

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2023年6月19日

【事業年度】 第99期(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

【会社名】 太平洋工業株式会社

【英訳名】 PACIFIC INDUSTRIAL CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 小川 哲史

【本店の所在の場所】 岐阜県大垣市久徳町100番地

【電話番号】 (0584)93 - 0117

【事務連絡者氏名】 経理部長 渡辺 智

【最寄りの連絡場所】 岐阜県大垣市久徳町100番地

【電話番号】 (0584)93 - 0117

【事務連絡者氏名】 経理部長 渡辺 智

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

株式会社名古屋証券取引所
(名古屋市中区栄三丁目8番20号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第95期	第96期	第97期	第98期	第99期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高 (百万円)	145,030	165,969	150,408	164,472	191,254
経常利益 (百万円)	11,767	11,130	11,218	14,615	13,209
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	8,730	7,256	7,982	9,803	9,301
包括利益 (百万円)	6,711	3,465	15,693	20,159	12,054
純資産額 (百万円)	97,075	98,422	112,508	130,382	138,721
総資産額 (百万円)	203,831	204,280	225,531	245,439	258,058
1株当たり純資産額 (円)	1,590.09	1,614.01	1,846.06	2,138.23	2,309.07
1株当たり当期純利益 (円)	144.80	120.12	131.95	161.86	155.33
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	143.95	119.63	131.56	161.52	155.02
自己資本比率 (%)	47.0	47.8	49.5	52.8	53.4
自己資本利益率 (%)	9.3	7.5	7.6	8.1	7.0
株価収益率 (倍)	10.75	7.83	9.63	5.86	7.43
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	18,941	21,190	26,988	18,317	24,129
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	40,595	24,270	18,509	17,189	16,428
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	29,231	90	808	4,059	3,509
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	21,488	18,066	28,058	26,609	31,593
従業員数 〔臨時従業員数〕 (人)	4,390 〔1,148〕	4,806 〔1,193〕	4,797 〔970〕	4,763 〔1,133〕	4,797 〔1,238〕

(注) 1 従業員数欄の〔臨時従業員数〕については、平均雇用人員を外数で記載しております。

2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第98期の期首から適用しており、第98期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第95期	第96期	第97期	第98期	第99期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高 (百万円)	83,562	89,901	81,820	81,543	82,784
経常利益 (百万円)	7,871	7,370	7,512	11,237	10,750
当期純利益 (百万円)	5,895	4,038	4,986	8,268	8,228
資本金 (百万円)	7,316	7,316	7,316	7,316	7,316
発行済株式総数 (株)	61,312,896	61,312,896	61,312,896	61,312,896	61,312,896
純資産額 (百万円)	72,654	73,753	81,464	90,800	93,140
総資産額 (百万円)	153,607	156,731	170,909	183,475	191,397
1株当たり純資産額 (円)	1,191.24	1,208.17	1,333.95	1,486.22	1,548.37
1株当たり配当額 (1株当たり 中間配当額) (円)	33.00 (14.00)	30.00 (16.00)	33.00 (10.00)	41.00 (16.00)	42.00 (20.00)
1株当たり当期純利益 (円)	97.06	66.35	81.81	135.52	136.37
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	96.49	66.08	81.57	135.23	136.11
自己資本比率 (%)	47.1	46.9	47.6	49.4	48.6
自己資本利益率 (%)	8.3	5.5	6.4	9.6	9.0
株価収益率 (倍)	16.03	14.18	15.54	7.00	8.46
配当性向 (%)	34.0	45.2	40.3	30.3	30.8
従業員数 〔臨時従業員数〕 (人)	1,821 〔468〕	1,931 〔568〕	1,987 〔451〕	1,988 〔469〕	2,105 〔494〕
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	108.5 (95.0)	68.5 (85.9)	93.3 (122.1)	74.1 (124.6)	91.0 (131.8)
最高株価 (円)	1,998	1,824	1,402	1,354	1,203
最低株価 (円)	1,278	814	717	833	857

- (注) 1 従業員数欄の〔臨時従業員数〕については、平均雇用人員を外数で記載しております。
- 2 最高株価および最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
- 3 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第98期の期首から適用しており、第98期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2 【沿革】

年月	沿革
1930年8月	小川宗一が、岐阜県大垣市御殿町において太平洋工業合名会社を創立し、自動車用バルブコアの生産を開始
1938年4月	株式会社に改組し、岐阜県大垣市美和町に南大垣工場を新設、航空機および自動車用タイヤバルブ、バルブコアその他の製品の製造を開始
1946年8月	自動車用プレス製品の製造を開始
1960年11月	岐阜県大垣市久徳町に西大垣工場を新設
1961年10月	関係会社太平洋精工株式会社を設立（現：PECホールディングス株式会社、持分法適用関連会社）し、リベット、オートヒューズの生産を移管
1970年8月	株式を東京・名古屋証券取引所市場第一部に上場
1972年4月	関係会社太平洋開発株式会社を設立
1972年9月	岐阜県安八郡神戸町に北大垣工場を新設し、タイヤバルブおよびバルブコア部門を南大垣工場より移転
1974年12月	関係会社太平洋産業株式会社を設立（現：連結子会社）し、太平洋開発株式会社の業務の一部を移管
1977年3月	カークーラー、ルームエアコンの冷媒制御機器製品の生産を開始
1977年9月	岐阜県美濃市に美濃工場を新設し、タイヤバルブおよびバルブコア部門の一部を移転
1982年9月	岐阜県養老郡養老町に養老工場を新設し、プレス金型の生産を開始
1984年6月	台湾に合併で関係会社太平洋汽門工業股份有限公司を設立（現：連結子会社）
1987年5月	韓国に合併で関係会社太平洋バルブ工業株式会社を設立（現：連結子会社）
1987年12月	関係会社ピーアイシステム株式会社を設立（現：連結子会社）
1988年7月	米国に関係会社PACIFIC INDUSTRIES USA INC.を設立（現：連結子会社）
1989年3月	タイに合併で関係会社PACIFIC INDUSTRIES(THAILAND)CO., LTD.を設立
1990年4月	台湾に関係会社大垣工業股份有限公司を設立
1990年11月	岐阜県大垣市に東大垣工場を新設し、樹脂製品部門を移転
1997年1月	岐阜県大垣市のソフトピアジャパン内にPACIFIC TERA HOUSEを新築
1997年4月	関係会社太平洋汽門工業股份有限公司（台湾）が、関係会社大垣工業股份有限公司（台湾）を吸収合併
1999年7月	関係会社PACIFIC INDUSTRIES USA INC.を持株会社として、関係会社PACIFIC INDUSTRIES AIR CONTROLS, INC.および関係会社PACIFIC MANUFACTURING OHIO, INC.（現：連結子会社）を設立し、タイヤ用バルブなどの製造・販売は、関係会社PACIFIC INDUSTRIES AIR CONTROLS, INC.に移管
2001年1月	TPMS（タイヤ空気圧監視システム）の販売を開始
2001年8月	岐阜県大垣市久徳町に本社社屋を新築
2004年9月	関係会社太平洋バルブ工業株式会社（韓国）が韓国において、関係会社太平洋エアコントロール工業株式会社を設立（現：連結子会社）
2005年4月	中国に関係会社天津太平洋汽車部件有限公司を設立（現：連結子会社）
2006年12月	東大垣工場第三工場を建設し、プレス・樹脂製品の生産を開始
2007年1月	福岡県鞍手郡小竹町に九州工場を新設し、プレス・樹脂製品部門の一部を移転
2007年4月	関係会社PACIFIC MANUFACTURING OHIO, INC.が、関係会社PACIFIC INDUSTRIES AIR CONTROLS, INC.を吸収合併
2007年9月	増資引受により関係会社太平洋エアコントロール工業株式会社を直接所有の子会社化
2009年3月	十字工業株式会社の全株式を取得し子会社化
2010年5月	宮城県栗原市に東北工場（現：栗原工場）を新設し、プレス・樹脂製品部門の一部を移転
2010年9月	関係会社太平洋産業株式会社が、関係会社十字工業株式会社を吸収合併
2011年11月	中国に合併で関係会社長沙太平洋半谷汽車部件有限公司を設立（現：連結子会社）
2012年5月	ベルギーに関係会社PACIFIC INDUSTRIES EUROPE NV/SAを設立（現：連結子会社）
2012年6月	中国に関係会社太平洋工業（中国）投資有限公司を設立
2014年7月	中国に関係会社太平洋汽車部件科技（常熟）有限公司を設立（現：連結子会社）
2014年7月	米国に関係会社PACIFIC MANUFACTURING TENNESSEE, INC.を設立（現：連結子会社）
2014年11月	タイに合併で関係会社PACIFIC AUTO PARTS(THAILAND)CO., LTD.を設立
2015年9月	関係会社太平洋開発株式会社の株式を売却
2018年8月	フランス AUGUST FRANCE HOLDING COMPANY SASの全株式を取得し、同社およびその子会社であるSCHRADER SASを子会社化（現：連結子会社）
2018年8月	関係会社PACIFIC INDUSTRIES USA INC.が米国 SCHRADER-BRIDGEPORT INTERNATIONAL, INC.の全株式を取得し、子会社化（現：連結子会社）
2020年11月	関係会社PACIFIC INDUSTRIES(THAILAND)CO., LTD.および関係会社PACIFIC AUTO PARTS(THAILAND)CO., LTD.の合併により、関係会社PACIFIC INDUSTRIES(THAILAND)CO., LTD.を設立（現：連結子会社）
2021年6月	関係会社SCHRADER SASが、関係会社AUGUST FRANCE HOLDING COMPANY SASを吸収合併
2021年12月	関係会社天津太平洋汽車部件有限公司が、関係会社太平洋工業（中国）投資有限公司を吸収合併
2022年4月	東京・名古屋証券取引所の市場区分の見直しにより、各市場第一部から、東京証券取引所はプライム市場へ、名古屋証券取引所はプレミアム市場へ移行

3 【事業の内容】

当社グループは、当社（太平洋工業株式会社）と連結子会社15社、持分法適用関連会社1社により構成されており、その主な事業内容と各社の当該事業に係る位置づけは、次のとおりであります。なお、以下に示す区分は、セグメント情報の区分と同一であります。

（プレス・樹脂製品事業）

当事業においては、軽量化と高剛性を両立させる超ハイテン材の成型技術をもつプレス製品、フィルム加飾技術や防音防振性能制御技術など多彩な製品を提供する樹脂製品およびプレス金型、樹脂金型などの金型製品を製造・販売しております。

[主な関係会社]

国内 ... 太平洋産業株式会社、

太平洋精工株式会社[持分法適用会社であるPECホールディングス株式会社の子会社]

海外 ... PACIFIC MANUFACTURING OHIO, INC.[米国]、PACIFIC MANUFACTURING TENNESSEE, INC.[米国]、

太平洋汽門工業股份有限公司[台湾]、PACIFIC INDUSTRIES (THAILAND)CO., LTD.[タイ]、

天津太平洋汽車部件有限公司[中国]、長沙太平洋半谷汽車部件有限公司[中国]

（バルブ製品事業）

当事業においては、タイヤバルブ・バルブコア、空調用の各種バルブをはじめとする複数の世界トップシェア製品をもつバルブ関連製品、コンプレッサー関連製品、産業用・レジャー用マイコン制御機器などの電子機器製品ならびにTPMS（タイヤ空気圧監視システム）製品を製造・販売しております。

[主な関係会社]

国内 ... 太平洋精工株式会社[持分法適用会社であるPECホールディングス株式会社の子会社]

海外 ... PACIFIC MANUFACTURING OHIO, INC.[米国]、SCHRADER-BRIDGEPORT INTERNATIONAL, INC.[米国]、

SCHRADER SAS[フランス]、太平洋汽門工業股份有限公司[台湾]、

PACIFIC INDUSTRIES (THAILAND)CO., LTD.[タイ]、太平洋バルブ工業株式会社[韓国]、

太平洋エアコントロール工業株式会社[韓国]、

太平洋汽車部件科技（常熟）有限公司[中国]、PACIFIC INDUSTRIES EUROPE NV/SA[ベルギー]

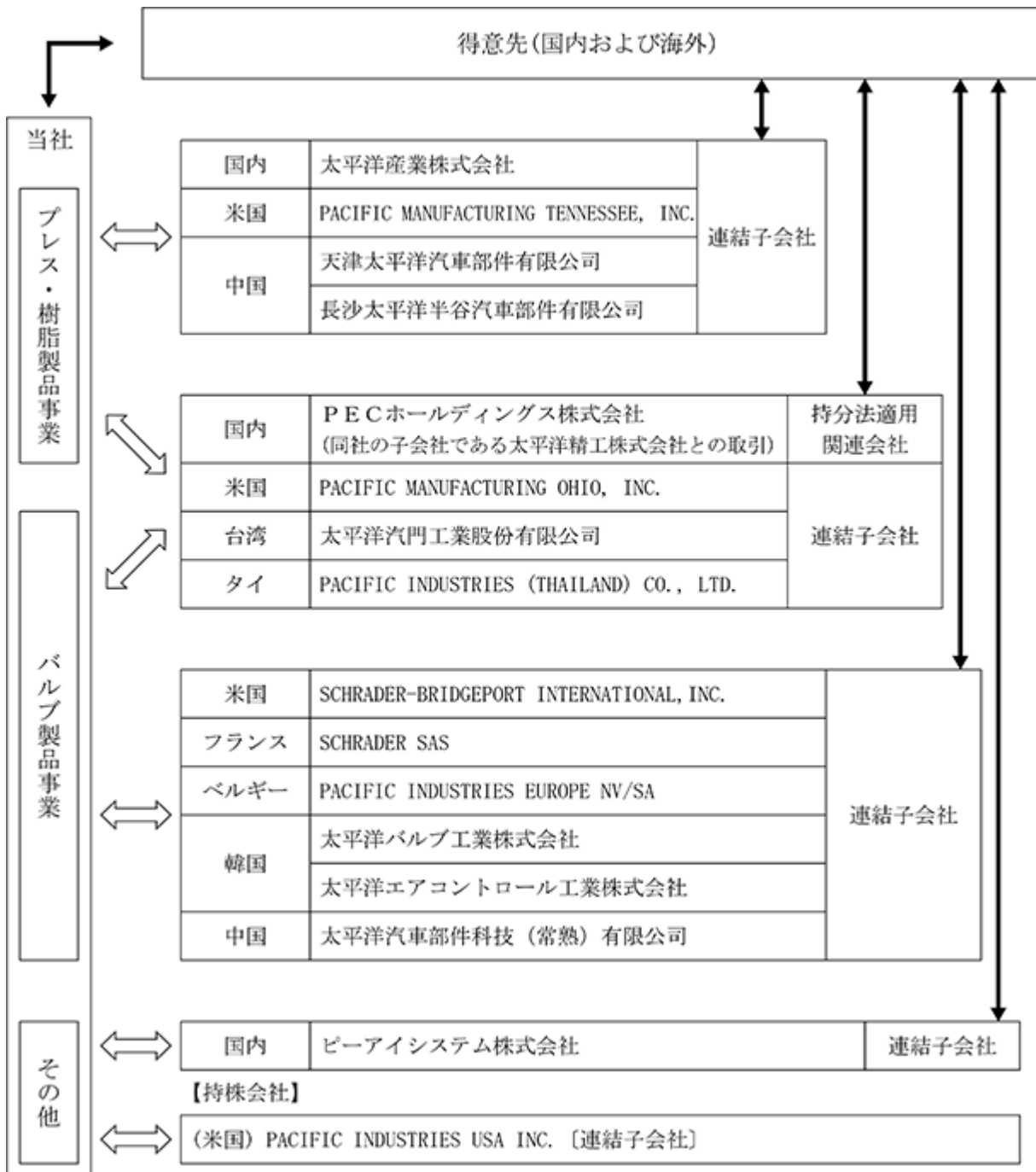
（その他）

IoT技術を応用したマルチセンシングロガー「e-WAVES」や牛の体調をモニタリングする「CAPSULE SENSE」などのソフトウェア、QRコードを読むだけで簡単に作業指示書などが閲覧できる「FDSP」などの開発・販売、損害保険の代理業務などを行っております。

[主な関係会社]

国内 ... ピーアイシステム株式会社

事業の系統図は、次のとおりであります。



- (注) 1 は、製品・部品・役務等の内部取引の流れを示しております。
2 は、得意先と当社を含む子会社・関連会社との取引の流れを示しております。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(連結子会社)					
ピーアイシステム㈱	岐阜県大垣市	35 百万円	その他	100.0	当社は、同社に損害保険契約の取次ぎを委託しております。 役員の兼任……有
太平洋産業㈱	岐阜県大垣市	48 百万円	プレス・樹脂製品事業	100.0	当社は、同社より自動車用プレス製品の製造にあたって、一部製品の加工と部品の供給を受けております。また、当社は同社と金銭の消費貸借契約書を締結しております。 役員の兼任……有
PACIFIC INDUSTRIES USA INC. (注)3	米国 オハイオ州	187 百万米ドル	プレス・樹脂製品事業およびバルブ製品事業	100.0	米国子会社の持株会社 役員の兼任……有
PACIFIC MANUFACTURING OHIO, INC. (注)3 (注)4	米国 オハイオ州	40 百万米ドル	プレス・樹脂製品事業およびバルブ製品事業	100.0 (100.0)	当社は、同社に自動車用プレス金型、タイヤ用バルブ、バルブコアおよびTPMS(タイヤ空気圧監視システム)製品等の販売をしております。また、同社の銀行借入に対して、債務保証をしております。 役員の兼任……有
PACIFIC MANUFACTURING TENNESSEE, INC. (注)3	米国 テネシー州	55 百万米ドル	プレス・樹脂製品事業	100.0 (100.0)	当社は、同社に自動車用プレス金型等の販売をしております。また、当社は同社と金銭の消費貸借契約を締結し、同社の銀行借入に対して、債務保証をしております。 役員の兼任……有
SCHRADER-BRIDGEPORT INTERNATIONAL, INC.	米国 バージニア州	1 米ドル	バルブ製品事業	100.0 (100.0)	当社は、同社にバルブコアの販売をしております。 役員の兼任……有
SCHRADER SAS	フランス ドゥー県	4 百万ユーロ	バルブ製品事業	100.0	当社は、同社にバルブコアの販売をしております。 役員の兼任……有
PACIFIC INDUSTRIES EUROPE NV/SA	ベルギー ディーゲム市	3 百万ユーロ	バルブ製品事業	100.0 (0.03)	当社は、同社に空調用バルブ関連製品およびTPMS(タイヤ空気圧監視システム)製品等の販売をしております。 役員の兼任……有
太平洋汽門工業股份有限公司 (注)3	台湾 台中市	225 百万台湾元	プレス・樹脂製品事業およびバルブ製品事業	99.5	当社は、同社に自動車用プレス金型、タイヤ用バルブおよびバルブコア等の販売をしております。 役員の兼任……有
PACIFIC INDUSTRIES (THAILAND) CO., LTD. (注)3	タイ チャチョンサオ県	589 百万バーツ	プレス・樹脂製品事業およびバルブ製品事業	75.0	当社は、同社に自動車用プレス金型等、タイヤ用バルブおよびバルブコア等の販売をしております。また、当社は同社と金銭の消費貸借契約を締結しております。 役員の兼任……有
太平洋バルブ工業㈱ (注)3	韓国 梁山市	8,000 百万ウォン	バルブ製品事業	100.0	当社は、同社にタイヤ用バルブ、バルブコア、空調用バルブ関連製品およびTPMS(タイヤ空気圧監視システム)製品等の販売をしております。 役員の兼任……有
太平洋エアコントローラ工業㈱ (注)3	韓国 牙山市	50,000 百万ウォン	バルブ製品事業	100.0 (8.0)	役員の兼任……有
天津太平洋汽車部件有限公司 (注)3	中国 天津市	75 百万米ドル	プレス・樹脂製品事業	100.0	当社は、同社に自動車用プレス金型等の販売をしております。 役員の兼任……有
長沙太平洋半谷汽車部件有限公司 (注)3	中国 長沙市	35 百万米ドル	プレス・樹脂製品事業	94.0 (87.4)	当社は、同社に自動車用プレス金型等の販売をしております。また、当社は同社と金銭の消費貸借契約を締結しております。 役員の兼任……有
太平洋汽車部件科技(常熟)有限公司 (注)3	中国 常熟市	100 百万人民币	バルブ製品事業	100.0	当社は、同社にタイヤ用バルブ、バルブコアおよびTPMS(タイヤ空気圧監視システム)製品等の販売をしております。 役員の兼任……有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(持分法適用関連会社) PECホールディングス㈱	岐阜県大垣市	98 百万円	プレス・樹脂製品事業およびパ ルプ製品事業	22.6	当社は、同社グループの製造した製品を販売して おります。 役員の兼任……有

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。
 2 「議決権の所有割合」欄の()は間接所有割合の内数であります。
 3 特定子会社であります。
 4 PACIFIC MANUFACTURING OHIO, INC.の売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)については、連結売上高に占める割合が10%を超えております。
- | | | | | |
|----------|-------|-----------|------|-----------|
| 主要な損益情報等 | 売上高 | 44,097百万円 | 純資産額 | 24,511百万円 |
| | 経常利益 | 3,501 | 総資産額 | 33,421 |
| | 当期純利益 | 2,938 | | |

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

(2023年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(人)
プレス・樹脂製品事業	3,093 [1,014]
バルブ製品事業	1,516 [217]
その他	56 [1]
全社(共通)	132 [6]
合計	4,797 [1,238]

- (注) 1 従業員数は、就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含むほか、当社グループ雇用の常用パート・臨時社員を含む)であります。
- 2 従業員数欄の〔外数〕は、臨時従業員(期間従業員、人材派遣会社からの派遣社員等)の年間平均雇用人員であります。

(2) 提出会社の状況

(2023年3月31日現在)

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
2,105 [494]	40.9	13.7	5,594

セグメントの名称	従業員数(人)
プレス・樹脂製品事業	1,407 [426]
バルブ製品事業	528 [61]
その他	52 [1]
全社(共通)	118 [6]
合計	2,105 [494]

- (注) 1 従業員数は、就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含むほか、当社雇用の常用パート・臨時社員を含む)であります。
- 2 従業員数欄の〔外数〕は、臨時従業員(期間従業員、人材派遣会社からの派遣社員等)の年間平均雇用人員であります。
- 3 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、太平洋工業労働組合と称し、JAM(Japanese Association of Metal, Machinery, and Manufacturing workers)東海に加盟しており、2023年3月31日現在の組合員数は1,761人であります。

また、一部連結子会社においても、労働組合が組織されておりますが、当社を含めて労使関係は円満に推移しており、現在、組合と会社との間に特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異
 提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)3			
		全労働者	正規雇用労働者	有期労働者	
3.3	37.6	82.4	83.0	61.1	労働者の男女の賃金の差異の主な理由は、深夜労働、残業、短時間勤務などの勤務状況による差であり、時給、基本給に男女差はありません。なお、基本給と役付手当の合計に基づき算定した数値は以下のとおりです。 ・全労働者： 92.6% ・正規雇用労働者：94.3% ・有期労働者： 67.8%

- (注)1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。なお、「サステナビリティレポート2022」の開示から計算方法を一部見直し、「管理職」の定義を役職者と資格呼称者の合算としていましたが、役職者のみの計算としております。
- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 3 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出しております。正社員を対象としており、社外への出向者を除いております。また、有期労働者は、嘱託(再雇用者を含む)、アルバイト、期間従業員です。

連結子会社

「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」および「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」による公表を行わなければならない子会社はありません。

連結会社

当連結会計年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)	男性労働者の育児休業取得率(%)	労働者の男女の賃金の差異(%)			
		全労働者	正規雇用労働者	有期労働者	
10.3					

(注) 提出会社および全ての連結子会社(海外13社、国内2社)を対象としております。連結子会社についても、提出会社と同様の算出基準に基づいております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出現在における当社グループの判断で記載したものであり、その達成を保証するものではありません。

(1) 経営の基本方針

当社グループの主力事業分野である自動車産業は、モビリティ社会に向けて100年に一度といわれる大変革期にあります。

当社は、安全・環境・快適性能向上に寄与する新事業・新技術・新製品開発を通じて、社会から信頼され期待される企業として成長を続けていきたいと考えており、ブランドスローガン「思いをこめて、あしたをつくる」を定めていましたが、その意味するところは、「多様な従業員が力を発揮し、新たな価値を創造する」ことであり、これはまさに「存在意義」でもあると考え、2023年4月に「ブランドスローガン」から「パーパス」へと改めました。

また当社では、新たな価値の創造に挑戦するとともに、持続可能な社会への貢献をめざして、長期ビジョン「PACIFIC GLOCAL VISION」を掲げております。

長期ビジョン「PACIFIC GLOCAL VISION」

- 1 ステークホルダーに信頼され、地域社会に根ざし、共存・発展できる真のGLOCAL企業
- 2 持続可能な社会に向けて、コア技術を活かし、新事業・新製品・新技術を提供し続ける企業
- 3 社員の新しい発想や挑戦を大切に、仕事と生活の調和が実感できる企業

当社グループは、これからも社会から信頼・期待され、持続的成長を続ける100年企業、そしてさらにその先に向け、企業経営の質の向上を追求するとともに、ステークホルダーの皆様との関係をより良いものにしてまいります。

(2) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、2023年4月に中長期経営構想としての「Beyond the OCEAN」、そのマイルストーンとしての中期経営計画「NEXUS-26」を発表いたしました。

詳細は、当社WEBサイト (https://www.pacific-ind.co.jp/company/our_way/management_plan/) に記載しております。

中長期経営構想「Beyond the OCEAN」

長期的なトレンドと、モビリティ価値の変容のなかで、当社が生き残っていくためには、「技術×現場力」と「信頼とNo.1シェア」といった当社の強みを徹底的に活かすことが重要となります。そのための鍵は、一人ひとりの従業員が力を発揮して「新しい価値づくり」にチャレンジしていくための「パーパスを実現する人財戦略」です。そのうえで、長期的な基本戦略として、「売上と利益の共成長」「多様な技術による価値創出」「サステナビリティと経営の統合」を掲げ、この4つの注力テーマで、取り組みを進めてまいります。

中長期的な成長の前提として、サステナビリティに関する課題を経営に統合することが重要です。これは、当社と社会・環境のつながりを経営基盤としてとらえ、事業成長との相乗効果を創出するということです。その要となるのが、従業員です。従業員が力を発揮して、技術やデジタルといったツールを駆使することで、「売上と利益の共成長」を実現し、財務価値とともに非財務的な価値を創造してまいります。

事業戦略としては、「多様な技術」を活かし、主力のプレス製品の収益力をさらに高めてまいります。また、バルブ製品と樹脂製品で新市場を果敢に開拓し、資本効率を高めつつ成長をめざしてまいります。さらにモビリティ以外の分野にも果敢に挑戦し、次世代の柱を創造する芽を育ててまいります。

これらは当社のサステナビリティ経営における「マテリアリティ」とも合致いたしております。(マテリアリティについては、「2 サステナビリティに関する考え方及び取組(2)戦略」に記載しております。)

経営目標としては、財務的な価値のみでなく、非財務的な価値も踏まえた目標を策定いたしました。

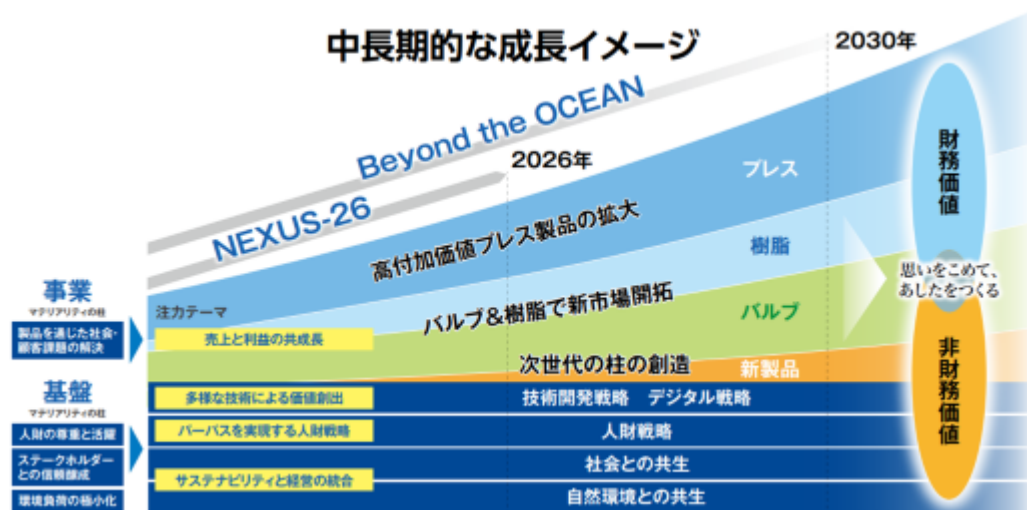
財務価値目標は、資本効率を高め、持続可能な成長を実現するべく、売上高を2026年度 2,100億円とし、その後も持続的な成長をめざしてまいります。また、2026年度の営業利益率を7%以上、ROEを8%以上としましたが、2030年度には、それぞれ10%以上に高めることを目標としております。

非財務価値目標として、製品を通して社会・顧客課題を解決するというマテリアリティも踏まえ、主力事業のモビリティ分野では、2026年度の電動車向け売上比率を50%、2030年度には70%に高めてまいります。新事業では、2026年度までの新規商品・サービス上市件数を15件、2030年度には35件をめざしてまいります。

また、サステナビリティ価値の目標として、従業員が力を発揮し、持続可能な成長を実現するため、従業員エンゲージメントを指標といたしました。2023年度中に第1回の調査に基づいて目標を策定いたします。自然資本では、既に長期目標として、CO2排出量の削減を2030年度に2019年度比50%にすることを掲げておりますが、そのマイルストーンとして、2026年度には30%削減をめざしてまいります。

中長期経営構想の考え方

激変する市場環境に対し、人財が強みを活かし、持続可能な成長へ



経営目標

財務と非財務(事業・サステナビリティ) 価値目標を策定

財務価値目標

資本効率を高め、持続可能な成長を実現する

	2022年度実績	2026年度目標	2030年度目標
売上高	1,912億円	2,100億円	持続的成長
営業利益率	4.9%	7%以上	10%以上
ROE	7.0%	8%以上	10%以上

非財務価値目標

■事業価値目標
 製品を通して、社会・顧客課題を解決する

主力事業	2026年度目標	2030年度目標
電動車向け売上比率 (当社試算)	50%	70%
新事業	2026年度目標	2030年度目標
新規商品・サービス上市件数 (2023年度から)	15件	35件

■サステナビリティ価値目標
 従業員が力を発揮し、
 持続可能な成長を実現する

人的資本	2026年度目標	2030年度目標
従業員エンゲージメント	2023年度に初回調査を実施後、 中長期目標を策定	
自然資本	2026年度目標	2030年度目標
CO ₂ 排出量	30%削減	50%削減 (2019年度比、スコープ1,2,グループ)

中期経営計画「NEXUS-26」

「OCEAN-22」の成果としては、事業面では厳しい環境ながら、売上高は着実に成長し2022年度は過去最高となり、利益も2021年度には過去最高を記録しました。また、冷間超ハイテン技術を確立し、電動化に向けた技術開発を進化させるとともに、コア技術を活かして新分野への商品開発も積極的に行い、複数の商品を市場投入できました。

また、サステナビリティ経営にも積極的に取り組み、2020年に「マテリアリティ」を特定し、「PACIFIC環境チャレンジ2050」を発表、カーボンニュートラルの実現に向けた諸施策を推進してきました。人権方針の策定や健康経営の実施など、人的資本についても取り組みを強化しました。さらには情報開示も積極化し、国際的な評価機関から高い評価を得ることができました。

しかしながら、事業面では、利益率および資本効率の向上が課題となっており、これを向上させていくためにも各事業における競争優位性のある技術を融合させ、競争力を高めていくことが重要であると認識しております。また、サステナビリティの取り組みも戦略や事業とさらに統合していく必要があり、新しい時代を切り拓いていくために、多様な人財が活躍でき、人が育っていく企業になることも重要な課題です。

こうした課題を踏まえ、「NEXUS-26」では、まずは「パーパス」として多様な人財が活躍できる企業となる人財戦略を基盤としております。その人財が、当社の強みである多様な技術のポテンシャルを引き出し、既存の顧客基盤の深耕に加え、新市場を開拓していくこと、さらにサステナビリティも踏まえた価値を一体的に創造していくことで、売上と利益の共成長を図っていくというのが、基本的な考え方となります。

なお、財務戦略としては、資本効率を意識しながら、成長投資を果敢に実施し、継続的に株主に還元してまいります。基本的な考え方は以下のとおりです。

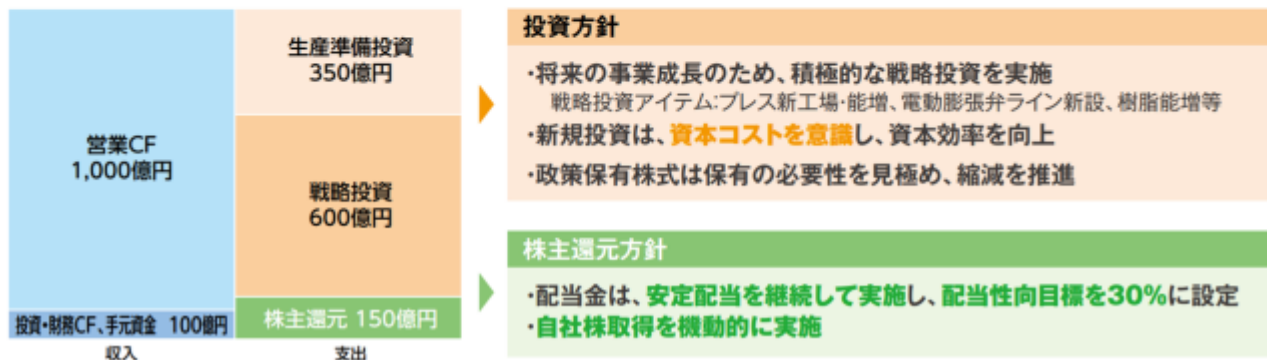
財務戦略

資本コストを意識しつつ、2030年に向けた成長投資を果敢に実施

財務方針

- ・創出した営業CFを源泉に戦略投資・株主還元を実行し、一時的な不足分は借入で充当
- ・資本効率を意識した投資を実行し、**ROEは、「2026年度8%以上」、「2030年度10%以上」**をめざす
⇒企業価値の向上を実現し、PBRの向上をめざす

2023～2026年度累計 キャッシュアロケーション



※投資CFは政策保有株式の縮減

(3) 経営環境、中長期的な経営戦略及び対処すべき課題

当社では、中期経営計画「NEXUS-26」で、以下の4つのテーマを主要課題としてとらえ、取り組みを進めております。

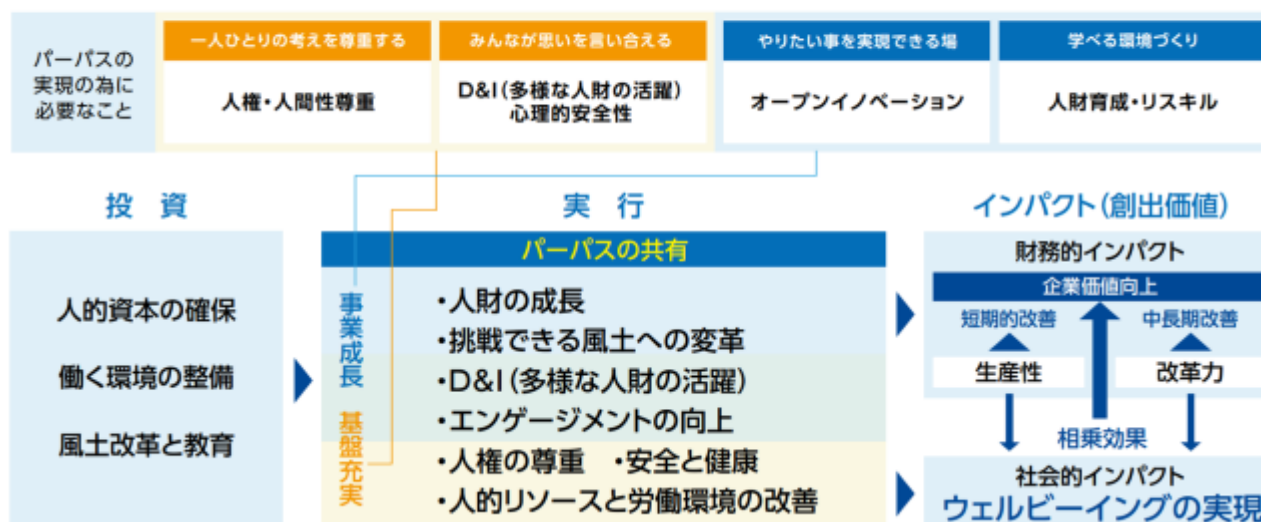
パーパスを実現する人財戦略

人財戦略は、パーパスである「思いをこめて、あしたをつくる」に込められた、「全ての働く人が、『思い』をもち、活躍できる企業となる」ことをゴールとしております。そのためには、「従業員エンゲージメント」を把握し、高めていくことで、「挑戦できる風土を醸成」していくことが必要となります。「挑戦できる風土を醸成」していくことが、人権の尊重、安全と健康、労働環境改善といった基盤整備と、人財育成・ダイバーシティ&インクルージョンといった事業成長に結びつく施策の強化を促し、それ等がさらに従業員エンゲージメントを高めるという好循環を生み出すものと考えております。

具体的な人財戦略の考え方は、「2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (2) 戦略 人財戦略の考え方(環境整備方針)」を参照ください。

人財の尊重と活躍(人財戦略)

全ての働く人が「思い」をもち、活躍できる企業となり、パーパスを実現



売上と利益の共成長

前中期経営計画「OCEAN-22」の財務目標のうち、営業利益とROAが未達であったこと、資本市場から資本効率に対する要求が強まっていることなどから、当社では資本効率を意識しながら、営業キャッシュ・フロー内で成長投資を果敢に実施し、「売上と利益の共成長」を実現していきたいと考えております。各事業の成長戦略の基本的な考え方は以下のとおりです。

- ・プレス製品は、生産変動に耐えうる改善に支えられた現場力をベースに、軽量化や生産時のCO2削減など脱炭素への寄与を踏まえ、ボディ骨格の構造提案により大物部品の一括受注を増やし、付加価値を高めることで売上も利益も高めてまいります。
- ・樹脂製品は、強みである防音防振・新加飾技術を応用し、新規顧客への拡販を強化するとともに、サーキュラーエコノミーを踏まえた材料・製品開発で、持続可能な成長をめざしてまいります。
- ・バルブ・TPMS製品は、無線通信技術や高品質といった強みを活かし、電動化時代には選ばれる高い付加価値を生み出す、スピード感ある開発型事業展開の実現をめざしてまいります。
- ・そして新製品は、これまで開発した製品をバージョンアップして「深化」を追求しつつ、新分野への「探索」を強化し、社会課題を解決するデータビジネスを柱へ育てていきたいと思っております。

多様な技術による価値創出

当社全体の技術開発戦略としては、「既存事業の多様なコア技術を深化、新価値創造」と、「開発環境を整備し、新規事業の創出加速」の2軸で取り組みつつ、既存事業と新規事業の開発連携を図ってまいります。2025年7月には新東大垣工場にR&Dセンターを稼働させ、「共創空間」をテーマに、開発・生産技術の一体的な研究開発と、将来の新規事業創出の実現を図ってまいります。

また、知財戦略として、新価値創造に資する効果的な知財を生み出すべく、知財分析・人財育成・体制整備を進め、グループ全体の知財マネジメント力強化を図ってまいります。

これらの取り組みが一体となり、高付加価値で社会に資する事業成長を推し進めてまいります。

サステナビリティと経営の統合

当社は、長期ビジョン「PACIFIC GLOCAL VISION」を踏まえ、サステナビリティに関する15の重要課題（マテリアリティ）を特定し、KPIを定め取り組んでまいりました。また、「PACIFIC環境チャレンジ2050」を公表し、2050年のカーボンニュートラルを含む長期目標を掲げ、取り組みを加速しております。こうした取り組みを経営課題と位置付けるため、「Beyond the OCEAN」「NEXUS-26」について、あるべき姿からのバックカスティングの視点を踏まえ、時間軸を長期におきつつ策定を進めました。その過程で、あるべき姿として、「思いをこめて、あしたをつくる」を「パーパス」と位置付けるとともに、マテリアリティとの整合性を確認しております。「NEXUS-26」は、「人財の尊重と活躍」、「環境負荷の極小化」、「ステークホルダーとの信頼醸成」といったマテリアリティを基盤としており、事業においても、プレス製品やバルブ製品を通じた脱炭素への貢献、樹脂製品におけるサーキュラーエコノミーへの取り組み、社会課題解決を意識した新事業開発と、それぞれサステナビリティの視座が含まれております。さらに、経営目標の非財務価値目標では、マテリアリティに関連して事業価値目標として、「電動車向け売上比率」「新規商品・サービス上市件数」、サステナビリティ価値目標として、「従業員エンゲージメント」「CO2排出量」を掲げ、サステナビリティと経営の統合を図っております。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当該情報は、有価証券報告書提出日時点での情報に基づいて開示しております。

(1) ガバナンス

当社グループは、サステナビリティ経営にとって重要な15のマテリアリティを特定し、4つのテーマ「ステークホルダーとの信頼醸成」「製品を通じた社会・顧客課題の解決」「環境負荷の極小化」「人財の尊重と活躍」に区分しております。マテリアリティに関する取り組みは、ありたい姿とKPIを定めて進めており、重要課題は個別に毎週開かれる戦略会議で適宜議論を行い、特に重要な課題は取締役会に諮っております。その進捗を年1回発行されるサステナビリティレポートおよび当社WEBサイトで報告しております。

マテリアリティの中でも最重要課題が「気候変動の緩和および適応」であり、長期目標「PACIFIC環境チャレンジ2050」を定めて、グループ全体で取り組んでおります。また、マテリアリティの4つの柱の1つ「人財の尊重と活躍」については、5つのマテリアリティすべてが当社のパーパスと結び付く人財戦略と関連しており、取締役を含む議論のうえ策定を行っております。

(2) 戦略

当社グループは、2019年にめざすべき将来像として、長期ビジョンを「PACIFIC GLOBAL VISION」に刷新し、ブランドスローガンを策定いたしました。そうした当社の企業としての価値観やビジョンを実現し、SDGs（持続可能な開発目標）を達成するため、2020年に2030年を目安としたサステナビリティに関する当社グループの重要課題（マテリアリティ）を抽出し、4つの柱となるテーマと、15のマテリアリティ、注力するSDGsテーマを特定し、「ありたい姿」「主な取り組み」「KPI」を定めて取り組み、その内容をサステナビリティレポートおよび当社WEBサイトで開示しております。

また、2023年4月には、ブランドスローガンを当社の存在意義として「パーパス」と改め、従業員一人ひとりが活躍し、新たな価値を創造していくことを軸と決めました。同時に策定した中長期経営構想「Beyond the OCEAN」の経営目標である非財務価値目標は、マテリアリティの中でも特に重要と思われ、財務的価値とも関連が深いと考えられます。

サステナビリティに関するマテリアリティ(重要課題)

経営目標に直結するマテリアリティと併せて、PDCAを回す



人材の育成及び社内環境整備に関する方針、戦略

人的資本

人財戦略の考え方（環境整備方針）

当社グループは、パーパス「思いをこめて、あしたをつくる」を実現するために、多様な従業員が「思い」をもって活躍できる企業となる必要があると考えております。そのために、基盤充実施策としての「人的リソースと労働環境の改善」「人権の尊重」「安全と健康」、事業成長施策としての「人財の成長」「挑戦できる風土への変革」といった課題への取り組みを両輪で進めてまいります。

これらの「基盤充実と事業成長」を効果的に推進するには、「エンゲージメントの向上」が特に重要と考えます。そのため、継続的に従業員エンゲージメントを測定し、高める取り組みを推進してまいります。

併せて「ダイバーシティ&インクルージョン」を重視し、性別・外国人・障がい者・高齢者などの属性や、個性や強み・弱み、健康状態・性格・信条・性的指向など、一人ひとりの違いを認め、誰もが能力を発揮できる、心理的安全性が高い職場環境を整えてまいります。

これらの取り組みにより、従業員のウェルビーイングと企業価値の向上の相乗効果を生み出していきたいと考えております。

人財の尊重と活躍(人財戦略)

「従業員エンゲージメント」をコアとして、重要課題に統合的に取り組む



人財育成方針

当社グループは、従業員一人ひとりが「思いをこめて、あしたをつくる」ために、自ら考え行動できる意欲ある人財を育成してまいります。

特に必要とするのは、グローバルに活躍できる人財、中核を担う人財、高い目標を掲げ挑戦する人財、持続可能な社会の実現に向け課題解決できる人財です。

そのために必要なスキル・人数見える化し不足している部分を計画的に強化してまいります。

また、チームで仕事の成果を出すために必要な「人間力」を高める教育も積極的に行ってまいります。

誰もが力を伸ばし、発揮していけるよう、性別・国籍・年齢・働き方等に関係なく、個性や特長を伸ばしていける学びの場の提供やキャリア支援を行ってまいります。

人財戦略の考え方は、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等（3）経営環境、中長期的な経営戦略及び対処すべき課題 パーパスを実現する人財戦略」の記載も参照ください。

環境負荷の極小化（及び気候変動）

当社グループは、地球環境への取り組みについて、中長期の視野で検討し行動する必要性を認識し、2050年までの方針と目標を定め、挑戦目標として掲げております。当社グループは、地球環境のめぐみをもとにグローバルに事業を行う企業として、将来世代が変わらず自然のめぐみとともに生きているように、限りなく地球環境の負荷を下げ、気候変動の緩和と適応に努め、持続可能な社会の実現に向け、グローバルで取り組んでまいります。

SDGs	マテリアリティ	取り組みの方向性	中長期目標：KPI	
	気候変動の緩和および適応	脱炭素社会の構築に向けたCO ₂ 排出量削減	CO ₂ 排出量削減(スコープ1.2)	
		<ul style="list-style-type: none"> ● 生産技術開発・設備更新 ● 生産プロセス改善 ● 日常改善活動 ● 再生可能エネルギーの導入 	2030年目標 50%削減 2019年度比	2050年目標 ネットゼロ
	持続可能な資源の利用	循環型資源利用を加速することで、持続可能な事業を希求	廃棄物排出量削減	
		<ul style="list-style-type: none"> ● 生産技術開発・設備更新 ● 日常改善活動 ● 不良低減活動 ● マテリアルリサイクル化 	2030年目標 30%削減 2019年度比	2050年目標 極小化
	水資源の保全	地域事情に即して水使用量の極小化や水汚染リスクの低減に取り組む	水使用量削減	
		<ul style="list-style-type: none"> ● 生産技術開発・設備更新 ● 日常水使用量低減活動 ● 水再利用促進 ● 表面処理仕様変更 	2030年目標 適正利用	2050年目標 極小化 地域事情に応じた使用

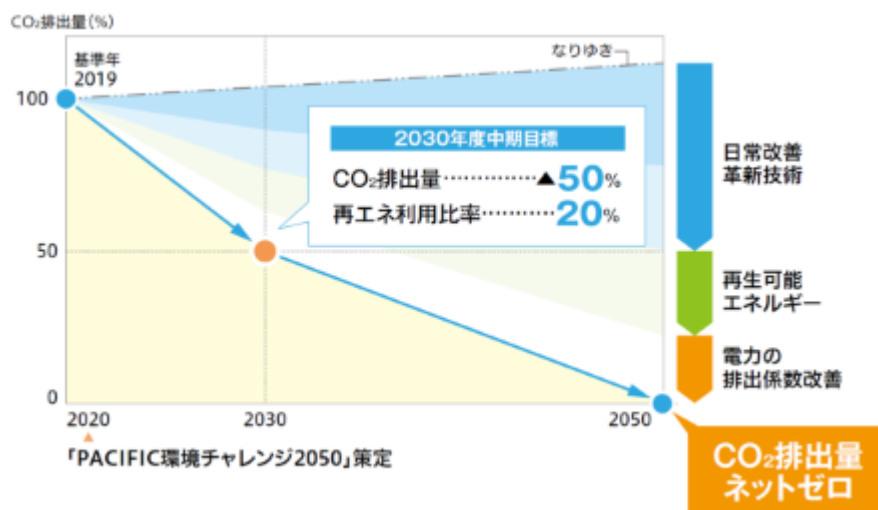
※国内の廃棄物排出量について、マテリアルリサイクル及び一部拠点の廃棄量が開示データに含まれていなかったため、国内30年度排出目標値を見直しました

気候変動

当社は、2022年度にTCFDに基づき、気候変動に関する当社グループのリスクと機会を、1.5度シナリオ、4度シナリオを参照して把握し、リスクと機会認識を精緻化いたしました。これらのリスクと機会に関する戦略は、主に「移行策」「適応策」「環境配慮製品の開発」として取り組みを進めております。

	重要なリスクと機会	対策	
リスク	移行リスク	カーボンプライシングおよびエネルギー価格の高騰	「PACIFIC環境チャレンジ2050」により、以下に取り組む。 ・省エネ推進 ・ICP（内部炭素価格）価格の引き上げ ・化石燃料（重油、軽油、灯油、天然ガス）設備から省電力設備への置換 ・次世代エネルギー（グリーン水素・メタネーション）の動向把握・活用・再生可能エネルギー（太陽光発電システム）の導入 ・CO2フリー電力、再エネ電力証書の購入
		原材料価格の高騰（鉄・アルミ・樹脂等）	「PACIFIC環境チャレンジ2050」により、リサイクル材の使用強化・軽量化部品の開発、客先への価格転嫁に取り組む。
	BEV、FCEVへのシフトによる内燃機関向け部品の受注減少	・電動車向け製品の開発・拡販	
	物理リスク	異常気象による洪水や暴風雨等により操業が停止	・リスクの高い拠点のBCPに異常気象対策の組み込み ・地域社会との連携推進
		熱中症の増加（空調費の増加）	・空調服支給、工場断熱推進・エアコン導入 ・切り替えが完了するまで、あるいは屋外作業者には注意喚起の徹底
	上流リスク	異常気象による洪水（および濁水）で仕入先の操業が停止	・リスクの高い仕入先のBCPに異常気象対策組み込み支援 ・現地生産で仕入先分散
下流リスク	顧客要請に応えられない場合、または顧客で稼働が停止した場合、発注量に影響	・LCAでのCO2削減 ・スコープ1、2で削減目標設定とフォロー ・BCPの整備	
機会	製品／サービス	軽量化に資するプレス製品の販売増加。常費向上に役立つTPMS製品の販売増加 BEV、FCEVへのシフトによるバッテリーやモーター、水素配管向け製品の受注拡大	・軽量化製品の開発、次世代型TPMSの開発 ・FCEV・BEV向け製品開発
	市場	省エネカーが法制化され、軽量化ニーズが拡大し、超ハイテン製品の販売が増加	・軽量化製品の開発
	レジリエンス（弾力性）	水リスクに対するサプライチェーンのレジリエンスが高い	・グローバルな分散生産 ・現地生産におけるサプライチェーンの分散

なお、気候変動の緩和に関する脱炭素への移行イメージは以下のとおりです。



- ・ <日常改善> 省エネ、無動力化、低推力化等
- ・ <革新技術> 生産設備の高効率化、シンプル・スリム・コンパクト化等
- ・ <再生可能エネルギーの導入> 再エネ発電導入：太陽光発電
再エネ電力購入：CO2フリー、証書

気候変動に関するTCFDに基づく開示（2022年9月開示）の詳細は当社WEBサイトに記載しております。

<https://www.pacific-ind.co.jp/sustainability/environment/climate/>

その他、サステナビリティ関連で、重要と認識している課題について

当社グループは、長期ビジョンと関連するサステナビリティに関するマテリアリティを特定し、それを参考にし、リスクを抽出しております。特に、人的資本、気候変動、人権、コンプライアンス、情報セキュリティ、BCP（自然災害）等をサステナビリティに関連する重要リスクと認識しております。人的資本、気候変動については、前述のとおりです。

人権については、国内・海外を含め、当社および仕入先の人権リスクの特定・評価・リスク低減・低減活動の効果確認を行い、今後人権デューデリジェンスの取り組み内容を定期的に開示してまいります。

コンプライアンスについては、国内・海外の子会社および仕入先に「行動ガイドライン」や「仕入先サステナビリティガイドライン」を展開し、自己点検を定期的の実施することにより周知、浸透、定着を図っております。

情報セキュリティ、BCPについては、「3 事業等のリスク（1）事業活動リスク 情報セキュリティ および（3）気候変動リスク 災害などの影響、気候変動による影響」を参照ください。

なお、上記に記載のないマテリアリティに関するテーマについても、今後の状況や課題認識の変化により、有価証券報告書に記載すべきと判断される場合は、その期の有価証券報告書に記載いたします。

（3）リスク管理

当社グループは、長期ビジョンと関連するサステナビリティに関するマテリアリティを特定し、それを参考にし、リスクを抽出しております。このうち全社経営レベルのリスクについては戦略会議でリスク項目の選定、実施策を議論・審議しております。当社は、気候変動・社会課題等サステナビリティに関わるものを含め、重大なリスクを組織横断的に評価・管理するとともに、万一当該リスクが顕在化した際には迅速かつ適切な措置を講じることで、影響の軽減を図っております。この中には、人的資本についての要素も含まれており、人権・労務・安全といったテーマを重要な経営リスクとして認識しております。

気候関連のリスクと機会については、担当執行役員・経営企画部門・総務部門・環境部門で構成されたTCFD推進チームで特定・評価を行い、その結果を戦略会議に諮っております。カーボンニュートラルや、電動化などすでに重大な影響があると認識している課題は、随時戦略会議、取締役会で議論し、戦略への織り込み、対策の立案と実施を行っております。

(4) 指標及び目標

サステナビリティに関するマテリアリティは、それぞれ中長期のKPIを定め、サステナビリティレポートおよび当社WEBサイト(https://www.pacific-ind.co.jp/sustainability/materiality/)にて、進捗と併せて開示しております。(提出時現在では、2021年度分)

また、パーパス実現のための核となる人財の活躍を見える化するため、従業員エンゲージメントの測定を予定しており、このエンゲージメントの向上と、最重要課題の一つである気候変動に関するCO2排出量を、「NEXUS-26」の経営目標として掲げました。併せて、事業に関するサステナビリティの重要課題として、「電動車向け売上比率」、「新製品・サービス上市件数」を経営目標としました。当社の「新製品・サービス」は「社会課題解決」が主要テーマになっており、SDGsやカーボンニュートラルへの貢献と関連が強いものとなっております。

そのほか、当社の重要目標としての「PACIFIC環境チャレンジ2050」と、人的資本に関する目標と実績を以下に記載いたします。

	範囲	目標	実績(当連結会計年度)
非財務価値目標			
電動車向け売上比率(当社試算) (注3)	グループ	2026年度 50% 2030年度 70%	26.6%
新商品・サービス上市件数 (2023年度から)	グループ	2026年度 15件 2030年度 35件	1件
CO2排出量(スコープ1・2) (注4)(注5)	グループ	2026年度 30%削減 2030年度 50%削減	国内 : 36.5%削減 海外 : 3.5%削減 グループ : 18.4%削減
PACIFIC環境チャレンジ2050に関する目標			
CO2排出量	上記「非財務価値目標」に記載		
廃棄物排出量 (注4)(注6)	グループ	2030年度 30%削減 2050年度 極小化	国内 : 8.0%削減 海外 : 18.4%削減 グループ : 13.5%削減
水使用量 (注4)	グループ	2030年度 適正利用 2050年度 極小化 (地域事情に応じた使用)	国内 : 22.3%削減 海外 : 5.7%削減 グループ : 20.1%削減
人的資本に関するKPI(環境整備方針及び人材育成方針に関する目標)			
人権調査実施率(注7)	グループ	2022年度 85%	93.4%
離職率(注8)	単体	2025年度 1.5%以下	2.5%
休業災害度数率(注9)	グループ	0	0.64
一人当たり研修時間数(注10)	単体	2025年度 30時間/人	26.6時間/人
女性管理職比率	グループ	2030年度 14%以上	「第1 企業の状況 5 従業員の状況」に記載
	単体	2030年度 5%以上	

- (注) 1 「非財務価値目標」は、中長期経営構想「Beyond the OCEAN」の経営目標です。「非財務価値目標」は、「事業価値目標」と「サステナビリティ価値目標」から成りますが、「事業価値目標」も当社グループのサステナビリティに関するマテリアリティと結び付いていることから、目標と実績を記載しております。
- 2 グループは、個別で注記がないものは、当社および連結子会社(海外13社、国内2社)を対象としております。持分法適用会社であるPECホールディングス株式会社は含まれていません。
- 3 実績値ではない想定が含まれた試算値となります。また、できる限り実態に近づけるため、「サステナビリティレポート2022」の開示から計算方法を一部見直しております。
- 4 目標は2019年度比となります。国内子会社2社(太平洋産業株式会社、ピーアイシステム株式会社)を含んでいません。
- 5 CO2排出量算出時の排出係数は、日本国の環境省・経済産業省「算定・報告・公表制度における算定方法・排出係数一覧」を採用しております。
- 6 国内の廃棄物排出量について、マテリアルリサイクルおよび一部拠点の廃棄量が開示データに含まれていなかったため、国内の2030年度排出目標値を見直し、グループ統一の目標といたしました。
- 7 太平洋工業グループ行動ガイドライン調査項目に人権に関する項目を含め、アンケート調査を実施しております。米国子会社3社(PACIFIC MANUFACTURING OHIO, INC.、PACIFIC MANUFACTURING TENNESSEE, INC.、SCHRADER BRIDGEPORT INTERNATIONAL, INC.)の技能員数、中国子会社1社(天津太平洋汽車部件有限公司)、台湾子会社(太平洋汽門工業股份有限公司)の技能員数(監督者除く)、および欧州子会社(SCHRADER SAS)、国内子会社(太平洋産業株式会社)の従業員数は分母に含まれていません。現在、新しい目標を策定中です。
- 8 正社員の自己都合退職者を対象としており、定年退職者は除いております。
- 9 労働災害による死傷者数(休業災害)÷延べ実労働時間数×1,000,000。臨時、派遣社員を含んでおります。
- 10 OJTは含んでいません。

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

記載したリスクは全てのリスクを網羅したのではなく、記載されたリスク以外のリスクも存在します。かかるリスク要因のいずれによっても、投資者の判断に影響を及ぼす可能性があります。

なお、文中における将来に関する事項は、提出日現在において、当社グループが判断したものであります。

(1)事業活動リスク

世界経済情勢・グローバル展開

当社グループは、日本・アジア・欧米に生産拠点を有して事業展開しており、海外売上高は連結売上高全体の約63%を占め、今後も増加が見込まれます。グローバルな事業展開を推進するにあたり、予期せぬ法令・税制・輸出入その他各種の規制の変更、戦争・テロなど地政学リスクによる政治的・社会的混乱の発生、感染症対策による人・モノの移動制限などにより、生産・販売活動の縮小を余儀なくされるおそれがあります。こうした事態に適切に対処できない場合、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、各国・地域の主要市場の政治・経済動向、各種法令の制定・改廃などの把握に努め、需要変動に応じた柔軟な生産体制づくりを推進しております。また、生産拠点の操業停止を回避する施策として、社員の感染防止対策の徹底、原材料・部品調達先の拡大等サプライチェーンの維持、グループ内資金を有効活用する資金マネジメント、地域社会・行政との連携などを実施し、有事に強い企業として顧客の信頼を得るべく取り組みを進めてまいります。

得意先への依存

当社グループは、トヨタ自動車株式会社をはじめとする取引先上位5社に対する売上高が、全体の約5割を占めており、特定得意先への依存度が高くなっております。これら主要得意先の業績不振や予期せぬ方針変更による受注の減少により、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、新規事業の確立や新規顧客の獲得に注力するとともに、得意先との長年の信頼関係を礎に、得意先のニーズを先取りした製品や新工法の提案による新規製品の受注獲得に努めております。

新製品・新技術開発

当社グループでは、連結売上収益の大部分を自動車関連部品が占めております。国内外で再編・提携の動きが加速し、技術開発競争が激化する自動車関連業界において、技術の急速な進歩と市場ニーズの変化に十分に追従できず、継続して魅力ある新製品を開発できない場合、将来の成長と収益性を低下させ、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、「思いをこめて、あしたをつくる」をパーパスとして掲げ、将来の飛躍に向けた成長基盤の構築を進めております。プレス・樹脂製品事業では軽量化に寄与する超ハイテン製品やアルミ製品、電動化により求められる快適性能向上のための樹脂製品の開発を進めております。バルブ製品事業では、TPMSの事業領域拡大に向けた開発、センシング技術や流体制御技術などのコア技術を活かした電動車向けの製品開発を加速しております。

また、主力製品への開発投資に加え、長期的な事業領域の拡大を見据え、センシング技術などを活用し、モビリティ以外の分野を含め社会課題や顧客課題を先取りした新事業開発にも果敢に挑んでまいります。

価格競争

当社グループの主要事業分野である自動車関連業界は、国内外で競合他社との厳しい価格競争下にあります。また、原材料の供給不安や仕入れ価格の高騰が価格競争力を弱める要因となる可能性があります。価格競争力や製品の優位性が維持できない場合、受注機会の喪失により、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、高品質な製品の提供を前提とした原価低減活動を推進し、価格競争力の維持・向上、新技術・新工法を駆使した高付加価値製品の提供に努めるとともに、ニーズのある地域でグローバルに生産できる体制を整備することで、優位性の確保に努めております。

製品の品質不具合

当社グループは、高度な加工技術を要するプレス・樹脂製品や非常に精度の高い品質が要求されるバルブ製品を生産しており、大規模な製造物責任賠償につながるような製品の品質不具合が発生した場合には、多額のコスト負担や売上の減少、当社グループの信用低下による失注などを招き、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、高品質な製品を提供するため、設計・生産準備の段階から品質の造り込みを行うとともに、各工程で徹底した品質チェックと製品データ管理を行い、グローバル基準での品質保証体制を構築しております。

原材料の調達

当社グループは、鉄鋼材料をはじめ黄銅材料などの金属材料や、ゴム材料、樹脂材料などを原材料として使用しており、これら原材料の価格が高騰し、当社で吸収または、販売価格に転嫁できない場合や、需給の逼迫や物流停滞による納入遅延等、供給能力の制約により、生産に必要な量を確保することが困難になった場合、製造コストの増加や売上収益の減少により当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、原価低減等の改善により、価格上昇分を吸収するよう努めております。また、原材料の需要予測に基づく在庫管理、グローバル調達による調達先の多拠点化、物流ネットワークの強化などサプライチェーンの最適化に取り組み、原材料の需給逼迫に備えております。

情報セキュリティ

当社グループは、生産管理などの管理業務、会計システム、社内外の情報伝達などにITを活用しております。コロナ禍でのリモート・オンライン業務の増加やデジタルトランスフォーメーションの進展によりIT活用の重要性が高まる中、悪意あるサイバー攻撃や過失によるシステムダウンなどの危険が増大しております。このようなリスクの完全な排除は困難であり、情報システムの障害発生による事業活動の一時的な中断や情報漏洩による信用低下が、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、セキュリティ監視機器の強化、従業員への啓蒙・教育によるITリテラシーの向上、バックアップ環境の強化、有事に備えた生産継続体制を構築し、サプライチェーン全体でセキュリティ対策を継続的に推進しております。

知的財産管理

当社グループでは、独自性、先進性を有する技術を駆使した高付加価値製品の開発に取り組み、多くの知的財産権を有しております。これら知的財産権が侵害され、または第三者から思いがけない権利侵害の指摘を受けるなど、適切な知的財産管理が行われない場合、経済的損失や信頼失墜など、当社の業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、当社製品に使用される独自性、先進性を有する技術を、特許出願により確実に保護するとともに、他社による権利侵害が持続しないような対策を講じております。また、技術開発・製品設計プロセスの各段階で知的財産権に関する調査を行い、他社の権利を侵害しないよう努めております。

(2)金融・財務リスク

為替レートの変動

当社グループは、為替レートの変動により、海外連結子会社の外貨建取引の売上高・原価、資産・負債およびキャッシュ・フローならびに連結財務諸表における売上高・原価、資産・負債の現地通貨の円換算額の二つの側面で影響を受ける可能性があります。

為替レート変動の影響を軽減するため、米ドル、ユーロ等の主要通貨では為替予約を中心としたリスクヘッジを行っております。また、グループ間決済の一部について、同一通貨で入金と支払いの相殺を行っております。

(3)気候変動リスク

災害などの影響

当社グループでは、過去の被災経験やハザードマップなどから、国内外の各拠点にて、大規模地震、集中豪雨・河川氾濫等の風水害、火災・爆発等の事故など、人的・物的被害が生じるリスクを想定しております。また、新型コロナウイルス等の感染症による影響が長期化、深刻化した場合、国内外のサプライチェーンや当社グループの事業活動の停止・停滞などが生じるおそれがあります。こうした災害・感染症の発生・拡大が生じた場合、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、災害の発生に備え、人命第一・地域復興・早期復旧を柱とするBCPや従業員の行動ガイドラインを策定し、建屋・設備の耐震対策、社員安否確認システムの導入、定期的な防災訓練の実施、感染症対策など有事を想定した対策を講じております。

一極生産のリスクを回避するため、生産拠点の分散化や各拠点間で設備・生産方法の互換性を担保し、代替生産が可能な体制を構築するなど安定的な供給の確保に取り組んでおります。

気候変動による影響

当社グループは、気候変動によるリスクへの取り組みを最重要課題の一つとして認識し、グループ全体でCO₂削減に取り組んでおります。脱炭素社会への移行リスクとして、炭素税の導入・原材料価格の高騰に伴う製造コストの増加、燃費・排ガス規制の強化、市場・顧客ニーズの変化に適切に対処できないことで、競争力や企業価値の低下を招くおそれがあります。また、物理的リスクとして、局部的豪雨や洪水、気温上昇による水不足や干ばつ、熱中症の増加等、工場の操業停止やサプライチェーンの分断により生産能力の低下や製品供給の遅延が発生する可能性があります。

当社グループは、気候変動、有害化学物質、産業廃棄物、水資源、生物多様性等の環境課題に取り組んでおります。特に気候変動を最重要課題の一つとして認識しており、2020年に「PACIFIC環境チャレンジ2050」を策定しグループ全体でCO₂削減に取り組んでおります。2050年カーボンニュートラル（CO₂排出量実質ゼロ）に向けて、2030年にCO₂排出量を2019年比で50%削減する目標を掲げ、省エネ活動の推進、再生可能エネルギーの積極導入、設備投資判断へのICP導入による設備の高効率化など、継続的にCO₂削減活動に取り組んでおります。また、TCFD提言に沿ったシナリオ分析の実施により、リスクと機会を明確にし、事業戦略への反映と開示に向けた検討を進めております。また、BCPへの洪水リスクや感染症リスク対策の盛り込みに加え、熱中症対策として、各工場へのエアコン設置等の対策を進めております。

当社グループは、車両軽量化に不可欠な超ハイテン加工技術を活用したプレス部品や省エネに寄与するTPMSの拡販など、CO₂削減に寄与する電動化・軽量化製品の開発・販売を促進してまいります。

(4)人権

当社グループは、強制労働、児童労働、ハラスメント等の人権課題を重要なリスクとして認識しております。これらの人権課題に対し、バリューチェーンを通じて適切な行動がとられていないと、顧客との取引停止や行政罰、社会的信用の失墜につながり、当社グループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、2021年度に、「国際人権章典」や「労働における基本的原則及び権利に関する国際労働機関（ILO）宣言」など国際規範に沿った「太平洋工業グループ人権方針」を策定・開示し、パーパスである「思いをこめて、あしたをつくる」に基づき、バリューチェーン全体で人権リスクの低減に取り組んでおります。

(5)コンプライアンスリスク

コンプライアンス

当社グループは、日本、アジア、欧米に拠点を有し、各国の法規制の適用や当局による法的措置により金銭的な賦課を課され、または事業活動を制約される可能性があります。また、適正な取引が図られない場合、取引に関する訴訟提起や損害賠償請求など法的手続きの当事者となるリスクがあります。こうしたリスクが当社グループの重大なコンプライアンス違反によって顕在化した場合、社会的信用の失墜による事業への影響などにより、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、社会から信頼・共感されるためには、従業員が高い倫理観を持って公正・誠実に行動することが重要と考え、ガイドラインを策定し、全従業員に配布して意識向上を図っております。海外では、競争法、腐敗防止をはじめとする各国・地域の法令・慣習を反映した自国の行動ガイドラインを運用し、各国・地域の実情に即したコンプライアンス活動を行っております。また、「贈収賄・腐敗防止の基本方針」、「仕入先サステナビリティガイドライン」を制定し、腐敗防止ルールを整備、従業員への啓発・教育、サプライチェーンへの展開を実施するとともに、「自動車産業適正取引ガイドライン」の遵守に努めております。

(6)人事・労務リスク

人財の確保・育成

当社グループでは、事業の持続的な成長には、優秀な人財の継続的な獲得・育成が不可欠であると認識しており、計画通りに人財の獲得・育成が進まない場合、競争力の低下を招き、当社グループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、事業を通じて社会的課題を解決していくため、人財戦略のなかで、多様な個性やスキル、経験を持った人財の育成を掲げ、ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョンを積極的に進めております。

また、人的資本経営を推進するため、働きやすい環境づくりに努めることにより会社と従業員との信頼関係を構築することでエンゲージメントを向上させ、従業員自ら挑戦できる風土への変革を進めております。さらには日常業務の改善に全社員が取り組む改善活動の実施など、自らがスキルアップを実感できる教育・育成を実施しております。

安全・健康

当社グループでは、大小様々な生産設備を有しており、重大な労働災害が発生するリスクを負っております。重大な労働災害が発生すれば、社会や取引先からの信頼を失い、事業停止を余儀なくされるなど、当社の業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。また、従業員の健康状態が悪化した場合、当社の生産に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、STOP6（挟まれ・巻き込まれ、重量物、車両、墜落・転落、感電、高熱物による災害防止）の視点に基づき、設備・機械の設計・導入段階から作業アセスメントを実施し、設備への安全装置の付設や危険エリアの見える化などリスク低減と安全な作業環境づくりを進めております。また、机上・体感教育を通じて、危険予知能力の向上やリスクアセスメント手法・安全な異常処置の体得など、危険感受性を高め、安全のために考えて行動できる人財の育成に取り組んでおります。また、当社は従業員の健康を重視し、「太平洋工業グループ健康宣言」にその姿勢を明文化し、積極的に健康経営に取り組んでおります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社および持分法適用会社）の財政状態、経営成績およびキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における世界経済は、新型コロナウイルス感染症対策と経済活動の両立が進む中、中国におけるゼロコロナ政策や、ウクライナ情勢の長期化が資源価格の高騰に拍車を掛け、インフレ抑制のための利上げにより景気が減速し、厳しい状況で推移しました。日本においては、行動制限が緩和され社会経済活動に回復の兆しが見られたものの、日米間の金利差拡大による円安の進展や、資材高騰等により景気回復への懸念が増しております。

当社グループの主要事業分野であります自動車関連業界におきましては、主要顧客の自動車生産は、生産の制約となっておりました部材供給不足の緩和により、回復傾向にあります。

このような中、社員の感染症対策に努め、人員・部材の確保等を行い、生産量変動に合わせた生産活動を行ってまいりました。

この結果、当社グループの当連結会計年度の売上高は、円安による為替換算の影響が大きく、原材料価格の変動等により、1,912億54百万円（前期比16.3%増）となりました。利益面では、原価改善活動を継続的に推進しましたが、生産量が変動するため原価改善の効果が出づらいうちもあり、販売価格の低下や原材料等の高騰をカバーするまでには至らず、営業利益は92億98百万円（前期比13.6%減）、経常利益は円安による為替差益の計上により、132億9百万円（前期比9.6%減）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は93億1百万円（前期比5.1%減）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

（プレス・樹脂製品事業）

円安による為替換算の影響や、原材料価格の変動等により、当事業全体の売上高は1,368億6百万円（前期比19.7%増）となりました。利益面では、生産量の変動に伴う原価増やエネルギー価格の高騰の影響があるものの原価改善の効果等により、営業利益は49億77百万円（前期比1.1%増）となりました。

（バルブ製品事業）

円安による為替換算の影響により、当事業全体の売上高は542億7百万円（前期比8.4%増）となりました。利益面では、原材料価格の高騰等により、営業利益は42億58百万円（前期比26.9%減）となりました。

（その他）

その他は主に情報関連等のサービス事業から成っており、売上高は2億40百万円（前期比22.4%増）、営業利益は8百万円（前年同期は営業損失31百万円）となりました。

なお、セグメント別の金額は、セグメント間取引の消去後の数値であります。

当連結会計年度末の資産合計は2,580億58百万円となり、前連結会計年度末と比較して126億18百万円の増加となりました。

資産の部では、流動資産は906億90百万円となり、前連結会計年度末と比較して83億39百万円の増加となりました。これは主に現金及び預金が50億74百万円、棚卸資産が26億49百万円増加したことによるものであります。

固定資産は1,673億67百万円となり、前連結会計年度末と比較して42億79百万円の増加となりました。これは主に、時価評価および売却等に伴い投資有価証券が18億36百万円減少しましたが、有形固定資産が75億75百万円増加したことによるものであります。

負債の部では、流動負債は526億35百万円となり、前連結会計年度末と比較して77億25百万円の増加となりました。これは主に、支払手形及び買掛金が12億5百万円増加したことによるものであります。

固定負債は667億1百万円となり、前連結会計年度末と比較して34億45百万円の減少となりました。これは主に、長期借入金金が17億48百万円、繰延税金負債が14億12百万円減少したことによるものであります。

純資産の部は、その他有価証券評価差額金が21億84百万円減少しましたが、利益剰余金が65億74百万円、円安の進行に伴い為替換算調整勘定が55億52百万円増加したことなどにより、前連結会計年度末から83億38百万円増加し1,387億21百万円となりました。

以上の結果、自己資本比率は53.4%となり、前連結会計年度末と比較して、0.6ポイント増加しました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末と比べて49億84百万円増加し、315億93百万円となりました。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは、241億29百万円の収入（前期は183億17百万円の収入）となりました。これは主に税金等調整前当期純利益129億11万円、減価償却費181億95百万円による増加と、法人税等の支払額37億59百万円、その他の流動資産の増減額10億73百万円の減少によるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によるキャッシュ・フローは、164億28百万円の支出（前期は171億89百万円の支出）となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出164億45百万円の減少によるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によるキャッシュ・フローは、35億9百万円の支出（前期は40億59百万円の支出）となりました。これは主に配当金の支払額27億26百万円の減少によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前期比(%)
プレス・樹脂製品事業	134,221	19.8
パルプ製品事業	51,359	9.2
合計	185,581	16.7

- (注) 1 金額は、販売価格によっており、セグメント間の内部振替後の数値によっております。
 2 その他については、生産実績の把握が困難でありますのでその記載を省略しております。

b. 受注実績

当社グループでは、プレス・樹脂製品事業、その他の一部で受注生産を行っておりますが、受注額および受注残高が少額であるため、その記載を省略しております。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前期比(%)
プレス・樹脂製品事業	136,806	19.7
パルプ製品事業	54,207	8.4
その他	240	22.4
合計	191,254	16.3

- (注) 1 セグメント間の取引については、相殺消去しております。
 2 主な相手先別の販売実績および当該販売実績の総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	販売高(百万円)	割合(%)	販売高(百万円)	割合(%)
トヨタ自動車(株)	49,856	30.3	49,312	25.8

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、提出日現在において判断したものであります。

経営成績に関する分析

(売上高)

当連結会計年度の世界経済は、新型コロナウイルス感染症対策と経済活動の両立が進む中、中国におけるゼロコロナ政策や、ウクライナ情勢の長期化が資源価格の高騰に拍車を掛け、インフレ抑制のための利上げにより景気が減速し、厳しい状況で推移しました。

このような中、当社グループでは、社員の感染防止に努め、人員・部材の確保等を行い、生産量変動に合わせた生産活動を行ってまいりました。その結果、円安による為替換算の影響とプレス鋼材価格等の上昇に伴う材料建値影響等により、第1四半期連結会計期間以降の売上高は、前期比で増収となり堅調に推移しました。第4四半期連結会計期間からプレス鋼材の有償受給化による減収影響もありましたが、引き続き円安基調の継続と材料建値影響により、通期では前期比267億円の増収となり年間を通じて過去最高となりました。

プレス・樹脂製品事業は、円安による為替換算の影響とプレス鋼材価格等の上昇に伴う材料建値影響等により、第1四半期連結会計期間以降の連結売上高は、前期比で増収となり堅調に推移しました。第4四半期連結会計期間からプレス鋼材の有償受給化による減収影響もありましたが、通期では前期比225億円の増収となりました。

パルプ製品事業は、円安による為替換算の影響により、第1四半期連結会計期間以降の連結売上高は、前期比で増収となり、通期では前期比42億円の増収となりました。

(利益)

半導体不足の状況が緩和され、主要顧客の自動車生産が回復してきたことにより販売物量が増加し、連結営業利益への影響は通期で16億円の増益となり、グループを挙げた原価改善の推進により22億円の増益影響がありましたが、販売価格の低下による26億円、材料価格高騰による14億円、販売物量の増加による労務費の増加13億円、エネルギー価格の高騰等の減益影響により、連結営業利益は前期比14億円の減益となりました。

プレス・樹脂製品事業は、販売価格の低下や設備投資の増加による減価償却費の増加、生産量の変動に伴う原価増やエネルギー価格の高騰の影響がありましたが、主要顧客の自動車生産の回復による販売物量の増加や原価改善等により、通期では前期並みの49億円となりました。

パルプ製品事業は、原価改善効果等はありませんでしたが、材料価格の高騰等により、通期では前期比15億円の減益となる42億円となりました。

財政状態に関する分析

(資産および負債)

売上の増加に伴い、流動資産のうち受取手形、売掛金および棚卸資産が増加しております。同じく、流動負債のうち支払手形及び買掛金が増加しております。

戦略的な設備投資の実施の結果、固定資産のうち有形固定資産が増加しております。また、投資有価証券が時価評価および資本効率の向上を目的とした保有株式見直し等に伴い減少しております。

なお、有利子負債は、総額612億17百万円であり、前連結会計年度末比8億83百万円減少しております。その内訳は、短期借入金10億15百万円(前連結会計年度末比同額)、1年内返済予定を含む長期借入金602億2百万円(前連結会計年度末比8億83百万円減少)であります。短期借入金は主に運転資金に、長期借入金は主に設備投資資金に充当しております。

資本の財源及び資金の流動性に係る情報

(キャッシュ・フロー)

当連結会計年度のキャッシュ・フローの分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概況 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

(財務政策)

当社グループは、運転資金、設備資金および株式取得資金につきましては主に、自己資金、金融機関からの借入、社債発行により資金調達することを基本としております。このうち自己資金につきましては、グループ内資金を有効活用するため、グループ会社間での資金貸借を実施しております。借入につきましては、運転資金は短期借入金で、設備資金や株式取得資金などの長期資金は長期借入金で調達することを基本としております。

重要な会計上の見積り及び見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成にあたり、見積りが必要な事項につきましては、過去の実績等を総合的に勘案し合理的に判断しておりますが、見積りに用いた仮定には不確実性があるため、実際の結果は見積りと異なる可能性があります。

なお、重要なものにつきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項」の(重要な会計上の見積り)、「2 財務諸表等 注記事項」の(重要な会計上の見積り)に記載のとおりであります。

経営上の目標の達成状況に関する分析

中期経営計画「OCEAN-22」の2022年度(2023年3月期)目標連結売上高1,750億円に対し、最終連結会計年度である2022年度(2023年3月期)実績の連結売上高は1,912億円(前期比267億円増)となりました。目標に対する達成状況については、計画策定時に想定しておりました生産物量に対し、新型コロナウイルス感染症の影響による大幅な減少や、収益認識会計基準適用の影響はあるものの、新製品開発や拡販など各事業での取り組みは概ね計画どおりに進捗しました。また、為替レートが想定以上に円安となったこともあり売上高は目標達成となりました。

また2022年度の目標連結営業利益率7%台に対し、2022年度実績は4.9%(前期は6.5%)となりました。目標に対する達成状況については、2020年度からのコロナ禍において原価改善や固定費圧縮など、収益改善のスピードを上げて取り組み、成果を出してきたものの、物量変動による固定費負担の増加や、材料価格・エネルギー価格の高騰による影響で営業利益率は目標未達となりました。

2022年度の目標ROA(営業利益)6%台に対し、2022年度実績3.7%(前期は4.6%)となりました。目標に対する達成状況については、営業利益率が目標未達になったことに加え、拡販のための投資や円安に伴う為替換算等により総資産が増加したことに伴いROA(営業利益)は目標未達となりました。

「OCEAN-22」の振り返りを行い、長期的なあるべき姿からバックカスティングする視点を取り入れ、グローバルを含め全部門の意見を踏まえて検討し、中長期経営構想「Beyond the OCEAN」を策定しました。

また、中期的なマイルストーンとしての中期経営計画は、2026年までの4年間を期間とし、「NEXUS-26」としました。

資本効率を高め、持続可能な成長を実現を目指し、2026年度の目標値を、売上高2,100億円、営業利益率7%以上、ROE8%以上としております。着実な実行を通して、ステークホルダーの皆様とともに、持続可能な社会の実現と持続的な企業価値の向上を目指してまいります。

5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

当社グループにおける研究開発組織は、お客様に密着した研究開発を行う各事業本部の技術部門・生産技術部門と、将来を見据えた研究開発を行う技術企画センターの技術開発部門で構成され、社内関連部門間の相互連携を図り、専門メーカー・大学・研究機関など産学官を含めた協業により、新製品開発、新材料、新工法の開発を進めるとともに、開発スピードの向上を図っております。

セグメント別の当連結会計年度の研究開発活動は、次のとおりであります。

(プレス・樹脂製品事業)

プレス製品では、LCA、カーボンニュートラルの観点からホットスタンプに比べ部品生産時のエネルギー使用量が少ない冷間超ハイテン加工を中心に、戦略的に技術開発を進めております。自動車の軽量化・低コスト化に貢献する1180MPa級超ハイテン材が採用拡大傾向にあり、当社の冷間超ハイテンプレス工法が活用されております。トピックスとしては、1470MPa材の冷間プレス部品を量産開始しております。樹脂製品では、連続ガラス繊維強化樹脂を使用した樹脂製軽量エンジンアンダーカバーや電動車向け防音防振対策としてエアコンの電動コンプレッサー用ウレタン製防音カバーを量産化しております。

研究開発費の金額は、334百万円であります。

(バルブ製品事業)

バルブ製品では、事業取得したSchraderとのシナジー効果を出しながら世界 1 バルブメーカーをめざし競争力のある製品開発を進めております。バルブ事業においてもカーボンニュートラル、電動化を成長機会と捉え、新製品開発を進めており電動車向けヒートポンプ式エアコン用制御弁の開発を進めております。TPMS製品では、小型、軽量、低消費電力を実現したスナップインTPMS送信機を開発、量産化しております。鍛圧プレス製品では、板金成形の持つ生産性と冷間鍛造の持つ高精度を融合した板鍛造技術を使い薄肉で軽量のトランスミッション部品の開発を進めております。

研究開発費の金額は、1,346百万円であります。

(その他)

ソフトウェア関連の研究開発は、IoT技術を応用したマルチセンシングロガー「e-WAVES」や牛体調モニター「CAPSULE SENSE」のシステム開発、QRコードを読むだけで簡単に作業指示書などを閲覧できる「FDSP」の次世代版を開発し、販売しております。また、AI技術を応用したトラックステーション管理システムの社内運用を開始しております。

研究開発費の金額は、169百万円であります。

(全社共通)

技術企画センターでは、将来の自動車社会における環境規制などグローバルなニーズ、IoT時代への構え、将来の顧客ニーズに応えるため、新製品実現に必要な要素技術、新材料および加工技術の開発を実施しております。

具体的な内容は以下のとおりです。

- ・廃棄ゼロの循環型社会を目指したサーキュラーエコノミーの促進につながる研究開発
- ・無線技術、IoT技術、AI技術を応用した新商品開発
- ・環境負荷物質削減および使用材料低減による環境にやさしい製品・工法の開発

研究開発費の金額は、162百万円であります。

以上、当連結会計年度における当社グループの研究開発費総額は、2,013百万円であります。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループは、フリー・キャッシュ・フローのバランスを重視しつつ、投資効率を十分検討のうえ、重点的な設備投資を行っております。当期は設備投資の内容を例年以上に厳選したうえで、投資額の精査を行いつつ、中期経営計画「OCEAN-22」の達成に向けて、主に日本における新東大垣工場の建設、米国の生産準備や拠点整備の設備投資を実施いたしました。なお、重要な設備の除却、売却はありません。

当連結会計年度の設備投資の内訳は、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度(百万円)	前期比(%)
プレス・樹脂製品事業	18,895	17.0
パルプ製品事業	4,042	104.7
その他	30	23.9
計	22,968	26.5
消去	31	95.7
連結合計	22,936	26.5

(注) 消去とは、セグメント間取引の消去であります。

(プレス・樹脂製品事業)

国内につきましては、新工場建設に伴う準備投資や自動車の新型モデル用金型等の新製品生産・増産を中心に、総額141億39百万円の投資を実施しました。

海外につきましては、米国・中国における工場拡張やプレス設備導入を中心に、総額47億56百万円の投資を実施しました。

(パルプ製品事業)

国内につきましては、TPMS新製品生産に伴うライン構築を中心に、総額21億16百万円の投資を実施しました。

海外につきましては、米国・中国における生産準備投資を中心に、総額19億25百万円の投資を実施しました。

(その他)

コンピュータ関連機器投資を中心に総額30百万円の投資を実施しました。

2 【主要な設備の状況】

当社および連結子会社における主要な設備は、以下のとおりであります。

(1) 提出会社

(2023年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)							従業員 数(人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	工具、 器具及び 備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	建設仮 勘定	合計	
西大垣工場 (岐阜県大垣 市) (注2)	プレス・ 樹脂製品 事業	自動車用 部品等製 造設備	2,510	6,154	385	1,579 (99,658) [2,085]	140	4,556	15,327	761
東大垣工場 (岐阜県大垣 市)	プレス・ 樹脂製品 事業	自動車用 部品等製 造設備	1,969	3,370	279	3,501 (159,395)	496	8,547	18,165	396
養老工場 (岐阜県養老 郡養老町) (注2)	プレス・ 樹脂製品 事業および バルブ製 品事業	自動車用 部品・バ ルブ関連 製品等製 造設備	1,069	2,392	25	75 (28,649) [2,061]	11	336	3,910	117
九州工場 (福岡県鞍手 郡小竹町)	プレス・ 樹脂製品 事業	自動車用 部品等製 造設備	2,041	1,774	114	401 (64,511)	46	55	4,433	127
栗原工場, 若柳工場 (宮城県栗原 市) (注2)	プレス・ 樹脂製品 事業	自動車用 部品等製 造設備	2,387	2,294	93	275 (91,985) [16,992]	19	353	5,424	132
北大垣工場 (岐阜県安八 郡神戸町) (注2)	バルブ 製品事業	バルブ関 連製品等 製造設備	295	3,997	98	300 (96,677) [6,050]	118	560	5,370	377
美濃工場 (岐阜県美濃 市)	バルブ 製品事業	バルブ関 連製品等 製造設備	87	262	6	158 (46,159)	1	148	665	78
本社等 (注2) (注4)	全社 その他	コン ピュータ 関連機器	580	29	118	903 (28,147) [7,014]	5	24	1,661	117

(2) 国内子会社

(2023年3月31日現在)

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)							従業員 数(人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	工具、 器具及び 備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	建設仮 勘定	合計	
太平洋産業 ㈱ (岐阜県大垣 市)	プレス・ 樹脂製品 事業	自動車用 部品等製 造設備	65	13	2	92 (6,246)		15	189	22
ピーアイシ ステム㈱ (岐阜県大垣 市) (注3)	その他	その他 設備			0	1 (251,118) [1,150]			1	4

(3) 在外子会社

(2023年3月31日現在)

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員 数(人)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	工具、 器具及び 備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	建設仮 勘定		合計
PACIFIC MANUFACTURING OHIO, INC. (米国 オハイオ 州)	プレス・ 樹脂製品 事業およ びバルブ 製品事業	自動車用 部品・バ ルブ関連 製品等製 造設備	5,521	5,281	102	325 (205,422)		2,523	13,754	670
PACIFIC MANUFACTURING TENNESSEE, INC. (米国 テネシー 州) (注2)	プレス・ 樹脂製品 事業	自動車用 部品製造 設備	7,746	8,157	43	() [167,584]		1,003	16,951	302
SCHRADER- BRIDGEPORT INTERNATIONAL, INC. (米国 バージニ ア州)	バルブ 製品事業	バルブ関 連製品等 製造設備	55	964	2	62 (14,100)		31	1,115	177
太平洋汽門工業 股份有限公司 (台湾 台中市)	プレス・ 樹脂製品 事業およ びバルブ 製品事業	自動車用 部品・バ ルブ関連 製品等製 造設備	1,174	801	73	278 (21,193)		74	2,402	236
太平洋バルブ 工業(株) (韓国 梁山市)	バルブ 製品事業	バルブ関 連製品等 製造設備	133	127	5	249 (15,033)		2	518	66
太平洋エアコン トロール工業(株) (韓国 牙山市)	バルブ 製品事業	バルブ関 連製品等 製造設備	1,503	1,165	259	1,185 (26,819)		41	4,153	133
PACIFIC INDUSTRIES (THAILAND) CO., LTD. (タイ チャチャ ンサオ県)	プレス・ 樹脂製品 事業およ びバルブ 製品事業	自動車用 部品・バ ルブ関連 製品等製 造設備	1,991	2,664	588	934 (19,040)	0	79	6,259	321

(2022年12月31日現在)

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)							従業員 数(人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	工具、 器具及び 備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	建設仮 勘定	合計	
SCHRADER SAS (フランス ドゥー県)	バルブ 製品事業	バルブ関 連製品等 製造設備	168	938	30	157 (65,000)		5	1,300	389
天津太平洋汽車 部件有限公司 (中国 天津市) (注2)	プレス・ 樹脂製品 事業	自動車用 部品製造 設備	1,959	4,249	1	() [52,884]	50	367	6,628	197
長沙太平洋半谷 汽車部件有限公 司 (中国 長沙市) (注2)	プレス・ 樹脂製品 事業	自動車用 部品製造 設備	486	577	41	() [30,298]	0		1,105	110
太平洋汽車部件 科技(常熟)有限 公司 (中国 常熟市) (注2)	バルブ 製品事業	バルブ関 連製品等 製造設備	678	1,001	13	() [26,586]	5	16	1,714	48

- (注) 1 金額は各社の帳簿価額であり、未実現利益の消去前の金額であります。
 2 []内の面積㎡は賃借中の資産であり、外数であります。
 3 ピーアイシステム株式会社における[]内の土地の面積㎡は、当社から賃借しているものであります。
 4 本社等は、主に本社(岐阜県大垣市)について記載しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容・目的	投資予定額		資金 調達方法	着手 年月	完了予 定年月	完成後の 増加能力等
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
提出会社	西大垣工場 (岐阜県大垣市)	プレス・樹脂製品事業	新製品生産等	17,662	4,556	自己資金	2021年 2月	2026年 5月	プレス製品の生産能力20%増加。
	東大垣工場 (岐阜県大垣市)	プレス・樹脂製品事業	新製品生産等	36,003	8,547	自己資金および借入金	2021年 2月	2026年 12月	プレス製品の生産能力50%増加。
	養老工場 (岐阜県養老郡養老町)	プレス・樹脂製品事業およびパルプ製品事業	新製品生産等	700	336	自己資金	2019年 10月	2025年 4月	生産能力に重要な変動はありません。
	栗原工場、 若柳工場 (宮城県栗原市)	プレス・樹脂製品事業	維持更新等	363	353	自己資金	2022年 6月	2025年 3月	〃
	九州工場 (福岡県鞍手郡小竹町)	プレス・樹脂製品事業	新製品生産等	987	55	自己資金	2022年 4月	2025年 3月	〃
	北大垣工場 (岐阜県安八郡神戸町)	パルプ製品事業	新製品生産等	10,750	560	自己資金および借入金	2020年 10月	2025年 12月	パルプ・TPMS製品等の生産能力30%増加。
	美濃工場 (岐阜県美濃市)	パルプ製品事業	新製品生産等	292	148	自己資金	2021年 4月	2025年 3月	生産能力に重要な変動はありません。
	本社等	全社	維持更新等	366	24	自己資金	2021年 5月	2024年 3月	〃
PACIFIC MANUFACTURING OHIO, INC.	米国 オハイオ州	プレス・樹脂製品事業およびパルプ製品事業	新製品生産等	4,015	2,523	自己資金	2022年 4月	2024年 3月	〃
PACIFIC MANUFACTURING TENNESSEE, INC.	米国 テネシー州	プレス・樹脂製品事業	新製品生産等	1,600	1,003	自己資金	2022年 4月	2024年 3月	〃
SCHRADER-BRIDGEPORT INTERNATIONAL, INC.	米国 バージニア州	パルプ製品事業	新製品生産等	490	31	自己資金	2022年 4月	2024年 3月	〃
SCHRADER SAS	フランス ドゥー県	パルプ製品事業	新製品生産等	521	5	自己資金	2022年 1月	2023年 12月	〃
太平洋汽門工業股份有限公司	台湾 台中市	プレス・樹脂製品事業およびパルプ製品事業	新製品生産等	523	74	自己資金	2022年 4月	2024年 3月	〃
太平洋パルプ工業(株)	韓国 梁山市	パルプ製品事業	新製品生産等	71	2	自己資金	2022年 4月	2024年 3月	〃
太平洋エアコントロール工業(株)	韓国 牙山市	パルプ製品事業	新製品生産等	302	41	自己資金	2022年 4月	2024年 3月	〃
PACIFIC INDUSTRIES (THAILAND) CO., LTD.	タイ チャチャオンサオ県	プレス・樹脂製品事業およびパルプ製品事業	新製品生産等	753	79	自己資金	2022年 4月	2024年 3月	〃

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容・目的	投資予定額		資金 調達方法	着手 年月	完了予 定年月	完成後の 増加能力等
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
天津太平洋汽車部 件有限公司	中国 天津市	プレス・樹 脂製品事業	新製品 生産等	875	367	自己資金	2022年 1月	2023年 12月	生産能力に重 要な変動はあ りません。
太平洋汽車部件科 技(常熟)有限公 司	中国 常熟市	パルプ製品 事業	新製品 生産等	68	16	自己資金	2022年 1月	2023年 12月	〃

(2) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却、売却等の計画はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	90,000,000
計	90,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2023年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2023年6月19日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	61,312,896	61,312,896	東京証券取引所 プライム市場 名古屋証券取引所 プレミア市場	単元株式数は 100株で あります。
計	61,312,896	61,312,896		

(注) 提出日現在発行数には、2023年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

ストックオプション制度の内容は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項」の(ストック・オプション等関係)に記載しております。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2018年4月1日～ 2019年3月31日 (注)	44,501	61,312,896	20	7,316	20	7,572

(注) 転換社債型新株予約権付社債の権利行使による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2023年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		24	27	111	160	5	5,123	5,450	
所有株式数(単元)		257,879	7,752	75,436	120,361	23	151,404	612,855	27,396
所有株式数の割合(%)		42.08	1.26	12.31	19.64	0.00	24.70	100.00	

(注) 自己株式1,221,847株は、「個人その他」の欄に12,218単元、「単元未満株式の状況」の欄に47株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2023年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	5,943	9.89
(株)日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	4,933	8.20
(株)三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7番1号	2,679	4.45
(株)大垣共立銀行 (常任代理人 (株)日本カストディ銀行)	岐阜県大垣市郭町3丁目98番地 (東京都中央区晴海1丁目8番12号)	2,671	4.44
(株)十六銀行	岐阜県岐阜市神田町8丁目26番地	2,619	4.36
日本生命保険相互会社 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行(株))	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 (東京都港区浜松町2丁目11番3号)	2,359	3.92
第一生命保険(株) (常任代理人 (株)日本カストディ銀行)	東京都千代田区有楽町1丁目13番1号 (東京都中央区晴海1丁目8番12号)	2,349	3.90
太平洋工業取引先持株会	岐阜県大垣市久徳町100番地	2,312	3.84
PECホールディングス(株)	岐阜県大垣市桜町450番地	1,987	3.30
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行)	ONE LINCOLN STREET, BOSTON MA USA 02111 (東京都中央区日本橋3丁目11番1号)	1,983	3.30
計		29,838	49.65

(注)1 2022年4月7日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、三井住友DSアセットマネジメント株式会社およびその共同保有者である株式会社三井住友銀行が2022年3月31日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2023年3月31日における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、その大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有 割合(%)
三井住友DSアセットマネジメント(株)	東京都港区虎ノ門1丁目17番1号	2,618,300	4.27
(株)三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1番2号	651,028	1.06

(注)2 2020年11月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社およびその共同保有者である日興アセットマネジメント株式会社が2020年10月30日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2023年3月31日における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、その大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有 割合(%)
三井住友トラスト・アセットマネジメント(株)	東京都港区芝公園1丁目1番1号	1,293,300	2.11
日興アセットマネジメント(株)	東京都港区赤坂9丁目7番1号	1,818,900	2.97

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2023年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,221,800		
完全議決権株式(その他)	普通株式 60,063,700	600,637	
単元未満株式	普通株式 27,396		
発行済株式総数	61,312,896		
総株主の議決権		600,637	

【自己株式等】

2023年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 太平洋工業(株)	岐阜県大垣市久徳町100番地	1,221,800		1,221,800	1.99
計		1,221,800		1,221,800	1.99

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号および会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2022年4月27日)での決議状況 (取得期間2022年5月2日~2022年8月31日)	1,300,000	1,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	952,900	999
残存決議株式の総数及び価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	26.70	0.00
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	26.70	0.00

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2023年4月27日)での決議状況 (取得期間2023年4月28日)	1,200,000	1,405
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式	1,097,300	1,284
提出日現在の未行使割合(%)	8.55	8.55

(注) 当期間における取得自己株式には、2023年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの取得自己株式は含まれておりません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	54	0
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、2023年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他(株式報酬型ストック・オブ ションの行使)				
その他(譲渡制限付株式報酬として の自己株式の処分)	14,700	11,733,187		
その他(単元未満株式の買増請求に よる売渡し)				
保有自己株式数	1,221,847		2,319,147	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2023年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りおよび買増請求による売渡しによる株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主の皆さまへの利益還元を重要な経営課題のひとつと認識しております。

剰余金の配当につきましては、安定的な配当の継続を基本に、業績および配当性向等を総合的に勘案し、株主の皆さまのご期待にお応えしていきたいと考えております。

当社は中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定機関は、会社法第459条第1項の規定および当社定款に基づき、取締役会としております。

当期の年間配当につきましては、上記基本方針に基づき、当期の業績等を踏まえ、1株につき42円としております。これにより、期末配当は、1株につき22円となります。

内部留保につきましては、企業価値の向上ならびに株主利益を確保するため、より一層の企業体質の強化・充実をはかるための投資に充当し、今後の事業展開に役立ててまいります。

なお、基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2022年10月26日 取締役会決議	1,201	20
2023年5月17日 取締役会決議	1,322	22

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

コーポレート・ガバナンスの概要

当社は、2023年4月に、これまで「ブランドスローガン」としていた「思いをこめて、あしたをつくる」を「パーパス」と改めて掲げるとともに、長期ビジョン「PACIFIC GLOBAL VISION」を「めざす企業像」として推進しております。また、「パーパス」への改称と合わせて、長期的なあるべき姿からのバックキャストの視点を踏まえ、中長期経営構想「Beyond the OCEAN」と、そのマイルストーンとしての中期経営計画「NEXUS-26」を新たに策定しました。

さらには、これらめざす姿の実現とSDGs（持続可能な開発目標）達成のため、グループ全体でサステナビリティ経営を推進しております。

その基盤として、法令はもとよりその精神を遵守するとともに、公正かつ透明性のある経営を実践していくことが重要と考え、ステークホルダーの皆さまからの期待に応えるべく、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでまいります。具体的には、1．株主の権利・平等性の確保、2．株主以外のステークホルダーとの適切な協働、3．適切な情報開示と透明性の確保、4．取締役会の役割・責務の適切な遂行、5．株主との建設的な対話を進めてまいります。

企業統治の体制の概要および当該体制を採用する理由

当社は、監査役制度を採用しております。

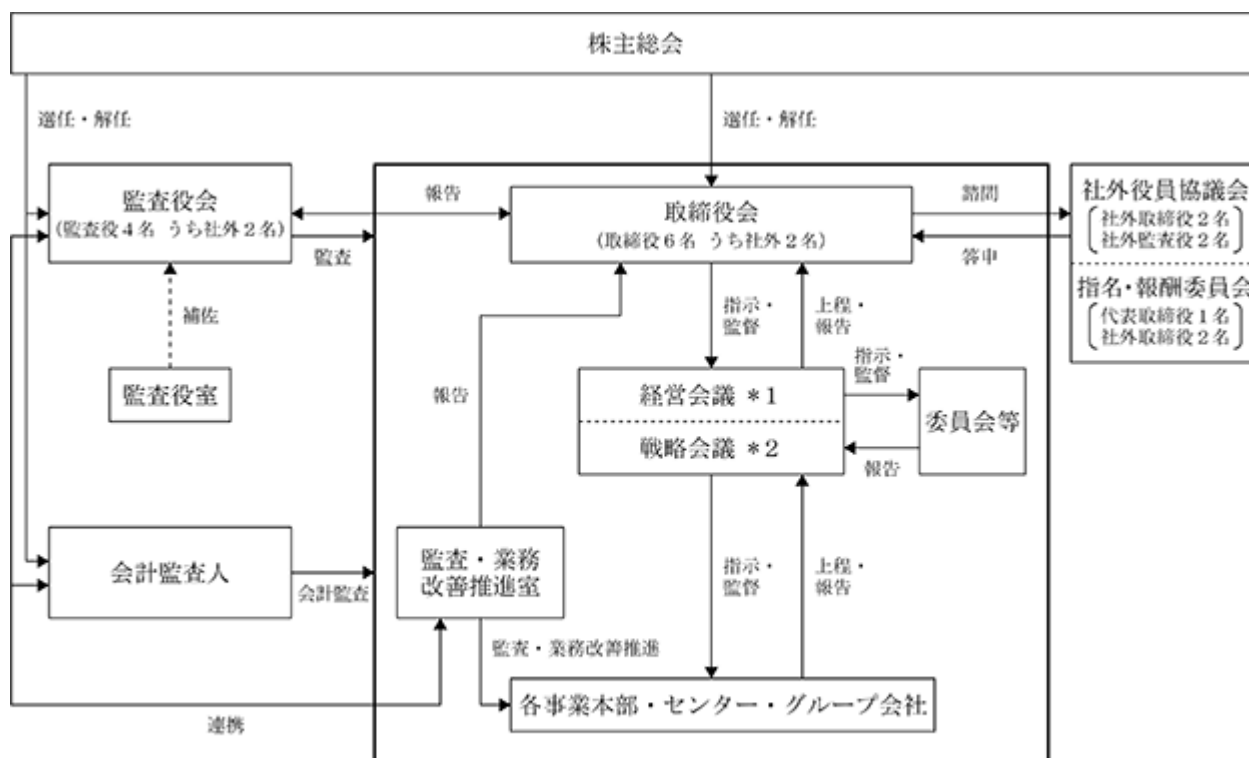
経営管理組織としては、株主総会、取締役会、監査役会、会計監査人等の法律上の機能に加えて、戦略会議・経営会議において経営上の重要案件および経営戦略等の審議・検討を実施しております。

また、執行役員制度を導入しており、経営監視機能と業務執行機能を分離し、役割・責任の明確化と意思決定の迅速化を図っております。取締役会は、経営の基本方針の決定と業務執行の監督を行う機関と位置付け、社外取締役2名を選任するとともに、経営環境の変化への機動的な対処を可能とするために取締役の任期を1年、取締役の数は6名としております。社外取締役につきましては、経営の意思決定プロセスにおいて社外取締役の役割・責務を果たせるよう、社外監査役と定期的に社外役員協議会を開催し、情報交換・認識共有できる体制を整えております。特に、取締役の選任・報酬については、社外取締役を過半数とする指名・報酬委員会の諮問・答申を経たうえで、取締役会で決定しております。また、監査役会設置会社として、社外監査役2名を含む監査役4名が内部監査部門と緊密な連携を保ち効率的な監査を行うことにより業務の適正を確保しております。

機関ごとの構成員および出席者は次のとおりであります。（ は議長、 は構成員を表す。 は出席者を表す。）

役職名	氏名	取締役会	監査役会	経営会議	戦略会議	社外役員協議会	指名・報酬委員会
代表取締役会長	小川 信也						
代表取締役社長	小川 哲史						
取締役専務執行役員	粥川 久						
取締役専務執行役員	野田 照実						
取締役（社外）	本島 修						
取締役（社外）	林 正子						
常勤監査役	山村 誠						
常勤監査役	柿下 一也						
監査役（社外）	榊原 章夫						
監査役（社外）	新開 智之						
常務執行役員	秋山 眞澄						
執行役員	竹下 功						
執行役員	山本 喜宏						

当社の経営管理体制（2023年6月17日以降）を示す模式図は以下のとおりであります。



*1：社内取締役、常勤監査役および執行役員で構成
 *2：社内取締役で構成

企業統治に関するその他の事項

a. 内部統制システムの整備の状況

当社は、2006年5月11日の取締役会において決議した基本方針に基づき内部統制システムを整備し、有効性をさらに高めるために適宜見直しを行っております。

また、2006年6月に成立した金融商品取引法のうち、特に「財務計算に関する書類その他の情報の適正性を確保するための体制の評価」（第24条の4の4第1項）の適用を受け、当社では、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の設定について（意見書）」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備および運用しております。

当期の整備・運用状況については、2023年3月31日を基準日として、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価基準に準拠して評価し、当社の内部統制が有効であると判断した旨を内部統制報告書に記載しております。

b. リスク管理体制の整備の状況

予算制度等により資金の使い方を適切に管理するとともに、稟議制度等により重要度に応じた決裁権限者が適切な判断を行ったうえで、業務および予算を執行しております。

重要な案件については、取締役会・経営会議等の各種会議体において論議のうえ、意思決定しております。

社会的課題、当社の競争優位性、経営資源等を踏まえて特定した経営リスクを低減するために、各リスクの主管部門が行動計画にしたがい低減活動に取り組んでおります。これらの活動状況をリスクマネジメント会議で定期的にフォローし、全社的なリスク管理を行っております。PDCAサイクルを回すことにより、リスク低減、リスク管理レベルの継続的な向上・改善を図っております。

c. 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社は、取締役を当該子会社の非常勤取締役に就任させる等により、子会社の業務の適正を確保しております。コンプライアンスについては、子会社および関連会社に「太平洋工業グループ行動ガイドライン」を展開し、法令遵守意識を啓蒙しております。子会社および関連会社の経営については、その自主性を尊重しつつ、「関係会社管理・内部統制規定」に基づき、事業内容の定期的な報告、重要案件についての事前協議・承認等を行っております。

また、当社の内部監査部門は、必要に応じて子会社に対して内部監査を行っております。

d. 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役および社外監査役との間において、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役および社外監査役いずれにおいても、2百万円以上であらかじめ定めた金額と法令が定める最低責任限度額のいずれか高い額としております。なお、当該責任限度が認められるのは、責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

e. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により填補することとしております。当該保険契約の被保険者は、取締役、執行役員および監査役であります。なお、被保険者は保険料を負担しておりません。

f. 定款における取締役の定数や選任の決議要件

当社の取締役は10名以内とする旨定款に定めております。

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨および、累積投票によらない旨を定款に定めております。

g. 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを可能とするため、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。

h. 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

i. 取締役会の活動状況

原則として毎月1回、定例取締役会を開催するとともに、必要のある都度臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項、および会社経営・グループ経営に関する重要事項等、取締役会規程に定めた事項を決定するとともに、取締役および執行役員から定期的に職務執行状況の報告を受けること等により、取締役および執行役員の職務執行を監督しております。2022年度においては取締役会を12回開催しております（取締役である林正子氏は、就任後開催された取締役会10回のうち10回全てに出席、その他の取締役・監査役は12回のうち12回全てに出席）。

j. 指名・報酬委員会の活動状況

定例として3月と5月に開催するとともに、その他適宜メンバーの求めに応じて臨時に開催し、取締役の選任・解任、取締役の報酬・報酬制度等について、透明性と客観性を強化するため、社外取締役を過半数とする指名・報酬委員会にて審議し取締役会に答申しております。2022年度においては指名・報酬委員会を3回開催しております（メンバーである社外取締役および代表取締役は3回のうち3回全てに出席）。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 9名 女性 1名 (役員のうち女性の比率 10%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長	小川 信也	1947年9月8日生	1973年4月 1981年1月 1981年2月 1983年6月 1983年6月 1985年6月 1989年3月 1990年2月 1990年6月 1996年6月 2023年4月	トヨタ自動車工業(株)(現トヨタ自動車(株)) 入社 同社退社 当社入社 購買部長 取締役購買部長 常務取締役 専務取締役 取締役副社長 代表取締役副社長 代表取締役社長 代表取締役会長(現任)	(注4)	1,472
代表取締役社長 事業統括 コーポレート企画センター センター長 (注1)	小川 哲史	1978年8月16日生	2005年4月 2010年12月 2011年1月 2011年6月 2013年6月 2014年6月 2015年6月 2018年6月 2021年6月 2023年4月	トヨタ自動車(株)入社 同社退社 当社入社 執行役員 常務執行役員 取締役常務執行役員 取締役専務執行役員 取締役副社長 代表取締役副社長 代表取締役社長(現任)	(注4)	83
取締役専務執行役員 バルブ・TPMS事業本部 本部長	粥川 久	1957年10月24日生	1980年3月 2009年6月 2013年6月 2015年6月 2023年6月	当社入社 執行役員 常務執行役員 取締役常務執行役員 取締役専務執行役員(現任)	(注4)	46
取締役専務執行役員 プレス・樹脂事業本部 本部長	野田 照実	1957年11月17日生	1980年3月 2004年6月 2009年6月 2009年6月 2015年6月 2019年6月 2023年6月	当社入社 ピーアイシステム(株)取締役社長 執行役員 PACIFIC MANUFACTURING OHIO, INC. 取締役社長 常務執行役員 取締役常務執行役員 取締役専務執行役員(現任)	(注4)	55

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (注2)	本島 修	1948年12月5日生	1987年7月 京都大学ヘリオトロロン核融合研究センター教授 1988年4月 名古屋大学プラズマ研究所教授 1998年4月 文部省科学官 2002年4月 大学共同利用機関核融合科学研究所所長 2004年4月 大学共同利用機関法人自然科学研究機構副機構長 2009年3月 スウェーデン王立科学工学アカデミー会員(現任) 2009年4月 大学共同利用機関核融合科学研究所名誉教授(現任) 2009年5月 未来エネルギー研究協会会長(現任) 2010年7月 国際核融合エネルギー研究開発機構(ITER)機構長 2013年6月 総合研究大学院大学名誉教授(現任) 2015年3月 国際核融合エネルギー研究開発機構(ITER)名誉機構長(現任) 2015年6月 当社取締役(現任) 2015年12月 中部大学学事顧問(現任) 2019年6月 中部大学理事(現任) 2021年4月 フランス・レジオンドヌール勲章受賞 2022年4月 中部学院大学学事顧問(現任)	(注4)	
取締役 (注2)	林 正子	1955年7月21日生	1996年10月 岐阜大学地域科学部教授 2003年11月 ドイツ連邦共和国ライプチヒ大学東アジア研究科客員教授 2010年4月 岐阜大学副学長 2015年10月 財務省東海財務局国有財産東海地方審議会委員(現任) 2016年4月 岐阜県女性の活躍推進支援センター審議会委員 2017年10月 厚生労働省岐阜労働局岐阜地方労働審議会委員 2017年12月 岐阜県公安委員会委員長(現任) 2018年1月 岐阜県ワーク・ライフ・バランス推進エクセレント企業認定審査会委員 2021年4月 岐阜大学名誉教授(現任) 2022年6月 当社取締役(現任)	(注4)	
常勤監査役	山村 誠	1960年10月31日生	1980年2月 当社入社 2006年4月 第二事業部生産管理部長 2012年1月 第二事業部管理部主査 2012年4月 太平洋バルブ工業㈱代表理事 2020年6月 常勤監査役(現任)	(注5)	12
常勤監査役	柿下 一也	1956年4月24日生	1980年3月 当社入社 2007年4月 太平洋バルブ工業㈱代表理事 2012年4月 太平洋エアコントロール工業㈱代表理事 2012年4月 太平洋バルブ工業㈱理事会長 2021年6月 常勤監査役(現任)	(注5)	14

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
監査役 (注3)	榊原章夫	1940年12月15日生	1977年4月 1977年4月 1979年4月 1983年4月 2004年2月 2016年6月	弁護士登録 小栗法律事務所入所 ヤマダ・コンデミー・トーマス・アンド・ディーン法律事務所入所 榊原章夫法律事務所開設・所長 弁護士法人清和設立 代表社員(現任) 当社監査役(現任)	(注5)	
監査役 (注3)	新開智之	1968年10月22日生	1998年4月 2007年6月 2019年4月 2019年7月 2020年6月	公認会計士登録 監査法人コスモス 代表社員 日本公認会計士協会東海会 業務開発委員長 監査法人コスモス 統括代表社員(現任) 当社監査役(現任)	(注5)	
計						1,683

- (注) 1 代表取締役社長小川哲史は、代表取締役会長小川信也の長男であります。
 2 取締役本島修および林正子の両氏は、社外取締役であります。
 3 監査役榊原章夫および新開智之の両氏は、社外監査役であります。
 4 2023年6月17日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
 5 2020年6月20日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
 なお、2021年6月19日開催の定時株主総会で選任された柿下一也の常勤監査役の任期は、当社定款の定めにより、前任者の残任期間となります。
 6 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
垣内 幹	1962年11月4日生	1999年4月 1999年4月 2003年10月	弁護士登録 鶴見法律事務所入所 垣内法律事務所開設 所長(現任)	

- 7 当社では、取締役会の一層の活性化を促し、取締役会の意思決定・業務執行の監督機能と各事業本部の業務執行機能を明確化し、経営効率の向上を図るために執行役員制度を導入しております。
 執行役員は、上記、粥川久、野田照実の2名の他、
 秋山真澄(生産企画センター センター長、プレス・樹脂事業本部 副本部長)、
 竹下 功(技術企画センター センター長、コーポレート企画センター 副センター長)、
 山本喜宏(プレス・樹脂事業本部 副本部長、バルブ・TPMS事業本部 副本部長)
 の計5名で構成されております。

社外役員の状況

当社の社外役員は社外取締役2名、社外監査役2名であります。

社外取締役本島修氏は、長年にわたり大学や専門機関の教授を務め、豊富な国際経験と環境・技術における高度かつ専門的な知識を有していることから社外取締役に選任しております。なお、同氏の重要な兼職先である国際核融合エネルギー研究開発機構（ITER）等と当社との間には、人的関係、資本的関係または取引関係その他特別な利害関係はありません。

社外取締役林正子氏は、長年にわたり大学の副学長として学校経営に携わるとともに、女性活躍、ワークライフバランスの推進等にも深く携わっており、多様な価値観を持つ人財の活躍推進を図る当社にとって、女性の視点から当社経営を監督していただくことが最適と判断し、社外取締役に選任しております。なお、同氏の重要な兼職先である岐阜大学等と当社との間には、人的関係、資本的関係または取引関係その他特別な利害関係はありません。

また、社外監査役榊原章夫氏は、弁護士として企業法務に関する専門知識と豊富な国際経験を有していることから社外監査役に選任しております。なお、同氏の重要な兼職先である弁護士法人清和等と当社との間には、人的関係、資本的関係または重要な取引関係その他特別な利害関係はありません。

社外監査役新開智之氏は、公認会計士として企業会計に関する専門的な知識と豊富な監査経験を有していることから社外監査役に選任しております。なお、同氏の重要な兼職先である監査法人コスモス、サン電子株式会社と当社との間には、人的関係、資本的関係、資本関係または取引関係その他特別な利害関係はありません。

当社は、社外取締役および社外監査役の独立性に関する基準として、東京証券取引所の定める独立役員の独立性基準と同一の基準を設けております。当該基準に従い、一般株主との利益相反が生じるおそれがない方を社外取締役または社外監査役の選任候補者としております。

社外取締役は、専門的な知識と豊富な経験を当社の経営に活かしていただくことを期待し、当社の経営陣から独立した立場から、経営判断の透明性、客観性をチェックする機能を担っております。社外監査役は、弁護士や公認会計士としての専門性と豊富な知識に基づく視点を監査に活かすとともに、経営を監視し業務の適正性を確保する機能を担っております。

社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査および会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

監査役（社外監査役を含む）、会計監査人および内部監査部門は、期初において相互に監査計画を提示し意見交換を行っております。第2四半期末および期末時は、社外取締役も交えた報告会を開催し、会計監査人から会計監査の内容、内部監査部門から内部監査の内容について説明を受けるとともに、情報交換を行うなど連携を図っております。また期中においても、会計監査人から監査指摘事項や当社の課題について報告を受け、意見交換を行っております。

さらに常勤監査役は、会社の業務および財産の状況の調査その他の監査職務の遂行にあたり、内部監査部門等と緊密な連携を保ち、効率的な監査を実施するように、適宜、情報連絡会を開催しております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社における監査役会は、常勤監査役2名および社外監査役2名からなり、取締役の職務執行ならびに当社および国内外グループ会社の業務や財政状況を監査しております。当事業年度において当社は、監査役会を年13回開催しており、個々の監査役の出席状況は、次のとおりです。

区分	氏名	監査役会出席状況
常勤監査役	山村 誠	全13回中13回
常勤監査役	柿下 一也	全13回中13回
社外監査役	榊原 章夫	全13回中13回
社外監査役	新開 智之	全13回中13回

監査役は、取締役会その他の重要な会議に出席するとともに、取締役・執行役員・各部門・子会社から職務の執行状況を聴取し、重要な契約や決裁書類を閲覧するなど業務執行の監査を行っております。また、新型コロナウイルス感染症対策として、海外子会社は往査に代わりリモート監査を継続し、業務および財産状況の調査、幹部等との意思疎通・情報交換、国内工場の現場点検、会計監査人からの監査実施状況・結果の報告の確認を行っております。さらに、監査役と代表取締役は、経営の現状・会社が対処すべき課題等について意見交換し、相互認識と信頼関係を深めるため、定期的な会合をもっております。

常勤監査役は、年間の監査計画に基づき、毎月開催している社内取締役、常勤監査役および執行役員で構成される経営会議に出席し、監査役会では、経営会議で決議された取締役会議案について、事前審議を行っております。

社外監査役は、常勤監査役とともに新型コロナウイルス感染症対策として、海外子会社は往査に代わりリモート監査を継続、国内工場は現場点検を実施しております。

監査役会における具体的な検討内容は、監査の方針および監査実施計画、常勤監査役からの活動報告、監査報告、会計監査人の監査の方法および結果の相当性、会計監査人の評価です。

内部監査の状況

監査・業務改善推進室（人員4名）は、内部業務監査の実施とともに各部門における内部統制の状況を確認し、問題点の指摘・改善勧告を行っており、金融商品取引法に係る内部統制監査に万全を期す一方、その他の業務に対しても内部監査範囲を拡充しております。

内部監査において必要に応じて常勤監査役がオブザーバーとして同席し、意見交換する等の取り組みにより、内部監査の実効性を確保しております。

内部監査の計画および結果は、代表取締役のみならず、取締役会、監査役会および会計監査人に報告しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 継続監査期間

第25期（1962年3月期）以降

c. 業務を執行した公認会計士

増見 彰則

滝川 裕介

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士7名、その他15名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社は適切な監査を確保するため、監査法人の選定に際し、監査法人の品質管理、監査チームの独立性、海外ネットワーク・ファームの有無、経営者や監査役等とのコミュニケーション、監査報酬の妥当性等を考慮し、選定しております。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価については、監査役会の定める評価基準に基づき、会計監査人の独立性、品質管理の状況、職務執行体制の適切性、会計監査の実施状況等の基準項目について評価を行っております。また経理担当役員・経理部長等の意見を聴取し、評価に反映しております。

なお、監査役監査、内部監査および会計監査の相互連携につきましては、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (2) 役員の状況 社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査および会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係」に記載のとおりであります。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	48		49	
連結子会社				
計	48		49	

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(デロイト)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社		5		2
連結子会社	79	37	98	59
計	79	43	98	62

当社および連結子会社における非監査業務の内容は、税務・コンサルティング業務等であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の規模および特性ならびに監査日数等を勘案し、監査役会の同意を得て決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、取締役、社内関係部署および会計監査人から必要資料の入手および報告の聴取を通じて、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務執行状況や報酬見積の算定根拠などを確認し検討した結果、会計監査人の報酬につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容は以下のとおりであります。

取締役の報酬は、基本報酬と業績連動報酬および株式報酬で構成されており、その報酬は、株主総会で承認された限度額および付与株式数の上限の範囲内で、あらかじめ取締役会で承認された報酬体系に従い決定しております。なお、取締役の報酬総額は、2015年6月13日開催の株主総会において、基本報酬と業績連動報酬を合算して年額400百万円以内（うち社外取締役は年額30百万円以内）、監査役の報酬総額は基本報酬として年額70百万円以内と承認されております。

（基本報酬）

基本報酬につきましては、各取締役の役職毎に定められた固定額で、「役員報酬規程」の基準に従い決定しております。

（業績連動報酬）

業績連動報酬は、取締役（社外取締役を除く）を対象に、毎年の業績に応じて支給される年次賞与として、株主総会で承認された限度額の範囲で決定しております。

（年次賞与の算定方法）

対象役員の業績連動報酬総額 = 業績連動報酬基本額 1 × (連結営業利益率に係る業績指標別評価係数 2 × 業績指標別ウェイト 3 + 連結自己資本利益率に係る業績指標別評価係数 2 × 業績指標別ウェイト 3) × 役職係数 4 × 会社業績評価ウェイト 5 (以下「会社業績評価分」という) + 業績連動報酬基本額 × (連結営業利益率に係る業績指標別評価係数 2 × 業績指標別ウェイト 3 + 連結自己資本利益率に係る業績指標別評価係数 2 × 業績指標別ウェイト 3) × 役職係数 4 × 個人考課評価ウェイト 6 (「個人考課評価分」という)

1 業績連動報酬基本額：19百万円

2 業績指標別評価係数

連結営業利益率(%台)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
業績評価係数(%)	20	40	60	80	100	120	140	160	180	200	220	240	260	280	300
連結自己資本当期純利益率(%台)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
業績評価係数(%)	50	60	70	80	90	100	120	140	160	180	200	220	240	260	280

3 業績指標別ウェイト

連結営業利益率：50%

連結自己資本利益率：50%

4 役職係数

取締役会長および取締役社長は112%、取締役副社長は70%、取締役専務執行役員は60%、取締役常務執行役員は50%

5 会社業績評価ウェイト：80%

6 個人考課評価ウェイト：20%

個人考課評価は、既存事業の成長、新規事業・案件の推進、組織風土の活性化、人材育成、安全・品質の向上の5項目で設定しております。

（会社業績評価分に関する支給限度額）

取締役会長および取締役社長は34百万円、取締役副社長は22百万円、取締役専務執行役員は17百万円、取締役常務執行役員は15百万円であります。

(譲渡制限付株式報酬)

非金銭報酬等として取締役(社外取締役を除く。) に対して、年額50百万円の範囲内で、譲渡制限付株式付与のための報酬を支給しております。支給される金銭報酬債権の全部を現物出資財産として払込み、年50,000株の範囲内で、割当を受けた日より3年間から50年間までの間で当社の取締役会が予め定める期間(譲渡制限期間) が付された当社の普通株式について発行または処分を受けるものとし、その1株あたりの払込金額は、取締役会決議日の前営業日における東京証券取引所の当社普通株式の終値を基礎として取締役会において決定しております。

(報酬の決定方針を決定する機関と手続き)

取締役の報酬等に関する方針、報酬体系等については、取締役報酬の客観性と透明性をより一層高めるため、経営陣から独立した立場を有する社外取締役を過半数とする指名・報酬委員会への諮問を経て、取締役会にて決定しております。

また、業績指標に基づく評価と合わせて、個人の考課は、具体的な報酬額またはその算定方法について取締役会から一任されている代表取締役会長が行っておりますが、これについては、指名・報酬委員会がその評価プロセスや評価の考え方を確認することで、客観性・公正性・透明性を担保しております。

なお、当事業年度実績は、連結売上高営業利益率4.9%、連結売上高経常利益率6.9%および連結自己資本利益率7.0%であります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)				対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	203	150	42	10		4
監査役 (社外監査役を除く)	33	33				2
社外役員	27	27				5

(注) 取締役(社外取締役を除く) に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、譲渡制限付株式報酬10百万円であります。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載はしていません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち、重要なもの

重要なものはないため、記載はしていません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、売却益または配当収入を得ることを目的として保有する株式を、純投資目的である投資株式と区分し、その他を目的として保有する株式を、純投資目的以外の目的である投資株式と区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

事業戦略、取引先との事業上の関係等を勘案し、総合的かつ中長期的な視点で当社の経営・財務基盤の安定と企業価値向上をもたらすと認められる場合を除き、原則として保有いたしません。毎年、取締役会で保有の適否を確認し、保有意義が薄れた株式については売却を進める等、縮減に努めております。

当事業年度において検証した結果、8銘柄を売却しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	31	630
非上場株式以外の株式	20	24,914

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	99	当社事業・開発部門との連携によるシナジー効果を目的とした株式取得
非上場株式以外の株式			

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式	8	740

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無	
	株式数(株)	株式数(株)			
		貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
トヨタ自動車(株)	10,138,085	10,138,085	営業上の取引関係の円滑化、維持・強化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を検証しております。	有	
	19,059	22,526			
(株)ブリヂストン	343,811	443,811	営業上の取引関係の円滑化、維持・強化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を検証しております。 また、保有の合理性を検証した結果、当事業年度において保有株式を一部売却しております。	無	
	1,845	2,111			
横浜ゴム(株)	392,032	392,032	営業上の取引関係の円滑化、維持・強化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を検証しております。	有	
	1,096	663			

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	760,010	760,010	金融取引関係の維持・強化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	無(注2)
	644	577		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	68,830	68,830	金融取引関係の維持・強化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	無(注2)
	364	268		
(株)十六フィナンシャルグループ	126,655	126,655	金融取引関係の維持・強化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	無(注2)
	357	274		
(株)J-MAX(注1)	463,950	463,950	取引関係の維持・強化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	有
	327	301		
(株)大垣共立銀行	168,470	168,470	金融取引関係の維持・強化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	有
	300	320		
住友ゴム工業(株)	208,299	208,299	営業上の取引関係の円滑化、維持・強 化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	有
	249	234		
中央自動車工業(株)	71,361	71,361	営業上の取引関係の円滑化、維持・強 化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	有
	188	178		
(株)滋賀銀行	69,376	69,376	金融取引関係の維持・強化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	有
	185	153		
TOYO TIRE(株)	65,022	65,022	営業上の取引関係の円滑化、維持・強 化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	無
	100	101		
豊田通商(株)	13,340	13,340	営業上の取引関係の円滑化、維持・強 化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	有
	74	67		
(株)CKサンエツ	8,500	8,500	原材料等の調達取引関係の維持・強 化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	無
	36	32		
(株)電算システムホールディングス	10,000	10,000	取引関係の維持・強化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	有
	26	25		
第一生命ホールディングス(株)	10,100	10,100	取引関係の維持・強化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	無(注2)
	24	25		
(株)カノークス	7,875	7,875	原材料等の調達取引関係の維持・強 化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	有
	13	9		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
サンメッセ(株)	24,200	24,200	取引関係の維持・強化のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	有
	8	8		
(株)御園座	4,000	4,000	地域経済との関係維持・強化のため。	無
	7	7		
日本伸銅(株)	1,400	1,400	原材料等の調達取引関係の維持・強化 のため。 配当利回り等を含めた当社への便益を 検証しております。	有
	2	2		
三井住友トラスト・ホー ルディングス(株)		18,086	保有の合理性を検証した結果、当事業 年度において保有株式を売却しており ます。	無
		729		
三菱電機(株)		50,000	保有の合理性を検証した結果、当事業 年度において保有株式を売却しており ます。	無
		70		
スズキ(株)		10,500	保有の合理性を検証した結果、当事業 年度において保有株式を売却しており ます。	無
		44		
MS&ADインシュアランス グループホールディング ス(株)		2,672	保有の合理性を検証した結果、当事業 年度において保有株式を売却しており ます。	無(注2)
		10		
本田技研工業(株)		2,000	保有の合理性を検証した結果、当事業 年度において保有株式を売却しており ます。	無
		6		
みずほフィナンシャルグ ループ(株)		3,323	保有の合理性を検証した結果、当事業 年度において保有株式を売却しており ます。	無
		5		
セイノーホールディング ス(株)		1,343	保有の合理性を検証した結果、当事業 年度において保有株式を売却しており ます。	無
		1		

(注) 1 株式会社丸順は2022年7月1日付で株式会社J - AXへ社名変更しております。

2 保有先企業は当社の株式を保有していませんが、同子会社が当社の株式を保有しております。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
トヨタ自動車株	2,000,000	2,000,000	退職給付信託に拠出しております。 議決権行使の指図権は留保しております。 配当利回り等を含めた当社への便益を検証しております。	有
	3,760	4,444		

(注) 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。

保有目的が純投資目的である投資株式
 該当するものではありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの
 該当するものではありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの
 該当するものではありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の連結財務諸表および事業年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準等の変更についての的確に対処することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

また、公益財団法人財務会計基準機構等が行う研修へ参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	27,014	32,088
受取手形	1,495	1,544
売掛金	28,503	29,683
商品及び製品	7,834	9,522
仕掛品	6,209	7,414
原材料及び貯蔵品	6,429	6,185
未収入金	4,164	3,228
その他	859	1,196
貸倒引当金	159	173
流動資産合計	82,351	90,690
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	2 54,362	2 59,053
減価償却累計額	24,144	26,394
建物及び構築物（純額）	30,218	32,658
機械装置及び運搬具	2 138,472	2 147,788
減価償却累計額	90,674	101,706
機械装置及び運搬具（純額）	47,797	46,081
工具、器具及び備品	71,219	68,855
減価償却累計額	69,079	66,558
工具、器具及び備品（純額）	2,140	2,297
土地	2 10,456	2 10,651
リース資産	5,363	6,401
減価償却累計額	4,326	5,089
リース資産（純額）	1,036	1,311
建設仮勘定	12,699	18,924
有形固定資産合計	104,348	111,924
無形固定資産		
のれん	6,751	6,219
その他	5,312	5,325
無形固定資産合計	12,063	11,545
投資その他の資産		
投資有価証券	1 38,473	1 36,636
長期貸付金	43	27
繰延税金資産	433	364
退職給付に係る資産	6,791	6,118
その他	940	752
貸倒引当金	8	1
投資その他の資産合計	46,675	43,897
固定資産合計	163,087	167,367
資産合計	245,439	258,058

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	13,189	14,394
電子記録債務	8,095	6,832
短期借入金	1,015	1,015
1年内返済予定の長期借入金	5,986	6,851
未払金	4,387	5,285
未払費用	2,536	2,226
未払法人税等	3,234	2,040
未払消費税等	491	107
預り金	191	334
賞与引当金	1,671	1,605
設備関係支払手形	85	120
その他	3 4,025	3 11,822
流動負債合計	44,910	52,635
固定負債		
長期借入金	55,099	53,350
繰延税金負債	11,455	10,042
役員退職慰労引当金	160	173
退職給付に係る負債	610	553
その他	2,821	2,580
固定負債合計	70,146	66,701
負債合計	115,056	119,337
純資産の部		
株主資本		
資本金	7,316	7,316
資本剰余金	7,683	7,686
利益剰余金	87,470	94,044
自己株式	205	1,193
株主資本合計	102,265	107,854
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	18,284	16,100
為替換算調整勘定	7,602	13,154
退職給付に係る調整累計額	1,381	608
その他の包括利益累計額合計	27,268	29,862
新株予約権	97	97
非支配株主持分	751	905
純資産合計	130,382	138,721
負債純資産合計	245,439	258,058

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
売上高	1 164,472	1 191,254
売上原価	2, 4 141,002	2, 4 168,424
売上総利益	23,469	22,829
販売費及び一般管理費	3, 4 12,712	3, 4 13,531
営業利益	10,756	9,298
営業外収益		
受取利息	46	103
受取配当金	733	767
持分法による投資利益	1,069	782
為替差益	1,192	1,130
補助金収入	589	59
投資有価証券売却益	0	649
その他	611	737
営業外収益合計	4,242	4,231
営業外費用		
支払利息	334	285
その他	49	35
営業外費用合計	383	320
経常利益	14,615	13,209
特別損失		
固定資産除売却損	5 810	5 149
減損損失	-	148
特別損失合計	810	298
税金等調整前当期純利益	13,805	12,911
法人税、住民税及び事業税	5,005	3,868
法人税等調整額	1,068	369
法人税等合計	3,937	3,498
当期純利益	9,868	9,412
非支配株主に帰属する当期純利益	64	110
親会社株主に帰属する当期純利益	9,803	9,301

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
当期純利益	9,868	9,412
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	3,389	2,174
為替換算調整勘定	6,401	5,392
退職給付に係る調整額	396	773
持分法適用会社に対する持分相当額	103	196
その他の包括利益合計	10,291	2,641
包括利益	20,159	12,054
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	20,057	11,896
非支配株主に係る包括利益	101	158

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,316	7,643	79,964	224	94,700
会計方針の変更による 累積的影響額			81		81
会計方針の変更を反映し た当期首残高	7,316	7,643	80,045	224	94,781
当期変動額					
剰余金の配当			2,378		2,378
親会社株主に帰属する 当期純利益			9,803		9,803
自己株式の取得				-	-
自己株式の処分		39		19	59
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	39	7,424	19	7,483
当期末残高	7,316	7,683	87,470	205	102,265

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	14,893	1,135	985	17,013	141	652	112,508
会計方針の変更による 累積的影響額							81
会計方針の変更を反映し た当期首残高	14,893	1,135	985	17,013	141	652	112,590
当期変動額							
剰余金の配当							2,378
親会社株主に帰属する 当期純利益							9,803
自己株式の取得							-
自己株式の処分							59
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	3,391	6,467	396	10,254	44	98	10,309
当期変動額合計	3,391	6,467	396	10,254	44	98	17,792
当期末残高	18,284	7,602	1,381	27,268	97	751	130,382

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,316	7,683	87,470	205	102,265
会計方針の変更による 累積的影響額			-		-
会計方針の変更を反映し た当期首残高	7,316	7,683	87,470	205	102,265
当期変動額					
剰余金の配当			2,727		2,727
親会社株主に帰属する 当期純利益			9,301		9,301
自己株式の取得				1,000	1,000
自己株式の処分		3		11	14
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	3	6,574	988	5,589
当期末残高	7,316	7,686	94,044	1,193	107,854

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	18,284	7,602	1,381	27,268	97	751	130,382
会計方針の変更による 累積的影響額							-
会計方針の変更を反映し た当期首残高	18,284	7,602	1,381	27,268	97	751	130,382
当期変動額							
剰余金の配当							2,727
親会社株主に帰属する 当期純利益							9,301
自己株式の取得							1,000
自己株式の処分							14
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	2,184	5,552	773	2,594	-	154	2,749
当期変動額合計	2,184	5,552	773	2,594	-	154	8,338
当期末残高	16,100	13,154	608	29,862	97	905	138,721

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	13,805	12,911
減価償却費	16,487	18,195
減損損失	-	148
のれん償却額	991	1,122
株式報酬費用	15	14
貸倒引当金の増減額(は減少)	20	4
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	1	13
賞与引当金の増減額(は減少)	133	70
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	73	1
退職給付に係る資産の増減額(は増加)	344	540
受取利息及び受取配当金	779	870
支払利息	334	285
為替差損益(は益)	684	570
持分法による投資損益(は益)	1,069	782
有形固定資産除売却損益(は益)	753	101
投資有価証券売却損益(は益)	0	649
売上債権の増減額(は増加)	1,318	197
棚卸資産の増減額(は増加)	3,871	5
その他の流動資産の増減額(は増加)	1,214	1,073
仕入債務の増減額(は減少)	635	986
その他の負債の増減額(は減少)	1,949	415
その他	0	96
小計	21,869	27,357
利息及び配当金の受取額	907	819
利息の支払額	317	287
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	4,142	3,759
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,317	24,129
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	116	197
定期預金の払戻による収入	-	114
有形固定資産の取得による支出	16,845	16,445
有形固定資産の売却による収入	70	6
無形固定資産の取得による支出	111	105
投資有価証券の取得による支出	-	399
投資有価証券の売却による収入	1	740
短期貸付金の純増減額(は増加)	3	0
長期貸付けによる支出	10	13
長期貸付金の回収による収入	14	29
その他	194	156
投資活動によるキャッシュ・フロー	17,189	16,428

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	3,427	-
長期借入れによる収入	8,082	4,900
長期借入金の返済による支出	9,450	6,311
リース債務の返済による支出	716	3,535
セール・アンド・リースバックによる収入	3,832	5,167
自己株式の取得による支出	-	1,000
配当金の支払額	2,376	2,726
非支配株主への配当金の支払額	2	3
その他	0	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,059	3,509
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,482	792
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	1,449	4,984
現金及び現金同等物の期首残高	28,058	26,609
現金及び現金同等物の期末残高	1 26,609	1 31,593

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数

15社

連結子会社の名称

(在外子会社)

PACIFIC INDUSTRIES USA INC.

PACIFIC MANUFACTURING OHIO, INC.

PACIFIC MANUFACTURING TENNESSEE, INC.

SCHRADER-BRIDGEPORT INTERNATIONAL, INC.

SCHRADER SAS

PACIFIC INDUSTRIES EUROPE NV/SA

太平洋汽門工業股份有限公司

PACIFIC INDUSTRIES (THAILAND)CO., LTD.

太平洋バルブ工業株式会社

太平洋エアコントロール工業株式会社

天津太平洋汽車部件有限公司

長沙太平洋半谷汽車部件有限公司

太平洋汽車部件科技(常熟)有限公司

(国内子会社)

ピーアイシステム株式会社

太平洋産業株式会社

2 持分法の適用に関する事項

持分法適用の関連会社数

1社

会社等の名称

PECホールディングス株式会社

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち在外子会社4社(天津太平洋汽車部件有限公司、長沙太平洋半谷汽車部件有限公司、太平洋汽車部件科技(常熟)有限公司、SCHRADER SAS)については、決算日が12月31日であり、連結決算日と異なっておりますが、決算日差異が3ヶ月以内であるため、決算日差異期間における重要な変動を除き12月31日現在の財務諸表をそのまま使用しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準および評価方法

有価証券

a 満期保有目的の債券：償却原価法（定額法）

b その他有価証券

・市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

・市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

棚卸資産

当社および国内連結子会社は主として総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）を、在外連結子会社は主として移動平均法による低価法を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 15年～38年

機械装置及び運搬具 8年～10年

工具、器具及び備品 2年～6年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)、販売用のソフトウェアについては販売見込期間(3年)に基づいております。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

主として従業員の賞与に充てるため、期末在籍従業員数と前回支給実績をもとに支給見込額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退任により支給する慰労金に充てるため、社外取締役を除く取締役については2011年6月18日における退職慰労金制度廃止時点での支給内規に基づく要支給額、社外取締役および監査役については2017年6月17日における退職慰労金制度廃止時点での支給内規に基づく要支給額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、下記の5ステップアプローチに基づいて、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する

ステップ5：企業が履行義務の充足時に（または充足するにつれて）収益を認識する

当社グループは主として自動車部品の製造・販売を行っており、国内外の完成車メーカを顧客としております。当社グループでは、主に完成した製品を顧客に納入することを履行義務として識別しており、原則として、顧客が製品を検収した時点、または顧客が手配した運送業者に製品を引き渡した時点で当該製品に対する支配が顧客に移転することから、履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね3ヶ月以内に回収しており、重大な金融要素は含んでおりません。収益は、顧客との契約において約束された対価から、有償受給取引において顧客に払われる対価を控除した金額で測定しております。

(5) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異および過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（3年）による定額法により按分した額を費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌連結会計年度から費用処理しております。

また、執行役員については、2011年6月18日における退職慰労金制度廃止時点での支給内規に基づく要支給額を計上しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産および負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益および費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定および非支配株主持分に含めて計上しております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしておりますので特例処理を採用しております。また、為替予約が付されている外貨建金銭債権については、振当処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

(イ) ヘッジ手段 - 金利スワップ

ヘッジ対象 - 借入金の利息

(ロ) ヘッジ手段 - 為替予約

ヘッジ対象 - 外貨建金銭債権

ヘッジ方針

当社は、社内管理規定の「為替予約に関するデリバティブ取引規定」に基づき、為替変動リスクを、また、「金利に関するデリバティブ取引規定」に基づき、金利変動リスクをヘッジしております。

ヘッジ有効性評価の方法

為替予約に係る振当処理については、個別予約を行っており、為替相場の変動による相関関係は完全に確保されているため、ヘッジの有効性は明らかであると判断しております。特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

(8) のれんの償却方法および償却期間

10年間の定額法により償却しております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

のれんに関する重要な会計上の見積り

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれん	6,751	6,219

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、SCHRADER-BRIDGEPORT INTERNATIONAL, INC.およびSCHRADER SASの株式取得時の超過収益力を前提としたのれんを計上しております。のれんの回収可能価額は、将来キャッシュ・フローの総額に基づいて算定しております。将来キャッシュ・フローは、企業買収に係る将来のシナジー効果を見込んで策定された中期経営計画、および計画で示された期間後については、インフレ率を加味したキャッシュ・フローを使用しております。シナジー効果としては、グループレベルでの営業協力による顧客への拡販や技術交流による新製品の開発促進による販売数量の拡大、生産性向上や購買改善等による原価改善等を見込んでおります。

当連結会計年度において回収可能価額が帳簿価額を十分に上回っていることから、シナジー効果や算定に用いたインフレ率が合理的な範囲で変動する限りにおいて、重要な減損損失が発生する可能性は低いと判断しておりますが、当該見積りは、将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があることから、翌連結会計年度の連結財務諸表において、のれんの金額に重要な影響を与える可能性があります。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社および関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
投資有価証券(株式)	9,856百万円	10,806百万円

2 担保資産

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
建物及び構築物	434百万円 (434百万円)	425百万円 (425百万円)
機械装置及び運搬具	48 (48)	4 (4)
土地	519 (519)	528 (528)
計	1,001 (1,001)	957 (957)

上記のうち、()内書は財団抵当ならびに当該債務を示しております。

3 その他のうち、契約負債の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)3.(1)契約負債の残高等」に記載しております。

4 当社および連結子会社においては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
当座貸越極度額	2,075百万円	2,075百万円
借入実行残高		
差引額	2,075	2,075

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益およびそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 期末棚卸高は、収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価（は戻入）に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)
	86百万円	339百万円

3 販売費及び一般管理費のうちその主要な費目および金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)
支払運賃	2,935百万円	2,857百万円
給料賃金	3,822	4,223
賞与引当金繰入額	299	288
退職給付費用	48	60
役員退職慰労引当金繰入額	15	23

4 一般管理費および当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)
	1,981百万円	2,013百万円

5 固定資産除売却損の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)
建物及び構築物	162百万円	22百万円
機械装置及び運搬具	147	113
工具、器具及び備品	496	3
建設仮勘定	4	8
ソフトウェア		1
計	810	149

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額および税効果額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	4,834百万円	2,446百万円
組替調整額	0	649
税効果調整前	4,833	3,096
税効果額	1,444	921
その他有価証券評価差額金	3,389	2,174
為替換算調整勘定：		
当期発生額	6,401	5,392
組替調整額		
税効果調整前	6,401	5,392
税効果額		
為替換算調整勘定	6,401	5,392
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	807	756
組替調整額	253	397
税効果調整前	553	1,153
税効果額	157	379
退職給付に係る調整額	396	773
持分法適用会社に対する 持分相当額：		
当期発生額	104	196
組替調整額	0	
持分法適用会社に対する 持分相当額	103	196
その他の包括利益合計	10,291	2,641

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	61,312,896			61,312,896

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	798,055		65,400	732,655

(変動事由の概要)

減少数の内訳は、次のとおりであります。

ストック・オプションの権利行使による減少	52,100株
譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少	13,300株

3 新株予約権に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての新株予約権					97	
合計						97	

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年4月28日取締役会	普通株式	1,402	23	2021年3月31日	2021年5月31日
2021年10月27日取締役会	普通株式	976	16	2021年9月30日	2021年11月25日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年5月18日取締役会	普通株式	利益剰余金	1,525	25	2022年3月31日	2022年5月30日

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	61,312,896			61,312,896

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	732,655	952,954	14,700	1,670,909

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

2022年4月27日の取締役会決議による自己株式の取得による増加	952,900株
単元未満株式の買取りによる増加	54株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少	14,700株
---------------------------	---------

3 新株予約権に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての新株予約権					97	
合計						97	

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年5月18日 取締役会	普通株式	1,525	25	2022年3月31日	2022年5月30日
2022年10月26日 取締役会	普通株式	1,201	20	2022年9月30日	2022年11月25日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年5月17日 取締役会	普通株式	利益剰余金	1,322	22	2023年3月31日	2023年5月29日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
現金及び預金勘定	27,014百万円	32,088百万円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金等	405	494
現金及び現金同等物	26,609	31,593

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

・有形固定資産

主として、プレス・樹脂製品事業における生産設備(工具、器具及び備品)であります。

リース資産の減価償却の方法

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」4 会計方針に関する事項(2)重要な減価償却資産の減価償却の方法 リース資産 に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
1年内	12百万円	12百万円
1年超	49	33
合計	62	46

(金融商品関係)

1.金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については主に短期的な預金に限定し、必要な資金を銀行借入等により調達しております。デリバティブ取引は、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2)金融商品の内容およびそのリスク

営業債権である受取手形、売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、グローバルに事業を展開していることから生じる外貨建の営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、債権残高を限度としてその一部を先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券である株式は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務は、全て1年以内の支払期日であります。

短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金(原則として10年以内)およびファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に係る資金調達であります。

デリバティブ取引は、連結子会社に対する外貨建の営業債権に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした先物為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジ有効性評価の方法等については、前述の注記事項の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項(7)重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。

(3)金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の債務不履行等に係るリスク)の管理

当社は、与信管理規定に従い、取引先ごとの期日管理および残高管理を行うとともに、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、外貨建の営業債権について、月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。なお、為替相場の状況により、4ヶ月を限度として、輸出により発生する外貨建の営業債権に対する先物為替予約を行っております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払を実行できなくなるリスク)の管理

当社および連結子会社は、それぞれ、各部署からの報告に基づき経理部門が適時に資金繰り計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

(5)信用リスクの集中

当連結会計年度の連結決算日現在における営業債権のうち21.4%が特定の大口顧客に対するものであります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2022年3月31日）

	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券	28,128	28,128	
資産計	28,128	28,128	
(2) 長期借入金	61,085	60,647	438
負債計	61,085	60,647	438
デリバティブ取引(*1)	(23)	(23)	

(*1) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、()で表示しております。

(*2) 「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「短期借入金」、「未払金」および「未払法人税等」については、現金であること、および短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(*3) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度（百万円）
非上場株式	10,345

当連結会計年度（2023年3月31日）

	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券	25,238	25,231	7
資産計	25,238	25,231	7
(2) 長期借入金	60,202	59,761	440
負債計	60,202	59,761	440

(*1) 「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「短期借入金」、「未払金」および「未払法人税等」については、現金であること、および短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(*2) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（百万円）
非上場株式	11,398

(注1) 金銭債権および満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額
 前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	27,014			
受取手形	1,495			
売掛金	28,503			
合計	57,014			

当連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	32,088			
受取手形	1,544			
売掛金	29,683			
有価証券および投資有価証券 満期保有目的の債券(社債)			300	
合計	63,316		300	

(注2) 長期借入金およびその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額
 前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	1,015					
長期借入金	5,986	5,940	5,753	8,684	5,220	29,499
合計	7,001	5,940	5,753	8,684	5,220	29,499

当連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	1,015					
長期借入金	6,851	6,651	9,557	6,046	9,646	21,449
合計	7,866	6,651	9,557	6,046	9,646	21,449

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格より算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2022年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	28,128			28,128
資産計	28,128			28,128
デリバティブ取引 通貨関連		23		23
負債計		23		23

当連結会計年度(2023年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	24,938			24,938
資産計	24,938			24,938

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2022年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金		60,647		60,647
負債計		60,647		60,647

当連結会計年度(2023年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 社債		292		292
資産計		292		292
長期借入金		59,761		59,761
負債計		59,761		59,761

(注) 時価の算定に用いた評価技法および時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定しており、レベル2の時価に分類しております。なお、変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いて算定する方法によっております。

デリバティブ取引

為替予約は、連結貸借対照表上相殺消去されている連結子会社に対する外貨建金銭債権をヘッジする目的で締結しているものであり、時価は先物為替相場によっており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2022年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2023年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照 表計上額を超えるもの	(1) 社債			
	(2) その他			
	小計			
時価が連結貸借対照 表計上額を超えないもの	(1) 社債	300	292	7
	(2) その他			
	小計	300	292	7
合計		300	292	7

2 その他有価証券

前連結会計年度(2022年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上 額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	27,799	1,588	26,210
	(2) 債券			
	(3) その他			
	小計	27,799	1,588	26,210
連結貸借対照表計上 額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	329	466	137
	(2) 債券			
	(3) その他			
	小計	329	466	137
合計		28,128	2,055	26,073

当連結会計年度(2023年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上 額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	24,628	1,497	23,130
	(2) 債券			
	(3) その他			
	小計	24,628	1,497	23,130
連結貸借対照表計上 額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	309	466	157
	(2) 債券			
	(3) その他			
	小計	309	466	157
合計		24,938	1,964	22,973

3 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	740	649	
合計	740	649	

(デリバティブ取引関係)

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度（2022年3月31日）

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価(百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引 売建 米ドル	893		23	23
合計		893		23	23

(注) 為替予約取引は、連結貸借対照表上相殺消去されている連結子会社に対する外貨建金銭債権をヘッジする目的で締結しております。

当連結会計年度（2023年3月31日）

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社および連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度および確定拠出制度を採用しております。

確定給付企業年金制度では、給与と勤務期間に基づいた一時金または年金を支給しております。

なお、一部の確定給付企業年金制度には、退職給付信託が設定されております。退職一時金制度では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

なお、一部の連結子会社は、簡便法により退職給付に係る負債および退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く）

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
退職給付債務の期首残高	8,238	8,369
勤務費用	440	479
利息費用	68	69
数理計算上の差異の発生額	132	253
退職給付の支払額	543	485
その他	32	41
退職給付債務の期末残高	8,369	8,221

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
年金資産の期首残高	13,439	14,571
期待運用収益	368	414
数理計算上の差異の発生額	939	1,009
事業主からの拠出額	359	401
退職給付の支払額	453	478
退職給付信託の一部返還	90	89
その他	7	9
年金資産の期末残高	14,571	13,819

(3) 退職給付債務および年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債および退職給付に係る資産の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	7,926	7,844
年金資産	14,571	13,819
	6,644	5,974
非積立型制度の退職給付債務	442	376
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	6,201	5,598
退職給付に係る負債	589	520
退職給付に係る資産	6,791	6,118
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	6,201	5,598

(4) 退職給付費用およびその内訳項目の金額

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
勤務費用	440	479
利息費用	68	69
期待運用収益	368	414
数理計算上の差異の費用処理額	231	375
過去勤務費用の当期の費用処理額	21	21
確定給付制度に係る退職給付費用	111	262

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
過去勤務費用	21	21
数理計算上の差異	575	1,131
合計	553	1,153

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
未認識過去勤務費用	21	
未認識数理計算上の差異	1,944	812
合計	1,966	812

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
債券	17%	19%
株式	50%	49%
その他	33%	32%
合計	100%	100%

(注) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が27%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在および予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在および将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表しております。)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
割引率	1.0%	1.0%
長期期待運用収益率	3.0%	3.0%

3 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	13	21
退職給付費用	13	15
退職給付の支払額	4	2
制度への拠出額	1	1
退職給付に係る負債の期末残高	21	32

(2) 退職給付債務および年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債および退職給付に係る資産の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	20	17
年金資産	20	17
非積立型制度の退職給付債務	21	32
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	21	32
退職給付に係る負債	21	32
退職給付に係る資産		
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	21	32

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度13百万円 当連結会計年度15百万円

4 確定拠出制度

当社および連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度242百万円、当連結会計年度270百万円です。

(ストック・オプション等関係)

- 1 スtock・オプションにかかる費用計上額および科目名
 該当事項はありません。
- 2 スtock・オプションの内容、規模およびその変動状況
 (1) スtock・オプションの内容

	2011年 ストック・オプション	2012年 ストック・オプション	2013年 ストック・オプション
決議年月日	2011年6月18日	2012年6月23日	2013年6月15日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役6名および 当社執行役員8名	当社取締役6名および 当社執行役員8名	当社取締役6名および 当社執行役員9名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)1	普通株式 149,800株	普通株式 105,700株	普通株式 86,900株
付与日	2011年8月1日	2012年8月1日	2013年8月1日
権利確定条件	権利確定条件は 付されておりません。	同左	同左
対象勤務期間	対象勤務期間の定めは ありません。	同左	同左
権利行使期間	2011年8月2日 ~2061年7月31日	2012年8月2日 ~2062年7月31日	2013年8月2日 ~2063年7月31日
新株予約権の数(個) (注)2	227 (注)3	173 (注)3	122 (注)3
新株予約権の目的となる 株式の種類、内容及び数 (注)2	普通株式 22,700株 (注)4	普通株式 17,300株 (注)4	普通株式 12,200株 (注)4
新株予約権の行使時の払 込金額(円)(注)2	1株当たり1円	同左	同左
新株予約権の行使により 株式を発行する場合の株 式の発行価格及び資本組 入額(円)(注)2	発行価格 423円 資本組入額 212円	発行価格 398円 資本組入額 199円	発行価格 673円 資本組入額 337円
新株予約権の行使の条件 (注)2	新株予約権者は、当社の取締役および執行役員のいずれかの地位を喪失した日の翌日から10日間以内(10日目が休日に当たる場合には翌営業日)に限り、新株予約権を行使することができる。		
新株予約権の譲渡に関す る事項(注)2	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要するものとする。		
組織再編成行為に伴う新 株予約権の交付に関する 事項(注)2	(注)5	(注)5	(注)5

	2014年 ストック・オプション	2015年 ストック・オプション	2016年 ストック・オプション
決議年月日	2014年6月14日	2015年6月13日	2016年6月18日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役6名および 当社執行役員8名	当社取締役6名および 当社執行役員6名	当社取締役5名および 当社執行役員6名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)1	普通株式 73,000株	普通株式 58,300株	普通株式 33,000株
付与日	2014年8月1日	2015年8月3日	2016年8月1日
権利確定条件	権利確定条件は 付されていません。	同左	同左
対象勤務期間	対象勤務期間の定めは ありません。	同左	同左
権利行使期間	2014年8月2日 ~2064年7月31日	2015年8月4日 ~2065年8月3日	2016年8月2日 ~2066年8月1日
新株予約権の数(個) (注)2	176 (注)3	167 (注)3	128 (注)3
新株予約権の目的となる 株式の種類、内容及び数 (注)2	普通株式 17,600株 (注)4	普通株式 16,700株 (注)4	普通株式 12,800株 (注)4
新株予約権の行使時の払込 金額(円)(注)2	1株当たり1円	同左	同左
新株予約権の行使により 株式を発行する場合の株式 の発行価格及び資本組 入額(円)(注)2	発行価格 666円 資本組入額 333円	発行価格 1,158円 資本組入額 579円	発行価格 1,015円 資本組入額 508円
新株予約権の行使の条件 (注)2	新株予約権者は、当社の取締役および執行役員のいずれかの地位を喪失した日の翌日から10日間以内(10日目が休日に当たる場合には翌営業日)に限り、新株予約権を行使することができる。		
新株予約権の譲渡に関する 事項(注)2	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要するものとする。		
組織再編成行為に伴う新 株予約権の交付に関する 事項(注)2	(注)5	(注)5	(注)5

	2017年 ストック・オプション	2018年 ストック・オプション
決議年月日	2017年6月17日	2018年6月16日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役5名および 当社執行役員7名	当社取締役5名および 当社執行役員8名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)1	普通株式 23,800株	普通株式 24,900株
付与日	2017年8月1日	2018年8月1日
権利確定条件	権利確定条件は 付されていません。	同左
対象勤務期間	対象勤務期間の定めは ありません。	同左
権利行使期間	2017年8月2日 ~2067年8月1日	2018年8月2日 ~2068年8月1日
新株予約権の数(個) (注)2	86(注)3	105(注)3
新株予約権の目的となる 株式の種類、内容及び数 (注)2	普通株式 8,600株 (注)4	普通株式 10,500株 (注)4
新株予約権の行使時の払 込金額(円)(注)2	1株当たり1円	同左
新株予約権の行使により 株式を発行する場合の株 式の発行価格及び資本組 入額(円)(注)2	発行価格 1,314円 資本組入額 657円	発行価格 1,677円 資本組入額 839円
新株予約権の行使の条件 (注)2	新株予約権者は、当社の取締役および執行役員のいずれかの地位を喪失した日の翌日から10日間以内(10日目が休日 に当たる場合には翌営業日)に限り、新株予約権を行使 することができる。	
新株予約権の譲渡に関す る事項(注)2	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会 の承認を要するものとする。	
組織再編成行為に伴う新 株予約権の交付に関する 事項(注)2	(注)5	(注)5

(注)1 株式数に換算して記載しております。

2 当連結会計年度末における内容を記載しております。なお、有価証券報告書提出日の属する月の前月末
(2023年5月31日)現在において、これらの事項に変更はありません。

3 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。

4 新株予約権を割り当てる日(以下「割当日」という。)後、当社が当社普通株式につき、株式分割(当社普
通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ。)または株式併合を行う場合、次の算式
により付与株式数を調整するものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割・株式併合の比率

なお、上記の調整の結果生じる1株未満の端株は、これを切り捨てるものとする。

また、上記の他、新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割または株式交換を行う場合およびその他こ
れらの場合に準じて付与株式数の調整を必要とする場合、当社は、当社取締役会において必要と認める付与株
式数の調整を行うことができる。

5 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割もしくは新設分割(それぞれ当社が分割
会社となる場合に限る。)、株式交換もしくは株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。)

(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生日(吸収合
併につき吸収合併がその効力を生ずる日、新設合併につき新設合併設立株式会社成立の日、吸収分割につき吸
収分割がその効力を生ずる日、新設分割につき新設分割設立株式会社成立の日、株式交換につき株式交換がそ
の効力を生ずる日、および株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ。)の直前に
おいて残存する新株予約権(以下、「残存新株予約権」という。)を保有する新株予約権者に対し、それぞれ
の場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」とい
う。)の新株予約権をそれぞれ交付することとする。ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権
を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転
計画において定めることを条件とする。

(1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

(2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

(3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案のうえ、決定する。

(4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後行使価額に上記

(3)に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。

(5) 新株予約権を行使することができる期間

新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

(6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項

組織再編行為の条件等を勘案のうえ、決定する。

(7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

(8) 新株予約権の取得条項

新株予約権の取得事項に準じて決定する。

(追加情報)

「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2)新株予約権等の状況 ストックオプション制度の内容」に記載すべき事項をストック・オプション等関係注記に集約して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模およびその変動状況

当連結会計年度（2023年3月31日）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	2011年 ストック・オプション	2012年 ストック・オプション	2013年 ストック・オプション	2014年 ストック・オプション
会社名	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社
権利確定前				
前連結会計年度末 (株)				
付与(株)				
失効(株)				
権利確定(株)				
未確定残(株)				
権利確定後				
前連結会計年度末 (株)	22,700	17,300	12,200	17,600
権利確定(株)				
権利行使(株)				
失効(株)				
未行使残(株)	22,700	17,300	12,200	17,600

	2015年 ストック・オプション	2016年 ストック・オプション	2017年 ストック・オプション	2018年 ストック・オプション
会社名	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社
権利確定前				
前連結会計年度末 (株)				
付与(株)				
失効(株)				
権利確定(株)				
未確定残(株)				
権利確定後				
前連結会計年度末 (株)	16,700	12,800	8,600	10,500
権利確定(株)				
権利行使(株)				
失効(株)				
未行使残(株)	16,700	12,800	8,600	10,500

単価情報

	2011年 ストック・オプション	2012年 ストック・オプション	2013年 ストック・オプション	2014年 ストック・オプション
会社名	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社
権利行使価格(円)	1	1	1	1
行使時平均株価 (円)				
付与日における公正 な評価単価(円)	422	397	672	665

	2015年 ストック・オプション	2016年 ストック・オプション	2017年 ストック・オプション	2018年 ストック・オプション
会社名	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社
権利行使価格(円)	1	1	1	1
行使時平均株価 (円)				
付与日における公正 な評価単価(円)	1,157	1,014	1,313	1,676

3 スtock・オプションの権利確定数の見積方法

将来の失効数の合理的な見積もりは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方式を採用しております。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
(繰延税金資産)		
減価償却資産	1,846百万円	1,951百万円
減損損失	342	410
一括償却資産	12	13
投資有価証券	5	3
未払事業税	151	97
賞与引当金	480	469
退職給付に係る負債	164	139
役員退職慰労引当金	40	40
繰越欠損金	321	353
未実現利益	127	
未払費用	302	278
その他	872	1,001
繰延税金資産 小計	4,668	4,759
評価性引当額	748	769
繰延税金資産 合計	3,919	3,990
(繰延税金負債)		
退職給付に係る資産	2,001	1,779
固定資産圧縮積立金	3,960	3,804
その他有価証券評価差額金	7,785	6,865
企業結合に伴う時価評価差額	1,179	1,123
その他	15	95
繰延税金負債 合計	14,942	13,669
繰延税金負債の純額	11,022	9,678

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
法定実効税率 (調整)	法定実効税率と税効果会計適用 後の法人税等の負担率との間の差	29.9%
交際費等永久に損金に 算入されない項目	異が法定実効税率の100分の5以下 であるため注記を省略しておりま す。	0.1
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目		4.8
住民税均等割		0.2
外国税額控除		0.2
評価性引当額の増減		0.2
連結調整項目		4.5
のれん償却額		2.3
子会社との実効税率差		2.2
法人税特別控除額		2.1
過年度法人税等		0.4
その他		0.7
税効果会計適用後の法人税等の 負担率		27.1

(収益認識関係)

1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

財又はサービスの種類別の内訳

(単位:百万円)				
	プレス・樹脂 製品事業	パルプ製品事業	その他	合計
プレス製品	95,382	-	-	95,382
樹脂製品	16,174	-	-	16,174
金型製品	2,727	-	-	2,727
タイヤパルプ製品	-	32,461	-	32,461
制御機器製品	-	17,530	-	17,530
情報処理 ソフトウェア	-	-	155	155
保険代理業務	-	-	41	41
外部顧客への売上高	114,284	49,991	196	164,472

主たる地域市場

(単位:百万円)				
	プレス・樹脂 製品事業	パルプ製品事業	その他	合計
日本	53,340	15,232	196	68,768
北米・欧州	39,319	21,931	-	61,250
アジア	21,624	12,828	-	34,453
外部顧客への売上高	114,284	49,991	196	164,472

(注)売上高は販売会社の所在地を基礎とし、国または地域に分類しております。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

財又はサービスの種類別の内訳

（単位：百万円）				
	プレス・樹脂 製品事業	パルプ製品事業	その他	合計
プレス製品	114,429	-	-	114,429
樹脂製品	17,818	-	-	17,818
金型製品	4,558	-	-	4,558
タイヤパルプ製品	-	34,974	-	34,974
制御機器製品	-	19,232	-	19,232
情報処理 ソフトウェア	-	-	209	209
保険代理業務	-	-	31	31
外部顧客への売上高	136,806	54,207	240	191,254

主たる地域市場

（単位：百万円）				
	プレス・樹脂 製品事業	パルプ製品事業	その他	合計
日本	55,622	14,771	240	70,633
北米・欧州	52,963	25,153	-	78,117
アジア	28,220	14,282	-	42,502
外部顧客への売上高	136,806	54,207	240	191,254

（注）売上高は販売会社の所在地を基礎とし、国または地域に分類しております。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4. 会計方針に関する事項（4）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3.顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係ならびに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額および時期に関する情報

(1) 契約負債の残高等

(単位：百万円)		
	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	27,443	29,999
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	29,999	31,227
契約負債（期首残高）	653	218
契約負債（期末残高）	218	768

契約負債は、主に、金型取引について、支払条件に基づき顧客から受け取った前受金に関するものであり、収益の認識に伴い取り崩されます。

前連結会計年度および当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、製品・サービス別の事業本部を置き、各事業本部は取り扱う製品・サービスについて国内および海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社は事業本部を基礎とした製品・サービス別セグメントから構成されており、「プレス・樹脂製品事業」および「バルブ製品事業」の2つを報告セグメントとしております。

「プレス・樹脂製品事業」は、自動車用プレス・樹脂製品および金型製品等の製造・販売をしております。「バルブ製品事業」は、タイヤバルブ・バルブコア製品、バルブ関連製品、自動車用TPMS製品（タイヤ空気圧監視システム）、コンプレッサー関連製品および電子機器製品等の製造・販売をしております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。セグメント間の内部収益および振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報
 前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

項目	報告セグメント			その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務 諸表計上額 (注)3
	プレス・ 樹脂 製品事業	パルプ 製品事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	114,284	49,991	164,275	196	164,472		164,472
セグメント間の内部 売上高又は振替高				395	395	395	
計	114,284	49,991	164,275	592	164,868	395	164,472
セグメント利益又はセグ メント損失()	4,922	5,828	10,751	31	10,720	36	10,756
セグメント資産	133,838	64,634	198,472	393	198,866	46,573	245,439
その他の項目							
減価償却費	12,718	3,804	16,522	16	16,538	50	16,487
のれんの償却額		991	991		991		991
のれんの未償却残高		6,751	6,751		6,751		6,751
有形固定資産及び 無形固定資産の 増加額	16,151	1,974	18,125	24	18,150	16	18,133

(注)1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、情報・サービス事業等でありま
 ず。

2 重要な調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益又はセグメント損失()の調整額36百万円は、セグメント間取引消去の金額であります。

(2)セグメント資産の調整額46,573百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産39,171百万円、
 投資有価証券の調整額9,705百万円およびその他の調整額 2,303百万円が含まれております。全社資産
 は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金、投資有価証券等であります。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

項目	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務 諸表計上額 (注) 3
	プレス・ 樹脂 製品事業	パルプ 製品事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	136,806	54,207	191,013	240	191,254		191,254
セグメント間の内部 売上高又は振替高				20	20	20	
計	136,806	54,207	191,013	260	191,274	20	191,254
セグメント利益	4,977	4,258	9,236	8	9,244	53	9,298
セグメント資産	143,552	63,347	206,900	454	207,354	50,703	258,058
その他の項目							
減価償却費	14,453	3,764	18,218	17	18,236	41	18,195
のれんの償却額		1,122	1,122		1,122		1,122
のれんの未償却残高		6,219	6,219		6,219		6,219
有形固定資産及び 無形固定資産の 増加額	18,895	4,042	22,938	30	22,968	31	22,936

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、情報・サービス事業等でありま
 す。

2 重要な調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額53百万円は、セグメント間取引消去の金額であります。

(2)セグメント資産の調整額50,703百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産43,054百万円、
 投資有価証券の調整額10,655百万円およびその他の調整額 3,007百万円が含まれております。全社資産
 は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金、投資有価証券等であります。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	中国	米国	その他	合計
66,697	20,286	36,188	41,299	164,472

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米国	その他	合計
49,574	30,228	24,545	104,348

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
トヨタ自動車株	49,856	プレス・樹脂製品事業および バルブ製品事業

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	中国	米国	その他	合計
68,372	24,369	44,482	54,030	191,254

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米国	その他	合計
55,950	31,795	24,178	111,924

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
トヨタ自動車株	49,312	プレス・樹脂製品事業および バルブ製品事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
 該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
 該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
 該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
 該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社はPECホールディングス株式会社であり、その要約連結財務情報は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	PECホールディングス株式会社	
	前連結会計年度	当連結会計年度
流動資産合計	40,799	43,352
固定資産合計	25,925	25,919
流動負債合計	8,689	10,350
固定負債合計	13,898	10,580
純資産合計	44,136	48,340
売上高	28,416	32,398
税金等調整前当期純利益	7,032	5,589
親会社株主に帰属する当期純利益	4,732	3,463

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
1株当たり純資産額	2,138円23銭	2,309円07銭
1株当たり当期純利益	161円86銭	155円33銭
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	161円52銭	155円02銭

(注) 1 1株当たり当期純利益および潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	9,803	9,301
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	9,803	9,301
普通株式の期中平均株式数(千株)	60,564	59,886
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額		
普通株式増加数(千株)	130	118
(うち新株予約権)	(130)	(118)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含め なかつた潜在株式の概要		

2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度末 (2022年3月31日)	当連結会計年度末 (2023年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	130,382	138,721
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	848	1,003
(うち新株予約権)	(97)	(97)
(うち非支配株主持分)	(751)	(905)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	129,534	137,717
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(千株)	60,580	59,641

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,015	1,015	0.3	
1年以内に返済予定の長期借入金	5,986	6,851	0.6	
1年以内に返済予定のリース債務	2,297	4,282		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	55,099	53,350	0.6	2024年9月19日～ 2033年3月9日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	2,444	2,244		2024年4月30日～ 2037年12月31日
合計	66,843	67,744		

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
 2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
 3 長期借入金、リース債務およびその他有利子負債(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	6,651	9,557	6,046	9,646
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	1,405	194	132	91

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	44,468	90,911	143,423	191,254
税金等調整前四半期(当期)純利益 (百万円)	3,810	5,437	8,406	12,911
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円)	2,909	4,131	6,201	9,301
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)	48.18	68.75	103.42	155.33

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	48.18	20.44	34.70	51.99

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	10,171	15,561
受取手形	1,299	1,359
売掛金	1 17,312	1 15,468
商品及び製品	1,222	1,542
仕掛品	3,479	3,512
原材料及び貯蔵品	1,943	2,208
その他	1 7,627	1 7,449
貸倒引当金	1	1
流動資産合計	43,055	47,101
固定資産		
有形固定資産		
建物	10,201	9,816
構築物	919	1,124
機械及び装置	21,347	20,259
車両運搬具	22	16
工具、器具及び備品	1,034	1,122
土地	7,135	7,196
リース資産	921	839
建設仮勘定	7,161	14,581
有形固定資産合計	48,744	54,959
無形固定資産		
ソフトウェア	207	240
その他	126	86
無形固定資産合計	334	326
投資その他の資産		
投資有価証券	28,633	25,845
関係会社株式	40,613	40,613
関係会社出資金	8,181	8,181
関係会社長期貸付金	8,746	8,484
長期前払費用	231	447
前払年金費用	4,751	5,292
その他	192	148
貸倒引当金	8	1
投資その他の資産合計	91,341	89,010
固定資産合計	140,420	144,296
資産合計	183,475	191,397

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	56	65
電子記録債務	8,095	6,832
買掛金	1 4,788	1 5,644
短期借入金	1,005	1,005
1年内返済予定の長期借入金	4,403	5,435
リース債務	2,225	4,130
未払金	1 3,956	1 5,311
未払費用	797	848
未払法人税等	2,826	1,457
未払消費税等	351	-
預り金	120	208
賞与引当金	1,546	1,546
その他	1,558	6,825
流動負債合計	31,730	39,312
固定負債		
長期借入金	51,219	50,533
リース債務	2,401	1,923
繰延税金負債	7,101	6,282
退職給付引当金	70	57
役員退職慰労引当金	134	134
その他	16	12
固定負債合計	60,944	58,945
負債合計	92,675	98,257
純資産の部		
株主資本		
資本金	7,316	7,316
資本剰余金		
資本準備金	7,572	7,572
その他資本剰余金	205	208
資本剰余金合計	7,777	7,780
利益剰余金		
利益準備金	1,080	1,080
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	312	299
別途積立金	12,000	12,000
繰越利益剰余金	44,038	49,552
利益剰余金合計	57,431	62,931
自己株式	84	1,073
株主資本合計	72,440	76,956
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	18,262	16,086
評価・換算差額等合計	18,262	16,086
新株予約権	97	97
純資産合計	90,800	93,140
負債純資産合計	183,475	191,397

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)	当事業年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)
売上高	2 81,543	2 82,784
売上原価	2 68,689	2 71,436
売上総利益	12,854	11,348
販売費及び一般管理費	1, 2 6,757	1, 2 6,430
営業利益	6,096	4,917
営業外収益		
受取利息及び配当金	2 2,695	2 3,243
為替差益	953	938
投資有価証券売却益	0	649
補助金収入	582	50
その他	2 1,149	2 1,203
営業外収益合計	5,380	6,086
営業外費用		
支払利息	220	222
その他	19	30
営業外費用合計	239	252
経常利益	11,237	10,750
特別損失		
固定資産除売却損	143	86
特別損失合計	143	86
税引前当期純利益	11,094	10,664
法人税、住民税及び事業税	3,722	2,333
法人税等調整額	897	102
法人税等合計	2,825	2,436
当期純利益	8,268	8,228

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計
当期首残高	7,316	7,572	165	7,738
会計方針の変更による累積的影響額				
会計方針の変更を反映した当期首残高	7,316	7,572	165	7,738
当期変動額				
固定資産圧縮積立金の取崩				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			39	39
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計			39	39
当期末残高	7,316	7,572	205	7,777

	株主資本						
	利益剰余金					自己株式	株主資本 合計
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合計		
		固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	1,080	344	12,000	38,076	51,501	104	66,451
会計方針の変更による累積的影響額				40	40		40
会計方針の変更を反映した当期首残高	1,080	344	12,000	38,117	51,541	104	66,491
当期変動額							
固定資産圧縮積立金の取崩		31		31			
剰余金の配当				2,378	2,378		2,378
当期純利益				8,268	8,268		8,268
自己株式の取得							
自己株式の処分						19	59
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計		31		5,921	5,889	19	5,949
当期末残高	1,080	312	12,000	44,038	57,431	84	72,440

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	14,871	14,871	141	81,464
会計方針の変更による累 積的影響額				40
会計方針の変更を反映し た当期首残高	14,871	14,871	141	81,505
当期変動額				
固定資産圧縮積立金の 取崩				
剰余金の配当				2,378
当期純利益				8,268
自己株式の取得				
自己株式の処分				59
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	3,390	3,390	44	3,346
当期変動額合計	3,390	3,390	44	9,295
当期末残高	18,262	18,262	97	90,800

当事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計
当期首残高	7,316	7,572	205	7,777
会計方針の変更による累 積的影響額				
会計方針の変更を反映し た当期首残高	7,316	7,572	205	7,777
当期変動額				
固定資産圧縮積立金の 取崩				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			3	3
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				
当期変動額合計			3	3
当期末残高	7,316	7,572	208	7,780

	株主資本						
	利益準備金	利益剰余金				自己株式	株主資本 合計
		その他利益剰余金			利益剰余金 合計		
	固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	1,080	312	12,000	44,038	57,431	84	72,440
会計方針の変更による累 積的影響額							
会計方針の変更を反映し た当期首残高	1,080	312	12,000	44,038	57,431	84	72,440
当期変動額							
固定資産圧縮積立金の 取崩		13		13			
剰余金の配当				2,727	2,727		2,727
当期純利益				8,228	8,228		8,228
自己株式の取得						1,000	1,000
自己株式の処分						11	14
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)							
当期変動額合計		13		5,514	5,500	988	4,515
当期末残高	1,080	299	12,000	49,552	62,931	1,073	76,956

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	18,262	18,262	97	90,800
会計方針の変更による累 積的影響額				
会計方針の変更を反映し た当期首残高	18,262	18,262	97	90,800
当期変動額				
固定資産圧縮積立金の 取崩				
剰余金の配当				2,727
当期純利益				8,228
自己株式の取得				1,000
自己株式の処分				14
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	2,175	2,175		2,175
当期変動額合計	2,175	2,175		2,340
当期末残高	16,086	16,086	97	93,140

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準および評価方法

(1) 有価証券

子会社株式および関連会社株式：移動平均法による原価法

満期保有目的の債券：償却原価法（定額法）

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの：時価法

（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等：移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産：総平均法による原価法

（収益性の低下による簿価切下げの方法）

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）：定額法

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）：定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）、販売用のソフトウェアについては販売見込期間（3年）に基づいております。

(3) リース資産：リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与に充てるために、期末在籍従業員数と前回支給実績をもとに支給見込額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異および過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（3年）による定額法により按分した額を費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しております。

また、執行役員につきましては、2011年6月18日における退職慰労金制度廃止時点での支給内規に基づく要支給額を計上しております。

未認識数理計算上の差異および未認識過去勤務費用の貸借対照表における取扱いが連結貸借対照表と異なります。

(4) 役員退職慰労引当金

役員の退任により支給する慰労金に充てるため、社外取締役を除く取締役については2011年6月18日における退職慰労金制度廃止時点での支給内規に基づく要支給額、社外取締役および監査役については2017年6月17日における退職慰労金制度廃止時点での支給内規に基づく要支給額を計上しております。

4 収益及び費用の計上基準

当社は、下記の5ステップアプローチに基づいて、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する

ステップ5：企業が履行義務の充足時に（または充足するにつれて）収益を認識する

当社は主として自動車部品の製造・販売を行っており、国内外の完成車メーカーを顧客としております。当社では、主に完成した製品を顧客に納入することを履行義務として識別しており、原則として、顧客が製品を検収した時点、又は顧客が手配した運送業者に製品を引き渡した時点で当該製品に対する支配が顧客に移転することから、履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね3ヶ月以内に回収しており、重大な金融要素は含んでおりません。収益は、顧客との契約において約束された対価から、有償受給取引において顧客に払われる対価を控除した金額で測定しております。

5 外貨建の資産および負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理していません。

6 ヘッジ会計の方法

為替予約が付されている外貨建金銭債権について、振当処理を採用しております。また、金利スワップについて特例処理を採用しております。

(重要な会計上の見積り)

関係会社株式の評価

1 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	40,613	40,613

その内、SCHRADER SASに係る関係会社株式につきまして、前事業年度は10,867百万円、当事業年度は10,867百万円を計上しております。

2 その他見積りの内容に関する理解に資する情報

SCHRADER SASに係る関係会社株式の実質価額は、将来キャッシュ・フローを現在価値に割り引くことにより算定しております。将来キャッシュ・フローは、企業買収に係る将来のシナジー効果を見込んで策定された中期経営計画、および計画で示された期間後については、インフレ率を加味したキャッシュ・フローを使用しております。シナジー効果としては、グループレベルでの営業協力による顧客への拡販や技術交流による新製品の開発促進による販売数量の拡大、生産性向上や購買改善等による原価改善等を見込んでおります。

当事業年度において実質価額が帳簿価額を著しく低下していないことから、シナジー効果や算定に用いたインフレ率が合理的な範囲で変動する限りにおいて、重要な関係会社株式評価損が発生する可能性は低いと判断しておりますが、当該見積りは、将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があることから、翌事業年度の財務諸表において、関係会社株式の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する資産及び負債

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権または金銭債務の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
短期金銭債権	8,865百万円	7,601百万円
短期金銭債務	707	1,163

2 保証債務

下記の会社の金融機関等からの借入債務に対して、次のとおり保証を行っております。

保証先	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
PACIFIC MANUFACTURING TENNESSEE, INC.	3,579百万円	3,071百万円
PACIFIC MANUFACTURING OHIO, INC.	1,835	1,161
太平洋汽車部件科技(常熟)有限公司	32	
計	5,448	4,232

3 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行と当座貸越契約を締結しております。

これら契約に基づく当事業年度末の借入未実行残高は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
当座貸越極度額	2,000百万円	2,000百万円
借入実行残高		
差引額	2,000	2,000

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうちその主要な費目および金額ならびにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
支払運賃	2,750百万円	2,501百万円
給料賃金	1,346	1,364
賞与引当金繰入額	239	254
退職給付費用	0	28
減価償却費	162	129
おおよその割合		
販売費	57%	56%
一般管理費	43	44

2 関係会社との営業取引および営業取引以外の取引による取引高の総額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上高	12,848百万円	12,182百万円
仕入高	3,521	3,315
販売費及び一般管理費	191	16
営業取引以外の取引高	2,804	3,797

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	前事業年度 (百万円)	当事業年度 (百万円)
子会社株式	40,536	40,536
関連会社株式	76	76
計	40,613	40,613

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
(繰延税金資産)		
減価償却資産	1,446百万円	1,608百万円
投資有価証券	5	3
関係会社出資金	484	484
賞与引当金	462	462
退職給付引当金	52	49
役員退職慰労引当金	40	40
その他	326	290
繰延税金資産 小計	2,819	2,939
評価性引当額	585	597
繰延税金資産 合計	2,233	2,341
(繰延税金負債)		
前払年金費用	1,421	1,583
固定資産圧縮積立金	133	127
その他有価証券評価差額金	7,780	6,858
その他		55
繰延税金負債 合計	9,335	8,624
繰延税金負債の純額	7,101	6,282

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
法定実効税率	29.9%	29.9%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.1	0.1
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	4.5	5.8
住民税均等割	0.2	0.2
評価性引当金の増減	0.2	0.1
法人税特別控除額	1.6	1.1
その他	1.6	0.6
税効果会計適用後の法人税等の負担率	25.5	22.8

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	10,201	253	0	637	9,816	14,709
	構築物	919	303	0	97	1,124	2,453
	機械及び装置	21,347	2,757	39	3,806	20,259	50,542
	車両運搬具	22	3	0	8	16	110
	工具、器具及び備品	1,034	810	1	719	1,122	60,368
	土地	7,135	61	-	-	7,196	-
	リース資産	921	4,465	-	4,548	839	5,021
	建設仮勘定	7,161	11,608	4,189	-	14,581	-
	計	48,744	20,263	4,230	9,818	54,959	133,205
無形固定資産	ソフトウェア	207	130	-	98	240	-
	その他	126	90	130	-	86	-
	計	334	221	130	98	326	-

(注) 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

機械及び装置	溶接機	605	百万円
	組立機	516	
	プレス機械	283	
	切断機	234	
	検査機械	139	
工具、器具及び備品	プレス型・樹脂型等	253	
土地	学習館前土地	52	
リース資産	プレス型・樹脂型	4,386	
建設仮勘定	機械及び装置	4,788	

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	9	0	6	2
賞与引当金	1,546	1,546	1,546	1,546
役員退職慰労引当金	134	-	-	134

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取りまたは買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	電子公告の方法により行います。ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、中部経済新聞および日本経済新聞に掲載して行います。 なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりであります。 https://www.pacific-ind.co.jp/ir/denshi_koukoku.html
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、当社の単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を有しておりません。

- 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- 取得請求権付株式の取得を請求する権利
- 募集株式または募集新株予約権の割当てを受ける権利
- 単元未満株式の買増しを請求することができる権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

1 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第98期	自 2021年4月1日	2022年6月20日
	至 2022年3月31日	関東財務局長に提出

2 内部統制報告書及びその添付書類

2022年6月20日
 関東財務局長に提出

3 四半期報告書及び確認書

第99期第1四半期	自 2022年4月1日	2022年8月4日
	至 2022年6月30日	関東財務局長に提出

第99期第2四半期	自 2022年7月1日	2022年11月4日
	至 2022年9月30日	関東財務局長に提出

第99期第3四半期	自 2022年10月1日	2023年2月9日
	至 2022年12月31日	関東財務局長に提出

4 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書	2022年6月21日
	関東財務局長に提出

5 自己株券買付状況報告書

報告期間（自 2022年6月1日 至 2022年6月30日）	2022年7月11日
	関東財務局長に提出

報告期間（自 2022年7月1日 至 2022年7月31日）	2022年8月10日
	関東財務局長に提出

報告期間（自 2022年8月1日 至 2022年8月31日）	2022年9月13日
	関東財務局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2023年6月19日

太平洋工業株式会社
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ
名古屋事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 増見 彰 則

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 滝川 裕 介

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている太平洋工業株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、太平洋工業株式会社及び連結子会社の2023年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

のれんの評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表に記載されているとおり、会社は、2023年3月31日現在、パルプ製品事業を営むフランス連結子会社SCHRADER SAS（以下、「フランス」という。）及び米国連結子会社SCHRADER-BRIDGEPORT INTERNATIONAL, INC.（以下、「米国」という。）に係るのれんを6,219百万円（総資産の2.4%）計上している。</p> <p>会社は、のれんの評価を検討する単位としてフランスと米国とに区分し、のれんが帰属する事業に関連する資産グループにのれんを加えた単位で減損テストを実施している。フランスは、太平洋工業の連結子会社であり、のれんが3,100百万円計上されている。米国は、PACIFIC INDUSTRIES USA INC.の連結子会社であり、のれんが3,119百万円計上されている。</p> <p>フランスについて、会社は「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」に従い、米国について、会社は米国会計基準ASC350-20「Goodwill」に従い、のれんの減損の要否を判断している。</p> <p>会社は、減損損失を認識するかどうかを判定するに際しては、のれんを含まない各資産グループにおいて算定された減損損失控除前の帳簿価額にのれんの帳簿価額を加えた金額が、割引前将来キャッシュ・フロー総額を上回る場合には減損損失を認識し、帳簿価額が回収可能価額を上回る部分を減損損失として測定する。</p> <p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、将来キャッシュ・フローは、当企業買収に係る将来のシナジー効果を見込んで策定されており、経営者によって承認された中期経営計画を基礎としている。</p> <p>将来キャッシュ・フローの見積りにおける重要な仮定は、当企業買収に係る将来のシナジー効果である。シナジー効果としては、グループレベルでの営業協力による顧客への拡販や技術交流による新製品の開発促進による販売数量の拡大である。そのほか、生産性向上や購買改善等による原価改善等を見込んでいる。</p> <p>のれんの計上額に量的重要性があること、シナジーの創出を含む将来キャッシュ・フロー総額の見積りは、市場環境の不確実性の影響を受け、これに対する経営者の判断を伴う重要な仮定を含むものであるため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に相当する事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、のれんの減損テストを検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> 太平洋工業のパルプ・TPMS事業本部は、シナジー委員会等を通じて、シナジー効果の発現の状況について定期的にモニタリングを実施している。太平洋工業の経理部は、パルプ・TPMS事業本部から当該シナジー効果の進捗状況に関する情報を入手した上で、のれんの減損テストに関する資料を取りまとめている。監査人は、当該内部統制の整備及び運用状況を評価した。 企業買収時の将来キャッシュ・フローの見積りと企業買収後の実績とを比較することによって、将来キャッシュ・フローの見積りの精度を評価した。 企業買収時の将来キャッシュ・フローについて、シナジー効果による将来獲得資金の測定値を含め、経営者によって承認された中期経営計画と比較し、企業買収後にのれんの超過収益力が失われていないかを検証した。 買収時に想定したシナジー創出のための施策の進捗状況について経営者と議論するとともに、グループレベルでの営業協力による顧客への拡販や技術交流による新製品の開発促進による販売数量の拡大、原価改善等の主要なインプットについて、見積りの前提となるエビデンス（自動車市場全体の成長率に関する外部調査機関のレポート、顧客からの見積り依頼情報、原価率の改善の事実を示す情報等）との整合性の確認を実施した。 米国に係るのれんについては、構成単位の監査人に監査指示を行い、米国会計基準ASC350-20「Goodwill」に従い、のれんの減損の要否が判断されているかを検証した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、太平洋工業株式会社の2023年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、太平洋工業株式会社が2023年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2023年6月19日

太平洋工業株式会社
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ
名古屋事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 増見 彰 則

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 滝川 裕 介

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている太平洋工業株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの第99期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、太平洋工業株式会社の2023年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>財務諸表に記載されているとおり、会社は、2023年3月31日現在、関係会社株式を40,613百万円（総資産の21.2%）計上しており、その内、バルブ製品事業を営むSCHRADER SASに係る関係会社株式を10,867百万円（総資産の5.7%）計上している。</p> <p>会社は、当該会社の超過収益力を反映して、財務諸表から得られる1株当たり純資産額に比べて高い価額で株式を取得している。このため、株式の評価において、超過収益力が失われていないかどうかを判断するに際しては、実質価額が著しく低下していないかどうかを確認している。</p> <p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、将来キャッシュ・フローは、当企業買収に係る将来のシナジー効果を見込んで策定されており、経営者によって承認された中期経営計画を基礎としている。</p> <p>将来キャッシュ・フローの見積りにおける重要な仮定は、当企業買収に係る将来のシナジー効果である。シナジー効果としては、グループレベルでの営業協力による顧客への拡販や技術交流による新製品の開発促進による販売数量の拡大である。そのほか、生産性向上や購買改善等による原価改善等を見込んでいる。</p> <p>会社は、当該会社の超過収益力を反映した価額で株式を取得しており、関係会社株式の計上額に量的重要性があること、シナジーの創出や割引率を含め、実質価額の見積りは、市場環境の不確実性の影響を受け、これに対する経営者の判断を伴う重要な仮定を含むものであるため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に相当する事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、SCHRADER SASに係る関係会社株式の評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 太平洋工業のバルブ・TPMS事業本部は、シナジー委員会等を通じて、シナジー効果の発現の状況について定期的にモニタリングを実施している。太平洋工業の経理部は、バルブ・TPMS事業本部から当該シナジー効果の進捗状況に関する情報を入手した上で、関係会社株式の評価に関する資料を取りまとめている。監査人は、当該内部統制の整備及び運用状況の評価した。 ・ 企業買収時の将来キャッシュ・フローの見積りと企業買収後の実績とを比較することによって、将来キャッシュ・フローの見積りの精度を評価した。 ・ 企業買収時の将来キャッシュ・フローについて、シナジー効果による将来獲得資金の測定値を含め、経営者によって承認された中期経営計画と比較し、企業買収後に超過収益力が失われていないかを検証した。 ・ 買収時に想定したシナジー創出のための施策の進捗状況について経営者と議論するとともに、グループレベルでの営業協力による顧客への拡販や技術交流による新製品の開発促進による販売数量の拡大、原価改善等の主要なインプットについて、見積りの前提となるエビデンス（自動車市場全体の成長率に関する外部調査機関のレポート、顧客からの見積り依頼情報、原価率の改善の事実を示す情報等）との整合性の確認を検証した。 ・ 割引率については、算定に用いられている各種指標について、利用可能な外部データ等と比較検証した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。