

【表紙】

【提出書類】	有価証券届出書
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2023年11月15日
【会社名】	株式会社エスネットワークス
【英訳名】	E S NETWORKS CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 高畠 義紀
【本店の所在の場所】	東京都千代田区丸の内二丁目7番2号 JPタワー23階
【電話番号】	(03)6826-6000(代表)
【事務連絡者氏名】	グローバルコーポレート部長 嶽崎 洋一
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区丸の内二丁目7番2号 JPタワー23階
【電話番号】	(03)6826-6000(代表)
【事務連絡者氏名】	グローバルコーポレート部長 嶽崎 洋一
【届出の対象とした募集（売出）有価証券の種類】	株式
【届出の対象とした募集（売出）金額】	募集金額 ブックビルディング方式による募集 29,750,000円 売出金額 (引受人の買取引受による売出し) ブックビルディング方式による売出し 210,000,000円 (オーバーアロットメントによる売出し) ブックビルディング方式による売出し 36,750,000円 (注) 募集金額は、有価証券届出書提出時における見込額(会社法上の払込金額の総額)であり、売出金額は、有価証券届出書提出時における見込額であります。
【縦覧に供する場所】	該当事項はありません。

## 第一部【証券情報】

### 第1【募集要項】

#### 1【新規発行株式】

種類	発行数（株）	内容
普通株式	50,000（注）2 .	権利内容に何ら限定のない、当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。

（注）1 . 2023年11月15日開催の取締役会決議によっております。

2 . 発行数については、2023年11月15日開催の取締役会において決議された公募による自己株式の処分に係る募集株式数50,000株であります。本有価証券届出書の対象とした募集（以下、「本募集」という。）は、金融商品取引法第二条に規定する定義に関する内閣府令第9条第1号に定める売付けの申込み又は買付けの申込みの勧誘であります。なお、2023年11月30日開催予定の取締役会において変更される可能性があります。

3 . 当社の定める振替機関の名称及び住所は、以下のとおりであります。

名称：株式会社証券保管振替機構

住所：東京都中央区日本橋兜町7番1号

## 2【募集の方法】

2023年12月11日に決定される予定の引受価額にて、当社と元引受契約を締結する予定の後記「4 株式の引受け」欄記載の金融商品取引業者（以下「第1 募集要項」において「引受人」という。）は、買取引受けを行い、当該引受価額と異なる価額（発行価格）で本募集を行います。引受価額は2023年11月30日開催予定の取締役会において決定される会社法上の払込金額以上の価額となります。引受人は払込期日までに引受価額の総額を当社に払込み、本募集における発行価格の総額との差額は引受人の手取金といたします。当社は、引受人に対して引受手数料を支払いません。

なお、本募集は、株式会社東京証券取引所（以下「取引所」という。）の定める「有価証券上場規程施行規則」第246条に規定するブックビルディング方式（株式の取得の申込みの勧誘時において発行価格又は売出価格に係る仮条件を投資家に提示し、株式に係る投資家の需要状況を把握したうえで発行価格等を決定する方法をいう。）により決定する価格で行います。

区分	発行数（株）	発行価額の総額（円）	資本組入額の総額（円）
入札方式のうち入札による募集	-	-	-
入札方式のうち入札によらない募集	-	-	-
ブックビルディング方式	50,000	29,750,000	-
計（総発行株式）	50,000	29,750,000	-

- （注）1．全株式を引受人の買取引受けにより募集いたします。
- 2．上場前の公募増資を行うに際しての手続き等は、取引所の有価証券上場規程施行規則により規定されております。
- 3．発行価額の総額は、会社法上の払込金額の総額であり、有価証券届出書提出時における見込額であります。
- 4．本募集は、自己株式の処分により行われるものであり、払込金額の総額は資本組入れされません。
- 5．有価証券届出書提出時における想定発行価格（700円）で算出した場合、本募集における発行価格の総額（見込額）は35,000,000円となります。
- 6．本募集並びに「第2 売出要項 1 売出株式（引受人の買取引受による売出し）」及び「2 売出しの条件（引受人の買取引受による売出し）」における「引受人の買取引受による売出し」にあたっては、需要状況を勘案し、オーバーアロットメントによる売出しを行う場合があります。  
なお、オーバーアロットメントによる売出しについては、後記「第2 売出要項 3 売出株式（オーバーアロットメントによる売出し）」及び「4 売出しの条件（オーバーアロットメントによる売出し）」をご参照下さい。
- 7．本募集に関連して、ロックアップに関する合意がなされております。その内容については、後記「募集又は売出しに関する特別記載事項 3．ロックアップについて」をご参照下さい。

### 3【募集の条件】

#### (1)【入札方式】

##### 【入札による募集】

該当事項はありません。

##### 【入札によらない募集】

該当事項はありません。

#### (2)【ブックビルディング方式】

発行価格 (円)	引受価額 (円)	払込金額 (円)	資本組入 額(円)	申込株数 単位 (株)	申込期間	申込証拠 金(円)	払込期日
未定 (注)1.	未定 (注)1.	未定 (注)2.	- (注)3.	100	自 2023年12月12日(火) 至 2023年12月15日(金)	未定 (注)4.	2023年12月18日(月)

(注)1. 発行価格は、ブックビルディング方式によって決定いたします。

発行価格は、2023年11月30日に仮条件を決定し、当該仮条件による需要状況、上場日までの価格変動リスク等を総合的に勘案した上で、2023年12月11日に引受価額と同時に決定する予定であります。

仮条件は、事業内容、経営成績及び財政状態、事業内容等の類似性が高い上場会社との比較、価格算定能力が高いと推定される機関投資家等の意見その他を総合的に勘案して決定する予定であります。

需要の申込みの受付に当たり、引受人は、当社株式が市場において適正な評価を受けることを目的に、機関投資家等を中心に需要の申告を促す予定であります。

2. 払込金額は、会社法上の払込金額であり、2023年11月30日開催予定の取締役会において決定される予定であります。また、「2 募集の方法」の冒頭に記載のとおり、発行価格と会社法上の払込金額及び2023年12月11日に決定される予定の引受価額とは各々異なります。発行価格と引受価額との差額の総額は、引受人の手取金となります。

3. 本募集は、自己株式の処分により行われるものであり、払込金額は資本組入れされません。

4. 申込証拠金は、発行価格と同一の金額とし、利息をつけません。申込証拠金のうち引受価額相当額は、払込期日に自己株式の処分に対する払込金に振替充当いたします。

5. 株式受渡期日は、2023年12月19日(火)(以下「上場(売買開始)日」という。)の予定であります。本募集に係る株式は、株式会社証券保管振替機構(以下「機構」という。)の「株式等の振替に関する業務規程」に従い、機構にて取扱いますので、上場(売買開始)日から売買を行うことができます。なお、本募集に係る株券は、発行されません。

6. 申込みの方法は、申込期間内に後記申込取扱場所へ申込証拠金を添えて申込みをするものとしたします。

7. 申込みに先立ち、2023年12月4日から2023年12月8日までの間で引受人に対して、当該仮条件を参考として需要の申告を行うことができます。当該需要の申告は変更または撤回することが可能であります。

販売に当たりましては、取引所の「有価証券上場規程」に定める株主数基準の充足、上場後の株式の流通性の確保等を勘案し、需要の申告を行わなかった投資家にも販売が行われることがあります。

引受人は、公平かつ公正な販売に努めることとし、自社で定める配分に関する基本方針及び社内規程等に従い、販売を行う方針であります。配分に関する基本方針については各社の店頭における表示またはホームページにおける表示等をご確認下さい。

8. 引受価額が会社法上の払込金額を下回る場合は本募集を中止いたします。

##### 【申込取扱場所】

後記「4 株式の引受け」欄記載の引受人の全国の本支店及び営業所で申込みの取扱いをいたします。

##### 【払込取扱場所】

店名	所在地
株式会社三菱UFJ銀行 麹町支店	東京都千代田区麹町四丁目1

(注) 上記の払込取扱場所での申込みの取扱いは行いません。

## 4【株式の引受け】

引受人の氏名又は名称	住所	引受株式数 (株)	引受けの条件
株式会社SBI証券	東京都港区六本木一丁目6番1号	50,000	1. 買取引受けによります。 2. 引受人は自己株式の処分に対する払込金として、2023年12月18日までに払込取扱場所へ引受価額と同額を払込むことといたします。 3. 引受手数料は支払われません。ただし、発行価格と引受価額との差額の総額は引受人の手取金となります。
計	-	50,000	-

(注) 1. 引受株式数は、2023年11月30日開催予定の取締役会において変更される可能性があります。

2. 上記引受人と発行価格決定日(2023年12月11日)に元引受契約を締結する予定であります。

## 5【新規発行による手取金の使途】

### (1)【新規発行による手取金の額】

払込金額の総額（円）	発行諸費用の概算額（円）	差引手取概算額（円）
32,200,000	5,000,000	27,200,000

- (注) 1. 新規発行による手取金の使途とは本募集による自己株式の処分による手取金の使途であり、発行諸費用の概算額とは本募集による自己株式の処分に係る諸費用の概算額であります。
2. 払込金額の総額は、自己株式の処分に際して当社に払い込まれる引受価額の総額であり、有価証券届出書提出時における想定発行価格（700円）を基礎として算出した見込額であります。2023年11月30日開催予定の取締役会で決定される会社法第199条第1項第2号所定の払込金額の総額とは異なります。
3. 発行諸費用の概算額には、消費税及び地方消費税（以下「消費税等」という。）は含まれておりません。
4. 引受手数料は支払わないため、発行諸費用の概算額は、これ以外の費用を合計したものであります。

### (2)【手取金の使途】

上記の手取概算額27,200千円については、人材の拡充に係る人材採用費に充当する予定であります。

具体的な内容については以下の通りであります。

当社が行うコンサルティング事業は売上高がコンサルタント人員数に連動するビジネスモデルとなっております。そのため、当社においては、持続的な成長のために優秀な人材を確保することが最も重要な経営課題であると認識しております。コンサルティング人材採用市場において、引き続き、優秀な人材を獲得すべく、人材採用費として2024年12月期に27,200千円充当する予定であります。

## 第2【売出要項】

### 1【売出株式（引受人の買取引受による売出し）】

2023年12月11日に決定される予定の引受価額にて、当社と元引受契約を締結する予定の後記「2 売出しの条件（引受人の買取引受による売出し）（2）ブックビルディング方式」に記載の金融商品取引業者（以下「第2 売出要項」において「引受人」という。）は、下記売出人から買取引受けを行い、当該引受価額と異なる価額（売出価格、発行価格と同一の価格）で売出し（以下「引受人の買取引受による売出し」という。）を行います。引受人は株式受渡期日に引受価額の総額を売出人に支払い、引受人の買取引受による売出しにおける売出価格の総額との差額は引受人の手取金といたします。売出人は、引受人に対して引受手数料を支払いません。

種類	売出数（株）		売出価額の総額（円）	売出しに係る株式の所有者の住所及び氏名又は名称
-	入札方式のうち入札による売出し	-	-	-
-	入札方式のうち入札によらない売出し	-	-	-
普通株式	ブックビルディング方式	300,000	210,000,000	東京都港区 佐藤 英志 193,600株  東京都目黒区 須原 伸太郎 106,400株
計（総売出株式）	-	300,000	210,000,000	-

（注）1．上場前の売出しを行うに際しての手続き等は、取引所の有価証券上場規程施行規則により規定されております。

- 2．本募集における自己株式の処分を中止した場合には、引受人の買取引受による売出しも中止いたします。
- 3．売出価額の総額は、有価証券届出書提出時における想定売出価格（700円）で算出した見込額であります。
- 4．売出数等については今後変更される可能性があります。
- 5．振替機関の名称及び住所は、「第1 募集要項 1 新規発行株式」の（注）3．に記載した振替機関と同一であります。
- 6．本募集並びに引受人の買取引受による売出しにあたっては、需要状況を勘案し、オーバーアロットメントによる売出しを行う場合があります。  
なお、オーバーアロットメントによる売出しについては、「3 売出株式（オーバーアロットメントによる売出し）」及び「4 売出しの条件（オーバーアロットメントによる売出し）」をご参照下さい。
- 7．引受人の買取引受による売出しに関連して、ロックアップに関する合意がなされております。その内容については、「募集又は売出しに関する特別記載事項 3 ロックアップについて」をご参照下さい。
- 8．当社は、株式会社SBI証券に対し、上記売出数のうち一部を、当社が指定する販売先（親引け先）に売付けることを要請する予定であります。当社が指定する販売先（親引け先）・株式数・目的は下表に記載のとおりです。

指定する販売先（親引け先）	株式数	目的
エスネットワークスグループ社員持株会	35,000株を上限として要請を行う予定であります。	当社グループ従業員の福利厚生のため

なお、親引けは、日本証券業協会の定める「株券等の募集等の引受け等に係る顧客への配分等に関する規則」に従い、発行者が指定する販売先への売付け（販売先を示唆する等実質的に類似する行為を含む。）であります。

## 2【売出しの条件（引受人の買取引受による売出し）】

## (1)【入札方式】

## 【入札による売出し】

該当事項はありません。

## 【入札によらない売出し】

該当事項はありません。

## (2)【ブックビルディング方式】

売出価格 (円)	引受価額 (円)	申込期間	申込株数 単位 (株)	申込証拠 金(円)	申込受付場所	引受人の住所及び氏名又は 名称	元引受契 約の内容
未定 (注)1. (注)2.	未定 (注)2.	自 2023年 12月12日(火) 至 2023年 12月15日(金)	100	未定 (注)2.	引受人及びその 委託販売先金融 商品取引業者の 全国の本店及び 営業所	東京都港区六本木一丁目6 番1号 株式会社SBI証券  東京都千代田区丸の内三丁 目3番1号 SMB C日興証券株式会社  東京都千代田区大手町一丁 目9番2号 三菱UFJモルガン・スタ ンレー証券株式会社  東京都千代田区大手町一丁 目5番1号 みずほ証券株式会社  東京都港区東新橋一丁目9 番1号 アイザワ証券株式会社  東京都港区南青山二丁目6 番21号 楽天証券株式会社	未定 (注)3.

(注)1. 売出価格の決定方法は、「第1 募集要項 3 募集の条件 (2)ブックビルディング方式」の(注)1.と同様であります。

2. 売出価格及び申込証拠金は、本募集における発行価格及び申込証拠金とそれぞれ同一となります。ただし、申込証拠金には、利息をつけません。

引受人の買取引受による売出しにおける引受価額は、本募集における引受価額と同一となります。

3. 引受人の引受価額による買取引受によることとし、その他元引受契約の内容、売出しに必要な条件は、売出価格決定日(2023年12月11日)に決定する予定であります。

なお、元引受契約においては、引受手数料は支払われません。ただし、売出価格と引受価額との差額の総額は引受人の手取金となります。

4. 上記引受人と売出価格決定日に元引受契約を締結する予定であります。

5. 株式受渡期日は、上場(売買開始)日の予定であります。引受人の買取引受による売出しに係る株式は、機構の「株式等の振替に関する業務規程」に従い、機構にて取扱いますので、上場(売買開始)日から売買を行うことができます。なお、引受人の買取引受による売出しに係る株券は、発行されません。

6. 申込みの方法は、申込期間内に上記申込受付場所へ申込証拠金を添えて申込みをするものいたします。

7. 上記引受人及びその委託販売先金融商品取引業者の販売方針は、「第1 募集要項 3 募集の条件 (2)ブックビルディング方式」の(注)7.に記載した販売方針と同様であります。

8. 引受人は、上記引受株式数のうち、2,000株を上限として、全国の販売を希望する引受人以外の金融商品取引業者に販売を委託する方針であります。また、当該販売委託分とは別に引受人は、上記引受株式数のうち一部を、他の金融商品取引業者に販売を委託することがあります。



## 3【売出株式（オーバーアロットメントによる売出し）】

種類	売出数（株）		売出価額の総額 （円）	売出しに係る株式の所有者の住所及び氏名 又は名称
-	入札方式のうち入札 による売出し	-	-	-
-	入札方式のうち入札 によらない売出し	-	-	-
普通株式	ブックビルディング 方式	52,500	36,750,000	東京都港区六本木一丁目6番1号 株式会社SBI証券 52,500株
計(総売出株式)	-	52,500	36,750,000	-

- (注) 1. オーバーアロットメントによる売出しは、本募集並びに引受人の買取引受による売出しに伴い、その需要状況を勘案し、株式会社SBI証券が行う売出しであります。したがってオーバーアロットメントによる売出しに係る売出株式数は上限株式数を示したものであり、需要状況により減少若しくは中止される場合があります。
2. オーバーアロットメントによる売出しに関連して、株式会社SBI証券は、東京証券取引所においてオーバーアロットメントによる売出しに係る売出株式数を上限とする当社普通株式の買付け（以下「シンジケートカバー取引」という。）を行う場合があります。  
なお、その内容については、「募集又は売出しに関する特別記載事項 2. グリーンシューオプションとシンジケートカバー取引について」をご参照下さい。
3. 上場前の売出しを行うに際しての手続き等は、取引所の有価証券上場規程施行規則により規定されております。
4. 「第1 募集要項」における本募集による自己株式の処分を中止した場合には、オーバーアロットメントによる売出しも中止いたします。
5. 売出価額の総額は、有価証券届出書提出時における想定売出価格（700円）で算出した見込額であります。
6. 振替機関の名称及び住所は、「第1 募集要項 1 新規発行株式」の（注）3.に記載した振替機関と同一であります。

#### 4【売出しの条件（オーバーアロットメントによる売出し）】

##### （1）【入札方式】

###### 【入札による売出し】

該当事項はありません。

###### 【入札によらない売出し】

該当事項はありません。

##### （2）【ブックビルディング方式】

売出価格 (円)	申込期間	申込株数単位 (株)	申込証拠金 (円)	申込受付場所	引受人の住所及び 氏名又は名称	元引受契約の内容
未定 (注)1.	自 2023年 12月12日(火) 至 2023年 12月15日(金)	100	未定 (注)1.	株式会社S B I証券の本店 及び営業所	-	-

- (注)1. 売出価格及び申込証拠金については、引受人の買取引受による売出しにおける売出価格及び申込証拠金とそれぞれ同一とし、売出価格決定日に決定する予定であります。ただし、申込証拠金には、利息をつけません。
2. 株式受渡期日は、引受人の買取引受による売出しにおける株式受渡期日と同じ上場（売買開始）日の予定であります。オーバーアロットメントによる売出しに係る株式は、機構の「株式等の振替に関する業務規程」に従い、機構にて取扱いますので、上場（売買開始）日から売買を行うことができます。なお、オーバーアロットメントによる売出しに係る株券は、発行されません。
3. 申込みの方法は、申込期間内に上記申込受付場所へ申込証拠金を添えて申込みをするものいたします。
4. 株式会社S B I証券の販売方針は、「第2 売出要項 2 売出しの条件（引受人の買取引受による売出し）（2）ブックビルディング方式」の（注）7.に記載した販売方針と同様であります。

## 【募集又は売出しに関する特別記載事項】

### 1．東京証券取引所グロース市場への上場について

当社は、「第1 募集要項」における募集株式及び「第2 売出要項」における売出株式を含む当社普通株式について、株式会社SBI証券を主幹事会社として、東京証券取引所グロース市場への上場を予定しております。

### 2．グリーンシュエーションとシンジケートカバー取引について

オーバーアロットメントによる売出しの対象となる当社普通株式は、オーバーアロットメントによる売出しのために、主幹事会社が当社株主である佐藤英志、株式会社58及び須原伸太郎（以下「貸株人」という。）より借入れる株式であります。これに関連して、主幹事会社は、52,500株を上限として貸株人より追加的に当社株式を取得する権利（以下「グリーンシュエーション」という。）を、2023年12月26日を行使期限として貸株人より付与される予定であります。

また、主幹事会社は、上場（売買開始）日から2023年12月26日までの間、貸株人から借入れる株式の返却を目的として、東京証券取引所においてオーバーアロットメントによる売出しに係る売出株式数を上限とするシンジケートカバー取引を行う場合があります。

主幹事会社は、上記シンジケートカバー取引により取得した株式について、当該株式数については、グリーンシュエーションを行使しない予定であります。また、シンジケートカバー取引期間内においても、主幹事会社の判断でシンジケートカバー取引を全く行わないか若しくは上限株式数に至らない株式数でシンジケートカバー取引を終了させる場合があります。

### 3．ロックアップについて

本募集並びに引受人の買取引受による売出しに関連して、売出人及び貸株人である佐藤英志及び須原伸太郎並びに貸株人である株式会社58、当社役員である宮部賢一、武林聡、若林義人及び江連裕子並びに当社株主である株式会社須原屋、エスネットワークスグループ社員持株会、セキュア・ベース株式会社、パーソルキャリア株式会社、宇野康秀、木地陽介、株式会社S・M・R・T、株式会社MTG、株式会社光和、下村雄一郎、板村和俊、栗原和隆、滝島知樹、白石武士、日高幹夫、吉野貴士、福島憲法、江頭孝弘、藤田裕史、福村龍二、徳岡國見、伴瀬卓也、井上浩、武田正光、嶽崎洋一、小嶋晃弘、熊谷伸吾及び櫻井聡は、主幹事会社に対し、元引受契約締結日から上場（売買開始）日（当日を含む）後180日目の2024年6月15日までの期間（以下「ロックアップ期間」という。）中、主幹事会社の事前の書面による同意なしには、当社普通株式（当社新株予約権及び新株予約権の行使により取得した当社普通株式を含む。）の売却等（ただし、引受人の買取引受による売出し、オーバーアロットメントによる売出しのために当社普通株式を貸し渡すこと、グリーンシュエーションの対象となる当社普通株式を主幹事会社が取得すること等は除く。）は行わない旨合意しております。

また、当社は主幹事会社に対し、ロックアップ期間中は主幹事会社の事前の書面による同意なしには、当社株式の発行、当社株式に転換若しくは交換される有価証券の発行または当社株式を取得若しくは受領する権利を付与された有価証券の発行等（ただし、本募集、株式分割等を除く。）を行わない旨合意しております。

なお、上記のいずれの場合においても、主幹事会社はロックアップ期間中であってもその裁量で当該合意の内容の一部若しくは全部につき解除できる権限を有しております。

上記の他、当社は、取引所の定める有価証券上場規程施行規則の規定に基づき、上場前の第三者割当等による募集株式等の割当等に関し、割当を受けた者との間に継続所有等の確約を行っております。その内容については、「第四部 株式公開情報 第2 第三者割当等の概況」をご参照下さい。

### 第3【その他の記載事項】

自己株式の処分並びに株式売出届出目論見書に記載しようとする事項

(1) 表紙に当社の社章  を記載いたします。



(2) 表紙の次に「当社の特徴」～「業績等の推移」をカラー印刷したものを記載いたします。

本ページ及びこれに続く図表等は、当社グループの概況等を要約・作成したものであります。  
詳細は、本文の該当ページをご参照ください。

## 当社の特徴

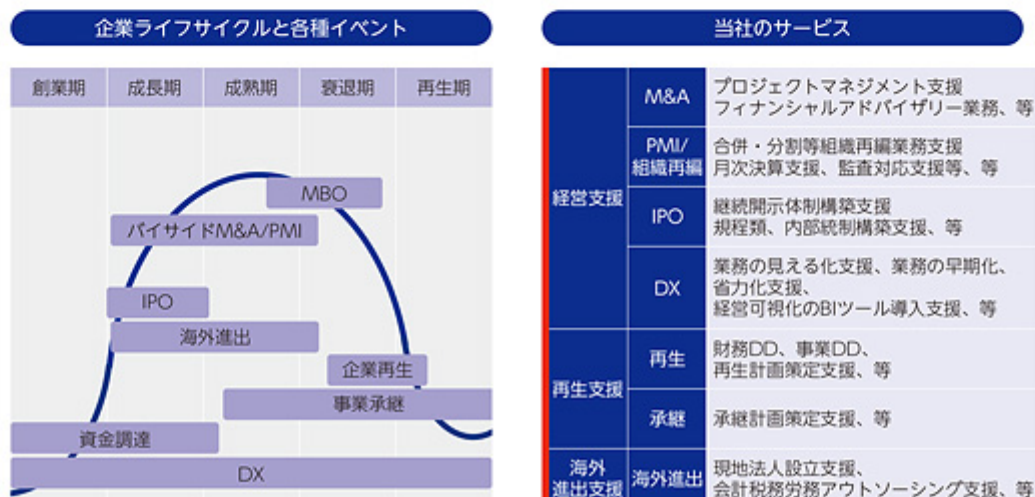
### 変革を求める企業経営者の悩みを ワンストップで解決し、自走できるまで支援する ハンズオン・コンサルティング・カンパニー

#### 「CFO機能の実務実行支援」部隊

- **MISSION** 経営者の支援と輩出を通じて、日本国経済に貢献する。
- **VISION** 挑戦者たちとパートナーとなり、相互の成長と広がりを実現する場。
- **VALUE** 経営に科学を、組織に熱量を、企業に変革を。

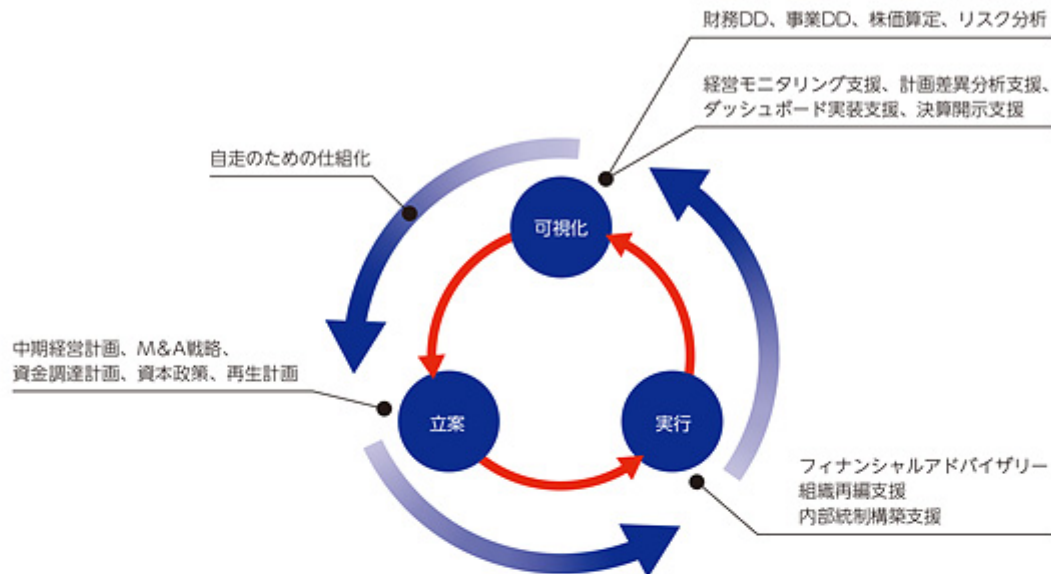
#### クライアントの変革フェーズに合わせたCFO機能のワンストップサービス提供力

- 企業の財務戦略ニーズはそのステージに応じて様々。企業の独力対応は非現実的
- サービスフルラインナップでいかなる局面でも支援を行うことができる



## コンサルティングにおける実行支援スキーム

- スコープで区切った宿題提示だけでなく、現場に「常駐」し経営課題の解決に向けた実務実行を支援
- 経営課題の可視化を起点に、解決策の立案、実行というサイクルを着実に遂行
- さらに、クライアント企業がそれらを自走できるよう仕組化を実施



## 事業の内容

- コンサルティング事業と投資事業を行っており、22/12期の売上構成ではコンサルティング事業のみ
- コンサルティング事業は「経営支援コンサル」、「再生支援コンサル」、「海外進出支援コンサル」を実施



## コンサルティング事業

各コンサルティングの概要は以下のとおりです。

### ① 経営支援コンサルティング

経営支援コンサルティングでは、国内外のM&AやIPO等で成長フェーズの転換期を迎えている企業をターゲットとして、経営状況の可視化やオペレーションの仕組化等を通じて企業の中長期的な企業価値向上に向けた支援を行っており、当社グループの連結売上高の約6割を占めております。

具体的には、予実管理体制構築支援、KPI管理体制構築支援、決算早期化支援、原価計算制度構築支援、事業計画策定支援を始めとした計数系の業務から人事制度構築支援、システム導入支援等、いわゆるCFO領域全般におけるコンサルティングを提供しております。

この様な幅広いCFO機能を当社の特徴である常駐型の実務実行支援という形で提供するサービスは、短期間で大きな変革が要求されるプライベート・エクイティー・ファンドの投資後の企業価値向上を目的とする管理体制全般の構築等（所謂PMI）において特にニーズが拡大しております。今後は、このノウハウを用いて国内外の事業会社へのCFO機能の提供をさらに拡張してまいります。

### ② 再生支援コンサルティング

再生支援コンサルティングでは、再生フェーズの企業に対して事業が再び軌道に乗るための支援を行っております。主に企業の過剰債務という課題を解決するために、窮境に至った原因を分析し、企業の外部環境及び内部環境を踏まえ、実現可能な再生計画の策定支援及び実行支援をしております。

具体的には、財務デュー・ディリジェンス、事業デュー・ディリジェンス、再生計画策定支援及び顧問業務として計画実行のモニタリングのみならず、再成長のステージに乗った企業を中心に、前述の経営支援コンサルティングにて提供している企業価値向上のための各種実行支援も提供しております。

### ③ 海外進出支援コンサルティング

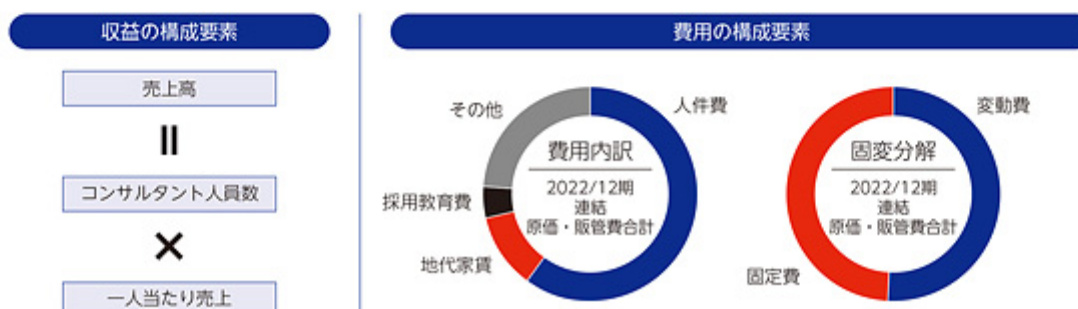
顧客企業が今後経済成長の見込まれる東南アジアへ進出するにあたり、意思決定サポートから、現地での必要手続き、営業開始後の会計・税務・労務業務のセットアップから記帳代行、給与計算など、現地法人設立及び運営を円滑に遂行するためのサポートを全面的に行っております。

## その他事業

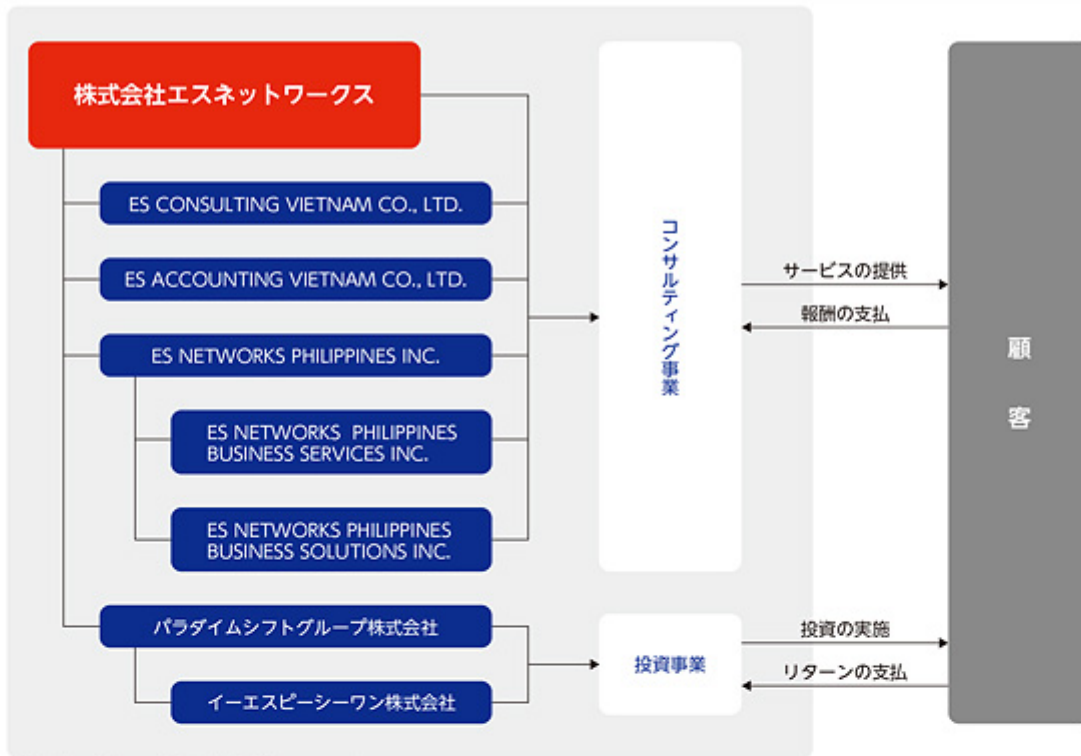
成長可能性のある企業に対して投資を行うとともに、経営人材の派遣や経営支援を行うことで対象企業の企業価値向上を図る投資事業を行っております。

## 収益・費用構造

- 収益の構成要素は、「コンサルタント人員数×一人当たり売上」
- 費用（原価・販管費）の構成要素は人件費が多くを占め、固定費の割合は約50%



事業系統図



(注) 表中の会社はいずれも連結子会社であります。



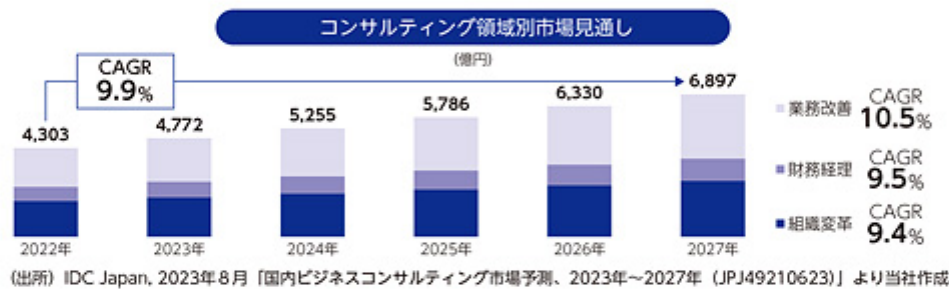
## 経営環境

### ●● コンサルティング市場

IDC Japan株式会社が2023年8月に発行したレポート「国内ビジネスコンサルティング市場予測、2023年～2027年」によれば、2022年のわが国におけるビジネスコンサルティング市場の規模は前年比11.2%増の6,430億円となっております。その内、当社の提供する経営支援コンサルティング及び再生支援コンサルティングに係るCFO領域のサービスは、「財務/経理コンサルティング」、「業務改善コンサルティング」、「組織/変革コンサルティング」の市場に区別され前年比11.6%増の4,303億円となっております。こうした市場規模の拡大傾向が将来にわたって継続するものと予測されていることから、今後もニーズは高まっていくものと考えております。

### ターゲット市場の成長ポテンシャル

- 国内コンサルティング事業の当社ターゲット市場は、2022年～27年に+10%で成長する見通し
- 2022年の当社シェアは0.6%程度



なお、コンサルティング市場の内、当社グループが主たるターゲットとしている具体的な市場は以下のとおりです。

### ●● PE投資市場

当社の経営支援コンサルティングの提供先は、プライベート・エクイティ・ファンド（以下PEファンド）が重要な割合を占めております。プライベート・エクイティ協会のデータでは、ここ数年PE市場におけるPEファンドによる投資件数は、2018年の65件から2022年の146件と増加傾向にあります。PEファンドによる投資エグジットに企業価値向上は必須であり、当社の提供するサービスは実際に現場で企業価値向上に直結するサービスを提供できる、実務実行型コンサルティングサービス（所謂、「ハンズオン」）であることから志向される傾向にあり、今後もニーズは高まっていくものと考えております。

### ●● 事業再生市場

当社の再生支援コンサルティングのニーズは企業の倒産件数と連動しております。東京商工リサーチの「倒産件数・負債額推移」では、新型コロナウイルス感染症拡大により、急激な経済活動の変化があったものの、日本銀行や日本政策金融公庫を始めとする様々な機関の返済猶予延長により、2021年まで企業の倒産件数は減少傾向にありましたが、2022年においては増加傾向にあり、各種返済猶予の期間満了に伴い、今後もしばらくは増加傾向が続くものと考えられます。また、景気循環による景気の後退期においては企業再生支援件数の増加が見込まれることから、当該ニーズは一定程度存在し続けると考えられます。

### ●● 海外進出支援市場

我が国経済においては今後少子高齢化が進むことが予想されており、日本企業の海外進出は今後さらに増加が見込まれ、海外進出支援へのニーズが高まっていくと考えられます。日本貿易振興機構の「日本の国・地域別対外直接投資（国際収支ベース、ネット、フロー）」によれば、日本企業によるアジア圏への対外直接投資残高は増加し続けております。2021年末時点では、アジア圏への直接投資残高が前年比1.8%増の562,396百万ドルに達しており、今後もニーズは拡大していくものと考えられます。

## 業績等の推移

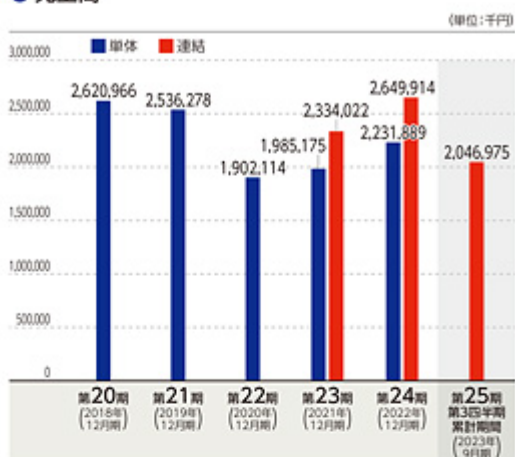
### ● 主要な経営指標等の推移

(単位：千円)

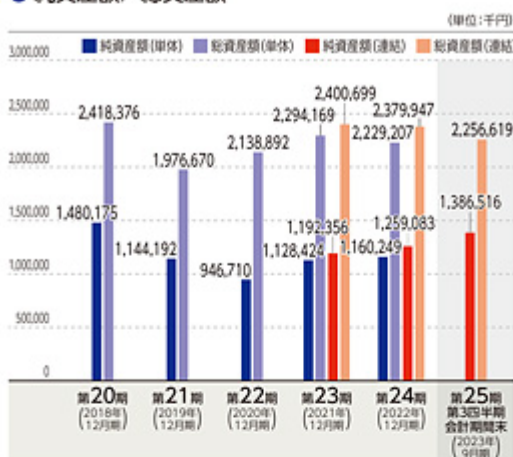
回次 決算年月	第20期 2018年12月	第21期 2019年12月	第22期 2020年12月	第23期 2021年12月	第24期 2022年12月	第25期 第3四半期 2023年9月
<b>(1)連結経営指標等</b>						
売上高				2,334,022	2,649,914	2,046,975
経常利益				164,349	235,228	229,701
親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益				122,645	143,149	138,830
包括利益又は四半期包括利益				119,329	149,706	242,462
純資産額				1,192,356	1,259,083	1,386,516
総資産額				2,400,699	2,379,947	2,256,619
1株当たり純資産額(円)				400.78	411.16	-
1株当たり当期(四半期)純利益(円)				43.97	49.41	47.15
潜在株式調整後 1株当たり当期(四半期)純利益(円)				-	-	-
自己資本比率(%)				48.33	50.87	58.46
自己資本利益率(%)				10.83	12.08	-
株価収益率(倍)				-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー				218,639	132,045	-
投資活動によるキャッシュ・フロー				149,182	△315,241	-
財務活動によるキャッシュ・フロー				△195,380	△178,735	-
現金及び現金同等物の期末(四半期末)残高				1,671,622	1,333,342	-
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)(人)				211 (-)	231 (-)	- (-)
<b>(2)提出会社の経営指標等</b>						
売上高	2,620,966	2,536,278	1,902,114	1,985,175	2,231,889	
経常利益又は経常損失(△)	494,499	367,229	△133,804	134,621	232,123	
当期純利益又は当期純損失(△)	275,599	170,390	△50,107	249,218	114,804	
資本金	567,000	567,000	567,000	567,000	567,000	
発行済株式総数(株)	3,048,100	3,048,100	3,048,100	3,048,100	3,048,100	
純資産額	1,480,175	1,144,192	946,710	1,128,424	1,160,249	
総資産額	2,418,376	1,976,670	2,138,892	2,294,169	2,229,207	
1株当たり純資産額(円)	496.98	408.87	340.72	388.65	392.89	
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額)(円)	49.00 (-)	50.00 (-)	43.00 (-)	39.00 (-)	39.00 (-)	
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△)(円)	92.55	59.58	△17.92	89.35	39.63	
潜在株式調整後1株当たり当期純利益(円)	-	-	-	-	-	
自己資本比率(%)	61.19	57.87	44.25	49.04	51.90	
自己資本利益率(%)	20.20	12.99	-	24.06	10.06	
株価収益率(倍)	-	-	-	-	-	
配当性向(%)	52.94	83.92	-	43.65	98.41	
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)(人)	141 (-)	139 (-)	125 (-)	111 (-)	125 (-)	

- (注) 1. 第22期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できず、また、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。第20期、第21期、第23期、第24期及び第25期第3四半期の潜在株式調整後1株当たり当期(四半期)純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。
2. 株価収益率については、当社株式は非上場であるため、記載しておりません。
3. 第22期の自己資本利益率及び配当性向については当期純損失のため記載しておりません。
4. 従業員数は就業人員(当社グループ(当社)からグループ外(社外)への出向者を除き、グループ外(社外)から当社グループ(当社)への出向者を含む。)であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。)は、従業員数の100分の10未満のため、記載を省略しております。
5. 第22期の当期純損失の要因は、新型コロナウイルス感染症拡大によるM&Aの停滞及び常駐型の実行支援に対する抵抗から売上高が減少したことによるものです。
6. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第24期の期首から適用しており、第24期及び第25期第3四半期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
7. 第23期および第24期の連結財務諸表については、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づき作成しており、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、有限責任監査法人トーマツの監査を受けております。
8. 第23期および第24期の財務諸表については、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づき作成しており、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、有限責任監査法人トーマツの監査を受けております。
9. 第25期第3四半期の四半期連結財務諸表については、「四半期連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(平成19年内閣府令第64号)に基づき作成しており、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、有限責任監査法人トーマツによる四半期レビューを受けております。
10. 当社は、2018年11月14日開催の取締役会決議により、2018年12月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行っております。第20期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期(四半期)純利益又は1株当たり当期純損失を算定しております。
11. 2020年12月期(第22期)を基準とする配当(2021年3月26日定時株主総会決議)の総額については、会社法及び会社計算規則に基づき算定される分配可能額を超えて配当がなされていたことが判明しております。

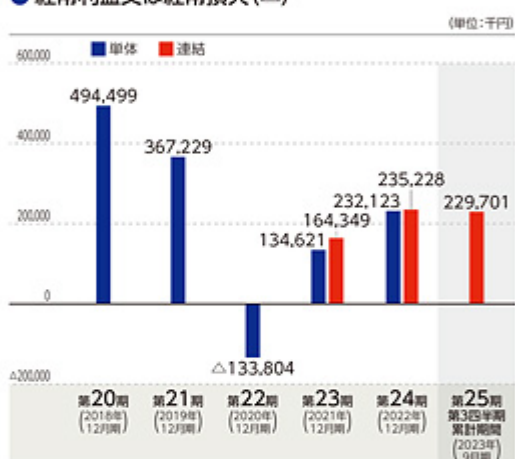
## ● 売上高



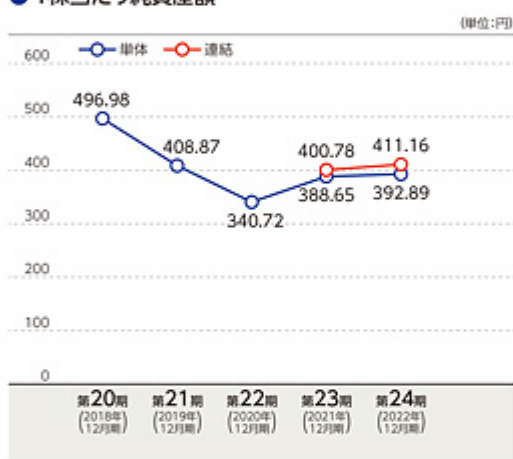
## ● 純資産額/総資産額



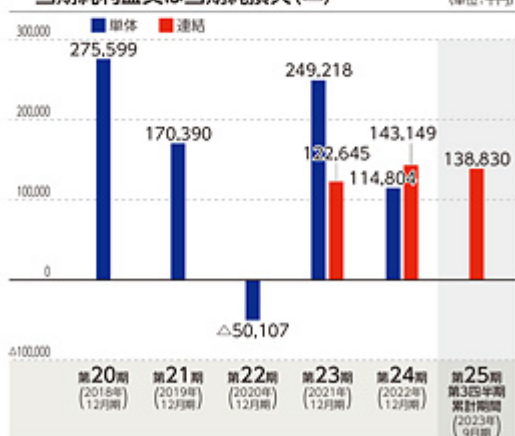
## ● 経常利益又は経常損失(△)



## ● 1株当たり純資産額



## ● 親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益/当期純利益又は当期純損失(△)



## ● 1株当たり当期(四半期)純利益又は1株当たり当期純損失(△)



(注) 1. 当社は、2018年11月14日開催の取締役会決議により、2018年12月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行っておりますが、上記では第20期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定した場合の1株当たり指標の推移を記載しております。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第24期の期首から適用しており、第24期、第25期第3四半期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 第二部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次		第23期	第24期
決算年月		2021年12月	2022年12月
売上高	(千円)	2,334,022	2,649,914
経常利益	(千円)	164,349	235,228
親会社株主に帰属する当期純利益	(千円)	122,645	143,149
包括利益	(千円)	119,329	149,706
純資産額	(千円)	1,192,356	1,259,083
総資産額	(千円)	2,400,699	2,379,947
1株当たり純資産額	(円)	400.78	411.16
1株当たり当期純利益	(円)	43.97	49.41
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	(円)	-	-
自己資本比率	(%)	48.33	50.87
自己資本利益率	(%)	10.83	12.08
株価収益率	(倍)	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	(千円)	218,639	132,045
投資活動によるキャッシュ・フロー	(千円)	149,182	315,241
財務活動によるキャッシュ・フロー	(千円)	195,380	178,735
現金及び現金同等物の期末残高	(千円)	1,671,622	1,333,342
従業員数	(人)	211	231
(外、平均臨時雇用者数)	(人)	(-)	(-)

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できませんので記載しておりません。
2. 株価収益率については、当社株式は非上場であるため、記載しておりません。
3. 従業員数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。）は、従業員数の100分の10未満のため、記載を省略しております。
4. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第24期の期首から適用しており、第24期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
5. 第23期および第24期の連結財務諸表については、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づき作成しており、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、有限責任監査法人トーマツの監査を受けております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第20期	第21期	第22期	第23期	第24期
決算年月	2018年12月	2019年12月	2020年12月	2021年12月	2022年12月
売上高 (千円)	2,620,966	2,536,278	1,902,114	1,985,175	2,231,889
経常利益又は経常損失 ( ) (千円)	494,499	367,229	133,804	134,621	232,123
当期純利益又は当期純損失 ( ) (千円)	275,599	170,390	50,107	249,218	114,804
資本金 (千円)	567,000	567,000	567,000	567,000	567,000
発行済株式総数 (株)	3,048,100	3,048,100	3,048,100	3,048,100	3,048,100
純資産額 (千円)	1,480,175	1,144,192	946,710	1,128,424	1,160,249
総資産額 (千円)	2,418,376	1,976,670	2,138,892	2,294,169	2,229,207
1株当たり純資産額 (円)	496.98	408.87	340.72	388.65	392.89
1株当たり配当額 (円)	49.00	50.00	43.00	39.00	39.00
(うち1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 ( ) (円)	92.55	59.58	17.92	89.35	39.63
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	61.19	57.87	44.25	49.04	51.90
自己資本利益率 (%)	20.20	12.99	-	24.06	10.06
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
配当性向 (%)	52.94	83.92	-	43.65	98.41
従業員数 (人)	141	139	125	111	125
(外、平均臨時雇用者数)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)

- (注) 1. 第22期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できず、また、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。第20期、第21期、第23期及び第24期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。
2. 株価収益率については、当社株式は非上場であるため、記載しておりません。
3. 第22期の自己資本利益率及び配当性向については当期純損失のため記載しておりません。
4. 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。）は、従業員数の100分の10未満のため、記載を省略しております。
5. 第22期の当期純損失の要因は、新型コロナウイルス感染症拡大によるM & Aの停滞及び常駐型の実行支援に対する抵抗から売上高が減少したことによります。
6. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第24期の期首から適用しており、第24期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
7. 第23期および第24期の財務諸表については、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づき作成しており、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、有限責任監査法人トーマツの監査を受けております。
- なお、第20期、第21期及び第22期については、「会社計算規則」（平成18年法務省令第13号）の規定に基づき算出した各数値を記載しております。また、当該各数値については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく有限責任監査法人トーマツの監査を受けておりません。
8. 当社は、2018年11月14日開催の取締役会決議により、2018年12月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行っております。第20期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。
9. 2020年12月期（第22期）を基準とする配当（2021年3月26日定時株主総会決議）の総額については、会社法及び会社計算規則に基づき算定される分配可能額を超えて配当がなされていたことが判明しております。

## 2【沿革】

- 1999年10月 東京都中央区銀座八丁目に会計コンサルティング会社として設立。記帳代行、給与計算、会計に関するアドバイザーサービスを提供。
- 2000年5月 業容拡大に伴い、東京都港区赤坂二丁目（赤坂ツインタワー本館）に本社移転。
- 2000年12月 当社で初めて常駐型IPO支援案件を受託し、常駐支援形態で実務実行支援を実施。以降、ハンズオンスタイルの常駐型経営支援コンサルティングサービスの展開を開始。
- 2004年7月 コンサルティングのみならず顧客の広範なニーズにこたえるべく、税理士法人エスネットワークスと業務提携。
- 2007年9月 地域顧客へのサービスを充実させるため、大阪府大阪市北区に関西支社（現関西支店）を新設。
- 2008年2月 ベトナム社会主義共和国において海外進出支援事業を行うことを目的として、FLAGSHIP VIETNAM CO., LTD.（現ES NETWORKS VIETNAM CO., LTD.）を現地国内系最大の監査法人DTL（現RSM International Limited）と業務提携し設立。
- 2008年6月 コンサルティングのみならず顧客の広範なニーズにこたえるべく、社会保険労務士法人エスネットワークスと業務提携。
- 2010年2月 地域顧客へのサービスを充実させるため、北海道札幌市に札幌支店及び宮城県仙台市に仙台支店（2021年12月本店統合）を新設。
- 2012年5月 地域顧客へのサービスを充実させるため、愛知県名古屋市に名古屋支店を新設。（2020年12月本店統合）  
ベトナム社会主義共和国の首都ハノイ市に駐在員事務所を開設。
- 2012年11月 中華人民共和国香港特別行政区において海外進出支援事業を行うことを目的として、ES NETWORKS HONG KONG CO., LTD.を設立。（2022年9月清算）
- 2013年7月 業容拡大に伴い、東京都千代田区丸の内一丁目（丸の内トラストタワーN館）に本社移転。
- 2013年9月 地域顧客へのサービスを充実させるため福岡県福岡市に福岡支店を新設。（2023年4月本店統合）
- 2015年2月 シンガポール共和国において海外進出支援を行うことを目的として、ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.の株式を取得し、子会社とする。
- 2015年4月 M & A 仲介事業の提供開始。
- 2015年4月 株式会社地域経済活性化支援機構とREVICパートナーズ株式会社を設立し、持分法適用関連会社化。地域中堅企業の潜在的成長力発掘及び加速度的な実行支援を目的とする、「地域中核企業活性化ファンド」の設立に参画。（2021年6月清算）
- 2015年6月 あおぞら銀行株式会社、東京スター銀行株式会社、兼松株式会社と共にAZ-Star株式会社を設立出資し、アジア市場において成長機会を求め企業へのサポートを行うことを目的とする、「AZ-Starファンド」の設立に参画。
- 2017年3月 海外進出支援事業を行うことを目的として、タイ王国にES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.を設立。
- 2018年10月 ベトナムでの会計サービス展開を目的として、ES ACCOUNTING VIETNAM CO., LTD.を設立。
- 2018年11月 ベトナムでのコンサルティングサービス展開を目的として、ES CONSULTING VIETNAM CO., LTD.を設立。
- 2019年1月 フィリピン共和国において海外進出支援を行うことを目的として、Teradatrust Advisory Inc.（現ES NETWORKS PHILIPPINES INC.）の株式を取得し、子会社とする。合わせて、同社の子会社であるTTA Business Services Inc.（現ES NETWORKS PHILIPPINES BUSINESS SERVICES INC.）及びTTA Business Solutions Inc.（現ES NETWORKS PHILIPPINES BUSINESS SOLUTIONS INC.）が当社の孫会社となる。
- 2021年1月 顧客紹介や情報共有の促進による案件の創出を目的として、株式会社ストライク社と業務提携
- 2021年3月 株式会社ストライク社への事業譲渡により、M & A 仲介事業から撤退。
- 2021年11月 中小企業を投資対象とした、ファンドの立ち上げを目的としてパラダイムシフトグループ株式会社を設立し、関連会社とする。
- 2022年4月 パラダイムシフトグループ株式会社の株式を追加取得し、完全子会社とする。
- 2022年8月 有価証券等への投資、保有、管理及び売買することを目的として、パラダイムシフトグループ株式会社の子会社として、イーエスピーシーワン株式会社を設立。
- 2022年10月 IPO志向会社向けサービスの共同支援、新規サービスの共同開発等を目的としてブリッジコンサルティンググループ株式会社と資本業務提携。
- 2023年6月 業容拡大に伴い、東京都千代田区丸の内二丁目（JPタワー）に本社移転。

2023年7月

海外事業の拡大に向けて株式会社フェニックス・アカウンティング・グループと業務提携。両社の重複拠点であるタイ王国及びシンガポール共和国の統合を図るべく、ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.及びES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.の当社保有株式をPT. Phoenix Strategy Indonesia及びPhoenix Accounting Singapore Pte Ltd.へ譲渡。

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社（株式会社エスネットワークス）、連結子会社7社によって構成されており、主としてコンサルティング事業を展開しております。

各事業の概要は以下のとおりです。

#### （1）コンサルティング事業

当社グループは、変革フェーズにある企業に対してCFO機能をワンストップで提供しております。経営課題の可視化を起点に、解決策の立案、実行というサイクルを通じて、顧客企業が自走可能な仕組の構築を支援しております。

当社グループのコンサルティング事業は、経営支援コンサルティング、再生支援コンサルティング、海外進出支援コンサルティング、その他コンサルティングに区分されております。

各コンサルティングの概要は以下のとおりです。

##### 経営支援コンサルティング

経営支援コンサルティングでは、国内外のM&AやIPO等で成長フェーズの転換期を迎えている企業をターゲットとして、経営状況の可視化やオペレーションの仕組化等を通じて企業の中長期的な企業価値向上に向けた支援を行っており当社グループの連結売上高の約6割を占めております。

具体的には、予算管理体制構築支援、KPI管理体制構築支援、決算早期化支援、原価計算制度構築支援、事業計画策定支援を始めとした計数系の業務から人事制度構築支援、システム導入支援等、いわゆるCFO領域全般におけるコンサルティングを提供しております。

このような幅広いCFO機能を当社の特徴である常駐型の実務実行支援という形で提供するサービスは、短期間で大きな変革が要求されるプライベート・エクイティ・ファンドの投資後の企業価値向上を目的とする管理体制全般の構築等（所謂PMI）において特にニーズが拡大しております。今後は、このノウハウを用いて国内外の事業会社へのCFO機能の提供を更に拡張してまいります。

##### 再生支援コンサルティング

再生支援コンサルティングでは、再生フェーズの企業に対して事業が再び軌道に乗るための支援を行っております。主に企業の過剰債務という課題を解決するために、窮境に至った原因を分析し、企業の外部環境及び内部環境を踏まえ、実現可能な再生計画の策定支援及び実行支援をしております。

具体的には、財務デュー・ディリジェンス、事業デュー・ディリジェンス、再生計画策定支援及び顧問業務として計画実行のモニタリングのみならず、再成長のステージに乗った企業を中心に、前述の経営支援コンサルティングにて提供している企業価値向上のための各種実行支援も提供しております。

##### 海外進出支援コンサルティング

顧客企業が今後経済成長の見込まれる東南アジアへ進出するにあたり、意思決定サポートから、現地での必要手続き、営業開始後の会計・税務・労務業務のセットアップから記帳代行、給与計算など、現地法人設立及び運営を円滑に遂行するためのサポートを全面的に行っております。

##### その他コンサルティング

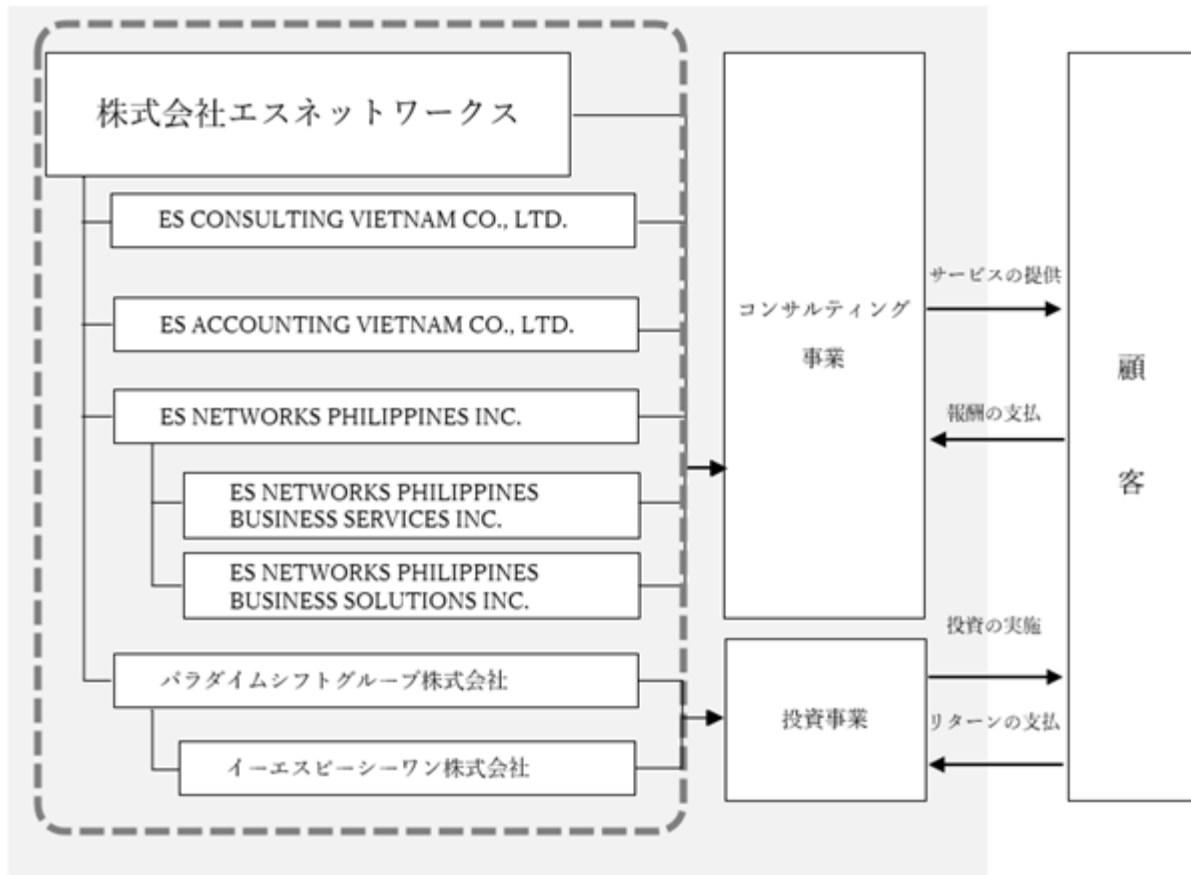
上記の他、顧客企業の経営者の高齢化という課題を解決するために、現経営者から後継者への事業承継のプランニング及び承継プランの実行支援をしております。具体的には、顧客企業の後継者と共に経営理念、ビジョンの再定義、今後の経営目標の設定、及び具体的な計画策定（販売、生産等の予算策定）とその後の実行支援をサービスとして提供しております。

#### （2）その他

成長可能性のある企業に対して投資を行うとともに、経営人材の派遣や経営支援を行うことで対象企業の企業価値向上を図る投資事業を行っております。



[ 事業系統図 ]



(注) 表中の会社はいずれも連結子会社であります。

## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD. (注)5	シンガポール 共和国 クリフォードセ ンター市	400千 シンガポ ールドル	コンサルティ ング事業	100	シンガポールにてコンサル ティング業務を提供 資金の賃借取引
ES CONSULTING VIETNAM CO., LTD.	ベトナム 社会主義共和国 ホーチミン市	2,268 百万ドン	コンサルティ ング事業	100	ベトナムにてコンサルティ ング業務を提供
ES ACCOUNTING VIETNAM CO., LTD. (注)2	ベトナム 社会主義共和国 ホーチミン市	350 百万ドン	コンサルティ ング事業	35	ベトナムにて会計法に基づ く会計サービス業務を提供
ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD. (注)2、6	タイ王国 バンコク都	4,000千 タイバーツ	コンサルティ ング事業	49	タイにてコンサルティング 業務を提供 資金の賃借取引
ES NETWORKS PHILIPPINES INC.	フィリピン 共和国 マカティ市	11,000千 フィリピン ペソ	コンサルティ ング事業	100	フィリピンにてコンサル ティング業務を提供 資金の賃借取引
ES NETWORKS PHILIPPINES BUSINESS SERVICES INC. (注)2、3	フィリピン 共和国 マカティ市	1,100千 フィリピン ペソ	コンサルティ ング事業	25 (25)	フィリピンにて人材派遣業 務を提供
ES NETWORKS PHILIPPINES BUSINESS SOLUTIONS INC. (注)2、3	フィリピン 共和国 マカティ市	500千 フィリピン ペソ	コンサルティ ング事業	40 (40)	フィリピンにて海外進出支 援コンサルティングにかか るVISA取得手続代行業務を 提供
パラダイムシフトグル ープ株式会社	東京都千代田区	50,000千円	その他	100	投資事業の受託 資金の賃借取引

(注)1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 持分は100分の50以下であるが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。

3. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数となっております。

4. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

5. 当社は保有するES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.の全株式を2023年7月19日付でPhoenix Accounting Singapore Pte Ltd.へ譲渡しております。

6. 当社は保有するES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.の全株式を2023年7月20日付でPT Phoenix Strategy Indonesiaへ譲渡しております。

7. 2023年12月期よりイーエスピーシーワン株式会社を連結の範囲に含めております。

## 5【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2023年10月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
コンサルティング事業	171
報告セグメント計	171
その他	1
全社（共通）	61
合計	233

(注) 1. 従業員数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。）は、従業員数の100分の10未満のため、記載を省略しております。

2. その他として記載されている従業員数は、報告セグメントに含まれない事業セグメントである「その他」に所属しているものであります。

3. 全社（共通）として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

## (2) 提出会社の状況

2023年10月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
144	33.8	4.4	8,584,879

セグメントの名称	従業員数（人）
コンサルティング事業	103
報告セグメント計	103
その他	1
全社（共通）	40
合計	144

(注) 1. 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。）は、従業員数の100分の10未満のため、記載を省略しております。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3. その他として記載されている従業員数は、報告セグメントに含まれない事業セグメントである「その他」に所属しているものであります。

4. 全社（共通）として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

## (3) 労働組合の状況

当社グループにおいて労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円滑に推移しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、以下に掲げる「MISSION」及びこの「MISSION」を実現するために、当社グループが目指す姿である「VISION」を掲げ、行動指針である「VALUE」を通じて企業価値の最大化を図ることを経営の基本方針としております。

< MISSION >

経営者の支援と輩出を通じて、日本国経済に貢献する。

< VISION >

挑戦者たちとパートナーとなり、相互の成長と広がりを実現する場。

< VALUE >

経営に科学を、組織に熱量を、企業に変革を。

#### (2) 経営環境

##### コンサルティング市場

IDC Japan株式会社が2023年8月に発行したレポート「国内ビジネスコンサルティング市場予測、2023年～2027年」によれば、2022年のわが国におけるビジネスコンサルティング市場の規模は前年比11.2%増の6,430億円となっております。その内、当社の提供する経営支援コンサルティング及び再生支援コンサルティングに係るCFO領域のサービスは、「財務/経理コンサルティング」、「業務改善コンサルティング」、「組織/変革コンサルティング」の市場に区別され前年比11.6%増の4,303億円となっております。こうした市場規模の拡大傾向が将来にわたって継続するものと予測されていることから今後もニーズは高まっていくものと考えております。なお、コンサルティング市場の内、当社グループが主たるターゲットとしている具体的な市場は以下の通りです。

##### PE投資市場

当社の経営支援コンサルティングの提供先は、プライベート・エクイティ・ファンド（以下PEファンド）が重要な割合を占めております。プライベート・エクイティ協会のデータでは、ここ数年PE市場におけるPEファンドによる投資件数は、2018年の65件から2022年の146件と増加傾向にあります。PEファンドによる投資エグジットに企業価値向上は必須であり、当社の提供するサービスは実際に現場で企業価値向上に直結するサービスを提供できる、実務実行型コンサルティングサービス（所謂、「ハンズオン」）であることから志向される傾向にあり、今後もニーズは高まっていくものと考えております。

##### 事業再生市場

当社の再生支援コンサルティングのニーズは企業の倒産件数と連動しております。東京商工リサーチの「倒産件数・負債額推移」では、新型コロナウイルス感染症拡大により、急激な経済活動の変化があったものの、日本銀行や日本政策金融公庫を始めとする様々な機関の返済猶予延長により、2021年まで企業の倒産件数は、減少傾向にありましたが、2022年においては増加傾向にあり、各種返済猶予の期間満了に伴い、今後もしばらくは増加傾向が続くものと考えられます。また、景気循環による景気の後退期においては企業再生支援件数の増加が見込まれることから、当該ニーズは一定程度存在し続けると考えられます。

##### 海外進出支援市場

我が国経済においては今後少子高齢化が進むことが予想されており、日本企業の海外進出は今後さらに増加が見込まれ、海外進出支援へのニーズが高まっていくと考えられます。日本貿易振興機構の「日本の国・地域別対外直接投資（国際収支ベース、ネット、フロー）」によれば、日本企業によるアジア圏への対外直接投資残高は増加し続けております。2021年末時点では、アジア圏への直接投資残高が前年比1.8%増の562,396百万ドルに達しており、今後もニーズは拡大していくものと考えられます。

特に当社グループが今後拡大していく方針であるグローバル企業の現地法人等における実務実行支援サービスといった現場改善のニーズは、ガバナンス体制が整備されていない海外諸国においてはより一層高いものであると認識しております。

(3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは持続的な成長の軸としてサービスの深化による成長、サービスの提供先の拡大を軸に成長してまいります。

経営支援コンサルティングにおいては、財務会計領域に係る売上が売上高の大部分を占めておりますが、今後は人事・労務領域やDX領域に係る常駐型の実務実行支援サービスを拡大することで、サービスの深化を図り、より付加価値の高い複合的なサービス提供を拡大してまいります。

再生支援コンサルティングについては、従来のスポット型の再生支援に加え、常駐型の再生支援を拡大することで成長してまいります。

また、コンサルティングの提供先に対して出資を行い、顧客の企業価値向上に伴う投資リターンを獲得することにより、レバレッジの利いた収益確保を確立して参ります。

当社グループは、国内のみならず、成長可能性の高いアジアを中心に日本企業の海外進出支援を行い、事業を展開してまいりました。今後は、業務提携等を通じてアジア各国へのネットワーク拡大を進めるとともに、サービス内容についても、海外進出支援から、より付加価値の高いコンサルティングサービスの提供に注力して事業を拡大してまいります。

(4) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、持続的な成長の観点からコンサルタント数、コンサルタント一人当たり売上高及び営業利益率を重要な指標として位置付け、毎月取締役会や社内の各種会議体にてモニタリングを行っております。加えて当社グループは成長性と収益性を追及した企業価値の極大化の観点から、資本効率を計る尺度としてのROE 20%を中長期の目標としており、毎年モニタリングを行っております。

(5) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

優秀な人材の採用と育成

当社グループは、人材こそが持続的な成長のために最も重要な経営資源であると認識しております。特に今後の事業展開においては、多様な領域の専門家や、複数の領域に渡ってサービス提供を行える優秀なコンサルタントの採用・育成が不可欠であると認識しております。

したがって、優秀な人材の確保に向けて、人事評価制度や賃金制度の見直し、多様な働き方を支える業務環境や福利厚生改善、実践型研修の充実、成長支援のための1 on 1面談の実効性強化といった制度面での対応を積極的に進めていくとともに、採用手法の拡充や選考プロセスの見直しを継続して取り組んでまいります。

また、当社グループが輩出することを目指しているCFO人材には、特定の分野に限定されない、管理部門領域全般に関する幅広く深い知識と経験を有することが求められます。そこで、事業部の枠やサービス領域にとらわれない案件アサインメントを推進することで、コンサルタントにより多くの成長機会を提供し、高い付加価値を生み出すことのできるCFO人材の育成を図るとともに社内外問わず、CFO人材が流動的に行き来する仕組み（リボルビングドア）を構築したいと考えております。

そして、これらの取り組みを、ブランディング活動を通じて労働市場に対して訴求していくことにより、さらに多くの優秀な人材を惹きつける正のスパイラルを作り出すことを目指してまいります。

財務上の課題

当社グループは十分な手元流動性を有しているとともに、金融機関からの借入等による資金調達も可能であることから、現時点で財務上の課題は認識しておりません。今後の事業展開等に備え、自己資本比率等の安全性に関する指標をモニタリングすることで財務の健全性を確保してまいります。

## 2【事業等のリスク】

本書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

また、必ずしもリスク要因には該当しない事項につきましても、投資者の投資判断上、重要であると考えられる事項については、投資者に対する積極的な情報開示の観点から以下に記載しておりますが、当社グループに関するすべてのリスクを網羅するものではありません。

「第4提出会社の状況 4コーポレート・ガバナンスの状況等 (1)コーポレート・ガバナンスの概要 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由」に記載のとおり、当社は、リスク・コンプライアンス委員会を設置し、当社グループの事業の上の様々な経営リスクについてリスクの抽出、評価、対策等の協議・検討を行っております。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 景気変動リスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：中 影響度：小）

当社グループの経営支援コンサルティングは景気の悪化に伴う企業投資やIPOの減少等により、業績に影響を受ける可能性があります。

一方で、当社の再生支援コンサルティングは景気の悪化によりニーズが高まるものの、好況時にはニーズが減少する傾向にあり、業績に影響を受ける可能性があります。

当社グループの経営資源は、コンサルタント人材と考えており、景気の変動に伴ってサービスの需要が変化することに対応すべく、コンサルタントを部門横断的なアサイン体制で管理することにより経営資源の適切な配分に取り組んでおります。

### (2) 人的リソースに関するリスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：中 影響度：大）

当社グループが提供するコンサルティングサービスは、個々のコンサルタントが保有する知識と専門性が、顧客に対して提供する付加価値の源泉であります。そのため、当社グループは知識と専門性を備えた人材を採用及び育成し、また相応の職位や給与体系を整備することで、人的リソースの基盤構築に取り組んでおります。

しかしながら、人材の採用及び育成が計画どおりに進捗しなかった場合や、転職等の理由により優秀な人材が社外流出することで十分な人的リソースを確保できなかった場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 常駐支援に関するリスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：低 影響度：中）

当社グループはコンサルティングサービスについて実務支援を実効性ある形で提供するため、コンサルタントが顧客現場に常駐することで、会計・財務情報に限定されない広範な経営情報の収集・集約・分析に努めております。

しかしながら、コンサルタントが顧客現場に常駐してコンサルティングサービスを提供する際、顧客企業において不祥事が発生した場合には、コンサルタントが当該不祥事に関与してしまうことで損害賠償を求償されうること、または当該不祥事に関与しないまでもコンサルタントが常駐することで顧客企業と当社があたかも同一視され、当社が関与したかのような風評が発生することにより、当社に対する誤解、誤認、誇大解釈等が生じ、事業に対し直接間接に損失を被ることが発生した場合には、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

また、当社では、常駐してコンサルティングサービスを提供する際、偽装請負と誤認されるリスクがあり、法的解釈に齟齬が生じないようにするため、重要な点について専門家等に事前問い合わせを実施したうえで、適切な業務形態について社内マニュアル、関係者への説明文書を作成して周知し、運用状況を定期的に確認することで、違法性を可能な限り排除しております。

### (4) 品質リスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：低 影響度：中）

当社グループはコンサルティングサービスを提供しておりますが、顧客が期待する品質のサービスが提供できない場合には、受注契約の継続性に支障を来し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

対応策といたしましては、社内教育研修制度を充実させるとともに、引き続きOJTの機会を確保し、高品質なサービス提供を担保してまいります。

### (5) 海外事業に関するリスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：中 影響度：小）

当社グループの海外事業は東南アジアを中心に事業展開を進めておりますが、各国の予期せぬ法律等の改正、政治及び経済情勢の変化、治安の悪化、戦争、為替変動、通信等のインフラ障害、取引先の信用リスク、労働環境の変化及び現地の優秀な人材の採用や確保ができないこと等のカントリーリスクを内在しております。当社グループでは、当社社員が現地に常駐することで、現地の政府当局や弁護士事務所などからの情報連携を強化し、早期に情報収集することでリスクの低減に努めておりますが、かかるリスクが顕在化し、現地での事業活動に悪影響が生じる場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 投資に関するリスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：中 影響度：小）

当社グループは、複数の株式、投資事業有限責任組合への出資等を行なっております。投資に当たっては、財務内容などの詳細な事前調査を行い、検討・審議を経た上で意思決定を行っておりますが、今後の投資先企業の事業が計画通りに進捗せず、経営状況が悪化した場合は、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。そのため、投資先については定期的なモニタリングを行うことにより、可能な限りリスクを回避するように努めております。

また、投資先の持分の変動やファンドに対する支配の有無によって連結対象範囲の変更が行われることが想定されるため、連結対象に変動があった場合には当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 提携法人にかかるリスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：低 影響度：中）

提携法人である税理士法人エスネットワークス及び社会保険労務士法人エスネットワークス（以下、「両提携法人」という。）は、当社の関係会社ではございませんが、同一商号を利用している両提携法人の業務が適正に実施されない場合は、当社グループに対するレピュテーションに影響を与える可能性があることから、両提携法人を経営する社員税理士及び社員社会保険労務士と協力し、適正な運営にとり不可欠な職員の教育やインフラストラクチャ等の環境整備に努めております。

しかしながら、両提携法人が何らかの理由により適正に事業運営がなされない等のリスクが顕在化した場合には、同一の商号を使用していることから、当社グループと同一視されるリスクがあります。また、その場合には、現時点と同様の提携法人との協働を実施することが困難となり、結果として高い品質のサービスが提供できなくなる可能性があることから、受注契約の継続性に支障を来し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、両提携法人との具体的な取引内容及び、取引金額及び取引条件等は以下の通りです。

（ロイヤリティ）

取引内容...ロゴや名称（商標権）の使用の対価として受領

取引金額・条件等...ブランド力・知名度向上のためのコストを、売上高に応じて配分する料率を設定

（顧客紹介）

取引内容...相互に顧客を紹介することによる一定料率の紹介料の支払/受領

取引金額・条件等...独立した第三者と同条件

（業務委託）

取引内容...個別の案件等のニーズに応じて相手方へ業務を委託

取引金額・条件等...独立した第三者と同条件

（出向）

取引内容...職業能力開発を目的とした従業員の出向

取引金額・条件等...人件費相当額について出向料として出向先が負担

また、取引の健全性及び、適正性を確保する体制は、毎月開催の定時取締役会において、取引の内容と金額推移についてモニタリングしております。金額の大きな増減など異常値を中心に取引状況を確認しております。

(8) 事業継続リスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：低 影響度：大）

事業活動が国内だけに留まらず海外にも展開するグローバル化や情報ネットワーク技術の進展等に伴い、大規模災害や大規模システム障害等、不測の事態が発生した場合に想定される被害規模は年々大きくなっており、企業としては更なる危機管理体制及び事業継続に対する取組みの強化が求められております。

このような状況において、当社グループは大規模災害や大規模システム障害等が発生した場合に備えて、危機管理体制の構築及び社内システム基盤の強化を行い、事業活動を円滑に続けられるよう取組みを行っております。

しかしながら、一企業ではコントロールすることが不可能な特別な事情や状況が発生し、事業継続が困難となった場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 情報セキュリティリスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：低 影響度：大）

当社グループにおける重要な情報セキュリティリスクは顧客情報の漏洩及びクラウドサービス利用によるシステム障害であります。

顧客情報の漏洩については、当社グループ役職員に対して、入退社時の誓約書提出を義務付け、情報セキュリティ基本規程に則り、情報管理を行っております。また、1年に2回情報セキュリティ研修を実施し、守秘義務の遵守並びに機密情報や個人情報等の情報管理の指導徹底を行うとともに、電子メールにおけるマルウェア対策及び誤送信防止ツール等の導入を行い、情報漏洩を防止する体制を整備しております。

また、当社グループは、サービスの基盤をインターネットやクラウドサービスに依存しているため、自然災害や事故等によりインターネット通信網が遮断された場合や、クラウドサービス事業者に対するサイバー攻撃等によって、当社グループの利用するシステムに大規模な障害が発生した場合には、顧客情報の漏洩リスクと併せて当社グループの信用及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

(10) コンプライアンスリスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：低 影響度：中）

当社グループは法令遵守体制を実効性のあるものとするため、「コンプライアンス規程」を定めると共に、リスク・コンプライアンス委員会を設置し、年に一回コンプライアンス研修を実施することで、役職員に対して法令遵守意識を浸透させております。

しかしながら、万が一、当社グループの役職員がコンプライアンスに違反する行為を行った場合には、当社グループの信用及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 訴訟リスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：低 影響度：中～大）

当社グループは、顧客やビジネスパートナーとの契約条件などの決定にあたり、社内規程に則り、過大な損害賠償責任等のリスクを負わないよう管理を行っております。

しかしながら、何らかの理由により、他社から損害賠償請求等の訴訟を提起された場合、その判決結果によっては、当社グループの信用及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 法的規制リスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：低 影響度：中）

コンサルティング事業を展開するにあたり、業務委託契約による役務提供においては、直接的な規制を定める法令等はございません。

一方で、派遣契約及び職業紹介契約による役務提供は、労働者派遣事業の適正な運営の確保及び派遣労働者の保護等に関する法律及び職業安定法の規制を受けております。

今後、コンサルティング事業にかかる法令等の制定・改正がなされた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、会社法、金融商品取引法、税法等の法改正が行なわれることで、社会におけるコンサルティング事業へのニーズも変化する可能性があり、その結果として、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

各種法令遵守のため、内部監査や、リスク・コンプライアンス委員会を通じて各種法改正への対応状況を確認するとともに、社内外の弁護士等の専門家と定期的なコミュニケーションを行ってまいります。

(13) 他社競合のリスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：中 影響度：中）

コンサルティング事業の遂行にあたっては、本書提出日時点で許認可制度や資格制限がないことに加え、大規模な設備投資が不要であることから、参入障壁が低い事業であると判断しております。このため大手事業者から個人事業者まで多数の事業者が事業を展開しており、今後も同業者間での競争が激しくなることが推測されます。こうした競合他社との価格・サービス競争に適切に対応できない場合には、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

このリスクへの対応を強固なものとするため、当社はCF0機能のサービス提供という独自の強みに加え、戦略や計画の立案のみならず、常駐型の実務実行支援を行う特徴を活かすことで、競合他社との差別化に取り組んで参ります。

(14) 風評リスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：低 影響度：中）

当社グループは高品質なサービス提供、役職員に対する法令遵守浸透、厳格な情報管理、コンプライアンス体制の構築等の取組みを行うことにより、健全な企業経営に努めております。

しかしながら、悪意を持った第三者が、意図的に噂や憶測、ネガティブな評判等のあいまいな情報を流したり、あるいは何らかの事件事故等の発生に伴う風評が発生したりすることにより、当社グループに対する誤解、誤認、誇大解釈等が生じ、事業に対し直接間接に損失を被ることが発生した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(15) 配当政策に関するリスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：低 影響度：中）

当社グループでは、株主への安定した利益還元を通じた中長期的な企業価値の向上を経営上の重要課題の一つと捉えており、連結株主資本配当率（DOE）10%を配当金額決定の際の指標として採用しております。今後、各期の経営成績を踏まえた配当を予定しておりますが、事業投資や提携など新たに資金需要が発生し、より株主価値の向上に資すると判断する場合、あるいは、財務体質が脆弱化することによって株主価値の棄損が起る可能性がある場合、目標とする連結株主資本配当率を達成できない可能性があります。

(16) 取引先の信用リスク（発生可能性のある時期：特定時期なし 発生可能性：中 影響度：中）

当社グループは、取引先への売上債権に基づく信用リスクが発生しております。当社グループでは、信用情報の分析に基づき、新規取引先については取引先毎に信用限度を設定するとともに毎期一定期間ごとに継続取引先についても信用限度額の調査を行い、信用リスクの回避に努めておりますが取引先の倒産のような予期せぬ事態により債権回収に問題が発生した場合には当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(17) ストックオプションの行使による株式価値の希薄化に関するリスク

（発生可能性のある時期：数年内 発生可能性：中 影響度：小）



当社はストックオプション制度を採用しており、本書提出日現在でストックオプションとして発行している新株予約権は396,300株相当であり、当社発行済株式総数3,048,100株の13.0%に相当しております。現在付与している新株予約権に加えて今後付与する新株予約権が行使された場合には、当社の1株当たりの株式価値が希薄化し、株価形成に影響を与える可能性があります。

(18) 調達資金の使途にかかるリスク(発生可能性のある時期:数年内 発生可能性:低 影響度:小)

当社が株式上場時に予定している公募増資による調達資金の使途につきましては、人材採用費に充当する予定であります。しかしながら、調達した資金の使途が必ずしも当社グループの成長に寄与するとは限らず、期待通りの成果をあげられない場合には、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

なお、資金使途に変更が生じた場合には速やかに適時開示を行います。

(19) 当社株式の流通比率に係るリスク(発生可能性のある時期:数年内 発生可能性:低 影響度:小)

当社グループは、東京証券取引所グロース市場への上場を予定しており、流通株式比率は25%以上と定められておりますが、新規上場時における同比率は29.9%程度となる見込みであります。今後は、ストック・オプションの行使等による流通株式数の増加により、流動性の向上を図っていく方針ではあります。しかしながら、何らかの事情により上場時よりも流動性が低下する場合には、当社株式の市場における売買が停滞する可能性があり、それにより当社株式の需給関係にも影響を及ぼす可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態の状況

第24期連結会計年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

##### （資産）

当連結会計年度末における流動資産は1,730,499千円となり、前連結会計年度末に比べ242,373千円減少いたしました。これは主に新たに有価証券を取得したこと、及び事務所の移転に伴い敷金を支払ったことにより現金及び預金が338,279千円減少、売上高の増加により売掛金が71,002千円増加したことによるものであります。固定資産は649,448千円となり、前連結会計年度末に比べ221,621千円増加いたしました。これは主に事務所の移転に伴い敷金及び保証金が121,426千円増加したことおよび新たに株式を取得したことにより投資有価証券が115,622千円増加したことによるものであります。

この結果、総資産は2,379,947千円となり、前連結会計年度末に比べ20,752千円減少いたしました。

##### （負債）

当連結会計年度末における流動負債は700,155千円となり、前連結会計年度末に比べ57,726千円減少いたしました。これは主に本社移転等に伴い未払金が52,207千円増加した一方で、給与制度の改定により賞与引当金が61,613千円、借入金の期日が到来したことにより短期借入金が50,000千円減少したことによるものであります。固定負債は420,709千円となり、前連結会計年度末に比べ29,753千円減少いたしました。これは約定弁済により長期借入金が減少したことによるものであります。

この結果、負債合計は1,120,864千円となり、前連結会計年度末に比べ87,479千円減少いたしました。

##### （純資産）

当連結会計年度末における純資産合計は1,259,083千円となり、前連結会計年度末に比べ66,726千円増加いたしました。これは主に第三者割当による自己株式の処分により利益剰余金が17,991千円減少し、自己株式が78,247千円減少したことによるものであります。

この結果、自己資本比率は50.87%（前連結会計年度末は48.33%）となりました。

第25期第3四半期連結累計期間（自 2023年1月1日 至 2023年9月30日）

##### （資産）

当第3四半期連結会計期間末における流動資産は1,542,015千円となり、前連結会計年度末に比べ188,484千円減少いたしました。これは主に新たに営業投資有価証券を購入したことにより営業投資有価証券が60,000千円増加しましたが、現金及び預金が286,362千円減少したことによるものです。固定資産は714,604千円となり、前連結会計年度末に比べ65,156千円増加いたしました。これは主に本社移転に伴い建物（純額）が124,829千円増加し、投資有価証券の評価替えにより78,158千円増加した一方で、旧日本の敷金及び保証金が返金され118,155千円減少したことによるものです。

この結果、総資産は2,256,619千円となり、前連結会計年度末に比べ123,328千円減少いたしました。

##### （負債）

当第3四半期連結会計期間末における流動負債は593,145千円となり、前連結会計年度末に比べ107,010千円減少いたしました。これは主に、本社移転に伴う費用を支払った事等により未払金が53,364千円減少、中間納付等を実施したことで未払法人税等が54,116千円減少したことによるものです。固定負債は276,957千円となり、前連結会計年度末に比べ143,751千円減少いたしました。これは主に約定弁済により長期借入金が147,255千円減少したことによるものです。

この結果、負債合計は、870,103千円となり、前連結会計年度末に比べ250,761千円減少いたしました。

##### （純資産）

当第3四半期連結会計期間末における純資産合計は1,386,516千円となり、前連結会計年度末に比べ127,433千円増加いたしました。これは主に投資有価証券の評価替えに伴いその他有価証券評価差額金が58,812千円増加し、為替換算調整勘定が25,611千円増加したことによるものです。

この結果、自己資本比率は58.46%（前連結会計年度末は50.87%）となりました。

## 経営成績の状況

第24期連結会計年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う行動規制が段階的に緩和され、社会経済活動の正常化と景気の持ち直しの動きが一部見られたものの、ロシア・ウクライナ情勢の長期化による資源の供給不足やエネルギー価格の高騰、急速な円安の進行に伴う物価の上昇など景気の下振れリスクは依然として大きく先行きは不透明な状況であります。

こうした状況の中、当社が主としてサービス提供を行っております。財務・会計といった専門性に依拠して経営支援の策定や実行を推進するCFO機能の提供におきましては、引き続きプライベート・エクイティ・ファンドによる企業買収の動きが活発化しており、対象会社の財政状態の適時適切な把握、経営成績の継続的なモニタリングの実施、また戦略策定のための継続的な分析といったニーズが高まっております。

当社において重要である人材獲得においてはコンサルタント市場では競争が激化し、難しい状況が継続しているものの、採用活動において様々な取り組みを行い、即戦力となる中途人材の採用が計画を超過する水準で推移いたしました。

また、成長戦略の更なる深化により、非コア分野であるM&A仲介事業から撤退し、実行支援サービスへの選択と集中を行いました。

以上の結果、当連結会計年度の経営成績は、売上高2,649,914千円（前連結会計年度比13.5%増）、営業利益198,767千円（同49.1%増）、経常利益235,228千円（同43.1%増）、親会社株主に帰属する当期純利益143,149千円（同16.7%増）となりました。

なお、当社グループは「コンサルティング事業」を単一の報告セグメントとしており、その他の事業（投資事業）については量的重要性が乏しいため、セグメント情報の記載を省略しております。

第25期第3四半期連結累計期間（自 2023年1月1日 至 2023年9月30日）

我が国の経済は一部に弱さがみられるものの緩やかに持ち直しています。先行きについては、ウィズコロナの下で、各種政策の効果もあり景気が持ち直していくことが期待されます。ただし、世界的に金融引締めが続く中で海外景気の下振れが我が国の景気を下押しするリスクとなっています。また、物価上昇、供給面での制約、金融資本市場の変動等の影響に十分な注意が必要です。

このような状況における当社グループの当第3四半期連結累計期間の業績は、売上高2,046,975千円、営業利益225,276千円、経常利益229,701千円、親会社株主に帰属する四半期純利益138,830千円となりました。

なお、当社グループは「コンサルティング事業」を単一の報告セグメントとしており、その他の事業（投資事業）については量的重要性が乏しいため、セグメント情報の記載を省略しております。

## キャッシュ・フローの状況

第24期連結会計年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

当連結会計年度末において、現金及び現金同等物（以下、「資金」といいます。）は、1,333,342千円（前連結会計年度比20.2%減）となりました。

（営業活動によるキャッシュフロー）

営業活動の結果得られた資金は132,045千円（前連結会計年度比39.6%減）となりました。主な減少要因として給与制度改定に伴い賞与引当金の減少額が61,613千円（前連結会計年度は42,687千円の増加）によるものであります。

（投資活動によるキャッシュフロー）

投資活動の結果支出した資金は315,241千円（前連結会計年度は149,182千円の収入）となりました。主な減少要因として投資有価証券の取得による支出が208,173千円（前連結会計年度は42,202千円の支出）であったこと及び前連結会計年度は関係会社の清算による収入が134,844千円発生したこと、本社移転に伴い敷金及び保証金の支払による支出が130,029千円（前連結会計年度は22,792千円の支出）によるものであります。

（財務活動によるキャッシュフロー）

財務活動の結果支出した資金は178,735千円（前連結会計年度比10.1%減）となりました。主な減少要因として自己株式の処分による収入が30,000千円（前連結会計年度は64,350千円の収入）があった一方で増加要因として長期借入金の返済による支出が295,842千円（前連結会計年度は343,672千円）によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a．生産実績

当社で行う事業は、提供するサービスの性格上、生産実績の記載になじまないため、当該記載を省略しております。

b．受注実績

当社で行う事業は、提供するサービスの性格上、受注実績の記載になじまないため、当該記載を省略しております。

c．販売実績

第24期連結会計年度及び第25期第3四半期連結累計期間における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	第24期連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	前年同期比 (%)	第25期第3四半期連結累計期間 (自 2023年1月1日 至 2023年9月30日)
コンサルティング事業(千円)	2,649,914	113.5	2,046,975
合計(千円)	2,649,914	113.5	2,046,975

- (注) 1. 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合については、総販売実績に対する割合が10%以上の相手先が存在しないため、記載を省略しております。
2. その他セグメントについては当連結会計年度及び第25期第3四半期連結累計期間において収益が生じていないため、記載を省略しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において判断したものであります。また、当社グループは「コンサルティング事業」を単一の報告セグメントとしており、その他の事業(投資事業)については量的重要性が乏しいため、セグメント情報の記載を省略しております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表にあたっては、決算日における財政状態、経営成績に影響を与えるような見積り・予測を必要としております。当社グループは、過去の実績や状況を踏まえた合理的と判断される前提に基づき、継続的に見積り・予測を実施しておりますが、見積りには不確実性が伴うため、実際の結果はこれらと異なる場合があります。会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであり、翌々連結会計年度以降においても同様に、重要な影響を及ぼす恐れがあります。

財政状態の分析

「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態の状況」に記載のとおりです。

経営成績の分析

第24期連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

(売上高)

中途採用を中心に採用活動に注力し、コンサルタント人員数を着実に伸ばしたことにより、売上高は2,649,914千円(前連結会計年度比13.5%増)となりました。詳細に関しては「(1) 経営成績等の状況の概要 経営成績の状況」に記載のとおりです。

(売上原価、売上総利益)

売上原価は1,412,466千円(前連結会計年度比5.1%増)となりました。これは、人員数の増加及び人事制度改定によるベースアップ等によるものであります。その結果、売上総利益は1,237,448千円(同25.0%増)となりました。

(販売費及び一般管理費、営業利益)

販売費及び一般管理費は1,038,680千円(前連結会計年度比21.3%増)となりました。これは主に人材採用及び育成の強化を図ったことにより、採用教育費が増加したことによるものであります。この結果、営業利益は198,767千円(同49.1%増)となりました。

(営業外収益、営業外費用及び経常利益)

営業外収益は52,879千円（前連結会計年度比34.1%増）となりました。これは主に、M&A案件に係る 紹介手数料の発生によるものであります。営業外費用は16,417千円（同95.3%増）となりました。これは主に貸倒引当金の計上によるものであります。この結果、経常利益235,228千円（同43.1%増）となりました。

提携法人である㈱ストライク社への事業譲渡に関連し、事業譲渡以前より当社にて関与していた顧客に対するクローリングによる収入を計上したものであります。

（特別利益、特別損失、法人税等合計及び親会社株主に帰属する当期純利益）

特別利益の発生はありませんでした。なお、前連結会計年度は事業譲渡益66,215千円、投資有価証券売却益25,336千円を計上しております。特別損失は18,888千円（前連結会計年度比66.2%減）となり、これは投資有価証券評価損の発生によるものであります。なお、前連結会計年度は貸倒引当金繰入額38,551千円を計上しております。法人税等合計は60,579千円（同12.9%減）となりました。この結果、親会社株主に帰属する当期純利益は143,149千円（同16.7%増）となりました。

第25期第3四半期連結累計期間（自 2023年1月1日 至 2023年9月30日）

（売上高）

当第3四半期連結累計期間の売上高は2,046,975千円となりました。これは主に再生支援コンサルティングが増加したことによるものです。

（売上原価、売上総利益）

売上原価は1,077,785千円となりました。これは主に人員数の増加等によるものであります。その結果、売上総利益は969,189千円となりました。

（販売費及び一般管理費、営業利益）

販売費及び一般管理費は743,913千円となりました。これは主に人員数の増加等によるものであります。この結果、営業利益は225,276千円となりました。

（営業外収益、営業外費用及び経常利益）

営業外収益は33,012千円となりました。これは主に、為替差益が減少したことによるものであります。営業外費用は28,586千円となりました。これは主に貸倒引当金の計上が増加したことによるものであります。この結果、経常利益229,701千円となりました。

（特別利益、特別損失、法人税等合計及び親会社株主に帰属する当期純利益）

特別利益はありません。特別損失は48,495千円となりました。これは主に関係会社株式売却損の発生によるものであります。法人税等合計は28,727千円となりました。この結果、親会社株主に帰属する四半期純利益は138,830千円となりました。

キャッシュ・フローの状況の分析

「（1）経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社の事業活動における運転資金需要の主なものは、従業員の給与と手当の他、販売費及び一般管理費の営業費用であります。これらの資金につきましては、営業活動によって得られる資金でまかなうことを基本として、必要に応じて金融機関からの調達を実施する方針であります。

なお、現金及び現金同等物の残高は、第24期連結会計年度末において1,333,342千円であり、当社の事業を推進していく上で十分な流動性を確保していると考えております。

経営方針・経営戦略等又は経営上の目標達成状況を判断するための客観的指標等

当社グループは「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載の指標を重視しており、過年度からの推移は以下の通りです。

第23期連結会計年度より進めてまいりました事業の選択と集中の結果、第24期連結会計年度において、資本効率の改善により、ROEは12.1%（前連結会計年度比1.3ポイント増）となりました、引き続き中長期の目標達成を意識し、当該指標の向上に努めてまいります。

また、第23期から第24期にかけて国内コンサルタント数については減少しているものの、事業の選択と集中の中で実施したM&A仲介事業撤退に伴う人員減の影響であり、その結果、営業利益率及びコンサルタント一人当たり売上高については改善しております。

	第23期連結会計年度 (2021年12月期)	第24期連結会計年度 (2022年12月期)	第25期第3四半期 連結累計期間 2023年12月期
ROE	10.8%	12.1%	-
営業利益率	5.7%	7.5%	11.0%
国内コンサルタント数	91.5人	85.8人	90.1人

国内コンサルタント 一人当たり売上高	21,696千円	26,028千円	19,352千円
海外コンサルタント数	92.6人	90.6人	88.0人
海外コンサルタント 一人当たり売上高	4,214千円	5,019千円	3,841千円

コンサルタント数はコンサルタントの各月末人数の合計を会計期間の月数で除して算出しております。

経営者の問題意識と今後の方針について

「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりです。

#### 4【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

#### 5【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

第24期連結会計年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

当連結会計年度の設備投資については、事業の成長に備え、管理機能の充実・強化などを目的とした設備投資を実施しております。その結果、当連結会計年度における設備投資額は644千円となりました。

この主な内訳は、工具、器具及び備品が644千円であります。

なお、当社グループは「コンサルティング事業」を単一の報告セグメントとしており、その他の事業（投資事業）については量的重要性が乏しいため、セグメント情報の記載を省略しております。

また、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

第25期第3四半期連結累計期間（自 2023年1月1日 至 2023年9月30日）

当第3四半期連結累計期間の設備投資については、本社移転に伴う設備投資を実施しております。その結果、当第3四半期連結累計期間における設備投資額は170,821千円となりました。

この主な内訳は、建物が144,218千円、工具、器具及び備品が26,603千円であります。

なお、当社グループは「コンサルティング事業」を単一の報告セグメントとしており、その他の事業（投資事業）については量的重要性が乏しいため、セグメント情報の記載を省略しております。

また、当第3四半期連結累計期間において重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2022年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額				従業員数 (人)
			建物 (千円)	工具、器具 及び備品 (千円)	ソフトウエ ア (千円)	合計 (千円)	
本社 (東京都千代田区)	コンサルティング事業	本社事務所	15,043	6,924	1,818	23,786	110

(注) 1. 本社事業所は賃借であり、年間賃借料は148,344千円であります。上記建物の内訳は、主に造作等であります。

2. 現在休止中の主要な設備はありません。

##### (2) 国内子会社

国内子会社に、該当事項はありません。

##### (3) 在外子会社

在外子会社に、主要な設備はありません。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】（2023年10月31日現在）

##### (1) 重要な設備の新設

該当事項はありません。

##### (2) 重要な改修

該当事項はありません。



## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	10,840,000
計	10,840,000

## 【発行済株式】

種類	発行数(株)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	3,048,100	非上場	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
計	3,048,100	-	-

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

第2回新株予約権

決議年月日	2018年9月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 1 従業員 122 外部協力者 34 (注) 7、8
新株予約権の数(個)(注) 1	196(注) 3 [ 188 ]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)(注) 1	普通株式 19,600 (注) 3 [ 18,800 ] 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
新株予約権の行使時の払込金額(円)(注) 1	1,850 (注) 4
新株予約権の行使期間(注) 1	自 2020年4月1日 至 2025年3月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)(注) 1	発行価格：1,851 資本組入額：926
新株予約権の行使の条件(注) 1	(注) 5
新株予約権の譲渡に関する事項(注) 1	本新株予約権を譲渡するには、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項(注) 1	

(注) 1. 最近事業年度の末日(2022年12月31日)における内容を記載しております。最近事業年度の末日から提出日の前月末現在(2023年10月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [ ] 内に記載しており、その他の事項については、最近事業年度の末日における内容から変更はありません。

2. 本新株予約権は、新株予約権 1 個につき100円で有償発行しております。
3. 付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割(当社普通株式の無償割当てを含みます。以下同じです。)または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとします。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割(または併合)の比率}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割または資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で、付与株式数は適切に調整されるものとします。

4. 本新株予約権の割当日後、当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げます。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割(または併合)の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げます。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times \text{1株あたり払込金額}}{\text{新規発行前の1株あたりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとします。さらに、上記のほか、本新株予約権の割当

日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができます。

5. 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、2019年12月期から2023年12月期のいずれかの事業年度における、連結損益計算書(連結損益計算書を作成していない場合、損益計算書)において、営業利益が551百万円を超過した場合、割り当てられた本新株予約権を行使することができます。なお、国際財務報告基準の適用等により参照すべき項目の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を当社取締役会にて定めるものとします。

新株予約権者は、新株予約権の権利行使時において、当社または当社関係会社の取締役、監査役または従業員であることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職、その他正当な理由があると当社取締役会が認めた場合は、この限りではありません。

新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めません。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなる場合は、当該本新株予約権の行使を行うことはできません。

各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできません。

6. 新株予約権の取得条項

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認(株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議)がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができます。

新株予約権者が権利行使をする前に、新株予約権の行使の条件に定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができます。

7. 外部協力者の内、30名は提携法人の従業員へ付与しております。

8. 付与対象者の退職による権利の喪失等により、本書提出日現在の「付与対象者の区分及び人数」は、当社従業員33名、外部協力者23名(内、提携法人の従業員21名)となっております。

## 第3回新株予約権

決議年月日	2021年10月19日
付与対象者の区分及び人数（名）	取締役 3 従業員 22（注）7
新株予約権の数（個）（注）1	3,925（注）3 [ 3,700 ]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）（注）1	普通株式 392,500（注）3 [ 370,000 ] 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
新株予約権の行使時の払込金額（円）（注）1	550（注）4
新株予約権の行使期間（注）1	自 2023年4月1日 至 2028年3月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）（注）1	発行価格：558 資本組入額：279
新株予約権の行使の条件（注）1	（注）5
新株予約権の譲渡に関する事項（注）1	本新株予約権を譲渡するには、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1	

（注）1．最近事業年度の末日（2022年12月31日）における内容を記載しております。最近事業年度の末日から提出日の前月末現在（2023年10月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [ ] 内に記載しており、その他の事項については、最近事業年度の末日における内容から変更はありません。

- 2．本新株予約権は、新株予約権1個につき825円で有償発行しております。
- 3．付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含みます。以下同じです。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとします。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後 付与株式数} = \text{調整前 付与株式数} \times \text{分割（または併合）の比率}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割または資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で、付与株式数は適切に調整されるものとします。

- 4．本新株予約権の割当日後、当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げます。

$$\text{調整後 行使価額} = \text{調整前 行使価額} \times \frac{1}{\text{分割（または併合）の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げます。

$$\text{調整後 行使価額} = \text{調整前 行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times \text{1株あたり払込金額}}{\text{新規発行前の1株あたりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとします。さらに、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとします。

- 5．新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、2022年12月期から2026年12月期のいずれかの事業年度における、連結損益計算書(連結損益計算書を作成していない場合、損益計算書)において、経常利益が570百万円を超過した場合、割り当てられた本新株予約権を行使することができます。なお、国際財務報告基準の適用等により参照すべき項目の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を当社取締役会にて定めるものとします。

新株予約権者は、新株予約権の権利行使時において、当社または当社関係会社の取締役、監査役または従業員であることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職、その他正当な理由があると当社取締役会が認めた場合は、この限りではありません。

新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めません。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできません。

各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできません。

#### 6. 新株予約権の取得条項

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認(株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議)がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができます。

新株予約権者が権利行使をする前に、新株予約権の行使の条件に定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができます。

#### 7. 付与対象者の退職による権利の喪失等により、本書提出日現在の「付与対象者の区分及び人数」は、当社取締役3名、当社従業員18名となっております。

第4回新株予約権

決議年月日	2021年12月16日
付与対象者の区分及び人数（名）	従業員 1
新株予約権の数（個）(注) 1	75 (注) 3
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）(注) 1	普通株式 7,500 (注) 3 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
新株予約権の行使時の払込金額（円）(注) 1	550 (注) 4
新株予約権の行使期間(注) 1	自 2023年4月1日 至 2028年3月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）(注) 1	発行価格：558 資本組入額：279
新株予約権の行使の条件(注) 1	(注) 5
新株予約権の譲渡に関する事項(注) 1	本新株予約権を譲渡するには、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項(注) 1	

(注) 1. 最近事業年度の末日（2022年12月31日）における内容を記載しております。提出日の前月末現在（2023年10月31日）において、記載すべき内容が最近事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

2. 本新株予約権は、新株予約権 1 個につき825円で有償発行しております。
3. 付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含みます。以下同じです。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとします。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる 1 株未満の端数については、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割（または併合）の比率}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割または資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じて付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で、付与株式数は適切に調整されるものとします。

4. 本新株予約権の割当日後、当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による 1 円未満の端数は切り上げます。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割（または併合）の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる 1 円未満の端数は切り上げます。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times \text{1株あたり払込金額}}{\text{新規発行前の1株あたりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとします。さらに、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとします。

5. 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、2022年12月期から2026年12月期のいずれかの事業年度における、連結損益計算書（連結損益計算書を作成していない場合、損益計算書）において、経常利益が570百万円を超過した場合、割り当てら

れた本新株予約権を行使することができます。なお、国際財務報告基準の適用等により参照すべき項目の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を当社取締役会にて定めるものとします。

新株予約権者は、新株予約権の権利行使時において、当社または当社関係会社の取締役、監査役または従業員であることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職、その他正当な理由があると当社取締役会が認めた場合は、この限りではありません。

新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めません。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできません。

各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできません。

#### 6. 新株予約権の取得条項

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認（株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議）がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができます。

新株予約権者が権利行使をする前に、新株予約権の行使の条件に定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができます。

#### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### （3）【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数（株）	発行済株式総 数残高（株）	資本金増減額 （千円）	資本金残高 （千円）	資本準備金増 減額（千円）	資本準備金残 高（千円）
2018年12月1日 (注)	3,017,619	3,048,100	-	567,000	-	244,380

(注) 株式分割（1：100）による増加です。

#### （4）【所有者別状況】

2023年10月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）								単元未満 株式の状 況 （株）
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 （人）	-	-	-	7	-	-	45	52	-
所有株式数 （単元）	-	-	-	19,191	-	-	11,288	30,479	200
所有株式数 の割合 （%）	-	-	-	62.96	-	-	37.04	100	-

(注) 自己株式103,400株は、「個人その他」に1,034単元含まれております。

## (5) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2023年10月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 103,400	-	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
完全議決権株式(その他)	普通株式 2,944,500	29,445	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 200	-	-
発行済株式総数	3,048,100	-	-
総株主の議決権	-	29,445	-

## 【自己株式等】

2023年10月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社エスネットワークス	東京都千代田区丸の内二丁目7番2号 JPタワー23階	103,400	-	103,400	3.4
計	-	103,400	-	103,400	3.4



## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

## (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

## (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	最近事業年度		最近期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	50,000	30,000,000	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、株式分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (-)	-	-	-	-
保有自己株式数	103,400	-	103,400	-

### 3【配当政策】

当社は、株主への安定した利益還元を通じた中長期的な企業価値の向上を経営上の重要課題の一つと捉えております。配当政策につきましては、連結株主資本配当率（DOE）10%を基準にした安定的な配当を堅持していく方針であります。なお、過去5年間の連結株主資本配当率（DOE）の推移は以下の通りです。

	2018年12月期	2019年12月期	2020年12月期	2021年12月期	2022年12月期
配当金総額（千円）	145,907	139,885	119,441	112,893	114,843
DOE	9.3%	10.9%	11.0%	9.8%	9.5%

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定めることができる旨、また、期末配当の基準日は毎年12月31日、中間配当の基準日は毎年6月30日とする旨定款に定めております。

最近連結会計年度の配当につきましては、上記方針に基づき1株当たり39円の配当を実施することを決定いたしました。この結果、最近連結会計年度の連結配当性向は98.4%、連結株主資本配当率は9.5%となりました。

内部留保資金につきましては、今後予想される経営環境の変化に対応できる経営組織体制強化、人材への投資及び海外事業展開の財源として有効投資してまいりたいと考えております。なお、最近連結会計年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 （千円）	1株当たり配当額 （円）
2023年3月24日 定時株主総会決議	114,843	39

当社は、2021年3月25日開催の定時株主総会において、1株当たり43円の配当（以下、「本件配当」）を行うことを決議し実施しましたが、本件配当は、結果として会社法および会社計算規則により算定した分配可能額を超過していたことが判明しました。このような事態を受け、当社においては、社内調査委員会を設置し本件の原因究明及び再発防止策を策定いたしました。又、社内調査委員会による調査結果及び再発防止策について、客観的かつ中立的な立場から検証する為に、社外の弁護士による外部調査委員会を設置いたしました。

当社は、社内調査委員会及び外部調査委員会により策定・検証された再発防止策（社内チェック体制の整備、取締役会議案の上程プロセス改善、社内研修の実施、外部専門家（会計監査人、弁護士等）へのチェック依頼体制構築）を講じ、さらなるコーポレート・ガバナンスの向上に取り組んでまいります。

尚、本件配当のうち分配可能額に相当する金額に関しては、会社法第462条第3項に従い、当社の総株主の同意が取得され、同条第1項に基づく業務執行者等の責任が免除されております。また、本件配当のうち分配可能額を超過する金額に関しては、本件配当当時の役員等の一部関係者により報酬等が自主返納される形で、その全額について、当社への補填がなされております。本件による上記配当政策への影響はありません。

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### （１）【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに対する基本的な考え方

当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指し、経営責任を適切・公正に遂行するため、絶えず実効性の面から経営管理体制の見直しと改善に努めております。また、正確かつ時宜に応じた経営情報の開示に努め、経営活動に対する監視・チェック機能の強化、透明性の向上、コンプライアンス及びリスク管理の徹底を図り、コーポレート・ガバナンスを充実させていくことを経営上の最重要課題のひとつと位置付けております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は監査等委員会設置会社であり、取締役会の主たる役割を、経営戦略、経営方針の決定とその執行モニタリングと定め、アドバイス機能の充実と監督機能の強化を図り、実効性を高めております。監査等委員会においては、常勤監査等委員を1名以上置くことを方針とし、内部統制システムを利用して、取締役の業務執行の適法性、妥当性を監査していきます。取締役会における議決権等を持つ監査等委員である取締役に構成する監査等委員会を設置することにより、取締役会のモニタリング機能強化を図ります。

#### ）取締役会

取締役会は定時取締役会を月1回開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。取締役会は定款及び法令に則り、法定決議事項及び経営方針等、経営に関する重要事項や業務執行の意思決定を行うほか、取締役の業務執行状況について監督を行います。

取締役は本書提出日現在6名（監査等委員4名を含む）であります。そのうち3名（監査等委員3名を含む）は社外取締役であります。

本書提出日現在における取締役会の構成員は以下のとおりです。

	氏名（役職名）
代表取締役	高畠 義紀（代表取締役社長）
取締役	武林 聡
取締役	宮部 賢一（常勤監査等委員）
取締役	江連 裕子（社外取締役 監査等委員）
取締役	若林 義人（社外取締役 監査等委員）
取締役	竹内 在（社外取締役 監査等委員）

#### ）監査等委員会

当社は監査等委員会設置会社であります。監査等委員である取締役は本書提出日現在4名であり、そのうち過半数の3名は社外取締役であります。監査等委員会は、内部統制システムを活用して、グループ会社を含む業務執行全般に対して監査を実施します。また、その実効性確保のため、監査等委員の互選により、常勤監査等委員を1名置き、経営会議及びリスク・コンプライアンス委員会等の重要な会議へ出席するなどにより、経営執行状況の適切な把握と監視に努めます。監査等委員会では、法令、定款及び当社監査等委員会監査等基準に基づき重要事項の決議及び業務の進捗報告等を行います。

また、取締役会その他の重要な会議へ出席し、取締役の業務執行について適宜意見を述べ、業務執行全般に対する監視及び監査を実施します。このほか、内部監査人及び会計監査人と密接な連携をとり、年度監査計画に基づき監査を実施するとともに、必要に応じて役職員に対して報告を求め、監査等を通じて発見された事項等については監査等委員会において協議し、取締役会への報告等を行います。

本書提出日現在における監査等委員会の構成員は以下のとおりです。

	氏名（役職名）
委員長	宮部 賢一（常勤監査等委員）
委員	江連 裕子（社外取締役）
委員	若林 義人（社外取締役）
委員	竹内 在（社外取締役）

#### ）報酬委員会

当社は、取締役の報酬に関する客観性を高めるため、取締役会の任意の諮問機関として、報酬委員会を設置しています。報酬委員会は、取締役の中から選定される報酬委員をもって構成し、うち半数以上を社外取締役とするとともに、報酬委員長は社外取締役が務めることとしています。

構成員は代表取締役の高畠義紀、社外取締役・監査等委員の江連裕子（委員長・議長）、若林義人です。

報酬委員会は、取締役の報酬原則・制度を審議し、取締役会に提案する役割を担っています。

）会計監査人

当社は会計監査人設置会社であり、会計監査人の選任については、当社の業務内容、及び会計方針に精通していること等の要素を勘案し、適切な会計監査人を選任しております。

）経営会議

経営会議は、取締役会決議事項以外の重要な意思決定及び各部門からの報告の場として機能しており、常勤の取締役、常勤の監査等委員、コラボレート・パートナー及び必要に応じて代表取締役が指名する者が参加しております。また、議長は代表取締役社長であります。

構成員は代表取締役の高畠義紀（議長）、常勤取締役の武林聡、常勤取締役・監査等委員の宮部賢一及びコラボレート・パートナーの白石武士、嶽崎洋一、小嶋晃弘です。

経営会議の具体的な内容といたしましては、大きく2つ 決議事項と 報告事項に分かれております。

決議事項では主に、業務提携契約や紹介契約、有価証券や固定資産の取得等の都度事項の決議を行い、報告事項では主に月次決算、人員状況、経営リスク等の報告を行っております。

コラボレート・パートナーは、取締役に準ずるものとして従業員の最高位と位置付けられており、取締役会の決定に基づいて代表取締役を補佐し、助言するとともに、代表取締役から委嘱された会社業務を分担して執行する役割及び責任を担っております。また、ガバナンスの観点では、代表取締役及びコラボレート・パートナーが業務の執行を行うのに対し、取締役会が業務執行状況の監督を行います。

）リスク・コンプライアンス委員会

リスク・コンプライアンス委員会は、全社的なコンプライアンス体制の強化・推進、事業の継続安定的な発展の確保などを目的として原則として3か月に1回以上開催され、常勤の取締役、常勤の監査等委員、コラボレート・パートナー及び必要に応じて代表取締役が指名する者が参加しております。リスク・コンプライアンス委員会では、コンプライアンス上の問題点の把握、共有、対応策の協議・検討、その他社内に対し啓蒙活動を実施しております。また、事業運営上の様々なリスクの抽出、評価、対策等に関し協議・検討を行っております。リスク・コンプライアンス委員会は協議・検討結果を取締役に報告しております。

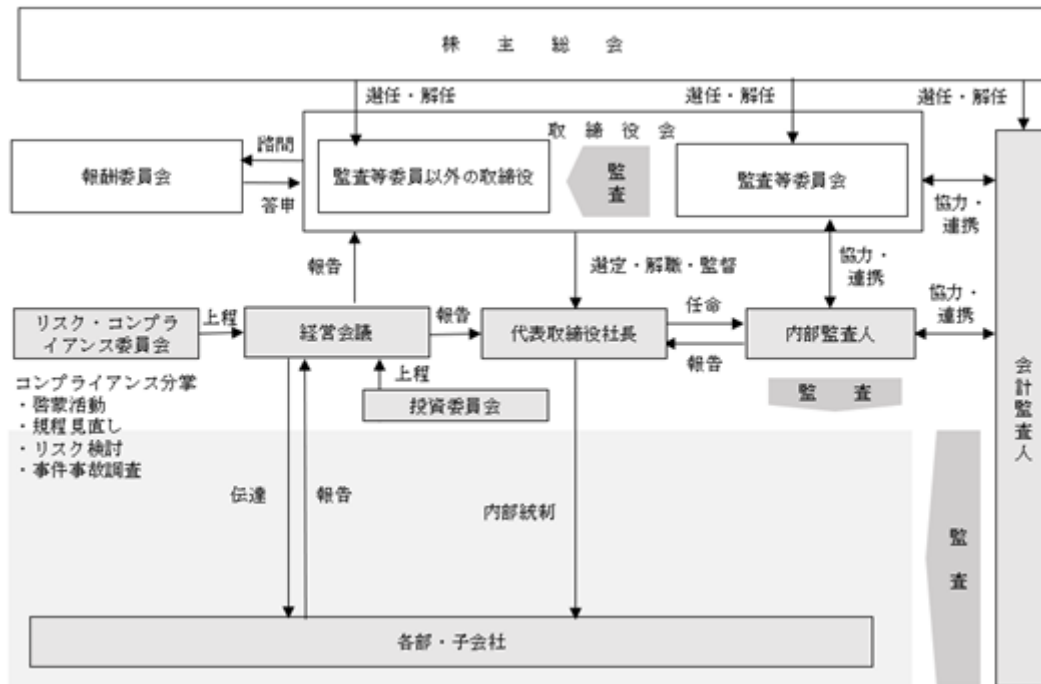
構成員は代表取締役の高畠義紀（議長）、常勤取締役の武林聡、常勤取締役・監査等委員の宮部賢一及びコラボレート・パートナーの白石武士、嶽崎洋一、小嶋晃弘です。

）投資委員会

投資委員会は、常勤取締役、コラボレート・パートナー、投資子会社担当及び必要に応じて代表取締役が指名する者により構成され、当社グループにおける出資、融資及び有価証券の取得・処分について検討を行っております。

構成員は代表取締役の高畠義紀（議長）、常勤取締役の武林聡、コラボレート・パートナーの白石武士、嶽崎洋一、小嶋晃弘及び投資子会社担当の尾身修一です。

当社のコーポレート・ガバナンス体制は、以下の図のとおりであります。



#### 内部統制システムの整備の状況

当社が業務の適正を確保するための体制として取締役会において決議した事項の概要は、下記のとおりであります。

- (1) 当社及び当社子会社の取締役、海外子会社においてはそれに準ずる者（以下、「当社及び当社子会社の取締役等」という。）及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制  
監査等委員による監査及び内部監査人による内部監査により、業務が法令及び社内規程に準拠し適正・妥当に行なわれているか監査し、不正の発見・防止に努める。  
内部通報窓口を設置し、報告者、相談者及び内部通報者の匿名性が保護されることにより、自由な通報や相談が担保できる仕組みを構築する。  
当社及び当社子会社の取締役等及び使用人が法令及び定款並びに社内規則を遵守し、職務を執行するための行動規範として、「コンプライアンス規程」を、周知することにより、法令等遵守の徹底を図る。
- (2) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制  
株主総会議事録、取締役会議事録をはじめ、「文書管理規程」に定める情報を、同規程に基づき文書または電磁的媒体（以下、「文書等」という。）に記録し、保存する。  
取締役及び監査等委員は、常時、これらの文書等を閲覧または謄写できるものとする。  
文書等の保管期間は、法令に別段の定めがない限り、「文書管理規程」によるものとする。
- (3) 当社及び当社子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
法令及び社内規程等に従い、当社及び当社子会社の取締役等及び使用人が権限と責任をもって業務を遂行し、コンプライアンスを徹底するものとする。  
各種リスクに対して各部門にてリスク管理を行い、コラボレート・パートナー及び各事業部長が重要性を認識のうえ、リスク管理の状況を取締役会及び経営会議又は必要に応じ監査等委員会に報告する体制をとる。  
業務プロセスについては、内部監査によりリスクの軽減及び発生防止に努める。  
情報管理に関するリスクについては、各部門に情報セキュリティ管理者を定め、「情報セキュリティ基本規程」に基づきリスク管理を行なう。  
グローバルコーポレート部内に法務担当者を置き、法律に関する専門的な判断が必要となる場合には、適宜、弁護士より助言を受ける。
- (4) 当社及び当社子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行なわれていることを確保するための体制  
「取締役会規程」に基づき、月1回の定時取締役会並びに随時行う臨時取締役会において、重要事項の決定並びに取締役の業務執行状況についての情報を共有する。  
権限と責任の明確化のもと、迅速で機動的な業務執行を行うため経営会議を開催し、その検討結果を経て取締役会で決議することとする。
- (5) 当社並びにその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制  
当社及びその子会社の代表取締役、海外子会社においてはそれに準ずる者は、当社グループの業務の適正を確保するため内部統制の構築及び運用を行なう。

当社は、グループ各社の業務の適正を確保するために「関係会社管理規程」に従い、グローバルコーポレート部を中心に各社に対する牽制機能を果たす仕組みとする。

当社は、その子会社の事業の特性に応じて社内規程を整備し、当社が整備する内部通報制度への参加を求める。

当社の内部監査人は、グループ各社に対する内部監査を実施する。

- (6) 当社の監査等委員会がその補助すべき取締役及び使用人を置くことを求めた場合における当該取締役及び使用人に関する体制

当社は、監査等委員会から求めがある場合には、速やかに監査等委員会の業務補助のための使用人として監査等委員会スタッフを置くこととし、監査等委員会の職務を補助すべき取締役は置かない。

- (7) 当社の監査等委員会の職務を補助すべき使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、監査等委員会スタッフを置く場合には、その独立性を確保するため、当該スタッフの任命、人事異動・人事評価等にかかわる事項については事前に監査等委員会の同意を得るものとする。

- (8) 当社及び当社子会社の取締役等及び使用人が監査等委員会に報告するための体制に関する事項

当社及び当社子会社の取締役等及び使用人は、監査等委員会に対して、当社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実、あるいは当社及び当社子会社の取締役等ないしは使用人の不正行為もしくは法令・定款違反等を発見したときは、直ちにその事実を報告するものとする。

監査等委員は、月1回の定時取締役会及び必要に応じ随時開催される臨時取締役会、その他の重要な意思決定会議に出席し、当社及び当社子会社の取締役等及び使用人からの重要事項の報告を受けるものとする。

- (9) 当社の監査等委員会に報告した者が当該報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社は、監査等委員会へ報告を行った当社及び当社子会社の取締役等及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止する。

- (10) 当社の監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査等委員がその職務の執行について当社に対して会社法第399条の2第4項に基づく費用の前払い等の請求をしたときは、担当部署において審議の上、当該請求に係る費用又は債務が当該監査等委員の職務執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかにこれに応じるものとする。

- (11) その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社は、監査等委員会がいつでも必要に応じて取締役及び使用人に対するヒアリングを実施することができる体制を構築する。

当社は、監査等委員会が代表取締役、監査法人、内部監査人それぞれとの間で定期的に意見交換会を開催する機会を保証する。

- (12) 財務報告の信頼性を確保するための体制

財務報告の信頼性確保及び金融商品取引法に定める内部統制報告書の有効かつ適切な提出のため、内部統制システムの構築を行う。

内部統制システムと金融商品取引法及びその他の関係法令等との適合性を確保するために、全社レベル並びに業務プロセスレベルの統制活動を強化するとともに、その仕組みを継続的に評価し必要な是正を行う。

- (13) 反社会的勢力排除に向けた体制

市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体とは関係を持たないことを「コンプライアンス規程」に定めており、毅然とした姿勢で対応する。

反社会的勢力排除を推進する団体に加盟するなど、外部情報の収集や外部団体との連携を強化している。

事業に関わる契約を締結する際には、双方において反社会的勢力または関わりのある個人・法人等でないことを約し、後に違背が発覚した際には、契約の解除と共に損害賠償請求に応じる義務を負う等の「暴力団排除条項」を契約書面にて交わしている。

従業員等の雇用にあたり、入社時提出の「宣誓書」において、被採用者自らが反社会的勢力等でないこと、もしくはそれと関わりがないことを宣言させている。

#### リスク管理体制の整備の状況

当社は、リスク管理体制の整備の一環として「コンプライアンス規程」及び「リスク管理規程」を整備しております。

また、法令遵守体制を実効性あるものとするため、リスク・コンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンスに係る維持、向上、就業規則およびその他の会社規定違反に対する事案が発生した場合の懲罰の検討などを実施しております。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役（業務執行取締役等を除く。）との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に定めております。これに基づき、すべての取締役（業務執行取締役等を除く。）との間で、責任限定契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、当該取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときは、金120万円以上であらかじめ定めた額と法令が規定する最低責任限度額のいずれか高い額としております。

#### 役員等との間で締結している補償契約の内容の概要

当社は、すべての取締役との間で、会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を締結しており、同項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲において当社が補償することとしています。ただし、当該補償契約によって会社役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、次に掲げる事項に該当する場合には補償の対象としないこととしています。

- ・被補償者である取締役（以下、「被補償者」という）の悪意又は重過失により被補償者が被った損害等
- ・争訟費用のうち通常要する費用の額を超える部分
- ・当社が損害均等を賠償するとすれば被補償者が当社に対して会社法第423条第1項の責任を負う場合には、損害金等のうち当該責任に係る部分

#### 役員等を被保険者として締結している役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社の取締役であり、保険料は当社が全額負担しており、被保険者の保険料負担はありません。当該保険契約では、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと、又は当該責任追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について補填することとされております。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は補填されないなど、一定の免責事由があります。

#### 取締役責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む。）及び第23期定時株主総会終結前の監査役（監査役であった者を含む。）の責任を法令で定める最低責任限度額を控除して得た額を限度として免除できる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たす環境を整備することを目的とするものであります。

#### 取締役の定数

当社の取締役は10名以内（監査等委員である取締役を除く）、監査等委員である取締役は4名以内とする旨定款に定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社の取締役の選任決議は、株主総会の決議によって行っております。なお取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行なうことを目的とするものであります。



(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性5名 女性1名（役員のうち女性の比率16.7%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	高畠 義紀	1975年7月22日生	1998年4月 (株)インテリジェンス(現パーソルキャリア(株))入社 2000年6月 当社入社 2008年2月 FLAGSHIP VIETNAM Co.,Ltd(現ES NETWORKS VIETNAM CO.,LTD) Director就任 2015年10月 ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD. Director就任 2016年1月 当社執行役員就任 2018年1月 ES NETWORKS (THAILAND) Co., LTD. Director就任 2018年6月 (株)ZENKIGEN監査役就任(現任) 2018年11月 ES CONSULTING VIETNAM CO., LTD. Director就任 2019年1月 Teradatrust Advisory Inc.(現 ES NETWORKS PHILIPPINES LTD.) Director就任 2019年3月 当社取締役(社長補佐担当)就任 2021年1月 当社代表取締役社長就任(現任)	注2	163,600 注4
取締役	武林 聡	1964年5月23日生	1987年4月 (株)リクルート(現(株)リクルートホールディングス)入社 1992年9月 (株)インテリジェンス(現パーソルキャリア(株))入社 1993年4月 同社取締役就任 2004年6月 (株)メディア(現アルテリア・ネットワークス(株))代表取締役社長就任 2007年9月 (株)U C O M(現アルテリア・ネットワークス(株))代表取締役社長就任 2009年11月 (株)U S E N(現(株)U S E N - N E X T H O L D I N G S)取締役就任 2011年1月 (株)フォーバル・リアルストレート代表取締役就任 2016年3月 当社取締役就任(現任) 2019年6月 (株)インターワークス 代表取締役就任 2020年12月 アート・クラフト・サイエンス(株)取締役就任(現任) 2022年5月 (株)Auditech取締役就任(現任) 2022年11月 (株)LASSIC取締役就任(現任)	注2	44,400 注5
取締役 監査等委員	宮部 賢一	1969年9月20日生	1992年4月 松下電器産業(株)(現パナソニック(株))入社 1997年10月 (株)トーキ入社 1999年1月 北村会計事務所(現税理士法人北村会計)入所 1999年5月 佐藤英志公認会計士事務所入所 1999年10月 (株)エスネットワークス取締役就任 2004年8月 (株)インテント監査役就任 2005年12月 (株)フラグシップ(現(株)キネマ旬報社)監査役就任 2013年3月 (株)エスネットワークス監査役就任 2016年3月 (株)フラグシップAM代表取締役就任 2020年3月 当社監査役就任 2022年3月 当社取締役(監査等委員)就任(現任) 2022年4月 パラダイムシフトグループ(株)監査役就任(現任) 2022年8月 イーエスピーシーワン(株)監査役就任(現任)	注3	150,100

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 監査等委員	江連 裕子	1977年7月12日生	1998年1月 (株)セント・フォース所属フリーアナウンサー（現任） 2004年10月 (株)日経CNBC メイン経済キャスター就任 2008年4月 (株)日経ラジオ社 ラジオNIKKEI 経済キャスター就任（現任） 2011年7月 (株)テレビ東京 E-Morning Mプラス11 マーケットキャスター就任 2015年6月 (株)グルメ杵屋 社外取締役就任 2018年3月 当社社外取締役就任 2018年4月 専修大学 アナウンサー講座 講師 2020年4月 (株)乃が美（現株乃が美ホールディングス）社外取締役就任 2021年4月 世界は今-JETRO Global Eye キャスター 公益財団法人青葉園 非常勤理事（現任） 2022年3月 当社社外取締役（監査等委員）就任（現任）	注1 注3	5,000
取締役 監査等委員	若林 義人	1978年11月24日生	2008年1月 西村あさひ法律事務所入所 2019年1月 西村あさひ法律事務所パートナー就任（現任） 2019年3月 当社取締役就任 2022年3月 当社社外取締役（監査等委員）就任（現任）	注1 注3	5,000
取締役 監査等委員	竹内 在	1970年11月19日生	1994年12月 ニフティ(株)入社 1999年7月 (株)東海総合研究所（現三菱UFJリサーチ&コンサルティング(株)）入社 2001年7月 SAPジャパン(株)入社 2006年7月 日本オラクル(株)入社 2011年4月 (株)シンプレクス・コンサルティング（現シンプレクス(株)）入社 コーポレート・イノベーショングループ執行役員就任 2013年3月 セレンディップ・ホールディングス(株)監査役就任 2014年3月 同社代表取締役社長就任（現任） 2014年10月 天竜精機(株)取締役就任（現任） 2015年10月 佐藤工業(株)取締役就任 2016年7月 エムジーホールディングス株式会社社外取締役（監査等委員）就任（現任） 2018年4月 佐藤工業(株)監査役就任 2018年6月 同社取締役（現任） 2018年8月 三井屋工業(株)取締役就任（現任） 2018年12月 (株)サンテクト（現セレンディップ・テクノロジーズ(株)）取締役就任（現任） 2020年7月 セレンディップ・フィナンシャルサービス(株)取締役就任（現任） (株) エムジエック（現セレンディップ・テクノロジーズ(株)）取締役就任 セレンディップ・ホールディングス(株)執行役員就任（現任） 2022年3月 当社社外取締役（監査等委員）就任（現任）	注1 注3	-
計					368,100

- (注) 1. 取締役の江連裕子、若林義人、竹内在は、社外取締役であります。
2. 監査等委員以外の取締役の任期は2023年3月24日開催の定時株主総会終結の時から、2023年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
3. 監査等委員である取締役の任期は、2022年3月25日開催の定時株主総会終結の時から、2023年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
4. 代表取締役社長高畠義紀の所有株式数は、同氏の資産管理会社であるセキュア・ベース株式会社が所有する株式数を含んでおります。
5. 取締役武林聡の所有株式数は、同氏の資産管理会社である株式会社S・M・R・Tが所有する株式数を含んでおります。

6. 当社は、法令に定める監査等委員の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
矢崎 正江	1975年12月31日生	1998年4月 高砂熱学工業㈱入社 2005年12月 有限責任あずさ監査法人入所 2016年7月 ユナイテッド・アドバイザーズ税理士法人入所 2017年7月 矢崎公認会計士事務所開設 2018年4月 辻・本郷税理士法人入所 2021年10月 ㈱ZENKIGEN常勤監査役就任（現任）	-

#### 社外役員の状況

本書提出日現在、当社の社外取締役は3名であります。

社外取締役江連裕子氏は、長年に渡り経済キャスターとして活躍し、多数の企業経営者や株式市場関係者への豊富な取材経験から、企業経営や経済動向に関する高度な知見を当社の経営に反映いただけることを期待し、選任しております。同氏は他の会社の役員等を兼任されておりますが、当該兼任先と当社との間に、人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はないものと判断しております。以上のことから、独立性を有するものと考えます。

社外取締役若林義人氏は、弁護士、会計士補及び米国公認会計士としてM & Aや企業法務を中心に豊富な経験を有しております。客観的な立場から、高度な知見を当社のコーポレートガバナンス、コンプライアンス体制の強化に反映いただけることを期待し、選任しております。

社外取締役竹内在氏は、情報通信・マーケティング分野における高度な専門知識並びに上場企業における経営経験を有しております。独立した立場から、高度な知見を当社のコーポレートガバナンス・取締役会の監督機能の強化に反映いただけることを期待し、選任しております。同氏は他の会社の役員等を兼任されておりますが、当該兼任先と当社との間に、人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はないものと判断しております。以上のことから、独立性を有するものと考えます。

当社は、社外取締役の独立性に関する明確な基準または方針を定めておりませんが、選任にあたっては、経歴や当社との関係を踏まえ、当社経営陣からの独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを前提に判断しております。

なお、社外取締役である江連裕子氏、若林義人氏は、当社株式を保有しておりますが、両氏と当社との間に、それ以外の利害関係はありません。

#### 社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、原則として毎月1回開催される定時取締役会に出席し、経営の状況等をモニタリングするとともに、事業判断上必要とされる助言をし、意見交換を行います。

社外取締役である監査等委員は、原則として毎月1回開催される定時監査等委員会に出席し、取締役の業務執行の状況を監査するほか、内部監査の状況、会計監査人による監査の状況を把握するとともに、内部統制システムの整備・運用状況等を監査し、必要に応じて内部監査人及び会計監査人と連携をとり、業務の適正化を図ります。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

当社は2022年3月25日開催の定時株主総会決議にて監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しております。

当社の監査等委員は4名（内監査等委員である社外取締役3名）で構成されており、そのうち若林義人は弁護士、米国公認会計士及び会計士補の資格を有しており、法律、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当社の監査等委員会は、監査等委員会で策定した監査計画に基づいて、当社グループの業務全般について、常勤取締役である監査等委員を中心として計画的かつ網羅的な監査を実施しております。また、常勤監査等委員は取締役会その他重要な会議に出席し、意見を述べるほか、取締役からの聴取や重要な決裁書類等の閲覧を通じ監査を実施しております。監査等委員4名は独立機関としての立場から、適正な監査を行うため定期的に監査等委員会を開催し、打ち合わせを行い、また、会計監査人を含めた積極的な情報交換により連携をとっております。

監査等委員会の主な検討事項は、監査方針及び監査計画の策定、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の評価と再任適否の決定、会計監査人報酬等に関する同意判断、監査報告に関する事項等であります。

最近事業年度において監査等委員会設置会社へ移行前の監査役会の開催状況及び個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
宮部 賢一	3回	3回
徳岡 國見	3回	3回
森岡 伸介	3回	3回
武田 正光	3回	3回

最近事業年度において監査等委員会設置会社へ移行後の監査等委員会の開催状況及び個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
宮部 賢一	11回	11回
江連 裕子	11回	11回
若林 義人	11回	11回
竹内 在	11回	11回

内部監査の状況

当社では、代表取締役社長の任命する1名の内部監査人が、当社グループの内部監査を実施しております。内部監査人は、業務活動に関して、運営状況、業務状況の有効性及び正確性、コンプライアンスの遵守状況等について監査を行い、その結果を代表取締役社長に対して報告するとともに、業務の改善及び適切な運営に向けての具体的な助言や勧告を行っております。更に監査等委員会とも密接な連携をとっており、監査等委員は、内部監査状況を適時に把握できる体制になっております。

また、内部監査人、監査等委員会及び会計監査人は定期的に三様監査連絡会を実施し、相互の情報及び意見の交換を実施し、連携を図っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 継続監査期間

15年間

c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 香川 順

指定有限責任社員 業務執行社員 田村 剛

d. 監査業務にかかる補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士2名、その他11名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査法人の選定方針は特に定めておりませんが、有限責任監査法人トーマツを選定する理由は、会計監査人としての品質管理体制、独立性及び専門性の有無、事業分野への理解度、監査報酬の妥当性等を総合的に勘案し、検討した結果、適任と判断したためであります。

監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目のいずれかに該当すると認められるときは、監査等委員全員の同意により、会計監査人を解任します。又、監査等委員会は、会計監査人の職務を適切に遂行することが困難と認められる場合等、必要と判断した場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定します。

#### f. 監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価については、日本監査役協会が公表している「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づいて、監査法人の品質管理、監査チームの独立性等、監査役等とのコミュニケーション、経営者等との関係及び不正リスクについて総合的に評価し、監査法人の再任の妥当性を判断しております。

#### 監査報酬の内容等

##### a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	最近連結会計年度の前連結会計年度		最近連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	28,000	-	30,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	28,000	-	30,000	-

##### b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(デロイトグループ)に対する報酬(aを除く)

該当事項はありません。

##### c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

##### d. 監査報酬の決定方針

当社の監査報酬については、監査日数、監査人員及び会社規模・業務特性等を総合的に勘案し、監査等委員会の同意を得て適切に決定しております。

##### e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査等委員会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、会計監査人の監査計画の内容、職務執行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行った結果、それらの妥当性が確認できたためであります。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

2022年3月25日開催の定時株主総会において、監査等委員でない取締役の報酬額を年額500,000千円以内（うち社外取締役分は年額100,000千円以内とし、また使用人分給与は含まない）、また監査等委員である取締役の報酬額を年額100,000千円以内と決議されております。同決議時の当該定めに係る監査等委員でない取締役は10名以内とし、監査等委員である取締役は4名以内、本書提出日現在においては監査等委員でない取締役は2名、監査等委員である取締役は4名となっております。

各役員の報酬については報酬限度額の範囲内において、監査等委員でない取締役については報酬委員会において審議を行い、監査等委員会への報告を行った上で、取締役会にて決定しております。また監査等委員である取締役については監査等委員会での協議により決定しております。

最近事業年度の監査等委員でない取締役の報酬等の額の決定過程においては、2022年3月1日に報酬委員会の審議を行い、2022年3月25日開催の取締役会において、取締役の個別の報酬額を決定する決議を行っております。また、監査等委員である取締役の報酬等の決定過程における監査等委員会の活動内容は、2022年3月25日の監査等委員会での協議に基づき決定しております。

(a) 監査等委員でない取締役

監査等委員でない取締役の報酬は、2022年3月25日の取締役会において、取締役（監査等委員である取締役を除く）の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針を決議しております。

1) 基本方針

当社の取締役（業務執行取締役に限る。以下同様）の報酬は企業価値の持続的向上を図るためのインセンティブとして機能するよう、取締役の職責に応じた報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては、各々の職務と責任を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とし、固定報酬と業績連動報酬で構成します。

2) 固定報酬の個人別の報酬等の決定に関する方針

取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職務と責任及び当社の業績等を総合的に勘案して決定します。

3) 業績連動報酬等の決定に関する方針

取締役の業績連動報酬等は、各連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益に対して5%を役位に応じて配分し、賞与として毎年、一定の時期に支給します。当該指標を選択した理由は、親会社株主に帰属する当期純利益が、株主の皆様へ帰属する成果であり、その一部を業務執行取締役に分配する事は、株主との価値共有という観点から鑑みると、合理的な指標であると考えています。

4) 非金銭報酬等の決定に関する方針

非金銭報酬等はありません。

5) 報酬等の種類ごとの割合の決定に関する方針

取締役の報酬等の種類ごとの割合は、役位によって異なりますが、固定報酬と業績連動報酬等が適切な割合となるように支給します。

6) 報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針

固定報酬は、個人別の報酬の年額を12分した金額を毎月支給します。賞与は事業年度終了後4か月以内に年1回支給します。

7) 報酬等の内容についての決定の全部又は一部を第三者に委任する場合の決定事項

第三者への委任は行いません。

8) 報酬等の内容についての決定の全部又は一部を第三者に委任する場合以外の決定事項

各取締役の具体的な固定報酬の額は、取締役会が、株主総会において承認を得た報酬等の上限額の範囲内において、委員の過半数が社外取締役で構成される報酬委員会の答申を踏まえ、決定します。

(b) 監査等委員である取締役

監査等委員である取締役の報酬は、監査等委員である取締役が株主の付託を受けた独立機関として取締役の職務執行に対する監査職務を負っていることから、監査等委員である取締役については監査等委員会での協議に基づく適切な水準の報酬としております。

## 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の 総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)					対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	ストック・オプション	業績連動報酬	退職慰労金	左記のうち、非金銭報酬等	
取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）	57,707	50,550	-	7,157	-	-	4
監査等委員である取締役（社外取締役を除く）	9,000	9,000	-	-	-	-	1
監査役（社外監査役を除く）	2,499	2,499	-	-	-	-	1
社外役員	20,100	20,100	-	-	-	-	6

（注）当社は2022年3月25日付で監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しております。

## 役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

## 使用人兼務取締役の使用人分給与のうち重要なもの

報酬等の総額 (千円)	対象となる役員の員数 (人)	内容
9,000	1	使用人兼務取締役の使用人部分に係る給与

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けるために保有するものを純投資目的の投資株式とし、当社の中長期的な企業価値向上に資すると判断のうえ保有するものを純投資目的以外の目的の投資株式としてそれぞれ区分する方針です。

また、当社は社内からの（intra）起業家（entrepreneur）を支援する制度（略称：インプレ制度）を制定しており、当社の従業員が、当社の業務経験を活かして新たなビジネスに挑戦し、起業する際に出資を行っております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、中長期的な事業拡大と持続的発展のために、業務提携、取引の維持・拡大、事業の円滑な運営上必要と認められる場合を除き、原則として政策保有株式を保有しないこととしております。

政策保有株式の保有の適否については、年に一度、決算日後の取締役会等において、「政策保有株式の状況」という議題で保有目的や取引状況、中・長期的な見通しに加えて当社の資本コストとの比較を行い、保有の妥当性について判断を行ってまいります。保有の妥当性が認められない場合は、株価や市場動向を考慮して適時・適切に売却をすすめる方針です。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	1	200
非上場株式以外の株式	1	144,271

(最近事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式増加の理由
非上場株式	1	200	インプレ制度による出資
非上場株式以外の株式	1	144,271	資本業務提携による関係強化のため。



## c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	最近事業年度	最近事業年度の 前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （千円）	貸借対照表計上額 （千円）		
ブリッジコン サルティング グループ （株）	80,000	-	2022年10月13日付で締結している資本業務提携契約（以下本提携）に伴い、長期的な関係性の維持、強化のため保有しております。本提携は、ブリッジコンサルティンググループ株式会社の抱える専門人材リソースを当社のコンサルティングサービス提供先へ柔軟かつ弾力的に供給し、実務課題の解決、ひいては資本市場の成長や地方創生に貢献することを目的としております。本提携に基づき両社の経営資源やノウハウを相互活用し、主にIPO志向会社向けサービスの共同支援、新規サービスの共同開発等を進めるために新規取得しております。定量的な保有効果は秘密保持の観点から記載いたしません。保有の便益と当社資本コストの比較により経済合理性を検証してまいります。	無
	144,271	-		

（注）「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

## みなし保有株式

該当事項はありません。

## 保有目的が純投資目的である投資株式

区分	最近事業年度		最近事業年度の前事業年度	
	銘柄数 （銘柄）	貸借対照表計上額の 合計額（千円）	銘柄数 （銘柄）	貸借対照表計上額 の 合計額（千円）
非上場株式	7	47,463	9	91,351

区分	最近事業年度		
	受取配当金の 合計額（千円）	売却損益の 合計額（千円）	評価損益の 合計額（千円）
非上場株式	-	-	（注）1 (18,888)

（注）1．非上場株式については、市場価格がないことから、「評価損益の合計額」は記載しておりません。

2．「評価損益の合計額」の（ ）は外書きで、最近事業年度の減損処理額であります。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び四半期連結財務諸表並びに財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の四半期連結財務諸表は、「四半期連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（平成19年内閣府令第64号）に基づいて作成しております。
- (3) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。  
なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

- (1) 当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、前連結会計年度（2021年1月1日から2021年12月31日まで）及び当連結会計年度（2022年1月1日から2022年12月31日まで）の連結財務諸表並びに前事業年度（2021年1月1日から2021年12月31日まで）及び当事業年度（2022年1月1日から2022年12月31日まで）の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。
- (2) 当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、第3四半期連結会計期間（2023年7月1日から2023年9月30日まで）及び第3四半期連結累計期間（2023年1月1日から2023年9月30日まで）に係る四半期連結財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる四半期レビューを受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。

会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナーへの参加等を通じて情報収集等を行っております。  
財務諸表等の適正性を確保するため、情報開示規程及び適時開示マニュアルを整備しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2021年12月31日)	当連結会計年度 (2022年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,671,622	1,333,342
売掛金	202,270	273,273
仕掛品	23,718	11,021
営業投資有価証券	-	50,141
その他	115,331	111,318
貸倒引当金	40,070	48,598
流動資産合計	1,972,872	1,730,499
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	47,168	31,114
その他（純額）	16,426	11,201
有形固定資産合計	1 63,595	1 42,315
無形固定資産		
その他	3,188	1,999
無形固定資産合計	3,188	1,999
投資その他の資産		
投資有価証券	2 155,684	2 271,306
繰延税金資産	35,417	42,656
敷金及び保証金	163,616	285,043
その他	6,708	6,511
貸倒引当金	384	384
投資その他の資産合計	361,042	605,132
固定資産合計	427,827	649,448
資産合計	2,400,699	2,379,947

（単位：千円）

	前連結会計年度 (2021年12月31日)	当連結会計年度 (2022年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
短期借入金	3 50,000	-
1年内返済予定の長期借入金	365,565	349,476
未払法人税等	44,498	55,979
賞与引当金	73,179	11,566
未払金	131,251	183,459
契約負債	-	28,684
その他	93,387	70,990
流動負債合計	757,881	700,155
固定負債		
長期借入金	450,462	420,709
固定負債合計	450,462	420,709
負債合計	1,208,343	1,120,864
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	567,000	567,000
資本剰余金	246,388	246,388
利益剰余金	580,058	562,066
自己株式	240,062	161,815
株主資本合計	1,153,383	1,213,639
その他の包括利益累計額		
為替換算調整勘定	6,762	2,885
その他の包括利益累計額合計	6,762	2,885
新株予約権	3,405	3,319
非支配株主持分	28,804	45,009
純資産合計	1,192,356	1,259,083
負債純資産合計	2,400,699	2,379,947

## 【四半期連結貸借対照表】

(単位：千円)

当第3四半期連結会計期間  
(2023年9月30日)

資産の部	
流動資産	
現金及び預金	1,046,980
売掛金	273,521
仕掛品	13,623
営業投資有価証券	110,141
その他	169,090
貸倒引当金	71,340
流動資産合計	1,542,015
固定資産	
有形固定資産	
建物（純額）	155,944
その他（純額）	31,079
有形固定資産合計	187,023
無形固定資産	
その他	1,426
無形固定資産合計	1,426
投資その他の資産	
投資有価証券	349,464
敷金及び保証金	166,887
その他	10,186
貸倒引当金	384
投資その他の資産合計	526,154
固定資産合計	714,604
資産合計	2,256,619
負債の部	
流動負債	
1年内返済予定の長期借入金	348,332
賞与引当金	24,494
未払金	130,094
未払法人税等	1,862
契約負債	36,398
その他	51,962
流動負債合計	593,145
固定負債	
長期借入金	273,454
繰延税金負債	3,503
固定負債合計	276,957
負債合計	870,103

(単位:千円)

当第3四半期連結会計期間  
(2023年9月30日)

純資産の部	
株主資本	
資本金	567,000
資本剰余金	246,388
利益剰余金	586,054
自己株式	161,815
株主資本合計	1,237,626
その他の包括利益累計額	
その他有価証券評価差額金	58,812
為替換算調整勘定	22,725
その他の包括利益累計額合計	81,538
新株予約権	3,133
非支配株主持分	64,217
純資産合計	1,386,516
負債純資産合計	2,256,619

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自2021年1月1日 至2021年12月31日)	当連結会計年度 (自2022年1月1日 至2022年12月31日)
売上高	2,334,022	1 2,649,914
売上原価	1,344,317	1,412,466
売上総利益	989,705	1,237,448
販売費及び一般管理費	2 856,394	2 1,038,680
営業利益	133,310	198,767
営業外収益		
持分法による投資利益	31,429	-
紹介手数料	-	20,857
為替差益	5,182	28,832
その他	2,834	3,189
営業外収益合計	39,446	52,879
営業外費用		
支払利息	5,681	4,160
投資事業組合運用損	1,064	-
貸倒引当金繰入額	-	11,830
その他	1,662	426
営業外費用合計	8,407	16,417
経常利益	164,349	235,228
特別利益		
投資有価証券売却益	25,336	-
事業譲渡益	66,215	-
特別利益合計	91,551	-
特別損失		
貸倒引当金繰入額	38,551	-
投資有価証券評価損	1,491	18,888
減損損失	3 8,697	-
その他	7,163	-
特別損失合計	55,904	18,888
税金等調整前当期純利益	199,996	216,340
法人税、住民税及び事業税	63,310	67,817
法人税等調整額	6,266	7,238
法人税等合計	69,576	60,579
当期純利益	130,420	155,761
非支配株主に帰属する当期純利益	7,774	12,612
親会社株主に帰属する当期純利益	122,645	143,149

## 【連結包括利益計算書】

(単位:千円)

	前連結会計年度 (自2021年1月1日 至2021年12月31日)	当連結会計年度 (自2022年1月1日 至2022年12月31日)
当期純利益	130,420	155,761
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	15,520	-
為替換算調整勘定	4,430	6,055
その他の包括利益合計	1, 2 11,090	1, 2 6,055
包括利益	119,329	149,706
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	110,091	133,501
非支配株主に係る包括利益	9,238	16,204



## 【四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書】

## 【四半期連結損益計算書】

## 【第3四半期連結累計期間】

(単位：千円)

	当第3四半期連結累計期間 (自 2023年1月1日 至 2023年9月30日)
売上高	2,046,975
売上原価	1,077,785
売上総利益	969,189
販売費及び一般管理費	743,913
営業利益	225,276
営業外収益	
為替差益	20,017
受取返還金	8,459
その他	4,535
営業外収益合計	33,012
営業外費用	
支払利息	3,176
支払報酬	9,359
貸倒引当金繰入額	12,907
その他	3,143
営業外費用合計	28,586
経常利益	229,701
特別損失	
関係会社株式売却損	36,586
投資有価証券評価損	10,033
固定資産除却損	1,875
特別損失合計	48,495
税金等調整前四半期純利益	181,206
法人税、住民税及び事業税	8,523
法人税等調整額	20,203
法人税等合計	28,727
四半期純利益	152,479
非支配株主に帰属する四半期純利益	13,648
親会社株主に帰属する四半期純利益	138,830

## 【四半期連結包括利益計算書】

## 【第3四半期連結累計期間】

(単位:千円)

	当第3四半期連結累計期間 (自 2023年1月1日 至 2023年9月30日)
四半期純利益	152,479
その他の包括利益	
その他有価証券評価差額金	58,812
為替換算調整勘定	31,171
その他の包括利益合計	89,983
四半期包括利益	242,462
(内訳)	
親会社株主に係る四半期包括利益	223,254
非支配株主に係る四半期包括利益	19,208

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	567,000	246,388	695,603	423,161	1,085,829
当期変動額					
剰余金の配当			119,441		119,441
親会社株主に帰属する当期純利益			122,645		122,645
自己株式の処分		118,748		183,098	64,350
利益剰余金から資本剰余金への振替		118,748	118,748		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	-	115,544	183,098	67,554
当期末残高	567,000	246,388	580,058	240,062	1,153,383

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	その他の包括利 益累計額合計			
当期首残高	15,520	3,795	19,315	298	19,566	1,125,010
当期変動額						
剰余金の配当						119,441
親会社株主に帰属する当期純利益						122,645
自己株式の処分						64,350
利益剰余金から資本剰余金への振替						-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	15,520	2,966	12,553	3,106	9,238	208
当期変動額合計	15,520	2,966	12,553	3,106	9,238	67,345
当期末残高	-	6,762	6,762	3,405	28,804	1,192,356

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	567,000	246,388	580,058	240,062	1,153,383
当期変動額					
剰余金の配当			112,893		112,893
親会社株主に帰属する当期純利益			143,149		143,149
自己株式の処分		48,247		78,247	30,000
利益剰余金から資本剰余金への振替		48,247	48,247		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	-	17,991	78,247	60,255
当期末残高	567,000	246,388	562,066	161,815	1,213,639

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	その他の包括利 益累計額合計			
当期首残高	-	6,762	6,762	3,405	28,804	1,192,356
当期変動額						
剰余金の配当						112,893
親会社株主に帰属する当期純利益						143,149
自己株式の処分						30,000
利益剰余金から資本剰余金への振替						-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）		9,647	9,647	86	16,204	6,471
当期変動額合計	-	9,647	9,647	86	16,204	66,726
当期末残高	-	2,885	2,885	3,319	45,009	1,259,083

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自2021年1月1日 至2021年12月31日)	当連結会計年度 (自2022年1月1日 至2022年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	199,996	216,340
減価償却費	15,898	23,313
貸倒引当金の増減額(は減少)	37,006	8,676
賞与引当金の増減額(は減少)	42,687	61,613
為替差損益(は益)	4,057	24,249
持分法による投資損益(は益)	31,429	-
事業譲渡損益(は減少)	66,215	-
投資有価証券売却損益(は益)	23,081	-
投資有価証券評価損益(は益)	1,491	18,888
売上債権の増減額(は増加)	17,489	75,904
棚卸資産の増減額(は増加)	13,687	12,696
前払費用の増減額(は増加)	15,195	14,530
未払金の増減額(は減少)	11,391	52,806
未払消費税等の増減額(は減少)	32,118	16,974
その他	42,570	3,066
小計	239,380	205,526
利息及び配当金の受取額	89	92
利息の支払額	5,645	4,157
法人税等の支払額	15,185	69,415
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>218,639</b>	<b>132,045</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	22,002	1,243
投資有価証券の売却による収入	41,047	-
投資有価証券の取得による支出	42,202	208,173
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	24,087
敷金及び保証金の支払による支出	22,792	130,029
敷金及び保証金の回収による収入	21,533	-
関係会社出資金の払込による支出	25,000	-
関係会社の清算による収入	134,844	-
事業譲渡による収入	66,215	-
その他	2,461	118
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>149,182</b>	<b>315,241</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の返済による支出	-	50,000
長期借入れによる収入	200,000	250,000
長期借入金の返済による支出	343,672	295,842
配当金の支払額	119,441	112,893
自己株式の処分による収入	64,350	30,000
その他	3,382	-
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>195,380</b>	<b>178,735</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	2,656	23,652
<b>現金及び現金同等物の増減額(は減少)</b>	<b>175,098</b>	<b>338,279</b>
現金及び現金同等物の期首残高	1,496,524	1,671,622
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>1,671,622</b>	<b>1,333,342</b>

【注記事項】

（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

1．連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数7社

連結子会社の名称

ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.

ES CONSULTING VIETNAM CO., LTD.

ES ACCOUNTING VIETNAM CO., LTD.

ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.

ES NETWORKS PHILIPPINES INC.

ES NETWORKS PHILIPPINES BUSINESS SERVICES INC.

ES NETWORKS PHILIPPINES BUSINESS SOLUTIONS INC.

(2) 連結範囲の変更

当社の連結子会社であった株式会社エスネットワークスアセットマネジメントは当社を吸収合併存続会社とする吸収合併により消滅したため、連結の範囲から除外しております。

(3) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社

ES NETWORKS HONG KONG CO.,LTD.

VIETNAM FLAGSHIP ASSET MANAGEMENT LLC.

（連結の範囲から除いた理由）

非連結子会社はいずれも小規模であり、各社の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため連結の範囲から除外しております。

2．持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社及び関連会社数

該当事項はありません。

(2) 持分法適用範囲の変更

当社の持分法適用関連会社であったREVICパートナーズ株式会社は会社を清算したため、持分法適用範囲から除外しております。

(3) 持分法を適用していない、非連結子会社（ES NETWORKS HONG KONG CO.,LTD.、VIETNAM FLAGSHIP ASSET MANAGEMENT LLC.）及び関連会社（パラダイムシフトグループ株式会社）は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

3．連結子会社の事業年度等に関する事項

全ての連結子会社の事業年度の末日は連結決算日と一致しております。

4．会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券

その他有価証券

時価のないもの

主として移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

ロ 棚卸資産

当社及び連結子会社は個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価の切下げの方法により算定）を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産

当社は定率法を採用しております。ただし、建物（建物附属設備を除く）及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。なお、在外連結子会社については、定額法を採用しております。

また、取得価格10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、一括償却資産として法人税法に規定する方法により、3年間で均等償却しております。

主な耐用年数は次のとおりであります。

建物	3～15年
工具、器具及び備品	3～15年

ロ 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（3～5年）に基づいております。

(3) 重要な引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

売上債権等の貸倒損失に備えるため、当社及び連結子会社は一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

ロ 賞与引当金

当社及び一部の連結子会社は従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

(4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引出可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(6) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式によっております。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

1．連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 8 社

連結子会社の名称

パラダイムシフトグループ株式会社  
ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.  
ES CONSULTING VIETNAM CO., LTD.  
ES ACCOUNTING VIETNAM CO., LTD.  
ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.  
ES NETWORKS PHILIPPINES INC.  
ES NETWORKS PHILIPPINES BUSINESS SERVICES INC.  
ES NETWORKS PHILIPPINES BUSINESS SOLUTIONS INC.

(2) 連結範囲の変更

パラダイムシフトグループ株式会社は、当連結会計年度において株式を追加取得したため、連結の範囲に含めております。

(3) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社

イーエスピーシーワン株式会社  
VIETNAM FLAGSHIP ASSET MANAGEMENT LLC.

（連結の範囲から除いた理由）

非連結子会社はいずれも小規模であり、各社の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため連結の範囲から除外しております。

2．持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社及び関連会社数

該当事項はありません。

(2) 持分法を適用していない、非連結子会社（イーエスピーシーワン株式会社、VIETNAM FLAGSHIP ASSET MANAGEMENT LLC.）は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

3．連結子会社の事業年度等に関する事項

全ての連結子会社の事業年度の末日は連結決算日と一致しております。



#### 4. 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### イ 有価証券

###### その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

###### ロ 棚卸資産

当社及び連結子会社は個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価の切下げの方法により算定）を採用しております。

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### イ 有形固定資産

当社は定率法を採用しております。ただし、建物（建物附属設備を除く）及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。なお、在外連結子会社については、定額法を採用しております。

また、取得価格10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、一括償却資産として法人税法に規定する方法により、3年間で均等償却しております。

主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～15年

工具、器具及び備品 3～15年

###### ロ 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（3～5年）に基づいております。

##### (3) 重要な引当金の計上基準

###### イ 貸倒引当金

売上債権等の貸倒損失に備えるため、当社及び連結子会社は一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

###### ロ 賞与引当金

一部の連結子会社は従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

##### (4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な契約形態における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりです。

###### イ 企業結合・分離実行支援等のスポット契約

企業結合・分離実行支援においては財務戦略/成長戦略の一環として顧客企業がM&Aを実行する際に、組織機能立ち上げの段階から各種ディールの実行までの様々な段階でサービスを提供しております。これらの契約はサービス提供が完了した時点で収益を認識しております。

###### ロ PMIコンサルティング等のランニング契約

PMIコンサルティングにおいてはM&A実施後のシナジー効果実現・企業価値向上を目的とする顧客企業の管理体制全般の構築に関して、主に顧客企業に常駐支援を行う形態でのコンサルティング

サービスを提供しております。これらの契約は主としてサービス期間(一定期間)に応じて収益を認識しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引出可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(自2021年1月1日 至2021年12月31日)

1. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産	35,417千円
--------	----------

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、繰延税金資産を計上するにあたり、将来の課税所得を合理的に見積り、回収可能性を十分に検討し、回収可能見込額を計上しております。

なお、繰延税金資産の回収可能性は、将来の課税所得に依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じ、実際に発生した金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において繰延税金資産を認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

また、新型コロナウイルスの感染拡大による影響は継続しており、感染拡大の収束時期等の見通しは不透明な状況にありますが、当社グループでは、新型コロナウイルス感染症の影響は少なくとも2022年12月期の半ばまで継続し、後半にかけて徐々に回復するとの一定の仮定のもとで、繰延税金資産の回収可能性の判断等の会計上の見積りを会計処理に反映しております。

2. 投資有価証券の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

投資有価証券	155,684千円
--------	-----------

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

時価を把握することが極めて困難と認められる株式等については、実質価額が取得価額と比べて著しく下落した場合には、回復可能性が十分な根拠により裏付けられる場合を除き減損処理を行うこととしております。また、投資事業有限責任組合への出資については、組合契約に規定される決算報告に応じて入手可能な直近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によって算定しております。

投資有価証券の評価における重要な見積りは、取得原価までの回復可能性を合理的に判断するための将来利益計画であり、その将来利益計画の重要な仮定は、投資先の作成した事業計画、当該計画の実現可能性、及びそれらに基づく回復可能性であります。

これらの投資有価証券の評価においては、投資先の経済環境の変化等により、翌連結会計年度の連結財務諸表において投資有価証券の計上金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

1. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産	42,656千円
--------	----------

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、繰延税金資産を計上するにあたり、将来の課税所得を合理的に見積り、回収可能性を十分に検討し、回収可能見込額を計上しております。

なお、繰延税金資産の回収可能性は、将来の課税所得に依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じ、実際に発生した金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において繰延税金資産を認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

また、新型コロナウイルスの感染拡大による影響について、当社グループでは当連結会計年度の業績に一定程度の影響はあったものの、重要な影響は発生しておりません。このような状況を踏まえ、その影響は限定的であるとの仮定に基づき、当連結会計年度における繰延税金資産の回収可能性を判断しております。

2. 営業投資有価証券及び投資有価証券の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

営業投資有価証券	50,141千円
投資有価証券	271,306

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

市場価格のない株式等については、実質価額が取得価額と比べて著しく下落した場合には、回復可能性が十分な根拠により裏付けられる場合を除き減損処理を行うこととしております。また、投資事業有限責任組合への出資については、組合契約に規定される決算報告に応じて入手可能な直近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によって算定しております。

投資有価証券の評価における重要な見積りは、取得原価までの回復可能性を合理的に判断するための将来利益計画であり、その将来利益計画の重要な仮定は、投資先の作成した事業計画、当該計画の実現可能性、及びそれらに基づく回復可能性であります。

これらの投資有価証券の評価においては、投資先の経済環境の変化等により、翌連結会計年度の連結財務諸表において投資有価証券の計上金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

（会計方針の変更）

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

収益認識基準に関する会計基準等の適用

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。）等を当連結会計年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することといたしました。

収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っておりますが、当連結会計年度の期首の利益剰余金に与える影響はありません。また、当連結会計年度の損益に与える影響もありません。

収益認識会計基準等を適用したため、前連結会計年度の連結貸借対照表において「流動負債」の「その他」に含めていた「前受金」は当連結会計年度より「契約負債」と表示しております。ただし、収益認識会計基準第89-2項に定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度について新たな表示方法による組替えを行っておりません。

なお、収益認識会計基準第89-3項に定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る「収益認識関係」注記については記載しておりません。

時価の算定に関する会計基準等の適用

「時価の算定に関する会計基準」（企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。）等を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」（企業会計基準第10号 2019年7月4日）第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来にわたって適用することとしております。なお、連結財務諸表に与える影響はありません。

また、「金融商品に関する注記」において、金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項等の注記を行うこととしました。ただし、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2019年7月4日）第7-4項に定める経過的な取扱いに従って、当該注記のうち前連結会計年度に係るものについては記載しておりません。

（未適用の会計基準等）

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

1. 収益認識に関する会計基準等

- ・「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日 企業会計基準委員会）

(1) 概要

国際会計基準審議会（IASB）及び米国財務会計基準審議会（FASB）は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」（IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606）を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2) 適用予定日

2022年12月期の期首から適用いたします。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額はありません。

2. 時価の算定に関する会計基準等

- ・「時価の算定に関する会計基準」（企業会計基準第30号 2019年7月4日 企業会計基準委員会）
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」（企業会計基準第9号 2019年7月4日 企業会計基準委員会）
- ・「金融商品に関する会計基準」（企業会計基準第10号 2019年7月4日 企業会計基準委員会）
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日公表分 企業会計基準委員会）
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）

(1) 概要

国際会計基準審議会（IASB）及び米国財務会計基準審議会（FASB）が、公正価値測定についてほぼ同じ内容の詳細なガイダンス（国際財務報告基準（IFRS）においてはIFRS第13号「公正価値測定」、米国会計基準においてはAccounting Standards CodificationのTopic 820「公正価値測定」）を定めている状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、主に金融商品の時価に関するガイダンス及び開示に関して、日本基準を国際的な会計基準との整合性を図る取組みが行われ、「時価の算定に関する会計基準」等が公表されたものです。

(2) 適用予定日

2022年12月期の期首から適用いたします。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額はありません。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

該当事項はありません。

（連結貸借対照表関係）

1 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2021年12月31日)	当連結会計年度 (2022年12月31日)
減価償却累計額	103,095千円	125,039千円

2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年12月31日)	当連結会計年度 (2022年12月31日)
投資有価証券（株式）	25,116千円	228千円

3 当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行2行と当座貸越契約を締結しております。当連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入金未実行残高は次のとおりであります

	前連結会計年度 (2021年12月31日)	当連結会計年度 (2022年12月31日)
当座貸越極度額の総額	150,000千円	150,000千円
借入実行残高	50,000	-
差引額	100,000	150,000

（連結損益計算書関係）

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自2021年1月1日 至2021年12月31日)	当連結会計年度 (自2022年1月1日 至2022年12月31日)
給与手当	212,617千円	250,898千円
業務委託費	93,985	78,233
採用教育費	75,662	117,453
地代家賃	40,680	112,580
賞与引当金繰入額	13,310	2,316
貸倒引当金繰入額	1,544	40

3 減損損失

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

当社の連結子会社であるES NETWORKS PHILIPPINES INC.の株式取得に伴い発生したのれんについて、超過収益力を前提にのれんを計上してはいたしましたが、将来の収益見通しと回収可能性を勘案し、回収可能価額をゼロとして減損損失を計上しております。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

該当事項はありません。

## (連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額

	前連結会計年度 (自2021年1月1日 至2021年12月31日)	当連結会計年度 (自2022年1月1日 至2022年12月31日)
その他有価証券評価差額金：		
組替調整額	20,977千円	- 千円
計	20,977	-
為替換算調整勘定：		
当期発生額	4,430	6,055
計	4,430	6,055
税効果調整前合計	16,547	6,055
税効果額	5,456	-
その他の包括利益合計	11,090	6,055

## 2 その他の包括利益に係る税効果額

	前連結会計年度 (自2021年1月1日 至2021年12月31日)	当連結会計年度 (自2022年1月1日 至2022年12月31日)
その他有価証券評価差額金：		
税効果調整前	20,977千円	- 千円
税効果額	5,456	-
税効果調整後	15,520	-
為替換算調整勘定：		
税効果調整前	4,430	6,055
税効果額	-	-
税効果調整後	4,430	6,055
その他の包括利益合計		
税効果調整前	16,547	6,055
税効果額	5,456	-
税効果調整後	11,090	6,055

（連結株主資本等変動計算書関係）

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数（株）	当連結会計年度増加株式数（株）	当連結会計年度減少株式数（株）	当連結会計年度末株式数（株）
発行済株式				
普通株式	3,048,100	-	-	3,048,100
合計	3,048,100	-	-	3,048,100
自己株式				
普通株式（注）	270,400	-	117,000	153,400
合計	270,400	-	117,000	153,400

（注）普通株式の自己株式の株式数の減少117,000株は、取締役会決議による役員等、持株会への譲渡によるものであります。

2．新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計年度末残高（千円）
			当連結会計年度期首	当連結会計年度増加	当連結会計年度減少	当連結会計年度末	
提出会社（親会社）	ストックオプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	3,405
合計		-	-	-	-	-	3,405

3．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額（千円）	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2021年3月26日 定時株主総会	普通株式	119,441	43	2020年12月31日	2021年3月29日

（注）2021年3月26日定時株主総会決議による配当の総額については、会社法及び会社計算規則に基づき算定される分配可能額を超えて配当がなされていたことが判明しております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額（千円）	配当の原資	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2022年3月25日 定時株主総会	普通株式	112,893	利益剰余金	39	2021年12月31日	2022年3月28日



当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数（株）	当連結会計年度増加株式数（株）	当連結会計年度減少株式数（株）	当連結会計年度末株式数（株）
発行済株式				
普通株式	3,048,100	-	-	3,048,100
合計	3,048,100	-	-	3,048,100
自己株式				
普通株式（注）	153,400	-	50,000	103,400
合計	153,400	-	50,000	103,400

（注）普通株式の自己株式の株式数の減少50,000株は、取締役会決議による役員等、持株会への譲渡によるものであります。

2．新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計年度末残高（千円）
			当連結会計年度期首	当連結会計年度増加	当連結会計年度減少	当連結会計年度末	
提出会社（親会社）	ストックオプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	3,319
合計		-	-	-	-	-	3,319

3．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額（千円）	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2022年3月25日 定時株主総会	普通株式	112,893	39	2021年12月31日	2022年3月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額（千円）	配当の原資	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2023年3月24日 定時株主総会	普通株式	114,843	利益剰余金	39	2022年12月31日	2023年3月27日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自2021年1月1日 至2021年12月31日)	当連結会計年度 (自2022年1月1日 至2022年12月31日)
現金及び預金勘定	1,671,622千円	1,333,342千円
現金及び現金同等物	1,671,622	1,333,342

## 2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内容

前連結会計年度(自2021年1月1日 至2021年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自2022年1月1日 至2022年12月31日)

株式の追加取得により新たにパラダイムシフトグループ株式会社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と株式取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	48,050千円
のれん	1,036
流動負債	123
株式の取得価格	48,963
支配獲得時までの取得価格	25,000
追加取得した株式の取得価格	23,963
現金及び現金同等物	48,050
差引：連結範囲の変更に伴う子会社株式の取得による収入	24,087

（リース取引関係）

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

（借主側）

オペレーティング・リース取引（借主側）

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

前連結会計年度 (2021年12月31日)	
1年内	156,602千円
1年超	113,722
合計	270,324

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

（借主側）

オペレーティング・リース取引（借主側）

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

当連結会計年度 (2022年12月31日)	
1年内	163,107千円
1年超	537,154
合計	700,261

（金融商品関係）

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。デリバティブは実需の範囲で行うこととしており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容、そのリスク

営業債権である売掛金は顧客の信用リスクに晒されており、敷金及び保証金は、取引先企業の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は主に株式及び投資事業有限責任組合への出資であり、発行体の信用リスクに晒されております。

営業債務である未払金は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。

借入金は、主に運転資金を目的としたものであり、償還日は最長で決算日後5年であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

当社グループでは、与信管理規程に基づき、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、取引先の信用状況を定期的に把握することにより、リスクの軽減を図っております。また、投資有価証券については定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定において変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません(注)2.参照)。

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	1,671,622	1,671,622	-
(2) 売掛金	202,270		
貸倒引当金(*)	4,247		
	198,023	198,023	-
(3) 敷金及び保証金	163,616	160,856	2,759
資産計	2,033,262	2,030,502	2,759
(1) 短期借入金	50,000	50,000	-
(2) 未払金	131,251	131,251	-
(3) 未払法人税等	44,498	44,498	-
(4) 長期借入金(1年内返済 予定の長期借入金を含 む)	816,027	813,798	2,228
負債計	1,041,776	1,039,548	2,228

(\*)売掛金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 敷金及び保証金

時価は、将来キャッシュ・フローを合理的に見積った返還予定時期に基づき、公表されている日本国債レートで割り引いた現在価値により算定しております。

負 債

(1) 短期借入金、(2) 未払金、(3) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 長期借入金(1年内返済予定の長期借入金を含む)

時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：千円)

区分	当連結会計年度 (2021年12月31日)
非上場株式	91,467
投資事業組合出資	64,217

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	1,671,622	-	-	-
売掛金	202,270	-	-	-
敷金及び保証金	16,980	13,205	6,493	126,936
合計	1,890,874	13,205	6,493	126,936

4. 長期借入金の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	50,000	-	-	-	-	-
長期借入金(1年内返済予定の長期借入金を含む)	365,565	200,332	158,665	78,097	13,368	-
合計	415,565	200,332	158,665	78,097	13,368	-

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。デリバティブは実需の範囲で行うこととしており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容、そのリスク

営業債権である売掛金は顧客の信用リスクに晒されており、敷金及び保証金は、取引先企業の信用リスクに晒されております。

営業投資有価証券及び投資有価証券は主に株式及び投資事業有限責任組合への出資であり、発行体の信用リスクに晒されております。

営業債務である未払金及び未払法人税等は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。借入金は、主に運転資金を目的としたものであり、償還日は最長で決算日後5年であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

当社グループでは、与信管理規程に基づき、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、取引先の信用状況を定期的に把握することにより、リスクの軽減を図っております。また、営業投資有価証券及び投資有価証券については定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

2022年12月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、市場価格のない株式等は含まれておりません。（（注）1を参照下さい。）

また、現金は注記を省略しており、預金、売掛金及び未払金並びに未払法人税等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 投資有価証券			
その他有価証券	144,271	144,271	-
(2) 敷金及び保証金	285,043	275,437	9,606
資産計	429,314	419,708	9,606
(3) 長期借入金(1年内返済 予定の長期借入金含む)	770,185	766,420	3,764
負債計	770,185	766,420	3,764

(注) 1. 市場価格のない株式等

区分	連結貸借対照表計上額(千円)
非上場株式	108,032
投資事業組合出資	69,144

2. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
敷金及び保証金	130,171	16,447	13,912	124,511
合計	130,171	16,447	13,912	124,511

3. 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金(1年内返済 予定の長期借入金含む)	349,476	235,309	152,020	23,364	10,016	-
合計	349,476	235,309	152,020	23,364	10,016	-

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	-	144,271	-	144,271

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金	-	275,437	-	275,437
長期借入金(1年内返済予 定の長期借入金含む)	-	766,420	-	766,420

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は原則として相場価格を用いて評価しております。TOKYO PRO Marketに上場している株式は、市場の流動性を考慮し、レベル2の時価に分類しております。

敷金及び保証金

時価は、将来キャッシュ・フローを合理的に見積った返還予定時期に基づき、リスクフリーレートで割り引いた現在価値により算定し、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金(1年内返済予定の長期借入金含む)

これらの時価は、元利金の合計額を当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。



（有価証券関係）

前連結会計年度（2021年12月31日）

1．その他有価証券

非上場株式（連結貸借対照表計上額91,467千円）及び投資事業組合出資（連結貸借対照表計上額64,217千円）については市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから記載しておりません。

2．売却したその他有価証券

	売却額（千円）	売却益の合計額 （千円）	売却損の合計額 （千円）
株式	41,522	25,336	2,255
合計	41,522	25,336	2,255

3．減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において1,491千円（その他有価証券の非上場株式）減損処理を行っております。

当連結会計年度（2022年12月31日）

1．その他有価証券

非上場株式（連結貸借対照表計上額108,032千円）及び投資事業組合出資（連結貸借対照表計上額69,144千円）については市場価格のない株式等であることから、記載しておりません。

2．売却したその他有価証券

該当事項はありません。

3．減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において18,888千円（その他有価証券の非上場株式）減損処理を行っております。

（退職給付関係）

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

1．採用している退職給付制度の概要

当社は従業員の退職給付に充てるため、確定拠出制度を採用しております。

2．確定拠出制度

確定拠出年金制度への要拠出額 1,663千円

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

1．採用している退職給付制度の概要

当社は従業員の退職給付に充てるため、確定拠出制度を採用しております。

2．確定拠出制度

確定拠出年金制度への要拠出額 1,625千円

（ストック・オプション等関係）

前連結会計年度（自2021年1月1日至2021年12月31日）

1．ストック・オプションに係る費用計上額及び科目名

（単位：千円）

売上原価の株式報酬費	-
一般管理費の株式報酬費	-

2．ストック・オプションに係る当初の資産計上額及び科目名

（単位：千円）

現金及び預金	3,382
--------	-------

3．権利不行使による失効により利益として計上した額

（単位：千円）

新株予約権戻入益	275
----------	-----

4．ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	2018年第2回 ストック・オプション (有償ストックオプション)	2021年第3回 ストック・オプション (有償ストックオプション)	2021年第4回 ストック・オプション (有償ストックオプション)
付与対象者の区分 及び人数	取締役 1名 従業員 122名 外部協力者 34名	取締役 3名 従業員 22名	従業員 1名
株式の種類別のス tock・オプション の数(注)	普通株式 318,300株	普通株式 402,500株	普通株式 7,500株
付与日	2018年9月26日	2021年11月30日	2021年12月24日
権利確定条件	付与日(2018年9月26日) 以降、権利確定日(2020年 3月31日)まで継続して勤 務しており、且つ2019年12 月期から2023年12月期のい ずれかの事業年度におけ る、連結損益計算書におい て、営業利益が551百万円 を超過していること。	付与日(2021年11月30日) 以降、権利確定日(2023年 3月31日)まで継続して勤 務しており、且つ2022年12 月期から2026年12月期のい ずれかの事業年度におけ る、連結損益計算書におい て、経常利益が570百万円 を超過していること。	付与日(2021年12月24日) 以降、権利確定日(2023年 3月31日)まで継続して勤 務しており、且つ2022年12 月期から2026年12月期のい ずれかの事業年度におけ る、連結損益計算書におい て、経常利益が570百万円 を超過していること。
対象勤務期間	自 2018年9月26日 至 2020年3月31日	自 2021年11月30日 至 2023年3月31日	自 2021年12月24日 至 2023年3月31日
権利行使期間	自 2020年4月1日 至 2025年3月31日	自 2023年4月1日 至 2028年3月31日	自 2023年4月1日 至 2028年3月31日

(注) 当社は2018年12月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行っております。「株式の種類別のストック・オプション等の数」につきましては、当該株式分割後の株式数を記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2021年12月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	2018年第2回 ストック・オプション (有償ストックオプション)	2021年第3回 ストック・オプション (有償ストックオプション)	2021年第4回 ストック・オプション (有償ストックオプション)
権利確定前 (株)			
前連結会計年度末	298,900	-	-
付与	-	402,500	7,500
失効	275,700	-	-
権利確定	-	-	-
未確定残	23,200	402,500	7,500
権利確定後 (株)			
前連結会計年度末	-	-	-
権利確定	-	-	-
権利行使	-	-	-
失効	-	-	-
未行使残	-	-	-

(注) 当社は2018年12月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行っております。株式数につきましては、当該株式分割後の株式数を記載しております。

単価情報

	2018年第2回 ストック・オプション (有償ストックオプション)	2021年第3回 ストック・オプション (有償ストックオプション)	2021年第4回 ストック・オプション (有償ストックオプション)
権利行使価格 (注) (円)	1,850	550	550
行使時平均株価 (円)	-	-	-
付与日における公 正な評価単価 (円)	-	-	-

(注) 当社は2018年12月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行っております。権利行使価格につきましては、当該株式分割後の権利行使価格を記載しております。

5. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

当社は、未公開企業であるため、ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法は、単位当たりの本源的価値の見積によっております。また、単位当たりの本源的価値の算定の基礎となる自社の株式の評価方法は、DCF法及び類似会社比較法の平均価額をもって総合評価しております。

6. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

7. ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

当連結会計年度末における本源的価値の合計額	- 千円
当連結会計年度において権利行使された本源的価値の合計	- 千円

当連結会計年度（自2022年1月1日至2022年12月31日）

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位：千円)

売上原価の株式報酬費	-
一般管理費の株式報酬費	-

2. スtock・オプションに係る当初の資産計上額及び科目名

(単位：千円)

現金及び預金	-
--------	---

3. 権利不行使による失効により利益として計上した額

(単位：千円)

新株予約権戻入益	86
----------	----

4. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	2018年第2回 Stock・オプション (有償Stockオプション)	2021年第3回 Stock・オプション (有償Stockオプション)	2021年第4回 Stock・オプション (有償Stockオプション)
付与対象者の区分 及び人数	取締役 1名 従業員 122名 外部協力者 34名	取締役 3名 従業員 22名	従業員 1名
株式の種類別の Stock・オプションの 数(注)	普通株式 318,300株	普通株式 402,500株	普通株式 7,500株
付与日	2018年9月26日	2021年11月30日	2021年12月24日
権利確定条件	付与日(2018年9月26日)以降、権利確定日(2020年3月31日)まで継続して勤務しており、且つ2019年12月期から2023年12月期のいずれかの事業年度における、連結損益計算書において、営業利益が551百万円を超過していること。	付与日(2021年11月30日)以降、権利確定日(2023年3月31日)まで継続して勤務しており、且つ2022年12月期から2026年12月期のいずれかの事業年度における、連結損益計算書において、経常利益が570百万円を超過していること。	付与日(2021年12月24日)以降、権利確定日(2023年3月31日)まで継続して勤務しており、且つ2022年12月期から2026年12月期のいずれかの事業年度における、連結損益計算書において、経常利益が570百万円を超過していること。
対象勤務期間	自 2018年9月26日 至 2020年3月31日	自 2021年11月30日 至 2023年3月31日	自 2021年12月24日 至 2023年3月31日
権利行使期間	自 2020年4月1日 至 2025年3月31日	自 2023年4月1日 至 2028年3月31日	自 2023年4月1日 至 2028年3月31日

(注) 当社は2018年12月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行っております。「株式の種類別のStock・オプション等の数」につきましては、当該株式分割後の株式数を記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2022年12月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	2018年第2回 ストック・オプション (有償ストックオプション)	2021年第3回 ストック・オプション (有償ストックオプション)	2021年第4回 ストック・オプション (有償ストックオプション)
権利確定前 (株)			
前連結会計年度末	23,200	402,500	7,500
付与	-	-	-
失効	3,600	10,000	-
権利確定	-	-	-
未確定残	19,600	392,500	7,500
権利確定後 (株)			
前連結会計年度末	-	-	-
権利確定	-	-	-
権利行使	-	-	-
失効	-	-	-
未行使残	-	-	-

(注) 当社は2018年12月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行っております。株式数につきましては、当該株式分割後の株式数を記載しております。

単価情報

	2018年第2回 ストック・オプション (有償ストックオプション)	2021年第3回 ストック・オプション (有償ストックオプション)	2021年第4回 ストック・オプション (有償ストックオプション)
権利行使価格 (注) (円)	1,850	550	550
行使時平均株価 (円)	-	-	-
付与日における公 正な評価単価 (円)	-	-	-

(注) 当社は2018年12月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行っております。権利行使価格につきましては、当該株式分割後の権利行使価格を記載しております。

5. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

当社は、未公開企業であるため、ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法は、単位当たりの本源的価値の見積によっております。また、単位当たりの本源的価値の算定の基礎となる自社の株式の評価方法は、DCF法及び類似会社比較法の平均価額をもって総合評価しております。

6. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

7. ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

当連結会計年度末における本源的価値の合計額	20,000千円
当連結会計年度において権利行使された本源的価値の合計	- 千円

(追加情報)

「従業員等に対して権利確定条件付き有償新株予約権を付与する取引に関する取扱い」（実務対応報告第36号 2018年1月12日。以下「実務対応報告第36号」という。）の適用日より前に従業員等に対して権利確定条件付き有償新株予約権を付与した取引については、実務対応報告第36号第10項(3)に基づいて、従来採用していた会計処理を継続しております。

1. 権利確定条件付き有償新株予約権の概要

前述の「4. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。なお、2018年第2回Stock・オプションが該当となります。

2. 採用している会計処理の概要

（権利確定日以前の会計処理）

- (1) 権利確定条件付き有償新株予約権の付与に伴う従業員等からの払込金額を、純資産の部に新株予約権として計上する。
- (2) 新株予約権として計上した払込金額は、権利不確定による失効に対応する部分を利益として計上する。

（税効果会計関係）

前連結会計年度（2021年12月31日）

1．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	当連結会計年度 (2021年12月31日)
繰延税金資産	
税務上の繰越欠損金 1	36,618千円
投資有価証券評価損	30,115
賞与引当金繰入超過額	19,501
未払事業税	6,001
資産除去債務（資産）	4,213
減価償却超過額	2,364
その他	12,273
繰延税金資産小計	111,089
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 1	36,618
将来減算一時差異の合計に係る評価性引当額	38,372
評価性引当額小計	74,990
繰延税金資産合計	36,099
繰延税金負債	
その他	681
繰延税金負債合計	681
繰延税金資産の純額	35,417

1 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金(注)	3,346	5,081	9,679	4,485	7,200	6,826	36,618
評価性引当額	3,346	5,081	9,679	4,485	7,200	6,826	36,618
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(注) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	当連結会計年度 (2021年12月31日)
法定実効税率	30.62%
（調整）	
評価性引当額の増減額	2.40
交際費等の損金不算入	0.59
住民税均等割等	0.92
在外連結子会社との税率差異	0.17
持分法適用会社からの配当金	8.79
持分法による投資損益	4.81
のれん減損損失	1.33
その他	0.43
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.79

当連結会計年度（2022年12月31日）

## 1．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	当連結会計年度 (2022年12月31日)
繰延税金資産	
税務上の繰越欠損金 1	40,464千円
投資有価証券評価損	32,990
未払金	23,713
未払事業税	4,791
資産除去債務（資産）	7,243
減価償却超過額	6,006
その他	7,691
繰延税金資産小計	122,900
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 1	40,464
将来減算一時差異の合計に係る評価性引当額	35,205
評価性引当額小計	75,669
繰延税金資産合計	47,231
繰延税金負債	
その他	4,575
繰延税金負債合計	4,575
繰延税金資産の純額	42,656

## 1 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金(注)	5,629	10,723	4,473	7,954	3,912	7,771	40,464
評価性引当額	5,629	10,723	4,473	7,954	3,912	7,771	40,464
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(注) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

## 2．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	当連結会計年度 (2022年12月31日)
法定実効税率	30.62%
(調整)	
評価性引当額の増減額	1.62
交際費等の損金不算入	1.22
住民税均等割等	0.81
在外連結子会社との税率差異	0.38
役員報酬損金不算入額	1.01
所得拡大促進税制特別控除	5.06
その他	0.64
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.00



（企業結合等関係）

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

（事業分離）

1．事業分離の概要

(1)分離先企業の名称

株式会社ストライク

(2)分離した事業の内容

M & A 仲介事業

(3)事業分離を行った主な理由

クライアントへのより適切なM & A サービス提供のため、顧客紹介や情報共有の促進による案件の創出を目的として事業譲渡いたしました。

(4)事業分離日

2021年3月1日

(5)法的形式を含むその他取引の概要に関する事項

受取対価を現金とする事業譲渡

2．実施した会計処理の概要

(1)移転損益の金額

事業譲渡益 66,215千円

(2)移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価格並びにその主な内訳

当該事業譲渡において移転した資産及び負債はありません。

(3)会計処理

「事業分離等に関する会計基準」（企業会計基準第7号 2013年9月13日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、会計処理を行っております。

3．分離した事業が含まれていた報告セグメント

コンサルティング事業

4．当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

重要性が乏しいため記載を省略しております。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

（取得による企業結合）

当社は、2022年4月19日開催の取締役会において、パラダイムシフトグループ株式会社の持分を追加取得し、子会社化することを決議するとともに、2022年4月27日付で持分購入契約を締結し、同日付で取得の手続きを完了しました。

1．企業結合の概要

(1)被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 パラダイムシフトグループ株式会社

事業の内容 投資事業

(2)企業結合を行った主な理由

パラダイムシフトグループ株式会社は、当初中堅中小企業を投資対象としたハンズオン支援を特徴としたパイアウトファンドの組成を目的として協業者と共に設立し50%を保有しましたが、投資事業への事業転換を図る目的で持分を追加取得し100%子会社といたしました。

(3)企業結合日

2022年4月1日

(4)企業結合の法的形式

現金を対価とする持分の取得

(5)結合後企業の名称

変更ありません。

(6)取得した議決権比率

企業結合直前に保有していた議決権比率 50.0%

企業結合日に追加取得した議決権比率 50.0%

取得後の議決権比率 100.0%

(7)取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を追加取得し、完全子会社としたことによるものです。

2. 連結財務諸表に含まれる被取得企業の業績の期間

2022年4月1日から2022年12月31日まで

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

企業結合直前に保有していた持分の企業結合日における時価	25,000千円
追加取得に伴い支出した現金	23,963千円
取得原価	48,963千円

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額

該当事項はありません

5. 被取得企業の取得原価と取得するに至った取引ごとの取得原価の合計額との差額

該当事項はありません。

6. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1)発生したのれん

1,036千円

(2)発生原因

主として今後の事業展開により期待される超過収益力であります。

(3)償却方法及び償却期間

一括償却

7. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	48,050千円
固定資産	- 千円
資産合計	48,050千円
流動負債	123千円
固定負債	- 千円
負債合計	123千円

（資産除去債務関係）

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

事務所等の不動産賃貸借契約に基づく退去時における原状回復義務を資産除去債務として認識しておりますが、当該債務の総額の重要性が乏しいため、記載を省略しております。

なお、当連結会計年度末における資産除去債務は、負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

事務所等の不動産賃貸借契約に基づく退去時における原状回復義務を資産除去債務として認識しておりますが、当該債務の総額の重要性が乏しいため、記載を省略しております。

なお、当連結会計年度末における資産除去債務は、負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

（収益認識関係）

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

（単位：千円）

	報告セグメント コンサルティング事業
スポット契約（一時点）	808,155
ランニング契約（一定期間）	1,841,759
顧客との契約から生じる収益	2,649,914
外部顧客への売上高	2,649,914

（注）投資事業については当連結会計年度において収益は発生しておりません。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項4. 会計方針に関する事項(4)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

（単位：千円）

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	202,270
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	273,273
契約負債(期首残高)	33,021
契約負債(期末残高)	28,684

（注）当連結会計年度の期首現在の契約負債残高は、当連結会計年度の収益として認識しております。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループは、当初に予定される顧客との契約期間が1年を超える重要な取引がないため、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

（セグメント情報等）

【セグメント情報】

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

当社グループの報告セグメントは、「コンサルティング事業」の単一セグメントであるため記載を省略しております。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

当社グループは「コンサルティング事業」の単一セグメントとしておりましたが、当連結会計年度より「コンサルティング事業」及び「投資事業」に変更しております。

なお、当社グループは「コンサルティング事業」を単一の報告セグメントとしており、その他の事業（投資事業）については量的重要性が乏しいため、セグメント情報の記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：千円）

日本	ベトナム	その他	合計
1,982,299	219,077	132,645	2,334,022

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため記載を省略しております。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：千円）

日本	ベトナム	その他	合計
2,227,992	252,665	169,257	2,649,914

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため記載を省略しております。

**【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】**

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

「コンサルティング事業」において、のれんの減損損失を計上しております。なお、当該減損損失の計上額は8,697千円であります。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

該当事項はありません。

**【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】**

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

該当事項はありません。

**【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】**

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

（ア）連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等  
該当事項はありません。

（イ）連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（千円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（千円）	科目	期末残高（千円）
関連会社	REVICパートナーズ(株)	東京都千代田区	100,000	ファンドの運営	(所有)直接20.0	ファンドの経理、事務取締役の派遣	分配金受取	114,844 (注) 2	-	-
	パラダイムシフトグループ(株)	東京都千代田区	50,000	ファンドの運営	(所有)直接50.0	設立出資	出資の引受	25,000 (注) 2	-	-

（注）1．上記金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておりません。

2．取引条件及び取引条件の決定方針等

(1)REVICパートナーズ株式会社は、2021年10月15日付で解散及び清算されたため、持分割合に応じた残余財産の分配を受けております。

(2)パラダイムシフトグループ株式会社は、会社設立に伴い、当社が出資の引受を行ったものであります。

（ウ）連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（千円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（千円）	科目	期末残高（千円）
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	セキュア・ベース(株)	東京都港区	3,000	資産管理	(被所有)直接5.56	役員の兼任	自己株式の譲渡	16,500 (注) 2	-	-
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	(株)S・M・R・T	北海道札幌市	9,000	資産管理	(被所有)直接1.34	役員の兼任	自己株式の譲渡	16,500 (注) 2	-	-

（注）1．上記金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておりません。

2．自己株式の譲渡価格については、第三者機関により算定された価格を基礎として協業の上、合理的に決定しております。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

（ア）連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等  
該当事項はありません。

（イ）連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等  
重要性が乏しいため記載を省略しております。

（ウ）連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等  
重要性が乏しいため記載を省略しております。

（ 1 株当たり情報）

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

	当連結会計年度 (自2021年1月1日 至2021年12月31日)
1株当たり純資産額	400.78円
1株当たり当期純利益	43.97円

- （注）1．潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できませんので記載しておりません。
- 2．1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	当連結会計年度 (自2021年1月1日 至2021年12月31日)
1株当たり当期純利益	
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	122,645
普通株主に帰属しない金額 (千円)	-
普通株式に係る親会社株主に帰属 する当期純利益(千円)	122,645
普通株式の期中平均株式数(株)	2,789,357
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	2018年第2回ストックオプション 23,200株 2021年第3回ストックオプション 402,500株 2021年第4回ストックオプション 7,500株 これらの詳細につきましては、第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表(注記事項)(ストック・オプション等関係)に記載のとおりであります。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

	当連結会計年度 (自2022年1月1日 至2022年12月31日)
1株当たり純資産額	411.16円
1株当たり当期純利益	49.41円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できませんので記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	当連結会計年度 (自2022年1月1日 至2022年12月31日)
1株当たり当期純利益	
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	143,149
普通株主に帰属しない金額 (千円)	-
普通株式に係る親会社株主に帰属 する当期純利益(千円)	143,149
普通株式の期中平均株式数(株)	2,896,891
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	2018年第2回ストックオプション 19,600株 2021年第3回ストックオプション 392,500株 2021年第4回ストックオプション 7,500株 これらの詳細につきましては、第5経理の状況 1連結財務諸表等(1)連結財務諸表(注記事項)(ストック・オプション等関係)に記載のとおりであります。



（重要な後発事象）

前連結会計年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）  
該当事項はありません。

当連結会計年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

（子会社株式の譲渡）

当社は、2023年7月14日開催の取締役会において、当社が保有する当社の連結子会社であるES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.及びES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.の全株式をPhoenix Accounting Singapore Pte Ltd.及びPT Phoenix Strategy Indonesiaに譲渡することを決議し、同日付で株式譲渡契約を締結し、2023年7月19日付及び2023年7月20日付でそれぞれ株式譲渡を実行いたしました。

1．株式譲渡の理由

当社は、2023年7月14日付で、株式会社フェニックス・アカウンティング・グループ（以下、「フェニックス社」）と海外事業領域における業務提携契約を締結いたしました。フェニックス社と海外事業を推進していくにあたり、当社とフェニックス社の重複拠点であるタイ・シンガポールについて統合を進めるべく、両国における当社子会社であるES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.及びES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.の当社保有株式をPhoenix Accounting Singapore Pte Ltd.及びPT Phoenix Strategy Indonesiaへ譲渡することといたしました。

2．株式譲渡の相手先の名称

Phoenix Accounting Singapore Pte Ltd.  
PT Phoenix Strategy Indonesia

3．株式譲渡日

ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD. 2023年7月19日  
ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD. 2023年7月20日

4．当該子会社の名称、事業内容

名称 ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.  
事業内容 シンガポール国内でのコンサルティングサービスの提供等

名称 ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.  
事業内容 タイ国内でのコンサルティングサービスの提供等

5．譲渡株式数、譲渡価額及び譲渡前後の所有株式の状況

異動前の所有株式数

ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD. 400,000株（議決権の所有割合：100%）  
ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD. 1,960株（議決権の所有割合：49%）

譲渡株式数

ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD. 400,000株（議決権の所有割合：100%）  
ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD. 1,960株（議決権の所有割合：49%）

譲渡価額

ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD. 15,279シンガポールドル  
ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD. 551千円

異動後の所有株式数

ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD. 0株（議決権の所有割合：0%）  
ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD. 0株（議決権の所有割合：0%）

6．業績に与える影響

当該子会社株式譲渡に伴い、2023年12月期において、「関係会社株式売却損」として特別損失に36,586千円が発生する予定です。

**【注記事項】**

（連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更に関する注記）

連結範囲の重要な変更

当第3四半期連結会計期間において、当社の連結子会社であるES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.及びES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.の全株式をPhoenix Accounting Singapore Pte Ltd.及びPT Phoenix Strategy Indonesiaに譲渡いたしました。本株式譲渡に伴い、ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.及びES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.は当第3四半期連結会計期間の期首より連結の範囲から除外しています。

（会計方針の変更）

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。）を第1四半期連結会計期間の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27 - 2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することとしております。なお、四半期連結財務諸表に与える影響はありません。

（四半期連結貸借対照表関係）

当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行2行と当座貸越契約を締結しております。

当第3四半期連結会計期間 (2023年9月30日)	
当座貸越極度額	150,000千円
借入実行残高	-
差引額	150,000

（四半期連結損益計算書関係）

2020年12月31日を基準日とした配当が会社法及び会社計算規則の定めにより算定した分配可能額を超えていたことに対して、株主から自主返納の申し出を受領した事によるものです。

（四半期連結キャッシュ・フロー計算書関係）

当第3四半期連結累計期間に係る四半期連結キャッシュ・フロー計算書を作成しておりません。なお、第3四半期連結累計期間に係る減価償却費（無形固定資産に係る償却費を含む。）は、次のとおりであります。

当第3四半期連結累計期間 (自 2023年1月1日 至 2023年9月30日)	
減価償却費	24,794千円

（株主資本等関係）

当第3四半期連結累計期間（自 2023年1月1日 至 2023年9月30日）

1. 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2023年3月24日 定時株主総会	普通株式	114,843	39	2022年12月31日	2023年3月27日	利益剰余金

2. 基準日が当第3四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第3四半期連結会計期間の末日後となるもの

該当事項はありません。

3. 株主資本の金額の著しい変動

該当事項はありません。

（セグメント情報等）

【セグメント情報】

当第3四半期連結累計期間（自 2023年1月1日 至 2023年9月30日）

当社グループは「コンサルティング事業」を単一の報告セグメントとしており、その他の事業（投資事業）については量的重要性が乏しいため、セグメント情報の記載を省略しております。

（企業結合等関係）

子会社株式の譲渡

当社は、2023年7月14日開催の取締役会において、当社が保有する当社の連結子会社であるES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.及びES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.の全株式をPhoenix Accounting Singapore Pte Ltd.及びPT Phoenix Strategy Indonesiaに譲渡することを決議し、同日付で株式譲渡契約を締結し、2023年7月19日付及び2023年7月20日付でそれぞれ株式譲渡を実行いたしました。

(1)株式譲渡の概要

株式譲渡先企業の名称

Phoenix Accounting Singapore Pte Ltd.及びPT Phoenix Strategy Indonesia

株式譲渡した事業の内容

シンガポール及びタイ国内でのコンサルティングサービスの提供等

株式譲渡の理由

当社は、2023年7月14日付で、株式会社フェニックス・アカウンティング・グループ（以下、「フェニックス社」）と海外事業領域における業務提携契約を締結いたしました。フェニックス社と海外事業を推進していくにあたり、当社とフェニックス社の重複拠点であるタイ・シンガポールについて統合を進めるべく、両国における当社子会社であるES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.及びES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.の当社保有株式をPhoenix Accounting Singapore Pte Ltd.及びPT Phoenix Strategy Indonesiaへ譲渡することといたしました。

株式譲渡日

- ・ ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD. : 2023年7月19日
- ・ ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD. : 2023年7月20日

法的形式を取引の概要

受取対価を現金等の財産のみとする株式譲渡

(2)実施した会計処理の概要

譲渡損益の金額

関係会社株式売却損 36,586千円

譲渡した子会社に係る資産及び負債の適正な帳簿価格並びにその主な内訳

・ ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.

流動資産	39,563千円
固定資産	5,551
資産合計	45,114
流動負債	48,038
負債合計	48,038

・ ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.

流動資産	27,694千円
固定資産	3,803
資産合計	31,498
流動負債	15,352
固定負債	155,610
負債合計	170,962

会計処理

当該譲渡株式の連結上の帳簿価額と、対価として受け取る現金の差額である関係会社株式売却損36,586千円は、特別損失に計上しております。

(3) 譲渡した子会社の事業が含まれていた報告セグメント  
コンサルティング事業

(4) 当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている譲渡した子会社に係る損益

・ ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.

売上高 17,900千円

営業利益 5,076千円

・ ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.

売上高 25,993千円

営業利益 4,384千円

(収益認識関係)

当第3四半期連結累計期間（自 2023年1月1日 至 2023年9月30日）

顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

	報告セグメント コンサルティング事業
スポット契約（一時点）	273,623
ランニング契約（一定期間）	1,773,352
顧客との契約から生じる収益	2,046,975
外部顧客への売上高	2,046,975

投資事業については当第3四半期連結累計期間において収益は発生しておりません。

（1株当たり情報）

1株当たり四半期純利益及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	当第3四半期連結累計期間 (自 2023年1月1日 至 2023年9月30日)
1株当たり四半期純利益(円)	47.15
(算定上の基礎)	
親会社株主に帰属する四半期純利益(千円)	138,830
普通株主に帰属しない金額(千円)	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 四半期純利益(千円)	138,830
普通株式の期中平均株式数(株)	2,944,700
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株 当たり四半期純利益の算定に含めなかった潜在株 式で、前連結会計年度末から重要な変動があった ものの概要	-

(注) 潜在株式調整後1株当たり四半期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できませんので記載しておりません。

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	50,000	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	365,565	349,476	0.68	-
長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く。）	450,462	420,709	0.68	2024年1月 ～ 2027年12月
合計	866,027	770,185	-	-

(注) 1. 平均利率については、平均利率は、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く。）の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	235,309	152,020	23,364	10,016

## 【資産除去債務明細表】

資産除去債務は、負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっているため、該当事項はありません。

## (2)【その他】

該当事項はありません。



## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2021年12月31日)	当事業年度 (2022年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,529,247	1,134,239
売掛金	2 165,828	2 236,562
仕掛品	23,718	11,021
前払費用	56,006	40,827
その他	15,039	24,627
貸倒引当金	2,863	95
流動資産合計	1,786,976	1,447,183
固定資産		
有形固定資産		
建物	47,168	31,114
工具、器具及び備品	13,515	9,630
有形固定資産合計	1 60,684	1 40,744
無形固定資産		
ソフトウェア	3,122	1,944
無形固定資産合計	3,122	1,944
投資その他の資産		
投資有価証券	130,568	271,078
関係会社株式	36,896	60,743
関係会社長期貸付金	202,920	249,189
敷金及び保証金	149,918	268,346
繰延税金資産	35,417	42,656
長期前払費用	101	375
その他	2 3,909	2 3,909
貸倒引当金	116,346	156,964
投資その他の資産合計	443,386	739,334
固定資産合計	507,192	782,024
資産合計	2,294,169	2,229,207

（単位：千円）

	前事業年度 (2021年12月31日)	当事業年度 (2022年12月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
短期借入金	3 50,000	-
1年内返済予定の長期借入金	365,565	349,476
未払費用	9,513	5,413
未払金	2 126,848	2 174,109
未払法人税等	45,781	56,846
預り金	5,390	5,271
前受金	17,123	-
契約負債	-	8,134
賞与引当金	63,690	948
その他	31,370	48,049
<b>流動負債合計</b>	<b>715,283</b>	<b>648,249</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	450,462	420,709
<b>固定負債合計</b>	<b>450,462</b>	<b>420,709</b>
<b>負債合計</b>	<b>1,165,745</b>	<b>1,068,958</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	567,000	567,000
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	244,380	244,380
<b>資本剰余金合計</b>	<b>244,380</b>	<b>244,380</b>
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	8,173	8,173
<b>その他利益剰余金</b>		
繰越利益剰余金	545,527	499,191
<b>利益剰余金合計</b>	<b>553,701</b>	<b>507,365</b>
自己株式	240,062	161,815
<b>株主資本合計</b>	<b>1,125,018</b>	<b>1,156,929</b>
新株予約権	3,405	3,319
<b>純資産合計</b>	<b>1,128,424</b>	<b>1,160,249</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>2,294,169</b>	<b>2,229,207</b>

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自2021年1月1日 至2021年12月31日)	当事業年度 (自2022年1月1日 至2022年12月31日)
売上高	1 1,985,175	1 2,231,889
売上原価	1 1,106,597	1 1,121,053
売上総利益	878,578	1,110,836
販売費及び一般管理費	2 746,405	1, 2 912,711
営業利益	132,172	198,125
営業外収益		
関係会社受取利息	1 5,318	1 1,888
為替差益	4,722	13,321
紹介手数料	-	20,857
その他	1 814	2,249
営業外収益合計	10,856	38,317
営業外費用		
支払利息	5,681	4,160
投資事業組合運用損	1,064	-
その他	1,661	158
営業外費用合計	8,407	4,319
経常利益	134,621	232,123
特別利益		
関係会社清算差益	114,844	-
投資有価証券売却益	25,336	-
抱合せ株式消滅差益	33,495	-
事業譲渡益	66,215	-
特別利益合計	239,891	-
特別損失		
子会社株式評価損	36,999	-
貸倒引当金繰入額	1 14,495	41,303
投資有価証券評価損	1,491	18,888
その他	7,163	-
特別損失合計	60,150	60,191
税引前当期純利益	314,363	171,932
法人税、住民税及び事業税	58,878	64,366
法人税等調整額	6,266	7,238
法人税等合計	65,144	57,128
当期純利益	249,218	114,804

## 【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)		当事業年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
労務費		813,905	74.5	817,533	73.8
経費		279,003	25.5	290,822	26.2
当期総製造費用		1,092,909	100.0	1,108,356	100.0
期首仕掛品棚卸高		37,405		23,718	
合計		1,130,315		1,132,074	
期末仕掛品棚卸高		23,718		11,021	
当期売上原価		1,106,597		1,121,053	

## 原価計算の方法

原価計算の方法は、個別原価計算による、実際原価計算であります。

(注) 主な内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)	当事業年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)
外注費(千円)	95,399	92,806
地代家賃(千円)	112,585	113,816
支払手数料(千円)	57,163	69,603

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	567,000	244,380	-	244,380	8,173	534,499	542,672	423,161	930,890
当期変動額									
剰余金の配当						119,441	119,441		119,441
当期純利益						249,218	249,218		249,218
自己株式の処分			118,748	118,748				183,098	64,350
利益剰余金から資本剰余金への振替			118,748	118,748		118,748	118,748		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	11,028	11,028	183,098	194,127
当期末残高	567,000	244,380	-	244,380	8,173	545,527	553,701	240,062	1,125,018

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	15,520	15,520	298	946,710
当期変動額				
剰余金の配当				119,441
当期純利益				249,218
自己株式の処分				64,350
利益剰余金から資本剰余金への振替				-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	15,520	15,520	3,106	12,413
当期変動額合計	15,520	15,520	3,106	181,713
当期末残高	-	-	3,405	1,128,424

当事業年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本 合計
		資本準備 金	その他資 本剰余金	資本剰余 金合計	利益準備 金	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余 金合計		
当期首残高	567,000	244,380	-	244,380	8,173	545,527	553,701	240,062	1,125,018
当期変動額									
剰余金の配当						112,893	112,893		112,893
当期純利益						114,804	114,804		114,804
自己株式の処分			48,247	48,247				78,247	30,000
利益剰余金から資本剰余金 への振替			48,247	48,247		48,247	48,247		-
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	46,336	46,336	78,247	31,911
当期末残高	567,000	244,380	-	244,380	8,173	499,191	507,365	161,815	1,156,929

	評価・換算差額等		新株 予約権	純資産合計
	その他有 価証券評 価差額金	評価・換 算差額等 合計		
当期首残高	-	-	3,405	1,128,424
当期変動額				
剰余金の配当				112,893
当期純利益				114,804
自己株式の処分				30,000
利益剰余金から資本剰余金 への振替				-
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）			86	86
当期変動額合計	-	-	86	31,825
当期末残高	-	-	3,319	1,160,249

【注記事項】

（重要な会計方針）

前事業年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

1．有価証券の評価基準及び評価方法

(1)子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(2)その他有価証券

時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

2．棚卸資産の評価基準及び評価方法

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）を採用しております。

3．固定資産の減価償却の方法

(1)有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、建物（建物附属設備を除く）及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

また、取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、一括償却資産として法人税法に規定する方法により、3年間で均等償却しております。

主な耐用年数は、建物が3～15年、工具、器具及び備用品が3～15年であります。

(2)無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（3～5年）に基づいております。

4．外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

5．引当金の計上基準

(1)貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2)賞与引当金

当社は従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当事業年度負担額を計上しております。

6．その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

当事業年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

1．有価証券の評価基準及び評価方法

(1)子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(2)その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

2．棚卸資産の評価基準及び評価方法

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）を採用しております。

3．固定資産の減価償却の方法

(1)有形固定資産

有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、建物（建物附属設備を除く）及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

また、取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、一括償却資産として法人税法に規定する方法により、3年間で均等償却しております。

主な耐用年数は、建物が3～15年、工具、器具及び備品が3～15年であります。

(2)無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（3～5年）に基づいております。

4．外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

5．引当金の計上基準

(1)貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

6．収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な契約形態における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりです。

(1)企業結合・分離実行支援等のスポット契約

企業結合・分離実行支援においては財務戦略/成長戦略の一環として顧客企業がM&Aを実行する際に、組織機能立ち上げの段階から各種ディールの実行までの様々な段階でサービスを提供しております。これらの契約はサービス提供が完了した時点で収益を認識しております。

(2)PMIコンサルティング等のランニング契約

PMIコンサルティングにおいてはM&A実施後のシナジー効果実現・企業価値向上を目的とする顧客企業の管理体制全般の構築に関して、主に顧客企業に常駐支援を行う形態でのコンサルティングサービスを提供しております。これらの契約は主としてサービス期間（一定期間）に応じて収益を認識しております。



（重要な会計上の見積り）

前事業年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

1．繰延税金資産の回収可能性

（1）当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 35,417千円

（2）識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

（1）の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）1．繰延税金資産の回収可能性」の内容と同一であります。

2．投資有価証券の評価

（1）当事業年度の財務諸表に計上した金額

投資有価証券 130,568千円

（2）識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

（1）の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）2．投資有価証券の評価」の内容と同一であります。

当事業年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

1．繰延税金資産の回収可能性

（1）当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 42,656千円

（2）識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

（1）の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）1．繰延税金資産の回収可能性」の内容と同一であります。

2．投資有価証券の評価

（1）当事業年度の財務諸表に計上した金額

投資有価証券 271,078千円

（2）識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

（1）の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）2．営業投資有価証券及び投資有価証券の評価」の内容と同一であります。

（会計方針の変更）

前事業年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

収益認識基準に関する会計基準等の適用

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。）等を当事業年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することといたしました。

収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っておりますが、当事業年度の期首の利益剰余金に与える影響はありません。また、当事業年度の損益に与える影響もありません。

収益認識会計基準等を適用したため、前事業年度の貸借対照表において「流動負債」に含めていた「前受金」は当事業年度より「契約負債」と表示しております。ただし、収益認識会計基準第89-2項に定める経過的な取扱いに従って、前事業年度について新たな表示方法により組替えを行っておりません。

なお、収益認識会計基準第89-3項に定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る「収益認識関係」注記については記載しておりません。

時価の算定に関する会計基準等の適用

「時価の算定に関する会計基準」（企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。）等を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」（企業会計基準第10号 2019年7月4日）第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来にわたって適用することとしております。なお、当事業年度における財務諸表への影響はありません。

（追加情報）

前事業年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

該当事項はありません。

（貸借対照表関係）

1 有形固定資産の減価償却累計額

	前事業年度 (2021年12月31日)	当事業年度 (2022年12月31日)
減価償却累計額	87,756千円	107,696千円

2 関係会社に対する資産及び負債

	前事業年度 (2021年12月31日)	当事業年度 (2022年12月31日)
短期金銭債権	5,430千円	13,843千円
短期金銭債務	5,945	9,526
長期金銭債権	3,909	3,909

3 当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行2行と当座貸越契約を締結しております。当事業年度末における当座貸越契約に係る借入金未実行残高は次のとおりであります

	前事業年度 (2021年12月31日)	当事業年度 (2022年12月31日)
当座貸越限度額の総額	150,000千円	150,000千円
借入実行残高	50,000	-
差引額	100,000	150,000

（損益計算書関係）

1 関係会社との取引高

関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自2021年1月1日 至2021年12月31日)	当事業年度 (自2022年1月1日 至2022年12月31日)
営業取引による取引高		
売上高	13,163千円	3,997千円
売上原価	22,951	18,463
営業取引以外の取引による取引高	8,176	4,850

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度4%、当事業年度4%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度96%、当事業年度96%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自2021年1月1日 至2021年12月31日)	当事業年度 (自2022年1月1日 至2022年12月31日)
給与手当	171,014千円	202,122千円
業務委託費	77,481	67,974
採用教育費	74,737	113,201
地代家賃	36,893	107,517
減価償却費	12,464	20,613
賞与引当金繰入額	11,485	348
貸倒引当金繰入額	1,544	40

（有価証券関係）

前事業年度（2021年12月31日）

子会社株式及び関連会社株式（貸借対照表計上額は子会社株式11,896千円、関連会社株式25,000千円）は市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

当事業年度（2022年12月31日）

子会社株式（貸借対照表計上額は60,743千円）は市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

## (税効果会計関係)

前事業年度(2021年12月31日)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	当事業年度 (2021年12月31日)
繰延税金資産	
関係会社株式評価損	24,733
投資有価証券評価損	30,115
貸倒引当金繰入超過額	36,501
未払事業税	6,001
賞与引当金繰入超過額	19,501
資産除去債務(資産)	4,213
減価償却超過額	2,364
その他	9,697
繰延税金資産小計	133,130
評価性引当額	97,031
繰延税金資産合計	36,099
繰延税金負債	
その他	681
繰延税金負債合計	681
繰延税金資産の純額	35,417

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	当事業年度 (2021年12月31日)
法定実効税率	30.62%
(調整)	
評価性引当額の増減額	3.73
交際費等の損金不算入	0.38
住民税均等割等	0.59
受取配当金の益金不算入額	5.59
子会社吸収合併に伴う繰越欠損金の引継ぎ	5.49
抱合株式消滅差益	3.26
その他	0.25
税効果会計適用後の法人税等の負担率	20.72%

当事業年度（2022年12月31日）

## 1．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	当事業年度 (2022年12月31日)
繰延税金資産	
関係会社株式評価損	24,733千円
投資有価証券評価損	32,990
貸倒引当金繰入超過額	48,091
未払事業税	4,791
未払金	23,713
資産除去債務（資産）	7,243
減価償却超過額	6,006
その他	7,085
繰延税金資産小計	154,655
評価性引当額	107,424
繰延税金資産合計	47,231
繰延税金負債	
その他	4,575
繰延税金負債合計	4,575
繰延税金資産（負債）の純額	42,656

## 2．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	当事業年度 (2022年12月31日)
法定実効税率	30.62%
(調整)	
評価性引当額の増減額	6.05
交際費等の損金不算入	1.54
住民税均等割等	0.91
役員報酬損金不算入額	1.27
所得拡大促進税制特別控除	6.36
その他	0.80
税効果会計適用後の法人税等の負担率	33.23%

（企業結合等関係）

前事業年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

（事業分離）

連結財務諸表「注記事項（企業結合等関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

当事業年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

（取得による企業結合）

連結財務諸表「注記事項（企業結合等関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

（収益認識関係）

当事業年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

（重要な後発事象）

前事業年度（自2021年1月1日 至2021年12月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自2022年1月1日 至2022年12月31日）

（子会社株式の譲渡）

当社は、2023年7月14日開催の取締役会において、当社が保有する当社の連結子会社であるES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.及びES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.の全株式をPhoenix Accounting Singapore Pte Ltd.及びPT Phoenix Strategy Indonesiaに譲渡することを決議し、同日付で株式譲渡契約を締結し、2023年7月19日付及び2023年7月20日付でそれぞれ株式譲渡を実行いたしました。

1．株式譲渡の理由

当社は、2023年7月14日付で、株式会社フェニックス・アカウンティング・グループ（以下、「フェニックス社」）と海外事業領域における業務提携契約を締結いたしました。フェニックス社と海外事業を推進していくにあたり、当社とフェニックス社の重複拠点であるタイ・シンガポールについて統合を進めるべく、両国における当社子会社であるES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.及びES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.の当社保有株式をPhoenix Accounting Singapore Pte Ltd.及びPT Phoenix Strategy Indonesiaへ譲渡することといたしました。

2．株式譲渡の相手先の名称

Phoenix Accounting Singapore Pte Ltd.

PT Phoenix Strategy Indonesia

3．株式譲渡日

ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD. 2023年7月19日

ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD. 2023年7月20日

4．当該子会社の名称、事業内容

名称 ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD.

事業内容 シンガポール国内でのコンサルティングサービスの提供等

名称 ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.

事業内容 タイ国内でのコンサルティングサービスの提供等

5．譲渡株式数、譲渡価額及び譲渡前後の所有株式の状況

異動前の所有株式数

ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD. 400,000株（議決権の所有割合：100％）

ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD. 1,960株（議決権の所有割合：49％）

譲渡株式数

ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD. 400,000株（議決権の所有割合：100％）

ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD. 1,960株（議決権の所有割合：49％）

譲渡価額

ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD. 15,279シンガポールドル

ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD. 551千円

異動後の所有株式数

ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE. LTD. 0株（議決権の所有割合：0％）

ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD. 0株（議決権の所有割合：0％）

6．業績に与える影響

当該子会社株式譲渡に伴い、2023年12月期において、「関係会社株式売却損」として特別損失に21,241千円が発生する予定です。



## 【附属明細表】

## 【有価証券明細表】

## 【株式】

投資有価証券	その他 有価証券	銘柄	株式数（株）	貸借対照表計上額 （千円）
		ブリッジコンサルティンググループ株式 会社	80,000	144,271
Relaxation Acquisition S.à r.l., （普通株式）	32,485,674	41,112		
Relaxation Acquisition S.à r.l., （優先株式）	31,493,544			
AZ-STAR株式会社	60	3,000		
株式会社スマイルワークス	700	1,850		
アート・クラフト・サイエンス株式会社	50	1,301		
その他（4銘柄）	109,033	400		
計			64,169,061	191,934

## 【債権】

該当事項はありません。

## 【その他】

投資有価証券	その他有価 証券	種類及び銘柄	投資口数等（口）	貸借対照表計上額 （千円）
		(投資事業有限責任組合及びそれに類する 組合への出資)		
AZ-Star 3号投資事業有限責任組合	100	53,010		
Ishin Global Fund I Limited. (J-KISS型新株予約権)	1	16,133		
株式会社Auditech	10	10,000		
計			-	79,144

## 【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期償却額 (千円)	当期末残高 (千円)	減価償却 累計額 (千円)
有形 固定資産	建物	93,549	-	-	16,054	93,549	62,435
	工具、器具及び 備品	54,891	-	-	3,885	54,891	45,261
	計	148,441	-	-	19,939	148,441	107,696
無形 固定資産	ソフトウェア	16,246	-	-	1,177	16,246	14,302
	計	16,246	-	-	1,177	16,246	14,302

(注)「当期首残高」及び「当期末残高」は、取得価額によって記載しております。

【引当金明細表】

科目	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	119,209	41,303	3,452	157,060
賞与引当金	63,690	948	63,690	948

**( 2 ) 【主な資産及び負債の内容】**

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3)【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎事業年度終了後3ヶ月以内
基準日	毎年12月31日
株券の種類	-
剰余金の配当の基準日	毎年12月31日、6月30日
1単元の株式数	100株
株式の名義書換え（注）1	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	-
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店（注）1
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合の公告方法は、日本経済新聞に掲載する方法とする。
株主に対する特典	該当事項はありません。

（注）1．当社株式は、株式会社東京証券取引所への上場に伴い、社債、株式等の振替に関する法律第128条第1項に規定する振替株式となることから、該当事項はなくなる予定です。

2．当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めております。

（1）会社法第189条第2項各号に掲げる権利

（2）会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

（3）株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

該当事項はありません。

### 第三部【特別情報】

#### 第1【連動子会社の最近の財務諸表】

当社は、連動子会社を有していないため、該当事項はありません。



## 第四部【株式公開情報】

## 第1【特別利害関係者等の株式等の移動状況】

移動年月日	移動前所有者の氏名又は名称	移動前所有者の住所	移動前所有者の提出会社との関係等	移動後所有者の氏名又は名称	移動後所有者の住所	移動後所有者の提出会社との関係等	移動株数(株)	価格(単価)(円)	移動理由
2022年1月5日	佐藤 英志	東京都千代田区	特別利害関係者等(大株主上位10位)	エスネットワークスグループ社員持株会 理事長 樋崎 康彰	東京都千代田区丸の内一丁目8番1号	特別利害関係者等(大株主上位10位)	17,721	9,746,550 (550)	資本政策による移動
2022年1月5日	須原 伸太郎	東京都目黒区	特別利害関係者等(大株主上位10位)	エスネットワークスグループ社員持株会 理事長 樋崎 康彰	東京都千代田区丸の内一丁目8番1号	特別利害関係者等(大株主上位10位)	9,740	5,357,000 (550)	資本政策による移動
2022年3月25日	細野 克也	東京都多摩市	当社の元従業員	セキュア・ベース株式会社 代表取締役 高島 義紀	東京都港区白金台一丁目2番12-1501号	特別利害関係者等(役員等により総株主等の議決権の過半数を所有されている会社、大株主上位10位)	15,000	8,250,000 (550)	退職に伴う移動
2022年3月25日	細野 克也	東京都多摩市	当社の元従業員	株式会社S・M・R・T 代表取締役 武林 聡	札幌市中央区北一条西十四丁目1番地	特別利害関係者等(役員等により総株主等の議決権の過半数を所有されている会社、大株主上位10位)	8,000	4,400,000 (550)	退職に伴う移動
2022年6月16日	エスネットワークスグループ社員持株会 理事長 樋崎 康彰	東京都千代田区丸の内1丁目8番1号	特別利害関係者等(大株主上位10位)	福島 憲法	埼玉県さいたま市中央区	当社の元従業員	6,400	3,840,000 (600)	社員持株会退会による移動
2022年6月16日	エスネットワークスグループ社員持株会 理事長 樋崎 康彰	東京都千代田区丸の内1丁目8番1号	特別利害関係者等(大株主上位10位)	滝島 知樹	東京都杉並区	当社の元従業員	4,700	2,820,000 (600)	社員持株会退会による移動

(注) 1. 当社は、東京証券取引所グロース市場への上場を予定しておりますが、株式会社東京証券取引所(以下「同取引所」という。)が定める有価証券上場規程施行規則(以下「同施行規則」という。)第266条の規定に基づき、特別利害関係者等が、基準事業年度の末日から起算して2年前の日(2021年1月1日)から上場日の前日までの期間において、当社の発行する株式又は新株予約権の譲受け又は譲渡(上場前の公募等を除き、新株予約権の行使を含む。以下「株式等の移動」という。)を行っている場合には、当該株式等の移動の状況を同施行規則第231条第1項第2号に規定する「新規上場申請のための有価証券報告書(の部)」に記載することとされております。

2. 当社は、同施行規則第267条の規定に基づき、上場日から5年間、上記株式等の移動の状況に係る記載内容についての記録を保存することとし、幹事取引参加者は、当社が当該記録を把握し、かつ、保存するための事務組織を適切に整備している状況にあることを確認することとされております。

また、当社は、当該記録につき、同取引所が必要に応じて行う提出請求に応じなければならないとされております。同取引所は、当社が当該提出請求に応じない場合は、当社の名称及び当該提出請求に応じない状況にある旨を公表することができるとされております。また、同取引所は、当該提出請求により提出された記録を検討した結果、上記株式等の移動の状況に係る記載内容が明らかに正確でなかったと認められる場合には、当社及び幹事取引参加者の名称並びに当該記載内容が正確でなかったと認められる旨を公表することができるとされております。

- 3．特別利害関係者等の範囲は次のとおりであります。
- (1) 当社の特別利害関係者.....役員、その配偶者及び二親等内の血族（以下「役員等」という。）、役員等により総株主等の議決権の過半数が所有されている会社、当該会社の関係会社並びにその役員
  - (2) 当社の大株主上位10名
  - (3) 当社の人的関係会社及び資本的关系会社並びにこれらの役員
  - (4) 金融商品取引業者（金融商品取引法第28条第8項に規定する有価証券関連業を行う者に限る。）及びその役員並びに金融商品取引業者の人的関係会社又は資本的关系会社
- 4．移動価格は、直近の取引価格を基礎として決定しております。

## 第2【第三者割当等の概況】

## 1【第三者割当等による株式等の発行の内容】

項目	株式	株式	新株予約権
発行(処分)年月日	2021年11月30日	2022年12月30日	2021年11月30日
種類	普通株式	普通株式	第3回新株予約権 (有償ストックオプション)
発行(処分)数	117,000株	50,000株	普通株式 402,500株
発行(処分)価格(注)3	550円	600円	558円
資本組入額	- (注)4	- (注)4	279円
発行(処分)価額の総額	64,350,000円	30,000,000円	224,695,625円
資本組入額の総額	- (注)4	- (注)4	112,347,813円
発行(処分)方法	第三者割当の方法による自己株式の処分	第三者割当の方法による自己株式の処分	2021年11月17日開催の臨時株主総会において、会社法第236条、第238条及び第239条の規定に基づく新株予約権の付与(ストックオプション)に関する決議を行っております。
保有期間等に関する確約	-	(注)2	-

項目	新株予約権
発行(処分)年月日	2021年12月24日
種類	第4回新株予約権 (有償ストックオプション)
発行(処分)数	普通株式 7,500株
発行(処分)価格(注)3	558円
資本組入額	279円
発行(処分)価額の総額	4,186,875円
資本組入額の総額	2,093,438円
発行(処分)方法	2021年11月17日開催の臨時株主総会において、会社法第236条、第238条及び第239条の規定に基づく新株予約権の付与(ストックオプション)に関する決議を行っております。
保有期間等に関する確約	-

(注) 1. 第三者割当等による募集株式の割当て等に関する規制に関し、株式会社東京証券取引所(以下「同取引所」という。)の定める規則等は、以下のとおりであります。

- (1) 同取引所の定める有価証券上場規程施行規則（以下「同施行規則」という。）第268条の規定において、新規上場申請者が、基準事業年度の末日から起算して1年前より後において、第三者割当等による募集株式の割当てを行っている場合（上場前の公募等による場合を除く。）には、当該新規上場申請者は、割当てを受けた者との間で、募集株式の継続所有、譲渡時及び同取引所からの当該所有状況に係る照会時の同取引所への報告並びに当該書類及び報告内容の公衆縦覧その他同取引所が必要と認める事項について確約を行うものとし、当該書類を同取引所が定めるところにより提出するものとされております。
  - (2) 同取引所の定める同施行規則第272条の規定において、新規上場申請者が、基準事業年度の末日から起算して1年前より後において、役員又は従業員等に報酬として新株予約権の割当てを行っている場合には、当該新規上場申請者は、割当てを受けた役員又は従業員等との間で、報酬として割当てを受けた新株予約権の継続所有、譲渡時及び同取引所からの当該所有状況に係る照会時の同取引所への報告その他同取引所が必要と認める事項について確約を行うものとし、当該書類を同取引所が定めるところにより提出するものとされております。
  - (3) 新規上場申請者が、前2項の規定に基づく書類の提出等を行わないときは、同取引所は新規上場申請の不受理又は受理の取消しの措置をとるものとしております。
  - (4) 当社の場合、基準事業年度の末日は、2022年12月31日であります。
2. 同取引所の定める同施行規則第268条第1項第1号の規定に基づき、当社は、割当てを受けた者との間で、割当てを受けた株式（以下「割当株式」という。）を、原則として、割当てを受けた日から上場日以後6ヶ月間を経過する日（当該日において割当株式に係る払込期日又は払込期間の最終日以後1年間を経過していない場合には、割当株式に係る払込期日又は払込期間の最終日以後1年間を経過する日）まで所有する等の確約を行っております。
3. 発行価格は、DCF法と類似企業比較法の折衷法により算定された価額であります。
4. 自己株式の処分のため、資本組入額はありません。
5. 新株予約権の行使時の払込金額、行使期間、行使の条件及び譲渡に関する事項については、以下のとおりとなっております。

	新株予約権	新株予約権
行使時の払込金額	550円	550円
行使期間	自 2023年4月1日 至 2028年3月31日	自 2023年4月1日 至 2028年3月31日
行使の条件	付与日（2021年11月30日）以降、権利確定日（2023年3月31日）まで継続して勤務しており、且つ2022年12月期から2026年12月期のいずれかの事業年度における、連結損益計算書において、経常利益が570百万円を超過していること。	付与日（2021年12月24日）以降、権利確定日（2023年3月31日）まで継続して勤務しており、且つ2022年12月期から2026年12月期のいずれかの事業年度における、連結損益計算書において、経常利益が570百万円を超過していること。
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権を譲渡するには、取締役会の承認を要する。	本新株予約権を譲渡するには、取締役会の承認を要する。

6. 新株予約権 については、従業員の退職により325個失効しており、発行数は3,700個であります。

## 2【取得者の概況】

## 株式

取得者の氏名又は名称	取得者の住所	取得者の職業及び事業の内容等	割当株数 (株)	価格 (単価) (円)	取得者と提出会社との関係
セキュアベース株式会社 代表取締役 高畠 義紀 資本金 3,000千円	東京都港区白金台一丁目2番12-1501号	資産管理業	30,000	16,500,000 (550)	特別利害関係者等 (役員等により総株主の議決権の過半数を有する会社)
株式会社S・M・R・T 代表取締役 武林 聡 資本金 9,000千円	札幌市中央区北一条西十四丁目1番地	資産管理業	30,000	16,500,000 (550)	特別利害関係者等 (役員等により総株主の議決権の過半数を有する会社)
細野 克也	東京都多摩市	会社員	30,000	16,500,000 (550)	当社従業員
エスネットワークスグループ 社員持株会 理事長 福島 憲法	東京都千代田区丸の内一丁目8番1号	従業員持株会	12,000	6,600,000 (550)	特別利害関係者等 (大株主上位10位)
福村 龍二	神奈川県平塚市	会社役員	5,000	2,750,000 (550)	特別利害関係者等 (当社の取締役)
江連 裕子	東京都文京区	会社役員	5,000	2,750,000 (550)	特別利害関係者等 (当社の取締役)
若林 義人	東京都港区	会社役員	5,000	2,750,000 (550)	特別利害関係者等 (当社の取締役)

## 株式

取得者の氏名又は名称	取得者の住所	取得者の職業及び事業の内容等	割当株数 (株)	価格 (単価) (円)	取得者と提出会社との関係
エスネットワークスグループ 社員持株会 理事長 樋崎 康彰	東京都千代田区丸の内一丁目8番1号	従業員持株会	45,100	27,060,000 (600)	特別利害関係者等 (大株主上位10位)
セキュアベース株式会社 代表取締役 高畠 義紀 資本金 3,000千円	東京都港区白金台一丁目2番12-1501号	資産管理業	3,500	2,100,000 (600)	特別利害関係者等 (役員等により総株主の議決権の過半数を有する会社)
株式会社S・M・R・T 代表取締役 武林 聡 資本金 9,000千円	札幌市中央区北一条西十四丁目1番地	資産管理業	1,400	840,000 (600)	特別利害関係者等 (役員等により総株主の議決権の過半数を有する会社)

## 2021年11月17日開催の臨時株主総会決議に基づく新株予約権の発行

取得者の氏名又は名称	取得者の住所	取得者の職業及び事業の内容等	割当株数 (株)	価格 (単価) (円)	取得者と提出会社との関係
高畠 義紀	東京都港区	会社役員	120,000	66,990,000 (558)	特別利害関係者等 (当社の代表取締役社長)
日高 幹夫	東京都品川区	会社員	40,000	22,330,000 (558)	当社の従業員
白石 武士	東京都豊島区	会社員	40,000	22,330,000 (558)	当社の従業員
嶽崎 洋一	東京都江東区	会社員	40,000	22,330,000 (558)	当社の従業員
武林 聡	東京都渋谷区	会社役員	10,000	5,582,500 (558)	特別利害関係者等 (当社の取締役)
宮部 賢一	茨城県守谷市	会社役員	7,500	4,186,875 (558)	特別利害関係者等 (当社の監査役)
藤田 裕史	東京都武蔵野市	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員
滝島 知樹	東京都文京区	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員
熊谷 伸吾	神奈川県横浜市港北区	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員
福島 憲法	埼玉県さいたま市中央区	会社役員	7,500	4,186,875 (558)	当社の元従業員(付与当時は従業員)
熊谷 知範	東京都品川区	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員
橋本 卓也	埼玉県さいたま市浦和区	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員
金田 慎治	大阪府大阪市福島区	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員
安住 昌紀	東京都新宿区	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員
香取 賢一	千葉県市川市	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員
櫻井 聡	東京都大田区	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員
小嶋 晃弘	東京都杉並区	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員
高橋 永	神奈川県横浜市港南区	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員
吉野 貴士	東京都三鷹市	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員
栗原 和隆	東京都港区	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員
寺田 未来	埼玉県入間市	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員

(注) 1.退職等の理由により権利を喪失した者につきましては、記載しておりません。

## 2021年11月17日開催の臨時株主総会決議に基づく新株予約権の発行

取得者の氏名又は名称	取得者の住所	取得者の職業及び事業の内容等	割当株数 (株)	価格 (単価) (円)	取得者と提出会社との関係
小嶋 晃弘	東京都杉並区	会社員	7,500	4,186,875 (558)	当社の従業員

### 3【取得者の株式等の移動状況】

「第1 特別利害関係者等の株式等の移動状況」に記載の通りであります。



## 第3【株主の状況】

氏名又は名称	住所	所有株式数（株）	株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（％）
株式会社58（注）3	東京都千代田区丸の内1丁目1番1号 パシフィックセンチュリープレイス8F	1,050,000	31.43
株式会社須原屋（注）3	東京都目黒区東山2丁目14番20号 目黒東山コンパウンドC107	516,100	15.45
佐藤 英志（注）3	東京都港区	224,879	6.73
須原 伸太郎（注）3	東京都目黒区	184,651	5.53
エスネットワークスグループ社員持株会（注）3	東京都千代田区丸の内2丁目7番2号 JPタワー23階	167,970	5.03
セキュア・ベース株式会社（注）3、4	東京都港区白金台1丁目2番121501号	163,600	4.90
宮部 賢一（注）3、6、8	茨城県守谷市	157,600 (7,500)	4.72 (0.22)
高畠 義紀（注）2	東京都港区	120,000 (120,000)	3.59 (3.59)
パーソルキャリア株式会社（注）3	東京都千代田区丸の内2丁目4番1号 丸の内ビルディング27F	100,000	2.99
宇野 康秀（注）3	東京都港区	80,000	2.39
白石 武士（注）7、9、10	東京都豊島区	54,400 (40,000)	1.63 (1.20)
木地 陽介（注）3	東京都港区	51,500	1.54
日高 幹夫（注）7、10	東京都品川区	50,000 (40,000)	1.50 (1.20)
嶽崎 洋一（注）9、10	東京都江東区	42,000 (40,000)	1.26 (1.20)
株式会社S・M・R・T（注）4	北海道札幌市中央区北一条西十四丁目1番地	39,400	1.18
株式会社MTG	愛知県名古屋市中村区本陣通2丁目32番 MTG HIKARIビル	30,000	0.90
栗原 和隆（注）10	東京都港区	23,200 (7,500)	0.69 (0.22)
滝島 知樹	東京都杉並区	23,200 (7,500)	0.69 (0.22)
株式会社光和	東京都練馬区中村北三丁目4番8号	20,000	0.60
小嶋 晃弘（注）9、10	東京都杉並区	17,000 (15,000)	0.51 (0.45)
板村 和俊	東京都目黒区	16,200	0.48
吉野 貴士（注）10	東京都三鷹市	15,200 (7,500)	0.45 (0.22)
武林 聡（注）5	東京都渋谷区	15,000 (10,000)	0.45 (0.30)
下村 雄一郎	東京都中央区	14,400	0.43
福島 憲法	埼玉県さいたま市中央区	13,900 (7,500)	0.42 (0.22)

氏名又は名称	住所	所有株式数（株）	株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（％）
藤田 裕史（注）7、10	東京都武蔵野市	12,900 (7,500)	0.39 (0.22)
熊谷 伸吾（注）7、10	神奈川県横浜市港北区	7,900 (7,500)	0.24 (0.22)
櫻井 聡（注）10	東京都大田区	7,800 (7,500)	0.23 (0.22)
香取 賢一（注）10	千葉県市川市	7,500 (7,500)	0.22 (0.22)
橋本 卓也（注）10	埼玉県さいたま市浦和区	7,500 (7,500)	0.22 (0.22)
金田 慎治（注）10	大阪府大阪市福島区	7,500 (7,500)	0.22 (0.22)
熊谷 知範（注）10	東京都品川区	7,500 (7,500)	0.22 (0.22)
安住 昌紀（注）10	東京都新宿区	7,500 (7,500)	0.22 (0.22)
高橋 永（注）10	神奈川県横浜市港南区	7,500 (7,500)	0.22 (0.22)
寺田 未来（注）7、10	神奈川県横浜市青葉区	7,500 (7,500)	0.22 (0.22)
江頭 孝弘	千葉県市川市	5,500	0.16
若林 義人（注）6	東京都港区	5,000	0.15
江連 裕子（注）6	東京都文京区	5,000	0.15
福村 龍二	神奈川県平塚市	5,000	0.15
徳岡 國見	東京都杉並区	5,000	0.15
伴瀬 卓也	東京都杉並区	3,800	0.11
井上 浩	東京都品川区	3,100	0.09
武田 正光	千葉県流山市	3,000	0.09
細野 克也	東京都多摩市	3,000	0.09
加藤 健生	神奈川県横浜市戸塚区	2,700	0.08
小島 茂	神奈川県川崎市中原区	2,000	0.06
神作 英孝	千葉県船橋市	1,600 (1,000)	0.05 (0.03)
吉沢 弓加里	東京都品川区	1,500 (300)	0.04 (0.01)
高尾 涼子	Gopeng Street, Singapore	1,400 (400)	0.04 (0.01)
樋口 雄介	東京都新宿区	1,200 (1,200)	0.04 (0.04)
所有株式数 1,000株 7名		7,000 (3,200)	0.21 (0.10)
所有株式数 800株 1名		800 (800)	0.02 (0.02)

氏名又は名称	住所	所有株式数（株）	株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（％）
所有株式数 700株 1名		700 (500)	0.02 (0.01)
所有株式数 600株 3名		1,800 (1,800)	0.05 (0.05)
所有株式数 500株 4名		2,000 (1,500)	0.06 (0.04)
所有株式数 400株 7名		2,800 (2,800)	0.08 (0.08)
所有株式数 300株 4名		1,200 (1,100)	0.04 (0.03)
所有株式数 200株 15名		3,000 (2,700)	0.09 (0.08)
所有株式数 100株 16名		1,600 (1,500)	0.05 (0.04)
計	-	3,341,000 (396,300)	100.00 (11.86)

（注）1．株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第3位を四捨五入しております。

- 2．特別利害関係者等（当社の代表取締役）
- 3．特別利害関係者等（大株主上位10名）
- 4．特別利害関係者等（役員等により総株主の議決権の過半数が所有されている会社）
- 5．特別利害関係者等（当社の監査等委員でない取締役）
- 6．特別利害関係者等（当社の監査等委員である取締役）
- 7．特別利害関係者等（当社子会社の取締役）
- 8．特別利害関係者等（当社子会社の監査役）
- 9．当社のコラポレート・パートナー
- 10．当社の従業員
- 11．（ ）内は、新株予約権による潜在株式数及びその割合であり、内数であります。

独立監査人の監査報告書

2023年11月 8 日

株式会社エスネットワークス

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

<u>指定有限責任社員 業務執行社員</u>	公認会計士	香川 順
----------------------------	-------	------

<u>指定有限責任社員 業務執行社員</u>	公認会計士	田村 剛
----------------------------	-------	------

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社エスネットワークスの2022年1月1日から2022年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社エスネットワークス及び連結子会社の2022年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

収益認識（売上高の発生、正確性及び期間帰属）	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当連結会計年度の連結損益計算書に計上された売上高は2,649,914千円であり、当該売上高の全てがコンサルティング事業による売上高である。また、このうち株式会社エスネットワークス（以下、「会社」という。）の売上高が占める割合は約84%となり、特に重要なものとなっている。</p> <p>「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4 会計方針に関する事項（4）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおり、会社はコンサルティング事業において、スポット契約及びランニング契約に基づいてプロジェクト毎にサービスを提供している。</p> <p>なお、サービス提供により計上される債権の回収期間は通常1ヶ月程度となっている。</p> <p>会社のコンサルティング事業による売上高については、主に以下のリスクが存在する。</p> <p>サービス提供の相手先としては、会社グループ外部の一般的な取引先のほかア．関連当事者、イ．関連当事者に準ずる者（関連当事者が会社役員として就任している会社等）、ウ．会社の投資先が存在している。これらの取引先とのスポット契約及び新規のランニング契約に関しては、会社との関係性から一般的な取引先と比較して、独立第三者間取引と同等の取引条件で実行されず、適正な会計処理が行われないリスクがある。</p> <p>スポット契約のうちM&amp;A仲介事業等の成功報酬を受領するプロジェクトについては、原則として当該プロジェクトに係る売手及び買手等の間で決定される最終的な株式の譲渡額等を基礎として、契約上定められた算定方式に基づき成功報酬の金額の算定が行われている。そのため、当該プロジェクトについては、売手及び買手等の間で締結される最終契約書にて譲渡額等が確定するまで取引金額である成功報酬の金額は確定せず、また、最終的な譲渡額等が多額になれば、成功報酬の金額についても多額に計上される傾向がある。これらの性質から、プロジェクト毎の契約で定められた算定方式の適用を誤ることや最終契約書において確定した譲渡額等の確認が適切に行われないことで計上金額を誤ると、連結財務諸表に重要な影響を与えるリスクがある。</p> <p>提供したサービスに係る債権のうち、期末日時点において回収期間が通常の回収期間である1ヶ月を超えて回収が遅延している債権に関しては、会社のサービス提供が実質的に完了していない懸念があり、売上高の計上時期を誤るリスクがある。</p> <p>以上の前提に基づいて、当監査法人は、独立第三者間取引と同等の取引条件で実行されず、適正な会計処理が行われないリスクのあるプロジェクトに係る売上高の発生及び正確性、M&amp;A仲介事業等の成功報酬を受領するプロジェクトに係る売上高の正確性、並びに期末日時点において回収期間が通常の回収期間である1ヶ月を超えて回収が遅延しているプロジェクトに係る売上高の期間帰属について特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、左記の監査上の主要な検討事項に対して、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 売上計上プロセスの内部統制の評価 売上計上プロセスに関連する一連の内部統制を理解し、整備・運用状況の有効性については特に以下の点に焦点を当てて評価を実施した。 プロジェクト毎のサービス提供が適切に行われる前提となるプロジェクト別の契約内容の承認に関する統制 売上を適切に計上するために、上長が計上された売上仕訳を入力元証憑と照合し、承認する等の統制 関連する証憑に基づき適切な期間に売上が計上されていることを確かめるための統制</p> <p>(2) 売上に係る実証手続 (検討対象取引の抽出) 取引を以下のように区分し、検討対象の取引を抽出した。 取引先のうち、ア．関連当事者、イ．関連当事者に準ずる者、ウ．会社の投資先に関しては、それらの取引先とのスポット契約及び新規のランニング契約に係るプロジェクトが、独立第三者間取引と同等の取引条件で実行されず、適正な会計処理が行われないリスクに鑑み、全件抽出した。 スポット契約のうちM&amp;A仲介事業等の成功報酬を受領するプロジェクトに関しては、売上高への影響が大きいことから、全件抽出した。 提供したサービスに係る債権のうち、期末日時点において回収期間が通常の回収期間である1ヶ月を超えて回収が遅延している債権がある取引先につき、金額的影響を加味したうえで、検討対象の債権を抽出した。</p> <p>(検討対象に対する手続) の検討対象取引について、契約書や入金証憑、その他顧客から入手する検収書等の関連証憑を閲覧した。 加えて、の検討対象取引については、当該プロジェクトが一般的な取引先と同様の条件で取引が実施されているかどうかを、プロジェクトリーダー等関係者への質問及び提案書等の閲覧を通じて確かめることで、当該プロジェクトに係る売上高の発生及び正確性を検討した。また、の検討対象取引については、成功報酬の算定にあたって利用した算定方式の妥当性を、プロジェクトリーダー等関係者への質問及び関連証憑の閲覧等を通じて検討した。さらに、プロジェクトにかかる売手と買手間で締結される最終契約書の写しを閲覧のうえ、当該算定方式に基づき再計算を行い、取引金額の正確性を検討した。 の検討対象債権について、プロジェクトリーダー等関係者への質問及び当該プロジェクトの契約書の閲覧等を通じて、債権の回収期間が1ヶ月超となっている点について、その合理性を検討するとともに、その後入金となされている債権については入金証憑を閲覧した。また、残高確認状を送付し、サービス提供の相手先が債務を認識していることを確かめることで売上高の期間帰属を検討した。</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券届出書 第二部【企業情報】に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券届出書提出会社）が別途保管しております。  
2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2023年11月 8 日

株式会社エスネットワークス

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 香川 順

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 田村 剛

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社エスネットワークスの2022年1月1日から2022年12月31日までの第24期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社エスネットワークスの2022年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

収益認識（売上高の発生、正確性及び期間帰属）

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（収益認識（売上高の発生、正確性及び期間帰属））と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券届出書 第二部【企業情報】に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任



経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券届出書提出会社）が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2023年11月 8 日

株式会社エスネットワークス

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

<u>指定有限責任社員 業務執行社員</u>	公認会計士	香川 順
----------------------------	-------	------

<u>指定有限責任社員 業務執行社員</u>	公認会計士	田村 剛
----------------------------	-------	------

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社エスネットワークスの2021年1月1日から2021年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社エスネットワークス及び連結子会社の2021年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

収益認識（売上高の発生、正確性及び期間帰属）	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当連結会計年度の連結損益計算書に計上された売上高は2,334,022千円であり、当該売上高の全てがコンサルティング事業による売上高である。また、このうち株式会社エスネットワークス（以下、「会社」という。）の売上高が占める割合は約85%となり、特に重要なものとなっている。</p> <p>会社はコンサルティング事業による売上高について、企業結合・分離実行支援等のサービス提供を行うスポット契約及びPMIコンサルティング等のコンサルティングサービスの提供を行うランニング契約に基づいてプロジェクト毎にサービスを提供している。</p> <p>なお、サービス提供により計上される債権の回収期間は通常1ヶ月程度となっている。</p> <p>会社のコンサルティング事業による売上高については、主に以下のリスクが存在する。</p> <p>サービス提供の相手先としては、会社グループ外部の一般的な取引先のほかア．関連当事者、イ．関連当事者に準ずる者（関連当事者が会社役員として就任している会社等）、ウ．会社の投資先が存在している。これらの取引先とのスポット契約及び新規のランニング契約に関しては、会社との関係性から一般的な取引先と比較して、独立第三者間取引と同等の取引条件で実行されず、適正な会計処理が行われないリスクがある。</p> <p>スポット契約のうちM&amp;A仲介事業等の成功報酬を受領するプロジェクトについては、原則として当該プロジェクトに係る売手及び買手等の間で決定される最終的な株式の譲渡額等を基礎として、契約上定められた算定方式に基づき成功報酬の金額の算定が行われている。そのため、当該プロジェクトについては、売手及び買手等の間で締結される最終契約書にて譲渡額等が確定するまで取引金額である成功報酬の金額は確定せず、また、最終的な譲渡額等が多額になれば、成功報酬の金額についても多額に計上される傾向がある。これらの性質から、プロジェクト毎の契約で定められた算定方式の適用を誤ることや最終契約書において確定した譲渡額等の確認が適切に行われないことで計上金額を誤ると、連結財務諸表に重要な影響を与えるリスクがある。</p> <p>提供したサービスに係る債権のうち、期末日時点において回収期間が通常の回収期間である1ヶ月を超えて回収が遅延している債権に関しては、会社のサービス提供が実質的に完了していない懸念があり、売上高の計上時期を誤るリスクがある。</p> <p>以上の前提に基づいて、当監査法人は、独立第三者間取引と同等の取引条件で実行されず、適正な会計処理が行われないリスクのあるプロジェクトに係る売上高の発生及び正確性、M&amp;A仲介事業等の成功報酬を受領するプロジェクトに係る売上高の正確性、並びに期末日時点において回収期間が通常の回収期間である1ヶ月を超えて回収が遅延しているプロジェクトに係る売上高の期間帰属について特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、左記の監査上の主要な検討事項に対して、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 売上計上プロセスの内部統制の評価</p> <p>売上計上プロセスに関連する一連の内部統制を理解し、整備・運用状況の有効性については特に以下の点に焦点を当てて評価を実施した。</p> <p>プロジェクト毎のサービス提供が適切に行われる前提となるプロジェクト別の契約内容の承認に関する統制売上を適切に計上するために、上長が計上された売上仕訳を入力元証憑と照合し、承認する等の統制関連する証憑に基づき適切な期間に売上が計上されていることを確かめるための統制</p> <p>(2) 売上に係る実証手続 (検討対象取引の抽出)</p> <p>取引を以下のように区分し、検討対象の取引を抽出した。</p> <p>取引先のうち、ア．関連当事者、イ．関連当事者に準ずる者、ウ．会社の投資先に関しては、それらの取引先とのスポット契約及び新規のランニング契約に係るプロジェクトが、独立第三者間取引と同等の取引条件で実行されず、適正な会計処理が行われないリスクに鑑み、全件抽出した。</p> <p>スポット契約のうちM&amp;A仲介事業等の成功報酬を受領するプロジェクトに関しては、売上高への影響が大きいことから、全件抽出した。</p> <p>提供したサービスに係る債権のうち、期末日時点において回収期間が通常の回収期間である1ヶ月を超えて回収が遅延している債権がある取引先につき、金額的影響を加味したうえで、検討対象の債権を抽出した。</p> <p>(検討対象に対する手続)</p> <p>の検討対象取引について、契約書や入金証憑、その他顧客から入手する検収書等の関連証憑を閲覧した。</p> <p>加えて、の検討対象取引については、当該プロジェクトが一般的な取引先と同様の条件で取引が実施されているかどうかを、プロジェクトリーダー等関係者への質問及び提案書等の閲覧を通じて確かめることで、当該プロジェクトに係る売上高の発生及び正確性を検討した。また、の検討対象取引については、成功報酬の算定にあたって利用した算定方式の妥当性を、プロジェクトリーダー等関係者への質問及び関連証憑の閲覧等を通じて検討した。さらに、プロジェクトにかかる売手と買手間で締結される最終契約書の写しを閲覧のうえ、当該算定方式に基づき再計算を行い、取引金額の正確性を検討した。</p> <p>の検討対象債権について、プロジェクトリーダー等関係者への質問及び当該プロジェクトの契約書の閲覧等を通じて、債権の回収期間が1ヶ月超となっている点について、その合理性を検討するとともに、その後入金がなされている債権については入金証憑を閲覧した。また、残高確認状を送付し、サービス提供の相手先が債務を認識していることを確かめることで売上高の期間帰属を検討した。</p>

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券届出書提出会社）が別途保管しております。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2023年11月8日

株式会社エスネットワークス

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 香川 順

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 田村 剛

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社エスネットワークスの2021年1月1日から2021年12月31日までの第23期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社エスネットワークスの2021年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

収益認識（売上高の発生、正確性及び期間帰属）

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（収益認識（売上高の発生、正確性及び期間帰属））と同一内容であるため、記載を省略している。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券届出書提出会社）が別途保管しております。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の四半期レビュー報告書

2023年11月8日

株式会社エスネットワークス

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 香川 順

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 田村 剛

### 監査人の結論

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、「経理の状況」に掲げられている株式会社エスネットワークスの2023年1月1日から2023年12月31日までの連結会計年度の第3四半期連結会計期間（2023年7月1日から2023年9月30日まで）及び第3四半期連結累計期間（2023年1月1日から2023年9月30日まで）に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書、四半期連結包括利益計算書及び注記について四半期レビューを行った。

当監査法人が実施した四半期レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、株式会社エスネットワークス及び連結子会社の2023年9月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する第3四半期連結累計期間の経営成績を適正に表示していないと信じさせる事項が全ての重要な点において認められなかった。

### 監査人の結論の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に準拠して四半期レビューを行った。四半期レビューの基準における当監査法人の責任は、「四半期連結財務諸表の四半期レビューにおける監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

### 四半期連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して四半期連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない四半期連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

四半期連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき四半期連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 四半期連結財務諸表の四半期レビューにおける監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した四半期レビューに基づいて、四半期レビュー報告書において独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に従って、四半期レビューの過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対する質問、分析的手続その他の四半期レビュー手続を実施する。四半期レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。
- ・ 継続企業の前提に関する事項について、重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められると判断した場合には、入手した証拠に基づき、四半期連結財務諸表において、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、適正に表示されていないと信じさせる事項が認められないかどうか結論付ける。また、継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、四半期レビュー報告書において四半期連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する四半期連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、四半期連結財務諸表に対して限定付結論又は否定的結論を表明することが求められている。監査人の結論は、四半期レビュー報告書日までに入手した証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 四半期連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠していないと信じさせる事項が認められないかどうかとともに、関連する注記事項を含めた四半期連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに四半期連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示していないと信じさせる事項が認められないかどうかを評価する。
- ・ 四半期連結財務諸表に対する結論を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する証拠を入手する。監査人は、四半期連結財務諸表の四半期レビューに関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査人の結論に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した四半期レビューの範囲とその実施時期、四半期レビュー上の重要な発見事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の四半期レビュー報告書の原本は当社（有価証券届出書提出会社）が別途保管しております。  
2. X B R L データは四半期レビューの対象には含まれていません。