

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2023年6月29日

【事業年度】 第102期（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

【会社名】 京浜急行電鉄株式会社

【英訳名】 Keikyu Corporation

【代表者の役職氏名】 取締役社長 川 俣 幸 宏

【本店の所在の場所】 横浜市西区高島1丁目2番8号

【電話番号】 045（225）9390

【事務連絡者氏名】 経営戦略室 部長 森 利 明

【最寄りの連絡場所】 横浜市西区高島1丁目2番8号

【電話番号】 045（225）9390

【事務連絡者氏名】 経営戦略室 部長 森 利 明

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第98期	第99期	第100期	第101期	第102期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
営業収益 (百万円)	339,268	312,751	234,964	265,237	253,005
経常利益又は経常損失 () (百万円)	37,774	26,834	20,156	5,065	12,233
親会社株主に帰属する 当期純利益又は 親会社株主に帰属する 当期純損失 () (百万円)	20,714	15,650	27,211	12,529	15,817
包括利益 (百万円)	20,355	2,230	17,485	10,981	19,318
純資産額 (百万円)	269,839	267,655	249,051	256,884	273,452
総資産額 (百万円)	891,844	888,412	929,053	912,385	935,420
1株当たり純資産額 (円)	976.25	968.25	897.04	924.97	984.76
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 () (円)	75.22	56.83	98.83	45.52	57.46
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	30.1	30.0	26.6	27.9	29.0
自己資本利益率 (%)	7.9	5.8	10.6	5.0	6.0
株価収益率 (倍)	25.0	32.0	-	27.6	21.9
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	55,875	49,343	7,219	58,230	24,786
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	41,297	69,871	39,920	26,045	24,094
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	12,696	10,338	69,190	28,422	4,969
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	45,592	35,405	57,450	61,234	56,969
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕 (人)	9,010 〔4,571〕	9,034 〔4,355〕	9,055 〔4,361〕	8,938 〔4,096〕	8,630 〔4,073〕

(注) 1. 従業員数は、就業人員数を表示しております。

2. 第98期、第99期、第101期および第102期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。また、第100期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第100期の株価収益率については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第101期の期首から適用しており、第101期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第98期	第99期	第100期	第101期	第102期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
営業収益 (百万円)	154,126	133,998	87,680	123,382	104,491
経常利益又は経常損失() (百万円)	26,392	17,499	16,713	211	5,163
当期純利益又は 当期純損失() (百万円)	16,381	11,288	20,160	13,988	7,883
資本金 (百万円)	43,738	43,738	43,738	43,738	43,738
発行済株式総数 (株)	275,760,547	275,760,547	275,760,547	275,760,547	275,760,547
純資産額 (百万円)	156,503	155,259	135,750	142,758	147,552
総資産額 (百万円)	779,983	787,772	841,363	821,892	831,360
1株当たり純資産額 (円)	568.26	563.74	493.11	518.56	535.96
1株当たり配当額 (円)	16.00	16.00	5.00	10.00	11.00
(うち1株当たり中間配当額) (円)	(8.00)	(8.00)	(-)	(5.00)	(5.00)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失() (円)	59.48	40.99	73.22	50.81	28.64
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	20.1	19.7	16.1	17.4	17.7
自己資本利益率 (%)	11.0	7.2	13.9	10.0	5.4
株価収益率 (倍)	31.6	44.3	-	24.7	44.0
配当性向 (%)	26.9	39.0	-	19.7	38.4
従業員数 (人)	2,793	2,815	2,859	2,926	2,891
株主総利回り (%)	102.4	99.9	92.3	70.3	71.2
(比較指標: 配当込みTOPIX) (%)	(95.0)	(85.9)	(122.1)	(124.6)	(131.8)
最高株価 (円)	2,095	2,297	1,904	1,691	1,575
最低株価 (円)	1,613	1,425	1,353	1,104	1,220

(注) 1. 従業員数は、就業人員数を表示しております。

2. 第98期、第99期、第101期および第102期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。また、第100期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第100期の株価収益率および配当性向については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

4. 最高株価および最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。

5. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第101期の期首から適用しており、第101期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2 【沿革】

当社および主要な連結子会社の沿革は、次のとおりであります。当社については、当社の前身、京浜電気鉄道株式会社および湘南電気鉄道株式会社の設立から記載しております。

(1) 旧会社関係

イ．京浜電気鉄道株式会社

年月	摘要
1898年2月	大師電気鉄道株式会社創立（資本金9万8千円）
1899年1月	六郷橋～大師間営業開始
1899年4月	商号を京浜電気鉄道株式会社に変更
1905年12月	品川～神奈川間全通
1927年8月	一般乗合旅客自動車運送事業開始
1933年4月	湘南電気鉄道(株)と相互に電車直通運転開始（品川～浦賀間）
1941年11月	湘南電気鉄道(株)、湘南半島自動車(株)を合併
1942年5月	小田急電鉄(株)とともに東京横浜電鉄(株)に合併、東京急行電鉄(株)と商号変更

ロ．湘南電気鉄道株式会社

年月	摘要
1925年12月	湘南電気鉄道株式会社創立（資本金1千2百万円）
1930年4月	黄金町～浦賀間および金沢八景～湘南逗子間開通
1936年2月	湘南乗合自動車(株)を合併
1941年11月	京浜電気鉄道(株)へ合併につき解散

(2) 新会社関係

年月	摘要
1948年6月	小田急電鉄(株)、京王帝都電鉄(株)とともに東京急行電鉄(株)から分離して、京浜急行電鉄株式会社創立（資本金1億円）
1949年5月	東京証券取引所に株式上場
1954年1月	大森水上レクリエーション(株)（現京急開発(株)）を子会社化
1954年6月	川崎鶴見臨港バス(株)を子会社化
1954年8月	(株)京浜百貨店（現(株)京急ストア）を子会社化
1958年9月	京急興業(株)（現京急不動産(株)）設立
1968年4月	京急油壺マリンパーク開業
1968年6月	品川～泉岳寺間開通により、都心乗入開始
1971年7月	ホテルパシフィック東京開業
1975年4月	三浦海岸～三崎口間開通
1983年11月	京急第1ビル（ウィング高輪）開業
1989年12月	(株)京急百貨店設立
1995年9月	横須賀リサーチパーク（YRP）分譲開始
1996年10月	上大岡京急ビルおよび京急百貨店開業
1998年7月	長野京急カントリークラブ開業
1998年11月	天空橋～羽田空港間開通により、空港ターミナルへ乗入開始
2003年4月	京浜急行バス(株)設立
2003年10月	自動車事業を京浜急行バス(株)に承継し、完全分社化を実施
2008年10月	ユニオネックス(株)を子会社化
2010年9月	ホテルパシフィック東京閉館
2010年10月	羽田空港国際線ターミナル駅（現羽田空港第3ターミナル駅）開業
2011年4月	SHINAGAWA GOOS開業
2012年10月	京急蒲田駅付近連続立体交差事業全乗車区間の上下線高架化完了
2013年4月	(株)京急ストア（存続会社）とユニオネックス(株)が合併
2019年9月	本社を東京都港区から神奈川県横浜市に移転（京急グループ本社完成）
2021年3月	SHINAGAWA GOOS閉館
2021年9月	京急油壺マリンパーク閉館

3 【事業の内容】

当社および当社の関係会社（子会社45社および関連会社7社）の営んでいる主要な事業内容は、次のとおりであります。なお、交通事業以下の各区分は、セグメント情報における事業区分と同一であります。

(1) 交通事業（11社）

事業の内容	主要な会社名
鉄道事業 バス事業 タクシー事業	当社 京浜急行バス(株)、川崎鶴見臨港バス(株)、東洋観光(株) 京急交通(株)、京急横浜自動車(株) その他5社

(2) 不動産事業（10社）

事業の内容	主要な会社名
不動産販売業 不動産賃貸業	当社、京急不動産(株) 当社、京急不動産(株)、京急開発(株)、臨港エステート(株) その他6社

(3) レジャー・サービス事業（15社）

事業の内容	主要な会社名
ビジネスホテル業 レジャー関連施設業 レジャーその他	当社、(株)京急イーエックスイン 当社、京急開発(株)、(株)市原京急カントリークラブ、(株)葉山マリーナー 当社、(株)京急アドエンタープライズ、京急ロイヤルフーズ(株) その他8社

(4) 流通事業（5社）

事業の内容	主要な会社名
百貨店・ショッピングセンター業 ストア業	(株)京急百貨店 (株)京急ストア その他3社

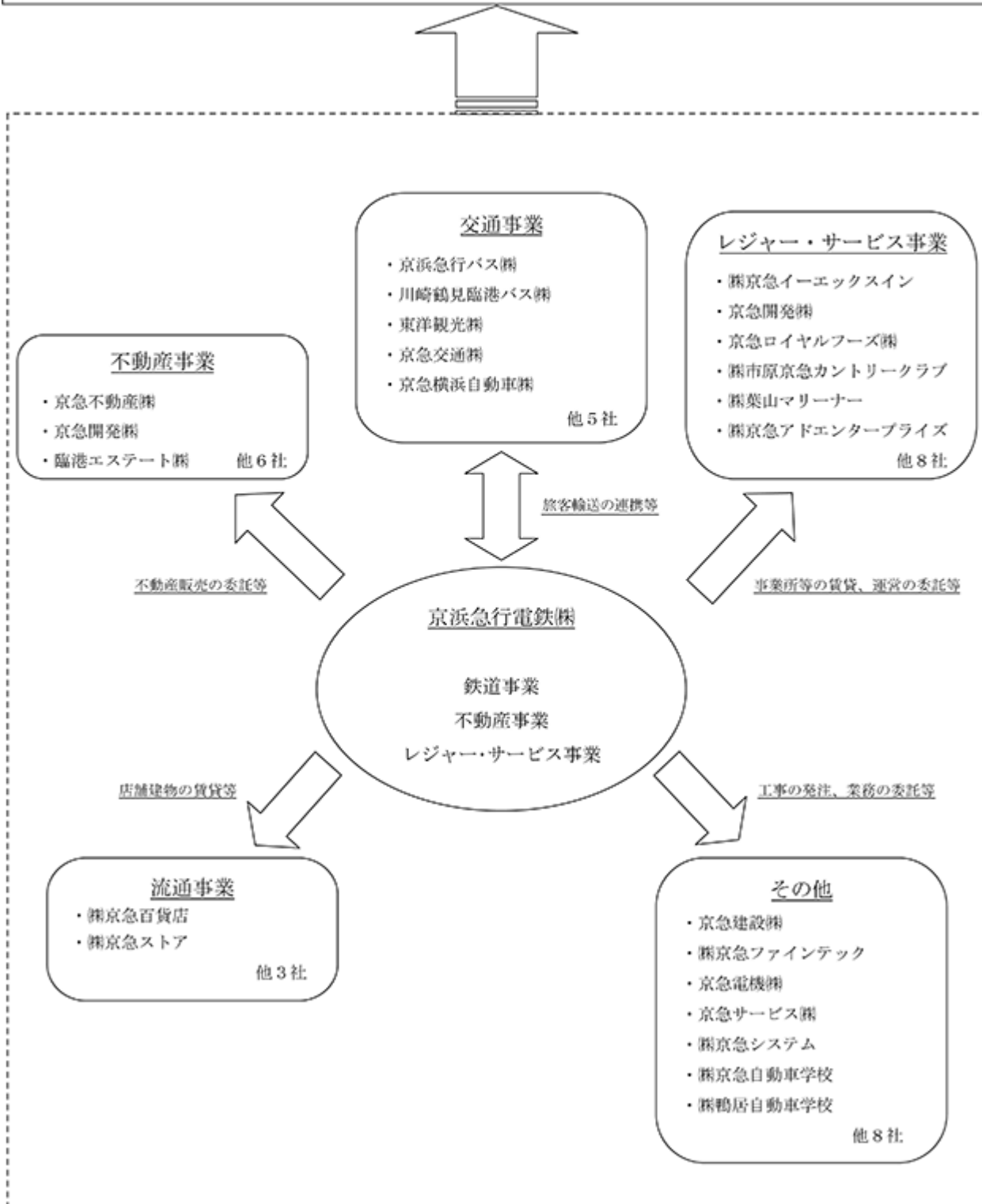
(5) その他（15社）

事業の内容	主要な会社名
土木・建築工事業 輸送用機器修理業 電気工事業 ビル管理業 情報処理業 自動車教習所業	京急建設(株) (株)京急ファインテック 京急電機(株) 京急サービス(株) (株)京急システム (株)京急自動車学校、(株)鴨居自動車学校 その他8社

(注) 上記事業区分の会社数には、当社および京急開発(株)が重複して含まれております。

以上の企業集団の状況について、事業系統図を示すと次のとおりであります。

お客様および取引先



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権 の所有 割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任		資金 援助	営業上の取引	設備の賃貸借
					当社 役員 (人)	当社 職員 (人)			
(連結子会社) 京浜急行バス(株)	神奈川県横浜市	100	交通事業	100.0	3	3	有	周遊バスの 運行業務委託等	土地・建物の 賃貸
川崎鶴見臨港バス(株)	神奈川県川崎市	180	"	100.0	2	2			
東洋観光(株)	神奈川県横須賀市	20	"	100.0 (100.0)	1	1			土地・建物の 賃貸
京急交通(株)	神奈川県鎌倉市	90	"	100.0	-	4	有		建物の賃貸
京急不動産(株)	神奈川県横浜市	1,000	不動産事業	100.0 (1.4)	1	5	有	販売業務委託等	土地・建物の 賃貸、 建物の賃貸
京急開発(株)	東京都大田区	1,000	不動産事業 レジャー・ サービス事業	100.0	3	2			建物の賃貸、 建物の賃貸
(株)京急アドエント プライズ	神奈川県横浜市	100	レジャー・ サービス事業	100.0 (10.0)	1	4		広告等の発注	土地・建物の 賃貸
三崎観光(株)	神奈川県三浦市	100	"	100.0	-	4			土地・建物の 賃貸
(株)京急百貨店	神奈川県横浜市	100	流通事業	100.0	3	4			建物の賃貸
(株)京急ストア	神奈川県横浜市	100	"	100.0	4	4		駅構内での営業の 承認	土地・店舗の賃 貸、建物の賃借
京急建設(株)	神奈川県横浜市	300	その他	100.0	1	3		建設・土木工事の 発注等	土地・建物の賃 貸、土地の賃借
京急電機(株)	神奈川県川崎市	100	"	100.0	1	5		電気設備工事の 発注等	土地・建物の 賃貸
(株)京急ファインテック	神奈川県横浜市	43	"	100.0	2	6		電車の修理工事の 発注等	土地・建物の 賃貸
京急サービス(株)	神奈川県横浜市	200	"	100.0	1	3		ビル管理業務の 発注等	土地・建物の 賃貸
(株)京急自動車学校	神奈川県横浜市	60	"	100.0	1	3			
その他30社									
(持分法適用関連会社) 3社									

(注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2. 有価証券届出書または有価証券報告書を提出している会社はありません。

3. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

4. 連結営業収益に占める営業収益(連結子会社相互間の内部営業収益を除く。)の割合が10%を超える連結子会社の主要な損益情報等は以下のとおりであります。

名称	営業収益 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	純資産額 (百万円)	総資産額 (百万円)
(株)京急ストア	57,024	828	370	17,886	25,638

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2023年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
交通事業	5,483 [1,015]
不動産事業	339 [15]
レジャー・サービス事業	598 [616]
流通事業	755 [1,501]
その他	1,455 [926]
合計	8,630 [4,073]

(注) 従業員数は就業人員数(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載しております。

(2) 提出会社の状況

2023年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
2,891	39歳9か月	16年4か月	6,720,104

セグメントの名称	従業員数(人)
交通事業	2,684
不動産事業	176
レジャー・サービス事業	31
合計	2,891

(注) 1. 従業員数は就業人員数(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であります。
2. 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

当社および連結子会社は、労使関係に関して、特記すべき事項はありません。

なお、当社の労働組合(京浜急行労働組合)は、日本私鉄労働組合総連合会(私鉄総連)に属しており、2023年3月31日現在における組合員のうち当社従業員および出向者は2,829名であります。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異(注)1

会社名	管理職に占める女性労働者の割合 (%) (注)2	育児休業取得率(%) (注)3		労働者の男女の賃金差異(%) (注)2、4、5		
		男性	女性	すべての職員	正規雇用者	非正規雇用者
京浜急行電鉄(株)	5	63	100	78.4	78.2	45.7
(株)京急ストア	6	40	100	54.8	54.8	-
京浜急行バス(株)	-	100	100	66.9	78.2	52.8
京急サービス(株)	12	100	100	64.4	72.8	57.8
川崎鶴見臨港バス(株)	-	50	-	60.5	81.6	29.7
京急ロイヤルフーズ(株)	14	-	-	56.9	81.2	89.1
(株)京急百貨店	11	-	100	40.7	65.2	52.4
京急交通(株)	16	-	-	46.9	69.9	38.3
(株)京急ビルテック	-	-	-	54.1	72.8	68.8
京急開発(株)	26	100	-	54.3	85.7	80.4
京急建設(株)	-	100	-	68.3	66.9	-
(株)京急ウィズ	20	-	-	108.5	101.6	98.9
東洋観光(株)	25	-	-	46.2	77.8	46.9
京急不動産(株)	19	-	100	61.2	68.4	38.9
京急電機(株)	-	-	-	82.5	81.8	-
(株)京急アドエンタープライズ	14	50	100	63.5	73.9	70.6
京急中央交通(株)	-	-	-	107.3	103.6	108.2
(株)京急ファインサービス	-	-	-	74.7	83.3	87.0
三崎観光(株)	-	-	-	58.7	100.5	51.6
(株)京急自動車学校	-	-	100	72.3	69.5	40.7
京急文庫タクシー(株)	-	-	-	-	-	-

(注)1. 常時雇用する労働者数101人以上の会社について、雇用数の多い順に記載しております。

2. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
3. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
4. 正規雇用者については、出向社員については、社外への出向社員を含み、他社からの出向社員を除いております。非正規雇用者については、パートタイム、嘱託、再雇用社員等の有期雇用者を含み、派遣社員を除いております。

5．労働者の男女の賃金差異について、賃金は性別に関係なく同一基準を適用しておりますが、人数、社内資格、勤続年数の違い等により男女で差が生じております。

< 正規雇用 >

京浜急行電鉄(株)では、1992年から女性総合職の採用を開始し、管理職での賃金差異は男性の9割(91.3%)となっております。一般職は改善傾向にあるものの、平均勤続年数の差等により賃金差異が生じております。

今後は、価値観の多様化を踏まえ、社員全員が一様にワークライフバランスを実現しながら、個々に思い描くキャリア形成を目指すことができる労働環境を整備していくことにより改善してまいります。

< 非正規雇用 >

職種の違いや、相対的に女性よりも男性の賃金が高い嘱託社員や再雇用社員が多いことから差異が生じていると考えられます。また、業種によっては、有期雇用者のうち扶養控除を受けるための収入制限等により労働時間に差異が生じていることによるものと考えられます。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境および対処すべき課題等】

本項に記載されている将来に関する事項は、当連結会計年度末において入手可能な情報に基づき、判断したものであります。

経営の基本方針

京急グループは、「都市生活を支える事業を通して、新しい価値を創造し、社会の発展に貢献する」ことなどをグループ理念として掲げております。また、グループ理念の持続的な実現が、社会と京急グループの持続可能性を高めることにつながるという考えのもと、グループ理念と不可分一体の方針として、サステナビリティ基本方針を策定しております。今後も、ESG経営の考え方を事業の中心に据え、持続的な企業価値の向上を図ってまいります。

グループ理念（抜粋）

<経営理念>

京急グループは、都市生活を支える事業を通して、新しい価値を創造し、社会の発展に貢献する

京急グループは、伝統のもとに、創意あふれる清新な気風をもって、総合力を発揮し、社業の躍進をめざす

京急グループは、グループの繁栄と全員の幸福との一致を追求する

サステナビリティ基本方針（抜粋）

京急グループは、グループ理念のもとで、「社会の持続的発展への貢献」と「京急グループの持続的発展」のよりよい循環を目指します。

総合経営計画

概要

現在、2021年度から2023年度までを中期経営計画期間とした総合経営計画を推進しております。2035年度に目指すべき将来像である長期ビジョンの実現に向け、品川・羽田・横浜の「成長トライアングルゾーン」のポテンシャルを推進力とした沿線活性化を図るとともに、人口減少や生活様式の多様化をはじめとした事業環境の変化に対応するための事業ポートフォリオ変革等を推進しております。特に、中期経営計画期間においては、ローコストオペレーションをはじめとする事業構造変革や、不動産事業の強化に注力するとともに、品川駅周辺開発事業等を着実に推進し、グループの持続的な発展を目指しております。

(京急グループ総合経営計画体系図)



(注) 京急グループ総合経営計画の詳細は、当社ウェブサイトに掲載しております。

<https://www.keikyu.co.jp/ir/policy/vision/>

事業戦略の核となる考え方

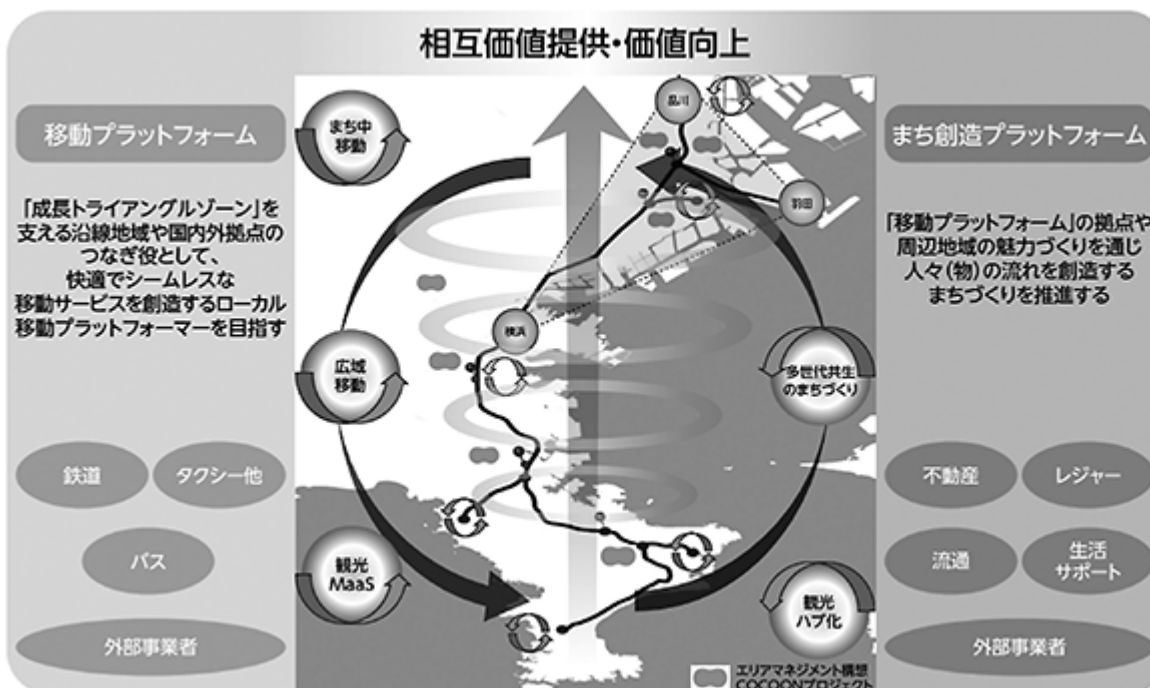
「移動プラットフォーム」と「まち創造プラットフォーム」の相互価値提供・価値向上

京急グループの持続的な発展を実現するため、鉄道・バス・タクシー・その他の移動手段の連携、MaaSを活用した快適でスムーズな移動など、高付加価値化した移動サービスを提供する「移動プラットフォーム」と、地域の特性に合わせたエリアマネジメントを通じて、拠点となる駅や周辺地域の魅力を高めることで人の流れを創造する「まち創造プラットフォーム」が相互に価値を提供し合い、双方の価値向上につながる正のスパイラルを拡大させることで、持続的な沿線価値の創造に取り組んでおります。

「移動プラットフォーム」においては、需要に即したダイヤ編成による輸送の効率化、鉄道とバスとの接続の改善、シェアサイクル等との連携などが進んでおります。また、「まち創造プラットフォーム」においては、エリアマネジメント構想「COCOONプロジェクト」を推進しており、観光型MaaSを展開する「三浦COCOON」に加え、「おおたCOCOON」、「横浜COCOON」を開設するなど、まちづくりに向けた地域連携の拠点として沿線地域に順次拡大しております。さらに、京急グループが運営していた三浦半島エリアにおけるレジャー施設について、ブランドやノウハウを持つ外部事業者への賃貸や共同事業への転換を進めております。

このほか、2つのプラットフォームが相互に価値を提供し合い、双方の価値向上につなげるため、各本部およびグループ会社がさらに緊密に連携する体制を構築する必要があると判断し、2023年4月に「新しい価値共創室」を新設しました。「新しい価値共創室」が、京急グループ全体の事業および事業エリアを俯瞰し、グループ横断的な事業戦略の立案・推進をすることで、新しい価値創造の全体最適を図ってまいります。

(相互価値提供・価値向上の概念図)



・中期経営計画の進捗状況

・事業環境

新型コロナウイルス感染症の拡大当初と比較し、日本入国時の水際対策の緩和や国内旅行需要の回復等が進んでいるものの、ライフスタイル・ワークスタイルの変化の定着に加え、動力費の高騰等による厳しい事業環境が継続しております。中期経営計画における2022年度の進捗状況ならびに2023年度の取り組み方針および業績予想は、以下のとおりであります。

・2022年度の進捗状況（金額は、対2019年度）

事業構造変革による経営基盤の強靱化について、鉄道、バス、ホテル事業におけるローコストオペレーションは概ね計画どおり進捗しております。鉄道事業では、需要に合わせたダイヤ変更やスマートサポートシステム導入等による人件費、委託業務の内製化やデジタル化（業務効率化）による経費および宣伝計画の見直し等による一般管理費をはじめとしたコスト削減を実施した結果、約31億円の費用削減を実現しました。また、バス事業では、路線・営業所の再編等を実施した結果、約36億円の費用削減を実現しました。さらに、ホテル事業では、従業員のマルチタスク化や自動チェックイン機の導入等を実施した結果、損益分岐点売上を約6.5億円引き下げました。

不動産ファンド投資の強化推進については、保有物件を売却して得た資金で私募ファンドへの出資および実物不動産を取得し、利益の拡大を図りました。

また、品川駅周辺開発事業の西口地区・高輪3丁目開発については、2022年11月に建物計画を定める地区計画の都市計画変更を決定しており、2026年度の竣工を目指し、着実に計画を推進しております。

・2023年度（中期経営計画の最終年度）の取り組み方針および業績予想

2023年度は中期経営計画の最終年度であります。総合経営計画に掲げる指標のうち、営業利益は目標達成とする一方、純有利子負債／EBITDA倍率は目標未達の予想としております。厳しい事業環境においても中長期的な成長を着実に進めるため、中期経営計画における各種取り組みをいっそう推進してまいります。

事業構造変革による経営基盤の強靱化について、鉄道事業では、引き続き委託業務の内製化や保守・点検業務の見直し等を継続して行うことで、コストの削減を目指しております。また、ライフスタイル・ワークスタイルの変化は定着しつつあり、コロナ禍前の輸送水準への回復は困難と認識しております。そのため、コスト削減と営業努力を前提として、2023年10月に運賃改定を実施することで、既存設備の適切な維持更新や安全対策等を進め、鉄道事業運営の健全性を確保してまいります。バス事業では、引き続きダイヤの効率化等によるコストの削減に加え、2023年3月に実施済みの川崎市内線の運賃改定のほか、東京都内や三浦半島での運賃改定の検討・実施によって、営業利益の改善を想定しております。ホテル事業では、引き続き運営効率の向上に努めるとともに、回復傾向にある国内レジャー需要やインバウンド需要の取り込みおよび2024年度以降に開業予定の新館計画を着実に実行してまいります。

不動産事業の強化推進については、引き続き成長トライアングルゾーンを中心とする駅周辺開発、保有物件の流動化によって得た資金の再投資による資産回転型モデルを通じた利益拡大、分譲マンションの安定供給等を推進してまいります。

品川駅周辺開発事業については、西口地区・高輪3丁目開発を中心に、「これからの日本の成長を牽引する国際交流拠点・品川」を目指し、中長期的な成長に向け、各種取り組みを進めてまいります。

なお、2023年度内に高輪3丁目開発の共同事業者であるトヨタ自動車(株) に対して土地譲渡を予定しているものの、協議中かつ土地区画整理事業のスケジュール変動の可能性があることから、業績予想には織り込んでおりません。引き続き、事業構造の変革および保有資産の有効活用等を推進し、京急グループの持続的な成長に向け、財務健全性の維持に注力してまいります。

(2023年度の業績予想と経営計画における目標水準)

	業績予想	経営計画における 目標水準
営業利益	230億円	約230億円
純有利子負債／EBITDA倍率	8.8倍	8.0倍以下

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

(1) サステナビリティに関する取組みの全体像

グループ理念・サステナビリティ基本方針に基づき、京急グループが持つ「強み」を最大限に活かし、事業活動を通じて、沿線地域の経済的・社会的価値を持続的に創造してまいります。

イ．ガバナンス体制

サステナビリティへの取組みを経営戦略と一体的に推進するため、代表取締役社長直轄で執行役員がメンバーとなる「サステナビリティ委員会」において経営戦略およびサステナビリティに関する諸課題を議論し、リスク管理委員会との連携を図ったうえで、「取締役会」に提言・報告することで、「取締役会」が適切に管理・監督を行っております。

ロ．戦略

京急グループは、公共交通を事業の中心とする企業グループとして、社会生活のインフラを支える存在であり、地域社会に密着し、人々の暮らしに寄り添う活動そのものがESG経営の考え方に則っていると認識しております。このことから、本業を通じて社会課題の解決を図りつつ、気候変動や人的資本をはじめとする社会課題の解決に着実に取り組むことで、地域社会および京急グループの持続的な発展を実現することを、サステナビリティに関する基本的な戦略としております。

以上を踏まえ、京急グループ総合経営計画における「コーポレートサステナブル戦略」において、地域社会および京急グループの持続的な発展に寄与する非財務KPIの策定・進捗管理を行っております。（後述の「ホ．指標および目標」を参照）

ハ．人材の育成および社内環境整備に関する方針、戦略

人材の育成および社内環境整備に関する方針、戦略、指標および目標（後述の（3）人的資本・多様性に関する取組みを参照）

ニ．リスク管理

京急グループの持続可能性は、沿線地域の持続可能性と極めて関連が深く、人口減少等による沿線地域の活力低下は重大なリスクと認識しております。また、気候変動に関する移行・物理的リスクおよび人的資本に関するリスクについても、持続可能な企業活動に大きな影響を及ぼすリスクと認識しております。

これらのリスクについては、サステナビリティ委員会をはじめとするガバナンス体制（前述の「イ．ガバナンス体制」を参照）のもと、適切な対応に努めてまいります。

ホ．指標および目標

京急グループ共通で取り組むKPI

環境	社会	
<ul style="list-style-type: none"> ・ 温室効果ガス排出量実質ゼロ 「京急グループ2050年 カーボンニュートラル」 ・ 環境保全 ・ 脱プラスチック ・ ペーパーレス化推進 	<ul style="list-style-type: none"> ・ M a a S 推進 ・ モーダルシフト ・ 地域活性化 ・ 地域連携活動 ・ 観光地の魅力創造 ・ ボランティア活動 	<ul style="list-style-type: none"> ・ ダイバーシティの推進 ・ 女性管理職比率の向上 ・ 男性育休取得推進 ・ E S の向上 ・ 従業員の健康と安全の確保
ガバナンス		
<ul style="list-style-type: none"> ・ 経営チェック機能の強化 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 内部統制システムの充実 	<ul style="list-style-type: none"> ・ コンプライアンス強化

(2) 気候変動への取り組み

京急グループは、世界全体における気候変動による経済をはじめとしたさまざまな分野における影響の大きさに鑑み、気候変動への対応を当社グループのサステナビリティの重要課題として認識しております。

当社グループが運営する公共交通機関は、他の交通手段に比べ、環境にやさしい交通手段であることから、これまでも公共交通の利用促進・モーダルシフトを推進するため、「ノルエコ（乗るだけでエコ）」として取り組みを続けてまいりました。

さらに持続可能な経営を目指すため、昨今の脱炭素による気候変動への対応を世界的な流れとして認識し、2021年度に「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）」の提言に賛同する旨を表明し、2022年度に長期環境目標として「京急グループ 2050年カーボンニュートラル」を策定、TCFD提言に基づく情報開示をいたしました。

今後も引き続き、シナリオ分析による気候関連のリスクおよび機会の影響度を定期的に再確認するとともに、財務インパクトの定量化の拡大を順次進めるなど、開示内容の拡充を図ってまいります。また、温室効果ガス削減に向けた施設・整備の導入等、「省エネ」「創エネ」「再エネ」に資する取り組みを積極的に検討、実施し、持続可能な社会の実現を目指してまいります。

イ.ガバナンス

(イ)ガバナンス体制

「(1)サステナビリティに関する取り組みの全体像」の「イ.ガバナンス体制」を参照

(ロ)気候変動対策に関するガバナンスの状況(2021年度～)

会議体	これまでの気候変動に関する主な報告・審議事項
取締役会 サステナビリティ委員会	<ul style="list-style-type: none"> ・サステナビリティ基本方針の策定および推進体制について ・コーポレートサステナブル戦略について ・気候変動への対応に関する当社グループの方針策定およびTCFD提言に基づく情報開示について ・次期総合経営計画およびサステナビリティ重要課題の策定手順について ・京急グループにおける温室効果ガス排出量について ・2022年度CDP評価分析および2023年度の対応について(CDP、TCFD)

(ハ)役員報酬制度について

2023年4月から、サステナビリティの取り組みを一層推進することを目的に、執行役員賞与の評価項目の一部に、非財務指標であるESG指標を新たに導入しました。環境については、CDP(注1)による評価結果を指標としております。また、ESG指標で評価される報酬の割合は、執行役員賞与のうち連結業績評価分(注2)の10%となります。

- (注)1. 企業等の環境関連の戦略や取り組みなどを評価する外部団体
2. 賞与標準額を基準として、連結決算を評価する部分(職責や業務分担を考慮し、設定)

ロ.戦略(シナリオ分析)

(イ)分析対象事業

京急グループすべての事業

(交通事業、不動産事業、レジャー・サービス事業、流通事業、その他の事業)

(ロ)シナリオの設定

IEA(国際エネルギー機関)やIPCC(気候変動に関する政府間パネル)が公表しているシナリオを参照のうえ、移行リスクと物理的リスクのインパクトの全体的な幅を捉えるため、設定シナリオを脱炭素社会実現シナリオ(世界的な平均気温の上昇を産業革命以前と比べて+1.5程度に抑える努力:ネットゼロ排出シナリオ)と地球温暖化が進展するシナリオ(4シナリオ)に分け、リスク・機会の抽出と財務影響度評価、またリスクへの対処および機会を捉えた取り組みや今後の方向性を定めました。

(八) 気候変動によるリスク・機会の抽出ならびに時間軸特定・財務影響度評価

a. 脱炭素社会実現シナリオにおける主な移行リスク・機会

分類	重要なリスクと機会	該当事業(注)1					時間軸 (注)2	財務 影響度 (注)3
		交	不	レ	流	他		
移行 リス ク	政策 法規 制	政府や自治体等による規制強化(省 エネ法、炭素税等)にともなうコス トの増加					中～ 長期	大
	市場	エネルギー・資材の調達コストの増 加					短～ 長期	大
	評判	社会における環境意識の高まりと対 応の遅れによる顧客離れ					中～ 長期	大
機会		災害に強い事業運営による復旧コス トの削減および顧客の信頼確保					中～ 長期	中
		再生可能エネルギーへのシフトにと もなう将来の化石エネルギー価格増 大に対する影響の低減					中～ 長期	中
		環境優位性の維持・向上による公共 交通機関利用者の増加					中～ 長期	大
		環境性能の高い物件の競争力上昇と 売上増加					中～ 長期	大

(注)1. 交:交通事業、不:不動産事業、レ:レジャー・サービス事業、流:流通事業、他:その他の事業

2. 時間軸について:短期0～1年、中期～2030年、長期～2050年

3. 政策法規制の強化による財務影響度の試算(炭素税等)

(2021年度の排出量と同等の排出が続いた場合) 2030年:25億円～39億円/2050年:31億円～70億円

(当社目標の排出量削減を達成した場合) 2030年:21億円～34億円/2050年:0円

b. 地球温暖化進展シナリオにおける主な物理的リスク

分類	重要なリスクと機会	該当事業(注)1					時間軸 (注)2	財務 影響度
		交	不	レ	流	他		
物理的 リスク	急性	自然災害の激甚化・頻発化にともなう施設や設備への被害増加と復旧コストの増加					中～ 長期	大
		水害多発エリアからの顧客流出					長期	中
		自然災害による沿線の観光資源の変化や損失にともなう旅客数の減少					中～ 長期	中
	慢性	平均気温上昇にともなう空調コストの増加					中～ 長期	中
		夏季の猛暑による作業効率低下にともなう事業進捗の遅れの発生や、熱中症等による労働災害の増加					中～ 長期	中
		海面上昇を起因とした高潮や洪水による設備の浸水、それにとともなう運休の発生、運賃収入の減少、復旧コストの発生					長期	大
		海面上昇を起因とした高潮や洪水による建物の浸水、それにとともなう損失の発生と不動産価値および販売機会の減少					長期	大

(注) 1. 交：交通事業、不：不動産事業、レ：レジャー・サービス事業、流：流通事業、他：その他の事業
2. 時間軸について：短期0～1年、中期～2030年、長期～2050年

(二) リスクへの対処および機会を捉えた主な取り組み

分類	リスクへの対処および機会を捉えた主な取り組み	該当事業(注)				
		交	不	レ	流	他
移行 リスク	省エネ化による使用エネルギーの削減					
	ZEH、ZEB物件の推進					
物理的 リスク	BCPの継続的な見直し					
	既存施設および新築施設の浸水対策					
	異常時対応訓練の実施					
機会	ESGに関する情報開示の推進					
	市場環境の変化に対応した商品やサービスの企画・販売					

(注) 交：交通事業、不：不動産事業、レ：レジャー・サービス事業、流：流通事業、他：その他の事業

(ホ) シナリオ分析による考察と今後の方向性

脱炭素社会が実現する世界においては、炭素税の導入や排出規制の強化による排出コスト・エネルギーコストの増加ならびに顧客の環境意識の高まりやサプライヤーの環境コストの増加による費用の増大が見込まれます。また、地球温暖化が進展する世界においては、自然災害の激甚化・頻発化により、浸水害の発生リスクが高いエリアの顧客が流出し、交通事業では運休の増加による長期的なサービスの低下や、不動産事業では資産保有機会の低下による売り上げの低迷、レジャー・サービス事業では観光や宿泊等のサービスの提供機会の減少が想定されます。さらに、平均気温の上昇により、空調コストの増加というリスクも高まってくるのがシナリオ分析により明らかとなりました。一方で、脱炭素社会が実現する世界においては、環境優位性の維持・向上による公共交通機関利用者の増加や環境性能の高い不動産物件による競争力上昇と売上増加の機会を得ることも想定できました。

これらを踏まえ、京急グループでは、脱炭素社会が実現する世界に向けて、引き続きリスク・機会に対する分析を行うとともに、これらのリスクへの対処と機会を捉えた取り組みを推進することで、持続可能な社会の実現を目指してまいります。

八．リスク管理

「(1) サステナビリティに関する取り組みの全体像」の「二．リスク管理」を参照

二．指標および目標

(イ) 2050年カーボンニュートラルに向けた取り組みの推進

当社グループの事業活動においては、多くのエネルギーを使用し、それにともない多くの温室効果ガスを排出しております。当社グループでは、長期環境目標として「京急グループ 2050年カーボンニュートラル」を掲げ、京急グループ全体での温室効果ガス排出量実質ゼロを目指します。この目標を達成するために、これまで継続的に取り組んできた「省エネ」に資する施策のさらなる検討・推進、太陽光発電等をはじめとした「創エネ」の検討、「再エネ」（再生可能エネルギー）の活用拡大の検討等を積極的に実施することで、世界規模で拡大する地球温暖化への対策に資する取り組みに貢献するとともに、当社グループのサステナビリティに関わる取り組みを推進してまいります。

(ロ) 中間目標の設定と温室効果ガス削減進捗状況

2050年カーボンニュートラルの達成に向けて、2030年度において、京急グループにおける温室効果ガスの排出量を2019年度実績と比較して30%削減する中間目標を掲げております。

京急グループ温室効果ガス排出量実績値および目標値

	実績			目標	
	2019年度	2020年度	2021年度	2030年度	2050年度
温室効果ガス排出量 (t-CO2)	265,707	227,976	215,035	185,994	0
2019年度実績比 (%)	-	14.2	19.1	30.0	100.0

(注) 1．数値はscope 1・scope 2の合算であります。
2．scope 3への対応については、今後検討を進めてまいります。

2021年度は、新型コロナウイルス感染症の拡大による営業活動の停止といった影響も一部ありますが、省エネ施策の推進、再エネの活用といった取り組みの推進により、2019年度比19.1%削減と順調に取り組みが進んでおります。

気候変動への取り組みの詳細は、当社ウェブサイト (<https://www.keikyu.co.jp/company/csr/tcfd.html>) に掲載しております。

(3) 人的資本・多様性に関する取り組み

イ．戦略

京急グループは、重要課題として掲げる「魅力的で働きやすい職場環境」「ダイバーシティ&インクルージョン・人財開発」への取り組みを進め、幅広い事業を支えるプロフェッショナルな人財の活躍を推進しております。

(イ) 人事ビジョン

京急グループが培ってきた強みを正しく認識しつつ、さらなる発展に向けて、すべての従業員が理解し、共有すべき価値観であり、挑み続ける目標として人事ビジョン「京急ism」を掲げております。

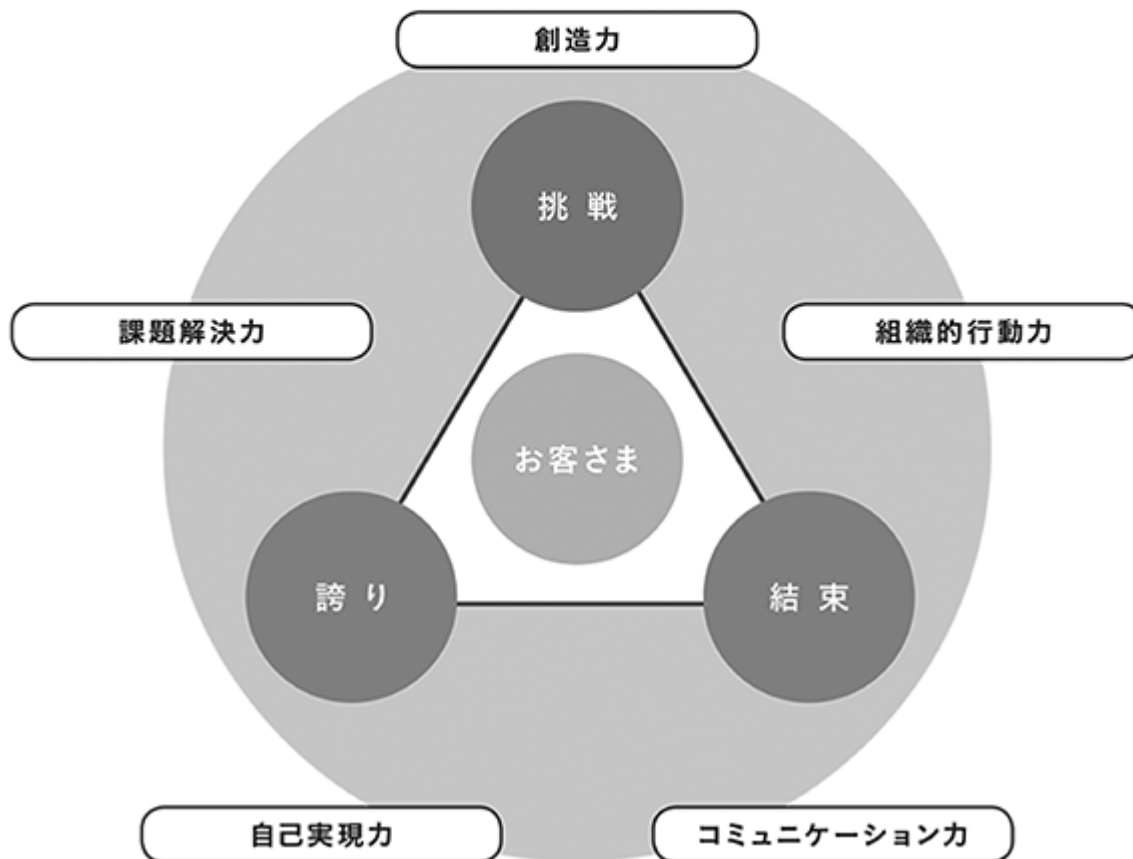
特に中期経営計画期間においては、「急激な事業環境の変化」に早急に対応するため、「挑戦」を重点キーワードとして、徹底したお客さま志向のもと、グループ全体が一丸となり新たな可能性に挑み、新しい価値を創造する人財集団を目指します。

また、京急ismの実現に向け、「5つのチカラ」をグループ共通の人財育成方針としております。

人事ビジョン【京急ism】

誇り	一人一人がプロフェッショナルとして自律し、課題解決意識をもって業務に取り組む
結束	目的・方向性を共有し、グループの連携力を最大限に活かして業務に取り組む
挑戦	新たな可能性に挑戦し、お客さまに新しい価値を提供し続ける

人財育成方針【5つの力】



(ロ) 人財育成方針

中長期的な事業ポートフォリオ変革といった経営戦略の実現に向け、求められる人財像を明らかとしたうえで、個々の能力が最大限に発揮できるよう適材適所への配置やローテーション運用等を行うことで、計画的・戦略的なキャリア形成・育成を行い、企業の持続的な成長を図ってまいります。

a．一般職に対する教育基本方針

一般職は、鉄道コース・事務コース・総合コースの3つのコースに分かれており、各コースに期待される人財像と優先的に求められる人事ビジョンのチカラを教育制度によって強化することを目指してお

ります。

b. 経営職（課長～部長相当職）の教育基本方針

一般職の間に培った5つのチカラをベースに、さらに中長期的視点からの戦略的経営を担い将来の後継者育成に必要な能力として、「思考性」「価値創造」「業務遂行」「組織管理・人材育成」「コンプライアンス・自己管理」を定義し、これらの能力を強化することを重視しております。

(八) 社内環境整備に関する方針

京急グループでは、性別、年齢、人種や国籍、障がいの有無などの多様性はもちろん、育児や介護、疾病などに対して多様な働き方ができる環境構築を目指し、ダイバーシティとワークライフバランスに関するさまざまな取り組みを推進しております。

a. 組織や人に関するサーベイ等による従業員のエンゲージメント向上

経営計画の浸透度やマネジメントの状況、社員の働きがいに焦点をあてたサーベイを2021年度から実施し、人事制度や運用に反映させその効果を検証することで従業員のエンゲージメント向上を目指します。また、円滑なコミュニケーションの促進による業務遂行や若手社員のキャリア形成支援を目的とした1 on 1面談を2022年度に試験導入いたしました。

b. 社内表彰制度

お客さまからの「感謝・賞賛」のお声をもとに表彰される「お褒めの言葉表彰」や、意欲的に業務・サービスなどに従事した従業員に対し積極的に相互で褒め合う「MC UP」表彰を実施しております。ほかの従業員の模範となることに加え、「感謝・承認・賞賛」のポジティブコミュニケーションを積み重ねることで仕事に対するモチベーションの向上を図るとともに、社内に褒める文化を広めることで従業員同士の信頼関係を深め、働きやすい職場環境づくりを目指しております。

c. 女性をはじめとした多様な人財の活躍を促進

あらゆる職場において、性別やキャリア背景を問わず、個性や強みを発揮し、すべての社員が働きやすいと思える職場環境の整備等により、ワークライフバランスの向上を図っております。また、当社グループ報にて「ダイバーシティ通信」を発信する等、社内制度の周知と浸透に努めております。

d. 仕事と育児・介護の両立

勤務体系や場所にしばられず、従業員の多様な働き方を推進するため、時差勤務や時間休暇の制度を導入しているほか、シェアオフィスでの勤務を可能としております。また、多様な働き方を互いにサポートし合える風土を創出していくため、育児や介護の両立を目指した各種制度の運用と支援を実施しているほか、セミナーや研修等を開催し、制度の周知や周囲の多様な働き方への理解促進に努めております。

e. 健康経営の推進

当社の従業員およびその家族、ならびに沿線および地域社会で暮らすすべての人々に対する心身の健康の保持・増進を基本とした経営を行うことにより、会社と社会の持続的な発展を目指し、全社員協力のもと健康経営を推進することを宣言しております。

< 宣言 >

・当社は、従業員およびその家族、ならびに沿線および地域社会で暮らすすべての人々が安心して健康的な生活を営みつつつけられる環境を提供していきます。

・当社全社員は、フィジカル・メンタルのケアをはじめ、健康でいきいきと働くために魅力ある職場づくりを進め、常に働き方を改革する姿勢を持ち実行していきます。

f. 人権に対する取り組み

京急グループは、人権の尊重に努めており、すべての従業員が守るべき行動指針である従業員行動基準においても人権尊重に関する内容を明文化し、これらに則って事業活動を推進しております。また、人権啓発に関する取り組みとして、研修や講演会の開催などの取り組みを行っております。

ロ．指標および目標

人財戦略に基づき、さまざまな取り組みを行うことで、当社単体の目標を掲げ、2025年度までに下記数値の達成を目指します。

なお、実績については「５．従業員の状況」に記載しております。

(人的資本における指標および目標)

指標	目標	目標年度	対象
女性管理職比率	10%以上	2025年度	京浜急行電鉄株
男性育児休暇取得率	100%	2025年度	京浜急行電鉄株

(注) グループ会社の数値については、連結に及ぼす影響が軽微であることから、単体ベースの数値を記載しております。

3 【事業等のリスク】

当社グループの財政状況および業績に影響を及ぼす可能性があると考えられる主な事項については、以下のよう
なものがあります。当社グループは、これらの事業等のリスクを認識したうえで、事態発生回避および発生時の
対応に努めます。

当該リスクの顕在化する可能性の程度や時期については、現時点において、明確に想定できませんが、事業の遂
行にあたっては、取締役会において、想定されるリスクとその対応を含めて、意思決定を行っております。

また、グループ重要リスク調査を実施し、想定しうるリスクの洗い出し、リスクを最小化するための取組計画の
策定および取組状況を集約し、取締役会でリスクの確認と対応の方向性について報告した後、グループ会社社長が
出席するグループ社長会で共有しております。さらに、リスク管理委員会では当社グループのリスク情報を集約
し、一元的に管理することでリスク管理体制の強化に努めております。

また、本項に記載されている将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において入手可能な情報に基づき、判
断したものであります。

(1) 社会的・経済的な影響

イ．少子高齢化の進行による影響

少子高齢化の進行などの要因により地域人口が減少した場合、当社グループの財政状態や業績に影響を及ぼ
す可能性があります。

ロ．リスクが沿線全域に与える影響

当社グループの事業は、都心から品川、羽田空港、川崎、横浜を経て三浦半島に至る当社線沿線を中心とし
た地域に集中して展開しているため、沿線地域の発展と当社グループの業績は密接な関係にあります。このた
め、社会的・自然的要因等により沿線地域の発展が阻害された場合、あるいは沿線地域が壊滅的な被害を受け
た場合、当社グループは大きな経済的影響を受ける可能性があります。

ハ．生活様式の変化による影響

在宅勤務の増加による移動減をはじめとした生活様式の変化によっては、当社グループの財政状態や業績に
影響を及ぼす可能性があります。

ニ．品川駅周辺開発による影響

国土交通省による品川駅西口基盤整備事業の推進に伴い、当社所有地の段階的な譲渡や施設の一部閉鎖な
ど、一時的に当社グループの財政状態や業績に影響を及ぼす可能性があります。また、新しい生活様式や社会
的価値観の変化などにより、不動産の賃貸需要が著しく減少した場合、開発計画が変更となる可能性がありま
す。

ホ．羽田空港への新たなアクセス路線による影響

羽田空港への新たなアクセス路線が検討されているため、この推移によっては、将来的に競争の激化によ
り、当社グループの財政状態や業績に影響を及ぼす可能性があります。

ヘ．訪日外国人の減少による影響

世界的な恐慌とりわけアジア諸国における景気の急速な減退、東ヨーロッパおよびロシア地域における政治
的・軍事的緊張の高まりによる安全保障情勢の変化、感染症等による国際的な渡航制限等により訪日外国人が
大幅に減少した場合、当社グループの財政状態や業績に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 法的規制・規制緩和等による影響

イ．法的規制による影響

当社グループの基幹事業である交通事業は、鉄道、バスなど公共輸送機関としての性格上、厳格な法規制の下に事業を行っているため、鉄道事業法、道路運送法および労働諸法制の定めにより、事業の拡大・縮小、通常の業務運営、運賃および料金の設定・変更や乗務員の労働条件などにおいて規制を受けており、規制の強化や社会情勢等の変化によっては、当社グループの財政状態や業績に影響を及ぼす可能性があります。

ロ．規制緩和による影響

バス事業等においては、規制緩和による他業種などからの新規参入が容易であることから、引き続き厳しい競争にさらされる可能性があり、これらの推移によっては、当社グループの財政状態や業績に影響を及ぼす可能性があります。

ハ．環境規制による影響

交通事業は、公共交通機関として環境負荷が小さいという長所があるものの、今後、環境に対する規制が強化された場合、当社グループの財政状態や業績に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 財政的な影響

イ．金利変動・格付引下げによる影響

当社グループは、鉄道事業をはじめ各事業において多額の設備投資を行っており、金融機関からの借入金や社債等の有利子負債残高が高水準で推移しております。このため、今後、市場金利の大幅な変動や格付機関による当社発行債券の格付の引下げがあった場合、利息負担の増加や調達金利の変動などにより、当社グループの財政状態や業績に影響を及ぼす可能性があります。

ロ．金融市場の混乱等による影響

金融市場の混乱等により、資金調達に制約を受けた場合、当社グループの財政状態や業績に影響を及ぼす可能性があります。

ハ．地価・株価の変動や税制の改正による影響

当社グループは、事業の性格上必要な土地（事業用および販売用）や株式などの投資有価証券等を多く保有しておりますが、市況の動向等による地価や株価の大幅な下落や保有に対する課税強化などの税制の改正等があった場合、当社グループの財政状態や業績に影響を及ぼす可能性があります。

ニ．人件費負担増による影響

当社グループは、主として労働集約型の事業を展開しているため、退職者の増加、採用難による人手不足の影響により、賃金水準が急激に高騰した場合、人件費負担増などにより、業績に影響を及ぼす可能性があります。

ホ．物価・燃料費の高騰による影響

当社グループは、修繕工事等の継続的な実施や事業に必要な電力、軽油等を多大に消費しているため、物価や燃料価格が高騰した場合、あるいはその供給不足が発生した場合、当社グループの財政状態や業績に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 事故等による影響

イ．安全を阻害する事態による影響

当社グループは、鉄道、バス、ホテル、百貨店、ストアなどの営業施設を多くのお客さまにご利用いただいております。安全の確保、無事故の継続を最も重要な課題として取り組んでおります。このうえで、不慮の火災や事故・障害の発生など、安全に対する信頼を損なうような事態が発生した場合、当社グループ全体の根幹を揺るがすような重大な影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループは、食品等を取り扱う各事業において、衛生管理には十分注意しておりますが、当社グループ固有の管理および社会全般にわたる一般的な品質問題等が発生した場合、当社グループの財政状態や業績に影響を及ぼす可能性があります。

ロ．個人情報流出等の問題による影響

当社グループは、鉄道やカード事業をはじめ、各事業において個人情報を保有しており、適正な管理に努めておりますが、万一、個人情報が流出するなどの問題が発生した場合、当社グループの財政状態や業績に影響を及ぼす可能性があります。

(5) 災害・テロ、疾病等による影響

イ．自然災害または不法行為による影響

地震、台風等の自然災害あるいはテロ等の不法行為等により、当社グループの営業施設やコンピューターシステム等の設備の損壊を受けた場合、当社グループの財政状態や業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

ロ．疾病の発生・流行による影響

新型コロナウイルスなどによる疾病の発生・流行等による恐慌等により、お客さまや従業員等が罹患し被害を受けた場合、当社グループの財政状態や業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

とりわけ、新型コロナウイルス感染症の発生は、事業継続基本計画に準じて対応しておりますが、お客さまや従業員に感染する可能性があります。また、訪日外国人の大幅な減少をはじめ、想定を超える悪影響を受ける可能性があり、今後の感染拡大や収束の時期等の状況によっては、当社グループの財政状態や業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

(6) 不正・不法行為、不祥事等による影響

当社グループは、「コンプライアンス規程」、「京急グループ・コンプライアンス指針」および「京急グループ・役員および従業員行動基準」に基づいてコンプライアンス順守に関する教育を定期的実施するなどの啓発活動に努めておりますが、役職員等による重大な不正・不法行為、不祥事等が発生した場合、当社グループへの信頼の低下などにより、財政状態や業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、上記の記載事項は、当社グループの事業その他について予測される主なリスクを可能な限り具体的に例示したものであり、ここに記載されたものが当社グループに関するすべてのリスクを網羅したものとは限りません。

4 【経営者による財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績およびキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」といいます。）の状況の概要ならびに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりであります。

また、本項に記載されている将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において入手可能な情報に基づき、判断したものであります。

(1) 経営成績等の状況の概要

イ．経営成績の状況

当期のわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響や物価の上昇などが続いたものの、景気は緩やかに持ち直しました。また、当社グループの事業は、交通事業およびレジャー・サービス事業を中心に、引き続き新型コロナウイルス感染症の影響が残ったものの、回復傾向が続きました。

このような事業環境のなか、当社グループは、2023年度を最終年度とする「京急グループ中期経営計画」に基づき、新型コロナウイルス感染症による急激な事業環境の変化への対応を最優先の課題として、各事業におけるローコストオペレーションおよび不動産事業の強化を推進しました。

以上の結果、営業収益は2,530億5百万円（前期比4.6%減）、営業利益は108億1千9百万円（前期比208.2%増）、経常利益は122億3千3百万円（前期比141.5%増）となりました。これに、特別利益としてバスの営業所等の売却に伴う固定資産売却益を計上したことなどにより、親会社株主に帰属する当期純利益は158億1千7百万円（前期比26.2%増）となりました。

次に、セグメント別の業績についてご報告いたします。

(イ) 交通事業

鉄道事業では、リモートワークの定着などにより、定期券の利用がコロナ禍以前に比べ減少した状態が続いたものの、緊急事態宣言等による社会活動の制限がなかったことなどにより、輸送人員は前期比で12.3%増（定期6.1%増、定期外20.0%増）となりました。また、全国旅行支援および入国者数上限撤廃に伴う航空旅客数の回復により、羽田空港駅の輸送人員は、前期比で54.2%増（第1・第2ターミナル駅48.6%増、第3ターミナル駅94.9%増）となりました。さらに、当社は、羽田空港アクセスの強化を図るため、国土交通省と共同で整備する羽田空港第1・第2ターミナル駅引上線の工事に着手しました。このほか、投資計画の精査およびスマートサポートシステムの導入による駅業務の省力化等を実施し、コストの削減を図りました。また、引き続き安全対策を最重要課題とし、京急東神奈川駅、日ノ出町駅および汐入駅にホームドアを設置しました。

なお、引き続き安全・安心で快適・便利な輸送サービスを提供し続けていくため、本年10月に鉄道旅客運賃の改定を実施することとしました。

バス事業では、京浜急行バス(株)および川崎鶴見臨港バス(株)は、需要の変化に応じた路線の再編や運行便数の見直しなどを実施し、輸送の効率化およびコストの削減を図りました。また、京浜急行バス(株)は、脱炭素社会の実現に向けた取り組みとして、横浜市において小型電気バスの運行を開始しました。さらに、川崎鶴見臨港バス(株)は、多摩川スカイブリッジの開通を機に、大師橋駅および浮島バスターミナルと天空橋駅を結ぶ新規路線の運行を開始し、利便性の向上を図りました。このほか、川崎市で初となるハイブリッド連節バスを使用したBRT（バス高速輸送システム）の運行を開始し、車内や駅前広場の混雑解消などを図りました。

また、鉄道事業およびバス事業において、お客さまのご利用状況や新たな需要を反映したダイヤ改正を実施し、利便性の向上を図るとともに、沿線のまちづくりと鉄道・バスをはじめとする移動基盤との連携を進めました。

以上の結果、交通事業の営業収益は988億円（前期比14.5%増）、営業損失は7億7百万円（前期は営業損失99億5千4百万円）となりました。

(業種別営業成績)

業種別	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	営業収益(百万円)	前期比(%)
鉄道事業	68,644	14.8
バス事業	26,528	13.4
タクシー事業	3,627	18.7
営業収益計	98,800	14.5

(提出会社の鉄道事業運輸成績)

区分	単位	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		
			前期比(%)	
営業日数	日	365	-	
営業キロ	キロ	87.0	-	
客車走行キロ	千キロ	112,503	2.2	
輸送人員	定期	千人	212,264	6.1
	定期外	"	192,176	20.0
	計	"	404,440	12.3
旅客運輸収入	定期	百万円	24,293	3.4
	定期外	"	41,703	23.2
	計	"	65,997	15.1
運輸雑収	"	2,721	6.5	
収入合計	"	68,718	14.7	
乗車効率	%	36.6	-	

(注) 乗車効率の算出方法

$$\frac{\text{旅客人員} \times \text{平均乗車キロ}}{\text{客車走行キロ} \times \text{平均定員}} \times 100$$

(ロ) 不動産事業

不動産販売業では、当社は、分譲マンション「プライム金沢文庫」および「プレミスト王子神谷」等を、当社および京急不動産㈱は、「プライム川崎小島新田」を完売しました。また、当社は、「プランズタワー芝浦」の販売および引き渡しを行いました。さらに、当社および京急不動産㈱は、新たにマンション建替事業に参入し、「プライム虎ノ門」の販売を開始しました。

不動産賃貸業では、投資した不動産ファンドからの配当収入が増加しました。また、賃貸オフィスビルや商業施設などで、高稼働率の維持に努めました。

このほか、品川駅西口地区において、11月に都市計画変更がなされるなど、品川駅周辺開発事業が順調に進捗しました。また、当社は、横浜市旧市庁舎街区において、他社と共同で、複合施設の建設に着手しました。

しかしながら、前期に、保有資産を回転させる方針に基づき一部物件を売却した反動などにより、不動産事業の営業収益は505億6千4百万円(前期比36.3%減)、営業利益は65億6千7百万円(前期比40.0%減)となりました。

(業種別営業成績)

業種別	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	営業収益(百万円)	前期比(%)
不動産販売業	32,864	47.5
不動産賃貸業	17,699	5.1
営業収益計	50,564	36.3

(八) レジャー・サービス事業

ビジネスホテル業では、京急EXホテル・京急EXインは、新型コロナウイルス感染症の影響が継続したものの、全国旅行支援などにより、回復基調で推移しました。また、ビジネス出張需要の縮小を踏まえ、「京急EXイン 浅草橋駅前」など4館を閉館し、一時的なダウンサイジングを実施した一方で、インバウンドおよび国内レジャー需要の取り込みを強化するため、「京急EXホテル 札幌」および「京急EXイン 京急蒲田駅前」を開業し、順調に推移しました。さらに、創立15周年を記念した宿泊プランを販売するなど、顧客の獲得に努めました。このほか、自動チェックイン機の導入等により業務効率化を図るなど、損益分岐点の改善を進めました。

レジャー関連施設業では、京急開発(株)は、「ポートレース平和島」や「BIG FUN平和島」などにおいて、来場者の獲得に努めました。また、当社は、「都市近郊リゾートみうらの創生」の実現に向けて、長年ご愛顧いただいた「観音崎京急ホテル」の営業を終了し、(株)共立メンテナンスが運営する新ホテルへのリニューアル工事を進めました。

以上の結果、レジャー・サービス事業の営業収益は273億8千8百万円(前期比14.1%増)、営業利益は21億1千7百万円(前期比915.6%増)となりました。

(業種別営業成績)

業種別	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	営業収益(百万円)	前期比(%)
ビジネスホテル業	5,392	72.3
レジャー関連施設業	12,204	3.6
レジャーその他	9,791	7.7
営業収益計	27,388	14.1

(二) 流通事業

(株)京急ストアは、「京急ストア糀谷店」を「業務スーパー」に、「京急ストアグロサリーマーケット伊勢佐木町店」を「ももまちユニオン」に業態転換するなど、地域特性に対応した店舗展開を図りました。また、緊急事態宣言等による社会活動の制限がなかったことなどにより、(株)セブン-イレブン・ジャパンと業務提携した駅構内や駅前の店舗の売上が増加しました。

(株)京急百貨店は、施設の活性化および経営の効率化を図るため、大型専門店「GU」を誘致するなど専門店化を進めました。また、「ウイング久里浜」をリニューアルし、顧客の獲得に努めました。

以上の結果、流通事業の営業収益は704億4千9百万円(前期比0.9%増)、営業利益は10億5千万円(前期比37.7%増)となりました。

(業種別営業成績)

業種別	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	営業収益(百万円)	前期比(%)
百貨店・ショッピングセンター業	16,760	10.3
百貨店業	12,697	2.7
ショッピングセンター業	4,062	43.3
ストア業	53,689	1.7
スーパーマーケット業	41,034	2.4
コンビニエンスストア・物品販売業ほか	12,655	0.7
営業収益計	70,449	0.9

(ホ) その他

京急建設㈱および京急電機㈱は、ホームドアをはじめとした鉄道の安全対策工事等を行いました。

以上の結果、その他の事業の営業収益は436億3千6百万円(前期比4.9%増)、営業利益は20億7百万円(前期比19.6%増)となりました。

ロ. 財政状態の状況

当連結会計年度末の総資産は、分譲土地建物の増加などにより、前連結会計年度末と比べ230億3千5百万円増加しました。

セグメントごとの資産の状況は、次のとおりであります。

セグメント別	当連結会計年度 (2023年3月31日)	
	帳簿価額(百万円)	前期比(%)
交通事業	468,177	3.5
不動産事業	256,993	6.5
レジャー・サービス事業	60,002	4.6
流通事業	27,309	2.4
その他	28,294	6.5
調整額	94,641	11.5
資産合計	935,420	2.5

負債は、長期前受工事負担金の増加などにより、前連結会計年度末と比べ64億6千7百万円増加しました。

また、純資産は、剰余金の配当などによる減少はありましたが、親会社株主に帰属する当期純利益の計上などにより、前連結会計年度末と比べ165億6千7百万円増加しました。

八．キャッシュ・フローの状況

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益の計上などにより、247億8千6百万円の資金収入（前期は582億3千万円の資金収入）となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、投資有価証券の売却及び償還による収入はあったものの、有形固定資産の取得による支出などにより、240億9千4百万円の資金支出（前期は260億4千5百万円の資金支出）となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、有利子負債の減少などにより、49億6千9百万円の資金支出（前期は284億2千2百万円の資金支出）となりました。

以上の結果、現金及び現金同等物の期末残高は、前連結会計年度末と比べ42億6千4百万円減少し、569億6千9百万円となりました。

二．生産、受注および販売の状況

当社グループの事業内容は広範囲かつ多種多様であり、そのほとんどが生産、受注および販売の形態をとっていないため、「生産、受注および販売の状況」については、「(1)経営成績等の状況の概要」の「イ．経営成績の状況」において業種別営業成績等として記載しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりであります。また、本項に記載されている将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において入手可能な情報に基づき、判断したものであります。

イ．重要な会計上の見積りおよび当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたり、経営者は、決算日における資産・負債および報告期間における収益・費用の金額ならびに開示に影響を与える見積りを行わなければなりません。これらの見積りについては、過去の実績、現在の状況および今後の見通しに応じて合理的に判断しておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、異なる場合があります。重要な会計上の見積りには、以下のようなものがあります。なお、文中における将来に関する事項は、当報告書提出日現在において判断したものであります。

(イ) 棚卸資産の評価

当社グループは、分譲土地建物については、原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しており、これらの価値は、個別物件の販売計画によって見積りを行っております。なお、当該見積りには、営業収益に影響する市況や周辺相場の変動の見込みなどの仮定を用いております。そのため、市況の変化による販売計画の見直し等により、当該見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、損失が発生する可能性があります。

(ロ) 固定資産の減損

当社グループは、資産または資産グループに減損が生じている可能性を示す事象がある場合には、減損損失を認識するか否かの判定を行っております。この判定は、資産または資産グループから得られる将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって行い、資産または資産グループから得られる将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を認識しております。なお、回収可能価額は使用価値及び正味売却価額により測定しており、いずれか高い方の金額としております。

減損損失を認識するか否かの判定や使用価値の算定において用いられる将来キャッシュ・フローの見積りは、各事業の外部環境に関する情報を総合的に勘案して策定している「京急グループ総合経営計画」に基づいており、当該見積りには、各事業に影響を及ぼす市況の見込みなどの仮定を用いております。

そのため、市況の悪化や各事業の収益力の低下等により、当該見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度以降において、減損損失が計上され、連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。なお、将来キャッシュ・フローの見積り算出における主要な仮定は、ビジネスホテル事業での稼働率、宿泊単価及び正味売却価額等であります。

(ハ) 繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産について、将来の収益力に基づく課税所得の発生時期及びその金額に基づき回収可能性を判断したうえで計上しております。

課税所得の見積りは、各事業の外部環境に関する情報を総合的に勘案して策定している「京急グループ総合経営計画」に基づいており、当該見積りには、各事業に影響を及ぼす市況の見込みなどの仮定を用いております。

そのため、市況の悪化や各事業の収益力の低下等により、当該見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度以降において、繰延税金資産の追加計上または取り崩しが必要となるなど、連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。なお、将来の課税所得の見積り算出における主要な仮定は、鉄道事業での輸送人員、ビジネスホテル事業における稼働率や宿泊単価、不動産売却に関するタックスプランニングであります。

(ニ) 退職給付債務および費用の計算

当社グループは、退職給付債務および費用について、数理計算上で設定される諸前提条件に基づいて算出しております。これらの前提条件には、割引率、退職率、死亡率および長期期待運用収益率等の仮定が含まれます。そのため、将来の不確実な経済条件の変動等により、実際の結果が前提条件と異なることとなった場合、または前提条件に変更が生じた場合、退職給付に係る負債および退職給付費用の金額に重要な影響を与える可能性があります。

ロ. 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識および分析・検討

(イ) 営業収益および営業利益

当連結会計年度の決算については、新型コロナウイルス感染症の影響や物価の上昇などが続いたものの、回復傾向が続いたことに加え、各事業においてローコストオペレーションの取り組みが進んだことなどにより、営業収益は2,530億5百万円（前期比4.6%減）、営業利益は108億1千9百万円（前期比208.2%増）となりました。

交通事業は、鉄道事業では定期外の利用者数が増加したこと、バス事業では空港および中距離路線の収入が増加したことなどにより、125億3千9百万円の増収となりました。また、原油価格高騰の影響により、鉄道の動力費、バス・タクシーの燃料費は、対前年で合計約20億円増加しましたが、鉄道事業において、投資計画の精査および駅業務の省力化に取り組んだこと、バス事業では、需要の変化に応じた路線の再編や運行便数の見直しなどによる輸送の効率化およびコストの削減を実施したことなどにより、交通事業全体で92億4千7百万円の損失縮小となりました。

不動産事業は、不動産賃貸業において、投資した不動産ファンドからの配当収入が増加したものの、不動産販売業において、前期に大型物件を売却したことの反動、および分譲マンションの売上の減少などにより、288億4千9百万円の減収、43億7千万円の減益となりました。

レジャー・サービス事業は、ビジネスホテル業において、全国旅行支援などにより回復基調で推移したこと、自動チェックイン機の導入による業務効率化等、ローコストオペレーションの取り組みによる費用削減を図ったことに加え、レジャー関連施設業において、来場者の獲得に努めたことなどにより、33億9千1百万円の増収、19億9百万円の増益となりました。

流通事業は、ストア業において、前年の内食特需の反動や商品値上げに伴う買い上げ点数の減少などにより減収減益となりましたが、百貨店業、ショッピングセンター業では、新型コロナウイルス感染症の影響縮小により増収増益となり、流通事業全体では、6億2千6百万円の増収、2億8千7百万円の増益となりました。

その他の事業は、工事請負関係において、完成工事が増加したことなどにより、20億4千6百万円の増収、3億2千8百万円の増益となりました。

(ロ) 営業外損益および経常利益

当連結会計年度の営業外収益は、投資有価証券売却益の増加はありましたが、新型コロナウイルス感染症関連の助成金収入の減少などにより、前連結会計年度の58億7千7百万円から1億6千6百万円減少し、57億1千万円となりました。

営業外費用は、支払利息の減少などにより、前連結会計年度の43億2千2百万円から2千6百万円減少し、42億9千6百万円となりました。

この結果、経常利益は122億3千3百万円（前期比141.5%増）となりました。

(ハ) 特別損益および親会社株主に帰属する当期純利益

当連結会計年度の特別利益は、固定資産売却益の減少などにより前連結会計年度の193億3千1百万円から42億6千6百万円減少し、150億6千4百万円となりました。

特別損失は、固定資産除却損の増加などにより前連結会計年度の40億3千9百万円から9億5百万円増加し、49億4千5百万円となりました。

この結果、当連結会計年度の税金等調整前当期純利益は223億5千2百万円となり、ここから法人税等および非支配株主に帰属する当期純利益を控除した親会社株主に帰属する当期純利益は、158億1千7百万円（前期比26.2%増）となりました。

(ニ) 指標水準

当社グループでは、「1 経営方針、経営環境および対処すべき課題等」の「総合経営計画」に記載のとおり、2021年度から2023年度までを中期経営計画期間と定め、同期間においては、早期に営業利益を回復させ、財務の健全性を維持することを最優先とする方針としており、最終年度である2023年度の指標水準を以下のとおり設定しております。

(2023年度指標水準)

- ・営業利益 : 約230億円
- ・純有利子負債 / E B I T D A 倍率 : 8 倍以下

(ホ) 財政状態

当連結会計年度末の財政状態の分析については、「(1) 経営成績等の状況の概要」の「ロ. 財政状態の状況」に記載しております。

(ヘ) 資本の財源および資金の流動性についての分析

a. 財務戦略

当社グループでは、「持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するため、格付を意識した財務の健全性の確保に努めるとともに、成長のための投資と株主還元を両立させる」ことを財務戦略の基本方針としております。

なお、2021年度から2023年度までの中期経営計画期間においては、早期に営業利益を回復させ、財務の健全性を維持することを最優先とする方針とし、品川駅周辺開発事業などの大規模投資を着実に推進するため、キャッシュ・フローの強化および改善を図ってまいります。

b．資金調達

当社グループでは、鉄道事業をはじめ各事業において多額の設備投資を継続して行っており、事業の特性に鑑み、その資金は金融機関からの借入や社債の発行など長期の負債を中心に、市場環境や金利動向等を総合的に勘案しながら調達しております。

c．資金の流動性

当社グループでは、鉄道事業を中心に日々の収入金があり、また、キャッシュマネジメントシステム（CMS）を導入し、グループ内余剰資金の有効活用に努めているほか、災害等緊急時においても機動的な資金確保ができるよう震災対応型コミットメントラインを設定していることから、緊急時の一時的な対応も含め、必要な流動性資金は十分に確保しております。

なお、新型コロナウイルス感染症の影響への対策として、借入金の調達等により、十分な手許資金を確保しております。

5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度において、当社および連結子会社は、交通事業を中心に全体で58,632百万円の設備投資（無形固定資産を含む。）を実施しました。

交通事業では、品川駅付近連続立体交差事業のほか、鉄道のホームドア設置等の安全対策や運転保全およびサービス改善などのため27,846百万円の設備投資を行いました。

不動産事業では、賃貸ビルの取得やみなとみらい21中央地区53街区開発事業の建設工事など22,355百万円の設備投資を行いました。

レジャー・サービス事業では、京急E Xイン 京急蒲田駅前の建設工事など7,076百万円の設備投資を行いました。

流通事業では、京急ストアの店舗改装工事など1,077百万円の設備投資を行いました。

その他の事業では、276百万円の設備投資を行いました。

なお、所要資金は自己資金、借入金、社債および工事負担金によっております。

2 【主要な設備の状況】

当社および連結子会社は、多種多様な事業を国内で行っており、その設備の状況をセグメントごとの数値とともに主たる設備の状況を開示する方法によっております。

当連結会計年度末における状況は、次のとおりであります。

(1) セグメント総括表

2023年3月31日現在

セグメントの名称	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
	建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	建設仮勘定	その他	合計	
交通事業	224,046	33,633	83,224 (1,840) [107]	93,761	3,505	438,172	5,483 [1,015]
不動産事業	51,264	397	70,084 (995) [2]	18,526	353	140,626	339 [15]
レジャー・サービス 事業	26,276	695	14,591 (1,503) [517]	2,096	1,406	45,066	598 [616]
流通事業	9,069	161	5,296 (20) [21]	0	1,028	15,555	755 [1,501]
その他	2,864	182	2,062 (50) [0]	31	225	5,366	1,455 [926]
合計	313,521	35,069	175,259 (4,408) [647]	114,416	6,519	644,786	8,630 [4,073]

(注) 1. 帳簿価額「その他」は工具・器具・備品等であります。

2. 土地の〔 〕は、賃借している土地の面積を外書しております（以下同じ）。

3. 従業員数の〔 〕は、臨時従業員数の年間平均人員を外書しております。

(2) 提出会社

イ. 交通事業

鉄道事業

(イ) 線路および電路施設

線別	区間	営業キロ (キロ)	単線・複線別	駅数	変電所数
本線	泉岳寺～浦賀	56.7	複線	50	15
空港線	京急蒲田～羽田空港第1・第2ターミナル	6.5	複線	6	1
大師線	京急川崎～小島新田	4.5	複線	6	1
逗子線	金沢八景～逗子・葉山	5.9	複線	3	-
久里浜線	堀ノ内～三崎口	13.4	単線・複線	8	3
合計	-	87.0	-	73	20

(注) 各線とも軌間は1,435m、電圧は直流1,500Vであります。

(ロ) 車両数

電動客車(両)	付随客車(両)	電動貨車(両)	制御貨車(両)	合計(両)
526	264	6	-	796

(ハ) 車庫および工場

名称	所在地	土地		建物及び構築物
		面積(千㎡)	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
新町検車区	神奈川県横浜市	47	903	200
金沢検車区	"	43	1,164	283
久里浜検車区	神奈川県横須賀市	30	390	241
久里浜工場	"	97	1,269	3,229

ロ．不動産事業

名称	所在地	土地		建物及び構築物
		面積(千㎡)	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
(賃貸ビル)				
京急第1ビル	東京都港区	5	1	5,080
京急第11ビル	"	2	1,003	1,564
青物横丁京急ビル	東京都品川区	1	679	151
京急川崎駅前ビル	神奈川県川崎市	2	-	1,153
上大岡京急ビル	神奈川県横浜市	4	5,480	3,937
上永谷京急ビル	"	7	1,993	961
京急ショッピング プラザ能見台	"	12	1,576	433
久里浜京急ビル	神奈川県横須賀市	7	-	1,692
Y R P 5 番館	"	6	73	225

ハ．レジャー・サービス事業

事業所	所在地	土地		建物及び構築物
		面積(千㎡)	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
京急 E X ホテル 高輪	(注) 東京都港区	0	1,167	663
京急 E X ホテル 札幌	(注) 北海道札幌市	-	-	3,464
京急 E X イン 浜松町・大門駅前	(注) 東京都港区	0	2,085	856
京急 E X イン 東銀座	(注) 東京都中央区	1	2,342	1,178
京急 E X イン 蒲田	(注) 東京都大田区	1	960	506
京急 E X イン 羽田	(注) "	-	-	2,642
京急 E X イン 京急蒲田駅前	(注) "	1	1,592	3,178
京急 E X イン 京急川崎駅前	(注) 神奈川県川崎市	1	-	982

(注) ホテル施設

(3) 国内子会社

イ. 交通事業

(イ) バス事業

会社名	所在地	土地		建物 及び構築物	在籍車両数			
		面積 (千㎡)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	乗合 (両)	貸切 (両)	特定 (両)	計 (両)
京浜急行バス(株) (注) 1	神奈川県横浜市 他	[7] 111	5,698	3,784	806	16	23	845
川崎鶴見 臨港バス(株) (注) 2	神奈川県川崎市 他	40	3,927	1,204	363	6	5	374
東洋観光(株) (注) 3	神奈川県 横須賀市 他	[1] 0	2	40	-	25	52	77

(注) 1. 営業所13か所 他
2. 営業所5か所 他
3. 営業所2か所 他

(ロ) タクシー事業

会社名	所在地	土地		建物 及び構築物	在籍車両数 (両)
		面積 (千㎡)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	
京急交通(株) (注) 1	神奈川県鎌倉市 他	3	190	37	159
京急横浜自動車(株) (注) 2	神奈川県横浜市	2	189	179	66

(注) 1. 営業所2か所 他
2. 営業所1か所 他

ロ. 不動産事業

会社名	所在地	土地		建物及び構築物
		面積(千㎡)	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
京急不動産(株) (注)	神奈川県横浜市 他	43	10,312	7,567
京急開発(株) (注)	東京都大田区 他	12	540	6,057

(注) 賃貸ビル施設 他

ハ. レジャー・サービス事業

会社名	所在地	土地		建物及び構築物
		面積(千㎡)	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
京急開発(株) (注) 1	東京都大田区 他	80	1,360	7,955
(株)市原京急 カントリークラブ (注) 2	千葉県市原市	[283] 349	788	311

(注) 1. 競艇場施設 他
2. ゴルフ場施設

二．流通事業

会社名	所在地	土地		建物及び構築物
		面積(千㎡)	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
(株)京急百貨店 (注) 1	神奈川県横浜市 他	2	265	4,474
(株)京急ストア (注) 2	神奈川県横浜市 他	[21] 18	5,030	4,595

(注) 1．百貨店施設 他

2．店舗施設 他

ホ．その他

会社名	所在地	土地		建物及び構築物
		面積(千㎡)	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
京急サービス(株) (注) 1	神奈川県横浜市 他	3	175	906
(株)京急自動車学校 (注) 2	神奈川県横浜市 他	29	1,094	163

(注) 1．事務所、研修所施設 他

2．自動車教習所施設 他

3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、改良等に係る投資予定金額は1,183億3千4百万円でありますが、その所要資金については、自己資金、借入金、社債および工事負担金を充当する予定であります。

重要な設備の新設、除却等の計画は、以下のとおりであります。

(1) 新設・改良等

会社名	件名	セグメントの 名称	投資予定額		着手年月	完成予定 年月
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		
当社	大師線地下化工事第1期	交通事業	89,166	64,013	1996年4月	2025年3月
	久里浜線複線化工事	"	15,821	4,005	1971年4月	-
	品川駅付近連続立体交差事業	"	124,700	12,505	2020年7月	2030年3月
	みなとみらい21中央地区53街区開発事業	不動産事業 レジャー・ サービス事業	26,000	16,111	2021年4月	2024年3月
	泉岳寺駅地区第二種市街地再開発事業	不動産事業	23,664	3,228	-	2028年3月

(2) 除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	900,000,000
計	900,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2023年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2023年6月29日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	275,760,547	275,760,547	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株で あります。
計	275,760,547	275,760,547	-	-

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2017年10月1日	275,760	275,760	-	43,738	-	17,861

(注) 2017年10月1日を効力発生日として普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、発行済株式総数は275,760千株減少しております。

(5) 【所有者別状況】

2023年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府および地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	2	69	36	699	223	181	48,386	49,596	-
所有株式数(単元)	24	1,161,568	22,559	374,948	278,995	1,051	916,361	2,755,506	209,947
所有株式数の割合(%)	0.00	42.15	0.82	13.61	10.13	0.04	33.26	100.00	-

- (注) 1. 自己株式358,573株は「個人その他」に3,585単元および「単元未満株式の状況」に73株含まれております。
2. 証券保管振替機構名義の株式115株は「その他の法人」に1単元および「単元未満株式の状況」に15株含まれております。
3. 役員報酬信託口が所有する当社株式98,400株は「金融機関」に含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2023年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	29,737	10.80
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	10,491	3.81
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	10,076	3.66
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	8,317	3.02
株式会社横浜銀行	横浜市西区みなとみらい3丁目1番1号	8,028	2.92
株式会社日本カストディ銀行(三井住友信託銀行退職給付信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	5,488	1.99
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内2丁目1番1号	5,000	1.82
西武鉄道株式会社	東京都豊島区南池袋1丁目16番15号	4,883	1.77
株式会社日本カストディ銀行退職給付信託みずほ信託銀行口	東京都中央区晴海1丁目8番12号	4,716	1.71
JP MORGAN CHASE BANK 385781(常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM(東京都港区港南2丁目15番1号)	3,388	1.23
計	-	90,127	32.73

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2023年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 358,500	-	権利内容に何ら限定のない 当社における標準となる株式
	(相互保有株式) 普通株式 69,500	-	権利内容に何ら限定のない 当社における標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 275,122,600	2,751,226	同上
単元未満株式	普通株式 209,947	-	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	275,760,547	-	-
総株主の議決権	-	2,751,226	-

(注)1.「単元未満株式」欄には、当社所有の自己株式73株および証券保管振替機構名義の株式15株が含まれております。

2.「完全議決権株式(その他)」欄には、役員報酬信託口が所有する当社株式98,400株(議決権984個)が含まれております。

【自己株式等】

2023年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 京浜急行電鉄株式会社	横浜市西区高島1丁目2番8号	358,500	-	358,500	0.13
(相互保有株式) 横浜新都市センター 株式会社	横浜市西区高島2丁目12番6号	69,500	-	69,500	0.03
計	-	428,000	-	428,000	0.16

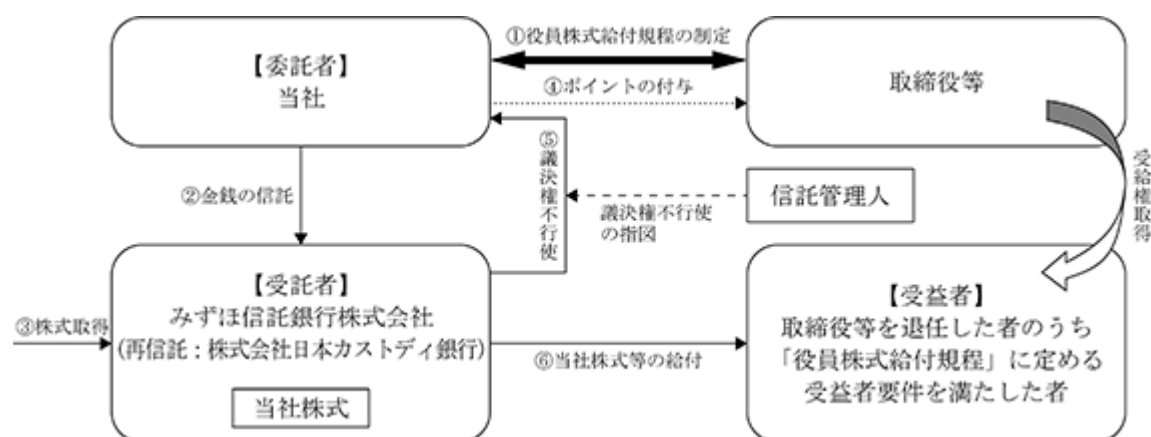
(注)役員報酬信託口が所有する当社株式98,400株は、上記自己株式等に含まれておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

イ. 株式給付信託（BBT）の概要

当社は、当社の取締役（社外取締役を除く。）および執行役員（以下、「取締役等」といいます。）に対する株式報酬制度「株式給付信託（BBT（=Board Benefit Trust）」（以下、「本制度」といいます。）を導入しております。

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託（以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」といいます。）を通じて取得され、取締役等に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式および当社株式を時価で換算した金額相当の金銭（以下、「当社株式等」といいます。）が本信託を通じて給付される株式報酬制度であります。なお、取締役等が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時となります。



当社は、2020年6月26日開催の第99期定時株主総会において、本制度について役員報酬の決議を得て、当該株主総会で承認を受けた枠組みの範囲内において、「役員株式給付規程」を制定しました。

当社は、の株主総会の決議で承認を受けた範囲内で金銭を信託します。

本信託は、で信託された金銭を原資として当社株式を、取引所市場を通じて、または当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。

当社は、「役員株式給付規程」に基づき取締役等にポイントを付与します。

本信託は、当社から独立した信託管理人の指図に従い、本信託勘定内の当社株式に係る議決権を行使しないこととします。

本信託は、取締役等を退任した者のうち「役員株式給付規程」に定める受益者要件を満たした者（以下、「受益者」といいます。）に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式等を給付します。ただし、取締役等が「役員株式給付規程」に定める要件を満たす場合には、ポイントの一定割合について、当社株式の時価相当の金銭を給付します。

ロ．本制度が当社株式を取得する予定の株式の総数または総額

当社は、2021年3月末日で終了する事業年度から2023年3月末日で終了する事業年度までの3事業年度（以下、当該3事業年度の期間を「当初対象期間」といい、当初対象期間および当初対象期間の経過後に開始する3事業年度ごとの期間を、それぞれ「対象期間」といいます。）およびその後の各対象期間を対象として本制度を導入し、取締役等への当社株式等の給付を行うため、本信託による当社株式の取得の原資として、以下の金銭を本信託に拠出いたします。

当社は、本信託設定（2020年8月）時に、当初対象期間に対応する必要資金として、360百万円（うち取締役分として250百万円）を上限とした資金を本信託に拠出いたしました。

また、当初対象期間経過後も、本制度が終了するまでの間、当社は、原則として対象期間ごとに、360百万円（うち取締役分として250百万円）を上限として本信託に追加拠出することとします。

本信託による当社株式の取得は、当社から拠出された資金を原資として、取引所市場を通じて、または当社の自己株式処分を引き受ける方法によりこれを実施することとします。

なお、当初対象期間については、本信託設定後、113,100株を取得いたしました。

ハ．本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役等を退任した者のうち「役員株式給付規程」に定める受益者要件を満たした者

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議または取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	2,003	2,815,228
当期間における取得自己株式	162	212,497

(注) 当期間における取得自己株式には、2023年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況および保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	358,573	-	358,735	-

(注) 1. 当期間における保有自己株式数には、2023年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡請求による売渡は含めておりません。

2. 当事業年度および当期間における保有自己株式数には、役員報酬信託口が所有する当社株式は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するため、格付を意識した財務の健全性の確保に努めるとともに、成長のための投資と株主還元を両立させることを資本政策の基本方針とし、その適切な配分については、取締役会で議論し、持続的な株主価値向上に努めてまいります。

株主還元については、この方針に鑑み、業績を踏まえ、成長のための投資との両立を考慮しながら、決定してまいります。また、株主価値の向上に資するため、必要に応じて自己株式の取得等も機動的に実施してまいります。

当社の剰余金の配当は、中間配当および期末配当の2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当期の期末配当については、1株当たり6円（中間配当金5円を加えた年間配当金につきましては1株当たり11円）としております。

また、次期の年間配当金については、1株当たり12円（中間配当金6円、期末配当金6円）を予定しております。

内部留保資金については、安全対策工事や品川・羽田空港をはじめとする重要な戦略拠点や新規事業等への投資のほか、有利子負債の返済などに充当し、引き続き経営基盤の充実と財務体質の強化および改善を図ってまいります。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款で定めております。

（注）基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、次のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2022年11月11日 取締役会決議	1,377	5.0
2023年6月29日 定時株主総会決議	1,652	6.0

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

イ．コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

コーポレートガバナンスは、当社グループにおけるすべての事業のベースであり、経営の基盤となる概念であると考えております。

当社グループは、ライフラインを担う企業集団として、すべての事業において安全の徹底を図るとともに、お客さま、株主・投資家、地域・社会・環境、取引先および従業員などのステークホルダーと適切な協働を図り、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するため、「グループ理念（経営理念および行動指針）」、「サステナビリティ基本方針」および「長期ビジョン」に基づき、透明性、客観性の高い体制の構築を目指し、コーポレート・ガバナンスの持続的な強化に取り組んでおります。

ロ．企業統治の体制の概要および当該体制を採用する理由

当社は、現状において、適時かつ適切に取締役会等の運営を行い、迅速かつ適切な意思決定ができています。え、機関設計として、監査役設置会社を採用しております。

取締役会は、社外取締役3名を含む9名で構成され、原則毎月1回開催し、法令・定款で定められた事項や経営上の重要事項の決議および報告ならびに職務執行の監督を行っております。また、取締役の人事・報酬および後継者育成計画の決定に関する取締役会の透明性、客観性と説明責任を強化するため、取締役会の諮問機関として、半数以上が独立社外取締役で構成され、独立社外取締役を委員長とする指名・報酬委員会を設置しております。さらに、取締役会における経営の監督機能の強化および業務執行部門に求められる業務執行機能の強化を行うことを目的として、執行役員制度を導入しており、執行役員で構成され、常勤監査役が出席するグループ経営会議においては、経営計画等の重要事項の策定や、事業計画等を決定しております。このほか、監査役会は、社外監査役3名を含む4名で構成され、各監査役の監査状況の報告および監査意見の形成を行っております。各監査役は、経営状況の監査や取締役の職務執行の適法性などの監査を行うほか、取締役会やグループ経営会議などの重要な会議に出席し、必要に応じて意見陳述を行っております。また、代表取締役社長と監査役との間で職務執行や監査に関し定期的に会合を行い、会社が対処すべき課題、監査役監査の環境整備の状況および監査上の重要課題などについて積極的に意見交換を行っております。さらに、監査役は、会計監査人と定期的に会合をもつなど、緊密な連携を保ちながら、積極的に意見および情報を交換しております。なお、取締役の事業年度の経営責任を明確にするとともに、経営環境の変化に迅速に対応した経営体制を構築することができるようにするため、取締役の任期は1年としております。

当社では、公共交通機関を中心に事業を行う当社の社会的責任を踏まえ、短期的な業績に限らず、事業継続の大前提となるサービス・商品の安全確保など中長期にわたる企業価値向上を実現するため、取締役会においては、当社グループの事業や戦略に精通する取締役を中心とした体制をとっております。また、社外役員が独立した立場から経営に参画することで、さらに透明性、客観性の高いコーポレート・ガバナンス体制を推進できることから、上記に記載した体制を採用しております。

グループ全体においては、グループ会社社長ならびに当社執行役員および部長等が出席するグループ社長会を定期的開催し、グループ全体における経営方針の徹底と経営情報の共有化を図っております。

なお、各機関の構成員の氏名は、「(2) 役員状況」に記載のとおりであります。

八．会社の機関の内容

(イ) 取締役会

a. 構成員、開催状況および出席状況

当連結会計年度末における取締役会の構成員は以下のとおりで、女性比率は22.2%であります（は議長を示しております）。取締役会は、原則毎月1回開催するほか、必要に応じて随時開催することとしており、当連結会計年度は合計13回（注1）開催しました。

役職名	氏名	出席回数
取締役会長（代表取締役）	原 田 一 之	13回 / 13回
取締役社長（代表取締役）	川 俣 幸 宏	13回 / 13回
取締役専務執行役員	本 多 利 明	13回 / 13回
取締役専務執行役員（注）2	浦 辺 和 夫	13回 / 13回
取締役常務執行役員（注）2	佐 藤 憲 治	13回 / 13回
取締役常務執行役員	櫻 井 和 秀	10回 / 10回（注）3
取締役（社外・独立役員）	寺 島 剛 紀	13回 / 13回
取締役（社外・独立役員）	柿 崎 環	13回 / 13回
取締役（社外・独立役員）	野 原 佐和子	13回 / 13回

- （注）1．記載の開催回数のほか、会社法第370条および当社定款第27条の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が1回ありました。
- 2．浦辺和夫氏および佐藤憲治氏は、2023年6月29日に退任いたしました。
- 3．櫻井和秀氏の出席回数は、2022年6月29日の取締役就任後に開催された取締役会のみを対象としております。

b. 具体的な検討事項

当連結会計年度における取締役会の主な決議事項および報告事項は以下のとおりであります。

- ・ 役員人事、役員報酬制度の在り方
- ・ 代表取締役社長の後継者育成計画
- ・ 取締役会の実効性評価
- ・ 当社グループにおける内部統制体制、リスクマネジメントに関する取り組み
- ・ 政策保有株式の保有方針および保有意義
- ・ サステナビリティに関する方針および取り組み
- ・ 経営計画の進捗状況
- ・ 人財戦略、DX戦略
- ・ 業務執行報告（各部門における今後の課題および戦略）

c. 取締役会の実効性評価

当社は、取締役会の実効性を高めるため、年1回、各取締役および監査役による取締役会評価を実施しております。評価方法は以下のとおりであります。

対象者	取締役、監査役
評価方法	第三者機関によるアンケート調査
アンケート項目	<ul style="list-style-type: none"> ・取締役会の在り方 ・取締役会の構成 ・取締役会の運営 ・取締役会の議論 ・取締役会のモニタリング機能 ・トレーニング ・自身の取り組み など

2021年度の評価結果から得られた課題に対する取り組みおよび評価結果については以下のとおりであります。

2022年度は、2021年度の実効性評価にて認識した以下の課題への対応について年間を通して取り組みました。

- ・審議項目数の絞り込み（審議時間の確保）
- ・人財戦略・知財戦略に関する議論の充実
- ・DX推進に関する議論の充実
- ・ESGに関する議論の充実（経営戦略とのさらなる関連性）

その結果、「ESGに関する議論の充実（経営戦略とのさらなる関連性）」については、サステナビリティ委員会の設立および議論の実施など、適切に対処したことにより改善がみられ、実効性が確保されると評価および判断されました。一方、「審議項目数の絞り込み（審議時間の確保）」、「人財戦略・知財戦略に関する議論の充実」、および「DX推進に関する議論の充実」については、年間を通して各施策に取り組んだものの、一部課題の解決には至っていないため、さらなる改善に向け、2023年度も引き続き継続課題とし、取締役会の実効性向上に努めます。

2022年度の評価結果から得られた課題は以下のとおりであります。

- ・審議項目数の絞り込み（審議時間の確保）（継続課題）
- ・人財戦略・知財戦略に関する議論の充実（継続課題）
- ・DX推進に関する議論の充実（継続課題）
- ・KPIの適切な設定および各種情報開示の充実

2023年度は、これらの課題への対応について継続的に取り組むことで、取締役会の実効性の維持および向上に努めます。

(口) 指名・報酬委員会

a. 構成員、開催状況および出席状況

当連結会計年度末における指名・報酬委員会の構成員は以下のとおりであります（は委員長を示しております）。当連結会計年度は、合計3回（注）開催しました。

役職名	氏名	出席回数
取締役会長（代表取締役）	原 田 一 之	3回 / 3回
取締役社長（代表取締役）	川 俣 幸 宏	3回 / 3回
取締役（社外・独立役員）	寺 島 剛 紀	3回 / 3回
取締役（社外・独立役員）	柿 崎 環	3回 / 3回
取締役（社外・独立役員）	野 原 佐和子	3回 / 3回

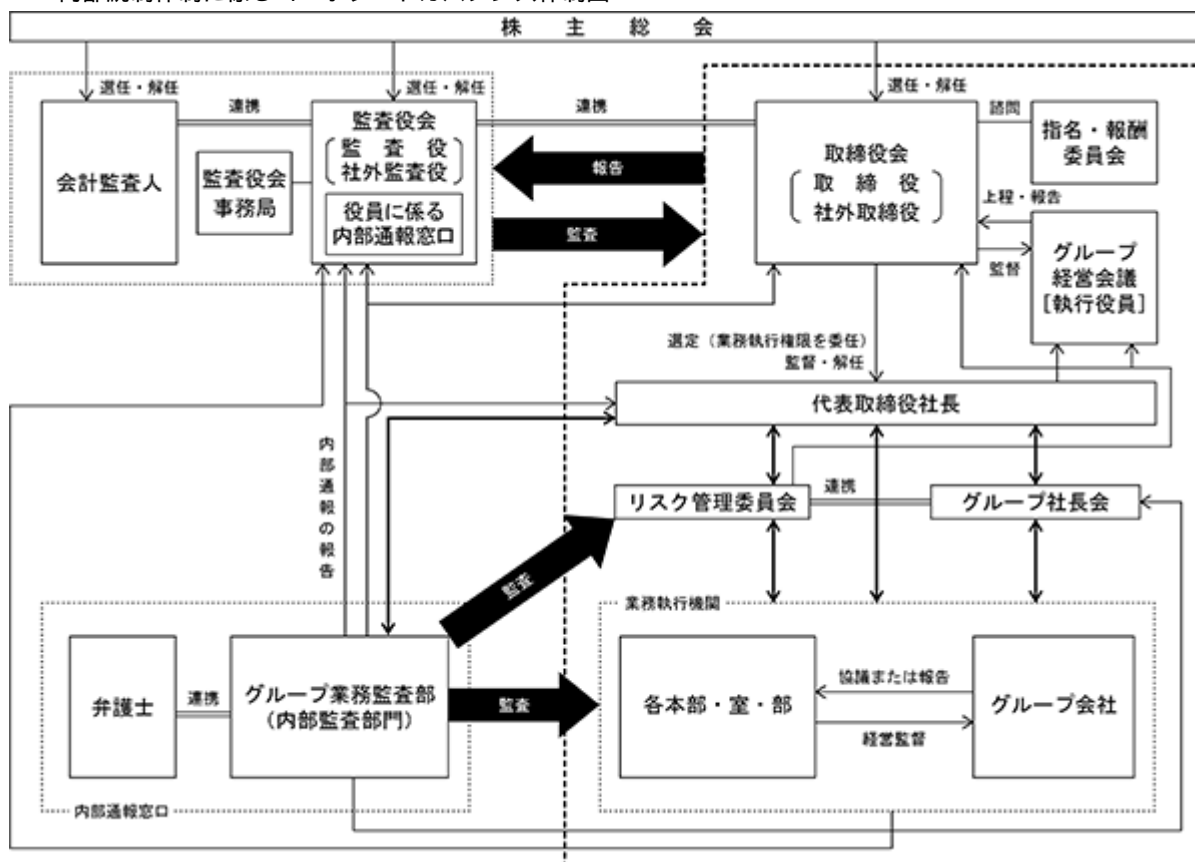
（注）記載の開催回数のほか、書面決議が2回ありました。

b. 具体的な検討事項

当連結会計年度における指名・報酬委員会の主な諮問事項は以下のとおりであります。

- ・ 役員人事および報酬等の議論
- ・ 後継者育成計画の見直し
- ・ 執行役員賞与の見直し（ESG指標の導入等）

内部統制体制に係るコーポレートガバナンス体制図



(ご参考) コーポレートガバナンス・ガイドライン
当社グループのコーポレートガバナンスに関する基本的な枠組み、考え方および運営指針を明確化し、当社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資することを目的とした「コーポレートガバナンス・ガイドライン」を当社ウェブサイトに掲載しておりますのでご参照ください。
(<https://www.keikyu.co.jp/ir/policy/governance.html>)

二. 企業統治に関するその他の事項

(イ) 内部統制に関する基本的な考え方

当社グループは、「都市生活を支える事業を通して、新しい価値を創造し、社会の発展に貢献する」というグループ理念に基づき事業を展開し、「地域密着・生活直結」型企業集団として、企業価値の最大化を目指しております。これらを達成するために、業務の適正を確保するための体制の構築強化を図っており、その内容の概要は、次のとおりであります。

(ロ) 会社の機関の内容、内部統制システムおよびリスク管理体制の整備状況

a. 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制（コンプライアンス体制）

(a) 教育の実施

当社グループは、コンプライアンス規程、京急グループ・コンプライアンス指針および京急グループ・役員および従業員行動基準に基づく教育を定期的実施することにより、グループ全体の順法意識を高め、適法かつ適正に事業活動を行います。

(b) 取締役間意思疎通・相互監督

当社グループは、職務執行が法令、定款および社内規程に適合することを確保するため、取締役間意思疎通を図り、相互に監督を行います。

(c) 反社会的勢力への対応

当社グループは、市民社会の秩序や安全を脅かす反社会的勢力に対して、毅然とした態度で臨み、不当要

求を拒絶します。

(d) 内部監査部門による監査

当社グループ業務監査部は、当社各部門およびグループ会社の内部統制体制の仕組みおよび従業員の職務執行の状況を監査します。

(e) 内部通報制度の整備

当社グループは、当社グループ業務監査部、当社監査役および弁護士を通報窓口とする内部通報制度を整備し、グループ全体の企業活動の健全性を確保します。

当社グループ業務監査部は、当社グループの内部通報の状況について、取締役社長および当社監査役に報告します。また、当社監査役は、当社役員に係る内部通報状況について、監査役会で共有します。

当社グループは、当社監査役への報告者および内部通報者に対して、内部通報規程等により、内部通報制度の活用を理由とした不利益な取り扱いはいりません。

b. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制（情報保存・管理体制）

当社グループは、取締役の職務執行に関する文書その他の情報については、文書整理規程に基づき、適切に保存および管理し、当社取締役および監査役がこれらの文書等を随時閲覧できる体制を維持します。

c. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制（リスク管理体制）

(a) リスク管理体制の整備

・リスク情報の管理

取締役会での審議に基づき、当社グループにおけるリスク情報および危機情報を一元的に集約し管理することを目的としたリスク管理委員会を設置しており、同委員会では当社各部門およびグループ会社と連携して、グループ全体の経営リスクの低減と顕在化防止のための活動および危機発生に備えた体制を整備します。

・重要なリスクの報告

リスク管理委員会は、重要なリスクについては、平時から内部統制部門と情報共有をしつつ、定期的および必要の都度適時に、取締役会において報告・審議します。また、グループ社長会にて情報の共有を図ることで、リスク管理の実効性を高めます。

リスク管理委員会は、重要なリスクを察知した場合、リスク管理委員会の下部組織であり、リスクのカテゴリー別に設置されるリスク管理小委員会において、当該リスクに関連する部署の部長等が中心となって、対応策を検討し、実行します。

・リスク管理体制の監査

当社グループ業務監査部は、リスク管理委員会ならびに当社各部門およびグループ会社におけるリスク管理体制の適正性を監査します。また、必要に応じて、取締役社長の指示により、特別監査を実施します。

(b) 安全対策・事故防止および災害・危機発生時の対応方法の整備

・安全対策・事故防止に対する取り組み

当社グループは、公共交通機関を中心に事業を行う当社グループの社会的責任を踏まえ、サービス・商品の安全・安心を確保するため、平時から安全対策に積極的に取り組むとともに、万一の事故や災害等の発生に備え、事故防止・防災対策等に努めます。

・危機発生時の対応

災害や感染症等の危機発生時は、グループ全体の情報を集約・共有することにより、外部への危機発生内容の情報提供に努め、危機のすみやかな収拾を図ります。なお、感染症の発生・流行に対して、事業継続基本計画および国や行政機関等の指導・要請に従って、適時・適切に対応してまいります。

d. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制（取締役の職務の執行体制）

(a) グループ理念・サステナビリティ基本方針・経営計画および安全方針に基づく経営

当社グループは、グループ理念・サステナビリティ基本方針・経営計画および安全方針に基づき、経営を行います。

(b) 効率的な職務執行

当社は、執行役員制度を導入しており、取締役会規程、執行役員等を構成員とするグループ経営会議規程、会議付議基準および職務権限規程等の規程に基づき、取締役会から代表取締役社長をはじめとする執行役員への権限委譲を行うことにより、効率的な職務執行を行います。また、当社グループは、職制および業務分掌規程、および職務権限規程等の規程に基づき、各部門・各職位の責任と権限を明確にすることによ

り、適正かつ効率的な職務執行を行います。

e. 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制（当社グループの業務の適正を確保するための体制）

(a) グループ会社運営規程に基づくグループ会社管理

当社は、グループ会社運営規程に基づき、グループ会社に対し、各社の経営に関する重要事項について当社取締役会またはグループ経営会議での承認を義務付けるとともに、営業成績、決算および財務状況等の重要情報について当社への報告を義務付け、グループ全体のガバナンス構築に努めます。

(b) グループ会社における内部統制体制の確保

当社は、すべてのグループ会社において内部統制に関する取締役会決議を義務付けるなど、グループ全体の内部統制体制を確保します。

(c) 金融商品取引法に基づく内部統制報告制度への対応

当社グループは、金融商品取引法に基づく内部統制報告制度に対応し、財務報告の信頼性を確保するとともに、透明性の高い経営体制の構築に努めます。

(d) 当社グループのリスク管理体制

当社グループでは、リスク管理委員会がグループ全体のリスク情報および危機情報を一元的に集約し、重要なリスクの低減および未然防止のための対応を行います。当社各部門およびグループ会社は、リスク管理委員会と連携し、自部門のリスク対応および危機管理対応を行うことで、リスク発生の予防および危機による損害の拡大防止に努めます。

(e) 経営方針の徹底・経営情報の共有化

当社は、グループ会社社長ならびに当社執行役員および部長等が出席するグループ社長会を定期的開催し、グループとしての経営方針の徹底と経営情報の共有化を図ります。

(f) 当社各部門・内部監査部門の役割

当社各部門は、所管するグループ会社の業務を管理するほか、当社グループ業務監査部は、監査規程に基づき、グループ全体の業務が適法かつ適正に行われているか監査します。

f. 監査役監査の体制

(a) 監査役への報告等に関する体制

・ 監査役への会議等による報告

当社監査役は、取締役会その他重要な会議に出席するとともに、随時回覧される重要な稟議により、当社およびグループ会社に関する業務についての報告を受けます。

・ 業務執行に関する事項の報告

当社取締役、執行役員および使用人ならびにグループ会社取締役、監査役および使用人は、当社監査役から業務執行に関する事項について報告を求められたときは、すみやかに報告を行います。

(b) 監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

・ 取締役との連携

当社監査役は、当社取締役と定期的に会合をもつなど、緊密な連携を保ちながら、会社に対処すべき課題、監査役監査の環境整備の状況、監査上の重要課題等について、積極的に意見を交換します。

・ 会計監査人との連携

当社監査役は、会計監査人と定期的に会合をもつなど、緊密な連携を保ちながら、積極的に意見および情報を交換します。

・ 当社内部監査部門との連携

当社監査役は、当社グループ業務監査部と定期的に会合をもつなど、緊密な連携を保ちながら、監査上の重要課題等について、積極的に意見および情報を交換します。

・ 監査役を補助すべき使用人を配置することに関する事項

当社は、監査役の職務執行を補助すべき専属のスタッフを配置し、同スタッフの任免、異動などの人事については、監査役と事前に協議のうえ決定します。また、同スタッフは、取締役からの独立性を保ち、監査役からの指示の実効性を確保するため、他部署の使用人を兼務せず、監査役の指揮命令に従います。

・ 監査役の職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

当社監査役がその職務の執行について、当社に対し、費用の前払い等の請求をしたときは、当該請求に係る費用が監査役の職務の執行に必要なと認められた場合を除き、当社は、すみやかに当該費用を処理します。また、監査役の職務の執行について生ずる費用等を支弁するために、当社は、毎年一定額の予算を設けます。

g . 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方およびその整備状況

当社は、市民社会の秩序や安全を脅かす反社会的勢力に対して毅然とした態度で臨み、不当要求には、断固として拒絶する方針を、当社取締役会において決議し、「京急グループ・役員および従業員行動基準」において、明確にしております。

平時には、警察、弁護士等の外部の専門機関と緊密な連携関係を構築するとともに、「コンプライアンス規程」に基づく教育や、職位職種別に実施する研修等を通じて、グループ社員への啓発活動を行っております。さらに、有事には、当社総務部がグループ全体を統括し、外部の専門機関と連携しながら、毅然とした態度で対応しております。

(八) 株式会社の支配に関する基本方針

a . 基本方針の内容

当社は、金融商品取引所に株式を上場している者として、市場における当社株式の自由な取引を尊重し、特定の者による当社株式の大量買付行為であっても、安全性を最優先するとともに、沿線地域の発展のため、グループが連携して事業を行い、相乗効果を図るという当社のグループ経営を十分に理解し、企業価値・株主の皆様の共同の利益の向上または確保に資するものであれば、これを一概に否定するものではありません。また、当社は、株式会社の経営権の移転を伴う買収提案についての判断は、最終的には株主全体の意思に基づき行われるべきものと考えております。

しかしながら、株式の大量買付行為のなかには、企業価値・株主共同の利益に侵害をもたらすもの、株主に株式の売却を事実上強要するおそれのあるもの、対象会社の株主や取締役会が、買付の条件等について検討するための、十分な時間や情報を提供しないもの、対象会社の取締役会が、代替案を提案するための、十分な時間や情報を提供しないもの、対象会社が買付者の提示した条件よりも有利な条件を引き出すために、買付者との交渉を必要とするもの等、対象会社の企業価値・株主共同の利益に資さないものも少なくありません。

したがって、当社株式の大量買付を行う者は、株主の皆様の判断のために、必要かつ十分な情報を当社取締役会に事前に提供し、かつ、一定の検討期間が経過した後にのみ当該大量買付行為を開始すべきである、と当社は考えております。また、株主の皆様の判断の前提として、当社において、株主の皆様をはじめとするステークホルダーとの信頼関係を構築し、株主共同の利益の確保・向上を図っていくために、当社グループの経営理念を明確化し、企業価値の最大化に努めていくことが必要であると考えております。

b. 取り組みの具体的な内容

(a) 会社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取り組み

当社グループは、「都市生活を支える事業を通して、新しい価値を創造し、社会の発展に貢献する」ことをグループ理念としております。このグループ理念に基づき、鉄道、バスなどの交通事業を中心に、不動産、ホテル、レジャー、流通などの事業を展開し、安全・安心を最優先としたサービス・商品の提供を行っております。これらの事業を通して、「地域密着・生活直結」型の企業集団として当社線沿線を中心にグループ経営を展開し、企業価値の最大化を目指してまいります。また、引き続き、コーポレート・ガバナンス体制の一層の強化を図るとともに、コンプライアンスの重視、地域社会への貢献、環境対策など、社会的課題につきましても積極的に取り組んでまいります。

当社グループを取り巻く事業環境は、沿線の人口減少や各事業での競争激化などによって、大きな転換期を迎えております。さらに、新型コロナウイルス感染症の拡大により、テレワークの普及等のワークスタイルの変化や訪日外国人の減少など、各事業とも、非常に大きな影響を受けております。急激な事業環境の変化への対応を進めるとともに、品川駅周辺開発事業の推進等によって持続的な発展を実現するために、2021年度から新総合経営計画をスタートしております。本計画では、当社グループが2035年度に目指すべき将来像を、長期ビジョン「日本全国、そして世界とつながり、日本発展の原動力である品川・羽田・横浜を成長トライアングルゾーンと位置付け、国内外の多くの人々の生活と交流を支え、持続的に発展する豊かな沿線を実現する」と定めております。「エリア戦略」、「事業戦略」、「コーポレートサステナブル戦略」の3つの基本方針のもと、品川駅周辺開発の進捗にあわせて事業期間を区切り、グループ一丸となって長期ビジョンの実現に向けて邁進してまいります。

(b) 基本方針に照らして不適切な者によって会社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取り組み

当社取締役会は、当社株式に対する大量買付行為を行っているまたは行おうとする者（以下「買付者等」といいます。）に対しては、買付の目的や買付後の当社グループの経営方針など、大量買付行為の是非を株主の皆様が適切に判断するために必要かつ十分な情報提供を求め、適時適切に情報開示を行います。また、当社取締役会は、買付者等から提供された情報について、当社グループの企業価値の向上および株主の皆様の共同の利益の確保の観点から評価・検討し、株主の皆様に対し当社取締役会の意見等の情報開示を行うなど、金融商品取引法、会社法その他関係法令に基づき、適切な措置を講じてまいります。

なお、2015年6月26日開催の第94期定時株主総会の決議によって継続しておりました「当社株式等の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）」は、2018年5月9日開催の当社取締役会において継続しないことを決議しており、同年6月28日開催の第97期定時株主総会の終結の時をもって有効期間が満了し、失効しております。

c. 具体的取り組みに対する当社取締役会の判断およびその理由

当社取締役会は、上記b(a)に記載した取り組みは、当社のグループ経営を具現化し、企業価値・沿線価値の向上に資する具体的施策として策定されたものであることから、当社の基本方針に沿うものであり、当社グループの企業価値を向上させ、株主の皆様の共同の利益の確保に資するものであって、当社役員の地位の維持を目的とするものではないと判断しております。

また、当社取締役会は、上記b(b)に記載した取り組みは、当社グループの企業価値の向上および株主の皆様の共同の利益の確保の観点から、株主の皆様が適切に判断するために必要かつ十分な情報の提供を買付者等に求め、これを開示することなどを定めるものであり、特定の株主または投資家を優遇あるいは不利に取り扱うものではないと考えております。したがって、当社取締役会は、上記b(b)に記載した取り組みも当社の基本方針に沿うものであり、株主の皆様の共同の利益を損なうものではなく、また、当社役員の地位の維持を目的とするものではないと判断しております。また、当社取締役会の意見等の情報開示に際しての恣意性の排除を担保するため、当社経営陣から独立した者のみから構成される企業価値分析会議を設置し、当該情報開示にあたっては、当社取締役会として同会議に意見等を諮問するとともに、同会議の答申を最大限尊重してまいります。

(二) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社取締役、監査役および執行役員を被保険者とした、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、保険料は当社が全額負担しております。

当該契約の内容の概要は、次のとおりであります。

- ・ 第三者からの訴訟および株主代表訴訟等により、被保険者が負担することとなった争訟費用および損害賠償金等を填補の対象としております。
- ・ 被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置として、被保険者による犯罪行為等に起因する損害などについては、填補の対象外としているほか、保険契約に免責額の定めを設けており、当該免責額までの損害については填補の対象としないこととしております。

(ホ) 取締役の定数

当社は、取締役を、19名以内とする旨を定款に定めております。

(ヘ) 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

(ト) 自己の株式の取得

当社は、経済情勢の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

(チ) 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(リ) 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

(2)【役員の状況】

イ. 役員一覧

男性11名 女性2名 (役員のうち女性の比率15%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株式報酬 制度に基づ く交付予定 株式の数) (百株)
取締役会長 (代表取締役)	原 田 一 之	1954年 1 月22日生	1976年 4 月 2007年 6 月 2010年 6 月 2011年 6 月 2013年 6 月 2013年 6 月 2019年 6 月 2022年 4 月	当社入社 当社取締役 当社常務取締役 当社専務取締役 当社取締役社長 当社代表取締役(現) 当社取締役 社長執行役員 当社取締役会長(現)	(注) 4	515 (110)
取締役社長 (代表取締役) 社長執行役員 グループ業務監査部担当	川 俣 幸 宏	1964年 2 月10日生	1986年 4 月 2016年 6 月 2019年 6 月 2022年 4 月 2022年 4 月 2022年 4 月	当社入社 当社取締役 当社取締役 常務執行役員 当社取締役 社長執行役員(現) 当社代表取締役(現) 当社グループ業務監査部担当(現)	(注) 4	145 (78)
取締役 専務執行役員 新しい価値共創室長	本 多 利 明	1958年 7 月12日生	1982年 4 月 2011年 6 月 2016年 6 月 2019年 6 月 2021年 6 月 2023年 4 月	当社入社 当社取締役 当社常務取締役 当社取締役 専務執行役員(現) 当社代表取締役 当社新しい価値共創室長(現)	(注) 4	212 (68)
取締役 常務執行役員 生活事業創造本部長 鉄道本部担当	櫻 井 和 秀	1966年 1 月 8 日生	1988年 4 月 2019年 6 月 2022年 4 月 2022年 6 月 2023年 4 月 2023年 4 月	当社入社 当社執行役員 当社常務執行役員 当社取締役 常務執行役員(現) 当社生活事業創造本部長(現) 当社鉄道本部担当(現)	(注) 4	106 (49)
取締役 常務執行役員 経営戦略室長 人財戦略部担当	金 子 雄 一	1965年 4 月18日生	1988年 4 月 2012年 6 月 2015年 6 月 2019年 6 月 2021年 6 月 2023年 4 月 2023年 4 月 2023年 6 月	当社入社 当社都市生活創造本部部長 当社品川開発推進室部長 当社執行役員 当社常務執行役員 当社経営戦略室長(現) 当社人財戦略部担当(現) 当社取締役 常務執行役員(現)	(注) 4	79 (52)
取締役 常務執行役員 鉄道本部長 生活事業創造本部 品川開発推進部担当	竹 谷 英 樹	1964年 4 月 8 日生	1988年 4 月 2013年 6 月 2020年 6 月 2020年 6 月 2023年 4 月 2023年 4 月 2023年 4 月 2023年 6 月	当社入社 当社人事部長 当社執行役員 株式会社京急百貨店取締役社長 当社常務執行役員 当社鉄道本部長(現) 当社生活事業創造本部 品川開発推進部担当(現) 当社取締役 常務執行役員(現)	(注) 4	52 (44)
取締役	寺 島 剛 紀	1959年 1 月 2 日生	2017年 3 月 2018年 3 月 2018年 4 月 2018年 6 月 2022年 1 月	日本生命保険相互会社代表取締役副社長 執行役員 同社取締役 大星ビル管理株式会社代表取締役社長(現) 当社取締役(現) 当社指名・報酬委員会委員長(現)	(注) 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株式報酬 制度に基づ く交付予定 株式の数) (百株)
取締役	柿崎 環	1961年1月16日生	2014年4月 明治大学法学部教授(現) 2016年6月 エーザイ株式会社社外取締役 2016年6月 三菱食品株式会社社外取締役(現) 2017年6月 日本空港ビルデング株式会社社外監査役 2019年6月 当社企業価値分析会議委員(現) 2020年6月 当社取締役(現) 2021年6月 株式会社秋田銀行社外取締役(現) 2022年6月 日本空港ビルデング株式会社 社外取締役(監査等委員)(現)	(注)4	-
取締役	野原 佐和子	1958年1月16日生	2001年12月 株式会社イブシ・マーケティング研究所 代表取締役社長(現) 2019年6月 第一三共株式会社社外取締役(現) 2021年6月 当社取締役(現) 2022年6月 株式会社りそなホールディングス 社外取締役(現)	(注)4	-
常勤監査役	原田 修	1960年10月12日生	2011年4月 株式会社みずほ銀行執行役員 2012年4月 同社常務執行役員 2012年4月 株式会社みずほコーポレート銀行 (現 株式会社みずほ銀行)常務執行役員 2013年4月 同社常勤監査役 2014年6月 みずほ不動産調査サービス株式会社 代表取締役社長 2018年6月 みずほ債権回収株式会社 代表取締役社長 2022年6月 当社常勤監査役(現)	(注)5	-
常勤監査役	浦辺 和夫	1961年11月3日生	1984年4月 当社入社 2015年6月 当社取締役 2015年6月 当社人事部(現 人財戦略部)担当 2019年6月 当社取締役 常務執行役員 2019年6月 当社経理部担当 2021年6月 当社経営戦略室長 2022年4月 当社取締役 専務執行役員 2023年4月 当社取締役 2023年6月 当社常勤監査役(現)	(注)6	93 (65)
監査役	末網 隆	1949年3月8日生	2002年8月 神奈川県警察本部長 2004年8月 警視庁副総監 2005年9月 宮内庁東宮侍従長 2009年4月 特命全権大使ルクセンブルク国駐節 2013年6月 丸紅株式会社社外監査役 2015年6月 東鉄工業株式会社社外取締役(現) 2016年6月 株式会社関電工社外監査役(現) 2016年6月 当社監査役(現) 2017年6月 JCRファーマ株式会社社外取締役(現)	(注)7	-
監査役	須藤 修	1952年1月24日生	1980年4月 弁護士登録 1999年6月 須藤・高井法律事務所(現 須藤綜合法律 事務所)開設・パートナー(現) 2005年9月 株式会社バンダイナムコホールディングス 社外監査役 2016年6月 株式会社プロネクサス社外監査役(現) 2016年6月 当社監査役(現) 2018年6月 当社企業価値分析会議委員(現) 2022年6月 株式会社バンダイナムコアミューズメント 社外監査役(現)	(注)7	-
計					1,202 (469)

(注)1. 当社は、取締役(社外取締役を除く)および執行役員に対して株式報酬制度を導入しており、同制度に基づき原則として退任時に各氏に交付される予定の株式数(2023年3月31日時点)を、各氏が所有する当社株式数と併記しております。なお、常勤監査役 浦辺和夫氏については、取締役退任時に交付される予定の株式数を併記しております。

2. 取締役 寺島剛紀氏、柿崎環氏および野原佐和子氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役に該当します。

3. 常勤監査役 原田修氏ならびに監査役 末綱隆氏および須藤修氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役に該当します。
4. 2023年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
5. 2022年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
6. 2023年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
7. 2020年6月26日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
8. 当社は執行役員制度を導入しております。執行役員10名のうち、取締役を兼務していない執行役員は、以下の5名であります。
野村正人、杉山勲、竹内明男、坂齊素彦、青野良生

ロ. 社外役員の状況

当社の社外取締役は3名、社外監査役は3名であります。

社外取締役寺島剛紀氏は、大手生命保険会社の元経営者として、資金運用や投資案件等に関して豊富な経験と幅広い見識を有しており、その経験および見識を業務執行の監督等に活かす役割を期待しております。また、2018年6月から、当社社外取締役としてその役割を適切に果たしていることから、引き続き社外取締役として選任しております。同氏は、日本生命保険相互会社の元取締役（2018年7月退任）であり、当社と同社との間には資金借入等の取引がありますが、同社からの借入額は借入金全体の10%未満であり、「社外役員の独立性の判断基準」で定める「当社の主要な借入先である会社」の基準（直近事業年度末において当社の資金調達につき代替性のない程度に依存している金融機関その他の大口債権者）には該当いたしません。同氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれはなく、また、当社との間に特別の利害関係はないため、独立役員として指定しております。

社外取締役柿崎環氏は、内部統制や内部監査に関する分野を専門とする大学教授であり、空港ターミナルビル運営会社等の社外役員および大手医薬品会社の元社外役員として、豊富な経験と幅広い見識を有しており、その経験および見識を業務執行の監督等に活かす役割を期待しております。また、2020年6月から、当社社外取締役としてその役割を適切に果たしていることから、引き続き社外取締役として選任しております。当社は、2018年6月28日開催の当社定時株主総会終結の時をもって、当社株式等の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）を廃止いたしました。廃止後も買収リスクに対する豊富な経験に基づく助言等を適宜受けるため、当社から独立した者で構成される企業価値分析会議を設置しております。同氏は、2019年6月から同会議の委員に就任しております。同氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれはなく、また、当社との間に特別の利害関係はないため、独立役員として指定しております。

社外取締役野原佐和子氏は、ITビジネスにおける事業戦略やマーケティング戦略に関する会社の経営者であり、大手医薬品会社等の社外役員および政府関係会議の有識者委員として、豊富な経験と幅広い見識を有しており、その経験および見識を業務執行の監督等に活かす役割を期待しております。また、2021年6月から、当社社外取締役としてその役割を適切に果たしていることから、引き続き社外取締役として選任しております。同氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれはなく、また、当社との間に特別の利害関係はないため、独立役員として指定しております。

社外監査役原田修氏は、大手金融機関の元常勤監査役であり、かつ債権管理回収会社の元経営者として、豊富な経験と幅広い見識を有しております。また、2022年6月から、当社社外監査役として経営を監査する役割を適切に果たしていることから、社外監査役として選任しております。同氏は、株式会社みずほ銀行の元常勤監査役（2014年6月退任）であります。過去5年間における業務執行者には該当いたしません。また、当社と同社との間には資金借入等の取引がありますが、同社からの借入額は借入金全体の10%未満であり、「社外役員の独立性の判断基準」で定める「当社の主要な借入先である会社」の基準（直近事業年度末において当社の資金調達につき代替性のない程度に依存している金融機関その他の大口債権者）には該当いたしません。同氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれはなく、また、当社との間に特別の利害関係はないため、独立役員として指定しております。

社外監査役末綱隆氏は、神奈川県警察本部長、警視庁副総監等の要職を務めたほか、大手総合商社の元社外役員として、豊富な経験と幅広い見識を有しております。また、2016年6月から、当社社外監査役として経営を監査する役割を適切に果たしていることから、社外監査役として選任しております。同氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれはなく、また、当社との間に特別の利害関係はないため、独立役員として指定しております。

社外監査役須藤修氏は、弁護士として企業法務について高い専門性を有するとともに、大手総合エンターテインメント企業の元社外役員として、豊富な経験と幅広い見識を有しております。また、2016年6月から、当社社外監査役として経営を監査する役割を適切に果たしていることから、社外監査役として選任しております。当社は、2018年6月28日開催の当社定時株主総会終結の時をもって、当社株式等の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）を廃止いたしました。廃止後も買取りリスクに対する豊富な経験に基づく助言等を適宜受けるため、当社から独立した者で構成される企業価値分析会議を設置しております。同氏は、2018年6月から同会議の委員に就任しております。同氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれはなく、また、当社との間に特別の利害関係はないため、独立役員として指定しております。

また、社外取締役および社外監査役は、取締役会、監査役会等を通じて、監査役監査、会計監査等の状況を把握しております。

さらに、社外取締役および社外監査役は、内部統制体制の基本方針の取締役会決議に携わるとともに、取締役会等において定期的に内部統制部門から報告を受けることにより、内部統制体制の状況を把握しております。

上記に記載したほか、当社は社外取締役および社外監査役との間に特別な人的関係、資本的關係、取引関係その他の利害関係はありません。

なお、当社は、社外取締役寺島剛紀氏、柿崎環氏および野原佐和子氏ならびに社外監査役原田修氏、末綱隆氏および須藤修氏と、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令の定める最低限度額となります。

また、当社では、社外役員の独立性をその実質面において担保するため、次のとおり「社外役員の独立性の判断基準」を定め、社外役員の独立性を判断しております。

（社外役員の独立性の判断基準）

当社において、独立性を有する社外取締役・社外監査役であるためには、次のいずれかに該当する者であってはならない。

1. 当社および当社グループ会社（以下、総称して「当社」という。）の業務執行者
2. 当社の主要な株主または主要な株主である会社の業務執行者
3. 当社の主要な借入先である者または主要な借入先である会社の業務執行者
4. 当社を主要な取引先とする者または主要な取引先とする会社の業務執行者
5. 当社の主要な取引先である者または主要な取引先である会社の業務執行者
6. 当社から一定額を超える寄付または助成を受けている者
当社から一定額を超える寄付または助成を受けている法人、組合等の団体の理事その他の業務執行者
7. 当社から役員報酬以外に一定額を超える金銭その他の財産上の利益を受けている弁護士、公認会計士、税理士またはコンサルタント等
8. 当社から一定額を超える金銭その他の財産上の利益を受けている法律事務所、監査法人、税理士法人またはコンサルティング・ファーム等の法人、組合等の団体に所属する者
9. 社外取締役・社外監査役の相互就任関係となる他の会社の業務執行者
10. 過去10年間に於いて、第1項に該当していた者
過去5年間に於いて、第2項から第9項までのいずれかに該当していた者
11. 第1項から第9項までに該当する者が重要な職位にある者の場合において、その者の配偶者または二親等以内の親族

- (注) 1. 本基準において「業務執行者」とは、「業務執行取締役、執行役、執行役員その他これらに準ずる者および使用人」をいう。
2. 第2項において「主要な株主」とは、「直近事業年度末において当社の議決権総数の10%以上の議決権を直接または間接に保有している者(または会社)」をいう。
3. 第3項において「当社の主要な借入先である者(または会社)」とは、「直近事業年度末において当社の資金調達につき代替性のない程度に依存している金融機関その他の大口債権者」をいう。
4. 第4項において「当社を主要な取引先とする者(または会社)」とは、「直近事業年度におけるその者(または会社)の年間連結売上高の2%以上の支払いを当社から受けた者(または会社)」をいう。
5. 第5項において「当社の主要な取引先である者(または会社)」とは、「直近事業年度における当社の年間連結売上高の2%以上の支払いを当社に行っている者(または会社)」をいう。
6. 第6項および第7項において「一定額」とは、「直近事業年度における年間10百万円」をいう。
7. 第8項において「一定額」とは、「直近事業年度における法人、組合等の団体の総売上高の2%」をいう。
8. 第9項において「相互就任関係」とは、「直近事業年度末において当社の業務執行者が他の会社の社外取締役・社外監査役であり、かつ、当該他の会社の業務執行者が当社の社外取締役・社外監査役である関係」をいう。
9. 第11項において「重要な職位にある者」とは、「部長格以上の業務執行者またはそれらに準ずる権限を有する者」をいう。
10. 本基準以外で独立性の判断に重要な影響を及ぼす事項については、適切に対応していくこととする。

(3) 【監査の状況】

イ．監査役監査の状況

(イ) 監査役監査の組織および人員

当社の監査役会は、社外監査役3名を含む以下の4名で構成されております。

氏名	組織および能力
常勤監査役（社外） 原田 修	大手金融機関の常勤監査役を務めた経験や債権管理回収会社の経営者を務めた経験を有するなど、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。
常勤監査役（社内） 浦辺 和夫	当社経理部担当役員および経営戦略室長等を務めた経験を有するなど、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。
監査役（社外） 末綱 隆	警察庁長官官房会計課長等を務めた経験や他の上場会社の社外監査役を務めた経験を有するなど、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。
監査役（社外） 須藤 修	弁護士として会社再建・清算等に多数関与した経験や他の上場会社の社外監査役を務めた経験を有するなど、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。

当社は、監査役職務執行を補助すべき専属のスタッフを3名配置し、同スタッフの任免、異動などの人事については、監査役と事前に協議のうえ決定しております。また、同スタッフは、取締役からの独立性を保ち、監査役からの指示の実効性を確保するため、他部署の使用人を兼務せず、監査役の指揮命令に従っております。

(ロ) 監査役および監査役会の活動状況

a．監査役会の開催頻度および個々の監査役の出席状況

当事業年度に当社は監査役会を12回開催しており、個々の監査役の出席状況については、次のとおりであります。

氏名	開催回数（回）	出席回数（回）
廣川 雄一郎（注）1	12	12
原田 修（注）2	10	10
末綱 隆	12	12
須藤 修	12	12

（注）1．常勤監査役廣川 雄一郎氏は、2023年6月29日に退任いたしました。

2．常勤監査役原田 修氏は、2022年6月29日に就任いたしました。

b．監査役会の具体的な検討内容

(a) 監査計画

- ・ 監査役監査の方針および監査計画
- ・ 重点監査項目

（取締役の職務執行状況、内部統制システムの内容・運用の状況、労務管理の適正性、鉄道事業の安全確保の体制・運用の状況、会計監査人の職務の遂行状況、グループ業務監査部による業務監査の状況、新型コロナウイルス感染症に対する対応状況等）

(b) 監査報告

- ・ 監査報告書の作成

(c) 会計監査人の監査の相当性

- ・ 監査の方法および監査結果の相当性
- ・ 会計監査人の報酬の適切性
- ・ 会計監査人の再任の適否確認

(d) 内部統制システムの整備・運用の状況

- ・ 当社とグループ子会社の内部統制の整備・運用

(e) 監査活動報告

- ・常勤監査役の監査活動報告（非常勤監査役と適時に共有）

c. 常勤および非常勤監査役の活動状況

(a) 代表取締役との意見交換（常勤監査役 年4回、うち1回は非常勤監査役も出席）

(b) 取締役の職務執行状況のヒアリング（常勤監査役）

- ・取締役および使用人からの定期・適時ヒアリング

(c) 重要会議への出席（常勤監査役、ただし非常勤監査役は取締役会のみ）

- ・取締役会、グループ経営会議、グループ社長会、リスク管理委員会等

(d) 重要な決裁書類等の閲覧（常勤監査役）

- ・稟議書、重要な契約書等

(e) 当社およびグループ会社の往査（常勤監査役、ただし非常勤監査役は適宜参加）

- ・交通事業、不動産事業、レジャー・サービス事業、流通事業、その他

(f) 監査の連携（常勤監査役、ただし非常勤監査役は適宜参加）

- ・会計監査人との連携（年16回会合、うち6回は監査役会にて非常勤監査役も出席）
- ・内部監査部門との連携（年4回定例会合、個別テーマは適宜）
- ・グループ会社監査役との連携（年4回会合「京急監査役協議会」）

(八) 監査役への報告等に関する体制

a. 監査役への会議等による報告

当社監査役は、取締役会その他重要な会議に出席するとともに、随時回覧される重要な稟議により、当社およびグループ会社に関する業務についての報告を受けております。

b. 業務執行に関する事項の報告

当社取締役、執行役員および使用人ならびにグループ会社取締役、監査役および使用人は、当社監査役から業務執行に関する事項について報告を求められたときは、すみやかに報告を行っております。

(二) 監査役が実効的に行われることを確保するための体制

a. 取締役との連携

当社監査役は、当社取締役と定期的に会合をもつなど、緊密な連携を保ちながら、会社が対処すべき課題、監査役監査の環境整備の状況、監査上の重要課題等について、積極的に意見を交換しております。

b. 会計監査人との連携

当社監査役は、会計監査人と定期的に会合をもつなど、緊密な連携を保ちながら、積極的に意見および情報を交換しております。

(ホ) 監査役の職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

当社監査役がその職務の執行について、当社に対し、費用の前払い等の請求をしたときは、当該請求に係る費用が監査役の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、当社は、すみやかに当該費用を処理しております。また、監査役の職務の執行について生ずる費用等を支弁するために、当社は、毎年一定額の予算を設けております。

ロ. 内部監査の状況

当社における内部監査は、社長直轄の組織であるグループ業務監査部（21名）が、当社グループの業務全体にわたる内部統制体制についての監査を行い、取締役会で報告を行うとともに、関係部署との連携強化を図っております。

グループ業務監査部と監査役は、情報収集や内部監査実施状況等の報告等、監査役会、常勤監査役との定期的な会合のほか、常時打ち合わせを行っております。また、グループ業務監査部と会計監査人は、定期的な会合等を通じて内部監査の状況等を共有しております。

八．会計監査の状況

(イ) 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

(ロ) 継続監査期間

48年間

(ハ) 業務を執行した公認会計士

当事業年度において業務を執行した公認会計士は、EY新日本有限責任監査法人に所属する齋藤祐暢（継続監査年数3年）、小島亘司（継続監査年数7年）および長崎将彦（継続監査年数2年）の3氏であります。

(ニ) 監査業務に係る補助者の構成

会計監査業務に係る補助者は32名（公認会計士6名、その他26名）であります。

(ホ) 監査法人の選定方針と理由

当社は、EY新日本有限責任監査法人から同法人の体制等について説明を受け、同法人の独立性、品質管理体制、専門性の有無、当社グループが行っている事業分野への理解度および監査報酬等を総合的に勘案した結果、当該監査法人を会計監査人および監査公認会計士等として選定することが妥当であると判断いたしました。

（会計監査人の解任または不再任の決定方針）

当社監査役会は、会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると判断した場合には、会計監査人を解任いたします。

このほか、監査役会は、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められるなど必要と判断した場合には、会社法第344条の定めに従い、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。また、取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

なお、監査役会では、上記の方針に基づき、現任のEY新日本有限責任監査法人の再任を決定いたしました。

(ヘ) 監査役および監査役会による監査法人の評価

当社監査役会は、監査役会で策定した選定評価基準等に基づき、会計監査人を総合的に評価しております。

二．監査報酬の内容等

(イ) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	133	1	147	-
連結子会社	16	-	16	-
計	149	1	163	-

(監査公認会計士等による非監査業務の内容)

前連結会計年度

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、連結財務報告体制構築に係る業務委託であります。

当連結会計年度

該当事項はありません。

(ロ) 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬((イ)を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	-	4	-	13
連結子会社	-	-	-	-
計	-	4	-	13

(監査公認会計士等と同一のネットワークによる非監査業務の内容)

前連結会計年度

当社が監査公認会計士等と同一のネットワークによって構成される会社に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、コンサルティング業務等であります。

当連結会計年度

当社が監査公認会計士等と同一のネットワークによって構成される会社に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、コンサルティング業務等であります。

(ハ) その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

(ニ) 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、当社は監査公認会計士等に対する監査報酬について、監査日数および監査内容等を総合的に勘案し、監査公認会計士等と協議の上、監査役会の同意を得て決定しております。

(ホ) 監査役会が会計監査人の報酬に同意した理由

当社監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、職務執行状況および報酬の算出根拠等の妥当性を検討した結果、会社法第399条に定める会計監査人の報酬等についての同意をしております。

(4) 【役員の報酬等】

イ. 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)							対象となる 役員の員数 (人)
		取締役・ 監査役の 固定報酬	代表取締役報酬		執行役員報酬		株式報酬	左記のう ち、非金 銭報酬等	
			固定報酬	業績連動 報酬	固定報酬	賞与			
取締役 (社外取締役を除く)	199	50	9	4	50	58	26	21	7
監査役 (社外監査役を除く)	25	25	-	-	-	-	-	-	1
社外役員	70	70	-	-	-	-	-	-	6
執行役員 (取締役非兼務者)	107	-	-	-	57	35	13	11	6

(注) 1. 株主総会決議における報酬額(年額)

役員区分	報酬額 (百万円)	株主総会決議	決議時点の員数 (人)	備考
取締役 (うち社外取締役)	550 (30)	第93期定時株主総会 (2014年6月27日開催)	16 (2)	使用人兼務取締役の 使用人分給与は含ま ない(注)6
取締役 (うち社外取締役)	550 (75)	第97期定時株主総会 (2018年6月28日開催)	15 (3)	使用人兼務取締役の 使用人分給与は含ま ない(注)6 社外取締役の 報酬額のみ改定
監査役	95	第93期定時株主総会 (2014年6月27日開催)	4	

2. (注) 1. の株主総会決議による報酬額とは別枠として、取締役(社外取締役を除く)および執行役員(以下、本注記2.において「取締役等」といいます。)に対して株式報酬制度「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))を導入することが2020年6月26日開催の第99期定時株主総会において決議されております。同制度に基づき、3事業年度ごとに360百万円(うち取締役分として250百万円)を上限とした資金が信託に拠出され、信託は、当該資金を原資として当社株式の取得を行います。取締役等には、役員株式給付規程に基づき役位を勘案して定める数のポイントが付与され、その上限は1事業年度あたり合計37,700ポイント(うち取締役分として26,200ポイント)であります。また、取締役等に付与されるポイントは、1ポイントあたり当社普通株式1株に換算され、原則として退任時に当社株式および当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下、「当社株式等」といいます。)として支給されます。上記定時株主総会決議時点の取締役(社外取締役を除く)の員数は9名であります。なお、上記の株式報酬および非金銭報酬等は、当事業年度中に同制度に基づき役員株式報酬引当金として長期未払金に計上した額であり、それに対応するポイント数は26,000ポイント(うち取締役分として17,500ポイント)であります。

3. 取締役(社外取締役を除く)に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、株式報酬21百万円であります。
4. 当社の取締役の員数は定款に19名以内と定めております。
5. 上記には、2022年6月29日開催の第101期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名および監査役1名が含まれております。
6. 執行役員制度導入以降、取締役の使用人分給与の支給はありません。
7. グループ全体として業績は回復傾向にあるものの、厳しい経営環境を勘案し、社内取締役および執行役員の固定報酬を減額したほか、賞与を減額しております。

ロ．取締役、監査役および執行役員の個人別の報酬等の内容に係る決定方針

(イ) 報酬等の額またはその算定方法の決定に関する基本方針

当社グループ経営は、沿線の生活者を支える企業集団として安全・安心を最優先に確保するとともに沿線地域の発展のため、グループが連携して事業を行い、相乗効果を図るという特性があります。この当社グループ経営の特性に鑑みて、当社の役員報酬は、短期的な業績に加えて、中長期的な企業価値・業績向上への貢献および株主の皆様との価値共有を重視しております。また、報酬額の決定にあたっては、従業員給与、他社の動向、外部調査機関の調査データ等を勘案して決定するものとしております。

なお、本方針は、半数以上が独立社外取締役で構成される指名・報酬委員会への諮問を経て、取締役会において決定しております。

(ロ) 報酬の構成

取締役報酬および執行役員報酬については、次のとおり構成されます。当該構成は、半数以上が独立社外取締役で構成される指名・報酬委員会への諮問を経て、取締役会において決定しております。

なお、監査役報酬は、株主総会決議の範囲内で、監査役の協議によって決定し、監査業務の適正性および独立性を確保する観点から、固定報酬のみとしております。

報酬の種類	支給対象	内容
固定報酬	取締役	当社取締役会で定める取締役報酬および執行役員報酬規程（以下、「規程」といいます。）に基づき、一定の金額を支給いたします。なお、取締役会長の固定報酬には、会長報酬を加算した額を支給いたします。
	執行役員	規程に基づき、役位ごとに定める金額を支給いたします。
代表取締役報酬	代表取締役会長	規程に基づき、一定の金額を支給いたします。
	代表取締役会長以外の代表取締役	規程に基づき、一定の金額および業績連動報酬を支給いたします。
賞与	執行役員	規程に基づき、業績に対するインセンティブを高めるため、事業年度における職務執行の対価として、役位ごとに定める標準額を基準とし、業績等を勘案した金額を支給いたします。
株式報酬	社内取締役 執行役員	当社株式等を支給いたします。当社取締役会で定める役員株式給付規程に基づき、当社から各役員にポイントが付与され、付与されたポイント数に対応する当社株式等が原則として役員の退任時に各役員に交付されます。

(注) 上記報酬に加え、会社は、全取締役、監査役および執行役員を対象とした役員傷害保険に加入し、毎月一定額の保険料を負担しております。

(ハ) 個人別の報酬の額の決定に関する方針および実績

a．固定報酬および代表取締役報酬（固定報酬）

報酬の種類	支給対象	決定方法	支給時期
固定報酬	取締役	世間水準、経営内容等を総合的に勘案して決定いたします。	毎月
	執行役員	世間水準、経営内容および従業員給与とのバランス等を総合的に勘案して決定いたします。	毎月
代表取締役報酬 （固定報酬）	代表取締役会長	世間水準、代表取締役としての職責および会長として業務執行の監督機能に特化する役割等を総合的に勘案して決定いたします。	毎月
	代表取締役会長以外の代表取締役	世間水準、代表取締役としての職責および経営内容等を総合的に勘案して決定いたします。	毎月

b. 代表取締役報酬（業績連動報酬）および賞与

(a) 種類等

種類	支給対象	決定方法	支給時期
代表取締役報酬 (業績連動報酬)	代表取締役会長 以外の代表取締役	定量的および定性的な評価を総合して、業績に対する評価を行い、決定いたします。	毎年の定時株主総会后
賞与	執行役員	定量的および定性的な評価を総合して、業績に対する評価を行い、決定いたします。	毎年の定時株主総会后

(b) 評価項目

定量および定性の両面の評価を、代表取締役報酬（業績連動報酬）および賞与に反映させるため、次の評価から得られた評点によって、標準額に対し各自、連結業績評価分は±100%の範囲、業務執行評価分は±30%の範囲で増減した額といたします。なお、会社の経営状況、社員に対する支給状況、社会状況の変化等により、定める範囲における支給が不適当と判断される事情がある場合には、取締役会の決議により、定める範囲を超える減額支給または不支給とすることがあります。

	評価項目
定量的評価	当該年度連結決算数値の対経営計画達成度をポイント化して評価 <採用指標> ・連結営業利益 ・連結純有利子負債 / E B I T D A 倍率 ・C D P 評価結果 (E S G 指標) (注) 1 ・従業員サーベイ集計結果 (E S G 指標)
定性的評価	・グループ全体の将来的な価値向上への貢献度 ・特殊な要因による業績への影響 ・外部からの当社業績への評価 ・グループ全体に影響を与える不祥事および事故等の安全性への評価

(注) 1. C D P は、企業等の環境関連の戦略や取り組みなどを評価する外部団体であります。

- 2023年3月29日開催の取締役会において、2023年4月1日付で取締役報酬および執行役員報酬制度を一部改正することを決議いたしました。変更内容の概要は、次のとおりであります。
 - ・経営責任のさらなる明確化を図るため、連結業績評価分における変動幅を、±30%から±100%に変更いたしました。
 - ・経営計画達成に向けた執行役員のモチベーションの向上を図るため、連結業績評価分における評価指標を、経営計画の開示目標と整合させました。
 - ・サステナビリティの取り組みの一層の推進を図るため、連結業績評価指標にC D P 評価結果および従業員サーベイ集計結果を追加いたしました。

(c) 当事業年度の指標の目標および実績

	評価項目
定量的評価	<ul style="list-style-type: none"> ・ 連結営業利益は10,819百万円となり、目標を下回りました。 ・ 連結純有利子負債 / E B I T D A 倍率は10.9倍となり、目標を上回りました。 ・ C D P 評価結果は当社基準のとおりとなりました。 ・ 従業員サーベイ集計結果は当社基準値を下回りました。
定性的評価	<ul style="list-style-type: none"> ・ C D P 評価結果は当社基準のとおりとなりました。 ・ 従業員サーベイ集計結果は当社基準値を下回りました。

(d) 評価割合

・ 代表取締役報酬（業績連動報酬）

代表取締役会長以外の代表取締役に対する業績連動報酬の評価は、連結業績等を評価する部分のみで構成いたします。

・ 賞与

規程に定める執行役員に対する賞与の標準額を次のとおり区分し、連結業績等を評価する部分と、本部長、副本部長、室長、部長、グループ会社役員としての業務執行の状況を評価する部分に分けて、業績に対する評価を行います。なお、社長は連結業績評価分のみで構成されますが、副社長以下については、その職責や業務分担等を考慮し、段階的に業務執行評価分のウェイトを高めて設定しております。

・ 役員別評価割合

	評価区分	
	連結業績評価分	業務執行評価分
社長執行役員	100%	-
副社長執行役員	70%	30%
専務執行役員	60%	40%
常務執行役員	50%	50%
執行役員	40%	60%

(八) 株式報酬

支給対象	決定方法	支給時期
社内取締役 執行役員	当社取締役会で定める役員株式給付規程に基づき、当社から各役員にポイントが付与され、付与されたポイント数に対応する当社株式等が原則として役員の退任時に各役員に交付されます。なお、取締役等に付与されるポイントは、当社株式等の給付に際し、1ポイントあたり当社普通株式1株に換算されます。(当社株式について、株式分割、株式無償割当または株式併合等が行われた場合には、その比率等に応じて、ポイント数の上限および付与済みのポイント数または換算比率について合理的な調整を行うことといたします。)	ポイント付与は毎年3月31日(注) 株式等の支給は原則として退任時

(注) 上記のポイント付与日のほか、役員が退任する場合は、当該退任日にポイントが付与されます。

(二) 支給割合(年額・標準額)

	固定報酬	業績連動報酬・賞与	株式報酬
代表取締役会長	87%	-	13%
代表取締役社長	37%	49%	14%
上記以外の 代表取締役(注)	45%	44%	11%
代表取締役以外の 社内取締役(注)	54%	29%	17%
社外取締役	100%	-	-
執行役員 (取締役非兼務者)(注)	48%	36%	16%

(注) 各役位の割合の平均値であります。

(ホ) 取締役および執行役員の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

取締役および執行役員の個人別の報酬額のうち、代表取締役報酬（業績連動報酬）については、株主総会決議の範囲内で、取締役会決議に基づき代表取締役社長（当事業年度は川俣 幸宏）がその具体的内容について委任を受けるものとしております。また、執行役員の賞与については、取締役会決議に基づき代表取締役社長（当事業年度は川俣 幸宏）がその具体的内容について委任を受けるものとしております。その権限の内容は、個人別の報酬等の内容の決定権限としております。取締役会が代表取締役社長に委任をした理由は、当社グループを取り巻く環境や、当社グループの経営状況等を勘案したうえで総合的に報酬等を決定するには、代表取締役社長が最も適していると判断したためであり、取締役会は、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、指名・報酬委員会に原案を諮問し答申を得るものとし、上記の委任を受けた代表取締役社長は、当該答申の内容に従って決定をしなければならないこととしております。

なお、取締役および執行役員の個人別の報酬額のうち、取締役および執行役員の固定報酬、代表取締役報酬（固定報酬）、社内取締役および執行役員の株式報酬の付与ポイント（退任者に対しては支給株式数等）については、株主総会決議の範囲内で、指名・報酬委員会に原案を諮問し答申を得たうえで、取締役会決議により決定しております。

当事業年度においても、指名・報酬委員会への諮問を経て取締役会において決定した決定方針を前提に、上記のプロセスを経ることで、公正性・透明性を確保していることから、取締役会は、取締役および執行役員の個人別の報酬等の内容について、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

八．当事業年度の役員報酬等の額の決定過程

会議開催日	決議内容	指名・報酬委員会諮問日
2023年3月30日 取締役会	取締役報酬および執行役員報酬規程の改正 第102期 取締役および執行役員の固定報酬	2023年3月15日
2023年3月29日 取締役会	取締役報酬および執行役員報酬規程の改正 株式報酬の給付ポイント等	2023年3月16日
2023年5月10日 取締役会	第102期 執行役員賞与	2023年5月8日

二．役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

ホ．使用人兼務役員の使用人分給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

イ．投資株式の区分の基準および考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と、純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、株式価値の変動や株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする株式を純投資目的の株式としており、事業上の連携、協業関係の構築・強化および当社の経営戦略上の観点から必要と認められる株式を、純投資目的以外の株式としております。

ロ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(イ) 保有方針および保有合理性の検証方法ならびに個別銘柄の保有適否に関する検証の内容

当社は、事業の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目的として、事業上の連携、協業関係の構築・強化および当社の経営戦略上の観点から意義が認められる場合には、政策保有株式を保有いたします。保有意義が希薄化した銘柄については、段階的に縮減を進めることとしております。取締役会では、毎年、個別銘柄の保有合理性を定量・定性の両面から検証のうえ、保有継続の是非や株式数の見直しについて総合的に判断してしております。

上記方針に基づき、当社は中期経営計画最終年度である2023年度末までに、政策保有株式（みなし保有株式含む）の保有額を連結純資産の20%以内まで縮減することを目標としております。

また、2023年5月に開催した取締役会において、2023年3月末現在保有する政策保有株式について、配当額、取引状況、事業上の連携、協業関係および経営戦略上の観点等に基づき、定量・定性両面から総合的に保有合理性の検証を実施いたしました。

なお、2022年5月に開催した取締役会において、2022年3月末現在保有する政策保有株式の保有合理性を検証した結果、当事業年度は14銘柄の売却を実施いたしました。

(ロ) 銘柄数および貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	43	3,846
非上場株式以外の株式	14	27,323

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	765
非上場株式以外の株式	16	10,058

(八) 特定投資株式およびみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果(注)1 および株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)西武ホールディングス	7,155,200	7,655,200	品川地区におけるまちづくりに向けた連携関係の維持・強化および首都圏交通ネットワークの維持・強化のため保有しております。 保有株式の減少は、当社の検証結果に基づく一部売却によるものであります。	有 (注)2
	9,723	9,737		
京成電鉄(株)	1,408,000	1,408,000	首都圏交通ネットワークの維持・強化のため保有しております。	有
	5,737	4,808		
日本空港ビルデング(株)	707,800	707,800	羽田空港を基点とした事業上の連携関係の維持・強化のため保有しております。	有
	4,671	3,956		
京王電鉄(株)	415,300	830,632	首都圏交通ネットワークの維持・強化のため保有しております。 保有株式の減少は、当社の検証結果に基づく一部売却によるものであります。	有
	1,929	3,974		
東日本旅客鉄道(株)	220,200	220,200	品川地区におけるまちづくりに向けた連携関係の維持・強化および首都圏交通ネットワークの維持・強化のため保有しております。	有
	1,615	1,565		
コムシスホールディングス(株)	455,600	455,600	品川地区におけるまちづくりに向けた連携関係の維持・強化のため保有しております。	有 (注)2
	1,113	1,215		
ANAホールディングス(株)	323,700	323,700	羽田空港を基点とした事業上の連携関係の維持・強化のため保有しております。	有
	930	830		
東海旅客鉄道(株)	48,100	48,100	品川地区におけるまちづくりに向けた連携関係の維持・強化および首都圏交通ネットワークの維持・強化のため保有しております。	有
	760	767		
空港施設(株)	549,000	549,000	羽田空港を基点とした事業上の連携関係の維持・強化のため保有しております。	有
	301	297		
東京汽船(株)	500,000	500,000	沿線旅客誘致における連携関係の維持・強化のため保有しております。	有
	249	264		
(株)さいか屋	463,420	463,420	当社グループの流通事業における連携関係の維持・強化のため保有しております。	有
	153	113		
(株)コンコルディア・フィナンシャルグループ	119,840	119,840	当社グループの金融取引における連携関係の維持・強化のため保有しております。	有 (注)2
	58	54		
(株)ホテル、ニューグランド	12,100	12,100	当社グループにおける事業上の連携関係の維持・強化のため保有しております。	無
	47	47		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果(注)1 および株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東洋電機製造(株)	34,500	69,000	当社グループの鉄道事業における連携関係の維持・強化のため保有しております。保有株式の減少は、当社の検証結果に基づく一部売却によるものであります。	有
	31	69		
(株)みずほ フィナンシャルグループ	-	1,085,589	当社グループの金融取引における連携関係の維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有 (注)2
	-	1,701		
相鉄ホールディングス(株)	-	651,861	首都圏交通ネットワークの維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有
	-	1,493		
東武鉄道(株)	-	322,600	首都圏交通ネットワークの維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有
	-	961		
大和ハウス工業(株)	-	227,100	当社グループの不動産事業における連携関係の維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	無
	-	726		
大成建設(株)	-	174,000	当社グループにおける事業上の連携関係の維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有
	-	615		
(株)三菱UFJフィナン シャル・グループ	-	748,400	当社グループの金融取引における連携関係の維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有 (注)2
	-	569		
(株)しずおか フィナンシャルグループ	-	367,000	当社グループの金融取引における連携関係の維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有 (注)2
	-	316		
(株)八十二銀行	-	540,000	当社グループの金融取引における連携関係の維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有
	-	219		
第一生命 ホールディングス(株)	-	35,100	当社グループの金融取引における連携関係の維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有 (注)2
	-	87		
応用地質(株)	-	20,000	当社グループにおける事業上の連携関係の維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	無
	-	46		
川崎重工業(株)	-	5,040	当社グループの鉄道事業における連携関係の維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	無
	-	11		
(株)千葉興業銀行	-	19,849	当社グループの金融取引における連携関係の維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	無
	-	5		
スルガ銀行(株)	-	466	当社グループの金融取引における連携関係の維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有
	-	0		

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果(注)1 および株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本空港ビルデング(株)	4,484,000	4,484,000	羽田空港を基点とした事業上の連携関係の維持・強化のため保有しております。(指図権の留保)	有
	29,594	25,065		
(株)コンコルディア・ フィナンシャルグループ	8,632,000	8,632,000	当社グループの金融取引における連携関係の維持・強化のため保有しております。(指図権の留保)	有 (注)2
	4,212	3,953		
東急(株)	628,200	628,200	首都圏交通ネットワークの維持・強化のため保有しております。(指図権の留保)	有
	1,106	1,000		
東亜建設工業(株)	89,000	178,300	当社グループにおける事業上の連携関係の維持・強化のため保有しております。(指図権の留保) 保有株式の減少は、当社の検証結果に基づく一部売却によるものであります。	有
	236	444		
東海汽船(株)	51,000	51,000	沿線旅客誘致における連携関係の維持・強化のため保有しております。(指図権の留保)	無
	123	118		
三井住友トラスト・ ホールディングス(株)	-	653,707	当社グループの金融取引における連携関係の維持・強化のため保有していましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有 (注)2
	-	2,615		
(株)三菱UFJフィナン シャル・グループ	-	2,436,100	当社グループの金融取引における連携関係の維持・強化のため保有していましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有 (注)2
	-	1,852		
大和ハウス工業(株)	-	569,000	当社グループの不動産事業における連携関係の維持・強化のため保有していましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	無
	-	1,821		
エクシオグループ(株)	-	614,700	当社グループの鉄道事業における連携関係の維持・強化のため保有していましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	無
	-	1,389		
(株)みずほ フィナンシャルグループ	-	870,000	当社グループの金融取引における連携関係の維持・強化のため保有していましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有 (注)2
	-	1,363		
スルガ銀行(株)	-	2,470,000	当社グループの金融取引における連携関係の維持・強化のため保有していましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有
	-	1,010		
(株)京三製作所	-	338,000	当社グループの鉄道事業における連携関係の維持・強化のため保有していましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有
	-	147		
日本信号(株)	-	79,000	当社グループの鉄道事業における連携関係の維持・強化のため保有していましたが、当事業年度において、保有する全ての同社株式を売却いたしました。	有
	-	69		

- (注) 1. 当社は、個別銘柄の保有合理性について、配当額、取引状況、事業上の連携、協業関係および経営戦略上の観点等に基づき、定量・定性両面から総合的に検証しております。定量的な保有効果については、当社の資本コストを基準として検証を行っておりますが、取引先との関係性等を考慮し記載しておりません。
2. 同社の主要なグループ企業において、当社株式を保有していることを確認しております。
3. 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。
4. 「 - 」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

八. 保有目的が純投資目的である投資株式
該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)第2条の規定に基づき、同規則並びに「鉄道事業会計規則」(昭和62年運輸省令第7号)により作成しております。

2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)の連結財務諸表及び事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。

具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同財団の主催する研修への参加等の取組みを行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2 61,384	2 57,119
受取手形、売掛金及び契約資産	6 12,301	6 14,181
商品及び製品	1,968	2,008
分譲土地建物	5 46,396	5 54,802
仕掛品	491	896
原材料及び貯蔵品	305	312
その他	5,293	5,535
貸倒引当金	120	128
流動資産合計	128,019	134,727
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	2, 3, 5 315,921	2, 3, 5 313,521
機械装置及び運搬具（純額）	2, 3 38,140	2, 3 35,069
土地	2, 3, 5 176,991	2, 3, 5 175,259
建設仮勘定	5 93,516	5 114,416
その他（純額）	2, 3, 5 7,220	2, 3, 5 6,519
有形固定資産合計	1 631,790	1 644,786
無形固定資産	3 7,425	3 8,300
投資その他の資産		
投資有価証券	2, 4 85,846	2, 4 84,591
長期貸付金	2 764	2 714
繰延税金資産	6,320	6,525
退職給付に係る資産	31,000	35,086
その他	21,371	20,842
貸倒引当金	154	155
投資その他の資産合計	145,149	147,605
固定資産合計	784,365	800,692
資産合計	912,385	935,420

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	24,363	27,560
短期借入金	2 123,875	2 122,733
1年内償還予定の社債	10,000	30,000
未払法人税等	6,095	3,765
前受金	6 5,118	6 6,832
賞与引当金	1,547	1,584
役員賞与引当金	75	68
その他の引当金	111	105
その他	6 30,259	6 30,126
流動負債合計	201,446	222,775
固定負債		
社債	135,000	105,000
長期借入金	2 220,793	2 229,717
繰延税金負債	3,648	5,011
役員退職慰労引当金	401	284
退職給付に係る負債	11,273	11,341
長期前受工事負担金	65,155	69,294
解体費用引当金	4,109	4,109
その他	13,672	14,434
固定負債合計	454,054	439,192
負債合計	655,500	661,968
純資産の部		
株主資本		
資本金	43,738	43,738
資本剰余金	44,158	44,158
利益剰余金	152,100	165,164
自己株式	827	821
株主資本合計	239,170	252,240
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	8,105	7,758
為替換算調整勘定	256	385
退職給付に係る調整累計額	7,092	10,701
その他の包括利益累計額合計	15,454	18,845
非支配株主持分	2,259	2,366
純資産合計	256,884	273,452
負債純資産合計	912,385	935,420

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
営業収益	1 265,237	1 253,005
営業費		
運輸業等営業費及び売上原価	2, 4 223,935	4 203,397
販売費及び一般管理費	3, 4 37,792	3, 4 38,788
営業費合計	261,727	242,186
営業利益	3,510	10,819
営業外収益		
受取利息	62	64
受取配当金	396	472
持分法による投資利益	490	486
投資有価証券売却益	2,395	3,425
助成金収入	1,139	119
その他	1,392	1,143
営業外収益合計	5,877	5,710
営業外費用		
支払利息	3,907	3,645
その他	414	650
営業外費用合計	4,322	4,296
経常利益	5,065	12,233
特別利益		
固定資産売却益	5 17,275	5 13,204
工事負担金等受入額	1,408	1,858
受取補償金	647	-
その他	0	1
特別利益合計	19,331	15,064
特別損失		
固定資産圧縮損	1,408	1,858
固定資産除却損	7 729	7 1,531
減損損失	6 1,554	6 1,232
その他	346	323
特別損失合計	4,039	4,945
税金等調整前当期純利益	20,357	22,352
法人税、住民税及び事業税	6,306	6,775
法人税等調整額	1,535	264
法人税等合計	7,842	6,510
当期純利益	12,515	15,841
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失()	14	23
親会社株主に帰属する当期純利益	12,529	15,817

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4 月 1 日 至 2022年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4 月 1 日 至 2023年 3 月31日)
当期純利益	12,515	15,841
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	3,870	346
為替換算調整勘定	380	214
退職給付に係る調整額	1,955	3,608
その他の包括利益合計	1 1,533	1 3,476
包括利益	10,981	19,318
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	10,844	19,208
非支配株主に係る包括利益	137	109

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	43,738	44,158	142,729	839	229,788
会計方針の変更による 累積的影響額			405		405
会計方針の変更を反映 した当期首残高	43,738	44,158	142,324	839	229,383
当期変動額					
剰余金の配当			2,754		2,754
親会社株主に帰属する 当期純利益			12,529		12,529
自己株式の取得				2	2
自己株式の処分				13	13
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	9,775	11	9,786
当期末残高	43,738	44,158	152,100	827	239,170

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	11,975	28	5,136	17,140	2,122	249,051
会計方針の変更による 累積的影響額						405
会計方針の変更を反映 した当期首残高	11,975	28	5,136	17,140	2,122	248,646
当期変動額						
剰余金の配当						2,754
親会社株主に帰属する 当期純利益						12,529
自己株式の取得						2
自己株式の処分						13
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	3,870	228	1,955	1,685	137	1,548
当期変動額合計	3,870	228	1,955	1,685	137	8,238
当期末残高	8,105	256	7,092	15,454	2,259	256,884

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	43,738	44,158	152,100	827	239,170
当期変動額					
剰余金の配当			2,754		2,754
親会社株主に帰属する 当期純利益			15,817		15,817
自己株式の取得				2	2
自己株式の処分		0		9	9
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	0	13,063	6	13,070
当期末残高	43,738	44,158	165,164	821	252,240

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	8,105	256	7,092	15,454	2,259	256,884
当期変動額						
剰余金の配当						2,754
親会社株主に帰属する 当期純利益						15,817
自己株式の取得						2
自己株式の処分						9
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	346	128	3,608	3,390	106	3,497
当期変動額合計	346	128	3,608	3,390	106	16,567
当期末残高	7,758	385	10,701	18,845	2,366	273,452

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	20,357	22,352
減価償却費	29,567	28,309
減損損失	1,554	1,232
有形固定資産除却損	631	1,259
退職給付に係る資産の増減額（ は増加）	1,724	833
受取利息及び受取配当金	459	536
支払利息	3,907	3,645
持分法による投資損益（ は益）	490	486
固定資産売却損益（ は益）	17,274	13,204
投資有価証券売却損益（ は益）	2,369	3,391
工事負担金等受入額	1,408	1,858
固定資産圧縮損	1,408	1,858
売上債権の増減額（ は増加）	2,503	1,837
棚卸資産の増減額（ は増加）	33,992	3,388
前受運賃の増減額（ は減少）	477	114
仕入債務の増減額（ は減少）	4,276	428
未払消費税等の増減額（ は減少）	3,571	2,215
前受金の増減額（ は減少）	2,616	1,619
預り保証金の増減額（ は減少）	1,699	45
その他	218	2,778
小計	63,874	36,700
利息及び配当金の受取額	687	663
利息の支払額	3,996	3,693
法人税等の支払額	2,335	8,883
営業活動によるキャッシュ・フロー	58,230	24,786
投資活動によるキャッシュ・フロー		
投資有価証券の取得による支出	17,858	8,086
投資有価証券の売却及び償還による収入	4,476	12,351
有形固定資産の取得による支出	39,091	53,245
有形固定資産の売却による収入	23,069	20,972
無形固定資産の取得による支出	1,813	2,709
長期貸付けによる支出	45	18
長期貸付金の回収による収入	62	47
工事負担金等受入による収入	3,313	6,135
その他	1,841	458
投資活動によるキャッシュ・フロー	26,045	24,094

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	1,500	-
長期借入れによる収入	16,500	38,000
長期借入金の返済による支出	30,679	30,218
社債の償還による支出	10,000	10,000
配当金の支払額	2,754	2,754
非支配株主への配当金の支払額	0	3
その他	11	6
財務活動によるキャッシュ・フロー	28,422	4,969
現金及び現金同等物に係る換算差額	21	12
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	3,783	4,264
現金及び現金同等物の期首残高	57,450	61,234
現金及び現金同等物の期末残高	1 61,234	1 56,969

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社は45社であります。

主要な連結子会社名は「第1 企業の概況」の「4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

当社では、すべての子会社を連結の範囲に含めております。

当連結会計年度において、(株)京急油壺マリパークを清算したことに伴い連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法適用の関連会社は3社で、横浜新都市センター(株)、(株)ルミネウイングほか1社であります。

持分法非適用の関連会社は、追浜駅前ビル(株)ほか3社であり、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等に重要な影響を及ぼさないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、PT Keikyu Itomas Indonesiaの決算日は12月31日であります。

連結財務諸表作成にあたっては、当該決算日現在の財務諸表を使用しております。

なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ. 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

ただし、匿名組合出資金及び特定目的会社に対する優先出資証券については、その損益のうち当社グループに帰属する持分相当損益を営業収益または営業費に計上するとともに投資有価証券を加減する方法によっております。

また、投資事業有限責任組合に対する出資については、その損益のうち当社グループに帰属する持分相当損益を営業外収益または営業外費用に計上するとともに投資有価証券を加減する方法によっております。

ロ. 棚卸資産

商品及び製品

主として売価還元法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

分譲土地建物

個別法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

その他

主として個別法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ．有形固定資産（リース資産を除く）

当社 定率法

ただし、鉄道事業固定資産の構築物の一部（取替資産）については、取替法を採用しております。

また、上大岡京急ビルについては、定額法を採用しております。

連結子会社 建物 主として定額法

建物以外 主として定率法

なお、当社及び連結子会社は、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く。）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	2～65年
機械装置及び運搬具	2～20年

ロ．無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、自社利用のソフトウェアの減価償却方法は、定額法を採用しており、耐用年数は見込利用可能期間に基づき5年としております。

ハ．リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 鉄道事業における工事負担金等の会計処理

当社では、鉄道事業における連続立体交差等の高架化工事や地下化工事等を行うにあたり、地方公共団体等から工事費の一部として工事負担金等を受けております。

これらの工事負担金等は、工事完成時に当該工事負担金等相当額を取得した固定資産の取得原価から直接減額して計上しております。

なお、連結損益計算書においては、工事負担金等受入額を特別利益に計上するとともに、固定資産の取得原価から直接減額した額を固定資産圧縮損として特別損失に計上しております。

(4) 重要な引当金の計上基準

イ．貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、貸倒見積り額を計上しております。

ロ．賞与引当金

連結子会社は、従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

ハ．役員賞与引当金

連結子会社は、役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

ニ．役員退職慰労引当金

連結子会社は、役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

ホ．解体費用引当金

建物等の解体に伴い発生する支出に備えるため、今後発生が見込まれる費用の見込額を計上しております。

(5) 退職給付に係る会計処理の方法

イ．退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

ロ．数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として15年）による定額法により費用処理しております。

(6) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、交通事業、不動産事業、レジャー・サービス事業、流通事業等の主要な事業において、以下の業務を主な履行義務として識別しております。また、当社グループの事業のうち、当社グループの役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

交通事業：鉄道、バス及びタクシーなどの旅客運輸サービスの提供

不動産事業：不動産の販売、賃貸管理業務の提供

レジャー・サービス事業：宿泊場所の提供、レジャー施設の提供、ゴルフ場利用サービスの提供、飲食物の提供

流通事業：商品の販売

交通事業においては、主として顧客が電車やバス等を利用した時点で履行義務の充足がされたとして、収益を認識しております。また、定期運賃に係る収益については、有効期間開始月時点を基準とした按分計算により収益を認識しております。

不動産事業のうち不動産の販売においては、主として土地や建物の引渡時に、顧客が当該資産に対する物理的占有を獲得したと判断し、履行義務の充足がされたとして、収益を認識しております。

賃貸管理業務においては、契約期間にわたり均一のサービスを提供するものであるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断しており、役務を提供する期間にわたり収益を認識しております。

レジャー・サービス事業においては、主として顧客に宿泊サービス、レジャーサービス及び飲食物等を提供した時点で履行義務の充足がされたとして、収益を認識しております。

流通事業については、主として物品の販売時に履行義務の充足がされたとして、収益を認識しております。

その他の事業のうち一部の工事契約については、一定期間にわたり履行義務が充足されると判断し、発生原価に基づくインプット法によって収益を認識しております。これは、履行義務の進捗度の測定方法について、発生原価が履行義務の充足における企業の進捗度に寄与及び概ね比例していると判断したことによります。

なお、いずれの事業においても取引の対価は、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(7) ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準

リース料受取時に売上高と売上原価を計上する方法によっております。

(8) 重要な外貨建の資産または負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

1. 固定資産の減損

(1) 連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
減損損失	1,554百万円	1,232百万円
有形固定資産及び無形固定資産の合計額	639,216百万円	653,087百万円

(2) 連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社グループは、資産または資産グループに減損が生じている可能性を示す事象がある場合には、減損損失を認識するか否かの判定を行っております。この判定は、資産または資産グループから得られる将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって行い、資産または資産グループから得られる将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を認識しております。なお、回収可能価額は使用価値及び正味売却価額により測定しており、いずれか高い方の金額としております。

減損損失を認識するか否かの判定や使用価値の算定において用いられる将来キャッシュ・フローの見積りは、各事業の外部環境に関する情報を総合的に勘案して策定している「京急グループ総合経営計画」に基づいており、当該見積りには、各事業に影響を及ぼす市況の見込みなどの仮定を用いております。

そのため、市況の悪化や各事業の収益力の低下等により、当該見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度以降において、減損損失が計上され、連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。

なお、将来キャッシュ・フローの見積り算出における主要な仮定は、ビジネスホテル事業での稼働率、宿泊単価及び正味売却価額等であります。

2. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	20,222百万円	17,867百万円
(繰延税金負債と相殺後の金額)	(6,320百万円)	(6,525百万円)

(2) 連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社グループは、繰延税金資産について、将来の収益力に基づく課税所得の発生時期及びその金額に基づき回収可能性を判断したうえで計上しております。

課税所得の見積りは、各事業の外部環境に関する情報を総合的に勘案して策定している「京急グループ総合経営計画」に基づいており、当該見積りには、各事業に影響を及ぼす市況の見込みなどの仮定を用いております。

そのため、市況の悪化や各事業の収益力の低下等により、当該見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度以降において、繰延税金資産の追加計上または取り崩しが必要となるなど、連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。なお、将来の課税所得の見積り算出における主要な仮定は、鉄道事業での輸送人員、ビジネスホテル事業における稼働率や宿泊単価、不動産売却に関するタックスプランニングであります。

(会計方針の変更)

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下、「時価算定会計基準適用指針」といいます。)を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することとしております。なお、当連結会計年度の連結財務諸表に与える影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)
- ・「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 2022年10月28日)
- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)

(1) 概要

その他の包括利益に対して課税される場合の法人税等の計上区分及びグループ法人税制が適用される場合の子会社株式等の売却に係る税効果の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2025年3月期の期首から適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

連結キャッシュ・フロー計算書関係

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「解体費用引当金の増減額」と「受取補償金」は、重要性が乏しくなったため、「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示しておりました「解体費用引当金の増減額」465百万円と「受取補償金」647百万円は、「その他」1,112百万円として組み替えております。

(追加情報)

(当社取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の導入)

当社は、当社の取締役(社外取締役を除く。)及び執行役員(以下、「取締役等」といいます。)に対する株式報酬制度「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))」(以下、「本制度」といいます。)を導入しております。

1. 取引の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託(以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」といいます。)を通じて取得され、取締役等に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下、「当社株式等」といいます。)が本信託を通じて給付される株式報酬制度であります。なお、取締役等が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時となります。

2. 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度において、161百万円、104,400株、当連結会計年度において、152百万円、98,400株であります。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産減価償却累計額

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
	687,952百万円	708,566百万円

2 担保に供している資産及び債務額は次のとおりであります。

(1) 担保資産

	前連結会計年度 (2022年3月31日)		当連結会計年度 (2023年3月31日)	
	(うち財団抵当)		(うち財団抵当)	
現金及び預金	100百万円	- 百万円	100百万円	- 百万円
建物及び構築物	210,366百万円	210,366百万円	207,813百万円	207,813百万円
機械装置及び運搬具	34,112百万円	34,112百万円	30,917百万円	30,917百万円
土地	56,387百万円	56,387百万円	56,829百万円	56,829百万円
その他の有形固定資産	2,216百万円	2,216百万円	2,136百万円	2,136百万円
投資有価証券	800百万円	- 百万円	800百万円	- 百万円
長期貸付金	460百万円	- 百万円	460百万円	- 百万円
合計	304,441百万円	303,081百万円	299,056百万円	297,696百万円

(2) 担保権設定の原因債務

	前連結会計年度 (2022年3月31日)		当連結会計年度 (2023年3月31日)	
	(うち財団抵当)		(うち財団抵当)	
長期借入金	108,123百万円	108,123百万円	112,654百万円	112,654百万円
うち、1年以内返済予定額	12,401百万円	12,401百万円	10,369百万円	10,369百万円

3 固定資産の取得原価から直接減額された工事負担金等累計額

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
	277,141百万円	278,834百万円
うち、鉄道事業における 工事負担金等累計額	274,191百万円	275,240百万円

4 関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
投資有価証券(株式等)	15,798百万円	20,834百万円

5 保有目的の変更

前連結会計年度(2022年3月31日)

保有目的の変更により、有形固定資産32,377百万円を分譲土地建物へ振替えております。

当連結会計年度(2023年3月31日)

保有目的の変更により、有形固定資産5,290百万円を分譲土地建物へ振替えております。

6 受取手形、売掛金及び契約資産並びに契約負債の金額については、(収益認識関係)3. 契約資産及び契約負債の残高等に記載しております。

7 偶発債務

次の借入金等に対して債務保証を行っております。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
住宅購入者の提携住宅ローン	4,752百万円	3,488百万円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

営業収益については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、(収益認識関係) 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報に記載しております。

2 期末棚卸資産は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が運輸業等営業費及び売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
	208百万円	- 百万円

3 販売費及び一般管理費の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
(1) 人件費	17,861百万円	17,877百万円
(2) 経費	13,545百万円	14,520百万円
(3) 諸税	2,490百万円	2,504百万円
(4) 減価償却費	3,894百万円	3,887百万円
合計	37,792百万円	38,788百万円

4 引当金繰入額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
(1) 賞与引当金繰入額	1,547百万円	1,584百万円
(2) 役員賞与引当金繰入額	75百万円	68百万円
(3) 退職給付費用	2,852百万円	2,651百万円
(4) 役員退職慰労引当金繰入額	92百万円	71百万円

5 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
(1) 土地	6,664百万円	9,658百万円
(2) 建物及び構築物	9,100百万円	3,320百万円
(3) 機械装置及び運搬具等	1,509百万円	225百万円
合計	17,275百万円	13,204百万円

6 減損損失

当社グループは、以下のとおり減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

(1) 減損損失を認識した資産

用途	種類	場所
賃貸資産（4件）	土地・建物及び構築物等	神奈川県横須賀市 他
ストア業資産（21件）	建物及び構築物等	神奈川県横浜市 他
ホテル業資産	建物及び構築物等	東京都品川区
遊休資産	建物及び構築物	神奈川県横浜市
飲食業資産（9件）	建物及び構築物等	東京都港区 他

(2) 減損損失の認識に至った経緯

当初想定していた収益が見込めなくなったことなどにより減損損失を認識いたしました。

(3) 減損損失の内訳

（単位：百万円）

用途 （場所）	土地	建物及び 構築物	その他	合計
賃貸資産（4件） （神奈川県横須賀市 他）	627	168	12	809
ストア業資産（21件） （神奈川県横浜市 他）	-	303	104	407
ホテル業資産 （東京都品川区）	-	212	1	214
遊休資産 （神奈川県横浜市）	-	71	-	71
飲食業資産（9件） （東京都港区 他）	-	32	19	51
合計	627	788	138	1,554

(4) 資産のグルーピングの方法

管理会計上の事業ごと又は物件・店舗ごとに資産のグルーピングを行っております。

(5) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は使用価値及び正味売却価額により測定しており、いずれか高い方の金額としております。また、回収可能価額を使用価値により測定している場合には、将来キャッシュ・フローを4.0%で割り引いて算定しており、回収可能価額を正味売却価額により測定している場合には、不動産鑑定評価額等を基に算定しております。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

(1) 減損損失を認識した資産

用途	種類	場所
レジャー関連施設	建物及び構築物等	東京都大田区
ホテル業資産	建物等	東京都大田区
賃貸資産（2件）	建物及び構築物等	東京都大田区 他
ストア業資産（17件）	建物及び構築物等	東京都大田区 他
飲食業資産（6件）	建物等	神奈川県川崎市 他

(2) 減損損失の認識に至った経緯

当初想定していた収益が見込めなくなったことなどにより減損損失を認識いたしました。

(3) 減損損失の内訳

（単位：百万円）

用途 (場所)	建物及び 構築物	その他	合計
レジャー関連施設 (東京都大田区)	565	2	567
ホテル業資産 (東京都大田区)	215	53	269
賃貸資産（2件） (東京都大田区 他)	206	3	210
ストア業資産（17件） (東京都大田区 他)	130	48	179
飲食業資産（6件） (神奈川県川崎市 他)	2	3	6
合計	1,120	111	1,232

(4) 資産のグルーピングの方法

管理会計上の事業ごと又は物件・店舗ごとに資産のグルーピングを行っております。

(5) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は使用価値及び正味売却価額により測定しており、いずれか高い方の金額としております。また、回収可能価額を使用価値により測定している場合には、将来キャッシュ・フローを3.5%で割り引いて算定しており、回収可能価額を正味売却価額により測定している場合には、不動産鑑定評価額等を基に算定しております。

7 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
(1) 建物及び構築物	185百万円	45百万円
(2) 機械装置及び運搬具等	77百万円	25百万円
(3) 固定資産撤去工事費	467百万円	1,460百万円
合計	729百万円	1,531百万円

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	3,209	2,816
組替調整額	2,366	3,316
税効果調整前	5,575	500
税効果額	1,705	153
その他有価証券評価差額金	3,870	346
為替換算調整勘定		
当期発生額	380	214
退職給付に係る調整額		
当期発生額	2,325	4,896
組替調整額	465	288
税効果調整前	2,791	5,184
税効果額	835	1,575
退職給付に係る調整額	1,955	3,608
その他の包括利益合計	1,533	3,476

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首(株)	増加(株)	減少(株)	当連結会計年度末(株)
普通株式	275,760,547	-	-	275,760,547

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首(株)	増加(株)	減少(株)	当連結会計年度末(株)
普通株式	489,879	1,873	8,700	483,052

(注) 1. 当連結会計年度期首の自己株式数には、役員報酬信託口が保有する当社株式113,100株が含まれております。

2. 当連結会計年度末の自己株式数には、役員報酬信託口が保有する当社株式104,400株が含まれております。

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取請求による増加 1,873株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

役員報酬信託口による当社株式交付による減少 8,700株

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2021年6月29日 定時株主総会	普通株式	(注) 1 1,377	5.0	2021年3月31日	2021年6月30日
2021年11月11日 取締役会	普通株式	(注) 2 1,377	5.0	2021年9月30日	2021年11月29日

(注) 1. 配当金の総額には、役員報酬信託口が保有する当社株式に対する配当金565,500円が含まれております。

2. 配当金の総額には、役員報酬信託口が保有する当社株式に対する配当金522,000円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年6月29日 定時株主総会	普通株式	(注) 1,377	利益剰余金	5.0	2022年3月31日	2022年6月30日

(注) 配当金の総額には、役員報酬信託口が保有する当社株式に対する配当金522,000円が含まれております。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首(株)	増加(株)	減少(株)	当連結会計年度末(株)
普通株式	275,760,547	-	-	275,760,547

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首(株)	増加(株)	減少(株)	当連結会計年度末(株)
普通株式	483,052	2,003	6,050	479,005

(注) 1. 当連結会計年度期首の自己株式数には、役員報酬信託口が保有する当社株式104,400株が含まれております。

2. 当連結会計年度末の自己株式数には、役員報酬信託口が保有する当社株式98,400株が含まれております。

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取請求による増加 2,003株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買増請求による減少 50株

役員報酬信託口による当社株式交付による減少 6,000株

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年6月29日 定時株主総会	普通株式	(注) 1 1,377	5.0	2022年3月31日	2022年6月30日
2022年11月11日 取締役会	普通株式	(注) 2 1,377	5.0	2022年9月30日	2022年11月28日

(注) 1. 配当金の総額には、役員報酬信託口が保有する当社株式に対する配当金522,000円が含まれております。

2. 配当金の総額には、役員報酬信託口が保有する当社株式に対する配当金492,000円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	(注) 1,652	利益剰余金	6.0	2023年3月31日	2023年6月30日

(注) 配当金の総額には、役員報酬信託口が保有する当社株式に対する配当金590,400円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
現金及び預金勘定	61,384百万円	57,119百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	150百万円	150百万円
現金及び現金同等物	61,234百万円	56,969百万円

(リース取引関係)

<借主側>

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (2023年 3月 31日)
1年内	807百万円	805百万円
1年超	6,392百万円	5,540百万円
合計	7,200百万円	6,345百万円

<貸主側>

1. ファイナンス・リース取引

(1) リース投資資産の内訳

流動資産

	前連結会計年度 (2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (2023年 3月 31日)
リース料債権部分	225百万円	246百万円
受取利息相当額	117百万円	140百万円
リース投資資産	108百万円	105百万円

投資その他の資産

	前連結会計年度 (2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (2023年 3月 31日)
リース料債権部分	2,360百万円	2,114百万円
受取利息相当額	809百万円	668百万円
リース投資資産	1,550百万円	1,445百万円

(2) リース投資資産に係るリース料債権部分の連結会計年度末日後の回収予定額

流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産	225	-	-	-	-	-

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (2023年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産	246	-	-	-	-	-

投資その他の資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産	-	246	246	246	246	1,375

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (2023年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産	-	246	246	246	246	1,128

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
1年内	932百万円	1,339百万円
1年超	3,222百万円	3,363百万円
合計	4,155百万円	4,702百万円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金に限定し、また、資金調達については銀行等金融機関からの借入のほか、社債やコマーシャル・ペーパーの発行による方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客及び取引先の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、社内規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を定期的に把握する体制としております。

有価証券及び投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式、特別目的会社に対する匿名組合出資及び資産流動化法に基づく特定目的会社に対する優先出資等であり、それぞれ市場価格の変動リスク及び発行体の信用リスクに晒されております。なお、当該リスクに対しては、定期的に時価及び発行体の財務状況等を把握しております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

借入金及び社債は、主に設備投資に係る資金調達であります。変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されております。

また、営業債務や借入金等は、流動性リスクに晒されておりますが、適切に資金繰計画を作成することなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2022年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 有価証券及び投資有価証券			
その他有価証券	35,238	35,238	-
資産計	35,238	35,238	-
(2) 社債	145,000	143,367	1,633
(3) 長期借入金	251,011	256,654	5,643
負債計	396,011	400,021	4,010

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「支払手形及び買掛金」及び「短期借入金」については、短期間で決済されるため、時価が帳簿価額にほぼ等しいことから、記載を省略しております。

2. 非上場株式等(連結貸借対照表計上額20,544百万円)は、市場価格がないため、「(1)有価証券及び投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。また、連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については、記載を省略しております。当該出資の連結貸借対照表計上額は29,623百万円であります。

3. 社債及び長期借入金に係る連結貸借対照表計上額並びに時価については、それぞれ1年内償還予定の社債及び1年内に返済予定の長期借入金を含めております。

4. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
預金	58,902	-	-	-
受取手形	96	-	-	-
売掛金	9,539	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの(国債)	125	95	160	65
その他有価証券のうち満期があるもの(社債)	-	-	-	440
合計	68,663	95	160	505

5. 社債及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	93,657	-	-	-	-	-
社債	10,000	30,000	-	-	-	105,000
長期借入金	30,218	27,911	36,813	21,473	19,716	114,878
合計	133,875	57,911	36,813	21,473	19,716	219,878

当連結会計年度(2023年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 有価証券及び投資有価証券			
その他有価証券	27,983	27,983	-
資産計	27,983	27,983	-
(2) 社債	135,000	128,852	6,147
(3) 長期借入金	258,793	260,876	2,083
負債計	393,793	389,728	4,064

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「支払手形及び買掛金」及び「短期借入金」については、短期間で決済されるため、時価が帳簿価額にほぼ等しいことから、記載を省略しております。

2. 非上場株式等(連結貸借対照表計上額19,896百万円)は、市場価格がないため、「(1)有価証券及び投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。また、連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については、記載を省略しております。当該出資の連結貸借対照表計上額は36,308百万円であります。

3. 社債及び長期借入金に係る連結貸借対照表計上額並びに時価については、それぞれ1年内償還予定の社債及び1年以内に返済予定の長期借入金を含めております。

4. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

当連結会計年度（2023年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
預金	54,508	-	-	-
受取手形	106	-	-	-
売掛金	11,104	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの（国債）	37	58	160	65
その他有価証券のうち満期があるもの（社債）	-	-	-	440
合計	65,757	58	160	505

5．社債及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

当連結会計年度（2023年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	93,657	-	-	-	-	-
社債	30,000	-	-	-	-	105,000
長期借入金	29,076	38,593	23,450	21,035	19,625	127,012
合計	152,733	38,593	23,450	21,035	19,625	232,012

3．金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2022年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	34,775	-	-	34,775
国債・地方債	463	-	-	463
資産計	35,238	-	-	35,238

当連結会計年度(2023年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	27,650	-	-	27,650
国債・地方債	332	-	-	332
資産計	27,983	-	-	27,983

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2022年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	143,367	-	143,367
長期借入金	-	256,654	-	256,654
負債計	-	400,021	-	400,021

当連結会計年度(2023年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	128,852	-	128,852
長期借入金	-	260,876	-	260,876
負債計	-	389,728	-	389,728

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式及び国債・地方債等の時価は、相場価格を用いて評価しており、それらは活発な市場で取引されているため、レベル1の時価に分類しております。

社債

社債の時価は、主に市場価格に基づき算定しております。社債の公正価値は、市場価格はあるものの、活発な市場で取引されているわけではないため、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2022年3月31日)

種類		連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	30,001	17,234	12,766
	(2) 国債・地方債等	463	437	25
	(3) 社債	-	-	-
	小計	30,464	17,672	12,792
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	4,774	5,919	1,145
	(2) 国債・地方債等	-	-	-
	(3) 社債	-	-	-
	小計	4,774	5,919	1,145
合計		35,238	23,591	11,647

(注) 非上場株式等(当連結会計年度20,544百万円)については、市場価格がないため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。また、連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資(当連結会計年度29,623百万円)についても上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2023年3月31日)

種類		連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	23,876	11,909	11,967
	(2) 国債・地方債等	304	284	19
	(3) 社債	-	-	-
	小計	24,181	12,193	11,987
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	3,774	4,588	814
	(2) 国債・地方債等	27	28	0
	(3) 社債	-	-	-
	小計	3,801	4,616	815
合計		27,983	16,810	11,172

(注) 非上場株式等(当連結会計年度19,896百万円)については、市場価格がないため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。また、連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資(当連結会計年度36,308百万円)についても上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 株式	4,472	2,395	26
(2) 国債・地方債等	-	-	-
(3) 社債	-	-	-
合計	4,472	2,395	26

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 株式	10,058	3,425	33
(2) 国債・地方債等	-	-	-
(3) 社債	-	-	-
合計	10,058	3,425	33

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、減損処理額に重要性がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度において、有価証券について39百万円（その他有価証券の株式39百万円）の減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、主にキャッシュ・バランス・プランによる確定給付企業年金制度及びポイント制による退職一時金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

このほか、当社及び㈱京急ストアは退職給付信託を設定しております。

なお、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度（簡便法を適用した制度を含む。）

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
退職給付債務の期首残高	59,222	58,879
勤務費用	2,937	2,916
利息費用	7	7
数理計算上の差異の発生額	510	593
退職給付の支払額	2,777	3,090
退職給付債務の期末残高	58,879	58,118

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
年金資産の期首残高	78,245	78,606
期待運用収益	557	560
数理計算上の差異の発生額	1,814	4,303
事業主からの拠出額	201	145
退職給付の支払額	2,213	1,751
年金資産の期末残高	78,606	81,863

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	49,330	48,514
年金資産	78,606	81,863
	29,275	33,349
非積立型制度の退職給付債務	9,548	9,604
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	19,727	23,744
退職給付に係る負債	11,273	11,341
退職給付に係る資産	31,000	35,086
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	19,727	23,744

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
勤務費用	2,937	2,916
利息費用	7	7
期待運用収益	557	560
数理計算上の差異の費用処理額	361	184
過去勤務費用の費用処理額	103	103
確定給付制度に係る退職給付費用	2,852	2,651

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
過去勤務費用	103	103
数理計算上の差異	2,687	5,080
合計	2,791	5,184

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
未認識過去勤務費用	1,387	1,284
未認識数理計算上の差異	11,645	16,726
合計	10,257	15,442

(7) 年金資産に関する事項

イ. 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
債券	10%	10%
株式	60%	50%
現金及び預金	4%	18%
一般勘定	14%	13%
その他	12%	9%
合計	100%	100%

(注) 年金資産合計には、企業年金制度及び退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度57%、当連結会計年度62%含まれております。

ロ. 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表しております。)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
割引率	主として0.0%	主として0.0%
長期期待運用収益率	主として1.0%	主として1.0%

(注) 退職給付債務の算出にあたり、主として予想昇給率を織り込まない方法を採用しております。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
繰延税金資産		
減損損失	16,177	15,698
税務上の繰越欠損金(注)	6,830	4,409
退職給付に係る負債	3,793	3,790
未実現利益の消去に伴う税効果額	2,454	2,517
分譲土地建物評価損	2,435	2,320
賞与引当金	859	1,228
減価償却費	514	552
未払事業税	481	360
その他	4,034	3,864
繰延税金資産小計	37,582	34,741
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	4,824	4,381
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	12,534	12,492
評価性引当額小計	17,359	16,874
繰延税金資産小計(繰延税金負債との相殺前)	20,222	17,867
繰延税金負債との相殺額	13,901	11,342
繰延税金資産合計	6,320	6,525
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	5,894	6,076
退職給付に係る資産	6,253	5,477
その他有価証券評価差額金	3,552	3,404
持分法適用会社の留保利益	764	793
連結子会社の資産の評価差額	265	280
その他	819	321
繰延税金負債小計	17,550	16,353
繰延税金資産との相殺額	13,901	11,342
繰延税金負債合計	3,648	5,011
繰延税金資産の純額	2,672	1,514

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2022年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金	59	20	8	4	12	6,725	6,830
評価性引当額	59	20	8	4	12	4,719	4,824
繰延税金資産	-	-	-	-	-	2,005	2,005

(注) 1. 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 税務上の繰越欠損金6,830百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産2,005百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2023年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金	20	8	5	23	-	4,350	4,409
評価性引当額	20	8	5	23	-	4,323	4,381
繰延税金資産	-	-	-	-	-	27	27

(注) 1. 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 税務上の繰越欠損金4,409百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産27百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
法定実効税率	30.58%	-
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.73%	-
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.49%	-
住民税均等割	0.75%	-
評価性引当額の増減	2.37%	-
持分法による投資損益	0.25%	-
未実現損益	5.55%	-
その他	0.72%	-
税効果会計適用後の法人税等の負担率	38.52%	-

(注)当連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、東京都その他の地域において、賃貸用のオフィスビル等(土地を含む。)を有しております。

前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は6,053百万円(賃貸収益は営業収益に、主な賃貸費用は営業費に計上)、売却損益は14,586百万円(特別利益に計上)、減損損失は523百万円(特別損失に計上)であります。

当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は6,167百万円(賃貸収益は営業収益に、主な賃貸費用は営業費に計上)、売却損益は358百万円(特別利益に計上)、減損損失は210百万円(特別損失に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は次のとおりであります。

(単位:百万円)

		前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	141,924	120,194
	期中増減額	21,730	6,753
	期末残高	120,194	113,441
期末時価		308,306	304,843

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は神奈川県横浜市港南区上大岡西所在土地建物等の新規物件の取得(7,121百万円)によるものであり、主な減少額は賃貸稼働資産の資産区分変更(32,129百万円)によるものであります。

期中増減額のうち、当連結会計年度の主な減少額は東京都港区高輪所在土地の事業用資産への振替(12,684百万円)によるものであります。

3. 期末の時価は、主要な物件については、社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価に基づく金額、その他の物件については、一定の評価額や適切に市場価額を反映していると考えられる指標に基づく金額であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	交通事業	不動産事業	レジャー・サービス事業	流通事業	その他(注)1	合計
鉄道事業	58,157					58,157
バス事業	23,107					23,107
タクシー事業	2,971					2,971
不動産販売業		62,069				62,069
不動産賃貸業		233				233
ビジネスホテル業			3,123			3,123
レジャー関連施設業			10,861			10,861
レジャーその他			4,128			4,128
百貨店・ショッピングセンター業				10,171		10,171
ストア業				53,071		53,071
その他					16,687	16,687
顧客との契約から生じる収益	84,236	62,303	18,113	63,243	16,687	244,584
その他の源泉から認識した収益(注)2	387	11,722	2,747	5,573	223	20,653
外部顧客への営業収益	84,624	74,025	20,860	68,816	16,911	265,237

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、建設・土木・電気設備の工事、輸送用機器の修理・改造、ビル管理業務等を含んでおります。

2. 「その他の源泉から認識した収益」は、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号)の範囲に含まれる賃貸収入等であります。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	交通事業	不動産事業	レジャー・サービス事業	流通事業	その他 (注) 1	合計
鉄道事業	66,921					66,921
バス事業	26,220					26,220
タクシー事業	3,529					3,529
不動産販売業		32,200				32,200
不動産賃貸業		262				262
ビジネスホテル業			5,386			5,386
レジャー関連施設業			11,432			11,432
レジャーその他			4,824			4,824
百貨店・ショッピングセンター業				10,819		10,819
ストア業				52,498		52,498
その他					18,009	18,009
顧客との契約から生じる収益	96,671	32,462	21,643	63,318	18,009	232,106
その他の源泉から認識した収益 (注) 2	484	11,766	2,519	5,907	220	20,899
外部顧客への営業収益	97,156	44,229	24,163	69,226	18,230	253,005

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、建設・土木・電気設備の工事、輸送用機器の修理・改造、ビル管理業務等を含んでおります。

2. 「その他の源泉から認識した収益」は、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号)の範囲に含まれる賃貸収入等であります。

2. 収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約における履行義務を充足する通常の時点及び充足の時期の決定については、（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）に記載のとおりであります。

単一の取引に複数の識別可能な履行義務がある場合、その取引を履行義務ごとに分割し、各履行義務の独立販売価格の比率を基に取引価格を配分しております。

（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）に記載の当社グループの主要な事業において、交通事業のうち、鉄道、バス及びタクシーなどの旅客運輸サービスの提供については、主としてサービスの提供時またはサービスの提供前に代金を受領しております。

不動産事業のうち、不動産の販売については、主として販売前に代金の一部を受領し、不動産の販売時に残額を受領しております。

賃貸管理業務の提供については、主として役務の提供前に代金を受領しております。

レジャー・サービス事業のうち、レジャー施設の提供、宿泊場所の提供及びゴルフ場利用サービスの提供については、主としてそれぞれ施設の利用時に代金を受領しております。また、飲食物の提供については主として提供時に代金を受領しております。

流通事業のうち、商品の販売については、主として販売時に代金を受領しております。

3. 契約資産及び契約負債の残高等

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

	前連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	
受取手形	84
売掛金	9,163
	9,248
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	
受取手形	96
売掛金	9,539
	9,636
契約資産（期首残高）	504
契約資産（期末残高）	2,665
契約負債（期首残高）	10,299
契約負債（期末残高）	10,469

当社グループにおけるその他の事業の一部の工事契約等について、発生原価に基づくインプット法により収益を認識しているものの、対価を回収していない部分については、契約資産として認識しております。また、交通事業の定期運賃について、有効期間内であるものの期間が到来していない部分や、流通事業の商品券類について、販売済みであるものの顧客が使用していない部分については、契約負債として認識しております。

また、当連結会計年度に認識された収益の額のうち、期首現在の契約負債残高に含まれていた額は7,500百万円であります。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	
受取手形	96
売掛金	9,539
	9,636
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	
受取手形	106
売掛金	11,104
	11,211
契約資産（期首残高）	2,665
契約資産（期末残高）	2,969
契約負債（期首残高）	10,469
契約負債（期末残高）	10,388

当社グループにおけるその他の事業の一部の工事契約等について、発生原価に基づくインプット法により収益を認識しているものの、対価を回収していない部分については、契約資産として認識しております。また、交通事業の定期運賃について、有効期間内であるものの期間が到来していない部分や、流通事業の商品券類について、販売済みであるものの顧客が使用していない部分については、契約負債として認識しております。

また、当連結会計年度に認識された収益の額のうち、期首現在の契約負債残高に含まれていた額は7,851百万円であります。

4. 残存履行義務に配分した取引価格

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初予想される契約期間が1年以内の契約については、注記の対象に含めておりません。当該履行義務は、不動産事業における不動産の販売、その他の事業における工事契約等であり、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度
1年以内	12,251
1年超	2,432
合計	14,683

また、流通事業における商品券類等の収益の認識時期を合理的に見込むことができない14,661百万円については、顧客が使用する都度、収益を認識しております。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初予想される契約期間が1年以内の契約については、注記の対象に含めておりません。当該履行義務は、不動産事業における不動産の販売、その他の事業における工事契約等であり、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	当連結会計年度
1年以内	15,633
1年超	9,133
合計	24,767

また、流通事業における商品券類等の収益の認識時期を合理的に見込むことができない14,572百万円については、顧客が使用する都度、収益を認識しております。

（セグメント情報等）

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、鉄道、バスを中心に、主に沿線地域において様々な事業を展開しております。

したがって、当社グループは、事業内容を基礎とした事業の種類別セグメントから構成されており、「交通事業」、「不動産事業」、「レジャー・サービス事業」、「流通事業」の4つを報告セグメントとしております。各報告セグメントにおける事業内容は、以下のとおりであります。

交通事業 鉄道、バス、タクシー等の営業を行っております。

不動産事業 土地・建物の販売、土地・建物の賃貸を行っております。

レジャー・サービス事業 ホテル・旅館、レジャー施設、ゴルフ場、飲食店等の営業を行っております。

流通事業 百貨店業、ストア業を中心に商品の販売を行っております。

2. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	交通事業	不動産事業	レジャー・サービス事業	流通事業	その他(注)1	合計	調整額(注)2	連結財務諸表計上額(注)3
営業収益								
外部顧客への営業収益	84,624	74,025	20,860	68,816	16,911	265,237	-	265,237
セグメント間の内部営業収益又は振替高	1,637	5,388	3,136	1,006	24,678	35,846	35,846	-
計	86,261	79,413	23,997	69,822	41,589	301,084	35,846	265,237
セグメント利益又は損失()	9,954	10,937	208	763	1,678	3,632	122	3,510
セグメント資産	452,335	241,201	57,362	27,986	26,558	805,444	106,940	912,385
その他の項目								
減価償却費	21,978	3,317	2,181	1,679	410	29,567	-	29,567
減損損失	71	809	266	407	-	1,554	-	1,554
持分法適用会社への投資額	5	13,677	-	2,109	-	15,792	-	15,792
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	21,520	24,157	3,632	2,723	239	52,272	-	52,272

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、建設・土木・電気設備の工事、輸送用機器の修理・改造、ビル管理業務等を含んでおります。

2. 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益又は損失の調整額は、セグメント間取引消去であります。

(2) セグメント資産の調整額は、親会社の現金及び預金、投資有価証券等であります。

3. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	交通事業	不動産事業	レジャー・サービス事業	流通事業	その他(注)1	合計	調整額(注)2	連結財務諸表計上額(注)3
営業収益								
外部顧客への営業収益	97,156	44,229	24,163	69,226	18,230	253,005	-	253,005
セグメント間の内部営業収益又は振替高	1,644	6,334	3,224	1,223	25,405	37,833	37,833	-
計	98,800	50,564	27,388	70,449	43,636	290,839	37,833	253,005
セグメント利益又は損失()	707	6,567	2,117	1,050	2,007	11,035	216	10,819
セグメント資産	468,177	256,993	60,002	27,309	28,294	840,778	94,641	935,420
その他の項目								
減価償却費	20,839	3,132	2,301	1,638	396	28,309	-	28,309
減損損失	-	182	870	179	-	1,232	-	1,232
持分法適用会社への投資額	9	13,860	-	2,180	-	16,050	-	16,050
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	27,846	22,355	7,076	1,077	276	58,632	-	58,632

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、建設・土木・電気設備の工事、輸送用機器の修理・改造、ビル管理業務等を含んでおります。

2. 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益又は損失の調整額は、セグメント間取引消去であります。

(2) セグメント資産の調整額は、親会社の現金及び預金、投資有価証券等であります。

3. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
1株当たり純資産額	924.97円	984.76円
1株当たり当期純利益	45.52円	57.46円

(注) 1. 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。また、当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 役員報酬信託口が保有する当社株式を、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております(前連結会計年度104,400株、当連結会計年度98,400株)。

また、役員報酬信託口が保有する当社株式を、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(前連結会計年度108,750株、当連結会計年度101,400株)。

3. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	12,529	15,817
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	12,529	15,817
普通株式の期中平均株式数(株)	275,274,081	275,279,518

4. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	256,884	273,452
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	2,259	2,366
(うち非支配株主持分(百万円))	(2,259)	(2,366)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	254,624	271,085
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	275,277,495	275,281,542

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	第35回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2012.11.2	10,000	-	0.901	なし	2022.11.2
	第37回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2013.6.12	10,000	10,000 (10,000)	1.007	なし	2023.6.12
	第38回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2013.12.11	10,000	10,000	1.291	なし	2028.12.11
	第39回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2014.6.12	10,000	10,000	1.222	なし	2029.6.12
	第40回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2016.12.1	10,000	10,000	0.804	なし	2036.12.1
	第41回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2017.6.14	15,000	15,000	0.751	なし	2037.6.12
	第42回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2017.12.5	10,000	10,000	0.770	なし	2037.12.4
	第43回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2018.7.12	10,000	10,000	0.676	なし	2038.7.12
	第44回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2019.11.28	15,000	15,000	0.576	なし	2039.11.28
	第45回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2020.6.11	15,000	15,000	0.730	なし	2040.6.11
	第46回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2020.11.27	20,000	20,000 (20,000)	0.001	なし	2023.11.27
	第47回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2020.11.27	10,000	10,000	0.670	なし	2040.11.27
	合計	-	-	145,000	135,000 (30,000)	-	-

(注) 1. 当期末残高欄の()内の数字は、償還期限が1年以内の金額(内書)であり、連結貸借対照表には1年内償還予定の社債として計上しております。

2. 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
30,000	-	-	-	-

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	93,657	93,657	0.4	-
1年以内に返済予定の長期借入金	30,218	29,076	1.0	-
1年以内に返済予定のリース債務	27	24	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	220,793	229,717	0.9	2024年9月25日～ 2042年9月25日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	56	33	-	2024年4月27日～ 2027年6月10日
その他有利子負債 コマーシャル・ペーパー (1年以内返済)	-	-	-	-
合計	344,752	352,509	-	-

- (注) 1. 平均利率は期末残高の利率を基に、加重平均で算出しております。
2. 1年以内に返済予定のリース債務及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)は、それぞれ連結貸借対照表の流動負債「その他」及び固定負債「その他」に含まれております。
3. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
4. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	38,593	23,450	21,035	19,625
リース債務	20	10	2	0

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
営業収益 (百万円)	59,512	120,395	186,199	253,005
税金等調整前 四半期(当期)純利益 (百万円)	11,184	17,386	22,037	22,352
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	8,343	12,529	15,677	15,817
1株当たり 四半期(当期)純利益 (円)	30.31	45.51	56.95	57.46

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	30.31	15.21	11.43	0.51

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1 50,767	1 41,285
未収運賃	853	842
未収金	2,538	2,797
短期貸付金	10,411	9,382
分譲土地建物	3 32,624	3 36,378
前払費用	2,298	2,122
その他の流動資産	474	599
流動資産合計	99,968	93,409
固定資産		
鉄道事業固定資産		
有形固定資産	744,900	766,842
減価償却累計額	441,156	455,695
有形固定資産(純額)	303,744	311,147
無形固定資産	3,615	3,858
鉄道事業固定資産合計	1, 2 307,360	1, 2 315,005
不動産・レジャー事業固定資産		
有形固定資産	3 245,472	3 235,726
減価償却累計額	119,901	120,649
有形固定資産(純額)	125,571	115,077
無形固定資産	637	661
不動産・レジャー事業固定資産合計	126,208	115,738
各事業関連固定資産		
有形固定資産	26,190	26,115
減価償却累計額	6,245	7,200
有形固定資産(純額)	19,945	18,915
無形固定資産	840	1,667
各事業関連固定資産合計	20,786	20,582
建設仮勘定		
鉄道事業	87,941	98,737
その他	3 9,620	3 20,113
建設仮勘定合計	97,561	118,850
投資その他の資産		
関係会社株式	43,091	43,006
投資有価証券	1 69,454	1 63,199
その他の関係会社有価証券	-	4,777
従業員に対する長期貸付金	159	138
関係会社長期貸付金	20,890	20,860
前払年金費用	18,733	17,929
繰延税金資産	270	1,000
その他の投資等	1 18,513	1 18,066
貸倒引当金	1,104	1,204
投資その他の資産合計	170,007	167,773
固定資産合計	721,923	737,951
資産合計	821,892	831,360

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
負債の部		
流動負債		
短期借入金	93,657	93,657
1年内返済予定の長期借入金	1 30,218	1 29,076
1年内償還予定の社債	10,000	30,000
未払金	20,787	22,383
未払費用	3,160	4,454
未払消費税等	2,172	615
未払法人税等	3,883	1,530
預り連絡運賃	376	152
預り金	1,372	1,115
前受運賃	3,387	3,383
前受金	1,043	2,676
前受収益	788	570
その他の引当金	111	105
関係会社預り金	67,493	69,092
その他の流動負債	8,002	8,770
流動負債合計	246,455	267,584
固定負債		
社債	135,000	105,000
長期借入金	1 220,793	1 229,717
退職給付引当金	-	181
関係会社事業損失引当金	794	737
長期前受工事負担金	65,155	69,294
資産除去債務	884	870
解体費用引当金	4,109	4,109
その他の固定負債	5,941	6,314
固定負債合計	432,677	416,224
負債合計	679,133	683,808
純資産の部		
株主資本		
資本金	43,738	43,738
資本剰余金		
資本準備金	17,861	17,861
その他資本剰余金	22,502	22,502
資本剰余金合計	40,363	40,363
利益剰余金		
利益準備金	6,665	6,665
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	11,354	10,750
別途積立金	2,050	2,050
繰越利益剰余金	31,371	37,105
利益剰余金合計	51,441	56,571
自己株式	800	794
株主資本合計	134,743	139,879
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	8,015	7,672
評価・換算差額等合計	8,015	7,672
純資産合計	142,758	147,552
負債純資産合計	821,892	831,360

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当事業年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
鉄道事業営業利益		
営業収益		
旅客運輸収入	57,349	65,997
運輸雑収	2,556	2,721
鉄道事業営業収益合計	59,905	68,718
営業費		
運送営業費	35,488	38,442
一般管理費	5,975	6,330
諸税	4,513	4,586
減価償却費	19,176	18,742
鉄道事業営業費合計	2 65,154	2 68,102
鉄道事業営業利益又は鉄道事業営業損失()	5,248	615
不動産・レジャー事業営業利益		
営業収益		
土地建物事業収入	60,631	31,737
レジャーその他の事業収入	2,845	4,035
不動産・レジャー事業営業収益合計	63,477	35,772
営業費		
土地建物事業営業費	1 53,482	28,578
レジャーその他の事業営業費	4,299	4,366
不動産・レジャー事業営業費合計	2 57,782	2 32,944
不動産・レジャー事業営業利益	5,695	2,827
全事業営業利益	446	3,443
営業外収益		
受取利息	2 169	2 169
受取配当金	2 617	2 1,640
投資有価証券売却益	2,391	3,425
雑収入	2 814	2 784
営業外収益合計	3,992	6,019
営業外費用		
支払利息	2,841	2,689
社債利息	1,108	1,005
雑支出	277	604
営業外費用合計	4,226	4,299
経常利益	211	5,163

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当事業年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
特別利益		
固定資産売却益	3 19,324	3 6,600
工事負担金等受入額	1,399	1,458
関係会社清算益	-	156
受取補償金	558	-
特別利益合計	21,282	8,214
特別損失		
固定資産圧縮損	1,399	1,458
固定資産除却損	58	792
減損損失	4 917	4 451
特別損失合計	2,374	2,702
税引前当期純利益	19,119	10,675
法人税、住民税及び事業税	3,502	3,371
法人税等調整額	1,628	579
法人税等合計	5,130	2,791
当期純利益	13,988	7,883

【営業費明細表】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
		金額(百万円)		金額(百万円)	
鉄道事業営業費					
1 運送営業費	1				
人件費		19,676		20,590	
経費		15,812		17,852	
計			35,488		38,442
2 一般管理費					
人件費		2,267		2,716	
経費		3,707		3,613	
計			5,975		6,330
3 諸税			4,513		4,586
4 減価償却費			19,176		18,742
鉄道事業営業費合計			65,154		68,102
不動産・レジャー事業営業費					
1 売上原価					
土地建物事業売上原価		39,217		14,447	
レジャーその他の事業 売上原価		697		685	
計			39,915		15,132
2 販売費及び一般管理費	2				
人件費		2,165		2,251	
経費		8,968		8,869	
計			11,134		11,121
3 諸税			3,108		3,116
4 減価償却費			3,624		3,574
不動産・レジャー事業 営業費合計			57,782		32,944
全事業営業費合計			122,936		101,047

前事業年度

事業別営業費の100分の5を超える主な費用及び営業費(全事業)に含まれている引当金繰入額は、次のとおりであります。

1 鉄道事業営業費	運送営業費	
給与		15,852百万円
修繕費		4,932百万円
動力費		3,845百万円
2 不動産・レジャー事業営業費	販売費及び一般管理費	
賃借料		1,870百万円
3 営業費(全事業)に含まれている引当金繰入額	退職給付費用	1,561百万円

当事業年度

事業別営業費の100分の5を超える主な費用及び営業費(全事業)に含まれている引当金繰入額は、次のとおりであります。

1 鉄道事業営業費	運送営業費	
給与		16,982百万円
修繕費		5,732百万円
動力費		5,615百万円
2 不動産・レジャー事業営業費	販売費及び一般管理費	
賃借料		1,925百万円
3 営業費(全事業)に含まれている引当金繰入額	退職給付費用	1,299百万円

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	43,738	17,861	22,502	40,363	6,665	13,430	2,050	18,427	40,572
会計方針の変更による累積的影響額								365	365
会計方針の変更を反映した当期首残高	43,738	17,861	22,502	40,363	6,665	13,430	2,050	18,061	40,206
当期変動額									
剰余金の配当								2,754	2,754
当期純利益								13,988	13,988
自己株式の取得									
自己株式の処分									
固定資産圧縮積立金の取崩						2,075		2,075	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	2,075	-	13,310	11,234
当期末残高	43,738	17,861	22,502	40,363	6,665	11,354	2,050	31,371	51,441

	株主資本		評価・換算差額等	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	
当期首残高	811	123,863	11,886	135,750
会計方針の変更による累積的影響額		365		365
会計方針の変更を反映した当期首残高	811	123,497	11,886	135,384
当期変動額				
剰余金の配当		2,754		2,754
当期純利益		13,988		13,988
自己株式の取得	2	2		2
自己株式の処分	13	13		13
固定資産圧縮積立金の取崩		-		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			3,871	3,871
当期変動額合計	11	11,245	3,871	7,373
当期末残高	800	134,743	8,015	142,758

当事業年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
						固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	43,738	17,861	22,502	40,363	6,665	11,354	2,050	31,371	51,441
当期変動額									
剰余金の配当								2,754	2,754
当期純利益								7,883	7,883
自己株式の取得									
自己株式の処分			0	0					
固定資産圧縮積立金の取崩						603		603	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	0	0	-	603	-	5,733	5,129
当期末残高	43,738	17,861	22,502	40,363	6,665	10,750	2,050	37,105	56,571

	株主資本		評価・換算差額等	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	
当期首残高	800	134,743	8,015	142,758
当期変動額				
剰余金の配当		2,754		2,754
当期純利益		7,883		7,883
自己株式の取得	2	2		2
自己株式の処分	9	9		9
固定資産圧縮積立金の取崩		-		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			342	342
当期変動額合計	6	5,136	342	4,793
当期末残高	794	139,879	7,672	147,552

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

ただし、匿名組合出資金及び特定目的会社に対する優先出資証券については、その損益のうち当社に帰属する持分相当損益を営業収益または営業費に計上するとともに投資有価証券等を加減する方法によっております。

また、投資事業有限責任組合に対する出資については、その損益のうち当社に帰属する持分相当損益を営業外収益または営業外費用に計上するとともに投資有価証券等を加減する方法によっております。

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

分譲土地建物

個別法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

3. 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法

ただし、鉄道事業固定資産の構築物の一部(取替資産)については、取替法を採用しております。

なお、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く。)、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物並びに上大岡京急ビルについては、定額法を採用しております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	2～65年
機械装置及び運搬具	2～20年

無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアの減価償却方法は、定額法を採用しており、耐用年数は見込利用可能期間に基づき5年としております。

4. 鉄道事業における工事負担金等の会計処理

鉄道事業における連続立体交差等の高架化工事や地下化工事等を行うにあたり、地方公共団体等から工事費の一部として工事負担金等を受けております。

これらの工事負担金等は、工事完成時に当該工事負担金等相当額を取得した固定資産の取得原価から直接減額して計上しております。

なお、損益計算書においては、工事負担金等受入額を特別利益に計上するとともに、固定資産の取得原価から直接減額した額を固定資産圧縮損として特別損失に計上しております。

5. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、貸倒見積り額を計上しております。

(2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

イ．退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

ロ．数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により費用処理しております。

なお、当事業年度において認識すべき年金資産が、退職給付債務から数理計算上の差異等を控除した額を超過する場合には、前払年金費用に計上しております。

(3) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に伴う損失に備えるため、関係会社に対する出資金額及び貸付金額を超えて当社が負担することとなる損失見込額を計上しております。

(4) 解体費用引当金

建物等の解体に伴い発生する支出に備えるため、今後発生が見込まれる費用の見積り額を計上しております。

6．重要な収益及び費用の計上基準

当社は、鉄道事業、不動産・レジャー事業の主要な事業において、以下の業務を主な履行義務として識別しております。

鉄道事業：鉄道の旅客運輸サービスの提供

不動産・レジャー事業：不動産の販売、宿泊場所の提供、ゴルフ場利用サービスの提供

鉄道事業においては、主として顧客が電車を利用した時点で履行義務の充足がされたとして、収益を認識しております。不動産・レジャー事業のうち、不動産事業においては、主として土地や建物の引渡時に、顧客が当該資産に対する物理的占有を獲得したと判断し履行義務の充足がされたとして、収益を認識しております。レジャー事業においては、主として顧客に宿泊サービスやレジャーサービスを提供した時点で履行義務の充足がされたとして、収益を認識しております。

なお、いずれの事業においても取引の対価は、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

7．その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準

リース料受取時に売上高と売上原価を計上する方法によっております。

(重要な会計上の見積り)

1. 固定資産の減損

(1) 事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度	当事業年度
減損損失	917百万円	451百万円
鉄道事業固定資産、不動産・レジャー事業固定資産、各事業関連固定資産及び建設仮勘定の合計額	551,916百万円	570,178百万円

(2) 財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社は、資産または資産グループに減損が生じている可能性を示す事象がある場合には、減損損失を認識するか否かの判定を行っております。この判定は、資産または資産グループから得られる将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって行い、資産または資産グループから得られる将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を認識しております。なお、回収可能価額は使用価値及び正味売却価額により測定しており、いずれか高い方の金額としております。

減損損失を認識するか否かの判定や使用価値の算定において用いられる将来キャッシュ・フローの見積りは、各事業の外部環境に関する情報を総合的に勘案して策定している「京急グループ総合経営計画」に基づいており、当該見積りには、各事業に影響を及ぼす市況の見込みなどの仮定を用いております。

そのため、市況の悪化や各事業の収益力の低下等により、当該見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌事業年度以降において、減損損失が計上され、財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。なお、将来キャッシュ・フローの見積り算出における主要な仮定は、ビジネスホテル事業での稼働率、宿泊単価及び正味売却価額等であります。

2. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産 (繰延税金負債と相殺後の金額)	11,546百万円 (270百万円)	9,491百万円 (1,000百万円)

(2) 財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社は、繰延税金資産について、将来の収益力に基づく課税所得の発生時期及びその金額に基づき回収可能性を判断したうえで計上しております。

課税所得の見積りは、各事業の外部環境に関する情報を総合的に勘案して策定している「京急グループ総合経営計画」に基づいており、当該見積りには、各事業に影響を及ぼす市況の見込みなどの仮定を用いております。

そのため、市況の悪化や各事業の収益力の低下等により、当該見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌事業年度以降において、繰延税金資産の追加計上または取り崩しが必要となるなど、財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。なお、将来の課税所得の見積り算出における主要な仮定は、鉄道事業での輸送人員、ビジネスホテル事業における稼働率や宿泊単価、不動産売却に関するタックスプランニングであります。

(会計方針の変更)

(時価の算定に関する会計基準等の適用)

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下、「時価算定会計基準適用指針」といいます。)を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することとします。なお、当事業年度の財務諸表に与える影響はありません。

(追加情報)

(当社取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の導入)

当社は、当社の取締役(社外取締役を除く。)及び執行役員に対する株式報酬制度「株式給付信託(BBT (= Board Benefit Trust))」を導入しております。

当該取引の詳細は「1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表等 注記事項(追加情報)(当社取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の導入)」に記載のとおりであります。

(貸借対照表関係)

1 担保に供している資産及び債務額は次のとおりであります。

(1)担保資産

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
現金及び預金	100百万円	100百万円
鉄道事業固定資産(鉄道財団)	303,081百万円	297,696百万円
投資有価証券	800百万円	800百万円
長期貸付金	460百万円	460百万円
合計	304,441百万円	299,056百万円

(2)担保権設定の原因債務

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
長期借入金	108,123百万円	112,654百万円
うち、1年以内返済予定額	12,401百万円	10,369百万円

2 固定資産の取得原価から直接減額された工事負担金等累計額

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
	274,415百万円	275,472百万円
うち、鉄道事業における 工事負担金等累計額	274,191百万円	275,240百万円

3 保有目的の変更

前事業年度(2022年3月31日)

保有目的の変更により、不動産・レジヤ事業固定資産等25,702百万円を分譲土地建物へ振替えております。

当事業年度(2023年3月31日)

保有目的の変更により、不動産・レジヤ事業固定資産等947百万円を分譲土地建物へ振替えております。

4 保証債務等

前事業年度(2022年3月31日)

フランチャイズ契約に基づく仕入代金122百万円に対して債務保証を行っております。

当事業年度(2023年3月31日)

フランチャイズ契約に基づく仕入代金139百万円に対して債務保証を行っております。

(損益計算書関係)

- 1 期末棚卸資産は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が土地建物事業営業費に含まれております。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
	208百万円	- 百万円

- 2 関係会社との取引に係るもの

関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業費	16,687百万円	13,235百万円
受取利息	116百万円	117百万円
受取配当金	228百万円	1,176百万円
上記以外の営業外収益の合計額	35百万円	76百万円

- 3 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
(1) 土地	8,648百万円	3,257百万円
(2) 建物及び構築物	9,277百万円	3,319百万円
(3) 工具・器具・備品等	1,398百万円	22百万円
合計	19,324百万円	6,600百万円

- 4 減損損失

当社は、以下のとおり減損損失を計上いたしました。

前事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

- (1) 減損損失を認識した資産

用途	種類	場所
賃貸資産(3件)	土地・建物及び構築物等	神奈川県横浜市 他
ホテル業資産	建物及び構築物等	東京都品川区
遊休資産	建物及び構築物	神奈川県横浜市

- (2) 減損損失の認識に至った経緯

当初想定していた収益が見込めなくなったことなどにより減損損失を認識いたしました。

- (3) 減損損失の内訳

(単位：百万円)

用途 (場所)	土地	建物及び構築物	その他	合計
賃貸資産(3件) (神奈川県横浜市 他)	450	168	12	631
ホテル業資産 (東京都品川区)	-	212	1	214
遊休土地 (神奈川県横浜市)	-	71	-	71
合計	450	452	14	917

- (4) 資産のグルーピングの方法

管理会計上の事業ごと又は物件・店舗ごとに資産のグルーピングを行っております。

(5) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は使用価値及び正味売却価額により測定しており、いずれか高い方の金額としております。

また、回収可能価額を使用価値により測定している場合には、将来キャッシュ・フローを4.0%で割り引いて算定しており、回収可能価額を正味売却価額により測定している場合には、不動産鑑定評価額等を基に算定しております。

当事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(1) 減損損失を認識した資産

用途	種類	場所
ホテル業資産	建物等	東京都大田区
賃貸資産	建物及び構築物	東京都大田区

(2) 減損損失の認識に至った経緯

当初想定していた収益が見込めなくなったことなどにより減損損失を認識いたしました。

(3) 減損損失の内訳

(単位: 百万円)

用途 (場所)	建物及び構築物	その他	合計
ホテル業資産 (東京都大田区)	215	53	269
賃貸資産 (東京都大田区)	182	-	182
合計	397	53	451

(4) 資産のグルーピングの方法

管理会計上の事業ごと又は物件・店舗ごとに資産のグルーピングを行っております。

(5) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は使用価値及び正味売却価額により測定しており、いずれか高い方の金額としております。

また、回収可能価額を使用価値により測定している場合には、将来キャッシュ・フローを3.5%で割り引いて算定しており、回収可能価額を正味売却価額により測定している場合には、不動産鑑定評価額等を基に算定しております。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首(株)	増加(株)	減少(株)	当事業年度末(株)
普通株式	467,847	1,873	8,700	461,020

(注) 1. 当事業年度期首の自己株式数には、役員報酬信託口が保有する当社株式113,100株が含まれております。

2. 当事業年度末の自己株式数には、役員報酬信託口が保有する当社株式104,400株が含まれております。

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取請求による増加 1,873株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

役員報酬信託口による当社株式交付による減少 8,700株

当事業年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首(株)	増加(株)	減少(株)	当事業年度末(株)
普通株式	461,020	2,003	6,050	456,973

(注) 1. 当事業年度期首の自己株式数には、役員報酬信託口が保有する当社株式104,400株が含まれております。

2. 当事業年度末の自己株式数には、役員報酬信託口が保有する当社株式98,400株が含まれております。

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取請求による増加 2,003株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買増請求による減少 50株

役員報酬信託口による当社株式交付による減少 6,000株

(有価証券関係)

前事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものはありません。

なお、市場価格のない子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2022年3月31日)
子会社株式	35,316
関連会社株式	7,775
計	43,091

当事業年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものはありません。

なお、市場価格のない子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	当事業年度 (2023年3月31日)
子会社株式	35,231
関連会社株式	7,775
計	43,006

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
繰延税金資産		
減損損失	12,389百万円	11,932百万円
分譲土地建物評価損	2,389百万円	2,281百万円
関係会社株式評価損	2,266百万円	2,266百万円
繰越欠損金	1,844百万円	- 百万円
貸倒引当金	337百万円	368百万円
資産除去債務	270百万円	266百万円
減価償却費	103百万円	156百万円
その他	3,358百万円	3,712百万円
繰延税金資産小計	22,960百万円	20,983百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	- 百万円	- 百万円
将来減算一時差異の合計に係る評価性引当額	11,413百万円	11,492百万円
評価性引当額小計	11,413百万円	11,492百万円
繰延税金資産合計	11,546百万円	9,491百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	5,001百万円	4,735百万円
その他有価証券評価差額金	3,524百万円	3,373百万円
その他	2,750百万円	381百万円
繰延税金負債合計	11,276百万円	8,490百万円
繰延税金資産の純額	270百万円	1,000百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
法定実効税率	30.58%	30.58%
(調整)		
引継欠損金の使用	- %	0.48%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.47%	1.34%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.50%	4.44%
住民税均等割	0.16%	0.31%
評価性引当額の増減	3.30%	0.74%
税額控除	0.03%	1.10%
その他	0.54%	0.80%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.84%	26.15%

(1株当たり情報)

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
1株当たり純資産額	518.56円	535.96円
1株当たり当期純利益	50.81円	28.64円

(注) 1. 前事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。また、当事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 役員報酬信託口が保有する当社株式を、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております(前事業年度104,400株、当事業年度98,400株)。

また、役員報酬信託口が保有する当社株式を、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(前事業年度108,750株、当事業年度101,400株)。

3. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当期純利益(百万円)	13,988	7,883
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益(百万円)	13,988	7,883
普通株式の期中平均株式数(株)	275,296,113	275,301,550

4. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	142,758	147,552
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	142,758	147,552
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(株)	275,299,527	275,303,574

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

		銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	(株)西武ホールディングス	7,155,200	9,723
		京成電鉄(株)	1,408,000	5,737
		日本空港ビルデング(株)	707,800	4,671
		京王電鉄(株)	415,300	1,929
		東日本旅客鉄道(株)	220,200	1,615
		コムシスホールディングス(株)	455,600	1,113
		A N Aホールディングス(株)	323,700	930
		横浜高速鉄道(株)	16,800	840
		東海旅客鉄道(株)	48,100	760
		(株)横浜スカイビル	826,500	539
		その他47銘柄	5,620,220	3,308
		合計	17,197,420	31,169

【債券】

		銘柄	券面総額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	社債 1 銘柄	440	440
		国債 3 銘柄	60	60
		合計	500	500

【その他】

		銘柄	投資口数等 (口)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	匿名組合出資金 8 銘柄	-	22,915
		特定目的会社優先出資証券 2 銘柄	36,911	8,282
		投資事業有限責任組合出資金 1 銘柄	30	332
		合計	36,941	31,531

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
土地	142,339	4,924	5,614	141,649	-	-	141,649
建物	251,326	11,813	4,802 (397)	258,337	162,058	6,053	96,279
構築物	404,675	5,256	1,789 (0)	408,142	236,114	7,011	172,028
車両	140,856	2,381	1,355	141,881	119,858	4,458	22,022
機械装置	54,228	1,635	750 (20)	55,113	45,720	2,227	9,392
工具・器具・備品等	23,085	1,216	794 (33)	23,507	19,745	1,292	3,762
その他	52	-	-	52	47	0	5
小計	1,016,563	27,228	15,107 (451)	1,028,684	583,544	21,044	445,140
建設仮勘定	97,561	55,488	34,199	118,850	-	-	118,850
有形固定資産計	1,114,125	82,717	49,306 (451)	1,147,535	583,544	21,044	563,991
無形固定資産							
借地権	-	-	-	2,150	-	-	2,150
施設利用権	-	-	-	580	542	4	38
ソフトウェア	-	-	-	14,094	10,219	1,256	3,875
その他	-	-	-	1,219	1,096	12	122
無形固定資産計	-	-	-	18,045	11,858	1,272	6,187
長期前払費用	-	-	-	-	-	-	-
繰延資産							
-	-	-	-	-	-	-	-
繰延資産計	-	-	-	-	-	-	-

(注) 1. 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。

2. 当期増加額の主なものは次のとおりであります。

建物	京急 E X イン京急蒲田駅前新築工事	3,239百万円
建設仮勘定	みなとみらい21中央地区53街区開発事業	8,781百万円
建設仮勘定	品川駅付近連続立体交差事業	8,348百万円
建設仮勘定	品川駅周辺開発	3,923百万円
建設仮勘定	大師線地下化工事 第1期	2,304百万円

3. 当期減少額の主なものは次のとおりであります。

土地	京急 E X イン羽田・穴守駅前売却	2,203百万円
土地	京急 E X イン浅草橋駅前売却	1,302百万円
建設仮勘定	京急 E X イン京急蒲田駅前新築工事	1,105百万円

4. 無形固定資産の金額が資産総額の1%以下であるため、「当期首残高」、「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しております。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
解体費用引当金	4,109	-	-	-	4,109
貸倒引当金	1,104	100	-	-	1,204
関係会社事業損失引当金	794	-	-	57	737
その他の引当金	111	-	5	-	105

(注) 関係会社事業損失引当金の当期減少額(その他)は、連結子会社の財政状態の回復等によるものであります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買い取り・売り渡し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取・売渡手数料	無料
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載して行う。 なお、電子公告は下記URLの当社ホームページに掲載する。 https://www.keikyu.co.jp/company/ir/ir_koukoku.html

株主に対する特典	毎年9月30日、3月31日現在の株主名簿に記録された株主に、所有株式数に応じて、次のとおり株主優待乗車証等および京急グループ施設株主優待割引券を発行する。			
	1. 株主優待乗車証等			
	ご所有株式数		優待内容(6か月につき)	
	100株以上 200株未満	電車・バス全線きっぷ	2枚 年1回発行	3
	200株以上 500株未満	電車・バス全線きっぷ	2枚	
	500株以上 1,500株未満	電車・バス全線きっぷ	4枚	
	1,500株以上 2,500株未満	電車・バス全線きっぷ	8枚	
	2,500株以上 5,000株未満	選択	電車・バス全線きっぷ	15枚
			京急E Xホテル・E Xイン 無料宿泊券(シングル)	1枚
	5,000株以上 10,000株未満	選択	電車・バス全線きっぷ	30枚
			京急E Xホテル・E Xイン 無料宿泊券(シングル)	2枚
	10,000株以上 15,000株未満	選択	電車・バス全線きっぷ	60枚
			京急E Xホテル・E Xイン 無料宿泊券(シングル)	4枚
	15,000株以上 22,500株未満	選択	電車全線パス	1枚
			電車・バス全線きっぷ	90枚
			京急E Xホテル・E Xイン 無料宿泊券(シングル)	6枚
			+	
	22,500株以上 30,000株未満	選択	電車・バス全線きっぷ	15枚
			電車全線パス	1枚
			バス全線パス	1枚
電車・バス全線きっぷ			135枚	
京急E Xホテル・E Xイン 無料宿泊券(シングル)			6枚	
30,000株以上	選択	+		
		電車・バス全線きっぷ	15枚	
		電車・バス共通全線パス	1枚	
		電車・バス全線きっぷ	180枚	
		京急E Xホテル・E Xイン 無料宿泊券(シングル)	6枚	
		+		
		電車・バス全線きっぷ	15枚	
15,000株以上を3年以上継続してご所有の場合 電車・バス全線きっぷ 15枚				
1. 電車・バス全線きっぷは、1枚につき電車またはバス1乗車有効。 2. 高速バス等を除く。 3. 100株以上200株未満ご所有の株主に対しては、毎年3月31日現在の株主名簿に記録された株主に限り、年1回発行いたします。				
2. 京急グループ施設株主優待割引券				
ご所有株式数		優待内容(6か月につき)		
100株以上	京急グループ施設株主優待割引券	1冊		
1. 100株以上500株未満ご所有の株主と500株以上ご所有の株主に発行する「京急グループ施設株主優待割引券」の内容は、異なります。				

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割り当ておよび募集新株予約権の割り当てを受ける権利

株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを当社に請求する権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第101期	自 2021年4月1日 至 2022年3月31日	2022年6月29日 関東財務局長に提出。
------------	-----------------------------	--------------------------

(2) 内部統制報告書

事業年度 第101期	自 2021年4月1日 至 2022年3月31日	2022年6月29日 関東財務局長に提出。
------------	-----------------------------	--------------------------

(3) 四半期報告書及び確認書

第102期第1四半期	自 2022年4月1日 至 2022年6月30日	2022年8月10日 関東財務局長に提出。
------------	-----------------------------	--------------------------

第102期第2四半期	自 2022年7月1日 至 2022年9月30日	2022年11月11日 関東財務局長に提出。
------------	-----------------------------	---------------------------

第102期第3四半期	自 2022年10月1日 至 2022年12月31日	2023年2月13日 関東財務局長に提出。
------------	-------------------------------	--------------------------

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書		2022年7月1日 関東財務局長に提出。
--	--	-------------------------

(5) 発行登録書（普通社債）及びその添付書類

		2022年7月26日 関東財務局長に提出。
--	--	--------------------------

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2023年 6月29日

京浜急行電鉄株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所	
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 齋藤 祐暢
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 小島 亘司
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 長崎 将彦

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている京浜急行電鉄株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、京浜急行電鉄株式会社及び連結子会社の2023年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産に対する減損会計の適用	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社及び連結子会社（以下、会社グループという）は、交通（鉄道、バス、タクシー）、不動産（販売、賃貸）、レジャー・サービス（ビジネスホテル等）、流通（百貨店・ショッピングセンター、ストア）及びその他の各セグメントで多様な事業を駅や沿線において一体的かつ複合的に展開し、多額の固定資産を保有している。注記事項「（重要な会計上の見積り）1. 固定資産の減損」に記載されているとおり、2023年3月31日現在の有形・無形固定資産残高は653,087百万円であり、これは総資産935,420百万円の約70%を占めている。</p> <p>会社グループは、新型コロナウイルス感染症の影響を受けた在宅勤務の増加による移動減をはじめとした生活様式の変化や物価・燃料価格の高騰など不確実性の高い事業環境におかれている。このような急激な事業環境の変化への対応として、持続的発展に向けた事業構造変革による経営基盤強靱化、不動産事業強化をはじめとした選択と集中による事業ポートフォリオ変革、品川駅周辺開発事業等の長期経営戦略につながる取り組みを推進している。</p> <p>このような状況において固定資産の減損会計を適用するにあたっては、資産のグルーピング、減損の兆候の把握、減損損失の認識の判定及び測定といったあらゆる局面における網羅的かつ適時な検討が必要となるが、そこには見積りによる不確実性、複雑性及び経営者の判断を伴う。</p> <p>したがって、当監査法人は固定資産に対する減損会計の適用を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、固定資産に対する減損会計の適用の検討のため、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・長期経営戦略及び中期経営計画の理解や経営者とのディスカッションを実施し、ビジネスモデルの変化や新規投資の意図を理解した。 ・取締役会議事録及びグループ経営会議議事録の閲覧並びに会社の外部リリース情報の閲覧により資産のグルーピングの変更の要否や減損兆候の有無について検討した。 ・減損の兆候が生じた資産グループに対して、減損損失の認識の判定及び測定を行う際には、経営者による見積りの根拠を理解し、重要な仮定については、担当事業部及び経理責任者と議論するとともに、業界動向などの直近の利用可能な外部情報との比較を行った。また、将来の不確実性に対する感応度分析を実施した。 ・過年度において、経営者による見積りに用いられた重要な仮定と当期の実績額を比較することで経営者の見積りプロセスの有効性を評価した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、京浜急行電鉄株式会社の2023年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、京浜急行電鉄株式会社が2023年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

1. 上記の独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません

独立監査人の監査報告書

2023年 6月29日

京浜急行電鉄株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東 京 事 務 所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 齋 藤 祐 暢

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 小 島 亘 司

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 長 崎 将 彦

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている京浜急行電鉄株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの第102期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、京浜急行電鉄株式会社の2023年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産に対する減損会計の適用

注記事項「(重要な会計上の見積り)1. 固定資産の減損」に記載されているとおり、有形・無形固定資産570,178百万円を計上している。

当該事項について、監査人が監査上の主要な検討事項と決定した理由及び監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項(固定資産に対する減損会計の適用)と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1．上記の独立監査人の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
 - 2．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。