | -       | 788,630 |
| 賞与引当金     | 60,000  | 120,000 | 60,000  | 120,000 |
| ポイント引当金   | 289,580 | 322,183 | 289,580 | 322,183 |
| 株主優待引当金   | 36,648  | 29,782  | 36,648  | 29,782  |
| 役員退職慰労引当金 | 102,252 | 14,250  | 7,500   | 109,002 |

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

|            |   |
|------------|---|
| 事業年度       | 1月1日から12月31日まで  |
| 定時株主総会     | 決算日の翌日から3ヶ月以内   |
| 基準日        | 12月31日  |
| 剰余金の配当の基準日 | 6月30日<br>12月31日   |
| 1単元の株式数    | 100株  |
| 単元未満株式の買取り |   |
| 取扱場所       | (特別口座)<br>東京都千代田区丸の内一丁目4番5号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社  |
| 株主名簿管理人    | 株主名簿管理人においては取扱いをしておりません。  |
| 取次所        |   |
| 買取手数料      | 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額   |
| 公告掲載方法     | 電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。<br>公告掲載URL<br><a href="https://www.golfdigest.co.jp/">https://www.golfdigest.co.jp/</a> |
| 株主に対する特典   | 株主優待制度<br>1. 対象となる株主<br>毎年6月30日及び12月31日現在の当社株主名簿に記載又は記録された1単元(100株)以上を保有する株主<br>2. 優待内容<br>「GDOゴルフショップ」「GDOゴルフ場予約」それぞれのサービスで利用可能なクーポン券                  |

(注) 1. 当社の株主名簿管理人、事務取扱場所は次のとおりであります。

|         |   |
|---------|---|
| 株主名簿管理人 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号<br>三井住友信託銀行株式会社       |
| 事務取扱場所  | 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号<br>三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 |

2. 当社の単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 取得請求権付株式の取得を請求する権利
- (3) 募集株式又は募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第22期)(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

2021年3月29日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2021年3月29日関東財務局長に提出。

#### (3) 四半期報告書及び確認書

第23期第1四半期報告書(自 2021年1月1日 至 2021年3月31日)

2021年5月14日関東財務局長に提出。

第23期第2四半期報告書(自 2021年4月1日 至 2021年6月30日)

2021年8月13日関東財務局長に提出。

第23期第3四半期報告書(自 2021年7月1日 至 2021年9月30日)

2021年11月12日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

2021年3月30日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づき臨時報告書。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年3月28日

株式会社ゴルフダイジェスト・オンライン  
取締役会 御中

PwCあらた有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 千代田 義央

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 千葉 達哉

## &lt;財務諸表監査&gt;

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ゴルフダイジェスト・オンラインの2021年1月1日から2021年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ゴルフダイジェスト・オンライン及び連結子会社の2021年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| GolfTEC Enterprises LLCの取得により識別されたのれんの減損の兆候の判定（注記事項（重要な会計上の見積り）参照）   |  |
|--|--|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由   | 監査上の対応   |
| <p>会社は、海外セグメントにおいて、アメリカ及びその他5か国でレッスン・クラブフィッティング販売サービスを提供している。当該海外セグメントの拡大のために、2018年7月にGolfTEC Enterprises LLC(以下「GTE」という)を取得したことに係るのれん残高が、2021年12月期の連結貸借対照表に2,302,206千円計上されており、総資産の10.5%を占める。会社は、のれんを含めた子会社を資産グループとしてグルーピングし、減損の兆候の判定を行っている。</p> <p>GTEの取得時に策定された中期事業計画においては、拡大するアメリカでのゴルフ市場における需要の獲得、新規出店等により、売上高や利益の拡大が見込まれていた。</p> <p>会社は、減損損失の兆候の判定を実施しており、GTEの業績実績が取得時の中期事業計画から著しく下方に乖離していないことから、当連結会計年度において減損の兆候はないと判断した。</p> <p>のれんの減損の兆候の識別に使用する事業計画は、将来の予測不能な事業環境の変化などによって影響を受ける可能性があり、中期事業計画には拡大するアメリカでのゴルフ市場における需要の獲得、新規出店等といった仮定が含まれており、様々な要因を受け変化する消費者の動向を前提にした不安定な将来需要の見積りという経営者の主観的な判断の程度が高い。また、当該のれんは、連結財務諸表において金額の重要性が高いことから、当監査法人は、GTEの取得により認識されたのれんの減損の兆候の判定を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p> | <p>当監査法人は、会社ののれんの減損の兆候の有無の判断を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ のれんの減損に関する検討プロセス、会社の規定の整備状況を含む会社の内部統制を理解・評価した。</li> <li>・ GTEによって承認されたGTEの取得時に策定された中期事業計画と減損検討資料の整合性を検証した。</li> <li>・ GTEの直近の業績と、取得時に入手した中期事業計画を比較することで、取得時の中期事業計画から著しく下方に乖離していないことを検証した。</li> <li>・ GTEの最新の事業計画について、以下の手続を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 取得時の中期事業計画と比較し、直近の事業計画に利用されているアメリカでのゴルフ市場の需要の獲得や新規出店等の前提に重要な乖離がないことを、経営者に質問するとともに、当年度の実績や出店計画案と比較した。</li> </ul> </li> </ul> |

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ゴルフダイジェスト・オンラインの2021年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社ゴルフダイジェスト・オンラインが2021年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

2022年3月28日

株式会社ゴルフダイジェスト・オンライン  
取締役会 御中

PwCあらた有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 千代田 義央  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 千葉 達哉  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ゴルフダイジェスト・オンラインの2021年1月1日から2021年12月31日までの第23期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ゴルフダイジェスト・オンラインの2021年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| GDO Sports, Inc株式の評価（注記事項（重要な会計上の見積り）参照）   |   |
|--|---|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由   | 監査上の対応  |
| <p>会社は、2021年12月31日現在、貸借対照表上、関係会社株式を3,298,160千円（総資産の23.5%）計上しており、そのうち、孫会社であるGolfTEC Enterprises LLC(以下、「GTE」という)を保有するGDO Sports, Inc(以下「GDOS」という)の投資簿価は3,298,160千円であり関係会社株式全体の99.9%を占める。</p> <p>会社は、アメリカ及びその他5か国でレッスン・クラブフィッティング販売サービスを拡大し、企業価値を最大化するために、GTEの発行済み株式の60%を取得し、GDOSへGTE株式を現物出資した。GDOSは、GTEをマネジメント支援する会社であり、主要資産はGTE株式であることからGDOS株式の評価にはGTE株式の評価が重要である。会社は、GDOS株式に関しては、財政状態の悪化により実質価額が50%程度以上低下した場合、またGTE株式は当該会社の超過収益力を反映して、財務諸表から得られる1株当たり純資産額に比して高い価額で当該会社の株式を取得しており、超過収益力が減少し、超過収益力を反映した実質価額が取得原価の50%程度以上低下した場合、当該株式の実質価額が著しく低下したとして減損処理を行うこととしている。ただし、これらの株式の実質価額について、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合には、減損処理しないこととしている。</p> <p>会社は、GTEの超過収益力が減少している兆候がないかの検討において、取得時の中期事業計画の達成状況を把握することにより、当初見込んだ超過収益力が減少していないかを判断している。</p> <p>会社は、以上の方針に従い、GDOS株式の減損処理について検討した結果、GTE株式の実質価額が著しく低下していないと判断したことにより、GDOS株式に関して、財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合に該当しないと判断し、GDOS株式につき減損は不要と判断した。</p> <p>GTE株式の評価における、超過収益力の減少の有無の検討に使用する中期事業計画は、将来の予測不能な事業環境の変化などによって影響を受ける可能性があり、中期事業計画には拡大するアメリカでのゴルフ市場における需要の獲得、新規出店等といった仮定が含まれており、様々な要因を受け変化する消費者の動向を前提にした不安定な将来需要の見積りという経営者の主観的な判断の程度が高い。またGDOS株式の残高に金額的重要性があることから、当監査法人は、GDOS株式の評価を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p> | <p>当監査法人は、当監査法人は、GDOS株式の評価において、超過収益力の減少等を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ GTEの超過収益力の評価を含む、GDOS株式の減損に関する検討プロセス、会社の規程の整備状況を含む会社の内部統制を理解・評価した。</li> <li>・ GDOS株式の財務諸表を入手し、財政状態の悪化により実質価額が著しく低下しているかをGDOSの純資産額と取得価格を比較することで確認した。</li> <li>・ GTEの直近の業績と、GTE株式取得時に入手した中期事業計画を比較した。 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 直近の業績が、取得時の事業計画を下回っているかを評価した。</li> <li>そのうえで、実質価額の著しい低下の有無に関する判断の合理性を検討した。</li> </ul> </li> <li>・ GTEの最新の事業計画について、以下の手続を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 取得時の中期事業計画と比較し、直近の事業計画に利用されているアメリカでのゴルフ市場の需要の獲得や新規出店等の前提に重要な乖離がないことを、経営者に質問するとともに、当年度の実績や出店計画案と比較した。</li> </ul> </li> </ul> |

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。