

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 東海財務局長

【提出日】 2024年6月27日

【事業年度】 第115期(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

【会社名】 愛知電機株式会社

【英訳名】 AICHI ELECTRIC CO.,LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 小林 和郎

【本店の所在の場所】 愛知県春日井市愛知町1番地

【電話番号】 (0568)31-1111(代表)

【事務連絡者氏名】 管理本部経営企画部経理グループ長 鈴木 祐二

【最寄りの連絡場所】 愛知県春日井市愛知町1番地

【電話番号】 (0568)31-1111(代表)

【事務連絡者氏名】 管理本部経営企画部経理グループ長 鈴木 祐二

【縦覧に供する場所】 愛知電機株式会社 東京支社
(東京都中央区入船三丁目10番9号)

愛知電機株式会社 関西支社
(大阪市北区堂島浜一丁目4番4号)

株式会社名古屋証券取引所
(名古屋市中区栄三丁目8番20号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第111期	第112期	第113期	第114期	第115期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
売上高 (百万円)	75,030	75,619	94,381	114,286	110,595
経常利益 (百万円)	3,306	4,751	7,966	8,793	8,312
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	2,735	3,338	5,564	5,954	5,937
包括利益 (百万円)	2,033	3,948	6,952	6,715	7,524
純資産額 (百万円)	54,395	57,488	63,508	68,513	74,526
総資産額 (百万円)	88,685	96,196	110,304	123,378	134,347
1株当たり純資産額 (円)	5,616.07	5,935.91	6,557.31	7,071.70	7,694.10
1株当たり当期純利益 (円)	288.27	351.77	586.37	627.44	625.55
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	60.1	58.6	56.4	54.4	54.4
自己資本利益率 (%)	5.2	6.1	9.4	9.2	8.5
株価収益率 (倍)	6.70	7.93	4.66	5.75	6.62
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,041	8,098	4	5,216	13,840
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,049	6,154	845	6,607	9,400
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,705	868	364	5,044	726
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	15,864	17,001	16,455	20,250	25,615
従業員数 (ほか、平均臨時 雇用人員) (人)	2,349 (155)	2,497 (73)	2,676 (27)	2,783 (12)	2,805 (12)

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2022年3月期の期首から適用しており、2022年3月期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第111期	第112期	第113期	第114期	第115期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
売上高 (百万円)	31,946	46,295	52,115	60,797	60,261
経常利益 (百万円)	1,646	3,384	4,550	4,239	4,839
当期純利益 (百万円)	1,270	5,770	3,255	2,920	3,811
資本金 (百万円)	4,053	4,053	4,053	4,053	4,053
発行済株式総数 (株)	9,500,000	9,500,000	9,500,000	9,500,000	9,500,000
純資産額 (百万円)	39,462	44,969	47,058	48,300	51,309
総資産額 (百万円)	52,567	66,054	68,555	75,367	74,473
1株当たり純資産額 (円)	4,155.82	4,735.87	4,955.97	5,086.95	5,402.47
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	90.00 (45.00)	93.00 (45.00)	150.00 (50.00)	160.00 (80.00)	160.00 (80.00)
1株当たり当期純利益 (円)	133.77	607.65	342.86	307.53	401.39
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	75.1	68.1	68.6	64.1	68.9
自己資本利益率 (%)	3.2	13.7	7.1	6.1	7.7
株価収益率 (倍)	14.44	4.59	7.96	11.74	10.31
配当性向 (%)	67.3	15.3	43.7	52.0	39.9
従業員数 (人)	840	1,073	1,071	1,082	1,090
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	73.0 (90.5)	107.3 (128.6)	110.6 (131.2)	148.1 (138.8)	173.0 (196.2)
最高株価 (円)	2,979	2,903	2,920	3,800	4,250
最低株価 (円)	1,865	1,831	2,685	2,645	3,230

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は名古屋証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は名古屋証券取引所プレミア市場におけるものであります。
3. 平均臨時雇用人員については、当該臨時従業員の総数が従業員数の100分の10未満であるため、記載しておりません。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2022年3月期の期首から適用しており、2022年3月期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
5. 2022年3月期の1株当たり配当額150円(1株当たり中間配当額50円)には、創立80周年記念配当35円を含んでおります。

2 【沿革】

- 1942年2月 愛知電機再生工場として創立。
- 1942年5月 (株)愛知電機工作所に組織変更を行い、資本金10万円とした。
名古屋市東区水筒先町に本社及び工場をおき変圧器、電動機の販売・修理開始。
- 1947年8月 長野工場建設、本社工場にて柱上変圧器製造・販売開始。
- 1948年11月 岐阜工場建設。
- 1959年6月 現本社工場建設。
- 1959年11月 本社を春日井市松河戸町に移転。
- 1960年12月 岐阜、長野両工場はそれぞれ岐阜愛知電機(株)、長野愛知電機(株)として分離独立。
- 1961年5月 回転機工場建設、小型モータ及び応用製品の製造・販売開始。
- 1961年10月 株式を名古屋証券取引所市場第二部に上場。
- 1963年6月 販売会社 愛知電機商事(株)設立。
- 1964年3月 米国エマソン・エレクトリック・カンパニーと合併会社アイチ・エマソン電機(株)を設立し、ハーメティックモータ部門を分離独立。
- 1968年4月 小型モータ等の製造会社 恵那愛知電機(株)設立。
- 1970年10月 名古屋証券取引所市場第一部に指定替。
- 1980年3月 本社所在地愛知県春日井市愛知町1番地に町名地番変更。
- 1986年1月 決算期を5月31日から3月31日に変更。
- 1986年4月 愛知電機(株)に商号変更。
- 1999年2月 プリント配線板の製造・販売会社(株)エーネット設立。
プリント配線板の製造・販売会社(株)愛工機器製作所を子会社化。
- 2000年10月 愛知電機商事(株)と輸送部門担当会社 愛電産業(株)が合併し、愛電商事(株)へ商号変更。
- 2001年10月 温水洗浄便座の製造・開発に係わる事業について、東陶機器(株)(現 TOTO(株))及び小糸工業(株)との共同新設分割により(株)パンウォシュレットを設立。
- 2002年10月 (株)愛工機器製作所と(株)エーネットが、(株)愛工機器製作所を存続会社として合併。
- 2002年11月 アイチ・エマソン電機(株)を100%子会社化し、アイチエック(株)へ商号変更。また、同社の子会社である白鳥アイチ・エマソン(株)は、白鳥アイチエック(株)へ商号変更。
- 2004年12月 中国江蘇省蘇州市に蘇州駐在員事務所を開設。
- 2005年3月 中国江蘇省蘇州市にハーメティックモータの製造・販売会社 蘇州愛知科技有限公司を設立。
- 2005年10月 恵那愛知電機(株)と同社の子会社である(有)アイゼンが、恵那愛知電機(株)を存続会社として合併。
- 2007年3月 TOTOウォシュレットテクノ(株)(2006年10月(株)パンウォシュレットが商号変更)の当社保有株式を東陶機器(株)(現 TOTO(株))へ売却し、合併を解消。
- 2011年7月 中国江蘇省蘇州市に、アイチエック(株)及びアモイタングステン(中国)並びに昆山海峽発展基金(中国)との合併により、電動コンプレッサー用モータ、駆動用モータの製造・販売会社 蘇州愛知高斯電機有限公司を設立。
- 2017年10月 当社と子会社である愛電商事(株)が、当社を存続会社として合併。
- 2020年4月 当社と子会社であるアイチエック(株)が、当社を存続会社として合併。
- 2020年7月 白鳥アイチエック(株)と恵那愛知電機(株)が、白鳥アイチエック(株)を存続会社として合併。また、白鳥恵那愛知電機(株)へ商号変更。
- 2020年9月 中国広東省広州市にハーメティックモータの製造・販売会社 広州愛知電機有限公司を設立。
- 2022年4月 名古屋証券取引所の市場区分の見直しにより、市場第一部からプレミアム市場へ移行。

3 【事業の内容】

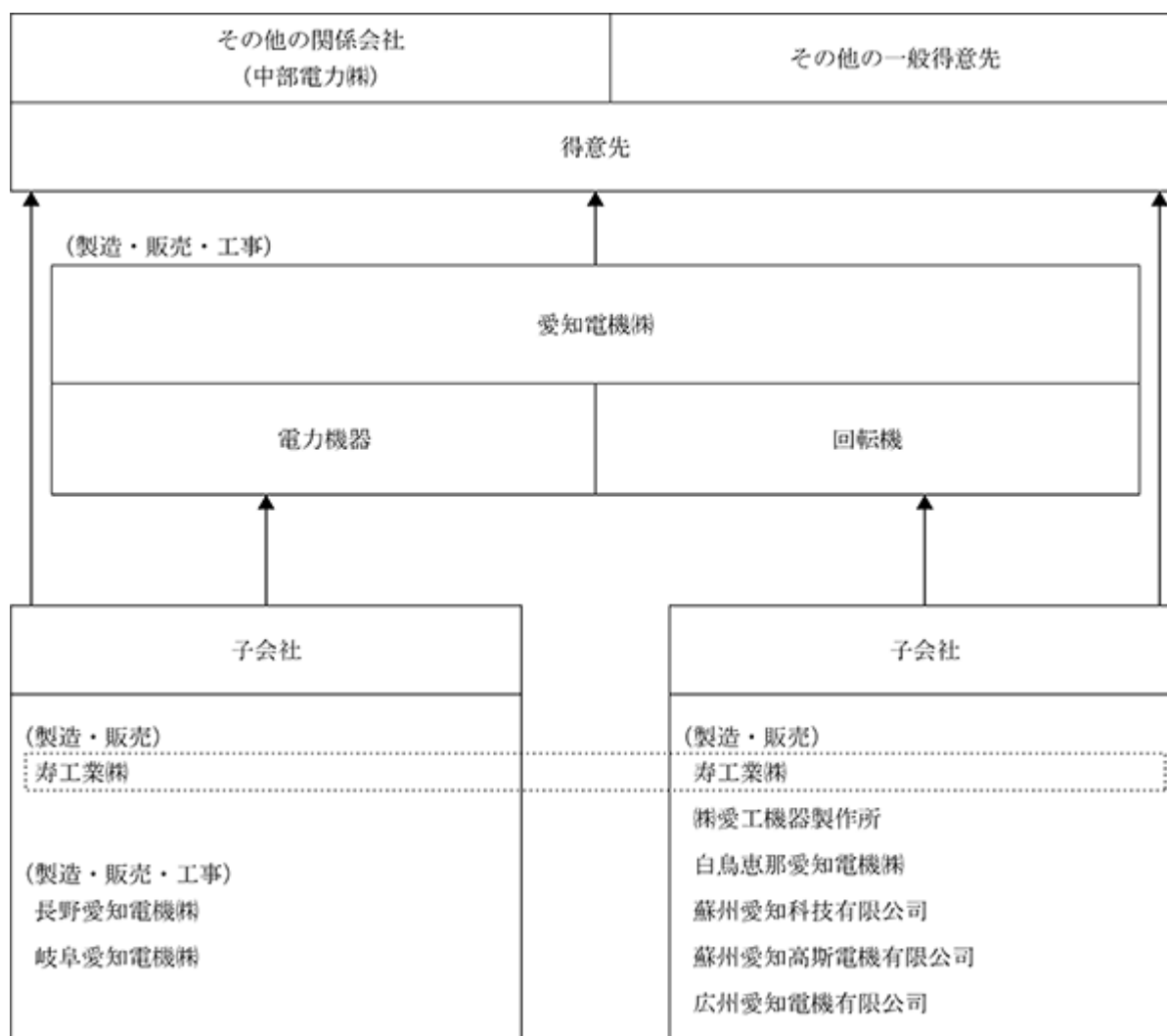
当社グループ（当社、子会社及び関連会社）は当社、子会社9社及び関連会社2社で構成され、電力機器事業及び回転機事業を行っております。

各事業における当社及び関係会社の位置づけ及びセグメントとの関連は次のとおりであります。

なお、電力機器及び回転機は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

- 電力機器事業** 各種変圧器、制御機器等の製造・販売及び電力設備工事等を行っております。
各種変圧器、制御機器等は、当社が製造・販売を行うほか、岐阜愛知電機(株)が製造・販売しております。また、一部の製品・部品・材料は、当社が寿工業(株)、岐阜愛知電機(株)、長野愛知電機(株)及び愛知金属工業(株)より仕入れております。
電力設備工事は、当社が行っているほか、岐阜愛知電機(株)、長野愛知電機(株)が発変電・送電・通信関係の工事を行っております。
なお、その他の関係会社中部電力(株)は、当事業における販売先であります。
- 回転機事業** ハーメティックモータ、アクチエータ、シャッター開閉機、プリント配線板等の製造・販売を行っております。
ハーメティックモータは、当社が製造・販売を行うほか、蘇州愛知科技有限公司、蘇州愛知高斯電機有限公司、広州愛知電機有限公司が製造・販売しております。また、一部の製品・部品・材料は、当社が寿工業(株)、白鳥恵那愛知電機(株)、蘇州愛知科技有限公司、蘇州愛知高斯電機有限公司より仕入れております。
アクチエータ、シャッター開閉機は、当社が製造・販売しております。また、一部の製品・部品は、白鳥恵那愛知電機(株)より仕入れております。
プリント配線板は、(株)愛工機器製作所が製造・販売しております。

以上を事業系統図で示すと次のとおりであります。



*非連結子会社：1社
 蘇州愛工電子有限公司

*持分法適用関連会社：1社
 愛知金属工業株

*持分法非適用関連会社：1社
 アムトラエレクトリック

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な 事業内容	議決権の所有 割合又は被所 有割合(%)	関係内容
(連結子会社) ㈱愛工機器製作所 (注)3、5	愛知県春日井市	486	回転機	100.0	同社製造のプリント配線板等の一部を当社が購入しております。 また、当社が同社に資金貸付、借入金の債務保証及び担保提供をしております。 役員の兼任 2人
岐阜愛知電機㈱	岐阜県岐阜市	40	電力機器	100.0	同社製造の変圧器の一部を当社が購入しております。同社の使用する材料の一部を当社が支給しております。 役員の兼任等 2人 (役員1人、従業員1人)
寿工業㈱	愛知県春日井市	90	電力機器 回転機	81.1 (29.1)	同社製造のハーメティックモータ等の部品を当社が購入しております。 また、当社が同社に資金貸付をしております。 役員の兼任等 2人 (役員1人、従業員1人)
白鳥恵那愛知電機㈱	岐阜県郡上市	40	回転機	100.0	同社製造のハーメティックモータ等を当社が購入しております。同社使用の材料の一部を当社が支給しております。 役員の兼任 3人
長野愛知電機㈱	長野県長野市	80	電力機器	100.0 (33.1)	同社が製造する変圧器、制御機器等の部品を当社が購入しております。 役員の兼任 2人
蘇州愛知科技有限公司 (注)3、5	中国江蘇省蘇州市	2,600	回転機	100.0	同社製造のハーメティックモータ等の一部を当社が購入しております。 また、当社が同社の借入金の債務保証をしております。 役員の兼任等 4人 (役員2人、従業員2人)
蘇州愛知高斯電機有限公司 (注)5	中国江蘇省蘇州市	3,520 万米ドル	回転機	75.0	同社製造のハーメティックモータ等の一部を当社が購入しております。 また、当社が同社に資金貸付及び借入金の債務保証をしております。 役員の兼任等 5人 (役員3人、従業員2人)
広州愛知電機有限公司 (注)5	中国広東省広州市	5,000 万元	回転機	100.0 (100.0)	役員の兼任等 3人 (役員1人、従業員2人)

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な 事業内容	議決権の所有 割合又は被所 有割合(%)	関係内容
(持分法適用関連会社) 愛知金属工業(株)	愛知県春日井市	120	電力機器	47.5	同社製造の変圧器の部品を当社 が購入しております。 役員の兼任 1人
(その他の関係会社) 中部電力(株) (注) 4	名古屋市東区	430,777	電気事業	[24.5]	当社電力機器製品の販売先 役員の兼任 1人

(注) 1. 「主要な事業内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 「議決権の所有割合又は被所有割合」欄の()内数値は間接所有割合(内数)を、[]内数値は被所有割合を表しております。

3. (株)愛工機器製作所、蘇州愛知科技有限公司については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

(株)愛工機器製作所	(1) 売上高	22,382	百万円
	(2) 経常利益	3,926	
	(3) 当期純利益	2,710	
	(4) 純資産額	9,047	
	(5) 総資産額	34,212	

(蘇州愛知科技有限公司)	(1) 売上高	18,358	百万円
	(2) 経常利益	232	
	(3) 当期純利益	204	
	(4) 純資産額	10,652	
	(5) 総資産額	15,932	

4. 有価証券報告書提出会社であります。

5. 特定子会社に該当しております。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2024年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
電力機器	941 (7)
回転機	1,762 (2)
全社(共通)	102 (3)
合計	2,805 (12)

- (注) 1. 従業員数は就業人員数(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む)であり、臨時従業員数は()内に年間の平均人員を外数で記載しております。なお、臨時従業員には、パートタイマー及びアルバイトを含み、派遣社員を除いております。
2. 全社(共通)として記載している従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(2) 提出会社の状況

2024年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
1,090	43.9	17.3	6,114

セグメントの名称	従業員数(人)
電力機器	671
回転機	331
全社(共通)	88
合計	1,090

- (注) 1. 従業員数は就業人員数(当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む)であります。
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
3. 全社(共通)として記載している従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(3) 労働組合の状況

当社グループには、愛知電機労働組合(組合員数853人)、白鳥恵那愛知電機労働組合(組合員数178人)、岐阜愛知電機労働組合(組合員数89人)、長野愛知電機労働組合(組合員数94人)から構成する愛知電機関連企業労働組合連合会が組織されております。なお、労使関係において特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合(%)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(注1)			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
	65.4	73.8	72.6	90.8	<正規雇用労働者> 男女間の賃金格差は、以下の要因が考えられる。 1. 賃金の高い管理職に占める女性の割合が少ない。 2. 女性の時間外労働時間は男性に比べて少ない。 3. 家族手当は主たる生計者に支給しており、女性社員の比率が少ない。 <非正規社員労働者> 非正規労働者の賃金は、男女間に大きな差はない。

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。

連結子会社

当事業年度									補足説明
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%)	男性労働者の育児休業取得率(%)				労働者の男女の賃金の差異(注1)			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
(株)愛工機器製作所						69.3	68.9	84.9	
岐阜愛知電機(株)		対象者なし	対象者なし	対象者なし	(注1)				

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 会社の経営の基本方針

当社は、経営基本方針として「積極経営」「技術錬磨」「人間尊重」を掲げております。この基本方針のもと、電力機器事業では、信頼性の高い製品を提供することにより、電力事業の一端を担い、電力の安定供給に寄与しております。また、回転機事業では、小型モータおよびモータ応用製品ならびに電子機器等の分野において高性能で高品質な製品を開発することにより、社会生活の向上に貢献しております。

(2) 中長期的な会社の経営戦略と優先的に対処すべき課題

当社グループを取巻く事業環境は、空調市場が足元で調整局面となっておりますが、脱炭素化の流れやDXの進展などの社会環境の変化から、中長期的には、再生可能エネルギー関連の電力機器需要増加やヒートポンプの市場拡大、電動車の更なる普及、半導体パッケージ基板の需要拡大と高度化・多層化が見込まれます。

こうした環境変化に迅速に対処するため、当社は2028年度を最終年度とする、新たな5年間計画「中期経営計画2028」を策定いたしました。この計画では基本方針の「新製品・新事業の発掘・育成」「ものづくり力の強化」「経営基盤の強化」により、信頼と品質を高め、持続的な成長と企業価値の向上を目指してまいります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方および取り組みは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

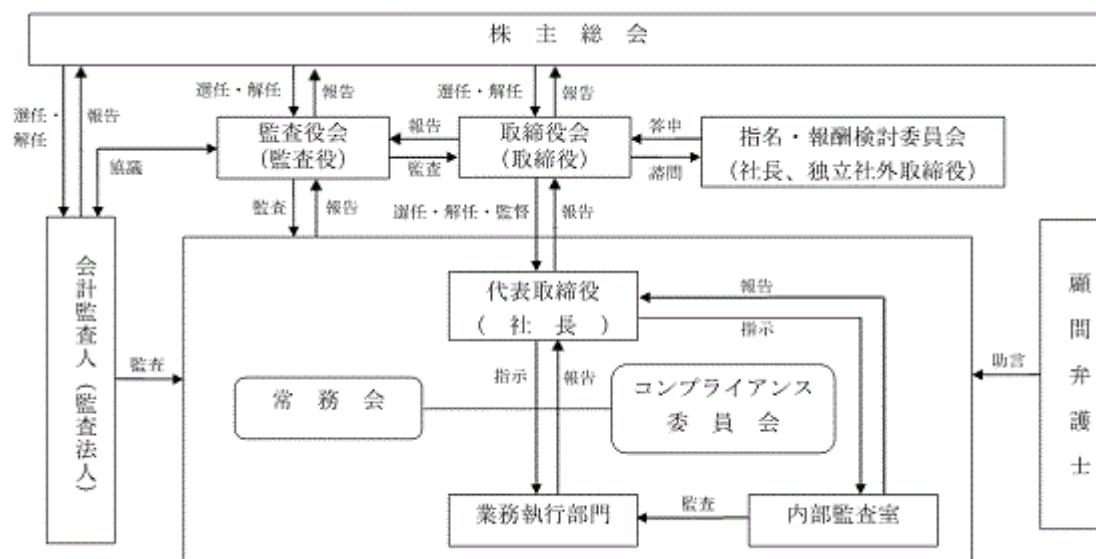
当社グループは、ありたい姿「ものづくりを通じて、豊かな暮らしと持続可能な社会づくりに貢献する企業集団」を目指した経営に取り組んでおります。

(1) ガバナンス

当社は、環境の変化に素早く的確に対応することが株主の皆様をはじめとする社会全体からの信頼を獲得する鍵であると認識し、経営判断における意思決定の迅速化と透明性を確保すべく、以下の基本的な考え方に基づき、コーポレート・ガバナンスの充実・強化に努めております。

1. 株主の権利を尊重し、株主の実質的な平等性の確保に努める。
2. ステークホルダーとの適切な協働を図る。
3. 会社情報を適切に開示し透明性を確保する。
4. 取締役会による実効性のある経営および業務執行の監督を行う。
5. 株主との間で建設的な対話を行う。

<体制図>



(2) 人材の育成及び社内環境整備に関する方針、戦略

人材育成の推進

経営戦略の実現のためには、当社社員の一人一人の成長を促す仕組みづくりが不可欠です。OJT、研修、自己啓発を3本の柱として、人材の育成を推進しています。OJTは、主に目標管理制度・メンター制度による職場教育に取り組んでいます。研修は新入社員研修を始めとした階層別研修、業務に必要なテーマ研修など、必要に応じて受講できるものとしています。自己啓発は、通信教育の受講料や公的資格の受験料などの支援をしています。

人材育成教育表

階級・階層	階層別研修	スキルアップ研修	テーマ研修	職場内教育	社外教育	自己啓発	人事制度					
特別管理職	マネジメント研修 新任特別管理職研修 考課者教育			上司・先輩社員による職場内教育 メンター制度	中電グループ合同研修 実務教育 公的資格取得支援 通信教育	目標管理	育成計画					
一般1級	新任副長研修 部下育成研修(組長)	TWI 職長教育	I Tスキル教育 取扱業務特別教育 低圧・高圧電気									
一般2級	主任研修											
一般3級	問題解決研修 初級/中級											
一般4級	プレゼンテーション研修											
一般5級 ~ 一般7級	入社5年目社員 入社3年目社員							基礎技術教育				
	入社2年目社員 新入社員											
満58歳到達時	セルフ・リデザイン研修											

働きやすい職場環境づくりの推進人材育成の推進

ワークライフバランスの推進に向け、ノー残業デーの設定、育児短時間フレックスタイム制の導入など働きやすい職場環境の整備に取り組んでいます。毎週水曜日は定時退社日と定め、定時での退社を促しています。女性社員の育児休業取得率は100%を維持し、男性社員の育児休業取得率は65.4%と近年、増加傾向にあります。

	育児休業取得者	本人または配偶者が出産	取得率
女性	7人	7人	100.0%
男性	17人	26人	65.4%

健康経営

社員が心身ともに健康で、生き活きと働ける職場を目指し健康経営を推進しています。その一環として、2017年にトレーニングジムを開設し、さらに2021年には音楽室を開設しました。

さらに、産業医・看護師が連携しながら、社員への面談などを実施し、フィジカルヘルス、メンタルヘルスの両面で不調者の早期発見、保健指導を行っております。

(3) リスク管理

当社は、事業運営に関する様々なリスクに対して的確に対応するため、リスク管理規程を定めております。経営に重大な影響を与えるリスクについては、経営計画の策定および重要な意思決定にあたり各部門が把握・評価し、取締役会および常務会において審議または報告を行っております。具体的には、リスク管理規程に従い各部門は、年2回定期的にリスクを把握・評価し、リスク対策の状況を管理部門に報告するとともに、リスク対策を反映した業務計画を策定し、業務を遂行しております。

また、災害による損失の軽減をはかるため災害対策規程を定め、経営に与える影響を最小限となるようしております。

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 特定顧客への依存

当社グループの事業は、変圧器およびその他周辺機器からなる電力機器、小型モータおよびモータ応用製品ならびに電子機器等からなる回転機の製造・販売を主な内容としております。

電力機器事業では電力会社、回転機事業では電機および機械メーカー等の顧客を中心に販売をしており、両事業とも特定の顧客に対する販売依存度が高い傾向にあります。今後、電力会社における設備投資等の動向や電機メーカーの内製化推進などの市場環境の変化は、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(2) 子会社の業績動向

当社グループは、製造、販売、部品供給などグループ会社間の協業に加え、各社の独自事業によりグループ経営を行っております。連結子会社の業績が大きく変動した場合は、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(3) 材料価格等の上昇

当社グループの主力製品は、銅、油などの基礎素材を使用しております。また、部材の一部を海外より調達しております。原油価格や為替レートなどの変動により、これらの材料価格が上昇した場合は、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(4) 海外事業

当社グループは、中国をはじめとする東南アジア地域やアフリカ地域において活動を推進しております。これらの地域において、経済・政情の悪化、法律・規則の変更、労使関係の悪化等が、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(5) 競合

当社グループは、継続的に新製品の開発に取り組むとともに、既存製品の高品質化および製造原価の低減等に努めております。しかしながら、競合他社との競争が激化した場合には、当社グループ製品の優位性の低下や販売価格の下落等により、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(6) 特定仕入先への依存

当社グループは、原材料等を複数の仕入先から調達する方針を採っておりますが、調達する原材料等によっては、特定の仕入先に依存している原材料等があります。このため、これら仕入先に不測の事態等が生じ、原材料等の供給が途絶えた場合には、当社グループの生産活動に支障が生じ、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(7) 製品の欠陥

当社グループは、品質管理および技術関係部署を中心に品質の維持向上に努めております。しかしながら、瑕疵担保責任や製造物責任につながるような製品の欠陥が生じた場合には、多額のコスト発生、ブランドイメージの低下等により、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(8) 情報セキュリティ

当社グループは、技術や営業に関する機密情報に対して様々な情報セキュリティ対策を講じております。しかしながら、不測の事故または事件等により機密情報の外部流出等の問題が生じた場合には、社会的信用の低下や損害賠償請求等により、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(9) 知的財産権

当社グループは、他社と差別化できる技術の蓄積に努めており、自社が保有する技術等については知的財産権の取得による保護を図るとともに、他社の知的財産権に対する侵害がないよう管理を行っております。しかしながら、当社グループが認識していない知的財産権の存在によって第三者から訴訟等の法的措置が提起された場合には、その結果によっては当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(10) 固定資産の減損

当社グループは、既存事業の競争力強化および新製品対応のため、設備投資を行っております。しかしながら、将来、経営環境の著しい悪化等により収益性が低下し、投資額の回収が見込めない場合には、減損損失の発生により、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(11) 自然災害等

当社グループは、震災等の緊急事態に備え、事業継続のための体制を整備しております。しかしながら、想定を著しく上回る大規模な自然災害等が発生した場合には、設備の損壊、原材料等の調達困難等により、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

また、新型コロナウイルス感染症に関しては、5類感染症に移行したことなどにより、社会経済活動が正常化している一方、新たな感染症の発生による操業停止あるいは原材料調達先での操業停止等により生産に大きな影響が生じた場合、または世界的感染拡大により当社製品需要が大きく変動した場合には、当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

(1) 経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、緩やかな回復が続いているものの、海外経済の減速やウクライナ紛争の長期化などにより、先行き不透明な状況が続いています。当社グループにおきましては、空調市場の中国不動産不況や巣籠り需要の反動による低迷、半導体市場の調整局面による伸び悩みなど、回転機事業の受注環境は厳しい状況となりました。

こうした状況の中、当社グループは「中期経営計画2023～確かな技術で未来をひらく～変革と挑戦」の最終年度として経営目標の売上高1,000億円、経常利益60億円、ROA6.0%の達成に努めるとともに、持続的成長に向けた活動を推進してまいりました。電力機器事業では、次世代デジタル制御製品や水力発電システムなど新製品・新事業の創出に取り組むとともに、TPSかいぜん活動による生産性向上に努めました。回転機事業では、成長分野である車載空調圧縮機用モータの生産能力増強やパッケージ基板用コア（プリント配線板）の新工場立上げなどに取り組んでまいりました。

連結業績につきましては、電力機器事業が全般的に堅調でしたが、回転機事業が建物空調圧縮機用モータの受注低迷により、売上高は3.2%減の1,105億9千5百万円、営業利益は5.9%減の70億5千9百万円、経常利益は5.5%減の83億1千2百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は0.3%減の59億3千7百万円と前連結会計年度比で減収減益になりましたが、中期経営計画の数値目標はいずれも達成いたしました。

セグメント別の業績につきましては、以下のとおりです。

<電力機器事業>

売上高は前連結会計年度比6.9%増の335億6千万円、セグメント利益は前連結会計年度比46.7%増の38億8千7百万円となりました。中型変圧器が送配電会社向け自動電圧調整器、一般産業向け変圧器ともに堅調であったことやプラント工事が国内で増加したことなどにより、増収増益となりました。

<回転機事業>

売上高は前連結会計年度比7.1%減の770億3千4百万円、セグメント利益は前連結会計年度比24.5%減の50億7千5百万円となりました。プリント配線板や車載空調圧縮機用モータは前連結会計年度を上回りましたが、建物空調圧縮機用モータが国内・海外向けともに大幅減となったことにより、減収減益となりました。

生産、受注及び販売の実績は、次のとおりであります。

生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前期比(%)
電力機器	31,384	9.3
回転機	68,719	8.0
合計	100,103	3.2

(注) 金額は、販売価格によっております。

受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前期比(%)	受注残高(百万円)	前期比(%)
電力機器	33,762	5.6	2,375	9.3
回転機	76,191	5.5	2,537	24.9
合計	109,953	2.3	4,912	11.5

販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前期比(%)
電力機器	33,560	6.9
回転機	77,034	7.1
合計	110,595	3.2

(注) 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	販売高(百万円)	割合(%)	販売高(百万円)	割合(%)
中部電力グループ()	14,600	12.8	14,247	12.9

() 中部電力グループの販売高には、中部電力㈱、中部電力パワーグリッド㈱、中部電力ミライズ㈱の金額を記載しております。

(2) 財政状態

当連結会計年度末における資産合計は、前連結会計年度末と比べ109億6千8百万円増加し1,343億4千7百万円となりました。

流動資産は、前連結会計年度末と比べ20億8百万円増加し866億6千8百万円となりました。これは主に、現金及び預金の増加53億6千4百万円、売上債権の減少53億6百万円、有価証券の増加30億円、棚卸資産の減少14億9千4百万円、その他に含まれる未収消費税の増加5億7千5百万円によるものであります。

固定資産は、前連結会計年度末と比べ89億6千万円増加し476億7千8百万円となりました。これは主に、有形固定資産の増加87億2千8百万円、投資その他の資産の増加1億4千8百万円によるものであります。

負債合計は、前連結会計年度末と比べ49億5千6百万円増加し598億2千1百万円となりました。

流動負債は、前連結会計年度末と比べ14億7千8百万円増加し410億5千8百万円となりました。これは主に、支払手形及び買掛金の減少21億2千4百万円、電子記録債務の減少8億2千3百万円、その他に含まれる設備電子記録債務の増加50億3千8百万円によるものであります。

固定負債は、前連結会計年度末と比べ34億7千7百万円増加し187億6千2百万円となりました。これは主に、長期借入金の増加29億4千2百万円、リース債務の増加5億3千9百万円によるものであります。

純資産合計は、前連結会計年度末と比べ60億1千2百万円増加し745億2千6百万円となりました。これは主に、利益剰余金の増加44億1千7百万円、その他有価証券評価差額金の増加7億9千1百万円、為替換算調整勘定の増加7億3百万円によるものであります。

自己資本比率は、前連結会計年度末と同率の54.4%となりました。

電力機器事業の総資産は309億9千5百万円（前連結会計年度末303億7千2百万円）となり、前連結会計年度末と比べ6億2千2百万円増加しました。

回転機事業の総資産は832億3百万円（前連結会計年度末757億6千2百万円）となり、前連結会計年度末と比べ74億4千1百万円増加しました。

(3) キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、前連結会計年度末と比べ53億6千4百万円増加し、256億1千5百万円となりました。

当連結会計年度末における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動による資金の増加は、138億4千万円（前年同期52億1千6百万円）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益85億4千1百万円、減価償却費48億8千6百万円、売上債権の減少額59億4千5百万円、棚卸資産の減少額17億8千2百万円などの資金の増加と仕入債務の減少額32億6千6百万円、法人税等の支払額21億3千3百万円などの資金の減少によるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動による資金の減少は、94億円（前年同期66億7百万円）となりました。これは主に、有価証券の増加額30億円、有形固定資産の取得による支出69億2千5百万円などによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動による資金の増加は、7億2千6百万円（前年同期50億4千4百万円）となりました。これは主に、長期借入れによる収入43億9千6百万円、長期借入金の返済による支出20億5千8百万円、配当金の支払額15億1千7百万円などによるものであります。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、「第3 設備の状況 3 設備の新設、除却等の計画」に記載のとおり資本的支出を行う予定であります。また、資本の財源については自己資金及び金融機関の借入金でまかなう予定であります。

(4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。

当社グループが連結財務諸表を作成するにあたり重要となる会計方針については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおりであります。

当社グループは、棚卸資産の評価、固定資産の減損、繰延税金資産、貸倒引当金、退職給付に係る負債などに関して、過去の実績や当該取引の状況に照らして、合理的と考えられる見積り及び判断を行い、連結財務諸表を作成しておりますが、実際の結果は見積りの不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

5 【経営上の重要な契約等】

当連結会計年度において、経営上の重要な契約等はありません。

6 【研究開発活動】

当社は、2023年度の研究開発方針として「新製品・新事業への挑戦」と「既存事業の競争力強化」を掲げ、研究開発を推進いたしました。

当連結会計年度における研究開発の総額は985百万円であります。グループ会社全体で、顧客ニーズと将来の製品技術動向を見据え、多岐にわたる分野で研究開発に取り組んでまいりました。具体的には、脱炭素関連ビジネス分野では植物油入り変圧器の研究開発、電力デジタル革命分野では高度自動化技術を活かした電圧調整、制御分野などの事業領域の拡大であります。

セグメントごとの研究開発活動の内容及び成果は次のとおりであります。

電力機器事業では、変圧器、制御機器、電力システムの各分野に注力いたしました。

当連結会計年度に開発し、今後市場投入する予定の製品は「20MVA全装可搬型LRT」、「低圧自動電圧調整器」などがあります。

推進中の製品開発は、「第三次基準トッランナー変圧器」、「菜種油入り変圧器」、「ユニット型デジタル監視制御システム」、「改良型7.2kV真空遮断器」などがあります。

回転機事業では、空調用ハーマティックモータ、介護機器、インバータの各分野に注力いたしました。

当連結会計年度に市場投入した製品は「建物空調・車載空調用ハーマティックモータ」、「冷凍・冷蔵ショーケース用インバータ」などがあります。

推進中の製品開発は「建物空調・車載空調用ハーマティックモータ」、「電動ベッド駆動用アクチエータ」、「冷凍・冷蔵ショーケース用インバータ」などがあります。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループでは、当連結会計年度において総額13,261百万円の設備投資を実施しました。

セグメントごとの設備投資の状況は以下のとおりであります。

なお、設備投資額については、有形固定資産のほか、無形固定資産も含めて表示しております。

(1) 電力機器

小型変圧器工場リニューアルなど、911百万円の設備投資を実施しました。

(2) 回転機

プリント配線板の生産設備増強および車載空調圧縮機用ハーメティックモータの生産ライン増強など、12,326百万円の設備投資を実施しました。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
本社・工場 (愛知県春日井市)	電力機器 回転機 管理部門	電力機器及び回転 機製品の生産設 備、その他設備	2,387	3,089	1,360 (180,527)	269	702	7,810	1,027

(注) 1. 帳簿価額「その他」には、建設仮勘定の金額を含まず、無形固定資産を含めて記載しております。

2. 上記のほか、連結会社以外への主な賃貸設備として、土地183百万円(847㎡)があります。

(2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
(株)愛工機器 製作所	本社・春日井工場 (愛知県春日井市)	回転機	プリント配 線板の生産 設備	1,835	1,295	68 (399)	453	249	3,902	255
(株)愛工機器 製作所	新発田工場 (新潟県新発田市)	回転機	プリント配 線板の生産 設備	3,303	3,015		1,022	133	7,474	71 〔1〕
(株)愛工機器 製作所	中津川第1・2工 場 (岐阜県中津川市)	回転機	プリント配 線板の生産 設備	1,211	279	343 (22,941)	1,323	16	3,174	181
岐阜愛知電 機(株)	本社・電機事業部 (岐阜県各務原市)	電力機器	変圧器の生 産設備	219	134	149 (8,528)		58	563	80
岐阜愛知電 機(株)	建設事業部 (岐阜県岐阜市)	電力機器	工事部門設 備	37	10	141 (2,353)		2	192	28
寿工業(株)	本社・工場 (愛知県春日井市)	電力機器 回転機	変圧器部品 及び小型 モータ部品 の生産設備	60	43	121 (15,235)	0	16	243	53 〔4〕
白鳥恵那愛 知電機(株)	本社・工場 (岐阜県郡上市)	回転機	ハ ー メ テ ィ ッ ク モ ー タ の 生 産 設 備	621	663	125 (28,545)		31	1,442	139
白鳥恵那愛 知電機(株)	恵那工場 (岐阜県加茂郡)	回転機	小型モータ の生産設備	57	54	161 (120,098)	17	9	300	132
長野愛知電 機(株)	本社・工場 (長野県長野市)	電力機器	変圧器の生 産設備及び 工事部門設 備	270	80	99 (15,437)		34	484	138 〔7〕

(注) 1. 帳簿価額「その他」には、建設仮勘定の金額を含まず、無形固定資産を含めて記載しております。

2. 〔 〕内数値は、臨時従業員数で外数であります。

3. 上記のほか、(株)愛工機器製作所(本社・春日井工場)については、提出会社が土地(15,280㎡)を貸与して
おり、その借地権として360百万円を設定しております。

(3) 在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地使用权 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
蘇州愛知科 技有限公司	本社・工場 (中国江蘇省蘇州 市)	回転機	ハ ー メ テ ィ ッ ク モ ー タ の 生 産 設 備	588	854	45 (28,838)		520	2,008	384
蘇州愛知高 斯電機有限 公司	本社・工場 (中国江蘇省蘇州 市)	回転機	ハ ー メ テ ィ ッ ク モ ー タ の 生 産 設 備	1,313	4,100	178 (28,428)		348	5,940	207
広州愛知電 機有限公司	本社・工場 (中国広東省広州 市)	回転機	ハ ー メ テ ィ ッ ク モ ー タ の 生 産 設 備		358		40	167	566	30

(注) 帳簿価額「その他」には、建設仮勘定の金額を含まず、無形固定資産を含めて記載しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達方 法	着手及び完了予定		備考
				総額 (百万円)	既支払 (百万円)		着手	完了	
㈱愛工機器製 作所	新発田工場 (新潟県新発田市)	プリント 基板	パッケージ基板用コ アの生産設備	9,000	680	借入金	2024年1月	2026年6月	
㈱愛工機器製 作所	本社・春日井工場 (愛知県春日井市)	プリント 基板	パッケージ基板用コ アの技術開発設備	1,800	-	借入金	2024年7月	2025年9月	
蘇州愛知高 斯電機有限 公司	本社・工場 (中国江蘇省蘇州 市)	回転機	車載空調圧縮機用 ハーメティックモ ータの生産設備	755		借入金およ び自己資金	2024年1月	2024年12月	
白鳥恵那愛知 電機㈱	本社・工場 (岐阜県郡上市)	回転機	車載空調圧縮機用 ハーメティックモ ータの生産設備	894		借入金およ び自己資金	2024年4月	2025年3月	
愛知電機㈱	本社・工場 (愛知県春日井市)	回転機	車載空調圧縮機用 ハーメティックモ ータの生産設備	599		自己資金	2024年4月	2025年3月	
愛知電機㈱	本社・工場 (愛知県春日井市)	電力機器	小型変圧器工場のレ イアウト変更	1,362	1,270	自己資金	2019年2月	2024年9月	

(注) 翌連結会計年度からの報告セグメントの変更に伴い、変更後の報告セグメントによって記載しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項(重要な後発事象)」に記載のとおりであります。

(2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	23,912,200
計	23,912,200

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2024年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2024年6月27日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	9,500,000	9,500,000	名古屋証券取引所 プレミアム市場	単元株式数100株
計	9,500,000	9,500,000		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2017年4月14日 (注)	150	9,500		4,053		2,199

(注) 発行済株式総数の減少は、自己株式150千株を消却したことによるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2024年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		15	10	153	47	17	11,763	12,005	
所有株式数(単元)		15,022	280	42,362	8,002	18	29,129	94,813	18,700
所有株式数の割合(%)		15.84	0.30	44.68	8.44	0.02	30.72	100.00	

(注) 1. 自己株式2,539株は、「個人その他」に25単元、「単元未満株式の状況」に39株含まれております。
 2. 上記「その他の法人」の中には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が8単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2024年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
中部電力株式会社	愛知県名古屋市中区東新町1	2,326	24.49
古河電気工業株式会社	東京都千代田区大手町2-6-4	565	5.95
T S U C H I Y A 株式会社	岐阜県大垣市神田町2-55	500	5.26
ビービーエイチ フォー ファイデリティ ロー プライズド ストック ファンド(プリンシパル オール セクター サポート フォリオ) (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	245 SUMMER STREET BOSTON, MA 02210 U.S.A. (東京都千代田区丸の内2-7-1)	360	3.79
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2-7-1	312	3.29
株式会社日本カストディ銀行(信託口4)	東京都中央区晴海1-8-12	303	3.19
株式会社川口興産	愛知県名古屋市中区葵1-13-18	200	2.10
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内2-1-1	175	1.85
東京海上日動火災保険株式会社	東京都千代田区大手町2-6-4	164	1.73
S W C C 株式会社	神奈川県川崎市川崎区日進町1-14	129	1.36
計		5,037	53.04

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2024年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 2,500		
	(相互保有株式) 普通株式 11,000		
完全議決権株式(その他)	普通株式 9,467,800	94,678	
単元未満株式	普通株式 18,700		
発行済株式総数	9,500,000		
総株主の議決権		94,678	

(注) 1. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が800株(議決権8個)含まれております。

2. 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式が39株、相互保有株式が7株含まれております。

【自己株式等】

2024年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
愛知電機(株)	春日井市愛知町1	2,500		2,500	0.02
愛知金属工業(株)	春日井市大手田西町3-13-18	11,000		11,000	0.11
計		13,500		13,500	0.14

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2024年4月30日)での決議状況 (取得期間2024年5月1日~5月1日)	100,000	406
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存議決株式の総数および価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式	100,000	406
提出日現在の未行使割合(%)	0.0	0.0

(注) 1. 名古屋証券取引所における自己株式立会外買付取引(N-NET3)による取得であります。

2. 当該決議による自己株式の取得は、2024年5月1日をもって終了しております。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	101	0
当期間における取得自己株式	4	0

(注) 当期間における取得自己株式には、2024年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)	2,480	8		
保有自己株式数	2,539		102,543	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2024年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、安定配当の継続を利益配分に関する基本方針とし、業績の変化や将来の事業展開等を総合的に勘案した配当の実施をしております。当期につきましては、中期経営計画2023(2019~2023年度)では連結配当性向25~40%を目安としております。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、上記方針のもと、1株当たり160円(うち中間配当金80円)としております。

内部留保資金の用途につきましては、設備投資及び研究開発投資並びに新規事業投資として有効かつ効率的に活用し、企業体質の強化に努めてまいります。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2023年10月31日 取締役会決議	759	80.00
2024年6月27日 定時株主総会決議	759	80.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、環境の変化に素早く的確に対応することが株主の皆様をはじめとする社会全体からの信頼を獲得する鍵であると認識し、経営判断における意思決定の迅速化と透明性を確保すべく、以下の基本的な考え方に基づき、コーポレート・ガバナンスの充実・強化に努めております。

コーポレート・ガバナンス基本方針

1. 株主の権利を尊重し、株主の実質的な平等性の確保に努めます。
2. ステークホルダーとの適切な協働を図ります。
3. 会社情報を適切に開示し透明性を確保します。
4. 取締役会による実効性のある経営および業務執行の監督を行います。
5. 株主との間で建設的な対話を行います。

会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況

イ．会社の機関の基本説明

当社は、監査役制度を採用しており、取締役会、常務会、監査役会等を通じて取締役の業務執行に対する監視機能の充実をはかっております。

ロ．会社の機関の内容

a．取締役会

取締役会は、原則として毎月1回開催しております。10名の取締役（うち社外取締役2名）で構成され、法令・定款に定める事項及び経営上の重要事項を審議、決定するとともに取締役の業務執行を監督しております。

b．常務会（経営会議）

常務会は、原則として毎月2回開催しております。業務に精通した常勤取締役、常勤監査役及び議長が指名する者で構成され、業務執行に関する重要事項について多面的に審議し、速やかな対応をはかる体制をとっております。

c．監査役会

監査役会は、毎月1回開催しております。3名の監査役（うち社外監査役2名）で構成され、各監査役は、本社及び各支社に対する監査並びに子会社に対する調査を行っております。

取締役会の構成員（2024年6月27日現在）

地位	氏名
代表取締役社長（議長）	小林 和郎
常務取締役	加藤 忍
常務取締役	垣原 正樹
取締役	田島 久嗣
取締役	須田 芳和
取締役	横手 幸成
取締役	柴山 浩継
取締役	中世古 不士雄
社外取締役	浦上 敬一郎
社外取締役	瀬尾 英重

監査役会の構成員（2024年6月27日現在）

地位	氏名
監査役（議長）	細江 秀喜
社外監査役	古田 真二
社外監査役	橋本 渉

八．現状の体制を採用している理由

社外取締役2名及び社外監査役2名を含む取締役及び監査役で構成される取締役会並びに業務に精通した常勤取締役で構成される常務会を通じ、社外取締役及び社外監査役による経営の監視機能を整備する一方、重要な業務執行に速やかな対応をはかる体制を整備しており、現状において最適と考えているためであります。

二．内部統制システムの整備の状況

当社における内部統制システムに関する基本的な考え方とその整備状況は、次のとおりであります。

<業務の適正を確保するための体制>

当社は、株主、顧客、取引先をはじめとする社会全体からの信頼を得るため、会社法及び会社法施行規則に基づき、「業務の適正を確保するための体制」を以下のとおり定める。

- a．取締役及び使用人（以下「取締役等」という）の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - ・取締役会を原則として毎月1回開催し、法令・定款に定める事項及び経営上の重要事項を審議、決定するとともに取締役の業務執行を監督する。
 - ・コンプライアンス全体を統括する組織として、社長を委員長とする「コンプライアンス委員会」を設置するとともに、中部電力グループ・コンプライアンス推進協議会に参加する。
 - ・コンプライアンスの推進については、社員行動規範である「コンプライアンス10箇条」を定め、法令、社内規程及び企業倫理の遵守に対する取締役等の意識を高め、良識と責任のある行動をとるよう取り組む。
 - ・コンプライアンス違反事象の未然防止・早期改善をはかるため、内部通報窓口である「ヘルプライン」を設置する。
 - ・社長直属の内部を監査する部門を設置し、各部門の業務執行状況等を監査し、その結果を常務会に報告する。
- b．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
取締役等の職務執行に係る文書等の保存・管理については、法令及び社内規程に基づき適切に行うとともに、電子情報セキュリティポリシーを定め管理する。
- c．損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - ・事業運営に関する様々なリスクに対して的確に対応するため、リスク管理規程を定める。
 - ・経営に重大な影響を与えるリスクについては、経営計画の策定及び重要な意思決定にあたり各部門が把握・評価し、取締役会及び常務会において審議または報告を行う。
 - ・災害による損失の軽減をはかるため災害対策規程を定め、経営に与える影響を最小限にする。
- d．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - ・常務会を原則として毎月2回開催し、業務執行に関する重要事項について多面的に審議する。
 - ・業務執行にあたっては、中期経営計画及び年度経営方針を策定する。
 - ・社内規程に各部門及び各部署の業務分掌、権限を定め、取締役等の職務執行の適正及び効率性を確保する。
 - ・決裁にあたっては、審査部門等による審査を行う。
- e．反社会的勢力排除に向けた体制
反社会的勢力に対しては、「『コンプライアンス10箇条』の具体的内容」において、毅然として対決することを定めるとともに、関連する外部専門機関と連携して対応する。
- f．グループ会社の業務の適正を確保するための体制
 - ・グループ会社の取締役を兼任している取締役等は、当該会社の業務執行状況等を把握し、グループ会社との連携をはかり、経営課題の解決に努める。
 - ・グループ会社の統括部門を当社内に設置し、グループ会社から経営状況等に関する月次報告及び重要事項の報告を受ける。また、当社の社長、取締役等及びグループ会社の社長とで構成する「関係会社社長会」を開催し、緊密な連携をはかる。
 - ・グループ全体のリスクを把握、管理するため、リスク管理に関する規程を整備する。
 - ・グループ会社の統括部門は、グループ会社に対し、コンプライアンスに関する教育、助言等を行う。また、主要なグループ会社に対しては非常勤役員を派遣し、コンプライアンスや経営全般に関する監視を行う。
 - ・グループ会社の業務運営が適正かつ効率的に実施されていることの内部監査を行い、その結果を社長及び監査役に報告する。

- g. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制、当該使用人の取締役からの独立性及び監査役の使用人に対する指示の実効性の確保に関する体制
- ・ 監査役職務の補佐を目的に、各部門から独立した組織として監査役直属の監査役グループを設置し、監査役制度が十分機能する体制をとる。
 - ・ 監査役グループに必要な使用人を配置し、監査役からの指示の実効性を確保する。
 - ・ 監査役グループに所属する使用人は取締役の指揮・命令を受けず、その異動・評価にあたっては監査役の意向を尊重する。
 - ・ 取締役等は、監査役の指示に基づき職務を遂行したことを理由として、監査役グループに所属する使用人に不利益を及ぼさない。
- h. 監査役への報告に関する体制
- ・ 各部門に係る事業の概況を監査役に報告するほか、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書等について監査役の閲覧に供する。
 - ・ 当社監査役、子会社監査役及び内部監査を担当する部門長は、定期的に監査連絡会を開催し、情報連絡を行う。監査連絡会では、子会社監査役及び内部監査を担当する部門長から当社監査役に対し、子会社取締役会での審議事項、子会社監査の実施状況等を報告する。
 - ・ 監査役に報告を行ったことを理由として、当該報告者に対し、人事上その他の不利益な取扱いを行わない。
- i. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- ・ 監査役職務の執行に関する費用については、監査役グループが予算を計上し、監査役の請求に従い当社が負担する。
 - ・ 内部監査を担当する部門及び会計監査人は、監査計画の策定・実施にあたって監査役と協議するとともに、実施結果を監査役に報告する。
 - ・ 社長は、監査役と代表取締役が経営全般に関して意見交換する機会を設ける。

リスク管理体制の整備の状況

経営に重大な影響を与えるリスクについては、経営計画の策定及び重要な意思決定にあたり各部門が把握・評価し、取締役会及び常務会において審議または報告を行っております。

具体的には、リスク管理規程に従い各部門は、年2回定期的にリスクの把握・評価を実施し、リスク対策の状況を管理部門に報告するとともに、リスク対策を反映した業務計画を策定し、業務を遂行しております。

取締役の定数

当社の取締役は19名以内とする旨を定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

取締役及び監査役の実効性の責任免除

当社は、取締役及び監査役が職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、取締役及び監査役（取締役及び監査役であった者を含む）の会社法第423条第1項の責任につき、善意でかつ重大な過失がない場合は、取締役会の決議によって、法令の定める限度額の範囲内で、その責任を免除することができる旨を定款に定めております。

社外取締役及び社外監査役との間で締結した責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役及び社外監査役が職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第427条第1項及び定款の規定に基づき、社外取締役及び社外監査役との間で、任務を怠ったことによる損害賠償責任を会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度とする契約を締結しております。

役員等賠償責任保険の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社および当社子会社の取締役、監査役であり、保険料については当社が全額負担しております。被保険者の職務の遂行に起因して損害賠償責任を負った場合における損害賠償請求および訴訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、被保険者による犯罪行為等に起因する損害等の場合には填補の対象としないこととしております。

中間配当の決定機関

当社は、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めております。これは、株主への安定的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

自己の株式の取得の決定機関

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、機動的に自己株式の取得を行うことを目的とするものであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

取締役会の活動状況

当該事業年度において当社は取締役会を合計12回開催しており、個々の取締役および監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
小林 和郎	12回	12回
加藤 忍	12回	12回
垣原 正樹	12回	11回
田島 久嗣	12回	12回
須田 芳和	12回	12回
横手 幸成	12回	12回
柴山 浩継	10回	10回
中世古 不士雄	10回	9回
浦上 敬一郎	12回	12回
瀬尾 英重	12回	12回
細江 秀喜	12回	12回
片岡 明典	12回	9回
橋本 涉	12回	12回

取締役会における具体的な検討内容として、決算の承認のほか、設備投資計画、資金調達の実施、年度経営方針など中期経営計画目標達成のための重要事項などを検討しております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性13名 女性0名 (役員のうち女性の比率0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	小林 和郎	1954年7月4日生	1978年4月 当社入社 2007年7月 理事経営企画部長 2010年10月 (株)愛工機器製作所常務取締役管理本部長 2011年6月 同社代表取締役社長 2017年6月 当社取締役 2018年6月 (株)愛工機器製作所取締役会長 当社取締役管理本部長 2019年6月 常務取締役管理本部長 2020年4月 常務取締役管理本部長兼人事部長 2021年6月 代表取締役社長(現任)	(注)3	6,460
常務取締役 モータカンパニー社長	加藤 忍	1970年11月20日生	1996年4月 当社入社 2011年6月 アイチエレクトリック(株)取締役 2013年6月 同社常務取締役 2014年7月 蘇州愛知科技有限公司董事長(現任) 2015年6月 アイチエレクトリック(株)代表取締役社長 当社取締役 2019年6月 蘇州愛知高斯電機有限公司董事長(現任) 2020年4月 当社取締役モータカンパニー社長 2020年7月 白鳥恵那愛知電機(株)代表取締役社長 2021年6月 当社常務取締役モータカンパニー社長 2023年4月 常務取締役モータカンパニー社長兼モータ部長 2023年6月 常務取締役モータカンパニー社長(現任)	(注)3	3,370
常務取締役 電力カンパニー社長	垣原 正樹	1963年5月13日生	2014年7月 中部電力(株)静岡支店営業部長 2017年7月 当社理事電力事業部制御設計部担当 2018年6月 取締役電力事業部品質管理部担当兼制御設計部担当 2020年4月 取締役電力カンパニーシステム開発センター長兼品質保証部担当 2021年4月 取締役電力カンパニー副カンパニー長兼システム開発センター長兼品質保証部担当 2023年4月 取締役電力カンパニー社長 2024年6月 常務取締役電力カンパニー社長(現任)	(注)3	3,900
取締役 電力カンパニー副カンパニー 長兼制御機器部長 兼生産技術グループ担当	田島 久嗣	1961年3月29日生	1983年4月 当社入社 2011年7月 参与電力事業部制御技術部配電システムグループ長 2012年7月 理事電力事業部制御技術部配電システムグループ長 2012年10月 理事電力事業部制御技術部長 2018年6月 取締役電力事業部制御設計部長 2019年4月 取締役電力事業部副事業部長兼制御設計部長 2020年4月 取締役電力カンパニー副カンパニー長兼制御機器部長 2024年4月 取締役電力カンパニー副カンパニー長兼制御機器部長兼生産技術グループ担当(現任)	(注)3	2,210
取締役 電力カンパニー副カンパニー 長兼変圧器部長 兼生産技術グループ担当	須田 芳和	1962年11月8日生	1985年4月 当社入社 2014年7月 参与電力事業部変圧器技術部副部長兼小形技術グループ長 2015年7月 参与電力事業部変圧器技術部長 2017年4月 理事電力事業部変圧器設計部長 2019年4月 理事電力事業部副事業部長兼変圧器設計部長 2019年6月 取締役電力事業部副事業部長兼変圧器設計部長 2020年4月 取締役電力カンパニー副カンパニー長兼変圧器部長 2022年4月 取締役電力カンパニー副カンパニー長兼変圧器部長兼生産技術グループ長 2024年4月 取締役電力カンパニー副カンパニー長兼変圧器部長兼生産技術グループ担当(現任)	(注)3	2,200

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 管理本部長兼経営企画部長	横手 幸成	1968年7月29日生	1991年4月 当社入社 2010年10月 経営企画部経営企画グループ長 2015年7月 経営企画部副部長兼経営企画グループ長 2016年4月 管理本部経営企画室長 2017年4月 参与管理本部経営企画室長 2020年4月 理事管理本部経営企画部長兼経営企画グループ長 2021年6月 取締役管理本部長兼経営企画部長(現任)	(注)3	2,180
取締役 電力カンパニー副カンパニー長兼営業部長	柴山 浩継	1968年5月5日生	1991年4月 当社入社 2011年7月 電力事業部電力営業部電力営業グループ主幹兼市場開拓チームリーダー 2012年10月 電力事業部マーケティング部国内マーケティンググループ長 2017年4月 参与電力事業部営業部副部長兼産業営業グループ長 2019年4月 参与電力事業部営業部長兼産業営業グループ長 2020年4月 理事電力カンパニー営業部長 2023年6月 取締役電力カンパニー副カンパニー長兼営業部長(現任)	(注)3	2,180
取締役 モータカンパニー副カンパニー長兼営業部長	中世古 不士雄	1965年8月15日生	1988年4月 当社入社 2007年7月 アイチエレクトリック(株)資材部資材課担当課長 2014年7月 同社理事営業部部長 当社理事 2015年6月 アイチエレクトリック(株)取締役営業部長兼管理部管掌 2016年4月 同社取締役営業部長兼生産部長 2020年4月 当社理事モータカンパニー営業部長 2021年4月 理事モータカンパニー営業部長兼モータ部担当 2023年4月 理事モータカンパニー営業部長 2023年6月 取締役モータカンパニー副カンパニー長兼営業部長(現任)	(注)3	2,180
取締役	浦上 敬一郎	1961年10月20日生	1985年4月 古河電気工業(株)入社 2007年7月 Furukawa (Thailand) Co., Ltd. 社長 2012年1月 古河電気工業(株)電装・エレクトロニクスカンパニー自動車部品事業部営業統括部中部営業部長 2016年4月 同社自動車部品事業部門営業統括部長 2020年4月 同社執行役員営業統括本部中部支社長(現任) 2021年6月 当社取締役(現任)	(注)3	
取締役	瀬尾 英重	1951年10月10日生	1974年3月 マスプロ電工(株)入社 1989年12月 同社取締役社長室長 1998年6月 同社専務取締役管理本部長 1999年10月 同社取締役副社長管理本部長 2005年6月 同社代表取締役社長 2009年6月 同社代表取締役会長 2014年6月 中央可鍛工業(株)社外取締役(現任) 2016年6月 J B C C ホールディングス(株)補欠監査等委員取締役(現任) 2019年6月 当社取締役(現任)	(注)3	

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役 (常勤)	細江 秀喜	1955年8月9日生	1979年4月 当社入社 2010年7月 参与業務部購買企画グループ長 2013年7月 理事業務部長兼資材調達グループ長 2015年6月 取締役経営企画部長兼業務部長 2016年4月 取締役管理本部長 2018年6月 監査役(現任)	(注)4	2,600
監査役	古田 真二	1959年8月25日生	2014年7月 中部電力㈱資材部長 2015年7月 同社執行役員資材部長 2016年4月 同社執行役員三重支店長 2020年4月 同社専務執行役員安全健康推進室統括 マネジメントサービス本部長 三重県担当 2021年4月 同社専務執行役員秘書室、安全健康推進室統括 マネジメントサービス本部長 三重県担当 2024年4月 同社監査特命役員 2024年6月 同社取締役常任監査等委員(現任) 2024年6月 当社監査役(現任)	(注)4	
監査役	橋本 渉	1954年10月1日生	1978年4月 日本電信電話公社入社 2004年6月 西日本電信電話㈱広島支店長 2006年7月 同社中国事業本部長兼広島支店長 2007年6月 同社取締役東海事業本部長兼名古屋支店長 2010年6月 シーキューブ㈱専務取締役経営企画部長 2011年6月 同社代表取締役社長 2019年6月 同社取締役相談役 2021年6月 同社相談役(現任) 当社監査役(現任)	(注)4	
計					27,280

- (注) 1. 取締役浦上敬一郎及び瀬尾英重は、社外取締役であります。
2. 監査役古田真二及び橋本渉は、社外監査役であります。
3. 取締役の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会の終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
4. 監査役の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会の終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。

社外役員の状況

当社は、他社における経営者としての豊富な経験や幅広い見識等を当社の経営全般に反映させるため、社外取締役及び社外監査役を選任しております。

社外取締役である浦上敬一郎氏については、古河電気工業㈱の執行役員を務めるなど、経営者としての豊富な経験や幅広い見識を有しております。この見識を客観的な立場から当社の経営全般に対する適切な監督機能を果たしていただけるものと期待し、社外取締役として選任しております。

社外取締役である瀬尾英重氏については、マスプロ電工㈱の代表取締役社長を務めるなど、経営者としての豊富な経験や幅広い見識を有しております。この見識を客観的な立場から当社の経営全般に対する適切な監督機能を果たしていただけるものと期待し、社外取締役として選任しております。

社外監査役である古田真二氏については、中部電力㈱の専務執行役員として同社の経営に携わり、経営者としての豊富な経験や幅広い見識を有しており、客観的な立場から当社の監査をしていただくため、社外監査役として選任しております。

社外監査役である橋本渉氏については、シーキューブ㈱の代表取締役社長を務めるなど、経営者としての豊富な経験や幅広い見識を有しており、客観的な立場から当社の監査をしていただくため、社外監査役として選任しております。

当社は、当社における社外取締役及び社外監査役の独立性の判断基準として、株式会社名古屋証券取引所など国内の金融商品取引所が定める独立役員の要件を踏まえ、本人の現在及び過去3事業年度における以下に定める要件の有無を確認のうえ、独立性を判断します。

- (a) 当社を主要な取引先とする者またはその業務執行者でないこと。
- (b) 当社の主要な取引先またはその業務執行者でないこと。
- (c) 当社の主要な借入先またはその業務執行者でないこと。
- (d) 当社から、役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合などの団体である場合は、当該団体に所属する者をいう）でないこと。
- (e) 本人の配偶者または二親等内の親族が以下に掲げる者に該当しないこと。
 - ・上記(a)～(d)に掲げる者。
 - ・当社の子会社の業務執行者。
 - ・当社の子会社の業務執行者でない取締役または会計参与（社外監査役を独立役員として指定する場合に限る）。

なお、当社と社外取締役及び社外監査役との間に特別な利害関係はありません。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外監査役を含む各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役及び内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めております。

また、社外監査役を含めた各監査役と会計監査人は、定期的に意見・情報交換を行っております。

社外取締役は、原則として毎月1回開催される取締役会へ出席し、取締役の業務執行を監督するとともに、適宜発言を行っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

a. 監査役監査の組織及び人員

監査役会は、3名の監査役（うち社外監査役2名）で構成されております。

監査役には、長年にわたって経理業務を経験し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有する者が含まれております。また、監査役の職務を補助すべき使用人として、取締役から独立した監査役会事務局に専任スタッフ2名を配置し、監査役の職務遂行に必要な情報提供等補佐を行っております。

b. 監査役会の活動状況

当該事業年度において当社は監査役会を合計14回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

役職	氏名	出席回数
監査役（常勤）	細江 秀喜	全14回中14回
社外監査役	片岡 明典	全14回中11回
社外監査役	橋本 渉	全14回中14回

常勤監査役及び社外監査役の活動として、取締役や業務執行部門、内部監査部門及び会計監査人と意思疎通を図っております。また、取締役会などの重要な会議への出席、取締役からの職務執行状況の聴取、業務及び財産の状況の調査を行っております。さらに、内部統制システムに関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制の運用状況の監視・検証などを行い、取締役の職務執行全般について監査しております。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けております。

監査役会における具体的な検討内容は、監査の方針及び監査計画、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性並びに監査役監査の結果の総括等であります。

内部監査の状況

当社における内部監査は、社長直属の組織である内部監査室（4名）が担当しております。内部監査室では、グループ会社を含む当社の財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を独立的な立場で評価し、必要に応じて関係部門に対する指導や助言を行っております。また、これらについては、社長へ報告するとともに、必要に応じて取締役会等へ報告を行うこととしております。さらに、監査役とは定期的に連絡会を開催し、これらの活動等に関する意見交換を行い、情報の共有を図っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

ふじみ監査法人

なお、従来から当社が監査証明を受けている名古屋監査法人は、2023年10月2日付で双研日栄監査法人及び青南監査法人と合併し、ふじみ監査法人に名称変更いたしました。

b. 継続監査期間

1958年以降

c. 業務を執行した公認会計士

大西 正己
 山本 真由美

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士4名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、会計監査人の職務の執行が適正に行われる体制の整備状況、会計監査人の独立性、監査契約の受任及び継続の方針などを総合的に勘案して選定しております。

また、会計監査人の解任または不再任の決定の方針は以下の通りであります。

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及び解任の理由を報告いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、会計監査人の再任決議に係わる評価基準を定め、会計監査人の独立性、品質管理の体制、監査の方法及び結果の相当性を評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	30		31	
連結子会社				
計	30		31	

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

決定方針は特に定めておりませんが、監査日数等を勘案して決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画、監査報酬の過年度比較、報酬見積りの算出根拠などを確認し、報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項
当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容は次のとおりであります。

(取締役の個人別の報酬等の内容についての決定方針)

a. 基本報酬

基本報酬は月例固定報酬とし、取締役の役割と役位に応じて金額を決定し支給します。報酬水準は、外部調査機関による役員報酬調査データを参考としています。なお、社外取締役については基本報酬のみを支給します。

b. 業績連動報酬

業績連動報酬は取締役賞与とし、会社業績と役員報酬の連動性を高めるため、当該年度の業績に応じて決定します。その業績指標は連結経常利益としています。なお、支給については、一定の業績を達成したときに実施します。

c. 株式報酬

取締役が株価変動のメリットとリスクを株主と共有し、株価上昇及び企業価値向上への貢献意欲を従来以上に高めるため、譲渡制限付株式を支給します。付与数は、取締役の役位に応じて支給します。

d. 報酬構成比

役員報酬は基本報酬、業績連動報酬及び株式報酬で構成されており、その構成比は、概ね70～75：20～25：5～10を目安とします。

e. 報酬の支給時期

基本報酬、業績連動報酬及び株式報酬は原則として在任中に支給します。

f. 報酬決定の手続き

取締役の報酬は、代表取締役社長を議長、独立社外取締役を構成員とする指名・報酬検討委員会への諮問及びその答申を踏まえ取締役会で決定します。

なお、取締役会は、上記方針について審議のうえ決議しており、取締役の報酬が上記方針に基づき支給されているものと判断しております。

役員区分ごとの報酬額等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動 報酬	非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く)	126	85	34	6	10
監査役 (社外監査役を除く)	17	17			1
社外役員	17	17			4

- (注) 1. 業績連動報酬等にかかる業績指標の内容は連結経常利益であり、その実績は8,312百万円であります。当該指標を選択した理由は、会社の収益状況を示す財務数値であることからであります。業績連動報酬は、当該年度の業績に応じて決定しております。
2. 取締役の報酬額は、2006年6月29日開催の第97回定時株主総会において年額3億1,200万円以内と決議しております。なお、使用人兼務取締役の使用人分給とは含まれておりません。当該株主総会終結時の取締役の員数は14名であります。
3. 監査役報酬額は、2006年6月29日開催の第97回定時株主総会において年額4,320万円以内と決議しております。当該株主総会終結時の監査役の員数は4名であります。各監査役の報酬額は監査役会での協議により決定しております。
4. 取締役の報酬額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者は、指名・報酬検討委員会の議長である代表取締役社長 小林 和郎氏であり、その範囲等を取締役会で決議し、当該取締役会の決議に基づき、代表取締役社長および独立社外取締役で構成する指名・報酬検討委員会で審議し、取締役会へ答申し、取締役会で決定します。これは、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の評価を客観的に行うには代表取締役社長および独立社外取締役が適切と判断したためであります。

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給のうち、重要なもの

使用人兼務役員の使用人分給のうち重要なものはありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とした取得の場合は、純投資目的としております。なお、当社は純投資目的の投資株式は現在保有しておらず、今後も保有しない方針であります。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引関係の維持・強化等を目的として、必要と判断する上場株式を保有しております。今後は、事業戦略上の重要性等を総合的に判断し、縮減を図ってまいります。なお、保有継続の可否及び保有株式数の見直しを毎年取締役会にて報告し、売却又は保有する銘柄を決定しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	14	457
非上場株式以外の株式	28	3,217

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	36	今後の事業展開および取引関係の維持のため。
非上場株式以外の株式	4	10	取引先持株会による定期買付。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	0
非上場株式以外の株式	5	323

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	283,200	283,200	信頼関係を維持し、資金調達の安全性を高める。	有
	440	240		
TOTO(株)	91,400	131,600	回転機セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	390	581		
(株)鶴見製作所	100,000	100,000	回転機セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	374	207		
関西電力(株)	111,101	111,101	電力機器セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	243	143		
マックス(株)	73,395	71,161	回転機セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。なお、発行会社の持株会に加入していることから、保有株式数が増加している。	無
	238	157		
日本碍子(株)	96,679	96,679	安定的な資材調達に係わる協力関係の維持のため。	有
	197	169		
ダイハツディーゼル(株)	110,000	110,000	電力機器セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	165	59		
イビデン(株)	23,226	22,867	電力機器セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。なお、発行会社の持株会に加入していることから、保有株式数が増加している。	無
	154	120		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
九州電力(株)	101,520	101,520	電力機器セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	139	76		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	12,014	12,014	信頼関係を維持し、資金調達の安全性を高める。	有
	107	63		
東海旅客鉄道(株)	25,000	5,000	電力機器セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	93	79		
東洋シヤッター(株)	125,444	125,444	回転機セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	有
	88	65		
(株)トーエネック	14,129	13,815	電力機器セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。なお、発行会社の持株会に加入していることから、保有株式数が増加している。	無
	81	47		
パラマウントベッドホールディングス(株)	22,000	22,000	回転機セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	57	51		
東北電力(株)	46,431	46,431	電力機器セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	55	30		
東京電力ホールディングス(株)	50,941	50,941	電力機器セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	48	24		
沖縄電力(株)	40,967	40,967	電力機器セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	47	44		
東日本旅客鉄道(株)	15,000	5,000	電力機器セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	43	36		
(株)十六フィナンシャルグループ	9,000	9,000	信頼関係を維持し、資金調達の安全性を高める。	有
	43	25		
SWCC(株)	11,025	11,025	安定的な資材調達に係わる協力関係の維持のため。	有
	42	20		
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	12,000	6,000	信頼関係を維持し、資金調達の安全性を高める。	有
	39	27		
古河電気工業(株)	10,000	10,000	安定的な資材調達に係わる協力関係の維持のため。	有
	32	24		
三菱重工業(株)	20,620	2,062	回転機セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	29	10		
北海道電力(株)	27,330	27,330	電力機器セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	22	13		
東洋電機(株)	25,000	25,000	同業他社の情報収集のため。	有
	19	18		
(株)指月電機製作所	22,289	21,641	安定的な資材調達に係わる協力関係の維持のため。なお、発行会社の持株会に加入していることから、保有株式数が増加している。	無
	10	10		
北陸電力(株)	6,797	6,797	電力機器セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	5	4		
富士古河E & C(株)	480	480	電力機器セグメントにおける重要顧客であり、取引関係の維持、強化のため。	無
	2	1		

- (注) 1. 定量的な保有効果は個別の取引条件を開示できないため記載が困難であります。
2. 保有の合理性は銘柄毎の事業戦略上の重要性等を総合的に判断し、取締役会に報告しております。
3. 当社の株式の保有の有無については、対象先の子会社が保有する場合も「有」としております。
保有目的が純投資目的である投資株式
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの
該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しております。

2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2023年4月1日から2024年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2023年4月1日から2024年3月31日まで）の財務諸表について、ふじみ監査法人により監査を受けております。

なお、従来、当社が監査証明を受けている名古屋監査法人は、2023年10月2日付で双研日栄監査法人及び青南監査法人と合併し、名称をふじみ監査法人に変更しております。

3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しており、同機構及び各種団体が主催するセミナーへの参加や、会計専門誌等の購読を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	20,942	26,307
受取手形	1,041	4 949
電子記録債権	11,374	4 8,216
売掛金	1 29,056	1 27,000
有価証券		3,000
商品及び製品	8,265	6,987
仕掛品	4,002	4,397
原材料及び貯蔵品	8,485	7,874
その他	1,630	2,168
貸倒引当金	139	232
流動資産合計	84,660	86,668
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	3 29,254	3 33,543
減価償却累計額	6 20,829	6 21,530
建物及び構築物（純額）	8,424	12,012
機械装置及び運搬具	3 37,172	3 42,940
減価償却累計額	6 27,364	6 29,281
機械装置及び運搬具（純額）	9,808	13,659
工具、器具及び備品	11,013	11,533
減価償却累計額	6 9,308	6 9,639
工具、器具及び備品（純額）	1,705	1,893
土地	3 4,071	3 4,139
リース資産	3,397	4,503
減価償却累計額	907	1,374
リース資産（純額）	2,489	3,128
建設仮勘定	1,208	1,603
有形固定資産合計	27,707	36,436
無形固定資産	517	600
投資その他の資産		
投資有価証券	3, 5 6,626	3, 5 7,255
繰延税金資産	3,353	2,817
その他	5 966	5 1,011
貸倒引当金	453	442
投資その他の資産合計	10,493	10,641
固定資産合計	38,718	47,678
資産合計	123,378	134,347

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	13,572	4 11,448
電子記録債務	13,168	4 12,344
短期借入金	3 3,107	3 3,502
1年内返済予定の長期借入金	3 2,058	3 1,481
リース債務	504	691
未払費用	3,091	2,686
未払法人税等	1,038	1,259
未払消費税等	184	266
賞与引当金	1,046	1,092
その他	2 1,807	2, 4 6,287
流動負債合計	39,580	41,058
固定負債		
長期借入金	3 8,769	3 11,712
リース債務	2,239	2,778
繰延税金負債	240	275
退職給付に係る負債	3,299	3,294
その他	736	701
固定負債合計	15,284	18,762
負債合計	54,865	59,821
純資産の部		
株主資本		
資本金	4,053	4,053
資本剰余金	1,957	1,959
利益剰余金	57,690	62,108
自己株式	17	10
株主資本合計	63,683	68,110
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,184	1,975
為替換算調整勘定	2,836	3,540
退職給付に係る調整累計額	594	591
その他の包括利益累計額合計	3,425	4,924
非支配株主持分	1,404	1,492
純資産合計	68,513	74,526
負債純資産合計	123,378	134,347

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
売上高	1 114,286	1 110,595
売上原価	3, 7 98,118	3, 7 94,954
売上総利益	16,167	15,640
販売費及び一般管理費	2, 3 8,663	2, 3 8,580
営業利益	7,504	7,059
営業外収益		
受取利息	46	114
受取配当金	142	277
持分法による投資利益	36	89
為替差益	787	745
屑消耗品売却額	65	39
助成金収入	127	55
その他	352	240
営業外収益合計	1,559	1,562
営業外費用		
支払利息	137	227
固定資産賃貸費用	34	5
支払補償費	63	23
その他	35	53
営業外費用合計	270	309
経常利益	8,793	8,312
特別利益		
固定資産売却益	4 43	4 17
投資有価証券売却益	22	232
貸倒引当金戻入額		8
特別利益合計	66	259
特別損失		
固定資産売却損	5 1	5 1
固定資産除却損	6 23	6 21
関係会社出資金評価損	69	
貸倒引当金繰入額	268	
原状回復費用		7
その他	0	0
特別損失合計	364	30
税金等調整前当期純利益	8,494	8,541
法人税、住民税及び事業税	2,452	2,343
法人税等調整額	18	243
法人税等合計	2,470	2,586
当期純利益	6,023	5,955
非支配株主に帰属する当期純利益	69	17
親会社株主に帰属する当期純利益	5,954	5,937

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)
当期純利益	6,023	5,955
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	64	778
為替換算調整勘定	711	768
退職給付に係る調整額	86	3
持分法適用会社に対する持分相当額	2	18
その他の包括利益合計	691	1,568
包括利益	6,715	7,524
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	6,589	7,435
非支配株主に係る包括利益	126	88

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,053	1,957	53,444	16	59,439
当期変動額					
剰余金の配当			1,709		1,709
親会社株主に帰属する当期純利益			5,954		5,954
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計			4,245	0	4,244
当期末残高	4,053	1,957	57,690	17	63,683

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,119	2,179	508	2,790	1,278	63,508
当期変動額						
剰余金の配当						1,709
親会社株主に帰属する当期純利益						5,954
自己株式の取得						0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	64	656	86	635	125	761
当期変動額合計	64	656	86	635	125	5,005
当期末残高	1,184	2,836	594	3,425	1,404	68,513

当連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,053	1,957	57,690	17	63,683
当期変動額					
剰余金の配当			1,519		1,519
親会社株主に帰属する当期純利益			5,937		5,937
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		2		6	8
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計		2	4,417	6	4,426
当期末残高	4,053	1,959	62,108	10	68,110

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,184	2,836	594	3,425	1,404	68,513
当期変動額						
剰余金の配当						1,519
親会社株主に帰属する当期純利益						5,937
自己株式の取得						0
自己株式の処分						8
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	791	703	3	1,498	87	1,586
当期変動額合計	791	703	3	1,498	87	6,012
当期末残高	1,975	3,540	591	4,924	1,492	74,526

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	8,494	8,541
減価償却費	4,473	4,886
貸倒引当金の増減額（ は減少）	270	78
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	211	1
受取利息及び受取配当金	189	391
支払利息	137	227
持分法による投資損益（ は益）	36	89
固定資産売却損益（ は益）	41	16
固定資産除却損	23	21
投資有価証券売却損益（ は益）	22	232
売上債権の増減額（ は増加）	3,381	5,945
棚卸資産の増減額（ は増加）	2,635	1,782
仕入債務の増減額（ は減少）	1,113	3,266
未払消費税等の増減額（ は減少）	227	493
その他	811	1,191
小計	7,833	15,800
利息及び配当金の受取額	194	396
持分法適用会社からの配当金の受取額	15	10
利息の支払額	120	233
法人税等の支払額	2,706	2,133
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,216	13,840
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の増減額（ は増加）	0	0
有価証券の増減額（ は増加）		3,000
有形固定資産の取得による支出	6,748	6,925
有形固定資産の売却による収入	277	44
無形固定資産の取得による支出	80	184
投資有価証券の取得による支出	16	50
投資有価証券の売却による収入	30	346
投資有価証券の償還による収入		500
その他	69	131
投資活動によるキャッシュ・フロー	6,607	9,400

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の増減額（ は減少）	639	344
長期借入れによる収入	7,070	4,396
長期借入金の返済による支出	624	2,058
配当金の支払額	1,706	1,517
非支配株主への配当金の支払額	0	0
自己株式の増減額（ は増加）	0	8
その他	333	447
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,044	726
現金及び現金同等物に係る換算差額	141	198
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	3,795	5,364
現金及び現金同等物の期首残高	16,455	20,250
現金及び現金同等物の期末残高	20,250	25,615

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数及び名称 8社

(株)愛工機器製作所、寿工業(株)、岐阜愛知電機(株)、長野愛知電機(株)、白鳥恵那愛知電機(株)、蘇州愛知科技有限公司、広州愛知電機有限公司、蘇州愛知高斯電機有限公司

(2) 非連結子会社の名称等

主要な会社等の名称

蘇州愛工電子有限公司

非連結子会社を連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は小規模会社であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社の数及び主要な会社等の名称 1社

愛知金属工業(株)

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社の名称等

主要な会社等の名称

非連結子会社：蘇州愛工電子有限公司

関連会社：アムトラエレクトリック

持分法を適用しない理由

持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち蘇州愛知科技有限公司及び広州愛知電機有限公司並びに蘇州愛知高斯電機有限公司の決算日は、12月31日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

a 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

b その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

棚卸資産

a 製品・仕掛品

主として個別法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しております)

b 商品・原材料・貯蔵品

主として移動平均法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しております)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 3～60年

機械装置及び運搬具 4～17年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

少額減価償却資産

取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、連結会計年度毎に一括して3年間で均等償却しております。

長期前払費用

均等償却

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10～14年）による按分額をそれぞれ発生の日連結会計年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用は、その発生時の連結会計年度に一括して費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しており、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

当社グループにおける主な顧客との契約から生じる収益は、顧客への製品の販売及び工事により生じるものであります。製品の販売は、国内販売においては主に顧客により製品が検収された時又は顧客に製品が到着した時に、輸出版売においては主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転した時に収益を認識しております。また、工事は一定の期間にわたり充足される履行義務については、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき収益を一定の期間にわたり認識しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社の資産及び負債、収益及び費用は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

金利スワップ取引については、金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 金利スワップ取引

ヘッジ対象 変動金利の長期借入金の金利変動リスク

ヘッジ方針

金利変動リスクの回避並びに金融収支の安定化のために行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、有効性の判定を省略しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

棚卸資産評価損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
棚卸資産評価損	220	227

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、棚卸資産の正味売却価額が帳簿価額を下回った場合に、その差額を当連結会計年度の費用として棚卸資産評価損を計上しております。正味売却価額は売価から見積追加製造原価及び見積販売直接経費を控除して算定しておりますが、その見積りには不確実性が存在し、見積りと実績との間に乖離が生じた場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表に影響を与える可能性があります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外収益」の「固定資産賃貸料」は、営業外収益の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」に表示していた「固定資産賃貸料」46百万円、「その他」306百万円は、「その他」352百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

1 売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
売掛金	28,951百万円	26,820百万円
契約資産	105	180

2 その他のうち、契約負債の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
契約負債	94百万円	158百万円

3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
建物	3,310百万円 (3,145百万円)	3,569百万円 (3,313百万円)
機械装置	328 (328)	279 (279)
土地	1,395 (1,364)	1,395 (1,364)
投資有価証券	30 ()	55 ()
計	5,065 (4,839)	5,300 (4,958)

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
短期借入金	412百万円 (387百万円)	188百万円 (163百万円)
1年内返済予定の長期借入金	216 (196)	204 (199)
長期借入金	2,504 (2,499)	3,712 (3,712)
計	3,132 (3,083)	4,105 (4,075)

上記のうち()内書は工場財団抵当並びに当該債務を示しております。

4 期末日満期手形等

期末日満期手形等の会計処理については、手形交換日又は決済日をもって決済処理しております。

なお、当連結会計年度末日は金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が期末残高に含まれておりません。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
受取手形	百万円	141百万円
電子記録債権		142
支払手形		267
電子記録債務		115
その他(設備関係支払手形)		0

5 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
投資有価証券(株式)	1,964百万円	2,064百万円
その他(出資金)	100	100

6 減価償却累計額には、減損損失累計額が含まれております。

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びその他の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
発送費	1,739百万円	1,557百万円
給料手当	2,625	2,686
賞与引当金繰入	247	229
退職給付費用	166	151
研究開発費	591	555
貸倒引当金繰入		53

3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
	1,009百万円	985百万円

4 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
機械装置及び運搬具	38百万円	11百万円
工具、器具及び備品	4	5
計	43	17

5 固定資産売却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
機械装置及び運搬具	1百万円	0百万円
工具、器具及び備品		0
計	1	1

6 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
建物及び構築物	2百万円	16百万円
機械装置及び運搬具	15	2
工具、器具及び備品	6	2
計	23	21

7 期末棚卸高は収益性低下による簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
	220百万円	227百万円

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	111百万円	864百万円
組替調整額	22	232
税効果調整前	88	1,096
税効果額	23	317
その他有価証券評価差額金	64	778
為替換算調整勘定		
当期発生額	711	768
為替換算調整勘定	711	768
退職給付に係る調整額		
当期発生額	202	77
組替調整額	78	81
税効果調整前	124	4
税効果額	37	1
退職給付に係る調整額	86	3
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	2	18
その他の包括利益合計	691	1,568

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1. 発行済株式及び自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数(千株)	増加株式数(千株)	減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	9,500			9,500
自己株式				
普通株式	9	0		10

(注) 自己株式の増加は、単元未満株式の買取りによる増加0千株であります。

2. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年6月29日 定時株主総会	普通株式	949	100.00	2022年3月31日	2022年6月30日
2022年10月31日 取締役会	普通株式	759	80.00	2022年9月30日	2022年12月5日

(注) 2022年6月29日定時株主総会決議による1株当たり配当額には、創立80周年記念配当35円を含んでおります。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	759	80.00	2023年3月31日	2023年6月30日

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 発行済株式及び自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数(千株)	増加株式数(千株)	減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式 普通株式	9,500			9,500
自己株式 普通株式	10	0	2	7

(注) 1. 自己株式の増加は、単元未満株式の買取りによるものであります。
2. 自己株式の減少は、譲渡制限付株式報酬の付与によるものであります。

2. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	759	80.00	2023年3月31日	2023年6月30日
2023年10月31日 取締役会	普通株式	759	80.00	2023年9月30日	2023年12月6日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	759	80.00	2024年3月31日	2024年6月28日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
現金及び預金勘定	20,942百万円	26,307百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	692	692
現金及び現金同等物	20,250	25,615

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、回転機事業における生産設備であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については、短期的な預金等に限定し、また、資金調達については銀行借入による方針であります。デリバティブ取引については、金利変動リスクの回避並びに金融収支の安定化のため金利スワップ取引を利用し、また、外貨建金銭債権債務の為替変動リスクを回避する目的で為替予約を利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

投資有価証券は主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されています。当該リスクに関しては、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握しております。

借入金のうち、短期借入金は、主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金は主に設備投資に係る資金調達であります。変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されておりますが、長期借入金の一部については、金利変動リスクの回避並びに金融収支の安定化のため、金利スワップ取引をヘッジ手段として利用しております。ヘッジの有効性の評価方法については、金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、その判定を省略しております。

金利スワップ取引については、市場金利の変動リスクを有し、為替予約取引は、為替相場の変動リスクを有しております。なお、取引の契約先は、信用度の高い金融機関であり、信用リスクはほとんどないと判断しております。また、金利スワップ取引については、社内の規定に従い、決裁権限者の承認を受け管理部門にて行っております。為替予約取引については、社内の規定に従い、決裁権限者の承認を受け営業部門又は購買部門にて行われ、その都度、管理部門に報告されております。

営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されていますが、当社グループでは、適時に資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2023年3月31日）

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
投資有価証券			
満期保有目的の債券	1,008	993	14
其他有価証券(3)	3,533	3,533	
資産計	4,542	4,527	14
(1) 長期借入金	10,827	10,922	94
(2) リース債務	2,743	2,798	55
負債計	13,571	13,721	150
デリバティブ取引(4)	12	12	

(1) 「現金及び預金」「受取手形」「電子記録債権」「売掛金」「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」「短期借入金」については、現金であること及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(2) 市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(百万円)
非上場株式	119

(3) 投資信託について、一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなしてあり、当該投資信託が含まれております。

(4) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については()で表示しております。

当連結会計年度（2024年3月31日）

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 有価証券	3,000	3,000	
(2) 投資有価証券			
満期保有目的の債券	504	495	8
其他有価証券（ 3 ）	4,567	4,567	
資産計	8,071	8,063	8
(1) 長期借入金	13,193	13,290	97
(2) リース債務	3,469	3,520	50
負債計	16,663	16,810	147
デリバティブ取引（ 4 ）	(2)	(2)	

- (1) 「現金及び預金」「受取手形」「電子記録債権」「売掛金」「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」「短期借入金」については、現金であること及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- (2) 市場価格のない株式等は、「(2) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（百万円）
非上場株式	119

- (3) 投資信託について、一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなしており、当該投資信託が含まれております。
- (4) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で表示しております。

(注) 1．金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2023年3月31日）

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	20,942			
受取手形	1,041			
電子記録債権	11,374			
売掛金	29,056			
投資有価証券				
満期保有目的の債券（社債）	500	500		
合計	62,915	500		

当連結会計年度（2024年3月31日）

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	26,307			
受取手形	949			
電子記録債権	8,216			
売掛金	27,000			
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券（社債）		500		
其他有価証券（NCD）	3,000			
合計	65,474	500		

(注) 2．長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度（2023年3月31日）

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	3,107					
長期借入金	2,058	1,133	2,419	2,227	1,925	1,063
リース債務	504	510	510	504	415	299
合計	5,670	1,643	2,929	2,731	2,340	1,362

当連結会計年度（2024年3月31日）

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	3,502					
長期借入金	1,481	3,074	2,883	2,580	1,881	1,292
リース債務	691	682	668	597	351	478
合計	5,674	3,756	3,552	3,177	2,232	1,771

3．金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2023年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	3,399			3,399
その他		133		133
デリバティブ取引				
通貨関連		12		12
資産計	3,399	146		3,545

当連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	4,427			4,427
その他		139		139
デリバティブ取引				
通貨関連		2		2
資産計	4,427	136		4,564

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
 前連結会計年度(2023年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 満期保有目的の債券 社債		993		993
資産計		993		993
長期借入金		10,922		10,922
リース債務		2,798		2,798
負債計		13,721		13,721

当連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 満期保有目的の債券 社債		495		495
資産計		495		495
長期借入金		13,290		13,290
リース債務		3,520		3,520
負債計		16,810		16,810

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式及び債券等は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、債券等は市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

時価の算定方法は、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

長期借入金及びリース債務

長期借入金及びリース債務の時価については、元利金の合計額を国債の利回り等適切な指標に信用スプレッドを上乗せした利率で割り引いた現在価値により算定しております。なお、一部の長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、国債の利回り等適切な指標に信用スプレッドを上乗せした利率で割り引いた現在価値により算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2023年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの 国債・地方債等 社債 その他			
小計			
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの 国債・地方債等 社債 その他	1,008	993	14
小計	1,008	993	14
合計	1,008	993	14

当連結会計年度(2024年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの 国債・地方債等 社債 その他			
小計			
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの 国債・地方債等 社債 その他	504	495	8
小計	504	495	8
合計	504	495	8

2. その他有価証券

前連結会計年度(2023年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの 株式 債券 その他	3,034 39	1,283 22	1,751 17
小計	3,074	1,305	1,769
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの 株式 債券 その他	364 94	429 100	64 5
小計	459	529	70
合計	3,533	1,834	1,698

当連結会計年度(2024年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	4,294	1,512	2,781
債券			
その他	47	22	24
小計	4,341	1,534	2,806
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	133	137	3
債券			
その他	3,092	3,100	7
小計	3,226	3,237	10
合計	7,567	4,771	2,795

3. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	30	22	
合計	30	22	

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	346	232	0
合計	346	232	0

4. 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位:百万円)

	種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引以外の取引	為替予約取引 買建				
	米ドル	855		870	15
	日本円	132		129	3
合計		987		1,000	12

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引以外の取引	為替予約取引 買建				
	米ドル	599		596	2
合計		599		596	2

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

金利関連

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額のうち 1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	539	349	()

()金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額のうち 1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	849	596	()

()金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

確定給付企業年金制度（すべて積立型制度であります）では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。また、確定給付企業年金制度は、一部の連結子会社が採用しており、全て簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

退職一時金制度（非積立型制度ではありますが、退職給付信託を設定した結果、積立型制度となっているものがあります）では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。また、一部の連結子会社が採用する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く）

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
退職給付債務の期首残高	4,959百万円	5,522百万円
勤務費用	214	251
利息費用	19	19
数理計算上の差異の発生額	6	9
退職給付の支払額	217	344
簡便法から原則法への変更に伴う振替額	404	
簡便法から原則法への変更に伴う費用処理額	109	
その他	38	42
退職給付債務の期末残高	5,522	5,481

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く）

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
年金資産の期首残高	3,334百万円	3,155百万円
期待運用収益	30	28
数理計算上の差異の発生額	209	87
年金資産の期末残高	3,155	3,097

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
退職給付に係る負債の期首残高	1,338百万円	933百万円
退職給付費用	108	60
退職給付の支払額	94	70
制度への拠出額	14	13
簡便法から原則法への変更に伴う振替額	404	
退職給付に係る負債の期末残高	933	909

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度 (2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (2024年 3月 31日)
積立型制度の退職給付債務	5,606百万円	5,503百万円
年金資産	3,438	3,375
	2,167	2,128
非積立型制度の退職給付債務	1,131	1,165
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,299	3,294
退職給付に係る負債	3,299	3,294
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,299	3,294

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
勤務費用	214百万円	251百万円
利息費用	19	19
期待運用収益	30	28
数理計算上の差異の費用処理額	78	81
簡便法で計算した退職給付費用	108	60
その他	38	42
確定給付制度に係る退職給付費用	428	427

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
数理計算上の差異	124百万円	4百万円

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
未認識数理計算上の差異	855百万円	850百万円

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
債券	100%	100%

(注) 年金資産は、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託であります。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表しております）

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
割引率	0.4～0.9%	0.4～1.2%
長期期待運用収益率	0.9	0.9
予想昇給率	7.0	7.0

3. 確定拠出制度

確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度207百万円、当連結会計年度199百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(追加情報)

当社は、取締役等の報酬として事前交付型譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。

なお、当該取引は会社法第202条の2に基づいて、取締役等の報酬等として金銭の払込み等を要しないで株式の発行等をする取引ではないため、「取締役の報酬等として株式を無償交付する取引に関する取扱い」(実務対応報告第41号 2021年1月28日)は適用されません。

1. 事前交付型の内容、規模及びその変動状況

(1) 事前交付型の内容

	2023年譲渡制限付株式報酬
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役 (社外取締役を除く) 8名
当連結会計年度において計上した費用の額とその名称	販売費及び一般管理費
	6百万円
株式の種類別の付与された株式数	普通株式 2,480株
付与日	2023年8月25日
譲渡制限期間	2023年8月25日から当社の取締役を退任するまでの期間
権利確定条件	本譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する定時株主総会の開催日まで継続して、取締役の地位にあったことを条件として、期間満了時点をもって、当該時点において割当対象者が保有する本割当株式の全部につき、譲渡制限を解除する。ただし、割当対象者が、取締役会が正当と認める理由により、本譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する定時株主総会の前日までに取締役を退任した場合には、2023年7月から割当対象者が取締役を退任した日を含む月までの月数を12で除した数(ただし、計算の結果1を超える場合には1とする)に、当該時点において割当対象者が保有する本割当株式の数を乗じた数(ただし、計算の結果10株未満の端数が生ずる場合には、これを切り捨てるものとする)の本割当株式につき、当該退任の直後の時点をもって、これに係る譲渡制限を解除するものとする。
付与日における公正な評価単価(円)	3,610

(2) 事前交付型の規模及びその変動状況

	2023年譲渡制限付株式報酬
前連結会計年度末(株)	-
付与(株)	2,480
無償取得(株)	-
譲渡制限解除(株)	-
未解除残(株)	2,480

(3) 公正な評価単価の見積方法

恣意性を排除した価格とするため、2023年譲渡制限付株式報酬は付与に係る取締役会決議日の直前営業日の名古屋証券取引所における当社株式の終値を使用しております。

(4) 権利確定株式数の見積方式

事前交付型は、基本的には、将来の無償取得の合理的な見積もりは困難であるため、実績の無償取得のみ反映させる方法を採用しております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	326百万円	341百万円
退職給付に係る負債	1,041	1,039
退職給付信託設定額	1,081	1,081
確定拠出年金制度移行による未払金	377	180
資産に係る未実現利益調整額	500	525
繰越欠損金	22	39
棚卸資産評価損	353	343
その他	756	670
繰延税金資産小計	4,460	4,220
評価性引当額()	458	453
繰延税金資産合計	4,002	3,766
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	115	114
特別償却準備金	220	236
その他有価証券評価差額金	509	827
その他	43	47
繰延税金負債合計	888	1,225
繰延税金資産の純額	3,113	2,541

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

前連結会計年度及び当連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
財又はサービスの種類別の内訳

(単位:百万円)

	報告セグメント		合計
	電力機器	回転機	
小型変圧器	5,845		5,845
中型変圧器	7,379		7,379
大型変圧器	3,910		3,910
制御機器	7,202		7,202
電力システム	3,770		3,770
小型モータ		52,708	52,708
介護用機器		3,413	3,413
プリント配線板		20,516	20,516
その他	3,288	6,250	9,539
顧客との契約から生じる収益	31,397	82,889	114,286
その他の収益			
外部顧客への売上高	31,397	82,889	114,286

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
財又はサービスの種類別の内訳

(単位:百万円)

	報告セグメント		合計
	電力機器	回転機	
小型変圧器	6,001		6,001
中型変圧器	8,899		8,899
大型変圧器	3,474		3,474
制御機器	7,119		7,119
電力システム	4,186		4,186
小型モータ		46,751	46,751
介護用機器		2,554	2,554
プリント配線板		22,314	22,314
その他	3,878	5,415	9,293
顧客との契約から生じる収益	33,560	77,034	110,595
その他の収益			
外部顧客への売上高	33,560	77,034	110,595

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

契約資産は、主に請負工事において、進捗度に基づいて認識した収益にかかる未請求売掛金であります。契約資産は、顧客の検収時に売上債権へ振替えられます。契約負債は、主に請負契約における顧客からの前受金であります。

契約資産及び契約負債の期首及び期末残高は以下のとおりであります。なお、連結貸借対照表上、契約資産は「売掛金」に、契約負債は流動負債の「その他」に計上しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	37,525	41,367
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	41,367	35,986
契約資産（期首残高）	92	105
契約資産（期末残高）	105	180
契約負債（期首残高）	198	94
契約負債（期末残高）	94	158

契約資産の増減は、主として収益認識（契約資産の増加）と、売上債権への振替（同、減少）により生じたものであります。契約負債の増減は、主として前受金の受取り（契約負債の増加）と収益認識（同、減少）により生じたものであります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
1年以内	153	159
1年超	55	75
合計	209	235

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、カンパニー制を採用しており、国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。従って、当社は、カンパニーを基礎とした製品別のセグメントから構成されており、「電力機器」及び「回転機」の2つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「電力機器」は、各種変圧器、制御機器等の製造販売及び電力設備工事等を行っております。

「回転機」は、ハーマティックモータ、アクチエータ、シャッター開閉機、プリント配線板等の製造販売を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント		
	電力機器	回転機	計
売上高			
外部顧客への売上高	31,397	82,889	114,286
セグメント間の内部売上高又は振替高			
計	31,397	82,889	114,286
セグメント利益	2,650	6,718	9,369
セグメント資産	30,372	75,762	106,134
その他の項目			
減価償却費	732	3,558	4,290
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	644	6,316	6,961

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント		
	電力機器	回転機	計
売上高			
外部顧客への売上高	33,560	77,034	110,595
セグメント間の内部売上高又は振替高			
計	33,560	77,034	110,595
セグメント利益	3,887	5,075	8,963
セグメント資産	30,995	83,203	114,199
その他の項目			
減価償却費	746	3,931	4,678
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	911	12,326	13,238

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	9,369	8,963
全社費用(注)	1,865	1,904
連結財務諸表の営業利益	7,504	7,059

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(単位：百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	106,134	114,199
全社資産(注)	17,243	20,148
連結財務諸表の資産合計	123,378	134,347

(注) 全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない親会社本社での管理部門に係る資産等であります。

(単位：百万円)

その他の項目	報告セグメント計		調整額(注)		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	4,290	4,678	56	52	4,347	4,731
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	6,961	13,238	24	22	6,986	13,261

(注) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、親会社本社での管理部門に係るものであります。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報
セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。
2. 地域ごとの情報
(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	その他	合計
77,617	35,211	1,457	114,286

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

- (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	中国	合計
20,145	7,561	27,707

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
中部電力グループ()	14,600	電力機器

() 中部電力グループの売上高には、中部電力㈱、中部電力パワーグリッド㈱、中部電力ミライズ㈱の金額を記載しております。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報
セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。
2. 地域ごとの情報
(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	その他	合計
70,854	38,373	1,367	110,595

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

- (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	中国	合計
27,366	9,069	36,436

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
中部電力グループ()	14,247	電力機器

() 中部電力グループの売上高には、中部電力㈱、中部電力パワーグリッド㈱、中部電力ミライズ㈱の金額を記載しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

会社の名称 (種類)	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の 被所有割合 (%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
中部電力パワー グリッド㈱ (その他の関係 会社の子会社)	名古屋市 東区	40,000	一般送配電 事業		当社製品の 販売先	変圧器等 の販売	13,547	売掛金	3,068

(注) 取引条件ないし取引条件の決定方針等

価格その他の取引条件は、市場実勢を勘案し交渉の上、決定しております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

会社の名称 (種類)	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の 被所有割合 (%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
中部電力パワー グリッド㈱ (その他の関係 会社の子会社)	名古屋市 東区	40,000	一般送配電 事業		当社製品の 販売先	変圧器等 の販売	13,131	売掛金	1,452

(注) 取引条件ないし取引条件の決定方針等

価格その他の取引条件は、市場実勢を勘案し交渉の上、決定しております。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
1株当たり純資産額	7,071.70円	7,694.10円
1株当たり当期純利益	627.44円	625.55円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
 2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	5,954	5,937
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	5,954	5,937
普通株式の期中平均株式数(千株)	9,489	9,491

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	68,513	74,526
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	1,404	1,492
(うち非支配株主持分(百万円))	(1,404)	(1,492)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	67,109	73,034
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の 普通株式の数(千株)	9,489	9,492

(重要な後発事象)

(セグメント区分の変更)

当社は、2024年3月26日開催の取締役会において、2024年度からの5か年を対象とした「中期経営計画2028」を決議いたしました。

この計画の中では、プリント基板事業を回転機事業から分離独立し、投資と事業の展開を可視化します。

これに伴い翌連結会計年度(2025年3月期)から「電力機器事業」「回転機事業」及び「プリント基板事業」の3つの報告セグメントに変更することにいたしました。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	3,107	3,502	1.60	
1年内返済予定の長期借入金	2,058	1,481	1.32	
1年以内に返済予定のリース債務	504	691		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	8,769	11,712	0.99	2025年4月～ 2032年10月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	2,239	2,778		2025年4月～ 2035年12月
その他有利子負債				
合計	16,678	20,165		

- (注) 1. 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	3,074	2,883	2,580	1,881
リース債務	682	668	597	351

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	26,710	53,788	82,713	110,595
税金等調整前 四半期(当期)純利益 (百万円)	2,512	4,440	6,557	8,541
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	1,679	3,015	4,495	5,937
1株当たり四半期 (当期)純利益 (円)	176.99	317.75	473.69	625.55

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	176.99	140.77	155.94	151.86

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	8,811	9,214
受取手形	956	4 819
電子記録債権	4,697	4 3,105
売掛金	2 17,914	2 15,197
有価証券		3,000
商品及び製品	4,012	3,258
仕掛品	2,927	3,424
原材料及び貯蔵品	4,220	4,131
前渡金	714	690
前払費用	32	35
未収入金	39	21
短期貸付金	2 3,157	2 2,220
その他	34	35
貸倒引当金	63	100
流動資産合計	47,455	45,052
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 11,652	1 11,941
減価償却累計額	9,502	9,620
建物（純額）	2,149	2,321
構築物	1,601	1,627
減価償却累計額	1,451	1,472
構築物（純額）	150	155
機械及び装置	16,170	17,686
減価償却累計額	14,106	14,624
機械及び装置（純額）	2,063	3,062
車両運搬具	297	305
減価償却累計額	257	265
車両運搬具（純額）	39	40
工具、器具及び備品	7,165	7,314
減価償却累計額	6,501	6,670
工具、器具及び備品（純額）	663	644
土地	1 3,475	1 3,475
リース資産	527	474
減価償却累計額	225	204
リース資産（純額）	301	269
建設仮勘定	214	16
有形固定資産合計	9,059	9,985
無形固定資産		
ソフトウェア	73	58
電話加入権	11	11
無形固定資産合計	84	70

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	4,018	4,318
関係会社株式	4,686	4,813
関係会社出資金	5,625	5,625
関係会社長期貸付金	2,701	3,468
破産更生債権等	2	2
長期前払費用	30	7
繰延税金資産	1,986	1,403
その他	141	141
貸倒引当金	427	417
投資その他の資産合計	18,766	19,364
固定資産合計	27,911	29,420
資産合計	75,367	74,473
負債の部		
流動負債		
支払手形	526	4 218
電子記録債務	2 7,863	2 6,213
買掛金	2 5,954	2 4,392
短期借入金	1 1,250	1 1,250
1年内返済予定の長期借入金	1,150	150
リース債務	34	30
未払金	989	548
未払費用	1,549	1,432
未払法人税等	211	448
未払消費税等	91	223
前受金	11	5
預り金	39	40
賞与引当金	623	611
その他	98	4 142
流動負債合計	20,393	15,708
固定負債		
長期借入金	1 4,650	1 5,500
リース債務	290	262
退職給付引当金	996	991
その他	734	700
固定負債合計	6,672	7,454
負債合計	27,066	23,163

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	4,053	4,053
資本剰余金		
資本準備金	2,199	2,199
その他資本剰余金		2
資本剰余金合計	2,199	2,201
利益剰余金		
利益準備金	812	812
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	262	260
別途積立金	18,500	18,500
繰越利益剰余金	21,427	23,722
利益剰余金合計	41,002	43,295
自己株式	13	6
株主資本合計	47,241	49,542
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,059	1,766
評価・換算差額等合計	1,059	1,766
純資産合計	48,300	51,309
負債純資産合計	75,367	74,473

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)	当事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)
売上高		
製品売上高	50,099	49,161
商品売上高	10,697	11,099
売上高合計	60,797	60,261
売上原価		
商品及び製品期首棚卸高	3,280	4,012
当期製品製造原価	44,176	42,578
当期商品仕入高	9,696	9,354
合計	57,154	55,945
他勘定振替高	4 14	4 3
商品及び製品期末棚卸高	4,012	3,258
売上原価合計	1 53,128	1 52,684
売上総利益	7,669	7,576
販売費及び一般管理費	3 4,847	3 4,883
営業利益	2,821	2,692
営業外収益		
受取利息	2 29	2 28
受取配当金	2 1,000	2 1,419
固定資産賃貸料	2 70	2 58
為替差益	283	581
屑消耗品売却額	35	23
その他	87	104
営業外収益合計	1,507	2,215
営業外費用		
支払利息	36	43
固定資産賃貸費用	11	12
支払補償費	27	6
その他	13	7
営業外費用合計	88	69
経常利益	4,239	4,839
特別利益		
固定資産売却益	5 0	5 0
投資有価証券売却益	22	214
貸倒引当金戻入額		8
特別利益合計	23	224
特別損失		
固定資産除却損	6 3	6 8
関係会社出資金評価損	69	
貸倒引当金繰入額	268	
その他		0
特別損失合計	341	8
税引前当期純利益	3,921	5,055
法人税、住民税及び事業税	868	945
法人税等調整額	132	298
法人税等合計	1,001	1,243
当期純利益	2,920	3,811

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							利益剰余金 合計
	資本金	資本剰余金		利益準備金	その他利益剰余金			
		資本準備金	資本剰余金 合計		固定資産圧 縮積立金	別途積立金	繰越利益剰 余金	
当期首残高	4,053	2,199	2,199	812	264	18,500	20,214	39,791
当期変動額								
剰余金の配当							1,709	1,709
固定資産圧縮積立金 の取崩					2		2	
当期純利益							2,920	2,920
自己株式の取得								
株主資本以外の項目 の当期変動額（純 額）								
当期変動額合計					2		1,213	1,210
当期末残高	4,053	2,199	2,199	812	262	18,500	21,427	41,002

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合 計	その他有価 証券評価差 額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	12	46,031	1,026	1,026	47,058
当期変動額					
剰余金の配当		1,709			1,709
固定資産圧縮積立金 の取崩					
当期純利益		2,920			2,920
自己株式の取得	0	0			0
株主資本以外の項目 の当期変動額（純 額）			32	32	32
当期変動額合計	0	1,210	32	32	1,242
当期末残高	13	47,241	1,059	1,059	48,300

当事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
						固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	4,053	2,199		2,199	812	262	18,500	21,427	41,002
当期変動額									
剰余金の配当								1,519	1,519
固定資産圧縮積立金の取崩						2		2	
当期純利益								3,811	3,811
自己株式の取得									
自己株式の処分			2	2					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計			2	2		2		2,294	2,292
当期末残高	4,053	2,199	2	2,201	812	260	18,500	23,722	43,295

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	13	47,241	1,059	1,059	48,300
当期変動額					
剰余金の配当		1,519			1,519
固定資産圧縮積立金の取崩					
当期純利益		3,811			3,811
自己株式の取得	0	0			0
自己株式の処分	6	8			8
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			707	707	707
当期変動額合計	6	2,301	707	707	3,008
当期末残高	6	49,542	1,766	1,766	51,309

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

- (1) 満期保有目的の債券
償却原価法(定額法)
- (2) 子会社株式及び関連会社株式
移動平均法による原価法
- (3) その他有価証券
市場価格のない株式等以外のもの
時価法
(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております)
市場価格のない株式等
移動平均法による原価法

2. デリバティブ等の評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法

3. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

- (1) 製品・仕掛品
主として個別法による原価法
(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しております)
- (2) 商品・原材料・貯蔵品
主として移動平均法による原価法
(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しております)

4. 固定資産の減価償却の方法

- (1) 有形固定資産(リース資産を除く)
定率法を採用しております。ただし、建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法を採用しております。
なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	3～50年
機械及び装置	4～17年
- (2) 無形固定資産(リース資産を除く)
定額法
なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。
- (3) リース資産
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。
- (4) 少額減価償却資産
取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、事業年度毎に一括して3年間で均等償却しております。
- (5) 長期前払費用
均等償却

5. 引当金の計上基準

- (1) 貸倒引当金
債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- (2) 賞与引当金
従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（14年）による按分額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用は、その発生時の事業年度に一括して費用処理しております。

6. 収益及び費用の計上基準

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しており、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

主な顧客との契約から生じる収益は、顧客への製品の販売及び工事により生じるものであります。製品の販売は、国内販売においては主に顧客により製品が検収された時又は顧客に製品が到着した時に、輸出販売においては主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転した時に収益を認識しております。また、工事は一定の期間にわたり充足される履行義務については、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき収益を一定の期間にわたり認識しております。

7. ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

金利スワップ取引については、金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、特例処理を採用しております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 金利スワップ取引

ヘッジ対象 変動金利の長期借入金の金利変動リスク

(3) ヘッジ方針

金利変動リスクの回避並びに金融収支の安定化のために行っております。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、有効性の判定を省略しております。

8. その他財務諸表作成のための基礎となる事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

棚卸資産評価損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
棚卸資産評価損	138	103

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、棚卸資産の正味売却価額が帳簿価額を下回った場合に、その差額を当事業年度の費用として棚卸資産評価損を計上しております。正味売却価額は売価から見積追加製造原価及び見積販売直接経費を控除して算定しておりますが、その見積りには不確実性が存在し、見積りと実績との間に乖離が生じた場合には、翌事業年度の財務諸表に影響を与える可能性があります。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)		当事業年度 (2024年3月31日)	
建物	1,978百万円	(1,978百万円)	2,121百万円	(2,121百万円)
土地	1,021	(1,021)	1,021	(1,021)
計	3,000	(3,000)	3,143	(3,143)

担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)		当事業年度 (2024年3月31日)	
短期借入金	30百万円	(30百万円)	30百万円	(30百万円)
長期借入金	1,980	(1,980)	1,980	(1,980)
(株)愛工機器製作所の金融機関 からの借入金				
短期借入金	33	(33)	33	(33)
1年内返済予定の長期借入金	13	(13)	34	(34)
長期借入金	66	(66)	198	(198)
計	2,123	(2,123)	2,276	(2,276)

上記のうち()内書は工場財団抵当並びに当該債務を示しております。

2 関係会社に対する資産及び負債

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれている関係会社に対するものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)		当事業年度 (2024年3月31日)	
売掛金	965百万円		878百万円	
短期貸付金	3,157		2,220	
電子記録債務	773		769	
買掛金	1,463		1,112	

3 保証債務

下記子会社の金融機関等からの借入金に対して債務保証を行っております。

	前事業年度 (2023年3月31日)		当事業年度 (2024年3月31日)	
(株)愛工機器製作所	2,000百万円		1,800百万円	
蘇州愛知科技有限公司	587		157	
蘇州愛知高斯電機有限公司	2,832		4,044	
計	5,420		6,001	

4 期末日満期手形等

期末日満期手形等の会計処理については、手形交換日又は決済日をもって決済処理しております。

なお、当事業年度の期末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が期末残高に含まれておりません。

	前事業年度 (2023年3月31日)		当事業年度 (2024年3月31日)	
受取手形	百万円		136百万円	
電子記録債権			135	
支払手形			104	
その他(設備関係支払手形)			0	

(損益計算書関係)

1 関係会社に対する営業費用は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
売上原価(仕入高)	13,436百万円	12,345百万円

2 関係会社に対する営業外収益は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
受取利息	25百万円	24百万円
受取配当金	881	1,166
固定資産賃貸料	35	21

3 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
発送費	1,003百万円	970百万円
給料手当	1,707	1,687
賞与引当金繰入	184	177
退職給付費用	137	137
減価償却費	129	120
貸倒引当金繰入		36
おおよその割合		
販売費	50%	48%
一般管理費	50	52

4 他勘定振替高の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
製造経費	2百万円	1百万円
その他	11	1
計	14	3

5 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
車両運搬具	0百万円	0百万円
計	0	0

6 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
建物	0百万円	8百万円
構築物	0	
機械及び装置	3	0
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	0	0
計	3	8

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載して
おりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	前事業年度 (百万円)	当事業年度 (百万円)
子会社株式	4,327	4,327
関連会社株式	57	57
計	4,384	4,384

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	190百万円	186百万円
退職給付引当金	304	302
退職給付信託設定額	1,081	1,081
確定拠出年金制度移行による未払金	377	180
棚卸資産評価損	314	300
その他	649	577
繰延税金資産小計	2,916	2,628
評価性引当額()	323	330
繰延税金資産合計	2,593	2,298
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	115	114
その他有価証券評価差額金	447	732
その他	43	47
繰延税金負債合計	606	894
繰延税金資産の純額	1,986	1,403

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった
主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.5%	30.5%
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.6	1.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	6.8	6.9
住民税均等割等	0.3	0.2
スケジューリング不能差異	2.5	0.1
その他	2.6	0.7
税効果会計適用後の法人税等の負担率	25.5	24.6

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」
に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額(百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	11,652	391	102	11,941	9,620	211	2,321
構築物	1,601	26		1,627	1,472	21	155
機械及び装置	16,170	1,754	238	17,686	14,624	756	3,062
車両運搬具	297	22	14	305	265	22	40
工具、器具及び 備品	7,165	445	296	7,314	6,670	464	644
土地	3,475			3,475			3,475
リース資産	527		53	474	204	31	269
建設仮勘定	214	1,611	1,809	16			16
有形固定資産計	41,104	4,251	2,513	42,843	32,857	1,508	9,985
無形固定資産							
ソフトウェア	136	9	9	135	77	23	58
電話加入権	11			11			11
無形固定資産計	147	9	9	147	77	23	70
長期前払費用	31		22	9	1	0	7

(注) 機械及び装置の当期増加額は、主に車載空調圧縮機用ハーメティックモータの生産能力増強であります。
建設仮勘定の当期増加額及び当期減少額は、主に上記資産の取得及び振替によるものであります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	490	69		42	518
賞与引当金	623	611	623		611

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」欄の金額は、回収によるもの39百万円および一般債権の洗替によるもの2百万円であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行います。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、名古屋市において発行する中日新聞に掲載して行います。 公告掲載URL https://www.aichidenki.jp
株主に対する特典	毎年3月31日現在の当社株主名簿に記載または記録された100株(1単元)以上を1年以上継続保有する株主に対し、一律3,000円相当のカタログギフトを贈呈いたします。 なお、1年以上継続保有とは、株主名簿基準日(3月31日および9月30日)の株主名簿に、100株以上の保有記録が同一株主番号で3回以上連続している場合をいう。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有しておりません。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- | | | | | |
|-----|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|----------------------------------------------------|
| (1) | 有価証券報告書
及びその添付書類
並びに確認書 | 事業年度
(第114期) | 自 2022年4月1日
至 2023年3月31日 | 2023年6月29日
東海財務局長に提出 |
| (2) | 内部統制報告書及びその添付書類 | | | 2023年6月29日
東海財務局長に提出 |
| (3) | 四半期報告書
及び確認書 | (第115期第1四半期) | 自 2023年4月1日
至 2023年6月30日 | 2023年8月10日
東海財務局長に提出 |
| | | (第115期第2四半期) | 自 2023年7月1日
至 2023年9月30日 | 2023年11月10日
東海財務局長に提出 |
| | | (第115期第3四半期) | 自 2023年10月1日
至 2023年12月31日 | 2024年2月9日
東海財務局長に提出 |
| (4) | 臨時報告書
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書 | | | 2023年7月4日
東海財務局長に提出 |
| | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の4（監査法人の異動）の規定に基づく臨時報告書 | | | 2023年10月2日
東海財務局長に提出 |
| (5) | 自己株券買付状況報告書 | | | 2024年5月14日
東海財務局長に提出
2024年6月14日
東海財務局長に提出 |

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2024年 6月26日

愛知電機株式会社
取締役会 御中

ふじみ監査法人

名古屋事務所

指定社員
業務執行社員 公認会計士 大 西 正 己

指定社員
業務執行社員 公認会計士 山 本 真 由 美

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている愛知電機株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、愛知電機株式会社及び連結子会社の2024年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

棚卸資産（プロジェクト品）の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当社グループは、電力会社向け変圧器等や民間会社向けモータ関連製品等を製造販売しており、当連結会計年度末の連結貸借対照表における棚卸資産残高は19,258百万円であり、総資産の14.3%を占めている。</p> <p>注記事項「重要な会計上の見積り」に記載されている通り、棚卸資産の評価に関しては、収益性低下に伴う評価損の計上に見積り要素が含まれており、その算定には不確実性が存在している。</p> <p>棚卸資産のうち、製品・仕掛品の一部についてはプロジェクトごとの個別原価計算を実施しており、製品販売時に予定原価にて払出処理を行っているが、当該原価の妥当性につき企画部門担当者が個別に検討し、必要な場合には追加原価を見積もって原価の適正性を確保している。</p> <p>また、プロジェクトを構成する仕掛品は、それぞれ加工進捗度が異なり、単純に積上原価の妥当性を確かめることはできないため、販売時に売上原価に振り替えられた価格との比較、主要構成品の単価の推移や、工数の異常な増加などを個別に検討して仕掛品評価の異常性を検出する必要があり、見積りの要素が大きく、不確実性が高い。</p> <p>そのため、当監査法人は、プロジェクト仕掛品の評価の妥当性の判断が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、プロジェクト仕掛品の評価の妥当性について検討するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価 予定原価の算出プロセスについて理解し、計算ロジックの適切性を検証するとともに、責任者による承認が行われていることを確認した。また、実際原価集計については、原材料費及び作業工数の積算並びに不確定要素の反映を含む総費用の見積りの合理性を担保するための統制に焦点を当てた。</p> <p>(2)再実施 企画担当者による在庫評価の異常性検討プロセスを検討し、その判断に問題がないかどうか個別に確かめた。</p> <p>(3)異常原価の把握 原材料価格の高騰などにより、製造タイミングによって、大きく製造原価が変動する可能性があり、原価過大となるリスクがあるため、上記(2)の検討において把握された異常原価について適切に会計処理されていることを確かめた。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、愛知電機株式会社の2024年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、愛知電機株式会社が2024年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

独立監査人の監査報告書

2024年 6月26日

愛知電機株式会社
取締役会 御中

ふじみ監査法人

名古屋事務所

指定社員
業務執行社員 公認会計士 大 西 正 己

指定社員
業務執行社員 公認会計士 山 本 真 由 美

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている愛知電機株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの第115期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、愛知電機株式会社の2024年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

棚卸資産（プロジェクト品）の評価

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「棚卸資産（プロジェクト品）の評価」と実質的に同一の内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
 2. XBRLデータは監査の対象に含まれておりません。