

【表紙】

| | |
|------------|----------------------------------|
| 【提出書類】 | 有価証券報告書 |
| 【根拠条文】 | 金融商品取引法第24条第1項 |
| 【提出先】 | 関東財務局長 |
| 【提出日】 | 2022年6月24日 |
| 【事業年度】 | 第20期（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日） |
| 【会社名】 | 東京海上ホールディングス株式会社 |
| 【英訳名】 | Tokio Marine Holdings, Inc. |
| 【代表者の役職氏名】 | 取締役社長 小宮 暁 |
| 【本店の所在の場所】 | 東京都千代田区大手町二丁目6番4号 |
| 【電話番号】 | 03-6704-7700 |
| 【事務連絡者氏名】 | 法務コンプライアンス部文書グループリーダー 松浦 健二郎 |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都千代田区大手町二丁目6番4号 |
| 【電話番号】 | 03-6704-7700 |
| 【事務連絡者氏名】 | 法務コンプライアンス部文書グループリーダー 松浦 健二郎 |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） |

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

| 回次 | 第16期 | 第17期 | 第18期 | 第19期 | 第20期 |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 決算年月 | 2018年3月 | 2019年3月 | 2020年3月 | 2021年3月 | 2022年3月 |
| 経常収益 (百万円) | 5,399,115 | 5,476,720 | 5,465,432 | 5,461,195 | 5,863,770 |
| 正味収入保険料 (百万円) | 3,564,747 | 3,587,400 | 3,598,396 | 3,606,548 | 3,887,821 |
| 経常利益 (百万円) | 344,939 | 416,330 | 363,945 | 266,735 | 567,413 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円) | 284,183 | 274,579 | 259,763 | 161,801 | 420,484 |
| 包括利益 (百万円) | 500,528 | 42,871 | 2,737 | 465,071 | 590,780 |
| 純資産額 (百万円) | 3,835,536 | 3,603,741 | 3,426,675 | 3,722,780 | 4,072,625 |
| 総資産額 (百万円) | 22,929,935 | 22,531,402 | 25,253,966 | 25,765,368 | 27,245,852 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 5,245.40 | 5,058.66 | 4,832.05 | 5,285.10 | 5,932.05 |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 382.83 | 383.01 | 369.74 | 232.13 | 613.46 |
| 潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円) | 382.47 | 382.69 | 369.45 | 231.97 | 613.28 |
| 自己資本比率 (%) | 16.59 | 15.86 | 13.35 | 14.22 | 14.76 |
| 自己資本利益率 (%) | 7.74 | 7.44 | 7.48 | 4.60 | 10.94 |
| 株価収益率 (倍) | 12.37 | 14.00 | 13.39 | 22.68 | 11.62 |
| 営業活動による キャッシュ・フロー (百万円) | 916,025 | 945,437 | 997,623 | 1,177,873 | 1,102,240 |
| 投資活動による キャッシュ・フロー (百万円) | 359,669 | 566,757 | 2,546,411 | 731,010 | 665,444 |
| 財務活動による キャッシュ・フロー (百万円) | 631,662 | 379,067 | 1,543,105 | 512,967 | 504,629 |
| 現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円) | 1,028,747 | 1,023,342 | 1,021,167 | 924,687 | 912,216 |
| 従業員数 (人) | 39,191 | 40,848 | 41,101 | 43,257 | 43,048 |

(注) 従業員数は、就業人員数です。

(2) 提出会社の経営指標等

| 回次 | 第16期 | 第17期 | 第18期 | 第19期 | 第20期 |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 決算年月 | 2018年3月 | 2019年3月 | 2020年3月 | 2021年3月 | 2022年3月 |
| 営業収益 (百万円) | 227,510 | 299,837 | 207,867 | 189,917 | 307,028 |
| 経常利益 (百万円) | 215,378 | 281,967 | 185,693 | 169,547 | 282,956 |
| 当期純利益 (百万円) | 203,486 | 278,374 | 185,892 | 169,204 | 282,568 |
| 資本金 (百万円) | 150,000 | 150,000 | 150,000 | 150,000 | 150,000 |
| 発行済株式総数 (千株) | 748,024 | 710,000 | 702,000 | 697,500 | 680,000 |
| 純資産額 (百万円) | 2,399,182 | 2,403,369 | 2,384,250 | 2,367,748 | 2,403,346 |
| 総資産額 (百万円) | 2,401,883 | 2,409,066 | 2,389,910 | 2,373,229 | 2,412,950 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 3,303.72 | 3,398.01 | 3,412.81 | 3,411.88 | 3,545.84 |
| 1株当たり配当額 (円) | 160.00 | 250.00 | 225.00 | 235.00 | 255.00 |
| (うち1株当たり中間配当額) | (80.00) | (160.00) | (130.00) | (135.00) | (120.00) |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 274.12 | 388.30 | 264.59 | 242.75 | 412.25 |
| 潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円) | 273.86 | 387.98 | 264.38 | 242.58 | 412.13 |
| 自己資本比率 (%) | 99.78 | 99.66 | 99.66 | 99.67 | 99.60 |
| 自己資本利益率 (%) | 8.43 | 11.60 | 7.77 | 7.13 | 11.85 |
| 株価収益率 (倍) | 17.27 | 13.81 | 18.71 | 21.69 | 17.29 |
| 配当性向 (%) | 58.37 | 64.38 | 85.04 | 96.81 | 61.86 |
| 従業員数 (人) | 642 | 706 | 752 | 811 | 877 |
| 株主総利回り (%) | 104 | 124 | 119 | 132 | 186 |
| (比較指標：TOPIX(配当込)) (%) | (116) | (110) | (99) | (142) | (144) |
| 最高株価 (円) | 5,517.00 | 5,737.00 | 6,317.00 | 5,746.00 | 7,565.00 |
| 最低株価 (円) | 4,192.00 | 4,689.00 | 4,167.00 | 4,368.00 | 4,907.00 |

- (注) 1. 第17期の1株当たり配当額のうち、70.00円は資本水準調整のための一時的な配当です。
2. 第18期の1株当たり配当額のうち、35.00円は資本水準調整のための一時的な配当です。
3. 第19期の1株当たり配当額のうち、35.00円は資本水準調整のための一時的な配当です。
4. 従業員数は、就業人員数です。
5. 株主総利回りは、配当を当社株式に再投資して得られる損益を含めて算定しています。
6. 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものです。

2【沿革】

- 2001年9月 東京海上火災保険株式会社および日動火災海上保険株式会社が、株式移転により完全親会社を設立することに関し、共同株式移転契約を締結した。
- 2001年12月 東京海上火災保険株式会社および日動火災海上保険株式会社の臨時株主総会において当社設立が承認された。
- 2002年4月 当社を設立した。
東京証券取引所および大阪証券取引所各市場第一部に上場した（2013年7月に大阪証券取引所市場第一部は東京証券取引所市場第一部に統合）。米国ナスダックにADRを上場した。
- 2003年10月 当社の子会社である東京海上あんしん生命保険株式会社（存続会社）および日動生命保険株式会社が合併し、東京海上日動あんしん生命保険株式会社に商号変更した。
- 2004年2月 当社の子会社である東京海上火災保険株式会社を通じてスカンディア生命保険株式会社の発行済全株式を取得した。同年4月に東京海上日動フィナンシャル生命保険株式会社に商号変更した。
- 2004年10月 当社の子会社である東京海上火災保険株式会社（存続会社）および日動火災海上保険株式会社が合併し、東京海上日動火災保険株式会社に商号変更した。
- 2006年4月 当社の子会社である東京海上日動火災保険株式会社から、会社分割により同社の日新火災海上保険株式会社管理営業を承継した。同年9月に、株式交換により日新火災海上保険株式会社を当社の完全子会社とした。
- 2007年7月 米国ナスダックにおけるADRの上場を自主的に廃止し、同国店頭市場に移行させた。
- 2008年7月 株式会社ミレアホールディングスから東京海上ホールディングス株式会社に商号変更した。
- 2014年10月 当社の子会社である東京海上日動あんしん生命保険株式会社（存続会社）および東京海上日動フィナンシャル生命保険株式会社が合併した。
- 2022年4月 東京証券取引所の市場区分の見直しを受け、同取引所の市場第一部からプライム市場に移行した。

3【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社268社および関連会社26社により構成されており、国内損害保険事業、国内生命保険事業、海外保険事業および金融・その他事業を営んでいます。

また、当社は特定上場会社等です。特定上場会社等に該当することにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

2022年3月31日現在の事業の系統図は以下のとおりです。

なお、当連結会計年度より、従来「金融・一般事業」として表示していた報告セグメントの名称を「金融・その他事業」に変更しています。当該変更は名称変更のみであり、セグメント情報等の区分や数値に与える影響はありません。



4【関係会社の状況】

2022年3月31日現在

| 名称 | 住所 | 資本金 (百万円) | 主要な事業の内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
|--------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|---------------------|-----------------------------|
| (連結子会社) | | | | | |
| 東京海上日動火災保険株式会社 | 東京都千代田区 | 101,994 | 国内損害保険事業 | 100.0 | 経営管理契約を締結しています。 役員の兼任等9人 |
| 日新火災海上保険株式会社 | 東京都千代田区 | 20,389 | 国内損害保険事業 | 100.0 | 経営管理契約を締結しています。 役員の兼任等1人 |
| イーデザイン損害保険株式会社 | 東京都新宿区 | 29,303 | 国内損害保険事業 | 95.2 | 経営管理契約を締結しています。 役員の兼任等6人 |
| 東京海上日動あんしん生命保険株式会社 | 東京都千代田区 | 55,000 | 国内生命保険事業 | 100.0 | 経営管理契約を締結しています。 役員の兼任等1人 |
| 東京海上ミレア少額短期保険株式会社 | 横浜市西区 | 895 | 国内損害保険事業 | 100.0 | 経営管理契約を締結しています。 役員の兼任等2人 |
| 東京海上アセットマネジメント株式会社 | 東京都千代田区 | 2,000 | 金融・その他事業 | 100.0 | 経営管理契約を締結しています。 役員の兼任等4人 |
| Tokio Marine North America, Inc. | 米国・デラウェア州・ウィルミントン | 0 千米ドル | 海外保険事業 | 100.0 (100.0) | 役員の兼任等7人 |
| Philadelphia Consolidated Holding Corp. | 米国・ペンシルバニア州・バラキンウィッド | 1 千米ドル | 海外保険事業 | 100.0 (100.0) | 役員の兼任等5人 |
| Delphi Financial Group, Inc. | 米国・デラウェア州・ウィルミントン | 1 千米ドル | 海外保険事業 | 100.0 (100.0) | 役員の兼任等5人 |
| HCC Insurance Holdings, Inc. | 米国・デラウェア州・ウィルミントン | 1 千米ドル | 海外保険事業 | 100.0 (100.0) | 役員の兼任等5人 |
| Privilege Underwriters, Inc. | 米国・デラウェア州・ウィルミントン | 0 千米ドル | 海外保険事業 | 100.0 (100.0) | 役員の兼任等4人 |
| Tokio Marine Kiln Group Limited | 英国・ロンドン | 1,010 千英ポンド | 海外保険事業 | 100.0 (100.0) | 役員の兼任等3人 |
| Tokio Marine Asia Pte. Ltd. | シンガポール・シンガポール | 1,250,971 千シンガポールドル 542,000 千タイバーツ 5,000,000 千南アフリカランド | 海外保険事業 | 100.0 (100.0) | 役員の兼任等4人 |
| Tokio Marine Life Insurance Singapore Ltd. | シンガポール・シンガポール | 36,000 千シンガポールドル | 海外保険事業 | 85.7 (85.7) | - |
| Tokio Marine Seguradora S.A. | ブラジル・サンパウロ | 2,373,779 千ブラジルリアル | 海外保険事業 | 98.5 (98.5) | 経営管理契約を締結しています。 役員の兼任等3人 |
| その他155社 | | | | | |

| 名称 | 住所 | 資本金 (百万円) | 主要な事業の内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|----------|---------------------|----------|
| (持分法適用関連会社) IFFCO-TOKIO General Insurance Company Limited | インド・ ニューデリー | 2,802,543 千インドルピー | 海外保険事業 | 49.0 (49.0) | 役員の兼任等2人 |
| その他7社 | | | | | |

(注) 1. 主要な事業の内容には、セグメント情報に記載された名称を記載しています。

2. 上記関係会社のうち、東京海上日動火災保険株式会社、日新火災海上保険株式会社、イーデザイン損害保険株式会社、東京海上日動あんしん生命保険株式会社、Tokio Marine Asia Pte. Ltd.およびTokio Marine Seguradora S.A.は、特定子会社に該当します。また、連結子会社のその他155社に含まれる会社のうち特定子会社に該当する会社は、Tokio Marine HCC Insurance Holdings (International) LimitedおよびHCC International Insurance Company PLCです。
3. 上記関係会社のうち、有価証券報告書を提出している会社は、東京海上日動火災保険株式会社です。
4. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数です。
5. 東京海上日動火災保険株式会社の経常収益(連結会社相互間の内部経常収益を除く)の連結経常収益に占める割合が10%を超えていますが、当該連結子会社は有価証券報告書を提出しているため、主要な損益情報等の記載を省略しています。
6. 東京海上日動あんしん生命保険株式会社の経常収益(連結会社相互間の内部経常収益を除く)の連結経常収益に占める割合が10%を超えていますが、当該連結子会社はセグメント情報の国内生命保険事業セグメントの経常収益(セグメント間の内部経常収益を含む)に占める割合が90%を超えているため、主要な損益情報等の記載を省略しています。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2022年3月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数 (人) |
|----------|-------------|
| 国内損害保険事業 | 20,447 |
| 国内生命保険事業 | 2,258 |
| 海外保険事業 | 17,936 |
| 金融・その他事業 | 2,407 |
| 合計 | 43,048 |

(注) 従業員数は、就業人員数です。

(2) 提出会社の状況

2022年3月31日現在

| 従業員数 (人) | 平均年齢 (歳) | 平均勤続年数 (年) | 平均年間給与 (円) |
|-------------|-------------|---------------|---------------|
| 877 | 43.3 | 18.2 | 14,127,185 |

(注) 1. 従業員数は、就業人員数です。

2. 当社従業員はその大部分が子会社からの出向者であり、平均勤続年数は、出向者の各子会社における勤続年数を通算しています。

3. 平均年間給与には、賞与および基準外賃金が含まれています。

2022年3月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数 (人) |
|----------|-------------|
| 国内損害保険事業 | 768 |
| 海外保険事業 | 100 |
| 金融・その他事業 | 9 |
| 合計 | 877 |

(注) 従業員数は、就業人員数です。

(3) 労働組合の状況

東京海上ホールディングス労働組合 139名

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1)経営方針

経営理念

当社は、東京海上グループの全役職員が共有する経営理念を策定しており、その内容は次のとおりです。

<東京海上グループ経営理念>

東京海上グループは、お客様の信頼をあらゆる活動の原点におき、企業価値を永続的に高めていきます。

お客様に最高品質の商品・サービスを提供し、安心と安全をひろげます。

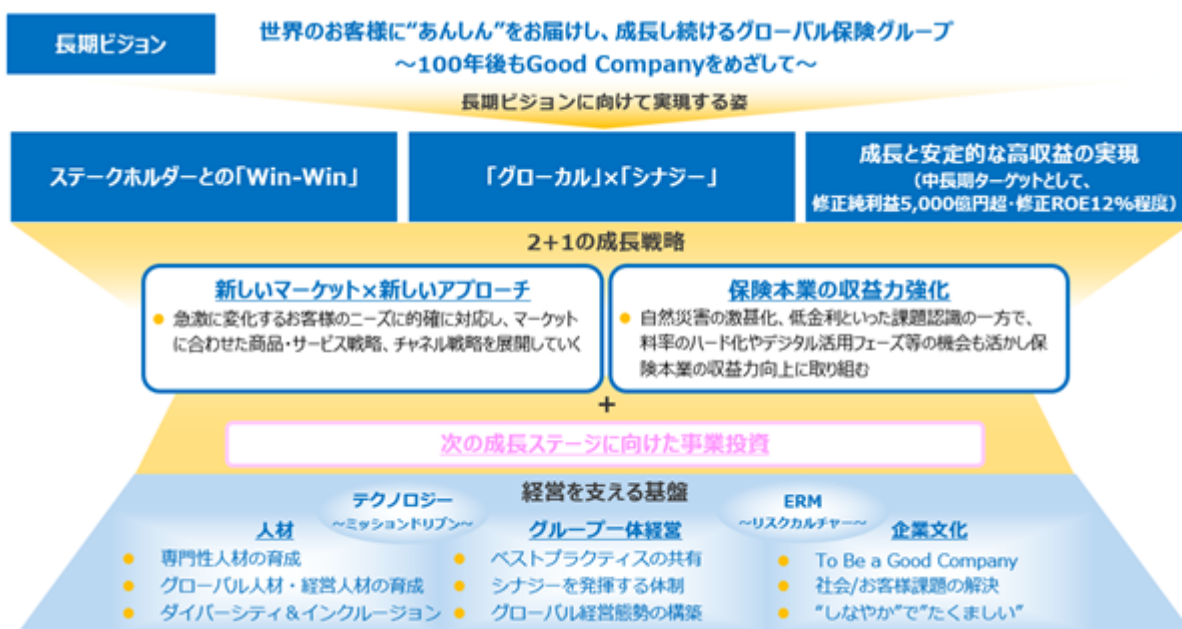
株主の負託に応え、収益性・成長性・健全性を備えた事業をグローバルに展開します。

社員一人ひとりが創造性を発揮できる自由闊達な企業風土を築きます。

良き企業市民として公正な経営を貫き、広く社会の発展に貢献します。

東京海上グループ中期経営計画2023～成長への変革と挑戦～

2021年度からスタートした3か年計画「東京海上グループ中期経営計画2023～成長への変革と挑戦～」では、「世界のお客様に“あんしん”をお届けし、成長し続けるグローバル保険グループ～100年後もGood Companyをめざして～」という長期ビジョンに向けて実現する姿として「ステークホルダーとのWin-Win」、「グローバル×シナジー」、「成長と安定的な高収益の実現」を定め、「経営を支える基盤」をベースに「2+1の成長戦略」に取り組んでいます。



目標とする経営指標等

東京海上グループは、グループ全体の業績を示す経営指標として、企業価値を的確に把握しその拡大に努める観点から、修正純利益と修正ROEを掲げており、2021年度からスタートした「東京海上グループ中期経営計画2023～成長への変革と挑戦～」では、「修正純利益の年平均成長率3～7%」（2020年度補正ベース（自然災害の影響を平年並みとし、新型コロナウイルスおよび為替変動の影響を控除したもの）の実績を基準とした数値）、「修正ROE12%程度」を達成することをめざしています。

2021年度の修正純利益および修正ROEは、当事業年度の第3四半期報告書提出日時点においては、それぞれ5,600億円、13.9%を見込んでいましたが、その実績はそれぞれ5,783億円、14.4%となりました。

2022年度の修正純利益および修正ROEは、新型コロナウイルス流行に伴う自動車事故の減少、自然災害の少なさ等の2021年度の一過性の増益要素が抜ける反動があるものの、東京海上日動・海外保険事業を中心としたさらなる成長等の増益要素により、本有価証券報告書提出日現在においては、それぞれ5,500億円、12.5%を見込んでいます。

なお、修正純利益および修正ROEは、次の方法で算出します。

・修正純利益*1

修正純利益 = 連結当期純利益*2 + 異常危険準備金繰入額*3 + 危険準備金繰入額*3 + 価格変動準備金繰入額*3 + 自然災害責任準備金*4繰入額*3 + 初年度収支残の影響額 - ALM*5債券・金利スワップ取引に関する売却・評価損益 - 事業投資に係る株式・固定資産に関する売却損益・評価損 + のれん・その他無形固定資産償却額 - その他特別損益・評価性引当等

・修正純資産*1,6

修正純資産 = 連結純資産 + 異常危険準備金 + 危険準備金 + 価格変動準備金 + 自然災害責任準備金*4 + 初年度収支残 - のれん・その他無形固定資産

・修正ROE

修正ROE = 修正純利益 ÷ 修正純資産

*1 各調整額は税引後です。

*2 連結財務諸表上の「親会社株主に帰属する当期純利益」です。

*3 戻入の場合はマイナスとなります。

*4 大規模自然災害リスクに対応した火災保険の未経過保険料です。

*5 ALMとは、資産・負債の総合管理をいいます。ALMの負債時価変動見合いとして除外します。

*6 平均残高ベースで算出しています。

(2)経営環境及び対処すべき課題

2022年度の世界経済は、米国を中心とした緩やかな成長の継続が見込まれますが、新型コロナウイルス再拡大の不確実性やウクライナ情勢による不透明感がみられるなかで、高インフレおよび金融引締めによる影響が懸念されます。わが国経済は、経済活動正常化に伴う個人消費の持ち直しによる回復が期待されますが、ウクライナ情勢等によるインフレ率上昇と消費者マインドの冷え込みが懸念されます。

東京海上グループは、長期ビジョン「世界のお客様に“あんしん”をお届けし、成長し続けるグローバル保険グループ」の実現に向け、積極果敢に挑戦してまいります。2022年度は、「東京海上グループ中期経営計画2023～成長への変革と挑戦～」の2年度目となりますが、この達成に向け、急激に変化するお客様のニーズに的確に対応する「新しいマーケット×新しいアプローチ」と、保険料率の適正化やデジタル活用を通じた業務効率化等による「保険本業の収益力強化」を取組みの両輪としつつ、次の成長ステージに向けた事業投資を加えた「2 + 1の成長戦略」を積極的に推進してまいります。

サステナブルな社会の実現に向け、2021年度に構築したサステナビリティ推進体制のもと「環境基本方針」や「人権基本方針」のグループ全体への浸透を図るとともに、各事業セグメントにおける取組みを通じて、社会課題解決に向けたサステナビリティ戦略を強力に推進してまいります。

国内損害保険事業では、東京海上日動は、保険本業に留まらず、事故の未然防止といった「事前」の領域、あるいは早期復旧・再発防止といった「事後」の領域を含め、お客様の不安やリスクをトータルにサポートするソリューション・プロバイダーとしての機能を充実させてまいります。こうした取組みのひとつとして、2022年4月に、サイバーリスク保険等に付帯する「緊急時ホットラインサービス」について、サイバートラブルの初動対応に関するアドバイス、対応計画の策定から保険金請求のサポートに至るまで、専門組織がワンストップで支援する体制に刷新しました。今後とも様々なソリューションを開発・提供してまいります。

国内生命保険事業では、あんしん生命は、シニア、ヘルスケア、資産形成等の領域にフォーカスし、各領域において独自性のある商品を最適な販売チャネルを通じてお客様にお届けすることで、人生100年時代の社会課題の解決に貢献してまいります。

海外保険事業では、高度な保険引受能力や専門性を活かした保険料収入の拡大、将来の支払保険金の増加も見据えた適正な料率引上げ等を通じて、保険引受利益を持続的かつ安定的に拡大してまいります。加えて、近年東京海上グループに参画した北米のPrivilege Underwriters, Inc.や、ブラジルの大手国有銀行グループとの合弁会社を着実に成長させるとともに、競争力ある商品のグローバル展開や資産運用の高度化等、海外保険事業全体におけるシナジー

の拡大にも取り組んでまいります。また、戦略的M&Aの実行に向けた市場動向調査にも継続的に取り組み、優良な投資機会を着実に捉えてまいります。

資産運用では、国内外のグループ会社と連携しながら、資産と負債の総合管理（ALM）を軸としたグローバルな運用態勢の強化に引き続き努めてまいります。今後の世界経済や金融市場の変化を注視しつつ、資産ポートフォリオの多様化とリスク分散を進めることによって、長期安定的な運用収益の確保と健全な財務基盤の維持に取り組んでまいります。

株主還元については、配当を基本とする方針としています。事業を通じた利益成長と配当の拡大は整合的であるべきとの考え方に基づき、現中期経営計画期間においては、力強い利益成長と配当性向の引上げを通じ、継続的な増配を実現できるよう努めてまいります。

東京海上グループは、「お客様の信頼をあらゆる活動の原点におく」という経営理念を掲げ、健全性と透明性の高いガバナンス体制を基盤に、収益性と成長性を兼ね備えた企業グループとしてさらに発展していくため、グループを挙げて業務に邁進してまいります。

2【事業等のリスク】

当社グループは、中期経営計画を推進していくための経営基盤として「リスクベース経営（ERM（注1））」に取り組んでいます。具体的には、「リスク」・「資本」・「利益」の関係を常に意識し、リスク対比での「資本の十分性」や「高い収益性」を実現することにより、企業価値の持続的な拡大をめざしています。「資本の十分性」に関しては、AA格相当の資本を維持する方針としており、「高い収益性」に関しては、資本コスト（7%）（注2）を上回る資本効率を実現し、中長期的に12%程度のROEをめざしています。

当社はリスクベース経営（ERM）を基軸とし、健全性を維持しつつ、デジタル戦略によるビジネスモデル変革や保険本業の収益力の一層の向上およびグループシナジーの取組み等により「成長と安定的な高収益」を実現するとともに、生みだされた利益・資本を、事業投資や株主還元の充実といった「資本の有効活用」に振り向け、それを次のさらなる成長に繋げることをめざしています。

（注）1．ERM : Enterprise Risk Management

2．資本コスト：投資家が投資先企業に期待する収益率のことをいいます。

当社グループでは、CAPM法（資本資産評価モデル）により算出しており、成果指標の策定や事業投資の判断に活用しています。

また、当社グループは、リスク軽減・回避等を目的とした従来型のリスク管理にとどまらず、リスクを定性・定量の両面のアプローチから網羅的に把握したうえで、これらのリスク情報を有効に活用し、当社グループ全体の「リスク」・「資本」・「利益」を適切にコントロールしています。

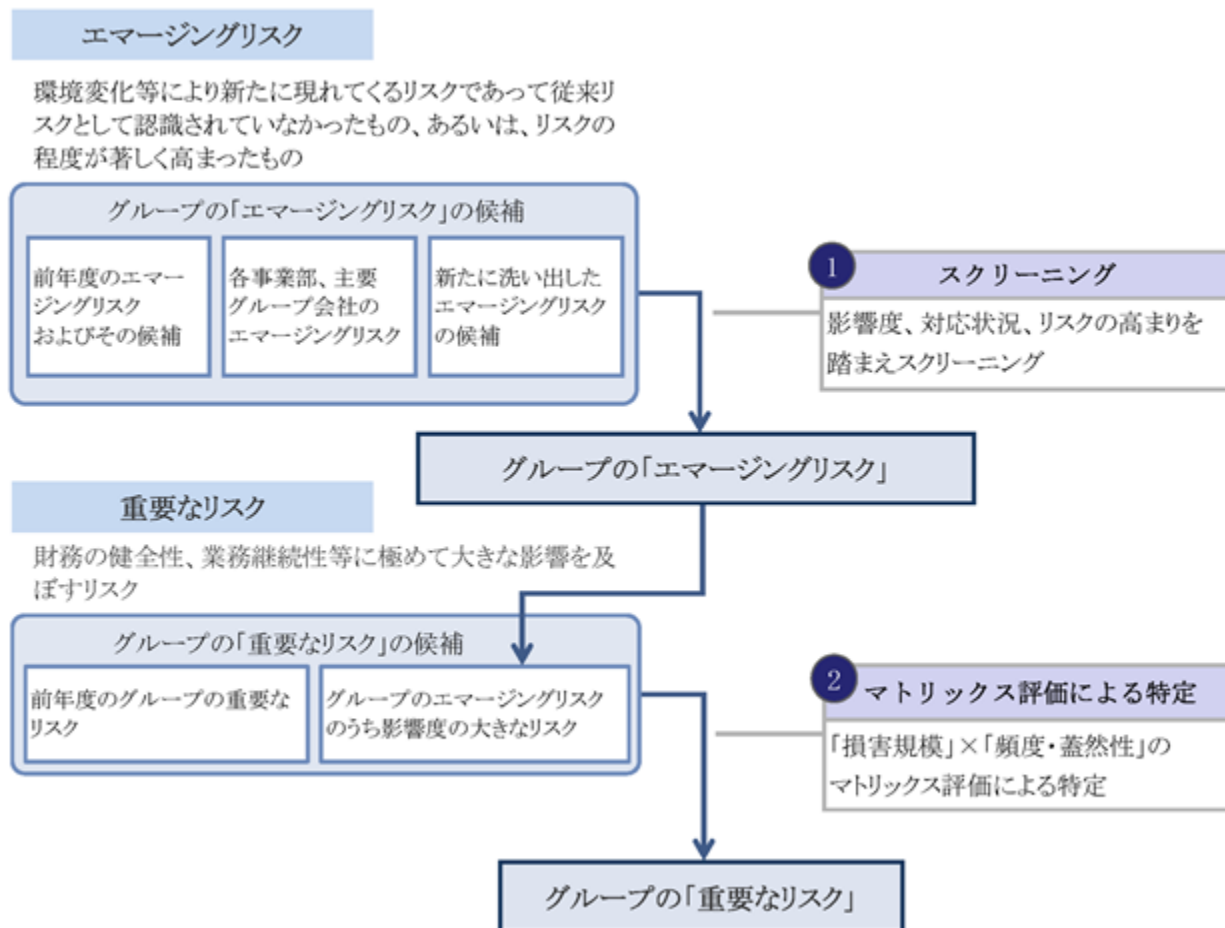
なお、本項においては、将来に関する事項が含まれていますが、当該事項は本有価証券報告書提出日現在において判断したものです。

(1) 定性的リスク管理

定性的リスク管理においては、環境変化等により新たに現れてくる「エマージングリスク」を含めたあらゆるリスクを網羅的に把握して経営に報告する態勢としており、グループを取り巻くリスクについて随時経営レベルで議論しています。

こうして把握したリスクについて、経済的損失額や発生頻度といった要素だけでなく、業務継続性やレピュテーションの要素も加え、総合的に評価を行い、グループ全体またはグループ会社の財務の健全性、業務継続性等に極めて大きな影響を及ぼすリスクを「重要なリスク」として特定しています。

エマージングリスクの洗出しと重要なリスクの特定プロセス



重要なリスクおよび主な想定シナリオ

| | 重要なリスク | 主な想定シナリオ |
|----|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 国内外の経済危機、金融・資本市場の混乱 | リーマンショック級の世界金融危機が発生し、当社グループ保有資産の価値が大幅に下落する。 ウクライナ情勢のさらなる悪化・長期化やその他地政学リスクの顕在化等により金融・資本市場の混乱が生じ、当社グループ保有資産の価値が大幅に下落する。 |
| 2 | 日本国債への信認毀損 | 政府の信用力低下により日本国債が暴落し、当社グループ保有資産の価値が大幅に下落する。 |
| 3 | 巨大地震 | 首都直下地震の発生により、多額の保険金支払が発生する。また、当社グループの事業継続に重大な影響が生じるほか、当社グループ保有資産の価値が大幅に下落する。 南海トラフ等の海溝型巨大地震により、多額の保険金支払が発生する。また、当社グループの事業継続に重大な影響が生じるほか、当社グループ保有資産の価値が大幅に下落する。 |
| 4 | 巨大風水災（注） | 日本で巨大台風や集中豪雨による大規模な風水災害が発生し、多額の保険金支払が発生する。また、当社グループの事業継続に重大な影響が生じる。 同一年度に複数の巨大ハリケーンが米国東海岸に上陸し、多額の保険金支払が発生する。 |
| 5 | 火山噴火 | 富士山の大規模噴火による多量の降灰により、広範囲で交通網寸断、停電、通信障害等が発生し、首都機能が麻痺する。また、当社グループの事業継続に重大な影響が生じるほか、当社グループ保有資産の価値が大幅に下落する。 |
| 6 | パンデミック | 新たな感染症の蔓延により多くの人々が亡くなり、多額の保険金支払が発生する。また、当社グループの事業継続に重大な影響が生じるほか、当社グループ保有資産の価値が大幅に下落する。 現在の新型コロナウイルスの感染の状況が数年間継続し、世界経済が低迷する。当社グループ保有資産の価値が大幅に下落する。 |
| 7 | 革新的新技術による産業構造の転換 | コネクティッドカー、自動運転、カーシェアリング、電気自動車等の普及により、自動車保険を中心に収益が減少する。 異業種の企業が保険業界に新規参入し、個人マーケットを中心に当社グループの営業基盤を侵食することで、収益が減少する。 当社グループがデジタルトランスフォーメーションやwith/afterコロナ時代の環境変化への対応の遅れから競争優位性を失い、収益が減少する。 |
| 8 | サイバーリスク | サイバー攻撃により当社グループのシステムや販売チャネルのシステムで障害が発生し、当社グループの事業継続に重大な影響が生じる。また、レピュテーションリスクの顕在化によって企業価値を毀損する。 顧客企業においてサイバー攻撃による被害が急増し、多額の保険金支払が発生する。 |
| 9 | テロ・暴動 | 当社グループの重要拠点近くで大規模なテロや暴動が発生し、当社グループの事業継続に重大な影響が生じる。 |
| 10 | コンダクトリスク | 当社グループや保険業界の慣行が世間の常識と乖離して不適切な企業行動とされ、レピュテーションリスクの顕在化によって企業価値を毀損する。 |
| 11 | 法令・規制への抵触 | 当社グループの取引きが国内外の法令・規制に抵触し、監督当局に対して多額の課徴金や和解金の支払いを余儀なくされる。また、レピュテーションリスクの顕在化によって企業価値を毀損する。 |

（注）気候変動の影響により頻発・激甚化する可能性がある。

なお、エマージングリスクとしては、例えば以下のようなリスクを含めてモニタリングし、経営レベルで議論しています。

「人材の獲得競争激化」：最新のIT・AIスキルを持った人材や優秀な新卒社員の獲得競争が激化するリスクおよびコロナ禍による勤務形態の多様化等により優秀な人材が流出するとともに採用が困難になるリスク

「革新的新技術の制御不能リスク」：革新的新技術について、それらに対する制御が不十分なために利用企業で損害や第三者を巻き込む事故が発生・増加するリスク

「医療・生命工学の革新的な進化」：がん診断技術や遺伝子診断技術が革新的に進化し、それに伴って医療費が増加するリスク

「世界的に広がる人権保護に関するリスク」：世界的な人権意識の高まりや経済安全保障の取組みにより、意図しないかたちでステークホルダーの人権侵害等を行ってしまい、その結果として社会的批判を受け、また、特定の国や地域において事業展開に制約を受けるリスク

(2) 定量的リスク管理

定量的リスク管理においては、格付けの維持および倒産の防止を目的として、保有しているリスク対比で資本が十分な水準にあることを多角的に検証しています。

具体的には、リスクをAA格相当の信頼水準である99.95%バリュアットリスク（VaR）（注1）で定量評価し、実質純資産（注2）をリスク量で除したエコノミック・ソルベンシー・レシオ（ESR）の水準により、資本の十分性を確認するとともに、事業投資機会や今後の市場環境の見通し等も総合的に勘案して資本政策を決定しています。

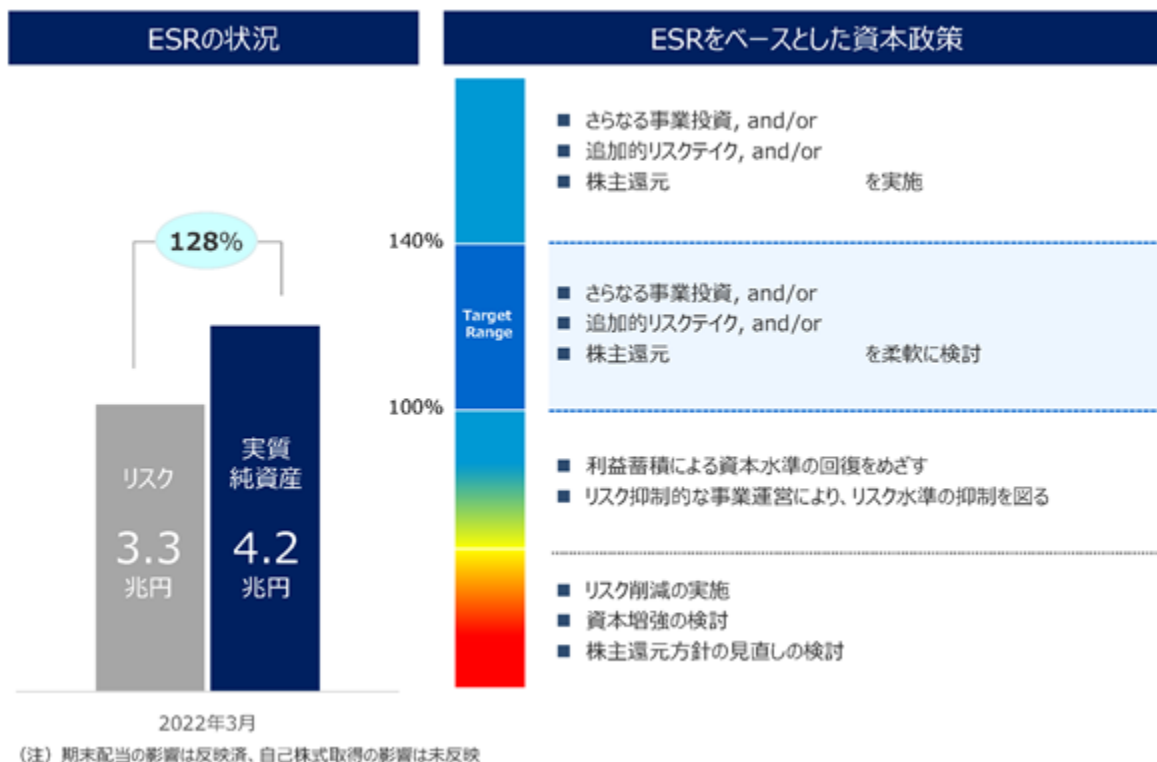
当社グループのESRのターゲットレンジは100～140%ですが、2022年3月末時点におけるESRは128%であり、資本が十分な水準にあることを確認しています。

また、定性的リスク管理において特定した「重要なリスク」について、経済的損失が極めて大きいと想定されるシナリオおよび複数の重要なリスクが同時期に発現するシナリオに基づくストレステストを実施することにより、事業継続および破綻回避の検証を行い、資本の十分性および資金の流動性に問題がないことを確認しています。

（注）1．バリュアットリスク（VaR）：将来の一定期間のうちに、一定の確率の範囲内で被る可能性のある最大損失額のことをいいます。99.95%VaRとは、今後1年間の損失が99.95%の確率でその額以内に収まる金額水準です。

2．実質純資産

：財務会計上の連結純資産に、異常危険準備金の加算やのれんの控除等の調整を加えて算出します。



(3) BCPの策定

重大な災害が発生した場合においても重要業務を継続し早期復旧を図るため、災害に関するBCP（Business Continuity Plan：事業継続計画）を策定するとともに、定期的に訓練を実施するなどし、備えています。

3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は、次のとおりです。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度の世界経済は、主要各国における新型コロナウイルスのワクチン接種の進展に伴い、個人消費を中心に持ち直しました。わが国経済は、度重なる緊急事態宣言等の影響を受けて停滞しましたが、その後の経済活動の再開に伴い、持ち直しの動きへと変化しました。

このような情勢のもと損害保険・生命保険を中心に国内外で事業展開を行った結果、当連結会計年度の財政状態および経営成績は、以下のとおりとなりました。

連結総資産は、前連結会計年度末に比べて1兆4,804億円増加し、27兆2,458億円となりました。

保険引受収益4兆9,886億円、資産運用収益7,381億円などを合計した経常収益は、前連結会計年度に比べて4,025億円増加し、5兆8,637億円となりました。一方、保険引受費用4兆1,844億円、資産運用費用883億円、営業費及び一般管理費1兆24億円などを合計した経常費用は、前連結会計年度に比べて1,018億円増加し、5兆2,963億円となりました。

この結果、経常利益は、前連結会計年度に比べて3,006億円増加し、5,674億円となりました。

経常利益に特別利益、特別損失、法人税等合計などを加減した親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度に比べて2,586億円増加し、4,204億円となりました。

また、親会社株主に帰属する当期純利益から保険事業特有の各種準備金の影響や資産の売却・評価損益等の当該年度の特異要因を控除した修正純利益（グループ全体の業績を示す管理会計上の経営指標）は、前連結会計年度に比べて1,786億円増加し、5,783億円となりました。

報告セグメント別の状況は、以下のとおりです。

[国内損害保険事業]

国内損害保険事業においては、経常収益は、前連結会計年度に比べて890億円増加し、2兆8,500億円となりました。経常利益は、前連結会計年度に比べて1,597億円増加し、3,026億円となりました。国内損害保険事業における保険引受および資産運用の状況は、以下のとおりです。

a) 保険引受業務

イ) 元受正味保険料（含む収入積立保険料）

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|-------------|------------------------------------------|------------|------------------|------------------------------------------|------------|------------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) |
| 火災保険 | 490,423 | 17.80 | 5.11 | 495,041 | 17.82 | 0.94 |
| 海上保険 | 67,958 | 2.47 | 4.98 | 80,431 | 2.89 | 18.35 |
| 傷害保険 | 239,033 | 8.68 | 9.81 | 240,526 | 8.66 | 0.62 |
| 自動車保険 | 1,230,897 | 44.68 | 2.57 | 1,242,298 | 44.71 | 0.93 |
| 自動車損害賠償責任保険 | 238,263 | 8.65 | 15.48 | 220,727 | 7.94 | 7.36 |
| その他 | 488,379 | 17.73 | 2.01 | 499,451 | 17.98 | 2.27 |
| 合計 | 2,754,954 | 100.00 | 0.32 | 2,778,476 | 100.00 | 0.85 |
| (うち収入積立保険料) | (65,122) | (2.36) | (15.47) | (63,091) | (2.27) | (3.12) |

(注) 1. 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

2. 元受正味保険料（含む収入積立保険料）とは、元受保険料から元受解約返戻金および元受その他返戻金を控除したものです（積立型保険の積立保険料を含みます。）。

ロ) 正味収入保険料

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|-------------|------------------------------------------|------------|------------------|------------------------------------------|------------|------------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) |
| 火災保険 | 376,596 | 15.42 | 8.85 | 383,292 | 15.54 | 1.78 |
| 海上保険 | 61,430 | 2.52 | 5.94 | 73,565 | 2.98 | 19.75 |
| 傷害保険 | 167,171 | 6.85 | 9.89 | 173,932 | 7.05 | 4.04 |
| 自動車保険 | 1,226,102 | 50.21 | 2.55 | 1,236,399 | 50.11 | 0.84 |
| 自動車損害賠償責任保険 | 253,271 | 10.37 | 13.95 | 232,657 | 9.43 | 8.14 |
| その他 | 357,517 | 14.64 | 4.79 | 367,379 | 14.89 | 2.76 |
| 合計 | 2,442,089 | 100.00 | 0.58 | 2,467,227 | 100.00 | 1.03 |

(注) 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

ハ) 正味支払保険金

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|-------------|------------------------------------------|------------|------------------|------------------------------------------|------------|------------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) |
| 火災保険 | 226,471 | 17.74 | 20.49 | 223,186 | 17.35 | 1.45 |
| 海上保険 | 38,029 | 2.98 | 13.69 | 39,847 | 3.10 | 4.78 |
| 傷害保険 | 80,738 | 6.32 | 9.12 | 81,342 | 6.32 | 0.75 |
| 自動車保険 | 588,748 | 46.11 | 11.03 | 601,476 | 46.74 | 2.16 |
| 自動車損害賠償責任保険 | 186,933 | 14.64 | 7.94 | 171,063 | 13.29 | 8.49 |
| その他 | 156,011 | 12.22 | 11.18 | 169,826 | 13.20 | 8.86 |
| 合計 | 1,276,931 | 100.00 | 12.43 | 1,286,743 | 100.00 | 0.77 |

(注) 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

b) 資産運用業務

イ) 運用資産

| 区分 | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | | 当連結会計年度 (2022年3月31日) | |
|--------|-------------------------|--------|-------------------------|--------|
| | 金額(百万円) | 構成比(%) | 金額(百万円) | 構成比(%) |
| 預貯金 | 392,707 | 5.21 | 457,568 | 6.00 |
| 買現先勘定 | 999 | 0.01 | 3,999 | 0.05 |
| 買入金銭債権 | 89,215 | 1.18 | 46,634 | 0.61 |
| 金銭の信託 | 2,378 | 0.03 | - | - |
| 有価証券 | 5,594,582 | 74.16 | 5,574,688 | 73.15 |
| 貸付金 | 350,273 | 4.64 | 387,837 | 5.09 |
| 土地・建物 | 211,548 | 2.80 | 204,524 | 2.68 |
| 運用資産計 | 6,641,706 | 88.04 | 6,675,254 | 87.59 |
| 総資産 | 7,544,109 | 100.00 | 7,620,856 | 100.00 |

(注) 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

ロ) 有価証券

| 区分 | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | | 当連結会計年度 (2022年3月31日) | |
|--------|-------------------------|--------|-------------------------|--------|
| | 金額(百万円) | 構成比(%) | 金額(百万円) | 構成比(%) |
| 国債 | 1,348,321 | 24.10 | 1,322,222 | 23.72 |
| 地方債 | 93,812 | 1.68 | 79,139 | 1.42 |
| 社債 | 658,394 | 11.77 | 571,797 | 10.26 |
| 株式 | 2,511,381 | 44.89 | 2,561,525 | 45.95 |
| 外国証券 | 954,534 | 17.06 | 1,013,321 | 18.18 |
| その他の証券 | 28,138 | 0.50 | 26,682 | 0.48 |
| 合計 | 5,594,582 | 100.00 | 5,574,688 | 100.00 |

(注) 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

八) 利回り

) 運用資産利回り(インカム利回り)

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|--------|------------------------------------------|----------------|-------------|------------------------------------------|----------------|-------------|
| | 収入金額 (百万円) | 平均運用額 (百万円) | 年利回り (%) | 収入金額 (百万円) | 平均運用額 (百万円) | 年利回り (%) |
| 預貯金 | 158 | 467,224 | 0.03 | 78 | 520,287 | 0.02 |
| コールローン | - | 2 | 0.00 | - | 2 | 0.00 |
| 買現先勘定 | 2 | 8,782 | 0.03 | 1 | 9,081 | 0.01 |
| 買入金銭債権 | 149 | 193,010 | 0.08 | 42 | 85,009 | 0.05 |
| 金銭の信託 | - | 2,003 | 0.00 | - | 504 | 0.00 |
| 有価証券 | 109,147 | 3,630,470 | 3.01 | 125,267 | 3,400,815 | 3.68 |
| 貸付金 | 9,139 | 316,775 | 2.89 | 11,380 | 359,976 | 3.16 |
| 土地・建物 | 8,321 | 213,988 | 3.89 | 7,763 | 210,223 | 3.69 |
| 小計 | 126,918 | 4,832,258 | 2.63 | 144,533 | 4,585,901 | 3.15 |
| その他 | 625 | - | - | 635 | - | - |
| 合計 | 127,544 | - | - | 145,168 | - | - |

(注) 1. 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

- 収入金額は、連結損益計算書における「利息及び配当金収入」に、「金銭の信託運用益」のうち利息及び配当金収入相当額を含めた金額です。
- 平均運用額は、原則として各月末残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。ただし、コールローン、買現先勘定および買入金銭債権については、日々の残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。

) 資産運用利回り(実現利回り)

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|--------|------------------------------------------|---------------------------------|-------------|------------------------------------------|---------------------------------|-------------|
| | 資産運用損益 (実現ベース) (百万円) | 平均運用額 (取得原価 ベース) (百万円) | 年利回り (%) | 資産運用損益 (実現ベース) (百万円) | 平均運用額 (取得原価 ベース) (百万円) | 年利回り (%) |
| 預貯金 | 2,586 | 467,224 | 0.55 | 10,174 | 520,287 | 1.96 |
| コールローン | - | 2 | 0.00 | - | 2 | 0.00 |
| 買現先勘定 | 2 | 8,782 | 0.03 | 1 | 9,081 | 0.01 |
| 買入金銭債権 | 149 | 193,010 | 0.08 | 42 | 85,009 | 0.05 |
| 金銭の信託 | 277 | 2,003 | 13.85 | 44 | 504 | 8.77 |
| 有価証券 | 194,405 | 3,630,470 | 5.35 | 215,483 | 3,400,815 | 6.34 |
| 貸付金 | 14,656 | 316,775 | 4.63 | 24,365 | 359,976 | 6.77 |
| 土地・建物 | 8,321 | 213,988 | 3.89 | 7,763 | 210,223 | 3.69 |
| 金融派生商品 | 24,365 | - | - | 37,182 | - | - |
| その他 | 6,681 | - | - | 6,350 | - | - |
| 合計 | 202,715 | 4,832,258 | 4.20 | 227,042 | 4,585,901 | 4.95 |

(注) 1. 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

- 資産運用損益(実現ベース)は、連結損益計算書における「資産運用収益」および「積立保険料等運用益」の合計額から「資産運用費用」を控除した金額です。
- 平均運用額(取得原価ベース)は、原則として各月末残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。ただし、コールローン、買現先勘定および買入金銭債権については、日々の残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。

〔国内生命保険事業〕

国内生命保険事業においては、経常収益は、前連結会計年度に比べて608億円減少し、7,144億円となりました。経常利益は、前連結会計年度に比べて8億円増加し、695億円となりました。国内生命保険事業における保険引受および資産運用の状況は、以下のとおりです。

a) 保険引受業務

イ) 保有契約高

| 区分 | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | | 当連結会計年度 (2022年3月31日) | |
|--------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
| | 金額 (百万円) | 対前年増減 ()率(%) | 金額 (百万円) | 対前年増減 ()率(%) |
| 個人保険 | 28,987,437 | 1.18 | 28,711,080 | 0.95 |
| 個人年金保険 | 2,055,913 | 4.23 | 1,963,806 | 4.48 |
| 団体保険 | 2,111,625 | 3.80 | 1,978,781 | 6.29 |
| 団体年金保険 | 3,097 | 2.03 | 3,074 | 0.73 |

(注) 1. 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

2. 個人年金保険については、年金支払開始前契約の年金支払開始時における年金原資と年金支払開始後契約の責任準備金を合計したものです。

3. 団体年金保険については、責任準備金の金額です。

ロ) 新契約高

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|--------|------------------------------------------|--------------|-----------------------|------------------------------------------|--------------|-----------------------|
| | 新契約+転換 による純増加 (百万円) | 新契約 (百万円) | 転換による 純増加 (百万円) | 新契約+転換 による純増加 (百万円) | 新契約 (百万円) | 転換による 純増加 (百万円) |
| 個人保険 | 1,965,684 | 1,965,684 | - | 2,216,007 | 2,216,007 | - |
| 個人年金保険 | - | - | - | - | - | - |
| 団体保険 | 13,075 | 13,075 | - | 18,856 | 18,856 | - |
| 団体年金保険 | - | - | - | - | - | - |

(注) 1. 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

2. 新契約の個人年金保険の金額は、年金支払開始時における年金原資の額です。

3. 新契約の団体年金保険の金額は、第1回収入保険料です。

b) 資産運用業務

イ) 運用資産

| 区分 | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | | 当連結会計年度 (2022年3月31日) | |
|-------|-------------------------|--------|-------------------------|--------|
| | 金額(百万円) | 構成比(%) | 金額(百万円) | 構成比(%) |
| 預貯金 | 64,060 | 0.68 | 62,773 | 0.67 |
| 有価証券 | 9,085,323 | 95.75 | 8,999,053 | 95.50 |
| 貸付金 | 208,721 | 2.20 | 231,505 | 2.46 |
| 土地・建物 | 379 | 0.00 | 912 | 0.01 |
| 運用資産計 | 9,358,485 | 98.63 | 9,294,245 | 98.63 |
| 総資産 | 9,488,683 | 100.00 | 9,423,469 | 100.00 |

(注) 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

ロ) 有価証券

| 区分 | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | | 当連結会計年度 (2022年3月31日) | |
|--------|-------------------------|--------|-------------------------|--------|
| | 金額(百万円) | 構成比(%) | 金額(百万円) | 構成比(%) |
| 国債 | 8,040,882 | 88.50 | 7,941,635 | 88.25 |
| 地方債 | 44,051 | 0.48 | 4,811 | 0.05 |
| 社債 | 486,161 | 5.35 | 502,226 | 5.58 |
| 株式 | 215 | 0.00 | 155 | 0.00 |
| 外国証券 | 367,851 | 4.05 | 382,393 | 4.25 |
| その他の証券 | 146,161 | 1.61 | 167,832 | 1.87 |
| 合計 | 9,085,323 | 100.00 | 8,999,053 | 100.00 |

(注) 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

八) 利回り

) 運用資産利回り(インカム利回り)

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|-------------|------------------------------------------|----------------|-------------|------------------------------------------|----------------|-------------|
| | 収入金額 (百万円) | 平均運用額 (百万円) | 年利回り (%) | 収入金額 (百万円) | 平均運用額 (百万円) | 年利回り (%) |
| 預貯金 | 0 | 82,456 | 0.00 | 0 | 61,534 | 0.00 |
| コールローン | - | 0 | 0.00 | - | - | - |
| 債券貸借取引支払保証金 | 0 | 2,175 | 0.01 | - | - | - |
| 有価証券 | 107,887 | 8,647,977 | 1.25 | 105,577 | 8,628,882 | 1.22 |
| 貸付金 | 9,023 | 212,006 | 4.26 | 10,821 | 219,698 | 4.93 |
| 土地・建物 | - | 422 | 0.00 | - | 629 | 0.00 |
| 小計 | 116,911 | 8,945,039 | 1.31 | 116,398 | 8,910,745 | 1.31 |
| その他 | - | - | - | - | - | - |
| 合計 | 116,911 | - | - | 116,398 | - | - |

(注) 1. 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。なお、保険業法第118条に規定する特別勘定に係る収入金額および平均運用額については、除外しています。

2. 収入金額は、連結損益計算書における「利息及び配当金収入」です。

3. 平均運用額は、原則として各月末残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。ただし、コールローンおよび債券貸借取引支払保証金については、日々の残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。

) 資産運用利回り(実現利回り)

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|-------------|------------------------------------------|---------------------------------|-------------|------------------------------------------|---------------------------------|-------------|
| | 資産運用損益 (実現ベース) (百万円) | 平均運用額 (取得原価 ベース) (百万円) | 年利回り (%) | 資産運用損益 (実現ベース) (百万円) | 平均運用額 (取得原価 ベース) (百万円) | 年利回り (%) |
| 預貯金 | 15 | 82,456 | 0.02 | 60 | 61,534 | 0.10 |
| コールローン | - | 0 | 0.00 | - | - | - |
| 債券貸借取引支払保証金 | 0 | 2,175 | 0.01 | - | - | - |
| 有価証券 | 108,247 | 8,647,977 | 1.25 | 108,082 | 8,628,882 | 1.25 |
| 貸付金 | 8,885 | 212,006 | 4.19 | 10,816 | 219,698 | 4.92 |
| 土地・建物 | - | 422 | 0.00 | - | 629 | 0.00 |
| 金融派生商品 | 4,759 | - | - | 3,601 | - | - |
| その他 | - | - | - | - | - | - |
| 合計 | 112,388 | 8,945,039 | 1.26 | 115,358 | 8,910,745 | 1.29 |

(注) 1. 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。なお、保険業法第118条に規定する特別勘定に係る資産運用損益および平均運用額については、除外しています。

2. 資産運用損益(実現ベース)は、連結損益計算書における「資産運用収益」から「資産運用費用」を控除した金額です。

3. 平均運用額(取得原価ベース)は、原則として各月末残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。ただし、コールローンおよび債券貸借取引支払保証金については、日々の残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。

[海外保険事業]

海外保険事業においては、経常収益は、前連結会計年度に比べて3,869億円増加し、2兆2,647億円となりました。経常利益は、前連結会計年度に比べて1,408億円増加し、1,855億円となりました。海外保険事業における保険引受および資産運用の状況は、以下のとおりです。

a) 保険引受業務

イ) 正味収入保険料

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|-------|------------------------------------------|------------|------------------|------------------------------------------|------------|------------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) |
| 火災保険 | 224,397 | 19.27 | 13.50 | 268,462 | 18.90 | 19.64 |
| 海上保険 | 48,673 | 4.18 | 12.08 | 68,398 | 4.81 | 40.53 |
| 傷害保険 | 29,843 | 2.56 | 2.48 | 31,623 | 2.23 | 5.96 |
| 自動車保険 | 241,229 | 20.71 | 5.36 | 278,296 | 19.59 | 15.37 |
| その他 | 620,389 | 53.27 | 3.89 | 773,867 | 54.47 | 24.74 |
| 合計 | 1,164,532 | 100.00 | 0.52 | 1,420,648 | 100.00 | 21.99 |

(注) 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

ロ) 正味支払保険金

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|-------|------------------------------------------|------------|------------------|------------------------------------------|------------|------------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) |
| 火災保険 | 115,818 | 19.75 | 14.05 | 149,966 | 22.42 | 29.48 |
| 海上保険 | 19,507 | 3.33 | 17.35 | 26,385 | 3.95 | 35.26 |
| 傷害保険 | 12,813 | 2.18 | 16.13 | 15,065 | 2.25 | 17.57 |
| 自動車保険 | 139,492 | 23.78 | 6.40 | 148,923 | 22.27 | 6.76 |
| その他 | 298,860 | 50.96 | 3.69 | 328,448 | 49.11 | 9.90 |
| 合計 | 586,492 | 100.00 | 2.21 | 668,789 | 100.00 | 14.03 |

(注) 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

b) 資産運用業務

イ) 運用資産

| 区分 | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | | 当連結会計年度 (2022年3月31日) | |
|--------|-------------------------|--------|-------------------------|--------|
| | 金額(百万円) | 構成比(%) | 金額(百万円) | 構成比(%) |
| 預貯金 | 309,451 | 3.51 | 290,414 | 2.82 |
| 買入金銭債権 | 1,288,513 | 14.61 | 1,583,889 | 15.38 |
| 有価証券 | 4,059,990 | 46.04 | 4,712,188 | 45.76 |
| 貸付金 | 1,187,349 | 13.47 | 1,521,656 | 14.78 |
| 土地・建物 | 63,538 | 0.72 | 74,062 | 0.72 |
| 運用資産計 | 6,908,842 | 78.35 | 8,182,211 | 79.45 |
| 総資産 | 8,817,744 | 100.00 | 10,298,239 | 100.00 |

(注) 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。

ロ) 利回り

) 運用資産利回り(インカム利回り)

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|--------|------------------------------------------|----------------|-------------|------------------------------------------|----------------|-------------|
| | 収入金額 (百万円) | 平均運用額 (百万円) | 年利回り (%) | 収入金額 (百万円) | 平均運用額 (百万円) | 年利回り (%) |
| 預貯金 | 2,374 | 265,971 | 0.89 | 1,885 | 299,932 | 0.63 |
| 買入金銭債権 | 49,604 | 1,225,523 | 4.05 | 55,205 | 1,395,272 | 3.96 |
| 有価証券 | 121,596 | 3,635,477 | 3.34 | 150,587 | 4,005,751 | 3.76 |
| 貸付金 | 75,184 | 1,141,021 | 6.59 | 91,914 | 1,354,823 | 6.78 |
| 土地・建物 | 705 | 54,715 | 1.29 | 787 | 68,800 | 1.14 |
| 小計 | 249,466 | 6,322,708 | 3.95 | 300,381 | 7,124,579 | 4.22 |
| その他 | 711 | - | - | 1,133 | - | - |
| 合計 | 250,178 | - | - | 301,515 | - | - |

(注) 1. 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。なお、連結貸借対照表における有価証券には持分法適用会社に対する株式が含まれていますが、平均運用額および年利回りの算定上は同株式を除外しています。

2. 収入金額は、連結損益計算書における「利息及び配当金収入」です。

3. 平均運用額は、期首・期末残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。

) 資産運用利回り(実現利回り)

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|--------|------------------------------------------|---------------------------------|-------------|------------------------------------------|---------------------------------|-------------|
| | 資産運用損益 (実現ベース) (百万円) | 平均運用額 (取得原価 ベース) (百万円) | 年利回り (%) | 資産運用損益 (実現ベース) (百万円) | 平均運用額 (取得原価 ベース) (百万円) | 年利回り (%) |
| 預貯金 | 3,934 | 265,971 | 1.48 | 330 | 299,932 | 0.11 |
| 買入金銭債権 | 45,411 | 1,225,523 | 3.71 | 54,088 | 1,395,272 | 3.88 |
| 有価証券 | 124,325 | 3,635,477 | 3.42 | 177,482 | 4,005,751 | 4.43 |
| 貸付金 | 67,886 | 1,141,021 | 5.95 | 87,057 | 1,354,823 | 6.43 |
| 土地・建物 | 705 | 54,715 | 1.29 | 787 | 68,800 | 1.14 |
| 金融派生商品 | 12,466 | - | - | 1,683 | - | - |
| その他 | 1,353 | - | - | 9,944 | - | - |
| 合計 | 256,084 | 6,322,708 | 4.05 | 331,373 | 7,124,579 | 4.65 |

(注) 1. 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺前の金額です。なお、連結貸借対照表における有価証券には持分法適用会社に対する株式が含まれていますが、平均運用額および年利回りの算定上は同株式を除外しています。

2. 資産運用損益(実現ベース)は、連結損益計算書における「資産運用収益」から「資産運用費用」を控除した金額です。

3. 平均運用額(取得原価ベース)は、期首・期末残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。

(参考) 全事業の状況

a) 元受正味保険料(含む収入積立保険料)

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|-------------|------------------------------------------|------------|------------------|------------------------------------------|------------|------------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) |
| 火災保険 | 825,384 | 19.79 | 15.51 | 926,362 | 20.39 | 12.23 |
| 海上保険 | 137,120 | 3.29 | 2.64 | 176,248 | 3.88 | 28.54 |
| 傷害保険 | 268,624 | 6.44 | 9.28 | 276,149 | 6.08 | 2.80 |
| 自動車保険 | 1,482,120 | 35.54 | 2.16 | 1,536,050 | 33.81 | 3.64 |
| 自動車損害賠償責任保険 | 238,263 | 5.71 | 15.48 | 220,727 | 4.86 | 7.36 |
| その他 | 1,219,203 | 29.23 | 2.09 | 1,407,059 | 30.97 | 15.41 |
| 合計 | 4,170,716 | 100.00 | 2.45 | 4,542,598 | 100.00 | 8.92 |
| (うち収入積立保険料) | (65,122) | (1.56) | (15.47) | (63,091) | (1.39) | (3.12) |

(注) 1. 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺後の金額です。

2. 元受正味保険料(含む収入積立保険料)とは、元受保険料から元受解約返戻金および元受その他返戻金を控除したものです(積立型保険の積立保険料を含みます。)。

b) 正味収入保険料

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|-------------|------------------------------------------|------------|------------------|------------------------------------------|------------|------------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) |
| 火災保険 | 600,993 | 16.66 | 10.54 | 651,754 | 16.76 | 8.45 |
| 海上保険 | 110,103 | 3.05 | 1.26 | 141,964 | 3.65 | 28.94 |
| 傷害保険 | 197,007 | 5.46 | 8.22 | 205,548 | 5.29 | 4.34 |
| 自動車保険 | 1,467,314 | 40.68 | 1.16 | 1,514,695 | 38.96 | 3.23 |
| 自動車損害賠償責任保険 | 253,271 | 7.02 | 13.95 | 232,657 | 5.98 | 8.14 |
| その他 | 977,858 | 27.11 | 0.88 | 1,141,201 | 29.35 | 16.70 |
| 合計 | 3,606,548 | 100.00 | 0.23 | 3,887,821 | 100.00 | 7.80 |

(注) 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺後の金額です。

c) 正味支払保険金

| 区分 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|-------------|------------------------------------------|------------|------------------|------------------------------------------|------------|------------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 対前年増減 ()率(%) |
| 火災保険 | 342,289 | 18.37 | 11.41 | 373,153 | 19.08 | 9.02 |
| 海上保険 | 57,452 | 3.08 | 15.02 | 66,158 | 3.38 | 15.15 |
| 傷害保険 | 93,356 | 5.01 | 10.17 | 96,257 | 4.92 | 3.11 |
| 自動車保険 | 728,239 | 39.09 | 10.18 | 750,399 | 38.38 | 3.04 |
| 自動車損害賠償責任保険 | 186,933 | 10.03 | 7.94 | 171,063 | 8.75 | 8.49 |
| その他 | 454,856 | 24.41 | 6.40 | 498,275 | 25.48 | 9.55 |
| 合計 | 1,863,128 | 100.00 | 9.46 | 1,955,306 | 100.00 | 4.95 |

(注) 諸数値は、セグメント間の内部取引相殺後の金額です。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況は、以下のとおりです。

営業活動によるキャッシュ・フローは、新型コロナウイルス感染拡大によって停滞していた経済活動が再開したことに伴い、保険金支払が増加したことなどにより、前連結会計年度に比べて756億円収入が減少し、1兆1,022億円の収入となりました。投資活動によるキャッシュ・フローは、有価証券の取得による支出が減少したことなどにより、前連結会計年度に比べて655億円支出が減少し、6,654億円の支出となりました。財務活動によるキャッシュ・フローは、借入金の返済による支出が減少したことなどにより、前連結会計年度に比べて83億円支出が減少し、5,046億円の支出となりました。

これらの結果、当連結会計年度末の現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末より124億円減少し、9,122億円となりました。

生産、受注及び販売の実績

保険持株会社としての業務の特性から、該当する情報がないので記載していません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は、次のとおりです。

なお、本項に含まれる将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社の連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して作成しています。その作成には、経営者による会計方針の選択適用、合理的な見積りを必要としますが、実際には見積りと異なる結果となることもあります。

当社の連結財務諸表で採用する重要な会計方針は、第5 経理の状況の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載していますが、特に以下の重要な会計方針および見積りが連結財務諸表に大きな影響を及ぼすと考えています。

a) 金融商品の時価の算定方法

有価証券、デリバティブ取引等について、時価の算定は原則として市場価格に基づいていますが、一部の市場価格のない有価証券、デリバティブ取引等については、将来キャッシュ・フローの現在価値や契約期間等の構成要素に基づく合理的な見積りによって算出された価額等を時価としています。

b) 有価証券の減損処理

売買目的有価証券以外の有価証券について、時価または実質価額が取得原価に比べて著しく下落した場合、回復する見込みがあると認められるものを除き、減損処理を行っています。なお、その他有価証券（市場価格のない株式等を除く。）については、連結会計年度末の時価が取得原価に比べて30%以上下落した場合に減損処理を行っています。

c) 固定資産の減損処理

収益性の低下により投資額の回収が見込めなくなった固定資産については、一定の条件の下で回収可能性を反映させるように、帳簿価額を減額する会計処理を行っています。資産または資産グループの回収可能価額は、正味売却価額（資産または資産グループの時価から処分費用見込額を控除して算定される価額）と使用価値（資産または資産グループの継続的使用と使用後の処分によって生ずると見込まれる将来キャッシュ・フローの現在価値）のいずれか高い方の金額であることから、固定資産の減損損失の金額は合理的な仮定および予測に基づく将来キャッシュ・フローの見積りに依存しています。従って、固定資産の使用方法を変更した場合、不動産取引相場や賃料相場等が変動した場合およびのれんが認識された取引において取得した事業の状況に変動が生じた場合には、新たに減損損失が発生する可能性があります。

d) 繰延税金資産

繰延税金資産の回収可能性の判断に際して、将来の課税所得を合理的に見積っています。将来の課税所得は過去の業績等に基づいて見積っているため、将来において当社グループを取り巻く環境に大きな変化があった場合、税制改正によって法定実効税率が変更された場合等においては、繰延税金資産の回収可能額が変動する可能性があります。

e) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えて、回収不能見積額を貸倒引当金として計上していますが、貸付先の財務状況が変化した場合には、貸倒損失や貸倒引当金の計上額が、当初の見積額から変動する可能性があります。

f) 支払備金

保険契約に基づいて支払義務が発生したと認められる保険金等のうち、未だ支払っていない金額を見積り、支払備金として積み立てています。このうち既発生未報告の支払備金については、主に統計の見積法により算出しています。各事象の将来における状況変化、為替変動の影響などにより、支払備金の計上額が、当初の見積額から変動する可能性があります。

g) 責任準備金等

保険契約に基づく将来における債務の履行に備えるため、責任準備金等を積み立てています。当初想定した環境や条件等が大きく変化し、責任準備金等を上回る支払が発生する可能性があります。

h) 退職給付債務等

退職給付費用および退職給付債務は、連結会計年度末時点の制度を前提とし、割引率や長期期待運用収益率、将来の退職率および死亡率など、一定の前提条件に基づいて計算しています。実際の結果がこれらの前提条件と異なる場合、また前提条件を変更する必要が生じた場合には、将来の退職給付費用および退職給付債務は変動する可能性があります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度における当社グループの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容については、以下のとおりです。なお、当社グループの課題認識および経営成績に重要な影響を与えるリスクについては、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2) 経営環境及び対処すべき課題」および「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載のとおりです。

a) 経営成績の分析

当連結会計年度の状況については、以下のとおりです。

連結主要指標

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | 増減 | 増減率 |
|---------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------|--------|
| 経常収益 | 5,461,195 | 5,863,770 | 402,575 | 7.4% |
| 正味収入保険料 | 3,606,548 | 3,887,821 | 281,273 | 7.8% |
| 生命保険料 | 954,954 | 996,288 | 41,333 | 4.3% |
| 経常利益 | 266,735 | 567,413 | 300,677 | 112.7% |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 161,801 | 420,484 | 258,682 | 159.9% |
| 修正純利益 | 399,655 | 578,304 | 178,649 | 44.7% |

経常収益は、前連結会計年度に比べて4,025億円増加し、5兆8,637億円となりました。

経常利益は、国内損害保険事業において、自然災害による発生保険金（正味支払保険金と支払備金繰入額の合計。以下同じ。）が減少したことや、海外保険事業において、前連結会計年度の新型コロナウイルス感染拡大の影響によりイベント保険や利益保険における発生保険金が増加したことの反動などにより、前連結会計年度に比べて3,006億円増加し、5,674億円となりました。

経常利益に特別利益、特別損失、法人税等合計などを加減した親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度に比べて2,586億円増加し、4,204億円となりました。

また、親会社株主に帰属する当期純利益から保険事業特有の各種準備金の影響や資産の売却・評価損益等の当該年度の特異要因を控除した修正純利益（グループ全体の業績を示す管理会計上の経営指標）は、前連結会計年度に比べて1,786億円増加し、5,783億円となりました。

報告セグメント別の状況は、以下のとおりです。

[国内損害保険事業]

国内損害保険事業において、東京海上日動火災保険株式会社は、2022年3月の福島県沖を震源とする地震の発生を受け、直ちに社長直轄の対策本部を立ち上げました。その指揮のもと、全国から社員を現地に派遣し、保険金支払体制を強化するとともに、有事に備えて整備してきたシステム基盤を活用し、全国の拠点で分担して事故の受付や保険金支払業務を行うなど、全社を挙げて震災対応に取り組んでいます。

自然災害への対応に限らず、損害サービスのご提供は、損害保険会社としてお客様にその価値を認識いただける重要な場面です。一日でも早くお客様に安心をお届けできるよう、グループ一体で損害サービス対応に取り組んでまいります。

損害サービスのプロセスにおいて独自のデジタルツールの積極的な活用と、社員・代理店がお客様に親身に寄り添う対応により、人とデジタルのベストミックスの実現に取り組まれました。お客様との接点や業務プロセスをシンプルで快適なものにデザインし直すこうした取組みが高い評価を受け、公益財団法人日本デザイン振興会主催の「GOOD DESIGN AWARD 2021」においてグッドデザイン賞を受賞しました。

防災・減災が大きな社会課題となるなか、志をともにする、様々な業界から集結した多くの企業等とともに、防災・減災に関する4要素（現状把握・対策実行・避難・生活再建）の高度化に取り組むことで強靱な社会の構築をめざす「防災コンソーシアム（CORE）」を発足させました。業界の垣根を越えて「知」と「革新的技術」を結集し、企業間の共創、国・自治体等との連携を通じて防災・減災に寄与するソリューションを創出・社会実装し、災害に負けない強靱な社会の実現をめざします。

「社会課題解決に貢献することを通じた新たなマーケットの創造」の取組みとして、地球温暖化や気候変動を背景に再生可能エネルギー事業への期待が高まるなか、洋上風力発電事業を建設から操業までトータルにサポートする商品・サービスの提供等を通じ、再生可能エネルギー事業を支援しました。また、日本経済を支える中小企業の挑戦を支援すべく、関連情報から解決に至るサービスまでをワンストップで提供するソリューションサイト

「BUDDY+」を活用し、各企業のニーズを的確に捉え、テクノロジーを活用して、個々の企業に最適な商品・サービスを提案する体制を整えました。

自然災害の激甚化等のいかなる環境変化にも対応し安定的に商品・サービスを提供し続けられるよう、DX（デジタルトランスフォーメーション）を徹底的に活用し、「しなやかで無駄のない事業運営態勢の構築」を推進するとともに、火災保険の料率改定等の「保険本業の収益力強化」に取り組みました。

上記のとおり事業に取り組んだ結果、正味収入保険料は、前連結会計年度に比べて251億円増加し、2兆4,672億円となりました。経常利益は、自然災害による発生保険金の減少や責任準備金等繰入額の減少などにより、前連結会計年度に比べて1,597億円増加し、3,026億円となりました。

（単位：百万円）

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | 増減 | 増減率 |
|---------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------|--------|
| 正味収入保険料 | 2,442,089 | 2,467,227 | 25,137 | 1.0% |
| 経常利益 | 142,891 | 302,684 | 159,793 | 111.8% |

[国内生命保険事業]

国内生命保険事業において、東京海上日動あんしん生命保険株式会社は、1996年に「お客様本位で革新的な生命保険事業」を掲げて創業し、2021年8月に創業25周年という節目を迎えることができました。創業以来、業界屈指の成長率を確保し続けることができたのは、お客様のニーズを的確に捉えたいうで、独創性の高い商品の開発・販売に一貫して取り組み、その結果として、多くのお客様から継続的にご支持・ご支援をいただけたことによるものです。

当連結会計年度も、強みである生損一体のビジネスモデルを活かしつつ、就業不能や介護等の分野への保障を提供する「生存保障革命」を推進しました。もしもの事態に備えながら所定の年齢で健康還付給付金をお受け取りいただける「あんしんねんきん介護R」、高額となる可能性のあるがんの最新の治療等に対応すべく最大1億円の保障を追加できる「あんしんがん治療保険」を新たに発売するなど、積極的に事業を推進し、お客様から高い評価をいただきました。

低金利環境が長期化するなか、金利リスクが小さい保障性商品の提供拡大を図るとともに、資産と負債の総合管理（ALM）を基本とした資産運用に継続的に取り組むなど、金利リスクの削減を進めました。

上記のとおり事業に取り組んだ結果、生命保険料は、回払変額保険「マーケットリンク」や介護年金保険などにおいて新契約が増加した一方で、保険料単価の大きい事業保険の解約が増加したことなどにより、前連結会計年度に比べて312億円減少し、5,675億円となりました。経常利益は、前連結会計年度に比べて8億円増加し、695億円となりました。

（単位：百万円）

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | 増減 | 増減率 |
|-------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------|------|
| 生命保険料 | 598,822 | 567,545 | 31,276 | 5.2% |
| 経常利益 | 68,722 | 69,579 | 857 | 1.2% |

[海外保険事業]

海外保険事業においては、グループ全体のグローバルな成長と分散の効いたポートフォリオの構築を実現すべく、持続的な内部成長と戦略的なM&Aを取組みの両輪として、先進国および新興国で積極的に事業を展開しました。また、グループ各社の優れたノウハウを相互に活用し、保険料収入の拡大、資産運用の高度化、業務効率の向上等のシナジーの実現に向けた幅広い取組みを継続しました。

世界中の各拠点が事業の着実な成長実現をめざすとともに、市場環境を踏まえた料率の引上げ等の保険引受利益の改善・拡大に取り組みました。また、資産運用面でも、景気回復のタイミングを的確に捉えた運用を行うことで好成績を上げることができました。これらの結果として、過去最高益となった北米の主要3社を筆頭に、多くの海外グループ会社が好業績を収め、海外保険事業全体としても過去最高益を上げることができました。

主要な海外グループ会社は、成長戦略の一環として、自社の既存事業を強化する「ポルトオンM&A」に継続的に取り組んでおり、過去からのこうした取組みは当連結会計年度の好業績にも貢献しています。当連結会計年度は、

Delphi Financial Group, Inc.が傘下の生命保険子会社を通じ、特徴あるビジネスモデルを有する米国の保険会社を買収しました。

上記のとおり事業に取り組んだ結果、正味収入保険料は、前連結会計年度に比べて2,561億円増加し、1兆4,206億円となりました。生命保険料は、前連結会計年度に比べて726億円増加し、4,287億円となりました。経常利益は、前連結会計年度における新型コロナウイルス感染拡大の影響の反動に加えて、保険引受および資産運用がともに好調であったことなどにより、前連結会計年度に比べて1,408億円増加し、1,855億円となりました。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | 増減 | 増減率 |
|---------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------|--------|
| 正味収入保険料 | 1,164,532 | 1,420,648 | 256,116 | 22.0% |
| 生命保険料 | 356,138 | 428,748 | 72,610 | 20.4% |
| 経常利益 | 44,638 | 185,526 | 140,887 | 315.6% |

b) 財政状態の分析

イ) 連結ソルベンシー・マージン比率

当社は、保険業法施行規則第210条の11の3および第210条の11の4ならびに平成23年金融庁告示第23号の規定に基づき、連結ソルベンシー・マージン比率を算出しています。

当社グループの子会社では、損害保険事業、生命保険事業や少額短期保険業を営んでいます。保険会社グループは、保険金の支払等に備えて準備金を積み立てていますが、巨大災害の発生や資産の大幅な価格下落等、通常の予測を超える危険が発生した場合でも、十分な支払能力を保持しておく必要があります。こうした「通常の予測を超える危険」を示す「連結リスクの合計額」（下表の(B)）に対する「保険会社グループが保有している資本金・準備金等の支払余力」（すなわち連結ソルベンシー・マージン総額：下表の(A)）の割合を示すために計算された指標が、「連結ソルベンシー・マージン比率」（下表の(C)）です。

連結ソルベンシー・マージン比率の計算対象となる範囲は、連結財務諸表の取扱いと同一ですが、保険業法上の子会社（議決権が50%超の子会社）については、計算対象に含めています。

連結ソルベンシー・マージン比率は、行政当局が保険会社グループを監督する際に活用する客観的な判断指標のひとつですが、その数値が200%以上であれば「保険金等の支払能力の充実の状況が適当である」とされています。

当連結会計年度末の連結ソルベンシー・マージン比率は、前連結会計年度末と比べて69.2ポイント低下して827.3%となりました。これは、資産運用リスク相当額および巨大災害リスク相当額の増加による連結リスクの合計額の増加が主因です。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| (A) 連結ソルベンシー・マージン総額 | 5,828,058 | 5,953,649 |
| (B) 連結リスクの合計額 | 1,300,045 | 1,439,272 |
| (C) 連結ソルベンシー・マージン比率 [(A) / { (B) × 1/2 }] × 100 | 896.5% | 827.3% |

ロ) 国内保険会社の単体ソルベンシー・マージン比率

国内保険会社は、保険業法施行規則第86条および第87条ならびに平成8年大蔵省告示第50号の規定に基づき、単体ソルベンシー・マージン比率を算出しています。

保険会社は、保険金の支払等に備えて準備金を積み立てていますが、巨大災害の発生や資産の大幅な価格下落等、通常の予測を超える危険が発生した場合でも、十分な支払能力を保持しておく必要があります。こうした「通常の予測を超える危険」を示す「単体リスクの合計額」（下表の(B)）に対する「保険会社が保有している資本金・準備金等の支払余力」（すなわち単体ソルベンシー・マージン総額：下表の(A)）の割合を示すために計算された指標が、「単体ソルベンシー・マージン比率」（下表の(C)）です。

単体ソルベンシー・マージン比率は、行政当局が保険会社を監督する際に活用する客観的な判断指標のひとつですが、その数値が200%以上であれば「保険金等の支払能力の充実の状況が適当である」とされています。

当事業年度末の国内保険会社の単体ソルベンシー・マージン比率は、以下のとおりとなっています。東京海上日動火災保険株式会社については、前事業年度末と比べて17.4ポイント上昇して843.3%となりました。これは、異常危険準備金の残高増加等による単体ソルベンシー・マージン総額の増加が主因です。

) 東京海上日動火災保険株式会社

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2021年3月31日) | 当事業年度 (2022年3月31日) |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| (A) 単体ソルベンシー・マージン総額 | 5,222,262 | 5,384,523 |
| (B) 単体リスクの合計額 | 1,264,478 | 1,276,937 |
| (C) 単体ソルベンシー・マージン比率 [(A) / { (B) × 1/2 }] × 100 | 825.9% | 843.3% |

) 日新火災海上保険株式会社

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2021年3月31日) | 当事業年度 (2022年3月31日) |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| (A) 単体ソルベンシー・マージン総額 | 146,730 | 145,459 |
| (B) 単体リスクの合計額 | 22,935 | 23,361 |
| (C) 単体ソルベンシー・マージン比率 [(A) / { (B) × 1/2 }] × 100 | 1,279.4% | 1,245.2% |

) イーデザイン損害保険株式会社

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2021年3月31日) | 当事業年度 (2022年3月31日) |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| (A) 単体ソルベンシー・マージン総額 | 13,491 | 15,484 |
| (B) 単体リスクの合計額 | 4,637 | 4,784 |
| (C) 単体ソルベンシー・マージン比率 [(A) / { (B) × 1/2 }] × 100 | 581.8% | 647.2% |

) 東京海上日動あんしん生命保険株式会社

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2021年3月31日) | 当事業年度 (2022年3月31日) |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| (A) 単体ソルベンシー・マージン総額 | 819,872 | 648,429 |
| (B) 単体リスクの合計額 | 114,658 | 114,913 |
| (C) 単体ソルベンシー・マージン比率 [(A) / { (B) × 1/2 }] × 100 | 1,430.1% | 1,128.5% |

c) 資金の流動性に係る情報

当社グループの短期的な資金需要として、主に日々の保険金の支払等がありますが、強固なりスク管理態勢の下で保険事業を運営し、安定的にプラスの営業キャッシュ・フローを確保することにより、十分な流動性を保持しています。また、大規模自然災害による大口の支払や市場の混乱等により資金繰りが悪化する局面に備え、流動性の高い債券を保有することなどにより、適切な流動性管理を行っています。

事業投資等の中長期的な資金需要に対しては、グループ内の自己資金を活用するほか、外部からの資金調達を行うなど、資金需要の性質に応じて適切な資金源を確保しています。

d) 目標とする経営指標の分析

「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (1) 経営方針 目標とする経営指標等」に記載のとおりです。

4【経営上の重要な契約等】

2021年度において、経営上の重要な契約等の決定または締結等はありません。

5【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当社グループは、顧客サービスの充実、業務の効率化等を目的として設備投資を行っており、その主な内容はソフトウェアに関するものです。当連結会計年度の設備投資の内訳は、以下のとおりです。

| 事業セグメント | 金額 (百万円) |
|----------|-------------|
| 国内損害保険事業 | 66,725 |
| 国内生命保険事業 | 8,932 |
| 海外保険事業 | 28,125 |
| 金融・その他事業 | 734 |
| 合計 | 104,518 |

2【主要な設備の状況】

当社および連結子会社における主要な設備は、以下のとおりです。

(1) 提出会社

(2022年3月31日現在)

| 会社名 | 店名 (所在地) | セグメントの 名称 | 帳簿価額 (百万円) | | | | 従業員数 (人) | 賃借料 (百万円) |
|-----|-----------------|--------------|---------------|----|----|------------|-------------|--------------|
| | | | 土地 (面積㎡) | 建物 | 動産 | ソフト ウエア | | |
| 当社 | 本社 (東京都千代田区) | 持株会社 | - (-) | 18 | 76 | 1,295 | 877 | - |

(2) 国内子会社

(2022年3月31日現在)

| 会社名 | 店名 (所在地) | セグメントの 名称 | 帳簿価額 (百万円) | | | | 従業員数 (人) | 賃借料 (百万円) |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|--------|--------|------------|-------------|--------------|
| | | | 土地 (面積㎡) | 建物 | 動産 | ソフト ウエア | | |
| 東京海上日動火災保険株 式会社 | 本社(東京都千代田 区) 各サービス部、東京企 業所属各部、東京自動 車所属各部、本店損害 1、本店損害2、東京 自動車損害、公務開 発、公務1、公務2、 医療・福祉法人、広域 法人、金融法人の各部 および海外拠点を含む | 国内損害保険 事業 | 35,066 (67,739) | 21,947 | 16,298 | 81,062 | 4,102 | 4,771 |
| | 北海道 北海道支店(札幌市中 央区)ほか6部支店 | | 837 (6,174) | 1,026 | 487 | | 628 | 445 |
| | 東北 仙台支店(仙台市青葉 区)ほか9部支店 | | 2,508 (10,239) | 3,186 | 808 | | 977 | 223 |
| | 関東 東京中央支店(東京都 港区)ほか32部支店 | | 7,752 (12,251) | 6,251 | 2,209 | | 3,845 | 2,228 |
| | 東海・北陸 愛知南支店(名古屋 市中区)ほか27部支店 | | 3,288 (10,674) | 7,624 | 1,341 | | 2,323 | 1,017 |
| | 関西 大阪南支店(大阪市 中央区)ほか24部支店 | | 5,532 (9,797) | 4,728 | 1,645 | | 2,275 | 1,595 |
| | 中国・四国 広島支店(広島市中 区)ほか14部支店 | | 2,770 (9,121) | 3,421 | 841 | | 1,268 | 690 |
| | 九州 福岡中央支店(福岡 市博多区)ほか13部支店 | | 5,513 (9,971) | 7,685 | 1,019 | | 1,590 | 223 |

| 会社名 | 店名 (所在地) | セグメントの 名称 | 帳簿価額 (百万円) | | | | 従業員数 (人) | 賃借料 (百万円) |
|------------------------|-----------------|--------------|--------------------|-------|-------|------------|-------------|--------------|
| | | | 土地 (面積㎡) | 建物 | 動産 | ソフト ウェア | | |
| 日新火災海上保険株式 会社 | 本社 (東京都千代田区) | 国内損害保険 事業 | 10,097 (20,681) | 7,696 | 1,097 | 3,533 | 2,147 | 1,246 |
| イーデザイン損害保険株 式会社 | 本社 (東京都新宿区) | 国内損害保険 事業 | - (-) | 114 | 80 | 9,942 | 308 | 265 |
| 東京海上日動あんしん生 命保険株式会社 | 本社 (東京都千代田区) | 国内生命保険 事業 | - (-) | 912 | 641 | 11,667 | 2,258 | 1,786 |
| 東京海上ミレア少額短期 保険株式会社 | 本社 (横浜市西区) | 国内損害保険 事業 | - (-) | 14 | 41 | 167 | 101 | 85 |
| 東京海上アセットマネジ メント株式会社 | 本社 (東京都千代田区) | 金融・その他 事業 | - (-) | 342 | 116 | 224 | 347 | 468 |

(3) 在外子会社

(2022年3月31日現在)

| 会社名 | 店名 (所在地) | セグメントの 名称 | 帳簿価額 (百万円) | | | | 従業員数 (人) | 賃借料 (百万円) |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-----------------|-------|-------|------------|-------------|--------------|
| | | | 土地 (面積㎡) | 建物 | 動産 | ソフト ウェア | | |
| Tokio Marine North America, Inc. | 本社 (米国・デラウェア 州・ウィルミントン) | 海外保険事業 | - (-) | 86 | 377 | 2,995 | 446 | 596 |
| Philadelphia Consolidated Holding Corp. | 本社 (米国・ペンシルバニ ア州・バラキンウィッ ド) | 海外保険事業 | - (-) | 728 | 715 | 9,997 | 1,866 | 1,915 |
| Delphi Financial Group, Inc. | 本社 (米国・デラウェア 州・ウィルミントン) | 海外保険事業 | 493 (71,876) | 6,300 | 3,856 | 15,567 | 2,781 | 2,316 |
| HCC Insurance Holdings, Inc. | 本社 (米国・デラウェア 州・ウィルミントン) | 海外保険事業 | 514 (63,600) | 2,600 | 5,690 | 5,952 | 3,579 | 2,665 |
| Privilege Underwriters, Inc. | 本社 (米国・デラウェア 州・ウィルミントン) | 海外保険事業 | - (-) | 199 | 264 | 4,575 | 968 | 829 |
| Tokio Marine Kiln Group Limited | 本社 (英国・ロンドン) | 海外保険事業 | - (-) | 5,599 | 766 | 2,062 | 783 | - |
| Tokio Marine Asia Pte. Ltd. | 本社 (シンガポール・シン ガポール) | 海外保険事業 | - (-) | 82 | 122 | 31 | 82 | - |
| Tokio Marine Life Insurance Singapore Ltd. | 本社 (シンガポール・シン ガポール) | 海外保険事業 | 1,768 (214) | 887 | 226 | 528 | 236 | 0 |
| Tokio Marine Seguradora S.A. | 本社 (ブラジル・サンパウ ロ) | 海外保険事業 | 193 (4,660) | 1,049 | 489 | 222 | 2,233 | 8 |

(注) 1. 上記はすべて営業用設備です。

2. 建物および動産には、リース資産の金額を含めて記載しています。

3. 建物の一部を賃借しています。

4. Tokio Marine North America, Inc.、Philadelphia Consolidated Holding Corp.、Delphi Financial Group, Inc.、HCC Insurance Holdings, Inc.、Privilege Underwriters, Inc.およびTokio Marine Kiln Group Limitedについては、各社の子会社の数値を含めて記載しています。

5. 上記の他、主要な賃貸用設備として以下のものがあります。

| 会社名 | 設備名 | 帳簿価額 (百万円) | |
|----------------|----------------------------|------------------|-------|
| | | 土地 (面積㎡) | 建物 |
| 東京海上日動火災保険株式会社 | 大阪東京海上日動ビルディング (大阪市中央区) | 4,054 (5,513) | 2,209 |
| | シーノ大宮サウスウイング (さいたま市大宮区) | 3,752 (2,617) | 2,821 |
| | みなとみらいビジネススクエア (横浜市西区) | 2,594 (1,618) | 1,602 |
| | ラ・メール三番町 (東京都千代田区) | 3,687 (2,060) | 2,425 |
| | 大手町ファーストスクエア (東京都千代田区) | 17 (1,144) | 1,802 |

6. 上記の他、主要な社宅用、厚生用設備として以下のものがあります。

| 会社名 | 設備名 | 帳簿価額 (百万円) | |
|----------------|-------------------------|-------------------|-------|
| | | 土地 (面積㎡) | 建物 |
| 東京海上日動火災保険株式会社 | 石神井スポーツセンター (東京都練馬区) | 1,752 (8,465) | 1,997 |
| | 多摩総合グラウンド (東京都八王子市) | 6,705 (53,000) | 554 |
| | 蓼科山荘 (長野県茅野市) | 16 (6,700) | 493 |
| 日新火災海上保険株式会社 | トークハイム日進 (さいたま市北区) | 381 (3,529) | 364 |

3【設備の新設、除却等の計画】

2022年3月31日現在の重要な設備の新設、除却等の計画は、以下のとおりです。

(1) 新設

| 会社名 設備名 | 所在地 | セグメントの名称 | 内容 | 投資予定金額 | | 資金調達方法 | 着手および完了予定年月 | |
|--------------------------------------------|-------------|----------|----|-------------|---------------|--------|-------------|----|
| | | | | 総額 (百万円) | 既支払額 (百万円) | | 着手 | 完了 |
| 東京海上日動火災 保険株式会社 (仮称)東京海上 日動ビルディング | 東京都 千代田区 | 国内損害保険事業 | 建替 | 未定 | 2,320 | 自己資金 | 未定 | 未定 |

(2) 改修

該当事項はありません。

(3) 売却

該当事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

| 種類 | 発行可能株式総数 (株) |
|------|-----------------|
| 普通株式 | 3,300,000,000 |
| 計 | 3,300,000,000 |

【発行済株式】

| 種類 | 事業年度末現在発行数 (株) (2022年3月31日) | 提出日現在発行数 (株) (2022年6月24日) | 上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名 | 内容 |
|------|-----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|------------|
| 普通株式 | 680,000,000 | 680,000,000 | 東京証券取引所 市場第一部(事業年度末 現在) プライム市場(提出日現 在) | 単元株式数 100株 |
| 計 | 680,000,000 | 680,000,000 | - | - |

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

| | |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決議年月日 | 2011年6月27日（取締役会決議） |
| 付与対象者の区分および人数 | 当社の取締役および執行役員、東京海上日動火災保険株式会社の取締役および執行役員、日新火災海上保険株式会社の取締役および執行役員、東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役ならびに東京海上日動フィナンシャル生命保険株式会社の取締役および執行役員 計71名 |
| 新株予約権の数（注）1 | 6個 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容および数（注）1 | 当社普通株式 600株 |
| 新株予約権の行使時の払込金額（注）1 | 株式1株当たり払込金額 1円 |
| 新株予約権の行使期間（注）1 | 自 2011年7月13日 至 2041年7月12日 |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格および資本組入額（注）1 | 発行価格 2,196円 資本組入額 1,098円 |
| 新株予約権の行使の条件（注）1 | 新株予約権者である当社の取締役および執行役員、東京海上日動火災保険株式会社の取締役および執行役員、日新火災海上保険株式会社の取締役および執行役員、東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役ならびに東京海上日動フィナンシャル生命保険株式会社の取締役および執行役員は、それぞれの会社において、取締役、監査役および執行役員のいずれの地位をも喪失した時点以降、新株予約権を行使できる。 |
| 新株予約権の譲渡に関する事項（注）1 | 譲渡による募集新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1 | （注）2～5 |

（注）1．当事業年度の末日（2022年3月31日）における内容を記載しています。記載すべき内容については、提出日の前月末（2022年5月31日）現在において変更ありません。

- 2．当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日の直前において残存する募集新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、（注）3に定める内容に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後払込金額に上記に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。再編後払込金額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。

新株予約権を行使することができる期間

上表に定める新株予約権の行使期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上表に定める新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項

(注)4に定める内容に準じて決定する。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

新株予約権の取得条項

(注)5に定める内容に準じて決定する。

その他の新株予約権の行使の条件

上表に定める新株予約権の行使の条件に準じて決定する。

3. 募集新株予約権の目的である株式の種類および数

募集新株予約権の目的である株式の種類は普通株式とし、各募集新株予約権の目的である株式の数は100株とする。

ただし、割当日後、当社が当社普通株式につき、株式分割(当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ。)または株式併合を行う場合には、各募集新株予約権の目的である株式の数を次の算式により調整するものとする。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

調整後株式数は、株式分割の場合は、当該株式分割の基準日の翌日以降、株式併合の場合は、その効力発生日以降、これを適用する。ただし、剰余金の額を減少して資本金または準備金を増加する議案が当社株主総会において承認されることを条件として株式分割が行われる場合で、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後株式数は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡及してこれを適用する。

また、上記のほか、割当日後、各募集新株予約権の目的である株式の数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合理的な範囲で各募集新株予約権の目的である株式の数を調整する。

なお、上記の調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとする。

また、各募集新株予約権の目的である株式の数の調整を行うときは、当社は調整後株式数を適用する日の前日までに、必要な事項を新株予約権原簿に記載された各募集新株予約権を保有する者(以下、「新株予約権者」という。)に通知または公告する。ただし、当該適用の日の前日までに通知または公告を行うことができない場合には、以後速やかに通知または公告するものとする。

4. 募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項

(1) 募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。

(2) 募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記(1)記載の資本金等増加限度額から上記(1)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

5. 募集新株予約権の取得条項

以下の(1)、(2)、(3)、(4)または(5)の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合)は、取締役会が別途定める日に、当社は無償で募集新株予約権を取得することができる。

(1) 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案

(2) 当社が分割会社となる分割契約または分割計画承認の議案

(3) 当社が完全子会社となる株式交換契約または株式移転計画承認の議案

(4) 当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

(5) 募集新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することまたは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

| | |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決議年月日 | 2012年6月25日（取締役会決議） |
| 付与対象者の区分および人数 | 当社の取締役および執行役員、東京海上日動火災保険株式会社の取締役および執行役員、日新火災海上保険株式会社の取締役および執行役員ならびに東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役 計68名 |
| 新株予約権の数（注）1 | 17個 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容および数（注）1 | 当社普通株式 1,700株 |
| 新株予約権の行使時の払込金額（注）1 | 株式1株当たり払込金額 1円 |
| 新株予約権の行使期間（注）1 | 自 2012年7月11日 至 2042年7月10日 |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格および資本組入額（注）1 | 発行価格 1,820円 資本組入額 910円 |
| 新株予約権の行使の条件（注）1 | 新株予約権者である当社の取締役および執行役員、東京海上日動火災保険株式会社の取締役および執行役員、日新火災海上保険株式会社の取締役および執行役員ならびに東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役は、それぞれの会社において、取締役、監査役および執行役員のいずれの地位をも喪失した時点以降、新株予約権を行使できる。 |
| 新株予約権の譲渡に関する事項（注）1 | 譲渡による募集新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1 | （注）2 |

（注）1．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）1に記載のとおりです。

2．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）2～5に記載のとおりです。

| | |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決議年月日 | 2013年6月24日（取締役会決議） |
| 付与対象者の区分および人数 | 当社の取締役および執行役員、東京海上日動火災保険株式会社の取締役および執行役員、日新火災海上保険株式会社の取締役および執行役員ならびに東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役 計67名 |
| 新株予約権の数（注）1 | 10個 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容および数（注）1 | 当社普通株式 1,000株 |
| 新株予約権の行使時の払込金額（注）1 | 株式1株当たり払込金額 1円 |
| 新株予約権の行使期間（注）1 | 自 2013年7月10日 至 2043年7月9日 |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格および資本組入額（注）1 | 発行価格 3,327円 資本組入額 1,664円 |
| 新株予約権の行使の条件（注）1 | 新株予約権者である当社の取締役および執行役員、東京海上日動火災保険株式会社の取締役および執行役員、日新火災海上保険株式会社の取締役および執行役員ならびに東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役は、それぞれの会社において、取締役、監査役および執行役員のいずれの地位をも喪失した時点以降、新株予約権を行使できる。 |
| 新株予約権の譲渡に関する事項（注）1 | 譲渡による募集新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1 | （注）2 |

（注）1．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）1に記載のとおりです。

2．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）2～5に記載のとおりです。

| | |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決議年月日 | 2014年6月23日（取締役会決議） |
| 付与対象者の区分および人数 | 当社の取締役および執行役員、東京海上日動火災保険株式会社の取締役および執行役員、日新火災海上保険株式会社の取締役および執行役員ならびに東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役 計73名 |
| 新株予約権の数（注）1 | 8個 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容および数（注）1 | 当社普通株式 800株 |
| 新株予約権の行使時の払込金額（注）1 | 株式1株当たり払込金額 1円 |
| 新株予約権の行使期間（注）1 | 自 2014年7月9日 至 2044年7月8日 |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格および資本組入額（注）1 | 発行価格 3,109円 資本組入額 1,555円 |
| 新株予約権の行使の条件（注）1 | 新株予約権者である当社の取締役および執行役員、東京海上日動火災保険株式会社の取締役および執行役員、日新火災海上保険株式会社の取締役および執行役員ならびに東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役は、それぞれの会社において、取締役、監査役および執行役員のいずれの地位をも喪失した時点以降、新株予約権を行使できる。 |
| 新株予約権の譲渡に関する事項（注）1 | 譲渡による募集新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1 | （注）2 |

（注）1．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）1に記載のとおりです。

2．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）2～5に記載のとおりです。

| | |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決議年月日 | 2015年6月29日（取締役会決議） |
| 付与対象者の区分および人数 | 当社、東京海上日動火災保険株式会社、日新火災海上保険株式会社および東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役および執行役員 計78名 |
| 新株予約権の数（注）1 | 8個 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容および数（注）1 | 当社普通株式 800株 |
| 新株予約権の行使時の払込金額（注）1 | 株式1株当たり払込金額 1円 |
| 新株予約権の行使期間（注）1 | 自 2015年7月15日 至 2045年7月14日 |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格および資本組入額（注）1 | 発行価格 5,009円 資本組入額 2,505円 |
| 新株予約権の行使の条件（注）1 | 新株予約権者である当社、東京海上日動火災保険株式会社、日新火災海上保険株式会社および東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役および執行役員は、それぞれの会社において、取締役、監査役および執行役員のいずれの地位をも喪失した時点以降、新株予約権を行使できる。 |
| 新株予約権の譲渡に関する事項（注）1 | 譲渡による募集新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1 | （注）2 |

（注）1．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）1に記載のとおりです。

2．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）2～5に記載のとおりです。

| | |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決議年月日 | 2016年6月27日（取締役会決議） |
| 付与対象者の区分および人数 | 当社、東京海上日動火災保険株式会社、日新火災海上保険株式会社および東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役および執行役員 計84名 |
| 新株予約権の数（注）1 | 9個 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容および数（注）1 | 当社普通株式 900株 |
| 新株予約権の行使時の払込金額（注）1 | 株式1株当たり払込金額 1円 |
| 新株予約権の行使期間（注）1 | 自 2016年7月13日 至 2046年7月12日 |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格および資本組入額（注）1 | 発行価格 3,378円 資本組入額 1,689円 |
| 新株予約権の行使の条件（注）1 | 新株予約権者である当社、東京海上日動火災保険株式会社、日新火災海上保険株式会社および東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役および執行役員は、それぞれの会社において、取締役、監査役および執行役員のいずれの地位をも喪失した時点以降、新株予約権を行使できる。 |
| 新株予約権の譲渡に関する事項（注）1 | 譲渡による募集新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1 | （注）2 |

（注）1．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）1に記載のとおりです。

2．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）2～5に記載のとおりです。

| | |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決議年月日 | 2017年6月26日（取締役会決議） |
| 付与対象者の区分および人数 | 当社、東京海上日動火災保険株式会社、日新火災海上保険株式会社および東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役および執行役員 計91名 |
| 新株予約権の数（注）1 | 13個 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容および数（注）1 | 当社普通株式 1,300株 |
| 新株予約権の行使時の払込金額（注）1 | 株式1株当たり払込金額 1円 |
| 新株予約権の行使期間（注）1 | 自 2017年7月12日 至 2047年7月11日 |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格および資本組入額（注）1 | 発行価格 4,552円 資本組入額 2,276円 |
| 新株予約権の行使の条件（注）1 | 新株予約権者である当社、東京海上日動火災保険株式会社、日新火災海上保険株式会社および東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役および執行役員は、それぞれの会社において、取締役、監査役および執行役員のいずれの地位をも喪失した時点以降、新株予約権を行使できる。 |
| 新株予約権の譲渡に関する事項（注）1 | 譲渡による募集新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1 | （注）2 |

（注）1．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）1に記載のとおりです。

2．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）2～5に記載のとおりです。

| | |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決議年月日 | 2018年6月25日（取締役会決議） |
| 付与対象者の区分および人数 | 当社、東京海上日動火災保険株式会社、日新火災海上保険株式会社および東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役および執行役員 計93名 |
| 新株予約権の数（注）1 | 11個 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容および数（注）1 | 当社普通株式 1,100株 |
| 新株予約権の行使時の払込金額（注）1 | 株式1株当たり払込金額 1円 |
| 新株予約権の行使期間（注）1 | 自 2018年7月11日 至 2048年7月10日 |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格および資本組入額（注）1 | 発行価格 5,008円 資本組入額 2,504円 |
| 新株予約権の行使の条件（注）1 | 新株予約権者である当社、東京海上日動火災保険株式会社、日新火災海上保険株式会社および東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役および執行役員は、それぞれの会社において、取締役、監査役および執行役員のいずれの地位をも喪失した時点以降、新株予約権を行使できる。 |
| 新株予約権の譲渡に関する事項（注）1 | 譲渡による募集新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1 | （注）2～5 |

（注）1．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）1に記載のとおりです。

- 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日の直前において残存する募集新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、（注）3に定める内容に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後払込金額に上記に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数に乗じて得られる金額とする。再編後払込金額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。

新株予約権を行使することができる期間

上表に定める新株予約権の行使期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上表に定める新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項（注）4に定める内容に準じて決定する。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

新株予約権の取得条項

(注)5に定める内容に準じて決定する。

その他の新株予約権の行使の条件

上表に定める新株予約権の行使の条件に準じて決定する。

3. 募集新株予約権の目的である株式の種類および数

募集新株予約権の目的である株式の種類は普通株式とし、各募集新株予約権の目的である株式の数は100株とする。

ただし、割当日後、当社が当社普通株式につき、株式分割(当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ。)または株式併合を行う場合には、各募集新株予約権の目的である株式の数を次の算式により調整するものとする。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

調整後株式数は、株式分割の場合は、当該株式分割の基準日の翌日以降、株式併合の場合は、その効力発生日以降、これを適用する。ただし、剰余金の額を減少して資本金または準備金を増加する議案が当社株主総会において承認されることを条件として株式分割が行われる場合で、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後株式数は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡及してこれを適用する。

また、上記のほか、割当日後、各募集新株予約権の目的である株式の数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合理的な範囲で各募集新株予約権の目的である株式の数を調整する。

なお、上記の調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとする。

また、各募集新株予約権の目的である株式の数の調整を行うときは、当社は調整後株式数を適用する日の前日までに、必要な事項を新株予約権原簿に記載された各募集新株予約権を保有する者(以下、「新株予約権者」という。)に通知または公告する。ただし、当該適用の日の前日までに通知または公告を行うことができない場合には、以後速やかに通知または公告するものとする。

4. 募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項

募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。

募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

5. 募集新株予約権の取得条項

以下の()、()、()、()または()の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合)は、取締役会が別途定める日に、当社は無償で募集新株予約権を取得することができる。

() 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案

() 当社が分割会社となる分割契約または分割計画承認の議案

() 当社が完全子会社となる株式交換契約または株式移転計画承認の議案

() 当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

() 募集新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することまたは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

取締役会において募集新株予約権の全部または一部を取得する旨の決議をした場合は、当社は当該決議により取得することを定めた募集新株予約権を無償で取得することができる。

| | |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決議年月日 | 2019年6月24日（取締役会決議） |
| 付与対象者の区分および人数 | 当社、東京海上日動火災保険株式会社、日新火災海上保険株式会社および東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役および執行役員 計94名 |
| 新株予約権の数（注）1 | 10個 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容および数（注）1 | 当社普通株式 1,000株 |
| 新株予約権の行使時の払込金額（注）1 | 株式1株当たり払込金額 1円 |
| 新株予約権の行使期間（注）1 | 自 2019年7月10日 至 2049年7月9日 |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格および資本組入額（注）1 | 発行価格 5,238円 資本組入額 2,619円 |
| 新株予約権の行使の条件（注）1 | 新株予約権者である当社、東京海上日動火災保険株式会社、日新火災海上保険株式会社および東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役および執行役員は、それぞれの会社において、取締役、監査役および執行役員のいずれの地位をも喪失した時点以降、新株予約権を行使できる。 |
| 新株予約権の譲渡に関する事項（注）1 | 譲渡による募集新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1 | （注）2～5 |

（注）1．前記の2011年6月27日付決議に基づく新株予約権に関する（注）1に記載のとおりです。

- 2．当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日の直前において残存する募集新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、（注）3に定める内容に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後払込金額に上記に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。再編後払込金額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。

新株予約権を行使することができる期間

上表に定める新株予約権の行使期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上表に定める新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項（注）4に定める内容に準じて決定する。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

新株予約権の取得条項

(注)5に定める内容に準じて決定する。

その他の新株予約権の行使の条件

上表に定める新株予約権の行使の条件に準じて決定する。

3. 募集新株予約権の目的である株式の種類および数

募集新株予約権の目的である株式の種類は普通株式とし、各募集新株予約権の目的である株式の数は100株とする。

ただし、割当日後、当社が当社普通株式につき、株式分割(当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ。)または株式併合を行う場合には、各募集新株予約権の目的である株式の数を次の算式により調整するものとする。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

調整後株式数は、株式分割の場合は、当該株式分割の基準日の翌日以降、株式併合の場合は、その効力発生日以降、これを適用する。ただし、剰余金の額を減少して資本金または準備金を増加する議案が当社株主総会において承認されることを条件として株式分割が行われる場合で、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後株式数は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡及してこれを適用する。

また、上記のほか、割当日後、各募集新株予約権の目的である株式の数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合理的な範囲で各募集新株予約権の目的である株式の数を調整する。

なお、上記の調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとする。

また、各募集新株予約権の目的である株式の数の調整を行うときは、当社は調整後株式数を適用する日の前日までに、必要な事項を新株予約権原簿に記載された各募集新株予約権を保有する者(以下、「新株予約権者」という。)に通知または公告する。ただし、当該適用の日の前日までに通知または公告を行うことができない場合には、以後速やかに通知または公告するものとする。

4. 募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項

募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。

募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

5. 募集新株予約権の取得条項

以下の()、()、()、()または()の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合)は、取締役会が別途定める日に、当社は無償で募集新株予約権を取得することができる。

() 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案

() 当社が分割会社となる分割契約または分割計画承認の議案

() 当社が完全子会社となる株式交換契約または株式移転計画承認の議案

() 当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

() 募集新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することまたは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

新株予約権者である当社、東京海上日動火災保険株式会社、日新火災海上保険株式会社および東京海上日動あんしん生命保険株式会社の取締役および執行役員が、いずれかの会社において、取締役および執行役員のいずれの地位をも喪失した場合は、当社は、当社代表取締役の決定により、当該新株予約権者がその喪失した地位において割当を受けた個数(当社と当該新株予約権者の間で締結する新株予約権割当契約において割当日時点で権利確定する個数として定められた個数を除く。)に、その地位を喪失した日を含む月の翌月から2020年6月までの月数を12で除した数を乗じて得られる個数(1個未満の端数は、これを切り捨てるものとする。)の募集新株予約権を無償で取得することができる。

取締役会において募集新株予約権の全部または一部を取得する旨の決議をした場合は、当社は当該決議により取得することを定めた募集新株予約権を無償で取得することができる。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日 | 発行済株式総 数増減数 (株) | 発行済株式総 数残高 (株) | 資本金増減額 (百万円) | 資本金残高 (百万円) | 資本準備金増 減額 (百万円) | 資本準備金残 高 (百万円) |
|-------------------|-----------------------|----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| 2017年9月29日 (注) | 5,000,000 | 748,024,375 | - | 150,000 | - | 1,511,485 |
| 2018年9月28日 (注) | 28,324,375 | 719,700,000 | - | 150,000 | - | 1,511,485 |
| 2019年3月29日 (注) | 9,700,000 | 710,000,000 | - | 150,000 | - | 1,511,485 |
| 2020年3月31日 (注) | 8,000,000 | 702,000,000 | - | 150,000 | - | 1,511,485 |
| 2021年3月31日 (注) | 4,500,000 | 697,500,000 | - | 150,000 | - | 1,511,485 |
| 2022年3月31日 (注) | 17,500,000 | 680,000,000 | - | 150,000 | - | 1,511,485 |

(注) 自己株式の消却によるものです。

(5) 【所有者別状況】

2022年3月31日現在

| 区分 | 株式の状況(1単元の株式数100株) | | | | | | | | 単元未満株式 の状況 (株) |
|-----------------|--------------------|-----------|--------------|------------|-----------|------|---------|-----------|----------------------|
| | 政府及び地 方公共団体 | 金融機関 | 金融商品取 引業者 | その他の法 人 | 外国法人等 | | 個人その他 | 計 | |
| | | | | | 個人以外 | 個人 | | | |
| 株主数(人) | 1 | 243 | 46 | 1,521 | 961 | 82 | 105,883 | 108,737 | - |
| 所有株式数 (単元) | 5 | 2,819,113 | 405,157 | 390,424 | 2,293,483 | 453 | 882,230 | 6,790,865 | 913,500 |
| 所有株式数の 割合(%) | 0.00 | 41.51 | 5.97 | 5.75 | 33.77 | 0.01 | 12.99 | 100.00 | - |

- (注) 1. 自己株式1,398,166株については、13,981単元を「個人その他」に、66株を「単元未満株式の状況」にそれぞれ含めて記載しています。
2. 「その他の法人」および「単元未満株式の状況」には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ26単元および6株含まれています。

(6) 【大株主の状況】

2022年3月31日現在

| 氏名又は名称 | 住所 | 所有株式数 (千株) | 発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%) |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口 | 東京都港区浜松町二丁目11番3号 | 125,947 | 18.56 |
| 株式会社日本カストディ銀行信託口 | 東京都中央区晴海一丁目8番12号 | 49,971 | 7.36 |
| 明治安田生命保険相互会社 (常任代理人 株式会社日本カストディ銀行) | 東京都千代田区丸の内二丁目1番1号 (東京都中央区晴海一丁目8番12号) | 14,201 | 2.09 |
| パークレイズ証券株式会社 | 東京都港区六本木六丁目10番1号 六本木ヒルズ森タワー31階 | 12,581 | 1.85 |
| SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行東京支店) | ONE LINCOLN STREET, BOSTON MA USA 02111 (東京都中央区日本橋三丁目11番1号) | 10,915 | 1.61 |
| MOXLEY AND CO LLC (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行) | 4 NEW YORK PLAZA, 13TH FLOOR, NEW YORK, NY 10004 U.S.A. (東京都千代田区丸の内二丁目7番1号) | 10,829 | 1.60 |
| STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部) | 1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南二丁目15番1号 品川インターシティA棟) | 10,753 | 1.58 |
| 東海日動従業員持株会 | 東京都千代田区丸の内一丁目2番1号 | 10,256 | 1.51 |
| JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部) | 25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南二丁目15番1号 品川インターシティA棟) | 8,858 | 1.31 |
| THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部) | 240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NY 10286, U.S.A. (東京都港区港南二丁目15番1号 品川インターシティA棟) | 8,638 | 1.27 |
| 計 | - | 262,954 | 38.75 |

(注) 1 . MOXLEY AND CO LLCは、ADR発行のため預託された株式の名義人です。

2. 2018年4月16日付で株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループから提出された株券等の大量保有者による大量保有報告書の変更報告書において、2018年4月9日現在で以下のとおり株式を保有している旨が記載されているものの、当社として2022年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、[大株主の状況]表には含めていません。

| 氏名又は名称 | 住所 | 保有株式数 (株) | 発行済株式総数 に対する保有株式 数の割合 (%) |
|-----------------------|--------------------|--------------|------------------------------------|
| 株式会社三菱UFJ銀行 | 東京都千代田区丸の内二丁目7番1号 | 7,848,900 | 1.05 |
| 三菱UFJ信託銀行株式会社 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 | 31,609,000 | 4.23 |
| 三菱UFJ国際投信株式会社 | 東京都千代田区有楽町一丁目12番1号 | 4,916,900 | 0.66 |
| 三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社 | 東京都千代田区丸の内二丁目5番2号 | 4,258,411 | 0.57 |
| 計 | - | 48,633,211 | 6.50 |

(注) 発行済株式総数は、748,024,375株(2018年4月9日現在)が使用されています。

3. 2020年3月19日付で三井住友信託銀行株式会社から提出された株券等の大量保有者による大量保有報告書において、2020年3月13日現在で以下のとおり株式を保有している旨が記載されているものの、当社として2022年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、[大株主の状況]表には含めていません。

| 氏名又は名称 | 住所 | 保有株式数 (株) | 発行済株式総数 に対する保有株式 数の割合 (%) |
|-------------------------|-----------------|--------------|------------------------------------|
| 三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社 | 東京都港区芝公園一丁目1番1号 | 23,105,700 | 3.25 |
| 日興アセットマネジメント株式会社 | 東京都港区赤坂九丁目7番1号 | 12,800,200 | 1.80 |
| 計 | - | 35,905,900 | 5.06 |

(注) 発行済株式総数は、710,000,000株(2020年3月13日現在)が使用されています。

4. 2020年7月21日付で野村證券株式会社から提出された株券等の大量保有者による大量保有報告書の変更報告書において、2020年7月15日現在で以下のとおり株式を保有している旨が記載されているものの、当社として2022年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、[大株主の状況]表には含めていません。

| 氏名又は名称 | 住所 | 保有株式数 (株) | 発行済株式総数 に対する保有株式 数の割合 (%) |
|----------------------|--------------------------------------------------|--------------|------------------------------------|
| 野村證券株式会社 | 東京都中央区日本橋一丁目9番1号 | 1,931,784 | 0.28 |
| ノムラ インターナショナル ピーエルシー | 1 Angel Lane, London EC4R 3AB, United Kingdom | 768,315 | 0.11 |
| 野村アセットマネジメント株式会社 | 東京都江東区豊洲二丁目2番1号 | 32,916,100 | 4.69 |
| 計 | - | 35,616,199 | 5.07 |

(注) 発行済株式総数は、702,000,000株(2020年7月15日現在)が使用されています。

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2022年3月31日現在

| 区分 | 株式数 (株) | 議決権の数 (個) | 内容 |
|----------------|------------------|--------------|----|
| 無議決権株式 | - | - | - |
| 議決権制限株式(自己株式等) | - | - | - |
| 議決権制限株式(その他) | - | - | - |
| 完全議決権株式(自己株式等) | 普通株式 1,404,600 | - | - |
| 完全議決権株式(その他) | 普通株式 677,681,900 | 6,776,819 | - |
| 単元未満株式 | 普通株式 913,500 | - | - |
| 発行済株式総数 | 680,000,000 | - | - |
| 総株主の議決権 | - | 6,776,819 | - |

(注) 「完全議決権株式(その他)」の「株式数」には証券保管振替機構名義の株式2,600株が、「議決権の数」には同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数26個が含まれています。

【自己株式等】

2022年3月31日現在

| 所有者の氏名又は名称 | 所有者の住所 | 自己名義所有 株式数 (株) | 他人名義所有 株式数 (株) | 所有株式数の 合計 (株) | 発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合 (%) |
|------------------|--------------------|----------------------|----------------------|---------------------|------------------------------------|
| 東京海上ホールディングス株式会社 | 東京都千代田区丸の内一丁目2番1号 | 1,398,100 | - | 1,398,100 | 0.21 |
| 海上商事株式会社 | 東京都渋谷区代々木二丁目11番15号 | 6,500 | - | 6,500 | 0.00 |
| 計 | - | 1,404,600 | - | 1,404,600 | 0.21 |

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、株主とリターンを共有することでアカウンタビリティを果たすため、2021年6月28日開催の第19回定時株主総会の決議を経て、株式交付信託（以下「本制度」といいます）を導入しています。

本制度の概要

本制度は、当社および主な事業子会社（東京海上日動火災保険株式会社、日新火災海上保険株式会社および東京海上日動あんしん生命保険株式会社）が拠出する金員を原資として当社株式が信託を通じて取得され、当社および主な事業子会社の取締役および執行役員（以下「対象取締役等」といいます）に当社株式および当社株式の換価処分金相当額の金銭（以下「当社株式等」といいます）の交付および給付（以下「交付等」といいます）が行われる株式報酬制度です。本制度の対象となる期間は、2021年7月からの3年間（以下「当初対象期間」といいます）および当初対象期間の経過後に開始する3年ごとの期間（以下、当初対象期間とあわせて「対象期間」といいます）とし、対象期間ごとに、一定の要件を満たした対象取締役等を受益者とする信託期間3年の信託（以下「本信託」といいます）を設定、または、本信託を継続するために信託契約の変更および追加信託を行います。

| | |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 本制度の対象となる当社株式等の交付等の対象者 | 当社および主な事業子会社の取締役および執行役員（対象取締役等） |
| 当初対象期間に拠出する金員の上限 | 対象取締役等合計：3,600百万円 （うち当社の取締役および執行役員分：1,080百万円） |
| 1事業年度当たりの当社株式等の数の上限 | 対象取締役等合計：285,000ポイント （うち当社の取締役および執行役員分：76,000ポイント） 1ポイント＝当社株式1株 |
| 当社株式の取得方法 | 株式市場または当社（自己株式処分）から取得 |
| 当社株式等の数の算定方法 | 役位等に応じてあらかじめ定める。 |
| 当社株式等の交付等の時期 | 退任後 |

対象者に取得させる予定の株式総数（本信託が保有する株式数）

| | |
|-------------------------------|--------------------------------------------------|
| 2021年度末（2022年3月31日）現在 | 対象取締役等合計：819,394株 （うち当社の取締役および執行役員分：272,087株） |
| 本有価証券報告書提出日の前月末（2022年5月31日）現在 | 対象取締役等合計：747,394株 （うち当社の取締役および執行役員分：267,487株） |

（注）2021年9月14日から同年9月15日までに、当初対象期間分として、867,800株（うち当社の取締役および執行役員分は276,794株）を本信託が取得しています。

本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

対象取締役等を退任した者のうち受益者要件を満たす者

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得および会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号による取得

| 区分 | 株式数 (株) | 価額の総額 (円) |
|-------------------------------------------------------|------------|----------------|
| 取締役会(2021年6月28日)での決議状況 (取得期間 2021年7月1日~2021年8月31日) | 7,500,000 | 30,000,000,000 |
| 当事業年度前における取得自己株式 | - | - |
| 当事業年度における取得自己株式 | 5,703,100 | 29,999,851,500 |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額 | 1,796,900 | 148,500 |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%) | 23.96 | 0.00 |
| 当期間における取得自己株式 | - | - |
| 提出日現在の未行使割合(%) | 23.96 | 0.00 |

| 区分 | 株式数 (株) | 価額の総額 (円) |
|---------------------------------------------------------|------------|----------------|
| 取締役会(2021年9月13日)での決議状況 (取得期間 2021年9月14日~2021年11月30日) | 7,500,000 | 30,000,000,000 |
| 当事業年度前における取得自己株式 | - | - |
| 当事業年度における取得自己株式 | 4,974,600 | 29,999,599,300 |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額 | 2,525,400 | 400,700 |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%) | 33.67 | 0.00 |
| 当期間における取得自己株式 | - | - |
| 提出日現在の未行使割合(%) | 33.67 | 0.00 |

| 区分 | 株式数 (株) | 価額の総額 (円) |
|----------------------------------------------------------|------------|----------------|
| 取締役会(2021年12月21日)での決議状況 (取得期間 2021年12月22日~2022年4月28日) | 10,000,000 | 40,000,000,000 |
| 当事業年度前における取得自己株式 | - | - |
| 当事業年度における取得自己株式 | 4,075,500 | 28,347,959,700 |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額 | 5,924,500 | 11,652,040,300 |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%) | 59.25 | 29.13 |
| 当期間における取得自己株式 | 1,720,400 | 11,651,325,100 |
| 提出日現在の未行使割合(%) | 42.04 | 0.00 |

| 区分 | 株式数 (株) | 価額の総額 (円) |
|--------------------------------------------------------|------------|----------------|
| 取締役会(2022年5月20日)での決議状況 (取得期間 2022年5月23日~2022年9月22日) | 12,500,000 | 50,000,000,000 |
| 当事業年度前における取得自己株式 | - | - |
| 当事業年度における取得自己株式 | - | - |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額 | - | - |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%) | - | - |
| 当期間における取得自己株式 | 205,500 | 1,515,846,700 |
| 提出日現在の未行使割合(%) | 98.36 | 96.97 |

(注) 当期間における取得自己株式には、2022年6月1日から本有価証券報告書提出日までの取得自己株式は含まれていません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないもの内容】

会社法第155条第7号による取得

| 区分 | 株式数 (株) | 価額の総額 (円) |
|-----------------|------------|--------------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 22,911 | 137,488,573 |
| 当期間における取得自己株式 | 1,149 | 7,941,234 |

(注) 当期間における取得自己株式には、2022年6月1日から本有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取請求による株式等は含まれていません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分 | 当事業年度 | | 当期間 | |
|----------------------------------|------------|-----------------|------------|----------------|
| | 株式数 (株) | 処分価額の総額 (円) | 株式数 (株) | 処分価額の総額 (円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式 | - | - | - | - |
| 消却の処分を行った取得自己株式 | 17,500,000 | 102,898,697,538 | - | - |
| 合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | - | - | - | - |
| その他(新株予約権の権利行使) | 104,000 | 473,464,200 | - | - |
| その他(単元未満株式の買増請求) | 920 | 5,618,005 | 85 | 566,525 |
| 保有自己株式数 | 1,398,166 | - | 3,325,130 | - |

(注) 1. 当期間における処理自己株式には、2022年6月1日から本有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求による株式等の変動分は含まれていません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2022年6月1日から本有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取請求および買増請求による株式等の変動分は含まれていません。

3【配当政策】

当社は、業績および今後の経営環境等を勘案し、グループの事業展開のための基盤強化を図りつつ、配当を基本として株主還元の充実に努める方針としています。また、当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行う方針としています。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会です。

2021年度の期末配当については、この方針のもと、諸般の事情を総合的に勘案し、1株につき135円とすることを2022年6月27日開催予定の第20回定時株主総会で決議する予定です。中間配当として1株につき120円お支払いしていますので、2021年度の年間配当は1株につき255円となる予定です。

また、内部留保資金については、事業投資等に活用してまいります。

2021年度に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

| 決議年月日 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり配当額 (円) |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| 2021年11月19日 取締役会決議 | 82,334 | 120 |
| 2022年6月27日 定時株主総会決議(予定) | 91,611 | 135 |

当社は、取締役会の決議により、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録質権者に対し、会社法第454条第5項の規定による剰余金の配当を行うことができる旨定款に定めています。

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「東京海上グループ経営理念」を定め、株主、お客様、社会、社員等のステークホルダーに対する責任を果たしていくことで、グループの企業価値を永続的に高めてまいります。そのために、健全で透明性の高いコーポレート・ガバナンスを構築し、「内部統制基本方針」に基づき、持株会社としてグループ会社を適切に統治することが重要であると認識しています。

当社は「東京海上ホールディングスコーポレートガバナンス基本方針」において、当社のコーポレート・ガバナンス体制の枠組みを定めています。当社のコーポレート・ガバナンスの体制は、監査役会設置会社をベースに任意の指名委員会・報酬委員会を設置するハイブリッド型の機関設計としています。当社は、重要な業務執行の決定を取締役会で行っており、社外取締役や社外監査役の知見を活用することで、質の高い意思決定を行っていること、取締役会で議決権を有しない監査役が中立で客観的な監査を行っていることおよび指名委員会・報酬委員会の審議に基づき役員の指名・報酬を決定しており決定過程の透明性を確保していることから、こうした体制が現時点では最適と判断しています。

当社の統治機構等に関する事項

a) 取締役・取締役会

取締役会は、重要な業務執行を決定するとともに、取締役の職務の執行を監督する責務、適切な内部統制システムを構築する責務等を負います。加えて、持株会社である当社の取締役会は、グループの中長期戦略および「内部統制基本方針」をはじめとしたグループの各種基本方針を決定するなどの機能を有します。各取締役は、取締役会がこれらの責務・機能を十分に全うできるよう努めます。

取締役の員数は定款上15名以内とし、このうち、原則として3分の1以上を社外取締役とします。取締役会は、その実効性を確保するために、多様性と適正規模を両立した構成とします。取締役の任期は1年とし、再任を妨げないものとします。本有価証券報告書提出日現在、取締役会は6名の社外取締役を含む14名の取締役で構成されています。

2022年6月27日開催予定の第20回定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役14名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合、取締役会は引き続き6名の社外取締役を含む14名の取締役で構成されることとなります。

取締役会の構成員は、「(2) 役員の状況 役員一覧」に記載の取締役です。議長は取締役会長が務めています。

b) 監査役・監査役会

監査役は、株主の負託を受けた独立の機関として、企業の健全で公正な経営に寄与し、社会的信頼に応えることを目的に、取締役の職務執行を監査します。監査の実施にあたっては、監査役会で定めた監査役会規則、監査役監査基準、監査方針および監査計画等に従い、質の高い監査を実施するよう努めます。

監査役の員数は、定款上6名以内とし、このうち、原則として過半数を社外監査役とします。本有価証券報告書提出日現在、監査役会は社外監査役3名を含む5名の監査役で構成されています。この5名のうち藤田裕一、堀井昭成、和仁亮裕および大槻奈那の各氏は、財務・会計に関する相当程度の知見を有しています。

2022年6月27日開催予定の第20回定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合、監査役会は引き続き社外監査役3名を含む5名の監査役で構成されることとなります。この5名はいずれも財務・会計に関する相当程度の知見を有しています。

監査役会の構成員は、「(2) 役員の状況 役員一覧」に記載の監査役です。議長は森正三氏が務めています。2022年6月27日開催予定の第20回定時株主総会後は、藤田裕一氏が務める予定です。

c) 指名委員会・報酬委員会

当社は、取締役会の諮問機関として、指名委員会および報酬委員会を設置します。

指名委員会は、次の事項等を審議し、取締役会に対して答申します。

イ) 社長・取締役・監査役・執行役員の選任・解任

ロ) 社長・取締役・監査役・執行役員の選任要件・解任方針

また、指名委員会は、社長の後継者計画について審議するとともに、後継者候補の育成が計画的に行われるよう、その運用について適切に監督します。

報酬委員会は、次の事項等を審議し、取締役会に対して答申します。

イ) 社長・取締役・執行役員の業績評価

ロ) 社長・取締役・執行役員の報酬体系および報酬水準

ハ) 役員報酬の決定に関する方針

指名委員会および報酬委員会は、原則として過半数を社外委員とし、委員長は社外委員から選出します。

構成員の状況は以下のとおりです（2022年6月27日開催予定の第20回定時株主総会後も変更はない見込みです）。

| 指名委員会 | 報酬委員会 |
|------------------|------------------|
| 委員長：三村 明夫（社外取締役） | 委員長：三村 明夫（社外取締役） |
| 委員：江川 雅子（社外取締役） | 委員：江川 雅子（社外取締役） |
| 御立 尚資（社外取締役） | 御立 尚資（社外取締役） |
| 遠藤 信博（社外取締役） | 遠藤 信博（社外取締役） |
| 片野坂真哉（社外取締役） | 片野坂真哉（社外取締役） |
| 大園 恵美（社外取締役） | 大園 恵美（社外取締役） |
| 永野 毅（取締役会長） | 小宮 暁（取締役社長） |
| 小宮 暁（取締役社長） | |

d) 責任限定契約

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、社外役員との間に、会社法第423条第1項の責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく責任限度額は、金1,000万円または会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額となります。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外役員が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

e) 役員等賠償責任保険契約

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。当該契約は、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害賠償金および争訟費用等をてん補するものです。当該契約には免責金額を設定しており、被保険者に一定の自己負担を求める内容となっています。

株主総会決議に関する事項

a) 取締役選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数で行う旨定款に定めています。

b) 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上で行う旨定款に定めています。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

c) 株主総会決議事項のうち取締役会で決議することができる事項

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって自己株式を取得することができる旨定款に定めています。これは、経営環境等を勘案して機動的な資本政策を行うことを目的とするものです。

また、当社は、会社法第454条第5項の規定に基づき、取締役会の決議により、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対し、剰余金の配当を行うことができる旨定款に定めています。これは、株主への利益分配の機会を充実させることを目的とするものです。

業務の適正を確保するための体制

a) 業務の適正を確保するための体制の整備についての決議の内容の概要

当社は、業務の適正を確保するための体制（以下「内部統制システム」といいます）の整備について、取締役会決議により、「内部統制基本方針」を定めています。

内部統制基本方針

当社は、会社法および会社法施行規則に基づき、以下のとおり、内部統制基本方針を定める。

1．東京海上グループにおける業務の適正を確保するための体制

- (1)当社は、東京海上グループ経営理念に基づき、グループの事業を統轄する持株会社として、グループ会社の経営管理に関する基本方針を定めるとともに、取締役会への報告体制を確立することにより、グループ会社に対する当社の経営管理体制を整備する。
 - a.当社は、当社が直接的に経営管理するグループ会社（以下「子会社等」という。）と経営管理契約を締結することなどにより、子会社等の経営管理を行う。

グループの経営戦略やグループ経営の根幹となる各種グループ基本方針等を子会社等に示す。
子会社等による事業戦略、事業計画等の重要事項の策定を当社の事前承認事項とする。
子会社等による各種グループ基本方針等に基づく取り組み、事業計画の実施状況等を当社への報告事項とする。
 - b.子会社等以外のグループ会社の経営管理は、原則として、子会社等を通じて行う。
- (2)当社は、グループの資本配分制度に関する基本方針を定め、資本配分制度の運営体制を整備する。
- (3)当社は、グループの経理に関する基本方針を定め、当社の連結財務状態およびグループ会社の財務状態等を把握し、株主・監督官庁に対する承認・報告手続および税務申告等を適正に実施するための体制を整備する。
- (4)当社は、グループの財務報告に係る内部統制に関する基本方針を定め、財務報告の適正性と信頼性を確保するために必要な体制を整備する。
- (5)当社は、グループの情報開示に関する基本方針を定め、企業活動に関する情報を適時・適切に開示するための体制を整備する。
- (6)当社は、グループのITガバナンスに関する基本方針を定め、ITガバナンスを実現するために必要な体制を整備する。
- (7)当社は、グループの人事に関する基本方針を定め、社員の働きがい、やりがいの向上、透明公正な人事および成果実力主義の徹底により、生産性および企業価値の向上の実現を図る。

2．職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- (1)当社は、グループのコンプライアンスに関する基本方針を定め、コンプライアンス体制を整備する。
 - a.当社は、コンプライアンスを統轄する部署を設置する。
 - b.当社は、グループのコンプライアンス行動規範を定め、グループの役職員がこの行動規範に則り事業活動のあらゆる局面においてコンプライアンスを最優先するよう周知徹底を図る。
 - c.当社は、子会社等にコンプライアンス・マニュアルを策定させるとともに、役職員が遵守すべき法令、社内ルール等に関する研修を実施させ、コンプライアンスの周知徹底を図る。
 - d.当社は、子会社等に法令または社内ルールの違反が生じた場合の報告ルールを定めるとともに、通常の報告ルートほかに、社内外にホットライン（内部通報制度）を設け、その利用につきグループの役職員に周知する。
- (2)当社は、被監査部門から独立した内部監査担当部署を設置するとともに、グループの内部監査に関する基本方針を定め、当社およびグループ会社において、効率的かつ実効性のある内部監査体制を整備する。

3．リスク管理に関する体制

- (1)当社は、グループのリスク管理に関する基本方針を定め、リスク管理体制を整備する。
 - a.当社は、リスク管理を統轄する部署を設置する。
 - b.当社は、リスク管理にあたって、リスクの特定・評価・制御、コンティンジェンシー・プランの策定およびモニタリング・報告のプロセスを基本とする。
 - c.当社は、子会社等の業態やリスクの特性等に応じた適切なリスク管理を会社毎に実施させる。
- (2)当社は、グループの統合リスク管理に関する基本方針を定め、格付けの維持および倒産の防止を目的としたグループ全体の定量的リスク管理を実施する。
- (3)当社は、グループの危機管理に関する基本方針を定め、危機管理体制を整備する。

4．職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (1)当社は、グループの中期経営計画および年度計画（数値目標等を含む。）を策定する。
- (2)当社は、業務分担および指揮命令系統を通じて効率的な業務執行を実現するため、職務権限に関する規程を定めるとともに、事業目的を達成するために適切な組織機構を構築する。

- (3)当社は、経営会議規則を定め、取締役、執行役員等で構成する経営会議を設置し、経営上の重要事項について協議・報告を行う。
- (4)当社は、内部統制委員会を設置し、グループの内部統制システムの整備について、各種方針・施策等の策定ならびに実施状況の評価および改善に係る審議を行うとともに、総合的調整を図った上で推進する。
- (5)当社は、(1)～(4)のほか、当社およびグループ会社において、職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制を整備する。

5. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社は、文書等の保存に関する規程を定め、重要な会議の議事録等、取締役および執行役員職務の執行に係る情報を含む重要な文書等は、同規程の定めるところに従い、適切に保存および管理を行う。

6. 監査役職務を補助すべき職員に関する事項

- (1)当社は、監査役職務を補助するため、監査役直轄の監査役室を設置する。監査役室には、監査役の求めに応じて、監査業務を補助するために必要な知識・能力を具備した専属の職員を配置する。
- (2)監査役室に配置された職員は、監査役の命を受けた業務および監査を行う上で必要な補助業務に従事し、必要な情報の収集権限を有する。
- (3)当該職員の人事考課、人事異動および懲戒処分は、常勤監査役の同意を得た上で行う。

7. 監査役への報告に関する体制

- (1)役員は、経営、財務、コンプライアンス、リスク管理、内部監査の状況等について、定期的に監査役に報告を行うとともに、当社またはグループ会社の業務執行に関し重大な法令もしくは社内ルールの違反または会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときは、直ちに監査役に報告を行う。
- (2)当社は、グループ会社の役員が、当社またはグループ会社の業務執行に関し重大な法令もしくは社内ルールの違反または会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときに、これらの者またはこれらの者から報告を受けた者が、当社の監査役に報告を行う体制を整備する。
- (3)当社は、当社およびグループ会社において、監査役に(1)または(2)の報告を行った者が、当該報告を行ったことを理由として不利な取扱いを受けることがないように、必要な体制を整備する。
- (4)役員は、ホットライン（内部通報制度）の運用状況および報告・相談事項について定期的に監査役に報告を行う。

8. その他監査役職務が実効的に行われることを確保するための体制

- (1)監査役は、取締役会に出席するほか、経営会議その他の重要な会議または委員会に出席し、意見を述べるができるものとする。
- (2)監査役は、重要な会議の議事録、取締役および執行役員が決裁を行った重要な稟議書類等について、いつでも閲覧することができるものとする。
- (3)役員は、いつでも監査役の求めに応じて、業務執行に関する事項の説明を行う。
- (4)内部監査担当部署は、監査に協力することなどにより、監査役との連携を強化する。
- (5)当社は、監査役職務の執行に係る費用等について、当社が監査役職務の執行に必要なでないことを証明したときを除き、これを支払うものとする。

9. 改廃

本方針の改定および廃止は、取締役会において決定する。ただし、軽微な修正は経営企画部長が行うことができる。

2021年4月1日改定

b) 内部統制システムの運用状況の概要

イ) 内部統制システム全般

当社は、「内部統制基本方針」を定め、これに沿ってグループ会社の経営管理、コンプライアンス、リスク管理、内部監査、監査役監査の実効性確保等を含む東京海上グループ全体の内部統制システムを整備することにより、業務の適正を確保するとともに企業価値の向上に努めています。また、内部統制システムの整備および運用状況のモニタリングを実施し、取締役会委員会である内部統制委員会での審議結果に基づき、取締役会がその内容を確認しています。2021年度は、社外有識者を交えて審議を行い、グループ全体として、内部統制上の重大な不備が生じていないことを確認しました。

ロ) グループ会社の経営管理に関する取組み

当社は、グループ会社における業務の適正を確保し、職務の執行が法令および定款に適合することを確保すること等を目的として、グループ会社が遵守すべき各種基本方針等を定めています。また、毎年、新設や改定の要否を検討することとしており、2021年度も一部の基本方針について見直しを行いました。

当社は、「東京海上グループ グループ会社の経営管理に関する基本方針」において、主なグループ会社の業務に係る重要事項のうち当社が事前に承認するものおよび当社への報告を求めるものを明確化しており、同方針に基づき、主なグループ会社の事業計画等について事前に承認を行っています。

八) コンプライアンスに関する取組み

当社グループは、役職員が遵守すべき法令、社内ルール等の周知徹底を図るために、毎年、役職員を対象とする研修を行っています。

当社グループは、役職員がコンプライアンス上の問題についての内部通報を行うために社内外のホットラインを設け、研修等を通じてその利用や公益通報者保護等につき周知を図るとともに、通報案件に対応しています。当社のホットラインは、国内外のグループ会社からの内部通報に多言語で対応を行える窓口となっています。

当社グループは、グループ全体で継続的にコンプライアンス態勢の高度化を図るため、グループ全体の法務およびコンプライアンスを総括するチーフオフィサーのもと、贈収賄の防止、個人情報保護等のグローバルに対応が求められる分野に係る態勢整備に特に注力して取り組んでいます。

二) リスク管理に関する取組み

当社は、グループの財務の健全性や業務継続性に極めて大きな影響を及ぼす重要なリスクを特定し、当該リスクへの対応策を策定のうえ、その実施状況について内部統制委員会での審議を経て、取締役会において確認しています。

近年、自然災害が甚大化および頻発化する一方で、新型コロナウイルスやサイバーテロ等、企業を取り巻くリスクは多様化しています。2021年度は、国内グループ会社とともに大規模な模擬訓練を実施するなど、首都直下地震や富士山噴火への対応態勢の強化に取り組みました。サイバーリスクへの対応の観点では、グループ横断的にセキュリティ管理を行う態勢を整備するなど、グローバルな態勢強化に取り組みました。

当社は、格付けの維持および倒産の防止を目的として、保有しているリスク対比で実質純資産が十分な水準にあることを多角的に検証し、財務の健全性が確保されていることを、取締役会において確認しています。

ホ) 内部監査に関する取組み

当社は、経営目標の効果的な達成を図るために、各部門の業務に対する内部監査を行い、問題点の改善方法の提言等を行っています。また、グループ会社に対してリスクの種類や程度に応じた効率かつ実効性のある内部監査の実施を求めるとともに、内部監査結果等の報告を受けるなど、グループ会社の内部監査の実施状況や内部管理態勢の状況等をモニタリングしています。特に、中小規模のグループ会社に対しては、主要グループ会社と連携するなどして内部監査機能強化と内部監査品質向上のための支援を実施しています。

ヘ) 監査役監査の実効性確保に関する取組み

当社においては、監査役が取締役会その他の重要な会議に出席するとともに、重要な決裁書類の閲覧等を行うことで、取締役の職務の執行状況を確認できるようにするなど、監査役の監査が実効的に行われることを確保するために十分な情報を提供しています。

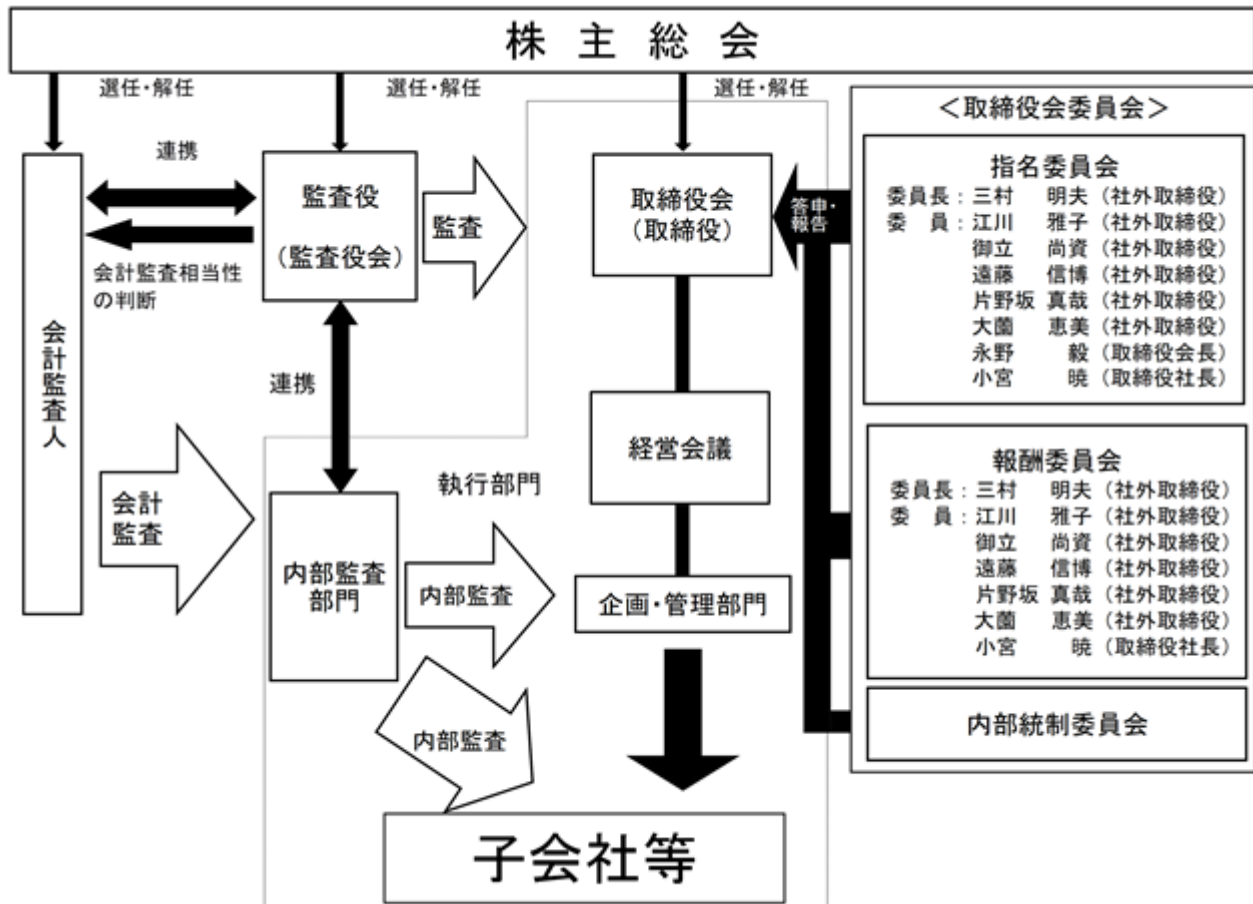
当社の内部監査部門は、監査役に対し、内部監査計画や内部監査結果についての情報提供を行うなど、監査役との連携を図っています。

当社は、内部通報のためのホットラインの運用状況について、年に4回、監査役に報告しています。

「健康経営」の推進に向けた取組み

当社グループでは、社員の健康を経営の重要なテーマとし、社員が心身ともに健康な状態でいきいきと働くことで満足度や働きがいを高め、お客様や地域・社会の健康増進や社会課題解決に貢献し、会社の持続的成長につなげていくことをめざしています。グループCEOをトップに、グループ健康経営総括や、当社に設置している専任組織である人事部ウェルネス支援グループにてグループ全体の取組みを推進しています。また、社員の行動規範として「東京海上グループ健康憲章」を掲げ、社員の健康増進、組織の活性化、企業価値の向上等をめざした各種健康経営諸施策のPDCAを回し、改善に努めています。こうした取組みの結果、当社は「健康経営」に優れた企業として、経済産業省と東京証券取引所が共同で企画する「健康経営銘柄」に7年連続で選定されています。

<コーポレート・ガバナンス体制図>



(2) 【役員の状況】

役員一覧

a) 本有価証券報告書提出日現在の役員の状況

2022年6月24日(本有価証券報告書提出日)現在の役員の状況は、以下のとおりです。

男性16名 女性3名 (役員のうち女性の比率15.8%)

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (株) |
|-----------------------------------------|-------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| 取締役会長 | 永野 毅 | 1952年11月9日生 | 1975年4月 東京海上火災保険株式会社入社 2003年6月 同社執行役員東海本部名古屋営業第三部長 2004年10月 東京海上日動火災保険株式会社執行役員名古屋営業第三部長 2006年6月 同社常務執行役員 2008年6月 同社常務取締役 2008年6月 当社取締役 2009年6月 当社取締役退任 2010年6月 東京海上日動火災保険株式会社専務取締役 2011年6月 当社専務取締役 2012年6月 東京海上日動火災保険株式会社取締役副社長 2012年6月 当社取締役副社長 2013年6月 東京海上日動火災保険株式会社取締役社長 2013年6月 当社取締役社長 2016年4月 東京海上日動火災保険株式会社取締役会長 2019年6月 当社取締役会長退任 2019年6月 当社取締役会長(現職) | (注)3 参照 | 29,900 |
| 取締役社長(代表取締役) グループCEO、グループ カルチャー総括 | 小宮 暁 | 1960年8月15日生 | 1983年4月 東京海上火災保険株式会社入社 2012年6月 日新火災海上保険株式会社取締役常務執行役員 2015年3月 当社取締役常務執行役員退任 2015年4月 当社執行役員経営企画部長 2016年4月 当社常務執行役員 2018年4月 当社専務執行役員 2018年4月 東京海上日動火災保険株式会社専務取締役 2018年6月 当社専務取締役 2019年6月 東京海上日動火災保険株式会社取締役会長(現職) 2019年6月 当社取締役社長(現職) < 主要な兼職 > ・東京海上日動火災保険株式会社取締役会長 | (注)3 参照 | 16,600 |
| 取締役副社長(代表取締役) | 湯浅 隆行 | 1958年5月5日生 | 1981年4月 東京海上火災保険株式会社入社 2012年6月 東京海上日動フィナンシャル生命保険株式会社取締役社長 2014年9月 当社取締役社長退任 2014年10月 当社常務執行役員 2015年6月 東京海上日動火災保険株式会社常務取締役 2015年6月 当社常務取締役 2018年4月 当社専務取締役 2018年4月 東京海上日動火災保険株式会社専務取締役 2019年4月 当社取締役副社長(現職) 2019年4月 東京海上日動火災保険株式会社取締役副社長 2022年3月 当社取締役副社長退任 | (注)3 参照 | 17,100 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (株) |
|--------------------------------------------------------------|-------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| 取締役副社長(代表取締役) 海外事業総括、Co-Head of International Business | 原島 朗 | 1960年11月19日生 | 1984年4月 東京海上火災保険株式会社入社 2014年4月 当社執行役員経営企画部長 2015年4月 当社執行役員(米州総括) 2016年4月 当社常務執行役員 2019年4月 当社専務執行役員 2019年6月 東京海上日動火災保険株式会社専務取締役 2019年6月 当社専務取締役 2022年4月 当社取締役副社長(現職) 2022年4月 東京海上日動火災保険株式会社取締役副社長(現職) | (注)3 参照 | 8,600 |
| 専務取締役 グループ資本政策総括 | 岡田 健司 | 1963年9月19日生 | 1986年4月 東京海上火災保険株式会社入社 2018年4月 当社執行役員監査部長 2019年4月 当社常務執行役員 2019年4月 東京海上日動火災保険株式会社常務執行役員 2019年6月 同社常務取締役 2019年6月 当社常務取締役 2022年4月 当社専務取締役(現職) 2022年4月 東京海上日動火災保険株式会社専務取締役(現職) <主要な兼職> ・東京海上日動火災保険株式会社専務取締役 | (注)3 参照 | 13,100 |
| 専務取締役 グループ事業戦略・シナ ジー総括 | 森脇 陽一 | 1965年9月11日生 | 1988年4月 東京海上火災保険株式会社入社 2018年4月 当社執行役員経理部長 2018年4月 東京海上日動火災保険株式会社執行役員経理部長 2020年3月 同社執行役員経理部長退任 2020年4月 当社常務執行役員 2021年6月 当社常務取締役 2022年4月 当社専務取締役(現職) | (注)3 参照 | 4,900 |
| 常務取締役 グループ資産運用総括 | 遠藤 良成 | 1963年7月30日生 | 1987年4月 東京海上火災保険株式会社入社 2017年4月 東京海上日動あんしん生命保険株式会社常務取締役 2018年3月 同社常務取締役退任 2018年4月 当社執行役員財務企画部長 2018年4月 東京海上日動火災保険株式会社執行役員財務企画部長 2020年4月 当社常務執行役員 2020年4月 東京海上日動火災保険株式会社常務執行役員 2020年6月 同社常務取締役 2020年6月 当社常務取締役(現職) 2022年4月 東京海上日動火災保険株式会社常務執行役員(現職) | (注)3 参照 | 9,800 |
| 取締役 | 広瀬 伸一 | 1959年12月7日生 | 1982年4月 東京海上火災保険株式会社入社 2013年6月 東京海上日動あんしん生命保険株式会社常務取締役 2014年4月 同社取締役社長 2014年6月 当社取締役 2017年3月 東京海上日動あんしん生命保険株式会社取締役社長退任 2017年4月 当社常務取締役 2017年6月 当社常務執行役員 2018年4月 当社専務執行役員 2019年3月 当社専務執行役員退任 2019年4月 東京海上日動火災保険株式会社取締役社長(現職) 2019年6月 当社取締役(現職) <主要な兼職> ・東京海上日動火災保険株式会社取締役社長 | (注)3 参照 | 21,175 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (株) |
|-----|-------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| 取締役 | 三村 明夫 | 1940年11月2日生 | 1963年4月 富士製鐵株式会社入社 1993年6月 新日本製鐵株式会社取締役 1997年4月 同社常務取締役 2000年4月 同社代表取締役副社長 2003年4月 同社代表取締役社長 2008年4月 同社代表取締役会長 2010年6月 当社取締役(現職) 2012年10月 新日鐵住金株式会社取締役相談役 2013年6月 同社相談役 2013年11月 同社相談役名誉会長 2018年6月 同社社友名誉会長 2019年4月 日本製鐵株式会社社友名誉会長 (現職) | (注)3 参照 | 7,700 |
| 取締役 | 江川 雅子 | 1956年9月7日生 | 1980年4月 シティバンク、エヌ・エイ東京支店入社 1986年9月 ソロモン・ブラザーズ・インク ニューヨーク本店入社 1988年6月 ソロモン・ブラザーズ・アジア証券会社東京支店入社 1993年12月 エス・ジー・ウォーバーグ証券会社東京支店入社 2001年11月 ハーバード・ビジネス・スクール 日本リサーチ・センター長 2009年4月 国立大学法人東京大学理事 2015年3月 同法人理事退任 2015年6月 当社取締役(現職) 2015年9月 一橋大学大学院商学研究科教授 2018年4月 一橋大学大学院経営管理研究科教授 2020年4月 一橋大学大学院経営管理研究科特任教授 2022年3月 一橋大学大学院経営管理研究科特任教授退任 2022年4月 学校法人成蹊学園学園長(現職) | (注)3 参照 | 5,300 |
| 取締役 | 御立 尚資 | 1957年1月21日生 | 1979年4月 日本航空株式会社入社 1993年10月 ボストンコンサルティンググループ入社 1999年1月 同社ヴァイス・プレジデント 2005年1月 同社日本代表、シニア・パートナー・アンド・マネージング・ディレクター 2013年4月 京都大学経営管理大学院客員教授 2016年1月 ボストンコンサルティンググループシニア・パートナー・アンド・マネージング・ディレクター 2017年6月 当社取締役(現職) 2017年10月 ボストンコンサルティンググループシニア・アドバイザー 2020年4月 京都大学経営管理大学院特別教授(現職) 2021年12月 ボストンコンサルティンググループシニア・アドバイザー退任 | (注)3 参照 | 1,600 |
| 取締役 | 遠藤 信博 | 1953年11月8日生 | 1981年4月 日本電気株式会社入社 2006年4月 同社執行役員モバイルネットワーク事業本部長 2009年4月 同社執行役員常務 2009年6月 同社取締役執行役員常務 2010年4月 同社代表取締役執行役員社長 2016年4月 同社代表取締役会長 2019年6月 同社取締役会長 2019年6月 当社取締役(現職) 2022年6月 日本電気株式会社特別顧問(現職) | (注)3 参照 | 1,700 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (株) |
|-------|--------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| 取締役 | 片野坂 真哉 | 1955年7月4日生 | 1979年4月 全日本空輸株式会社入社 2007年4月 同社執行役員 2009年4月 同社上席執行役員 2009年6月 同社取締役執行役員 2011年6月 同社常務取締役執行役員 2012年4月 同社専務取締役執行役員 2013年4月 ANAホールディングス株式会社代表取締役副社長執行役員 2015年4月 同社代表取締役社長 2015年4月 全日本空輸株式会社取締役 2017年4月 同社取締役会長 2020年6月 当社取締役(現職) 2022年3月 全日本空輸株式会社取締役会長退任 2022年4月 ANAホールディングス株式会社代表取締役会長(現職) < 主要な兼職 > ・ ANAホールディングス株式会社代表取締役会長 | (注)3 参照 | 600 |
| 取締役 | 大園 恵美 | 1965年8月8日生 | 1988年4月 株式会社住友銀行入行 1998年4月 早稲田大学アジア太平洋研究センター客員講師(専任扱い) 2000年4月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科専任講師 2002年10月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科助教授 2010年4月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授 2018年4月 一橋大学大学院経営管理研究科教授(現職) 2021年6月 当社取締役(現職) | (注)3 参照 | 1,600 |
| 常勤監査役 | 森 正三 | 1956年10月9日生 | 1980年4月 東京海上火災保険株式会社入社 2011年6月 東京海上日動火災保険株式会社執行役員個人商品業務部長 2013年6月 同社常務取締役 2016年4月 当社常務執行役員 2017年4月 当社専務執行役員 2017年4月 東京海上日動火災保険株式会社専務取締役 2018年3月 当社専務執行役員退任 2018年3月 東京海上日動火災保険株式会社専務取締役退任 2018年6月 当社常勤監査役(現職) | (注)3 参照 | 31,100 |
| 常勤監査役 | 藤田 裕一 | 1956年5月12日生 | 1980年4月 東京海上火災保険株式会社入社 2011年6月 東京海上日動火災保険株式会社執行役員経理部長 2011年6月 当社執行役員経理部長 2012年6月 東京海上日動火災保険株式会社常務取締役 2012年6月 当社常務取締役 2017年4月 当社専務取締役 2017年4月 東京海上日動火災保険株式会社専務取締役 2020年6月 同社専務取締役退任 2020年6月 当社専務取締役退任 2020年6月 当社常勤監査役(現職) | (注)4 参照 | 35,050 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (株) |
|-----|-------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| 監査役 | 堀井 昭成 | 1951年10月14日生 | 1974年4月 日本銀行入行 2002年7月 同行国際局長 2006年6月 同行理事(国際担当) 2010年6月 同行理事退任 2010年7月 一般財団法人キヤノングローバル戦略研究所特別顧問 2010年12月 同研究所理事・特別顧問(現職) 2011年6月 当社監査役(現職) | (注)5 参照 | 4,600 |
| 監査役 | 和仁 亮裕 | 1951年9月1日生 | 1979年4月 弁護士(現職) 1987年5月 三井安田法律事務所 2004年12月 外国法共同事業法律事務所リンクレーターズ 2014年5月 伊藤見富法律事務所(外国法共同事業モリソン・フォースター外国法事務弁護士事務所) 2014年6月 当社監査役(現職) 2020年4月 モリソン・フォースター法律事務所(外国法共同事業モリソン・フォースター外国法事務弁護士事務所) | (注)3 参照 | - |
| 監査役 | 大槻 奈那 | 1964年9月17日生 | 1988年4月 三井信託銀行株式会社入行 1994年6月 バリ国立銀行入行 1998年3月 HSBC証券会社入社 2000年1月 スタンダード&プアーズ・レーティング・ジャパン株式会社日韓金融機関格付チームヘッド 2005年12月 UBS証券株式会社調査部マネジング・ディレクター 2011年6月 メリルリンチ日本証券株式会社マネジング・ディレクター 2015年9月 名古屋商科大学大学院マネジメント研究科教授(現職) 2016年1月 マネックス証券株式会社執行役員チーフ・アナリスト 2018年4月 二松学舎大学国際政治経済学部客員教授 2018年6月 当社監査役(現職) 2019年9月 学校法人二松学舎理事(現職) 2021年4月 マネックス証券株式会社専門役員チーフ・アナリスト(現職) | (注)3 参照 | - |
| 計 | | | | | 210,425 |

- (注) 1. 三村明夫、江川雅子、御立尚資、遠藤信博、片野坂真哉および大園恵美の各氏は、社外取締役です。
2. 堀井昭成、和仁亮裕および大槻奈那の各氏は、社外監査役です。
3. 2022年6月27日開催予定の第20回定時株主総会の終結の時まで。
4. 2023年度に関する定時株主総会の終結の時まで。
5. 2022年度に関する定時株主総会の終結の時まで。
6. 当社では、意思決定の迅速化および責任体制の明確化を図るため、執行役員制度を導入しています。なお、執行役員の総数は取締役との兼任者も含め31名です。

b) 定時株主総会後の役員の状況

2022年6月27日開催予定の第20回定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役14名選任の件」および「監査役3名選任の件」を提案しています。当該議案が承認可決された場合、現在の取締役12名、新任取締役2名、現在の監査役2名、新任監査役1名がそれぞれ再任、選任されることとなり、当社の役員の状況は、以下のとおりとなります。なお、役職名および略歴については、第20回定時株主総会の直後に開催予定の取締役会および監査役会の決議事項の内容を含めて記載しています。

男性16名 女性3名（役員のうち女性の比率15.8%）

| 役職名 | 氏名 | 任期 |
|-----------------------------------------------------------|--------|--------|
| 取締役会長 | 永野 毅 | (注)3参照 |
| 取締役社長(代表取締役) グループCEO、グループカルチャー総括 | 小宮 暁 | (注)3参照 |
| 取締役副社長(代表取締役) 海外事業総括、Co-Head of International Business | 原島 朗 | (注)3参照 |
| 専務取締役(代表取締役) グループ資本政策総括 | 岡田 健司 | (注)3参照 |
| 専務取締役 グループ事業戦略・シナジー総括 | 森脇 陽一 | (注)3参照 |
| 常務取締役 グループ法務コンプライアンス総括 | 石井 喜紀 | (注)3参照 |
| 常務取締役 グループオペレーション総括、グループサステナビリティ総括 | 和田 清 | (注)3参照 |
| 取締役 | 広瀬 伸一 | (注)3参照 |
| 取締役 | 三村 明夫 | (注)3参照 |
| 取締役 | 江川 雅子 | (注)3参照 |
| 取締役 | 御立 尚資 | (注)3参照 |
| 取締役 | 遠藤 信博 | (注)3参照 |
| 取締役 | 片野坂 真哉 | (注)3参照 |
| 取締役 | 大園 恵美 | (注)3参照 |
| 常勤監査役 | 藤田 裕一 | (注)4参照 |
| 常勤監査役 | 湯浅 隆行 | (注)5参照 |
| 監査役 | 堀井 昭成 | (注)3参照 |
| 監査役 | 和仁 亮裕 | (注)5参照 |
| 監査役 | 大槻 奈那 | (注)5参照 |

- (注) 1. 三村明夫、江川雅子、御立尚資、遠藤信博、片野坂真哉および大園恵美の各氏は、社外取締役です。
2. 堀井昭成、和仁亮裕および大槻奈那の各氏は、社外監査役です。
3. 2022年度に関する定時株主総会の終結の時まで。
4. 2023年度に関する定時株主総会の終結の時まで。
5. 2025年度に関する定時株主総会の終結の時まで。
6. 新任取締役である石井喜紀および和田清の両氏の略歴等は以下のとおりです。

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 所有株式数 (株) |
|-----------------------------------------------|-------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 常務取締役 グループ法務コンプライ アンス総括 | 石井 喜紀 | 1961年6月2日生 | 1985年4月 東京海上火災保険株式会社入社 2020年4月 当社執行役員法務コンプライ アンス部長 2020年4月 東京海上日動火災保険株式会社 執行役員法務部長 2022年4月 当社常務執行役員 2022年4月 東京海上日動火災保険株式会社 常務取締役(現職) 2022年6月 当社常務取締役(現職) | 6,200 |
| 常務取締役 グループオペレーション 総括、グループサステナ ビリティ総括 | 和田 清 | 1966年8月10日生 | 1990年4月 東京海上火災保険株式会社入社 2020年4月 東京海上日動火災保険株式会社 執行役員米国担当部長 2022年4月 当社常務執行役員 2022年4月 東京海上日動火災保険株式会社 常務取締役(現職) 2022年6月 当社常務取締役(現職) | 5,500 |

7. 執行役員の総数は取締役との兼任者も含め30名となる予定です。

社外役員の状況

本有価証券報告書提出日現在、当社の社外取締役は6名、社外監査役は3名です。2022年6月27日開催予定の第20回定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役14名選任の件」および「監査役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合、引き続き社外取締役は6名、社外監査役は3名となります。

社外取締役が存在することにより、取締役の職務執行に対する取締役会による監督の実効性を確保しています。また、社外取締役からの様々な見識に基づくアドバイスを受けることにより、重要な業務執行の決定を適切に行うことが可能な体制を確保しています。

社外監査役が存在することにより、中立かつ客観的な立場からの監査体制を確保しています。また、監査役会による監査の実効性を高め、当社の経営の透明性・健全性を維持することが可能な体制を確保しています。

社外役員の選任にあたっては、グローバル企業経営、金融、財務・会計、法律、法令遵守等内部統制、技術革新、HRM(ヒューマン・リソース・マネジメント)等の分野で高い見識と豊富な経験を有し、原則として、当社の定める独立性判断基準を満たす者を選任することとしています。当社の社外役員の独立性は、原則として、別表に定める独立性判断基準を満たすことをもって判断します。

別表 社外役員の独立性判断基準

社外取締役および社外監査役については、以下のいずれにも該当しない場合に、当社からの独立性があると判断する。

当社またはその子会社の業務執行者である者
 過去10年間に於いて当社またはその子会社の業務執行者であった者
 当社もしくは主な事業子会社を主要な取引先とする者（直近事業年度における当社または主な事業子会社との取引額が、その連結売上高の2%以上の者をいう。）またはその業務執行者である者
 当社もしくは主な事業子会社の主要な取引先である者（直近事業年度における当社または主な事業子会社との取引額が、当社の連結経常収益の2%以上の者をいう。）またはその業務執行者である者
 当社もしくは主な事業子会社が、その資金調達において必要不可欠とし、代替性がない程度に依存している金融機関その他の大口債権者または業務執行者である者
 当社または主な事業子会社から寄付を受けている法人、組合その他の団体であって、直近事業年度における当該寄付の額が一定額（1,000万円または当該団体の直近事業年度における総収入額の2%のいずれか高い額をいう。）を超えるものの業務執行者である者
 当社またはその子会社の取締役、監査役または執行役員の配偶者または三親等以内の親族である者
 当社または主な事業子会社から役員報酬以外に報酬を受けているコンサルタント、会計士、弁護士その他の専門家であって、直近事業年度における当該報酬の額が一定額（1,000万円または当該専門家が所属する法人、組合その他の団体の直近事業年度における総収入額の2%のいずれか高い額をいう。）を超えるもの
 直近事業年度末において、当社の総株主の議決権の10%以上の議決権を保有する者またはその業務執行者である者

現在の社外役員の選任の状況については、当社が社外役員に期待する上記の機能および役割が十分に果たされうるものであると判断しています。また、各社外役員およびそれぞれの出身企業・兼職先企業等（過去において社外役員が関係を有していた企業を含みます。）と当社または当社子会社との間における人的関係、資金的関係もしくは取引関係その他の利害関係につき、各社外役員と当社一般株主との間で利益相反が生じるおそれのあるものはなく、各社外役員は当社からの独立性を有しているものと判断できることから、株式会社東京証券取引所が定める独立役員としての届出を行っています。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は取締役会に、社外監査役は取締役会および監査役会に出席し、内部統制部門によるグループの内部統制システムの整備・運用状況に関する報告、内部監査に関する基本方針に基づく内部監査計画およびその実施状況に関する報告ならびに財務諸表監査および財務報告に係る内部統制監査の結果に関する報告等を受けています。社外役員は、これらの審議を通じてそれぞれの知見に基づいた指摘等を行うことにより、適切に監督・監査機能を発揮しています。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

各監査役は、監査役会において決定した監査役会規則、監査役監査基準、監査方針、監査計画、重点監査項目（グループITガバナンス態勢強化の取組状況等）等に基づき、取締役会に出席するほか、定期的に代表取締役や内部監査部門との意見交換を行うこと等により、取締役の職務の執行を適切に監査しています。常勤監査役2名は、取締役会のほか、経営会議、内部統制委員会等の重要な会議への出席、重要な決裁書類の閲覧、執行部門の役職員へのヒアリング、拠点への往査、グループ会社の非常勤監査役を兼務すること等により、意思決定の過程や内部統制の遂行状況を把握し、監査役会に報告しています。また、監査役会では、会計監査の相当性の判断、監査役会監査報告書の作成、会計監査人の評価および選解任議案の内容の検討等を行いました。2021年度は、監査役会を10回開催しました。各監査役の出席状況は以下のとおりです。

| 氏名 | 監査役会への出席状況 |
|------------------|--------------------------------|
| 森 正三 (常勤監査役) | 2021年度に開催した10回の監査役会の全てに出席しました。 |
| 藤田 裕一 (常勤監査役) | 2021年度に開催した10回の監査役会の全てに出席しました。 |
| 堀井 昭成 (社外監査役) | 2021年度に開催した10回の監査役会の全てに出席しました。 |
| 和仁 亮裕 (社外監査役) | 2021年度に開催した10回の監査役会の全てに出席しました。 |
| 大槻 奈那 (社外監査役) | 2021年度に開催した10回の監査役会の全てに出席しました。 |

なお、監査役監査の組織、人員および手続きについては、「(1) コーポレート・ガバナンスの概要 当社の統治機構等に関する事項 b) 監査役・監査役会」に記載のとおりです。

内部監査の状況等

当社においては、他部門から独立した内部監査部門が、東京海上グループ全体の適切な経営管理体制の構築に向け、内部統制部門を含む各部門の業務執行の状況を監査しています。また、グループの内部監査に関する基本方針を策定し、グループ会社の規模等に応じて、内部監査の方法（実施主体について、自社の内部監査部門と親会社の内部監査部門を使い分けるなど）や実施頻度を変えるなど、効率的かつ実効性のある形でグループ会社の内部監査を実施しています。

自ら内部監査機能を持つグループ各社の内部監査計画については当社が事前承認を行うこととしており、また各社の内部監査の結果および改善措置・改善計画等の遂行状況の報告を当社が受け、内部監査の実施状況や内部管理態勢の状況等をモニタリングしています。

当社およびグループ各社の内部監査結果のうち重要な事項については、取締役会に報告を行い、グループ各社における業務の適切かつ健全な運営を確保しています。なお、当社の2021年度末における内部監査業務従事者は41名です。

内部監査部門および会計監査人は、監査役に対し、それぞれの監査計画や監査結果について情報提供するなど、監査役と連携しています。また、内部監査部門、会計監査人および監査役が意見交換することにより、相互に連携し、それぞれの監査の実効性を高めています。

監査役は、取締役会および監査役会に出席し、内部統制部門によるグループの内部統制システムの整備・運用状況に関する報告、内部監査に関する基本方針に基づく内部監査計画およびその実施状況に関する報告ならびに財務諸表監査および財務報告に係る内部統制監査の結果に関する報告等を受けています。

当社は、会計監査人と監査契約を締結し、財務諸表監査および財務報告に係る内部統制監査を受けており、その過程で内部統制部門は会計監査人に対して必要な情報を提供しています。

会計監査の状況

a) 監査法人の名称

PwCあらた有限責任監査法人

b) 継続監査期間

2002年度以降

c) 業務を執行した公認会計士

奈良 昌彦
鈴木 隆樹
草地 克紀

d) 監査業務に係る補助者の構成

当連結会計年度の監査業務に係る補助者の構成は、公認会計士13名、その他31名です。

e) 監査公認会計士等を選定した理由および監査公認会計士等の評価

監査役会は、会計監査人の専門的知見、監査能力、監査品質、当社からの独立性その他の適格性を監査役会の定める評価基準に従い総合的に評価し、会計監査人の適格性に問題があると認める場合等には、会計監査人の解任または不再任を内容とする議案を株主総会に提出します。また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項に定める事由に該当すると認める場合には、全監査役の同意に基づき、会計監査人を解任します。

2022年3月期の会計監査人について、上記の評価基準に従って評価を行った結果、適格性および監査実績に特段の問題がないことが確認できたこと、また、同期の会計監査人の監査方法および結果が相当であると認められたことから、監査役会は会計監査人を再任することが適当であると判断しました。

監査報酬の内容等

a) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

| 区分 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|-------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| | 監査証明業務に基づく報酬 (百万円) | 非監査業務に基づく報酬 (百万円) | 監査証明業務に基づく報酬 (百万円) | 非監査業務に基づく報酬 (百万円) |
| 提出会社 | 174 | 39 | 170 | 37 |
| 連結子会社 | 676 | 73 | 665 | 88 |
| 計 | 850 | 112 | 836 | 126 |

当社および連結子会社が監査公認会計士等に対して報酬を支払った非監査業務の内容は、国際財務報告基準(IFRS)に関連した会計アドバイザー・サービス等です。

b) 監査公認会計士等と同一のネットワーク(プライスウォーターハウスクーパース)に属する組織に対する報酬(上記a)を除く)

| 区分 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|-------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| | 監査証明業務に基づく報酬 (百万円) | 非監査業務に基づく報酬 (百万円) | 監査証明業務に基づく報酬 (百万円) | 非監査業務に基づく報酬 (百万円) |
| 提出会社 | - | 159 | - | 230 |
| 連結子会社 | 2,053 | 661 | 2,370 | 534 |
| 計 | 2,053 | 821 | 2,370 | 765 |

当社および連結子会社がプライスウォーターハウスクーパースに属する組織(監査公認会計士等を除く)に対して報酬を支払った非監査業務の内容は、税務に関連した会計アドバイザー・サービス等です。

c) その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d) 監査報酬の決定方針

当社は、事業の規模・特性、監査時間等を勘案し、監査役会の同意を得たうえで監査報酬を決定しています。

e) 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の遂行状況および報酬見積りの算出根拠等について必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額が適切であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っています。

(4) 【役員の報酬等】

当事業年度における役員報酬の総額

| 役員区分 | 報酬等の総額 (百万円) | 報酬等の種類別の総額 (百万円) | | | 対象となる 役員の員数 (人) |
|---------------|-----------------|---------------------|--------|------|-----------------------|
| | | 定額報酬 | 業績連動報酬 | 株式報酬 | |
| 取締役 | 652 | 330 | 152 | 169 | 15 |
| 取締役(社外取締役を除く) | 553 | 251 | 152 | 149 | 9 |
| 社外取締役 | 98 | 78 | - | 20 | 6 |
| 監査役 | 123 | 123 | - | - | 5 |
| 監査役(社外監査役を除く) | 72 | 72 | - | - | 2 |
| 社外監査役 | 51 | 51 | - | - | 3 |
| 計 | 775 | 453 | 152 | 169 | 20 |

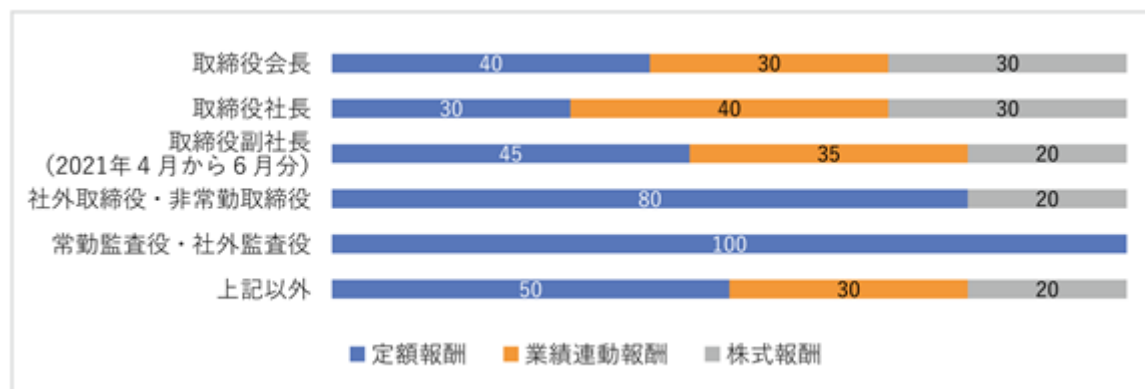
- (注) 1. 対象となる役員の員数には、2021年6月28日開催の第19回定時株主総会終結の時をもって退任した、社外取締役ではない取締役1名が含まれています。
2. 報酬等の総額および報酬等の種類別の総額には、上記1.の取締役1名に対する報酬等が含まれています。
3. 株式報酬には、上記1.の取締役1名に対して2021年度分の報酬等として付与した新株予約権に係る費用計上額およびその他の取締役に対して2021年度分の報酬等として付与した株式交付信託のポイントに係る費用計上額を記載しています。
4. 2021年6月までの株式報酬制度であった株式報酬型ストックオプションから株式交付信託への移行措置として、同年9月13日付で、同年6月28日開催の第19回定時株主総会終結時に在任していた取締役に割り当てていた株式報酬型ストックオプションとしての新株予約権(当社の執行役員の職務執行の対価として付与したものを含む)を消滅させるとともに、消滅させた個数に相当する株式交付信託のポイントを付与しました。
5. 上記4.のポイントのうち2021年4月から同年6月までの報酬等として付与した5,700ポイント(うち社外取締役分は500ポイント)に係る費用計上額34百万円(うち社外取締役分は3百万円)は、上表の報酬等の総額および種類別の総額に含まれています。この他、同年3月までの報酬等として付与していた新株予約権からの移行分として、116,900ポイント(うち社外取締役分は12,600ポイント)を取締役13名(うち社外取締役は5名)に付与しており、これに係る費用計上額は、707百万円(うち社外取締役分は76百万円)です。

当事業年度における連結報酬等の総額が1億円以上である役員に対する連結報酬等の総額等

| 氏名 | 役員区分 | 会社区分 | 報酬等の種類別の総額 (百万円) | | | 連結報酬等 の総額 (百万円) |
|-------|------|--------------------|---------------------|--------|------|-----------------------|
| | | | 定額報酬 | 業績連動報酬 | 株式報酬 | |
| 永野 毅 | 取締役 | 当社 | 59 | 33 | 47 | 140 |
| 小宮 暁 | 取締役 | 当社 | 45 | 63 | 56 | 184 |
| | 取締役 | 東京海上日動火災 保険株式会社 | 12 | 2 | 3 | |
| 広瀬 伸一 | 取締役 | 当社 | 13 | - | 3 | 140 |
| | 取締役 | 東京海上日動火災 保険株式会社 | 44 | 43 | 34 | |

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

a) 報酬等の構成



b) 業績連動報酬

業績連動報酬は、企業価値向上に対するインセンティブ強化を目的として導入しており、「個人目標」と「会社目標」の達成度に連動します。前年度の実績に対する評価を決定し、その評価を反映した対価を金銭で支給しています（評価に応じて0～200%の範囲で変動します）。

個人目標

個人目標は、各取締役の担当を踏まえ期初に設定します。

会社目標

会社目標は、原則として、以下の業績評価指標を用いて設定します。当該指標は、当社が経営指標として重視しているものです。

| 評価期間 | 項目 | 構成割合 | 目標 | 実績 | 左記に基づく業績連動報酬の支給期間 |
|---------------------|-----------------|------|---------|---------|---------------------|
| 2019年4月～ 2020年3月 | 修正純利益 | 60% | 4,000億円 | 2,867億円 | 2020年7月～ 2021年6月 |
| | 修正ROE | 30% | 10.4% | 8.2% | |
| | 期待ROR改善度 | 10% | 100% | 106.4% | |
| 2020年4月～ 2021年3月 | 修正純利益 | 60% | 3,100億円 | 2,991億円 | 2021年7月～ 2022年6月 |
| | 修正ROE | 30% | 9.4% | 8.6% | |
| | 期待ROR改善度 | 10% | 100% | 91.3% | |
| 2021年4月～ 2022年3月 | 修正純利益 | 60% | 4,240億円 | 5,783億円 | 2022年7月～ 2023年6月 |
| | 修正ROE | 40% | 10.8% | 14.4% | |
| 2022年4月～ 2023年3月 | 修正純利益 | 55% | 5,500億円 | - | 2023年7月～ 2024年6月 |
| | 修正ROE | 35% | 12.5% | - | |
| | 社員エンゲージメント指標 | 5% | - | - | |
| | サステナビリティ戦略に係る指標 | 5% | - | - | |

(注) 1. 修正純利益および修正ROEは、市場から見た透明性の向上等を目的として、財務会計上の指標に一定の修正を加えて算出するグループ全体の業績に係る経営指標です。

2. 期待ROR (Return on Risk: 保有するリスクに対する収益性) 改善度とは、RORの計画値の改善割合を示す指標です。当年度のRORの計画値を前年度のRORの計画値で除して得た数値を100%と置き換えて指数化しています。RORの計画値は、事業環境等に合わせて年度ごとに設定しています。

3. 海外事業を担当する取締役については、海外事業の実績を反映すべく業績評価指標の一部を変更しています。

4. 評価期間2020年4月～2021年3月の修正純利益および修正ROEの実績は、目標設定時における新型コロナウイルスの影響額の予測値と実績としての新型コロナウイルスの影響額の差等を勘案して、下方修正しています。

5. 社員エンゲージメント指標には、海外を含むグループベースで実施するカルチャー&バリューサーベイのスコア変動を反映させます。

6. サステナビリティ戦略に係る指標には、同戦略の主要課題として掲げる分野における取組みの総合評価を反映させます。

c) 株式報酬

株価の変動によるリターンを株主の皆様と共有し、アカウントビリティを果たすことを目的として株式交付信託を導入しています。2021年度中に、報酬制度の安定的で効率的な運営を目的として、株式報酬型ストックオプションから株式交付信託へ移行しました。株式交付信託の主な内容は、「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (8) 役員・従業員株式所有制度の内容」に記載のとおりです。株式報酬型ストックオプションの主な内容は、以下に記載のとおりです。

| | |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 新株予約権の割当ての方法 | 新株予約権の割当てに際しては、新株予約権の払込金額と同額の報酬請求権を取締役に付与し、払込金額の払込請求権と報酬請求権を相殺する。 |
| 新株予約権の目的である株式の種類および数 | 各事業年度に関する定時株主総会の日から1年以内の日を取締役に対して割り当てる新株予約権の行使により交付を受けることができる株式数の上限を普通株式50,000株(うち社外取締役分は5,000株)とする。 各新株予約権の目的である株式の数は100株とする。ただし、単元株式数に変更された場合は、各新株予約権の目的である株式の数を変更後の単元株式数とする。 |
| 新株予約権の目的である株式の種類および数 | 各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株当たりの払込金額を1円とし、これに各新株予約権の目的である株式の数を乗じた金額とする。 |
| 新株予約権の行使の条件 | 原則として当社の取締役、監査役および執行役員のいずれの地位をも喪失した時点以降、新株予約権を行使できるものとし、その他の新株予約権の行使の条件については、取締役会において定める。 |

d) 報酬等に関する株主総会の決議年月日および当該決議の内容ならびに員数

| 区分 | 報酬等の内容 | | 決議した株主総会日 | 員数(人) | |
|-------|----------------|-------------------------|---------------------------------|------------|-------------------------------------|
| 取締役 | 月額総額 | 75百万円以内 (10百万円以内) | 2021年6月28日 | 14 (6) | |
| | 株式交付信託 | 信託に拠出する 金員の上限 | | | 630百万円 / 3年 (84百万円 / 3年) |
| | | 総数の上限 | | | 50,000ポイント / 1年 (6,500ポイント / 1年) |
| | 株式報酬型ストックオプション | 年額総額 | 210百万円以内 / 1年 (21百万円以内 / 1年) | 2019年6月24日 | 12 (4) |
| 総数の上限 | | 500個 / 1年 (50個 / 1年) | 2015年6月29日 | 10 (3) | |
| 監査役 | 月額総額 | 12百万円以内 | 2011年6月27日 | 5 | |

(注) 1. 員数は、報酬等の内容について決議した当該株主総会最終時点のものです。

2. () 内には、社外取締役に係る報酬等の内容および員数を記載しています。

3. 株式交付信託において、1ポイント当たりの当社株式数は1株です。信託に拠出する金員の上限は、対象期間ごとに適用されます。総数の上限は、1事業年度ごとに適用されます。

4. 株式報酬型ストックオプションにおいて、新株予約権1個当たりの当社株式数は100株です。年額総額および総数の上限は、各定時株主総会の日から1年の期間ごとに適用されます。なお、2021年度中に株式報酬制度を株式報酬型ストックオプションから株式交付信託へ移行しており、株式報酬型ストックオプションとしての新株予約権の新たな割当ては行っていません。

5. 上表とは別に、2021年6月28日開催の第19回定時株主総会において、取締役14名(うち社外取締役は6名)に対して、株式報酬型ストックオプションから株式交付信託への移行措置として、900百万円(うち社外取締役分は100百万円)を上限とする金員を拠出し、130,000ポイント(うち社外取締役分は14,000ポイント)を上限としてポイントを付与する旨が決議されています。

e) 取締役会および報酬委員会による手続きの概要等ならびに役員の報酬等の額の決定過程における取締役会および報酬委員会の活動内容

報酬委員会は、次の事項等を審議し、取締役会に対して答申します。

社長・取締役・執行役員の業績評価

社長・取締役・執行役員の報酬体系および報酬水準

役員報酬の決定に関する方針

取締役会は、報酬委員会からの答申を踏まえ、報酬体系、報酬水準、個人業績評価(分布)および会社業績評価を決議します。

2021年度の報酬等の額の決定に係る報酬委員会および取締役会の開催回数は、以下のとおりです。なお、報酬委員会については、いずれの回も全ての委員が出席しました。

| | 報酬委員会 | 取締役会 |
|--------------------|---------------|------|
| 2021年4月～2021年6月支給分 | 3回 | 2回 |
| 2021年7月～2022年3月支給分 | 4回（その他書面開催2回） | 3回 |

f) 取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限

取締役会は、取締役会の諮問機関である報酬委員会（委員長および委員の過半数は社外取締役）からの答申を踏まえ、報酬体系、報酬水準、個人業績評価（分布）および会社業績評価を決議しました。

2021年6月までの各取締役の報酬等について、取締役会は、透明性、公正性、客観性の確保された枠組みのなかでの機動的な運用を可能とするため、株主総会で認められた枠内かつ上記取締役会決議の内容を踏まえることを条件として、取締役の個人別の報酬等を具体的に決定することを、取締役社長（小宮暁）に一任しました。2021年7月以降の各取締役の報酬等については、上記取締役会決議の内容を踏まえ、株主総会で認められた枠内において、取締役会決議により決定しました（取締役その他の第三者への一任は行っていません）。

g) 監査役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限

監査役の個人別の報酬等については、株主総会で認められた枠内において、会社法第387条第2項の規定に基づく監査役による協議により決定しました。

h) 取締役および監査役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針

取締役および監査役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針は、取締役会が、取締役会の諮問機関である報酬委員会の答申の内容を踏まえ、以下に記載のとおり決定しています。2021年度に係る取締役および監査役の個人別の報酬等の内容については、上記e)～g)に記載の手続きを経て決定されていることから、2021年度の実績および監査役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に沿ったものであると判断しています。

(役員報酬の決定に関する方針)

- 役員報酬の決定にあたっては、「透明性」、「公正性」、「客観性」を確保します。
- 役員報酬体系は、以下の構成とします。

| 対象者 | 定額報酬 | 業績連動報酬 | 株式報酬 |
|-----------------|------|--------|------|
| 常勤取締役 | | | |
| 社外取締役 非常勤取締役 | | - | |
| 監査役 | | - | - |

取締役の報酬の基準額における各報酬の構成については、原則として役位の高さに応じて業績連動報酬および株式報酬の割合を高めず。

- 各報酬導入の目的は以下のとおりとします。

| 報酬の種類 | 目的 |
|--------|------------------------------------------------------------------------|
| 業績連動報酬 | 企業価値向上に対するインセンティブを強化するため、会社目標および個人目標を設定し、その達成度に対する評価に連動した業績連動報酬を導入します。 |
| 株式報酬 | 株主とリターンを共有することでアカウンタビリティを果たすため、当社株価に連動する株式報酬を導入します。 |

- 取締役の報酬の水準は、当社業績や他社水準等を勘案し、役位別に基準額を設定のうえ、職責の重さを加味し、取締役会が決定します。
- 取締役の報酬等のうち、定額報酬および業績連動報酬については月例で支給します。株式報酬については退任時に交付します。
- 取締役の個人別の報酬等の内容およびその他役員報酬に関する重要な事項は、取締役会が決定します。なお、報酬委員会諮問事項については、同委員会の答申を踏まえ、決定します。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準および考え方

保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分の基準および考え方は、以下のとおりです。

a) 保有目的が純投資目的である投資株式

専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする投資株式

b) 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

保有目的に応じて以下のように分類して管理しています。

| 主な投資の名称 | 保有目的 |
|--------------|--------------------------------------------|
| 政策投資 | 主として取引関係の強化を図り、当社グループの企業価値を高めることを目的とする投資 |
| 戦略的投資 | 投資先の技術、知見またはビジネスモデル等の獲得に向けた取引関係の強化を目的とする投資 |
| 海外パートナーシップ投資 | 海外保険事業における投資先とのパートナーシップ構築・強化を目的とする投資 |

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a) 保有方針

イ) 当社

政策投資として保有している株式は、当社グループのリスクポートフォリオを見直し、社会課題解決や成長分野等に対して資本を振り向けるために削減します。

ロ) 当社の最大保有会社(注)

当社と同様です。

(注) 当社および連結子会社の中で、最近事業年度末における投資株式の貸借対照表計上額が最も大きい会社をいい、東京海上日動火災保険株式会社が該当します。

b) 保有の合理性を検証する方法および個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

イ) 当社

政策投資として保有している株式については、取締役会等において、中長期的な取引関係の強化等の保有目的の適切性を確認するとともに、保有に伴うリスク・リターンを、ポートフォリオ全体および個別に検証することにより、保有の経済合理性を確認しています。なお、経済合理性の有無は、保険取引および株式運用の双方のリスク・リターンから算出されるROR(Return On Risk)を、当社の資本コストと比較して判定しています。

2021年10月に開催した取締役会で2021年3月末を基準に検証を行い、ポートフォリオ全体のRORが資本コストを上回っていることを確認しました。また、RORが資本コスト未満の個別企業については、当該企業との事業方針に係る対話、保険プログラムの改善や新規提案等を通じて、収益の改善に向けた取組みを行っています。

| ROR(Return On Risk) | | リターン | | リスク | |
|---------------------|---|----------|---------------------------|-----------|-----------------------------|
| リターン | = | ① 保険引受利益 | 収入保険料から期待損失額や経費等を控除した利益 | ① 保険引受リスク | 事故や自然災害等、当該企業との保険取引に付随するリスク |
| リスク | | ② 運用収益 | 配当金や時価変動等、株式の保有により期待される収益 | ② 運用リスク | 保有株式の時価変動等のリスク |

戦略的投資および海外パートナーシップ投資等として保有している株式については、取締役会等において、共同事業の進捗や知見等の獲得状況等を確認することにより、各投資目的に基づく保有効果を確認しています。

ロ) 当社の最大保有会社
当社と同様です。

ｃ) 銘柄数および貸借対照表計上額

イ) 当社
当社は保有していません。

ロ) 当社の最大保有会社

| | 銘柄数 (銘柄) | 貸借対照表計上額の合計 額 (百万円) |
|------------|-------------|---------------------------|
| 非上場株式 | 811 | 32,921 |
| 非上場株式以外の株式 | 1,059 | 2,538,358 |

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

| | 銘柄数 (銘柄) | 株式数の増加に係る取得 価額の合計額 (百万円) | 株式数の増加の理由 |
|------------|-------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 非上場株式 | 16 | 7,084 | 戦略的投資等の増加による。 |
| 非上場株式以外の株式 | 4 | 7,932 | 主に、グループ会社が政策投資として保有していた株式について、取引関係の集約に伴い、移管を受けたことによる。 |

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

| | 銘柄数 (銘柄) | 株式数の減少に係る売却 価額の合計額 (百万円) |
|------------|-------------|--------------------------------|
| 非上場株式 | 17 | 778 |
| 非上場株式以外の株式 | 97 | 116,784 |

ｄ) 特定投資株式およびみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

イ) 当社
当社は保有していません。

ロ) 当社の最大保有会社
特定投資株式

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|------------|-------------|------------|-----------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| トヨタ自動車株式会社 | 255,323,570 | 51,064,714 | 政策投資として保有しているものです。 (注) 3 | 有 |
| | 567,456 | 439,973 | | |
| 三菱商事株式会社 | 50,913,005 | 55,900,505 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 234,250 | 174,968 | | |
| 本田技研工業株式会社 | 35,461,400 | 35,461,400 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 123,653 | 117,696 | | |
| スズキ株式会社 | 17,961,766 | 17,961,766 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 75,672 | 90,257 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 伊藤忠商事株式会社 | 14,006,284 | 15,059,884 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 58,042 | 54,019 | | |
| 信越化学工業株式会社 | 2,741,584 | 2,741,584 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 51,514 | 51,020 | | |
| Samsung Fire & Marine Insurance Co., Ltd. | 1,488,150 | 1,488,150 | 海外パートナーシップ投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 33,014 | 27,652 | | |
| テルモ株式会社 | 7,616,920 | 11,579,520 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 28,365 | 46,306 | | |
| 富士フイルムホールディングス株式会社 | 3,571,679 | 3,571,679 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 26,794 | 23,469 | | |
| 株式会社島津製作所 | 6,287,000 | 6,287,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 26,625 | 25,179 | | |
| イオン株式会社 | 10,061,692 | 10,061,692 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 26,255 | 33,193 | | |
| 第一三共株式会社 | 9,795,627 | 11,754,927 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 26,252 | 37,909 | | |
| 日本郵船株式会社 | 2,315,678 | 2,894,578 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 24,916 | 10,927 | | |
| ヒューリック株式会社 | 22,321,759 | 22,321,759 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 24,576 | 29,129 | | |
| 中外製薬株式会社 | 5,878,887 | 6,343,887 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 24,085 | 28,477 | | |
| 株式会社豊田自動織機 | 2,641,050 | 2,829,550 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 22,369 | 27,899 | | |
| 三菱地所株式会社 | 12,180,000 | 12,180,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 22,155 | 23,537 | | |
| 東日本旅客鉄道株式会社 | 3,051,260 | 3,051,260 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 21,694 | 23,918 | | |
| 花王株式会社 | 4,222,074 | 5,066,074 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 21,215 | 37,048 | | |
| 丸紅株式会社 | 12,465,110 | 18,697,610 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 17,775 | 17,216 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 旭化成株式会社 | 16,425,163 | 16,425,163 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 17,451 | 20,933 | | |
| 東海旅客鉄道株式会社 | 1,050,000 | 1,050,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 16,763 | 17,377 | | |
| 味の素株式会社 | 4,675,688 | 4,675,688 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 16,248 | 10,592 | | |
| 株式会社資生堂 | 2,566,797 | 2,566,797 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 15,960 | 19,050 | | |
| 株式会社SUBARU | 7,206,881 | 7,721,581 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 14,039 | 17,018 | | |
| AGC株式会社 | 2,849,583 | 3,086,983 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 13,977 | 14,292 | | |
| 株式会社京都銀行 | 2,537,687 | 2,537,687 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 13,576 | 17,281 | | |
| 三菱電機株式会社 | 9,511,145 | 9,511,145 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 13,410 | 16,040 | | |
| 株式会社デンソー | 1,702,949 | 1,702,949 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 13,385 | 12,511 | | |
| ミネベアミツミ株式会社 | 4,842,390 | 4,842,390 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 13,045 | 13,699 | | |
| 東京エレクトロン株式会社 | 204,632 | 204,632 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 12,942 | 9,574 | | |
| ジェイエフイーホールディングス株式会社 | 7,435,387 | 7,827,987 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 12,811 | 10,669 | | |
| 豊田通商株式会社 | 2,430,874 | 2,430,874 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 12,300 | 11,291 | | |
| オリンパス株式会社 | 5,182,764 | 6,129,164 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 12,122 | 14,041 | | |
| アステラス製薬株式会社 | 6,331,105 | 7,913,905 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 12,098 | 13,469 | | |
| 株式会社ダイフク | 1,361,735 | 1,361,735 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 11,969 | 14,761 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| いすゞ自動車株式会社 | 7,334,500 | 7,334,500 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 11,647 | 8,720 | | |
| 積水化学工業株式会社 | 6,450,932 | 6,450,932 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 11,347 | 13,708 | | |
| 川崎汽船株式会社 | 1,401,085 | 1,401,085 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 11,236 | 3,551 | | |
| 株式会社三菱UFJ フィナンシャル・グループ | 14,555,718 | 14,555,718 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 11,066 | 8,612 | | |
| 日本製鉄株式会社 | 5,034,346 | 5,034,346 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 10,929 | 9,497 | | |
| 株式会社三菱ケミカル ホールディングス | 13,082,733 | 13,082,733 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 10,689 | 10,857 | | |
| 株式会社小松製作所 | 3,569,458 | 3,569,458 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 10,504 | 12,203 | | |
| 明治ホールディングス 株式会社 | 1,492,378 | 1,658,178 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 9,864 | 11,806 | | |
| エーザイ株式会社 | 1,728,796 | 1,728,796 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 9,802 | 12,825 | | |
| 三菱重工業株式会社 | 2,268,000 | 2,268,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 9,117 | 7,822 | | |
| TDK株式会社 | 1,880,535 | 626,845 | 政策投資として保有しているものです。 (注)3 | 無 |
| | 8,387 | 9,609 | | |
| ANAホールディングス 株式会社 | 3,231,815 | 3,231,815 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 8,292 | 8,312 | | |
| 日本新薬株式会社 | 979,500 | 979,500 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 8,159 | 8,061 | | |
| CITIC Limited | 57,863,000 | 57,863,000 | 海外パートナーシップ投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 7,882 | 6,064 | | |
| 積水ハウス株式会社 | 2,976,480 | 2,976,480 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 7,057 | 7,066 | | |
| 東急株式会社 | 4,388,338 | 4,388,338 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 6,986 | 6,468 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|----------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 日本空港ビルデング株式会社 | 1,242,800 | 1,242,800 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 6,947 | 6,760 | | |
| 総合警備保障株式会社 | 1,710,313 | 1,710,313 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 6,841 | 8,944 | | |
| 三菱HCキャピタル株式会社 | 11,419,725 | 11,212,400 | 政策投資として保有しているものです。 (注)4 | 有 |
| | 6,509 | 7,489 | | |
| 麒麟ホールディングス株式会社 | 3,456,456 | 3,456,456 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 6,321 | 7,329 | | |
| 東京応化工業株式会社 | 857,338 | 857,338 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 6,310 | 5,932 | | |
| セコム株式会社 | 709,792 | 709,792 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 6,294 | 6,610 | | |
| 西日本旅客鉄道株式会社 | 1,230,000 | 1,230,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 6,261 | 7,546 | | |
| 塩野義製薬株式会社 | 825,630 | 825,630 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 6,216 | 4,914 | | |
| 三菱倉庫株式会社 | 2,041,067 | 2,041,067 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 6,204 | 6,909 | | |
| 川崎重工業株式会社 | 2,783,858 | 2,783,858 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 6,196 | 7,633 | | |
| 関西ペイント株式会社 | 3,136,596 | 3,980,796 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 6,188 | 11,763 | | |
| 京成電鉄株式会社 | 1,778,500 | 1,778,500 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 6,073 | 6,438 | | |
| ライオン株式会社 | 4,450,659 | 4,450,659 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 6,061 | 9,608 | | |
| 株式会社静岡銀行 | 6,965,400 | 6,965,400 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 6,011 | 6,059 | | |
| 株式会社日清製粉グループ本社 | 3,333,316 | 3,333,316 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 5,686 | 6,166 | | |
| 栗田工業株式会社 | 1,205,826 | 1,680,826 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 5,480 | 7,975 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 株式会社クレハ | 550,020 | 550,020 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 5,395 | 4,202 | | |
| 株式会社リコー | 5,074,166 | 5,074,166 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 5,388 | 5,703 | | |
| 株式会社 商船三井 | 1,554,600 | 518,200 | 政策投資として保有しているものです。 (注)3 | 有 |
| | 5,316 | 2,008 | | |
| アマノ株式会社 | 2,248,818 | 2,248,818 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 4,940 | 6,044 | | |
| 東宝株式会社 | 1,043,210 | 1,043,210 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 4,835 | 4,684 | | |
| 株式会社安川電機 | 999,152 | 999,152 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 4,810 | 5,505 | | |
| 三谷商事株式会社 | 2,583,696 | 645,924 | 政策投資として保有しているものです。 (注)3 | 有 |
| | 4,808 | 4,456 | | |
| 日産自動車株式会社 | 8,759,551 | 17,519,051 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 4,798 | 10,789 | | |
| 株式会社ニコン | 3,625,244 | 3,625,244 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 4,763 | 3,752 | | |
| 株式会社ネクステージ | 2,132,700 | 2,132,700 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 4,732 | 4,022 | | |
| 株式会社マキタ | 1,193,650 | 1,193,650 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 4,697 | 5,663 | | |
| 株式会社日本取引所グループ | 2,019,000 | 2,019,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 4,615 | 5,239 | | |
| キヤノン株式会社 | 1,516,854 | 1,516,854 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 4,539 | 3,795 | | |
| The People's Insurance Company (Group) of China Limited | 111,340,000 | 111,340,000 | 海外パートナーシップ投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 4,475 | 3,995 | | |
| 株式会社TKC | 1,332,822 | 1,332,822 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 4,424 | 4,691 | | |
| 名古屋鉄道株式会社 | 2,012,840 | 2,012,840 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 4,367 | 5,299 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 宝ホールディングス株式会社 | 3,878,000 | 840,000 | 政策投資として保有しているものです。 (注)5 | 有 |
| | 4,269 | 1,265 | | |
| 株式会社アイシン | 1,004,129 | 1,004,129 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 4,212 | 4,217 | | |
| 株式会社シマノ | 148,909 | 148,909 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 4,192 | 3,927 | | |
| 王子ホールディングス株式会社 | 6,881,017 | 9,174,417 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 4,176 | 6,568 | | |
| 株式会社ベネフィット・ワン | 1,600,000 | 1,600,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 4,144 | 4,702 | | |
| 武田薬品工業株式会社 | 1,182,640 | 1,182,640 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 4,136 | 4,712 | | |
| ENEOSホールディングス株式会社 | 8,960,156 | 11,200,156 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 4,103 | 5,617 | | |
| 出光興産株式会社 | 1,184,103 | 1,480,103 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,996 | 4,224 | | |
| 株式会社クボタ | 1,724,902 | 1,724,902 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,972 | 4,345 | | |
| 日本電産株式会社 | 400,128 | 400,128 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,900 | 5,375 | | |
| 株式会社A D E K A | 1,441,000 | 1,441,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 3,896 | 3,129 | | |
| 阪急阪神ホールディングス株式会社 | 1,098,201 | 1,098,201 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,893 | 3,893 | | |
| 参天製薬株式会社 | 3,172,000 | 3,172,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,892 | 4,830 | | |
| 大和ハウス工業株式会社 | 1,195,263 | 1,195,263 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,826 | 3,873 | | |
| 富士電機株式会社 | 620,026 | 620,026 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,819 | 2,858 | | |
| 株式会社T O K A Iホールディングス | 4,361,887 | 4,611,887 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,759 | 4,408 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| ソニーグループ株式会社 | 294,045 | 294,045 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,743 | 3,409 | | |
| マツダ株式会社 | 4,041,300 | 4,041,300 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,673 | 3,645 | | |
| J S R 株式会社 | 1,000,720 | 1,000,720 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,632 | 3,342 | | |
| 横河電機株式会社 | 1,690,236 | 1,690,236 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 3,547 | 3,444 | | |
| 日本航空株式会社 | 1,538,200 | 2,563,600 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,522 | 6,332 | | |
| 日野自動車株式会社 | 4,884,060 | 4,884,060 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,516 | 4,649 | | |
| 株式会社ヤクルト本社 | 536,400 | 536,400 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,497 | 3,003 | | |
| 飯野海運株式会社 | 4,211,275 | 4,211,275 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 3,478 | 2,231 | | |
| 大阪瓦斯株式会社 | 1,650,933 | 1,650,933 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 3,453 | 3,561 | | |
| 関西電力株式会社 | 2,950,090 | 2,950,090 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,389 | 3,534 | | |
| セイノーホールディングス株式会社 | 3,035,638 | 3,035,638 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,381 | 4,680 | | |
| 三菱瓦斯化学株式会社 | 1,622,029 | 1,622,029 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 3,375 | 4,402 | | |
| 三井物産株式会社 | 1,008,917 | 1,008,917 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,357 | 2,322 | | |
| 日本電信電話株式会社 | 926,200 | 926,200 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,283 | 2,632 | | |
| 株式会社東芝 | 701,396 | 701,396 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,261 | 2,623 | | |
| 日本碍子株式会社 | 1,844,889 | 1,844,889 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 3,234 | 3,734 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 兼松株式会社 | 2,322,423 | 2,322,423 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 3,116 | 3,451 | | |
| センコーグループ ホールディングス株 式会社 | 3,439,170 | 3,439,170 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 3,088 | 3,604 | | |
| 横浜ゴム株式会社 | 1,809,832 | 1,809,832 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 3,062 | 3,583 | | |
| 住友商事株式会社 | 1,415,240 | 1,415,240 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,998 | 2,231 | | |
| 小林製薬株式会社 | 300,000 | 300,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,946 | 3,099 | | |
| 山九株式会社 | 735,254 | 735,254 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 2,933 | 3,573 | | |
| 五洋建設株式会社 | 4,763,352 | 4,763,352 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,919 | 4,139 | | |
| ホーチキ株式会社 | 2,359,306 | 2,359,306 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,911 | 3,229 | | |
| T I S 株式会社 | 1,011,240 | 1,011,240 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,909 | 2,670 | | |
| 全国保証株式会社 | 600,000 | 600,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,826 | 3,048 | | |
| 日本電子株式会社 | 410,000 | 410,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 2,816 | 1,799 | | |
| 芙蓉総合リース株式 会社 | 400,040 | 400,040 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,796 | 3,048 | | |
| 東海カーボン株式会 社 | 2,426,936 | 2,426,936 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 2,793 | 4,336 | | |
| アイカ工業株式会社 | 931,743 | 931,743 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 2,784 | 3,717 | | |
| 株式会社コンコル ディア・フィン シャルグループ | 6,035,318 | 6,035,318 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,764 | 2,709 | | |
| ヤマハ株式会社 | 512,950 | 512,950 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,744 | 3,082 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| パナソニック株式会社 | 2,250,042 | 2,250,042 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,674 | 3,202 | | |
| 森永製菓株式会社 | 696,500 | 696,500 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,653 | 2,754 | | |
| 乾汽船株式会社 | 1,283,126 | 1,283,126 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 2,576 | 1,362 | | |
| コスモエネルギーホールディングス株式会社 | 975,100 | 975,100 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,564 | 2,571 | | |
| 株式会社 ジーエス・コアサ コーポレーション | 1,082,600 | 1,082,600 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,534 | 3,247 | | |
| セーレン株式会社 | 1,130,766 | 1,130,766 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,514 | 2,200 | | |
| TOYO TIRE株式会社 | 1,569,376 | 1,569,376 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,452 | 3,072 | | |
| 日本ゼオン株式会社 | 1,756,276 | 2,006,276 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 2,395 | 3,549 | | |
| TOTO株式会社 | 482,096 | 482,096 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,381 | 3,278 | | |
| 株式会社八十二銀行 | 5,798,174 | 5,798,174 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 2,359 | 2,336 | | |
| 江崎グリコ株式会社 | 616,100 | 200,000 | 政策投資として保有しているものです。 (注)5 | 無 |
| | 2,291 | 889 | | |
| シチズン時計株式会社 | 4,393,426 | 4,393,426 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 2,288 | 1,660 | | |
| 近鉄グループホールディングス株式会社 | 637,670 | 875,339 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,235 | 3,693 | | |
| 株式会社ケーユーホールディングス | 2,032,800 | 2,032,800 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,193 | 1,975 | | |
| 明治海運株式会社 | 2,500,000 | 2,500,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 2,187 | 1,232 | | |
| 東洋製罐グループホールディングス株式会社 | 1,553,602 | 1,553,602 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 2,184 | 2,044 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|----------------|-------------------|-------------------|---------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 京阪ホールディングス株式会社 | 722,105 | 722,105 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,173 | 3,321 | | |
| 株式会社内田洋行 | 436,185 | 436,185 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 2,119 | 2,148 | | |
| 双日株式会社 | 1,050,542 | 5,252,710 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,118 | 1,638 | | |
| 不二製油グループ本社株式会社 | 1,058,276 | 1,058,276 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,095 | 3,125 | | |
| 大同特殊鋼株式会社 | 563,346 | 563,346 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,078 | 2,878 | | |
| マルハニチロ株式会社 | 861,225 | 915,225 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,064 | 2,402 | | |
| 福山通運株式会社 | 565,387 | 565,387 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,063 | 2,578 | | |
| キッコーマン株式会社 | 251,843 | 251,843 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 2,047 | 1,659 | | |
| 澁澤倉庫株式会社 | 868,000 | 868,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 2,006 | 1,964 | | |
| 株式会社LIXIL | 866,443 | 866,443 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,984 | 2,664 | | |
| 株式会社ケアネット | 2,266,288 | 566,572 | 戦略的投資として保有しているものです。(注)3 | 無 |
| | 1,962 | 2,736 | | |
| 株式会社ニチレイ | 822,175 | 822,175 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,947 | 2,342 | | |
| 株式会社サンリオ | 775,980 | 775,980 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,946 | 1,361 | | |
| リンナイ株式会社 | 211,721 | 211,721 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,941 | 2,623 | | |
| NSユナイテッド海運株式会社 | 455,200 | 606,900 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,916 | 1,144 | | |
| 株式会社トクヤマ | 1,104,449 | 1,104,449 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,897 | 3,084 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 昭和産業株式会社 | 723,865 | 723,865 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,895 | 2,247 | | |
| 中央自動車工業株式会社 | 755,161 | 755,161 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,893 | 2,096 | | |
| K D D I 株式会社 | 471,150 | 471,150 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,886 | 1,599 | | |
| 日本特殊陶業株式会社 | 925,077 | 1,027,877 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,828 | 1,964 | | |
| 大日本印刷株式会社 | 624,324 | 624,324 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,796 | 1,447 | | |
| 森永乳業株式会社 | 342,732 | 342,732 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,792 | 1,994 | | |
| 京セラ株式会社 | 258,222 | 258,222 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,777 | 1,814 | | |
| 株式会社りそなホールディングス | 3,339,400 | 3,339,400 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,750 | 1,552 | | |
| ホシデン株式会社 | 1,500,690 | 1,500,690 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,736 | 1,734 | | |
| 株式会社 I N P E X | 1,200,000 | 1,200,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,728 | 907 | | |
| 日本トランスシティ株式会社 | 2,852,121 | 2,852,121 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,725 | 1,600 | | |
| エア・ウォーター株式会社 | 1,000,195 | 1,000,195 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,720 | 1,940 | | |
| NIPPON EXPRESSホールディングス株式会社 | 200,000 | - | 政策投資として保有しているものです。 (注) 6 | 無 |
| | 1,684 | - | | |
| ニチコン株式会社 | 1,419,750 | 699,050 | 政策投資として保有しているものです。 (注) 5 | 無 |
| | 1,668 | 783 | | |
| V Tホールディングス株式会社 | 3,702,000 | 3,702,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,651 | 1,651 | | |
| 九州旅客鉄道株式会社 | 650,500 | 650,500 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,630 | 1,674 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 株式会社日立製作所 | 262,346 | 262,346 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,617 | 1,312 | | |
| 京王電鉄株式会社 | 336,054 | 336,054 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,608 | 2,500 | | |
| 株式会社カナモト | 802,586 | 802,586 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,606 | 2,312 | | |
| 株式会社千葉銀行 | 2,208,253 | 3,680,253 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,600 | 2,668 | | |
| 株式会社三菱総合研究所 | 399,000 | 399,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,596 | 1,643 | | |
| 株式会社ブリヂストン | 335,014 | 335,014 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,593 | 1,499 | | |
| 株式会社カネカ | 448,366 | 448,366 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,589 | 2,040 | | |
| ハウス食品グループ 本社株式会社 | 547,776 | 547,776 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,585 | 1,993 | | |
| 相鉄ホールディングス株式会社 | 681,906 | 681,906 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,562 | 1,690 | | |
| 北越コーポレーション株式会社 | 2,234,032 | 2,234,032 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,552 | 1,157 | | |
| ネットワークシステムズ株式会社 | 540,400 | 540,400 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,546 | 1,910 | | |
| 文化シャッター株式会社 | 1,560,901 | 1,560,901 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,535 | 1,645 | | |
| 中部電力株式会社 | 1,192,523 | 1,192,523 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,506 | 1,699 | | |
| NTN株式会社 | 6,992,000 | 6,992,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,496 | 2,384 | | |
| 日本曹達株式会社 | 436,775 | 436,775 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,471 | 1,526 | | |
| ウエルシアホールディングス株式会社 | 481,568 | 481,568 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,447 | 1,829 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|----------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 株式会社松屋 | 1,789,900 | 1,789,900 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,372 | 1,643 | | |
| 株式会社神戸製鋼所 | 2,320,549 | 2,320,549 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,371 | 1,735 | | |
| 株式会社J-オイル ミルズ | 828,762 | 828,762 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,331 | 1,653 | | |
| ヤマトホールディン グス株式会社 | 567,000 | 567,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,300 | 1,720 | | |
| 朝日インテック株式 会社 | 534,400 | 534,400 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,285 | 1,629 | | |
| 東北電力株式会社 | 1,750,717 | 1,750,717 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,246 | 1,829 | | |
| トナミホールディン グス株式会社 | 322,897 | 322,897 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,212 | 1,740 | | |
| 株式会社ワコール ホールディングス | 650,530 | 650,530 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,198 | 1,597 | | |
| 豊田合成株式会社 | 587,219 | 587,219 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 1,189 | 1,707 | | |
| 小田急電鉄株式会社 | 559,304 | 559,304 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,139 | 1,691 | | |
| カシオ計算機株式会 社 | 809,032 | 809,032 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,139 | 1,686 | | |
| 株式会社ひろぎん ホールディングス | 1,678,950 | 2,797,950 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,087 | 1,894 | | |
| マニー株式会社 | 720,000 | 720,000 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,056 | 2,001 | | |
| J.フロントリテイ リング株式会社 | 1,046,566 | 2,092,966 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 1,043 | 2,199 | | |
| 東武鉄道株式会社 | 324,472 | 648,872 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 966 | 1,931 | | |
| 株式会社群馬銀行 | 2,113,253 | 4,786,853 | 政策投資として保有しているものです。 | 有 |
| | 748 | 1,900 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|-----------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------|
| | 株式数 (株) | 株式数 (株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| Metromile, Inc. | 4,411,658 | 4,411,658 | 戦略的投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 712 | 5,025 | | |
| 京浜急行電鉄株式会社 | 517,107 | 1,382,307 | 政策投資として保有しているものです。 | 無 |
| | 648 | 2,309 | | |
| 株式会社A Tグループ | - | 2,168,167 | 政策投資として保有していたものです。 | 有 |
| | - | 3,685 | | |
| 東芝テック株式会社 | - | 482,113 | 政策投資として保有していたものです。 | 無 |
| | - | 1,954 | | |
| 日本通運株式会社 | - | 200,000 | 政策投資として保有していたものです。 (注)6 | 無 |
| | - | 1,648 | | |

(注) 1. 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しています。

2. 定量的な保有効果については、個別取引情報の秘密保持等の観点から記載できませんが、保有の合理性については、前記「b) 保有の合理性を検証する方法および個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容」に記載した方法で検証しています。
3. 株式数が増加しているのは、株式分割が実施されたためです。
4. 株式数が増加しているのは、三菱UFJリース株式会社と日立キャピタル株式会社との吸収合併により、保有していた日立キャピタル株式会社の株式(株式数は40,652株、貸借対照表計上額は138百万円、いずれも前事業年度末時点)の代わりに三菱UFJリース株式会社の株式の割当てを受けたためです。なお、吸収合併存続会社であった三菱UFJリース株式会社は、三菱HCキャピタル株式会社に名称を変更しています。
5. 株式数が増加しているのは、取引関係の集約に伴うグループ会社からの移管のためです。
6. 日本通運株式会社の株式移転によるNIPPON EXPRESSホールディングス株式会社の設立に伴い、保有していた日本通運株式会社の株式の代わりにNIPPON EXPRESSホールディングス株式会社の株式の割当てを受けたものです。

みなし保有株式は保有していません。

保有目的が純投資目的である投資株式

a) 当社

当社は保有していません。

b) 当社の最大保有会社

| 区分 | 当事業年度 | | 前事業年度 | |
|------------|-------------|---------------------------|-------------|---------------------------|
| | 銘柄数 (銘柄) | 貸借対照表計上額の 合計額 (百万円) | 銘柄数 (銘柄) | 貸借対照表計上額の 合計額 (百万円) |
| 非上場株式 | 9 | 48 | 9 | 66 |
| 非上場株式以外の株式 | 1 | 81 | 0 | 0 |

| 区分 | 当事業年度 | | |
|------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| | 受取配当金の合計額 (百万円) | 売却損益の合計額 (百万円) | 評価損益の合計額 (百万円) |
| 非上場株式 | 102 | 0 | 7 |
| 非上場株式以外の株式 | 0 | 18 | 0 |

(注) 非上場株式については、市場価格がないことから、評価損益の合計額には為替変動による増減を記載していません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)ならびに同規則第46条および第68条の規定に基づき「保険業法施行規則」(平成8年大蔵省令第5号)に準拠して作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しています。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自2021年4月1日至2022年3月31日)の連結財務諸表および事業年度(自2021年4月1日至2022年3月31日)の財務諸表について、PWCあらた有限責任監査法人による監査を受けています。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人等が主催する研修会への参加および会計専門書の定期購読を行っています。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部 | | |
| 現金及び預貯金 | 4 812,011 | 4 848,819 |
| 買現先勘定 | 999 | 3,999 |
| 買入金銭債権 | 4 1,377,728 | 4 1,630,523 |
| 金銭の信託 | 2,378 | - |
| 有価証券 | 2, 4, 6 18,741,600 | 2, 4, 6 19,288,018 |
| 貸付金 | 3, 4, 7 1,626,615 | 3, 4, 7 2,008,708 |
| 有形固定資産 | 1 334,501 | 1 344,703 |
| 土地 | 132,618 | 133,930 |
| 建物 | 152,964 | 155,392 |
| 建設仮勘定 | 5,008 | 5,650 |
| その他の有形固定資産 | 43,910 | 49,729 |
| 無形固定資産 | 1,054,990 | 1,082,579 |
| ソフトウェア | 105,486 | 157,580 |
| のれん | 485,682 | 453,433 |
| その他の無形固定資産 | 463,821 | 471,565 |
| その他資産 | 3 1,783,213 | 1,996,932 |
| 退職給付に係る資産 | 3,391 | 4,523 |
| 繰延税金資産 | 37,224 | 46,252 |
| 支払承諾見返 | 1,997 | 1,878 |
| 貸倒引当金 | 11,284 | 11,089 |
| 資産の部合計 | 25,765,368 | 27,245,852 |
| 負債の部 | | |
| 保険契約準備金 | 18,020,554 | 19,246,028 |
| 支払備金 | 4 3,157,123 | 4 3,609,687 |
| 責任準備金等 | 4 14,863,430 | 4 15,636,341 |
| 社債 | 230,597 | 219,795 |
| その他負債 | 2,992,122 | 2,945,481 |
| 債券貸借取引受入担保金 | 1,509,051 | 1,157,261 |
| その他の負債 | 4, 10 1,483,071 | 4, 10 1,788,219 |
| 退職給付に係る負債 | 254,274 | 259,198 |
| 賞与引当金 | 75,210 | 85,893 |
| 株式給付引当金 | - | 3,410 |
| 特別法上の準備金 | 128,006 | 138,331 |
| 価格変動準備金 | 128,006 | 138,331 |
| 繰延税金負債 | 321,141 | 264,754 |
| 負ののれん | 18,682 | 8,453 |
| 支払承諾 | 1,997 | 1,878 |
| 負債の部合計 | 22,042,587 | 23,173,226 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 150,000 | 150,000 |
| 利益剰余金 | 1,788,764 | 1,954,445 |
| 自己株式 | 23,211 | 13,179 |
| 株主資本合計 | 1,915,553 | 2,091,265 |
| その他の包括利益累計額 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 1,908,438 | 1,835,605 |
| 繰延ヘッジ損益 | 2,787 | 1,551 |
| 為替換算調整勘定 | 149,098 | 110,335 |
| 退職給付に係る調整累計額 | 13,661 | 15,011 |
| その他の包括利益累計額合計 | 1,748,467 | 1,929,376 |
| 新株予約権 | 2,379 | 33 |
| 非支配株主持分 | 56,380 | 51,949 |
| 純資産の部合計 | 3,722,780 | 4,072,625 |
| 負債及び純資産の部合計 | 25,765,368 | 27,245,852 |

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|-------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 経常収益 | 5,461,195 | 5,863,770 |
| 保険引受収益 | 4,669,910 | 4,988,607 |
| 正味収入保険料 | 3,606,548 | 3,887,821 |
| 収入積立保険料 | 65,122 | 63,091 |
| 積立保険料等運用益 | 36,032 | 34,238 |
| 生命保険料 | 954,954 | 996,288 |
| その他保険引受収益 | 7,251 | 7,167 |
| 資産運用収益 | 661,414 | 738,186 |
| 利息及び配当金収入 | 492,170 | 560,082 |
| 金銭の信託運用益 | 277 | 44 |
| 売買目的有価証券運用益 | 5,670 | 22,553 |
| 有価証券売却益 | 127,130 | 131,947 |
| 有価証券償還益 | 1,058 | 3,962 |
| 特別勘定資産運用益 | 49,054 | 13,533 |
| その他運用収益 | 22,085 | 40,301 |
| 積立保険料等運用益振替 | 36,032 | 34,238 |
| その他経常収益 | 129,870 | 136,976 |
| 負ののれん償却額 | 10,229 | 10,229 |
| その他の経常収益 | 119,641 | 126,747 |
| 経常費用 | 5,194,459 | 5,296,357 |
| 保険引受費用 | 4,185,395 | 4,184,455 |
| 正味支払保険金 | 1,863,128 | 1,955,306 |
| 損害調査費 | 1,146,653 | 1,160,775 |
| 諸手数料及び集金費 | 1,697,263 | 1,748,881 |
| 満期返戻金 | 175,458 | 180,516 |
| 契約者配当金 | 4 | 3 |
| 生命保険金等 | 396,519 | 436,693 |
| 支払備金繰入額 | 262,454 | 219,809 |
| 責任準備金等繰入額 | 638,068 | 477,046 |
| その他保険引受費用 | 5,844 | 5,421 |
| 資産運用費用 | 79,552 | 88,364 |
| 有価証券売却損 | 25,385 | 23,326 |
| 有価証券評価損 | 19,387 | 13,176 |
| 有価証券償還損 | 346 | 2,069 |
| 金融派生商品費用 | 16,762 | 38,946 |
| その他運用費用 | 17,670 | 10,845 |
| 営業費及び一般管理費 | 1,900,956 | 1,002,477 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|-----------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| その他経常費用 | 28,556 | 21,060 |
| 支払利息 | 11,455 | 8,398 |
| 貸倒引当金繰入額 | 863 | 71 |
| 貸倒損失 | 204 | 339 |
| 持分法による投資損失 | 2 10,074 | 3,034 |
| その他の経常費用 | 5,958 | 9,215 |
| 経常利益 | 266,735 | 567,413 |
| 特別利益 | 649 | 3,470 |
| 固定資産処分益 | 386 | 3,470 |
| 関係会社株式売却益 | 250 | - |
| その他特別利益 | 13 | - |
| 特別損失 | 24,210 | 16,611 |
| 固定資産処分損 | 2,401 | 3,374 |
| 減損損失 | 2 746 | 764 |
| 特別法上の準備金繰入額 | 9,935 | 10,324 |
| 価格変動準備金繰入額 | 9,935 | 10,324 |
| 関係会社株式売却損 | 854 | - |
| その他特別損失 | 3 10,273 | 3 2,148 |
| 税金等調整前当期純利益 | 243,174 | 554,272 |
| 法人税及び住民税等 | 161,442 | 180,191 |
| 法人税等調整額 | 80,104 | 36,333 |
| 法人税等合計 | 81,337 | 143,858 |
| 当期純利益 | 161,837 | 410,414 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失() | 35 | 10,070 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 161,801 | 420,484 |

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 当期純利益 | 161,837 | 410,414 |
| その他の包括利益 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 475,762 | 79,398 |
| 繰延ヘッジ損益 | 8,639 | 4,339 |
| 為替換算調整勘定 | 158,160 | 258,238 |
| 退職給付に係る調整額 | 3,823 | 1,295 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 1,904 | 7,161 |
| その他の包括利益合計 | 303,234 | 180,366 |
| 包括利益 | 465,071 | 590,780 |
| (内訳) | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | 463,181 | 601,393 |
| 非支配株主に係る包括利益 | 1,890 | 10,613 |

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | |
|---------------------|---------|-----------|--------|-----------|
| | 資本金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 150,000 | 1,800,292 | 23,210 | 1,927,082 |
| 当期変動額 | | | | |
| 剰余金の配当 | | 160,535 | | 160,535 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | 161,801 | | 161,801 |
| 自己株式の取得 | | | 25,792 | 25,792 |
| 自己株式の処分 | | 293 | 1,080 | 787 |
| 自己株式の消却 | | 24,710 | 24,710 | - |
| 連結範囲の変動 | | 12,257 | | 12,257 |
| 連結子会社の増資による持分の増減 | | 4 | | 4 |
| その他 | | 53 | | 53 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | |
| 当期変動額合計 | - | 11,528 | 1 | 11,529 |
| 当期末残高 | 150,000 | 1,788,764 | 23,211 | 1,915,553 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | 新株予約権 | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|----------------------|-------------|--------------|----------------------|-------|---------|-----------|
| | その他 有価証券 評価差額金 | 繰延ヘッジ 損益 | 為替換算 調整勘定 | 退職給付 に係る 調整累計額 | | | |
| 当期首残高 | 1,435,437 | 11,427 | 8,042 | 9,840 | 2,545 | 51,980 | 3,426,675 |
| 当期変動額 | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | 160,535 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | | 161,801 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | 25,792 |
| 自己株式の処分 | | | | | | | 787 |
| 自己株式の消却 | | | | | | | - |
| 連結範囲の変動 | | | | | | | 12,257 |
| 連結子会社の増資による持分の増減 | | | | | | | 4 |
| その他 | | | | | | | 53 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 473,001 | 8,639 | 157,140 | 3,820 | 166 | 4,399 | 307,634 |
| 当期変動額合計 | 473,001 | 8,639 | 157,140 | 3,820 | 166 | 4,399 | 296,105 |
| 当期末残高 | 1,908,438 | 2,787 | 149,098 | 13,661 | 2,379 | 56,380 | 3,722,780 |

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

| | 株主資本 | | | |
|---------------------|---------|-----------|---------|-----------|
| | 資本金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 150,000 | 1,788,764 | 23,211 | 1,915,553 |
| 当期変動額 | | | | |
| 剰余金の配当 | | 151,661 | | 151,661 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | 420,484 | | 420,484 |
| 自己株式の取得 | | | 93,736 | 93,736 |
| 自己株式の処分 | | 97 | 869 | 772 |
| 自己株式の消却 | | 102,898 | 102,898 | - |
| 連結範囲の変動 | | 1,540 | | 1,540 |
| 連結子会社の増資による持分の増減 | | 0 | | 0 |
| その他 | | 1,686 | | 1,686 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | |
| 当期変動額合計 | - | 165,680 | 10,031 | 175,712 |
| 当期末残高 | 150,000 | 1,954,445 | 13,179 | 2,091,265 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | 新株予約権 | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|--------------|---------|----------|--------------|-------|---------|-----------|
| | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | | | |
| 当期首残高 | 1,908,438 | 2,787 | 149,098 | 13,661 | 2,379 | 56,380 | 3,722,780 |
| 当期変動額 | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | 151,661 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | | 420,484 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | 93,736 |
| 自己株式の処分 | | | | | | | 772 |
| 自己株式の消却 | | | | | | | - |
| 連結範囲の変動 | | | | | | | 1,540 |
| 連結子会社の増資による持分の増減 | | | | | | | 0 |
| その他 | | | | | | | 1,686 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 72,833 | 4,339 | 259,433 | 1,350 | 2,345 | 4,431 | 174,132 |
| 当期変動額合計 | 72,833 | 4,339 | 259,433 | 1,350 | 2,345 | 4,431 | 349,845 |
| 当期末残高 | 1,835,605 | 1,551 | 110,335 | 15,011 | 33 | 51,949 | 4,072,625 |

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 243,174 | 554,272 |
| 減価償却費 | 80,905 | 89,754 |
| 減損損失 | 746 | 764 |
| のれん償却額 | 61,794 | 72,152 |
| 負ののれん償却額 | 10,229 | 10,229 |
| 支払備金の増減額(は減少) | 265,606 | 241,282 |
| 責任準備金等の増減額(は減少) | 739,418 | 529,601 |
| 貸倒引当金の増減額(は減少) | 309 | 600 |
| 退職給付に係る負債の増減額(は減少) | 3,210 | 2,078 |
| 賞与引当金の増減額(は減少) | 5,952 | 5,336 |
| 株式給付引当金の増減額(は減少) | - | 3,410 |
| 価格変動準備金の増減額(は減少) | 9,935 | 10,324 |
| 利息及び配当金収入 | 492,170 | 560,082 |
| 有価証券関係損益(は益) | 77,656 | 118,255 |
| 支払利息 | 11,455 | 8,398 |
| 為替差損益(は益) | 5,806 | 26,178 |
| 有形固定資産関係損益(は益) | 2,015 | 601 |
| 持分法による投資損益(は益) | 10,074 | 3,034 |
| 特別勘定資産運用損益(は益) | 49,054 | 13,533 |
| その他資産(除く投資活動関連、財務活動関連) の増減額(は増加) | 25,872 | 68,773 |
| その他負債(除く投資活動関連、財務活動関連) の増減額(は減少) | 4,484 | 52,765 |
| その他 | 11,690 | 427 |
| 小計 | 789,986 | 775,350 |
| 利息及び配当金の受取額 | 495,774 | 552,023 |
| 利息の支払額 | 12,674 | 8,788 |
| 法人税等の支払額 | 101,534 | 223,279 |
| その他 | 6,321 | 6,934 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 1,177,873 | 1,102,240 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|--------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 預貯金の純増減額（は増加） | 5,876 | 228 |
| 買入金銭債権の取得による支出 | 328,005 | 625,850 |
| 買入金銭債権の売却・償還による収入 | 222,549 | 474,800 |
| 金銭の信託の減少による収入 | - | 2,421 |
| 有価証券の取得による支出 | 2,575,102 | 2,255,729 |
| 有価証券の売却・償還による収入 | 2,262,990 | 2,046,983 |
| 貸付けによる支出 | 662,767 | 864,335 |
| 貸付金の回収による収入 | 473,377 | 650,557 |
| 債券貸借取引支払保証金・受入担保金の純増減額 | 320 | - |
| その他 | 51,593 | 70,711 |
| 資産運用活動計 | 664,747 | 641,634 |
| 営業活動及び資産運用活動計 | 513,125 | 460,606 |
| 有形固定資産の取得による支出 | 26,224 | 29,050 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 2,680 | 5,240 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | 42,981 | - |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 | 262 | - |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 731,010 | 665,444 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 借入れによる収入 | 41,189 | 34,506 |
| 借入金の返済による支出 | 280,395 | 42,350 |
| 短期社債の発行による収入 | 9,999 | 9,999 |
| 短期社債の償還による支出 | 10,000 | 10,000 |
| 社債の償還による支出 | 36,050 | 12,705 |
| 債券貸借取引受入担保金の純増減額（は減少） | 106,194 | 351,789 |
| 自己株式の取得による支出 | 25,792 | 93,736 |
| 配当金の支払額 | 160,419 | 151,571 |
| 非支配株主への配当金の支払額 | 1,089 | 681 |
| 非支配株主からの払込みによる収入 | 5,319 | 6,794 |
| その他 | 50,464 | 106,903 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 512,967 | 504,629 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 33,124 | 59,659 |
| 現金及び現金同等物の増減額（は減少） | 99,229 | 8,174 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 1,021,167 | 924,687 |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 | 2,749 | - |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 | - | 4,295 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1,924,687 | 1,912,216 |

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 170社

主要な会社名は「第1 企業の概況」の「4 関係会社の状況」に記載しているため省略しています。

当連結会計年度より、WGIL1-North Mobile LLC 他2社は新規設立により子会社となったため、連結の範囲に含めています。

当連結会計年度より、Pergamon Management, L.P. 他7社は清算終了等により連結の範囲から除いています。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な会社名

東京海上日動調査サービス株式会社

Tokio Marine Life Insurance (Thailand) Public Company Limited

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、総資産、売上高、当期純損益および利益剰余金等の観点からいずれも小規模であり、当企業集団の財政状態と経営成績に関する合理的な判断を妨げるほどの重要性がないため、連結の範囲から除いています。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社の数 8社

主要な会社名は「第1 企業の概況」の「4 関係会社の状況」に記載しているため省略しています。

当連結会計年度より、XS3 Seguros S.A. は、新規設立により関連会社となったため、持分法適用の範囲に含めています。

(2) 持分法を適用していない非連結子会社(東京海上日動調査サービス株式会社、Tokio Marine Life Insurance (Thailand) Public Company Limited 他)および関連会社(Alinma Tokio Marine Company 他)は、それぞれ当期純損益および利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法適用の範囲から除いています。

(3) 当社は、東京海上日動火災保険株式会社および日新火災海上保険株式会社を通じて日本地震再保険株式会社の議決権の30.1%を所有していますが、同社事業の公共性を踏まえ、同社事業等の方針決定に対し重要な影響を与えることができないと判断されることから、関連会社から除いています。

(4) 決算日が連結決算日と異なる持分法適用会社については、原則として、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しています。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

国内連結子会社1社および海外連結子会社160社の決算日は12月31日ですが、決算日の差異が3か月を超えていないため、本連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用しています。なお、連結決算日との差異期間における重要な取引については、連結上必要な調整を行っています。

4. 会計方針に関する事項

(1) 保険契約に関する会計処理

国内保険連結子会社における保険料、支払備金および責任準備金等の保険契約に関する会計処理については、保険業法等の法令等の定めによっています。

(2) 有価証券の評価基準および評価方法

売買目的有価証券の評価は、時価法によっています。なお、売却原価の算定は移動平均法に基づいています。

満期保有目的の債券の評価は、移動平均法に基づく償却原価法(定額法)によっています。

業種別監査委員会報告第21号「保険業における「責任準備金対応債券」に関する当面の会計上及び監査上の取扱い」(2000年11月16日 日本公認会計士協会)に基づく責任準備金対応債券の評価は、移動平均法に基づく償却原価法(定額法)によっています。

また、責任準備金対応債券に関するリスク管理方針の概要は以下のとおりです。

東京海上日動あんしん生命保険株式会社において、資産・負債の金利リスクの変動を適切に管理するために「個人保険(無配当・利差回払)の責任準備金の一部分」を小区分として設定し、当該小区分に係る責任準備金のデュレーションと責任準備金対応債券のデュレーションを一定幅の中で対応させる運用方針をとっています。

その他有価証券(市場価格のない株式等を除く。)の評価は、時価法によっています。なお、評価差額は全部純資産直入法により処理し、また、売却原価の算定は移動平均法に基づいています。

その他有価証券のうち市場価格のない株式等の評価は、移動平均法に基づく原価法によっています。

有価証券運用を主目的とする単独運用の金銭の信託において信託財産として運用されている有価証券の評価は、時価法によっています。

(3) デリバティブ取引の評価基準および評価方法

デリバティブ取引の評価は、時価法によっています。

(4) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

有形固定資産の減価償却は、定額法によっています。

無形固定資産

海外子会社の買収により取得した無形固定資産については、その効果が及ぶと見積もった期間にわたり、効果の発現する態様にしたがって償却しています。

(5) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

主な国内連結子会社は、債権の貸倒れによる損失に備えるため、資産の自己査定基準および償却・引当基準に基づき、次のとおり計上しています。

破産、特別清算、手形交換所における取引停止処分等、法的・形式的に経営破綻の事実が発生している債務者に対する債権および実質的に経営破綻に陥っている債務者に対する債権については、債権額から担保の処分可能見込額および保証による回収が可能と認められる額等を控除し、その残額を計上しています。

今後経営破綻に陥る可能性が大きいと認められる債務者に対する債権については、債権額から担保の処分可能見込額および保証による回収が可能と認められる額を控除し、その残額のうち、債務者の支払能力を総合的に判断して必要と認められる額を計上しています。

上記以外の債権については、過去の一定期間における貸倒実績等から算出した貸倒実績率を債権額に乗じた額を計上しています。

また、すべての債権は資産の自己査定基準に基づき、資産計上部門および資産管理部門が資産査定を実施し、当該部門から独立した資産監査部門が査定結果を監査しており、その査定結果に基づいて上記の計上を行っています。

賞与引当金

当社および主な国内連結子会社は、従業員賞与に充てるため、支給見込額を基準に計上しています。

株式給付引当金

株式交付規程に基づき取締役および執行役員への当社株式の交付に充てるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額を基準に計上しています。

価格変動準備金

国内保険連結子会社は、株式等の価格変動による損失に備えるため、保険業法第115条の規定に基づき計上しています。

(6) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異および過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5～13年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌連結会計年度から費用処理しています。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（7～13年）による定額法により費用処理しています。

(7) 消費税等の会計処理

当社および国内連結子会社の消費税等の会計処理は税抜方式によっています。ただし、国内保険連結子会社の営業費及び一般管理費等の費用は税込方式によっています。

なお、資産に係る控除対象外消費税等はその他資産に計上し、5年間で均等償却を行っています。

(8) 重要なヘッジ会計の方法

金利関係

東京海上日動火災保険株式会社および東京海上日動あんしん生命保険株式会社は、長期の保険契約等に付随して発生する金利の変動リスクを軽減するため、金融資産と保険負債等を同時に評価・分析し、リスクをコントロールする資産・負債総合管理（ALM：Asset Liability Management）を実施しています。この管理のために利用している金利スワップ取引の一部については、業種別委員会実務指針第26号「保険業における金融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」（2022年3月17日 日本公認会計士協会）に基づく繰延ヘッジ処理を行っています。当該金利スワップ取引については、実務対応報告第40号「LIBORを参照する金融

商品に関するヘッジ会計の取扱い」(2022年3月17日 企業会計基準委員会)を適用しています。なお、ヘッジ対象となる保険負債とヘッジ手段である金利スワップ取引を一定の残存期間毎にグルーピングのうえヘッジ指定を行っており、ヘッジに高い有効性があるため、ヘッジ有効性の評価を省略しています。

為替関係

主な国内保険連結子会社は、外貨建資産等に依る将来の為替相場の変動リスクを軽減する目的で実施している為替予約取引・通貨スワップ取引の一部について、時価ヘッジ処理、繰延ヘッジ処理または振当処理を行っています。なお、ヘッジ手段とヘッジ対象の重要な条件が同一であり、ヘッジに高い有効性があるため、ヘッジ有効性の評価を省略しています。

(9) のれんの償却方法および償却期間

連結貸借対照表の資産の部に計上したのれんについて、Philadelphia Consolidated Holding Corp. に係るものについては20年間、HCC Insurance Holdings, Inc. に係るものについては10年間、Privilege Underwriters, Inc. に係るものについては15年間、その他については5～15年間で均等償却しています。ただし、少額のものについては一括償却しています。

なお、2010年3月31日以前に発生した負ののれんについては、連結貸借対照表の負債の部に計上し、20年間の均等償却を行っています。

(10) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求預金および取得日から満期日または償還日までの期間が3か月以内の定期預金等の短期投資からなっています。

(重要な会計上の見積り)

当社および連結子会社の財政状態または経営成績に対して重大な影響を与え得る会計上の見積りを含む項目は、以下のとおりです。

1. 支払備金

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

| | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|------|-----------|-----------|
| 支払備金 | 3,157,123 | 3,609,687 |

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

保険契約に基づいて支払義務が発生したと認められる保険金、返戻金その他の給付金(以下「保険金等」という。)のうち、未だ支払っていない金額を見積り、支払備金として計上しています。

算出に用いた主要な仮定

支払備金の計上にあたっては、主として過去の支払実績等から算出した仮定を用いて見積った最終的に支払う保険金等の見込額を使用しています。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

法令等の改正や裁判等の結果などにより、最終的に支払う保険金等の額が当初の見積りから変動し、支払備金の計上額が増減する可能性があります。

2. のれんの減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

| | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|-----|---------|---------|
| のれん | 485,682 | 453,433 |

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

のれんの減損については、のれんが帰属する内部管理上独立して業績報告が行われる単位(以下「報告単位」という。)ごとに、主として、減損の兆候の把握、減損損失の認識の判定、減損損失の測定の手順に沿って行っています。

まず報告単位ごとに、直近の業績および将来の見通しの悪化、買収時点で想定した事業計画からの著しい下方乖離ならびに市場環境を含む経営環境の著しい悪化等の減損の兆候があるかどうかの判定を行っています。減損の兆候がある報告単位については、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合に、減損損失を認識することとなります。減損損失を認識することとなった報告単位は、割引前将来キャッシュ・フローを割引率で割り引いた回収可能価額を算出のうえ、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上することとしています。

算出に用いた主要な仮定

のれんの減損損失の計上にあたり、将来キャッシュ・フローおよび割引率を使用しています。

将来キャッシュ・フローについては、直近の合理的な事業計画に基づき、各報告単位の経営環境等を踏まえた成長率などを加味して見積っています。

割引率については、資本コストに金利差等の必要な調整を加えた税引前の利率としています。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

収益性が取得時の想定から大幅に悪化し事業計画の大幅な下方乖離が生じることなどにより、割引前将来キャッシュ・フローが大幅に下落した場合には、減損損失が発生する可能性があります。

3. 金融商品の時価評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

「(金融商品関係)」に記載しています。

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法および算出に用いた主要な仮定

金融商品の時価の算出方法および算出に用いた主要な仮定は、「(金融商品関係) 2. 金融商品の時価等に関する事項及び金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項(注1) 時価の算定に用いた評価技法およびインプットの説明」に記載しています。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

市場環境の変化等により主要な仮定が変動し、金融商品の時価が増減する可能性があります。

(会計方針の変更)

「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項および「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)第44-2項に定める経過的な取扱いにしたがって、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来にわたって適用することとしました。これによる連結財務諸表に与える影響は軽微です。

(未適用の会計基準等)

- ・「連結財務諸表作成における在外子会社等の会計処理に関する当面の取扱い」(実務対応報告第18号 2018年9月14日)
- ・「持分法適用関連会社の会計処理に関する当面の取扱い」(実務対応報告第24号 2018年9月14日)

1. 概要

企業会計基準委員会において実務対応報告第18号「連結財務諸表作成における在外子会社等の会計処理に関する当面の取扱い」および実務対応報告第24号「持分法適用関連会社の会計処理に関する当面の取扱い」の見直しが検討されてきたもので、主な改正内容は、連結決算手続において、「連結決算手続における在外子会社等の会計処理の統一」の当面の取扱いに従って、在外子会社等において、資本性金融商品の公正価値の事後的な変動をその他の包括利益に表示する選択をしている場合には、当該資本性金融商品の売却を行ったときに、連結決算手続上、取得原価と売却価額との差額を当該連結会計年度の損益として計上するように修正することとされています。

また、減損処理が必要と判断される場合には、連結決算手続上、評価差額を当該連結会計年度の損失として計上するように修正することとされています。

2. 適用予定日

在外子会社等が初めて国際財務報告基準第9号「金融商品」を適用する連結会計年度の翌連結会計年度の期首より適用予定です。

3. 当該会計基準等の適用による影響

当該会計基準等の適用による影響は、当連結財務諸表の作成時において未定です。

- ・「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)

1. 概要

2020年3月27日に成立した「所得税法等の一部を改正する法律」(令和2年法律第8号)において、連結納税制度を見直しグループ通算制度へ移行することとされたことを受け、グループ通算制度を適用する場合における法人税及び地方法人税並びに税効果会計の会計処理及び開示の取扱いを明らかにすることを目的として企業会計基準委員会から公表されたものです。

2. 適用予定日

2023年3月期の期首より適用予定です。

3. 当該会計基準等の適用による影響

当該会計基準等の適用による影響は、当連結財務諸表の作成時において評価中です。

(追加情報)

当社および主な国内連結子会社は、取締役および執行役員（以下「取締役等」という。）を対象に、役員報酬B I P信託による株式報酬制度（以下「本制度」という。）を導入しています。

本制度に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第30号 2015年3月26日）を適用しています。

1. 取引の概要

本制度は、当社および主な国内連結子会社が拠出する金銭を原資として当社株式を信託を通じて取得し、株式交付規程に基づき取締役等に対して付与するポイントに応じて、退任後に当社株式および当社株式の換価処分金相当額の金銭を信託を通じて交付および給付する制度です。

2. 信託に残存する当社株式

本信託に残存する当社株式は、株主資本において自己株式として計上しており、当連結会計年度末における当該自己株式の帳簿価額および株式数は、4,958百万円、819千株です。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額および圧縮記帳額は次のとおりです。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 減価償却累計額 | 369,087 | 381,710 |
| 圧縮記帳額 | 17,968 | 17,887 |

2 非連結子会社および関連会社の株式等は次のとおりです。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 有価証券(株式) | 133,094 | 187,720 |
| 有価証券(出資金) | 37,213 | 24,849 |

3 保険業法に基づく債権のうち、破産更生債権及びこれらに準ずる債権、危険債権、三月以上延滞債権ならびに貸付条件緩和債権の金額は次のとおりです。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| 破産更生債権及びこれらに準ずる債権額 | 14,027 | 10,937 |
| 危険債権額 | 98,166 | 138,344 |
| 三月以上延滞債権額 | 1 | 1 |
| 貸付条件緩和債権額 | 11,556 | 12,466 |
| 合計 | 123,751 | 161,748 |

(注) 破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは、破産手続開始、更生手続開始または再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権およびこれらに準ずる債権です。

危険債権とは、債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態および経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収および利息の受取りができない可能性の高い債権で、破産更生債権及びこれらに準ずる債権に該当しない債権です。

三月以上延滞債権とは、元本または利息の支払が約定支払日の翌日から三月以上遅延している貸付金で、破産更生債権及びこれらに準ずる債権ならびに危険債権に該当しないものです。

貸付条件緩和債権とは、債務者の経営再建または支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸付金で、破産更生債権及びこれらに準ずる債権、危険債権ならびに三月以上延滞債権に該当しないものです。

(表示方法の変更)

「銀行法施行規則等の一部を改正する内閣府令」(令和2年1月24日内閣府令第3号)が2022年3月31日から施行されたことに伴い、保険業法の「リスク管理債権」の区分等を、金融機能の再生のための緊急措置に関する法律に基づく開示債権の区分等に合わせて表示しています。

4 担保に供している資産および担保付債務は次のとおりです。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 担保に供している資産 | | |
| 預貯金 | 54,804 | 55,217 |
| 買入金銭債権 | 24,640 | 21,159 |
| 有価証券 | 494,069 | 730,691 |
| 貸付金 | 222,828 | 264,866 |
| 担保付債務 | | |
| 支払備金 | 162,349 | 170,156 |
| 責任準備金 | 167,087 | 223,808 |
| その他の負債(売現先勘定等) | 133,353 | 240,338 |

- 5 現先取引により受け入れているコマーシャル・ペーパーのうち、売却または再担保という方法で自由に処分できる権利を有するものの時価は次のとおりであり、すべて自己保有しています。

(単位：百万円)

| 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|-------------------------|-------------------------|
| 999 | 3,999 |

- 6 有価証券のうち消費貸借契約により貸し付けているものの金額は次のとおりです。

(単位：百万円)

| 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|-------------------------|-------------------------|
| 1,959,960 | 1,558,306 |

- 7 貸出コミットメントに係る貸出未実行残高は次のとおりです。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| 貸出コミットメントの総額 | 892,398 | 1,260,620 |
| 貸出実行残高 | 678,915 | 890,702 |
| 差引額 | 213,482 | 369,918 |

- 8 保険業法第118条に規定する特別勘定の資産および負債の額は次のとおりです。

(単位：百万円)

| 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|-------------------------|-------------------------|
| 168,341 | 192,942 |

- 9 東京海上日動火災保険株式会社は以下の子会社の債務を保証しています。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Tokio Marine Compania de Seguros, S.A. de C.V. | 5,463 | 8,569 |

- 10 その他の負債に含まれている他の債務よりも債務の履行が後順位である旨の特約が付された劣後特約付借入金は次のとおりです。

(単位：百万円)

| 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|-------------------------|-------------------------|
| 100,000 | 100,000 |

(連結損益計算書関係)

1 事業費の主な内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|----|------------------------------------------|------------------------------------------|
| | 代理店手数料等 | 608,750 |
| 給与 | 317,463 | 345,670 |

(注) 事業費は連結損益計算書における損害調査費、営業費及び一般管理費ならびに諸手数料及び集金費の合計です。

2 減損損失について次のとおり計上しています。

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

| 用途 | 種類 | 場所等 | 減損損失 | | | |
|-------------------------|----------|---------------------|------|-----|-----|-----|
| | | | 土地 | 建物 | その他 | 合計 |
| 事業用不動産等 (一般事業(介護事業)) | 建物等 | 東京都世田谷区に保有する建物など3物件 | - | 19 | 20 | 40 |
| 遊休不動産および 売却予定不動産 | 土地および建物等 | 静岡県富士市に保有するビルなど7物件 | 177 | 516 | 12 | 706 |
| 合計 | | | 177 | 536 | 32 | 746 |

保険事業等の用に供している事業用不動産等については連結会社毎に1つの資産グループとし、賃貸用不動産等、遊休不動産等および売却予定不動産等ならびに一般事業(介護事業)の用に供している事業用不動産等については主たる用途に基づき個別の物件毎にグルーピングしています。

一般事業(介護事業)の用に供している事業用不動産等において、将来キャッシュ・フローの総額が固定資産の帳簿価額を下回ったため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しています。当該資産の回収可能価額は、将来キャッシュ・フローを6.0%で割り引いて算定しています。

遊休不動産および売却予定不動産において、主に売却方針の決定に伴い帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しています。当該資産の回収可能価額は正味売却価額としています。正味売却価額は不動産鑑定士による鑑定評価額等から処分費用見込額を減じた額です。

なお、Hollard International Proprietary Limited に係るのれん相当額について、足元の事業環境を踏まえ減損損失を認識し、6,166百万円をその他経常費用の内訳の「持分法による投資損失」に計上しています。

3 その他特別損失の内訳は、前連結会計年度においては関係会社株式評価損10,273百万円であり、当連結会計年度においては主に関係会社株式評価損1,608百万円です。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| その他有価証券評価差額金 | | |
| 当期発生額 | 704,865 | 7,661 |
| 組替調整額 | 79,665 | 98,151 |
| 税効果調整前 | 625,199 | 105,812 |
| 税効果額 | 149,437 | 26,413 |
| その他有価証券評価差額金 | 475,762 | 79,398 |
| 繰延ヘッジ損益 | | |
| 当期発生額 | 10,967 | 5,451 |
| 組替調整額 | 869 | 574 |
| 資産の取得原価調整額 | 155 | - |
| 税効果調整前 | 11,992 | 6,026 |
| 税効果額 | 3,352 | 1,686 |
| 繰延ヘッジ損益 | 8,639 | 4,339 |
| 為替換算調整勘定 | | |
| 当期発生額 | 158,160 | 258,238 |
| 退職給付に係る調整額 | | |
| 当期発生額 | 9,454 | 6,064 |
| 組替調整額 | 4,311 | 4,263 |
| 税効果調整前 | 5,143 | 1,800 |
| 税効果額 | 1,320 | 504 |
| 退職給付に係る調整額 | 3,823 | 1,295 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | | |
| 当期発生額 | 1,586 | 8,302 |
| 組替調整額 | 318 | 1,140 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 1,904 | 7,161 |
| その他の包括利益合計 | 303,234 | 180,366 |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| | 当連結会計年度期首 株式数(千株) | 当連結会計年度 増加株式数(千株) | 当連結会計年度 減少株式数(千株) | 当連結会計年度末 株式数(千株) |
|-------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 発行済株式 | | | | |
| 普通株式 | 702,000 | - | 4,500 | 697,500 |
| 合計 | 702,000 | - | 4,500 | 697,500 |
| 自己株式 | | | | |
| 普通株式 | 4,129 | 4,789 | 4,692 | 4,226 |
| 合計 | 4,129 | 4,789 | 4,692 | 4,226 |

(注) 1. 普通株式の発行済株式の株式数の減少4,500千株は、すべて自己株式の消却によるものです。

2. 普通株式の自己株式の株式数の増加4,789千株の主な内訳は、取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加4,753千株です。

3. 普通株式の自己株式の株式数の減少4,692千株の主な内訳は、自己株式の消却による減少4,500千株です。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

| 区分 | 新株予約権の内訳 | 当連結会計年度末残高(百万円) |
|---------|---------------------|-----------------|
| 当社(親会社) | ストック・オプションとしての新株予約権 | 2,379 |

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| (決議) | 株式の種類 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり 配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|-------------|
| 2020年6月29日 定時株主総会 | 普通株式 | 66,297 | 95.00 | 2020年3月31日 | 2020年6月30日 |
| 2020年11月19日 取締役会 | 普通株式 | 94,237 | 135.00 | 2020年9月30日 | 2020年12月11日 |

(注) 2020年11月19日開催の取締役会で決議した配当金について、1株当たり配当額の内訳は、普通配当100円および資本水準調整のための一時的な配当35円です。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| (決議) | 株式の種類 | 配当金の総額 (百万円) | 配当の原資 | 1株当たり 配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 2021年6月28日 定時株主総会 | 普通株式 | 69,327 | 利益剰余金 | 100.00 | 2021年3月31日 | 2021年6月29日 |

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| | 当連結会計年度期首 株式数（千株） | 当連結会計年度 増加株式数（千株） | 当連結会計年度 減少株式数（千株） | 当連結会計年度末 株式数（千株） |
|-------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 発行済株式 | | | | |
| 普通株式 | 697,500 | - | 17,500 | 680,000 |
| 合計 | 697,500 | - | 17,500 | 680,000 |
| 自己株式 | | | | |
| 普通株式 | 4,226 | 15,643 | 17,653 | 2,217 |
| 合計 | 4,226 | 15,643 | 17,653 | 2,217 |

（注）1. 当連結会計年度末の普通株式の自己株式には、役員報酬B I P信託が保有する当社株式が819千株含まれています。

2. 普通株式の発行済株式の株式数の減少17,500千株は、すべて自己株式の消却によるものです。

3. 普通株式の自己株式の株式数の増加15,643千株の主な内訳は、取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加14,753千株および役員報酬B I P信託の取得による増加867千株です。

4. 普通株式の自己株式の株式数の減少17,653千株の主な内訳は、自己株式の消却による減少17,500千株および役員報酬B I P信託での売却による減少48千株です。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

| 区分 | 新株予約権の内訳 | 当連結会計年度末残高（百万円） |
|---------|---------------------|-----------------|
| 当社（親会社） | ストック・オプションとしての新株予約権 | 33 |

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| （決議） | 株式の種類 | 配当金の総額 （百万円） | 1株当たり 配当額（円） | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|-------------|
| 2021年6月28日 定時株主総会 | 普通株式 | 69,327 | 100.00 | 2021年3月31日 | 2021年6月29日 |
| 2021年11月19日 取締役会 | 普通株式 | 82,334 | 120.00 | 2021年9月30日 | 2021年12月13日 |

（注）2021年11月19日開催の取締役会で決議した配当金の総額には、役員報酬B I P信託が保有する当社株式に対する配当金104百万円が含まれています。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2022年6月27日開催の第20回定時株主総会において、次のとおり決議を予定しています。

| （決議） | 株式の種類 | 配当金の総額 （百万円） | 配当の原資 | 1株当たり 配当額（円） | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 2022年6月27日 定時株主総会 | 普通株式 | 91,611 | 利益剰余金 | 135.00 | 2022年3月31日 | 2022年6月28日 |

（注）配当金の総額には、役員報酬B I P信託が保有する当社株式に対する配当金110百万円が含まれています。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|-------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 現金及び預貯金 | 812,011 | 848,819 |
| 買入金銭債権 | 1,377,728 | 1,630,523 |
| 有価証券 | 18,741,600 | 19,288,018 |
| 預入期間が3か月を超える定期預金等 | 109,097 | 112,006 |
| 現金同等物以外の買入金銭債権等 | 1,302,087 | 1,596,975 |
| 現金同等物以外の有価証券等 | 18,595,468 | 19,146,163 |
| 現金及び現金同等物 | 924,687 | 912,216 |

2 投資活動によるキャッシュ・フローには、保険事業に係る資産運用業務から生じるキャッシュ・フローを含んでいます。

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| (借手側) | | |
| 1年内 | 9,328 | 17,180 |
| 1年超 | 45,068 | 72,868 |
| 合計 | 54,397 | 90,048 |
| (貸手側) | | |
| 1年内 | 1,236 | 1,374 |
| 1年超 | 9,275 | 9,201 |
| 合計 | 10,512 | 10,576 |

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、保険事業を中核としており、保険料として収受した資金等の運用を行っています。そのため、資産・負債総合管理（ALM：Asset Liability Management）を軸として、保険商品の特性を踏まえた適切なリスクコントロールのもとで、長期・安定的な収益確保および効率的な流動性管理を目指した取り組みを行っています。

具体的には、金利スワップ取引等も活用して保険負債が抱える金利リスクを適切にコントロールしつつ、高格付債券を中心とした一定の信用リスクをとる運用を行っています。また、外国証券やオルタナティブ投資等幅広い商品も活用し、国内外でのリスク分散と運用手法の多様化を図ることで、中長期的な収益確保を目指しています。保有する資産については、リスクの軽減等を目的として、為替予約取引等のデリバティブ取引も活用しています。なお、運用実績にかかわらず保険金等の最低金額を保証する機能を有する変額年金においては、リスクを適切にコントロールする手段のひとつとして、オプション取引を活用しています。

こうした取り組みによって、運用収益を安定的に拡大させ、中長期的な純資産価値の拡大および財務基盤の健全性の維持につなげることを目指しています。

資金調達については、主として事業投資資金の確保を目的として、社債の発行や借入れ等を行っています。資金調達が必要な場合には、グループ全体の資金収支を勘案し、調達額や調達手段等を決定しています。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

当社グループは、株式や債券等の有価証券・貸付金・デリバティブ取引等の金融商品を保有しています。これらは株価・為替・金利等の変動により価値や収益が減少して損失を被る市場リスク、信用供与先の財務状況の悪化または信用力の变化等により価値が減少ないし消失して損失を被る信用リスクを内包しています。また、これらは市場の混乱等により取引が出来なくなったり、通常よりも著しく不利な価格での取引を余儀なくされたりすることで損失を被る市場流動性リスク等も内包しています。

有価証券投資に係る為替変動リスクの一部は、為替予約取引や通貨スワップ取引等を利用してヘッジしています。これらの取引には、一部ヘッジ会計を適用しています。

店頭デリバティブ取引の信用リスクには、取引の相手先が倒産等により当初の契約どおりに取引を履行できなくなった場合に損失を被るリスクも含まれています。このような信用リスクを軽減するために、取引先が取引を頻繁に行う金融機関等である場合には、一括精算ネットリング契約を締結する、デリバティブ取引の時価相当額の担保授受を行う等の運営も行っています。また、長期の保険負債が内包する金利リスクをヘッジするために金利スワップ取引等を利用しており、これらの取引には、一部ヘッジ会計を適用しています。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジ有効性評価の方法等については、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4. 会計方針に関する事項 (8) 重要なヘッジ会計の方法」に記載しています。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

市場リスク・信用リスク等の管理

東京海上日動火災保険株式会社では、取締役会にて制定した「資産運用リスク管理方針」に基づき、取引部門から独立したリスク管理部門が、定量・定性の両面から金融商品に係る市場リスク、信用リスク等の管理を実施しています。

当該方針に従い、資産運用計画における運用管理区分毎に、投資可能商品、上限リスク量等の各種リミット、リミット超過時対応等を明文化した「運用ガイドライン」を制定しています。バリュー・アット・リスク（VaR）の考え方をういて資産運用リスク量を計測し、リスク・リターンの状況および「運用ガイドライン」の遵守状況を定期的に担当役員へ報告しています。

信用リスクについては、大口与信先へのリスク集積を回避するために「総与信額管理規程」を制定した上で、社内格付制度等をもとに与信状況を定期的にモニタリングし、適切な管理を実施しています。

また、個別投融资案件への牽制を目的に、個別投融资案件の審査および投融资後のモニタリングを「審査規程」等に従って実施しています。

これらのリスク管理業務については、重要性に応じて取締役会に報告しています。

なお、他の連結子会社においても、上記リスクを踏まえた管理体制を構築しています。

資金調達に係る流動性リスクの管理

当社グループでは、会社毎およびグループ全体で資金管理を行う中で、資金の支払期日を管理し、併せて多様な資金調達手段を確保することで、資金調達に係る流動性リスクの管理を行っています。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては一定の前提条件等を採用しているため、異なる前提条件等によった場合、当該価額が異なることもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項及び金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額、レベルごとの時価は、次のとおりです。

なお、市場価格のない株式等および「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日。以下、「時価算定適用指針」という。）第27項に従い経過措置を適用した組合出資金等（前連結会計年度においては、時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品）は、次表には含めていません（注3）および（注4）参照）。

また、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2019年7月4日）第7-4項に定める経過措置に従い前連結会計年度に係る時価のレベルごとの内訳等については記載していません。

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しています。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しています。

(1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産および金融負債

前連結会計年度（2021年3月31日）

（単位：百万円）

| 区分 | 連結貸借対照表計上額 |
|-------------|------------|
| 買入金銭債権 | 1,377,728 |
| 有価証券 | |
| 売買目的有価証券 | 515,417 |
| その他有価証券 | 10,597,852 |
| 貸付金 | 53,093 |
| 資産計 | 12,544,092 |
| デリバティブ取引（*） | 12,236 |

（*）その他資産およびその他負債に計上しているデリバティブ取引を一括して表示しています。デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる場合は、で表示しています。

当連結会計年度（2022年3月31日）

（単位：百万円）

| 区分 | 連結貸借対照表計上額 | | | |
|----------|------------|-----------|---------|------------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 買入金銭債権 | - | 1,433,790 | 196,733 | 1,630,523 |
| 有価証券 | | | | |
| 売買目的有価証券 | 106,365 | 244,308 | 7,915 | 358,589 |
| その他有価証券 | 5,519,401 | 4,383,083 | 131,949 | 10,034,434 |
| 貸付金 | - | - | 72,145 | 72,145 |
| デリバティブ取引 | 2,245 | 73,669 | 17,325 | 93,240 |
| 資産計 | 5,628,012 | 6,134,851 | 426,069 | 12,188,933 |
| デリバティブ取引 | 511 | 166,815 | 1,172 | 168,499 |
| 負債計 | 511 | 166,815 | 1,172 | 168,499 |

（*）時価算定適用指針第26項に従い経過措置を適用した投資信託は上表には含めていません。連結貸借対照表における当該投資信託の金額は1,141,916百万円です。

(2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産および金融負債

現金及び預貯金、買現先勘定、債券貸借取引受入担保金は、主に短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しています。

前連結会計年度（2021年3月31日）

（単位：百万円）

| 区分 | 連結貸借対照表計上額 | 時価 | 差額 |
|-----------|------------|-----------|---------|
| 有価証券 | | | |
| 満期保有目的の債券 | 5,114,216 | 5,767,207 | 652,991 |
| 責任準備金対応債券 | 2,194,898 | 2,082,308 | 112,590 |
| 貸付金（*） | 1,454,602 | 1,454,710 | 107 |
| 資産計 | 8,763,718 | 9,304,226 | 540,508 |
| 社債 | 230,597 | 230,312 | 285 |
| 負債計 | 230,597 | 230,312 | 285 |

（*）連結貸借対照表計上額については、貸付金に対応する一般貸倒引当金および個別貸倒引当金を1,725百万円控除しています。

当連結会計年度（2022年3月31日）

（単位：百万円）

| 区分 | 時価 | | | | 連結貸借対照表計上額 | 差額 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|---------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 | | |
| 有価証券 | | | | | | |
| 満期保有目的の債券 | 3,968,104 | 1,560,872 | - | 5,528,977 | 5,112,881 | 416,095 |
| 責任準備金対応債券 | 1,312,011 | 670,468 | - | 1,982,480 | 2,220,503 | 238,023 |
| 貸付金（*） | - | - | 1,935,010 | 1,935,010 | 1,934,859 | 150 |
| 資産計 | 5,280,115 | 2,231,341 | 1,935,010 | 9,446,467 | 9,268,245 | 178,222 |
| 社債 | - | 219,359 | 42 | 219,401 | 219,795 | 394 |
| 負債計 | - | 219,359 | 42 | 219,401 | 219,795 | 394 |

（*）連結貸借対照表計上額については、貸付金に対応する一般貸倒引当金および個別貸倒引当金を1,703百万円控除しています。

（注1）時価の算定に用いた評価技法およびインプットの説明

買入金銭債権

割引現在価値法、マトリックス・プライシング等のモデルで算定された価格を時価としています。これらの評価技法には、イールドカーブ、期限前償還率、類似銘柄の取引実勢値等のインプットを使用しています。

また、これらの時価の算定にあたり観察できないインプットを使用していないまたはその影響が重要でない場合はレベル2の時価に、観察できないインプットによる影響が重要な場合はレベル3の時価に分類しています。

有価証券

活発な市場における相場価格を使用できるものはレベル1の時価に分類しています。公表された相場価格を使用していたとしても市場が活発でない場合にはレベル2の時価に分類しています。

相場価格が入手できない場合には、割引現在価値法、マトリックス・プライシング等のモデルで算定された価格を時価としています。これらの評価技法には、イールドカーブ、クレジットスプレッド、類似銘柄の取引実勢値等のインプットを使用しています。

また、これらの時価の算定にあたり観察できないインプットを使用していないまたはその影響が重要でない場合はレベル2の時価に、観察できないインプットによる影響が重要な場合はレベル3の時価に分類しています。

貸付金

変動金利貸付については、市場金利の変動が短期間で将来キャッシュ・フローに反映されることから、時価は帳簿価額に近似していると考えられるため、貸付先の信用状況が実行後大きく変わっていない限り、当該帳簿価額を時価とし、レベル3の時価に分類しています。

固定金利貸付については、割引現在価値法等のモデルで算定された価格を時価としています。これらの評価技法には、イールドカーブ、クレジットスプレッド等のインプットを使用しており、レベル3の時価に分類しています。

破綻先、実質破綻先および破綻懸念先に対する貸付金については、直接減額前の帳簿価額から貸倒見積高を控除した額が時価と近似しているため当該価額を時価とし、レベル3の時価に分類しています。

約款貸付については、当該貸付を解約返戻金の範囲内に限るなどの特性により返済期限を設けておらず、返済見込み期間および金利条件等から、時価は帳簿価額と近似しているものと想定されるため、帳簿価額を時価とし、レベル3の時価に分類しています。

社債

公表された相場価格等を時価とし、主にレベル2の時価に分類しています。

デリバティブ取引

取引所取引については、取引所等における最終の価格をもって時価としています。店頭取引については、ブラック・ショールズ・モデル、割引現在価値法等のモデルで算定された価格を時価としています。これらの評価技法には、スワップレート、フォワードレート、ボラティリティ、ベーススワップスプレッド等のインプットを使用しています。

また、これらの時価の算定にあたり取引所等における最終の価格を使用している場合はレベル1の時価に、観察できないインプットを使用していないまたはその影響が重要でない場合はレベル2の時価に、観察できないインプットによる影響が重要な場合はレベル3の時価に分類しています。

(注2) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産および金融負債のうちレベル3の時価に関する情報

(1) 期首残高から期末残高への調整表、当期の損益に認識した評価損益

当連結会計年度(2022年3月31日)

(単位:百万円)

| 区分 | 期首残高 | レベル3の時価への振替(*1、*2) | レベル3の時価からの振替(*1、*3) | 当期の損益に計上(*4) | その他の包括利益に計上(*5) | 購入、売却、発行および決済の純額 | 期末残高 | 当期の損益に計上した額のうち期末において保有する金融資産および金融負債の評価損益(*4) |
|--------------|---------|--------------------|---------------------|--------------|-----------------|------------------|---------|----------------------------------------------|
| 買入金銭債権 | 155,575 | 15,677 | 4,516 | 5,940 | 17,725 | 18,211 | 196,733 | - |
| 有価証券 | | | | | | | | |
| 売買目的有価証券 | 4,909 | 104 | - | 1,843 | 556 | 500 | 7,915 | 1,862 |
| その他有価証券 | 76,033 | 12,731 | 3,241 | 9,989 | 9,406 | 27,031 | 131,949 | - |
| 貸付金 | 53,093 | - | - | 3,505 | 5,909 | 9,636 | 72,145 | 3,136 |
| デリバティブ取引(*6) | 16,258 | - | - | 16,386 | 1,927 | 18,418 | 16,153 | 6,931 |

(*1) レベル間の振替は期首時点で認識することとしています。

(*2) レベル2の時価からレベル3の時価への振替であり、時価の算定に係るインプットが観察できなくなったことによるものです。

(*3) レベル3の時価からレベル2の時価への振替であり、時価の算定に係るインプットが観察可能となったことによるものです。

(*4) 連結損益計算書の「資産運用収益」および「資産運用費用」に含まれています。

(*5) 連結包括利益計算書の「その他の包括利益」の「その他有価証券評価差額金」および「為替換算調整勘定」に含まれています。

(*6) その他資産およびその他負債に計上しているデリバティブ取引を一括して表示しています。デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務および利益・損失は純額で表示しており、合計で正味の債務または損失となる項目については、
で表示しています。

(2) 時価の評価プロセスの説明

当社グループは、取引部門から独立した部門において時価の算定に関する方針および手続を定めています。算定された時価およびレベルの分類については、時価の算定に用いられた評価技法およびインプットの妥当性を検証しています。

時価の算定にあたっては、個々の資産の性質、特性およびリスクを最も適切に反映できる評価モデルを用いています。また、第三者から入手した相場価格を利用する場合においても、利用されている評価技法およびインプットの確認や類似の金融商品の時価との比較等の適切な方法により価格の妥当性を検証しています。

(注3) 前連結会計年度における時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) |
|------------------------------|-------------------------|
| 非連結子会社株式等、非上場株式および組合出資金等(*1) | 315,603 |
| 約款貸付(*2) | 117,193 |
| 合計 | 432,797 |

(*1) 非連結子会社株式等、非上場株式および組合出資金等は、市場価格がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積もることができないことから時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価開示の対象としていません。

(*2) 約款貸付は、保険契約に基づいた融資制度で、解約返戻金の範囲内で返済期限を定めずに実行しており、将来キャッシュ・フローを見積もることができないことから時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価開示の対象としていません。

(注4) 当連結会計年度における市場価格のない株式等および組合出資金等の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

| | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|----------------|-------------------------|
| 市場価格のない株式等(*1) | 246,748 |
| 組合出資金等(*2) | 169,334 |
| 合計 | 416,082 |

(*1) 市場価格のない株式等には非上場株式等が含まれ、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2019年7月4日)第5項に従い、時価開示の対象としていません。

(*2) 組合出資金等は、時価算定適用指針第27項に従い、時価開示の対象としていません。

(注5) 金銭債権および満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

| | 1年以内 | 1年超 5年以内 | 5年超 10年以内 | 10年超 |
|-------------------|---------|-------------|--------------|------------|
| 預貯金 | 131,972 | 8,915 | - | - |
| 買入金銭債権 | 80,685 | 25,270 | 242,012 | 1,093,410 |
| 有価証券 | | | | |
| 満期保有目的の債券 | | | | |
| 国債 | 2,000 | 171,000 | 377,112 | 4,254,817 |
| 地方債 | - | - | - | 3,000 |
| 社債 | - | - | - | 155,600 |
| 外国証券 | 4,009 | 6,608 | 14,950 | 26,073 |
| 責任準備金対応債券 | | | | |
| 国債 | - | - | - | 1,877,500 |
| 地方債 | - | - | - | 30,900 |
| 社債 | - | - | - | 264,600 |
| その他有価証券のうち満期があるもの | | | | |
| 国債 | 69,418 | 221,854 | 598,766 | 1,316,907 |
| 地方債 | 5,821 | 54,476 | 22,800 | 16,609 |
| 社債 | 83,587 | 298,199 | 263,813 | 69,089 |
| 外国証券 | 73,047 | 532,898 | 645,957 | 1,644,359 |
| 貸付金(*) | 368,715 | 789,065 | 148,937 | 203,918 |
| 合計 | 819,257 | 2,108,289 | 2,314,349 | 10,956,784 |

(*) 貸付金のうち、破綻先、実質破綻先および破綻懸念先に対する債権等、償還予定額が見込めない139百万円、期間の定めのないもの7,886百万円は含めていません。

当連結会計年度(2022年3月31日)

(単位:百万円)

| | 1年以内 | 1年超 5年以内 | 5年超 10年以内 | 10年超 |
|-------------------|---------|-------------|--------------|------------|
| 預貯金 | 139,114 | 8,517 | - | - |
| 買入金銭債権 | 41,095 | 25,168 | 467,342 | 1,133,727 |
| 有価証券 | | | | |
| 満期保有目的の債券 | | | | |
| 国債 | 4,500 | 246,500 | 497,767 | 4,054,162 |
| 地方債 | - | - | - | 3,000 |
| 社債 | - | - | - | 155,600 |
| 外国証券 | 5,543 | 12,635 | 15,370 | 24,978 |
| 責任準備金対応債券 | | | | |
| 国債 | - | - | - | 1,897,200 |
| 地方債 | - | - | - | 1,800 |
| 社債 | - | - | - | 305,500 |
| その他有価証券のうち満期があるもの | | | | |
| 国債 | 37,105 | 249,298 | 579,815 | 1,297,873 |
| 地方債 | 9,612 | 41,013 | 18,700 | 7,236 |
| 社債 | 60,196 | 280,981 | 214,743 | 56,917 |
| 外国証券 | 119,714 | 582,696 | 745,114 | 2,034,528 |
| 貸付金(*) | 520,850 | 918,923 | 228,130 | 228,276 |
| 合計 | 937,734 | 2,365,736 | 2,766,983 | 11,200,801 |

(*) 貸付金のうち、破綻先、実質破綻先および破綻懸念先に対する債権等、償還予定額が見込めない25百万円、期間の定めのないもの8,175百万円は含めていません。

(注6) 社債、長期借入金およびリース債務の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 |
|-------|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|
| 社債 | 3,519 | 265 | - | - | 2,587 | 223,287 |
| 長期借入金 | 31,050 | 62,100 | - | - | - | 149,162 |
| リース債務 | 3,369 | 2,650 | 2,021 | 1,482 | 1,138 | 4,238 |
| 合計 | 37,938 | 65,015 | 2,021 | 1,482 | 3,725 | 376,688 |

当連結会計年度(2022年3月31日)

(単位:百万円)

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 |
|-------|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|
| 社債 | 42 | - | - | - | - | 220,128 |
| 長期借入金 | 66,136 | - | 34,506 | - | - | 154,634 |
| リース債務 | 3,607 | 2,735 | 1,944 | 1,603 | 1,121 | 3,584 |
| 合計 | 69,786 | 2,735 | 36,450 | 1,603 | 1,121 | 378,347 |

(有価証券関係)

1. 売買目的有価証券

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| 連結会計年度の損益に含まれた評価差額 | 70,114 | 81,405 |

2. 満期保有目的の債券

(単位：百万円)

| 種類 | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (2022年3月31日) | | | |
|------------------------------|-------------------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------|-----------|---------|
| | 連結 貸借対照表 計上額 | 時価 | 差額 | 連結 貸借対照表 計上額 | 時価 | 差額 | |
| 時価が連結貸借 対照表計上額を 超えるもの | 公社債 | 3,574,497 | 4,307,169 | 732,671 | 3,045,970 | 3,629,930 | 583,959 |
| | 外国証券 | 51,750 | 56,600 | 4,849 | 47,956 | 50,663 | 2,706 |
| | 小計 | 3,626,248 | 4,363,770 | 737,521 | 3,093,927 | 3,680,593 | 586,666 |
| 時価が連結貸借 対照表計上額を 超えないもの | 公社債 | 1,487,630 | 1,403,102 | 84,527 | 2,007,913 | 1,837,454 | 170,459 |
| | 外国証券 | 337 | 334 | 3 | 11,040 | 10,929 | 111 |
| | 小計 | 1,487,968 | 1,403,437 | 84,530 | 2,018,954 | 1,848,383 | 170,570 |
| 合計 | 5,114,216 | 5,767,207 | 652,991 | 5,112,881 | 5,528,977 | 416,095 | |

3. 責任準備金対応債券

(単位：百万円)

| 種類 | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (2022年3月31日) | | | |
|------------------------------|-------------------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------|-----------|---------|
| | 連結 貸借対照表 計上額 | 時価 | 差額 | 連結 貸借対照表 計上額 | 時価 | 差額 | |
| 時価が連結貸借 対照表計上額を 超えるもの | 公社債 | 250,749 | 258,436 | 7,686 | 5,500 | 5,545 | 45 |
| | 小計 | 250,749 | 258,436 | 7,686 | 5,500 | 5,545 | 45 |
| 時価が連結貸借 対照表計上額を 超えないもの | 公社債 | 1,944,149 | 1,823,872 | 120,277 | 2,215,003 | 1,976,934 | 238,068 |
| | 小計 | 1,944,149 | 1,823,872 | 120,277 | 2,215,003 | 1,976,934 | 238,068 |
| 合計 | 2,194,898 | 2,082,308 | 112,590 | 2,220,503 | 1,982,480 | 238,023 | |

4. その他有価証券

(単位：百万円)

| 種類 | | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (2022年3月31日) | | |
|--------------------------------|---------|-------------------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------|-----------|
| | | 連結 貸借対照表 計上額 | 取得原価 | 差額 | 連結 貸借対照表 計上額 | 取得原価 | 差額 |
| 連結貸借対照表 計上額が取得原価 を超えるもの | 公社債 | 3,049,295 | 2,708,962 | 340,332 | 2,444,299 | 2,185,962 | 258,336 |
| | 株式 | 2,441,399 | 493,762 | 1,947,636 | 2,477,828 | 466,979 | 2,010,849 |
| | 外国証券 | 4,266,561 | 3,847,323 | 419,237 | 4,098,931 | 3,703,787 | 395,144 |
| | その他(注)2 | 671,434 | 611,432 | 60,001 | 674,595 | 613,800 | 60,794 |
| | 小計 | 10,428,689 | 7,661,481 | 2,767,207 | 9,695,654 | 6,970,529 | 2,725,125 |
| 連結貸借対照表 計上額が取得原価 を超えないもの | 公社債 | 366,370 | 369,809 | 3,438 | 707,264 | 715,626 | 8,361 |
| | 株式 | 21,241 | 24,017 | 2,776 | 24,462 | 27,949 | 3,486 |
| | 外国証券 | 434,855 | 444,221 | 9,365 | 1,223,458 | 1,270,490 | 47,031 |
| | その他(注)3 | 753,092 | 772,031 | 18,938 | 969,597 | 983,593 | 13,996 |
| | 小計 | 1,575,560 | 1,610,080 | 34,520 | 2,924,783 | 2,997,659 | 72,876 |
| 合計 | | 12,004,250 | 9,271,562 | 2,732,687 | 12,620,437 | 9,968,188 | 2,652,249 |

(注)1. 市場価格のない株式等および組合出資金等(前連結会計年度においては、時価を把握することが極めて困難と認められるその他有価証券)は、上表に含めていません。

2. 前連結会計年度の「その他」には、連結貸借対照表において現金及び預貯金として計上している譲渡性預金(連結貸借対照表計上額53百万円、取得原価53百万円、差額0百万円)ならびに買入金銭債権として計上している海外抵当証券等(連結貸借対照表計上額661,299百万円、取得原価604,722百万円、差額56,577百万円)を含めています。

当連結会計年度の「その他」には、連結貸借対照表において現金及び預貯金として計上している譲渡性預金(連結貸借対照表計上額59百万円、取得原価58百万円、差額0百万円)ならびに買入金銭債権として計上している海外抵当証券等(連結貸借対照表計上額663,602百万円、取得原価606,606百万円、差額56,996百万円)を含めています。

3. 前連結会計年度の「その他」には、連結貸借対照表において現金及び預貯金として計上している譲渡性預金(連結貸借対照表計上額33,213百万円、取得原価33,213百万円)ならびに買入金銭債権として計上している海外抵当証券等(連結貸借対照表計上額711,830百万円、取得原価729,970百万円、差額 18,140百万円)を含めています。

当連結会計年度の「その他」には、連結貸借対照表において現金及び預貯金として計上している譲渡性預金(連結貸借対照表計上額5,575百万円、取得原価5,575百万円、差額 0百万円)ならびに買入金銭債権として計上している海外抵当証券等(連結貸借対照表計上額958,904百万円、取得原価972,501百万円、差額 13,596百万円)を含めています。

5. 売却した満期保有目的の債券
該当事項はありません。

6. 売却した責任準備金対応債券

(単位: 百万円)

| 種類 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|-----|------------------------------------------|---------|---------|------------------------------------------|---------|---------|
| | 売却額 | 売却益の合計額 | 売却損の合計額 | 売却額 | 売却益の合計額 | 売却損の合計額 |
| 公社債 | 43,239 | 315 | 3,170 | 180,066 | 2,799 | 6,895 |
| 合計 | 43,239 | 315 | 3,170 | 180,066 | 2,799 | 6,895 |

7. 売却したその他有価証券

(単位: 百万円)

| 種類 | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | | | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) | | |
|------|------------------------------------------|---------|---------|------------------------------------------|---------|---------|
| | 売却額 | 売却益の合計額 | 売却損の合計額 | 売却額 | 売却益の合計額 | 売却損の合計額 |
| 公社債 | 652,676 | 1,759 | 2,027 | 473,825 | 6,787 | 3,644 |
| 株式 | 112,291 | 84,914 | 278 | 118,949 | 93,977 | 397 |
| 外国証券 | 682,408 | 40,140 | 19,908 | 495,579 | 28,215 | 12,389 |
| その他 | 131,032 | 3,816 | 3,959 | 290,211 | 5,035 | 3,909 |
| 合計 | 1,578,408 | 130,631 | 26,173 | 1,378,566 | 134,015 | 20,341 |

(注) 前連結会計年度の「その他」には、連結貸借対照表において現金及び預貯金として計上している譲渡性預金(売却額925百万円)ならびに買入金銭債権として計上している海外抵当証券等(売却額130,106百万円、売却益3,816百万円、売却損3,959百万円)を含めています。

当連結会計年度の「その他」には、連結貸借対照表において現金及び預貯金として計上している譲渡性預金(売却額23百万円)ならびに買入金銭債権として計上している海外抵当証券等(売却額289,574百万円、売却益4,868百万円、売却損3,909百万円)を含めています。

8. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、その他有価証券(時価を把握することが極めて困難と認められるものを除く。)について22,546百万円(うち、株式243百万円、外国証券18,043百万円、その他4,259百万円)、その他有価証券で時価を把握することが極めて困難と認められるものについて778百万円(うち、株式129百万円、外国証券648百万円)減損処理を行っています。

当連結会計年度において、その他有価証券(市場価格のない株式等および組合出資金等を除く。)について14,892百万円(うち、株式2,059百万円、外国証券9,764百万円、その他3,068百万円)、その他有価証券で市場価格のない株式等および組合出資金等について620百万円(うち、株式354百万円、外国証券266百万円)減損処理を行っています。

なお、有価証券の減損については、原則として、連結会計年度末の時価が取得原価と比べて30%以上下落したものを対象としています。

(金銭の信託関係)

1. 運用目的の金銭の信託

(単位 : 百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年 3月31日) | 当連結会計年度 (2022年 3月31日) |
|--------------------|----------------------------|----------------------------|
| 連結会計年度の損益に含まれた評価差額 | 376 | - |

2. 満期保有目的の金銭の信託

該当事項はありません。

3. 運用目的、満期保有目的以外の金銭の信託

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

各表における「契約額等」は、デリバティブ取引における名目的な契約額または計算上の想定元本であり、当該金額自体が、そのままデリバティブ取引に係る市場リスクや信用リスク等を表すものではありません。

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

(単位 : 百万円)

| 区分 | 種類 | 前連結会計年度 (2021年 3月31日) | | | | 当連結会計年度 (2022年 3月31日) | | | |
|-----------|----------|-------------------------|------------|-------|--------|-------------------------|------------|--------|--------|
| | | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 評価損益 | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 評価損益 |
| 市場取引 | 通貨先物取引 | | | | | | | | |
| | 売建 | 2,254 | - | - | - | 2,675 | - | - | - |
| | 買建 | 821 | - | - | - | 1,028 | - | - | - |
| 市場取引以外の取引 | 為替予約取引 | | | | | | | | |
| | 売建 | 617,790 | 590 | 7,307 | 7,307 | 721,810 | - | 28,162 | 28,162 |
| | 買建 | 76,282 | - | 1,396 | 1,396 | 22,198 | - | 508 | 508 |
| | 通貨スワップ取引 | | | | | | | | |
| | 受取円貨支払外貨 | 12,435 | 12,435 | 88 | 88 | 12,435 | 12,435 | 1,075 | 1,075 |
| 受取外貨支払外貨 | 37,616 | - | 3,635 | 3,635 | 45,029 | - | 5,092 | 5,092 | |
| 合計 | | | | 2,187 | 2,187 | | | 33,820 | 33,820 |

(2) 金利関連

(単位 : 百万円)

| 区分 | 種類 | 前連結会計年度 (2021年 3月31日) | | | | 当連結会計年度 (2022年 3月31日) | | | |
|-----------|----------|-------------------------|------------|--------|--------|-------------------------|------------|--------|--------|
| | | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 評価損益 | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 評価損益 |
| 市場取引 | 金利先物取引 | | | | | | | | |
| | 売建 | 184 | - | - | - | 6,856 | - | - | - |
| | 買建 | 17,268 | - | - | - | 1,902 | - | - | - |
| 市場取引以外の取引 | 金利スワップ取引 | | | | | | | | |
| | 受取固定支払変動 | 1,182,434 | 1,055,888 | 65,667 | 65,667 | 1,169,047 | 1,138,611 | 35,845 | 35,845 |
| | 受取変動支払固定 | 1,116,136 | 1,023,715 | 63,758 | 63,758 | 1,052,312 | 1,028,614 | 32,591 | 32,591 |
| | 受取変動支払変動 | 4,992 | 4,992 | 127 | 127 | 4,696 | 4,696 | 100 | 100 |
| 受取固定支払固定 | - | - | - | - | 339 | 339 | 11 | 11 | |
| 合計 | | | | 1,781 | 1,781 | | | 3,165 | 3,165 |

(3) 株式関連

(単位：百万円)

| 区分 | 種類 | 前連結会計年度(2021年3月31日) | | | | 当連結会計年度(2022年3月31日) | | | |
|-----------|-------------|---------------------|------------|--------|--------|---------------------|------------|--------|--------|
| | | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 評価損益 | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 評価損益 |
| 市場取引 | 株価指数先物取引 | | | | | | | | |
| | 売建 | 24,052 | - | 711 | 711 | 4,757 | - | 383 | 383 |
| | 買建 | 5,518 | - | - | - | 2,305 | - | - | - |
| 市場取引以外の取引 | 株価指数オプション取引 | | | | | | | | |
| | 売建 | 149,168 | - | | | 183,131 | - | | |
| | | (9,422) | (-) | 24,808 | 15,385 | (8,293) | (-) | 19,283 | 10,989 |
| | 買建 | 197,602 | 1,500 | | | 251,533 | - | | |
| | | (19,630) | (592) | 43,041 | 23,411 | (18,261) | (-) | 35,450 | 17,189 |
| | 合計 | | | 67,138 | 7,314 | | | 54,349 | 5,815 |

(注) 下段()書きの金額は、契約時のオプション料を示しています。

(4) 債券関連

(単位：百万円)

| 区分 | 種類 | 前連結会計年度(2021年3月31日) | | | | 当連結会計年度(2022年3月31日) | | | |
|-----------|-------------|---------------------|------------|-------|------|---------------------|------------|----|------|
| | | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 評価損益 | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 評価損益 |
| 市場取引 | 債券先物取引 | | | | | | | | |
| | 売建 | 8,367 | - | 121 | 121 | 2,794 | - | 24 | 24 |
| | 買建 | 15,251 | - | 15 | 15 | 14,121 | - | 80 | 80 |
| 市場取引以外の取引 | 債券店頭オプション取引 | | | | | | | | |
| | 売建 | 327,355 | - | | | - | - | | |
| | | (1,709) | (-) | 2,072 | 363 | (-) | (-) | - | - |
| | 買建 | 327,355 | - | | | - | - | | |
| | | (1,390) | (-) | 1,614 | 223 | (-) | (-) | - | - |
| | 合計 | | | 3,823 | 2 | | | 55 | 55 |

(注) 下段()書きの金額は、契約時のオプション料を示しています。

(5) 商品関連

(単位：百万円)

| 区分 | 種類 | 前連結会計年度(2021年3月31日) | | | | 当連結会計年度(2022年3月31日) | | | |
|------|-------------|---------------------|------------|----|------|---------------------|------------|-------|-------|
| | | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 評価損益 | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 評価損益 |
| 市場取引 | 商品先物取引 | | | | | | | | |
| | 売建 | 12,202 | - | - | - | 439 | - | - | - |
| | 買建 | 990 | - | - | - | 169 | - | - | - |
| | 商品先物オプション取引 | | | | | | | | |
| | 買建 | - | - | | | 77,822 | - | | |
| | | (-) | (-) | - | - | (3,203) | (-) | 2,150 | 1,053 |
| | 合計 | | | - | - | | | 2,150 | 1,053 |

(注) 下段()書きの金額は、契約時のオプション料を示しています。

(6) その他

(単位：百万円)

| 区分 | 種類 | 前連結会計年度(2021年3月31日) | | | | 当連結会計年度(2022年3月31日) | | | |
|-----------|---------------|---------------------|-------------------|-------|-------|---------------------|-----------------|-------|-------|
| | | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 評価損益 | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 評価損益 |
| 市場取引以外の取引 | 自然災害デリバティブ取引 | | | | | | | | |
| | 売建 | 28,096 (1,969) | 4,339 (291) | 701 | 1,267 | 27,696 (1,386) | 16,121 (851) | 674 | 711 |
| | 買建 | 21,070 (888) | 4,000 (65) | 110 | 777 | 22,450 (641) | 15,000 (331) | 173 | 468 |
| | ウェザー・デリバティブ取引 | | | | | | | | |
| | 売建 | 15 (2) | - (-) | 0 | 1 | 13 (1) | - (-) | 0 | 0 |
| | その他の取引 | | | | | | | | |
| | 売建 | 20,700 (2,380) | 20,700 (2,380) | 876 | 1,503 | 72,019 (5,035) | - (-) | 3,249 | 1,785 |
| | 買建 | 9,734 (1,071) | 9,734 (1,071) | 893 | 177 | 14,507 (1,886) | - (-) | 1,734 | 152 |
| | 合計 | | | 2,584 | 1,817 | | | 5,833 | 1,876 |

(注) 下段()書きの金額は、契約時のオプション料を示しています。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

(単位：百万円)

| ヘッジ会計の方法 | 種類 | 主なヘッジ対象 | 前連結会計年度(2021年3月31日) | | | 当連結会計年度(2022年3月31日) | | |
|----------|----------------------|-------------|---------------------|------------|--------|---------------------|------------|--------|
| | | | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 |
| 繰延ヘッジ | 為替予約取引 売建 | 子会社株式 | 254,364 | - | 12,852 | 290,888 | - | 12,730 |
| 時価ヘッジ | 為替予約取引 売建 | その他 有価証券 | 973,931 | - | 34,764 | 991,355 | - | 53,037 |
| | 通貨スワップ取引 受取円貨支払外貨 | その他 有価証券 | 13,297 | 13,297 | 1,069 | 13,886 | 13,886 | 1,581 |
| 振当処理 | 通貨スワップ取引 受取円貨支払外貨 | 満期保有目的の債券 | 12,316 | 12,316 | (注) | 12,316 | 12,316 | (注) |
| 合計 | | | | | 48,686 | | | 67,349 |

(注) 通貨スワップ取引の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている満期保有目的の債券と一体として処理されているため、その時価は当該有価証券の時価に含めています。

(2) 金利関連

(単位：百万円)

| ヘッジ会計の方法 | 種類 | 主なヘッジ対象 | 前連結会計年度(2021年3月31日) | | | 当連結会計年度(2022年3月31日) | | |
|----------|----------------------|---------|---------------------|------------|--------|---------------------|------------|-------|
| | | | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 | 契約額等 | 契約額等のうち1年超 | 時価 |
| 繰延ヘッジ | 金利スワップ取引 受取固定支払変動 | 保険負債 | 227,900 | 227,900 | 20,229 | 259,782 | 259,782 | 6,884 |
| 合計 | | | | | 20,229 | | | 6,884 |

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社および一部の連結子会社は、確定給付型および確定拠出型の退職給付制度を有しています。

東京海上日動火災保険株式会社は、退職給付制度として、ほぼ全従業員を対象とした非拠出型の給付建退職一時金制度を有しています。企業年金については、確定給付型の制度として企業年金基金制度を有しており、また確定拠出型の制度として確定拠出年金制度を有しています。退職一時金制度における支払額および企業年金基金制度の年金給付額は、主にポイント制に基づいて決定しています。

また、一部の国内連結子会社は退職給付信託を設定しています。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 退職給付債務の期首残高 | 543,633 | 538,203 |
| 勤務費用 | 18,886 | 18,522 |
| 利息費用 | 3,662 | 3,899 |
| 数理計算上の差異の発生額 | 3,559 | 9,966 |
| 退職給付の支払額 | 21,965 | 23,684 |
| 過去勤務費用の発生額 | 917 | - |
| その他 | 1,536 | 2,731 |
| 退職給付債務の期末残高 | 538,203 | 529,706 |

(注) 当社および一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しています。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 年金資産の期首残高 | 300,544 | 287,449 |
| 期待運用収益 | 1,112 | 1,617 |
| 数理計算上の差異の発生額 | 14,196 | 16,029 |
| 事業主からの拠出額 | 10,105 | 10,572 |
| 退職給付の支払額 | 9,622 | 9,796 |
| その他 | 493 | 1,313 |
| 年金資産の期末残高 | 287,449 | 275,126 |

(3) 退職給付債務および年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債および退職給付に係る資産の調整表

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 積立型制度の退職給付債務 | 307,237 | 299,676 |
| 年金資産 | 287,449 | 275,126 |
| | 19,788 | 24,550 |
| 非積立型制度の退職給付債務 | 230,965 | 230,029 |
| アセット・シーリングによる調整額 | 129 | 94 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 250,883 | 254,674 |
| 退職給付に係る負債 | 254,274 | 259,198 |
| 退職給付に係る資産 | 3,391 | 4,523 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 250,883 | 254,674 |

(注)「アセット・シーリングによる調整額」は、「従業員給付」(IAS第19号)を適用している海外連結子会社において、退職給付に係る資産の計上額が一部制限されていることによる調整額です。

(4) 退職給付費用およびその内訳項目の金額

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|-----------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 勤務費用 | 18,886 | 18,522 |
| 利息費用 | 3,662 | 3,899 |
| 期待運用収益 | 1,112 | 1,617 |
| 数理計算上の差異の費用処理額 | 6,434 | 5,522 |
| 過去勤務費用の費用処理額 | 2,122 | 1,258 |
| その他 | 22 | 528 |
| 確定給付制度に係る退職給付費用 | 25,770 | 25,596 |

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 過去勤務費用 | 1,204 | 1,258 |
| 数理計算上の差異 | 4,241 | 499 |
| その他 | 302 | 42 |
| 合計 | 5,143 | 1,800 |

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| 未認識過去勤務費用 | 15,339 | 14,080 |
| 未認識数理計算上の差異 | 34,319 | 34,861 |
| 合計 | 18,980 | 20,780 |

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は次のとおりです。

(単位：%)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 債券 | 91 | 90 |
| 株式 | 2 | 1 |
| 現金及び預貯金 | 0 | 2 |
| 生保一般勘定 | 4 | 4 |
| その他 | 3 | 3 |
| 合計 | 100 | 100 |

(注) 年金資産合計には、企業年金制度および退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度2%、当連結会計年度2%含まれています。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在および予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在および将来期待される長期の収益率を考慮しています。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎は次のとおりです。

(単位：%)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 割引率 | 0.1~0.8 | 0.2~1.0 |
| 長期期待運用収益率 | 0.3~1.2 | 0.5~1.1 |

3. 確定拠出制度

当社および連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は次のとおりです。

(単位：百万円)

| 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 9,831 | 10,318 |

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額および科目名

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 損害調査費 | 114 | 21 |
| 営業費及び一般管理費 | 498 | 94 |

2. スtock・オプションの内容、規模およびその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

| | 当社 2007年7月発行新株予約権 | 当社 2008年8月発行新株予約権 | 当社 2009年7月発行新株予約権 |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 付与対象者の 区分および人 数(注)1 | 当社取締役 12名 当社監査役 5名 当社連結子会社取締役 19名 当社連結子会社監査役 8名 当社連結子会社執行役員 21名 | 当社取締役 13名 当社監査役 5名 当社連結子会社取締役 26名 当社連結子会社監査役 12名 当社連結子会社執行役員 27名 | 当社取締役 11名 当社監査役 5名 当社執行役員 5名 当社連結子会社取締役 23名 当社連結子会社監査役 12名 当社連結子会社執行役員 32名 |
| 株式の種類別 のストック・ オプションの 数(注)2 | 普通株式 86,700株 | 普通株式 122,100株 | 普通株式 213,300株 |
| 付与日 | 2007年7月23日 | 2008年8月26日 | 2009年7月14日 |
| 権利確定条件 | (注)3 | (注)3 | (注)3 |
| 対象勤務期間 | 自 2007年7月24日 至 2008年6月30日 | 自 2008年8月27日 至 2009年6月30日 | 自 2009年7月15日 至 2010年6月30日 |
| 権利行使期間 (注)5 | 自 2007年7月24日 至 2037年7月23日 | 自 2008年8月27日 至 2038年8月26日 | 自 2009年7月15日 至 2039年7月14日 |

| | 当社 2010年7月発行新株予約権 | 当社 2011年7月発行新株予約権 | 当社 2012年7月発行新株予約権 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 付与対象者の 区分および人 数(注)1 | 当社取締役 11名 当社監査役 5名 当社執行役員 6名 当社連結子会社取締役 22名 当社連結子会社監査役 12名 当社連結子会社執行役員 32名 | 当社取締役 11名 当社執行役員 7名 当社連結子会社取締役 22名 当社連結子会社執行役員 31名 | 当社取締役 10名 当社執行役員 4名 当社連結子会社取締役 24名 当社連結子会社執行役員 30名 |
| 株式の種類別 のストック・ オプションの 数(注)2 | 普通株式 238,600株 | 普通株式 222,100株 | 普通株式 262,500株 |
| 付与日 | 2010年7月13日 | 2011年7月12日 | 2012年7月10日 |
| 権利確定条件 | (注)3 | (注)4 | (注)4 |
| 対象勤務期間 | 自 2010年7月14日 至 2011年6月30日 | 自 2011年7月13日 至 2012年6月30日 | 自 2012年7月11日 至 2013年6月30日 |
| 権利行使期間 (注)5 | 自 2010年7月14日 至 2040年7月13日 | 自 2011年7月13日 至 2041年7月12日 | 自 2012年7月11日 至 2042年7月10日 |

| | 当社 2013年7月発行新株予約権 | 当社 2014年7月発行新株予約権 | 当社 2015年7月発行新株予約権 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 付与対象者の 区分および人 数(注)1 | 当社取締役 10名 当社執行役員 4名 当社連結子会社取締役 23名 当社連結子会社執行役員 30名 | 当社取締役 10名 当社執行役員 6名 当社連結子会社取締役 23名 当社連結子会社執行役員 34名 | 当社取締役 10名 当社執行役員 8名 当社連結子会社取締役 14名 当社連結子会社執行役員 46名 |
| 株式の種類別 のストック・ オプションの 数(注)2 | 普通株式 202,100株 | 普通株式 193,800株 | 普通株式 160,000株 |
| 付与日 | 2013年7月9日 | 2014年7月8日 | 2015年7月14日 |
| 権利確定条件 | (注)4 | (注)4 | (注)4 |
| 対象勤務期間 | 自 2013年7月10日 至 2014年6月30日 | 自 2014年7月9日 至 2015年6月30日 | 自 2015年7月15日 至 2016年6月30日 |
| 権利行使期間 (注)5 | 自 2013年7月10日 至 2043年7月9日 | 自 2014年7月9日 至 2044年7月8日 | 自 2015年7月15日 至 2045年7月14日 |

| | 当社 2016年7月発行新株予約権 | 当社 2017年7月発行新株予約権 | 当社 2018年7月発行新株予約権 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 付与対象者の 区分および人 数(注)1 | 当社取締役 11名 当社執行役員 8名 当社連結子会社取締役 14名 当社連結子会社執行役員 51名 | 当社取締役 13名 当社執行役員 12名 当社連結子会社取締役 15名 当社連結子会社執行役員 51名 | 当社取締役 13名 当社執行役員 17名 当社連結子会社取締役 14名 当社連結子会社執行役員 49名 |
| 株式の種類別 のストック・ オプションの 数(注)2 | 普通株式 178,400株 | 普通株式 159,900株 | 普通株式 160,400株 |
| 付与日 | 2016年7月12日 | 2017年7月11日 | 2018年7月10日 |
| 権利確定条件 | (注)4 | (注)4 | (注)4 |
| 対象勤務期間 | 自 2016年7月13日 至 2017年6月30日 | 自 2017年7月12日 至 2018年6月30日 | 自 2018年7月11日 至 2019年6月30日 |
| 権利行使期間 (注)5 | 自 2016年7月13日 至 2046年7月12日 | 自 2017年7月12日 至 2047年7月11日 | 自 2018年7月11日 至 2048年7月10日 |

| | 当社 2019年7月発行新株予約権 | 当社 2020年7月発行新株予約権 |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 付与対象者の 区分および人 数(注)1 | 当社取締役 12名 当社執行役員 13名 当社連結子会社取締役 17名 当社連結子会社執行役員 52名 | 当社取締役 13名 当社執行役員 12名 当社連結子会社取締役 15名 当社連結子会社執行役員 48名 |
| 株式の種類別 のストック・ オプションの 数(注)2 | 普通株式 160,100株 | 普通株式 143,500株 |
| 付与日 | 2019年7月9日 | 2020年7月14日 |
| 権利確定条件 | (注)4 | (注)4 |
| 対象勤務期間 | 自 2019年7月10日 至 2020年6月30日 | 自 2020年7月15日 至 2021年6月30日 |
| 権利行使期間 (注)5 | 自 2019年7月10日 至 2049年7月9日 | 自 2020年7月15日 至 2050年7月14日 |

- (注) 1. 当社連結子会社取締役および当社連結子会社執行役員の人数は、当社取締役および当社執行役員との兼務者を除いています。
2. 株式数に換算して記載しています。
3. 権利は付与時に確定します。ただし、対象勤務期間末日までに当社または当社連結子会社の取締役、監査役および執行役員のいずれの地位をも喪失した場合には、ストック・オプションの割当個数に、付与した連結会計年度の7月から当該地位喪失日を含む月までの取締役、監査役および執行役員の在任月数を乗じた数を12で除した数のストック・オプションにつき行使することができ、割当個数のうちの残りのストック・オプションは、当該地位喪失日以降行使することができなくなり、消滅します。
4. 権利は付与時に確定します。ただし、対象勤務期間末日までに当社または当社連結子会社の取締役および執行役員のいずれの地位をも喪失した場合には、ストック・オプションの割当個数に、付与した連結会計年度の7月から当該地位喪失日を含む月までの取締役および執行役員の在任月数を乗じた数を12で除した数のストック・オプションにつき行使することができ、割当個数のうちの残りのストック・オプションは、当該地位喪失日以降行使することができなくなり、消滅します。
5. ただし、付与対象者が当社または当社連結子会社の取締役、監査役および執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日以降、10日間以内に限り行使することができます。

(2) スtock・オプションの規模およびその変動状況

当連結会計年度(2022年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しています。

ストック・オプションの数

| | 当社 2007年7月発行 新株予約権 | 当社 2008年8月発行 新株予約権 | 当社 2009年7月発行 新株予約権 | 当社 2010年7月発行 新株予約権 | 当社 2011年7月発行 新株予約権 |
|----------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 権利確定前(株) | | | | | |
| 前連結会計年度末 | - | - | - | - | - |
| 付与 | - | - | - | - | - |
| 失効 | - | - | - | - | - |
| 権利確定 | - | - | - | - | - |
| 未確定残 | - | - | - | - | - |
| 権利確定後(株) | | | | | |
| 前連結会計年度末 | 300 | 300 | 600 | 1,400 | 6,600 |
| 権利確定 | - | - | - | - | - |
| 権利行使 | - | - | - | - | - |
| 失効(注) | 300 | 300 | 600 | 1,400 | 6,000 |
| 未行使残 | - | - | - | - | 600 |

| | 当社 2012年7月発行 新株予約権 | 当社 2013年7月発行 新株予約権 | 当社 2014年7月発行 新株予約権 | 当社 2015年7月発行 新株予約権 | 当社 2016年7月発行 新株予約権 |
|----------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 権利確定前(株) | | | | | |
| 前連結会計年度末 | - | - | - | - | - |
| 付与 | - | - | - | - | - |
| 失効 | - | - | - | - | - |
| 権利確定 | - | - | - | - | - |
| 未確定残 | - | - | - | - | - |
| 権利確定後(株) | | | | | |
| 前連結会計年度末 | 9,700 | 12,100 | 26,100 | 34,600 | 56,700 |
| 権利確定 | - | - | - | - | - |
| 権利行使 | - | 2,500 | 5,600 | 8,700 | 12,500 |
| 失効(注) | 8,000 | 8,600 | 19,700 | 25,100 | 43,300 |
| 未行使残 | 1,700 | 1,000 | 800 | 800 | 900 |

| | 当社 2017年7月発行 新株予約権 | 当社 2018年7月発行 新株予約権 | 当社 2019年7月発行 新株予約権 | 当社 2020年7月発行 新株予約権 |
|----------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 権利確定前(株) | | | | |
| 前連結会計年度末 | - | - | - | 32,100 |
| 付与 | - | - | - | - |
| 失効 | - | - | - | 5,100 |
| 権利確定 | - | - | - | 27,000 |
| 未確定残 | - | - | - | - |
| 権利確定後(株) | | | | |
| 前連結会計年度末 | 61,100 | 87,900 | 125,300 | 111,400 |
| 権利確定 | - | - | - | 27,000 |
| 権利行使 | 13,400 | 19,400 | 25,100 | 16,800 |
| 失効(注) | 46,400 | 67,400 | 99,200 | 121,600 |
| 未行使残 | 1,300 | 1,100 | 1,000 | - |

(注) 失効には、役員報酬B I P信託による株式報酬制度への移行に伴うものを含んでいます。

単価情報

| | 当社 2007年7月発行 新株予約権 | 当社 2008年8月発行 新株予約権 | 当社 2009年7月発行 新株予約権 | 当社 2010年7月発行 新株予約権 | 当社 2011年7月発行 新株予約権 |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 権利行使価格 (円)(注) | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 行使時平均株価 (円) | - | - | - | - | - |
| 付与日における 公正な評価単価 (円) | 491,700 | 353,300 | 237,600 | 234,400 | 219,500 |

| | 当社 2012年7月発行 新株予約権 | 当社 2013年7月発行 新株予約権 | 当社 2014年7月発行 新株予約権 | 当社 2015年7月発行 新株予約権 | 当社 2016年7月発行 新株予約権 |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 権利行使価格 (円)(注) | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 行使時平均株価 (円) | - | 5,296 | 5,296 | 5,296 | 5,296 |
| 付与日における 公正な評価単価 (円) | 181,900 | 332,600 | 310,800 | 500,800 | 337,700 |

| | 当社 2017年7月発行 新株予約権 | 当社 2018年7月発行 新株予約権 | 当社 2019年7月発行 新株予約権 | 当社 2020年7月発行 新株予約権 |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 権利行使価格 (円)(注) | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 行使時平均株価 (円) | 5,296 | 5,266 | 5,275 | 5,275 |
| 付与日における 公正な評価単価 (円) | 455,100 | 500,700 | 523,700 | 430,300 |

(注) ストック・オプション1個当たりの権利行使価格です。

3. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

当連結会計年度において付与されたストック・オプションはありません。

4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

権利はすべて確定したため、該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2021年 3月31日) | 当連結会計年度 (2022年 3月31日) |
|--------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 責任準備金等 | 414,987 | 422,822 |
| 支払備金 | 85,597 | 97,475 |
| 退職給付に係る負債 | 73,956 | 74,901 |
| 価格変動準備金 | 35,732 | 38,617 |
| 有価証券評価損 | 28,361 | 28,959 |
| 税務上の繰越欠損金 (注) | 17,806 | 21,012 |
| その他 | 106,388 | 114,137 |
| 繰延税金資産小計 | 762,831 | 797,926 |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注) | 14,862 | 13,368 |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | 34,132 | 35,388 |
| 評価性引当額小計 | 48,994 | 48,756 |
| 繰延税金資産合計 | 713,836 | 749,169 |
| 繰延税金負債 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 714,562 | 685,761 |
| 連結子会社時価評価差額金 | 165,340 | 163,235 |
| その他 | 117,849 | 118,673 |
| 繰延税金負債合計 | 997,753 | 967,670 |
| 繰延税金資産 (負債) の純額 | 283,916 | 218,501 |

(注) 税務上の繰越欠損金およびその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 (2021年 3月31日)

(単位：百万円)

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 | 合計 |
|---------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|--------|
| 税務上の繰越欠損金 () | 1,234 | 1,443 | 2,748 | 1,781 | 1,757 | 8,840 | 17,806 |
| 評価性引当額 | 1,234 | 1,443 | 2,748 | 1,781 | 1,757 | 5,895 | 14,862 |
| 繰延税金資産 | - | - | - | - | - | 2,944 | 2,944 |

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

当連結会計年度 (2022年 3月31日)

(単位：百万円)

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 | 合計 |
|---------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------|--------|
| 税務上の繰越欠損金 () | 1,479 | 2,783 | 1,821 | 1,799 | 1,257 | 11,870 | 21,012 |
| 評価性引当額 | 1,443 | 2,748 | 1,781 | 1,757 | 1,220 | 4,416 | 13,368 |
| 繰延税金資産 | 35 | 35 | 40 | 41 | 36 | 7,454 | 7,644 |

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

(単位：%)

| | 前連結会計年度 (2021年3月31日) | 当連結会計年度 (2022年3月31日) |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 国内の法定実効税率 | 30.6 | 30.6 |
| (調整) | | |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | 6.1 | 2.4 |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 2.9 | 1.4 |
| のれん及び負ののれんの償却 | 6.5 | 3.4 |
| 評価性引当額 | 1.3 | 0.0 |
| 連結子会社等に適用される税率の影響 | 4.9 | 4.6 |
| その他 | 3.3 | 2.4 |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 33.4 | 26.0 |

(企業結合等関係)

企業結合に係る暫定的な処理の確定

2020年12月31日付で当社の連結子会社であるDelphi Financial Group, Inc.が行ったAcorn Advisory Capital L.P. 他6社との企業結合について、前連結会計年度に暫定的な会計処理を行っていましたが、当連結会計年度に確定しています。なお、取得原価の当初配分額に重要な修正は生じていません。

(賃貸等不動産関係)

1. 一部の連結子会社では、東京、大阪、名古屋などを中心にオフィスビル(土地を含む)を所有しており、その一部を賃貸しています。これらの賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額および期末時価は、次のとおりです。

(単位:百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 連結貸借対照表計上額 | | |
| 期首残高 | 64,894 | 84,331 |
| 期中増減額 | 19,437 | 2,461 |
| 期末残高 | 84,331 | 86,792 |
| 期末時価 | 193,746 | 159,382 |

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額および減損損失累計額を控除した金額です。

2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は不動産取得(20,399百万円)であり、主な減少額は減価償却費(1,877百万円)です。また、当連結会計年度の主な増加額は不動産取得(3,145百万円)です。

3. 期末時価は、主に社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額です。

2. 賃貸等不動産に関する損益は、次のとおりです。

(単位:百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 賃貸収益 | 7,865 | 7,462 |
| 賃貸費用 | 5,885 | 5,862 |
| 差額 | 1,979 | 1,600 |
| その他(売却損益等) | 233 | 2,255 |

(注) 賃貸収益は利息及び配当金収入に、賃貸費用(減価償却費、修繕費、保険料および租税公課等)は営業費及び一般管理費に計上しています。また、その他は売却損益および減損損失等であり、特別利益または特別損失に計上しています。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社は、グループの事業を統轄する持株会社として、グループ会社の経営管理に関する基本方針を定めるとともに、当社グループを取り巻く事業環境を踏まえた経営計画を策定し、事業活動を展開しています。当社は、経営計画を基礎として、「国内損害保険事業」、「国内生命保険事業」、「海外保険事業」および「金融・その他事業」の4つを報告セグメントとしています。

「国内損害保険事業」は、日本国内の損害保険引受業務および資産運用業務等を行っています。「国内生命保険事業」は、日本国内の生命保険引受業務および資産運用業務等を行っています。「海外保険事業」は、海外の保険引受業務および資産運用業務等を行っています。「金融・その他事業」は、投資顧問業、投資信託委託業、人材派遣業、不動産管理業、介護事業を中心に事業を行っています。

2. 報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一です。報告セグメントの利益は、経常利益ベースの数値です。

セグメント間の内部経常収益は、市場実勢価格に基づいています。

3. 報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

| | 報告セグメント | | | | | 調整額 (注)1 | 連結 財務諸表 計上額 (注)2 |
|-------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|------------|-------------|---------------------------|
| | 国内損害 保険事業 | 国内生命 保険事業 | 海外 保険事業 | 金融・ その他事業 | 計 | | |
| 経常収益 | | | | | | | |
| 外部顧客からの経常収益 | 2,751,387 | 775,305 | 1,875,660 | 71,769 | 5,474,122 | 12,927 | 5,461,195 |
| セグメント間の内部経常収益 | 9,579 | 30 | 2,184 | 29,123 | 40,918 | 40,918 | - |
| 計 | 2,760,967 | 775,336 | 1,877,844 | 100,893 | 5,515,041 | 53,845 | 5,461,195 |
| セグメント利益 | 142,891 | 68,722 | 44,638 | 10,149 | 266,401 | 334 | 266,735 |
| セグメント資産 | 7,544,109 | 9,488,683 | 8,817,744 | 79,360 | 25,929,897 | 164,529 | 25,765,368 |
| その他の項目 | | | | | | | |
| 減価償却費 | 16,447 | 608 | 63,076 | 773 | 80,905 | - | 80,905 |
| のれん償却額 | 96 | - | 61,482 | 215 | 61,794 | - | 61,794 |
| 負ののれん償却額 | 8,917 | 248 | 917 | 145 | 10,229 | - | 10,229 |
| 利息及び配当金収入 | 127,544 | 116,911 | 250,178 | 84 | 494,719 | 2,548 | 492,170 |
| 支払利息 | 4,446 | 2,244 | 6,035 | 0 | 12,725 | 1,270 | 11,455 |
| 持分法投資損失() | - | - | 10,074 | - | 10,074 | - | 10,074 |
| 持分法適用会社への投資額 | - | - | 85,280 | - | 85,280 | - | 85,280 |
| 有形固定資産および 無形固定資産の増加額 | 75,381 | 5,325 | 56,378 | 986 | 138,073 | - | 138,073 |

(注)1. 調整額は、以下のとおりです。

- (1) 外部顧客からの経常収益の調整額 12,927百万円のうち主なものは、海外保険事業セグメントに係る経常収益のうち金融派生商品収益12,362百万円について、連結損益計算書上は、経常費用のうち金融派生商品費用に含めたことによる振替額です。
- (2) セグメント利益の調整額334百万円は、セグメント間取引の消去額等です。
- (3) セグメント資産の調整額 164,529百万円は、セグメント間取引の消去額等です。
- (4) その他の項目の調整額は、セグメント間取引の消去額です。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っています。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

| | 報告セグメント | | | | | 調整額 (注) 1 | 連結 財務諸表 計上額 (注) 2 |
|-------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|----------------------------|
| | 国内損害 保険事業 | 国内生命 保険事業 | 海外 保険事業 | 金融・ その他事業 | 計 | | |
| 経常収益 | | | | | | | |
| 外部顧客からの経常収益 | 2,839,955 | 713,641 | 2,262,031 | 72,883 | 5,888,512 | 24,741 | 5,863,770 |
| セグメント間の内部経常収益 | 10,087 | 798 | 2,728 | 29,477 | 43,091 | 43,091 | - |
| 計 | 2,850,042 | 714,440 | 2,264,759 | 102,360 | 5,931,603 | 67,832 | 5,863,770 |
| セグメント利益 | 302,684 | 69,579 | 185,526 | 9,623 | 567,413 | - | 567,413 |
| セグメント資産 | 7,620,856 | 9,423,469 | 10,298,239 | 72,026 | 27,414,592 | 168,739 | 27,245,852 |
| その他の項目 | | | | | | | |
| 減価償却費 | 28,696 | 1,481 | 58,697 | 879 | 89,754 | - | 89,754 |
| のれん償却額 | 96 | - | 71,857 | 198 | 72,152 | - | 72,152 |
| 負ののれん償却額 | 8,917 | 248 | 917 | 145 | 10,229 | - | 10,229 |
| 利息及び配当金収入 | 145,168 | 116,398 | 301,515 | 26 | 563,109 | 3,027 | 560,082 |
| 支払利息 | 2,052 | 1,992 | 6,204 | - | 10,249 | 1,850 | 8,398 |
| 持分法投資損失（ ） | - | - | 3,034 | - | 3,034 | - | 3,034 |
| 持分法適用会社への投資額 | - | - | 124,690 | - | 124,690 | - | 124,690 |
| 有形固定資産および 無形固定資産の増加額 | 66,725 | 8,932 | 27,584 | 734 | 103,976 | - | 103,976 |

(注) 1. 調整額は、以下のとおりです。

- (1) 外部顧客からの経常収益の調整額 24,741百万円のうち主なものは、国内損害保険事業セグメントに係る経常収益のうち責任準備金等戻入額21,268百万円について、連結損益計算書上は、経常費用のうち責任準備金等繰入額に含めたことによる振替額です。
 - (2) セグメント資産の調整額 168,739百万円は、セグメント間取引の消去額等です。
 - (3) その他の項目の調整額は、セグメント間取引の消去額です。
2. セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っています。
 3. 当連結会計年度より、従来「金融・一般事業」として表示していた報告セグメントの名称を「金融・その他事業」に変更しています。当該変更は名称変更のみであり、セグメント情報等の区分や数値に与える影響はありません。なお、前連結会計年度の報告セグメントについても、変更後の名称で表示しています。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

| | 損害保険 | 生命保険 | その他 | 計 | 調整額 | 合計 |
|-------------|-----------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|
| 外部顧客からの経常収益 | 4,086,929 | 1,312,920 | 71,769 | 5,471,619 | 10,423 | 5,461,195 |

（注）調整額のうち主なものは、連結損益計算書における金融派生商品収益・費用の振替額です。

2. 地域ごとの情報

(1) 経常収益

（単位：百万円）

| 日本 | 米国 | その他 | 計 | 調整額 | 合計 |
|-----------|-----------|---------|-----------|--------|-----------|
| 3,448,733 | 1,303,317 | 731,817 | 5,483,868 | 22,672 | 5,461,195 |

（注）1. 顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しています。

2. 調整額のうち主なものは、連結損益計算書における金融派生商品収益・費用の振替額です。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

| 日本 | 米国 | その他 | 合計 |
|---------|--------|--------|---------|
| 252,342 | 49,028 | 33,130 | 334,501 |

3. 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

| | 損害保険 | 生命保険 | その他 | 計 | 調整額 | 合計 |
|-------------|-----------|-----------|--------|-----------|-----|-----------|
| 外部顧客からの経常収益 | 4,440,474 | 1,350,862 | 72,883 | 5,864,220 | 449 | 5,863,770 |

（注）調整額のうち主なものは、連結損益計算書における貸倒引当金繰入額・戻入額の振替額です。

2. 地域ごとの情報

(1) 経常収益

（単位：百万円）

| 日本 | 米国 | その他 | 計 | 調整額 | 合計 |
|-----------|-----------|---------|-----------|--------|-----------|
| 3,422,097 | 1,591,695 | 882,825 | 5,896,619 | 32,848 | 5,863,770 |

（注）1. 顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しています。

2. 調整額のうち主なものは、連結損益計算書における金融派生商品収益・費用の振替額です。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

| 日本 | 米国 | その他 | 合計 |
|---------|--------|--------|---------|
| 247,799 | 62,130 | 34,774 | 344,703 |

3. 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（単位：百万円）

| | 国内損害 保険事業 | 国内生命 保険事業 | 海外 保険事業 | 金融・ その他事業 | 合計 |
|------|--------------|--------------|------------|--------------|-----|
| 減損損失 | 488 | - | 217 | 40 | 746 |

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

| | 国内損害 保険事業 | 国内生命 保険事業 | 海外 保険事業 | 金融・ その他事業 | 合計 |
|------|--------------|--------------|------------|--------------|-----|
| 減損損失 | 525 | - | 194 | 44 | 764 |

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

1. のれん

（単位：百万円）

| | 国内損害 保険事業 | 国内生命 保険事業 | 海外 保険事業 | 金融・ その他事業 | 合計 |
|-------|--------------|--------------|------------|--------------|---------|
| 当期償却額 | 96 | - | 61,482 | 215 | 61,794 |
| 当期末残高 | 199 | - | 484,160 | 1,321 | 485,682 |

2. 負ののれん

（単位：百万円）

| | 国内損害 保険事業 | 国内生命 保険事業 | 海外 保険事業 | 金融・ その他事業 | 合計 |
|-------|--------------|--------------|------------|--------------|--------|
| 当期償却額 | 8,917 | 248 | 917 | 145 | 10,229 |
| 当期末残高 | 12,269 | 248 | 5,504 | 659 | 18,682 |

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1. のれん

（単位：百万円）

| | 国内損害 保険事業 | 国内生命 保険事業 | 海外 保険事業 | 金融・ その他事業 | 合計 |
|-------|--------------|--------------|------------|--------------|---------|
| 当期償却額 | 96 | - | 71,857 | 198 | 72,152 |
| 当期末残高 | 102 | - | 453,331 | - | 453,433 |

2. 負ののれん

（単位：百万円）

| | 国内損害 保険事業 | 国内生命 保険事業 | 海外 保険事業 | 金融・ その他事業 | 合計 |
|-------|--------------|--------------|------------|--------------|--------|
| 当期償却額 | 8,917 | 248 | 917 | 145 | 10,229 |
| 当期末残高 | 3,352 | - | 4,586 | 514 | 8,453 |

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

記載すべき重要なものではありません。

(1株当たり情報)

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|-------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額 | 5,285円10銭 | 5,932円05銭 |
| 1株当たり当期純利益 | 232円13銭 | 613円46銭 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 231円97銭 | 613円28銭 |

(注) 1. 1株当たり当期純利益および潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

| | 前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|---------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益 | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円) | 161,801 | 420,484 |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | - | - |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円) | 161,801 | 420,484 |
| 普通株式の期中平均株式数(千株) | 697,006 | 685,426 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円) | - | - |
| 普通株式増加数(千株) | 505 | 197 |
| (うち新株予約権(千株)) | (505) | (197) |

2. 株主資本において自己株式として計上されている役員報酬BIP信託が保有する当社株式は、1株当たり当期純利益および潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています(前連結会計年度-千株、当連結会計年度502千株)。また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めています(前連結会計年度-千株、当連結会計年度819千株)。

(重要な後発事象)

当社は、2022年5月20日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、下記のとおり自己株式を取得することを決議しました。

1. 取得を行う理由

機動的な資本政策を遂行するため

2. 取得する株式の種類

当社普通株式

3. 取得する株式の総数

12,500,000株(上限)

4. 株式の取得価額の総額

500億円(上限)

5. 取得期間

2022年5月23日から2022年9月22日

【連結附属明細表】

【社債明細表】

| 会社名 | 銘柄 | 発行年月日 | 当期首残高 (百万円) | 当期末残高 (百万円) | 利率 (%) | 担保 | 償還期限 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|----|-------------|
| 東京海上日動 火災保険株式 会社 | 第1回利払繰延条項・期限 前償還条項付無担保社債 (劣後特約付) | 2019年12月24日 | 200,000 | 200,000 | 0.96 | なし | 2079年12月24日 |
| Delphi Financial Group, Inc. | 米ドル建劣後社債 | 2007年5月23日 | 17,758 (171,578 千米ドル) | 19,753 (171,737 千米ドル) | 3.31 ~ 3.41 | なし | 2067年5月1日 |
| Privilege Underwriters Reciprocal Exchange | サープラスノート | 2007年6月13日 | 12,839 (124,052 千米ドル) | 42 (370 千米ドル) [42] | 1.52 | なし | 2022年6月13日 |
| 合計 | | - | 230,597 | 219,795 [42] | - | - | - |

(注) 1. 当期首残高および当期末残高欄の()内は、外貨建による金額です。

2. 当期末残高欄の[]内は、1年以内に償還が予定されている金額です。

3. 連結決算日後5年内における償還予定額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

| | 1年以内 | 1年超2年以内 | 2年超3年以内 | 3年超4年以内 | 4年超5年以内 |
|----|------|---------|---------|---------|---------|
| 社債 | 42 | - | - | - | - |

【借入金等明細表】

| 区分 | 当期首残高 (百万円) | 当期末残高 (百万円) | 平均利率 (%) | 返済期限 |
|-------------------------|----------------|----------------|-------------|--------------------------------|
| 短期借入金 | 25,810 | 23,579 | 1.0 | - |
| 1年以内に返済予定の長期借入金 | 31,039 | 66,136 | 1.0 | - |
| 1年以内に返済予定のリース債務 | 3,191 | 3,384 | 4.3 | - |
| 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。) | 211,262 | 189,078 | 1.3 | 2024年4月30日 ~ 2043年11月30日 |
| リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。) | 10,941 | 10,815 | 3.2 | 2023年1月1日 ~ 2031年10月6日 |
| 合計 | 282,245 | 292,993 | - | - |

(注) 1. 平均利率は期末の利率および残高に基づいて算出しています。

2. 本表記載の借入金およびリース債務は連結貸借対照表の「その他の負債」に含まれています。

3. 長期借入金およびリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

| | 1年超2年以内 | 2年超3年以内 | 3年超4年以内 | 4年超5年以内 |
|-------|---------|---------|---------|---------|
| 長期借入金 | - | 34,506 | - | - |
| リース債務 | 2,735 | 1,944 | 1,603 | 1,121 |

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首および当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首および当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しています。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

| (累計期間) | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 当連結会計年度 |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 経常収益(百万円) | 1,455,425 | 2,885,617 | 4,372,150 | 5,863,770 |
| 税金等調整前四半期(当期)純利益 (百万円) | 217,224 | 363,999 | 492,016 | 554,272 |
| 親会社株主に帰属する四半期(当期) 純利益(百万円) | 159,727 | 269,278 | 374,119 | 420,484 |
| 1株当たり四半期(当期)純利益 (円) | 230.36 | 389.98 | 543.99 | 613.46 |

| (会計期間) | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 |
|----------------|--------|--------|--------|-------|
| 1株当たり四半期純利益(円) | 230.36 | 159.32 | 153.68 | 68.32 |

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2021年3月31日) | 当事業年度 (2022年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 10,803 | 35,425 |
| 前払費用 | 134 | 95 |
| 未収入金 | 37,143 | 61,327 |
| その他 | 2 | 248 |
| 流動資産合計 | 48,084 | 97,096 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物(純額) | 126 | 18 |
| 車両運搬具(純額) | 56 | 41 |
| 工具、器具及び備品(純額) | 40 | 34 |
| 有形固定資産合計 | 223 | 94 |
| 無形固定資産 | | |
| ソフトウェア | 640 | 1,295 |
| 電話加入権 | 0 | 0 |
| 無形固定資産合計 | 641 | 1,296 |
| 投資その他の資産 | | |
| 関係会社株式 | 2,322,657 | 2,313,180 |
| 繰延税金資産 | 1,461 | 1,248 |
| その他 | 161 | 33 |
| 投資その他の資産合計 | 2,324,280 | 2,314,462 |
| 固定資産合計 | 2,325,145 | 2,315,853 |
| 資産合計 | 2,373,229 | 2,412,950 |
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 未払金 | 2,351 | 2,345 |
| 未払費用 | 1,548 | 1,592 |
| 未払法人税等 | 64 | 348 |
| 未払事業所税 | 16 | 18 |
| 未払消費税等 | 341 | 399 |
| 預り金 | 9 | 46 |
| 賞与引当金 | 811 | 957 |
| その他 | - | 168 |
| 流動負債合計 | 5,143 | 5,877 |
| 固定負債 | | |
| 退職給付引当金 | 338 | 316 |
| 株式給付引当金 | - | 3,410 |
| 固定負債合計 | 338 | 3,726 |
| 負債合計 | 5,481 | 9,604 |

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2021年3月31日) | 当事業年度 (2022年3月31日) |
|----------|-----------------------|-----------------------|
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 150,000 | 150,000 |
| 資本剰余金 | | |
| 資本準備金 | 1,511,485 | 1,511,485 |
| 資本剰余金合計 | 1,511,485 | 1,511,485 |
| 利益剰余金 | | |
| その他利益剰余金 | | |
| 別途積立金 | 332,275 | 332,275 |
| 繰越利益剰余金 | 394,819 | 422,730 |
| 利益剰余金合計 | 727,094 | 755,006 |
| 自己株式 | 23,211 | 13,179 |
| 株主資本合計 | 2,365,369 | 2,403,312 |
| 新株予約権 | 2,379 | 33 |
| 純資産合計 | 2,367,748 | 2,403,346 |
| 負債純資産合計 | 2,373,229 | 2,412,950 |

【損益計算書】

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|-----------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 営業収益 | | |
| 関係会社受取配当金 | 1 168,245 | 1 282,262 |
| 関係会社受入手数料 | 1 20,832 | 1 23,365 |
| 関係会社システム使用料収入 | 1 838 | 1 1,400 |
| 営業収益合計 | 189,917 | 307,028 |
| 営業費用 | | |
| 販売費及び一般管理費 | 2 20,344 | 2 23,949 |
| 営業費用合計 | 20,344 | 23,949 |
| 営業利益 | 169,572 | 283,079 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 0 | 0 |
| 未払配当金除斥益 | 71 | 82 |
| 受取事務手数料 | 3 20 | 3 21 |
| その他 | 3 11 | 3 94 |
| 営業外収益合計 | 102 | 198 |
| 営業外費用 | | |
| 自己株式取得費用 | 19 | 25 |
| 株式報酬制度移行費用 | - | 258 |
| 雑支出 | 109 | 37 |
| 営業外費用合計 | 128 | 321 |
| 経常利益 | 169,547 | 282,956 |
| 特別利益 | | |
| 固定資産売却益 | 0 | - |
| 特別利益合計 | 0 | - |
| 特別損失 | | |
| 固定資産売却損 | 1 | - |
| 固定資産除却損 | 0 | 1 |
| 特別損失合計 | 1 | 1 |
| 税引前当期純利益 | 169,546 | 282,955 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 88 | 173 |
| 法人税等調整額 | 253 | 212 |
| 法人税等合計 | 342 | 386 |
| 当期純利益 | 169,204 | 282,568 |

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | | | | 株主資本合計 |
|-------------------------|---------|-----------|--------------|----------|-------------|--------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | 利益剰余金 | | 自己株式 | |
| | | 資本準備金 | その他 資本剰余金 | その他利益剰余金 | | | |
| | | | | 別途積立金 | 繰越利益 剰余金 | | |
| 当期首残高 | 150,000 | 1,511,485 | - | 332,275 | 411,153 | 23,210 | 2,381,704 |
| 当期変動額 | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | 160,535 | | 160,535 |
| 当期純利益 | | | | | 169,204 | | 169,204 |
| 自己株式の取得 | | | | | | 25,792 | 25,792 |
| 自己株式の処分 | | | 293 | | | 1,080 | 787 |
| 自己株式の消却 | | | 24,710 | | | 24,710 | - |
| 利益剰余金から資本 剰余金への振替 | | | 25,003 | | 25,003 | | - |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額（純額） | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | - | - | 16,334 | 1 | 16,335 |
| 当期末残高 | 150,000 | 1,511,485 | - | 332,275 | 394,819 | 23,211 | 2,365,369 |

| | 新株予約権 | 純資産合計 |
|-------------------------|-------|-----------|
| 当期首残高 | 2,545 | 2,384,250 |
| 当期変動額 | | |
| 剰余金の配当 | | 160,535 |
| 当期純利益 | | 169,204 |
| 自己株式の取得 | | 25,792 |
| 自己株式の処分 | | 787 |
| 自己株式の消却 | | - |
| 利益剰余金から資本 剰余金への振替 | | - |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額（純額） | 166 | 166 |
| 当期変動額合計 | 166 | 16,502 |
| 当期末残高 | 2,379 | 2,367,748 |

当事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

| | 株主資本 | | | | | | 株主資本合計 |
|-------------------------|---------|-----------|--------------|----------|-------------|---------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | 利益剰余金 | | 自己株式 | |
| | | 資本準備金 | その他 資本剰余金 | その他利益剰余金 | | | |
| | | | | 別途積立金 | 繰越利益 剰余金 | | |
| 当期首残高 | 150,000 | 1,511,485 | - | 332,275 | 394,819 | 23,211 | 2,365,369 |
| 当期変動額 | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | 151,661 | | 151,661 |
| 当期純利益 | | | | | 282,568 | | 282,568 |
| 自己株式の取得 | | | | | | 93,736 | 93,736 |
| 自己株式の処分 | | | 97 | | | 869 | 772 |
| 自己株式の消却 | | | 102,898 | | | 102,898 | - |
| 利益剰余金から資本 剰余金への振替 | | | 102,995 | | 102,995 | | - |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額（純額） | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | - | - | 27,911 | 10,031 | 37,942 |
| 当期末残高 | 150,000 | 1,511,485 | - | 332,275 | 422,730 | 13,179 | 2,403,312 |

| | 新株予約権 | 純資産合計 |
|-------------------------|-------|-----------|
| 当期首残高 | 2,379 | 2,367,748 |
| 当期変動額 | | |
| 剰余金の配当 | | 151,661 |
| 当期純利益 | | 282,568 |
| 自己株式の取得 | | 93,736 |
| 自己株式の処分 | | 772 |
| 自己株式の消却 | | - |
| 利益剰余金から資本 剰余金への振替 | | - |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額（純額） | 2,345 | 2,345 |
| 当期変動額合計 | 2,345 | 35,597 |
| 当期末残高 | 33 | 2,403,346 |

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準および評価方法

子会社株式および関連会社株式の評価は、移動平均法に基づく原価法によっています。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

有形固定資産の減価償却は、定額法によっています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物付属設備... 2～13年

器具及び備品... 3～15年

(会計上の見積りの変更)

当社は、当社が入居する建物の建替えが決定されたことにより、本社の移転を決定しました。これに伴い、利用不能となる建物付属設備について、移転予定日までの期間で減価償却が完了するように耐用年数を短縮しています。これによる財務諸表に与える影響は軽微です。

(2) 無形固定資産

無形固定資産の減価償却は、定額法によっています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

自社利用のソフトウェア... 5年

3. 引当金の計上基準

(1) 賞与引当金

従業員賞与に充てるため、支給見込額を基準に計上しています。

(2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に充てるため、当事業年度末に発生していると認められる額を計上しています。

(3) 株式給付引当金

株式交付規程に基づき取締役および執行役員への当社株式の交付に充てるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額を基準に計上しています。

(追加情報)

役員報酬BIP信託による株式報酬制度については、連結財務諸表の「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しています。

(損益計算書関係)

1 営業収益のうち、関係会社との取引は次のとおりです。

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|---------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 関係会社受取配当金 | 168,245 | 282,262 |
| 関係会社受入手数料 | 20,832 | 23,365 |
| 関係会社システム使用料収入 | 838 | 1,400 |

2 販売費及び一般管理費のうち、主要なものは次のとおりです。なお、全額が一般管理費に属するものです。

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 給与 | 7,429 | 8,903 |
| 賞与引当金繰入額 | 811 | 957 |
| 退職給付引当金繰入額 | 284 | 269 |
| 減価償却費 | 68 | 261 |
| 業務委託費 | 4,462 | 6,392 |
| システム関連費 | 2,384 | 2,665 |

3 営業外収益のうち、関係会社との取引は次のとおりです。

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) | 当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) |
|---------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 受取事務手数料 | 20 | 21 |
| その他 | 4 | 23 |

(有価証券関係)

子会社株式および関連会社株式は、市場価格がないことから、時価開示の対象とはしていません。子会社株式および関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：百万円)

| 区分 | 前事業年度 (2021年3月31日) | 当事業年度 (2022年3月31日) |
|--------|-----------------------|-----------------------|
| 子会社株式 | 2,322,237 | 2,312,746 |
| 関連会社株式 | 420 | 433 |

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2021年3月31日) | 当事業年度 (2022年3月31日) |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 関係会社株式評価損 | 42,434 | 42,434 |
| その他 | 2,016 | 1,920 |
| 繰延税金資産小計 | 44,451 | 44,354 |
| 評価性引当額 | 42,989 | 43,105 |
| 繰延税金資産合計 | 1,461 | 1,248 |
| 繰延税金資産の純額 | 1,461 | 1,248 |

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

(単位：%)

| | 前事業年度 (2021年3月31日) | 当事業年度 (2022年3月31日) |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 法定実効税率 | 30.6 | 30.6 |
| (調整) | | |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | 30.4 | 30.5 |
| その他 | 0.0 | 0.1 |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 0.2 | 0.1 |

(重要な後発事象)

自己株式の取得

「1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な後発事象)」に記載しています。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

該当事項はありません。

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

| 資産の種類 | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 | 当期末減価償却累計額又は償却累計額 | 当期償却額 | 差引当期末残高 |
|-----------|-------|-------|-------|-------|-------------------|-------|---------|
| 有形固定資産 | | | | | | | |
| 建物 | - | - | - | 320 | 301 | 108 | 18 |
| 車両運搬具 | - | - | - | 94 | 52 | 14 | 41 |
| 工具、器具及び備品 | - | - | - | 194 | 160 | 11 | 34 |
| 有形固定資産計 | - | - | - | 609 | 515 | 134 | 94 |
| 無形固定資産 | | | | | | | |
| ソフトウェア | - | - | - | 1,446 | 150 | 126 | 1,295 |
| 電話加入権 | - | - | - | 0 | - | - | 0 |
| 無形固定資産計 | - | - | - | 1,447 | 150 | 126 | 1,296 |
| 長期前払費用 | 79 | 1 | 79 | 1 | - | - | 1 |
| 繰延資産 | | | | | | | |
| - | - | - | - | - | - | - | - |
| 繰延資産計 | - | - | - | - | - | - | - |

(注) 有形固定資産および無形固定資産の金額が、資産総額の1%以下であるため、「当期首残高」、「当期増加額」および「当期減少額」の記載を省略しています。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

| 区分 | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 (目的使用) | 当期減少額 (その他) | 当期末残高 |
|---------|-------|-------|-----------------|----------------|-------|
| 賞与引当金 | 811 | 957 | 811 | - | 957 |
| 株式給付引当金 | - | 3,410 | - | - | 3,410 |

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

| | |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度 | 4月1日から3月31日まで |
| 定時株主総会 | 6月中 |
| 基準日 | 3月31日 |
| 剰余金の配当の基準日 | 9月30日 3月31日 |
| 1単元の株式数 | 100株 |
| 単元未満株式の買取りおよび買増し | |
| 取扱場所 | (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部 |
| 株主名簿管理人 | (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 |
| 取次所 | - |
| 手数料 | 無料 |
| 公告掲載方法 | 電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL http://www.pronexus.co.jp/koukoku/8766/8766.html |
| 株主に対する特典 | 該当事項はありません。 |

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当てまたは募集新株予約権の割当てを受ける権利および株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利以外の権利を有していません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から本有価証券報告書提出までの間に次の書類を提出しています。

- (1) 有価証券報告書およびその添付書類ならびに確認書
事業年度（第19期）（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）
2021年6月25日関東財務局長に提出
- (2) 四半期報告書および確認書
事業年度（第20期第1四半期）（自 2021年4月1日 至 2021年6月30日）
2021年8月6日関東財務局長に提出
事業年度（第20期第2四半期）（自 2021年7月1日 至 2021年9月30日）
2021年11月19日関東財務局長に提出
事業年度（第20期第3四半期）（自 2021年10月1日 至 2021年12月31日）
2022年2月14日関東財務局長に提出
- (3) 臨時報告書
2021年6月30日関東財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書です。
- (4) 内部統制報告書
2021年6月25日関東財務局長に提出
- (5) 自己株券買付状況報告書
報告期間（自 2021年6月1日 至 2021年6月30日）2021年7月12日関東財務局長に提出
報告期間（自 2021年7月1日 至 2021年7月31日）2021年8月12日関東財務局長に提出
報告期間（自 2021年8月1日 至 2021年8月31日）2021年9月9日関東財務局長に提出
報告期間（自 2021年9月1日 至 2021年9月30日）2021年10月12日関東財務局長に提出
報告期間（自 2021年10月1日 至 2021年10月31日）2021年11月11日関東財務局長に提出
報告期間（自 2021年11月1日 至 2021年11月30日）2021年12月9日関東財務局長に提出
報告期間（自 2021年12月1日 至 2021年12月31日）2022年1月12日関東財務局長に提出
報告期間（自 2022年1月1日 至 2022年1月31日）2022年2月9日関東財務局長に提出
報告期間（自 2022年2月1日 至 2022年2月28日）2022年3月8日関東財務局長に提出
報告期間（自 2022年3月1日 至 2022年3月31日）2022年4月11日関東財務局長に提出
報告期間（自 2022年4月1日 至 2022年4月30日）2022年5月12日関東財務局長に提出
報告期間（自 2022年5月1日 至 2022年5月31日）2022年6月9日関東財務局長に提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年6月24日

東京海上ホールディングス株式会社

取締役会御中

PWCあらた有限責任監査法人

東京事務所

| | | |
|--------------------|-------|------|
| 指定有限責任社員 業務執行社員 | 公認会計士 | 奈良昌彦 |
|--------------------|-------|------|

| | | |
|--------------------|-------|------|
| 指定有限責任社員 業務執行社員 | 公認会計士 | 鈴木隆樹 |
|--------------------|-------|------|

| | | |
|--------------------|-------|------|
| 指定有限責任社員 業務執行社員 | 公認会計士 | 草地克紀 |
|--------------------|-------|------|

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東京海上ホールディングス株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東京海上ホールディングス株式会社及び連結子会社の2022年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、グローバル保険グループとしての会社の事業内容及び事業戦略、会社を取り巻く国内外の事業環境、保険会社特有の会計処理や業界の実務慣行等を踏まえ、監査上特に注意を払った事項の中から、以下の項目を監査上の主要な検討事項として決定した。

- ・ 主要子会社の支払備金の見積り
- ・ Privilege Underwriters, Inc. (以下、「Pure社」) に係るのれん及びその他の無形固定資産の評価
- ・ レベル3の時価に分類される証券化商品及び商業用不動産担保付貸付金等の評価

上記のうち「レベル3の時価に分類される証券化商品及び商業用不動産担保付貸付金等の評価」は、前連結会計年度において「流動性の低い証券化商品及び商業用不動産担保付貸付金等の評価」とされていたものについて、当連結会計年度から「時価の算定に関する会計基準」等が適用されたことに伴い、時価の算定において不確実性が特に高い金融商品がレベル3に分類されたことから、これに監査上の注意を払うように変更した。その他の項目については前連結会計年度から重要な変更は生じていない。

| 主要子会社の支払備金の見積り | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由 | 監査上の対応 |
| <p>会社は、保険事業として、国内損害保険事業、国内生命保険事業、海外保険事業を営んでおり、これらの保険事業を行う子会社を国内外に多数有している。保険事業に特有の勘定科目として、2022年3月31日現在、支払備金3,609,687百万円が連結貸借対照表に計上されており、総負債の15.6%を占めている。</p> <p>【注記事項】「(重要な会計上の見積り)1.支払備金」に記載されているとおり、支払備金とは、保険契約に基づいて支払義務が発生したと認められる保険金等のうち、未だ支払っていない金額を見積り、負債として計上するものである。支払備金の見積りは、過去の支払実績等を使用した統計的手法を含む様々な手法により実施される。これらの見積手法や、保険金増加率等の重要な仮定の選択には、経営者の重要な判断が必要となる。特に、事故の発生から解決までに長期間を要することが多い保険商品に関する支払備金の見積りには、高い不確実性を伴う。</p> <p>この長期間を要するという特徴を有する支払備金の多くが、東京海上日動火災保険株式会社、HCC Insurance Holdings, Inc. (以下、「HCC社」)、Delphi Financial Group, Inc. (以下、「Delphi社」)及びPhiladelphia Consolidated Holding Corp.が計上する支払備金に含まれており、連結財務諸表残高に占める金額的重要性が高いため、監査上も特に慎重な検討が必要となる。</p> <p>以上の理由より、当監査法人は、上記の主要子会社が計上する、事故の発生から解決までに長期間を要することが多い保険商品に関する支払備金の見積りが、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p> | <p>当監査法人は、主要子会社の支払備金の見積りについて、当監査法人の指示及び監督の下で実施された主要子会社の監査人の作業を含め、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・主要子会社における内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。特に着目した内部統制には以下のものが含まれる。 <ul style="list-style-type: none"> 支払備金の見積りにおいて使用する見積手法や仮定を承認する統制 支払備金の当初の見積額とその後保険金支払額の実績値とを事後的に比較する統制 ・過去の支払実績等、支払備金の見積りに使用された基礎データの正確性と網羅性を検証するため、当該基礎データが、保険金及び支払備金を管理するシステム等から出力された情報と一致することを確認した。 ・支払備金の見積りにおいて使用された見積手法や重要な仮定、及び見積額の妥当性を検証するため、保険数理の内部専門家(当監査法人又はPwCグローバルネットワークの他のメンバーファームに所属する専門家をいう。以下同様。)の協力を得て、主に以下の手続を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> 経営者への質問や、経営者の利用する保険数理専門家による検討結果の閲覧等を通じた、見積手法の選択に関する経営者の判断の合理性の検討 保険金増加率等、経営者が使用した重要な仮定の確認と、過年度の支払備金の見積額とその後保険金支払額の実績値との比較検討 監査人独自の支払備金の見積額及び許容範囲の設定と、経営者の見積額が当該許容範囲に収まっているかどうかの比較検討 |

| Pure社に係るのれん及びその他の無形固定資産の評価 | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由 | 監査上の対応 |
| <p>会社は、グローバル保険グループとして、グループ全体の成長と分散の効いたポートフォリオの構築のため、海外保険市場において、持続的な内部成長に加えて戦略的なM&Aを推進している。当該戦略的なM&Aの結果として、2022年3月31日現在、のれん453,433百万円（総資産の1.7%）及びその他の無形固定資産471,565百万円（同1.7%）が連結貸借対照表に計上されている。これらには、会社が2020年2月に米国子会社であるHCC社を通じて買収した、Pure社に係る以下ののれん及びその他の無形固定資産（以下、「のれん等」）が含まれている。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・のれん：買収時点の金額163,910百万円、償却期間15年 ・その他の無形固定資産（主として契約更改権価値及び販売網価値）：買収時点の金額242,639百万円、主な償却期間15年 <p>のれん等は、その効果が及ぶと見積もった期間にわたり償却されるが、収益性の低下により投資額の回収が見込めなくなった場合は、減損損失を計上することが求められている。【注記事項】「（重要な会計上の見積り）2. のれんの減損」に記載されているとおり、会社は、報告単位、すなわち対象事業の直近の業績及び将来の見通しの悪化、買収時点に想定した事業計画からの著しい下方乖離、市場環境を含む経営環境の著しい悪化といった減損の兆候の有無を判定している。減損の兆候が認められ、減損損失の認識が必要と判定された場合には、のれん等の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上する。</p> <p>Pure社は、米国の富裕層向け保険市場に特化して急成長を遂げており、同社の買収においては、同社が今後も高い成長を続けていくことを想定した上で事業価値の評価が行われ、買収価額及びのれん等の計上額が決定されている。Pure社は、その買収後において一定の成長を実現できているものの、今後ものれん等の償却期間にわたり買収時に想定した高い成長が継続するかどうかは、高い不確実性を伴うものであり、減損の兆候の有無の判定には経営者の重要な判断が必要となる。Pure社に係るのれん等は金額的重要性が高く、減損損失が発生した場合には会社の損益に重要な影響を与える可能性もあることから、監査上も特に慎重な検討が必要となる。なお、会社は、当連結会計年度において、Pure社に係るのれん等の減損は不要と判断している。</p> <p>以上の理由より、当監査法人は、Pure社に係るのれん及びその他の無形固定資産の評価が監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p> | <p>当監査法人は、Pure社に係るのれん及びその他の無形固定資産の評価について、当監査法人の指示及び監督の下で実施されたHCC社の監査人の作業を含め、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・Pure社の直接の親会社であるHCC社における内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。特に着目した内部統制には以下のものが含まれる。 <ul style="list-style-type: none"> 対象事業毎の業績に関する予算と実績の比較分析や、経営環境の著しい悪化を示す状況の有無の確認等により、減損の兆候の有無を判定する統制 ・経営者が実施した減損の兆候の有無の判定結果の妥当性を検証するため、主に以下の手続を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> 保険引受収益や税引前利益等のPure社の主要な業績指標や、その他の無形固定資産の算定基礎である契約更改率や販売網維持率等の重要な仮定について、当連結会計年度の実績値が、高い成長性が継続することを想定した買収時点の事業計画から著しく下方乖離していないかどうかの比較検討 経営者への質問や取締役会等の議事録の閲覧等を通じた、市場環境や競合環境を含むPure社の経営環境に著しい悪化が生じていないかどうかの検討、及び同社の事業戦略に重要な変更が予定されていないかどうかの検討 ・減損の兆候の有無の判定において用いられている情報の正確性を検証するため、Pure社の当連結会計年度の主要な業績指標が、監査済みの財務数値に基づき算定されていることを確認した。 |

| レベル3の時価に分類される証券化商品及び商業用不動産担保付貸付金等の評価 | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由 | 監査上の対応 |
| <p>【注記事項】「(金融商品関係)1.金融商品の状況に関する事項」に記載されているとおり、会社は保険事業を中核としており、保険料として収受した資金等の運用を行っている。具体的には、資産・負債総合管理(ALM:Asset Liability Management)を軸として、保険負債が抱える金利リスクを適切にコントロールしつつ、高格付債券を中心とした一定の信用リスクをとる運用を行っている。また、外国証券やオルタナティブ投資等幅広い商品も活用し、国内外でのリスク分散と運用手法の多様化を図ることで、中長期的な収益確保を目指している。</p> <p>会社は、上記の運用手法の多様化の一環として、CLO(ローン担保証券)等の証券化商品や、商業用不動産担保付貸付金(以下、「CREローン」)等への投資を行っている。これらの金融商品の多くは、会社が保有する他の金融商品と比べて流動性が低く、高度な運用力を必要とすることから、主に米国子会社であるDelphi社が、他のグループ会社からの運用受託分も含めて投資を行っている。</p> <p>【注記事項】「(金融商品関係)2.金融商品の時価等に関する事項及び金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項」に記載されているとおり、金融商品の時価は、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて3つのレベルに分類されるが、上述のDelphi社が投資する証券化商品及びCREローン等の中には、市場で観察できない重要なインプットを用いているため、レベル3の時価に分類されるものがある。同注記において、2022年3月31日現在、これらのレベル3の時価に分類される証券化商品等は買入金銭債権のレベル3残高196,733百万円及び有価証券のレベル3残高139,864百万円、CREローン等は貸付金のレベル3残高のうち連結貸借対照表において時価評価されていないもの1,935,010百万円のそれぞれ多くを占めており、金額的重要性は高い。</p> <p>これらの証券化商品等は時価をもって連結貸借対照表に計上されるとともに、一時的でない時価の下落が生じた場合には減損処理が行われる。また、CREローン等は、連結貸借対照表において時価評価されず、償却原価により測定されるが、元本及び利息の回収可能性を反映させるため、一定の要件を満たした場合には減損処理が行われる。流動性の低い金融商品は、活発な市場がなく、様々なインプットを用いて時価を算定する必要がある。なかでも、レベル3の時価に分類される金融商品は、割引率等の重要なインプットが市場で観察できないため、その選択や減損判定には経営者の重要な判断が必要となり、高い不確実性を伴うことから、監査上も特に慎重な検討が必要となる。</p> <p>以上の理由より、当監査法人は、レベル3の時価に分類されるものうち上述の証券化商品及びCREローン等の評価が、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p> | <p>当監査法人は、レベル3の時価に分類される証券化商品及びCREローン等の評価について、当監査法人の指示及び監督の下で実施されたDelphi社の監査人の作業を含め、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> Delphi社における内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。特に着目した内部統制には以下のものが含まれる。 <ul style="list-style-type: none"> 外部の情報ベンダーや資産運用管理会社から入手した時価の妥当性を検証する統制 減損処理の要件を満たしているかどうかの判定結果を承認する統制 証券化商品等の時価評価及び減損処理の妥当性を検証するため、主に以下の手続を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> 信頼性のある情報ベンダー等から監査人が独自に入手した時価や、金融商品評価の内部専門家の協力を得て監査人が独自に算定した時価と、経営者が採用した時価とを比較し、両者の差異が合理的な範囲内に収まっているかどうかの比較検討 減損判定の妥当性を確認するための、経営者への質問及び経営者が実施した減損判定結果の閲覧、含み損を有する証券化商品の期末日後の売却実績の検討 CREローン等の減損処理の妥当性を検証するため、主に以下の手続を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> 経営者への質問及び経営者が実施した減損判定結果の閲覧、貸付条件の変更や元利金の延滞といった貸付先の信用リスクの増大を示す状況が生じていないかどうかの検討 |

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、東京海上ホールディングス株式会社の2022年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、東京海上ホールディングス株式会社が2022年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しています。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2022年6月24日

東京海上ホールディングス株式会社

取締役会御中

PwCあらた有限責任監査法人

東京事務所

| | | |
|--------------------|-------|------|
| 指定有限責任社員 業務執行社員 | 公認会計士 | 奈良昌彦 |
|--------------------|-------|------|

| | | |
|--------------------|-------|------|
| 指定有限責任社員 業務執行社員 | 公認会計士 | 鈴木隆樹 |
|--------------------|-------|------|

| | | |
|--------------------|-------|------|
| 指定有限責任社員 業務執行社員 | 公認会計士 | 草地克紀 |
|--------------------|-------|------|

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東京海上ホールディングス株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの第20期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東京海上ホールディングス株式会社の2022年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、監査報告書において報告すべき監査上の主要な検討事項はないと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しています。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。