

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2024年6月27日

【事業年度】 第123期(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

【会社名】 東海運株式会社

【英訳名】 Azuma Shipping Co.,Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 松井伸介

【本店の所在の場所】 東京都中央区晴海一丁目8番12号

【電話番号】 03 - 6221 - 2200 (代表)

【事務連絡者氏名】 経理部長 佐々木博之

【最寄りの連絡場所】 東京都中央区晴海一丁目8番12号

【電話番号】 03 - 6221 - 2200 (代表)

【事務連絡者氏名】 経理部長 佐々木博之

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第119期	第120期	第121期	第122期	第123期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
営業収益 (千円)	42,005,812	39,001,015	39,613,980	41,467,367	39,746,648
経常利益 (千円)	487,496	734,225	889,998	941,339	152,586
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	272,662	393,896	635,839	197,704	317,013
包括利益 (千円)	62,188	622,783	856,318	400,657	821,344
純資産額 (千円)	14,988,667	15,469,748	16,133,621	16,317,354	16,983,295
総資産額 (千円)	36,030,733	36,000,073	37,353,828	37,545,347	38,729,973
1株当たり純資産額 (円)	537.06	554.43	577.22	581.21	603.64
1株当たり当期純利益 (円)	9.80	14.16	22.85	7.10	11.36
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	41.5	42.8	43.0	43.2	43.5
自己資本利益率 (%)	1.8	2.6	4.0	1.2	1.9
株価収益率 (倍)	25.6	24.9	13.0	40.4	26.3
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,926,991	4,423,126	2,173,471	1,670,730	824,765
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	785,448	482,994	576,873	373,828	891,933
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	880,175	3,474,234	1,248,444	536,715	167,748
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	3,685,869	5,118,368	5,481,368	6,255,324	6,053,801
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用者数〕 (人)	793 〔164〕	785 〔146〕	797 〔153〕	832 〔145〕	824 〔131〕

- (注) 1 1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益の算定上、役員向け株式交付信託が保有する当社株式は期末発行済株式総数及び期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 3 平均臨時雇用者数は、平均月間延人数を記載しております。
- 4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第121期の期首から適用しており、第121期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第119期	第120期	第121期	第122期	第123期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
営業収益 (千円)	35,498,512	33,101,113	33,471,333	34,690,633	33,928,560
経常利益 (千円)	422,695	720,654	857,047	697,795	484,853
当期純利益又は当期純損失( ) (千円)	242,026	401,735	467,755	21,389	296,039
資本金 (千円)	2,294,985	2,294,985	2,294,985	2,294,985	2,294,985
発行済株式総数 (千株)	28,923	28,923	28,923	28,923	28,923
純資産額 (千円)	13,349,640	13,776,573	14,193,173	14,098,506	14,534,149
総資産額 (千円)	31,359,857	31,687,146	32,914,040	32,913,325	34,788,959
1株当たり純資産額 (円)	480.02	495.38	510.03	505.63	520.22
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	5.00 (2.00)	6.00 (2.00)	7.00 (3.00)	7.00 (3.00)	7.00 (3.00)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失( ) (円)	8.70	14.45	16.81	0.77	10.60
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	42.6	43.5	43.1	42.8	41.8
自己資本利益率 (%)	1.8	3.0	3.3	0.2	2.1
株価収益率 (倍)	28.8	24.4	17.7	-	28.2
配当性向 (%)	57.5	41.5	41.6	-	66.0
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用者数〕 (人)	545 〔155〕	550 〔139〕	564 〔148〕	587 〔139〕	575 〔123〕
株主総利回り 〔比較指標：配当込みTOPIX〕 (%)	95.2 〔90.5〕	135.3 〔128.6〕	117.1 〔131.2〕	116.0 〔138.8〕	123.0 〔196.2〕
最高株価 (円)	330	427	414	304	381
最低株価 (円)	210	221	295	255	276

- (注) 1 1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益の算定上、役員向け株式交付信託が保有する当社株式は期末発行済株式総数及び期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 3 平均臨時雇用者数は、平均月間延人数を記載しております。
- 4 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所スタンダード市場におけるものであります。
- 5 第120期の1株当たり配当額6円には、上場15周年記念配当1円を含んでおります。
- 6 第121期の1株当たり配当額7円には、中間配当額に特別配当1円、期末配当額に特別配当1円をそれぞれ含んでおります。
- 7 第122期の1株当たり配当額7円には、中間配当額に特別配当1円、期末配当額に特別配当1円をそれぞれ含んでおります。
- 8 第122期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。
- 9 第123期の1株当たり配当額7円には、中間配当額に特別配当1円を含んでおります。
- 10 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第121期の期首から適用しており、第121期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

- 1917年12月 東海運株式会社創立 山下汽船株式会社の東京湾における専属回漕業を開始
- 1951年8月 港湾運送事業法の施行(同年5月)により、京浜港・横須賀港・門司港・八幡港・徳山港・津久見港の6港にて事業登録(1962年12月 港湾運送事業法の改定により免許制へ移行)
- 1952年8月 汽船龍洋丸を購入、小野田セメント株式会社(現・太平洋セメント株式会社)の海上輸送業務を開始
- 1955年11月 原田荷役株式会社(現・持分法適用関連会社)を設立し、東京港の沿岸作業部門を全面委託
- 1962年5月 倉庫業認可
- 1969年2月 睦海運株式会社、中央運輸株式会社の二社を吸収合併
- 1969年9月 内航運送業(第1号業者)許可
- 1970年4月 通関業許可
- 1973年5月 内航船舶貸渡業許可
- 1988年10月 セメント海上輸送の競争力強化のため、イースタンマリンシステム株式会社(現・連結子会社)を設立
- 1989年5月 阪神地区の港湾運送事業の基盤強化を目的に、近畿港運株式会社(現・連結子会社)の株式を取得
- 1991年6月 国際複合一貫輸送事業の東南アジアにおける中核拠点とするため、タイにSIAM AZUMA MULTI-TRANS CO.,LTD.(現・持分法適用非連結子会社)を設立
- 1993年2月 京浜地区における陸上輸送の拡大を図るため、株式会社トーユー(現・アヅマ・ロジテック株式会社 現・連結子会社)を設立
- 1994年4月 海運事業部を設置
- 1994年10月 横浜大黒町土地(当社所有)を賃貸提供し、岩谷産業株式会社との共同出資により、横浜液化ガスターミナル株式会社(現・持分法適用関連会社)を設立
- 1999年9月 産業廃棄物収集運搬業許可
- 2000年4月 京浜事業部を設置
- 2000年11月 セメントの海外輸送を目的に、パナマに現地法人AZM MARINE S.A.(現・連結子会社)を設立
- 2003年7月 関東事業部、中部・関西事業部(現・中部事業部)、九州事業部、東京陸運事業部を設置
- 2006年1月 営業基盤の強化を目的に、豊前開発株式会社と久保田海運有限会社を合併し、豊前久保田海運株式会社(現・連結子会社)を設立
- 2006年3月 東京証券取引所市場第二部に株式を上場
- 2007年3月 東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
- 2007年3月 国際複合一貫輸送の拡充・拡大を図るため、NVOCC業務の新ネットワーク、TANDEM GLOBAL LOGISTICSを構築
- 2007年4月 CIS地域の商権拡大を目的に、モスクワに現地法人AZUMA CIS LLCを設立
- 2007年4月 NVOCCネットワークを強化し、国際複合一貫輸送の拡充・拡大を図るため、オランダに現地法人TANDEM GLOBAL LOGISTICS (NL) B.V.(現・TANDEM SMART GLOBAL LOGISTICS B.V. 現・持分法適用関連会社)を共同出資により設立
- 2007年5月 タイにおける陸運事業を強化するため、SIAM AZUMA MULTI-TRANS CO.,LTD.の陸運部門を分離・独立させ、AZUMA TRANSPORT SERVICES (Thailand) CO.,LTD.(現・持分法適用非連結子会社)を設立
- 2008年12月 国内物流事業の強化・拡大を目的に、関東エアーカーゴ株式会社(現・連結子会社)の株式を取得
- 2010年6月 日本におけるタンデム事業のより一層の拡充・拡大並びに航空貨物事業に対する需要への対応を図るため、株式会社KSAインターナショナルとの共同出資により、タンデム・ジャパン株式会社(現・連結子会社)を設立
- 2011年10月 モンゴルでの事業展開の拡大を図るため、AZUMA SHIPPING MONGOLIA LLCを設立
- 2011年10月 中国華北地区における新たな営業拠点を確保し、また、新規事業の一環として、中国国内の各種物流事業への展開を促進するため、青島に現地法人東華貨運代理(青島)有限公司(現・連結子会社)を設立
- 2012年4月 株式会社トーユーがアヅマ・ロジテック株式会社に商号を変更
- 2012年8月 アグリ事業検証のため、ミニトマトの植物工場であるAZUMA FARM三重を三重県津市に建設
- 2014年3月 AEO制度における「特定保税承認者」承認取得
- 2016年5月 AEO制度における「認定通関業者」認定取得
- 2017年8月 AZUMA FARM三重の施設を拡張し、新規事業として本格稼働
- 2017年12月 創立100周年
- 2019年4月 九州新門司地区に危険物マルチワークステーションを建設し、稼働開始
- 2021年12月 フレキシタンクを使用した液体輸送サービスに参入
- 2022年4月 東京証券取引所市場再編に伴い、「スタンダード市場」へ移行
- 2022年8月 旅客船配乗業務に参入することを目的に、東成マリン株式会社(現・連結子会社)を設立
- 2024年1月 TANDEM GLOBAL LOGISTICS (NL) B.V.がTANDEM SMART GLOBAL LOGISTICS B.V.に商号を変更

### 3 【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社、その他の関係会社、子会社13社及び関連会社5社で構成され、物流事業、海運事業、不動産事業、その他事業の4部門に係る事業を主として行っております。

当社及び当社の関係会社の事業における当社及び関係会社の位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。なお、以下に示す区分は、セグメントと同一の区分であります。

#### （物流事業）

当部門においては、港湾における輸出入貨物の受渡、揚げ積み、荷捌き保管等の荷役作業及び寄託された貨物の倉庫における入出庫、保管作業、税関に対する通関手続き並びに輸出入貨物の国際複合一貫輸送の取扱業務等のほか、一般貨物自動車、大型トレーラー車、バラセメント車等による貨物の運送及びコンテナ輸送、カーフェリー輸送並びに引越業務等、その他、得意先の工場構内における貨物の保管、移動、梱包及び搬出入業務等を行っております。

#### 〔主な関係会社〕

当社、太平洋セメント(株)、近畿港運(株)、アヅマ・ロジテック(株)、SIAM AZUMA MULTI-TRANS CO.,LTD.、原田荷役(株)、AZUMA TRANSPORT SERVICES (Thailand) CO.,LTD.、関東エアーカーゴ(株)、タンデム・ジャパン(株)、東華貨運代理（青島）有限公司、TANDEM SMART GLOBAL LOGISTICS B.V.

#### （海運事業）

当部門においては、セメント専用船による太平洋セメント株式会社の製品輸送及び一般貨物船による石膏、石灰石、石炭灰等の内航輸送及び外航輸送や、旅客船の配乗業務等を行っております。

#### 〔主な関係会社〕

当社、太平洋セメント(株)、イースタンマリンシステム(株)、豊前久保田海運(株)、AZM MARINE S.A.、東成マリン(株)

#### （不動産事業）

当部門においては、不動産の賃貸業務等を行っております。

#### 〔主な関係会社〕

当社、横浜液化ガスターミナル(株)

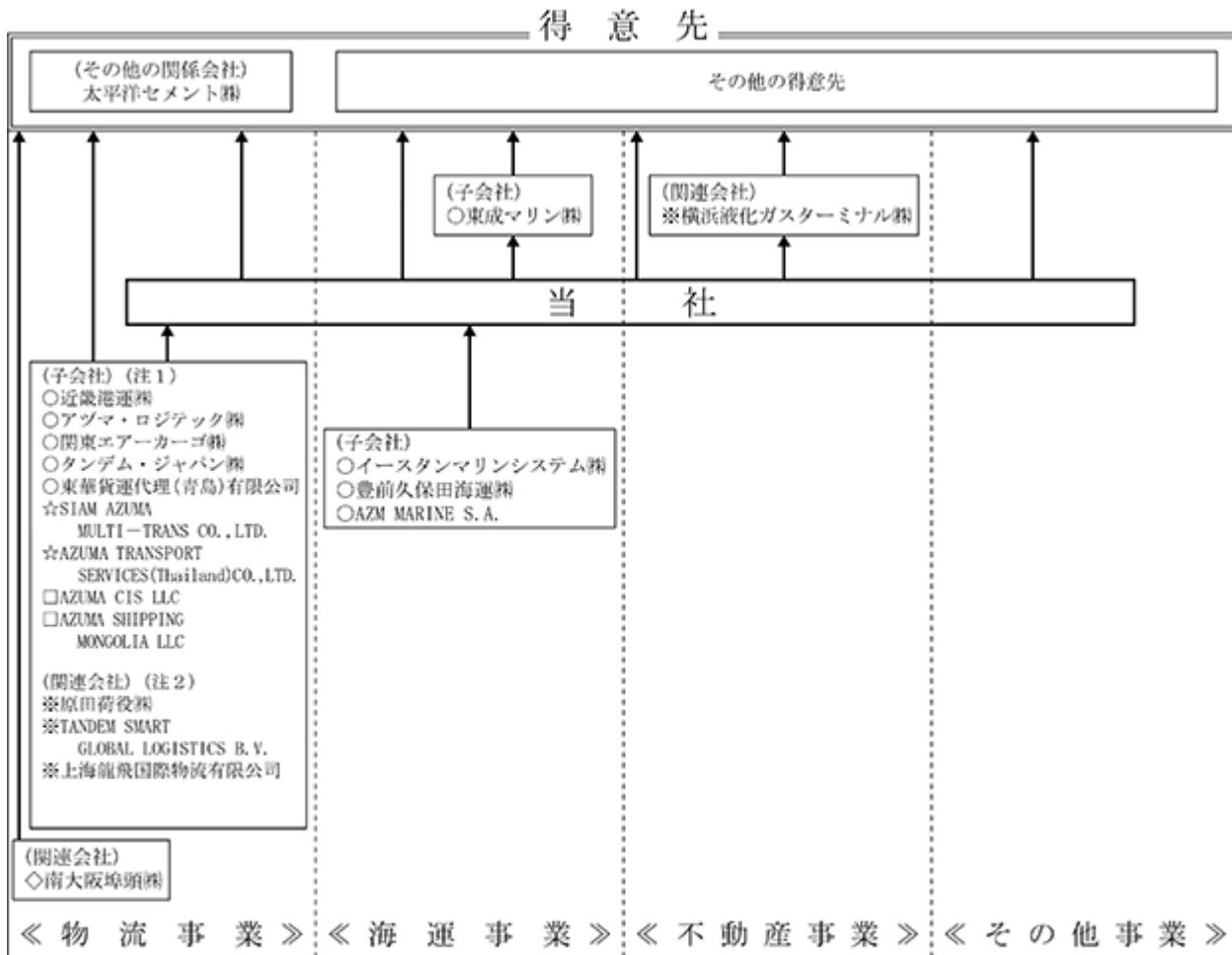
#### （その他事業）

当部門においては、農産物の生産管理及び販売業務を行っております。

#### 〔主な関係会社〕

当社

事業の系統図は、次のとおりであります。



- |                  |    |
|------------------|----|
| ○印は、連結子会社        | 9社 |
| ☆印は、持分法適用非連結子会社  | 2社 |
| ※印は、持分法適用関連会社    | 4社 |
| ◇印は、持分法非適用関連会社   | 1社 |
| □印は、持分法非適用非連結子会社 | 2社 |

(注1) AZUMA LOGISTICS MYANMAR COMPANY LIMITED.は当連結会計年度において、清算手続きが完了したため、非連結子会社の範囲から除外しております。  
 (注2) 持分法非適用関連会社でありましたTANDEM GLOBAL LOGISTICS (NL) B.V. (現・TANDEM SMART GLOBAL LOGISTICS B.V.)は、当連結会計年度において、重要性が増したため、持分法適用の範囲に含めております。

#### 4 【関係会社の状況】

##### (1) 親会社

該当事項はありません。

##### (2) 連結子会社

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業 の内容 (注) 1	議決権の所有 〔被所有〕 割合(%)	関係内容
近畿港運株式会社	大阪府 大阪市 港区	40,000	物流事業	96.71	阪神地区において、港運事業・陸運事業を行っており、当社と同社は地域的補完を図るため業務提携しております。 役員の兼任 2名 (内当社従業員 1名)
イースタンマリンシステム株式会社	大分県 大分市	50,000	海運事業	100.00	セメント専用船を保有しており、当社が同社の船舶を定期用船しております。 役員の兼任 4名 (内当社従業員 4名) 債務保証額 665,352千円
豊前久保田海運株式会社	福岡県 北九州市 門司区	10,000	海運事業	100.00	セメント専用船を保有しており、当社が同社の船舶を定期用船しております。 役員の兼任 4名 (内当社従業員 4名)
アヅマ・ロジテック株式会社	東京都 江東区	100,000	物流事業	100.00	京浜地区において陸上輸送業務を行っており、当社とは主にコンテナ輸送業務で提携しております。 役員の兼任 3名 (内当社従業員 3名)
AZM MARINE S.A.	PANAMA CITY	111	海運事業	100.00	セメント専用船を保有しており、当社と海上運送業務で提携しておりましたが、2021年5月に関係会社へ当該船を売却したことにより、現在事業活動を休止しております。 役員の兼任 3名 (内当社従業員 3名)
関東エアーカーゴ株式会社 (注) 2	埼玉県 さいたま市 桜区	30,000	物流事業	100.00	埼玉県、群馬県及び栃木県を拠点とした小口集荷業務、配送業務を行うほか、関東、関西間におけるトラック幹線輸送業務で提携しております。 また、当社が土地を賃貸し、資金援助をしております。 役員の兼任 3名 (内当社従業員 3名)
タンデム・ジャパン株式会社	神奈川県 横浜市 中区	50,000	物流事業	51.00	日本におけるタンデム事業の拠点であり、当社と国際複合一貫輸送業務で提携しております。 役員の兼任 5名 (内当社従業員 4名)
東華貨運代理(青島)有限公司	中華人民共和国 青島市	9,300 (千人民元)	物流事業	100.00	中国における当社の事業拠点であり、フォワーディング業務を中心とした物流事業を行っております。当社とは主に日中間複合一貫輸送で提携しております。また、当社が資金援助をしております。 役員の兼任 5名 (内当社従業員 5名)
東成マリン株式会社	東京都 中央区	20,000	海運事業	100.00	東京湾及びこれに接続する河川において、水上バス配乗業務を行っております。 役員の兼任 2名 (内当社従業員 2名)

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2 債務超過会社であり、2024年3月末時点で債務超過額は6,738千円であります。

(3) 持分法適用関連会社

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業 の内容 (注) 1	議決権の所有 〔被所有〕 割合(%)	関係内容
原田荷役株式会社	東京都 港区	11,000	物流事業	40.00	当社は、東京港における港湾荷役業務を委託しております。 役員の兼任 2名 (内当社従業員 2名)
横浜液化ガスターミナル 株式会社(注) 2	神奈川県 横浜市 鶴見区	300,000	不動産事業	45.00	当社が土地を賃貸しております。 役員の兼任 3名 (内当社従業員 2名)
上海龍飛国際物流有限公司	中華人民共和国 上海市	10,266 (千人民元)	物流事業	21.95	当社は、同社を通じ上海の営業基盤の強化を図っております。 役員の兼任 1名 (内当社従業員 0名)
TANDEM SMART GLOBAL LOGISTICS B.V.	THE NETHERLANDS ROTTERDAM	800 (千ユーロ)	物流事業	33.00	当社は、同社を通じオランダの営業基盤の強化を図っております。 役員の兼任 1名 (内当社従業員 1名)

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2 2024年5月31日開催の同社定時株主総会において、解散及び清算開始することを決議しております。

(4) その他の関係会社

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 〔被所有〕 割合(%)	関係内容
太平洋セメント株式会社	東京都 文京区	86,174,248	セメントの 製造及び 販売業	〔39.18〕	当社が、船舶及び車両により、同社の原料・製品の輸送業務を行っております。

(注) 有価証券報告書の提出会社であります。



## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(2024年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(人)
物流事業	633 (31)
海運事業	84
不動産事業	4
その他事業	3 (98)
全社(共通)	100 (2)
合計	824 (131)

- (注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員であります。
- 2 従業員数欄の(外書)は、臨時雇用者の平均月間延人数であります。
- 3 臨時雇用者には、パートタイマーの従業員を含み、派遣社員を除いております。
- 4 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

### (2) 提出会社の状況

(2024年3月31日現在)

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
575 (123)	46.5	13.6	6,350,994

セグメントの名称	従業員数(人)
物流事業	461 (23)
海運事業	25
不動産事業	4
その他事業	3 (98)
全社(共通)	82 (2)
合計	575 (123)

- (注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員であります。
- 2 従業員数欄の(外書)は、臨時雇用者の平均月間延人数であります。
- 3 臨時雇用者には、パートタイマーの従業員を含み、派遣社員を除いております。
- 4 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
- 5 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

### (3) 労働組合の状況

当社グループの労働組合は、企業内組合のほか、全日本港湾労働組合、東京港湾労働組合、全日本海員組合及び全日本運輸産業労働組合連合会で組織されております。なお、労使関係は円満に推移しており、特記すべき事項はありません。

### (4) 提出会社労働者の男女賃金の差異

(2024年3月31日現在)

労働者の男女間の賃金の差異(注) (男性の賃金に対する女性の賃金の割合)			
全労働者	正規雇用労働者	有期雇用労働者	パート
37.2%	67.8%	61.8%	31.6%

(注) 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、『お客様に最適な物流サービスを提供する総合物流企業を目指し、社会に貢献するとともに、企業価値を高める』ことを経営理念としております。

また、経営理念を実現するために、企業行動指針、サステナビリティ基本方針を掲げ、株主・投資家・取引先・従業員などのステークホルダーの皆様からの強い信頼と期待に応えられるよう努め、新しい物流の動向に柔軟に対応し、持続的に成長する企業を目指します。

##### 「企業行動指針」

当社は社会的責任を自覚し、すべてのステークホルダーとの対話を通して、社会の持続的発展に貢献してまいります。

法とルールを遵守した事業活動を行います。

地球環境の保全に努めます。

適時、適切に社会とのコミュニケーションを図ります。

グローバルかつ柔軟な発想で、お客様のニーズを実現します。

仕事に情熱を持ち、新しいことに挑戦し続けます。

雇用と人権を確保し、多様な価値観を尊重します。

安全で健康な職場環境を保持します。

##### 「サステナビリティ基本方針」

当社グループは、人々の豊かな生活と社会インフラの構築を支える総合物流企業として、安心・安全・健康を尊重し、人や地球社会にやさしいロジスティクスを実現します。

さらに、「運ぶ力」「繋ぐ力」「貫く力」と常に新しいことに挑戦し続ける「挑む力」によって、未来へ続く社会の発展に貢献してまいります。

当社グループは、以下5つのマテリアリティに事業活動を通じて取り組んでまいります。

1. 人的資本経営 × DX
2. 脱炭素社会の実現に貢献する
3. サーキュラーエコノミーの実現に貢献する
4. 海をきれいにする
5. 地域社会の発展に貢献する

#### (2) 経営戦略等

当社グループは、将来にわたって持続的な成長を遂げるため、『将来のありたい姿』として『市場と顧客に選ばれる企業』を掲げ、事業を通じてSDGsの達成を含む社会課題の解決に貢献できる企業を目指します。

また、『将来のありたい姿』に向け、2024年度から2026年度までの3ヵ年を対象期間とする新たな中期経営計画を策定し、計画最終年度である2027年3月期において、連結営業収益440億円、連結経常利益11億円を目標に掲げました。

計画の基本方針と主要な取組は以下のとおりです。

1．基本方針

- ・将来のありたい姿に向けて、利益向上を目的とした基本戦略を展開し、ステークホルダー（株主、従業員、取引先、地域社会）の期待に応えるとともに、成長投資を実行することにより企業価値向上を図る。
- ・マテリアリティの解決をはじめとしたESG経営を推進し、持続的社会の発展に貢献する。

2．基本戦略

(1)事業戦略

- ・既存領域の深化（拡大事業：倉庫、フォワーディング、輸出入通関、海外）
- ・収益基盤の維持（基盤事業：海運、コンテナターミナル、不動産）
- ・利益の安定化（最適化事業：陸運、アグリ、その他、不採算事業）
- ・営業部門の増強
- ・ICT戦略の推進

(2)組織・人財・財務戦略

- ・組織力の強化
- ・人的資本経営の推進
- ・資本コストや株価を意識した経営の実現

(3)ガバナンスの強化

- ・コンプライアンスの徹底
- ・リスクマネジメントの強化

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1)ガバナンス

当社グループは、将来のありたい姿として掲げている「市場と顧客に選ばれる企業」の実現に向け、現中期経営計画「ステップアップ AZUMA2023」の基本戦略である「ESG 経営から SDGs 達成に貢献する」取組を推進するため2022年4月1日付でサステナビリティ推進部を設置しております。また、当社グループは、企業価値創造に向けたサステナビリティ経営の確立を目的として、経営会議にて都度、以下の内容の協議等を行っております。

サステナビリティに関する重要課題の特定及び数値目標の策定

サステナビリティに関するリスク及び機会への対応の基本方針の策定

IT 活用を含めたサステナビリティ推進に係る施策

サステナビリティに関する情報開示の拡充

取締役会は、サステナビリティ全般に関するリスク及び機会の監督に対する責任と権限を有しております。経営会議で協議・決議された内容の報告を受け、当社グループのサステナビリティのリスク及び機会への対応方針、実行計画等についての審議・監督を行っております。

また、当社グループでは、経営理念やサステナビリティ基本方針のもと、「1. 人的資本経営×DX」、「2. 脱炭素社会の実現に貢献する」、「3. サーキュラーエコノミーの実現に貢献する」、「4. 海をきれいにする」、「5. 地域社会の発展に貢献する」の5つのマテリアリティを定めました。当社グループは、事業活動においてこれらのマテリアリティに取り組んでいくことにより、持続可能な社会の実現に貢献するとともに、企業価値を高めてまいります。

### (2)リスク管理

当社グループは、当社グループに発生する損害を最小限とするために、リスクを適切にコントロールし、リスクが顕在化した場合において、適切な活動をもって対応できるよう、リスク管理体制を整備しております。

具体的には、リスク管理基本方針、リスク管理規程に基づき、リスク管理委員会を推進組織として、その適切な運用を図っております。

特に、リスク管理委員会では、ERM (Enterprise Risk Management) の一環として、毎年、サステナビリティ推進部を含む各部門・各子会社にリスク特定表により、リスクの識別、分析、評価及びその対応策の実施状況を報告させて、グループ全体のリスクに関する脆弱性を把握するためにリスクマップを作成し、確認のうえ、問題等があれば対処しております。

サステナビリティに関するリスク管理もこの体制の中で運用しており、中でも、地球環境保全及び人的資本確保に関するリスクについては、「3 事業等のリスク」をご参照ください。

### (3)戦略

当社グループにおける、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針は、以下のとおりであります。

#### 人材の育成に関する方針

当社の経営理念である「お客様に最適な物流サービスを提供する総合物流企業を目指し、社会に貢献するとともに、企業価値を高める」の、最適な物流サービスを提供する源泉は「人財」であるとの認識のもと、人材育成を行っております。具体的には、職員に意欲向上と能力開発の機会を提供し、資格、役職、事業別に求められる能力を開発する研修制度だけでなく、高い目標に挑戦する意欲や課題の解決に必要なスキルを向上させるため「問題解決」意識と「業務改善」手法を職場に浸透させる研修制度を実施しております。また、物流事業の根底は安全第一との認識のもと、業務遂行に必要な各法令知識を身につけ、安全管理の強化とコンプライアンスの徹底・重要性の再認識を図り、潜在リスクを抑制しております。

#### 社内環境整備方針

##### a. 教育研修の提供

職員の成長が持続的な会社の発展を支える礎として、公平かつ平等な教育研修の機会を提供しております。

b. 多様な働き方の実現

多様な価値観をもつ職員がワーク・ライフバランスを整えながら柔軟に働くことができる制度を整備しております。

在宅勤務制度

在宅勤務を希望する職員に対しては、組織と個人の生産性を維持・向上させるべく、コミュニケーションツールのデジタル化、社内決裁の簡素化・デジタル化等を行っております。

時差出勤制度

各自のライフステージに合わせて柔軟に働けるよう時差出勤を導入しております。

短時間勤務

家族の育児や介護を行う職員が仕事と家庭の両立ができるよう、短時間勤務ができる制度を設けております。育児の場合は、子供の小学校4年の始期に達するまで本制度を利用できます。

男性職員の育児休業取得促進

男性職員が育児休業を取得しやすいよう、その利用方法を分かりやすく丁寧に説明しております。また、男性の育児休業取得事例を社内広報にて発信し取得促進を図っております。

c. 原動力となる人材の採用

チャレンジ精神があり、アグレッシブな姿勢で失敗を恐れず行動ができ、常にポジティブに考えられる人材を積極的に採用しております。また、そのような人材が活躍できる組織風土を実現します。

d. キャリア形成と能力開発の支援

職員が新しいスキルを身につけ成長するための能力開発、職員自身のキャリア形成を支援するため通信教育補助制度及び資格取得報奨制度を設けております。

e. 職員の安全と心身の健康

職員の安全と心身の健康を第一に考えます。安全管理の強化とコンプライアンスの徹底を図っております。また、職場におけるコミュニケーションを重視し、職員一人ひとりの心と身体の健康を図っております。

f. 多様性の確保についての考え方

当社では、従来から性別や国籍に関係なく能力や人物本位の人材登用を行っており、多様な人材の視点や価値観を活かし、持続的な成長が図れるよう努めております。女性活躍推進については、女性管理職研修をはじめとし、女性若手職員によるディスカッションや、女性部下を持つ男性管理職研修等を実施し、女性が働きやすい職場になるよう努めております。

(4) 指標及び目標

当社グループでは、上記「(3) 戦略」において記載した、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する指標については、当社においては、関連する指標のデータ管理とともに、具体的な取組が行われているものの、当社グループに属する全ての会社では行われていないため、当社グループにおける記載が困難であります。このため、次の指標に関する目標及び実績は、提出会社のものを記載しております。

人材の育成及び社内環境整備に関する方針に関する指標の内容並びに当該指標を用いた目標及び実績

指標	目標(注1)	実績(注1)	
職員(新卒)の女性の割合	40.0%	53.8%	
男性職員に対する女性職員の平均勤続年数の割合	50.0%以上	50.5%	
実績 (2024年3月31日現在)			
労働者の男女間の賃金の差異(注2) (男性の賃金に対する女性の賃金の割合)			
全労働者	正規雇用労働者	有期雇用労働者	パート
37.2%	67.8%	61.8%	31.6%

(注) 1 2021年度から2023年度を対象期間として算出したものであります。

2 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している事項には、以下のようなものがあります。

当社グループは、企業価値の最大化と継続的発展を阻害するリスクを適切にコントロールするとともに、リスクが顕在化した場合において、適切な活動をもって対応することにより、当社グループの被害を最小限とするため、リスク管理体制を整備しております。具体的には、リスク管理基本方針及びリスク管理規程に基づき、リスク管理委員会を推進組織として、その適切な運用を図るものとしております。

なお、当社グループでは、事業等のリスクを、将来の業績等に与える影響の程度や発生の蓋然性等に応じて、「特に重要なリスク」「重要なリスク」に分類しております。

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(特に重要なリスク)

(1) 法的規制について

当社グループは、事業の運営等に際し、主に、以下の法律による法的規制を受けております。当社グループでは、関連法令等を遵守して事業運営を行っており、当連結会計年度末現在で事業運営上の支障をきたすような法的規制はありませんが、これらの法的規制が見直された場合には、事業展開に影響を受ける可能性があります。

当社グループでは、各事業に係る事業者団体に加入して役員を務めるなど、監督官庁との対話に努めるとともに、法的規制の変更を事前に察知し、パブリックコメントで意見を表明するなどリスク回避を図っております。

#### 主要事業許認可及び有効期限

区分	法律名	監督省庁	許認可等の内容	有効期限
港湾運送事業	港湾運送事業法	国土交通省	事業経営の許可	期限の定めなし
貨物自動車運送事業	貨物自動車運送事業法	国土交通省	事業経営の許可	期限の定めなし
倉庫業	倉庫業法	国土交通省	事業経営の登録	期限の定めなし
通関業	通関業法	財務省	事業経営の許可	期限の定めなし
貨物利用運送事業	貨物利用運送事業法	国土交通省	事業経営の登録・許可	期限の定めなし
内航海運業 (内航運送業)	内航海運業法	国土交通省	事業経営の登録	期限の定めなし
産業廃棄物収集運搬業	廃棄物の処理及び清掃に関する法律	環境省	事業経営の許可	(注)許可後5年間

(注) 廃棄物の処理及び清掃に関する法律に基づく、事業経営の許可についてはすべて更新の方針を採っております。

#### 主な取消の事由

主要事業	取消事由
港湾運送事業 (港湾運送事業法)	港湾運送事業法第22条(事業の停止及び許可の取消し)に基づく処分又は許可に付した条件に違反したとき等
貨物自動車運送事業 (貨物自動車運送事業法)	同一運輸局内において、貨物自動車運送事業法第33条(許可の取消し等)に違反し、行政処分の違反累積点数が80点超になった場合等
倉庫業 (倉庫業法)	倉庫業法第21条(営業の停止及び登録の取消し)に基づく処分又は登録、許可若しくは許可に付した条件に違反したとき等
通関業 (通関業法)	通関業法第11条(許可の取消し)に基づく処分又は登録、許可若しくは許可に付した条件に違反したとき等
貨物利用運送事業 (貨物利用運送事業法)	貨物利用運送事業法第16条(事業の停止及び登録の取消し)、第33条(事業の停止及び許可の取消し)に基づく処分又は登録、許可若しくは許可に付した条件に違反したとき等
内航海運業 (内航海運業法)	内航海運業法第23条(事業の停止及び登録の取消し)に基づく処分又は登録若しくは変更登録に付した条件に違反したとき等
産業廃棄物収集運搬業 (廃棄物の処理及び清掃に関する法律)	廃棄物の処理及び清掃に関する法律第14条の3(事業の停止)の違反行為をしたとき、又は他人に対して違反行為をすることを要求し、依頼し、若しくは唆し、若しくは他人が違反行為をすることを助けたとき等

事業の継続に支障をきたす要因の発生の有無

当社グループの主要な事業の継続性について、当該認可・登録の有効な期間等の定めは産業廃棄物収集運搬業(5年)以外ありませんが、当連結会計年度末現在において取消事由に相当する事実はありません。

しかしながら、将来何らかの事由により許可の取消等があった場合には、当社グループの主要な事業活動に支障をきたし、業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、グループコンプライアンス体制を構築し、監査部による内部監査の実施、コンプライアンス統括部によるコンプライアンス監査及びコンプライアンス教育等を実施するとともに、内部通報制度をグループ内で構築・運用しております。

(2) 依存度の高い取引先について

当社の主要株主である太平洋セメント㈱及び同社グループのセメント原料等を輸送しており、その営業収益は、当社の全営業収益の27.1%を占めております。今後の太平洋セメントグループの動向等によっては、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

太平洋セメント㈱との取引関係

2024年3月期における当社グループと太平洋セメント㈱との取引関係は下記のとおりであります。

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(千円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関係内容		取引の内容	取引金額(千円)	科目	期末残高(千円)
						役員の兼任等(人)	事業上の関係				
その他の関係会社	太平洋セメント株式会社	東京都文京区	86,174,248	セメントの製造及び販売業	被所有直接39.18	-	製品及び原料の輸送等	製品及び原料の輸送等	7,848,961	営業未収入金	1,982,420

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

製品及び原料の輸送等の料金については、各輸送品目又は輸送形態ごとに以下のとおりに取り決めてております。

- (1) セメント専用船による海上輸送料金については、輸送原価を勘案して当社見積料金を提示し、毎期料金交渉の上、決定しております。
- (2) 一般貨物船による海上輸送料金及びセメント関連製品の陸上輸送料金については、品目ごとの輸送運賃を提示し、毎期料金交渉の上、決定しております。
- (3) サービス・ステーション作業管理料金については、市場価格、管理原価を勘案して当社見積料金を提示し、毎期料金交渉の上、決定しております。

主要な太平洋セメントグループ会社との取引関係

2024年3月期における当社グループと主要な太平洋セメントグループ会社との取引関係は下記のとおりであります。

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(千円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	取引の内容	科目	取引金額(千円)	科目	期末残高(千円)
その他の関係会社の子会社	クリオン株式会社	東京都江東区	3,075,141	軽量気泡コンクリートの製造及び施工	-	製品及び原料の輸送	営業収益	1,919,364	受取手形	187,178
									営業未収入金	157,978
	太平洋マテリアル株式会社	東京都北区	1,631,000	セメント関連製品及び原料の販売	-	製品及び原料の輸送	営業収益	436,682	営業未収入金	75,443
						燃料代	営業費用	33,651	営業未払金	547,822

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

- (1) 製品及び原料の輸送料金については、市場価格、輸送原価を勘案して当社見積料金を提示し、毎期料金交渉の上、決定しております。
- (2) 事務所等賃借料については、隣接の賃借料を参考にして同等の価格によっております。
- (3) 燃料代については、市場価格を勘案し、毎期価格交渉の上、決定しております。

## 過去3年間における太平洋セメント(株)及び太平洋セメントグループ会社への営業収益及び構成比推移

(単位：千円)

区分	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期
太平洋セメント(株) (構成比)	7,608,429 (19.2%)	7,798,990 (18.8%)	7,848,961 (19.7%)
太平洋セメントグループ会社 (構成比)	2,588,161 (6.5%)	2,808,089 (6.8%)	2,930,665 (7.4%)
その他各社 (構成比)	29,417,389 (74.3%)	30,860,288 (74.4%)	28,967,021 (72.9%)
計 (構成比)	39,613,980 (100.0%)	41,467,367 (100.0%)	39,746,648 (100.0%)

## 海運事業における太平洋セメント(株)及び太平洋セメントグループ会社への依存度

海運事業における太平洋セメント(株)及び太平洋セメントグループ会社との取引状況は以下のとおりであります。

なお、太平洋セメントグループ向けの海運事業は、その大部分がセメント専用船によるセメントの国内輸送業務であります。

(単位：千円)

区分	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期
海運事業営業収益(A)	8,295,440	9,007,900	9,036,181
太平洋セメント(株)及び太平洋セメントグループからの営業収益(B)	5,988,505	6,253,462	6,497,093
(構成比 (B)/(A))	(72.2%)	(69.4%)	(71.9%)

## 太平洋セメントグループとの競争状況について

当連結会計年度末現在で、当社と太平洋セメントグループ内の他社との間において、大きな競争はありませんが、事業環境の変化が生じた場合には、事業競争が発生する可能性があります。

当社グループでは、平常から同社グループとの関係を強化し、コミュニケーションを図るとともに、セメントや原料、廃棄物を安定的に大量輸送するなど同社グループ内でのプレゼンスを高めるよう努めております。また、同社グループへの依存度を低減するため、港湾運送事業、倉庫事業、国際事業などの拡大を目指しております。

## (3) 燃料価格の高騰について

当社グループの主要事業である海上輸送事業、陸上輸送事業、港湾運送事業、倉庫事業及び構内作業事業等において、船舶、トラック、フォークリフト及びトラクター等を数多く保有しており、燃料費は、変動費の中で大きなウエイトを占めております。経済情勢や産油国の政情等で燃料価格の高騰を招いた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、定期的に燃料価格の市場調査を行うとともに、複数の仕入先から燃料の大量購入等の対策を実施しております。

## (4) 不動産市況の変動について

当社グループにおいて利益面での貢献度が高い不動産事業は、不動産市況、貸出金利水準等に対する顧客の需要動向の影響を受けております。従いまして、土地や建物等の賃貸相場が変動した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、賃料改定のルールを明確化することや契約期間を長期化することにより安定的な収入源を確保することで利益の平準化を図るなどリスク対策を実施しております。



(5) その他事業における天候不順等について

当社グループは、その他事業としてミニトマトの生産及び販売を行っております。ミニトマトの生産は環境制御システムを導入したビニールハウス内で行っておりますが、天候不順による日照不足や病害虫の発生などにより、出荷品質の基準を満たした収穫量が確保されず、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、生育環境の改善を図るべく、暖房設備増強の実施や、グローバルギャップ認証に基づいた生産工程の管理を徹底することにより、リスク対策を実施しております。

(重要なりスク)

(1) 地球環境保全（気候変動や生物多様性等）について

地球環境保全の観点から温室効果ガスが気候変動や生物多様性等に多大な影響を与えているとの認識が広がり、この排出量削減がグローバルに政府や企業を巻き込み国際的なイニシアティブとなってきております。

当社グループでは、船舶や貨物自動車、フォークリフトなど輸送機器・荷役機器を多数保有するとともに、倉庫やコンテナターミナル等を運営しており、重油や軽油、ガソリンなどの化石燃料や電気などを使用することによって温室効果ガスの排出に関与しております。

また、当社グループは、メーカーや商社など顧客の物流を担っており、様々なサプライチェーンやバリューチェーンに組み込まれております。

このため、省エネルギーや再生可能エネルギーへの転換など温室効果ガスの排出量削減を積極的に推進できない場合、社会的な信用を失い、顧客から排除され、新たなビジネスチャンスも得られないことから、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、地球環境保全が人類共通の課題と認識し、豊かな環境を次世代に引き継ぐため、環境保全と循環型社会の実現を目指した事業活動を積極的に推進しております。

また、当社グループでは、サステナビリティ基本方針を定め、人々の豊かな生活と社会インフラの構築を支える総合物流企業として、地球社会にやさしいロジスティクスを実現するとともに、マテリアリティとして、脱炭素社会の実現に貢献することやサーキュラーエコノミーの実現に貢献すること、海をきれいにすることを目指しております。

(2) 人的資本確保について

当社グループでは、人的資本が企業価値を創造する最大のファクターであると認識しており、これを確保できない場合、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

人的資本を確保し、その価値を最大限に引き出すためには、差別やいじめのない働きやすい健全な職場環境を実現し、絶えず改善する必要があります。

このため、当社グループでは、ダイバーシティ（ジェンダーや人種、民族、年齢、雇用形態などの多様性）に配慮し、インクルージョン（多様な価値観を受け入れ、組織が一体となること）を進めております。

特に、人権に配慮するため、セクシャルハラスメントやパワーハラスメントなど様々な形態のいじめが発生しないよう、経営トップがメッセージを発し、定期的に教育を実施するとともに、内部通報制度やグループ内アンケートなどを活用し、早期発見・是正に努め、懲戒を厳正に行うなど再発防止策を着実に実施しております。

また、従業員一人ひとりが誇りとやりがいを感じ自己実現と企業価値向上の両立を目指して、イノベーションに挑戦できるよう、人事諸制度、教育、福利厚生など労働環境の改善に努めております。

中でも、政府が推進する働き方改革につきましては、これを尊重し、子育て・介護の支援や在宅勤務・時差勤務の制度化などとともに長時間労働の削減にも取り組んでおります。特に当社グループでは多くの貨物自動車を保有しており、いわゆる2024年問題に関しましても適切に対処してまいります。

さらに、当社グループで働く者全ての「安全」と「健康」が事業活動における最重要課題であることを認識し、無事故・無災害とともに、安全で健康的な就労環境の保持に取り組んでおります。

(3) 不正について

当社グループの役職員や関係者による粉飾決算やインサイダー取引、背任、横領、窃盗、反社会的勢力との取引など不正が発生すると、レピュテーションリスクを含め、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、業務執行に係る経営戦略及び事業目的を組織として効率的に機能させ、財務報告を正確に作成するとともに、社内に不正が生じないように組織として自律的に管理するために内部統制システムを継続的に見直し、改善しております。

また、当社グループは、法令はもちろんのこと、経営理念、行動指針、社内規程をはじめ企業倫理を遵守し、自律的に管理できる企業風土を醸成するため、体制を整備しております。

具体的には、コンプライアンス規程、社内通報規程、コンプライアンスマニュアルに基づき、コンプライアンス委員会を中心に、計画の策定、その実施・確認、社内通報への対応、法令違反事件についての調査・是正措置及び再発防止策の実施並びにそのフォローアップ、社内教育などを行っております。

#### (4) 海外展開について

当社グループは、グローバル化へ対応するため、東アジア、東南アジア及びCIS諸国に現地法人等の拠点を設け、海外事業展開を図っております。この過程において、以下のような種々の要因が発生した場合には、当社グループの事業運営及び業績等に影響を及ぼす可能性があります。

- ・感染症等の発生やパンデミックによる貨物の輸入禁止措置や事業停滞
- ・突発的な法律、税制の変更等
- ・為替レートの変更
- ・テロ、内乱等による政情不安
- ・原料等の産地における天候不順による生産量の減少

当社グループでは、日常的に進出国政府や現地大使館等からの発信情報、注意喚起を基に進出国とその周辺国の情勢、景気動向等の最新情報を入手し、顧客や同業他社の動向に注視しながら、現地駐在員の安全確保の観点からも、状況に応じて事業計画の見直しを行っております。

特に今般のウクライナ情勢の変化や長期化によって、更なる経済の停滞や為替レートの変動が生じ、当該リスクが顕在化した場合、当社グループの業績等に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (5) 事故、自然災害及びパンデミックについて

当社グループでは、大型の船舶や輸送・荷役機器を利用し、港湾運送事業や海上輸送事業、陸上輸送事業等を実施しており、不測の事故、特に油濁事故及びそれに起因する海洋汚染や大規模な交通事故等が生じた場合は、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、国土交通省が定める運輸安全マネジメントに基づき、安全と環境保全を最優先課題とし、安全運航及び安全運転に関するPDCAを回すとともに、重大事故訓練を実施するなど危機管理体制の維持強化を図っております。

また、港湾設備、倉庫等のターミナル施設を保有・管理し、船舶、車両、ストラドルキャリア等の運搬・荷役機器で作業を実施し、施設や機器内に貨物等を保管しております。これらの施設や機器、貨物は常時、気象変動による台風や大雨、地震などのリスクに曝されており、その発生により当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、自然災害の発生に備え、基準となる風速を超えた場合、作業を中止し貨物を固縛する等業務プロセスにリスク低減策を実装することや各種保険を付すなど損害の最小化に努めております。

さらに、新型のインフルエンザやコロナウイルス感染症等、これまで国民の大部分が免疫を獲得していない新しい感染症の発生が少なくとも10年周期で発生し、国際的なパンデミックに至るケースもあります。これらへの対策は、感染症法や検疫法、新型インフルエンザ等対策特別措置法等に則り政府や地方自治体を実施することとなっておりますが、当社にとどまらず、グローバルに生命や経済に深刻な影響を与える可能性があります。

特に、新型コロナウイルス感染症については、感染拡大に歯止めがかかり、感染症法上も第5類に移行されるなど、落ち着きを見せておりますが、感染力の強い変異株が出現する可能性もあり、当社グループとしては、緊急時に備えて、リスク管理規程に基づき、危機対策本部を設置し、役職員の安全確保と事業活動の継続のため、情報収集や当社グループにおける感染症対策を迅速かつ的確に実施し、リスクを最小限とすることとしております。

## (6) 経営環境の変動について

当社グループの物流事業においては、内外の景気の変動、顧客企業の物流合理化による影響等や規制緩和の進展による他業種あるいは海外からの新たな競合会社の参入による影響等で、収受料金の下落やシェアの低下を招く恐れがあり、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、2021～2023年度の3ヵ年における中期経営計画『ステップアップ AZUMA2023』の重点課題の1つとして「グループ営業体制の推進」を掲げ、国内外の既存顧客、新規顧客との取引の維持拡大に努めてまいりました。

## (7) 市場金利の変動について

当社グループの直近2期の期末有利子負債残高（リース債務を除く）及び総資産に占める割合は下記のとおりであります。当社グループは今後有利子負債の削減による財務体質の強化に努める方針であります。経済情勢等により、市場金利が変動した場合には、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

	2023年3月31日		2024年3月31日	
	金額（千円）	構成比（％）	金額（千円）	構成比（％）
有利子負債残高	7,898,890	21.0	8,511,063	22.0
総資産	37,545,347	100.0	38,729,973	100.0

## (8) 社内情報の漏洩や不正使用等について

当社グループでは、顧客や契約先、役職員等の個人情報、料金表や顧客リスト、ノウハウ、船舶図面等の営業秘密情報及びその他の情報をグループ内で取得、生成、保管、利用しております。これら顧客情報をはじめとした個人情報の漏洩、紛失、改竄、不正利用等が発生し、当社グループの信用や競争力の低下等が生じた場合、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、「個人情報保護規程」、「企業秘密管理規程」、「情報セキュリティ基本規程」及び「文書管理規程」を制定し、個人情報や営業秘密をはじめとした社内情報の適正な取扱いに努めております。

また、情報セキュリティ運営委員会による情報セキュリティ教育を定期的実施しております。

## (9) ITに関連したシステム障害について

当社グループでは、ほぼすべての業務と其中で生成されたデータをオンラインで接続されたコンピューターシステムによりIT化し運用しております。しかしながら、サイバー攻撃やコンピューターウイルス、大規模災害等により、長期間にわたる重大なシステム障害が生じた場合、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、コンピューターシステムの停止や誤作動又はハッキング等のシステムリスクに対しては、「情報セキュリティ基本規程」に則り、予防、監視、対応等適正な情報管理を行い、運用面や保守面での対策を実施しております。

また、重大なシステム障害に対応するため、社外のデータセンターに代替機を用意しバックアップデータを保管する体制を構築しております。

## (10) 固定資産の減損損失について

当社グループは、固定資産の減損に係る会計基準に基づき、保有する固定資産について時価の著しい下落や市場環境の悪化により収益性が著しく低下した場合には、減損損失の計上により、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

##### (1) 経営成績

当連結会計年度（2023年4月1日～2024年3月31日）のわが国経済は、社会経済活動の正常化が進行する中で、雇用・所得環境の改善やインバウンド需要の増加等により、景気は緩やかな回復が続いていたものの、物価高による内需の低迷や人手不足を背景とした供給制約、長期化する不安定な世界情勢の影響による地政学リスクの高まり、中国をはじめとする海外経済の減速が下押し要因となり、依然として不安定な状況で推移しました。

物流業界におきましては、生産関連貨物について、企業の堅調な設備投資意欲は持続しているものの、供給制約の影響などから弱い荷動きとなりました。また、建設関連貨物については、公共投資が関連予算の効果もあり底堅く推移した一方で、住宅投資は新設住宅着工戸数が伸び悩み、低調な荷動きとなりました。

国際貨物輸送につきましては、輸出は、海外経済の減速を背景に主に中国向けで減少し、持ち直しの動きに足踏みがみられました。輸入は、国内消費の低迷により低調に推移しました。

このような経営環境の下、当社グループは、将来にわたって持続的な成長を遂げるため、『市場と顧客に選ばれる企業』を将来のありたい姿として掲げ、事業を展開する市場だけではなく株式市場や労働市場においても、より多くの方々魅力的であると認識され、選ばれる企業を目指しております。

また、『将来のありたい姿』に向けた第2ステップとして、当連結会計年度を最終年度とする中期経営計画『ステップアップ AZUMA2023』に基づき、ESG経営からSDGs達成に貢献するため、将来を見据えた拡大事業を中心に経営資源を集中することで収益力と資本効率の向上を目指すことを基本方針とし、その戦略として（1）企業基盤の強化、（2）グループ営業体制の推進、（3）事業ポートフォリオ別戦略の実行を掲げ、企業価値向上に向けた施策に取り組んでまいりました。

企業基盤の強化については、当社サステナビリティ基本方針にて定めているマテリアリティに対して、解決に向けた取組みの検討を進めました。

グループ営業体制の推進については、営業組織の連携を強化し新規案件の獲得に取り組みました。

事業ポートフォリオ別戦略の実行については、拡大事業の投資計画を実行し、稼働に向けた準備を進めました。

これらの結果、当連結会計年度の営業収益は、397億4千6百万円と前連結会計年度に比べ17億2千万円（4.1%）の減収となり、営業利益は2億8千8百万円と前連結会計年度に比べ3億7千8百万円（56.7%）の減益、経常利益は1億5千2百万円と前連結会計年度に比べ7億8千8百万円（83.8%）の減益となりました。

また、親会社株主に帰属する当期純利益は、固定資産の売却に関する特別利益を計上したこと等により3億1千7百万円と前連結会計年度に比べ1億1千9百万円（60.3%）の増益となりました。

セグメントの経営成績を示すと、次のとおりであります。

#### 物流事業

物流事業におきましては、国際貨物について、海外経済は一部の地域において持ち直しの動きがみられるものの、中国経済の減速が下押し圧力となり、1隻あたりのコンテナ積載数量が減少し、総じて海上コンテナの取扱量は減少しました。また、トランスター入替工事が完了したことや取扱量の減少に伴い関連費用も減少しました。

ロシア・中央アジア関連貨物については、ウクライナ情勢等の影響により、ロシア向けの生産関連貨物や消費財関連貨物の取扱量は引き続き減少しました。中央アジア向けの自動車関連貨物や設備関連輸送については、取扱量は前年並みとなりました。

液体輸送関連貨物については、輸入の取扱いは堅調に推移したものの、輸出需要の低迷により総じて取扱量は減少しました。

国内貨物については、住宅投資が建設コスト増加の影響を受けて低調に推移したこと等により、建材関連貨物が弱い荷動きとなり、カーフェリー輸送や陸上輸送の取扱量は減少しました。

これらの結果、物流事業の営業収益は、298億9百万円と前連結会計年度に比べ17億7千3百万円（5.6%）の減収となり、セグメント利益は、13億6千3百万円と前連結会計年度に比べ3億2千万円（19.0%）の減益となりました。

#### 海運事業

海運事業におきましては、内航船について、セメント船は、公共投資や設備投資において一定の需要があったものの、資材価格や労務費用の高騰、建設現場における人手不足を背景とした工期の長期化により取扱量が減少しました。内航貨物船は、一般貨物船において、建設発生土等の輸送量が増加しました。粉体船においては、2023年3月末に1隻が契約終了となり減船した影響を受け、取扱量は減少しました。外航船は、一般貨物船において、航海数は前年並みで推移しましたが、海上運賃市況の下落により収益は減少しました。

旅客船配乗業務については、社会経済活動の正常化に伴うインバウンド需要の増加を受け、稼働率が向上したことにより、収益は増加しました。

これらの結果、海運事業の営業収益は、90億3千6百万円と前連結会計年度に比べ2千8百万円（0.3%）の増収となりましたが、セグメント利益は、3億7千6百万円と前連結会計年度に比べ1千9百万円（4.9%）の減益となりました。

#### 不動産事業

不動産事業におきましては、保有資産の適正な維持管理を行いました。

これらの結果、不動産事業の営業収益は、6億6千万円と前連結会計年度に比べ1百万円（0.3%）の増収となり、セグメント利益は、5億8千2百万円と前連結会計年度に比べ1千万円（1.9%）の増益となりました。

#### その他事業

その他事業におきましては、植物工場のある東海地方において、全国的に蔓延していた病害虫被害が発生した影響により、収穫量は減少しました。一方で、生産性向上や費用削減を図るため、施設内1棟の稼働を一時的に休止したことにより、人件費、燃料費及び関連費用が総じて減少しました。

これらの結果、その他事業の営業収益は、2億4千万円と前連結会計年度に比べ2千2百万円（10.1%）の増収となりましたが、セグメント損失は、0百万円（前連結会計年度は1千8百万円のセグメント損失）となりました。

上記セグメント利益又は損失は、セグメント間取引消去前の金額で記載しており、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

生産、受注及び販売の状況は、次のとおりであります。

生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前年同期比(%)
物流事業	-	-
海運事業	-	-
不動産事業	-	-
その他事業	226,740	1.4
合計	226,740	1.4

(注) 金額は、製造原価によっております。

受注状況

当社グループの業務形態は物流事業、海運事業、不動産事業、その他事業と多岐にわたっており、受注が各事業にまたがる特質を有し、かつ、浮動的であるため、受注実績を画一的に表示することは困難であります。

よって、受注状況は記載しておりません。

販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前年同期比(%)
物流事業	29,809,168	5.6
海運事業	9,036,181	0.3
不動産事業	660,648	0.3
その他事業	240,649	10.1
合計	39,746,648	4.1

- (注) 1 セグメント間取引につきましては、相殺処理をしております。  
2 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	金額(千円)	割合(%)	金額(千円)	割合(%)
太平洋セメント(株)	7,798,990	18.8	7,848,961	19.7

## (2) 財政状態

資産合計は、前連結会計年度末に比べ11億8千4百万円増加の387億2千9百万円（3.2%増）となりました。主な要因は、大阪南港土地の売却等により土地が13億4千5百万円、減価償却等により建物及び構築物が3億4千5百万円減少したものの、横浜港流通センター新倉庫建設工事等により建設仮勘定が22億2千1百万円、保有株式の時価上昇等の影響により投資有価証券が6億1千7百万円増加したこと等によります。

負債合計は、前連結会計年度末に比べ5億1千8百万円増加の217億4千6百万円（2.4%増）となりました。主な要因は、預り金の減少等により流動負債のその他が2億1千万円、長期未払金が1億5千2百万円減少したものの、長期借入金金が7億5千万円、繰延税金負債が1億3千9百万円増加したこと等によります。

純資産合計は、前連結会計年度末に比べ6億6千5百万円増加の169億8千3百万円（4.1%増）となりました。主な要因は、その他有価証券評価差額金が3億2千3百万円、退職給付に係る調整累計額が1億2千2百万円、利益剰余金が1億5千7百万円（うち親会社株主に帰属する当期純利益の計上3億1千7百万円及び配当金の支払い1億9千8百万円、持分法の適用範囲の変動3千8百万円）、為替換算調整勘定が3千9百万円、自己株式数の減少により自己株式が1千6百万円、非支配株主持分が7百万円増加したことによります。

この結果、自己資本比率は43.5%と前連結会計年度末に比べて0.3ポイントの増加となりました。

## (3) キャッシュ・フロー

## キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物は、前連結会計年度末から2億1百万円減少し60億5千3百万円となりました。

当連結会計年度において営業活動により得られた資金は8億2千4百万円の収入となり、前年同期と比べ8億4千5百万円減少しました。環境対策費用の支払額が4億4千5百万円減少しましたが、当連結会計年度末が銀行休業日であった影響等により売上債権の増減額が12億2千3百万円増加したこと等が影響しました。

投資活動による支出は8億9千1百万円となり、前年同期と比べ5億1千8百万円増加しました。神奈川県横浜市において2024年度営業開始予定、横浜港流通センターに関わる大型設備投資を行ったこと等により、有形固定資産の取得による支出が22億5千4百万円増加しましたが、有形固定資産の売却による収入が19億6千9百万円増加したこと等が影響しました。

財務活動による支出は1億6千7百万円となり、前年同期と比べ3億6千8百万円減少しました。約定返済の増加で長期借入金の返済による支出が4億2千2百万円増加したものの、手元資金の有効活用による有利子負債の圧縮を行った結果、短期借入れによる収入は4億円、短期借入の返済による支出は10億円それぞれ減少したこと等が影響しました。

## キャッシュ・フロー関連指標のトレンド

	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期
自己資本比率(%)	42.8	43.0	43.2	43.5
時価ベースの自己資本比率(%)	27.3	22.1	21.3	21.6
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年)	1.9	3.5	4.7	10.3
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	48.3	27.6	22.2	12.1

自己資本比率：自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー / 利払い

(注) 1 いずれも連結ベースの財務数値により計算しています。

2 株式時価総額は、自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しています。

3 キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを使用しています。

4 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、リース債務を除く利息を支払っている負債を対象としています。ただし、無利息の借入金も含めております。

## 資本の財源及び資金の流動性についての分析

### (資本政策の基本方針)

当社グループの資本政策につきましては、将来の成長に必要な内部留保資金の充実と株主の皆様への還元とのバランスを最大限考慮することを基本方針としております。

将来の成長に必要な内部留保については、拡大注力事業と位置付けている倉庫・不動産事業、海外事業の収益拡大に資源を優先的に充当するほか、成長育成事業と位置付けている環境関連事業や新規事業において、M&Aも視野に積極的な投資を行う方針であります。

また、株主の皆様への還元方針につきましては、「第4 提出会社の状況 3 配当政策」に記載をしております。

### (適正な資金水準の考え方)

当社グループでは、適正な現預金水準について検証を行っており、安定した経営が可能である必要運転資金を売上高の約1ヶ月分以上としております。これを超える分については、緊急の資金需要のために確保して十分な水準の手元流動性を確保いたします。

### (資金需要の主な内容)

当社グループの資金需要のうち営業活動による主な支出は、仕入債務や販売費及び一般管理費のほか、借入金利息、法人税等の支払による支出であります。投資活動による主な支出は、将来の成長に必要な新規設備投資や投融資であります。また、財務活動による主な支出は、借入金、リース債務、長期未払金の返済等による支出であります。

なお、キャッシュ・フローの状況につきましては、「(3) キャッシュ・フロー キャッシュ・フローの状況」に記載をしております。

### (資金調達の方法)

資金需要のための所要資金については、主に借入金によって調達しており、一部は自己資金にて賄っております。

また、緊急時の資金調達方法として合計30億円のコミットメントライン契約を主要金融機関と締結しており、資金の流動性を確保しております。

## (4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは以下のとおりであります。

### 投資有価証券の減損

市場価格又は合理的に算定された価額のある有価証券については、50%以上下落した場合に減損損失を計上しております。また30%以上50%未満の場合には、当該会社の経営成績及び財政状態で判断いたします。

市場価格のない有価証券については、実質価額が帳簿価額と比較して、50%以上下落した場合、当該会社の財政状態及び将来の展望を考慮した結果、回復不能と判断した場合には、減損損失を計上しております。

将来の市況悪化又は投資先の業績不振により、現在の帳簿価額に反映されていない損失又は帳簿価額の回収不能が発生した場合、減損処理が必要となる可能性があります。

### 固定資産の減損

当社グループは、固定資産の減損に係る会計基準を適用しております。減損損失の認識におきましては、将来キャッシュ・フローの見積り及び割引率の見積り等が必要になります。市場環境の悪化により固定資産の収益性が見積りより低下した場合、減損損失の計上が必要となる可能性があります。



#### 退職給付費用

当社グループにおける退職給付費用の計算は、その計算の際に使われた仮定により異なります。この仮定は割引率、発生した給付額、利息費用、年金資産の期待収益率、死亡率などの要因が含まれております。これらの仮定と実際の結果との差額は累計され、将来の会計期間にわたって償却するため、原則として将来の会計期間に費用化されます。

実際との差異又は仮定自体の変更により、退職給付の費用に影響を与える可能性があります。

#### 貸倒引当金

当社グループは、顧客の支払不能時に発生する見積額について、貸倒引当金を計上しております。顧客の財政状態が悪化し、その支払能力が低下した場合、追加引当が必要となる可能性があります。同様に顧客の財政状態が改善し、その支払能力が回復した場合や見積り以上の回収があった場合、引当の戻し入れが生じる可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度は、物流事業を中心に全体で2,948百万円の設備投資（有形固定資産のほか、無形固定資産への投資を含む）を実施いたしました。セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

(1) 物流事業

物流事業は、横浜港流通センターの建設工事を中心とする総額2,920百万円の設備投資を実施いたしました。  
なお、大阪南港土地を売却したことにより、固定資産売却益532百万円を計上しております。

(2) 海運事業

海運事業は、総額13百万円の設備投資を実施いたしました。  
なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

(3) 不動産事業

不動産事業は、賃貸不動産の整備等で総額13百万円の設備投資を実施いたしました。  
なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

(4) その他事業

その他事業は、総額0百万円の設備投資を実施いたしました。  
なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

## 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

## (1) 提出会社

(2024年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)							従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	船舶	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース資産	合計	
東雲ビル (東京都江東区) (注)1	不動産事業	賃貸ビル 設備	126,832	-	-	0	150,948 (3,393)	-	277,781	1
海運事業部 (東京都中央区)	海運事業	セメント 専用船	-	-	15,568	0	-	1,003	16,571	21
大井流通センター (東京都大田区) (注)2	物流事業	倉庫設備	605,982	0	-	145	- [10,031]	2,557	608,685	4
青海流通センター (東京都江東区) (注)3	物流事業	倉庫設備	549,912	0	-	0	- [7,109]	-	549,912	2
大黒町事業所 (神奈川県横浜市 鶴見区) (注)4	不動産事業	土地及び 棧橋	58,708	-	-	-	1,211,918 (19,921)	-	1,270,626	1
浦安営業所 (千葉県浦安市) (注)5	不動産事業	土地	-	-	-	-	665,483 (24,413)	-	665,483	5
太田流通センター (群馬県太田市) (注)6	物流事業	倉庫及び 陸上輸送 設備	1,567,835	4,102	-	1,545	137,287 (5,648) [29,548]	9,964	1,720,735	10
門司 コンテナセンター (福岡県北九州市 門司区)	物流事業	海上 コンテナ 保管及び 倉庫設備	54,216	4	-	2,881	996,763 (16,894)	49,269	1,103,134	41
香椎流通センター (福岡県福岡市東区)	物流事業	倉庫設備	746,607	0	-	1,581	1,351,739 (8,607)	-	2,099,928	10
弥富 バンニングセンター (愛知県弥富市)	物流事業	倉庫設備	266,191	3,252	-	1,291	475,948 (9,952)	4,998	751,683	9
札幌流通センター (北海道札幌市 白石区) (注)7	物流事業	倉庫設備	141,140	-	-	0	201,404 (1,972)	102	342,646	1
新門司流通センター (福岡県北九州市 門司区)	物流事業	倉庫設備	106,055	0	-	0	248,661 (10,905)	-	354,716	1
飛鳥流通センター (愛知県海部郡)	物流事業	倉庫設備	99,854	0	-	7,536	546,190 (15,202)	248	653,829	9
AZUMA FARM 三重 (三重県津市) (注)8	その他事業	植物工場 設備	-	-	-	-	- [47,307]	128,480	128,480	6
危険物マルチワーク ステーション (福岡県北九州市 門司区)	物流事業	倉庫設備	930,170	33,046	-	2,030	433,482 (18,641)	18,829	1,417,559	12
群馬土地 (群馬県前橋市) (注)9	不動産事業	土地	-	-	-	-	238,738 (4,739)	-	238,738	1

(2) 国内子会社

(2024年3月31日現在)

子会社事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)							従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	船舶	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース資産	合計	
イースタン マリンシステム(株) (大分県大分市)	海運事業	セメント 専用船	-	-	1,098,086	0	-	-	1,098,086	46
関東エアーカーゴ(株) 群馬営業所 (群馬県前橋市)	物流事業	陸上輸送 設備	8,419	167	-	0	-	4,167	12,754	13

- (注) 1 (株)シップスへ建物を賃貸しております。  
 2 土地を賃借しております。年間賃借料は39,577千円であります。賃借している土地の面積については〔 〕  
 で外書しております。  
 3 土地を賃借しております。年間賃借料は27,337千円であります。賃借している土地の面積については〔 〕  
 で外書しております。また、DHL サプライチェーン(株)へ建物の一部を賃貸しております。  
 4 持分法適用関連会社である横浜液化ガスターミナル(株)へ賃貸しております。  
 5 日鉄興和不動産(株)へ土地を賃貸しております。  
 6 土地及び建物の一部を賃借しております。年間賃借料は58,816千円であります。賃借している土地の面積に  
 ついては〔 〕で外書しております。  
 7 (株)ワールドサプライへ建物を賃貸しております。  
 8 土地を賃借しております。年間賃借料は2,628千円であります。賃借している土地の面積については〔 〕  
 で外書しております。  
 9 連結子会社である関東エアーカーゴ(株)へ土地の一部を賃貸しております。  
 10 現在休止中の主要な設備はありません。  
 11 この他、主要な賃借設備として以下のものがあります。

(a) 提出会社

(2024年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	従業員数 (人)	土地の面積 (㎡)	賃借料(千円)
品川コンテナセンター (東京都品川区)	物流事業	海上コンテナ ターミナル	6	31,033	年間賃借料 土地 128,430 建物 12,602

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、当該年度の事業計画、利益計画及び次年度の同予測を総合的に勘案して計画しております。設備投資は原則的に連結会社各社が個別に策定しておりますが、グループ全体で重複投資にならないよう、提出会社を中心に調整を図っております。

なお、重要な設備の新設、除却等の計画は、以下のとおりであります。

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	投資予定額		資金調達方法	着手及び完了予定		備考
				総額 (千円)	既支払額 (千円)		着手(起工)	完了(竣工)	
提出 会社	横浜港流通センター (神奈川県横浜市中 区)	物流事業	倉庫設備	3,807,000	2,210,528	自己資金 及び借入金	2023年6月	2024年6月	移転
提出 会社	危険物マルチワーク ステーション・朝倉 サイト (福岡県朝倉市)	物流事業	倉庫設備	1,975,853	358,590	自己資金 及び借入金	2023年9月	2024年9月	新規

#### (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除売却を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	96,000,000
計	96,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2024年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2024年6月27日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	28,923,000	28,923,000	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数は100株 であります。
計	28,923,000	28,923,000	-	-

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2010年4月1日～ 2011年3月31日 (注)	13	28,923	975	2,294,985	975	1,505,865

(注) 新株予約権の行使による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2024年3月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数 100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	10	17	174	19	95	28,592	28,907	-
所有株式数（単元）	-	12,463	10,098	178,224	813	279	87,248	289,125	10,500
所有株式数の割合（%）	-	4.31	3.49	61.64	0.28	0.10	30.18	100.00	-

(注) 自己株式582,681株は、「個人その他」に5,826単元、「単元未満株式の状況」に81株含まれております。また、当該自己株式には役員向け株式交付信託が保有する当社株式401,900株は含まれておりません。

(6) 【大株主の状況】

2024年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（千株）	発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（%）
太平洋セメント(株)	東京都文京区小石川一丁目1番1号	11,100	39.17
鈴与建設(株)	静岡県静岡市清水区松原町5番17号	3,800	13.41
鈴与(株)	静岡県静岡市清水区入船町11番1号	1,000	3.53
むさし証券(株)	埼玉県さいたま市大宮区桜木町四丁目333番地13	960	3.39
(株)商船三井	東京都港区虎ノ門二丁目1番1号	880	3.11
(株)日本カストディ銀行（信託口）	東京都中央区晴海一丁目8番12号	446	1.58
日本マスタートラスト信託銀行(株)（信託口）	東京都港区赤坂一丁目8番1号	372	1.31
東海運持株会	東京都中央区晴海一丁目8番12号	325	1.15
三井住友信託銀行(株)	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号	300	1.06
東京海上日動火災保険(株)	東京都千代田区大手町二丁目6番4号	280	0.99
計	-	19,464	68.68

(注) 1 発行済株式の総数の10分の1以上の数を保有する大株主2名を含め、上位10名の株主を記載しております。  
2 東海運持株会は、当社及び当社子会社（海外子会社を除く）の従業員持株会であります。  
3 (株)日本カストディ銀行（信託口）が保有する株式には、当社が設定した役員向け株式交付信託に係る当社株式401,900株が含まれております。なお、当該株式は連結財務諸表において自己株式として表示していません。



(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2024年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 582,600	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 28,329,900	283,299	-
単元未満株式	普通株式 10,500	-	-
発行済株式総数	28,923,000	-	-
総株主の議決権	-	283,299	-

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式が401,900株(議決権の数4,019個)含まれております。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式が81株含まれております。

【自己株式等】

2024年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 東海運株式会社	東京都中央区 晴海一丁目8番12号	582,600	-	582,600	2.01
計	-	582,600	-	582,600	2.01

(注) 上記自己名義所有株式数には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式401,900株は含まれておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、2019年6月27日開催の第118回定時株主総会決議に基づき、当社取締役（社外取締役を除く。以下同じ。）に対し、信託を用いた株式報酬制度（以下、「本制度」という。）を導入しております。本制度は、取締役の報酬と当社の業績及び株式価値との連動性をより明確にし、取締役が株価の変動による利益・リスクを株主の皆様と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的としております。

1 役員・従業員株式所有制度の概要

本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託（以下、「本信託」という。）が当社株式を取得し、当社が各取締役に付与するポイント数に相当する数の当社株式が本信託を通じて各取締役に對して交付される株式報酬制度です。

また、本制度においては、本株主総会終結日の翌日から2024年6月開催予定の定時株主総会終結日までの5年間の間に在任する当社取締役に対して当社株式が付与されます。

なお、取締役が当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役の退任時です。

（本信託の概要）

名称：役員向け株式交付信託

委託者：当社

受託者：三井住友信託銀行株式会社

（再信託受託者：株式会社日本カストディ銀行）

受益者：当社取締役のうち受益者要件を満たす者

信託管理人：当社及び当社役員から独立した第三者を選定する予定

議決権行使：信託の期間を通じて、本信託内の株式に係る議決権は行使しない

信託の種類：金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）

信託契約日：2019年8月19日

信託の期間：2019年8月～2024年8月（予定）

信託の目的：株式交付規定に基づき当社株式を受益者へ交付すること

2 役員・従業員持株会に取得させる予定の株式の総数

1事業年度当たり139,000株を上限とする

3 当該役員・従業員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

当社取締役のうち受益者要件を満たす者

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	1	0
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2024年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (役員向け株式交付信託への処分)	55,400	16,620	-	-
保有自己株式数	582,681	-	582,681	-

(注) 1 当期間における保有自己株式数には、2024年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

2 保有自己株式数には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式は含まれておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主の皆様ごの期待に答えるために、企業価値を持続的に向上させ、利益還元の一環として、安定的で適正な配当を行うことを基本方針としております。

また、内部留保資金につきましては、将来の事業展開のために物流施設の拡充や情報システム整備などに充当し、経営基盤の強化を図ってまいります。

なお、1株当たり配当金は年額7円を下限とし、各事業年度の業績、財務状況や経営環境などに留意しながら配当性向30%以上を目安として決定してまいります。

当社は、剰余金の配当として、中間及び期末の年2回配当することを原則といたします。

配当の決定機関につきましては、中間配当は取締役会の決定により行うことができる旨を定款に定めており、期末配当は株主総会としております。

当期の剰余金の配当につきましては、上記の方針に基づき、期末配当金を1株当たり4円とし、中間配当金3円（特別配当1円含む）を加えた年間配当金は1株当たり7円とさせていただきます。

また、この結果による当期の配当性向は66.0%となります。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2023年9月28日 取締役会決議	85,020	3
2024年6月27日 定時株主総会決議	113,361	4

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、コーポレート・ガバナンスを適切に構築し、運用することが、株主をはじめとしたステークホルダーの信頼に応え、グループ全体の企業価値を継続して高めるために、最も重要な経営課題のひとつであると認識し、その改善に努めます。

基本的には、株主から付託されている経営を役員が公正かつ効率的に行うことができるよう自律的にコントロールできる仕組みを構築する一方で、適切かつ適時な情報開示とアカウンタビリティーを徹底し、透明な経営を行うことにより、ステークホルダーから絶えず経営監視を受け、不断なる改善を図ることのできる体制とします。

#### 1) 株主の権利・平等性の確保

当社は、すべての株主の権利が実質的に確保できるよう実務的に対応し、そのための環境整備を行うものとします。

#### 2) 株主以外のステークホルダーとの適切な協働

当社は、当社が定めるCSR基本指針に基づき事業活動を行うものとします。

#### 3) 適切な情報開示と透明性の確保

当社は、透明で公正な事業活動を行うために、法令、定款、証券取引所規則及び社内規程に基づき情報を適切に管理し、適時・適切な情報開示を行います。

当社は、証券取引所に開示する情報をはじめ、重要な情報の開示に当たっては、取締役会の決議によるものとします。

#### 4) 取締役会等の責務

当社は、コーポレート・ガバナンス体制の基本的な機関設計として、監査役制度を採用しています。

当社は、定款に定めることにより、取締役の定数を15名以内、任期を1年としています。提出日現在、社外取締役3名を含む取締役を6名選任し、取締役会を構成しています。

取締役会は、経営の方針、法令で定められた事項及びその他経営に関する重要事項を決定するとともに、業務執行状況を監督する機関と位置付け、これらの審議のため原則毎月1回以上開催しています。なお、意思決定にあたり適切な判断をするため、顧問弁護士をはじめ専門家からアドバイスを受けています。

当社は、経営戦略を具体化するために、中期経営計画を取締役会で決定し、それを事業年度ごとの年度計画に落とし込み、予算制度や人事制度とリンクした形で各組織に下方展開するものとします。

当社は、業務の有効性及び効率性、財務報告の信頼性、法令遵守を確保するため、コーポレート・ガバナンスと有機的に一体となった内部統制システムを整備するものとし、既存の規程、組織及び運用方法を継続的に改善するものとします。

#### 5) 株主との対話

当社は、株主に対して、情報発信に努めるだけでなく、株主総会、ホームページ、アナリストに対する個別説明などにより、双方向のコミュニケーションを行います。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、コーポレート・ガバナンス体制の基本的な機関設計として、監査役制度を採用しており、監査役が、取締役から独立した機関として、監査を行い、調査権や取締役の行為の差止請求権を有するなど、極めて強力な経営監視機能を有する体制としております。

また、監査役制度に加え、業務執行については、業務規程、職務権限・責任規程に基づき、本部・部・室・事業部などの組織を整備するとともに、代表取締役から各ライン、末端までの業務の委任関係について責任と権限を明確にし、職務執行が適切かつ有効的に実施できる体制としております。

さらに、監査役監査と内部監査部門との連携、内部統制システムの整備と適正な運用、適切かつ適時な情報開示の徹底などを重疊的に行うことにより、株主をはじめとしたステークホルダーに信頼されるコーポレート・ガバナンス体制を構築できるものと考え、当該体制を採用しております。

当社の各機関の概要は以下のとおりです。

#### イ 取締役会

取締役会は、代表取締役社長が議長を務めており、原則毎月1回以上の定例取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。同役会では、法令・定款に定められた事項のほか、取締役会規程に基づき重要事項を決議し、各取締役の業務執行の状況を監督しております。

2023年度においては、取締役会を20回開催しております。

提出日現在の取締役は以下のとおりです。

松井伸介（取締役会議長）、中山典昭、根津由明、大杉秀雄氏、吉田稔氏、勝海和弘氏の6名（うち社外取締役3名）です。

#### ロ 監査役会

当社は監査役制度を採用しております。監査役会は、原則毎月1回以上の定例監査役会のほか、必要に応じて臨時監査役会を開催しております。監査役は、取締役会のほか、重要な意思決定の過程及び職務の執行状況を把握するため、経営会議やコンプライアンス委員会等の重要な会議に出席し、必要に応じて意見陳述を行う等、常に取締役の業務執行を監視できる体制となっております。

また、会計監査人及び内部監査部門等と協議又は意見交換を行い、効率的な監査を実施しております。

2023年度においては、監査役会を14回開催しております。

提出日現在の監査役は以下のとおりです。

後藤重人氏（常勤監査役）、志々目昌史氏、三塚一彦氏、前田安彦氏の4名（うち社外監査役3名）です。

#### ハ 経営会議

経営会議は、代表取締役社長が議長を務めており、取締役、監査役、執行役員で構成されております。同会議では、経営執行の基本方針及び基本計画、その他経営に関する重要事項の審議及び調整を図るとともに、取締役会へ上程すべき業務に関する重要事項を審議・検討しております。

2023年度においては、経営会議を20回開催しております。

提出日現在の経営会議構成メンバーは以下のとおりです。

取締役：松井伸介（経営会議議長）、中山典昭、根津由明、大杉秀雄氏、吉田稔氏、勝海和弘氏の6名（うち社外取締役3名）

監査役：後藤重人氏（常勤監査役）、志々目昌史氏、三塚一彦氏、前田安彦氏の4名（うち社外監査役3名）

執行役員：藤井豊久、八木博、永山賢一、田山徹、柴田晃宏、杉浦大、瀬戸啓展の7名

#### ニ 報酬委員会

報酬委員会は、代表取締役社長が委員長を務めており、代表取締役社長のほか、社外取締役を含む取締役で構成されております。同委員会は、取締役報酬を公正に決定することを目的として設置しております。

また、取締役会は、報酬委員会にその決定を委任しております。

提出日現在の報酬委員会構成メンバーは以下のとおりです。

松井伸介（報酬委員会委員長）、大杉秀雄氏、吉田稔氏、勝海和弘氏の4名（うち社外取締役3名）です。

#### ホ 指名委員会

指名委員会は、代表取締役社長が委員長を務めており、代表取締役社長のほか、社外取締役で構成されております。同委員会は、取締役及び監査役候補者の指名・解任について審議し、取締役会に答申することを目的として設置しております。

また、取締役会は、指名委員会の答申に基づき取締役及び監査役候補者の指名・解任を決定しております。

提出日現在の指名委員会構成メンバーは以下のとおりです。

松井伸介（指名委員会委員長）、大杉秀雄氏、吉田稔氏、勝海和弘氏の4名（うち社外取締役3名）です。

#### へ CSR統括委員会

CSR統括委員会は、代表取締役社長が委員長を務めており、取締役、監査役で構成されております。同委員会は、当社のCSRについて統括的に管理するとともに、社会的責任を意識した経営を推進し、当社の企業価値を向上させることを目的として設置しております。

#### ト コンプライアンス委員会

コンプライアンス委員会は、コンプライアンス統括部（事務局）の担当役員が委員長を務めており、取締役数名、コンプライアンス統括部長、人事部長で構成されております。また、社外取締役、常勤監査役、監査部長がオブザーバーとしての役割を担っております。同委員会は、当社におけるコンプライアンスについて、その確実な実施を図ることを目的として設置しており、原則として、年2回以上開催し、コンプライアンス施策の検討、その実施状況の確認等を行っております。

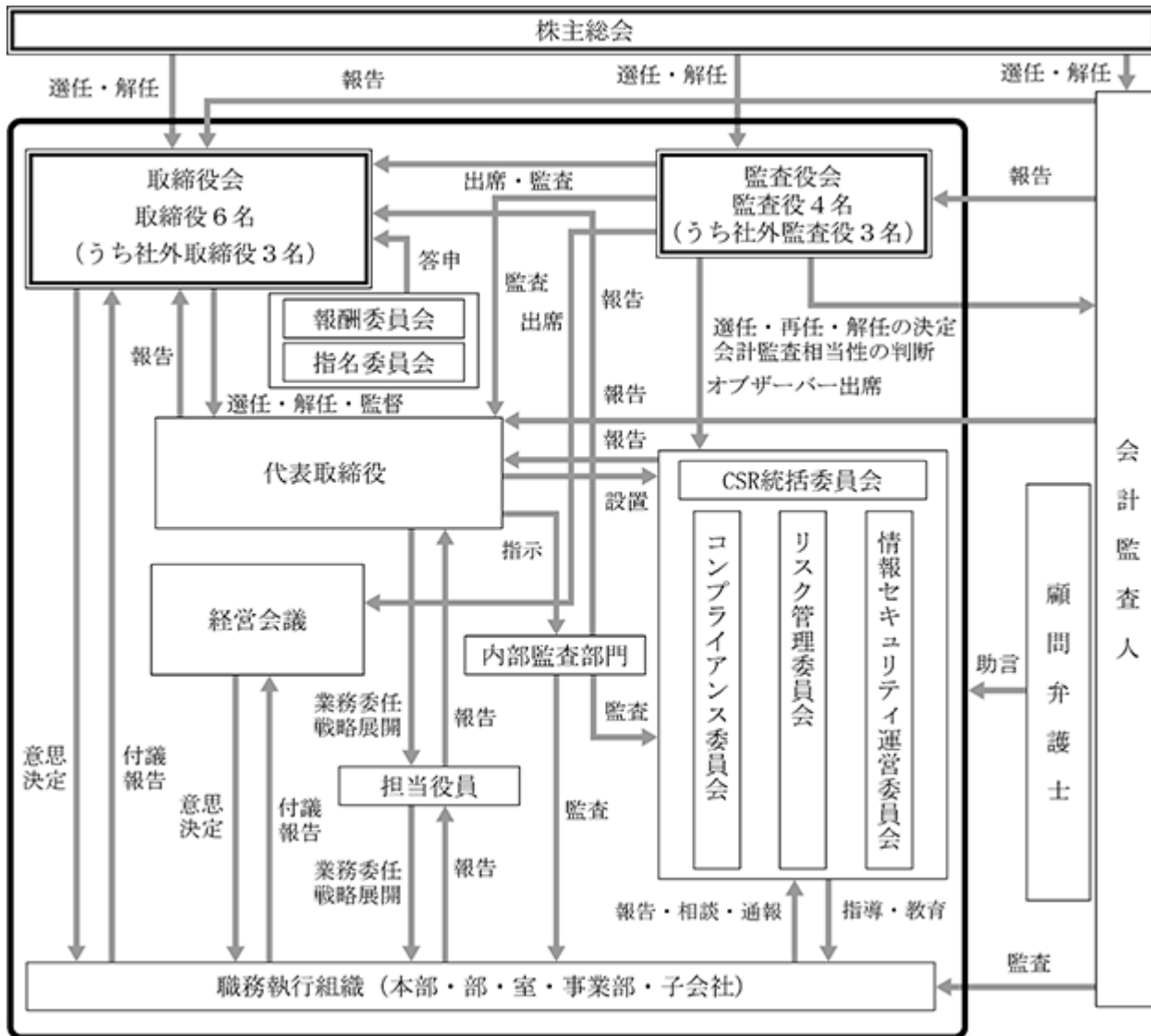
#### チ リスク管理委員会

リスク管理委員会は、コンプライアンス統括部（事務局）の担当役員が委員長を務めており、取締役数名、コンプライアンス統括部長、人事部長で構成されております。また、社外取締役、常勤監査役、監査部長がオブザーバーとしての役割を担っております。同委員会は、リスクを特定・評価し、その低減、回避等の対策に努めるとともに、リスクが顕在化した場合において、適切に対応することにより、当社の損害を最小とすることを目的として設置しております。なお、原則として、年2回以上開催し、リスクの特定・評価・対応に関する計画の策定、その実施状況の確認等を行っております。

#### リ 情報セキュリティ運営委員会

情報セキュリティ運営委員会は、サステナビリティ推進部（事務局）の担当役員が委員長を務めており、サステナビリティ推進部長及び同部ICTソリューション企画グループリーダー、企画管理部長、コンプライアンス統括部長、人事部長、経理部長で構成されております。同委員会は、情報セキュリティを適切に維持することを目的として設置しており、情報セキュリティマネジメントの推進に関する計画を作成し、その計画に則した諸活動等を実施しております。

提出日現在の当社機関・内部統制の関係を図によって示すと次のとおりになります。



#### 企業統治に関するその他の事項

##### イ リスク管理体制をはじめとした内部統制システムの整備の状況

当社は、業務の有効性と効率性、財務報告の信頼性、法令遵守を確保するため、コーポレート・ガバナンスと有機的に一体となった内部統制システムを整備するものとし、既存の規程、組織及び運用方法を継続的に改善しております。

##### a) コンプライアンス体制の整備の状況

当社は、法令、定款はもちろんのこと、経営理念、行動指針、社内規程をはじめ企業倫理を遵守し、自律的に管理できる企業風土を醸成するための体制を整備しております。

具体的には、コンプライアンス規程、内部通報規程、コンプライアンスマニュアルに基づき、コンプライアンス委員会を中心に、計画の策定、その実施・確認、社内通報への対応、法令違反事件についての調査・是正措置及び再発防止策の実施並びにそのフォローアップ、社内教育などを行っております。

また、当社は、反社会的勢力に対し、毅然とした態度で臨み、一切の関係を遮断するとともに、警察や公益社団法人警視庁管内特殊暴力防止対策連合会などと連携し、反社会的勢力の排除に協力しております。



b) 情報管理及び適時開示に関する体制の整備の状況

当社は、透明で公正な事業活動を行うため、法令、定款、証券取引所規則及び社内規程に基づき情報を適切に管理できる体制を整備しております。

具体的には、取締役会規程、経営会議規程、文書管理規程、情報セキュリティ基本規程、個人情報保護規程などに基づき、情報セキュリティ運営委員会などを推進組織として、文書をはじめ種々の情報を適切に取得、作成、処理、保管・保存及び廃棄しております。

また、円滑な情報伝達のため、コンピュータシステム及びネットワークを整備・活用し、電子文書管理システムを導入するなど、情報が迅速かつ効率的に共有できる仕組みを整備しております。

さらに、当社は上場企業として、市場から信頼を得るため、東京証券取引所が定める適時開示規則及び社内定める情報開示基本方針に基づき、会社情報の適時・適切な開示を行うとともに、インサイダー情報についても、インサイダー情報管理規程に基づき適切に管理しております。

c) リスク管理に関する体制の整備の状況

当社は、当社の企業価値の最大化と継続的発展を阻害するリスクを適切にコントロールするとともに、リスクが顕在化した場合において、適切な活動をもって対応することにより、当社の被害を最小限とするため、リスク管理体制を整備しております。

具体的には、リスク管理基本方針、リスク管理規程に基づき、リスク管理委員会を推進組織として、その適切な運用を図っております。

また、契約の締結にあたっては、社内に設置した法務担当部門が内容の審査を行っております。

さらに、経理規程、災害管理規程、与信管理規程、情報セキュリティ基本規程、安全衛生管理規程などにより、個別の重大なリスクに対応しております。

d) 当社グループの管理体制の整備の状況

当社は、当社グループ各社の自立性を尊重する中で、経営戦略を共有化し、グループの企業価値を持続的に向上できるよう、グループにおける内部統制システムを整備しております。

) 当社の子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

当社は、当社が定める関係会社管理規程により、子会社の財務諸表、事業報告その他の子会社の取締役等の職務の執行に係る事項について当社への定期的な報告を義務付けております。

また、子会社社長が出席する各種会議体などの場を利用し、情報交換を行うなかでグループ経営を推進しております。

) 当社の子会社のリスク管理に関する体制

当社は、リスク管理委員会を開催し、子会社におけるリスクの把握及び管理に努めております。

子会社は、重大な危機が発生した場合、直ちに当社のリスク管理委員会に報告し、当社は事案に応じた支援を行っております。

また、子会社は、リスク管理に係る体制を整備し、当社はその適正な運用を確保するため、子会社の役員に対してリスク管理に関する研修などを行っております。

) 当社の子会社のガバナンス体制

当社は、グループ経営の円滑かつ確実な推進のため当社における子会社の担当取締役及び所管部署を選任し、子会社との密接な連携のもと、必要な助言・提言を行っております。

また、当社はグループ中期経営計画を策定し、子会社に展開し、グループ全体の効率的な運営を行っております。

) 当社の子会社のコンプライアンス体制

当社は、当社より取締役又は監査役を子会社に配置し、子会社の役職員の業務執行の状況について把握するとともに、当社の内部監査部門による内部監査を実施することにより、業務の適正を確保しております。

また、子会社は、コンプライアンス体制を整備し、当社はその適正な運用を確保するため、子会社の役員に対してコンプライアンスに関する研修などを行っております。

ロ 社外取締役及び監査役との責任限定契約

当社と社外取締役及び監査役は「会社法427条第1項の規定に基づき、任務を怠ったことによる損害賠償責任を限定する契約を締結することができる。」旨を定款に定め、提出日現在、社外取締役3名及び監査役4名と同契約を締結しております。

なお、同契約の内容の概要は、社外取締役及び監査役が任務を怠ったことによって当社に損害賠償責任を負う場合は、600万円又は同法第425条第1項が規定する額のいずれか高い額に限定するものとしております。また、上記責任限定が認められるのは、当該社外取締役及び監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限るものとしております。

ハ 役員等賠償責任保険契約

当社は、会社法第430条の3第1項に定める役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる法律上の損害賠償金及び争訟費用等を当該保険契約により補填することとしております。

当該保険契約の被保険者は当社取締役、監査役及び国内外連結・非連結子会社取締役、監査役であり、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

二 取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨を定款で定めております。

ホ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び選任決議は累積投票によらない旨を定めております。

へ 株主総会決議事項を取締役会で決議できることとしている場合

a) 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を目的とし、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

b) 自己株式の取得

当社は、自己株式の取得について、経営環境の変化に応じて、機動的に資本政策を遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款で定めております。

ト 株主総会の特別決議要件

当社は、定款に定めることにより、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使することができる株主の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定めております。

これは、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

子 取締役会の活動状況

当事業年度において開催した取締役会への個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	出席状況
代表取締役社長	松 井 伸 介	20回/20回
取締役常務執行役員	柳 田 祥 一	20回/20回
取締役常務執行役員	斯 波 伸 宏	20回/20回
取締役常務執行役員	小 熊 佳 司	20回/20回
取締役常務執行役員	中 山 典 昭	20回/20回
取締役常務執行役員	根 津 由 明	15回/15回
社外取締役	大 杉 秀 雄	20回/20回
社外取締役	吉 田 稔	20回/20回
社外取締役	勝 海 和 弘	20回/20回

(注) 1 2023年6月29日退任者の出席状況は以下のとおりです。

長島 康雄氏 5回/5回

2 根津由明氏の出席状況は、2023年6月29日開催の第122回定時株主総会選任以降に開催された取締役会を対象としております。

取締役会の具体的な検討事項は、以下のとおりであります。

- イ 経営方針全般に関する事項について
- ロ 経理・財務に関する事項について
- ハ 役員人事に関する事項について
- ニ 資産管理・投融資等に関する事項について

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性10名 女性 - 名 ( 役員のうち女性の比率 - % )

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長	松井伸介	1963年10月20日生	1988年4月 2008年10月 2010年7月 2016年4月 2017年4月 2018年4月 2018年6月 2019年10月 2021年4月 2022年4月	当社入社 当社環境事業室長 当社営業企画部長 当社九州事業部長 当社執行役員九州事業部長 当社執行役員海運事業部長 当社取締役執行役員海運事業部長 当社取締役執行役員 当社取締役常務執行役員 当社代表取締役社長(現在)	(注)3	8
取締役 常務執行役員	中山典昭	1959年7月5日生	1982年4月 2015年4月 2017年4月 2018年4月 2019年4月 2019年6月 2020年4月 2022年4月	小野田セメント株式会社入社 太平洋セメント株式会社 セメント事業本部管理部長 当社入社、当社経営戦略部長 当社執行役員経営戦略部長 当社執行役員企画管理部長 当社取締役執行役員企画管理部長 当社取締役執行役員 当社取締役常務執行役員(現在)	(注)3	5
取締役 常務執行役員	根津由明	1963年10月8日生	1988年10月 2017年6月 2019年4月 2021年4月 2023年4月 2023年6月	当社入社 当社関東事業部長 当社執行役員関東事業部長 当社上席執行役員京浜事業部長 当社常務執行役員 当社取締役常務執行役員(現在)	(注)3	4
取締役	大杉秀雄	1946年6月19日生	1975年3月 2010年7月 2016年6月	公認会計士登録 公認会計士大杉秀雄事務所開業(現在) 当社取締役(現在)	(注)3	-
取締役	吉田稔	1958年11月27日生	1982年4月 2007年4月 2010年8月 2016年4月 2020年6月 2022年6月	株式会社第一勧業銀行入行 株式会社みずほコーポレート銀行 トランザクション業務管理部部长 みずほインターナショナルビジネスサービス 株式会社上席執行役員 みずほビジネスパートナー株式会社常勤監査役 同社顧問 当社取締役(現在)	(注)3	-
取締役	勝海和弘	1961年3月1日生	1983年4月 2013年6月 2016年4月 2019年6月 2021年4月 2022年4月 2022年6月	大阪商船三井船舶株式会社入社 商船三井興産株式会社取締役執行役員 MOLエンジニアリング株式会社取締役 同社常務取締役 MOLマリン&エンジニアリング株式会社 常務取締役 同社取締役常務執行役員 当社取締役(現在)	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(千株)
常勤監査役	後藤 重人	1965年10月17日生	1988年4月 2017年4月 2022年4月 2022年5月 2024年6月	小野田セメント株式会社入社 太平洋セメント株式会社 監査部監査グループリーダー 同社監査部長兼監査グループリーダー 同社監査部長 当社常勤監査役(現在)	(注)4	-
監査役	志々目 昌史	1955年2月16日生	1986年4月 1997年10月 2006年6月 2011年6月 2019年6月	弁護士登録、加嶋法律事務所入所 志々目法律事務所開業(現在) 株式会社横河ブリッジホールディングス監査役 澁澤倉庫株式会社監査役(現在) 当社監査役(現在)	(注)5	-
監査役	三塚 一彦	1956年4月21日生	1982年4月 2012年7月 2013年7月 2015年7月 2016年7月 2017年8月 2018年4月 2021年6月	東京国税局入局 国税庁長官官房国際業務課国際企画官 中野税務署署長 東京国税局調査一部国際監理官 渋谷税務署署長 三塚一彦税理士事務所開業(現在) 青山学院大学非常勤講師(現在) 当社監査役(現在)	(注)6	-
監査役	前田 安彦	1956年12月6日生	1979年4月 2007年10月 2008年6月 2012年4月 2013年4月 2013年6月 2014年7月 2021年4月 2022年4月 2022年6月 2023年6月	当社入社 当社営業推進部長 当社海運事業部長 当社執行役員海運事業部長 当社常務執行役員海運事業部長 当社取締役常務執行役員海運事業部長 当社取締役常務執行役員 当社取締役専務執行役員 当社取締役 当社顧問 当社監査役(現在)	(注)5	41
計						59

- (注) 1 取締役大杉秀雄氏、吉田稔氏及び勝海和弘氏は、社外取締役であります。  
2 監査役後藤重人氏、志々目昌史氏及び三塚一彦氏は、社外監査役であります。  
3 取締役の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
4 監査役の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
5 監査役の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
6 監査役の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
7 取締役会機能の充実と意思決定の迅速化及び業務執行体制の強化による事業運営の効率化を図るために、執行役員制度を導入しております。  
執行役員は9名であり、上記の取締役兼務者2名のほか、次の7名で構成されております。

常務執行役員	コンプライアンス統括部長	藤井 豊久
常務執行役員		八木 博
常務執行役員		永山 賢一
常務執行役員		田山 徹
執行役員	営業本部長・営業推進部長	柴田 晃宏
執行役員	人事部長	杉浦 大
執行役員	中部事業部長	瀬戸 啓展

## 社外役員の状況

### イ 社外役員の員数及び当社との関係

提出日現在、当社は社外取締役を3名選任しております。

提出日現在、当社の監査役4名のうち3名は社外監査役であります。

当社と社外取締役及び社外監査役との間には、特別の関係はなく、独立性は確保されております。

### ロ 社外取締役及び社外監査役が当社のコーポレート・ガバナンスに果たす機能及び役割並びにその選任状況に関する会社の考え方

社外取締役大杉秀雄氏は、長年にわたる公認会計士としての豊富な業務経験を通して、企業財務及び会計に関する幅広い見識を有しており、2016年6月よりその職務を適切に遂行しております。

社外取締役吉田稔氏は、長年にわたる金融機関での豊富な業務経験や監査業務等の経験を通して、企業財務及び会計に関する幅広い見識を有しており、2022年6月よりその職務を適切に遂行しております。

社外取締役勝海和弘氏は、当社と同業界において長年にわたる豊富な業務経験と知識を有しているほか、企業経営に携わってきた経営経験を有しており、2022年4月よりその職務を適切に遂行しております。

社外監査役後藤重人氏は、太平洋セメント株式会社の管理部門における豊富な業務経験と知識を有しております。同氏は会社経営に関与したことはありませんが、社外監査役としての職務を適切に遂行していただけるものと判断しております。

社外監査役志々目昌史氏は、長年にわたる弁護活動を通して、企業法務と経営実務に関する幅広い見識を有しており、2019年6月よりその職務を適切に遂行しております。

社外監査役三塚一彦氏は、税理士として、専門的な知識及び経験を有しており、また財務・会計業務に精通しており、2021年6月よりその職務を適切に遂行しております。

なお、社外取締役大杉秀雄氏、吉田稔氏及び勝海和弘氏並びに社外監査役志々目昌史氏及び三塚一彦氏につきましては、東京証券取引所に独立役員として届け出ております。

八 社外取締役及び社外監査役が役員又は使用人であった他の会社等と当社との関係

氏名	会社等の名称	人的関係	資本的关系	取引関係
勝海和弘	商船三井興産(株)	-	-	倉庫管理業務等
	MOLマリン&エンジニアリング(株)	-	-	-
後藤重人	太平洋セメント(株)	受入出向者 2名	被所有 直接 39.17%	製品及び原料の輸 送等
志々目昌史	志々目法律事務所	-	-	-
	(株)横河ブリッジホールディングス	-	-	-
	澁澤倉庫(株)	-	-	貨物積込作業及び 荷捌き等

- (注) 1 社外取締役吉田稔氏が当社社外取締役就任前に所属していた第一勧業銀行、(株)みずほコーポレート銀行、みずほインターナショナルビジネスサービス(株)及びみずほビジネスパートナー(株)と当社との間に人的・資本的・取引関係はございません。
- 2 社外取締役大杉秀雄氏が当社社外取締役就任前に所属していたEY新日本有限責任監査法人と当社は監査契約を締結しておりましたが、他に人的・資本的・取引関係はございません。また、同氏の兼職先である公認会計士大杉秀雄事務所と当社との間に人的・資本的・取引関係はございません。
- 3 社外監査役三塚一彦氏の兼職先である三塚一彦税理士事務所及び青山学院大学と当社との間に人的・資本的・取引関係はございません。

二 社外取締役又は社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準又は方針

社外取締役又は社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準又は方針は、会社法第2条第15号及び第16号の規定によっております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は取締役会に出席し、公正不偏な立場より、取締役会の意思決定の妥当性及び適正性について助言を行うなど、経営全般に対する監視・監督を行うこととしております。

社外監査役については、下記「(3) 監査の状況 内部監査の状況  内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びにこれらの監督と内部統制部門との関係について」に記載のとおりであります。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社における監査役監査は、提出日現在、監査役4名（うち社外監査役3名）で構成され、各監査役は監査役会が定めた監査の方針、業務の分担等に従い、取締役会への出席や業務、財産の状況の調査等を通じ、原則毎月1回以上開催される監査役会での協議において、取締役の職務遂行の監査を行っております。

当事業年度において開催した監査役会への個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	経歴等	出席状況
常勤社外監査役	大田 耕作	企業経営に関わる豊富な経験を有し、財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。	14回/14回
社外監査役	志々目 昌史	弁護士としての経験を通じて培った、企業法務と経営実務に関する相当程度の知見を有しております。	14回/14回
社外監査役	三塚 一彦	税理士としての豊富な経験を通して、企業財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。	14回/14回
監査役	前田 安彦	当社取締役経験者であり、長年の勤務経験を通して、豊富な業務経験と知識を有しております。	11回/11回

(注) 前田安彦氏の出席状況は、2023年6月29日開催の第122回定時株主総会選任以降に開催された監査役会を対象としております。

監査役会の具体的な検討事項は、以下のとおりであります。

- イ 内部統制システムの整備・運用状況に関する基本方針の運用状況について
- ロ 法令順守及びコンプライアンス体制の運用状況について
- ハ 事業リスク管理、安全管理体制及びメンタルヘルス対策の状況について
- ニ 連結子会社の財務情報の正確性について
- ホ 内部通報制度の整備・運用について
- ヘ 個別項目
  - ・リスク管理の状況
  - ・人材育成の取組み状況
  - ・立替金の状況
  - ・中計重点実施項目の進捗
  - ・次期中計の考え方
  - ・会計監査人の認識するリスクの状況

常勤及び非常勤監査役の主な活動は、以下のとおりであります。

- イ 代表取締役及び取締役へのヒアリング
- ロ 重要会議への出席
  - 取締役会、経営会議、グループ経営会議、予算会議、リスク管理委員会、コンプライアンス委員会、CSR統括委員会、危機対策本部、役員懇談会等
- ハ 重要な決裁書類等の閲覧
  - 取締役会議事録、経営会議議事録、経営会議付議書、書類決裁付議書等
- ニ 往査
  - 各事業部門及び主要な連結子会社（近畿港運株、アヅマ・ロジテック株、関東エアーカーゴ株、タンデム・ジャパン株、東華貨運代理（青島）有限公司）
- ホ 内部監査部門との連携
  - コンプライアンス統括部とは四半期に1回の頻度で定期会合を実施
  - 監査部からは定期的に業務監査、内部統制に関する会社法・金商法上の整備運用状況に関する報告を受けるとともに、内部統制の有効性の確認を実施
  - 必要に応じて監査部監査に立会い、または合同での業務監査を実施
- ヘ 社外取締役との連携
  - 取締役会のモニタリングの質を高めることを目的とし、適宜会合にて情報交換、意見交換を実施
- ト 会計監査人との連携
  - 会計監査人から監査計画、監査方法及び結果の報告、説明を受けるとともに、KAM（監査上の主要な検討事項）について数回にわたり協議するなど、それぞれが得た相互に有用な情報の交換を行い、有効かつ効果的な会計監査及び内部統制監査の遂行に向けて定期的に意見交換を実施



## 内部監査の状況

### イ 内部監査の組織、人員及び手続き

当社における内部監査は、内部監査部門として監査部を設置しており、内部監査に関する専門的な知見を有する4名の従事者によって、内部監査規程に基づき内部監査組織として監査を行うことなどにより、その適切性・有効性を確保しております。

### ロ 内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びにこれらの監督と内部統制部門との関係について

監査役と監査部は相互に情報交換し、効率的かつ適正な監査が実施できるよう、被監査部門・監査時期・監査項目を調整し、監査計画を策定・実施しております。

また、監査役と監査部は、監査結果を相互に交換し、整合性を確認しております。

一方、会計監査の適正性を確保するため、監査役会及び取締役会は、会計監査人から必要に応じて会計監査の内容の報告を受けております。

また、監査役会は、会計監査人よりその職務遂行の適正性を確保するため、必要事項について文書の提出を受け、その内容を確認しております。

監査役は、当社における内部統制上の組織であるコンプライアンス委員会及びリスク管理委員会にオブザーバーとして出席しております。

また、監査部は、定期的にコンプライアンス委員会及びリスク管理委員会並びに情報セキュリティ運営委員会の監査を実施しております。

財務報告に関する内部統制システムにつきましては、監査部が評価対象となる業務プロセスの妥当性、適切性を検証、評価し、その結果を取りまとめております。

一方、監査役及び会計監査人も別途財務報告に関する内部統制システムの監査を行っておりますが、監査役、監査部及び会計監査人との間で都度連絡を取り合い、情報の共有化を図り、整合性を確認しております。

### ハ 内部監査の実効性を確保するための取組み

監査部は、社長の直下の組織として、他の管理部門や業務部門から完全に独立した立場で監査を行い、監査終了後、すみやかに監査結果の詳細（提言事項、課題事項、他部署への依頼事項等）を記載した監査報告書を作成し、社長に報告しております。社長報告終了後、遅滞なく監査報告書を閲覧権限が限定された社内データベースに掲載し、監査結果を全取締役・監査役に共有、報告する体制を構築しております。

また、監査対象部署に対して提言事項等への回答、是正を求め、適宜、是正状況のフォローアップを行い、四半期ごとに、監査結果と是正状況を報告書に取りまとめ、社長及び取締役会、監査役会に報告しております。

## 会計監査の状況

### イ 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

### ロ 継続監査期間

8年間

### ハ 業務を遂行した公認会計士

小林 礼治

櫻田 寛子

### ニ 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 3名

その他 10名

（注）その他は、公認会計士試験合格者及びシステム監査担当者等であります。

### ホ 監査法人の選定方針と理由

当社の監査役会は、会計監査人の解任又は不再任の決定の方針に基づき、会社法第340条第1項各号所定の解

任事由に該当するかどうか、また、その職務遂行の公平性、適正性が担保されているかどうか、より適切な整備が必要であるかどうか等につき検討を行い、コーポレートガバナンス・コード補充原則に従って、監査法人の評価を実施し、株主総会に提出する会計監査人の選解任等の議案の内容を決定します。これらの観点から有限責任あずさ監査法人は、適正な監査を遂行しうる監査法人であると判断し、会計監査人として選定しております。

また、上記の場合のほか、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事由のいずれかに該当し、解任することが相当と認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。この場合、監査役会が選定した監査役は解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告します。

#### へ 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、コーポレートガバナンス・コード補充原則に従って、品質管理、監査計画・監査チーム体制、監査報酬、コミュニケーション、不正リスク対応等を評価項目として、監査法人の評価を実施し、有限責任あずさ監査法人は、当社の基準に照らし相当であると判断しております。

監査報酬の内容等

イ 監査公認会計士等に対する報酬

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)
提出会社	42,000	-	42,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	42,000	-	42,000	-

当社における非監査業務の内容については、該当事項はありません。

また、連結子会社における非監査業務の内容についても、該当事項はございません。

ロ 監査公認会計士等と同一のネットワーク（KPMG税理士法人）に対する報酬（イを除く）

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)
提出会社	-	6,000	-	9,059
連結子会社	-	-	-	-
計	-	6,000	-	9,059

当社における非監査業務の内容は、「法人税に係る税務申告書作成支援業務及び申告書作成に関連する助言業務」であります。

また、連結子会社における非監査業務の内容については、該当事項はございません。

ハ その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

二 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、年度はじめに監査法人からの監査計画書に基づき、監査日数及び監査時間を考慮するとともに、同業他社の比較検討を行い方針を決めております。

なお、決定方針につきましては、監査役会の同意のもと必要な社内手続きを経ることとしております。

ホ 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査役会は、当連結会計年度の監査計画の内容、監査日数、監査要員、職務執行状況並びに業務の特性その他諸要素を勘案して、会計監査人の報酬につき相当であると認め、会社法第399条第1項及び同条第2項の同意をしております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、経営目標を達成するために、直近の業績のみならず、中長期的な成果をも重視すべきであると考えております。取締役の報酬体系並びに報酬水準を決定するにあたっては、これらを勘案し、報酬がインセンティブとして有効に機能することを決定方針としております。また、個々の報酬につきましては、役職、職責、役割に応じて報酬額を決定しております。なお、上記決定方針は2021年2月25日の取締役会において決議しております。

社内取締役の報酬は、経営目標の達成成果を考慮し、当社従業員の給与水準を勘案したうえで報酬委員会にて決定しており、固定報酬及び株式報酬にて支給しております。固定報酬及び株式報酬の支給割合は、おおよそ9：1としております。

社外取締役の報酬は、報酬委員会の協議にて決定し、客観的な視点で経営判断を監視する観点から、固定報酬として基本報酬のみを支給しております。

監査役の報酬は、監査役の協議にて決定し、高い独立性の確保の観点から、固定報酬として基本報酬のみを支給しております。

取締役の個人別の報酬等の内容の決定に当たっては、報酬委員会が原案について決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っており、取締役会は経営目標の達成成果を考慮し、決定方針に沿うものであると判断しております。

役員の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2006年6月28日であり、決議の内容は、取締役月額報酬総額の上限を3千万円以内（ただし、定款で定める取締役の人数は15名以内とし、使用人兼務役員の使用人給与は含まない。）、監査役月額報酬総額の上限を3.5百万円以内（定款で定める監査役の人数は4名以内とする。）とするものです。当該定時株主総会終結時点の員数は取締役（社外取締役を除く。）8名、監査役3名です。

なお、上記報酬限度額とは別枠で2019年6月27日開催の株主総会において、株式報酬制度の導入を決議しており、当社取締役（社外取締役を除く。）を対象とする株式報酬の付与ポイントの上限を1事業年度当たり139,000ポイント（1ポイント＝当社株式1株とする。）以内とするものです。当該定時株主総会終結時点の員数は取締役（社外取締役を除く。）9名です。

取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

当社は、取締役報酬を公正に決定することを目的として報酬委員会を設置しており、取締役の個人別の報酬等に係る事項について、客観的視点から審議を行い報酬の最終決定を同委員会に委任することとしております。

また、当事業年度における当社の役員の報酬等の額の決定過程における取締役会及び報酬委員会の活動については、同様の手続きを踏み決定しております。

なお、提出日現在、同委員会において委員長を務める代表取締役社長 松井伸介、社外取締役 大杉秀雄氏、吉田稔氏及び勝海和弘氏で構成され、委員の過半数を社外取締役とすることにより、客観性や報酬決定のプロセスにおける透明性及び独立性を確保しております。

非金銭報酬等に関する事項

当社は、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、株式交付信託を用いた株式報酬制度を導入しております。

本株式報酬制度の概要は、次のとおりです。

対象者	当社取締役
対象期間	2019年6月28日から2024年6月の定時株主総会終結の日まで
の対象期間において、 の対象者に交付するために必要な当社株式の取得資金として当社が拠出する金銭の上限	合計金187.5百万円
当社株式の取得方法	自己株式の処分による方法又は取引所市場（立会外取引を含む。）から取得する方法
の対象者に付与されるポイント総数の上限	1事業年度当たり139,000ポイント（1ポイント＝当社株式1株）
ポイント付与基準	役位等に応じたポイントを付与
の対象者に対する当社株式の交付時期	原則として退任時

取締役及び監査役の報酬等の総額等

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	株式報酬	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く)	178,228	160,203	18,025	18,025	7
監査役 (社外監査役を除く)	3,375	3,375	-	-	1
社外役員	45,195	45,195	-	-	6

(注) 1 取締役(社外取締役を除く)に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、すべて株式報酬であります。

2 2023年6月29日開催の第122回定時株主総会の終結の時をもって退任した取締役1名に対する報酬等の額及び員数が含まれております。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、保有目的が主として株式の価値の変動又は配当の受領によって短期的な利益を得ることを目的とする株式を純投資目的である投資株式とし、純投資目的以外の目的で保有している株式（政策保有株式）や、「企業内容等の開示に関する内閣府令」における「みなし保有株式」などの当社が直接保有していないものの、当社の実質的な政策保有株式となっているものについてを純投資目的以外の目的である投資株式と区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引先との安定的な関係を維持し、当社の持続的発展に資する経済合理性が認められる企業の株式を保有することを基本としております。また、個別銘柄ごとの取得保有の意義や資本コスト等を踏まえた経済合理性の定期的な検証を行うことにより、継続保有の意義が希薄と認められる政策保有株式は売却又は縮減する方針としており、取締役会にて毎年検証を行うものとしております。

ロ 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	33	880,083
非上場株式以外の株式	14	1,951,984

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	2	9,600	経済合理性の向上を目的とした、取引先との親睦関係の増進と関係性の強化のため。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

## 八 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)商船三井	85,713	85,713	当該銘柄の保有目的は、主として物流事業で取引があり、取引先との関係性強化による経済合理性の向上のためであります。	有
	395,136	283,710		
オカモト(株)	73,539	73,539	当該銘柄の保有目的は、主として物流事業で取引があり、取引先との関係性強化による経済合理性の向上のためであります。	無
	363,650	292,317		
セントラル硝子(株)	106,856	104,114	当該銘柄の保有目的は、主として物流事業で取引があり、取引先との関係性強化による経済合理性の向上のためであります。なお、保有株式数の増加については、経済合理性の向上を目的とした、取引先との親睦関係の増進と関係性の強化のためであります。	無
	310,096	305,782		
住友商事(株)	65,405	63,551	当該銘柄の保有目的は、主として物流事業で取引があり、取引先との関係性強化による経済合理性の向上のためであります。なお、保有株式数の増加については、経済合理性の向上を目的とした、取引先との親睦関係の増進と関係性の強化のためであります。	無
	238,859	148,772		
日本製鉄(株)	42,874	42,874	当該銘柄の保有目的は、主として物流事業で取引があり、取引先との関係性強化による経済合理性の向上のためであります。	無
	157,261	133,766		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	17,131	17,131	当該銘柄の保有目的は、主要取引金融機関である発行会社傘下の三井住友銀行と財務面で取引があり、取引先との関係性強化による資金調達の円滑化のためであります。	無
	152,620	90,760		
東京海上ホールディングス(株)	27,000	27,000	当該銘柄の保有目的は、保険商品で取引があり、取引先との関係性強化による保有資産の危機管理の円滑化のためであります。	無
	126,981	68,769		
丸紅(株)	20,647	20,647	当該銘柄の保有目的は、主として物流事業で取引があり、取引先との関係性強化による経済合理性の向上のためであります。	無
	54,280	37,071		
SITC International Holdings Co.,Ltd.	180,000	180,000	当該銘柄の保有目的は、主として物流事業で取引があり、取引先との関係性強化による経済合理性の向上のためであります。	無
	49,781	51,621		
(株)エーアンドエーマテリアル	28,900	28,900	当該銘柄の保有目的は、主として物流事業で取引があり、取引先との関係性強化による経済合理性の向上のためであります。	有
	40,517	26,067		
伊勢湾海運(株)	27,403	27,403	当該銘柄の保有目的は、主として物流事業で取引があり、取引先との関係性強化による経済合理性の向上のためであります。	無
	21,593	19,702		
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	5,666	2,833	当該銘柄の保有目的は、主要取引金融機関である発行会社傘下の三井住友信託銀行と財務面で取引があり、取引先との関係性強化による資金調達の円滑化のためであります。なお、保有株式数の増加については、株式分割が行われたためであります。	無
	18,743	12,864		
川西倉庫(株)	10,000	10,000	当該銘柄の保有目的は、主として物流事業で取引があり、取引先との関係性強化による経済合理性の向上のためであります。	無
	12,120	10,070		
双日(株)	2,594	2,594	当該銘柄の保有目的は、主として物流事業で取引があり、取引先との関係性強化による経済合理性の向上のためであります。	無
	10,342	7,167		

- (注) 1 特定投資株式の伊勢湾海運(株)以下については、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下であります  
が、特定投資株式の14社について記載しております。
- 2 定量的な保有効果については、営業上の秘匿情報により個々の取引内容の記載が困難であります。保有の合理性については、当社の資本コストを踏まえた要求利益水準に比べ関連収益が上回ることで経済合理性を確認することにより検証しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの  
該当事項はありません。



## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。その内容としては、会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等を適正に作成できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、財団法人産業経理協会あるいは監査法人等が主催する研修会への参加並びに会計専門書籍の定期購読を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	6,255,324	6,053,801
受取手形	<sup>5</sup> 498,552	<sup>6</sup> 609,499
営業未収入金	5,508,240	6,097,196
契約資産	93,575	111,622
棚卸資産	<sup>1</sup> 63,198	<sup>1</sup> 67,427
その他	1,451,680	1,296,399
貸倒引当金	11,884	2,562
流動資産合計	13,858,686	14,233,383
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	<sup>3</sup> 19,403,302	<sup>3</sup> 19,506,846
減価償却累計額	13,401,990	13,851,337
建物及び構築物（純額）	6,001,311	5,655,509
機械装置及び運搬具	<sup>3</sup> 1,079,047	<sup>3</sup> 1,009,401
減価償却累計額	1,001,225	957,226
機械装置及び運搬具（純額）	77,821	52,174
船舶	<sup>3</sup> 8,681,603	<sup>3</sup> 8,681,603
減価償却累計額	7,305,024	7,541,212
船舶（純額）	1,376,578	1,140,390
工具、器具及び備品	<sup>3</sup> 302,300	<sup>3</sup> 301,025
減価償却累計額	261,547	260,785
工具、器具及び備品（純額）	40,753	40,240
土地	<sup>3</sup> 9,966,711	<sup>3</sup> 8,620,840
リース資産	2,920,020	2,932,342
減価償却累計額	1,762,918	1,843,083
リース資産（純額）	1,157,102	1,089,259
建設仮勘定	115,656	2,337,063
有形固定資産合計	18,735,934	18,935,477
無形固定資産		
リース資産	55,948	11,070
その他	<sup>3</sup> 1,448,686	<sup>3</sup> 1,432,269
無形固定資産合計	1,504,634	1,443,339
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>2</sup> 2,923,156	<sup>2</sup> 3,540,798
長期貸付金	131,545	135,942
繰延税金資産	3,841	10,433
その他	<sup>2</sup> 465,649	<sup>2</sup> 469,102
貸倒引当金	78,102	38,505
投資その他の資産合計	3,446,091	4,117,772
固定資産合計	23,686,661	24,496,589
資産合計	37,545,347	38,729,973

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
営業未払金	4,426,093	4,384,845
短期借入金	3, 7 3,097,055	3, 7 3,128,064
リース債務	490,945	433,955
未払法人税等	147,001	145,989
契約負債	131,963	134,243
賞与引当金	405,903	405,863
災害損失引当金	-	11,500
関係会社清算損失引当金	4,324	-
関係会社事業整理損失引当金	-	47,262
資産除去債務	-	163,007
その他	2,256,058	2,045,718
流動負債合計	10,959,344	10,900,448
<b>固定負債</b>		
長期借入金	3 3,692,100	3 4,442,288
長期未払金	1,005,776	852,975
長期前受金	1,682,421	1,776,232
リース債務	1,014,431	863,358
繰延税金負債	384,021	523,901
特別修繕引当金	105,655	143,995
役員株式報酬引当金	64,549	65,974
退職給付に係る負債	1,368,823	1,237,260
資産除去債務	728,393	568,621
その他	222,475	371,620
固定負債合計	10,268,648	10,846,229
負債合計	21,227,993	21,746,678
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	2,294,985	2,294,985
資本剰余金	1,483,467	1,483,467
利益剰余金	12,036,475	12,193,715
自己株式	301,363	284,743
株主資本合計	15,513,565	15,687,425
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	649,154	972,441
為替換算調整勘定	55,539	94,685
退職給付に係る調整累計額	12,416	110,180
その他の包括利益累計額合計	692,277	1,177,307
非支配株主持分	111,511	118,562
純資産合計	16,317,354	16,983,295
負債純資産合計	37,545,347	38,729,973

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
営業収益		
物流事業収益	1 31,582,217	1 29,809,168
海運事業収益	1 9,007,900	1 9,036,181
不動産事業収益	1 658,710	1 660,648
その他事業収益	1 218,539	1 240,649
営業収益合計	41,467,367	39,746,648
営業費用		
物流事業費用	28,879,959	27,430,254
海運事業費用	8,367,168	8,396,467
不動産事業費用	127,196	118,365
その他事業費用	223,633	226,736
営業費用合計	37,597,958	36,171,824
営業総利益	3,869,409	3,574,824
販売費及び一般管理費		
役員報酬	320,434	304,151
従業員給料	1,282,985	1,334,558
賞与引当金繰入額	147,453	147,826
退職給付費用	73,154	66,054
福利厚生費	326,012	341,022
貸倒引当金繰入額	17,744	42,192
減価償却費	80,301	73,375
雑費	400,784	389,983
その他	554,213	671,754
販売費及び一般管理費合計	3,203,083	3,286,534
営業利益	666,326	288,289
営業外収益		
受取利息	8,573	8,800
受取配当金	151,339	133,337
持分法による投資利益	92,660	-
為替差益	20,951	33,081
受取賃貸料	41,322	42,106
助成金収入	32,093	19,253
保険金収入	56,118	25,668
その他	25,417	28,645
営業外収益合計	428,476	290,893
営業外費用		
支払利息	75,522	69,242
持分法による投資損失	-	273,095
コミットメントフィー	4,330	25,621
シンジケートローン手数料	21,000	22,666
その他	52,609	35,970
営業外費用合計	153,462	426,596
経常利益	941,339	152,586

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	2 47,829	2 549,545
関係会社株式売却益	8,073	-
受取補償金	4 6,688	-
災害による保険金収入	-	6 13,150
関係会社清算損失引当金戻入額	-	638
特別利益合計	62,590	563,334
<b>特別損失</b>		
固定資産処分損	3 42,489	3 52,084
リース解約損	472	-
減損損失	9 407,797	9 62,590
関係会社事業整理損	-	8 47,262
災害による損失	-	7 11,500
損害賠償金	5 20,512	-
特別損失合計	471,271	173,437
税金等調整前当期純利益	532,658	542,482
法人税、住民税及び事業税	306,434	264,006
法人税等調整額	17,446	57,864
法人税等合計	288,987	206,142
当期純利益	243,671	336,340
非支配株主に帰属する当期純利益	45,966	19,327
親会社株主に帰属する当期純利益	197,704	317,013

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)
当期純利益	243,671	336,340
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	108,776	322,559
為替換算調整勘定	3,592	5,250
退職給付に係る調整額	29,725	122,597
持分法適用会社に対する持分相当額	14,892	34,596
その他の包括利益合計	<sup>1</sup> 156,986	<sup>1</sup> 485,004
包括利益	400,657	821,344
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	354,705	802,044
非支配株主に係る包括利益	45,951	19,300

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,294,985	1,483,467	12,067,205	317,772	15,527,885
当期変動額					
剰余金の配当			198,382		198,382
親会社株主に帰属する 当期純利益			197,704		197,704
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分				16,410	16,410
持分法の適用範囲の変動			30,051		30,051
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	-	30,729	16,409	14,319
当期末残高	2,294,985	1,483,467	12,036,475	301,363	15,513,565

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	540,271	37,146	42,141	535,276	70,460	16,133,621
当期変動額						
剰余金の配当				-		198,382
親会社株主に帰属する 当期純利益				-		197,704
自己株式の取得				-		0
自己株式の処分				-		16,410
持分法の適用範囲の変動				-		30,051
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	108,882	18,393	29,725	157,001	41,051	198,052
当期変動額合計	108,882	18,393	29,725	157,001	41,051	183,732
当期末残高	649,154	55,539	12,416	692,277	111,511	16,317,354

当連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,294,985	1,483,467	12,036,475	301,363	15,513,565
当期変動額					
剰余金の配当			198,382		198,382
親会社株主に帰属する当期純利益			317,013		317,013
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分				16,620	16,620
持分法の適用範囲の変動			38,608		38,608
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					-
当期変動額合計	-	-	157,239	16,619	173,859
当期末残高	2,294,985	1,483,467	12,193,715	284,743	15,687,425

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	649,154	55,539	12,416	692,277	111,511	16,317,354
当期変動額						
剰余金の配当				-		198,382
親会社株主に帰属する当期純利益				-		317,013
自己株式の取得				-		0
自己株式の処分				-		16,620
持分法の適用範囲の変動				-		38,608
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	323,287	39,146	122,597	485,030	7,050	492,081
当期変動額合計	323,287	39,146	122,597	485,030	7,050	665,940
当期末残高	972,441	94,685	110,180	1,177,307	118,562	16,983,295



## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	532,658	542,482
減価償却費	1,251,238	1,221,461
減損損失	407,797	62,590
貸倒引当金の増減額(は減少)	16,675	48,918
賞与引当金の増減額(は減少)	14,018	40
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	903	45,153
特別修繕引当金の増減額(は減少)	38,340	38,340
災害損失引当金の増減額(は減少)	-	11,500
役員株式報酬引当金の増減額(は減少)	20,074	18,025
関係会社事業整理損失引当金の増減額(は減少)	-	47,262
受取利息及び受取配当金	159,912	142,138
支払利息	75,522	69,242
コミットメントフィー	4,330	25,621
シンジケートローン手数料	21,000	22,666
為替差損益(は益)	13,305	31,111
受取補償金	6,688	-
受取保険金	56,118	25,668
助成金収入	32,093	19,253
持分法による投資損益(は益)	92,660	273,095
固定資産売却損益(は益)	47,829	549,545
固定資産処分損益(は益)	42,489	52,084
リース解約損	472	-
関係会社株式売却損益(は益)	8,073	-
関係会社清算損益(は益)	-	638
損害賠償金	20,512	-
売上債権の増減額(は増加)	510,904	712,488
その他の資産の増減額(は増加)	323,355	107,149
仕入債務の増減額(は減少)	90,628	46,003
その他の負債の増減額(は減少)	30,477	33,058
その他	45,103	3,787
小計	2,342,085	990,141
利息及び配当金の受取額	162,512	148,559
利息の支払額	75,190	67,912
補償金の受取額	6,688	-
保険金の受取額	56,118	25,668
助成金の受取額	32,093	19,253
コミットメントフィーの支払額	4,606	25,836
環境対策費用の支払額	445,137	-
損害賠償金の受取額	20,512	-
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	424,345	265,109
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,670,730	824,765

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	462,423	2,716,679
有形固定資産の除却による支出	23,311	39,079
有形固定資産の売却による収入	81,615	2,051,578
無形固定資産の取得による支出	70,016	13,960
投資有価証券の取得による支出	12,327	43,552
関係会社株式の売却による収入	113,423	-
貸付けによる支出	7,313	6,381
貸付金の回収による収入	6,568	135,744
資産除去債務の履行による支出	2,239	-
関係会社株式の取得による支出	-	214,064
その他の支出	6,536	65,712
その他の収入	8,731	20,173
投資活動によるキャッシュ・フロー	373,828	891,933
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入れによる収入	2,580,000	2,180,000
短期借入金の返済による支出	2,580,000	1,580,000
長期借入れによる収入	1,522,000	1,772,000
長期借入金の返済による支出	1,168,468	1,590,803
シンジケートローン手数料の支払額	20,000	68,200
リース債務の返済による支出	504,802	501,072
長期未払金の返済による支出	167,189	169,024
自己株式の取得による支出	0	0
配当金の支払額	198,255	198,399
非支配株主への配当金の支払額	-	12,250
財務活動によるキャッシュ・フロー	536,715	167,748
現金及び現金同等物に係る換算差額	13,768	33,393
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	773,955	201,522
現金及び現金同等物の期首残高	5,481,368	6,255,324
現金及び現金同等物の期末残高	1 6,255,324	1 6,053,801

【注記事項】

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数

9社

連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているとおりであります。

(2) 非連結子会社の名称等

会社名

SIAM AZUMA MULTI-TRANS CO.,LTD.、AZUMA TRANSPORT SERVICES (Thailand) CO.,LTD.、

AZUMA CIS LLC、AZUMA SHIPPING MONGOLIA LLC

(連結の範囲から除いた理由)

当該非連結子会社は、小規模会社であり、合計の総資産、営業収益、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

なお、AZUMA LOGISTICS MYANMAR COMPANY LIMITED.は当連結会計年度において、清算手続きが完了したため、非連結子会社の範囲から除外しております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社の数

2社

持分法適用の非連結子会社の名称

SIAM AZUMA MULTI-TRANS CO.,LTD.、AZUMA TRANSPORT SERVICES (Thailand) CO.,LTD.

(2) 持分法適用の関連会社の数

4社

持分法適用の関連会社の名称

原田荷役㈱、横浜液化ガスターミナル㈱、上海龍飛国際物流有限公司、TANDEM SMART GLOBAL LOGISTICS B.V.

なお、持分法非適用関連会社でありましたTANDEM GLOBAL LOGISTICS (NL) B.V.は、当連結会計年度において、重要性が増したため、持分法適用の範囲に含めております。

また、TANDEM GLOBAL LOGISTICS (NL) B.V.は、2024年1月1日付でTANDEM SMART GLOBAL LOGISTICS B.V.に名称変更しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、東華貨運代理（青島）有限公司の決算日は12月31日であります。

なお、連結財務諸表の作成にあたっては、連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行うこととしております。

#### 4 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### 有価証券

###### 満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）によっております。

###### その他有価証券

- ・市場価格のない株式等以外のもの

時価法によっております。（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）

- ・市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

###### 棚卸資産

先入先出法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法を採用しております。

なお、船舶、東雲ビルの資産及び1998年4月1日以降に取得した建物（附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

主な資産別の耐用年数は以下のとおりであります。

建物 2年～52年

船舶 7年～15年

###### 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

###### リース資産

###### イ 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却の方法と同一の方法を採用しております。

###### ロ 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零として算定する定額法によっております。

##### (3) 重要な引当金の計上基準

###### 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収の可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

###### 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、将来の支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

###### 関係会社清算損失引当金

関係会社の清算に伴う損失に備えるため、損失見込額を計上しております。

###### 災害損失引当金

当社において発生した強風被害に係る損失に備えるため、損失見込額を計上しております。

###### 関係会社事業整理損失引当金

関係会社の事業整理に伴う損失に備えるため、損失見込額を計上しております。

###### 特別修繕引当金

船舶の定期修繕に備えるため、過年度の特別修繕に要した費用を基礎に将来の修繕見込みを加味して計上しております。

###### 役員株式報酬引当金

株式交付規程に基づく取締役（社外取締役を除く）に対する将来の当社株式の交付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の際連結会計年度から費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

当社の一部及び連結子会社の退職給付制度は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(6) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、顧客との契約に含まれる別個の財又はサービスを識別し、これを取引単位として履行義務を識別しております。主な取引として、物流事業において港湾運送事業、国際貨物取扱業務等及び海運事業においてセメント船等による製品輸送等並びにその他事業においてトマトの生産・販売等を行っております。当該事業においては、顧客に当該財に対する支配が移転した時点、あるいは各事業の業務が完了した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

履行義務の識別においては、本人取引か代理人取引かの検討を行い、取引における履行義務の性質が、特定された財又はサービスを顧客に移転する前に支配し自ら提供する履行義務である場合には、本人取引として対価の総額で収益を認識し、特定された財又はサービスが他の当事者によって提供されるように手配する履行義務である場合には、代理人取引として対価の純額で収益を認識しております。

取引価格は、約束した財又はサービスの顧客への移転と交換に当社グループが権利を得ると見込んでいる対価の金額であり、当社グループが第三者のために回収する額を除いております。また、顧客からの取引の対価は、財又はサービスを顧客に移転する時点から概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

## (重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は次のとおりであります。

## 固定資産の減損損失の認識の要否

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
減損損失	407,797	62,590

当社グループでは、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなった又はマイナスとなる見込みの場合、主要な資産の市場価格が著しく下落した場合等に減損の兆候があると判断し、減損損失の計上の要否について検討を行っております。検討の結果、当連結会計年度の物流セグメントにおいて、減損損失62,590千円を計上しております。

また、物流セグメントのうち倉庫事業の一部の資産グループ（帳簿価額合計1,860,089千円）については、減損の兆候があるものの、割引前将来キャッシュ・フローの総額が固定資産の帳簿価額を超えると判断されたため、減損損失は認識しておりません。

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループでは、管理会計上の損益単位を基礎とし、事業の状況を勘案した上で資産のグルーピングを行っております。

減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定します。判定の結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額（正味売却価額又は使用価値のいずれか高い価額）まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識されます。

また、将来キャッシュ・フローは、事業環境等も踏まえて合理的に算定された予算又は中期経営計画を基に、需要予測や請負単価等を含む経営環境などの外部要因に関する情報や当社グループが用いている内部の情報と総合的に修正し、資産グループの現在の使用状況や合理的な使用計画等を考慮した事業計画に基づいた見積りを行っております。しかしながら、これらの仮定は一定の不確実性が伴うことから、今後の経過によっては将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす可能性があります。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)
- ・「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 2022年10月28日)
- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)

(1) 概要

その他の包括利益に対して課税される場合の法人税等の計上区分及びグループ法人税制が適用される場合の子会社株式等の売却に係る税効果の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2025年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

該当事項はありません。

(追加情報)

(取締役信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、当社取締役(社外取締役を除く。以下同じ。)に対し、信託を用いた株式報酬制度(以下、「本制度」という。)を導入しております。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 平成27年3月26日)に準じております。

(1) 取引の概要

本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託(以下、「本信託」という。)が当社株式を取得し、当社が各取締役に付与するポイント数に相当する数の当社株式が本信託を通じて各取締役に対して交付される株式報酬制度です。

また、本制度においては、2019年6月28日から2024年6月開催予定の定時株主総会終結日までの5年間の間に在任する当社取締役に対して当社株式が付与されます。

なお、取締役が当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役の退任時です。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度137,190千円、457,300株、当連結会計年度120,570千円、401,900株であります。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 棚卸資産の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
製品	6千円	3千円
仕掛品	9,805千円	10,180千円
原材料及び貯蔵品	53,385千円	57,243千円
計	63,198千円	67,427千円

## 2 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
投資有価証券(株式)	537,453千円	651,949千円
その他(投資その他の資産)(出資金)	43,776千円	43,776千円

## 3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
建物及び構築物	3,126,135千円	2,960,275千円
機械装置及び運搬具	39,277千円	30,488千円
船舶	982,177千円	821,413千円
工具、器具及び備品	4,191千円	10,720千円
土地	3,785,607千円	3,785,607千円
その他(無形固定資産)	2,632千円	2,380千円
計	7,940,020千円	7,610,885千円

担保付債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
短期借入金	779,555千円	320,564千円
長期借入金	1,443,600千円	2,241,788千円
計	2,223,155千円	2,562,352千円

この他、上記資産の一部は銀行取引全般に対し担保に供しており、当該極度額は前連結会計年度5,026,000千円、当連結会計年度5,458,000千円であります。

## 4 保証債務

連結会社以外の会社の金融機関等からの借入金に対して、次のとおり保証を行っております。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
夢洲コンテナターミナル(株)	544,511千円	463,772千円

連結会社以外の会社のリース債務に対して、次のとおり保証を行っております。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
AZUMA TRANSPORT SERVICES (Thailand)CO.,LTD.	3,165千円	1,340千円



5 受取手形割引高及び電子記録債権譲渡高

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
受取手形及び電子記録債権	2,517千円	-

6 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、期末残高に含まれておりません。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
受取手形及び電子記録債権	-	20,510千円

7 当社は、資金調達の安定化と手元資金の有効活用による有利子負債の圧縮を行い、財務体質の更なる強化のため、シンジケーション方式によるコミットメントライン契約を取引銀行5行と締結しております。

当連結会計年度末におけるコミットメントライン契約に係る借入未実行残高等は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
コミットメントラインの総額	3,000,000千円	3,000,000千円
借入実行残高	1,260,000千円	1,860,000千円
差引額	1,740,000千円	1,140,000千円

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（セグメント情報等）」に記載しております。

## 2 固定資産売却益の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
建物及び構築物	25,503千円	34千円
機械装置及び運搬具	9,240千円	16,055千円
土地	13,085千円	532,812千円
その他（無形固定資産）	-	643千円
計	47,829千円	549,545千円

## 3 固定資産処分損の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
建物及び構築物	31,593千円	51,876千円
機械装置及び運搬具	188千円	21千円
工具、器具及び備品	156千円	186千円
その他（無形固定資産）	10,550千円	-
計	42,489千円	52,084千円

## 4 受取補償金

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

当社の連結子会社である東華貨運代理（青島）有限公司において発生した車両火災事故に伴う補償金6,688千円を計上しております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

## 5 損害賠償金

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

当社の連結子会社である東華貨運代理（青島）有限公司において発生した車両火災事故による顧客製品全損等に伴う損失額であり、損害賠償金20,512千円を計上しております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

## 6 災害による保険金収入

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当社において発生した強風被害に伴う保険金収入13,150千円を計上しております。

7 災害による損失

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当社において発生した強風被害に係る損失の額11,500千円を計上しております。なお、この損失額は災害損失引当金繰入額であり、現時点で合理的な見積りが可能な範囲における見積額を計上しております。

8 関係会社事業整理損

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当社の持分法適用関連会社である横浜液化ガスターミナル株式会社について事業整理することに伴う損失の額47,262千円を計上しております。この損失額は関係会社事業整理損失引当金繰入額であり、現時点で合理的な見積りが可能な範囲における見積額を計上しております。なお、2024年5月31日開催の同社定時株主総会において、解散及び清算開始することを決議しております。

9 減損損失

当社グループは、以下のとおり減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

用途	場所	種類	金額(千円)
物流事業資産	福岡県北九州市	土地	382,588
物流事業資産	愛知県尾張旭市	土地	18,760
その他事業資産	三重県津市	建物及び構築物	6,078
物流事業資産	大分県大分市	工具、器具及び備品	242
物流事業資産	千葉県市川市	その他(無形)	67
遊休資産	栃木県矢板市	土地	60

当社グループでは、管理会計上の損益単位を基礎とし、事業の状況を勘案した上で資産のグルーピングを行っております。遊休資産においては、個別物件単位ごとに資産のグルーピングを行っております。

物流事業資産については、土地の著しい下落等又は営業損益が継続してマイナスとなっていることから、当該資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。その内訳は、土地401,349千円、工具、器具及び備品242千円、その他(無形)67千円であります。

その他事業資産については、営業損益が継続してマイナスとなっていることから、当該資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

遊休資産については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

なお、当資産グループの回収可能価額を正味売却価額とした場合、正味売却価額は主に不動産鑑定評価により評価しております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

用途	場所	種類	金額(千円)
物流事業資産	愛知県松阪市	土地	59,126
物流事業資産	愛知県尾張旭市	土地	2,973
遊休資産	栃木県矢板市	土地	340
物流事業資産	千葉県市川市	その他(無形)	149

当社グループでは、管理会計上の損益単位を基礎とし、事業の状況を勘案した上で資産のグルーピングを行っております。遊休資産においては、個別物件単位ごとに資産のグルーピングを行っております。

物流事業資産については、営業損益が継続してマイナスとなっていることから、当該資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。その内訳は、土地62,100千円、その他(無形)149千円であります。

遊休資産については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

なお、当資産グループの回収可能価額を正味売却価額とした場合、正味売却価額は主に不動産鑑定評価により評価しております。

(連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	150,558千円	459,593千円
組替調整額	-	-
税効果調整前	150,558千円	459,593千円
税効果額	41,782千円	137,033千円
その他有価証券評価差額金	108,776千円	322,559千円
為替換算調整勘定		
当期発生額	3,592千円	5,250千円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	14,038千円	161,747千円
組替調整額	28,808千円	14,968千円
税効果調整前	42,846千円	176,716千円
税効果額	13,121千円	54,118千円
退職給付に係る調整額	29,725千円	122,597千円
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	25,417千円	34,596千円
組替調整額	10,525千円	-
持分法適用会社に対する 持分相当額	14,892千円	34,596千円
その他の包括利益合計	156,986千円	485,004千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	28,923,000	-	-	28,923,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	1,094,678	2	54,700	1,039,980

当連結会計年度末の自己株式数には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式457,300株が含まれております。

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 2株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

役員向け株式報酬制度に係る取締役の退任による減少 54,700株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年6月29日 定時株主総会	普通株式	113,361	4	2022年3月31日	2022年6月30日
2022年9月29日 取締役会	普通株式	85,020	3	2022年9月30日	2022年12月1日

(注) 1 2022年6月29日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金2,048千円が含まれております。

2 2022年6月29日定時株主総会決議による1株当たり配当額には、特別配当1円が含まれております。

3 2022年9月29日取締役会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金1,371千円が含まれております。

4 2022年9月29日取締役会決議による1株当たり配当額には、特別配当1円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	113,361	4	2023年3月31日	2023年6月30日

(注) 1 2023年6月29日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金1,829千円が含まれております。

2 1株当たり配当額には、特別配当1円が含まれております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	28,923,000	-	-	28,923,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	1,039,980	1	55,400	984,581

当連結会計年度末の自己株式数には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式401,900株が含まれております。

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 1株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

役員向け株式報酬制度に係る取締役の退任による減少 55,400株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	113,361	4	2023年3月31日	2023年6月30日
2023年9月28日 取締役会	普通株式	85,020	3	2023年9月30日	2023年12月1日

- (注) 1 2023年6月29日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金1,829千円が含まれております。
- 2 2023年6月29日定時株主総会決議による1株当たり配当額には、特別配当1円が含まれております。
- 3 2023年9月28日取締役会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金1,205千円が含まれております。
- 4 2023年9月28日取締役会決議による1株当たり配当額には、特別配当1円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	113,361	4	2024年3月31日	2024年6月28日

- (注) 2024年6月27日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金1,607千円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
現金及び預金勘定 預け入れ期間が3か月を超える 定期預金	6,255,324千円 -	6,053,801千円 -
現金及び現金同等物	6,255,324千円	6,053,801千円

2 重要な非資金取引の内容

新たに計上したファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る 資産及び債務の額	573,603千円	313,673千円

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

- ・ 有形固定資産  
主として、物流事業における業務管理用サーバー(工具、器具及び備品)であります。
- ・ 無形固定資産  
主として、物流事業における業務管理用ソフトウェアであります。

(2) リース資産の減価償却の方法

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

- ・ 有形固定資産  
主として、物流事業における車両運搬具であります。
- ・ 無形固定資産  
主として、物流事業における業務管理用ソフトウェアであります。

(2) リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零として算定する定額法によっております。



(金融商品関係)

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に物流事業・海運事業・不動産事業・その他事業を行うための設備投資計画に照らし、必要な資金(主に銀行借入)を調達しております。一時的な余資は、短期的な預金等、安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、借入金の金利変動リスク、外貨建債権債務の為替変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び営業未収入金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社の与信管理規程に従い、取引先毎の期日管理、外部調査機関を利用した与信限度額設定による残高管理を行っております。連結子会社についても、当社の与信管理規程に準じて同様のリスク管理を行っております。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、ヘッジ手段として先物為替予約を必要に応じて利用することとしております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されております。当社の保有する株式は主に業務上の関係を有するものであります。当該リスクに関しては、定期的に時価を把握し担当役員及び関係部署に報告されております。連結子会社の保有する株式についても、当社に準じたリスク管理を行っております。

営業債務である営業未払金は、すべて1年以内の支払期日であります。また、その一部には、外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、恒常的に同じ外貨建ての営業未収入金残高の範囲内にあります。また、ヘッジ手段として先物為替予約を必要に応じて利用することとしております。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る運転資金としての資金調達であり、長期借入金は主に設備投資に係る資金調達であります。変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されておりますが、このうち長期借入金については、支払金利の変動リスクを回避するために、必要に応じてデリバティブ取引(金利スワップ取引)をヘッジ手段として利用することとしております。

ファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は連結決算日後最長で7年10ヶ月後であります。

支払委託契約に係る長期未払金は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は連結決算日後最長で6年4ヶ月後であります。

営業未払金、借入金、リース債務及び長期未払金につきましては、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次に資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(4) 信用リスクの集中

当期の連結決算日現在における営業債権のうち18.9%が特定の大口顧客に対するものであります。

2 金融商品の時価等に関する事項

2023年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：千円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
投資有価証券			
其他有価証券	1,506,094	1,506,094	-
資産計	1,506,094	1,506,094	-
長期借入金	5,251,655	5,248,404	3,250
リース債務	1,505,377	1,478,532	26,844
長期未払金	1,109,735	1,103,335	6,400
負債計	7,866,768	7,830,272	36,495

- (注) 1 「現金及び預金」「受取手形」「営業未収入金」「営業未払金」「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- 2 非上場株式(連結貸借対照表計上額1,417,062千円)は、「投資有価証券」には含めておりません。
- 3 長期借入金には設備投資による無利子借入622,000千円が含まれております。
- 4 金銭債権の連結決算日後における償還予定額

(単位：千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	6,255,324	-	-	-
受取手形	498,552	-	-	-
営業未収入金	5,508,240	-	-	-
合計	12,262,116	-	-	-

4 短期借入金、長期借入金、リース債務及び長期未払金の連結決算日後における返済予定額

(単位：千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	1,537,500	-	-	-	-	-
長期借入金	1,559,555	926,400	667,900	668,001	462,987	966,811
リース債務	490,945	367,327	353,462	137,441	79,930	76,269
長期未払金	169,024	170,879	172,754	174,650	176,567	245,859
合計	3,757,024	1,464,606	1,194,117	980,093	719,485	1,288,940

### 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券	1,506,094	-	-	1,506,094
資産計	1,506,094	-	-	1,506,094

#### (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	5,248,404	-	5,248,404
リース債務	-	1,478,532	-	1,478,532
長期未払金	-	1,103,335	-	1,103,335
負債計	-	7,830,272	-	7,830,272

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

#### 投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

#### 長期借入金

長期借入金の時価については、固定金利によるものは、一定の期間ごとに区分した当該長期借入金の元利金の合計額を同様の新規借入において想定される利率で割り引いて現在価値を算定しており、レベル2の時価に分類しております。

#### リース債務

リース債務の時価については、当該リース債務の元利金の合計額を同様の新規リース取引を行った場合に想定される利率で割り引いて現在価値を算定しており、レベル2の時価に分類しております。

#### 長期未払金

長期未払金の時価については、固定金利によるものであり、一定の期間ごとに区分した当該長期未払金の元利金の合計を同様の新規資金調達において想定される利率で割り引いて現在価値を算定しており、レベル2の時価に分類しております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1 金融商品の状況に関する事項

### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に物流事業・海運事業・不動産事業・その他事業を行うための設備投資計画に照らし、必要な資金(主に銀行借入)を調達しております。一時的な余資は、短期的な預金等、安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、借入金の金利変動リスク、外貨建債権債務の為替変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

### (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び営業未収入金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社の与信管理規程に従い、取引先毎の期日管理、外部調査機関を利用した与信限度額設定による残高管理を行っております。連結子会社についても、当社の与信管理規程に準じて同様のリスク管理を行っております。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、ヘッジ手段として先物為替予約を必要に応じて利用することとしております。

投資有価証券である株式及び満期保有目的の債券は、市場価格の変動リスクに晒されております。当社の保有する株式は主に業務上の関係を有するものであります。当該リスクに関しては、定期的に時価を把握し担当役員及び関係部署に報告されております。連結子会社の保有する株式についても、当社に準じたリスク管理を行っております。なお、満期保有目的の債券は、格付けの高い債券のみを対象とする方針としているため、信用リスクは僅少であります。

営業債務である営業未払金は、すべて1年以内の支払期日であります。また、その一部には、外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、恒常的に同じ外貨建ての営業未収入金残高の範囲内にあります。また、ヘッジ手段として先物為替予約を必要に応じて利用することとしております。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る運転資金としての資金調達であり、長期借入金は主に設備投資に係る資金調達であります。変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されておりますが、このうち長期借入金については、支払金利の変動リスクを回避するために、必要に応じてデリバティブ取引(金利スワップ取引)をヘッジ手段として利用することとしております。

ファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は連結決算日後最長で6年10ヶ月後であります。

支払委託契約に係る長期未払金は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は連結決算日後最長で5年4ヶ月後であります。

営業未払金、借入金、リース債務及び長期未払金につきましては、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次に資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

### (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件を採用することにより、当該価額が変動することもあります。金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

### (4) 信用リスクの集中

当期の連結決算日現在における営業債権のうち29.6%が特定の大口顧客に対するものであります。

2 金融商品の時価等に関する事項

2024年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：千円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
投資有価証券			
満期保有目的の債券	30,000	29,899	101
その他有価証券	1,971,431	1,971,431	-
資産 計	2,001,431	2,001,330	101
長期借入金	5,432,852	5,272,493	160,358
リース債務	1,297,313	1,270,271	27,041
長期未払金	940,711	930,931	9,780
負債 計	7,670,877	7,473,696	197,180

(注) 1 「現金及び預金」「受取手形」「営業未収入金」「営業未払金」「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2 非上場株式(連結貸借対照表計上額1,539,366千円)は、「投資有価証券」には含めておりません。

3 長期借入金には設備投資による無利子借入1,244,000千円が含まれております。

4 金銭債権の連結決算日後における償還予定額

(単位：千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	6,053,801	-	-	-
受取手形	609,499	-	-	-
営業未収入金	6,097,196	-	-	-
投資有価証券 満期保有目的の債券	-	30,000	-	-
合計	12,760,497	30,000	-	-

5 短期借入金、長期借入金、リース債務及び長期未払金の連結決算日後における返済予定額

(単位：千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	2,137,500	-	-	-	-	-
長期借入金	990,564	754,564	786,439	586,238	416,238	1,898,809
リース債務	433,955	421,548	186,555	129,264	82,946	43,044
長期未払金	170,879	172,754	174,650	176,567	178,505	67,353
合計	3,732,898	1,348,866	1,147,645	892,069	677,689	2,009,207

## 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券	1,971,431	-	-	1,971,431
資産計	1,971,431	-	-	1,971,431

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
満期保有目的の債券	-	29,899	-	29,899
資産計	-	29,899	-	29,899
長期借入金	-	5,272,493	-	5,272,493
リース債務	-	1,270,271	-	1,270,271
長期未払金	-	930,931	-	930,931
負債計	-	7,473,696	-	7,473,696

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

満期保有目的の債券の時価は取引金融機関等から提示された価格に基づき算定しております。市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価については、固定金利によるものは、一定の期間ごとに区分した当該長期借入金の元利金の合計額を同様の新規借入において想定される利率で割り引いて現在価値を算定しており、レベル2の時価に分類しております。

リース債務

リース債務の時価については、当該リース債務の元利金の合計額を同様の新規リース取引を行った場合に想定される利率で割り引いて現在価値を算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期未払金

長期未払金の時価については、固定金利によるものであり、一定の期間ごとに区分した当該長期未払金の元利金の合計を同様の新規資金調達において想定される利率で割り引いて現在価値を算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1 その他有価証券(2023年3月31日)

(単位:千円)

	種類	連結決算日における 連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表 計上額が取得原価を 超えるもの	株式	1,506,094	593,574	912,519
	債券	-	-	-
	その他	-	-	-
	小計	1,506,094	593,574	912,519
連結貸借対照表 計上額が取得原価を 超えないもの	株式	-	-	-
	債券	-	-	-
	その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		1,506,094	593,574	912,519

2 当連結会計年度中に減損処理を行った有価証券(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

該当事項はありません。

なお、下落率が30~50%の株式の減損にあつては、個別銘柄毎に、連結会計年度における最高値・最安値と帳簿価格との乖離状況等保有有価証券の時価水準を把握するとともに、当該会社の経営成績及び財政状態で判断いたします。

3 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 その他有価証券(2024年3月31日)

(単位:千円)

	種類	連結決算日における 連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表 計上額が取得原価を 超えるもの	株式	1,971,431	607,126	1,364,305
	債券	-	-	-
	その他	-	-	-
	小計	1,971,431	607,126	1,364,305
連結貸借対照表 計上額が取得原価を 超えないもの	株式	-	-	-
	債券	-	-	-
	その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		1,971,431	607,126	1,364,305

2 当連結会計年度中に減損処理を行った有価証券(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

なお、下落率が30～50%の株式の減損にあつては、個別銘柄毎に、連結会計年度における最高値・最安値と帳簿価格との乖離状況等保有有価証券の時価水準を把握するとともに、当該会社の経営成績及び財政状態で判断いたします。

3 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。



(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## (退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

提出会社及び連結子会社は、退職金規程に基づく、退職一時金制度を設けており、提出会社は退職金制度の一部について確定給付年金制度を採用しております。

なお、連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

また、一部の連結子会社は中小企業退職金共済制度に加入しております。

## 2 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く。）

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	(単位:千円)	
	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
退職給付債務の期首残高	1,673,964	1,613,838
勤務費用	117,782	114,922
利息費用	6,361	9,683
数理計算上の差異の発生額	35,598	56,712
退職給付の支払額	148,670	103,725
退職給付債務の期末残高	1,613,838	1,578,005

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	(単位:千円)	
	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
年金資産の期首残高	902,241	913,464
期待運用収益	18,045	18,270
数理計算上の差異の発生額	21,560	105,035
事業主からの拠出額	80,466	41,260
退職給付の支払額	65,728	45,698
年金資産の期末残高	913,464	1,032,331

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(単位:千円)	
	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	715,725	701,716
年金資産	913,464	1,032,331
	197,739	330,615
非積立型制度の退職給付債務	898,113	876,289
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	700,374	545,674
退職給付に係る負債	700,374	545,674
退職給付に係る資産	-	-
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	700,374	545,674

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(単位:千円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
勤務費用	117,782	114,922
利息費用	6,361	9,683
期待運用収益	18,045	18,270
数理計算上の差異の費用処理額	28,808	14,968
確定給付制度に係る退職給付費用	134,906	121,303

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(単位:千円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
数理計算上の差異	42,846	176,716

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(単位:千円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
未認識数理計算上の差異	17,897	158,818

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
国内債券	39.3%	41.2%
国内株式	19.4%	21.2%
外国債券	10.3%	11.1%
外国株式	15.1%	17.3%
一般勘定	0.2%	0.2%
その他	15.7%	9.0%
合計	100.0%	100.0%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表しております。)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
割引率	0.6%	0.9%
長期期待運用収益率	2.0%	2.0%
予想昇給率	2.3%	2.1%

3 簡便法を適用した退職一時金制度

(1) 簡便法を適用した制度の退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

(単位:千円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	655,554	684,125
退職給付費用	78,098	81,509
退職給付の支払額	49,527	74,047
退職給付に係る負債の期末残高	684,125	691,586

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(単位:千円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
非積立型制度の退職給付債務	684,125	691,586
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	684,125	691,586
退職給付に係る負債	684,125	691,586
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	684,125	691,586

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用      前連結会計年度78,098千円      当連結会計年度81,509千円

4 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度1,770千円、当連結会計年度1,999千円であります。

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
賞与引当金	125,866千円	125,923千円
未払事業税	14,936千円	16,919千円
前払費用損金不算入額	36,590千円	34,621千円
賞与引当金に係る社会保険料	17,872千円	17,912千円
貸倒引当金繰入限度超過額	23,175千円	7,924千円
税務上の繰越欠損金(注)	47,073千円	73,081千円
未払事業所税	3,783千円	3,585千円
退職給付に係る負債	436,911千円	397,918千円
一括償却資産	3,508千円	3,810千円
ゴルフ会員権評価損	46,389千円	46,389千円
投資有価証券評価損	39,990千円	38,728千円
関係会社出資金評価損	2,881千円	2,881千円
土地評価損	223,153千円	242,285千円
借地権評価損	11,505千円	11,505千円
減価償却超過額	71,089千円	89,593千円
特別修繕準備金	8,359千円	11,433千円
減損損失	124,521千円	98,344千円
土地時価評価差額	3,776千円	3,776千円
株式報酬費用	19,768千円	20,204千円
譲渡損益の繰り延べ(譲渡損)	80,702千円	80,702千円
関係会社清算損	1,324千円	-
関係会社事業整理損	-	14,473千円
持分法適用会社の留保損失	-	75,803千円
災害による損失	-	3,521千円
その他	1,826千円	1,858千円
繰延税金資産小計	1,345,007千円	1,423,201千円
税務上の繰越欠損金に係る 評価性引当額(注)	47,073千円	65,182千円
将来減算一時差異等の 合計に係る評価性引当額	466,270千円	467,597千円
評価性引当額小計	513,344千円	532,780千円
繰延税金資産合計	831,663千円	890,421千円
<b>繰延税金負債</b>		
固定資産圧縮積立金	104,388千円	97,415千円
土地圧縮積立金	839,860千円	903,884千円
その他有価証券評価差額金	259,593千円	396,626千円
土地時価評価差額	4,575千円	4,575千円
その他	3,426千円	1,387千円
繰延税金負債合計	1,211,842千円	1,403,889千円
繰延税金負債の純額	380,179千円	513,467千円

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	265	1,569	14,215	31,022	47,073
評価性引当額	-	-	265	1,569	14,215	31,022	47,073
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	265	344	-	14,215	58,254	73,081
評価性引当額	-	265	344	-	14,215	50,356	65,182
繰延税金資産	-	-	-	-	-	7,898	7,898

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	3.43%	4.20%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	2.48%	2.92%
住民税均等割	5.65%	5.57%
評価性引当額の増減	23.36%	3.59%
未実現損益の税効果未認識額	0.36%	0.35%
持分法投資損益	5.33%	15.41%
持分法適用会社の留保損失	-	13.97%
過年度法人税等	2.84%	0.09%
賃上げ促進税制による税額控除	-	3.17%
その他	1.48%	1.07%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	54.25%	38.00%

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

当社グループは、社有建物の解体時におけるアスベスト撤去費用及び本社オフィス等の不動産賃貸借契約に基づく原状回復に係る義務に関し資産除去債務を計上しております。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から2年～52年と見積り、割引率は0.0%～2.3%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
期首残高	727,225千円	728,393千円
時の経過による調整額	3,203千円	3,235千円
資産除去債務の履行による減少額	2,035千円	-
期末残高	728,393千円	731,628千円

## (賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

当社及び一部の連結子会社では、京浜地区その他の地域において、賃貸収益を得ることを目的として賃貸事務所、賃貸住宅、賃貸倉庫及び賃貸駐車場を所有しております。なお、一部の賃貸事務所、賃貸住宅、賃貸倉庫及び賃貸駐車場については、当社が使用しているため、賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産としております。

これら賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する連結貸借対照表計上額及び当連結会計年度における主な変動並びに連結決算日における時価及び当該時価の算定方法は以下のとおりであります。

(単位：千円)

	連結貸借対照表計上額			連結決算日 における時価
	当連結会計年度期首残高	当連結会計年度増減額	当連結会計年度末残高	
賃貸等不動産	4,483,314	439,520	4,043,793	13,261,706
賃貸等不動産として使用 される部分を含む不動産	1,891,595	47,524	1,844,071	2,762,813

(注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

## 2 主な増減

増加は、主に設備の改修(9,063千円)、減少は、主に減損損失(401,409千円)、減価償却費(68,327千円)及び不動産の売却(22,897千円)であります。

## 3 連結決算日における時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額、その他の物件については「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む。)であります。

また、賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する2023年3月期における損益は、次のとおりであります。

(単位：千円)

	賃貸収益	賃貸費用	差額	その他 (売却損益等)
賃貸等不動産	828,244	278,476	549,767	389,227
賃貸等不動産として使用 される部分を含む不動産	73,261	37,398	35,862	7,112

(注) 賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産には、サービスの提供及び経営管理として当社が使用している部分も含むため、当該部分の賃貸収益は計上されておりません。なお、当該不動産に係る費用(減価償却費、修繕費、保険料、租税公課等)については、賃貸費用に含まれております。その他(売却損益等)の減少理由については、主に減損損失(401,409千円)及び固定資産除却損(13,136千円)であります。



当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

当社及び一部の連結子会社では、京浜地区その他の地域において、賃貸収益を得ることを目的として賃貸事務所、賃貸住宅、賃貸倉庫及び賃貸駐車場を所有しております。なお、一部の賃貸事務所、賃貸住宅、賃貸倉庫及び賃貸駐車場については、当社が使用しているため、賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産としております。

これら賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する連結貸借対照表計上額及び当連結会計年度における主な変動並びに連結決算日における時価及び当該時価の算定方法は以下のとおりであります。

（単位：千円）

	連結貸借対照表計上額			連結決算日 における時価
	当連結会計年度期首残高	当連結会計年度増減額	当連結会計年度末残高	
賃貸等不動産	4,043,793	61,920	3,981,873	13,839,810
賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産	1,844,071	1,509,556	334,514	1,129,887

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
- 2 主な増減  
増加は、主に設備の改修(12,757千円)、減少は、主に不動産の売却(1,502,153千円)、減価償却費(54,515千円)及び減損損失(27,565千円)であります。
- 3 連結決算日における時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額、その他の物件については「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む。)であります。

また、賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する2024年3月期における損益は、次のとおりであります。

（単位：千円）

	賃貸収益	賃貸費用	差額	その他 (売却損益等)
賃貸等不動産	833,400	235,445	597,955	41,272
賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産	68,803	30,723	38,079	529,872

- (注) 賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産には、サービスの提供及び経営管理として当社が使用している部分も含むため、当該部分の賃貸収益は計上されておりません。なお、当該不動産に係る費用(減価償却費、修繕費、保険料、租税公課等)については、賃貸費用に含まれております。その他(売却損益等)の減少理由については、主に固定資産除却損(41,042千円)及び減損損失(3,313千円)であります。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4 会計方針に関する事項(6)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位:千円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	6,479,865	6,006,792
契約資産	170,078	93,575
契約負債	283,085	131,963

契約資産は、主に顧客との契約について期末日時点で完了しているが未請求の履行義務に係る対価に対する当社グループの権利に関するものであり、対価に対する当社グループの権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。また、契約資産は通常、顧客が対価を支払う、又は支払期限が到来する前に当社グループが財又はサービスを顧客へ移転する場合に増加し、当社グループが顧客へ請求することにより減少します。当連結会計年度の契約資産の減少は、主に営業未収金の振替によるものです。

契約負債は、主に顧客との契約に基づいて顧客から受け取った前受金に関するものであり、収益の認識に伴い取り崩されます。また、契約負債は通常、当社グループが財又はサービスを顧客に移転する前に、顧客から対価を受け取った場合に増加し、当社グループが履行義務を充足することにより減少します。当連結会計年度の契約負債の減少は、主に前受金の減少によるものです。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、283,085千円であります。

また、過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## (1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	6,006,792	6,706,695
契約資産	93,575	111,622
契約負債	131,963	134,243

契約資産は、主に顧客との契約について期末日時点で完了しているが未請求の履行義務に係る対価に対する当社グループの権利に関するものであり、対価に対する当社グループの権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。また、契約資産は通常、顧客が対価を支払う、又は支払期限が到来する前に当社グループが財又はサービスを顧客へ移転する場合に増加し、当社グループが顧客へ請求することにより減少します。当連結会計年度の契約資産の増加は、主に各種サービスの進捗によるものです。

契約負債は、主に顧客との契約に基づいて顧客から受け取った前受金に関するものであり、収益の認識に伴い取り崩されます。また、契約負債は通常、当社グループが財又はサービスを顧客に移転する前に、顧客から対価を受け取った場合に増加し、当社グループが履行義務を充足することにより減少します。当連結会計年度の契約負債の増加は、主に前受金の増加によるものです。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、131,963千円であります。

また、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の額に重要性はありません。

## (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、海運・港運・陸運・倉庫・国際複合輸送等を有機的に結合させ、国内外に展開している総合物流会社であり、また、アグリビジネスとしてトマトの生産・販売等を行っていることから、報告セグメントとしては「物流事業」、「海運事業」、「不動産事業」及び「その他事業」としております。

なお、各報告セグメントの主要な事業・サービスの内容は以下のとおりです。

報告セグメント	主要な事業	主要なサービス
物流事業	港湾運送事業、国際貨物取扱業務、倉庫関連業務、建材等輸送業務、その他関連業務	港湾における海上コンテナターミナル業務、トレーラー車、バラセメント車等による貨物及びコンテナの輸送業務、輸出入貨物の通関手続き、荷捌き並びに国際複合一貫輸送の取扱業務、寄託貨物の倉庫における入出庫・保管業務、カーフェリー輸送、顧客の工場構内における製品の搬出入関連業務、引越業務等
海運事業	セメント船、粉体船、内航貨物船、外航船、旅客船	セメント専用船による製品輸送及び一般貨物船による石膏、石灰石、石炭灰のほか、産業廃棄物等の内航海運輸送及び外航海運輸送、旅客船の配乗業務等
不動産事業	不動産事業	保有不動産の賃貸等
その他事業	アグリ事業	トマトの生産・販売等

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益又は損失は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント					調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	物流事業	海運事業	不動産事業	その他事業	計		
売上高							
港湾運送事業	10,412,226	-	-	-	10,412,226	-	10,412,226
国際貨物取扱業務	7,717,767	-	-	-	7,717,767	-	7,717,767
倉庫関連業務	4,455,189	-	-	-	4,455,189	-	4,455,189
建材等輸送業務	8,411,021	-	-	-	8,411,021	-	8,411,021
その他関連業務	586,012	-	-	-	586,012	-	586,012
セメント船	-	3,776,650	-	-	3,776,650	-	3,776,650
粉体船	-	1,353,709	-	-	1,353,709	-	1,353,709
内航貨物船	-	3,523,134	-	-	3,523,134	-	3,523,134
外航船	-	305,891	-	-	305,891	-	305,891
旅客船	-	48,514	-	-	48,514	-	48,514
アグリ事業	-	-	-	218,539	218,539	-	218,539
顧客との契約から 生じる収益	31,582,217	9,007,900	-	218,539	40,808,656	-	40,808,656
その他の収益(注) 3	-	-	658,710	-	658,710	-	658,710
外部顧客への売上高	31,582,217	9,007,900	658,710	218,539	41,467,367	-	41,467,367
セグメント間の 内部売上高又は振替高	58,900	-	40,067	62	99,030	99,030	-
計	31,641,118	9,007,900	698,778	218,601	41,566,397	99,030	41,467,367
セグメント利益 又は損失( )	1,683,391	396,132	571,581	18,149	2,632,957	1,966,631	666,326
セグメント資産	25,633,120	4,052,686	2,778,194	195,083	32,659,085	4,886,262	37,545,347
その他の項目							
減価償却費	952,628	259,022	38,438	1,171	1,251,262	23	1,251,238
減損損失	401,719	-	-	6,078	407,797	-	407,797
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,174,633	11,334	5,623	6,935	1,198,527	-	1,198,527

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

- セグメント利益又は損失の調整額 1,966,631千円には、セグメント間取引消去 49,606千円、各報告セグメントに配分していない全社費用 1,917,024千円が含まれております。全社費用の主なものは提出会社本社及び連結子会社の総務部門、人事部門、管理部門等に係る費用であります。
  - セグメント資産の調整額4,886,262千円には、セグメント間取引消去 26,455千円、各報告セグメントに配分していない全社資産4,912,718千円が含まれております。全社資産の主なものは提出会社での余資運用資金(現金等)、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産等であります。
  - 減価償却費の調整額 23千円は、セグメント間の未実現損益であります。
- 2 セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。  
3 その他の収益は、「リース取引に関する会計基準」の範囲に含まれる不動産賃貸収入であります。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント					調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	物流事業	海運事業	不動産事業	その他事業	計		
売上高							
港湾運送事業	10,025,058	-	-	-	10,025,058	-	10,025,058
国際貨物取扱業務	6,354,495	-	-	-	6,354,495	-	6,354,495
倉庫関連業務	4,768,160	-	-	-	4,768,160	-	4,768,160
建材等輸送業務	8,055,166	-	-	-	8,055,166	-	8,055,166
その他関連業務	606,287	-	-	-	606,287	-	606,287
セメント船	-	3,828,878	-	-	3,828,878	-	3,828,878
粉体船	-	1,224,028	-	-	1,224,028	-	1,224,028
内航貨物船	-	3,705,365	-	-	3,705,365	-	3,705,365
外航船	-	178,213	-	-	178,213	-	178,213
旅客船	-	99,695	-	-	99,695	-	99,695
アグリ事業	-	-	-	240,649	240,649	-	240,649
顧客との契約から 生じる収益	29,809,168	9,036,181	-	240,649	39,085,999	-	39,085,999
その他の収益(注) 3	-	-	660,648	-	660,648	-	660,648
外部顧客への売上高	29,809,168	9,036,181	660,648	240,649	39,746,648	-	39,746,648
セグメント間の 内部売上高又は振替高	58,278	-	39,964	-	98,242	98,242	-
計	29,867,446	9,036,181	700,613	240,649	39,844,891	98,242	39,746,648
セグメント利益 又は損失( )	1,363,157	376,716	582,248	288	2,321,834	2,033,544	288,289
セグメント資産	26,462,326	4,008,262	2,627,970	191,901	33,290,461	5,439,511	38,729,973
その他の項目							
減価償却費	937,984	255,215	27,805	480	1,221,485	23	1,221,461
減損損失	62,590	-	-	-	62,590	-	62,590
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	2,920,574	13,668	13,785	342	2,948,371	-	2,948,371

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

- セグメント利益又は損失の調整額 2,033,544千円には、セグメント間取引消去 48,371千円、各報告セグメントに配分していない全社費用 1,985,172千円が含まれております。全社費用の主なものは提出会社本社及び連結子会社の総務部門、人事部門、管理部門等に係る費用であります。
  - セグメント資産の調整額5,439,511千円には、セグメント間取引消去 36,954千円、各報告セグメントに配分していない全社資産5,476,466千円が含まれております。全社資産の主なものは提出会社での余資運用資金(現金等)、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産等であります。
  - 減価償却費の調整額 23千円は、セグメント間の未実現損益であります。
- 2 セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
- 3 その他の収益は、「リース取引に関する会計基準」の範囲に含まれる不動産賃貸収入であります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
太平洋セメント(株)	7,798,990	物流事業及び海運事業

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
太平洋セメント(株)	7,848,961	物流事業及び海運事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。



【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(千円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(千円)	科目	期末残高(千円)
その他の関係会社	太平洋セメント株式会社	東京都文京区	86,174,248	セメントの製造及び販売業	被所有直接39.17	製品及び原料の輸送等 役員の兼任なし	製品及び原料の輸送等	7,798,990	営業未収入金	1,135,335

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

製品及び原料の輸送等の料金については、各輸送品目又は輸送形態ごとに以下のとおりに取り決めております。

- (1) セメント専用船による海上輸送料金については、輸送原価を勘案して当社見積料金を提示し、毎期料金交渉の上、決定しております。
- (2) 一般貨物船による海上輸送料金及びセメント関連製品の陸上輸送料金については、品目ごとの輸送運賃を提示し、毎期料金交渉の上、決定しております。
- (3) サービス・ステーション作業管理料金については、市場価格、管理原価を勘案して当社見積料金を提示し、毎期料金交渉の上、決定しております。

(イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(千円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(千円)	科目	期末残高(千円)
その他の関係会社の子会社	クリオン株式会社	東京都江東区	3,075,141	軽量気泡コンクリートの製造及び施工	-	製品及び原料の輸送 役員の兼任なし	製品及び原料の輸送	1,751,850	受取手形	153,581
									営業未収入金	158,647
	太平洋マテリアル株式会社	東京都北区	1,631,000	セメント関連製品及び原料の販売	-	船舶等の燃料の購入等 役員の兼任なし	燃料代	5,246	営業未払金	351,423

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

- (1) 製品及び原料の輸送料金については、市場価格、輸送原価を勘案して当社見積料金を提示し、毎期料金交渉の上、決定しております。
- (2) 燃料代については、市場価格を勘案し、毎期価格交渉の上、決定しております。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
その他の 関係会社	太平洋 セメント 株式会社	東京都 文京区	86,174,248	セメントの 製造及び販売業	被所有 直接39.18	製品及び 原料の輸送等 役員の兼任なし	製品及び 原料の輸送等	7,848,961	営業未収入金	1,982,420

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

製品及び原料の輸送等の料金については、各輸送品目又は輸送形態ごとに以下のとおりに取り決めております。

- (1) セメント専用船による海上輸送料金については、輸送原価を勘案して当社見積料金を提示し、毎期料金交渉の上、決定しております。
- (2) 一般貨物船による海上輸送料金及びセメント関連製品の陸上輸送料金については、品目ごとの輸送運賃を提示し、毎期料金交渉の上、決定しております。
- (3) サービス・ステーション作業管理料金については、市場価格、管理原価を勘案して当社見積料金を提示し、毎期料金交渉の上、決定しております。

(イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
その他の 関係会社 の子会社	クリオン 株式会社	東京都 江東区	3,075,141	軽量気泡 コンクリートの 製造及び施工	-	製品及び 原料の輸送 役員の兼任なし	製品及び 原料の輸送	1,919,364	受取手形	187,178
									営業未収入金	157,978
	太平洋 マテリアル 株式会社	東京都 北区	1,631,000	セメント 関連製品及び 原料の販売	-	船舶等の 燃料の購入等 役員の兼任なし	燃料代	33,651	営業未払金	547,822

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

- (1) 製品及び原料の輸送料金については、市場価格、輸送原価を勘案して当社見積料金を提示し、毎期料金交渉の上、決定しております。
- (2) 燃料代については、市場価格を勘案し、毎期価格交渉の上、決定しております。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
1株当たり純資産額	581.21円	603.64円
1株当たり当期純利益	7.10円	11.36円

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益の算定上、役員向け株式交付信託が保有する当社株式は期末発行済株式総数及び期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。なお、期末発行済株式総数の計算において控除した当該自己株式の期末発行済株式数は、前連結会計年度457,300株、当連結会計年度401,900株であり、期中平均株式数の計算において控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度478,130株、当連結会計年度422,939株であります。
- 3 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	197,704	317,013
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	197,704	317,013
普通株式の期中平均株式数(千株)	27,862	27,917

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,537,500	2,137,500	0.69000	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,559,555	990,564	0.88198	-
1年以内に返済予定のリース債務	490,945	433,955	0.70639	-
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く)	3,692,100	4,442,288	0.69061	2025年4月～ 2044年6月
リース債務 (1年以内に返済予定のものを除く)	1,014,431	863,358	0.70639	2025年4月～ 2031年2月
その他有利子負債				
支払委託 未払金(1年内返済)	169,024	170,879	1.09203	-
支払委託 長期未払金(1年超)	940,711	769,832	1.09212	2025年4月～ 2029年8月
合計	9,404,268	9,808,377	-	-

- (注) 1 加重平均利率による平均利率の算定には、当期末の利率及び残高を使用しております。  
2 リース債務の平均利率の算定については、所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース債務の期末残高に対する加重平均利率を用いております。  
なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引はリース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、平均利率の算定に含めておりません。  
3 長期借入金(無利息の借入金を含む)、リース債務及びその他有利子負債(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	754,564	786,439	586,238	416,238
リース債務	421,548	186,555	129,264	82,946
その他有利子負債	172,754	174,650	176,567	178,505

【資産除去債務明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
不動産賃貸契約に基づく 退去時における原状回復義務	717,658	3,020	-	720,679
建物解体時における アスベスト撤去費用	10,735	214	-	10,949

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (千円)	9,983,399	19,923,847	30,315,569	39,746,648
税金等調整前四半期 (当期)純利益 (千円)	155,395	222,213	373,299	542,482
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (千円)	87,097	122,634	207,063	317,013
1株当たり四半期 (当期)純利益 (円)	3.12	4.40	7.42	11.36

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	3.12	1.27	3.02	3.94

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	4,260,601	4,498,864
受取手形	347,066	466,182
営業未収入金	4,718,364	5,416,101
契約資産	86,470	107,346
棚卸資産	1 50,668	1 55,837
前払費用	75,967	77,966
短期貸付金	288,144	139,396
その他	1,075,565	1,085,938
貸倒引当金	10,891	2,400
流動資産合計	10,891,956	11,845,233
固定資産		
有形固定資産		
建物	2 17,325,496	2 17,457,825
減価償却累計額	11,926,048	12,357,066
建物(純額)	5,399,447	5,100,758
構築物	2 1,702,326	2 1,700,558
減価償却累計額	1,155,535	1,197,868
構築物(純額)	546,790	502,690
機械及び装置	2 526,649	2 522,013
減価償却累計額	471,143	480,058
機械及び装置(純額)	55,505	41,955
船舶	2,364,899	2,364,899
減価償却累計額	2,345,179	2,348,443
船舶(純額)	19,719	16,455
車両運搬具	425,034	367,488
減価償却累計額	404,643	358,331
車両運搬具(純額)	20,391	9,157
工具、器具及び備品	2 268,346	2 269,290
減価償却累計額	231,051	231,179
工具、器具及び備品(純額)	37,294	38,111
土地	2 9,821,883	2 8,476,352
リース資産	2,324,787	2,271,544
減価償却累計額	1,481,681	1,503,083
リース資産(純額)	843,105	768,460
建設仮勘定	115,656	2,337,063
有形固定資産合計	16,859,793	17,291,005
無形固定資産		
借地権	1,307,334	1,307,334
ソフトウェア	61,952	51,089
リース資産	55,948	11,070
電話加入権	19,224	19,074
その他	2 9,365	2 5,527
無形固定資産合計	1,453,825	1,394,096

(単位：千円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	2,360,721	2,862,067
関係会社株式	695,748	654,910
出資金	21,009	18,069
関係会社出資金	102,508	102,508
長期貸付金	129,000	129,000
従業員に対する長期貸付金	1,858	1,340
関係会社長期貸付金	121,033	197,064
破産更生債権等	99,238	25,400
長期前払費用	26,632	63,226
その他	219,066	241,055
貸倒引当金	69,066	36,019
投資その他の資産合計	3,707,750	4,258,624
固定資産合計	22,021,368	22,943,725
資産合計	32,913,325	34,788,959
負債の部		
流動負債		
営業未払金	3,834,331	3,883,747
短期借入金	2, 4 1,537,500	2, 4 2,137,500
1年内返済予定の長期借入金	2 954,000	2 906,500
リース債務	384,501	326,105
未払金	415,773	342,730
未払費用	386,306	457,645
未払法人税等	104,085	121,514
未払消費税等	59,134	-
契約負債	124,591	124,588
前受金	79,876	77,913
預り金	1,006,541	848,974
従業員預り金	179,987	169,586
賞与引当金	356,000	354,000
関係会社清算損失引当金	4,324	-
災害損失引当金	-	11,500
関係会社事業整理損失引当金	-	159,786
資産除去債務	-	163,007
流動負債合計	9,426,952	10,085,099
固定負債		
長期借入金	2 3,245,500	2 3,901,000
関係会社長期借入金	-	330,000
長期未払金	1,001,312	849,166
長期前受金	1,682,421	1,776,232
リース債務	773,249	615,326
特別修繕引当金	32,375	42,875
役員株式報酬引当金	64,549	65,974
退職給付引当金	1,215,896	1,259,251
繰延税金負債	421,802	513,063
資産除去債務	728,393	568,621
長期預り保証金	198,474	205,624
その他	23,891	42,574
固定負債合計	9,387,865	10,169,710
負債合計	18,814,818	20,254,810



(単位：千円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,294,985	2,294,985
資本剰余金		
資本準備金	1,505,865	1,505,865
その他資本剰余金	9,829	9,829
資本剰余金合計	1,515,694	1,515,694
利益剰余金		
利益準備金	300,000	300,000
その他利益剰余金		
配当準備積立金	280,000	280,000
土地圧縮積立金	1,902,558	2,047,594
固定資産圧縮積立金	236,474	220,677
別途積立金	3,900,000	3,900,000
繰越利益剰余金	3,325,999	3,294,417
利益剰余金合計	9,945,031	10,042,689
自己株式	301,363	284,743
株主資本合計	13,454,348	13,568,625
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	644,158	965,523
評価・換算差額等合計	644,158	965,523
純資産合計	14,098,506	14,534,149
負債純資産合計	32,913,325	34,788,959

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
営業収益		
物流事業収益	1 24,814,019	1 24,052,420
海運事業収益	1 8,959,292	1 8,934,932
不動産事業収益	1 698,719	1 700,558
その他事業収益	1 218,601	240,649
営業収益合計	34,690,633	33,928,560
営業費用		
物流事業費用	22,593,105	21,985,648
海運事業費用	8,378,061	8,366,207
不動産事業費用	127,737	118,909
その他事業費用	223,633	226,736
営業費用合計	31,322,537	30,697,502
営業総利益	3,368,096	3,231,058
販売費及び一般管理費		
役員報酬	248,275	226,798
従業員給料	1,157,390	1,200,012
賞与引当金繰入額	137,713	137,299
退職給付費用	71,158	64,308
福利厚生費	286,412	298,544
借地借家料	152,841	148,383
貸倒引当金繰入額	19,607	41,549
貸倒損失	31	124
減価償却費	73,158	65,239
雑費	392,217	373,778
その他	335,638	438,987
販売費及び一般管理費合計	2,874,444	2,911,925
営業利益	493,651	319,132
営業外収益		
保険金収入	38,012	9,331
受取利息	2 10,334	2 11,041
受取配当金	2 156,660	2 150,122
為替差益	5,218	29,665
受取賃貸料	2 42,472	2 42,370
助成金収入	28,979	16,711
その他	2 29,661	2 29,435
営業外収益合計	311,340	288,678
営業外費用		
支払利息	50,815	57,536
コミットメントフィー	4,330	25,621
シンジケートローン手数料	21,000	22,666
その他	31,050	17,133
営業外費用合計	107,196	122,957
経常利益	697,795	484,853

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	3 45,977	3 547,668
関係会社株式売却益	57,911	-
災害による保険金収入	-	5 13,150
関係会社清算損失引当金戻入額	-	638
特別利益合計	103,888	561,457
<b>特別損失</b>		
固定資産処分損	4 42,300	4 52,039
リース解約損	259	-
減損損失	407,737	62,250
関係会社株式評価損	127,519	119,903
関係会社事業整理損	-	7 294,785
貸倒引当金繰入額	-	6,738
災害による損失	-	6 11,500
特別損失合計	577,817	547,217
税引前当期純利益	223,866	499,092
法人税、住民税及び事業税	257,490	248,221
法人税等調整額	12,234	45,168
法人税等合計	245,256	203,052
当期純利益又は当期純損失 ( )	21,389	296,039

## 【営業費用明細書】

## (イ) 物流事業費用明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
労務費		3,397,012	15.0	3,377,657	15.4
(内賞与引当金繰入額)		(211,726)		(210,738)	
(内退職給付費用)		(114,309)		(111,071)	
燃料費		327,823	1.5	317,492	1.4
修繕費		281,975	1.2	292,398	1.3
備品消耗品費		175,433	0.8	171,140	0.8
下請費		11,272,354	49.9	10,643,555	48.4
借設備料		1,581,185	7.0	1,734,789	7.9
借船料		109,251	0.5	87,861	0.4
用車料		3,846,839	17.0	3,799,565	17.3
リース料		34,146	0.2	38,789	0.2
経費		777,808	3.4	749,928	3.4
減価償却費		789,274	3.5	772,470	3.5
計		22,593,105	100.0	21,985,648	100.0

## (ロ) 海運事業費用明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
船員費		144,522	1.7	147,914	1.8
(内賞与引当金繰入額)		(3,624)		(3,755)	
(内退職給付費用)		(5,669)		(6,906)	
船用品費		4,721	0.1	5,411	0.1
修繕費		92,902	1.1	74,327	0.9
(内特別修繕引当金繰入額)		(10,500)		(10,500)	
借船料		7,854,643	93.8	7,847,319	93.8
運航費		242,585	2.9	244,532	2.9
経費		34,927	0.4	43,437	0.5
減価償却費		3,756	0.0	3,264	0.0
計		8,378,061	100.0	8,366,207	100.0

## (ハ) 不動産事業費用明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
労務費		15	0.0	-	0.0
修繕費		14,185	11.1	10,408	8.8
経費		77,102	60.4	82,122	69.0
減価償却費		36,434	28.5	26,378	22.2
計		127,737	100.0	118,909	100.0

(二) その他事業費用明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
労務費		78,043	34.9	72,673	32.0
(内賞与引当金繰入額)		(2,937)		(2,208)	
(内退職給付費用)		(556)		(974)	
材料費		35,502	15.9	35,723	15.8
製造直接費		92,053	41.1	102,100	45.0
製造間接費		17,413	7.8	16,240	7.2
減価償却費		621	0.3	-	0.0
計		223,633	100.0	226,736	100.0

(原価計算の方法)

当社の採用している原価計算の方法は、総合原価計算による実際原価計算であります。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金			利益剰余金
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金
当期首残高	2,294,985	1,505,865	9,829	1,515,694	300,000
当期変動額					
剰余金の配当				-	
土地圧縮積立金の取崩				-	
固定資産圧縮積立金の取崩				-	
当期純損失( )				-	
土地圧縮積立金の積立				-	
自己株式の取得				-	
自己株式の処分				-	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				-	
当期変動額合計	-	-	-	-	-
当期末残高	2,294,985	1,505,865	9,829	1,515,694	300,000

	株主資本					
	利益剰余金					
	その他利益剰余金					利益剰余金合計
	配当準備積立金	土地圧縮積立金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	280,000	1,902,558	253,210	3,900,000	3,529,034	10,164,803
当期変動額						
剰余金の配当					198,382	198,382
土地圧縮積立金の取崩						-
固定資産圧縮積立金の取崩			16,735		16,735	-
当期純損失( )					21,389	21,389
土地圧縮積立金の積立						-
自己株式の取得						-
自己株式の処分						-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						-
当期変動額合計	-	-	16,735	-	203,035	219,771
当期末残高	280,000	1,902,558	236,474	3,900,000	3,325,999	9,945,031

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	317,772	13,657,710	535,463	535,463	14,193,173
当期変動額					
剰余金の配当		198,382		-	198,382
土地圧縮積立金の取崩		-		-	-
固定資産圧縮積立金の取崩		-		-	-
当期純損失( )		21,389		-	21,389
土地圧縮積立金の積立		-		-	-
自己株式の取得	0	0		-	0
自己株式の処分	16,410	16,410		-	16,410
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)		-	108,695	108,695	108,695
当期変動額合計	16,409	203,362	108,695	108,695	94,666
当期末残高	301,363	13,454,348	644,158	644,158	14,098,506

当事業年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金			利益剰余金
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金
当期首残高	2,294,985	1,505,865	9,829	1,515,694	300,000
当期変動額					
剰余金の配当				-	
土地圧縮積立金の取崩				-	
固定資産圧縮積立金の取崩				-	
当期純利益				-	
土地圧縮積立金の積立				-	
自己株式の取得				-	
自己株式の処分				-	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				-	
当期変動額合計	-	-	-	-	-
当期末残高	2,294,985	1,505,865	9,829	1,515,694	300,000

	株主資本					
	利益剰余金					
	その他利益剰余金					利益剰余金合計
	配当準備積立金	土地圧縮積立金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	280,000	1,902,558	236,474	3,900,000	3,325,999	9,945,031
当期変動額						
剰余金の配当					198,382	198,382
土地圧縮積立金の取崩		753,414			753,414	-
固定資産圧縮積立金の取崩			15,797		15,797	-
当期純利益					296,039	296,039
土地圧縮積立金の積立		898,451			898,451	-
自己株式の取得						-
自己株式の処分						-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						-
当期変動額合計	-	145,036	15,797	-	31,582	97,657
当期末残高	280,000	2,047,594	220,677	3,900,000	3,294,417	10,042,689

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	301,363	13,454,348	644,158	644,158	14,098,506
当期変動額					
剰余金の配当		198,382		-	198,382
土地圧縮積立金の取崩		-		-	-
固定資産圧縮積立金の取崩		-		-	-
当期純利益		296,039		-	296,039
土地圧縮積立金の積立		-		-	-
自己株式の取得	0	0		-	0
自己株式の処分	16,620	16,620		-	16,620
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)		-	321,365	321,365	321,365
当期変動額合計	16,619	114,277	321,365	321,365	435,642
当期末残高	284,743	13,568,625	965,523	965,523	14,534,149

## 【注記事項】

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(重要な会計方針)

### 1 有価証券の評価基準及び評価方法

#### (1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法によっております。

#### (2) 有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)によっております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法によっております。(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定してあります。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

### 2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

先入先出法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

### 3 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

なお、船舶、東雲ビルの資産及び1998年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

主な資産別の耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3年～52年

船舶 14年～15年

#### (2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

#### (3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却の方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零として算定する定額法によっております。

### 4 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収の可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

#### (3) 関係会社清算損失引当金

関係会社の清算に伴う損失に備えるため、損失見込額を計上しております。

#### (4) 災害損失引当金

当社において発生した強風被害に係る損失に備えるため、損失見込額を計上しております。



(5) 関係会社事業整理損失引当金

関係会社の事業整理に伴う損失に備えるため、損失見込額を計上しております。

(6) 特別修繕引当金

船舶の定期修繕に備えるため、過年度の特別修繕に要した費用を基礎に将来の修繕見込みを加味して計上しております。

(7) 役員株式報酬引当金

株式交付規程に基づく取締役（社外取締役を除く）に対する将来の当社株式の交付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額を計上しております。

(8) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌事業年度から費用処理しております。

簡便法の適用

当社の一部の退職給付制度は、退職給付引当金及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

5 収益及び費用の計上基準

当社は、顧客との契約に含まれる別個の財又はサービスを識別し、これを取引単位として履行義務を識別しております。主な取引として、物流事業において港湾運送事業、国際貨物取扱業務等及び海運事業においてセメント船等による製品輸送等並びにその他事業においてトマトの生産・販売等を行っております。当該事業においては、顧客に当該財に対する支配が移転した時点、あるいは各事業の業務が完了した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

履行義務の識別においては、本人取引か代理人取引かの検討を行い、取引における履行義務の性質が、特定された財又はサービスを顧客に移転する前に支配し自ら提供する履行義務である場合には、本人取引として対価の総額で収益を認識し、特定された財又はサービスが他の当事者によって提供されるように手配する履行義務である場合には、代理人取引として対価の純額で収益を認識しております。

取引価格は、約束した財又はサービスの顧客への移転と交換に当社が権利を得ると見込んでいる対価の金額であり、当社が第三者のために回収する額を除いております。また、顧客からの取引の対価は、財又はサービスを顧客に移転する時点から概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当事業年度の財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は次のとおりであります。

固定資産の減損損失の認識の要否

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
減損損失	407,737	62,250

当社では、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなった又はマイナスとなる見込みの場合、主要な資産の市場価格が著しく下落した場合等に減損の兆候があると判断し、減損損失の計上の要否について検討を行っております。検討の結果、当事業年度の物流セグメントにおいて、減損損失62,250千円を計上しております。

また、物流セグメントのうち倉庫事業の一部の資産グループ（帳簿価額合計1,860,089千円）については、減損の兆候があるものの、割引前将来キャッシュ・フローの総額が固定資産の帳簿価額を超えると判断されたため、減損損失は認識しておりません。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社では、管理会計上の損益単位を基礎とし、事業の状況を勘案した上で資産のグルーピングを行っております。

減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定します。判定の結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額（正味売却価額又は使用価値のいずれか高い価額）まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識されます。

また、将来キャッシュ・フローは、事業環境等も踏まえて合理的に算定された予算又は中期経営計画を基に、需要予測や請負単価等を含む経営環境などの外部要因に関する情報や当社が用いている内部の情報と整合的に修正し、資産グループの現在の使用状況や合理的な使用計画等を考慮した事業計画に基づいた見積りを行っております。しかしながら、これらの仮定は一定の不確実性が伴うことから、今後の経過によっては将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす可能性があります。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

## (表示方法の変更)

## (損益計算書関係)

前事業年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「為替差益」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた34,880千円は、「為替差益」5,218千円及び「その他」29,661千円として組み替えております。

## (追加情報)

## (取締役的信託を通じて自社の株式を交付する取引)

連結財務諸表「注記事項（追加情報）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (貸借対照表関係)

## 1 棚卸資産の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
製品	6千円	3千円
仕掛品	9,805千円	10,180千円
原材料及び貯蔵品	40,855千円	45,653千円
計	50,668千円	55,837千円

## 2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
建物	2,898,582千円	2,755,150千円
構築物	227,552千円	205,124千円
機械及び装置	39,277千円	30,488千円
工具、器具及び備品	4,191千円	10,720千円
土地	3,785,607千円	3,785,607千円
その他（無形固定資産）	2,632千円	2,380千円
計	6,957,843千円	6,789,471千円

担保付債務は次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
短期借入金	174,000千円	196,500千円
長期借入金	997,000千円	1,700,500千円
計	1,171,000千円	1,897,000千円

この他、上記資産の一部は銀行取引全般に対し担保に供しており、当該限度額は前事業年度5,026,000千円、当事業年度5,458,000千円であります。

## 3 保証債務

下記会社の金融機関等からの借入金に対して、次のとおり保証を行っております。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
夢洲コンテナターミナル(株)	539,672千円	459,808千円
イースタンマリンシステム(株)	1,052,155千円	665,352千円
計	1,591,827千円	1,125,160千円

下記会社のリース債務に対して、次のとおり保証を行っております。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
AZUMA TRANSPORT SERVICES (Thailand)CO.,LTD.	3,165千円	1,340千円

下記の会社の金融機関からの借入及び金融機関が取引先に対して行っている支払承諾に対して次のとおり保証を行っております。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
タンデム・ジャパン(株)	50,000千円	50,000千円

下記の会社の不動産賃貸借契約に対して、次のとおり保証を行っております。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
関東エアーカーゴ(株)	720千円	720千円

## 4 当社は、資金調達の安定化と手元資金の有効活用による有利子負債の圧縮を行い、財務体質の更なる強化のため、シンジケーション方式によるコミットメントライン契約を取引銀行5行と締結しております。

当事業年度末におけるコミットメントライン契約に係る借入未実行残高等は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
コミットメントラインの総額	3,000,000千円	3,000,000千円
借入実行残高	1,260,000千円	1,860,000千円
差引額	1,740,000千円	1,140,000千円

## (損益計算書関係)

1 この内、関係会社との取引により発生した収益の額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
物流事業収益	1,861,800千円	1,645,574千円
海運事業収益	6,008,675千円	6,288,968千円
不動産事業収益	206,148千円	206,049千円
その他事業収益	62千円	-

2 この内、関係会社との取引により発生した収益の額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
受取利息	2,245千円	2,832千円
受取配当金	14,936千円	19,171千円
受取賃貸料	1,557千円	1,614千円
その他	10,737千円	10,770千円

3 固定資産売却益の内訳は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
建物	25,503千円	-
構築物	-	34千円
機械及び装置	-	5,885千円
車両運搬具	7,387千円	8,935千円
土地	13,085千円	532,812千円
合計	45,977千円	547,668千円

4 固定資産処分損の内訳は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
建物	28,127千円	12,045千円
構築物	3,466千円	39,830千円
車両運搬具	0千円	21千円
工具、器具及び備品	156千円	140千円
借地権	10,550千円	-
合計	42,300千円	52,039千円

5 災害による保険金収入

連結財務諸表「注記事項（連結損益計算書関係）」において同一の内容が記載されているため記載を省略しております。

6 災害による損失

連結財務諸表「注記事項（連結損益計算書関係）」において同一の内容が記載されているため記載を省略しております。

7 関係会社事業整理損

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

関係会社事業整理損294,785千円は、当社の持分法適用関連会社である横浜液化ガスターミナル株式会社について事業整理することに伴う関係会社株式評価損134,999千円と関係会社事業整理損失引当金繰入額159,786千円であります。関係会社事業整理損失引当金繰入額は、現時点で合理的な見積りが可能な範囲における見積額を計上しております。なお、2024年5月31日開催の同社定時株主総会において、解散及び清算開始することを決議しております。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を把握しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	2023年3月31日	2024年3月31日
子会社株式	435,194千円	353,869千円
関連会社株式	260,554千円	301,040千円
計	695,748千円	654,910千円

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	109,023千円	108,411千円
前払費用損金不算入額	35,579千円	33,657千円
未払事業税	14,123千円	15,141千円
賞与引当金に係る社会保険料	15,198千円	15,119千円
未払事業所税	3,485千円	3,271千円
退職給付引当金	384,822千円	399,349千円
一括償却資産	2,846千円	2,789千円
ゴルフ会員権評価損	45,052千円	45,052千円
投資有価証券評価損	34,823千円	34,823千円
関係会社株式評価損	140,523千円	175,981千円
関係会社出資金評価損	23,009千円	23,009千円
土地評価損	217,647千円	236,665千円
借地権評価損	11,505千円	11,505千円
減損損失	124,521千円	98,344千円
減価償却超過額	2,121千円	2,121千円
貸倒引当金	19,660千円	6,939千円
株式報酬費用	19,768千円	20,204千円
資産除去債務	59,437千円	76,689千円
関係会社清算損	1,324千円	-
関係会社事業整理損	-	90,277千円
災害による損失	-	3,521千円
その他	9,187千円	10,802千円
繰延税金資産小計	1,273,665千円	1,413,680千円
将来減算一時差異等の 合計に係る評価性引当額	494,343千円	532,139千円
繰延税金資産合計	779,321千円	881,540千円
繰延税金負債		
土地圧縮積立金	839,860千円	903,884千円
固定資産圧縮積立金	104,388千円	97,415千円
その他有価証券評価差額金	255,864千円	392,293千円
その他	1,010千円	1,010千円
繰延税金負債合計	1,201,123千円	1,394,604千円
繰延税金負債の純額	421,802千円	513,063千円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となつた主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	7.69%	4.27%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	6.70%	3.11%
住民税均等割	11.68%	5.24%
評価性引当額の増減	73.79%	7.57%
過年度法人税等	6.86%	-
賃上げ促進税制による税額控除	-	3.80%
その他	0.68%	0.11%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	109.55%	40.68%

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。



(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末 減価償却 累計額又は 償却累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引 当期末残高 (千円)
有形固定資産							
建物	17,325,496	155,120	22,790	17,457,825	12,357,066	453,637	5,100,758
構築物	1,702,326	6,429	8,196	1,700,558	1,197,868	50,469	502,690
機械及び装置	526,649	2,364	7,000	522,013	480,058	12,800	41,955
船舶	2,364,899	-	-	2,364,899	2,348,443	3,264	16,455
車両運搬具	425,034	7,806	65,351	367,488	358,331	19,039	9,157
工具、器具及び備品	268,346	13,564	12,620	269,290	231,179	12,747	38,111
土地	9,821,883	218,664	1,564,194 (62,100)	8,476,352	-	-	8,476,352
リース資産	2,324,787	187,077	240,320	2,271,544	1,503,083	242,497	768,460
建設仮勘定	115,656	2,245,855	24,448	2,337,063	-	-	2,337,063
有形固定資産計	34,875,077	2,836,881	1,944,922 (62,100)	35,767,036	18,476,030	794,457	17,291,005
無形固定資産							
借地権	1,314,262	-	-	1,314,262	6,928	-	1,307,334
ソフトウェア	669,423	11,897	104,418	576,902	525,812	22,760	51,089
リース資産	641,720	-	-	641,720	630,650	44,878	11,070
電話加入権	19,224	-	149 (149)	19,074	-	-	19,074
その他	132,561	3,270	1,850	133,981	128,454	5,257	5,527
無形固定資産計	2,777,193	15,167	106,418 (149)	2,685,942	1,291,845	72,896	1,394,096
長期前払費用	26,632	44,905	8,311	63,226	-	-	63,226

(注) 1 当期増加額のうち、主なものは次のとおりであります。

建設仮勘定	物流事業	横浜港流通センター建設工事	2,083,293千円
土地	物流事業	九州危険物マルチワークステーション 朝倉サイト 土地	218,380千円
建設仮勘定	物流事業	九州危険物マルチワークステーション 朝倉サイト 建設工事	162,562千円

2 当期減少額のうち、主なものは次のとおりであります。

土地	物流事業	大阪南港土地	1,502,094千円
----	------	--------	-------------

3 当期減少額のうち( )内は内書きで減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	79,957	7,895	5,495	43,937	38,420
賞与引当金	356,000	354,000	356,000	-	354,000
関係会社清算損失引当金	4,324	-	4,324	-	-
災害損失引当金	-	11,500	-	-	11,500
関係会社事業整理損失 引当金	-	159,786	-	-	159,786
特別修繕引当金	32,375	10,500	-	-	42,875
役員株式報酬引当金	64,549	18,025	16,600	-	65,974

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」欄は、個別債権に係る債権回収額35,079千円、および一般債権に係る洗替額8,858千円であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取・買増 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取・買増手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社  株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としております。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載しております。なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりであります。 <a href="http://www.azumaship.co.jp">http://www.azumaship.co.jp</a>
株主に対する特典	毎年3月末日現在における株主名簿に記録された100株以上1,000株未満所有の株主に対し、500円相当のQUOカードを贈呈。1,000株以上所有の株主に対し、3,000円相当のQUOカードを贈呈。

(注) 単元未満株主の権利制限

当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- 株主の有する株式数に応じて募集株式又は募集新株予約権の割当てを受ける権利
- 会社法第194条第1項に規定する単元未満株式の売渡しを請求することができる権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第122期(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)  
2023年6月29日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2023年6月29日関東財務局長に提出。

#### (3) 四半期報告書及び確認書

第123期第1四半期(自 2023年4月1日 至 2023年6月30日)  
2023年8月14日関東財務局長に提出。

第123期第2四半期(自 2023年7月1日 至 2023年9月30日)  
2023年11月10日関東財務局長に提出。

第123期第3四半期(自 2023年10月1日 至 2023年12月31日)  
2024年2月14日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づ  
く臨時報告書

2023年6月30日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2024年 6月27日

東 海運株式会社  
取締役会 御中

## 有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小 林 礼 治

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 櫻 田 寛 子

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東 海運株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東海運株式会社及び連結子会社の2024年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

物流セグメントの倉庫事業の一部の資産グループに係る事業用資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>東海運株式会社の2024年3月31日に終了する連結会計年度の連結貸借対照表において、有形固定資産18,935,477千円及び無形固定資産1,443,339千円が計上されており、これらの合計金額の連結総資産に占める割合は53%である。注記事項「(重要な会計上の見積り)固定資産の減損損失の認識の要否」に記載されているとおり、これには減損の兆候のある物流セグメントの事業用資産として、倉庫事業の一部の資産グループ(以下、「倉庫事業資産」という。)1,860,089千円が含まれている。</p> <p>事業用資産は定期的に減価償却されるが、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定する必要がある。判定の結果、減損損失の認識が必要と判定された場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>倉庫事業資産は、営業損益が継続してマイナスとなる見込みであることから、減損の兆候が認められている。このため、当連結会計年度において減損損失の認識の要否の判定が行われているが、見積られた割引前将来キャッシュ・フローの総額が資産グループの帳簿価額を上回ったことから、減損損失の認識は不要と判断されている。</p> <p>減損損失の認識の要否に関する判定に用いられる将来キャッシュ・フローは、経営者が作成した事業計画を基礎として見積られている。事業計画には、将来の需要予測、請負単価、外注費の得意先への転嫁可能性等の不確実性の高い将来の事象又は状況に関する仮定が使用されている。これらに係る経営者による判断が将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上から、当監査法人は、倉庫事業資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、倉庫事業資産に係る減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性を評価するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 倉庫事業資産の減損損失の認識の要否の判定に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。評価にあたっては、特に将来キャッシュ・フロー見積りにおいて、不適切な仮定が採用されることを防止又は発見をするための統制に焦点を当てた。</p> <p>(2) 将来キャッシュ・フローの見積りの合理性の評価 事業計画に含まれる主要な仮定の適切性を評価するため、その根拠について倉庫事業資産の責任者等に対して質問をするとともに、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・将来キャッシュ・フローの見積りに用いられる事業計画を、取締役会で承認された予算数値と照合した。</li> <li>・事業計画に用いられた将来の需要予測、請負単価、外注費等について、過去の取引の実績及び趨勢と比較し、分析した。</li> <li>・契約書及び覚書等を閲覧し、外注費に関する得意先との契約内容を確認した。</li> <li>・事業計画に用いられた将来の需要予測について、利用可能な外部調査会社が公表している倉庫市場規模予測との整合性を確認した。</li> </ul>

物流事業及び海運事業の営業収益の期間帰属の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>東 海運株式会社の当連結会計年度の連結損益計算書における営業収益は39,746,648千円であり、物流事業の営業収益29,809,168千円及び海運事業の営業収益9,036,181千円の合計は、連結営業収益の98%を占めている。注記事項「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4(6)重要な収益及び費用の計上基準」に記載されているとおり、物流事業及び海運事業は、契約に基づく財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で営業収益を認識する。</p> <p>物流事業及び海運事業については、主に以下の理由から、支配が顧客に移転していないにもかかわらず、意図的に営業収益の計上が前倒しされるリスクが存在する。</p> <p>物流事業及び海運事業は、東 海運株式会社の主力事業であり、予算が設定され、担当部門は当該予算達成のプレッシャーを感じる可能性があること</p> <p>事業の特徴として、営業収益の認識時点である本船の到着及び出航が、天候等の影響で予定より前後する場合があります、財又はサービスの支配の移転時点が当初の予定どおりとならない場合があること</p> <p>本船の到着及び出航による1件当たりの取引金額が、物流事業及び海運事業の営業収益に与える影響が大きいこと</p> <p>以上から、当監査法人は、物流事業及び海運事業の営業収益の期間帰属の適切性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、物流事業及び海運事業の営業収益の期間帰属が適切であるか否かを検討するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>営業収益の認識プロセスに関連する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。評価にあたっては、特に以下に焦点を当てた。</p> <p>部門責任者及び経理部門の担当者が、営業収益の認識時点と顧客から入手した荷役協定書、船荷証券、下払先の作業完了報告書等に記載されている日付を照合する仕組みやその実効性の有無</p> <p>(2) 期間帰属の適切性の検討</p> <p>営業収益が適切な会計期間に認識されているか否かを検討するため、営業所の予算の達成状況、取引金額や取引発生日等を踏まえて例外取引に該当する可能性があるとして抽出した取引について、顧客から入手した荷役協定書、船荷証券、下払先の作業完了報告書等に記載されている日付と売上計上日付を照合した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、東海運株式会社の2024年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、東海運株式会社が2024年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2024年6月27日

東海運株式会社  
取締役会 御中

### 有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小林 礼 治

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 櫻 田 寛 子

#### < 財務諸表監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東海運株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの第123期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東海運株式会社の2024年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

物流セグメントの倉庫事業の一部の資産グループに係る事業用資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>東 海運株式会社の2024年3月31日に終了する事業年度の貸借対照表において、有形固定資産17,291,005千円及び無形固定資産1,394,096千円が計上されており、これらの合計金額の総資産に占める割合は54%である。注記事項「(重要な会計上の見積り)固定資産の減損損失の認識の要否」に記載されているとおり、これには減損の兆候のある物流セグメントの事業用資産として、倉庫事業の一部の資産グループ(以下、「倉庫事業資産」という。)1,860,089千円が含まれている。</p> <p>事業用資産は定期的に減価償却されるが、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定する必要がある。判定の結果、減損損失の認識が必要と判定された場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>倉庫事業資産は、営業損益が継続してマイナスとなる見込みであることから、減損の兆候が認められている。このため、当事業年度において減損損失の認識の要否の判定が行われているが、見積られた割引前将来キャッシュ・フローの総額が資産グループの帳簿価額を上回ったことから、減損損失の認識は不要と判断されている。</p> <p>減損損失の認識の要否に関する判定に用いられる将来キャッシュ・フローは、経営者が作成した事業計画を基礎として見積られている。事業計画には、将来の需要予測、請負単価、外注費の得意先への転嫁可能性等の不確実性の高い将来の事象又は状況に関する仮定が使用されている。これらに係る経営者による判断が将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上から、当監査法人は、倉庫事業資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書において、「物流セグメントの倉庫事業の一部の資産グループに係る事業用資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、個別財務諸表監査における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略している。</p>

物流事業及び海運事業の営業収益の期間帰属の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>東 海運株式会社の当事業年度の損益計算書における営業収益は33,928,560千円であり、物流事業の営業収益24,052,420千円及び海運事業の営業収益8,934,932千円の合計は、営業収益の97%を占めている。</p> <p>注記事項「(重要な会計方針)5 収益及び費用の計上基準」に記載されているとおり、物流事業及び海運事業は、契約に基づく財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で営業収益を認識する。</p> <p>物流事業及び海運事業については、主に以下の理由から、支配が顧客に移転していないにもかかわらず、意図的に営業収益の計上が前倒しされるリスクが存在する。</p> <p>物流事業及び海運事業は、東 海運株式会社の主力事業であり、予算が設定され、担当部門は当該予算達成のプレッシャーを感じる可能性があること</p> <p>事業の特徴として、営業収益の認識時点である本船の到着及び出航が、天候等の影響で予定より前後する場合があります、財又はサービスの支配の移転時点が当初の予定どおりとならない場合があること</p> <p>本船の到着及び出航による1件当たりの取引金額が、物流事業及び海運事業の営業収益に与える影響が大きいこと</p> <p>以上から、当監査法人は、物流事業及び海運事業の営業収益の期間帰属の適切性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書において、「物流事業及び海運事業の営業収益の期間帰属の適切性」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、個別財務諸表監査における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略している。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。



#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。