

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2023年6月28日

【事業年度】 第92期(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

【会社名】 マックス株式会社

【英訳名】 MAX CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 小川辰志

【本店の所在の場所】 東京都中央区日本橋箱崎町6番6号

【電話番号】 03-3669-0311(代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員経理部長 北谷明雄

【最寄りの連絡場所】 東京都中央区日本橋箱崎町6番6号

【電話番号】 03-3669-0311(代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員経理部長 北谷明雄

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第88期	第89期	第90期	第91期	第92期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高 (百万円)	70,118	69,671	64,029	73,958	84,316
経常利益 (百万円)	7,253	7,405	6,826	8,282	10,510
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	5,064	5,510	5,153	6,090	7,619
包括利益 (百万円)	4,978	4,176	6,950	7,512	8,797
純資産額 (百万円)	73,950	75,972	78,696	83,136	88,906
総資産額 (百万円)	98,174	99,378	102,538	109,043	116,742
1株当たり純資産額 (円)	1,509.80	1,551.34	1,647.68	1,755.41	1,877.19
1株当たり当期純利益 (円)	102.91	112.66	105.79	128.39	161.07
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	75.2	76.3	76.7	76.1	76.1
自己資本利益率 (%)	7.0	7.4	6.7	7.5	8.9
株価収益率 (倍)	15.81	14.77	15.47	13.26	13.16
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	7,814	8,330	8,798	5,629	8,248
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	6,384	5,986	5,349	2,442	1,085
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,824	2,411	4,483	3,274	3,332
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	22,190	21,849	21,421	22,435	26,987
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人 員〕 (名)	2,577 〔599〕	2,594 〔601〕	2,507 〔611〕	2,477 〔597〕	2,485 〔601〕

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。  
2 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員数を外書で記載しております。  
3 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第91期の期首から適用しており、第91期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第88期	第89期	第90期	第91期	第92期
決算年月		2019年 3月	2020年 3月	2021年 3月	2022年 3月	2023年 3月
売上高	(百万円)	62,498	61,115	54,940	65,023	75,063
経常利益	(百万円)	6,129	5,161	3,265	5,446	8,997
当期純利益	(百万円)	4,590	3,984	2,608	3,921	6,459
資本金	(百万円)	12,367	12,367	12,367	12,367	12,367
発行済株式総数	(株)	49,141,426	49,141,426	47,937,426	47,537,426	47,537,426
純資産額	(百万円)	71,798	72,572	71,855	72,593	76,426
総資産額	(百万円)	93,433	93,479	93,121	95,843	101,833
1株当たり純資産額	(円)	1,468.03	1,483.88	1,506.32	1,534.65	1,615.71
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額)	(円)	44 (-)	46 (-)	48 (-)	64 (-)	78 (-)
1株当たり当期純利益	(円)	93.29	81.47	53.54	82.65	136.55
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	76.8	77.6	77.2	75.7	75.1
自己資本利益率	(%)	6.5	5.5	3.6	5.4	8.7
株価収益率	(倍)	17.45	20.43	30.57	20.60	15.52
配当性向	(%)	47.16	56.46	89.64	77.43	57.12
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人員〕	(名)	891 〔348〕	890 〔348〕	896 〔361〕	911 〔352〕	910 〔356〕
株主総利回り (比較指数:配当込みTOPIX)	(%) (%)	122.40 (94.96)	128.48 (85.94)	129.94 (122.15)	139.46 (124.57)	175.70 (131.82)
最高株価	(円)	1,735	2,276	1,739	2,028	2,263
最低株価	(円)	1,194	1,285	1,382	1,561	1,511

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
- 2 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員数を外書で記載しております。
- 3 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
- 4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第91期の期首から適用しており、第91期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

- 1942年11月 山田航空工業株式会社の名称で、群馬県高崎市東町80番地に、航空機のウイング部品メーカーとして設立。
- 1945年9月 山田興業株式会社と商号変更し、事務器(主としてホッチキス)の生産を開始。
- 1949年10月 販売体制確立のため、スマート製販株式会社を設立。
- 1954年10月 スマート製販株式会社をマックス製販株式会社と商号を変更。
- 1955年9月 山田興業株式会社をマックス工業株式会社と商号を変更。
- 1960年1月 株式会社青葉製作所設立。
- 1960年12月 高崎工場(群馬県高崎市)を新設し、ホッチキス及び製図機械の生産体制を確立。
- 1963年6月 マックス工業株式会社及びマックス製販株式会社は、産業用綴止機械のメーカーであるボステッチインコーポレイテッドと資本・技術・販売の三部門にわたって提携。
- 1963年8月 藤岡工場(群馬県藤岡市)を新設し、綴針及びステーブルの生産体制を確立。
- 1964年11月 マックス工業株式会社はマックス株式会社と商号を変更し、マックス製販株式会社を吸収合併。
- 1966年3月 美克司香港有限公司設立。(現・連結子会社)
- 1967年6月 本店を群馬県高崎市東町80番地より、東京都台東区上野5丁目4番5号に移転。
- 1970年3月 東京証券取引所市場第二部に上場。
- 1970年10月 常磐マックス株式会社設立。
- 1971年3月 大阪・名古屋証券取引所各市場第二部に上場。
- 1973年3月 資本・技術・販売の三部門につき提携関係にあったテキストロンインコーポレイテッドの持株比率50%へ(1965年9月ボステッチインコーポレイテッドは、テキストロンインコーポレイテッドに吸収合併)。
- 1973年6月 販売会社として兵庫マックス株式会社を設立。国内販売会社は以後統廃合を行い、マックス販売株式会社が存続。(現・連結子会社)
- 1975年3月 東京・大阪・名古屋証券取引所各市場第一部に指定替え。
- 1979年12月 防長マックス株式会社設立。
- 1980年9月 マックス物流倉庫株式会社設立。(現・連結子会社)
- 1981年5月 本店を東京都台東区上野5丁目4番5号より東京都中央区日本橋箱崎町6番6号に移転。
- 1982年11月 MAX EUROPE GmbH設立。
- 1988年3月 マックスサービス株式会社(現・マックスエンジニアリングサービス株式会社)設立。(現・連結子会社)
- 1988年3月 決算期を9月20日から3月31日に変更。
- 1988年10月 玉村工場(群馬県佐波郡玉村町)を新設し、図形機器の生産体制を強化。
- 1990年2月 高崎工場敷地内に開発センター新設。
- 1990年10月 MAX FASTENERS(M)SDN. BHD.設立。(現・連結子会社)
- 1991年10月 玉村工場の敷地内に、エアネイラ専用工場を新設し、供給体制を拡充。
- 1993年7月 MAX USA CORP.設立。(現・連結子会社)
- 1993年9月 ザ・スタンレイ・ワークス社との資本提携契約解消(1986年9月 ザ・スタンレイ・ワークス社のテキストロンインコーポレイテッド・ボステッチ事業部買収にともない、テキストロンインコーポレイテッド所有の当社株式もザ・スタンレイ・ワークス社に譲渡)。
- 1993年12月 スタンレイ・ボステッチ・インコーポレイテッドとの業務提携契約解消。
- 1997年6月 藤岡工場の増産・合理化を目的とした再開発工事を完了し、全面操業を開始。
- 1998年12月 高崎工場・藤岡工場・玉村工場にて、ISO9001の認証を取得。
- 1999年6月 玉村工場にて、ISO14001の認証を取得。
- 2000年2月 高崎工場にて、ISO14001の認証を取得。
- 2000年8月 株式会社神和製作所およびシンワハイテク株式会社の全株式取得。
- 2001年2月 藤岡工場にて、ISO14001の認証を取得。
- 2001年4月 株式会社神和製作所を存続会社とし、シンワハイテク株式会社と合併。  
新商号はマックスシンワ株式会社。
- 2002年3月 株式会社青葉製作所をマックス倉賀野株式会社と商号を変更。
- 2002年5月 高崎工場は、生産部門を藤岡工場と玉村工場に移管し、高崎事業所として開発とアフターサービス事業に特化。
- 2003年1月 名古屋証券取引所(市場第一部)の上場を廃止。
- 2003年4月 常磐マックス株式会社を存続会社とし、防長マックス株式会社と合併。  
新商号はマックスファスニングシステムズ株式会社。
- 2003年12月 中国に生産会社美克司電子機械(深圳)有限公司を設立。(現・連結子会社)
- 2004年4月 情報セキュリティマネジメントシステム(ISMS)の認証を取得。
- 2005年8月 タイに釘打機の生産を目的とするMAX(THAILAND)CO.,LTD.を設立。(現・連結子会社)
- 2006年2月 オランダに販売会社MAX EUROPE B.V.を設立。(現・連結子会社)
- 2007年5月 吉井工場(群馬県高崎市吉井町)を新設し、住環境機器の生産体制を強化。
- 2008年6月 吉井工場にて、ISO14001の認証を取得。

2008年7月	大阪証券取引所(市場第一部)の上場を廃止。
2008年9月	マックスシンワ株式会社を解散(2008年12月清算終了)し、住環境機器の生産拠点を吉井工場に包括統合。
2008年10月	神戸エレクトロニクス株式会社をマックス吉井株式会社と商号を変更。
2009年8月	サンサニー工業株式会社の全株式取得。
2009年12月	MAX EUROPE GmbHを閉鎖し、MAX EUROPE B.V.へ統合。
2010年6月	株式会社カワムラサイクルの株式60.7%を取得。
2010年6月	中国に販売会社邁庫司(上海)商貿有限公司を設立。(現・連結子会社)
2010年7月	マックス吉井株式会社をマックス高崎株式会社と商号を変更。(現・連結子会社)
2010年7月	中国に生産会社美克司電子機械(蘇州)有限公司を設立。(現・連結子会社)
2010年11月	シンガポールに販売会社MAX ASIA PTE.LTD.を設立。(現・連結子会社)
2011年5月	玉村工場敷地内に開発本部社屋を新設し、高崎事業所より移転。
2013年3月	株式会社カワムラサイクルの全株式を取得し、完全子会社化。(現・連結子会社)
2013年6月	タイに事務機の生産を目的とするMAX(THAILAND)CO.,LTD.のヘマラート イースタン シーボード工場を新設・稼動。タイでの釘打機の生産を新工場に移管。
2014年1月	表示作成機「ピーポップ」欧州代理店のLighthouse(UK)Holdco Limited社の全株式取得。(現・連結子会社)
2014年9月	サンサニー工業株式会社を解散(2014年12月に清算終了)し、業務をマックス株式会社住環境機器営業部に移管。
2014年10月	マックス高崎株式会社を存続会社とし、マックス倉賀野株式会社と合併。(現・連結子会社)
2015年4月	マックスファスニングシステムズ株式会社を、マックス常磐株式会社と商号を変更。(現・連結子会社)
2016年3月	ISO22301事業継続マネジメントシステムの認証を取得。
2016年6月	倉賀野工場にて、ISO14001の認証を取得。
2018年6月	タイ工場敷地内に鉄筋結束機消耗品(タイワイヤ)専用工場を新設し、供給体制を拡充。
2019年10月	オランダに表示作成機「ピーポップ」の販売会社Lighthouse Europe B.V.を設立。(現・連結子会社)
2021年6月	吉井工場の隣接地に物流倉庫を新設、マックス物流倉庫株式会社を同施設内に移転。
2022年4月	東京証券取引所プライム市場へ移行。
2023年3月	タイ工場敷地内に鉄筋結束機消耗品(タイワイヤ)専用工場を増築し、供給体制を拡充。

### 3 【事業の内容】

当社の企業集団は、当社、子会社22社及び関連会社2社で構成され、ホッチキス、タイムレコーダ、文字表示機器、オートステープラ等を中心としたオフィス機器、釘打機、エアコンプレッサ、鉄筋結束機、充電工具、浴室暖房換気乾燥機、全館24時間換気システム等を中心としたインダストリアル機器及び標準車いす、特殊車いす等を中心としたH C R機器の製造販売を主な事業内容としております。

更に事業に関連する物流、その他のサービス等の活動を展開しております。

当企業集団の事業に係わる位置づけは次のとおりです。

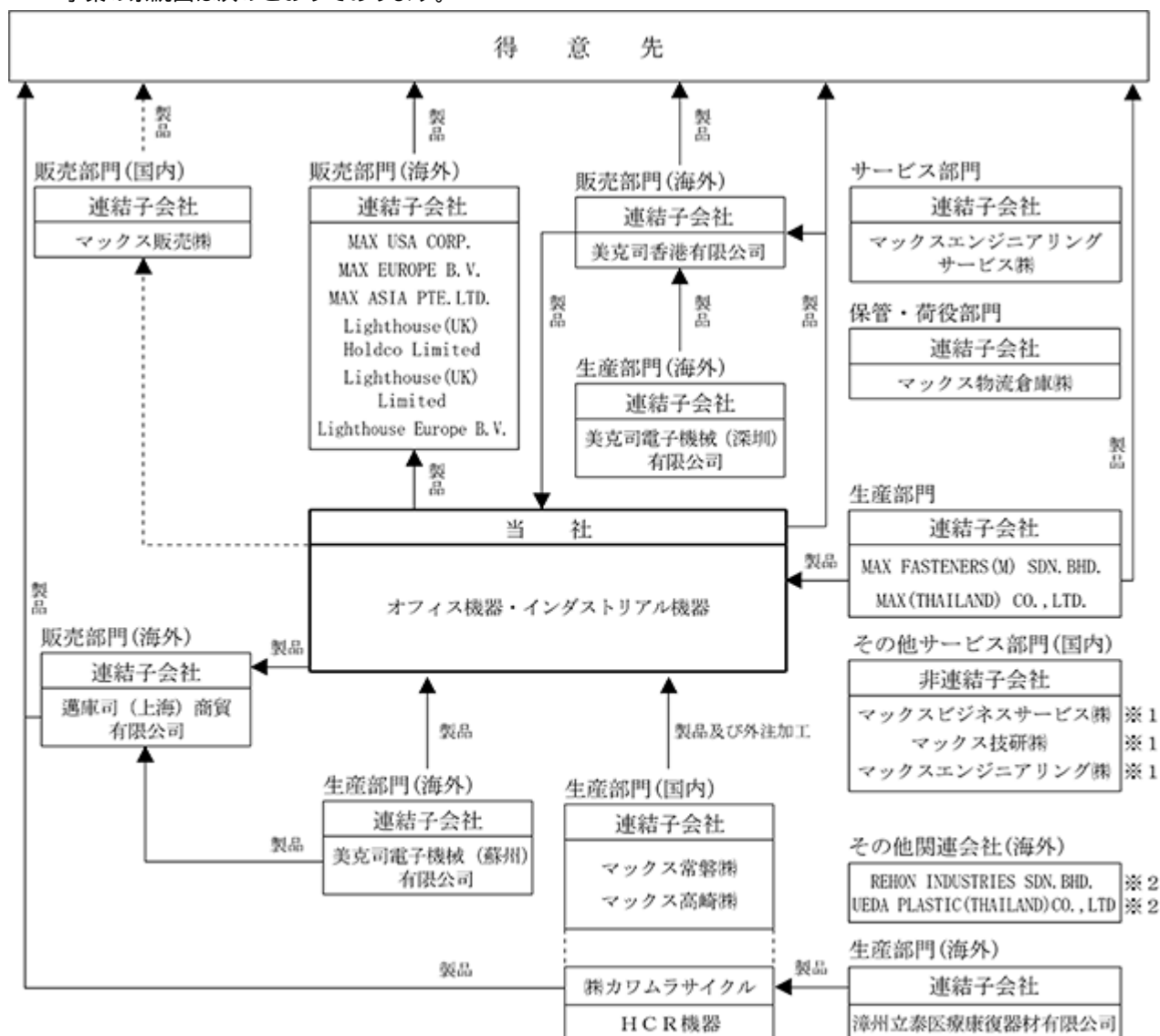
オフィス機器.....当社が製造販売するほか、MAX(THAILAND)CO.,LTD.、美克司電子機械(深圳)有限公司等で製造しており、当社で仕入れて販売しております。

インダストリアル機器.....当社が製造販売するほか、マックス常磐(株)、マックス高崎(株)、MAXFASTENERS(M)SDN.BHD.、MAX(THAILAND)CO.,LTD.、美克司電子機械(蘇州)有限公司等で製造しており、当社で仕入れて販売しております。

H C R 機器.....主に(株)カワムラサイクルで製造販売しております。

当社の国内の販売の一部は、マックス販売(株)が行っており、海外の販売の一部は、MAX USA CORP.等の海外子会社を通じて行っております。製品等の保管・荷役については、マックス物流倉庫(株)が行っております。また、アフターサービス及び修理については、マックスエンジニアリングサービス(株)が行っております。

事業の系統図は次のとおりであります。



(注) 1 ◀-----印は販売代理商である連結子会社に係るものを示しております。

※1 非連結子会社で持分法非適用会社

※2 関連会社で持分法非適用会社

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有割合 (%)	
(連結子会社)						
マックス常磐㈱	茨城県北茨城市	90	インダストリアル機器	100		当社グループのインダストリアル機器を製造している。 役員の兼任...1名
マックス販売㈱	埼玉県さいたま市北区	67	オフィス機器 インダストリアル機器	100		当社の販売代理商として当社製品を販売している。 役員の兼任...1名
マックス物流倉庫㈱	群馬県高崎市	30	オフィス機器 インダストリアル機器	100		当社グループ製品の保管・荷役を行っている。 役員の兼任...1名
マックスエンジニアリングサービス㈱	群馬県高崎市	40	オフィス機器 インダストリアル機器	100		当社グループ製品のアフターサービス及び修理を行っている。 当社所有の土地及び建物等を賃借している。 役員の兼任...なし
マックス高崎㈱	群馬県高崎市	75	オフィス機器 インダストリアル機器	100		業務委託契約に基づき、当社グループ製品を製造している。 役員の兼任...1名
㈱カワムラサイクル	兵庫県神戸市西区	100	H C R 機器	100		当社グループのH C R 機器を製造販売している。 役員の兼任...なし
MAX USA CORP. (注)3,4	米国 ニューヨーク州	千USD 300	オフィス機器 インダストリアル機器	100		当社製品を販売している。 役員の兼任...1名
MAX EUROPE B.V. (注)3,5	オランダ アルメア	千EUR 400	オフィス機器 インダストリアル機器	100		当社製品を販売している。 役員の兼任...1名
MAX FASTENERS(M) SDN. BHD.	マレーシア ケダ州	百万MAR 8	オフィス機器 インダストリアル機器	90 (3)		当社グループ製品を製造販売している。 役員の兼任...2名
美克司香港有限公司	中国 香港九龍	百万HKドル 62	オフィス機器 インダストリアル機器	100		当社グループ製品を販売している。 役員の兼任...1名
MAX(THAILAND)CO.,LTD. (注)3	タイ チョンブリ	百万THB 624	オフィス機器 インダストリアル機器	100		当社グループ製品を製造販売している。 役員の兼任...2名
MAX ASIA PTE. LTD.	シンガポール	千Sドル 800	オフィス機器 インダストリアル機器	100		当社製品を販売している。 役員の兼任...1名
Lighthouse(UK)Holdco Limited	英国 バッキンガム シャー州	GBP 100	オフィス機器	100		Lighthouse(UK)Limitedの持株会社である。 役員の兼任...なし
Lighthouse(UK) Limited	英国 バッキンガム シャー州	GBP 100	オフィス機器	100 (100)		当社グループのオフィス機器を製造販売している。 役員の兼任...1名
Lighthouse Europe B.V.	オランダ ソーステルベルフ	GBP 89	オフィス機器	100 (100)		当社グループのオフィス機器を販売している。 役員の兼任...1名
漳州立泰医療康復器材有限公司	中国 福建省漳州市	千USDドル 4,000	H C R 機器	100 (100)		当社グループのH C R 機器を製造している。 役員の兼任...なし
美克司電子機械(深圳)有限公司	中国 広東省深圳市	百万RMB 19	オフィス機器	100 (100)		当社グループのオフィス機器を製造している。 役員の兼任...2名
美克司電子機械(蘇州)有限公司 (注)3	中国 江蘇省蘇州市	百万RMB 53	インダストリアル 機器	100 (100)		当社グループのインダストリアル機器を製造している。 役員の兼任...1名
邁庫司(上海)商貿有限公司	中国 上海市	百万RMB 3	オフィス機器 インダストリアル 機器	100 (100)		当社グループ製品を販売している。 役員の兼任...1名

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2 議決権の所有割合の(内書)は、間接所有分であります。

3 特定子会社であります。

4 MAX USA CORP.については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	売上高	14,057百万円
	経常利益	1,396百万円
	当期純利益	1,048百万円
	純資産額	5,579百万円
	総資産額	9,515百万円

5 MAX EUROPE B.V.については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%



を超えております。  
主要な損益情報等

売上高	10,769百万円
経常利益	1,424百万円
当期純利益	1,051百万円
純資産額	4,772百万円
総資産額	6,648百万円

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2023年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
オフィス機器	746 (148)
インダストリアル機器	1,310 (443)
H C R 機器	313 (10)
全社(共通)	116
合計	2,485 (601)

- (注) 1 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は( )内に年間の平均人員数を外書で記載しております。  
2 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。  
3 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

## (2) 提出会社の状況

2023年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
910 (356)	42.2	17.2	8,115

セグメントの名称	従業員数(名)
オフィス機器	278 (95)
インダストリアル機器	565 (261)
H C R 機器	
全社(共通)	67
合計	910 (356)

- (注) 1 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は( )内に年間の平均人員数を外書で記載しております。  
2 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。  
3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
4 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

## (3) 労働組合の状況

当社グループ(当社及び連結子会社)のうち、当社においては、マックス工業労働組合(生産関係)とマックス製販労働組合(販売関係)の2組合がありますが、いずれの組合も上部団体には加盟しておりません。また、特記すべき事項もありません。

なお、2023年3月31日現在の組合員総数は695名で、その内訳はマックス工業労働組合員数441名、マックス製販労働組合員数254名であります。

連結子会社においては労働組合は結成されておりません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

		当事業年度			補足説明
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%)	労働者の男女の賃金の差異(注1、4)			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
1.1	35.0(注2) 90.0(注3)	45.6	69.7	55.7	<p>労働者の男女の賃金の差異における補足は以下のとおりであります。</p> <p>全労働者 相対的に賃金が高い正規労働者が女性よりも男性に多いため、賃金差異が生じております。</p> <p>正規雇用労働者 男性よりも女性の平均年齢が低いため、賃金差異が生じております(男性43.1歳、女性33.6歳)。</p> <p>パート・有期労働者 当社におけるパート・有期労働者は、パート社員および嘱託社員(主に定年後の再雇用者)が該当します。相対的に賃金が高い嘱託社員が女性よりも男性に多いため、賃金差異が生じております。</p>

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。

4. 労働者の人員数について労働時間を基に換算し算出しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において、当社グループが判断したものであります。

当連結会計年度における世界経済は、緩やかな回復基調が継続しました。

国内は、当社インダストリアル機器部門に関連する住宅着工戸数について、持家が前年に対して減少した一方で、賃貸・分譲が底堅く推移しました。米国は、住宅着工が冷え込んだものの、商業ビルや高速道路など非住宅市場に対する建設投資が堅調に推移しました。欧州は、ウクライナ情勢の長期化やインフレに対する懸念などから景気の持ち直しに一部足踏みがみられましたが、各国の経済対策などにより緩やかな持ち直しの動きが続きました。

また、原材料価格の高騰や為替の変動が、企業収益に影響を与えました。

#### 1 経営方針

当社は、お客様が支持する存在であり続けることで、事業のさらなる成長と企業価値の向上を目指しております。当社の経営理念として、社是を次のように定めております。

- 一、良い製品を責任をもって供給する
- 一、全従業員の生活の向上と人材の養成に努める
- 一、社会に奉仕し、文化に貢献する堅実な前進を期する

また、当社は、人が尊重され、人が成長することにより、会社も成長すると考えており、社是の実現に向けた経営基本姿勢を次のように定めております。

いきいきと楽しく力を合わせ、皆揃って成長していく集団を目指す

1. ガラス張りの経営に徹する
2. 全員参画の経営に徹する
3. 成果配分の経営に徹する

当社の使命は、当社の持てる能力や技術を最大限発揮し、お客様や社会が求める良い製品を創り出し継続的に供給することです。この使命を果たすことを通じ社会の持続性への貢献と堅実に存在し続ける企業の実現を目指しております。

#### 2 中期経営計画

世界経済は、社会経済活動が正常化に向かいながらも、原材料価格の高騰、インフレ等により先行き不透明な状況が続いておりますが、当期は鉄筋結束機事業の伸長により、過去最高の売上高、営業利益、経常利益及び当期純利益を達成することができました。

更なる飛躍に向け、鉄筋結束機事業を成長ドライバーとして、売上高及び各利益につき過去最高の連続更新を狙い、中期経営計画の最終年度となる次期事業計画を修正いたしました。

中期経営計画の基本戦略は、以下に掲げるとおりであります。

##### 鉄筋結束機事業、海外事業の更なる成長

最重要事業として位置付けた鉄筋結束機事業は、「TWINTIER（ツインタイヤ）」の発売以来、成長を続けています。鉄筋結束機を含むコンクリート構造物向け工具の当期実績は279億円となり、当期に策定した2024年3月期修正計画280億円を前倒しでほぼ達成したため、2024年3月期の売上高計画を310億円へ上方修正いたします。計画の達成に向け欧米での販売網強化、稼働を開始したタイ新工場による確実な供給などを実践してまいります。

##### 国内事業のビジネスモデル変革による収益性維持・向上

オフィス事業は、ピーポップ、食品表示用ラベルプリンタなどの文字表示事業でICTを活用した営業活動の効率化、新たなサポートサービスによる顧客満足向上により収益性を維持してまいります。

機工品事業は、鉄筋結束機事業での土木市場の開拓をさらに進め、コンクリート構造物向け工具の販売拡大を目指してまいります。

住環境機器事業は、浴室暖房換気乾燥機「ドライファン」でのリフォーム・リプレースのBtoCストックビジネス

の拡大に向け、ICTを活用して業務の効率化を進めてまいります。

HCR機器事業は、高付加価値車いすの拡販、海外市場の売上拡大、中国工場の生産性改善により収益性の向上を目指してまいります。

#### コスト増への対応

原材料価格の高騰や輸送費の上昇など、事業環境の変化に対し、当期は売価見直しを実施してまいりました。次期以降も状況に応じて売価の見直しを適宜実施してまいります。

#### 新規事業の創出・探索

持続的な事業成長を実現するため、開発本部内に新技術・新規事業を企画する部門、営業本部内に新規事業を推進する部門を置き、新規事業の創出・探索に向けた活動を行います。IoT技術やソフトウェアによる価値創出及び社内公募でのビジネスコンテストなど、将来のマックスの礎となる事業創出に挑戦してまいります。

#### 経営基盤の強化

経済産業省のDX認定取得に向けた全社デジタル化の活動を通じた具体的な取り組みから「デジタル技術活用による業務生産性の改善」を進め、「健康で働きやすい企業の実現」を目指します。

また、初めて発行した統合報告書作成の過程で認識した課題解決に取り組み、ESGへの取り組み及びブランド力の強化を図り、経営基盤をさらに強化し、中長期での企業価値向上を目指してまいります。

### 3 目標とする経営指標

目標とする経営指標は、以下のとおりです。

(単位：百万円、%)

	当期実績		翌期計画	
	2023年3月期		2024年3月期	
	実績	増減率	計画	増減率
売上高	84,316	+14.0	87,800	+4.1
営業利益	9,926	+32.4	10,700	+7.8
経常利益	10,510	+26.9	10,600	+0.8
親会社株主に帰属する当期純利益	7,619	+25.1	7,700	+1.1
売上高営業利益率	11.8	+1.7ポイント	12.2	+0.4ポイント
ROE	8.9	+1.4ポイント	8.5	0.4ポイント

また、セグメントごとの計画は以下のとおりです。

(単位：百万円、%)

	2023年3月期 実績	2024年3月期 計画	増減率
オフィス機器部門			
売上高	21,482	21,600	+0.5
セグメント利益	4,287	3,850	10.2
セグメント利益率	20.0	17.8	2.2ポイント
インダストリアル機器部門			
売上高	59,719	62,900	+5.3
セグメント利益	9,433	10,950	+16.1
セグメント利益率	15.8	17.4	+1.6ポイント
HCR機器部門			
売上高	3,113	3,300	+6.0
セグメント利益	201	100	
セグメント利益率	6.5	3.0	+9.5ポイント
セグメント利益の調整額	3,594	4,200	
全社 売上高	84,316	87,800	+4.1
全社 営業利益	9,926	10,700	+7.8
全社 営業利益率	11.8	12.2	+0.4ポイント

#### 4 今後の見通し

当社グループを取り巻く事業環境は、新型コロナウイルス感染症による経済活動への影響が緩和され、景気が緩やかに持ち直していくことが想定される一方で、世界的な原材料価格の高騰やインフレの進行による消費マインドの低下、ウクライナ情勢の長期化など、先行きに関する不透明さが増している状況です。

2024年3月期の売上高は87,800百万円(前期比+4.1%)、営業利益は10,700百万円(同+7.8%)、経常利益は10,600百万円(同+0.8%)、親会社株主に帰属する当期純利益は7,700百万円(同+1.1%)を計画しております。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) マックスのサステナビリティに関する考え方及び取組

当社が考えるサステナビリティへの取組とは、「社是」の実現に向けた我々の活動プロセスそのものと考えております。

当社の使命は、当社の持てる能力や技術を最大限発揮し、お客様や社会が求める良い製品を創り出し継続的に供給することです。この使命を果たすことを通じて社会の持続性への貢献と堅実に存在し続ける企業の実現を目指し、サステナビリティに関する基本方針を以下のとおり定めております。

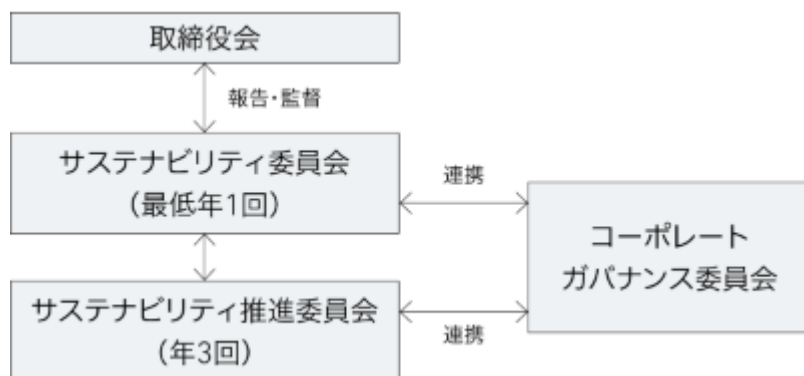
マックスは事業の成長を通じて、持続可能な社会の実現に貢献します。

1. 人を尊重し、多様な人の能力を引き出し、人を活かします。
2. 継続的に人と技術に投資し、新しいモノ・コトを創造します。
3. 人にやさしく環境に配慮した製品・サービスを世界中の人々に届けます。
4. 成果は公正・適正に分配します。
5. ステークホルダーと適切に対話を行うとともに、ガバナンスを高め続けます。

#### ガバナンス

当社は、サステナビリティに関する活動を推進するため、取締役会の監督の下、サステナビリティ戦略決定機関として、サステナビリティ委員会（委員長：代表取締役社長）を、サステナビリティ委員会の下部組織として、サステナビリティに関する諸活動を推進するサステナビリティ推進委員会（委員長：サステナビリティ担当取締役）を設置しております。

サステナビリティ委員会は、認識した課題、審議状況等を取締役に報告します。また、認識した課題は、中期経営計画及び事業計画に反映させ、サステナビリティに関わる活動と事業戦略を統合して持続的な企業価値向上を実現していきます。



[https://www.max-ltd.co.jp/about/sustainability/esg/about\\_sustainability.html](https://www.max-ltd.co.jp/about/sustainability/esg/about_sustainability.html)

#### 戦略

当社は、サステナビリティ経営を推進する上で、ステークホルダーにとって重要であると同時に、当社にとって経営インパクトの大きい課題として、5つのマテリアリティ「人を活かす企業の実現」、「持続可能な地球環境への貢献」、「『暮らしや仕事を楽に、楽しく』の実現に向けたイノベーションの推進」、「責任ある供給の確保」、「ガバナンスの維持・強化」を設定しました。

これらのマテリアリティを当社が事業を通して取り組むべき重要課題として認識し、解決に向けた活動や事業活動を推進することで、新たな事業成長の機会を見出し、企業価値の向上を図ってまいります。

マテリアリティの特定にあたっては、SDGsや国連グローバル・コンパクト、ISO26000、GRIスタンダード等の国際的な枠組みや、幅広いステークホルダーの視点と、企業へのインパクトの視点の双方を考慮しました。その上で、役職員向けアンケートの実施、社外役員や外部有識者との意見交換等、社内外で積極的に議論を重ね、取締役会での承認を経て、マテリアリティを特定しました。

STEP 1 社会課題の抽出

サステナビリティ推進委員会の前身である、執行役員を中心とする「サステナビリティ小委員会」を設置し、ISO26000、GRIスタンダードなどの国際的なガイドライン、SDGsなどを参照・分析し、社会課題を抽出しました。

STEP 2 社会課題の重要度評価

STEP 1で抽出した社会課題について、「ステークホルダー（社会）にとっての重要度」と「当社グループにとっての重要度」の2つの視点から重要度が高い課題を特定しました。

STEP 3 施策の検討と妥当性評価

STEP 2で特定した課題に対して、中期経営計画との関連性も踏まえながら施策を検討するとともに、評価の妥当性を確認するため、外部有識者にも意見を伺い、課題の見直しを実施しました。

STEP 4 マテリアリティ（重要課題）の特定

取締役会での審議・検討のもと、当社が事業を通して取り組むべきマテリアリティ（重要課題）を以下のとおり定めました。

特定したマテリアリティ（重要課題）

重要課題	重点テーマ	目指す姿	主なKPI及び モニタリング指標	実績 (当連結会計年度)
人を活かす 企業の実現	<ul style="list-style-type: none"> <li>人材育成</li> <li>ダイバーシティ</li> <li>人権の尊重</li> <li>ワークライフバランス</li> <li>労働安全衛生</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>「目指す人材像」に掲げる人材の継続的な輩出</li> <li>女性の活躍を含めた多様性の確保</li> <li>「人」が尊重され、「人」が成長することにより、会社も成長する</li> <li>仕事と生活の調和</li> <li>長期にわたり活躍できる心・身体の健康づくり支援</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>エンゲージメントサーベイ（単独）</li> <li>2030年連結女性管理職比率10%</li> <li>単独新卒採用女性比率20%</li> <li>重大な人権問題発生件数0件</li> <li>年間総労働時間1,900時間未満（国内）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>連結女性管理職比率 6.1%</li> <li>単独新卒採用女性比率 18.9%（2023年入社）</li> <li>重大な人権問題発生件数0件</li> <li>年間平均総労働時間（国内）1,901時間</li> </ul>
持続可能な 地球環境への 貢献	<ul style="list-style-type: none"> <li>環境マネジメント・コンプライアンス</li> <li>環境配慮型製品の開発</li> <li>気候変動への対応</li> <li>資源循環/廃棄物</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>事業と環境の調和</li> <li>環境配慮型製品の開発推進</li> <li>温室効果ガス（CO<sub>2</sub>）排出量の削減</li> <li>3R視点での廃棄物削減</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>排出量、再資源化率（国内）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>CO<sub>2</sub>排出量 2,821千t（SCOPE 1、2、3）</li> </ul>
「暮らしや仕事を 楽しく」の実現 に向けたイノ ベーションの 推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>イノベーション</li> <li>デジタルトランスフォーメーション（DX）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>挑戦を促す環境・風土の形成とイノベーションや新市場開拓に向けた挑戦の継続</li> <li>DXビジョン実現に向けた製品・サービスの提供と組織づくり</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>R&amp;D比率</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>R&amp;D比率 4.5%</li> </ul>
責任ある供給 の確保	<ul style="list-style-type: none"> <li>品質と安全</li> <li>サプライチェーンマネジメント</li> <li>防災・災害復興</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>製品・業務における高品質の確保</li> <li>責任ある調達の推進</li> <li>大規模な自然災害等からの早期の復旧</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>重大な製品事故発生件数0件</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>重大な製品事故発生件数0件</li> </ul>



ガバナンスの維持・強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・コーポレート・ガバナンス</li> <li>・コンプライアンス・リスク管理</li> <li>・情報セキュリティ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・自律的なコーポレート・ガバナンスの充実</li> <li>・コンプライアンスの浸透とリスク管理の実践</li> <li>・情報資産の保護</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会実効性評価の継続</li> <li>・重大なコンプライアンス違反0件</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会実効性評価の継続</li> <li>・重大なコンプライアンス違反0件</li> </ul>
-------------	---	---	---	---

CO<sub>2</sub>排出量の数値に関しては、2022年3月期の実績となります。

#### リスク管理

当社のサステナビリティに関するリスクの識別、評価及び管理は、サステナビリティ委員会の下部組織であるサステナビリティ推進委員会が中心となって推進し、サステナビリティ委員会で審議・決定します。サステナビリティに関する取り組みの進捗・結果は、取締役会に報告するとともに、中期経営計画及び事業計画の検討に反映させつつ、会社の企業倫理、法令遵守、リスク管理等を推進する機関であるコーポレートガバナンス委員会（社外取締役を含む全取締役が出席、年4回開催）と連携を図り、全社のリスク管理と統合します。

#### 指標及び目標

当社のサステナビリティに関する指標と目標は、「（1）マックスのサステナビリティに関する考え方及び取組戦略」に記載しておりますので、ご参照ください。

#### （2）気候変動（TCFD）への対応

当社は、2022年9月に取締役会の決議を経て、TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）提言に賛同することを表明し、2022年10月発行の統合報告書において、TCFD提言に沿った情報開示を初めて行いました（以下、本開示）。気候変動問題への対応が重要な経営課題の一つという認識のもと、気候変動に関わるリスクや機会などの特定とその対応等、温室効果ガス（当社から排出される温室効果ガスの殆どがCO<sub>2</sub>である事を鑑み、以下文中ではCO<sub>2</sub>と記載しますが温室効果ガスと同義です。）の削減に向けた取り組みと情報開示を推進しております。

#### ガバナンス

本開示では、外部専門家を活用した全社横断プロジェクト（以下、プロジェクト）が中心となり、CO<sub>2</sub>排出量の現状把握、シナリオ分析及び戦略並びに指標と目標の素案を作成しました。そして、その素案等をもとに経営会議及び取締役会での論議、並びに2022年9月取締役会での決議を経て本開示を決定しました。

次回以降の開示を含む気候変動に関わる諸活動は、「（1）マックスのサステナビリティに関する考え方及び取組ガバナンス」に記載のように、取締役会の監督のもと、サステナビリティ委員会を中心に推進する体制で行ってまいります。

#### 戦略

気候変動のリスク及び機会が当社にもたらす影響について、シナリオ分析を行いました。シナリオ分析においては、外部専門家を活用しながら、気候変動に関するリスクと機会の識別及び重要度評価、シナリオ群の定義、事業/財務インパクトの定量評価、並びにリスクと機会を踏まえた対応策についての検討を、プロジェクトが行いました。また、複数の温度帯のシナリオを選択・設定するため、IPCC（気候変動に関する政府間パネル）、IEA（国際エネルギー機関）等の科学的な情報に基づく以下2つのシナリオにおける世界観を描き、当社グループへの影響を考察しました。

項目	気候変動対策・規制等が進む1.5 シナリオ	気候変動対策・規制等が進まない4 シナリオ
シナリオ概要	気候変動に対し厳しい対策が取られ、2100年時点において、産業革命前と比較して気温上昇が約1.5 以下に抑制されるシナリオ。	有効な気候変動への対策が導入されず、2100年時点において、産業革命前と比較して4 程度気温が上昇するシナリオ。
世界観	政策・規制、市場、技術、評判などの移行リスクが高まるシナリオ。	自然災害の激甚化、海面上昇や異常気象の増加などの物理的リスクが高まるシナリオ。
	炭素税の導入など気候変動に関する規制が強化されるとともに、消費者の嗜好も環境重視に変化する。	気象変動により異常気象の激甚化が進み、自然災害が増加する。
インパクトを試算する際のパラメーター	IPCC、IEAの情報を参考にRCP2.6シナリオを使用。	IPCC、IEAの情報を参考にRCP8.5シナリオを使用。
結果概要	主に移行リスク・機会が顕在化。	主に物理リスク・機会が顕在化。
	(リスク) 気候変動規制や消費者の嗜好の変化への対応が求められ、コストの増加や環境対応製品の開発が必要となる。	(リスク) 自然災害増加により、工場の操業停止やサプライチェーンが寸断されるリスクがある。
	(機会) ZEH、ZEBの市場拡大や、CO <sub>2</sub> 排出削減効果のある木造建築物など、脱炭素製品のニーズが拡大する可能性がある。	(機会) 建造物をはじめとしたインフラの強靱化ニーズが顕在化する。
対応策	設備投資や研究開発投資は、これまで省エネを中心に行ってきた。今後、脱炭素に向けた規制の強化や環境意識の高まりを踏まえ、省エネだけではなく、製品素材の見直しなどの研究開発投資も推進していく。	これまではBCMS（事業継続マネジメントシステム）により、自然災害等に備えてきた。今後もBCMSの活動を継続し、自然災害へのリスク対応策を強化する。
	(共通)	
	TCFD提言に沿った情報開示の初回である本開示に向けた活動で、気候変動問題を含むサステナビリティに関する活動を推進する体制を整備した。今後、この整備した体制でリスクと機会の磨き上げとともに、対応策をさらに深化させる。	

シナリオ分析の結果、いずれのシナリオのもとでも、当社はレジリエントな経営を行うことが可能と確認しました。

1.5 シナリオでは、脱炭素化に向けた規制の強化が想定され、炭素税の導入や原材料価格の高騰、より脱炭素を意識した製品・サービスの創出が求められます。一方、4 シナリオでは物理的リスクの影響が高まり、工場の操業停止やサプライチェーンの寸断といったリスクへの対応とともにインフラの強靱化ニーズへの対応が必要となります。

分析詳細

区分	事象	主な潜在的財務影響	財務影響	発生時期	
移行 リスク	政策・ 規制	炭素税の導入	炭素税の導入によりCO <sub>2</sub> 排出によるコストが増加する。	中	中期
		省エネ基準の強化	省エネ法、CO <sub>2</sub> 排出削減目標の強化による移行コストの増加や基準未達により販売が鈍化する。	大	短期～中期
		再生可能エネルギーの導入	再生可能エネルギーの価格上昇によりコストが増加する。	中	中期
		廃棄物の処理規制の強化	廃棄物処理費用の増加やリユースまたはリサイクル可能な製品に移行する。	小	中期～長期
	技術 リスク	環境対応製品の必要性	気候変動対応部品への切り替えによるコスト増や対応遅れにより販売機会を喪失する。	大	短期～中期
		低排出技術への移行	低炭素素材への移行によるコスト増により、製品競争力が減退する。	小	短期～中期
	市場 リスク	製品需要の縮小	環境意識の高まりにより、CO <sub>2</sub> 排出量が多い製品の需要が縮小する。	大	中期～長期
		市場の不確実性	エネルギーコストが予期せず変動する。	小	中期
		原材料コストの上昇	原材料コストの上昇を売価に反映できず利益が減少する。	大	中期
	評判	消費者の嗜好の変化	環境対応の遅れにより、販売機会を喪失する。	大	中期～長期
		消耗品素材による消費者からの忌避	CO <sub>2</sub> 排出量が多い消耗品の場合、使い捨てのイメージから消費者に忌避され販売が減少する。	中	中期～長期
		企業の評判	環境対応が遅れると企業イメージの悪化により、採用が困難になり、株価が下落する。	非算定	短期～中期
物理 リスク	急性的 慢性的	自然災害の増加	異常気象による浸水により工場の操業停止やサプライチェーンが寸断する。	大	短期～中期
	慢性的	海面の上昇	海面上昇により、事業拠点が浸水する。	小	長期
		平均気温の上昇	森林火災の増加により木材コストが上昇、また熱中症リスク回避による工期長期化により、木造を中心とした建築物が減少する。	大	中期～長期
機会	資源の 効率	市場環境の変化	CO <sub>2</sub> 排出量の削減効果のある木造建築物の増加やZEH及びZEBの市場拡大に伴う新築建築物が増加する。	中	中期
	エネル ギー源	エネルギーコスト	再生可能エネルギー設備の導入によりコスト変動を低減する。	小	中期
	製品・ サービ ス	需要の変化	再生可能/リサイクル原料などを使用した環境負荷を低減した製品を開発・販売することで競争力が向上する。	大	中期～長期
	市場	ニーズの変化	強靱化のため、建築物の建替えニーズが高まる。	大	中期～長期
	レジリ エンス	製品・サービス	気温上昇に伴う建設現場の作業時間短縮のため、省力機器のニーズが高まる可能性が高い。また、災害に備えてサプライチェーン全体のBCPを継続的に強化することでレジリエンスが高まる。	中	短期～長期

当社では、気候変動に伴うリスク及び機会の評価にあたり、以下のように時間軸を設定しています。

短期：～2年程度

中期：3～10年程度

長期：10年程度～

### リスク管理

上記気候変動に関するリスクの識別及び評価は、プロジェクトで行いました。今後、当社の気候変動に関わる活動は、サステナビリティ委員会の下部組織であるサステナビリティ推進委員会が中心となり、リスクの識別、評価及び管理を推進し、サステナビリティ委員会で審議・決定します。

シナリオ分析においては、定期的に新たな規制上の評価等、各リスクの事業/財務インパクトを定量的に評価し、リスクの管理を行います。

気候変動リスク評価の結果は、取締役会へ報告するとともに、中期経営計画及び事業計画の検討に反映させつつ、会社の企業倫理、法令遵守、リスク管理等を推進する機関であるコーポレートガバナンス委員会（社外取締役を含む全取締役が出席、年4回開催）と連携を図り、全社のリスク管理と統合します。

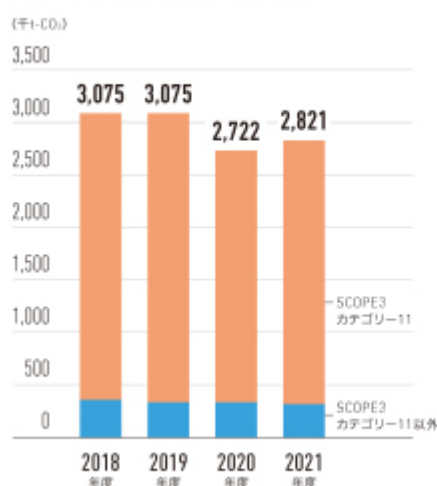
### 指標と目標

2021年度のCO<sub>2</sub>排出量は、SCOPE 1（事業による直接排出）は1,200 t、SCOPE 2（電力消費による間接排出）は13,604 t、SCOPE 3（SCOPE 1、2以外の間接排出（事業者の活動に関連する他社の排出））は2,806,049 tでした。なお、SCOPE 3のうち、カテゴリ11（販売した製品の使用による排出）は2,506,777 tでした。

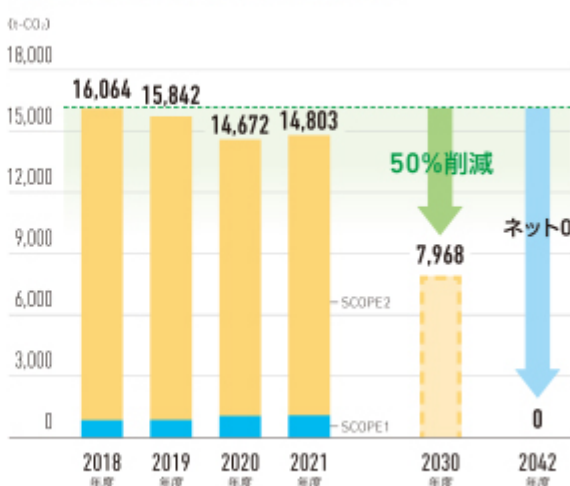
当社は、SCOPE 3 カテゴリ11でのCO<sub>2</sub>排出量が多いことを踏まえ、気候変動に関わるリスクの最小化のため、CO<sub>2</sub>排出量を指標として、以下の中長期目標を掲げております。

項目	中長期目標	実績 (2022年3月期)
SCOPE 1、2 カーボンニュートラル	1. 2030年にCO <sub>2</sub> 排出量を2018年度比50%削減 2. 2042年にCO <sub>2</sub> 排出量ネットゼロ（カーボンニュートラル）を達成	14,803t
SCOPE 3 カテゴリ11の削減	SCOPE 3 カテゴリ11の削減（販売した製品の使用に伴う排出量）について、2030年にCO <sub>2</sub> 排出量を2018年度比30%削減	2,506,777t

CO<sub>2</sub>排出量推移(SCOPE 1、2、3)



SCOPE 1、2におけるCO<sub>2</sub>排出量推移と目標



### (3) 人的資本

#### 戦略

当社グループは、「人」が尊重され、「人」が成長することにより、会社も成長すると考えます。この考えのもと、「人を活かす企業の実現」をマテリアリティのひとつに設定し、すべての人材が個々の能力を最大限発揮し、意欲とやりがいを持って働くことができるよう、人材育成制度の充実などの環境整備を図っています。

また、「人に関する基本方針」として、「人を信じ、活かす経営」を基本ポリシーに掲げ、目指す人材像、人事施策運営方針を以下のとおり定めております。

## 目指す人材像

『失敗を恐れず挑戦し続け、共に学び、成長を目指す人』

1. 人を信頼し、人から信頼され、そして信頼に応える人
2. 考え抜き、前に踏み出す人
3. 主体性を発揮し、チームで協働する人
4. 事実を共通価値とし、衆知を集め、未知を既知とする人
5. 先進半歩の精神を持ち、仕事を通じ自己を無限に進化させる人
6. グローバル人材として幅広い知見と専門性を持ち、工夫を怠らない人

## 人事施策運営方針

(人権・人格・個性の尊重)

人間尊重の精神に基づき、働くすべての人の人権・人格・個性を尊重します。

(基本は人の成長)

働く人が共に育つ「共育」の実現を目指します。成長に向け努力する人に対し投資するとともに、人材の発掘に努めます。

(育成のための評価)

評価の目的は、人材育成と公正な処遇の実現です。評価は、結果のみではなく、意欲、挑戦、行動など、プロセスも加味します。

(処遇)

100%マキシマムを発揮し挑戦し続けられるとともに、頑張りがいのある制度を目指します。

(強い組織作り)

会社の持続的な発展のため、環境変化に強く、効率的な組織を追求します。

(職場環境の開発)

仕事に打ち込みつつ、生活との調和を実現するため、より働きやすい環境をつくります。

(健康の充実)

社員の健康は会社経営の基盤です。長期にわたり活躍できる、心・身体の健康づくりを支援します。

当社グループでは、「人に関する基本方針」に基づき、以下の取り組みを行っています。

### 1) 多様な人材の活躍(ダイバーシティ推進の取り組み)

当社グループでは、多様な人材や価値観を取り入れ、新たな価値創造に活かすことが重要であるとの考えのもと、様々なダイバーシティの推進に取り組んでおります。

当社グループでは、性別及び国籍を問わず採用を行っています。また、海外現地法人では現地の方の登用を積極的に行っており、グループで国籍の多様性を確保しています。中途採用は、その時々組織ニーズに合わせて行っています。女性の活躍推進については、当社における新卒採用の女性採用比率を高める取り組みを行っています。理系女性の増加を背景に、技術系女性の採用を継続しています。また、女性管理職については、当社グループの女性管理職比率の向上が課題と捉えており、女性管理職比率の向上を目指しております。

### 2) 人権の尊重

当社グループは「グループ社員行動規範」において、「個人の尊厳と権利を尊重し、国籍、人種、民族、性別、宗教、年齢、学歴、思想、信条、社会的身分、疾病、障がい、身体的特徴、社会的弱者などのいかなる事由によっても不当な差別を行いません」と定めております。

また、人権尊重はすべての企業に求められるグローバルな行動基準と捉え、「マックスグループ人権方針」を2022年9月12日の取締役会において決定しました。創業以来の基本精神である「人間尊重」に基づき、これまで人権を尊重した事業活動を行ってまいりましたが、この策定した人権方針に基づき、これまで以上に人権尊重への取り組みを進め、社会から信頼される企業を目指します。「グループ社員行動規範」に、「人格や個人の尊厳を侵害する、セクハラ、パワハラなどの言動は行いません」と定めるとともに、ハラスメントなどをテーマにしたコンプライアンス勉強会も開催しております。

### 3) ワークライフバランスの推進

当社グループでは、多様な人材が働きやすく、能力を最大限発揮できる職場環境づくりを目指し、ワークライフバ

ランスの実現に向けた取り組みを強化しています。年間総労働時間の低減に向け、残業時間の削減と年次有給休暇の取得率向上を推進しています。ワークライフバランスの推進にあたっては、フレックスタイム制や時間単位の年次有給休暇制度を導入しているほか、育児休業後の時短勤務期間を子どもが中学校に入学するまでとしています。また、19時以降のパソコン使用には申請が必要となる仕組みを運用しております。

指標及び目標

当社グループでは、2「サステナビリティに関する考え方及び取組」(1)マックスのサステナビリティに関する考え方及び取組 戦略の「特定したマテリアリティ(重要課題)」において記載した、「人を活かす企業の実現」について、次の指標を用いております。当該指標に関する目標及び実績は、次のとおりであります。

指標	目標	実績(当連結会計年度)
連結女性管理職比率	2030年までに10%	6.1%
単独新卒採用女性比率	20%	18.9%
重大な人権問題発生件数	0件	0件
年間総労働時間(国内)	1,900時間未満	1,901時間

2023年4月1日入社の新卒採用者における女性比率の実績です。

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### 国内新設住宅着工戸数の動向

当社グループの事業のうち、インダストリアル機器事業の主要製品には、建築市場向けの釘打機、エアコンプレッサ等の空圧機械、充電工具、ステーブル・ネイル・ねじ等の消耗品、浴室暖房換気乾燥機、24時間換気システム等の住環境機器が含まれております。そのため、国内の新設住宅着工戸数の減少は、これらの製品の需要及びインダストリアル機器事業の業績に悪影響を及ぼす可能性があり、増加は好影響を及ぼす可能性があります。

#### 為替レートの変動

当社グループにおける海外への売上、海外からの調達等には、外貨建取引が含まれています。外貨建の売上と調達を相殺することにより影響を軽減しておりますが、急激な為替レート変動は業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 原材料価格の変動

当社グループの製品のうち、ステーブル・ネイル・ねじ及び鉄筋結束機用ワイヤ等の消耗品の原材料として普通線材を使用しております。その普通線材の価格が、鉄鉱石や石炭、石油などの原料不足や他国の需要動向により変動する可能性があります。当社グループでは、収益力の強化に継続して取り組んでおりますが、急激な原材料価格の変動は業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 製品品質に関わるもの

当社グループでは、製品の品質を重視しており、開発・生産におけるISO9001の認証取得など、品質管理、品質保証の体制を整備しておりますが、全ての製品について欠陥が発生しないという保証はありません。製品の事故等が発生した場合は、顧客への告知及び製品の点検又は回収などの費用が発生し、業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 情報の漏洩、情報システムの破壊・破損

当社グループでは、顧客情報の機密性や受注情報の可用性については、「情報セキュリティマネジメントシステム（ISMS）」の認証取得（ISO/IEC27001を2004年4月27日に取得）などを通じ、情報セキュリティ維持向上を目指しております。また、情報セキュリティ基本方針を定めるなど、ISMSリスク対応計画を立案し、人的、組織的、物理的、技術的に顧客情報漏洩対策を実施しております。システムの破壊・破損に対しても、事業継続計画を策定し訓練を実施しておりますが、情報漏洩やシステム破壊・破損が発生した場合、事業に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 知的財産保護の限界

当社グループでは、他社と差別化した技術・ノウハウの蓄積やお客様のニーズに適合した製品開発等により、マックスブランドを通じ、お客様の信頼を高めてきました。また、当社グループにおいて培った知的財産については、その重要性を認識し、保護手続をとっております。しかし、第三者による類似製品の製造を防止できない場合もあり、当社グループの市場競争力に悪影響を及ぼす可能性があります。また、第三者所有の知的財産を侵害することのないよう細心の注意を払っておりますが、知的財産を侵害しているとされる可能性もあり、そのことにより事業に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 退職給付債務

当社グループにおける退職給付費用及び債務は、割引率等数理計算上で設定される前提条件や年金資産の期待運用収益率に基づいて算出しております。また、割引率は日本の国債の市場利回りを考慮して設定しております。実際の結果が前提条件と異なる場合、または前提条件を変更した場合、その影響は累積され、将来にわたって定期的に認識されるため、一般的には将来期間において認識される費用及び計上される債務に影響を及ぼします。さらなる割引率の低下や運用利回りの悪化は業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

## カントリーリスク

事業展開地域の一部においては、予期しない法律や規制の変更など、経済的に不利な要因の存在または発生、テロ・戦争・その他の要因による社会的または政治的混乱などのリスクが存在します。こうしたリスクが顕在化することによって、海外での事業活動に支障が生じ、当社グループの業績及び将来計画に影響を与える可能性があります。

## 自然災害や感染症等

地震や台風、洪水等の自然災害や感染症等が想定を超える規模で発生した場合、販売拠点や生産拠点の資産に対する被害や従業員による業務体制維持が困難になるなど、事業に悪影響を及ぼす可能性があります。当社グループではワークスタイル等の変革により生産・販売での影響を最小限に抑える取組みを進めてきました。しかし、新型コロナウイルスのような新たな感染症の流行によっては、今後の業績に更なる悪影響を及ぼす可能性があります。当該リスクへの対応については、各種事前対策を定めるとともに、状況に応じて臨機応変な対応に努めるなどリスク管理を行ってまいります。

また、「事業継続マネジメントシステム（BCMS）」の認証（ISO22301）を2016年3月25日に取得しております。



#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における世界経済は、緩やかな回復基調が継続しました。

国内は、当社インダストリアル機器部門に関連する住宅着工戸数について、持家が前年に対して減少した一方で、賃貸・分譲が底堅く推移しました。米国は、住宅着工が冷え込んだものの、商業ビルや高速道路など非住宅市場に対する建設投資が堅調に推移しました。欧州は、ウクライナ情勢の長期化やインフレに対する懸念などから景気の持ち直しに一部足踏みがみられましたが、各国の経済対策などにより緩やかな持ち直しの動きが続きしました。

また、原材料価格の高騰や為替の変動が、企業収益に影響を与えました。

このような状況の下で、当連結会計年度の売上高は84,316百万円（前期比14.0%の増収）、営業利益は9,926百万円（同32.4%の増益）となりました。経常利益は、10,510百万円（同26.9%の増益）、親会社株主に帰属する当期純利益は7,619百万円（同25.1%の増益）となりました。

（単位：百万円、％）

	当連結会計年度	前連結会計年度	前期比	
			増減額	増減率
売上高	84,316	73,958	+ 10,358	+ 14.0
営業利益	9,926	7,498	+ 2,427	+ 32.4
経常利益	10,510	8,282	+ 2,228	+ 26.9
親会社株主に帰属する当期純利益	7,619	6,090	+ 1,528	+ 25.1
1株当たり当期純利益	161.07円	128.39円	+ 32.68円	
営業利益率	11.8	10.1	+ 1.7ポイント	
R O E	8.9	7.5	+ 1.4ポイント	

なお、営業利益の主な増減要因は、次のとおりです。

項目	金額
売上為替差	4,926百万円
原価為替差	2,659百万円
数量増加	1,576百万円
売価増加	2,942百万円
原価増加	2,045百万円
販管費増加	2,313百万円

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末に比べ7,699百万円増加し、116,742百万円となりました。当連結会計年度末における負債は、前連結会計年度末に比べ1,929百万円増加し、27,836百万円となりました。当連結会計年度末における純資産は、前連結会計年度末に比べ5,769百万円増加し、88,906百万円となりました。

(単位：百万円、%)

	当連結会計年度	前連結会計年度	前連結会計年度末比	
			増減額	増減率
総資産	116,742	109,043	+ 7,699	+ 7.1
純資産	88,906	83,136	+ 5,769	+ 6.9
自己資本比率	76.1	76.1		

セグメントごとの業績は、次のとおりであります。

(a) オフィス機器部門

「国内オフィス事業」は、WEBセミナーや展示会を活用した提案活動により、表示作成機「ピーポップ」の販売が増加するなど、文字表示機器の販売が増加しました。(売上高：7,450百万円、前年比+2.3%)

「海外オフィス事業」は、東南アジアを中心に文具関連製品の販売が増加したほか、欧州における営業体制の強化などにより、表示作成機「ピーポップ」の機械・消耗品ともに販売が増加しました。(売上高：6,145百万円、前年比+32.3%)

「オートステープラ事業」は、オフィスへの回帰が進んだことにより機械・消耗品の販売が伸長しました。一方で、第4四半期は、機械・消耗品の販売が鈍化しました。(売上高：7,887百万円、前年比+19.8%)

この結果、売上高は、21,482百万円で前連結会計年度に比べ2,969百万円(16.0%)の増収、営業利益は4,287百万円で前連結会計年度に比べ1,253百万円(41.3%)の増益となりました。

オフィス機器事業の資産は、603百万円増加し、22,728百万円となりました。

(単位：百万円、%)

	当連結会計年度	前連結会計年度	前期比	
			増減額	増減率
売上高	21,482	18,513	+ 2,969	+ 16.0
営業利益	4,287	3,034	+ 1,253	+ 41.3
営業利益率	20.0	16.4	+ 3.6ポイント	

(b) インダストリアル機器部門

「国内機工品事業」は、生産性向上を切り口とした提案活動の推進や組織体制の整備により、鉄筋結束機「ツインタイア」とその消耗品の販売が増加したほか、エアコンプレッサ新製品の販売が引き続き好調に推移しました。(売上高：21,312百万円、前年比+8.5%)

「海外機工品事業」は、建設現場における人手不足と商業ビルや高速道路など非住宅市場に対する投資が堅調であったことを背景として、鉄筋結束機「ツインタイア」の消耗品の販売が増加しました。(売上高：27,241百万円、前年比+20.6%)

「住環境機器事業」は、主力の浴室暖房換気乾燥機「ドライファン」の販売が、注力しているリフォーム・リプレイスのストック市場で伸長したことに加え、新築住宅市場でも伸長しました。(売上高：11,165百万円、前年比+8.0%)

この結果、売上高は59,719百万円で前連結会計年度に比べ7,150百万円(13.6%)の増収、営業利益は9,433百万円で前連結会計年度に比べ1,693百万円(21.9%)の増益となりました。

インダストリアル機器事業の資産は、3,946百万円増加し、45,469百万円となりました。

(単位：百万円、%)

	当連結会計年度	前連結会計年度	前期比	
			増減額	増減率
売上高	59,719	52,569	+7,150	+13.6
営業利益	9,433	7,739	+1,693	+21.9
営業利益率	15.8	14.7	+1.1ポイント	

(c) H C R 機器部門

H C R 機器部門は、展示会などを活用した提案により、主力製品である「W A V I T」シリーズの認知度が高まり、レンタル卸向けで車いすの販売が堅調に推移したことから、増収となりました。一方で、円安の影響を受けて、収益性が悪化しました。

この結果、売上高は3,113百万円で前連結会計年度に比べ237百万円(8.3%)の増収、営業利益は201百万円で前連結会計年度に比べ75百万円の減益となりました。

H C R 機器事業の資産は、343百万円減少し、2,732百万円となりました。

(単位：百万円、%)

	当連結会計年度	前連結会計年度	前期比	
			増減額	増減率
売上高	3,113	2,875	+237	+8.3
営業利益	201	126	75	
営業利益率	6.5	4.4	2.1ポイント	

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)の期末残高は、現金及び現金同等物の増減額が4,552百万円増加したことにより、26,987百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動による資金の増加は、8,248百万円(前連結会計年度は5,629百万円の増加)となりました。主な増加は税金等調整前当期純利益が10,300百万円、減価償却費が3,022百万円、一方で主な減少は、棚卸資産の増減額が2,329百万円、法人税等の支払額が2,915百万円です。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動による資金の減少は、1,085百万円(前連結会計年度は2,442百万円の減少)となりました。主な減少は、有形固定資産の取得による支出が3,387百万円、有価証券及び投資有価証券の取得による支出が2,603百万円、一方で主な増加は、有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入が4,818百万円です。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動による資金の減少は、3,332百万円(前連結会計年度は3,274百万円の減少)となりました。主な減少は、配当金の支払額が3,024百万円です。

生産、受注及び販売の状況

(a)生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前年同期比(%)
オフィス機器	22,172	+16.4
インダストリアル機器	65,630	+13.9
H C R 機器	3,081	+0.4
合計	90,884	+14.0

(注) 金額は販売価格によっております。

(b)受注実績

当社グループは、需要予測に基づく見込生産を行っているため、該当事項はありません。

(c)販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前年同期比(%)
オフィス機器	21,482	+16.0
インダストリアル機器	59,719	+13.6
H C R 機器	3,113	+8.3
合計	84,316	+14.0

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは以下のとおりであります。

1)貸倒引当金

当社グループは、売上債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

2)製品保証引当金

製品の自主回収及び無償保証期間に基づく修理の支払いに備えるため、合理的に見込まれる損失見込額を計上しております。しかしながら、実際の保証費用が見積りと異なる場合は、引当金の追加計上が必要になる可能性があります。

3)退職給付関係

当社では、退職給付費用及び債務は、数理計算上で設定される前提条件に基づいて算出しておりますが、これらの前提条件が変動した場合、あるいは、運用環境の悪化等により年金資産が減少した場合には、将来期間において認識される費用及び債務に影響を与える可能性があります。

#### 4) 繰延税金資産の回収可能性

当社グループは、繰延税金資産について、将来の利益計画に基づいた課税所得が十分に確保できることや、回収可能性があると判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積り(過去における事業計画の達成状況など)に依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、繰延税金資産が減額され税金費用が計上される可能性があります。

#### 5) 固定資産の減損

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定に当たっては慎重に検討しておりますが、事業計画や市場環境の変化により、その見積り額の前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、減損処理が必要となる可能性があります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

##### 1) 売上高及び営業利益

当社グループの当連結会計年度の売上高は、84,316百万円で前連結会計年度に比べ10,358百万円(14.0%)の増収、営業利益は、9,926百万円で前連結会計年度に比べ2,427百万円(32.4%)の増益となりました。

当連結会計年度における世界経済は、緩やかな回復基調が継続しました。

国内は、当社インダストリアル機器部門に関連する住宅着工戸数について、持家が前年に対して減少した一方で、賃貸・分譲が底堅く推移しました。米国は、住宅着工が冷え込んだものの、商業ビルや高速道路など非住宅市場に対する建設投資が堅調に推移しました。欧州は、ウクライナ情勢の長期化やインフレに対する懸念などから景気の持ち直しに一部足踏みがみられましたが、各国の経済対策などにより緩やかな持ち直しの動きが続きました。

また、原材料価格の高騰や為替の変動が、企業収益に影響を与えました。

##### 2) 営業外損益及び経常利益

営業外損益は、前連結会計年度に比べ198百万円減少しました。これは前期より為替差益が減少したことによりです。この影響により、経常利益は10,510百万円で、前連結会計年度に比べ2,228百万円(26.9%)の増益となりました。

##### 3) 特別損益、法人税等調整額及び親会社株主に帰属する当期純利益

特別利益は、前連結会計年度に比べ39百万円増加しました。これは、主に固定資産売却益33百万円を計上したことによるものです。

特別損失は、前連結会計年度に比べ216百万円増加しました。これは、主に減損損失185百万円を計上したことによるものです。

これらの影響により、親会社株主に帰属する当期純利益は7,619百万円で前連結会計年度に比べ1,528百万円(25.1%)の増益となりました。

## 財政状態の分析

### 1) 資産の部

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末に比べ、7,699百万円増加し、116,742百万円となりました。流動資産については、現金及び預金が4,313百万円、商品及び製品が2,364百万円、有価証券が1,392百万円増加したことなどにより、8,758百万円増加しました。固定資産については、有形固定資産が1,054百万円増加しましたが、投資有価証券が3,065百万円減少したことなどにより、1,058百万円減少しました。

### 2) 負債の部

当連結会計年度末における負債は、前連結会計年度末に比べ、1,929百万円増加し、27,836百万円となりました。流動負債については、賞与引当金が787百万円、未払法人税等が780百万円増加したことなどにより、1,608百万円増加しました。固定負債については、長期借入金が125百万円増加したことなどにより、320百万円増加しました。

### 3) 純資産の部

当連結会計年度末における純資産は、前連結会計年度末に比べ、5,769百万円増加し、88,906百万円となりました。株主資本は、配当金の支払3,027百万円などがありましたが、親会社株主に帰属する当期純利益が7,619百万円あったため、4,590百万円の増加となりました。

その他の包括利益累計額については、為替換算調整勘定が1,081百万円増加したことなどにより、1,168百万円増加しました。

## 経営成績に重要な影響を与える要因

経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

## 資本の財源及び資金の流動性についての分析

### 1) 資金需要

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、当社グループ製品製造のための材料及び部品の購入のほか、製造費用、販売費及び一般管理費等の営業費用によるものです。営業費用の主なものは人件費及び広告・販売促進費等のマーケティング費用です。当社グループの研究開発費は様々な営業費用の一部として計上されておりますが、研究開発に携わる従業員の人件費が研究開発費の主要な部分を占めております。

### 2) 財務政策

運転資金及び設備投資資金については、営業活動によるキャッシュ・フローから得られる資金、金融機関からの借入れにより資金を調達しております。

### 3) 投資政策

当期の主な設備投資の内容は、本社販売関連で5億円、国内の生産設備で14億円、タイ工場の生産能力増強で15億円となりました。研究開発では、全セグメント共通の設計室更新工事・計測器・分析設備の投資を行いました。

### 4) 配当政策

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要政策のひとつとして位置づけ、利益配分に関する基本方針を「事業活動による利益を持続的な成長により拡大し、長期安定的に利益配分を行うこと」としてしています。

当社の配当政策は、「連結決算を基準に、純資産配当率3.5%を下限として配当性向50%を目指す」と定めています。

当期の配当は前期から14円増配の「1株当たり年間配当金78円」を予定しています。

次期の配当は、業績見通しと配当政策を踏まえ「1株当たり年間配当金78円」を計画しています。

### 5) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度のキャッシュ・フローの分析につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状

態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析(1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」  
に記載のとおりです。

セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討

セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容は、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析(1)経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりです。

## 5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6 【研究開発活動】

当社グループの研究開発活動は、メカニカル技術とエレクトロニクス技術を融合させた技術の展開と深耕を基本に推進しております。新製品開発の原点として「お客様の声」を的確に捉え、製品が使われる現場でのニーズやウォンツを、お客様の作業の現場をつぶさに観察し、分析することから始める現場主義実践を活動の基本としております。また、これに加えて世の中の先進的技術を複合化させる事で、変化する顧客ニーズに適合させ、創意工夫とオリジナリティに富んだ製品開発、技術研究に取り組んでおります。

特に当連結会計年度は、オフィス機器事業の複写機内蔵用オートステープラ・文字表示機器・タイムレコーダ、インダストリアル機器事業の空圧工具・電動工具・結束工具/機器・住宅環境設備機器と、それらに伴う消耗品(ステープル・ネイル・結束ワイヤ・テープなど)の研究開発を推進すると共に、環境と安全対応としての製品アセスメントに積極的に取り組み、環境に優しく安全な環境保全の製品化に努めました。徹底した現場主義、顧客主義に基づく顧客ニーズと先端技術動向を的確に捉えるなかで、研究、開発実用化を加速し、これらを基盤にオフィス機器事業・インダストリアル機器事業の新製品展開と、次世代を担う新事業の探索、研究に努めております。

また、開發生産性の面におきましては、3次元CAD/解析ソフトをはじめ無響室、大型環境試験室と各種計測実験装置、及び試作加工設備の拡充により、研究設計作業合理化を進め、3D設計/3Dモデル解析/3Dモデル造形・CAM加工・ハードウェア解析・技術ナレッジシステム活用での研究開発効率の向上を図っております。これらシステムの活用により、技術力の向上、製品設計品質の向上、開発期間の短縮に取り組むと共に、今後も継続して固有技術の創出を加速させることによって競争優位の製品開発に組み込み、事業の拡大と業績の向上につなげてまいります。

なお、当連結会計年度の研究開発費は、3,791百万円(オフィス機器事業936百万円、インダストリアル機器事業2,147百万円、H C R機器事業50百万円、全社費用657百万円)であります。



### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループは、合理化、増強及び品質の改善についての投資を行っており、主なものは、タイの第3工場建設、本社リニューアル、新製品金型、生産合理化投資であります。

当連結会計年度の設備投資の内訳は次のとおりであります。

当連結会計年度

オフィス機器	737 百万円
インダストリアル機器	2,761
H C R 機器	42
合計	3,541 百万円

(注) 上記の金額には無形固定資産への投資も含まれております。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2023年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					合計	従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他		
高崎事業所 (群馬県高崎市)	オフィス機器 インダストリアル機器	金型治工具 生産設備等	171	59	864 (21,227)	-	0	1,096	20 [ ]
藤岡工場 (群馬県藤岡市)	オフィス機器 インダストリアル機器	ホッチキス 針等生産設備	480	655	385 (19,157)	11	267	1,800	92 [ 48 ]
玉村工場 (群馬県佐波郡玉村町)	オフィス機器 インダストリアル機器	エアネイラ 等生産設備	1,882	1,026	1,694 (60,799)	130	587	5,320	422 [ 161 ]
本社東京支店 (東京都中央区)	オフィス機器 インダストリアル機器	営業設備等	1,044	0	641 (1,050)	172	136	1,994	257 [ 79 ]
吉井工場 (群馬県高崎市)	オフィス機器 インダストリアル機器	浴室暖房換 気乾燥機等 生産設備等	2,305	375	1,052 (71,067)	5	13	3,752	[ ]
従業員寮 (群馬県藤岡市)		福利厚生施設	136	-	53 (1,977)	-	0	191	[ ]
その他事業所 (広島県広島市西区他)	オフィス機器 インダストリアル機器	営業設備等	2,695	48	1,626 (16,534)	284	21	4,676	119 [ 68 ]

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品及び建設仮勘定の合計であります。

2 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員数を外書で記載しております。

(2) 国内子会社

2023年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
マックス 常盤(株)	本社及び 常盤 事業所 (茨城県 北茨城市)	インダ ストリアル 機器	ネイル等 生産設備	196	173	68 (15,220)	3	18	461	23 〔33〕
マックス 高崎(株)	本社及び 工場 (群馬県 高崎市)	オフィス 機器 インダ ストリアル 機器	ホッチキ ス等生産 設備	36	0	40 (6,697)	10	0	86	50 〔93〕
マックス 物流倉庫 (株)	本社 (群馬県 高崎市)	オフィス 機器 インダ ストリアル 機器	製品の保 管、荷役 等設備	0	1	- (-)	4	0	5	22 〔25〕
マックス エンジニア リング サービス (株)	本社 (群馬県 高崎市)	オフィス 機器 インダ ストリアル 機器	製品の修 理等設備	11	-	- (-)	8	25	44	101 〔72〕
マックス 販売(株)	本社 (埼玉県 さいたま 市北区)	オフィス 機器 インダ ストリアル 機器	営業設備 等	0	-	- (-)	-	0	0	21 〔12〕
(株)カワム ラサイクル	本社 (兵庫県 神戸市西 区)	H C R 機 器	車いす及 び福祉用 品の生産 設備等	250	1	440 (13,031)	-	3	696	88 〔10〕

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品及び建設仮勘定の合計であります。  
2 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員数を外書で記載しております。  
3 建物及び土地の一部を賃借しております。年間賃借料は38百万円であります。

(3) 在外子会社

2023年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
MAX USA CORP.	本社 (米国・ ニュー ヨーク 州)	オフィス 機器 インダ ストリアル 機器	営業設備 等	-	-	- (-)	-	59	59	62 [-]
MAX FASTENERS (M) SDN.BHD.	本社及び 工場 (マレー シア・ケ ダ州)	オフィス 機器 インダ ストリアル 機器	ホッチキ ス等生産 設備	60	130	15 (12,037)	-	34	241	158 [-]
MAX (THAILAND ) CO.,LTD.	本社及び 工場(タイ・ チョン ブリ)	オフィス 機器 インダ ストリアル 機器	エアネ イ等生産 設備	1,940	1,228	307 (48,624)	-	966	4,444	190 [-]
漳州立泰 医療康復 器材有限 公司	本社及び 工場 (中国・ 福建省)	H C R 機 器	車いす及 び福祉 品の生産 設備等	60	225	- (-)	-	29	315	238 [-]
Lighthous e(UK) Limited	本社及び 工場(英国・ バッキン ガムシャ ー州)	オフィス 機器	表示作 成機 消耗品 生産設 備等	-	21	- (-)	-	48	70	52 [-]
美克司電 子機械(深 圳)有限公 司	本社及び 工場 (中国・ 広東省)	オフィス 機器	オート ステ ー プラ 等 生産 設 備	19	173	- (-)	-	159	351	186 [-]
美克司電 子機械(蘇 州)有限公 司	本社及び 工場 (中国・ 江蘇省)	インダ ストリアル 機器	浴室暖 房 換 気 機 等 生産 設 備 等	-	211	- (-)	-	180	391	324 [-]

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、使用権資産及び建設仮勘定の合計であります。  
2 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員数を外書で記載しております。  
3 建物及び土地の一部を賃借しております。年間賃借料は218百万円であります。

3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	145,983,000
計	145,983,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2023年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2023年6月28日)	上場金融商品取引所名又 は登録認可金融商品取引 業協会名	内容
普通株式	47,537,426	47,537,426	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株でありま す。
計	47,537,426	47,537,426		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2019年2月28日 (注)	359,200	49,141,426		12,367		10,517
2021年2月26日 (注)	1,204,000	47,937,426		12,367		10,517
2021年8月31日 (注)	400,000	47,537,426		12,367		10,517

(注) 自己株式の消却による減少であります。

(5) 【所有者別状況】

2023年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		21	21	277	149	11	4,251	4,730	
所有株式数 (単元)		217,490	4,677	49,823	65,393	96	137,316	474,795	57,926
所有株式数 の割合(%)		45.81	0.99	10.49	13.77	0.02	28.92	100.00	

(注) 自己株式235,275株は、「個人その他」に2,352単元、「単元未満株式の状況」に75株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	2023年3月31日現在
			発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町1丁目13-1	4,284	9.06
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	4,180	8.84
マックス共栄会第一持株会	東京都中央区日本橋箱崎町6番6号	3,909	8.27
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	3,762	7.95
マックス共栄会第二持株会	東京都中央区日本橋箱崎町6番6号	3,298	6.97
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	2,234	4.72
株式会社群馬銀行	群馬県前橋市元総社町194番地	2,114	4.47
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	1,946	4.12
マックス従業員持株会	東京都中央区日本橋箱崎町6番6号	1,153	2.44
日本製鉄株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目6番1号	1,044	2.21
計		27,931	59.05

(注) 2021年1月8日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、株式会社みずほ銀行並びにその共同保有者であるアセットマネジメントOne株式会社が2020年12月31日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末における実質所有株式数の確認ができませんので、アセットマネジメントOne株式会社は上記大株主の状況には含めておりません。  
なお、その大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	2,344	4.77
アセットマネジメントOne株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目8番2号	1,289	2.62

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2023年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 235,200		権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 47,244,300	472,443	同上
単元未満株式	普通株式 57,926		同上
発行済株式総数	47,537,426		
総株主の議決権		472,443	

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式75株が含まれております。

【自己株式等】

2023年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) マックス株式会社	東京都中央区日本橋箱崎町 6番6号	235,200		235,200	0.49
計		235,200		235,200	0.49

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号の規定に基づく普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	383	0
当期間における取得自己株式	182	0

(注)当期間における取得自己株式には、2023年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他( )				
保有自己株式数	235,275		235,457	

(注)当期間における保有自己株式数には、2023年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による株式数は含めておりません。



### 3 【配当政策】

当社は、株主のみなさまに対する利益還元を経営の最重要政策の一つとして位置付け、利益配分に関する基本方針を「事業活動による利益を持続的な成長により拡大し、長期安定的に利益配分を行うこと」としています。

当社の配当政策は、「連結決算を基準に、純資産配当率3.5%を下限として配当性向50%を目指す」と定めています。

当期の配当につきましては、前期から14円増配の「1株当たり年間配当金78円」とさせていただきます。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2023年6月28日 定時株主総会決議	3,689	78

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は社是を次のように定め、お客様が支持する存在であり続けることで、事業のさらなる成長と企業価値の向上を図ることを目指しております。

そのためには、自律的にコーポレート・ガバナンスの充実を図ることが重要と認識しております。

(社是)

- 一、良い製品を責任をもって供給する
- 一、全従業員の生活の向上と人材の養成に努める
- 一、社会に奉仕し、文化に貢献する堅実な前進を期する

また、人が尊重され、人が成長することにより、会社も成長すると考えており、社是の実現に向けた経営基本姿勢として「いきいきと楽しく力を合わせ、皆揃って成長していく集団を目指す」と定めております。

当社は、自律的なコーポレート・ガバナンスの充実に向け、これを実践する役員・従業員が、社是、経営基本姿勢を正しく理解することが大切と考えており、その浸透を図っております。

そして、当社では、コーポレート・ガバナンスの充実を図るには、役員・従業員だけではなく、ステークホルダーとの信頼関係の構築が重要と考えており、コーポレート・ガバナンスに関する基本方針として次のように定めております。

- 1) 適正・適切な情報開示
- 2) 経営の監督機能の強化
- 3) 安定した企業運営の確保
- 4) 意思決定の迅速化
- 5) 人間尊重

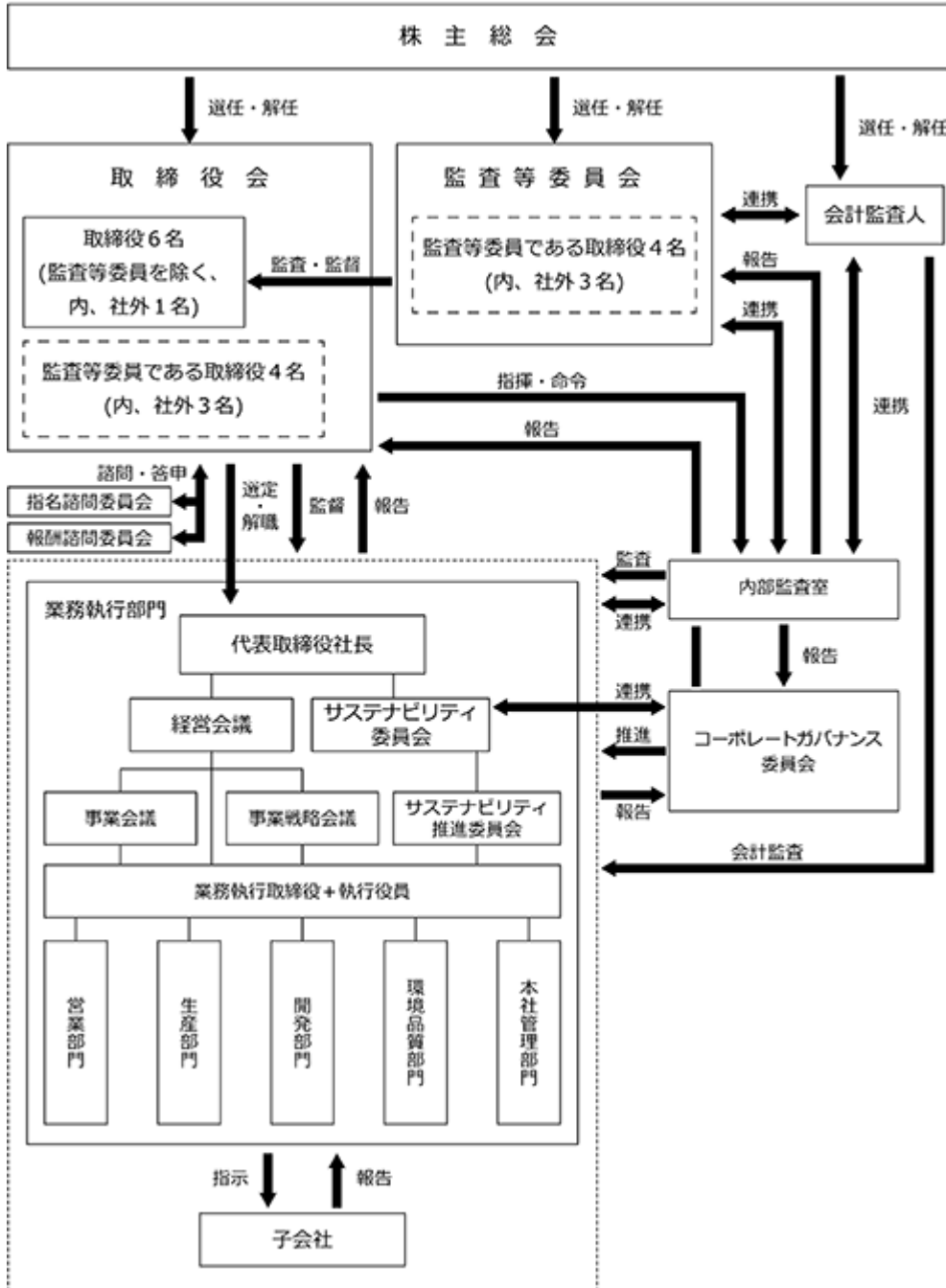
企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社が会社の機関設計として監査等委員会設置会社を採用している理由は、取締役による職務の執行の監査等を担う監査等委員を取締役会の構成員とし、独立社外取締役が過半数を構成する監査等委員会を設置することにより、取締役会の監督機能を強化し、より一層のコーポレート・ガバナンスの充実を図るためです。

また、執行役員制度を採用することで、取締役員数の適正化を図り、充分かつ活発な議論と、迅速かつ的確な意思決定を行えるようにしております。

企業統治の体制についての模式図は次のとおりであります。

コーポレート・ガバナンス体制図



(機関の名称及び構成員)

氏名	役職名	主な設置機関と構成員						
		取締役会	監査等委員会	指名諮問委員会	報酬諮問委員会	経営会議	コーポレートガバナンス委員会	サステナビリティ委員会
小川 辰志	代表取締役社長	議長		○	○	主催	主催	委員長
角 芳尋	専務取締役 上席執行役員							
山本 将仁	常務取締役 上席執行役員							
石井 英之	取締役執行役員							
加藤 浩二	取締役執行役員							
倉澤 佳子	社外取締役							
中村 智彦	取締役常勤 監査等委員		委員長					
平田 稔	社外取締役 (監査等委員)			委員長				
神田 安積	社外取締役 (監査等委員)							
木内 昭二	社外取締役 (監査等委員)				委員長			
安江 大輔	執行役員							
岩本 尚士	執行役員							
吉田 信太郎	執行役員							
北谷 明雄	執行役員							
真鍋 克則	執行役員							
五十嵐 均	執行役員							
樫原 英男	執行役員							

(注) 提出日現在での執行役員以上の構成員について記載しております。

1) 取締役会

当社の取締役会は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名（うち独立社外取締役1名）と監査等委員である取締役4名（うち独立社外取締役3名）で構成しており、議長は代表取締役社長が務めております。

取締役会は、毎月1回開催するほか、必要に応じて開催し、当事業年度は17回開催しました。

当事業年度における個々の出席状況については以下のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
黒沢 光照	17回	17回
山本 将仁	17回	17回
小川 辰志	17回	17回
角 芳尋	17回	17回
海老 尚登	4回	4回
中村 智彦	13回	13回
平田 稔	17回	17回
神田 安積	17回	17回
木内 昭二	17回	17回

取締役会は、株主に対する受託者責任・説明責任を踏まえ、会社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上を促

し、収益力・資本効率等の改善を図るべく、法令や定款で定められた事項のほか、経営方針、事業計画、投資計画、子会社の設立・出資など、当社取締役会規程に定めた経営に関わる重要事項の意思決定を行うとともに、業務執行の監督を行う機関と位置づけております。

当事業年度は、各事業領域の取組み状況を確認、監督するとともに、取締役会実効性評価から課題とした取締役会の構成、サステナビリティ向上への取組み、中長期的な資本、投資計画等について論議、審議等を行いました。

## 2) 監査等委員会

当社における監査等委員会は、取締役である常勤監査等委員1名と、社外取締役である監査等委員3名の計4名で構成しております。監査等委員会は、毎月1回開催するほか、必要に応じて開催し、当事業年度は17回開催しました。

監査等委員会は、会社の監督機能の一翼を担い、かつ、株主の負託を受けた法定の独立機関として、取締役の職務の執行の監査及び監査報告の作成、会計監査人の選任及び解任並びに不再任に関する議案の内容の決定、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の選解任又は辞任並びに報酬についての監査等委員会の意見の決定など法令及び当社監査等委員会規程に定めた職務を遂行しております。

## 3) 指名諮問委員会

当社は、取締役の指名について、透明性と客観性を高めるため、取締役会の諮問機関として独立社外取締役を委員の過半数とする指名諮問委員会を設置し、当事業年度は5回開催しております。なお、取締役会は、取締役の指名を決議するにあたり、委員会の答申を尊重いたします。

当事業年度における個々の出席状況については以下のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
黒沢 光照	5回	5回
平田 稔	1回	1回
神田 安積	5回	5回
木内 昭二	4回	4回

指名諮問委員会は取締役の選任プロセス全般の妥当性及び適切性について審議し、取締役会に答申又は意見の申述を行います。委員は取締役会の決議により取締役から選任し、委員の過半数を独立社外取締役とします。なお、委員長は委員会で選定します。

当事業年度は、取締役会の構成の考え方及び取締役の選任等について審議を行い、取締役会に答申しました。

## 4) 報酬諮問委員会

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び執行役員の報酬等について、透明性と客観性を高めるため、取締役会の諮問機関として独立社外取締役を委員の過半数とする報酬諮問委員会を設置し、当事業年度は3回開催しております。なお、取締役会は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等を決議するにあたり、委員会の答申を尊重いたします。

当事業年度における個々の出席状況については以下のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
黒沢 光照	3回	3回
平田 稔	3回	3回
神田 安積	2回	2回
木内 昭二	1回	1回

報酬諮問委員会は報酬決定プロセス全般それぞれの妥当性及び適切性について審議し、取締役会に答申又は意見の申述を行います。委員は取締役会の決議により取締役から選任し、委員の過半数を独立社外取締役とします。なお、委員長は委員会で選定します。

当事業年度は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬、株主総会に上程する役員賞与議案、取締役の個人別役員賞与の額等について審議を行い、取締役会に答申しました。

## 5) 経営会議

当社は、業務執行機関として代表取締役社長が主催する経営会議を毎月1回開催し、取締役会付議事項の事前検討や代表取締役社長の意思決定の支援を行っています。

経営会議は、取締役5名（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）及び代表取締役社長が指名する関係者で構成し、事業環境の変化に機動的、かつ、現場情報に基づき判断できるように、意思決定の質の向上を図っています。

また、経営会議の下部機関として、四半期ごとの計画と成果を確認する「事業会議」、全社として横断的な取り組みを進める「事業戦略会議」を設けています。両会議とも代表取締役社長が主催し、事業会議の論議内容については、開催日翌月の取締役会に報告しております。

当事業年度は、鉄筋結束機事業など各事業領域の成長戦略について確認、論議するとともに、温室効果ガスの排出量削減やダイバーシティの確保などサステナビリティに関する課題への対応や中長期的な資本・投資計画などについて検討、論議等を行いました。

#### 6) コーポレートガバナンス委員会

当社は、会社の企業倫理、法令遵守、リスク管理等を推進する機関として、代表取締役社長が主催するコーポレートガバナンス委員会を四半期に1回開催しています。

コーポレートガバナンス委員会は、取締役、執行役員、部門代表者をもって構成し、監査等委員4名も出席しています。

コーポレートガバナンス委員会は、内部監査報告をはじめ他社事例研究・部門別リスク管理状況・規程見直し・情報セキュリティ監査を主なテーマとし、リスク管理について全社的な改善・進捗を図っております。

当事業年度は、上記のほか、子会社リスクアセスメントや従業員向けセルフチェックの企画・結果報告などを行いました。

#### 7) サステナビリティ委員会

当社は、2022年9月にサステナビリティに関する活動を推進するため、取締役会の監督のもと、サステナビリティ戦略決定機関としてサステナビリティ委員会（委員長：代表取締役社長）を、サステナビリティ委員会の下部組織としてサステナビリティに関する諸活動を推進するサステナビリティ推進委員会（委員長：サステナビリティ担当取締役）を設置しました。委員会は、審議状況等を取締役に報告するとともに、中期経営計画及び事業計画に反映させ、サステナビリティに関わる活動と事業戦略を統合して持続的な企業価値向上を図ってまいります。

## 企業統治に関するその他の事項

### イ 内部統制システムの整備の状況等

1) 当社グループの取締役及び従業員の職務の執行が法令及び定款に適合すること、及び会社の業務並びに企業集団の業務の適正を確保するための体制

マックスグループの取締役及び従業員が法令や社内規程に従い、かつ高い倫理観をもって良識ある行動をとれるように「マックスグループ社員行動規範」を定めて遵守を求めています。また、内部監査規程に基づいて、内部監査部門が定期的に監査を行っています。

あわせて、内部通報窓口（マックスヘルプライン）を設置し、不適切な行為を把握する体制をとっております。

反社会的勢力に対しては、毅然とした姿勢で組織的に対応し、取引先と覚書を締結するなど、反社会的勢力との関係を遮断する体制としております。

2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役会事務局において、株主総会・取締役会・その他取締役が主催する重要な会議の議事録を作成し、随時、取締役の閲覧に供しています。

これらの書類は、文書保存年限規程に基づき、適切に保存・管理しています。

3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

「経営関連会議規程」を定め、定期的開催されるコーポレートガバナンス委員会を設置し、全社のリスクを抽出、把握、対応する体制を取っております。また内部監査部門が、監査の中で各部門の個別リスク管理状況の把握を行い、定期的にコーポレートガバナンス委員会に報告し、コーポレートガバナンス委員会でのリスク管理状況は取締役会に報告され、各部門のリスク管理についての改善・進捗が全社的に図られる体制を取っております。

4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

社是、経営基本姿勢に基づいた経営方針を作成し、その経営方針に基づいた中期経営計画、中期経営計画をより具体的な形とした年度事業計画を取締役会の承認を得て定め、各部門がそれに基づいて業務遂行しております。

また、取締役会のほか、社内の重要会議として定期的に経営会議、事業会議、事業戦略会議を開催し、意思決定の迅速化及び職務執行の効率化のための全社的な情報の共有化を図っております。

5) 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

5)-イ) 当社の子会社の取締役等の職務に係る事項の当社への報告に関する体制

当社が定める「関係会社経営に関する基本方針」において、子会社の業績、財務状況その他の重要な情報について、当社への定期的な報告を義務付けております。その報告を基に各子会社を所管する部門が各々の子会社の状況を把握し、事業会議、取締役会において子会社の業績、財務状況の報告を定期的に行っております。

5)-ロ) 当社の子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、当社グループのリスク管理を担当する機関として、コーポレートガバナンス委員会を設置し、子会社を含めたグループ全体のリスクマネジメント推進に係る課題・対応策を審議する体制としております。

内部監査部門が子会社監査の中で、各子会社の個別リスク管理状況の把握を行い、定期的にコーポレートガバナンス委員会、取締役会に報告し、各子会社のリスク管理についての改善・進捗が全社的に図られる体制としております。

5)-ハ) 当社の子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、3事業年度を期間とするグループ中期経営計画を策定し、その中期経営計画を具体化するために、事業年度ごとのグループ全体の短期事業計画を定め、各部門がそれに基づいて業務遂行しております。

また、各子会社を所管する部門と子会社の間で定期的に会議を行い、情報の共有化及び職務執行の効率性を確保する体制としております。

5)-ニ) 当社の子会社の取締役等及び従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

マックスグループの取締役及び従業員が法令や社内規程に従い、かつ高い倫理観をもって良識ある行動をとれるように「マックスグループ社員行動規範」を定めて遵守を求めています。また、内部監査規程に基づいて、内部監査部門が定期的に監査を実施しております。あわせて、内部通報窓口（マックスヘルプライン）を設置し、不適切な行為を把握する体制をとっております。

6) 監査等委員会がその職務を補助すべき取締役及び使用人を置くことを求めた場合における当該取締役及び使用人に関する事項及びその取締役及び使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性と監査等委員会からの指示の実効性の確保について

監査等委員会が選定する監査等委員は、社内での重要な会議に出席するなど、監査等委員会において直接、会社の公正性・適法性が確認できているため、監査等委員会の職務を補助する取締役及び従業員の恒久的な設置は求めておりません。監査等委員会が補助する取締役及び使用人の設置を求めた場合には、監査等委員会の求めに応じて適切な人員を配置することとしています。また、内部監査部門が、監査等委員会と連携しその職務を補助する体制としております。

7) 当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)等並びに当社子会社の取締役等が当社の監査等委員会に報告をするための体制

7)-イ) 当社の取締役等が監査等委員会に報告をするための体制

監査等委員会が選定した監査等委員は、事業会議、事業戦略会議等社内での重要な会議に出席し、業務執行状況、意思決定プロセスに関して把握しております。

内部監査部門は監査結果の報告をはじめとして、内部監査から得られた情報について、監査等委員会と緊密な連携を行っております。

7)-ロ) 当社の子会社の取締役等が会社関係者より報告を受けた事項を当社の監査等委員会に報告をするための体制  
内部監査部門が定期的に子会社監査を実施し、その結果得られた情報を監査等委員会に報告しております。

また、内部通報制度において、通報状況については内部監査部門を通じて監査等委員会に報告される体制を取っております。

8) 前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

監査等委員会に報告をした者が当該報告をしたことを理由とする不利益な取扱いを禁止するとともに、内部通報規程において、公益目的で報告、または相談をした場合、報告をした者が当該報告をしたことでの不利益な取扱いの禁止を定めております。

9) 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の処理に係る方針

監査等委員会がその職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用の請求をしたときは、速やかに当該費用を支払うこととしております。

10) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員会は、必要に応じてマックスグループの取締役及び従業員に対して業務の執行状況について報告を求めることができるとともに、取締役及び会計監査人と意見交換等を行えるようにしております。

11) 財務報告の信頼性を確保するための体制

金融商品取引法等が定める財務報告の信頼性を確保するために、財務に係る内部統制の体制を整備し、維持・向上を図っております。

ロ 責任限定契約

当社は、会社法第427条第1項に基づき、社外取締役及び有限責任 あずさ監査法人との間で、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく賠償の限度額は、法令の定める最低責任限度額であります。

ハ 役員等賠償責任保険契約

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（D & O保険）契約を保険会社との間で締結し、被保険者の行為に起因して被保険者に対して損害賠償請求がなされたことにより被保険者が被る法律上の損害賠償金及び争訟費用を当該保険契約により填補することとしております。

当該保険契約の被保険者は、当社及び当社子会社の取締役（監査等委員である取締役を含む）及び執行役員等です。保険料は当社で負担しております。なお、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行に適正性が損なわれないように措置を講じております。



## 二 取締役の定数

当社の取締役の定数について、取締役（監査等委員である取締役を除く。）は10名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨を定款で定めております。

## ホ 取締役選任の決議要件

当社における取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び選任決議は、累積投票によらない旨を定款で定めております。

## ヘ 取締役会にて決議できる株主総会決議事項

### ・自己の株式の取得

当社は、経済情勢の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議をもって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

### ・取締役の責任免除

当社は、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款で定めております。

## ト 株主総会の特別決議要件の変更

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上に当たる多数をもって決議を行う旨を定款で定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性9名 女性1名 (役員のうち女性の比率10%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期 (年)	所有株式数 (株)
代表取締役社長	小川 辰志	1964年9月9日生	1988年4月 当社入社 2010年10月 開発本部第1設計グループ部長代理 2012年10月 開発本部開発設計部第1設計グループ部長 2013年10月 研究開発部長 2015年4月 執行役員開発本部開発設計部長兼設計品質グループ部長 2017年4月 執行役員開発本部長兼開発設計部長兼設計品質グループ部長 2019年10月 上席執行役員開発本部長兼開発設計部長兼設計品質グループ部長 2020年6月 取締役上席執行役員開発本部長 2021年6月 常務取締役上席執行役員生産本部長 2023年6月 代表取締役社長(現)	1 (注2)	10,700
専務取締役 上席執行役員 経営企画室長兼 IR広報・ESG推進、 人事、 システム統括担当	角 芳 尋	1961年10月1日生	1985年4月 当社入社 2011年4月 経営企画室長 2012年4月 執行役員経営企画室長 2013年6月 取締役執行役員経営企画室長 2013年10月 取締役執行役員営業本部海外営業部長 2015年6月 主幹執行役員営業本部海外営業部長 2017年4月 主幹執行役員営業本部販売統括部長 2018年4月 主幹執行役員営業本部オフィス機器セグメント担当兼販売統括部長 2018年10月 上席執行役員営業本部オフィス機器セグメント担当兼販売統括部長 2021年4月 上席執行役員営業本部オフィス機器セグメント担当兼事業管理グループ部長、販売統括部長 2021年6月 取締役上席執行役員営業本部オフィス機器セグメント担当兼事業管理グループ部長、販売統括部長 2021年10月 取締役上席執行役員経営企画室長兼IR広報・ESG推進、内部監査、人事、システム統括担当 2022年4月 常務取締役上席執行役員経営企画室長兼IR広報・ESG推進、内部監査、人事、システム統括担当 2022年10月 常務取締役上席執行役員経営企画室長兼IR広報・ESG推進、人事、システム統括担当 2023年6月 専務取締役上席執行役員経営企画室長兼IR広報・ESG推進、人事、システム統括担当(現)	1 (注2)	17,600

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期 (年)	所有株式数 (株)
常務取締役 上席執行役員 営業本部長兼 インダストリアル機器セ グメント担当	山本将仁	1964年3月19日生	1987年4月 2007年4月 2014年5月 2015年10月 2017年4月 2018年4月 2018年10月 2020年6月 2021年4月 2023年4月	当社入社 営業本部海外営業部付MAX USA CORP.代表取締役社長 営業本部RB事業推進室長代理 営業本部海外営業部 IP DIVISION 部長兼RB事業推進室長 執行役員営業本部海外営業部長兼 IP DIVISION部長兼RB事業推進室担 当 執行役員営業本部海外営業部長兼 IP DIVISION部長兼RB事業推進室担 当兼インダストリアル機器セグメン ト担当 上席執行役員営業本部インダスト リアル機器セグメント担当兼海外 営業部長兼IP DIVISION部長兼RB事 業推進室担当 取締役上席執行役員営業本部長 常務取締役上席執行役員営業本部長 常務取締役上席執行役員営業本部長 兼インダストリアル機器セグメン ト担当(現)	1 (注2)	13,500
取締役執行役員 生産本部長	石井英之	1963年6月8日生	1989年4月 2014年4月 2019年10月 2020年4月 2020年10月 2023年6月	当社入社 生産本部付MAX ( THAILAND ) CO., LTD.代表取締役社長 執行役員生産本部付MAX ( THAILAND ) CO., LTD.代表取締役 社長 執行役員生産本部生産・物流シス テム部長 執行役員生産本部生産本部室長 取締役執行役員生産本部長(現)	1 (注2)	9,000
取締役執行役員 開発本部長兼 住環OP設計部長	加藤浩二	1965年3月1日生	2004年10月 2013年10月 2015年4月 2017年10月 2021年4月 2021年6月 2022年4月 2023年6月	当社入社 開発本部開発設計部第6設計G部長 代理 開発本部開発設計部第3設計G部長 代理 開発本部開発設計部第3設計G部長 執行役員開発本部開発設計部長 執行役員開発本部長兼開発設計部 長 執行役員開発本部長兼住環OP設計 部長 取締役執行役員開発本部長住環OP 設計部長(現)	1 (注2)	6,200
取締役	倉澤佳子	1963年12月29日生	1986年4月 2009年4月 2019年4月 2021年4月 2022年9月 2023年6月	株式会社小松製作所入社 同社CSR室長 一般財団法人国際開発機構 ( F A S I D ) 評議員(現) 株式会社小松製作所サステナビリ ティ推進本部副本部長兼CSR室 長 東京海上ホールディングス株式会 社経営企画部サステナビリティ室 プリンシパル(現) 当社社外取締役(現)	1 (注2)	
取締役 常勤監査等委員	中村智彦	1961年4月17日生	1984年4月 2017年4月 2019年10月 2021年10月 2022年6月	当社入社 営業本部機工品営業部マーケティ ングG部長代理兼商品企画G部長代 理 営業本部機工品マーケティングG部 長 経営企画室部長 取締役監査等委員(現)	2 (注3)	4,500

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期 (年)	所有株式数 (株)
取締役 監査等委員	平田 稔	1953年9月26日生	1977年9月	本島公認会計士共同監査事務所 入所	2 (注3)	
			1982年3月	公認会計士登録		
			1991年7月	監査法人朝日新和会計社(現有限 責任 あずさ監査法人)社員		
			2002年6月	朝日監査法人(現有限責任 あずさ 監査法人)代表社員		
			2011年8月	公認会計士平田稔事務所開設(現)		
			2012年6月	株式会社カワムラサイクル社外監 査役		
			2012年6月	関東いすゞ自動車株式会社社外監 査役(現)		
			2015年4月	株式会社カワムラサイクル社外監 査役退任		
			2015年6月	当社社外取締役		
			2016年6月	当社社外取締役(監査等委員) (現)		
			2017年6月	埼玉県信用農業協同組合連合会員 外監事		
			2021年6月	高崎信用金庫監事(現)		
取締役 監査等委員	神田 安積	1963年12月25日生	1993年4月	弁護士登録(第二東京弁護士会) 銀座東法律事務所弁護士	2 (注3)	
			1999年4月	レックスウェル法律特許事務所 パートナー弁護士		
			2002年5月	西新橋綜合法律事務所パートナー 弁護士		
			2008年6月	株式会社ウイン・インターナシヨ ナル社外監査役		
			2009年12月	弁護士法人早稲田大学リーガル・ クリニックパートナー弁護士(現)		
			2010年4月	第二東京弁護士会副会長		
			2011年6月	当社補欠社外監査役		
			2014年4月	ウイン・パートナーズ株式会社 社外監査役		
			2015年3月	日本弁護士連合会事務次長		
			2015年6月	ウイン・パートナーズ株式会社 社外取締役(監査等委員)(現)		
			2016年6月	当社補欠社外取締役(監査等委 員)		
			2018年6月	当社社外取締役(監査等委員) (現)		
			2019年4月	日本弁護士連合会常務理事		
			2021年4月	第二東京弁護士会会長		
				日本弁護士連合会副会長		
			2023年6月	日本化学産業株式会社社外取締役 (現)		
取締役 監査等委員	木内 昭二	1959年9月8日生	1983年4月	小平市役所入所	2 (注3)	
			1985年6月	小平市役所退所		
			1995年4月	弁護士登録(第二東京弁護士会) 村山法律事務所弁護士		
			2001年4月	小平市固定資産評価審査委員会委 員		
			2004年7月	津の守坂法律事務所開設(現)		
			2006年4月	東京家庭裁判所家事調停委員(現)		
			2012年4月	小平市情報公開審査委員会委員		
			2013年4月	第二東京弁護士会副会長		
			2013年5月	小平市顧問弁護士(現)		
			2016年4月	小平市行政不服審査会委員(現)		
			2018年6月	当社補欠社外取締役(監査等委 員)		
			2019年4月	日本弁護士連合会常務理事		
			2020年6月	当社社外取締役(監査等委員) (現)		
計						61,500

(注) 1 倉澤佳子氏、平田稔氏、神田安積氏及び木内昭二氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。

2 取締役の任期は2024年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

3 監査等委員である取締役の任期は2024年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

4 監査等委員会の体制は次のとおりであります。

委員長 中村智彦氏 委員 平田稔氏 委員 神田安積氏 委員 木内昭二氏

## 社外役員の状況

当社の社外取締役は4名で、うち3名が監査等委員である取締役であります。

社外取締役倉澤佳子氏は、前職及び現職において、サステナビリティ関連の業務に携わっており、サステナビリティに関する専門的な知見を持っているだけでなく、製造業における海外の勤務経験もあることから、サステナビリティへの取組みも包含した経営戦略の議論の活性化、その評価等に適任と判断しております。当社と同氏との間には、人的関係、資本的関係又は取引関係その他の特別な利害関係はありません。また、同氏の兼職先である東京海上ホールディングス株式会社及び一般財団法人国際開発機構（FASID）と当社は特別な関係はありません。

監査等委員である社外取締役平田稔氏は、社外監査役として会社経営に関与された経験があり、公認会計士として培われた知見や豊富な経験等を有していることから取締役会運営等の監督等に適任と判断しております。当社と同氏との間には、人的関係、資本的関係又は取引関係その他の特別な利害関係はありません。また、同氏の兼職先である公認会計士平田稔事務所、関東いすゞ自動車株式会社及び高崎信用金庫と当社は特別な関係はありません。

監査等委員である社外取締役神田安積氏は、社外監査役、社外取締役（監査等委員）として会社経営に関与された経験があり、弁護士としての専門的な見識を有していることから業務執行の適法性の監査等に適任と判断しております。当社と同氏との間には、人的関係、資本的関係又は取引関係その他の特別な利害関係はありません。また、同氏の兼職先である弁護士法人早稲田大学リーガル・クリニック、ウイン・パートナーズ株式会社及び日本化学産業株式会社と当社は特別な関係はありません。

監査等委員である社外取締役木内昭二氏は、弁護士として専門的な見識を有しているだけでなく、家事調停委員、行政不服審査会委員などを歴任しており、これらの豊富な経験と幅広い見識を有していることから業務執行の適法性の監査等に適任と判断しております。当社と同氏との間には、人的関係、資本的関係又は取引関係その他の特別な利害関係はありません。また、同氏の兼職先である津の守坂法律事務所と当社は特別な関係はありません。

監査等委員である取締役は、独立した立場で、必要に応じて取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び従業員に対して業務の執行状況について報告を求められることができるとともに、取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び会計監査人と意見交換等を行えるようにしております。また、監査等委員会の職務を補助する体制として、監査等委員会の求めに応じて随時、適切な人員を配置することとしております。

当社は、社外取締役の独立性を客観的に判断するために、株式会社東京証券取引所が定める独立役員の独立性に関する判断基準を参考に、以下のとおり基準を定めています。

### 社外取締役の独立性に関する基準

当社は、当社の社外取締役及び社外取締役候補者が、次の各項目の要件を全て満たすと判断される場合に、当該社外取締役及び社外取締役候補者が当社からの独立性を有しているものと判断する。

- 1 現在又は就任前10年間に於いて、当社又は当社の子会社（以下「マックスグループ」という。）の業務執行取締役（注1）又は使用人となったことがないこと。また、その就任前10年間のいずれかの時に於いてマックスグループの非業務執行取締役、監査役又は会計参与であったことがある者にあつては、それらの役職への就任前10年間に於いて、マックスグループの業務執行取締役又は使用人となったことがないこと。
- 2 現在又は就任前10年間に於いて、当社大株主（注2）若しくは大株主の親会社等若しくは子会社等、又はそれらが会社である場合における当該会社の取締役、執行役、監査役、会計参与又は使用人となったことがないこと。
- 3 現在又は就任前10年間に於いて、マックスグループが大株主となっている者の取締役、執行役、監査役、会計参与又は使用人となったことがないこと。
- 4 現在又は就任前3事業年度に於いて、マックスグループの主要な取引先（注3）又はその親会社等若しくは重要な子会社（注4）、又はそれらが会社である場合における当該会社の取締役、執行役、監査役、会計参与又は使用人となったことがないこと。
- 5 マックスグループから就任前3事業年度の平均で年間1,000万円を超える寄付又は助成を受けた団体（法人、組合等）に所属した者でないこと。
- 6 マックスグループから取締役、執行役、監査役若しくは会計参与を受け入れている会社又はその親会社等若しくは

子会社、若しくはそれらが会社である場合における当該会社の取締役、執行役、監査役、会計参与又は重要な使用人(注5)でないこと。

- 7 現在又は就任前3年間において、マックスグループの資金調達において必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している金融機関その他の大口債権者又はその親会社等若しくは重要な子会社、若しくはそれらが会社である場合における当該会社の取締役、執行役、監査役、会計参与又は使用人となったことがないこと。
- 8 現在又は就任前3年間において、マックスグループの会計監査人である公認会計士となったことがないこと。また、弁護士、公認会計士、税理士その他のコンサルタントであって、マックスグループから取締役・監査役報酬以外に、就任前3年間の平均で年間1,000万円以上の報酬等を受領する者となったことがないこと。
- 9 現在又は就任前3年間において、法律事務所、監査法人、税理士法人、コンサルティング・ファーム等の団体(法人、組合等)であって、マックスグループを主要な取引先とする団体に所属する者となったことがないこと。
- 10 現在又は就任前3年間において、マックスグループの会計監査人である監査法人に所属する者となったことがないこと。
- 11 第1号から第10号までに該当する者の近親者(注6)でないこと。ただし、第10号に該当する者の場合は、その者が、マックスグループの会計監査人である監査法人の社員若しくはパートナー又はマックスグループの会計監査人である監査法人の従業員であって、マックスグループの監査業務を実際に担当(補助的な関与は除く。)したことがある者である場合に限る。

注1 「業務執行取締役」とは、会社法第363条第1項各号所掲の取締役及び当該会社の業務を執行したその他の取締役をいう。

注2 「大株主」とは、総議決権の10%以上の議決権を保有している者をいう。

注3 「主要な取引先」とは、マックスグループとの取引において、支払額又は受領額が、マックスグループ又は取引先の連結売上高等の相当部分を占めている企業等をいう。

注4 「重要な子会社」とは、当該会社の最近事業年度に係る事業報告、又はその他の公表する資料において、重要な子会社として記載されている子会社をいう。

注5 「重要な使用人」とは、部長以上の使用人をいう。

注6 「近親者」とは、配偶者、二親等以内の親族又は同居の親族をいう。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社の社外取締役4名のうち3名は、監査等委員である取締役として監査等委員会による監査を実施しております。内部監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係は、社外取締役3名を含む監査等委員会と内部監査室が定期的に意見交換の場を設け、情報連携を図っております。また、四半期に1回、監査等委員会・内部監査室・会計監査人の3者が意見交換を行う場を設け、情報連携を図っております。さらに、内部監査の業務や内部通報で発生した問題・課題について、随時社外取締役の専門的な知見を参考に解決を図っております。

二次統制部門へは社外取締役が出席するコーポレートガバナンス委員会や内部監査結果のフィードバック等を通して情報連携し、統制状況の把握と統制体制の強化を図っております。また、二次統制部門である経理部と連携し、常勤監査等委員は会計監査に随時同行して現状の把握や結果のフォロー等を行っております。

以上を通して業務の公正性・適法性や内部統制状況を監査しております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

当社における監査等委員会は、取締役である常勤監査等委員1名と、社外取締役である監査等委員3名の計4名で構成しております。

監査等委員である4名は、監査等に関する適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有しており、そのうち2名は弁護士として法務に関する十分な知見を、そのうち1名は公認会計士として財務・会計に関する十分な知見をそれぞれ有しております。

監査等委員会が選定する監査等委員は、必要に応じて取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）及び従業員に対して業務の執行状況について報告を求められることができるとともに、取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び会計監査人と意見交換等を行うようにしております。

当事業年度において、当社は監査等委員会を17回開催しております。個々の監査等委員の出席状況については、以下のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
海老 尚登	4回	4回
中村 智彦	13回	13回
平田 稔	17回	17回
神田 安積	17回	17回
木内 昭二	17回	17回

監査等委員会では、取締役会議題の事前確認、監査報告、監査法人の選定・評価を主な検討事項としております。また、常勤監査等委員の活動内容の共有、営業部門長からの事業状況説明、内部監査室との情報共有、棚卸実査、コーポレートガバナンス委員会への参加などを通して、内部統制システムの整備・運用状況の確認を行っております。加えて、常勤監査等委員は、取締役会をはじめとした重要な会議に出席し、各事業や各部門の状況を把握し、適切な内部統制システムのもとに事業運営が行われているか監査・監督しております。会計監査人の拠点往査及び内部監査にも同行し、監査人の監査の方法及び監査結果の相当性を監査するとともに、拠点の経営課題やリスクの把握を行っております。

## &lt;具体的な活動内容&gt;

- ・コーポレート・ガバナンスの充実を図る視点から、会計監査人、内部監査部門及び二次統制部門とのコミュニケーションを強化し、IT活用と往査の効果的な組み合わせにより、国内、海外子会社を含むマックスグループに対する監査活動を行いました。
- ・企業価値向上の観点から、中核人材のダイバーシティの確保への取組みなどのサステナビリティへの取組み等が適切に検討、実施されているかについて確認を行いました。
- ・経営方針である健康で働きやすい企業の実現に向けて、現場の実態及び効率的な働き方の推進状況を把握し、経営方針の浸透状況を確認しております。
- ・各部門の責任者から事業計画とその遂行状況などについて報告を受け、意見交換を行いました。
- ・監査上の主要な検討事項（KAM）については、会計監査人と協議を行うとともに会計監査人から四半期毎にその状況について報告を受けております。

## 内部監査の状況

当社における内部監査は、4名で構成される内部監査室が設置され、全社リスクに対応した監査並びに業務の有効性及び効率性に資する監査を中心に実施しております。内部監査の対象は当社及び国内外の子会社としており、代表取締役社長承認・取締役会報告を経た内部監査基本計画に基づき、2年に1回もしくは3年に1回を目途に各拠点・部門を対象に内部監査を行っております。内部監査の結果等は、四半期に1回の全役員出席のコーポレートガバナンス委員会で報告するとともに、取締役会にも報告を行っております。

内部監査の実効性を確保するための取組みとして、内部監査室と常勤監査等委員は定期的に意見交換を行い、情報連携を図っております。加えて、内部監査室はコーポレートガバナンス委員会での報告内容を中心に監査等委員会で事前説明を行い、意見交換を行っております。また、四半期に1度、内部監査室・監査等委員会・会計

監査人の3者が意見交換を行う場（三様監査ミーティング）を設け、情報連携を図っております。二次統制部門へはコーポレートガバナンス委員会や内部監査結果のフィードバック等を通して情報連携し、統制状況の把握と統制体制の強化を図っております。

#### 会計監査の状況

##### a. 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

##### b. 継続監査期間

39年間

##### c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員	業務執行社員	関口	男也
指定有限責任社員	業務執行社員	筑紫	徹

##### d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 4名、その他 27名

##### e. 監査法人の選定方法と理由

監査法人の選任に関しましては、監査品質、監査体制、監査結果、外部レビュー、監査費用等を検討し、会計監査人としての適格性の判断を行っております。あずさ監査法人のグローバルな監査実施計画を含む監査体制を十分検討した結果、品質管理において専門的な知見を有するとともに、独立性が確保されているものと認められることから当社の会計監査人として適任であると判断しております。

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合など、その必要があると判断した場合は、会計監査人の解任または不再任に関する議案を決定し、取締役会は当該決定に基づき当該議案を株主総会の会議の目的とすることとします。

また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められ、かつ改善の見込みがないと判断した場合は、監査等委員全員の同意に基づき会計監査人を解任します。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及び解任理由を報告します。

##### f. 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員及び監査等委員会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価については日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」に規定する各項目を参考に評価を行った結果、当社の会計監査人として適任であると判断しております。



監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	45		45	
連結子会社				
計	45		45	

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク（KPMGグループ）に対する報酬（a.を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社		9		12
連結子会社	33	9	58	14
計	33	18	58	26

当社及び連結子会社における非監査業務の内容は、主として税務報酬です。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としては、監査日数・監査業務の内容等の要素を勘案して決定することとしております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査等委員会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性があったためです。

#### (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

[当事業年度における役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針]

当社は、取締役会の決議により、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下、「決定方針」という。）を定めており、その概要は、次のとおりです。なお、決定方針の決定に際しては、あらかじめその内容について報酬諮問委員会へ諮問し、答申を受けております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることや、報酬諮問委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

##### 決定方針の概要

###### 1. 報酬の概要

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等は、月額報酬（固定報酬）、業績連動報酬（役員賞与）及び役員持株会積立ての3つの要素から成り立っております。役員持株会積立ては、月額報酬及び業績連動報酬（役員賞与）それぞれから役員の職位ごとに定める一定の額を役員持株会に拠出することを義務づけているものです。なお、役員持株会から交付を受けた当該当社株式について、その在任中、継続して保有することを義務づけております。

また、月額報酬と業績連動報酬（役員賞与）の割合について、相互の割合に重点を置いてはおりませんが、業績連動報酬（役員賞与）につき、下記3.の方針をもって、連結業績に対する健全なインセンティブとして作用するよう、その額を決定しており、かかる結果として、相互の割合が適切に定まるよう配慮しております。

監査等委員である取締役の報酬は、月額報酬（固定報酬）のみで、第85回定時株主総会で決議された報酬限度内において、監査等委員である取締役としての役割・責任に基づき設定し、具体的金額、支給の時期等の決定は監査等委員である取締役の協議によるものとしております。

###### 2. 月額報酬に関する方針

当社の月額報酬は、2016年6月の第85回定時株主総会で決議された報酬限度内において、役員としての役割・責任に基づき役員の職位ごとに固定報酬を設定することとしております。

###### 3. 業績連動報酬等に関する方針

当社は、経営基本姿勢に定める「成果配分の経営に徹する」に基づいて、本業での利益を重視し連結営業利益額に連動した業績連動報酬（役員賞与）を採用しております。業績連動報酬（役員賞与）の決定方法は、連結営業利益額をもとに算出した「成果配分利益」の28%を役員（監査等委員である取締役を除く。）及び従業員賞与の総原資とし、社内規程に基づく計算により、月額報酬に連動した各人の業績連動報酬（役員賞与）を算出することとしております。

当事業年度における業績連動報酬（役員賞与）の指標となる成果配分利益の目標は11,808百万円であり、実績は14,338百万円でした。

###### 4. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定の方法

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等については、取締役会の諮問機関である独立社外取締役を過半数とする報酬諮問委員会での審議、取締役会への答申を経て、役員の職位ごとの月額報酬（役員持株会積立て額を含む。）、株主総会に上程する役員賞与議案、及び役員賞与の個人別の額（役員持株会積立て額を含む。）を取締役会で決議します。なお、取締役会の決議は、報酬諮問委員会の答申を尊重して行います。

[提出日現在における役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針]

当社は、後記のとおり、2023年6月28日第92回定時株主総会第3号議案の決議により、当社の取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）に対して、株主の皆さまとの一層の価値共有を進めることを目的として、新たに譲渡制限付株式の付与の為の報酬を支給することとしました。

この内容と整合するように決定方針を2023年6月28日付で変更しております。変更後の役員の報酬等の概要及び決定方針は、次のとおりです。なお、役員の報酬等の決定方針の決定に際しては、あらかじめその内容につ

いて報酬諮問委員会へ諮問し、答申を受けております。

## 役員の報酬等の概要

当社の役員の報酬等は、月額報酬（固定報酬）、業績連動報酬（役員賞与）及び非金銭報酬（譲渡制限付株式報酬）の3つの要素から成り立っております。社外取締役及び監査等委員である取締役については月額報酬のみを支給しております。

監査等委員である取締役の報酬は、月額報酬（固定報酬）のみで、第85回定時株主総会で決議された報酬限度内において、監査等委員としての役割・責任に基づき設定し、具体的金額、支給の時期等の決定は監査等委員である取締役の協議によるものとしております。

## 決定方針

### a. 基本原則

1. 中長期的な企業価値向上への貢献意識を高め、ステークホルダーとの価値共有を実現する報酬体系であること
2. 役割と責任に応じた報酬体系であること
3. 役員・社員一丸となって挑戦し、成長を目指す報酬体系であること
4. ステークホルダーへの説明責任を果たせる透明性と客観性が高い報酬体系であること

### b. 月額報酬の額の決定に関する方針

2023年6月の第92回定時株主総会で決議された報酬限度（以下「固定報酬枠」という。）内において、役員としての役割・責任に基づき役員の職位ごとに定める基準報酬額（当該基準報酬額は、役員賞与、譲渡制限付株式報酬についても共通です。）に月額報酬係数を乗じることにより月額固定報酬を設定することとしております。

### c. 業績連動報酬の内容及び額の算定方法の決定に関する方針

当社は、経営基本姿勢に定める「成果配分の経営に徹する」に基づいて、本業での利益を重視し連結営業利益額に連動した業績連動報酬（役員賞与）を採用しております（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）。業績連動報酬（役員賞与）の決定方法は、連結営業利益額をもとに算出した「成果配分利益」の28%を役員（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）及び従業員賞与の総原資とし、基準報酬額を基礎に社内規程に基づく計算により各人の業績連動報酬（役員賞与）を算出することとしております。

### d. 非金銭報酬の内容及び数の算定方法の決定に関する方針

当社は、ステークホルダーの皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。2023年6月の第92回定時株主総会において、固定報酬枠とは別枠で、年額48百万円以内とし、割り当てる譲渡制限付株式の数の上限は、年35,000株と決議されております。各対象取締役に割り当てる譲渡制限付株式の数は、基準報酬額に、役員としての役割・責任に基づき役員の職位ごとに設けた係数を乗じることにより、各対象取締役に付与する報酬債権の金額を算出し、算出した金額に相当する株数を決定したうえで取締役会決議に基づき、付与することとしております。なお、付与に際して、付与した株式につき、対象取締役が当社の取締役会が予め定める地位を退任又は退職した時まで譲渡等による処分を制限すること等、当社所定の譲渡制限契約を締結することとしております。

### e. b. ~ d. の報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

当社の役員の報酬等は、月額報酬（固定報酬）、業績連動報酬（役員賞与）及び非金銭報酬（譲渡制限付株式報酬）の3つの要素から成り立っております。

各報酬の割合は、前文に定める基本原則を踏まえて、役員賞与が当社の業績により変動することがあるものの、概ね固定報酬が50%、役員賞与が35%、株式報酬が15%となるよう設計をしております。

### f. 報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針

月額固定報酬は毎月定期に、業績連動報酬（役員賞与）は定時株主総会の普通決議による承認を得て、取締役会決議に基づき、支払うこととしております。非金銭報酬（譲渡制限付株式報酬）は、取締役会決議により毎年取締役会が定めた日に付与することとしております。

g. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定の方法

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等については、取締役会の諮問機関である独立社外取締役を過半数とする報酬諮問委員会での審議、取締役会への答申を経て、役員の職位ごとの月額報酬、株主総会上程する役員賞与議案、役員賞与の個人別の額及び譲渡制限付株式報酬の個人別の付与株式数等を取締役会で決議します。なお、取締役会の決議は、報酬諮問委員会の答申を尊重して行います。

h. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する重要な事項

当社の役員（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）報酬等には、非金銭報酬（譲渡制限付株式）が含まれておりますが、譲渡制限期間中に、付与対象の取締役が禁錮以上の刑に処せられた場合等又は重要な法令違反等の一定の事由に該当し、当社の取締役会が相当と認めた場合には、当社が当該株式を無償取得できること等の条件を付しております。

（役員の報酬等に関する株主総会の決議）

決議年月日	決議の内容
2016年6月29日 第85回定時株主総会	<p>第6号議案</p> <p>当社は、取締役の報酬等について、1991年6月27日開催の定時株主総会において、月額20,000,000円以内（ただし、使用人兼務取締役の使用人分の報酬を含まない。）とご承認いただいておりますが、第2号議案「定款一部変更の件」が原案どおり承認され、当社は監査等委員会設置会社に移行することから、改めて監査等委員会設置会社へ移行した後の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の額を月額20,000,000円以内とすること、及び各取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する具体的金額、支給の時期等の決定は、取締役会の決議によるものとするにつきご承認をいただいております。</p> <p>なお、この報酬等には、使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まないものといたします。</p> <p>現在の取締役は5名ありますが、第2号議案「定款一部変更の件」及び第3号議案「取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名選任の件」が原案どおり承認され、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は4名となります。</p>
	<p>第7号議案</p> <p>第2号議案「定款一部変更の件」が原案どおり承認され、当社は監査等委員会設置会社に移行することから、監査等委員会設置会社へ移行した後の監査等委員である取締役の報酬等の額を月額5,000,000円以内とすること、及び各監査等委員である取締役に対する具体的金額、支給の時期等の決定は、監査等委員である取締役の協議によるものとするにつきご承認をいただいております。</p> <p>なお、上記監査等委員である取締役の報酬などの月額は、1991年6月27日開催の当社定時株主総会においてご承認いただいております、監査役の報酬月額と同額であります。</p> <p>第2号議案「定款一部変更の件」及び第4号議案「監査等委員である取締役3名選任の件」が原案どおり承認され、監査等委員である取締役の員数は3名となります。</p>

<p>2023年6月28日 第92回定時株主総会</p>	<p>第3号議案</p> <p>当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の額は、2016年6月29日開催の第85回定時株主総会において、月額20,000,000円以内（ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与を含まない。）とご承認いただいております。（以下「固定報酬枠」という。）</p> <p>今般、当社は、役員報酬制度の見直しの一環として、当社の取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。以下「対象取締役」という。）に当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆さまとの一層の価値共有を進めることを目的として、固定報酬枠とは別枠にて、対象取締役に対して、新たに譲渡制限付株式の付与のための報酬を支給することにつき、ご承認をいただいております。</p> <p>本議案に基づき、対象取締役に対して譲渡制限付株式の付与のために支給する報酬は金銭債権とし、その総額は、年額48,000,000円以内（以下「株式報酬枠」という。）としております。また、各対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定することとしております。</p> <p>また、本制度導入に伴い、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の固定報酬枠を月額20,000,000円以内から月額16,000,000円以内（うち、社外取締役分3,000,000円以内。ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与を含まない。）に減額することにつきご承認をいただいております。</p> <p>現在の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は4名ですが、第2号議案「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」が原案どおり承認され、固定報酬枠に基づく固定報酬（月額報酬）の支給対象となる取締役（監査等委員である取締役を除く。）は6名（うち社外取締役1名）、株式報酬枠に基づく非金銭報酬（譲渡制限付株式報酬）の支給対象となる取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）は5名となります。</p>
	<p>第4号議案</p> <p>当事業年度における取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名に対し、役員賞与として80,138,950円を支給すること、及び各取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する具体的金額、支給の時期等の決定は、取締役会の決議によるものとすることとご承認をいただいております。</p>

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (名)
		月額報酬 (固定報酬)	業績連動 報酬	
取締役（監査等委員及び社外取締役を除く。）	182	102	80	4
監査等委員である取締役 (社外取締役を除く。)	18	18		2
社外役員	25	25		3

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とするものを純投資目的である投資株式とし、取引の維持・強化を通じて中長期的な企業価値の向上に資するものを純投資目的以外の投資株式としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引の維持・強化のため政策保有株式を保有しておりますが、中長期的な企業価値の向上に向け、当社にとって有用なものを保有するという方針のもと、保有の適否を毎年取締役会で議論し、見直しや縮減を図っております。検証は、保有目的の適切性、保有に伴う便益やリスクが資本コストや収益と見合っているかなどで総合的に行っております。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	24	250
非上場株式以外の株式	13	4,705

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式	2	2	取引先持株会への継続加入による増加

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式	1	18

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株) 貸借対照表 計上額 (百万円)	株式数(株) 貸借対照表 計上額 (百万円)		
株式会社サカタのタネ	491,153	491,153	(保有目的)当社のインダストリアル機器セグメントにおける販売先であり、安定的な取引関係の維持・強化を目的として保有しております。 (定量的な保有効果)(注2)	有
	1,920	1,822		
株式会社群馬銀行	1,850,688	1,850,688	(保有目的)当社の取引金融機関であり、金融取引等の維持・強化を目的として保有しております。 (定量的な保有効果)(注2)	有
	819	655		
日本製鉄株式会社	202,600	202,600	(保有目的)当社のオフィス機器セグメント及びインダストリアル機器セグメントにおける消耗品の素材の仕入先であり、安定的な取引関係の維持・強化を目的として保有しております。 (定量的な保有効果)(注2)	有
	632	439		
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	375,800	375,800	(保有目的)発行会社傘下の金融機関との金融取引等の維持・強化を目的として保有しております。 (定量的な保有効果)(注2)	無(注3)
	318	285		
新光商事株式会社	237,900	237,900	(保有目的)当社のオフィス機器セグメント及びインダストリアル機器セグメントにおける電子部品の仕入先であり、安定的な取引関係の維持・強化を目的として保有しております。(定量的な保有効果)(注2)	有
	291	216		
株式会社みずほフィナンシャルグループ	109,075	109,075	(保有目的)発行会社傘下の金融機関との金融取引等の維持・強化を目的として保有しております。 (定量的な保有効果)(注2)	無(注4)
	204	170		
常磐興産株式会社	100,500	100,500	(保有目的)当社の子会社であるマックス常磐との物流等の事業取引の維持・強化を目的として保有しております。 (定量的な保有効果)(注2)	有
	127	138		
MS&ADインシュアランスグループホールディングス株式会社	30,425	30,425	(保有目的)発行会社傘下の金融機関との保険取引等の維持・強化を目的として保有しております。 (定量的な保有効果)(注2)	無(注5)
	124	121		
株式会社内田洋行	22,000	22,000	(保有目的)当社のオフィス機器セグメントにおける仕入先であり、安定的な取引関係の維持・強化を目的として保有しております。 (定量的な保有効果)(注2)	有
	108	106		
三井住友トラスト・ホールディングス株式会社	17,514	17,514	(保有目的)発行会社傘下の金融機関との金融取引等の維持・強化を目的として保有しております。 (定量的な保有効果)(注2)	無(注6)
	79	70		
株式会社キムラ	73,100	71,161	(保有目的)当社のインダストリアル機器セグメントにおける販売先であり、安定的な取引関係の維持・強化を目的として保有しております。 (定量的な保有効果)(注2) (株式数が増加した理由) 取引先持株会の継続加入による増加(注8)	有
	37	38		
第一生命ホールディングス株式会社	10,400	10,400	(保有目的)発行会社傘下の金融機関との保険取引関係等の維持・強化を目的として保有しております。 (定量的な保有効果)(注2)	無(注7)
	25	25		
タカラスタンダード株式会社	10,481	9,686	(保有目的)当社のインダストリアル機器セグメントにおける製品の販売先であり、安定的な取引関係の維持・強化を目的として保有しております。 (定量的な保有効果)(注2) (株式数が増加した理由) 取引先持株会の継続加入による増加(注8)	無
	15	12		
橋本総業株式会社		7,879	当社のインダストリアル機器セグメントにおける販売先であり、安定的な取引関係の維持・強化を目的として株式を保有しておりましたが、当事業年度に売却を実施しております。	無
		14		

(注)1「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。「」を付した銘柄は貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下であります。当社保有の非上場株式を除く全銘柄を記載しております。

2 当社では特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であります。保有の合理性については、毎年取締役会で議論し、保有の適切性、保有に伴う便益やリスクが資本コストや収益と見合っているかを総合的に検証した結果、現状保有の株式はいずれも保有方針に沿ったものであることを確認しております。

- 3 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有しておりませんが、同社グループの株式会社三菱UFJ銀行は当社株式を保有しております。
- 4 株式会社みずほフィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社グループの株式会社みずほ銀行は当社株式を保有しております。
- 5 MS&ADインシュアランスグループホールディングス株式会社は当社株式を保有しておりませんが、同社グループの三井住友海上火災保険株式会社は当社株式を保有しております。
- 6 三井住友トラスト・ホールディングス株式会社は当社株式を保有しておりませんが、同社グループの三井住友信託銀行株式会社は当社株式を保有しております。
- 7 第一生命ホールディングス株式会社は当社株式を保有しておりませんが、同社グループの第一生命保険株式会社は当社株式を保有しております。
- 8 株式会社キムラ及びタカラスタンダード株式会社は当社が特に販売拡大を目指す地域・事業の取引先であり事業取引関係の強化を目的に、継続して取引先持株会に加入しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)
非上場株式				
非上場株式以外の株式	2	879	2	897

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)
非上場株式			
非上場株式以外の株式	31		

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの該当事項はありません。



## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計専門書の定期購読を行うとともに、監査法人による新制度説明会などに参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	23,302	27,615
受取手形	323	350
電子記録債権	1,102	1,276
売掛金	12,358	13,094
有価証券	4,810	6,203
商品及び製品	8,705	11,070
仕掛品	992	989
原材料	1,487	1,806
その他	1,851	1,287
貸倒引当金	4	4
流動資産合計	54,930	63,688
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	10,445	11,317
機械装置及び運搬具（純額）	4,231	4,334
土地	2 7,193	2 7,191
リース資産（純額）	634	670
建設仮勘定	1,042	754
その他（純額）	1,415	1,749
有形固定資産合計	1 24,963	1 26,017
無形固定資産		
その他	440	454
無形固定資産合計	440	454
投資その他の資産		
投資有価証券	3 23,766	3 20,701
長期貸付金	101	75
繰延税金資産	3,974	4,721
その他	1 876	1 1,092
貸倒引当金	9	9
投資その他の資産合計	28,709	26,582
固定資産合計	54,113	53,054
資産合計	109,043	116,742

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	4,223	4,204
短期借入金	2,000	1,850
リース債務	195	247
未払金	2,058	2,032
未払法人税等	1,597	2,378
未払消費税等	162	110
賞与引当金	1,834	2,622
役員賞与引当金	49	80
製品保証引当金	213	154
その他	4 1,715	4 1,979
流動負債合計	14,051	15,660
固定負債		
長期借入金	-	125
リース債務	438	426
繰延税金負債	15	6
再評価に係る繰延税金負債	2 474	2 474
製品保証引当金	12	15
退職給付に係る負債	10,618	10,669
資産除去債務	154	141
その他	142	318
固定負債合計	11,855	12,176
負債合計	25,907	27,836
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	12,367	12,367
資本剰余金	10,517	10,517
利益剰余金	58,929	63,521
自己株式	413	414
株主資本合計	81,401	85,992
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,143	1,547
土地再評価差額金	2 339	2 339
為替換算調整勘定	1,773	2,854
退職給付に係る調整累計額	943	1,260
その他の包括利益累計額合計	1,633	2,802
非支配株主持分	100	110
純資産合計	83,136	88,906
負債純資産合計	109,043	116,742

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)		当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	
売上高	1	73,958	1	84,316
売上原価	3	42,569	3	48,187
売上総利益		31,388		36,129
販売費及び一般管理費	2,3	23,889	2,3	26,203
営業利益		7,498		9,926
営業外収益				
受取利息		68		80
受取配当金		130		174
受取賃貸料		19		20
為替差益		486		244
補助金収入		36		-
その他		133		148
営業外収益合計		874		669
営業外費用				
支払利息		57		41
租税公課		5		5
その他		27		37
営業外費用合計		90		84
経常利益		8,282		10,510
特別利益				
固定資産売却益	4	3	4	33
投資有価証券売却益		-		9
特別利益合計		3		42
特別損失				
固定資産売却損	5	0	5	0
固定資産廃棄損	6	36	6	48
投資有価証券評価損		-		18
減損損失		-	7	185
特別損失合計		36		253
税金等調整前当期純利益		8,249		10,300
法人税、住民税及び事業税		2,462		3,456
法人税等調整額		298		780
法人税等合計		2,164		2,675
当期純利益		6,085		7,624
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失( )		5		5
親会社株主に帰属する当期純利益		6,090		7,619

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
当期純利益	6,085	7,624
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	115	404
為替換算調整勘定	1,546	1,084
退職給付に係る調整額	3	316
その他の包括利益合計	1,426	1,172
包括利益	7,512	8,797
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	7,508	8,788
非支配株主に係る包括利益	3	9

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	12,367	10,517	55,872	373	78,384
会計方針の変更による 累積的影響額			39		39
会計方針の変更を反映し た当期首残高	12,367	10,517	55,832	373	78,344
当期変動額					
剰余金の配当			2,289		2,289
親会社株主に帰属する 当期純利益			6,090		6,090
自己株式の取得				743	743
自己株式の消却			704	704	-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	3,096	39	3,057
当期末残高	12,367	10,517	58,929	413	81,401

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	1,259	339	236	940	215	97	78,696
会計方針の変更による 累積的影響額							39
会計方針の変更を反映し た当期首残高	1,259	339	236	940	215	97	78,657
当期変動額							
剰余金の配当							2,289
親会社株主に帰属する 当期純利益							6,090
自己株式の取得							743
自己株式の消却							-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	115	-	1,537	3	1,418	3	1,421
当期変動額合計	115	-	1,537	3	1,418	3	4,479
当期末残高	1,143	339	1,773	943	1,633	100	83,136

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	12,367	10,517	58,929	413	81,401
当期変動額					
剰余金の配当			3,027		3,027
親会社株主に帰属する 当期純利益			7,619		7,619
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	4,591	0	4,590
当期末残高	12,367	10,517	63,521	414	85,992

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	1,143	339	1,773	943	1,633	100	83,136
当期変動額							
剰余金の配当							3,027
親会社株主に帰属する 当期純利益							7,619
自己株式の取得							0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	404	-	1,081	316	1,168	9	1,178
当期変動額合計	404	-	1,081	316	1,168	9	5,769
当期末残高	1,547	339	2,854	1,260	2,802	110	88,906

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	8,249	10,300
減価償却費	2,811	3,022
減損損失	-	185
貸倒引当金の増減額(は減少)	2	0
賞与引当金の増減額(は減少)	1	787
役員賞与引当金の増減額(は減少)	8	30
製品保証引当金の増減額(は減少)	88	55
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	174	404
受取利息及び受取配当金	198	255
支払利息	57	41
為替差損益(は益)	391	321
固定資産廃棄損	36	48
固定資産売却損益(は益)	3	33
投資有価証券売却損益(は益)	-	9
投資有価証券評価損益(は益)	-	18
従業員預り金の増減額(は減少)	1	0
売上債権の増減額(は増加)	940	714
棚卸資産の増減額(は増加)	2,230	2,329
仕入債務の増減額(は減少)	523	70
未収消費税等の増減額(は増加)	778	665
未払消費税等の増減額(は減少)	90	66
その他の資産の増減額(は増加)	26	115
その他の負債の増減額(は減少)	229	199
小計	7,154	10,924
利息及び配当金の受取額	240	280
利息の支払額	62	40
法人税等の支払額	1,703	2,915
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,629	8,248



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	791	727
定期預金の払戻による収入	-	976
有価証券及び投資有価証券の取得による支出	1,204	2,603
有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入	3,900	4,818
有形固定資産の取得による支出	4,160	3,387
有形固定資産の除却による支出	-	32
有形固定資産の売却による収入	10	39
無形固定資産の取得による支出	227	186
貸付けによる支出	1	1
貸付金の回収による収入	36	31
資産除去債務の履行による支出	4	14
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>2,442</b>	<b>1,085</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
借入れによる収入	-	125
借入金の返済による支出	-	150
自己株式の取得による支出	744	0
配当金の支払額	2,290	3,024
リース債務の返済による支出	238	282
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>3,274</b>	<b>3,332</b>
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>1,102</b>	<b>721</b>
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	1,014	4,552
現金及び現金同等物の期首残高	21,421	22,435
現金及び現金同等物の期末残高	22,435	26,987

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 19 社

主要な連結子会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

(2) 非連結子会社名

マックスビジネスサービス㈱、マックス技研㈱、マックスエンジニアリング㈱

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社3社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に与える影響が軽微なため連結の範囲より除いております。

### 2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社数

該当する非連結子会社及び関連会社はありません。

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社の名称

REHON INDUSTRIES SDN.BHD.、UEDA PLASTIC (THAILAND) CO.,LTD.、マックスビジネスサービス㈱

持分法を適用しない理由

持分法を適用していない会社はいずれも小規模であり、合計の当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に与える影響が軽微なため持分法の範囲より除いております。

### 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、MAX EUROPE B.V.を除く在外連結子会社の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成に当たっては連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

なお、当連結会計年度において、MAX EUROPE B.V.の決算日を12月31日から3月31日に変更しております。

また、Lighthouse(UK)HoldcoLimited及びLighthouse(UK)Limited及びLighthouseEurope B.V.は12月31日決算で同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

なお、国内連結子会社及びMAX EUROPE B.V.の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

### 4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

1) 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

連結決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

なお、売買目的有価証券及び満期保有目的の債券は、所有しておりません。

2) 棚卸資産

主として総平均法に基づく原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

1) 有形固定資産(賃貸不動産を含みリース資産を除く)

主に定率法を採用しています。ただし、当社及び国内連結子会社が1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物	5～60年
機械装置及び運搬具	4～15年
その他	2～20年

2) 無形固定資産

主に定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、また、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

2) 賞与引当金

当社及び一部の連結子会社においては、従業員に対する賞与の支給に充てるため、当連結会計年度に見合う支給見込額に基づき計上しております。

3) 役員賞与引当金

当社においては、役員に対する賞与の支給に充てるため、当連結会計年度に見合う支給見込額に基づき計上しております。

4) 製品保証引当金

製品の自主回収及び無償保証期間に基づく修理の支払いに備えるため、合理的に見込まれる損失見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

1) 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。一部の連結子会社は退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

2) 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

3) 未認識数理計算上の差異の処理方法

未認識数理計算上の差異については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社では、「オフィス機器」、「インダストリアル機器」、「HCR機器」の3つを事業としております。「オフィス機器」は、事務機・文具関連製品の製造販売をしております。「インダストリアル機器」は、建築用機械器具・住宅設備機器の製造販売をしております。「HCR機器」は、介護・福祉機器の製造販売をしております。

当該販売については、商品及び製品を顧客に引き渡した時点又は顧客が検収した時点で収益を認識しております。ただし、当該国内の販売については、出荷時点で収益を認識しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクシカ負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(会計方針の変更)

(米国財務会計基準審議会会計基準編纂書(ASC)第842号「リース」の適用)

米国会計基準を採用している一部の在外連結子会社は、当連結会計年度の期首より、ASC第842号「リース」を適用しています。これにより、当該在外連結子会社における借手のリース取引については、原則としてすべてのリースを貸借対照表に資産及び負債として計上することとしています。

当該会計基準の適用にあたっては、経過措置で認められている、当該会計基準の適用による累積的影響額を適用開始日に認識する方法を採用しています。

この結果、当連結会計年度の期首において、投資その他の資産の「その他」が268百万円、流動負債の「その他」が36百万円、固定負債の「その他」が232百万円それぞれ増加しています。

なお、当連結会計年度の損益に与える影響はありません。

(時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用)

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。)を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27 - 2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することとしました。

これによる、連結財務諸表への影響はありません。

なお、「金融商品関係」注記の金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項における投資信託に関する注記事項においては、時価算定会計基準適用指針第27 - 3項に従って、前連結会計年度に係るものについては記載しておりません。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額及び投資その他の資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
有形固定資産の減価償却累計額	52,260百万円	53,471百万円
投資その他の資産の減価償却累計額	353	326

(注) 上記には、使用権資産に係る減価償却累計額は含まれておりません。

2 土地の再評価

当社は、土地の再評価に関する法律(1998年3月31日公布法律第34号)に基づき、事業用の土地の再評価を行い、当該再評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

・再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令(1998年3月31日公布政令第119号)第2条第3号に定める固定資産税評価額に基づき合理的な調整を行って算出しております。

・再評価を行った年月日 2002年3月31日

		前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	土地	1,971百万円	2,038百万円

3 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
投資有価証券(株式)	100百万円	80百万円

4 その他のうち、契約負債の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
契約負債	103百万円	95百万円

5 受取手形割引高、輸出手形割引高及び電子記録債権割引高

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
受取手形割引高	76百万円	71百万円
輸出手形割引高	3	
電子記録債権割引高	97	77

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
給料	5,927百万円	6,055百万円
荷造発送費	4,207	4,697
販売促進費	1,299	1,415
貸倒引当金繰入額	2	
減価償却費	1,014	1,123
賞与引当金繰入額	1,105	1,590
役員賞与引当金繰入額	49	80
製品保証引当金繰入額	94	10
退職給付費用	743	667

3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
	3,404百万円	3,791百万円

4 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
建物及び構築物	百万円	27百万円
機械装置及び運搬具	1	5
有形固定資産「その他」	1	0
計	3百万円	33百万円

5 固定資産売却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
機械装置及び運搬具	0百万円	0百万円
有形固定資産「その他」		0
計	0百万円	0百万円

6 固定資産廃棄損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
建物及び構築物	1百万円	3百万円
機械装置及び運搬具	6	6
有形固定資産「その他」	6	9
解体費用	22	28
計	36百万円	48百万円

7 減損損失

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
群馬県高崎市	事業用資産	機械装置、建物及び土地等	99
中国広東省深圳市	遊休資産	工具器具備品及び機械装置等	43
中国江蘇省蘇州市	生産設備	工具器具備品	37
マレーシアケダ州	遊休資産	工具器具備品及び機械装置等	4
山口県山陽小野田市	遊休資産	土地	0
計			185

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、管理会計上の区分を基準に、資産のグルーピングを行い、減損損失の認識を行っております。上記の事業用資産及び生産設備においては、収益性の低下により、遊休資産においては今後使用する見込みが無いため減損テストを実施したところ、時価が簿価を下回っていたため、減損損失を認識しました。その結果、資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

事業用資産及び生産設備の回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、不動産鑑定評価額等により算出しております。

遊休資産の回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、固定資産税評価額を合理的に調整した金額、もしくは回収可能価額を零としております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	185百万円	583百万円
組替調整額		9
税効果調整前	185百万円	574百万円
税効果額	69	169
その他有価証券評価差額金	115百万円	404百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	1,546百万円	1,084百万円
組替調整額		
税効果調整前	1,546百万円	1,084百万円
税効果額		
為替換算調整勘定	1,546百万円	1,084百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	441百万円	797百万円
組替調整額	437	342
税効果調整前	4百万円	454百万円
税効果額	1	138
退職給付に係る調整額	3百万円	316百万円
その他の包括利益合計	1,426百万円	1,172百万円



(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	47,937		400	47,537

(変動事由の概要)

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

自己株式の消却による減少 400千株

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	234	400	400	234

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

自己株式の買取りによる増加 400千株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

自己株式の消却による減少 400千株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2021年6月29日 定時株主総会	普通株式	2,289	48	2021年3月31日	2021年6月30日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年6月29日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	3,027	64	2022年3月31日	2022年6月30日

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	47,537			47,537

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	234	0		235

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

自己株式の買取りによる増加

0千株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年6月29日 定時株主総会	普通株式	3,027	64	2022年3月31日	2022年6月30日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月28日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	3,689	78	2023年3月31日	2023年6月29日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
現金及び預金	23,302百万円	27,615百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	866	628
現金及び現金同等物	22,435百万円	26,987百万円

## (リース取引関係)

## 1 ファイナンス・リース取引

## (借主側)

## 所有権移転外ファイナンス・リース取引

## リース資産の内容

## ・有形固定資産

主として、親会社におけるコンピュータや営業活動に使用される営業車(リース資産)であります。

## リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

## (金融商品関係)

## 1 金融商品の状況に関する事項

## (1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、オフィス機器、インダストリアル機器及びHCR機器の製造販売事業を行うための設備投資計画に照らして必要な資金を銀行借入及び内部留保により調達しております。

一時的な余資は定期預金等に運用し、これを上回る余資が生ずる場合には原則として安全性の高い金融資産にて運用しております。また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。

## (2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形、電子記録債権及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、グローバルに事業を展開していることから生ずる外貨建ての営業債権は為替変動リスクに晒されております。

有価証券及び投資有価証券は、その他有価証券として保有しておりますが、主に債券及び取引先との業務に関連する株式であり、市場価格のあるものは価格変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は1年以内の支払期日であります。また、その一部には、原料・部品等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、概ねタイパーツ・元建て買掛金を除き、恒常的に同じ外貨建て売掛金残高の範囲内にあります。また、借入金は主に営業活動を継続するために必要な資金及び設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、返済日は最長で決算日後1年以内であります。このうち、一部は変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。

## (3)金融商品に係るリスク管理体制

## 信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、債権管理マニュアル等の規定に従い、営業債権について、各事業における営業部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引先相手ごとに期日及び残高を確認するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても同様な管理手法を導入しております。

有価証券及び投資有価証券のうち債券については、有価証券運用方針(債券)に従い、格付けの高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表されております。

## 市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は基本的に為替予約を実施していないため、債権、債務相殺後の外貨建て債権及び債務は為替変動リスクに晒されております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業含む)の財務状況等を把握し、ま

た取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告及び経理部の情報収集に基づき、経理部が適時に資金計画を作成・更新するとともに、手許流動性を連結売上高の約3～4ヶ月分相当に維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

(4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

「現金及び預金」「売掛金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

前連結会計年度(2022年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券	28,227	28,227	
資産計	28,227	28,227	

(注1)市場価格のない株式等は、「有価証券及び投資有価証券」に含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	前連結会計年度(百万円)
非上場株式	250
関係会社株式	100

当連結会計年度(2023年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券	26,573	26,573	
資産計	26,573	26,573	

(注1)投資信託について、一般に公正受当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなしており、当該投資信託が含まれております。

(注2)市場価格のない株式等は、「有価証券及び投資有価証券」に含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	250
関係会社株式	80

(注3) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	23,302			
売掛金	12,358			
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの	4,810	17,989	100	
合計	40,471	17,989	100	

当連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	27,615			
売掛金	13,094			
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの	6,203	14,278	198	
合計	46,913	14,278	198	

(注4) 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2022年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	1,850					
長期借入金					125	
合計	1,850				125	

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算

定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2022年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
株式	5,034	-	-	5,034
地方債	-	3,403	-	3,403
社債	-	19,497	-	19,497
資産計	5,034	22,900	-	27,935

(注1) 投資信託の時価は上記に含まれておりません。投資信託の連結貸借対照表計上額は291百万円であります。

(注2) 上場株式、地方債及び社債は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している地方債及び社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

当連結会計年度（2023年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
株式	5,606	-	-	5,606
地方債	-	2,503	-	2,503
社債	-	18,176	-	18,176
投資信託	-	287	-	287
資産計	5,606	20,967	-	26,573

(注1) 上場株式、地方債、社債及び投資信託は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している地方債、社債及び投資信託は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2022年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えるもの			
株式	4,057	1,993	2,064
債券	6,717	6,710	6
その他			
小計	10,774	8,703	2,071
連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えないもの			
株式	976	1,463	486
債券	16,183	16,219	35
その他	291	300	8
小計	17,452	17,982	530
合計	28,227	26,686	1,540

当連結会計年度(2023年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	4,454	2,001	2,452
債券	5,108	5,101	7
その他			
小計	9,563	7,102	2,460
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	1,151	1,449	297
債券	15,571	15,606	35
その他	287	300	12
小計	17,010	17,356	345
合計	26,573	24,459	2,114

## 2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額
株式	18	9	
合計	18	9	

## 3 減損処理を行った投資有価証券

当連結会計年度において、投資有価証券について18百万円(持分法非適用の関係会社株式18百万円)減損処理を行っております。

(退職給付関係)

### 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度を採用しております。

確定給付企業年金制度(すべて積立型制度であります。)では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。

退職一時金制度では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

なお、国内連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。



2 確定給付制度

(1)退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
退職給付債務の期首残高	31,273	31,360
勤務費用	1,037	1,020
利息費用	45	45
数理計算上の差異の発生額	174	116
退職給付の支払額	1,173	1,294
その他	2	4
退職給付債務の期末残高	31,360	31,252

(2)年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
年金資産の期首残高	20,483	20,741
期待運用収益	383	388
数理計算上の差異の発生額	267	681
事業主からの拠出額	991	1,003
退職給付の支払額	897	915
その他	47	45
年金資産の期末残高	20,741	20,582

(3)退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (2023年 3月 31日)
積立型制度の退職給付債務	27,009	26,932
年金資産	20,741	20,582
	6,268	6,349
非積立型制度の退職給付債務	4,350	4,319
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	10,618	10,669
退職給付に係る負債	10,618	10,669
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	10,618	10,669

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
勤務費用	1,037	1,020
利息費用	45	45
期待運用収益	383	388
数理計算上の差異の費用処理額	437	342
その他	47	45
確定給付制度に係る退職給付費用	1,089	973

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
数理計算上の差異	4	454
合計	4	454

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(百万円)

	前連結会計年度 (2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (2023年 3月 31日)
未認識数理計算上の差異	1,357	1,812
合計	1,357	1,812

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (2023年 3月 31日)
一般勘定	45%	47%
特別勘定	23%	22%
債券	29%	17%
株式	2%	2%
その他	1%	12%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
割引率	0.15%	0.15%
長期期待運用収益率	1.90%	1.90%
予想昇給率	1.73% ~ 4.19%	1.73% ~ 4.19%

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
繰延税金資産		
退職給付に係る負債	3,179百万円	3,216百万円
棚卸資産の未実現利益	684	1,405
賞与引当金	539	769
税務上の繰越欠損金(注)1	424	486
投資有価証券評価損	249	268
その他	861	855
繰延税金資産小計	5,939百万円	7,001百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	623	643
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)1	417	484
評価性引当額小計	1,041百万円	1,109百万円
繰延税金資産合計	4,898百万円	5,892百万円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	402	573
在外連結子会社に対する留保利益	410	496
固定資産圧縮積立金	74	74
その他	50	33
繰延税金負債合計	938百万円	1,177百万円
繰延税金資産の純額	3,959百万円	4,715百万円
(再評価に係る繰延税金負債)		
土地再評価差額金(損)	404	404
評価性引当額	404	404
土地再評価差額金(益)	474	474
再評価に係る繰延税金負債の純額	474百万円	474百万円

(注)1 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2022年3月31日)

(百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	80	114	12	3	2	210	424
評価性引当額	73	114	12	3	2	210	417
繰延税金資産	7						7

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度（2023年3月31日）

（百万円）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	88	12	3	2	57	321	486
評価性引当額	87	12	3	2	57	321	484
繰延税金資産	1						1

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となっ

た主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.5%	30.5%
評価性引当額の増減	1.3%	0.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6%	0.5%
住民税均等割	0.4%	0.3%
在外連結子会社の税率差異	3.9%	3.5%
試験研究費税額控除	3.0%	3.3%
その他	0.3%	0.9%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.2%	26.0%

(資産除去債務関係)

資産除去債務につきましては、資産除去債務に重要性が乏しいため注記を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

賃貸等不動産につきましては、賃貸等不動産総額に重要性が乏しいため注記を省略しております。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループの売上高は、顧客との契約から認識された収益であり、当社グループの報告セグメントを地域別及び収益の認識時期に分解した場合の内訳は、以下のとおりです。

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			合計
	オフィス機器	インダストリアル 機器	HCR機器	
地域別				
日本	10,307	29,978	2,758	43,044
アジア	6,332	914	117	7,364
ヨーロッパ・豪州	1,461	10,193		11,655
北米・中南米	411	11,482		11,894
外部顧客への売上高	18,513	52,569	2,875	73,958
財又はサービスの移転時期				
一時点	18,513	52,569	2,875	73,958
一定の期間				
外部顧客への売上高	18,513	52,569	2,875	73,958

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			合計
	オフィス機器	インダストリアル機器	H C R 機器	
地域別				
日本	10,729	32,478	2,993	46,201
アジア	8,469	1,285	119	9,874
ヨーロッパ・豪州	1,861	11,977		13,839
北米・中南米	422	13,979		14,401
外部顧客への売上高	21,482	59,719	3,113	84,316
財又はサービスの移転時期				
一時点	21,482	59,719	3,113	84,316
一定の期間				
外部顧客への売上高	21,482	59,719	3,113	84,316

## 2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

当社及び連結子会社では、「オフィス機器」、「インダストリアル機器」、「H C R 機器」の3つを事業としております。「オフィス機器」は、主として日本及びアジアの顧客に対して、事務機・文具関連製品の製造販売をしております。「インダストリアル機器」は、主として日本、北米及びヨーロッパの顧客に対して、建築用機械器具・住宅設備機器の製造販売をしております。「H C R 機器」は、主に日本の顧客に対して、介護・福祉機器の製造販売をしております。

取引の対価は、商品又は製品の引渡し後、国内で概ね2ヶ月、海外で概ね3ヶ月以内に受領しており、顧客との契約に基づく債権について、重要な金融要素の調整は行っておりません。

一部の販売子会社のオフィス機器及びインダストリアル機器における販売契約については、取引数量の達成を条件としたリポートを付して販売していることから、変動対価が含まれております。リポートを付して販売する場合、取引価格は、契約において顧客と約束した対価から個別のリポート条件で計算した見積り額を控除した金額で算定しております。

当社及び一部の販売子会社のオフィス機器及びインダストリアル機器においては、金券の付与等の顧客へ支払われる対価がありますが、顧客から受領する個別の財又はサービスと交換に支払われる場合を除き、取引価格から減額しております。

履行義務の充足時点については、商品及び製品の法的所有権、物理的占有、商品及び製品の所有に伴う重大なリスク及び経済価値が顧客に移転し、顧客から対価の支払いを受ける権利を得ていると判断できるため、商品及び製品を顧客に引き渡した時点又は顧客が検収した時点としております。ただし、当該国内の販売については、出荷から顧客の検収までの期間が短期間であることを鑑み、出荷時点で収益を認識しております。

当社のインダストリアル機器における国内の販売契約において、引渡し後1～2年以内に生じた製品の故障に対して無償で修理を行う製品保証義務を有しております。当該保証義務は、製品が顧客との契約に定められた仕様に従って意図したとおりに機能するという保証を顧客に提供するものであるため、製品保証引当金として認識しております。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

(1) 顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	12,628
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	13,785
契約負債（期首残高）	76
契約負債（期末残高）	103

契約負債は、オフィス機器及びインダストリアル機器において、引渡し時に収益認識する海外顧客との販売契約の支払条件に基づき、商品及び製品の受注時に受け取った前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、76百万円であります。なお、当連結会計年度中の契約負債に重要な変動はありません。

過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益(主に、取引価格の変動)の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

(1) 顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等

(単位：百万円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	13,785
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	14,720
契約負債（期首残高）	103
契約負債（期末残高）	95

契約負債は、オフィス機器及びインダストリアル機器において、引渡し時に収益認識する海外顧客との販売契約の支払条件に基づき、商品及び製品の受注時に受け取った前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、103百万円であります。なお、当連結会計年度中の契約負債に重要な変動はありません。

過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益(主に、取引価格の変動)の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、製品・サービス別の製造販売体制を置き、取り扱う製品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社グループは製造販売体制を基礎とした製品・サービス別セグメントから構成されており、「オフィス機器」、「インダストリアル機器」、「HCR機器」の3つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに関する製品及びサービスの種類

「オフィス機器」は、事務機械・文具関連製品の製造販売をしております。「インダストリアル機器」は、建築用機械器具・住宅設備機器の製造販売をしております。「HCR機器」は、介護・福祉機器の製造販売をしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			調整額	合計
	オフィス機器	インダストリアル機器	H C R 機器		
売上高					
外部顧客への売上高	18,513	52,569	2,875		73,958
セグメント間の内部 売上高又は振替高					
計	18,513	52,569	2,875		73,958
セグメント利益又は損失 ( )	3,034	7,739	126	3,148	7,498
セグメント資産	22,125	41,523	3,076	42,318	109,043
その他の項目					
減価償却費	771	1,942	97		2,811
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,120	3,242	23		4,387

(注) 1 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

2 調整額は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額 3,148百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 3,148百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(2) セグメント資産の調整額42,318百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産42,318百万円が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない投資有価証券と現金及び預金であります。



当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			調整額	合計
	オフィス機器	インダストリアル機器	H C R 機器		
売上高					
外部顧客への売上高	21,482	59,719	3,113		84,316
セグメント間の内部 売上高又は振替高					
計	21,482	59,719	3,113		84,316
セグメント利益又は損失 ( )	4,287	9,433	201	3,594	9,926
セグメント資産	22,728	45,469	2,732	45,811	116,742
その他の項目					
減価償却費	693	2,235	94		3,022
減損損失	0	184			185
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	737	2,761	42		3,541

(注) 1 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

2 調整額は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額 3,594百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 3,594百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(2) セグメント資産の調整額45,811百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産45,811百万円が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金、有価証券及び投資有価証券であります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	ヨーロッパ・豪州	北米・中南米		合計
			うち米国		
43,044	7,364	11,655	11,894	10,456	73,958

(注)売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アジア		ヨーロッパ	北米	合計
	うちタイ				
20,304	4,457	3,043	132	68	24,963

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	ヨーロッパ・豪州	北米・中南米		合計
			うち米国		
46,201	9,874	13,839	14,401	12,684	84,316

(注)売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アジア		ヨーロッパ	北米	合計
	うちタイ				
20,127	5,715	114	59	26,017	
	4,444				

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			調整額	合計
	オフィス機器	インダストリアル機器	H C R 機器		
減損損失	0	184			185

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)及び当連結会計年度(自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)において、該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)
1株当たり純資産	1,755.41円	1,877.19円
1株当たり当期純利益	128.39円	161.07円

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## 2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	6,090	7,619
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	6,090	7,619
普通株式の期中平均株式数(株)	47,436,026	47,302,336

## 3 1株当たり純資産の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度末 (2022年 3月31日)	当連結会計年度末 (2023年 3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	83,136	88,906
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	100	110
(うち非支配株主持分(百万円))	(100)	(110)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	83,035	88,795
1株当たり純資産の算定に用いられた期末の 普通株式の数(株)	47,302,534	47,302,151

## (重要な後発事象)

(譲渡制限付株式報酬制度の導入及び取締役の報酬額の変更)

当社は、2023年5月15日開催の取締役会において役員報酬制度の見直しを行い、譲渡制限付株式報酬制度(以下「本制度」という。)の導入及び取締役の報酬額の変更を決議し、本制度の導入及び取締役の報酬額の変更に関する議案を2023年6月28日開催の第92回定時株主総会(以下「本株主総会」という。)に付議し、決議されました。

## 1. 本制度の導入目的

本制度は、当社取締役(社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。以下「対象取締役」という。)を対象に、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えると同時に、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的とした制度です。

## 2. 本制度の概要

本制度に基づき対象取締役に対して支給する金銭債権の総額は、年額48百万円以内とし、当社が新たに発行又は処分

する普通株式の総数は、年35,000株以内（ただし、本株主総会の決議の日以降の日を効力発生日とする当社の普通株式の株式分割（当社の普通株式の無償割当てを含む。）又は株式併合その他譲渡制限付株式として発行又は処分する普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合、当該効力発生日以降、分割比率・併合比率等に応じて、当該総数を、合理的な範囲で調整する。）といたします。

対象取締役は、本制度に基づき当社から支給された金銭債権の全部を現物出資財産として払い込み、当社の普通株式について発行又は処分を受けることとなります。その1株当たりの払込金額は、各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として当該普通株式を引き受ける対象取締役に特に有利な金額とならない範囲において、取締役会において決定します。なお、各対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会の諮問機関である独立社外取締役を過半数とする報酬諮問委員会での審議、取締役会への答申を経て、取締役会において決定いたします。

また、本制度による当社の普通株式（以下「本株式」という。）の発行又は処分に当たっては、当社と対象取締役との間において、本株式の割当てを受けた日より当社又は当社子会社の役職員の地位のうち当社の取締役会が予め定める地位を退任又は退職した直後の時点までの間（以下「譲渡制限期間」という。）、本株式に係る第三者への譲渡、担保権の設定その他一切の処分を禁止すること、一定の事由が生じた場合には当社が本株式を無償取得することなどをその内容に含む譲渡制限付株式割当契約が締結されることを条件といたします。本株式は、譲渡制限期間中の譲渡、担保権の設定その他の処分をすることができないよう、譲渡制限期間中は、対象取締役が野村證券株式会社に開設する専用口座で管理される予定です。

なお、当社の取締役を兼務しない執行役員に対しても、本制度と同様の譲渡制限付株式報酬制度を導入する予定です。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,850	1,850	1.3	
1年以内に返済予定の長期借入金	150			
1年以内に返済予定のリース債務	195	247		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)		125	1.4	2028年3月31日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	438	426		2024年4月1日～ 2030年2月28日
其他有利子負債 預り保証金(流動負債「その他」)	808	826	1.5	
合計	3,443	3,475		

- (注) 1 「平均利率」については、当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。  
2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金				125
リース債務	213	134	59	16

- 3 リース債務については、主にリース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、「平均利率」を記載しておりません。

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	20,336	41,963	63,880	84,316
税金等調整前 四半期(当期)純利益 (百万円)	3,052	5,696	8,178	10,300
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	2,220	4,129	5,871	7,619
1株当たり四半期(当期) 純利益 (円)	46.94	87.29	124.13	161.07
(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	46.94	40.34	36.84	36.93

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	8,210	14,038
受取手形	286	306
電子記録債権	923	1,075
売掛金	1 15,620	1 15,184
有価証券	4,810	6,203
商品及び製品	6,261	7,990
仕掛品	823	782
原材料	661	910
前払費用	313	340
短期貸付金	1 129	1 250
未収入金	1 277	1 219
その他	1 893	1 201
貸倒引当金	3	3
流動資産合計	39,208	47,499
固定資産		
有形固定資産		
建物	8,338	8,373
構築物	348	344
機械及び装置	2,378	2,148
車両運搬具	22	16
工具器具備品	499	562
土地	6,338	6,319
リース資産	521	603
建設仮勘定	505	464
有形固定資産合計	18,954	18,832
無形固定資産	328	355
投資その他の資産		
投資有価証券	23,646	20,596
関係会社株式	9,053	9,053
長期貸付金	1 923	1 1,862
繰延税金資産	3,011	2,944
賃貸不動産(純額)	228	222
敷金及び保証金	68	68
その他	430	408
貸倒引当金	9	9
投資その他の資産合計	37,352	35,146
固定資産合計	56,635	54,334
資産合計	95,843	101,833

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	1 4,144	1 4,618
短期借入金	1 2,283	1 2,878
リース債務	171	229
未払金	1 1,782	1 1,671
未払法人税等	1,269	1,915
預り金	1 1,233	1 1,198
1年内返還予定の預り保証金	808	826
賞与引当金	1,434	2,107
役員賞与引当金	49	80
製品保証引当金	213	154
その他	365	504
流動負債合計	13,757	16,184
<b>固定負債</b>		
長期借入金	-	125
リース債務	350	378
製品保証引当金	12	15
退職給付引当金	8,489	8,074
再評価に係る繰延税金負債	474	474
資産除去債務	134	121
その他	32	32
固定負債合計	9,493	9,222
負債合計	23,250	25,406
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	12,367	12,367
資本剰余金		
資本準備金	10,517	10,517
資本剰余金合計	10,517	10,517
利益剰余金		
利益準備金	3,091	3,091
その他利益剰余金		
土地圧縮積立金	131	131
償却資産圧縮積立金	39	37
別途積立金	33,770	33,770
繰越利益剰余金	12,292	15,726
利益剰余金合計	49,325	52,757
自己株式	413	414
株主資本合計	71,797	75,229
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	1,135	1,537
土地再評価差額金	339	339
評価・換算差額等合計	795	1,197
純資産合計	72,593	76,426
負債純資産合計	95,843	101,833



## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)	当事業年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)
売上高	1 65,023	1 75,063
売上原価	1 40,844	1 45,931
売上総利益	24,179	29,131
販売費及び一般管理費	1, 2 19,443	1, 2 20,752
営業利益	4,735	8,378
営業外収益		
受取利息	40	70
受取配当金	129	263
受取賃貸料	1 13	1 12
為替差益	505	274
その他	1 95	1 79
営業外収益合計	784	701
営業外費用		
支払利息	1 49	1 50
その他	23	32
営業外費用合計	73	82
経常利益	5,446	8,997
特別利益		
固定資産売却益	0	31
投資有価証券売却益	-	9
特別利益合計	0	41
特別損失		
固定資産売却損	0	-
固定資産廃棄損	26	35
減損損失	-	143
特別損失合計	26	178
税引前当期純利益	5,421	8,859
法人税、住民税及び事業税	1,463	2,502
法人税等調整額	36	101
法人税等合計	1,500	2,400
当期純利益	3,921	6,459

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本		
	資本金	資本剰余金	
		資本準備金	資本剰余金合計
当期首残高	12,367	10,517	10,517
会計方針の変更による 累積的影響額			
会計方針の変更を反映し た当期首残高	12,367	10,517	10,517
当期変動額			
剰余金の配当			
当期純利益			
自己株式の取得			
自己株式の消却			
償却資産圧縮積立金の 取崩			
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			
当期変動額合計	-	-	-
当期末残高	12,367	10,517	10,517

	株主資本					
	利益剰余金					
	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
		土地圧縮積立金	償却資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,091	131	41	33,770	11,402	48,437
会計方針の変更による 累積的影響額					39	39
会計方針の変更を反映し た当期首残高	3,091	131	41	33,770	11,363	48,398
当期変動額						
剰余金の配当					2,289	2,289
当期純利益					3,921	3,921
自己株式の取得						
自己株式の消却					704	704
償却資産圧縮積立金の 取崩			1		1	-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						
当期変動額合計	-	-	1	-	929	927
当期末残高	3,091	131	39	33,770	12,292	49,325

(単位：百万円)

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価 差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	373	70,949	1,246	339	906	71,855
会計方針の変更による 累積的影響額		39				39
会計方針の変更を反映し た当期首残高	373	70,910	1,246	339	906	71,816
当期変動額						
剰余金の配当		2,289				2,289
当期純利益		3,921				3,921
自己株式の取得	743	743				743
自己株式の消却	704	-				-
償却資産圧縮積立金の 取崩		-				-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			111	-	111	111
当期変動額合計	39	887	111	-	111	776
当期末残高	413	71,797	1,135	339	795	72,593

当事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本		
	資本金	資本剰余金	
		資本準備金	資本剰余金合計
当期首残高	12,367	10,517	10,517
当期変動額			
剰余金の配当			
当期純利益			
自己株式の取得			
償却資産圧縮積立金の取崩			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	-	-	-
当期末残高	12,367	10,517	10,517

	株主資本					
	利益剰余金					
	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
		土地圧縮積立金	償却資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,091	131	39	33,770	12,292	49,325
当期変動額						
剰余金の配当					3,027	3,027
当期純利益					6,459	6,459
自己株式の取得						
償却資産圧縮積立金の取崩			1		1	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						
当期変動額合計	-	-	1	-	3,433	3,432
当期末残高	3,091	131	37	33,770	15,726	52,757

(単位：百万円)

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	其他有価証券評価 差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	413	71,797	1,135	339	795	72,593
当期変動額						
剰余金の配当		3,027				3,027
当期純利益		6,459				6,459
自己株式の取得	0	0				0
償却資産圧縮積立金の 取崩		-				-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			402	-	402	402
当期変動額合計	0	3,431	402	-	402	3,833
当期末残高	414	75,229	1,537	339	1,197	76,426

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1 資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

なお、売買目的有価証券及び満期保有目的の債券は、所有しておりません。

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法に基づく原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

### 2 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産(賃貸不動産含みリース資産を除く)

建物(建物附属設備を除く)については、1998年3月31日以前に取得したものは旧定率法、1998年4月1日から2007年3月31日までに取得したものは旧定額法、2007年4月1日以降に取得したものについては定額法によっております。

建物附属設備及び構築物については、2007年3月31日以前に取得したものは旧定率法、2007年4月1日から2016年3月31日までに取得したものは定率法、2016年4月1日以降に取得したものは定額法によっております。それ以外については、2007年3月31日以前に取得したものは旧定率法、2007年4月1日以降に取得したものは、定率法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物	5～50年
構築物	10～60年
機械及び装置	7～15年
車両運搬具	4～7年
工具器具備品	2～20年

また、2007年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が完了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

#### (2) 無形固定資産

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

#### (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

### 3 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、また、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に充てるため、当事業年度に見合う支給見込額に基づき計上しております。

#### (3) 役員賞与引当金

役員に対する賞与の支給に充てるため、当事業年度に見合う支給見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度までの期間に帰属させる方法については給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(5) 製品保証引当金

製品の自主回収及び無償保証期間に基づく修理の支払いに備えるため、合理的に見込まれる損失見込額を計上しております。

4 収益及び費用の計上基準

当社では、「オフィス機器」、「インダストリアル機器」の2つを事業としております。「オフィス機器」は、事務機・文具関連製品の製造販売をしております。「インダストリアル機器」は、建築用機械器具・住宅設備機器の製造販売をしております。

当該販売については、商品及び製品を顧客に引き渡した時点又は顧客が検収した時点で収益を認識しております。ただし、当該国内の販売については、出荷時点で収益を認識しております。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理方法と異なっております。

(会計方針の変更)

(時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用)

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。）を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27 - 2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することとしました。

これによる、財務諸表に与える影響はありません。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する資産及び負債

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれているものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
短期金銭債権	7,044百万円	6,171百万円
長期金銭債権	822	1,786
短期金銭債務	2,850	4,186

2 受取手形割引高、輸出手形割引高及び電子記録債権割引高

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
受取手形割引高	76百万円	71百万円
輸出手形割引高	3	
電子記録債権割引高	97	77

(損益計算書関係)

1 各科目に含まれている関係会社に対するものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上高	19,212百万円	24,479百万円
仕入高	11,307	16,015
その他の営業取引高	2,358	2,329
営業取引以外の取引による取引高	243	372

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
給料・賞与	4,698百万円	4,740百万円
荷造発送費	3,438	3,736
貸倒引当金繰入額	3	
減価償却費	881	1,007
賞与引当金繰入額	917	1,333
役員賞与引当金繰入額	49	80
製品保証引当金繰入額	94	10
退職給付費用	660	582

おおよその割合

販売費	62%	63%
一般管理費	38	37



(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載して  
おりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位:百万円)

区分	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
子会社株式	9,007	9,007
関連会社株式	45	45
計	9,053	9,053

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
退職給付引当金	2,588百万円	2,461百万円
賞与引当金	437	642
投資有価証券評価損	249	249
調査研究費	174	146
未払事業税	98	130
その他	373	372
繰延税金資産小計	3,921百万円	4,002百万円
評価性引当額	396	384
繰延税金資産合計	3,524百万円	3,618百万円
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	401	570
土地圧縮積立金	57	57
償却資産圧縮積立金	17	16
その他	36	29
繰延税金負債合計	512百万円	674百万円
繰延税金資産純額	3,011百万円	2,944百万円
<b>(再評価に係る繰延税金負債)</b>		
土地再評価差額金(損)	404	404
評価性引当額	404	404
土地再評価差額金(益)	474	474
再評価に係る繰延税金負債の純額	474百万円	474百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.8%	0.6%
住民税均等割	0.6%	0.4%
試験研究費税額控除	4.5%	3.8%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.2%	0.4%
評価性引当額の増減	0.7%	0.1%
その他	0.2%	0.1%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	27.7%	27.1%

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

当社では、「オフィス機器」、「インダストリアル機器」の2つを事業としております。「オフィス機器」は、主として日本及びアジアの顧客に対して、事務機・文具関連製品の製造販売をしております。「インダストリアル機器」は、主として日本、北米及びヨーロッパの顧客に対して、建築用機械器具・住宅設備機器の製造販売をしております。

取引の対価は、商品及び製品の引渡し後、国内で概ね2ヶ月、海外で概ね3ヶ月以内に受領しており、顧客との契約に基づく債権について、重要な金融要素の調整は行っておりません。

当社のオフィス機器及びインダストリアル機器においては、金券の付与等の顧客へ支払われる対価がありますが、顧客から受領する個別の財又はサービスと交換に支払われる場合を除き、取引価格から減額しております。

履行義務の充足時点については、商品及び製品を顧客に引き渡した時点又は顧客が検収した時点としておりますが、当該時点が商品及び製品の法的所有権、物理的占有、製品の所有に伴う重大なリスク及び経済価値が顧客に移

転し、顧客から対価の支払いを受ける権利を得ていると判断できるためであります。ただし、当該国内の販売については、出荷から顧客の検収までの期間が短期間であることを鑑み、出荷時点で収益を認識しております。

当社のインダストリアル機器における国内の販売契約において、引渡し後1～2年以内に生じた製品の故障に対して無償で修理を行う製品保証義務を有しております。当該保証義務は、製品が顧客との契約に定められた仕様に従って意図したとおりに機能するという保証を顧客に提供するものであるため、製品保証引当金として認識しております。

(重要な後発事象)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	8,338	601	33 (25)	533	8,373	12,051
	構築物	348	28	1 (1)	31	344	1,295
	機械及び装置	2,378	370	41 (38)	560	2,148	11,294
	車両運搬具	22	8	0 (0)	13	16	144
	工具器具備品	499	676	43 (43)	570	562	18,481
	土地	6,338 [339]		19 (19)		6,319 [339]	
	リース資産	521	336	3 (3)	252	603	470
	建設仮勘定	505	2,109	2,149 (10)		464	
	計	18,954	4,131	2,294 (143)	1,961	18,832	43,738
無形固定資産	特許権	0			0	0	
	商標権	0			0		
	ソフトウェア	312	152		124	339	
	電話加入権	12				12	
	施設利用権	3			0	2	
	計	328	152		125	355	

- (注) 1 「当期減少額」欄の( )は内数で当期の減損損失計上額であります。  
 2 建物の当期増加額のうち主なものは、本社及び工場の改修工事によるものであります。  
 3 機械及び装置の当期増加額のうち主なものは、ネイラ工場の部品加工設備、消耗品製造設備によるものであります。  
 4 工具器具備品の当期増加額のうち主なものは、新製品金型、更新金型によるものであります。  
 5 建設仮勘定の当期増加額のうち主なものは、新製品金型、更新金型と部品加工設備によるものであります。当期減少額のうち主なものは、本勘定への振替によるものであります。  
 6 [ ]内は、土地の再評価に関する法律(1998年3月31日公布法律第34号)により行った土地の再評価に係る土地再評価差額金であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	13	13	13	13
賞与引当金	1,434	2,107	1,434	2,107
役員賞与引当金	49	80	49	80
製品保証引当金	225	115	170	170

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・ 売渡し 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取・売渡手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社  株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告は、電子公告により行います。ただし、電子公告によることができないやむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載してこれを行います。 なお、電子公告は当会社のホームページに掲載しております。 決算公告については、当会社のホームページ上に貸借対照表及び損益計算書を掲載しております。 (ホームページアドレス <a href="https://www.max-ltd.co.jp/">https://www.max-ltd.co.jp/</a> )
株主に対する特典	ありません

(注) 1 当会社の株主は、その有する単元未満株式については、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (3) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となるべき数の株式を売り渡す旨を請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1)	有価証券報告書 及びその添付書類、確認書	事業年度 (第91期)	自 2021年4月1日 至 2022年3月31日	2022年6月29日 関東財務局長に提出。
(2)	内部統制報告書	事業年度 (第91期)	自 2021年4月1日 至 2022年3月31日	2022年6月29日 関東財務局長に提出。
(3)	四半期報告書及び確認書	第92期 第1四半期	自 2022年4月1日 至 2022年6月30日	2022年8月9日 関東財務局長に提出。
		第92期 第2四半期	自 2022年7月1日 至 2022年9月30日	2022年11月11日 関東財務局長に提出。
		第92期 第3四半期	自 2022年10月1日 至 2022年12月31日	2023年2月10日 関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における決議)の規定に基づく臨時報告書  
2022年7月1日関東財務局長に提出。

#### (5) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

事業年度 第90期(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)  
2022年6月28日関東財務局長に提出。

事業年度 第91期(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)  
2023年4月28日関東財務局長に提出。

#### (6) 四半期報告書の訂正報告書及び確認書

第91期第3四半期(自 2021年10月1日 至 2021年12月31日)  
2023年5月8日関東財務局長に提出。

第92期第1四半期(自 2022年4月1日 至 2022年6月30日)  
2023年5月8日関東財務局長に提出。

第92期第2四半期(自 2022年7月1日 至 2022年9月30日)  
2023年5月8日関東財務局長に提出。

第92期第3四半期(自 2022年10月1日 至 2022年12月31日)  
2023年5月8日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2023年 6月28日

マックス株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

北関東事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 関 口 男 也

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 筑 紫 徹

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているマックス株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、マックス株式会社及び連結子会社の2023年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

マックス株式会社の売上高の計上金額及び計上時期の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>マックス株式会社及び連結子会社は、オフィス機器、インダストリアル機器及びH C R 機器を製造及び販売しており、それらの販売から生じた売上高84,316百万円が連結損益計算書に計上されている。</p> <p>注記事項「（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4 . 会計方針に関する事項(5)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおり、上記の商品及び製品の販売については、商品及び製品を顧客に引き渡した時点又は顧客が検収した時点で収益を認識している。ただし、国内の販売については、出荷時点で収益を認識している。</p> <p>このうち、マックス株式会社が販売する商品及び製品の収益認識に当たっては、主に以下の理由から、不適切な金額及び時期で売上高が計上される潜在的风险が存在する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 販売目標金額が外部投資家へ公表されているため、営業部門は当該目標達成のプレッシャーを感じる可能性があること</li> <li>・ 受注出荷システムを経由させずに、売上高を仕訳起票により直接会計システムへ計上することが可能であること</li> <li>・ 受注出荷システムに不適切な取引先を登録し、当該取引先に対して売上高を計上することが可能であること</li> </ul> <p>以上から、当監査法人は、マックス株式会社の売上高の計上金額及び計上時期の適切性の検討が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、マックス株式会社の売上高の計上金額及び計上時期の適切性を検討するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>売上高の認識プロセスに関連する内部統制について、その整備状況及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、特に以下の点に焦点を当てた。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 営業部門とは独立した部門の担当者が、受注出荷システムの自動仕訳データと会計システムの会計データとを照合する仕組みやその実効性の有無</li> <li>・ 営業部門の上席者が、新規取引開始の内容を確認し、承認する仕組みやその実効性の有無</li> </ul> <p>(2) 売上高の計上金額及び計上時期の適切性の検討</p> <p>売上高の計上金額及び計上時期の適切性を検討するため、以下を含む監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 受注出荷システムの自動仕訳データと会計システムの会計データとを照合し、仕訳起票により直接会計システムへ計上された売上高について、貿易書類等と照合した。</li> <li>・ 売上高の計上時期等を踏まえて抽出した新規取引口座に対する期末日の売上債権残高について、残高確認又は貿易書類等との照合を行った。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに

監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、マックス株式会社の2023年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、マックス株式会社が2023年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2023年 6月28日

マックス株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

北関東事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 関 口 男 也

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 筑 紫 徹

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているマックス株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの第92期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、マックス株式会社の2023年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

売上高の計上金額及び計上時期の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>マックス株式会社はオフィス機器及びインダストリアル機器を製造及び販売しており、それらの販売から生じた売上高75,063百万円が損益計算書に計上されている。</p> <p>注記事項「(重要な会計方針)4.収益及び費用の計上基準」に記載のとおり、上記の商品及び製品の販売については、商品及び製品を顧客に引き渡した時点又は顧客が検収した時点で収益を認識している。ただし、国内の販売については、出荷時点で収益を認識している。</p> <p>マックス株式会社が販売する商品及び製品の収益認識の適用に当たっては、主に以下の理由から、不適切な金額及び時期で売上高が計上される潜在的リスクが存在する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 販売目標金額が外部投資家へ公表されているため、営業部門は当該目標達成のプレッシャーを感じる可能性があること</li> <li>・ 受注出荷システムを経由させずに売上高を仕訳起票により直接会計システムへ計上することが可能であること</li> <li>・ 受注出荷システムに不適切な取引先を登録し、当該取引先に対して売上高を計上することが可能であること</li> </ul> <p>以上から、当監査法人は、売上高の計上金額及び計上時期の適切性の検討が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書において、「マックス株式会社の売上高の計上金額及び計上時期の適切性」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、財務諸表監査における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略する。</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監



査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。