

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2024年6月13日
【事業年度】	第77期(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
【会社名】	株式会社東海理化電機製作所
【英訳名】	TOKAI RIKA CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 二之夕裕美
【本店の所在の場所】	愛知県丹羽郡大口町豊田三丁目260番地
【電話番号】	(0587)95-5211 (代表)
【事務連絡者氏名】	経理部長 清水寛亮
【最寄りの連絡場所】	愛知県丹羽郡大口町豊田三丁目260番地
【電話番号】	(0587)95-5211 (代表)
【事務連絡者氏名】	経理部長 清水寛亮
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) 株式会社名古屋証券取引所 (名古屋市中区栄三丁目8番20号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第73期	第74期	第75期	第76期	第77期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
売上高 (百万円)	500,002	440,061	487,303	553,124	623,558
経常利益 (百万円)	22,914	19,011	15,557	24,063	39,592
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	15,067	12,026	3,569	10,900	24,850
包括利益 (百万円)	5,853	33,559	21,379	16,421	65,253
純資産額 (百万円)	241,023	270,276	285,538	296,401	339,488
総資産額 (百万円)	378,489	419,259	447,834	456,146	519,718
1株当たり純資産額 (円)	2,502.75	2,796.56	2,943.29	3,037.31	3,758.19
1株当たり当期純利益 (円)	165.12	131.77	39.10	119.37	276.80
自己資本比率 (%)	60.3	60.9	60.0	60.8	61.2
自己資本利益率 (%)	6.6	5.0	1.4	4.0	8.3
株価収益率 (倍)	8.2	14.2	38.5	13.6	9.5
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	40,346	34,682	14,677	26,755	53,266
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	22,289	27,505	26,005	8,695	31,474
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	6,772	4,525	6,437	6,078	22,574
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	65,429	69,604	53,854	66,494	69,384
従業員数 (人)	19,452	19,888	20,083	20,006	20,247
(外、平均臨時雇用者数)	(2,957)	(2,447)	(2,332)	(2,881)	(2,646)

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。)等を第74期の期首から適用しております。なお、累積的影響額を期首の利益剰余金に反映する方法を採用し、比較情報は修正再表示しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第73期	第74期	第75期	第76期	第77期
決算年月		2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
売上高	(百万円)	271,423	229,393	232,005	232,737	269,953
経常利益	(百万円)	21,266	11,197	9,115	12,035	18,691
当期純利益	(百万円)	17,291	9,679	5,067	8,655	16,937
資本金	(百万円)	22,856	22,856	22,856	22,856	22,856
発行済株式総数	(千株)	94,234	94,234	94,234	94,234	94,234
純資産額	(百万円)	167,674	179,095	179,476	182,055	184,351
総資産額	(百万円)	264,361	276,198	282,725	283,295	300,060
1株当たり純資産額	(円)	1,837.54	1,962.18	1,965.86	1,993.54	2,179.61
1株当たり配当額 (内、1株当たり中間配当額)	(円)	62.00 (32.00)	50.00 (20.00)	60.00 (30.00)	64.00 (30.00)	75.00 (36.00)
1株当たり当期純利益	(円)	189.50	106.05	55.51	94.79	188.66
自己資本比率	(%)	63.4	64.8	63.5	64.3	61.4
自己資本利益率	(%)	10.6	5.6	2.8	4.8	9.2
株価収益率	(倍)	7.1	17.7	27.1	17.2	13.9
配当性向	(%)	32.7	47.1	108.1	67.5	39.8
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	6,259 (670)	6,345 (-)	6,374 (-)	6,178 (-)	6,061 (-)
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX)	(%)	74.6 (90.5)	105.4 (128.6)	88.9 (131.2)	98.7 (138.8)	155.2 (196.2)
最高株価	(円)	2,276	2,015	1,925	1,705	2,649
最低株価	(円)	1,151	1,140	1,303	1,288	1,547

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 第74期、第75期、第76期及び第77期の平均臨時雇用者数については、従業員数の100分の10未満であるため記載しておりません。

3 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。)等を第74期の期首から適用しております。なお、累積的影響額を期首の繰越利益剰余金に反映する方法を採用し、比較情報は修正再表示しておりません。

## 2【沿革】

- 1948年 8月 愛知県西枇杷島町に株式会社東海理化電機製作所を設立、自動車用スイッチの製造、販売を開始。
- 1948年12月 キーロックの製造、販売を開始。
- 1960年 3月 愛知県西枇杷島町に宝工業株式会社（現 東海理化サービス株式会社）を設立。
- 1960年 7月 愛知県西枇杷島町に東海理化販売株式会社（現 株式会社東海理化クリエイト）を設立。
- 1961年10月 東京、名古屋両証券取引所市場第二部に上場。
- 1963年12月 シートベルトの製造、販売を開始。
- 1964年 8月 愛知県豊田市に豊田工場建設、稼働を開始。
- 1966年 4月 愛知県音羽町に音羽工場建設、稼働を開始。
- 1967年 6月 シフトレバーの製造、販売を開始。
- 1968年 3月 自動車用装飾品の製造、販売を開始。
- 1978年 9月 東京、名古屋両証券取引所市場第一部に上場。
- 1980年 9月 本社事務所及び本社工場を愛知県大口町に移転、稼働を開始。
- 1981年 8月 自動車用ミラーの製造、販売を開始。
- 1982年 6月 本店を愛知県大口町に移転。
- 1983年10月 ステアリングホイールの製造、販売を開始。
- 1984年 8月 社標(商標)を変更。
- 1986年 4月 当社100%出資のトウカイリカU.S.A.株式会社を米国ミシガン州デトロイト市に設立。
- 1986年 7月 TRWカナダ社と、カナダ オンタリオ州法に基づくパートナーシップによる合併事業としてクオリティ・セイフティ・システムズ・カンパニー（現 TRQSS株式会社）をカナダ オンタリオ州トロント市に設立。
- 1987年 3月 岐阜県可児市に中日本スイッチ株式会社（1999年～ エヌ・エス・ケイ株式会社）（現 東海理化NExT株式会社）を設立。
- 1987年 6月 現地資本との合併事業として、理嘉工業株式会社を台湾桃園縣に設立。
- 1989年12月 当社100%出資の株式会社豊賀（現 東海理化エレテック株式会社）を愛知県豊橋市に設立。
- 1990年 4月 当社100%出資の恵那東海理化株式会社（現 東海理化NExT株式会社）を岐阜県恵那市に設立。
- 1991年 3月 当社100%出資のTACマニュファクチャリング株式会社を米国ミシガン州サウスフィールド市に設立。
- 1991年 9月 当社100%出資の理化精機株式会社（現 東海理化 Smart Craft 株式会社）を愛知県西枇杷島町に設立。
- 1994年 5月 現地資本と豊田紡織株式会社、豊通タイランドとの合併事業として、タイシートベルト株式会社をタイ チョンブリ県に設立。
- 1995年 7月 三井物産株式会社との合併事業として、TRP株式会社をフィリピン ラグナ州サンタロサ市に設立。
- 1997年 1月 当社子会社トウカイリカU.S.A.株式会社100%出資のTRIN株式会社を米国インディアナ州アシュレイ町に設立。
- 1997年 9月 当社100%出資のトウカイリカ（タイランド）株式会社をタイ ラヨン県に設立。
- 1998年 1月 当社子会社トウカイリカU.S.A.株式会社をTRAM株式会社に社名変更し、生産部門を分離独立させたTRMI株式会社を米国ミシガン州バトルクリーク市に設立。
- 1998年 8月 通称社名「株式会社東海理化」を制定。
- 1998年12月 当社100%出資のTRB株式会社をイギリス デンビシャー州セントアサフ市に設立。
- 2001年 2月 現地資本と豊田通商株式会社との合併事業として、天津東海理化汽車部件有限責任会社を中国天津市に設立。
- 2001年 3月 信昌国際投資有限公司との合併事業として、無錫理昌科技有限責任会社を中国無錫市に設立。
- 2001年 6月 当社100%出資のTRBR インダストリア イ コメルシオ有限責任会社をブラジル サンパウロ州ピダモニャンガーバ市に設立。
- 2001年10月 当社100%出資のTRCZ有限責任会社をチェコ ロボシツェ市に設立。
- 2003年 2月 当社100%出資のトウカイリカベルギー株式会社をベルギー ディーゲーム市に設立。
- 2004年 6月 理嘉工業株式会社、豊田通商株式会社との合併事業として、佛山東海理化汽車部件有限責任会社を中国佛山市に設立。
- 2004年 8月 株式会社マックスシステムズとの合併事業として、株式会社TRMACエンジニアリング(現 株式会社東海理化アドバンスト)を名古屋市に設立。
- 2008年 2月 株式会社サン電材社の株式を取得し、子会社化。
- 2008年 4月 当社100%出資のトウカイリカアジア株式会社をタイ サムトラカーン県に設立。
- 2008年 8月 現地資本との合併事業として、トウカイリカ ミンダ インディア株式会社をインド カルナタカ州 バンガロール市に設立。

- 2011年5月 豊田通商株式会社の現地法人との合併事業として、トウカイリカインドネシア株式会社をインドネシア 西ジャワ州 プカシ県に設立。
- 2012年12月 台湾の信昌機械グループとの合併事業として、トウカイリカセイフティインドネシア株式会社をインドネシア 西ジャワ州 カラワン県に設立。
- 2015年5月 当社子会社TRAM株式会社と豊田通商株式会社との合併事業として、トウカイリカメキシコ株式会社をメキシコ ヌエボ・レオン州 サリナス・ビクトリア市に設立。
- 2018年10月 当社100%出資の東海理化(江蘇)汽車部件有限公司を中国江蘇省無錫市に設立。
- 2020年9月 デジタルキー事業を本格化し「TOKAI RIKA Digitalkey」ブランドを設立。
- 2021年7月 エヌ・エス・ケイ株式会社と恵那東海理化株式会社が発展的統合をし、当社100%出資の東海理化NEXT株式会社を岐阜県恵那市に設立。
- 2022年4月 東京証券取引所の市場区分の見直しにより、市場第一部からプライム市場に移行。  
名古屋証券取引所の市場区分の見直しにより、市場第一部からプレミアム市場に移行。
- 2022年11月 秋田県横手市に株式会社東海理化トウホクを設立。

### 3【事業の内容】

当社グループは、HMI製品、シートベルト、スマートシステム、シフトレバー等、主に自動車用部品のメーカーであり、国内においては当社、連結子会社10社及び持分法適用関連会社2社が、海外においては各地に設立した連結子会社29社及び持分法適用関連会社3社が、それぞれ生産・販売を担当しております。

当社グループの主な関係会社のセグメント情報との関連は、次のとおりであります。

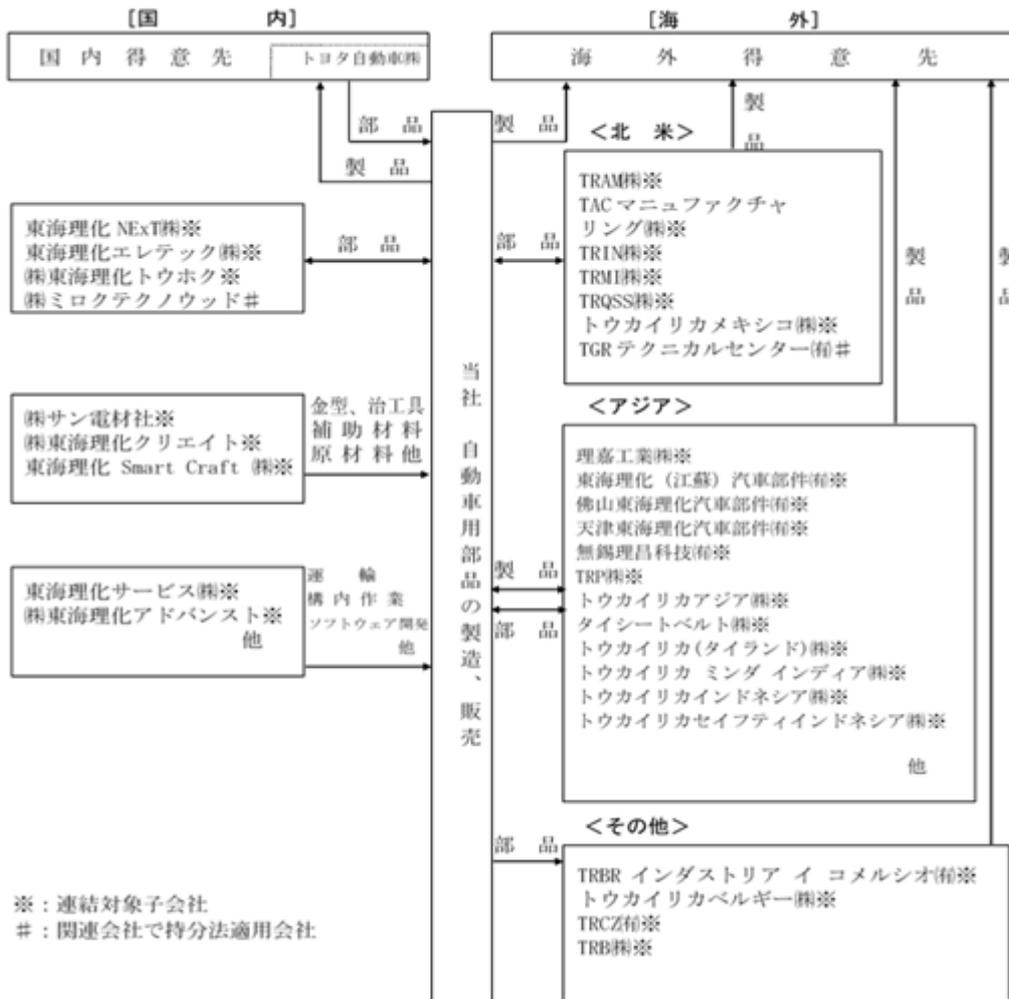
<主な関係会社>

- 日本 ...東海理化NEXT(株)、(株)サン電材社、東海理化エレテック(株)、(株)東海理化クリエイト、東海理化サービス(株)、東海理化 Smart Craft (株)、(株)東海理化アドバンスト、(株)東海理化トウホク、(株)ミロクテクノロジー
- 北米 ...TRAM(株)、TACマニュファクチャリング(株)、TRIN(株)、TRMI(株)、TRQSS(株)、トウカイリカメキシコ(株)、TGRテクニカルセンター(有)
- アジア...理嘉工業(株)、東海理化(江蘇)汽車部件(有)、佛山東海理化汽車部件(有)、天津東海理化汽車部件(有)、無錫理昌科技(有)、TRP(株)、トウカイリカアジア(株)、タイシートベルト(株)、トウカイリカ(タイランド)(株)、トウカイリカ ミンダ インディア(株)、トウカイリカインドネシア(株)、トウカイリカセイフティインドネシア(株)、ウノミンダリカ(株)
- その他...TRBR インダストリア イ コメルシオ(有)、トウカイリカベルギー(株)、TRCZ(有)、TRB(株)

なお、2023年6月1日付でミンダリカ(株)はウノミンダリカ(株)に社名変更いたしました。

また、東風理昌(有)は、2023年12月5日付で会社を清算いたしました。

事業の系統図は次のとおりであります。



※：連結対象子会社  
#：関連会社で持分法適用会社

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 東海理化NEXT(株)	岐阜県恵那市	50	自動車用部品の 製造、販売	100.0	自動車用部品の購入先。なお、 当社所有の建物、生産設備及び 土地を賃借しており、当社より 資金援助を受けている。
(株)サン電材社	愛知県豊橋市	220	設備、検査機等の 製造、販売	100.0	検査機器等の購入先。なお、当 社より資金援助を受けている。 役員の兼任...有
東海理化エレテック(株)	愛知県豊川市	90	自動車用部品の 製造、販売	100.0	自動車用部品の購入先。なお、 当社所有の建物、生産設備を賃 借しており、当社より資金援助 を受けている。
(株)東海理化クリエイト (注) 1	愛知県名古屋市 東区	175	産業車両用部品、 原材料の販売	51.4 (14.1)	当社製品の販売先。 原材料の購入先。 役員の兼任...有
東海理化サービス(株) (注) 1	愛知県清須市	40	貨物自動車運送、 自動車整備	75.9 (16.3)	当社製品にかかる運送業務。な お、当社所有の建物、土地を賃 借している。
東海理化 Smart Craft(株)	愛知県大口町	30	自動車用部品、 金型、治工具の 製造、販売	100.0	金型、治工具、自動車用部品の 購入先。なお、当社所有の建 物、生産設備を賃借しており、 当社より資金援助を受けてい る。
(株)東海理化アドバンスト	愛知県名古屋市 中村区	30	ソフトウェア開発	100.0	当社製品搭載ソフトウェアの 開発委託先。
(株)東海理化トウホク	秋田県横手市	10	自動車用部品の 製造、販売	100.0	自動車用部品の購入先。なお、 当社より資金援助を受けてい る。 役員の兼任...有
TRAM(株) (注) 2	米国 ミシガン州 プリモス市	千米ドル 20,000	北米統括、 技術開発、 自動車用部品の 販売	100.0	当社製品の販売先。なお、当社 より資金援助を受けている。 役員の兼任...有
TACマニュファクチャ リング(株) (注) 1	米国 ミシガン州 ジャクソン市	千米ドル 15,000	自動車用部品の 製造、販売	100.0 (100.0)	当社製品の供給先。
TRIN(株) (注) 1	米国 インディアナ州 アシュレイ町	千米ドル 1,600	自動車用部品の 製造、販売	100.0 (100.0)	当社製品の供給先。
TRMI(株) (注) 1	米国 ミシガン州 バトルクリーク市	米ドル 100	自動車用部品の 製造、販売	100.0 (100.0)	当社製品の供給先。
TRQSS(株) (注) 1	カナダ オンタリオ州 トロント市	千カナダドル 11,500	自動車用部品の 製造、販売、 技術開発	100.0 (100.0)	当社製品の販売先。
トウカイリカメキシコ(株) (注) 1 (注) 2	メキシコ ヌエボ・レオン州 サリナス・ ビクトリア市	千メキシコ ペソ 1,702,036	自動車用部品の 製造、販売	95.7 (95.7)	当社製品の販売先。
TRBR インダストリア イ コメルシオ(株) (注) 2	ブラジル サンパウロ州 サンタバーバラ・ ドゥ・オエステ市	千ブラジル レアル 122,000	自動車用部品の 製造、販売	100.0	当社製品の販売先。

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
トウカイリカベルギー(株)	ベルギー ザヴェンテム市	千ユーロ 300	営業技術活動	100.0	欧州営業活動の拠点。
TRCZ(有) (注) 2	チェコ ロボシツェ市	千チェコ コルナ 990,000	自動車用部品の 製造、販売	100.0	当社製品の販売先。なお、当社 より資金援助を受けている。
TRB(株)	イギリス デンビシャー州 セントアサフ市	千英ポンド 3,500	自動車用部品の 製造、販売	100.0	当社製品の販売先。なお、当社 より資金援助を受けている。
理嘉工業(株)	台湾 桃園市	千新台幣ドル 80,000	自動車用部品の 製造、販売	100.0	当社製品の販売先。
東海理化(江蘇)汽車部件(有)	中国 無錫市	千米ドル 2,000	営業技術活動	100.0	中国営業活動の拠点。 役員の兼任...有
佛山東海理化汽車部件(有)	中国 佛山市	千米ドル 15,000	自動車用部品の 製造、販売	96.6	当社製品の販売先。 役員の兼任...有
天津東海理化汽車部件(有)	中国 天津市	千米ドル 9,500	自動車用部品の 製造、販売	95.0	当社製品の販売先。 役員の兼任...有
無錫理昌科技(有)	中国 無錫市	千米ドル 16,250	自動車用部品の 製造、販売	60.0	当社製品の販売先。 役員の兼任...有
TRP(株)	フィリピン ラグナ州 サンタロサ市	千フィリピン ペソ 450,000	自動車用部品の 製造、販売	100.0	当社製品の販売先。
トウカイリカアジア(株)	タイ チョンブリ県	千タイバーツ 40,000	営業技術活動	100.0	アセアン営業活動の拠点。
タイシートベルト(株) (注) 3	タイ チョンブリ県	千タイバーツ 160,000	自動車用部品の 製造、販売	50.0	当社製品の販売先。 役員の兼任...有
トウカイリカ (タイランド)(株)	タイ ラヨン県	千タイバーツ 340,000	自動車用部品の 製造、販売	100.0	当社製品の販売先。
トウカイリカ ミンダ インド(株) (注) 2	インド カルナタカ州 バンガロール市	千インド ルピー 3,008,571	自動車用部品の 製造、販売	70.0	当社製品の販売先。なお、当社 より資金援助を受けている。 役員の兼任...有
トウカイリカインドネシア(株) (注) 2	インドネシア 西ジャワ州 ブカシ県	千米ドル 47,200	自動車用部品の 製造、販売	90.0	当社製品の販売先
トウカイリカ セイフティインドネシア(株) (注) 1	インドネシア カラワン県	千米ドル 8,000	自動車用部品の 製造、販売	68.5 (6.2)	当社製品の販売先。 役員の兼任...有
その他 9社	-	-	-	-	-
(持分法適用関連会社) (株)ミロクテクノウッド (注) 1	高知県南国市	80	自動車用部品の 製造、販売	50.0 (25.0)	自動車用部品の購入先。 役員の兼任...有
TGRテクニカルセンター(有) (注) 1	米国 ミシガン州 プリモス市	千米ドル 13,500	自動車用部品の 製造、販売	40.0 (40.0)	自動車用部品の試験評価。
ウノミンダリカ(株)	インド ハリアナ州 グルガオン市	千インド ルピー 100,000	自動車用部品の 製造、販売	37.0	当社製品の販売先。 役員の兼任...有
その他 2社	-	-	-	-	-

(注) 1 「議決権の所有割合」欄の( )内の数字は、間接所有割合で内数であります。

- 2 特定子会社に該当しております。
- 3 議決権の所有割合は100分の50以下であるが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。
- 4 その他の関係会社であるトヨタ自動車株式会社は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(関連当事者情報)」に記載しているため、記載を省略しております。また、同社は有価証券報告書を提出しております。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2024年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）	
日本	7,813	(987)
北米	3,898	(230)
アジア	7,159	(1,343)
報告セグメント計	18,870	(2,560)
その他	1,377	(86)
合計	20,247	(2,646)

(注) 従業員数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（期間従業員、人材会社からの派遣社員、パートタイマーを含む。）は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。

### (2) 提出会社の状況

2024年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
6,061（-）	42.9	21.0	6,663,711

(注) 1 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（期間従業員、人材会社からの派遣社員、パートタイマーを含む。）は、従業員数の100分の10未満であるため記載しておりません。また、セグメントは日本であります。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、全トヨタ労働組合連合会に加盟し、全トヨタ労働組合連合会を通じて全日本自動車産業労働組合総連合会に所属しております。

労使間の交渉は円滑であり特記すべき事項はありません。

2024年3月31日現在の当社の組合員数は5,462人です。

### (4) 多様性に関する指標

当連結会計年度の多様性に関する指標は、以下のとおりであります。

当社及び国内連結子会社の状況

管理職に占める女性労働者の割合（％）	男性労働者の育児休業取得率（％）	労働者の男女の賃金の差異（％）		
		全労働者	正規雇用者	臨時雇用者
2.1	70.4	61.6	63.4	55.6

当社における女性活躍推進法、育児・介護休業法に基づく開示

管理職に占める女性労働者の割合(%)	男性労働者の育児休業取得率(%)	労働者の男女の賃金の差異(%)		
		全労働者	正規雇用者	臨時雇用者
1.9	72.2	65.0	64.2	68.3

国内連結子会社における女性活躍推進法、育児・介護休業法に基づく開示

名称	管理職に占める女性労働者の割合(%)	男性労働者の育児休業取得率(%)	労働者の男女の賃金の差異(%)		
			全労働者	正規雇用者	臨時雇用者
東海理化NEXt(株)	2.5	88.9	64.8	70.9	88.5
(株)サン電材社	0.0	66.7	57.6	57.6	61.3
東海理化エレクトック(株)	0.0	33.3	60.1	62.8	33.3
(株)東海理化クリエイト	8.9	14.3	64.2	64.3	49.1
東海理化サービス(株)	0.0	75.0	53.1	63.9	63.6
東海理化 Smart Craft(株)	0.0	0.0	58.4	67.7	36.5
(株)東海理化アドバンスト	0.0	100.0	65.3	65.3	-

- (注) 1. 臨時雇用者は、パートタイマー及び有期の嘱託契約の労働者を含み、派遣社員を除いております。
2. 管理職に占める女性労働者の割合については、出向者を出向元の労働者として集計しております。
3. 男性の育児休業取得率については、育児・介護休業法に基づき「育児休業等の取得割合」にて算出しており、出向者は出向元の労働者として集計しております。
4. 男女の賃金格差については、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示しております。なお、同一労働の賃金に差はなく、等級別人員構成の差によるものであります。賃金は、基本給及び賞与等のインセンティブを含んでおります。出向者は、出向先の労働者として集計しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 経営の基本方針

当社グループは、経営理念として、

1. お客様に喜ばれる商品を創造し、豊かな社会づくりに貢献する
2. 個性とチャレンジ精神を尊重し、若さと夢あふれた企業をめざす
3. 社会の一員として、法と倫理を遵守し自然・地域と共生する企業をめざす

を掲げ、お客様の期待に応える商品の提供を通じて、企業価値を増大し、株主の皆様を始めとしたステークホルダーの方々に貢献してまいります。

#### (2) 経営戦略等

当社グループは、中期経営方針・課題を掲げ昨今の環境変化に対応し、更なる成長のための経営体質強化を図ってまいります。

1. お客様の期待に応える『品質の東海理化』を確立
2. 世界の競合を凌駕する製品競争力の向上
3. 環境変化に耐えられる柔軟かつ強固な経営基盤の確立

当社グループは、グループを挙げて「スピード、実行、フォロー」をモットーに、一人ひとりが仕事の質を高め、技を究めるとともに、法令遵守、社会貢献等、社会的責任を果たすことで企業価値向上に努めてまいります。

#### (3) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題等と今後の取り組み

##### (世界経済)

地政学リスクの高まり等に伴うインフレが根強い場合は、金融政策の引き締めが長期化する可能性があり、世界成長率の下振れリスクが予想されます。

##### (自動車業界)

世界的な半導体不足の緩和により生産回復の兆しがあるものの、コロナ禍以前と同水準の生産台数までは、未だ回復をしておりません。また、電気自動車は、今後も需要が高まる一方で、政府による補助金の減少などにより一部地域を中心に需要に大きな減速がかかるリスクがあります。

##### (今後の取り組み)

2022年5月より、2030年をターゲットとし、将来の成長に向けて中期経営計画を策定し、実現に向けて取り組んでおります。

##### 事業戦略の推進

マーケティングを含む企画・開発段階から、関係する機能部門が一丸となりスピード感をもって業務遂行するため、開発・商品企画の統合や、営業・調達機能などの組織変更を行うと共に、新規事業の事業化を加速するため、社内カンパニー組織、プロジェクト組織を新設いたしました。組織変更の見直しを通じ、技術・新領域への挑戦や、挑戦を通じた人材育成も図ってまいります。

##### 未来創造投資

新技術・新領域への挑戦を加速させ、中期経営計画目標の実現と、その先の当社の未来を創造するために、『未来創造投資』として、約200億円を投資する方針といたしました。半導体ビジネスの拡大としての少量多品種のロングテール製品向けカスタムICの外販や、竹山の保全事業で伐採される竹をチップ繊維に変え、持続可能性素材としてアップサイクルした新材料「Bamboo+（バンブープラス）」、家庭用蓄電池ビジネスなど、自動車とは異なる新しいビジネスに投資し、未来を創造してまいります。

当社グループは、人に優しい、人に寄り添う製品・サービスを提供することにより、「豊かな社会づくりに貢献」する会社を目指すことで、企業価値の向上に努めてまいります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

### (1) 考え方

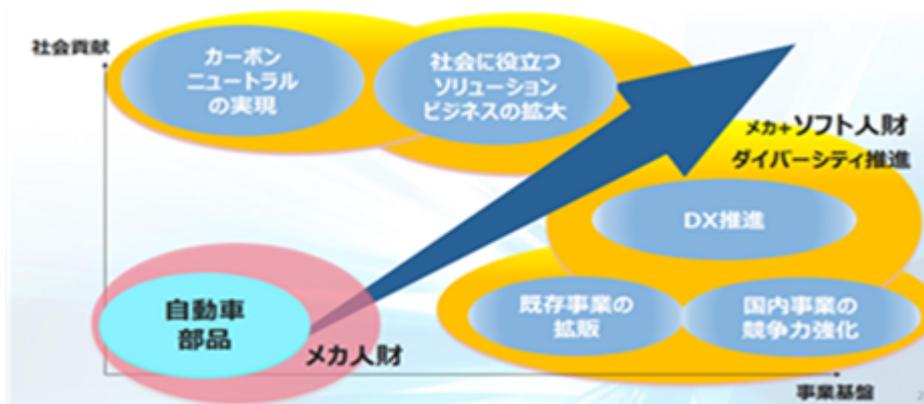
当社グループは「人が手掛けないことこそやる」の創業者精神のもと、お客さまのニーズに応える商品づくりに取り組んでまいりました。そのような中、2020年12月に取締役会で5つの重要テーマと15項目の重要課題（マテリアリティ）を決定し、「東海理化グループは、経営理念にある法と倫理を遵守し、自然・地域と共生する健全な事業活動を通じて、全てのステークホルダーと共に、持続可能な社会の実現に貢献します。」とするサステナビリティポリシーを制定しました。

#### マテリアリティー一覧

革新的な製品開発を通じて社会課題を解決する	社会課題解決型商品開発
顧客の安心安全を支える	顧客の安全・品質保証
	情報セキュリティの推進
働く意欲を高め、成長と社会への貢献を促す	労働安全衛生
	人財育成
	多様性（ダイバーシティ）
環境への負荷を低減する	気候変動への対応
	環境汚染の予防
	持続可能な資源利用
	生物多様性への取り組み
ガバナンスの強化とサプライチェーン全体での公正な取引の実現	コーポレートガバナンス
	全社CSR体制の再構築
	反競争的行為
	サプライチェーンへのCSR浸透

マテリアリティを基に、2021年5月には将来の成長に向けて取り組む活動を「SDGs経営」として発表しました。以下のようにカーボンニュートラル戦略、ソリューションビジネスの拡大、多様な人財の活躍推進、既存事業における戦略、国内事業の競争力強化、DX推進に取り組んでいます。

詳細は[https://www.tokai-rika.co.jp/investors/pdf/setsumeikai\\_presents\\_2021.pdf](https://www.tokai-rika.co.jp/investors/pdf/setsumeikai_presents_2021.pdf)を参照してください。



### (2) ガバナンス

取締役会がサステナビリティに関する監督の責任を持ち、業務執行については、経営会議が配下の関係各部とともに担っています。

総務部が事務局を担当し、方針管理と経営会議への報告を執り行います。

詳細は<https://www.tokai-rika.co.jp/sustainability/think/promotion/>を参照ください。

(3) 戦略

当社グループは、2022年5月に「SDGs経営」に基づく中期経営計画を発表し、2023年5月には、2025年度に向けた活動、2030年度6,000億円超の成長エンジン、経営基盤の強化に向けた取り組み、資本戦略について報告しています。

詳細は[https://www.tokai-rika.co.jp/investors/pdf/mid-term\\_business\\_plan\\_2023.pdf](https://www.tokai-rika.co.jp/investors/pdf/mid-term_business_plan_2023.pdf)を参照ください。

中期経営計画概要



(4) リスク管理および指標と目標

当社グループは、マテリアリティに対するリスクと機会を見極めたうえで、目標（KPI）を設定し、方針管理を行っています。

リスクと機会（抜粋および目標改変）

マテリアリティ	リスク	機会	25(30)年度目標（KPI）
社会課題解決型商品開発	・競争力の低下	・既存事業の枠組みを超えた価値創造	・売上150億円(30年度) ・デジタルキーを中心としたクラウドビジネス基盤の開発と販売活動強化 ・消費者向け商品の開発と販売活動の強化
安全衛生	・モチベーション低下 ・人財確保困難	・優秀な人材の育成・確保	・休業発生率2.0% ・プレゼンティーズム18.0% ・BMI25以上23.0%
多様性（ダイバーシティ）	・画一的な思考・判断	・イノベーションの促進	・男性育休80% ・女性管理職20年度比倍増
気候変動への対応	・自然災害の増加 ・エネルギーコスト増加	・地球温暖化問題の解決に貢献	・13年度比工場CO2排出量 25%（30年度60%） ・再生可能エネルギー比率15%（30年度25%）

詳細は当社ホームページ<https://www.tokai-rika.co.jp/sustainability/materiality/risk/>を参照ください。

(5) 人的資本に関する考え方

当社グループは、経営理念・東海理化イズムを踏まえ、経営戦略の実現に向けて「多様な個を活かし合い、挑戦を通じて新たな価値を創造する環境・人財づくり」を人事基本方針に掲げております。「必要な人財の確保・活用」、「求める人財の挑戦・進化」、「全員活躍を実現する組織風土づくり」の3本の柱として様々な取り組みを行い、人財価値を最大限引き出すことで企業の持続的成長の実現を目指しています。



戦略

a. 必要な人財の確保・活用

(適所適材)

経営戦略に沿った重点配置を強化し、働く個人の實力と要望に合った働き方を実現するための社内公募制度を導入し、2024年以降さらに拡充を行っていきます。

b. 求める人財の挑戦・進化

(成長支援)

当社では、価値創造人材の育成を目的とした異業種交流機会の拡充や、ソフトウェア領域など新たな領域への挑戦やスキル転換を目的としたリスキリングに力を入れて取り組んでおります。

c. 全員活躍を実現する組織風土づくり

(ダイバーシティの推進)

当社では、ダイバーシティ宣言として「東海理化で働く様々な個性を持つすべての人財が、互いに認め合う風土の中で、意欲高く、切磋琢磨しながら成長し活躍できる企業風土と働く環境の確立を目指します。」を掲げています。

女性活躍推進に関しては、女性社員の活躍に向けた社内講演会の開催やキャリア形成支援研修の開催、男性社員の育児休職取得促進を目的とした制度・利用事例の周知、不安を取り除くための座談会の実施など、継続的な取り組みが高く評価され、「えるぼし」「プラチナくるみん」の認定を受けています。



## (健康経営)

当社グループは、従業員一人ひとりが主体的に健康づくりに取り組み、心身ともに健康でいきいきと働き続けることを目標に、健康経営2030ビジョンを設定しました。健康方針を策定し、「社員が自ら健康維持・増進に努める(自己保健義務)」と「社員が心身ともに健康かつ安全に働けるための配慮をする(安全配慮義務)」の両輪で健康活動を推進し、安全で安心な職場づくりに取り組んでいます。これらの取り組みが評価され、2020年から5年連続で「健康経営優良法人」に選定されています。

詳細は当社ホームページ<https://www.tokai-rika.co.jp/society/social/health/>を参照ください。



## 指標及び目標

当社では、上記戦略の実現に向けて、次の指標を用いて施策の推進を行っております。当該指標に関する目標及び実績は、次のとおりです。

指標	2023年度 (現状)	2025年度 (目標)	施策
経営戦略に沿った重点配置 (公募・活人)	120名	200名	・社内公募の拡充、リスキリング
異業種交流施策参加数	50名	150名以上	・参加者は技術職、技能職を中心に女性社員を含む次世代リーダーを期待する社員 プログラム内容は内製で企画、実施
リスキリング人数	60名	100名	・ソフトウェア技術者の育成
男女間賃金格差( )	65%	68%以上	・入社時に職掌の違いにより受講対象外となっていた社員(旧業務職)に対して研修を実施
女性管理職比率	1.9%	2.1%以上	・異業種交流会や異業種リーダー講演会の開催 ・マネジメント向けの教育の実施
男性育児休業取得率	72.2%	75%以上	・育児休業を取得した先輩社員の経験や工夫を座談会やイントラネットで紹介 ・マネジメント向けの教育の実施

同じ役割であれば男女で賃金の差を設けていないため、給与の高い管理職が男性に多いことが格差の要因になっています。

(6) 気候変動への対応  
戦略、指標及び目標

当社では、2050年までにCO2排出量を実質ゼロにする目標を設定し、そのマイルストーンとして2021年5月に「カーボンニュートラル戦略2030」を策定しました。製品、生産、調達、物流の4つの戦略を軸に2030年の数値目標を設定し、ライフサイクル全体での活動を進めています。  
詳細は当社ホームページ<https://www.tokai-rika.co.jp/sustainability/environment/policy/>を参照ください。



### 3【事業等のリスク】

当社グループではリスクを「会社運営・業績・株価などに重大な影響を及ぼす可能性のある事項」と捉え、「経営の基本方針」、「中期的な経営方針・対処すべき課題」を遂行する上で取り組むべき課題として認識しております。

当社グループの業績は自動車の販売台数に依存しておりますが、自動車業界を取り巻く環境はクルマの在り方の変化、政府による補助金の減少などによる減速感はあるものの電気自動車（EV）需要の増加により大変革期にあり、当社グループの新製品開発へも大きな影響を与えております。従って、対応次第では大きなリスクにもなります。

また、品質に関しては当社グループとして最優先で取り組んでおります。リコール等の品質問題は業績への影響のみならず、お客様の信頼にも大きな影響を与えます。さらに、「環境変化に耐えられる柔軟かつ強固な経営基盤の確立」を目指すうえで、事業継続計画（BCP）へのリスク認識は不可欠で、減災活動、生産復旧活動、電子部品の安定供給など、当社グループのみならず仕入先も含めたリスク対応を実施しております。

当社グループは、以上のような項目を中心に重要なリスクを識別し、対策を検討しております。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 自動車産業及び、主要客先への販売依存

当社グループの製品は、主としてHMI製品、シートベルト、スマートシステム、シフトレバー等の自動車部品であり、当社グループ製品の販売実績は自動車の販売台数に大きく依存しております。従いまして、完成車メーカーの生産動向に直接的な影響を与える事象は当社グループへも大きな影響を与えます。

また、主要客先であるトヨタ自動車株式会社、及びトヨタグループ（関連会社含む）への売上高比率は73%と比較的高い水準になっており、当社グループの経営成績はトヨタ自動車株式会社の生産動向の影響を大きく受けております。従いまして、直近での半導体不足のような完成車メーカーの生産動向に直接的な影響を与える事象は当社グループへも大きな影響を与えます。

更なる成長に向け、各拠点にて他の完成車メーカーへの拡販活動を継続し、当社グループ製品の搭載は拡大しております。

#### (2) 新製品開発

自動車業界は100年に一度の大変革期を迎え、クルマの変化・使われ方を見据えた製品企画・技術開発が必要となります。特にクルマの自動化・電動化の進捗は既存の製品やビジネスモデルを大きく変える可能性があり、当社グループにとってその遅れは既存・新規ビジネスの機会を逸する事になり、当社の経営成績に影響を及ぼします。

このような環境のなか、既存事業においては電気信号で車両のシフト操作を行う「シフトパイワイヤシフター」が品質、価格競争力に加え、多くの採用実績が評価され、米国・インドにおいても車両メーカーへの拡販に成功しております。自動運転向けでは、遠隔監視システムと乗客検知システムの開発に取り組んでおります。実証実験にも参画し、カメラに付いた水滴や汚れを除去するエアウォッシャー機能付きカメラの開発にも取り組んでおります。

また、デジタルキー分野では社有車管理サービス「Bqey（ビーキー）」にはアルコールチェック記録や日常点検記録などをクラウドで一元管理できる機能を順次追加しており、より使いやすいサービスへと改善しております。加えて、当社の自動車事業で培ったスイッチ技術を活用したeスポーツ向けゲーミングブランド「ZENA IM(ゼンエイム)」を誕生させ、ロープロファイルキーボードを発売しました。

#### (3) 競争の激化

自動車業界の再編や、自動化・電動化に伴い当社グループの事業領域への他業種からの新規参入により競争が激化しております。

当社グループでは、新製品開発による競争力強化に加え、DX（デジタル・トランスフォーメーション）推進による開発、生産準備のリードタイム短縮や間接部門業務プロセスの改善、更には国内外の生産体制再編による競争力強化に取り組んでおります。

#### (4) 海外進出に内在するリスク

当社グループは海外13か国32拠点に生産及び営業拠点を構え、当社グループの事業活動における海外比率は年々高まっております。これら海外市場、特に新興国には法令・規制の変化、その他要因による政治・経済・社会的混乱、文化や習慣の違いに起因するトラブルの発生リスクが内在しております。従って、政治または法環境の変化、労働力不足、ストライキ等、予期せぬ事象により当社の事業の遂行に問題が生じる可能性があります。

当社グループとしては、現地での法律・規制・租税制度等に関する動向は海外拠点スタッフの情報網に加え、外部コンサルタント等を積極的に活用する事で適時適切に入手し対応するように努めております。

(5) リコール等の品質問題

当社グループは品質第一を基本的な考え方として各種製品を製造しておりますが、将来においてリコールや製造物責任が発生する可能性があります。また、自動車業界における部品の共通化は効率化、取引拡大の機会となる反面、品質不具合が発生した際に影響を受ける対象が拡大するため、多額のコストが発生する可能性があります。

その対応として、リコールフリー必達に向けた品質確保、品質の東海理化を支える基盤強化、新事業のお客様満足の上、を柱に品質向上活動を行っており、2025年頃「お客様に選び続けられる東海理化」、2030年頃「お客様に無くてはならない東海理化」を目指した活動を推進しております。

(6) 自然災害等による影響と事業継続計画

地震・台風・洪水などの自然災害、または感染症等により企業活動・生産活動が停止する可能性があります。さらに災害への備えが不十分な場合、甚大な被害をおよぼし生産活動に大きな支障をきたし、生産停止からの復旧が遅れるなどの可能性があります。対策として、減災対応の強化や社員の災害対応力向上のために初動対応訓練を実施することで災害リスクの軽減を図るように努めています。また、大規模自然災害や感染症等の発生を想定した生産復旧訓練による全社BCP（事業継続計画）の強化をはじめ、BCP用電子部品の在庫積み増し、有事の際の外製移行といった代替シミュレーションを実施しております。

(7) 仕入先への供給依存

当社グループの生産は仕入先からの原材料や部品の供給に依存しております。当社グループは供給元と取引基本契約を結び、原材料や部品の安定的な取引を前提としておりますが、事故・災害により仕入先の操業が不安定になる可能性があります。仕入先からの供給停止は当社グループの安定生産に大きな影響を与えます。また、需給逼迫等による価格の高騰や供給量不足が生じる可能性もあります。

当社グループでは、事業継続性の観点からリスクの高い供給元の特定を行い、対象となる仕入先において在庫管理、工程管理、生産管理が適切に行われているかを確認するとともに課題を共有し、仕入先ごとに改善計画を策定しております。

(8) 情報セキュリティ

企業や組織、生産システムの情報のデータ化促進に伴い、情報資産の最適活用が重要になっております。また、組織内において情報の共有のみならず提供・収集が電子的に行われる事が一般的になっており、扱われる情報が高密度なものになっております。このような環境下においては機密情報や個人情報外部流出し、事業活動が一時的に停止する可能性があります。

対策として、情報セキュリティポリシーを策定し、3大要素であるCIA「機密性（Confidentiality）」、「完全性（Integrity）」、「可用性（Availability）」の確立に向けて活動を進めております。

また、有事の際の影響を最小限に抑えるため、子会社を含めた初動体制整備を進めるとともに、特定の企業や組織を狙った「標的型攻撃」への教育訓練の実施等で社員の情報セキュリティ意識の向上に努めております。

(9) 気候変動対応

気候変動がもたらすリスクは、製品の開発設計から調達・生産・物流・販売まで、企業活動全般に渡って存在しており、異常気象による災害リスクがもたらす生産影響、規制強化によるコスト増等は企業活動を停滞させる恐れがあります。

当社グループでは「カーボンニュートラル戦略2030」を策定しCO2削減の様々な取組みを推進しています。生産戦略では温室効果ガスの代替化、既存生産技術の改善、革新生産技術の開発導入、再生可能エネルギーの利用拡大により工場CO2を2030年までに60%以上削減（2013年度比）し、先行して本社・本社工場ではカーボンニュートラルの実現にチャレンジしています。

加えて、環境情報の開示に関してはCDPIによる気候変動質問書への回答を通じて環境情報を開示しています。また、TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)最終提言、TNFD(自然関連財務情報開示タスクフォース)最終提言V1.0の推奨開示項目に対する対応状況も開示しています。

詳細は当社ホームページ<https://www.tokai-rika.co.jp/sustainability/environment/tcf/>を参照ください。

(10) 法令への適合

当社グループは事業の遂行にあたり各国の法的規制の適用を受けております。これらの法令等に違反した場合や社会的要請に反した行動等により、法令による処罰・訴訟の提起・社会的制裁を受ける可能性があります。訴訟及び規制当局的な手続きの当事者になる事で和解金及び罰金等の費用が発生し、業績に大きな影響を与える可能性があります。

当社グループではコンプライアンス委員会を設置しております。また、法令主管部署及び各部にコンプライアンス管理責任者・担当者を設置し職場に適した活動やコンプライアンス相談窓口の設置とその適切な対応を継続的に行う事が出来るように取り組んでおります。

(11) 知的財産管理

当社グループは知的財産に関し、当社技術の保護及び他社権利の侵害防止などの取組みを強化しておりますが、当社グループ製品には多くの技術が使われているため、知的財産が理由で係争や訴訟に巻き込まれたり、第三者から思いがけない指摘を受けたりすることによって当社グループの不利益につながる可能性があります。

対策としては、当社製品に採用される技術の特許出願により確実に保護するとともに、他社による権利侵害が持続しないように対処しております。また、技術開発・製品設計プロセスの複数段階で調査を実施し第三者の知的財産を侵害しないよう努めております。

(12) 為替変動の影響

当社グループの連結売上高に占める海外売上高の割合は、当連結会計年度60%となっております。当社グループの経営成績は為替変動により重要な影響を受ける可能性があります。当社グループでは一部の外貨建輸出債権を対象とした為替予約によるリスクヘッジを実施し影響を最小限にするよう取り組んでおります。

(13) 退職給付債務

当社グループの従業員退職給付費用及び債務は、割引率等数理計算上の前提条件や年金資産の長期期待運用収益率に基づいて算出されております。このため、実際の結果が前提条件と異なる場合、又は前提条件が変更された場合、将来の退職給付費用及び債務に重要な影響を及ぼす可能性があります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況

##### （経済状況）

当連結会計年度における世界経済の状況は、コロナ禍からの経済活動の正常化への流れが継続する一方、地政学リスクの高まりや、インフレの加速、金利上昇など様々な要因があり、先行きが不透明な状況となっております。

##### （自動車業界）

世界の自動車生産台数は、世界的な半導体不足の影響が緩和傾向にある上に、堅調な需要を背景に前年度と比較して増加したものの、コロナ禍以前と同水準の生産台数までは、未だ回復をしておりません。

##### （取り組み）

当社は、皆様のご支援により、2023年8月30日に創立75周年を迎えることができました。心より感謝申し上げます。当社グループでは、「『安全第一』・『健康第一』の経営の実践」「お客様に選び続けられる品質の提供」「一人ひとりが活躍出来る人財育成と職場環境の改善」「競争力のある製品開発の強化と新ビジネス拡大」「競争を勝ち抜くための生産技術力の強化」「グローバル生産企画構築と生産体制の再編」「将来に向けた全社情報基盤の再構築」「カーボンニュートラルの実現」「環境変化に強い収益基盤づくり」「社会的責任（CSR）の遂行」を年度方針に掲げ、グループ一丸となって継続的に取り組んでまいりました。

主なトピックスは、次のとおりです。

##### <既存製品>

世界ナンバー1シェアを目指した電気信号で車両のシフト操作を行う「シフトパイワイヤシフター」の米国・インドへの拡販などが主力事業の成長を牽引しております。また、プレス加工においてDX技術を活用したスマート金型機構を実現し、良品率向上とCO2排出量削減に貢献したことが評価され、トヨタ自動車株式会社から「技術開発賞」を受賞しました。

##### <デジタルキー>

社用車管理の課題を解決するDXサービス「Bqey（ビーキー）」がグッドデザイン賞（主催：財団法人日本産業デザイン振興会）を受賞しました。アルコールチェック記録や日常点検記録などをクラウドで一元管理でき、初期工事不要で後付けできるため、業務DXのバランスがとれた好例だと評価をいただきました。

##### <新規分野>

自動車事業で培ったスイッチの技術を活用し、eスポーツ向けのゲーミングブランド「ZENAIM(ゼンエイム)」を誕生させ、ロープロファイルキーボードの発売を開始しました。ZENAIMブランドを通して、新たな体験や価値をお客様にお届けできるように取り組んでまいります。

##### <新会社・新工場設立>

東北地方でのビジネス拡大、モノづくりによる東北への地域貢献を目的として設立された当社子会社である株式会社東海理化トウホクは、2025年1月の生産開始に向けて準備を進めております。また、今後の経済・自動車市場の成長が見込まれているインドにある当社子会社のトウカイリカ ミンダ インディア株式会社では、競争力を一段と強化することをねらいとした新工場が2024年9月頃の実産開始に向けて準備を進めております。

##### <生産拠点の再編>

北米の当社子会社であるインディアナ州のTRIN株式会社の生産をTACマニュファクチャリング株式会社、TRMI株式会社（共にミシガン州の当社子会社）へ順次移管し、米国3生産拠点の生産再編を図ります。これにより、工程の集約・近接化などによる生産効率向上と固定費削減を進めて、収益体質の強化を図り、重点市場である北米での更なる競争力強化を実現してまいります。

##### <SDGsへの取り組み>

自社工場の生産工程から発生するシートベルト端材を活用したペンケースやトートバッグなどの開発、製造、販売するサステナブル&アップサイクルブランド「Think Scrap（シンクスクラップ）」が日本最大級のSDGs推進フェア「SDGs AICHI EXPO 2023」に参加しました。

< TR SPORTS >

社内の一体感醸成や地域活性化を目的とした「TR SPORTS」は、硬式野球部が第94回都市対抗野球で初のベスト8進出を果たしたことをはじめ、各クラブ活動が感動と勇気を与えました。また、当社所属の車いすテニスプレイヤー小田 凱人（おだ ととき）選手が4大会で3度の優勝を飾りました。

< 健康経営・ダイバーシティの推進 >

経済産業省と日本健康会議が共同で実施する「健康経営優良法人（ホワイト500）」に5年連続で選定されました。今後も社員参加型のイベントを増やすことで、社員とその家族へ笑顔あふれる活動を通して健康意識を高めていきます。また、愛知県からの委嘱を受け、「あいち女性の活躍プロモーションリーダー」に就任しました。今後も女性の活躍促進に積極的に取り組んでまいります。

< 自己株式の取得について >

2023年11月29日開催の取締役会決議に基づき、公開買付けにより、自己株式を取得しました。今後も適切なキャピタルアロケーションを行い、さらなる株主還元と資本効率の向上に努めてまいります。

< 当期実績 >

当連結会計年度の業績につきましては、連結売上高は623,558百万円と、前連結会計年度に比べ70,434百万円(12.7%)の増収となりました。利益につきましては、連結営業利益は28,822百万円と、前連結会計年度に比べ12,166百万円(73.0%)の増益となりました。連結経常利益は39,592百万円と、前連結会計年度に比べ15,529百万円(64.5%)の増益となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は24,850百万円と、前連結会計年度に比べ13,950百万円(128.0%)の増益となりました。

セグメントの業績は次のとおりであります。

(日本)

客先生産台数の増加などにより、売上高は313,157百万円と、前連結会計年度に比べ42,860百万円(15.9%)の増収となりました。営業損失は、品質費用の発生などにより、9,819百万円(前連結会計年度比54百万円)となりました。

(北米)

客先生産台数の増加に加え、原材料の価格高騰分の売価への転嫁が進んだことなどにより、売上高は164,167百万円と、前連結会計年度に比べ30,648百万円(23.0%)の増収となりました。営業利益は、原材料の価格高騰分の回収が進んだことなどにより、9,646百万円と、前連結会計年度に比べ6,299百万円(188.2%)の増益となりました。

(アジア)

円安による為替換算上の影響などにより、売上高は195,839百万円と、前連結会計年度に比べ2,089百万円(1.1%)の増収となりました。営業利益は、合理化努力等により、25,327百万円と、前連結会計年度に比べ2,769百万円(12.3%)の増益となりました。

(その他)

売上高は49,516百万円と、前連結会計年度に比べ9,159百万円(22.7%)の増収となりました。営業利益は、3,569百万円と、前連結会計年度に比べ1,828百万円(105.0%)の増益となりました。

### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における連結ベースの現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、69,384百万円となり前連結会計年度末より2,890百万円増加いたしました。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果獲得した資金は前連結会計年度に比べ、26,511百万円増加し、53,266百万円となりました。これは主に税金等調整前当期純利益が13,312百万円増加した結果であります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は前連結会計年度に比べ、22,779百万円増加し、31,474百万円となりました。これは主に有価証券の売却及び償還による収入が7,700百万円減少した結果であります。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は前連結会計年度に比べ、16,496百万円増加し、22,574百万円となりました。これは主に自己株式の取得による支出が14,756百万円増加した結果であります。

### 生産、受注及び販売の実績

#### a. 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前年同期比(%)
日本(百万円)	250,787	15.1
北米(百万円)	162,113	22.7
アジア(百万円)	159,907	1.6
報告セグメント計(百万円)	572,808	11.7
その他(百万円)	48,289	19.7
合計(百万円)	621,097	12.3

(注) 1 金額は販売価格によっており、セグメント間の内部振替前の数値によっております。

#### b. 受注実績

当社グループ（当社及び連結子会社）は、トヨタ自動車株式会社をはじめとして、各納入先より四半期毎及び翌月の生産計画の提示を受け、当社グループ（当社及び連結子会社）の生産能力を勘案して生産計画をたて生産しております。このため、受注実績の記載を省略しております。

## c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前年同期比(%)
日本(百万円)	249,888	15.8
北米(百万円)	163,756	23.2
アジア(百万円)	160,812	2.2
報告セグメント計(百万円)	574,457	12.0
その他(百万円)	49,101	22.8
合計(百万円)	623,558	12.7

(注) 1 セグメント間の取引については相殺消去しております。

2 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
トヨタ自動車(株)	112,852	20.4	134,196	21.5

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の経営成績は、売上高は623,558百万円、営業利益は28,822百万円、経常利益は39,592百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は24,850百万円となりました。

上記の他、当連結会計年度における経営成績の前連結会計年度との比較分析については、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載しております。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

a. キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容

当連結会計年度末の現金及び現金同等物は69,384百万円となり、前連結会計年度末に比べ2,890百万円増加いたしました。営業活動の結果獲得した資金が53,266百万円と前連結会計年度に比べ26,511百万円増加し、投資活動の結果使用した資金が31,474百万円と前連結会計年度に比べ22,779百万円増加し、財務活動の結果使用した資金が22,574百万円と前連結会計年度に比べ16,496百万円増加しております。

上記の他、各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因については、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

b. 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループは現在、必要な運転資金及び設備投資資金については、自己資金又は社債発行等により資金調達することとしております。当連結会計年度末において、社債の残高は10,000百万円であります。

当社グループは、今後も営業活動により得られるキャッシュ・フローを基本に将来必要な運転資金及び設備投資資金を調達していく考えであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)に記載のとおりであります。

経営目標の達成状況

当社は、経営目標の達成状況を判断するための客観的指標として営業利益を用いております。目標達成のために、会社別・項目別に収益改善計画を立て、活動に取り組んでおります。2023年4月26日に公表した業績予想と比較しまして、当連結会計年度の連結営業利益は売上高の増加に加え、北米を中心に原材料等の価格高騰分の回収が進んだことなどから、11,822百万円の増益となりました。

	2024年3月期 (予想)	2024年3月期 (実績)	増減	増減率(%)
売上高(百万円)	570,000	623,558	53,558	9.4
営業利益(百万円)	17,000	28,822	11,822	69.5

## 5【経営上の重要な契約等】

### (1) 業務提携契約

契約会社名	相手方の名称(国名)	契約の内容
当社	豊田合成株式会社 (日本)	エアバッグ、シートベルト等を一体としたセイフティシステムの開発、設計、販売及び生産について豊田合成(株)と当社は提携して業務を行う。業務提携の範囲は日本国を含む全世界を適用範囲とする。

### (2) 共同経営契約

契約会社名	相手方の名称(国名)	契約の内容	契約期間
当社	豊田通商株式会社 PT.TOYOTA TSUSHO INDONESIA (インドネシア)	自動車用スイッチ、キーセット及びステアリングロック等の製造及び販売に関するトウカイリカインドネシア(株)の設立並びにその事業活動	自 2011年5月6日 至 当事者の合意解除等により本契約が終了する日
当社	信昌機械廠股份有限公司 (台湾) 無錫理昌科技有限公司 (中国) PT.INDOSAFETY SENTOSA INDUSTRY (インドネシア)	自動車用シートベルトの製造及び販売に関するトウカイリカセイフティインドネシア(株)の設立並びにその事業活動	自 2012年12月1日 至 当事者の合意解除等により本契約が終了する日

## 6【研究開発活動】

当社グループは、「お客様に喜ばれる商品を創造し、豊かな社会づくりに貢献する製品の開発」を目指し、人とふれあい対話する製品づくりを通じて豊かな社会づくりに貢献し、新たな価値を提供する商品開発に取り組んでおります。

主な事業領域である自動車用部品を中心に、新規事業であるコンシューマー市場に向けても、多様な市場ニーズへの対応や、地球環境問題への対応などを提案の機会と捉え、技術開発力を強化し、商品力の向上と価格競争力の確保を目指した現有製品の改良開発および時代を先取りした新製品の開発に取り組んでおります。

その結果、当連結会計年度の研究開発費の総額は、30,505百万円となっております。

種々の自動車用スイッチやシフトレバーなどの入力装置を発展させたHMI(Human Machine Interface)製品、キーロックに電子技術を適用したセキュリティシステム製品、シートベルトや自動車用ミラーなどセーフティシステム製品、自動車用部品開発で培った技術や知見などを応用した新規事業分野の製品を中心に、魅力ある新製品開発及び要素技術開発に取り組みました。

最近の主な取組みと成果としまして、HMIシステム関連では、ディスプレイと表示連携した静電タッチステアリングスイッチ、自動運転時にステアリング把持状態を検知するステアリング把持センサを開発しました。また、新素材や透過加飾技術を採用したシームレスステアリングスイッチ、ヒーターコントロールスイッチの開発を進めております。さらに、標準化や低コスト化を進めたATシフトレバーや、EV車などクルマの進化に合わせた機電一体型の小型シフトパイワイヤシフターを開発しております。その他、シフトパイワイヤシフターのパリエーション開発も進めております。カーナビゲーションからエアコンや電動スライドドアを操作できるシステムもカーナビメーカーと共同開発しました。

セキュリティシステム関連では、トラックの脱輪課題への対応や新しい盗難対策を施したスマートキーシステム、低価格車向けスマートキーシステムの開発と展開を進めております。

セーフティシステム関連では、小型化ニーズに応えた次期標準のリトラクタや、2029年のアセスメント要求に対応した乗員保護性能を高める将来のシートベルト開発に取り組んでおります。さらに、社会課題である「園児の通園バスへの置き去り」を防止する安全装置の設置義務化に対応し、既存の車両に後付け設置が可能で、シンプルな操作が特徴の「車内置き去り防止支援システム」を開発しました。また、自動運転車向けに、遠隔監視システムと乗客検知システムの開発に取り組む実証実験に参画し、カメラに付いた水滴や汚れを除去するエアウォッシャー機能付きカメラの開発にも取り組んでおります。

コンシューマー向け関連では、デジタルキービジネスの拡大として、Bqey(社用車管理システム)には「アルコールチェッカーとの連携や車両稼働状況の見える化」をはじめとした機能を順次追加しており、今後もアルコールチェックとエンジン始動の連携を可能にするなど、より使いやすいサービスへと改善してまいります。また、Uqey(レンタカー向けサービス)は継続的な機能改善を図ることで利用会員数が増加しております。シートベルトの端材などを利用してSDGsに貢献するアップサイクルブランド「Think Scrap」では、鞆やペンケースなど商品を拡充しております。他にも、クルマの部品を70年以上創り続ける過程で培ってきた高品質なモノづくりやコア技術で、ゲーミングギア市場の課題の解決と新たな価値を創造していくゲーミングギア、いろいろな特性をもつ子どもたちのための「学習の入り口」を提供する発達支援デジタル教材を発売、地元である大口町への地域貢献と活性化の取り組みとしてイチゴの生産、販売も開始いたしました。車載以外への商品開発の取組みも強化しております。

モノづくりへの取り組みでは、カーボンニュートラルへの貢献と生産効率の向上を実現するために、型内塗装技術の実用化に向けて開発を進めております。また、プレス加工では、良品率と部品精度を向上するため、生産しながら寸法調整を行うスマート金型を開発し、実用化しました。カーボンニュートラルを実現する新材料として、国産の竹を原料としたバイオマス複合材料「Bamboo+」の実用化に向けた取り組みを行っております。本材料は、竹由来の炭素を固定するとともに石油由来の原料使用量も削減してCO2排出削減に貢献いたします。半導体関連では、ウエハ1枚から生産できるライン構築、0.35umプロセス開発をしながら、カスタム半導体の外販に取り組んでおります。

グローバルな技術開発体制としては、日本において先行開発や要素技術開発を行い、北米・欧州・中国の各拠点においては地域ニーズの把握、地域最適を目指した企画提案や製品開発を行っております。

このような活動による研究開発費は、日本セグメント29,939百万円、北米セグメント566百万円となっております。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループ(当社及び連結子会社)の当連結会計年度は、新製品切替に対応した生産設備等に加え、将来に向けた戦略投資により、日本で13,360百万円、北米で5,625百万円、アジアで3,643百万円、その他で871百万円、総額23,502百万円の設備投資を実施いたしました。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループ(当社及び連結子会社)における主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2024年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員 数 (人)	
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	工具、器 具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース 資産		合計
本社、本社工場 (愛知県大口町)	日本・ 全社	HMI製品、 スマートシ ステム部品 の製造、組 付、検査設 備	3,364	4,137	921	3,648 (88,706)	5	12,075	2,839
		販売、一般 管理業務施 設及び設備	2,617	317	600	700 (16,079) [59,091]	88	4,323	800
		寮施設、 社宅施設、 厚生施設	150	-	4	102 (3,041) [2,982]	-	257	7
豊田工場 (愛知県豊田市)	日本	シートベル ト等の部品 製造、組 付、検査設 備	3,382	440	147	54 (42,392)	-	4,024	659
音羽工場 萩工場 (愛知県豊川市)	日本	キーロック 等の部品製 造、組付、 検査設備	3,712	6,237	977	1,762 (208,547)	-	12,689	1,444
東海理化NEXT(株) への貸与資産 (岐阜県恵那市)	日本	自動車用ミ ラー等の部 品製造、組 付、検査設 備	1,849	81	14	1,563 (107,202)	-	3,509	-
研修センター (愛知県小牧市)	全社	厚生施設	141	0	0	307 (4,071)	-	449	-
その他	日本	-	2,249	57	51	152 (40,853) [29,608]	-	2,510	312

(注) 1 「帳簿価額」には、建設仮勘定の金額を含んでおりません。

2 土地欄の[ ]は外書で連結会社以外からの賃借物件の面積を示しております。

3 現在休止中の主要な設備はありません。

(2) 国内子会社

2024年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員 数 (人)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	工具、器 具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	合計	
東海理化 サービス (株)	愛知県 清須市	日本	物流倉庫	1,069	116	29	644 (52,381) [20,998]	16	1,876	180
東海理化 エレクト ック(株)	愛知県 豊川市	日本	シフトレ バー等の 部品製 造、組 付、検査 設備	110	731	96	141 (1,470) [7,536]	3	1,083	241
その他 8社	-	日本	-	1,290	340	127	888 (40,549) [3,944]	24	2,670	1,331

- (注) 1 「帳簿価額」には、建設仮勘定の金額を含んでおりません。  
2 土地欄の [ ] は外書で連結会社以外からの賃借物件の面積を示しております。  
3 現在休止中の主要な設備はありません。

(3) 在外子会社

2024年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員 数 (人)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	工具、器 具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	合計	
トウカイ リカメキ シコ(株)	メキシコ ヌエボ・ レオン州	北米	HMI製 品、シー トベル ト、シフ トレバー 等の生産 設備	6,029	4,084	126	1,278 (149,710)	-	11,518	1,729
TRCZ(有)	チェコ ロボシツ チェ市	その他	HMI製品 等の生産 設備	3,113	2,301	1,736	145 (114,381)	185	7,482	1,002
トウカイ リカ(タイ ランド)(株)	タイ ラヨン 県	アジア	キーロッ ク、HMI 製品等の 生産設備	2,062	1,609	1,646	828 (136,998)	56	6,204	1,365
TACマ ニユファ クチャー リング(株)	米国 ミシガン 州	北米	シフトレ バー等の 生産設備	1,279	1,724	793	38 (243,000)	32	3,867	727
トウカイ リカ ミ ンダ イン ディア (株)	インド カルナタ カ州	アジア	キーロッ ク製品等 の生産設 備	863	995	189	1,191 (138,401)	70	3,310	367
その他 24社	-	-	-	6,815	10,285	3,329	1,688 (432,772) [257,803]	928	23,048	7,244

- (注) 1 「帳簿価額」には、建設仮勘定の金額を含んでおりません。  
2 土地欄の [ ] は外書で連結会社以外からの賃借物件の面積を示しております。  
3 現在休止中の主要な設備はありません。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度後一年間の設備投資計画（新設、拡充）は、自動車用部品事業を中心に39,000百万円であり、主な内容は次のとおりであります。

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名 (事業所名)	所在地	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額(百万円)		資金調達 方法	着手年月	完了予定 年月
				総額	既支払額			
当社 (本社・本社工場)	愛知県 大口町	日本	HMI製品等の部品製造、組付、検査設備等	11,187	107	自己資金	2024年 4月	2025年 3月
当社 (豊田工場)	愛知県 豊田市	日本	シートベルト等の部品製造、組付、検査設備等	1,324	47	自己資金	2024年 4月	2025年 3月
当社 (音羽工場・萩工場)	愛知県 豊川市	日本	キーロック、ステアリングホイール等の部品製造、組付、検査設備等	4,584	346	自己資金	2024年 4月	2025年 3月
当社 (高知BAMBOO+工場)	高知県 香南市	日本	竹素材を使用した樹脂材料の製造等	1,810	291	自己資金	2024年 4月	2025年 3月

#### (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却、売却を除き、重要な設備の除却、売却の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	200,000,000
計	200,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2024年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2024年6月13日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	94,234,171	94,234,171	東京証券取引所 プライム市場 名古屋証券取引所 プレミアム市場	単元株式数100株
計	94,234,171	94,234,171	-	-

( 2 ) 【新株予約権等の状況】

【ストック・オプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

( 3 ) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

( 4 ) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
自 2005年4月1日 至 2006年3月31日 (注)	8,996,683	94,234,171	4,192	22,856	4,192	25,110

(注) 転換社債の株式への転換による増加であります。

( 5 ) 【所有者別状況】

2024年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	40	29	151	208	15	8,005	8,448	-
所有株式数 (単元)	-	161,690	16,873	333,900	221,625	132	207,724	941,944	39,771
所有株式数 の割合(%)	-	17.16	1.79	35.44	23.52	0.01	22.05	100.00	-

(注) 自己株式9,654,293株は、「個人その他」に96,542単元、「単元未満株式の状況」に93株含まれております。

( 6 ) 【大株主の状況】

2024年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する 所有株式数の割合(%)
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町1番地	29,367	34.72
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号	8,521	10.07
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町1丁目13番1号	2,275	2.69
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	1,785	2.11
東海理化社員持株会	愛知県丹羽郡大口町豊田三丁目260番地 株式会社東海理化電機製作所内	1,681	1.98
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行東京 支店 カストディ業務部)	ONE CONGRESS STREET, BOSTON MASSACHUSETTS 02111 U.S.A (東京都中央区日本橋3丁目11番1号)	1,400	1.65
ザ バンク オブ ニューヨー ク トリーティー ジャスデッ ク アカウト(常任代理人 株 式会社三菱UFJ銀行)	AVENUE DES ARTS, 35 KUNSTLAAN, 1040 BRUSSELS, BELGIUM (東京都千代田区丸の内2丁目7番1 号)	1,340	1.58
ステート ストリートバン ク アンド トラストカンパ ニー 505001(常任代理 人 株式会社みずほ銀行決済営 業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A (東京都港区港南2丁目15番1号 品川 インターシティA棟)	1,231	1.45
東海理化共栄会	愛知県丹羽郡大口町豊田三丁目260番地 株式会社東海理化電機製作所内	1,201	1.42
ステート ストリートバン ク アンド トラストカンパ ニー 505223(常任代理 人 株式会社みずほ銀行決済営 業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A (東京都港区港南2丁目15番1号 品川 インターシティA棟)	1,019	1.20
計	-	49,825	58.90

## (7)【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2024年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 9,654,200	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 84,540,200	845,402	-
単元未満株式	普通株式 39,771	-	-
発行済株式総数	94,234,171	-	-
総株主の議決権	-	845,402	-

(注)「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式93株が含まれております。

## 【自己株式等】

2024年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
株式会社 東海理化電機製作所	愛知県丹羽郡大口町 豊田三丁目260番地	9,654,200	-	9,654,200	10.24
計	-	9,654,200	-	9,654,200	10.24

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号による普通株式の取得及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2023年11月29日)での決議状況(取得期間 2023年11月30日~2024年3月31日)	7,000,100	15,281,218,300
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	6,759,510	14,756,010,330
残存決議株式の総数及び価額の総額	240,590	525,207,970
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	3.44	3.44
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	3.44	3.44

(注) 2023年11月29日開催の取締役会において、当社普通株式につき公開買付けによる取得を決議しており、その概要は以下のとおりです。

買付予定数 : 7,000,000株(上限)  
 買付け等の価格 : 普通株式1株につき金2,183円  
 買付け等の期間 : 2023年11月30日から2023年12月27日まで  
 公開買付開始公告日 : 2023年11月30日  
 決済の開始日 : 2024年1月24日

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	729	806,932
当期間における取得自己株式	127	283,450

(注) 当期間における取得自己株式には、2024年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割 に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (譲渡制限付株式報酬としての自己株 式の処分)	17,301	31,125,537	-	-
その他 (単元未満株式の売渡しによる処分)	-	-	-	-
保有自己株式数	9,654,293	-	9,654,293	-

- (注) 1 当期間における「その他」には、2024年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡しによる株式数は含めておりません。
- 2 当期間における「保有自己株式数」には、2024年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式数は含めておりません。

### 3【配当政策】

当社は、株主の皆様の利益を重要な経営方針の一つとし、安定的な配当の継続を基本に、連結配当性向30%を目安として収益状況や財務状況等を総合的に勘案して決定することを利益配分の基本方針としております。

この方針のもと、当期の配当につきましては、2024年4月25日開催の取締役会決議により期末配当金を普通配当1株当たり34円とするとともに、当社が創立75周年を迎えたことを記念して1株当たり5円の記念配当を加えた、1株当たり39円とさせていただきます。これにより、2023年11月に実施いたしました中間配当金の1株当たり36円を合わせた当期の年間配当金は1株当たり75円となり、前期から11円の増配となります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は次のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2023年10月30日 取締役会決議	3,288	36
2024年4月25日 取締役会決議	3,298	39

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は継続した企業価値の安定的向上に努め、株主の皆様を始めとするすべてのステークホルダーから期待され、信頼される企業であり続けることを、経営の基本理念としております。

「経営理念」として

- ・お客様に喜ばれる商品を創造し、豊かな社会づくりに貢献する
- ・個性とチャレンジ精神を尊重し、若さと夢あふれた企業をめざす
- ・社会の一員として、法と倫理を遵守し自然・地域と共生する企業をめざす

を掲げており、「社員行動指針」により行動規範の共有を行い、健全なる企業風土を基礎とし、グローバル企業として一層の競争力向上のため、コーポレート・ガバナンスの更なる充実に取り組んでおります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### a. 企業統治の体制の概要

当社では、取締役社長が議長となる取締役会を原則毎月1回開催し、法定事項及び重要事項の決定並びに業務執行の監督を行っております。構成員につきましては、「(2) 役員の状況 役員一覧」に記載しております。取締役会の健全性や有効性を高める活動として、

- 1) 社外取締役および社外監査役に対し、経営会議の資料・議事録の開示や、付議案件の事前説明による理解度向上
- 2) 社外取締役および社外監査役と社長、副社長の間で定期的に会合を実施し、取締役会の運営等についての意見交換
- 3) 原則毎月1回、各工場の生産部門会議に社外取締役および社外監査役が出席し、生産現場のモノづくりや改善状況の視察

を実施しております。

取締役会の下位機関として、取締役社長が議長となり業務執行に関する決定や報告を行う経営会議を原則月2回以上開催しております。

#### b. 当該体制を採用する理由

当社では、取締役会、経営会議等における十分な審議を経ることにより経営判断の妥当性を、また、社外取締役の取締役会への参加により経営の透明性と健全性を確保することに努めております。加えて、適切かつ機動的な業務執行のため、執行役員制度を導入しております。

さらに、取締役や執行役員の選解任や指名・報酬については、その決定プロセスの独立性・透明性を高めるため、取締役および執行役員の選任・昇任及び解任に関する事項などを審議・答申する「指名委員会」と取締役および執行役員の報酬制度設計に関する事項などの審議・答申を目的とする「報酬委員会」を設置しております。

また、監査役会による取締役の職務執行に対する適正な監査など、意思決定および管理監督が有効かつ十分に機能するための監査体制を構築しております。

企業統治に関するその他の事項

当社は取締役会において上記体制につき、次のとおり決議しております。

当社の内部統制に対する基本的な姿勢は、業務を適正に遂行するため、役員自らが率先垂範して法令及び企業倫理を遵守し、役員の言動を通じて社内及びグループ会社への浸透を図ることとしております。また、内部統制は、業務遂行の過程に造りこむことを原則とし、各過程において自らが業務の適正性を確認し、自らが是正するものとしております。

#### a. 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- 1) 「経営理念」、「社員行動指針」等を定め、法令及び定款に適合する企業の姿勢を共有し、取締役の言動を通じて、社員に対し周知することにより適合性を確保しております。
- 2) 取締役会、経営会議等、意思決定の過程においては、相互牽制が行われる仕組みの運用により適正な意思決定を行っております。また、社外取締役の取締役会への参加により、経営の透明性と健全性に努めております。
- 3) コンプライアンス委員会の設置等、法令遵守に対し全社横断的な管理体制を整備しております。

#### b. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- 1) 取締役の職務の執行に係る情報・文書の取扱いについては、「文書管理規程」等、社内規程に従い、保存、管理を行っております。
- 2) 社外への情報開示に対する適正性は、情報開示委員会における審議を経ることにより確保しております。

- c. 当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- 1) 取締役会、経営会議、稟議制度等における十分な審議を経ることにより経営判断の妥当性を確保しております。
  - 2) コンプライアンス、災害、品質、その他各種リスクに対する委員会の設置、点検活動を行う等の管理を行っております。
  - 3) 子会社については、自社で規程類を整備しリスク管理を実行しております。グループとしては当社の担当部署が運用状況を確認し必要に応じ助言・指導を行っております。
- d. 当社及び子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- 1) 執行役員制度を導入し、執行役員は、適切かつ機動的な意思決定にもとづき業務を執行する一方で、取締役は、経営面から執行役員の業務執行を監督しております。
  - 2) グループ方針等、グループで一貫した意思の統一を図ることにより効率経営を行っております。
  - 3) 主要事業については、開発体制としてビジネスセンターを編成し、横断的な機能部門との融合組織により、効率性を確保する組織としております。
  - 4) ビジネスセンターにはビジネスセンター長、機能部には本部長・センター長を置くことにより、責任体制の明確化を図り、全体最適の調整を行っております。
  - 5) 子会社の経営について、各社の自主性を尊重しながらも、承認・報告事項等を定め、管理することにより、グループ経営の適正性を確保しております。
- e. 当社の使用人並びに子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- 1) 「経営理念」、「社員行動指針」等を制定するとともに、「コンプライアンス遵守事項」を社員に周知しております。
  - 2) 社長を委員長とする「コンプライアンス委員会」を組織し、事務局を置くとともに、各部門に管理責任者・担当者を設置しております。また、内部通報制度を導入しております。
  - 3) 全社で定期的に、遵守状況の自己・相互点検を実施しております。
  - 4) 情報開示委員会を設置し、適時適切な情報開示を実施しております。
  - 5) 子会社については、自社に合ったコンプライアンス体制を整備し、運用しております。また、子会社が当社の内部通報制度を利用できるようにしております。
- f. 当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
- 1) 経営理念、グループ方針等、グループ共有の指針をもってグループ経営を行っております。
  - 2) 子会社の経営について、経営状況の報告事項を定め、管理することにより、グループ経営の適正性を確保しております。
- g. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制及び使用人の取締役からの独立性に関する事項
- 1) 監査役は、監査役を補助する事務局を、監査室に設置しております。
  - 2) 監査役は、監査役を補助する事務局の人事・組織については、事前に同意することにより、独立性を確保しております。
  - 3) 監査役を補助する事務局の業務に関し、取締役以下使用人の指揮命令を受けないことを徹底しております。
- h. 当社及び子会社の取締役及び使用人等が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制
- 1) 取締役、執行役員及び社員は、監査役からの求めに応じて、法定事項に加え、内部監査結果・内部通報情報・リスク管理に関する重要な事項を報告しております。
  - 2) 監査役と代表取締役との定期的会合を開催しております。
- i. 監査役へ報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- 1) 監査役へ報告した者に対し当該報告を理由とした不利な取り扱いを一切禁止しております。
- j. 監査役がその職務の執行に生ずる費用の前払い又は償還の手続その他の当該職務の執行について生じる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- 1) 監査役がその職務の執行に生じた費用は、会社法第388条に従い当社が負担しております。
- k. その他監査役がその職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- 1) 監査役は、取締役会、経営会議ほか重要な会議に出席、重要文書の閲覧をする等、経営状況を適宜把握できる体制をとっております。
  - 2) 監査役と会計監査人との定期的会合を開催しております。
  - 3) 内部監査部門との連携により、監査の実効性を強化しております。

#### 責任限定契約の内容の概要

社外取締役3名と社外監査役2名は、会社法第427条第1項の賠償責任を限定する契約を当社と締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令の定める最低責任限度額であります。なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役及び監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

#### 取締役の定数

当社の取締役は16名以内とする旨を定款で定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び選任決議は、累積投票によらない旨を定款で定めております。

#### 取締役及び監査役の責任免除

当社は、取締役及び監査役が職務を遂行するに当たり、期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役(取締役であった者を含む。)及び監査役(監査役であった者を含む。)の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除できる旨を定款で定めております。

#### 自己株式の取得

当社は、経営環境に応じた機動的な資本政策を遂行できるよう、会社法第165条第2項に基づき、取締役会の決議によって自己株式を取得することができる旨を定款で定めております。

#### 剰余金の配当等

当社は、機動的な資本政策および配当政策を実施できるよう、剰余金の配当等の会社法第459条第1項各号に掲げる事項について、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議によって定める旨を定款で定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、機動的に行えるよう、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。

## 取締役会の活動状況

当連結会計年度における活動状況は次のとおりです。

地位	氏名	出席状況
代表取締役社長	二之夕 裕美	100% (13回/13回)
代表取締役	佐藤 幸喜	100% (13回/13回)
取締役	佐藤 雅彦	100% (13回/13回)
取締役	藤岡 圭	100% (13回/13回)
取締役	丹羽 基実	100% (10回/10回)
取締役	宮間 三奈子	100% (13回/13回)
常勤監査役	杉浦 勲喜	100% (13回/13回)
常勤監査役	土屋 年章	100% (11回/11回)
監査役	山田 美典	100% (13回/13回)
監査役	地田 稔	92% (12回/13回)

(注) 2023年4月1日から2024年3月31日まで開催された取締役会は13回であり、常勤監査役土屋年章の就任以降開催された取締役会は11回となっております。

取締役丹羽基実は、2023年6月13日開催の第76回定時株主総会で新たに取締役に選任されており、就任後の取締役会のうち、法令その他の理由により審議及び決議に参加することのできない議案のみが付議された取締役会を除外すると、就任後の取締役会開催回数は10回です。

当連結会計年度は、取締役会において、以下の点について、重点的に審議を行いました。

中期経営計画に則した包括的な設備投資

中期経営計画を見据えた包括的な設備投資に関して議論を行いました。

特に計画している製品領域別戦略と地域戦略の推進および経営基盤の強化目標の達成に有効的か、また費用対効果が適正かについて確認し、設備投資を行うかを審議しました。これらが実践され、成果につながっているかを引き続き確認していきます。

人的資本経営

経営基盤の強化を目的とした新規事業成長に必要な施策として、人的資本の活用に関する議論を行いました。

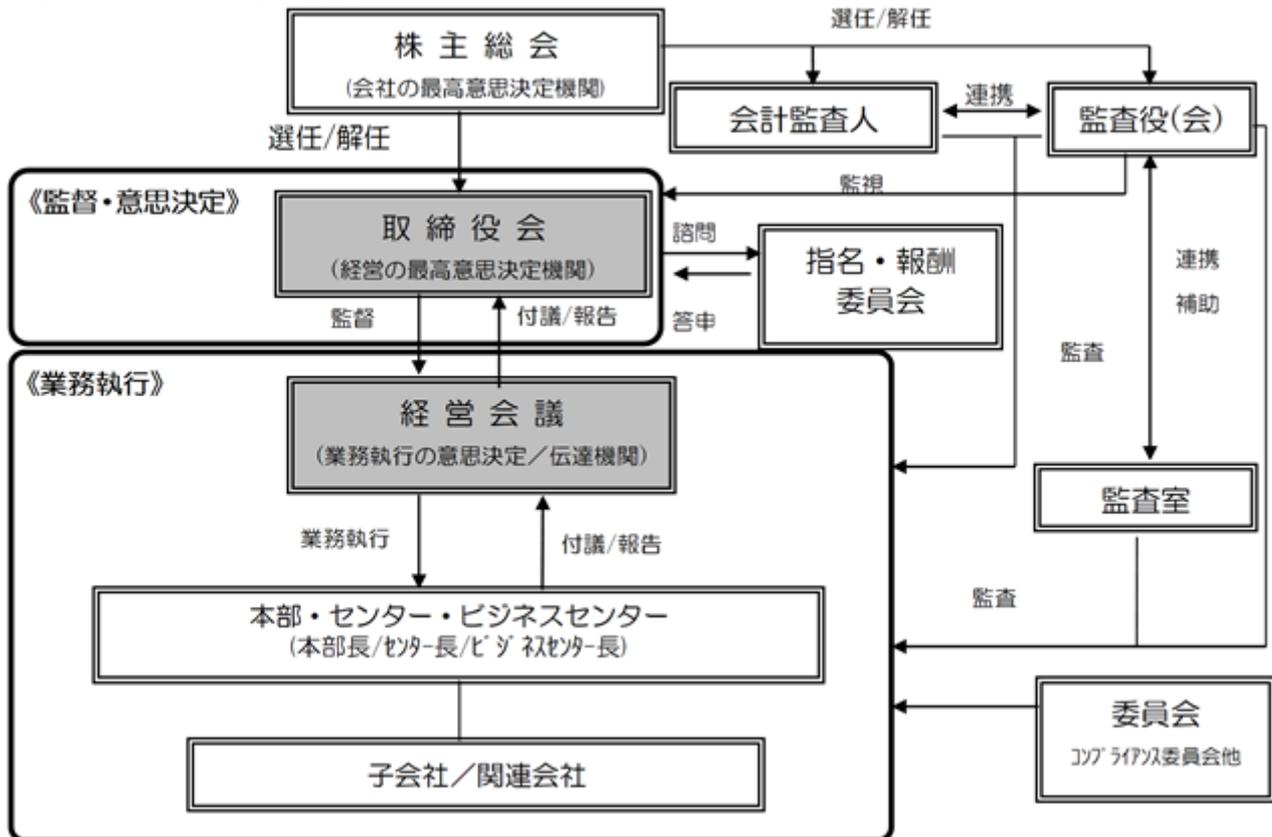
社員が健康上の制約を持たずに、それぞれの職場で活躍し続けられる心身の状態の実現を目指し、毎月、健康経営に関する取り組み内容の報告を行っています。また、従業員の業務の徹底的なムダ取りと仕事のやり方の変更により、全社的な業務工数低減を実現し、創出した人財リソースに新規事業の必須スキル獲得のための教育を実施する人財活用プランを推進、進捗を確認しています。

上記のほか、毎月、財務状況に関する報告を行っています。

その他

当社のコーポレート・ガバナンス体制の概要図は次のとおりであります。

【ガバナンス体制】（概略）



また、取締役会、監査役会、経営会議、任意設置の委員会の構成員及び議長は以下のとおりであります。

地位	社外	氏名	取締役会	経営会議	監査役会	指名委員会	報酬委員会
代表取締役社長 社長執行役員		二之夕 裕美	◎	◎		○	○
代表取締役 副社長執行役員		佐藤 雅彦	○	○		○	
取締役 執行役員		今枝 勝行	○	○			
取締役	社外	藤岡 圭	○			◎	◎
取締役	社外	宮間 三奈子	○			○	○
取締役	社外	安部 和志	○			○	○
常勤監査役		土屋 年章	○	○	◎		
常勤監査役		秋田 俊樹	○	○	○		
監査役	社外	山田 美典	○		○		
監査役	社外	地田 稔	○		○		
執行役員		猪飼 和浩		○			
執行役員		野上 敏哉		○			
執行役員		櫻井 武俊		○			
執行役員		山岸 康一郎		○			
執行役員		石田 智		○			
執行役員		佐々木 運和		○			

◎は議長・委員長、○は出席メンバーを示しております。

(ご参考) 取締役・監査役のスキルマトリクス

各取締役・監査役が有している能力・経験のうち、会社として発揮を期待する項目を示しています。各人の有する全ての能力・経験を表すものではありません。

役職	氏名	企業経営 カバレッジ	技術開発	SOGs		IT-DX	コンプライアンス	海外事業	モノづくり	営業	財務
				ダイバーシティ	カーボン ニュートラル						
取締役	二之夕 裕美	○		○	○	○	○	○	○		○
	佐藤 雅彦	○		○	○	○		○		○	
	今枝 勝行	○	○		○				○		
	藤岡 圭	○		○			○	○		○	○
	宮間 三奈子	○	○	○		○					
	安部 和志	○		○			○	○			
監査役	土屋 年章	○		○	○			○		○	
	秋田 俊樹	○	○			○			○		
	山田 美典	○					○				○
	地田 稔	○	○		○	○			○		

(2)【役員の状況】

役員一覧

男性 9名 女性 1名 (役員のうち女性の比率 10%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
代表取締役社長	二之夕 裕美	1962年1月2日生	1984年4月 トヨタ自動車(株)入社 2017年4月 同社常務役員 2020年1月 当社副社長執行役員 2020年6月 当社取締役社長、社長執行役員(現任)	(注)3	25
代表取締役	佐藤 雅彦	1962年10月31日生	1985年4月 当社入社 2009年6月 当社第1営業部長 2013年6月 当社参与 2016年6月 当社執行役員 2018年6月 当社取締役(2020年6月退任) 2023年4月 当社副社長執行役員(現任) 2023年6月 当社取締役(現任)	(注)3	14
取締役	今枝 勝行	1966年6月26日生	1990年4月 当社入社 2016年6月 当社セキュリティ事業部セキュリティ生 技部長 2019年4月 当社執行役員 2020年1月 当社上級幹部職 2021年4月 当社執行役員(現任) 2024年6月 当社取締役(現任)	(注)3	7
取締役	藤岡 圭	1953年12月23日生	1977年4月 三井倉庫(株)入社 2012年6月 同社取締役社長 2014年10月 三井倉庫ホールディングス(株)取締役社長 2017年6月 当社取締役(現任) 2017年6月 三井倉庫ホールディングス(株)相談役 2021年6月 同社相談役退任	(注)3	0
取締役	宮間 三奈子	1962年1月15日生	1986年4月 大日本印刷(株)入社 2005年4月 同社C&I事業部DB本部 VR企画開発室長 2014年7月 同社人財開発部長 2018年6月 同社執行役員 人財開発部長、ダイバー シティ推進室長 2019年10月 同社執行役員 人財開発部、ダイバーシ ティ推進室担当 2021年6月 同社取締役(現任) 2022年6月 当社取締役(現任)	(注)3	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
取締役	安部 和志	1961年4月23日生	1984年4月 ソニー(株)(現 ソニーグループ(株))入社 2001年10月 ソニー・エリクソン・モバイル・コミュニケーションズ AB VP 2006年4月 ソニー・コーポレーション・オブ・アメリカ SVP 2014年11月 ソニー(株) 業務執行役員SVP 2018年6月 同社 執行役 常務 2020年6月 同社 執行役 専務 2021年4月 ソニーグループ(株) 執行役 専務(現任) 2024年6月 当社取締役(現任)	(注) 3	1
常勤監査役	土屋 年章	1965年3月16日生	1991年3月 当社入社 2012年6月 当社第1営業部長 2014年1月 トウカイリカベルギー(株)副社長 2018年1月 当社総合企画部長 2018年6月 当社参与 2020年1月 当社事業企画部長 2020年6月 当社常勤監査役(現任)	(注) 4	4
常勤監査役	秋田 俊樹	1962年12月15日生	1985年4月 当社入社 2009年6月 当社スイッチ事業部スイッチ技術部長 2013年6月 当社執行役員 2017年6月 当社常務取締役、常務執行役員 2018年6月 当社取締役(2020年6月退任) 2020年1月 当社執行役員 2024年6月 当社常勤監査役(現任)	(注) 5	20
監査役	山田 美典	1961年9月9日生	1988年10月 監査法人伊東会計事務所入所 2006年9月 あらた監査法人(現 PwC あらた有限責任監査法人)代表社員 2012年7月 公認会計士山田美典事務所所長(現任) 2012年12月 税理士山田美典事務所所長(現任) 2013年7月 日本公認会計士協会主任研究員 2015年6月 当社監査役(現任) 2015年10月 (株)プラス取締役(現任) 2016年6月 トリニティ工業(株)監査役(現任)	(注) 4	4
監査役	地田 稔	1968年11月27日生	1993年4月 トヨタ自動車(株)入社 2019年1月 同社先進ボデー開発部長 2019年7月 同社ボデー開発部長(現任) 2020年6月 当社監査役(現任)	(注) 5	-
計					78

- (注) 1 取締役 藤岡圭、宮間三奈子、安部和志は、社外取締役であります。  
2 監査役 山田美典、地田稔は、社外監査役であります。  
3 2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時まで。  
4 2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時まで。  
5 2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時まで。  
6 当社は、法令に定める監査役員の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠社外監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は以下のとおりであります。

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
補欠監査役	魚住 直人	1964年3月21日生	1991年4月 名古屋弁護士会(現 愛知県弁護士会) 弁護士登録 1991年4月 楠田法律事務所入所 2000年4月 魚住法律事務所開設(現在に至る) 2010年4月 愛知県弁護士会副会長	(注) 6	-

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は3名であります。藤岡圭は、三井倉庫ホールディングス㈱において、企業経営の分野をはじめとする豊富な知識と物流部門における豊富な経験を有しております。当社は、同社グループと物流に関する取引をしております。同社グループとの取引は定常的なものであり、社外取締役個人が直接利害関係を有するものではありません。宮間三奈子は、大日本印刷㈱において、研究・企画開発部門での経験に加え、人材育成や多様性確保の旗振り役として、実績を積み重ねております。当社は、同社とデジタルキープラットフォームの開発委託に関する取引をしております。同社との取引は定常的なものであり、社外取締役個人が直接利害関係を有するものではありません。安部和志は、ソニーグループ㈱において、人事・総務部門の経験に加え、同社海外法人の経営経験を有しております。当社と同社の間に取引関係はありません。3名は独立役員であります。

当社の社外監査役は2名であります。山田美典は公認会計士・税理士の資格を有しており、会計・財務の専門的知識を有しております。地田稔はその他関係会社であるトヨタ自動車㈱において、長年にわたり車の内装に関わる開発や設計の分野に携わっており、その分野における専門的な経験と知見、見識を有しております。当社は同社より各種自動車用部品材料の購入を行い、同社に各種自動車用部品等を販売しております。同社との取引は定常的なものであり、社外監査役個人が直接利害関係を有するものではありません。山田美典は独立役員であります。

社外取締役及び社外監査役の独立性確保の要件につきましては、一般株主との利益相反が生じるおそれがなく、人格、識見とも優れ、また、他社の経営者として豊富な経験を有するなど、会社業務の全般にわたって経営を監視する立場に適した人材を選任しております。

#### 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社は、有限責任監査法人トーマツとの間で監査契約を締結しております。当社監査役と監査法人は原則3ヶ月に1回の頻度で定期的に会合を実施し、互いの監査方針及び監査計画、期中に実施した監査の概要、今後の課題等について幅広く情報交換を行っております。

当社の社外取締役及び社外監査役は社長、副社長との間で定期的に会合を実施し、取締役会の運営等について意見交換を実施しております。また、取締役会における議論の実効性を高めるため、議案や資料を事前開示・説明するとともに、社外取締役・社外監査役への情報提供の充実として、経営会議の資料・議事録の開示、現地現物での現場視察を実施しております。

### ( 3 ) 【監査の状況】

#### 監査役監査の状況

##### ( 組織・人員 )

当社の監査役は4名であり、常勤監査役2名と社外監査役2名から構成されています。

社外監査役候補者については、高度な専門性または企業経営に関する高い見識を有することを前提に3名を選定することにしています。監査役の略歴については、「( 2 ) 役員 の状況」をご参照ください。尚、監査役会事務局、往査計画立案などの監査実務遂行のための専任スタッフを補助使用人として1名配置し、監査役の職務遂行を補助しております。

##### ( 監査役及び監査役会の活動状況 )

###### a . 監査役会の開催頻度と各監査役の出席状況

当事業年度は13回開催し監査役の出席率は100%でした(各監査役の出席状況は、杉浦勲喜は13回/13回、土屋年章は10回/10回、地田稔は13回/13回、山田美典は13回/13回)。

土屋年章は2023年6月13日開催の第76回定時株主総会において選任されております。

###### b . 監査役会の具体的な検討内容

監査役会は年間を通じ次のような案件に関して協議、決議、審議、報告いたしました。

取締役会議案の事前確認、常勤監査役月次活動状況、監査役監査方針及び活動計画、監査役監査活動の年間振り返り、監査役会監査報告書、会計監査人の監査計画、会計監査人の評価及び再任・不再任等

###### c . 常勤及び社外監査役の主な活動

年度監査計画を策定し、監査役監査基準、監査役会規則に則り、電話回線又はインターネット等を経由した手段も活用しながら、監査役監査を実施しております。具体的には、監査役は取締役会に出席し、議事運営、決議内容等を監査し、必要に応じ意見表明を行っています。その他、主に常勤監査役が、経営会議やコンプライアンス委員会等の重要な会議または、重要な委員会に出席して意見を述べています。常勤監査役は取締役・執行役員との会合を半期ごとに開催し経営課題等を共有しております。

常勤監査役は、国内関係会社の往査及び海外関係会社の往査を実施しました。その際、各社経営陣との意見交換、帳票類の閲覧などを行い、企業集団のガバナンス状況を確認しております。

社外監査役は、中期経営計画会議や工場巡視を伴う生産部門会議に出席し、また、コンプライアンスの状況や健康経営、経営基盤強化のための戦略投資、将来の成長に向けた未来創造投資等への取り組み、品質や製品の開発動向に関する説明を受け、それぞれの知見にもとづく提言や助言を行っています。

会計監査人との間では原則3ヶ月に1回の定期会合に加え、必要に応じて都度会合を持ち、お互いの監査方針及び監査計画、期中に実施した監査の概要、今後の課題等について幅広く情報交換を行っております。

#### 内部監査の状況

当社の内部監査を担当する監査室は、7名で構成されております。

監査室の組織体制としては、他の業務ラインから分離され、独立的及び客観的な立場から、年度監査計画に基づき、当社及び連結子会社の監査を実施し、企業グループとしての内部統制の充実を図っております。

また、この内部監査活動の結果は、定期的に取り締役出席の経営会議にて、報告しております。

加えて、監査役及び補助使用人と定期的かつ必要に応じて、意見交換、監査結果の報告を行い、課題、情報の共有を図ると共に、会計監査人とは、財務報告に係る内部統制の整備・評価、内部監査の活動状況について、情報の共有を図りながら、相互連携に努めております。

会計監査の状況

a . 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b . 継続監査期間

49年間 （調査が著しく困難であったため、継続期間がその期間を超える可能性があります。）

c . 業務を執行した公認会計士

高橋 寿佳

近藤 巨樹

堀場 喬志

d . 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士13名、その他27名であります。

e . 監査法人の選定方針と理由

当社が監査法人を選定するに当たり、以下を考慮しております。

- ・ 会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれにも該当しないこと。
- ・ 会計監査人の独立性、職務執行状況を総合的に勘案し、問題がないこと。

f . 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づいて、監査法人に対して評価を行っております。なお、当社の会計監査人である有限責任監査法人トーマツにつきましては、独立性・専門性ともに問題はないと認識しております。

g . 監査法人の異動

該当事項はありません。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	60	-	59	1
連結子会社	-	0	-	-
計	60	0	59	1

(前連結会計年度)

連結子会社における非監査業務の内容は、主として労務関連業務です。

(当連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、主として内部統制関連業務です。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属するデロイトトウシュートマツ及びそのメンバーファームに対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	14	-	1
連結子会社	179	65	209	91
計	179	80	209	92

(前連結会計年度)

当社及び連結子会社における非監査業務の内容は、主として税務関連業務です。

(当連結会計年度)

当社及び連結子会社における非監査業務の内容は、主として税務関連業務です。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

特記事項はありません。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社監査役会は、会計監査人の従前の監査及び報酬実績の推移、当事業年度の監査計画及び報酬見積りの算出根拠などを確認いたしました。その結果、会計監査人の報酬等の額は適切であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

報酬の基本方針として、株主の負託に応えるべく、役員の業績向上への意欲を高め、長期的な企業価値増大に寄与する報酬体系としております。また、報酬水準はそれぞれの責務の大きさを勘案し、役職に応じた基準を定めております。当社の報酬制度は、基本報酬（月額報酬）、短期インセンティブ（賞与）、中長期インセンティブ（株式報酬）により構成されております。報酬の構成につきましては、以下の通りです。

〔報酬構成とその支給対象〕

役員区分	月額報酬	賞与	株式報酬
取締役 (社内取締役のみ)	○	○	○
社外取締役	○	-	-
監査役 社外監査役	○	-	-

取締役の報酬の割合は、基準額で概ね、月額60%：賞与30%；株式10%程度となるように設定しています。

<月額報酬>

各取締役の月額報酬は、職責、社員の給与水準及び他社の水準等を分析した上で原案を作成し、取締役会における決定事項の独立性、透明性を高めるために、取締役会の諮問機関として設置された社外取締役を議長とする報酬委員会での審議・答申を経て、取締役会にて決定しております。また、各監査役の報酬額は監査役の協議により決定しております。

月額報酬は、株主総会の決議により定められた報酬総額の上限額の範囲内において決定しております。取締役の報酬総額の上限額は、2015年6月15日開催の第68回定時株主総会において、月額40百万円(うち社外取締役月額は、2020年6月10日開催の第73回定時株主総会において、4百万円)と決議しております。また、監査役の報酬総額の上限額は、2017年6月16日開催の第70回定時株主総会において、月額12百万円と決議しております。

<賞与>

各取締役（社外取締役を除く）の賞与額は、企業本来の営業活動の成果を反映する連結営業利益、経営環境、社員への賞与支払額および取締役各人の活動評価をベースに原案を作成し、取締役会における決定事項の独立性、透明性を高めるために、取締役会の諮問機関として設置された社外取締役を議長とする報酬委員会での審議・答申を経て、賞与の支払い総額を株主総会にて承認を受けたうえで、取締役会にて決定しております。

<株式報酬>

当社の取締役（社外取締役除く）に、当社の中長期的な企業価値向上に向けた取り組みを促すとともに、経営者としてより一層強い責任感を持ち、株主の皆様と同じ目線に立った経営を推進することを目的として、譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。

なお、株式報酬につきましても、月額報酬、賞与と同様に、取締役会の諮問機関として設置された社外取締役を議長とする報酬委員会での審議・答申を経て、取締役会にて決定しております。

〔譲渡制限付株式報酬の概要〕

対象者	取締役(社外取締役を除く)
株式報酬枠	年額40百万円以内
上限株数	年40千株以内
譲渡制限期間	取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位も退任する日までの期間

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		月額報酬	賞与	譲渡制限付 株式報酬	
取締役 (社外取締役を除く。)	166	108	48	10	4
監査役 (社外監査役を除く。)	64	64	-	-	3
社外役員	29	29	-	-	7

(注) 上記賞与の額は、2024年6月13日開催の第77回定時株主総会決議による役員賞与支給額であります。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする株式を「純投資目的である投資株式」とし、それ以外の目的の株式を「純投資目的以外の目的である株式」としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する検証内容。

当社は、主に自動車および自動車部品関連事業に関し、発行会社との取引関係の維持・強化や取引の円滑化、収益獲得を通じた中長期的な企業価値向上に資すると政策的に判断した場合において、必要とする銘柄について保有することとしています。

保有の合理性の検証方法として、取締役会において定量評価（保有に伴うリターンが当社の資本コストを超過しているか）および定性評価（経営戦略上の保有理由）から個別銘柄ごとの意義、取引状況、保有に伴う便益等を検証しています。保有の妥当性が認められない場合は、売却を進める等、縮減に務めております。その過程において、関係企業との対話を通じ、売却手法や期間等を協議いたします。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	24	593
非上場株式以外の株式	15	25,603

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	2	500	新規出資に伴う株式数増加
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	3	1,999

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)デンソー	8,199,164	2,049,791	自動車部品事業の世界大手企業として重要な取引先であり、関係の維持・強化 株式分割により保有株式数が増加	無
	23,638	15,256		
豊田合成(株)	105,470	105,470	自動車部品事業の世界大手企業として重要な取引先であり、関係の維持・強化	有
	342	240		
中央発條(株)	235,228	235,228	自動車部品事業における取引関係の維持・強化	有
	250	168		
豊田通商(株)	24,255	24,255	自動車部品事業の商社機能として重要な取引先であり、関係の維持・強化	有
	248	136		
(株)SUBARU	70,700	70,700	自動車部品の重要な販売先としての取引関係の維持・強化	無
	243	149		
(株)クボタ	88,000	88,000	子会社を通じ農機等の製品の重要な販売先としての取引関係の維持・強化	無
	209	175		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	22,378	22,378	グローバルな情報提供、為替取引などの金融取引の円滑化のため	無
	199	118		
愛三工業(株)	107,404	107,404	自動車部品事業における取引関係の維持・強化	無
	182	96		
いすゞ自動車(株)	55,000	55,000	自動車部品の重要な販売先としての取引関係の維持・強化	無
	113	86		
スズキ(株)	10,500	10,500	自動車部品の重要な販売先としての取引関係の維持・強化	有
	73	50		
(株)ミロク	34,200	34,200	自動車部品事業の自動車用ハンドル等における重要な取引関係の維持・強化	有
	50	52		
マツダ(株)	25,640	25,640	自動車部品の重要な販売先としての取引関係の維持・強化	無
	45	31		
本田技研工業(株)	3,000	1,000	自動車部品の重要な販売先としての取引関係の維持・強化 株式分割により保有株式数が増加	無
	5	3		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日産自動車(株)	1,000	1,000	自動車部品の重要な販売先としての取引 関係の維持・強化	無
	0	0		
三菱自動車工業(株)	1,000	1,000	自動車部品の重要な販売先としての取引 関係の維持・強化	無
	0	0		
トヨタ紡織(株)	-	810,034	売却	無
	-	1,731		
(株)ファインシンター	-	20,600	売却	無
	-	21		
(株)小糸製作所	-	2,000	売却	無
	-	5		

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)デンソー	2,100,000	525,000	自動車部品事業の世界大手企業として重要な取引先であり、関係の維持・強化 株式分割により保有株式数が増加	無
	6,111	3,954		
スズキ(株)	520,000	520,000	自動車部品の重要な販売先としての取引 関係の維持・強化	有
	3,644	2,522		

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの  
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの  
該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	69,728	73,112
受取手形及び売掛金	1 83,904	1 82,403
電子記録債権	12,930	13,022
有価証券	299	6,068
商品及び製品	26,120	25,934
仕掛品	36,436	40,744
原材料及び貯蔵品	9,242	9,617
その他	12,978	13,812
貸倒引当金	46	55
流動資産合計	251,595	264,660
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	3 104,375	3 114,600
減価償却累計額	69,153	74,858
建物及び構築物(純額)	3 35,222	3 39,741
機械装置及び運搬具	3 180,314	3 192,838
減価償却累計額	148,925	160,429
機械装置及び運搬具(純額)	3 31,388	3 32,408
工具、器具及び備品	135,802	141,783
減価償却累計額	126,481	131,099
工具、器具及び備品(純額)	9,320	10,684
土地	3 14,543	3 15,083
リース資産	2,802	3,159
減価償却累計額	1,652	1,748
リース資産(純額)	1,150	1,411
建設仮勘定	13,207	18,979
有形固定資産合計	104,833	118,308
無形固定資産		
ソフトウェア	2,552	1,999
その他	1,014	1,688
無形固定資産合計	3,567	3,687
投資その他の資産		
投資有価証券	2 51,749	2 60,288
長期貸付金	327	356
退職給付に係る資産	32,916	59,588
繰延税金資産	3,254	4,224
その他	2 8,008	2 8,682
貸倒引当金	106	80
投資その他の資産合計	96,150	133,061
固定資産合計	204,550	255,057
資産合計	456,146	519,718

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	53,374	51,042
電子記録債務	10,815	11,099
リース債務	397	477
未払費用	27,373	27,062
未払法人税等	3,296	3,342
賞与引当金	8,811	10,932
役員賞与引当金	177	177
製品保証引当金	2,511	14,294
その他	11,867	13,432
流動負債合計	118,624	131,862
<b>固定負債</b>		
社債	10,000	10,000
リース債務	592	770
繰延税金負債	7,532	18,670
役員退職慰労引当金	300	252
環境対策引当金	-	990
退職給付に係る負債	22,496	17,467
資産除去債務	72	72
その他	126	144
固定負債合計	41,120	48,367
負債合計	159,744	180,229
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	22,856	22,856
資本剰余金	25,613	25,640
利益剰余金	201,936	220,393
自己株式	5,238	19,964
株主資本合計	245,167	248,925
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	7,700	14,633
為替換算調整勘定	14,468	25,871
退職給付に係る調整累計額	10,038	28,437
その他の包括利益累計額合計	32,208	68,941
非支配株主持分	19,026	21,621
純資産合計	296,401	339,488
負債純資産合計	456,146	519,718

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
売上高	553,124	623,558
売上原価	2 488,478	2 531,983
売上総利益	64,646	91,575
販売費及び一般管理費	1, 2 47,989	1, 2 62,753
営業利益	16,656	28,822
営業外収益		
受取利息	599	1,242
受取配当金	526	601
持分法による投資利益	467	910
為替差益	4,312	7,388
その他	1,725	834
営業外収益合計	7,632	10,978
営業外費用		
支払利息	79	44
自己株式取得費用	-	96
その他	146	66
営業外費用合計	225	207
経常利益	24,063	39,592
特別利益		
投資有価証券売却益	-	732
特別利益合計	-	732
特別損失		
固定資産除売却損	3 25	3 316
減損損失	4 1,100	4 2,688
環境対策引当金繰入額	-	990
投資有価証券評価損	-	80
特別損失合計	1,125	4,075
税金等調整前当期純利益	22,937	36,249
法人税、住民税及び事業税	8,821	12,205
法人税等調整額	1,307	3,292
法人税等合計	10,128	8,913
当期純利益	12,808	27,336
非支配株主に帰属する当期純利益	1,908	2,486
親会社株主に帰属する当期純利益	10,900	24,850

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
当期純利益	12,808	27,336
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	708	7,199
為替換算調整勘定	6,450	12,024
退職給付に係る調整額	2,129	18,453
持分法適用会社に対する持分相当額	1	238
その他の包括利益合計	3,613	37,916
包括利益	16,421	65,253
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	14,353	61,583
非支配株主に係る包括利益	2,068	3,669

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	22,856	25,872	196,514	5,285	239,957
当期変動額					
剰余金の配当			5,478		5,478
親会社株主に帰属する 当期純利益			10,900		10,900
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		9		47	38
連結子会社の増資による 持分の増減		250			250
連結子会社株式の取得 による持分の増減					-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	259	5,421	47	5,209
当期末残高	22,856	25,613	201,936	5,238	245,167

	その他の包括利益累計額				非支配株主 持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整 勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	8,389	8,173	12,191	28,755	16,825	285,538
当期変動額						
剰余金の配当				-		5,478
親会社株主に帰属する 当期純利益				-		10,900
自己株式の取得				-		0
自己株式の処分				-		38
連結子会社の増資による 持分の増減				-		250
連結子会社株式の取得 による持分の増減				-		-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	688	6,295	2,152	3,453	2,200	5,653
当期変動額合計	688	6,295	2,152	3,453	2,200	10,863
当期末残高	7,700	14,468	10,038	32,208	19,026	296,401

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	22,856	25,613	201,936	5,238	245,167
当期変動額					
剰余金の配当			6,393		6,393
親会社株主に帰属する 当期純利益			24,850		24,850
自己株式の取得				14,756	14,756
自己株式の処分		4		31	35
連結子会社の増資による 持分の増減					-
連結子会社株式の取得 による持分の増減		22			22
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	26	18,457	14,725	3,758
当期末残高	22,856	25,640	220,393	19,964	248,925

	その他の包括利益累計額				非支配株主 持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整 勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	7,700	14,468	10,038	32,208	19,026	296,401
当期変動額						
剰余金の配当				-		6,393
親会社株主に帰属する 当期純利益				-		24,850
自己株式の取得				-		14,756
自己株式の処分				-		35
連結子会社の増資による 持分の増減				-		-
連結子会社株式の取得 による持分の増減				-		22
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	6,932	11,402	18,398	36,733	2,595	39,328
当期変動額合計	6,932	11,402	18,398	36,733	2,595	43,086
当期末残高	14,633	25,871	28,437	68,941	21,621	339,488

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	22,937	36,249
減価償却費	19,547	20,061
減損損失	1,100	2,688
貸倒引当金の増減額(は減少)	9	18
賞与引当金の増減額(は減少)	256	2,011
役員賞与引当金の増減額(は減少)	15	0
製品保証引当金の増減額(は減少)	1,393	11,699
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	4	48
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	1,213	327
退職給付に係る資産の増減額(は増加)	1,261	2,882
受取利息及び受取配当金	1,126	1,844
支払利息	79	44
持分法による投資損益(は益)	467	910
為替差損益(は益)	3,586	6,318
有形固定資産除売却損益(は益)	331	368
投資有価証券売却損益(は益)	-	732
売上債権の増減額(は増加)	762	7,223
棚卸資産の増減額(は増加)	3,466	2,856
仕入債務の増減額(は減少)	276	5,987
未払消費税等の増減額(は減少)	303	62
その他	6,167	186
小計	34,020	64,912
利息及び配当金の受取額	1,241	2,003
利息の支払額	79	44
法人税等の支払額	8,426	13,605
営業活動によるキャッシュ・フロー	26,755	53,266

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有価証券の取得による支出	-	1,321
有価証券の売却及び償還による収入	8,000	300
有形固定資産の取得による支出	22,530	26,869
有形固定資産の売却による収入	34	47
投資有価証券の取得による支出	901	3,305
投資有価証券の売却による収入	8,058	2,000
貸付けによる支出	232	249
貸付金の回収による収入	246	248
その他	1,370	2,324
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>8,695</b>	<b>31,474</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
リース債務の返済による支出	520	410
配当金の支払額	5,477	6,391
非支配株主への配当金の支払額	579	1,048
非支配株主からの払込みによる収入	461	-
自己株式の取得による支出	0	14,756
その他	38	32
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>6,078</b>	<b>22,574</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	657	3,673
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	12,639	2,890
現金及び現金同等物の期首残高	53,854	66,494
現金及び現金同等物の期末残高	66,494	69,384

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 39社

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社数 5社

持分法を適用した主要な関連会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

(2) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項

持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

なお、2023年6月1日付でミンダリカ(株)はウノミンダリカ(株)に社名変更いたしました。

また、東風理昌(有)は、2023年12月5日付で会社を清算いたしました。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

佛山東海理化汽車部件(有)、天津東海理化汽車部件(有)、無錫理昌科技(有)など連結子会社8社の決算日は12月31日であり、連結決算日(3月31日)と異なります。これら8社については、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

(a) 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法によっております。(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

(b) デリバティブ

時価法によっております。

(c) 棚卸資産

当社

商品、製品、原材料、仕掛品

総平均法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっております。

貯蔵品

先入先出法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっております。

連結子会社

主として総平均法による低価法によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却方法

(a) 有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社

定率法を採用しております。但し、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物並びに工具、器具及び備品に含まれる金型については定額法を採用しております。

耐用年数については、法人税法に定める耐用年数を適用しております。

在外連結子会社

主として独自の見積耐用年数による定額法を採用しております。

- (b) 無形固定資産（リース資産を除く）  
定額法を採用しております。  
耐用年数については、法人税法に定める耐用年数を適用しております。  
但し、ソフトウェア(自社利用分)については、見込利用可能期間(5年)に基づいております。
- (c) リース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。
- (3) 重要な引当金の計上基準
- (a) 貸倒引当金  
債権の貸倒れによる損失に備えるため、主として一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。
- (b) 賞与引当金  
従業員賞与の支給に備えるため、賞与支給見込額を計上しております。
- (c) 役員賞与引当金  
役員賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に対応する額を計上しております。
- (d) 製品保証引当金  
製品の品質保証期間内に発生する保証費用の支出に備えるため、過去の実績を基礎にして当連結会計年度に対応する発生見込額を計上しております。  
また、リコール等の不具合対応に係る修理費用は、対象台数、修理実施率、1台当たりの修理単価、客先との負担割合、付帯費用等の情報をもとに合理的に算出しております。
- (e) 役員退職慰労引当金  
役員の退職慰労金の支給に充てるため、当社及び国内連結子会社は内規に基づく期末要支給額を計上しております。
- (f) 環境対策引当金  
土壌汚染対策等の環境関連費用の支出に備えるため、その費用見込額を計上しております。
- (4) グループ通算制度の適用  
当社及び一部の国内連結子会社は、グループ通算制度を適用しております。  
また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。
- (5) 収益及び費用の計上基準
- 収益  
当社グループは、下記の5ステップアプローチに基づいて、収益を認識しております。  
ステップ1：顧客との契約を識別する  
ステップ2：契約における履行義務を識別する  
ステップ3：取引価格を算定する  
ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する  
ステップ5：企業が履行義務の充足時に（又は充足するにつれて）収益を認識する  
当社グループは主として自動車部品の製造・販売を行っており、国内外の完成車メーカーを顧客としております。当社グループでは、主に完成した製品を顧客に納入することを履行義務として識別しており、原則として、顧客が製品を検収した時点、又は顧客が手配した運送業者に製品を引き渡した時点で当該製品に対する支配が顧客に移転することから、履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね3ヶ月以内に回収しており、重大な金融要素は含んでおりません。収益は、顧客との契約において約束された対価から、有償受給取引において顧客に支払われる対価を控除した金額で測定しております。

(6) 退職給付に係る会計処理の方法

(a) 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

(b) 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として5年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として15年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

(7) 連結財務諸表の作成の基礎となった連結会社の財務諸表の作成に当たって採用した重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は各社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は「純資産の部」における「為替換算調整勘定」及び「非支配株主持分」に含めております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

1 繰延税金資産の回収可能性

(1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	3,254	4,224
繰延税金負債	7,532	18,670

(2)会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社グループは繰延税金資産について、将来の業績見通し及びタックス・プランニングに基づき将来の一定期間の課税所得を見積り、また将来減算一時差異については個別に解消時期を判断し、一定期間に解消が見込まれると見積られる将来減算一時差異等に係る繰延税金資産については回収可能性が高いと判断しております。

将来の市場環境の変化などにより、将来の課税所得が想定から大きく変動し繰延税金資産の回収可能性が大きく変動する場合や、税率の改正がある場合、将来の繰延税金資産の計上額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

2 製品保証引当金

(1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
製品保証引当金	2,511	14,294

(2)会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社グループは、主にエンドユーザーからの修理依頼に係る修理費用と、自動車メーカー等の客先が決定したリコール等の不具合対応に係る修理費用を製品保証引当金として計上しております。

上記のうち、エンドユーザーからの修理依頼に係る修理費用は、過去の売上高と修理費用を基礎とした修理発生率をもとに合理的に算出しております。

リコール等の不具合対応に係る修理費用は、対象台数、修理実施率、1台当たりの修理単価、客先との負担割合、付帯費用等の情報をもとに合理的に算出しております。ただし、これらの前提条件は、相対的に不確実性の高い将来情報であり、予測不能な前提条件の変化等により、実際の発生額と異なる場合があり、製品保証引当金の追加計上又は戻入が必要となる可能性があります。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

該当事項はありません。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
受取手形	1,028百万円	1,034百万円
売掛金	82,875	81,369

2 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
投資有価証券(株式)	3,565百万円	4,562百万円
投資その他の資産(その他)	775	864

3 圧縮記帳

国庫補助金の受入れ、買換えにより有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
建物及び構築物	105百万円	105百万円
機械装置及び運搬具	12	13
土地	204	204
計	322	323

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費の主な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
給料手当	15,445百万円	17,243百万円
賞与引当金繰入額	2,094	2,527
役員賞与引当金繰入額	182	175
退職給付費用	430	357
役員退職慰労引当金繰入額	68	63
製品保証引当金繰入額	1,772	13,226

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、主要な費目として表示していた「運搬費」は、重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より注記を省略しております。

なお、前連結会計年度の「運搬費」は、5,059百万円であります。

2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
研究開発費	29,080百万円	30,505百万円

3 固定資産除売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
土地	25百万円	- 百万円
建物	-	308
構築物	-	7

4 減損損失

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

場所	用途	種類	金額
日本	生産設備	機械装置及び運搬具 工具、器具及び備品 建設仮勘定等	1,100百万円

当社グループの減損会計適用にあたっての資産グルーピングは、継続的に損益の把握を実施してありました管理会計上の単位である事業部別で行っていましたが、当連結会計年度において資産グルーピングの見直しを行いました。

(追加情報)

当社グループは世の中のニーズに対応した製品開発、モノづくりを実現するため、組織体制を変更しております。これに伴い、継続的に損益の把握を実施する管理会計上の単位である資産グルーピングを事業部別から工場別へと変更しております。

また、当社グループの新規事業領域においては、工場別とは切り離してグルーピングを行う事で損益をより適切に把握できるため、個別のグルーピング単位としております。

なお、連結子会社については、継続して主に会社単位を基準としたグルーピングを行っております。

当連結会計年度において事業環境の悪化により一部の生産設備について帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に1,100百万円計上しております。

その内訳は、機械装置及び運搬具514百万円、工具、器具及び備品113百万円、建設仮勘定392百万円、他79百万円であります。なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

場所	用途	種類	金額
日本	事業用資産	建物及び構築物 機械装置及び運搬具 工具、器具及び備品、土地、ソフトウェア等	2,688百万円

当社グループの減損会計適用にあたっての資産グルーピングは、原則として継続的に損益の把握を実施している管理会計上の単位である工場別に行っております。また、新規事業領域においては、工場別とは切り離して個別のグルーピング単位としております。なお、連結子会社については、主に会社単位を基準としてグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、事業環境等の悪化により一部の生産設備について帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に2,688百万円計上しております。

その内訳は、建物及び構築物533百万円、機械装置及び運搬具1,354百万円、工具、器具及び備品81百万円、土地128百万円、ソフトウェア等590百万円であります。

なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しております。正味売却価額は主に不動産鑑定評価額等をもとに算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	1,722百万円	11,814百万円
組替調整額	81	732
税効果調整前	1,803	11,082
税効果額	1,095	3,882
その他有価証券評価差額金	708	7,199
為替換算調整勘定：		
当期発生額	6,450	12,024
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	1,769	30,154
組替調整額	649	1,102
税効果調整前	2,419	29,052
税効果額	289	10,598
退職給付に係る調整額	2,129	18,453
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	1	238
その他の包括利益合計	3,613	37,916

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	94,234,171	-	-	94,234,171
合計	94,234,171	-	-	94,234,171
自己株式				
普通株式 (注) 1, 2	2,937,578	24	26,247	2,911,355
合計	2,937,578	24	26,247	2,911,355

(注) 1 普通株式の自己株式の株式数の増加24株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

2 普通株式の自己株式の株式数の減少26,247株は、譲渡制限付株式報酬制度に係る処分による減少であります。

2 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年4月27日 取締役会	普通株式	2,738	30	2022年3月31日	2022年5月26日
2022年10月27日 取締役会	普通株式	2,739	30	2022年9月30日	2022年11月25日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年4月26日 取締役会	普通株式	3,104	利益剰余金	34	2023年3月31日	2023年5月25日

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	94,234,171	-	-	94,234,171
合計	94,234,171	-	-	94,234,171
自己株式				
普通株式 (注) 1, 2	2,911,355	6,760,239	17,301	9,654,293
合計	2,911,355	6,760,239	17,301	9,654,293

(注) 1 普通株式の自己株式の株式数の増加6,760,239株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加6,759,510株、執行役員退任に伴う譲渡制限付株式の返戻による増加358株、単元未満株式の買取りによる増加371株であります。

2 普通株式の自己株式の株式数の減少17,301株は、譲渡制限付株式報酬制度に係る処分による減少であります。

2 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年4月26日 取締役会	普通株式	3,104	34	2023年3月31日	2023年5月25日
2023年10月30日 取締役会	普通株式	3,288	36	2023年9月30日	2023年11月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年4月25日 取締役会	普通株式	3,298	利益剰余金	39	2024年3月31日	2024年5月28日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
現金及び預金勘定	69,728百万円	73,112百万円
有価証券勘定	299	6,068
計	70,028	79,181
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	3,234	3,728
取得日から償還日までの期間 が3ヶ月を超える短期投資	299	6,068
現金及び現金同等物	66,494	69,384

## (リース取引関係)

(借主側)

## 1 ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、ホストコンピュータ及びコンピュータ端末機(「工具、器具及び備品」)であります。

リース資産の減価償却方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却方法」に記載のとおりであります。

## 2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
1年内	63	76
1年超	167	170
合計	231	246

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い金融資産で運用し、また、資金調達については社債発行等によっております。デリバティブは、為替の変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2)金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、取引相手ごとに期日及び残高を管理し、回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

有価証券及び投資有価証券は主に債券、株式であります。債券は資金運用基準に従い、安全性の高い商品、銘柄のみを対象としているため、信用リスクは僅少と考えております。

株式は主に業務上の関係を有する企業の株式であり、上場会社については時価の把握を定期的に行っております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務は、1年以内の支払期日であります。

営業債務や社債は、資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

デリバティブ取引は、外貨建輸出債権及び外貨建輸入債務に係る為替変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした為替予約取引であります。

デリバティブ取引の執行・管理は、為替予約取引については、社内規程に従って行っております。また、デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

(3)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、市場価格のない株式等は含まれておりません（\*2）参照）。

また、「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「有価証券（譲渡性預金）」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「リース債務（短期）」、「未払費用」、「未払法人税等」は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 有価証券及び投資有価証券	48,296	48,296	-
(2) 長期貸付金	327	322	4
(3) デリバティブ取引	(39)	(39)	-
(4) 社債	(10,000)	(10,004)	4
(5) リース債務（長期）	(592)	(549)	42

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 有価証券及び投資有価証券	59,870	59,870	-
(2) 長期貸付金	356	348	7
(3) デリバティブ取引	(65)	(65)	-
(4) 社債	(10,000)	(10,003)	3
(5) リース債務（長期）	(770)	(713)	57

(\*1)負債に計上されているものについては、( )で示しております。

(\*2)市場価格のない株式等は、「(1)有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(百万円) (2023年3月31日)	当連結会計年度(百万円) (2024年3月31日)
非上場株式	3,753	5,162

3 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	69,728	-	-	-
受取手形	1,028	-	-	-
売掛金	82,875	-	-	-
電子記録債権	12,930	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券のうち満期 があるもの				
債券				
国債・地方債等	-	21,799	-	-
社債	300	5,600	-	-
その他	-	-	-	-
長期貸付金	-	-	-	-
合計	166,862	27,399	-	-

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	73,112	-	-	-
受取手形	1,034	-	-	-
売掛金	81,369	-	-	-
電子記録債権	13,022	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券のうち満期 があるもの				
債券				
国債・地方債等	4,600	18,600	-	-
社債	100	6,900	-	-
その他	1,325	-	-	-
長期貸付金	-	-	-	-
合計	174,564	25,500	-	-

4 短期借入金、社債及びリース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
社債	-	-	-	-	10,000	-
リース債務	397	205	76	63	27	218
合計	397	205	76	63	10,027	218

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
社債	-	-	-	10,000	-	-
リース債務	477	338	170	63	34	163
合計	477	338	170	10,063	34	163

5 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価: 同一の資産又は負債の活発な市場における(無調整の)相場価格により算定した時価

レベル2の時価: レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価: 重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2023年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
(1) 有価証券及び投資有価証券	20,496	27,800	-	48,296
(2) 長期貸付金	-	-	-	-
(3) デリバティブ取引	-	(39)	-	(39)
(4) 社債	-	-	-	-
(5) リース債務(長期)	-	-	-	-

(\*)負債に計上されているものについては、( )で示しております。

当連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
(1) 有価証券及び投資有価証券	29,594	30,275	-	59,870
(2) 長期貸付金	-	-	-	-
(3) デリバティブ取引	-	(65)	-	(65)
(4) 社債	-	-	-	-
(5) リース債務(長期)	-	-	-	-

(\*)負債に計上されているものについては、( )で示しております。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度(2023年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
(1) 有価証券及び投資有価証券	-	-	-	-
(2) 長期貸付金	-	322	-	322
(3) デリバティブ取引	-	-	-	-
(4) 社債	-	(10,004)	-	(10,004)
(5) リース債務(長期)	-	(549)	-	(549)

(\*)負債に計上されているものについては、( )で示しております。

当連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
(1) 有価証券及び投資有価証券	-	-	-	-
(2) 長期貸付金	-	348	-	348
(3) デリバティブ取引	-	-	-	-
(4) 社債	-	(10,003)	-	(10,003)
(5) リース債務(長期)	-	(713)	-	(713)

(\*)負債に計上されているものについては、( )で示しております。

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しており、レベル1の時価に分類しております。

債券は取引金融機関から提示された価格に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期貸付金

長期貸付金の時価については、一定期間ごとに分類し、将来キャッシュ・フローを国債利回り等適切な指標を基礎とした利率で割り引いた現在価値によって算出しており、レベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

デリバティブ取引の時価については、取引先金融機関から提示された価格に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

社債

社債の時価については、元利金の合計を新規に同様の社債発行を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

リース債務(長期)

リース債務(長期)の時価については、元利金の合計を新規にリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値によって算出しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2023年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	19,585	8,482	11,103
	(2) 債券			
	国債・地方債等	100	100	0
	社債	200	200	0
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	19,886	8,782	11,103
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	910	1,103	192
	(2) 債券			
	国債・地方債等	21,653	21,700	46
	社債	5,674	5,700	25
	その他	-	-	-
	(3) その他	171	192	21
	小計	28,410	28,696	286
合計		48,296	37,479	10,817

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 187百万円)については、市場価格のない株式等であるため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	29,593	7,529	22,064
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	155	138	16
	小計	29,748	7,668	22,080
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	0	1	0
	(2) 債券			
	国債・地方債等	23,087	23,200	113
	社債	6,952	7,000	47
	その他	-	-	-
	(3) その他(注1)	1,405	1,420	15
	小計	31,446	31,622	175
合計(注2)		61,195	39,290	21,904

(注1) その他には譲渡性預金1,325百万円が含まれており、短期間で決済されるため、時価が帳簿価額に近似することから、連結貸借対照表計上額は取得原価で評価しています。

(注2) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 599百万円)については、市場価格のない株式等であるため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	57	97	-
(2) 債券			
国債・地方債等	10,200	-	10
社債	5,800	-	5
その他	-	-	-
(3) その他	1	-	-
合計	16,058	97	16

(注) 売却額には債券等の償還額を含めております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	1,999	732	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	300	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	0	-	-
合計	2,300	732	-

(注) 売却額には債券等の償還額を含めております。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2023年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等 のうち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外 の取引	(為替予約取引)				
	米ドル・売建	3,495	-	0	0
	ユーロ・売建	1,422	-	39	39
合計		4,918	-	39	39

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(2024年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等 のうち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外 の取引	(為替予約取引)				
	米ドル・売建	1,596	-	56	56
	ユーロ・売建	143	-	9	9
合計		1,739	-	65	65

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

前連結会計年度(2023年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2024年3月31日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、確定給付企業年金制度、退職一時金制度及び確定拠出年金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない加算金等を支払う場合があります。

2 確定給付制度

(1)退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)
退職給付債務の期首残高	73,321百万円	70,665百万円
勤務費用	3,376	3,185
利息費用	764	838
数理計算上の差異の発生額	3,603	6,599
退職給付の支払額	3,470	3,182
過去勤務費用の発生額	17	25
その他	259	1,284
退職給付債務の期末残高	70,665	66,218

(2)年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)
年金資産の期首残高	84,560百万円	81,086百万円
期待運用収益	1,996	2,127
数理計算上の差異の発生額	5,166	23,687
事業主からの拠出額	1,661	1,945
退職給付の支払額	2,069	1,756
その他	103	1,250
年金資産の期末残高	81,086	108,340

(3)退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2023年 3月31日)	当連結会計年度 (2024年 3月31日)
積立型制度の退職給付債務	69,677百万円	65,075百万円
年金資産	81,086	108,340
	11,408	43,264
非積立型制度の退職給付債務	988	1,142
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	10,420	42,121
退職給付に係る負債	22,496	17,467
退職給付に係る資産	32,916	59,588
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	10,420	42,121

(4)退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)
勤務費用	3,376百万円	3,185百万円
利息費用	764	838
期待運用収益	1,996	2,127
数理計算上の差異の費用処理額	909	1,094
過去勤務費用の費用処理額	19	17
その他	28	21
確定給付制度に係る退職給付費用	1,155	798

(5)退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)
過去勤務費用	0百万円	0百万円
数理計算上の差異	2,545	29,159
合計	2,545	29,159

(6)退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年 3月31日)	当連結会計年度 (2024年 3月31日)
未認識過去勤務費用	5百万円	3百万円
未認識数理計算上の差異	11,562	40,840
合計	11,557	40,836

(7)年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年 3月31日)	当連結会計年度 (2024年 3月31日)
債券	20%	17%
株式	50	55
一般勘定	11	9
その他	18	19
合計	100	100

(注)年金資産合計には、退職給付信託が前連結会計年度30%、当連結会計年度41%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8)数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表示しております。）

	前連結会計年度 (2023年 3月31日)	当連結会計年度 (2024年 3月31日)
割引率	主として0.5%	主として1.2%～1.5%
長期期待運用収益率	主として3.0	主として3.0
年金選択率	30.0	25.0

(注)当連結会計年度の期首時点の計算において適用した割引率は主として0.5%でありましたが、期末時点において割引率の再検討を行った結果、割引率の変更により退職給付債務の額に重要な影響を及ぼすと判断し、割引率を主として1.2%～1.5%に変更しております。

3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度778百万円、当連結会計年度783百万円でありま

す。

(ストック・オプション等関係)  
該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
繰延税金資産		
未払費用	2,647百万円	2,566百万円
賞与引当金	2,336	2,811
製品保証引当金	633	4,197
減価償却費	4,763	4,887
減損損失	995	1,623
退職給付に係る負債	1,438	1,127
繰越欠損金(注)1	6,836	5,672
その他	4,421	6,090
繰延税金資産小計	24,073	28,976
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)1	6,834	4,901
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	10,286	12,709
評価性引当額小計	17,120	17,611
繰延税金資産合計	6,952	11,364
繰延税金負債		
退職給付に係る資産	1,986	12,861
その他有価証券評価差額金	3,497	6,587
子会社の留保利益金	4,605	5,280
その他	1,140	1,081
繰延税金負債合計	11,230	25,810
繰延税金負債の純額	4,277	14,445

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、繰延税金資産の「その他」に含めておりました「減損損失」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より、「減損損失」として独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の注記の組み替えを行っております。

この結果、前連結会計年度において「その他」に表示していた5,417百万円は、「減損損失」995百万円、「その他」4,421百万円として組み替えております。

(注)1 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠 損金(1)	-	-	-	-	-	6,836	6,836
評価性引当額	-	-	-	-	-	6,836	6,836
繰延税金資産	-	-	-	-	-	1	(2)1

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断しております。

当連結会計年度（2024年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(1)	-	-	-	-	-	5,672	5,672
評価性引当額	-	-	-	-	-	4,901	4,901
繰延税金資産	-	-	-	-	-	770	(2)770

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断しております。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
法定実効税率	30.1%	30.1%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.3	0.2
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.6	0.6
海外連結子会社の税率差異	11.0	10.6
税額控除	0.6	2.2
在外子会社の留保利益	1.4	1.8
外国源泉所得税	10.3	7.0
過年度法人税等	0.5	0.7
評価性引当金の増減	14.6	1.4
その他	0.2	0.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	44.2	24.6

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。

また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

( 賃貸等不動産関係 )

前連結会計年度 ( 自 2022年 4 月 1 日 至2023年 3 月31日 )

当社及び一部の子会社は賃貸等不動産を所有しておりますが、賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため記載を省略しております。

当連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至2024年 3 月31日 )

当社及び一部の子会社は賃貸等不動産を所有しておりますが、賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため記載を省略しております。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループは主として、自動車メーカー向けの部品供給事業を中心に事業活動を行っております。  
得意先別に分解した売上高は以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

トヨタ自動車(株)及びトヨタグループ(関連会社含む)向け	402,039
(株)SUBARU向け	24,798
スズキ(株)向け	19,193
フォード・モーター・カンパニー向け	18,288
その他	20,961
自動車メーカー向け部品供給事業計	485,281
その他	67,843
合計	553,124

(注)連結グループ会社間の内部取引控除後の金額を表示しています。

トヨタ自動車(株)及びトヨタグループ(関連会社含む)向け売上高について、セグメント別に分解した売上高はそれぞれ、日本は148,647百万円、北米は104,009百万円、アジアは114,114百万円、その他は35,267百万円です。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

トヨタ自動車(株)及びトヨタグループ(関連会社含む)向け	455,760
(株)SUBARU向け	29,425
スズキ(株)向け	21,906
フォード・モーター・カンパニー向け	20,025
その他	22,959
自動車メーカー向け部品供給事業計	550,077
その他	73,480
合計	623,558

(注)連結グループ会社間の内部取引控除後の金額を表示しています。

トヨタ自動車(株)及びトヨタグループ(関連会社含む)向け売上高について、セグメント別に分解した売上高はそれぞれ、日本は170,986百万円、北米は133,800百万円、アジアは107,287百万円、その他は43,686百万円です。

製品別に分解した売上高は以下のとおりです。

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日） （単位：百万円）

HMI(Human Machine Interface)製品	213,248
シートベルト	76,827
スマートシステム	75,796
シフトレバー	60,853
キーロック	32,484
コネクタ	10,355
自動車用ミラー	10,208
ステアリングホイール	8,401
その他	9,451
自動車用部品事業	497,627
その他	55,496
合計	553,124

（注）連結グループ会社間の内部取引控除後の金額を表示しています。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日） （単位：百万円）

HMI(Human Machine Interface)製品	241,415
シートベルト	86,476
スマートシステム	83,116
シフトレバー	72,372
キーロック	31,680
自動車用ミラー	16,721
コネクタ	11,757
ステアリングホイール	10,978
その他	8,627
自動車用部品事業	563,145
その他	60,413
合計	623,558

（注）連結グループ会社間の内部取引控除後の金額を表示しています。

（表示方法の変更）

当連結会計年度における製品別に分解した売上高について、前連結会計年度において「スマートシステム」としていた一部の製品区分を見直し、「HMI(Human Machine Interface)製品」に組み替えて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度において「スマートシステム」に表示していた1,820百万円は、「HMI(Human Machine Interface)製品」として組み替えております。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、〔注記事項〕4 会計方針に関する事項(5) 収益及び費用の計上基準に記載のとおりです。

3 契約残高

連結会社の契約残高の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	92,532	96,788
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	96,788	95,371
契約負債(期首残高)	415	456
契約負債(期末残高)	456	606

4 残存履行義務に配分した取引価格

連結会社に予想期間が1年超の重要な契約がないため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しています。

また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、意思決定機関において、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、HMI製品、シートベルト、スマートシステム、シフトレバー等、主に自動車用部品のメーカーであり、国内においては当社、連結子会社10社及び持分法適用関連会社2社が、海外においては各地に設立した連結子会社29社及び持分法適用関連会社3社が、それぞれ生産・販売を担当しております。

当社では、経営管理区分上、各子会社を地理的近接度等によって区分、集計し業績の評価を行っております。

したがって、当社は、主に生産・販売体制及び量的規模を勘案した、「日本」、「北米」及び「アジア」の3つを報告セグメントとしております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業のセグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場価格等を十分に勘案し、決定しております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結 財務諸表 計上額 (注)3
	日本	北米	アジア	計				
売上高								
外部顧客に 対する売上高	215,779	132,936	164,410	513,127	39,997	553,124	-	553,124
セグメント間の 内部売上高又は振替高	54,517	582	29,340	84,440	360	84,800	84,800	-
計	270,297	133,519	193,750	597,567	40,357	637,925	84,800	553,124
セグメント利益又は 損失( )	9,765	3,347	22,558	16,140	1,741	17,881	1,225	16,656
セグメント資産	287,383	80,419	114,652	482,456	26,171	508,628	52,481	456,146
その他の項目								
減価償却費	7,482	4,505	6,015	18,003	1,275	19,279	268	19,547
持分法適用会社への投資額	3,566	762	13	4,342	-	4,342	1	4,341
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	10,001	7,616	5,142	22,759	2,070	24,830	80	24,749

(注)1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、欧州及び南米の現地法人の事業活動を含んでおります。

2 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失( )の調整額 1,225百万円は、セグメント間取引消去等であります。
- (2) セグメント資産の調整額 52,481百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産40,079百万円及びセグメント間取引消去等であります。
- (3) 減価償却費の調整額268百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産327百万円及び固定資産に係る未実現損益の消去によるものであります。
- (4) 持分法適用会社への投資額の調整額 1百万円は、棚卸資産に係る未実現損益の消去によるものであります。
- (5) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額 80百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産256百万円及び固定資産に係る未実現損益の消去によるものであります。

3 セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	日本	北米	アジア	計				
売上高								
外部顧客に 対する売上高	249,888	163,756	160,812	574,457	49,101	623,558	-	623,558
セグメント間の 内部売上高又は振替高	63,269	410	35,027	98,707	415	99,123	99,123	-
計	313,157	164,167	195,839	673,165	49,516	722,682	99,123	623,558
セグメント利益又は 損失（ ）	9,819	9,646	25,327	25,153	3,569	28,723	98	28,822
セグメント資産	332,237	94,891	115,505	542,634	31,409	574,044	54,325	519,718
その他の項目								
減価償却費	7,657	4,683	6,177	18,517	1,350	19,868	193	20,061
持分法適用会社への投資額	4,563	864	-	5,428	-	5,428	1	5,426
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	16,521	5,732	6,233	28,487	1,328	29,816	261	30,078

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、欧州及び南米の現地法人の事業活動を含んでおります。

2 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失（ ）の調整額98百万円は、セグメント間取引消去等であります。
- (2) セグメント資産の調整額 54,325百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産39,075百万円及びセグメント間取引消去等であります。
- (3) 減価償却費の調整額193百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産294百万円及び固定資産に係る未実現損益の消去によるものであります。
- (4) 持分法適用会社への投資額の調整額 1百万円は、棚卸資産に係る未実現損益の消去によるものであります。
- (5) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額261百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産317百万円及び固定資産に係る未実現損益の消去によるものであります。

3 セグメント利益又は損失（ ）は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	HMI製品	シートベルト	スマートシステム	シフトレバー	キーロック	自動車用ミラー	コネクタ	その他	合計
外部顧客への売上高	213,248	76,827	75,796	60,853	32,484	10,208	10,355	73,350	553,124

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	米国	その他	合計
214,813	92,567	245,743	553,124

（注）顧客の所在地を基礎とし、国又は地域によって分類しております。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	メキシコ	その他	合計
45,688	14,687	44,456	104,833

3 主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
トヨタ自動車株式会社	112,852	日本

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	HMI製品	シートベルト	スマートシステム	シフトレバー	キーロック	自動車用ミラー	コネクタ	その他	合計
外部顧客への売上高	241,415	86,476	83,116	72,372	31,680	16,721	11,757	80,018	623,558

（表示方法の変更）

当連結会計年度における製品別に分解した売上高について、前連結会計年度において「スマートシステム」としていた一部の製品区分を見直し、「HMI(Human Machine Interface)製品」に組み替えて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度において「スマートシステム」に表示していた1,820百万円は、「HMI(Human Machine Interface)製品」として組み替えております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	米国	その他	合計
248,994	116,160	258,404	623,558

（注）顧客の所在地を基礎とし、国又は地域によって分類しております。

（表示方法の変更）

前連結会計年度において区分掲記しておりました、「中国」「タイ」の売上高について重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度において「中国」に表示していた65,992百万円、「タイ」に表示していた60,658百万円は、「その他」として組み替えております。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	メキシコ	その他	合計
50,661	19,907	47,739	118,308

3 主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
トヨタ自動車株式会社	134,196	日本

**【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】**

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

日本セグメントにおいて、一部の事業環境は厳しく、生産設備の帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。なお、当該減損損失の計上額は、当連結会計年度において1,100百万円であります。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

日本セグメントにおいて、一部の事業環境は厳しく、事業用資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。なお、当該減損損失の計上額は、当連結会計年度において2,688百万円であります。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有(被所有) 割合(%)	関連当事者との 関係	取引の内容		取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社	トヨタ 自動車㈱	愛知県 豊田市	635,401	自動車の 製造、販売	(被所有) 直接 32.2 間接 -	当社製品 の販売先 役員の兼任	営業 取引	自動車用 部品の販 売	112,777	電子記録 債権	4,282
										売掛金	18,272

(取引条件及び取引条件の決定方針等)

自動車用部品の販売については、市場価格、総原価を勘案して当社希望価格を提示し、每期価格交渉の上、一般的取引条件と同様に決定しております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有(被所有) 割合(%)	関連当事者との 関係	取引の内容		取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社	トヨタ 自動車㈱	愛知県 豊田市	635,401	自動車の 製造、販売	(被所有) 直接 34.7 間接 -	当社製品 の販売先 役員の兼任	営業 取引	自動車用 部品の販 売	134,702	電子記録 債権	4,132
										売掛金	17,370

(取引条件及び取引条件の決定方針等)

自動車用部品の販売については、市場価格、総原価を勘案して当社希望価格を提示し、每期価格交渉の上、一般的取引条件と同様に決定しております。

## ( 1株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
1株当たり純資産額	3,037円31銭	3,758円19銭
1株当たり当期純利益	119円37銭	276円80銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	-	-

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	10,900	24,850
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	10,900	24,850
期中平均株式数(千株)	91,316	89,775
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	-	-
普通株式増加数(千株)	-	-
(うち新株予約権(千株))	( - )	( - )
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1株当たり当期純利益の算定に含めなかった 潜在株式の概要	-	-

## ( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
(株)東海理化電機製作所	第1回無担保社債	2017年 6月7日	10,000	10,000	0.34	なし	2027年 6月7日

(注) 連結決算日後5年間の償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
-	-	-	10,000	-

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	397	477	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	592	770	-	2025年~2045年
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	989	1,248	-	-

(注) 1 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3 リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	338	170	63	34

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2)【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	148,652	307,468	474,929	623,558
税金等調整前四半期(当期) 純利益(百万円)	14,147	27,546	39,373	36,249
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益(百万円)	10,345	20,240	26,965	24,850
1株当たり四半期(当期)純 利益(円)	113.28	221.61	295.24	276.80

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期純損失 ( )(円)	113.28	108.33	73.63	24.52

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	12,059	9,576
電子記録債権	1 8,891	1 9,096
売掛金	1 40,198	1 41,448
有価証券	-	4,595
商品及び製品	4,980	4,662
仕掛品	12,554	13,517
原材料及び貯蔵品	3,869	4,023
未収入金	1 9,494	1 7,209
その他	1 46,136	1 45,980
貸倒引当金	890	240
流動資産合計	137,295	139,870
固定資産		
有形固定資産		
建物	2 47,304	2 48,063
減価償却累計額	32,805	32,659
建物(純額)	2 14,498	2 15,403
構築物	5,513	5,942
減価償却累計額	3,904	3,878
構築物(純額)	1,608	2,064
機械及び装置	2 79,146	2 79,371
減価償却累計額	68,358	68,209
機械及び装置(純額)	2 10,787	2 11,161
車両運搬具	281	379
減価償却累計額	257	270
車両運搬具(純額)	23	109
工具、器具及び備品	79,781	79,497
減価償却累計額	77,804	76,782
工具、器具及び備品(純額)	1,977	2,715
土地	2 8,193	2 8,291
リース資産	323	378
減価償却累計額	228	285
リース資産(純額)	95	93
建設仮勘定	1,580	4,747
有形固定資産合計	38,765	44,587
無形固定資産		
ソフトウェア	1,718	1,235
その他	971	1,592
無形固定資産合計	2,689	2,828

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	44,735	50,249
関係会社株式	18,499	19,245
関係会社出資金	13,304	13,304
長期貸付金	76	1 2,878
長期前払費用	2,665	3,165
前払年金費用	22,090	23,642
その他	3,220	3,109
貸倒引当金	46	2,820
投資その他の資産合計	104,545	112,774
<b>固定資産合計</b>	<b>146,000</b>	<b>160,190</b>
<b>資産合計</b>	<b>283,295</b>	<b>300,060</b>
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	96	73
電子記録債務	1 7,366	1 7,194
買掛金	1 26,795	1 23,156
リース債務	56	55
未払金	1 2,124	1 4,699
未払費用	1 18,673	1 19,295
未払法人税等	211	723
預り金	199	453
賞与引当金	6,332	8,024
役員賞与引当金	34	49
製品保証引当金	1,689	13,437
設備関係支払手形	1 960	1 1,975
その他	3,761	2,980
流動負債合計	68,304	82,119
<b>固定負債</b>		
社債	10,000	10,000
リース債務	46	47
繰延税金負債	812	622
役員退職慰労引当金	6	6
環境対策引当金	-	990
退職給付引当金	21,988	21,839
資産除去債務	72	72
その他	8	11
固定負債合計	32,936	33,590
<b>負債合計</b>	<b>101,240</b>	<b>115,709</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	22,856	22,856
資本剰余金		
資本準備金	25,110	25,110
その他資本剰余金	417	422
資本剰余金合計	25,527	25,532
利益剰余金		
利益準備金	3,290	3,290
その他利益剰余金		
特別償却準備金	15	11
別途積立金	91,600	91,600
繰越利益剰余金	36,717	47,265
利益剰余金合計	131,623	142,167
自己株式	5,238	19,964
株主資本合計	174,769	170,591
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	7,286	13,759
評価・換算差額等合計	7,286	13,759
純資産合計	182,055	184,351
負債純資産合計	283,295	300,060

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
売上高	1 232,737	1 269,953
売上原価		
製品期首棚卸高	4,058	4,980
当期製品製造原価	214,827	240,644
合計	218,886	245,624
他勘定振替高	502	421
製品期末棚卸高	4,980	4,662
製品売上原価	1 213,403	1 240,540
売上総利益	19,333	29,412
販売費及び一般管理費	2 29,066	2 41,588
営業損失( )	9,732	12,176
営業外収益		
受取利息	1 1,253	1 2,461
有価証券利息	14	14
受取配当金	1 16,126	1 24,148
為替差益	4,027	6,039
その他	1 1,297	1 276
営業外収益合計	22,719	32,940
営業外費用		
支払利息	34	34
貸倒引当金繰入額	890	1,910
その他	26	128
営業外費用合計	950	2,072
経常利益	12,035	18,691
特別利益		
投資有価証券売却益	-	732
特別利益合計	-	732
特別損失		
固定資産除売却損	3 25	3 316
減損損失	1,126	531
投資有価証券評価損	-	80
関係会社株式評価損	366	-
環境対策引当金繰入額	-	990
特別損失合計	1,518	1,918
税引前当期純利益	10,517	17,505
法人税、住民税及び事業税	2,010	3,491
法人税等調整額	149	2,924
法人税等合計	1,861	567
当期純利益	8,655	16,937

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		
						特別償却準備金	別途積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	22,856	25,110	426	25,536	3,290	19	91,600	33,537
当期変動額								
剰余金の配当								5,478
特別償却準備金の取崩						3		3
当期純利益								8,655
自己株式の取得								
自己株式の処分			9	9				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	9	9	-	3	-	3,180
当期末残高	22,856	25,110	417	25,527	3,290	15	91,600	36,717

	株主資本			評価・換算差額等	純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	
	利益剰余金合計				
当期首残高	128,446	5,285	171,553	7,922	179,476
当期変動額					
剰余金の配当	5,478		5,478		5,478
特別償却準備金の取崩	-		-		-
当期純利益	8,655		8,655		8,655
自己株式の取得		0	0		0
自己株式の処分		47	38		38
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				635	635
当期変動額合計	3,177	47	3,215	635	2,579
当期末残高	131,623	5,238	174,769	7,286	182,055

当事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		
					特別償却準備金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	22,856	25,110	417	25,527	3,290	15	91,600	36,717
当期変動額								
剰余金の配当								6,393
特別償却準備金の取崩						3		3
当期純利益								16,937
自己株式の取得								
自己株式の処分			4	4				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	4	4	-	3	-	10,547
当期末残高	22,856	25,110	422	25,532	3,290	11	91,600	47,265

	株主資本			評価・換算差額等	純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	
	利益剰余金合計				
当期首残高	131,623	5,238	174,769	7,286	182,055
当期変動額					
剰余金の配当	6,393		6,393		6,393
特別償却準備金の取崩	-		-		-
当期純利益	16,937		16,937		16,937
自己株式の取得		14,756	14,756		14,756
自己株式の処分		31	35		35
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				6,472	6,472
当期変動額合計	10,544	14,725	4,177	6,472	2,295
当期末残高	142,167	19,964	170,591	13,759	184,351

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法によっております。

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法によっております。(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

2 デリバティブ等の評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法によっております。

3 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品、製品、原材料、仕掛品は総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)、貯蔵品は先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっております。

4 固定資産の減価償却方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。但し、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物並びに工具、器具及び備品に含まれる金型については定額法を採用しております。

耐用年数については、法人税法に定める耐用年数を適用しております。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

耐用年数については、法人税法に定める耐用年数を適用しております。

但し、ソフトウェア(自社利用分)については、見込利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

5 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

6 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員賞与の支給に備えるため、賞与支給見込額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき当事業年度に対応する額を計上しております。

(4) 製品保証引当金

製品の品質保証期間内に発生する保証費用の支出に備えるため、過去の実績を基礎にして当事業年度に対応する発生見込額を計上しております。

また、リコール等の不具合対応に係る修理費用は、対象台数、修理実施率、1台当たりの修理単価、客先との負担割合、付帯費用等の情報をもとに合理的に算出しております。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

#### 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(15年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

#### (6) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に充てるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

#### (7) 環境対策引当金

土壌汚染対策等の環境関連費用の支出に備えるため、その費用見込額を計上しております。

### 7 グループ通算制度の適用

当社は、グループ通算制度を適用しております。

また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

### 8 収益及び費用の計上基準

#### 収益

当社は、下記の5ステップアプローチに基づいて、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する

ステップ5：企業が履行義務の充足時に(又は充足するにつれて)収益を認識する

当社は主として自動車部品の製造・販売を行っており、国内外の完成車メーカーを顧客としております。当社では、主に完成した製品を顧客に納入することを履行義務として識別しており、原則として、顧客が製品を検収した時点、又は顧客が手配した運送業者に製品を引き渡した時点で当該製品に対する支配が顧客に移転することから、履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね3ヶ月以内に回収しており、重大な金融要素は含んでおりません。収益は、顧客との契約において約束された対価から、有償受給取引において顧客に支払われる対価を控除した金額で測定しております。

### 9 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

#### 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

1 繰延税金資産の回収可能性

(1)当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	-	-
繰延税金負債	812	622

(2)会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

(1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)1.繰延税金資産の回収可能性」の内容と同一であります。

2 製品保証引当金

(1)当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
製品保証引当金	1,689	13,437

(2)会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

(1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)2.製品保証引当金」の内容と同一であります。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(貸借対照表関係)

1 関係会社項目

関係会社に対する金銭債権及び金銭債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
短期金銭債権	83,485百万円	82,447百万円
長期金銭債権	-	2,800
短期金銭債務	6,043	7,220

2 圧縮記帳

国庫補助金の受入れ、買換えにより有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
建物	41百万円	41百万円
機械及び装置	12	12
土地	71	71
計	125	125

(損益計算書関係)

1 関係会社項目

関係会社との取引高は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
売上高等営業取引高	169,801百万円	200,062百万円
仕入高等営業取引高	42,259	48,882
営業取引以外の取引高	17,089	26,131

2 販売費及び一般管理費に占める販売費のおおよその割合は前事業年度46.8%、当事業年度59.0%であります。

販売費及び一般管理費の主な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
給料手当	5,886百万円	6,258百万円
賞与引当金繰入額	1,238	1,609
役員賞与引当金繰入額	34	49
退職給付費用	341	279
減価償却費	852	826
製品保証引当金繰入額	1,721	13,149
貸倒引当金繰入額	-	240

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、主要な費目として表示していた「運搬費」は、重要性が乏しくなったため、当事業年度より注記を省略しております。

なお、前事業年度の「運搬費」は、4,833百万円であります。

3 固定資産除売却損の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
土地	25百万円	- 百万円
建物	-	308
構築物	-	7

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2023年3月31日)

子会社株式(17,631百万円)及び関連会社株式(135百万円)は、市場価格のない株式等であるため、記載しておりません。

当事業年度(2024年3月31日)

子会社株式(17,631百万円)及び関連会社株式(135百万円)は、市場価格のない株式等であるため、記載しておりません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	5,994百万円	4,670百万円
未払費用	2,444	2,343
未払事業税	72	203
賞与引当金	1,904	2,413
製品保証引当金	507	4,040
減価償却費	3,729	3,737
減損損失	995	891
退職給付引当金	947	634
役員退職慰労引当金	32	36
その他	1,621	3,038
繰延税金資産小計	18,250	22,011
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	5,994	3,989
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	9,839	12,667
評価性引当額小計	15,833	16,657
繰延税金資産合計	2,416	5,353
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	3,098	5,832
その他	130	144
繰延税金負債合計	3,229	5,976
繰延税金負債の純額	812	622

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
法定実効税率	30.1%	30.1%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4	0.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	43.1	39.0
評価性引当額の増減	9.8	2.6
税額控除額	0.9	3.5
外国源泉所得税	22.3	14.5
その他	0.8	1.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	17.7	3.2

(表示方法の変更)

前事業年度において、独立掲記しておりました「役員賞与引当金」については、重要性が乏しくなったため、当事業年度においては「交際費等永久に損金に算入されない項目」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の注記の組替えを行っております。この結果、前事業年度の「役員賞与引当金」に表示しておりました0.1%は、「交際費等永久に損金に算入されない項目」として組替えております。

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。

また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区 分	資産の種 類	当期首残 高	当 期 増加額	当 期 減少額	当 期 償却額	当期末 残 高	減価償却 累計額
有形 固定資産	建物	47,304	2,053	1,294	1,044	48,063	32,659
	構築物	5,513	623	194	160	5,942	3,878
	機械及び装置	79,146	3,598	3,373	3,207	79,371	68,209
	車両運搬具	281	105	6	18	379	270
	工具、器具及び 備品	79,781	2,327	2,610	1,587	79,497	76,782
	土地	8,193	98	-	-	8,291	-
	リース資産	323	55	-	57	378	285
	建設仮勘定	1,580	10,890	7,724	-	4,747	-
	計	222,123	19,751	15,203	6,074	226,672	182,084
無形 固定資産	ソフトウェア	-	-	-	599	2,938	1,702
	その他	-	-	-	14	1,611	19
	計	-	-	-	613	4,550	1,721

- (注) 1 機械及び装置の当期増加額のうち主なものは、新製品向け設備 2,070百万円、能力増強目的設備 639百万円、合理化目的設備 350百万円であります。
- 2 機械及び装置の当期減少額のうち主なものは、設備の除廃却 3,373百万円であります。
- 3 無形固定資産の金額が、資産の総額の100分の1以下であるため、「当期首残高」「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しております。
- 4 当期首残高及び当期末残高については、取得価額により記載しております。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科 目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	936	4,952	2,828	3,060
賞与引当金	6,332	8,024	6,332	8,024
役員賞与引当金	34	49	34	49
製品保証引当金	1,689	13,149	1,400	13,437
役員退職慰労引当金	6	-	-	6
環境対策引当金	-	990	-	990

( 2 ) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

( 3 ) 【その他】

決算日後の状況

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告とする。但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合の公告方法は、日本経済新聞に掲載する方法とする。 なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりである。 <a href="http://www.tokai-rika.co.jp/">http://www.tokai-rika.co.jp/</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社の単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- 1 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- 2 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- 3 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- 4 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度（第76期）（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）2023年6月13日関東財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類  
2023年6月13日関東財務局長に提出
- (3) 四半期報告書及び確認書  
（第77期第1四半期）（自 2023年4月1日 至 2023年6月30日）2023年7月27日関東財務局長に提出  
（第77期第2四半期）（自 2023年7月1日 至 2023年9月30日）2023年10月30日関東財務局長に提出  
（第77期第3四半期）（自 2023年10月1日 至 2023年12月31日）2024年2月1日関東財務局長に提出
- (4) 臨時報告書  
2023年6月14日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。  
2024年4月17日関東財務局長に提出  
金融商品取引法第24条の5第4項並びに企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号の規定に基づく臨時報告書であります。
- (5) 有価証券報告書の訂正報告書及びその添付書類並びに確認書  
2023年6月30日関東財務局長に提出  
事業年度第76期（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及びその確認書であります。
- (6) 自己株券買付状況報告書  
2023年12月12日、2024年1月11日、2月13日、3月13日及び4月11日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2024年6月13日

株式会社東海理化電機製作所

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
名古屋事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 高橋 寿佳

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 近藤 巨樹

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 堀場 喬志

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社東海理化電機製作所の2023年4月1日から2024年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社東海理化電機製作所及び連結子会社の2024年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

製品保証引当金の見積り	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2024年3月31日現在、連結貸借対照表上、製品保証引当金を14,294百万円計上しており、【注記事項】（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4．会計方針に関する事項(3)重要な引当金の計上基準(d)製品保証引当金及び（重要な会計上の見積り）2．製品保証引当金に関連する開示を行っている。</p> <p>製品保証引当金は、製品の品質保証期間内に発生する保証費用の支出に備えるため、過去の実績を基礎にして将来の発生見込額を計上しているものであるが、これには客先が決定したリコール等に伴って将来発生する、不具合対応のための修理費用負担に対応する引当金が含まれている。</p> <p>リコール等の不具合等に係る修理費用は、対象台数、修理実施率、1台当たりの修理単価、客先との負担割合、付帯費用等の情報をもとに見積られる。</p> <p>これらはいずれも経営者の判断を伴う重要な仮定により影響を受けるものであるが、特に、客先との間の負担割合については、リコール等の原因となった技術的な要因からの分析や客先との交渉の結果、最終的な負担割合が決定されることから、他の要素と比較して相対的に不確実性が高く、また、見積りに与える影響額が大きくなる。</p> <p>以上より当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、製品保証引当金のうち、リコール等を含む製品不具合に係る個別引当金の網羅性及び評価の妥当性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の整備及び運用状況の検証</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・品質保証部の作成したリコール等に対応する製品保証引当金計上のための算定基礎資料について、会社の品質保証部の責任者へ質問を行い、対象台数、修理実施率、1台当たりの修理単価、客先との負担割合、付帯費用等といった要素に分解して検討されていることを理解した。</li> <li>・特に、客先との間の負担割合について、品質保証部と技術部門が連携して、リコール等の原因となった要因を技術的な観点から分析したうえで、会社としての責任の有無を検討されていることを理解した。</li> <li>・経理部において製品保証引当金計上のための算定基礎資料の内容確認を品質保証部と行い、負担割合を含む各要素が合理的に算出されたものかをチェックし承認する内部統制の整備及び運用状況について検証を行った。</li> </ul> <p>(2)見積りに係る重要な仮定の合理性の評価及び引当金計上額の検証</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・識別した不具合対応案件について、不具合対応状況、顧客との交渉の状況等、引当金計上額の前記条件の検証のために会社の品質保証部の責任者に質問を行った。</li> <li>・対象の台数について、客先の公表する対象車両の台数情報と突合した。</li> <li>・1台当たりの修理単価について、品質保証部作成の金額算定資料と過去の他の案件における実績や請求データ等利用可能な外部データと突合した。</li> <li>・修理実施率について、他の案件における過去実績や直近の実施率及び案件の性質に照らして、経営者が使用する重要な仮定を評価した。</li> <li>・客先との間の負担割合について、会社の品質保証部の責任者と議論し、リコール等の原因となった要因の技術的な観点からの会社主張及び客先主張、客先との交渉状況、その他利用可能な外部データに照らして、経営者が使用する重要な仮定を評価した。</li> <li>・経営者が使用する重要な仮定の合理性を検討するため、過去の案件における当初に見込んだ上述の仮定とそれらの実績とを比較した。また、重要な仮定に含まれる不確実性の影響を評価するため監査人独自の感応度分析を実施し、製品保証引当金の見積りへの影響を検討した。</li> </ul> <p>(3)引当金計上額の網羅性の検証</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・国土交通省が公表しているリコール届出一覧、主要得意先がホームページ等で公表しているリコール情報、及び取締役会等の重要会議体の議事録を査閲し、製品保証引当金の計上の網羅性を検討した。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁

止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないとは判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社東海理化電機製作所の2024年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社東海理化電機製作所が2024年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

##### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2024年6月13日

株式会社東海理化電機製作所

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
名古屋事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 高橋 寿佳

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 近藤 巨樹

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 堀場 喬志

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社東海理化電機製作所の2023年4月1日から2024年3月31日までの第77期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社東海理化電機製作所の2024年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

製品保証引当金の見積り

会社は、2024年3月31日現在、貸借対照表上、製品保証引当金を13,437百万円計上しており、【注記事項】（重要な会計方針）6.引当金の計上基準（4）製品保証引当金及び（重要な会計上の見積り）2.製品保証引当金に関連する開示を行っている。監査上の主要な検討事項の内容、決定理由及び監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（製品保証引当金の見積り）と同一内容であるため、記載を省略している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## <報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。