

【表紙】	
【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	令和4年6月29日
【事業年度】	自 令和3年1月1日 至 令和3年12月31日
【会社名】	東風汽車集团股份有限公司 (<small>4E988F56</small> <small>1CCE766E2</small> 汽 集 份 有 限 公 司)
【代表者の役職氏名】	取締役会長 竺延風 (Zhu Yanfeng)
【本店の所在の場所】	中華人民共和国湖北省武漢市武漢經濟技術開發区東風大路特1号
【代理人の氏名又は名称】	弁護士 安 部 健 介
【代理人の住所又は所在地】	東京都千代田区丸の内二丁目6番1号 丸の内パークビルディング 森・濱田松本法律事務所
【電話番号】	03 (6212) 8323
【事務連絡者氏名】	弁護士 森田 理早、阿南 光祐
【連絡場所】	森・濱田松本法律事務所
【電話番号】	03 (5293) 4897
【縦覧に供する場所】	該当なし

(注1) 本書において、文脈上別異に解すべき場合を除き、以下の語句は、下記の意味を有するものとする。

「当社」又は「提出会社」	中国法に従い2004年10月12日に中国において登録された株式責任会社である東風汽車集団股份有限公司、又は文脈により当該設立日前のある時点に言及する場合は、当社に出資された事業体及びその設立に際して当社が実施していた事業をいう。
「東風合併会社」	2021年12月31日において当社、当社の子会社又は共同支配会社（それぞれの各子会社及び共同支配会社を含む）が持分を有する共同支配会社をいう。
「東風汽車集團有限公司」又は「DMC」	当社の親会社であり、中国法に基づき設立された国有企業である東風汽車集團有限公司（Dongfeng Motor Corporation）をいう。
「東風汽車グループ」又は「当社グループ」	当社及びその子会社、東風合併会社並びにそれぞれの各子会社及び関連会社をいう。 東風汽車グループに関して本書で提供される全ての情報には、当社グループ及び全ての当該会社全体（当社グループの構成会社による当該会社の所有レベルを考慮しない）の情報が含まれる。
「香港上場規則」	香港証券取引所における証券上場規則（その後の改正を含む）をいう。
「香港」	中国の香港特別行政区をいう。
「合併会社」	合併当事者が経済活動を行うために締結した契約に基づき設立された会社をいう。合併会社は、各当事者が持分を有する独立した事業体として運営される。合併者間における合併契約には、合併当事者による資本抛出、合併事業の期間及び解散時における資産の換金基準が規定される。合併会社の運営による損益及び余剰資産の分配は、それぞれの資本抛出額に応じ又は合併契約の条項に従い、合併者間で割り当てられる。
「共同支配会社」又は「JCE」	共同支配対象であり、その結果、いずれの参加当事者も、共同支配会社の経済活動に対して一方的な支配権を有しない合併会社をいう。合併当事者による共同支配企業への投資は、比例連結（合併当事者の連結財務書類において類似する各項目に有する合併事業の資産、負債及び損益の勘定項目別ベースでの持分割合を計上する）により計上することができる。利益配分率が、合併当事者が有する共同支配企業の持分と異なる場合、当該共同支配企業の資産、負債及び損益に対する合併当事者の持分は、合意された利益配分率に基づき決定される。共同支配会社の業績は、受取配当金及び未収配当金の範囲内で、合併当事者の損益計算書に計上される。合併当事者による共同支配会社への投資は、固定資産として取り扱われ、かつ減損控除後原価で計上される。
「中国」	中華人民共和国をいう。但し、文脈上要求される場合を除き、本書における中国に対する地理上の言及は、香港、マカオ及び台湾を除く。
「SF0」	証券先物条例（香港法第571条。その後の改正及び追補を含む）をいう。

「親会社グループ」 東風汽車集團有限公司及びその子会社（当社グループを除く）をいう。

（注２）

便宜上、本書に別途記載のない限り、人民元建ての金額は、中国通信社配信による2022年５月17日現在の中国人民銀行の中心値である１人民元＝19.01円にて日本円に換算され、また香港ドル建ての金額は、2022年５月17日現在の株式会社三菱ＵＦＪ銀行の対顧客電信直物売買相場の仲値１香港ドル＝16.47円のレートにて日本円に換算されている。人民元又は香港ドル建て金額が、過去又は現在において、かかるレート又は当該日若しくはその他の日付現在におけるその他のレートにて日本円に換金されうる旨の表明は一切なされない。

（注３）

本書中の表に記載される数字が四捨五入される場合は、その計数の総和が合計と一致しないことがある。

第一部【企業情報】

第1 【本国における法制等の概要】

1 【会社制度等の概要】

(1) 【提出会社の属する国・州等における会社制度】

会社法

1993年12月29日に第8期全国人民代表大会常務委員会は中国会社法（以下「会社法」という）を採択し、1994年7月1日から施行され、1999年12月25日に第1回目の改正、2004年8月28日に第2回目の改正、2005年10月27日に第3回目の改正、2013年12月28日に第4回目の改正、そして2018年10月26日に第5回目の改正が行われた。改正会社法は、2018年10月26日から施行された。

1994年7月4日に第22回國務院常務委員会會議で株式会社の海外における株式の流通及び上場に関する國務院の特別規定（以下「特別規程」という）が可決され、1994年8月4日に公布、施行された。特別規定は株式責任会社の海外における株式の公募及び上場に関して、会社法に従って制定されたものである。1994年8月27日に、証券委員会及び国家体制改革委員会は共同で、海外で上場する株式責任会社の定款に組み込まねばならない条項を定めた、海外上場会社定款の必須条項（以下「必須条項」という）を公布した。したがって当社の定款には必須条項が組み込まれている。「会社」という場合は、会社法に基づいて設立され、海外で上場された外資株を有する株式責任会社をいう。

以下は会社法（2005年10月27日の改正を含む）、特別規定及び必須条項の主な規定を要約したものである。

総論

「株式責任会社」とは、会社法に基づいて設立され、登録資本が額面の等しい株式に分割されている法人をいう。株式責任会社の株主の責任は引き受けられた株式の範囲に制限され、また株式責任会社の責任は所有する資産の総額に制限される。

会社は法律及び商業上の倫理に従って事業を営まねばならない。会社はその他の企業に投資することができる。但し、投資会社の債務を連帯して負う出資者にはならないものとする。

設立

合弁株式会社は発起又は募集によって設立することができる。

合弁株式会社は最低2名かつ最高200名の発起人によって設立することができるが、少なくとも発起人の半数は中国に居住していなければならない。特別規定に従って、国有企業又は、資産の過半数を中国政府が保有している企業は関係規則に従って再構築して、海外の投資家に株式を発行することのできる株式責任会社になることができる。

発起によって設立された合弁株式会社は発起人が発行される株式のすべてを引き受けた会社である。募集によって設立された合弁株式会社は、発起人が発行される株式の一部を引き受け、かつ一般大衆又は特定対象者が残りの株式を引き受けた会社である。

合併株式会社が発起によって設立された場合、登録資本は発起人全員によって引き受けられ、かつ会社登録機関に登録された株式資本の総額である。かかる会社は、発起人によって引き受けられた株式が全額払い込まれる前に第三者に対し株式の募集を行うことが禁止されている。合併株式会社が募集によって設立された場合、登録資本は所轄の会社登録機関に登録した払込済株式資本の総額であり、法律又は法規に別段の定めがある場合を除き、株式総数の35%以上を発起人が引き受けるものとする。

株式会社の登録資本の実際の支払い及び最低登録資本に関する法律、行政法規及び国务院の決定による別段の定めがある場合は、これらが優先するものとする。

発起人は発行済み株式が全額払い込まれた後、30日以内に設立総会を招集するものとし、引受人全員に通知を送付するか、又は総会の15日前に設立総会の日付を公示するものとする。設立総会は会社の株式総数の50%超に相当する株式を保有する引受人が出席した場合に限って開催することができる。設立総会では発起人が提案した定款の草稿の採択、会社の取締役会及び監督役会の選任などを含めるがそれに限られない事項を審議する。設立総会のすべての決議は設立総会に出席した議決権の半数以上を保有する引受人の承認を要する。

設立総会が終了してから30日以内に取締役会は会社の設立を登録するために登録機関に申請を行うものとする。合併株式会社は所轄の工商行政管理局が登録を承認し、営業許可証が交付されて初めて正式に設立され、法人格を付与される。

合併株式会社の発起人は(i)会社が設立できなかった場合に設立過程で発生したすべての費用及び債務の支払い、(ii)会社が設立できなかった場合に引受人に対する引受金額（同一期間で引受金額を預金した場合に発生する預金の利息を含む）の弁済、及び(iii)会社設立の過程で発起人が犯した不履行の結果として会社が被った損害に関して、それぞれ個別にまた連帯して責任を負うものとする。1993年4月22日に国务院が公布した株式の発行及び売買に関する暫定規定（中国国内における株式の発行及び売買並びに関連する活動に限定して適用される）に従って、会社が募集によって設立された場合、会社の全発起人又は全取締役は主要引受人と同様に文書の内容の正確性に関して連帯責任を負い、文書に誤解を招く記述又は重要な情報の記載漏れがないことを確認する義務を負う。

株式資本

発起人は通貨、現物又は金額ベースで評価可能かつ法律に従って譲渡可能な重要な資産、知的所有権、土地使用権等（但し、法律及び行政法規の定めに従い資本拠出のための使用が禁止されている財産を除く）を提供することにより、資本拠出を行うことができる。

資本拠出のために使用される金銭以外の財産は、評価及び認証が行われるものとするが、過大又は過小に評価されてはならない。かかる財産の評価に関しては、法律又は行政法規に定める規定が優先するものとする。

現金以外で資本拠出が行われた場合、拠出される資産の評価及び確認を行った上で、株式に転換しなければならない。発起人は、法律に従い、財産権の移転手続を行うものとする。

会社は記名式又は無記名式の株券を発行することができる。但し、発起人及び法人に発行する株式は記名式株券の形とし、異なる名前又は代理人の名前で登録することはできない。

特別規定及び必須条項に定める規定に従って、外国の投資家に発行され、海外で上場する株式は記名式の人民幣建てとし、外国通貨で引き受けるものとする。

特別規定及び必須条項に定める規定に基づいて、外国の投資家及び香港、マカオ、台湾の地域の投資家に発行され、香港に上場される株式をH株式と分類し、上記の地域を除いた中国国内の投資家に発行する株式を内資株と称する。CSRCから承認済みの外国の適格機関投資家は、中国の規制及び規定に従って上場内資株を保有してよいものとする。

会社は国務院証券管理部門の承認を得た上で海外で一般向けに株式を募集することができる。国務院は特別措置を明確に定めるものとする。特別規定に基づき、CSRCの承認を得た上で、会社は海外上場外資株の発行に関する引受契約の中で、引受株式数を計上した後で、発行を計画する海外上場外資株の総数の15%以下を留保することに同意することができる。

株式の募集価格は額面と同じか又はそれ以上とし、額面を下回ってはならない。

株主が保有する株式を譲渡する場合は適法に設立された香港証券取引所を通じて、又は国務院が定めるその他の方法により行わねばならない。株主が記名株式を譲渡する場合、裏書き又は法律若しくは行政法規に定めるその他の手段によらねばならない。無記名式の株券については株券を譲渡人に引き渡すことによって譲渡される。

会社の発起人が保有する株式は会社の設立から一年間、譲渡してはならない。また会社の取締役、監督役及び経営幹部は一年間に保有する株式の25%以上を任期中に譲渡してはならず、かかる会社の株式は上場日から一年間、譲渡してはならない。上記の者らは、保有する会社の株式を退社後6か月以内に譲渡してはならない。一人の株主が保有できる会社の株式の保有比率に関して会社法に基づく制限はない。

法律に別段の定めがある場合を除き、株式の譲渡は株主総会の開催日の直前の20日間又は配当のために定められた基準日の直前の5日間は株主名簿に記載されない。

増資

新株の公募による会社の増資は総会で株主の承認を得るとともに、中国証券法に基づき規定された以下の条件を満たさねばならない。

- (i) 会社が健全かつ良好に運営される組織であること
- (ii) 会社が継続的な運営能力を有していること
- (iii) 過去三年間、財務・会計報告に関して適正意見の付された監査報告書を発行していること
- (iv) 過去三年間、会社並びにその支配株主及び実際の支配者が汚職、贈賄、収賄、財産の着服、業務上横領又は社会経済秩序の破壊の罪を犯していないこと
- (v) その他国務院の証券監督当局が要求する事項を満たすこと

公募には国務院証券管理部門の承認を要する。

発行された新株が全額払い込まれた後、会社は国家市場監督管理総局（以下「市場監督管理総局」という。）又はその地方事務所登録の変更を行い、その旨を公告しなければならない。

減資

会社は会社法に定める以下の手続きに従って減資をすることができる。

- (i) 会社は貸借対照表及び財務書類を作成するものとする
- (ii) 株主総会で株主が登録資本を減資することを承認しなければならない
- (iii) 会社は減資を承認する決議が可決されてから10日以内に減資する旨を債権者に通知し、30日以内に新聞に公告するものとする
- (iv) 会社の債権者は法律に定める期限内通知を受領してから30日以内又は受領されない場合は最初の公告から90日以内に会社に対して債務の弁済又は債務に対する保証の提供を求めることができる
- (v) 会社は所轄の工商行政管理局に登録資本の減資の登録を申請しなければならない

株式の買戻し

会社は、以下のいずれかの目的以外のために、自社の株式を購入してはならない。

- (i) 登録株式資本を削減する為
- (ii) 自社の株式を保有している他の会社と合併する為
- (iii) 従業員株式保有プラン又株式保有インセンティブプランに用いる為
- (iv) 株主総会において、他の会社との合併又は分割の決議に反対の投票をする株主から自己の株式を買取る為
- (v) 上場会社により発行された株式に転換可能な転換社債の株式への転換に用いる為
- (vi) 上場会社のために企業価値及び株主資本を維持する為

前段落の(i)項及び(ii)項の目的による会社の自己株式の購入は株主総会の決議によらなければならない。前段落の(iii)項、(v)項及び(vi)項の目的による会社の自己株式の購入は、定款の規定又は株主総会による承認に従う形で、取締役の三分の二が出席する取締役会での決議により可能である。

本項の第1段落に基づき自己株式を購入した場合、会社は、(i)項による購入から10日以内に当該株式を消却しなければならず、(ii)項又は(iv)項による購入から6か月以内に当該株式を譲渡又は消却しなければならず、もしくは、(iii)項、(v)項又は(vi)項により購入した場合には、発行済株式総数の10%以下に相当する株式数までしか保有することができないことに加えて、3年以内に当該株式を譲渡又は消却しなければならない。

自己株式の購入を行った会社は、中国証券法で定められた情報開示義務を果たすものとされている。本項の第1段落に記載の(iii)項、(v)項又は(vi)項を目的とする上場会社による自己株式の購入は、公開の一元集中取引の方法によるものとする

会社は、自己株式に担保を設定することはできない。

株式の譲渡

株式は関係法規に従って譲渡することができる。

株主は法律に従って又は国務院に要求されるその他の方法により設立された香港証券取引所でのみ、保有する株式を譲渡することができる。記名株式は株主が株券の裏面に署名による裏書きをするか、又は関係法規に定めるその他の方法によって譲渡することができる。

株主

株主は会社の定款に定める権利及び義務を有する。会社の定款は各株主を拘束する。
会社法に基づく合併株式会社の株主の権利には下記を含む。

- (i) 本人が株主総会に出席し、又は代理人を任命して株主総会に出席させ、保有株式数に関連して投票を行うこと
- (ii) 会社法及び会社の定款に従って、保有する株式を譲渡すること
- (iii) 会社の定款、株主名簿、社債の受領書、株主総会の議事録、取締役会議事録、監査役会議事録及び財務・会計士報告書を検査し、会社の業務に関する提案又は質問を行うこと
- (iv) 株主総会又は取締役会で採択された決議が法律若しくは行政法規に違反し、又は株主の適法な権利若しくは権益を侵害している場合、違法行為を差し止めるよう裁判所に訴えを提起すること
- (v) 保有株式数に関連して配当を受け取ること
- (vi) 会社清算の際に、保有株式数に比例した会社の残余財産を受け取ること
- (vii) 会社の定款に定めるその他の株主の権利

株主の義務には、会社の定款を遵守し、引き受けた株式に関して引受金額を支払い、引き受けた株式に関して支払いに同意した引受金額の範囲で会社の債務に対して責任を負う義務、及び会社の定款に定めるその他の株主の義務などを含む。

株主総会

株主総会は会社の最高権威機関であり、会社法に従って権限を行使する。
株主総会は以下の権限を行使する。

- (i) 会社の事業方針及び投資計画を決定すること
- (ii) 従業員の代表ではない取締役を選任又は解任し、取締役の報酬に関する事項について決定をすること
- (iii) 取締役会の報告書を審査し、承認すること
- (iv) 監督役会の報告書を審査し、承認すること
- (v) 会社の年間予算案及び最終決算を審査し、承認すること
- (vi) 会社の利益処分計画及び損失回復に関する提案を審査し、承認すること
- (vii) 会社の登録資本の増資又は減資を決定すること
- (viii) 会社による社債の発行について決定をすること
- (ix) 会社の合併、分割、解散、清算及びその他の事項について決定をすること
- (x) 会社の定款を変更すること
- (xi) その他会社の定款に定められる権限

株主総会は毎年一度開催しなければならない。臨時株主総会は以下の事態が発生してから2か月以内に開催しなければならない。

- (i) 取締役の人数が会社法に定める人数未満又は会社の定款に定める人数の三分の二未満となったとき
- (ii) 補填されていない会社の損失の合計額が会社の総株式資本の三分の一に達したとき
- (iii) 会社の発行済み議決権付き株式の10%以上を保有する株主が臨時株主総会の招集を要求したとき
- (iv) 取締役会が必要と判断したとき
- (v) 監督役会が開催を要求したとき
- (vi) 定款に基づくその他の状況が発生したとき

株主総会は取締役会が招集し、取締役会長が総会の議長を務めるものとする。

総会の通知は総会で審議する事項を記載した上で、会社法に基づいて総会の20日前又は臨時株主総会の15日前までに、全ての株主に送付するものとする。特別規定及び必須条項に従って、招集通知は株主総会の45日前までに全株主に対して送付されなければならない。出席を希望する株主は総会の20日前までに出席する旨の書面の確認状を会社へ送付しなければならない。無記名株式を保有する株主に対しては、総会の30日前までに公告により通知するものとする。特別規定に基づいて、海外で上場された合併株式会社の年次株主総会においては、会社の議決権の5%以上を保有する株主は総会で審議される新たな決議案を書面で会社へ提案する権利を有し、当該議案株主総会の権限の範囲内である場合、かかる決議案を総会の議事録に追加しなければならない。

株主総会に出席した株主は保有する株式一株につき一つの議決権を有する。

株主総会の決議は総会に本人（委任状による代理人を含む）が出席した株主が保有する議決権の少なくとも過半数をもって採択されるものとする。但し、会社の合併、分割、解散又は定款の変更に関する事項はこの限りではなく、かかる決議は総会に本人（委任状による代理人を含む）が出席した株主が保有する議決権の三分の二超によって採択されるものとする。

必須条項に従って、株式資本の増資又は減資、債券又は社債の発行及び株主が普通決議によってそのような決定を下したその他の事項については総会に出席した株主が保有する議決権の三分の二超による特別決議による承認を必要とする。

株主は議決権の行使の範囲を明記した委任状によって、株主総会に出席する代理人を任命することができる。

株主総会の定足数を構成する株主の人数に関して会社法に明確な規定はない。但し、特別規定及び必須条項に定める規定に従って、総会の開催予定日の20日前までに議決権の50%以上に相当する株式を保有する株主から開催通知の回答を受け取った場合、会社の年次総会を開催することができ、50%に達しなかった場合、会社は回答を受け取る最後の日から5日以内に、総会で審議する事項、総会の開催日及び開催場所を公告によって株主に通知するものとし、公告後に株主総会を開催することができる。必須条項により、あるクラスの権利を変更又は低下させる場合はクラス別の株主総会を開催しなければならない。上記に関連して、内資株の保有者と海外上場外資株の保有者は異なるクラスの株主と見なされる。

取締役

合併株式会社は5名以上19名以内のメンバーで構成される取締役会を設置するものとする。会社法に基づいて、それぞれの取締役の任期は三年を超えないものとする。取締役は再選された場合、任期を連続して務めることができる。

取締役会の会議は少なくとも年に二回以上招集するものとする。招集通知は会議の10日前までに全ての取締役及び監督役に送付するものとする。取締役会は臨時取締役会の招集に関して、上記と異なる通知の送付方法及び通知期間を定めることができる。

会社法に基づいて、取締役会は以下の権限を有する。

- (i) 株主総会を招集し、取締役会の業務について株主総会に報告すること
- (ii) 株主総会で株主が可決した決議を実行すること
- (iii) 会社の業務計画及び投資計画を決定すること
- (iv) 会社の年間予算案及び最終決算を策定すること
- (v) 会社の利益分配計画及び損失補填策を策定すること
- (vi) 会社の登録資本の増資又は減資及び社債の発行に関する提案を策定すること
- (vii) 会社の合併、分割又は解散に関する計画を作成すること
- (viii) 会社の内部管理体制に関する決定を下すこと
- (ix) 会社の総経理を任命又は解任し、総経理の推薦に基づいて会社の副総経理及び財務責任者を任命又は解任し、上記の者の報酬を決定すること
- (x) 会社の基本管理システムを策定すること
- (xi) その他定款に定められる権限

さらに必須条項の規定に従って、取締役会は会社の定款の変更案を策定する責任を負う。

取締役会の会議は半数以上の取締役が出席した場合に限って開催するものとする。取締役会の決議は全取締役の過半数の承認を要する。

取締役が取締役会に出席できない場合、委任の範囲を明記した委任状によって別の取締役を代理人として任命して会議に出席させることができる。

取締役会の決議が法律、行政法規、会社の定款又は株主総会により可決された決議に違反し、その結果として会社が重大な損失を被った場合、決議に加わった取締役は会社に対して賠償責任を負う。但し、決議の票決に際して取締役が決議に明確に反対したことが立証され、反対したことが会議の議事録に記録されている場合、かかる取締役は上記の責任を免れることができる。

会社法に基づいて、以下の者が会社の取締役を務めることはできない。

- (i) 民事行為能力を有しない者又は民事行為能力が制限されている者
- (ii) 汚職、贈賄、収賄、財産の侵害、業務上横領又は社会経済秩序の破壊の罪を犯し、有罪判決を宣告された者で、その刑期満了日から5年以上経過していない場合、又は刑事犯罪により政治的権利を剥奪された者で、権利の剥奪の執行完了日から5年以上経過していない者
- (iii) 破産、又は清算した会社又は企業の元取締役、工場管理者又は管理者で、かかる会社又は企業の破産に関して個人的責任を負い、かかる会社又は企業の破産又は清算が完了した日から3年以上が経過していない者
- (iv) 法律違反により営業許可証が取り消された会社又は企業の法律上の代表者で個人的責任を負い、営業許可証が取り消された日から3年以上が経過していない者
- (v) 比較的多額の延滞債務を抱えている者

個人が会社の取締役を務める欠格者となる上記以外の場合については、定款に含まれる必須条項に定められ、本章にその概要を記載する。

取締役会は議長を任命し、全取締役の過半数の承認をもって選任される。取締役会長は、他の取締役の間で特に以下の権限を行使する。

- (i) 取締役会の会議を招集して、議長を務めること
- (ii) 取締役会の決議の執行状況を確認すること
- (iii) 会社の株券及び債券に署名すること

特別規定に従って、会社の取締役、監督役、経営幹部及びその他の役員は信認義務及び忠実義務を負い、誠実に職務を履行し、会社の利益を守り、自己の利益のために自らの地位を利用してはならない。必須条項（定款に組入れられており、概要は本「第1 本国における法制等の概要」にある）には上記の職務に関してより詳しい説明が記載されている。

監督役

会社は三名以上のメンバーで構成される監督役会を設置するものとする。監督役の任期は三年間とし、再選された場合は連続して任期を務めることができる。

監督役会は株主の代表者及び適当な割合の会社の従業員の代表者で構成される。取締役及び経営幹部が監督役を兼務することはできない。

監督役会又は監督役会がない場合には会社の監督役は以下の権限を行使する。

- (i) 会社の財務状況を検査すること
- (ii) 取締役及び経営幹部による職務の履行を監督し、法律、規則、会社の定款又は株主総会により可決された決議に違反している場合にかかる違反を排除するよう提案すること
- (iii) 取締役及び経営幹部の行為が会社の利益に反する場合、かかる行為の是正を求めること
- (iv) 臨時株主総会の招集を提案し、取締役会が提案しない場合にはかかる臨時総会を招集して、議長を務めること
- (v) 総会で決議を提議すること
- (vi) 会社法に従って一定の条件に基づき取締役及び役員に対して手続を開始する
- (vii) 会社の定款に定めるその他の権限を行使すること

既述した個人が会社の取締役を務めることができない欠格者となる場合は会社の監督役にも準用される。

総経理と役員

会社は取締役会によって任命され、又は解任される総経理を置くものとする。総経理は取締役会に対して責任を負い、以下の権限を行使することができる。

- (i) 会社の生産、事業及び管理を監督し、取締役会の決議を実行する手配を整えること
- (ii) 会社の年次事業計画及び投資計画を実行する手配を整えること
- (iii) 会社の内部管理体制の構築に関する計画を策定すること
- (iv) 会社の基本管理システムを策定すること
- (v) 会社の社内規則を策定すること
- (vi) 副総経理及び財務責任者の任命及び解任を勧告すること
- (vii) 管理職員（取締役会が任命又は解任する義務を負う者を除く）を任命し、又は解任すること
- (viii) 取締役会又は会社の定款によって付与されたその他の権限を行使すること

会社法には、会社の経営幹部には管理者、副管理者、財務責任者、取締役会秘書役及び会社の定款に定めるその他の役員が含まれると規定されている。

会社の定款は会社並びに会社の株主、取締役及び経営幹部に対して拘束力を有するものとする。上記の者は自らの権利を行使し、仲裁を申請し、会社の定款に従って法的手続きを提起する権利を有する。会社の経営幹部に関する必須条項の規定は当社の定款に組み込まれている（下記「(2) 提出会社の定款等に規定する制度」に概要を記載する）。

取締役、監督役及び経営幹部の職務

会社の取締役、監督役及び経営幹部は会社法に基づいて、関係する法律、規則及び会社の定款を遵守し、誠実に職務を履行し、会社の利益を守る義務を負う。また会社の取締役、監督役及び経営幹部は会社に対して守秘義務を負い、関係法規で認められ、又は株主から許可された場合を除き、会社の機密情報を漏洩してはならない。

財務と会計

会社は法律、行政法規又は国务院の金融部門が定めた規則に従って財務・会計システムを構築するものとする。会社は、各会計年度が終了した時点で関連法規に定められる規則に従い財務報告書を作成し、また会計事務所による監査及び検証を実施するものとする。

合併株式会社は財務書類を会社に据え置いて、年次株主総会を招集する少なくとも20日間前までに、株主の閲覧に供するものとする。また株式を公開した会社は財務書類を公表しなければならない。

各年度の税引後利益を分配する際に、会社は税引後利益の10%を会社の法定共通準備金に積み立てるものとする（但し、準備金が会社の登録資本の50%に達した場合を除く）。

会社の法定共通準備金に前年度の会社の損失を填補する十分な資金がない場合、法定共通準備金に積み立てる前に今年度の利益を使って損失を補填するものとする。

会社の定款に別段の定めがある場合を除き、会社が損失を補填し、法定共通準備金への配分を実施した後、残った税引後利益は株主が合併株式会社について保有する株式の株数に比例して分配する。

会社の共通準備金は法定共通準備金、任意共通準備金及び資本共通準備金で構成される。

発行時の会社の株式の額面価格を超えるプレミアム及び関係する政府機関が義務づけたその他の金額は、資本共通準備金として取り扱われる。

会社の共通準備金は以下の目的に使用するものとする。

- (i) 会社の損失を填補すること。但し、資本準備金を会社の損失を填補する目的で使用してはならない。
- (ii) 会社の事業を拡大すること
- (iii) 会社の資本を増やすこと。但し、資本共通準備金をかかる目的に充てることはできない。

法定共通準備金を登録資本に振り替える場合、残りの法定共通準備金は振替前の会社の登録資本の25%以下となつてはならない。

監査人の任命と解任

特別規定により、会社は中国で資格を有する独立した会計事務所を雇って、年次報告書を監査させるとともに、その他の財務報告書を検査させなければならない。

監査人の任期は年次株主総会が終了してから次の年次株主総会が終了するまでの期間とする。

会社が監査人を解任し、又は監査人を継続的に任命することを止める場合、特別規定に従って事前に監査人に通知しなければならない。監査人は総会で株主に説明を行う権利を有する。監査人の任命、解任、再任の打切りについては総会で株主が決定を下し、CSRCに届け出るものとする。

利益の分配

特別規定は、海外上場外資株の保有者に支払う配当及びその他の分配金は宣言をした上で、人民元で算定して、外国通貨で支払うものとする規定している。また必須条項に従って、会社は受取代理人を任命し、株主に対する外国通貨の支払いにかかる受取代理人を通じて行うものとする。

定款の改正

会社の定款を改正する場合は会社の定款に定める手続きに従って行わねばならない。必須条項に従って定款に組み込まれた規定を改正する場合は国务院及びCSRCから権限を授權された会社認可部門の承認を得た後に効力を生じる。会社の登録に関連する事項については会社登録機関への登録も変更しなければならない。

終了と清算

会社は期日が到来した債務の支払不能を理由に破産宣告を申し立てることができる。裁判所が会社の破産を宣告した後、株主、関係機関及び関係する専門家は清算委員会を設立し、会社の清算を実施するものとする。

会社法に基づいて、会社は以下の場合に解散するものとする。

- (i) 会社の定款に定める事業期間が満了し、又は会社の定款に定める解散事由が発生した場合
- (ii) 総会で株主が会社の解散を決議した場合
- (iii) 合併又は分割によって会社が解散した場合
- (iv) 業務免許が無効となる、運営が一時停止される場合
- (v) 会社が裁判所の命令により解散した場合

会社が上記の(i)、(ii)、(iv)又は(v)に定める状況下で解散する場合、15日以内に清算委員会を設立しなければならない。清算委員会のメンバーは取締役会又は株主総会で株主が任命するものとする。

上記の期間内に清算委員会が設立されない場合、会社の債権者は清算委員会の設立を裁判所に申し立てることができる。

清算委員会は設立から10日以内にその旨を会社の債権者に通知するとともに、60日以内に新聞に公告するものとし、必須条項においては、60日以内に少なくとも三回以上新聞に公告する必要があるものとされている。債権者は通知を受け取ってから30日以内、また通知を受け取っていない場合は最初に公告された日から45日以内に清算委員会に債権を届出るものとする。

清算委員会は清算期間中に以下の権限を行使するものとする。

- (i) 会社の資産を処理し、資産についての貸借対照表及び資産目録を作成すること
- (ii) 債権者に通知し、又は公告すること
- (iii) 会社の残務を処理し、清算すること
- (iv) 滞納した租税及び清算の過程で発生した租税を支払うこと
- (v) 会社の金銭債権及び債務を清算すること
- (vi) 債務を返済した後で会社の余剰資産を処理すること
- (vii) 民事訴訟で会社の代表者を務めること

会社資産は、清算費用、従業員に支払うべき賃金、社会保険費用、法定補償金、滞納した租税及び会社の債務の支払いに当てるものとする。余剰資産がある場合は保有する株式の株数に応じて合併株式会社の株主に分配するものとする。

会社は清算期間中に清算に関係しない事業活動に従事してはならない。

清算委員会は、会社に債務を弁済する十分な資産がないことが明らかになった場合、裁判所に破産宣告を申し立てなければならない。宣告の後、全ての清算業務は清算委員会から裁判所に引き継がれるものとする。

清算が完了した場合、清算委員会は確認のために清算報告書を株主総会又は裁判所に検証のために提出するものとする。その後、会社の登録を取り消すために上記の報告書を会社登録機関に提出して、会社の終了を公告するものとする。

清算委員会のメンバーは関係法に従って、誠実に職務を履行する義務を負う。清算委員会のメンバーは故意又は重大な不履行に起因する損失に関して会社及び会社の債権者を補償する責任を負う。

海外での上場

会社の株式は國務院証券管理部門から承認を得た場合に限り海外で上場され、國務院が定めた手続きに従って上場の手配を行わねばならない。

特別規定に従って、証券委員会が承認した海外上場外資株及び内資株を発行する会社の計画は、CSRCの承認を得てから15か月以内に、会社の取締役会が個別に発行することによって実行することができる。

株券の紛失

記名式の株券を紛失し、又は盗難された場合、株主は中華人民共和國民事訴訟法に定める関連規定に従って裁判所に株券が無効である旨の宣告を申し立てることができる。宣告が下された後、株主は会社に対して代替株券の発行を申請することができる。

必須条項には海外の株主が保有するH株式の紛失に関する個別的な手続きが定められている。

合併と分割

会社の合併又は分割は株主総会で株主が決定する。

会社は吸収合併又は新設合併によって合併することができる。吸収合併の場合、吸収される会社は解散する。新設合併の場合、両会社とも解散する。

会社が合併する場合、合併契約に署名した上で、関係する会社はそれぞれに貸借対照表及び資産目録を作成するものとする。会社は合併の決議から10日以内にその旨を債権者に通知するとともに、合併の決議から30日以内に債権者への通知をするものとし、必須条項においては、30日以内に少なくとも三回以上新聞に公告する必要があるものとされている。債権者は通知を受け取ってから30日以内、また通知を受け取っていない場合は最初に通知が掲載された日から45日以内に、会社に対して未払いの債務の履行、また保証の場合は同等の保証の提供を請求することができる。

会社を2社に分割する場合、各社の資産を分割して、別々に財務書類を作成しなければならない。

会社の株主が会社の分割を承認した場合、会社は10日以内にかかる決議が可決された旨を全ての債権者に通知するとともに、30日以内に少なくとも三回以上新聞に公告するものとする。債権者と別段の合意がなされていない限り、会社分割の前の債務は分割後の複数の会社が連帯して負担する。

合併又は分割に起因する会社の変更点は関係法に従って登録しなければならない。

合併会社

2019年3月15日、第22期全国人民代表大会の第2回会議において、中国外国投資法（以下「外国投資法」という）が承認され、2020年1月に施行された。2019年12月26日、國務院において、中国外商投資實施條例が承認され、2020年1月1日に施行された。したがって、中国中外合資企業法、中国中外合作企業法及び中国外資企業法は会社法により自動的に無効となるものとされている。外国投資法施行前に中国中外合資企業法、中国中外合作企業法及び中国外資企業法に基づいて設立された外資企業は、外国投資法の施行から5年間、会社法及び中国パートナーシップ企業法に従い、組織形態及び組織構造等を調整し、登記変更手続を法的に完了し、設立当時の組織形態及び組織構造等を引き続き維持することが許される。組織形態又は組織構造等に関する既存の外資企業の登記変更に関する具体的な事項は、國務院の市場規制部門により定められ、公表されるものとする。

合併会社の設立手続

合併会社の設立は、かかる設立が国家により定められた特別参入行政措置の実行に関わる場合は、中国商務部（以下「商務部」という）（又はその権限を委託された者）の承認を要する。合併会社の設立が、国家により定められた特別参入行政措置の実行に関わらない場合は、登録管理に服する。承認を要する合併会社の設立の場合は、当該承認を得るため、企業化調査報告書、合併契約書及び合併会社の定款等を含む、特定の書類を商務部又はその権限を委託された者に提出するものとする。申請者は、商務部による承認証明書の発行から30日以内に、市場監督管理総局又はその地方事務所に対し、営業許可証の発行を申請するものとする。合併会社は、営業許可証の発行日をもって正式に設立される。

「海外投資プロジェクトの承認及び登録に係る行政措置」及び「政府の認可の対象となる投資プロジェクト一覧の公布に係る國務院通達（2016年版）」のもとでは、合併会社の設立には、国家又は地方の開発及び改革委員会における承認又は登録が必要とされている。

中外合資企業

外国投資法及びその実施細則に基づき、合資企業は有限責任会社、株式責任会社又はパートナーシップの形態をとることができる。これは、独立して民事責任を負い、民事権利を享受し、かつ自己の資産を保有、利用及び処分する独立法人である。合併パートナーの責任は、中国国内企業のパートナーの責任と同じである。登録資本金は、合併契約の条件に従って支払われなければならない、現金、現物又は知的財産権、土地使用権その他の金銭以外の資産（その価値は金銭で評価され、その所有権は法律に従い譲渡されうる）の形態をとることができる。合併パートナーによる登録資本金の出資を第三者に譲渡する場合は、最初の承認機関による承認又は登録を要する。

合資企業の利益、リスク及び損失は、合併パートナーの登録資本金の出資比率に比例して共有される。

外国投資法及びその実施細則に従い、合資企業は、設立当時の組織形態及び組織構造等を引き続き維持する場合、株主総会を行わない。合資企業の取締役会が最高権威であり、コーポレート・ガバナンスにつき責任を負う。取締役会の構成は、合併パートナーの持分に絶対に比例している必要はないが、合併パートナーが持分比率を参照して決定するものとする。実際には、取締役会の構成は、通常、合併パートナーの持分を反映する。各合併パートナーに指名された取締役は、指名した合併パートナーの権利を代表する。取締役会において、各取締役は1議決権を有し、取締役会長は、合併契約及び定款に定められていない限り、多数決の際の決定票を有さない。取締役会において全員一致で決議される発行は、合資企業の定款に規定される規則に従い定められる。

合資企業の営業は、登録、資本拠出、外国為替、会計、税務及び労務等の事項を規定する多くの法令（国内法令及び地方政令）に規制される。

中外合作企業

合作企業は、独立法人として登録される場合も、登録されない場合もある。合作企業が独立法人として登録される場合、合併会社は有限責任会社の形態をとる。独立法人としての地位を申請していない合作企業の合併パートナーは、適用される中国の民法に従って民事責任を負うことを要求される。

外国投資法及びその実施細則に従い、合作企業が設立当時の組織形態及び組織構造等を引き続き維持する場合、合併パートナーは合併協定の構築及びそれぞれの権利、義務及び責任の決定につき、高い柔軟性を有する。合作企業の利益及び損失は、合併パートナーの合併会社に対する登録資本金の出資比率には比例せず、合併パートナーが合意する方法で合併パートナーに配分されるか又は共有される。さらに、合併期間終了時において合作企業の全固定資産を現地の合併パートナーに返還することが合作契約に規定されている場合、合併パートナーは、当該合併契約において、外資の合併パートナーが合併期間中に優先的に投資を回収することができる利益配分方法に合意することができる。

経営主体

外国投資法及びその実施細則に従い、合併会社が設立当時の組織形態及び組織構造等を引き続き維持する場合、合併会社の最高権威は取締役会に帰属する。外国投資法及びその実施細則に従い、合作会社は、設立当時の組織形態及び組織構造等を引き続き維持する場合、契約又は当該合作会社の定款に基づき当該会社の主要な決定を行う取締役会又は合同経営機関を設立しなければならない。合併パートナー集会の開催は、適用法に要求されない。

外国投資法及びその実施細則に従い、合併会社が設立当時の組織形態及び組織構造等を引き続き維持する場合、取締役会の権限及び機能は、通常、合併契約及び合併会社の定款の規定に従う。合併会社の取締役会は、少なくとも毎年1回開催されることが要求される。通常、合併会社に影響を及ぼす主要な決定（例えば開発計画、生産経営計画、予算、利益配分、事業の終了及び主要な職員の任命）は、取締役会により決定されるものとする。合併会社の日常の業務は、総経理及び総経理を補佐する数名の副総経理により構成される経営管理室に帰属する。合併会社の総経理及び副総経理は、かかる合併会社の取締役が従事する。

終了

中外合資会社は、以下の場合に解散することができる。

- (i) 定款に定められた業務期間が満了したか、又は会社定款に定める解散事由が発生した場合
- (ii) 株主総会又は総会において会社解散が決議された場合
- (iii) 会社が当事者となる結合又は分割により会社解散が必要となる場合
- (iv) 営業許可証が取り消されるか、又は法律に基づき閉鎖又は解散が命じられた場合
- (v) 裁判所が会社法第183条に従い会社解散の命令を発布した場合

上記(i)に定められる状況が発生した場合でも、会社は、定款を変更することにより、存続し続けることができる。会社が上記(i)、(ii)、(iv)又は(v)の規定に従い解散する場合、清算を実施する目的で、会社解散の原因となった状況が発生した日から15日以内に、清算団が設立されるものとする。有限責任会社の清算団は、株主から構成され、株式責任会社の清算団は、その取締役又はその他の総会により任命された個人から構成される。清算団が規定の期限までに設立されない場合、会社の債権者は、清算団を設立するために適切な個人を任命するよう裁判所に申し立てることができる。裁判所は、当該申立を承認し、適時に会社を清算するために清算団を設立するものとする。

(2)【提出会社の定款等に規定する制度】

取締役会、取締役、監督役及びその他の役員

(i) 株式を割当及び発行する権限

取締役に対し、株式を割当及び発行する権限を付与する定款の規定はない。

当社の資本を増加させるために、取締役会は、特別決議により株主総会において承認される議案を作成する責任を負う。かかる増資は、関連する法律及び行政規則に定められている手続に従い遂行されなければならない。

(ii) 当社又は子会社の資産を処分する権限

取締役会は、株主総会において株主に対し説明する責任がある。

取締役会は、(i)提案された処分の予想価額又は価値と(ii)提案された処分の直近の4か月間に完了した当社の固定資産の処分により受領した対価の総額の合計が総会において株主に示された最終の貸借対照表に記載されている当社の固定資産の価額の33%を超える場合、株主総会における株主の事前の承認なしで、当社の固定資産を処分することはできないものとし、又は処分に同意することもできないものとする。

当社による処分の有効性は、上記の項の違反により影響を受けることはない。

当社の定款の目的上、処分には、資産に関する権利の譲渡に関する行為が含まれるが、担保による固定資産の提供は含まれないものとする。

(iii) 報酬及び地位の喪失に関する給付金又は支払金

当社は、総会において株主による事前の承認を得て、各取締役又は監督役の報酬に関して定められる書面による契約を締結するものとする。上記の報酬には以下が含まれる。

- (1) 当社の取締役、監督役又は経営幹部としての業務に関する報酬
- (2) 当社のいずれかの子会社の取締役、監督役又は経営幹部としての業務に関する報酬
- (3) 当社及び当社のいずれかの子会社の業務管理に関するその他の業務の提供に関する報酬
- (4) 地位の喪失に関する補償金又は退任に関する給付金

上記に従い締結された契約に基づく場合を除き、取締役又は監督役は、上記の事項に関し支払われるべき給付金について当社に対し訴訟を提起することはできないものとする。

当社とその取締役又は監督役との間の報酬に関する契約には、当社が買収される場合、取締役及び監督役は、株主総会における株主による事前の承認により、自身の解任又は退任に関する補償金又はその他の支払金を受取る権利を有することを規定するものとする。本項に記載されている「当社の買収」とは以下のいずれかを言う。

- (i) いずれかの者によりすべての株主に対して行われた募集
- (ii) 申込者が定款に記載されている意味に含まれる「支配株主」になることを目的としていずれかの者により行われた買付申込（以下「不正行為又は職権濫用に関する少数株主の権利」の項を参照のこと）

当該取締役又は監督役が上記に従わなかった場合、かかる者により受領された金額は、かかる買付申込により自身の株式を売却した者に帰属するものとする。かかる者の間で当該金員を比例配分する際生じた費用は、当該取締役又は監督役が負担するものとし、かかる金員から支払われることはないものとする。

(iv) 取締役、監督役及びその他の役員に対する貸付

当社は、当社又は当社の持株会社又は各々のいずれかの関連会社の取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部に対し、直接的又は間接的に貸付を行うことができないものとし、また、貸付に関する担保を提供することもできないものとする。但し、以下の取引は、かかる禁止の対象とならないものとする。

- (1) 当社による当社の子会社である会社に対する貸付又は貸付の保証
- (2) 当社の取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部が当社のために、又は株主総会において株主により承認されたサービス提供契約の条項に従いその任務を適切に遂行するために負った又は負う予定の費用を賄うための、当社によるかかる者に対する貸付又は貸付若しくはその他の資金に関する保証
- (3) 当社は、通常の商業取引条件に基づく通常の業務過程において、当該取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部又は各々の社員に対し、貸付を行うことができ、また、貸付に関する保証を提供することができるものとする。但し、当社の通常の業務過程には、金銭の貸付又は保証の付与が含まれるものとする。

上記の規定に違反して当社により行われた貸付は、貸付の条項にかかわらず、直ちに貸付金の受領者により返還されなければならないものとする。

上記の規定に違反して当社により提供された一切の保証は、当社に対する法的強制力を有さないものとする。但し、以下の場合を除く。

- (1) 当社又は当社の持株会社の取締役、監督役、総経理及びその他の経営幹部の関係者に貸付が行われた時点で、貸手がかかる状況を認識していなかった場合
- (2) 当社により提供された担保が貸手により善意の購入者に対し誠実かつ合法的に処分された場合

かかる趣旨上、

- (a) 保証には、債務者による債務の履行を保証するために提供される事業又は資産が含まれるものとする。
- (b) 以下「(x)責務」に記載されている関係者の定義は、本項に準用されるものとする。

(v) 当社又は子会社の株式取得のための資金援助

定款に記載されている例外規定に従い、当社又は当社の子会社は、いかなる手段によっても、また、いかなる時も、当社株式を取得する又は取得する予定の者に対し、いかなる種類の資金援助（以下に定義される）も行いうことはできないものとする。当社株式のかかる取得者には、当該株式の取得により直接的又は間接的に債務（以下に定義される）を負う者が含まれる。

当社又は当社の子会社は、いかなる手段によっても、また、いかなる時も、前の段落に記載されている取得者に対し、かかる者が負った債務を軽減又は免除するために資金援助を与えることはできない。

以下の行為は、禁止されている行為とはみなされないものとする。

- (1) 当社の利益のために誠実に資金援助が行われる場合の当社による資金援助の提供で、かつ資金援助の主たる目的が株式の取得ではなく、また、資金援助が当社のより大きな目的に付随するものである場合
- (2) 配当による当社の資産の合法的分配
- (3) 配当としての無償株式の割当て
- (4) 定款に従い実行される登録資本の削減、株式の買戻し、又は当社の株式資本構造の組織再編

- (5) 当社の事業の範囲内かつ通常の業務過程における、当社による金銭の貸付。但し、当社の純資産がこれにより減少することはないものとし、また、純資産がこれにより減少する場合は資金援助は当社の配当可能利益から提供されるものとする。
- (6) 従業員持株制度への拠出のための当社による資金の提供。但し、当社の純資産がこれにより減少することはないものとし、また、純資産がこれにより減少する場合は資金援助は当社の配当可能利益から提供されるものとする。

上記規定の趣旨上、

- (a) 「資金援助」には、以下が含まれるものとするが、これらに限定されない。

- (1) 贈与

- (2) 保証（保証人による債務の引受又は債務者による債務の履行を保証するための保証人による資産の提供を含む）、又は賠償若しくは補償（当社自身の不履行に関する賠償若しくは補償を除く）、又はあらゆる権利の免除又は放棄
 - (3) 他の当事者以前に当社の債務が履行されなければならない貸付又はその他一切の契約の提供、又はかかる貸付若しくは契約の当事者の変更、又は更改、又はかかる貸付若しくは契約に基づき発生する権利の譲渡
 - (4) 当社が支払不能であるか、又は純資産を有さないか、又はそれにより純資産が大幅に減少することになる場合において、当社により提供されるその他のあらゆる形式の資金援助

- (b) 「債務の引受け」は、契約若しくは取決め（強制執行可能か否かを問わず、また、かかる債務が単独で負担されるか若しくは他者と連帯して負担されるかを問わない）、又は当該者の財務状態を変動させることになるその他の手段による債務の引受けを含む。

(vi) 当社又は当社の子会社との契約上の利益の開示

当社の取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部が、当社が利害関係者となっている契約、取引、若しくは取決め、又は提案された契約、取引若しくは取決めに関し、何らかの方法で、直接的又は間接的に重大な利害関係をもった場合（かかる者の当社とのサービス提供契約を除く）、かかる者は、できる限り速やかに、取締役会に対し自身の利害の性質及び範囲を表明するものとする（契約、取引、若しくは取決め、又はこれらに関する提案が別途取締役会の承認を得ているか否かは問わない）。

利害関係を有する取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部が定款及び契約に従い自身の利害を開示しない限り、また、利害関係を有する取締役が定足数に含まれず、また、議決権の行使を行わない会議において、当該契約、取引、若しくは取決めが、取締役会により承認されていない限り、かかる取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部が重大な利害を有する契約、取引又は取決めは、当社の要求により取り消し得るものとする。但し、利害関係を有するかかる取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部による義務違反についての認識なく行為する善意の当事者に対する場合は除く。

かかる趣旨上、当社の取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部は、自身の関係者が利害を有する契約、取引又は取決めに関し利害を有するものとみなされる。

当社の取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部が、取締役会に対し、かかる通知に記載されている事実を理由に自身があらゆる種類の契約、取引又は取決め（当社によりその後締結され得る）に関する利害を有する旨を書面で通常の方法により通知した場合、かかる通知は、本項(vi)の趣旨上、当該通知に記載されている内容に関する限り、自身の利害の十分な表明であるものとする。但し、かかる通常の通知が、かかる契約、取引又は取決めの締結に関する問題が当社のために最初に検討された日以前になされたことを条件とする。

(vii) 報酬

取締役の報酬は、上記第(iii)項「報酬及び地位の喪失に関する給付金又は支払金」に記載されている通り、株主総会において株主により承認されなければならない。

(viii) 退任、選任及び解任

会長及びその他の取締役会の構成員の任期は定款により定めるものとし、3年を超えてはならない。取締役は、再選された場合は、任期を連続して務めることができる。

取締役は、総会において株主により選任及び解任される。取締役は、当社の株式を保有する必要はない。

取締役会は、13名（その過半数以上を社外取締役とする）の取締役からなる。取締役とは社内取締役及び社外取締役をいう。社外取締役とは、当社の他の職位に就いていない取締役をいう。社外取締役の中には、少なくとも取締役会の人数の3分の1の独立非執行取締役が含まなければならない。独立非執行取締役とは、株主から独立しており、かつ当社の他の職位に就いていない取締役をいう。取締役会は、1名の会長を有する。会長は、過半数の取締役により選任及び解任される（中国本土の法令及び規則上には当該規定はない）。

以下の要件に該当する場合は、かかる者は、当社の取締役、監督役、総経理及びその他の経営幹部として職務に就くことはできない。

- (1) 法的行為能力を有していないか、又はその法的行為能力が制限されている者
- (2) 汚職、贈収賄、財産権の侵害、業務上横領、又は社会経済秩序を乱すようなその他の犯罪を犯したことが発覚し、かつ有罪判決を下されたか、又は政治的権利を剥奪され、かつ有罪判決を下された者（いずれも刑の執行終了後5年未満の者）
- (3) 経営の失敗により清算された会社又は企業の前取締役、工場責任者、又は総経理であり、かつ会社又は企業の清算につき、個人的に責務を負っていた場合で、かつ会社又は企業の破産及び清算完了日後3年未満の者
- (4) 法律違反により営業許可証が取り消された会社又は企業の前代表者であり、かつ個人的に債務を負っていた場合で、かつ営業許可証の取消日後3年未満の者
- (5) 比較的多額の支払うべき個人的な借金を有している者

当社を代表して取締役、監督役、総経理又は経営幹部が行った行為の有効性は、善意の第三者との関係では、かかる者の職務及び選任に関する規則違反、又はその資格要件の欠如による影響を受けないものとする。

(ix) 借り入れ権限

中国の適用法令及び規則を遵守することを条件とし、当社は、資金の調達及び借り入れを行う権限を有するものとする。かかる権限には、社債を発行する権限、当社の資産に質権又は抵当権を設定する権限が含まれるが、これらに限定されないものとする。当社は、また、第三者のために保証を提供する権限を有するものとするが、かかる権限を行使する際、いずれかのクラスの株主の権利を侵害、又は失効させることはないものとする。定款には、取締役が借り入れ権限を行使する際の方法に関する特定の規定は含まれておらず、また、かかる権限が変更される場合の方法に関する特定の規定も含まれていない。但し、(a) 取締役に対し、当社による社債の発行のための議案を作成する権限を付与する規定、及び(b) 社債の発行は、株主総会において特別決議により株主により承認されなければならない旨を定める規定を除く。

(x) 責務

法律、行政規則又は株式が上場されている当該香港証券取引所の香港上場規則により課せられている義務に加え、当社の取締役、監督役、総経理及びその他の経営幹部は、自身に委託された当社の以下の職能及び権限の行使について、各株主に対し責任を負う。

- (1) 当社がその営業許可証に規定されている事業の範囲を超えないようにすること
- (2) 誠意をもって当社の利益にとって最善の行為をすること
- (3) 当社の資産をいかなる方法によっても収奪しないこと（当社に恩恵をもたらす機会を含むがこれに限定されない）
- (4) 株主からその個別の権利を剥奪しないこと（配当を受ける権利及び議決権の行使を含むがこれらに限定されない）、但し、定款に従い承認のために株主に提出された当社の組織再編による場合は除く。

当社の各取締役、監督役、総経理及びその他の経営幹部は、自身の権限の行使及び義務の履行をする場合、類似の状況下において慎重な者が合理的に行使すると考えられる配慮、注意及び能力を持って行使するものとする。

当社の各取締役、監督役、総経理及びその他の経営幹部は、信義誠実の原則に従い、自身の権限を行使し、また自身の義務を履行するものとし、自身の義務と利益が衝突するような状況に陥ってはならないものとする。かかる原則には、以下の義務の履行が含まれるがこれらに限定されないものとする。

- (1) 誠意をもって当社の利益にとって最善の行為をすること
- (2) 自身の権限及び義務の範囲内で権限を行使し、かかる権限及び義務を逸脱しないこと
- (3) 自身に個人的に授けられた裁量を行使し、他者の管理の下で行為しないこと。また、法律及び行政規則により許可されない限り、又は総会において株主に対する情報開示と同意の取得がなされていない限り、自身の裁量の行使を他者に委託しないこと
- (4) 同一クラスの株主を平等に扱い、また、異なるクラスの株主を公正に扱うこと
- (5) 定款に従った場合又は総会において株主に対する情報開示と同意の取得がなされた場合を除き、当社と契約、取引又は取決めを行わないこと
- (6) 総会において株主に対する情報開示と同意の取得がなされないで、当社の資産を自身の利益のために使用しないこと
- (7) 賄賂又はその他の違法な利益を受取るために自身の地位を濫用しないこと、又は当社の資産をいかなる方法によっても収奪しないこと（当社に恩恵をもたらす場合を含むがこれに限定されない）
- (8) 総会において株主に対する情報開示と同意の取得がなされないで、当社の取引に関する手数料を受け取らないこと

- (9) 定款を遵守すること、自身の義務を忠実に履行すること、当社の利益を守ること、又は自身の私的利益を上げるために当社における自身の地位及び権限を利用しないこと
- (10) 総会において株主に対する情報開示と同意の取得がなされた場合を除き、いかなる形態によっても当社と競合しないこと
- (11) 当社の資金を不正流用しないこと、又は他者にかかる資金を貸し付けないこと、当社の資産を預託するために自身の名義若しくは他者の名義で口座を開設しないこと、また、当社の資産により当社の株主若しくは他の個人の負債の保証を提供しないこと
- (12) 総会において株主に対する情報開示と同意の取得がなされた場合を除き、自身の任期中に自身が取得した情報を機密扱いで保管し、かつ当社の利益を増大させること以外の目的で情報を利用しないこと。但し、以下の場合においてはかかる情報を裁判所又はその他の政府機関に開示することが許される。
 - (i) 法の強制により開示される場合
 - (ii) 公益のために、かかる開示が要求される場合
 - (iii) 関係する取締役、監督役、総経理及びその他の経営幹部の権利により、かかる開示が要求される場合

当社の各取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部は、自身が行うことを禁止されていることを以下の個人又は機関（「関係者」）に行わせてはならないものとする。

- (1) かかる取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部の配偶者又は未成年の子女
- (2) かかる取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部又は前項に記載されているいずれかの者の受託者としての資格にて行為する者
- (3) かかる取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部又は上記第(1)項及び第(2)項に記載されている者のパートナーとしての資格にて行為する者
- (4) かかる取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部が、単独で支配する会社又は上記第(1)項、第(2)項及び第(3)項に記載されている人若しくは複数の者とその他の取締役、監督役、総経理及びその他の経営幹部との共同で事実上の支配権を有する会社
- (5) 前項に記載されている被支配会社の取締役、監督役、総経理及びその他の経営幹部

当社の取締役、監督役、総経理及びその他の経営幹部の信義誠実義務は、必ずしもその任期の終了と共に終了するものではない。当社の業務上の秘密に関する守秘義務は、その任期の終了後も存続する。その他の義務は、任期終了と関係のある行為の発生との経過時間及びかかる者と当社との関係が終了した状況により、公平な観点から必要とみなされる期間、存続し得る。

法律及び行政規則に定められている一切の権利及び救済に加えて、当社の取締役、監督役、総経理、又はその他の経営幹部が当社に対する自身の義務を怠った場合、当社は以下の権利を有するものとする。

- (1) かかる不履行により当社が被った一連の損害について、取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部に対し、補償として賠償請求を行うこと
- (2) 当社が取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部又は第三者（かかる第三者がかかる取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部の義務違反を知り又は知るべきであった場合）との間で締結した契約又は取引を取り消すこと
- (3) 自身の義務を怠った取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部により取得された利益の返還を要求すること

- (4) 当社が取得及び獲得するはずであった、又は取得しえた取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部により受領されたすべての金銭（手数料を含むがこれに限定されない）を回収すること
- (5) 当社に支払われるはずであった金銭に関し取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部により取得された又は取得された可能性のある利息の支払を要求すること

定款の第53条に従い、当社の取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部は、総会における株主に対する情報の開示と同意の取得により、自身の義務のうち特定の不履行に関する債務を免除され得る。

定款の変更

当社は、法律、行政規則及び定款に従い、当社の定款を変更することができる。

強制条項の内容を含む定款の変更は、国务院及びCSRCにより権限を与えられた会社認可部門により承認された場合、有効となる。当社の登録事項に関する変更がある場合、法律に従い変更登録のための申請を行われなければならない。

既存株式又は異なるクラスの株式に関する権利の変更

いずれかのクラスの株主に付与された株主としての資格に基づく権利（「クラスの株主権」）は、総会における株主の特別決議により、また、定款の第89条及び第93条に従い行われる個別の会議において当該クラスの株式保有者により承認された場合を除き、変更又は廃止されないものとする。

以下の場合、いずれかのクラスにおけるクラスの株主権の変更又は廃止とみなされる。

- (1) 当該クラスの株式数が増加若しくは減少した場合、又は当該クラスの株式が有するのと同等又は更に多くの議決権、株主権若しくはその他の特権を有するクラスの株式数が増加若しくは減少した場合
- (2) 当該クラスの株式の全部若しくは一部が他のクラスの株式と交換された場合、又は他のクラスの株式の全部若しくは一部が当該クラスの株式に交換された場合又は転換権が設定された場合
- (3) 当該クラスの株式に付される未払配当に関する権利又は累積配当に関する権利が取消又は縮小された場合
- (4) 当社が清算された際、当該クラス株式に付されている優先配当取得権若しくは財産の分配を受ける優先権が取消又は縮小された場合
- (5) 当該クラス株式に付されている当社の転換権、オプション、議決権、譲渡権、先買権、又は有価証券を取得する権利が増加、取消若しくは縮小された場合
- (6) 当該クラス株式に付されている当社による支払金を特定通貨建てで受取る権利が取消又は縮小された場合
- (7) 当該クラスの株式と同等若しくはそれに優先する議決権若しくは衡平法上の権利若しくは特権を有する新クラスの株式が設定された場合
- (8) 当該クラス株式に付されている所有権の移転が制限された場合、又は制限が強化された場合
- (9) 当該クラス株式又は他のクラス株式に関する新株引受権又は転換権が発生した場合
- (10) 他のクラス株式の権利又は特権が強化された場合
- (11) 提案された組織再編により異なるクラスの株主がかかる組織再編において債務を不均衡に負うことになる当社の組織再編の場合
- (12) 定款の第9条における一切の変更又は廃止の場合

影響を受けたクラスの株主は（株主総会における議決権を有するか否かを問わず）は、上記第(2)項から第(8)項、第(11)項、及び第(12)項に関する事項についてのクラス総会において議決権を有するものとするが、利害関係を有する株主（以下に定義されている）は、クラス総会において議決権を行使することはできない。

クラスの株主の決議は定款の第89条に従い、クラス総会において議決権を行使する権限を有し、かかる集会において出席している当該クラスの株主の議決権の3分の2を超える議決権の行使により採択されるものとする。

クラス総会の書面による通知は、クラス総会の開催日及び場所、検討される事項を当該クラスの株主名簿に記載されているすべての株主に通知するために、クラス総会の開催日の45日（開催日を含む）前に交付されるものとする。クラス総会に出席する意思のある株主は、クラス総会開催日の20日前までに当社に対し、クラス総会に出席する旨の書面による返答を行わなければならない。

クラス総会に出席する意思のある株主により表象される議決権付き株式の数がクラスの議決権株式の2分の1を超える場合は、当社はクラス総会を開催することができる。2分の1を超えない場合は、当社は、5日以内に再度、クラス株主に対し、クラス総会の開催日及び場所、検討される事項を公告により通知するものとする。当社は、かかる公示後、クラス総会を開催することができる。

クラス総会の通知は、かかる集会において議決権を行使する権限を有する株主に対してのみ送付されればよいものとする。

クラス株主総会は、株主総会と可能な限り類似した方法で行われる。株主総会の遂行方法に関する定款の規定は、クラス株主総会に適用される。

内資株の保有者と海外で上場されている外資株の保有者は、異なるクラスの株主とみなされる。

以下の場合、クラス株主総会における議決権の行使のための特別な手続は、適用されない。

- (1) 当社が、株主総会における特別決議による株主の承認を得て、12か月毎に単独又は同時に、既存の発行済み内資株及び海外で上場されている外資株の各々20%以下の株式を発行する場合
- (2) 当社の設立時に内資株及び海外で上場される外資株を発行する計画が国務院の証券管理機関による承認日から15か月以内に遂行される場合

定款のクラスの株主権規定の趣旨上、「利害を有する株主」とは以下をいう。

- (1) 定款の第30条に従いすべての株主に対する全体的な買取の申入れ、又は香港証券取引所における公開取引による株式の買戻しの場合において、定款の第54条における意味の範囲内の「支配株主」
- (2) 市場外契約による株式の買戻しの場合において、提案された契約が関係する株式の保有者
- (3) 当社の組織再編の場合において、提案された組織再編において当該クラスに課せられる比例的義務を超えない義務を負うクラス内の株主、又は提案された組織再編に関し当該クラスの株主の権利とは異なる権利を有する株主

決議 必要な過半数

株主総会の決議は、普通決議と特別決議に分けられる。

普通決議が採択されるためには、総会に出席している株主（代理人を含む）により表象されている議決権の過半数の賛成を示す議決権が行使されなければならない。

特別決議が採択されるためには、総会に出席している株主（代理人を含む）により表象されている議決権の3分の2超の賛成を示す議決権が行使されなければならない。

総会に出席している株主（代理人を含む）は、決議案に賛成か反対かを明確にして、議決権を行使しなければならない。当社は、議決権を数える際、保留票又は効力を有しない票を考慮しないものとする。

議決権（通常は、投票による採決及び投票による採決を要求する権利）

当社の普通株主は、株主総会に出席し、又は代理人を任命し、かつ議決権を行使する権利を有する。株主（代理人を含む）は、株主総会において議決権を行使する際、議決権を有する株式数に応じ議決権を行使することができるものとし、また、各株式は一議決権を有するものとする。

株主総会においては、（挙手による議決権の行使以前又は以後において、）以下の者により投票が要求される場合を除き、挙手により決議が採択される。

- (1) 総会の議長
- (2) 議決権を有する2名以上の株主本人、若しくは投票の権利を有する代理人
- (3) 総会における議決権を有するすべての株式の10%以上を単独又は合算で表象する一名又は複数の株主若しくは代理人

投票が要求された場合を除き、挙手により決議が採択された旨の議長による宣言及びかかる内容の議事録への記載がかかる決議が採択された事実の最終的な証拠となる。かかる決議案に賛成又は反対を示す議決権数の割合に関する証拠を提供する必要はない。投票についての要求は、かかる要求を行った者により撤回され得る。

総会の議長の選出又は総会の延期に関し要求された投票は、直ちに行われるものとする。その他の事項に関し要求された投票は、総会の議長が指示する日時に行われるものとし、また、投票が要求された議事以外の一切の用件は、投票保留中に進行され得る。投票の結果は、投票が要求された総会の決議とみなされる。総会において行われる投票において、2つ以上の議決権を有する株主（代理人を含む）は、自身のすべての票を同じように投じる必要はない。

議決権の数が同一である場合（挙手決裁又は投票決裁のいずれであるかを問わない）は、挙手が行われた又は投票が要求された議案に関して総会の議長は、決定票を有するものとする。

年次株主総会の要件

取締役会は、毎年一回、前会計年度終了から6か月以内に年次株主総会を招集するものとする。

会計及び監査

当社は、法律、行政規則及び国务院の金融規制部門により定められた中国の会計基準に従い、当社の財務及び会計システムを確立するものとする。

取締役会は、法律、行政規則及び管轄地方及び中央政府機関により発布された命令により、当社が作成することを要求されている財務報告書をすべての年次総会において株主に提示するものとする。

当社の財務報告書は、年次株主総会の開催日の20日前に当社において株主が閲覧できるよう提供されるものとする。各株主は財務報告書の写しを取得する権利を有する。

定款に別段の定めがない限り、財務報告書又は財務報告の要約書面の印刷された写しが年次総会開催日の少なくとも21日前までに、H株式のすべての保有者に対し、当社により株主名簿に記載されている住所宛に料金前払い郵便で引き渡されるか送付されるものとする。

当社の財務報告書は、中国の会計基準及び規則に従い作成される他、国際会計基準又は当社の株式が上場している外国の会計基準のいずれかに従い作成される。2つの会計基準に従い作成された財務報告書の間に重大な相違がある場合は、かかる相違は、2つの財務報告書に付される脚注に記載され、かつ説明されるものとする。当社が税引後利益を処分する場合、財務報告書に記載されている2つの税引き後利益のうち少ない方の金額が採用される。

当社により公表又は開示された中間決算又は財務情報は、中国の会計基準及び規則に従い、かつ国際会計基準又は当社の株式が上場される外国の会計基準のいずれかに従い、作成及び公表されなければならない。

当社は、各会計年度において、2回財務報告書を公表するものとする。中間財務報告書は、各会計年度の最初の6か月間の終了後60日以内に公表され、また、年次財務報告書は各会計年度終了後120日以内に公表されるものとする。

株主総会の招集通知及びそこにおける議事

株主総会は、当社の最高機関であり、法律に従いその機能を果たし、また、権限を行使するものとする。

当社は、総会における株主による事前の承認なしで、当社の事業の全部又は重要な一部の運営及び管理を委託する契約を取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部以外の者と締結することはできない。

株主総会は、年次総会と臨時総会に分けられる。株主総会は、取締役会により招集されるものとする。

以下のいずれかの場合、取締役会は、2か月以内に臨時総会を招集するものとする。

- (1) 取締役の人数が中国の会社法により要求されている取締役の人数又は定款に記載されている取締役の人数の3分の2未満となった場合
- (2) 当社の未補填損失が当社の株式資本総額の3分の1に達した場合
- (3) 当社の海外において上場されている議決権を有する発行済み株式の10%以上を保有する株主が臨時総会の招集を書面にて要求する場合
- (4) 取締役会により必要とみなされた場合、又は監督役会により要求された場合
- (5) 2名以上の独立取締役が臨時総会の招集を要求する場合

会社が株主総会を招集する場合、書面による総会の通知が総会開催日の45日前まで（総会開催日を含む）に株主名簿に記載されているすべての株主に対し、総会の開催日及び場所、並びに審議される事項を通知するために交付されなければならない。総会に出席する意思のある株主は、総会開催日の20日前までに、当社の総会に出席する旨の書面による返答を行わなければならない。

当社が年次株主総会を招集する場合、当社の議決権付き株式総数の5%以上を保有する株主は、書面により新たな決議案を提案する権利を有するものとし、また、当社は、提案事項が株主総会の機能及び権限の範囲内で議題に載せるものとする。

臨時株主総会においては、総会の開催通知に記載されていない事項は採決されない。

当社は、株主総会開催日の20日前まで（総会開催日を除く）に株主から受け取った書面による返答に基づき、総会に出席する意思のある株主により表明された議決権付き株式の数を計算する。総会に出席する意思のある株主により表明された議決権付き株式の数が当社の議決権付き株式の総数の2分の1以上である場合は、当社は、総会を開催することができる。2分の1に満たない場合は、当社は、5日以内に再度、株主に対し、総会の開催日及び場所、審議される事項を公告により通知するものとする。当社は、かかる公告後、総会を開催することができる。

株主総会の通知は、以下の要件に従わなければならない。

- (1) 書面によること
- (2) 総会の場所、日時を明記すること
- (3) 総会において審議される事項を記載すること

- (4) 株主に事前に議案に対して決定を行うために必要な情報を提供し説明をすること。上記の一般原則を制限することなく、当社と他社の合併、株式の買戻し、株式資本の組織再編、又はその他の方法による当社の組織再編に関する提案の場合は、提案された取引の条件の詳細が契約書（存在する場合）の写しと共に提供されなければならないものとし、また、かかる提案の理由及び効果が適切に説明されなければならない。
- (5) 提案された取引に関して取締役、監督役、総経理又はその他の経営幹部と重大な利害関係がある場合、及び株主としての地位におけるそれらの者に対する提案された取引の影響が同一クラスの株主の利害に与える影響と異なる場合は、かかる影響の性質及び範囲の開示を含むこと
- (6) 総会で提出される予定の特別決議の全文を含むこと
- (7) 出席し、かつ議決権を行使する権限を有する株主は、自身に代わって出席し、かつ議決権を行使する一名以上の代理人を任命する権限を有し、また、かかる代理人は株主である必要はない旨の明確な記載を含むこと
- (8) 当該総会に関する委任状を提出する日時及び場所を明記すること

定款に別段の定めがない限り、株主総会の通知は、株主（総会において議決権を行使する権限を有するか否かは問わない）に対し、手渡し又は株主名簿記載の住所宛に料金前払い郵便で送付され得る。国内株式保有者については、総会の通知は公告により発表され得る。

公告は、総会開催日の45日から50日前（総会開催日を除く）の間に国務院の証券監督機関により指定された一つ又は複数の新聞に掲載される。かかる公告後、国内株式保有者は、当該株主総会の通知を受け取ったものとみなされる。総会の通知を受取る権限を有する者に対し、意図せず通知が行われなかった場合、又はかかる者が総会の通知を受取らなかった場合も当該総会の手続を無効にすることはできない。

以下の事項は、株主総会の通常決議により議決される。

- (1) 取締役会及び監督役会の業務報告
- (2) 取締役会により策定された利益の処分及び損失の補填に関する計画
- (3) 取締役会の構成員及び監督役会の構成員の選任及び解任、かかる者の報酬及びその支払方法
- (4) 当社の暫定的及び最終の年次予算、貸借対照表、及び損益計算書並びにその他の財務報告書
- (5) 特別決議により採択されることが法律及び行政規則、又は定款により要求されている事項を除くその他の事項

以下の事項は、株主総会の特別決議により議決される。

- (1) 株式資本の増資又は減資、いずれかのクラスの株式、ワラント及びその他の類似有価証券の発行
- (2) 当社の社債の発行
- (3) 分割、合併、解散及び清算、並びに当社による重大な買収又は当社の売却
- (4) 定款の変更
- (5) 株主総会の通常決議により議決されたその他の事項で当社に重大な影響を及ぼす性質を有しており、特別決議により採択される必要のある事項

株式の譲渡

全額払込済のH株式は、定款に従い自由に譲渡され得る。但し、取締役会は、理由がなくとも、譲渡証書の承認を拒否することができる。但し、以下の場合を除く。

- (1) H株式の名義書換登録又はH株式の所有権に関する若しくはそれ自身、又はその変更に影響を及ぼすその他の文書に関して、香港証券取引所により同意された規定の手数料又はそれ以上の手数料が当社に支払われている場合
- (2) 譲渡証書がH株式のみに関する場合
- (3) 譲渡証書に関し課される印紙税が支払われている場合
- (4) 当該券面及び取締役会の正当な要求がある場合はH株式を譲渡することができる譲渡人の権利に関する証拠が提出されている場合
- (5) 共同所有者に株式を譲渡することが意図されている場合は、共同所有者の人数が4名を超えていない場合
- (6) 当社が当該H株式について担保権を設定していない場合

株主名簿の一部の変更及び修正は、株主名簿が保管されている場所の法律に従い行われるものとする。

株式の譲渡による株主名簿の変更は、株主総会開催日前の30日間又は当社の配当金の分配のための基準日前の5日間は、行うことはできない。

自社株を買戻す権限

定款の規定に従い、当社は、自社の登録資本金を減少することができる。

当社は、定款に規定されている手続に従って、かつ政府の関係監督機関の承認を得て、以下の場合に自社の発行済株式を買戻すことができる。

- (1) 資本の減少のための株式の消却の場合
- (2) 当社の株式を保有する他の会社との合併の場合
- (3) 法律及び行政規則により許可されているその他の場合

当社は自社株を買戻すため、政府の関係監督機関の承認を得て、以下のいずれかの方法により買戻しを行うことができる。

- (1) 当社のすべての株主に対する比例配分方式による買戻しの申入れ
- (2) 香港証券取引所における公開買付を通じた株式の買戻し
- (3) 市場外での契約による買戻し

当社が市場外での契約により自社株を買戻す場合は、定款に従い株主による事前の承認を得なければならないものとする。当社は、当社が締結した契約に基づく自社の権利を、同様の方法により株主の事前の承認を得ることにより、取消、変更又は放棄することができる。

株式を買戻す契約には、当社の株式を買戻す義務を負う、又は当社の株式を買戻す権利を取得する契約が含まれるがこれらに限定されないものとする。当社は、自社株を買戻すことを目的とする一切の契約又はかかる契約に含まれる一切の権利を譲渡することはできない。

法律に従い当社により買戻された株式は、法律及び行政規則により定められた期間内に消却されるものとし、また、当社は、自身の登録資本金の変更登録に関し、当初の会社登記関係機関に申請するものとする。当社の登録資本金の金額は、消却された株式の額面総額分減額される。

当社は、清算手続中である場合を除き、自身の発行済株式の買戻しに関し、以下の規定に従わなければならない。

- (1) 当社が当社の株式を額面で買戻す場合、支払金額は、当社の帳簿上の配当可能余剰金、又はかかる目的で行われる株式の新規発行による手取金から支払われるものとする。

- (2) 当社が当社の株式を額面にプレミアムを加算した金額で買戻す場合、額面金額は、当社の帳簿上の配当可能余剰金、又はかかる目的で行われる株式の新規発行による手取金から支払われるものとする。額面金額を超える金額は、以下の通り支払われる。
- (i) 買戻される株式が額面で発行された場合は、支払金額は、当社の帳簿上の配当可能余剰金から支払われるものとする。
- (ii) 買戻される株式が額面にプレミアムを加算した金額で発行された場合は、支払金額は、当社の帳簿上の配当可能余剰金、又はかかる目的で行われる株式の新規発行による手取金から支払われるものとする。但し、新規発行による手取金により支払われる金額は、買戻される株式の発行により当社が受領したプレミアムの総額、又は当社の株式発行差金勘定又は資本準備金勘定（新規発行によるプレミアムを含む）の残高を超えないものとする。
- (3) 当社が以下の目的で支払う金額は、当社の配当可能利益から支払われるものとする。
- (i) 当社の株式を買戻す権利を取得するため
- (ii) 当社の株式を買戻す契約の変更のため
- (iii) 当社の株式を買戻す契約に基づく当社のいずれかの債務の免除のため
- (4) 当社の登録資本金が当該規定に従い消却された株式の額面総額分減額された後、買戻された株式の額面金額の支払のために当社の配当可能利益から差し引かれた金額は、当社の株式発行差金勘定又は資本準備金勘定に移転される。

当社の株式を保有する当社の子会社の権限

定款には、子会社による当社の株式保有を禁止する規定はない。

配当及びその他の利益を分配する手段

当社は、現金又は株式により、配当を行うことができる。

当社は、発生した損失を填補し、かつ法定共通準備金勘定及び法定共通厚生基金への割当を行うまでは、いかなる配当も支払うことはできない。

当社が国内株式の保有者に対し支払うことを宣言した配当又はその他の支払金は、人民元建てで宣言され、及び計算され、支払われる。H株式の保有者に支払われる配当又はその他の支払金は、人民元建てで宣言され、及び計算され、香港ドル建てで支払われる。

当社は、H株式に関し当社が宣言した配当及び当社により支払われるその他一切の金銭を当該株主に代わって受領するH株式の保有者のための受領代理人を任命するものとする。H株式の保有者のために任命される受領代理人は、香港の受託者に関する法令に基づき信託会社として登記された会社でなければならないものとする。

議決権代理人

当社の総会に出席しかつ議決権を行使する権限を有する株主は、自身に代わって出席し議決権を行使する代理人として一名以上の者（株主であるか否かを問わない）を任命する権限を有するものとし、また、任命された代理人は、以下の権利を有するものとする。

- (1) 株主と同等の権利を有し会議において発言することができる
- (2) 投票を要求するか、又はかかる要求に参加する権限を有する。
- (3) 挙手又は投票により議決権を行使する権利を有するものとするが、複数の代理人を任命した株主の代理人は、投票によってのみ議決権を行使できる。

代理人の任命方法は、任命者又は書面にて適正に授権された弁護士により署名された書面、又は任命者が法人である場合は、取締役若しくは正式に授権された弁護士により署名若しくは捺印された書面とする。議決権行使代理人を任命する証書、及び、かかる証書が委任状又はその他の授権書に基づき任命者に代わる者により署名された場合は、委任状又はその他の授権書の公証人により証明された写しが、当社の所在地又はかかる目的のために会議招集通知に記載されたその他の場所に、代理人が議決権を行使する予定になっている総会の開催時間又は決議が採択される予定時間の24時間前までに預託されるものとする。代理人を任命するかかる証書には、発行日が記載されるものとする。

任命者が法人である場合は、その法律上の代表者又はその代表者として行為することがその取締役会若しくはその他の管理機関の決議により授権された者は当社の株主総会に出席することができる。

当社の総会に出席し、議決権を行使する代理人を任命するために株主に対し取締役により発行される用紙は、株主の意思により、会議において審議される議事の各決議に賛成又は反対の議決権を行使するよう代理人に指示することを可能にするようなものとする。かかる用紙には、株主による指示がない場合は、代理人が適切と考えたとおり議決権を行使することができる旨が記載されているものとする。

任命者の死亡又は能力の喪失、又は代理行為が行われた際、前提とされた委任状若しくは授権の取消、又は委任状に関わる株式の譲渡にかかわらず、委任状の条項に従い行使された議決権は、有効であるものとする。但し、上記の事項に関する書面による通知が、当該会議の開始前に当社の所在地において当社により受領されていなかったことを条件とする。

株式の償還及び株式の失権

定款には、株式の償還又は株式の失権に関する規定はない。

株主の権利（株主名簿を閲覧する権利を含む）

当社の普通株主は以下の権利を有する。

- (1) 保有する株式数に比例する配当及びその他の利益配分を受取る権利
- (2) 株主総会に出席するか、又は出席する代理人を任命し、かつ議決権を行使する権利
- (3) 当社の業務を監督及び管理する権利、及び提案又は質問を行う権利
- (4) 法律、行政規則及び定款の規定に従い株式を譲渡する権利
- (5) 定款の規定に従い以下を含む適切な情報を取得する権利
 - (i) 費用を支払うことを条件として定款の写しを取得する権利
 - (ii) 合理的な手数料を支払うことを条件として以下を閲覧、謄写する権利
 - (a) 株主名簿の全ての部分
 - (b) 当社の取締役、監督役、総経理及びその他の経営幹部の以下の個人情報
 - (aa) 現在及び過去の氏名並びに通称
 - (bb) 主たる住所（居住地）
 - (cc) 国籍
 - (dd) 主たる及びその他一切の非常勤の職業及び任務
 - (ee) 身分証明書及び身分証明書番号
 - (c) 当社の株式資本の状態に関する報告
 - (d) 前会計年度末以降当社が買戻した各クラスの株式に関する株数、額面総額、数量、支払われた最高及び最低価格、並びにこれにより当社が負担した総額を記載した報告書
 - (e) 株主総会の議事録

- (6) 当社の解散又は清算の場合、保有する株式数に比例して、当社の残存資産の分配に参加する権利
- (7) 法律、行政規則及び定款により付与されたその他の権利

株主総会及び個々のクラスの株主総会の定足数

株主総会に出席する意思のある株主は、総会開催日の少なくとも20日前までに出席する意思を確認する書面による回答を当社に対し行うものとする。当社は、総会の20日前までに受取った書面による回答に従い、総会に出席する意思を示した株主による議決権付株式数を計算する。総会に出席する意思を示した株主による議決権付株式（国内株式及びH株式）の総数が当社の議決権付株式の総数の2分の1を超える場合は、当社は株主総会を開催することができる。もし2分の1を超えない場合は、当社は、5日以内に再度、株主に対し、総会の開催日及び開催地、審議される予定の事項を公告により通知するものとする。当社は、かかる公告後、総会を開催することができる。上記の手続きは、個別のクラスの総会に関し、各クラス株式の株主にも準用されるものとする。

不正行為又は職権濫用に関する少数株主の権利

法律、行政規則により課せられた、又は当社の株式が上場されている香港証券取引所により要求された義務に加え、支配株主は、以下の事項に関して、当社のすべての又は一部の株主の権利を損なう方法で議決権を行使してはならないものとする。

- (1) 当社の最良の利益のために誠実に行為しなければならないという取締役又は監督役の責任を免除すること
- (2) 取締役又は監督役による当社の資産（当社に利益をもたらす機会を含むがこれに限定されない）の（自己又は第三者のための）収奪を承認すること
- (3) 取締役又は監督役による他の株主の個別の権利（配当を受ける権利及び議決権を含むがこれに限定されない）の（自己又は第三者の利益のための）没収を承認すること。但し、定款に従い承認を得るため株主に対し提出された組織再編案による場合は除く。

かかる趣旨上、「支配株主」とは、以下のいずれかの条件を満たす者をいう。

- (1) 単独又は他者と共同で、取締役会の過半数以上を選任する権限を有する者
- (2) 単独又は他者と共同で、当社の議決権の30%以上を行使するか又はかかる行使を支配する権限を有する者
- (3) 単独又は他者と共同で、当社の発行済株式の30%以上を保有している者
- (4) 単独又は他者と共同で、その他の方法により当社を事実上支配している者

上記「既存株式又は異なるクラスの株式に関する権利の変更」を参照のこと。

清算手続

当社は、以下のいずれかの事象が発生した場合、解散及び清算されるものとする。

- (1) 株主総会において解散のための決議案が可決された場合
- (2) 当社の合併又は分割により解散することが必要となった場合

- (3) 当社が支払期日が到来した債務の支払を弁済できず、法的に破産宣告された場合
- (4) 当社が法律及び行政規則に違反したため、解散するよう命じられた場合

当社が支払不能であると宣告されたという理由以外により、取締役会が当社の清算を提案する場合、取締役会は、当該提案が審議される株主総会の招集通知に、当社の業務を十分に調査した後、当社が清算開始から12か月以内に自身の債務の全額を支払うことができると取締役会が考えている旨の記述を記載しなければならないものとする。

株主総会において当社の清算決議案が可決された場合、取締役会のすべての職務及び権限は無効になるものとする。

清算委員会は、株主総会の指示に従い、少なくとも毎年一回、株主総会に対し、委員会の収支状況、当社の業務、及び清算の進捗状況を報告しなければならないものとし、また、清算終了時には株主総会に対し最終報告書を提出しなければならないものとする。

当社又は当社の株主にとって重要なその他の規定

(i) 総則

当社は、永続的な株式責任会社である。

定款は、当社の株主総会における特別決議による承認並びに国務院により授権された企業審査許可局の承認により効力を生じる。定款の発効日以降、定款は、当社の組織及び業務、並びに当社と各株主の間、及び株主間の権利及び義務を規定する、法的拘束力を有する文書になるものとする。

当社は、他の有限責任会社又は株式責任会社に投資することができる。当社の投資先会社に対する責任は、当該投資先会社に対する当社の資本拠出金額に限定される。

国務院により授権された企業許可局の承認を得た場合、当社は、当社の業務及び管理の必要性に応じて持株会社として業務を行うことができる。

当社は、当社の業務及び発展のための必要性に基づき、また、関連する定款の規定に従い、増資を承認することができる。

当社は、以下の方法により増資を行うことができる。

- (1) 不特定の投資家に対する新株引受の募集
- (2) 当社の既存株主に対する新株の割当
- (3) 当社の既存株主に対する無償株式の発行
- (4) 法律及び行政規則により許可されたその他の方法

当社の新株の発行による増資は、定款の規定により承認された後、関連する法律及び行政規則に定められた手続に従って行われるものとする。

法律又は行政規則に異なる規定がある場合を除き、当社のH株式は、自由に譲渡され得るものとし、また、いかなる担保権も設定されないものとする。国務院又は国務院により授権された規制部門の承認を得た上で、かつ、香港証券取引所の同意を得た上で、当社の内資株はH株式に転換することができる。

当社は、当社の登録資本金を減資する場合、貸借対照表及び資産目録を作成しなければならない。当社は、当社の登録資本金の減少の決議が行われた日から10日以内に当社の債権者に通知するものとし、また、かかる決議日から30日以内に少なくとも3回は、新聞の紙面上で公告するものとする。債権者は、当社からの通知の受領後30日以内、又は通知を受領していない債権者は、最初の公告日から90日以内に当社に対し債務の返済、又はかかる債務に応じた保証を提供することを要求する権利を有する。当社の登録資本金は、減資後も法定の最低資本金額を下回らないものとする。

当社の普通株主は、以下の義務を負うものとする。

- (1) 定款に従うこと
- (2) 引き受けた株式数に応じた引受金を引受方法に従い支払うこと
- (3) 法律、行政規則及び定款により課された他の義務

株主は、引受時に当該株式の引受人により合意された金額を除き、株式資本に追加の拠出を行う義務はないものとする。

(ii) 取締役会の秘書役

取締役会の秘書役は、必要な専門知識及び経験を有する自然人で、かつ取締役会により任命された者でなければならないものとする。かかる秘書役は、それぞれ当社の中国及び香港における業務に関し責任を負うものとするが、各々が、当社の秘書役としてのすべての権利を単独で行使する権限を有する。中国における業務に関して責任を負う秘書役の主な責任には、以下が含まれる。

- (1) 当社の書類及び記録が完全であり合法的であることを確認すること
- (2) 関係機関により要求されているすべての報告書又は文書の作成及び提出が関係法令及び関係機関の要求に従っていることを確認すること
- (3) 株主名簿が適切に保管及び維持されていることを確認すること
- (4) 当社の記録又は文書を受取る権利を有する者がかかる記録又は文書を遅滞なく取得することができるよう確認すること

香港における業務に関して責任を負う秘書役の主たる責任には、以下が含まれる。

- (1) 取締役会の指示及び香港上場規則に従い、香港証券取引所宛の関係情報及び文書を作成し提出すること
- (2) 株主総会及び取締役会のために様々な文書を作成すること
- (3) 当社に関する文書を香港の企業登記所に提出すること

(iii) 監督役会

当社は、監督役会を有する。取締役、総経理、副総経理及び財務管理者は、監督役を兼務することができない。監督役会は、8名以上の監督役からなる。社外監督役（即ち当社の役職に就いていない監督役）は、監督役会の構成員の50%を超えるものとし、その内少なくとも2名の監督役は独立監督役（当社から独立している監督役でかつ当社の役職に就いていない監督役をいう。以下同じ）であるものとする。監督役会のいずれか1名の構成員が会長を務めるものとする。監督役の任期は、3年とし、再選及び再指命により再任され得る。監督役会の会長の選任又は解任は、監督役会の構成員の3分の2以上により決定される。監督役会の会長は、監督役会の機能及び権限の行使の調整を行う。会長の任期は、3年とし、再選及び再指命により再任され得る。

監督役会は、総会において株主により選任又は解任される株主の代表、独立監督役、及び従業員により民主的に選任又は解任される当社の従業員の代表からなる。監督役会は、必要に応じて、監督役会の日常業務に関する責任を負う事務局を設置することができる。

監督役会は、株主に対し説明義務を負うものとし、また、法律に従い以下の権限を行使するものとする。

- (1) 財務状況を調査する権限
- (2) 取締役、総経理、及びその他の経営幹部が、法律、行政規則及び定款に違反するような行為を行わないよう監督する権限
- (3) 取締役、総経理、又はその他の経営幹部の行為が当社の利益を害する場合は是正するよう要求する権限
- (4) 取締役会が株主総会に提出する財務報告書、営業報告書及び利益処分案等の財務情報を検証し、疑義が発生した場合は、当社の名において公認会計士及び当社の実務監督役による再調査を許可する権限
- (5) 臨時株主総会を招集することを提案する権限
- (6) 取締役との交渉において、又は取締役を提訴する場合に当社を代表する権限
- (7) 定款に規定されているその他の権限を行使する権限

監督役会の構成員は、取締役会に出席するものとする。

(iv) 当社の総経理

当社は、取締役会により任命又は解任される1名の総経理を有する。当社は、総経理の業務を補佐する数名の副総経理及び1名の財務管理者を有する。副総経理及び財務管理者は、総経理により推薦され、取締役により任命又は解任される。取締役は総経理又は副総経理を兼任することができる。

総経理は、取締役会に対し説明責任を負うものとし、また、以下の任務を遂行し、権限を行使するものとする。

- (1) 当社の生産、運営及び管理に関する責任を負い、また、取締役会の決議を実施する手配を整えること
- (2) 当社の年間事業計画及び投資計画の実施を取りまとめること
- (3) 当社の内部経営組織の構築計画の試案を作成すること
- (4) 当社の支店の設置計画の試案を作成すること
- (5) 当社の基本経営体系の試案を作成すること
- (6) 当社の基本規則及び規制を制定すること
- (7) 当社の副総経理及び財務管理者の任命又は解任を提案すること
- (8) 取締役会において任命又は解任されることが要求されている者を除く、経営幹部の任命又は解任を行うこと
- (9) 定款及び取締役会により付与されたその他の権限を行使すること

総経理は、取締役会に出席することができる。但し、総経理は、取締役を兼任している場合を除き、取締役会において議決権を有さないものとする。

総経理、副総経理、及び財務管理者は、任務を履行し、権限を行使する際、法律、行政規則及び定款に従い、誠実かつ勤勉に行動するものとする。

(v) 取締役会

取締役会は、株主総会に対し説明責任を負うものとし、また、以下の任務を遂行し、権限を行使するものとする。

- (1) 株主総会を招集し、かつ株主総会において株主に対してその業務に関する報告を行う責任を有すること
- (2) 株主総会において可決された決議事項を執行すること
- (3) 当社の事業計画及び投資計画を決定すること
- (4) 当社の年度予算及び年次決算報告書を策定すること
- (5) 当社の利益処分案及び損失処理案を策定すること
- (6) 当社の財務方針及び当社の登録資本金の増減並びに社債の発行に関する提案を作成すること
- (7) 当社の重要な資産の取得又は処分、当社の合併、分割又は解散に関する計画を策定すること
- (8) 当社の内部管理組織の構築を決定すること
- (9) 総経理の任命又は解任を行うこと、及び総経理の推薦により当社の副総経理及び財務管理者を任命又は解任すること、また、かかる者の報酬を決定すること
- (10) 定款の変更案を作成すること
- (11) 当社の基本経営体系を策定すること
- (12) 当社の清算又は破産申立のための提案を策定すること
- (13) 株主総会において株式より授権された当社のその他一切の重要な又は管理上の事項を決定すること、また、当社の株主総会及び定款により付与されたその他の権限を行使すること。但し、定款に従い、特に株主総会において決定される予定の事項は除く。
- (14) 株主総会において付与された権限の範囲内で当社が設定する担保に関する事項の決定を行うこと
- (15) 株主総会において、また、定款により付与された権限を行使すること

3分の2以上の取締役により可決される上記第(6)項、第(7)項、第(10)項、第(12)項、及び第(13)項に記載されている事項に関する取締役会決議を除き、その他のすべての事項に関する取締役会の決議は、過半数の取締役により可決され得る。

取締役会は、少なくとも毎年4回は開催されるものとし、取締役会長により招集されるものとする。会議の通知は、開催日（開催日を除く）の10日前にすべての取締役に送付される。緊急の場合は、会長又は取締役会の構成員の3分の1超の要求により、臨時取締役会が開催され得るものとし、10日前の通知は必要とされない。但し、3分の2の取締役により可決される事項に関しては、10日前の通知は必要であり、放棄できないものとする。

取締役会は過半数の取締役が出席する場合にのみ開催される。各取締役は、1つの議決権を有する。いずれかの決議案に関し、賛成票と反対票の数が同数である場合は、取締役会長が決定権を有するものとする。4分の1の取締役又は2名の社外取締役が決議事項に関し必要な情報が十分でないか又は明確でないとみなした場合は、かかる者は、取締役会又は取締役会におけるかかる事項の審議を延期する旨の共同要求を行うことにより延期することができる。

取締役会に提案されるいずれかの決議に関しいずれかの取締役が重大な利害関係を有する場合、当該取締役は、議決権を有さないものとし、当該取締役会の定足数に含まれないものとする。

(vi) 会計士

(1) 会計士の選任

当社は、当社の年次財務書類を監査するため、また当社の他の財務報告書を検討するために中国の関係規則に基づく資格を有する独立公認会計事務所を選任する。当社の最初の公認会計事務所は、最初の年次株主総会以前の当社の創立総会において任命され得るものとし、また、選任された公認会計事務所は、最初の年次株主総会の終了時まではかかる地位にとどまるものとする。

創立総会において、前項に基づく権限が行使されなかった場合は、かかる権限は取締役会により行使されるものとする。当社により選任された公認会計事務所は、選任が行われた年次株主総会終了時から次の年次株主総会終了時までではかかる地位にとどまるものとする。

株主総会の招集前に、取締役会は、会計事務所の臨時的な不在状態を埋めあわせることができるが、かかる不在状態が続く間は、存続する又は継続する事務所（存在する場合）が行為し得る。

株主総会において株主は、当社と公認会計事務所との間の契約の規定にかかわらず、普通決議により公認会計事務所の任期満了前に当該事務所を解任することができるが、公認会計事務所のかかる解任より被った損害（存在する場合）の賠償請求権は失われないものとする。

公認会計事務所に対する報酬又は当該報酬の支払方法は、株主総会において決定される。取締役会により選任された公認会計事務所に対する報酬は、取締役会により決定される。

(2) 会計事務所の変更及び解任

当社による公認会計事務所の選任、解任及び非再任は、株主総会において決議される。株主総会における決議は、国務院の証券監督機関に届出されるものとする。

公認会計事務所の臨時的な不在状態を埋めあわせるための公認会計事務所（在任事務所ではない）の選任、不在状態を埋めあわせるために取締役会により選任された退任予定の公認会計事務所の再任、又は公認会計事務所の任期満了前の解任に関する決議案が株主総会において可決されるべく提案される場合、以下の規定が適用される。

1. 株主に対する総会開催通知が交付される前に、選任されることが提案される公認会計事務所、又は退任することを提案している公認会計事務所、又は退任した（解任、辞任及び退任を含む）公認会計事務所に対し提案の写しが送付されるものとする。
2. 退任しようとする公認会計事務所が、書面により表明を行い、かつ当社に対しかかる表明を株主に通知することを要求した場合、当社は、（かかる表明を受領するのが遅過ぎた場合を除き）、以下の事項を行うものとする。
 - (i) かかる表明が行われた事実を株主に交付される決議に関する通知に記載する。
 - (ii) かかる表明の写しを通知に添付し、定款に規定されている方法で株主に交付する。
3. 公認会計事務所の表明が前項の規定に従い送付されなかった場合は、当該事務所は、株主総会においてかかる表明が読み上げられることを要求することができる（また、これを聞く権利を有する）。
4. 退任しようとする公認会計事務所は、以下に出席する権利を有する。
 - (i) そこにおいて任期満了となるはずであった株主総会
 - (ii) 自身の解任による空位を満たすことが提案される株主総会
 - (iii) 自身の解任に関し招集される株主総会

また、かかる株主総会のすべての通知及びこれに関するその他の通信を受領する権利を有し、また、当社の前会計事務所としての任務に関する事項について、当該総会において発言する権利を有するものとする。

(3) 公認会計事務所の辞任

公認会計事務所が辞任する場合、当社側に不適切な行為があったか否かを株主総会において明確にしなければならない。

公認会計事務所は、当社の登記上の住所に辞任通知を預けることにより辞任することができる。かかる通知は、当該預り日又はかかる通知に記載されている日以後の日に発効するものとする。かかる通知には以下が含まれるものとする。

1. 自身の辞任に関し、当社の株主又は債権者に知らせるべき事情が存在しない旨の記載
2. かかる事情に関する記載

前段落により通知が預けられた場合、当社は、14日以内に関係監督機関に対し通知の写しを送付するものとする。かかる通知に上記2.の記載が含まれる場合、かかる記載の写しは、株主が閲覧できるよう当社の登記上の事務所に備置されるものとする。当社は、また、H株式のすべての所有者に対し株主名簿に登録されている住所宛に、料金前払い郵便にて、かかる記載の写しを送付するものとする。

公認会計事務所の辞任通知に、当社の株主又は債権者に知らせるべき事情に関する記載が含まれる場合は、公認会計事務所は、取締役会に対し、自身の辞任に関する事情について説明するため、臨時株主総会を招集するよう要求することができる。

(vii)紛争の解決

海外において上場されている外資株の所有者と当社、当社の取締役、監督役、総経理若しくはその他の経営幹部、又は内資株の所有者との間に何らかの紛争若しくは請求が発生した場合、定款、又は中国の会社法若しくは当社の業務に関するその他の関連法及び行政規則により付与されている権利若しくは課されている義務に基づき、かかる紛争若しくは請求は、関係当事者により仲裁に付されるものとする。

申立人は、中国国際経済貿易仲裁委員会の規則に従い同委員会、又は香港国際仲裁センターの証券仲裁規則に従い同センターのいずれかにおける仲裁を選択することができる。申立人が紛争又は請求を仲裁に付した場合、他方当事者は、申立人により選択された仲裁機関に応じなければならない。

申立人が、香港国際仲裁センターにおける仲裁を選択した場合、紛争又は請求の当事者は、香港国際仲裁センターの証券仲裁規則に従い深センにおいて行われる審問を申請することができる。

紛争が仲裁により解決されることが予定されている場合、法律及び行政規則に規定がある場合を除き、中国の法律が適用される。

紛争又は権利の請求が仲裁に付される場合、請求又は紛争の全体が仲裁に付されなければならないものとし、また、紛争又は請求を惹起したのと同じ事実に基づく訴訟の原因を有する、又はかかる紛争又は請求の解決のために参加することが必要とされるすべての者が仲裁に従わなければならないものとする。但し、かかる者は当社又は当社の株主、取締役、監督役、総経理若しくはその他の経営幹部であることを条件とする。株主であることの確認に関する紛争及び株主名簿に関する紛争は、仲裁に付される必要はない。

仲裁機関による裁定は、最終的かつ決定的であるものとし、また、すべての当事者に対する拘束力を有するものとする。

2【外国為替管理制度】

中華人民共和国の法定通貨は人民元であり、現時点で外国為替管理の対象となり、自由に外国通貨に交換することはできない。中国国家外為管理局（以下「SAFE」という）は、中国人民銀行（以下「PBOC」という）の監督下で、外国為替管理規則の実施を含めて外国為替に関する全ての事項を管理する権限を有する。

1993年12月31日以前は外貨の管理に割当制度が採用され、外貨を必要とする企業は現地のSAFEの事務所から割当てを取得して、PBOC又はその他の指定銀行を通じて人民元を外貨に交換する必要がある、SAFEが毎日定める公定レートで交換するほかなかった。人民元は交換センターで外貨に交換することも可能で、交換センターが使用する交換レートは主に、中国企業が必要とする外貨と人民元の需要と供給によって決まり、交換センターで外貨の売買を希望する企業はまずSAFEの承認を得なければならなかった。

1993年12月28日にPBOCは、国務院の監督下で、外貨管理体制の改革促進に関するPBOC通達（以下「通達」という）を公布し、1994年1月1日から施行され、2009年8月28日にPBOCによって廃止された。通達は外貨割当制度の廃止、経常収支項目に関する人民元の条件付き交換の実施、銀行による外貨決済・支払制度の確立及び人民元の公定レートと交換センターにおける人民元の市場レートの一歩化を発表した。

1996年1月29日に国務院は外貨の「中華人民共和国外国為替管理に関する新規則（以下「外国為替管理規則」という）を公布し、1996年4月1日から施行された。外国為替管理規則は全ての海外送金を経常収支項目と資本収支項目に分類した。

1996年6月20日にPBOCは外国為替決済・売却・支払管理規定（以下「決済規定」という）を公布し、1996年7月1日から施行された。決済規定によって暫定規定は無効となり、残存する経常収支項目に関する外貨の交換制限は廃止された（但し、資本収支項目に関する外貨取引の制限は残った）。

1998年10月25日にPBOC及びSAFEは外国為替交換業の廃止に関する通達を公布し、1998年12月1日から施行され、中国国内の外国投資企業向け外国為替交換業は全て廃止され、外国投資企業による外貨取引は外貨を決済し、売却する銀行制度の枠内で実施されることとなった。

1994年1月1日に人民元の二重相場制が廃止され、需要と供給によって決まる管理変動相場制に変わった。PBOCは前日の銀行間外国為替市場の人民元と米ドルの取引価格を基準に、毎日、人民元と米ドルの交換レートを設定し、発表する。またPBOCは銀行間外国為替市場の交換レートを基準に、その他の主要通貨と人民元の交換レートも発表している。外貨取引に際して指定外国為替銀行はPBOCが発表した交換レートに従って、一定のレンジで自由に交換レートを決定することができる。

2005年7月21日にPBOCは、中国が同日、市場の需要と供給に基づきかつ通貨バスケットを参照して規制管理変動相場制度を導入することを発表した。人民元のレートは、米ドルに連動しない。PBOCは今後、各営業日の市場終了後に銀行間外国為替市場における人民元と米ドルの交換レート等外貨の終値を発表し、翌営業日における人民元の取引のための中心レートを定める。

外国為替管理規則は2008年8月5日に大幅に改正された。当該改正では、経常収支項目に真実、適法な取引基礎が必要とされ、国内企業が経常収支項目の外貨収入を国内に振り戻さなければならないという要求が廃止され、中国の関係規定に従って留保又は外貨決済及び販売を行う金融機関への売却が認められ、資本収支項目における外貨及び人民元転資金を認可された用途で使用すべきことが明記された。また、外貨資金の違法流入、違法決済又は決済資金の用途違反に関する特定の処罰条文が追加され、SAFEが外貨資金の流入及び流出の手続きを監督及びコントロールする権限を有し、外貨業務の為替ポジション管理が調整され、SAFEが金融機関の外貨業務に対して総合為替ポジション管理を実行し、国境を越えた資金流動に関する監督が強化されることになった。

経常収支に基づく為替差益は、関係規定に従って留保又は外貨決済及び販売を行う金融機関に売却され得る。資本収支に基づく為替差益が、留保され、又は外貨決済及び販売を行う金融機関に売却されるには、国家により別段認められた場合を除き、外国為替管理課の承認が必要である。

經常収支項目に関する取引に外貨を必要とする中国企業（外国投資企業を含む）はSAFEの承認を得ることなく、有効な領収書と証拠に基づいて外貨口座から支払いを行うか、又は指定外国為替銀行で交換した上で支払いを行うことができる。また株主に対する利益の分配に外貨を必要とする外国投資企業及び規則によって外貨で株主に配当を支払う義務を負う（当社のような）中国企業は利益の分配に関する取締役会の決議に基づいて、外貨口座から支払いを行うか、又は指定外国為替銀行で交換した上で支払いを行うことができる。

H株式の保有者に支払う配当は人民元で算定して、香港ドルで支払わねばならない。

SAFEにより2012年11月19日に公布され、2015年5月4日に初めて改訂され、2018年10月10日に2回目の改訂がされ、2019年12月30日に3回目の改訂がされた「直接投資に関する外国為替管理方針に係る追加拡充及び調整に関する国家外為管理局通知」及び2015年2月13日に公布され、2019年12月30日に改訂された「直接投資関連外国為替管理方針の追加簡易化及び改善に関する国家外為管理局通知」に従い、いくつかの問題はSAFEの許可に従う必要はない。たとえば、直接投資口座のもとでの外国投資口座の開設や、当該口座に対する払込み、中国での外国投資家の法的収入による再投資、直接投資口座における外国為替の購入及び外部支払い、直接投資口座における外国為替の国内移転がこれに当たる。それぞれの管理手続きは、外国投資指向の会社による外国為替の再投資における管理や外国資本法人が行わなければならない資本検証及び確認の手続き、中国の当事者から株式を外国投資家が取得する際の外国為替登録手続きのように簡易化されている。海外の借入規制に対する管理は、これらにも増して緩和されており、外国資本法人の外国為替資本の転換に係る管理も改善されている。

2013年5月10日にSAFEが公布され、2018年10月10日に初めて改訂され、2019年12月30日に2回目の改訂がされた「中国での外国投資家による直接投資に係る外国為替管理についての規制」により、外国投資家による中国での直接投資は、登録制となった。中国での直接投資に関わる法人及び個人は、SAFE及びその支部に登録手続きを行わなければならない。銀行は、外国為替に関する機関から提供される、当該登録に関する情報に基づいて中国における直接投資に関する事業を行わなければならない。外国為替に関する機関は、当該登録、口座の開設と変更、出資の受付と支払い、外国為替決済と売付け及びその他の中国での直接投資に関する行為に対する監督と管理を行う。

SAFEが2014年1月10日に公布した「資本項目に基づく外国為替管理に係る方針の追加拡充及び調整に関する国家外為管理局通知」に従い、ファイナンスリース会社の海外債権に対する外国為替管理、海外投資家に対する中国国内の不良資産の譲渡に係る外国為替管理、中国国内の企業による利益仕向送金管理、個人財産の移転による外国為替売却及び支払管理など、複数の行政手続きが簡素化されるとともに、中国国内の企業の海外直接投資に係る前払費用に対する規制及び中国国内の企業による海外貸付に対する規制がさらに緩和され、証券会社の「証券業務外貨経営許可証」の管理が改善される。

国務院によって2014年10月23日に公布された「一連の行政の承認事項等の取消又は調整に関する国務院決定」に従い、海外の上場株式に関連する本国への送金及び海外で得られた金銭の相殺は、SAFE又はその支局による承認の対象ではなくなった。SAFEによって2014年12月26日に公布された「海外上場の外貨管理に関する外国為替に関する国家行政の通知」に従い、銀行金融機関を除く国内会社は、特定の海外上場口座の金銭の相殺から得られた人民元建ての金銭、人民元建てで海外上場口座を通じて返金された金銭、海外株式を買い戻すために人民元建てで送金された金銭及び返金された余剰買戻し金銭を保管するため、外貨交換用の一対一の確認口座を、当該特定海外上場口座が開設された銀行に、開設しなければならない。

SAFEが2015年2月13日に公布し、2019年12月30日に2回目の改訂がされた「直接投資外国為替管理のさらなる簡素化と改善に関するお知らせ」によると、SAFE及びその支部による中国及び海外における直接投資のための外国為替登録承認は中止され、かわりに、中国及び海外における外国為替登録は銀行により直接審査及び運用される。SAFEとその支部は銀行を通じて直接投資に関連する外国為替登録を間接的な監督を実施する。また、直接投資のための一定の外国為替登録手続きが簡素化された。国内直接投資における外国人投資家の寄与の確認と登録の管理が簡素化され、海外への再投資のための外国為替の提出と、直接投資関連外国為替の年次検査が中止され、株式登録に変更された。

3【課税上の取扱い】

証券保有者に対する課税

H株式を購入し、かつ固定資産としてH株式を保有する投資家による当該H株式の保有に関する一定の中国の税効果の概要は、以下の通りである。本概要は、H株式の保有に係る重要な税効果を全て記載することを意図するものではなく、また、特定の投資家の特定の状況を考慮していない。本概要は、本書提出日付現在有効な中国の税法（遡及効力を有して変更（又は解釈の変更）がなされる可能性がある）に基づくものである。

下記の内容は所得税及び資本税以外の中国の税金について記載していない。潜在的投資家は、H株式の所有及び処分に係る中国、香港及びその他の税効果に関して税務アドバイザーに相談すべきである。

配当に対する課税

中国の税制

個人投資家

1980年中華人民共和国個人所得税法（1993年10月31日、1999年8月30日、2005年10月27日、2007年6月29日、2007年12月29日2011年6月30日及び2018年8月31日に改正）に基づいて、中国企業が支払った配当には20%の定率で中国の源泉徴収税が賦課される。中国に居住していない外国人については、中国企業から受け取った配当に20%の税率で源泉徴収税が賦課される。但し、租税条約によって租税が軽減され、又は国务院の税務機関から明確に租税を免除されている場合はこの限りではない。

1993年7月21日に中華人民共和国国家税務総局（以下「SAT」という）は外国投資企業、外国企業及び外国人が受け取った有価証券（株式）の譲渡益及び配当に対する課税に関する中華人民共和国国家税務総局通達（以下「1993年税務通達」という）を発出し、同通達にはH株式などの外国証券取引所に上場された株式（以下「外国株式」という）に関して中国企業が個人に支払う配当については一時的に中国の源泉徴収税が免除されることが定められている。しかしながら、SATが公布した、廃止又は一部無効となった課税標準文書の便覧の公表についての通知によれば、1993年税務通達は2011年1月4日に廃止された。

2011年6月28日、SATは、1993年税務通達の廃止後の個人所得税の徴収及び管理に関する通達（以下「2011年税務通達」という）を発出し、1993年税務通達の廃止後、中国の非外国投資企業から中国に居住していない個人投資家に向けて、香港証券取引所に上場されている株式に関して支払われる配当は、中国の個人所得税法に規定される「利子所得、持分の配当及び優待」に該当するものとして、中国の個人所得税について源泉徴収の対象となることが定められている。

加えて、2011年税務通達によると、中国に居住していない上記の個人投資家は、居住国と中国の間の適用ある二重課税防止条約又は中国本土とマカオ若しくは香港の間の課税取決めにに基づき、関連する税制優遇を享受している。

非個人投資家

2008年1月1日より施行され、全国人民代表大会により2017年2月24日に初めての改訂がされ、2018年12月29日に2回目の改訂がされた中華人民共和国企業所得税法に従って、中国に機関又は施設を設立していない非居住企業である場合、又は中国に機関又は施設を設立しているが当該企業により設立された機関又は施設が獲得した所得とは事実上関係がない場合、中国で発生する所得について法人所得税を支払うものとし、その場合、20%の税率が適用される。従って、適用される租税条約に別段の定めがある場合又は国务院の税務機関から明確に租税を免除されている場合を除き、中国企業が支払った配当には通常、20%の定率で中国の源泉徴収税が賦課される。

但し、2008年11月6日に、SATは中国居住企業が外国非居住企業に支払ったH株式の配当に対する源泉徴収税に関する通達（以下「2008年税務通達」という）を発出した。2008年税務通達に従って、2008年度に支払われかつその後中国居住企業が外国非居住企業に支払ったH株式の配当に10%の税率で中国の源泉徴収税が賦課される。

租税条約

中国に居住しておらず、中国と二重課税防止条約を締結した国の居住者である投資家は、中国企業が投資家に支払った配当について源泉徴収税が軽減される。中国は現在、多くの国々（オーストラリア、カナダ、フランス、ドイツ、日本、マレーシア、オランダ、シンガポール、英国、米国を含むが、これらに限られない）と二重課税防止条約を締結している。かかる二重課税防止条約に基づいて中国の税務機関が賦課する源泉徴収税の税率は通常引き下げられる。2011年税務通達によれば、香港で株式を発行している内国非外資企業が配当や賞与を支払った場合は、一般的に、配当及び利益の10%を個人所得税として源泉徴収することになり、申請書の提出は必要ない。

2019年10月14日にSATにより公布され、2020年1月1日に施行された非居住納税者による租税条約の恩典享受に関する行政法規に従って、非居住の税金の支払者は、租税条約の恩典を享受する条件を満たすと自ら判断する場合、税金申告又は源泉徴収代理人を通じた源泉申告を行うことにより、かかる恩恵を享受することができる。同時に、当該支払者は、当該行政法規に従って、今後のために関連書類を回収し、蓄積し、かつ、維持するものとし、また、税務当局により引き続き発せられる権限を受け入れるものとする。

譲渡益に対する課税

中国の税制

個人投資家

中華人民共和国個人所得税法（改正後のもの）及び中華人民共和国個人所得税法施行規則に従って、持分の売却によって実現した利益には20%の税率で所得税が賦課される。

中華人民共和国個人所得税法施行規則は、中華人民共和国所在する建物、土地使用権その他の財産権の譲渡から得られる所得は中華人民共和国内源泉の所得であると規定されているが、香港居住者によるH株式の譲渡が個人所得税の対象となるかは明確ではなく、H株式の譲渡について政府が課税することができるかについては関連する租税条約により明確にされる可能性がある。

非個人投資家

2000年11月18日に、国務院は、中国で得た所得について外国企業に対する所得税の賦課に関する通達を公布した。本通達に従って、2001年1月1日以降、中国に機関又は施設を設立していない非居住企業である場合、又は中国に機関又は施設を設立しているが当該企業により設立された機関又は施設が獲得した利息、賃料又はライセンス料等とは事実上関係がない場合、中国で発生する所得について法人所得税を支払うものとし、その場合、適用される二重課税防止条約によって租税が軽減又は免除されない限り、適用税率は10%に減じられる。

4【法律意見】

当社の法律顧問である通商律師事務所(Commerce and Finance Law Offices)により、以下の内容を含む法律意見が提出されている。

当職らの知る限り、また、当職らの信ずる限り、本書におけるあらゆる記述は、中国の法律に関する限り重要な点においていずれも真実かつ正確であります。

第2 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

監査済財務書類から抜粋され適切に組み替えられた当社グループの過去5期間の公表業績、資産、負債、非支配株主持分の要約は以下のとおりである。表示の基準は、下記「第6 経理の状況」中の「財務書類注記」に記載されている。

	12月31日に終了する事業年度				
	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)	2019年 百万人民元	2018年 百万人民元	2017年 百万人民元
業績					
売上高	113,008	108,441	101,087	104,543	125,980
売上原価	(98,818)	(92,629)	(87,596)	(91,128)	(109,716)
売上総利益	14,190	15,812	13,491	13,415	16,264
その他の収益	5,024	4,801	2,231	3,164	2,817
販売・流通費用	(5,741)	(5,043)	(4,349)	(6,342)	(7,460)
管理費用	(5,198)	(4,594)	(5,076)	(4,506)	(4,610)
金融資産の減損損失純額	(1,900)	(1,362)	(1,163)	(1,006)	-
その他の費用	(6,954)	(8,676)	(5,500)	(5,683)	(6,425)
財務費用	(265)	(1,206)	(575)	(265)	(592)
以下の損益持分：					
合併会社	11,800	9,495	11,633	12,280	13,574
関連会社	1,804	2,960	3,913	3,182	2,207
税引前利益	12,760	12,187	14,605	14,239	15,775
法人税費用	(1,385)	(1,620)	(1,759)	(1,661)	(1,148)
当期純利益	11,375	10,567	12,846	12,578	14,627
以下に帰属する当期純利益：					
親会社の株主	11,387	10,758	12,858	12,979	14,061
非支配株主	(12)	(191)	(12)	(401)	566
	11,375	10,567	12,846	12,578	14,627

	12月31日現在				
	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)	2019年 百万人民元	2018年 百万人民元	2017年 百万人民元
資産、負債および非支配株主持分					
資産合計	319,767	317,309	272,000	226,517	213,908
負債合計	(167,703)	(176,072)	(138,032)	(101,592)	(98,584)
非支配株主持分	(4,722)	(5,334)	(6,187)	(6,569)	(6,809)
	147,342	135,903	127,781	118,356	108,515

2 【沿革】

東風汽車集團有限公司の前身及び当社の親会社である第二汽車製造廠は、1969年9月に設立された。

2000年、東風汽車集團有限公司は、当社を共同設立する目的で、中国華融資産管理公司、中国信達資産管理公司、中国東方資産管理公司、中国長城資産管理公司及び国家開発銀行との間で債務リストラの取決めを実行した。当社は、2001年5月18日に、会社法に基づき設立された。

2004年、当社は、東風汽車集團有限公司以外の株主が保有する全株式持分を買戻した後、株式責任会社に組織再編した。

当社は、当初、2005年12月6日に海外でH株式を発行し、2005年12月13日に超過割当オプションの行使を完了した。その結果、当社の総株式資本は8,616,120,000人民元に増資され、そのうち、内資株は5,760,388,000人民元（約66.86%）、H株式は2,855,732,000人民元（約33.14%）であった。

詳細については、下記「第6 経理の状況」中の「財務書類注記1」に記載されている。

3 【事業の内容】

当社は、2005年12月7日に香港証券取引所に上場された。東風汽車グループは、中国の産業チェーンにおいて最も完成度の高い自動車グループの一つであり、車両製造を中心に、自動車の研究開発、部品及び装置の製造、自動車金融、自動車販売並びに旅行事業など、自動車に関連する完全なビジネスシステムをカバーしている。2021年度の当社グループの総販売台数は277万5千台に達し、これは国内自動車メーカー第3位の数字であり、市場シェアは10.6%となった。東風汽車グループの事業拠点は、武漢、十堰、襄陽及び広州など全国20都市以上に広がる。2021年12月31日現在、東風汽車グループの自動車の生産能力は約351万台であり、業界トップの地位を占めている。

東風汽車グループは、大手商用車メーカーであり、完全な商用車産業チェーンのレイアウト及び優れた製品特性を有する。当社は、東風商用車有限公司、東風特種商用車有限公司及び東風柳州汽車有限公司などの持株子会社を通じて商用車事業を行っている。

東風汽車グループの乗用車製品ラインも充実しており、長年にわたり、幅広い市場影響力及び高いブランド認知度を持つ国内自動車業界のリーダーであり続けている。東風汽車グループは、主に、その支店である東風乗用車公司、持株子会社である東風柳州汽車有限公司、並びにジョイント・ベンチャーの東風汽車有限公司（DFL）、東風本田汽車有限公司及び神龍汽車有限公司を通じて乗用車事業を行っている。当社は、有名な国際自動車会社とジョイント・ベンチャーを設立した。主なジョイント・ベンチャーのブランドは、東風日産、東風本田、東風インフィニティ、東風プジョー、東風シトロエンなどである。同時に、当社の自ら所有するブランドのコア・コンピタンスも徐々に強化されている。例えば、新エネルギー自動車に位置づけられる高級電気自動車ブランドの「Voyah」が順調に発売され、当社の自社保有ブランドの発展の扉を開いた。

東風汽車グループの自動車金融事業は、近年、順調な発展を遂げている。事業プロセス全体のオンライン化を実現し、自動車金融事業が自動車事業を支援する役割は、ますます強化されている。東風汽車グループは、主に、持株子会社である東風汽車財務有限公司、ジョイント・ベンチャーである東風標致雪鐵龍汽車金融有限公司及び関連会社である東風日産汽車金融有限公司を通じて、小売金融事業、ディーラー在庫金融事業及び法人金融事業を行っている。

当社グループは、新エネルギー電力システムやスマートビークルを中心とした「独自技術の源」を創出するとともに、車載用チップ、バッテリー及びソフトエンジニアリングの分野で新たなブレークスルーを可能にする徹底的な技術革新をさらに進め、独立した、安全な、かつ、管理可能な産業チェーンの能力を高めていく予定である。当社グループは、独立事業の早期育成と東風ブランドの向上を推進していく所存である。

4 【関係会社の状況】

(1) 親会社の状況

名称	住所	資本金又は出資金	主要な業務の内容	議決権の 所有割合 (又は被所有 割合)(%)	当会社との関係		
					役員の 兼任等 (人)	業務上の取引	業務提携
東 風 汽 車 集 團 有 限 公 司	湖北省武汉市 武漢経済技術 開発区東風大 道特1号	156億 人民元	<p>主要な経営：</p> <p>自動車（自社生産の乗用車を含む）及び自動車の部品、金属機械、鑄鍛品、始動モーター、粉末冶金、道具、金型の開発、設計、製造及び販売、当会社の直属企業の生産及び経営活動に対する手配及び管理。</p> <p>兼営：</p> <p>電気及びガスの生産、供給及び販売、自動車輸送及び工事建築の手配及び管理、主営及び兼営の項目に係る技術コンサルティング、技術サービス、情報サービス及びアフターサービス</p>	67 (直接保有 分に間接保 有分を追 加)	3人	<p>東風汽車集團有限公司と当社は互いに自動車の部品を提供している。</p> <p>東風汽車集團有限公司は商標の非専有使用権を当社に付与した。</p>	<p>東風汽車集團有限公司は水、蒸気及び電力を当社に提供している。</p> <p>東風汽車集團有限公司は土地使用権を当社に賃貸している。</p>

(2) 子会社、共同支配会社及び関連会社の状況

2021年12月31日時点の子会社、共同支配会社及びその他の当社が直接持分を有する会社に関する情報の詳細は、下記「第6 経理の状況」中の「財務書類注記（同19、20及び21を含むが、これらに限られない）」にそれぞれ記載されている。

5 【従業員の状況】

2021年12月31日現在、東風汽車グループには122,061人の正社員がいる。部門ごとの従業員数及び総従業員数は以下のとおりである。

部門	従業員 (人)	割合 (%)
製造	75,234	61.64
エンジニアリング及びテクノロジー	17,828	14.60
管理	28,386	23.26
サービス	613	0.50
合計	122,061	100

東風汽車グループの従業員の報酬体系は給与、賞与及び手当を含む。中国及び地域の労働関連及び社会福祉関連の法令に従い、東風汽車グループの各構成会社は、各従業員の年金保険、医療保険、雇用保険、労働災害保険及び出産保険をカバーする月々の社会保険料を支払わなくてはならない。

第3 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

2022年度の当社グループの販売台数については、前年に比して25%の増加を目指しており、そのうち、商用車の販売台数は10%の増加、乗用車の販売台数は28%の増加を目指している。商用車については、当社グループは、4種の新型モデルを発売することで、ブランドを十分に向上させると同時に、「新車販売＋パワーアセンブリ＋市販後への転換」及び協業を推進し、当社グループの商用車の競争力の更なる強化を目指す。その一方で、当社グループは、マーケティング力に関するプロセス及びサイクル全体の改善を加速させ、国家VI分野において、当社グループの商用車事業の業界トップの地位を維持し、パワーアセンブリブランドである「龍擎」の優位性を実現し、欧州市場に輸出される高級大型トラック「GX」の実証実験を実施する予定である。乗用車事業については、「Voyah Dreamer」及び「Fengshen Haoji」などの主要モデルを含む自社保有ブランド5種、並びに東風日産「ARIYA」、東風本田「e:NS1」（次世代CRV）及び神龍汽車有限公司「D78」など大ヒットモデルを含むジョイント・ベンチャーのブランド8種を合わせた13種以上の新型モデルが発売される予定である。また、新型モデルを発売する一方で、当社グループは、今後も、ブランド認知度及びプレミアムの向上、デジタルマーケティングの強化、強力な販売モメンタムの提供を継続する。

2 【事業等のリスク】

当社グループの主たる金融商品から生じる主要なリスクについては、下記「第6 経理の状況」中の「財務書類注記42」に記載されている。

3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

2021年度において、国内自動車業界は、新型コロナウイルス（COVID-19）のパンデミックの継続、車載用チップの不足、バルク品の原材料価格の高騰などの大きな課題に直面し、これらは、いずれも自動車業界に重大な影響を与えた。2021年度における中国自動車産業の販売台数は、前年同期に比して3.8%増加して約26,274,800台となった。そのうち、乗用車の販売台数は、前年同期に比して約6.5%増加して約21,481,500台となった。商用車の販売台数は、前年同期に比して6.6%減少して、約4,793,300台となった。

東風汽車グループは、外的状況が複雑かつ不安定な中、市場の取り込み、内部潜在力の発揮、コスト削減・効率性向上、連携強化など一連の対策を講じ、年間を通して質の高い事業展開を維持することができた。2021年度における販売台数は、前年同期に比して3.3%減少して約2,775,100台となった。それにもかかわらず、乗用車事業は急成長し、販売台数は、前年同期に比して47.1%増加して約377,000台となり、業界全体の成長率を40ポイント上回った。当社グループは、商用車事業の独立した中核的な研究開発能力を高め、その「ドラゴン・エンジン」の動力技術は、大型及び中型トラックに関する国家VI製品の業界最大シェアを達成するなど、業界トップの地位を確立した。商用車の年間販売台数は、国の規制強化や業界需要の減少などの影響を受け、前年同期に比して5.8%減少して約522,600台となったが、業界全体の落ち込み度合いと比較して踏み留まり、前年同期に比して市場シェアは増加した。新エネルギー事業については、当社グループは大きな成長を遂げ、年間販売台数は、前年同期に比して2.6倍増加して約160,600台となり、業界全体が落ち込むなかで、業界第4位の地位を確保した。具体的には、高級新エネルギーモデル「VOYAH FREE」が成功裏に発表され、販売台数が毎月増加していることに加え、オンライン配車市場では、「Fengshen E70」の需要が供給を上回り、前年同期に比して5倍の増加となった。東風汽車グループは、ジョイント・ベンチャーの乗用車事業が半導体不足に直面するなか、販売体制の調整並びに上流及び下流の供給業者との協力及び協調に積極的に取り組むことで、年間を通じて安定した販売台数を確保し、かかる全体の販売台数は、業界全体の減少度合いと比較して良好であった。神龍汽車有限公司は、「人民元＋プラン、5つのハート・ガーディアン・アクション」などの取組みにより売上の回復を果たし、年間販売台数を倍増した。

2021年度において、東風汽車グループは、「第14次5か年計画」及び「二翼一体」の事業構想の全体目標に沿って、「東風上昇」計画を発表した。当該計画は、東風のブランドをナショナルブランドのバックボーンとし、当社グループを、自動車産業の革新的発展を可能にする先導的な企業とし、顧客、社会及び従業員の価値創造のパートナーとなるために「品質、知性及び調和の東風」を確立することを目指すものである。東風汽車グループは、高品質の開発により、グリーン・低炭素技術への道を引き続き切り開こうとしている。東風汽車グループは、炭素排出量のピークアウト、カーボンニュートラル、及び純電気+ハイブリッド+水素電力ラインの並行開発を両立させることを目標に、独自に量産用途の駆動モーターを開発し、C15TDR及びHD120の組み合わせにより量産応用を実現し、中国初の量産フルパワー燃料電池乗用車「東風水素ポート」の実証実験を可能にした。また、当社グループは、800V高電圧プラットフォーム、ワイヤレス充電、固体電池などの主要な中核技術を確立した。

世界的な半導体不足に対しては、当社グループは、中長期的な半導体戦略を策定し、半導体の研究開発力を強化するとともに、CEC及び中国信息通信科技集団と共に「半導体共同研究所」を設立した。このような取り組みにより、IGBT（絶縁ゲートバイポーラトランジスタ）のパワー半導体モジュールの生産が可能となり、車載用チップの搭載を推し進めた。

インテリジェントネットワーク自動車の工業化も加速した。当社グループは、自社ブランドのレベル2インテリジェントドライビングテクノロジーを大量生産し、先進的かつ飛躍的な開発の道にコミットし続けた。当社グループは、限定的な地域にレベル4自動運転技術を公開するイニシアティブをとり、東風悦享の無人プラットフォーム製品は、雄安新区を含む中国全土の30以上の都市で実証実験が行われた。東風自律走行パイロットプロジェクトのロボタクシー車両は、公道で実証実験が行われ、2百万キロメートル以上の実証実験を積み重ねた。東風商用車のレベル4無人港湾トラックは、バージョン3.0への段階的開発が完了した。

2021年度において、東風汽車グループは、継続的に管理体制の最適化を図り、高品質の業務を維持し、主要な財務指標において好成績を達成した。総売上高は、前年同期に比して4.2%の増加となった。2021年度の税引前利益は、前年同期に比して4.7%増加して12,760百万人民元であり、利益率は11.3%であった。親会社に帰属する利益は、前年同期に比して5.8%増加して11,387百万人民元に達した。有利子借入金は、前年度期末より15,968百万人民元減少し、ギアリング・レシオは、前期末に比して約3ポイント低下した。業務効率の改善が進み、売掛金（受取手形を含む）の回転期間は、前年同期に比して36日の大幅な減少を達成し、在庫回転期間は、前年同期に比して8日減少した。東風汽車グループは、新エネルギー、自律的運転、電気・電子アーキテクチャ及びソフトウェア並びに自動車のスタイリング及びデザインの分野に注力し、研究開発への投資の増加を継続し、かかる投資額は前年同期に比して8.4%の増加となった。

2022年度は、「第14次5か年計画」の更なる実施のための重要な年であり、当社グループの発展にとって「極めて重要な年」である。自動車市場が直面する外的な不確実性は依然として存在し、市場競争は、今後ますます激しくなる。東風汽車グループは、「高品質の開発」の理念を堅持し、以下の業務に注力することで、当社の持続可能な開発を推進する所存である。

東風汽車グループは、引き続き技術革新を加速させ、中核的な競争力の確立を促進し、国家戦略力及び技術力を育成する主要なイノベーション企業としての役割を果たす所存である。当社グループは、新エネルギー電力システムやスマートビークルを中心とした「独自技術の源」を創出するとともに、車載用チップ、バッテリー及びソフトエンジニアリングの分野で新たなブレークスルーを可能にする徹底的な技術革新をさらに進め、独立した、安全な、かつ、管理可能な産業チェーンの能力を高めていく予定である。当社グループは、独立事業の急速な発展と東風ブランドの向上を進め、「VOYAH Dreamer」、「Fengshen Haoji」、「Fengxing M4」などの大ヒットモデルを確実かつ順調に発売する予定である。

東風汽車グループは、収益性及び市場性の向上に向けて基礎を固め、年間の生産・販売目標の達成と事業品質の維持を約束する。当社グループは、世界的企業に対する経営改善のための行動計画及び国有企業改革のための3か年行動計画を推し進めるとともに、コーポレート・ガバナンスを改善し、インセンティブの仕組みを強化し、企業自体を再活性化する予定である。

東風汽車グループは、株主還元を真摯に行うために、増配を継続する予定である。当社グループの収益性と今後の発展を考慮して、取締役会は、1株当たり0.30人民元（税込み）の最終配当を全株主に対して行うことを提案した。

1. 総売上高

2021年度において、当社グループの総売上高は約113,008百万人民元であり、前年同期の約108,441百万人民元に比して約4,567百万人民元（4.2％）の増加となった。かかる総売上高の増加は、主に、当社の東風乗用車公司（支店）、東風標緻雪鐵龍汽車銷售有限責任公司、東風柳州汽車有限公司、嵐図汽車科技有限公司及び東風汽車財務有限公司に起因する。

事業	2021年度 総売上高 (百万人民元)	2020年度 総売上高 (百万人民元)
乗用車	32,548	16,941
商用車	71,250	83,552
金融サービス	8,576	7,620
法人その他	1,092	854
消去	(458)	(526)
合計	113,008	108,441

乗用車事業

2021年度における当社グループの乗用車の販売による収益は、2020年度の約16,941百万人民元から約15,607百万人民元（約92.1％）増加して約32,548百万人民元となった。収益の増加は、主に、東風標緻雪鐵龍汽車銷售有限責任公司、東風汽車集団股份有限公司の乗用車公司（支店）及び東風柳州汽車有限公司の乗用車事業に起因する。

商用車事業

中国VI規制の変更や業界需要の減少などの影響を受け、2021年度における当社グループの商用車事業の販売による収益は、2020年度の約83,552百万人民元から約12,302百万人民元（約14.7％）減少して約71,250百万人民元となった。収益の減少は、主に、東風商用車有限公司、東風柳州汽車有限公司の商用車事業及び東風特種商用車有限公司に起因する。

自動車金融サービス事業

当社グループの金融会社は、協調して開発を進め、金融事業の変革を実施し、自動車のアフターマーケットの価値探究を拡大し、自動車事業の販売支援を改善し、金融事業全体では、安定的な上昇トレンドを維持した。

2021年度における当社グループの金融事業の収益は、2020年度の約7,620百万人民元から約956百万人民元（約12.5％）増加して約8,576百万人民元となった。当社グループの金融サービス事業は、着実な成長を維持した。

2. 売上原価及び売上総利益

2021年度における当社グループの総売上原価は約98,818百万人民元であり、前年度の約92,629百万人民元に比して約6,189百万人民元（約6.7％）の増加となった。売上総利益は約14,190百万人民元であり、前年度の約15,812百万人民元に比して約1,622百万人民元（約10.3％）の減少となった。2021年度における全社的な売上総利益率は、約12.6％であった。

3. その他の収益

2021年度における当社グループのその他の収益の総額は約5,024百万人民元であり、前年度の約4,801百万人民元に比して約223百万人民元の増加となった。

その他の収益の増加は、主に、(1)Stellantis N.V.及びFaureciaからの配当、(2)小康株式の処分による投資収益、及び(3)前年度における東風汽車(武漢)有限公司の債務再編収益の効果に起因する。

4. 販売・流通費用

2021年度における当社グループの販売・流通費用は、前年度の約5,043百万人民元から約698百万人民元増加して約5,741百万人民元となった。

販売・流通費用の増加は、主に、(1)「Yixuan MAX」、「T5 EV0」及び「VOYAH FREE」等の新型モデルの発売のための広告宣伝費の増加、及び(2)直接販売モデルを採用した高級ブランド「VOYAH」の市場開発費の増加に起因する。

5. 管理費用

2021年度における当社グループの管理費用は、前年度の約4,594百万人民元から約604百万人民元増加して約5,198百万人民元となった。

管理費用の増加は、主に、(1)販売台数増加による減価償却、償却及び職員報酬の増加、及び(2)2021年度におけるパンデミックによる各種優遇措置の中止に起因する。

6. 金融資産の減損(純額)

2021年度における当社グループの金融資産の減損(純額)は、前年度の約1,362百万人民元から約538百万人民元増加して約1,900百万人民元となった。

金融資産の減損(純額)の増加は、主に、東風汽車財務有限公司の金融事業の減損引当金が増加したことに起因する。

7. その他の費用

2021年度における当社グループのその他の費用は約6,954百万人民元であり、前年度の約8,676百万人民元に比して約1,722百万人民元の減少となった。

その他の費用(純額)の減少は、主に、当社グループが前年同期に不良かつ非効率な資産を積極的に処分し、東風格特拉克汽車變速箱有限公司及び東風汽車(武漢)有限公司の資産について減損を行ったことに起因する。

当社グループは、新エネルギー、自動運転、電気・電子アーキテクチャ及びソフトウェア、並びに自動車のスタイリング及びデザインの分野に注力し、また、研究開発への投資の増加を継続し、かかる投資額は前年度に比して8.4%の増加となった。

8. 財務費用

2021年度における当社グループの財務費用は約265百万人民元であり、前年度の約1,206百万人民元に比して約941百万人民元の減少となった。

2021年度における財務費用の減少は、主に、ユーロから人民元への為替レートの変動に起因する外貨建て借入れの為替収益の増加によるものであった。

9. ジョイント・ベンチャーの持分損益

2021年度における当社グループのジョイント・ベンチャーの持分損益は約11,800百万人民元であり、前年同期の約9,495百万人民元に比して約2,305百万人民元の増加となった。かかる増加は、主に、(1)神龍汽車有限公司が販売台数の大幅な増加により652百万人民元の損失の減少を記録したこと、(2)東風本田汽車有限公司が当年度に505百万人民元の増益を計上したこと、及び(3)東風汽車(武漢)有限公司が当年度に893百万人民元の増益を計上したこと(また、東風雷諾汽車有限公司が前年度に893百万人民元の損失を計上していた)に起因する。

10. 関連会社の持分損益

2021年度における当社グループの関連会社の持分損益は約1,804百万人民元であり、前年同期の約2,960百万人民元に比して約1,156百万人民元の減少となった。かかる減少は、主に、(1)前年同期におけるPSAグループの投資利益が1,953百万人民元となり、当社グループがStellantis N.V.に関して保有する持分が公正価値の変動に基づき保有者の持分に含められること、(2)当年度における当社グループが保有するT3ファンドの投資利益が前年同期に比して615百万人民元増加して約679百万人民元となったこと、及び(3)東風日産汽車金融有限公司の投資利益が1398百万人民元増加したことに起因する。

11. 法人税

2021年度における当社グループの法人税費用は約1,385百万人民元となり、前年同期の約1,620百万人民元に比して約235百万人民元の減少となった。当事業年度の実効税率は約10.85%であった。

12. 当事業年度の当社の株主に帰属する利益

2021年度において当社グループの株主に帰属する利益は約11,387百万人民元となり、前年同期の約10,758百万人民元に比して約629百万人民元(約5.8%)の増加となった。

売上純利益率(総収益に対する当社の株主に帰属する利益の割合)は約10.1%であり、前年同期の約9.9%に比して約0.2ポイントの増加となった。

純資産利益率(当社の株主に帰属する平均純資産に対する当社の株主に帰属する利益の割合)は約8.0%であり、前年同期の約8.2%に比して若干の下落となった。

13. 資産合計

2021年度における当社グループの資産合計は約319,767百万人民元であり、前年度期末の約317,309百万人民元に比して約2,458百万人民元(0.8%)の増加となった。かかる増加は、主に、現金及び現金同等物、担保設定銀行残高及び預金並びに純損益を通じて公正価値で測定する金融資産が8,693百万人民元増加したこと、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するジョイント・ベンチャー/関連会社への投資及びエクイティ投資が5,809百万人民元増加したこと、金融事業における貸付金が5,509百万人民元減少したこと、並びに売掛金及び受取手形が3,769百万人民元減少したことに起因する。

14. 負債合計

2021年度における当社グループの負債合計は約167,703百万人民元であり、前年度期末の約176,072百万人民元に比して約8,369百万人民元(4.8%)の減少となった。かかる減少は、主に、有利子負債が15,968百万人民元減少したこと、買掛金が1,799百万人民元減少したこと、支払手形が8,045百万人民元減少したこと、及び金融会社がジョイント・ベンチャーから受領した預金が15,693百万人民元増加したことに起因する。

15. 株主資本合計

2021年度における当社グループの株主資本合計は約152,064百万人民元であり、前年度期末の約141,237百万人民元に比して約10,827百万人民元（7.7%）の増加となった。当社の株主に帰属する株主資本は約147,342百万人民元であり、前年度期末の約135,903百万人民元に比して約11,439百万人民元の増加となった。

16. 流動性及び資金源泉

	2021年12月31日に 終了した12か月間 (百万人民元)	2020年12月31日に 終了した12か月間 (百万人民元) (修正)
営業活動により生じた純キャッシュ・フロー	8,843	1,111
投資活動により生じた純キャッシュ・フロー	5,343	11,434
財務活動に使用された又は財務活動により生じた純キャッシュ・フロー	(11,234)	7,708
現金及び現金同等物の増加（純額）	2,952	20,253

当社グループの営業活動により生じた純キャッシュ・フローは約8,843百万人民元であった。かかる金額は、主に、（1）税引前利益から減価償却及び減損等の非現金項目を控除した額約12,760百万人民元、（2）在庫の残高が減少したことによるキャッシュ・フロー額1,097百万人民元の増加、（3）売掛金及び前払金残高が減少したことによるキャッシュ・フロー額約9,561百万人民元の増加、（4）買掛金、支払手形並びにその他の未払金及び見越し額約10,792百万人民元の減少、並びに（5）法人税支払額の約2,365百万人民元の減少を反映している。

当社グループの投資活動により生じた純キャッシュ・フローは約5,343百万人民元であった。この金額は、主に、（1）ジョイント・ベンチャー及び関連会社から配当金を受領したことによるキャッシュ・インフロー額約9,568百万人民元の増加、（2）有形固定資産及び無形資産の購入に係る支出6,648百万人民元、（3）株式及び持分の売却による現金6,667百万人民元を受領、並びに（4）仕組預金及びウェルス・マネジメント商品によるキャッシュ・インフロー額4,912百万人民元の増加から成る。

当社グループの財務活動に使用された純キャッシュ・フローは約11,234百万人民元であった。この金額は、主に、（1）銀行借入れ及び債券の増加によるキャッシュ・インフロー額約22,908百万人民元、（2）銀行借入金及び債券の返済によるキャッシュ・アウトフロー額約29,741百万人民元、並びに（3）配当金4,452百万人民元の支払いを反映している。

上記の結果、以下のとおりとなった。

当社グループの2021年12月31日現在の現金及び現金同等物（取得時の満期が3か月以上の担保無設定定期預金を除く）は約49,030百万人民元であり、2020年12月31日現在の約46,396百万人民元に比して約2,634百万人民元の増加となった。

現金及び銀行残高（取得時の満期が3か月以上の担保無設定定期預金を含む）は約50,270百万人民元であり、2020年12月31日現在の約47,659百万人民元に比して約2,611百万人民元の増加となった。

当社グループの2021年12月31日現在の在庫回転期間は42日であり、前年同期に比して8日減少した。

売掛金回転期間は22日であり、前年同期に比して12日減少した。

受取手形及び債権買取の回転期間は42日であり、前年同期に比して24日減少した。

債権（売掛金及び金融債権を含む）の回転期間は64日であり、前年同期に比して36日減少した。

17. 比例連結ベースでの主要な財務数値

2021年度における当社グループの比例連結ベースでの総売上高は約256,049百万人民元であり、前年度の約260,666百万人民元に比して約4,617百万人民元（約1.8％）の減少となった。税引前利益は約17,404百万人民元であり、前年度の約17,137百万人民元に比して約267百万人民元（約1.6％）の増加となった。資産合計は385,352百万人民元であり、前年度期末の約401,051百万人民元に比して約15,699百万人民元（3.9％）の減少となった。

当社の共同支配会社（JCE）による配当支払い

2021年度において、当社の共同支配会社は、当社に対し、全体で配当総額約9,638百万人民元を宣言し、支払った。毎年の配当支払いの具体的な金額は定められていないが、各合併契約に従い、関係する中国法に従って、関係する共同支配会社が得た利益（法人所得税の支払後）の中から、各共同支配会社の取締役会の会議において各共同支配会社の状況に応じた適切な配当支払いであると判断される配当が支払われることが定められている。配当の支払いを決定する際、各共同支配会社の取締役会は、過年度の損失を相殺し、かつ、関係する共同支配会社が得た利益から、中国の法令に基づき義務付けられた適用ある法定準備金及び会社準備金（関係する共同支配会社の運転資本を賄う目的、又は増資を行う若しくは生産を拡大する目的で積み立てられる金額を含むが、これらに限られない）、従業員の賞与及び福利並びに経営企画のために積み立てられる利益部分を控除する。利益の分配は、各合併契約に従い、中国法に従って、関係する合併当事者及び当社がそれぞれ支払った資本拠出に応じて行われる。

いずれの共同支配会社も、上記以外の特定の配当方針を有していない。但し、当社と合併パートナー双方の間で合意がなされた場合、共同支配会社は、分配可能な利益が存在する場合は配当を宣言することができる。配当の支払いは、各共同支配会社に関する当社及び関係する合併パートナーに対する投資リターンの主な源泉となるため、過去において、共同支配会社は、毎年、過年度の損失を相殺し、中国の法令に基づき義務付けられた適用ある法定準備金を控除し、かつ、関係する各共同支配会社が会社準備金（運転資本を賄う目的、又は増資を行う若しくは生産を拡大する目的で積み立てられる金額を含むが、これらに限られない）を積み立てた上で、全ての利益を全額分配してきた。当社及び関係する合併パートナーは、今後、各共同支配会社の状況に応じた適切な配当支払いに関する当社と当該合併パートナーの間の契約に従い、かつ、関係する合併契約及び中国の適用ある法令の規定に従い、関係する共同支配会社の分配可能な利益が存在する場合には、引き続き配当を宣言する予定である。

指定預金及び満期到来定期預金

2021年12月31日現在、当社グループは、いずれの金融当局又はその他の当局においても指定預金及び満期到来定期預金を有していない。

準備金

2021年12月31日に終了した年度についての当社及び当社グループの準備金の変動の詳細は、下記「第6 経理の状況」中の「財務書類注記44」及び財務書類に記載した連結株主資本等変動計算書にそれぞれ記載されている。

当社の定款第155条に従い、中国の会計基準及び規則に従い作成された財務書類と、国際会計基準又は当社の株式が上場しているその他の外国の会計基準に従い作成された財務書類の間に重大な相違がある場合、関係する会計期間について配分される税引後利益は、これらの財務書類に記載されている2つの税引後利益のうち少ない方の金額とする。

取締役会は、2022年6月17日開催の年次株主総会で検討及び承認されることを前提として、法律及び定款に基づき、総利益の10%を法定利益準備金に積み立てるが、任意利益準備金への積立ては行わない旨の提案を行った。

寄付

当社グループは、2021年12月31日に終了した年度において、総額約4百万人民元の寄付を行った。

対象年度の事業運営

1. 2021年度の東風汽車グループの全自動車の販売台数及び市場シェア

2021年12月31日に終了した年度に関する東風汽車グループの全自動車の販売台数は、約2,775,100台であった。中国自動車工業協会が発表した統計によると、東風汽車グループは、2021年度に商用車及び乗用車の国内自動車製造業者販売総数に関し市場シェアの約10.6%を占めた。以下の表は、2021年度の東風汽車グループの商用車及び乗用車の販売台数に係る市場シェアを示している。

	販売台数 (台)	市場シェア (%) ¹
商用車.....	522,561	10.9
トラック.....	494,817	11.5
バス.....	27,744	5.5
乗用車.....	2,252,496	10.5
乗用車.....	1,193,407	12.0
MPV車.....	99,291	9.4
SUV車.....	959,798	9.5
合計.....	2,775,057	10.6

¹ 中国自動車工業協会が発表した統計に基づき計算

2. 2021年度の東風汽車グループの総売上高

2021年12月31日に終了した年度に関する東風汽車グループの総売上高は、以下のとおりである。

	2021年度 総売上高(百万人民元)	2020年度 総売上高(百万人民元)(修正)
乗用車	32,548	16,941
商用車	71,250	83,552
金融サービス	8,576	7,620
法人その他	1,092	854
消去	(458)	(526)
合計	113,008	108,441

3. 販売・サービスネットワーク

2021年度末において、東風汽車グループの自動車の販売・アフターサービスは、主に、中国において14の販売・アフターサービスネットワークを通じて提供されている。

かかる14の販売・サービスネットワークは、それぞれ特定の車両生産ユニットに関する自動車の販売・アフターサービスを提供しており、また、東風汽車グループの他の構成会社と関連することなく、当該車両生産ユニットにより独立して管理されている。

商用車の販売・アフターサービスは、主に5大販売・サービスネットワークを通じて提供される。

	ブランド名	代理店数	アフターサービス 代理店数	対象となる 省の数
東風商用車有限公司	東風（大型及び中型トラック）	342店	993店	31
東風柳州汽車有限公司	乘龍（大型及び中型トラック）	363店	912店	31
東風汽車股份有限公司	東風（高級小型トラック、小型トラック、ミニトラック、ピックアップ）	877店	1,427店	31
鄭州日産汽車有限公司	東風	242店	437店	31
東風特種商用車有限公司	東風	173店	750店	27

乗用車の販売・アフターサービスは、主に9大販売・サービスネットワークを通じて提供される。

	ブランド名	代理店数	アフターサービス 代理店数	対象となる 省の数
東風汽車有限公司 （東風日産汽車销售有限公司）	東風日産	850店	850店	31
東風汽車有限公司 （東風英菲尼迪汽車有限公司）	東風インフィニティ	106店	103店	29
東風汽車有限公司 （東風 ⁵ 辰汽車銷售公司）	ヴェヌーシア	221店	199店	28
東風本田汽車有限公司	東風本田	710店	722店	31
神龍汽車有限公司	東風シトロエン	186店	331店	31
神龍汽車有限公司	東風プジョー	211店	339店	30
東風乗用車公司	東風風神	307店	307店	31
嵐図汽車科技有限公司	嵐図	47店	18店	25
東風柳州汽車有限公司	東風フューチャー	371店	885店	31

4. 生産能力、生産能力分布及び今後の事業拡大計画

2021年12月31日現在、東風汽車グループの自動車の総生産能力は、約3,514,000台である。そのうち、商用車及び乗用車の生産能力はそれぞれ約674,000台及び2,840,000台である。

以下の表は、2021年12月31日現在の東風汽車グループの自動車に係る生産能力の分布を示している。

(1) 全商用車生産能力

会社	生産能力（万台）
東風商用車有限公司	18
東風柳州汽車有限公司	7.5
東風汽車股份有限公司	23
鄭州日産汽車有限公司	15
東風特種商用車有限公司	3
東風越野車有限公司	0.9

(2) 全乗用車生産能力

会社	生産能力（万台）
東風汽車有限公司	127
東風本田汽車有限公司	79
神龍汽車有限公司	36
東風乗用車公司	15
東風柳州汽車有限公司	16
嵐図汽車科技有限公司	11

雲鋒工場の建設完了及び稼働並びに易捷特新能源汽车有限公司の生産能力向上により、東風汽車グループは、製品の需要に応えるよう合理的に事業を改善し、生産能力を徐々に拡大する予定である。全自動車の生産能力は、2022年末までに3,840,000台となる見込みである。

5. 設備投資

東風汽車グループは、2021年度において、戦略中心の、市場主導の、無駄のない効率的な投資戦略に従い、中核研究開発能力の構築、製造能力の向上、戦略的な製品レイアウト及び新規事業のための中核資源の管理などの業務を中心に、合計で15,300百万人民元の投資を完了した。

1. 中核研究開発能力の構築に注力した。新製品の機能及び顧客の新たな要求に対応するため、当社グループは、その商品力の強化を可能にするための商品開発検証システムも更に改良した。当社グループは、業界の技術開発動向を把握し、技術計画と併せて、技術開発及び検証プラットフォーム、新エネルギー自動車、3つのパワーコアコンポーネントの試験システム並びに水素電池の試験及び検査システムの構築を推進した。
2. 新製品への投資を合理的に調整し、共同開発及び新製品の発売を強化した。新製品の導入は、国の関連規制及び政策、並びに市場の需要に応じて、合理的にアレンジされた。当社グループは、新製品のプラットフォームの構築を強化し、共通技術の開発及び共通資源の確立のために有利な資源を組み合わせ、資源の反復投資を削減することで、市場競争力を高めた。
3. 高品質な開発コンセプトを実践し、既存の製造能力のインテリジェントなアップグレードを推進した。東風汽車グループは、「第14次5か年計画」及び商品計画の要件を満たす製造能力のレイアウトを完成した。当社グループは、2022年以降、当社グループの既存の生産能力の電化、インテリジェント化及びグリーン化を継続的に行うために有利な資源のプールを開始し、経営の改善及び製造技術の向上を推進している。
4. 当社グループの変革及び向上に向けた新たなモメンタムを提供するため、産業チェーンにおける中核技術及び資源への投資を継続した。当社グループは、新エネルギー自動車のモジュール構造プラットフォームの構築を推進し、新エネルギー自動車の設計及び開発体制を改善し、中核技術の蓄積を強化した。当社グループは、自動車用グレードのIGBTモジュールの自動実装及び生産ラインの構築、並びに3つのパワーコアコンポーネントの試作及び生産ラインの構築を推進した。また、当社グループは、インテリジェント・ネットワークング及び旅行サービスへの戦略的な研究及び投資を実施した。

次の2年間において、東風汽車グループは、「第14次5か年計画」に基づき、資源配分を最適化し、自社事業の展開に注力し、コアイノベーション能力を強化し、ジョイント・ベンチャー及び協業における取り組みを深め、新エネルギー自動車の圧倒的な絶頂期を捉え、新たな状況における総合的な競争上の優位性を構築する。

6. 主要な顧客及び供給業者

2021年12月31日に終了した年度における上位5社の顧客に帰属する収益は、当該年度の当社グループの総収益の30%以下であった。

2021年12月31日に終了した年度における上位5社の供給業者からの購入（資本的取得を除く）は、当該年度の当社グループの購入総額の30%以下であった。

4 【経営上の重要な契約等】

2021年12月31日に終了した年度において、東風汽車グループ並びに東風汽車集團有限公司及びその関係会社（香港上場規則に基づき定義される）の間の継続関連取引（及び香港上場規則に従いその免除される年間の上限）は、以下のとおりである（別途規定されない限り、以下の東風汽車グループ（ジョイント・ベンチャーを含む）の関連取引金額は、完全に連結ベース（比例連結ベースの調整を除く）で作成される）。

1. 商標使用許諾

日付：2005年10月29日

当事者： (1)東風汽車グループ
(2)東風汽車集團有限公司

目的：東風汽車集團有限公司は、当社の商業活動（製品の販売を含む）が適用ある法律及び規則に従うことを確保する目的で、東風汽車集團有限公司により所有され、かつ東風汽車集團有限公司の名において登録された特定の商標を使用する非独占的権利を東風汽車グループに付与した。

期間：2005年12月7日から2015年12月6日までの10年間（当該契約は、10年の期間満了時に、さらに10年間自動的に更新されている）

対価：なし

2. 社会保険基金

2021年12月31日に終了した年度において、東風汽車グループは、中国の適用ある法律及び規則に従い、東風汽車集團有限公司の勘定を通じて、以下の基金又は計画の支払いを行った。すなわち、(i)基礎年金基金、(ii)補足年金基金、(iii)医療保険、(iv)失業保険及び(v)住宅準備基金である（総称して、以下「社会保険基金」という）。

3. 基本自動車部品販売契約

2019年12月28日に、東風汽車グループ及び東風汽車集團有限公司は、自動車部品及びその他製品の販売に関して基本契約（以下「基本自動車部品販売契約」という）を締結した。その主要条件は、以下のとおりである。

日付：2019年12月28日

当事者： (1)東風汽車グループ
(2)東風汽車集團有限公司

目的：基本自動車部品販売契約に従い、東風汽車グループは、自動車部品及びその他製品（とりわけ、商用車の燃料タンク、エキゾーストパイプ、マウンティング及びその他自動車部品を含む）を東風汽車集團有限公司及びその子会社に対して販売すること、また東風汽車グループの子会社に販売させることに同意した。基本自動車部品販売契約の期間中、東風汽車グループは、東風汽車集團有限公司及び／又はその子会社に対する自動車部品及びその他製品（とりわけ、商用車の燃料タンク、エキゾーストパイプ、マウンティング及びその他自動車部品を含む）の販売に関して、両当事者の生産計画及び実際の需要に基づいて、東風汽車集團有限公司及び／又はその子会社と書面による最終契約を随時締結することができる。

期間：2020年1月1日（その日を含む）から2022年12月31日（その日を含む）までの3年間

対価：基本自動車部品販売契約に基づく取引は、通常及び通例の業務過程で、かつ通常取引条件で行われる。かかる諸条件は、独立当事者間ベースで交渉され、当社の独立第三者から入手可能な諸条件よりも不利でないものとする。

2021年度における東風汽車集團有限公司及びその子会社に対して自動車部品を販売することについて計画された年間上限額は、約300百万人民元であった。2021年12月31日に終了した年度において、東風汽車集團有限公司及びその子会社が自動車部品を購入した年間の実際の金額は、約3百万人民元であった。

4. 基本自動車部品供給契約

2019年12月28日に、東風汽車グループ及び東風汽車集團有限公司は、自動車部品及びその他製品の供給に関して基本契約（以下「基本自動車部品供給契約」という）を締結した。その主要条件は、以下のとおりである。

日付：2019年12月28日

当事者： (1)東風汽車グループ
(2)東風汽車集團有限公司

目的：基本自動車部品供給契約に従い、東風汽車集團有限公司は、当社グループの生産計画及び実際の需要に基づいて、自動車部品及びその他製品（とりわけ、イベントデータレコーダー、電子製品及びその他特注自動車部品を含む）を当社グループに対して提供すること、また東風汽車集團有限公司の子会社に提供させることに同意した。基本自動車部品供給契約の期間中、当社グループは、当社グループに対する自動車部品及びその他製品（とりわけ、イベントデータレコーダー、電子製品及びその他特注自動車部品を含む）の供給に関して、東風汽車集團有限公司及び／又はその子会社と書面による最終契約を随時締結することができる。

期間：2020年1月1日（その日を含む）から2022年12月31日（その日を含む）までの3年間

対価：東風汽車グループが基本自動車部品供給契約に基づき支払う購入価格は、独立当事者間ベースで利用可能な同等製品の市場価格を参照し、かつ、同等製品の独立供給業者2社以上が定める条件よりも不利ではない条件で定められる。

2021年度における東風汽車集團有限公司及びその子会社から自動車部品を調達することについて計画された年間上限額は、約499百万人民元であった。2021年12月31日に終了した年度において、東風汽車集團有限公司及びその子会社から自動車部品を調達した年間の実際の金額は、約338百万人民元であった。

5. 基本物流サービス契約

2019年12月28日に、東風汽車グループ及び東風汽車集團有限公司は、物流サービスの提供に関する基本契約（以下「基本物流サービス契約」という）を締結した。その主要条件は、以下のとおりである。

日付：2019年12月28日

当事者： (1)東風汽車グループ
(2)東風汽車集團有限公司

目的：基本物流サービス契約に従い、東風汽車集團有限公司は、当社グループに対して物流サービスを提供すること、またその子会社に提供させることに同意した。基本物流サービス契約の期間中、東風汽車グループは、当社グループに対する物流サービスの提供に関して、東風汽車集團有限公司及び／又はその子会社と個別契約又は受約定書を随時締結することができる。

期間：2020年1月1日（その日を含む）から2022年12月31日（その日を含む）までの3年間

対価：基本物流サービス契約に基づく価格は、国又は地方の価格管理部門により定められた又は承認された政府の指示する価格（もしあれば）の範囲で、政府の指示する価格がない場合には市場価格で、合意される。

2021年度における東風汽車集團有限公司及びその子会社が東風汽車グループに対して提供する物流サービスについて計画された年間上限額は、約8,500百万人民元である。2021年12月31日に終了した年度において、東風汽車集團有限公司及びその子会社が東風汽車グループに提供した物流サービスの年間の実際の金額は、約6,066百万人民元であった。

6. 基本自動車検査サービス契約

2019年12月28日に、東風汽車グループ及び東風汽車集團有限公司は、基本技術コンサルタント及び自動車検査サービス契約（以下「基本自動車検査サービス契約」という）を締結した。その主要条件は、以下のとおりである。

日付：2019年12月28日

当事者： (1)東風汽車グループ
(2)東風汽車集團有限公司

目的：基本自動車検査サービス契約に従い、東風汽車グループは、技術コンサルタント及び自動車検査サービスにつき、東風汽車集團有限公司及びその子会社に委託することに同意した。基本自動車検査サービス契約の期間中、東風汽車グループは、当社グループに対する技術コンサルタント及び自動車検査サービスの提供に関して、基本自動車検査サービス契約の諸条件に従い、かつ、当該契約を遵守して、東風汽車集團有限公司及び／又はその子会社と書面による最終契約を随時締結することができる。

期間：2020年1月1日（その日を含む）から2022年12月31日（その日を含む）までの3年間

対価：価格は、独立当事者間ベースで利用可能な同等サービスの市場価格を参照し、かつ、同種同質のサービスに関して独立サービス提供者2社以上が定める条件よりも不利ではない条件で定められる。

2021年度における東風汽車グループが東風汽車集團有限公司及びその子会社に対して東風汽車集團有限公司及びその子会社からの自動車検査サービスの提供について支払う年間上限額は、約500百万人民元であった。2021年12月31日に終了した年度において、東風汽車集團有限公司及びその子会社が東風汽車グループに提供した自動車検査サービスの年間の実際の金額は、約490百万人民元であった。

7. 金融サービス基本契約

2019年12月28日に、東風汽車グループ及び東風汽車集團有限公司は、金融サービス基本契約（以下「金融サービス基本契約」という）を締結した。その主要条件は、以下のとおりである。

日付：2019年12月28日

当事者： (1)東風汽車グループ
(2)東風汽車集團有限公司

目的：金融サービス基本契約に従って、東風汽車グループは、金融サービスを東風汽車集團有限公司及びその子会社に提供すること、またその子会社に提供させることに同意した。両当事者は、金融サービス基本契約に定められる原則を遵守して個別金融サービス契約を随時締結することができる。東風汽車グループが東風汽車集團有限公司及びその子会社に提供するサービスは、(i)財務サービス（予算管理、決済、資金配分及び預金を含む）、(ii)金融サービス（貸付、割引、受領及びファクタリングを含む）、及び(iii)東風汽車集團有限公司の自動車製品に関する金融サービス（消費者ファシリティ、購入者ファシリティ及びリースを含む）を含む。

期間：2020年1月1日（その日を含む）から2022年12月31日（その日を含む）までの3年間

対価：金融サービス基本契約に基づき提供される金融サービスは、(i)国又は地方政府により承認された政府の規定価格、(ii)政府の規定価格はないが政府の指示する価格がある場合には政府の指示する価格、(iii)政府の規定価格及び政府の指示する価格がない場合には市場価格、及び／又は(iv)独立当事者間の合理的な条件に基づき、関連金融規制当局により随時定められる適用ある方針及び要件並びにその他適用ある中国の法律、規則及び規制に従い定められるレートで請求されるものとする。

2021年度における東風汽車グループが東風汽車集團有限公司及びその子会社が当社に提供することについて計画される貸付の残高（委託貸付を除く）の年間上限額は、1,000百万人民元である。2021年12月31日現在、東風汽車グループが東風汽車集團有限公司及びその子会社に提供する貸付の残高（委託貸付を除く）は、約269百万人民元であった。

8. 預金契約

2019年12月28日に、東風汽車グループは、東風日産汽車金融有限公司からの金融サービスの提供に関して、東風日産汽車金融有限公司と預金契約（以下「預金契約」という）を締結した。その主要条件は、以下のとおりである。

日付：2019年12月28日

当事者： (1)東風汽車グループ
(2)東風日産汽車金融有限公司

主題：預金契約に従って、東風汽車グループは、金融サービスを購入することに同意し、東風日産汽車金融は、当社及びその子会社に金融サービスを提供することに同意した。両当事者は、金融サービス基本契約に定められる原則を遵守して個別金融サービス契約を随時締結することができる。東風汽車グループが東風日産汽車金融及びその子会社に提供するサービスは、(i)預金の実行、(ii)財務サービス（予算管理、決済、資金配分及び預金を含む）、(iii)金融サービス（貸付、割引、受領及びファクタリングを含む）、及び(iii)東風日産汽車金融の自動車製品に関する金融サービス（消費者ファシリティ、購入者ファシリティ及びリースを含む）を含む。

期間：2020年1月1日（その日を含む）から2022年12月31日（その日を含む）までの3年間

対価：預金契約に基づき提供される金融サービスは、(i)国又は地方政府により承認された政府の規定価格、(ii)政府の規定価格はないが政府の指示する価格がある場合には政府の指示する価格、(iii)政府の規定価格及び政府の指示する価格がない場合には市場価格、及び/又は(iv)独立当事者間の合理的な条件に基づき、関連金融規制当局により随時定められる適用ある方針及び要件並びにその他適用ある中国の法律、規則及び規制に従い定められるレートで請求されるものとする。

東風汽車グループが東風日産汽車金融有限公司に維持する預金の残高の上限額は、2021年度のいずれの日においても、2,800百万人民元を超えてはならない。2021年12月31日現在、東風汽車グループが東風日産汽車金融有限公司に行う預金の残高は、1,000百万人民元であった。

9. 基本土地賃貸借契約

(1) 2019年12月28日に、東風汽車グループ及び東風汽車集團有限公司は、基本土地賃貸借契約（以下「基本土地賃貸借契約」という）を締結した。その主要条件は、以下のとおりである。

日付：2019年12月28日

当事者： (1)東風汽車グループ（東風汽車有限公司を除く）
(2)東風汽車集團有限公司

主題：基本土地賃貸借契約に従って、東風汽車集團有限公司は、湖北省に所在する土地（以下「本件土地」という）を東風汽車グループにリースすること、またその子会社にリースさせることに同意し、東風汽車グループは、その生産及び業務ニーズを満たすため、東風汽車集團有限公司及びその子会社から本件土地をリースすることに同意した。両当事者は、基本土地賃貸借契約の諸条件に従って、リースされる各本件土地について個別土地賃貸借契約を締結する。基本土地賃貸借契約及び個別土地賃貸借契約に基づき企図される取引は、常に、香港証券取引所の香港市場規則並びに適用あるガイドライン、規則及び規制に従い実行される。

期間：2020年1月1日（その日を含む）から2022年12月31日（その日を含む）までの3年間。リース期間が満了する3か月前に、両当事者は、基本土地賃貸借契約の延長又は更新について協議することができる。

賃貸料：東風汽車グループが支払う年間賃貸料は、計画された年間上限額を上回ってはならない。基本土地賃貸借契約の賃貸料は、独立当事者間ベースで、個別土地賃貸借契約の両当事者により定められる。基本土地賃貸借契約の期間（その後の延長又は更新を含む）中、賃貸料は、個別土地賃貸借契約の該当日から3年毎に、両当事者の協議及び合意に基づき調整することができるが、両当事者が共同で任命する独立鑑定士により定められる当該土地の公正な市場価格を上回ってはならないものとする。基本土地賃貸借契約の期間中、賃貸料の支払は、半年毎に、暦年の半期末又は期末（すなわち、6月30日又は12月31日）から10日以内に行われるものとする。東風汽車グループが基本土地賃貸借契約に基づく支払義務を履行しない場合、東風汽車グループは、東風汽車集団有限公司又はその子会社に対して、残高が支払われるまで、5%のレートで毎日罰金を支払うものとする。

転貸：東風汽車グループは、東風汽車集団有限公司又はその子会社の書面による同意を得ることなく、土地の転貸又は基本土地賃貸借契約に基づく権利若しくは義務の譲渡を行ってはならない。土地は、基本土地賃貸借契約に定められる目的に従って使用されるものとする。

2021年度における東風汽車グループが東風汽車集団有限公司からのリースにより得る使用権資産の正味価格の年間上限額は、2,500百万人民元である。2021年12月31日現在、東風汽車グループが東風汽車集団有限公司からのリースにより得た使用権資産の正味価格は、約1,520百万人民元であった。

(2) 東風汽車有限公司と東風汽車集団有限公司の間の土地賃貸借契約

日付：2003年から2053年

当事者： (1)東風汽車有限公司
(2)東風汽車集団有限公司

期間：50年間

目的：東風汽車有限公司は、通常の生産及び業務のため、東風汽車集団有限公司から土地区画を賃借する。

対価：公正な市場価格

当社及び香港証券取引所は、上記の取引が香港上場規則第14A.71条に基づく年次報告要件に従うことに同意している。また、当社は、以下(i)項及び(iv)項に記載される権利放棄に基づき、取引の年間総額に限り開示する。各ジョイント・ベンチャーに係る各取引の対価の開示がジョイント・ベンチャーに関する商業上の機密情報の開示を構成し、当社及びジョイント・ベンチャーの利益とならないという事実によるものである。

また、以下(ii)項及び(iii)項に記載される取引に関し、香港上場規則第14A.71(4)条に従う対価総額及び追加条件の開示は、ジョイント・ベンチャーに関する商業上の機密情報の開示を構成し、当社及びジョイント・ベンチャーの利益とならない。この点について、当社は、各取引期間中、香港上場規則第14A.71(4)条に基づく要件の徹底遵守の放棄につき、香港証券取引所に申請し、それを認められている。

香港上場規則第14A.53(2)条に規定される要件に従い定められる上記取引の年間の上限は、当社及び関連するジョイント・ベンチャーの利益とならない。この点について、当社は、各取引期間中、香港上場規則第14A.53(2)条に基づく要件の徹底遵守の放棄につき、香港証券取引所に申請し、それを認められている。

2021年12月31日に終了した年度において、東風汽車有限公司が東風汽車集団有限公司にからのリースにより得た使用権資産の正味価格の総額は、約554百万人民元であった。

10. 東風汽車グループと東風鴻泰武漢控股集团有限公司の間の相互供給

日付：2006年11月28日

当事者：東風汽車グループ、東風鴻泰控股集团有限公司

期間：当該契約は、2006年11月28日に発効し、当事者の破産又は再編等一定の事由が発生した場合に、当事者間の合意により終了されうる継続契約である。

目的：東風汽車グループは、東風鴻泰の完成車販売ネットワークを通じて、完成車を販売し、シート等組立用自動車部品を購入する。東風鴻泰は、東風汽車グループから関連する組立用自動車部品を購入する。

対価：対価は、以下に基づき決定される。

(a) 市場価格、及び

(b) 通常の通商条件

2008年12月22日、東風汽車グループは東風汽車集團有限公司から、東風汽車集團有限公司が東風鴻泰の持分の91.25%を取得したとの報告を受けた。2021年12月31日現在、東風汽車集團有限公司は、東風鴻泰の持分の87.24%を保有している。東風汽車集團有限公司は、東風汽車グループの実質株主である。東風鴻泰は、東風汽車集團有限公司の非完全子会社となり、また、香港上場規則で定めるところの当社の関連当事者兼関連当事者の関係者となった。その結果、東風汽車グループと東風鴻泰の間の相互供給契約に基づき企図される継続中の取引は、当社の継続関連取引となった。

2021年12月31日現在、東風鴻泰からの自動車及び自動車部品の購入に関し東風汽車グループが東風鴻泰に支払った対価の総額は、2,252百万人民元であり、東風汽車グループからの自動車及び自動車部品の購入に関し東風鴻泰が東風汽車グループに支払った総額は、396百万人民元であった。

11. 完成車販売契約

日付：2021年2月1日

当事者： (1)東風汽車グループ

(2)東風日産融資租賃有限公司

期間：2021年2月1日（その日を含む）から2023年12月31日（その日を含む）までの3年間

目的：東風汽車グループ及びその子会社は、本契約で合意された条件及び方法に従い、東風日産融資租賃有限公司に完成車を販売する。

対価：完成車の価格は、市場価格及び独立当事者間の合理的な条件に基づき決定される。支払期間（月払い又は四半期払い等）は、公正性及び合理性の原則並びに通常の商慣行に従い、個々の供給契約において合意されるものとする。東風汽車グループにとって、個々の供給契約の条件は、独立第三者から受ける条件よりも不利ではないことを保証するものとする。

2021年12月31日現在、日産（中国）投資有限公司は、東風汽車グループの共同支配会社で当社の子会社とみなされる東風汽車有限公司の持分の50%を保有している。東風日産融資租賃有限公司は、日産（中国）投資有限公司の子会社であり、東風汽車グループの子会社の主要株主の関連会社であるため、香港上場規則に従い、当社の子会社レベルの関連当事者に該当する。したがって、東風汽車グループ及び東風日産融資租賃有限公司の間の供給及び委託貸付契約に関する取引は、当社の継続関連当事者取引に該当する。

2021年度において、東風汽車グループ及びその子会社が東風日産融資租賃有限公司に対して完成車を販売する年間上限額は、19億人民元であった。2021年12月31日現在、東風日産融資租賃有限公司による、東風汽車グループ及びその子会社からの完成車の購入額は、0人民元である。

12. 委託貸付契約の条項

日付：2021年2月1日

当事者： (1)東風汽車グループ
(2)東風日産融資租賃有限公司

期間：2021年2月1日（その日を含む）から2023年12月31日（その日を含む）までの3年間

目的：東風汽車グループ及びその子会社は、本契約で合意された条件及び方法に従い、東風日産融資租賃有限公司に委託貸付を行う。

対価：委託貸付の価格は、市場金利（政府の規定レート又は政府の指示するレート（もしあれば）が優先する）及び独立当事者間の合理的な条件に基づき、関連金融規制当局により随時定められる適用ある方針及び要件並びにその他適用ある中国の法律、規則及び規制に従う。東風汽車グループについては、特定の各委託貸付契約の条件は、独立第三者から受ける条件よりも不利ではないものとする。

2021年12月31日現在、日産（中国）投資有限公司は、東風汽車グループの共同支配会社で当社の子会社とみなされる東風汽車有限公司の持分の50%を保有している。東風日産融資租賃有限公司は、日産（中国）投資有限公司の子会社であり、東風汽車グループの子会社の主要株主の関連会社であるため、香港上場規則に従い、当社の子会社レベルの関連当事者に該当する。したがって、東風汽車グループ及び東風日産融資租賃有限公司の間の供給及び委託貸付契約に関する取引は、当社の継続関連当事者取引に該当する。

2021年度において、東風汽車グループ及びその子会社が東風日産融資租賃有限公司に対して委託貸付を行う年間上限額は、28億人民元であった。2021年12月31日現在、東風汽車グループ及びその子会社が東風日産融資租賃有限公司に行った委託貸付の総額は、17億8,800万人民元であった。

13. 完成車及びシャーシの販売に関する基本契約

2021年6月18日に、東風汽車グループは、東風汽車集團有限公司と、完成車及びシャーシの販売に関して基本契約（以下「完成車及びシャーシの販売に関する基本契約」という）を締結した。その主要条件は、以下のとおりである。

日付：2021年6月18日

当事者： (1)東風汽車グループ
(2)東風汽車集團有限公司

目的：完成車及びシャーシの販売に関する基本契約に従い、本契約の有効期間中、東風汽車グループ及びその子会社は、東風汽車集團有限公司及びその子会社に対して、本契約で合意された条件に従い、完成車及び／又はシャーシを提供する。

期間：2021年6月18日（その日を含む）から2023年12月31日（その日を含む）までの3年間

対価：完成車及び／シャーシの価格は、市場価格及び／又は独立当事者間の合理的な条件に基づき決定される。支払期間（月払い又は四半期払い等）は、公正性及び合理性の原則並びに通常の商慣行に従い、個々の供給契約において合意されるものとし、東風汽車グループにとっては、個々の供給契約の条件が、独立第三者から受ける条件よりも不利ではないことを保証するものとする。

2021年度において、東風汽車集團有限公司及びその子会社に対する完成車及びシャーシの販売の年間上限額は、約15億人民元であった。2021年12月31日現在、東風汽車集團有限公司及びその子会社が完成車及びシャーシを購入するために支払った実際の金額は、約71百万人民元であった。

14. 2021年12月31日に終了した年度において、ジョイント・ベンチャーに関する継続関連取引には以下のものが含まれる：

香港証券取引所が、既存の及び将来のジョイント・ベンチャーが上場グループの子会社の規則に一致する形で規制を受けるという要件を定めたことを受けて、東風汽車グループの追加の継続関連取引は、以下のとおりである。

(i) 当社のジョイント・ベンチャー（子会社、ジョイント・ベンチャー及び関連会社を含む）によるそれらの合併パートナー（子会社及び関連会社を含む）からの自動車部品及び生産設備の購入

2021年12月31日に終了した年度の間、東風汽車有限公司、神龍汽車有限公司、東風本田汽車有限公司、東風本田発動機有限公司及び東風本田汽車零部件有限公司（当該各会社の子会社、ジョイント・ベンチャー及び関連会社を含む）はそれぞれ、定期的に、下記の方法で、当社の合併パートナーから自動車部品又は生産設備を購入しており、また、当該購入は合併期間中継続する。

合併パートナーが、ジョイント・ベンチャーが新しい自動車モデルの生産を開始することに同意した時点で、ジョイント・ベンチャーの代表者は、当該モデルの生産に必要な各部品に関する協定価格リストを定めるため、外国合併パートナーと協議を開始する。適用される合併契約の契約条項に従い、協定価格リストを定めるためのジョイント・ベンチャーの関連する代表者と関連する合併パートナーの間の協議は、常に、合併パートナーとしての当社、又は当社により当社の代理として指名される関連するジョイント・ベンチャーの役員のいずれかにより直接行われる。当社及びその合併パートナーは、この目的のため、相互に独立するものとする。いずれの合併パートナーも、ジョイント・ベンチャー及び当社の利益とならない条件に同意するため、当社に影響を与えることはできない。当社の業務手続に従い、当社により指名された代表者は、ジョイント・ベンチャーの通常の業務過程の範囲内で取引を承認する権限を委任されている。但し、通常の業務過程外の、重要な又は複雑な取引は、当社の関連部門に報告され、かつ承認されなければならない。そのように、当該協議は、独立当事者間の通商条件で行われる。かかる取引に関して、当社の合併パートナーからの部品及び生産設備の購入には追加の運送費及び税金が伴うため、現地供給業者から有利な条件で入手できる代替品があれば、当社及びジョイント・ベンチャーの利益となる。

かかる取引に関して、ジョイント・ベンチャーは、実行可能な代替品が(1)高品質で、(2)適時に、(3)低価格で入手可能か否か判断する目的で、現地の中国供給業者から入手しうる同等の部品及び生産設備に関する相場を入手する。関連製品が入手可能な場合、ジョイント・ベンチャーは、供給業者を選択する前に入札を行う。入札の過程で、ジョイント・ベンチャーは、パートナーと他の第三者供給業者を同等に扱う。

その結果、当社は、他の供給業者から有利な条件を得ることが可能な場合、合併パートナーから自動車部品及び生産設備を購入しない。一定の期間の後、多くの低価格で高品質の代替品が中国において入手可能であるため、合併パートナーから購入する自動車部品及び生産設備は減少する。上記の手順は、「ローカライゼーション」として知られ、ジョイント・ベンチャーが関連する合併契約に定める優先事項である。

ジョイント・ベンチャー（当該ジョイント・ベンチャーの子会社、ジョイント・ベンチャー及び関連会社を含む）は、同品質又は要求仕様の自動車部品が有利な価格で（又は別途有利な条件で）地元供給業者から入手できない場合、合併パートナー（当該パートナーの子会社及び関連会社を含む）からに限り自動車部品及び生産設備を購入することができる。

ジョイント・ベンチャー（当該ジョイント・ベンチャーの子会社、ジョイント・ベンチャー及び関連会社を含む）が合併パートナー（当該パートナーの子会社及び関連会社を含む）から自動車部品及び生産設備を購入することに関する契約は、ジョイント・ベンチャーが通常の通商条件で、又はジョイント・ベンチャーに有利な条件である場合に限り取引を行うことを確保するため、当社の事前承認を受けなければならない。

従って、ジョイント・ベンチャー（当該ジョイント・ベンチャーの子会社、ジョイント・ベンチャー及び関連会社を含む）が合併パートナー（当該パートナーの子会社及び関連会社を含む）から自動車部品及び生産設備を購入することは、継続関連取引を構成し、公正かつ妥当な条件に従い行われた。これらの条件は全て、合併契約に規定され、合併期間中引き続き有効である。

2021年度において、合併パートナー（当該パートナーの子会社、ジョイント・ベンチャー及び関連会社を含む）からの自動車部品及び生産施設の購入に関しジョイント・ベンチャー並びにその子会社及びジョイント・ベンチャーが支払った対価の総額は、64,591百万人民元であった。

(ii) 東風本田汽車零部件有限公司による本田貿易（中国）有限公司及び本田技研工業（中国）有限公司への自動車部品の販売

本田貿易（中国）有限公司及び本田技研工業（中国）有限公司は、香港を拠点とし、主に本田製品の輸出入に従事しており、本田技研工業株式会社の子会社である。東風本田汽車零部件有限公司による本田貿易（中国）有限公司への自動車部品の販売は、継続関連取引を構成する。東風本田汽車零部件有限公司の設立の主な理由の一つは、中国国内の販売及び海外の本田グループ会社への輸出のため自動車部品を製造し、規模の経済により付随する利益を当該会社にもたらすことである。従って、東風本田汽車零部件有限公司は、定期的に、自動車部品を本田貿易（中国）有限公司及び本田技研工業（中国）有限公司に販売する。その後、当該自動車部品は、本田貿易（中国）有限公司及び本田技研工業（中国）有限公司により、本田技研工業株式会社に輸出される。東風本田汽車零部件有限公司は、2021年12月31日現在、本田貿易（中国）有限公司及び本田技研工業（中国）有限公司に対して自動車部品を引き続き販売した。

本田貿易（中国）有限公司及び本田技研工業（中国）有限公司への販売に関する既存の及び将来の協議は全て、当社代表者により東風本田汽車零部件有限公司を代理して行われた。当社の業務手続に従い、当社により指名された代表者は、ジョイント・ベンチャーの通常の業務過程の範囲内で取引を承認する権限を委任されている。但し、通常の業務過程外の、重要な又は複雑な取引は、当社の関連部門に報告され、かつ承認されなければならない。従って、当該販売に関する協議は、独立当事者間の通商条件で行われ、また将来も行われる。自動車部品販売の対価は、バッチベースで包括契約に従うことなく合意される通常の市場及び通商条件に基づくものとする。

(iii) 東風汽車集團有限公司、本田技研工業株式会社及び広州汽車集团股份有限公司の間の取り決めに従う東風本田発動機有限公司から広汽本田汽車有限公司に対する乗用車エンジン及び関連自動車部品の販売

東風本田発動機有限公司の設立は、東風汽車集團有限公司、本田技研工業株式会社及び広州汽車集团股份有限公司の間の取り決めの一環である。東風本田発動機有限公司設立の主な理由は、本田技研工業株式会社の中国における他の主な自動車製造合併事業である広汽本田汽車有限公司に販売するためのエンジン及びその他関連自動車部品を製造することである。東風汽車集團有限公司の東風本田発動機に対する持分は、その後当社に譲渡された。

東風汽車集團有限公司、本田技研工業株式会社及び広州汽車集团股份有限公司の間の取り決めに従い、広汽本田汽車有限公司は、合併期間中、東風本田発動機有限公司及び広汽本田汽車有限公司の各投資収益が当該2社に対する当初投資額（東風本田発動機有限公司の場合には60,060,000米ドル、広汽本田汽車有限公司の場合には139,940,000米ドル）に比例するようになる価格で、乗用車を製造するために必要なエンジン及びその他関連自動車部品を東風本田発動機有限公司からのみ購入している。広汽本田汽車有限公司に対する持分は本田技研工業株式会社と広州汽車集团股份有限公司の間で平等に保有されている。そのように、広汽本田汽車有限公司は、香港上場規則第14A.07条に基づき当社の関連当事者であり、東風本田発動機有限公司から広汽本田汽車有限公司に対する関連自動車部品の販売は、継続関連取引を構成する。

関連する合併契約書の契約条項に従い、東風本田発動機有限公司と広汽本田汽車有限公司の間のエンジン及びその他自動車部品の販売に関する協議は、常に、当社により東風本田発動機有限公司の代理として指名されるジョイント・ベンチャーの役員により行われる。当社及びその合併パートナーは、この目的のため、相互に独立するものとし、いずれの合併パートナーも、ジョイント・ベンチャーの（ひいては当社の）利益とならない条件に同意するため、当社に影響を与えることはできない。当社の業務手続に従い、当社により指名された代表者は、ジョイント・ベンチャーの通常の業務過程の範囲内で取引を承認する権限を委任されている。但し、通常の業務過程外の、重要な又は複雑な取引は、当社の関連部門に報告され、かつ承認されなければならない。そのように、当該協議は、独立当事者間の通商条件で行われる。

2021年度の間、広汽本田汽車有限公司は、必要とするエンジン及び自動車部品を東風本田発動機有限公司から引き続き購入した。

(iv) 一方をジョイント・ベンチャーとその子会社、他方を合併パートナーとする技術ライセンス及び技術支援

ジョイント・ベンチャーは、ジョイント・ベンチャーが製造する既存の自動車モデルに関し当社の外国合併パートナーと締結した技術ライセンス及び技術支援契約に従い、外国合併パートナーに対してロイヤリティーを定期的に支払った。技術ライセンス及び技術支援に関する契約の条件は、自動車モデルの予想ライフ・サイクルを参照して定められる。技術ライセンス及び技術支援に関する費用は、独立当事者間の通商条件に基づき協議される。ジョイント・ベンチャー及びその子会社とその合併パートナーとの間の技術ライセンス及び技術支援は、継続関連取引を構成する。

ジョイント・ベンチャー、その子会社及び合併パートナーの間の全ての技術ライセンス及び技術支援に関する条件は、包括契約により規制されるか、又は新自動車モデルの導入前に個別に締結される。ジョイント・ベンチャーの1社について、ジョイント・ベンチャー及びその外国合併パートナーの間で締結された、また将来締結される全ての技術ライセンス及び技術支援に関する条件は、包括契約により規制され、当該契約の様式は、当事者がジョイント・ベンチャーを設立する前に当社と合併パートナーの間で協議され、ジョイント・ベンチャーに関する合併契約が締結されるまでに合意された。従って、包括契約の条件は、独立当事者間の取引に基づき協議された。包括契約は、当社と合併パートナーの間で締結される各技術ライセンスの対価の決定方法を規定する詳細な条件を定める。また、包括契約は、ライセンス済みの技術の対価に関する規定を定め、当該対価は、一定の算式に従い定められるロイヤリティーの形式であるものとする。

技術ライセンス及び技術支援に関する契約の条件は、自動車モデルの予想ライフ・サイクルを参照して定められる。

適用される合併契約の契約条項に従い、ジョイント・ベンチャー、その子会社及び合併パートナーの間の技術ライセンス及び技術支援に関する全ての協議は、合併パートナーとしての当社、又は当社により当社の代理として委任される関連するジョイント・ベンチャーの役員のいずれかによってのみ直接行われる。当社の業務手続に従い、当社により指名された代表者は、ジョイント・ベンチャーの通常の業務過程の範囲内で取引を承認する権限を委任されている。但し、通常の業務過程外の、重要な又は複雑な取引は、当社の関連部門に報告され、かつ承認されなければならない。従って、ジョイント・ベンチャー、その子会社及び合併パートナーの間の技術ライセンス及び技術支援に関する協議は、独立当事者間の通商条件で行われた。

一般に、ジョイント・ベンチャー、その子会社並びにその合併パートナー及びその子会社及び関係会社の間の技術ライセンス及び技術支援に関する価格原則は、技術提供を行う当事者が特定の自動車モデルについて負担した研究開発費の返済を公平に受けられるよう決定される。また、当該研究開発費は、技術提供を行う当事者の業務全体に均等に分配されるものとし、中国自動車合併事業は、当該費用の相当部分のみ負担すべきである。

2021年度の間、上記技術ライセンス及び技術支援の購入に関しジョイント・ベンチャーが支払った対価の総額は、4,944百万人民元であった。

今後の共同運営期間において、当該技術ライセンス及び技術支援費は、既存の包括契約及び随時締結される契約に従い、外国合併パートナーに引き続き支払われる。

5 【研究開発活動】

上記「3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」を参照されたい。

第4 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

東風汽車グループは、2021年度において、戦略中心の、市場主導の、無駄のない効率的な投資戦略に従い、中核研究開発能力の構築、製造能力の向上、戦略的な製品レイアウト及び新規事業のための中核資源の管理などの業務を中心に、合計で15,300百万人民元の投資を完了した。

1. 中核研究開発能力の構築に注力した。新製品の機能及び顧客の新たな要求に対応するため、当社グループは、その商品力の強化を可能にするための商品開発検証システムも更に改良した。当社グループは、業界の技術開発動向を把握し、技術計画と併せて、技術開発及び検証プラットフォーム、新エネルギー自動車、3つのパワーコアコンポーネントの試験システム並びに水素電池の試験及び検査システムの構築を推進した。
2. 新製品への投資を合理的に調整し、共同開発及び新製品の発売を強化した。新製品の導入は、国の関連規制及び政策、並びに市場の需要に応じて、合理的にアレンジされた。当社グループは、新製品のプラットフォームの構築を強化し、共通技術の開発及び共通資源の確立のために有利な資源を組み合わせ、資源の反復投資を削減することで、市場競争力を高めた。
3. 高品質な開発コンセプトを実践し、既存の製造能力のインテリジェントなアップグレードを推進した。東風汽車グループは、「第14次5か年計画」及び商品計画の要件を満たす製造能力のレイアウトを完成した。当社グループは、2022年以降、当社グループの既存の生産能力の電化、インテリジェント化及びグリーン化を継続的に行うために有利な資源のプールを開始し、経営の改善及び製造技術の向上を推進している。
4. 当社グループの変革及び向上に向けた新たなモメンタムを提供するため、産業チェーンにおける中核技術及び資源への投資を継続した。当社グループは、新エネルギー自動車のモジュール構造プラットフォームの構築を推進し、新エネルギー自動車の設計及び開発体制を改善し、中核技術の蓄積を強化した。当社グループは、自動車グレードのIGBTモジュールの自動実装及び生産ラインの構築、並びに3つのパワーコアコンポーネントの試作及び生産ラインの構築を推進した。また、当社グループは、インテリジェント・ネットワーキング及び旅行サービスへの戦略的な研究及び投資を実施した。

次の2年間に於いて、東風汽車グループは、その「第14次5か年計画」に基づき、資源配分を最適化し、自社事業の展開に注力し、コアイノベーション能力を強化し、ジョイント・ベンチャー及び協業における取り組みを深め、新エネルギー自動車の圧倒的な絶頂期を捉え、新たな状況における総合的な競争上の優位性を構築する。

2 【主要な設備の状況】

上記「1 設備投資等の概要」を参照されたい。

3 【設備の新設、除却等の計画】

上記「1 設備投資等の概要」を参照されたい。

第 5 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

授權株数（株）	発行済株式総数（株）	未発行株式数（株）
8,616,120,000	8,616,120,000	0

【発行済株式】

記名・無記名の別 額面・無額面の別	種類	発行数（株）	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
額面価額 1 人民元の 記名式株式	普通株式	8,616,120,000	香港証券取引所	完全議決権を有する当社にお ける標準となる株式です。
計	-	8,616,120,000	-	

(2) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債権等の行使状況等】

該当事項なし

(3) 【発行済株式総数、資本金の推移】

2021年12月31日現在の当社の株式資本総額は8,616,120,000人民元であり、1株当たり額面1人民元の普通株式8,616,120,000株（発行済株式総数の約66.86%を表章する内資株5,760,388,000株及び発行済株式総数の約33.14%を表章するH株式2,855,732,000株）に分割されている。2021年12月31日に終了した年度において、当社の株式資本総額に変更は生じていない。

年 月 日	発行済株式総数 増減数（株）	発行済株式総数 残高（株）	資本金増減額 （人民元）	資本金残高 （人民元）
2001年5月18日 （設立）	-	-	10,763,110,000	10,763,110,000
2004年9月6日 （組織再編による減資）	-	-	(7,660,640,000)	3,102,470,000
2004年10月12日 （有限責任会社から株式責 任会社への組織変更）	6,020,000,000	6,020,000,000	2,917,530,000	6,020,000,000
2005年12月7日/9日 （H株式の新規発行/ 転換）	2,596,120,000	8,616,120,000	2,596,120,000	8,616,120,000

（注）当社は、2001年5月18日の設立より2004年10月12日の株式責任会社への組織変更までの間は、有限責任会社であったことから株式を発行しておりません。

(4) 【所有者別状況】

下記「(5) 大株主の状況」を参照されたい。

(5) 【大株主の状況】

2021年12月31日において、当社の株主総会において（内資株及びH株式に分類される種類株式の）議決権の5%以上を保有する者（取締役及び監督役を除く）の氏名又は名称及び潜在株式数は以下のとおりであり、かかる記述は証券先物法第336条に基づき当社が保管を義務付けられている株主名簿のとおりである。

下記の割合は、2021年12月31日現在の発行済普通株式数に基づき算定している。

ロングポジション、ショートポジション及び融資プール

氏名又は名称	株式の種類	所有株式数（株）*	当該種類における発行済株式総数に対する所有株式数の割合（％）*	総株式資本に対する所有株式資本の割合（％）*
東風汽車集團有限公司	内資株	5,760,388,000 ¹	100.00	66.86
SCMBオーバーシーズ・リミテッド	H株式	242,282,000 ¹	8.48 ¹	2.81
スタンダードチャータード・アジア・リミテッド	H株式	242,282,000 ¹	8.48 ¹	2.81
スタンダードチャータード・バンク	H株式	242,282,000 ¹	8.48 ¹	2.81
スタンダードチャータード・ホールディング・リミテッド	H株式	242,282,000 ¹	8.48 ¹	2.81
スタンダードチャータード・ホールディングス（インターナショナル）ビーヴィ	H株式	242,282,000 ¹	8.48 ¹	2.81
スタンダードチャータードMBホールディングス・ビーヴィ	H株式	242,282,000 ¹	8.48 ¹	2.81
スタンダードチャータード・プライベート・エクイティ・リミテッド	H株式	242,282,000 ¹	8.48 ¹	2.81
エディンバラ・パートナーズ・リミテッド	H株式	153,514,000 ¹	5.38 ¹	1.78
ブラウン・ブラザーズ・ハリマン・アンド・カンパニー	H株式	200,060,650 ¹	7.00 ¹	2.32
		200,060,650 ³	7.00 ³	2.32
レノルズ・マーガレット（メグ）	H株式	228,452,114 ¹	7.99 ¹	2.65
ウォード・ブライアン	H株式	228,452,114 ¹	7.99 ¹	2.65
ウエストウッド・グローバル・インベストメンツ・エルエルシー	H株式	228,452,114 ¹	7.99 ¹	2.65
シティグループ・インク	H株式	195,256,102 ¹	6.83 ¹	2.27
		277,460 ²	0.00 ²	0.00
		193,853,155 ³	6.78 ³	2.25
エフアイエル・リミテッド	H株式	197,746,000 ¹	6.92 ¹	2.30
パンダヌス・アソシエイツ・インク	H株式	197,746,000 ¹	6.92 ¹	2.30
パンダヌス・パートナーズ・エルピー	H株式	197,746,000 ¹	6.92 ¹	2.30
インベスコ・アセット・マネジメント・リミテッド	H株式	172,598,867 ¹	6.04 ¹	2.00
フィデリティ・ファンズ	H株式	170,366,000 ¹	5.97 ¹	1.98
ザ・バンク・オブ・ニューヨーク・メロン・コーポレーション	H株式	143,508,455 ¹	5.03 ¹	1.67
		139,215,034 ³	4.87 ³	1.62

(注1)

* 以下の記載は流通性による区分を表している。

- ¹ ロングポジション
- ² ショートポジション
- ³ 融資プール

(注2)

上表の記載内容は、当社が香港証券取引所規則に従って香港証券取引所のウェブサイトから引用して年次報告書において開示したものであり、修正を加えずに日本語に翻訳したものを基礎として作成したものである。従って、日本の一般的な通常の記載方法とは異なる部分があるので、ご留意いただきたい。

2 【配当政策】

配当

取締役会は、2022年6月17日開催の年次株主総会で検討及び承認されることを前提として、法律及び定款に基づき、総利益の10%を法定利益準備金に積み立てるが、任意利益準備金への積立ては行わない旨の提案を行った。

3 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスの概況

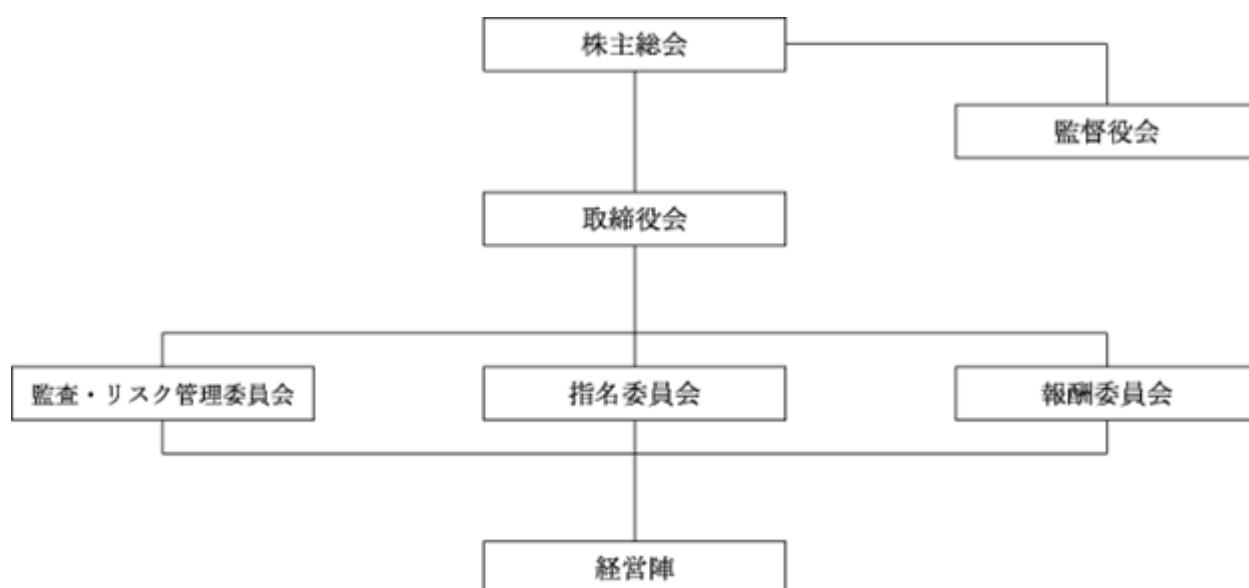
当社は、自社の企業価値を向上させ、株主に高い利益をもたらすために、会社法、香港証券取引所における証券上場規則（以下「香港上場規則」という）、香港証券取引所のコーポレート・ガバナンス規則及び当社定款に従っている。コーポレート・ガバナンスの完全性、透明性、開示性及び有効性の原則に基づき、当社は、長期的に持続可能な発展を確保するため、高水準のコーポレート・ガバナンスを維持するよう努めている。

取締役会は、当社のコーポレート・ガバナンス実務の見直しを行い、数多くのより良い実務を導入した。改善された実務の詳細は、本書に記載されている。2021年12月31日に終了した事業年度中、当社は、2021年12月31日改訂版コーポレート・ガバナンス規則（香港証券取引所上場規則別紙14）に定める規則条項を全て遵守した。

コーポレート・ガバナンスの構成

コーポレート・ガバナンスの全般的な構成

当社の最高権威機関は、株主総会である。取締役会及び監督役会は、株主総会の監督下にある。取締役会には、監査・リスク管理委員会（監査委員会）、指名委員会及び報酬委員会が置かれている。定款による授權に従い、取締役会は、経営上の重要な意思決定並びに上級経営陣による日々の運営及び管理の監督につき責任を負う。監督役会は、主に、取締役会及び上級経営陣による業務遂行の監督につき責任を負う。取締役会及び監督役会は、独立して、株主総会に対する説明責任を負う。



株主及び株主総会

株主

2021年12月31日時点において、当社の支配株主である東風汽車集團有限公司が直接的及び間接的に保有する当社の株式持分は約66.86%であった。当社の残りの株式持分約33.14%は、一般株主により保有されていた。

報告期間中に株主総会において（内資株及びH株式に区分される種類株式の）議決権の5%以上を保有するその他の株主及び者についての情報は、上記「1 株式等の状況 (5)大株主の状況」に記載されている。

当社の支配株主である東風汽車集團有限公司は、これまで、法律に従って自らの権利を行使するとともに義務を履行しており、直接・間接を問わず、株主総会による授權の範囲を超えて当社の経営に介入したことは一切ない。当社の取締役会、監督役会及び内部機関は、独立して運営を行うことができる。

株主の権利

当社は、全ての株主を公平に扱うとともに、株主が自らの法律上の利益を保護するために権利を完全に行使することができるよう確保する。当社は、法令に厳格に従って株主総会を招集した。当社のガバナンス体制により、全ての株主、特に少数株主が平等の権利を享受し、かかる権利に応じた義務を負うことが確保される。

当社の定款に定める権利のほか、株主総会の手続規則に従い、当社の株主は、以下の権利も享受するものとする。

1) 予定されている総会において議決権付株式を合計で10%以上保有する2名以上の株主は、取締役会に対し臨時株主総会又は種類株主総会の招集を請求する旨の、当該総会における検討事項を明記した1通又は複数の同一様式による請求書に署名することができる。

2) 取締役会が当該請求書を受領後30日以内に総会の招集通知を行わなかった場合、請求者は、取締役会が当該請求書を受領した日から4か月以内に総会を招集することができる。請求者は、取締役会が総会を招集する際に従う手続と可能な限り同じ手続に従って総会を招集するものとする。

3) 株主は、自ら株主総会を招集することを決定した場合、取締役会に対し書面による通知を行わなければならない、取締役会及び取締役会の秘書役は、かかる総会の目的において協力するものとする。

4) 当社が年次株主総会を招集する場合、当社の議決権付株式総数の5%以上を保有する株主は、取締役会に対し、書面により新たな提案及び説明を行う権利を有するものとする。

5) 株主は、株主総会において当社に関する質問を行うことができ、総会で開示することのできない当社の営業秘密を除き、総会の議長は、取締役、監督役又はその他の出席者に対し当該質問に回答するよう指示するものとする。

6) 本人又は代理人が出席する株主であって、単独で又は共同して、株主総会における出席権及び議決権が付された株式の10%以上を保有する者は、投票を要求することができる。

取締役及び取締役会

取締役

取締役の構成及び任期

定款に従い、取締役は、株主総会において3年間の任期で選任され、任期満了時には再任される資格を有する。

取締役会は、現在、当社の設立から第5期目となっており、第4期取締役会は2020年9月25日に改選された。現行の第5期取締役会は7名の取締役で構成され、執行取締役の竺延風氏、楊青氏及び尤崢氏、非執行取締役の黄国氏、独立非執行取締役の宗慶生氏、梁偉立氏及び胡裔光氏が含まれる。第5期取締役会の任期は、2023年9月25日に満了となる。新たな期の取締役会の改選が行われるまで、上記の取締役は、自らの職務を誠実に遂行しなければならない。また、独立非執行取締役は全員、当社及び大株主と関連当事者性を有しない独立した当事者であり、任期は9年を超えてはならない。

当社取締役会の構成員の間において、金銭上、事業上、血縁上その他の重要な関係は存在しない。当社は、取締役及び上級経営陣の全員について、賠償責任保険に加入済みである。

当社取締役会の構成員は、それぞれ異なる業界での経歴の持ち主であり、企業経営、財務会計、法務及び投資の各分野において専門知識及び幅広い経験を有している。取締役会は、取締役会多様化方針を策定しており、取締役会の構成の見直しを1年に1回以上行っている。各取締役の経歴の概略については、下記「(2)役員の状況」に記載されている。

会長及び社長

当社の会長及び社長は、明確な職務分担のもと、それぞれ別個に行動する。特に、会長は、取締役会の日々の運営の監督、取締役会決議の執行の監督及びその他の職務につき責任を負い、社長は、会長の指揮の下で、当社の日々の業務運営の管理及び取締役会決議の実施につき責任を負う。当社の上級経営陣についての詳細は、下記「(2)役員の状況」に記載されている。

独立非執行取締役

現在、当社の独立非執行取締役は3名であり、取締役会の全構成員の3分の1を超える。当社は、香港上場規則が定める、独立非執行取締役を3名以上（取締役会の3分の1以上に相当）任命し、そのうち1名以上が適切な専門的資格又は会計若しくは関連する財務管理の専門知識を有するものとする要件を遵守した。

当社の独立非執行取締役は全員、上場会社の取締役及び独立非執行取締役の権利及び義務を熟知している。報告期間中、独立非執行取締役は、誠実かつ勤勉な方法により、自らの職務を当社定款及び取締役会手続規則に従い遂行し、分別ある慎重かつ適切な方法により、独立非執行取締役としての権利を行使し、積極的かつ責任ある方法により、取締役会議及び株主総会に出席した。独立非執行取締役は、当社のコーポレート・ガバナンス及び重要な意思決定を向上させる広範な努力を行うとともに、株主の利益を効果的に保護する公平かつ客観的な意見を表明した。当社の独立非執行取締役3名は全員、取締役会傘下の委員会の構成員であった。

報告期間中、当社の独立非執行取締役は、報告期間中における関連取引について独立した立場から見解を表明し、独立非執行取締役としての職務を誠実に遂行した。

報告期間中、当社の独立非執行取締役は、取締役会の決議及びかかる決議以外の他の事項に対し反対意見を表明しなかった。

取締役会は、香港証券取引所の香港上場規則第3.13条に従い、各独立非執行取締役から自らの独立性に関する確認書を受領したことを確認した。取締役会は、既存の独立非執行取締役が香港証券取引所の香港上場規則第3.13条に定義される独立した者であると判断した。

非執行取締役

当社の非執行取締役の黄_{FF}氏の任期は、当社の第5期取締役会の任期と同じであり、満了し、再任される場合がある。

取締役の研修及び専門能力の継続的開発

取締役は、香港上場規則及び関連する法律上の要件に基づき、当社の事業及び経営について理解し、自らの責任及び義務を十分に把握することを確実にする目的において、自らの知識及び技能を向上させ、更新するための適切な専門能力継続開発プログラムに参加しなければならない。

報告期間中、取締役は全員、業界の動向、当社の最新の経営、財政状態及び関連する情報を理解するために隔週発行の東風汽車産業情報、月間事業分析報告書、月間金融速報及びその他の情報を定期的に検討した。以下はその記録である。

	検討対象情報
執行取締役	
竺延風氏	36件
尤崢氏	36件
李紹蠟氏（2021年5月13日辞任）	18件
楊青氏（2021年6月18日に執行取締役として再任）	18件
非執行取締役	
楊青氏（2021年6月18日に執行取締役として再任）	18件
黄 _{FF} 氏（2021年6月18日就任）	18件
独立非執行取締役	
宗慶生氏	30件
梁偉立氏	30件
胡裔光氏	30件

取締役による証券取引

当社は、取締役による証券取引を規制するため、香港上場規則別紙10に定める「上場発行会社の取締役による証券取引のモデル規定」（以下「モデル規定」という）を採用した。報告年度中、いずれの取締役も、当社株式のその他一切の持分を有していなかった。取締役は全員、当社による調査を受け、2021年度中においてモデル規定を全て遵守したことを確認した。

取締役の報酬

当社の第5期報酬委員会は、個々の執行取締役及び上級経営陣の報酬に関する提案につき責任を負う。

取締役の報酬を受領した当社の独立非執行取締役を除く他の全ての取締役は、当社から取締役の報酬を受領しなかった。執行取締役は、当社の従業員としての立場において報酬を受領し、非執行取締役は、当社から関連する報酬を受領する。独立非執行取締役の報酬は、平均的な市場水準を参照し、当社の実際の状況を考慮したうえで算定される。

報告期間中、当社は、第5期取締役会の独立非執行取締役のうち、宗慶生氏に対し60,000人民元（税引前）の報酬を支払った。胡裔光氏に対しては、182,368人民元4角4分（税引前）の報酬が支払われた。梁偉立氏に対しては、180,368人民元4角4分（税引前）の報酬が支払われた。

取締役会多様性方針

2019年3月27日に、当社は、取締役会において、取締役会多様性方針を可決した。取締役会多様性方針の目的は、当社の取締役会の多様性を実現するために採用される方法を定めることである。指名委員会は、毎年、取締役会の体制、規模及び構成を見直し、当社の企業戦略に合致するよう取締役会に関して提案される変更について助言を行う。取締役会の構成及び取締役の指名を検討及び評価するにあたり、取締役会の多様性を確保するためには、多数の要因（性別、年齢、文化的背景、学歴、専門的経験、技能、知識並びに業界及び地域での経験を含むが、これらに限られない）を考慮しなければならない。当社は、当社の事業成長に関連する取締役会の視点の多様性のバランスを適切に維持することを目指している。指名委員会は、取締役会の多様性を実現するために測定可能な目標について協議し、合意し、取締役会に勧告を行う。取締役会は、当社の事業要件及び取締役会の後継者育成に相応しい方法で、かかる視点の多様性及び測定可能な目標を随時採用及び／又は変更することができる。

取締役会

取締役会は、当社の意思決定機関である。取締役会は、総会による授権に従い、当社の財産の管理及び運用につき責任を負う。取締役会は、総会において株主に対する説明責任を負う。また、取締役会は、コーポレート・ガバナンス規則第D.3.1条の規則条項に定める機能の遂行につき責任を負う。かかる当社の経営者は、日々の運営及び管理につき責任を負う。取締役会は、株主総会に対する説明責任を負うとともに、以下の機能及び権限を行使する。

- ・株主総会の招集責任の履行及び総会における株主への事業報告
- ・総会において株主が可決した決議の実施
- ・当社の事業計画及び投資計画の決定
- ・当社の暫定年度財務予算及び最終年度財務予算の策定
- ・当社の利益分配案及び損失回収案の策定
- ・負債・財務方針、当社の登録資本金の増資又は減資案及び社債発行案の策定
- ・当社の重要な買収又は処分案及び合併、分割又は解散計画の立案
- ・当社の内部管理体制の構築の決定
- ・当社の社長の任命又は解任、社長の指名に基づく当社の副社長及び財務担当取締役の任命又は解任、並びにこれらの者の報酬に関する決定
- ・当社の支店機関の設立の決定
- ・当社の基本管理システム（財務管理及び人事管理システムを含む）の構築
- ・定款の修正案の策定
- ・当社の破産申立案の提出
- ・総会の授権に基づく当社の対外保証の決定

- ・会社法及び定款により総会での株主の決議が定められた事項以外の、当社のその他の重要かつ経営上の事項の決定及びその他の重要な契約の締結
- ・総会及び定款により付与されるその他の権限の行使

取締役会は、取締役会議における決議の可決により、上記の権限を行使するものとする。また、取締役は、自らの職務を遂行するにあたり、独立した専門家の助言を求めることができる。

取締役会議

取締役会は、およそ四半期に1回の頻度で、毎年4回以上の会議を招集するものとする。報告期間中、取締役会は、定例会議4回及び臨時取締役会議7回を含め、11回の会議を開催した。取締役本人の出席状況は、以下のとおりである（欠席取締役は代理人を任命した）。

	取締役会	監査・リスク 管理委員会	報酬委員会	指名委員会	年次株主総会
執行取締役					
竺延風氏（会長）	11/11（100％）	-	-	2/2（100％）	-
楊青氏（社長）（2021年 6月18日執行取締役とし て再任）	6/6（100％）	-	-	-	2/2（100％）
尤崢氏	11/11（100％）	-	-	-	1/2（50％）
李紹鵬氏（2021年5月 13日辞任）	5/5（100％）		2/2（100％）		
非執行取締役					
楊青氏（2021年6月18日 執行取締役として再任）	5/5（100％）				
黃 ^{（注）} 氏（2021年6月18日 就任）	6/6（100％）	-	-	-	1/2（50％）
独立非執行取締役					
宗慶生氏	11/11（100％）	2/2（100％）	2/2（100％）	2/2（100％）	1/2（50％）
梁偉立氏	11/11（100％）	2/2（100％）	-	2/2（100％）	1/2（50％）
胡裔光氏	11/11（100％）	2/2（100％）	2/2（100％）	-	1/2（50％）

さらに、取締役会長は、非執行取締役（独立非執行取締役を含む）との間において、毎年、執行取締役が出席しない会議を開催している。

取締役会の委員会

当社は、取締役会の下に監査・リスク管理委員会、報酬委員会及び指名委員会の3委員会を設置している。当該委員会のメンバーは、主に、独立非執行取締役である。各委員会は、その参照規定に従いその職務を遂行する。3委員会の手続規則の全文は、当社及び香港証券取引所のウェブサイトに掲載された。

監査・リスク管理委員会

委員会メンバー

監査・リスク管理委員会の過半数のメンバーは、梁偉立氏（招集者）、宗慶生氏及び胡裔光氏を含む独立非執行取締役である。

主な職務

- ・監査人等仲介会社の任命及び交代並びにそれら報酬について取締役会に助言を行うこと
- ・当社の財務報告、当社の会計方針及びその変更並びにその他取締役会の承認を要する財務書類を検討し、取締役会に提案を行うこと
- ・適用ある基準に従い、社外監査人の独立性及び客観性並びに監査方法の有効性を検討及び監視すること
- ・監査報酬、監査業務に起因する問題及びその他監査人から提起される事項について協議するため、年2回以上、監査人との間で経営陣が出席しない会議を行うこと
- ・当社の財務統制、内部統制及びリスク管理の体制を見直すこと、また、経営陣が効果的な内部統制システムを構築する職務を確実に遂行するために経営陣と内部統制システムについて協議すること
- ・社内監査人と社外監査人の連絡及び業務を調整すること
- ・当社の社内監査部門に提供される十分な資源及び社内監査部門の適切な設置を確保すること、また社内監査部門の効率性を検討及び監視すること
- ・従業員が財務報告、内部統制又はその他の事項の不正の可能性について内密に懸念を提起することのできる当社の制度を検討すること。監査・リスク管理委員会は、かかる事項の公正なかつ独立した調査のため、また適切なフォローアップ措置のために適切な制度が整備されていることを保証しなければならない。
- ・当社の所在地及び当社株式の上場に係る上場規則に基づき、監査・リスク管理委員会の職務及び権限に関する新たな要件を遵守すること
- ・その他取締役会により授権される職務

2021年度の主な業務

監査・リスク管理委員会は、2021年度に、会合を2回開催し、そのメンバーの出席は、本書に記載されている。

2021年度の監査・リスク管理委員会の主な業務は、以下の業務を含む：

- ・2020年度の当社の年次財務報告書の検討
- ・2021年度の当社の主任監査人の雇用案の検討
- ・2021年度の当社の中間財務報告書の検討
- ・当社の利益分配計画の検討
- ・当社の3か年監査報告書及び関連する特別報告書の検討
- ・報告期間における関連当事者取引の検討
- ・報告期間における内部統制の自己評価及び保証報告書の検討

報酬委員会

委員会メンバー

報酬委員会のメンバーは、主に、宗慶生氏（招集者）、楊青氏及び胡裔光氏を含む独立非執行取締役である。

主な職務

- ・ 上級経営陣の報酬体制及び戦略を策定すること、また承認を得るためこれらを取締役に提出すること
- ・ 取締役、監督役及び上級経営陣の報酬提案並びに中長期的な報奨制度を策定し、承認を得るためこれらを取締役に提出すること、また上級経営陣の業績評価を行うこと
- ・ 特定の執行取締役及び上級経営陣の報酬に関して取締役会に提案を行うこと
- ・ 執行取締役及び上級経営陣に対してその役職の喪失若しくは終了又は任命に関連して支払われる報酬（もしあれば）について、当該報酬に関連する契約条件に従い決定され、当社にとって公正かつ合理的であり、かつ過度ではないことを保証するために、当該報酬を検討及び承認すること
- ・ 不正行為を理由とする取締役の退任又は解任に関連する報酬制度（もしあれば）について、当該制度に関連する契約条件に従い決定され、報酬支払が合理的かつ適切であることを保証するために、当該制度を検討及び承認すること
- ・ 取締役又はその関係者が自らの報酬の決定に関与していないことを保証すること。報酬委員会のメンバーである非執行取締役の報酬は、他の委員会メンバーによって決定されるものとする
- ・ 当社の所在地及び当社株式の上場に係る上場規則に基づき、報酬委員会の職務及び権限に関する新たな要件を遵守すること
- ・ その他取締役会により授権される職務

2021年度の主な業務

報酬委員会は、2021年度に、会合を2回開催し、その委員会メンバーの出席は、本書に記載されている。

2021年度の報酬委員会の主な業務は、以下の業務を含む：

- ・ 当社の社外取締役及び監督役の報酬調整制度の検討
- ・ 2021年度の当社取締役の報酬制度に係る報告書の検討

指名委員会

委員会メンバー

指名委員会のメンバーは、主に、宗慶生氏（招集者）、竺延風氏及び梁偉立氏を含む独立非執行取締役である。

主な職務

- ・ 当社の業務、資産規模及び資本構成に基づき、取締役会の組織について取締役会に助言を行うこと
- ・ 取締役の選任基準及び手続について取締役会に助言を行うこと
- ・ 取締役に指名される資格のある候補者を特定し、選出すること

- ・取締役候補者の資格を検討し、取締役会に推薦を行うこと
- ・取締役会直属の他の専門委員会の構成について推薦を行うこと
- ・独立非執行取締役の独立性を検討すること。取締役会が株主総会で独立非執行取締役としてある個人を選任する決議を提案しようとする場合、当該個人が独立しているとみなされる理由を示すため、回覧書及び／又は説明書が、関連する株主総会の通知と共に、株主に対して送付されるものとする
- ・取締役会により任命されるために社長、副社長、取締役会秘書役及び財務部門担当者並びにその他上級役員の候補者を推薦すること
- ・取締役会の多様化方針を満たすため、また当社の戦略を円滑に遂行するために当社の企業戦略を補完する変更案を取締役に勧告するため、年1回以上取締役会の構成、規模及び組織（能力、知識及び経験を含む）を検討すること
- ・取締役及び上級経営陣の任命、再任又は交代について取締役会に勧告を行うこと
- ・当社の所在地及び当社株式の上場に係る上場規則に基づき、指名委員会の職務及び権限に関する新たな要件を遵守すること
- ・その他取締役会により授権される職務

2021年度の主な業務

指名委員会は、2021年度に、会合を2回招集し、そのメンバーの出席は、本書に記載されている。

2021年度の指名委員会の主な業務は、以下の業務を含む：

- ・当社の独立非執行取締役の独立性の検討
- ・李紹燭氏、楊青氏及び黄₄₄氏を含む取締役及び社長の役職調整の検討

監督役及び監督役会

監督役

定款に従い、監督役は、株主を代表する監督役（複数名）及び従業員を代表する監督役（1名）を含まなければならない。株主を代表する監督役は、株主総会において選任及び解任され、従業員を代表する監督役は、従業員により民主的に選任及び解任されなければならない。

現監督役会は、当社の設立以来、第5期監督役会であり、現在、3名の監督役から構成される。2021年8月26日（その日を含む）以前の第5期監督役会は、何偉氏（監督役会長）、鄭紅藝氏（従業員監督役）及び鮑洪湘氏（独立監督役）から構成された。2021年8月26日（その日を含む）以降の第5期監督役会は、何偉氏（監督役会長）、靳軍氏（従業員監督役）及び鮑洪湘氏（独立監督役）から構成される。

監督役会

報告期間中、監督役会は、定期会合を3回開催した。監督役本人の出席は以下のとおりである（欠席監督役は代理人を任命した）。

	監督役会	定時取締役会	年次株主総会
監督役			
監督役会長			
何偉氏	3/3（100％）	4/4（100％）	2/2（100％）
独立監督役			
鮑洪湘氏	3/3（100％）	4/4（100％）	1/2（50％）
従業員監督役			
鄭紅藝氏（2021年8月6日辞任）	1/1（100％）	1/2（50％）	0/0（0％）
靳軍氏（2021年8月26日就任）	2/2（100％）	2/2（100％）	1/2（50％）

監督役会は、当社株主総会及び取締役会会議の招集及び決議並びに取締役会による株主総会決議の実施を監督した。監督役会は、取締役会が株主総会に提案する報告及び決議に関して反対意見を述べなかった。監督役会は、報告期間中、当社が会社法、香港上場規則、定款並びにその他関連する法律、規則及び規定を厳守し、かつ、株主総会の全ての決議を着実に実施したとの見解を有している。監督役会は、当社がその内部管理及び内部統制システムを継続的に改善し、内部管理システムが確立されているとの見解を有している。

監督役会は、当社の年次及び中間財務報告並びに関連する情報を検討した。監査時に、公認会計士は、当社の2020年度年次財務報告書及び2021年度中間財務報告書について無限定監査報告書を発行し、連結財務諸表が当社の財政状態及び業績を客観的に、真実かつ公正に表示している旨確認した。

説明責任及び監査

財務報告

取締役は、当該年度の当社財務諸表の情報及び説明を作成する責任を有している。取締役は、当社の財務諸表が香港上場規則、会社規則並びに国際会計基準及び規約に従い作成されたものと考えている。取締役は、適切な会計方針を適用し、慎重かつ合理的な判断及び評価を行った。取締役は、適切な調査を行った上で、継続企業として存続する当社の能力について重大な疑問を提起しうる重大で不確定な事由又は状況を認識していない。

財務諸表に対する取締役の責任に関する当社監査人の意見は、本有価証券報告書末尾の独立監査人報告書に記載されている。

リスク管理及び内部統制

取締役会は、当社の業務が法律に準拠し、その資産が保護され、その業務に使用されかつ公表された財務情報が正確かつ信頼できることを保証するため、財務統制、運営統制及びコンプライアンス統制を含め、当社グループのリスク管理及び内部統制の有効性を定期的に検討する。

香港証券取引所のコーポレート・ガバナンス規則に従い、当社は、メカニズム及び手続に係るシステム、組織及び機関に係るシステム並びに監督及び統制システムを含む包括的な一連のリスク管理及び内部統制システムを構築し、標準化されたリスク管理システム並びに内部統制及び運営システムの最適化を行った。

「中央計画、責任分担、優先順位及び総合的实施」の指針に基づき、当社は、職務を明確に分割して、取締役、監査・リスク管理委員会並びにその他関連する部門及び支店を含むリスク管理及び内部統制システムを構築した。取締役会の監査・リスク管理委員会は、当社の財務報告手続、内部統制及びリスク管理を監督するために設置された。監査・リスク管理委員会は、当社から、リスク管理及び管理・統制への取り組みに関する年次評価、内部統制システムの整備及び運用状況並びに内部監査に関する年次報告を受け、当社に対する指導及び監督を行う。

報告期間中、当社は、リスク管理能力を向上させるために、リスク管理と内部統制及び内部監査の相乗効果に重点を置き、内部統制の欠陥を発見及び是正し、内部統制プロセスの見直しにより潜在的なリスクを把握した。また、当社は、自らの業務の監査を行った上で、効果的な方法で内部統制を最適化しまたリスクを排除することにより、リスク管理を改善した。

報告期間中、取締役会及び監査・リスク管理委員会の権限に基づき、当社の監査部門は、当社の業務が法律を遵守していることを保証し、リスクを防止し、また当社の管理を強化するために、包括性、重要性、支配力、適合性及び費用対効果に関して内部統制の体制及び業務の自己評価を行った。更に、当社は、当社の健全な業務を確保するために、リスク防止メカニズム及び内部統制システムを改善及び改良した。

内部統制評価の対象となる主な業務及び事項は、内部統制の5つの要素に係る業務上及び管理上の全ての事項である。安全管理、品質管理、資金管理、調達管理、販売管理、生産管理、物流管理、在庫管理、契約管理及びその他の業務を含むリスクの高い分野に主な重点を置いてきた。

報告期間中、当社は、評価に含まれた全ての業務及び事項について内部統制システムを構築し、システムは効果的に実施され、当社の内部統制の目的を満たした。当社の内部統制には、重大な不備はなかった。このように、当社の内部統制の目的を満たすために合理的な保証が提供された。

毎年のリスク評価基盤並びに特定のリスク管理及び統制の改善により、当社のリスク管理業務は、業務、資力及び促進の枠組みを伴う革新的なアプローチ並びに業績に係るリスクの統合を図り、リスク管理メカニズム及びシステムの強化を図り、また、主要リスクの管理及び統制の向上を図るために、「統合、革新及び促進」の原則に重点が置かれてきた。当社は、リスク管理を通じて漸進的かつ加速的な発展を確保するために、リスク管理及び統制の有効性を常に向上させつつリスク統制及び管理を実施することに大きな重点を置いた。報告期間中、リスクに関する重要事象はなかった。

当社の内部監査は、主に、社外監査人とのコミュニケーション及び連携に重点を置いている。内部監査は、問題及びリスクに留意しつつ、当社の内部統制及び全体的なリスク管理にも統合されており、内部監査の「探知機」及び「免疫システム」としての機能を向上させた。監査においては、「3つの重要な問題及び1つの大きな金額を伴う事項（「三重一大」）」の意思決定手続、会計情報の質並びに在任期間中の経営に関する説明責任についてのリスクに関連する経営上及び財務上のリスクの防止が優先事項とされ、監査で特定された問題点の改善が促進されるとともに、内部統制の継続的な最適化が推進された。

会社秘書役

殷耀亮氏は当社の共同会社秘書役を務めており、卓佳專業商務有限公司の袁穎欣氏も、外部共同会社秘書役の1人として当社に雇われている。当社の主な社内連絡担当者は、殷耀亮氏である。

殷耀亮氏及び袁穎欣氏は、当年度中に関連する専門的なトレーニングを15時間以上受けることにより、香港上場規則第3.29条を遵守している。

その他の株主

当社は、そのステークホルダーの法的利益を尊重し、保護している。株主、従業員、地域社会及びその他当事者の利益も保護されている。当社は、環境保護及び慈善事業にも配慮している。当社は、その持続的かつ健全な成長を維持することを目指している。

コーポレート・ガバナンスの強化

取締役会は、そのコーポレート・ガバナンスを強化する目的で、規制要件の変更及び進展に基づき改善するため、現在の業務を継続的に見直す。当社は、株主に対して、当社の透明性を強化及び改善するための助言及び勧告を行うよう奨励する。

監査人及び監査人の報酬

監査・リスク管理委員会は、監査人及びその他仲介機関の任命及び交代並びにそれらの報酬に関し取締役会に対し提案を行う責任を有している。

当社は、報告期間中、2021年度にプライスウォーターハウスクーパース及び2021年度に普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）を、それぞれ当社の海外監査人及び国内監査人として任用している。それらの業務内容は、中間報告書のレビュー及び年次報告書の監査である。任期は、2021年度の年次株主総会の終了までである。株主総会の許可を得て、取締役会は、主任監査人の報酬総額が13.00百万人民元であることを定めた。

監査・リスク管理委員会は、2021年度におけるプライスウォーターハウスクーパース及び普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）の専門資格及び監査業務を検討し、評価した。

株主とのコミュニケーション／投資家向け広報（IR）

当社は、投資家との関係の積極的な管理を通じて投資家とのコミュニケーションを強化している。投資家は、当社の業績及び業務について速やかに報告を受け、投資アナリストとの会議の開催、報道会議及びノンディールロードショーへの出席、当社への訪問及びリバースロードショーへの出席にも招待される。これらの手配を通じて、株主、投資家及び一般の人々は、当社の業務について紹介を受け、質問を行う機会を得ている。一方で、当社は、香港証券取引所の規制要件に従い、持株比率の変更について報告書を毎月提出している。また、超短期コマーシャル・ペーパーの発行により、当社は、中国金融市場機関投資家協会の規制要件に従い、期間中、四半期報告書を定期的に開示する。

株主は、その権利の範囲内で、当社の情報を問い合わせることができる。当社のH株式登録機関は、香港中央證券登記有限公司である。その住所及び連絡先は、以下のとおりである。

連絡先： Shops 1712-1716, 17th Floor, Hopewell Centre,
183 Queen ' s Road East, Wan Chai, Hong Kong
電話番号： (+852) 2862 8628

(2) 【役員の状況】

(2022年6月29日現在)

男性13名 女性1名 (役員のうち女性の比率7%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期満了日	所有株式数(株)
会長	竺延風 (Zhu Yanfeng)	1961年3月21日	竺氏は、研究者レベルの上級エンジニアである。同氏は、現在、当社の執行取締役、会長及び党委員会書記である。竺氏は、1983年に浙江大学で工学学士号(化学オートメーション及び機械専攻)を取得して卒業した。同氏は、1999年から2002年まで、ハルビン工業大学で学び、工学修士号を取得した。1983年第一汽車の製造工場に勤務し、1999年から2007年まで、第一汽車集団有限公司の総経理を務めた。同氏は、2007年から2012年まで、吉林省党委員会常務委員及び常務副省長を務め、2012年から2015年まで、吉林省党委員会副書記であり、2015年5月以降、当社の執行取締役、会長兼党委員会書記であり、東風汽車集団有限公司の会長及び党委員会書記、東風汽車股份有限公司の会長である。竺氏は、第16回、第17回及び第18回中国共産党中央委員会の代理委員であり、第13回中国人民政治諮問会議(CPPCC)経済委員会の委員である。	2023年 9月24日	0
執行取締役	楊青 (Yang Qing)	1966年7月14日	楊氏は、工学学士号を取得している上級エンジニアである。同氏は、1988年から、東風汽車集団有限公司の第二蒸気ピストン軸受工場に勤務した。同氏は、東風汽車集団有限公司のピストン軸受工場の検品部副班長及び副主任エンジニア、党委員会委員長、支部書記、スチール・パイプ・リング部当直官、東風汽車ピストン・ベアリング有限公司の副総経理、東風汽車緊固件有限公司の総経理、東風車橋有限公司の総経理、東風德納車橋有限公司の常務副総経理、東風商用車会社の副総経理、東風汽車有限公司の総経理、東風商用車会社の総経理、東風汽車集団股份有限公司の副社長、東風商用車会社の総経理、東風汽車集団股份有限公司の党委員会常務委員及び副総経理、東風商用車会社の総経理及び党委員会書記、東風汽車集団股份有限公司の取締役及び党委員会副書記、並びに東風汽車集団股份有限公司の取締役、総経理及び党委員会副書記を務めた。	2023年 9月24日	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期満了日	所有株式数(株)
執行取締役	尤崢 (You Zheng)	1968年4月8日	尤氏は、2019年11月29日に開催された臨時株主総会の承認を得て、当社の執行取締役任に任命された。同氏は、1990年に吉林工学院で工学学士号（金属材料及び溶接）を取得して卒業した。同氏は、2010年から2012まで、在職中に、吉林大学経営学院の経営修士号（上級管理職向け経営学専攻）を取得した。同氏は、1990年以降、自動車車体工場に勤務し、第一汽車セダン・カンパニーの製造技術部長及び一汽大衆集団公司の第二工場長を務めた。同氏は、2009年4月から2015年7月まで、第一汽車の企画部の副部長を務め、2015年7月から2018年5月まで、第一汽車集団有限公司の製品企画事業部の部長及び第一汽車集団公司の総経理補佐を務めた。同氏は、2018年5月以降、東風汽車集団股份有限公司の党委員会常務委員及び副総経理を務めている。	2023年9月24日	0
非執行取締役	黄 ^{4F} _{1F} (Huang Wei)	1965年4月7日	黄氏は、研究者レベルの上級エンジニアである。同氏は、現在、東風汽車集団股份有限公司の取締役及び党委員会副書記である。黄氏は、1986年7月に、上海交通大学で船舶用動力機械の学士を取得して卒業し、1989年1月に、重慶大学で熱工学を専攻し熱工学の修士を取得して修了した。同氏は、2002年9月から2006年6月まで、西南財経大学国際商学部で実務研修を受け、経済学博士を取得した。同氏は、1989年1月から1991年4月まで、東方電站成套設備公司の一式設計部門に勤務した。同氏は、1991年4月から1995年10月まで、中国東方電氣集团公司進出口公司火電部に勤務した。同氏は、1995年10月から2000年6月まで、中国東方電氣集团公司進出口公司の副総経理及び総経理を務めた。同氏は、2000年6月から2007年2月まで、中国東方電氣集团公司の副総経理を務めた。同氏は、2007年2月から2008年9月まで、国家核電技術公司の副総経理を務めた。同氏は、2008年9月から2019年2月まで、中国東方電氣集団有限公司の副総経理を務めた。同氏は、2019年2月から2021年4月まで、中国東方電氣集団有限公司の取締役を務めた（同氏は、2009年6月から2021年4月まで、東方電氣股份有限公司の取締役を兼任した。同氏は、2017年8月から2019年5月まで、東方電氣股份有限公司の上級副社長を兼任していた）。2021年7月以降、東風汽車集団股份有限公司の取締役及び党委員会副書記を務めている。	2023年9月24日	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期満了日	所有株式数(株)
独立非執行取締役	梁偉立 (Leung Wai Lap, Philip)	1959年11月6日	梁氏は現在、当社の独立非執行取締役を務めている。同氏は香港会計公認士協会の会員である。同氏は、1982年、香港理工大学を卒業し、同年Ernst & Youngに入社し、1994年にパートナーに就任し、2020年6月に退職した。1994年から2019年まで、同氏はErnst & Youngで、中華圏市場のマネージング・パートナー及び中国東部地方のマネージング・パートナーなど、さまざまな管理職を務めた。同氏は現在、ディンドン(ケイマン)リミテッドの独立非執行取締役、浙江網商銀行股份有限公司の独立非執行取締役(未就任)及び上海化学工業区工業気体有限公司の独立非執行取締役を務めている。同氏は、企業再建及び新規株式公開(IPO)の分野で幅広い経験を有する。	2023年9月24日	0
独立非執行取締役	宗慶生 (Zong Qingsheng)	1959年11月17日	宗氏は現在、当社の独立非執行取締役を務めており、上級国際ビジネス・エンジニアの資格を有する。同氏は、1982年に中国語及び中国文学の学士号を取得して南京大学を卒業し、さらに2007年にHECパリ経営大学院を修了し経営管理学の修士号を取得した。同氏は、中華人民共和国対外経済連絡部の幹部、主任科員及び副所長、対外経済貿易部の人事局及び人事教育司、中華人民共和国対外経済合作部人事教育労働司の機構編成所長及び労務給料所長、中国五金鉱産進出口総会社の社長室長、五鉱投資発展有限責任会社の総経理、中国五鉱集团公司の投資運用部総経理、総経理補佐、人力資源部長及び取締役会書記を歴任した。	2023年9月24日	0
独立非執行取締役	胡裔光 (Hu Yiguang)	1971年8月16日	胡氏は現在、当社の独立非執行取締役を務めている。同氏は、中国人民大学法学院を修了し、修士号(民法)を取得した。立方法律事務所北京事務所でシニア・パートナー兼マネージング・パートナーを務める。同氏は、国家鉄路局、中華人民共和国人力資源社会保障部、中華人民共和国鉄道部(旧称)、中国民生銀行股份有限公司、中国光大銀行股份有限公司、中国商業對外貿易総公司及びその他の政府部門並びに国営大企業の顧問弁護士を務め、日常的又は臨時の法的サービスを提供した。胡氏は、中鋼集团有限公司の社外取締役も務めている。	2023年9月24日	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期 満了日	所有 株式数 (株)
副社長	喬陽 (Qiao Yang)	1962年10月4日	喬氏は、カレッジの学位を取得しており、現在、当社の副社長である。同氏は、1982年に入社した。喬氏は、東風汽車車両財務・会計事務局の局長補佐及び副局長を務め、東風汽車有限公司の財務・会計事務局の局長及び党書記を務め、東風汽車有限公司の総経理補佐を務めた。同氏は、2008年12月から2018年1月まで当社の財務会計部門の部長を務めた。2016年8月以降は当社の副社長を務めている。また、同氏は、東風汽車集団股份有限公司の常務委員及び副総経理を兼任している。	なし	0
副社長 兼取締役 会書記	馮長軍 (Feng Changjun)	1978年5月17日	専門的な上級会計士である馮氏は現在、当社副社長兼取締役会書記を務めている。2001年から2007年まで、馮氏は中国南方工業集団の財務監査部予算室副室長及び財務部予算室副室長を務めた。2007年1月から2010年3月、同氏は、済南輕騎摩托車有限公司の副財務責任者、取締役及び副総経理を務めた。2010年3月から2016年2月、同氏は、中国南方工業集団の財務部副部長及び副総経理を務めた。2016年2月から2020年6月、同氏は、長安汽車ファイナンス有限公司の取締役、総経理及び会長を務めた。同氏は、2020年6月から欧内東風汽車有限公司の会計主任を務めており、同年8月から当社の副社長及び取締役会書記を務めている。	2023年 9月24日	0
取締役 会室副 室長兼 事務所 会社秘 書役	殷耀亮 (Yin Yaoliang)	1964年2月24日	殷氏は、1987年に当社グループに入社し、会計・財務管理、運営管理及び経営管理の職に従事している。同氏は、当社グループの日々の運営及び財務管理において30年以上の経験を有する。また、同氏は現在、取締役会室の副室長兼事務所の会社秘書役を務めている。	2023年 9月24日	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期 満了日	所有 株式数 (株)
従業員 監督役	何偉 (He Wei)	1963年9月20日	何氏は、現在、当社の従業員監督役である。何氏は、1982年に入社した。2002年から2004年まで、同氏は、在職中に、华中科技大学管理学院経営学部で学び、上級管理職向け経営学修士号を取得した。同氏は、その後、第二汽車製造廠の青年団委員会委員及び副党書記、第二汽車製造廠の秘書室秘書役、党委員会事務局の代理レベルの秘書役及び部局レベルの秘書役、東風汽車集團有限公司の青年団委員会の責任者、副書記及び書記、東風汽車緊固件有限公司の党委員会及び紀律委員会書記、東風汽車緊固件有限公司の総経理、並びに東風汽車の部品事業部の副総経理、党委員会副書記、紀律委員会書記、労働組合の組合長、党委員会書記、副総経理、紀律委員会書記及び部品事業部門労働組合の組合長、東風汽車集團有限公司の事務局（党委員会事務局）主任（党委員）、東風汽車の軍事製品事業プラットフォーム管理者、並びに東風汽車の人事部の部長（幹部）であった。何氏は、2016年8月以降当社の党委員会副書記、2018年8月以降は東風汽車集团股份有限公司の労働組合長を務めている。	2023年 9月24日	100,000
監督役	鮑洪湘 (Bao Hongxiang)	1959年12月23日	鮑氏は、経済学士号を取得して遼寧大学（東北財經学院）インフラ経済学部を卒業し、その後経営学修士号を取得して香港公開大学を修了した。1984年から1994年、鮑氏は、財政部人事教育司成人教育課の事務職員、班員、班長及び副課長を務めた。1994年から1999年、同氏は、財政部社会保障司包括的システム課の副課長及び強制退職課の課長及び室長を務めた。1999年から2000年、同氏は、国務院弁公庁の特別検査官補佐を務めた。2000年から2018年、同氏は、数々の主要な国営大企業の監督役会の常時監督役を務めた。2018年以降、同氏は審計署統一戦線監査局の局長を務めている。	2023年 9月24日	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期 満了日	所有 株式数 (株)
従業員 監督役	靳軍 (Jin Jun)	1967年10月2日	靳氏は、西安交通大学において、機械製造、技術設備及び自動化の工学士号を取得した。その後、武漢理工大学の自動車工程学院の実習を経て工学修士号を取得した。同氏は上級エンジニアである。1988年から2002年、同氏は新疆汽車廠修理工室の設備技術員、東特公司の開発責任者室副主任、設計科副科長及び科長、経理、烏魯木齊東風特殊汽車公司の経理を務めた。2002年から2018年、同氏は東風新疆汽車有限公司の党委員会副書記、規律検査委員会書記、労働組合長及び総経理を務めた。2018年から2019年、同氏は東風商用車新疆有限公司の新疆工場長を務めた。2019年から2021年4月、当社の人事（幹部）部副総経理、人力資源部副総経理及び党委員会工作部副部長（工作担当）を務めた。2021年4月以降、同氏は当社の党委員会工作部長及び企業文化部長を務めている。	2023年 9月24日	60,000
共同会 社秘書 役	袁穎欣 (Yuen Wing Yan, Winnie)	1970年9月26日	袁女史は、2019年12月31日以降当社の共同会社秘書役に任命され、当社グループの会社秘書業務の責任者である。袁女史は、現在、卓佳專業商務有限公司（以下「卓佳專業」という。）の取締役である。卓佳專業は、統合ビジネス、企業及び投資家業務を全世界で専門的に提供している。同女史は、企業業務について25年以上の経験を有し、香港の上場企業並びに多国籍企業、非公開会社及びオフショア会社に専門的な企業業務を提供している。同女史は、嶺南書院（現嶺南大学）を卒業した。同女史は、香港認定秘書役協会（以下「HKICS」という。）及び英国勅許ガバナンス協会の協会員である。同女史は、HKICSの実務者認定書を保有している。	なし	0
株式数 合計					160,000

取締役及び監督役の当社株式資本における利益

2021年12月31日現在、当社又はその関連企業（証券先物法における意味で）の株式又は債券に関する当社の取締役、監督役又は上級管理者並びにそれぞれの関連当事者の利益は以下のとおりである。これらは、(a)証券先物法第XV章第7部及び第8部にに基づき当社及び香港証券取引所に通知されることが要求されるか（証券先物法の同規定に基づき有している又は有していたとみなされる利益及びショートポジションを含む）、又は(b)証券先物法第352条に基づき同条に規定される登録簿に記入されること、又は(c)香港上場規則のモデル規定に基づき当社及び香港証券取引所に通知することを要求されている。

(注)

* 以下の記載は流通性による区分を表している。

1 ロングポジション

氏名又は名称	ポジション	株式の種類	利益の種類	所有株式数 (株)*	当該種類における 発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)	総株式資本に 対する所有株式 資本の割合(%)
何偉	監督役会長	当社H株式	実質所有者	100,000 ¹	0.00	0.00
靳軍	従業員監督役	当社H株式	実質所有者	60,000 ¹	0.00	0.00

独立非執行取締役の独立性の確認

当社は、2021年の全ての独立非執行取締役、すなわち、宗慶生氏、梁偉立氏及び胡裔光氏から、年一回の独立性を確認する書面を受領した。当社は、かかる者が独立していると考えている。

取締役及び監督役のサービス契約

直近の年次株主総会において再任予定の取締役又は監督役のいずれも、当社との間にサービス契約を締結していない。当社は、当社が法定報酬を除く報酬を支払わなければ1年以内にかかるサービス契約を決定することができない。

取締役及び監督役の契約における利害

サービス契約を除き、当社のいかなる取締役又は監督役も、2021年12月31日に終了した年度中、当社又はその子会社及び共同支配会社が締結した重要な契約において直接又は間接の重大な利害関係を有していない。

取締役及び監督役の報酬

当社の取締役及び監督役の報酬の詳細は、下記「第6 経理の状況」中の「財務書類注記9」に記載されている。

(3) 【監査の状況】

監査役および監査役会の状況

上記「(1)コーポレート・ガバナンスの概要 監督役及び監督役会」を参照されたい。

内部統制制度の状況

上記「(1)コーポレート・ガバナンスの概要 リスク管理及び内部統制」を参照されたい。

監査人の状況

a. 監査人の名称

プライスウォーターハウスクーパース及び普華永道中天会計師事務所（特殊普通合夥）

b. 継続監査期間

2014年以降

その他の監査人の状況については、上記「(1)コーポレート・ガバナンスの概要 監査人及び監査人の報酬」を参照されたい。

外国監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (千人民元 (百万円))	非監査業務に基づく報酬 (千人民元 (百万円))	監査証明業務に基づく報酬 (千人民元 (百万円))	非監査業務に基づく報酬 (千人民元 (百万円))
提出会社	12,900 (245.2) (注 1)		12,900 (245.2) (注 1)	
連結子会社	(注 2)	(注 2)	(注 2)	(注 2)
計	(注 2)	(注 2)	(注 2)	(注 2)

(注 1) 監査証明業務に基づく報酬と非監査業務に基づく報酬を分けて記載することができないため、合計額を記載している。

(注 2) 連結子会社が支払った報酬の額を確認できないため、本欄は記載できない。
なお、一部の連結子会社の監査人は、提出会社の監査人と異なる。

その他重要な報酬の内容

上記「(1)コーポレート・ガバナンスの概要 監査人及び監査人の報酬」を参照されたい。

外国監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

上記「(1)コーポレート・ガバナンスの概要 監査人及び監査人の報酬」を参照されたい。

監査報酬の決定方針

上記「(1)コーポレート・ガバナンスの概要 監査人及び監査人の報酬」を参照されたい。

(4) 【役員の報酬等】

該当なし。なお、取締役及び監督役の報酬については、上記「(2)役員の状況 取締役及び監督役の報酬」を参照されたい。

(5) 【株式の保有状況】

該当なし。

第6 【経理の状況】

東風汽車集団股份有限公司の財務書類の原文（英文）は、国際財務報告基準及び香港会社法の開示要件に準拠して作成され、香港証券取引所に提出されている。

財務書類は「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）（以下「財務諸表等規則」という）第131条第1項の適用を受けている。

香港証券取引所に提出された当社の2021年12月31日及び2020年12月31日に終了した事業年度の財務書類は、香港公認会計士協会によって公表された監査基準に準拠して、監査人であるプライスウォーターハウスクーパース香港の監査を受け、別紙のとおり、監査報告書を受領した。以下に掲げる財務書類は、「財務諸表等の監査証明に関する内閣府令」（昭和32年大蔵省令第12号）第1条の2の規定により金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく日本の公認会計士または監査法人による監査は受けていない。

本書記載の財務書類の作成において当社が採用した企業会計基準、会計慣行および表示方法と、日本において一般に公正妥当と認められるそれらとの間の主な相違点に関しては「4．国際財務報告基準と日本における会計原則及び会計慣行の主な相違」に説明されている。

このような日本語版の作成にあたり、重要な金額のみを日本円に換算しており、その換算レートは2022年5月17日現在の中国人民銀行公表の中間値 1 人民元 = 19.01円である。重要な金額についての日本円への換算は、「財務諸表等規則」第134条の規定に基づいてなされている。

なお、上記の円換算額ならびに2、3及び4の記述事項は、香港証券取引所に提出された財務書類には含まれていない。

1【財務書類】

連結損益計算書

注記	2021年12月31日終了年度		2020年12月31日終了年度		
	百万人民元	百万円	百万人民元	百万円	
(修正再表示) (注4)					
売上高	5	113,008	2,148,282	108,441	2,061,463
売上原価		(98,818)	(1,878,530)	(92,629)	(1,760,877)
売上総利益		14,190	269,752	15,812	300,586
その他の収益	6	5,024	95,506	4,801	91,267
販売・流通費用		(5,741)	(109,136)	(5,043)	(95,867)
管理費用		(5,198)	(98,814)	(4,594)	(87,332)
金融資産の減損損失純額	11	(1,900)	(36,119)	(1,362)	(25,892)
その他の費用		(6,954)	(132,196)	(8,676)	(164,931)
財務費用	8	(265)	(5,038)	(1,206)	(22,926)
以下の損益持分：					
合併会社		11,800	224,318	9,495	180,500
関連会社	21	1,804	34,294	2,960	56,270
税引前利益	7	12,760	242,568	12,187	231,675
法人税費用	12	(1,385)	(26,329)	(1,620)	(30,796)
当期純利益		11,375	216,239	10,567	200,879
以下に帰属する当期純利益：					
当社の株主		11,387	216,467	10,758	204,510
非支配株主		(12)	(228)	(191)	(3,631)
		11,375	216,239	10,567	200,879
当社の普通株式保有者に帰属する一株当たり利益：	14	人民元	円	人民元	円
当期基本		(分)	(銭)	(分)	(銭)
当期希薄化		132.16	2,512.36	124.86	2,373.59
		132.16	2,512.36	124.86	2,373.59

注記（原文106頁から221頁）は、当連結財務情報の重要な一部である。

連結包括利益計算書

	2021年12月31日終了年度		2020年12月31日終了年度	
	百万人民元	百万円	百万人民元	百万円
			(修正再表示)(注4)	
当期純利益	11,375	216,239	10,567	200,879
その他包括利益				
翌年以降、損益に組み替えられない項目				
持分法による投資勘定の その他包括利益の持分	(8)	(152)	(89)	(1,692)
従業員退職給付債務の再 測定	(37)	(703)	(47)	(893)
その他包括利益を通じた 公正価値での金融資産の 公正価値変動	3,947	75,032	2	38
	<u>3,902</u>	<u>74,177</u>	<u>(134)</u>	<u>(2,547)</u>
損益に組み替えられ得る項目				
外貨換算差額	(248)	(4,714)	516	9,809
持分法による投資勘定の その他包括利益の持分	705	13,402	(297)	(5,646)
	<u>457</u>	<u>8,688</u>	<u>219</u>	<u>4,163</u>
税効果				
翌年以降、損益に組み替 えられない項目	(971)	(18,459)	10	190
税引後その他当期包括利益	<u>3,388</u>	<u>64,406</u>	<u>95</u>	<u>1,806</u>
当期包括利益合計	<u>14,763</u>	<u>280,645</u>	<u>10,662</u>	<u>202,685</u>
以下に帰属する包括利益合計:				
当社の株主	14,787	281,101	10,868	206,601
非支配株主	(24)	(456)	(206)	(3,916)
	<u>14,763</u>	<u>280,645</u>	<u>10,662</u>	<u>202,685</u>

注記（原文106頁から221頁）は、当連結財務情報の重要な一部である。

連結財政状態計算書

注記	2021年12月31日		2020年12月31日	
	百万人民元	百万円	百万人民元	百万円
(修正再表示) (注4)				
資産				
非流動資産				
建物、工場及び設備	15	18,827	357,901	20,118
使用権資産	16	4,242	80,640	4,423
投資不動産		2,215	42,107	149
無形資産	17	5,826	110,752	5,063
のれん	18	1,733	32,944	1,733
合併会社に対する投資	20	41,986	798,154	39,596
関連会社に対する投資	21	14,528	276,177	28,774
その他包括利益を通じた公正価値 での金融資産	28	17,871	339,728	206
その他非流動資産	22	34,735	660,312	41,341
繰延税金資産	12	2,929	55,680	2,933
合併会社に対する債権	27	-	-	395
非流動資産合計		<u>144,892</u>	<u>2,754,397</u>	<u>144,731</u>
流動資産				
棚卸資産	23	11,419	217,075	12,838
売掛金	24	6,947	132,062	10,021
受取手形	25	731	13,896	1,426
前払金、預託金及びその他の未収 入金	26	64,274	1,221,849	62,334
その他包括利益を通じた公正価値 での金融資産	28	12,241	232,701	18,169
合併会社に対する債権	27	11,318	215,155	8,538
損益を通じた公正価値での金融資 産	30	14,033	266,767	8,117
担保預金及び定期預金	29	3,642	69,234	3,476
現金及び銀行預金	29	50,270	955,633	47,659
流動資産合計		<u>174,875</u>	<u>3,324,374</u>	<u>172,578</u>
資産合計		<u>319,767</u>	<u>6,078,771</u>	<u>317,309</u>
資本及び負債				
当社の株主に帰属する資本				
発行済資本金	31	8,616	163,790	8,616
準備金		23,823	452,875	20,430
留保利益		<u>114,903</u>	<u>2,184,306</u>	<u>106,857</u>
		147,342	2,800,971	135,903
非支配株主持分		4,722	89,765	5,334
資本合計		<u>152,064</u>	<u>2,890,737</u>	<u>141,237</u>
非流動負債				
有利子借入金	32	16,652	316,555	22,373
リース債務	16	2,179	41,423	2,152
その長期負債		2,879	54,730	3,166
政府助成金	34	2,496	47,449	2,309
繰延税金負債	12	2,882	54,787	2,692
引当金	33	1,025	19,485	805
非流動負債合計		<u>28,113</u>	<u>534,428</u>	<u>33,497</u>
流動負債				
買掛金	35	19,327	367,406	21,126
リース債務	16	298	5,665	163
支払手形	36	28,941	550,168	36,986
その他未払金及び未払費用	37	17,631	335,165	17,223
契約負債		5,628	106,988	4,159
合併会社に対する債務	27	36,797	699,511	21,973
有利子借入金	32	28,137	534,884	38,384
未払法人税等		1,545	29,370	1,320
引当金	33	1,286	24,447	1,241
流動負債合計		<u>139,590</u>	<u>2,653,606</u>	<u>142,575</u>
負債合計		<u>167,703</u>	<u>3,188,034</u>	<u>176,072</u>
資本・負債合計		<u>319,767</u>	<u>6,078,771</u>	<u>317,309</u>

注記（原文106頁から221頁）は、当連結財務情報の重要な一部である。

Zhu Yanfeng（竺 延風）
取締役

Yang Qing（楊青）
取締役

連結株主持分変動計算書

	当社の株主に帰属する				非支配株 主持分	株主資本合 計
	発行済資 本金	資本準備 金	法定準備金	留保利益		
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
2021年12月31日終了年度						
2021年1月1日現在						
既報のとおり	8,616	2,931	17,362	106,899	135,808	5,318
共通支配下の企業を含む企 業結合(注4)	-	131	6	(42)	95	16
修正後	8,616	3,062*	17,368*	106,857	135,903	5,334
当期利益	-	-	-	11,387	11,387	(12)
その他の当期包括利益	-	3,400	-	-	3,400	(12)
当期包括利益合計	-	3,400	-	11,387	14,787	(24)
準備金の積み立て	-	-	1,019	(1,019)	-	-
非支配株主からの資本拠出	-	-	-	-	-	295
持分法による投資勘定の資本 準備金の持分	-	169	-	-	169	-
2020年最終及び2021年中間配 当公表支払額	-	-	-	(3,467)	(3,467)	(603)
非支配株主との取引	-	28	-	-	28	(28)
共通支配下の企業結合	-	(127)	-	-	(127)	-
その他	-	(1,096)	-	1,145	49	(252)
2021年12月31日現在	8,616	5,436*	18,387*	114,903	147,342	4,722

*これらの準備金は、連結財政状態計算書の連結準備金23,823百万人民元（2020年：20,430百万人民元）を構成している。

	当社の株主に帰属する				非支配株 主持分	株主資本合 計
	発行済資 本金	資本準備 金	法定準備金	留保利益		
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
2020年12月31日終了年度 (修正再表示)						
2020年1月1日現在						
既報のとおり	8,616	2,727	15,609	100,829	127,781	6,187
共通支配下の企業を含む企 業結合(注4)	-	131	6	(5)	132	14
修正後	8,616	2,858*	15,615*	100,824	127,913	6,201
当期利益	-	-	-	10,758	10,758	(191)
その他の当期包括利益	-	110	-	-	110	(15)
当期包括利益合計	-	110	-	10,758	10,868	(206)
準備金の積み立て	-	-	1,753	(1,753)	-	-
非支配株主からの資本拠出	-	4	-	-	4	107
持分法による投資勘定の資本 準備金の持分	-	161	-	-	161	-
2019年最終及び2020年中間配 当公表支払額	-	-	-	(3,019)	(3,019)	(831)
非支配株主との取引	-	(104)	-	-	(104)	104
その他	-	33	-	47	80	(41)
2020年12月31日現在	8,616	3,062*	17,368*	106,857	135,903	5,334

*これらの準備金は、連結財政状態計算書の連結準備金20,430百万人民元（2019年：18,473百万人民元）を構成している。

注記（原文106頁から221頁）は、当連結財務情報の重要な一部である。

	当社の株主に帰属する					非支配株 主持分	株主資本合 計
	発行済資 本金	資本準備 金	法定準備金	留保利益	合計		
2021年12月31日終了年度	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2021年1月1日現在							
既報のとおり	163,790	55,718	330,052	2,032,150	2,581,710	101,095	2,682,805
共通支配下の企業を含む企 業結合(注4)	-	2,490	114	(798)	1,806	304	2,110
修正後	163,790	58,209*	330,166*	2,031,352	2,583,516	101,399	2,684,915
当期利益	-	-	-	216,467	216,467	(228)	216,239
その他の当期包括利益	-	64,634	-	-	64,634	(228)	64,406
当期包括利益合計	-	64,634	-	216,467	281,101	(456)	280,645
準備金の積み立て	-	-	19,371	(19,371)	-	-	-
非支配株主からの資本拠出	-	-	-	-	-	5,608	5,608
持分法による投資勘定の資本 準備金の持分	-	3,213	-	-	3,213	-	3,213
2020年最終及び2021年中間配 当公表支払額	-	-	-	(65,908)	(65,908)	(11,463)	(77,371)
非支配株主との取引	-	532	-	-	532	(532)	-
共通支配下の企業結合	-	(2,414)	-	-	(2,414)	-	(2,414)
その他	-	(20,835)	-	21,766	931	(4,791)	(3,859)
2021年12月31日現在	163,790	103,338*	349,537*	2,184,306	2,800,971	89,765	2,890,737

*これらの準備金は、連結財政状態計算書の連結準備金452,875百万円（2020年：388,374百万円）を構成している。

	当社の株主に帰属する					非支配株 主持分	株主資本合 計
	発行済資 本金	資本準備 金	法定準備金	留保利益	合計		
2020年12月31日終了年度 (修正再表示)	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2020年1月1日現在							
既報のとおり	163,790	51,840	296,727	1,916,759	2,429,117	117,615	2,546,732
共通支配下の企業を含む企 業結合(注4)	-	2,490	114	(95)	2,509	266	2,775
修正後	163,790	54,331*	296,841*	1,916,664	2,431,626	117,881	2,549,507
当期利益	-	-	-	204,510	204,510	(3,631)	200,879
その他の当期包括利益	-	2,091	-	-	2,091	(285)	1,806
当期包括利益合計	-	2,091	-	204,510	206,601	(3,916)	202,685
準備金の積み立て	-	-	33,325	(33,325)	-	-	-
非支配株主からの資本拠出	-	76	-	-	76	2,034	2,110
持分法による投資勘定の資本 準備金の持分	-	3,061	-	-	3,061	-	3,061
2019年最終及び2020年中間配 当公表支払額	-	-	-	(57,391)	(57,391)	(15,797)	(73,189)
非支配株主との取引	-	(1,977)	-	-	(1,977)	1,977	-
その他	-	627	-	893	1,521	(779)	741
2020年12月31日現在	163,790	58,209*	330,166*	2,031,352	2,583,516	101,399	2,684,915

*これらの準備金は、連結財政状態計算書の連結準備金388,374百万円（2019年：351,172百万円）を構成している。

注記（原文106頁から221頁）は、当連結財務情報の重要な一部である。

連結キャッシュ・フロー計算書

注記	2021年12月31日終了年度		2020年12月31日終了年度	
	百万人民元	百万円	百万人民元	百万円
(修正再表示) (注4)				
営業活動によるキャッシュ・フロー				
税引前利益	12,760	242,568	12,187	231,675
調整項目:				
合併会社及び関連会社の損益持分	(13,604)	(258,612)	(12,455)	(236,770)
建物、工場及び設備並びに無形資産の処分損/(益)、純額	7 (295)	(5,608)	82	1,559
損益を通じた公正価値での金融資産の公正価値変動利益	(571)	(10,855)	22	418
使用権資産の償却	7 303	5,760	262	4,981
在庫に対する引当金繰入	7 280	5,323	245	4,657
金融資産の減損損失	7 1,900	36,119	1,362	25,892
売却目的保有資産の減損損失	-	-	330	6,273
為替差損、純額	7 282	5,361	23	437
建物、工場及び設備の減価償却費	7 2,450	46,575	2,084	39,617
投資不動産の減価償却費	7 12	228	6	114
建物、工場及び設備の減損	7 451	8,574	1,488	28,287
無形資産の減損	7 230	4,372	201	3,821
無形資産の償却	7 1,165	22,147	892	16,957
リース債務の支払利息	16 127	2,414	110	2,091
財務費用	8 138	2,623	1,096	20,835
受取利息	6 (896)	(17,033)	(1,007)	(19,143)
政府補助金	34 (180)	(3,422)	(133)	(2,528)
	4,552	86,534	6,795	129,173
売掛金、受取手形、前払金、預託金及びその他の未収入金の減少/(増加)	9,561	181,755	(5,421)	(103,053)
棚卸資産の減少/(増加)	1,097	20,854	(621)	(11,805)
合併会社に対する債権の(増加)/減少	(2,349)	(44,654)	2,497	47,468
買掛金、支払手形、契約負債、その他の未払金及び未払費用の(減少)/増加	(10,792)	(205,156)	12,439	236,465
金融サービスに係る貸付金及び未収入金の増加	(1,692)	(32,165)	(19,067)	(362,464)
金融サービスに係る預り現金の(減少)/増加	(3,327)	(63,246)	4,315	82,028
中国人民銀行への拘束預金の増加	(33)	(627)	(739)	(14,048)
合併会社に対する債務の増加	14,824	281,804	2,506	47,639
引当金の増加	264	5,019	292	5,551
営業活動から生じたキャッシュ	12,105	230,116	2,996	56,954
支払利息	(897)	(17,052)	(866)	(16,463)
法人税等支払	(2,365)	(44,959)	(1,019)	(19,371)
営業活動から生じた純キャッシュ・フロー	8,843	168,105	1,111	21,120

注記(原文106頁から221頁)は、当連結財務情報の重要な一部である。

注記	2021年12月31日終了年度		2020年12月31日終了年度	
	百万人民元	百万円	百万人民元	百万円
(修正再表示) (注4)				
投資活動によるキャッシュ・フロー				
建物、工場及び設備の購入	(4,600)	(87,446)	(4,027)	(76,553)
使用権資産及びその他長期資産の増加	(53)	(1,008)	(473)	(8,992)
無形資産の購入	(2,048)	(38,932)	(1,020)	(19,390)
合併会社及び関連会社への投資	(2,046)	(38,894)	(185)	(3,517)
建物、工場及び設備並びに無形資産の売却による収入	951	18,079	8	152
その他包括利益を通じた公正価値での金融資産の売却収入	4,581	87,085	-	-
子会社及び関連会社の売却収入	2,086	39,655	1,494	28,401
合併会社及び関連会社からの配当金	9,568	181,888	12,462	236,903
その他包括利益を通じた公正価値での金融資産からの配当金	593	11,273	-	-
受取政府補助金	367	6,977	405	7,699
受取利息	976	18,554	979	18,611
担保預金、定期預金及び損益を通じた公正価値での金融資産の増加	29 (88)	(1,673)	(1,316)	(25,017)
取得時の満期が3ヶ月以上の無担保定期預金の減少/(増加)	29 23	437	(628)	(11,938)
子会社の取得に関連して(減少)/増加した現金	(158)	(3,004)	951	18,079
その他の投資活動に関連して(支払った)/受け取った現金	(4,809)	(91,419)	2,784	52,924
投資活動からの純キャッシュ・フロー	5,343	101,570	11,434	217,360
財務活動によるキャッシュ・フロー				
借入金の受取	22,908	435,481	26,499	503,746
借入金の返済	(29,741)	(565,376)	(15,217)	(289,275)
非支配株主からの資本拠出	295	5,608	107	2,034
非支配株主への配当金の支払	(985)	(18,725)	(442)	(8,402)
当社株主への配当金の支払	(3,467)	(65,908)	(3,019)	(57,391)
財務活動に関するその他支払	(244)	(4,638)	(220)	(4,182)
財務活動からの純キャッシュ・フロー	(11,234)	(213,558)	7,708	146,529
現金及び現金同等物の純増	2,952	56,118	20,253	385,010
現金及び現金同等物の為替レート変動の影響	(318)	(6,045)	-	-
現金及び現金同等物の期首残高	46,396	881,988	26,143	496,978
現金及び現金同等物の期末残高	29 49,030	932,060	46,396	881,988

注記(原文106頁から221頁)は、当連結財務情報の重要な一部である。

財務書類注記

1. 一般情報

東風汽車集団股份有限公司は中華人民共和国（以下「中国」という）にて設立された有限責任株式会社である。当社の登記上の本社所在地は、中国湖北省武漢市武漢経済開発区東風大路特1号である。

当社グループは、当期において主に、自動車、エンジン及びその他自動車部品の製造及び販売、ならびに金融サービスの提供に従事している。

当社取締役の意見によれば、当社の持株会社及び最終的な持株会社は、中国において設立された国有企業である東風汽車公司（以下「DMC」という）である。

2.1 作成基準

当社グループの連結財務書類は、該当する全ての国際財務報告基準（以下「IFRS」という）、および香港会社条例第622章の要件に基づき、作成されている。当該連結財務書類は、公正価値で測定されている特定の金融資産及び負債を除き、取得原価主義により作成されている。当該財務書類は、人民元（以下「RMB」という）で表示されており、別段の記載のある場合を除き、百万人民元にて四捨五入表示されている。

IFRSに準拠した財務書類の作成には、特定の重要な会計上の見積りを要する。また、当社グループの会計方針適用には、経営陣が重要な判断を行う必要がある。高度な判断や複雑性を伴う分野、あるいは当該連結財務書類に対して想定や見積りが重要である分野は、注記3で開示されている。

連結基準

連結財務書類には、2021年12月31日に終了した年度の当社及び子会社の財務書類が含まれている。子会社の財務書類は、継続的な会計方針を用いて、当社と同じ報告期間において作成される。

子会社の業績は、当社グループが支配権を取得した日から連結され、当社グループから支配権が消滅した日に連結対象から外される。

利益、損失、及びその他包括利益の各構成要素は、非支配持分がマイナス残高となる場合であっても、当社グループの株主及び非支配持分に帰属する。当社グループ会社間の資産、負債、資本、収益、費用、及びグループ会社間取引に係るキャッシュ・フローは、連結において完全に消去されている。

下記に示した子会社の会計方針に記述される3つの支配要素のうち、1つ以上において変更が生じる事実及び状況が生じた場合、当社グループは投資先を支配しているか否か、再評価する。支配の喪失を伴わない子会社の持分の変動は、資本取引として会計処理される。

当社グループが、子会社の支配を喪失する場合、次の認識を中止する（ ）子会社の資産（のれんを含む）及び負債、（ ）非支配持分の帳簿価額、（ ）資本に記録された累積換算差額。また、次の再認識を行う（ ）受取対価の公正価値、（ ）保有する投資の公正価値、（ ）その結果として生じ、純損益にて認識される利益、損失。その他包括利益にて、以前に認識された当社グループ持分の構成要素は、関連する資産あるいは負債を、当社グループが直接処分した場合に必要な基準と同様に、純損益あるいは留保利益に、適切に組替えられる。

存在し得る異なる会計方針との整合性を確保するために、修正が行われる。

2.2 会計方針及び開示の変更

(i) 当社グループが採用した新規及び改訂基準

当社グループは、以下の基準および改訂を2021年1月1日開始報告年度に初度適用している。

以下の日付以降開始年度より有効

IFRS第9号、IAS第39号、金利指標改革-フェーズ2
IFRS第4号及びIFRS第16号
の改訂

2021年1月1日

上記改訂は、上記IFRS第16号の改訂を除いて、前期に認識した金額に何ら影響を与えておらず、当期又は将来期間にも重要な影響を与えると予想されていない。Covid19に関する賃料減免に関して、当社グループは、実務上の簡便法の早期適用を選択し、減免した賃料は金額に重要性がなく、当事業年度の間に損益で記帳された。

(ii) 未採用の新基準及び解釈

一定の新しい基準及び解釈が発行されたが、2021年12月31日報告年度においては強制ではなく、当社グループも早期適用していない。これらの基準は、当期ないし将来報告期間における企業体及び予測可能な将来取引に重要な影響を及ぼすと予想されていない。

以下の日付以降開始年度より有効

IFRS第3号の改訂	改訂「概念フレームワークへの参照」	2022年1月1日
IAS第16号の改訂	「有形固定資産：意図した使用の前の収入」	2022年1月1日
IAS第37号の改訂	「不利な契約 - 契約履行のコスト」	2022年1月1日
IFRS第16号の改訂	「2021年より後のCovid-19に関連した賃料免除」	2022年1月1日
年次改善	IFRS基準の年次改善（2018年 - 2021年サイクル）	2022年1月1日
IFRS第17号	「保険契約」	2023年1月1日
IAS第1号及びIFRS実務記述書第2号の改訂	「会計方針の開示」	2023年1月1日
IAS第8号の改訂	「会計上の見積りの定義」	2023年1月1日
IAS第1号の改訂	「負債の流動又は非流動への分類」	2023年1月1日
IAS第12号の改訂	「単一の取引から生じた資産及び負債に係る繰延税金」	2023年1月1日
IFRS第10号及びIAS第28号の改訂	「投資者とその関連会社または合併会社との間の資産の売却または拠出」	未定

2.3 重要な会計方針の要約

子会社

子会社とは、当社が直接又は間接的に支配している会社（ストラクチャード・エンティティを含む）である。当社グループが、投資先への関与によって、投資先からの変動リターンに対するエクスポージャー又は権利を有している場合、及び自らのリターンに影響を及ぼすようにパワーを用いる能力を有している場合（すなわち、既存の権利により、投資先の関連する活動を指示する能力が当社グループに与えられている場合）、支配が獲得されている状態である。

当社が直接または間接的に所有する投資先の議決権または同様の権利が過半数未満の場合、当社グループは投資先に対する実権を有しているか評価するために、以下の項目を含む全ての関連する事実や状況を考慮する。

- (i) 投資先の他の議決権保有者との間の契約上の取決め
- (ii) その他の契約上の取決めから生じる権利、及び
- (iii) 当社グループの議決権及び潜在的議決権

子会社の業績は、受取配当金および未収配当金の範囲で当社の損益計算書に含まれる。子会社に対する当社の投資は、財政状態計算書にて減損損失控除後の取得原価で計上されている。

関連会社および合併会社に対する投資

関連会社とは、当社グループが長期にわたり、投資先の議決権を通常20%以上保有し、重要な影響力を有している関係にある会社である。当社グループが投資先の議決権を20%未満しか保有していないにもかかわらず、投資先に対して重要な影響力を有していると明らかに示すことができる場合、当社グループは被投資企業を関連会社として会計処理する。重要な影響力とは、被投資企業の財務及び経営方針の決定に関与する実権であり、それらの方針に対する支配又は共同支配ではない。

合併会社とはジョイント・アレンジメントの一種であり、当該契約を共同支配する当事者が合併会社の純資産に対する権利を有する。共同支配とは、経済活動に対する契約上合意された支配の共有をいい、その活動に関連する決定に際して、支配を共有する当事者の一致した合意を必要とする場合にのみ存在する。

当社グループの関連会社および合併会社に対する投資は、持分法による当社グループの純資産持分割合相当額から減損損失を控除した後の金額で連結財政状態計算書に表示されている。当社グループの関連会社及び合併会社に対する投資には、取得時に認識されたのれんが含まれる。関連会社および合併会社の取得原価と、それらの当社グループ公正価値持分の純額、識別可能資産および負債との差額は、取得時にのれん、または関連会社および合併会社の利益持分として会計処理される。

会計方針が異なる場合には、整合性を確保するために、修正が行われる。

関連会社と合併会社に関して、取得後期間の業績のうち当社グループ持分相当額は連結損益計算書に、その他包括利益の当社グループ持分割合相当額は連結包括利益計算書に、それぞれ計上される。さらに、関連会社あるいは合併会社の持分に直接認識される変動があった場合、当社グループは連結株主持分変動計算書に当社グループの持分相当の変動額を計上する。当社グループと関連会社の間、あるいは合併会社の間取引から生じる未実現利益および損失は、当該取引が譲渡資産の減損の証拠となる場合を除いて、当該関連会社または合併会社に対する当社グループの持分の範囲でのみ、消去される。関連会社および合併会社の取得により生じたのれんは、関連会社あるいは合併会社に対する当社グループの投資の一部として含まれる。

関連会社に対する投資が合併会社の投資になった場合、またはその逆も同じく、保持された持分は再測定されない。代わりに、当該投資は、引き続き持分法として会計処理される。それ以外の場合、関連会社に対する重要な影響力または合併会社に対する共同支配を失った時点で、当社グループは留保された投資を公正価値で測定・認識する。重要な影響力または共同支配喪失後の関連会社または合併会社の帳簿価額と、留保された投資の公正価値に当該投資売却収入を加えた額との差額は損益にて認識される。

関連会社および合併会社の業績は、受取配当金および未収配当金の範囲で当社の損益計算書に含まれる。関連会社および合併会社に対する投資は、非流動資産として扱われ、減損損失控除後の取得原価で計上される。

関連会社および合併会社に対する投資が、売却目的保有と分類される場合、IFRS第5号「売却目的で保有する非流動資産及び廃止事業」に基づいて会計処理される。

企業結合とのれん

企業結合は、取得法を用いて会計処理される。移転された対価とは、取得日における、当社グループが譲渡した資産の公正価値、被取得企業の前所有者から承継した負債額、被取得会社の支配への対価として当社グループが発行した持分証券の合計額である。各企業結合において当社グループは、被取得企業の非支配持分を、額面額または、被支配会社の識別可能純資産の持分割合相当額にて測定する。非支配持分のその他すべての構成要素は、公正価値で測定される。取得関連費用は発生時に費用計上される。

当社グループが企業を取得する際、契約条項、経済状況、関連条件に従い、取得日時点において適切な分類、名称を用いて承継される金融資産及び負債を評価する。被取得会社の主契約に含まれる組込デリバティブの分離も含む。

企業結合が段階的に達成される場合、取得企業側が、それ以前に保有していた被取得企業の持分の取得日公正価値は、取得日において再測定され、利益や損失が生じる場合には損益にて認識される。

取得会社が譲渡する偶発対価は、取得日における公正価値で認識される。金融商品であり、IFRS第9号の範囲内でもある資産または負債と看做される偶発対価は、その変動が損益で認識される公正価値で測定される。偶発対価がIFRS第9号適用範囲外である場合は、適切なIFRSに従い測定される。偶発対価が資本に区分される場合は、再測定されない。その後の決済は資本内部で会計処理される。

のれんは、移転された対価、非支配持分として認識される金額、当社グループが以前保有していた被取得企業の資本持分の合計額が、取得された識別可能資産の純額と承継される負債を超過する部分を原価として当初測定される。当該対価と他の項目の合計額が、取得される子会社の純資産公正価値より低い場合、差額は、評価後、バーゲン・パーチェス益として純損益を通じて認識される。

当初認識後、のれんは原価から累積減損損失を控除した額で測定される。毎年一度、あるいは帳簿価額に関して減損の兆候を示す出来事や環境の変化がおきた場合は、それ以上の頻度にて、のれんは減損テストされる。減損テストの目的上、企業結合により取得されたのれんは、取得日より、当社グループのその他の資産、あるいは負債が、当該単位、あるいは単位グループユニット群に配分されるか否かに関わらず、結合により相乗効果を得ると期待される当社グループの現金生成単位もしくは現金生成単位グループに配分される。

減損は、のれんが関係する現金生成単位（現金生成単位グループ）の回収し得る金額を評価することにより査定される。現金生成単位（現金生成単位グループ）の回収可能価額が帳簿価額を下回る場合は、減損損失が認識される。認識されたのれんの減損損失は、翌期以降には戻入れされない。

のれんが現金生成単位（あるいは現金生成単位グループ）に配分され、また当該単位事業の一部分が除却される場合、除却事業に関連するのれんは、事業除却損益を測定する際に、事業の帳簿価額に含まれる。かかる状況において、当該現金生成単位に保持される事業に対する、除却事業の相対的価値に基づいて、除却事業に関連するのれんが測定される。

減損の兆候がある場合、あるいは、年度の資産減損テストが要求される場合は、当該資産の回収可能価額の見積りが行われる。資産の回収可能価額は、当該資産または現金生成単位の売却費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い金額として計算され、次の場合を除き、個々の資産ごとに決定される。当該資産が生み出すキャッシュ・イン・フローが、他の資産または資産グループから大部分独立していない場合は、当該資産が属する現金生成単位に対して、回収可能価額が決定される。

減損損失は、資産の帳簿価額がその回収可能価額を超える場合のみ認識される。使用価値の査定において、将来キャッシュ・フローの見積りは、現金の時間価値に関する現在の市場評価及び当該資産特有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて、現在価値に割引かれる。減損損失は、それが生じた期間における損益計算書において、減損資産の機能と一致する費用部門に計上される。

各報告期末において、以前に認識した減損損失がもはや存在しないか、あるいは減少しているか、評価がなされる。もしそのような兆候があれば、回収可能価額が見積られる。のれん以外の資産について以前認識された減損損失は、当該資産の回収可能価額を決定するために使われた見積りに変更が生じた場合のみ戻入れられるが、過年度において当該資産について認識された減損損失がなかったとした場合の帳簿価額（減価償却費・償却費用控除後）を超えてはならない。このような減損損失の戻入は、それが生じた期間における損益計算書に貸方記入される。

共通支配下の事業を含む企業結合の会計処理

連結財務諸表には、あたかも結合事業が支配主体の支配下に置かれた最初の日から結合されているかのように、共通支配下の結合が発生する結合事業の財務諸表項目が組み込まれる。

結合事業の純資産は、支配主体の観点から既存の帳簿価額を用いて連結される。共通支配下の結合時点で、のれんまたはバーゲン・パーチェス益に関して認識される金額はない。

連結損益計算書は、もっとも早い開示日またはより短期間となる結合事業が最初に共通支配下に置かれた日のいずれかからの結合事業の業績を含む。

連結財務諸表の比較金額は、前報告期間の期首または最初に共通支配下に置かれたか時のいずれか短い時点であたかも事業が統合されたかのように表示される。

関連当事者

以下の場合、当社グループの関連当事者とみなされる。

(a) 個人またはその個人の家族の近親者であり、その個人について下記のいずれかが該当する場合

- () 当社グループに対する支配または共同支配を有している
- () 当社グループに対して重要な影響力を有している
- () 当社グループまたは当社グループの親会社の経営幹部の一員である

あるいは

(b) 企業であり、下記のいずれかが該当する場合

- () 当該企業と当社グループが、同一のグループの一員である
- () 一方の企業が他方の企業の関連会社または合併会社である（または、他方の企業の親会社、子会社または兄弟会社である）
- () 双方の企業が同一の第三者の合併会社である
- () 一方の企業が第三者企業の合併会社であり、他方の企業が当該第三者の関連会社である
- () 当社グループまたは当社グループと関連がある企業の従業員給付のための退職後給付制度である
- () 当該企業が、(a) に示した個人により支配または共同支配されている
- () 上述(a)(i) に示した個人が当該企業に対する重要な影響力を有しているか、又は当該企業（もしくはその親会社）の経営幹部の一員である

建物、工場、設備及び減価償却

建設仮勘定以外の建物、工場及び設備は、取得原価から減価償却累計額及び減損額を控除した額で計上されている。建物、工場及び設備が売却目的で保有する資産、あるいは処分グループの一部であるとき、減価償却は中止され、「売却目的で保有する非流動資産及び処分グループ」に関する会計方針にて詳細に説明されるとおり、IFRS第5号に従って会計処理される。建物、工場及び設備の取得原価は、その購入価格と、当該資産を意図した用途に供するための状態にし、当該場所に運ぶ直接費用とにより構成されている。外貨による建物、工場及び設備購入の適格なキャッシュ・フロー・ヘッジから生じる損益が資本から振替えられる場合も取得原価に含まれる。

修繕維持費など建物、工場及び設備を事業に供用した後に発生する支出は通常、当該支出の発生した期の損益計算書に費用として計上される。認識基準が満たされる場合、大規模な検査の支出は取替部分として、当該資産の帳簿価額に資産化される。建物、工場、設備の重要な部品が定期的に交換されることを要する場合、当社グループは当該部品を個別の資産として認識し、当資産特定の耐用年数と減価償却を割り当てる。

建物、工場及び設備の各項目の費用の消去は、残存価額を考慮したうえで、以下の通り、定額法で減価償却費は計算される。

	見積耐用年数
建物	5年から40年
設備	3年から20年

建物、工場及び設備の項目の一部が異なる耐用年数を持つ場合には、当該品目の原価は合理的な基準により部品間で配分され、それぞれの部品は別個に減価償却が行われる。残存価額、耐用年数及び減価償却方法は、少なくとも各報告期間末日において見直され、適切な場合は修正がなされる。

当初認識された重要な部分を含む建物、工場及び設備の項目は、処分時または将来の利用若しくは処分による経済便益が見込めない時に、認識が中止される。当該資産が除却された、あるいは退役した年度の損益計算書において認識された除売却損益は、関連資産の純売却価格と帳簿価格との差額である。

建設仮勘定は、建設中の建物、工場及び設備を表しており、取得原価から減損額を控除した金額で計上され、減価償却はされない。取得原価は、建設の直接費用と建設期間中の関連借入金に係る資産化された借入費用で構成される。建設仮勘定は、完成して使用可能になった時点で建物、工場及び設備の適切な科目に組み替えられる。

投資不資産

長期的な賃貸利回り若しくは資産価値の増加またはその両方のため保有される、当社グループ内の会社により占有されていない不動産は、投資不動産に分類される。当社グループは、投資不動産の認識に原価モデルを適用する。投資不動産は、関連する取引コストを含んだ原価で当初測定される。当初認識後、投資不動産は取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除して表示される。それ以降の支出は、将来その支出に関連する経済的便益が当社グループに流入し、その支出の原価が信頼性を持って測定され得る場合のみ、資産の帳簿価額に付加される。その他のすべての修繕及び維持費用は、それらが発生した会計年度の連結包括利益計算書において費用化される。

減価償却費は、以下の通り、それらの見積り耐用年数にわたり、0%の残存価額まで原価を割り当てる定額法を用いて計算される。

	見積耐用年数
建物	10年から40年
土地使用権	50年

資産の残存価額及び耐用年数は再調査され、各報告期間末で適宜調整される。

資産の帳簿価額は、その資産の帳簿価額が見積回収可能価額を上回る場合、直ちにその回収可能価額まで減額する。

無形資産（のれんを除く）

個別に取得された無形資産は、当初認識される時には、原価で測定される。企業結合において取得された無形資産の原価は、取得日の公正価値である。無形資産の耐用年数は、確定であるか不確定であるかで判定される。確定した耐用年数をもつ無形資産は、後にその経済的耐用年数にわたり償却され、無形資産が減損している兆候があれば減損が生じているか否かが判定される。確定した耐用年数をもつ無形資産の償却期間及び償却方法は、少なくとも毎会計期間末に見直しが行われる。

（i）特許権及びライセンス

購入された特許権及びライセンスは、取得原価から減損額を差引いて計上され、5年ないし15年の見積耐用年数にわたり定額法で償却される。

（ii）研究開発費

以下の基準を満たさない研究費は、発生時に費用計上される。従前費用として認識されていた開発費は、その後の期間において資産として認識されない。個別プロジェクトの開発コストから生じる無形資産は、次の条件を当社グループが立証できる場合にのみ認識される。

- ・ 無形資産の完成が技術的に実行可能であり、完成によってその利用や売却が可能である
- ・ 無形資産を完成させ、これを利用あるいは売却する意図がある
- ・ 無形資産が将来の経済的便益を創出できる
- ・ 無形資産を完成させるための資源が利用可能である
- ・ 開発期間中、無形資産に関連する支出を信頼できる方法で測定できる

開発支出の当初認識後、原価から減価償却累計額及び減損累計額を差引いて計上されるような原価モデルが適用される。資産化された支出は、関連のあるプロジェクトより将来の売上が予想される期間に渡り償却される。

開発費用の帳簿価額は、該当資産がまだ使用されていない場合は毎年、あるいは、当年度に減損が発生した兆候がある場合は、より頻繁に減損の見直しが行われている。

（iii）顧客基盤

顧客基盤は、減損損失控除後の原価で計上され、17年の見積耐用年数にわたり定額法で償却される。

非金融資産の減損

無限の耐用年数を有するのれん及び無形資産は償却の対象とならず、毎年あるいは事象や環境変化が減損しているかもしれないことを示す場合はより頻繁に、減損についてテストされる。その他の資産は、事象や環境変化が、簿価が回復できないかもしれないことを示す時はいつでも減損がテストされる。減損損失は、資産の簿価が回復可能額を上回るまでの金額で認識される。回収可能額は、除却費用控除後の資産の公正価値と使用価値のいずれか高い方である。減損評価のために、資産は、他の資産又は資産グループ（以下、「現金生成単位」という）からのキャッシュ・イン・フローとは大半は独立した個別に識別可能なキャッシュ・イン・フローについてもっとも低いレベルでグループ化される。減損が生じているのれん以外の非金融資産は、各報告期間末日に、減損の戻入の可能性が検討される。

売却目的保有の非流動資産（又は除却グループ）

非流動資産（又は除却グループ）は、その簿価が継続使用よりもむしろ売却取引により主に回収され、売却がかなり確実とみなされる場合、売却目的保有に分類される。それらは、簿価と売却費用控除後の公正価値のいずれか低い額で測定される。ただし、公正価値で記帳される繰延税金資産、従業員給付から生じる資産、金融資産及び投資不動産本要件並びに保険契約による契約上の権利は、本要件から明確に除外されるため、除かれる。

減損損失は、売却費用控除後の公正価値までなされた当初ないし事後的な資産（又は除却グループ）の評価減について認識される。利益は、資産（又は除却グループ）の売却費用控除後の公正価値の事後的な増加について認識されるが、従前認識された減損損失累計額を超えることはない。非流動資産（又は除却グループ）の売却日までに従前認識されていない損益は、認識中止日に認識される。

非流動資産（除却グループの一部であるものを含む）は、売却目的保有に分類されているため、減価償却又は償却されない。売却目的保有に分類されている除却グループの負債に帰属する利息及びその他費用は、継続して認識される。

売却目的保有の非流動資産及び売却目的保有に分類された除却グループの資産は、貸借対照表のその他資産とは別に表示される。売却目的保有に分類された除却グループの負債は、貸借対照表のその他負債とは別に表示される。

金融資産

（i）分類

当社グループは金融資産を下記測定カテゴリーに分類する。

- ・ 事後的に（OCIまたは損益のいずれかを通じて）公正価値で測定されるもの
- ・ 償却原価で測定されるもの

分類は、金融資産を管理する企業のビジネスモデル及びキャッシュ・フローの契約条件による。

公正価値で測定された資産については、損益は、損益又はOCIのいずれかに計上される。売買目的で保有される資本性商品への投資については、その他包括利益を通じた公正価値（FVOCI）による資本投資に関する会計処理を行うために、当社グループが当初認識時点で取消不能の選択をしたかどうかによる。

当社グループは、負債性投資を、当該資産を管理するビジネスモデルが変化した時またその時のみ、再分類する。

（ii）認識と認識中止

金融資産の通常方法での購入又は売却は、取引日、すなわち当社グループが当該資産の購入又は売却を約定した日に認識される。金融資産は、そこから生じるキャッシュ・フローを受け取る権利が失効または移転し、当社グループが所有にかかるリスクと便益のほとんどすべてを移転した時に認識が中止される。

（iii）測定

当初認識時に、当社グループは金融資産を、損益を通じた公正価値（FVPL）による金融資産ではない場合、公正価値に金融資産の取得に直接かかる取引コストを加えて測定する。FVPLで記帳された金融資産の取引コストは、損益にて費用化される。

組込デリバティブを伴う金融資産は、そのキャッシュ・フローが元利支払のみであるかどうかを決定する時に、全体として検討される。

負債性金融商品

負債性金融商品の事後測定は、当該資産の管理及び当該資産のキャッシュ・フロー特性にかかる当社グループのビジネスモデルに依拠する。当社グループが負債性金融商品を分類するための3つの測定カテゴリーがある。

- ・ 償却原価：当該キャッシュ・フローが元利支払のみを表すキャッシュ・フローである場合の契約上のキャッシュ・フロー獲得のために保有される資産は、償却原価で測定される。これらの金融資産からの利息収益は、実効金利法を使って金融収益に含まれる。認識中止から生じるあらゆる損益は直接損益に計上され、外貨換算損益とともに、その他利益/（損失）に表示される。減損損失は、損益計算書の別個の科目に表示される。
- ・ FVOCI：契約上のキャッシュ・フロー獲得及び当該金融資産の売却のために保有される資産は、当該資産のキャッシュ・フローが元利支払のみを表す場合、FVOCIで測定される。帳簿価格の変動は、損益に計上される減損損益、利息収益及び外貨換算損益の計上を除き、OCIを通じて計上される。金融資産の認識が中止される時、従前OCIに計上された累積損益は資本から損益に組み替えられるとともにその他利益/（損失）に計上される。これらの金融資産からの利息収益は、実効金利法を使って金融収益に含められる。外貨換算損益はその他利益/（損失）に表示され、減損損失は損益計算書の別個の科目に表示される。
- ・ FVPL：償却原価またはFVOCIの基準を満たさない資産は、FVPLで測定される。FVPLで事後測定される負債性投資に係る損益は損益に計上され、それが生じた期間のその他利益/（損失）に純額で表示される。

資本性金融商品

当社グループは、すべての資本投資を公正価値で事後測定する。当社グループの経営陣が資本投資にかかる公正価値損益をOCIに表示することを選択した場合、当該投資の認識中止に続く公正価値損益の損益への事後再分類はない。当該投資からの配当は、当社グループの受領権が確立した時にその他収益として損益に継続して計上される。

(iv) 減損

当社グループは償却原価及びFVOCIで記帳された負債性金融商品に関連する予想信用損失を将来見積りベースで評価している。適用される減損方法は、信用リスクの重大な増加があるかどうかによる。

売掛金について、当社グループは、IFRS第9号で許容される簡便法を適用しており、それは、予想全期間損失を認識することを要求している。金融サービスに係る貸付金及び未収入金、FVOCIに分類された受取手形及び償却原価によるその他の金融資産について、当社グループはIFRS第9号の原則法を適用しており、それは、損失引当金を計算するための12ヶ月予想信用損失又は全期間予想信用損失の使用を決定するために信用リスクの異なる度合にもとづいて3段階の分類アプローチを使用する。

借入金

借入金は、当初、関連取引コスト控除後の公正価値で認識される。借入金は、償却原価で事後測定される。調達額（取引コスト控除後）と返済額とのあらゆる差額は、実効金利法を使って借入期間にわたり損益に計上される。借入枠の設定に対する支払報酬は、当該枠のいくつかないし全てが引き下げられる可能性がある限りにおいて、当該借入の取引コストとして計上される。この場合、当該報酬は引き下げが生じるまで繰り延べられる。当該枠のいくつかないし全てが引き下げられる可能性があるという証拠がない場合、当該報酬は流動的サービスの前払として資産計上され、関連する枠の設定期間にわたり償却される。

契約で特定された義務が免責され、取り下げられ、または失効した時に、借入金 は財政状態計算書から除かれる。消滅または他の当事者に移転した金融負債の帳簿価額と移転された非金融資産または引き受け負債の支払対価との差額は、金融費用として損益に計上される。

金融負債の条件が再交渉され、負債の全部又は一部を消滅させるために持分証券を債権者に発行する場合、当該金融負債の帳簿価額と発行された持分証券の公正価値との差額として測定された損益が損益に計上される。

借入金は、当社グループが報告期間後の最低12ヶ月の間当該負債の決済を先延ばしする無条件の権利を有する場合を除き、流動負債に分類される。

借入費用

適格資産の取得、構築または製造に直接貢献する一般的かつ特定の借入費用は、意図した使用または販売のための資産を完成・準備するのに要求される期間中、資本化される。適格資産は、意図した使用または販売のために大半の準備期間が必然的にかかる資産である。

適格資産の支出を留保した特定の借入の一時的な投資から得られた投資収益は、資本化に適格な借入費用から控除される。

その他の借入費用は、発生した期に費用化される。

金融負債の認識中止

契約中に債務が免責され、解除され、または失効したときに、金融負債の認識が中止される。

既存の金融負債が、同一の貸手から大幅に異なる条件の他の金融負債と差し替えられた場合、または既存の金融負債の条件が大幅に修正された場合、当該変更または修正は、当初の金融負債の認識の中止として処理され、新規の金融負債が認識される。それぞれの帳簿価額の差額は、損益計算書において認識される。

金融商品の相殺

認識された金額を相殺する法的強制力のある権利を有しており、かつ、純額で決済するか資産の回収と債務の決済を同時に実行する意図を有している場合に限り、金融資産と金融負債は相殺され、純額が財政状態計算書に計上される。この法的強制力のある権利は、将来の事象について条件付きであってはならず、かつ正常な営業過程にある場合のほか、当社または相手方が、債務不履行や支払不能あるいは倒産に陥っている場合にも執行可能でなければならない。

棚卸資産

棚卸資産は、低価法および正味実現可能価額で評価している。

各製品を現在の所在・状態にするために発生した原価については、以下のように処理している。

原材料	加重平均法による取得原価
完成品および仕掛品	借入コストを除く、直接原材料費及び労務費と、通常生産能力を基礎として配分された製造経費

正味実現可能価額は、通常の営業過程における見積販売価格から、完成のために必要と見積られるコストおよび売却のために必要と見積られるコストを控除した価額である。

売掛金及びその他の未収入金

売掛金は、通常の営業過程での販売商品または提供役務にかかる顧客からの未収入金である。それらは通常12ヶ月以内に決済されるため、すべて流動区分に分類されている。

売掛金は、重要な金融要素を含む場合は公正価値で計上されるが、そうでなければ、無条件の対価の額で当初計上される。当社グループは、契約上のキャッシュ・フロー獲得の目的で売掛金を保有するため、事後的に実効金利を使った償却原価でそれらを測定する。

現金及び現金同等物

連結キャッシュ・フロー計算書において、現金及び現金同等物とは、手許現金、要求払預金、及び短期かつ流動性が高く確定額にて現金化可能な投資で、満期が通常3か月以内であり、かつ価値変動リスクの低いものから、要求に応じて払い戻し可能な当座借越残高を控除した金額で構成され、当社グループのキャッシュマネジメントにおいて不可欠な部分である。

財政状態計算書において、現金及び現金同等物は、手許現金及び預金（定期預金を含む）、使途制限のない現金に類似する性質を持つ資産で構成されている。

引当金

引当金は、債務の金額につき信頼できる見積りが可能であり、過去の事由の結果として現在の債務（法的または推定的債務）が発生し、かつ将来経済的便益を有する資源の流出で当該債務が決済される可能性が高い場合に認識される。

割引の影響が重要な場合、引当金について認識される金額は、当該債務を決済するために必要であると予想される将来支出の報告期間末日における現在価値となる。時の経過から生じる割引現在価値の増加額は、損益計算書の「財務費用」に含まれる。

売上の認識

製品の販売

当社グループは、さまざまな乗用・商用車並びに、エンジン、客室、アクセル、鉄骨フレーム及びギアボックスを含む関連主要パーツや部品を製造し市場で販売する。顧客との契約内容によって、売上は、製品の支配が移転した時すなわちリスクと便益が移転した時、顧客が製品販売のための流通網及び価格に対する完全な裁量権を有しており、顧客の当該製品の受け入れに影響し得る未履行義務がない時に認識される。

車両はしばしば値引き販売される。これらの販売による売上は、見積数量割引を控除した契約上の指定価格にもとづいて認識される。

役務の提供

役務提供による売上は、役務が提供された会計期間において認識される。

金融要素

当社グループは、約束した財貨または役務の顧客への移転と顧客による支払との間の期間が1年を超えるような契約を有すると予想していない。結果として、当社グループは金銭の時間価値について取引価格のいかなる調整も行っていない。

受取利息

実効金利法を使って償却原価法で計算される金融資産の受取利息は、収益の一部として損益に計上される。

実効金利法は、関連する期間にわたり、金融資産（一連の金融資産を含む）の償却原価と受取利息の計算に使用される。

実効金利は、予想される期間またはそれより短期間にわたる金融資産の将来キャッシュ・フローを現在の帳簿価額に割り引く利率である。

実効金利を決定する際、当社グループは、金融商品のすべての契約条件を考慮して期待される将来キャッシュ・フローを見積もるが、予想信用損失は考慮しない。

その計算は、当社グループが支払ったまたは受け取った実効金利、取引費用及び他のすべてのプレミアムまたはディスカウントのうち不可分なものの総額を含んでいる。将来キャッシュ・フローまたは金融資産または金融負債の予想される期間を信頼性を持って予測できない場合、当社グループは、契約期間全体における金融資産または金融負債の契約上のキャッシュ・フローを採用する。

信用毀損した金融資産について、実効金利は、減損損失の認識時に使用される将来キャッシュ・フローの割引率となる。

リース

リースは、当社グループによってリース資産が利用可能となった時点の使用権資産及び対応負債として認識されている。

リースから生じる資産及び負債は、現在価値基準で当初測定される。リース債務は以下のリース料の正味現在価値を含む。

- ・ 未収リース・インセンティブ控除後の固定支払額（実施的な固定支払を含む）
- ・ 指標又はレートにもとづく変動支払額で、契約開始日の指標又はレートを使って当初測定されたもの
- ・ 残価保証により当社グループが支払うことが予想される額
- ・ 当社グループが行使することがかなり確実な購入オプションの行使価格
- ・ リース期間が当社グループによるオプション行使を反映している場合の、リース解約ペナルティの支払額かなり確実な延長オプションにより支払われるリース料もまた、負債の測定に含まれる。

支払リース料は、リース契約上黙示された利率を使用して割り引かれる。利率が容易に決定できない場合、それは当社グループ内でのリースに一般的なケースであるが、リースの借手の追加借入利率が使われ、その利率は、個々のリースの借手が、同様の契約条件、担保及び状況を伴う同様の経済環境における使用権資産と同様の価値のある資産を取得するために必要な資金を借りるために支払わなければならない利率である。

追加借入利率を決定するために、当社グループは、手始めに個別の借手が受領した最近の第三者からの借入を使用するが、第三者借入を受領した時以降の金融状況の変化を反映するための調整を行う。

各リース料は負債と金融費用とに配分される。金融費用は、各期の負債残高に対して一定の期間収益率を創出するように、リース期間にわたり損益に計上される。

使用権資産は、リース・インセンティブ控除後のリース債務の当初測定額及び開始日以前のリース支払額で構成される原価で測定される。

使用権資産は、一般的に、資産の耐用年数とリース期間のいずれか短い期間にわたり、定額法で償却される。

短期リース及び少額リース資産に関連する支払は、損益に費用として定額法で計上される。短期リースはリース期間が12ヶ月以内のリースである。少額資産はオフィスや倉庫で構成される。

当社グループが貸手であるオペレーティング・リースから生じるリース収益は、リース期間にわたる定額法で収益に計上される。オペレーティング・リース獲得にあたり生じた当初直接費は、原因となる資産の簿価に加算され、リース収益と同じ基準でリース期間にわたり費用として認識される。各リース資産は、それらの性質にもとづいて貸借対照表に含まれる。当社グループは、新リース基準の採用の結果、貸手として保有する資産の会計処理を調整する必要がなかった。

法人税費用

法人税費用は、当期税金と繰延税金から構成される。損益計算書に含まれない項目に関連する法人税費用は、損益計算書上ではなく、その他包括利益あるいは直接資本にて認識される。

(i) 当期税金

当期及び前期以前の当期税金資産及び当期税金負債は、税金費用の予想回収額または税務当局に対する未納付額で測定されている。この際の税率（及び税法）は、当社グループが営業する国々における一般的な解釈や慣行を考慮した上で、報告期間末日時点で既に定められているか、または実質的に定められている率である。

(ii) 繰延税金

繰延税金は負債法により、報告期間末日における、税務上の資産及び負債金額と財務報告上の帳簿価格との全ての一時差異について計上される。

以下を除いて、全ての将来加算一時差異について繰延税金負債が認識されている。

- ・ 企業結合以外の取引における資産または負債の当初認識から生じた繰延税金負債であり、当該取引時点では会計上の利益にも、課税所得または欠損金にも影響しない場合
- ・ 子会社、関連会社及び合併会社への投資に関連する将来加算一時差異に関して、一時差異の解消の時期を管理することができ、予見可能な将来に一時差異が解消しない可能性が高い場合

全ての将来減算一時差異並びに未使用の税額控除及び繰越欠損金について、それらを利用できるだけの課税所得を生じる可能性が高いと考えられる範囲で、以下の場合を除いて、繰延税金資産が認識されている。

- ・ 企業結合ではない取引における資産または負債の当初認識から生じた将来減算一時差異に関する繰延税金資産が、当該取引の時点で会計上の利益にも課税所得または欠損金にも影響しない場合
- ・ 子会社、関連会社及びジョイント・アレンジメントへの投資に関連する将来減算一時差異に関して、将来に一時差異が解消して、一時差異を利用できる課税所得を生じる可能性が高いと考えられる範囲において、繰延税金資産が認識される場合

繰延税金資産の帳簿価額は、各報告期間末日に検討され、十分な課税所得によって全部ないし一部の繰延税金資産を利用できる可能性が低くなった場合には、当該範囲内で帳簿価額を減額させる。逆に、過去に認識されていない繰延税金資産は、各報告期間末日に再評価され、十分な課税所得によって全部ないし一部の繰延税金資産が利用可能となった場合には、当該範囲内でこれを認識し計上する。

期末日時点で施行されている、または実質的に施行されている税率（及び税法）を前提に、資産が実現する、または負債が決済される期に適用されると予想される税率を使用して、繰延税金資産及び繰延税金負債が測定される。

当期税金資産と当期税金負債を相殺する法律上強制力のある権利を有し、同一の税務当局によって同じ納税企業体に対して課された繰延税金の場合、繰延税金資産及び繰延税金負債は相殺される。

政府補助金

政府補助金は、全ての条件を満たし、かつ補助金を受け取ることができるという適切な確証を得た場合に、公正価値で認識される。当該補助金が費用項目に関連する場合には、体系的方法により、充当する費用に補助金を対応させるよう、必要な期間に渡って収益認識される。補助金が資産に関連する場合には、その公正価値は繰延収益勘定に貸方計上され、当該資産の見積耐用年数に渡って規則的に純損益に認識される、または当該資産の簿価から減額され、減価償却費の減額を経て純損益に認識される。

従業員給付

(i) 退職給付

中国の該当する地方政府及び省政府が管理している様々な確定拠出年金制度並びにDMCが管理している補足的年金制度への当社グループの拠出は、発生時に費用計上している。当該確定拠出年金制度及び補足的年金制度の詳細は、以下の注記7(a)に記載している。

(ii) 医療給付

中国の地方政府及び省政府が管理している様々な確定拠出医療給付制度並びにDMCが管理している補足的医療給付への当社グループの拠出は、発生時に費用計上している。当該確定拠出医療給付及び補足的医療給付の詳細は、以下の注記7(b)に記載している。

(iii) 住宅補助金

住宅補助金とは、2000年に当社グループによって履行された住宅補助制度のことである。従業員過去勤務に対する住宅補助金は、2000年の履行時に損益計算書上で全額一括計上された。従業員の現在の勤務に対する住宅補助金は発生時に損益計算書上で認識している。住宅補助金制度に関する詳細は、以下の注記7(c)に記載している。

(iv) 解雇及び早期退職給付

解雇及び早期退職給付は、従業員の雇用が通常の退職日前に終了した場合または従業員が当該給付と交換に自主退職を受け入れた場合に支払われる。当社グループは、撤回不能な詳細な正式計画に従って現在の従業員の雇用を終了するか、または自主退職促進のために行なわれる申し出の結果として雇用終了給付を提供するという約束が明示された場合、解雇及び早期退職給付を認識する。当該解雇及び早期退職給付制度の詳細は、以下の注記7(d)に記載している。

配当

株主総会で承認されるまでの期間、取締役会によって提案された最終の配当金は、財政状態計算書、資本の部の利益剰余金の独立項目として計上している。この配当金は、株主総会において承認、宣言された後は負債として計上される。

外貨換算

(i) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの各事業体の財務書類に含まれる項目は、当該事業体が営業活動を行う主たる経済環境における通貨（以下、「機能通貨」という）を使用して測定される。当該連結財務書類は、当社の機能通貨であり、当社グループの表示通貨である人民元（「RMB」）で記載されている。

(ii) 取引及び残高

外貨建取引は、取引日の、または再測定される場合は評価日の換算レートにより、機能通貨へ換算替えされている。適格キャッシュ・フロー・ヘッジおよび適格純投資ヘッジとして、その他包括利益で繰延べられる場合を除いて、上述の取引の決済および、期末における換算レートでの外貨建貨幣性資産、負債の換算替えによる外貨換算差損益は、損益計算書で認識される。

損益を通じて公正価値で測定される株式のような、非貨幣性金融資産および負債の換算差額は、評価差額の一部として、損益計算書で認識される。売却可能に分類された証券のような非貨幣性金融資産は、その他包括利益に含まれる。

(iii) グループ会社

表示通貨と異なる機能通貨を持つ全てのグループ会社（いずれも超インフレ経済の通貨を持っていない）の業績および財政状態は、下記の通り表示通貨に換算される。

- ・ 各貸借対照表に表示されている資産および負債は、貸借対照表日の終値レートで換算される。
- ・ 各損益計算書の収益及び費用は、平均為替レートで換算される（ただし当該平均為替レートが、取引日現在の為替レートによる累積的影響の合理的な近似値でない場合は、当該収益及び費用は取引日のレートで換算される）。
- ・ このように計算された結果生じる換算差額は全額、その他包括利益で認識される。

在外事業体の買収により生じた、のれんおよび公正価値調整は、当該在外事業体の資産および負債として処理され、決算日レートで換算される。発生する為替換算の差額は、その他包括利益で認識される。

(iv) 在外営業活動体の処分及び部分処分

在外営業活動体の処分時（すなわち、在外営業活動体に対する当社グループによる持分全体の処分、在外営業活動体を含む子会社の支配喪失に係る処分、在外営業活動体を含む合併会社に対する共同支配の喪失に係る処分、または、在外営業活動体を含む関連会社の重大な支配喪失に係る処分）、資本に累積された為替換算差額のうち、当社株主に帰属する全額が、損益に組替えられる。

在外営業活動体を含む子会社に関して、当社グループによる子会社の支配喪失を伴わない部分処分の場合、為替差額の累計額に対する比例的持分を、非支配持分に改めて帰属させ、当該比例的持分は純損益では認識されない。それ以外の部分的な処分においては（すなわち、当社グループによる影響力や共同支配の重要な喪失を伴わない、関連会社または、合併会社に対する当社グループの持分減少）、為替差額の累計額に対する比例的持分は、損益に組替えられる。

3. 重要な会計上の見積り及び判断

経営陣は当社グループの財務書類を作成する際に、報告日における収益、費用、資産、負債の計上額、および添付の開示、ならびに偶発債務の開示に影響を及ぼす判断、見積り、および想定を行う必要がある。これらの想定および見積りに伴う不確実性により、将来影響が及ぶ資産または負債の帳簿価格に対し大幅な調整を行う必要性が生じる可能性がある。

翌事業年度において資産及び負債の帳簿価額に重要な修正をもたらす重大なリスクを伴う、将来に関する主要な仮定及び報告期間末日におけるその他の見積り上の不確実性の主な要因は、以下の通りである。

(i) 製品保証引当金

当社グループおよび合併会社が、販売された乗用車および商用車について提供する製品保証に関する引当金は販売高ならびに修理および交換のレベルに係る過去の経験則に基づき認識される。当該過程の一部として経営陣が採用する主要な判断は、販売された乗用車および商用車の製品保証引当金の見積単位コストの決定を含む。

(ii) 繰延税金資産

将来課税所得が生じるであろう時期、金額、および将来の税務戦略にもとづき認識し得る繰延税金資産の金額を決定するためには、重要な経営陣の判断が要求される。

(iii) 法人税等

当社グループは、複数の管轄地において法人税等を支払う必要がある。全世界の未払法人税等の算定には、重要な判断が必要となる。最終的な税額の決定が不確実である取引および計算が多数ある。当社グループは、追加課税があるかどうかの見積りに基づいて予想される税務調査に備えた負債を認識している。当該事項に関する税金の最終結果が、当初計上された金額と異なる場合、この差額が、当該決定がなされた期間の当期および繰延税金資産、負債に影響を与える。

(iv) 建物、工場及び設備並びに無形資産の減損評価

国内の自動車市場の激しい競争により、当社グループ及び合併会社の販売台数及び利益は減少し、一定の有形固定資産及び無形固定資産は減損の兆候を有していた。当社グループ及び合併会社の経営陣は、これらの有形固定資産及び無形資産が帰属する関連現金生成単位（「CGU」）をそれぞれ特定し、使用価値（「VIU」）と除却費用を控除した公正価値（「FVLCD」）の計算のいずれか高い額にもとづくこれらのCGUsの回収可能額を見積もった。経営陣はCGUsの回復可能性を評価するためにVIUを使用し、VIUの計算の決定に関する重要な見積りを適用した。その見積りは、予算期間内の収益を推定するための成長率、予算期間後の収益を推定するための成長率、粗利益及び割引率を含む。FVLCDの決定において、FVLCDは対象資産に対する経営陣の知識にもとづいて、利用可能な情報および独立した第三者評価者からの情報を考慮して決定される。

(v) 金融資産の減損

金融資産の損失引当は、デフォルトのリスク及び予想損失率についての想定にもとづいている。当社グループは、これらの想定及び減損計算へのインプットを選択するにあたり、各報告期間末日の将来予測同様、過去の履歴及び既存市況にもとづく判断を用いる。

() 予想信用損失の測定

当社グループは、デフォルトリスクエクスポージャーと予想信用損失率から予想信用損失を計算し、デフォルト確率とデフォルト損失率に基づいて予想信用損失率を決定する。予想信用損失率を決定する際に、当社グループは内部の過去の信用損失の経験等のデータを使用し、現在の状況及び将来の見通しに基づいて過去のデータを調整する。将来の見通しに関する情報を考慮する場合、当グループが使用する指標には、景気後退のリスク、予想される失業率の上昇、外部市場環境、技術環境、および顧客の状況の変化が含まれる。当社グループは、予想信用損失の計算に関連する仮定を定期的に監視し、見直している。2021年には、上記の推定手法と主要な仮定に大きな変化はなかった。

() のれんの減損

のれんは、当社グループによって毎年減損テストが行われる。のれんが関連する現金生成単位（現金生成単位グループ）の回収可能価額は、会計上の見積りを含んで計算された予測将来キャッシュ・フローの現在価値である。

経営者が現金生成単位（現金生成単位グループ）の将来キャッシュ・フローの計算に採用する売上総利益率を修正し、修正された売上総利益率が現在の売上総利益率よりも低い場合、当社グループは、のれんの減損損失を認識する必要がある。

経営陣がキャッシュ・フローの割引に採用する税引前割引率を修正し、その修正後の税引前割引率が現在の割引率よりも高い場合、当社グループは、のれんの減損損失を認識する必要がある。

実際の売上総利益率または税引前割引率が経営陣の予想よりも高いまたは低い場合、当社グループは認識されたのれんの減損損失を戻し入れることができない。

() 在庫の減損

棚卸資産は、貸借対照表日現在の原価と正味実現可能価額のいずれか低い方で評価される。原価が正味実現可能価額よりも高い場合には、棚卸資産に対する減損が認識され、当期の損益に表示される。棚卸資産の減損の事前認識の影響要因が消滅し、正味実現可能価額が簿価を上回った場合、以前に減損処理された金額は在庫引当金の額の範囲内で戻し入れられ、その戻し入れされた金額は当期の損益に表示される。

正味実現可能価額は、現在の営業過程における見積販売価格から、該当するコスト、変動販売費用および税金費用を控除したものである。在庫の減損は、単一の在庫品目またはカテゴリーごとに認識される。

4. 共通支配下の企業結合

2021年10月、当社グループはDMCからDongfeng Zhuolian Automobile Service Co., Ltd.（以下「Dongfeng Zhuolian」という）および武漢東風鴻泰商務諮詢有限公司（以下「鴻泰コンサルティング」という）の100%出資持分を取得した。共通支配下のこの企業結合の対価は157百万人民元であった。共通支配下のこの企業結合について、あたかもDongfeng Zhuolianと鴻泰コンサルティングを最も早い開示事業年度の期首から結合していたかのように、持分プーリング法を用いて、当社グループとDongfeng Zhuolianおよび鴻泰コンサルティングの財務情報は統合されている。当社グループ、Dongfeng Zhuolian及び鴻泰コンサルティングの純資産は、支配主体の観点から既存の帳簿価額を用いて結合される。共通支配下の企業結合時の取得費用に対するDongfeng Zhuolianおよび鴻泰コンサルティングの識別可能資産、負債および偶発債務の純公正価値に対するのれんまたは当社グループの持分の超過分に対する対価は認識されない。共通支配下の企業結合時のDongfeng Zhuolian及び鴻泰コンサルティングの連結と帳簿価額の差額は、当社グループの準備金に計上される。したがって、本連結財務情報の比較数値は修正再表示されている。

5. 製品販売における収益及びセグメント情報

事業セグメントは、最高経営意思決定者に提供される内部報告と整合的に報告される。最高経営意思決定者は、資源を配分し、事業セグメントの業績を評価することに責任を持つ者である。

製品販売における収益は、付加価値税、消費税及びその他の販売税を除く製品販売の請求価値を表しており、返品引当金及び売上割引並びにグループ会社間の重要な取引をすべて消去した後の金額である。

経営目的のために、当社グループは製品及び役務に基づき各事業単位に組織されており、以下のように4つの報告可能な事業セグメントがある。

- 商用車セグメントは、主に商用車、商用車関連エンジン・その他自動車部品を製造・販売する。
- 乗用車セグメントは、主に乗用車、乗用車関連エンジン・その他自動車部品を製造・販売する。
- 金融サービスセグメントは、主に外部顧客及び当社グループ内企業に金融サービスを提供する。金融サービスからの収益は主に貸付金からの利息収益である。
- 本社業務及びその他セグメントは、主にその他の自動車関連製品を製造・販売する。

経営陣は、資源配分及び業績評価について決定するため、当社グループの事業セグメント別に業績をモニターしている。セグメント業績は事業セグメント損益に基づき評価され、連結財務書類における損益と整合的に測定されている。しかしながら、当社グループの資金調達（財務費用含む）及び法人税費用は、グループ全体で管理され、事業セグメントには配賦されていない。

当社グループの最高経営意思決定者は、当社グループの連結収益や業績の大半は中国本国市場に帰属し、当社グループの連結資産は主に中国本国内に所在していると考えているため、地域別セグメント情報は開示されていない。

2021年12月31日に終了する年度において、当社グループの総収益の10%以上を占める単独の外部顧客は存在しない。

2021年12月31日終了年度

	商用車	乗用車	金融サービス	本社業務及びその他	消去	合計
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
セグメント収益						
外部顧客への売上	71,200	32,254	8,557	997	-	113,008
内部顧客への売上	50	294	19	95	(458)	-
	<u>71,250</u>	<u>32,548</u>	<u>8,576</u>	<u>1,092</u>	<u>(458)</u>	<u>113,008</u>
業績						
セグメント業績	636	(6,387)	3,657	(1,276)	1,895	(1,475)
受取利息	865	312	6	1,957	(2,244)	896
財務費用	(115)	(65)	(29)	(98)	42	(265)
以下の損益持分：						
合併会社	477	11,271	153	(101)	-	11,800
関連会社	44	648	1,077	35	-	1,804
税引前利益						12,760
法人税費用						(1,385)
当期純利益						<u>11,375</u>

当社グループが商品の移転から得る収益は、主に一定時点で認識される。

	商用車	乗用車	金融サービス	本社業務及びその他	消去	合計
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
その他のセグメント情報						
資本的支出						
-建物、工場及び設備	1,039	2,314	446	801	-	4,600
-無形資産	396	1,588	22	42	-	2,048
-使用権資産及びその他非流動資産	8	25	19	1	-	53
建物、工場及び設備の減価償却	1,127	955	29	339	-	2,450
無形資産の償却	763	98	12	292	-	1,165
使用権資産の減価償却	145	145	5	8	-	303
棚卸資産の引当金繰入	227	51	-	2	-	280
金融資産の減損損失	76	323	1,038	130	333	1,900
非流動資産の減損損失	57	540	-	84	-	681
製品保証繰入	698	245	-	-	-	943

2020年12月31日終了年度

	商用車	乗用車	金融サービス	本社業務及びその他	消去	合計
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
	(修正再表示)	(修正再表示)	(修正再表示)	(修正再表示)	(修正再表示)	(修正再表示)
セグメント収益						
外部顧客への売上	83,514	16,524	7,558	845	-	108,441
内部顧客への売上	38	417	62	9	(526)	-
	<u>83,552</u>	<u>16,941</u>	<u>7,620</u>	<u>854</u>	<u>(526)</u>	<u>108,441</u>
業績						
セグメント業績	<u>2,501</u>	<u>(4,275)</u>	<u>2,929</u>	<u>(3,150)</u>	<u>1,926</u>	<u>(69)</u>
受取利息	795	226	5	1,629	(1,648)	1,007
財務費用	(205)	(128)	(7)	(932)	66	(1,206)
以下の損益持分：						
合併会社	221	9,379	155	(260)	-	9,495
関連会社	10	1,939	926	85	-	2,960
税引前利益						12,187
法人税費用						(1,620)
当期純利益						<u>10,567</u>

当社グループが商品の移転から得る収益は、主に一定時点で認識される。

	商用車	乗用車	金融サービス	本社業務及びその他	消去	合計
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
	(修正再表示)	(修正再表示)	(修正再表示)	(修正再表示)	(修正再表示)	(修正再表示)
その他のセグメント情報						
資本的支出						
-建物、工場及び設備	1,353	1,853	107	714	-	4,027
-無形資産	411	544	23	42	-	1,020
-使用権資産及びその他非流動資産	54	23	394	2	-	473
建物、工場及び設備の減価償却	1,128	716	5	235	-	2,084
無形資産の償却	697	35	10	150	-	892
使用権資産の減価償却	126	124	5	7	-	262
棚卸資産の引当金繰入	180	42	-	23	-	245
金融資産の減損損失	84	58	1,402	151	(333)	1,362
非流動資産の減損損失	18	1,546	-	125	-	1,689
製品保証繰入	871	78	-	11	-	960

6. その他の収益

当社グループのその他の収益の分析は、以下のとおりである。

	注記	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
その他の材料の処分による純利益		115	38
政府助成金及び補助金		579	512
配当金		1,688	-
受取利息		896	1,007
合併会社からの経営陣派遣報酬		219	271
債務免除益	(a)	20	1,520
その他		1,507	1,453
		<u>5,024</u>	<u>4,801</u>

(a) 2020年5月、当社グループは、ルノーが保有する東風雷諾（ルノー）汽車有限公司（以下「DRAC」という）の50%の持分を取得した。取得後、DRACへの保有持分の割合は100%となった。2020年6月から12月の間に、DRACは、債権者との交渉を経て債務免除を受け、1,520百万人民元の免除益を計上した。

7. 税引前利益

当社グループの税引前利益は、以下の項目計上後の数値である。

	注記	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
費用として認識された棚卸資産原価		91,883	86,360
(売上原価に含まれる) 金融サービスに係る支払利息		370	541
棚卸資産の引当金繰入		280	245
建物、工場及び設備の減価償却費	15	2,450	2,084
無形資産の償却費	17	1,165	892
使用権資産の減価償却費	16	303	262
投資不動産の減価償却費		12	6
監査人の報酬*		22	19
金融資産の減損損失純額	11	1,900	1,362
人件費（取締役及び監査役の報酬を除く（注記9））			
－賃金給与		8,458	7,818
－退職給付費用	(a)	762	357
－医療給付費用	(b)	490	427
－住宅補助費用	(c)	1	7
		<u>9,711</u>	<u>8,609</u>
その他の費用に含まれている項目			
建物、工場及び設備並びに無形資産の処分（損） / 益、純額		(295)	82
建物、工場及び設備の減損	15	451	1,488
無形資産の減損	17	230	201
製品保証引当金繰入	33	943	960
研究開発費		5,525	5,098
ロイヤルティ		66	48
その他為替差損、純額		<u>282</u>	<u>23</u>

* 監査人の報酬に含まれる非監査報酬は、当期1百万人民元未満である。

(a) 退職給付

中国における当社グループの従業員は、中国の関連市町村および省政府が統制するさまざまな確定拠出年金制度の対象となっていて、それに則り市町村および省政府はすべての現役および退職従業員に対する退職給付債務の引き受けを保証している。

中国の関連市町村および省政府が統制する確定拠出年金制度に加えて、当社および湖北省にある子会社並びに合併会社の大部分（以下「湖北企業」と総称する）もまた、DMCが統制する補完的年金制度（以下「当該制度」という）に加入している。それに則り湖北企業は、従業員の賃金総額の一定割合を当該制度に毎月拠出することが義務付けられる。一方DMCは、湖北企業従業員に支払われる、補完的年金およびその他の年金給付債務の引き受けを保証している。当社グループは、確定拠出を行う以外には、補完的年金債務及びその他年金給付に対しての義務を負わない。湖北企業が行う当該制度への拠出は、発生時に費用処理される。

締結された協定および管理上の理由から、当該制度への拠出は、各湖北企業が負担することを義務付けられる各々の金額に基づいて、各湖北企業により直接決済される。

DMCは、湖北企業従業員に支払われる、補完的年金およびその他の年金給付債務を継続して引き受ける旨当社と合意し、湖北企業は従業員の賃金の一定割合を毎月継続して当該制度に拠出するものとする。DMCはまた、湖北企業従業員が、湖北企業に補完的年金給付および当該制度に基づくその他の年金給付の請求をする場合に生じうる損失について、当社に補償することにも合意している。

(b) 医療給付

当社グループは毎月、中国の関連市町村および省政府が設立したさまざまな確定拠出医療給付制度に拠出する。市町村および省政府は、当該制度に基づいて、現役および退職従業員に対する医療給付債務の引き受けを保証している。

さらに、湖北企業もまた、DMCが規律する補完的医療給付制度に加入している。それに則り、当該企業は適格従業員の賃金の一定割合を毎月制度に拠出し、DMCは、湖北企業の適格従業員に支払う補完的医療給付債務の引き受けを保証する。当社グループは、当該制度に基づいて、それ以上の医療給付および補完的医療給付債務を負ってはいない。湖北企業による当該制度への拠出は、発生時に費用処理される。

DMCは、湖北企業の適格従業員に支払われる補完的医療給付債務を継続して引き受けることについて当社と合意し、当該企業は、適格従業員の賃金の一定割合を毎月継続して補完的医療給付制度に拠出するものとする。DMCはまた湖北企業従業員が、補完的医療給付を湖北企業に請求する場合に生じうるすべての損失を、当社に補償することにも合意している。

(c) 住宅補助金

2000年に当社グループは、住宅補助金制度を導入した。それに則り、当社グループは、住居区画の割り当てを全く受けていないか、または所定基準に達する住居区画を割り当てられていない、適格な従業員に住宅補助金を支払う債務を引き受けた。当社グループの住宅補助金制度実施時に在職していた当社グループの退職従業員は、当該制度の給付を受ける権利がある。2003年1月1日以降子会社及び合併会社に就職した従業員および当該子会社及び合併会社の退職従業員は、住宅補助金制度に基づくいかなる給付権利も有さない。

2000年1月1日以前の勤務期間に関する住宅補助金については、2000年に当該制度実施年の費用として全額認識された。2000年1月1日に開始する勤務期間に関する住宅補助金については、支払いは2000年1月に始めて、住居区画の割り当てを受けていない従業員には最大20年まで、住居区画の割り当てを受けているが、所定基準に達していない従業員には最大15年まで毎月行う。毎月の支払いは、発生時に損益計算書において認識され、当該従業員の勤続年数に沿ってなされる。

(d) 解雇および早期退職給付

当社グループは一定の適格な従業員には解雇および早期退職制度を実施していた。それに則り、当社グループは、該当早期従業員が正規の退職年齢に達するまで毎月、早期退職給付を支払う義務を負っていた。正規退職年齢以降は、従業員は政府の統制する年金制度、およびDMCの統制する補完的年金制度から給付を受けることができる。

取締役が見積った早期退職給付債務は、正式な早期退職制度が確約された各年の損益計算書において全額発生し、認識されている。

8. 財務費用

	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
銀行借入及びその他借入金に係る利息	878	916
リース債務に係る利息費用（注記16）	127	110
財務活動の為替差損/（益）、純額	(740)	180
財務費用	265	1,206

9. 取締役及び監査役の報酬

当期における取締役及び監査役の報酬の詳細は、香港会社法（622章）第383条、会社（取締役の報酬にかかる情報開示）規則（622G章）及び香港証券取引所上場規則に基づき、以下の通り開示されている。

	取締役		監査役	
	2021年 千人民元	2020年 千人民元 (修正再表示)	2021年 千人民元	2020年 千人民元 (修正再表示)
報酬	467	284	3	36
その他の報酬				
－給与	858	772	611	611
－変動賞与	2,419	3,625	1,844	1,861
－その他給付の見積金銭価値	224	214	116	110
－退職給付制度への雇用主の拠出	274	225	137	104
合計損益計算書計上費用	4,242	5,120	2,711	2,722

各取締役及び主要業務執行者の報酬は以下のとおりである。

2021年12月31日終了年度

氏名	報酬 千人民元	給与 千人民元	変動賞与 千人民元	その他給 付の見積 金銭価値 千人民元	退職給付 制度への 雇用主の 拠出 千人民元	合計 千人民元
業務執行取締役:						
Zhu Yanfeng (竺延風)	-	234	696	58	69	1,057
Yang Qing (楊青、業務執行 取締役兼社長、2021年6月18 日就任)	-	124	299	30	35	488
Li Shaozhu (李紹燭、業務 執行取締役兼社長、2021年6 月18日辞任)	-	55	379	14	17	465
You Zheng (尤曄)	-	202	475	56	73	806
	-	615	1,849	158	194	2,816
非業務執行取締役:						
Yang Qing (楊青、2021年6 月18日辞任)	-	105	402	28	34	569
Huang Wei (黃偉、2021年6 月18日就任)	-	138	168	38	46	390
	-	243	570	66	80	959
社外非業務執行取締役:						
Liang Weili (梁偉立)	206	-	-	-	-	206
Zong Qingsheng (宗慶生)	63	-	-	-	-	63
Hu Yiguang (胡裔光)	198	-	-	-	-	198
	467	-	-	-	-	467
	467	858	2,419	224	274	4,242
監査役:						
He Wei (何偉、監査役議 決後、2021年8月26日就任)	-	350	1,156	58	69	1,633
Jin Jun (靳軍、2021年8月 26日就任)	-	90	247	20	23	380
Zheng Hongyun (鄭紅藝、 2021年8月26日辞任)	-	171	441	38	45	695
	-	611	1,844	116	137	2,708
社外監査役:						
Bao Hongxiang (鮑洪湘)	3	-	-	-	-	3
	3	611	1,844	116	137	2,711

2020年12月31日終了年度

氏名	報酬 千人民元	給与 千人民元	変動賞与 千人民元	その他給 付の見積 金銭価値 千人民元	退職給付 制度への 雇用主の 拠出 千人民元	合計 千人民元
業務執行取締役:						
Zhu Yanfeng (竺延風)	-	207	1,089	55	54	1,405
Li Shaozhu (李紹燭、業務執行 取締役兼社長)	-	207	1,076	55	54	1,392
You Zheng (尤曄)	-	178	597	49	63	887
	-	592	2,762	159	171	3,684
非業務執行取締役:						
Cheng Daoran (程道然、2020年 9月25日辞任)	-	121	788	36	31	976
Yang Qing (楊青、2020年9月25 日就任)	-	59	75	19	23	176
	-	180	863	55	54	1,152
社外非業務執行取締役:						
Ma Zhigeng (馬之庚、2020年9 月25日辞任)	45	-	-	-	-	45
Zhang Xiaotie (張曉鐵、2020 年5月25日辞任)	25	-	-	-	-	25
Chen Yunfei (陳雲飛、2020年9 月25日辞任)	111	-	-	-	-	111
Liang Weili (梁偉立、2020年9 月25日就任)	51	-	-	-	-	51
Zong Qingsheng (宗慶生、2020 年9月25日就任)	15	-	-	-	-	15
Hu Yiguang (胡裔光、2020年9 月25日就任)	37	-	-	-	-	37
	284	-	-	-	-	284
	284	772	3,625	214	225	5,120
監査役:						
He Wei (何偉、監査役議長)	-	350	1,456	55	54	1,915
Li Pingan (李平安、2020年9月 25日辞任)	-	180	259	36	27	502
Zheng Hongyun (鄭紅藝、2020 年9月25日就任)	-	81	146	19	23	269
	-	611	1,861	110	104	2,686
社外監査役:						
Zhao Jun (趙軍、2020年9月25 日辞任)	36	-	-	-	-	36
	36	611	1,861	110	104	2,722

2021年12月31日終了年度中、取締役または監査役に支払われた退職給付または辞任報酬はなかった。取締役のサービスを利用可能にするために第三者に提供された対価はなかった(2020年:同じ)。

当年度中、取締役または監査役の利益のために、当社が引き受けた借入、準借入、その他の取引はなかった(2020年:同じ)。

当年度末時点または当年度のいかなる時点においても、当社が当事者であり、直接・間接にかかわらず、当社の取締役が重要な利益を有する当社グループの事業に関連する重要な取引、合意、契約は存在しなかった。

10. 上位5人の高報酬従業員

当期において高額報酬が支払われた上位5人の従業員に取締役は含まれていない(2020年:取締役なし)。当該人物の報酬の詳細は、上記注記9に記載されている。当社の取締役でも監査役でもない残り5名(2020年:5名)の高額報酬従業員に対する当期の報酬の詳細は、以下のとおりである。

	2021年 千人民元	2020年 千人民元
給与、手当及び現物支給	2,976	3,225
賞与	11,740	11,391
年金費用	888	680
	<u>15,604</u>	<u>15,296</u>

これらの非取締役及び非監査役である高額報酬従業員の報酬の金額範囲ごとの人数は、以下のとおりである。

	従業員数	
	2021年	2020年
2,500,001香港ドル - 3,000,000香港ドル	-	2
3,000,001香港ドル - 3,500,000香港ドル	2	1
3,500,001香港ドル - 4,000,000香港ドル	3	1
4,000,001香港ドル - 4,500,000香港ドル	-	1
	<u>5</u>	<u>5</u>

11. 金融資産の減損損失純額

	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
売掛金の減損損失	480	229
その他未収入金の減損損失	59	51
金融サービスに係る貸付金 及び未収入金の減損損失	1,354	957
その他	7	125
	<u>1,900</u>	<u>1,362</u>

12. 法人税費用及び繰延税金

	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
当期法人税	1,963	1,770
繰延税金	(578)	(150)
当期法人税費用	<u>1,385</u>	<u>1,620</u>

(a) 法人所得税

中国所得税法及び各規則の下に、当社、その子会社及び合併会社に係る法人所得税は、現行の法律、解釈及び慣行に基づき、当該期間の予想課税所得に対して15%ないし25%の税率で計算される。

(b) 香港収益税

当社グループは、当期において香港で生じた所得がなかったため、香港収益税（税率：16.5%）の引当金は計上されていない。

(c) 繰延税金

繰延税金資産は、主に、税務上将来減算可能な特定の損金に係る一時差異に関して、認識されている。

IAS第12号「法人所得税」によれば、繰延税金資産及び負債は、当該資産が実現するか負債が決済される期に適用されると予想される税率を用いて計算される。

当社グループが本籍をおく中国の法定法人税率を税引前利益に適用して計算される法人所得税費用と、当社グループの実効税率に基づいた法人所得税費用との調整、および、適用税率（すなわち、法定法人税率）と実効税率との調整は、以下のとおりである。

	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
税引前利益	12,760	12,187
中国法定法人税率25%での法人税等（2020年：25%）	3,190	3,047
特定の省又は地方における税金特権および軽減税率適用額	(118)	(248)
合弁会社及び関連会社の損益持分	(3,231)	(2,625)
税務上損金とならない費用	14	17
未認識の税務損失	1,884	2,117
その他	(354)	(688)
当社グループの実効税率による税金費用	1,385	1,620

当社グループの繰延税金は、以下のように分析される。

	連結財政状態計算書		連結損益計算書及び包括利益計算書	
	12月31日現在		12月31日に終了した年度	
	2021年	2020年	2021年	2020年
	百万人民元	百万人民元 (修正再表示)	百万人民元	百万人民元 (修正再表示)
繰延税金資産				
資産の減損	926	838	(144)	(436)
未払費用	468	603	135	108
製品保証引当金	214	293	79	(116)
未払賃金	104	98	(6)	84
翌年以降控除可能繰越損失	279	3	(276)	-
前受利息	724	879	155	(112)
その他	214	219	5	(105)
総繰延税金資産	2,929	2,933	(52)	(577)
繰延税金負債				
子会社の獲得から生じる公正価値調整	(29)	(49)	(20)	(14)
政府補助金の再分配	(55)	(63)	(8)	(10)
その他包括利益を通じた公正価値での金融資産の公正価値変動	(743)	(25)	973	-
海外事業の未送金剰余金	(2,055)	(2,555)	(500)	441
総繰延税金負債	(2,882)	(2,692)	445	417
			393	(160)
以下のとおり表示される：				
連結損益計算書で貸方計上された繰延税金			(578)	(150)
連結その他包括利益に借方/（貸方）計上された繰延税金			971	(10)
			393	(160)

繰延税金資産及び繰延税金負債は以下の通り分析される：

	2021年12月31日	2020年12月31日
	百万人民元	百万人民元 (修正再表示)
繰延税金資産		
－12ヶ月を超えて回収予定の繰延税金資産	1,896	2,213
－12ヶ月以内に回収予定の繰延税金資産	1,033	720
	2,929	2,933
繰延税金負債		
－12ヶ月を超えて決済予定の繰延税金負債	(823)	(13)
－12ヶ月以内に決済予定の繰延税金負債	(2,059)	(2,679)
	(2,882)	(2,692)
	47	241

13. 配当

	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元
最終提案額 — 普通株式1株当たり0.30人民元 (2020年：該当なし)	2,585	-

2021年に支払われた配当金合計は3,446百万人民元（1株当たり0.40人民元）（2020年：3,016百万人民元（1株当たり0.35人民元））であった。

当社の定款に従い、利益分配のための税引後利益とは、（i）企業会計基準（以下「中国GAAP」という）に準拠した純利益と、（ ）IFRSsに準拠した純利益、のうちいずれか低い方をいう。中国会社法及び当社の定款に従い、税引後利益からの分配は、以下の引き当てを行った後にのみできる。

（i）過年度繰越欠損金がある場合には、控除を行うこと。

（ ）税引後利益の最低10%を、当社の資本合計の50%に達するまで、法定準備金として引き当てる。準備金への振替の計算にあたっては、税引後利益は中国GAAPに基づいて決定された額とする。この準備金への振替は、株主宛配当の分配の前に行わなければならない。

過年度繰越欠損金がある場合には、法定準備金をその補填のために使用することができ、また、法定準備金の一部を当社の資本金として資本化することもできるが、この場合、資本化後の準備金の残高が当社の資本金の25%未満にならないことが条件となる。

（ ）株主の承認を得られた任意積立金がある場合、これを引き当てる。

上記の諸準備金は、それらが創出された目的以外のために使用してはならず、また、現金配当金として分配することも認められない。

配当については、当社の子会社及び合併会社が適法に配当の形態で分配できる金額は、中国GAAPに従って作成される財務書類に反映された利益を基準にして決定される。これらの利益はIFRSに従って作成される当財務書類で取扱われる利益とは異なる可能性がある。

14. 当社の普通株主に帰属する一株当たり利益

基本一株当たり利益の計算は、当社の普通株主に帰属する当期利益および当期発行済加重平均普通株式数に基づいている。

基本一株当たり利益の計算は、以下に基づいている。

	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
利益：		
当社の普通株主に帰属する当期利益	11,387	10,758
	株式数	
	百万株	百万株
株式：		
当期発行済加重平均普通株式数	8,616	8,616
一株当たり利益（人民元（分））	132.16	124.86

当社グループは、近年において発行された希薄化の潜在的可能性のある普通株式を保有していないため、希薄化一株当たり利益は基本一株当たり利益と同額である。

15. 建物、工場及び設備

注記	建物 百万人民元	設備 百万人民元	建設仮勘定 百万人民元	合計 百万人民元
2020年12月31日及び2021年1月1日				
取得原価	9,743	21,470	6,176	37,389
減価償却及び減損損失累計額	(3,085)	(14,047)	(139)	(17,271)
純帳簿価額	6,658	7,423	6,037	20,118
2021年1月1日現在				
減価償却及び減損損失累計額の控除後純額	6,658	7,423	6,037	20,118
取得	51	1,232	3,164	4,447
子会社の取得	(68)	(138)	(1)	(207)
処分	(310)	(82)	-	(392)
再分類	1,521	4,802	(6,323)	-
その他振替	(1,256)	-	(982)	(2,238)
減損	(2)	(438)	(11)	(451)
当期減価償却費	(412)	(2,038)	-	(2,450)
2021年12月31日現在				
減価償却及び減損損失累計額の控除後	6,182	10,761	1,884	18,827
2021年12月31日現在				
取得原価	9,062	25,218	1,895	36,175
減価償却及び減損損失累計額	(2,880)	(14,457)	(11)	(17,348)
純帳簿価額	6,182	10,761	1,884	18,827

(a) 国内の自動車市場は競争が激しく、当社グループ及び合併会社の販売台数及び利益は減少し、特定の建物、工場及び設備は減損の兆候を有していた。その結果、当社グループは、当期の当社グループの連結損益計算書に建物、工場及び設備に対する総額451百万人民元の減損引当金を計上した。

	建物 百万人民元	設備 百万人民元	建設仮勘定 百万人民元	合計 百万人民元
2019年12月31日及び2020年1月1日 (修正再表示):				
取得原価	8,349	19,345	3,943	31,637
減価償却及び減損損失累計額	(2,588)	(11,682)	-	(14,270)
純帳簿価額	5,761	7,663	3,943	17,367
2020年1月1日現在				
減価償却及び減損損失累計額の控除後純額	5,761	7,663	3,943	17,367
取得	230	541	3,424	4,195
子会社の取得	1,100	738	501	2,339
処分	(94)	(53)	-	(147)
再分類	315	1,313	(1,628)	-
その他振替	-	-	(64)	(64)
減損	(a) (303)	(1,046)	(139)	(1,488)
当期減価償却費	(351)	(1,733)	-	(2,084)
2020年12月31日現在				
減価償却及び減損損失累計額の控除後	6,658	7,423	6,037	20,118
2020年12月31日現在				
取得原価	9,743	21,470	6,176	37,389
減価償却及び減損損失累計額	(3,085)	(14,047)	(139)	(17,271)
純帳簿価額	6,658	7,423	6,037	20,118

- (a) 国内の自動車市場は競争が激しく、当社グループ及び合併会社の販売台数及び利益は減少し、特定の建物、工場及び設備は減損の兆候を有していた。その結果、当社グループは、当期の当社グループの連結損益計算書に建物、工場及び設備に対する総額1,488百万人民元の減損引当金を計上した。

16. リース

	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
租借地及び土地使用权*	3,573	4,023
建物	667	398
設備及び車両	2	2
使用权資産合計	4,242	4,423
流動リース債務	298	163
非流動リース債務	2,179	2,152
リース債務合計	2,477	2,315

* 当社グループは中国本国政府と土地リース契約を締結している。

費用は連結包括利益計算書に以下の通り計上されている。

損益計算書は、リースに関する以下の額を表示している。

	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
租借地及び土地使用する権	155	195
建物	148	67
使用権資産の減価償却費合計（注記7）	303	262
利息費用（注記8）	127	110
短期リースにかかる費用	149	134
少額資産のリースにかかる費用	46	39

2021年のリースにかかるキャッシュ・アウトフローの合計は244百万人民元（2020年：220百万人民元）であった。

使用権資産及びリース債務に含まれるのは、関連当事者との下記残高である。

	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
リース債務		
—DMC, その子会社, 関連会社及び合併会社	1,782	1,917

17. 無形資産

	特許権及びライ イセンス 百万人民元	顧客との関 係 百万人民元	研究開発費 用 百万人民元	その他 百万人民元	合計 百万人民元
2021年12月31日終了年度					
取得原価：					
2021年1月1日現在	5,017	1,336	1,149	1,706	9,208
取得	208	-	1,705	268	2,181
事業廃棄	-	-	-	(23)	(23)
再分類	1,190	-	(1,190)	-	-
2021年12月31日現在	6,415	1,336	1,664	1,951	11,366
償却累計額：					
2021年1月1日現在	2,228	590	-	1,000	3,818
償却	877	79	-	209	1,165
2021年12月31日現在	3,105	669	-	1,209	4,983
減損：					
2021年1月1日現在	327	-	-	-	327
追加	218	-	-	12	230
2021年12月31日現在	545	-	-	12	557
純帳簿価格：					
2021年1月1日現在	2,462	746	1,149	706	5,063
2021年12月31日現在	2,765	667	1,664	730	5,826

償却費は以下に含まれる。

- 売上原価（60百万人民元、2020年：34百万人民元）
- 研究費（728百万人民元、2020年：520百万人民元）
- 販売・流通費用（8百万人民元、2020年：6百万人民元）
- 管理費用（369百万人民元、2020年：332百万人民元）

	特許権及びラ イセンス	顧客との関 係	研究開発費 用	その他	合計
	百万人民元 (修正再表示)	百万人民元 (修正再表示)	百万人民元 (修正再表示)	百万人民元 (修正再表示)	百万人民元 (修正再表示)
2020年12月31日終了年度					
取得原価：					
2020年1月1日現在	4,477	1,336	1,032	1,333	8,178
取得	183	-	676	220	1,079
再分類	357	-	(559)	202	-
処分	-	-	-	(49)	(49)
2020年12月31日現在	<u>5,017</u>	<u>1,336</u>	<u>1,149</u>	<u>1,706</u>	<u>9,208</u>
償却累計額：					
2020年1月1日現在	1,626	511	-	838	2,975
償却	602	79	-	211	892
処分	-	-	-	(49)	(49)
2020年12月31日現在	<u>2,228</u>	<u>590</u>	<u>-</u>	<u>1,000</u>	<u>3,818</u>
減損：					
2020年1月1日現在	126	-	-	-	126
追加	201	-	-	-	201
処分	-	-	-	-	-
2020年12月31日現在	<u>327</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>327</u>
純帳簿価格：					
2020年1月1日現在	<u>2,725</u>	<u>825</u>	<u>1,032</u>	<u>495</u>	<u>5,077</u>
2020年12月31日現在	<u>2,462</u>	<u>746</u>	<u>1,149</u>	<u>706</u>	<u>5,063</u>

18. のれん

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
取得原価：		
1月1日現在	1,746	1,762
処分	-	(16)
12月31日現在	<u>1,746</u>	<u>1,746</u>
減損：		
1月1日現在	13	13
追加	-	-
12月31日現在	<u>13</u>	<u>13</u>
帳簿価格：		
1月1日現在	1,733	1,749
12月31日現在	<u>1,733</u>	<u>1,733</u>

のれんが配分された現金生成単位の回収可能価額は、5年間の財務予算をもとに作成されたキャッシュ・フロー計画を使用して計算された使用価値に基づいて決定されている。

のれんに係る現金生成単位のキャッシュ・フロー予測に使用した主な想定は以下のとおりである。

	2021年	2020年
成長率：	2%-4%	2%-4%
表面利回り：	16.5%-20%	16.5%-20%
税引前割引率：	15%-17.5%	15%-17.5%

19．子会社に対する投資

2021年12月31日時点における当社の主要子会社の詳細は、以下の通りである。

社名	設立及び 活動地域	払込登録済 資本	当社に帰属する 持分割合		主要な活動
			直接 (%)	間接 (%)	
東風商用車有限公司（「DFCV」）	中国	9,200,000,000 人民元	55.00	-	商用車の製造及び販売
東風柳州汽車有限公司（「Dongfeng Liuqi」）	中国	1,224,700,000 人民元	75.00	-	自動車、部品及び構成部品の製造及び販売
東風汽車財務有限公司（「DFF」）	中国	9,000,000,000 人民元	100.00	-	金融サービスの提供
中国東風汽車工業進出口有限公司	中国	200,000,000 人民元	95.00	-	自動車のマーケティング及び販売
東風暢行科技股份有限公司	中国	506,816,200 人民元	95.38	-	電気自動車、部品及び構成部品の製造及び販売
智新科技股份有限公司	中国	1,000,000,000 人民元	82.14	-	電気自動車、部品及び構成部品の製造及び販売
東風越野車有限公司	中国	155,000,000 人民元	100.00	-	オフロード車、部品及び構成部品の製造及び販売
東風堰特種商用車有限公司	中国	343,314,200 人民元	75.08	-	特種商用車、部品及び構成部品の製造及び販売
東風標緻雪鐵龍汽車銷售有限責任公司（「DPCS」）	中国	100,000,000 人民元	50.00	-	自動車のマーケティング及び販売
東風鼎新動力系統科技有限公司	中国	662,281,100 人民元	100.00	-	自動車部品及び構成部品の製造及び販売
東風汽車投資（武漢）有限公司	中国	10,000,000 人民元	100.00	-	投資及び助言サービスの提供
東風能迪（杭州）汽車有限公司	中国	359,900,700 人民元	59.72	40.28	自動車部品及び構成部品の製造及び販売
東風汽車貿易有限公司	中国	220,000,000 人民元	100.00	-	自動車のマーケティング及び販売
東風汽車（武漢）有限公司（旧「東風雷諾汽車有限公司」）	中国	4,706,303,400 人民元	100.00	-	自動車、部品及び構成部品の製造及び販売
嵐圖汽車銷售服務有限公司	中国	100,000,000 人民元	100.00	-	自動車、部品及び構成部品の販売
武漢東風鴻泰商務諮詢有限公司	中国	11,000,000 人民元	100.00	-	自動車技術事業の相談サービス
東風卓聯汽車服務有限公司	中国	150,000,000 人民元	100.00	-	自動車部品の販売、車両維持及び修繕サービス等
嵐圖汽車科技有限公司	中国	2,610,000,000 人民元	89.66	-	自動車技術開発サービス、自動車及び部品販売等
東風悅享科技有限公司	中国	1,000,000,000 人民元	70.00	-	自動車部品の製造及び販売

上表に記載された当社子会社は、取締役の意見によると、当社グループの当期の業績に重要な影響を及ぼしているか、または、純資産の相当部分を構成している。取締役の意見によると、その他の子会社の詳細は過剰な長さとなる。

非支配持分のある子会社に関する要約財務情報：

当社グループ内において、個別に重要な非支配持分のある子会社がある。これらの子会社に関する要約財務情報は以下の通りとなる。

要約財政状態計算書

	2021年12月31日					
	流動資産	非流動資産	資産合計	流動負債	非流動負債	負債合計
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
DFCV	30,952	12,625	43,577	27,632	2,638	30,270
Dongfeng Liuqi	18,100	4,143	22,243	14,766	744	15,510
DPCS	1,109	4	1,113	7,905	52	7,957

	2020年12月31日					
	流動資産	非流動資産	資産合計	流動負債	非流動負債	負債合計
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
DFCV	44,072	13,349	57,421	40,753	2,668	43,421
Dongfeng Liuqi	20,130	4,271	24,401	17,188	829	18,017
DPCS	1,022	5	1,027	7,186	-	7,186

要約包括利益計算書

	2021年12月31日終了年度			
	収益	当期利益	当期包括利益合計	営業活動からの/ (に使用された) キャッシュフロー
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
DFCV	43,009	629	597	(3,160)
Dongfeng Liuqi	25,059	348	348	(2,461)
DPCS	10,270	(686)	(686)	(7)

	2020年12月31日終了年度			
	収益	当期利益	当期包括利益合計	営業活動からの/ (に使用された) キャッシュフロー
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
DFCV	51,754	2,864	2,829	3,987
Dongfeng Liuqi	23,843	653	653	4,485
DPCS	5,698	(2,000)	(2,000)	(1)

20. 合併会社に対する投資

連結財政状態計算書で認識された金額は以下の通りである。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
合併会社（簿価）	41,986	39,596

合併会社への投資の変動は以下の通り。

	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
1月1日現在	39,596	40,427
新規投資	9	-
利益持分	11,822	9,471
その他包括利益	34	80
資本のその他変動	169	(2)
処分	(6)	(83)
合併会社からの受取配当	(9,638)	(10,297)
12月31日現在	41,986	39,596

2021年12月31日時点における当社グループの主要な合併会社の詳細は、以下の通りである。

社名	設立及び 活動地域	払込登録済 資本	当社に帰属する持 分割合	主要な活動
東風汽車有限公司（「DFL」）	中国	16,700,000,000 人民元	50.00	自動車部品及び構成部品の製造及び販売
神龍汽車有限公司（「DPCA」）	中国	7,000,000,000 人民元	50.00	自動車部品及び構成部品の製造及び販売
東風本田汽車有限公司（「DHAC」）	中国	560,000,000 米ドル	50.00	自動車部品及び構成部品の製造及び販売
東風本田発動機有限公司	中国	121,583,517 米ドル	50.00	自動車部品及び構成部品の製造及び販売
東風本田汽車零部件有限公司	中国	62,500,000 米ドル	44.00	自動車部品及び構成部品の製造及び販売
東風標緻雪鐵龍汽車金融有限公司	中国	1,000,000,000 人民元	50.00	自動車金融サービスの提供
易捷特新能源汽車有限公司	中国	140,000,000 人民元	50.00	自動車部品及び構成部品の製造及び販売

重要な合併会社の財務情報

下表は、DFL、DPCA及びDHACを含む重要な合併会社の財務情報を説明している。当社グループと当該合併会社の会計方針の相違は調整されており、当社グループ持分に係る持分法適用前の金額である。

(i) 重要な合併会社の財政状態計算書

	DFL		DPCA		DHAC	
	12月31日		12月31日		12月31日	
	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
現金及び現金同等物	33,112	31,726	1,117	844	26,781	31,860
その他流動資産（現金及び銀行預金を除く）	75,957	78,317	9,263	7,305	20,391	24,327
流動資産合計	109,069	110,043	10,380	8,149	47,172	56,187
非流動資産合計	48,658	49,235	11,043	12,992	13,333	14,234
資産合計	157,727	159,278	21,423	21,141	60,505	70,421
流動金融負債（買掛金を除く）	(1,006)	(950)	(4,275)	(5,794)	-	-
その他流動負債（買掛金を含む）	(80,215)	(86,660)	(9,085)	(5,706)	(44,176)	(55,504)
引当金	(1,245)	(1,043)	(165)	(45)	(443)	(244)
流動負債合計	(81,221)	(87,610)	(13,360)	(11,500)	(44,176)	(55,504)
非流動金融負債（買掛金を除く）	(133)	(240)	(105)	(1,114)	-	-
その他非流動負債（買掛金を含む）	(14,358)	(12,258)	(2,143)	(2,428)	(1,861)	(1,996)
引当金	(2,091)	(1,042)	(706)	(408)	(458)	(319)
非流動負債合計	(14,491)	(12,498)	(2,248)	(3,542)	(1,861)	(1,996)
負債合計	(95,712)	(100,108)	(15,608)	(15,042)	(46,037)	(57,500)
非支配持分	(9,909)	(9,422)	-	-	-	-
純資産	52,106	49,748	5,815	6,099	14,468	12,921

() 重要な合併会社の包括利益計算書

	DFL		DPCA		DHAC	
	2021年		2021年		2021年	
	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
収益	162,571	169,385	11,475	7,048	109,295	118,657
減価償却費及び償却費	(5,194)	(4,887)	(1,272)	(1,466)	(1,502)	(1,225)
受取利息	1,930	(774)	9	27	473	596
支払利息	(182)	(306)	(264)	(275)	-	(16)
税引前利益/（損失）	14,818	15,432	(684)	(1,579)	13,906	13,224
法人税費用	(3,545)	(3,497)	10	(426)	(3,457)	(3,381)
税引後利益/（損失）	11,273	11,935	(674)	(2,005)	10,449	9,843
非支配株主利益	(1,396)	2,189	-	-	-	-
その他包括利益	82	148	-	-	-	-
包括利益合計	11,355	12,083	(674)	(2,005)	10,449	9,843
受取配当	3,774	4,599	-	-	4,361	6,711

財務情報の調整

下表は重要な合併会社の純資産持分から帳簿価格への調整を表している。

	DFL		DPCA		DHAC	
	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元
1月1日純資産開始残高	49,748	49,060	6,099	8,104	12,921	11,799
税引後利益	11,273	11,935	(674)	(2,005)	10,449	9,843
その他包括利益	82	148	-	-	-	-
配当	(7,548)	(9,198)	-	-	(8,902)	(8,721)
非支配株主利益	(1,396)	(2,189)	-	-	-	-
その他資本変動	(53)	(8)	390	-	-	-
12月31日純資産期末残高	<u>52,106</u>	<u>49,748</u>	<u>5,815</u>	<u>6,099</u>	<u>14,468</u>	<u>12,921</u>
合併会社持分 (50%)	26,053	24,874	2,908	3,050	7,234	6,461
のれん	-	-	277	277	-	-
重要な合併会社への投資の簿価	<u>26,053</u>	<u>24,874</u>	<u>3,185</u>	<u>3,327</u>	<u>7,234</u>	<u>6,461</u>

下表は個別には重要でない当社グループの合併会社の集約財務情報を表している。

	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
合併会社の業績持分		
税引後利益	1,996	679
その他包括利益	(7)	6
包括利益合計	<u>1,989</u>	<u>685</u>
合併会社への当社グループの投資の合計簿価	<u>5,514</u>	<u>4,934</u>

21. 関連会社に対する投資

連結財政状態計算書で認識された金額は以下の通りである。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
関連会社一簿価	<u>14,528</u>	<u>28,774</u>

2021年12月31日時点における主要関連会社の詳細は、以下のとおりである。

社名	設立及び 活動地域	当社グループ に帰属する持 分割合	主要な活動
東風日産汽車金融有限公司	中国	49.50%	金融サービスの提供
南京領行股權投資合夥企業	中国	16.39%	資本投資

中外合併会社

上表に記載された当社グループの関連会社は、取締役の意見によると、当社グループの当期の業績に重要な影響を及ぼしているか、または、純資産の相当部分を構成している。その他の関連会社に関する詳細な記載は、取締役の意見によると、過剰な長さとなる。

連結損益計算書で認識された金額は以下の通りである。

	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
関連会社－利益持分	1,804	2,960

関連会社への投資の動きは以下の通りである。

	注記	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
1月1日		28,774	24,824
投資の増加		2,114	864
利益持分		1,804	2,960
その他包括利益		-	(516)
資本のその他変動		-	163
当期減少		(921)	-
その他包括利益を通じた公正 価値での金融資産への分類	28(i)	(17,205)	-
関連会社からの受取配当		(38)	(31)
換算準備金		-	510
12月31日		14,528	28,774

22. その他非流動資産

	注記	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
金融サービスに係る貸付金及び未収入金	26(a)	29,282	35,960
中国人民銀行（「PBOC」）への拘束預金	(a)	4,504	4,471
当初満期1年以上の無担保定期預金		-	30
その他		949	880
		34,735	41,341

- (a) 金融サービスの提供を行う当社グループの子会社であるDFFは、PBOCに拘束預金を積み立てることが要求される。PBOCへの拘束預金を当社グループの日常の支払に使うことはできない。

その他非流動資産には、関連当事者との下記残高が含まれている。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
関連会社	-	489

23. 棚卸資産

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
原材料	1,680	2,311
仕掛品	742	814
完成品－取得原価	8,997	9,713
	<u>11,419</u>	<u>12,838</u>

24. 売掛金

当社グループの商用車及び乗用車の販売は、通常前受金ベースで決済されており、ディーラーは、現金又は銀行引受手形で事前に支払わなければならない。しかしながら、長期にわたり取引を行っており、一括購入で支払実績も良い顧客については、当社グループは、通常30日から180日の売掛期間を提供することがある。エンジン及びその他の自動車部品の販売については、当社グループは顧客に対し、通常30日から180日の売掛期間を提供している。売掛金は無利子となっている。

請求日に基づいた当社グループの売掛金（減損引当金控除後）の年齢分析は、以下のとおりである。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
3か月以内	3,318	5,942
3か月超1年以内	1,069	1,910
1年超	2,560	2,169
	<u>6,947</u>	<u>10,021</u>

売掛金の公正価値

売掛金は短期性であるため、簿価は公正価値と同じであるとみなされている。

減損及びリスク・エクスポージャー

当社グループは、すべての売掛金及び契約資産に対する全期間予想損失引当金を使用する予想信用損失を測定するために、IFRS第9号の簡便法を適用している。その結果、売掛金に係る損失引当金は増加し、当期においては480百万円の引当金がさらに増加している。注記42(c)は、引当金の計算についての詳細を提供している。

売掛金残高には、関連当事者に対する以下の残高が含まれている。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
DMC、その子会社、関連会社及び合弁会社	60	114
子会社の非支配株主及びその子会社	114	143
関連会社	7	97
	<u>181</u>	<u>354</u>

25. 受取手形

当社グループの受取手形の満期日別内訳は、以下のとおりである。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
1年以内	731	1,426

契約上のキャッシュ・フロー獲得及び当該資産売却の両方のために保有する受取手形は、FVOCIに分類されている。

26. 前払金、預託金及びその他の未収入金

	注記	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
前払金		2,050	1,305
預託金及びその他の未収入金		2,785	2,759
金融サービスに係る貸付金及び未収入金	(a)	59,439	58,270
		64,274	62,334

その他の未収入金の公正価値

その他の未収入金は短期性であるため、簿価は公正価値と同じであるとみなされている。

減損及びリスク・エクスポージャー

当社グループはIFRS第9号の一般法を適用しており、受取手形、預託金、その他の未収入金、満期1年以内の拘束定期性預金並びに金融サービスに係る貸付金及び未収入金に係る損失引当金を計算するための12ヶ月予想信用損失または全期間予想信用損失の使用を決めるために、信用リスクの異なる程度にもとづいて、3つのステージ分類法を使用している。注記42(c)は、減損及びリスク・エクスポージャーの計算についての詳細を提供している。

(a) 金融サービスに係る貸付金及び未収入金は以下の通り分析される。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
金融サービスに係る貸付金及び未収入金総額	91,459	96,743
控除：減損引当金	(2,738)	(2,118)
	88,721	94,625
控除：流動部分	(59,439)	(58,270)
	29,282	36,355

前払金、預託金及びその他の未収入金残高には、関連当事者に対する以下の残高が含まれている。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
DMC、その子会社、関連会社及び合併会社	419	405
子会社の非支配株主及びその子会社	11	15
関連会社	113	9
	543	429

上記残高は、無担保、無利子であり、返済期限も定められていない。

27. 合併会社に対する残高

	注記	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
合併会社に対する債権			
合併会社に対する有利子貸付		808	893
合併会社からの未収配当金		5,626	5,590
金融サービスに係る貸付金及び未収入金	26(a)	300	395
売掛金	42(c)	511	498
その他	(a)	4,073	1,557
		11,318	8,933
控除：流動部分		(11,318)	(8,538)
非流動部分		-	395
合併会社に対する債務			
DFFへの現金預託	(b)	29,922	14,229
その他	(a)	6,875	7,744
		36,797	21,973
控除：流動部分		(36,797)	(21,973)
非流動部分		-	-

注記：

- (a) 合併会社に対するその他の債権/債務は無担保、無利子で、返済期限も定められていない。
 (b) 合併会社からの預り金は、金融サービスの提供に従事する当社の子会社であるDFFに預け入れられ、PBOCが公表する市中預金金利が付与される。

28. その他包括利益を通じた公正価値での金融資産

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
非流動：		
その他包括利益を通じた公正価値での上場持分投資		
ーステランティス	16,764	-
ーフォルシア	901	-
その他包括利益を通じた公正価値での非上場持分投資	206	206
	<u>17,871</u>	<u>206</u>
流動：		
その他包括利益を通じた公正価値での非上場債券	12,241	18,169
	<u>30,112</u>	<u>18,375</u>

- (i) 2021年1月16日、PSAとFCAの合併が完了し、ステランティス N.V. (以下、「ステランティス」という) が誕生した。合併日において、当社グループは、PSAの持株比率11.24%の100,622,220株を保有していたが、ステランティスの持株比率5.62%の175,283,907株と交換された。株式交換後、当社グループは、ステランティスの財務および運営上の決定にわたり、直接的に参加または影響を与えることはできない。その結果、当社グループは、ステランティスに重要な影響力を行使することはできず、この投資はその他包括利益を通じた公正価値での金融資産として会計処理される。
- 2021年9月、当社グループは、当初合意の関連条項にしたがい、(PSA株式20.7百万株と交換された)ステランティス株式36.06百万株を第三者に売却した。2021年12月31日現在、当社グループはステランティス株式139,223,907株を保有していた。
- 2022年1月、当社グループは、ステランティス株式40百万株を1株当たり18.3ユーロの価格で第三者に売却した。売却後、当社グループはステランティス株式99,223,907株を保有していた。2021年12月31日現在、ステランティス株式40百万株の簿価は4,816百万人民元であった。
- (ii) 2021年3月22日、当社グループは、ステランティスによって、フォルシアの株式2,984,909株、持株比率2.16%となる株式配当を受けたが、これはIFRS第9号により公正価値で測定される非連結企業への投資として会計処理された。当社グループは、フォルシアの財務および運営上の決定にわたり、直接的に参加または影響を与えることはできない。その結果、当社グループは、フォルシアに対して重要な影響力を行使することはできず、この投資はその他包括利益を通じた公正価値による金融資産として会計処理される。この株式取得日から2021年12月31日未までに、フォルシアの株式として認識された公正価値は194百万人民元減少した。

29．現金及び銀行預金、担保預金及び定期預金

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
現金及び銀行預金	47,089	45,304
定期預金	6,823	5,831
	53,912	51,135
控除：一般金融取引の保証としての担保預金及び定期預金	(3,642)	(3,476)
連結財政状態計算書上の現金及び銀行預金	50,270	47,659
控除：取得時の満期が3か月以上の無担保定期預金	(1,240)	(1,263)
連結キャッシュ・フロー計算書上の現金及び現金同等物	49,030	46,396

定期預金は、金融サービスの提供を行う関連会社に当社が預けた1,000百万人民元（2020年：1,000百万人民元）を含んでいる。

銀行預金は、日々の銀行預金利率に基づき、変動金利による利息を創出している。短期性定期預金は、当社グループの当座の資金需要に応じて、1日から3ヶ月までの間の各種期間で利用されており、それぞれの短期性定期預金利率による利息を創出している。銀行預金及び担保預金は、最近債務不履行の履歴のない信頼性の高い銀行に預けられている。現金及び預金ならびに担保預金の帳簿価額は、それらの公正価値に近似している。

30．損益を通じた公正価値での金融資産

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
流動		
仕組預金	12,094	6,785
資本性証券	1,939	1,332
	14,033	8,117

31．資本金

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元
登録済、発行済、全額払込済：		
— 各1人民元の国内株式5,760,388,000 (2020年：5,760,388,000)	5,760	5,760
— 各1人民元のH株式2,855,732,000 (2020年：2,855,732,000)	2,856	2,856
	8,616	8,616

32. 有利子借入金

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	実効利率 (%)	満期	百万人民元	実効利率 (%)	満期	百万人民元 (修正再表示)
流動						
銀行借入－担保あり	6ヶ月 EURIBOR+1.3	2022	1,805	6ヶ月 EURIBOR+1.3	2021	80
銀行借入－担保なし	1.05-4.35	2022	3,846	1.25-4.35	2021	13,555
保証手形	-	-	-	1.15-1.606	2021	4,009
資産流動化証券	2.05-3.05	2022	673	-	-	-
無担保手形	3.96-5.49	2022	6,700	3.96-5.49	2021	2,300
その他の借入－担保なし	1.75-2.25	2022	15,113	1.75-2.25	2021	18,440
			<u>28,137</u>			<u>38,384</u>
非流動						
銀行借入－担保あり	-	-	-	6ヶ月 EURIBOR+1.3	2022	2,006
銀行借入－担保なし	2.64-3.65	2023- 2024	6,699	2.48-4.75	2022	3,743
保証手形	0.425-1.606	2023- 2024	5,953	1.15-1.606	2023	802
資産流動化証券	-	-	-	2.05-4.00	2022- 2023	5,122
無担保手形	3.05-4.21	2023	4,000	3.05-4.21	2022- 2023	10,700
			<u>16,652</u>			<u>22,373</u>
			<u>44,789</u>			<u>60,757</u>

その他の借入は主に、DMC、その子会社、関連会社及び合併会社からの預け入れが7,906百万人民元（2020年：6,917百万人民元）と他の非関連第三者からの預け入れであり、金融サービスの提供及びPBOCからの借入を行う当社グループの子会社であるDFFに預け入れたものである。当該借入にはPBOCが公表する市中預金金利による利息が付与される。

固定金利の資産流動化証券（以下「ABS」という）が、2020年1月14日に1,710百万人民元で公募発行された。当該ABSはトランシュA1とトランシュA2に分割されている。トランシュA、Bは2020年1月16日から2.91%、3.05%の金利を生じる。証券の金利は毎月26日に利払日を迎える。当社は2021年12月31日までにすでに1,710百万人民元を返済している。

固定金利の資産流動化証券（以下「ABS」という）が、2020年5月20日に4,430百万人民元で公募発行された。当該ABSはトランシュA1とトランシュA2に分割されている。トランシュA、Bは2020年5月22日から2.05%、2.55%の金利を生じる。証券の金利は毎月26日に利払日を迎える。当社は2021年12月31日までにすでに3,757百万人民元を返済している。

固定金利の資産流動化証券（以下「ABS」という）が、2019年7月17日に2,726百万人民元で公募発行された。当該ABSはトランシュA1とトランシュA2とトランシュBに分割されている。トランシュA 1、A2、Bは2019年7月19日から3.03%、3.19%、4%の金利を生じる。証券の金利は毎月26日に利払日を迎える。当社は2021年12月31日までにすでに2,726百万人民元を返済している。

固定金利の資産流動化証券（以下「ABS」という）が、2019年10月21日に4,350百万人民元で公募発行された。当該ABSはトランシュA1とトランシュA2に分割されている。トランシュA 1、A2は2019年10月23日から2.9%、3.12%の金利を生じる。証券の金利は毎月26日に利払日を迎える。当社は2021年12月31日までにすでに4,350百万人民元を返済している。

保証手形（以下「手形」という）が、元本合計725百万ユーロで2021年10月20日に発行され、額面価格は各100,000ユーロで登記され、3年で期限切れとなる。当該手形は2021年10月19日から年利0.425%の利息を生じる。手形の利息は毎年10月19日に利払日を迎える。当該手形は香港証券取引所に上場している。

保証手形（以下「手形」という）が、元本合計100百万ユーロで2018年10月23日に公募発行され、額面価格は各100,000ユーロで登記され、5年で期限切れとなる。当該手形は2018年10月23日から年利1.606%の利息を生じる。手形の利息は毎年10月23日に利払日を迎える。当該手形はアイルランド証券取引所に上場している。

保証手形（以下「手形」という）が、元本合計500百万ユーロで2018年10月23日に公募発行され、額面価格は各100,000ユーロで登記され、3年で期限切れとなる。当該手形は2018年10月23日から年利1.150%の利息を生じる。手形の利息は毎年10月23日に利払日を迎え、最初の利払日は2018年10月23日である。当該手形はアイルランド証券取引所に上場している。

無担保手形（以下「手形」という）が、元本合計3,000百万人民元で2020年2月26日に公募発行され、額面価格は各100人民元で売り出され、3年で期限切れとなる。当該手形は2020年2月27日から年利3.05%の利息を生じる。手形の利息は毎年2月27日に利払日を迎える。当該手形は上海証券取引所に上場している。

無担保手形（以下「手形」という）が、元本合計300百万人民元で2018年1月30日に公募発行され、額面価格は各100人民元で売り出され、3年で期限切れとなる。当該手形は2018年1月31日から年利5.49%の利息を生じる。手形の利息は毎年1月31日に利払日を迎える。当該手形は上海証券取引所に上場している。

無担保手形（以下「手形」という）が、元本合計2,000百万人民元で2018年12月5日に公募発行され、額面価格は各100人民元で売り出され、3年で期限切れとなる。当該手形は2018年12月6日から年利3.96%の利息を生じる。手形の利息は毎年12月6日に利払日を迎える。当該手形は上海証券取引所に上場している。

無担保手形（以下「手形」という）が、元本合計1,000百万人民元で2018年12月5日に公募発行され、額面価格は各100人民元で売り出され、5年で期限切れとなる。当該手形は2018年12月6日から年利4.21%の利息を生じる。手形の利息は毎年12月6日に利払日を迎える。当該手形は上海証券取引所に上場している。

無担保手形（以下「手形」という）が、元本合計2,700百万人民元で2019年3月20日に公募発行され、額面価格は各100人民元で売り出され、3年で期限切れとなる。当該手形は2019年3月21日から年利3.78%の利息を生じる。手形の利息は毎年3月21日に利払日を迎える。当該手形は上海証券取引所に上場している。

無担保手形（以下「手形」という）が、元本合計4,000百万人民元で2019年10月16日に公募発行され、額面価格は各100人民元で売り出され、3年で期限切れとなる。当該手形は2019年10月17日から年利3.58%の利息を生じる。手形の利息は毎年10月17日に利払日を迎える。当該手形は上海証券取引所に上場している。

当社グループの有利子借入金の返済期日の明細は以下のとおりである。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
銀行借入		
1年以内または要求払い	5,651	13,635
1年超2年以内	2,123	2,468
2年超3年以内	4,576	3,281
	12,350	19,384
支払手形		
1年以内または要求払い	7,373	6,309
1年超2年以内	4,721	7,842
2年超3年以内	5,232	8,782
	17,326	22,933
その他の借入		
1年以内または要求払い	15,113	18,440
	44,789	60,757

有利子借入金の帳簿価格は公正価値に近似する。

当社グループの借入金の帳簿価格は、以下の通貨建てである。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
人民元	37,031	53,860
ユーロ	7,758	6,897
	44,789	60,757

33. 引当金

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
非流動	1,025	805
流動	1,286	1,241
	<u>2,311</u>	<u>2,046</u>

当社グループの引当金の変動は、以下の通り分析される。

	環境復元費用 百万人民元	製品保証引当金 百万人民元	合計 百万人民元
2020年1月1日現在(修正再表示)	26	1,728	1,754
当期繰入	10	960	970
取崩	-	(678)	(678)
2020年12月31日現在(修正再表示)	36	2,010	2,046
当期繰入	1	943	944
取崩	(1)	(678)	(679)
2021年12月31日現在	<u>36</u>	<u>2,275</u>	<u>2,311</u>

当社グループの引当金帳簿残高は、公正価値に近似している。

(a) 環境復元費用

中国の現行規定に従い、当社グループは、自社の製造工場が所在している土地を原状に復元することを要請されている。取締役は、当該土地の復元費用を見積り引当計上している。

(b) 製品保証引当金

当社グループは、一定の自動車製品について製品保証を付け、満足できる性能を発揮しなかった部分の修理又は交換を引き受けている。当該製品保証の引当金額は、売上高と、過去の修理・返品実績に基づいて見積られている。当該見積りは、継続的に見直され、必要な場合は修正されている。

34. 政府助成金

当社グループの政府助成金の変動の分析は、以下のとおりである。

	百万人民元 (修正再表示)
2020年1月1日現在	2,094
当期受領分	405
その他の収益としての当期認識分	(133)
当期子会社処分	(57)
2020年12月31日及び2021年1月1日現在(修正再表示)	<u>2,309</u>
当期受領分	367
その他の収益としての当期認識分	(180)
2021年12月31日現在	<u>2,496</u>

35. 買掛金

請求日に基づいた当社グループの買掛金の年齢分析は、以下のとおりである。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
3か月以内	17,776	18,893
3か月超1年以内	1,067	1,584
1年超	484	649
	<u>19,327</u>	<u>21,126</u>

上記残高には、関連当事者に対する以下の残高が含まれている。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
DMC並びにその子会社、関連会社及び合弁会社	622	393
子会社の非支配株主及びその子会社	-	45
関連会社	33	-
	<u>655</u>	<u>438</u>

36. 支払手形

当社グループの満期日別支払手形の内訳は、以下のとおりである。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
1年以内	<u>28,941</u>	<u>36,986</u>

37. その他未払金及び未払費用

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
顧客からの前受金	116	335
未払給与、賃金、手当	3,068	3,101
その他の未払金	14,447	13,787
	<u>17,631</u>	<u>17,223</u>

その他未払金及び未払費用には、関連当事者に対する以下の残高が含まれている。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
DMC並びにその子会社、関連会社及び合弁会社	786	523
子会社の非支配株主及びその子会社	40	57
	<u>826</u>	<u>580</u>

上記残高は、無担保、無利子であり、返済期限も定められていない。

40. 関連当事者取引

当期において、本財務書類の他の箇所で開示したものに加え、当社グループは、関連当事者との間で以下の重要な取引を行っている。

(a) DMC、その子会社、関連会社及び合弁会社、ならびに当社グループの合弁会社及び関連会社との取引

	注記	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
以下からの自動車部品及び原材料の購入	(i)		
DMC並びにその子会社、関連会社及び合弁会社		1,084	1,203
合弁会社		14,093	15,051
関連会社		126	113
子会社の合弁会社		4,423	5,048
子会社の非支配株主及びその子会社		37	23
		<u>19,763</u>	<u>21,438</u>
以下からの自動車の購入	(i)		
DMC並びにその子会社、関連会社及び合弁会社		-	6
合弁会社		12,435	5,037
子会社の合弁会社		-	-
		<u>12,435</u>	<u>5,043</u>
以下からの建物、工場及び設備並びに無形資産の購入	(i)		
DMC並びにその子会社、関連会社及び合弁会社		72	87
合弁会社		650	358
		<u>722</u>	<u>445</u>
以下からのサービスの購入	(i)		
DMC並びにその子会社、関連会社及び合弁会社		1,252	802
合弁会社		666	483
子会社の合弁会社		156	57
子会社の非支配株主及びその子会社		8	62
		<u>2,082</u>	<u>1,404</u>
以下への自動車部品及び原材料の販売	(i)		
DMC並びにその子会社、関連会社及び合弁会社		406	58
合弁会社		3,725	3,975
関連会社		2	81
子会社の合弁会社		89	35
		<u>4,222</u>	<u>4,149</u>
以下への自動車の販売	(i)		
DMC並びにその子会社、関連会社及び合弁会社		184	323
合弁会社		783	179
子会社の合弁会社		-	82
子会社の非支配株主及びその子会社		800	810
		<u>1,767</u>	<u>1,394</u>

	注記	2021年 百万人民元	2020年 百万人民元 (修正再表示)
以下へのサービスの提供	(i)		
DMC並びにその子会社、関連会社及び合弁会社		65	9
合弁会社		249	270
関連会社		-	6
子会社の合弁会社		4	2
		<u>318</u>	<u>287</u>
以下への金融サービスに係る利息費用	(i)		
DMC並びにその子会社、関連会社及び合弁会社		157	190
合弁会社		136	84
関連会社		-	2
子会社の非支配株主及びその子会社		7	6
		<u>300</u>	<u>282</u>
以下へのリース債務支払に係る利息費用	(i)		
DMC並びにその子会社、関連会社及び合弁会社		<u>77</u>	<u>88</u>
以下からの利息収入	(i)		
DMC並びにその子会社、関連会社及び合弁会社		5	20
合弁会社		45	45
関連会社		-	6
子会社の合弁会社		4	11
		<u>54</u>	<u>82</u>
以下からの報酬及びコミッションの受取	(i)		
DMC並びにその子会社、関連会社及び合弁会社		1	1
合弁会社		8	8
		<u>9</u>	<u>9</u>
合弁会社からの派遣料の受取	(i)	<u>219</u>	<u>273</u>
以下への配当支払			
子会社の非支配株主及びその子会社		<u>572</u>	<u>398</u>

注記：

(i) 当該取引は、当社グループ及びその関連当事者間で合意された条項及び条件に従って実施された。

(b) 関連当事者に対する未精算残高

(i) 報告期間末日現在の当社グループの関連当事者に対する残高の詳細は、財務書類注記16、24、26、29、32、35及び37において開示されている。

() 報告期間末日現在の当社グループの合弁会社に対する残高の詳細は、財務書類注記27において開示されている。

(c) 当社グループの主要経営陣への報酬

	2021年 千人民元	2020年 千人民元 (修正再表示)
短期従業員給付	6,542	7,513
退職給付金	411	329
幹部経営陣への報酬支払額合計	6,953	7,842

取締役報酬の詳細は、財務書類注記9に含まれている。

41. カテゴリー別の金融商品

報告期間末日における金融商品のカテゴリー別の帳簿価格は以下のとおりである。

金融資産	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
償却原価による金融資産		
その他非流動資産	33,786	40,461
売掛金	6,947	10,021
受取手形	731	1,426
前払金、預託金及びその他の未収入金 に含まれる金融資産	60,432	59,692
合併会社に対する債権	10,901	8,516
担保預金及び定期預金	3,642	3,476
現金及び預金	50,270	47,659
その他包括利益を通じた公正価値による 金融資産		
その他包括利益を通じた公正価値によ る金融資産に含まれる資本性証券	17,871	206
その他包括利益を通じた公正価値によ る金融資産に含まれる受取手形	12,241	18,169
損益を通じた公正価値による金融資産	14,033	8,117
	210,854	197,743
金融負債	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
償却原価による負債		
買掛金	19,327	21,126
支払手形	28,941	36,986
その他の未払金及び未払費用に含まれ る金融負債	14,250	13,180
合併会社に対する債務	36,316	21,492
有利子借入金	44,789	60,757
その他長期負債	2,879	3,166
リース債務	2,477	2,315
	148,979	159,022

42. 金融リスク管理の目的および方針

当社グループのデリバティブ以外の主要金融商品は、銀行借り入れ、その他の有利子借入、および現金ならびに短期性定期預金からなっている。これら金融商品の主目的は、当社グループの事業運営のための資金調達である。当社グループは、その事業運営から直接生じる、売上債権および仕入債務などのさまざまなその他の金融資産および負債を有する。

当社グループの金融商品から生じる主なリスクは、金利リスク、外国為替リスク、信用リスクおよび流動性リスクである。取締役会は、当社グループのかかるリスクへのエクスポージャーを管理するため、定期的に会合を開き、分析し対策を策定している。一般的に、当社グループはリスク管理には保守的な戦略を導入している。取締役会は、かかるリスクそれぞれの管理に関する方針を検証し、合意していて、それらは以下に要約される。

(a) 金利リスク

当社グループの金利リスクは、主に長期借入金を含む長期有利子借入から生じる。変動金利で発行された金融負債は当社グループをキャッシュ・フロー金利リスクにさらす。固定金利で発行された金融負債は当社グループを公正価値金利リスクにさらす。

当社グループの方針は、固定金利と変動金利での借入を組み合わせることによって支払利息を管理することである。当社グループは実勢市場状況により契約固定金利及び変動金利の関連割合を決定している。

2021年12月31日時点で、当社グループの長期有利子借入金は主に、ユーロ建変動金利契約18,680百万人民元（2020年12月31日時点：ユーロ建変動金利契約22,514百万人民元）である。

(b) 為替リスク

当社グループの事業は主に中国に所在している。当社グループの売上の大部分は人民元で行われているが、一定の借入は、ユーロのようなその他の通貨で行っている。

2021年及び2020年12月31日現在、当社グループの外貨建金融資産及び金融負債に相当する人民元の帳簿価格は以下の通り要約される。

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元 (修正再表示)
現金及び銀行預金	6,259	488
売掛金	-	241
買掛金	(47)	(30)
有利子借入金	(7,758)	(6,897)
	<u>(1,546)</u>	<u>(6,198)</u>

これらの外国通貨に対する人民元の為替レートの変動は、当社グループの業績に影響し得る。

下表は、合理的に生じ得るユーロの変動に対して、その他の変数を固定した場合に、（金融資産及び負債の公正価値の変動により）当社グループの税引後利益が受ける報告期間末日時点における感応度を表したものである。

	税引後利益の増加/（減少）	
	2021年	2020年
	百万人民元	百万人民元 (修正再表示)
人民元がユーロに対して5% 上昇した場合	58	253
人民元がユーロに対して5% 下落した場合	(58)	(253)

（c）信用リスク

当社グループの現金、銀行残高および定期預金は、主に中国工商銀行や中国農業銀行や中国銀行や中国建設銀行のような中国国営銀行への預金である。

当社グループは与信方針を整え、信用リスクへのエクスポージャーを継続的に監視している。信用評価は、一定額以上の与信を必要とするすべての顧客について行われている。いかなる個人顧客についても、当社グループには大きなエクスポージャーは存在しない。

当社グループの金融サービスは主に商用車及び乗用車の販売を支援することに焦点を置いている。これらの活動の結果として、当社グループは信用リスクにさらされているが、当該リスクは、確立した基準、ガイドライン及び手続にもとづいて監視され運用されている。当社グループは、保証者によって提供される信用保護や運転免許証のような借入の担保によって、信用リスクを軽減している。個人顧客の債務不履行リスクを評価するために、評点システムが採用されている。金融サービスにかかるすべての貸付金及び未収入金は、減損の客観的な証拠について精査され、10段階評価システムにもとづいて分類される。

本財務書類に含まれる各金融資産の帳簿価格は、その金融資産に関して、当社グループの信用リスクへの最大のエクスポージャーを表わす。さらに、当社グループの合併会社が行う銀行取引のために、当社グループが銀行に対して与える保証は、信用リスクへの当社グループの別のエクスポージャーを表わす。当社グループは、重大な信用リスク・エクスポージャーを有するその他の金融資産を保有しておらず、信用リスクの過度の集中もない。

売掛金

予想信用損失を測定するために、売掛金は共有された信用リスク特性及び延滞日数にもとづいてグループ化されている。個別に重要な金融資産について、個別に減損の客観的な証拠が存在すれば、減損損失が包括利益計算書で認識される。個別に測定された売掛金の簿価は3,275百万人民元（2020年：3,300百万人民元）であり、これらの売掛金の損失引当金は1,083百万人民元（2020年：650百万人民元）である。

2021年12月31日時点の損失引当金は、売掛金について以下の通り決定された。

	1年未満	1-2年	2-3年	3年超	合計
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
2021年12月31日					
予想損失率	0.42%	12.40%	75.94%	100.00%	8.92%
簿価総額－売掛金	3,504	1,361	187	188	5,240
簿価総額－合併会社からの期日到来売掛金	541	2	-	-	543
損失引当金－売掛金	17	169	142	188	516

2020年12月31日時点の損失引当金は、売掛金について以下の通り決定された。

	1年未満	1-2年	2-3年	3年超	合計
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
2020年12月31日(修正再表示)					
予想損失率	0.27%	7.59%	75.15%	100.00%	6.73%
簿価総額－売掛金	6,279	1,079	334	211	7,903
簿価総額－合併会社からの期日到来売掛金	488	2	4	－	494
損失引当金－売掛金	18	82	254	211	565

2021年12月31日時点の売掛金にかかる損失引当金期末残高は、以下の通り、損失引当金開始残高に調整される。

	売掛金	
	2021年	2020年
	百万人民元	百万人民元
	(修正再表示)	
1月1日現在	1,219	1,050
子会社売却による減少	(41)	－
当年中に損益に計上された損失引当金の増加	480	229
回収不能として当年中に貸倒処理された売掛金	(59)	(60)
12月31日現在	1,599	1,219

償却原価によるその他の金融資産

償却原価によるその他の金融資産は、前払金、預託金、その他の未収入金に含まれる預託金及びその他の未収入金、その他の非流動資産に含まれるPBOCへの拘束準備預金及び固定性預金、並びに合併会社に対する未収入金に含まれる担保預金及び定期預金、現金及び預金、受取手形及びその他の未収入金を含んでいる。

2020年12月31日時点のその他の未収入金にかかる損失引当金は、以下の通り、2021年1月1日の損失引当金開始残高及び2021年12月31日の損失引当金期末残高に調整される。

	前払金、預託金及びその他の未収入金に含まれるその他の未収入金及び合併会社に対する未収入金に含まれるその他の未収入金
	百万人民元
2020年12月31日現在の期末損失引当金	158
2021年1月1日現在の開始損失引当金	158
当期中に損益に計上された損失引当金の増加	59
回収不能として当年中に貸倒処理された売掛金	(2)
2021年12月31日現在の期末損失引当金	215

- (i) PBOCへの拘束準備預金、固定性預金、担保預金及び定期預金並びに現金及び預金に対する減損は、12ヶ月予想信用損失として測定されている。これらの上記金融資産は大手銀行より元利保証にて獲得したものであり、予想信用損失は重要性がない。
- (ii) 受取手形に対する減損は、12ヶ月予想信用損失として測定されている。当該受取手形は、大手銀行より支払が保証された銀行引受手形であり、予想信用損失は重要性がない。

金融サービスに係る貸付金及び未収入金

当社グループは減損評価にECLモデルを適用している。報告期間において重要な信用リスクはなかった。金融サービスに係る貸付金及び未収入金について、当社グループは、当初認識時にデフォルトの可能性及び各報告期間を通して継続して信用リスクの重要な増加があるかどうかを考慮する。信用リスクの重要な増加があるかどうかを考慮するために、当社グループは報告日時点の資産から生じるデフォルトのリスクを当初認識日のデフォルトのリスクと比較する。それは利用可能な合理的かつ支持的な情報、とくに以下の指標が取り入れられていることを考慮する。

- ・ 社内的な信用格付け
- ・ 社外の信用格付け（利用可能な範囲で）
- ・ 事業、財務または経済における実際のまたは予期される重大な悪化
- ・ 相手方がその義務を果たす能力に対する重大な変化を生じさせると予想される状況
- ・ 相手方の業績における実際のまたは予期される重大な変化
- ・ 同じ相手方のその他の金融商品の信用リスクの重大な増加
- ・ 当該義務を支持する担保価値または第三者の保証又は信用補完の品質の重大な変化
- ・ グループ内における借手の支払立場の変化及び相手方の業績の変化を含む、相手方の予期される業績及び行動の重大な変化

金融サービスに係る貸付金及び未収入金から生じるリスクを管理するために、標準的な信用管理手続が実施される。事前承認調査において、当社グループは、信用分析、借手の返済能力の評価、キャッシュ・フロー状況の監視、不祥事の可能性及び不正行為を含む、プラットフォームとシステムを通じたビッグ・データ技術を使った審査プロセスを最適化する。信用審査管理に関して、貸付の提供を評価するために、特定の方針と手続が確立されている。事後監視において、当社グループは各借手のキャッシュ・フロー及び運用状況を監視する。いったん貸付が実行されれば、あらゆる借手は、不正行為を防ぐための不正審査モデルにより評価される。貸付後の監視において、当社グループは定期的な監視を通じたリスク監視警告システムを確立している。リスク管理目的の信用エクスポージャーの見積りは複雑で、エクスポージャーが市場の状況、予想キャッシュ・フロー及び時の経過により変化するようなモデルの利用を要求する。

資産のポートフォリオの信用リスク評価は、デフォルトの発生、関連損失率及び相手方間のデフォルト相関について、さらなる見積りを必然的に伴う。当社グループは、デフォルト確率（PD）、デフォルト・エクスポージャー（EAD）及びデフォルト損失（LGD）を使って信用リスクを測定する。これは、IFRS第9号によりECLを測定するために使われる一般的な方法と整合的である。

（i） 金融サービスに係る貸付金及び未収入金にかかるECLモデルの以下要約：

- ・ 当初認識時に信用毀損していない金融サービスに係る貸付金及び未収入金は、「ステージ1」に分類され、当社グループにより継続的に監視される信用リスクを有する。予想信用損失は、12ヶ月基準で測定される。
- ・ 金融商品の信用リスクが当初認識時以降かなり増加しているが、まだ信用毀損しているとみなされない場合、当社グループは全期間ECLに相当する額にて金融サービスに係る貸付金及び未収入金に係る損失引当金を測定する。
- ・ 金融商品が信用毀損している場合（以下で定義される）、当該金融商品は「ステージ3」に移行される。予想信用損失は全期間基準で測定される。
- ・ ステージ1及び2において、受取利息は（損失引当金を控除せず）簿価総額及び実効利率で計算される。金融資産が事後的に信用毀損した場合（ステージ3）、当社グループは、その後の報告期間においては、簿価総額及び実効利率ではなく、当該金融資産の償却原価（損失引当金控除後の簿価総額）に対して実効金利法を適用し、受取利息を計算することが要求される。

金融サービスに係る貸付金及び未収入金にかかる減損は、当初認識時以降の信用品質の変化を参照しながら「3ステージ」モデルにもとづいて引き当てられた。

当該基準の要件に対処するにあたり当社グループによって採用された主要な判断及び仮定は以下の通り議論される。

(1) 信用リスクの重大な増加（SICR）

最終手段の要件を満たすとき、当社グループは、金融サービスに係る貸付金及び未収入金が信用リスクの重大な増加を経験したと考える。借手の約定支払が期日から30日経過した場合、最終手段の基準が適用され、金融サービスに係る貸付金及び未収入金は信用リスクの重大な増加を経験したことになる。

(2) デフォルト及び信用毀損資産の定義

借手の約定支払が期日から90日経過した場合、当社グループは金融資産がデフォルトしたと定義する。これは、当社グループが保有するすべての金融サービスに係る貸付金及び未収入金に適用されている。

(3) ECLの測定 - 入力、想定及び見積技法の説明

予想信用損失（ECL）は、当初認識時以降信用リスクの重大な増加が生じているかどうか、または、資産が信用毀損しているとみなされるかどうかによって、12ヶ月（12M）基準か全期間基準のいずれかにより測定される。ECLは、デフォルト確率（PD）、デフォルト・エクスポージャー（EAD）及びデフォルト損失（LGD）の割引結果である。

ECLは、各将来期間及び各個別のエクスポージャーまたは集約的セグメントに関するPD、LGD及びEADを予測することにより決定される。これらの3つの構成要素は相乗され、残存可能性（たとえば、エクスポージャーが以前の月において前払されていない、またはデフォルトしていない）に応じて調整される。これは各将来月に関するECLを効果的に計算し、それから報告日に割引戻され、合計される。ECLの計算に使用される割引率は、当初の実効利率またはその近似値である。

(4) ECLモデルに組み込まれた将来予測情報

ECLの計算は将来予測情報を組み込む。当社グループは履歴解析を実行し、信用リスク及び予想信用損失に影響する主要な経済変数としての卸売消費物価指数を識別する。

あらゆる経済予測と同様に、発生の見通しと見込みは高度な不実性の対象となり、したがって実際の結果は予想されたものとは大きく異なるかもしれない。当社グループは、選択されたシナリオが可能性のあるシナリオの範囲を適切に代表することを立証するために、これらの予測が、可能性のある帰結の最良の見積りを表していると考えている。

(ii) 減損引当

期間中に認識された減損引当は、下記のようなさまざまな要素により影響を受ける。

- ・ 期間中に認識中止された金融サービスに係る貸付金及び未収入金の組替同様、新しく認識された金融商品に対する追加引当
- ・ 期間中に認識中止された金融サービスに係る貸付金及び未収入金並びに貸倒償却処理された資産に関連する引当金の償却

下表は、当年の期首と期末の間の貸付金の減損引当金の変動を説明している。

	ステージ1 12ヶ月ECL 百万人民元	ステージ2 全期間ECL 百万人民元	ステージ3 全期間ECL 百万人民元	合計 百万人民元
2021年12月31日の金融サービスに係る貸付金及び未収入金の簿価	89,296	746	1,417	91,459
2021年1月1日の金融サービスに係る貸付金及び未収入金の減損引当金	1,467	190	461	2,118
増加	325	196	833	1,354
貸倒償却	-	-	(563)	(563)
合併対象内の変動	(59)	(3)	(109)	(171)
2021年12月31日の金融サービスに係る貸付金及び未収入金の減損引当金	1,733	383	622	2,738
2021年12月31日の金融サービスに係る貸付金及び未収入金の価値純額	87,563	363	795	88,721

	ステージ1 12ヶ月ECL 百万人民元	ステージ2 全期間ECL 百万人民元	ステージ3 全期間ECL 百万人民元	合計 百万人民元
2020年12月31日の金融サービスに係る貸付金及び未収入金の簿価（修正再表示）	95,629	431	683	96,743
2020年1月1日の金融サービスに係る貸付金及び未収入金の減損引当金（修正再表示）	1,364	51	254	1,669
増加	103	139	715	957
貸倒償却	-	-	(508)	(508)
2020年12月31日の金融サービスに係る貸付金及び未収入金の減損引当金（修正再表示）	1,467	190	461	2,118
2020年12月31日の金融サービスに係る貸付金及び未収入金の価値純額（修正再表示）	94,162	241	222	94,625

(iii) 償却方針

当社グループは、あらゆる実行可能な回収努力を全うし、回収の合理的期待がないと結論付けた時に、金融資産の全部ないし一部を償却する。

当社グループは、強制執行中の金融資産を償却することもある。

(iv) 修正

当社グループは、時として、商業的な再交渉により、または不良債権について、回収を最大化する目的で、顧客への貸付条件を修正することがある。当社グループは、当該修正は重要ではないと考えている。

(d) 流動性リスク

当社グループの目的は、銀行その他からの有利子借入とその他の財源の利用を通じて、資金調達の継続性と柔軟性のバランスをはかることである。

報告期間末日時点における当社グループの金融債務の返済期限の明細は、契約上の割引前支払ベースで、以下のとおりである。

	2021年12月31日				
	1年以内又は 要求払い	2年目	3年目から5 年目	5年超	合計
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
有利子借入金	28,389	7,064	9,984	-	45,437
買掛金	19,327	-	-	-	19,327
支払手形	28,941	-	-	-	28,941
その他の未払金	13,813	1,902	116	92	15,923
合併会社に対する債務	36,316	-	-	-	36,316
リース債務	309	280	671	2,791	4,051
	<u>127,095</u>	<u>9,246</u>	<u>10,771</u>	<u>2,883</u>	<u>149,995</u>

	2020年12月31日				
	1年以内又は 要求払い	2年目	3年目から5 年目	5年超	合計
	百万人民元 (修正再表示)	百万人民元 (修正再表示)	百万人民元 (修正再表示)	百万人民元 (修正再表示)	百万人民元 (修正再表示)
有利子借入金	38,843	6,821	16,163	-	61,827
買掛金	21,126	-	-	-	21,126
支払手形	36,986	-	-	-	36,986
その他の未払金	12,808	2,159	127	143	15,237
合併会社に対する債務	21,492	-	-	-	21,492
リース債務	174	181	419	3,140	3,914
	<u>131,429</u>	<u>9,161</u>	<u>16,709</u>	<u>3,283</u>	<u>160,582</u>

(e) 資本管理

当社グループの資本管理の主な目的は、当社グループの継続企業としての継続能力を守り、事業をサポートし、株主価値を最大化するために健全な資本比率を維持することである。

当社グループは、経済状況の変化を踏まえて、資本構成を管理、調整する。資本構成を維持または調整するために、当社グループは、株主への配当金支払、株主への資本の払い戻し又は新株発行を行いうる。2021年及び2020年12月31日に終了した会計年度において、当該資本管理の目的、方針及び手続の変更はなかった。

当社グループは、総負債を総資産で除した、資産負債比率を使って資本を監視している。報告期間末日現在の資産負債比率は以下のとおりである。

	2021年12月31日	2020年12月31日
	百万人民元	百万人民元 (修正再表示)
総資産	319,767	317,309
総負債	167,703	176,072
資産負債比率	<u>52.45%</u>	<u>55.49%</u>

(f) 公正価値の見積り

本章は、財務書類において公正価値で認識及び測定される金融商品の公正価値の決定に際してなされた判断及び見積りを説明する。公正価値の決定に使われたインプットの信頼性についての指標を提供するため、当社グループは、会計基準において規定された3つのレベルに金融商品を分類した。

レベル1：活発な市場で取引される（上場デリバティブや資本証券のような）金融商品の公正価値は、報告期間末日の取引相場価格にもとづいている。グループによって保有される金融資産に使われる取引相場価格は現在の入札価格である。これらの商品はレベル1に含まれる。

レベル2：活発な市場で取引されない金融商品（たとえば、店頭デリバティブ）の公正価値は、観察可能な市場データの使用を最大化し、企業独自の見積りにできるだけ少しずつ頼るような評価技法を使って決定される。公正価値と金融資産に要求されるすべての重要な入力観察可能な場合、当該商品はレベル2に含まれる。

レベル3：ひとつ以上の重要な入力が観察可能な市場データにもとづいていない場合、当該商品はレベル3に含まれる。これは非上場資本性証券のケースが該当する。

2021年12月31日		レベル1	レベル2	レベル3	合計
	注記	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
金融資産					
FVPLでの金融資産					
仕組預金	30	-	-	12,094	12,094
資本証券	30	1,697	-	242	1,939
その他包括利益を通じた公正価値 (FVOCI) での金融資産					
受取手形	28	-	-	12,241	12,241
資本証券	28	17,666	-	205	17,871
金融資産合計		19,363	-	24,782	44,145
2020年12月31日					
	注記	レベル1 (修正再表示)	レベル2 (修正再表示)	レベル3 (修正再表示)	合計 (修正再表示)
金融資産					
FVPLでの金融資産					
仕組預金	30	-	-	6,785	6,785
非上場資本証券	30	-	-	1,332	1,332
その他包括利益を通じた公正価値 (FVOCI) での金融資産					
受取手形	28	-	-	18,169	18,169
非上場資本証券	28	-	-	206	206
金融資産合計		-	-	26,492	26,492

当社グループの方針は、報告期間末日の公正価値階層レベルへの組み入れや除外を認識することである。当年中に生じる公正価値測定に関して、レベル1と2の間の組み替えはなかった。

金融商品进行评估するために使われる特定の価値評価技法は、割引キャッシュ・フロー・モデルや市場における同業社モデルを含む。評価技法のインプットは主に、無リスク金利、指標金利、為替レート、流動性プレミアム、EBITDA要素などを含む。

43．報告期間後の事象

2021年12月31日終了年度に関する最終配当1株当たり0.30人民元（合計配当額は2,585百万人民元）は、2022年3月29日に開催された取締役会で提案され、年次普通総会で当社株主の最終承認を待つことになった。本財務書類はこの未払配当金を反映していない。

上記事象及び注記28(i)に開示した事象を除き、重要な後発事象はない。

44．当社の貸借対照表及び準備金の変動

当社の貸借対照表

	2021年12月31日 百万人民元	2020年12月31日 百万人民元
資産		
非流動資産		
建物、工場及び設備	5,033	7,232
使用権資産	337	353
投資不動産	2,089	-
無形資産	482	1,091
子会社への投資	20,219	18,597
合併会社への投資	13,372	14,251
関連会社への投資	7,565	6,312
その他包括利益を通じた公正価値での		
金融資産	47	53
非流動資産合計	49,144	47,889
流動資産		
棚卸資産	572	369
売掛金	2,269	2,322
受取手形	526	472
前払金、預託金及びその他の未収入金	6,145	4,580
合併会社に対する債権	5,859	5,812
担保預金	17	1
損益を通じた公正価値での金融資産	1,939	1,332
現金及び預金	57,977	58,686
流動資産合計	75,304	73,574
資産合計	124,448	121,463
資本及び負債		
資本		
発行済資本金	8,616	8,616
準備金	13,667	13,755
留保利益	66,478	63,187
資本合計	88,761	85,558
非流動負債		
有利子借入金	11,574	14,300
リース債務	62	76
その他非流動負債	5	4
引当金	401	256
政府助成金	1,939	1,698
非流動負債合計	13,981	16,334
流動負債		
買掛金	3,980	3,462
リース債務	7	7
支払手形	1,425	869
未払金及び未払費用	4,176	3,836
契約負債	599	405
合併会社に対する債務	822	330
有利子借入金	10,345	10,300
未払法人税等	227	211
引当金	125	151
流動負債合計	21,706	19,571
負債合計	35,687	35,905
資本・負債合計	124,448	121,463

当社の貸借対照表は、2022年3月29日開催の取締役会により承認され、代表して署名された。

Zhu Yanfeng (竺 延風)

取締役

Yang Qing (楊青)

取締役

当社の準備金の変動

	資本準備金	法定準備金	留保利益	合計
	百万人民元	百万人民元	百万人民元	百万人民元
2020年1月1日現在	4,785	8,032	61,643	74,460
当期包括利益計	8	-	5,434	5,442
準備金への振替	-	874	(874)	-
2019年最終及び2020年中間配当公表支払額	-	-	(3,016)	(3,016)
その他	56	-	-	56
2021年1月1日現在	4,849	8,906	63,187	76,942
当期包括利益計	36	-	6,737	6,773
準備金への振替	-	-	-	-
持分法による投資勘定の資本準備金持分	-	-	-	-
2020年最終及び2021年中間配当公表支払額	-	-	(3,446)	(3,446)
その他	(124)	-	-	(124)
2021年12月31日現在	4,761	8,906	66,478	80,145

(a) 法定準備金

中国会社法に従い、当社、その各子会社及び関連会社は、それぞれの税引後純利益（中国GAAPに基づいて決められる）の10%を法定利益準備金（以下「SSR」という）として積立てる必要がある。上記準備金の残高が各社の登記資本金の50%に達した後は、SSRに対する積み立ては要求されない。中国会社法に定められている一定の制限に従い、SSRの一部を転換して、資本金を増加させることができるが、当該資本組入れ後の残高が登記資本金の25%以上でなければならない。

中外合弁会社に対する関連法令及び規則、並びに当該各社の定款に従い、当社グループの中外合弁会社は、その税引後利益の一部を、用途が制限されている企業拡張用資金及び準備金に計上することが義務付けられている。

(b) 分配可能準備金

上記の注記13に記載したように、当社は2004年10月12日の組織再編により有限責任株式会社となった後、配当を目的とする当社の分配可能利益は、中国GAAPまたはIFRSに基づいて決定された税引後利益のいずれか少ない方の金額となっている。当社の子会社及び合弁会社が適法に配当の形態で分配できる金額は、中国GAAPに従って作成される財務書類に反映された利益を基準にして決定される。これらの利益はIFRSに従って作成される本財務書類で取扱われる利益とは異なる可能性がある。

中国会社法によれば、当社グループを構成する上述の企業は、SSRへの積立後の税引後利益を配当として分配することができる。

関連法及びその他の監督基準に基づき、当社グループの中外合弁会社の純利益は、企業拡張用資金及び準備資金に配分後、配当金として当社グループの中外合弁会社によって分配されることが可能である。

45. 財務書類の承認

本財務書類は、2022年3月29日開催の取締役会により承認され、交付を許可された。

2 【主な資産および負債の内容】

財務書類注記を参照。

3 【その他】

(1) 重要な後発事象

財務書類注記に記載したものを除き、重要な事項はない。

(2) 訴訟

財務書類注記に記載したものを除き、重要な事項はない。

4 【国際財務報告基準と日本における会計原則および会計慣行の主要な相違】

本書記載の財務書類は、香港上場規則によって認められている国際財務報告基準に準拠しており、日本において一般に公正妥当と認められる会計原則に従って作成されたものとは異なる。主な相違点は以下のとおりである。

(1) 非支配持分の評価

IFRS第3号「企業結合会計」によれば、取得した非支配持分は、当該非支配持分の公正価値で測定する（全部のれん方式）か、被取得企業の識別可能純資産に対する非支配持分割合で測定する（購入のれん方式）か、いずれかの方法を選択できる。

日本GAAPでは、企業会計基準第22号「連結財務書類に関する会計基準」に基づき、連結貸借対照表上、企業結合による非支配株主持分は全面時価評価法により評価することが要求されており、IFRSのように公正価値で評価する方法は認められていない。

(2) のれん

IFRS第3号「企業結合会計」では、のれんは、移転された対価、非支配持分の金額および以前に保有していた資本持分の公正価値の総計が、取得した識別可能な資産および引き受けた負債の取得日における正味の金額を超過する額として測定される。従って、のれんは規則的に償却するのではなく、年次または減損の兆候がある場合に減損テストを実施することとされている。

日本GAAPでは、のれんは、企業会計基準第21号「企業結合に関する会計基準」に基づき、被取得企業または取得した事業の取得原価が、取得した資産および引受けた負債に配分された純額を超過する額で認識される。のれんは無形固定資産として計上し、20年以内のその効果の及ぶ期間にわたって定額法その他の合理的な方法により規則的に償却するとともに、減損会計の適用の対象となっている。

(3) 非金融資産の減損および再評価

IAS第36号「資産の減損」では、日本GAAPと同様の要件を規定している。しかしながら、IASのもとでは、減損の認識に回収可能価額（正味売却価格と割引後キャッシュ・フローのいずれか高い方）を用いる。また、IASでは、過年度に認識された資産の減損は、回収可能価額が翌期以降に増加した場合、損益計算書で直ちに収益として振替えられなければならない。さらに、IAS第16号「有形固定資産」およびIAS第38号「無形資産」では、固定資産を公正価値により再評価することが認められている。

日本GAAPでは、資産の劣化の可能性が明らかになった時には、資産の割引前キャッシュ・フロー（20年以内の合理的な期間に基づく）を見積ることを要求している。資産の簿価が割引前キャッシュ・フローを著しく上回った（資産が劣化した）時は、減損が認識されなければならない。取得原価で計上されている資産の減損は、損益計算書上で認識されなければならない。再評価資産については、再評価減として取扱わなければならない。再評価金額は、割引前キャッシュ・フローがその後上昇した場合でも繰越されなければならない。減損損失の戻入は認められていない。

(4) 開発費

IAS 第38号「無形資産」では、開発費のうち使用または販売可能で、かつ、経済的便益が創出されることが確実な場合、無形資産として認識する。

日本GAAPでは、研究開発費はすべて発生時の費用とされる。

(5) 公正価値測定

IFRS第13号「公正価値測定」では、公正価値の概念を包括的に規定し、評価技法に用いられるインプット及び公正価値全体を観察可能な程度に基づき、レベル1から3のヒエラルキーに区分している。

日本GAAPでは、2021年4月1日開始事業年度より適用（早期適用可）される企業会計基準第30号「時価の算定に関する会計基準」が、IFRS第13号における「公正価値」と同様の定義を「時価」の定義として導入しており、インプットレベルの区分もIFRS同様の規定となっている。

(6) 金融商品の分類及び測定

IFRS第9号「金融商品」では、金融資産を償却原価または公正価値のいずれで測定するかを決定するため単一アプローチを使用している。

金融資産は、事業モデルとキャッシュ・フロー特性に基づいて、以下の3つに分類・測定される。

- ・ 償却原価：当初公正価値で認識し、以後実効金利法による償却原価で測定する。
- ・ FVTOCI：償却原価に基づく損益（利息、予想信用損失、換算差額、売買・償還損益）は純損益に計上し、公正価値との差額はOCIに計上する。
- ・ FVTPL：公正価値で測定し、評価差額は純損益に計上する。

金融負債は以下の2つに分類・測定される。

- ・ FVTPL：当初公正価値で測定後、每期公正価値で測定し、評価損益を純損益に計上する。
- ・ それ以外の金融負債：当初公正価値で測定後、償却原価で測定する。

日本GAAPでは、金融資産及び金融負債は以下の通り分類・測定される。

- ・ 債権：取得価額から貸倒引当金を控除した金額で測定する。
- ・ 売買目的有価証券：時価で測定し、時価の変動は損益認識される。
- ・ 満期保有目的の債券：償却原価で測定される。
- ・ その他有価証券：時価（把握困難な場合は取得原価）で測定し、評価差額は純損益に計上する。
- ・ デリバティブ債権・債務：時価で測定し、評価差額は損益に計上する。
- ・ 金銭債務：債務額で測定される。

(7) 金融資産の減損

IFRS第9号「金融商品」では、減損規定の対象は、償却原価またはFVOCIに分類される金融商品、リース債権、契約資産、または一定のローン・コミットメント及び金融保証契約である。当初認識時には「12ヶ月ECL」について減損引当金の計上が求められ、事後的に信用リスクが著しく増大した場合、「残存期間ECL」について減損引当金の計上が求められる。

日本GAAPでは、有価証券については時価が50%超下落した場合は、回復見込みがあると認められる場合を除き、減損損失が認識されるが、事後的な戻入は認められない。貸付金等の債権は、以下の債務者区分により、貸倒見積額が算定される。

- ・ 一般債権：過去の貸倒実績等により算定
- ・ 貸倒懸念債権：財務内容評価法と割引キャッシュ・フロー法のいずれかにより算定
- ・ 破産更生債権等：財務内容評価法により算定

(8) 金融資産の消滅の認識

IFRS第9号「金融商品」では、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅する時、または、金融資産を譲渡し、その譲渡が金融資産の所有に係るリスクと経済価値のほぼすべてを移転しているという認識の中止要件を満たす場合に、金融資産の認識が中止される。

日本GAAPでは、「金融商品に係る会計基準」により、金融資産の消滅は、金融資産の契約上の権利を行使した時、権利を喪失した時または権利に対する支配が他に移転した時に認識される。

(9) 借手のリースの会計処理

IFRS第16号「リース」では、資産が特定され、当該資産の使用権の支配が借手に移転したすべてのリース資産について、借手側でオンバランス処理が求められる。

日本GAAPでは、企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」が示す数値基準等に照らしてファイナンス・リースに該当するもののみオンバランス処理が要求される。

(10) 有給休暇についての会計処理

IAS第19号「従業員給付」では、雇用主は一定の条件が満たされた場合、将来の休暇に対しての従業員への補償を未払費用計上しなければならない。

日本GAAPでは、有給休暇についての特別な会計基準はない。

(11) 借入費用の資産計上

IAS第23号「借入費用」では、借入費用を期間費用として計上するのが標準的な処理であるが、意図された利用または販売に供するまで相当な期間を要する適格資産の取得、建設および製造に対して直接起因する借入費用は、当該資産の取得原価に算入される。原価に算入される金額は、適格資産がなければ避けられたであろう借入費用の金額となる。ただし、適格資産に対する支出以前に借入金を一時的に投資したことにより生じた投資利益は、資産の取得原価から控除される。

日本GAAPでは、不動産開発事業等を除き、借入費用は原則として期間費用とされる。

(12) 金融保証契約

IAS第39号「金融商品：認識および測定」は、金融保証契約について、当初は公正価値で計上し、その後は、IAS第37号に従って決定される金額と、当初認識した金額からIAS第18号に従って償却した後の金額、のいずれか高い方の金額で計上することを要求している。

日本GAAPでは、金融資産または金融負債の消滅の認識の結果生じる債務保証を除いて、保証を当初より公正価値で財政状態計算書に計上することは求められておらず、債務保証の額を財務書類に注記するのみである。ただし、保証に起因して、将来の損失が発生する可能性が高く、かつその金額を合理的に見積ることができる場合には、債務保証損失引当金を計上する。

(13) 顧客との契約から生じる収益

IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」では、約束した財・サービスを顧客に移転した時点で、見込を含めた対価を反映する金額で収益を認識することを要求している。収益認識は以下の5つのステップに分かれる。

ステップ1：契約の識別

ステップ2：履行義務の識別

ステップ3：取引価格の算定

ステップ4：取引価格の履行義務への配分

ステップ5：履行義務の充足に基づく収益の認識

日本GAAPでは、現時点でIFRSのような包括的な規定はないが、IFRSと類似する企業会計基準第29号「収益認識に関する会計基準」が公表されており、2021年4月1日以後開始事業年度より強制適用される。

(14) 株式報酬

IFRS第2号「株式報酬」では、従業員やその他の関係者との現金その他の資産決済型又は持分決済型の株式報酬取引を費用として認識する。

日本GAAPでは、企業会計基準第8号「ストック・オプション等に関する会計基準」に基づき、「会社法」の施行日（2006年5月1日）以後に付与されたストック・オプションについては、公正価値法を基礎として測定した報酬は費用として認識されるが、持分決済型についてのみの規定となっている。また、オプションが満期になった場合、過去に計上した費用は特別利益として戻入れられる。

(15) 配当金

IAS第10号「後発事象」によれば、企業が持分金融商品の所有者に対する配当を期末日後に宣言する場合には、当該配当金を期末日時点の負債として認識する。

日本GAAPでは、「株主資本等変動計算書に関する会計基準」により、配当金は支払った時点で株主資本等変動計算書に剰余金の配当として表示される。

(16) 負債と資本の区分

IAS第32号「金融商品：表示」によれば、金融負債と資本の区分について、実態にもとづいた判断が求められており、たとえば、形式が種類株式であっても実態が金融負債と判断されれば負債として計上されることとなる。

日本GAAPでは、会社法上の株式であれば、資本として計上される。

(17) 財政状態計算書の表示方法

IFRSでは、財政状態計算書を固定性配列法と流動性配列法のいずれによるかについて、特に指定がないのに対して、日本GAAPでは流動性配列法が原則とされている。

[次へ](#)

Consolidated Income Statement

For the year ended 31 December 2021

	Notes	Year ended 31 December	
		2021 RMB million	2020 RMB million (Restated) (Note 4)
Revenue	5	113,008	108,441
Cost of sales		(98,818)	(92,629)
Gross profit		14,190	15,812
Other income	6	5,024	4,801
Selling and distribution expenses		(5,741)	(5,043)
Administrative expenses		(5,198)	(4,594)
Net impairment losses on financial assets	11	(1,900)	(1,362)
Other expenses		(6,954)	(8,676)
Finance expenses	8	(265)	(1,206)
Share of profits and losses of:			
Joint ventures		11,800	9,495
Associates	21	1,804	2,960
PROFIT BEFORE INCOME TAX	7	12,760	12,187
Income tax expense	12	(1,385)	(1,620)
PROFIT FOR THE YEAR		11,375	10,567
Profit attributable to:			
Equity holders of the Company		11,387	10,758
Non-controlling interests		(12)	(191)
		11,375	10,567
Earnings per share attributable to ordinary equity holders of the Company:	14		
Basic for the year		132.16 cents	124.86 cents
Diluted for the year		132.16 cents	124.86 cents

The notes on pages 106 to 221 form an integral part of the consolidated financial information.

Consolidated Statement Of Comprehensive Income

For the year ended 31 December 2021

	Year ended 31 December	
	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated) (Note 4)
PROFIT FOR THE YEAR	11,375	10,567
OTHER COMPREHENSIVE INCOME		
<i>Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</i>		
Share of other comprehensive income of investments accounted for using the equity method	(6)	(89)
Remeasurements of post-employment benefit obligations	(37)	(47)
Changes in the fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income	3,947	2
	<u>3,902</u>	<u>(134)</u>
<i>Items that may be reclassified to profit or loss</i> Currency translation differences		
Share of other comprehensive income of investments accounted for using the equity method	(248)	516
Items that may be reclassified to profit or loss		
Currency translation differences		
Share of other comprehensive income of investments accounted for using the equity method	705	(297)
	<u>457</u>	<u>219</u>
Income tax effect		
Item that will not be reclassified subsequently to profit or loss	(971)	10
OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR, NET OF TAX	3,388	95
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR	14,763	10,662
Total comprehensive income attributable to:		
Equity holders of the Company	14,787	10,668
Non-controlling interests	(24)	(206)
	<u>14,763</u>	<u>10,662</u>

The notes on pages 106 to 221 form an integral part of the consolidated financial information.

Consolidated Statement of Financial Position

For the year ended 31 December 2021

		31 December	
		2021	2020
		RMB million	RMB million
			(Restated)
			(Note 4)
		Notes	
ASSETS			
Non-current assets			
Property, plant and equipment	15	18,827	20,118
Right-of-use assets	16	4,242	4,423
Investment properties		2,215	149
Intangible assets	17	5,826	5,063
Goodwill	18	1,733	1,733
Investments in joint ventures	20	41,986	39,596
Investments in associates	21	14,528	28,774
Financial assets at fair value through other comprehensive income	28	17,871	206
Other non-current assets	22	34,735	41,341
Deferred income tax assets	12	2,929	2,933
Due from joint ventures	27	-	395
Total non-current assets		144,892	144,731
Current assets			
Inventories	23	11,419	12,838
Trade receivables	24	6,947	10,021
Bills receivable	25	731	1,426
Prepayments, deposits and other receivables	26	64,274	62,334
Financial assets at fair value through other comprehensive income	28	12,241	18,169
Due from joint ventures	27	11,318	8,538
Financial assets at fair value through profit or loss	30	14,033	8,117
Pledged bank balances and time deposits	29	3,642	3,476
Cash and cash in bank	29	50,270	47,659
Total current assets		174,875	172,578
TOTAL ASSETS		319,767	317,309

The notes on pages 106 to 221 form an integral part of the consolidated financial information.

2021 Annual Report 97

Consolidated Statement of Financial Position (Continued)

For the year ended 31 December 2021

		31 December	
	Notes	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated) (Note 4)
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity attributable to equity holders of the company			
Issued capital	31	8,616	8,616
Reserves		23,823	20,430
Retained profits		114,903	106,857
		147,342	135,903
Non-controlling interests		4,722	5,334
TOTAL EQUITY		152,064	141,237
Non-current liabilities			
Interest-bearing borrowings	32	16,652	22,373
Lease liabilities	16	2,179	2,152
Other long term liabilities		2,879	3,166
Government grants	34	2,496	2,309
Deferred income tax liabilities	12	2,882	2,692
Provisions	33	1,025	805
Total non-current liabilities		28,113	33,497

The notes on pages 106 to 221 form an integral part of the consolidated financial information.

Consolidated Statement of Financial Position (Continued)

For the year ended 31 December 2021

		31 December	
		2021	2020
	Notes	RMB million	RMB million
			(Restated)
			(Note 4)
Current liabilities			
Trade payables	35	19,327	21,126
Lease liabilities	10	298	163
Bills payable	36	28,941	36,986
Other payables and accruals	37	17,631	17,223
Contract liabilities		5,628	4,159
Due to joint ventures	27	36,797	21,973
Interest-bearing borrowings	32	28,137	38,364
Income tax payable		1,545	1,320
Provisions	33	1,286	1,241
Total current liabilities		139,590	142,575
TOTAL LIABILITIES		167,703	176,072
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		319,767	317,309

The notes on pages 106 to 221 form an integral part of the consolidated financial information.

Zhu Yanfeng
Director

Yang Qing
Director

Consolidated Statement of Changes In Equity

For The Year Ended 31 December 2021

	Attributable to equity holders of the Company					Non-controlling interests	Total equity
	Issued capital	Capital reserve	Statutory reserves	Retained profits	Total		
	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million
Year ended 31 December 2021							
As at 1 January 2021							
As previously reported	8,616	2,931	17,362	106,899	135,808	5,318	141,126
Business combination involving enterprises under common control (Note 4)	-	131	6	(42)	95	16	111
As restated	8,616	3,062*	17,368*	106,857	135,903	5,334	141,237
Profit for the year	-	-	-	11,387	11,387	(12)	11,375
Other comprehensive income for the year	-	3,400	-	-	3,400	(12)	3,388
Total comprehensive income for the year	-	3,400	-	11,387	14,787	(24)	14,763
Transfer to reserves	-	-	1,019	(1,019)	-	-	-
Capital contribution from non-controlling shareholders	-	-	-	-	-	295	295
Share of capital reserve of investments accounted for using the equity method	-	169	-	-	169	-	169
Final 2020 and interim 2021 dividend declared and paid	-	-	-	(3,467)	(3,467)	(603)	(4,070)
Transactions with non-controlling equity capital	-	28	-	-	28	(28)	-
Business combination under common control	-	(127)	-	-	(127)	-	(127)
Others	-	(1,096)	-	1,145	49	(252)	(203)
As at 31 December 2021	<u>8,616</u>	<u>5,436</u>	<u>18,387</u>	<u>114,903</u>	<u>147,342</u>	<u>4,722</u>	<u>152,064</u>

* These reserve accounts comprise the consolidated reserves of RMB23,623 million (2020: RMB20,430 million) in the consolidated statement of financial position.

The notes on pages 106 to 221 form an integral part of the consolidated financial information.

Consolidated Statement of Changes In Equity (Continued)

For the year ended 31 December 2021

	Attributable to equity holders of the Company					Non-controlling interests	Total equity
	Issued capital	Capital reserve	Statutory reserves	Retained profits	Total		
	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million
Year ended 31 December 2020							
(Restated)							
As at 1 January 2020							
As previously reported	8,616	2,727	15,609	100,829	127,781	6,187	133,968
Business combination involving enterprises under common control (Note 4)	-	131	6	(5)	132	14	146
As restated	8,616	2,858*	15,615*	100,824	127,913	6,201	134,114
Profit for the year	-	-	-	10,758	10,758	(191)	10,567
Other comprehensive income for the year	-	110	-	-	110	(15)	95
Total comprehensive income for the year	-	110	-	10,758	10,868	(206)	10,662
Transfer to reserves	-	-	1,753	(1,753)	-	-	-
Capital contribution from non-controlling shareholders	-	4	-	-	4	107	111
Share of capital reserve of investments accounted for using the equity method	-	161	-	-	161	-	161
Final 2019 and interim 2020 dividend declared and paid	-	-	-	(3,019)	(3,019)	(831)	(3,850)
Transactions with non-controlling equity capital	-	(104)	-	-	(104)	104	-
Others	-	33	-	47	80	(41)	39
As at 31 December 2020	8,616	3,062	17,368	106,857	135,903	5,334	141,237

* These reserve accounts comprise the consolidated reserves of RMB20,430 million (2019: RMB18,473 million) in the consolidated statement of financial position.

The notes on pages 106 to 221 form an integral part of the consolidated financial information.

Consolidated Statement of Cash Flows

For The Year Ended 31 December 2021

	Notes	Year ended 31 December	
		2021 RMB million	2020 RMB million (Restated) (Note 4)
Cash flows from operating activities			
Profit before income tax		12,760	12,187
Adjustments for:			
Share of profits and losses of joint ventures and associates		(13,604)	(12,455)
(Gain)/Loss on disposal of items of property, plant and equipment and intangible assets, net	7	(295)	82
Gain on changes in fair value of financial assets at fair value through profit or loss		(571)	22
Depreciation of right-of-use assets	7	303	262
Provision against inventories	7	280	245
Impairment losses on financial assets	7	1,900	1,362
Impairment losses on assets held for sale		-	330
Exchange loss net	7	282	23
Depreciation of property, plant and equipment	7	2,450	2,084
Depreciation of Investment properties	7	12	6
Impairment of items of property, plant and equipment	7	451	1,488
Impairment of intangible assets	7	230	201
Amortisation of intangible assets	7	1,165	892
Interest expenses of lease liabilities	16	127	110
Finance expenses	8	138	1,096
Interest income	6	(896)	(1,007)
Government grants	34	(180)	(133)
		4,552	6,795

The notes on pages 106 to 221 form an integral part of the consolidated financial information.

Consolidated Statement of Cash Flows (Continued)

For the year ended 31 December 2021

	Year ended 31 December	
	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated) (Note 4)
Decrease/(increase) in trade and bills receivables and prepayments, deposits and other receivables	9,561	(5,421)
Decrease/(increase) in inventories	1,097	(621)
(Increase)/Decrease in amounts due from joint ventures	(2,349)	2,497
(Decrease)/Increase in trade and bills payables, contract liabilities and other payables and accruals	(10,792)	12,439
Increase in loans and receivables from financing services	(1,692)	(19,067)
(Decrease)/Increase in cash deposits received from financing services	(3,327)	4,315
Increase in a mandatory reserve with the People's Bank of China	(33)	(739)
Increase in amounts due to joint ventures	14,824	2,506
Increase in provisions	264	292
Cash from operations	12,105	2,996
Interest paid	(897)	(866)
Income tax paid	(2,365)	(1,019)
Net cash flows from operating activities	8,843	1,111

The notes on pages 106 to 221 form an integral part of the consolidated financial information.

Consolidated Statement of Cash Flows (Continued)

For the year ended 31 December 2021

		Year ended 31 December	
	Notes	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated) (Note 4)
Cash flows from investing activities			
Purchases of items of property, plant and equipment		(4,600)	(4,027)
Increase in right-of-use assets and other long term assets		(53)	(473)
Purchases of intangible assets		(2,048)	(1,020)
Investments in joint ventures and associates		(2,046)	(185)
Proceeds from disposal of items of property, plant and equipment and intangible assets		951	8
Proceeds from sale of financial assets at fair value through other comprehensive income		4,581	-
Proceeds from sale of subsidiaries and associates		2,086	1,494
Dividends from joint ventures and associates		9,568	12,462
Dividends from financial assets at fair value through other comprehensive income		593	-
Government grants received		367	405
Interest received		976	979
Increase in pledged bank balances and time deposits and financial assets at fair value through profit or loss	29	(88)	(1,316)
Decrease/(increase) in non-pledged time deposits with original maturity of three months or more when acquired	29	23	(628)
Cash (decreased)/increased relating to acquisition of subsidiary		(158)	951
Cash (paid)/received relating to other investing activities		(4,809)	2,784
Net cash flows from investing activities		5,343	11,434

The notes on pages 106 to 221 form an integral part of the consolidated financial information.

Consolidated Statement of Cash Flows (Continued)

For the year ended 31 December 2021

		Year ended 31 December	
	Notes	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated) (Note 4)
Cash flows from financing activities			
Proceeds from borrowings		22,908	26,499
Repayment of borrowings		(29,741)	(15,217)
Capital contribution from non-controlling shareholders		295	107
Dividends paid to non-controlling shareholders		(985)	(442)
Dividends paid to the equity holders of the Company		(3,467)	(3,019)
Other payments related to financing activities		(244)	(220)
Net cash from financing activities		(11,234)	7,708
Net increase in cash and cash equivalents			
Effects of exchange rate changes on cash and cash equivalents		(316)	-
Cash and cash equivalents at beginning of year		46,396	26,143
Cash and cash equivalents at end of year	29	49,030	46,396

The notes on pages 106 to 221 form an integral part of the consolidated financial information.

Notes to the Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2021

1. GENERAL INFORMATION

Dongfeng Motor Group Company Limited is a joint stock limited liability company incorporated in the People's Republic of China (the "PRC"). The registered office of the Company is located at Special No. 1 Dongfeng Road, Wuhan Economic and Technology Development Zone, Wuhan, Hubei, the PRC.

During the year, the Group was principally engaged in the manufacture and sale of automobiles, engines and other automotive parts and rendering of financing services.

In the opinion of the directors, the holding company and the ultimate holding company of the Company is Dongfeng Motor Corporation ("DMC"), a state-owned enterprise established in the PRC.

2.1 BASIS OF PREPARATION

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with all applicable International Financial Reporting Standards ("IFRS") and the disclosure requirements of the Hong Kong Companies Ordinance Cap. 622. The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention, except for certain financial assets and liabilities measured at fair value. These financial statements are presented in Renminbi ("RMB") and all values are rounded to the nearest million except when otherwise indicated.

The preparation of financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.1 BASIS OF PREPARATION (CONTINUED)

Basis of consolidation

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its subsidiaries for the year ended 31 December 2021. The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period as the Company, using consistent accounting policies.

The results of the subsidiaries are consolidated from the date on which the Group obtains control, and continue to be consolidated until the date that such control ceases.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the Company and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

The Group reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control described in the accounting policy for subsidiaries below. A change in ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction.

If the Group loses control over a subsidiary, it derecognizes (i) the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary, (ii) the carrying amount of any non-controlling interest and (iii) cumulative translation differences recorded in equity; and recognizes (i) the fair value of the consideration received, (ii) the fair value of any investment retained and (iii) any resulting surplus or deficit in profit or loss. The Group's share of components previously recognized in other comprehensive income is reclassified to profit or loss or retained profits, as appropriate, on the same basis as would be required if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities.

Adjustments are made to bring into line any dissimilar accounting policies that may exist.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.2 CHANGE IN ACCOUNTING POLICIES AND DISCLOSURES

(i) New and amended standards adopted by the Group

The Group has applied the following standards and amendments for the first time for their annual reporting period commencing 1 January 2021:

		Effective for annual periods beginning on or after
Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 4 and IFRS 16	Interest rate benchmark reform – Phase 2	1 January 2021

The amendments listed above did not have any impact on the amounts recognised in prior periods and are not expected to significantly affect the current or future periods, except for the Amendment to IFRS 16 set out above. As for the rent concessions which are Covid-19 related, the Group chose to early adopt the practical expedient and the concesssed rent was recorded in the profit or loss during the current period which the amount is immaterial.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.2 CHANGE IN ACCOUNTING POLICIES AND DISCLOSURES (CONTINUED)

(ii) New standards and interpretations not yet adopted

Certain new accounting standards and interpretations have been published that are not mandatory for 31 December 2021 reporting periods and have not been early adopted by the Group. These standards are not expected to have a material impact on the entity in the current or future reporting periods and on foreseeable future transactions.

		Effective for annual periods beginning on or after
Amendments to IFRS 3	Update reference to the conceptual framework	1 January 2022
Amendments to IAS 16	Property, Plant and Equipment: Proceeds before intended use	1 January 2022
Amendments to IAS 37	Onerous contracts – costs of fulfilling a contract	1 January 2022
Amendments to IFRS 16	Covid-19-Related Rent Concessions beyond 2021	1 January 2022
Annual Improvements	Annual Improvements to IFRS Standards 2018–2020	1 January 2022
IFRS 17	Insurance contracts	1 January 2023
Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2	Disclosure of Accounting Policies	1 January 2023
Amendments to IAS 8	Definition of Accounting Estimates	1 January 2023
Amendments to IAS 1	Classification of liabilities as current or Non-current	1 January 2023
Amendments to IAS 12	Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction	1 January 2023
Amendments to IFRS 10 and IAS 28	Sale or contribution of assets between an investor and its associate or joint venture	To be determined

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Subsidiaries

A subsidiary is an entity (including a structured entity), directly or indirectly, controlled by the Company. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee (i.e., existing rights that give the Group the current ability to direct the relevant activities of the investee).

When the Company has, directly or indirectly, less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- (i) the contractual arrangement with the other vote holders of the investee;
- (ii) rights arising from other contractual arrangements; and
- (iii) the Group's voting rights and potential voting rights.

The results of subsidiaries are included in the Company's income statement to the extent of dividends received and receivable. The Company's investments in subsidiaries are stated at cost less any impairment losses in the Company's statement of financial position.

Investments in associates and joint ventures

An associate is an entity in which the Group has a long-term interest of generally not less than 20% of the equity voting rights and over which it is in a position to exercise significant influence. If the Group holds less than 20% of the equity voting rights of the investee but can clearly demonstrate it has significant influence over the investee, the Group accounts such investees as associates. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee, but is not control or joint control over those policies.

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control, is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control.

The Group's investments in associates and joint ventures are stated in the consolidated statement of financial position at the Group's share of net assets under the equity method of accounting, less any impairment losses. The Group's investments in associates and joint ventures include goodwill identified on acquisition. Upon the acquisition, any difference between the cost of the associates and joint ventures and the Group's share of the net fair value of the associates and joint ventures, identifiable assets and liabilities are accounted for as goodwill or share of profit of associates and joint ventures.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Investments in associates and joint ventures (Continued)

Adjustments are made to bring into line any dissimilar accounting policies that may exist.

The Group's share of the post-acquisition results and other comprehensive income of associates and joint ventures is included in the consolidated income statement and consolidated other comprehensive income, respectively. In addition, when there has been a change recognized directly in the equity of the associate or joint venture, the Group recognizes its share of any changes, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and its associates or joint ventures are eliminated to the extent of the Group's investments in the associates or joint ventures, except where unrealized losses provide evidence of an impairment of the asset transferred. Goodwill arising from the acquisition of associates and joint ventures is included as part of the Group's investments in associates or joint ventures.

If an investment in an associate becomes an investment in a joint venture or vice versa, the retained interest is not remeasured. Instead, the investment continues to be accounted for under the equity method. In all other cases, upon loss of significant influence over the associate or joint control over the joint venture, the Group measures and recognizes any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate or joint venture upon loss of significant influence or joint control and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.

The results of associates and joint ventures are included in the Company's income statement to the extent of dividends received and receivable. The Company's investments in associates and joint ventures are treated as non-current assets and stated at cost less any impairment losses.

When an investment in an associate or a joint venture is classified as held for sale, it is accounted for in accordance with IFRS 5 Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations.

Business combinations and goodwill

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred is measured at the acquisition date fair value which is the sum of the acquisition date fair values of assets transferred by the Group, liabilities assumed by the Group to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group in exchange of control of the acquiree. For each business combination, the Group elects whether to measure the non-controlling interests in the acquiree that are present ownership interests and entitle their holders to a proportionate share of net assets in the event of liquidation either at face value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. All other components of non-controlling interests are measured at fair value. Acquisition-related costs are expensed as incurred.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Business combinations and goodwill (Continued)

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. This includes the separation of embedded derivatives in host contracts by the acquiree.

If the business combination is achieved in stages, the previously held equity interest is remeasured at its acquisition date fair value and any resulting gain or loss is recognized in profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer is recognized at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of IFRS 9 is measured at fair value with changes in fair value recognized in profit or loss. If the contingent consideration is not fall within the scope of IFRS 9, it is measured in accordance with the appropriate IFRS. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured and subsequent settlement is accounted for within equity.

Goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred, the amount recognized for non-controlling interests and any fair value of the Group's previously held equity interests in the acquiree over the identifiable net assets acquired and liabilities assumed. If the sum of this consideration and other items is lower than the fair value of the net assets acquired, the difference is, after assessment, recognized in profit or loss as a gain on bargain purchase.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually or more frequently if events or changes in circumstances indicate that the carrying value may be impaired. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's cash-generating units, or Groups of cash-generating units, that are expected to benefit from the synergies of the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the Group are assigned to those units or Groups of units.

Impairment is determined by assessing the recoverable amount of the cash-generating unit (Group of cash-generating units), to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit (Group of cash-generating units) is less than the carrying amount, an impairment loss is recognized. An impairment loss recognized for goodwill is not reversed in a subsequent period.

Where goodwill has been allocated to a cash-generating unit (or Group of cash-generating units) and part of the operation within that unit is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on the disposal. Goodwill disposed of in these circumstances is measured on the basis of the relative value of the operation disposed of and the portion of the cash-generating unit retained.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Business combinations and goodwill (Continued)

Where an indication of impairment exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the asset's recoverable amount is estimated. An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or cash-generating unit's fair value less costs of disposal and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or Groups of assets, in which case the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

An impairment loss is recognized only if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. An impairment loss is charged to the income statement in the period in which it arises in those expense categories consistent with the function of the impaired asset.

An assessment is made at the end of each reporting period as to whether there is an indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such an indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss of an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount of that asset, but not to an amount higher than the carrying amount that would have been determined (net of depreciation/amortization) had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. A reversal of such an impairment loss is credited to the income statement in the period in which it arises.

Merger accounting for business combination involving businesses under common control

The consolidated financial statements incorporate the financial statements items of the combining businesses in which the common control combination occurs as if they had been combined from the date when the combining businesses first came under the control of the controlling party.

The net assets of the combining businesses are consolidated using the existing book values from the controlling party's perspective. No amount is recognised in respect of goodwill or bargain purchase gain at the time of common control combination.

The consolidated income statement includes the results of each of the combining businesses from the earliest date presented or since the date when the combining businesses first came under the common control, where this is a shorter period.

The comparative amounts in the consolidated financial statements are presented as if the businesses had been combined at the beginning of the previous reporting period or when they first came under common control, whichever is shorter.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Related parties

A party is considered to be related to the Group if:

- (a) the party is a person or a close member of that person's family and that person
 - (i) has control or joint control over the Group;
 - (ii) has significant influence over the Group; or
 - (iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Group;

Or

- (b) the party is an entity where any of the following conditions applies:
 - (i) the entity and the Group are members of the same Group;
 - (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or of a parent, subsidiary or fellow subsidiary of the other entity);
 - (iii) the entity and the Group are joint ventures of the same third party;
 - (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
 - (v) the entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the Group or an entity related to the Group;
 - (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a); and
 - (vii) a person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Property, plant and equipment and depreciation

Property, plant and equipment, other than construction in progress, are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment losses. When an item of property, plant and equipment is classified as held for sale or when it is part of a disposal Group classified as held for sale, it is not depreciated and is accounted for in accordance with IFRS 5, as further explained in the accounting policy for "Non-current assets and disposal Groups held for sale". The cost of an item of property, plant and equipment comprises its purchase price and any directly attributable costs of bringing the asset to its working condition and location for its intended use. Cost may also include transfers from equity of any gains or losses on qualifying cash flow hedges of foreign currency purchases of property, plant and equipment.

Expenditure incurred after property, plant and equipment have been put into operation, such as repairs and maintenance, is normally charged to the income statement in the period in which it is incurred. In situations where the recognition criteria are satisfied, the expenditure for a major inspection is capitalized in the carrying amount of the asset as a replacement. Where significant parts of property, plant and equipment are required to be replaced at intervals, the Group recognizes such parts as individual assets with specific useful lives and depreciates them accordingly.

Depreciation is calculated on the straight-line basis to write off the cost of each item of property, plant and equipment over its estimated useful life after taking into account its estimated residual value as follows:

Estimated useful life

Buildings	Over 5 to 40 years
Equipment	Over 3 to 20 years

Where parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, the cost of that item is allocated on a reasonable basis among the parts and each part is depreciated separately. Residual values, useful lives and the depreciation method are reviewed, and adjusted if appropriate, at least at each financial year end.

An item of property, plant and equipment including any significant part initially recognized is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss on disposal or retirement recognized in the income statement in the year the asset is derecognized is the difference between the net sales proceeds and the carrying amount of the relevant asset.

Construction in progress represents property, plant and equipment under construction, which is stated at cost less any impairment losses, and is not depreciated. Cost comprises the direct costs of construction and capitalized borrowing costs on related borrowed funds during the period of construction. Construction in progress is reclassified to the appropriate category of property, plant and equipment when completed and ready for use.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Investment properties

Properties that are held for long-term rental yields or for capital appreciation or both, and that are not occupied by the companies of the Group, are classified as investment properties. The Group applies cost model for recognition of investment properties. Investment properties are measured initially at its cost, including related transaction costs. After initial recognition, investment properties are stated at historical cost less accumulated depreciation and impairment losses. Subsequent expenditure is charged to the asset's carrying amount only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. All other repairs and maintenance costs are expensed in the consolidated statement of comprehensive income during the financial period in which they are incurred.

Depreciation is calculated using the straight-line method to allocate their costs to their residual values of 0% over their estimated useful lives as follows:

Estimated useful lives

Buildings	Over 10 to 40 years
Land use rights	50 years

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.

Intangible assets (other than goodwill)

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. The cost of intangible assets acquired in a business combination is the fair value as at the date of acquisition. The useful lives of intangible assets are assessed to be either finite or indefinite. Intangible assets with finite lives are subsequently amortized over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at each financial year end.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Intangible assets (other than goodwill) (Continued)

(i) *Patents and licenses*

Purchased patents and licenses are stated at cost less any impairment losses and are amortized on the straight-line basis over their estimated useful lives of 5 to 15 years.

(ii) *Research and development costs*

Research costs that do not meet the criteria below are recognised as an expense as incurred. Development costs previously recognised as an expense are not recognised as an asset in a subsequent period. An intangible asset arising from development expenditure on an individual project is recognized only when the Group can demonstrate the technical feasibility of completing the intangible asset so that it will be available for use or sale, its intention to complete and its ability to use or sell the asset, how the asset will generate future economic benefits, the availability of resources to complete and the ability to measure reliably the expenditure during the development. Following the initial recognition of the development expenditure, the cost model is applied requiring the asset to be carried at cost less any accumulated amortization and accumulated impairment losses. Any expenditure capitalized is amortized over the period of expected future sales from the related project.

The carrying value of development costs is reviewed for impairment annually when the asset is not yet in use, or more frequently when an indication of impairment arises during the year.

(iii) *Customer relationships*

Customer relationships are stated at cost less any impairment losses and are amortised on the straight-line basis over their estimated useful lives of 17 years.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Impairment of non-financial assets

Goodwill and intangible assets that have an indefinite useful life are not subject to amortisation and are tested annually for impairment, or more frequently if events or changes in circumstances indicate that they might be impaired. Other assets are tested for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash inflows which are largely independent of the cash inflows from other assets or groups of assets (cash-generating units). Non-financial assets other than goodwill that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at the end of each reporting period.

Non-current assets (or disposal groups) held for sale

Non-current assets (or disposal groups) are classified as held for sale if their carrying amount will be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use and a sale is considered highly probable. They are measured at the lower of their carrying amount and fair value less costs to sell, except for assets such as deferred tax assets, assets arising from employee benefits, financial assets and investment property that are carried at fair value and contractual rights under insurance contracts, which are specifically exempt from this requirement.

An impairment loss is recognised for any initial or subsequent write-down of the asset (or disposal group) to fair value less costs to sell. A gain is recognised for any subsequent increases in fair value less costs to sell of an asset (or disposal group), but not in excess of any cumulative impairment loss previously recognised. A gain or loss not previously recognised by the date of the sale of the non-current asset (or disposal group) is recognised at the date of derecognition.

Non-current assets (including those that are part of a disposal group) are not depreciated or amortised while they are classified as held for sale. Interest and other expenses attributable to the liabilities of a disposal group classified as held for sale continue to be recognised.

Non-current assets held for sale and the assets of a disposal group classified as held for sale are presented separately from the other assets in the balance sheet. The liabilities of a disposal group classified as held for sale are presented separately from other liabilities in the balance sheet.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Financial assets

(i) *Classification*

The Group classifies its financial assets in the following measurement categories:

- those to be measured subsequently at fair value (either through OCI, or through profit or loss), and
- those to be measured at amortised cost.

The classification depends on the entity's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cash flows.

For assets measured at fair value, gains and losses will either be recorded in profit or loss or OCI. For investments in equity instruments that are not held for trading, this will depend on whether the Group has made an irrevocable election at the time of initial recognition to account for the equity investment at fair value through other comprehensive income (FVOCI).

The Group reclassifies debt investments when and only when its business model for managing those assets changes.

(ii) *Recognition and derecognition*

Regular way purchases and sales of financial assets are recognised on trade-date, the date on which the group commits to purchase or sell the asset. Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the group has transferred substantially all the risks and rewards of ownership.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Financial assets (Continued)

(iii) Measurement

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss (FVPL), transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs of financial assets carried at FVPL are expensed in profit or loss.

Financial assets with embedded derivatives are considered in their entirety when determining whether their cash flows are solely payment of principal and interest.

Debt instruments

Subsequent measurement of debt instruments depends on the Group's business model for managing the asset and the cash flow characteristics of the asset. There are three measurement categories into which the Group classifies its debt instruments:

- **Amortised cost:** Assets that are held for collection of contractual cash flows where those cash flows represent solely payments of principal and interest are measured at amortised cost. Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Any gain or loss arising on derecognition is recognised directly in profit or loss and presented in other gains/(losses), together with foreign exchange gains and losses. Impairment losses are presented as a separate line item in the statement of profit or loss.
- **FVOCI:** Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets' cash flows represent solely payments of principal and interest, are measured at FVOCI. Movements in the carrying amount are taken through OCI, except for the recognition of impairment gains or losses, interest revenue and foreign exchange gains and losses which are recognised in profit or loss. When the financial asset is derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised in OCI is reclassified from equity to profit or loss and recognised in other gains/(losses). Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Foreign exchange gains and losses are presented in other gains/(losses) and impairment expenses are presented as a separate line item in the statement of profit or loss.
- **FVPL:** Assets that do not meet the criteria for amortised cost or FVOCI are measured at FVPL. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at FVPL is recognised in profit or loss and presented net within other gains/(losses) in the period in which it arises.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Financial assets (Continued)

(iii) Measurement (Continued)

Equity instruments

The group subsequently measures all equity investments at fair value. Where the group's management has elected to present fair value gains and losses on equity investments in OCI, there is no subsequent reclassification of fair value gains and losses to profit or loss following the derecognition of the investment. Dividends from such investments continue to be recognised in profit or loss as other income when the group's right to receive payments is established.

(iv) Impairment

The Group assesses on a forward looking basis the expected credit losses associated with its debt instruments carried at amortised cost and FVOCI. The impairment methodology applied depends on whether there has been a significant increase in credit risk.

For trade receivables, the Group applies the simplified approach permitted by IFRS 9, which requires expected lifetime losses to be recognised. For loans and receivables from financing service, bills receivable classified as FVOCI and other financial assets at amortised cost, the Group applies the general approach under IFRS 9, which use three stage classification approach based on the different degree of credit risk to determine the use of 12-month expected credit losses or lifetime expected credit loss to calculate the loss allowance.

Loans and borrowings

Borrowings are initially recognised at fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently measured at amortised cost. Any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption amount is recognised in profit or loss over the period of the borrowings using the effective interest method. Fees paid on the establishment of loan facilities are recognised as transaction costs of the loan to the extent that it is probable that some or all of the facility will be drawn down. In this case, the fee is deferred until the draw down occurs. To the extent there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawn down, the fee is capitalised as a prepayment for liquidity services and amortised over the period of the facility to which it relates.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Loans and borrowings (Continued)

Borrowings are removed from the statements of financial position when the obligation specified in the contract is discharged, cancelled or expired. The difference between the carrying amount of a financial liability that has been extinguished or transferred to another party and the consideration paid, including any non-cash assets transferred or liabilities assumed, is recognised in profit or loss as finance costs.

Where the terms of a financial liability are renegotiated and the entity issues equity instruments to a creditor to extinguish all or part of the liability (debt for equity swap), a gain or loss is recognised in profit or loss, which is measured as the difference between the carrying amount of the financial liability and the fair value of the equity instruments issued.

Borrowings are classified as current liabilities unless the group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

Borrowing costs

General and specific borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are capitalised during the period of time that is required to complete and prepare the asset for its intended use or sale. Qualifying assets are assets that necessarily take a substantial period of time to get ready for their intended use or sale.

Investment income earned on the temporary investment of specific borrowings pending their expenditure on qualifying assets is deducted from the borrowing costs eligible for capitalisation.

Other borrowing costs are expensed in the period in which they are incurred.

Derecognition of financial liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled, or expires.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and a recognition of a new liability, and the difference between the respective carrying amounts is recognized in the income statement.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy of the Company or the counterparty.

Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realizable value.

Costs incurred in bringing each product to its present location and condition are accounted for as follows:

Raw materials	Purchase cost on the weighted average basis
Finished goods and work in progress	Cost of direct materials and labor and a proportion of manufacturing overheads based on the normal operating capacity but excluding borrowing costs

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

Trade and other receivables

Trade receivables are amounts due from customers for goods sold or services performed in the ordinary course of business. They are generally due for settlement within 12 months and therefore are all classified as current.

Trade receivables are recognised initially at the amount of consideration that is unconditional unless they contain significant financing components, when they are recognised at fair value. The group holds the trade receivables with the objective of collecting the contractual cash flows and therefore measures them subsequently at amortised cost using the effective interest method.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Cash and cash equivalents

For the purpose of the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits, and short term highly liquid investments that are readily convertible into known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value, and have a short maturity of generally within three months when acquired, less bank overdrafts which are repayable on demand and form an integral part of the cash management of the Group.

For the purpose of the statement of financial position, cash and cash equivalents comprise cash on hand and at banks, including term deposits, and assets similar in nature to cash, which are not restricted as to use.

Provisions

A provision is recognized when a present obligation (legal or constructive) has arisen as a result of a past event and it is probable that a future outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, provided that a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

When the effect of discounting is material, the amount recognised for a provision is the present value at the end of the reporting period of the future expenditures expected to be required to settle the obligation. The increase in the discounted present value amount arising from the passage of time is included in "Finance costs" in the income statement.

Revenue recognition

Sale of goods

The Group manufactures and sells a range of passenger and commercial vehicles and related key parts and components, including engines, cabins, axles, steel frames and gearboxes in the market. Depending on the contractual arrangement with customers, sales are recognised when control of the products has transferred, being when the risk and rewards have been transferred, and the customer has full discretion over the channel and price to sell the products, and there is no unfulfilled obligation that could affect the customer's acceptance of the products.

Vehicles are often sold with discounts. Revenue from these sales is recognised based on the price specified in the contract, net of the estimated volume discounts.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Revenue recognition (Continued)

Rendering of services

Revenue from providing services is recognised in the accounting period in which the services are rendered.

Financing components

The group does not expect to have any contracts where the period between the transfer of the promised goods or services to the customer and payment by the customer exceeds one year. As a consequence, the group does not adjust any of the transaction prices for the time value of money.

Interest income

Interest income on financial assets at amortised cost calculated using the effective interest method is recognised in profit or loss as part of revenue.

The effective interest method is used in the calculation of the amortised cost of a financial asset (including a set of financial assets) and the interest income over the relevant period.

The effective interest rate is the interest rate which discounts the future cash flows of a financial asset over the expected life or a shorter period where available to the present carrying amount.

When determining the effective interest rate, the Group estimates the expected cash flows by considering all contractual terms of the financial instrument but does not consider expected credit losses.

The calculation includes all amounts paid or received by the Group that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs and all other premiums or discounts. When the future cash flows or the expected life of a financial asset or a financial liability are not able to be reliably predicted, the Group adopts the contractual cash flows of the financial asset or financial liability in the whole contract period.

For credit-impaired financial assets the effective interest rate is the discount rate of future cash flows used when recognizing impairment losses.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Leases

Leases are recognised as a right-of-use asset and a corresponding liability at the date at which the leased asset is available for use by the group.

Assets and liabilities arising from a lease are initially measured on a present value basis. Lease liabilities include the net present value of the following lease payments:

- fixed payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives receivable
- variable lease payment that are based on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date
- amounts expected to be payable by the group under residual value guarantees
- the exercise price of a purchase option if the group is reasonably certain to exercise that option, and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the group exercising that option.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Leases (Continued)

Lease payments to be made under reasonably certain extension options are also included in the measurement of the liability.

The lease payments are discounted using the interest rate implicit in the lease. If that rate cannot be readily determined, which is generally the case for leases in the group, the lessee's incremental borrowing rate is used, being the rate that the individual lessee would have to pay to borrow the funds necessary to obtain an asset of similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment with similar terms, security and conditions.

To determine the incremental borrowing rate, the Group uses recent third-party financing received by the individual lessee as a starting point, adjusted to reflect changes in financing conditions since third party financing was received.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Right-of-use assets are measured at cost comprising the amount of the initial measurement of lease liability and any lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received.

Right-of-use assets are generally depreciated over the shorter of the asset's useful life and the lease term on a straight-line basis.

Payments associated with short-term leases and leases of low-value assets are recognised on a straight-line basis as an expense in profit or loss. Short-term leases are leases with a lease term of 12 months or less. Low-value assets comprise offices and warehouses.

Lease income from operating leases where the group is a lessor is recognised in income on a straight-line basis over the lease term. Initial direct costs incurred in obtaining an operating lease are added to the carrying amount of the underlying asset and recognised as expense over the lease term on the same basis as lease income. The respective leased assets are included in the balance sheet based on their nature. The group did not need to make any adjustments to the accounting for assets held as lessor as a result of adopting the new leasing standard.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Income tax

Income tax comprises current and deferred tax. Income tax relating to items recognized outside profit or loss is recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity.

(i) *Current income tax*

Current tax assets and liabilities for the current and prior periods are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authorities, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period, taking into consideration interpretations and practices prevailing in the countries in which the Group operates.

(ii) *Deferred income tax*

Deferred tax is provided, using the liability method, on all temporary differences at the end of the reporting period between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

- where the deferred tax liability arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; and
- in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, associates and joint ventures, where the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences, the carryforward of unused tax credits and any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences, and the carryforward of unused tax credits and unused tax losses can be utilized, except:

- when the deferred tax asset relating to the deductible temporary differences arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; and
- deferred income tax assets are recognized on deductible temporary differences arising from investments in subsidiaries, associates and joint arrangements only to the extent that it is probable the temporary difference will reverse in the future and there is sufficient taxable profit available against which the temporary difference can be utilised.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Income tax (Continued)

(ii) *Deferred income tax (Continued)*

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at the end of each reporting period and are recognized to the extent that it has become probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the end of the reporting period.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

Government grants

Government grants are recognized at their fair values where there is reasonable assurance that the grant will be received and all attaching conditions will be complied with. When the grant relates to an expense item, it is recognized as income on a systematic basis over the periods that the costs, which it is intended to compensate, are expensed. Where the grant relates to an asset, the fair value is credited to a deferred income account and is released to the income statement over the expected useful life of the relevant asset by equal instalments or deducted from the carrying amount of the asset and released to the income statement by way of a reduced depreciation charge.

Employee benefits

(i) *Retirement benefits*

The Group's contributions to various defined contribution pension schemes regulated by the relevant municipal and provincial governments in the PRC and a supplemental pension scheme regulated by DMC are expensed as incurred. Further details of the defined contribution pension schemes and the supplemental pension scheme are set out in note 7(a) below.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Employee benefits (Continued)

(ii) *Medical benefits*

The Group's contributions to various defined contribution medical benefit plans organized by the relevant municipal and provincial governments in the PRC and a supplemental medical benefit plan organized by DMC are expensed as incurred. Further details of the defined contribution medical benefit plans and the supplemental medical benefit plan are set out in note 7(b) below.

(iii) *Cash housing subsidies*

Cash housing subsidies represented payments to the housing subsidy plans implemented by the Group in 2000. Cash housing subsidies related to past services of employees were fully recognized in the income statement on a one-off basis in the year of implementation of 2000. Cash housing subsidies related to present services of employees are recognized in the income statement when incurred. Further details of the housing subsidy plans are set out in note 7(c) below.

(iv) *Termination and early retirement benefits*

Termination and early retirement benefits are payable whenever an employee's employment is terminated before the normal retirement date or whenever an employee accepts voluntary redundancy in exchange for these benefits. The Group recognises termination and early retirement benefits when it is demonstrably committed either to terminating the employment of current employees according to a detailed formal plan without the possibility of withdrawal or to providing termination benefits as a result of an offer made to encourage voluntary redundancy. Further details of the termination and early retirement benefit plan are set out in note 7(d) below.

Dividends

Final dividends proposed by the directors are classified as a separate allocation of retained profits within the equity section of the statement of financial position, until they have been approved by the shareholders in a general meeting. When these dividends have been approved by the shareholders and declared, they are recognized as a liability.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Foreign currencies

(i) *Functional and presentation currency*

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The consolidated financial statements are presented in Renminbi ("RMB"), which is the Company's functional and the Group's presentation currency.

(ii) *Transactions and balances*

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions or valuation where items are re-measured. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in the income statement, except when deferred in other comprehensive income as qualifying cash flow hedges and qualifying net investment hedges.

Translation differences on non-monetary financial assets and liabilities such as equities held at fair value through profit or loss are recognized in profit or loss as part of the fair value gain or loss. Translation differences on non-monetary financial assets, such as equities classified as available for sale, are included in other comprehensive income.

(iii) *Group companies*

The results and financial position of all the Group entities (none of which has the currency of a hyper-inflationary economy) that have a functional currency different from the presentation currency are translated into the presentation currency as follows:

- assets and liabilities for each balance sheet presented are translated at the closing rate at the date of that balance sheet;
- income and expenses for each income statement are translated at average exchange rates (unless this average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated at the rate on the dates of the transactions); and
- all resulting currency translation differences are recognised in other comprehensive income.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of a foreign entity are treated as assets and liabilities of the foreign entity and translated at the closing rate. Currency translation differences arising are recognized in other comprehensive income.

2021 Annual Report 131

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

2.3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Foreign currencies (Continued)

(iv) Disposal of foreign operation and partial disposal

On the disposal of a foreign operation (that is, a disposal of the Group's entire interest in a foreign operation, or a disposal involving loss of control over a subsidiary that includes a foreign operation, a disposal involving loss of joint control over a joint venture that includes a foreign operation, or a disposal involving loss of significant influence over an associate that includes a foreign operation), all of the currency translation differences accumulated in equity in respect of that operation attributable to the owners of the company are reclassified to profit or loss.

In the case of a partial disposal that does not result in the Group losing control over a subsidiary that includes a foreign operation, the proportionate share of accumulated currency translation differences are re-attributed to non-controlling interests and are not recognised in profit or loss. For all other partial disposals (that is, reductions in the Group's ownership interest in associates or joint ventures that do not result in the Group losing significant influence or joint control), the proportionate share of the accumulated exchange difference is reclassified to profit or loss.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS

The preparation of the Group's financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and their accompanying disclosures, and the disclosure of contingent liabilities. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that could require a material adjustment to the carrying amounts of the assets or liabilities affected in the future.

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year, are described below.

(i) Warranty provisions

Provisions for warranties granted by the Group and its JVs for the passenger and commercial vehicles sold are recognized based on sales volume and past experience of the cost of repair and replacement. The key judgement adopted by management as part of the process includes determining the estimated unit cost of warranty provisions of passenger and commercial vehicles sold.

(ii) Deferred tax assets

Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS (CONTINUED)

(iii) Income tax

The Group need to pay the income tax in several jurisdiction. Significant judgement is required in determining the worldwide provision for income taxes. There are many transactions and calculations for which the ultimate tax determination is uncertain. The Group recognizes liabilities for anticipated tax audit issues based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will impact the current and deferred income tax assets and liabilities in the period in which such determination is made.

(iv) Impairment assessment of Property, plant and equipment and Intangible assets

Due to the fierce competition in the domestic automobile market, the sales volume and profit of the Group and JVs have declined, certain PP&E and intangible assets had impairment indicators. Management of the Group and the JVs identified the relevant cash generation units ("CGU") to which these PP&E and intangibles assests belong, respectively, and estimated the recoverable amounts of these CGUs based on the higher of their value in use ("VIU") and fair value less costs of disposal ("FVL COD") calculation. Management used VIU to assess the recoverability of the CGUs and applied significant estimations in determining the VIU calculation. The estimations included: growth rates to extrapolate revenue within the budget period, growth rates to extrapolate revenue beyond the budget period, gross margin; and discount rate. In determining the FVL COD, the FVL COD is determined by management based on their knowledge of subject assets and via considering available information and information from an independent third party valuer.

(v) Impairment of financial assets

The loss allowances for financial assets are based on assumptions about risk of default and expected loss rates. The Group uses judgement in making these assumptions and selecting the inputs to the impairment calculation, based on the Group's past history, existing market conditions as well as forward looking estimates at the end of each reporting period.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS (CONTINUED)

(vi) Measurement of expected credit loss

The Group calculates expected credit losses through default risk exposure and expected credit loss rate, and determines the expected credit loss rate based on default probability and default loss rate. In determining the expected credit loss rate, the Group uses data such as internal historical credit loss experience, etc., and adjusts historical data based on current conditions and forward-looking information. When considering forward-looking information, the indicators used by the Group include the risk of economic downturn, the expected increase in unemployment rate, external market environment, technological environment and changes in customer situations. The Group regularly monitors and reviews assumptions related to the calculation of expected credit losses. In 2021, there was no significant change in the above estimation techniques and key assumptions.

(vii) Impairment of goodwill

Goodwill is tested for impairment annually by the Group. The recoverable amount of the cash-generating unit (Group of cash-generating units) to which the goodwill relates is the present value of predicted future cash flows of which the calculation involves accounting estimates.

If the management revises the gross profit rate adopted in calculation of future cash flows of the cash-generating unit (Group of cash-generating units) and the revised gross profit rate is lower than the current gross profit rate, the Group needs to recognize an impairment loss of goodwill.

If the management revises the pre-tax discount rate adopted in discounting cash flows and the revised pre-tax discount rate is higher than the current discount rate, the Group needs to recognize an impairment loss of goodwill.

If the actual gross profit rate or pre-tax discount rate is higher or lower than that estimated by the management, the Group cannot reverse the impairment loss of goodwill that has been recognized.

(viii) Impairment of inventory

Inventories are valued at the lower of cost and net realizable value as at the date of balance sheet. If cost is higher than net realizable value, impairment against inventories is recognized and presented in profit or loss during the current period. If the influencing factors of previous recognition of the impairment of inventory disappear, which makes net realizable value higher than book value, the amount written off previously will be reversed within the amount of inventory provision and the reversed amount will be presented in profit or loss during the current period.

The net realisable value is the estimated selling price in the current course of business, less applicable costs, variable selling expenses and tax charges. Impairment of inventory is recognized by single inventory item or category.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

4. BUSINESS COMBINATION UNDER COMMON CONTROL

In October 2021, the Group acquired 100% equity interest of Dongfeng Zhuolian Automobile Service Co., Ltd. ("Dongfeng Zhuolian") and Wuhan Dongfeng Hongtai Business Consulting Co., Ltd. ("Hongtai Consulting") from DMC. The consideration of this business combination under common control was RMB157 million. For this business combination under common control, the financial information of the Group and that of Dongfeng Zhuolian and Hongtai Consulting has been combined, by using the pooling of interests method, as if the Group had acquired Dongfeng Zhuolian and Hongtai Consulting from the beginning of the earliest financial period presented. The net assets of the Group, Dongfeng Zhuolian and Hongtai Consulting are combined using the existing book values from the controlling party's perspective. No amount is recognised in consideration for goodwill or excess of the Group's interest in the net fair value of Dongfeng Zhuolian and Hongtai Consulting's identifiable assets, liabilities and contingent liabilities over the cost of acquisition at the time of common control combination. The difference between the consolidation and book value of Dongfeng Zhuolian and Hongtai Consulting at the time of common control combination is taken to the reserves of the Group. Accordingly, the comparative figures of this consolidated financial information have been restated.

5. REVENUE AND SEGMENT INFORMATION

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments.

Revenue on sale of goods represents the invoiced value of goods sold, net of value added tax, consumption tax and other sales taxes, after allowances for goods returns and trade discounts, and after eliminations of all significant intra-group transactions.

For management purposes, the Group is organised into business units based on their products and services, and has four reportable operating segments as follows:

The commercial vehicles segment mainly manufactures and sales of commercial vehicles, and its related engines and other automotive parts

The passenger vehicles segment mainly manufactures and sales of passenger vehicles, and its related engines and other automotive parts

The financing service segment mainly provides financing services to external customers and companies within the Group, revenue from financing service is mainly interest revenue from loan.

The corporate and others segment mainly manufactures and sales of other automobile related products

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

5. REVENUE AND SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

Management monitors the results of the Group's operating segments separately for the purpose of making decisions about resource allocation and performance assessment. Segment performance is evaluated based on operating segment profit or loss and is measured consistently with profit or loss in the consolidated financial statements. However, Group financing (including finance costs) and income taxes are managed on a Group basis and are not allocated to operating segments.

As the chief operating decision maker of the Group considers that most of the Group's consolidated revenue and results are attributable to the market in the PRC, the Group's consolidated assets are mainly located inside the PRC, no geographical information is presented.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

5. REVENUE AND SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

During the year ended 31 December 2021, no revenue from transactions with a single external customer amounted to 10% or more of the Group's total revenue.

Year ended 31 December 2021

	Commercial vehicles	Passenger vehicles	Financing service	Corporate and others	Elimination	Total
	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million
Segment revenue						
Sales to external customers	71,200	32,254	8,557	997	-	113,008
Sales to internal customers	50	294	19	95	(458)	-
	<u>71,250</u>	<u>32,548</u>	<u>8,576</u>	<u>1,092</u>	<u>(458)</u>	<u>113,008</u>
Results						
Segment results	636	(6,387)	3,657	(1,276)	1,895	(1,475)
Interest income	865	312	6	1,957	(2,244)	896
Finance expenses	(115)	(65)	(29)	(98)	42	(265)
Share of profits and losses of:						
Joint ventures	477	11,271	153	(101)	-	11,800
Associates	44	648	1,077	35	-	1,804
Profit before income tax						12,760
Income tax expense						<u>(1,385)</u>
Profit for the year						<u>11,375</u>

The Group derives revenue from the transfer of goods are mainly recognized at a point in time.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

5. REVENUE AND SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

Year ended 31 December 2021 (Continued)

	Commercial vehicles	Passenger vehicles	Financing service	Corporate and others	Elimination	Total
	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million
Other segment information						
Capital expenditure:						
– Property, plant and equipment	1,039	2,314	446	801	–	4,600
– Intangible assets	396	1,588	22	42	–	2,048
– Right-of-use assets and other non-current assets	8	25	19	1	–	53
Depreciation of property, plant and equipment	1,127	955	29	339	–	2,450
Amortisation of intangible assets	763	98	12	292	–	1,165
Depreciation of right-of-use assets	145	145	5	8	–	303
Provision against inventories	227	51	–	2	–	280
Impairment losses of financial assets	76	323	1,038	130	333	1,900
Impairment losses of non-current assets	57	540	–	84	–	681
Warranty provisions	698	245	–	–	–	943

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

5. REVENUE AND SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

Year ended 31 December 2020

	Commercial vehicles	Passenger vehicles	Financing service	Corporate and others	Elimination	Total
	RMB million (Restated)	RMB million (Restated)	RMB million (Restated)	RMB million (Restated)	RMB million (Restated)	RMB million (Restated)
Segment revenue						
Sales to external customers	83,514	16,524	7,558	845	—	108,441
Sales to internal customers	38	417	62	9	(526)	—
	<u>83,552</u>	<u>16,941</u>	<u>7,620</u>	<u>854</u>	<u>(526)</u>	<u>108,441</u>
Results						
Segment results	<u>2,501</u>	<u>(4,275)</u>	<u>2,929</u>	<u>(3,150)</u>	<u>1,926</u>	<u>(69)</u>
Interest income	795	226	5	1,629	(1,648)	1,007
Finance expenses	(205)	(128)	(7)	(932)	66	(1,206)
Share of profits and losses of:						
Joint ventures	221	9,379	155	(260)	—	9,495
Associates	10	1,939	926	85	—	2,960
Profit before income tax						12,187
Income tax expense						<u>(1,620)</u>
Profit for the year						<u>10,567</u>

The Group derives revenue from the transfer of goods are mainly recognized at a point in time.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

5. REVENUE AND SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

Year ended 31 December 2020 (Continued)

	Commercial vehicles	Passenger vehicles	Financing service	Corporate and others	Elimination	Total
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>
	(Restated)	(Restated)	(Restated)	(Restated)	(Restated)	(Restated)
Other segment information						
Capital expenditure:						
– Property, plant and equipment	1,353	1,853	107	714	–	4,027
– Intangible assets	411	544	23	42	–	1,020
– Right-of-use assets and other non-current assets	54	23	394	2	–	473
Depreciation of property, plant and equipment	1,128	716	5	235	–	2,084
Amortisation of intangible assets	697	35	10	150	–	892
Depreciation of right-of-use assets	126	124	5	7	–	262
Provision against inventories	180	42	–	23	–	245
Impairment losses of financial assets	84	58	1,402	151	(333)	1,362
Impairment losses of non-current assets	18	1,546	–	125	–	1,689
Warranty provisions	871	78	–	11	–	960

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

6. OTHER INCOME

An analysis of the Group's other income is as follows:

	Note	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Net income from disposal of other materials		115	38
Government grants and subsidies		579	512
Dividends		1,688	—
Interest income		896	1,007
Management dispatch fee received from joint ventures		219	271
Gain on debt restructuring	(a)	20	1,520
Others		1,507	1,453
		5,024	4,801

- (a) On May 2020, the Group acquired 50% shares of Dongfeng Renault Automotive Co., Ltd. ("DRAC") held by Renault Co., Ltd.. After the acquisition, the percentage of holding shares to DRAC was 100%. During June to December 2020, DRAC obtained the debt forgiveness through negotiation with the creditors and recognised gain on restructuring of RMB1,520 million.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

7. PROFIT BEFORE INCOME TAX

The Group's profit before income tax is arrived at after charging/(crediting):

	Notes	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Cost of inventories recognized as expense		91,883	86,360
Interest expense for financing services (included in cost of sales)		370	541
Provision against inventories		280	245
Depreciation of property, plant and equipment	15	2,450	2,084
Amortization of intangible assets	17	1,165	892
Depreciation of right-of-use assets	16	303	262
Depreciation of Investment properties		12	6
Auditors' remuneration*		22	19
Net impairment losses on financial assets	11	1,900	1,362
Staff costs (excluding directors' and supervisors' remuneration (Note 9)):			
– Wages and salaries		8,458	7,818
– Pension scheme costs	(a)	762	357
– Medical benefit costs	(b)	490	427
– Cash housing subsidy costs	(c)	1	7
		<u>9,711</u>	<u>8,609</u>
Included in other expenses:			
(Losses)/Gains on disposal of items of property, plant and equipment and intangible assets, net		(295)	82
Impairment of items of property, plant and equipment	15	451	1,488
Impairment of intangible assets	17	230	201
Warranty provisions	33	943	960
Research costs		5,525	5,098
Royalty fee		66	48
Other exchange losses, net		<u>282</u>	<u>23</u>

* Non-audit fee included in auditors' remuneration is less than 1 million this year.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

7. PROFIT BEFORE INCOME TAX (CONTINUED)

(a) Retirement benefits

The Group's employees in the PRC are covered by various defined contribution pension schemes regulated by the relevant municipal and provincial governments in the PRC pursuant to which the municipal and provincial governments undertake to assume the retirement benefit obligations payable to all existing and retired employees.

In addition to the defined contribution pension schemes regulated by the relevant municipal and provincial governments in the PRC, the Company and most of its subsidiaries and joint ventures located in the Hubei Province (collectively referred to as the "Hubei Entities") also participate in a supplemental pension scheme regulated by DMC (the "Scheme"), pursuant to which the Hubei Entities are required to make contributions based on certain percentages of the wages of the employees to the Scheme on a monthly basis, whereas DMC undertakes to assume the supplemental pension obligations and other pension benefits payable to the employees of the Hubei Entities. The Group has no further obligations for the supplemental pension obligations and other pension benefits beyond the contributions made. The contributions to the Scheme made by the Hubei Entities are expensed as incurred.

In accordance with the arrangement in place and for administrative reasons, the contributions to the Scheme are settled directly by each of the Hubei Entities based on the amounts of their respective contributions required to be borne.

DMC has agreed with the Company that it shall continue to assume the supplemental pension obligations and other pension benefits payable to the employees of the Hubei Entities and the Hubei Entities shall continue to make contributions to the Scheme, on a monthly basis, based on certain percentages of the wages of their employees. DMC has also agreed to indemnify the Company against any losses which may arise if the employees of the Hubei Entities claim against the Hubei Entities for their supplemental pension obligations and other pension benefits under the Scheme.

(b) Medical benefits

The Group contributes on a monthly basis to various defined contribution medical benefit plans organised by the relevant municipal and provincial governments in the PRC. The municipal and provincial governments undertake to assume the medical benefit obligations of all existing and retired employees under these plans.

In addition, the Hubei Entities also participate in a supplemental medical benefit plan regulated by DMC pursuant to which the Hubei Entities are required to contribute certain percentages of the wages of their qualified employees to the plan, on a monthly basis, and DMC undertakes to assume the supplemental medical benefit obligations payable to the qualified employees of the Hubei Entities. The Group has no further obligations for supplemental medical benefits beyond the contributions made. The contributions made by the Hubei Entities are expensed as incurred.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

7. PROFIT BEFORE INCOME TAX (CONTINUED)

(b) Medical benefits (Continued)

DMC has agreed with the Company that it shall continue to assume the supplemental medical benefit obligations payable to the qualified employees of the Hubei Entities and such companies shall continue to make monthly contributions to the supplemental medical benefit plan based on certain percentages of the wages of their qualified employees. DMC has also agreed to indemnify the Company against any losses which may arise if the employees of the Hubei Entities claim against the Hubei Entities for their supplemental medical benefits.

(c) Cash housing subsidies

In 2000, the Group implemented cash housing subsidy plans, pursuant to which the Group undertook the obligation to pay cash housing subsidies to its eligible employees who had not been allocated housing quarters or who had not been allocated housing quarters up to the prescribed standards. Retired employees of the Group existed at the time of the implementation of the cash housing subsidy plans were entitled to the benefits under these plans. Employees who joined the subsidiaries and joint ventures from 1 January 2003 onwards and the retired employees of these subsidiaries and joint ventures were not entitled to any benefits under the cash housing subsidy plans.

For cash housing subsidies related to service periods before 1 January 2000, they were fully recognised as expenses upon implementation of the plans in year 2000. For cash housing subsidies related to service periods starting from 1 January 2000, the payments are made on a monthly basis commencing from January 2000 for a period of up to 20 years for employees without being allocated housing quarters and for a period of 15 years for employees being allocated housing quarters which are not up to the prescribed standards. The monthly payments are recognised in the income statement when incurred and are in line with the service periods of these employees.

(d) Termination and early retirement benefits

The Group implemented termination and early retirement plans for certain qualified employees, pursuant to which the Group has the obligations to pay early retirement benefits on a monthly basis to the relevant early retired employees until these employees reach their normal retirement age at which time they can draw their pension from the governmental regulated pension schemes and the DMC regulated supplemental pension scheme.

The early retirement benefit obligations estimated by the directors were fully accrued and recognised in the respective years' income statements when the formal early retirement plan was demonstrably committed.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

8. FINANCE EXPENSES

	2021 <i>RMB million</i>	2020 <i>RMB million</i> (Restated)
Interest expenses on bank loans and other borrowings	878	916
Interest expenses on lease liabilities (Note 16)	127	110
Exchange net (gains)/losses of financing activities	(740)	180
Finance expenses	<u>265</u>	<u>1,206</u>

9. DIRECTORS' AND SUPERVISORS' REMUNERATION

Details of the directors' and supervisors' remuneration for the year, disclosed pursuant to Section 383 of the Hong Kong Companies Ordinance (Cap.622), Companies (Disclosure of Information about Benefits of Directors) Regulation (Cap. 622G) and HK Listing Rules, are as follows:

	Directors		Supervisors	
	2021 <i>RMB'000</i>	2020 <i>RMB'000</i> (Restated)	2021 <i>RMB'000</i>	2020 <i>RMB'000</i> (Restated)
Fees	467	284	3	36
Other emoluments:				
– Salaries	858	772	611	611
– Discretionary bonuses	2,419	3,625	1,844	1,861
– Estimated money value of other benefits	224	214	116	110
– Employer's contribution to a retirement benefit scheme	274	225	137	104
Total charged to the income statement	<u>4,242</u>	<u>5,120</u>	<u>2,711</u>	<u>2,722</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

9. DIRECTORS' AND SUPERVISORS' REMUNERATION (CONTINUED)

The remuneration of every director and the chief executive is set out below:

For the year ended 31 December 2021:

Name	Fees RMB '000	Salary RMB '000	Discretionary bonuses RMB '000	Estimated money value of other benefits RMB '000	Employer's contribution to a retirement benefit scheme RMB '000	Total RMB '000
Executive directors:						
Zhu Yanfeng	-	234	696	58	69	1,057
Yang Qing (Executive Director and President, appointed on 18 June 2021)	-	124	299	30	35	488
Li Shaozhu (Executive Director and President, resigned on 18 June 2021)	-	55	379	14	17	465
You Zheng	-	202	475	56	73	806
	-	615	1,849	158	194	2,816
Non-executive directors:						
Yang Qing (resigned on 18 June 2021)	-	105	402	28	34	569
Huang Wei (appointed on 18 June 2021)	-	138	168	38	46	390
	-	243	570	66	80	959
Independent non-executive directors:						
Liang Weil	206	-	-	-	-	206
Zong Qingsheng	63	-	-	-	-	63
Hu Yiguang	198	-	-	-	-	198
	467	-	-	-	-	467
	467	658	2,419	224	274	4,242
Supervisors:						
He Wei (Supervisor Chairman)	-	350	1,156	58	69	1,633
Jin Jun (appointed on 26 August 2021)	-	90	247	20	23	380
Zheng Hongyun (resigned on 26 August 2021)	-	171	441	38	45	695
	-	611	1,844	116	137	2,708
Independent supervisors:						
Bao Hongxiang	3	-	-	-	-	3
	3	611	1,844	116	137	2,711

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

9. DIRECTORS' AND SUPERVISORS' REMUNERATION (CONTINUED)

The remuneration of every director and the chief executive is set out below (Continued):

For the year ended 31 December 2020:

Name	Fees RMB'000	Salary RMB'000	Discretionary bonuses RMB'000	Estimated money value of other benefits RMB'000	Employer's contribution to a retirement benefit scheme RMB'000	Total RMB'000
Executive directors:						
Zhu Yanfeng	-	207	1,089	55	54	1,405
Li Shaozhu (Executive Director and President)	-	207	1,076	55	54	1,392
You Zheng	-	178	597	49	63	887
	-	592	2,762	159	171	3,684
Non-executive directors:						
Cheng Deoran (resigned on 25 September 2020)	-	121	788	36	31	976
Yang Qing (appointed on 25 September 2020)	-	59	75	19	23	176
	-	180	863	55	54	1,152
Independent non-executive directors:						
Ma Zhigang (resigned on 25 September 2020)	45	-	-	-	-	45
Zhang Xiaofei (resigned on 25 May 2020)	25	-	-	-	-	25
Chen Yunfei (resigned on 25 September 2020)	111	-	-	-	-	111
Liang Welli (appointed on 25 September 2020)	51	-	-	-	-	51
Zong Qingsheng (appointed on 25 September 2020)	15	-	-	-	-	15
Hu Yiguang (appointed on 25 September 2020)	37	-	-	-	-	37
	284	-	-	-	-	284
	284	772	3,625	214	225	5,120

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

9. DIRECTORS' AND SUPERVISORS' REMUNERATION (CONTINUED)

The remuneration of every director and the chief executive is set out below (Continued):

For the year ended 31 December 2020 (Continued)::

Name	Fees RMB'000	Salary RMB'000	Discretionary bonuses RMB'000	Estimated money value of other benefits RMB'000	Employer's contribution to a retirement benefit scheme RMB'000	Total RMB'000
Supervisors:						
He Wei (Supervisor Chairman)	-	350	1,456	55	54	1,915
Lu Pingan (resigned on 25 September 2020)	-	180	259	36	27	502
Zheng Hongyun (appointed on 25 September 2020)	-	81	146	19	23	269
	-	611	1,861	110	104	2,686
Independent supervisors:						
Zhao Jun (resigned on 25 September 2020)	36	-	-	-	-	36
	36	611	1,861	110	104	2,722

No retirement benefits or termination benefits were paid to directors or supervisors during the year ended 31 December 2021. No considerations were provided to third parties for making available directors' services (2020: same).

During the year, no loans, quasi-loans or other dealings were entered into by the company in favor of directors or supervisors (2020: same).

No significant transactions, arrangements and contracts in relation to the Group's business to which the Company was a party and in which a director of the Company had a material interest, whether directly or indirectly, subsisted at the end of the year or at any time during the year.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

10. FIVE HIGHEST PAID EMPLOYEES

The five highest paid employees during the year did not include directors (2020: nil directors), details of whose remuneration are set out in note 9 above. Details of the remuneration for the year of the five (2020: five) highest paid employees who are neither a director nor a supervisor of the Company are as follows:

	2021 RMB'000	2020 RMB'000
Salaries, allowances and benefits in kind	2,976	3,225
Bonuses	11,740	11,391
Pension scheme contributions	888	680
	<u>15,604</u>	<u>15,296</u>

The number of these non-director and non-supervisor, highest paid employees whose remuneration fell within the following bands is as follows:

	Number of employees	
	2021	2020
HKD2,500,001 – HKD3,000,000	–	2
HKD3,000,001 – HKD3,500,000	2	1
HKD3,500,001 – HKD4,000,000	3	1
HKD4,000,001 – HKD4,500,000	–	1
	<u>5</u>	<u>5</u>

11. NET IMPAIRMENT LOSSES ON FINANCIAL ASSETS

	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Impairment losses of trade receivables	480	229
Impairment losses of other receivables	59	51
Impairment losses of loans and receivables from financing services	1,354	957
Others	7	125
	<u>1,900</u>	<u>1,362</u>

2021 Annual Report 149

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

12. INCOME TAX EXPENSE AND DEFERRED INCOME TAX

	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Current income tax	1,963	1,770
Deferred income tax	(578)	(150)
Income tax expense for the year	<u>1,385</u>	<u>1,620</u>

(a) Corporate income tax

Under the PRC Corporate Income Tax Law and the respective regulations, the corporate income tax for the Company and its subsidiaries and joint ventures is calculated at rates 15% or 25%, on their estimated assessable profits for the year based on the existing legislation, interpretations and practices in respect thereof.

(b) Hong Kong profits tax

No provision for Hong Kong profits tax (tax rate: 16.5%) has been made as the Group had no assessable profits arising in Hong Kong during the year.

(c) Deferred income tax

Deferred tax assets are mainly recognized in respect of temporary differences relating to certain future deductible expenses for the purpose of corporate income tax.

According to IAS 12 *Income Taxes*, deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the assets are realized or the liabilities are settled.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

12. INCOME TAX EXPENSE AND DEFERRED INCOME TAX (CONTINUED)

A reconciliation of the income tax expense applicable to profit before income tax at the statutory corporate income tax rate in the PRC in which the Group is domiciled to the income tax expense at the Group's effective income tax rate, and a reconciliation of the applicable rate (i.e., the statutory corporate income tax rate) to the effective income tax rate, are as follows:

	2021 <i>RMB million</i>	2020 <i>RMB million</i> (Restated)
Profit before income tax	<u>12,760</u>	<u>12,187</u>
At the PRC statutory corporate income tax rate of 25% (2020: 25%)	3,190	3,047
Tax concessions and lower tax rates for specific provinces or locations	(118)	(248)
Share of profits and losses of Joint ventures and Associates	(3,231)	(2,625)
Expenses not deductible for corporate income tax	14	17
Tax losses not recognized	1,884	2,117
Others	<u>(354)</u>	<u>(688)</u>
Income tax expense at the Group's effective income tax rate	<u>1,385</u>	<u>1,620</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

12. INCOME TAX EXPENSE AND DEFERRED INCOME TAX (CONTINUED)

The Group's deferred income tax is analyzed as follows:

	Consolidated statement of financial position As at 31 December		Consolidated income statement and statement of comprehensive income Year ended 31 December	
	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Deferred tax assets:				
Assets impairment	926	838	(144)	(436)
Accrued expenses	468	603	135	108
Warranty provisions	214	293	79	(116)
Wages payable	104	98	(6)	84
Losses are deductible for carry-forwards in subsequent years	279	3	(276)	-
Interest received in advance	724	879	155	(112)
Others	214	219	5	(105)
Gross deferred tax assets	<u>2,929</u>	<u>2,933</u>	<u>(52)</u>	<u>(577)</u>
Deferred tax liabilities:				
Fair value adjustments arising from acquisition of subsidiaries	(29)	(49)	(20)	(14)
Reallocation subsidy received from government	(55)	(63)	(8)	(10)
Changes in the fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income	(743)	(25)	973	-
Unremitted earnings of overseas businesses	<u>(2,055)</u>	<u>(2,555)</u>	<u>(500)</u>	<u>441</u>
Gross deferred tax liabilities	<u>(2,882)</u>	<u>(2,692)</u>	<u>445</u>	<u>417</u>
			<u>393</u>	<u>(160)</u>
Represented by:				
Deferred tax credited to consolidated income statement			(578)	(150)
Deferred tax credited to consolidated other comprehensive income			<u>971</u>	<u>(10)</u>
			<u>393</u>	<u>(160)</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

12. INCOME TAX EXPENSE AND DEFERRED INCOME TAX (CONTINUED)

Deferred income tax assets and deferred income tax liabilities are analyzed as follows :

	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Deferred income tax assets :		
Deferred income tax assets to be recovered over 12 months	1,896	2,213
Deferred income tax assets to be recovered within 12 months	1,033	720
	<u>2,929</u>	<u>2,933</u>
Deferred income tax liabilities :		
Deferred income tax liabilities settled over 12 months	(823)	(13)
Deferred income tax liabilities settled within 12 months	(2,059)	(2,679)
	<u>(2,882)</u>	<u>(2,692)</u>
	<u>47</u>	<u>241</u>

13. DIVIDEND

	2021 RMB million	2020 RMB million
Proposed final – RMB0.30 (2020: Nil) per ordinary share	<u>2,585</u>	<u>–</u>

The total dividends paid in 2021 amounted to RMB3,446 million, being RMB0.40 per share (2020: RMB3,016 million, being RMB0.35 per share).

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

13. DIVIDEND (CONTINUED)

In accordance with the articles of association of the Company, the net profit after income tax of the Company for the purpose of profit distribution will be deemed to be the lesser of (i) the net profit determined in accordance with Accounting Standards for Business Enterprises ("PRC GAAP") and (ii) the net profit determined in accordance with IFRSs. Under the PRC Company Law and the Company's articles of association, the net profit after tax can only be distributed as dividends after an allowance has been made for the following:

- (i) Making up prior years' cumulative losses, if any.
- (ii) Allocations to the statutory surplus reserves of at least 10% of after-tax profit, until the reserve reaches 50% of the Company's share capital in aggregate. For the purpose of calculating the transfer to the reserve, the profit after tax shall be the amount determined under PRC GAAP. The transfer to this reserve must be made before any distribution of dividends to shareholders.

The statutory surplus reserves can be used to offset previous years' losses, if any, and part of the statutory surplus reserves can be capitalized as the Company's share capital provided that the amount of such reserve remaining after the capitalization shall not be less than 25% of the share capital of the Company.

- (iii) Allocations to the discretionary common reserve if approved by the shareholders.

The abovementioned reserves cannot be used for purposes other than those for which they are created and are not distributable as cash dividends.

For dividend distribution purposes, the amounts that the Company's subsidiaries and joint ventures can legally distribute by way of a dividend are determined by reference to the profits as reflected in their financial statements prepared in accordance with PRC GAAP. These profits may differ from those dealt with in these financial statements, which are prepared in accordance with IFRSs.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

14. EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO ORDINARY EQUITY HOLDERS OF THE COMPANY

The calculation of basic earnings per share is based on the profit for the year attributable to ordinary equity holders of the Company, and the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

The calculation of basic earnings per share is based on:

	2021 <i>RMB million</i>	2020 <i>RMB million</i> (Restated)
Earnings:		
Profit for the year attributable to ordinary equity holders of the Company	<u>11,387</u>	<u>10,758</u>
	<u>Number of shares</u>	
	<i>million</i>	<i>million</i>
Shares:		
Weighted average number of ordinary shares in issue during the year	<u>8,616</u>	<u>8,616</u>
Earnings per share (RMB)	<u>132.16 cents</u>	<u>124.86 cents</u>

The Group had no potentially dilutive ordinary shares in issue during these years, so the diluted earnings per share equals the basic earnings per share.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

15. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Note	Buildings RMB million	Equipment RMB million	Construction in progress RMB million	Total RMB million
At 31 December 2020 and 1 January 2021:					
Cost		9,743	21,470	6,176	37,389
Accumulated depreciation and impairment		(3,085)	(14,047)	(139)	(17,271)
Net carrying amount		<u>6,658</u>	<u>7,423</u>	<u>6,037</u>	<u>20,118</u>
At 1 January 2021,					
net of accumulated depreciation and impairment		6,658	7,423	6,037	20,118
Additions		51	1,232	3,164	4,447
Disposal of subsidiary		(68)	(138)	(1)	(207)
Disposals		(310)	(82)	-	(392)
Reclassification		1,521	4,802	(6,323)	-
Other transfer		(1,256)	-	(982)	(2,238)
Impairment	(a)	(2)	(438)	(11)	(451)
Depreciation during the year		<u>(412)</u>	<u>(2,038)</u>	<u>-</u>	<u>(2,450)</u>
At 31 December 2021,					
net of accumulated depreciation and impairment		<u>6,182</u>	<u>10,761</u>	<u>1,684</u>	<u>18,627</u>
At 31 December 2021:					
Cost		9,062	25,218	1,695	36,175
Accumulated depreciation and impairment		<u>(2,880)</u>	<u>(14,457)</u>	<u>(11)</u>	<u>(17,348)</u>
Net carrying amount		<u>6,182</u>	<u>10,761</u>	<u>1,684</u>	<u>18,627</u>

- (a) Due to the fierce competition in the domestic automobile market, the sales volume and profit of the Group and JVs have declined, certain PP&E assets had impairment indicators. As a result, the Group recorded a total impairment provision charge of RMB451 million against PP&E assets to the consolidated income statement of the Group for the year.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

15. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

	Note	Buildings RMB million	Equipment RMB million	Construction in progress RMB million	Total RMB million
At 31 December 2019 and 1 January 2020(Restated):					
Cost		8,349	19,345	3,943	31,637
Accumulated depreciation and impairment		(2,588)	(11,682)	-	(14,270)
Net carrying amount		<u>5,761</u>	<u>7,663</u>	<u>3,943</u>	<u>17,367</u>
At 1 January 2020,					
net of accumulated depreciation and impairment		5,761	7,663	3,943	17,367
Additions		230	541	3,424	4,195
Acquisition of subsidiary		1,100	738	501	2,339
Disposals		(94)	(53)	-	(147)
Reclassification		315	1,313	(1,628)	-
Other transfer		-	-	(64)	(64)
Impairment	(a)	(303)	(1,046)	(139)	(1,488)
Depreciation during the year		<u>(351)</u>	<u>(1,733)</u>	<u>-</u>	<u>(2,084)</u>
At 31 December 2020,					
net of accumulated depreciation and impairment		<u>6,658</u>	<u>7,423</u>	<u>6,037</u>	<u>20,118</u>
At 31 December 2020:					
Cost		9,743	21,470	6,176	37,389
Accumulated depreciation and impairment		<u>(3,085)</u>	<u>(14,047)</u>	<u>(139)</u>	<u>(17,271)</u>
Net carrying amount		<u>6,658</u>	<u>7,423</u>	<u>6,037</u>	<u>20,118</u>

- (a) Due to the fierce competition in the domestic automobile market, the sales volume and profit of the Group and JVs have declined, certain PP&E assets had impairment indicators. As a result, the Group recorded a total impairment provision charge of RMB1488 million against PP&E assets to the consolidated income statement of the Group for the year.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

16. LEASES

	2021 <i>RMB million</i>	2020 <i>RMB million</i> (Restated)
Leasehold land and land use rights*	3,573	4,023
Buildings	667	398
Equipment and vehicles	2	2
Total right-of-use assets	<u>4,242</u>	<u>4,423</u>
Current lease liabilities	298	163
Non-current lease liabilities	<u>2,179</u>	<u>2,152</u>
Total lease liabilities	<u>2,477</u>	<u>2,315</u>

* The Group has land lease arrangement with mainland China government.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

16. LEASES (CONTINUED)

Expenses have been charged to the consolidated statement of comprehensive income as follows:

The statement of profit or loss shows the following amounts relating to leases:

	2021 <i>RMB million</i>	2020 <i>RMB million</i> (Restated)
Leasehold land and land use rights	155	195
Buildings	148	67
Total depreciation of right-of-use assets (Note 7)	303	262
Interest expense (Note 8)	127	110
Expense relating to short-term leases	149	134
Expense relating to leases of low-value assets	46	39

The total cash outflow for leases in 2021 was RMB244 Million (2020: 220 Million).

Included in the right-of-use assets and lease liabilities are the following balances with related parties:

	2021 <i>RMB million</i>	2020 <i>RMB million</i> (Restated)
Lease liabilities:		
- DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures	1,782	1,917

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

17. INTANGIBLE ASSETS

	Patents and licenses <i>RMB million</i>	Customer relationships <i>RMB million</i>	Research and development costs <i>RMB million</i>	Others <i>RMB million</i>	Total <i>RMB million</i>
For the year ended 31 December 2021					
Cost:					
At 1 January 2021	5,017	1,336	1,149	1,706	9,208
Additions	208	-	1,705	268	2,181
Disposal of business	-	-	-	(23)	(23)
Reclassification	1,190	-	(1,190)	-	-
At 31 December 2021	<u>6,415</u>	<u>1,336</u>	<u>1,664</u>	<u>1,951</u>	<u>11,366</u>
Accumulated amortization:					
At 1 January 2021	2,228	590	-	1,000	3,818
Amortization	877	79	-	209	1,165
At 31 December 2021	<u>3,105</u>	<u>669</u>	<u>-</u>	<u>1,209</u>	<u>4,983</u>
Impairment:					
At 1 January 2021	327	-	-	-	327
Additions	218	-	-	12	230
At 31 December 2021	<u>545</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12</u>	<u>557</u>
Net carrying amount:					
At 1 January 2021	<u>2,462</u>	<u>746</u>	<u>1,149</u>	<u>706</u>	<u>5,063</u>
At 31 December 2021	<u>2,765</u>	<u>667</u>	<u>1,664</u>	<u>730</u>	<u>5,826</u>

Amortisation expenses are included in cost of sales (RMB60 Million; 2020 – RMB34 Million), research costs (RMB728 Million; 2020 – RMB520 Million), selling and distribution expenses (RMB8 Million; 2020 – RMB6 Million) and administration expenses (RMB369 Million; 2020 – RMB332 Million).

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

17. INTANGIBLE ASSETS (CONTINUED)

	Patents and licenses <i>RMB million</i> (Restated)	Customer relationships <i>RMB million</i> (Restated)	Research and development costs <i>RMB million</i> (Restated)	Others <i>RMB million</i> (Restated)	Total <i>RMB million</i> (Restated)
For the year ended 31 December 2020					
Cost:					
At 1 January 2020	4,477	1,336	1,032	1,333	8,178
Additions	183	-	675	220	1,079
Reclassification	357	-	(559)	202	-
Disposals	-	-	-	(49)	(49)
At 31 December 2020	<u>5,017</u>	<u>1,336</u>	<u>1,149</u>	<u>1,706</u>	<u>9,208</u>
Accumulated amortization:					
At 1 January 2020	1,626	511	-	838	2,975
Amortization	602	79	-	211	892
Disposals	-	-	-	(49)	(49)
At 31 December 2020	<u>2,228</u>	<u>590</u>	<u>-</u>	<u>1,000</u>	<u>3,818</u>
Impairment:					
At 1 January 2020	126	-	-	-	126
Additions	201	-	-	-	201
Disposals	-	-	-	-	-
At 31 December 2020	<u>327</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>327</u>
Net carrying amount:					
At 1 January 2020	<u>2,725</u>	<u>825</u>	<u>1,032</u>	<u>495</u>	<u>5,077</u>
At 31 December 2020	<u>2,462</u>	<u>746</u>	<u>1,149</u>	<u>706</u>	<u>5,063</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

18. GOODWILL

	2021 31 December RMB million	2020 31 December RMB million (Restated)
Cost:		
At 1 January	1,746	1,762
Disposal	—	(16)
At 31 December	<u>1,746</u>	<u>1,746</u>
Impairment:		
At 1 January	13	13
Additions	—	—
At 31 December	<u>13</u>	<u>13</u>
Net carrying amount:		
At 1 January	<u>1,733</u>	<u>1,749</u>
At 31 December	<u>1,733</u>	<u>1,733</u>

The recoverable amounts of the cash-generating units, to which the goodwill is allocated, have been determined based on a value in use calculation using cash flow projections based on financial budgets covering a five-year period.

Main assumptions using cash flow projections for CGU with goodwill are:

	2021	2020
Growth rate	2%-4%	2%-4%
Gross rate	16.5%-20%	16.5%-20%
Discount rate before tax	15%-17.5%	15%-17.5%

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

19. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

Particulars of the principal subsidiaries of the Company as at 31 December 2021 were as follows:

Name	Place of establishment and business	Paid-up and registered capital	Percentage of equity interest attributable to the Company		Principal activities
			Direct	Indirect	
Dongfeng Commercial Vehicles Co., Ltd. ("DFCV")	PRC	RMB9,200,000,000	55.00	-	Manufacturing and sales of commercial vehicles
Dongfeng Liuzhou Motor Co., Ltd. ("Dongfeng Liuzhi")	PRC	RMB1,224,700,000	75.00	-	Manufacturing and sale of automobiles, automotive parts and components
Dongfeng Motor Finance Co., Ltd.	PRC	RMB9,000,000,000	100.00	-	Provision of finance services
China Dongfeng Motor Industry Import and Export Co., Ltd.	PRC	RMB200,000,000	95.00	-	Marketing and sale of automobiles
Dongfeng Changxing Technology Co., Ltd.	PRC	RMB506,816,200	95.38	-	Manufacturing and sale of electric vehicles, parts and components
Zhixin Technology Co., Ltd.	PRC	RMB1,000,000,000	82.14	-	Manufacturing and sale of electric vehicles, parts and components
Dongfeng Off-road Vehicle Co., Ltd.	PRC	RMB155,000,000	100.00	-	Manufacturing and sale of off-road vehicles, parts and components
Dongfeng Special Commercial Vehicle Co., Ltd.	PRC	RMB343,314,200	75.08	-	Manufacturing and sale of special commercial vehicles, parts and components
Dongfeng Peugeot Citroën Automobile Sales Co., Ltd. ("DPCS")	PRC	RMB100,000,000	50.00	-	Marketing and sale of automobiles
Dongfeng Dingxin Power System Technology Co., Ltd.	PRC	RMB62,281,100	100.00	-	Manufacture and sale of automotive parts and components
Dongfeng Motor Investment (Wuhan) Co., Ltd.	PRC	RMB10,000,000	100.00	-	Provide investment and advisory services

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

19. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES (CONTINUED)

Particulars of the principal subsidiaries of the Company as at 31 December 2021 were as follows (Continued):

Name	Place of establishment and business	Paid-up and registered capital	Percentage of equity interest attributable to the Company		Principal activities
			Direct	Indirect	
Dongfeng Nengdi (Hangzhou) Motor Co., Ltd.	PRC	RMB359,900,700	59.72	40.28	Manufacture and sale of automotive parts and components
Dongfeng Automobile Trade Co., Ltd.	PRC	RMB220,000,000	100.00	-	Marketing and sale of automobiles
Dongfeng Motor (Wuhan) Co., Ltd. (originally "Dongfeng Renault Automotive Co., Ltd.")	PRC	RMB4,706,303,400	100.00	-	Manufacturing and sale of automobiles, automotive parts and components
VOYAH Automobile Sales and Service Co., Ltd.	PRC	RMB100,000,000	100.00	-	Sale of automobiles, automotive parts and components
Wuhan Dongfeng Hongtai Business Consulting Co., Ltd.	PRC	RMB11,000,000	100.00	-	Automotive technology business consulting services, etc
Dongfeng Zhuolian Automobile Service Co., Ltd.	PRC	RMB150,000,000	100.00	-	Sales of auto parts, car maintenance and repair services, etc
VOYAH Automobile Technology Company Ltd.	PRC	RMB2,510,000,000	89.66	-	Automotive technology development and service, production and sales of automobiles and auto parts, etc
Dongfeng USharing Technology Co., Ltd.	PRC	RMB1,000,000,000	70.00	-	Manufacture and sale of auto parts

The above table lists the subsidiaries of the Company which, in the opinion of the directors, principally affected the results for the year or formed a substantial portion of the net assets of the Group. To give details of other subsidiaries would, in the opinion of the directors, result in particulars of excessive length.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

19. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES (CONTINUED)

Summarized financial information on subsidiaries with non-controlling interests:

There are subsidiaries with individually material non-controlling interest within the Group. The summarized financial information for these subsidiaries are set out below:

Summarized statement of financial position

	31 December 2021					
	Current assets	Non-current assets	Total assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Total liabilities
	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million
DFCV	30,952	12,625	43,577	27,632	2,638	30,270
Dongfeng Liuzi	18,100	4,143	22,243	14,766	744	15,510
DPCS	1,109	4	1,113	7,905	52	7,957

	31 December 2020					
	Current assets	Non-current assets	Total assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Total liabilities
	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million
DFCV	44,072	13,349	57,421	40,753	2,668	43,421
Dongfeng Liuzi	20,130	4,271	24,401	17,168	829	18,017
DPCS	1,022	5	1,027	7,186	—	7,186

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

19. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES (CONTINUED)

Summarized financial information on subsidiaries with non-controlling interests (continued):

Summarized statement of comprehensive income

	For the year ended 31 December 2021			
	Revenue RMB million	Profit for the year RMB million	Total comprehensive income for the year RMB million	Net cash flows from/(used in) operating activities RMB million
DFCV	43,009	629	597	(3,160)
Dongfeng Liuqi	25,059	348	348	(2,461)
DPCS	10,270	(686)	(686)	(7)

	For the year ended 31 December 2020			
	Revenue RMB million	Profit for the year RMB million	Total comprehensive income for the year RMB million	Net cash flows from/(used in) operating activities RMB million
DFCV	51,754	2,864	2,829	3,987
Dongfeng Liuqi	23,843	653	653	4,485
DPCS	5,698	(2,000)	(2,000)	(1)

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

20. INVESTMENTS IN JOINT VENTURES

The amounts recognised in the consolidated statement of financial position are as follows:

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>
		(Restated)
Joint ventures, at carrying value	41,986	39,596

The movements in investments in joint ventures are as follows:

	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>
		(Restated)
At 1 January	39,596	40,427
New Investment	9	—
Share of profits	11,822	9,471
Other comprehensive income	34	80
Other changes in equity	169	(2)
Disposals	(6)	(83)
Dividends from joint ventures	(9,638)	(10,297)
At 31 December	41,986	39,596

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

20. INVESTMENTS IN JOINT VENTURES (CONTINUED)

Particulars of the principal joint ventures of the Group as at 31 December 2021 were as follows:

Name	Place of establishment and business	Paid-up Registered capital	Percentage of equity interest attributable to the Company	Principal activities
Dongfeng Motor Co., Ltd. ("DFL")	PRC	RMB16,700,000,000	50.00	Manufacture and sale of automotive parts and components
Dongfeng Peugeot Citroën Automobile Co., Ltd. ("DPCA")	PRC	RMB7,000,000,000	50.00	Manufacture and sale of automotive parts and components
Dongfeng Honda Automobile Co., Ltd. ("DHAC")	PRC	USD560,000,000	50.00	Manufacture and sale of automotive parts and components
Dongfeng Honda Engine Co., Ltd.	PRC	USD121,583,517	50.00	Manufacture and sale of automotive parts and components
Dongfeng Honda Auto Parts Co., Ltd.	PRC	USD62,500,000	44.00	Manufacture and sale of automotive parts and components
Dongfeng Peugeot Citroën Auto Finance Co., Ltd.	PRC	RMB1,000,000,000	50.00	Provision of auto financial services
eGT New Energy Automotive Co., Ltd.	PRC	RMB140,000,000	50.00	Manufacture and sale of automotive

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

20. INVESTMENTS IN JOINT VENTURES (CONTINUED)

The financial information of material joint ventures

The following tables illustrate the financial information of the material joint ventures including DFL, DPCA and DHAC, adjusted for differences in accounting policies between the Group and the joint ventures, and before equity method was applied to account for the Group's share of those amounts.

(i) Statement of financial position of material joint ventures

	DFL		DPCA		DHAC	
	31 December		31 December		31 December	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million
Cash and cash in bank	33,112	31,726	1,117	844	26,781	31,860
Other current assets (excluding cash and cash in bank)	75,957	78,317	9,263	7,305	20,391	24,327
Total current assets	109,069	110,043	10,380	8,149	47,172	56,187
Total non-current assets	48,658	49,235	11,043	12,992	13,333	14,234
Total assets	157,727	159,278	21,423	21,141	60,505	70,421
Current financial liabilities (excluding account payable)	(1,006)	(950)	(4,275)	(5,794)	-	-
Other current liabilities (including account payable)	(80,215)	(86,660)	(9,085)	(5,706)	(44,176)	(55,504)
Provisions	(1,245)	(1,043)	(165)	(45)	(443)	(244)
Total current liabilities	(81,221)	(87,610)	(13,360)	(11,500)	(44,176)	(55,504)
Non-current financial liabilities (excluding account payable)	(133)	(240)	(105)	(1,114)	-	-
Other non-current liabilities (including account payable)	(14,358)	(12,258)	(2,143)	(2,428)	(1,861)	(1,996)
Provisions	(2,091)	(1,042)	(706)	(408)	(458)	(319)
Total non-current liabilities	(14,491)	(12,498)	(2,248)	(3,542)	(1,861)	(1,996)
Total liabilities	(95,712)	(100,108)	(15,608)	(15,042)	(46,037)	(57,500)
Non-controlling interests	(9,909)	(9,422)	-	-	-	-
Net assets	52,106	49,748	5,815	6,099	14,468	12,921

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

20. INVESTMENTS IN JOINT VENTURES (CONTINUED)

The financial information of material joint ventures (Continued)

(ii) Statement of comprehensive income of material joint ventures

	DFL		DPCA		DHAC	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million
Revenue	162,571	169,385	11,475	7,048	109,295	118,657
Depreciation and amortization	(5,194)	(4,887)	(1,272)	(1,466)	(1,502)	(1,225)
Interest income	1,930	774	9	27	473	596
Interest expenses	(182)	(306)	(264)	(275)	-	(16)
Profit/(loss) before income tax	14,818	15,432	(684)	(1,579)	13,906	13,224
Income tax expenses	(3,545)	(3,497)	10	(426)	(3,457)	(3,381)
Profit/(loss) after tax	11,273	11,935	(674)	(2,005)	10,449	9,843
Non-controlling interests	(1,395)	(2,189)	-	-	-	-
Other comprehensive income	82	148	-	-	-	-
Total comprehensive income	11,355	12,083	(674)	(2,005)	10,449	9,843
Dividend received	3,774	4,599	-	-	4,361	6,711

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

20. INVESTMENTS IN JOINT VENTURES (CONTINUED)

Reconciliation of financial information

The following table illustrates the reconciliation of share of net assets to carrying amounts of material joint ventures:

	DFL		DPCA		DHAC	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million
Opening net assets at 1 January	49,748	49,060	6,099	8,104	12,921	11,799
Profit after tax	11,273	11,935	(674)	(2,005)	10,449	9,843
Other comprehensive income	82	148	-	-	-	-
Dividend	(7,548)	(9,198)	-	-	(8,902)	(8,721)
Non-controlling interests	(1,396)	(2,189)	-	-	-	-
Other equity movement	(53)	(8)	390	-	-	-
Closing net assets at 31 December	52,106	49,748	5,815	6,099	14,468	12,921
Interest in joint ventures (50%)	26,053	24,874	2,908	3,050	7,234	6,461
Goodwill	-	-	277	277	-	-
Carrying amount of investments in material joint ventures	26,053	24,874	3,185	3,327	7,234	6,461

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

20. INVESTMENTS IN JOINT VENTURES (CONTINUED)

Reconciliation of financial information (Continued)

The following table illustrates the aggregate financial information of the Group's joint ventures that are not individually material:

	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Share of joint ventures' results		
Profit after tax	1,996	679
Other comprehensive income	(7)	6
Total comprehensive income	<u>1,989</u>	<u>685</u>
Aggregate carrying amount of the Group's investments in the joint ventures	<u>5,514</u>	<u>4,934</u>

21. INVESTMENTS IN ASSOCIATES

The amounts recognised in the consolidated statement of financial position are as follows:

	31 December	
	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Associates, at carrying value	<u>14,528</u>	<u>28,774</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

21. INVESTMENTS IN ASSOCIATES (CONTINUED)

Particulars of the principal associates as at 31 December 2021 were as follows:

Name	Place of establishment and business	Percentage of ownership interest attributable to the Group	Principal activities
Dongfeng Nissan Auto Finance Co., Ltd. *	PRC	43.50	Provision of finance services
Nanjing Lingxing Equity Investment Partnership	PRC	15.39	Equity investment

Sino-foreign equity joint venture

The above table lists the associates of the Group which, in the opinion of the directors, principally affected the results for the year or formed a substantial portion of the net assets of the Group. To give details of other associates would, in the opinion of the directors, result in particulars of excessive length.

The amounts recognised in the consolidated income statement are as follows:

	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Associates-Share of profits	<u>1,804</u>	<u>2,960</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

21. INVESTMENTS IN ASSOCIATES (CONTINUED)

The movements in investments in associates are as follows:

	Note	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
1 January		28,774	24,824
Increase in investment		2,114	864
Share of profits		1,804	2,960
Other comprehensive income		-	(516)
Other changes in equity		-	163
Decreased this year		(921)	-
Classified as financial assets at fair value through other comprehensive income	28(i)	(17,205)	-
Dividends from associates		(36)	(31)
Translation reserve		-	510
31 December		<u>14,528</u>	<u>28,774</u>

22. OTHER NON-CURRENT ASSETS

	Note	31 December 2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Loans and receivables from financing services	26(a)	29,282	35,960
Mandatory reserve deposits with the People's Bank of China (the "PBOC")	(a)	4,504	4,471
Non-pledged time deposits with original maturity of one year or more		-	30
Others		949	880
		<u>34,735</u>	<u>41,341</u>

- (a) The Group's subsidiary, DFF, involved in the provision of financing services is required to place mandatory reserve deposits with the PBOC. Mandatory reserve deposits with the PBOC are not available for use in the Group's daily operations.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

22. OTHER NON-CURRENT ASSETS (CONTINUED)

Included in the other non-current assets are the following balances with related parties:

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>
		(Restated)
Associates	-	489

23. INVENTORIES

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>
		(Restated)
Raw materials	1,680	2,311
Work in progress	742	814
Finished goods – at cost	8,997	9,713
	<u>11,419</u>	<u>12,838</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

24. TRADE RECEIVABLES

Sales of the Group's commercial and passenger vehicles are normally settled on an advance receipt basis, whereby the dealers are required to pay in advance either in cash or by bank acceptance drafts. However, in the case of long-standing customers with bulk purchases and a good repayment history, the Group may offer these customers credit terms that are generally between 30 and 180 days. For sales of engines and other automotive parts, the Group generally offers its customers credit terms that are generally between 30 and 180 days. Trade receivables are non-interest-bearing.

An aging analysis of the trade receivables, net of provision for impairment, of the Group, based on the invoice date, is as follows:

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>
		(Restated)
Within three months	3,318	5,942
More than three months but within one year	1,069	1,910
More than one year	2,560	2,169
	<u>6,947</u>	<u>10,021</u>

Fair values of trade receivables

Due to the short-term nature of the current receivables, their carrying amount is considered to be the same as their fair value.

Impairment and risk exposure

The Group applies the IFRS 9 simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables and contract assets. This resulted in an increase of the loss allowance for trade receivables, and a further increase in the allowance by RMB480 million in the current periods. Note 42(c) provides for details about the calculation of the allowance.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

24. TRADE RECEIVABLES (CONTINUED)

Impairment and risk exposure (Continued)

Included in the trade receivables are the following balances with related parties:

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i> (Restated)
DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures	60	114
Non-controlling shareholders of a subsidiary and their subsidiaries	114	143
Associates	7	97
	<u>181</u>	<u>354</u>

25. BILLS RECEIVABLE

The maturity profiles of the bills receivable of the Group are as follows:

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i> (Restated)
Within one year	<u>731</u>	<u>1,426</u>

Bills receivable held both by collecting contractual cash flows and selling of these assets are classified as FVOCI.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

26. PREPAYMENTS, DEPOSITS AND OTHER RECEIVABLES

	Note	31 December	
		2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Prepayments		2,050	1,305
Deposits and other receivables		2,785	2,759
Loans and receivables from financing services	(a)	59,439	58,270
		64,274	62,334

Fair values of other receivables

Due to the short-term nature of the prepayments, deposits and other receivables, their carrying amount is considered to be the same as their fair value.

Impairment and risk exposure

The Group applies the general approach under IFRS 9, which use three stage classification approach based on the different degree of credit risk to determine the use of 12-month expected credit losses or lifetime expected credit loss to calculate the loss allowance for bills receivable, deposits and other receivables, restricted fixed term deposits within one year and loans and receivables from financing service. Note 42(c) provides for details about the calculation of the impairment and risk exposure.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

26. PREPAYMENTS, DEPOSITS AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)

Impairment and risk exposure (Continued)

(a) The loans and receivables from financing services are analyzed as follows:

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i> (Restated)
Gross loans and receivables from financing services	91,459	96,743
Less: impairment allowances	(2,738)	(2,118)
	88,721	94,625
Less: current portion	(59,439)	(58,270)
	29,282	36,355

Included in the prepayments, deposits and other receivables are the following balances with related parties:

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i> (Restated)
DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures	419	405
Non-controlling shareholders of a subsidiary and their subsidiaries	11	15
Associates	113	9
	543	429

The above balances are unsecured, interest-free and have no fixed terms of repayment.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

27. BALANCES WITH JOINT VENTURES

		31 December	
		2021	2020
		RMB million	RMB million
			(Restated)
Due from joint ventures			
Interest-bearing loans to joint ventures		808	893
Dividends receivable from joint ventures		5,626	5,590
Loans and receivables from financing services	26(a)	300	395
Trade receivables	42(c)	511	498
Others	(a)	4,073	1,557
		11,318	8,933
Less: Current portion		(11,318)	(8,538)
Non-current portion		-	395
Due to joint ventures			
Cash deposits in DFF	(b)	29,922	14,229
Others	(a)	6,875	7,744
		36,797	21,973
Less: Current portion		(36,797)	(21,973)
Non-current portion		-	-

Notes:

- (a) Others due from/to joint ventures are unsecured, interest-free and have no fixed terms of repayment.
- (b) Cash deposits placed by joint ventures in DFF, a subsidiary of the Company involved in the provision of financing services, bear interest at the prevailing savings interest rate published by the PBOC.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

28. FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	31 December	
	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Non-current:		
Listed equity investments at fair value through other comprehensive income		
– Stellantis (i)	16,764	–
– Faurecia (ii)	901	–
Unlisted equity investments at fair value through other comprehensive income	206	206
	17,871	206
Current:		
Unlisted debt instruments at fair value through other comprehensive income	12,241	18,169
	30,112	18,375

(i) On January 16, 2021, the merger between PSA and FCA has been completed, which lead to the creation of Stellantis N.V. ("Stellantis"). On the merger date, the Group held 100,622,220 shares of PSA, with a shareholding ratio of 11.24%, and converted to holding 175,283,907 shares of Stellantis, with a shareholding ratio of 5.62%. After the conversion, the Group cannot directly participate in or influence over the financial and operating decisions of Stellantis. Therefore, the Group cannot exercise significant influence on Stellantis and the investment is accounted for financial assets at fair value through other comprehensive income.

In September 2021, the Group disposed 36.06 million Stellantis shares (converted from the original 20.7 million PSA shares) to a third party in accordance with the relevant provisions of the original agreement. As at 31 December 2021, the Group held 139,223,907 shares of Stellantis.

In January 2022, the Group disposed 40 million Stellantis shares at a price of EUR 18.3 per share to a third party. After disposal, the Group held 99,223,907 shares of Stellantis. As at December 31, 2021, the book value of the 40 million Stellantis shares was RMB4,816 Million.

(ii) On March 22, 2021, the Group received a stock dividend issued by Stellantis, 2,984,909 shares of Faurecia which has been accounted for as an investment in a non-consolidated entity measured at fair value under IFRS 9, with a shareholding ratio of 2.16%. The Group cannot directly participate in or influence over the financial and operating decisions of Faurecia. Therefore, the Group cannot exercise significant influence on Faurecia and the investment is accounted for financial assets at fair value through other comprehensive income. From the stock acquisition date to the end of 31, December, 2021, the fair value recognized by the shares of Faurecia has decreased by RMB194 million.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

29. CASH AND CASH IN BANK AND PLEDGED BANK BALANCES AND TIME DEPOSITS

	31 December	
	2021 <i>RMB million</i>	2020 <i>RMB million</i> (Restated)
Cash and bank balances	47,089	45,304
Time deposits	6,823	5,831
	53,912	51,135
Less: Pledged bank balances and time deposits for securing general banking facilities	(3,642)	(3,476)
Cash and in bank as stated in the consolidated statement of financial position	50,270	47,659
Less: Non-pledged time deposits with original maturity of three months or more when acquired	(1,240)	(1,263)
Cash and cash equivalents as stated in the consolidated statement of cash flows	49,030	46,396

Time deposits included RMB1,000 million (2020: RMB1,000 million) placed by the Company in an associate which is involved in the provision of financing services.

Cash at banks earns interest at floating rates based on daily bank deposit rates. Short term time deposits are made for varying periods of between one day and three months depending on the immediate cash requirements of the Group, and earn interest at the respective short term time deposit rates. The bank balances and pledged deposits are deposited with creditworthy banks with no recent history of default. The carrying amounts of the cash and cash in bank and the pledged deposits approximate their fair values.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

30. FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS

	31 December	
	2021 <i>RMB million</i>	2020 <i>RMB million</i> (Restated)
Current		
Structural deposits	12,094	6,785
Equity securities	1,939	1,332
	<u>14,033</u>	<u>8,117</u>

31. SHARE CAPITAL

	31 December	
	2021 <i>RMB million</i>	2020 <i>RMB million</i>
Registered, issued and fully paid:		
– 5,760,388,000 (2020: 5,760,388,000) Domestic Shares of RMB1.00 each	5,760	5,760
– 2,855,732,000 (2020: 2,855,732,000) H shares of RMB1.00 each	2,856	2,856
	<u>8,616</u>	<u>8,616</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

32. INTEREST-BEARING BORROWINGS

	31 December					
	2021			2020		
	Effective interest rate (%)	Maturity	RMB million	Effective interest rate (%)	Maturity	RMB million (Restated)
Current						
	6MEURIBOR			6MEURIBOR		
Bank loans – secured	+1.3	2022	1,805	+1.3	2021	80
Bank loans – unsecured	1.05–4.35	2022	3,846	1.25–4.35	2021	13,555
Guaranteed notes	–	–	–	1.15–1.606	2021	4,009
Asset-Backed Security	2.05–3.05	2022	673	–	–	–
Unsecured notes	3.96–5.49	2022	6,700	3.96–5.49	2021	2,300
Other loans – unsecured	1.75–2.25	2022	15,113	1.75–2.25	2021	18,440
			<u>28,137</u>			<u>38,384</u>
Non-Current						
Bank loans – secured	–	–	–	6MEURIBOR+1.3	2022	2,006
Bank loans – unsecured	2.64–3.65	2023–2024	6,699	2.48–4.75	2022	3,743
Guaranteed notes	0.425–1.606	2023–2024	5,953	1.15–1.606	2023	602
Asset-Backed Security	–	–	–	2.05–4.00	2022–2023	5,122
Unsecured notes	3.05–4.21	2023	4,000	3.05–4.21	2022–2023	10,700
			<u>16,652</u>			<u>22,373</u>
			<u>44,789</u>			<u>60,757</u>

Other loans mainly represented cash deposits placed by DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures amounting to RMB7,906 million (2020: RMB6,917 million) and other unrelated third parties in DFF, a subsidiary of the Group which is involved in the provision of financing services and loans from the PBOC. These loans bear interest at the prevailing savings interest rate published by the PBOC.

The Asset-Backed Security (ABS) with fixed interest rates were public issued in amount of RMB1,710 million on 14 January 2020. The ABS is divided into tranche A1, tranche A2. Tranche A, B bear interest from 16 January 2020 at the rate of 2.91%, 3.05%. Interest on the securities is payable monthly on 26th. The company has already repaid RMB1,710 million by the end of 31 December 2021.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

32. INTEREST-BEARING BORROWINGS (CONTINUED)

The Asset-Backed Security (ABS) with fixed interest rates were public issued in amount of RMB4,430 million on 20 May 2020. The ABS is divided into tranche A1, tranche A2. Tranche A, B bear interest from 22 May 2020 at the rate of 2.05%, 2.55%. Interest on the securites is payable monthly on 26th. The company has already repaid RMB3,757 million by the end of 31 December 2021.

The Asset-Backed Security (ABS) with fixed interest rates were public issued in amount of RMB2,726 million on 17 July 2019. The ABS is divided into tranche A1, tranche A2 and tranche B. Tranche A1, A2, B bear interest from 19 July 2019 at the rate of 3.03%, 3.19% and 4%. Interest on the securites is payable monthly on 26th. The company has already repaid RMB2,726 million by the end of 31 December 2021.

The Asset-Backed Security (ABS) with fixed interest rates were public issued in amount of RMB4,350 million on 21 October 2019. The ABS is divided into tranche A1 and tranche A2. Tranche A1, A2 bear interest from 23 October 2019 at the rate of 2.9% and 3.12%. Interest on the securites is payable monthly on 26th. The company has already repaid RMB4,350 million by the end of 31 December 2021.

The Guaranteed notes (the "Notes") were issued in the aggregate principal amount of EUR725 million on 20 October 2021 and were registered in the denomination of EUR100,000 each and to be expired in 3 years. The Notes bear interest from 19 October 2021 at the rate of 0.425% per annum. Interest on the Notes is payable annually on 19 October each year. The Notes have been listed on the Hong Kong Exchanges and Clearing Market.

The Guaranteed notes (the "Notes") were issued in the aggregate principal amount of EUR100 million on 23 October 2018 and were registered in the denomination of EUR100,000 each and to be expired in 5 years. The Notes bear interest from 23 October 2018 at the rate of 1.606% per annum. Interest on the Notes is payable annually on 23 October each year. The Notes have been listed on the Irish Stock Exchange.

The Guaranteed notes (the "Notes") were issued in the aggregate principal amount of EUR500 million on 23 October 2018 and were registered in the denomination of EUR100,000 each and to be expired in 3 years. The Notes bear interest from 23 October 2018 at the rate of 1.150% per annum. Interest on the Notes is payable annually on 23 October each year, commencing with the first interest payment date falling on 23 October 2018. The Notes have been listed on the Irish Stock Exchange.

The Unsecured notes (the "Notes") were public issued in amount of RMB3,000 million on 26 February 2020 and were offered in the denomination of RMB100 each and to be expired in 3 years. The Notes bear interest from 27 February 2020 at the rate of 3.05% per annum. Interest on the Notes is payable annually on 27 February each year. The Notes have been listed on the Shanghai Stock Exchange.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

32. INTEREST-BEARING BORROWINGS (CONTINUED)

The Unsecured notes (the "Notes") were public issued in amount of RMB300 million on 30 January 2018 and were offered in the denomination of RMB100 each and to be expired in 3 years. The Notes bear interest from 31 January 2018 at the rate of 5.49% per annum. Interest on the Notes is payable annually on 31 January each year. The Notes have been listed on the Shanghai Stock Exchange.

The Unsecured notes (the "Notes") were public issued in amount of RMB2,000 million on 5 December 2018 and were offered in the denomination of RMB100 each and to be expired in 3 years. The Notes bear interest from 6 December 2018 at the rate of 3.96% per annum. Interest on the Notes is payable annually on 6 December each year. The Notes have been listed on the Shanghai Stock Exchange.

The Unsecured notes (the "Notes") were public issued in amount of RMB1,000 million on 5 December 2018 and were offered in the denomination of RMB100 each and to be expired in 5 years. The Notes bear interest from 6 December 2018 at the rate of 4.21% per annum. Interest on the Notes is payable annually on 6 December each year. The Notes have been listed on the Shanghai Stock Exchange.

The Unsecured notes (the "Notes") were public issued in amount of RMB2,700 million on 20 March 2019 and were offered in the denomination of RMB100 each and to be expired in 3 years. The Notes bear interest from 21 March 2019 at the rate of 3.78% per annum. Interest on the Notes is payable annually on 21 March each year. The Notes have been listed on the Shanghai Stock Exchange.

The Unsecured notes (the "Notes") were public issued in amount of RMB4,000 million on 16 October 2019 and were offered in the denomination of RMB100 each and to be expired in 3 years. The Notes bear interest from 17 October 2019 at the rate of 3.58% per annum. Interest on the Notes is payable annually on 17 October each year. The Notes have been listed on the Shanghai Stock Exchange.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

32. INTEREST-BEARING BORROWINGS (CONTINUED)

The maturity profiles of the interest-bearing borrowings of the Group are as follows:

	31 December	
	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Bank loans repayable:		
Within one year or on demand	5,651	13,635
One year to two years	2,123	2,468
Two years to three years	4,576	3,281
	12,350	19,384
Notes repayable and ABS:		
Within one year or on demand	7,373	6,309
One year to two years	4,721	7,842
Two years to three years	5,232	8,782
	17,326	22,933
Other loans repayable:		
Within one year or on demand	15,113	18,440
	44,789	60,757

The carrying amounts of the interest-bearing borrowings approximate their fair values.

The carrying amounts of the Group's borrowings are denominated in the following currencies:

	31 December	
	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
RMB	37,031	53,860
EUR	7,758	6,897
	44,789	60,757

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

33. PROVISIONS

	31 December	
	2021 <i>RMB million</i>	2020 <i>RMB million</i> (Restated)
Non-current	1,025	805
Current	1,286	1,241
	2,311	2,046

The movements of the Group's provisions are analyzed as follows:

	Environmental restoration costs <i>RMB million</i>	Warranty provisions <i>RMB million</i>	Total <i>RMB million</i>
At 1 January 2020 (Restated)	26	1,728	1,754
Provisions during the year	10	960	970
Utilized	–	(676)	(676)
At 31 December 2020 (Restated)	36	2,010	2,046
Provisions during the year	1	943	944
Utilized	(1)	(678)	(679)
At 31 December 2021	36	2,275	2,311

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

33. PROVISIONS (CONTINUED)

The carrying amounts of the Group's provisions approximate their fair values.

(a) Environmental restoration costs

In accordance with the prevailing regulations in the PRC, the Group is required to restore to the original condition of the land on which its production plants are located. The directors have estimated and provided for the expected costs of the restoration of the land.

(b) Warranty provisions

The Group provides warranties for certain automotive products and undertakes the obligation to repair or replace items that fail to perform satisfactorily. The amount of provisions for product warranties is estimated based on the sales volume and past experience of the level of repairs and returns. The estimation is reviewed on an ongoing basis and is revised when appropriate.

34. GOVERNMENT GRANTS

The movements of the government grants related to assets are analyzed as follows:

	<i>RMB million</i> (Restated)
At 1 January 2020	2,094
Received during the year	405
Recognised as other income during the year	(133)
Disposal of subsidiary during the year	(57)
	<hr/>
At 31 December 2020 and 1 January 2021 (Restated)	2,309
	<hr/>
Received during the year	367
Recognised as other income during the year	(180)
	<hr/>
At 31 December 2021	<u>2,496</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

35. TRADE PAYABLES

An aging analysis of the trade payables of the Group, based on the invoice date, is as follows:

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i> (Restated)
Within three months	17,776	18,893
More than three months but within one year	1,067	1,584
More than one year	484	649
	<u>19,327</u>	<u>21,126</u>

Included in the above balances are the following balances with related parties:

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i> (Restated)
DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures	622	393
Non-controlling shareholders of a subsidiary and their subsidiaries	-	45
Associates	33	-
	<u>655</u>	<u>438</u>

36. BILLS PAYABLE

The maturity profile of the bills payable is as follows:

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i> (Restated)
Within one year	<u>28,941</u>	<u>36,986</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

37. OTHER PAYABLES AND ACCRUALS

	31 December	
	2021 <i>RMB million</i>	2020 <i>RMB million</i> (Restated)
Advances from customers	116	335
Accrued salaries, wages and benefits	3,068	3,101
Other payables	14,447	13,787
	<u>17,631</u>	<u>17,223</u>

Included in the other payables and accruals are the following balances with related parties:

	31 December	
	2021 <i>RMB million</i>	2020 <i>RMB million</i> (Restated)
DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures	786	523
Non-controlling shareholders of a subsidiary and their subsidiaries	40	57
	<u>826</u>	<u>580</u>

The above balances are unsecured, interest-free and have no fixed terms of repayment.

Non-controlling shareholders of a subsidiary and their subsidiaries included payable related to acquisition of intangible assets amounting to RMB36 million, which is expected to be settled within one year since the balance sheet date. The payable amounting to RMB178 million expected to be settled over one year since the balance sheet date are classified as other long term liabilities.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

38. NET DEBT RECONCILIATION

This section sets out an analysis of net debt and the movements in net debt for each of the periods presented.

Net debt	31 December	
	2021	2020
	RMB million	RMB million (Restated)
Cash and cash in bank	50,270	47,659
Borrowings – repayable within one year (including overdraft)	(28,137)	(38,384)
Borrowings – repayable after one year	(16,652)	(22,373)
Lease liability	(2,477)	(2,315)
Net debt	3,004	(15,413)

	Cash	Borrowings – repayable within one year	Borrowings – repayable after one year	Lease liability	Total
	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million
Net debt as at 1 January 2020(Restated)	26,779	(19,193)	(23,923)	(2,450)	(18,787)
Cash flows	20,880	(11,897)	(5,056)	220	4,347
Foreign exchange adjustments	–	–	(180)	–	(180)
Other non-cash movements	–	(7,494)	6,766	(85)	(793)
Net debt as at 1 January 2021(Restated)	47,659	(38,384)	(22,373)	(2,315)	(15,413)
Cash flows	2,611	14,196	(4,036)	244	13,015
Disposal of a subsidiaries	–	4,796	270	–	5,066
Foreign exchange adjustments	–	476	264	–	740
Other non-cash movements	–	(9,223)	9,223	(406)	(406)
Net debt as at 31 December 2021	50,270	(28,137)	(16,652)	(2,477)	3,004

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

38. NET DEBT RECONCILIATION (CONTINUED)

Liquid investments comprise current investments that are traded in an active market, being the Group's financial assets held at fair value through profit or loss.

Cash flows from borrowings of DFF is classified as cash flows from operating activities in statement of cash flow.

39. COMMITMENTS

Capital commitments

The Group had the following capital commitments at the end of the reporting period:

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>
		(Restated)
Contracted, but not provided for:		
– Property, plant and equipment	810	1,405

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

40. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the year, in addition to those disclosed elsewhere in these financial statements, the Group had the following significant transactions with its related parties:

(a) Transactions with DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures, the Group's joint ventures and associates

	Note	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Purchases of automotive parts/raw materials from:	(i)		
– DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures		1,084	1,203
– Joint ventures		14,093	15,051
– Associates		126	113
– Subsidiaries' joint ventures		4,423	5,048
– Non-controlling shareholders of a subsidiary and their subsidiaries		37	23
		<u>19,763</u>	<u>21,438</u>
Purchases of automotive from:	(i)		
– DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures		–	6
– Joint ventures		12,435	5,037
– Subsidiaries' joint ventures		–	–
		<u>12,435</u>	<u>5,043</u>
Purchases of items of property, plant and equipment and intangible assets from:	(i)		
– DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures		72	87
– Joint ventures		650	358
		<u>722</u>	<u>445</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

40. RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

(a) Transactions with DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures, the Group's joint ventures and associates (continued)

	Note	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Purchases of services from:	(i)		
– DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures		1,252	802
– Joint ventures		666	483
– Subsidiaries' joint ventures		156	57
– Non-controlling shareholders of a subsidiary and their subsidiaries		8	62
		<u>2,082</u>	<u>1,404</u>
Sales of automotive parts/raw materials to:	(i)		
– DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures		406	58
– Joint ventures		3,725	3,975
– Associates		2	81
– Subsidiaries' joint ventures		89	35
		<u>4,222</u>	<u>4,149</u>
Sales of automobiles to:	(i)		
– DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures		184	323
– Joint ventures		783	179
– Subsidiaries' joint ventures		–	82
– Non-controlling shareholders of a subsidiary and their subsidiaries		800	810
		<u>1,767</u>	<u>1,394</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

40. RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

(a) Transactions with DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures, the Group's joint ventures and associates (continued)

	Note	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Provisions of services to:	(i)		
- DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures		65	9
- Joint ventures		249	270
- Associates		-	6
- Subsidiaries' joint ventures		4	2
		<u>318</u>	<u>287</u>
Interest expenses for financing services paid to:	(i)		
- DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures		157	190
- Joint ventures		136	84
- Associates		-	2
- Non-controlling shareholders of a subsidiary and their subsidiaries		7	6
		<u>300</u>	<u>282</u>
Interest expenses of lease liabilities paid to:	(i)		
- DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures		<u>77</u>	<u>88</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

40. RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

(a) Transactions with DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures, the Group's joint ventures and associates (continued)

	Note	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Interest incomes from:	(i)		
– DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures		5	20
– Joint ventures		45	45
– Associates		–	6
– Subsidiaries' joint ventures		4	11
		<u>54</u>	<u>82</u>
Fee and commission incomes from:	(i)		
– DMC, its subsidiaries, associates and joint ventures		1	1
– Joint ventures		8	8
		<u>9</u>	<u>9</u>
Dispatch Fee from joint ventures:	(i)	<u>219</u>	<u>273</u>
Dividend paid to:			
– Non-controlling shareholders of a subsidiaries and their subsidiaries		<u>572</u>	<u>398</u>

Note :

- (i) These transactions were conducted in accordance with the terms and conditions agreed between the Group and its related parties.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

40. RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

(b) Outstanding balances with related parties:

- (i) Details of the Group's balances with its related parties as at the end of the reporting period are disclosed in notes 16, 24, 26, 29, 32, 35 and 37 to the financial statements.
- (ii) Details of the Group's balances with joint ventures as at the end of the reporting period are disclosed in note 27 to the financial statements.

(c) Compensation of key management personnel of the Group:

	2021 RMB '000	2020 RMB '000 (Restated)
Short term employee benefits	6,542	7,513
Post-employment benefits	411	329
Total compensation paid to key management personnel	<u>6,953</u>	<u>7842</u>

Further details of the directors' emoluments are included in note 9 to the financial statements.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

41. FINANCIAL INSTRUMENTS BY CATEGORY

The carrying amounts of each of the categories of financial instruments as at the end of the reporting period were as follows:

Financial assets

	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Financial assets at amortised cost		
Other non-current assets	33,786	40,461
Trade receivables	6,947	10,021
Bills receivable	731	1,426
Financial assets included in prepayments, deposits and other receivables	60,432	59,692
Due from joint ventures	10,901	8,516
Pledged bank balances and time deposits	3,642	3,476
Cash and cash in bank	50,270	47,659
Financial assets at fair value through other comprehensive income		
Equity securities included in financial assets at fair value through other comprehensive income	17,871	206
Bills receivable included in financial assets at fair value through other comprehensive income	12,241	16,169
Financial assets at fair value through profit or loss	<u>14,033</u>	<u>8,117</u>
	<u>210,854</u>	<u>197,743</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

41. FINANCIAL INSTRUMENTS BY CATEGORY (CONTINUED)

Financial liabilities

	2021 RMB million	2020 RMB million (Restated)
Liabilities at amortised cost		
Trade payables	19,327	21,126
Bills payable	28,941	36,986
Financial liabilities included in other payables and accruals	14,250	13,180
Due to joint ventures	36,316	21,492
Interest-bearing borrowings	44,789	60,757
Other long term liabilities	2,879	3,166
Lease liabilities	2,477	2,315
	<u>148,979</u>	<u>159,022</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The Group's principal financial instruments, other than derivatives, comprise bank loans, other interest-bearing loans and cash and short term deposits. The main purpose of these financial instruments is to raise finance for the Group's operations. The Group has various other financial assets and liabilities such as trade receivables and trade payables, which arise directly from its operations.

The main risks arising from the Group's financial instruments are interest rate risk, foreign currency risk, credit risk and liquidity risk. The directors meet periodically to analyse and formulate measures to manage the Group's exposure to these risks. Generally, the Group introduces conservative strategies on its risk management. The directors review and agree policies for managing each of these risks and they are summarised below:

(a) Interest rate risk

The Group's interest rate risk mainly arises from long-term interest-bearing borrowings including long-term borrowings. Financial liabilities issued at floating rates expose the Group to cash flow interest rate risk. Financial liabilities issued at fixed rates expose the Group to fair value interest rate risk.

The Group's policy is to manage its interest cost using a mix of fixed and variable rate borrowings. The Group determines the relative proportions of its fixed rate and floating rate contracts depending on the prevailing market conditions.

As at 31 December 2021, all the Group's long-term interest-bearing borrowings is mainly euro-denominated floating rate contract, the amount is RMB18,680 million (as at 31 December 2020 : euro-denominated floating rate contract, the amount is RMB22,514 million).

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(b) Foreign currency risk

The businesses of the Group are principally located in the PRC. While most of the sales of the Group are conducted in RMB, certain of the Group's borrowings were denominated in other currency such as euro dollars (EUR).

As at 31 December 2021 and 31 December 2020, the carrying amounts in RMB equivalent of the Group's financial assets and financial liabilities denominated in foreign currencies are summarised below:

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i> (Restated)
Cash and cash in bank	6,259	488
Trade receivables	-	241
Trade payables	(47)	(30)
Interest-bearing borrowings	(7,756)	(6,897)
	<u>(1,546)</u>	<u>(6,198)</u>

Fluctuations in the exchange rates of RMB against the foreign currency can affect the Group's results of operations.

The following table demonstrates the sensitivity at the end of the reporting period to a reasonably possible change in the euro dollars (EUR), exchange rates, with all other variables held constant, of the Group's post tax profit (due to changes in the fair values of monetary assets and liabilities).

	Increase/(decrease) in post tax profit	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i> (Restated)
If RMB strengthens against EUR by 5%	58	253
If RMB weakens against EUR by 5%	<u>(58)</u>	<u>(253)</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(c) Credit risk

The cash and bank balances and time deposits of the Group are mainly deposited with state-owned banks in the PRC, such as Industrial and Commercial Bank of China Limited, Agricultural Bank of China Limited, Bank of China Limited and China Construction Bank Corporation.

The Group has credit policies in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. The Group does not have a significant exposure to any individual customer.

The Group's financing services are primarily focused on supporting the sale of the commercial and passenger vehicles of the Group. As a consequence of these activities, the Group is exposed to credit risk, which is monitored and managed based on defined standards, guidelines and procedures. The Group mitigates credit risk by credit protection provided by guarantors and by loan collateral such as vehicle licences. Scoring systems are applied for the assessment of the default risk of individual customers. All loans and receivables from financing services are reviewed for objective evidence of impairment and classified based on a ten-tier classification system.

The carrying amount of each financial asset included in these financial statements represents the maximum exposure of the Group to credit risk in relation to its financial assets. In addition, the guarantees given by the Group to banks in favour of banking facilities granted to the Group's joint ventures represent the Group's other exposure to credit risk. The Group has no other financial assets carrying significant exposure to credit risk and has no significant concentration of credit risk.

Trade receivables

To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due. If there is objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, impairment loss is recognized in the consolidated income statement. The carrying amount of trade receivables individually measured is RMB3,275 million (2020: RMB3,300 million) and the loss allowance for these trade receivables is RMB1,083 million (2020: RMB650 million).

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(c) Credit risk (Continued)

Trade receivables (Continued)

The loss allowance as at 31 December 2021 was determined as follows for trade receivables:

	Less than 1 year RMB million	1-2 years RMB million	2-3 years RMB million	More than 3 years RMB million	Total RMB million
31 December 2021					
Expected loss rate	0.42%	12.40%	75.94%	100.00%	8.92%
Gross carrying amount – trade receivables	3,504	1,361	187	188	5,240
Gross carrying amount – trade receivables in due from joint ventures	541	2	–	–	543
Loss allowance – trade receivables	17	169	142	188	516

The loss allowance as at 31 December 2020 was determined as follows for trade receivables:

	Less than 1 year RMB million	1-2 years RMB million	2-3 years RMB million	More than 3 years RMB million	Total RMB million
31 December 2020(Restated)					
Expected loss rate	0.27%	7.59%	75.15%	100.00%	6.73%
Gross carrying amount – trade receivables	6,279	1,079	334	211	7,903
Gross carrying amount – trade receivables in due from joint ventures	488	2	4	–	494
Loss allowance – trade receivables	18	82	254	211	565

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(c) Credit risk (Continued)

Trade receivables (Continued)

The closing loss allowances for trade receivables as at 31 December 2021 reconcile to the opening loss allowances as follows:

	Trade receivables	
	2021	2020
	RMB million	RMB million (Restated)
At 1 January	1,219	1,050
Decrease from selling subsidiaries	(41)	-
Increase in loss allowance recognized in profit or loss during the year	480	229
Receivables written off during the year as uncollectible	(59)	(60)
At 31 December	1,599	1,219

Other financial assets at amortised cost

Other financial assets at amortised cost include deposits and other receivables included in prepayments, deposits and other receivables, mandatory reserve deposits with the PBOC, fixed term deposits included in other non-current assets, pledged bank balances and time deposits, cash and cash in bank, bills receivable and other receivables included in due from joint ventures.

The loss allowance for other receivables as at 31 December 2020 reconciles to the opening loss allowance on 1 January 2021 and to the closing loss allowance as at 31 December 2021 as follows:

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(c) Credit risk (Continued)

Other financial assets at amortised cost (Continued)

**Other receivables included
in prepayments, deposits
and other receivables and
other receivables included
in due from joint ventures**
RMB million

Closing loss allowance as at 31 December 2020	158
Opening loss allowance as at 1 January 2021	158
Increase in the allowance recognised in profit or loss during the period	59
Receivables written off during the year as uncollectible	(2)
Closing loss allowance as at 31 December 2021	215

- (i) Impairment on mandatory reserve deposits with the PBOC, fixed term deposits, pledged bank balances and time deposits, and cash and cash in bank is measured as 12-month expected credit losses. These financial assets above are acquired from large banks with principal and interests guaranteed, and the expected credit losses is immaterial.
- (ii) Impairment on bills receivable is measured as 12-month expected credit losses. The bills receivable are bank acceptance notes for which the repayments are guaranteed by large banks, and the expected credit losses is immaterial.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(c) Credit risk (Continued)

Loans and receivables from financing services

The Group applies ECL model for impairment assessment. No significant credit risk is conscious for the reporting period. For loans and receivables from financing service, the Group considers the probability of default upon initial recognition of asset and whether there has been a significant increase in credit risk on an ongoing basis throughout each reporting period. To assess whether there is a significant increase in credit risk, the Group compares the risk of a default occurring on the asset as at the reporting date with the risk of default as at the date of initial recognition. It considers available reasonable and supportive information, especially the following indicators are incorporated:

- internal credit rating
- external credit rating (as far as available)
- actual or expected significant adverse changes in business, financial or economic
- conditions that are expected to cause a significant change to the counter party's ability to meet its obligations
- actual or expected significant changes in the operating results of the counter party
- significant increases in credit risk on other financial instruments of the same counter party
- significant changes in the value of the collateral supporting the obligation or in the quality of third-party guarantees or credit enhancements
- significant changes in the expected performance and behavior of the counter party, including changes in the payment status of borrower in the group and changes in the operating results of the counter party

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(c) Credit risk (Continued)

Loans and receivables from financing services (Continued)

To manage risk arising from loans and receivables from financing service, standardised credit management procedures are performed. For pre-approval investigation, the Group optimises the review process by using big data technology through its platform and system, including credit analysis, assessment of collectability of borrowers, monitoring the cash flow status, possibility of misconduct and fraudulent activities. In terms of credit examining management, specific policies and procedures are established to assess loans offering. For subsequent monitoring, the Group monitors the cash flow and operation status of each borrower. Once the loan was issued, all borrowers would be assessed by fraud examination model to prevent fraudulent behaviors. In post-loan supervision, the Group establishes risk monitoring alert system through periodical monitoring. The estimation of credit exposure for risk management purposes is complex and requires use of models as the exposure varies with changes in markets conditions, expected cash flows and passage of time.

The assessment of credit risk of a portfolio of assets entails further estimations as to the likelihood of defaults occurring, of the associated loss ratios and of default correlations between counterparties. The Group measures credit risk using Probability of Default ("PD"), Exposure at Default ("EAD") and Loss Given Default ("LGD"). This is consistent with the general approach used for the purposes of measuring ECL under IFRS 9.

(i) *ECL model for loans and receivables from financing service, as summarised below:*

- The loans and receivables from financing service that is not credit-impaired on initial recognition is classified in "Stage 1" and has its credit risk continuously monitored by the Group. The expected credit loss is measured on a 12-month basis.
- The Group measures the loss allowance for the loans and receivables from financing service at an amount equal to the lifetime ECL if the credit risk of that financial instrument has increased significantly since initial recognition, but is not yet deemed to be credit-impaired.
- If the financial instrument is credit-impaired (as defined below), it is then moved to "Stage 3". The expected credit loss is measured on lifetime basis.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(c) Credit risk (Continued)

Loans and receivables from financing services (Continued)

(i) ECL model for loans and receivables from financing service, as summarised below: (Continued)

- In Stages 1 and 2, interest income is calculated on the gross carrying amount (without deducting the loss allowance) and the effective interest rate. If a financial asset subsequently becomes credit-impaired (Stage 3), the Group is required to calculate the interest income by applying the effective interest method in subsequent reporting periods to the amortised cost of the financial asset (the gross carrying amount net of loss allowance) rather than the gross carrying amount and the effective interest rate.

The impairment of loans and receivables from financing service was provided based on the "three-stages" model by referring to the changes in credit quality since initial recognition.

The key judgements and assumptions adopted by the Group in addressing the requirements of the standard are discussed below:

(1) Significant increase in credit risk (SICR)

The Group considers loans and receivables from financing service to have experienced a significant increase in credit risk when backstop criteria have been met. A backstop criteria is applied and the loans and receivables from financing service have experienced a significant increase in credit risk if the borrower's contractual payments are past due 30 days.

(2) Definition of default and credit-impaired assets

The Group defines a financial instrument as in default, when the borrower's contractual payments are more than 90 days past due. This has been applied to all loans and receivables from financing service held by the Group.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(c) Credit risk (Continued)

Loans and receivables from financing services (Continued)

(i) *ECL model for loans and receivables from financing service, as summarised below: (Continued)*

(3) Measuring ECL – Explanation of inputs, assumptions and estimation techniques

The Expected Credit Loss (ECL) is measured on either a 12-month (12M) or lifetime basis depending on whether a significant increase in credit risk has occurred since initial recognition or whether an asset is considered to be credit-impaired. The ECL is the discounted product of the Probability of Default (PD), Exposure at Default (EAD) and Loss Given Default (LGD).

The ECL is determined by projecting the PD, LGD and EAD for each future month and for each individual exposure or collective segment. These three components are multiplied together and adjusted for the likelihood of survival (i.e. the exposure has not prepaid or defaulted in an earlier month). This effectively calculates an ECL for each future month, which is then discounted back to the reporting date and summed. The discount rate used in the ECL calculation is the original effective interest rate or an approximation thereof.

(4) Forward-looking information incorporated in the ECL models

The calculation of ECL incorporate forward-looking information. The Group has performed historical analysis and identified the retail index of social consumer goods as the key economic variables impacting credit risk and the expected credit losses.

As with any economic forecasts, the projections and likelihoods of occurrence are subject to a high degree of inherent uncertainty and therefore the actual outcomes may be significantly different to those projected. The Group considers these forecasts to represent its best estimate of the possible outcomes to establish that the chosen scenarios are appropriately representative of the range of possible scenarios.

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(c) Credit risk (Continued)

Loans and receivables from financing services (Continued)

(ii) *Provision for impairment*

The provision for impairment recognized in the period is impacted by a variety of factors, as described below:

- Additional provisions for new financial instruments recognized, as well as releases for loans and receivables from financing service derecognised in the period;
- Loans and receivables from financing service derecognized and write-offs of provision related to assets that were written off during the period

The following tables explain the changes in the provision for impairment of loan receivables between the beginning and the end of the year:

	Stage 1 12-month ECL RMB million	Stage 2 Lifetime ECL RMB million	Stage 3 Lifetime ECL RMB million	TOTAL RMB million
Carrying amount of loans and receivables from financing service of 31 December 2021	89,296	746	1,417	91,459
Provision for impairment of loans and receivables from financing service of 1 January 2021	1,467	190	461	2,118
Increases	325	196	833	1,354
Write-offs	-	-	(563)	(563)
Changes within the scope of the merger	(59)	(3)	(109)	(171)
Provision for impairment of loans and receivables from financing service of 31 December 2021	1,733	383	622	2,738
Net value of loans and receivables from financing service of 31 December 2021	87,563	363	795	88,721

2021 Annual Report 211

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(c) Credit risk (Continued)

Loans and receivables from financing services (Continued)

(ii) *Provision for impairment (Continued)*

	Stage 1 12-month ECL RMB million	Stage 2 Lifetime ECL RMB million	Stage 3 Lifetime ECL RMB million	TOTAL RMB million
Carrying amount of loans and receivables from financing service of 31 December 2020(Restated)	95,629	431	683	96,743
Provision for impairment of loans and receivables from financing service of 1 January 2020(Restated)	1,364	51	254	1,669
Increases	103	139	715	957
Write-offs	-	-	(508)	(508)
Provision for impairment of loans and receivables from financing service of 31 December 2020(Restated)	1,467	190	461	2,118
Net value of loans and receivables from financing service of 31 December 2020(Restated)	94,162	241	222	94,625

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(c) Credit risk (Continued)

Loans and receivables from financing services (Continued)

(iii) Write-off policy

The Group writes off financial assets, in whole or in part, when it has exhausted all practical recovery efforts and has concluded there is no reasonable expectation of recovery.

The Group may write-off financial assets that are still subject to enforcement activity.

(iv) Modification

The Group sometimes modifies the terms of loans provided to customers due to commercial renegotiations, or for distressed loans, with a view to maximising recovery. The Group considers the impact from such modification is not significant.

(d) Liquidity risk

The Group's objective is to maintain a balance between continuity of funding and flexibility through the use of interest-bearing bank and other borrowings, and other available sources of financing.

The maturity profile of the Group's financial liabilities as at the end of the reporting period, based on the contractual undiscounted payments, is as follows:

	31 December 2021				Total RMB million
	Within one year or on demand RMB million	In the second year RMB million	In the third to fifth years RMB million	Beyond five years RMB million	
Interest-bearing borrowings	28,389	7,064	9,984	–	45,437
Trade payables	19,327	–	–	–	19,327
Bills payable	28,941	–	–	–	28,941
Other payables	13,813	1,902	116	92	15,923
Due to joint ventures	36,316	–	–	–	36,316
Lease liabilities	309	280	671	2,791	4,051
	<u>127,095</u>	<u>9,246</u>	<u>10,771</u>	<u>2,883</u>	<u>149,995</u>

2021 Annual Report 213

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(d) Liquidity risk (Continued)

The maturity profile of the Group's financial liabilities as at the end of the reporting period, based on the contractual undiscounted payments, is as follows (Continued):

	31 December 2020				
	Within one year or on demand <i>RMB million</i> (Restated)	In the second year <i>RMB million</i> (Restated)	In the third to fifth years <i>RMB million</i> (Restated)	Beyond five years <i>RMB million</i> (Restated)	Total <i>RMB million</i> (Restated)
Interest-bearing borrowings	38,843	6,821	16,163	–	61,627
Trade payables	21,126	–	–	–	21,126
Bills payable	36,986	–	–	–	36,986
Other payables	12,608	2,159	127	143	15,237
Due to joint ventures	21,492	–	–	–	21,492
Lease liabilities	174	181	419	3,140	3,914
	<u>131,429</u>	<u>9,161</u>	<u>16,709</u>	<u>3,283</u>	<u>160,582</u>

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(e) Capital management

The primary objectives of the Group's capital management are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern and to maintain healthy capital ratios in order to support its business and maximise shareholders' value.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders, return capital to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes for managing capital during the years ended 31 December 2021 and 2020.

The Group monitors capital using an asset-liability ratio, which is total liabilities divided by total assets. The asset-liability ratio as at the end of the reporting period was as follows:

	31 December	
	2021	2020
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i> (Restated)
Total assets	319,767	317,309
Total liabilities	167,703	176,072
Asset-liability ratio	52.45%	55.49%

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(f) Fair value estimation

This section explains the judgements and estimates made in determining the fair values of the financial instruments that are recognised and measured at fair value in the financial statements. To provide an indication about the reliability of the inputs used in determining fair value, the Group has classified its financial instruments into the three levels prescribed under the accounting standards.

Level 1: The fair value of financial instruments traded in active markets (such as publicly traded derivatives, and equity securities) is based on quoted market prices at the end of the reporting period. The quoted market price used for financial assets held by the group is the current bid price. These instruments are included in level 1.

Level 2: The fair value of financial instruments that are not traded in an active market (for example, over-the-counter derivatives) is determined using valuation techniques which maximise the use of observable market data and rely as little as possible on entity-specific estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in level 2.

Level 3: If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in level 3. This is the case for unlisted equity securities.

As at 31 December 2021		Level 1	Level 2	Level 3	Total
	Notes	RMB million	RMB million	RMB million	RMB million
Financial assets					
Financial assets at FVPL					
Structural deposits	30	-	-	12,094	12,094
Equity securities	30	1,697	-	242	1,939
Financial assets at fair value through other comprehensive income (FVOCI)					
Bills receivable	28	-	-	12,241	12,241
Equity securities	28	17,666	-	205	17,871
Total financial assets		19,363	-	24,782	44,145

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (CONTINUED)

(f) Fair value estimation (Continued)

As at 31 December 2020	Notes	Level 1 RMB million (Restated)	Level 2 RMB million (Restated)	Level 3 RMB million (Restated)	Total RMB million (Restated)
Financial assets					
Financial assets at FVPL					
Structural deposits	30	-	-	6,785	6,785
Unlisted equity securities	30	-	-	1,332	1,332
Financial assets at fair value through other comprehensive income (FVOCI)					
Bills receivable	28	-	-	18,169	18,169
Unlisted equity securities	28	-	-	206	206
Total financial assets		-	-	25,492	26,492

The Group's policy is to recognise transfers into and transfers out of fair value hierarchy levels as at the end of the reporting period. There were no transfers between levels 1 and 2 for recurring fair value measurements during the year.

Specific valuation techniques used to value financial instruments include discounted cash flow model and similar company model in the market. The inputs of the valuation techniques mainly include risk-free interest rate, benchmark interest rate, currency rate, liquidity premium, EBITDA factor and etc..

43. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

A final dividend in respect of the year ended 31 December 2021 of RMB0.30 per share, amounting to a total dividend of RMB2,585 million, was proposed by the Board of Directors at a meeting held on 29 March 2022, subject to the final approval by the shareholders of the Company at the Annual General Meeting. These financial statements do not reflect this dividend payable.

There are no other material subsequent events except the above events and the events disclosed in Note 28(i).

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

44. BALANCE SHEET AND RESERVE MOVEMENT OF THE COMPANY

Balance sheet of the Company

	As at 31 December	
	2021 RMB million	2020 RMB million
ASSETS		
Non-current assets		
Property, plant and equipment	5,033	7,232
Right-of-use assets	337	353
Investments properties	2,089	–
Intangible assets	482	1,091
Investments in subsidiaries	20,219	18,597
Investments in joint ventures	13,372	14,251
Investments in associates	7,565	6,312
Financial assets at fair value through other comprehensive income	47	53
Total non-current assets	49,144	47,889
Current assets		
Inventories	572	369
Trade receivables	2,269	2,322
Bills receivable	526	472
Prepayments, deposits and other receivables	6,145	4,580
Due from joint ventures	5,859	5,812
Pledged bank balances	17	1
Financial assets at fair value through profit or loss	1,939	1,332
Cash and cash in bank	57,977	58,686
Total current assets	75,304	73,574
TOTAL ASSETS	124,448	121,463
EQUITY AND LIABILITIES		
Equity		
Issued capital	8,616	8,616
Reserves	13,667	13,755
Retained profits	66,478	63,187
TOTAL EQUITY	88,761	85,558

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

44. BALANCE SHEET AND RESERVE MOVEMENT OF THE COMPANY (CONTINUED)

Balance sheet of the Company (Continued)

	As at 31 December	
	2021 RMB million	2020 RMB million
Non-current liabilities		
Interest-bearing borrowings	11,574	14,300
Lease liabilities	62	76
Other non-current liabilities	5	4
Provisions	401	258
Government grants	1,939	1,898
Total non-current liabilities	13,981	16,334
Current liabilities		
Trade payables	3,980	3,462
Lease liabilities	7	7
Bills payable	1,425	869
Other payables and accruals	4,176	3,836
Contract liabilities	599	405
Due to joint ventures	822	330
Interest-bearing borrowings	10,345	10,300
Income tax payable	227	211
Provisions	125	151
Total current liabilities	21,706	19,571
TOTAL LIABILITIES	35,687	35,905
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	124,448	121,463

The balance sheet of the Company was approved by the Board of Directors on 29 March 2022 and was signed on its behalf.

Zhu Yanfeng
Director

Yang Qing
Director

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

44. BALANCE SHEET AND RESERVE MOVEMENT OF THE COMPANY (CONTINUED)

Reserve movement of the Company

	Capital reserve	Statutory reserves	Retained profits	Total
	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>	<i>RMB million</i>
As at 1 January 2020	4,785	8,032	61,643	74,460
Total comprehensive income for the year	8	-	5,434	5,442
Transfer to reserve	-	874	(874)	-
Final 2019 and interim 2020 dividend declared and paid	-	-	(3,016)	(3,016)
Other	56	-	-	56
As at 1 January 2021	4,849	8,906	63,187	76,942
Total comprehensive income for the year	36	-	6,737	6,773
Transfer to reserve	-	-	-	-
Share of capital reserve of investments accounted for using the equity method	-	-	-	-
Final 2020 and interim 2021 dividend declared and paid	-	-	(3,446)	(3,446)
Other	(124)	-	-	(124)
As at 31 December 2021	4,761	8,906	66,478	80,145

Notes to the Financial Statements (Continued)

For the year ended 31 December 2021

44. BALANCE SHEET AND RESERVE MOVEMENT OF THE COMPANY (CONTINUED)

(a) Statutory reserves

In accordance with the PRC Company Law, the Company, its subsidiaries and associates established in the PRC are required to allocate 10% of their profits after tax (determined under the PRC Generally Accepted Accounting Principles (PRC GAAP)) to their respective statutory surplus reserves (the "SSR"). No allocation to the SSR is required after the balance of such reserve reaches 50% of the registered capital of the respective companies. Subject to certain restrictions set out in the PRC Company Law, part of the SSR may be converted to increase share capital, provided that the remaining balance after the capitalisation is not less than 25% of the registered capital of the respective companies.

Pursuant to the relevant laws and regulations for Sino-foreign joint venture enterprises and the memorandum and articles of association of the relevant companies, the Group's Sino-foreign joint ventures are also required to make appropriations of certain of their profits after tax thereof to their enterprise expansion funds and reserve funds, which are restricted as to use.

(b) Distributable reserves

As set out in note 13, for dividend distribution purposes, the Company's distributable profit is based on the lower of the net profit after tax as determined under PRC GAAP and IFRSs following its restructuring into a joint stock limited liability company on 12 October 2004. The amounts that the Company's subsidiaries and joint ventures can legally distribute by way of dividend are determined by reference to their profits as reflected in their financial statements prepared in accordance with PRC GAAP. These profits may differ from those dealt with in these financial statements, which are prepared in accordance with IFRSs.

In accordance with the PRC Company Law, the net profits after transfers to the SSR can be distributed as dividends by the companies comprising the Group as set out above.

Under the relevant laws and regulatory requirements, the net profits of the Group's Sino-foreign joint ventures after transfers to the enterprise expansion fund and the reserve funds can be distributed as dividends by the Group's Sino-foreign joint ventures.

45. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 29 March 2022.

第 7 【外国為替相場の推移】

1 【最近 5 年間の事業年度別為替相場の推移】

決算年月	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年
最高	17.32	17.48	16.75	16.06	18.06
最低	15.75	16.01	14.86	14.79	15.78
平均	16.61	16.71	15.80	15.42	17.04
期末	17.28	16.16	15.60	15.81	18.05

単位：1 人民元の円相当額(円 / 人民元)。

出典：中国の外為管理局が公表している人民元 / 100円のデータを基に、円 / 人民元ベースに換算したものである。

2 【最近 6 月間の月別最高・最低為替相場】

月別	2021年12月	2022年1月	2022年2月	2022年3月	2022年4月	2022年5月
最高	18.06	18.22	18.29	19.44	20.22	19.67
最低	17.72	17.93	18.04	18.10	19.19	18.85
平均	17.88	18.06	18.17	18.68	19.68	19.18

単位：1 人民元の円相当額(円 / 人民元)。

出典：中国人民銀行が公表している人民元 / 100円のデータを基に、円 / 人民元ベースに換算したものである。

3 【最近日の為替相場】

20.16円(2022年 6 月20日)

単位：1 人民元の円相当額(円 / 人民元)。

出典：中国人民銀行が公表している人民元 / 100円のデータを基に、円 / 人民元ベースに換算したものである。

第 8 【本邦における提出会社の株式事務等の概要】

1 【株式の募集に伴う株式事務】

H株式の購入者（「H株式購入者」）は、その取得の窓口となった証券会社（「窓口証券会社」）に、当該H株式購入者名義で外国証券取引口座を開設する必要がある。売買の執行、売買代金の決済、証券の保管及びH株式にかかるその他の取引に関する事項は、全て外国証券取引口座を通じ、外国証券取引口座約款の規定に従って処理される。

以下は、外国証券取引口座約款に基づく取扱い事務の概要である。

H株式の保管・登録

H株式は、窓口証券会社の香港の保管機関又はブローカー（「H株式保管機関」）を通じて、H株式保管機関が参加者となっている香港の中央決済システムであるCCASS（セントラル・クリアリング・アンド・セトルメント・システム）に寄託され、当該保管場所の諸法令及び慣行にしたがって保管されるものとし、H株式購入者への証券の交付は行わない。H株式は、CCASSを設置・運営するHKSCC（ホンコン・セキュリティーズ・クリアリング・カンパニー・リミテッド）の完全子会社であるHKSCCノミニーズ・リミテッドの名義で登録されることになる。

H株式の譲渡に関する手続

H株式購入者は、窓口証券会社が応じうる場合に限り、窓口証券会社所定の手続を経たうえで、H株式の保管を他の窓口証券会社のH株式保管機関に移転することを指示し、又は売却注文をなすことができる。当該H株式購入者と窓口証券会社との間の決済は、円貨又は窓口証券会社が応じうる範囲内で当該H株式購入者が指定する外貨による。

H株式購入者に対する通知

発行会社が株主に対して行う通知及び通信は、H株式保管機関を通じて各窓口証券会社に送付される。窓口証券会社はかかる通知又は通信の到達の日から3年間保管し、H株式購入者の閲覧に供する。但し、H株式購入者がかかる通知又は通信の送付を希望した場合は、窓口証券会社は、当該H株式購入者の費用で、その届け出た住所宛てに送付する。

H株式購入者の議決権行使に関する手続

H株式購入者は、発行会社の株主総会における議決権の行使について、所定の期日までに窓口証券会社に指示を行うことができる。H株式購入者が窓口証券会社にかかる指示を行った場合には、窓口証券会社はH株式保管機関を通して、実務上可能な範囲で指示通りの議決権の行使を行うよう努める義務を負う。

H株式購入者が窓口証券会社に対して指示を行わない場合には、H株式保管機関又は登録名義人は、議決権を行使しない。

現金配当の交付手続

発行会社から支払われた配当金は、窓口証券会社がH株式保管機関を通じてH株式購入者に代わって一括して受領し、外国証券取引口座を通じてH株式購入者に支払う。この際窓口証券会社が、国内の諸法令及び慣行等により発行会社、H株式保管機関又は登録名義人から費用を徴収されたときは、当該費用は、H株式購入者の負担とし、当該配当金から控除するなどの方法により徴収される。

株式配当等の交付手続

発行会社普通株式の株式分割、無償交付、株式併合等により発行会社が追加H株式をH株式保管機関又は登録名義人に割り当てる場合は、窓口証券会社はかかる追加H株式をH株式購入者の外国証券取引口座に借記する。但し、売買単位未満のH株式は、H株式購入者が特に要請した場合を除き全て売却処分され、その売却代金は上記の現金配当の交付手続に準じてH株式購入者に支払われる。

発行会社普通株式の株式配当により発行会社が追加H株式をH株式保管機関又は登録名義人に割り当てる場合は、H株式購入者が特に要請した場合を除き全て売却処分され、その売却代金は上記の現金配当の交付手続に準じてH株式購入者に支払われる。

新株引受権

発行会社普通株式について新株引受権が付与されたことにより発行会社が追加H株式をH株式保管機関又は登録名義人に割り当てる場合は、原則として全て売却処分され、その売却代金は上記の現金配当の交付の手続に準じてH株式購入者に支払われる。

2 【H株式購入者に対する株式事務】

名義書換代理人及び名義書換取扱場所

本邦にはH株式に関する発行会社の名義書換代理人又は名義書換取扱場所はない。

基準日

現金配当又は株式配当等を受け取る権利を有する株主は、配当支払い等のために定められた基準日現在株主名簿に登録されている者である。

事業年度の終了

発行会社の事業年度は毎年12月31日に終了する。

公告

H株式に関して本邦において発行会社は公告を行わない。

株式事務に関する手数料

H株式購入者は、窓口証券会社取引口座を開設する際に、当該窓口証券会社の定めるところにより口座管理料を支払う。

譲渡制限

H株式に関して、所有権の譲渡に関する制限はない。

税金

H株式が香港証券取引所に上場されているため、日本の租税特別措置法（昭和32年法律第26号、その後の改正を含む）第37条の11第2項に規定された「上場株式等」として取り扱われる。

A 配当

日本において実質株主に対して支払われる配当金は日本の税法上の配当所得となる。本株式が「上場株式等」（租税特別措置法（昭和32年法律第26号、その後の改正を含む）に定義される）である限り、本株式について日本の居住者たる個人または日本の法人が日本における支払の取扱者を通じて交付を受ける配当金については、外国において当該配当の支払の際に徴収された源泉徴収税がある場合にはこの額を控除した後の残額に対して、個人の場合は、2014年1月1日から2037年12月31日までに受領した場合は20.315%（所得税15.315%、地方税5%）、2038年1月1日以降に受領した場合は20%（所得税15%、地方税5%）、日本法人の場合は、2014年1月1日から2037年12月31日までに受領した場合は15.315%（所得税15.315%）、2038年1月1日以降に受領した場合は15%（所得税15%）の税率により、それぞれ日本において支払われる際に日本の税金として源泉徴収（地方税については特別徴収）により課税される。日本の居住者たる個人である実質株主の場合には、本株式が「上場株式等」である限り、支払いを受ける当該配当については日本では確定申告をしないことを選択することができる。その場合には、日本における課税は、上記の源泉徴収および特別徴収のみとなる。ただし、確定申告をしないことを選択する場合には、当該納税者の外国税額控除の目的上、外国において徴収された一切の外国の源泉徴収税額は考慮されないものとする。また、支払いを受けるかかる配当については、日本の居住者たる個人は、申告分離課税による確定申告をすることを選択できる。当該配当に対するかかる申告分離課税による確定申告の際の日本における税率は、2014年1月1日から2037年12月31日までの間に支払いを受ける配当については20.315%（所得税15.315%、地方税5%）、2038年1月1日以降に支払いを受ける配当については20%（所得税15%、地方税5%）である。日本の居住者たる個人である実質株主は、申告分離課税による確定申告をした場合、課税上、本株式の譲渡から生じた損失と、上場株式や一定の公社債の売買損等を、かかる配当所得の金額から控除することができる。日本の法人である実質株主の場合には、本株式について支払いを受けた配当には法人税が課税されるが、上記に述べた日本における支払いの取扱者から交付を受ける際に源泉徴収された税額については適用ある法令に従って税額の控除を受けることができる。

（注）2014年1月1日から2037年12月31日までの期間に係る上記の税率は、「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」に基づく「復興特別所得税」として算出される各所得税への2.1%の上乗せ分を含む。

B 売買損益

日本の居住者たる個人または日本の法人による本株式の日本における売買に基づく損益についての課税は、内国会社の株式の売買損益課税と原則として同様である。日本の居住者たる個人については、上場株式等の株式売買損と一定の公社債の売買損等を、本株式およびその他の上場株式等の配当所得の金額ならびに一定の公社債の利子所得の金額（申告分離課税を選択したものに限り）から控除することができる。本株式の内国法人株主については、株式の売買損益は、課税所得の計算上算入される。

C 相続税

本株式を相続または遺贈を受けた日本の実質株主には、日本の相続税法に基づき相続税が課せられるが、外国税額控除が認められる場合がある。

中国および香港における課税上の取扱いについては、「第一部-第1-3 課税上の取扱い」を参照のこと。

第 9 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

提出会社は金融商品取引法第24条第1項第1号又は第2号に掲げる有価証券の発行者に該当しないため、該当する記載事項はない。

2 【その他の参考情報】

当社は下記の書類を関東財務局長に提出した。

1. 有価証券報告書 2021年 6 月29日提出

2. 半期報告書 2021年 9 月30日提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし

独立監査人報告書

東風汽車集団股份有限公司の株主御中

(中華人民共和国において有限責任株式会社として設立)

意見

監査対象

95頁から221頁に記載されている東風汽車集団股份有限公司（以下「当社」という）及びその子会社（以下「当社グループ」という）の以下で構成される連結財務書類：

- ・ 2021年12月31日時点の連結財政状態計算書
- ・ その日に終了した年度の連結損益計算書
- ・ その日に終了した年度の連結包括利益計算書
- ・ その日に終了した年度の連結株主持分変動計算書
- ・ その日に終了した年度の連結キャッシュ・フロー計算書
- ・ 重要な会計方針及びその他の説明情報を含む連結財務書類注記

我々の意見

我々の意見では、本連結財務書類は、国際財務報告基準（以下「IFRSs」という）に準拠して、2021年12月31日時点の当社グループの連結財政状態並びにその日に終了した年度の連結業績及び連結キャッシュ・フローを真実かつ公正に表示しており、香港会社法の開示要件に準拠して適正に作成されている。

意見の基礎

我々は、香港公認会計士協会（以下「HKICPA」という）が交付した香港監査基準（以下「HKSAs」という）に準拠して監査を行った。これらの基準にもとづく我々の責任は、我々の報告書の「連結財務書類の監査に対する監査人の責任」の区分に詳述されている。

我々は、入手した監査証拠が、我々の意見の基礎を提供するのに十分かつ適切であると考えている。

独立性

我々は、HKICPAの公認会計士倫理規約（以下「規約」という）にしたがって当社グループから独立しており、当規約に準拠してその他の倫理的責任を果たしている。

監査上の主要な事項

監査上の主要な事項とは、我々の専門家としての判断において、当年度の連結財務書類の監査においてもっとも重要な事項である。これらの事項は連結財務書類全体に対する監査の観点から、我々の意見を形成するにあたり対応されたものであり、これらの事項について個別の意見を提供するものではない。

我々の監査において識別された監査上の主要な事項は、以下の通り要約される。

- ・ 製品保証引当金
- ・ 建物、工場及び設備（以下「有形固定資産」という）並びに無形資産の減損評価

監査上の主要な事項

我々の監査上の対応

製品保証引当金

本連結財務書類注記3「重要な会計上の見積り及び判断」、注記7「税引前利益」、注記20「合併会社に対する投資」及び注記33「引当金」を参照のこと。

2021年12月31日時点において、当社グループの連結財政状態計算書上の製品保証引当金残高は2,275百万人民元であり、当年度において引き当てられた製品保証引当金943百万人民元は当社グループの連結損益計算書に計上された。

それと同時に、2021年12月31日終了年度において持分法により処理された合併会社（以下「JV」という）に対する当社グループの持分利益は11,822百万人民元であった。当年度においてJVが計上した製品保証引当金はJVの利益に対して重要であったため、当社グループの連結損益計算書に対しても重要な影響を有していた。

販売された乗用車及び商用車に対して、当社グループ及びJVが供与した製品保証に関する引当金は、売上金額と修理・交換費用の過去の実績にもとづいて認識されている。評価の過程の一部において経営陣により選定された主要な判断は、販売された乗用車及び商用車の製品保証引当金の見積費用単価の決定を含む。

製品保証引当金の金額的重要性及び将来の保証請求に係る費用の見積りに適用された経営陣の判断および仮定の関与の重要性に鑑み、我々はこの領域に焦点を当てた。

当社、その子会社及び合併会社を含む当社グループの構成会社（以下「構成会社」という）の製品保証引当金に対して実施された我々の監査手続は、以下を含む。

- ・ 我々は、製品保証引当金の見積りに対する主要な統制を理解し、評価し、検証した。これらは、構成会社の製品保証引当金の計算に用いられたデータの保持に関する情報技術、一般統制及び特定の自動制御を含む。
- ・ 我々は、構成会社の知識と乗用車及び商用車産業の経験を使って経営陣の製品保証引当モデルを評価した。我々はまた、計算を再計算することによって計算の数学的精度をテストした。
- ・ 我々は、サンプルベースで、過去の実際の請求と保証費用単価の経営陣の見積りを比較し、選択された過去の実際の請求を裏付け資料と照合した。
- ・ 我々は、サンプルベースで、さまざまな車両モデルの販売台数を裏付け資料と比較した。
- ・ さらに、我々は、経営陣との意見交換により、また、期末日の製品保証引当金の見積りに重要な影響を与える重要な品質の欠陥、労務及び部品コストの重要な変動、修理・交換の発生予測の重要な変化を割り出すために、当年度ないし期末日後の実際の請求に対する分析的手続を実施することにより、保証費用単価の経営陣の見積りを評価した。

実施された監査手続に照らして、JVの利益及び純資産に対する当社グループ持分に関して注記されたJVの各製品保証引当金を含む当社グループの製品保証引当金の見積りに適用された経営陣の判断及び見積りは、利用可能な証拠に裏付けられていると我々は判断した。

建物、工場及び設備並びに無形資産の減損評価

本連結財務書類注記3「重要な会計上の見積り及び判断」、注記7「税引前利益」、注記20「合併会社に対する投資」、注記15「建物、工場及び設備」及び注記17「無形資産」を参照のこと。

当社グループは有形固定資産及び無形資産に対して、総額681百万人民元の減損引当金を2021年12月31日終了年度の当社グループの連結損益計算書上に計上した。

同時に、2021年12月31日終了年度において持分法により処理されたJVsに対する当社グループの持分利益は11,822百万人民元であった。当年度においてJVsが有形固定資産及び無形資産に対して計上した減損はJVsの利益に対して重要であったため、当社グループの連結損益計算書に対しても重要な影響を有していた。

国内自動車市場の厳しい競争により、当社グループ及びJVsの販売台数及び利益は減少しており、特定の有形固定資産及び無形資産は減損の兆候を示していた。

当社グループ及びJVsの経営陣は、これらの有形固定資産及び無形資産が帰属する関連現金生成単位（以下「CGU」という）を識別し、使用価値（以下「VIU」という）と除却費用を控除した公正価値（以下「FVLCD」という）の計算のいずれか高い額にもとづくこれらのCGUsの回収可能額を見積もった。

VIU

経営陣はCGUsの回復可能性を評価するためにVIUを使用し、VIUの計算の決定に関する重要な判断を適用した。当該判断は以下を含む。

- ・ 予算期間の内外における収益を推測するための成長率
- ・ 粗利
- ・ 割引率

FVLCD

FVLCDの決定にあたり、経営陣は、対象資産に対する彼らの知識を利用し、利用可能な情報及び独立第三評価者からの情報を考慮した。

減損引当金の金額的重要性、有形固定資産及び無形資産が帰属する関連CGUの識別に適用された経営陣の判断の重要性及び回復可能額の評価に用い

構成会社の有形固定資産及び無形資産の減損評価に対して実施された我々の監査手続は、以下を含む。

- ・ 我々は、有形固定資産及び無形資産の減損評価に対する主要な統制を理解し、評価し、検証した。

VIU

我々は、これらの有形固定資産及び無形資産と関連するCGUsの経営陣のグルーピングの適切性を評価した。

我々は、社内の評価専門家の助力を得て、また、業界慣行を参照しながら、VIUの決定のために経営陣によって用いられた割引キャッシュ・フロー法を評価し、VIU計算の数学的精度をテストした。

我々は、キャッシュ・フロー予測に使われた売上、売上原価及び費用のインプットを過去の実績、承認済予算及びビジネス計画値と比較した。

我々は、経営陣の主要な仮定に対して、以下のようにチャレンジした。

- ・ 予算期間内の収益成長率を関連CGUsの過去の成長率と比較した。
- ・ 予算期間後の収益成長率を経済データにもとづく独自の予測と比較した。
- ・ 市場傾向を考慮しながら、粗利を関連CGUsの過去の実績と比較した。
- ・ 社内の評価専門家の助力を得て、中国市場における本来的な実勢無リスク金利及び負債レートのような地域的特性を考慮するとともに、CGUsと関連業界の比較可能企業に関する加重平均資本コストを考慮・再計算することによって、割引率を評価した。

FVLCD

我々は、経営陣の独立第三評価者の競争力、適格性、経験及び客観性を評価した。

我々は、我々の社内評価専門家からの支援を受けて、第三評価者の報告書に使われた判断及び技法を含む経営陣の判断を評価した。我々は、経営陣

られた経営陣の見積りの重要性に鑑み、我々はこの領域に焦点を当てた。

の情報を裏付けるために、第三者の証拠及び市場データを検証した。

実施された監査手続に照らして、JVs の利益及び純資産に対する当社グループ持分に関して注記されたJVsの有形固定資産及び無形資産の減損評価を含む当社グループの有形固定資産及び無形資産の減損評価に適用された経営陣の判断及び見積りは、利用可能な証拠に裏付けられていると我々は判断した。

その他の情報

当社の取締役は、その他の情報に対して責任がある。その他の情報は、連結財務書類及び我々の監査報告書以外の年次報告書に含まれるすべての情報で構成されている。

連結財務書類に対する我々の意見は、その他の情報には及ばず、その点に関して我々はいかなる形の保証結論も表明しない。

連結財務書類に対する我々の監査に関して、我々の責任は、その他の情報を通読し、そうすることで、その他の情報が連結財務書類または我々が監査で得た知識と重要な不整合がないか、あるいは重要な虚偽がないかを考慮することである。

もし、我々が実施した手続にもとづいて、その他の情報に重要な虚偽があると結論付けた場合、我々は当該事実を報告する必要がある。我々はこの点に関して報告すべきものはない。

取締役及び連結財務書類の統治責任者の責任

当社の取締役は、IFRSs及び香港会社法の開示要件に準拠して、真実かつ公正に表示された連結財務書類の作成に責任があり、また、不正または過誤を問わず、重大な虚偽表示のない連結財務書類の作成を可能にするために必要なものとして取締役が決定した内部統制に責任がある。

連結財務書類の作成に当たり、取締役は、継続企業としての当社グループの継続能力の評価、該当する場合は継続企業に関連する事項の開示、及び継続企業の前提による会計処理に責任を負う。ただし、取締役が当社グループを清算または業務停止する意図を有する場合、あるいはそうするより他に現実的な代替案がない場合はこの限りではない。

統治責任者は、当社グループの財務報告プロセスを監視する責任を負う。

連結財務書類の監査に対する監査人の責任

我々の目的は、不正または過誤を問わず、連結財務書類全体として重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得ることであり、我々の意見を含む監査報告書を発行することである。我々の意見は企業体としての貴社に対してのみ表明され、その他のいかなる目的も有さない。我々は本報告内容に関して、その他いかなる者に対しても責任を引き受けず、また義務も負わない。合理的な保証は、高い水準の保証ではあるが、HKSAsに準拠して実施された監査が常に重要な虚偽が存在する場合にそれを発見できるという保証ではない。虚偽表示は、不正または過誤から発生する可能性があり、個別にまたは集計すると、当該連結財務書類にもとづいて利用者がとる経済的意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があるとみなされる。

HKSAsに準拠した監査の一部として、我々は監査を通して専門的判断を行使し、職業的懐疑心を保持した。我々はまた、

- ・ 不正または過誤によるかを問わず、連結財務書類の重要な虚偽表示リスクを識別、評価し、当該リスクに対応した監査手続を立案、実施し、我々の意見の基礎を提供する十分かつ適切な監査証拠を入手する。不正による重要な虚偽表示を発見できないリスクは、過誤による当該リスクよりも高くなる。これは、不正は、共謀、偽造、意図的な除外、虚偽表示、または内部統制の無効化を伴うためである。
- ・ 状況に応じて適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制の理解を得る。ただし、これは、当社グループの内部統制の有効性に対する意見を表明するためではない。
- ・ 使用されている会計方針の適切性、ならびに取締役によってなされた会計上の見積り及び関連する開示の合理性を評価する。
- ・ 取締役が継続企業の前提により会計処理を実施したことの適切性に結論を下し、また、入手した監査証拠にもとづいて、当社グループの継続企業としての継続能力に重大な疑義を生じさせるような事象または状況に関して、重要な不確実性が存在するか否か結論を下す。我々が重要な不確実性が存在すると結論付けた場合、我々の監査報告書において、連結財務書類の関連開示を参照するよう促すか、または当該開示が不十分である場合は我々の意見を修正する必要がある。我々の結論は、監査報告書上の日付までに入手した監査証拠に基づいている。しかしながら、将来の事象または状況が、当社グループが継続企業として継続することを中止させうる。
- ・ 連結財務書類の開示を含む、全体的な表示、構成および内容を評価し、また、連結財務書類が基礎となる取引や事象を公正な表示方法で表しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務書類に意見表明するために、当社グループ内の事業体や事業活動の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。我々は当社グループ監査の指示・監督・実行に責任を負う。我々は我々の監査意見に全責任を負う。

我々は、とくに、計画した監査の範囲とその実施時期及び監査上の重要な発見事項（監査の過程で識別した内部統制の重要な不備を含む）に関して、統治責任者と協議する。

我々はまた、独立性についての関連倫理規約を遵守している旨を統治責任者に書面で伝達し、また独立性に影響を与えると合理的に考えられるすべての関係やその他の事項、また該当する場合には脅威を取り除くのに取られた行動や適用されたセーフガードについて統治責任者と協議する。

統治責任者との協議事項から、我々は、当年度の連結財務書類監査において最も重要性のある事項、すなわち監査上の主要な事項を決定する。我々は、かかる事項を監査報告書に記載するが、法令または規制により当該事項の公開が禁止される場合、あるいは極めて稀な状況ではあるが、当該事項を伝達しないことがかえって公益に適うために我々の報告書で伝達すべきでないとは判断した場合はこの限りではない。

本独立監査人の報告書に至る監査の契約パートナーは、Esmond S.C. Kwanである。

プライスウォーターハウスクーパース

公認会計士事務所

香港、2022年3月29日