

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2023年5月31日
【事業年度】	第82期（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）
【会社名】	株式会社スクロール
【英訳名】	Scroll Corporation
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 鶴見 知久
【本店の所在の場所】	静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号
【電話番号】	053(464)1114(直通)
【事務連絡者氏名】	取締役経営統括部長 杉本 泰宣
【最寄りの連絡場所】	静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号
【電話番号】	053(464)1114(直通)
【事務連絡者氏名】	取締役経営統括部長 杉本 泰宣
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第78期	第79期	第80期	第81期	第82期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高 (百万円)	71,153	72,634	85,195	81,391	81,018
経常利益 (百万円)	1,415	2,296	7,519	7,096	6,191
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	631	703	5,183	5,585	4,170
包括利益 (百万円)	335	548	5,472	5,663	4,118
純資産額 (百万円)	21,156	21,462	26,648	30,037	31,997
総資産額 (百万円)	42,368	43,270	49,903	49,711	53,200
1株当たり純資産額 (円)	616.92	621.20	764.30	861.53	914.94
1株当たり当期純利益 (円)	18.47	20.46	149.65	160.20	119.39
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	18.44	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	49.9	49.6	53.4	60.4	60.1
自己資本利益率 (%)	3.0	3.3	21.6	19.7	13.4
株価収益率 (倍)	20.3	14.1	7.3	5.2	6.8
営業活動によるキャッシュ・ フロー (百万円)	467	1,573	3,956	3,711	5,853
投資活動によるキャッシュ・ フロー (百万円)	2,370	1,780	3,312	1,208	414
財務活動によるキャッシュ・ フロー (百万円)	1,617	433	2,608	3,473	2,322
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	5,473	4,828	8,084	7,142	10,267
従業員数 (名)	850	864	866	866	893
[外、平均臨時従業員数]	[986]	[944]	[920]	[925]	[978]

- (注) 1. 第78期から第80期の1株当たり当期純利益の算定上、野村信託銀行株式会社(スクロール従業員持株会専用信託口)が保有する当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
2. 第78期及び第79期の1株当たり純資産額の算定上、野村信託銀行株式会社(スクロール従業員持株会専用信託口)が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。
3. 第79期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。第80期から第82期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第81期の期首から適用しており、第81期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第78期	第79期	第80期	第81期	第82期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高 (百万円)	34,519	36,017	42,846	42,643	40,756
経常利益 (百万円)	1,495	2,264	5,712	6,471	5,429
当期純利益 (百万円)	382	1,087	3,865	5,259	3,696
資本金 (百万円)	6,005	6,005	6,018	6,018	6,064
発行済株式総数 (千株)	34,818	34,818	34,873	34,873	34,981
純資産額 (百万円)	19,478	20,171	24,036	27,070	28,545
総資産額 (百万円)	34,904	36,418	42,378	40,924	43,673
1株当たり純資産額 (円)	567.95	583.81	689.38	776.42	816.25
1株当たり配当額 [内、1株当たり中間配当額] (円)	10.00 [5.00]	10.00 [5.00]	60.00 [7.50]	64.50 [10.00]	48.00 [10.00]
1株当たり当期純利益 (円)	11.18	31.62	111.58	150.84	105.82
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	11.16	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	55.8	55.3	56.7	66.1	65.4
自己資本利益率 (%)	2.0	5.5	17.5	20.6	13.3
株価収益率 (倍)	33.5	9.1	9.7	5.5	7.6
配当性向 (%)	90.3	31.7	54.1	42.8	45.4
従業員数 [外、平均臨時従業員数] (名)	308 [37]	326 [31]	331 [22]	328 [21]	326 [24]
株主総利回り (%) (比較指標：TOPIX(東証株価 指数))	91.4 (95.0)	73.4 (85.9)	277.2 (122.1)	232.2 (124.6)	237.6 (131.8)
最高株価 (円)	885	406	1,485	1,132	957
最低株価 (円)	336	236	254	750	666

- (注) 1. 第78期から第80期の1株当たり当期純利益の算定上、野村信託銀行株式会社(スクロール従業員持株会専用信託口)が保有する当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
2. 第78期及び第79期の1株当たり純資産額の算定上、野村信託銀行株式会社(スクロール従業員持株会専用信託口)が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。
3. 第79期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。第80期から第82期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
4. 株主総利回りは、第77期(2018年3月期)の末日における株価及びTOPIX(東証株価指数)を基準として算出しております。
5. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。
6. 第78期から第80期の配当性向は、野村信託銀行株式会社(スクロール従業員持株会専用信託口)所有の当社株式を考慮して計算しております。
7. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第81期の期首から適用しており、第81期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2【沿革】

- 1943年10月 浜松市元目町において、静岡布帛工業株式会社（資本金198千円）を設立（10月1日）
- 1945年6月 戦災のため工場焼失（翌年1946年6月から浜松市佐藤町に縫製工場を新築し、操業を再開）
- 1948年11月 武藤商事株式会社を設立
- 1951年12月 武藤商事株式会社を吸収合併し、武藤衣料株式会社に商号変更
- 1954年11月 浜松市において、婦人会服「トッパー」の直接販売を開始
- 1962年9月 武藤縫製株式会社を設立
- 1967年7月 高級呉服展示会（京華展）による販売を開始
- 1967年8月 武藤衣料株式会社をムトウ衣料株式会社に商号変更
- 1967年9月 衣料品の総合カタログの発行を開始
- 1967年11月 全国の幼稚園を対象にランドセルの販売を開始、以後取扱商品を多様化
- 1970年10月 ムトウ衣料株式会社を株式会社ムトウに商号変更
- 1971年10月 株式を名古屋証券取引所市場第二部に上場
- 1971年12月 日本生活協同組合連合会との取引開始
- 1972年5月 株式会社エム・デー・シーを設立
- 1983年7月 株式会社グリントファイナンス（現 株式会社ムトウクレジット）を設立（連結子会社）
- 1984年11月 株式を東京証券取引所市場第二部に上場
- 1986年3月 株式会社ミック（現 株式会社スクロール360）を設立（連結子会社）
- 1986年8月 株式を東京証券取引所及び名古屋証券取引所市場第一部へ指定（名古屋証券取引所については2003年3月上場廃止）
- 1989年8月 浜松市高丘町に二階建出荷センター（現 スクロールロジスティクスセンター浜松西）を新築
- 1995年5月 浜松市佐藤二丁目に本社ビルを新築
- 1996年1月 「ムトウ On-line shop」（「scroll-shop」）によるインターネット通販開始
- 1998年4月 ムトウグループ関係会社再編成
（株式会社エム・デー・シーは、武藤縫製株式会社等と合併し、株式会社ムトウ流通センターに商号変更）
- 2006年1月 武藤系統信息咨询（上海）有限公司（現 詩克樂商貿（上海）有限公司）を設立（連結子会社）
- 2006年4月 ムトウグループ関係会社再編成（株式会社ムトウ流通センター等を株式会社ムトウへ吸収合併）
- 2008年4月 会社分割により通販ソリューション事業を株式会社ムトウマーケティングサポート（株式会社ミックから商号変更）に承継
- 2009年10月 株式会社ムトウを株式会社スクロールに、株式会社ムトウマーケティングサポートを株式会社スクロール360に商号変更
- 2010年4月 株式会社イノベート（2019年6月 株式会社A X E Sに吸収合併）の株式取得（連結子会社）
- 2012年3月 株式会社ハイマックス（のち株式会社豆腐の盛田屋）の株式取得（連結子会社）
- 2012年5月 株式会社A X E Sの株式取得（連結子会社）
- 2013年2月 株式会社エイチエーシー（現 北海道アンソロポロジー株式会社）の株式取得（連結子会社）
- 2013年6月 株式会社キャッチボールの株式取得（連結子会社）
- 2013年7月 株式会社スクロールR & Dを設立（連結子会社）
- 2016年8月 株式会社スクロールロジスティクスを設立（連結子会社）
- 2017年1月 株式会社ナチュラピュリファイ研究所の株式取得（連結子会社）
- 2017年5月 株式会社T & M（現 株式会社ナチュラピュリファイ研究所）の株式取得（連結子会社）
- 2017年7月 株式会社キナリの株式取得（連結子会社）
- 2018年1月 ミネルヴァ・ホールディングス株式会社（現 株式会社ナチュラム）の株式取得（連結子会社）
株式会社トラベックスツアーズの株式取得（連結子会社）
- 2018年5月 株式会社もしもの株式取得（連結子会社）
- 2019年3月 株式会社ミヨシの株式取得（連結子会社）
- 2019年3月 SCROLL VIETNAM COMPANY LIMITEDを設立、同年4月をもって出資完了（連結子会社）
- 2019年4月 株式会社ナチュラピュリファイ研究所を株式会社T & Mに吸収合併し、株式会社ナチュラピュリファイ研究所に商号変更
- 2020年5月 茨城県つくばみらい市にスクロールロジスティクスセンターみらいを新築
- 2022年3月 株式会社豆腐の盛田屋及び株式会社ナチュラピュリファイ研究所の全株式を売却（連結範囲から除外）
- 2022年4月 東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行

3【事業の内容】

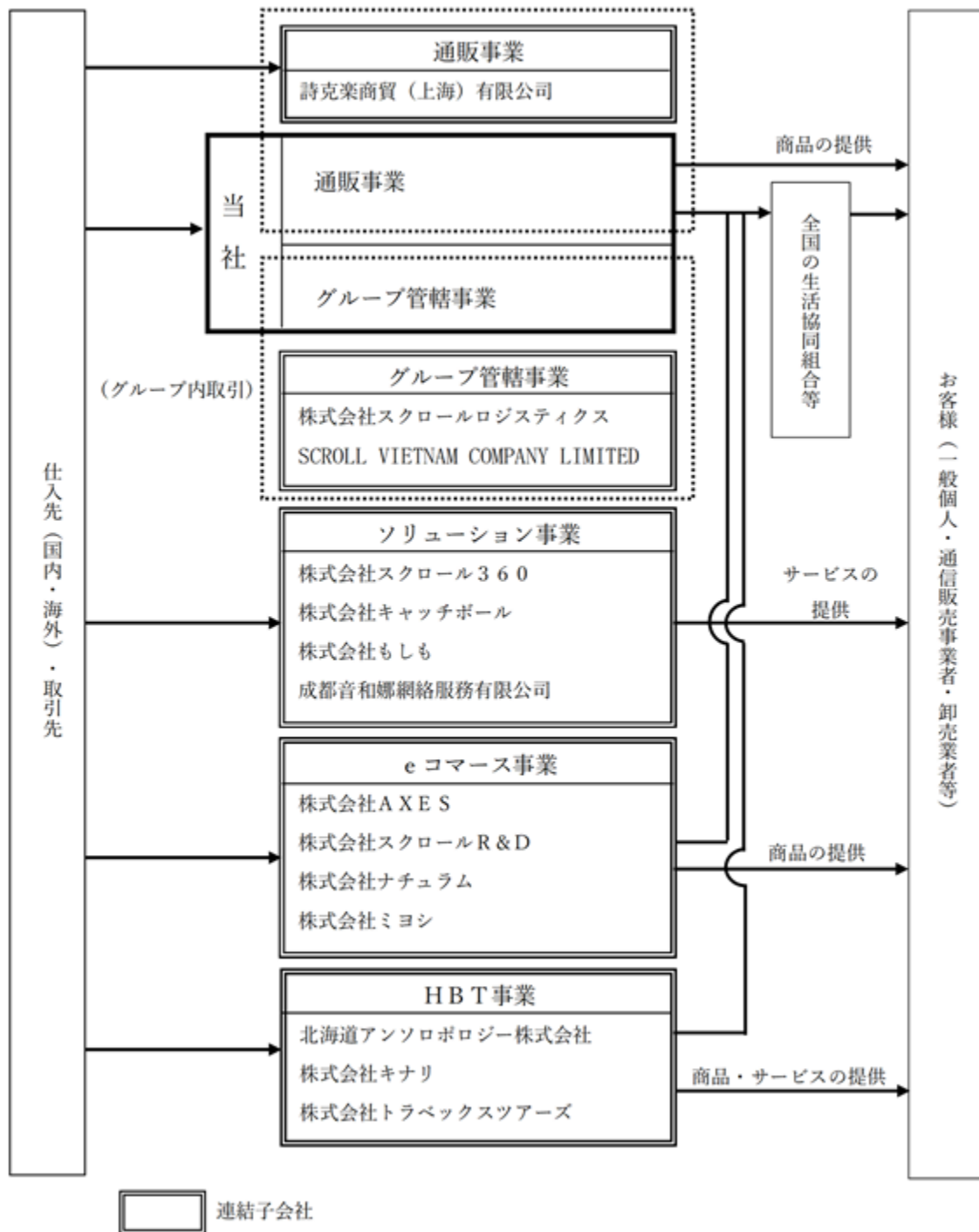
当社グループは、当社（株式会社スクロール）、子会社18社及び関連会社1社で構成されており、主な事業は、アパレル、雑貨、化粧品・健康食品、旅行等の通信販売事業及びE C・通販事業者へのソリューション事業であります。

当社グループの主な事業の内容、当該事業における位置付け、セグメントとの関連及び事業系統図は次のとおりであります。

なお、次表の区分は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項（セグメント情報等）」に掲げるセグメント区分と同一であります。また、当連結会計年度より報告セグメントの区分を変更しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

区分	主な事業の内容	主要な会社名
通販事業	通信販売事業 （主な商材：アパレル、インナー、雑貨、保険等）	株式会社スクロール（当社） 詩克樂商貿（上海）有限公司
ソリューション事業	通信販売事業者及びE C事業者向け通信販売代行事業 （主な商材：フルフィルメント支援、プロモーション支援、システム構築支援、BPOサービス等）	株式会社スクロール360 株式会社キャッチボール 株式会社もしも 成都音和娜網絡服務有限公司
eコマース事業	個人向けeコマース事業 （主な商材：ブランド服飾雑貨、アウトドア用品、ナショナルブランド化粧品、雑貨、防災用品等）	株式会社A X E S 株式会社スクロールR & D 株式会社ナチュラム 株式会社ミヨシ
H B T事業	オリジナルブランド化粧品・健康食品等の販売事業、旅行の企画・販売事業	北海道アンソロポロジー株式会社 株式会社キナリ 株式会社トラベックスツアーズ
グループ管轄事業	当社グループ及びソリューション事業の物流事業、不動産賃貸事業、海外子会社の管理	株式会社スクロール（当社） 株式会社スクロールロジスティクス SCROLL VIETNAM COMPANY LIMITED

事業の系統図は次のとおりであります。



(注) 主要な取引を表示しております。

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 詩克楽商貿(上海)有限公司	中華人民共和国 上海市	800千 米ドル	通販事業	100.0	役員の兼任...有
株式会社スクロール360	浜松市中区	95	ソリューション 事業	100.0	不動産賃貸 役員の兼任...有
株式会社キャッチボール	東京都品川区	70	ソリューション 事業	100.0 (100.0)	不動産賃貸 役員の兼任...有
株式会社もしも	東京都品川区	100	ソリューション 事業	100.0 (100.0)	役員の兼任...有
成都音和娜網絡服務有限公司	中華人民共和国 四川省成都市	1,488千 人民元	ソリューション 事業	100.0 (100.0)	役員の兼任...有
株式会社AXES	東京都品川区	95	eコマース事業	100.0	役員の兼任...有
株式会社スクロールR&D	東京都品川区	100	eコマース事業	100.0	役員の兼任...有
株式会社ナチュラム	大阪市中央区	100	eコマース事業	100.0	役員の兼任...有
株式会社ミヨシ	大阪市浪速区	10	eコマース事業	100.0 (100.0)	役員の兼任...有
北海道アンソロポロジー株式会社	札幌市北区	10	HBT事業	100.0	役員の兼任...有
株式会社キナリ	東京都品川区	10	HBT事業	100.0	役員の兼任...有
株式会社トラベックスツアーズ	東京都品川区	32	HBT事業	100.0	役員の兼任...有
株式会社スクロールロジスティクス	浜松市中区	95	グループ管轄 事業	100.0	役員の兼任...有
SCROLL VIETNAM COMPANY LIMITED	ベトナム社会主 義共和国 ホーチミン市	100千 米ドル	グループ管轄 事業	100.0	役員の兼任...有
その他4社					
(持分法適用関連会社) 1社					

- (注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。
2. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数となっております。
3. 上記関係内容のほか、グループ内の資金を一元管理するキャッシュマネジメントシステムを導入し、当社と子会社(一部の子会社を除く。)との間で資金の貸付及び借入を行っております。
4. 株式会社スクロール360については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	13,282百万円
	(2) 経常利益	240百万円
	(3) 当期純利益	156百万円
	(4) 純資産額	838百万円
	(5) 総資産額	3,291百万円

5. 株式会社ナチュラムについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	9,280百万円
	(2) 経常損失	93百万円
	(3) 当期純損失	73百万円
	(4) 純資産額	1,324百万円
	(5) 総資産額	2,677百万円

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2023年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)	
通販事業	272	[17]
ソリューション事業	286	[214]
eコマース事業	137	[3]
HBT事業	37	[5]
グループ管轄事業	161	[739]
合計	893	[978]

- (注) 1. 従業員数は、就業人員(当連結会社から連結会社外への出向者を除き、連結会社外から当連結会社への出向者を含む。)であり、臨時従業員数(パートタイマー、人材派遣会社からの派遣社員を含む。)は[]内に当連結会計年度の平均人員を外数で記載しております。
2. グループ管轄事業として記載されている従業員数は、当社の管理部門及び株式会社スクロールロジスティクス等に所属しているものであります。
3. 当連結会計年度より報告セグメントの区分を変更しております。
4. 前連結会計年度に比べ、ソリューション事業におきまして、新たな物流センターが稼働を開始したこと等により従業員数が27名、臨時従業員数が100名増加しております。

(2) 提出会社の状況

2023年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
326 [24]	42.6	13.0	5,437,856

セグメントの名称	従業員数(名)	
通販事業	246	[17]
グループ管轄事業	80	[7]
合計	326	[24]

- (注) 1. 従業員数は、就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時従業員数(パートタイマー、人材派遣会社からの派遣社員を含む。)は[]内に当事業年度の平均人員を外数で記載しております。
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
3. グループ管轄事業として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(3) 労働組合の状況

当社及び一部の連結子会社において労働組合を結成しており、上部団体であるU Aゼンセンに加盟しております。組合員数は2023年3月31日現在308名で、その性格は堅実で労使関係の健全なる発展を目標としております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異
提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1		
		全労働者	うち正規雇用労働者	うち非正規雇用労働者
15.4	40.0	63.9	66.9	-

- (注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
3. 賃金は、基本給、超過勤務手当、各種手当、賞与等を含み、退職金、通勤手当等を除きます。
4. 非正規雇用労働者は、パートタイマーを含み、派遣社員を除きます。
5. 「-」は、男性非正規雇用労働者がいないため比較できないことを示します。

連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1		
			全労働者	うち正規雇用労働者	うち非正規雇用労働者
株式会社スクロール360	10.3	66.7	40.5	75.1	91.7
株式会社スクロールロジスティクス	-	該当なし (注)5	60.9	77.5	80.5

- (注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
3. 賃金は、基本給、超過勤務手当、各種手当、賞与等を含み、退職金、通勤手当等を除きます。
4. 非正規雇用労働者は、パートタイマーを含み、派遣社員を除きます。
5. 育児休業取得事由に該当する労働者はおりません。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 経営方針

当社グループは、「社会から信頼される企業であること。清く、正しく、美しく、事業を行うこと。」を社是とし、事業の発展と社員の幸福を一致させるべく活動し、お客様、取引先及び株主が、ともに満足を得られる経営を行い、社会に貢献することを基本理念としております。この社会的使命の達成に向けて不断の努力を続けるとともに、事業活動の効率化、財務体質の強化及びキャッシュ・フロー重視の事業活動を推進し、企業価値の最大化を目指してまいります。

(2) 中期経営計画における重点方針の取組状況

当社グループは、当事業年度において、「DMC (Direct Marketing Conglomerate) 複合通販企業の変容と進化」をテーマとする中期経営計画「Next Evolution 2024」において、「第二次DMC複合通販経営の推進」及び「Responsibility経営の取組み強化」を二大重点方針として掲げ、売上成長と収益性向上の両立に向けて各事業セグメントのビジネスモデルの進化を図るとともに、環境・社会課題の解決に向けた取組みを推進してまいりました。

第二次DMC複合通販経営の推進

利益の大半を通販事業に依存している「通販事業一本足経営」からの脱却を目指し、ソリューション事業の収益拡大やeコマース事業の収益率向上等に取り組んでまいりました。コスト環境が悪化するなか、通販事業における原価率の低減や事業効率の最大化に向けた取組みの効果に加えて、成長ドライバーであるソリューション事業の業績が好調に推移した結果、グループ全体としては一定の経営成績を確保した一方、通販事業の利益占有率は依然として高い水準にあり、通販事業に依存している状態が続いております。

Responsibility経営の取組み強化

マテリアリティ(重要課題)に基づいて設定した中長期的な目標の達成に向けて、「環境配慮、脱炭素社会への取組み(E)」「タスク・ダイバーシティ経営の推進(S)」「コーポレート・ガバナンスの拡充(G)」の観点からそれぞれの取組みを実施しております。引き続き、目標の達成に向けた実効性のある取組みを推進してまいります。

<マテリアリティ(重要課題)>

- より良い商品・サービスの開発を通して、豊かな暮らしづくりをサポートする
- 少子高齢化社会によって起こる社会問題の解決
- 環境負荷の低減
- SCM強化による安心安全な商品提供
- タスク・ダイバーシティ経営の推進
- 地域社会への貢献
- コーポレート・ガバナンスの強化

(3) 今後の見通し及び経営戦略

当社グループを取り巻く経営環境は、エネルギー・原材料価格の高騰や円安による輸入価格の上昇、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化等の影響に加えて、世界的な景気後退の懸念により、不透明な状況が続くことが見込まれます。小売業界におきましては、短期的には物価上昇に伴う消費マインドの低下に加えて、中長期的には人口減少や少子高齢化に伴うマーケットの縮小が懸念され、厳しい状況が続くことが予想されます。通販業界におきましては、EC・通販市場は拡大を続けておりますが、参入業者の増加に伴い業種・業態を越えた競争が激化しております。一方、EC・通販事業者をサポートする通販ソリューション市場は拡大しております。

(4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

このような外部環境及び通販事業への利益依存脱却という経営課題を踏まえて、当社グループは2023年度から始まる新たな中期経営計画「Direct Marketing Solution 2025」を策定いたしました。顧客への提供価値（VALUE PROPOSITION）を「ダイレクトマーケティングソリューション（DMS）」と定義し、注力すべき事業セグメントをソリューション事業とすることを明確にいたしました。今後、ソリューション事業の機能を強化するM&Aや物流基盤への投資、人的資本の強化等に経営資源を重点的に配分することによりソリューション事業の成長を加速させ、持続的な成長を実現する企業体への転換を推進してまいります。新たな中期経営計画では、「ダイレクトマーケティングソリューションカンパニー（DMSC）への転換」をテーマとし、「事業ポートフォリオの最適化による成長戦略の推進」及び「実効性のあるResponsibility経営の推進」の二大重点方針に取り組むことで、当社グループの企業価値の向上に努めてまいります。

(5) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、経営指標として、売上高成長率、売上高経常利益率、ROEを重視しております。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) サステナビリティに関する考え方

当社グループは、「社会から信頼される企業であること。清く、正しく、美しく、事業を行うこと。」という社是のもと、パーパス（存在意義）として「ダイレクトマーケティング事業を通じて、時代が求める豊かな暮らしづくりをサポートする。」を制定しました。

チャレンジ精神を持ちながら、より良い商品、サービスを生み出し、今までになかった付加価値を提供することで、当社グループの持続的な成長に努めてまいります。

そのためには、持続可能な社会であることが大前提です。私たちは事業活動を通じて環境問題、社会問題の解決に取り組み、持続可能な社会の実現に貢献します。

(2) 具体的な取組み

国内外のサステナビリティ開示で広く利用されている「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD：Task Force on Climate-related Financial Disclosures）」のフレームワークに基づき、取組みを開示いたします。

ガバナンス

当社グループは、あらゆる外部環境の変化によるリスク及び機会を把握し、特に経営に影響を及ぼす課題を基に、取締役会において、当社グループが取り組むべきマテリアリティ（重要課題）の特定及び解決に向けた施策の方向性を決定しております。このマテリアリティに対する取組みを事業部門と連携するため、サステナビリティ委員会を設置しております。

サステナビリティ委員会は、代表取締役社長を委員長、各事業セグメントの責任者（PRS）を委員とし、年に2回程度、事業部門と連携して目標設定や計画に対する進捗状況のモニタリング、実施内容の評価を行います。当委員会の内容は、取締役会に報告されることで、取締役会の監督が適切に図られるような体制としております。

戦略

当社グループは、中期経営計画「Next Evolution 2024」において、以下の3点を重点方針とし、実効性のあるResponsibility経営を推進してまいりました。

環境配慮、脱炭素社会への取組み
タスク・ダイバーシティ経営の推進
コーポレート・ガバナンスの拡充

）環境配慮・脱炭素社会への取組み

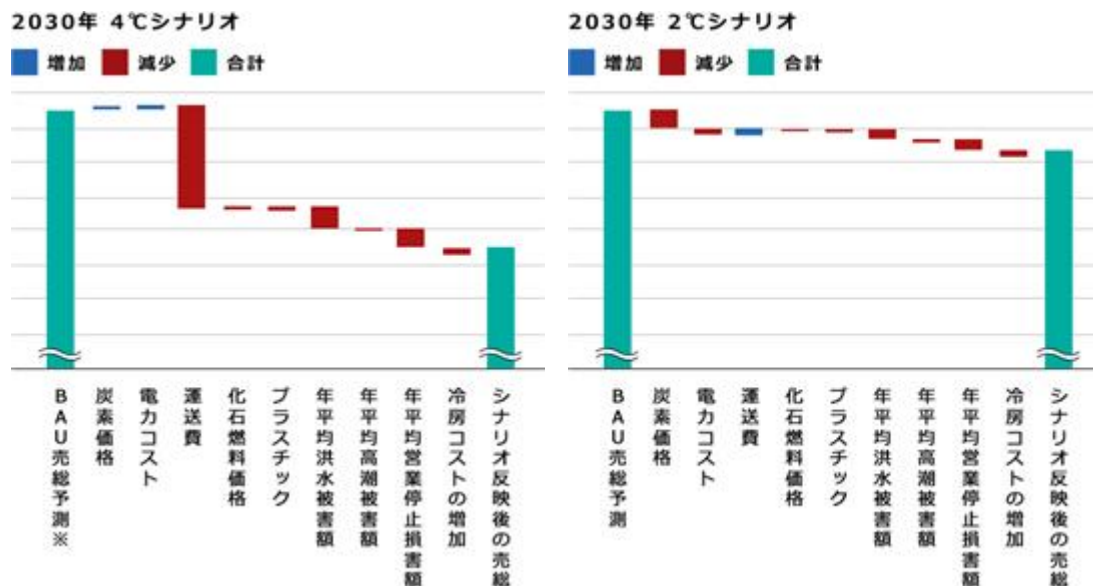
当社グループは、企業活動において起こりうる環境負荷に対して、以下の環境活動方針に沿った目標を設定し、事業を通じてバリューチェーン全体の環境負荷低減に貢献していきます。

（気候変動の事業影響とシナリオ分析）

当社グループの主要なビジネスである通販・ソリューション・eコマース事業を対象として、気候変動に関連する移行・物理的リスク及び機会を適切に把握し、シナリオ分析を実施しました。それぞれの気候変動リスク・機会が事業へ及ぼす影響を考察するにあたり、原材料調達～輸送・保管～商品・サービスの提供までのリスク・機会項目を考察し、国際機関が公表する2シナリオと4シナリオを用い、2030年時点における当社グループへの影響を考察しました。

リスク項目			事業影響		
	中分類	小分類	時間軸	考察：リスク	考察：機会
移行	政策・規制	炭素価格(炭素税)	中期～長期	物流施設・事業所等の電気・燃料使用等に関わるコストが増加	-
		プラスチック規制	中期～長期	プラスチック製梱包材への規制が導入され、対応コストが発生	非プラスチックやバイオマス由来の梱包材を使用することにより、環境に配慮した物流への需要増加
	製品・サービス	重要商品の需要変化	中期～長期	消費者のサステナビリティ意識の高まりから、衣料品・服飾雑貨の使用期間が長くなり、販売数量の減少や競合他社との競争が激化	消費者のサステナビリティ意識の高まりから、環境に配慮した製品の重要度が高まり、販売数量が増加
		顧客行動変化	中期～長期	環境負荷を考慮していない、またはその明記のない商品の需要が減少	環境負荷の低い商品の需要が増加
	市場	エネルギーコストの変化	短期～長期	化石燃料の価格高騰に伴い、物流会社へ支払う運送費が上昇	-
	評判	顧客の心理変化	中期～長期	環境への取組みに消極的という評価をされた場合には、ブランドイメージが毀損され、売上が減少	環境への取組みに積極的という評価をされた場合には、ブランドイメージが向上し、売上が増加
物理	急性	異常気象の激甚化(台風、豪雨、土砂、高潮等)	中期～長期	・ サプライチェーンが寸断され、商品出荷に遅れが出ることに伴う減収 ・ 原料の値上がりによる輸送・カタログ用紙のコスト増加	異常気象の激甚化により外出頻度が減少し、通販の利用者数が増加 (ソリューション事業) 物流拠点の多拠点化により大規模災害や不測の事態への対応ができ、リスクの軽減及びコストの抑制 (eコマース事業) 激甚的な異常気象への不安から防災用品の需要が拡大
	慢性	平均気温の上昇	中期～長期	・ 猛暑や暖冬の影響で季節性商品の需要が変化 ・ 温度や湿度の変化により、商品保存環境の整備コストが増加	-

4 シナリオの場合は、台風・洪水等の激甚災害による物理的被害に加え、石油需要の高まりによる運送費の影響度が比較的高くなる試算が得られました。両シナリオともに試算が可能なリスク・機会に関しては、影響度はどちらも限定的ですが、試算結果を考慮しながら、リスク・機会を継続的にモニタリングしてまいります。



BAU売総予測（business as usual）：過去の業績から統計学を用いた 2030年における売上総利益数値。

（気候変動の戦略）

TCFDが提言する気候変動のシナリオ分析と気候変動リスク・機会の選定、事業インパクトの評価を踏まえ、以下の主な施策を進めることにより、環境負荷の低減に取り組んでおります。

（a）CO₂排出量の計測と削減に向けた取組み

スコープ1～3 におけるCO₂排出量の継続的な計測・認識を行うとともに、スコープ2における排出量削減に向けた取組みを推進します。具体的には、2022年度は浜松本社ビルで使用する全ての購入電力において、静岡県産CO₂フリー電気「静岡Greenでんき」を導入いたしました。今後、物流センターにおける太陽光発電システムの設置や、空調冷却装置制御のインバータ化をすることで、スコープ2におけるCO₂排出量の削減に努めてまいります。

スコープ1：事業者自らによる温室効果ガスの直接排出。

スコープ2：他社から供給された電気・熱・蒸気の使用に伴う間接排出。

スコープ3：スコープ1、2以外の間接排出

（b）紙の使用量の削減

当社は、生協宅配事業の組合員様向けに、カタログ通販を展開しております。組合員様にとって必要なカタログのみ配布するよう、カタログ発行部数・ページ数の削減やWEBカタログへの移行を推進し、紙の使用量を削減いたします。

（c）プラスチック使用量の削減

自然環境では分解されないプラスチックは、海洋汚染や土壌汚染を引き起こし、海や陸の生態系に悪影響を及ぼしているといわれております。当社は、バイオマスや紙などの環境に配慮した商品梱包資材への切替を推進し、プラスチック素材の使用量を削減いたします。

）タスク・ダイバーシティ経営の推進

（人材の育成及び社内環境整備に関する方針）

当社グループは、組織力向上のために適切な人員配置を行うことに加えて、個人として主体的・自律的なキャリア形成を求め、成果だけではなくグループの組織力向上に貢献する人材を育成、支援します。社員が望む多彩なキャリアの形成に応えるよう努めながら、多様性を認め合い、個々人の能力を最大限発揮することのできる環境づくりを目指すことが、グループの持続的な成長につながっていくものと考えます。

（人材の育成に関する戦略及び取組み）

（a）新卒採用活動

これまで各社で対応していた新卒社員の採用について、2023年3月の採用活動より、グループ採用（ダイレクトマーケティングソリューション採用）に切り替えました。これは、入社後ダイレクトマーケティングのプロとしての礎を築くという育成方針のもと、本人の志向や適性を踏まえ、最長で6年間、当社グループ内の多彩な事業・業務を経験し、計画的にジョブローテーションを実施するものです。これにより、活躍機会を拡大し、変化に柔軟に対応できる人材の育成を目指しております。

（b）人材育成

主体的・自律的なキャリア形成をするためには、社員一人ひとりが現在の業務に必要なスキルを身に付けることはもちろん、自身が目指すキャリア目標の達成に向けて努力をすることが求められます。そのような社員をサポートするために、階層別の研修、一人ひとりの志向やニーズに応じた専門性の強

化、キャリア形成のための研修を主体的に受講できる機会を提供し、キャリア形成の実現を後押ししてまいります。

(社内環境整備に関する戦略及び取り組み)

(a) 女性活躍推進

管理職候補者輩出のための研修を実施しながら人材育成を進め、女性管理職の登用を継続的に行ってまいります。また、社員の意見を吸い上げる場（コミュニティ）をつくり、グループ内で女性管理職としての悩みや課題を抽出し、その意見をもとに制度を改善していきます。さらに、ライフステージの変化により労働時間や働き方が制限される場合でも、テレワークやフレックスタイムなど柔軟な働き方を選択できる環境づくりに取り組み、社員の能力を十分に生かすことで、働き方の多様性を実現できるように努めてまいります。

(b) 従業員エンゲージメントの向上

経営メッセージの伝達やロイヤルティ向上を目的とし、毎年度、部門や個人の業績・功績を表彰する制度を導入しております。受賞者のみならず社員のモチベーションを高め、組織の活性化につながる制度運営を行っております。

また、役員と社員が自由に対話をすることができるタウンホールミーティングを開催し、経営層と社員双方による対話を促進しております。経営層は、直接社員に語りかけることにより重要なメッセージを社員に浸透させることができ、社員は経営層と直接対話することにより、意思伝達を行うとともに帰属意識を向上させることができます。

加えて、社員のコンディションの変化を早期に把握するため、社員に対し定期的にエンゲージメント・サーベイツールを用いた意識調査を実施し、必要に応じて個別のヒアリングを行うなどの改善活動を行っております。

）コーポレート・ガバナンスの拡充

当社は、業務執行に対する取締役会のさらなる監督機能の強化を図るため、2022年5月31日開催の定時株主総会の取締役選任決議を経て、取締役の過半数を独立社外取締役とした機関構成へと変更し、女性の独立社外取締役を1名選任しております。また、取締役会の監督機能強化を図るとともに、経営の迅速な意思決定及び業務執行の分離による権限・責任の明確化、並びに業務執行の対応力強化を目的に、新たにオフィサー制（グループオフィサー制・セグメントオフィサー制）を導入いたしました。

なお、コーポレート・ガバナンスの状況については、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等」をご参照ください。

リスク管理

当社グループでは、事業部門をリスクオーナーとして、リスクの識別と評価を行っております。また、内部統制委員会のテーマ事務局として「リスクマネジメント全般活動」事務局（以下、「RM事務局」という。）を設置しており、RM事務局が事業部門のリスク対応を支援しております。これらの活動は、内部監査部門において監査され、監査等委員会及び取締役会に報告されております。事業活動に関する一般的なリスク及び当社グループ特有のリスクなどを把握し、継続的にモニタリングできる体制を構築しております。

詳細については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」をご参照ください。

指標と目標

環境配慮・脱炭素社会への取組み

主な戦略	指標	目標値 (2030年度)	実績 (当連結会計年度)
スコープ2におけるCO ₂ 排出量の削減	CO ₂ 排出量削減率 (2020年度対比)	50%以上削減	5.0%削減
紙の使用量削減	カタログにおける紙の使用量削減率 (2021年度対比)	25%以上削減	2.5%削減
プラスチック素材の使用量	プラスチック素材の梱包資材使用量削減率(2021年度対比)	65%以上削減	14.0%削減

タスク・ダイバーシティ経営の推進

主な戦略	指標	目標値 (2025年度)	実績 (当連結会計年度)
女性活躍推進	女性管理職比率(グループ全体)	30%以上	18.4%
	女性管理職比率(スクロール単体)	30%以上	15.4%

3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであり、不確実性を内包しているため、実際の結果とは異なる可能性があります。

(1) リスクマネジメント体制

組織

当社グループでは、事業部門をリスクオーナーとしてリスクの識別と評価を行っております。また、内部統制委員会のテーマ事務局としてRM事務局を設置しており、RM事務局が事業部門のリスク対応を支援しております。これらの活動は、内部監査部門において監査され、監査等委員会及び取締役会に報告されております。事業活動に関する一般的なリスク及び当社グループ特有のリスクなどを把握し、継続的にモニタリングできる体制を構築しております。

リスクの評価方法

）リスク管理表・リスクマップの作成

当社グループにおける汎用的なリスク及び各事業の固有リスクを表1のリスク区分の項目から抽出し、一覧化した「リスク管理表」を事業部門ごとに作成します。さらに抽出したリスクの「発生可能性」「影響度」を評価し、各事業部門のリスクマップを作成しております。

なお、リスク管理表とリスクマップは、毎年、責任者が見直すことで各事業部門のリスク対応を促しております。

）セグメントリスク・グループリスクのまとめ

RM事務局は、各事業部門のリスク評価に基づきヒアリングを行い、セグメント別及びグループ全体のリスク評価を実施し、内部統制委員会に報告をしております。

表1 リスク区分

	リスク区分		リスク区分
外部環境リスク	顧客・マーケット 気候変動 災害・事故 競合	事業プロセスリスク	事業部門関連 S C M・商品調達 アウトソーシング 物流・運輸 財（商品・サービス） 法規制
内部環境リスク	ガバナンス コミュニケーション 人材 企業文化	管理部門関連	労務・就労 コンプライアンス 環境対応 財務・会計・投資 情報システム 広報・I R

表2 リスク評価基準（ の数が多いほど重要性が高い）

		影響度		
		小	中	大
発生可能性	高	重要性:	重要性:	重要性:
	中	重要性:	重要性:	重要性:
	低	重要性:	重要性:	重要性:

(2) 事業等のリスク

(1) 国内市場環境の変化			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
顧客・マーケット	中	大	
<p>リスクの内容</p> <p>日本における将来の景気減退又は経済減速等の経済不振、及び少子高齢化や消費者の購買行動の変化は、アパレル、雑貨、化粧品・健康食品、旅行等の当社グループが取り扱う商品・サービスに対する購買力や需要に影響を与える可能性があります。また、さまざまな外的要因により、市場環境が悪化した場合、当社グループの財政状態や経営成績等に大きな影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループは、DMC複合通販企業体としてグループ事業のポートフォリオを継続的に見直し、市場環境の変化に対応するとともに、常に高収益を生み出すことができる事業基盤の構築を推進しております。つきましては、拡大する通販ソリューション市場における当社ソリューション事業の成長戦略策定、通販事業における事業効率化に伴う利益率向上策の推進に加え、グループの2大経営管理手法である「STEP経営」及び「SMS経営」により迅速に対応策を検討・実施する等、リスクの最小化に努めております。</p>			

(2) 為替レートの変動			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
SCM・商品調達	高	中	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループの通販事業及びeコマース事業で取り扱う商品等の輸入は、米ドル建てとなっております。そのため、為替相場の変動により、米ドルに対して大幅な円安になった場合、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループは、為替相場の変動リスクを軽減するために為替予約によるリスクヘッジを行っております。また、仕入れ時の為替影響を反映した適切な販売価格設定を行っております。</p>			

(3) パンデミックや大規模な自然災害等の異常事態リスク			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
災害・事故	高	中	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループは、複数の事業拠点、物流施設等を使用し事業運営を行っております。また、当社グループで取り扱う商材は、主に海外で生産されているものです。新型コロナウイルス感染症拡大のようなパンデミックによるロックダウンや大規模な自然災害等が当社の想定を超える規模で発生した場合、各事業拠点における事業活動の停止、海外拠点からの商品調達の停滞等、事業が停止・停滞することとなり、当社グループの財政状態や経営成績等に大きな影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループでは、事業復旧の早期化・省力化を図るため、事業運営機能やオフィスの分散化、物流機能の多拠点化を実施しております。また、海外生産拠点の分散化も推進しており、海外現地法人等を通じて円滑な代替生産ができる体制を整備し、リスクの最小化に努めております。加えてBCP策定や事業リスク最小化に向けた施策を推進しており、有事の際には拠点別管理方針が発信され、テレワーク等勤務体制の変更、従業員の行動基準変更、異常事態発生時の対応策の実施等が行われます。</p>			

(4) 資源・原材料価格等の変動			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
S C M・商品調達	高	中	
<p>リスクの内容</p> <p>国際的な資源・原材料需給の変動、社会情勢等の変化や天災地変等に起因して資源・原材料価格が高騰するおそれがあります。物流コストや原材料価格の上昇だけでなく、事業運営コストにも影響を及ぼし、当社グループの財政状態や経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループでは、複数の仕入ルートを確認することで、より安価な原材料調達に努めるとともに、パートナー企業との連携した取組み等、サプライチェーン全体でのコスト低減を図っております。</p>			

(5) 販促に係るコストの増加			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
顧客・マーケット	高	中	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループの通販事業においては、事業特性上、カタログ用紙や商品の梱包資材の材料として紙を使用しております。今後、用紙市況のさらなる環境変化等によりカタログ用紙や梱包資材のコストの増加が生じた場合には、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループでは、国内外の複数の調達先との取引関係を強化することで、常に最適かつ安定的な資材調達ができる体制を構築しております。また、サステナビリティの観点からも、カタログの発行部数やページ数の削減、Webカタログへの移行推進などにより、紙の使用量の削減に努めております。</p>			

(6) 人材の確保と育成について			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
人材 / 物流・運輸	高	中	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループでは、D M C 複合通販企業戦略を支えるのは人材であると認識しております。企業の持続的成長に向け、新たなビジネスモデルの構築や物流・システムインフラの強化など、経営・事業推進や専門技術を有する人材の継続的な育成・採用が必要となります。</p> <p>また、当社グループでは、物流業務が事業運営上、重要な役割を担っております。この業務は、物流倉庫内の労働集約型業務ですが、サービス品質及び効率の観点から、多くの質の高い人材を長期的に確保していくことが重要です。我が国における人口減少や少子高齢化等の影響により、安定的な人材採用が困難になり、必要な人材の確保ができない場合、サービス品質の低下や業務効率の悪化により、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループは、社員一人ひとりが、多様なキャリア形成や組織力向上に貢献することを意識し、個人や組織の目標達成が事業発展へとつながるよう、タスク・ダイバーシティ経営を推進しております。新卒採用活動強化や育成プログラム拡充のほかジョブ型制度の導入など、さまざまなスキル・キャリアを持つ人材の採用・育成に努めております。女性活躍推進や若手社員へのユニット経営の機会創出など人材教育を進めるほか、ダイバーシティ制度を導入し、ライフステージの変化にあわせた柔軟な働き方を選択できる環境づくりに取り組んでおります。</p> <p>また、物流業務に関する人材確保については、外国人材の積極的な活用を推進するなど、安定的な人材確保にグループ全体で努めております。加えて、業務改善（機械化、省人化等）により、少ない人員でも事業規模を維持できるようにしつつ、人件費コストの増加を抑制するように努めております。</p>			

(7) 主要取引先との営業取引への依存			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
顧客・マーケット	低	大	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループは、基幹事業である通販事業セグメントにおいて、日本生活協同組合連合会及び各地域の生活協同組合等との営業取引を行っており、生活協同組合全体としての営業取引額は、当社グループの営業取引額全体の49.2%に至っております。予期せぬ事象等により、日本生活協同組合連合会あるいは個別の生活協同組合等との取引に支障が生じた場合、当社グループの財政状態及び経営成績等に大きな影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループでは、DMC複合通販企業戦略として、通販事業の事業基盤の強化を進めてまいりますが、今後の成長ドライバーであるソリューション事業及びeコマース事業の事業拡大・収益力の強化を図るとともに、HBT事業への投資育成を推進しております。中期経営計画で策定した各種戦略・重点施策を着実に推進し、通販事業以外の確固たる収益の柱を複数構築することで、事業ポートフォリオの強化を図っております。</p>			

(8) 物流機能に関するリスク			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
物流・運輸/災害・事故	低	大	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループにおいて、衣料品をはじめとする当社グループの販売商品及びソリューション事業のクライアント企業の商品の保管・出荷等の物流業務が、事業推進上、非常に重要な機能となっております。現在、複数の物流施設を使用し、物流業務を運営しておりますが、パンデミックや大規模な自然災害等の異常事態及びシステムトラブルが当社の想定を超える規模で発生し、物流業務の実施が困難になった場合、当社グループの財政状態や経営成績等に大きな影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループでは、大規模災害や不測の事態への対応も想定し、事業運営の要である物流機能の多拠点化（関東・東海・関西地区）を実施しております。また、業務復旧の早期化・省力化を図るため、BCP訓練の継続的な実施による実践的な対応等、事業リスクの最小化に向けた施策を実施しております。</p> <p>なお、当社グループは、新型コロナウイルス感染症への対策として、グループ行動基準を設け、感染警戒レベルに応じた在宅勤務や時差出勤などの柔軟な勤務の実施、健康観察や衛生管理の徹底など、従業員や取引先関係者の安全と健康を最優先に考えた感染拡大防止策を実施しております。</p>			

(9) システムリスク			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
情報システム	低	大	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループは、基幹システムを導入して業務運営を行っており、個々のサービスレベルの向上を目的としたシステムの改修や変更、機器の入替等を継続的に行っております。不正アクセス、大規模停電等、予期せぬトラブルが発生し、復旧等に時間を要した場合、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。また、主にeコマース事業において、大手ECモール運営会社が提供するプラットフォームを利用しているため、システム障害等によるモール閉鎖等、インターネット上の販売環境に何らかの障害が発生した場合、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループでは、データのバックアップ、システムのクラウド化を含め、不測の事態による事業停止からの早期復旧に関して根本的な対策を講じております。なお、外部の専門機関から基幹システム及びグループインフラの情報セキュリティに対する外部評価を受けており、一定の水準を満たしていることを確認しております。また、オフィシャルサイトの運営や複数のECモールへの出店等により、特定のECモールに依存しない運営体制の構築に努めております。</p>			

(10) 情報セキュリティに関するリスク			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
情報システム	低	大	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループでは、事業活動を通じて個人情報などの秘密情報を取り扱う場合があります。これらの秘密情報が漏洩した場合、当社グループの信用の失墜に繋がり、今後の事業活動に影響を及ぼす可能性があります。また、不正アクセス、サイバー攻撃などによるシステムダウンや金銭要求があった場合なども含め、損害賠償請求、事後対応等に関するコストが発生し、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループは、秘密情報の漏洩予防及び不正アクセス等への対応として、高度なセキュリティ設定などの技術的対策や社内管理体制の整備、従業員に対する研修などの人的対策、セキュリティ区画の設定などの物理的対策により、リスクの発生可能性を低減するための施策を実施しております。また、外部の専門機関から情報セキュリティに関する評価を受けており、一定の水準を満たしていることを確認しております。</p>			

(11) 重大な事故等による影響			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
災害・事故	低	大	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループは、事業推進上、物流及びシステムインフラが非常に重要な機能を果たしております。火災、自然災害や情報セキュリティに関する事故が発生し、物流・システム機能の継続が困難な状況に陥った場合、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>また、当社のHBT事業におけるバス旅行ツアーや訪日客向け旅行ツアー等において、重大な事故が発生した場合、当社グループの信用の失墜に繋がり、今後の営業活動に影響を及ぼす可能性があります。加えて、当社グループが主催・運営に関与していない他社のツアー等において、大規模な事故が発生した場合においても、旅行需要全体が低迷することにより、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループでは、業務復旧の早期化・省力化を図るため、異常事態発生時の対応策の策定やBCP訓練の継続的な実施等により、事業リスクの最小化に向けた施策を実施しております。</p>			

(12) 商品調達・海外貿易に関するトラブル			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
SCM・商品調達	中	中	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループで取り扱う商材は、主に海外で生産しております。貿易摩擦や当該地域における紛争、パンデミックによるロックダウン等により、当該国・地域からの仕入れが困難になった場合、当社グループの財政状態や経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループは複数の仕入れルートを確認しており、紛争やロックダウンが発生した際には、当該地域以外での商品調達が行える体制を構築しております。また、仕入先との連携強化を図るとともに、主要な海外生産拠点において海外現地法人等を設立し、情報収集や生産管理体制の強化とリスクの最小化に努めております。</p>			

(13) 在庫リスク			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
SCM・商品調達	中	中	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループは、異常気象や天候不順、海外の法改正を含めたマーケットの急激な環境変化等により、当社グループの想定を上回る需要の変動があった場合、仕入商品が不稼働在庫となり、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループでは、暖冬等、昨今の異常気象を考慮に入れたマーチャндаイジング、雑貨等の季節性が比較的低い商品展開の拡大、仕入先との連携強化による生産リードタイムの短縮、受注予測システムによる発注精度の向上等の対策を推進しております。</p>			

(14) 企業買収			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
財務・会計・投資	中	中	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループは、DMC複合通販企業戦略の推進のため、事業ポートフォリオの強化に向けた企業買収を実施しております。当社グループでは、企業買収にあたり、対象となる企業の資産内容や事業状況について、必要かつ十分なデューデリジェンス（適正価値精査）を実施しておりますが、買収対象会社において、事業環境や競合状況の変化等に伴い、当社グループが期待する利益成長やシナジーが目論みどおりに実現できず、予期しない債務又は追加投入資金等が発生する可能性があります。これらのリスクが顕在化した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社では、買収前の外部評価を含むデューデリジェンス、監査等委員による事業審議会の開催、取締役会での複数回の審議の実施、買収後のDMC複合通販企業戦略等の共有、物流等のグループインフラ活用、グループ情報の共有等によるPMIの促進を行い、当社グループが期待する利益成長やシナジーが発現するように取り組んでおります。加えて、買収企業の経営成績を定期的に確認するとともに、当初計画に対する進捗を適宜確認のうえ、必要な審議を行う体制を構築しております。</p>			

(15) 減損会計の影響			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
財務・会計・投資	中	中	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループは企業買収等により計上したのれんをはじめ、事業用の設備、不動産等のさまざまな有形・無形の固定資産を所有しております。こうした資産が、期待どおりのキャッシュ・フローを生み出さない状況になる等、その収益性の低下により投資額の回収が見込めなくなることにより減損処理が必要となる場合には、減損損失を計上し、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>投資案件に関して、監査等委員による事業審議会の開催、取締役会での複数回の審議を行い、投資計画の妥当性、有効性を確認しております。また、投資後において業績の状況、社内の評価算定ルール等に基づいたモニタリングをする仕組みを構築し、適宜、取締役会への報告、必要に応じた審議を行っております。</p>			

(16) 知的財産権の侵害			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
財（商品・サービス）	中	中	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループの取り扱っている商品が第三者の知的財産権を侵害した場合、権利者から当該商品の廃棄や損害賠償を請求されるおそれがあります。その結果、当該商品の廃棄や損害賠償の費用が発生し、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>また、当社グループにおいては、複数のオリジナルブランドを保有しており、商標権等の知的財産権の申請を行っておりますが、当社グループの知的財産権が第三者に侵害された場合には、解決までに多くの時間や費用を要することにより、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループは、知的財産権に関する社内研修を実施するほか、当社の取り扱う商品が他人の知的財産権を侵害しないことを事前に確認する仕組みを構築するなど知的財産権保護のための体制を整備しております。これにより、リスクの発生可能性の低減を図っております。</p>			

(17) 気候変動に関するリスク			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
気候変動	中	中	
<p>リスクの内容</p> <p>気候変動が生じると、災害が激甚化するおそれがあります。この場合、社会インフラがダメージを受け、当社グループの財政状態や経営成績等に悪影響を及ぼす可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループは、気候変動を含む環境問題を経営に影響を及ぼす重要な課題の一つとして認識しており、環境負荷低減に向けた課題と目標を新たに設定しております。また、脱炭素社会への移行に伴うリスク・機会と気候変動に起因する物理リスク・機会について検討し、対応方針を策定しております。リスクについては、紙やプラスチック包装資材の使用量削減や環境に配慮した商品の開発など、環境負荷の低減に向けた取組みを強化するとともに、機会については、積極的にビジネスへの取り込みを図ってまいります。</p> <p>なお、自社の物流施設やオフィスビルについて、CO₂の削減目標を定め、太陽光発電システムの設置等、排出削減に向けた取組みを推進してまいります。</p>			

(18) 商品の安全性			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
財(商品・サービス)	低	中	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループが提供する商品において、品質に重大な瑕疵や不備その他予期せぬ重大なトラブルが発生した場合には、当社グループへの信頼低下により、財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループでは、独自の品質基準を設け商品の品質向上に取り組むとともに、関連法規を遵守することで、リスクの低減に努めております。なお、商品不良等による重大なトラブルに伴う各種損害の軽減及び確実な賠償を行うために、賠償責任保険へ加入しております。</p>			

(19) 法規制			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
法規制	低	中	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループは、衣料品・生活雑貨・化粧品・健康食品等の製造並びに販売、通販ビジネスのソリューション事業、旅行の企画・催行をしております。各事業は特定商取引に関する法律、割賦販売法、個人情報の保護に関する法律、不当景品類及び不当表示防止法(景品表示法)、消費者保護法、製造物責任法、医薬品、医療機器等の品質、有効性及び安全性の確保等に関する法律、食品衛生法、倉庫業法、旅行業法等々、多数の法的規制を受けております。万一、何らかの理由により関連法令等の規制が遵守できず、監督官庁から処分を受けた場合や、これらの法的規制の大幅な変更があった場合には、当社グループの主要な事業活動に支障をきたし、財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループでは、各種業界団体への加盟等により、必要な情報を的確に収集するとともに、グループ内に内部統制委員会を設置しております。内部統制委員会では、リスクマネジメント活動の強化を重点テーマの一つとして掲げ、各種法令への遵守に向けた社員教育及び体制整備に努めております。</p>			

(20) 責任ある調達			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
SCM・商品調達	低	中	
<p>リスクの内容</p> <p>当社グループで取り扱う衣料品商材等におきましては、自社で企画・監督しながら主に海外の工場への外部委託によって製造を行っております。当該製造委託先等において、人権侵害行為等が発生した場合、商品調達の断念及び当社の社会的な信用が毀損するなど、当社グループの財政状態や経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループでは、より良い労働環境を確保することや製品の生産プロセス全体にわたる持続可能な取組みが重要との考えのもと、製造委託先に向けた「行動規範」を制定するとともに、規範の遵守を誓約した工場でのみ製造をしています。また、監査手法として、自社従業員の訪問による行動規範監査の実施、又は第三者認証監査による世界最大の労働・環境認定プログラムであるWRAP (Worldwide Responsible Apparel Production Certification Program) 等の行動規範基準に基づく監査を行うなど、社会や環境に配慮した責任ある調達を推進しております。</p>			

(21) 運送会社及び物流網に関するリスク			
リスク区分	発生可能性	影響度	重要性
物流・運輸	中	小	
<p>リスクの内容</p> <p>EC・通販市場の拡大に伴う物流量の急増や、法改正に伴う物流の「2024年問題」等の影響による配送ドライバーの人手不足問題により、物流コストの増加や配送制限等が発生した場合、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。</p> <p>具体的な対策</p> <p>当社グループでは、配送パートナーの協力のもと最適な配送網を構築し、リスクの発生可能性を低減するとともに、影響度の軽減を図っております。</p>			

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」といいます。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における我が国の経済は、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う行動制限が緩和されたことにより、経済活動は正常化に向かう一方、新たな変異株による感染の急拡大や、エネルギー・原材料価格の高騰、急激な円安による輸入価格の上昇、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化等の影響に加えて、世界的な景気後退の懸念により、先行きは不透明な状況が続いております。小売業界におきましては、仕入価格や物流費をはじめとした各種コストの増加に加え、急激な物価上昇に伴い消費マインドは低下しており、厳しい経営環境となっております。通販業界におきましては、参入企業の増加に伴い業種・業態を越えた競争が激化しております。

このような環境のなか、当社グループは「DMC（Direct Marketing Conglomerate）複合通販企業の変容と進化」をテーマとする中期経営計画「Next Evolution 2024」において、「第二次DMC複合通販経営の推進」及び「Responsibility経営の取組み強化」を二大重点方針として掲げ、売上成長と収益性向上の両立に向けて各事業セグメントのビジネスモデルの進化を図るとともに、環境・社会課題の解決に向けた取組みを推進してまいりました。

以上の結果、当連結会計年度の経営成績は、売上高81,018百万円（前年同期比0.5%減）となりました。利益面におきましては、営業利益6,121百万円（同12.6%減）、経常利益6,191百万円（同12.8%減）、親会社株主に帰属する当期純利益4,170百万円（同25.3%減）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

前連結会計年度まで、6つの報告セグメントにて事業を展開してまいりましたが、当連結会計年度より、経営の効率化を図るため、従来の「化粧品事業」及び「旅行事業」セグメントを「HBT（Health & Beauty & Travel）事業」セグメントとして統合し、5つの報告セグメントへと変更しております。以下の前年同期比較については、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項（セグメント情報等）」をご参照ください。

なお、各セグメントの売上高につきましては、セグメント間の内部売上高又は振替高が含まれております。

通販事業

通販事業におきましては、春夏商材の売上が前年同期比で減少したものの、その後は回復し、堅調に推移いたしました。原材料価格が高騰するなか、販売価格の見直しや商品調達方法の最適化に加え、在庫適正化により、原価率の低減に努めてまいりました。また、効率的なカタログ配布や固定費の削減など、事業効率の最大化に向けた取組みを進めてまいりました。一方で、新たなSDGs関連商品やサステナビリティサービスの展開にも積極的に取り組んでまいりました。

以上の結果、売上高は40,049百万円（同4.4%減）となり、セグメント利益は5,364百万円（同16.7%減）となりました。

ソリューション事業

ソリューション事業におきましては、拡大を続けるEC・通販市場において、物流代行サービスにおける新規クライアントの稼働開始や、「SLCみらい」に次ぐ新たな物流センターとなる「SLC春日部」の開設など、物流代行サービスの業容拡大を進め、全国通販3PL戦略を推進してまいりました。加えて、販促支援型コンタクトセンター「八王子センター」の開設、ECショップ運営代行サービスの提供開始など、サービスメニューの拡充にも取り組んでまいりました。また、決済代行サービスにつきましてはキャッシュレス決済への対応の拡大や事業効率の向上に努めたことにより好調に推移し、マーケティングサポート事業につきましてもアフィリエイトサービスにおける取扱ジャンルの拡充などにより堅調に推移いたしました。

以上の結果、売上高は21,359百万円（同15.5%増）となり、セグメント利益は725百万円（同308.7%増）となりました。

eコマース事業

eコマース事業におきましては、アウトドア・キャンプ商材において業種・業態を越えた競争が激化していることを受け、販売状況に鑑み、不稼働在庫の評価損を計上いたしました。また、ブランドバッグ等の需要が回復していないことの影響を大きく受けました。一方、オリジナル商品の開発や商品販売戦略の再構築などに努めてまいりました。

以上の結果、売上高は20,042百万円（同6.4%減）となり、セグメント利益は31百万円（同92.2%減）となりました。

HBT事業

HBT事業におきましては、化粧品・健康食品ビジネスにおいて、新たな商材における販売促進活動を強化いたしました。また、旅行ビジネスにおいては、新型コロナウイルス感染症拡大の影響が一巡し、政府による全国旅行支援が開始されたことにより、回復の兆しをみせております。なお、2022年3月に化粧品子会社2社の保有株式を売却したことに伴い、売上高が減少しております。

以上の結果、売上高は1,851百万円（同26.2%減）となり、セグメント損失は98百万円（前年同期はセグメント損失1百万円）となりました。

グループ管轄事業

グループ管轄事業におきましては、自社保有物流施設等の不動産賃貸、当社グループの物流オペレーション及び海外子会社の管理を行っております。物流オペレーションにおいては、東海・関西・関東エリアにおけるセンター運営の強化を進め、安定的な運営体制の構築に努めてまいりました。

以上の結果、売上高は3,369百万円（前年同期比2.5%増）となり、セグメント利益は108百万円（同2.5%減）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」といいます。）は、税金等調整前当期純利益が6,158百万円（前年同期比13.8%減）となったこと、法人税等の支払い及び配当金の支払いを行ったことなどにより、前連結会計年度末に比べ3,124百万円増加し、当連結会計年度末において10,267百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果獲得した資金は5,853百万円（同57.7%増）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益の計上や法人税等の支払額などによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は414百万円（同65.7%減）となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出及び無形固定資産の取得による支出などによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は2,322百万円（同33.1%減）となりました。これは主に、配当金の支払額などによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

当社グループは、カタログ及びインターネットを媒体とする通信販売業を主たる事業としているため、生産及び受注の状況に替えて仕入実績を記載しております。

a. 仕入実績

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	前年同期比(%)
通販事業(百万円)	20,585	0.7
ソリューション事業(百万円)	3,173	25.4
eコマース事業(百万円)	14,716	7.8
HBT事業(百万円)	312	32.7
グループ管轄事業(百万円)	-	100.0
調整額(百万円)	59	-
合計(百万円)	38,729	0.8

b. 販売実績

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	前年同期比(%)
通販事業(百万円)	40,049	4.4
ソリューション事業(百万円)	21,359	15.5
eコマース事業(百万円)	20,042	6.4
HBT事業(百万円)	1,851	26.2
グループ管轄事業(百万円)	3,369	2.5
調整額(百万円)	5,653	-
合計(百万円)	81,018	0.5

(注) 1. 当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しており、前年同期比は、変更後のセグメントの区分に組み替えた数値に基づき算出しております。

2. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
コープデリ生活協同組合連合会	10,888	13.4	10,278	12.7

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の財政状態及び経営成績等は、以下のとおりであります。

経営成績の分析

(売上高)

当連結会計年度における売上高は、前連結会計年度に比べ372百万円減少し、81,018百万円(前年同期比0.5%減)となりました。

通販事業におきましては、売上高は前連結会計年度に比べ1,864百万円減少し、40,049百万円となりました。これは、春夏商材の売上が前年同期比で減少したことによるものであります。

ソリューション事業におきましては、売上高は前連結会計年度に比べ2,869百万円増加し、21,359百万円となりました。これは主に、物流代行をはじめとする通販ソリューション各種サービスが伸長したことによるものであります。

eコマース事業におきましては、売上高は前連結会計年度に比べ1,364百万円減少し、20,042百万円となりました。これは主に、市場競争の激化等によるものであります。

また、各報告セグメントの売上構成比(セグメント間の内部売上高又は振替高を含む。)は、通販事業が46.2%、ソリューション事業が24.6%、eコマース事業が23.1%、HBT事業が2.1%、グループ管轄事業が3.9%となりました。

(売上総利益)

当連結会計年度における売上総利益は、前連結会計年度に比べ347百万円減少し、30,018百万円(前年同期比1.1%減)となりました。また、売上総利益率は、主に通販事業及びeコマース事業における原価率の上昇により、37.1%となりました。

(営業利益)

当連結会計年度における販売費及び一般管理費は、主に通販事業の既存事業における事業効率の最大化に向けた取組みを推進する一方で、原材料価格の高騰等により、前連結会計年度に比べ531百万円増加し、23,896百万円(同2.3%増)となりました。

以上の結果、当連結会計年度の営業利益は、前連結会計年度に比べ878百万円減少し、6,121百万円(同12.6%減)となりました。

(経常利益)

当連結会計年度における営業外収益は、前連結会計年度に比べ43百万円増加し、210百万円(同26.3%増)となりました。

営業外費用は、前連結会計年度に比べ70百万円増加し、141百万円(同98.9%増)となりました。

以上の結果、経常利益は、前連結会計年度に比べ905百万円減少し、6,191百万円(同12.8%減)となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度における特別利益は、10百万円(同85.4%減)となりました。

特別損失は、43百万円(同94.4%増)となりました。

以上の結果、親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度に比べ1,415百万円減少し、4,170百万円(同25.3%減)となりました。

財政状態の分析

(資産)

当連結会計年度末の総資産は、53,200百万円となり、前連結会計年度末に比べ3,489百万円増加いたしました。この主な要因は、現金及び預金の増加によるものであります。

(負債)

負債は21,203百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,530百万円増加いたしました。この主な要因は、未払法人税等の増加によるものであります。

(純資産)

純資産は31,997百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,959百万円増加し、自己資本比率は60.1%となりました。

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等につきましては、次のとおりであります。

2023年3月期の達成・進捗状況は以下のとおりです。

売上高は、計画比2,981百万円減（3.5%減）となりました。これは、eコマース事業における市場競争の激化、通販事業における春夏商材の売上低調によるものです。

経常利益は、計画比391百万円増（6.7%増）となりました。これは、商品調達方法及び在庫の適正化や販促費のコントロールに努めたことによるものです。

親会社株主に帰属する当期純利益は、計画比170百万円増（4.3%増）となりました。

ROEは、計画比0.4ポイント増の13.4%となりました。

指標	2023年3月期 (計画)	2023年3月期 (実績)	2023年3月期 (計画比)
売上高	84,000百万円	81,018百万円	2,981百万円減（3.5%減）
経常利益	5,800百万円	6,191百万円	391百万円増（6.7%増）
親会社株主に帰属する当期純利益	4,000百万円	4,170百万円	170百万円増（4.3%増）
ROE (自己資本利益率)	13.0%	13.4%	0.4ポイント増

(注) 2023年3月期(計画)につきましては、2022年5月10日付「2022年3月期 決算説明会資料」で公表いたしました通期の業績予想数値であります。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

キャッシュ・フローの状況の分析

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローは、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

資本の財源及び資金の流動性

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、商品の仕入のほか、製造費、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、設備投資、子会社株式の取得等によるものであります。また、株主還元については、財務の健全性等に留意しつつ、配当政策に基づき実施しております。

運転資金及び投資資金並びに株主還元等については、主として営業活動から得られるキャッシュ・フローを源泉とする内部資金又は金融機関からの借入を基本としております。

また、当社グループは、資金の効率的な活用と金融費用の削減を目的としてCMS(キャッシュ・マネジメント・システム)を導入し、グループ内の資金調達・管理の一元化を行い、グループ全体の資金効率化を進めております。

当社グループは、健全な財務体質、継続的な営業活動によるキャッシュ・フロー創出能力により、今後も事業成長を確保する目的で手元流動性を高める資金調達や、個別投資案件への資金調達は可能であると考えております。

なお、当連結会計年度末における借入金及びリース債務を含む有利子負債の残高は6,003百万円となっております。また、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は10,267百万円となっております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。重要な会計方針については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）」に記載しております。連結財務諸表の作成にあたっては、会計上の見積りを行う必要があり、特に以下の事項は、経営者の会計上の見積りの判断が財政状態及び経営成績に重要な影響を及ぼすと考えております。

（固定資産の減損処理）

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定に当たっては慎重に検討しておりますが、事業計画や市場環境の変化により、その見積り額の前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、減損処理が必要となる可能性があります。

（繰延税金資産）

当社グループは、繰延税金資産について、将来の利益計画に基づいた課税所得が十分に確保できることや、回収可能性があると判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、繰延税金資産が減額され税金費用が計上される可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

当連結会計年度において、経営上の重要な契約等の決定又は締結等はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度に実施した当社グループの設備投資は、総額330百万円であります。

その主なものは、物流業務の効率化と物流機能強化を目的とした投資及びシステム関連への投資273百万円でありま
す。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2023年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
本社 (浜松市中区)	通販事業 ソリューション事業 グループ管轄事業	統括業務施設	285	0	458 (14,414)	25	770	105 [16]
S L C 浜松西 (浜松市中区)	通販事業 ソリューション事業	物流センター	1,628	177	3,950 (54,625)	52	5,808	3 [4]
S L C 磐田 (静岡県磐田市)	ソリューション事業	物流センター	1,150	0	294 (19,019)	0	1,446	- [-]
S L C みらい (茨城県つくばみら い市)	通販事業 ソリューション事業	物流センター	3,310	34	906 (14,976)	45	4,296	3 [-]

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品等の合計であります。

2. 従業員数の[]は、年間の平均臨時従業員を外数で記載しております。

3. 本社(浜松市中区)については、連結子会社の株式会社スクロール360及び株式会社キャッチボールに一
部賃貸しております。

4. S L C 浜松西(浜松市中区)、S L C 磐田(静岡県磐田市)及びS L C みらい(茨城県つくばみらい市)
については、連結子会社の株式会社スクロール360に一部又は全部を賃貸しております。

(2) 国内子会社

2023年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
(株)スクロール 360	S L C みらい (茨城県つくば みらい市)	ソリューショ ン事業	物流 センター	-	340	-	17	358	10 [2]

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品等の合計であります。

2. 従業員数の[]は、年間の平均臨時従業員を外数で記載しております。

(3) 在外子会社

在外子会社について主要な設備はありません。

3【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

重要な設備の新設等の計画はありません。

(2) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却等の計画はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	110,000,000
計	110,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2023年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2023年5月31日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	34,981,050	34,981,050	東京証券取引所プライム市場	単元株式数 100株
計	34,981,050	34,981,050	-	-

(注) 発行済株式のうち108,000株は、譲渡制限付株式報酬として普通株式を発行した際の現物出資(金銭債権90百万円)によるものであります。

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2020年4月1日～ 2021年3月31日 (注)1	55,000	34,873,050	13	6,018	13	7,234
2022年6月30日 (注)2	14,000	34,887,050	5	6,024	5	7,240
2022年8月31日 (注)3	94,000	34,981,050	39	6,064	39	7,279

(注) 1. 新株予約権の行使による増加であります。

2. 譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行による増加であります。

発行価格 842円

資本組入額 421円

割当先 当社の取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。) 4名

3. 譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行による増加であります。

発行価格 842円

資本組入額 421円

割当先 当社の取締役を兼務しない当社のグループオフィサー 7名

当社の取締役を兼務しない当社のセグメントオフィサー 17名

当社の従業員 48名

当社の一部子会社の従業員 18名

(5) 【所有者別状況】

2023年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		
					個人以外	個人			
株主数(名)	-	19	23	332	59	45	41,818	42,296	-
所有株式数(単元)	-	78,382	4,786	59,683	17,647	205	188,641	349,344	46,650
所有株式数の割合(%)	-	22.44	1.37	17.08	5.05	0.06	54.00	100.00	-

(注) 1. 自己株式9,181株は「個人その他」に91単元、「単元未満株式の状況」に81株含まれております。
2. 上記「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、1単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2023年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	3,540	10.12
丸紅株式会社	東京都千代田区大手町一丁目4-2	2,841	8.13
スクロール取引先持株会	静岡県浜松市中区佐藤二丁目24-1	2,168	6.20
株式会社静岡銀行 (常任代理人日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	静岡県静岡市葵区呉服町一丁目10番地 (東京都港区浜松町二丁目11番3号)	1,261	3.61
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	東京都中央区晴海一丁目8-12	1,100	3.15
スクロール従業員持株会	静岡県浜松市中区佐藤二丁目24-1	776	2.22
日本生命保険相互会社 (常任代理人日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	東京都千代田区丸の内一丁目6番6号 (東京都港区浜松町二丁目11番3号)	543	1.55
モリリン株式会社	愛知県一宮市本町四丁目22番10号	434	1.24
大日本印刷株式会社	東京都新宿区市谷加賀町一丁目1番1号	433	1.24
株式会社りそな銀行	大阪府大阪市中央区備後町二丁目2-1	400	1.14
計	-	13,500	38.60

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2023年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 9,100	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 34,925,300	349,253	-
単元未満株式	普通株式 46,650	-	-
発行済株式総数	34,981,050	-	-
総株主の議決権	-	349,253	-

(注)「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が100株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数1個が含まれております。

【自己株式等】

2023年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社スクロール	静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号	9,100	-	9,100	0.03
計	-	9,100	-	9,100	0.03

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,800	245,276
当期間における取得自己株式	-	-

(注)1. 当事業年度における取得自己株式は、単元未満株式の買取請求及び譲渡制限付株式の無償取得によるものであります。

2. 当期間における取得自己株式には、2023年5月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の 総額(円)	株式数 (株)	処分価額の 総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	9,181	-	9,181	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2023年5月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本的な方針としており、これらの剰余金の配当等の決定機関は、いずれも取締役会であります。

内部留保金におきましては、企業間競争力の維持・強化を図るため、将来を見据えた事業戦略に基づいた投資等に適切に活用してまいります。

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の最重要政策として位置付け、年間配当金20円を下限とし、連結配当性向40%を基本として実施することを、配当の基本方針としております。

当事業年度の期末配当金につきましては、配当の基本方針に基づき、1株当たり38円00銭とさせていただきます。これにより、中間配当金10円00銭と合わせて年間配当金は48円00銭となります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2022年10月28日 取締役会決議	349	10.00
2023年5月9日 取締役会決議	1,328	38.00

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営の効率性、透明性を高め、安全かつ健全なる事業活動を通じ、企業価値を最大化することを、コーポレート・ガバナンスの基本的な考え方としております。

この考え方のもと、常に最良のコーポレート・ガバナンスを追求し、社是及び経営理念に沿って、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでおります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

1) 企業統治体制の概要

当社は、監査等委員会制度を採用しているため、コーポレート・ガバナンス体制の主たる機関として取締役会、監査等委員会及び会計監査人を設置し、その補完機関として指名報酬委員会やグループ経営会議、サステナビリティ委員会、内部統制委員会を設置しております。

取締役会は、社内取締役4名、監査等委員である独立社外取締役5名で構成され、取締役会での業務執行の監督強化を図っております。取締役会は原則として毎月1回開催し、月次の業績報告に加え、法令・定款等に定められた事項の審議を行い、取締役相互に質疑、提案並びに意見を交換することにより、取締役の業務執行状況を監視し、監督します。なお、当社は、定款において、取締役全員の同意により書面決議により決議できること、また重要な業務執行の意思決定の一部を取締役に委任することができる旨を定めております。

監査等委員会は、社外取締役全員5名で構成されており、内部監査部等と連携し、取締役会の意思決定過程及び取締役の業務執行状況について監査します。

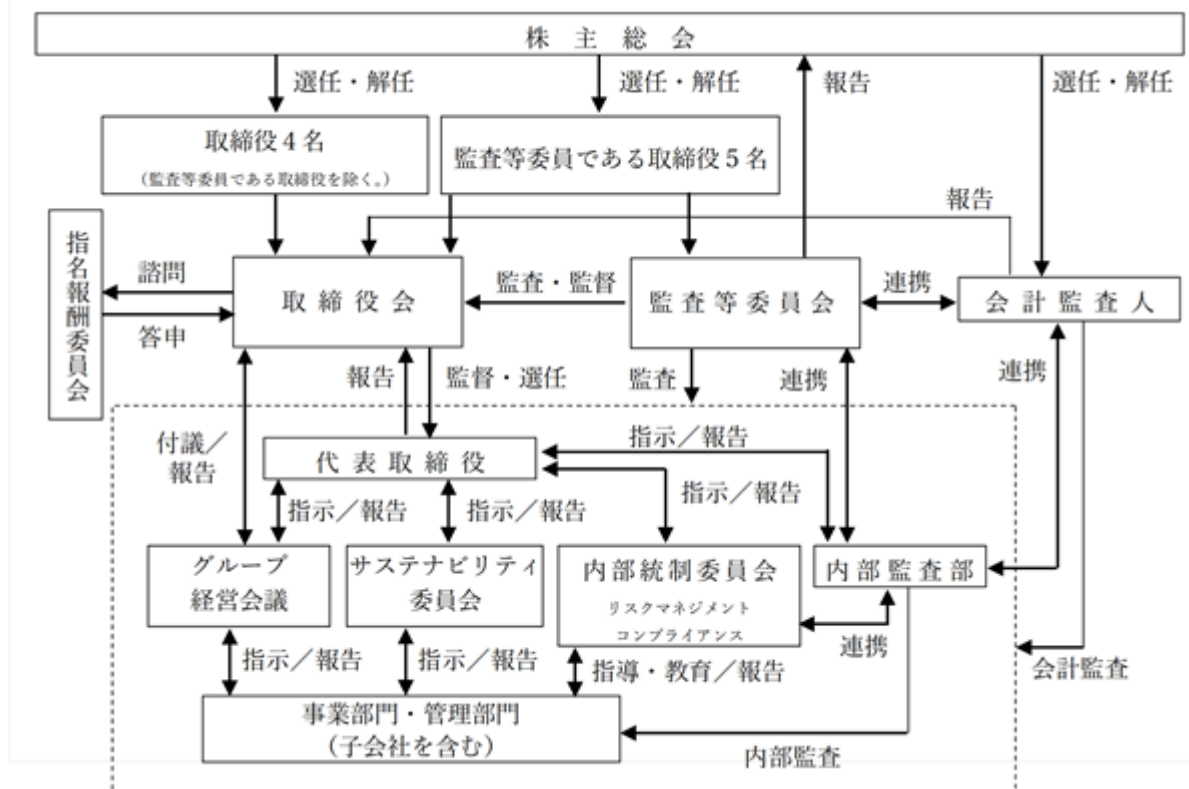
当社は会計監査人として、EY新日本有限責任監査法人と監査契約を結んでおり、会計監査を委託しております。会計監査人は、監査項目、監査体制、監査スケジュールを内容とする監査計画を立案し、第1四半期から第3四半期の四半期ごとに、四半期レビュー報告会を、また期末には期末決算に関する会計監査報告会を開催し、監査等委員会に対して報告しています。なお、以上の報告会には、経理を主管する経営統括部長が参加しております。

指名報酬委員会は、コーポレート・ガバナンスの充実に図り、取締役会の構成や取締役等の指名及び報酬制度の公正な運営、その透明性を高めることを目的に、取締役会の諮問機関として設置しています。3名以上の委員で構成され、過半数は独立社外取締役と定めており、委員の選出は、取締役会によるものとしています。

機関ごとの構成員は次のとおりであります。(は議長、委員長を表す。)

役職名	氏名	取締役会	監査等委員会	指名報酬委員会
代表取締役社長	鶴見 知久			
取締役副社長	佐藤 浩明			
取締役	山崎 正之			
取締役	杉本 泰宣			
社外取締役	村瀬 司			
社外取締役	宮部 貴之			
社外取締役	宮城 政憲			
社外取締役	一杉 逸朗			
社外取締役	小野 亜希子			

なお、当社のコーポレート・ガバナンスの体制は次のように図示されます。



）当該体制を採用する理由

当社は上記のとおり、当社取締役会の監督機能の向上を図り、経営の効率性を高め当社グループのさらなる企業価値の向上を目指すことを目的として、本体制を採用いたしました。

企業統治に関するその他の事項

）内部統制システムの整備状況

当社は、内部統制システムに関する基本方針、すなわち取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他株式会社の業務並びに当社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するための体制について、以下のとおり定めております。

(a) 当社及び子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
当社は、グループ全体のコンプライアンスやリスク管理体制を統括する内部統制委員会を設置し、内部統制委員会の決定に基づき内部統制の強化を図るとともに、内部監査部の指示により必要に応じて取締役及び使用人への研修、教育を実施いたします。

また、法令違反その他のコンプライアンスに関する事実について、取締役及び使用人が直接情報提供を行う手段として、コンプライアンス担当取締役又は社外弁護士を情報受領者とする社内通報制度（スクロールグループ企業倫理ホットライン）を設置し、運用いたします。

これらグループ全体の内部統制システム及びその運用については、内部監査部が評価し、その結果を内部統制委員会に報告いたします。

(b) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務執行に関する情報・文書は、社内規程に基づいて保存するとともに、当該文書は書面（電磁的記録を含む。）による集中管理を行い、取締役がいつでも閲覧できる状態を維持いたします。

(c) 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

グループ全体のリスク管理に関する基本的事項と体制をリスクマネジメント規程に定めるとともに、内部監査部が組織横断的にリスク状況を把握し、適切な対応を図ります。なお、内部監査部は、リスク管理体制の適正性について、独立した立場から監査を実施し、その結果を内部統制委員会に報告いたします。

(d) 当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役会を毎月1回開催するほか必要に応じて随時開催し、重要事項の決定並びに取締役の業務執行状況の監督等を行います。また、業務執行に関する詳細な事項の意思決定については、取締役及びグループオフィサーで構成するグループ経営会議において慎重に協議するとともに、取締役は、取締役の職務執行に関する意思決定の権限を明確にした規程に則り、職務を遂行いたします。

なお、取締役の職務の執行に関する監査は、監査等委員会が実施いたします。

(e) 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

イ . 当社は、子会社管理規程に従い、グループ全体としての業務の適正を確保するための体制を整備します。

ロ . 当社における内部統制委員会には子会社社長も参画し、内部統制委員会の決定に基づいたグループ全体の内部統制システムを運用することで、適切な監視体制及び報告体制を確保します。

(f) 当社の監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

当社は、監査等委員会が使用人を置くことを求めた場合は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の指揮命令に属さない専属の使用人を監査等委員会に配置し、監査業務を補助します。

(g) 前項の使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項及び監査等委員会による前項の使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会の職務を補助する使用人の任命、人事異動、評価等については、事前に監査等委員会の同意を得るものとし、取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立を確保するものとします。

(h) 当社の取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人が当社の監査等委員会に報告をするための体制、その他の監査等委員会への報告に関する体制

イ . 当社の取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人は、当社の業務や業績に影響を与える重要な事項について当社の監査等委員会に報告するものとします。また、監査等委員会はいつでも必要に応じて取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人に対して報告を求めることができます。

ロ . 前項の報告を行った者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないよう必要な措置を講じるものとします。

(i) その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

イ . 監査等委員会は、決裁書の検閲や取締役会及びグループ経営会議等重要な会議に出席することを通じて、取締役の職務遂行状況を監査します。また、監査等委員会は、当社の会計監査人から会計監査内容について説明を受けるとともに、情報交換等の連携を図ります。

ロ . 監査等委員が職務の執行（監査等委員の職務の執行に関するものに限る。）について生じる費用の前払又は償還等の請求をした場合は、監査の職務の執行に必要なないと明らかに認められる場合を除き、会社は速やかに当該費用又は債務を適切に処理します。

(j) 反社会的勢力排除のための体制

当社は、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力や団体とは断固として対決し、一切の関係を遮断するとともに、これらの活動を助長するような行為もいたしません。また、自ら反社会的勢力の力を利用いたしません。万一、これら反社会的勢力とのトラブル等が発生した場合には、法律の専門家や警察署等と連携し、毅然とした対応を行います。

) リスク管理体制の整備の状況

RM事務局が、年に1回、各部門に対しリスクヒアリングを実施し、事業部門がリスクの見直し及びリスクの軽減化を図るとともに、その進捗を年2回、内部統制委員会へ報告し、リスク発見時に迅速に対応できるよう管理体制の整備に努めております。リスク管理に関する内容については、内部統制委員会へ報告し、リスクマネジメントに向けた適切な対応を図っております。

) 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

上記) (e) に記載したとおりです。

責任限定契約の内容の概要

当社と各取締役（監査等委員）とは、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、会社法第430条の3に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、当該保険により被保険者が負担することとなる法律上の損害賠償金及び争訟費用等の損害を填補することとしております。当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は、当社取締役、グループオフィサー及びセグメントオフィサーであります。

取締役の員数及び任期

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は7名以内、任期は選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで、監査等委員である取締役の員数は5名以内、任期は選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までとする旨を定款に定めております。

取締役の選任及び解任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また、選任決議については累積投票によらない旨を定款に定めております。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の解任決議については、会社法第341条に定める決議として議決権を行使することができる株主の議決権の過半数を有する株主が出席し、その議決権をもって行うものとしております。監査等委員である取締役については、会社法第309条第2項に定める特別決議として、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

）役員の実任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。これは、取締役が職務遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするためであります。

）剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主の皆様への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

取締役会の活動状況

当事業年度において取締役会を14回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
鶴見 知久	14回	14回
佐藤 浩明	14回	14回
小山 優雄（注）1	3回	3回
山崎 正之	14回	14回
杉本 泰宣	14回	14回
池田 訓清（注）1	3回	3回
勝田 圭三（注）1	3回	3回
氏名	開催回数	出席回数
村瀬 司	14回	13回

宮部 貴之	14回	14回
鈴木 一雄 (注) 1	3回	3回
宮城 政憲	14回	14回
一杉 逸朗 (注) 2	11回	11回
小野 亜希子(注) 2	11回	11回

(注) 1 . 小山優雄氏、池田訓清氏、勝田圭三氏及び鈴木一雄氏については、2022年5月31日開催の第81期定時株主総会終結の時をもって任期満了となりましたので、在任時に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

2 . 一杉逸朗氏及び小野亜希子氏については、2022年5月31日開催の第81期定時株主総会において、新たに監査等委員である取締役に選任されましたので、監査等委員である取締役の就任後に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

取締役会における主な検討事項は、中期経営計画の進捗状況及び新中期経営計画の策定、コーポレート・ガバナンスの強化、サステナビリティへの取り組み、コンプライアンス及びリスク管理を含めた内部統制システムの運用状況等であります。

指名報酬委員会の活動状況

当事業年度において指名報酬委員会を4回開催しており、個々の委員の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
村瀬 司	4回	4回
宮部 貴之	4回	4回
鈴木 一雄 (注) 1	1回	1回
宮城 政憲	4回	4回
一杉 逸朗 (注) 2	3回	3回
小野 亜希子(注) 2	3回	3回
鶴見 知久	4回	4回
杉本 泰宣	4回	4回

(注) 1 . 鈴木一雄氏については、2022年5月31日開催の第81期定時株主総会終結の時をもって任期満了となりましたので、在任時に開催された指名報酬委員会の出席状況を記載しております。

2 . 一杉逸朗氏及び小野亜希子氏については、2022年5月31日開催の第81期定時株主総会において、新たに監査等委員である取締役に選任され、同日開催の取締役会において指名報酬委員に選任されましたので、指名報酬委員の就任後に開催された指名報酬委員会の出席状況を記載しております。

指名報酬委員会における主な検討事項は、取締役等の指名に関する事項、取締役等の報酬に関する事項であります。

(2) 【 役員の状況】

役員一覧

男性 8名 女性 1名 (役員のうち女性の比率 11%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株) (注) 5
代表取締役社長 グループオフィサー CEO兼COO 兼務 ダイレクト事業本部長	鶴見 知久	1966年5月 11日生	1989年4月 当社入社 2012年4月 当社執行役員 ダイレクト事業本部通販インナー 統括部長 兼務 インターネットマーケティング 部長 2013年5月 当社取締役執行役員 ダイレクト事業本部通販 H & B 統括副部長 2015年5月 当社取締役社長執行役員 ダイレクト事業本部通 販H & B 統括部長 2018年4月 当社取締役社長執行役員 ダイレクト事業本部長 2019年4月 当社取締役社長執行役員 健粧品事業PR S 兼 務 ダイレクト事業本部長 2020年4月 当社代表取締役社長 健粧品事業PR S 兼務 ダ イレクト事業本部長 2022年4月 当社代表取締役社長 グループオフィサーCEO 兼COO 兼務 ダイレクト事業本部長(現任)	(注) 3	106
取締役副社長 グループオフィサーCSO 兼務 eコマース事業PR S	佐藤 浩明	1971年10月 10日生	1995年4月 当社入社 2013年1月 当社退社 2013年4月 (株)キノスラ代表取締役社長 2015年5月 当社取締役 2018年4月 当社取締役執行役員 eコマース事業統括 2019年4月 当社取締役執行役員 eコマース事業PR S 2020年4月 当社取締役副社長執行役員 eコマース事業PR S (株)キノスラ取締役(現任) 2022年4月 当社取締役副社長 グループオフィサーCSO 兼務 eコマース事業PR S(現任)	(注) 3	27
取締役 グループオフィサーCMO 兼務 ソリューション事業PR S 兼務 HBT事業PR S 兼務 M & A戦略室長	山崎 正之	1963年6月 11日生	1988年4月 大和証券(株)入社 2002年4月 フロレゾン(株)代表取締役 2012年4月 (株)エイチエーシー(現 北海道アンソロボロジ (株)) 代表取締役社長 2013年4月 当社執行役員 ダイレクト事業本部通販H & B 統 括副部長 2017年5月 当社取締役執行役員 ダイレクト事業本部ソ リューション事業統括部長 兼務 M & A戦略室 長 2018年4月 当社取締役執行役員 ソリューション事業統括 兼務 M & A戦略室長 2019年4月 当社取締役執行役員 ソリューション事業PR S 兼務 M & A戦略室長 2022年4月 当社取締役 グループオフィサーCMO 兼務 ソリューション事業PR S 2022年10月 当社取締役 グループオフィサーCMO 兼務 ソリューション事業PR S 兼務 HBT事業P R S 兼務 M & A戦略室長(現任)	(注) 3	39
取締役 グループオフィサーCAO 兼務 グループ管轄事業PR S 兼務 経営統括部長	杉本 泰宣	1965年6月 16日生	1988年4月 当社入社 2012年4月 当社執行役員 ソリューション事業担当 2013年5月 当社取締役執行役員 ダイレクト事業本部通販ソ リューション統括部長 2016年5月 当社執行役員 ダイレクト事業本部通販ソリュー ション統括部長 2016年11月 当社執行役員 経営統括部長 2019年4月 当社執行役員 グループ管轄事業PR S 兼務 経 営統括部長 2019年5月 当社取締役執行役員 グループ管轄事業PR S 兼務 経営統括部長 2022年4月 当社取締役 グループオフィサーCAO 兼務 グ ループ管轄事業PR S 兼務 経営統括部長(現 任)	(注) 3	51

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株) (注)5
取締役 (監査等委員)	村瀬 司	1965年6月 26日生	1990年4月 アンダーセンコンサルティング入社 2006年11月 アテイナー(株)取締役 2009年9月 (株)KPMG BPAマネージングディレクター 2011年3月 (株)ビズイット代表取締役 2012年5月 当社社外監査役 2013年2月 (株)フュージョンス代表取締役社長 2016年5月 当社社外取締役(監査等委員)(現任) 2017年6月 フォーサイト・コンサルティング(株)(現 (株)ファンズオン)代表取締役社長(現任) 2020年3月 ジャパン・ハイブリットサービス(株)取締役 2021年2月 ジャパン・ハイブリットサービス(株)代表取締役社長(現任)	(注)4	15
取締役 (監査等委員)	宮部 貴之	1951年8月 22日生	1975年4月 住友商事(株)入社 1986年9月 住商オットー(株)出向 2000年5月 同社取締役(商品部門担当) 2001年5月 エディー・パウアー・ジャパン(株)代表取締役社長 2007年2月 住商オットー(株)代表取締役会長兼社長 兼務 エディー・パウアー・ジャパン(株)代表取締役会長 2012年11月 (株)L&Sコーポレーション代表取締役社長 2016年5月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	4
取締役 (監査等委員)	宮城 政憲	1967年6月 15日生	1991年4月 東邦化学工業(株)入社 2005年5月 (株)ライトマネジメントジャパン入社 2008年7月 有限責任あずさ監査法人入社 2014年8月 KPMGコンサルティング(株)入社 2019年9月 (株)Flexas Sevenディレクター 2020年5月 当社社外取締役(監査等委員)(現任) 2020年9月 KPMGコンサルティング(株)顧問(現任) 2020年11月 (株)Flexas Sevenパートナー(2021年8月退任) 2021年9月 HRTF代表(現任)	(注)4	1
取締役 (監査等委員)	一杉 逸朗	1956年6月 15日生	1980年4月 (株)静岡銀行入行 2005年6月 同行理事掛川支店長 2008年6月 同行執行役員経営企画部長 2009年6月 同行常務執行役員 首都圏カンパニー長兼東京支店長 2012年6月 同行取締役常務執行役員 支店営業担当営業副本部長 2014年6月 同行取締役専務執行役員 営業・業務担当営業副本部長 2015年6月 同行取締役専務執行役員 業務監督委員会委員長 監査部担当(2017年6月退任) 2017年6月 一般財団法人静岡経済研究所理事長 2021年6月 一般財団法人静岡経済研究所顧問 2021年11月 フジ都市開発(株)社外監査役(非常勤) 2022年5月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	0
取締役 (監査等委員)	小野 亜希子	1973年6月 9日生	1995年10月 監査法人トーマツ入所 2002年8月 中島公認会計士事務所代表 2005年9月 (株)ブレインリンク ディレクター 2008年4月 GCAサヴィアングループ(株)バイスプレジデント 2011年1月 (株)アットストリーム出向(マネージャー) 2013年6月 小野公認会計士事務所代表(現任) 2022年5月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	0
計					248

- (注) 1. 取締役村瀬司、宮部貴之、宮城政憲、一杉逸朗及び小野亜希子は、社外取締役であります。
2. 当社の監査等委員会の体制は次のとおりです。
委員長 村瀬司、委員 宮部貴之、委員 宮城政憲、委員 一杉逸朗、委員 小野亜希子
3. 当社は、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の任期を選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までと定めております。
4. 当社は、監査等委員である取締役の任期を選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までと定めております。
5. 上記所有株式数には、役員持株会名義の実質所有株式数が含まれています。
なお、2023年5月分の持株会による取得株式数については、提出日(2023年5月31日)現在確認ができないため、2023年4月30日現在の実質所有株式数を記載しています。
6. 当社は、取締役会の監督機能強化を図るとともに、経営の迅速な意思決定及び業務執行の分離による権限・責任の明確化並びに業務執行の対応力強化を目的に、グループオフィサー及びセグメントオフィサー制を導入しております。
取締役を兼務しないグループオフィサーは、以下の9名であります。

役職名	氏名
グループオフィサー 通販事業PR S 兼務 ダイレクト事業本部ダイレクト事業部長	勝田 圭三
グループオフィサー ソリューション事業PR S 代行 兼務 福岡支店長	西田 耕三
グループオフィサー 通販事業PR S 代行 兼務 ダイレクト事業本部ダイレクト事業部長 代行 兼務 海外統括部長	音羽 裕之
グループオフィサー eコマース事業PR S 代行	大下 公宝
グループオフィサー ソリューション事業PR S 代行	實藤 裕史
グループオフィサーCFO グループ管轄事業PR S 代行 兼務 経営統括部経理・財務担当部長	山下 政彦
グループオフィサーCIO システム統括部長	木村 典宏
グループオフィサー 通販事業PR S 代行 兼務 ダイレクト事業本部ダイレクト事業部S CM統括部長	伊熊 忍
グループオフィサー ソリューション事業PR S 代行	端 郁夫

社外役員の状況

当社の社外取締役は5名であります。

社外取締役 村瀬司氏は、情報システムを中心とするコンサルティング企業を経営され、多数の企業のコンサルティング業務の経験を有するとともに、企業経営を監督する十分な見識を有しております。当該知見を生かして特に当社グループにおけるICTの利活用及び基盤強化に向けた取り組み等に関する監督、助言など適切な役割を果たしております。また、監査等委員会の委員長及び指名報酬委員会の委員長としても当社グループの健全なガバナンス体制の構築に尽力しております。同氏は、当社株式15千株を所有しておりますが、それ以外に同氏と当社の間で、人的関係、資本的関係及び特別の利害関係はありません。

社外取締役 宮部貴之氏は、衣料品・雑貨・家具等の無店舗事業及び有店舗事業の経営に長く携われ、海外生産や輸入実務の経験を有するとともに、企業経営を監督する十分な見識を有しております。当該知見を生かして当社の業務執行体制及び経営課題への取り組み等に関する監督、助言など適切な役割を果たしております。同氏は、当社株式4千株を所有しておりますが、それ以外に同氏と当社の間で、人的関係、資本的関係及び特別の利害関係はありません。

社外取締役 宮城政憲氏は、大手メーカーや複数の経営コンサルティングファームでの実務経験と幅広い業種における人事、労務及びコーポレート・ガバナンス関連を中心とした企業経営を監督する十分な見識を有しております。当該知見を生かして法令改正及びコーポレートガバナンス・コードの改訂に伴うガバナンス体制の強化・充実等に関する監督、助言など適切な役割を果たしております。同氏は、当社株式1千株を所有しておりますが、それ以外に同氏と当社の間で、人的関係、資本的関係及び特別の利害関係はありません。なお、同氏は、2014年8月から2019年8月までKPMGコンサルティング株式会社の業務執行者、2021年9月から現在までHRTFの代表であり、同社及び同氏と当社との間には、業務委託料の総額を100万円未満とする人事制度構築等の支援に関する業務委託契約に基づく取引関係(2023年3月31日をもって契約終了)がございましたが、経緯及び性質に照らし、株主・投資家の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断しております。

社外取締役 一杉逸朗氏は、金融機関及びシンクタンクでの経験を有するとともに、財務及び会計並びに企業経営全般を監督する十分な見識を有しております。当該知見を生かして特に財務及び会計を中心とした企業経営管理全般に関する監督、助言などを期待しております。同氏は、当社株式0千株を所有しておりますが、それ以外に同氏と当社の間で、人的関係、資本的关系及び特別の利害関係はありません。また、同氏は、2008年6月から2017年6月まで株式会社静岡銀行の業務執行者でありましたが、現在は同行を退いております。なお、同行と当社間には、継続して銀行取引及び長期借入に係る取引がありますが、その規模並びに性質に照らし、株主・投資家の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断しております。

社外取締役 小野亜希子氏は、監査法人や公認会計士事務所及び民間企業での職務経験を有するとともに、M & A等による企業評価等の知見を有しており、当該知見を生かして特に財務、税務及び企業経営管理に関する監督、助言を期待しております。同氏は、当社株式0千株を所有しておりますが、それ以外に同氏と当社の間で、人的関係、資本的关系及び特別の利害関係はありません。

当社は、当社が選任する独立社外取締役の知見に基づく助言と経営に対する監督が、取締役会の健全な経営判断に資するとの考えのもと、以下の「社外取締役の独立性判断基準」を定めております。上記の監査等委員である社外取締役5名は、全員、独立社外取締役であります。

「社外取締役の独立性判断基準」

当社が指定する社外取締役の独立性は、東京証券取引所の定める独立性基準に準拠し、以下のいずれにも該当しない場合に、これを有するものと判断します。

- ）現在又は過去において、当社及び当社の関係会社（当社グループ）の業務執行者であった者
- ）当社の主要な取引先の過去3事業年度における業務執行者であった者
- ）当社の主要株主（ ）又は主要株主の業務執行者
当社の議決権所有割合が10%を超える者をいう。
- ）当社又は当社の子会社の会計監査人又はその社員等として当社グループの監査業務を担当している者
- ）当社から役員報酬以外に、多額の金銭その他財産上の利益（ ）を得ている弁護士、公認会計士、コンサルタント等
過去3事業年度の平均額として、年間1,000万円を超える額を受領している場合を指す。
- ）当社から多額の寄付もしくは助成（ ）を受けている法人・団体等の理事その他の取締役・監査役又は業務執行者
過去3事業年度の平均額として、年間1,000万円以上又は当該法人・団体等の総費用の30%を超える場合を指す。
- ）近親者（配偶者及び二親等以内の親族）が上記（ ）から（ ）までのいずれかに該当する者
- ）前各号の定めに関わらず、一般株主と利益相反が生じうる特段の事由が存在すると認められる者

社外取締役による監督と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係
社外取締役は、取締役会に出席し、業務の執行について監督を行っております。

当社の社外取締役5名は、全員、監査等委員である取締役であり、内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びにこれらの監査と内部統制部門との関係については、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (3) 監査の状況 内部監査の状況」に記載のとおりであります。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

監査等委員会は、社外取締役全員5名で構成されており、監査等委員会事務局(2名)を中心とする監査補助者を通じて、取締役の業務執行を監査します。なお、監査等委員 一杉逸朗氏は、金融機関及びシンクタンクでの経験を有するとともに財務及び会計並びに企業経営を統括する十分な見識を有しており、監査等委員 小野亜希子氏は、監査法人や公認会計士事務所及び民間企業での職務経験を有するとともにM & A等による企業評価等の知見を有しております。

当事業年度において監査等委員会を14回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
村瀬 司	14回	13回
宮部 貴之	14回	14回
鈴木 一雄 (注) 1	3回	3回
宮城 政憲	14回	14回
一杉 逸朗 (注) 2	11回	11回
小野 亜希子(注) 2	11回	11回

(注) 1 . 鈴木一雄氏については、2022年5月31日開催の第81期定時株主総会終結の時をもって任期満了となりましたので、在任時に開催された監査等委員会の出席状況を記載しております。

2 . 一杉逸朗氏及び小野亜希子氏については、2022年5月31日開催の第81期定時株主総会において、新たに監査等委員である取締役に選任されましたので、監査等委員である取締役の就任後に開催された監査等委員会の出席状況を記載しております。

監査等委員会における具体的な検討事項は、以下のとおりであります。

-) 中期経営計画に関する遂行状況
-) 内部統制システムの構築および運用状況
-) 会計監査人の監査の実施状況および職務の執行状況

監査等委員の主な活動は、以下のとおりであります。

-) 取締役会その他の重要な会議への出席
-) 取締役および関係部門から営業の報告、その他必要事項の聴取
-) 重要な決裁書類、契約書等の閲覧
-) 本社および主要な事業所の業務および財産状況の調査
-) 取締役の法令制限事項(競業避止・利益相反取引等)の調査
-) 事業会社取締役会への出席および営業の報告、その他必要事項の聴取
-) 内部統制システムの有効性を確認するため、内部統制委員会の検証結果の聴取、内部監査部の監査結果の聴取、または意見交換の実施
-) 会計監査人との連携を図り、監査方法の妥当性の確認と評価

内部監査の状況

当社の内部監査に関する業務は、代表取締役の配下で他の組織から独立した「内部監査部」(2名)が、「内部監査規程」に基づき実施しております。

内部監査部は、会計に関しては子会社を含む内部統制システムのなかでモニタリングを行い、会計以外の事項に関しては、会社法の求める内部統制システムのなかで独自に監査を行い、その監査結果を代表取締役及び監査等委員会に報告します。

内部監査、監査等委員会監査及び会計監査の相互連携並びにこれらの監査と内部統制部門の関係につきましては、以下のとおりであります。

内部監査部は、経営統括部が行うリスクマネジメント、コンプライアンス等の内部統制システムの運用状況について、内部監査の監査方針及び計画に基づき実施した監査結果を監査等委員会に四半期単位で報告を行っております。また、監査等委員会は、報告を受けた内容を精査して、内部監査部への指示、助言を行います。

監査等委員会と内部監査部は、相互の連携を図るために、定期的な情報交換の場を設け、監査等委員会の監査方針及び計画並びに内部監査部の監査方針、計画、実施した監査結果に関する確認及び調整を行っております。なお、内部監査部の監査結果については、取締役会及び代表取締役を委員長とする内部統制委員会並びに監査等委員会にて報告を行い、内部統制の実効性を確保しております。

内部監査部は、会計監査人との四半期ごとの定期的な打合せ、意見交換に加え、必要に応じて随時に打合せ、意見交換を実施しております。

会計監査の状況

）監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

）継続監査期間

1969年10月以降

）業務を執行した公認会計士

唯根 欣三

田中 勝也

）監査業務に係る補助者の構成

会計監査業務に係る補助者の構成は、公認会計士4名、その他17名となります。

）監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人の選定及び評価に際しては、当社の広範な業務内容に対応して効率的な監査業務を実施することができる一定の規模と世界的なネットワークを持つこと、審査体制が整備されていること、監査日数、監査期間及び具体的な監査実施要領並びに監査費用が合理的かつ妥当であること、さらに監査実績などにより総合的に判断いたします。また、日本公認会計士協会の定める「独立性に関する指針」に基づき独立性を有することを確認するとともに、必要な専門性を有することについて検証し、確認いたします。

）監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、監査法人に対して評価を行っており、同法人による会計監査は、従前から適正に行われていることを確認しております。

また、監査等委員会は会計監査人の再任に関する確認決議をしており、その際には日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、総合的に評価しております。

監査報酬の内容等

）監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	45	-	46	-
連結子会社	-	-	-	-
計	45	-	46	-

当社及び当社連結子会社における非監査業務に基づく報酬につきましては、前連結会計年度、当連結会計年度ともに該当事項はありません。

) 監査公認会計士等と同一のネットワーク (Ernst&Young) に対する報酬 () を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	-	6	-	-
連結子会社	0	-	0	-
計	0	6	0	-

前連結会計年度の当社における非監査業務の内容は、税務顧問業務等があります。

) その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

) 監査報酬の決定方針

会計監査人に対する報酬の額の決定に関する方針は、代表取締役が監査等委員会の同意を得て定める旨を定款に定めております。

) 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査方法及び監査内容などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項及び第3項に基づき同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役(監査等委員を除く。) (うち社外取締役)	140 (-)	130 (-)	- (-)	9 (-)	7 (-)
取締役(監査等委員) (うち社外取締役)	31 (31)	31 (31)	- (-)	- (-)	6 (6)

(注) 1. 役員ごとの報酬等の総額につきましては、1億円以上を支給している役員はありませんので記載を省略しております。

2. 当社は、取締役の使用人兼務部分に対する報酬を支給しておりません。
3. 取締役(監査等委員を除く。)には、2022年5月31日開催の第81期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役3名を含んでおります。取締役(監査等委員)には、同定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名を含んでおります。
4. 非金銭報酬等は、譲渡制限付株式報酬制度として当事業年度に費用計上した額です。

業績連動報酬等に関する事項

当社は、役員賞与を含め、直接的な業績連動報酬等を支給しておりません。しかしながら、取締役(監査等委員を除く。)のうち業務執行取締役の基本報酬は、その役割と責務に相応しい水準に配慮しつつ、前事業年度の担当部門の業績達成度合いに応じた変動的な年俸制を採用しております。

非金銭報酬等の内容

取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)に当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主と一層の価値共有を進めることを目的として、2022年5月31日開催の第81期定時株主総会の決議に基づき、株式報酬制度を導入しており、取締役会決議を経て、当該取締役に対し普通株式を用いた譲渡制限株式の割当てを行います。譲渡制限株式付与のために支給する金銭債権は、年額50百万円以内とし、発行または処分を受ける当社の普通株式の総数は年5万株以内とします。譲渡制限解除は、役員退任時等を原則としております。

取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役(監査等委員を除く。)の金銭報酬の限度額は、2016年5月27日開催の第75期定時株主総会において月額20百万円以内(使用人分給与を含まない。)と決議いただいております。監査等委員である取締役の金銭報酬の限度額は、同定時株主総会において月額8百万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は8名(うち、監査等委員である取締役は4名。)です。

金銭報酬とは別枠で、2022年5月31日開催の第81期定時株主総会において、譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭債権報酬額として年額50百万円以内(監査等委員である取締役及び社外取締役は対象外。)と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役(監査等委員を除く。)の員数は4名です。

なお、当社は、2023年5月31日開催の第82期定時株主総会において、取締役(監査等委員を除く。)の報酬等の額を月額20百万円(使用人分給与を含まない。)から変更し、年額240百万円以内(使用人分給与を含まない。)と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役(監査等委員を除く。)の員数は4名です。

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の決定方法

企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能し、株主利益とも連動し、かつ、中期経営計画も踏まえた報酬体系を構築すべく、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針(以下、「決定方針」といいます。)の原案を作成するよう指名報酬委員会に諮問し、その答申内容を尊重して2021年3月12日開催の取締役会において決定方針を決議いたしました。その後、譲渡制限付株式報酬制度の導入に伴い、2022年5月31日開催の取締役会において決定方針の改正を決議しております。

）決定方針の内容の概要

(a) 基本方針

当社の取締役の報酬等は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬等の決定には役割と責務を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とします。

業務執行取締役の報酬は、前事業年度の担当部門の業績達成度合いに応じた変動的な基本報酬及び譲渡制限付株式報酬制度による非金銭報酬等から構成されます。

監査等委員である社外取締役の報酬は、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うこととします。なお、監査等委員である各取締役の報酬については、会社法の定めに基づき、監査等委員である取締役の協議によって決定します。

(b) 基本報酬の個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数、業界水準、当社グループの連結業績、従業員給与の水準等を考慮し、総合的に勘案して決定します。業務執行取締役については、これをベースとして、前事業年度の担当部門の業績達成度合いを加えて決定するものとします。

(c) 業績連動報酬等並びに非金銭報酬等の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

業績連動報酬等として、直接的な支給は行わないものとします。ただし、基本報酬に業績連動部分があることを考慮し、適宜、環境の変化に応じて決定します。

非金銭報酬等については、譲渡制限付株式報酬制度によるものとし、指名報酬委員会の答申を踏まえ、取締役会で業務執行取締役個人別の割当数を決定します。

(d) 金銭報酬の額、業績連動報酬等の額又は非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

業務執行取締役の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業界の報酬水準を踏まえ、前事業年度の担当部門の業績達成度合いに連動した基本報酬を主なものとします。業績連動報酬等を採用する場合又は新たに非金銭報酬等を実施する場合には、指名報酬委員会においてその割合や役位に応じたウエイト等について検討を行い、取締役会に答申するものとします。

(e) 業務執行取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額については、指名報酬委員会の答申を踏まえ、取締役会決議に基づき、代表取締役がその具体的内容について委任を受けるものとします。その権限の内容は、各業務執行取締役の前事業年度の担当部門の業績達成度合いを踏まえた基本報酬の額の決定とします。

）当事業年度に係る業務執行取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

業務執行取締役の個人別報酬等の内容決定にあたっては、任意の指名報酬委員会において決定方針との整合性を含め多面的な検討が行われております。その結果をまとめた答申を踏まえて、取締役会において総合的な議論がなされており、決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

当事業年度においては、2022年5月31日開催の取締役会において代表取締役社長鶴見知久に取締役の個人別の報酬額の具体的内容の決定を委任する旨の決議をしております。その権限の内容は、各取締役の担当部門の業績を踏まえた基本報酬の年俸額であり、これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当部門の評価を行うには代表取締役が最も適しているためです。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、もっぱら株式の価値の変動又は配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

）保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、持続的な成長と社会的価値、経済的価値を高めるため、製品の安定調達や業務提携など経営戦略の一環として、また、取引先及び地域社会との良好な関係を構築し、事業の円滑な推進を図るため必要と判断する企業の株式を保有しています。

当社は、保有の意義が薄れたと考えられる政策保有株式については、できる限り速やかに処分・縮減をしていく基本方針のもと、取締役会において、毎期、個別の政策保有株式について、政策保有の意義を検証し、当社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資すると認められない株式がある場合は、その検証の結果を開示するとともに、株主として相手先企業との必要十分な対話を行います。対話の実施によっても、改善が認められない株式については、適時・適切に売却します。

）銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	5	15
非上場株式以外の株式	4	1,465

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	1	取引先持株会を通じた株式の取得

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	2	-
非上場株式以外の株式	1	29

) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)しずおかフィナンシャルグループ (注) 2	1,090,792	1,090,792	同社は当社の主要取引金融機関であり、良好な取引関係の維持、強化のため、同社株式を保有しております。 当事業年度末における同社の関係会社からの借入額は3,700百万円であります。 当事業年度の受取配当金額は31百万円であります。	無 (注) 3
	1,037	941		
丸紅(株)	141,900	141,900	同社及びその関係会社は当社グループの取引先であり、取引関係の維持、強化のため、同社株式を保有しております。 通販事業において、主にアパレル商材を中心とした長年の取引関係があるとともに、カタログ用紙供給の取引関係があります。また、ソリューション事業においても、物流代行業務の取引関係を有するなど、事業拡大に貢献いただいております。当社及び当社グループの事業戦略上、重要なパートナーと認識しております。 当事業年度の受取配当金額は10百万円あります。	有
	254	202		
(株)ヤギ	115,774	114,466	同社は当社グループの取引先であり、主として通販事業における取引関係の維持、強化のため、同社株式を保有しております。 主にアパレル商材を中心とした長年の取引関係があり、通販事業の拡大に貢献していただいております。顧客ニーズに対応した商品企画、生産体制、品質の安定性など、事業戦略上、重要なパートナーとして認識しております。 当事業年度の受取配当金額は4百万円あります。 取引先持株会を通じた株式の取得により、株式数が増加しております。	有
	148	143		
(株)りそなホールディングス	40,000	40,000	同社の関係会社は当社の主要取引金融機関であり、良好な取引関係の維持、強化のため、同社株式を保有しております。 当事業年度末における同社の関係会社からの借入額は200百万円あります。 当事業年度の受取配当金額は0百万円あります。	無 (注) 3
	25	20		
(株)みずほフィナンシャルグループ	-	18,480	当事業年度において全株式を売却しております。	無
	-	28		

- (注) 1. 当社は、毎期、個別の政策保有株式について政策保有の意義を検証しております。当事業年度末において保有している政策保有株式は、いずれも保有方針に沿った目的で保有していることを、2022年4月28日開催の取締役会において確認しております。
2. (株)静岡銀行は、2022年10月3日付で単独株式移転の方法により、完全親会社となる(株)しずおかフィナンシャルグループを設立しております。これに伴い、保有していた(株)静岡銀行の普通株式1株に対して(株)しずおかフィナンシャルグループの普通株式1株を割当交付されております。
3. 保有先企業は当社の株式を保有しておりませんが、同社の関係会社が当社の株式を保有しております。

保有目的が純投資目的である投資株式
該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。
- また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナーへ参加しております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	7,142	10,267
売掛金	11,403	11,377
商品	7,119	7,628
貯蔵品	287	133
未収入金	4,635	4,870
その他	2,059	2,359
貸倒引当金	415	487
流動資産合計	32,233	36,149
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	15,810	15,859
減価償却累計額	8,944	9,359
建物及び構築物(純額)	6,866	6,499
機械装置及び運搬具	2,295	2,333
減価償却累計額	1,376	1,574
機械装置及び運搬具(純額)	919	758
土地	5,520	5,489
建設仮勘定	3	-
その他	1,184	1,204
減価償却累計額	957	1,023
その他(純額)	227	181
有形固定資産合計	13,537	12,928
無形固定資産		
のれん	85	42
ソフトウェア	652	613
ソフトウェア仮勘定	148	109
その他	5	5
無形固定資産合計	892	770
投資その他の資産		
投資有価証券	1,355	1,481
繰延税金資産	1,160	1,254
その他	921	997
貸倒引当金	388	381
投資その他の資産合計	3,048	3,352
固定資産合計	17,477	17,051
資産合計	49,711	53,200

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	2,963	2,707
短期借入金	75	3,000
未払金	7,241	7,516
未払法人税等	228	1,453
賞与引当金	477	512
利息返還損失引当金	3	2
その他	1,061	1,337
流動負債合計	12,051	16,529
固定負債		
長期借入金	6,000	3,000
繰延税金負債	1	-
役員退職慰労引当金	51	51
利息返還損失引当金	4	1
環境対策引当金	1	1
退職給付に係る負債	1,403	1,456
その他	159	162
固定負債合計	7,621	4,673
負債合計	19,673	21,203
純資産の部		
株主資本		
資本金	6,018	6,064
資本剰余金	6,644	6,993
利益剰余金	16,726	18,344
自己株式	4	4
株主資本合計	29,385	31,396
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	464	566
繰延ヘッジ損益	150	13
為替換算調整勘定	37	47
その他の包括利益累計額合計	652	600
純資産合計	30,037	31,997
負債純資産合計	49,711	53,200

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上高	81,391	81,018
売上原価	1 51,026	1 51,000
売上総利益	30,365	30,018
販売費及び一般管理費	2 23,364	2 23,896
営業利益	7,000	6,121
営業外収益		
受取利息	19	19
受取配当金	43	47
債務勘定整理益	49	68
その他	53	74
営業外収益合計	166	210
営業外費用		
支払利息	27	20
為替差損	36	109
その他	7	10
営業外費用合計	70	141
経常利益	7,096	6,191
特別利益		
投資有価証券売却益	0	10
関係会社株式売却益	73	-
特別利益合計	74	10
特別損失		
固定資産売却損	3 0	3 11
固定資産除却損	4 1	4 27
減損損失	20	-
その他	0	4
特別損失合計	22	43
税金等調整前当期純利益	7,148	6,158
法人税、住民税及び事業税	1,520	2,056
法人税等調整額	42	68
法人税等合計	1,562	1,988
当期純利益	5,585	4,170
親会社株主に帰属する当期純利益	5,585	4,170

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当期純利益	5,585	4,170
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	30	102
繰延ヘッジ損益	18	163
為替換算調整勘定	29	9
その他の包括利益合計	178	151
包括利益	5,663	4,118
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	5,663	4,118
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,018	6,644	13,414	3	26,074
会計方針の変更による累積的影響額			94		94
会計方針の変更を反映した当期首残高	6,018	6,644	13,320	3	25,979
当期変動額					
新株の発行					-
剰余金の配当			2,179		2,179
親会社株主に帰属する当期純利益			5,585		5,585
自己株式の取得				0	0
自己株式処分差損の振替					-
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	-	-	3,406	0	3,405
当期末残高	6,018	6,644	16,726	4	29,385

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算 調整勘定	その他の 包括利益 累計額合計	
当期首残高	434	132	7	574	26,648
会計方針の変更による累積的影響額					94
会計方針の変更を反映した当期首残高	434	132	7	574	26,553
当期変動額					
新株の発行					-
剰余金の配当					2,179
親会社株主に帰属する当期純利益					5,585
自己株式の取得					0
自己株式処分差損の振替					-
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	30	18	29	78	78
当期変動額合計	30	18	29	78	3,483
当期末残高	464	150	37	652	30,037

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,018	6,644	16,726	4	29,385
会計方針の変更による累積的影響額					-
会計方針の変更を反映した当期首残高	6,018	6,644	16,726	4	29,385
当期変動額					
新株の発行	45	45			90
剰余金の配当			2,249		2,249
親会社株主に帰属する当期純利益			4,170		4,170
自己株式の取得				0	0
自己株式処分差損の振替		302	302		-
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）					
当期変動額合計	45	348	1,617	0	2,010
当期末残高	6,064	6,993	18,344	4	31,396

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算 調整勘定	その他の 包括利益 累計額合計	
当期首残高	464	150	37	652	30,037
会計方針の変更による累積的影響額					-
会計方針の変更を反映した当期首残高	464	150	37	652	30,037
当期変動額					
新株の発行					90
剰余金の配当					2,249
親会社株主に帰属する当期純利益					4,170
自己株式の取得					0
自己株式処分差損の振替					-
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）	102	163	9	51	51
当期変動額合計	102	163	9	51	1,959
当期末残高	566	13	47	600	31,997

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	7,148	6,158
減価償却費	1,034	971
減損損失	20	-
のれん償却額	242	42
株式報酬費用	-	87
貸倒引当金の増減額（は減少）	31	65
賞与引当金の増減額（は減少）	142	34
利息返還損失引当金の増減額（は減少）	3	4
役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	2	0
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	92	53
受取利息及び受取配当金	63	67
支払利息	27	20
投資有価証券売却損益（は益）	0	8
関係会社株式売却損益（は益）	73	-
固定資産除売却損益（は益）	1	39
営業債権の増減額（は増加）	264	31
棚卸資産の増減額（は増加）	201	568
その他の流動資産の増減額（は増加）	815	356
仕入債務の増減額（は減少）	118	362
未払債務の増減額（は減少）	11	292
その他の流動負債の増減額（は減少）	400	221
その他	6	4
小計	7,170	6,655
利息及び配当金の受取額	63	67
利息の支払額	27	20
法人税等の支払額	3,495	919
法人税等の還付額	-	72
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,711	5,853
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	602	147
有形固定資産の売却による収入	0	20
無形固定資産の取得による支出	269	203
投資有価証券の取得による支出	1	1
投資有価証券の売却による収入	1	28
差入保証金の差入による支出	44	58
差入保証金の回収による収入	10	19
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	96	-
事業譲受による支出	200	-
その他	4	73
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,208	414

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入れによる収入	3,000	-
長期借入金の返済による支出	4,300	75
配当金の支払額	2,172	2,245
その他	1	1
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,473	2,322
現金及び現金同等物に係る換算差額	28	7
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	941	3,124
現金及び現金同等物の期首残高	8,084	7,142
現金及び現金同等物の期末残高	1 7,142	1 10,267

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 18社

(2) 主要な連結子会社の名称

詩克楽商貿(上海)有限公司

(株)スクロール360

(株)キャッチボール

(株)もしも

成都音和娜網絡服務有限公司

(株)A X E S

(株)スクロールR & D

(株)ナチュラム

(株)ミヨシ

北海道アンソロボロジー(株)

(株)キナリ

(株)トラベックスツアーズ

(株)スクロールロジスティクス

SCROLL VIETNAM CO.,LTD.

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 1社

主要な会社の名称

(株)嘉翔ツーリズム

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、詩克楽商貿(上海)有限公司、成都音和娜網絡服務有限公司、SCROLL VIETNAM CO.,LTD.ほか在外子会社2社の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

その他の連結子会社の決算日は、連結会計年度の末日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等 時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法によるもの)以外のものであり算定)

市場価格のない株式等 移動平均法による原価法

棚卸資産

商品

主として先入先出法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品

主として個別法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産 (リース資産を除く)	主として定率法 ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く。)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。 なお、主な耐用年数は次のとおりであります。 建物及び構築物 6～45年 機械装置及び運搬具 2～17年
無形固定資産 (リース資産を除く)	主として定額法 なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。
リース資産	リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金	売上債権、未収入金及び貸付金等の貸倒損失に備えるため、連結会計年度末の一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。
賞与引当金	使用人及び使用人としての職務を有する役員に対して支給する賞与に充てるため、支給予定見積額の連結会計年度負担分を計上しております。
利息返還損失引当金	利息返還請求による損失に備えるため、連結会計年度末における損失発生見込額を計上しております。
役員退職慰労引当金	役員の退職慰労金支給に備えるため、内規に基づく連結会計年度末所要額を計上しておりましたが、現在は、役員退職慰労金制度を廃止しております。 連結会計年度末の役員退職慰労引当金残高は、役員退職慰労金制度適用期間中から在任している役員に対する支給見込額であります。
環境対策引当金	P C B (ポリ塩化ビフェニル) 廃棄物の処理費用に充てるため、処理費用見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法	退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。
数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法	数理計算上の差異及び過去勤務費用については、発生時の連結会計年度に全額費用処理しております。
小規模企業等における簡便法の採用	一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの主な事業は、アパレル、雑貨、化粧品・健康食品、旅行等の通信販売事業及びE C・通販事業者へのソリューション事業であります。

通販事業、eコマース事業及びH B T事業(化粧品等販売)では、主としてカタログやインターネットを通じてアパレル、雑貨、化粧品等の商品販売を行っております。これらの商品販売取引では、通常、出荷時から当該商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間であることから、出荷時に収益を認識しております。

また、ソリューション事業では、主として通信販売事業者及びE C事業者に対し物流代行サービス等の通信販売代行サービスを、H B T事業(旅行企画販売)では、主としてバスツアーの企画販売等を行っております。これらのサービス契約については、通常、サービスの提供が完了し、請求が可能となった時点で収益を認識しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法 繰延ヘッジ処理によっております。
なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象	ヘッジ手段 為替予約	ヘッジ対象 外貨建金銭債権債務
-------------	---------------	--------------------

ヘッジ方針 外貨建金銭債権債務の為替相場の変動リスクをヘッジしております。

ヘッジ有効性評価の方法 ヘッジ手段の想定元本とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、かつヘッジ開始時及びその後も継続して、相場変動又はキャッシュ・フロー変動を完全に相殺するものと想定することができるため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、投資効果の発現する期間を合理的に見積り、その見積期間に応じて均等償却しております。ただし、金額的に重要性がないものについては発生時に一括償却しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

固定資産の減損に係る見積り

1. 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
減損損失	20	-
有形固定資産	13,537	12,928
無形固定資産	892	770

当連結会計年度において減損の兆候があると判定した資産又は資産グループ（以下「資産等」という。）はありません。

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1) 減損損失に係る算出方法の概要

当社グループでは連結財務諸表の作成にあたり、固定資産の減損に係る見積りが経営の実態を適切に反映したものになるようグルーピングを行い、減損の兆候を判定します。兆候があると判定された資産等は減損損失の認識の要否を判定し、その必要があると判定された場合は、金額を測定し連結財務諸表へ計上します。

固定資産のグルーピングは、原則として報告セグメント単位に、投資の意思決定を行う事業を基礎としております。なお、連結子会社については規模等を鑑み会社単位を基礎として、遊休資産及び賃貸用資産等については物件毎に一つの資産グループとしております。

減損の兆候の判定は、資産等を使用した営業活動から生じた損益の状況や、将来キャッシュ・フローの見積りの基礎である営業損益について事業計画等と実績との比較、経営環境及び市場価格の状況など、当社グループが利用可能な情報に基づいて判定を行っております。このうち、事業計画等は取締役会で承認されたものに基づいております。これには、当社グループの過去の経験と利用可能な情報に基づいて設定した仮定に基づく見積りが含まれます。

減損損失の認識の要否の判定は、資産等から得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって行います。

減損損失を認識すべきであると判定された資産等については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上します。回収可能価額は正味売却価額又は使用価値のいずれか高いほうにより測定しております。

(2) S L C 미래의減損の兆候の判定

会計上の見積りに用いた主要な仮定

当連結会計年度において、スクロールロジスティクスセンターみらい(以下「S L C 未来」という。)に係る減損の兆候の判定は、主としてS L C 未来に係る事業計画(以下「事業計画」という。)と実績の比較により行っております。なお当連結会計年度末の連結貸借対照表におけるS L C 未来に係る有形固定資産残高は4,654百万円(有形固定資産合計の36.0%)であります。

事業計画に含まれる見積りに用いた主要な仮定は、S L C 未来を利用する新規獲得を含む顧客数に係る予測及び顧客当たりの平均取扱数量の予測並びに通販市場の成長率であります。これらの主要な仮定は、当社グループが運営する他の物流拠点の顧客獲得実績や稼働状況など、入手可能な当社グループ内の過去実績を基礎とした上で、これに外部機関が公表する分析レポート等の外部情報を考慮して設定しております。当社グループは将来の不確実性も考慮の上で事業計画を策定しており、当該事業計画は投資額以上のキャッシュ・フローを生み出すことが実行可能な、合理的なものであると判断しております。

減損の兆候の判定結果

当連結会計年度末において、事業計画と当連結会計年度実績との間に大幅な乖離は認められませんでした。また経営環境の著しい悪化や市場価格の大幅な下落も認められませんでした。これらを総合的に検討した結果、当連結会計年度末において、S L C 未来に係る減損の兆候は生じていないものと判断いたしました。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

事業計画の達成度合いは競合他社や通販市場の動向の変化の影響を受けるほか、自然災害や感染症をはじめとした予測困難な事象の発生に影響を受けるおそれがあるなど、不確実性が伴います。そのため実績が事業計画から著しく下方に乖離するなどして、翌連結会計年度に新たに減損の兆候があると判定され、減損損失を認識する必要が生じた場合には、同期間における連結財務諸表に影響を与えるおそれがあります。

(未適用の会計基準等)

- ・「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日 企業会計基準委員会)
- ・「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 2022年10月28日 企業会計基準委員会)
- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

2018年2月に企業会計基準第28号「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等(以下「企業会計基準第28号等」)が公表され、日本公認会計士協会における税効果会計に関する実務指針の企業会計基準委員会への移管が完了されましたが、その審議の過程で、次の2つの論点について、企業会計基準第28号等の公表後に改めて検討を行うこととされていたものが、審議され、公表されたものであります。

- ・税金費用の計上区分(その他の包括利益に対する課税)
- ・グループ法人税制が適用される場合の子会社株式等(子会社株式又は関連会社株式)の売却に係る税効果

(2) 適用予定日

2025年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

1. 前連結会計年度において、「特別損失」の「その他」に含めて表示しておりました「固定資産売却損」は、金額の重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別損失」の「その他」に表示していた0百万円は、「固定資産売却損」0百万円、「その他」0百万円に組替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

1. 前連結会計年度において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示しておりました「有形固定資産の売却による収入」は、金額の重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた4百万円は、「有形固定資産の売却による収入」0百万円、「その他」4百万円に組替えております。

(連結損益計算書関係)

- 1 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の商品評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
	165百万円	23百万円

- 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
運賃諸掛	1,659百万円	1,604百万円
広告宣伝費	9,826	10,164
貸倒引当金繰入額	431	445
給与及び手当	3,212	3,044
賞与引当金繰入額	477	464
退職給付費用	225	183

- 3 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
土地	-百万円	11百万円
その他(有形固定資産)	0	-
計	0	11

- 4 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
建物及び構築物	0百万円	0百万円
その他(有形固定資産)	0	0
解体撤去費用	1	27
計	1	27

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	43百万円	156百万円
組替調整額	-	10
税効果調整前	43	145
税効果額	12	43
その他有価証券評価差額金	30	102
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	25	233
税効果調整前	25	233
税効果額	7	69
繰延ヘッジ損益	18	163
為替換算調整勘定：		
当期発生額	29	9
その他の包括利益合計	78	51

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (千株)	当連結会計年度 増加株式数 (千株)	当連結会計年度 減少株式数 (千株)	当連結会計年度末 株式数 (千株)
発行済株式				
普通株式	34,873	-	-	34,873
合計	34,873	-	-	34,873
自己株式				
普通株式	6	0	-	7
合計	6	0	-	7

(注) 普通株式の自己株式の増加0千株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2021年5月7日 取締役会	普通株式	1,830	52.50	2021年3月31日	2021年5月31日
2021年10月29日 取締役会	普通株式	348	10.00	2021年9月30日	2021年11月30日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年5月10日 取締役会	普通株式	1,900	利益剰余金	54.50	2022年3月31日	2022年6月1日

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (千株)	当連結会計年度 増加株式数 (千株)	当連結会計年度 減少株式数 (千株)	当連結会計年度末 株式数 (千株)
発行済株式				
普通株式	34,873	108	-	34,981
合計	34,873	108	-	34,981
自己株式				
普通株式	7	1	-	9
合計	7	1	-	9

(注) 1. 普通株式の発行済株式の総数の増加108千株は、譲渡制限付株式報酬としての新株発行によるものでありません。

2. 普通株式の自己株式の増加1千株は、譲渡制限付株式の無償取得による増加1千株、単元未満株式の買取りによる増加0千株であります。

2. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年5月10日 取締役会	普通株式	1,900	54.50	2022年3月31日	2022年6月1日
2022年10月28日 取締役会	普通株式	349	10.00	2022年9月30日	2022年11月30日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年5月9日 取締役会	普通株式	1,328	利益剰余金	38.00	2023年3月31日	2023年6月1日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の連結会計年度末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
現金及び預金勘定	7,142百万円	10,267百万円
現金及び現金同等物	7,142	10,267

(リース取引関係)

金額の重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については一時的な余資を安全性の高い金融資産で運用し、また、資金調達については、主に短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用し、投機的な取引は行いません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金、未収入金は、顧客の債務不履行による信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、売掛金管理規程に従い、債権管理部門が顧客ごとの期日管理及び残高確認を行うとともに、問題債権への対応などと信管理に関する体制を整備し運営しております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行っております。

営業債務である買掛金、未払金は、そのほとんどが6ヶ月以内の支払期日であります。また、その一部には商品等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、デリバティブ取引(為替予約取引)を利用してヘッジしております。

借入金は、主に短期的な運転資金に係る資金調達(原則として5年以内)であります。

デリバティブ取引の利用にあたっては、外貨建金銭債権債務の為替相場の変動リスクに対するヘッジを目的とした為替予約取引に限定しております。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた社内ルールに従い、資金担当部門が決裁担当者の承認を得て行っております。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」4. 会計方針に関する事項 (6) 重要なヘッジ会計の方法」をご参照ください。

また、営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、資金担当部門が月次に資金繰計画を作成するなどの方法により、流動性リスクを管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2022年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券 (2) その他有価証券	1,343	1,343	0
資産計	1,343	1,343	0
(1) 短期借入金 (3)	75	74	0
(2) 長期借入金	6,000	5,974	25
負債計	6,075	6,049	25
デリバティブ取引 (4)	214	214	-

1. 現金及び預金、売掛金、未収入金、買掛金、未払金並びに未払法人税等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
2. 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度 (百万円)
非上場株式	11

3. 短期借入金には1年以内返済予定長期借入金を含めて表示しております。
4. デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

当連結会計年度（2023年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券 (2) その他有価証券	1,472	1,472	0
資産計	1,472	1,472	0
(1) 短期借入金 (3)	3,000	2,998	1
(2) 長期借入金	3,000	2,987	12
負債計	6,000	5,986	13
デリバティブ取引 (4)	18	18	-

1. 現金及び預金、売掛金、未収入金、買掛金、未払金並びに未払法人税等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
2. 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度 (百万円)
非上場株式	8

3. 短期借入金には1年以内返済予定長期借入金を含めて表示しております。
4. デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(注) 1. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	7,142	-	-	-
売掛金	11,403	-	-	-
未収入金	4,635	-	-	-
合計	23,181	-	-	-

当連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	10,267	-	-	-
売掛金	11,377	-	-	-
未収入金	4,870	-	-	-
合計	26,515	-	-	-

(注) 2. 長期借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	75	3,000	3,000	-	-	-
リース債務	-	-	-	-	-	-
合計	75	3,000	3,000	-	-	-

当連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	3,000	3,000	-	-	-	-
リース債務	1	1	-	-	-	-
合計	3,001	3,001	-	-	-	-

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品
前連結会計年度 (2022年 3月31日)

区分	時価 (百万円)			
	レベル 1	レベル 2	レベル 3	合計
投資有価証券				
その他投資有価証券				
株式	1,336	-	-	1,336
デリバティブ取引				
通貨関連	-	214	-	214
資産計	1,336	214	-	1,551
デリバティブ取引				
通貨関連	-	-	-	-
負債計	-	-	-	-

当連結会計年度 (2023年 3月31日)

区分	時価 (百万円)			
	レベル 1	レベル 2	レベル 3	合計
投資有価証券				
その他投資有価証券				
株式	1,465	-	-	1,465
デリバティブ取引				
通貨関連	-	65	-	65
資産計	1,465	65	-	1,531
デリバティブ取引				
通貨関連	-	84	-	84
負債計	-	84	-	84

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
前連結会計年度(2022年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他投資有価証券				
ゴルフ会員権	-	6	-	6
資産計	-	6	-	6
短期借入金	-	74	-	74
長期借入金	-	5,974	-	5,974
負債計	-	6,049	-	6,049

当連結会計年度(2023年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他投資有価証券				
ゴルフ会員権	-	6	-	6
資産計	-	6	-	6
短期借入金	-	2,998	-	2,998
長期借入金	-	2,987	-	2,987
負債計	-	5,986	-	5,986

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

一方で、当社が保有している株式方式のゴルフ会員権は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

時価の算定方法は、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている買掛金等と一体として処理されており、当該買掛金等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

短期借入金及び長期借入金

短期借入金及び長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2022年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えるもの			
(1) 株式	1,343	688	655
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	-	-	-
小計	1,343	688	655
連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えないもの			
(1) 株式	-	-	-
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	-	-	-
小計	-	-	-
合計	1,343	688	655

当連結会計年度(2023年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えるもの			
(1) 株式	1,472	671	800
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	-	-	-
小計	1,472	671	800
連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えないもの			
(1) 株式	-	-	-
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	-	-	-
小計	-	-	-
合計	1,472	671	800

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	1	0	-
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	1	0	-

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	29	10	2
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	29	10	2

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引
前連結会計年度(2022年3月31日)
該当事項はありません。

当連結会計年度(2023年3月31日)
該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引
通貨関連
前連結会計年度(2022年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	2,231	-	214
為替予約等の振当 処理	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	372	-	(注) -
合計			2,604	-	214

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている買掛金等と一体として処理されており、当該買掛金等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

当連結会計年度(2023年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	4,394	-	18
為替予約等の振当 処理	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	250	-	(注) -
合計			4,645	-	18

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている買掛金等と一体として処理されており、当該買掛金等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。確定給付制度としての退職一時金制度（すべて非積立型制度であります。）では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

なお、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
退職給付債務の期首残高	1,310百万円	1,403百万円
勤務費用	160	158
利息費用	3	3
数理計算上の差異の発生額	9	30
退職給付の支払額	81	95
過去勤務費用の発生額	-	16
退職給付債務の期末残高	1,403	1,456

(注) 簡便法を適用した制度を含めております。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

該当事項はありません。

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
非積立型制度の退職給付債務	1,403百万円	1,456百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,403	1,456
退職給付に係る負債	1,403	1,456
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,403	1,456

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
勤務費用	160百万円	158百万円
利息費用	3	3
数理計算上の差異の費用処理額	9	30
過去勤務費用の費用処理額	-	16
割増退職金	14	7
確定給付制度に係る退職給付費用	188	156

(注) 簡便法を適用した制度を含めております。

(5) 退職給付に係る調整額

該当事項はありません。

(6) 退職給付に係る調整累計額

該当事項はありません。

(7) 年金資産に関する事項

該当事項はありません。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表しております。)

	前連結会計年度 (2022年 3 月31日)	当連結会計年度 (2023年 3 月31日)
割引率	0.3%	0.3%
予想昇給率	2.1%	2.2%

3 . 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度(自 2021年 4 月 1 日 至 2022年 3 月 31日) 45百万円、当連結会計年度(自 2022年 4 月 1 日 至 2023年 3 月31日) 47百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2022年 3月31日)	当連結会計年度 (2023年 3月31日)
繰延税金資産		
退職給付に係る負債否認	434百万円	452百万円
貸倒引当金損金算入限度超過額	287	310
繰越欠損金	273	289
賞与引当金否認	145	158
減価償却超過額	132	140
減損損失	117	110
商品評価損否認	99	106
未払事業税等	26	96
返金負債否認	81	82
のれん償却超過額	67	53
販売用カタログ費用等否認	60	49
資産除去債務	46	47
社宅費用否認	72	39
未払費用否認	31	32
未払賞与に係る社会保険料	23	26
その他	121	112
繰延税金資産小計	2,022	2,106
評価性引当額	484	519
繰延税金資産合計	1,538	1,587
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	190	234
返品資産否認	41	47
固定資産圧縮積立金	50	38
その他	96	13
繰延税金負債合計	379	333
繰延税金資産の純額	1,159	1,254

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (2022年 3月31日)	当連結会計年度 (2023年 3月31日)
固定資産 - 繰延税金資産	1,160百万円	1,254百万円
固定負債 - 繰延税金負債	1	-

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
法定実効税率 (調整)	29.86%	29.86%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.32	0.60
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.04	0.05
のれん償却費	0.18	0.21
住民税均等割額等	0.27	0.33
評価性引当額増減	0.96	0.58
子会社株式売却による調整	8.93	-
連結納税離脱による調整	0.78	-
繰越欠損金の消滅	0.90	0.18
子会社税率差異	0.75	0.48
その他	0.29	0.10
税効果会計適用後の法人税等の負担率	21.86	32.28

3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び国内連結子会社は、当連結会計年度から、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(企業結合等関係)
金額的重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(資産除去債務関係)
金額的重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(収益認識関係)
1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					
	通販事業	ソリューション事業	eコマース事業	HBT事業	グループ管轄事業	計
売上高						
商品の提供	41,666	4,137	21,075	2,057	-	68,936
サービスの提供	230	11,765	7	437	13	12,455
外部顧客への売上高	41,897	15,902	21,082	2,494	13	81,391

(注) 当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しており、前連結会計年度については、変更後の区分に組み替えた数値に基づき算出しております。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					
	通販事業	ソリューション事業	eコマース事業	HBT事業	グループ管轄事業	計
売上高						
商品の提供	39,840	5,089	19,986	1,164	-	66,080
サービスの提供	205	14,028	11	673	18	14,937
外部顧客への売上高	40,045	19,117	19,998	1,838	18	81,018

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

当社グループは、下記の5ステップアプローチに基づき、顧客への約束した財又はサービスの移転と交換に当社グループが権利を得ると見込んでいる対価の金額を収益として認識しております。

- ステップ1：顧客との契約を識別する
- ステップ2：契約における履行義務を識別する
- ステップ3：取引価格を算定する
- ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する
- ステップ5：企業が履行義務の充足時に収益を認識する

通販事業、eコマース事業、HBT事業（化粧品等販売）

通販事業、eコマース事業及びHBT事業（化粧品等販売）では、主としてカタログやインターネットを通じてアパレル、雑貨、化粧品等の商品販売を行っております。これらの商品販売取引では、通常、出荷時から当該商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であることから、出荷時に収益を認識しております。当社グループは返品に応じる義務を負っており、顧客からの返品が発生することが予想されます。商品が返品された場合、当社及び連結子会社は、当該商品の対価を返金する必要があります。この将来予想される返品部分に関しては、過去の実績に基づいた将来発生しうると考えられる予想返金額により算定し、販売時に収益を認識せず、顧客への返金が見込まれる金額については、返金負債を計上しております。また、一部の連結子会社において、販売時にポイントを付与するサービスを提供しております。顧客に付与したポイントについては別個の履行義務として識別し、将来顧客により行使され履行義務が充足されます。この将来使用されると見込まれる金額について、過去の実績に基づいた使用率で算定した予想使用見込額を契約負債として計上して取引価格から控除し、控除後の額を収益として認識しております。これらの商品販売取引については、通常、短期のうちに支払期日が到来し、契約に重大な金融要素は含まれておりません。

ソリューション事業、HBT事業（旅行企画販売）

ソリューション事業では、主として通信販売事業者及びEC事業者に対し物流代行サービス等の通信販売代行サービスを、HBT事業（旅行企画販売）では、主としてバスツアーの企画販売等を行っております。これらのサービス契約については、通常、サービスの提供が完了し、請求が可能となった時点で収益を認識しております。これらのサービスについては、通常、短期のうちに支払期日が到来し、契約に重大な金融要素は含まれておりません。また、アフィリエイト取引において、第三者による財又はサービスの提供の手配を行う代理人としての業務を行っております。この代理人業務は、第三者から顧客へ財又はサービスが提供された時に完了し、顧客から受け取る対価の額から当該第三者に支払う額を控除した手数料の金額を収益として認識しております。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 返金負債の残高等

当社グループでは、商品販売に対し将来予想される返品部分に関しては、変動対価に関する定めに従って、販売時に収益を認識せず顧客への返金が見込まれる金額について返金負債を計上しております。また、顧客との契約から生じた返金負債の残高は以下のとおりです。

	前連結会計年度	当連結会計年度
返金負債(期首残高)	610百万円	271百万円
返金負債(期末残高)	271	275

(注) 返金負債は連結貸借対照表上流動負債「その他」に計上しております。

(2) 契約負債の残高等

顧客との契約から生じた契約負債の残高は以下のとおりです。

	前連結会計年度	当連結会計年度
契約負債(期首残高)	85百万円	45百万円
契約負債(期末残高)	45	46

(注) 1. 契約負債は連結貸借対照表上流動負債「その他」に計上しております。

- 2. 契約負債は主に顧客からの前受金及びポイント付与に伴う顧客のオプションに関連するものです。
- 3. 当連結会計年度の期首現在の契約負債残高は、ほとんどすべて当連結会計年度の収益として認識されています。

(3) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。なお、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、各社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、「課」を構成する、より細分化された「ユニット」・「チーム」を最小単位とした小集団独立採算型組織を編成しており、さまざまな課題をタイムリーに捉え、共有し、スピード感をもって事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、「ユニット」・「チーム」を基礎とした業態別のセグメントから構成されており、以下の5つを報告セグメントとしております。

通販事業	通信販売事業 (主な商材：アパレル、インナー、雑貨、保険等)
ソリューション事業	通信販売事業者及びEC事業者向け通信販売代行事業 (主な商材：フルフィルメント支援、プロモーション支援、システム構築支援、BPOサービス等)
eコマース事業	個人向けeコマース事業 (主な商材：ブランド服飾雑貨、アウトドア用品、ナショナルブランド化粧品、雑貨、防災用品等)
HBT事業	オリジナルブランド化粧品・健康食品等の販売事業、旅行の企画・販売事業
グループ管轄事業	当社グループ及びソリューション事業の物流事業、不動産賃貸事業、海外子会社の管理

前連結会計年度まで、6つの報告セグメントにて事業を展開してまいりましたが、当連結会計年度より、経営の効率化を図るため、従来の「健粧品事業」及び「旅行事業」セグメントを「HBT(Health & Beauty & Travel)事業」セグメントとして統合し、5つの報告セグメントへと変更しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、当連結会計年度の報告セグメントの区分に基づき作成したものを開示しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、経常利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント						調整額 (注)1	連結 財務諸表 計上額 (注)2
	通販事業	ソリュー ション 事業	eコマース 事業	HBT事業	グループ 管轄事業	計		
売上高								
外部顧客への 売上高	41,897	15,902	21,082	2,494	13	81,391	-	81,391
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	16	2,587	323	15	3,273	6,217	6,217	-
計	41,914	18,490	21,406	2,510	3,287	87,609	6,217	81,391
セグメント利益 又は損失()	6,439	177	404	1	111	7,131	35	7,096
セグメント資産	18,200	15,990	7,252	523	859	42,826	6,884	49,711
その他の項目								
減価償却費	213	561	4	6	2	788	246	1,034
のれん償却額	-	200	42	-	-	242	-	242
受取利息	0	0	10	0	0	11	8	19
支払利息	-	10	38	31	0	80	53	27
有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額	210	722	0	-	5	939	113	1,052

(注)1. 調整額の内容は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失()の調整額には、未実現利益等 35百万円が含まれております。
- (2) セグメント資産の調整額には、各報告セグメントに配分していない全社資産14,999百万円及びセグメント間債権債務消去 8,115百万円を含んでおります。
- (3) 減価償却費の調整額には、各報告セグメントに配分していない全社資産分246百万円を含んでおります。
- (4) 受取利息の調整額には、各報告セグメントに配分していない本社管理分88百万円及びセグメント間取引消去 80百万円を含んでおります。
- (5) 支払利息の調整額には、各報告セグメントに配分していない本社管理分27百万円及びセグメント間取引消去 80百万円を含んでおります。
- (6) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産分113百万円を含んでおります。

2. セグメント利益又は損失()は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っております。

3. 当社グループでは、負債は報告セグメント別に配分していないため、開示を省略しております。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント						調整額 (注)1	連結 財務諸表 計上額 (注)2
	通販事業	ソリュー ション 事業	eコマース 事業	HBT事業	グループ 管轄事業	計		
売上高								
外部顧客への 売上高	40,045	19,117	19,998	1,838	18	81,018	-	81,018
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	3	2,241	44	13	3,350	5,653	5,653	-
計	40,049	21,359	20,042	1,851	3,369	86,672	5,653	81,018
セグメント利益 又は損失()	5,364	725	31	98	108	6,132	58	6,191
セグメント資産	18,054	16,894	6,739	571	899	43,160	10,040	53,200
その他の項目								
減価償却費	224	540	3	4	3	776	194	971
のれん償却額	-	-	42	-	-	42	-	42
受取利息	0	0	10	0	0	11	7	19
支払利息	-	14	35	5	-	55	34	20
有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額	51	169	-	1	4	226	104	330

(注)1. 調整額の内容は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失()の調整額には、未実現利益等58百万円が含まれております。
- (2) セグメント資産の調整額には、各報告セグメントに配分していない全社資産17,979百万円及びセグメント間債権債務消去 7,938百万円を含んでおります。
- (3) 減価償却費の調整額には、各報告セグメントに配分していない全社資産分194百万円を含んでおります。
- (4) 受取利息の調整額には、各報告セグメントに配分していない本社管理分63百万円及びセグメント間取引消去 55百万円を含んでおります。
- (5) 支払利息の調整額には、各報告セグメントに配分していない本社管理分20百万円及びセグメント間取引消去 55百万円を含んでおります。
- (6) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産分104百万円を含んでおります。

2. セグメント利益又は損失()は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っております。

3. 当社グループでは、負債は報告セグメント別に配分していないため、開示を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
コープデリ生活協同組合連合会	10,888	通販事業

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
コープデリ生活協同組合連合会	10,278	通販事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	通販事業	ソリューション事業	eコマース事業	H B T事業	グループ管轄事業	全社・消去	合計
減損損失	-	20	-	-	-	-	20

(注)一部の無形固定資産について、減損損失20百万円を計上しております。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	通販事業	ソリューション事業	eコマース事業	H B T事業	グループ管轄事業	全社・消去	合計
当期償却額	-	200	42	-	-	-	242
当期末残高	-	-	85	-	-	-	85

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	通販事業	ソリューション事業	eコマース事業	H B T事業	グループ管轄事業	全社・消去	合計
当期償却額	-	-	42	-	-	-	42
当期末残高	-	-	42	-	-	-	42

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社及び連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引
連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等
前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者との 関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	株式会社キノスラ	浜松市中区	7	インターネット通販に関するコンサルティング	-	通販サイト制作支援 役員の兼任	通販サイト制作支援	57	未払金	9

- (注) 1. 株式会社キノスラは、当社取締役副社長佐藤浩明及びその近親者が議決権の過半数を保有する会社でありません。
2. 取引条件及び取引条件の決定方針等
一般の取引条件を考慮して決定しております。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者との 関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	株式会社キノスラ	浜松市中区	7	インターネット通販に関するコンサルティング	-	通販サイト制作支援 役員の兼任	通販サイト制作支援	46	未払金	3

- (注) 1. 株式会社キノスラは、当社取締役副社長佐藤浩明及びその近親者が議決権の過半数を保有する会社でありません。
2. 取引条件及び取引条件の決定方針等
一般の取引条件を考慮して決定しております。

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
1株当たり純資産額	861円53銭	1株当たり純資産額	914円94銭
1株当たり当期純利益	160円20銭	1株当たり当期純利益	119円39銭

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	30,037	31,997
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	-	-
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	30,037	31,997
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株)	34,865	34,971

3. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、次のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	5,585	4,170
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	5,585	4,170
普通株式の期中平均株式数(千株)	34,865	34,930

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定の長期借入金	75	3,000	0.38	-
1年以内に返済予定のリース債務	-	1	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	6,000	3,000	0.31	2024年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	1	-	2025年
合計	6,075	6,003	-	-

(注) 1. 平均利率については、当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	3,000	-	-	-
リース債務	1	-	-	-
合計	3,001	-	-	-

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	20,768	40,965	61,786	81,018
税金等調整前四半期(当期)純利益(百万円)	1,949	3,374	5,186	6,158
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益(百万円)	1,324	2,333	3,558	4,170
1株当たり四半期(当期)純利益(円)	37.98	66.88	101.91	119.39
(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益(円)	37.98	28.90	35.03	17.49

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	6,982	10,065
売掛金	7,892	7,702
商品	2,830	3,209
貯蔵品	287	133
前払費用	664	749
関係会社短期貸付金	3,618	3,335
その他	1,856	2,007
貸倒引当金	210	142
流動資産合計	23,921	27,059
固定資産		
有形固定資産		
建物	6,692	6,309
構築物	164	147
機械及び装置	295	210
車両運搬具	1	1
工具、器具及び備品	172	132
土地	5,609	5,609
建設仮勘定	0	-
有形固定資産合計	12,937	12,410
無形固定資産		
ソフトウェア	512	458
ソフトウェア仮勘定	109	72
その他	2	2
無形固定資産合計	623	533
投資その他の資産		
投資有価証券	1,355	1,481
関係会社株式	1,397	1,397
出資金	0	0
関係会社出資金	24	24
繰延税金資産	395	463
その他	270	303
貸倒引当金	1	2
投資その他の資産合計	3,441	3,669
固定資産合計	17,002	16,613
資産合計	40,924	43,673

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1,050	893
短期借入金	75	3,000
関係会社短期借入金	1,854	1,879
未払金	2,247	2,532
未払費用	1	1
未払法人税等	219	1,124
預り金	322	510
前受収益	0	0
賞与引当金	314	300
その他	538	633
流動負債合計	6,623	10,877
固定負債		
長期借入金	6,000	3,000
退職給付引当金	1,023	1,029
環境対策引当金	1	1
関係会社事業損失引当金	51	65
資産除去債務	153	153
固定負債合計	7,230	4,250
負債合計	13,854	15,128
純資産の部		
株主資本		
資本金	6,018	6,064
資本剰余金		
資本準備金	7,234	7,279
その他資本剰余金	302	-
資本剰余金合計	6,931	7,279
利益剰余金		
利益準備金	601	601
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	118	89
別途積立金	5,040	5,040
繰越利益剰余金	7,749	8,921
利益剰余金合計	13,509	14,653
自己株式	4	4
株主資本合計	26,455	27,992
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	464	566
繰延ヘッジ損益	150	13
評価・換算差額等合計	614	553
純資産合計	27,070	28,545
負債純資産合計	40,924	43,673

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上高	42,643	40,756
売上原価	21,565	20,545
売上総利益	21,077	20,210
販売費及び一般管理費	14,652	14,778
営業利益	6,425	5,432
営業外収益		
受取利息	88	63
受取配当金	43	47
貸倒引当金戻入額	85	45
関係会社事業損失引当金戻入額	134	-
その他	39	41
営業外収益合計	392	198
営業外費用		
支払利息	27	20
為替差損	23	104
貸倒引当金繰入額	-	59
貸倒損失	240	-
関係会社事業損失引当金繰入額	51	14
その他	3	3
営業外費用合計	346	201
経常利益	6,471	5,429
特別利益		
投資有価証券売却益	0	10
特別利益合計	0	10
特別損失		
関係会社株式評価損	8	22
固定資産除却損	1	27
その他	0	4
特別損失合計	10	53
税引前当期純利益	6,462	5,386
法人税、住民税及び事業税	1,227	1,732
法人税等調整額	24	42
法人税等合計	1,202	1,689
当期純利益	5,259	3,696

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		
						固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	6,018	7,234	302	6,931	601	152	5,040	4,729
会計方針の変更による累積的影響額								94
会計方針の変更を反映した当期首残高	6,018	7,234	302	6,931	601	152	5,040	4,635
当期変動額								
新株の発行								
剰余金の配当								2,179
当期純利益								5,259
固定資産圧縮積立金の取崩						34		34
自己株式の取得								
自己株式処分差損の振替								
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	-	-	34	-	3,114
当期末残高	6,018	7,234	302	6,931	601	118	5,040	7,749

	株主資本			評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
	利益剰余金合計						
当期首残高	10,523	3	23,469	434	132	566	24,036
会計方針の変更による累積的影響額	94		94				94
会計方針の変更を反映した当期首残高	10,429	3	23,375	434	132	566	23,941
当期変動額							
新株の発行			-				-
剰余金の配当	2,179		2,179				2,179
当期純利益	5,259		5,259				5,259
固定資産圧縮積立金の取崩	-		-				-
自己株式の取得		0	0				0
自己株式処分差損の振替			-				-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				30	18	48	48
当期変動額合計	3,080	0	3,079	30	18	48	3,128
当期末残高	13,509	4	26,455	464	150	614	27,070

当事業年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		
						固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	6,018	7,234	302	6,931	601	118	5,040	7,749
会計方針の変更による累積的影響額								
会計方針の変更を反映した当期首残高	6,018	7,234	302	6,931	601	118	5,040	7,749
当期変動額								
新株の発行	45	45		45				
剰余金の配当								2,249
当期純利益								3,696
固定資産圧縮積立金の取崩						28		28
自己株式の取得								
自己株式処分差損の振替			302	302				302
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	45	45	302	348	-	28	-	1,172
当期末残高	6,064	7,279	-	7,279	601	89	5,040	8,921

	株主資本			評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
	利益剰余金合計						
当期首残高	13,509	4	26,455	464	150	614	27,070
会計方針の変更による累積的影響額							-
会計方針の変更を反映した当期首残高	13,509	4	26,455	464	150	614	27,070
当期変動額							
新株の発行			90				90
剰余金の配当	2,249		2,249				2,249
当期純利益	3,696		3,696				3,696
固定資産圧縮積立金の取崩	-		-				-
自己株式の取得		0	0				0
自己株式処分差損の振替	302		-				-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				102	163	61	61
当期変動額合計	1,143	0	1,537	102	163	61	1,475
当期末残高	14,653	4	27,992	566	13	553	28,545

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

- (1) 有価証券
- | | |
|---------------------|--|
| 子会社株式 | 移動平均法による原価法 |
| 其他有価証券 | |
| 市場価格のない株式等
以外のもの | 時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定) |
| 市場価格のない株式等 | 移動平均法による原価法 |
- (2) 棚卸資産
- | | |
|-----|--|
| 商品 | 先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定) |
| 貯蔵品 | 個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定) |

2. 固定資産の減価償却の方法

- (1) 有形固定資産
(リース資産を除く)
- 定率法
ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く。)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。
なお、主な耐用年数は次のとおりであります。
- | | |
|--------|-------|
| 建物 | 6～38年 |
| 機械及び装置 | 2～17年 |
- (2) 無形固定資産
(リース資産を除く)
- 定額法
なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。
- (3) リース資産
- リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

3. 引当金の計上基準

- (1) 貸倒引当金
- 売上債権、未収入金及び貸付金等の貸倒損失に備えるため、事業年度末の一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。
- (2) 賞与引当金
- 使用人及び使用人としての職務を有する役員に対して支給する賞与に充てるため、支給予定見積額の事業年度負担分を計上しております。
- (3) 退職給付引当金
- 従業員の退職給付に備えるため、事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。
なお、過去勤務費用及び数理計算上の差異は、発生時の事業年度に全額費用処理しております。
- (4) 環境対策引当金
- PCB(ポリ塩化ビフェニル)廃棄物の処理費用に充てるため、処理費用見込額を計上しております。
- (5) 関係会社事業損失引当金
- 関係会社に対する投資等の損失に備えるため、関係会社に対する出資金額及び貸付金額等を超えて負担が見込まれる額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社は、主としてカタログやインターネットを通じての Apparel、雑貨、化粧品等の商品販売を行っております。これらの商品販売取引では、通常、出荷時から当該商品の支配が顧客に移転される時までの時間が通常の期間であることから、出荷時に収益を認識しております。

5. ヘッジ会計の方法

- (1) ヘッジ会計の方法 繰延ヘッジ処理によっております。
なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。
- (2) ヘッジ手段とヘッジ対象
- | ヘッジ手段 | ヘッジ対象 |
|-------|-----------|
| 為替予約 | 外貨建金銭債権債務 |
- (3) ヘッジ方針 外貨建金銭債権債務の為替相場の変動リスクをヘッジしております。
- (4) ヘッジ有効性評価の方法 ヘッジ手段の想定元本とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、かつヘッジ開始時及びその後も継続して、相場変動又はキャッシュ・フロー変動を完全に相殺するものと想定することができるため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

(重要な会計上の見積り)

固定資産の減損に係る見積り

1. 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
減損損失	-	-
有形固定資産	12,937	12,410
無形固定資産	623	533

当事業年度において減損の兆候があると判定した資産等はありません。

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」に記載した内容と同一であります。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを含む)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
短期金銭債権	3,956百万円	3,591百万円
短期金銭債務	2,354	2,559

(損益計算書関係)

- 1 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度72.7%、当事業年度72.4%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度27.3%、当事業年度27.6%であります。販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
運賃諸掛	1,811百万円	1,644百万円
広告宣伝費	7,532	7,901
賞与引当金繰入額	314	300
退職給付費用	138	119
減価償却費	454	415

2 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	743百万円	712百万円
仕入高	501	254
販売費及び一般管理費	1,254	1,144
営業取引以外の取引による取引高	394	83

(有価証券関係)

前事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

関係会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式1,397百万円)は、市場価格のない株式等のため、記載しておりません。

なお、当事業年度において、関係会社株式について8百万円の評価損を計上しております。

当事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

関係会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式1,397百万円)は、市場価格のない株式等のため、記載しておりません。

なお、当事業年度において、関係会社株式について22百万円の評価損を計上しております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2022年 3月31日)	当事業年度 (2023年 3月31日)
繰延税金資産		
投資有価証券評価損否認	748百万円	754百万円
退職給付引当金否認	305	307
減損損失	102	102
賞与引当金否認	93	89
減価償却超過額	73	87
商品評価損否認	70	82
返金負債否認	81	82
未払事業税等	25	67
資産除去債務	45	45
貸倒引当金繰入限度超過額	62	42
社宅費用否認	42	21
その他	76	87
繰延税金資産小計	1,729	1,770
評価性引当額	979	982
繰延税金資産合計	749	788
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	190	234
返品資産否認	41	47
固定資産圧縮積立金	50	38
繰延ヘッジ損益	64	-
その他	8	4
繰延税金負債合計	354	324
繰延税金資産の純額	395	463

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2022年 3月31日)	当事業年度 (2023年 3月31日)
法定実効税率	29.86%	29.86%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	9.96	0.95
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.04	0.05
住民税均等割額等	0.20	0.25
評価性引当額増減	11.40	0.06
子会社株式売却による調整	9.55	-
連結納税離脱による調整	0.87	-
その他	0.44	0.31
税効果会計適用後の法人税等の負担率	18.61	31.38

3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、当事業年度から、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

（収益認識関係）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	15,238	63	24	446	15,276	8,967
	構築物	547	-	20	17	526	378
	機械及び装置	1,350	-	-	84	1,350	1,140
	車両運搬具	6	-	-	0	6	5
	工具、器具及び備品	957	16	5	54	968	835
	土地	5,609	-	-	-	5,609	-
	リース資産	3	-	-	-	3	3
	建設仮勘定	0	-	0	-	-	-
	計	23,714	79	51	604	23,741	11,331
無形固定資産	ソフトウェア	1,577	109	63	162	1,623	1,164
	ソフトウェア仮勘定	109	73	110	-	72	-
	電話加入権	2	-	-	-	2	-
	計	1,689	182	173	162	1,698	1,164

(注) 当期首残高及び当期末残高は、取得価額により記載しております。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金(流動)	210	142	210	142
賞与引当金	314	300	314	300
貸倒引当金(固定)	1	1	-	2
環境対策引当金	1	-	-	1
関係会社事業損失引当金	51	65	51	65

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで																											
定時株主総会	毎事業年度終了後3カ月以内																											
基準日	3月31日																											
剰余金の配当の基準日	3月31日、9月30日																											
1単元の株式数	100株																											
単元未満株式の買取り																												
取扱場所	(特別口座) 東京都府中市日鋼町1番1号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部																											
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都府中市日鋼町1番1号 三菱UFJ信託銀行株式会社																											
取次所																												
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額																											
公告掲載方法	当会社の公告は電子公告の方法により行います。ただし、やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。																											
株主に対する特典	<p>1. 対象株主 毎年3月31日現在の株主で1単元(100株)以上の株式を保有される株主</p> <p>2. 優待内容 当社グループの販売商品ご購入時に割引としてお使いいただける株主優待ポイントを、以下のとおり、ご保有の株式数及び保有期間に応じて進呈 優待品に代えて、社会貢献活動団体等への寄付選択可 株主優待ポイントの有効期限は、基準日(3月31日)に相当する翌年の基準日まで</p> <p>通常株主優待</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>保有株式数</th> <th>株主優待ポイント数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100株以上 1,000株未満</td> <td>1,000円分</td> </tr> <tr> <td>1,000株以上 10,000株未満</td> <td>5,000円分</td> </tr> <tr> <td>10,000株以上</td> <td>10,000円分</td> </tr> </tbody> </table> <p>長期保有株主優待</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">保有株式数</th> <th colspan="3">株主優待ポイント数</th> </tr> <tr> <th>1年 継続保有</th> <th>2年 継続保有</th> <th>3年以上 継続保有</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100株以上 1,000株未満</td> <td>500円分</td> <td>1,000円分</td> <td>1,500円分</td> </tr> <tr> <td>1,000株以上 10,000株未満</td> <td>1,000円分</td> <td>2,000円分</td> <td>3,000円分</td> </tr> <tr> <td>10,000株以上</td> <td>1,500円分</td> <td>3,000円分</td> <td>6,000円分</td> </tr> </tbody> </table> <p>(注) 1. 上記の長期保有株主優待は、通常優待に加えて実施いたします。 2. 継続保有の対象となる株主様は、毎年3月31日及び9月30日の当社株主名簿に同一株主番号で連続して次の回数を記録されている株主様となります。 1年継続保有 : 3回又は4回 2年継続保有 : 5回又は6回 3年以上継続保有 : 7回以上</p>	保有株式数	株主優待ポイント数	100株以上 1,000株未満	1,000円分	1,000株以上 10,000株未満	5,000円分	10,000株以上	10,000円分	保有株式数	株主優待ポイント数			1年 継続保有	2年 継続保有	3年以上 継続保有	100株以上 1,000株未満	500円分	1,000円分	1,500円分	1,000株以上 10,000株未満	1,000円分	2,000円分	3,000円分	10,000株以上	1,500円分	3,000円分	6,000円分
保有株式数	株主優待ポイント数																											
100株以上 1,000株未満	1,000円分																											
1,000株以上 10,000株未満	5,000円分																											
10,000株以上	10,000円分																											
保有株式数	株主優待ポイント数																											
	1年 継続保有	2年 継続保有	3年以上 継続保有																									
100株以上 1,000株未満	500円分	1,000円分	1,500円分																									
1,000株以上 10,000株未満	1,000円分	2,000円分	3,000円分																									
10,000株以上	1,500円分	3,000円分	6,000円分																									

(注) 当社定款の定めにより、当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第81期)(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) 2022年5月31日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2022年5月31日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

(第82期第1四半期)(自 2022年4月1日 至 2022年6月30日) 2022年8月5日関東財務局長に提出

(第82期第2四半期)(自 2022年7月1日 至 2022年9月30日) 2022年11月8日関東財務局長に提出

(第82期第3四半期)(自 2022年10月1日 至 2022年12月31日) 2023年2月7日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2022年6月1日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2023年5月31日

株式会社 スクロール

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

浜松事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 唯 根 欣 三

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 田 中 勝 也

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社スクロールの2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社スクロール及び連結子会社の2023年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

S L C みらいの減損の兆候の判定	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、会社は2020年5月にスクロールロジスティクスセンターみらい（以下「S L C みらい」という。）の稼働を開始した。これに係る有形固定資産の当連結会計年度末の残高は4,654百万円であり、当連結会計年度末の連結貸借対照表における有形固定資産合計の36.0%を占めている。</p> <p>会社はS L C みらいに係る減損の兆候の判定に際して、営業損益について事業計画と当連結会計年度実績との間に大幅な乖離が認められないこと、また、経営環境の著しい悪化や市場価格の大幅な下落が認められないことを理由として、当連結会計年度末においてS L C みらいに係る有形固定資産に減損の兆候は生じていないと判断した。</p> <p>本判定に当たり使用された事業計画の見積りに用いた主要な仮定は、S L C みらいを利用する新規獲得を含む顧客数の予測及び顧客当たりの平均取扱数量の予測並びに通販市場の成長率である。</p> <p>会社は、主として営業損益について事業計画と当連結会計年度実績との間に大幅な乖離が認められないことから減損の兆候はないと判断しているが、大幅な乖離に該当するか否かについては経営者の重要な判断を伴う。</p> <p>会社の行ったS L C みらいの減損の兆候に関する判定の妥当性は、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、S L C みらいに係る減損の兆候に関する判断の妥当性を検証するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>事業計画に含まれる主要な仮定である新規獲得を含む顧客数及び顧客当たりの平均取扱数量について、事業計画上の予測と当連結会計年度の実績の比較を行い、差異要因について経営者に質問した。</p> <p>経営環境の著しい悪化の有無を確かめるために、取締役会議事録等の閲覧及び経営者への質問を実施した。</p> <p>市場価格の大幅な下落の有無を確認するため、資産グループを構成する土地について、路線価等の入手可能な外部情報との比較に基づく検討を行った。</p> <p>事業計画と、会社の取締役会により承認された次年度の年度予算との整合性を検証した。</p> <p>次年度の年度予算における新規獲得を含む顧客数及び顧客当たりの平均取扱数量について、経営者と協議するとともに、過去実績からの趨勢分析を実施した。</p> <p>事業計画において、主要な仮定として考慮されている通販市場の成長率について、外部機関が公表している通販業の分析レポートとの比較を行い、整合性を検討した。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社スクロールの2023年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社スクロールが2023年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2023年5月31日

株式会社 スクロール

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

浜松事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 唯 根 欣 三

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 田 中 勝 也

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社スクロールの2022年4月1日から2023年3月31日までの第82期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社スクロールの2023年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

S L C みらいの減損の兆候の判定

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（S L C みらいの減損の兆候の判定）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。