

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	令和6年6月27日
【事業年度】	自 2023年1月1日 至 2023年12月31日
【会社名】	エスエイビー・エスイー (SAP SE)
【代表者の役職氏名】	ドミニク・アサム 最高財務責任者 (Dominik Asam, Chief Financial Officer) ミヒャエル・プレートナー博士 コーポレート・カウンセラー (Dr. Michael Ploetner, Corporate Counsel)
【本店の所在の場所】	ドイツ連邦共和国 69190 ヴァルドルフ ディートマ・ホップ・アレー 16 (Dietmar-Hopp-Allee 16, 69190 Walldorf, Federal Republic of Germany)
【代理人の氏名又は名称】	弁護士 花水 康
【代理人の住所又は所在地】	東京都千代田区大手町一丁目1番1号 大手町パークビルディング アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業
【電話番号】	03(6775)1000
【事務連絡者氏名】	弁護士 大熊 弘将 弁護士 相澤 思絵 弁護士 香川 遼太郎
【連絡場所】	東京都千代田区大手町一丁目1番1号 大手町パークビルディング アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業
【電話番号】	03(6775)1000
【縦覧に供する場所】	該当なし

- (注) 1. 本書において、別途記載がない限り、「SAP」、「当社」または「SAPグループ」とは、SAP SEおよびその子会社を意味する。
2. 本書において、「ユーロ」および「€」とは、別途記載がない限り、欧州連合の法定通貨を意味する。本書中一部の財務データについては、便宜のためユーロから日本円（「円」）への換算がなされている。この場合の換算は、別途記載がない限り、1ユーロ＝169.78円の為替相場（株式会社三菱UFJ銀行が2024年5月31日に提示した対顧客電信売買相場の仲値）で計算されている。
3. 本書中の表で計数が四捨五入されている場合、合計欄に記載されている数値は計数の総和と必ずしも一致しない場合がある。

第一部【企業情報】

第1【本国における法制等の概要】

1【会社制度等の概要】

(1)【提出会社の属する国・州等における会社制度】

当社は、ドイツに登記上の住所を有する欧州会社（*Societas Europaea*、以下「SE」という。）であるため、ドイツ法および欧州法、とりわけ欧州会社法に関する理事会規則（EC）No. 2157/2001（以下「SE規則」という。）、欧州会社法に関する2001年10月8日付理事会規則No. 2157/2001の施行に関するドイツ法（以下「SE-AG」という。）、ドイツ株式会社法（*Aktiengesetz*、以下「AktG」という。）、ドイツ証券取引法（*Wertpapierhandelsgesetz*、以下「WpHG」という。）およびドイツ証券買収法（*Wertpapieruebernahmegesetz*、以下「WpÜG」という。）の適用を受けるが、一部の規定は上場している会社のみ適用される。SEは独自の法人格を有する。SEの会社財産のみが、会社債権者に対する債務の引当財産となる。SEの最低株式資本は120,000ユーロであり、株式に割り当てられる。当該株式は、（一般に）公証人の認証がなくとも譲渡可能であるが、譲渡の要件は、株式の種類（特に、無記名式株式と記名式株式、預託株式と非預託株式）および通常定款によって追加される可能性のある要件に応じて定まる。

以下の記述はドイツに登記上の住所を有する欧州会社の特徴について、さらに具体的に説明したものである。

設立および登記手続

SEの設立は、SE規則の規定およびSEがその登記上の事務所を設立するEU加盟国における株式会社に適用される法律の規定の適用を受ける。そのため、ドイツに登記上の事務所を有するSEの設立は、通常、ドイツ株式会社法に基づくドイツ株式会社の設立に適用される法律の適用を受ける。

ドイツを拠点とするSEは1名以上の株主によって設立される。SEの設立手続には、通常定款の公証人による認証および設立時株主による当初株式の引受けが必要である。また、SEのコーポレート・ガバナンス体制については、一層または二層の体制から選択することができる。二層体制においては二つの管理組織が存在し、一方は業務を運営し、他方は運営を監督するのに対し、一層体制においては一つの管理組織のみが存在し、これは、会社を運営し、その活動の基本方針を決定し、またそれらの実施を監督する。SAP SEは二層構造を有する。

SEが一層または二層のいずれの構造を有するかによって、設立時株主は、会社の当初監査役会または理事会および当初監査役を任命する。当該任命は、公証人の認証を必要とする。二層構造における当初監査役会は、当初取締役会を任命する。設立時株主は、SEの設立に関する一切の詳細な記載を含む設立報告書を書面により作成しなければならない。取締役会および監査役会または理事会は設立手続を精査し、特定の状況においては（例えば、取締役会または監査役会もしくは理事会の構成員が株式を引受ける場合、または株式が現物出資を対価として発行された場合）、設立報告書は独立監査役の監査を必要とする。SEの設立は、管轄権のあるドイツの商業登記簿に登記されなければならない。公証人の立会いの下、すべての設立時株主ならびに取締役会および監査役会または理事会の当初の構成員が、場合に応じて登記申請に署名する必要がある。SEは登記によって独立した法人格を得る。登記までの間にSEのためにSEを代表する人物は、あらゆる債務の発生について、個人責任を負う。SEは、証券取引所に上場することができる。

法的形態をSEに変更する転換を、設立時ドイツ事業体（例えば、SAP AGからSAP SEへの転換の場合のようなドイツ株式会社が）が行う場合、ドイツ株式会社法の設立規定（定款の採用、設立費用、設立報告、設立監査、会社の登記申請、裁判所による審査、商業登記簿への登記等）は、SE規則の規定によって修正され、SE規則の規定が優先する。

株主有限責任の原則

商業登記簿への登記によって、SEは、その債務について、株式資本を含むその資産のみによって責任を負うこととなり、一方、株主の責任はその出資額に限定される。

定款の内容

ドイツを拠点とするSEの定款の必要的記載事項は、SE規則およびSEに適用されるドイツ株式会社法（*Aktiengesetz*、AktG）に規定されており、制限なく、以下を含む。

- ・ 会社の名称および登記上の所在地
- ・ 会社の目的
- ・ 会社の株式資本の総額およびその構成
- ・ 株式の種類（無記名式株式または記名式株式）
- ・ 一層または二層の組織体制の選択
- ・ 取締役会の構成員の人数または当該人数を決定するための規則

定款はその他の事項についても規定することができるが、SE規則およびAktGの規定と異なる定めをすることは明示的に許されている場合にのみ可能である。

最低株式資本、株式の種類

SEの最低株式資本は、120,000ユーロである。株式は、少なくとも1株当たり1.00ユーロもしくはその倍数額の額面株式（*Nennbetragsaktien*）、または無額面株式（*Stueckaktien*）によって発行することができる。株主は、1株以上の株式を保有することができる。ドイツに登記上の住所を有するSEに適用されるドイツ法および欧州法は、さらに無記名式株式（すなわち、氏名が記載された保有者ではなく持参人に対して発行され、SEが株式名簿に登録していない株式 無記名式株式が圧倒的多数である。）および記名株式（すなわち、氏名が記載された保有者に対して発行され、保有者の氏名がSEの株式名簿に登録されている株式 記名式株式はまれである。）を区別している。定款には、発行される株式の種類が明記されなければならない。無記名式株式は、払込みが完了しない限り発行することができない。無記名式株式の譲渡性を制限することはできないが、記名式株式については、定款で、SEの承諾がある場合にのみ譲渡され得る旨規定することができる。さらに、株式は、普通株式または優先株式として発行することができる。後者は、議決権を付して、または議決権なしで発行することができる。複数の議決権を有する株式は認められない。

資本の拠出および維持

株式資本への出資は、現金または定款もしくは株主総会の決議により認められる場合には現物出資によって行うことができる。

株式が金銭出資により発行される場合は、少なくとも各株式の額面価額の25%（もしあればプレミアムの全額を加算したもの）が、SEまたは増資の実施を商業登記簿に登録するための届出前に支払われなければならない。未払額の支払要求は、取締役会または理事会が場合に応じて行う。

SEに適用される法律は、とりわけ、株式資本が支払われ、維持されることを確実なものとするべく構成されている。出資は、特にそれによってSEの純資産が登記済株式資本を下回るか否かにかかわらず、株主に対して払い戻すことはできない。

株式の譲渡

SEの株式は比較的容易に譲渡できる。SEの株式の譲渡は、公証人によって認証された譲渡証書の締結を必要としない。定款において、記名式株式の譲渡に関する制限を課することができる（無記名式株式の譲渡については制限できない。）。

通知の要件

非上場のSEの登記済株式資本の25%を超える株式を直接または間接に保有した場合、当該株主は、SEに対し書面で当該保有について通知しなければならない。株式保有が登記済株式資本または議決権の50%を超えた場合にも、同様の通知を再び行う必要がある。適切な通知を行わない場合、当該株式に付される株主の権利は停止される。株式保有が当該閾値を下回った場合、同様の通知を行う必要がある。上場SEの場合には、関連株主は、一切の直接的または間接的な株式保有で、SEにおける議決権総数の3%、5%、10%、15%、20%、25%、30%、50%、もしくは75%を超えた場合（または下回った場合）、SEおよびドイツ連邦金融監督庁（*Bundesanstalt fuer Finanzdienstleistungsaufsicht*、以下「BaFin」という。）に通知しなければならない。

二層の組織構造を有するSEの取締役会

取締役会は、SEの経営について単独で責任を負う。株主総会も監査役会も、取締役会に対しSEの経営に関する拘束力を有する指示を与えることはできない。3百万ユーロを超える資本を有するSEは、定款が別途規定する場合を除き、少なくとも2名からなる取締役会を設置しなければならない。個人のみが取締役会の構成員に任命されることができる。取締役会の構成員のうち1名は、雇用および社会問題について責任を有する者として指定されなければならない。

取締役会の構成員は、監査役会によって任命される。取締役会の役員は最長6年間の任期で任命される（ただし、任期は追加で6年を上限として延長することができる。）。当該任命後は、監査役会の決議により、正当な理由によってのみ取消すことができる。

取締役会の構成員が法的にSEを代表する方法（個別、共同等）については、定款に明記しなければならない。取締役会の能力は、SEの運営に関する特定の行為について、監査役会の合意を要する旨規定することにより、定款で、および選択によっては監査役会で、内部的に制限されなければならない。ただし、当該制限は、第三者に対する取締役会の行為の有効性に影響しない。

取締役会の構成員は、会社の運営において、良識ある善良な管理者の注意を払わなければならない。また、自身の行為について異議を述べられた場合には、かかる義務を尽くしたことの立証責任を負わなければならない。株主総会の法的決議に従って行為したものでない限り、かかる義務に違反した取締役会の構成員は、連帯して、会社が被った一切の損害について責任を負う可能性がある。

二層の組織構造を有するSEの監査役会

二層体制のSEは、取締役会の監督および取締役会への助言を行う監査役会を有する。SEの監査組織の構成員数または当該人数を決定するための規則は、定款で定められる。SEは、10,000,000ユーロを超える資本金を有する場合、監査役会の規模は21名までに制限される。また、監査役会の従業員代表に対し、欧州会社における従業員の関与に関するドイツ法（*Gesetz über die Beteiligung der Arbeitnehmer in einer Europäischen Gesellschaft – SE-Beteiligungsgesetz*）によって求められる場合、構成員数は、3で割り切れる数でなければならない。

ドイツを拠点とするSEは、従業員の共同決定に関するドイツの法規制の適用を受けない。当該法規制では、とりわけ、2,000名を超える従業員を有するドイツ法に基づく株式会社（以下「AG」という。）において、監査役会の構成員数は、従業員の平等な参加の原則を遵守しなければならない。すなわち構成員の2分の1は株主により指名され、残りの半数はAGおよびその（ドイツの）子会社の従業員により指名されなければならない旨を定めている。ただし、（SAP AGからSAP SEへの転換の場合のように、）法的形態をAGからSEに変更する転換の形でSEが設立される

場合、SEにおける従業員参加は、転換前にAGにおいて存在した当該参加に関するすべての要素について、少なくとも同等の方法が保証されなければならない。これは、従業員の平等な参加の原則が転換前のAGの監査役会に適用された場合、当該原則は転換後のSEの監査役会にも適用されることを意味する。この場合、SEの監査役会の50%は、SEおよびその欧州子会社の従業員代表により構成されなければならない。

SE-AG第17条(2)に従い、株式が証券取引所に上場され、かつ監査役会において従業員が平等に代表となるSEの監査役会は、男女各30%以上で構成されなければならない。かかる最低比率は、監査役会で新たに指名を行う際は常に遵守されなければならない。

監査役会は、構成員の過半数の投票によって構成員の中から議長および1名または複数の副議長を選任する。法律に別段の規定がない限り、監査役会は単純多数決によって運営される。賛否同数の場合は、議長が決定票を有する。

監査役会の構成員は、定款でより短い任期が定められる場合を除き、最長約6年間の任期で任命される。任期は、監査役会が選任された年から5事業年度後の、監査役会および取締役会の行為を正式に承認する株主総会の終了時に満了する。定款に別段の定めがない限り、再選も可能である。

株主総会で選出されたすべての監査役会構成員は、投票総数の4分の3をもって可決した株主決議により解任することができる。法令に基づき、ドイツの従業員により選出されたすべての監査役会構成員は、SEおよびその（ドイツの）子会社の従業員による投票総数の4分の3をもって解任することができ、ドイツ以外の従業員代表の解任については、当該従業員代表の出身国における規則の適用を受ける。

監査役会の主な役割は以下のとおりである。

- ・ 取締役会の構成員の任命と解任
- ・ 取締役会の行為の法的側面および業務上の側面の精査を含む、取締役会の監督
- ・ 取締役会構成員との取引においてSEを代表すること
- ・ 株主決議の有効性に関連する訴訟において（取締役会とともに）SEを代表すること
- ・ 定款または監査役会によって要求される場合、取締役会の特定の主要な業務上の決定を承諾すること
- ・ 法定監査役を雇用し、年次財務書類の精査および承諾を行うこと

監査役会の構成員は、取締役会の構成員と同様の注意を払わなければならない。かかる義務に違反した場合は、会社が被った一切の損害について責任を負う可能性がある。とりわけ、監査役会の構成員は、会社およびその業務に関する一切の機密情報を開示してはならない。かかる守秘義務は、任期終了後も継続する。

株主

SEの株主は、総会で株主決議を採択することで権能を行使する。一般的に、SEは経常的業務を行うために毎会計年度末から数えて6ヶ月以内に総会を開催する。当該年次総会において、前会計年度の年次財務書類が株主に提出され、株主は、とりわけ配当の支払を含む剰余金処分、ならびに、場合によっては、前会計年度における取締役会および監査役会または理事会の構成員の行為の免責に関連した決議を採択する。

二層構造を有するSEにおける取締役会は、総会を招集する権利（特定の場合には義務）を有する。加えて、法令または定款により、他の人物に総会招集権限を付与することができる。強行法規または定款において特別多数によると定められている場合を除き、株主総会の決議は単純多数（投票総数の過半数）によって行うものとされている。例えば、定款の一切の変更、株式資本の増加または減少、他社との間の支配的な契約（すなわち、会社が他社の支配下に入る契約または会社の利益の譲渡を合意する契約）、全資産の譲渡および法的形態の変更に関する決議は、投票総数の75%の多数票が必要である。

年次総会において、株主は、とりわけ、取締役会が作成し監査役会が承認した年次財務書類に記載された前事業年度の利益処分について決定する。SEの株主は、決定を行う際に会社に対して忠実義務を負う。SEの株主は、同等の状況においては平等に取り扱われなければならない。

会計上の義務および開示規定

SEは、年次財務書類の様式および内容の詳細な要件を定めるドイツ商法の規定に従って会計帳簿を保存し、年次財務書類を作成しなければならない。さらに、中規模企業および大企業は、その年次財務書類について監査を受けなければならない。（監査済の）年次財務書類は、各会計年度の12ヶ月以内に連邦官報（*Bundesanzeiger*）に提出され、公表されなければならない。

（２）【提出会社の定款等に規定する制度】

コーポレート・ガバナンス

二層取締役会制度を有する欧州会社であるSAP SEは、監査役会、取締役会および年次株主総会の3つの独立した機関によって運営されている。その規則は、欧州法およびドイツ法、従業員によるSAP SEへの関与に関する合意（以下「従業員関与合意」または「EIA」という。）、ドイツ・コーポレート・ガバナンス・コード、ならびに当社の定款（*Satzung*）によって規定され、以下に要約される。

監査役会

監査役会は、取締役会の構成員を選任および解任し、会社の経営の監督および経営についての助言を行う。現在の事業、事業展開および事業計画について協議するために、監査役会は定期的に会合を行う。当社取締役会は、取締役会が策定した企業戦略に関して監査役会と協議を行うものとする。取締役会が監査役会の承認を得なければならない取引の種類は、定款に記載されている。また、監査役会は、その同意を要する取引の具体的な種類を指定する。それに応じて、監査役会は、取締役会が提出する当社の年度予算、および、事後的に発生した、承認された年度予算に合致しない特定の事項についても承認しなければならない。監査役会はまた、SAP SEと取締役会の構成員との間の取引においてSAP SEを代表する責任を負う。

監査役会は、年次株主総会において、監査・コンプライアンス委員会の推薦に基づき、独立外部監査役の選任議案を提出する。監査・コンプライアンス委員会の予備検討を踏まえ、監査役会は、SAP SEの財務書類の採否につき慎重に検討および決議し、またSAP SEの財務書類、連結財務書類および統合経営報告書（統合非財務書類を含む。）を承認する責任を負う。監査役会はまた、監査役の独立性および監査の質を監督する責任も負うが、この業務については監査・コンプライアンス委員会に委託している。

SE規則第40条(3)第一文に基づき、監査役会の構成員数および当該構成員数を決定するための規則を定款に定めることとなっている。また、SE-AG第17条(1)に基づき、株式資本が10,000,000ユーロを超えるSAP SEのような会社の監査役会の規模は、21名までに制限される。これらの規定およびEIAに鑑み、SAP SEの定款では、監査役会を18名で構成する旨定めている。

SAP SEの現監査役会は18名で構成されている。このうち9名は年次株主総会において株主代表として選出され、残る9名はSE労使協議会によってEIA（詳細は以下を参照のこと。）に基づき従業員代表として指名された。SE労使協議会は、欧州連合の加盟国および欧州経済領域の協定加盟国における当社の従業員を代表する。SE-AG第17条(2)に従い、SAP SEの監査役会は男女各30%以上でなければならない。この監査役会の比率は、監査役会で新たに指名を行う際は常に遵守されなければならない。2023年度における監査役会の株主代表側の女性の数は、2023年5月まで4名、5月以降は3名であった。従業員代表側の女性の数は2023年度を通じて5名であった。したがって、2023年度を通して監査役会の女性の割合は最低比率である30%を上回っていた。

SAP SEの監査役会の従業員代表を指名する手続は、EIAに準拠する。EIAに従って、現在の監査役会の構成において従業員代表のために確保されている9議席（以下「従業員議席」という。）は次のとおりに割り当てられる。すなわち、従業員議席のうち最初の7議席は、各国で雇用されている当社の従業員数に応じて割り当てられる（*d'Hondt*方式）。ただし、最初の6議席が一つの国によって占められる場合、7議席目は、当社の従業員数が二番

目に多い国に割り当てられる。8議席目は、SE労使協議会に代表者を有する国のうち最も多くの当社従業員を擁する国に割り当てられる。9議席目は、監査役会での議席はまだ割り当てられていないものの、SE労使協議会に代表者を有する国に割り当てられる。2023年度においては、最初の6議席はドイツ、7議席目は英国、8議席目もドイツ、そして9議席目は、SE労使協議会が決定する、最初の8議席を占めた国以外の欧州国に割り当てられた。ドイツに割り当てられた最初の6議席の従業員代表は、主たる勤務地をドイツとする当社の全従業員により直接投票で決定された。EIAに従い、英国に割り当てられた7議席目の従業員代表は通常、監査役会における従業員代表の選出または指名に関する英国法の適用規則に従って決定される。8議席目および9議席目については、SE労使協議会により、ドイツおよびブルガリア出身のSE労使協議会構成員が従業員代表として指名された。

年次株主総会で株主によって選任された監査役会のすべての構成員は、年次株主総会における投票総数の4分の3によって解任することができる。EIAに基づき指名された監査役会のすべての構成員は、SE労使協議会による指名のために当該従業員代表を推薦した団体の申し出に基づきSE労使協議会によって、または当該従業員代表が直接選任された場合は議決権を有する従業員の過半数によって、解任することができる。

監査役会は、投票総数の過半数によって構成員の中から議長および1～2名の副議長を選任する。監査役会議長として選出できるのは、株主代表のみである。監査役会議長を選任する場合、監査役会の株主代表のうち年齢が最年長の構成員が、その会議の議長を務め、賛否同数の場合に決定投票を行う。

法律または定款に別段の規定がない限り、監査役会の決議は投票総数の単純多数によって可決される。賛否同数の場合は、議長の投票によって、議長が決議に参加しない場合は副議長（ただし、株主代表であることを条件とする。）の投票によって、決定される（決定投票）。

SAP SE初の監査役会における従業員代表を除き、監査役会の構成員が選任または指名された場合、その任期は、任期開始から4事業年度後（ただし、任期が開始された年度は含めない。）の、監査役会の行為を正式に承認する年次株主総会の終了時点で満了となる。いかなる場合においても、任期は最長で6年後に終了する。再任は可能である。当社の監査役会は、年に4回定例会を行うほか、必要に応じて臨時会議を招集するか、稟議により決議する。監査役会の構成員の報酬は、定款により定められる。

すべての株主代表は、当社および監査役会から独立しているものとみなされる。これは、当社の監査役会の十分な数の株主代表が独立性を有するべき旨を定めているドイツ・コーポレート・ガバナンス・コード（GCGC）に準拠している。監査役会の構成員として任命されるため、また在任中において、構成員は、独立性、利益相反、ならびに経営、監督機関および他の統治機関上の地位の重複に関する特定の基準を遵守しなければならない。構成員は、その業務において当社に対し忠実でなければならず、当社と競合する会社のいかなる地位をも引受けてはならない。構成員は、インサイダー取引の禁止のほか、市場濫用に関する2014年4月16日付欧州議会および理事会規則（EU）No. 596/2014ならびにドイツ証券取引法における取締役の取引に関する各規則の適用を受ける。監査役会の構成員は、当該構成員とSAP SEとの間の特定の契約上の合意に関連する事項について投票することはできない。さらに、監査役会の構成員の報酬は定款に規定されるため、監査役会の構成員は、自らの報酬について投票することができないが、例外として、定款変更についての年次株主総会決議においては議決権を行使することができる。

監査役会およびその委員会の任務および手続は、SE規則およびドイツ株式会社法を含む欧州法およびドイツ法の要件、定款、およびGCGCの勧告を反映した各手続規則（これがある場合）に明記されている。

サーベンス・オクスリー法の規定に従って、当社は取締役会または監査役会の構成員に対して融資を提供しない。

監査役会は、その構成員の中から委員会の委員を任命し、法律で認められた範囲において、かかる委員会に監査役会の代わりに決定する権限を委譲することができる。2023年度年次報告書Form 20-Fの日付において、監査役会には以下の委員会がある。

監査・コンプライアンス委員会

監査・コンプライアンス委員会（*Prüfungs- und Compliance-Ausschuss*）は、財務書類ならびにグループおよびSAP SE単独の会計および報告に係る監査に関する事項を取り扱う。さらには、監査・コンプライアンス委員会は、すべての調査に関するコンプライアンス関連事項ならびにSAPグループ全体の戦略およびその実行に関する事項を取り扱う。監査・コンプライアンス委員会の業務の中には、2023年度年次報告書Form 20-Fを含む、ドイツおよび米国の規制に基づき作成される当社の四半期報告、半期報告および年度末の財務・非財務報告の議論が含まれる。監査・コンプライアンス委員会は外部の独立監査役の任命を監査役会に勧告し、監査の焦点となる分野を決定し、重要な会計方針および予測を監査役とともに議論し、監査役によって発行された監査報告書および監査役によって認識された監査上の問題を精査し、内部監査機能の有効性を監視し、内部監査機能のリソース、監査計画（計画の策定に使用した基準を含む。）、監査方法および活動ならびに監査結果について定期的に報告を受ける。また、監査・コンプライアンス委員会は監査報酬についての交渉を監査役との間で行い、監査役の独立性および監査の質の監督を行う。当社の倫理・コンプライアンス・オフィスおよび当社のグローバルリスク・保証サービス・オフィスは、要請があった場合または特定の事項の発生があった場合のほか、定期的に監査・コンプライアンス委員会に対して報告を行う。当社のグローバル・セキュリティ・アンド・クラウド・コンプライアンス・オフィスは、要請があった場合または特定の事項の発生があった場合のほか、定期的に技術・戦略委員会ならびに監査・コンプライアンス委員会と技術・戦略委員会の共同会議に対して報告を行う。監査・コンプライアンス委員会は、サイバーセキュリティを含む当社のコーポレート・セキュリティ監視システムの有効性を、リスクおよびインシデントの管理および抑制に焦点を当てて精査する。最後に、監査・コンプライアンス委員会は報酬報告書を精査し、該当事業年度につき当該報告書を採用および公表することに係る提言を監査役会向けに作成する。

監査・コンプライアンス委員会は、当社の外部の独立監査役によって提供されるすべての監査業務および非監査業務についての、事前承認に関する手続を定めた。

監査・コンプライアンス委員会は、年次財務書類の採択、年次連結財務書類および統合報告書の承認ならびに配当案に関して、監査役会が行うすべての審議および決議のための準備作業も行う。また、監査・コンプライアンス委員会は、報酬報告書の作成の補佐も担い、すべての規制要件を充足しているか否かとの観点から当該報告書を精査する。また、監査・コンプライアンス委員会と金融投資委員会は共同で、グループ年間計画の承認に係る監査役会全体の決議を作成する。

監査役会は、ジェニファー・シンデウ・リーを監査・コンプライアンス委員会会長、グンナー・ウィーデンフェルズ博士をサーベンス・オクスリー法407条に基づき定められたSECの規則に定義される監査委員会の財務専門家、およびドイツ株式会社法に定義される財務専門家とすることを決定した。両氏は、会計および監査の分野において専門知識を有している。また、リー氏およびウィーデンフェルズ博士の両氏は、証券取引法上の規則10A-3で定義されている「独立」性を有している。

人事・ガバナンス委員会

人事・ガバナンス委員会（*Personal- und Governance-Ausschuss*）は、取締役会に関する人事および監査役会の統括に関する事項を担当する。本委員会は、取締役会の構成員に関する監査役会の重要な決定（例えば、選任および報酬）、ならびに取締役会の構成員の役員委任契約の締結、修正および終了ならびにその後任の計画について、必要な準備業務を行う。また、本委員会は、コーポレート・ガバナンスに関するあらゆる事柄も取り扱う。

ドイツ株式会社法は、人事・ガバナンス委員会が監査役会に代わって取締役の報酬を決定することを禁止しており、監査役会全体で取締役報酬を決定することを義務付けている。同法は、年次株主総会に対し、取締役の報酬システムについての議決権を付与している。ただし、かかる投票は、監査役会に対する法的拘束力を有しない。

金融・投資委員会

金融・投資委員会 (*Finanz- und Investitionsausschuss*) は、一般的な財務の問題を扱い、資金調達、合併・買収、合併事業、戦略的投資および事業譲渡に関するあらゆる事項を担当する。さらに、本委員会は定期的に知的財産および会社の買収、ベンチャー・キャピタルに対する投資および他の投資について取締役会と協議し、監査役会に当該投資について報告する。本委員会は、個別の投資金額が一定の上限額を上回る場合は当該投資の承認について、また、監査役会によるグループ年間計画の承認に係る監査役会全体の決議を（監査・コンプライアンス委員会と共同で）作成することについて責任を負う。

技術・戦略委員会

技術・戦略委員会 (*Technologie- und Strategieausschuss*) は、技術の開発および使用、ソフトウェアおよびソリューションの開発、ならびに製品戦略を含む技術上および戦略上の決定に関する当社の事業戦略全体について、取締役会に助言を提供する。加えて、技術・戦略委員会は、サイバーセキュリティ攻撃からの防御および当社のインフラのセキュリティ向上を目的とした技術システムおよびプロセスを定期的に精査および監視する。技術・戦略委員会は、サイバーセキュリティに係るリスクおよびインシデントが製品およびオペレーションに及ぼす影響およびその抑制に焦点を当てている。

指名委員会

指名委員会 (*Nominierungsausschuss*) は、株主の代表のみから構成される。本委員会の目的は、年次株主総会にて監査役会の構成員を選出する際に、監査役会から推薦するに相応しい候補を監査役会に対して提示することである。

人・文化委員会

人・文化委員会 (*Ausschuss für Mitarbeiterangelegenheiten und Unternehmenskultur*) は、革新、実績、多様性、組織デザインおよび健全性の文化を育むことに注力しつつ、（経営幹部を除く）人材に関する事項を担当する。また、当社の人材戦略を支えるため、本委員会は大学を含む利害関係者と当社とのネットワークを維持する。

市場開拓・オペレーション委員会

市場開拓・オペレーション委員会の主な業務は、当社の全世界における市場開拓 (go-to-market) 戦略（マーケティング、販売、サービスおよびサポート、エコシステム、政府との関係、通信、ならびに内部でのプロセスおよび運用を含む。）について取締役会を補佐し、これに助言を行うことである。

取締役会

取締役会は、当社の業務を運営し、その戦略の作成に責任を負い、第三者との取引において当社を代表する。取締役会は、当社の運営および業務戦略について定期的に監査役会に報告し、要請により、特別報告書を作成する。取締役会と監査役会に同時に属することはできない。

取締役会および監査役会は、当社の利益のために緊密に協力する。取締役会はSAPグループの事業の発展および潜在的な業務上のリスクに影響を及ぼす一切の重要な事項について定期的に、迅速かつ包括的な情報を監査役会に提供する必要がある。さらに、取締役会と監査役会の議長とは定期的にかつ相互に連絡を取り合わなければならない。取締役会は、当社の業務において重要な例外的事項について監査役会の議長に迅速に報告しなければならない。監査役会の議長は、それに応じて監査役会に報告を行い、必要に応じて臨時監査役会を招集する。

定款に従って、取締役会は少なくとも2名の構成員から構成されなければならない。2023年度年次報告書Form 20-Fの日付現在、SAP SEの取締役会は、7名の構成員から構成されている。取締役会のいずれか2名の構成員が共同で、または取締役会の1名の構成員および特別代理権者 (Prokurist) が共同で、SAP SEを法的に代表することがで

きる。監査役会は、取締役会の各構成員を最長5年間の任期で任命する（再任は可能である。）。特定の状況においては、取締役会の構成員はその任期が満了する前に監査役会によって解任されることがある。取締役会の構成員は、当該構成員とSAP SEとの間の特定の契約上の合意に関する事項について投票することができず、当社および第三者の間で締結された契約上の合意で、監査役会に事前に開示も承認もされていないものについて当該構成員が重要な利害を有する場合、SAP SEに対し責任を負う可能性がある。さらに、取締役会の構成員の報酬は監査役会によって設定されるため、取締役会の構成員は、自らの報酬について投票することができないが、例外として、年次株主総会における取締役の報酬システムに関する拘束力のない決議については、議決権を行使することができる。

ドイツ法に基づき、SAP SEの監査役会の構成員および取締役会の構成員は、SAP SEに対し忠実義務および注意義務を有する。当該構成員は、善良かつ勤勉な実業家が有する水準の注意義務を尽くさなければならず、それに異議が申し立てられた場合は、注意義務を尽くしたことにつき立証責任を負う。取締役会および監査役会は、SAP SEの株主および当社従業員の利益を考慮し、一定程度は一般社会の利益を考慮する。その任務に違反した構成員は、年次株主総会の適法な決議に従って行動した場合を除き、その結果生じた損害について連帯して責任を負う。

当社は、従業員向けグローバル倫理・企業行動指針（「CoEBC」）を設けている。CoEBCは、すべての従業員、マネージャー、当社取締役会の構成員および監査役会の従業員代表に適用される。

ドイツ法に基づき、SAP SEの取締役会は、SAPグループの一切の主要なリスクを評価および管理しなければならない。さらに、経営陣がリスクを軽減するため、またリスクに対処するために採用するすべての手段は記録されなければならない。したがって、当社の取締役会は、会社の地位を危うくする不利な展開が合理的に見て早期に認識されるようにするため、企業規模のリスク監視システムの導入など適切な手段を採用してきた。

倫理・コンプライアンス・オフィスは、2006年に当社の法務および規制方針の遵守を監督および調整するために当社の取締役会によって設置された。倫理・コンプライアンス・オフィスの長を務める、グループのコンプライアンス最高責任者はCEOクリスチャン・クラインに直接報告を行い、また監査役会の監査・コンプライアンス委員会に対して直接的な連絡手段を有し、報告義務を負う。倫理・コンプライアンス・オフィスは、コンプライアンス事項に関する事業の最初の連絡窓口として機能する、世界中のコンプライアンス現地担当者のネットワークを管理する。倫理・コンプライアンス・オフィスは、法務および規制遵守方針についての認識と理解を高めるため、当社の従業員に対してトレーニングの提供および連絡を行う。Speak Out at SAPは、当社が独自に管理する内部通報ツールで、あらゆる問題や懸念事項を簡単に、また希望に応じて匿名で報告することができる。このツールは、当社の従業員だけでなく、顧客、サプライヤー、パートナーを含む外部の関係者も、全曜日24時間いつでも利用できる。当社では、Speak Out at SAP以外にも、社内チケットシステムや書面提出用の郵送先を設け、また世界各地に窓口担当者を置くなどの報告手段を用意している。従業員のヘルプラインも、報復を恐れることなく、疑問を提起し、または問題となる行為を報告することができるよう、各地域においてサポートされている。

年次株主総会

当社の株主は、株主総会で議決権を行使する。取締役会は、各事業年度の最初の6ヶ月間に開催される必要がある、年次株主総会を招集する。監査役会または取締役会は、株式会社の利益において必要な場合は、臨時株主総会を招集することができる。さらに、総計でSAP SEの発行済株式資本の5%以上を有する株主は、臨時株主総会を招集することができる。総会に出席する意図を適切な時期に通知した場合、基準日時点の株主は株主総会に出席および参加する権利を有する。

年次株主総会において、株主は、とりわけ前事業年度の実績を正式に承認すること、会社の分配可能な利益の割当の承認を行うこと、および独立外部監査役の任命を行うことが求められる。監査役会の株主代表は、原則として、最長6年間の任期で年次株主総会において選任される。また株主は、自己株式の買戻しについての承認、当社の増資または減資の手段に関する決議、および定款の変更の可決を求められることがある。年次株主総会は、取締役会による要請がある場合のみ、経営に関する決定を行うことができる。

当社の株式に付される権利

有価証券を所有する権利（非居住者または外国の保有者が米国預託証券（以下「ADR」という。）または普通株式を保有する権利を含む。）、議決権を行使する権利、または配当もしくは当該株式に関する他の支払を受領する権利に関して、ドイツ法またはSAP SEの定款によって課される制限はない。

ドイツ株式会社法によれば、株主の権利を株主の承諾なく変更することはできない。定款は、株主の権利の変更に関して適用される欧州法およびドイツ法によって定められる条件より厳しい条件を設けていない。

議決権

各SAP SE普通株式は一票を有する。累積投票は、適用される欧州法およびドイツ法の下では認められない。法律によって特定の過半数の可決要件が定められている場合を除き、会社の定款においては、株主決議について、法律に規定されている過半数とは異なる可決要件を定めることができる。SAP SEの定款第21条(1)においては、法律または定款によって過半数以上の多数による可決が定められる場合を除き、決議は年次株主総会において有効投票総数の過半数によって採択される旨定められている。SAP SEの定款ならびに適用される欧州法およびドイツ法の下では、特に以下の事項については、当該事項が提起された年次株主総会において、有効投票総数の75%以上によって承認されなければならない。

- ・ 定款に定める当社の企業目的の変更
- ・ 増資および減資
- ・ 新株または自己株式を購入するための株主の新株引受権の排除
- ・ 解散
- ・ 他社との合併または統合
- ・ 全資産または実質的な全資産の譲渡
- ・ ドイツ株式会社への再転換を含む会社形態の変更
- ・ 他のEU加盟国への登記移転
- ・ その他の（定款第21条(2)第一文に基づく）定款に対するあらゆる修正。ただし、ドイツ法に基づき設立された株式会社に関する、単純多数による可決を要する定款の修正については、SAP SEの定款第21条(2)第二文において、発行済資本の半分以上が表章されている場合は有効投票総数の単純多数を満たすこと、またはかかる定足数に達しない場合は法律により定められる過半数（SE規則第59条によれば投票総数の3分の2）を満たすことと定められている。

配当請求権

「第5 2 配当政策」を参照のこと。

新株引受権

株主は、発行済資本に占める持株の割合に応じて、株式の追加発行に応募する新株引受権（Bezugsrecht）を有する。特定の状況においては、新株引受権は株主総会決議（年次株主総会における、有効投票総数の75%以上による承認）または当該株主総会決議によって権限を付与された取締役会によって、監査役会の承認を得た上で排除されることがある。

2【外国為替管理制度】

ユーロは完全に交換可能な通貨である。現在、ドイツは、国連および欧州連合によって採択された、適用のある決議に定められた特定の分野への投資を除き、資本の輸出または輸入を制限していない。ただし、統計上の目的のみのために、ドイツ在住の各個人または会社（以下「居住者」という。）は、特定の重要でない例外を除き、ドイツ国外に居住する個人または会社（以下「非居住者」という。）から受領した一切の支払または非居住者に対して行った一切の支払が12,500ユーロ（または同等の外貨）を超える場合は、かかる支払をドイツ連邦銀行（*Deutsche Bundesbank*）に報告しなければならない。さらに、ドイツ居住者（個人および特定の金融機関を除く。）は、非居住者に対する債権または債務が総額で500万ユーロ（または同等の外貨）を超える場合、各暦月の末日に当該債権または債務について報告しなければならない。さらに、ドイツに拠点を置く会社で非居住者に対する債権または債務が500百万ユーロを超えるものは、デリバティブ商品につき発生している非居住者に対する債権または債務について各暦四半期の末日に報告しなければならない。居住者はまた、全資産が3百万ユーロを超えるドイツ国外会社のあらゆる株式または議決権の10%以上を直接的または間接的に保有する場合、当該株式または議決権について毎年ドイツ連邦銀行に報告する義務を有する。3百万ユーロを超える資産を有するドイツに所在する会社は、あらゆる株式または議決権の10%以上が直接的または間接的に非居住者に保有されている場合、当該株式または議決権について毎年ドイツ連邦銀行に報告しなければならない。

3【課税上の取扱い】

日本に居住する個人に対する一般的な課税

ドイツに居住していない日本の居住者は、一般的に、ドイツ源泉所得に対してのみ課税される（ドイツ制限納税義務）。ドイツ在住でない個人は、以下のすべての条件を満たした場合に、ドイツにおける制限的な納税義務のみを負う。

- ・ ドイツ国内に個人的な利用のための住居を有しないこと。
- ・ ドイツ国内に「主居住地」を有しないこと。これは、2暦年間に6ヶ月間連続でドイツに滞在したことがないことを意味する。

ドイツ所得税法は、農林業所得、給与所得、自由営業所得、事業所得、不動産所得、投資所得、およびキャピタル・ゲインからの所得を含む複数の所得の分類の区別を設けている。日本の居住者で、ドイツの非居住者であり、上記のいずれかの分類から生じるドイツ源泉所得を受領する場合、ドイツ所得税法の適用を受ける。

ドイツにおける制限納税義務者が受領する配当に対する課税

制限納税義務者が受領した配当は、ドイツ源泉とみなされる場合はドイツ所得税の課税対象となる。ドイツ所得税法により、配当を支払う会社の所在地または企業経営の拠点がドイツ国内にある場合、配当はドイツ源泉となる。

2009年より、課税対象の配当などの課税対象となる投資所得は、一律26.375%の課税となり、かかる税は支払者によって源泉徴収される。連帯付加税（固定源泉徴収税の5.5%）が付加される。一般的に、固定源泉徴収税は確定税額である。一般的に、源泉徴収された配当は、ドイツの所得税申告において申告される必要はない。

一般的に、適用される二重課税防止条約に基づき、現在多くの非居住株主について税率が引き下げられている。税率および手続は、適用される条約に従って異なる可能性がある。ドイツおよび日本間の二重課税防止条約は、ドイツ会社の非居住株主について税率を15%（連帯付加税を含む。）まで減税している。二重課税防止条約に従って実際に適用される税率に減税するためには、非居住株主は、支払った源泉徴収税の還付（配当の25%に連帯付加税を加算したものと配当の15%の差額）を申請する必要がある。還付の申請がある場合は、特別なドイツ語の還付申請書がドイツ連邦中央税務庁（*Bundeszentralamt für Steuern, D-53221 Bonn, Germany*;

<http://www.bzst.bund.de>) に提出されなければならない。該当する申請書は、ドイツ連邦中央税務庁またはドイツ大使館および領事館で入手できる。詳細については、非居住株主は各自の税務顧問に相談することが望ましい。

ドイツにおける制限納税義務者が受領する株式売却益に対する課税

ドイツにおいて制限納税義務のみを有する日本居住者には、当該非居住株主が、当社の登録株式資本の1%以上を占める株式を、株式の売却または処分の直前5年間のいかなる時点においても、直接・間接を問わず保有している場合、ドイツの所得税のみが課される。さらに、ドイツと日本の間で締結された二重課税防止条約の規定も考慮されなければならない。ドイツと日本の間で締結された二重課税防止条約によれば、この点に関しては当該個人の居住する国が課税の権利を有するとされることから、所得はドイツにおいて課税対象とはならない。

ドイツにおける贈与税および相続税

死亡または贈与による財産の譲渡は課税の対象となる。故人および贈与者は譲渡人とみなされ、受益者および受贈者は譲受人とみなされる。

故人の死亡日または贈与日時点で譲渡人または譲受人のいずれか一方がドイツ居住者である場合、国際的な純資産の譲渡は課税の対象となる。譲渡人または譲受人のいずれもドイツ居住者ではない場合、普通株式がドイツにおける恒久的施設または固定的拠点の事業資産の一部である場合、または、当該譲渡の対象となる普通株式が、当社の登録株式資本の10%以上を占め、かつ故人または贈与者のそれぞれが、関係当事者と共同で、譲渡の際に、直接・間接を問わず保有し、または保有するとみなされていたポートフォリオを形成する場合、ドイツに所在する財産の譲渡のみが課税の対象となる。

譲渡人と譲受人の親族関係により、20,000ユーロ（親族関係がない場合）から500,000ユーロ（譲渡人の配偶者の場合）までの人的控除が付与される。税率は、親族関係および譲渡された課税対象の財産の価額によって決まる累進税である。例えば、2023年における税率は以下を含む。

- ・ 譲渡人の配偶者および子：30%まで
- ・ 父母および孫：43%まで
- ・ 親族関係がない場合：50%まで

二重課税を防ぐため、ドイツはデンマーク、ギリシャ、スウェーデン、スイスおよび米国との間で相続税に関する租税条約を締結した。ただし、日本との間では、相続税に関する租税条約は締結されていない。

4【法律意見】

当社のコーポレート・カウンセラーであるミヒャエル・プレートナー博士により、以下の趣旨の法律意見書が関東財務局長宛に提出されている。

- () 当社は、ドイツ連邦共和国法および欧州連合法に基づき適式に設立され、有効に存続している会社である。
- () 有価証券報告書におけるドイツ連邦共和国および欧州連合の現行法に関する記述は、あらゆる重要な点において真実かつ正確である。

第2【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

単位：別途記載がない限り、百万ユーロ	2023年度	2022年度	2021年度	2020年度	2019年度
損益計算書データ：12月31日に終了した年度					
クラウド収益	13,664	11,426	8,701	8,080	6,933
ソフトウェア・ライセンスおよびサポート収益	13,261	13,965	14,660	15,148	16,080
クラウドおよびソフトウェア収益	26,924	25,391	23,361	23,228	23,012
総収益 ⁽¹⁾	31,207	29,520	26,953	27,338	27,553
営業利益	5,787	6,090	6,308	6,623	4,473
税引後利益 ⁽²⁾	5,964	1,708	5,376	5,283	3,370
親会社株主に帰属する利益 ⁽²⁾	6,139	2,284	5,256	5,145	3,321
1株当たり利益⁽²⁾⁽³⁾					
基本(単位：ユーロ)	5.26	1.95	4.46	4.35	2.78
希薄化後(単位：ユーロ)	5.20	1.94	4.46	4.35	2.78
その他のデータ：					
期中加重平均発行済株式数⁽⁴⁾					
基本	1,167	1,170	1,180	1,182	1,194
希薄化後	1,180	1,175	1,180	1,182	1,194
財政状態計算書データ：12月31日現在					
現金および現金同等物 ⁽⁵⁾	8,124	9,008	8,898	5,311	5,314
資産合計	68,335	72,159	71,174	58,464	60,212
流動金融負債 ⁽⁶⁾	1,735	4,808	4,528	2,348	3,273
長期金融負債 ⁽⁶⁾	7,941	9,547	11,042	13,605	12,923
発行済資本金	1,229	1,229	1,229	1,229	1,229
資本合計 ⁽⁷⁾	43,406	42,848	41,523	29,927	30,822

(1) 総収益に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(A.1)および(C.2)を参照のこと。

(2) 継続的事業活動および非継続事業による。

(3) 1株当たり利益に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(C.6)を参照のこと。

(4) 株式数(単位：百万株)。

(5) 現金および現金同等物に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(E.3)を参照のこと。

(6) 当社の金融負債に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(E.3)および(D.5)を参照のこと。

(7) 資本合計に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(E.2)を参照のこと。

2【沿革】

当社の正式な会社名は、SAP SEである。SAP SEは、英語ではSAP European Company (Societas Europaeaまたは「SE」と訳される。SAP SEは、ドイツおよびヨーロッパの法律に基づきドイツ連邦共和国において設立された。以下の詳解において文脈上必要な場合、SAP SEとは、当社の前身または旧法的形態および旧名称、すなわち

Systemanalyse und Programmentwicklung GbR (1972-1976)、SAP Systeme, Anwendungen, Produkte in der Datenverarbeitung GmbH (1976-1988)、「SAP Aktiengesellschaft Systeme, Anwendungen, Produkte in der Datenverarbeitung」(1988-2005)および「SAP AG」(2005-2014)をも、場合によっては指す。当社の本店、本社および登記上の事務所は、ドイツの69190 ヴァルドルフ、ディートマ・ホップ・アレー16にある。当社の電話番号は、+49-6227-7-47474である。

3【事業の内容】

当社の概要

1972年に設立された当社は、ドイツのヴァルドルフに本社を置くグローバル企業である。当社の正式な会社名はSAP SEである。当社は、とりわけ企業向けアプリケーション・ソフトウェア¹、企業向けリソース管理アプリケーション²、サプライチェーン管理アプリケーション³、調達アプリケーション・ソフトウェア⁴、出張・経費管理ソフトウェア⁵および企業向けリソース・プランニング・ソフトウェア⁶の分野において、世界的な市場シェアのリーダーとして認識されている。SAPビジネス・テクノロジー・プラットフォームは、統合⁷、プランニング⁸および分析⁹、データ品質¹⁰ならびに業務自動化¹¹などの主要なプラットフォーム分野で市場をリードする機能で構成されている。SAPグループは、世界的な存在感を示しており、2023年12月31日現在、107,000名超の従業員を雇用した。

当社の普通株式は、フランクフルト証券取引所に上場している。SAP SEの普通株式を表章する米国預託証券(ADR)は、ニューヨーク証券取引所(NYSE)に上場している。当社は、ドイツDAXおよびTecDAX、ダウ・ジョーンズ・ユーロSTOXX50、ダウ・ジョーンズ・サステナビリティ・ワールド指数およびダウ・ジョーンズ・サステナビリティ・ヨーロッパ指数を構成する銘柄である。2023年12月31日現在、当社は、DAXにおいて時価総額の点で最も価値ある企業であり、S&Pグローバルによるコーポレートサステナビリティ評価において、S&PグローバルESGスコアの上位5%にランクインした。

- 1 IDC, Worldwide Enterprise Applications Software Market Shares, 2022: Cloud Is the Digital World Foundational Choice, Doc #US51040223, 2023年7月付
- 2 IDC, Worldwide Semiannual Software Tracker, 2023H1, 2023年10月付
- 3 IDC, Worldwide Semiannual Software Tracker, 2023H1, 2023年10月付
- 4 IDC, Worldwide Semiannual Software Tracker, 2023H1, 2023年10月付
- 5 IDC, Worldwide Travel and Expense Management Software Market Shares, 2022: Evolving Travel Models Pushing Digital Transformation, Doc #US49194223, 2023年9月付
- 6 IDC, Worldwide Semiannual Software Tracker, 2023H1, 2023年10月付
- 7 Gartner, Inc., Magic Quadrant for Data Integration Tools, Doc G00777860, 2023年12月付
- 8 Gartner, Inc., Magic Quadrant for Financial Planning Software, Doc G00784792, 2023年12月付
- 9 Gartner, Inc., Magic Quadrant for Analytics and Business Intelligence Platforms, Doc G00768632, 2023年4月付
- 10 Gartner, Inc., Magic Quadrant for Data Quality Solutions, Doc G00759931, 2022年11月付
- 11 Gartner, Inc., Magic Quadrant for Process Mining Tools, Doc G00774746, 2023年3月付

子会社

SAP SEは、SAPグループの親会社である。2023年12月31日現在、SAPグループは236社によって構成されている。当社の子会社、関係会社その他のエクイティ投資の一覧表は、連結財務諸表に対する注記(G.9)を参照のこと。

4【関係会社の状況】

(1) 親会社

当社に親会社は存在しない。

(2) 子会社および関連会社

SAP SEは、SAPグループの親会社である。2023年12月31日現在、SAPグループは236社によって構成されている。

以下の表は、2023年度のSAPグループの総収益に基づき、当社の最も重要な子会社について示すものである。これらの子会社はすべて、SAP SEによって完全に所有または支配されている。

名称	所在地	事業内容	所有割合	2023年度 総収益 ⁽¹⁾ (単位： 千ユーロ)	2023年 12月31日現在 資本合計 ⁽¹⁾ (単位： 千ユーロ)	当社との 関係
SAP Deutschland SE & Co. KG、 ヴァルドルフ ⁽²⁾	ドイツ	販売・マーケティング、コン サルティング、トレーニ ング、顧客サポート、研究 開発、および管理	100%	5,724,456	1,796,440	商取引 ^(*)
SAP (Schweiz) AG、 ビール	スイス	販売・マーケティング、コン サルティング、トレーニ ング、顧客サポート、研究 開発、および管理	100%	1,392,865	310,761	商取引 ^(*)
SAP (UK)Limited、 フェルサム ⁽³⁾	英国	販売・マーケティング、コン サルティング、トレーニ ング、顧客サポート、研究 開発、および管理	100%	1,431,680	204,673	商取引 ^(*)
SAP España – Sistemas, Aplicaciones y Productos en la Informática, S.A.、 マドリード	スペイン	販売・マーケティング、コン サルティング、トレーニ ング、顧客サポート、研究 開発、および管理	100%	640,969	120,151	商取引 ^(*)
SAP France S.A.、 ルヴァロワ・ペレ	フランス	販売・マーケティング、コン サルティング、トレーニ ング、顧客サポート、研究 開発、および管理	100%	1,217,078	1,924,300	商取引 ^(*)
SAP Italia Sistemi Applicazioni Prodotti in Data Processing S.p.A.、 ヴィメルカーテ	イタリア	販売・マーケティング、コン サルティング、トレーニ ング、顧客サポート、研究 開発、および管理	100%	743,718	92,681	商取引 ^(*)
SAP Nederland B.V.、 スヘルトヘンボス ⁽⁴⁾	オランダ	販売・マーケティング、コン サルティング、トレーニ ング、顧客サポート、研究 開発、および管理	100%	828,363	967,086	商取引 ^(*)
Ariba, Inc.、 パロアルト、カル フォルニア州	米国	販売・マーケティング、コン サルティング、トレーニ ング、顧客サポート、研究 開発、および管理	100%	1,426,356	6,618,961	商取引 ^(*)
Concur Technologies, Inc.、 ベルビュー、ワシ ントン州	米国	販売・マーケティング、コン サルティング、トレーニ ング、顧客サポート、研究 開発、および管理	100%	2,169,139	8,828,126	商取引 ^(*)
SAP America, Inc.、 ニュータウン・スク エア、ペンシルベニ ア州	米国	販売・マーケティング、コン サルティング、トレーニ ング、顧客サポート、研究 開発、および管理	100%	8,476,670	11,879,728	商取引 ^(*)

SAP Industries, Inc., ニュータウン・スクエア、ペンシルベニア州	米国	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	603,743	1,427,522	商取引(*)
SAP National Security Services, Inc., ニュータウン・スクエア、ペンシルベニア州	米国	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	1,152,270	567,360	商取引(*)
SAP Brasil Ltda., サンパウロ(3)	ブラジル	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	810,113	112,716	商取引(*)
SAP Canada Inc., トロント	カナダ	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	1,187,938	768,751	商取引(*)
SAP México S.A. de C.V., メキシコシティ(3)	メキシコ	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	531,654	131,233	商取引(*)
SAPジャパン株式会社、東京	日本	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	1,164,259	303,285	商取引(*)
SAP Australia Pty Ltd., シドニー	オーストラリア	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	808,936	96,836	商取引(*)
SAP (China) Co., Ltd., 上海(3)	中国	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	1,313,574	-75,918	商取引(*)
SAP India Private Limited, ベンガルール	インド	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	792,589	310,957	商取引(*)

(*) 主にソフトウェア・ライセンスの売買。

- これらの数値は、連結消去仕訳前の当社の現地のIFRS財務書類に基づいており、そのため連結財務書類に含まれるこれらの企業の貢献を反映していない。グループ通貨への換算は、資本金については期末最終為替レートに基づいており、収益および純利益／損失については期中平均為替レートに基づいている。
- 事業体の個人的責任を負うパートナーはSAP SEである。
- SAP SEによって発行されたサポートレターを保有している事業体。
- オランダ民法第2編403条に従い、この事業体は、2023年12月31日に終了した会計年度または2023年9月30日に終了した会計年度それぞれに関して、財務書類の作成、独立監査および開示等、法定の単体財務書類の作成に関する一定の法的要件の適用が免除されている。

5【従業員の状況】

以下の表は、部門別ならびにEMEA（ヨーロッパ、中東およびアフリカ）、南北アメリカ（北米およびラテンアメリカ）およびAPJ（アジア太平洋日本）からなる地域別の従業員数の概要を示したものである。

地域および部門別従業員数

正規職員相当	2023年12月31日				2022年12月31日				2021年12月31日			
	南北 EMEA アメリカ		APJ	合計	南北 EMEA アメリカ		APJ	合計	南北 EMEA アメリカ		APJ	合計
クラウドおよびソフトウェア ¹	4,389	4,266	4,426	13,080	4,178	4,025	4,538	12,740	4,551	4,191	4,406	13,148

サービス	8,178	5,013	5,481	18,672	8,129	5,106	5,769	19,005	8,095	5,053	5,864	19,012
研究開発 ¹	18,086	5,884	12,474	36,444	17,764	5,752	11,764	35,280	16,487	5,641	11,248	33,377
販売・マーケティング	12,086	10,300	5,342	27,728	11,671	10,633	5,463	27,766	10,721	10,186	5,183	26,090
一般管理	3,619	1,777	1,307	6,704	3,387	1,804	1,240	6,431	3,278	1,866	1,164	6,308
インフラストラクチャー	2,834	1,274	867	4,975	2,795	1,382	912	5,089	2,602	1,299	821	4,722
SAPグループ(12月31日現在)	49,191	28,515	29,897	107,602	47,924	28,702	29,686	106,312	45,734	28,236	28,687	102,658
このうち買収によるもの	421	138	0	558	188	189	8	385	377	44	44	465
SAPグループ(月末平均)	48,222	28,239	29,582	106,043	47,359	28,785	29,438	105,582	44,622	27,822	28,009	100,453

¹ 注記（IN.1）に記載されている費用配分方針の変更により、比較対象期間の従業員数は、適宜調整された。

従業員数および人件費

この項で開示されている数字¹は、従業員数に基づいている（FTEの例外は、示されている。）。当社が定義するところのFTE数²とは、人員配置率を考慮した、常勤雇用契約で雇用されている人数をいう。学生、当社に雇用されているが出産／育児休暇等の理由により現在労働していない者、および6ヶ月未満の有期契約の派遣社員は、当社の従業員数から除外されている。除外されている派遣社員数は大きなものではない。

1 この章のすべての財務データおよび非財務データは、Qualtricsを除く継続的事業活動に基づいている。

2 買収による558名の従業員を含む。

正職員相当 年度末のFTE	平均従業員数 月末の平均FTE	従業員一人当たりの 平均の人件費 ユーロ建て	リストラクチャリング に関連した解雇 FTE表記
107,602名	106,043名	160,000	1,857名
↑+1,291 2022年度：106,312名	↑+173 2022年度：105,582名	↑+16,000 2022年度：144,000	↑+1,318名 2022年度：539名

従業員一人当たりの人件費は、人件費総額を平均従業員数で割った金額とする。

当社は、2024年度に当社の全世界の8,000名の従業員に影響を与えると予想されるソーシャルパートナーとの綿密な調整を含む対象を絞ったリストラクチャリングプログラムを計画している。詳細については、連結財務諸表に対する注記（G.8）を参照のこと。

従業員報酬および人件費の内訳に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(B.1)および(B.2)を参照のこと。

従業員および労使関係

世界的な規模において、当社の従業員および労使関係は極めて良好であると当社は考えている。

企業レベルでは、欧州連合加盟国（2024年5月までの移行期間中は英国を含む。）および欧州経済領域の協定国の当社従業員は、全員がSAP SE労使協議会（Works Council、WoC）（ヨーロッパ）によって代表される。法律および当社との契約により、SAP SE WoC（ヨーロッパ）は、国境を越えた特定の問題に関する情報を受領する権利および取締役会またはその代表者に助言を求める権利を有する。法人レベルでは、SAP SE労使協議会（ドイツ）がSAP SEの従業員を代表する。SAP Deutschland SE & Co. KG（SAP Germany）、hybris GmbH（ドイツ）、Concur（Germany）GmbHおよびEmarsys Interactive Services GmbH（ドイツ）の従業員は、それぞれ別の労使協議会によって代表される。その他の従業員代表には、団体労使協議会（SAP SE、SAP Germany、hybris GmbH、Concur（Germany）GmbHおよびEmarsys Interactive Services GmbH（ドイツ）の労使協議会のメンバーにより構成され

る。)、SAP SEおよびSAP Germanyにおける重度障害者の代表者、ならびにSAP SE(ドイツ)の役員の代表としての代表者委員会が含まれている。SAP France、SAP France Holding、SAP Labs FranceおよびConcur (France) SASそれぞれの従業員は、同一の団体協約「SYNTEC」に従っている。フランスでは、2019年12月31日付で、労使協議会、安全衛生委員会および従業員代表が、「経済社会委員会」と名付けられた一つの団体となった。今日現在、SAP France / SAP France Holding(同一の法人に属する。)、SAP Labs FranceおよびConcur (France) SASは、経済社会委員会により代表されている。代表される組合は、SAP France / SAP France HoldingおよびSAP Labs Franceの各社と契約の交渉を行う。Concur (France) SASについては、経済社会委員会と契約の交渉を行っている最中である。また、SAP España – Sistemas, Aplicaciones y Productos en la Informática, S.A.、SAP Belgium NV/SA.、SAP Israel、SAP Nederland B.V.、SAP Italia Sistemi Applicazioni Prodotti in Data Processing S.p.A.、SAP China Beijing支店、チェコ共和国におけるすべての事業体(SAP R, spol. s r.o.、SAP Services s.r.o.、Ariba Czech s.r.o.およびConcur Czech (s.r.o.))、SAP Brasil Ltda、SAP Korea Ltd.(韓国)、SAP North West Africa Ltd.(モロッコ)、SAP Slovensko s.r.o.(スロバキア)、SAP sistemi, aplikacije in produkti za obdelavo podatkov d.o.o.(スロベニア)、SAP Romania SRL、SAP Svenska Aktiebolag(スウェーデン)、SAP UK Ltd.およびSAP Ireland Ltd.を含む他の様々なSAP関連会社の従業員は、労使協議会、労働者代表、従業員協議フォーラムおよび/または労働組合により代表される。また、これらの従業員の一部は、団体協約に従っている。

管理職に占める女性労働者の割合および男女間の賃金格差

SAPジャパン株式会社は、女性の職業生活における活躍の推進に関する法律(2015年法律第64号、以下「本法律」という。)に従い、2022年度に関して以下の情報を公表した。

管理職に占める女性 労働者の割合*	男女間の賃金格差*		
	全従業員	無期雇用の従業員	有期雇用の従業員
17.5%	76.1%	76.1%	-

*本法律に規定されている男性労働者の平均収入に対する女性労働者の平均収入の割合

2023年度の数値は、本法律に従って、当社での計算終了後に公表される。

第3【事業の状況】

本項において言及される将来の見通しに関する記述はいずれも、2023年12月31日に終了した年度末時点における推測である。

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社の概要

上記「第2 3 事業の内容」を参照のこと。

当社の目的

「世界がより上手く回るよう支援し、人々の暮らしを豊かにする」という当社の目的は依然として揺るぎない。当社は、現在の市場の課題およびグローバル環境に着目し、ビジネスにおける人工知能（AI）の改革力を活用することにより、かかる目的の達成に努めている。当社は生成AIとビジネス・データを組み合わせている。当社は、顧客の極めて重要なビジネス・プロセスに不可欠なAIソリューションの提供、ならびに当該ソリューションが、当社のポートフォリオに組み込まれていること、および妥当であり、信用でき、かつ責任あるものであることの確保に尽力している。当社の製品およびサービスの目的は、顧客が、急速に変化する今日の世界によって生じる課題に対処し、かつ、かかる世界が与える機会を活用することができるよう手助けすることである。

加えて、当社は自社の事業運営および実務も、持続可能かつインクルーシブなものにしたいと考えている。当社は、地球温暖化を工業化以前の水準と比較して摂氏1.5度以下に制限するというパリ協定で設定された目標にコミットしている。当社は2030年度までに、当社のバリューチェーン全体を通じた炭素排出量をネットゼロとすることを誓約した。当社は、国連の持続可能な開発目標（UN SDGs）も支持している。当社の顧客およびパートナーとともに、当社はUN SDGs全体にまたがる複数のイニシアチブに関わっている。

当社のビジョン

当社のビジョンは、すべてのビジネスにつきそのベストを引き出すことである。かかるビジョンを追求するに当たり、当社は以下の3つの分野に注力する。

大規模なアジリティ

状況が急速に変化する中で、競争力を維持するためにはビジネスアジリティを備えることが何より重要となる。当社は組織の市場状況への適応を手助けするデータ洞察を通じて、これを促進している。当社のクラウドERPソリューションとSAPビジネスAI機能とは統合されており、これがアジリティを提供し、組織が戦略的な転換あるいは想定外の市場シナリオにも対応できるよう後押しするものとなっている。

バリューチェーン全体を通じてより多くを得る

当社は、組織がそのバリューチェーン全体のパフォーマンスを最適化するために当社の提供する集合知を活用する際の手助けを行っている。中核的なプロセスをつなぐことによって（融資からサプライチェーンまで、および人事から顧客関係まで）、当社はビジネス全体の効率的な成長を支えている。当社のソリューションは社内システムにとどまらず、複数企業間のビジネスをつなぎ、透明性のある、レジリエントかつ持続可能なバリューチェーンを醸成するため取引をデジタル化することにまで及ぶ。

中核に持続可能性を

当社は持続可能性に係る単なる野望を抱く段階から、実施可能かつ持続可能な結果を求める段階まで進化した。当社のグリーン台帳イニシアチブは、事業運営の延長線上にある、持続可能性に係る監査可能な実務を提供するものである。当該アプローチは、組織が実際の影響を記録し、ESG指標につき即時に監査を受けられる状態の報告を上げ、ビジネス・プロセスに組み込まれたESG原則に従って行動することを可能にし、データ駆動型の持続可能性管理を支援する。

当社においては、当社の歩む道のりこそが継続的なイノベーションおよびトランスフォーメーションの一つであり、当社は妥当かつ信頼できるのみならず、責任あるソリューションを提供することに尽力している。

当社のビジネスモデル

ビジョンおよび戦略を実践するための当社のビジネスモデルは、以下のとおり要約される。

当社は、まず顧客の業務上のニーズを特定した上で、かかるニーズに対処するクラウド・ソリューション、ソフトウェア、サービスおよびサポートを開発し提供することにより、価値を生み出している。定期的に、率先して顧客からのフィードバックを得ることで、当社は、継続的に当社のソリューションを改良し、さらなる業務上のニーズを特定し、ライフサイクル全体を通じて高い価値を顧客に提供することで、顧客エクスペリエンスの継続的な向上に励んでいる。

当社は、当社のクラウド・ソリューションを使用するためのサブスクリプションについて顧客に請求する料金から収益を得ている。その他にも、ソフトウェア・ライセンス、現地サポート、コンサルティング、開発、研修およびその他のサービスも多額の収益に寄与している。

当社製品のポートフォリオの概要については、「当社の製品戦略」を参照のこと。

当社の製品戦略

当社の製品ポートフォリオにより、企業は、自身のリソース、支出、従業員、顧客との関係を管理することができる。**SAPビジネス・テクノロジー・プラットフォーム (SAP BTP)** は、当社、顧客、およびエコシステムがソリューションを構築、統合および拡張し、企業データを管理するためのプラットフォームである。またこれはSAPビジネスAIテクノロジーの中心地としての役割も有する。

SAPビジネスAIとは、当社の企業向けアプリ一式およびSAP BTPを通じて利用可能な人工知能 (AI) 機能を指す。当社はAIを活用した幅広いユースケースを中核的なビジネス・プロセスに内蔵するかたちで提供しており、その範囲は融資、サプライチェーン、調達、販売、マーケティング、人事およびITに及ぶ。こうしたAI機能を利用することにより、顧客は自動化、提案、予測および自然なヒューマン・マシン・インタラクションの恩恵を受けることができる。加えて、SAP BTPは、パートナーおよび顧客が、データサイエンスに係る取り組み、統合、およびオペレーションの複雑さを軽減しながら、それぞれのSAPアプリおよび拡張機能にAIを導入することができるよう、ビジネスに特化したAIサービスを提供している。

2023年9月に、当社は当社のソリューションに直接内蔵されるコパイロットである**Joule**を発売した。

2023年11月に、SAP BTPテクノロジー群については新たなAI Foundationを、SAP HANAについてはAIにてこ入れするため新たなベクトル機能を、またプロのプログラマーの生産性向上を目的とするAIを活用したソリューションである**SAP Build Code**を発表した。

2023年12月には、当社の戦略的クラウド・ソリューションのクラスタリングである**Cloud ERP Suite**を発表した。Cloud ERPの一部としてのSAP S/4HANAクラウド、SAP BTP、ならびに人事および給与、支出管理、コマース、顧客データ・ソリューション、ビジネス・プロセス・トランスフォーメーション、運転資本管理に係る中核的ソリューションは、現在Cloud ERP Suiteの一部となっている。SAP S/4HANAクラウドおよびSAP BTPをこれらの商品の主要素および基礎に据え、当社は、一式が揃うパッケージ型契約に一層力を入れる市販モデル、および**RISE**

Premium Plusのような柔軟な消費モデルの拡大に努めている。加えて、当社は上記商品全体につきマルチクラウド・ソリューションの採用を促進することを目指している。

さらに、当社は顧客がその事業の収益性を向上させながら同時にリスクを最小限に抑えるための手助けにも励んでいる。これを目的とした当社の商品には、RISE with SAPおよびGROW with SAPの二つが存在し、これらは様々な顧客の目的および要件に対応するものとなっている。

RISE with SAPは、顧客のERPシステムのクラウドへの移行およびデジタルトランスフォーメーションの加速を支援することを目的とした、ビジネストランスフォーメーション・ソリューションである。オーダーメイドである当該商品は、当社の他のソリューションを使用している当社の既存顧客、または大量もしくは複雑なビジネス要件を有する実質新規の顧客向けである。RISE with SAPは、プロセスの自動化手段を駆使することによって生産性を強化することを目指しており、テクノロジー・オペレーションについては当社のサービスを利用するかまたは顧客自身のデータセンターにて行うかのオプションが存在する。

GROW with SAPは、まだ当社のERPシステムを利用しておらず、大掛かりなカスタマイズをすることなく短期間でシステムを稼働させることを望む中堅企業の成長を支えることに特化して設計された市販商品である。GROW with SAPにより、顧客は様々な業界向けに用意されている所定のベストプラクティス・プロセスを活用し、予想原価、継続的に提供される技術イノベーションおよび拡張性の恩恵を受けることができる。当該商品は、企業がビジネス・プロセスや管理を大幅に複雑化することなく、ニーズに応じた成長を遂げることができるよう設計されている。

ITに係る状況が引き続き急速に展開する中で、当社は顧客の明らかな選好の変化、ならびに柔軟性、アジリティ、拡張性および費用対効果への需要の高まりを目にしている。今日のダイナミックなビジネス環境において成功するためにデジタル・テクノロジーを活用することができるよう顧客を支援することの重要性を理解した上で、当社は先見性のあるクラウド戦略を約束している。各組織が固有のクラウド体験を有している可能性があるため困難を伴う場合もあるが、クラウド戦略への移行を遂げた顧客の多くはその恩恵を活かして今日のビジネス環境において求められる能力（例えば、これまで社内のITチームの管理に要していた資源を再分配する能力、およびチームが世界のどこにいてもインターネット接続を介してどこからでもグローバルにリモート・アクセスをすることができる体制）を獲得することができていると当社は認識している。こうしたクラウドへの戦略移行は、当社が新たな市場機会および要件に対処するチャンスを生む。

当社の製品戦略の戦略的柱ならびに当社の開発およびイノベーションについては、以下のとおりである。

クラウドERP

SAP S/4HANAクラウドは、主に財務、リスク管理、プロジェクト管理、調達、製造、サプライチェーン管理、資産管理、および研究開発向けのソフトウェア機能を提供している。また、データベース（SAP HANA）、データ管理、AI、およびアプリケーション・ライフサイクル管理などのプラットフォーム機能、さらには、顧客がSAP S/4HANAクラウドへのトランスフォーメーションの一環として消費しているクラウドERPソリューションも含まれている。かかるクラウドERPソリューションは、顧客がサブスクリプションのような新たなビジネスモデルを採用する際に役立つ。

人的資本の管理

ヒューマン・エクスペリエンス管理向けソリューションであるSAP SuccessFactorsは、急速に変化する職場において、俊敏で将来に対応できる労働力を創出することを目的としている。顧客は、スキルズ・オントロジー、従業員向けの個人成長枠組み、およびダイナミック・チームズといった新たな機能を利用して、従来の組織構造に囚われない働き方をすることができる。ポートフォリオには、中核的な人材および給与の管理、能力管理、従業員エクスペリエンス管理ならびに人材および労働力分析が含まれる。

支出管理

当社の**支出管理ソリューション**は、コストの削減、リスクの軽減、共同作業の改善、および支出決定をすべて確実に事業戦略に沿わせることを目的として、顧客の支出につき従来よりも統合的な視野を提供することを目指す。当該ソリューションは、直接および間接的な支出、旅費および経費、ならびに外部労働力管理などをカバーしている。当社の**SAP Aribaソリューション**は、業界をリードするクラウドベースのアプリを組み合わせ、企業がグローバルなパートナー・ネットワークを発見し、コラボレーションができるよう支援する。当社の**SAP Concur**ポートフォリオには、旅費、経費および請求書を統合的に管理する、世界をリードするソリューションが含まれている。

顧客エクスペリエンス

SAP顧客エクスペリエンス・ソリューションは、顧客およびビジネスパートナー全体にわたりそれぞれに個別化された視野をもたらし、販売の時点から製造、物流、顧客エクスペリエンス、そして収益の管理にまで至るソリューションで、フロント・オフィスとバック・オフィスを結ぶことを目指している。

SAPビジネス・テクノロジー・プラットフォーム

SAPビジネス・テクノロジー・プラットフォーム (SAP BTP) は、ビジネス専用のオープンなプラットフォームで、AIを搭載した市場を牽引するテクノロジーによって構成されており、当社の開発部門、顧客およびパートナーのエコシステムが企業全体のイノベーションを解禁することを可能にする。SAP BTPは、顧客およびパートナーが、信用できる企業向け環境において、ビジネス・データからの洞察を活用しながら、アプリを構築、統合および自動化することを可能にする。

SAP BTPの主要な機能には次のものが含まれる：**SAP Build**および**SAP Build Code**ツール、ならびにITデベロッパーおよびシチズン・デベロッパーに対して直感的かつモダンな開発環境を提供する**ABAP Cloud**開発モデル。データの価値を活かしたデータベース、データ管理、分析、およびプランニング機能を提供する**SAP HANAクラウド**、**SAP Datasphere**および**SAP Analytics Cloud**ソリューション。ビジネス・プロセスの連携および自動化を目的とした、企業のiPaaSおよびAPI管理のための**SAP Integration Suite**。第三者から提供される幅広い大規模言語モデル(LLM)へのアクセス、ならびに開発者によるAIおよび生成AIを活用した拡張機能やアプリケーションの作成を可能にするベクトル・データベース機能を含む、豊富なツール・セットを有する**AI Foundation on SAP BTP**。

インダストリー・クラウド

当社の**インダストリー・クラウド・ソリューション**は、SAP BTP上に構築された業界固有の機能に対応するモジュール式ソリューションにより、当社およびそのパートナーが事業の中核を担う当社のソフトウェアを拡張する機会を提供する。

ビジネス・ネットワーク

SAPビジネス・ネットワークは、世界190ヶ国の企業から信頼を寄せられているビジネス対ビジネスのコラボレーション・プラットフォームである。当該ネットワークは、サプライチェーン全体にわたる主要なビジネス・プロセスをデジタル化する手助けをすることで、組織を囲む四つの壁を越えて取引パートナーとコミュニケーションを取ることが可能にする。これにより、購入者と供給者が互いを見つけエンドツーエンドの取引を締結することが可能となり、またこれはビジネスを透明、レジリエントかつ持続可能にする上でも役立つ。

ビジネス・プロセス・トランスフォーメーション

当社のSAP Signavioソリューションは、顧客が自身のビジネス・プロセスのオペレーションについて、発見、分析および理解することを可能にする上で役立つものである。ベストプラクティスを基準として現在のプロセスの状況を評価し、推奨される変更につき対応できるようにすることで、顧客は、目標となる状態を決定しそれに従って既製のプロセスを採用しながら、実際にもたらされる結果が戦略目標に沿ったものとなるかどうかを評価することができるのである。

2023年11月に当社はLeanIXを買収した。同社は顧客が目標とするITアーキテクチャへの移行を可視化、評価および管理することができるよう設計されたエンタープライズ・アーキテクチャ・マネジメント（EAM）において市場を牽引する企業である。LeanIXのソリューションは、顧客がそのIT環境をアップデートする上で役立ち、またSAP Signavioポートフォリオと併せることによって継続的なビジネストランスフォーメーションを可能にするものである。

運転資本管理

運転資本管理に係るTauliaソリューションは、運転資本の可視化および流動性資産へのアクセスを提供することにより、顧客がインフレの影響を抑制することができるよう手助けするものである。Taulia Cash Flow Acceleration Platformは、キャッシュ・フローを促進しサプライチェーンにレジリエンスをもたらすよう設計されている。Tauliaは、生産基盤がESG（環境、社会およびガバナンス）の資質に影響を与えるよう刺激する目的で融資を提供することにより、中核的なプロセスに持続可能性機能をも組み込む。

持続可能性管理

当社は、顧客が組織内だけでなく、バリューチェーン全体で持続可能な実践を推進するために役立つ、持続可能性に係るソリューションとサービスを提供している。SAP Cloud for Sustainable Enterprisesは、企業が持続可能性を総合的に管理できるようにすることを目的とした、柔軟なソリューション・ポートフォリオである。当該ポートフォリオには、ESG指標を包括的に管理・報告するSAP Sustainability Control Tower、および標準化された持続可能性データをサプライチェーン全体で共有するSAP Sustainability Data Exchangeが含まれる。

パートナーおよびエコシステム

25,000社以上のパートナーで構成されている当社の世界規模のエコシステムは、顧客向けのサービスやサポートを提供するのみでなく、当社のソリューションを拡張するパートナー・イノベーションも生み出し、これらは理想的なかたちでSAP BTP上に構築される。

サービスおよびサポート

当社は、顧客による導入と消費に焦点を当てるため、クラウド・サービスとサポート・ポートフォリオを再構築した。

サービスおよびサポート・ポートフォリオには、基盤となるツールやサービス、キュレーションされたコンテンツ、基幹業務のサポートを提供するSAP Enterprise Supportが含まれている。これは、SAP Preferred SuccessやSAP Cloud Application Servicesなどの段階的な成功プラン、あるいは特定の目的、スケジュール、計画に対応するための成功サービスやコンサルティングサービスによって、さらに強化することができる。顧客が企業規模の変革を目指している場合、当社は、カスタマイズされた長期的な戦略的エンゲージメントを提供するため、SAP MaxAttentionとSAP ActiveAttentionプランを提供している。

当社の顧客

ビジョンおよび戦略

カスタマーサクセスに焦点を当てる

当社は、顧客が当社への投資や当社との関係から得られる価値を、エンゲージメント・ライフサイクルのあらゆるタッチポイントで最大化することを目指す。ソリューション、セールス、サービス、顧客エンゲージメント、エコシステムなど、顧客を担当する当社のチームは、顧客のためにより良い結果をもたらすことを目標に、社内プロセスの調和を図るオペレーティングモデルに基づいて協働している。

カンパニー・ワイド・グローバル・エクスペリエンス・プログラム

顧客のフィードバックにさらに対応し、当該フィードバックを改善するために、当社には、**カンパニー・ワイド・グローバル・エクスペリエンス(XM)プログラム**がある。このプログラムは、エクスペリエンスに関する取組みや方法論を標準化し、当社全体のエクスペリエンスギャップの特定と縮小を支援することにより、顧客のために一貫したエンドツーエンドのエクスペリエンスを実現することを目的としている。

デュー・デリジェンス

ガバナンス

カスタマーサクセスの責任者は、当社のビジネスにおいて、セールス、サービス、パートナー、クラウドのエンゲージメントに関わるすべての顧客対応機能をグローバルに率いている。マーケティングおよびソリューションズ最高責任者は、当社の中核的な差別化要因を明確にするために、当社のソリューションの価値提案の開発を率いている。人事および執行委員会は、**顧客ネット・プロモーター・スコア(NPS)**調査の実施など、**カンパニー・ワイドXMプログラム**につき責任を負っている。

顧客NPSは、取締役会報酬の短期インセンティブ要素におけるKPIの一つとなっている。

指針およびポリシー

従業員のためのグローバル倫理・ビジネス行動規範や、製品に適用される一般取引条件などの方針は、当社と顧客との関係を規定する。

当社のパフォーマンスの測定と管理方法

当社は、顧客ロイヤルティを測定するためのフィードバック・メカニズムとして、顧客NPSを使用している。これとその他の顧客調査結果によって、当社は、顧客エクスペリエンスを直接理解し、対策のための重要な課題を特定することができる。当社にとって顧客は重要な存在であるため、顧客NPSは当社の主要な非財務KPIの一つとなっている。

2023年度、当社の顧客NPSは前年比2ポイント増の9(2022年度:7¹)となり、目標範囲である8~12の範囲内となった。この増加は、包括的かつ堅固な当社のソリューション、顧客のビジネスにもたらした価値、および会計チームとの関係について提供されたフィードバックによるものであった。カンパニー・ワイドXMプログラムでは、寄せられたフィードバックが当社内の担当組織に届けられ、顧客エクスペリエンスを継続的に改善するために行動することを保証している。

2024年度については、顧客NPSは9~13になると見込んでいる。さらに、中期的には継続的な改善と安定的なスコアアップを目指す。

1 2023年度の計算方法に即して再計算されたもの。以前の計算方法に基づき報告されていた2022年度の数値は3であった。2023年度のガイダンスは再計算後のスコアである7を基準にしたものであった。

当社に関連するリスク

関連する金融リスクについては、「第3 3 事業等のリスク」の「オペレーショナル・ビジネス・リスク」の「販売およびサービス」を参照のこと。

当社の成功の評価

当社は、当社を導くため、以下の財務目標および非財務目標を用いている。

- ・ 成長
- ・ 収益性
- ・ 顧客ロイヤルティ
- ・ 従業員エンゲージメント
- ・ カーボンインパクト

2023年度の見通しおよび結果

戦略目標	KPI	2023年度見通し*	2023年度結果
成長	クラウド収益 ²	140億ユーロから 142億ユーロ	140.6億ユーロ
	クラウドおよびソフトウェア収益 ²	270億ユーロから 274億ユーロ	276.4億ユーロ
収益性	営業利益 ^{1,2}	86.5億ユーロから 89.5億ユーロ	90.4億ユーロ
	フリー・キャッシュ・フロー	約49億ユーロ	50.9億ユーロ
顧客ロイヤルティ	顧客ネット・プロモーター・スコア	8から12	9
従業員エンゲージメント	従業員エンゲージメント指数	76%から80%	80%
カーボンインパクト	炭素の純排出量	0キロトン	0キロトン

* 2023年度見通しは2023年1月に発表された。Qualtricsの売却を反映するため4月に一度、7月にもう一度と、年度内に2回更新された。上記の2023年度見通しの数値は、2023年7月に更新された見通しを反映している。

- 1 非IFRS
- 2 為替変動を考慮しない場合

2024年度の見通し

戦略目標	KPI	2023年度結果	2024年度見通し
成長	クラウド収益	136.6億ユーロ	170億ユーロから 173億ユーロ ²
	クラウドおよびソフトウェア収益	269.2億ユーロ	290億ユーロから 295億ユーロ ²
収益性	営業利益 (2024年度計算方法) ^{1,3}	65.1億ユーロ	76億ユーロから 79億ユーロ ^{1,2}
	営業利益 (2023年度計算方法)	87.2億ユーロ	---
	フリー・キャッシュ・フロー	50.9億ユーロ	約35.0億ユーロ超
顧客ロイヤルティ	顧客ネット・プロモーター・スコア	9	9から13

従業員エンゲージメント	従業員エンゲージメント指数	80%	76%から80%
気候業績：2030年までにネットゼロ	温室効果ガスの総排出量	炭素の純排出量690万トン	当社のネットゼロ目標に即して、関連するバリューチェーン全体につき温室効果ガス排出量を安定的に削減
幹部を務める女性	GET、SET、ETのいずれかの職位にある男性、女性およびその他のジェンダーの合計総数に対する女性の割合(%)。 ⁴	22.2%	2027年度末時点で25%：安定的に増加

- 1 非IFRS。2024年度見通しは、2024年度より適用される更新後の非IFRSの定義に従って設定されている。
- 2 為替変動を考慮しない場合
- 3 非IFRSの営業利益については、更新後の定義に基づいており、重要性の低い売却による利益および損失は考慮されていない。
- 4 GET：グローバル・エグゼクティブ・チーム、SET：シニア・エグゼクティブ・チーム、ET：エグゼクティブ・チーム

2025年度の目標

戦略目標	KPI	2025年度目標
成長	クラウド収益	215億ユーロ超
	総収益	375億ユーロ超
収益性	クラウド総利益 ¹	約162億ユーロ
	営業利益 ¹	約100億ユーロ
	フリー・キャッシュ・フロー	約80億ユーロ
顧客ロイヤルティ	顧客ネット・プロモーター・スコア	安定的に増加
従業員エンゲージメント	従業員エンゲージメント指数	安定的に増加
気候業績：2030年までにネットゼロ	温室効果ガスの総排出量	2030年までに、当社のバリューチェーンを通じてネットゼロを達成
幹部を務める女性	GET、SET、ETのいずれかの職位にある男性、女性およびその他のジェンダーの合計総数に対する女性の割合(%)。	2027年度末時点で25%

- 1 非IFRS。当社の2025年度目標は、2024年度より適用される更新後の非IFRSの定義に従って設定されている。

「第3 3 事業等のリスク」、「第3 4 (3) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」、「第3 5 経営上の重要な契約等」および「第3 6 研究開発活動」も参照のこと。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

(1) ガバナンス

持続可能性

「第5 3 (3) (1)監査役会の活動状況」の「持続可能性」の項を参照のこと。

エネルギーおよび排出量

ビジョンおよび戦略

気候変動の影響の増大ならびに生態系の劣化および生物多様性の喪失といった世界規模の課題の拡大に照らし、気候変動対策は今や10年以上、当社の企業としての持続可能性アジェンダの最上位に据えられている。下記「持続可能性の管理」の項にて概説するとおり、顧客、パートナーおよび当社自身のために低炭素な未来への道のりを整備し、影響をプラネタリー・バウンダリーの範囲内に収める一助となるため、当社は**実現を可能にする者**および**模範者**という二つのアプローチを通じて気候変動対策を実施することを目指している。

デュー・デリジェンス ガバナンス

下記「持続可能性の管理」の項にて概説するとおり、取締役会における持続可能性に係る責任はCEOが、気候変動対策に係る責任はCEOとCFOが負う。ESGステアリング・ボード（旧称：持続可能性委員会）は、当社の企業としての持続可能性業績について舵取りをするガバナンス組織である。持続可能性について担当する部署および運営セグメントが、当社の総合的・全社的な持続可能性アジェンダを推進している。最高持続可能性責任者のオフィス（oCSO）は当該部署の一部を成し、他の部門と緊密に連携して気候変動に対する当社の対応を継続的に形作っている。oCSOはとりわけ以下を担当している。

- ・ 環境ポリシーの策定、および当社の影響力について舵取りする際に役立つ世界規模の環境プロジェクト・ポートフォリオの決定
- ・ 削減および影響に係る目標の設定、ならびに持続可能性に関するイニシアチブを全社的に取入れること（例えば、全社的な環境管理システムおよびネットゼロ・プログラムの運営）
- ・ 当社の炭素インベントリの評価、および四半期ごとの炭素排出量の監視
- ・ 四半期ごとのリスク見直しを通じた気候関連リスクの評価および管理
- ・ 自然を基準とした投資判断の管理
- ・ 当社の開発部門がソリューションを開発する際にアドバイザーを務めること

持続可能性は全社的な取組みであり、イニシアチブはこの専門部署以外にも展開されている。例えば、グローバル調達組織においては当社がエネルギー効率の良い持続可能な製品およびサービスを購入することを担保することを目指している。グローバル不動産・施設管理チームは、ISO 14001:2015やLeadership in Energy and Environmental Design（LEED）といった確固たる環境基準に基づき、当社の多くの施設を設計および運営している。当社のグローバル・クラウド・サービス組織は、当社のデータセンターにおけるエネルギー消費の最適化に対応し、当社のIT部門は、従業員がITツールやビジネス・ソフトウェアを責任をもって利用することを推奨している。加えて、持続可能なかたちでさらに革新および進化を遂げることができるよう、当社は非政府組織（NGO）、投資家、顧客および学者といった様々な社外のステークホルダーと定期的に関わるようにしている。

指針およびポリシー

当社のグローバル環境ポリシーは、当社の運営および顧客との関係において生じる環境への影響を当社がいかに管理するかについて、根幹的な枠組みを規定するものである。2023年8月に更新されCEOの承認を得た当該ポリシーは、当社のエコロジカル・フットプリントを改善し、環境に係る業績を透明化し、トランスフォーメーションに係る戦略を通じて持続可能性につきリーダーシップを発揮するための、当社の取組みを導くものとなっている。加えて当該ポリシーは、当社が、国際的に認知されている持続可能性基準ならびにステークホルダー（主に顧客、投資家および従業員）の期待に沿う上で役立つものである。

持続可能性の管理

「世界がより上手く回るよう支援し、人々の暮らしを豊かにする」との当社の目的に命を吹き込むため、戦略の中心として、当社のビジネス戦略、ガバナンスおよび取締役の報酬体系には持続可能性がしっかり根付いている。当社の企業戦略の詳細については、「戦略」の項を参照のこと。

当社は鍵となる二つのアプローチを活用し、経済、環境、および社会に対してプラスの影響をプラネタリー・バウンダリーの範囲内にて及ぼすことを目指している。

- 1) **実現を可能にする者としての当社**：当社は、顧客が持続可能性に係る課題に対処し関連する機会を十分に生かすことができるよう、それを支える製品およびサービスを提供することに努める。
- 2) **模範者としての当社**：企業責任に従って行動し、かつレジリエンスを育むため、当社は自社の運営をより持続可能なものにすることによって、当社の事業運営および実務を模範として示し、先頭に立つことに努める。

当社は排出量ゼロ、廃棄ゼロかつ不平等ゼロの世界を求めて、この二つのアプローチにてこ入れしている。¹

- 1 当社の持続可能性に係る業績は、持続可能性格付およびランキング、ならびに第三者であるアナリストによって認められている。これらは当社のウェブサイトに掲載されている。

持続可能性ガバナンス

持続可能性に係る戦略的機会をより上手く掌握するため、2022年度に当社は持続可能性に関わる社内の主要かつ機能的に重要な事業体（コーポレート・サステナビリティ部門および最高持続可能性責任者のオフィス、製品開発部門、マーケティングおよびソリューション部門、ならびに市場開拓チーム）を一つのエンドツーエンドの部署および運営セグメントにまとめた。当該部署は最高戦略責任者に対して報告を上げる二人の共同ジェネラル・マネージャーによって率いられ、報告を受けた最高戦略責任者はCEOに対して報告を行う。なお2024年1月以降、報告は共同ジェネラル・マネージャーからCEOへ直接行われるようになった。最高持続可能性責任者（CSO）は、持続可能性に係る当社の企業としてのグローバルな取組みをリードする。CSOは、共同ジェネラル・マネージャーに対してのみでなく、最高財務責任者（CFO）に対しても署名欄を設けて報告を行う。取締役会における持続可能性全般に係る責任はCEOが負う。加えて、当社の環境に係るアジェンダ（環境管理システム（EMS）およびネットゼロ・プログラム）についてはCFOも共同で責任を負い、当社のAI倫理に係る取組みについては製品エンジニアリングの責任者を務める取締役会構成員が責任を負う。

監査役会およびその各委員会も、環境、社会およびガバナンス（ESG）ならびにこれに関する報告事項について審議する。その目的において、監査役会が定期的に（少なくとも年に一度）SAPグループの持続可能性に係るアプローチおよびその実施状況について大まかな説明を受ける。監査役会全体が持続可能性に係る業績を監督し、これにつき取締役会に対して助言を行う。

当社自身の運営に特化して焦点を当てるESGステアリング・ボード（旧称：持続可能性委員会）は、当社の企業としての持続可能性業績について舵取りをするガバナンス組織である。CSOによって招集され、社内各所の上級幹部によって構成される当該組織は、当社の総合的な持続可能性アジェンダのため、戦略的ガイダンスを提供し、全社的な関わりを生む。

また当社は非政府組織（NGO）、非営利組織（NPO）および学者といった社外のステークホルダー・グループとも定期的に関わるようにしている。これには特に、顧客、投資家、パートナー、NGOおよび学者のそれぞれを代表する専門家によって構成される外部持続可能性諮問委員会が含まれ、当該委員会は当社に対して社外目線の価値あるフィードバックおよび助言を提供してくれている。

(2) リスク管理

当社に関連するリスク

当社に関わる「データ処理およびホスティング」活動にとって重大な物理的気候変動リスク（急性および慢性）を特定するため、2022年度に当社は気候変動リスクおよび脆弱性に係る評価を以下のとおり行った。

- ・ 自己所有およびコロケーション形式のすべてのデータセンターについて、世界的な気候モデル（代表的濃度経路（RCP）2.6、4.5および8.5）を活用し、多数の気候ハザード（急性および慢性）¹に基づくリスク・スクリーニングを実施。
- ・ 2 および4 シナリオに基づく気候ハザードをいくつか選択の上、詳細なエクスポージャー分析を実施。選択されたのは、熱波および極端な降水（対象期間：2021年～2050年）²ならびに河川の氾濫および水ストレス（対象期間：2030年～2050年）³であった。これらのハザードは、リスク・スクリーニングの結果およびデータセンターへの影響、ならびに専門家の判断も考慮の上、選択された。
- ・ エクスポージャーの大きいデータセンターに係る脆弱性分析は、現在および過去のハザード体験ならびに実施済の抑制策を考慮した上での、影響およびハザード・リスクの特定に役立った。
- ・ 当社に当てはまるとして特定された主要な気候変動リスクへの（現場での）対策が、計画されかつ／または講じられていることを確認するため、2023年度に当社は、当社のデータセンター向けに脆弱性および適応性に関するアンケートを実施した。

「気候変動および大気質」は、当社の企業財務リスク管理システムの中で評価の対象となっているリスク要素である。当社のリスク枠組みを通じて重大なリスクは見つからなかった。

- 1 慢性的なハザードの例：気温の変化、熱ストレス、風のパターンの変化、海面上昇、および土壌侵食。急性的なハザードの例：山火事、水ストレス、干ばつ、洪水、雪崩、および地滑り。
- 2 気候変動に関する政府間パネル（IPCC）のRCP 2.6およびRCP 8.5を使用。
- 3 IPCCのRCP 4.5およびRCP 8.5を使用。

[次へ](#)

(3) 戦略（人材の育成に関する方針および社内環境整備に関する方針を含む。）

当社の行動および文化を変える

従業員エンゲージメントは、当社全体の変革を推進するために不可欠である。当社は、持続可能性が当社の目的および戦略にどのように組み込まれているのか、また従業員がどのように貢献することができるのかについて、従業員が理解するのに役立ついくつかのプログラムを用意している。例えば、当社は、新入社員向けの新人研修、全世界および地域の従業員エンゲージメントセッション、そして様々なライン・オブ・ビジネスに特化した学習サービスに持続可能性を継続的に取り入れている。さらに、従業員は、持続可能性に関するopenSAPのオンラインコースを受講することができ、一般の方も無料で利用することができる。

当社の持続可能性イニシアチブの発展を推進するために、当社は、組織全体の従業員のサポートを必要としている。当社は、現在、当社の様々な地域および事業分野を代表する400人近くのサステナビリティ・チャンピオンからなるグローバルな社内ネットワークを有している。サステナビリティ・チャンピオンは、ロールモデルおよびマルチプライヤーとしての役割を果たすだけでなく、地域およびライン・オブ・ビジネスのニーズ・関心に合わせて持続可能性へのエンゲージメント活動を調整し、ベストプラクティスを共有している。

当社は、当社の従業員エンゲージメント調査を通じて、当社のイニシアチブの成果を評価している。2023年の最新の結果は、当社の従業員の81%が「当社の持続可能性目標に積極的に貢献している」と述べたことを示した。この結果は、2022年の82%からは減少しているが、当社がこの質問を取り入れた2009年の47%からは増加している。

従業員

ビジョンおよび戦略

人材は、当社の組織の中核である。適切なスキルを備えており、非常に意欲的で多様性に富んだ未来に適応できる従業員を目指すことは、当社が最高の人材を引き付け、維持するのに役立つ。

People & Operationsの一環として、当社の人材戦略は、当社の市場開拓戦略および製品戦略と連携し、当社の人材、プロセスおよび技術という当社の変革に不可欠な骨組みを統合する。2020年以降、当社は、毎年実施している当社の**人材戦略**を進化させており、当社の事業戦略および価値創出に貢献している。この戦略は、オペレーションの卓越性を原動力とする3つの戦略的優先事項に要約することができ、ヒューマン・エクスペリエンス管理（HXM）のためのSAP SuccessFactorsソリューションを示している。

- ・ 最も優秀で多様な才能ある人材を引き付け、継続的に当社の人材のスキルアップおよび新たなスキルの取得を行うことにより、**将来に向けて当社のスキルを構築する**
- ・ 影響および事業成果を可能にし、それに報いて、インクルージョンおよび帰属意識を醸成する文化を育むことにより、**当社のウィニングカルチャーおよびインクルーシブな文化を推進する**
- ・ **当社がリードする方法を変える** - 機動的で健全かつインクルーシブな環境で説明責任およびエンパワメントを推進することにより、**正しいことを行う**

将来に向けて当社のスキルを構築する

当社は、クラウドの成長を加速させることに尽力している。そのためには、従業員のスキルアップおよび拡大が必要である。最高の人材の獲得、採用、研修、育成、および維持は、当社の将来の成功に不可欠である。2023年度は、当社は、当社の変革および長期的な成長を支えるため、社内での役割および戦略的投資分野に重点を置いた。競争の激しい人材市場は、さらに当社の**従業員価値提案**を伝え、従業員のアンバサダーシップを奨励し、紹介を促進する必要性を強調する。当社は、豊かで多様な従業員を確保するために、世代、性別、国籍などを超えた包括性の醸成に引き続き尽力している。

2023年において、管理職の30%を女性が占めるという当社の目標を維持した。当社の願いは、当社のあらゆるレベルの従業員における男女平等を達成し、女性リーダーを確保することである。

当社の戦略の柱である「将来に向けて当社のスキルを構築する」の一環として、当社は、当社の従業員のスキルトランスフォーメーションに注力している。当社は、1つの統合されたスキルライブラリーを確立し、既存のスキル管理ツールを統合してすべての従業員に対して1つのプラットフォームであるSAP SuccessFactorsの導入に取り組んでいる。これにより、スキルの透明性の向上、データに基づく人員計画および意図されたスキルアップが可能になり、採用から退職までの当社のプロセスも強化される。

当社の学習戦略は、当社のエコシステムおよび従業員の双方のためにまとまりのあるスキルベースの開発を推進するために、製品戦略および顧客戦略と密接に連携している。

才能ある人材の獲得、育成および維持

社外採用	<ul style="list-style-type: none"> ・FTEで7,187名（2022年度：12,564名）であり、そのうちの41.5％が女性（2022年度：38.1％）
才能ある若手人材 ¹ の採用およびパイプライン計画	<ul style="list-style-type: none"> ・多様な才能ある人材の獲得は、介護、転勤または兵役のためにキャリアを中断した専門家を対象としたSAP Returnshipプログラムなどのイニシアチブにより支えられている。 ・才能ある若手人材の採用：採用した7,187名の従業員のうち、FTEで37.8％（2022年度：27.9％）が才能ある若手人材であった。 ・Vocational Training / SAP Student Training and Rotation (VT/ STAR)プログラム：（オーストラリア、ブラジル、中国、ドイツ、ハンガリー、インド、アイルランド、日本、ニュージーランド、東南アジア、韓国、スイスおよび米国）から平均1,454名の学生および実習生が参加、転換率²は、82％（2022年度：78％） ・2,700を上回る学術機関との連携（イベント、役員講演会、オフィス訪問、コンペ） ・SAP Internship Experience Program: 22ヶ国からのグローバルな参加者1,568名（2022年度：1,662名）
グローバルな新人研修	<ul style="list-style-type: none"> ・新入社員は、当社の戦略、文化、構造、業務、および成功指標を確実に理解するための会社のバーチャルな新人研修セッション（合計12時間）に出席しなければならない。 ・2023年度には、約4,500人の新規採用者がこれらのセッションを完了し、顧客満足度は4.5³であった。 ・顧客対応の営業職の新規採用者の場合、会社の新人研修は、役割ベースの新人研修により補完される。2023年度には、顧客対応の営業職の新規採用者1,212名が、当社の役割ベースの新人研修プログラムを完了した。各新規採用者が、少なくとも80時間から90時間の学習を完了している場合、追跡可能な学習時間の合計は97,000時間を上回るものであった。
継続的な学習、スキルアップおよびエンゲージメント	<ul style="list-style-type: none"> ・全従業員を対象とした、自分のペースで進められるオンラインおよびライブの双方向研修ならびに同僚同士の学習ポートフォリオ ・顧客対応の職務を対象とした役割ベースの解決スキル向上プログラム⁴（完了率：53％）⁵ ・従業員39,618名に到達したクラウドスキル向上プログラム（2022年度:34,233名） ・従業員の高い学習参加率:2023年度の参加率は99％で、230万時間を上回る学習時間（2021年度:300万時間超え、2022年度:310万時間超え、参加率98％）があり、12,057名が50時間を上回る時間を学習に費やした。 ・過小評価されているグループがデジタルスキルを構築するプログラムを含め、2025年までに年間200万人の学習者をスキルアップさせるという当社の目標の一環として、2023年度には180万人を上回る外部の学習者が当社のソリューションおよび技術でスキルアップした。
後継者管理プロセス	<ul style="list-style-type: none"> ・対象を定めた育成を支援し、円卓において経営幹部の現職者および特定された後継者のための取締役会のエクスポージャーを促進することにより定義される後継者パイプライン
当社の同窓会ネットワーク 求職者および採用責任者の経験	<ul style="list-style-type: none"> ・元従業員25,559名（2022年度：20,054名）、現従業員5,903名（2022年度：5,444名） ・あらゆるやりとりにおいて素晴らしいエクスペリエンスを作り出すことにより当社を差別化することが当社の目標である。Qualtricsの求職者および採用責任者のフィードバック調査は、当社の雇用慣行を継続的に改善するために必要な知見を提供するのに役立つ。 ・求職者のエクスペリエンス：⁶ 4.22、採用責任者のエクスペリエンス：⁷ 4.68、採用の質：スコア1:96％、スコア2:67％⁸ ・8.7年間（2022年度：8.3年間）
平均在職期間	

受賞した雇用者、学習および育成に関する表彰

- ・ 170 (2022年度: 154)
- ・ 当社のスキルアップの取組みは、以下の賞を受賞している。
 - ・ Chief Learning Officer 2023 Learning Elite Awards のゴールド認定
 - ・ 当社は、IDC MarketScapeの3つのレポート (European IT Training Services 2021 Vendor Assessment、U.S. IT Training 2021 Vendor AssessmentおよびAPeJ IT Training Services 2022 Vendor Assessment) でリーダーとして名前が挙げられ、2023年にも再び名前が挙げられた。

- 1 「才能ある若手人材」は、専門的な役割で採用時に0から3年間の職務経験を有すると定義される。
- 2 VT/STARプログラム完了後に正規雇用契約を得た者の割合。
- 3 「全体として、Experience SAPセッションにどの程度満足していますか?」という質問に基づいたスコア (スケール:1が最低、5が最高評価)。
- 4 この役割ベースのスキルプログラムは、カスタマーサクセス (CS) のすべての当社の従業員に必須である。ただし、このプログラムが「非常に推奨される」とみなされるドイツのCSの役割の契約従業員は除く。
- 5 この役割ベースのスキルプログラムは、以下のレベルから構成される: レベル100完了率:50%、レベル200完了率:45%、レベル300完了率:121%および必須の学習の完了率: 53%
- 6 このスコアは、求職者の採用担当者とのエクスペリエンス、採用担当者の会社を代表する能力およびそこでの機会ならびに求職者に当社での最適な仕事を見つけるための戦略的アドバイザーとしての役割を果たす能力に関する3つの質問 (スケール:1が最低、5が最高評価) に基づいている。
- 7 これは、求職者のタッチポイント調査 (採用ページ、応募後、面接後および判断後) の加重平均である。
- 8 スコア1は、「この従業員をまた採用するか?」という質問に基づいている。スコア2は、「この従業員は、あなたのチームのために『基準のレベルを上げた』のか?」という質問に基づいている。

当社のウィニングカルチャーおよびインクルーシブな文化の推進

当社の業績管理アプローチでは、当社は、事業目標を個人およびチームの影響力に結び付けることにより、非常に業績重視のアプローチを確立することを目指している。育成の機会、有意義な報酬制度およびインクルージョンの文化は、各個人の潜在能力が最大限に発揮される環境を育む。当社の従業員が、各自の貢献および当社の将来の成功との関連性を理解することが重要である。

目標設定および報酬構造

スマートで透明性の高い目標設定アプローチおよび継続的な対話

- ・ 当社のトップリーダーは、当社ならびにそれぞれの委員会領域の戦略および重点分野に基づき組織の目標を設定し、それを全従業員に対して可視化し、必要とされるすべてのリーダーレベルからチームおよび従業員の目標設定に至るまで、目標カスケードを開始する。1月から4月までの間に、当社の従業員の最大93%が2023年度の業績目標を記録した (2022年度: 88%)¹。
- ・ 年間を通じたSAP Talkの会話およびチェックインは、経営者および従業員の対話を確保し、SMART²手法に従って定義された目標について協議し、これらの目標に合意して文書化し、フィードバックを共有することを目的としている。

総体的な報酬の価値提案

当社の報酬エクスペリエンスは、当社の人材および当社に価値をもたらす。例えば、当社は、

- ・すべての従業員が給与範囲内に収まり、同僚との給与差が許容範囲内に収まるように、当社の給与範囲および給与の公平性の毎年の国際的な再検討ならびに一元的な資金による給与調整を通じて、**適正な給与**を保証する。当社のアプローチは、個人の特徴にはとらわれず、The Josh Bersin Companyにより市場をリードするものとして認められている³。
- ・個人の優れた貢献および影響力に報いるため、広範かつ的を絞った投資を行う「**成果報酬型**」アプローチに従う。
- ・影響力のある報酬決定を行うために、当社が提供するリアルタイムの分析ダッシュボードにより、経営者をエンパワーメントする。
- ・現在のクラウド・バックログ（CCB）の成長の統一されたKPI⁴を使用して、**短期インセンティブ**により当社のクラウドトランスフォーメーションを推進するために従業員を動機付ける。
- ・四半期ごとに確定し、ほとんどの国で株式が決済される当社の株式報酬制度である**Move SAP**を通じて、所有を促進する（2023年度：従業員の97％が対象）。
- ・当社のグローバル株式購入制度である**Own SAP**を通じて、すべての従業員が、所有権を取得できるようにする。2023年度の全体の参加率は75％（2022年度：79％）であり、6,710,033株（2022年度：9,183,599株）の集団投資が行われた。
- ・給与から福利厚生および株式に至るまで、従業員の総合的な報酬提供に関する**透明性を高める**。現在、従業員は、自身の給与範囲（全従業員の99.8％）および最高水準の福利厚生サービスの価値（全従業員の66％）についての透明性を有している。

- 1 当社のSuccess Mapツールをまだ使用していないIM&Aチームは除く。
- 2 SMARTとは、Specific（具体的な）、Measurable（測定可能な）、Achievable（達成可能な）、Realistic（現実的な）およびTimely（時宜に合った）の頭文字をとったものある。
- 3 2023年にThe Josh Bersin Companyが「SAP、給与の公平性を実現するために総体的報酬を変革」を公表した。
- 4 主要なKPIとして当社のセールス・リーダーシップ計画に使用され、二次的なKPIとしてノルマを伴わないセールス計画に使用され、そして当社の収益実現計画で当社の成果を評価する中核的な基準として使用される。

詳細については、連結財務諸表に対する注記（B.3）を参照のこと。

当社では、世界で最もインクルーシブな職場となるよう努めており、誰もが帰属意識を持ち、人々の違いが称賛され、評価されるようなユニークな文化を創造することを目指している。

160の国籍の従業員を擁するグローバルな組織として、当社は、人々のあらゆる違いを考慮し、それぞれの人に応じたインクルージョンの推進に努めている（例えば、性別、人種、LGBTQ+、世代、障がい、その他多くの多様性のインクルージョン）。当社のダイバーシティ＆インクルージョン戦略は、次の3つの柱から成り立っている。

- ・ **従業員の多様性**：当社は、多様なアイデンティティ、考え方および視点を持つ人々の違いを最大限活用することで、世界が日々より良く運営されるのに役立つ事業成果を生み出すと信じている。
- ・ **職場のインクルージョン**：当社は、当社の目的を推進する中で、同僚が活躍し、その潜在的な力を最大限に発揮できる職場環境を育む。インクルージョンには、あらゆる経験が受容および帰属意識につながる文化の積極的な共創が含まれる。
- ・ **市場におけるリーダーシップ**：当社は、世界最大級のテクノロジー企業のひとつとして潜在的な影響力を持つことを認識しており、そのため当社のダイバーシティ＆インクルージョンの焦点を当社のエコシステム全体に広げている。

職場での平等およびインクルージョン

ジェンダーインクルージョン、地位向上および
平等

- ・従業員全体に占める女性：35.2%（2022年度：34.9%）、管理職の女性：29.7%（2022年度：29.3%）、経営幹部の女性：¹22.2%
- ・当社は、2023年度のForbesの女性が活躍する世界のトップ企業ランキングにおいて、3位にランクインし、2022年度の18位から順位を上げた。
- ・SAP Business Women ' s Networkの影響：国際女性デーおよび150支部の国際的なイベントに3,300名が参加した。
- ・当社は、管理職レベルより下の女性を対象としたGlobal Women ' s Development Programを開始し、このプログラムには、すべての委員会領域で263名が参加している。
- ・中途の専門家を対象とした20週間のインターンシップであるSAP Returnshipプログラムは、参加した人の66%を正社員に転換し、規模を倍増させた。

自閉症のインクルージョン

- ・2023年に10周年を迎えた当社のAutism at Workプログラムは、16ヶ国（2022年度：15ヶ国）で244名（2022年度：215名）の自閉症スペクトラムの同僚を支援した。このプログラムは、フィリピンにも拡大された。
- ・SAP Autism Inclusion Pledge：当社は、ベストプラクティスの共有により126の企業の支援を続けた。
- 当社は、Disability:INとのパートナーシップの下、史上初の自閉症インクルージョンカンパニーオブザイヤー賞を後援した。
- ・当社は、HollyRod FoundationのCorporate Compassion Awardを受賞した。

人種および民族

- ・当社は、ブラハにSensory Relaxation Room、SuccessConnectのイベントではラスベガスにTranquility Loungeを、ニューロダイバージェントを含むスペースとして作った。
- ・当社は、European Network Against Racism（ENAR）のEqual@Workプラットフォームのメンバーであり続けた。
- 当社は、過小評価されているグループにとっても公平な競争環境にすることに焦点を当てた国際的な育成プログラムを開始した。このプログラムは北米だけでなく、アフリカおよびブラジルにも拡大された。

LGBTQ+インクルージョン

- ・当社は、世界経済フォーラムにおいてPartnership for Global LGBTIQA+Equalityの「Pride on the Promenade」イニシアチブに参加した。
- ・当社は、以下の評価を受けた：Human Rights Campaignの企業平等指数において5ヶ国で最高評価、ドイツで行われたUhlala GroupのPRIDE Champion Auditにおいてゴールド認定、Work With PrideのPRIDE指標において日本で4年連続ゴールド認定を獲得した。
- ・当社は、Out & Equalの2023 Workplace Summitを後援した。

職場のアクセシビリティ

国際的な従業員ネットワークグループ（ENG）

- ・当社は、5年連続で障害平等指数において100%のスコアを獲得した。
- ・当社は、13の国際的な従業員ネットワークグループ(ENG)を支援しており、職場のインクルージョンおよび心理的安全性の文化を育てている。
- ・取締役会構成員は、引き続きENGのエグゼクティブ・スポンサーを務める。
- ・Allyship for Inclusionイニシアチブは、インクルージョンの文化を構築するためにENGと提携して2023年度に世界的に開始された。

職場のインクルージョン

- ・当社は、従業員の表明を評価するために、初の国際的なダイバーシティに関する調査を開始した。
- ・当社は、#Unfilteredの調査で92%の職場における平等評価を達成した（2022年度は91%）。
- ・当社は、無意識の偏見の克服についての認識を高めるために、意図的なインクルージョンのワークショップを世界的に開始した。
- ・2023年度に、当社は、Religious Freedom and Business FoundationによりTop Faith-Friendly Companyに認定された。

市場でのリーダーシップ	<ul style="list-style-type: none">・当社は、2023年度にダイバーシティ＆インクルージョンに関する56の賞を受賞し、この受賞数は、過去のどの年よりも多かった。・当社は、リーダーとの積極的なエンゲージメントを通じて、ダイバーシティ＆インクルージョンに関するSAP EMEA Southのパートナーエコシステムを活性化した。・当社は、ベストプラクティスの共有において、世界経済フォーラムと提携した。・当社は、ダイバーシティ＆インクルージョンを推進するため、当社の顧客とのエンゲージメントを強化した（例えば、Tech Day of Pink）。・トランスジェンダーおよびノンバイナリーの人々のインクルージョンを促進するために、当社は、SAP SuccessFactorsが社内で展開しているSAP SuccessFactorsソリューションで利用可能な代名詞および推奨される名前の機能を実装した。・SAP Designチームは、製品のアクセシビリティを向上するためにアクセシビリティ設計ツールおよび第1回研究ハンドブックを発表した。
1	当社は、「経営幹部の女性」とは、取締役会より下の3つの管理職レベルの男性、女性およびその他のジェンダーを合わせた合計のうち、女性の割合であると定義する。

当社がリードする方法を変える - 正しいことを行う

当社のリーダーシップカルチャーは、「正しいことをして、次世代にわたって当社をより良くする」という当社のリーダーシップの信条に基づいており、この信条は、重要な判断を行い、変革を促進するための当社のリーダーのエンパワーメントおよび次世代のリーダーおよび従業員を育てるためのスチュワードシップに重点を置いている。

リーダーシップカルチャー

当社のリーダーのエンパワーメントおよび指導	<ul style="list-style-type: none">・当社は、信条に基づいて、以下を含むあらゆるレベルにおけるリーダーシップエンゲージメントへの一貫したアプローチの構築を通じて、当社のリーダーシップカルチャーを強化した。
リーダーシップカルチャーの強化	<ul style="list-style-type: none">・経営戦略フォーラムおよびセミナー・経営幹部が高パフォーマンスの組織を構築できるようにする
リーダーシップカルチャーの強化	<ul style="list-style-type: none">・従来型の学習、仲間同士の学習および体験的な学習の旅は、目的主導型のリーダーシップおよび高パフォーマンスのチーム・組織の推進に焦点を当てている。
一貫したリーダーの能力開発	<ul style="list-style-type: none">・当社は、重要なプロセスに説明責任を組み込み、組織運営のためにリーダーシップKPIに関するデータの透明性を提供した。
一貫したリーダーの能力開発	<p>当社を将来にわたってリードするためのスキルを開発する各リーダー層向けの育成講座</p> <ul style="list-style-type: none">・勇気ある会話、フィードバックの提供、意図したインクルージョンおよび心理的安全性を可能にする
一貫したリーダーの能力開発	<ul style="list-style-type: none">・当社のモジュール化された学習プログラムおよび主要プログラムの提供の拡大
一貫したリーダーの能力開発	<ul style="list-style-type: none">・SAP Leadership Summitの開催
一貫したリーダーの能力開発	<ul style="list-style-type: none">・少なくとも1つは関連する学習資産を完了したリーダー¹の割合：44.4%・関連する育成講座を完了したグローバル上級幹部の割合：62.2%

- 1 「リーダー」という用語には、チームまたはマネージャーのいずれかを管理する、正式な経営幹部または人事マネージャーの役割にあるすべての当社の同僚が含まれる。

当社のリーダーシップカルチャーに加えて、さらなるもうひとつの戦略の柱は、機動的で起業家精神にあふれた健全かつ革新的な組織を目指すことであり、今日の急激に変化する環境において不可欠である。

将来に備えた、機動的で健全かつ革新的な組織

<p>未来の働き方</p>	<p>・未来の働き方に対する当社の総体的なアプローチは、AI革命・スキル不足を含む動向および発展に積極的に対応し、仕事を根底から再考するものである。前例のない変化の時代に当社の組織が時代遅れにならないようにするために、当社は、最先端の人材プラクティスおよび革新的な職場アプローチでこの変革を推進する。</p> <p>・当社のPledge to Flexイニシアチブにより、当社は、ハイブリッドワークを成功させるための基盤として、またパンデミック後の時代のためにフレキシブルな勤務の新しい基準を確立した。5月に開始された当社のグローバルな「I'm In」キャンペーンでは、フレックスワークへの当社のコミットメントを再確認し、2023年度には多くの従業員に対して週に2日から3日のオフィス勤務を理想として推奨した。仲間意識、チームの協力、生産性およびイノベーションをサポートすることから、当社は、定期的にオフィスで一緒にいることに価値を見出している。</p> <p>・先進技術および新しいオフィス設計コンセプトをフロントランナー拠点（ロンドン、モントリオールおよびチューリッヒ）で活用することで、当社がテクノロジー業界の優秀な人材を引き付け、維持することをさらにサポートする。</p>
<p>健康、安全および幸福</p>	<p>・当社の人材の健康、安全および幸福は、持続可能なFuture of Workの礎である。当社の事業戦略に示された前提を果たすために、当社の人材は、自分自身の健康、同僚およびチームの幸福、そして顧客のニーズに配慮しながら、最善を尽くし、潜在能力を最大限発揮する必要がある。</p> <p>・思いやりのある文化ならびに国際的および地域の安全衛生規則の遵守は、当社のHealth & Safety Commitment Statementに記載されているように、当社の事業活動、当社の注意義務および当社の倫理的リーダーシップへのコミットメントの不可欠な部分である。</p> <p>・2023年度において、例えば、当社は、</p> <ul style="list-style-type: none">・SAP Global Health Summitおよび従業員能力開発研修で、改訂された社内のSAP Global Health & Safety Policyを展開した。・SAP Global Health & Safety Policyに従って、当社のグローバルな安全衛生管理システムを更新した。・当社の不名誉な点がない職場環境へのコミットメントの一環として、リーダーおよび従業員を対象とした「Are you OK?」精神衛生イニシアチブを継続した。・SAP Global Mindfulness Practiceプログラムを継続し、従業員および顧客がマインドフルネスを日常の私生活および仕事に取り入れることで、全体的な幸福および生産性を向上させることを支援した。
<p>イノベーション</p>	<p>・SAP.i0プログラムは、当社ソリューションの価値を拡大し、継続的に進化する当社の顧客のニーズに応える、関連性のある多様なスタートアップ企業のエコシステムを監督する。このプログラムは、将来有望なスタートアップ企業が当社および当社の顧客、取引相手先および従業員のグローバルネットワークとの関係を立ち上げ、拡大する際に専用のサポートを提供する。2023年、SAP.i0は、120のスタートアップ企業がソリューションを拡大し、当社エコシステムを拡大するのを支援した。</p> <p>・Hasso Plattner Founders' Award: 当社内で最高の従業員表彰を実施した。</p>

(4) 指標および目標

当社の非財務実績を管理するための指標

報告年度において、当社は、当社の非財務実績を管理するための主な指標として、顧客ネット・プロモーター・スコア（NPS）、従業員エンゲージメント指数および炭素の純排出量を使用した。これらに加えて、当社は、当社の非財務実績へのさらなる洞察を与えるための補助的な指標として、リーダーシップ・トラストNPSを使用した。

顧客NPS：顧客ロイヤルティの年次評価は、顧客NPS指標を含む調査に基づいている。顧客NPSスコアは、独自のスコアリングを使用して「勧める可能性」についての質問に基づいて算出され、0から10の尺度で識別される。当社がこの指標を使用するのは、当社の顧客が当社および当社のソリューションを気に入っており、満足している場合にのみ、当社が当社の財務目標を達成できると当社が考えているからである。顧客NPSを導き出すために、当社は、当社の「プロモーター」、つまり、0から10の尺度のうち、当社に9または10のスコアを付けた人の割合から始

める。次に、当社は、「デトラクター」、つまり、当社に0から6のスコアを付けた人の割合を差し引く。この方法では、「どちらでもない人」、つまり、当社に7または8のスコアを付けた人を無視する。その結果、達成可能な顧客ロイヤリティのスコアの範囲は、-100から+100となり、後者が、顧客NPSの手法により測定される顧客ロイヤリティの達成可能な最高スコアである。2023年からは、当社は、さらにデータの質を向上させ、サンプルを当社のビジネス上の優先事項により近づけるために、この調査の調整を行った。当社は、不完全な回答および購入決定に影響を与えないと報告した回答者からの回答を除外し、Concurからの回答数を制限した。

当社は、事業年度内に当社が実施した各調査で取得したスコアの平均値として、従業員エンゲージメント指数およびリーダーシップ・トラストNPSを判断している。当社のエンゲージメント調査プログラム「#Unfiltered」は、年間を通じて複数のデータ収集を含む「継続的なリスニング」アプローチに従って実施されている。平均スコアは、当社の従業員のエンゲージメントおよび信頼レベルの通年の評価を与えるものである。

当社は、以下についての洞察を得るために、従業員エンゲージメント指数およびリーダーシップ・トラストNPSの双方を測定する。

・**従業員エンゲージメント指数**：当社は、当社の従業員の満足度およびコミットメント、従業員がどれだけ当社を誇りに思っているか、そして従業員の当社への帰属意識の強さを測定するために、この指数を使用する。この指数を適用することは、当社の成長戦略が従業員のエンゲージメント次第であるという認識である。この指数は、当社の#Unfilteredエンゲージメント調査プログラムの5つの質問を使用して、好意的な回答の割合として測定される。

・**リーダーシップ・トラストNPS**：当社は、説明責任をさらに強化し、信頼に基づく職場環境を育むための当社の集団的努力を評価するために、このスコアを使用する。このスコアは、従業員の当社のリーダーに対する信頼を測定する当社の調査の質問から導き出されたものである。顧客NPSの手法に基づき、リーダーシップ・トラストNPSは、「プロモーター」（10段階評価で9または10のスコア）の割合から「デトラクター」（1から6までのスコア）の割合を差し引いたものとして算出される。この方法では、「どちらでもない人」（7または8のスコア）を無視する。その結果、NPSの値の範囲は、-100から+100となり、後者が、達成可能な最高スコアである

・**経営幹部の女性 (WiER)**：2024年から、当社は、当社取締役会より下にあるGlobal Executive Team、Senior Executive TeamおよびExecutive Teamの3つの役員レベルにおける全ジェンダーに対する女性の比率を測定するために、このKPIを使用する。

当社は、職場におけるジェンダー平等の推進に尽力しており、組織のあらゆるレベルでジェンダーバランスの達成に向けて取り組んでいる。

このKPIを活用したうえでの当社の優先事項は、特に組織の最上層部において、当社がこのコミットメントをどのように進めているのかを監督することである。

温室効果ガス排出量：当社は、当社の意欲的な短期および長期の気候目標（CO2の相当量をキロトン換算し、キロトン未満を四捨五入したもの）に向けた当社の進捗状況を測るために、以下の指標を使用する。当社は、温室効果ガス（GHG）プロトコルに従って、当社の温室効果ガス排出量の定義、測定および報告を行う。

・**炭素の純排出量**：当社は、2023年までに当社の自社事業でカーボンニュートラルになるという当社の目標に向けた当社の進捗状況を測るために、この指標を使用した。炭素の純排出量（スコープ1、スコープ2および選定されたスコープ3の排出量）は、当社の炭素の総排出量から、自社で生産した再生可能エネルギー、グリーン電力に関する証書およびカーボンオフセットを控除することにより算出される。炭素の純排出量指標は、2024年から廃止され、温室効果ガスの総排出量指標に置き換えられる。

・**温室効果ガスの総排出量**：2024年からは、当社の2030年までのNet Zeroコミットメントの一環として、当社は、バリューチェーンに合わせた温室効果ガス排出量（スコープ1、スコープ2および当社のビジネスモデルに関連するスコープ3の排出量）を測定するために、この指標を使用する。当社は、市場ベースのアプローチを適用する。再生可能エネルギーは、例えば自社で発電した再生可能電力、認定されたグリーン電力に関する証書への投資、長期

グリーン電力契約（電力購入契約）または当社のサプライヤーおよび顧客により購入される再生可能電力などの形で、温室効果ガス排出量の削減に算入することができる。

従業員エンゲージメントおよび気候変動パフォーマンスの詳細については、「第3 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」の「2024年度の見通し」および「2025年度の目標」の表を参照のこと。

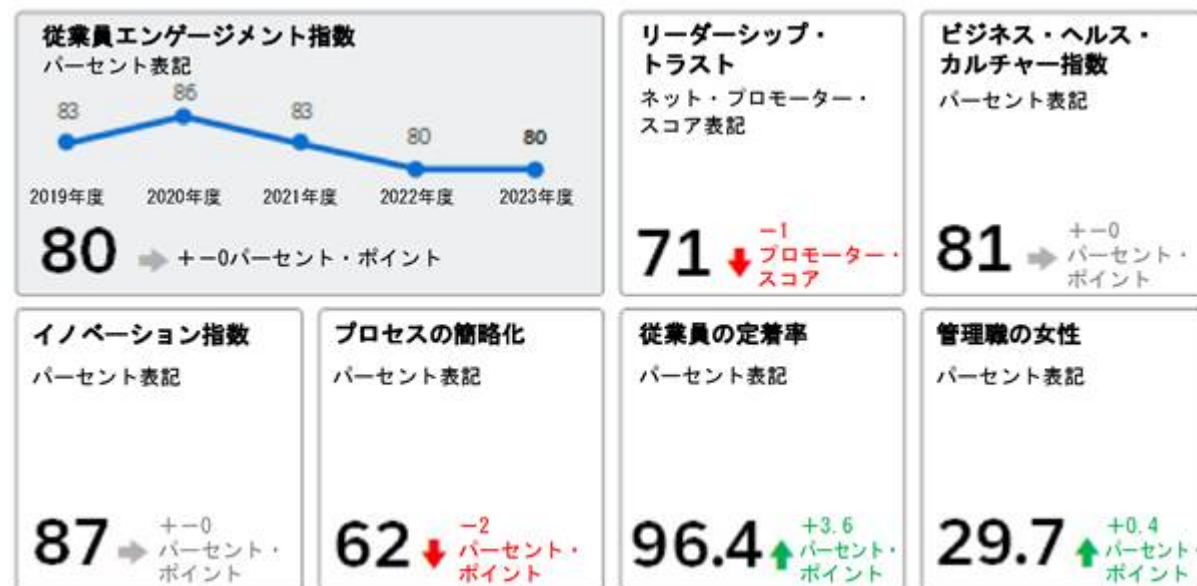
従業員

当社のパフォーマンスの測定および管理方法

当社の人材戦略の影響は、7つのKPIにより測定される（表「当社の主要な人材関連のKPIの概要」を参照のこと）。7つのKPIのうちの5つは、当社のエンゲージメント調査プログラム#Unfiltered¹の結果に基づいている。#Unfilteredにより、当社は、当社の従業員の声に定期的に耳を傾け、従業員のフィードバックに従って共に行動する当社のコミットメントを強化する。当社が2023年に重点を置いたのは、当社の将来への期待をさらに高めるための当社の取り組みの継続であった。当社は、他のトピックとともに、従業員エンゲージメント（当社の将来への期待を含む。）、リーダーシップ・トラストならびに健康および幸福についての感情を2023年に二度測定した。両方のデータ収集の平均スコアは、通年の従業員エンゲージメント指数およびリーダーシップ・トラスト・ネット・プロモーター・スコアとして使用された。

- 1 4月の#Unfilteredの調査（回答率：76％）には、82,651名の従業員が参加し、10月の#Unfilteredの調査（回答率：71％）には、78,041名の従業員が参加した。従業員数（HC）に関連するすべての従業員、さらにドイツでは、育児休暇中、長期病気休暇中、在職期間が6ヶ月を超えるHCに関連しない従業員、博士課程の学生そして職業訓練生が、2023年の#Unfilteredの調査サイクルに参加するよう招待された。

当社の主要な人材関連のKPIの概要¹



- 1 従業員エンゲージメント指数：2023年度の従業員エンゲージメント指数の目標範囲は76％～80％であり、この範囲は2024年度の目標でもある。

ビジネス・ヘルス・カルチャー指数（BHCI）：当社が、従業員に対して、従業員に健康を促進する職場環境を提供し、当社の企業目標を達成する中で長期的な雇用可能性および積極的なエンゲージメントを支えることにどの程度成功しているかを示す。この指数は、自身の幸福、当社での労働条件および当社のリーダーシップカルチャーを従業員がどのように評価するかに関する質問を対象としている。BHCIは、当社の#Unfilteredプログラム（2023年4月の調査）の結果に基づいて算出される。2024年から2025年にかけても、当社は、BHCIを78％から80％の間に維持することを目標としている。

イノベーション指数：当社がイノベーション文化をどの程度育んでいるかを示す。この指数は、当社の#Unfilteredプログラム（2023年4月の調査）の3つの質問により測定される。

プロセスの簡略化：当社が当社のプロセスを簡略化するために継続している取り組みの影響を示す。この指標は、当社の#Unfilteredプログラム（2023年10月の調査）の9つの質問により測定される。

従業員の定着率：過去12ヶ月を考慮した平均従業員数から自発的に退職した者を除いた従業員数の平均従業員数に対する比率（正規職員またはFTE）。この比率は、従業員主導の離職率に重点を置いている。言い換えれば、当社が、どれだけの従業員が当社に留まることを選択するかを測定しようとしている。離職率を低く保つのは対照的に、当社は、当社の定着率を高く保つことを目指している。自発的に退職した従業員の数、より高い透明性および正確な人数管理のために、リストラ関連の退職の一環として自発的に退職した従業員を除外している。

管理職の女性：当社は、「管理職の女性」は、管理職全員の人数に対する女性管理職の割合を、FTEではなく個人の数で表したものであると定義する。これは、1) チームを管理する管理職（少なくとも1人の従業員または欠員を抱えるチームを管理することを指す）、2) 管理職を管理する管理職（チームを管理する管理職を管理することを指す）および3) 取締役会構成員の3つのカテゴリーを含む。2023年度において、当社は、管理職の女性の割合を30%に増やすという当社の目標を持続けた。当社の強い願いは、当社のあらゆる従業員のレベルにおけるジェンダー平等を達成し、女性リーダーを維持することである。

3【事業等のリスク】

当社の運営および財務成績は、以下に記載するものを含む様々なリスクおよび不確実性にさらされ、これらは当社の事業、財政状態、業績、キャッシュ・フローならびに当社のADRおよび普通株式の取引価格に悪影響を及ぼす可能性がある。

経済、政治、社会および規制に関するリスク

世界の経済的および政治的環境：世界経済および／もしくは金融市場における不確実性、ならびに、国家参加型紛争、テロ攻撃、社会不安、戦争または国際的な対立による社会的および政治的な不安定要素は、当社の事業活動を阻害する可能性がある。

グローバル企業である当社は、予測が困難で、急速に発展する可能性があり、当社の影響や制御を超える複数の外部要因の影響を受けている。これらの要因には、とりわけ、信用市場や流動性市場に影響を及ぼす危機、地域的または世界的な景気後退、商品価格、為替レート、金利の急激な変動、インフレまたはデフレ、ソブリン債および銀行債の格下げ、リストラクチャリングまたはデフォルト、地政学上の不利な出来事（例えば、ロシアによるウクライナ侵略およびイスラエル・ハマス紛争）、特に欧州の国境内における、世界的な軍事的緊張の高まり（中国と台湾の緊張など）、米国、欧州連合（EU）、ロシア、中国を含む世界的な政策、およびCOVID-19などの世界的な流行病などが含まれる。

かかる事象のいずれも、当社の評判、事業、競争上の地位または財政状態、利益およびキャッシュ・フローに悪影響を及ぼす可能性がある。

国際法令：ドイツ、米国およびその他の地域における法律、規制上の要件および基準は依然極めて厳しいものである。当社は、世界的な事業活動および事業プロセスにより、しばしば相反する多数の法律および規則、方針、基準その他の要件、ならびに時折相反する法規制上の要件に直面する。

SAPグループは世界的な存在感を示し、世界中のほとんどの国で操業している。当社は、ドイツおよび米国で上場しており、ドイツに所在する欧州会社として、欧州、ドイツ、米国およびその他当社が操業する国のガバナンスに関する法規制上の要件に従う。

当社の事業は、一部の国における税法の改正、外部への報告基準の改正および複雑な税規則の解釈の変更（税制に関する対立および重複、ならびにデジタル・ビジネスモデルにとって不利益となる新しい税構想の導入を含むがこれらに限定されない。）、差別的、保護主義的または相反的な財政方針および税法、輸出入規制や貿易制裁、對抗的または相反的な制裁、貿易禁止（各国固有のソフトウェア認証要件を含むがこれに限定されない。）ならびにサイバーセキュリティおよび環境、社会およびガバナンス（ESG）のコンプライアンスと開示に関する、新たに生まれる法律といった、国際的事業固有のリスクおよびこれらに関連する影響にさらされている。

当社が新たな国々および市場に進出し、または新興・高リスク市場を含むこれらの市場で当社の事業活動を拡大することにより、これらのリスクが強まる可能性がある。それぞれの現地の法規制を当社の事業に適用することは、当該法規制がいずれ改正される可能性があるために時折不確かであり、また法域間でしばしば相反が生じる可能性がある。さらに、これらの法令および政府による執行の手法は、当社の製品およびサービスが継続的に進化すると同じように、引き続き変化し、進展する。独占禁止法を含め、こうした変化する法規制を遵守するには多大な費用がかかり、当社の製品または事業慣行の変更を余儀なくさせる可能性がある。遵守しなければ、罰則が課されるか、または不遵守であるとされる行為を理由に差止命令が下される可能性がある。政府当局はこれらの法令を適用する上で相当程度の裁量権を行使する可能性があり、当社に課される制裁は重大である可能性がある。

上記の事態のいずれも、世界的にまたは一つもしくは複数の国もしくは地域における当社の業務に重大な悪影響を及ぼす可能性があり、ひいては当社の事業、財政状態、利益およびキャッシュ・フローに重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

法務および知的財産：知的財産侵害または当社が第三者技術の十分なライセンスを取得もしくは維持できないこと等に関して当社に提起された申立および訴訟、または、当社が当社の知的財産を保護または行使できないことにより、不利な結果がもたらされる可能性がある。

当社のソリューション・ポートフォリオが増加し、当社が企業買収を行うことによりオープンソース・コードを含む第三者業者のコードの使用が増加し、当社がその製品・サービスをもって新たな業界に進出することにより製品・サービスの機能上の範囲の重複が増加し、また、製品の考案、製造または販売を行わない特許不実施主体が知的財産侵害請求を行っているため、当社が知的財産侵害請求を含む申立および訴訟を受ける可能性は過去に存在し今後も引き続き存在すると当社は考えている。

また、当社が成功するためには、当社の知的財産を保護し擁護することが極めて重要である。訴訟その他の申立の結果は、本質的に不確実性を有している。

当社は、とりわけ、全体としての当社の第三者技術（当社製品に組み入れ、または当社顧客に再販しているクラウドおよびウェブサービスを含む。）への依存性、第三者からのオープンソース・ソフトウェア・コンポーネントの当社ソフトウェアへの統合およびその影響、当社が当社に帰属するとみなす技術および情報を、第三者が承認なしに取得、使用または売却することを阻止できないこと、第三者が、当社が所有しているとみなす技術や情報をリバース・エンジニアリングまたはその他取得および使用する可能性といった分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされる。さらに、国によっては、法律および裁判所は、当社の法的または知的財産権を行使するため効果的な方法を提供するものではない場合がある。最後に、当社は法的手続において判決により確定した債務を全額回収またはその他の方法で執行することができない可能性がある。

訴訟その他の申立の結果は、本質的に不確実性を有する。当該訴訟に対する経営陣の見解も今後変更される可能性がある。訴訟その他の申立の実際の結果は、前期における経営陣の査定（IFRSに基づくかかる訴訟および申立に関する会計は、この査定に基づいている。）と異なる場合がある。

データ保護およびプライバシー：ますます複雑化および厳格化し、場合によっては相反する、データ保護およびプライバシーに関する適用法に違反した場合、または当社の製品およびサービスに関して当社顧客の契約上の要求を満たすことができない場合、民事上の責任および罰金、ならびに顧客の喪失につながる可能性がある。

世界的なソフトウェアおよびサービスのプロバイダーとして、当社は、当社がどこで事業を行おうとも現地の法律を遵守する義務がある。適用ある欧州のデータ保護に関する法の一つに、一般データ保護規則（GDPR）がある。適切な水準のデータ保護を定めていない第三国にデータを移転する際には、EUから第三国へのかかる移転を正当化するための新たなEUの標準的な契約条項に基づく追加の保護措置（移転リスク評価を含む。）が必要となる。

さらに、変わりゆくデータ保護およびプライバシー法、規制ならびにその他の世界中の基準（カリフォルニア消費者プライバシー法、データ・ローカライゼーションに関する要件を含む、中国の個人情報保護法、EUのデジタル・サービス法およびEUのeプライバシー規則案等。）は、マーケティングや個人のオンライン活動の追跡においては、個人データの保護にますます焦点を当てている。これらは当社の製品およびサービス（特にクラウド・サービス）の使用および導入を制限する可能性のあるコンプライアンス基準の増加に起因して当社にさらなる負担を課すおそれがあり、また、顧客の期待に応えることを一層困難かつ複雑にするおそれがある。このような基準の変化は、製品開発およびインテリジェント・アプリケーション展開用の機械学習および人工知能（AI）といった新しい技術を使用する際のコンプライアンスにも影響する。

当社または当社が起用するいずれかの下請処理業者が、個人データの処理において適用データ保護およびプライバシー法を遵守しない場合、リスクにつながる可能性がある。とりわけ、影響を受ける個人、顧客およびデータ保護監督当局に対する、違反の強制開示、データ保護監督当局による調査および行政処分（不遵守となっているデー

タ処理行為を是正または停止する旨の指示等で、これには不遵守下請処理業者の起用中止の指示が含まれる。）、顧客および個人による損害賠償請求または契約の終了ならびに罰金の可能性といったリスクが含まれる。

また、ドイツ連邦憲法擁護庁およびセキュリティ業界の専門家は、個人データを含む企業データの取得または侵害を目的とした世界中で増加するサイバー攻撃に関連するリスクを警告し続けている。

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の評判、事業、財務成績、競争上の地位または財政状態、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。

コーポレート・ガバナンスおよびコンプライアンス・リスク

倫理的行動：当社は国際的な事業を行っているため、従業員、その他の個人、パートナー、第三者または当社と関連する法人による非倫理的行動および当社の方針の不遵守に関するリスクにさらされている。

世界市場における当社の主導的地位は、世界各地の利害関係者からの長期的かつ持続可能な信頼の上に成り立っている。企業の透明性、金融市場、規制機関および当局とのオープンなコミュニケーション、および一般に認められている事業健全性基準の遵守等は、当社の包括的なアプローチである。かかる一般に認められている事業健全性基準遵守の確約は、当社の企業行動規範（CoEBC）および補足的な指針において明文化されている。

当社は、とりわけ、当社の方針の不遵守、ならびに規則、規制および法的要件（ドイツの独占禁止法、腐敗防止法および贈収賄禁止法、米国海外腐敗行為防止法、英国贈収賄防止法ならびに不正行為を禁止するその他の現地の法律を含むがこれらに限定されない。）に関連する遵守違反、刑事責任、罰金および被害者による請求を招くこととなる、非倫理的かつ詐欺的行動、外部の第三者との共謀、詐欺および腐敗行為、腐敗について高いリスクにさらされた地域における公共部門取引、規制が厳しい業界において事業活動がさらされている危険および事業活動への影響の増加といったリスクおよびこれに関連する影響にさらされる。

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の評判、事業、競争上の地位または財政状態、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。近年、外部法律事務所のサポートを得て、当社の倫理・コンプライアンス・オフィス（OEC）の調査チームは、当社子会社の事業における一部の当社元従業員の言動が、当社の方針および手続または適用法令を遵守していないという内部通報者からの通報を調査した。これらの調査は、米証券取引委員会（米SEC）および米国司法省（米DOJ）ならびに南アフリカの現地当局との和解契約をもって2024年1月に終結した。当社は、法執行機関に全面的に協力し、潜在的な法律違反に関与したすべての者との契約を解除するなど、関与した従業員を直ちに懲戒する措置を講じた。上記の主張以降、当社は、DOJならびに規制上の期待および要求事項に従い、コンプライアンスプログラムおよび関連する内部統制の大幅強化も行っている。

当社は、過去に、当社の事業および評判に悪影響を及ぼす可能性のある、腐敗行動の観点での不遵守に対し、明確な声明の発表および断固とした措置を行わなければならない事態に直面した。当社は公共部門との取引について引き続き調査中である。

オペレーショナル・ビジネス・リスク

販売およびサービス：クラウドを含む当社のソフトウェアおよびサービスの販売および実装は、当社の管理が及ばないことのある複数の重大なリスクにさらされている。

ソフトウェアおよびサービスのソリューションを確実に実装することは、当社の事業の中核的な要素である。当社のソフトウェアの実装およびクラウドベース・サービスの提供は、当社、パートナー、顧客またはこれらの組み合わせにより先導される。

当社は、とりわけ、顧客により提供される不十分または不正確な情報、スコープ、統合能力およびアспектを含む顧客期待値マネジメントが不十分であること、ならびに当社ソリューションの目的をもった選択、実装および利用が行われないことによる実装リスク、顧客のコミットメントおよび個々の参加意識の欠如、円滑に統合され、十分に自動化および連携されたサービスの提供を成し遂げることにおける課題、販売段階において確約したサービ

スを提供できないこと、サービス、サポートおよびアプリケーション管理に関して、サブスクリプション・モデルに基づく契約モデルおよび消費モデルが不十分であること、標準条項からの逸脱、顧客がソリューション開発に関する声明を将来のソフトウェアの機能について約束するものであると誤解するおそれがあることといった分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされる。

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の評判、事業、競争上の地位または財政状態、利益およびキャッシュ・フローは悪影響を受ける可能性がある。

パートナー・エコシステム：効果的なパートナー・エコシステムを調整し、維持し、促進することができない場合、収益が期待どおりに増加しない可能性がある。

オープンで活気あるパートナー・エコシステムは、当社の成功および成長戦略の基本的な柱となっている。当社はパートナーシップ契約を締結しており、これにより当社のプラットフォームに関する共同革新を促進し、市場カバー率を最適化する市場ルートを有利に拡大し、クラウドの提供を最適化し、かつすべての市場セグメントにおいて高品質のサービス能力を提供している。パートナーは、当社のプラットフォームを共同革新し、当社の技術を組み込み、当社のソフトウェアを転売または導入することにより、当社の全般的なソリューションのポートフォリオが市場に浸透することを促進させる重要な役割を担っている。

当社は、とりわけ、正規かつ深い関わりのあるパートナーのネットワークを構築および実現できないこと、パートナーが、当社のプラットフォームに関する革新的なソリューションおよびコンテンツを十分に開発しないまたは顧客の期待に沿う高品質の製品またはサービスを提供しないこと、パートナーが、製品の採用を有利に促進する当社のソリューションを十分組み込まないこと、パートナーが、適用される法務コンプライアンス規則を遵守しないこと、パートナーが、当社のビジネスモデルの転換に従った速やかなビジネスモデルの転換を行わないこと、パートナーが、通商禁止対象の国またはリスクの高い国において契約条件を遵守しないことといった分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされる。

かかるリスクのいずれかが現実化した場合、当社の製品およびサービスに対する需要ならびにパートナーのロイヤルティおよび提供能力は、悪影響を受ける可能性がある。その結果、当社は他のベンダーとの競争で優勢になるために事業規模を調整することができなくなり、ひいては当社の評判、事業、競争上の地位または財政状態、利益およびキャッシュ・フローに悪影響が出る可能性がある。

クラウド事業：当社は、当社の重要な情報および資産、事業運営、クラウド製品およびポートフォリオプレゼンテーション、ならびに関連するインフラを、サイバー攻撃、不十分なインフラ、混乱や性能低下から適切に保護し、対抗策を講じることができない可能性がある。

当社は、第三者ビジネスパートナーから提供されたインフラを含め、自社のインフラの可用性、完全性、信頼性に大きく依存しており、当社のクラウド・ポートフォリオで使用されるソフトウェアは、本質的に複雑である。当社のクラウド・サービスを利用する顧客は、当社サービスの可用性および顧客が当社インフラに保存するデータを保護するために、当社のインフラの安全性に依存している。当社および当社の下流顧客のシステムやデータを危殆化する手段として、第三者の製品および当社のようなサービスプロバイダーを攻撃する脅威アクターが注視されている。

当社は、とりわけ、クラウド・ポートフォリオまたはクラウド運用の戦略的方向性が顧客の要求を完全に満たさない可能性があること、顧客のクラウド・サービス要求が当社のデータセンターの容量または制御投資と一致しない可能性があること、容量不足が当社の顧客の期待どおりまたは顧客にコミットしたクラウド・サービスの提供および運用能力に影響を与える可能性があること、インフラおよび運用に対する拡張性の要求によりコスト上昇やマージンに影響を与える可能性があること、ハイパースケーラーやインフラの不安定さ、可用性や包括的な契約上の合意の欠如は、サービスレベル合意（SLA）のコミットメントを満たす上での課題につながる可能性があるこ

と、ハイブリッド環境の提供および運用に関する「将来のスキル」が十分ではない可能性があること、運用およびインフラの管理および最適化を行う自動化や標準化、ツールが不足している可能性があること、現地の法的要件またはデータ主権に関する変更により、顧客が自社のランドスケープを別のデータセンターに移転する可能性があること、第三者から購入またはリースしたハードウェアを使用する権利を失った場合、当社のクラウドアプリケーションの提供能力に影響を与える可能性があること、当社のクラウドアプリケーションポートフォリオの混乱（システムの停止またはダウンタイム、人的またはその他のエラーによる当社ネットワークの障害、セキュリティ侵害、クラウドアプリケーションのユーザートラフィックの変動等）は顧客のSLAに影響を与える可能性があること、ハードウェアの故障やシステムエラーにより、データの損失や破損が発生する可能性があること、当社または当社顧客が適時または効果的な方法で脆弱性のパッチを行わなかったことに起因するものを含め、当社または当社顧客のシステムおよびソフトウェアにおける既知ならびにこれまで未知であった（「ゼロデイ」の）セキュリティの脆弱性を脅威アクターが利用すること、パートナーとのデータセンターの共同利用が当社の品質基準に適合しない可能性があること、またはPCIデータ・セキュリティ・スタンダード(PCI DSS)など、適用される認証要件に適合しない可能性があることといった分野におけるリスクおよび関連する影響にさらされる。

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の評判、事業、競争上の地位または財政状態、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。

サイバーセキュリティおよびセキュリティ：サイバーセキュリティ攻撃または違反、当社または第三者パートナーのインフラストラクチャーまたはサービスにおけるサイバーセキュリティ脆弱性は、当社の事業運営、製品およびサービスの提供に重大な影響を及ぼす可能性がある。

当社は、ソリューションの完全なポートフォリオを提供し、当社顧客の事業の要素をクラウドでホストまたは管理し、大容量のデータを処理し、より多くのモバイル・ソリューションをユーザーに提供している。当社は、直接またはパートナーおよびその他の第三者を介してこれらを実行しているが、当社の業界は、複雑化し脅威を増すサイバーセキュリティ環境に引き続き直面している。当社が事業を行っているグローバル空間がますます巧妙さおよび悪意性を増していることにより、こうしたサイバーセキュリティ脅威はますます厳しさを増している。これには、当社が当社の製品およびサービスに統合する第三者のデータ、製品およびサービスのほか、IT製品、IT企業およびサプライチェーンを標的とした脅威アクターにより採用される、ますます高度化する難読化、制御回避ならびに関連手法およびツール（人工知能など）が含まれる。かかる脅威アクターには、国家および犯罪組織等の極めて高度な知識を有する者が含まれるが、これらに限定されない。当社が当社または第三者パートナーのシステムへの不正なアクセスを認知した場合、当社は、かかる事象の出所および影響を特定し是正するための行動プランを備えている。多くの企業と同様に、当社および一部の第三者パートナーは、当社の事業に影響を与えるサイバー攻撃やその他のセキュリティ事件を経験しており、今後も経験することが予想される。当社は、通常の事業活動において様々な種類のサイバーセキュリティ・インシデントを経験しているが、当社の事業に重大な影響を及ぼしたようなインシデントは認識していない。

当社は、攻撃方法として優先的にランサムウェアを使用し、当社またはビジネスパートナー、顧客もしくはその他の第三者のソフトウェアやシステムにおける既知および未知のバグ、エラー、脆弱性などを利用する世界的な脅威アクターの攻撃の増加を含むがこれらに限定されない、多くの分野におけるリスクやその影響にさらされている。当社のようなシステム、ソフトウェアおよびサービスの複雑な性質や、当社のネットワークおよび製品で展開しているスキャンニングツールを考慮して、当社はセキュリティの脆弱性を定期的に特定し、追跡している。セキュリティの脆弱性は、既知および予測されるリスクに基づき優先順位がつけられ、改善行動により指定期間内でのパッチを目指している。当社の通常のパッチ管理手順は標準的なものだが、当社が包括的にパッチを適用したり、すべての当該脆弱性を軽減するための緩和措置が実施されていることや、脅威アクターに利用される前にパッチが適用されることを確認したりすることはできない。その他の状況においては、当社の顧客がパッチを適用しないこ

と、顧客のシステムを更新しないこと、または当社によるパッチを可能とするために十分なサービスのダウンタイムを認めないことなどから、当社がセキュリティパッチを発行した後であっても脆弱性は持続する。パッチのインストールまたは緩和措置の実施前に攻撃者が脆弱性を利用することが可能な場合、当社および顧客のシステムやデータが重大な危殆化の影響を受ける可能性がある。

また、バックアップ、災害復旧または事業継続性マネジメントに関するプロセスの中断、または脅威アクター、従業員、請負業者もしくはその他多数の関係者による悪意または不注意な行為の結果として、当社の事業運営やサービス提供が重大な影響を受ける可能性もある。また、特定された問題へのレスポンスの遅れや不十分さ、またはクラウド・サービス・プロバイダーや当社のサイバーセキュリティ・インフラストラクチャーや手順を超えたものなどの相互依存により、セキュリティ上の脅威が存在する可能性がある。当社および／もしくは当社のパートナーに十分なセキュリティ管理がなく、または既存の管理を遵守できていない場合、当社および／または当社パートナーが適用ある規制および顧客要件を遵守する能力に影響が及ぶ可能性がある。当社および／または当社のパートナーは、確立されたセキュリティ評価プロセスがない中、知らず知らずのうちにセキュリティ上の脅威や脆弱性を導入する可能性がある。さらに、当社のサイバーセキュリティ・インフラストラクチャーおよび手順を買収により取得したネットワークシステムと統合または維持できなかった場合、サイバー侵害、データの機密性および完全性、ならびに／またはシステムの可用性が失われる可能性がある。

技術および製品：当社の技術および製品は、未検出の欠陥、コーディング・エラーまたは構成エラーに直面し、期待どおりに統合できず、または顧客の期待に応えられない可能性がある。

当社は、とりわけ、ソフトウェア製品およびサービスが、市場ニーズまたは顧客の期待に十分に答えることができないこと、買収した会社のソフトウェア製品およびサービスが、当社の品質基準を完全には遵守しないこと、新しい製品、サービスおよびクラウド・オファリング（第三者技術を含む。）が現地の基準および要件を遵守しないこと、新しい製品、サービスおよびクラウド・オファリングまたは既存の製品、サービスおよびクラウド・オファリングの後続版ならびにアップデートが、当社が品質に関するあらゆる適正評価を行ったにもかかわらず、リリース後または出荷後において、欠陥もしくはセキュリティ上の脆弱性を含み、または顧客が考えるビジネスに不可欠なソリューションとして十分に成熟していない、または安全性が十分でない可能性があること、アルゴリズムが進化する環境に正しく適応できないために、人工知能関連の技術の面において有害な意思決定プロセスがもたらされる可能性があること、欠陥解決プロセスにおいて顧客が期待する期限および品質を満たすことができないことといった分野のリスクおよびこれらに関連する影響にさらされている。

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の評判、事業、競争上の地位または財政状態、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。

戦略上のリスク

市場シェアおよび利益：ソフトウェア業界における競争の激化、市場統合、技術革新および新規ビジネスモデルにより、当社の市場シェアおよび利益は減少する可能性がある。

クラウド・コンピューティング市場の競争は拡大しており、オンプレミス・ソリューション市場と比較して目覚ましい成長を見せている。クラウド事業の業績を維持または改善するためには、新規顧客を獲得するだけでなく、既存顧客が当社との契約を当初の契約期間満了時に更新し、追加のモジュールまたは追加の機能を購入することが重要である。また当社は、我々のエコシステムの需要に応じて、かつ競合他社より前に、新たなデータ駆動型アプリケーションおよびSAP Business Technology Platform (SAP BTP)を基礎とするインテリジェント技術のスイートの拡張を支えるソリューション等の革新的商品を市場に出す必要がある。

当社は、とりわけ、クラウドへの移行過程（クラウドのみの事例および混合の事例の双方を含む。）にある顧客に対して、完全に適したソリューションおよび移行サービスを提供できないこと、ハイパースケーラーに係る当社の戦略を首尾よく実行できないこと、クラウド事業の拡大および既存の当社顧客によるオンプレミス・ライセンスからクラウド・サブスクリプションへの移行に起因する収益への短期的な悪影響は、関連する保守およびサービス収益にも悪影響を及ぼす可能性があること、複雑性が増すとともにソリューションおよびサービスの採用が不十分となること、また、当社の企業戦略の遂行中に起こった当社のソリューションおよびサービスのポートフォリオに関する失敗により、大手クラウド企業としての当社の地位が失われ、顧客による採用が減少する可能性があること、顧客およびパートナーが、クラウドへの移行および適応に消極的であること、顧客が競合他社のクラウド・オフリングを検討すること、競合他社同士の戦略的提携、従来の競合会社、新興競合会社、そしてとりわけ協力関係にある競合会社およびハイパースケーラーとの競争による価格圧力、費用の増加および市場シェアの喪失、ならびに予定された時点までに計画どおりに利益率の増加を達成できないことといった分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされている。

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の評判、事業、競争上の地位、財政状態、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。

合併および買収：当社は、効率的または適切に企業やその構成要素を買収、統合または売却することができない可能性がある。

当社は、事業を拡大や統合するため、事業、製品および技術の買収や売却を行っており、今後も買収を継続的に行うことを見込んでいる。こうした買収の一部は徐々に規模が拡大し、当社にとっての戦略的重要性も増している。潜在的な買収および売却ならびに買収した事業、製品または技術の統合および切り離しに関する経営交渉には、経営陣および従業員両方の時間、集中および資金が必要となり、当社は予想外の事業上の困難にさらされる。

当社は、とりわけ、買収、売却およびその他の取引に関するデュー・デリジェンス過程における誤った情報または推定、取得した技術またはソリューションを当社のソリューション・ポートフォリオおよび戦略と首尾よく有利に統合することができないこと、取得した事業体およびそれらの事業をうまく統合することができないこと、被買収企業の顧客またはパートナーのニーズに応えられないこと、被買収企業における内部統制、開示統制・手続および方針の実施、復活または維持の失敗、負債の発生または予期しない多額の資本支出、企業結合により取得したのれんその他の無形資産の減損、被買収企業による規制要件の不遵守といったリスクおよびこれらに関連する影響にさらされている。

当社は過去にも、また将来にも、特定の事業体、事業、製品ラインを売却することを選択する可能性がある。当社は、当社にとって受け入れ可能な条件を得ることが困難な場合がある。また、事業の一部または全体を切り出すことが困難な場合、収益が減少したり、利益率に悪影響を及ぼす可能性があり、望ましい戦略的および財務的利益を得られない可能性がある。また、このような潜在的な取引は、当社の戦略的目標の達成を遅らせ、追加費用を発生させ、顧客、パートナー、従業員との関係を中断させ、補償義務によるものも含め、当社が予期せぬまたは継続的な義務や負債にさらされる可能性がある。さらに、事業売却の期間中、当社は、事業売却の対象となる事業の衰退、従業員、顧客、供給業者の喪失、取引が成立しないリスクなどのリスクにさらされる可能性があり、これらのリスクのいずれもが、事業売却の対象となる事業および当社の保有する事業に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。何らかの理由で売却が完了しなかった場合、当社は同じ条件で他の買い手を見つけることができず、対応する利益がないまま多額の費用が発生する可能性がある。

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の評判、事業、競争上の地位、財政状態、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。

革新：当社がソリューション・ポートフォリオの戦略を効果的に立てられず、または技術および製品の急速な革新、機能強化、新規ビジネスモデルならびに変化する市場の期待に対応することができない場合、当社は効果的に競争することができない可能性がある。

当社の将来の成功は、当社が技術およびプロセス革新ならびに新規ビジネスモデルに対応する能力に加え、当社が新製品および新サービスを開発し、当社の既存の製品およびサービスのポートフォリオを強化・拡大し、当社が買収により取得した製品およびサービスを統合する能力に左右される。当社が成功するためには、当社の製品および市場開拓（go-to-market）手法をクラウドベースの配信・消費モデルに適合させることによって、増加する顧客の要求を満たし、製品の普及、顧客満足度および顧客の定着の点で適切な水準を確保する必要がある。

当社は、とりわけ、雑多な技術環境における複雑性のため、様々な組織にまたがる新たなクラウド製品を、予定された時に市場の需要に沿って開発し販売できないこと、技術改善の準備および展開、または、当社の製品、サービス、プロセスおよびビジネスモデルを技術的变化、規制上の要件の変更、新たな業界基準に適応させること、インテリジェント・エンタープライズ戦略を強化するための顧客およびパートナーの要求が変化すること、当社の製品および技術に関する戦略は成功せず、当社の顧客およびパートナーは当社の技術プラットフォーム、アプリケーションもしくはクラウド・サービスを十分迅速に取り入れることができず、もしくは市場にある他の競合するソリューションの採用を検討し、または特に製品ポートフォリオをさらなる市場へと拡大する際に当社の戦略が顧客の期待および需要に沿うものでない可能性があることといった分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされている。

当社は、当社の一連の企業アプリケーションおよびSAP BTPなど、数多くの当社製品にAIを組み込んでおり、当社のポートフォリオにおけるAIの利用は今後も増加するものと期待している。多くの技術革新と同様、AIには、その導入に影響を与え、そのため当社の事業にも影響を及ぼす可能性のあるリスクおよび課題が存在する。AIのアルゴリズムまたはトレーニング手法には欠陥がある可能性がある。データセットは、過度に広範で、不十分で、またはバイアスのかかった情報を含んでいる可能性がある。AIシステムによって生成されるコンテンツは、攻撃的、違法または有害である可能性がある。当社もしくは取引先による非効率もしくは不適切なAI開発または実際に展開することにより、AIソリューションの受入れが損われ、または個人、顧客もしくは社会に害を及ぼすインシデントが引き起こされる可能性があり、または当社の製品およびサービスが意図したとおりに作動しないという結果となる可能性がある。一部のアウトプットには人間による見直しが必要となる可能性があり、それにより当社のAI対応製品が意図する用途にエラーや非効率性がもたらされる可能性がある。革新的技術に伴うこうした課題およびその他の課題の結果、当社はAIシステムを実装することにより競争上の損害、規制上の訴訟、法的責任およびブランドまたは評判に係る損害を被る可能性がある。

特に、AI技術に対する知的財産法およびプライバシー法の適用についてはかなりの不確実性が存在する。AI技術を取り巻く知的財産所有権およびライセンス権（著作権を含む。）は、当社が事業を営む法域の裁判所またはその他の法令によって完全には対応されておらず、当社のAI技術の利用またはAI技術の当社製品およびサービスへの統合は、所有権または知的財産に関する紛争につながり、または著作権その他の知的財産の不正利用請求にさらされることとなる可能性がある。さらに、当社のAI技術は個人情報およびその他の機密データの処理を伴う可能性があり、プライバシー、データ保護および情報セキュリティに関する法律、方針、法律上の義務ならびに契約上の要求事項の対象となる可能性がある。各種プライバシー法が消費者に権利を拡大しており（一部の個人情報に関する同意の取得または削除を行う権利など）、意思決定の自動化を規制している。これらの義務を果たしていないという主張または事実によって、規制当局による調査および罰金または処罰につながる可能性があり、当社が事業慣行の変更または当社アルゴリズムの保管を要求される可能性があり、または当社のAI技術の使用が妨げられるか制限される可能性がある。また、当社が使用する第三者のAI技術の知的財産、プライバシーまたはその他の法律違反について当社が責任を問われ、当社が被る損害賠償について十分な訴求権を得られない可能性（例えば、当社による第三者のAI技術の使用が責任制限の対象となったり、賠償責任補償が提供されなかったりする可能性）もある。

また、一部のAIシナリオには倫理上の課題が存在し、または社会に対し幅広い影響力を有する可能性があり、当社のグローバルAI倫理ポリシー（Global AI Ethics Policy）または類似の方針および手続が、そうした課題に対処するために十分であるという保証はない。当社が、当社の顧客およびパートナーによる意図しない結果、意図しない使用法もしくはカスタマイズをもたらし、または人権、プライバシー、雇用その他の社会的、経済的もしくは政治的問題に対する影響により議論を引き起こすようなAIソリューションを可能とし、または提供する場合、当社の評判が毀損され、当社の事業および連結財務書類に悪影響が及ぶ可能性がある。

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の評判、事業、競争上の地位または財政状態、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1)業績等の概要

「第3 4 (3) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」を参照のこと。

(2)生産、受注及び販売の状況

「第2 3 事業の内容」および「第3 4 (3) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」を参照のこと。

(3)財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析

概要

当社の主要な収益源および種類の異なる収益の損益計算書における分類方法に関する情報は、連結財務諸表に対する注記(A.1)を参照のこと。

財務実績：検討および分析

経済および市場

2023年、世界経済はわずかながらも堅調なペースで拡大したと欧州中央銀行（ECB）の直近の経済報告に記載されている¹。同報告書は、この展開は堅調な個人消費および回復力のある労働市場の後押しによるものとしている。

ECBによると、EMEA（ヨーロッパ、中東およびアフリカ）地域に関して、ユーロ圏の経済は2023年上半期にかけてわずかな成長にとどまった。下半期には、実質GDPはわずかに縮小した。主な原因は棚卸資産の減少であったが、信頼の低迷、競争力の低下、地政学的緊張の再燃および融資条件の引締めも要因であった。ただし、サービス活動はわずかに成長し、下半期の成長にプラスの貢献を果たした。

南北アメリカ地域では、米国の経済成長は、過去の期待を上回る回復を見せた。ECBによると、大幅な金融引締め政策にもかかわらず、米国は堅調な国内需要と好調な労働市場を示し、多額の政府支出により力強い成長を達成した。

APJ（アジア太平洋日本）地域について、好調な消費者支出に牽引され、2023年に中国の経済活動は安定した。年初にはCOVID-19の規制が解除され、個人消費が広範囲で回復したことで中国の住宅用不動産セクターの低迷は相殺された。一方、日本では、高インフレによって活動および消費が圧迫され、2023年の実質GDP成長は縮小した。しかし、ECBによると、第4四半期には限られた領域ではあるが成長率はややプラスに転じた。

IT市場

「デジタルビジネスの時代が到来した。伝統的な、非デジタル支出が停滞し、減少さえしている一方、デジタル技術への支出は増加している。顧客、従業員、パートナーおよびサプライヤーのデジタル体験需要は、期待に変わった。持続および成長を目指す企業は、オペレーションのデジタル化によるコスト削減と効率化を試みながら、デジタル収入源を模索している」²。これは、米国拠点の市場調査会社であるInternational Data Corporation（IDC）がIT市場の現況をまとめたものである。IDCの報告によれば、したがって、「パンデミック後の環境において、デジタルファーストの戦略は、競争上の優位性から生存に必要な基本的基準に変わった。レガシーシステムはますます障害となっていることが判明しており、リアルタイムのデータアクセスや機敏に対応する仕組みを阻んでいる。対照的に、デジタルトランスフォーメーションを積極的に受け入れてきた企業は、適応性および一層洞察に富んだデータ主導の意思決定の恩恵を受けている」³。

IDCによれば、特に「デジタルビジネスプラットフォーム内のテクノロジーは、デジタルビジネス時代に企業が求める革新の促進および新たな収入源のために欠かすことができない」、「確立されたデジタル事業のプラット

フォームを備えた、デジタル面で成熟した組織が増えるほど、ますますデジタル化していく世界での競争力が高まる」²。なぜなら、これらの「自律的なビジネス・プロセスによって、情報の本質が知性から即時断行に対する洞察へと進化する」からである。こうした進化は、活用されれば、スピード、規模、アジリティにおいて組織に競争上の優位性をもたらし、真のデジタルビジネスへと進化させるだろう」³。

「今日のSaaSおよびクラウド対応アプリケーションは、生成AI（GenAI）、人工知能、機械学習（ML）、マイクロサービス、APIおよび自動化されたワークフローなどが満載である」³、とIDCは説明する。さらに詳細な説明によれば、「AI、自動化、アナリティクスの融合は、デジタルビジネスの変革期を告げるものである。これらのテクノロジーが成熟するにつれ、イノベーションを推進し、プロセスを最適化し、実行可能な洞察を発見するための前例のない機能が組織にもたらされる。これは単に新しいツールを採用するということではなく、「ディープ・インテリジェンス」および自動化への大転換であり、アジリティと洞察に基づくアプローチをデジタル企業を中心に据えるということである」⁴。

IDCによれば、主要なトピックは持続可能性である。「ESG要因は長期的な企業価値を決定する重要な要素として急浮上している。今日のビジネス環境において、ESGへの配慮はもはや単なるチェックリストではない。（中略）これらは、企業の戦略的計画に織り込まれ、不可欠な要素となっている」⁴。したがって、IDCの見解では、「持続可能性はデジタルビジネスとますます密接に関連している（中略）。デジタルテクノロジーへの支出は、企業が主催する取組みに特別に対応したり、持続可能性の目標を最終的に実行するために必要なプラットフォームを構築したりすることにより、持続可能性の取組みに直接的にも間接的にも貢献することができる」²。IDCは、「組織は、自社の活動を綿密に監視および報告し、現実的な持続可能性のマイルストーンを達成するのに役立つアプリケーションにますます注目している」³と評価している。

¹ 欧州中央銀行、経済報告8/2023号、2024年1月11日発行

² IDC FutureScape: Worldwide Digital Business Strategies 2024 Predictions, Doc #US50120323, 2023年10月付

³ IDC FutureScape: Worldwide Intelligent ERP 2024 Predictions, Doc #US51300923, 2023年10月付

⁴ IDC FutureScape: Worldwide CIO Agenda 2024 Predictions, Doc #US51294523, 2023年10月付

当社への影響

マクロ経済の不確実性および地政学的緊張にもかかわらず、当社は今回も高い回復力を示し、すべての地域が業績にプラスの貢献を果たした。ロシアおよびベラルーシにおける事業縮小は、2023年度第1四半期にほぼ完了し、残存する契約上の義務は期末までに非実質的な分量まで軽減された。

当社のクラウドへの移行を加速するための2年間の大規模投資（いわゆる第一段階）後、2022年度第4四半期および通年の決算発表をもって、クラウド変革の第二段階が2023年1月に開始された。その際、当社は、2020年10月に発表した戦略アップデートで計画および予測されているとおり、黒字化（非IFRS）に向けた転換点を通過したことを示した。

中期的な目標に沿って実行を継続したことおよび2023年度の残りの四半期に見込まれるプラスの業績により、当社の企業戦略へのコミットメントは裏付けられた。効率化および規律ある支出に注力した結果、年間を通じてクラウドの売上総利益率（非IFRS）は大幅に拡大した。

当社はAI技術をいち早く導入してきた。5月に開催された「SAP Sapphire」カンファレンスでは、様々な製品におけるAIの活用を紹介した。2023年下半年の初めには、当社は主要な生成AI企業3社への戦略的直接投資を発表した。この投資は、AIに対する当社のオープンエコシステムアプローチを強調するものであり、最適な技術を活用して当社のポートフォリオ全体にAIを組み込むことを目的としている。当社は、これらのテクノロジーと新たなプレミアム製品を通じた市場拡大の大きな可能性を期待している。

全体的な経済状態

取締役会の評価

上記のマクロ経済的環境により、2023年の営業過程も当社にとって好ましいものとなった。

特筆すべきは、クラウド事業の勢いであった。クラウド収益は、20%増の137億ユーロとなった。当社のカレント・クラウド・バックログ（CCB）は、25%増の137億ユーロ超となった。合計収益は、6%増の312億ユーロとなり、IFRS営業利益はわずかに減少し、58億ユーロとなった。非IFRS営業利益は、9%増の87億ユーロとなった。フリー・キャッシュ・フローは、16%増の51億ユーロとなった。

当社の非財務実績に関しては、当社にとって最も重要な次の3つの非財務実績指標のすべてにおいて、当初の見通しの範囲を達成した。すなわち、顧客ネット・プロモーター・スコアは、6ポイント増の9となった（当初の見通し：8から12）。従業員エンゲージメント指数は、80%と横ばいであり（当初の見通し：76%から80%）、当社の炭素の純排出量は引き続き減少し、85キロトン減の0キロトン（当初の見通し：0キロトン）となった。

これを踏まえ、当社は、2024年度の財務および非財務見通しならびに更新後の2025年度目標を達成することができると確信している。

2023年度の見通しに対する実績（非IFRS）

過年度と同様に、当社の2023年度の営業利益関連目標および公表されている見通しは、為替変動を考慮しない場合での当社の非IFRSの財務指標に基づいていた。そのため、次項では、別途記載がない限り、IFRS指標から導かれる非IFRS数値（為替変動を考慮しない場合）の観点から、当社の見通しに対する実績について論じる。その次の項の国際財務報告基準（IFRS）経営成績では、IFRSの観点からのみ数値を論じる。したがって、当該項目の数字についてはIFRS数値である旨を特に表記していない。

2023年度の見通し（非IFRS）

Qualtricsを含む2023年度の当初の見通し（詳細は、「2023年度の見通しと実績の比較」の表を参照のこと。）は、通年のクラウド収益が153億ユーロから157億ユーロの範囲、ならびにクラウドおよびソフトウェア収益が282億ユーロから287億ユーロの範囲になると予想し、このうちより予測可能な収益が83%を占めると予想した。さらに、当社は営業利益（非IFRS）が88億ユーロから91億ユーロの範囲になり、フリー・キャッシュ・フローは約50億ユーロになると予想した。当社は、2023年度通年の実効税率（IFRS）を28.0%から32.0%（2022年度：32.0%）と予測し、実効税率（非IFRS）を26.0%から28.0%（2022年度：29.6%）と予想し、Sapphire Venturesへの投資の進行に大きく左右されるとした。かかる当初の見通しは、当社がクラウド戦略を実行していることを反映していた。これは、新規事業および既存顧客によるクラウド導入の両方を通じてクラウドの成長を加速させ、当社のクラウドの勢いを中期目標に向けて拡大させている。

2023年4月、当社は継続事業の見通しを調整し、予定されるQualtricsの売却を反映した。その後、当社は、クラウド収益が140億ユーロから144億ユーロの範囲に、クラウドおよびソフトウェア収益が269億ユーロから274億ユーロの範囲になると予想し、また営業利益（非IFRS）が86億ユーロから89億ユーロの範囲になると予想した。さらに、当社は、予測されるより予測可能な収益の割合を82%に調整し、その後フリー・キャッシュ・フローを約49億ユーロと予測した。

2023年7月、当時の市況を反映するため、見通しの範囲を更新し、若干狭めた。当社はクラウド収益の予測を140億ユーロから142億ユーロの範囲に引き下げ、クラウドおよびソフトウェア収益の範囲を270億ユーロから274億ユーロに引き下げた一方で、営業利益（非IFRS）の予測を86.5億ユーロから89.5億ユーロの範囲に微増させた。

2023年10月、当社は、2023年7月の見通しを再確認した。

2023年度の見通しと比較した収益および利益の実績（非IFRS）

クラウド収益は、改定後の2023年度見通しの範囲内であり、クラウドおよびソフトウェアの総合収益ならびに営業利益は、当社の見通しの上限値を超えた。

2023年度の見通しと実績の比較

	2022年度実績 ¹	2023年度見通し (2022年度統合報告書)	改定後の 2023年度見通し (第1四半期 計算書)	改定後の 2023年度見通し (半期報告書)	2023年度見通し (第3四半期 計算書)	2023年度実績
クラウド収益 (非IFRS、為替変動を考慮しない場合)	106.7億ユーロ	153億ユーロ から 157億ユーロ	140億ユーロ から 144億ユーロ	140億ユーロ から 142億ユーロ	140億ユーロ から 142億ユーロ	140.6億ユーロ
クラウドおよびソフトウェア 収益 (非IFRS、為替変動を考慮しない場合)	240.1億ユーロ	282億ユーロ から 287億ユーロ	269億ユーロ から 274億ユーロ	270億ユーロ から 274億ユーロ	270億ユーロ から 274億ユーロ	276.4億ユーロ
営業利益 (非IFRS、為替変動を考慮しない場合)	76.7億ユーロ	88億ユーロ から 91億ユーロ	86億ユーロ から 89億ユーロ	86.5億ユーロ から 89.5億ユーロ	86.5億ユーロ から 89.5億ユーロ	90.4億ユーロ
予測可能な収益の割合	79%	83%	82%	82%	82%	81%
フリー・キャッシュ・フロー	43.9億ユーロ	約50億ユーロ	約49億ユーロ	約49億ユーロ	約49億ユーロ	50.8億ユーロ
実効税率(IFRS)	32.0%	28.0%から32.0%	28.0%から32.0%	28.0%から32.0%	28.0%から32.0%	32.6%
実効税率(非IFRS)	29.6%	26.0%から28.0%	26.0%から28.0%	26.0%から28.0%	26.0%から28.0%	29.3%

¹ 2022年度の実績は、Qualtricsの売却を反映するため継続事業の調整が行われている。

継続的な資産価格高騰の影響を受け、国際紛争により混乱した現在の世界経済情勢において、人工知能とデータウェアハウスの需要の増加と相まって、当社のクラウド・ソリューションおよびサービスに対する需要は、当社の改定後の期待を裏付けるものであり、クラウド収益の成長を今後も加速させるものと予想される好調な業績を反映している。

当社のカレント・クラウド・バックログ（当社が今後12ヶ月で計上する見込みの、契約に基づくクラウド収益）は、実際の為替に基づく場合で137.5億ユーロ（為替変動を考慮しない場合で140.4億ユーロ、2022年度：117.3億ユーロ）に達した。これは、25%（為替変動を考慮しない場合で27%、2022年度：24%）の増加であった。当社のカレント・クラウド・バックログの成長率は、より大きな規模で、2022年度と同様の成長率を達成するという前年の指針に沿っている。

2023年12月31日、クラウド・バックログ合計は、37%増の442.5億ユーロ（為替変動を考慮しない場合で39%増の450.9億ユーロ）であった。

その結果、2023年度のクラウド収益は、為替変動を考慮しない場合で2022年度の106.7億ユーロから140.6億ユーロに増加し、指針としていた140億ユーロから142億ユーロの範囲と一致していた。これは、為替変動を考慮しない場合で23%の増加であった。

クラウドおよびソフトウェア収益は、為替変動を考慮しない場合で9%増の276.4億ユーロとなり（2022年度：240.1億ユーロ）、したがって2023年度に予想されていた270億ユーロから274億ユーロという改定後の見通しを上回った。

クラウド事業の大幅な成長の結果、当社はより予測可能な収益の割合を2パーセント・ポイント増加させ、改定後の見通しを1パーセント・ポイント下回る81%にすることができた（2022年度：79%）。

2023年度の総収益は、為替変動を考慮しない場合で9%増の320.3億ユーロとなった（2022年度：279.0億ユーロ）。

2023年度の営業費用（非IFRS）は、為替変動を考慮しない場合で7%増の229.9億ユーロとなった（2022年度：202.3億ユーロ）。

当社の2023年度の費用基盤は、当社の急成長するクラウド事業への移行による影響を受けた。2023年度のクラウド売上総利益率（非IFRS）は、為替変動を考慮しない場合について前年同期比で2.2パーセント・ポイント増加し、72.6%となった。当社のクラウド売上総利益率は、クラウド収益の増加および次世代クラウド提供イニシアチブ（より強靱で拡張性のあるクラウド・インフラストラクチャーを実現するための、当社のクラウド提供の現代化）に対する投資の大幅な減少による恩恵を受けた。

主に研究開発およびクラウドの職務領域における正規職員相当従業員またはFTEは、1,291名の増員（そのうち732名が本業）となった。

2023年度の非IFRS営業利益は、13%増を反映して、為替変動を考慮しない場合で90.4億ユーロ（2022年度：76.7億ユーロ）となった。営業利益および営業利益率は、収益の急増、次世代クラウド提供イニシアチブの完了および厳格なコスト管理の恩恵を受けた。

その結果、非IFRS営業利益は目標範囲（86.5億ユーロから89.5億ユーロ）を上回った。

当社の実効税率は32.6%（IFRS）および29.3%（非IFRS）であり、これは、28.0%から32.0%（IFRS）および26.0%から28.0%（非IFRS）の見通しを上回る。これは、主に繰延税金資産評価引当金の変動によるものであった。

営業成績（IFRS）

この営業成績（IFRS）の項は、IFRS指標による成績に限って議論する。そのため、IFRSの数値について特にその旨を表記していない。

当社の事業地域は、ヨーロッパ、中東およびアフリカ（EMEA）地域、南北アメリカ地域、ならびにアジア太平洋日本（APJ）地域の3つに分けられる。当社は、顧客の所在地に基づいて、収益額を各地域に配分する。地理的地域ごとの収益に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(A.1)を参照のこと。

収益

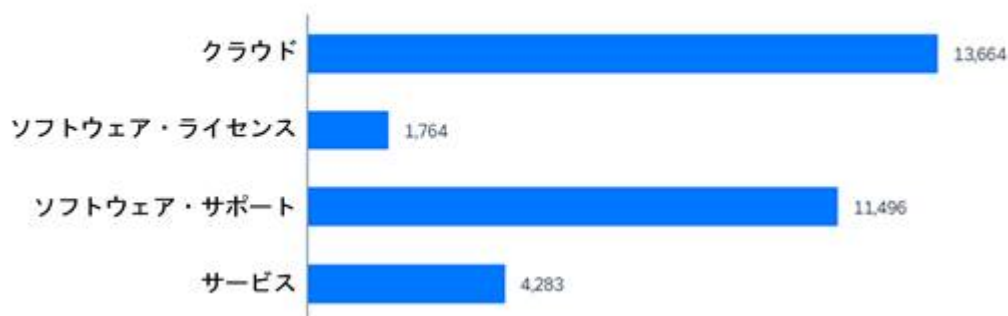


¹ 2023年度、2022年度および2021年度の数値は、Qualtricsの売却後の継続事業を反映している。

2023年度の総収益は31,207百万ユーロであり、2022年度の29,520百万ユーロから6%（1,688百万ユーロ）増加した。

クラウドおよびソフトウェア収益は2023年度の総収益の86%を占めている（2022年度：86%）。2023年度のサービス収益は、2022年度の4,128百万ユーロから4%増加し4,283百万ユーロとなり、これは総収益の14%であった（2022年度：14%）。

収益類型ごとの収益
単位：百万ユーロ



地域の実績に関する詳細は、「地域ごとの収益」の項を参照のこと。

クラウド収益とは、当社との契約期間中、当社または当社に従事する第三者がホストする特定のソフトウェア・ソリューションにアクセスすることを顧客に許可する契約から得られる収入をいう。ソフトウェア・ライセンス収益は、顧客に対するソフトウェアの販売またはライセンス供与から得られる手数料に起因する。サポート収益とは、顧客に対する技術的サポート・サービスおよび不特定のソフトウェアのアップグレード、アップデート、拡張の提供から得られる手数料を示している。当社の収益類型に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(A.1)を参照のこと。

クラウドおよびソフトウェア収益¹
単位：百万ユーロ／前年度比較



¹ 2023年度、2022年度および2021年度の数値は、Qualtricsの売却後の継続事業を反映している。

2023年度のクラウドおよびソフトウェア収益は、2022年度の25,391百万ユーロから6%増の26,924百万ユーロとなった。

クラウド収益¹
単位：百万ユーロ／前年度比較



¹ 2023年度、2022年度および2021年度の数値は、Qualtricsの売却後の継続事業を反映している。

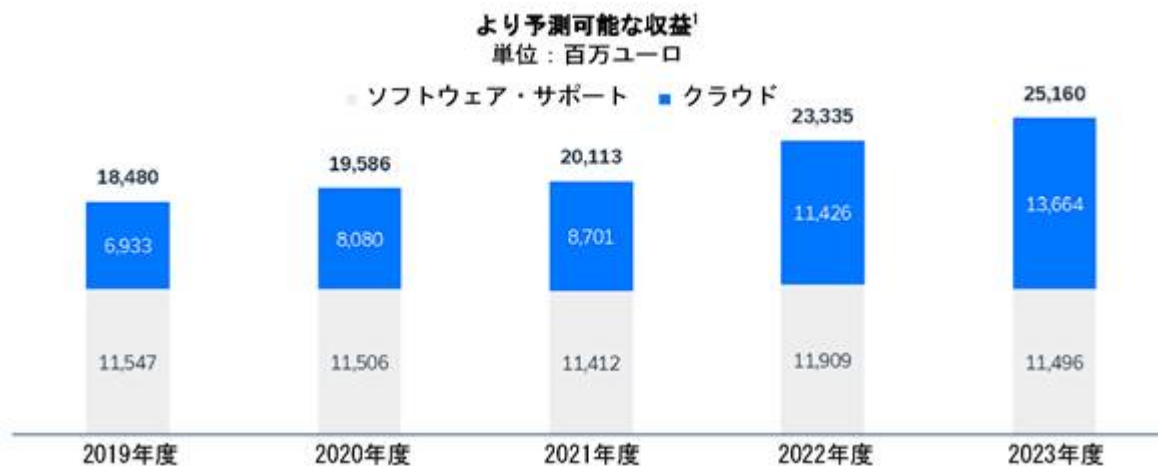
2023年度のクラウド収益は、2022年度の11,426百万ユーロから20%（2,238百万ユーロ）増加し、13,664百万ユーロとなった。クラウド収益の成長は、当社顧客のクラウドへの以降が加速したことから恩恵を受けた。取引クラウド収益は、前年度の水準を概ね維持した。Cloud ERP Suiteのクラウド収益は、29%（2,417百万ユーロ）増加し、2023年度には10,626百万ユーロとなった（2022年度：8,209百万ユーロ）。

2023年度のカレント・クラウド・バックログは、2,721百万ユーロ（25%）増の13,745百万ユーロとなった（2022年度：11,024百万ユーロ）。

当社の2023年度のソフトウェア・ライセンス収益は、2022年度の2,056百万ユーロから292百万ユーロ減少し、1,764百万ユーロとなった。

当社のソフトウェアに対する需要により、当社はソフトウェア・サポートに対する安定したメンテナンス顧客基盤を維持することができた。その結果、2023年度のソフトウェア・サポート収益は11,496百万ユーロ（2022年度：11,909百万ユーロ）となった。このわずかな減少は、当社顧客のクラウドへの移行が加速したことおよび不利な為替レートに起因している。SAP Enterprise Supportが、当社のソフトウェア・サポート収益に最も貢献した。

2023年度のソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート収益は、2022年度の13,965百万ユーロから5%（705百万ユーロ）減の13,261百万ユーロとなった。



¹ 2023年度、2022年度および2021年度の数値は、Qualtricsの売却後の継続事業を反映している。

当社は、より予測可能な収益を、当社のクラウド収益とソフトウェア・サポート収益の合計と定義する。当社の2023年度におけるより予測可能な収益は2022年度の23,335百万ユーロから25,160百万ユーロに増加した。クラウド収益は、2023年度にサポート収益を上回り、8%の成長をけん引した。2023年度において、より予測可能な収益は総収益の81%を占め（2022年度：79%）、過年度からの上昇傾向が続いた。

サービス収益とは、コンサルティング・サービス、プレミアム・サポート・サービスおよびその他のサービス（トレーニング・サービス等）による収益を合わせたものである。コンサルティング・サービスは主に、当社のクラウドおよびオンプレミス・ソフトウェア製品の実装に関連する。当社のプレミアム・サポート製品・サービスは、顧客の要望に合わせたハイエンドなサポート・サービスにより構成される。さらなる情報は、連結財務諸表に対する注記(A.1)を参照のこと。

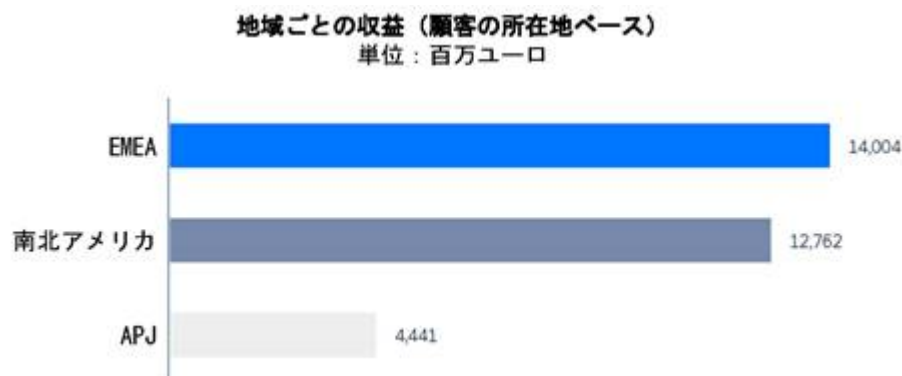
2023年度のサービス収益は4,283百万ユーロであり、2022年度の4,128百万ユーロから4%（155百万ユーロ）増加した。かかる増加は、主にプレミアム・サポート収益の成長が加速し、商品・サービスのサービス・ポートフォリオ全体で非常に力強く成長したことによるものであった。同時に、収益成長は、受注の前年度比増による好影響を受けた。

2023年度のコンサルティング収益およびプレミアム・サポート収益は、2022年度の3,709百万ユーロから4%（165百万ユーロ）増加し、3,874百万ユーロとなった。2023年度のコンサルティングおよびプレミアム・サポート

収益は、サービス収益合計の90%を占めており（2022年度：90%）、また、総収益の12%を占めている（2022年度：13%）。

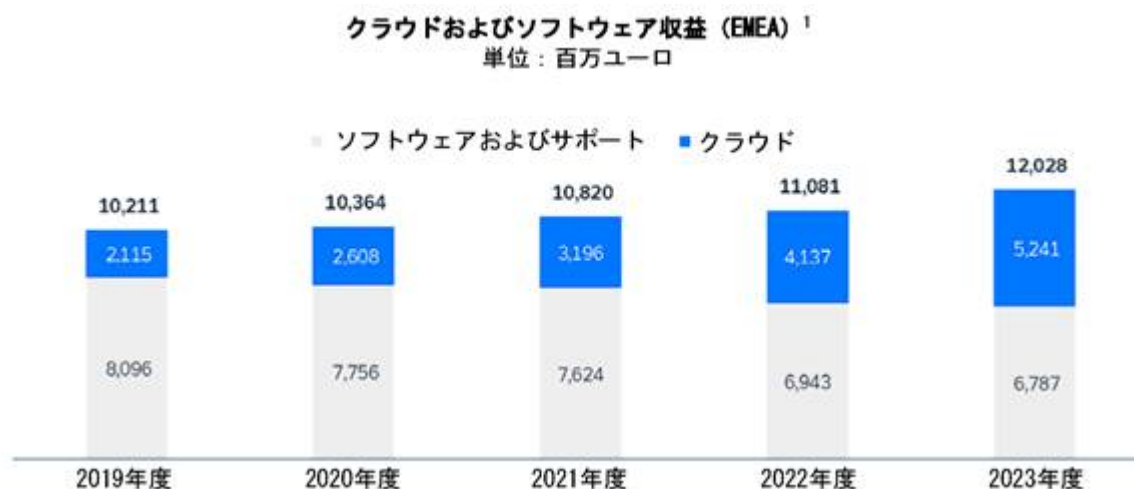
2023年度のその他のサービス収益は2%（10百万ユーロ）減少し409百万ユーロであった（2022年度：419百万ユーロ）。

地域ごとの収益



EMEA地域

2023年度、EMEA地域からの収益は14,004百万ユーロであり（2022年度：12,909百万ユーロ）、総収益の45%を占めている（2022年度：44%）。ドイツにおける収益は10%増の4,921百万ユーロとなった（2022年度：4,469百万ユーロ）。ドイツはEMEA地域の総収益の35%を占めている（2022年度：35%）。その他のEMEA地域の収益は主としてフランス、イタリア、オランダ、スイスおよび英国から得られている。



¹ 2023年度、2022年度および2021年度の数値は、Qualtricsの売却後の継続事業を反映している。

EMEA地域のクラウドおよびソフトウェア収益は合計で12,028百万ユーロとなった（2022年度：11,081百万ユーロ）。これは当該地域における総収益の86%を占めている（2022年度：86%）。2023年度のEMEA地域のクラウド収益は27%増の5,241百万ユーロとなった（2022年度：4,137百万ユーロ）。2023年度のソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート収益は2%減の6,787百万ユーロとなった（2022年度：6,943百万ユーロ）。

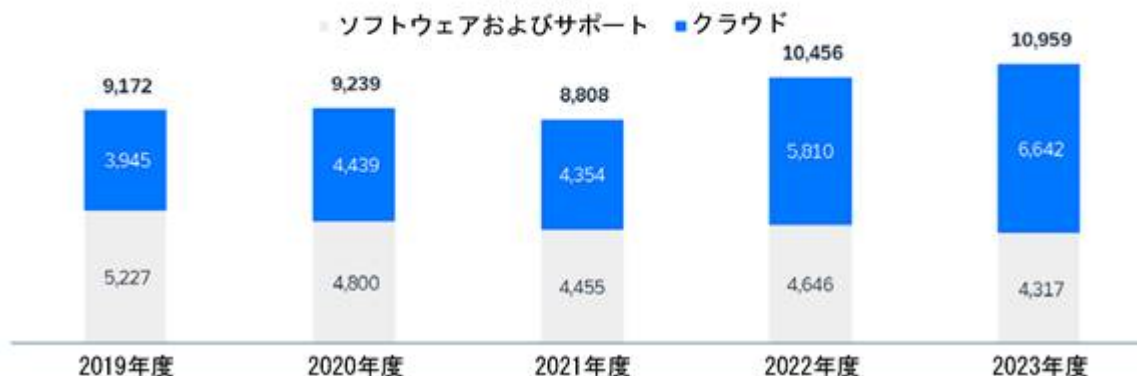
南北アメリカ地域

2023年度の当社の総収益に占める南北アメリカ地域の収益の割合は41%である（2022年度：41%）。南北アメリカ地域の総収益は4%増の12,762百万ユーロとなった（2022年度：12,227百万ユーロ）。米国における収益は10,204百万ユーロに増加した（2022年度：9,799百万ユーロ）。南北アメリカ地域で得られた総収益に占める米国の割合は80%である（2022年度：80%）。南北アメリカ地域のその他の国における収益は、5%増の2,558百万ユーロ

口となった。南北アメリカ地域のその他の国における収益は、主としてブラジルカナダ、およびメキシコから得られている。

クラウドおよびソフトウェア収益（南北アメリカ）¹

単位：百万ユーロ



¹ 2023年度、2022年度および2021年度の数値は、Qualtricsの売却後の継続事業を反映している。

南北アメリカ地域におけるクラウドおよびソフトウェア収益は合計で10,959百万ユーロとなった（2022年度：10,456百万ユーロ）。これは当該地域における総収益の86%を占めている（2022年度：86%）。2023年度の南北アメリカ地域におけるクラウド収益は14%増の6,642百万ユーロとなった（2022年度：5,810百万ユーロ）。米国の、南北アメリカ地域におけるクラウド収益に占める割合は81%である。2023年度の南北アメリカ地域におけるソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート収益は4,317百万ユーロであった（2022年度：4,646百万ユーロ）。

APJ地域

2023年度の当社の総収益に占めるAPJ地域の収益の割合は14%であった（2022年度：15%）。APJ地域における総収益は、当社にとって不利な為替レートの変動にもかかわらず、1%増の4,441百万ユーロとなった（2022年度：4,384百万ユーロ）。日本における収益合計は、1,243百万ユーロに増加した（2022年度：1,218百万ユーロ）。日本における収益はAPJ地域における収益全体の28%を占めている（2022年度：28%）。APJ地域のその他の国における収益は1%増加した。APJ地域のその他の国における収益は主としてオーストラリア、中国およびインドから得られている。

クラウドおよびソフトウェア収益（APJ）¹

単位：百万ユーロ



¹ 2023年度、2022年度および2021年度の数値は、Qualtricsの売却後の継続事業を反映している。

APJ地域におけるクラウドおよびソフトウェア収益は合計で3,937百万ユーロとなった（2022年度：3,855百万ユーロ）。これは当該地域における総収益の89%を占めている（2022年度：88%）。2023年度のAPJ地域におけるクラウド収益は21%増の1,781百万ユーロとなった（2022年度：1,478百万ユーロ）。2023年度のソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート収益は2022年度の2,377百万ユーロから2,156百万ユーロに減少した。

営業利益および営業利益率

営業利益は5,787百万ユーロに減少し、営業利益率は2.1パーセント・ポイント減の18.5%となった。営業利益は、ソフトウェア・ライセンス収入と、総営業費用の増加による貢献の減少により影響を受けた。株式報酬費用は、2023年1月1日から2023年12月31日の間に当社株価が40ユーロを超えたことを主因として、2,220百万ユーロに増加した（2022年度：1,431百万ユーロ）（2022年1月1日から12月31日：当社株価は約30ユーロに下落）。現地サポート契約の契約期間が短縮されたことにより、これらの契約関連費用の減価償却が加速し、その結果、2023年度の前償却費は増加し121百万ユーロに達した（2022年度：0百万ユーロ）。さらに、堅調な収益増加およびその他の賞与措置の着実な達成により賞与費用が増加したことで、人件費が増加した。また、贈収賄防止案件に係る罰金の引当金の認識により、2023年の費用は155百万ユーロとなった（2022年度：0百万ユーロ）。営業利益は、次世代クラウド提供プログラムのキャンペーン、ならびに現在および将来の成長機会を獲得するためのその他の研究開発および販売・マーケティング・イニシアチブへの投資による影響も受けた。当社の次世代クラウド提供プログラムは、より強靱で拡張性のあるクラウド・インフラストラクチャーを実現する当社のクラウド提供の現代化であり、2023年中旬に終了した。また、前年度の営業利益には、SAP Litmos事業の売却益175百万ユーロが含まれている。



¹ 2023年度、2022年度および2021年度の数値は、Qualtricsの売却後の継続事業を反映している。



¹ 2023年度、2022年度および2021年度の数値は、Qualtricsの売却後の継続事業を反映している。

当社収益費用の各要素の変化は以下のとおりである。

クラウドおよびソフトウェア費用

クラウドおよびソフトウェア費用は、主にクラウド・ソリューションの展開・運用費用、顧客特有のビジネス要件に対応したカスタム・ソリューションの開発費用および顧客サポート費用により構成されている。

2023年度のクラウドおよびソフトウェア費用は8%増の5,267百万ユーロとなり（2022年度：4,883百万ユーロ）、2023年度の当社のクラウド利益率は、拡張可能なクラウド・インフラストラクチャーおよび業務効率化による緩やかなクラウド費用の増加を伴う堅調な収益増に基づき、2022年度の69.4%から2.2パーセント・ポイント増加し71.6%となった。ソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート利益率は89.6%で、前年度の水準を0.5パーセント・ポイント下回った（2022年度：90.1%）。主にソフトウェア収益の14%の減少によって、ソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート収益は5%減少し、13,261百万ユーロとなった（2022年度：13,965百万ユーロ）。これに伴ってソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート費用は前年同期比で比較的一定を保ち、1,383百万ユーロとなった（2022年度：1,384百万ユーロ）。

サービス費用

サービス費用は、主にコンサルティング、プレミアム・サービス、およびトレーニング・コースに係る費用、ならびにコンサルティングおよびトレーニング資源の購入に係る費用により構成されている。COVID関連の移動制限が世界的にさらに緩和されたことに伴い、プロジェクト・コンサルティングおよびプレミアム・エンゲージメント・サービスへの需要が増加したことに加え、出張費用も増加したことにより、サービス費用は8%増の3,407百万ユーロとなった（2022年度：3,155百万ユーロ）。当社のサービスの売上総利益率（サービス収益に対するサービス利益の比率（パーセント表示））は、3.1パーセント・ポイント減の20.5%となった（2022年度：23.6%）。当社のサービス事業は、従来のソフトウェアのライセンス供与およびコンサルティング収益からクラウド・ソリューションのサブスクリプション収益へ移行しているため、当社はクラウド商品・サービスを支えるべく引き続きサービス提供のリソースを調整している。

研究開発

当社の研究開発（R&D）費用は、主に研究開発要員の人件費、研究開発活動を支援するために当社が抱える独立請負業者に対する費用、および研究開発活動のために当社が使用するコンピュータ・ハードウェアおよびソフトウェアの償却費により構成されている。

2023年度のR&D費用は、2022年度の6,080百万ユーロから4%増加し、6,324百万ユーロとなった。かかる増加は、主に、収益増加に関連して容量需要が増加したことに伴い、当社のR&Dの従業員数が前年度比で3%増加し、これにより人件費が増加したことに起因するものであった。R&D費用は、現在および将来の成長機会を獲得するための複数のイニシアチブによっても影響を受けた。2023年度の総収益に占めるR&D費用の比率は20.3%に減少した（2022年度：20.6%）。詳細は、「第3 6 研究開発活動」を参照のこと。

販売・マーケティング費用

販売・マーケティング費用は、主に人件費、直接販売費用および当社の製品・サービスのマーケティング費用により構成されている。

2023年度の販売・マーケティング費用は2022年度の7,946百万ユーロから11%増加し、8,828百万ユーロとなった。この増加は主に、堅調な収益増加に伴う賞与支払増加に起因する人件費の増加によるものである。また、COVID関連の世界的な移動制限の緩和が加速したことで、営業チームの出張費用が増加した。

その結果、2023年度の総収益に占める販売・マーケティング費用の比率（パーセント表示）は1.4パーセント・ポイント増加し28.3%であった（2022年度：26.9%）。

一般管理費

当社の一般管理費は、主に経理および事務部門、人事部門ならびにコーポレート部門の人件費により構成されている。

2023年度の一般管理費は、2022年度の1,289百万ユーロから6%増加し、1,364百万ユーロとなった。この増加は主に、大部分が賞与支払増加に伴う2023年度の人件費の増加に起因する。総収益に占める一般管理費の比率は前年度から横ばいの4.4%となった（2022年度：4.4%）。

セグメント情報

2023年度末において当社は、アプリケーション、テクノロジーおよびサービスという1つの報告対象となるセグメントを有している。2023年度および比較対象となる前期のセグメント情報は、新しいセグメント構成に合わせて再表示されている。

当社のセグメント報告および当社の2023年度における報告対象となるセグメントの構成変更に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(C.1)および(C.2)を参照のこと。

アプリケーション、テクノロジーおよびサービス

単位：別途記載がない限り、百万ユーロ
(非IFRS)

	2023年度		2022 年度	変動(%)	変動(%)
	実際の為 替に基づ く場合	為替変動 を考慮し ない場合	実際の為 替に基づ く場合	実際の為 替に基づ く場合	為替変動 を考慮し ない場合
クラウド収益 - SaaS ¹	9,608	9,901	7,986	20	24
クラウド収益 - PaaS ²	2,182	2,236	1,533	42	46
クラウド収益 - IaaS ³	748	766	908	-18	-16
クラウド収益	12,538	12,903	10,428	20	24
うちSAP S/4HANAクラウド収益 ⁴	3,495	3,599	2,088	67	72
クラウド売上総利益率 - SaaS ¹ (%)	70.1	70.5	69.0	1.1pp	1.5pp
クラウド売上総利益率 - PaaS ² (%)	84.7	84.8	80.9	3.9pp	3.9pp
クラウド売上総利益率 - IaaS ³ (%)	34.3	32.5	35.2	-0.9pp	-2.6pp
クラウド売上総利益率(%)	70.5	70.7	67.8	2.7pp	2.9pp
セグメント収益	30,057	30,853	28,496	5	8
セグメント売上総利益率(%)	73.5	73.7	73.5	0.0pp	0.1pp
セグメント利益	9,811	10,129	8,824	11	15
セグメント利益率(%)	32.6	32.8	31.0	1.7pp	1.9pp

1 サービスとしてのソフトウェア：SaaSは、PaaSまたはIaaSとして示されていないその他すべての製品を含む。

2 サービスとしてのプラットフォーム：PaaSは、主にSAP Business Technology Platform、SAP LeanIXポートフォリオおよびSAP Signavioソリューションを含む。

3 サービスとしてのインフラストラクチャー：IaaSの大部分はSAP HANA Enterprise Cloudに由来する。

4 主にアプリケーション、テクノロジーおよびサービスセグメントに由来する。

アプリケーション、テクノロジーおよびサービスセグメントにおいて、67%（為替変動を考慮しない場合、72%）増の3,495百万ユーロのクラウド収益を記録したSAP Business Technology PlatformおよびSAP S/4HANAに支えられ、クラウド収益は2023年度に20%（為替変動を考慮しない場合、24%）増と堅調な増加を記録した。

アプリケーション、テクノロジーおよびサービスセグメントにおけるクラウド費用は10%増加し（為替変動を考慮しない場合、13%）、これにより、クラウド売上総利益率は全体として2.7パーセント・ポイント（為替変動を

考慮しない場合、2.9パーセント・ポイント）増加して70.5%となった。このうち、為替変動を考慮しない場合では、PaaSのクラウド売上総利益率が3.9パーセント・ポイント、SaaSのクラウド売上総利益率が1.5パーセント・ポイント増加し、その結果、クラウド売上総利益率はそれぞれ84.7%および70.1%となった。ソフトウェア・サポート収益は3%（為替変動を考慮しない場合、1%）とわずかに減少し、2023年度は11,495百万ユーロとなった。ソフトウェア・ライセンス収益は、主に、クラウド収益への移行のために14%（為替変動を考慮しない場合、12%）減少した。したがって、当該セグメントにおけるソフトウェア・ライセンスおよびサポート収益合計は、13,259百万ユーロに達した。それでもなお、セグメント収益合計は5%（為替変動を考慮しない場合、8%）増加し、2023年度は30,057百万ユーロとなった。

全体として、2023年度のアプリケーション、テクノロジーおよびサービスセグメントにおけるより予測可能な収益の割合は、2022年度の78.4%から1.6パーセント・ポイント増加し80.0%となった。

収益原価は前年度と比較して5%（為替変動を考慮しない場合、8%）増加し、2023年度は7,951百万ユーロとなった。これは、主にクラウド費用の増加に起因するものであった。

結果的に、2023年度のセグメントの利益は11%（為替変動を考慮しない場合、15%）増加し、9,811百万ユーロに達した。一方、セグメント利益率は、1.7パーセント・ポイント（為替変動を考慮しない場合、1.9パーセント・ポイント）改善した。

クラウド収益および利益率の調整

単位：別途記載がない限り、百万ユーロ

	2023年度 第1四半期-第4四半期			2022年度 第1四半期 - 第4四半期			変動(%)
	実際の為替に基づく場合	為替変動を考慮しない場合	為替変動を考慮しない場合	実際の為替に基づく場合	実際の為替に基づく場合	為替変動を考慮しない場合	
クラウド収益 – SaaS ¹	10,734	322	11,056	8,985	19	23	
クラウド収益 – PaaS ²	2,182	54	2,236	1,533	42	46	
クラウド収益 – IaaS ³	748	18	766	908	-18	-16	
クラウド収益	13,664	394	14,058	11,426	20	23	
うちSAP S/4HANAクラウド収益 ⁴	3,495	105	3,599	2,088	67	72	
クラウド売上総利益率 – SaaS ¹ (%)	72.8		73.1	72.1	0.7pp	1.0pp	
クラウド売上総利益率 – PaaS ² (%)	84.7		84.8	80.9	3.9pp	3.9pp	
クラウド売上総利益率 – IaaS ³ (%)	34.3		32.5	35.2	-0.9pp	-2.6pp	
クラウド売上総利益率(%)	72.6		72.7	70.3	2.2pp	2.4pp	

1 サービスとしてのソフトウェア：SaaSは、PaaSまたはIaaSとして示されていないその他すべての製品を含む。

2 サービスとしてのプラットフォーム：PaaSは、主にSAP Business Technology Platform、SAP LeanIXポートフォリオおよびSAP Signavioソリューションを含む。

3 サービスとしてのインフラストラクチャー：IaaSの大部分はSAP HANA Enterprise Cloudに由来する。

4 主にアプリケーション、テクノロジーおよびサービスセグメントに由来する。

純財務収益

純財務収益はマイナス456百万ユーロに増加した（2022年度：マイナス1,389百万ユーロ）。当社の財務収益は857百万ユーロであり（2022年度：811百万ユーロ）、財務費用は1,313百万ユーロとなった（2022年度：2,200百万ユーロ）。

財務収益は主に、投資に係る受取利息486百万ユーロ（2022年度：193百万ユーロ）ならびにSapphire Venturesによる投資を中心としたIFRS第9号に関連する評価替えおよび株式売却益合計380百万ユーロ（2022年度：608百万ユーロ）によって構成されている。

財務費用は、主として金融債務に係る支払利息およびデリバティブ商品（Qualtricsの売却に伴う米ドル購入価格について、ユーロ・米ドルの変動に対してヘッジを行うための先物契約を含む。この先物契約は2023年度第2四半期に満期を迎え、実現損失は合計91百万ユーロとなり、うち106百万ユーロが財務費用に計上された。）による支払利息639百万ユーロ（2022年度：272百万ユーロ）ならびにIFRS第9号に関連する評価替えまたはSapphire Venturesによる投資の売却に係る損失合計525百万ユーロ（2022年度：1,802百万ユーロ）から構成されている。資金調達手段に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(D.1)および注記（E.3）を参照のこと。

法人所得税

2023年度の実効税率は32.6%であった（2022年度：32.0%）。前年度同期比での増加は、主に、繰延税金資産評価引当金、損金不算入費用および源泉課税の変動によるものであったが、これらは主にSapphire Venturesに関連する非課税所得の変動により一部補填された。法人所得税に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(C.5)を参照のこと。

税引後利益および1株当たり利益

2023年度の税引後利益は3,600百万ユーロに増加した（2022年度：3,068百万ユーロ）。



¹ 2023年度、2022年度および2021年度の数値は、Qualtricsの売却後の継続事業を反映している。

基本的1株当たり利益は3.11ユーロに増加した（2022年度：2.80ユーロ）。2023年度の発行済株式総数は、1,167百万株に減少した（2022年度：1,170百万株）。



¹ 2023年度、2022年度および2021年度の数値は、Qualtricsの売却後の継続事業を反映している。

配当

当社は、2023年度に当社が生み出した利益を株主が適切に享受すべきであると考え、当社の配当方針は、合計で税引後利益の40%以上となる配当を支払うことである。

SAP SEの取締役会および監査役会は、2023年度の配当金総額を、1株当たり2.20ユーロ（2022年度：2.05ユーロ）とすることを2024年5月の年次株主総会において提案した。この提案に基づき、全体的な配当性向（継続事業および非継続事業に基づく税引後利益に対する配当総額の比率を意味する。）は43%となった（2022年度：140%）。2023年度の配当金総額と比較すると、7%の増配となった。2022年度の支払には、当社の創立50周年を記念する0.50ユーロの特別配当が含まれる。

株主が上記提案を承認したことにより、また、2024年5月15日現在の自己株式数に基づき、配当として分配された総額は2,565百万ユーロとなった。2023年度、当社は配当金として2,395百万ユーロを分配した。

当社の税引後利益の推移に関する詳細は、「純財務収益」、「法人所得税」および「税引後利益および1株当たり利益」の項を参照のこと。



[次へ](#)

財務（IFRS）

概要

世界的財務管理

当社は、流動資産の管理ならびに金利および為替エクスポージャーの監視のため、世界的かつ集中的な財務管理を行っている。当社の財務管理の主たる目的は、グループの流動性を常にその金融債務に見合う適切な水準に維持することにある。グループの方針に沿ってグループ全体の流動資産を統合し、監視し、投資することを可能とするため、SAPグループの企業の多くは、自社の流動性をグループの集中的な管理に委ねている。高水準の流動性資産は、当社の柔軟性、安定性および独立性の維持を助けるものである。加えて、現在、必要があれば、追加的な流動性のための種々の信用供与枠利用も可能となっている。上記信用枠の詳細については、「信用枠」の項を参照のこと。

当社は、信用、流動性、金利、株価および為替レートに係る各リスクを全グループベースで管理している。当社は、投機目的（すなわち当社が対応する潜在取引を有しないデリバティブ取引を行うこと）でなく、上記目的のための厳選されたデリバティブを利用している。デリバティブの利用に関する取決めならびに財務リスクに関するその他の取決めおよび手続については、全世界においてグループ内の全企業に適用される当社の財務指針として文書化されている。各財務リスク管理および当社のリスクエクスポージャーのより詳細な情報については、連結財務諸表に対する注記(F.1)および(F.2)を参照のこと。

資本構成管理

当社の資本構成管理は、投資家、債権者、および顧客の信用のために強固な財務内容を維持し、当社事業の成長を支えることを主たる目的としている。当社は、資本市場を通じて合理的な条件で必要資金を調達可能にする資本構成を維持しつつ、高度な独立性および財務柔軟性を確保することを目指している。資本構成およびその分析に関する詳細は、連結財政状態計算書の分析および連結財務諸表に対する注記(E.1)を参照のこと。

SAP SEの長期信用格付は、Moody'sが「A2」（「前向きな見通し」）、Standard&Poor'sが「A+」（「安定的な見通し」）であった。

2023年5月16日、当社は、2025年12月31日までの期間に、総額50億ユーロを上限として自己株式を取得する新たな計画を公表した。2023年12月31日現在、当社は125.49ユーロの平均価格で7,563,796株を取得しており、当該計画における2023年度の払込金額は約949百万ユーロであった。取得した株式は主に、株式報酬制度「Move SAP」の下で付与される将来の報酬の支払に使用される。

流動性管理

当社の現金、現金同等物および短期投資の主な源は、当社の事業の営業により生み出された資金である。過去数年間に於いて、当社の現金の主な使途は、当社の事業および当社の成長の結果必要となった資本的支出の支援、金融債務の迅速な返済、事業買収、当社株式に係る配当の支払、ならびに公開市場における当社株式の買入れであった。2023年12月31日現在、当社の現金、現金同等物および短期投資は、主にユーロおよび米ドルにより保有されていた。通常、投資に際して当社は、BBB以上の格付の発行体またはファンドの金融資産のみに投資しており、また取引先を分散し、短期投資を中心とし、かつ標準的な投資商品を用いることにより幅広く分散されたポートフォリオを特徴とする、慎重な投資政策をとっている。2023年度におけるBBBを下回る信用格付の発行体の金融資産に対する当社の投資は重要なものではない。

当社は、当社の流動資産が未使用の信用枠と相まって、2024年度の事業上および財務上の需要を十分に満たすものであり、予想される営業キャッシュ・フローと併せて、債務の返済、現在予定されている必要な資本的支出、および当社株主への資本還元を短期・中期的に支えるものと考えている。また、必要な追加資金すべてをフリー・

キャッシュ・フローから調達できない場合、柔軟性の維持および／または返済リスクの限定のため、当社は資金調達取引を締結する可能性がある。

したがって、当社は引き続き資本市場において利用可能な資金調達手段の選択肢、資金調達の可能性に関する動向、およびこれら資金調達手段にかかる費用のモニタリングを行う。強固なフリー・キャッシュ・フローにより、近年当社は短期間で追加債務を返済することができた。金融債務に関する詳細は、「キャッシュ・フローおよび流動性」の項を参照のこと。

信用枠

当社は、必要があれば、各種の信用枠を通じて追加の流動性の源泉を利用することができる。

高い財務柔軟性を維持するため、当社は2028年3月に終了日を迎える30億ユーロのシンジケート回転信用枠に加え、2つの1年間延長オプションを利用している。将来可能な信用枠の利用は、いかなる財務制限条項にも服さない。現在までのところ、当社はこの信用枠を使用しておらず、また、現時点においてその予定もない。

2023年12月31日現在、SAP SEは、上記に加えて合計550百万ユーロの追加の信用枠が利用可能であった。一部のその他のSAPグループの企業は、市場の実勢金利での資金借入を可能とする信用枠を利用可能としている。

金融負債

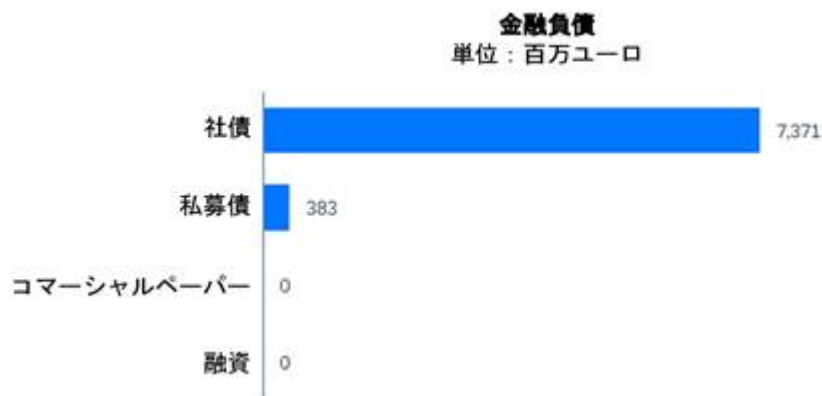
「金融負債」とは融資、コマーシャルペーパー、私募債および社債の額面金額と定義される。



2023年12月31日現在の金融負債の額面金額には、ユーロ建て（7,755百万ユーロ）および米ドル建て（655百万ユーロ）の金額が含まれる。2023年12月31日、金融債務の約60%は変動金利で保有され、その一部は金利スワップを使用し固定金利から変動金利にスワップされたものである。

予定される返済に関する詳細は、「財務目標および展望」の項に記載する流動性目標および財政目標を参照のこと。

手段別の金融負債



金融負債に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(E.3)を参照のこと。

キャッシュ・フローおよび流動性

見通しに対する2023年度の実際のキャッシュ・フローおよび流動性成績

当社は、2023年度にかかる更新後の見通しを達成または上回った。

単位：億ユーロ	2022年度成績	2023年度見通し ¹	2023年度成績
資本支出	-8.8	約9.5	-7.9
フリー・キャッシュ・フロー	43.9	約49	50.9

1 2023年度の見通しは2023年1月に公表され、予定されるQualtricsの売却を反映するため2023年4月に更新された。2023年度の見通しにおける数値は、2023年4月の更新後の見通しを反映している。

グループ流動性および純流動性／純負債

単位：百万ユーロ	2023年度	2022年度	変動
現金および現金同等物	8,124	9,008	-883
短期定期預金および債券	3,151	686	2,464
グループ流動性	11,275	9,694	1,581
短期金融負債	-1,143	-3,986	2,843
長期金融負債	-6,612	-7,778	1,166
金融負債	-7,755	-11,764	4,009
純流動性(+) / 純負債(-)	3,521	-2,070	5,590
リース負債	-1,621	-2,140	519
リース負債を含めた純負債	1,899	-4,210	6,109

グループ流動性は、現金および現金同等物（銀行預金、マネーマーケットファンド、および当初の満期が3ヶ月以内である定期預金等）および短期投資（その他の短期金融資産に含まれる定期預金および債務証券のうち、当初の満期が3ヶ月超であり満期までの残余期間が1年未満の投資等）から構成されている。2023年12月31日現在のグループ流動性は、主にユーロ建てと米ドル建てで構成された。

グループ流動性が2022年度比で増加した原因は、主として、Qualtricsの売却（LeanIXの買収により相殺された。）、自己株式取得プログラムならびにユーロ債、融資およびコマーシャルペーパーの返済によるものであった。

純流動性／純負債は、グループ流動性から金融負債を除いたものである。当社の流動性に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(E.3)を参照のこと。

当社の損益報告書における現金、現金同等物、短期投資および当社の金融負債の影響に関する追加情報は、「営業成績（IFRS）」の項に記載する純財務収益の分析を参照のこと。

純負債の変化

		2023年度 ¹	2022年度
純負債2022年12月31日（前年度：2021年12月31日）	フリー・キャッシュ・フロー	-2,070	-1,563
営業活動による純キャッシュ・フロー - 継続事業		6,210	5,675
資本支出	5,093	-785	-877
リース支払		-332	-410
企業結合		-1,168	-679
配当金		-2,395	-2,865
自己株式		-949	-1,500
Qualtricsの純売却益		5,510	0
その他		-500	150
純流動性(+) / 純負債(-)2023年12月31日（前年度：2022年12月31日）		3,521	-2,070

1 2022年12月31日現在の純負債には継続事業および非継続事業が含まれ、2023年12月31日現在の純流動性 / 純負債には継続事業のみが含まれる。

連結キャッシュ・フロー計算書の分析

単位：百万ユーロ	2023年度	2022年度	変動（%）
営業活動による純キャッシュ・フロー	6,210	5,675	9
投資活動による純キャッシュ・フロー	-4,603	699	<-100
財務活動による純キャッシュ・フロー	-7,758	-6,074	28

2023年度の営業活動からの現金流入額は、535百万ユーロ増の6,210百万ユーロであった（2022年度：5,675百万ユーロ）。これは、特に、利益性が増加したこと、運転資本が改善したこと、株式報酬の減少（2023年度：11億ユーロ、2022年度：12億ユーロ）、法人所得税の支払が増加したこと（2023年度：22億ユーロ、2022年度：16億ユーロ）により相殺された純受取利息の増加（2023年度：1億ユーロ、2022年度の純支払利息：1億ユーロ）、およびリストラクチャリング費用の支払の増加（2023年度：2億ユーロ、2022年度：1億ユーロ）に起因する。また、2023年に売却した売上債権の総額が6億ユーロ（2022年度は9億ユーロ）に減少したことは、営業キャッシュ・フローに影響を与えた。顧客契約から回収した現金は、2022年に比べ増加した。

2023年度の投資活動による現金支出は、2022年度の現金収入699百万ユーロに対し、4,603百万ユーロであった。当社は、短期定期預金および債券証券を25億ユーロ増加させた。2022年度は主にTauliaおよびAskdataの買収に関して7億ユーロを支払ったのに対し、2023年度は主にLeanIXの買収に関して合計12億ユーロ（受取現金控除後）を支払った。当社は、2023年度、Qualtricsの売却に関して約55億ユーロ（税支払額控除後）を受け取った。無形資産および有形固定資産に係る資本支出は減少し、8億ユーロとなった（2022年度：9億ユーロ）。現在および予定している資本支出の詳細は、「資産」および「投資目標」の項を参照のこと。

2023年度、フリー・キャッシュ・フローは5,093百万ユーロに増加した（2022年度：4,388百万ユーロ）。フリー・キャッシュ・フロー換算率（税引後利益に対するフリー・キャッシュ・フローの比率）は、141%に減少した（2022年度：143%）。

2023年度の財務活動による現金支出純額は、2022年度が6,074百万ユーロであったのに対し、7,758百万ユーロとなった。これには、2023年における9.5億ユーロの自己株式の買戻しが含まれる。自己株式の買戻し以外には、2023年度に生じた現金支出は、16億ユーロのユーロ債、14.5億ユーロの融資、および9.3億ユーロのコマーシャルペーパーを満期時に返済したことによるものであった。2022年度、当社は15億ユーロの自己株式を買い戻した。

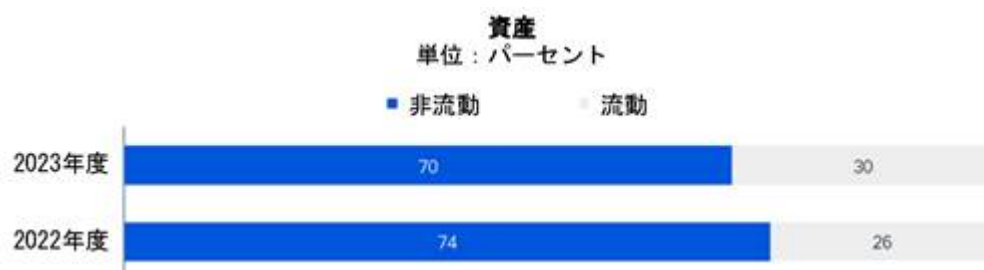
2022年度のさらなる現金支出は、9億ユーロのユーロ債の買戻しおよび4.45億米ドルの米国私募債を満期時に返済したことによるものであった。

2023年度の配当金支払額は、前年度の2,865百万ユーロに対し、2,395百万ユーロとなった。

資産（IFRS）

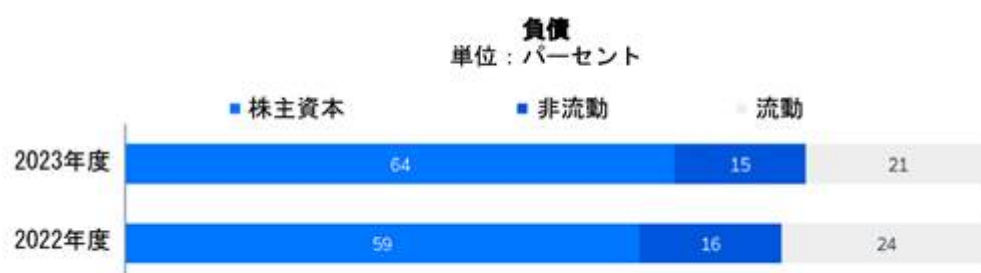
連結財政状態計算書の分析

総資産は前年度比5%減の68,335百万ユーロとなった。



2023年度の流動資産合計は、主にその他の金融資産における定期預金の増加により、18,522百万ユーロから11%増加し20,571百万ユーロとなった。

非流動資産合計は11%減の47,764百万ユーロとなった（2022年度：53,638百万ユーロ）。様々な要因がある中で当該変化の主な要因としては、Qualtricsの売却ならびに対応するのれんおよび無形資産の処分が挙げられる。



2023年度の流動負債は16%減少し14,642百万ユーロとなった（2022年度：17,453百万ユーロ）。これは、主に流動金融負債における借入金、社債およびコマーシャルペーパーの減少によるものである。

2023年度の非流動負債合計は、13%減少し10,287百万ユーロとなった（前年度：11,858百万ユーロ）。これは、主に長期金融負債の減少に起因する。2023年度の当社の財務活動に関する詳細は、「財務（IFRS）」の項を参照のこと。

株主資本比率（総資産に占める株主資本の比率）は5パーセント・ポイント増加し64%となった（2022年度：59%）。



現在進行中の主要な投資

「第4 1 設備投資等の概要」を参照のこと。

SAP SEの経済状態に関する報告

SAP SEは235社の企業からなるSAPグループの親会社であり、ドイツ連邦共和国ヴァルドルフに本拠地を置く。SAP SEはグループ持株会社であり、グループの、ドイツを拠点とする開発、サービスおよびサポートに関する担当人員の大部分を雇用している。

SAP SEは、SAPソフトウェアの知的財産の大部分を所有しており、ソフトウェア・ライセンス料を主な収益源としているほか、グループ全体の研究開発費用の大部分を負担している。

2023年、グループ内のリストラクチャリング措置の一環として、米国ニュータウン・スクエアに所在するSAP America Inc.は、SAP SEから自己株式を買い戻し、同社から撤退した。その結果、「その他の営業収益」において報告されるとおり、4,244百万ユーロの関連会社株式が処分され、関連会社の処分益は3,749百万ユーロとなった。

2023年1月1日を効力発生日として、2023年8月9日に締結された合併契約に基づき、SAP SEはドイツのヴァルドルフに所在するSAP Portals Europe GmbHのすべての資産および負債を承継した。合併は簿価で行われた。

SAP SEの年次財務書類は、ドイツ商法およびドイツ株式会社法における報告基準に準拠して作成されている。SAP SEの年次財務報告書の全文および非適格監査報告書は、公表およびドイツの企業登記簿（Unternehmensregister）への記載のために、ドイツの企業登記簿（Unternehmensregister）のオペレーターに提出される。SAP SEからこれらの文書を請求することができる。

SAP SE単体の財務書類に関しては、製品収益および営業利益が最も重要な財務実績指標とされている。

2023年度の見通しに対する実績

	2022年度実績	2023年度の見通し (2022年度統合報告書)	2023年度実績
製品収益	13,550百万ユーロ	微増	14,055百万ユーロ
営業利益	739百万ユーロ	微減	4,396百万ユーロ

製品収益は当社の2023年度の見通しの範囲内である一方、営業利益は予想をはるかに超えて4,396百万ユーロとなった。この成長は、主にグループ内の自己株式取得に基づく3,749百万ユーロの実現益によるものである。

2023年度のSAP SEの事業経過は順調であった。

利益

SAP SEの損益計算書は費用性質法に基づく分類を行っており、記載の単位は百万ユーロである。

SAP SE損益計算書 - ドイツ商法(縮約版)

単位：百万ユーロ	2023年度	2022年度
総収益	19,018	17,786
その他営業利益	4,996	1,534
サービスおよび原材料費用	-12,217	-11,560
人件費	-3,386	-2,905
減価償却費および減損費	-686	-682
その他営業費用	-3,329	-3,433
営業利益	4,396	739
財務利益	897	1,685
税引前利益	5,292	2,424
法人所得税	-504	-497
税引後利益	4,788	1,927
その他諸税	-23	-14
純利益	4,766	1,912

2023年度のSAP SEの総収益は7%増の19,018百万ユーロとなった（2022年度：17,786百万ユーロ）。製品収益は4%増の14,055百万ユーロとなった（2022年度：13,550百万ユーロ）。過年度同様、製品収益は主としてSAP SEの子会社から支払われたライセンス料から得られた。

2023年度のサービス収益は11%増の1,065百万ユーロ（2022年度：958百万ユーロ）となり、その他収益は19%増の3,898百万ユーロ（2022年度：3,278百万ユーロ）となった。

SAP SEの営業利益は、3,656百万ユーロ増加して4,396百万ユーロとなった（2022年度：739百万ユーロ）。その他営業利益は3,463百万ユーロ増加して4,996百万ユーロとなった（2022年度：1,534百万ユーロ）。前年度比で増加した要因として、主にSAP America Inc.によるグループ内の自己株式取得に伴う関連会社の処分益3,749百万ユーロが挙げられる。

SAP SEのサービスおよび原材料費用は6%増の12,217百万ユーロとなった（2022年度：11,560百万ユーロ）。主にグループ内費用割当において受けたサービスが増加したことにより、提供を受けたサービスは579百万ユーロ増の10,177百万ユーロ（2022年度：9,599百万ユーロ）となった。ライセンスおよび委託費用は93百万ユーロ増加し2,006百万ユーロとなった（2022年度：1,914百万ユーロ）。

SAP SEの人件費（主としてSAP SEが雇用するソフトウェア開発者、サービスおよびサポート従業員、ならびに事務スタッフの人件費）は、17%増の3,386百万ユーロとなった（2022年度：2,905百万ユーロ）が、これは主に前年度比での株式報酬費用の増加および従業員数の増加によるものであった。

その他営業費用は、104百万ユーロ減の3,329百万ユーロとなった（2022年度：3,433百万ユーロ）。当該減少は主に、287百万ユーロ減となった為替差損および36百万ユーロ減となった売掛金の減損に起因する。当該減少は、114百万ユーロ増となった購入サービスおよび179百万ユーロ増となったその他費用により一部相殺されたが、主として155百万ユーロの規制順守関連費用に起因するものであった。

財務利益は前年度比788百万ユーロ減の897百万ユーロとなった（2022年度：1,685百万ユーロ）。当該減少は主に、694百万ユーロ減となった純利息収入、79百万ユーロ減となった損益移転契約からの利益、および84百万ユーロ

口増となった金融資産の評価損に起因する。当該減少は、投資からの収入が61百万ユーロ増加したことにより一部相殺された。

SAP SEの税引前利益は2,868百万ユーロ増の5,292百万ユーロとなった（2022年度：2,424百万ユーロ）。法人所得税は7百万ユーロ増加し504百万ユーロとなった（2022年度：497百万ユーロ）。税引後当期純利益は前年度比2,854百万ユーロ増の4,766百万ユーロとなった（2022年度：1,912百万ユーロ）。

資産および財政状態

2023年度のSAP SEの総資産は47,752百万ユーロとなった（2022年度：48,996百万ユーロ）。

12月31日現在のSAP SEバランスシート - ドイツ商法(縮約版)

単位：百万ユーロ	2023年度	2022年度
資産		
無形資産	1,111	1,561
有形固定資産	1,451	1,393
金融資産	34,323	37,912
固定資産	36,885	40,866
棚卸資産	1	1
売掛金およびその他の資産	5,712	5,469
市場性のある有価証券および流動資産	3,778	1,423
短期資産	9,491	6,892
前払費用および繰延費用	774	680
繰延税金	602	558
相殺による余剰金	0	0
資産合計	47,752	48,996
資本および負債		
株主資本	15,945	13,540
引当金	2,846	2,410
負債	28,951	33,036
繰延利益	10	11
株主資本および負債合計	47,752	48,996

無形資産は、主に予定された無形固定資産の減価償却費により、前年度比で450百万ユーロ減少し、1,111百万ユーロ（2022年度：1,561百万ユーロ）となった。

金融資産は、前年度比3,589百万ユーロ減の34,323百万ユーロとなった（2022年度：37,912百万ユーロ）。これは、主に関連会社の株式処分が合計5,254百万ユーロに達したことにより起因する。このうち4,244百万ユーロは、SAP America Inc.の株式買戻しによるものであり、929百万ユーロは、合併の結果SAP Portals Europe GmbHの株式が消却されたことによるものであった。1,782百万ユーロの関連会社株式の追加は逆の効果をもたらした。かかる金額のうち1,238百万ユーロはドイツのボンに所在するLeanIX GmbHの買収に起因し、493百万ユーロはオランダ、スヘルト - ヘンボスに所在するSAP Nederland B.V.の株式が、SAP Portals Europe GmbHの合併の一環として承継されたことに起因するものであった。

売掛金およびその他の資産が243百万ユーロ増加した主たる要因は、関連会社に対する売掛金が168百万ユーロ増加したことおよびその他の資産が77百万ユーロ増加したことであった。

市場性のある有価証券および流動資産は2,355百万ユーロ増加して3,788百万ユーロとなった（2022年度：1,423百万ユーロ）。

SAP SEの株主資本は18%増の15,945百万ユーロとなった（2022年度：13,540百万ユーロ）。配当の支払に関連して2,395百万ユーロおよび自己株式の買戻しに関連して960百万ユーロの支出があったのに対し、2022年度の純利益

および従業員の株式報酬の支払のための自己株式の発行による995百万ユーロにより4,766百万ユーロ増加した。株主資本比率（総資産に対する株主資本の比率）は33%であった（2022年度：28%）。

引当金は、436百万ユーロ増の2,846百万ユーロとなった（2022年度：2,410百万ユーロ）。その他の引当金は、主に従業員に対するその他の債務および株式報酬引当金が増加したことにより、437百万ユーロ増加し2,091百万ユーロとなった（2022年度：1,654百万ユーロ）。税金に対する引当金は741百万ユーロと横ばいであった（2022年度：741百万ユーロ）。

負債は4,084百万ユーロ減少し28,951百万ユーロとなった（2022年度：33,036百万ユーロ）。この減少は、主に融資（1,450百万ユーロ）およびコマーシャルペーパー（930百万ユーロ）の予定返済額、合計1,600百万ユーロの債券の予定返済額ならびに218百万ユーロの営業債務の減少を原因として、金融機関に対する負債が2,380百万ユーロ減少したことによるものであった。一方、その他の債務は143百万ユーロ増加した。

資本構成、資本支出および流動性に関して作成されたSAPグループの計算書類は、主にSAP SEにも同様に適用される。詳細については、「財務（IFRS）」および「資産（IFRS）」を参照のこと。

機会およびリスク

SAP SEは、実質的にSAPグループと同じ機会とリスクに直面している。詳細については、「第33事業等のリスク」および「予測される動向」を参照のこと。

予測される動向

世界経済における将来の傾向

欧州中央銀行（ECB）は最新の経済報告で、2024年の世界経済成長率は、先進国全体の金融政策引締めの影響を主因としてわずかに低下すると予測している¹。これは、欧州中央銀行の予測対象期間中、世界経済は拡大するものの、過去の平均を下回る成長率に留まることを意味する。COVID-19後の成長の勢いが衰え、これまで回復力を実証してきたサービス部門も、2024年には減速が強まる可能性がある。

EMEA地域について、金利上昇は資金調達条件を引き締め、需要を抑制する可能性があると同時に、インフレの押下げにもつながることから、ユーロ圏の経済成長は短期的には低迷が続く可能性がある。しかし、実質所得の上昇と外需の改善により、こうした影響は予測期間の後半には薄れる可能性が高いと欧州中央銀行は示唆する。欧州中央銀行はまた、産業活動の低迷による波及効果、経済再開による効果の薄れ、および資金調達条件の引締めによる影響の拡大により、EMEA地域のサービス活動は今後数ヶ月で軟化すると予想している。

南北アメリカ地域については、金融政策の引締めによる消費の抑制によって、近い将来米国の経済成長が鈍化する可能性がある一方で、米国経済は2024年下半期以降再び回復すると欧州中央銀行は予測している。

APJ地域については、欧州中央銀行の成長見通しは、アジアおよび中国の台頭に関して概ね変化がなかった。欧州中央銀行は、中国では、高齢化といった構造的要因により、今後数年で経済成長が徐々に低下すると予測している。日本では、実質消費水準の揺戻しの兆候がわずかに見られる中、2024年の経済成長は引き続き楽観的であるものの控えめとなる可能性がある。

経済動向 GDP成長率前年比

単位：%	2023	2024p	2025p
世界	3.1	3.1	3.2
先進経済	1.6	1.5	1.8
新興市場・発展途上経済	4.1	4.1	4.2
地域（IMF分類による。）			
ユーロ圏	0.5	0.9	1.7
ドイツ	-0.3	0.5	1.6

発展途上・新興ヨーロッパ	2.7	2.8	2.5
中東および中央アジア	2.0	2.9	4.2
サハラ砂漠以南のアフリカ	3.3	3.8	4.1
米国	2.5	2.1	1.7
カナダ	1.1	1.4	2.3
中南米、カリブ海諸国	2.5	1.9	2.5
日本	1.9	0.9	0.8
発展途上・新興アジア	5.4	5.2	4.8
中国	5.2	4.6	4.1

p = 予測 (projection)

出典：International Monetary Fund (IMF), World Economic Outlook Update January 2024, Moderating Inflation and Steady Growth Open Path to Soft Landing

(<https://www.imf.org/-/media/Files/Publications/WEO/2024/Update/January/English/text.ashx>) 6頁

IT市場：2024年度以降の見通し

「デジタル・ビジネス・プラットフォームのおかげで、より賢明な投資を行い、より優れた戦略を実行できる組織は、今後5年間で大きな競争優位性を獲得し、デジタル市場のかなりのシェアを獲得することとなるだろう」²。これは、米国拠点の市場調査会社であるInternational Data Corporation (IDC) の評価である。IDCは、「デジタル事業モデルの成長およびデジタル能力の強化に対する市場の需要に迫られ、2024年、企業によるデジタル技術への支出は経済成長率の7倍に達する」²と予測しており、「アジリティが最重要となるシナリオでは、レガシーシステムに依存し続けることは不利になりかねない。2025年に近づくにつれ、組織は市場の最先端に立つためだけでなく、単に生き残るためにも、この移行を優先しなければならない」³としている。

IDCによると、「2025年初頭までに、レガシーシステムに依存している組織は、すでに彼らを凌駕しているデジタル世界で生き残り、適応するために、自社のアプリケーションを直ちに現代化する必要がある」³。また、2028年までに「確立されたデジタル・ビジネス・プラットフォームを有する組織は、ROIを追跡し、デジタル収益イニシアチブを実行する能力により優れ、デジタル市場シェアが50%向上する」²。また、「CIOの85%は、AI、自動化、アナリティクスを活用するために組織改革を実施し、俊敏で洞察に基づくデジタルビジネスを推進するだろう」⁴。

持続可能性に関しては、「2027年までに、G2000企業のビジネスリーダーとITリーダーは、デジタル技術への支出の少なくとも20%を持続可能性への取組みに充て」、「持続可能性を考慮しながらデジタル目標を達成する。このような持続可能性への取組みは、デジタル技術投資戦略の重要な部分として、今後5年間で増加するだろう」²とIDCは予測する。

特に、「法的リスクを軽減し、ブランドと競争上の優位性を高める」⁴ためには、「ESG指標のリアルタイムのモニタリングおよび報告を容易にするツールと技術が不可欠になる」とIDCは報告している。例えば、「二酸化炭素排出量のリアルタイム追跡を可能にし、グリーン・サプライチェーンの仕組みとシームレスに統合するアプリケーションは、"あったら良い"から"なくてはならない"ものへと変化する」³、そのため、「規制遵守の自動化は、規制基準を満たすために正確なESG指標を監視、分析、報告するために不可欠となる」⁴と予測している。

出典：

¹ 欧州中央銀行、経済報告8/2023号、2024年1月11日発行

² IDC FutureScape: Worldwide Digital Business Strategies 2024 Predictions, Doc #US50120323, 2023年10月付

³ IDC FutureScape: Worldwide Intelligent ERP 2024 Predictions, Doc #US51300923, 2023年10月付

⁴ IDC FutureScape: Worldwide CIO Agenda 2024 Predictions, Doc #US51294523, 2023年10月付

当社への影響

世界経済は現在、政治的緊張、ウクライナおよび中東における戦争、サプライチェーンの混乱、気候変動による自然災害の増加など、いくつかの危機の影響を受けている。それにもかかわらず、当社の回復力は著しく、収益の83%が経常収益であることから、当社は経済的圧力にかなりの程度耐えることができる。それでもなお、当社は進化を続け、急速に変化する状況に継続的に適応しながらアジリティを維持しなければならない。

2024年度以降、当社は、クラウドの採用、SAP Business AIおよび顧客に対する価値など、主要な戦略的成長分野への注力を強めながら、洗練された企業戦略の実行を計画している。これにより、当社は対応可能な市場を拡大し、持続的な売上高の伸びを実現できるものと確信している。さらに、業務効率化への注力を強化していることから、中期的な目標を達成できると確信している。

財務目標および展望

収益および営業利益の目標および展望（非IFRS）

2024年度の見通し

2024年度の見通しは、2024年度の当社の調整後の非IFRSの定義に基づき作成されている。

2024年度通年についての当社の予想は、以下のとおりである。

- ・クラウド収益は、為替変動の影響を考慮しない場合、24%から27%増加し170億ユーロから173億ユーロの範囲内になると予想する（2023年度：136.6億ユーロ）。
 - ・クラウドおよびソフトウェア収益は、為替変動の影響を考慮しない場合、8%から10%増加し290億ユーロから295億ユーロの範囲内になると予想する（2023年度：269.2億ユーロ）。
 - ・非IFRS営業利益は、為替変動の影響を考慮しない場合、17%から22%増加し76億ユーロから79億ユーロの範囲内になると予想する（2023年度：65.1億ユーロ。調整後の非IFRS営業利益の定義に基づき、かつ重要でない売却による損益を除く。）。
 - ・フリー・キャッシュ・フローは、約35億ユーロになると予想する（2023年度：50.9億ユーロ）。これには、プログラム関連支払額の予備見積20億ユーロ、2023年に発生した既存の規制遵守事項を今年度初めに解決したことによる影響2億ユーロ、当社主導の資金調達プログラムの中止による悪影響2億ユーロが含まれる。
 - ・実効税率（非IFRS）は約32.0%になると予想する（2023年度：30.3%。調整後の非IFRSの定義に基づく。）。
- さらに、当社は、選択した指標について、以下の追加的な将来予測情報を提供する：
- ・CCB：当社は、規模は大きくなりつつも、2023年と同様の年末成長率を予想する。
 - ・クラウドERP Suite収益：当社は、2024年に高成長率を維持すると予想する。

当社の2024年度通年の業績見通しが為替変動を考慮しないものであるのに対し、実際の為替に基づく数値は今年度が過ぎる間に変動する為替の影響を受ける可能性が高い。2024年度通年について予想される為替変動については、以下の表を参照のこと。2024年度通年に係るこれらの予想は、2023年12月の水準に基づくものである。

単位：パーセント・ポイント		2024年度
クラウド収益の成長	-2.0パーセント・ポイントから0.0パーセント・ポイント	
クラウドおよびソフトウェア収益の成長	-1.5パーセント・ポイントから0.5パーセント・ポイント	
営業利益の成長（非IFRS）	-2.0パーセント・ポイントから0.0パーセント・ポイント	

以下の表は、営業利益に係る当社の非IFRS財務指標とIFRS財務指標の差異の予測値を項目ごとに示している。

単位：百万ユーロ	2024年度予測	2023年度実績
買収関連費用	305–385	345

リストラクチャリング費用	約2,000	214
規制遵守事項	0	155

さらに、当社の非IFRSの財務指標としてのフリー・キャッシュ・フローと当社のIFRSの財務指標としての営業キャッシュ・フローの差異には、2024年度のリースおよび資本支出にかかる予測キャッシュ・フロー12億ユーロが含まれる（2023年度：11億ユーロ）。

非IFRSとIFRSの調整項目である持分投資関連損益は不確実であり、変動する可能性があるため、実効税率（IFRS）の見通しは示していない。

提案されている配当金

2024年度については、1株当たり2.20ユーロの配当を支払う予定である（ただし、2024年5月の年次株主総会において株主の承認を得ることを前提とする。）。詳細については、「財務業績：検討および分析」の項を参照のこと。

2025年度の目標

このセクションにおける数値は、（クラウド収益および総収益を除き）すべて非IFRS指標のみに基づくものである。

当社は、2025年度までに、以下の事項を達成すると予想している。

- 約162億ユーロの非IFRSベースのクラウド売上総利益（約1億ユーロの株式報酬費用が含まれる。）¹
- 約100億ユーロの非IFRSベースの営業利益（約20億ユーロの株式報酬費用が含まれる。）¹
- 約80億ユーロのフリー・キャッシュ・フロー

当社は以下の事項を達成すると引き続き予想している。

- 215億ユーロを上回るクラウド収益
- 375億ユーロを上回る総収益
- より予測可能な収益の持分を約86%にすること

さらに、当社は、2025年度以降の総収益増加および営業利益率の拡大に向けて努力する。

¹ 非IFRS。当社の2025年度の目標は、2024年度から適用される当社の更新後の非IFRSの定義に従い調整されている。

投資目標

2024年度および2025年度の当社の投資支出（企業結合を除く。）は、主に「資産（IFRS）」の項に記載するITインフラストラクチャーの購入および建設事業からなる。当社は、2024年度について、ITインフラストラクチャーへの投資額は約400百万ユーロ、建設事業への投資額は約350百万ユーロになると予想する。2024年度の資本的支出の合計額は、約950百万ユーロになると見込まれる。2025年度の資本的支出は、約700百万ユーロに減少すると予想される。

流動性目標および財政目標

2023年12月31日現在の当社の純流動性は35億ユーロであった。当社は、未使用の信用枠を組み合わせた当社の流動資産が2024年度も営業・資金調達のニーズを十分に満たし、また予想される営業キャッシュ・フローと共に債務の返済ならびに現在計画している短期的および中期的な設備投資要件を支えたと考えている。

フリー・キャッシュ・フローは、（2023年度が51億ユーロであったのに対して）2024年度には約35億ユーロとなると当社は予想し、2025年には約80億ユーロとなると見込んでいる。2024年度のフリー・キャッシュ・フローの減

少は、当社の組織再編に係る支出の予備見積額20億ユーロ、コンプライアンス事項に係る支出200百万ユーロおよび当社主導の資金調達プログラムの中止による悪影響200百万ユーロが主な要因となると予想される。

当社は、2024年度に850百万ユーロのユーロ債および323百万米ドルの私募について払戻しを行う意向である。2023年12月31日現在の純負債を、営業利益（IFRS）と減価償却費および減損費の合計で割った比率は - 0.49であり、2023年度の目標である0.5を下回っている。

2024年度の非財務目標および2025年度に向けた意欲的な目標

財務目標に加え、当社は、4つの非財務目標、すなわち顧客ロイヤルティ、従業員エンゲージメント、カーボンインパクトおよび女性管理職にも尽力している。

2024年度、当社は従業員エンゲージメント指数にて測定される従業員エンゲージメントを、76%から80%の間で維持することを目標としている（2023年度：80%）。2025年までは、従業員エンゲージメント指数を着実に上昇させることを目指している。

当社は顧客ネット・プロモーター・スコア（「顧客NPS」）を使用して顧客ロイヤルティを評価している。当社は、2024年度には顧客NPSを9から13とすることを目標としている。当社は、2025年度まで着実に顧客NPSを上昇させることを目標としている。

2024年度、当社は、関連するバリューチェーン全体で、二酸化酸素排出量を着実に削減することを目標としている。さらに当社は、気温上昇が摂氏1.5度以下の未来に向けて、2030年度に自社のバリューチェーンを通じた炭素排出量を正味ゼロにすることを宣言している。

2024年度から、当社は、新たなKPIである「女性管理職（WiER）」を追跡する。2024年度以降、当社はGlobal Executive Team、Senior Executive TeamおよびExecutive Teamに占める女性の割合を着実に増加させることを目標とし、2027年度末までに25%という目標を達成すべく努力する。

当社の見通しおよび展望の根拠となっている前提

当社の見通しおよび展望を作成するに当たり、当社は2023年度統合報告書の作成時点において既知であった、当社の将来の事業に影響を及ぼしうるあらゆる事象を考慮した。

SAP SEに関する見通し

SAP SEの主たる収益源は、子会社に対し、当社のソフトウェア・ソリューションを販売し保守する権利についてSAP SEが請求するライセンス料である。そのため、営業の観点から見たSAP SEの業績は、SAPグループのクラウドおよびソフトウェア収益と密接に結びついている。

2024年度に予測される非IFRSによる（為替変動の影響を考慮しない。）SAPグループのクラウドおよびソフトウェア収益の増加により、SAP SEの製品収益はわずかに増加すると当社は見込んでいる。

当社が公表した会社全体の組織再編プログラムおよび予想されるSAP SEの組織再編費用に鑑み、買収またはその他の一時的事由に係る一回限りの影響がないと仮定した場合、SAP SEの営業利益は大きく減少すると当社は見込んでいる。

こうした増加によって、SAP SEにも同程度の収益および利益のさらなる増加がもたらされると当社は予想している。当社は、SAP SEが今後も子会社からの利益移転および配当の形で投資利益を得続けるものと考えている。当社がSAPグループに期待する成長は、SAP SEの投資収益にプラスの効果をもたらすはずである。

流動性、財政、投資および配当金に関するSAPグループについての見通しは、SAP SEにも同様に当てはまるものである。

この見通しの基礎となっている前提には、経済およびSAPグループの業績予測に関する前述の事項が含まれる。

外国為替変動に対するエクスポージャー

当社の報告通貨はユーロであるが、当社の事業の大部分はユーロ以外の通貨によって行われている。グループ企業は通常その事業を各々の機能通貨で行っているため、進行中の通常業務における当社の為替相場変動リスクは、重大なものではないと考えられている。ただし、当社は、時折、機能通貨以外の通貨で取引することによって、外貨建債権、債務およびその他の貨幣項目を発生させることがある。関連する外国為替相場変動リスクを軽減するために、これらの取引の大部分はヘッジされている。外貨および当社のヘッジ活動に関する追加情報については、連結財務諸表に対する注記(F.1)および注記(IN.1)を参照のこと。

2023年度の総収益の約74%（2022年度：73%）は、ユーロ非加盟諸国における営業に起因するものであった。財務報告のために当社は当該収益をユーロに換算した。ユーロの為替レートの変動は当社の総収益に対し、2023年度は826百万ユーロの悪影響を、2022年度は1,620百万ユーロの好影響を、2021年度は375百万ユーロの悪影響をもたらした。

上記で述べた外国為替相場変動の影響は、現地通貨における当期の数値を前年同月の月平均の為替相場でユーロに換算することにより計算されている。「営業成績」の項に含まれる当社の収益に対する分析は、同様に計算された為替変動の影響につき折に触れて言及している。

約定債務

2023年12月31日現在、当社のその他の長期非金融負債のうち、336百万ユーロについては満期が1年から5年の間で、362百万ユーロについては満期が5年超である。当社のデリバティブ金融負債のうち、220百万ユーロについては満期が1年未満であり、420百万ユーロについては満期が1年から5年である。当社のデリバティブ金融負債のうち、127百万ユーロについては満期が5年超である。

2022年12月31日現在、当社のその他の長期非金融負債のうち、417百万ユーロについては満期が1年から5年の間で、286百万ユーロについては満期が5年超である。当社のデリバティブ金融負債のうち、118百万ユーロについては満期が1年未満であり、592百万ユーロについては満期が1年から5年である。当社のデリバティブ金融負債のうち、256百万ユーロについては満期が5年超である。

約定債務の返済時期は、支払が定められている当該債務の支払スケジュールに基づく。支払スケジュールの定められていないその他の債務については、最も可能性の高い現金支払時期の予測がなされている。これらの将来のキャッシュ・フローの最終的な支払時期は、当該予測と異なる場合がある。当社は、既に開示されているものを除き、開示が求められる重要なオフバランスシート取引は存在しないと考えている。

補償および保証に基づく債務

一般的に、当社のソフトウェア・ライセンス契約およびクラウド・サブスクリプション契約には、当社のソフトウェア製品が第三者の知的財産権を侵害した場合に当該顧客の債務を補償する一定の条項が定められている。さらに、当社は、所定のコンサルティング契約や開発に関する取引において、機能または性能保証を行う場合がある。また、当社は、一般的に当社のソフトウェアに関し通常6ヶ月から12ヶ月間の保証を行っており、クラウド・サービスについては90日間の請求期限を設け定額利用期間と同期間の保証を行っている。当社の製品保証債務は、その他引当金に含まれる。その他引当金に関する詳細については、連結財務諸表に対する注記(A.4)、(B.5)および(B.6)を参照のこと。債務および偶発債務に関する詳細については、連結財務諸表に対する注記(A.4)、(D.6)、(D.8)および(G.3)を参照のこと。

5【経営上の重要な契約等】

重要な買収

当社は、当社製品のポートフォリオの持続可能な成長を確保する技術と革新への組織的な投資に引き続き注力する。さらに、当社は当社のソリューション提供を補完し、主要な戦略的市場を一層網羅するために、的を絞った買収を行う場合がある。

LeanIXの買収は、2023年11月7日に完了した。LeanIXは、IT環境の現代化および継続的な事業変革を牽引するエンタープライズアーキテクチャ管理（EAM）ソフトウェア市場のリーダーである。当社の製品と合わせることで、AIによって可能となるプロセス最適化の基盤を提供することができる。

LeanIXの詳細については、連結財務諸表に対する注記(D.1)を参照のこと。

売却

Qualtrics

2023年1月26日に開始されたプロセスの結果、3月13日、当社は、Qualtricsの買収の一環として、Silver LakeおよびCanada Pension Plan Investment Boardに関連する資金により、一株当たり18.15米ドル（現金）の購入価格で Qualtrics International Inc.の全持株である423百万株を売却することに同意したと発表した。売却は2023年6月28日に完了した。当社は、引き続きQualtricsの密接な市場参入および技術パートナーである。

Qualtricsの詳細については、連結財務諸表に対する注記(D.1)後発事象を参照のこと。

Sapphire Ventures

当社は、本業の成長および買収に対する投資に加え、**Sapphire Ventures**が運用するベンチャー・キャピタル・ファンドを通じて、業界トップの事業を築くことを目指す起業家を支援している。Sapphire Venturesは100億米ドル超（90億ユーロ超）を運用しており、200社を超える企業への投資実績がある。同社は、専門性、人脈、地理的にアクセス可能な範囲および資本の強化を通じて、企業の成長を促進する力となる機会を追求している。Sapphire Venturesは、ヨーロッパ、イスラエル、英国および米国の企業に特に重点を置いている。Sapphire Venturesは、AIを活用した次世代のエンタープライズ・テクノロジーのスタートアップ企業に対し、10億米ドル超の投資を行うことを確約している。

6【研究開発活動】

当社のイノベーションへの投資

当社の研究開発（R&D）への強いコミットメントは、当社の支出に反映されている。



¹ 2023年度、2022年度および2021年度の数値は、Qualtricsの売却後の継続事業を反映している。

² 2023年度において、当社は費用割当方針を更新した。2020年度および2019年度のR&Dの数値は、遡及的調整を行っていない。詳細については、連結財務諸表に対する注記(IN.1)を参照のこと。

2023年度について、当社の収益合計に占めるR&D費用の割合を反映したIFRS R&D比率は、0.3パーセント・ポイント減少し20.3%（2022年度：20.6%）となった。当社の非IFRS R&D比率は前年度（2022年度：19.1%）と比較し1.1パーセント・ポイント減少し18.0%となった。2023年度末時点で、開発における当社の正規職員相当（FTE）数は36,444名であった（2022年度：35,280名）。FTEで算出した場合、当社のR&Dの従業員数は1.1パーセント・ポイント増加して総従業員数の34%を占めた（2022年度：33%）。

R&D総費用には、当社の従業員に係る人件費のほか、当社の製品を納品および強化するために当社が協力を受けるプロバイダーおよび提携先の行う業務およびサービスに係る外部費用も含まれている。当社はさらに、下記事項のための外部費用も負担している。

- ・ 製品の翻訳、ローカライゼーションおよび検査
- ・ 様々な市場における製品の認証の取得
- ・ 弁理士のサービスおよび報酬
- ・ 当社の製品戦略に関するコンサルティング
- ・ 当社のR&D従業員の専門能力開発

特許

当社はR&Dへの投資により、多数の特許を生み出してきた。2023年12月31日現在、当社は世界各地に合計13,000件超の有効な特許を有している（2022年度：約13,000）。そのうち650件超は2023年度に取得し、有効となったものである（2022年度：800件超）。

当社の知的財産は当社の成功にとり重要なものであるが、当社は当社の事業全体が特定の特許またはその集合体に依存しているとは考えていない。

競争力ある無形資産

現在および将来の当社の発展の基礎となる（無形）資産の大部分は、連結財務書類上の当社株式の簿価には表示されていない。これは、2023年度末の（発行済株式総数に基づく）SAP SEの時価総額が1,714億ユーロであった

（2022年度：1,184億ユーロ）のに対し、連結財務書類上の当社株式の簿価が434億ユーロであったこと（2022年度：428億ユーロ）からも明らかである。これは、当社株式の時価総額が簿価の3倍超であることを意味する。

第4【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

現在進行中の主要な投資

当社は、2023年度中、様々な建設プロジェクトを完了し、また様々な場所で建設活動を継続した。当社は、これらすべてのプロジェクトを営業キャッシュ・フローにより賄う予定である。このうち最も重要な当社のプロジェクトは、以下のとおりである。

建設プロジェクト

単位：百万ユーロ

国	施設所在地	概要	予定費用 総額	2023年12月 31日までに 負担した費用	完成予定
ドイツ	ミュンヘン	約740名の従業員を収容する 新たなオフィスビル	99	91	2024年6月
ドイツ	ヴァルドルフ	約1,600名の従業員を収容する 本社全体を改築したビル	225	18	2027年3月
インド	バンガロール	約3,500名の従業員を収容する 新たなオフィスビル	86	8	2025年12月

当社が予定している投資支出に関する詳細は、「第3 4 (3) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」の「投資目標」の項を参照のこと。報告年度中に重要な設備の売却はなかった。

過去3年間の主要な投資および売却

2023年度の当社の有形固定資産に対する主な投資（企業結合を除く。）は、合計810百万ユーロ（2022年度：1,129百万ユーロ、2021年度：1,067百万ユーロ）となった。2023年度の有形固定資産に対する主な投資は、2022年度と比較して減少した。当該投資は、主に情報技術施設の交換および購入、ならびにビルおよびデータセンターの建設および賃借に関連するものであった。有形固定資産に関する詳細については、連結財務諸表に対する注記(D.4)を参照のこと。

取得技術および顧客関係等の無形資産に対する当社の投資は、2022年度の472百万ユーロ（2021年度：621百万ユーロ）から、2023年度は560百万ユーロになった。のれんに割り当てられた当社の投資は、2022年度の560百万ユーロ（2021年度：1,736百万ユーロ）から、2023年度は867百万ユーロに増加した。2023年度における増加は、主にLeanIXの買収によるものであった（追加情報については、連結財務諸表に対する注記(D.1)を参照のこと。）。買収に関連する投資の詳細については、当社の連結財務諸表に対する注記(D.2)および(D.3)を参照のこと。

当社が営業を行う主要な市場の詳細（最近3年間の総収益の業種別および地域別市場の内訳を含む。）については、本報告書の「第3 4 (3) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」の「営業成績（IFRS）」の項を参照のこと。

2【主要な設備の状況】

当社の本社は、ドイツのヴァルドルフに位置し、当社は、約405,000平方メートルのオフィスおよびデータセンター・スペース（隣接するザンクト・レオン＝ロットの当社の設備を含む。）を所有し、占有している。当社はまた、ドイツのその他様々な場所にオフィススペースを所有・賃借しており、その合計は約185,000平方メートルになる。世界約80ヶ国において、当社は、およそ1,595,000平方メートルを占有している。ドイツにある当社の本社

を除き、当社のオフィススペースの大部分は、賃借されている。当社はまた、ニュートウン・スクエア、パロ・アルトおよびコロラド・スプリングス（米国）、バンガロール（インド）、サン・レオポルド（ブラジル）、ロンドン（英国）、ラアナナ（イスラエル）、ソフィア（ブルガリア）ならびにその他数ヶ所において一定数の不動産物件を所有している。

当社が占有するオフィスおよびデータセンター・スペースには、EMEA地域の約325,000平方メートル（ドイツを除く。）、北米およびラテンアメリカの約310,000平方メートルならびにAPJ地域の約370,000平方メートルを含む。

これらのスペースは、研究開発、当社のデータセンター、顧客支援、販売・マーケティング、コンサルティング、研修および管理を含む様々な会社機能のために利用されている。COVID-19に関連する余波にもかかわらず、当社のすべての設備は、実質的に十分に活用または転貸されている。2023年度第1四半期から、当社は、ヴァルドルフにある当社の「本社ビル-WDF01」の改築に着手した。当該本社ビルは、2027年の初め頃の完成まで利用可能な状態にはならない。当該本社ビルの土地占有面積は、上記の2023年度の数字に含まれていない。当社は、ロシアおよびベラルーシの当社の残りのオフィスの閉鎖を行った（「閉鎖チーム」のための小さなスペースを除く。）。当社の地理的地域ごとの非流動資産に関する開示については、当社の連結財務諸表に対する注記(D.7)を参照のこと。また、当社の地域ごとの作業空間の生産能力を概算するには、ビジネスエリアおよび地理的地域ごとの当社の正規職員相当従業員数を記載した「第2 5 従業員の状況」を参照のこと。

当社は、当社の設備が良好な運営状態にあり、当社の現在の使用方法に適していると考えます。当社の財産には何らの重大な負担も付されていない。当社は、当社の重要な資産の使用に影響を及ぼしうるいかなる環境問題による制限もないと考えている。当社は現在、将来の事業拡大能力を高めるため、当社の既存財産のFlex Workの準備に向けて投資し、必要に応じて建設活動に着手している。また当社は、進化したHybrid Work Guidancelに従って、当社のオフィススペースの需要に当社のポートフォリオが確実に対応できるよう、ポートフォリオの再検討を行っている。当社の重要な建設活動は、上記「現在進行中の主要な投資および売却」に記載のとおりである。

3【設備の新設、除却等の計画】

「第4 1 設備投資等の概要」を参照のこと。

第5【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

(2023年12月31日現在)

授権株数(株)	発行済株式総数(株)	未発行株式数(株)(*)
1,728,504,232	1,228,504,232	500,000,000

(*) 定款に規定する授権資本IおよびIIの合計。この数値に、新株予約権は含まれていない。

【発行済株式】

(2023年12月31日現在)

記名・無記名の別及び額面・無額面の別	種 類	発行数(株)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内 容
無記名式無額面株式	普通株式	1,228,504,232	シュトゥットガルト証券取引所 フランクフルト証券取引所 ハンブルグ証券取引所 ミュンヘン証券取引所 デュッセルドルフ証券取引所 ベルリン証券取引所 ハノーバー証券取引所	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない標準となる株式
計	-	1,228,504,232	-	-

(1) 株式はすべて口座振替方式により記録および取引され、株券は発行されない。

(2) アメリカ合衆国では、当社の株式は、米国預託証券(ADR)の形式でニューヨーク証券取引所に上場されている。

(2)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当なし。

(3)【発行済株式総数及び資本金の推移】

(2023年12月31日現在)

商業登記年月日	発行済株式総数(株)		資本金(ユーロ)(括弧内は円)		摘 要
	増減数	残高数	増減額	残 高	
2018年12月31日	-	1,228,504,232	-	1,228,504,232 (208,575,448,509)	状況
2019年12月31日	-	1,228,504,232	-	1,228,504,232 (208,575,448,509)	状況
2020年12月31日	-	1,228,504,232	-	1,228,504,232 (208,575,448,509)	状況
2021年12月31日	-	1,228,504,232	-	1,228,504,232 (208,575,448,509)	状況
2022年12月31日	-	1,228,504,232	-	1,228,504,232 (208,575,448,509)	状況
2023年12月31日	-	1,228,504,232	-	1,228,504,232 (208,575,448,509)	状況

(4)【所有者別状況】

(2023年12月31日現在)

	個人	法人、ブローカー、商会	その他	計
株主数(人)	該当なし(*)	該当なし(*)	-	該当なし(*)

所有株式数	該当なし(*)	該当なし(*)	-	1,228,504,232
所有株式数の割合 (%)	該当なし(*)	該当なし(*)	-	100.0%

(*) 当社の株式は無記名式であるため、株主数を把握することができない。

(5) 【大株主の状況】

SAP SEの株式資本は、無記名の形でのみ発行される普通株式で構成される。そのため、SAP SEには原則として、株主を特定し、または特定の株主の保有株式数を判断する手段がない。当社の普通株式は、米国においては、ADRの形式で取引されている。現在、各ADRIは、SAP SEの普通株式1株に相当する。2024年2月9日現在、預託機関により提供された情報によると、記録上、64,676,139個のADRが、654名の登録済保有者により保有されている。かかるADRを基礎付ける普通株式は、当該時点における発行済普通株式（自己株式を含む。）の5.26%に相当した。当社は、無記名式普通株式のみ発行しているため、米国に住所を有する個人が直接保有する普通株式数を判断することはできない。

以下の表には、()発行済普通株式の5%以上を実質的に保有していることをSAP SEが把握している各個人またはグループ、ならびに()監査役会の現役構成員であるすべての個人および取締役会の全構成員が個人としてあるいはグループとして保有する普通株式の実質所有権について、2024年2月9日現在、当社が認識している範囲内の情報が、いずれも当人からのSAP SEに対する報告に基づき記載されている。SAP SE株式の性質に鑑みて把握できる範囲内では、過去3年間に於いて、大株主が所有する所有権の割合に著しい変動はなかった。大株主は、いずれも特別議決権を有しない。

(2024年2月9日現在)

氏名又は名称	住 所	所有株式数 (株)	発行済株式総数 に対する 所有株式数の割合
ディートマ・ホップ(Dietmar Hopp)(合計)(1)	ドイツ連邦共和国、ヴァルドルフ 69190、ディートマ・ホップ・アレー16	62,548,065	5.091%
監査役会議長、ハッソ・プラットナー(Hasso Plattner)(合計)(2)	ドイツ連邦共和国、ヴァルドルフ 69190、ディートマ・ホップ・アレー16	37,007,518	3.012%
取締役会構成員全体(8名)	ドイツ連邦共和国、ヴァルドルフ 69190、ディートマ・ホップ・アレー16	26,949	0.002%
監査役会構成員全体(18名)	ドイツ連邦共和国、ヴァルドルフ 69190、ディートマ・ホップ・アレー16	37,035,265	3.015%
取締役会構成員および監査役会構成員全体(26名)(3)	ドイツ連邦共和国、ヴァルドルフ 69190、ディートマ・ホップ・アレー16	37,062,214	3.017%
BlackRock, Inc. (4)	米国、デラウェア州、ウィルミントン	76,782,227	6.250%
合 計	-	176,392,506	14.358%

(1) 上記の情報は、ディートマ・ホップならびにその他の関係者および関連会社が2024年2月9日に提出したスケジュール13Gに基づいている。

(2) ハッソ・プラットナーが議決権および処分権を行使するHasso Plattner Single Asset GmbH & Co. KGを含む。本所有株式数には、Hasso Plattner Foundationが（直接または間接的に）保有する39,807,809株は含まれない。

(3) 当社は、ハッソ・プラットナーを除く監査役会および取締役会の各構成員は、2024年2月9日現在、いずれもSAP SE普通株式の1%未満を実質的に保有するのみであると考えている。

(4) ドイツ法の定めるところにより、BlackRock, Inc.は当社に対し、当社の発行済株式の5%超を保有している旨通知した。BlackRock, Inc.は2024年2月9日現在の保有株式数を当社に通知する必要はなく、かかる情報を提供していない。上記の情報は、BlackRock, Inc.が2024年2月2日に提出したスケジュール13Gに基づいている。

当社は2023年度年次報告書Form 20-Fの日付において、後日当社の支配権に変更を生ずるような合意の存在を一切認識していない。

2 【配当政策】

配当金配当政策

配当は、年次株主総会の承認を条件として、SAP SEの年度末単体財務書類に基づき、SAP SEの監査役会（*Aufsichtsrat*）および取締役会（*Vorstand*）により共同で提示される。配当は、SAP SEの年次株主総会においてその前年度分が正式に公表される。SAP SEの年次株主総会は、通常、各年度の第2四半期に開催される。配当は、企業活動の処理手続に係る欧州市場内における統一的な基準に従い、年次株主総会の3営業日後に株主のためにカストディアン銀行に送金される。配当基準日におけるADRの登録所有者は、配当が公表された年度について、その公表された配当に係る支払を受ける権利を有する。当該保有者に支払われるべき現金配当は、ユーロ建てで預託機関に支払われ、一定の例外はあるものの、預託機関によって米ドルに転換される。

ADRの所有者に対して支払われる配当は、ドイツにおける源泉徴収税の対象となる可能性がある。

支払済の年間配当金

以下の表は、各年度において普通株式1株当たりに対して支払われた年間配当金をユーロにて記載したものである。現在、当社の各ADRは、SAP SEの普通株式1株に相当する。したがって、各ADRの最終配当金はSAP SEの普通株式1株当たりの配当金に相当し、ユーロ・米ドルの換算レートにより決定する。以下の表には、配当支払を受けるドイツの納税者が利用できる税額控除は反映されていない。

12月31日に終了する年度	普通株式1株当たり支払われた配当金(ユーロ)
2019年度	1.58
2020年度	1.85
2021年度	2.45 ⁽¹⁾
2022年度	2.05
2023年度	2.20 ⁽²⁾

(1) 当社の創業50周年を祝す0.50ユーロの特別割増を含む。

(2) 配当支払は、2024年5月15日に開催されたSAP SEの年次株主総会において承認された。

普通株式に対する配当の額は、SAP SEにより分配される利益の金額に応じて決定されるが、その一部は当社の財務業績にかかっている。SAP SEの取締役会および監査役会は、2024年5月に年次株主総会に対して、配当金総額を1株当たり2.20ユーロとすることを推奨した。加えて、ADRの保有者が受領する配当の金額は、換算レートの変動により影響を受ける可能性がある。将来の配当の時期、宣言、金額および支払は、SAP SEの将来の収益、資金需要および他の関連のある要素の影響を受けるが、いずれの場合もSAP SEの取締役会および監査役会により提案され、年次株主総会により承認される。

3【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

「第1 1 (2) 提出会社の定款等に規定する制度」および「第5 3 (2) 役員の状況」を参照のこと。

(2) 【役員の状況】

(1) 当社の取締役および取締役会役員

取締役会（本書日付現在）

取締役会は、男性6名および女性2名で構成されている（女性役員の比率は約25%である。）。

役職	氏 名	生年月日	経歴	初めて 選任された年	任期が 満了する年
最高経営責任者 (CEO)	クリスチャン・クライン (Christian Klein)	1980年 5月4日	(1)	2018	2025
SAP製品エンジニアリ ング	ムハンマド・アラム (Muhammad Alam)	1977年 4月6日	(2)	2024	2027
最高財務責任者(CFO)	ドミニク・アサム (Dominik Asam)	1969年 3月6日	(3)	2023	2026
最高技術責任者(CTO)	ユルゲン・ミュラー (Jürgen Müller)	1982年 4月22日	(4)	2019	2027
最高収益責任者(CRO) カスタマーサクセス	スコット・ラッセル (Scott Russell)	1973年 2月5日	(5)	2021	2027
カスタマー・サービ ス&デリバリー	トーマス・ザウアーエッスィヒ (Thomas Saueressig)	1985年 4月9日	(6)	2019	2025
最高人事責任者(CPO) 労務担当取締役	ジーナ・ヴァルギュー＝ブロイヤー (Gina Vargiu-Breuer)	1975年 1月14日	(7)	2024	2027
マーケティング・ア ンド・ソリューショ ンズ最高責任者	ジュリア・ホワイト (Julia White)	1973年 11月29日	(8)	2021	2027

- (1) CEO（Vorstandssprecher）であるクリスチャン・クラインは、44歳であり、ドイツのマンハイムに所在する産学協同教育大学にて国際経営管理学の学位を取得している。1999年に当社に入社し、2018年に取締役会の構成員となった。同氏は2019年10月10日付で共同CEOに就任し、2020年4月20日付で単独CEOに任命された。クリスチャンは戦略および運営、経営企画、持続可能性、ビジネスAIならびにコンプライアンスを監督している。
- (2) ムハンマド・アラムは、47歳であり、モアハウス大学の学士号を有する米国公認会計士である。同氏は2022年に当社に入社し、2024年に取締役会の構成員となった。同氏はSAP製品エンジニアリング委員会を率いており、すべてのビジネス・ソフトウェア・アプリケーションにつきグローバル責任者を務めている。SAP製品エンジニアリングの代表として任命される前まで、アラムはインテリジェント支出管理プログラムの代表兼最高製品責任者を務めていた。当社に入社する前、アラムは17年間Microsoft社に在籍し、ビジネス・アプリケーション部門において様々なチームを率いており、その幅はコンサルティング、顧客エクスペリエンスおよび製品サクセスから、直近の肩書であったDynamics 365の副社長にまで及ぶ。アラムのキャリアの始まりはErnst & Young LLPにあり、そこで同氏は世界有数の企業の多数のERPおよびビジネス・アプリケーションにつき導入プロジェクトを率いていた。
- (3) ドミニク・アサムは、55歳であり、ミュンヘン工科大学およびエコール・サントラル・パリにおいて機械工学の学位を取得している。また同氏は、INSEAD（欧州経営大学院）において経営管理学の修士号も取得している。同氏は2023年3月に最高財務責任者（CFO）兼取締役会の構成員として当社に入社した。同氏は、法務、投資家向け広報活動、内部監査、データ保護および輸出管理を含む、ファイナンスおよびアドミニストレーションの責任者を務めている。当社に入社する前、ドミニクは2019年4月から2023年2月までエアバスSEのCFOを務めており、また2011年以降インフィニオン・テクノロジーAGのCFOも務めていた。
- (4) ユルゲン・ミュラーは、42歳であり、ドイツのポツダム大学にあるソフトウェア工学専門のハッソ・プラットナー・インスティテュート（HPI）においてITシステム・エンジニアリングの博士号を取得している。同氏は2013年に当社に入社し、2019年に取締役会の構成員となった。ユルゲンは当社の最高技術責任者（CTO）であり、技術・革新委員会を率いている。同氏は技術・革新戦略ならびに、データ管理、分析および計画、インテグレーション、アプリケーション開発能力を含むSAPビジネス・テクノロジー、ならびにグローバル・セキュリティの責任者を務めている。当社に入社する前、ユルゲンはHPIにおいてハッソ・プラットナーのリサーチ・チェアの共同代表を務めていた。
- (5) スコット・ラッセルは、51歳であり、オーストラリアのディーキン大学の卒業生である。同氏は2010年に当社に入社し、2021年に取締役会の構成員となった。同氏は当社のグローバル販売、パートナー・エコシステムおよび顧客エンゲージメントに係る組織であるカスタマーサクセスを率い、また運転資本管理を担っている。取締役会の構成員として指名される直前まで、同氏はSAPアジア太平洋日本（APJ）の代表を務めていた。当社に入社する前、同氏はPwCのパートナーおよびIBMの上級幹部を務めていた。
- (6) トーマス・ザウアーエッスィヒは、39歳であり、ドイツのマンハイムに所在する産学協同教育大学にてビジネス情報技術の学位を取得しており、またフランスのESSECおよびドイツのマンハイム・ビジネス・スクールにおいて共同エグゼクティブMBAを取得している。同氏は2004年に当社に入社し、2019年に取締役会の構成員となった。トーマスはカスタマー・サービス&デリバリー委員会を率いており、クラウドの長期的な顧客価値につきグローバル責任者を務めている。カスタマー・サービス&デリバリー組織は、統合された当社ポートフォリオの計り知れない価値を通じて、顧客がクラウドトランスフォーメーションおよび人工知能（AI）の導入を加速させる上で最高のサービス、ツールおよびサポートを確

実に得られるようにすることで、顧客満足度をさらに向上させることを目指している。同社はこれまで、SAP製品エンジニアリング委員会を率いており、当社のアプリケーション・ポートフォリオ全体の責任者を務めていた。SAP SEの取締役会の構成員に任命される前は、ザウアーエッスィヒは当社の最高情報責任者（CIO）およびITサービスのグローバル代表を務めていた。

- (7) ジーナ・ヴァルグュー＝プロイヤーは、49歳であり、ESMTベルリンにおいてアドバンスド・マネジメントの大学院学位を取得しており、またアイヒシュテット・インゴルシュタット・カトリック大学において経済心理学の修士号も取得している。同氏は、2023年12月31日付で当社を退社したサビーヌ・ベンディックの後任として、2024年2月に取締役会の構成員として当社に入社した。ジーナは、最高人事責任者として、人事戦略、ビジネストランスフォーメーション、リーダーシップ育成および人材育成を含む人事のグローバル責任者を務めている。同氏は労務担当取締役も務めている。当社に入社する前、ジーナはSiemens Energyにおいてグローバル人事担当の上級副社長を務めていた。
- (8) ジュリア・ホワイトは、50歳であり、米国ボストンのハーバード・ビジネススクールにおいて経営管理学の修士号を取得している。同氏は2021年3月に取締役会の構成員として当社に入社した。マーケティングおよびソリューションズの最高責任者として、ジュリアは世界および地域別のマーケティング、コーポレート・コミュニケーション、ならびに政府関連業務の責任者を務めている。当社に入社する前、ジュリアはマイクロソフトのコーポレート副社長として、Azure、Windowsサーバーおよびその他のクラウド商品の商品マーケティングを担当していた。

2023年12月31日現在、ドイツその他の国において、当社以外の企業の他の監査役会または同等の統治機関のメンバーを務めるSAP SEの取締役会の構成員は、当社の連結財務諸表に対する注記(G.4)に記載されている。SAP SEは、年金、早期退職の場合に支払われる手当、および契約終了後の競業禁止期間に係る抑止報酬に関するものの他には、取締役会の構成員との間で、構成員の業務雇用終了時の手当に関するいかなる契約も締結していない。

当社の知る限り、監査役会および取締役会の構成員の間に家族関係はない。

監査役会（本書日付現在）

監査役会は、男性13名および女性5名で構成されている（女性役員の比率は約28%である。）。

役職	氏 名	生年月日	初めて選任された年	任期が満了する年
SAP SEの監査役会議長、Sanoma Corporationの取締役会議長	ペッカ・アラ・ピエティラ名誉博士、議長 (Dr. h. c. mult. Pekka Ala-Pietilä)(1)(3)(7)(8)	1957年1月13日	2024	2026
従業員、グローバル・スポンサーシップ担当代表	ラース・ラマデ、副議長 (Lars Lamadé)(2)(3)(8)	1971年4月6日	2002	2029
従業員、需要担当マネージャー	ヤクブ・チェルニー (Jakub Černý)(2)(5)(6)	1982年6月22日	2024	2029
従業員、人材管理ソリューション・アドバイザー、SAP SE労使協議会(ヨーロッパ)会員	パスカル・ドゥマ (Pascal Demat)(2)(5)(8)	1967年8月21日	2024	2029
Zoox, Inc.の最高経営責任者および取締役会構成員	アイチャ・エバンズ (Aicha Evans)(1)(3)(6)(7)	1969年3月2日	2017	2028
従業員、SAP SE労使協議会(ヨーロッパ)議長、SAP SE労使協議会会員、デジタル・サプライチェーン基準製品エキスパート	アンドリアス・ハーン (Andreas Hahn)(2)(3)(6)	1971年1月4日	2024	2029
人工知能および持続可能性のマネージング・ディレクター兼教授、Hasso Plattner Institute for Digital Engineering gGmbH	ラルフ・ハーブリック教授 / 博士 (Prof. Dr. Ralf Herbrich) (1)(5)(6)	1974年5月11日	2024	2028
従業員、SAP SEのシニア・マネージャーによる広報担当者委員会議長、副社長、SAP OB・OG関係担当代表	マルグレート・クライン・メイガー (Margret Klein-Magar)(2)(3)(4)	1964年9月5日	2012	2029
Changcheng Investment Partnersのゼネラル・パートナー	ジェニファー・シンヂウ・リー (Jennifer Xin-Zhe Li)(4)(5)(9)(11)	1967年9月21日	2022	2027
Miracle Plus Ltd.のCEO	チー・ルー博士 (Dr. Qi Lu)(6)(11)	1961年9月3日	2020	2027
従業員、SAP Spain労使協議会議長、SAP SE労使協議会(ヨーロッパ)会員	セサル・マルティン (César Martin)(2)(4)(6)	1972年11月26日	2024	2029

Oswald Consulting GmbHのマネージング・ディレクター	ゲラルド・オズワルド (Gerhard Oswald) (1)(4)(6)(8)	1953年6月20日	2019	2026
Deutsche Bank AGのグループ一般理事会構成員、法務&グループ・ガバナンス代表	フリーデリーケ・ローチュ博士 (Dr. Friederike Rotsch) (1)(3)(4)(7)(8)	1972年10月31日	2018	2028
従業員、SAP SE労使協議会(ヨーロッパ)会員、SAP France労使協議会秘書役、EPM製品管理、働き方の未来、スタートアップ・エンゲージメントおよび持続可能性エンゲージメントに関わる様々なボジション	ニコラ・サバティエ (Nicolas Sabatier) (2)(3)(6)	1960年12月25日	2024	2029
従業員、SAP SE労使協議会議長	エーバーハルト・シック博士 (Dr. Eberhard Schick) (2)(4)(5)	1967年5月3日	2024	2029
従業員、HRBP担当シニア・マネージャー、People Initiatives SAP SEグローバル代表	ニーナ・シュトラッサー (Nina Strassner) (2)(4)(5)(8)	1981年9月24日	2024	2029
Hasso Plattner Foundationの取締役会構成員およびHPC Germany GmbH & Co. KGのGeneral Partnerのマネージング・ディレクター	ルーベン・ウェストファール博士 (Dr. Rouven Westphal) (3)(5)(7)(10)	1972年9月14日	2021	2026
Warner Bros. Discovery, Inc.の最高財務責任者	グンナー・ウィーデンフェルス博士 (Dr. Gunnar Wiedenfelds) (4)(5)(7)(9)(10)	1977年9月6日	2019	2026

- (1) 2024年5月15日にSAP SEの株主により選任された。
 (2) 2024年5月15日の年次株主総会の終了時を効力発生時点として、SAP SE労使協議会(ヨーロッパ)により指名された。
 (3) 監査役会の人事・ガバナンス委員会の委員
 (4) 監査役会の監査・コンプライアンス委員会の委員
 (5) 監査役会の金融・投資委員会の委員
 (6) 監査役会の製品および技術委員会の委員
 (7) 監査役会の指名委員会の委員
 (8) 監査役会の安全保障委員会の委員
 (9) 監査委員会財務専門家
 (10) 2022年5月18日にSAP SEの株主により選任された。
 (11) 2023年5月11日にSAP SEの株主により選任された。

監査・コンプライアンス委員会および人事・ガバナンス委員会を含む、監査役会の委員会およびその任務の詳細については、「第11(2) 提出会社の定款等に規定する制度」の「コーポレート・ガバナンス」の項を参照のこと。

SAP SEの定款および従業員によるSAP SEへの関与に関する合意に基づき、SAP SEの監査役会の構成員は、9名の株主代表および9名の欧州の従業員代表で構成される。

SAP SE監査役会の現在の構成員の一部は、2023年12月31日時点において、ドイツその他の国のSAP SE以外の企業の監査役会またはそれと同等の統治機関のメンバーを務めていた。詳細は、当社の連結財務諸表に対する注記(G.4)を参照のこと。従業員向けの年金債務に関するものの他には、SAP SEは、監査役会のいずれの構成員との間にも構成員の雇用または業務の終了時の手当に係る契約を締結していない。

(2) 当社の取締役および取締役会構成員への報酬

取締役会および監査役会構成員に対する報酬

報酬に関する本報告は、取締役会および監査役会の構成員の2つの報酬システムにつき説明し、2023年度の報酬に適用される基準を概説し、報酬額を開示するものである。取締役会構成員の報酬システムは2020年5月20日の年次株主総会において、また監査役会構成員の報酬システムは2023年5月11日の年次株主総会において承認されている。

現在の報酬報告書は、ドイツ株式会社法（AktG）第162条の要件を充足している。2022年度の報酬報告書は、2023年5月11日の年次株主総会において承認された。

監査役会は、報酬の透明性および構造につき、その妥当性を当社のステークホルダー（投資家を含む。）とともに定期的に検討している。この定期的な検討によって得られたインプットに基づき、取締役会構成員の新たな報酬システムが2023年5月11日の年次株主総会において承認された。かかる新たな報酬システムは2024年度よりその効力を生ずるため、2024年度に係る報酬報告書の基礎を成すこととなる。

取締役会構成員に対する報酬

報酬システム

取締役会構成員の報酬は、急速に発展する業界に身を置くグローバル企業を率いる取締役会構成員の厳しい任務を反映するよう意図されている。高度な技能を有する取締役をグローバル市場、とりわけ世界のソフトウェア業界において当社が獲得する上での支えとなるように、報酬水準は他に引けを取らないことを目指したものとなっている。当社の取締役会の報酬が、ダイナミックなビジネス環境において成功を収める熱心な仕事ぶりに対する持続的なインセンティブとなることを当社は目標としている。

各取締役会構成員の報酬は個別の役職および業績に応じて、人事・ガバナンス委員会の力添えの下、監査役会によって以下の原則に基づき各事業年度の最初の定例会において決定される。

- ・ 事業戦略を前進させる働きを有する報酬であること。
- ・ 並外れた業績に対してはそれに見合った褒賞を与え、具体的な目標を達成できなかった場合には目に見えなかったかたちでの報酬の減額をもたらすことが確実な報酬であること。
- ・ 市場標準に沿った水準および構造を有し、当社の規模、複雑性および経済状況を反映した報酬であること。
- ・ 当社全体の給与体系を考慮した報酬であること。その観点から、当社内における均衡の原則の遵守を確保するため、当該報酬と当社の役員および役員以外の当社の従業員に対する給与との比較が行われる。

報酬体系は、諸手当および／または年金契約に関するいくつかの規定を除き、既にほとんどの点において、現在有効な報酬契約に沿ったものとなっている。将来、新たな構成員が任命されまたは既存の構成員が再任された場合、監査役会は具体的な報酬総額が報酬体系に則したものとなるようにする。

以下に示すとおり、当該報酬には業績に基づく要素と業績に基づかない要素が含まれる。



業績ベース報酬の金額は、主にあらかじめ設定された目標値（主要業績指標（KPI））と比較した当社の業績および当社の株価に依拠し、そこには一定のハードルおよび上限が設けられている。当該KPIならびにその目標値および加重係数は、各年度につき監査役会が決定し、当該年度の当社予算または当社が外部に向け公表している財務目標に基づき調整される。

監査役会は、各取締役会構成員について固定報酬要素および2つの業績ベース要素によって構成される個別の合計目標報酬を設定する。当該目標報酬は、当社のグローバル戦略、市場での地位、業績および経済の今後の見通し、ならびに当社と同程度の国内および国際企業において支払われる報酬額を基準に設定される。当該設定は、

DAX40を構成する企業および選抜された米国を拠点とするITその他のテクノロジー企業¹の報酬データを基準に2023年1月に行われた。2023年度の報酬に係る決定はすべて本設定に基づき行われ、事後的な変更はなかった。監査役会は、各事業年度の最初の会議（2023年度については2023年2月22日）において目標報酬を見直し、評価し、設定する。監査役会は、当該アプローチによって報酬の適切性が確保されると考えている。

報酬体系は、当社の価値の長期的上昇を支えるために設計されている。そのため長期インセンティブ要素に圧倒的な比重が置かれ、CEOについては報酬目標の約3分の2、一般の取締役会構成員の報酬目標については50%超を占める。

監査役会は、臨時的かつ予測不能な事態が生じた場合、当社の利益のため、その合理的裁量において支払前の業績ベース報酬を増減させることができる。当該裁量による増減は、STIについては+ / - 20%、LTIについては+ / - 10%以内に限定される。

当社の取締役会報酬の個別要素に関する詳細は、以下に記載のとおりである。

- 1 次の米国企業が含まれる：Adobe、Amazon.com、Apple、Automatic Data Processing、Cisco Systems、Cognizant Technology Solutions、Dell Technologies、DXC Technology、Meta、Hewlett Packard Enterprise、International Business Machines、Microsoft、Netflix、Oracle、salesforce.com、ServiceNow、VMware、Western Digital、および Workday。

非業績ベース報酬

固定報酬

固定報酬は、12回の均等分割払いにて、当該取締役会構成員の母国の通貨において毎月支払われる。母国の通貨とは、当該取締役会構成員の主たる居住地の通貨をいう。

諸手当

契約上保証されている諸手当は主に、保険負担、現物支給手当、住宅2軒の維持費、航空機の使用、および地域別条件に基づく税金のグロスアップによって構成される。通常の諸手当には上限額が設定されており、一般の取締役会構成員については固定報酬の10%、CEOについては固定報酬の20%とされている。ドイツ国外に永住する取締役会構成員は、税務アドバイスを受けるために要する費用の払い戻しを受けることができ、その上限額は一般の取締役会構成員については固定報酬の15%、CEOについては固定報酬の30%である。ドイツ国外から国内へ転居する場合、一般の取締役会構成員については固定報酬の15%、CEOについては固定報酬の30%を上限として、転居手当が付与される。

加えて、当社の取締役会への異動前に得ていた報酬手当が当該異動により失われた場合に限り、固定報酬の200%を上限とする一時金（リプレースメント・アワード）が付与される。

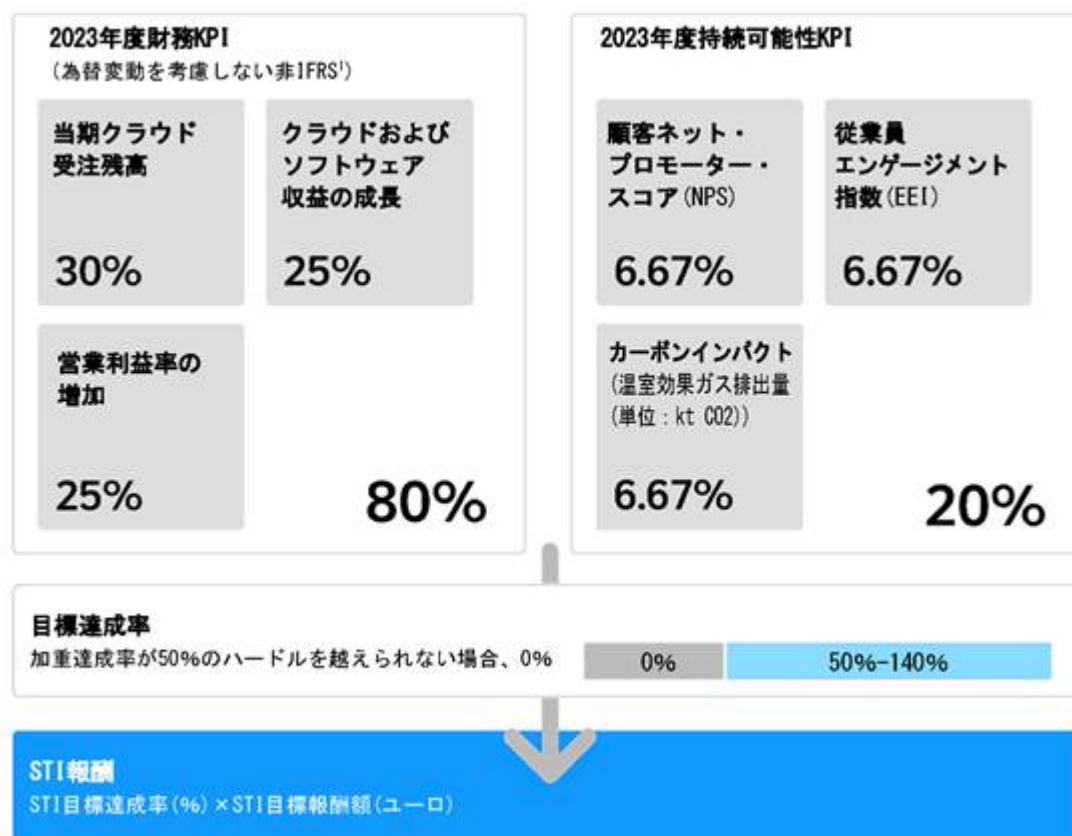
2023年5月11日に承認された新たな報酬システムに基づき、2024年度につき決定された個別構成員の諸手当の上限額、ならびにモビリティ手当、外貨により支払われる報酬およびそのユーロ相当額への制限、およびリプレースメント・アワードに係る規定は、いずれも2023年1月1日以降の期間につき遡及的に適用される場合がある。

退職年金

当社において適用される退職年金制度は確定拠出型である。ドイツ国外に永住する取締役会構成員については、SAPグループに属す現地企業の従業員に対して適用される退職年金制度を当社が指定する場合があるが、その上限は固定報酬の30%とする。2023年5月11日に承認された新たな報酬システムに基づき、年金に係る取決めも2023年1月1日以降の期間につき遡及的に適用される場合がある。

業績ベース報酬

短期インセンティブ



- 1 2023年9月の監査役会の決定を受け2023年10月に公表された非IFRS測定基準に基づく（詳細については「2023年度に係る決定」の項を参照のこと。）。

1年間の短期業績に基づく報酬（短期インセンティブ（STI））は、一連の財務目標（財務KPI）および持続可能性目標（持続可能性KPI）に基づき決定される。

STI2023については、財務KPIが合計80%の割合を占め、当該財務KPIは為替変動を考慮しない2023年度の非IFRSの当期クラウド受注残高、前年度と比較した為替変動を考慮しない2023年度の非IFRSのクラウドおよびソフトウェア収益の成長、ならびに前年度と比較した為替変動を考慮しない2023年度の非IFRSの営業利益率の増加にて構成される。

持続可能性KPIは合計20%の割合を占め、当社の顧客ロイヤルティを測定する顧客ネット・プロモーター・スコア、当社従業員のコミットメント、プライドおよびロイヤルティを測定する従業員エンゲージメント指数、ならびに当社の温室効果ガス排出量を測定するカーボンインパクトにて構成される。

KPIおよびその各目標値は、各年度の当社の予算から導き出される。

全体に対する50%のハードルおよび140%の上限に加え、その基礎となる各KPIにもハードルと上限が設けられている。個別のKPIのハードルを越えられず、かつその結果、目標達成率（加重されたもの）も全体に対するハードルである50%を下回った場合、各KPIに対する個別ハードルについては考慮しないものとする。目標達成率（加重されたもの）が50%未満であった場合、STIは支払われない。この場合、これらのKPIに関する目標達成率は0となる。

STI報酬は翌年度の年次株主総会後に支払われる。支払は当該取締役会構成員の母国の通貨において行われる。すべての取締役会構成員が、適切な取引期間規制に基づき当社の株式を報酬の支払純額の少なくとも5%分購入することを義務付けられている。当該株式は3年間の保有が条件となっている。

長期インセンティブ

SAP長期インセンティブ・プログラム2020（LTI2020）は、毎年トランシェを付与するものであり、当社の長期戦略が反映されるため、取締役会構成員が長期戦略に基づく主要目標を達成する上での一律のインセンティブとなる。またLTI2020は、市場の株価と比較した場合の当社の株価に係る長期業績についても取締役会構成員に報いることで、株主の利益を守る役割も果たす。加えて、LTI2020には取締役会構成員の長期的な在籍を確保する要素も含まれる。

LTI2020プランは、それぞれ約4年間の期間が定められたトランシェが毎年付与される仮想株式プログラムである。個別のトランシェが付与されると、当該取締役会構成員の契約に定められる付与額がその都度、仮想株式（単元株式）に転換される。付与額は固定報酬（当該報酬決定時のユーロでの金額に基づく。）の700%を超えてはならない。当該付与額は、第4四半期および通年の業績速報の公表予定日後20取引日間の算術平均として算出される当社の株価（付与時の価格）によって除される。2023年度は、2023年1月26日に財務実績が公表された。割り当てられる単元株式は、財務業績単元株式（FSU）、市場業績単元株式（MSU）および在籍単元株式（RSU）がそれぞれ3分の1を占めるかたちで構成されている。単元株式の確定期間は、3種類とも約4年間とされる。

LTIの付与手続



RSUの数は期間中変動しないが、FSUおよびMSUの数は以下のとおり変動する可能性がある。

FSUの数の変動

FSUの最終的な数は、等しく加重される3つの財務KPI目標を当社が3年間の業績期間全体を通じてどの程度達成できたかにより変わる。各トランシェに係る目標は、各KPIの3年間の累計に基づくものである。クラウド収益および合計収益の目標達成率には110%の上限と90%のハードルが設けられており、営業利益の目標達成率については120%の上限と80%のハードルが設けられている。

FSUの当初付与分

当社の財務目標達成率

100%＝等しく加重される3つの財務目標を当社がすべて100%達成した場合（為替変動を考慮しない非IFRS¹⁾）

クラウド収益

1/3

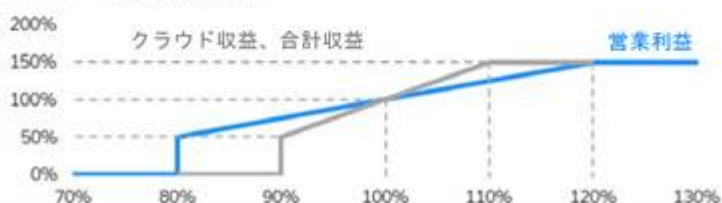
合計収益

1/3

営業利益

1/3

結果から導き出される財務業績要因



3年後の最終的なFSUの数

当初付与数 × 財務業績要因 (%)

- 1 2023年9月の監査役会の決定を受け2023年10月に公表された非IFRS測定基準に基づく（詳細については「2023年度に係る決定」の項を参照のこと。）。

FSUの計算に関する以下の例は、1,000のFSUが付与されたと仮定した場合に起こり得る結果を示すものである。

当社の財務業績が目標を上回った場合		
合計収益に関する業績要因		100%
クラウド収益に関する業績要因		125%
営業利益に関する業績要因（上限値）		150%
財務業績要因	$(100\% + 125\% + 150\%) / 3$	125%
最終的なFSUの数	$125\% \times 1,000$	1,250
当社の財務業績が目標を下回った場合		
合計収益に関する業績要因が50%未満		0%
クラウド収益に関する業績要因		65%
営業利益に関する業績要因		100%
財務業績要因	$(0\% + 65\% + 100\%) / 3$	55%
最終的なFSUの数	$55\% \times 1,000$	550

MSUの数の変動

当初付与分のMSUの数に対して、業績要因が乗じられる。業績要因は、当社株式に係る株主総利益率（TSR）に応じて決まる。TSRは、約3年間の業績期間全体につき測定され、ナスダック100指数（指数）の構成銘柄のTSR業績との比較において評価される。TSRには、株価の値動きと付与された配当および再投資された配当とを組み合わせ導き出す株式の業績が反映される。市場業績要因については、75パーセンタイル（P-75）において150%の上限が

設けられ、25パーセンタイル（P-25）において50％のハードルが設けられており、ハードルを越えられなかった場合MSUはないものとみなされる。

MSUの当初付与分

TSRに係る業績：当社と指数との比較

100％＝当社が指数構成銘柄の中間に位置付けられる場合

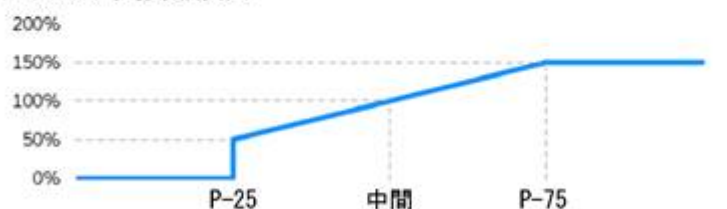
指数のTSRが当社のTSRを上回った場合

当社は指数構成銘柄の中間よりも下に位置付けられる

当社のTSRが指数のTSRを上回った場合

当社は指数構成銘柄の中間よりも上に位置付けられる。業績要因は当社のTSR業績がプラスの場合にのみ100％を上回ることができる。

結果から導き出される市場業績要因



3年後の最終的なMSUの数

当初付与数 × 市場業績要因 (%)

MSUの計算に関する以下の例は、1,000のMSUが付与されたと仮定した場合に起こり得る結果を示すものである。

当社のTSRがナスダック100指数の構成銘柄のTSRを上回った場合		
当社のTSR業績		+10%
業績要因	55パーセンタイル	110%
最終的なMSUの数	110% x 1,000	1,100
当社のTSRがナスダック100指数の構成銘柄のTSRを上回った場合：上限に到達するケース		
当社のTSR業績		+18%
業績要因	80パーセンタイル	160%
	上限:75パーセンタイル	150%
最終的なMSUの数	150% x 1,000	1,500
当社のTSRがナスダック100指数の構成銘柄のTSRを上回った場合：市場の動向が下向きのケース		
当社のTSR業績		-5%
業績要因	60パーセンタイル	120%
	業績がプラスであるとの要件を満たさない場合の上限	100%
最終的なMSUの数	100% x 1,000	1,000
ナスダック100指数の構成銘柄のTSRが当社のTSRを上回った場合：最低ハードルを越えられないケース		

当社のTSR業績		-5%
業績要因	20パーセンタイル	40%
	ハードル：25パーセンタイル	0%
最終的なMSUの数	0% x 1,000	0

FSU、MSUおよびRSUの支払

当該時点において存在するFSU、MSUおよびRSUの価額は、当該単元株式の付与された事業年度の翌年から数えて3年目の事業年度に係る財務書類を承認する当社の年次株主総会終了後に、ユーロにて支払われる。単元株式に係る業績は、配当の支払額を含めた当社の株価の値動きと連動している。そのため、当該時点における当社の株価に、単元株式が付与された年度の期首からその翌年度を1年目とした場合の3年目の年度末までの間に当社株式について支払われた配当を加えた金額が、（下記詳細に従って）各単元株式につき支払われる。第4四半期および通年の業績速報の公表予定日後20取引日間の当社の株価の算術平均が、支払時の価格として使用される。

当該単元株式につき支払われる配当額を含めた、一単元株式当たりの支払額の上限は、付与時の価格の200%に設定されている。FSUおよびMSUについてはその数が変動する可能性があるため、LTI2020につき毎年付与されるトランシェの支払額の上限はいずれも付与額の約267%となる。為替レートに係るリスクについては、取締役会構成員が負うものとする。

ただし、いずれの種類の単元株式も特定の条件下においてトランシェの期間中いつでも失効する可能性がある。

LTIの失効規則

取締役会構成員のサービス契約が、単元株式の付与年度の翌年度を1年目とした場合の3年目の年度末までに終了した場合、以下に掲げる当該退任またはサービス契約の終了の状況に応じて、PSU（FSU、MSU）およびRSUの全部または一部が失効する。単元株式の一部が失効した場合、失効割合は4年間の確定期間に係る各付与分に比例するものとする。これは確定期間中、構成員が付与分の25%ずつを毎年取得する扱いとなることを意味する。未取得分は失効する。

LTIの失効規則（計算例¹を含む。）



- 1 トランシェが4つであった場合の計算例（付与割当100%、付与から確定まで株価が一定、かつ業績条件を考慮しない場合）。取締役会構成員の契約は4年目（2026年12月31日）より後に終了するものとする。
- 2 各取締役会構成員の個別契約に定めるとおりとする。
- 3 定義については、早期業務終了保証の項を参照のこと。

外国為替レートに関する上限

固定報酬およびSTIが取締役会構成員の母国の通貨にて支払われる場合、一事業年度の固定報酬とSTIによって生じる合計支払額（支払総額）には、為替レートの変動に備えユーロでの上限額が設定されている。事業年度通年のユーロでの上限額は、ユーロに換算した固定報酬とSTI目標額にLTI2020に基づくトランシェの付与額の20%を加えた合計額のそれぞれ120%に相当する。

目標報酬および最高報酬

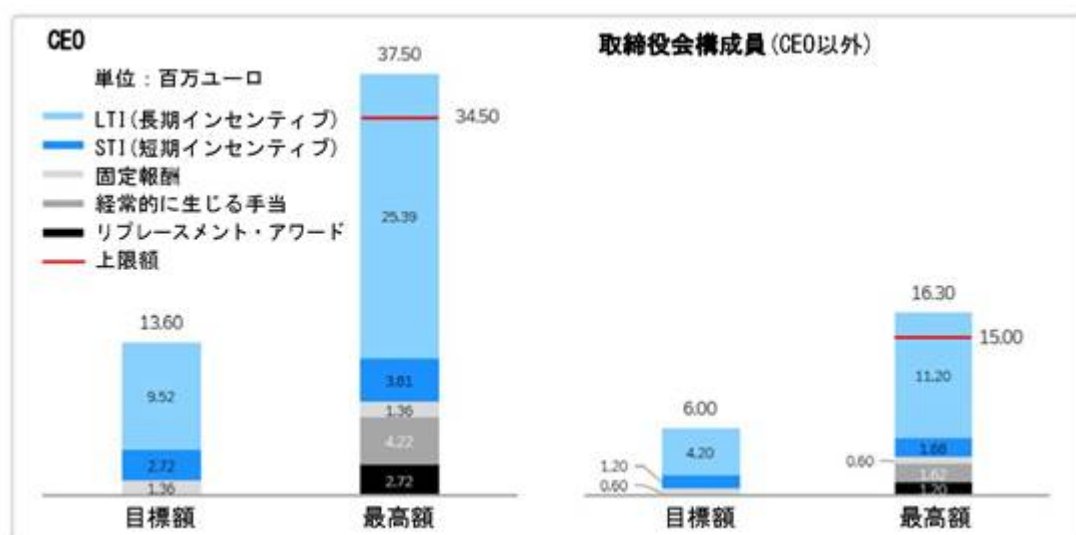
報酬体系は、一般の取締役会構成員については最大6.0百万ユーロ、CEOについては最大13.6百万ユーロの合計目標報酬額（諸手当、リプレースメント・アワード、退職年金および外国為替レートに関する上限は考慮しない。）を設定している。

固定報酬、STIおよびLTI（諸手当および退職年金を除く。）によって構成される合計目標報酬額の比率は、以下の範囲内でなければならない。

- ・ 固定報酬：10%から20%
- ・ STI：20%から30%
- ・ LTI：50%から70%

最高報酬とは、各取締役会構成員に対して一事業年度につき支払うことのできる報酬総額の最高額である。最高報酬額（諸手当、リブレースメント・アワード、退職年金および外国為替レートに関する上限は考慮しない。）は、一般の取締役会構成員については13.2百万ユーロ、CEOについては29.8百万ユーロとなっている。追加可能な手当を最高額にて含めた最高報酬総額は、一般の取締役会構成員については15.0百万ユーロ、CEOについては34.5百万ユーロとなっている。個別の取締役会構成員の報酬体系および目標報酬額の決定に当たり、監査役会は、STIおよびLTIの上限も考慮の上、支払可能額が最高報酬額および最高報酬総額を超えないようにしなければならない。

すべての手当を上限額にて含めた最高報酬総額の図示に当たっては、LTIは規定範囲の最大比率、固定報酬は規定範囲の最小比率にて換算している。本図に記載の経常的に生じる手当には、退職年金、外国為替レートに関する上限額および諸手当が含まれる。加えて、新たな報酬システムに基づき、ジュリア・ホワイトおよびスコット・ラッセルの諸手当については、2024年度につき設定された上限額が2023年度についても遡及的に適用される。



クローバック条項およびクローバック方針

虚偽の情報が提供されたことを原因として目標が全く達成されずまたは支払額の計算時に想定された範囲の目標達成率に至らず、STIまたはLTIよりなされた支払の全部または一部が正当でなかったことが後に発覚した場合に、取締役会構成員に対して当該支払につき返却を要求する契約上の権利を、当社は有している。かかる場合、当該取締役会構成員は、実際に支払われた金額のうち実際の目標達成率に基づき支払われるべき金額を超過する分を当社に対して返金する義務を負う。

加えて、米国証券取引委員会およびニューヨーク証券取引所が米国において上場している企業（当社のような外国民間発行会社を含む。）に対して新たに課した要件を充足するため、当社は2023年10月2日を適用開始日とするクローバック方針を採用した。当該新方針においては、米国連邦証券法上の財務報告要件に対する重大な違反に起因して財務諸表の修正再表示がなされ、過去3年間に支払われたインセンティブ・ベースの報酬の計算に影響が生じた場合、監査役会はインセンティブ・ベースの報酬を現役または退任済の取締役会構成員から回収することを求められる。

グループ内外において役職に就く場合の報酬の相殺

監査役会からの要請があった場合、取締役会構成員は別途報酬を受領することなく当社の関連会社の監査役会その他同様の機関において役職に就く。例外的事例ではあるが、グループ内において就いた役職につき報酬をなくすることができない場合、当該報酬は当該取締役会構成員に対して支払われるその他の報酬によって相殺するものとする。取締役会構成員がグループ外の企業の監査役会その他同様の機関において役職に就く場合、監査役会による事前の承認が必要となり、監査役会は個別の事案につき当社の支払う報酬によって相殺すべき報酬があるか否かおよびどの程度相殺すべきかを判断する。

2023年度に係る決定

2023年5月に支払われたSTI2022およびLTI2016プランの2019年度トランシェについては、支払額の調整は行われなかった。監査役会はいずれの取締役会構成員に対しても支払分の返金（クローバック条項）を要求しなかった。2024年2月21日に監査役会は事前に合意された目標と比較した当社の業績を評価し、取締役会全体に係るSTI2023の金額を決定した。

2023年7月27日に監査役会はQualtricsの売却による影響を排除することを決定し、STI2023ならびにLTIの2021年度、2022年度および2023年度トランシェの更新後の目標値を決議した。

さらに、2023年9月に監査役会は取締役会の2023年度および2024年度の変動報酬につき、コンプライアンス事項に関連する費用を除外することを決定した。これは、取締役会構成員の報酬の構成要素であるSTIおよびLTIのうち、2023年度および2024年度に係るKPI（「営業利益率の増加」（STI）および「営業利益」（LTI））が考慮されるものに対して適用される。また当該決定は、LTI2020の2021年度および2022年度トランシェ（LTI2021、LTI2022、LTI2023、LTI2024）、ならびに2023年度および2024年度に係るSTI（STI2023およびSTI2024）にも影響を及ぼす。監査役会は、現在問題となっているコンプライアンス事項のほぼすべてが、現役の取締役会構成員がいずれも就任していない頃に発生した過去の事由に端を発するものであることを認識している。同時に監査役会は、かかる臨時的調整が、事業の業績に焦点を当てるといふ現役の取締役会構成員の報酬の性質を守るものであることを保証する。また、当社のコンプライアンスに係る取組みを大幅に改善および拡大し、同様の事案が将来再び発生しないよう一層効果的なものにしたのは、現在の取締役会である。

2024年度より効力を生ずる新たな報酬システムに基づき、2023年10月26日に監査役会は、2023年度の諸手当の上限額をスコット・ラッセルについては456,000米ドル、ジュリア・ホワイトについては363,000米ドルとすることを既に決議した。

2023年12月21日に監査役会は、LeanIXの買収による影響を排除すること決定し、STI2023ならびにLTIの2021年度、2022年度および2023年度トランシェへの影響を無効化することを決議した。

STIの2023年度目標達成率

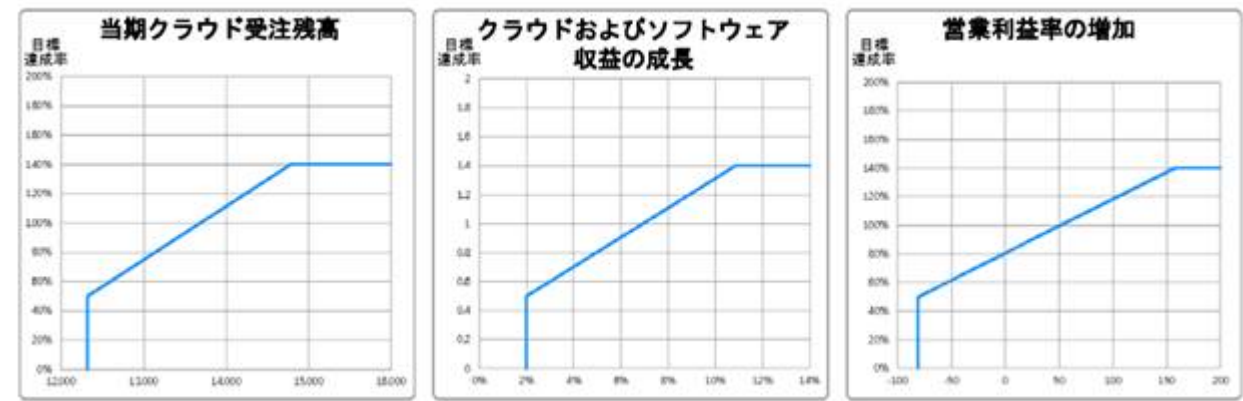
KPI	100%目標値	実績	目標達成率(単位：%)
当期クラウド受注残高 ¹	13,689百万ユーロ	13,967百万ユーロ	110.2
クラウドおよびソフトウェア収益の成長 ¹	+6.93%	+8.82%	119.2
営業利益率の増加 ¹	+51ペーシスポイント	+120ペーシスポイント	125.8
顧客ネット・プロモーター・スコア	+8 ~ +12	+9	100.0
従業員エンゲージメント指数	78%	80%	111.4
炭素の純排出量	0 kt CO ₂	0 kt CO ₂	100.0

1 為替変動を考慮しない非IFRS

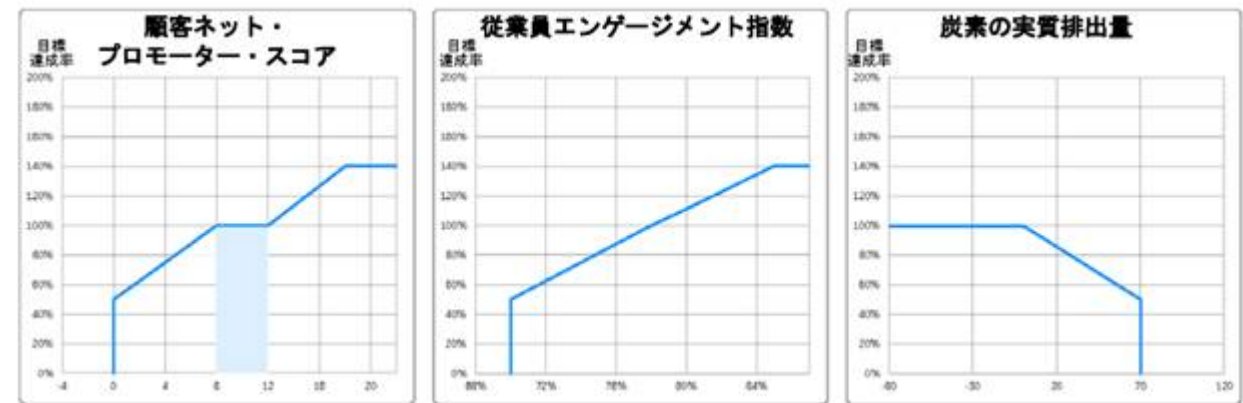
STI2023の目標達成率は115.1%であった。

STI2023については、目標達成率につき以下の分布曲線が適用された。

財務KPI



非財務KPI



LT12020 2023年度トランシェ FSUに係る100%目標値

2023年度に、監査役会はLT12020の2023年度トランシェのFSUに係る100%目標値を定めた。当該目標値は、2020年10月に公表された2025年度目標より導き出され、Qualtricsの売却の影響を反映するため2023年7月に調整されたものである。

KPI	100%目標値 (2023年度から2025年度の累計)	
クラウド収益 ¹		53.8十億ユーロ
合計収益 ¹		95.9十億ユーロ
営業利益 ¹		29.3十億ユーロ

1 為替変動を考慮しない非IFRS

LT12020 2020年度トランシェ 目標達成率

2023年度に監査役会はLT12020の2020年度トランシェのFSUおよびMSUに係る目標達成率を決定した。

KPI	100%目標値 (2020年度から 2022年度の累計)		実績	目標達成率 (%)
財務業績要因				
クラウド収益 ¹	33,000百万ユーロ	30,202百万ユーロ	57.61	
合計収益 ¹	94,000百万ユーロ	86,859百万ユーロ	62.02	
営業利益 ¹	30,200百万ユーロ	23,814百万ユーロ	55.41	
市場業績要因				

ナスダック100指数（指数）の構成銘柄と比較した位置付け	中間	85位	0
------------------------------	----	-----	---

1 為替変動を考慮しない非IFRS

業績ベース報酬の目標額と支払額との関係性の概要

STIの合計目標達成率は、目標額と支払額との関係を反映するものである。2019年度から2022年度のSTIは既に支払済である。

STIの合計目標達成率

パーセンテージ	2023年度	2022年度	2021年度	2020年度	2019年度
	115.1	61.2	133.3	0	82.4

2020年度から2023年度トランシェのLTI目標額と理論上の支払額との関係は、年度末現在の当社の株価に基づくものである。2019年度トランシェは、各目標額と2023年5月の実際の支払額との関係性を示している。2019年度トランシェの支払時の価格は、2023年1月27日から同年2月24日までの平均株価に基づき算出されている。

LTIの目標額と支払額との関係

パーセンテージ	LTI 2020				LTI 2016プラン
	2023年度	2022年度	2021年度	2020年度	2019年度
	トランシェ ¹	トランシェ ¹	トランシェ ¹	トランシェ ¹	トランシェ
2023年12月31日	149.1	158.5	165.9	63.0	95.6
2022年12月31日	NA	94.0	100.9	43.7	83.0

1 年度末現在の当社の株価および市場データに基づく理論上の支払額を考慮

2023年度の報酬額

当社は、本年度および前年度である2022年度の取締役会の報酬の開示をAktG第162条に従って行っている。以下の表は、各取締役会構成員につき、付与済の支払予定報酬および報告年度に係る契約上の報酬を開示するものである。

契約上の報酬

契約上の報酬は、個別の雇用契約において合意された目標金額（諸手当を含む。）を示し、各期間につき目標達成率が100%となった場合に対応するものである。任期が事業年度の途中で開始または終了した場合は、報酬については期間比例の考え方にに基づき開示される。

固定報酬およびSTIは取締役会構成員の母国の通貨にて決定されるため、最大ユーロ相当額（「ユーロ上限」）が設けられている。これは固定報酬、STIおよびLTIの契約上の金額をユーロ換算にて合計した額を基準とし、為替変動による増減を20%以内とするものである。母国の通貨のユーロ換算においては、固定報酬については各期間の平均為替レートが、年間変動報酬については各年度末の為替レートが適用される。契約上の為替レートとの差異も開示される。

STIおよびLTIの上限を考慮し、支払見込額が最高報酬額および最高報酬総額を上回らないよう徹底されている。

付与済の支払予定報酬

報告年度内に受領されかつ／または獲得された報酬は、AktG第162条に基づき付与済の支払予定報酬と定義される。これは、根拠となる役務は報告年度末までに十分に提供されているものの、支払は報告年度終了後まで発生し

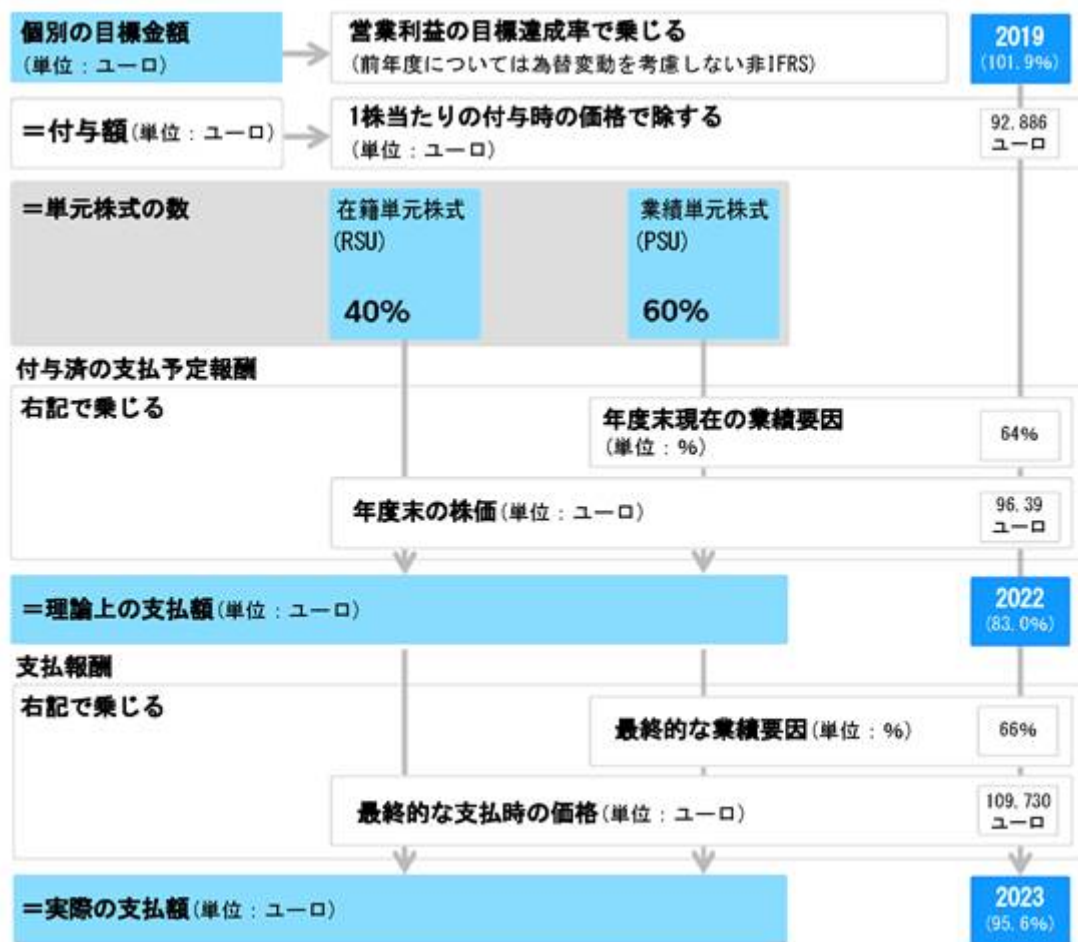
ないことを意味し、報告を透明かつ包括的なものにし、報告年度内の業績と報酬の関連性を確保することを目的とするものである。

したがって、2023年度についてはSTI2023およびLTI2020の2020年度トランシェの両方につき報告がなされている。LTI2020の2020年度トランシェに関連する付与済の支払予定報酬は、年度末の株価および年度末現在のPSUに係る業績要因を用いて開示されている。2024年5月に行われる当該トランシェの支払に当たっては、プラン要件に従い業績期間に基づき支払額が計算される。株価および業績要因が年度末とプラン要件に基づく業績期間末との間で変動することにより生じる支払額の差異も開示される。



1 当該値は報酬に関する本報告作成後の支払時に決定される

加えて2023年度は、LTI2016プランの2019年度トランシェのプラン要件に基づき、株価および業績要因が年度末と業績期間末との間で変動することにより生じる支払額の差異も開示される。



実際の支払額である95.6%と理論上の支払額である83.0%との差異が個別の金額に与える影響については、以下の表における2023年度の「LTI 2016プラン - 2019年度トランシェ」の項において開示されている。

取締役会構成員の母国の通貨にて支払われる固定報酬およびSTIについては、報告時にはユーロに換算されている。固定報酬および諸手当のユーロ換算においては年間平均為替レートが適用され、STIのユーロ換算においては年度末の為替レートが適用される。年次株主総会後に予定されるSTIの実際の支払に際しては、支払時の為替レートが適用される。年度末と支払時の為替レートの差異が個別の金額に与える影響については、以下の表における2023年度の「為替レートの変動」の項において開示されている。

取締役会構成員の報酬

クリスチャン・クライン
(Christian Klein)
CEO

単位: 千ユーロ	契約上の報酬						付与済の支払予定報酬			
	2023年度	2023年度	2023年度	2022年度	2022年度	2022年度	2023年度	%	2022年度	%
	(最小)	(最大)		(最小)	(最大)					
固定報酬	1,100.0	1,100.0	1,100.0	1,100.0	1,100.0	1,100.0	1,100.0	15.4	1,100.0	23.5
諸手当 ¹	21.7	0	220.0	13.5	0	220.0	21.7	0.3	13.5	0.3
非業績ベース報酬の合計	1,121.7	1,100.0	1,320.0	1,113.5	1,100.0	1,320.0	1,121.7	15.7	1,113.5	23.8
年間変動報酬										
STI 2022				1,900.0	0	2,660.0		0	1,162.8	24.9
STI 2023	1,900.0	0	2,660.0				2,186.9	30.6		0
複数年変動報酬										

LTI 2016プラン – 2018年度 トランシェ								0	-163.9	-3.5
LTI 2016プラン – 2019年度 トランシェ							386.9	5.4	2,561.8	54.8
LTI 2020 – 2020年度トラン シェ							3,462.6	48.4		0
LTI 2020 – 2022年度トラン シェ				5,500.0	0	14,666.7		0		0
LTI 2020 – 2023年度トラン シェ	5,500.0	0	14,666.7					0		0
業績ベース報酬の合計	7,400.0	0	17,326.7	7,400.0	0	17,326.7	6,036.4	84.3	3,560.6	76.2
合計	8,521.7	1,100.0	18,646.7	8,513.5	1,100.0	18,646.7	7,158.1	100.0	4,674.1	100.0

LTl2016プランの2019年度トランシェにつき、クリスチャン・クラインに対する実際の支払額2,948.7千ユーロと理論上の支払額2,561.8千ユーロとの差異は386.9千ユーロである。

ドミニク・アサム

(Dominik Asam)

取締役会構成員

(2023年3月7日から)

単位：千ユーロ

契約上の報酬

付与済の支払予定報酬

	2023年度	2023年度	2023年度	2022年度	2022年度	2022年度				
	(最小)	(最大)		(最小)	(最大)		2023年度	%	2022年度	%
固定報酬	655.1	655.1	655.1				655.1	16.6		0
諸手当 ¹	57.5	0	65.5				57.5	1.5		0
リブレースメント・アワード	1,600.0	1,600.0	1,600.0				1,600.0	40.6		0
非業績ベース報酬の合計	2,312.5	2,255.1	2,320.6	0	0	0	2,312.5	58.7	0	0
年間変動報酬										
STI 2023	1,416.3	0	1,982.8				1,630.2	41.3		0
複数年変動報酬										
LTl 2020 - 2023年度トラン シェ	2,654.8	0	7,079.5					0		0
業績ベース報酬の合計	4,071.1	0	9,062.3	0	0	0	1,630.2	41.3	0	0
合計	6,383.6	2,255.1	11,382.9	0	0	0	3,942.7	100.0	0	0

取締役会構成員への任命により、ドミニク・アサムはそれまでの雇用主から既に得ていたが失効することとなった報酬の損失分を補填する特別補助金を受け取った。当該報酬の合計損失額は3.85百万ユーロであった。補填に際しての当該金額の配分には、失効した報酬の性質および時期が当社の報酬体系の範囲内にて可能な限り反映される。2023年度については、STIを0.43百万ユーロ、LTlを0.6百万ユーロ、およびリブレースメント・アワードを1.6百万ユーロ付与することとなった。上表には通常の報酬に加え、これらの金額も含まれている。残りの差額については2024年度にSTIおよびLTlアワードとして付与される。最大目標報酬額については、リブレースメント・アワードは考慮されていない。

サビーヌ・ベンディック

(Sabine Bendiek)

取締役会構成員

(2023年12月31日まで)

単位：千ユーロ

契約上の報酬

付与済の支払予定報酬

2023年度 2023年度 2023年度 2022年度 2022年度 2022年度

		(最小)	(最大)		(最小)	(最大)	2023年度	%	2022年度	%
固定報酬	700.0	700.0	700.0	700.0	700.0	700.0	700.0	34.7	700.0	49.6
諸手当 ¹	21.4	0	70.0	23.4	0	70.0	21.4	1.1	23.4	1.7
非業績ベース報酬の合計	721.4	700.0	770.0	723.4	700.0	770.0	721.4	35.8	723.4	51.2
年間変動報酬										
STI 2022				1,125.8	0	1,576.1		0	689.0	48.8
STI 2023	1,125.8	0	1,576.1				1,295.7	64.2		0
複数年変動報酬										
LTI 2020 – 2022年度トランシェ				2,754.3	0	7,344.8		0		0
LTI 2020 – 2023年度トランシェ	2,174.3	0	5,798.0					0		0
業績ベース報酬の合計	3,300.0	0	7,374.1	3,880.1	0	8,920.9	1,295.7	64.2	689.0	48.8
合計	4,021.4	700.0	8,144.1	4,603.4	700.0	9,690.9	2,017.1	100.0	1,412.3	100.0

ルカ・ムシッチ

(Luka Mucic)

取締役会構成員

(2023年3月31日まで)

単位：千ユーロ

契約上の報酬

付与済の支払予定報酬

	2023年度	2023年度	2023年度	2022年度	2022年度	2022年度	2023年度	%	2022年度	%
	(最小)	(最大)	(最小)	(最大)	(最小)	(最大)	2023年度	%	2022年度	%
固定報酬	187.5	187.5	187.5	750.0	750.0	750.0	187.5	9.2	750.0	23.1
諸手当 ¹	4.4	0	18.8	17.2	0	75.0	4.4	0.2	17.2	0.5
非業績ベース報酬の合計	191.9	187.5	206.3	767.2	750.0	825.0	191.9	9.4	767.2	23.6
年間変動報酬										
STI 2022				1,150.0	0	1,610.0		0	703.8	21.7
STI 2023	287.5	0	402.5				330.9	16.3		0
複数年変動報酬										
LTI 2016プラン - 2018年度トランシェ								0	-194.7	-6.0
LTI 2016プラン - 2019年度トランシェ							297.8	14.6	1,971.6	60.7
LTI 2020 - 2020年度トランシェ							1,213.3	59.7		0
LTI 2020 - 2022年度トランシェ				2,900.0	0	7,733.3		0		0
LTI 2020 - 2023年度トランシェ	715.1	0	1,906.9					0		0
業績ベース報酬の合計	1,002.6	0	2,309.4	4,050.0	0	9,343.3	1,842.0	90.6	2,480.7	76.4
合計	1,194.5	187.5	2,515.6	4,817.2	750.0	10,168.3	2,033.9	100.0	3,247.9	100.0

LTI2016プランの2019年度トランシェにつき、ルカ・ムシッチに対する実際の支払額2,269.3千ユーロと理論上の支払額1,971.6千ユーロとの差異は297.8千ユーロである。

ユルゲン・ミュラー

(Juergen Mueller)

単位：千ユーロ	契約上の報酬						取締役会構成員 付与済の支払予定報酬			
	2023年度	2023年度	2023年度	2022年度	2022年度	2022年度	2023年度	%	2022年度	%
	(最小)	(最大)	(最小)	(最大)	(最小)	(最大)	2023年度	%	2022年度	%
固定報酬	700.0	700.0	700.0	700.0	700.0	700.0	700.0	19.2	700.0	21.8
諸手当 ¹	15.7	0	70.0	15.7	0	70.0	15.7	0.4	15.7	0.5
非業績ベース報酬の合計	715.7	700.0	770.0	715.7	700.0	770.0	715.7	19.6	715.7	22.3
年間変動報酬										
STI 2022				1,125.8	0	1,576.1		0	689.0	21.5
STI 2023	1,125.8	0	1,576.1				1,295.7	35.5		0
複数年変動報酬										
LTi 2016プラン - 2019年度 トランシェ							272.8	7.5	1,805.4	56.2
LTi 2020 - 2020年度トラン シェ							1,368.8	37.5		0
LTi 2020 - 2022年度トラン シェ				2,174.3	0	5,798.1		0		0
LTi 2020 - 2023年度トラン シェ	2,174.3	0	5,798.1					0		0
業績ベース報酬の合計	3,300.1	0	7,374.2	3,300.1	0	7,374.2	2,937.3	80.4	2,494.3	77.7
合計	4,015.7	700.0	8,144.2	4,015.7	700.0	8,144.2	3,653.0	100.0	3,210.0	100.0

LTi2016プランの2019年度トランシェにつき、ユルゲン・ミュラーに対する実際の支払額2,078.2千ユーロと理論上の支払額1,805.4千ユーロとの差異は272.8千ユーロである。

単位：千ユーロ	契約上の報酬						取締役会構成員 付与済の支払予定報酬			
	2023年度	2023年度	2023年度	2022年度	2022年度	2022年度	2023年度	%	2022年度	%
	(最小)	(最大)	(最小)	(最大)	(最小)	(最大)	2023年度	%	2022年度	%
固定報酬	1,000.0	1,000.0	1,000.0	1,000.0	1,000.0	1,000.0	1,000.0	32.5	1,000.0	43.8
諸手当 ¹	64.5	0	431.0	70.1	0	250.0	64.5	2.1	70.1	3.1
為替レートの変動(ユーロ上 限) ²	112.7	0	1,100.0	202.8	0	1,100.0	112.7	3.7	202.8	8.9
非業績ベース報酬の合計	1,177.3	1,000.0	2,531.0	1,272.8	1,000.0	2,350.0	1,177.3	38.3	1,272.8	55.8
年間変動報酬										
STI 2022				1,650.0	0	2,310.0		0	1,009.8	44.2
STI 2023	1,650.0	0	2,310.0				1,899.2	61.7		0
複数年変動報酬										
LTi 2020 - 2022年度トラン シェ				2,850.0	0	7,600.0		0		0
LTi 2020 - 2023年度トラン シェ	2,850.0	0	7,600.0					0		0
業績ベース報酬の合計	4,500.0	0	9,910.0	4,500.0	0	9,910.0	1,899.2	61.7	1,009.8	44.2
合計	5,677.3	1,000.0	12,441.0	5,772.8	1,000.0	12,260.0	3,076.4	100.0	2,282.6	100.0

トーマス・ザウアーエッスィヒ

(Thomas Saueressig)

取締役会構成員

単位：千ユーロ

	契約上の報酬						付与済の支払予定報酬			
	2023年度	2023年度	2023年度	2022年度	2022年度	2022年度	2023年度	%	2022年度	%
	(最小)	(最大)		(最小)	(最大)					
固定報酬	800.0	800.0	800.0	716.7	716.7	716.7	800.0	22.2	716.7	41.4
諸手当 ¹	15.9	0	80.0	15.7	0	72.0	15.9	0.4	15.7	0.9
非業績ベース報酬の合計	815.9	800.0	880.0	732.4	716.7	788.7	815.9	22.6	732.4	42.3
年間変動報酬										
STI 2022				1,138.2	0	1,593.4		0	696.6	40.2
STI 2023	1,200.0	0	1,680.0				1,381.2	38.2		0
複数年変動報酬										
LTI 2016プラン - 2019年度 トランシェ							45.6	1.3	301.7	17.4
LTI 2020 - 2020年度トラン シェ							1,368.8	37.9		0
LTI 2020 - 2022年度トラン シェ				2,278.8	0	6,076.8		0		0
LTI 2020 - 2023年度トラン シェ	2,800.0	0	7,466.7					0		0
業績ベース報酬の合計	4,000.0	0	9,146.7	3,417.0	0	7,670.2	2,795.6	77.4	998.3	57.7
合計	4,815.9	800.0	10,026.7	4,149.4	716.7	8,458.9	3,611.5	100.0	1,730.7	100.0

LTI2016プランの2019年度トランシェにつき、トーマス・ザウアーエッスィヒに対する実際の支払額347.3千ユーロと理論上の支払額301.7千ユーロとの差異は45.6千ユーロである。

ジュリア・ホワイト

(Julia White)

取締役会構成員

単位：千ユーロ

	契約上の報酬						付与済の支払予定報酬			
	2023年度	2023年度	2023年度	2022年度	2022年度	2022年度	2023年度	%	2022年度	%
	(最小)	(最大)		(最小)	(最大)					
固定報酬	750.0	750.0	750.0	750.0	750.0	750.0	750.0	29.3	750.0	32.9
諸手当 ¹	73.9	0	343.1	89.8	0	188.0	73.9	2.9	89.8	3.9
為替レートの変動(ユーロ上 限) ²	230.1	0	800.0	369.6	0	800.0	230.1	9.0	369.6	16.2
非業績ベース報酬の合計	1,053.9	750.0	1,893.1	1,209.4	750.0	1,738.0	1,053.9	41.2	1,209.4	53.0
年間変動報酬										
STI 2022				1,750.0	0	2,450.0		0	1,071.0	47.0
STI 2023	1,304.9	0	1,826.9				1,502.0	58.8		0
複数年変動報酬										
LTI 2020 - 2022年度トラン シェ				3,500.0	0	9,333.3		0		0
LTI 2020 - 2023年度トラン シェ	2,461.5	0	6,564.1					0		0

業績ベース報酬の合計	3,766.5	0	8,391.0	5,250.0	0	11,783.3	1,502.0	58.8	1,071.0	47.0
合計	4,820.4	750.0	10,284.1	6,459.4	750.0	13,521.3	2,555.9	100.0	2,280.4	100.0

取締役会構成員への任命により、ジュリア・ホワイトはそれまでの雇用主から既に得ていたが失効することとなった報酬の損失分を補填する特別補助金を受け取った。当該報酬の合計損失額は5.46百万ユーロであった。補填に際しての当該金額の配分には、失効した報酬の性質および時期が当社の報酬体系の範囲内にて可能な限り反映される。2023年度については、STIを0.15百万ユーロおよびLTIを0.36百万ユーロ（2022年度：STIを0.6百万ユーロ、LTIを1.4百万ユーロ。2021年度：STIを0.4百万ユーロ、LTIを1.0百万ユーロ、およびリプレースメント・アワードを1.5百万ユーロ。）付与することとなった。上表には通常の報酬に加え、2023年度および2022年度に係るこれらの金額も含まれている。

単位：千ユーロ	取締役会合計									
	契約上の報酬						付与済の支払予定報酬			
	2023年度	2023年度	2023年度	2022年度	2022年度	2022年度	2023年度	%	2022年度	%
	(最小)	(最大)	(最小)	(最大)	(最小)	(最大)	2023年度	%	2022年度	%
固定報酬	5,892.6	5,892.6	5,892.6	5,716.7	5,716.7	5,716.7	5,892.6	21.0	5,716.7	30.3
諸手当 ¹	274.9	0	1,298.4	245.4	0	945.0	274.9	1.0	245.4	1.3
為替レートの変動(ユーロ上限)	342.8	0	1,900.0	572.4	0	1,900.0	342.8	1.2	572.4	3.0
リプレースメント・アワード	1,600.0	1,600.0	1,600.0	0	0	0	1,600.0	5.7	0	0
非業績ベース報酬の合計	8,110.3	7,492.6	10,690.9	6,534.4	5,716.7	8,561.7	8,110.3	28.9	6,534.4	34.7
年間変動報酬										
STI 2022	0	0	0	9,839.7	0	13,775.5	0	0	6,021.9	32.0
STI 2023	10,010.2	0	14,014.3	0	0	0	11,521.8	41.1	0	0
複数年変動報酬										
LTI 2016プラン - 2018年度 トランシェ	0	0	0	0	0	0	0	0	-358.6	-1.9
LTI 2016プラン - 2019年度 トランシェ	0	0	0	0	0	0	1,003.1	3.6	6,640.4	35.2
LTI 2020 - 2020年度トラン シェ	0	0	0	0	0	0	7,413.5	26.4	0	0
LTI 2020 - 2022年度トラン シェ	0	0	0	21,957.4	0	58,553.1	0	0	0	0
LTI 2020 - 2023年度トラン シェ	21,330.0	0	56,879.9	0	0	0	0	0	0	0
業績ベース報酬の合計	31,340.2	0	70,894.3	31,797.1	0	72,328.7	19,938.4	71.1	12,303.7	65.3
合計	39,450.5	7,492.6	81,585.2	38,331.5	5,716.7	80,890.4	28,048.7	100.0	18,838.1	100.0

- 1 保険負担、社用車および航空機の私的利用、転居に係る支払および関連補助、現物支給手当、納税申告書の作成費用の払戻、ならびに該当地域の条件に即した税金のグロスアップ計算。
- 2 固定報酬および年間変動報酬は米ドルにて支払われる。

長期インセンティブに関する株式報酬に係る情報

取締役会構成員は、LTI2020に基づき発行された単元株式を受領し、現在保有しまたは過去に保有しており、またLTI2016プランに基づき発行された単元株式を現在保有しまたは過去に保有していた。当該プログラムの条件および詳細については、連結財務諸表に対する注記(B.3)を参照のこと。

取締役会構成員の保有状況

		2023年1月1日		年度内		2023年12月31日			
単元株式 の数量	明細	付与日	残高	付与分	行使分(E)/ (A)/ 失効分(F)	調整分	残高	うち未確	うち保有
								定のもの	期間の定 めがある もの

クリス チャン・ クライン (CEO)	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ FSU	2023年3月 24日	0	16,726	0		16,726	16,726	16,726	
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ MSU	2023年3月 24日	0	16,726	0		16,726	16,726	16,726	
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ RSU	2023年3月 24日	0	16,726	0		16,726	16,726	16,726	
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ FSU	2022年3月 28日	17,197	0	0		17,197	17,197	17,197	
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ MSU	2022年3月 28日	17,197	0	0		17,197	17,197	17,197	
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ RSU	2022年3月 28日	17,197	0	0		17,197	17,197	17,197	
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ FSU	2021年3月 22日	17,230	0	0		17,230	17,230	17,230	
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ MSU	2021年3月 22日	17,230	0	0		17,230	17,230	17,230	
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ RSU	2021年3月 22日	17,230	0	0		17,230	17,230	17,230	
	LTI 2020 － 2020年 度トラン シェ－ FSU	2020年2月29 日	14,834	0	-6,178	A	8,656		0	8,656
	LTI 2020 － 2020年 度トラン シェ－ MSU	2020年2月29 日	14,834	0	-14,834	A	0		0	0

	LTI 2020 － 2020年 度トラン シェ－ RSU	2020年2月 29日	14,834	0	0		14,834	0	14,834		
	LTI 2016 － 2019年 度トラン シェ－ PSU	2019年11 月20日	4,678	0	-4,678	A/E	0	0	0		
	LTI 2016 － 2019年 度トラン シェ－ PSU	2019年2月 20日	15,628	0	-15,628	A/E	0	0	0		
	LTI 2016 － 2019年 度トラン シェ－ RSU	2019年11 月20日	3,119	0	-3,119	E	0	0	0		
		LTI 2016－ 2019年度ト ランシェ－ RSU	2019年2月20 日	10,419	0		-10,419	E	0	0	0
ドミニ ク・アサ ム (2023年3 月7日か ら)	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ FSU	2023年3月 24日	0	8,073	0		8,073	8,073	8,073		
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ MSU	2023年3月 24日	0	8,073	0		8,073	8,073	8,073		
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ RSU	2023年3月 24日	0	8,073	0		8,073	8,073	8,073		

サ ビ ー ・ ベ ン ・ デ ィ ッ ク 1 (2023年 12月31日 まで)	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ FSU	2023年3月 24日	0	6,612	-4,960	F	1,652	1,652	1,652
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ MSU	2023年3月 24日	0	6,612	-4,960	F	1,652	1,652	1,652
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ RSU	2023年3月 24日	0	6,612	-4,960	F	1,652	1,652	1,652
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ FSU	2022年3月 28日	8,612	0	-4,309	F	4,303	4,303	4,303
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ MSU	2022年3月 28日	8,612	0	-4,309	F	4,303	4,303	4,303
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ RSU	2022年3月 28日	8,612	0	-4,309	F	4,303	4,303	4,303
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ FSU	2021年3月 22日	10,570	0	-2,648	F	7,922	7,922	7,922
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ MSU	2021年3月 22日	10,570	0	-2,648	F	7,922	7,922	7,922
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ RSU	2021年3月 22日	10,570	0	-2,648	F	7,922	7,922	7,922

ルカ・ム シッチ (2023年3 月31日ま で)	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ FSU	2023年3月 24日	0	8,819	-8,276	F	543	543	543
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ MSU	2023年3月 24日	0	8,819	-8,276	F	543	543	543
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ RSU	2023年3月 24日	0	8,819	-8,276	F	543	543	543
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ FSU	2022年3月 28日	9,068	0	-6,244	F	2,824	2,824	2,824
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ MSU	2022年3月 28日	9,068	0	-6,244	F	2,824	2,824	2,824
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ RSU	2022年3月 28日	9,068	0	-6,244	F	2,824	2,824	2,824
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ FSU	2021年3月 22日	8,679	0	-3,808	F	4,871	4,871	4,871
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ MSU	2021年3月 22日	8,679	0	-3,808	F	4,871	4,871	4,871
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ RSU	2021年3月 22日	8,679	0	-3,808	F	4,871	4,871	4,871
	LTI 2020 － 2020年 度トラン シェ－ FSU	2020年2月 29日	6,403	0	-3,370	F/A	3,033	0	3,033
	LTI 2020 － 2020年 度トラン シェ－ MSU	2020年2月 29日	6,403	0	-6,403	F/A	0	0	0
	LTI 2020 － 2020年 度トラン シェ－ RSU	2020年2月 29日	6,403	0	-6,403	F/A	0	0	0

LTI 2020 － 2020年 度トラン シェ－ RSU	2020年2月 29日	6,403	0	-1,205	F	5,198	0	5,198
---	----------------	-------	---	--------	---	-------	---	-------

LTI 2016 － 2019年 度トラン シェ－ PSU	2019年2月 20日	15,628	0	-15,628	A/E	0	0	0
---	----------------	--------	---	---------	-----	---	---	---

LTI 2016 － 2019年 度トラン シェ－ RSU	2019年2月 20日	10,419	0	-10,419	E	0	0	0
---	----------------	--------	---	---------	---	---	---	---

スコット・ラッセル	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ FSU	2023年3月 24日	0	8,667	0	8,667	8,667	8,667
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ MSU	2023年3月 24日	0	8,667	0	8,667	8,667	8,667
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ RSU	2023年3月 24日	0	8,667	0	8,667	8,667	8,667
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ FSU	2022年3月 28日	8,911	0	0	8,911	8,911	8,911
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ MSU	2022年3月 28日	8,911	0	0	8,911	8,911	8,911
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ RSU	2022年3月 28日	8,911	0	0	8,911	8,911	8,911
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ FSU	2021年3月 22日	8,170	0	0	8,170	8,170	8,170
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ MSU	2021年3月 22日	8,170	0	0	8,170	8,170	8,170
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ RSU	2021年3月 22日	8,170	0	0	8,170	8,170	8,170

ユルゲ ン・ミュ ラー	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ FSU	2023年3月 24日	0	6,612	0		6,612	6,612	6,612
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ MSU	2023年3月 24日	0	6,612	0		6,612	6,612	6,612
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ RSU	2023年3月 24日	0	6,612	0		6,612	6,612	6,612
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ FSU	2022年3月 28日	6,798	0	0		6,798	6,798	6,798
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ MSU	2022年3月 28日	6,798	0	0		6,798	6,798	6,798
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ RSU	2022年3月 28日	6,798	0	0		6,798	6,798	6,798
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ FSU	2021年3月 22日	6,811	0	0		6,811	6,811	6,811
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ MSU	2021年3月 22日	6,811	0	0		6,811	6,811	6,811
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ RSU	2021年3月 22日	6,811	0	0		6,811	6,811	6,811
	LTI 2020 － 2020年 度トラン シェ－ FSU	2020年2月 29日	5,864	0	-2,442	A	3,422	0	3,422
	LTI 2020 － 2020年 度トラン シェ－ MSU	2020年2月 29日	5,864	0	-5,864	A	0	0	0

LTI 2020 － 2020年 度トラン シェー RSU	2020年2月 29日	5,864	0	0		5,864	0	5,864
---	----------------	-------	---	---	--	-------	---	-------

LTI 2016 － 2019年 度トラン シェー PSU	2019年2月 20日	14,311	0	-14,311	A/E	0	0	0
---	----------------	--------	---	---------	-----	---	---	---

LTI 2016 － 2019年 度トラン シェー RSU	2019年2月 20日	9,541	0	-9,541	E	0	0	0
---	----------------	-------	---	--------	---	---	---	---

トーマ ス・ザウ アーエッ スイヒ	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ FSU	2023年3月 24日	0	8,515	0		8,515	8,515	8,515
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ MSU	2023年3月 24日	0	8,515	0		8,515	8,515	8,515
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ RSU	2023年3月 24日	0	8,515	0		8,515	8,515	8,515
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ FSU	2022年3月 28日	7,125	0	0		7,125	7,125	7,125
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ MSU	2022年3月 28日	7,125	0	0		7,125	7,125	7,125
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ RSU	2022年3月 28日	7,125	0	0		7,125	7,125	7,125
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ FSU	2021年3月 22日	6,811	0	0		6,811	6,811	6,811
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ MSU	2021年3月 22日	6,811	0	0		6,811	6,811	6,811
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ RSU	2021年3月 22日	6,811	0	0		6,811	6,811	6,811
	LTI 2020 － 2020年 度トラン シェ－ FSU	2020年2月 29日	5,864	0	-2,442	A	3,422	0	3,422
	LTI 2020 － 2020年 度トラン シェ－ MSU	2020年2月 29日	5,864	0	-5,864	A	0	0	0

LTI 2020 － 2020年 度トラン シェ - RSU	2020年2月 29日	5,864	0	0		5,864	0	5,864
--	----------------	-------	---	---	--	-------	---	-------

LTI 2016 － 2019年 度トラン シェ - PSU	2019年11 月1日	2,392	0	-2,392	A/E	0	0	0
--	----------------	-------	---	--------	-----	---	---	---

LTI 2016 － 2019年 度トラン シェ - RSU	2019年11 月1日	1,594	0	-1,594	E	0	0	0
--	----------------	-------	---	--------	---	---	---	---

	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ FSU	2023年3月 24日	0	7,486	0	7,486	7,486	7,486
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ MSU	2023年3月 24日	0	7,486	0	7,486	7,486	7,486
	LTI 2020 － 2023年 度トラン シェ－ RSU	2023年3月 24日	0	7,486	0	7,486	7,486	7,486
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ FSU	2022年3月 28日	10,944	0	0	10,944	10,944	10,944
ジュリ ア・ホワ イト	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ MSU	2022年3月 28日	10,944	0	0	10,944	10,944	10,944
	LTI 2020 － 2022年 度トラン シェ－ RSU	2022年3月 28日	10,944	0	0	10,944	10,944	10,944
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ FSU	2021年3月 22日	8,674	0	0	8,674	8,674	8,674
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ MSU	2021年3月 22日	8,674	0	0	8,674	8,674	8,674
	LTI 2020 － 2021年 度トラン シェ－ RSU	2021年3月 22日	8,674	0	0	8,674	8,674	8,674
合計			593,424	214,530	-227,066	580,888	530,595	580,888

1 サビーヌ・ベンディックの取締役会におけるサービス契約は2023年12月31日に終了するため、同氏のLTI保有は退職者規則に従って日割り計算に基づき削減されている。

主たる要件

明細	付与日	付与時の価格 (ユーロ)	付与日における 公正価値 (ユーロ)	業績期間終了	確定期間終了	支払
----	-----	-----------------	--------------------------	--------	--------	----

LTl 2020 - 2023年度トランシェ - FSU	2023年 3月24日	109.612	105.81	2025年12月	2026年 12月31日	2027年5月
LTl 2020 - 2023年度トランシェ - MSU	2023年 3月24日	109.612	130.56	2026年2月	2026年 12月31日	2027年5月
LTl 2020 - 2023年度トランシェ - RSU	2023年 3月24日	109.612	105.81	NA	2026年 12月31日	2027年5月
LTl 2020 - 2022年度トランシェ - FSU	2022年 3月28日	106.605	96.84	2024年12月	2025年 12月31日	2026年5月
LTl 2020 - 2022年度トランシェ - MSU	2022年 3月28日	106.605	108.20	2025年2月	2025年 12月31日	2026年5月
LTl 2020 - 2022年度トランシェ - RSU	2022年 3月28日	106.605	96.84	NA	2025年 12月31日	2026年5月
LTl 2020 - 2021年度トランシェ - FSU	2021年 3月22日	106.405	100.28	2023年12月	2024年 12月31日	2025年5月
LTl 2020 - 2021年度トランシェ - MSU	2021年 3月22日	106.405	115.19	2024年2月	2024年 12月31日	2025年5月
LTl 2020 - 2021年度トランシェ - RSU	2021年 3月22日	106.405	100.28	NA	2024年 12月31日	2025年5月
LTl 2020 - 2020年度トランシェ - FSU	2020年 2月29日	123.593	110.65	2022年12月	2023年 12月31日	2024年5月
LTl 2020 - 2020年度トランシェ - MSU	2020年 2月29日	123.593	122.22	2023年2月	2023年 12月31日	2024年5月
LTl 2020 - 2020年度トランシェ - RSU	2020年 2月29日	123.593	110.65	NA	2023年 12月31日	2024年5月
LTl 2016 - 2019年度トランシェ - PSU	2019年 2月20日	92.886	93.71	2023年2月	2022年 12月31日	2023年5月
LTl 2016 - 2019年度トランシェ - RSU	2019年 2月20日	92.886	88.54	NA	2022年 12月31日	2023年5月

業務終了手当**通常の業務終了保証****退職年金制度**

以下の退職年金制度はここに列挙する取締役会の構成員たる各個人に適用される。

- ・ ドミニク・アサム、サビーヌ・ベンディック、クリスチャン・クライン、ルカ・ムシッチ、ユルゲン・ミュラーおよびトーマス・ザウアーエッスヒは、62歳の退職年齢に達し取締役会の職を退任する場合には退職年金を、または通常の退職年齢に達する前に就業不能もしくは永久的無能力となった場合には健康診断の結果に応じた障害年金を受領する権利を有する。取締役会の元構成員が死亡しかつ対象となる場合には、扶養遺族年金が支払われる。障害年金は、確定済退職年金の給付額の100%であり、退職年金に切り替わる受益者の62歳の誕生日まで支払われる。扶養遺族年金は、死亡時の退職年金または確定済障害年金の給付額の60%である。かかる権利は、SAP SEに対して履行強制が可能である。現行の年金支払は調整のため年度ごとに精査され、該当する場合は、契約内容に応じて年金債務保険の剰余金に従って増額されるかまたは毎年1%増額される。任期が62歳の退職年齢に達する前に終了した場合、年金給付は、最長在任可能期間に対する実際の在任期間に比例して減少する。あるいは、給付を受ける権利は、当該時点までに払い込まれた年金拠出額に応じて決まる。適用される退職年金制度は、拠出型である。拠出額は、適用収入基準以下の適用報酬の4%に、適用収入基準を上回る適用報酬の14%を加算した額である。当該計算において、適用報酬とは年間基本給与の180%を指す。適用収入基準は、随時改定される（西）ドイツの国家年金制度における法定年収基準である。
- ・ 当社は、スコット・ラッセルおよびジュリア・ホワイトの第三者年金制度に対する拠出を行った。対応する当社の拠出額は、スコット・ラッセルおよびジュリア・ホワイトが本年金制度のもとに積み立てた金額に基づいている。

現役取締役会構成員の年金に係る権利

単位：千ユーロ	勤務費用		確定給付債務 (DB0)		制度資産		確定給付負債 (資産) の純額	
	2023年度	2022年度	2023年 12月31日	2022年 12月31日	2023年 12月31日	2022年 12月31日	2023年 12月31日	2022年 12月31日
クリスチャン・クライン (CEO) ¹	85.5	217.4	621.8	420.0	1,244.8	990.2	-623.0	-570.2
ドミニク・アサム ¹ (2023年3月7日から)	0	0	57.7	0	0	0	57.7	0
サビーヌ・ベンディック ¹ (2023年12月31日まで)	73.1	125.6	237.1	145.6	487.4	324.8	-250.3	-179.2
ルカ・ムシッチ ¹ (2023年3月31日まで)	0	155.7	681.5	548.5	1,358.5	1,292.6	-677.0	-744.1
ユルゲン・ミュラー ¹	46.4	124.1	286.7	180.1	777.4	615.0	-490.7	-434.9
トーマス・ザウアーエッスヒ ¹	52.9	146.4	307.2	167.4	625.3	454.4	-318.1	-287.0
合計	257.9	769.2	2,192.0	1,461.6	4,493.4	3,677.0	-2,301.4	-2,215.4

1 ここに示す値は、クリスチャン・クライン、ドミニク・アサム、サビーヌ・ベンディック、ルカ・ムシッチ、ユルゲン・ミュラーおよびトーマス・ザウアーエッスヒが取締役会構成員向けの退職年金制度により受け取る年金受給額のみを反映したものである。

元取締役会構成員の年金に係る権利

単位：千ユーロ	年金支払		確定給付債務(DB0)		制度資産		確定給付負債(資産)の純額	
	2023年度	2022年度	2023年 12月31日	2022年 12月31日	2023年 12月31日	2022年 12月31日	2023年 12月31日	2022年 12月31日
ベルナー・プラント (2014年6月30日まで)	110.3	102.1	2,145.4	1,766.0	2,022.8	1,655.4	122.6	110.6
ルイザ・デブラゼス・デ ルガード (2013年6月30日まで)	0	0	107.8	91.8	187.0	183.8	-79.2	-92.0
アデア・フォックス・マ ルティン (2021年6月30日まで)	0	0	386.3	331.1	750.2	734.2	-363.9	-403.1
ペルント・ロイケルト (2019年3月31日まで)	0	0	589.8	501.5	1,135.7	1,117.6	-545.9	-616.1
ゲラルド・オズワルド (2016年12月31日まで)	377.6	342.3	6,944.0	5,931.9	6,617.9	5,335.3	326.1	596.6
ステファン・ライズ (2020年5月31日まで)	0	0	345.5	295.3	680.1	665.8	-334.6	-370.5

契約後競業禁止条項

各取締役会構成員の契約には12ヶ月間の契約後競業禁止条項が含まれている。当該競業禁止期間中、取締役会構成員は、構成員としての平均契約報酬額の50%に相当する抑止支払金を受領する。当該平均は直前3年間の契約報酬に基づき算出される。取締役会構成員につき発生したその他一切の業務上の収入は、当該構成員の報酬から控除される。ドイツ・コーポレート・ガバナンス・コード(GCGC)に基づき、監査役会は当該抑止支払金と退職金を相殺する。

以下の表は、契約後競業禁止抑止支払金の理論上の純現在価値を表している。当該計算は以下を前提としている。

- ・ 取締役会構成員がそれぞれ現在の契約期間満了時に当社を退職すること。
- ・ 退職前の最終平均契約報酬額が2023年度報酬と同額であること。

契約後の競合禁止に係る実際の支払額は、退職時期ならびに退職時の報酬水準および目標達成率により、これらとは異なる金額となる可能性が高い。

契約後競業禁止抑止支払金の純現在価値

単位：千ユーロ	契約期間満了日	割引率(%)	純現在価値
クリスチャン・クライン(CEO)	2025年4月30日	3.44	3,421.6
ドミニク・アサム(2023年3月7日から)	2026年3月6日	3.32	1,835.9
ユルゲン・ミュラー	2024年12月31日	3.57	1,763.5
スコット・ラッセル	2027年1月31日	3.33	1,390.3
トーマス・ザウアーエッスィヒ	2025年10月31日	3.36	1,699.5
ジュリア・ホワイト	2027年2月28日	3.33	1,152.2
合計			11,263.1

サビーヌ・ベンディックは、現在の任期が満了する2023年12月31日付にて取締役会構成員を退任した。2024年1月より12ヶ月間、同氏は契約後競業禁止期間につき月間抑止報酬を合計2,452,967ユーロ受領する。

早期業務終了保証

退職金

全取締役会構成員との間の契約には、任期満了前に業務を終了した場合（例えば、取締役の選任が当社により理由なく取消された場合、役員が就業不能になった場合、または支配権の変更に伴う場合）、SAP SEは当該構成員に対し、残りの全任期に対する報酬目標の残部分を、早期支払に伴う適切な減額を行った上で支払う旨規定されている。GCGC第G.13条に基づき、早期業務終了の場合の取締役会構成員に対する支払額は、合計年間報酬の2倍を超えてはならない。合計年間報酬は、固定報酬要素および2つの業績ベース要素により構成される個別の合計目標報酬として定義される。また支配権の変更に伴う早期業務終了の場合は、退職金上限の150%を超えてはならない。当社における取締役会構成員としての役務の提供期間が1年未満である場合または自身の責任においてSAP SEを退職する場合には、当該構成員は当該退職金の支払を受ける権利を有しない。

取締役会構成員の取締役会における任期が満了し、またはその任命が組織変更もしくは再編もしくは支配権の変更のため、またはそれらの結果、存在しなくなった場合、SAP SEおよび各取締役会構成員は、当該事由の発生後8週間以内に、6ヶ月前の通知を行うことにより任用契約を終了させる権利を有する。以下の場合、支配権の変更が生じたとみなされる。

- ・ 第三者がドイツ有価証券取得および買収法に基づきSAP SE株主に対して強制的な買収の申入れを行わなければならない場合
- ・ SAP SEが他の会社と合併し従属会社になる場合
- ・ SAP SEを従属会社として支配権移転契約または利益移転契約が締結された場合

取締役会構成員の契約は、支配権の変更に関連して当該構成員のSAP SE取締役会構成員としての選任が取消された場合も、任期満了を待たずして終了し得る。

契約後競業禁止条項

前述の契約後競業禁止期間に係る抑止報酬は、契約の早期終了の際も支払われる。

恒久的な障害

取締役構成員が恒久的な障害を負った場合、当該取締役会構成員の契約は、恒久的に職務を行えないと判断された四半期の末日付で終了する。当該取締役会構成員は、上述の退職年金制度における障害年金に加えて、かかる恒久的な障害があると判断された日からさらに12ヶ月間にわたり月額基本給与（固定報酬）を受領する。

早期業務終了に係る取締役会構成員との合意

ルカ・ムシッチは、同氏と当社との雇用関係を2023年3月31日付にて終了することにつき、監査役会と合意に至った。終了に係る当該合意に基づき、早期終了に関して以下の支払が適用される。

- ・ 2026年5月31日までである当初の任期の残りの期間に係る退職金、計9,600,000ユーロ
- ・ 2023年3月31日までの固定報酬の月賦払い
- ・ STI2022およびSTI2023はプラン規定に従って処理され、STI2023については期間比例の考え方に基づき減額される
- ・ LTI2016プランおよびLTI2020に基づき付与された権利は、業績基準および支払スケジュールに関するプラン規定に従って処理される。2023年度トランシェについては期間比例の考え方に基づき減額される。
- ・ 契約後競業禁止義務が適用されるが、GCGC第G.13条に基づき抑止報酬は退職金により相殺される

元取締役会構成員に対する2023年度の報酬

単位：千ユーロ	退職金	合計に占める 割合(%)	LTI 2020 - 2020年度トラン シェ	LTI 2016ブラ - 2019年度 トランシェ ¹	業績ベース報 酬の合計	合計に占める 割合(%)	合計
ミヒャエル・クライネマイヤー (2020年4月30日まで)		0	1,494.6	276.7	1,771.3	100.0	1,771.3
ジェニファー・モルガン(2020年4月30日まで)		0	1,144.7	423.8	1,568.5	100.0	1,568.5
ルカ・ムシッチ(2023年3月31日まで)	9,600.0	100.0			0	0	9,600.0
ステファン・ライズ(2020年5月31日まで)		0	522.9	250.9	773.8	100.0	773.8

1 2023年度の実際の支払額と2022年12月31日時点の理論上の支払額との差異によって生じる個別の金額

元取締役会構成員の2023年度におけるLTI保有状況

単元株式の数量	明細	付与日	2023年1月1日			年度内			2023年12月31日	
			残高	行使分(E)/ 調整分(A)/ 失効分(F)		残高	うち未確定 のもの	うち保有 期間の定 めがある もの		
ロバート・エンズ リン (2019年4月5日ま で)	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - PSU	2019年 2月20日	15,893	-15,893	A/E	0	0	0		
	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - RSU	2019年 2月20日	722	-722	E	0	0	0		
ミヒャエル・クラ イネマイヤー (2020年4月30日ま で)	LTI 2020 - 2020年度ト ランシェ - FSU	2020年 2月29日	6,403	-2,667	A	3,736	0	3,736		
	LTI 2020 - 2020年度ト ランシェ - MSU	2020年 2月29日	6,403	-6,403	A	0	0	0		
	LTI 2020 - 2020年度ト ランシェ - RSU	2020年 2月29日	6,403	0		6,403	0	6,403		
	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - PSU	2019年 2月20日	20,375	-20,375	A/E	0	0	0		
	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - RSU	2019年 2月20日	5,213	-5,213	E	0	0	0		
ベルント・ロイケ ルト (2019年3月31日ま で)	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - PSU	2019年 2月20日	20,335	-20,335	A/E	0	0	0		
	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - RSU	2019年 2月20日	6,594	-6,594	E	0	0	0		
ビル・マクダー モット (2019年11月15日ま で)	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - PSU	2019年 2月20日	46,880	-46,880	A/E	0	0	0		
	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - RSU	2019年 2月20日	7,348	-7,348	E	0	0	0		
ジェニファー・モ ルガン (2020年4月30日ま で)	LTI 2020 - 2020年度ト ランシェ - FSU	2020年 2月29日	4,904	-2,043	A	2,861	0	2,861		
	LTI 2020 - 2020年度ト ランシェ - MSU	2020年 2月29日	4,904	-4,904	A	0	0	0		
	LTI 2020 - 2020年度ト ランシェ - RSU	2020年 2月29日	4,904	0		4,904	0	4,904		
	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - PSU	2019年 11月20日	3,826	-3,826	A/E	0	0	0		
	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - PSU	2019年 7月25日	2,781	-2,781	A/E	0	0	0		
	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - PSU	2019年 2月20日	15,628	-15,628	A/E	0	0	0		
	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - RSU	2019年 11月20日	2,552	-2,552	E	0	0	0		
	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - RSU	2019年 7月25日	1,853	-1,853	E	0	0	0		
	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - RSU	2019年 2月20日	10,419	-10,419	E	0	0	0		

ステファン・ライズ (2020年5月31日まで)	LTI 2020 - 2020年度ト ランシェ - FSU	2020年 2月29日	2,240	-933	A	1,307	0	1,307
	LTI 2020 - 2020年度ト ランシェ - MSU	2020年 2月29日	2,240	-2,240	A	0	0	0
	LTI 2020 - 2020年度ト ランシェ - RSU	2020年 2月29日	2,240	0		2,240	0	2,240
	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - PSU	2019年 2月20日	13,165	-13,165	A/E	0	0	0
	LTI 2016 - 2019年度ト ランシェ - RSU	2019年 2月20日	8,776	-8,776	E	0	0	0
合計			223,001	-201,550		21,451	0	21,451

取締役会：その他の情報

当社は、2023年度またはその前年度において、当社の取締役会の構成員に対し報酬の前払または信用の供与を行っておらず、また当該構成員のための融資契約も締結していない。

SAP SEおよびドイツその他の場所に所在する関連会社は、第三者からの請求に関して、それぞれの取締役および役員が損害を被らないよう、法律が許容する範囲においてこれらの者に対する補償を行っている。これを目的として、当社は取締役および役員（D&O）グループ賠償責任保険を維持している。この保険は、年間契約であり、毎年更新される。当該保険は、経営上の作為および不作為に起因する金銭的損失について、被保険者グループの個人的責任を補償する。現在のD&O保険には、AktG第93条(2)項により義務付けられているとおり、SAP SEの取締役会構成員個人の免責金額が含まれている。

報酬および当社の業績の変動に係る比較情報

以下の表は、現役取締役会構成員および元取締役会構成員の報酬ならびにSAPグループの従業員（正規職員相当従業員）の平均報酬の相対的変動、ならびに収益に係る特定指標の前年比増減を開示するものである。取締役会構成員の報酬は、AktG第162条に従い、付与済の支払予定報酬を指す。

従業員の平均報酬に係る情報は、各年度の正規職員相当従業員の平均人数に基づくものである。従業員の平均報酬には、給与、諸手当、雇用主負担の社会保険料、ならびに当該事業年度に起因する短期および長期変動報酬要素に係る人件費が含まれる。すなわち、従業員の報酬もAktG第162条の意味するところの付与済の支払予定報酬に相当するため、取締役会および監査役会の報酬の定義に沿ったものとなっている。

	2018年度と 比較した 2019年度 変動率(%)	2019年度と 比較した 2020年度 変動率(%)	2020年度と 比較した 2021年度 変動率(%)	2022年度 ¹⁾ 千ユーロ	2021年度と 比較した 2022年度 変動率(%)	2023年度 ¹⁾ 千ユーロ	2022年度と 比較した 2023年度 ¹⁾ 変動率(%)
現役取締役会構成員							
クリスチャン・クライン(CEO) (2018年1月1日から)	7	-40	425	4,674	-20	7,158	53
ドミニク・アサム (2023年3月7日から)	NA	NA	NA	NA		3,943	NA
サビーヌ・ベンディック (2021年1月1日から2023年12月31 日まで)	NA	NA	NA	1,412	-65	2,017	43
ユルゲン・ミュラー (2019年1月1日から)	NA	-56	307	3,210	10	3,653	14
スコット・ラッセル (2021年2月1日から)	NA	NA	NA	2,283	2	3,076	35
トーマス・ザウアー-エッスィヒ (2019年11月1日から)	NA	162	307	1,731	-41	3,611	109
ジュリア・ホワイト (2021年3月1日から)	NA	NA	NA	2,280	-45	2,556	12
元取締役会構成員							
ベルナー・ブラント (2014年6月30日まで)	0	2	2	102	0	110	8
ミハエル・クライネマイヤー (2020年4月30日まで)	57	38	-65	1,617	-4	1,495	-8
ジェニファー・モルガン (2020年4月30日まで)	10	747	-92	2,610	97	1,145	-56
ルカ・ムシッチ (2023年3月31日まで)	-36	-46	127	3,248		11,634	258
ゲラルド・オズワルド (2016年12月31日まで)	-82	-53	0	342	0	378	10
ステファン・ライズ (2020年5月31日まで)	61	230	-80	1,497	-20	523	-65
収益に係る指標							
SAPグループの総収益(非IFRS)	12	-1	2	29,520	11	31,207	6
SAP SEの総収益(ドイツ商法)	7	-4	5	17,786	16	19,018	7
SAPグループの営業利益 (非IFRS)	15	1	-1	7,989	-2	8,722	9
SAP SEの純利益(ドイツ商法)	-31	87	8	1,912	-29	4,766	149
SAPグループ従業員の 平均年間報酬	21	-12	13	139	4	156	12

1 継続事業による2022年度および2023年度のSAPグループ(非IFRS)

監査役会構成員の報酬

報酬システム

監査役会構成員の報酬は、当社の通常定款第16条に準拠する。2023年5月11日に開催された年次株主総会における決議により、同条は改正された。現在同条は、新設された代表社外役員との職位に対する追加報酬について規定している。

監査役会の各構成員は、当該構成員の支払った費用の償還に加え、年間基本報酬165,000ユーロを受領する。議長に対しては年間275,000ユーロ、副議長に対しては年間220,000ユーロが支払われる。さらに、当社は監査役会構成員がその報酬について支払う付加価値税も償還する。

監査役会構成員は、追加の年間固定報酬として、監査・コンプライアンス委員会の委員を務めた場合には50,000ユーロを、その他の監査役会委員会の委員を務めた場合には当該年度中に同委員会が開催されることを条件として35,000ユーロを受領する。監査・コンプライアンス委員会の委員長は95,000ユーロを、その他委員会の委員長は

50,000ユーロを受領する。委員会につき副委員長が任命された場合、当該副委員長は年間43,500ユーロを受領し、監査・コンプライアンス委員会の副委員長については年間72,500ユーロを受領する。固定報酬は、年度終了後に支払われる。

監査委員会が代表社外役員を任命した場合、当該代表社外役員は基本報酬および委員会の委員としての報酬に加え、年間50,000ユーロの報酬を受領する。

在任期間が一事業年度に満たない監査役会構成員は、役務の提供を開始した月から毎月、年間報酬の12分の1を受領する。これは、議長および副議長について増額される報酬、委員会の委員長、副委員長（いる場合）および委員に対する報酬、ならびに代表社外役員に対する追加報酬にも適用される。

2023年度の監査役会構成員の報酬

単位：千ユーロ	2023年度					2022年度				
	固定報酬	合計に占める割合 (%)	委員会業務に対する報酬	合計に占める割合 (%)	合計	固定報酬	合計に占める割合 (%)	委員会業務に対する報酬	合計に占める割合 (%)	合計
ハッソ・プラットナー教授 / 名誉博士 (Prof. Dr. h.c. mult. Hasso Plattner)(議長)	275.0	64.0	155.0	36.0	430.0	275.0	62.6	164.2	37.4	439.2
ラース・ラマデ (Lars Lamadé)(副議長)	220.0	67.7	105.0	32.3	325.0	220.0	67.7	105.0	32.3	325.0
マニユエラ・アッシュ・ホルスタイン (Manuela Asche-Holstein)	165.0	57.9	120.0	42.1	285.0	165.0	64.5	90.8	35.5	255.8
アイチャ・エバンズ (Aicha Evans)	165.0	51.6	155.0	48.4	320.0	165.0	51.6	155.0	48.4	320.0
ゲッシェ・ユースト博士 (Prof. Dr. Gesche Joost) (2023年5月11日まで)	68.8	70.3	29.2	29.8	97.9	165.0	70.2	70.0	29.8	235.0
マルグレート・クライン・メイガー (Margret Klein-Magar)	165.0	57.9	120.0	42.1	285.0	165.0	57.9	120.0	42.1	285.0
モニカ・コヴァーチカ・ディミトロヴァ (Monika Kovachka-Dimitrova)	165.0	61.1	105.0	38.9	270.0	165.0	61.1	105.0	38.9	270.0
ピーター・ラングラー (Peter Lengler)	165.0	57.9	120.0	42.1	285.0	165.0	57.9	120.0	42.1	285.0
ジェニファー・シンデウ・リー (Jennifer Xin-Zhe Li) (2022年5月18日から)	165.0	55.9	130.0	44.1	295.0	110.0	60.8	70.8	39.2	180.8
ベルナルド・リオトー (Bernard Liautaud) (2022年5月18日まで)	NA	NA	NA	NA	NA	68.8	70.3	29.2	29.8	97.9
チー・ルー博士 (Dr. Qi Lu)	165.0	61.1	105.0	38.9	270.0	165.0	61.1	105.0	38.9	270.0
ゲラルド・オズワルド (Gerhard Oswald)	165.0	51.4	156.3	48.6	321.3	165.0	59.7	111.2	40.3	276.2
クリスティーネ・レギッツ (Christine Regitz)	165.0	59.2	113.5	40.8	278.5	165.0	59.2	113.5	40.8	278.5
パニー・レンジェン名誉博士 (Dr. h. c. Punit Renjen) (2023年5月11日から)	146.7	64.5	80.9	35.6	227.5	NA	NA	NA	NA	NA

フリーデリーケ・ローチュ 博士 (Dr. Friederike Rotsch)	165.0	42.9	220.0	57.1	385.0	165.0	49.3	170.0	50.7	335.0
ハイケ・ステック (Heike Steck)	165.0	56.3	128.3	43.7	293.3	165.0	61.1	105.0	38.9	270.0
ヘルムート・ステンゲル (Helmut Stengele)	165.0	100.0	0	0	165.0	165.0	100.0	0	0	165.0
ルーベン・ウェストファール 博士 (Dr. Rouven Westphal)	165.0	53.4	143.8	46.6	308.8	165.0	51.0	158.3	49.0	323.3
グンナー・ウィーデンフェ ルス博士 (Dr. Gunnar Wiedenfels)	165.0	55.0	135.0	45.0	300.0	165.0	53.3	144.6	46.7	309.6
ジェームズ・ライト (James Wright)	165.0	57.9	120.0	42.1	285.0	165.0	57.9	120.0	42.1	285.0
合計	3,185.4		2,241.9		5,427.3	3,148.8		2,057.7		5,206.4

当社は2023年度中、監査役会構成員より1,959,000ユーロ（2022年度：1,855,000ユーロ）に相当する役務の提供を受けた（監査役会の従業員代表が、当社の従業員としての権限において提供した役務を含む。）。

監査役会の長期インセンティブ

当社は、監査役会の職務について、監査役会構成員に対し株式報酬を提供していない。従業員選任構成員が報奨として受領した株式報酬は、当該構成員の当社従業員としての地位に基づくものであり、監査役会における職務に基づくものではない。

監査役会：その他の情報

当社は、2023年度またはその前年度に、当社の監査役会の構成員に対して報酬の前払または信用の供与を行っておらず、また当該構成員のための融資契約も締結していない。

監査役会の議長であるハツソ・ブラットナーは、2003年5月に監査役会に加入した後、当社とコンサルティング契約を締結した。この契約に報酬に関する規定はない。契約に基づき当社が負担する費用は、経費の償還に係るもののみである。

法律が許容する範囲内において、当社は、第三者からの請求に対し、監査役会構成員に対する補償を行い、かつ彼らに損害を被らせない。これを目的として、当社は取締役および役員（D&O）グループ賠償責任保険を維持している。当社定款に基づき、当該保険契約に係る保険料は当社が支払っている。

報酬および当社の業績の変動に係る比較情報

以下の表は、現役監査役会構成員および元監査役会構成員の報酬ならびに当社従業員（正規職員相当従業員）の平均報酬の相対的変動、ならびに収益に係る特定指標の前年比増減を開示するものである。

	2018年度と 比較した 2019年度	2019年度と 比較した 2020年度	2020年度と 比較した 2021年度	2022年度 ¹⁾ 千ユーロ	2021年度と 比較した 2022年度	2023年度 ¹⁾ 千ユーロ	2022年度と 比較した 2023年度 ¹⁾ 変動率(%)
	変動率(%)	変動率(%)	変動率(%)	千ユーロ	変動率(%)	千ユーロ	変動率(%)
現役監査役会構成員							
ハッソ・ブラットナー教授 / 名誉博士 (議長)	-10	4	1	439	27	430	-2
ラース・ラマデ (2022年1月1日から副議長)	0	0	6	325	64	325	0
マニュエラ・アッシュ・ホルス タイン (2021年7月8日から)	NA	NA	NA	256	200	285	11
アイチャ・エバンズ (2017年7月1日から)	2	0	6	320	52	320	0
マルグレート・クライン・メイ ガー (2021年12月31日まで副議長)	2	0	4	285	10	285	0
モニカ・コヴァーチカ・ディミ トロヴァ (2019年5月15日から)	NA	50	1	270	42	270	0
ピーター・ラングラー (2021年8月10日から)	NA	NA	NA	285	255	285	0
ジェニファー・シンデウ・リー (2022年5月18日から)	NA	NA	NA	181	NA	295	63
チー・ルー博士 (2020年12月21日から)	NA	NA	1,288	270	41	270	0
ゲラルド・オズワルド (2019年1月1日から)	NA	6	-3	276	24	321	16
クリスティーネ・レギッツ	4	1	5	279	34	279	0
パニー・レンゼン名誉博士 (Dr. h. c. Punit Renjen) (2023年5月11日から)	NA	NA	NA	0	NA	219	NA
フリーデリーケ・ローチュ博士 (2018年5月17日から)	62	3	8	335	44	385	15
ハイケ・ステック (2019年5月15日から)	NA	50	9	270	32	270	0
ヘルムート・ステンゲル (2021年10月29日から)	NA	NA	NA	165	300	165	0
ルーベン・ウェストファール博 士 (2021年5月12日から)	NA	NA	NA	323	133	309	-4
グンナー・ウィーデンフェルス 博士 (2019年5月15日から)	NA	50	0	310	52	300	-3
ジェームズ・ライト (2019年5月15日から)	NA	50	0	285	40	285	0
元監査役会構成員							
ゲッシェ・ユースト博士 (Prof. Dr. Gesche Joost) (2023年5月11日まで)	0	0	0	235	26	98	-58
収益に係る指標							
SAPグループの総収益(非IFRS)	12	-1	2	29,520	11	31,207	6
SAP SEの総収益(ドイツ商法)	7	-4	5	17,786	16	19,018	7
SAPグループの営業利益 (非IFRS)	15	1	-1	7,989	-2	8,722	9
SAP SEの純利益(ドイツ商法)	-31	87	8	1,912	-29	4,766	149
SAPグループ従業員の 平均年間報酬	21	-12	13	139	4	156	12

1 継続事業による2022年度および2023年度のSAPグループ（非IFRS）

(3) 【監査の状況】

(1) 監査役会の活動状況

当事業年度中の監査役会の活動状況は以下のとおりである。監査役会の組織、構成員および手続については「第1 1 (2) 提出会社の定款等に規定する制度」および「第5 3 (2) 役員の状況」を参照のこと。

監査役会と取締役会との連携

当事業年度中、SAP SEの監査役会は、法令および当社の定款により監査役会に課されている義務を全うした。監査役会は、当社の運営について取締役会に対し継続的にアドバイスをを行い、当社のマネジメント業務の精査および監督を行った。

監査役会は、取締役会構成員からの口頭での報告および文書形式の報告の両方にて、取締役会から定期的に完全かつタイムリーな報告を受けた。また、監査役会は、その様々な委員会を通じて社内の上級役員とも定期的に交流をはかった。これにより、監査役会は、会合の開催されていない期間中も、当社の戦略、計画、業績、リスク、リスク管理、コンプライアンス（すなわち法令、当社の定款、および内部方針の遵守）、ならびに当社にとって特に重要な取引について、常に最新情報を把握することができた。当該報告において、取締役会は、監査役会に対し、特に計画または目標どおりに進行していない事業およびその原因についても知らせている。取締役会から提供された情報が妥当であったと納得するために、監査役会は取締役会の報告について質問および追及を行った。取締役会は、情報提供については監査役会の要求を十分に満たしていた。

その上、監査役会の議長とCEOは継続的に連絡を取っていた。これは、監査役会の議長が当社の状態および発展状況の評価、または当社の経営およびガバナンスのために考慮すべきすべての重大な事象について、常に遅滞なく情報を知らされていたことを意味する。さらに、監査役会の議長とCEOは、当社の戦略、業績、リスクの状況、リスク管理およびコンプライアンスに関連する事項について、定期的に協議した。予定されている監査役会の議長の引継ぎに備えて、株主代表を代表する副議長は、これらの協議に参加することが増えた。

法令、定款または監査役会の要承認取引一覧に基づき、監査役会の承認が必要であったため、監査役会に提出された取引は、取締役会との詳細な調査および検討の後に承認される。

監査役会の開催および決議

SAP SEの監査役会は、当事業年度中に通常の全体会を4回、臨時の全体会を3回開催し、当社に関わるあらゆる事項について審議し、決議した。監査役会の全体会および委員会は、対面形式、テレビ会議形式もしくは電話会議または一部の構成員のみ対面形式で出席し、残りの構成員はオンライン参加とするハイブリッド形式で開催された。また、監査役会は、15個の決議案を書面投票により採決した。以下の表は、対象年度に開催された監査役会の全体会および委員会への各構成員の個別の出席率を示している。この項は、監査役会およびその委員会のいずれの会合が対面形式、テレビ会議もしくは電話会議、またはハイブリッド形式で開催されたかを示す表も含む。

2023年度におけるSAP SE監査役会構成員の会合出席状況

監査役会構成員	全体会		委員会		全会合		出席率 (%)
	開催回数	出席回数	開催回数	出席回数	開催回数	出席回数	
ハッソ・プラットナー教授 / 名誉博士 (Prof. Dr. h.c. Hasso Plattner)	7	7	21	18	28	25	89%
マニユエラ・アッシュ・ホルス タイン (Manuela Asche-Holstein)	7	6	19	18	26	24	92%
アイチャ・エバンズ (Aicha Evans)	7	6	20	18	27	24	89%

ゲッシュ・ユースト博士 (Prof. Dr. Gesche Joost) (2023年5月11日まで)	3	3	5	4	8	7	88%
マルグレート・クライン・メイ ガー (Margret Klein-Magar)	7	7	31	30	38	37	97%
モニカ・コヴァーチカ・ディミ トロヴァ (Monika Kovachka-Dimitrova)	7	7	16	16	23	23	100%
ラース・ラマデ (Lars Lamadé)	7	6	16	14	23	20	87%
ピーター・ラングラー (Peter Lengler)	7	7	23	23	30	30	100%
ジェニファー・シンデウ・リー (Jennifer Xin-Zhe Li)	7	7	24	22	31	29	94%
チー・ルー博士 (Dr. Qi Lu)	7	7	14	12	21	19	90%
ゲラルド・オズワルド (Gerhard Oswald)	7	7	26	26	33	33	100%
パニー・レンジエン名誉博士 (Dr. h. c. Punit Renjen) (2023年5月11日から)	4	4	7	7	11	11	100%
クリスティーネ・レギッツ (Christine Regitz)	7	7	21	21	28	28	100%
フリーデリーケ・ローチュ博士 (Dr. Friederike Rotsch)	7	7	23	21	30	28	93%
ハイケ・ステック (Heike Steck)	7	7	22	21	29	28	97%
ヘルムート・ステンゲル (Helmut Stengele) ¹	7	4	0	0	7	4	57%
ルーベン・ウェストファール博 士 (Dr. Rouven Westphal)	7	7	25	25	32	32	100%
グンナー・ウィーデンフェルス (Gunnar Wiedenfels)	7	6	24	18	31	24	77%
ジェームズ・ライト (James Wright)	7	7	28	28	35	35	100%

¹当社の2023年度統合報告書の日付時点では、いずれの監査役会の委員会の構成員でもない。

また、監査役会およびその委員会は、取締役会に関連する事項、監査役会構成員のみの間での内部の議論が必要な事項もしくは取締役会の出席を必要としない事項について審議するか、または取締役会の出席なしで監査役会もしくはそのそれぞれの委員会および監査役の間での議論を促進するために、必要に応じて、取締役会を除き、全体または一部で、定期的に集まった。2023年の全体会のうちの3回および委員会うちの8回がこれに当たるものであった。さらに、株主代表および従業員代表は、各通常会合前に、それぞれの議題項目に関する議題について、それぞれCEOと適宜議論を行った。前述の審議は、同様に、臨時会合または稟議による書面投票に先立ち、必要に応じて行われた。監査役会は、当年度中に以下の主要な議題について検討した。

人工知能

監査役会の取締役会との協議の主要な焦点のひとつは、人工知能（以下「AI」という。）についての議題であった。当社は、顧客がAIを利用することの大きな可能性を享受できるよう、自社のソフトウェア・ソリューションにAIを統合することに集中的に取り組んでいる。監査役会は、このプロセスおよびそれに関連する措置を支援し、継続的に監督している。例えば、2023年2月22日の監査役会において、技術・戦略委員会が、当社のAI戦略およびその当社の製品ポートフォリオへの影響について取締役会がどのように説明したかについて報告した。2023年4月13

日の監査役会の際、取締役会がAI分野における当社の革新計画を提示し、当社がどのように特定のAIアプリケーションを自社の製品に統合するかについての概要を述べた。2023年7月の監査役会の全体会および委員会は、米国カリフォルニア州サン・マーティンで開催された。これらの会合および支援プログラムも同様にAIを扱っており、この技術の様々な側面を網羅する専門家の概要説明を含んでいた。2023年7月の技術・戦略委員会の際、技術・戦略委員会は、当社の企業AI戦略の実施を再検討し、AIアプリケーションによるデータ消費の構成条件を検討した。当社のAI戦略は、2023年7月の全体会においても激しい議論の対象であった。特に、監査役会の協議は、AIポートフォリオを拡大するための市場開拓戦略ならびに当社の現在および将来の投資に焦点を当てていた。さらに、経営陣が、監査役会に対して、当社の従業員へのAIについてのさらなる専門知識の蓄積に関する計画について説明した。市場開拓・オペレーション委員会は、10月の会合において、AIの市場開拓手段の成果を分析した。

クラウドトランスフォーメーション

当社のクラウド企業へのトランスフォーメーションは、2023年の取締役会と監査役会との間の継続中の話し合いの議題であり続けた。監査役会は、当社のクラウドトランスフォーメーション戦略の主要なイニシアチブおよび措置について取締役会と徹底的に協議を行い、その実施を監督した。4月の監査役会では、監査役会が、パブリック・クラウドの課題を検討した。10月に金融・投資委員会が招集された際、金融・投資委員会が、製品ポートフォリオおよびサービスポートフォリオを再編成するために当社の戦略を再検討し、クラウド売上総利益率について取締役会と協議した。市場開拓・オペレーション委員会も同様に、報告年度にクラウドトランスフォーメーションについて徹底的に検討し、特に市場開拓戦略および関連する販売モデルについて検討した。2023年10月26日の監査役会の全体会において、監査役会全体および取締役会が、関連目標および実施措置を含む計画されたクラウドトランスフォーメーションの第2段階について徹底的に再検討した。これに関連して、監査役会もトランスフォーメーションの次の段階および提案された効率改善策の成功実現を確実にするために必要であると判断した、新しい取締役会の体制に関する提案について取締役会と協議を行った。監査役会は、監査役会がさらなるクラウドトランスフォーメーションの実施を積極的に支援できるよう、十分な情報を取得することに非常に重点を置いている。

新安全保障委員会

国家安全保障および地政学的発展を背景とする法的要件の増加は、公共セクターのソフトウェアのプロバイダーおよび重要なインフラのオペレーターである当社にとってますます重要になりつつある。監査役会は、2023年に数回にわたり、当社が対応する規制の対象となっている国の国家安全保障に関連する事項について協議した。監査役会の観点から、これらの安全保障に敏感な分野における当社の事業活動を反映するため、安全保障に関する委員会の設置が不可欠だった。そこで、監査役会は、法的な枠組みに従って、専門の委員会を利用して今後はこれらの特定の当社の活動に同行し、監督する予定である。2023年4月12日および2023年7月26日の人事・ガバナンス委員会において、この委員会の構成および手続規則について議論し、その後、その審議について監査役会全体に報告した。その後、新たな6人で構成される安全保障委員会が設立され、その手続規則が採択され、10月の監査役会で委員が選出された。当該委員会は、2024年1月に活動を開始した。

持続可能性

持続可能性は、当社およびその顧客にとって包括的な戦略的重要性を有するため、監査役会は、2023年度を通じて、当社に関連する持続可能性の側面に度々取り組んだ。ここで注目すべき重要なことは、当社が、当社の顧客がより持続可能な企業になることを可能にするソリューションを提供することおよび自社の事業活動をESG（環境・社会・ガバナンス）の目標・目的に合わせることの二つの異なる方法により、持続可能性を促進していることである。当社の持続可能性の取組みおよび持続可能性のソリューションの全領域は、いくつかの委員会により監督され、対象とされているクロストピックである。そのため、監査役会は、純粋なESGまたは持続可能性についての委

員会を設立していない。全体会およびいくつかの委員会の両方において、持続可能性についての問題に継続的に取り組むことにより、監査役会は、この領域の広範な専門知識を構築することができた。具体的には、監査・コンプライアンス委員会は、持続可能性についての報告および報告書が作成・管理される方法を監督し、人事・ガバナンス委員会が、取締役会の報酬に関連する持続可能性の目標に取り組んだ。その一方で、技術・戦略委員会は、持続可能性に関連する製品およびソフトウェアならびにITセキュリティに関与し、人・文化委員会は、社会問題に関連する持続可能性に取り組んだ。これに加えて、監査役会全体は、4月の会合において、当社の現行の持続可能性ポートフォリオおよびこの製品範囲の拡大計画についての情報を更新した。10月の会合の一環として、監査役会は、特に、2030年以降の温室効果ガス排出量をゼロにするという当社の目標、一般的な人権に関する議題、ドイツのサプライチェーン・デューデリジェンス法および責任あるAIのベストプラクティスを強調した詳細な会合文書に基づき、当社での持続可能性についての議題を検討する機会を得た。

2023年度の監査役会において検討されたその他の主要議題には、特に以下のものが含まれる。

2月の会合(財務諸表について議論するための会合)

2023年2月22日の通常の監査役会において、監査役会は、2022年度および2023年度の現行の取締役会報酬パッケージにおいて必要とされている決議を採択した。この目的のために、監査役会は、まず短期インセンティブ(STI)2022に規定された目標に対しての業績を判断し、その後STI2023の業績目標を設定した。それに加えて、監査役会は、長期インセンティブ(LTI)2020の2023年度トランシェの個別割当量を決議した。最終的に、監査役会は、2022年度の実績の取締役会構成員の報酬の妥当性を評価し、それぞれの場合において、金額、構造、客観的基準の観点から妥当であり、当社の状況、そして当社の利益および見通しについても合理的で適切であると判断した。監査役員は、この判断に当たり、独立した報酬のコンサルタントから事前に取得した証明書を参照した。STI2022・2023、LTI2020および取締役会構成員のその他の報酬要素の詳細については、「第5 3 (2) (2) 当社の取締役および取締役会構成員への報酬」を参照のこと。

監査役会は、ジュリア・ホワイト、サビーヌ・ベンディックおよびスコット・ラッセルの次回の再任およびそれに伴う契約更新についても、この会合において協議した。これに関連して、監査役会の議長は、サビーヌ・ベンディックが任期の続投を表明しないことを報告した。その後、監査役会は、スコット・ラッセルおよびジュリア・ホワイトの両名に再任および2027年までの3年間の取締役会の契約の更新を提案し、両名との新たな契約について交渉することを決議した。また、監査役会は、サビーヌ・ベンディックの後継者育成にも関与した。

次に、監査役会は、2023年5月11日のSAP SE年次株主総会の決議案を可決した。特に、これらの提案には、監査役会の議長の後任に任命する目的でパニー・レンジェンを新たな監査役会の構成員として選任する案ならびにジェニファー・リーおよびチャー・ルーの再任案が含まれていた。2023年度の監査役は、次の監査役の変更を考慮して、2022年5月18日の年次株主総会で既に選任されており、この点に関する決議案が存在しなかったのは、そのためである。さらに、監査役会は、2022年度の事業についての取締役会の報告書を受領し、取締役会と徹底的に議論した後、2023年度の予算案を採用した。さらに、監査役会は、2022年度のSAP SEの財務書類および連結財務書類に議題を移した。監査・コンプライアンス委員会の勧めにより、監査役会は、当該監査内容を承認し、2022年度の財務書類および連結財務書類を承認した。また、監査役会は、2022年度の利益剰余金の処分に係る取締役会の提案を承認し、2022年度の報酬に関する報告を承認した。さらに、取締役会は監査役会に対して、2022年度中の当社の株式投資および寄付活動の概要について報告した。

3月の臨時会合

監査役会は、既に行われている米国の上場企業であるQualtrics International Inc. (「Qualtrics」)の当社の持分の売却について協議するために、2023年5月12日に臨時会合を開催した。取締役会および金融・投資委員会

は、監査役会に対して、この動きの経済的背景を説明した。この会合に備えて、監査役会は、監査役会構成員が事前に提出したQualtricsの売却に関する質問に対する答弁書を取得した。最終的に、金融・投資委員会の提言により、売却を承認した。

4月の会合

2023年4月13日、監査役会は、前述の主要議題および第1四半期の事業について協議し、取締役会は、特に当社の競争上の地位および各取締役会ポートフォリオの現在の課題について報告した。

5月の臨時会合

監査役会は、2023年5月11日の年次株主総会後に臨時会合を開催した。新たに選任された構成員であるパニー・レンジェンを迎えた後、監査役会は、同氏を監査役会の第2副議長に任命し、関係する監査役会構成員の新たな選任または再選に伴い、委員会の構成の変更案を承認した。その後、取締役会は、監査役会に対して、オランダでのSAP Sapphire顧客イベントで公表された当社の2025年度の財務目標の調整計画およびこれに関する投資家の期待について説明した。次に、取締役会は、2025年末まで実施する50億ユーロの自社株式取得計画の確立の提案を提示した。当該提案によれば、この計画は、年次総会の適切な承認に基づき実施され、その実施のために様々なグループ内の資金調達措置が講じられる。共同審議後、監査役会は、取締役会の提案を承認した。最後の議題項目として、監査役会は、現在在任している取締役会構成員の報酬について、現在進行中のコンプライアンス調査に関連して当社に課される可能性のある罰金への対処方法を協議した。監査役会は、特に、問題になっているコンプライアンス関連の出来事が現在の取締役会の構成員が任命された前に発生したことを考慮した。そのため、監査役会のこれらのコンプライアンス関連の出来事の調査は、現在の取締役会構成員には関係しない。

7月の会合

上記で既に言及したように、AIは、7月の監査役会の主要議題であった。また、取締役会は、第2四半期の事業について報告し、監査役会は、今後注目すべき潜在的な市場およびマーケティング関連の様々な事項について経営陣と協議した。次に、米国の投資顧問会社のアナリストが、アナリストとしての観点から当社およびその他の主要なソフトウェア企業の違い、そしてこの意見に至るまでに使用した主な基準について説明した。これらの情報に基づき、監査役会および取締役会は、それから資本市場の期待によりよく応えることを目的に当社の戦略的方向性を協議した。さらに、監査・コンプライアンス委員会および監査役会の委託を受けた法律事務所が、現在進行中のコンプライアンス関連の事項、特に米国司法省および米国の証券取引委員会（SEC）との交渉について監査役会に最新の情報を提供し、監査役会に進め方について報告した。また、監査役会は、利益相反への対処に関する規則を含めるための監査役会の手続規則の修正を承認し、STI2023およびLTI2020の2021年度、2022年度、2023年度トランシェの主要業績指標（KPI）へのQualtricsの売却の影響を無効化する役目を果たす取締役会の報酬に関する2つの決議を可決した。

10月の会合

2023年10月26日の監査役会においては、まず、各取締役会構成員が、それぞれの委員会の第3四半期の業績を報告した。次に、監査役会は、目標、プロセスを改善するために取締役会により計画された措置および取締役会レベルでの責任の新しい構造に焦点を当てて、当社の変革を詳細に検討した。その後、監査役会は、取締役会の出席なしに、人事および報酬に関する様々な事項について協議した。主な議題には、取締役会の委任契約の新しい報酬システムへの調整および当社が取締役会の構成員を含む特定の経営トップに既に支払われた変動報酬を回収できる場合を標準化するクロールバック方針の採用が含まれていた。当社は、SECおよびニューヨーク証券取引所（NYSE）の新しい規制により、2023年12月31日までにこの指令を採用し、実施することを義務付けられた。今後、新しいク

ローバック方針は、取締役会の契約に既に存在するクローバック条項を補完するものとなる。その後、監査役会は、監査役会の株主代表の独立性に関する定期的な見直しに対応した。監査役会独自の検討結果に基づき、監査役会は、すべての株主代表がドイツ・コーポレート・ガバナンス・コード（GCGC）の意味において独立しており、それゆえにコーポレート・ガバナンス報告書に独立した株主代表として記載されるべきであると判断した。また、監査役会は、GCGCの勧告に従い、過半数の株主代表が当社および取締役会から独立していることを確認した。その後、監査役会は、監査役会が妥当だと考える株主代表を務める独立した構成員の人数について決議し、GCGCの定義において、また株主構造を考慮したうえでも監査役会が妥当な人数の独立した構成員を有していると判断した。最後に、監査役会は、正式なコンプライアンス宣言を採択し、2024年度の非IFRSの定義の修正を承認した。

12月の臨時会合

監査役会の臨時会合が2023年12月10日に開催され、監査役会は、この間に南アフリカおよびその他の国のコンプライアンス違反に関連して、米国司法省（U.S. DOJ）、SECおよび南アフリカの検察当局との今後締結する和解契約に焦点を当てた。監査役会は、当該会合において、上記の当局と交渉した和解契約の詳細な内容を承諾した。

書面投票による決議案

監査役会は、上記の決議案に加えて、関連する委員会が事前に審議し、監査役会に提案した以下のいくつかの書面による決議案を採用した。

- ・ 2月：2022年度のコーポレート・ガバナンス報告書の承認
- ・ 3月：スコット・ラッセルおよびジュリア・ホワイトの再任（それぞれ2027年1月末および2027年2月末までの3年間）ならびに両氏の新たな取締役会の任用契約の条件への合意
- ・ 5月：1) その後の改正を含む2022年度の利益剰余金の処分についての決議、2) 人事・ガバナンス委員会の勧告に基づくジュリア・ホワイトの米国年金制度への一括払いの承認
- ・ 7月：2023年5月の監査役会で採用されたグループ内の資金調達措置の規模を拡大する決議
- ・ 8月：1) 役員保険（売上債権回転日数（DSO））の新条件についての決議、2) 2024年2月2日付でジーナ・ヴァルグュー＝プロイヤーを取締役会および新HR長に任命する決議、3) 当社の取締役会ポートフォリオの変更への同意
- ・ 9月：1) LeanIXの買収計画への同意、2) 取締役会構成員の報酬の潜在的な罰金の影響への対処法についての決議、3) 2022年度のコンプライアンスに関連する宣言についての決議、4) 指名委員会および市場開拓・オペレーション委員会の構成の変更についての決議
- ・ 10月：当社の支援活動の一環としての長期協同契約の承認
- ・ 11月：2024年1月1日付で取締役会の報酬に非IFRSの新たな定義を適用することについての決議であり、これにより、未決定のLTIの2022年度トランシェおよび2023年度トランシェは影響を受けず、これまでの非IFRSの定義に従って算出される。

・12月：STI2023ならびにLTI2020の2021年度トランシェ、2022年度トランシェおよび2023年度トランシェのKPIに
対するLeanIX買収の影響を排除するための決議

2023年度の会合の形式

	委員会名							
	全体会	人事・ガバナンス委員会	監査・コンプライアンス委員会	技術・戦略委員会	指名委員会	人・文化委員会	金融・投資委員会	市場開拓・オペレーション委員会
会合の総回数	7	6	14	6	4	4	10	4
対面形式の会合の総回数	1	0	1	0	0	0	3	0
ハイブリッド形式の会合の総回数	5	5	7 ^{1,2}	6 ¹	0	0	4 ²	4
電話/テレビ会議の総回数	1	1	6	0	4	4	3	0

1 技術・戦略委員会と監査・コンプライアンス委員会の間の2回の合同会合を含む。

2 金融・投資委員会と監査・コンプライアンス委員会の間の2回の合同会合を含む。

(2) 内部監査の状況等

上記「(1) 監査役会の活動状況」および「第1 1 (2) 提出会社の定款等に規定する制度」を参照のこと。

(3) 独立監査役の選任および監査報酬

独立監査役の選任

2022年5月18日に開催された年次株主総会において、当社の株主は、BD0 AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (BD0) を、2023年度における当社の独立監査役に選任した。BD0は、2023年度より当社の主監査役を務めている。

2002年度から2022年度までは、KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaftが当社の主監査役であった。

業務を執行したドイツの公認会計士は、イエンス・フライベルクおよびクラウス・エックマンであった。

いくつかの選択肢を評価する長いプロセスの後、2023年以降、KPMGの後任としてBD0をSAPの監査役に選任することが決定された。BD0は、当社が独立監査役につき設けているすべての基準（独立性、監査の質の高さ、チーム、監査のアプローチ、業界に対する専門知識）を満たしている。独立監査役の選出に係る監査役会の推薦は、先行して行われる監査役の独立性、適格性および業務の質の高さに対する審査に基づくものである。KPMGが当社の監査につき積み重ねてきた経験が、監査の有効性および効率性向上に役立っている。

独立監査役の評価

監査の質は、当社の監査・コンプライアンス委員会により評価される。監査・コンプライアンス委員会は、品質保証に係る内部基準、ならびに品質に係る内部監査、同業者との比較を通じた外部からの品質管理、および独立監査役による監査に対して政府または当局の実施する調査によって発覚した重要事項について、独立監査役から定期的に報告を受けた。独立監査役は2月に監査・コンプライアンス委員会に出席し、各注目分野に係る監査および指摘事項につき詳細な報告を行う。その監査内容を監査役会が承認した。指摘事項はなかった。

監査報酬の内容等

外国監査公認会計士等に対する報酬の内容

単位：百万ユーロ	2023年度		2022年度	
	監査証明業務に 関連する報酬	非監査業務に 関連する報酬	監査証明業務に 関連する報酬	非監査業務に 関連する報酬
提出会社	8 (1,358百万円)	0 (0百万円)	7 (1,188百万円)	0 (0百万円)
連結子会社	6 (1,019百万円)	0 (0百万円)	17 (2,886百万円)	0 (0百万円)
計	14 (2,377百万円)	0 (0百万円)	24 (4,075百万円)	0 (0百万円)

その他重要な報酬の内容

BDOおよび国際的なBDOネットワーク内のその他の事務所は、当社に対し、2023年度に（過年度については、KPMG）に係る監査およびその他の専門サービスについて、下記の報酬を請求した。

単位：百万 ユーロ	2023年度			2022年度			2021年度		
	BDO AG (ドイツ)	BDO 国外ファーム	合計	KPMG AG (ドイツ)	KPMG 国外ファーム	合計	KPMG AG (ドイツ)	KPMG 国外ファーム	合計
監査報酬	8 (1,358百万円)	5 (849百万円)	13 (2,207百万円)	4 (679百万円)	10 (1,698百万円)	14 (2,377百万円)	3 (509百万円)	8 (1,358百万円)	12 (2,037百万円)
監査証明業 務に関連す る報酬	0 (0百万円)	1 (170百万円)	1 (170百万円)	3 (509百万円)	7 (1,188百万円)	10 (1,698百万円)	2 (340百万円)	5 (849百万円)	7 (1,188百万円)
税務報酬	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)
その他すべ ての報酬	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)
合計	8 (1,358百万円)	6 (1,019百万円)	14 (2,377百万円)	7 (1,188百万 円)	17 (2,886百万円)	24 (4,075百万円)	6 (1,019百万 円)	13 (2,207百万円)	19 (3,226百万円)

監査報酬は、当社の連結財務書類ならびにSAP SEおよびその子会社の法定財務書類の監査についてBDOから請求された報酬の総額である。BDO AGの監査報酬の増加は、一元的な監査のアプローチに起因するものである。また、BDO Germanyは、当社の連結財務書類の監査の一環として、現地のBDOネットワークの事務所に子会社の財務情報の監査を依頼した。監査証明業務に関連する報酬は、監査の実施に合理的に関係する保証その他関連業務および組織に係る証明手続業務についてBDOから請求された報酬である。

外国監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

上記「その他重要な報酬の内容」の項を参照のこと。

監査報酬の決定方針

当社は、監査報酬につきBDOと複数年にわたる取決めを締結しており、その報酬金額は監査対象範囲の大幅な変更およびインフレ率の上昇に際してのみ上方修正または下方修正される。

（４）【役員の報酬等】

該当なし。

（５）【株式の保有状況】

該当なし。

第6【経理の状況】

1 本書記載の連結財務書類は、ドイツ商法の規定に従い国際財務報告基準に基づいて作成されている。なお、日本文の財務書類はこれを翻訳したものであり、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号、以下「財務諸表等規則」）第328条第1項の規定の適用を受けている。

2 本書記載の連結財務書類は、会計監査人であるKPMG AGの会計監査を受けており、添付のとおり監査報告書を受領している。本書記載の連結財務書類は「金融商品取引法施行令」（昭和40年政令第321号）第35条の規定に基づく「財務諸表等の監査証明に関する内閣府令」（昭和32年大蔵省令第12号）第1条の2の規定により、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査は受けていない。

3 本書記載の連結財務書類の原文は、ユーロで表示されている。日本円への換算は2024年5月31日現在の株式会社三菱UFJ銀行が公表した対顧客電信直物売・買相場の仲値である1ユーロ＝169.78円で換算され、端数は四捨五入されている。なお、円表示額は単に便宜上の表示のためだけのものであり、ユーロ額が上記のレートで円換算されることを意味するものではない。円表示額は、四捨五入のため合計欄の数値が総数と一致しない場合がある。

4 円換算額及び「第6 経理の状況」の「2主な資産・負債及び収支の内容」から「3 日本とドイツ（国際財務報告基準）における会計原則及び会計慣行の相違」までにおける記載事項は、原文の連結財務書類には含まれてはならず、当該事項における連結財務書類への参照事項を除き、会計監査の対象にもなっていない。

1【財務書類】

IFRS連結財務諸表

SAPグループ連結損益計算書

12月31日に終了した事業年度							
注記	2023		2022		2021		
	百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円	
クラウド収益	13,664	2,319,874	11,426	1,939,906	8,701	1,477,256	
ソフトウェア ライセンス収益	1,764	299,492	2,056	349,068	3,248	551,445	
ソフトウェア サポート収益	11,496	1,951,791	11,909	2,021,910	11,412	1,937,529	
ソフトウェア ライセンス及び サポート収益	13,261	2,251,453	13,965	2,370,978	14,660	2,488,975	
クラウド収益及びソ フトウェア収益	26,924	4,571,157	25,391	4,310,884	23,361	3,966,231	
サービス収益	4,238	727,168	4,128	700,852	3,592	609,850	
営業収益合計	(A.1) (C.2)	31,207	5,298,324	29,520	5,011,906	26,953	4,576,080
クラウド原価	-3,884	-659,426	-3,499	-594,060	-2,881	-489,136	
ソフトウェア ライセンス及びサ ポート原価	-1,383	-234,806	-1,384	-234,976	-1,598	-271,308	
クラウド及びソフト ウェア原価	-5,267	-894,231	-4,883	-829,036	-4,479	-760,445	
サービス原価	-3,407	-578,440	-3,155	-535,656	-2,740	-465,197	
原価合計	-8,674	-1,472,672	-8,038	-1,364,692	-7,219	-1,225,642	
売上総利益	22,534	3,825,823	21,482	3,647,214	19,734	3,350,439	
研究開発費	-6,324	-1,073,689	-6,080	-1,032,262	-5,270	-894,741	
販売費	-8,828	-1,498,818	-7,946	-1,349,072	-6,856	-1,164,012	
一般管理費	-1,364	-231,580	-1,289	-218,846	-1,187	-201,529	
リストラクチャ リング費用	(B.6)	-215	-36,503	-138	-23,430	-157	-26,655
その他の営業収益/ 費用（純額）	-16	-2,716	60	10,187	44	7,470	
営業費用合計	-25,420	-4,315,808	-23,429	-3,977,776	-20,645	-3,505,108	
営業利益	5,787	982,517	6,090	1,033,960	6,308	1,070,972	
その他の営業外収益/ 費用（純額）	(C.3)	9	1,528	-187	-31,749	19	3,226
金融収益	857	145,501	811	137,692	3,123	530,223	
金融費用	-1,313	-222,921	-2,200	-373,516	-945	-160,442	
金融収益（純額）	(C.4)	-456	-77,420	-1,389	-235,824	2,178	369,781
継続事業の税引前利益	(C.2)	5,341	906,795	4,513	766,217	8,505	1,443,979
税金費用	(C.5)	-1,741	-295,587	-1,446	-245,502	-1,682	-285,570
継続事業の税引後利益	3,600	611,208	3,068	520,885	6,824	1,158,579	
親会社株主持分	3,634	616,981	3,277	556,369	6,429	1,091,516	
非支配持分	-33	-5,603	-210	-35,654	395	67,063	
非継続事業の税引後利 益（損失）	2,363	401,190	-1,359	-230,731	-1,447	-245,672	
税引後利益 ⁽¹⁾	5,964	1,012,568	1,708	289,984	5,376	912,737	
親会社株主持分	6,139	1,042,279	2,284	387,778	5,256	892,364	
非支配持分	-175	-29,712	-576	-97,793	121	20,543	
継続事業の基本1株当 たり利益（ユーロ）	(C.6)	3.11	528.00	2.80	475.00	5.45	925.00
基本1株当たり利益 （ユーロ） ⁽¹⁾	(C.6)	5.26	893.00	1.95	331.00	4.46	757.00
継続事業の希薄化後1 株当たり利益（ユー ロ）	(C.6)	3.08	523.00	2.79	474.00	5.45	925.00

希薄化後1株当たり利 益(ユーロ) ⁽¹⁾	(C.6)	5.20	883.00	1.94	329.00	4.46	757.00
-------------------------------------	-------	------	--------	------	--------	------	--------

添付の注記は、連結財務諸表に不可欠な一部分である。

(1) 継続事業及び非継続事業によるものである

端数処理により、上記数値は単純集計値と完全に一致しない場合がある。

SAPグループ連結包括利益計算書

注記	12月31日に終了した事業年度					
	2023		2022		2021	
	百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円
税引後利益(1)	5,964	1,012,568	1,708	289,984	5,376	912,737
損益に組替調整されない項目						
確定給付年金制度の再測定(税引前)	-45	-7,640	71	12,054	43	7,301
確定給付年金制度の再測定に関連する法人税等	10	1,698	-15	-2,547	-9	-1,528
確定給付年金制度の再測定(税引後)	-36	-6,112	56	9,508	34	5,773
損益に組替調整されない項目に対する税引後その他の包括利益	-36	-6,112	56	9,508	34	5,773
後に損益に組替調整される項目						
税引前の換算による為替差額による利益(損失)	1,631	-276,911	2,190	371,818	2,825	479,629
税引前の換算による為替差額の組替調整	12	2,037	6	1,019	30	5,093
為替換算差額(税引前)	-1,618	-274,704	2,195	372,667	2,855	484,722
為替換算差額に関連する法人税等	21	3,565	-10	-1,698	-9	-1,528
為替換算差額(税引後)	(E.2) -1,597	-271,139	2,186	371,139	2,846	483,194
キャッシュ・フロー・ヘッジ及びヘッジ費用に係る利得(損失)(税引前)	-11	-1,868	53	8,998	-39	-6,621
キャッシュ・フロー・ヘッジ及びヘッジ費用に係る組替調整額(税引前)	0	0	0	0	4	679
キャッシュ・フロー・ヘッジ及びヘッジ費用(税引前)	(F.1) -11	-1,868	53	8,998	-35	-5,942
キャッシュ・フロー・ヘッジ及びヘッジ費用に関連する法人税等	3	509	-14	-2,377	9	1,528
キャッシュ・フロー・ヘッジ及びヘッジ費用(税引後)	(E.2) -8	-1,358	39	6,621	-26	-4,414
損益に組替調整される項目に対する税引後その他の包括利益	-1,605	-272,497	2,224	377,591	2,819	478,610
税引後その他の包括利益	-1,641	-278,609	2,280	387,098	2,853	484,382
包括利益合計	4,323	733,959	3,988	677,083	8,230	1,397,289
親会社株主持分	4,670	792,873	4,385	744,485	8,058	1,368,087
非支配持分	-3,476	-58,914	-396	-67,233	172	29,202

添付の注記は、連結財務諸表に不可欠の一部である。

(1) 継続事業及び非継続事業によるものである。

端数処理により、上記数値は単純集計値と完全に一致しない場合がある。

【SAPグループ連結財政状態計算書】

		12月31日現在			
	注記	2023		2022	
		百万ユーロ	百万円	百万ユーロ	百万円
資産の部					
現金及び現金同等物	(E.3)	8,124	1,379,293	9,008	1,529,378
その他の金融資産	(D.6), (E.3)	3,344	567,744	853	144,822
営業債権及びその他の債権	(A.2)	6,322	1,073,349	6,236	1,058,748
その他の非金融資産	(A.3), (G.1)	2,374	403,058	2,139	363,159
未収税金		407	69,100	287	48,727
流動資産		20,571	3,492,544	18,522	3,144,665
のれん	(D.2)	29,088	4,938,561	33,106	5,620,737
無形資産	(D.3)	2,505	425,299	3,835	651,106
有形固定資産	(D.4), (D.8)	4,276	725,979	4,934	837,695
その他の金融資産	(D.6), (E.3)	5,543	941,091	5,626	955,182
営業債権及びその他の債権	(A.2)	203	34,465	169	28,693
その他の非金融資産	(A.3), (G.1)	3,573	606,624	3,580	607,812
未収税金		382	64,856	323	54,839
繰延税金資産	(C.5)	2,193	372,328	2,065	350,596
非流動資産		47,764	8,109,372	53,638	9,106,660
資産合計		68,335	11,601,916	72,159	12,251,155

12月31日現在

注記	2023		2022	
	百万ユーロ	百万円	百万ユーロ	百万円
負債及び資本の部				
営業債務及びその他の債務	1,783	302,718	2,146	364,348
未払税金	266	45,161	283	48,048
金融負債 (E.3), (D.5)	1,735	294,568	4,808	816,302
その他の非金融負債 (B.3), (B.5), (G.2)	5,648	958,917	4,818	818,000
	(A.4), (B.4),			
引当金 (B.5), (B.6)	235	39,898	90	15,280
契約負債 (A.1)	4,975	844,656	5,309	901,362
流動負債	14,642	2,485,919	17,453	2,963,170
営業債務及びその他の債務	39	6,621	79	13,413
未払税金	877	148,897	893	151,614
金融負債 (E.3), (D.5)	7,941	1,348,223	9,547	1,620,890
その他の非金融負債 (B.3), (B.5), (G.2)	698	118,506	705	119,695
	(A.4), (B.4),			
引当金 (B.5), (B.6)	433	73,515	359	60,951
繰延税金負債 (C.5)	265	44,992	241	40,917
契約負債 (A.1)	33	5,603	33	5,603
非流動負債	10,287	1,746,527	11,858	2,013,251
負債合計	24,928	4,232,276	29,311	4,976,422
資本金	1,229	208,660	1,229	208,660
資本剰余金	1,845	313,244	3,081	523,092
利益剰余金	42,457	7,208,349	36,418	6,183,048
その他の資本の構成要素	2,368	402,039	3,801	645,334
自己株式	-4,741	-804,927	-4,341	-737,015
親会社株主持分	43,157	7,327,195	40,186	6,822,779
非支配持分 (E.2)	249	42,275	2,662	451,954
資本合計 (E.2)	43,406	7,369,471	42,848	7,274,733
負債及び資本合計	68,335	11,601,916	72,159	12,251,155

添付の注記は、連結財務諸表に不可欠な一部分である。

端数処理により、上記数値は単純集計値と完全に一致しない場合がある。

SAPグループ連結資本変動計算書

12月31日に終了した事業年度

注記	親会社株主持分						非支配 持分	資本 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 資本の構 成要素	自己 株式	合計		
	(E.2)	(E.2)		(E.2)	(E.2)			
2021/1/1	1,229	545	32,026	-1,012	-3,072	29,716	211	29,927
┃税引後利益 ⁽¹⁾			5,256			5,256	121	5,376
その他の 包括利益			34	2,768		2,802	51	2,853
包括利益			5,290	2,768		8,058	172	8,230
株式報酬 配当		1,373	-2,182			1,373	311	1,684
非支配株主持分の変 動			1,933			1,933	2,050	3,983
その他			-44			-44	14	-30
2021/12/31	1,229	1,918	37,022	1,757	-3,072	38,853	2,670	41,523
┃税引後利益 ⁽¹⁾			2,284			2,284	-576	1,708
その他の 包括利益			56	2,044		2,100	180	2,280
包括利益			2,340	2,044		4,385	-396	3,988
株式報酬 配当		1,163	-2,865			1,163	325	1,488
自己株式の購入 株式報酬費用のため の自己株式の再発行					-1,500	-2,865	-29	-2,895
非支配株主持分の変 動			-92			-92	90	-3
その他			13			13	2	15
2022/12/31	1,229	3,081	36,418	3,801	-4,341	40,186	2,662	42,848
┃税引後利益 ⁽¹⁾			6,139			6,139	-175	5,964
その他の包括利益			-36	-1,433		-1,469	-172	-1,641
包括利益			6,103	-1,433		4,670	-347	4,323
株式報酬 配当		1,032	-2,395			1,032	121	1,153
自己株式の購入 株式報酬費用のため の自己株式の再発行					-968	-2,395	-21	-2,417
非支配株主持分の変 動			2,197			-968		-968
その他		-2,268	135		568	568		568
2023/12/31	1,229	1,845	42,457	2,368	-4,741	43,157	249	43,406

添付の注記は、連結財務諸表に不可欠な一部分である。

(1)継続事業及び非継続事業によるものである。

端数処理により、上記数値は単純集計値と完全に一致しない場合がある。

SAPグループ連結資本変動計算書(続き)

12月31日に終了した事業年度

注記	親会社株主持分						非支配 持分	資本 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 資本の構 成要素	自己 株式	合計		
(百万円)	(E.2)	(E.2)	(E.2)	(E.2)	(E.2)			
2021/1/1	208,660	92,530	5,437,374	-171,817	-521,564	5,045,182	35,824	5,081,006
■税引後利益 (1)			892,364			892,364	20,543	912,737
その他の 包括利益			5,773	469,951		475,724	8,659	484,382
包括利益			898,136	469,951		1,368,087	29,202	1,397,289
株式報酬		233,108				233,108	52,802	285,910
配当			-370,460			-370,460	-14,941	-385,570
非支配株主持分 の変動			328,185			328,185	348,049	676,234
その他			-7,470			-7,470	2,377	-5,093
2021/12/31	208,660	325,638	6,285,595	298,303	-521,564	6,596,462	453,313	7,049,775
■税引後利益(1)			387,778			387,778	-97,793	289,984
その他の 包括利益			9,508	347,030		356,538	30,560	387,098
包括利益			397,285	347,030		744,485	-67,233	677,083
株式報酬		197,454				197,454	55,179	252,633
配当			-486,420			-486,420	-4,924	-491,513
自己株式の購入 株式報酬費用の ための自己株式 の再発行					-254,670	-254,670		-254,670
非支配株主持分 の変動			-15,620			-15,620	15,280	-509
その他			2,207			2,207	340	2,547
2022/12/31	208,660	523,092	6,183,048	645,334	-737,015	6,822,779	451,954	7,274,733
■税引後利益(1)			1,042,279			1,042,279	-29,712	1,012,568
その他の 包括利益			-6,112	-243,295		-249,407	-29,202	-278,609
包括利益			1,036,167	-243,295		792,873	-58,914	733,959
株式報酬		175,213				175,213	20,543	195,756
配当			-406,623			-406,623	-3,565	-410,358
自己株式の購入 株式報酬費用の ための自己株式 の再発行					-164,347	-164,347		-164,347
非支配株主持分 の変動			373,007			373,007	367,404	740,411
その他			22,920			22,920	-170	22,751
2023/12/31	208,660	313,244	7,208,349	402,039	-804,927	7,327,195	42,275	7,369,471

添付の注記は、連結財務諸表に不可欠な一部分である。

(1) 継続事業及び非継続事業によるものである。

端数処理により、上記数値は単純集計値と完全に一致しない場合がある。

SAPグループ連結キャッシュ・フロー計算書

注記	12月31日に終了した事業年度					
	2023		2022		2021	
	百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円
■税引後利益(1)	5,964	1,012,568	1,708	289,984	5,376	912,737
税引後利益から営業活動による正味キャッシュ・フローへの調整:						
■非継続事業の税引後利益(損失)	2,363	401,190	1,359	230,731	1,447	245,672
償却費 (D.2)-(D.4)	1,373	233,108	1,569	266,385	1,537	260,952
株式報酬費用 (B.3)	2,220	376,912	1,431	242,955	1,335	226,656
■税金費用 (C.5)	1,741	295,587	1,446	245,502	1,682	285,570
■金融収益(純額) (C.4)	456	77,420	1,389	235,824	-2,178	-369,781
営業債権に対する貸倒引当金の増減	-10	-1,698	77	13,073	-9	-1,528
その他の非貨幣取引の調整	23	3,905	-175	-29,712	15	2,547
営業及びその他債権の増減	-393	-66,724	196	33,277	497	84,381
その他の資産の増減	-700	-118,846	-1,213	-205,943	-645	-109,508
営業債務、引当金及びその他の債務の増減	633	107,471	154	26,146	429	72,836
契約負債の増減	443	75,213	643	109,169	-59	-10,017
株式報酬 (B.3)	-1,091	-185,230	-1,180	-200,340	-1,056	-179,288
利息の支払額	-393	-66,724	-244	-41,426	-198	-33,616
利息の受取額	469	79,627	156	26,486	56	9,508
法人税の支払額(還付後の純額)(2)	-2,161	-366,895	-1,642	-278,779	-2,047	-347,540
継続事業の営業活動によるキャッシュ・フロー	6,210	1,054,334	5,675	963,502	6,182	1,049,580
非継続事業の営業活動によるキャッシュ・フロー	122	20,713	-29	-4,924	41	6,961
営業活動によるキャッシュ・フロー(1)	6,332	1,075,047	5,647	958,748	6,223	1,056,541
企業結合に伴う支出合計(取得現金及び現金同等物控除後)	-1,168	-198,303	-679	-115,281	-1,032	-175,213
子会社、事業の売却による収入	0	0	289	49,066	-72	-12,224
子会社、事業の売却に伴うデリバティブ取引による支出	-91	-15,450	0	0	0	0
無形固定資産及び有形固定資産の取得	-785	-133,277	-877	-148,897	-701	-119,016
無形固定資産及び有形固定資産の売却による収入	99	16,808	95	16,129	89	15,110
他の会社の株式又は負債性金融商品の取得による支出	-3,566	-605,435	-2,320	-393,890	-4,368	-741,599
株式又は負債性金融商品の売却による収入	907	153,990	4,190	711,378	3,229	548,220
継続事業の投資活動によるキャッシュ・フロー	-4,603	-781,497	699	118,676	-2,856	-484,892
非継続事業の投資活動によるキャッシュ・フロー	-	-	-	-	-	-
一	5,510	935,488	-32	-5,433	-208	-35,314
投資活動によるキャッシュ・フロー(1)	906	153,821	667	113,243	-3,063	-520,036

	注記	12月31日に終了した事業年度					
		2023		2022		2021	
		百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円
配当金の支払い	(E.2)	-2,395	-406,623	-2,865	-486,420	-2,182	-370,460
非支配株主への配当金の 支払い		-13	-2,207	-12	-2,037	-54	-9,168
自己株式の取得による支 出	(E.2)	-949	-161,121	-1,500	-254,670	0	0
借入による収入		13	2,207	158	26,825	1,680	285,230
借入金の返済		-4,081	-692,872	-1,445	-245,332	-1,952	-331,411
リース負債の支払		-332	-56,367	-410	-69,610	-375	-63,668
非支配株主との取引	(E.2)	0	0	0	0	-2	-340
継続事業の財務活動によ るキャッシュ・フロー		-7,758	-1,317,153	-6,074	-1,031,244	-2,885	-489,815
非継続事業の財務活動に よるキャッシュ・フロー		24	4,075	-263	-44,652	2,828	480,138
財務活動によるキャッ シュ・フロー(1)		-7,734	-1,313,079	-6,337	-1,075,896	-3,997	-678,611
現金及び現金同等物に対 する為替レート変動の影 響		-388	-65,875	134	22,751	-214	-36,333
現金及び現金同等物の 純増減		-883	-149,916	109	18,506	-4	-679
現金及び現金同等物 期首残高	(E.3)	9,008	1,529,378	8,898	1,510,702	5,314	902,211
現金及び現金同等物 期末残高	(E.3)	8,124	1,379,293	9,008	1,529,378	5,311	901,702

添付の注記は、連結財務諸表に不可欠な一部分である。

(1) 継続事業及び非継続事業によるものである。

(2) 2023年度に生じた法人税の支払額(還付後の純額)の合計は2,973百万ユーロであり、これには非継続事業から生じた還付額815百万ユーロが含まれている。

端数処理により、上記数値は単純集計値と完全に一致しない場合がある。

[次へ](#)

SAP SE及びその子会社

IFRS連結財務諸表に対する注記

(IN.1) 前提

概要

SAP SEの登録所在地は、ドイツのヴァルドルフである（マンハイム下級裁判所の商業登記番号はHRB 719915）。SAP SE及びその子会社（合わせて「我々」、「SAP」、「グループ」及び「会社」という）の2023年度の連結財務諸表は、国際財務報告基準（以下、IFRS）及びドイツ商法(HGB)第315e(1)条に定める追加要件に準拠して作成されている。

当社は、2023年12月31日時点において、有効かつ欧州連合（以下、EU）が承認している全てのIFRS基準及び解釈指針を適用している。なお、2023年12月31日現在、有効であるがEUが未承認の基準又は解釈指針で、2023年、2022年、2021年12月31日終了事業年度の連結財務諸表に影響を与えるものはない。そのため、当社の連結財務諸表は、国際会計基準審議会（IASB）が公表し、EUが承認したIFRSに準拠している。

当社の取締役会は、当該連結財務諸表を2024年2月21日付で承認し、監査役会は提出を受けた当該連結財務諸表を同日に承認した。

連結財務諸表の全ての残高は、別途の記載がない限り、百万ユーロ単位で記載されている。なお、端数処理の影響により、当該連結財務諸表内の数値の合計やパーセンテージは正確に一致しないことがある。

連結損益計算書又は連結財政状態計算書から注記に直接引用している数値は、それぞれ及びの記号が付されている。

なお、連結財務諸表に記載されているすべての財務数値は、継続事業に基づくものである(注記事項を除く)。

会計方針、経営者による判断、並びに見積りの不確実性に関する情報源

会計方針、判断、並びに見積りの開示方法

財務諸表の理解に資するため、各題目に、会計方針、経営者による判断、並びに見積りの不確実性に関する情報源（以下、「会計方針、判断、並びに見積り」）について、その他の開示内容と共に記載している。当該題目とは関係しない会計方針、判断、並びに見積りについては、後のセクションに記載している。

会計方針、判断、並びに見積りについての記載を特定しやすくするため、薄灰色のボックスで強調表示するとともに、当該各記載には記号を付している。これらは、現行のIFRSのフレームワーク内で行われた会計処理の選択に焦点を当てており、注記の内容を理解する上で特に重要でない限りは、基となる公布されているIFRSガイダンスの記載を繰り返すことは控えている。

次表は、当社の会計方針、経営者による判断、並びに見積りが開示されている箇所の概要を示している。

注記	② 会計方針、判断、並びに見積り
(IN.1)	前提
(A.1)	収益
(A.2)	営業債権及びその他の債権
(A.3)	顧客との契約から生じる資産化コスト
(A.4)	顧客関連引当金
(B.3)	株式報酬
(B.4)	年金制度及び類似の債務
(B.5)	その他従業員関連債務
(B.6)	リストラクチャリング
(C.1)	セグメントの業績
(C.5)	法人所得税
(D.1)	企業結合と事業の売却
(D.2)	のれん
(D.3)	無形資産
(D.4)	有形固定資産
(D.5)	リース
(D.6)	持分投資
(D.9)	政府補助金に係る収益
(E.2)	総資本
(E.3)	流動性
(F.1)	金融リスク要因及びリスク管理
(F.2)	金融商品に関する公正価値の開示
(G.3)	訴訟、損害賠償請求並びに法的偶発事象
(G.5)	取締役会及び監査役会報酬

② 一般的な会計方針

測定基準

本連結財務諸表は、以下を除き、取得原価主義を基礎として作成されている。

- デリバティブ及び現金決済型の株式報酬にかかる負債は、公正価値で測定されている。単に元本又は利息の支払いだけではないキャッシュ・フローを伴う金融資産についても、公正価値で測定されている。
- 退職後給付は、退職給付債務の現在価値から、年金資産の公正価値を控除した金額により測定されている。
- 外貨建貨幣性資産及び負債は、期末為替レートにて換算されている。
- 引当金は履行価額発生時の最善の見積りにより認識されている。

外貨

ユーロ以外の機能通貨を用いる海外子会社の収益、費用及び営業キャッシュ・フロー項目は、月次の平均為替レート(FX)により換算する。外貨建取引による換算差額は、その他の営業外収益/費用(純額)に計上される。

当社に影響のある主要通貨の為替レートは、以下の通り。

為替レート

(1ユーロあたり)		期末為替レート			期中平均為替レート	
		2023	2022	2023	2022	2021
豪ドル	AUD	1.6263	1.5693	1.6285	1.5174	1.5747
カナダドル	CAD	1.4642	1.4440	1.4596	1.3703	1.4835
スイスフラン	CHF	0.9260	0.9847	0.9717	1.0052	1.0814
英ポンド	GBP	0.8691	0.8869	0.8699	0.8526	0.8600
日本円	JPY	156.33	140.66	151.94	138.01	129.86
米ドル	USD	1.1050	1.0666	1.0816	1.0539	1.1835

原価分類**クラウド及びソフトウェアの原価**

クラウド及びソフトウェアの原価には、クラウド及びソフトウェア収益を生み出すためのサービスの提供と、製品の製造により発生した費用が含まれる。したがって、当該項目には、これらのサービスに関連する人件費、取得した無形固定資産に係る償却費、外部へのライセンス料、有形固定資産に係る減価償却費(例えば、我々がクラウドソリューションを提供するデータセンター等)、及び外部のホスティングサービス費用が含まれる。顧客との契約から生じる費用の資産化についての詳細は、注記(A.3)を参照のこと。

原価配分方針の更新

2023年1月1日以降、当社のクラウド及びオンプレミス・ソリューションのコードの変更に関連するすべての活動は、開発関連活動として扱われている。これらの活動の一部、特にコードの修正は、以前はサポート関連の活動と見なされていた。当社は、今回の更新により、当社の会計方針が市場基準と一致し、同業他社との比較可能性が高まると考えている。2023年通期では、原価配分方針の更新により、クラウドの売上総利益が約95百万ユーロ(2022年:88百万ユーロ、2021年:61百万ユーロ)増加し、ソフトウェアライセンス及びサポートの売上総利益が約275百万ユーロ(2022年:310百万ユーロ、2021年:326百万ユーロ)増加し、研究開発(R&D)費が約370百万ユーロ(2022年:398百万ユーロ、2021年:388百万ユーロ)増加した。なお、過去の期間には、更新された原価配分方針を反映するように調整されている。

サービスの原価

サービスの原価には、サービス収益を獲得するためのサービスの提供により発生した費用が含まれる。したがって、当該項目には主として、人件費と関連する研修、システム費用とシステム管理費用、及び外部のリソース費用が含まれる。

研究開発費

研究開発費には、システム開発に係る資源及びハードウェア費用を含む、クラウド及びソフトウェアソリューションの開発活動に関連した費用が含まれる。クラウド及びソフトウェアソリューションのコードの変更に関連するすべてのアクティビティについても同様である。開発により内部で生み出された無形資産の認識に関する詳細な情報は、注記(D.3)を参照のこと。

また、上記の原価配分方針の更新も参照のこと。

販売費

販売費には、当社のソフトウェア、クラウドソリューション及びサービス・ポートフォリオに関連する販売活動（販売手数料、資産化した販売手数料の償却費等）とマーケティング活動にかかった費用が含まれる。顧客との契約から生じる費用の資産化についての詳細は、注記(A.3)を参照のこと。

一般管理費

一般管理費には、他の営業費用項目に直接起因しない、財務と管理機能、人事並びに経営全般に関する費用が含まれる。

② 経営者による判断と見積りの不確実性に関する情報源

連結財務諸表の作成にあたっては、経営者が、会計方針の適用や資産、負債、収益及び費用の報告金額及び偶発債務の開示に影響を与えるような判断、見積り及び仮定を実施する必要がある。

当社の判断、見積り、仮定は、過去及び将来の予測情報、並びに当社又は顧客が活動する地域や業界の経済状況に基づいて実施している。これらの条件の変更は、見積りに不利な影響を与える可能性がある。当社は、対象となっている不確実性について、その最終的な帰結を合理的に見積もっているものの、これらの事象の最終的な結果が、資産、負債、収益、費用及び開示された偶発債務に反映されているものと一致することの保証はできない。実際の結果は、当初の見積りと大幅に異なる場合がある。

当社による判断、見積り、仮定が最も頻繁に、又は特に求められる会計方針、つまり当社の経営成績を理解するのに最も重要な会計方針には、以下が含まれる。

注記	② 重要な会計方針
(A.1)	収益認識
(A.2)	営業債権の評価
(A.4), (G.3)	法的偶発事象の会計処理
(B.3)	株式報酬の会計処理
(C.5)	法人所得税の会計処理
(D.1)	企業結合の会計処理
(D.2)	のれんの会計処理
(D.3)	無形資産の会計処理 (開発により内部で創設された無形資産の認識を含む)
(D.6)	持分投資の会計処理

当社の経営陣は、これらの重要な会計方針について、監査役会の監査・コンプライアンス委員会と定期的に議論している。

🕒 未適用の新会計基準

IASBは、当社に関連があるが、まだ有効ではないIFRS基準（IAS第1号（財務諸表の表示）、IAS第7号（キャッシュ・フロー計算書）、IFRS第7号（金融商品の開示）、IFRS第16号（セール・アンド・リースバック取引におけるリース負債）等）に対する種々の改正を公表している。現在、当社に対する影響を評価しているところであるが、財政状態又は税引後利益に重要な影響はないと見込んでいる。

[次へ](#)

セクションA - 顧客

このセクションは、当社の顧客との契約に関する開示について記載している。これらには、当社が収益を認識する方法、収益の分類、並びに当社の営業債権及び顧客関連の義務に関する情報が含まれているが、これらに限定されてはいない。

(A.1) 収益

② 顧客との契約から生じる収益の会計処理

収益の分類

当社は、当社のクラウドサービスの使用、オンプレミス・ソフトウェア製品のライセンス、標準化されたプレミアムサポートサービス、コンサルティング、顧客専用ソフトウェアの開発、トレーニング及びその他のサービスについて、顧客に請求する利用料から収益を獲得している。

クラウド及びソフトウェア収益は、連結損益計算書に記載の通り、**クラウド収益**、**ソフトウェアライセンス収益**及び**ソフトウェアサポート収益**の合計である。

クラウド収益は、顧客に以下のいずれかを提供することにより得られる利用料を表す。

サービスとしてのソフトウェア(SaaS)は、当社又は当社が契約した第三者が提供するクラウドベースのインフラストラクチャーにあるソフトウェア機能（標準機能、カスタムクラウド・アプリケーション及び拡張機能を含む）を使用する権利を付与するサービスである。この場合、顧客は当社が提供するクラウドのホスティング契約を解約することはできず、また、ソフトウェアを所有して自身のITインフラストラクチャー上で使用することや、外部の第三者と契約してソフトウェアを提供、管理する権利を持たない。SaaSには、顧客が、当社のクラウドベースの取引プラットフォーム上で実行する取引に対する取引手数料及び代行手数料も含まれる。

サービスとしてのプラットフォーム(PaaS)は、アプリケーションを開発、展開、統合及び管理するためのクラウドベースのプラットフォームにアクセスすることができるサービスである。

サービスとしてのインフラストラクチャー(IaaS)は、当社又は当社が契約した第三者が提供するソフトウェアのためのホスティングと関連するアプリケーションの管理サービスである。

プレミアムクラウドサポートは、基本的なクラウド・サブスクリプションサービスに含まれる標準サポートを超えたサポートである。

ソフトウェアライセンス収益とは、顧客が所有又は完全に顧客の支配下にある場所で顧客が使用するための、ソフトウェアの販売又はライセンスから得られる利用料を表す。すなわち、顧客は、顧客の敷地内又は当社とは関係のない外部の第三者が提供するハードウェア（オンプレミス・ソフトウェア）にインストールするためのソフトウェアの所有権を有する。ソフトウェアライセンス収益には、標準ソフトウェアの販売及び顧客専用のオンプレミス・ソフトウェア開発契約の料金が含まれる。

ソフトウェアサポート収益は、将来における不特定のソフトウェアアップデート、アップグレード及び拡張機能を含む標準化されたサポートサービス並びにオンプレミス・ソフトウェア製品に対する技術製品サポートサービス提供の利用料を表す。

サービス収益は、主に専門的なコンサルティングサービス、プレミアムサポートサービス及びトレーニングサービスの利用料を表す。

契約の識別

当社は、頻繁に同一の顧客と複数の契約を締結するが、会計上、複数の契約がほぼ同時に締結され、経済的に相互に関係している場合、これらは単一の契約として扱う。締結日が3か月間以上離れた契約については、当該契約を同時期に締結したとみなせないため、単一の契約とはしない。様々な契約が相互に関連しているかどうかの評価にあたっては、判断が必要となる。これらの判断には、複数の契約が単一の商業的目的を有するパッケージとして交渉されているかどうか、ある契約の対価の額が他の契約の履行に依存するものかどうか、契約上の一部又はすべての商品が単一履行義務であるかどうかの検討が含まれる。

既存の顧客との新たな取り決めは、新たな契約又は顧客との過去の契約の修正のいずれかとなる。当該事項の決定を行う際には、新たな取り決めと既存契約に関連性があるかどうか、新たな取り決めにおける商品とサービスは、以前の契約における商品とサービスに強く相互に関連しているかどうか、どのように新たな取り決めの商品とサービスの価格が決められているか、といった事項を考慮する。取引価格の変更が、契約の変更又は変動対価の変更のいずれに該当するかを決定する際には、取引価格の変更が、契約の変更によるものか、もしくは既存契約の条項の適用によるものかどうかを審査する。

履行義務の識別

当社の顧客との契約には、多くの場合、様々な財又はサービスが含まれる。通常、「収益の分類」セクションで概説されている財又はサービスは別個の履行義務となり、財又はサービスに按分された取引手数料は、別個に認識される。ただし、財又はサービスが別個の履行義務であるかどうかを決定する際には、判断が必要である。当社の専門的なサービスと履行活動においては、そのようなサービスが関連するオンプレミス・ソフトウェア、又はクラウドサービスを大幅に統合、カスタマイズもしくは変更しているかどうかを評価するために判断が必要となる。これらに関連して、サービスの性質と、サービスが関連するオンプレミス・ソフトウェア又はクラウドサービスの量に対する相対的な割合を考慮する。通常、当社のクラウドサービスの履行サービスは、単純な設定作業を超えるものであり、別個の履行義務となるものである。同様に、当社のオンプレミス履行サービスとカスタム開発サービスは、通常、別個の履行義務とみなされる。不明瞭な財及びサービスは、単一の財及びサービスとして結合される（結合履行義務）。

財又はサービスを販売する際、当社は頻繁に、追加的な財やサービス（例えば、クラウドやサポート体制の更新、購入したクラウドソリューションやソフトウェアの追加）を取得するオプションを顧客に付与する。このようなオプションが、顧客が当該契約を締結しなかった場合には得られない重要な権利を顧客に提供しているかどうかを決定するためには判断が必要となる。その際、販売された財又はサービスを個別に販売する際に適用される割引を超過するような割引が、当該オプションと共に販売される際に顧客に付与されるかどうかを判断する。

取引価格の決定

約束した財又はサービスの顧客への移転と引き換えに、当社が権利を得ると見込まれる金額を決定する際には、判断が必要となる。一般的に、変動対価は最も発生する可能性が高い金額によって見積もられ、変動対価に関する不確実性が解消される時点で大幅な減額が生じない可能性が非常に高い範囲のみ取引価格に含まれる。この判断には、事後的な値引きが顧客に許可されるかどうか、その程度、並びに、顧客が契約上の対価を支払うと見込まれるかどうかについての見積りが含まれる。この判断にあたっては、個々の顧客及び顧客層についての過去の経験又はポートフォリオを考慮している。

この認識に関する制約は、使用量又は売上高に基づく成功報酬を含むオンプレミス・ソフトウェアに適用される。これに対し、当社の典型的なクラウドサービスの場合、顧客はホスティング契約を解約することはできず、また、ソフトウェアの所有権を保持しないため、顧客にはソフトウェアライセンスを付与しない。そのため、変動的なクラウド使用料は、使用量や売上高に基づくライセンスロイヤリティとして会計処理されるのではなく、見積りに基づいて取引価格が決定される。

当社が個別の商品又はサービスと引き換えに顧客に対価を支払い、当該購入が顧客契約とリンクされている場合、リンクされた顧客契約の取引価格の減額を計上するかどうかを決定するには、そのような商品及びサービスの公正価値の見積りが必要とされる。

ごく稀に、契約に重要な金融要素が含まれることがある。当社が顧客に約束した財又はサービスを移転した時点と顧客が対価を支払う時点が一年以内である場合には、金融要素を考慮しない。

取引価格の配分

顧客契約の取引価格を契約内の履行義務に割り当てるために使用する独立販売価格（SSP）を特定するため、当社は以下のヒエラルキーを設定している。

- 独立販売価格が、観察可能であり、顧客間で合理的な一貫性を有する場合（つまり、著しい変動がない場合）、独立販売価格はそれぞれの過去実績に基づいて見積もる。通常、標準サポート提供と専門的なサービス提供には、このアプローチを適用する。
- 販売価格が直接的に観察可能でない、又は顧客によって著しく変動しない場合、以下の見積り方法を用いる。顧客によって非常に変動的な価格設定がされる更新可能サービスについては、価格が実質的である場合に限り、個々の契約で予想される更新価格を考慮する。通常、当社のクラウドサービスは、このアプローチを適用する。更新可能でないサービスについては、これらの見積りはコストプラスマージンアプローチによる。
- 更新がなく、価格が著しく変動し、コストプラスマージンアプローチに基づいて見積もるための実質的な直接費用がない製品については、取引価格を残余アプローチにより配分する。当社は、特に標準的なオンプレミス・ソフトウェア製品にこの手法を用いる。

独立販売価格を見積もる際は、判断が必要となる。当社の財又はサービスの過去の価格設定が著しく変動したかどうかについての判断にあたり、価格変動の基準値を設定している。また、個別に締結された契約上の更新価格が実質的であるかどうかの判断にあたり、契約更新価格がその基準価格を下回る際に独立販売価格として使用する、最小限のマージンを含む内部計算された基準価格を設定している。契約上の更新価格で契約が更新される見込みであるかどうかの判断にあたっては、個々の更新履歴に基づくことにしている。重要な権利オプションの独立販売価格は、オプションを行使する確率に基づいて判断する。この確率を見積もる際には、当社は過去の行使状況を考慮している。

当社は利用可能な最も客観的な入力パラメータを使用することを担保するため、定期的に、また、事実や状況が変化する度に独立販売価格を見直している。

収益の認識

クラウド収益は、サービス提供期間にわたって認識される。1つ又は複数のクラウドサービスに対する継続的なアクセス権と利用権を一定期間付与するクラウドビジネスモデルの場合、収益は時の経過に応じ、当該サービス提供期間にわたって比例的に認識される。消費ベースで提供されるクラウドビジネスモデルの場合、契約期間中、顧客はクラウドサービスに一定の金額の支払いを約束する一方、クラウドサービスの利用を取りやめる裁量を持つ。そのため、当社は消費に基づき、その履行義務の充足に向けた当社の尺度を最も反映する形で収益を認識している。取引価格が完全に変動価格であり、顧客の消費量に応じて決定されるという限定された状況においては、収益は期間の使用量に応じて認識する。

ソフトウェアライセンス収益は、標準的なソフトウェア、顧客専用のソフトウェア、又はソフトウェアの提供と将来に不特定のソフトウェア製品を提供する義務を組み合わせたソフトウェアサブスクリプション契約を提供するかどうかに応じて、一時点、もしくは一定期間にわたって認識される。

- 標準的なオンプレミス・ソフトウェア製品のライセンスは、通常、顧客にソフトウェアをダウンロードするためのアクセス権を付与することにより提供される。このようなオンプレミス・ライセンスの収益は、当社が顧客にライセンス権を付与し、顧客がソフトウェアにアクセスして管理できるようになった時点で認識される。オンプレミス・ソフトウェア製品が、顧客に対して知的財産権のアクセス権ではなく、使用する権利を付与しているかどうかの判断をする際には、事後的なアップデートを含まない当該ソフトウェアの有用性に基づいて判断を行う。
- 代表的な顧客専用のオンプレミス・ソフトウェアの開発契約は、以下のようなものである。

当社にとって利用方法のない、顧客ごとの特定の要求に応じて開発されたソフトウェアに相当する。

現時点までに完了した履行に対する支払いを受ける強制可能な権利を当社にもたらす。

そのような開発契約については、ソフトウェア開発の進捗率に応じて一定の期間にわたり収益を認識する。履行義務の完全な充足に向けての進捗率を測定する適切な方法を決定するには、判断が求められる。当社は通常、ソフトウェアの開発において現在までに発生した直接費のうち開発作業を完了させるために合理的に見積もられた直接費の合計額に占める割合に基づいて開発契約の進捗を測定している（インプットベースの工事進行基準）。開発費用の実質的に全ての部分は、開発作業を実施しているエンジニア又は第三者の開発作業の費用であるため、この進捗率の測定方法は、顧客への開発サービスの移転状況を忠実に表している。開発作業の完了までの総原価の見積りにあたっては、類似した過去のプロジェクトの実績を考慮する。

- ソフトウェアの提供と、将来に不特定のソフトウェア製品を提供する義務を組み合わせた契約については、顧客が直接アクセスできるようになったライセンスがある時点で収益を認識する。当社の履行義務は、不特定のソフトウェア製品をいつでも利用可能な状態に整えることであるため、それらの製品に対するソフトウェアサブスクリプション契約の契約期間にわたって収益を認識する。

ソフトウェアサポート収益は、通常、時の経過に基づいて認識されるため、サポート契約期間に比例して認識される。標準化されたサポートサービスに基づく当社の履行義務は、技術的な製品サポートと不特定の更新、アップグレード、並びに、機能の拡張をいつでも利用可能な状態を整えることにある。顧客は、これらのサポートサービスの便益を当社が履行するのと同時に受けて消費する。

サービス収益は、通常、時の経過とともに認識される。サービスを提供する準備ができている場合（学習コンテンツへのアクセス権など）、当社は時の経過に基づいて収益を認識するため、サービス期間にわたって収益を認識している。消費に基づくサービス（個別に識別可能なコンサルティングサービス、プレミアムサポートサービス、及び集合形式のトレーニングサービス等）は、サービスが利用されるにつれて、工事進行基準又は一定の比率に基づいて認識される。工事進行基準を適用する際、通常、顧客固有のオンプレミス・ソフトウェア開発契約と同様の方法、同様の論拠と判断に基づいて、履行義務の充足の完了に向けた進捗率を測定する。あるサービスが、提供準備の整っているサービスか、サービスの消費に基づくものかの区別については、判断を適用する。

複合した履行義務の収益は、複合した履行義務を構成するすべての契約のうち、最も長い期間にわたって認識される。

収益を一時点で認識するか、一定の期間にわたって認識するかを区別するにあたっては判断が必要となる。一定の期間にわたって充足される履行義務について、当社のパフォーマンスを最も適切に反映する方法で進捗率を測定する必要がある。一定の期間にわたって収益を認識するために発生原価を進捗率の測定に使用する場合は、履行義務の充足に必要な総原価を見積もるために判断を適用する。

上述の判断と見積りは、いずれも認識される収益の金額及び時期に重要な影響を与える可能性がある。

契約残高

当社は履行義務が充足されていくにつれて、充足した履行義務に対応する債権を認識し、請求可能になった時点で全額、売上債権を認識する。この際、対価について無条件で受け取ることのできる権利であるかどうか、すなわち債権の要件を満たしているかどうかについての判断が必要となる。

契約負債は、主に、収益認識前に期日の到来した請求又は顧客から受けた支払いによって構成される。

通常、当社は標準的なオンプレミス・ソフトウェアに対する料金は、契約を締結し製品を提供した時点で請求している。クラウド・サブスクリプションサービス、ソフトウェアサポートサービス、及びその他の複数期間契約に対する期間定額料金は、通常、毎年又は四半期毎に前払い請求される。当社の契約負債残高の多くは、このような料金の前払いである。クラウド・サブスクリプションの実際取引量に基づく料金、及び非定期サービスに対して請求される料金は、サービスの提供に応じて請求している。契約の種類と地域によって支払条件と期間は変化するが、通常、30日～60日以内を支払期限としている。

地域別情報

下表の地域別の収益額は、顧客の所在地に基づいている。下表の地域は、EMEA（ヨーロッパ、中東及びアフリカ）、南北アメリカ（北米と中南米）、及びAPJ（アジア太平洋地域と日本）である。

顧客所在地別総収益

（百万ユーロ）	2023	2022	2021
ドイツ	4,921	4,469	4,324
その他のEMEA地域	9,083	8,440	8,135
EMEA	14,004	12,909	12,458
米国	10,204	9,799	8,235
その他の南北アメリカ地域	2,558	2,427	2,056
南北アメリカ	12,762	12,227	10,292
日本	1,243	1,218	1,286
その他のAPJ地域	3,199	3,166	2,917
APJ	4,441	4,384	4,204
▲SAPグループ	31,207	29,520	26,953

地域別の主な収益分類

（百万ユーロ）	クラウド収益			クラウド及びソフトウェア収益		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
EMEA	5,241	4,137	3,196	12,028	11,081	10,820
南北アメリカ	6,642	5,810	4,354	10,959	10,456	8,808
APJ	1,781	1,478	1,151	3,937	3,855	3,732
▲SAPグループ	13,664	11,426	8,701	26,924	25,391	23,361

セグメント別収益及び地域別セグメント収益の内訳に関しては、注記(C.1)を参照のこと。

残存履行義務

残存履行義務に配分した顧客契約の取引価格の金額は、未認識の契約収益を表している。それらには、契約負債として認識されている金額と、契約されているが支払期限が未到来の金額が含まれる。

2023年12月31日時点で、不履行又は部分的に不履行の履行義務に配分された取引価格は、580億ユーロ（2022年12月31日：469億ユーロ）であった。クラウドの履行義務のうち不履行又は部分的に不履行の履行義務(クラウドバックログ合計)に配分された取引価格は、2023年12月31日現在、443億ユーロ（2022年12月31日：324億ユーロ）であった。残存している金額の大部分は、ソフトウェアサポートを提供する義務によるものである。クラウド・サブスクリプション契約は通常複数年契約であるのに対し、ソフトウェアサポート契約の大部分は更新段階の契約であり、契約期間は1年である。サービスに関わる残存履行義務の一部は、所定のアウトプットを伴う契約から得られる解約不能な収益で構成されている。

全体として、残存履行義務のほぼ半分は、各貸借対照表日から翌12ヶ月間にわたり収益認識されるものとしている。当該見積りは、いくつかの要因に基づいてなされる。例えば、使用量が契約上合意された特定のクラウドビジネスモデル(消費ベースモデル)においては、購入したソリューションの顧客の導入に対して判断が適用される。残存履行義務に配分される取引価格の金額と時の経過による当該金額の変動は、とりわけ次の影響を受ける。

- 通貨価値の変動
- 貸借対照表日現在に残存するクラウド契約とソフトウェアサポート契約の契約期間、及び当該契約の更新時期

過年度に充足された履行義務

過去の期間に充足された履行義務に関して当期に認識された収益は7,800万ユーロ(2022年12月31日現在:8,100万ユーロ)であり、これは主に、変動対価の見積りの変更及び工事進行基準契約に関連する見積りの変更によるものである。

契約残高

次表は、2023年12月31日に終了した事業年度の契約負債残高に影響を与えた活動を示している。

(十億ユーロ)	2023
⌚2023年1月1日	53
請求と請求書の期日が到来することによる増加	11.4
履行義務の履行による減少	-11.0
その他 ⁽¹⁾	-0.7
⌚2023年12月31日	5.0

(1)その他には、外貨建換算差額や企業結合・売却等の影響が含まれる。

会計期間の開始日に契約負債残高に含まれ、会計期間中に認識された収益額は、45億ユーロ(2022年12月31日:41億ユーロ)であった。

(A.2) 営業債権及びその他の債権

② 営業債権及びその他の債権の会計処理

当社は、ビジネスモデルに応じて営業債権及び顧客との契約から生じる契約資産を償却原価から予想信用損失を差し引いた金額、又は予想信用損失を控除したその他の包括利益(OCI)から算定された公正価値で測定している。当社はポートフォリオごとに引当金を計上することにより、予想信用損失を計上している。当社は、債権の当初測定時に全期間にわたって発生すると予想される信用損失を考慮する減損の簡便的アプローチを適用している。これらの損失を見積もるために引当金マトリクスを使用している。

さらに、信用不安の客観的証拠がある場合、当社は個々の債権に対する引当金を認識する。

回復の可能性が低いと判断した場合、債権残高は部分的に又は全額が貸倒処理される。

営業債権に対するデフォルトリスクの分析及び管理方法、引当金マトリクスの損失率の決定方法、信用不安の決定方法及び当社の貸倒処理の基準については、注記(F.1) 信用リスクに関するセクションを参照のこと。

連結損益計算書上、予想信用損失引当金からの純利益と純損失は、その他の営業収益/費用(純額)に計上されている。為替レートの変動による損益は、その他の営業外収益/費用(純額)に含まれている。

予想信用損失引当金の決定には、重要な判断が含まれる。当社は、主に引当金マトリクスのリスク分類における信用損失に関する過去の経験及び滞留債権に関する現在のデータを考慮して判断している。当社の過去のデフォルト率は、将来、予想される顧客のデフォルト率に合理的な見積りを示すものであると考えている。引当金マトリクスの作成にあたり、過去のデータに加えて、合理的かつ裏付け可能な将来の情報(例えば、カントリーリスク格付の変化、顧客が所在する国のクレジットデフォルトスワップの変動)を考慮している。

売掛金が回収可能かどうかの評価には、デフォルトに関する仮定を設定する必要があるが、当該仮定は大幅に変わる可能性がある。

この判断に際し、当社は信用損失が発生した可能性が高く、合理的に損失を見積ることが可能であるならば、当該特定の顧客に対する引当金計上を計上する。過去の実績が将来の動向を示していない可能性があるため、主に当社の過去の損失実績に基づいて、残りの債権に対する予想信用損失を決定する際にも、同様に判断を要する。また、予想信用損失引当金の損失率に、合理的かつ裏付け可能な将来見通し情報を含めることは、将来の成長に対する信頼性のある予測となっていない可能性もあるため、判断を必要とする。

営業債権及びその他の債権

(百万ユーロ)	2023			2022		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
営業債権 (純額)	5,892	5	5,897	5,782	0	5,782
その他の債権	429	198	627	454	169	623
合計	6,321	203	6,524	6,236	169	6,405

契約資産は、当社の財政状態計算書のその他の債権に含まれている。2023年12月31日現在の契約資産は、307百万ユーロ (2022年12月31日: 343百万ユーロ) である。

営業債権に対する財務リスク、信用リスクの管理方法並びに営業債権及び契約資産に対する引当金の詳細については、注記 (F.1)を参照のこと。

(A.3)顧客との契約から生じる資産化コスト

① 顧客契約獲得のためのコスト

顧客との契約から生じる資産化コストは、当社の財政状態計算書上、その他の非金融資産として分類される。

資産計上された顧客契約獲得のための増分コストは、営業担当チームとパートナーによって獲得された販売手数料からなる。顧客との契約を獲得するための増分コストとしての定義を満たす場合に販売担当以外の従業員に支払われる金額についても同様である。特に、当該手数料が累積的な目標値に基づく場合や、1つの顧客契約における複数の履行義務に関連する場合、資産計上すべき金額の決定に判断が必要となる。当社は累積目標に数え入れられるすべての顧客契約について、このような累積目標の販売手数料を資産計上しているが、これは顧客契約の獲得以外に累積目標の達成に寄与できない場合に限る。複数の履行義務を有する契約又はその可能性のある更新に対する手数料は、それぞれの独立販売価格に関連するこれらの履行義務及び可能性のある更新に配分される。

顧客契約更新に対する当社の販売手数料の支払いは、通常、新規契約に対して支払われる手数料と同一の基準ではない。このため、更新可能な新規契約に対して支払われる手数料は、これらの契約の予想される更新にも関連している。結果として、当社は新規顧客契約に対して支払われた販売手数料を、契約更新を含む予想契約期間にわたり定額法で償却している。これらの契約期間の見積りには判断が求められる。この判断にあたり、当社は、結果的に生じる償却期間が予想される契約期間を適切に反映しているか、あるいは潜在的な減損の兆候が存在しうるかを確かめるために、将来の契約更新について定期的に評価を行っており、その契約更新に係る予想を考慮に入れている。

同一基準の支払いは、関連する契約期間にわたって償却される。償却期間は、提供するサービスの種類に応じて18ヶ月から7年の範囲となる。顧客契約を獲得するために発生した増分コストの償却費は、主に販売とマーケティング費用として分類される。

償却期間が1年以内と見込まれる場合は、顧客との契約獲得に関する増分コストは発生した時点で費用計上される。

償却期間の定期的な見直しにより、オンプレミス・サポート契約の契約期間が短縮され、その結果、これらの契約に関連する費用の償却が加速された。この結果、2023年12月31日現在の顧客契約獲得のための資産化コストに係る償却費が増加し、2023年に121百万ユーロ、2024年に約80百万ユーロとなる。

⑧ 顧客契約を履行するためのコスト

顧客契約を履行するために発生した資産化コストは、IFRS第15号以外の基準の範囲に含まれていない限り、主としてクラウド製品とカスタム・クラウド開発契約のセットアップや履行のための直接費用から構成される。これらの費用は、セットアップや履行又は開発の完了後から更新見込みを含むクラウド・サブスクリプションの契約期間にわたり、それぞれ定額法で償却される。契約期間中に、当社は定期的に評価している将来の契約更新についての予想を考慮に入れて、償却期間の結果が予想される契約期間を適切に反映したものであることを確認している。償却期間はサービスの種類に応じて、通常5年から8年としている。さらに、資産化コストには契約期間で償却される第三者のライセンス料も含まれる。費用が顧客との契約に直接関係しているかどうかを評価し、契約期間を見積るには、判断を要する。

カスタムクラウド・アプリケーション開発と拡張機能の契約を履行するための資産化コストの償却は、クラウド費用に含まれる。

顧客との契約から生じた資産化コスト

(百万ユーロ)	2023			2022		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
資産計上された顧客契約獲得コスト	1,046	2,918	3,964	871	2,812	3,684
資産計上された顧客契約履行コスト	199	236	436	164	206	370
資産計上した契約コスト	1,246	3,154	4,400	1,036	3,019	4,054
⚡その他非金融資産	2,374	3,573	5,947	2,139	3,580	5,719
資産計上された契約コストが⚡その他非金融資産に占める割合(%)	52	88	74	48	84	71

償却費用

(百万ユーロ)	2023	2022
資産計上された顧客契約獲得コスト	1,000	725
資産計上された顧客契約履行コスト	327	243

(A.4) 顧客関連引当金

② 予想契約損失

顧客関連引当金は、主に予想契約損失を含む。当社は情報が入手可能になり、状況が変化するにつれて、これらの引当金を調整する。非流動引当金は、報告書日現在の予想決済額の現在価値によって測定されている。潜在的な義務負担を伴う顧客契約を特定するための会計単位は、契約の組み合わせガイダンスを含むIFRS第15号の契約の定義に基づいている。

評価において検討される経済的便益には、契約に基づいて直接権利が与えられる将来利益と、これらの利益を確実に決定できる場合に、契約の経済的影響であると予想される将来利益が含まれる。

② 顧客関連の訴訟及び損害賠償請求

顧客関連引当金には、顧客関連の訴訟及び損害賠償請求から生じる債務も含まれている。現在、当社はSAPソフトウェアの使用に基づいて提起された訴訟に対して補償を要求する顧客に関する訴訟、及び当社が提供した製品及びサービスに不満を抱く顧客に関する訴訟を含む、様々な損害賠償請求や法的手続に直面している。顧客関連の訴訟及び損害賠償請求から生じる債務は、当社の製品が第三者の特許、著作権、企業秘密、又はその他の所有権を侵害しているとの損害賠償請求から生じる負債に対して、当社が顧客に補償する場合に生じる。

これらの事項には不確実性があるため、入手可能な最新の情報に基づいて引当金を計上している。引当金計上の要否、計上のタイミング及び引当金の計上金額については、重要な判断が必要となる。特に、以下の項目についての判断が必要となる。

- 債務が存在するかどうか
- 経済的便益の流出の可能性
- 債務金額について、信頼性をもった見積りが可能かどうか
- 債務を決済するために必要な支出額の見積り

各報告期間の末日に、当社は係争中の損害賠償請求及び訴訟に関連する潜在的な債務を再評価し、現在の最善の見積りを反映するように引当金の金額を調整する。また、当社は、各報告期間の末日後、連結財務諸表の公表の承認前に入手した新しい情報を検討、評価し、それらの情報が報告期間末日に存在した状況に対して追加情報を提供するものであるかを判断している。当社の法令等に関連する偶発債務の会計処理の基礎となる見積りや仮定が変更する場合、並びにこれらの見積り及び仮定とは異なる結果が生じる場合は、計上された各引当金の帳簿価額に重要な調整又は追加が必要となる可能性がある。これらの訴訟及び損害賠償請求から生じる経済的便益の流出が予想される時期又は金額は、一般的に訴訟及び損害賠償請求を解決するために必要な訴訟手続及び和解交渉の期間並びに複数の管轄区域における法的紛争の結果の予測不可能性に左右されるため、不確実で推定することができない。

引当金を認識していない顧客関連の訴訟及び損害賠償請求に関連する偶発債務が存在するが、上述した訴訟等に係る不確実性のため、これらの偶発債務に関する財務上の影響を見積もることは現実的ではないと判断している。

[次へ](#)

セクションB - 従業員

このセクションは、従業員給付の枠組みについての財務的情報を記載している。このセクションは、注記 (G. 5) に記載の主要経営幹部への報酬の開示と併せて参照されたい。

(B.1) 従業員数

職能及び地域（EMEA（ヨーロッパ、中東及びアフリカ）、南北アメリカ（北米及びラテンアメリカ）、APJ（アジア太平洋日本））ごとの従業員数は、以下の通りである。

地域及び職能ごとの従業員数

正規職員相当	2023年12月31日				2022年12月31日				2021年12月31日			
	EMEA	南北 アメリカ	APJ	合計	EMEA	南北 アメリカ	APJ	合計	EMEA	南北 アメリカ	APJ	合計
クラウド及び ソフトウェア (1)	4,389	4,266	4,426	13,080	4,178	4,025	4,538	12,740	4,551	4,191	4,406	13,148
サービス	8,178	5,013	5,481	18,672	8,129	5,106	5,769	19,005	8,095	5,053	5,864	19,012
研究開発 ⁽¹⁾	18,086	5,884	12,474	36,444	17,764	5,752	11,764	35,280	16,487	5,641	11,248	33,377
販売及び マーケティング	12,086	10,300	5,342	27,728	11,671	10,633	5,463	27,766	10,721	10,186	5,183	26,090
一般管理	3,619	1,777	1,307	6,704	3,387	1,804	1,240	6,431	3,278	1,866	1,164	6,308
インフラ	2,834	1,274	867	4,975	2,795	1,382	912	5,089	2,602	1,299	821	4,722
SAPグループ (12月31日時点)	49,191	28,515	29,897	107,602	47,924	28,702	29,686	106,312	45,734	28,236	28,687	102,658
上記のうち買収 による増加人数	421	138	0	558	188	189	8	385	377	44	44	465
SAPグループ (月次平均)	48,222	28,239	29,582	106,043	47,359	28,785	29,438	105,582	44,622	27,822	28,009	100,453

(1) 注記 (IN. 1) に記載された原価配分方針の更新に伴い、比較対象期間の人員数を調整した。

(B.2) 従業員給付費用

従業員給付費用の内訳

（百万ユーロ）	2023	2022	2021
給与	12,128	11,369	10,120
社会保障費用	1,919	1,779	1,516
株式報酬費用	2,220	1,431	1,334
年金費用	438	447	390
従業員関連リストラクチャリング費用	222	85	25
リストラクチャリング計画に関連しない解雇給付	64	44	101
従業員給付費用	16,992	15,157	13,487

(B.3) 株式報酬

② 株式報酬費用の会計処理

損益計算書上の分類

株式報酬費用には、従業員に交付される持分決済型及び現金決済型の報酬が含まれる。それらに関する費用は、従業員給付として認識され、当連結損益計算書上、受給する従業員が行う活動に従って分類される。

評価、判断、及び見積りの不確実性の要因

当社は、株式報酬の公正価値を見積もる際に、予測される株価の変動率及び予想される配当利回りを含む、一定の仮定を用いている。また、業績連動型株式報酬（PSU）の最終的な権利確定数は、業績指標の達成度によって決定される。さらに、現金決済型シェア・ユニットの払込金額は、権利確定日における当社の株価に左右される。これらの仮定に対する変更、あるいはこれらの仮定とは異なる実績により、株式報酬に対して認識した負債の帳簿価格への重要な修正を必要とする場合がある。SAP長期インセンティブプログラム2020（LTI 2020）のもと付与された株式の公正価格は、NASDAQ-100企業の株主総利回り（TSR）に係る当社の業績、ボラティリティ、及びNASDAQ-100企業のTRSと当社のTSRとの予想相関関係に依存する。

現金決済型の将来支出額については、当社の株価が最も関連のある要素である。LTI 2020については、将来支出は株価だけでなく、NASDAQ-100企業と比較した当社のTSRパフォーマンスが大きく影響すると考える。LTI 2020のもとでの将来支出額はまた、SAPの長期戦略を基礎とした非市場型の業績状況を満たすことにも影響される。しかしながら、後者は公正価値の算定には関連しないものの、付与される株式報酬の量的な調整には影響を与える。これらの要素の変動は、評価モデルで計算される見積公正価値及び将来支出に大きく影響を与えることがある。

OWN SAPプランでは、従業員に対して株式の割引購入権を付与している。それらの割引が従業員による将来の役務提供に依存しない場合、割引購入権が付与された際に費用として認識される。

キャッシュ・フロー計算書の表示

当社の現金決済型株式報酬制度に係る支出は、キャッシュ・フロー計算書の営業活動から生じるキャッシュ・フローとして個別に表示している。その結果、営業キャッシュ・フローの調整項目の中で表示されるその他の資産及びその他の負債の変動額は、株式報酬関連の資産及び負債を含まない。

損益計算書の営業費用は、下記の株式報酬費用を含む。

機能領域別の株式報酬費用

(百万ユーロ)	2023	2022	2021
クラウド費用	94	53	51
ソフトウェア・ライセンス及びサポート費用	38	48	49
サービス費用	375	250	233
研究開発費	703	440	402
販売費	834	503	513
一般管理費	175	137	87
株式報酬費用合計	2,220	1,431	1,334
内、現金決済型株式報酬に関するもの	806	356	1,136
内、持分決済型株式報酬に関するもの	1,414	1,075	199

Qualtricsプランに係る株式報酬費用は、非継続事業の業績に含まれている。詳細は注記(D.1)を参照のこと。

当社の主な株式報酬プランは、以下の通りである。

a) 持分決済型株式報酬制度

持分決済型Move SAPプラン (Move)

2022年度から、現金の代わりに株式で決済することを意図したMoveの単元株式を付与することを決定した。現金決済型Moveについての条件は、本注記(B.3)の「b)現金決済型」を参照とのこと。

特定の単元株式には、異なる期間が適用される。付与された単元株式は、以下のように異なるトランシェにより権利が確定する。

- 勤務条件付きである制限付単元株式 (RSU) のみ
- 半年以上の期間を経過した場合
- 6ヵ月間の待機期間後、四半期単位で3年以上を経過した場合、又は
- 勤務条件付き、かつ、特定の業績達成指標 (KPI) を達成した場合に付与される業績連動型単元株式 (PSU)
 - 1年間を経過した場合
 - 12ヵ月間の待機期間後、四半期単位で3年以上を経過した場合

様々なトランシェの下で権利確定するPSUの数は、主に、付与された年における2つの均等に加重されたKPI、すなわち営業利益(非IFRS、恒常通貨による)とクラウド収益(非IFRS、恒常通貨による)の達成に依存する。加重平均した業績に応じ、権利確定するPSUの数は、当初付与された数の0%から200%の範囲で変動する。KPI目標に対する2023年の業績は112.4%(2022年: 84.3%)であった。

当社は、持分決済型に分類されるシェア・ユニットを権利確定時に自己株式を再発行することにより決済する予定である(詳細については注記(E.2)を参照)。

付与日における当社の発行済持分決済型制度の評価は、以下のパラメーターと仮定に基づき行われた。

2023年度の付与日に使用された公正価値とパラメーター

(特に記載のない限りユーロ)	Move (2022-2023トランシェ)
付与日時点の加重平均公正価値	111.23
付与日における公正価値の測定方法に関する情報	
使用した評価モデル	その他 ⁽¹⁾
加重平均株価	114.25
加重平均予想配当利回り(%)	1.79
付与日における加重平均当初行使期間(年)	1.7
2023年12月31日現在の加重平均残存期間(年)	1.1

(1)これらの報酬は、測定日現在の株式の時価から、各報酬の満期までに予想される将来の配当がある場合には、当該配当を差し引くことにより公正価値を算定している。

2022年度の付与日に使用された公正価値とパラメーター

(特に記載のない限りユーロ)	Move (2022トランシェ)
付与日時点の加重平均公正価値	93.80
付与日における公正価値の測定方法に関する情報	
使用した評価モデル	その他 ⁽¹⁾
加重平均株価	97.61
加重平均予想配当利回り(%)	2.43
付与日における加重平均当初行使期間(年)	1.6
2022年12月31日現在の加重平均残存期間(年)	1.2

(1)これらの報酬は、測定日現在の株式の時価から、各報酬の満期までに予想される将来の配当がある場合には、当該配当を差し引くことにより公正価値を算定している。

未行使報酬の変動

(他に明記がない限り、単位：千)	Move (2022-2023トランシェ)
2021年12月31日	NA
付与 ⁽²⁾	15,371
KPI目標達成度合いによる調整	-139
行使	-3,258
失効	-470
2022年12月31日	11,504
付与 ⁽²⁾	13,760
KPI目標達成度合いによる調整	115
行使	-7,675
失効	-403
決済による変動	-471
2023年12月31日	16,830

(2) 当社は、当初は株式で決済することを意図していたMoveプランに基づき付与された一部の単元株式について、現金流出が見込まれるようになったため、分類を持分決済から現金決済に変更した。分類を変更した単元株式は、付与された単元株式数に考慮されている。

2023年度に行使した株式報酬の加重平均株価は、130.59ユーロ(2022年：92ユーロ)であった。

Own SAPプラン(Own)

Own SAPプランでは、従業員は月に一度、保有期間の要件なしに当社株式を購入する機会を有する。該当する従業員の一人当たりの投資は、毎月の基本給の一定割合に制限されている。当社は従業員投資額と等価の株式を40%上乗せして提供し、非役員向けに月額20ユーロの補助金を提供している。また、当社の50周年記念事業の一環として、2022年1月から3月までに当社の拠出金が40%から80%に一時的に倍増され、2022年度における最大時の拠出となっている。当社の取締役会のメンバーは、この制度を利用出来ない。

購入された株式数

(百万)	2023	2022	2021
Own	6.5	9.2	5.7

Own SAPプランの結果、当社は従業員に対し当社株式を付与する義務がある。当社は、公開市場において株式を取得すること及び持分決済型プログラムの運営代理人を通じて、これらの義務を履行して、今後も継続して履行することを予定している。

認識された費用

(百万ユーロ)	2023	2022	2021
Own	239	307	200
Move (2022-2023トランシェ)	1,175	768	NA
合計	1,414	1,075	200

b) 現金決済型株式報酬制度

Grow SAPプランを含む現金決済型Move SAPプラン (Move)

役員及び特定の従業員をつなぎとめ従事してもらうため、当社は、当社株価と最終的な権利確定後株式数で決定される金額を現金受給する条件付き権利となる実質的株式をMoveプランにより、付与している。2022年度以降、付与された単元株式は、主に株式により決済する予定である。持分決済型Move SAPプランの条件については、本注記(B.3)の「a) 持分決済型」を参照のこと。2022年度以前に付与された発行済の単元株式による債務は、引き続き現金により決済される。

2020年から2023年にかけて、現金による決済を行うGrow SAPプランにより、当社は単元株式を付与した。この期限付きプランは、Move SAPプランと概ね同じ条件で、SAPの成功のための全従業員の尽力を認め、将来の会社の業績への参加を深める。

特定の単元株式には、異なる権利確定期間が適用される。各プランにより付与された単元株式は、トランシェごとに以下のいずれかの場合に権利確定される。

- 勤務条件付きである制限付単元株式 (RSU) のみ
 - 半年以上の期間を経過した場合
 - 年単位による3年間を経過した場合
 - 6ヵ月間の待機期間後、四半期単位で3年以上を経過した場合
- 勤務条件付き、かつ、特定の業績達成指標 (KPI) を達成した場合に付与される業績連動型単元株式 (PSU)
 - 3年間を経過した場合
 - 12ヵ月間の待機期間後、四半期単位で3年以上を経過した場合

様々なトランシェの下で権利確定するPSUの数は、主に、付与された年における2つの均等に加重されたKPI、すなわち営業利益(非IFRS、恒常通貨による)とクラウド収益(非IFRS、恒常通貨による)の達成に依存する。加重平均した業績に応じ、権利確定するPSUの数は、当初付与された数の0%から200%の範囲で変動する。KPI目標に対する2023年の業績は112.4%(2022年: 84.3%、2021年: 130.9%)であった。

現金決済型PSUとして付与された単元株式は、権利確定時に現金により支払が行われる。

SAP長期インセンティブプログラム2020 (LTI 2020)

LTI 2020は、長期的かつ複数年の業績に基づく、年次トランシェにおいて付与される取締役報酬の構成要素である。LTI 2020はSAPの長期戦略を反映したものであり、したがって長期戦略計画の重要目標を達成するための統一されたインセンティブを設定することになる。LTI 2020はまた、市場と比較した際のSAP株価の長期実績に係る取締役会メンバーへの報酬としての役目ともなり、それゆえ株主の利益が守られることにもなる。さらに、LTI 2020は取締役会メンバーを長期間在籍させる要素も含む。

LTI 2020は、約4年間で1タームとして毎年トランシェが付与される実質的な株式報酬制度である。個々のトランシェが付与されると、取締役の勤務契約で規定された一定の付与額が実質的な株式（シェア・ユニット）に転換される。このため、付与額は第4四半期と年間全体の予備的な決算の公表予定日後、20日間の取引日におけるSAP株価の算術平均に連動するSAPの株価（付与価格）で分割される。そのように配分されたシェア・ユニットは、財務業績連動型（FSU）3分の1、市場業績連動型（MSU）3分の1、そしてリテンション型（RSU）3分の1から構成される。それら3種類全てのシェア・ユニットは、約4年間の権利確定期間を持つ。RSUと対照的に、FSUとMSUは数量の変化による影響を受ける。これに関連して、以下が適用される。

当初付与されたFSUの数量は、業績係数によって増加する。業績係数は、SAPの長期戦略に由来する通貨の為替変動を考慮しない3つの非IFRS主要業績評価指標（KPI）、すなわち、総収益、クラウド収益、営業利益に関連する均等に加重した3つの業績評価指標から構成される。これら3つのKPIに関する目標達成が測定される業績期間は、FSUが付与される事業年度の期首から開始となり、シェア・ユニットが付与された年の翌々年末に終結される。それぞれのKPIに対して目標達成率100%に相当する数値的目標値が設定されている。それぞれのケースでの数値的目標値は、3年間の業績期間の累積価値を構成する。



当初付与されたMSUの数量も、同様に業績係数により増加する。業績係数は、約3年間の全業績期間に測定された、NASDAQ-100企業の株主総利回り（TSR）と比較したSAP株式のTSRに依存する。SAP株式のTSRが平均と一致する場合は、業績係数が100%となる。しかしながら、業績期間に渡ってSAP株式のTSRがマイナスの場合は、業績係数の最大値は上記の要約からは逸脱して100%となる。



単元株式の業績は、配当支払を含むSAP株価の業績と関連している。したがって、SAP株価に、単元株式が付与された年の期首から単元株式が付与された年の3年後の年末までに支給されたSAP株式の配当金を加算したものと等しい金額が、各単元株式に対して支払われる。第4四半期と年間全体の決算速報の公表予定日後、20取引日のSAP株価の算術平均がSAP株価として使用される。各単元株式の配当金額を含む支給金額は、付与金額の200%を上限とする。当該トランシェは現金決済型であり、その年の年次株主総会後にユーロで支払われる。

単元株式が付与された年の翌年から3年後の年末より前に取締役の役務契約が終了した場合、役職からの辞任や役務契約の終了の状況により、RSUとPSUの全て又は一部の権利が喪失する。

長期インセンティブ2016プラン（LTI 2016プラン）

LTI 2016プランの目的は、年間営業利益(非IFRS、通貨の為替変動を非考慮)の達成に報いること、取締役会メンバーの長期的な関与を確実にし、主要なピアグループと比較した長期的なSAPの株価の実績に報いることである。LTI トランシェは毎年付与され、期間は4年である（2016-2019 トランシェ）。権利確定期間の終了後も、対応する単元株式は失効しない。権利確定期間の終了後には、SAP第4四半期の業績が公表されてから20取引日におけるSAP株式のXETRA終値の平均値として算出された単価で決済される。支払価格は、付与価格の300%を上限としている。最終的に支払がなされるPSUの数は、当社株価の実績（ピアグループインデックスと絶対的そして相対的に比較して）に応じて変動する。LTI トランシェは対応する年の年次株主総会後に現金決済され、ユーロで支払われる。最終トランシェ2019は2023年のうちに支払いがなされた。

当社の発行済現金決済型株式報酬制度は、下記のパラメーターと仮定を用いて評価している。

2023年度期末時点の公正価値と使用したパラメーター

	LTI 2020プラン (2020-2023 トランシェ)	Moveプラン (2020-2023 トランシェ)
(特に記載のない限りユーロ)		
2023年12月31日時点での加重平均公正価値 測定日における公正価値の測定方法についての情報	154.24	137.98
使用した評価モデル	モンテ・カルロ	その他 ⁽¹⁾
株価	139.48	139.48
予想変動率 (%)	15から23	NA
予想配当利回り (%)	NA	1.52
2023年12月31日時点で未行使報酬残高の加重平均残存年数 (年)	1.9	0.7

(1)これらの報酬における公正価値は、評価日時点での株価から、もしあれば、各報酬の満期日までの将来の配当支払額を控除して算定している。

2022年期末時点の公正価値と使用したパラメーター

	LTI 2020プラン (2020-2022 トランシェ)	Moveプラン (2019-2022 トランシェ)
(特に記載のない限りユーロ)		
2022年12月31日時点での加重平均公正価値 測定日における公正価値の測定方法についての情報	94.83	94.78
使用した評価モデル	モンテ・カルロ	その他 ⁽¹⁾
株価	96.39	96.39
予想変動率 (%)	24から31	NA
予想配当利回り (%)	NA	2.03
2022年12月31日時点で未行使報酬残高の加重平均残存年数 (年)	2.3	0.8

(1)これらの報酬における公正価値は、評価日時点での株価から、もしあれば、各報酬の満期日までの将来の配当支払額の現在価値を控除して算定している。

LTI 2020の評価において、2023年12月31日のNASDAQ-100トータルリターン・インデックスは、20,158.42米ドル（2022年：12,994.57米ドル）であった。NASDAQ-100企業の予想変動率は34%から36%（2022年：36%から41%）、またSAPとNASDAQ-100企業の予想相関率は24%から27%（2022年：26%から32%）であり、これらはSAPとNASDAQ-100企業の過去のTSR実績データに基づいている。

無リスク利子率は、ドイツ国債に関して同程度のデュレーションであるものに由来する。配当利回りは、将来の配当予測に基づいている。

株式報酬数の変動

	LT12020 (2020-2023 トランシェ)	Move (2019-2023 トランシェ)
(他に明記がない限り、単位：千)		
2021年12月31日	340	18,783
付与(4)	206	2,997
KPI目標達成度合いによる調整	NA	-36
行使	0	-8,869
失効	0	-1,016
2022年12月31日	546	11,859
付与(4)	215	1,900
KPI目標達成度合いによる調整	-64	-57
行使	0	-7,234
失効	-91	-266
決済による変動	NA	470
2023年12月31日	605	6,672

債務の帳簿価額合計 (単位：百万ユーロ)		
2022年12月31日現在	23	752
2023年12月31日現在	59	644

権利確定した株式報酬の本源的価値 合計(単位：百万ユーロ)		
2022年12月31日現在	3	0
2023年12月31日現在	15	0

行使した株式報酬の加重平均株価 (単位：ユーロ)		
2022年	NA	97.35
2023年	NA	117.86

費用計上額(単位：百万ユーロ)		
2021年	9	1,139
2022年	8	346
2023年	36	764

(4)当社は、当初は株式で決済することを意図していたMoveプランに基づき付与された一部のシェア・ユニットについて、現金流出が見込まれるようになったため、分類を持分決済から現金決済に変更した。分類を変更したシェア・ユニットは、付与されたシェア・ユニット数に考慮されている。

株式報酬関連残高

(百万ユーロ)	2023			2022		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
株式報酬費用関連負債	555	152	707	524	279	803
⚡その他非金融負債	5,648	698	6,346	4,818	705	5,523
株式報酬費用関連負債が⚡						
その他非金融負債に						
占める割合(%)	10	22	11	11	40	15

(B.4)年金制度及び類似の債務**㊦ 確定拠出年金制度**

国内および海外の確定拠出年金制度の金額は、従業員の給与の割合又は従業員による拠出額に基づいている。ドイツおよびいくつかのその他の国では、国又は地方自治体又は類似の機関が運営する公的年金制度に拠出している。そのような地方の年金制度の費用は、短期の従業員給付金、つまり社会保障費として認識される。

㊦ 確定給付企業年金制度

退職給付に係る資産及び負債の測定に用いる割引計算に使用される割引率は、予想される年金の支払タイミングと金額に合致する優良社債や国債の利回りを基礎として算定されている。利息費用(純額)及び確定給付制度に関するその他の費用は、制度を利用する従業員の活動に応じて、従業員給付費用として連結損益計算書において認識される。当社の国内確定給付企業年金は、主に適格保険契約によって全額が資金調達される従業員出資の年金制度により構成されているため、当期の勤務費用は、確定給付債務の帳簿価額を適格年金資産の公正価値に調整した結果として、収益側となる可能性がある。このような調整金額は勤務費用に計上される。確定給付企業年金制度に係る費用の総額は、関連する当期及び過去勤務費用並びに利息収益及び利息費用で構成される。

年金制度の費用総額

(百万ユーロ)	2023	2022	2021
確定拠出年金制度	381	425	328
確定給付企業年金制度	57	22	62
年金制度に関する費用	438	447	390

確定給付制度**確定給付債務 (DB0) の現在価値及び制度資産の公正価値**

(百万ユーロ)	国内制度		国外制度		その他の国外の退職給付制度		合計	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
確定給付債務の現在価値	1,060	949	686	577	256	211	2,002	1,737
制度資産の公正価値	1,063	953	672	579	98	91	1,833	1,623
確定給付債務								
(資産)の純額 ⁽¹⁾	0	0	64	57	158	120	222	177
確定給付資産	0	0	-17	-16	-63	0	-79	-16
確定給付債務	0	0	80	73	221	120	301	193
確定給付資産の純額に占める割合(%)								
その他の非流動金融資産	0	0	0	0	1	0	1	0
確定給付債務の純額に占める割合(%)								
非流動引当金	0	0	19	20	51	33	69	54

(1) アセットシーリング影響後

国内制度のDB0の現在価値のうち1,006百万ユーロ(2022年:899百万ユーロ)は、最終給与に基づかない一括支払の退職金制度に関連したものであり、国外制度のDB0の現在価値のうち535百万ユーロ(2022年:448百万ユーロ)は、最終給与に基づかない年金支払制度に関連したものである。

国内及び国外の年金債務、並びにその他退職給付債務の評価にあたり、加重平均されたそれぞれの測定日おける重要な数理計算上の仮定は以下の通りである。

数理計算上の重要な仮定

(%)	国内制度			国外制度			その他の国外の退職給付制度		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
割引率	3.5	4.2	1.2	2.0	2.6	0.5	5.3	5.5	3.1

下記の感応度分析表は、数理計算上の重要な仮定を合理的に変更した場合に、全ての確定給付債務の現在価値がどのように影響されるのかを示している。感応度分析は、他の全ての数理計算上の仮定は一定とした上で割引率に関する仮定の変動を考慮している。

感応度分析

(百万ユーロ)	国内制度			国外制度			その他の国外の退職給付制度			合計		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
以下の場合における、確定給付債務の現在価値： 割引率が50ポイント増加した場合	1,015	908	1,134	649	505	626	247	203	203	1,911	1,616	1,964
割引率が50ポイント減少した場合	1,108	993	1,260	727	562	714	266	219	223	2,101	1,774	2,196

年金資産への投資

国内給付制度に関する投資戦略は、全ての拠出額を安定的な保険証券に投資することである。

国外給付制度における投資戦略は、それぞれの給付制度が置かれる国ごとの状況によって異なる。全ての主な国外給付制度においては、長期投資戦略を採用している。当社の投資方針は、種々の資産により構成されるリスク分散型ポートフォリオに投資することであるが、確定給付債務及び年金資産は、時の経過に応じて変動し得るため、数理計算上のリスク及びマーケット（投資）リスクにさらされることになる。各国の法令により、流動性資産を積み立てることにより、積立不足を解消させることが必要な場合もある。

年金資産の配分

(百万ユーロ)	2023		2022	
	活発な市場において取引される資産	活発な市場における取引が無い資産	活発な市場において取引される資産	活発な市場における取引が無い資産
年金資産合計	714	1,120	611	1,012
資産区分				
株式投資	190	0	170	0
社債	233	0	190	0
保険契約	59	1,120	41	1,012

2024年度の国内及び国外の確定給付企業年金制度への拠出予定額は重要でない。確定給付企業年金制度の加重デュレーションは、2023年12月31日現在、2022年12月31日現在において10年であった。

2023年12月31日における当社の確定給付企業年金制度による将来支給総額は、2,707百万ユーロ（2022年：2,404百万ユーロ）であると見込まれている。このうちの76%（2022年：76%）は、満期が5年超であり、55%（2022年：61%）は国内制度にかかるものである。

(B.5) その他従業員関連債務**④ 会計方針**

長期の従業員給付に関する債務は、再保険によって担保されている範囲において関連する制度資産と相殺される。

その他従業員関連債務

(百万ユーロ)	2023			2022		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
その他従業員関連債務	4,205	546	4,751	3,632	426	4,058
⑤その他非金融負債	5,648	698	6,346	4,818	705	5,523
その他従業員関連債務が⑤ その他非金融負債に占める						
割合(%)	74	78	75	75	60	73

その他従業員関連債務は、主に、賞与及び販売手数料、未消化の有給休暇、労働時間勘定に蓄積されたタイムクレジット、従業員関連の社会保障費用、リストラクチャリングプログラム外の解雇手当、及び記念行事の費用から生じる債務である。

(B.6) リストラクチャリング**④ リストラクチャリング引当金の認識**

以下の事象が発生する場合に限り、リストラクチャリング引当金を計上する。

- ある事業の範囲又は事業遂行の方法に重要な変化をもたらす計画を立案し、かつ
- 詳細に文書化されたリストラクチャリング計画が、取締役会、取締役会の一員又は取締役会メンバーの直属の部下によって承認され、かつ
- 当該計画が承認後、直ちに開始される予定であり、計画の重要な変更が生じる可能性が低いタイムフレームで完了することが予期され、かつ
- 計画の影響を受ける当事者に当該計画が通知されるか、又は計画が開始した場合

事業における変化が重要であるかどうかは、当社全体に対する影響よりも事業単位に対する影響に基づき判断を行う。ある事業単位がリストラクチャリングの対象となるかどうかを判断するにあたっては、事業単位が固有の経営部門を設置しているかどうか、生産に必要な資源とプロセスを有しているかどうか、そして収益を生み出すかあるいは生み出すと想定されるかどうかを考慮する。事業変更の重要性は、変更の規模と性質の両者に基づいて評価されるため、必ずしも当社の財務諸表に重要な金額的影響を伴うわけではない。


リストラクチャリング費用

(百万ユーロ)	2023	2022	2021
従業員に関連するリストラクチャリング費用	-222	-85	-25
有償契約に関連したリストラクチャリング費用			
及びリストラクチャリング関連減損損失	8	-52	-132
■リストラクチャリング費用	-215	-138	-157

2023年度に計上されたリストラクチャリング費用の大部分は、SAPが第1四半期に発表し開始した、戦略的成長分野とクラウド・トランスフォーメーションの加速にさらに注力するための特定分野でのリストラクチャリングプログラムに関連するものである。リストラクチャリング費用には主に退職金などの従業員関連給付が含まれる。2022年度に計上されたリストラクチャリング費用の大部分はロシア及びベラルーシにおける事業縮小に関連するものである。

リストラクチャリング費用が当社の損益計算書において別掲されていない場合、損益計算書上、以下の異なる費用項目に分類されている。

機能領域別リストラクチャリング費用

(百万ユーロ)	2023	2022	2021
クラウド費用	7	20	-127
ソフトウェア・ライセンス及びサポート費用	-8	-9	-6
サービス費用	-31	-70	-13
研究開発費	-42	-16	-12
販売費	-121	-58	3
一般管理費	-19	-4	-2
 リストラクチャリング費用	-215	-138	-157

[次へ](#)

セクションC - 業績

当セクションでは、以前のセクションに記載のない当社の報告セグメント及び全社の業績について記載しており、セグメントの業績、法人所得税及び一株当たり利益についての情報を含んでいるが、これらに限定されない。

(C.1) セグメントの業績

一般的情報

2023年度末時点において、当社は5つの事業セグメントを有しており、これらは最高経営意思決定機関（以下、CODM）として会社の業績を評価し資源配分を決定する責任を有する取締役会によって定期的にレビューされている。これらの事業セグメントは、主に提供する製品及びサービスに基づいて組織され、管理されている。報告セグメントはアプリケーション、テクノロジー & サービス(ATS)セグメントのみである。

2023年度第1四半期において、報告対象セグメントではないISAP Signavioセグメントは解体され、アプリケーション、テクノロジー & サービスセグメントに統合された。

2023年度第2四半期末において、以前は報告セグメントであったQualtricsを売却した。Qualtricsの売却についてのより詳細な情報は、注記(D.1)を参照のこと。

以下のセグメントは、その規模から報告セグメントではない。

- Emarsysセグメントの収益は、主にクラウドベースのカスタマーエクスペリエンス提供の販売や関連サービスの販売により成り立っている。
- Tauliaセグメントの収益は、主に運転資金管理ソリューションの売上により成り立っている。
 - ビジネスネットワークセグメントは、調達物流、資産管理及びエンドツーエンドのバリューチェーンにまたがる業界固有のソリューション等、当社が提供するネットワークサービスを組み合わせたものである。このセグメントでは、クラウド・アプリケーションのサブスクリプション、取引報酬及びサービスにより収益を獲得している。
 - サステナビリティセグメントは、サステナビリティ関連ソリューションのポートフォリオを提供し、当社の顧客が財務および非財務指標を記録・報告し、あらゆるESG（環境・社会・ガバナンス）にまたがるサステナビリティフットプリントを改善するための行動を可能にしている。

2023年度と過年度比較期間のセグメント情報は、新しいセグメント構成に合わせて修正再表示されている。

🔗 セグメントの報告方針

当社の経営者に対する報告システム、すなわちセグメントに対する報告システム上、セグメント間の役務提供は費用の減少として計上しており、内部売上とはしていない。セグメント間の役務提供は、主にプロジェクト単位でのセグメント間人材活用である。セグメント間の役務提供に係るコストは、一定の間接費を含むが、利益は含まれていない内部チャージレートに基づいて計上されている。

セグメント営業利益に影響する減価償却費及び償却費用のほとんどは、より広範な基盤整備費用の一部として各セグメントに配分されるため、事業セグメントレベルでは個別に把握していない。その他の減価償却費や償却費用は各事業セグメントに直課される。

当社の経営者報告システムには、外貨建の取引及び業務の会計処理で使用する換算レート毎に異なる様々なレポートがあり、実際通貨及び恒常通貨の両方の数値がCODMに報告され、使用されている。実際通貨に基づくレポートは、当財務諸表で使用されている換算レートと同じ換算レートを用いている。一方で、恒常通貨に基づくレポートは、収益及び費用を前年同期の平均換算レートを使用して報告している。

当社は、営業利益指標を使用して事業セグメントの業績測定を行っている。事業セグメントの収益と業績の測定には、IFRSでは買収時において有効な契約の公正価値を算定するため、IFRS上認識されない継続収益が含まれる。過年度収益の数値に重要性はないため、継続して従前の会計基準をベースにしている。事業セグメントの収益や利益の測定に適用された会計方針は、損益計算書において営業利益を決定するために使用したIFRS会計方針とは以下の点において異なる。

事業セグメントの損益の測定にあたり、以下の費用を控除している。

- 無形資産の除売却による損益と同様に、企業結合により取得したのれんを含む無形資産及び単独で取得した知的財産の償却費用又は減損損失（買収した仕掛中の研究開発費を含む）、企業結合を契機とした既存の顧客関係に係る清算費用、買収関連の外部費用といった買収関連費用
- 株式報酬費用
- リストラクチャリング費用
- コンプライアンス遵守に係る費用

財務、経理、法務、人事、グローバル事業運営及び企業マーケティング等のSAP本社機能は、全社レベルでのみ管理されており、報告セグメントの業績には含まれない。

報告対象ではない事業の収益及び費用並びに上述の全社レベルで管理されている一部の活動は、注記(C.2)のその他の利益及びその他の費用の調整表に表示される。

セグメント資産・負債に関する情報、及びセグメントごと非流動資産の取得に関する情報は、取締役会に対する定期的な報告に含まれていない。報告セグメント別ののれんについては、注記(D.2)に記載している。

アプリケーション、テクノロジー&サービス

	2023		2022		2021
(百万ユーロ)	実際通貨	恒常通貨(1)	実際通貨	恒常通貨(1)	実際通貨
クラウド	12,538	12,903	10,428	9,754	7,941
ソフトウェアライセンス	1,764	1,801	2,056	1,972	3,248
ソフトウェアサポート	11,495	11,781	11,908	11,363	11,411
ソフトウェアライセンス及びサポー ト	13,259	13,582	13,964	13,335	14,659
クラウド及びソフトウェア	25,797	26,485	24,392	23,089	22,600
サービス	4,260	4,369	4,104	3,872	3,570
総セグメント収益合計	30,057	30,853	28,496	26,961	26,170
クラウド原価	-3,693	-3,779	-3,355	-3,073	-2,696
ソフトウェアライセンス及び サポート原価	-1,277	-1,299	-1,331	-1,248	-1,431
クラウド及びソフトウェア原価	-4,971	-5,078	-4,686	-4,322	-4,127
サービス原価	-2,981	-3,044	-2,856	-2,708	-2,453
売上原価	-7,951	-8,122	-7,542	-7,030	-6,580
セグメント利益	22,015	22,731	20,954	19,931	19,590
その他セグメント費用合計	-12,294	-12,602	-12,130	-11,459	-10,282
セグメント利益	9,811	10,129	8,824	8,472	9,308

(1) 2023年の恒常通貨の値は、2022年の実際通貨の値とのみ比較可能であり、また2022年の恒常通貨の値は、2021年の実際通貨の値とのみ比較可能である。

アプリケーション、テクノロジー及びサービスセグメントに直課された減価償却費や償却費用は、2022年と比較して、639百万ユーロから491百万ユーロへ23%（恒常通貨による比較では22%）減少した。

地域別収益

(百万ユーロ)	EMEA			南北アメリカ			APJ			セグメント利益合計		
	2023		2022	2023		2022	2023		2022	2023		2022
	実際	恒常	実際	実際	恒常	実際	実際	恒常	実際	実際	恒常	実際
	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨
アプリケーション、テクノロジー&サービス	13,645	13,736	12,610	12,091	12,493	11,606	4,320	4,624	4,280	30,057	30,853	28,496
報告セグメント合計	13,645	13,736	12,610	12,091	12,493	11,606	4,320	4,624	4,280	30,057	30,853	28,496

(百万ユーロ)	EMEA			南北アメリカ			APJ			セグメント利益合計		
	2022		2021	2022		2021	2022		2021	2022		2021
	実際	恒常	実際	実際	恒常	実際	実際	恒常	実際	実際	恒常	実際
	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨	通貨
アプリケーション、テクノロジー&サービス	12,610	12,382	12,267	11,606	10,386	9,826	4,280	4,193	4,077	28,496	26,961	26,170
報告セグメント合計	12,610	12,382	12,267	11,606	10,386	9,826	4,280	4,193	4,077	28,496	26,961	26,170

SAPグループの地域別の収益の詳細は、注記(A.1)参照のこと。

(C.2) セグメント情報と連結損益計算書の調整表

(百万ユーロ)	2023		2022		2021
	実際通貨	恒常通貨(1)	実際通貨	恒常通貨(1)	実際通貨
報告セグメントのセグメント収益合計	30,057	30,853	28,496	26,961	26,170
その他の収益	1,150	1,180	1,024	938	783
為替換算の調整	0	-826	0	1,620	0
■収益合計	31,207	31,207	29,520	29,520	26,953
報告セグメントのセグメント利益合計	9,811	10,129	8,824	8,472	9,308
その他の収益	1,150	1,180	1,024	938	783
その他の費用	-2,239	-2,265	-1,858	-1,741	-1,887
為替換算の調整	0	-322	0	320	0
以下項目についての調整:					
買収関連費用	-345	-345	-329	-329	-405
株式報酬	-2,220	-2,220	-1,431	-1,431	-1,334
■リストラクチャリング	-215	-215	-138	-138	-157
コンプライアンス遵守に係る費用	-155	-155	0	0	0
■営業利益	5,787	5,787	6,090	6,090	6,308
■その他営業外収益・費用(純額)	9	9	-187	-187	19
■金融収益(純額)	-456	-456	-1,389	-1,389	2,178
■税引前利益	5,341	5,341	4,513	4,513	8,505

(1) 2023年の恒常通貨の値は、2022年の実際通貨の値とのみ比較可能であり、また2022年の恒常通貨の値は、2021年の実際通貨の値とのみ比較可能である。

(C.3) その他の営業外収益/費用(純額)

(百万ユーロ)	2023	2022	2021
外貨換算損益(純額)	46	-144	51
内、損益を通じて公正価値で測定される金融資産	571	515	316
内、償却原価法で計上される金融資産	56	218	111
内、損益を通じて公正価値で測定される金融負債	-514	-766	-382
内、償却原価法で計上される金融負債	-30	-88	-68
その他営業外収益/費用(純額)	-36	-44	-32
■その他の営業外収益/費用(純額)	9	-187	19

(C.4) 金融収益（純額）

（百万ユーロ）	2023	2022	2021
金融収益	857	811	3,123
内、金融資産の償却原価に係る利息収益	376	100	29
内、損益を通じて公正価値で測定される金融資産に係る利得	380	608	3,067
金融費用	-1,313	-2,200	-945
内、損益を通じて公正価値で測定される金融資産に係る損失	-525	-1,802	-654
内、償却原価法で計上される金融負債の利息費用	-400	-203	-156
内、損益を通じて公正価値で測定される金融負債に係る利息費用	-239	-69	-50
金融収益（純額）	-456	-1,389	2,178

2023年において、金融収益（純額）が2022年から934百万ユーロ増加した主要因は、以下の通りである。

- 投資した株式の公正価値に係る純損失の減少（1,049百万ユーロ）
- 金融債務の支払利息の増加により一部が相殺された（-197百万ユーロ）、より多くの利益をもたらす投資に適用される市場金利水準が上昇したことによる受取利息の増加（276百万ユーロ）（詳細は注記(E.3)参照）
- Qualtricsの処分に係るデール・コンティンジェント・フォワードによるデリバティブの利息費用の増加（-170百万ユーロ）（詳細は注記(F.1)参照）

(C.5) 法人所得税**④ 判断及び見積り**

我々は事業を運営する国々の多岐にわたる管轄の中で税法改正の影響を受ける。我々の通常の営業活動はSAPグループ内での移転価格や関係会社取引など、最終的にどこで税負担するのかが不確実な取引を含んでいる。加えて、我々が支払う法人所得税額は一般的に継続して行われている各国の税務署の調査に影響を受ける。その結果、我々のワールドワイドでの法人所得税引当金を決定するのに判断を要する。その判断には、税負担の不確実な税取引を個別に又は、他の税取引と合わせるのか、そして最善の見積もり、予測どちらに基づいて不確実性の影響を考慮するのも含まれている。これらの判断を行うにあたり、我々は、不確実な税務処理の性質と個々の事実及び状況、並びに適用される税法及びその解釈を含むそれぞれの法域の特殊性を考慮している。

繰延税金資産の価値が損なわれているかどうかの評価は、繰延税金資産の回収可能性を決定するのに将来の課税所得を見積る必要があるため、判断が必要となる。繰延税金資産の回収可能性を評価するために、我々は過去の課税所得の水準及び繰延税金資産の回収可能期間にわたる将来課税所得の予測を含む、入手可能な全ての有利、不利な証拠を考慮する。将来の課税所得に関する判断は将来の市場状況及び将来の当社の利益についての仮定に基づいている。

法人所得税に関連する利息又はペナルティが、法人所得税の定義に該当するか、もし該当しなければ財務的性質に該当するかの評価には、判断が要求される。この判断にあたって、現地の税法及び、グループ財務報告書についての各国基準設定主体によるIFRSへの解釈指針を我々は特に考慮する。

地域別税金費用

(百万ユーロ)	2023	2022	2021
当期税金費用			
ドイツ	596	539	603
ドイツ国外	1,356	1,165	1,366
当期税金費用合計	1,952	1,704	1,969
繰延税金費用/収益			
ドイツ	74	86	108
ドイツ国外	-285	-344	-395
繰延税金費用/収益合計	-211	-258	-287
税金費用合計	1,741	1,446	1,682

税金費用の主な内訳



(百万ユーロ)	2023	2022	2021
当期税金費用/収益			
当期の税金費用	1,935	1,717	1,702
過年度の税金	17	-13	267
当期税金費用合計	1,952	1,704	1,969
繰延税金費用/収益			
一時差異の発生及び消滅	-222	-216	-311
繰越欠損金、研究開発費及び外国税額控除	11	-42	24
繰延税金費用/収益合計	-211	-258	-287
税金費用合計	1,741	1,446	1,682

地域別税引前利益

(百万ユーロ)	2023	2022	2021
ドイツ	1,201	1,814	2,057
ドイツ国外	4,140	2,699	6,448
合計	5,341	4,513	8,505

以下は、ドイツ法人税率26.5% (2022年: 26.4%、2021年: 26.4%) によって計算した予測税金費用と実際税金費用の調整表である。2023年ドイツ法人税率は、法人所得税率15.0% (2022年: 15.0%、2021年: 15.0%) とそれに課される5.5% (2022年: 5.5%、2021年: 5.5%) の連帯付加税、営業税10.7% (2022年: 10.6%、2021年: 10.6%) を含む。

税金費用と会計上の税引前利益との関係

(別途記載のない限り、百万ユーロ)	2023	2022	2021
 継続事業の税引前利益	5,341	4,513	8,505
適用税率26.5%による法人所得税費用 (2022 : 26.4%、2021 : 26.4%)	1,413	1,193	2,245
以下の税効果 :			
外国税率	-210	-134	-143
損金不算入の費用	241	138	141
課税対象とされない収益	-77	297	-630
源泉課税	297	176	199
研究開発費及び外国税額控除	-89	-84	-73
過年度税金	-8	4	18
繰延税金資産、研究開発費控除及び外国税額控除の再評価	138	-124	-36
その他	31	-20	-39
 税金費用合計	1,741	1,446	1,682
実効税率 (%)	32.6	32.0	19.8

繰延税金資産及び負債

(百万ユーロ)	2023	2022
繰延税金資産		
無形資産	1,074	1,069
有形固定資産	37	27
リース	379	503
その他金融資産	77	23
営業債権及びその他の債権	81	81
年金引当金	211	203
株式報酬	267	226
その他引当金及び債務	692	753
契約負債	818	994
未使用の繰越欠損金	147	180
研究開発費及び外国税額控除	44	110
その他	370	134
繰延税金資産（総額）	4,197	4,303
相殺	-2,004	-2,208
繰延税金資産（純額）	2,193	2,095
繰延税金負債		
無形資産	581	835
有形固定資産	89	108
リース	341	437
その他金融資産	185	170
営業債権及びその他の債権	761	269
年金引当金	33	35
その他引当金及び債務	245	269
その他	34	326
繰延税金負債（総額）	2,269	2,449
相殺	-2,004	-2,208
繰延税金負債（純額）	265	241

契約負債に係る繰延税金資産の減少及び無形資産に係る繰延税金負債の減少は、主にQualtricsの売却によるものである。

その他に係る繰延税金資産の増加236百万ユーロ（2022年：169百万ユーロ）、営業債権及びその他の債権に係る繰延税金負債の増加492百万ユーロ（2022年：288百万ユーロ）及びその他に係る繰延税金資産の減少292百万ユーロ（2022年：140百万ユーロ）は、主に認識された繰延税金資産及繰延税金負債の一貫した表示のための再分類によるものである。この点において、2022年の開示は変更されていない。

繰延税金資産として認識されていない項目

(百万ユーロ)	2023	2022	2021
未使用繰越欠損金			
期限がないもの	151	315	430
翌年に期限が到来するもの	28	14	26
翌年以降期限が到来するもの	216	344	309
未使用の繰越欠損金合計額	395	378	765
将来減算一時差異	325	378	602
未使用の研究開発費及び外国税額控除			
期限がないのもの	59	9	28
翌年以降期限が到来するもの	5	20	20
未使用の税額控除合計額	64	29	48

未使用の欠損金のうち、181百万ユーロ（2022年：276百万ユーロ、2021年：183百万ユーロ）はUSの州税法上の繰越欠損金である。

海外子会社の未分配利益について、およそ221.5億ユーロ（2022年度：289.1億ユーロ）の繰延税金負債を認識していない。なぜなら当該一時差異の解消時期をコントロール出来る立場にあり、予測できる範囲内の近い将来に当該一時差異は解消しないと見込まれるためである。

非課税取引に関連する訴訟

当社は国内及び海外の税務当局により継続的な税務調査を受けている。現在、主にドイツ及びいくつかの海外当局との間で係争中である。ドイツでの係争は特定の資本投資に係るものであり、その他諸外国での係争は、主に関係会社間のロイヤリティ支払と関係会社間サービス料の控除に係るものである。すべての係争において、我々にとって望ましい結果は訴訟によってのみ得られると考えている。我々は当局の主張に合理性がないと考えており、関連する引当金は計上していない。仮に我々の見解に反し、税務当局の主張が議論の末に裁判において認められることがあれば、課徴金を合計でおよそ1,815百万ユーロ（2022年：1,607百万ユーロ）が課されることが見込まれている（関連する利息費用及び罰則金1,003百万ユーロを含む（2022年：881百万ユーロ））。

国際税務規則の改革

2021年10月、135以上の法域が課税権利の再分配及びグローバル最低法人税率の導入を対象とした国際税務制度の新規フレームワークに合意した。2021年12月、経済協力開発機構（OECD）は、収益が750百万ユーロ以上の多国籍企業が15%の最低法人税率が課せられることになるモデルルールを発表した。2022年12月、欧州連合（EU）加盟国は、EU内の多国籍企業グループおよび国内の大規模企業グループに対する課税のグローバルにおける最低水準に関する命令を採択した。2023年末、ドイツはEUの本命令を国内法へ移管し、2023年12月31日以降に始まる会計年度より適用されるものとした。SAPはグローバル・ミニマム課税に対する潜在的な絵協を評価した。この評価は現在のグローバル・ミニマム課税の制度に関する現在の我々の理解及びSAPを構成する事業の財務実績に関する入手可能な最新の情報に基づいている。我々の予測では、SAPに重要な影響はない。また、SAPはグローバル・ミニマム課税に関連する繰延税金資産及び繰延税金負債の認識及び開示について、一時的に強制される特例を適用している。

(C.6) 1株当たり利益

(別途記載のない限り、百万ユーロ)	2023	2022	2021
親会社の株主に帰属する利益	3,634	3,277	6,429
親会社の株主に帰属する利益 ¹	6,139	2,284	5,256
発行済み普通株式数（百万株） ²	1,229	1,229	1,229

自己株式による影響（百万株） ²	-61	-58	-49
加重平均普通株式数 - 希薄化前（百万株） ²	1,167	1,170	1,180
株式報酬による希薄化（百万株） ²	12	5	0
加重平均普通株式数 - 希薄化後（百万株） ²	1,180	1,175	1,180
SAPの出資者に帰属する継続事業の希薄化前1株当たり利益（ユーロ）			
	3.11	2.80	5.45
SAPの出資者に帰属する希薄化前1株当たり利益（ユーロ）¹			
	5.26	1.95	4.46
SAPの出資者に帰属する継続事業の希薄化後1株当たり利益（ユーロ）			
	3.08	2.79	5.45
SAPの出資者に帰属する希薄化後1株当たり利益（ユーロ）¹			
	5.20	1.94	4.46

¹ 継続事業及び非継続事業によるもの

² 百万株単位の株式数

[次へ](#)

セクションD - 投下資本

このセクションは、当社の営業活動の基礎を形成する投資を含めた、非流動性資産について記載している。投下資本の増加は、個々の資産取得又は企業結合を含んでいる。加えて購入義務及び資本拠出についての情報を本セクションにて開示する。

(D.1) 企業結合と事業の売却

② 非支配株主持分の測定及び移転対価の配分

当社は、企業結合ごとに被取得企業の非支配持分を公正価値で測定するか、又は、被取得企業の識別可能純資産の非支配持分割合で測定するかを決定している。企業結合関連費用は、一般管理費として表示している。

企業結合の会計処理において、無形資産が識別可能かどうか、また、のれんとは別に計上すべきかどうかについて判断が要求される。さらに、取得した識別可能な資産及び引き受けた負債の取得日時点の公正価値の見積りには多くの判断が含まれている。この公正価値の測定は、取得日における利用可能な情報及び経営者が合理的とみなした見積り及び仮定に基づいている。これら判断、見積り、仮定は、以下のような様々な理由により財政状態及び損益に重要な影響をもたらし得る。

- 減価償却及び償却の対象となる資産に付された公正価値は、取得年度以降の営業損益に計上される減価償却費及び償却費の金額に影響する。
- 資産の見積り公正価値が事後にマイナス変動した場合、減損損失による追加費用が発生することがある。
- 見積もられた負債及び引当金の公正価値が事後に変動した場合、追加的な費用（見積り公正価値が増加した場合）または収益（見積り公正価値が減少した場合）が生じ得る。

当社は、製品及びサービスのポートフォリオを拡大する目的で、戦略的に重要と考える特定領域のビジネスを買収している。

2023年の買収

LeanIX社の買収

2023年9月7日SAPは、SAPはエンタープライズ・アーキテクチャ管理（EAM）ソフトウェアのリーダーであるLeanIX GmbH（以下、LeanIX）の株式を100%取得する意向を発表した。この買収は、通常の完了条件及び規制当局の承認により2023年11月7日に完了し、同日より当社の連結財務諸表における経営成績、資産及び負債に反映されている。

この買収により、SAPのビジネス変革ポートフォリオはさらに拡大し、顧客にビジネス変革の継続とAIによるプロセス最適化の促進に必要なツール一式を提供できるようになると期待される。

買収に係る対価1,231百万ユーロは現金で支払われた。

以下の表は、LeanIX社の買収に関連して取得した識別可能資産と引き受け負債の取得日における評価額を要約している。

LeanIX社の買収：資産及び負債の認識額

(百万ユーロ)	
無形資産	476
その他の識別可能資産	102
識別可能資産合計	578
その他の識別可能負債	214
識別可能負債合計	214
識別可能純資産合計	364
のれん	867
移転された対価の総額	1,231

LeanIXとの企業結合に係る当初の会計処理は、主に税務関連資産及び負債を識別し測定するために必要な情報を入手中であるため、そういった項目については完了していない。

通常、この買収から生じるのれんは、主に被取得事業の人員のノウハウとスキル及び相乗効果により構成される。

LeanIXののれんは、特に以下の領域において期待される、買収による相乗効果に起因する。

- SAPの販売組織を利用した、全地域に渡る既存のSAP顧客に対するクロスセリングの機会
- LeanIX製品とSAP製品の組み合わせによる新しい製品の創出
- LeanIXはSAP Signavioソリューションの変革機能を補完し、又SAPの顧客がビジネス変革のメリットを最大限に享受するために独自の方法で必要なITランドスケープを分かりやすく表示する。

LeanIX社の買収から生じるのれんの事業セグメントへの配分は、当社の事業セグメントが実際にLeanIXとの企業結合の相乗効果からどのように恩恵を受けるかに依存する。詳細は注記(D.2)を参照のこと。

企業結合による、財務諸表への影響

当社の2023年度連結損益計算書に含まれる、2023年取得のLeanIX事業の買収日以降の売上高及び損益は以下の通りである。

LeanIX社買収:SAPの財務数値への影響

(百万ユーロ)	2023年度	
	報告値	買収による金額
▲売上高	31,207	10
▲税引後利益	5,964	-8

LeanIXが2023年1月1日付で連結されていたと仮定した場合の当社の2023年度売上高及び税引後利益に重要な差異はない。

2023年の事業売却

Qualtrics社の売却

1月26日に開始された手続の結果を受けて、SAPはQualtrics International Inc. (以下、Qualtrics) の423百万株全ての売却に合意したことを2023年3月13日に発表した。これは、Silver Lake社と提携しているファンドとカナダ年金投資委員会によるQualtrics社の買収の一部として行われている。通常の完了条件の充足及び規制当局の承認を受けて、売却は2023年6月28日に完了した。1株あたり現金18.15米ドルの購入価格で、SAPの株式は約77億米ドルで買収された。当社は、77億米ドルの購入価格のユーロ対価を確保するため純投資ヘッジを適用したディール・コンティンジェント・フォワードにより71億米ドルをヘッジした。(詳細は注記(F.1)を参照のこと)。Qualtrics社が非継続事業に分類(IFRS 第5号による)された際、減損の兆候は認められなかった(公正価値から売却コスト(株式価格に基づき算出)を差し引いた値が帳簿価額を大幅に上回っていたため)。

SAPはQualtricsのgo-to-market戦略及びテクノロジーの緊密なパートナーである。

SAPの業績は、IFRS第5号に従い、Qualtricsを非継続事業として表示している。Qualtricsの売却されたグループは、以前はQualtrics報告セグメントに含まれていた。

非継続事業に含まれる税引前売却益(3,562百万ユーロ)は、購入価格から処分コストを差し引いた金額(7,003百万ユーロ)から、SAPグループから売却される純資産(5,800百万ユーロ、内訳は主に、のれん(4,007百万ユーロ)及びその他の無形資産(1,294百万ユーロ))、対応する非支配持分(2,337百万ユーロ)及びその他の包括利益の金額(22百万ユーロ)を調整することにより算出された。この取引により、SAPは799百万ユーロの税金を負担した。

購入価格から生じたキャッシュ・インフロー(7,068百万ユーロ)はSAPグループから外れる713百万ユーロの現金及び現金同等物と相殺されたものである。

SAPは、Qualtricsが使用する特定のオフィスの賃貸保証を継続している。Qualtricsは、この保証に関してSAPに賠償する義務を負っている。

Qualtricsに関連する追加情報は以下の表の通りである(売上高および費用は、QualtricsとSAPの継続事業間の取引を連結した後のものである)。

連結損益計算書

特に明記しない限り、百万ユーロ		
	2023年	2022年
クラウド収益	621	1,129
営業収益合計	745	1,351
クラウド原価	-88	-265
原価合計	-196	-499
営業費用合計(原価合計を含む)	-1,155	-2,771
税引前売却益	3,562	0
営業利益	3,152	-1,420
税引前利益(損失)	3,162	-1,423
法人所得税費用 ⁽¹⁾	-799	64
税引後利益(損失)	2,363	-1,359
親会社持分	2,505	-993
基本1株当たり利益(ユーロ) ⁽²⁾	2.15	-0.85
希薄化後1株当たり利益(ユーロ) ⁽²⁾	2.12	-0.85

(1) 2023年において、非継続事業の売却益に関して799百万ユーロを計上している。

(2) 2023年及び2022年の間の加重平均発行済株式数は、それぞれ1,167百万株（希薄化後1,180百万株）と、1,170百万株（希薄化後1,175百万株）である（自己株式は除く）。

営業費用合計には、Qualtricsの株式報酬プランに関連する株式報酬費用403百万ユーロ(2022年：1,182百万ユーロ)が含まれる。

連結キャッシュ・フロー計算書

特に明記しない限り、百万ユーロ		
	2023年	2022年
営業活動により生じたキャッシュ・フロー	122	-29
投資活動により生じたキャッシュ・フロー	5,510	-32
財務活動により生じたキャッシュ・フロー	24	-263

2022年の買収

2022年、当社は米国カリフォルニア州・サンフランシスコのTaulia Inc.（以下、Taulia）、及びイタリア・ローマのINNAAS srlの買収を完了した。

Taulia社の買収

2022年1月27日SAPは、クラウドベースの運転資金管理ソリューションの大手プロバイダーであるTaulia社（詳細は注記（G.9）SAPの現在の持分比率を参照のこと）の株式の過半数を取得する方針を発表した。この買収は、通常の完了条件及び規制当局の承認により2022年3月9日に完了し、同日より当社の連結財務諸表における経営成績、資産及び負債に反映されている。

買収に係る対価は705百万ユーロであった。

以下の表は、Taulia社の買収に関連して取得した識別可能資産と引き受け負債の取得日における評価額を要約している。

Taulia社の買収：資産及び負債の認識額

（百万ユーロ）

無形資産	157
その他の識別可能資産	87
識別可能資産合計	244
その他の識別可能負債	88
識別可能負債合計	88
識別可能純資産合計	156
のれん	549
移転された対価の総額	705

2022年12月31日以前に、当社はTaulia社が提供するサプライチェーンファイナンス(SCF)取引に対する会計評価を実施した。SCFから生じる債権及び債務がサイロ化された区画及び一連の流れの設定、並びに関連する契約及び設立契約に基づき、当社はIFRS第10号に基づき行われるSCF活動から生じる債権及び債務を支配していないと結論付けた。従って、これらの項目を貸借対照表に含めず、SCF取引に関連するキャッシュ・フローを投資活動によるキャッシュ・フロー及び財務活動によるキャッシュ・フローに表示していない。

2023年第1四半期に、Tauliaとの企業結合に係る税務関連資産及び負債の測定が完了し、会計処理が確定した。その結果、28百万ユーロがその他の識別可能資産の期首残高及びのれんに調整された。

通常、この買収から生じるのれんは、主に被取得事業の人員のノウハウとスキル及び相乗効果により構成される。

Tauliaののれんは、特に以下の領域において期待される、買収による相乗効果に起因する。

- SAPの販売組織を利用した、全地域に渡る既存のSAP顧客に対するクロスセリングの機会
- SAPのビジネスネットワーク機能の更なる拡大、及びCFO向けSAPソリューションの強化
- Taulia製品とSAP製品の組み合わせによる新しい製品の創出
- Tauliaの販売と運営における収益性の向上

Tauliaの買収から生じるのれの事業セグメントへの配分は、当社の事業セグメントが実際にTauliaとの企業結合の相乗効果からどのように恩恵を受けるかに依存する。

企業結合による、財務諸表への影響

当社の2022年度連結損益計算書に含まれる、2022年取得のTaulia事業の買収日以降の売上高及び損益は以下の通りである。

Taulia社買収:SAPの財務数値への影響

(百万ユーロ)	2022年度(1)	
	報告値	買収による金額
▲売上高	30,871	59
▲税引後利益	1,708	-38

(1) 継続事業及び非継続事業

被取得企業が2022年1月1日付で連結されていたと仮定した場合の当社の2022年度売上高及び税引後利益に重要な差異はない。

2022年の事業売却

2022年8月17日付で、SAPとFrancisco Partners（以下、FP）は、FPとSAP America, Inc.の間でFPがSAPからSAP Litmosを買収する契約が合意に至ったことを発表した。この取引は、適用される規制及びその他の承認を満たし、2022年12月1日に締結された。

売却益175百万ユーロはその他の営業収益/費用（純額）に含まれている。

2021年の買収

2021年、当社はドイツ・ベルリンのSignavio GmbH（以下、Signavio）、及び米国ヴァージニア州・レストンのClarabridge, Inc.（以下、Clarabridge）の買収を完了した

Signavio社の買収

2021年1月、SAPは、エンタープライズ・ビジネスプロセスインテリジェンス及びプロセス管理分野のリーディングカンパニーであるSignavio社の株式を買収する契約を締結したことを発表した。これにより企業における全ビジネスプロセスの把握、改善、変革、そして管理を迅速かつ大規模に行うことが可能である。

購入価格は949百万ユーロであった。取引は規制当局及びその他の承認を受けて2021年3月5日に成立し、同日を開始日とするSignavioの経営成績、資産及び負債は当社の連結財務諸表に反映されている。

以下の表は、Signavio社の買収に関連して取得した識別可能資産と引き受け負債の取得日における評価額を要約している。

Signavio社の買収：資産及び負債の認識額

(百万ユーロ)	
無形資産	255
その他の識別可能資産	73
識別可能資産合計	328
その他の識別可能負債	108
識別可能負債合計	108
識別可能純資産合計	220
のれん	729
移転された対価の総額	949

通常、この買収から生じるのれんは、主に被取得事業の人員のノウハウとスキル及び相乗効果により構成される。

Signavioののれんは、特に以下の領域において期待される、買収による相乗効果に起因する。

- SAPの販売組織を利用した、全地域に渡る既存のSAP顧客に対するクロスセリングの機会
- Signavioの買収はSAPのビジネスプロセスインテリジェンス提供を補完し、Signavio製品とSAP製品の融合による新たな製品提供の創造を支援するだけでなく、例えばSAP S/4HANAやRISE with SAPの売上の増加につながることも期待される。
- Signavioの販売と運営における収益性の向上

Signavio社の買収から生じるのれんの事業セグメントへの配分は、当社の事業セグメントが実際にSignavio企業結合の相乗効果からどのように恩恵を受けるかに依存する。

Clarabridge社の買収

2021年10月1日付で（必要な規制当局からの承認を得て、その他慣例的締結条件を満たし又は放棄した後）、Qualtrics社は事前に公表していたClarabridge社の買収を完了した。Clarabridgeは米国ヴァージニア州・レストンに本社を置くカスタマーエクスペリエンスマネジメントのソフトウェア企業であり、組織再編と合併の合意と計画（Agreement and Plan of Reorganization and Merger）に準じて行われた。売り手に発行されたQualtricsのA種類普通株式数は、1,125百万米ドルの評価に基づいて確定され（ある程度の調整の影響を受ける）、引き受けられたQualtrics株価は37.33米ドルであった。実際の移転対価（主に取得日における普通株式の公正価値によって評価された株式）は1,298百万米ドル（1,116百万ユーロ）であった。これには910百万ユーロの発行済み株式と115百万ユーロの引き受け報酬、そして91百万ユーロの現金支払が含まれる。

Qualtricsは(1) Clarabridgeの持株制度の引き受け、修正、再表示、(2) Clarabridgeの発行済み株式を購入するオプションを同様のQualtricsオプションに転換した。QualtricsはQualtricsプランのもと自らの裁量により、Clarabridge社とその子会社の継続従業員へのインセンティブとして株式報酬を付与した。

以下の表は、Clarabridge社の買収に関連して取得した識別可能資産と引き受け負債の取得日における評価額を要約している。

Clarabridge社の買収：資産及び負債の認識額

(百万ユーロ)	
無形資産	218
その他の識別可能資産	84
識別可能資産合計	302
その他の識別可能負債	107
識別可能負債合計	107
識別可能純資産合計	195
のれん	921
移転された対価の総額	1,116

通常、この買収から生じるのれんは、主に被取得事業の人員のノウハウとスキル及び相乗効果により構成される。

Clarabridgeののれんの大部分は、被取得資産と事業を、特にQualtrics社の子会社における既存事業と結合することによりSAPが達成すると見込む相乗効果により構成される。

企業結合による、連結財務諸表への影響

当社の2021年度連結財務諸表に含まれる、2021年取得のSignavio事業とClarabridge事業の買収日から報告日までの売上高及び損益は以下の通りである。

2021年度買収：SAPの財務数値への影響（Signavio及びClarabridge）

（百万ユーロ）	2021年度(1)	2021年度
	報告値	買収による金額
▲売上高	27,842	70
▲税引後利益	5,376	-89

(1) 継続事業及び非継続事業

被取得企業が2021年1月1日付で連結されていたと仮定した場合の当社の2021年度売上高及び税引後利益に重要な差異はない。

2021年の事業売却

2021年4月13日付で、SAPとドイツ・ミュンヘンの投資信託会社Dediq GmbH（以下、Dediq）は、金融サービス領域でのパートナーシップを締結する合意に至ったことを発表した。2021年9月の取引完了を受けて（規制当局の承認を含むすべての締結条件を満たした後）、SAPとDediqは新設のジョイントベンチャー「SAP Pioneer」を共同で所有する（SAPは少数株式を所有する）。

SAPとSAP Pioneerは、とりわけ移行サービスと市場開拓合意を施行した。

事業移転（特にIPと従業員）に関連する売却益は、その他の営業収益/費用（純額）に含まれる（77百万ユーロ）。

(D.2) のれん

② のれん及び無形資産の減損テスト

のれんの年次減損テストは、当社の内部管理目的でのれんをモニターする最小レベルである事業セグメントレベルにて実施している。

通常、本テストは全ての事業セグメントで同時（第4四半期の期首）に行われている。

のれん及び無形資産について減損の判定を行う場合、テスト結果は、将来の成長について重要な判断及び仮定が必要となる、将来キャッシュ・フローの予測や経済リスクに関する経営陣の仮定に依存する。それらは、以下を含む様々な要因により影響を受ける。

- 事業戦略の変更
- 社内の業績見通し
- 加重平均資本コストの見積り

のれん及びその他無形資産の減損テストの基礎となる仮定における変化は、認識されたのれん及びその他無形資産の帳簿価額と損益計算書に計上される減損損失の計上額に重要な修正をもたらす可能性がある。

のれんの減損テストの結果は、事業セグメントへののれんの配分に依存している。この配分は、どの事業セグメントが企業結合による相乗効果による恩恵を受けるかについての見積りに基づいていることから、判断を伴うものである。

セグメント構造の変更により、のれんが再配分され、再配分されたのれんは相対値に基づいて計算される（直接配分ができない場合）。

のれん

(百万ユーロ)	
取得原価	
2022年1月1日	31,190
外国為替換算差額	1,526
企業結合による増加	560
除却又は処分	-95
2022年12月31日	33,181
外国為替換算差額	-849
企業結合による増加	867
除却又は処分	-4,008
2023年12月31日	29,191
償却累計額	
2022年1月1日	102
外国為替換算差額	2
2022年12月31日	104
外国為替換算差額	-1
2023年12月31日	103
帳簿価額	
2022年12月31日	33,077
2023年12月31日	29,088

2023年度の当社のセグメント及び変更についての詳細な情報は、注記(C.1)を参照のこと。

2023年度を通して、当社は定性的及び定量的分析を用いて継続的に引き金となる事象の有無をモニタリングしてきた。当社は、のれんの帳簿価額が回収可能可能価額を上回ることを示す、又は上回る原因となる事象を認識していない。

減損テストのために、のれんの帳簿価額は、のれんによる恩恵を受けると予想される事業セグメントに下表のとおり配分されている。

事業セグメントごとののれん

(百万ユーロ)	アプリケーション、テクノロジー & サービス						合計
	Qualtrics ⁽¹⁾	Emarsys	Taulia ⁽²⁾	ビジネスネットワーク	サステナビリティ		
2022年12月31日	27,221	4,083	395	294	1,052	32	33,077
2023年12月31日	27,392	0	395	296	976	29	29,088

(1) Qualtricsセグメントは、SAPの保有するQualtrics International Inc株式の売却により解体した。

(2) Taulia社ののれんの期首残高は2023年に28百万ユーロで調整された。

2023年初頭のSignavioセグメントの解体に伴い（詳細は、注記（C.1）を参照のこと）、Signavioのれん（410百万ユーロ）はアプリケーション、テクノロジー＆サービスセグメントへと移された。2022年度減損テスト実施日との近さ、及び大幅なヘッドルームを考慮して、サービスセグメントの再分配実施日においては正式な減損テストは実施しなかった。

期待される相乗効果に基づいて、LeanIX社の買収から生じたのれん（867百万ユーロ）は暫定的にアプリケーション、テクノロジー＆サービスセグメントに分配された。LeanIXの企業結合の初期の会計処理が完了していないため（詳細は、注記（D.1）を参照のこと）、のれんの分配は暫定的なものである。10月1日に実施したアプリケーション、テクノロジー＆サポートセグメントののれんの減損テストでは、12月末時点で同セグメントに配分されていたのれんの部分よりも大幅に高いヘッドルームが得られた。従って、LeanIXののれんの配分による減損リスクはない。

のれんの減損テスト

事業計画が対象としている期間の経営者によるキャッシュ・フロー予測の前提となる主要な仮定は、以下の通りである。

主要な仮定	主要な仮定となる数値の決定根拠
予算収益成長	当期に達成された収益成長率をベースにSAPのクラウド及びデータベースに係る獲得可能市場の期待される増加、つまり確立されたアプリケーション及びアナリティクス市場における期待成長率を織り込んだ値である。使用される数値には、獲得可能市場の増加における当社の過去の実績及び期待値が反映される。
予算営業利益	ある一定の予算期間における予算営業利益であり、当期に達成された営業利益を期待効率向上により増加させた値に等しい。効率向上を除いて、使用される数値には過去の実績値が反映される。
割引率	当社の見積キャッシュ・フロー予測値は、割引率（税引後割引率）を用いて現在価値に割り引いたものである。割引率は、加重平均資本コスト（WACC）アプローチに基づいている。
期間成長率	事業計画を超えた期間の当社の見積キャッシュ・フロー予測は、セグメント固有の期間成長率を使用して推定されたものである。なお、この期間成長率は、当社のセグメントが属している市場の長期平均成長率を超過するものではない。

主要な仮定と詳細な計画期間

（特に記載のない限りは%で表示）	アプリケーション、テクノロジー＆サービス ⁽¹⁾		Emarsys		Taulia		Business Network		サステナビリティ	
	2023	2022 ⁽³⁾	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
予算収益成長率 （予算期間の平均）	12.8	11.4	13.3	13.9	22.3	24.8	12.7	14.0	31.5	34.6
税引後割引率	11.9	11.1	12.3	11.7	11.0	11.3	12.5	11.9	11.7	10.9
永久成長率	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0
詳細な計画期間（年）	5	5	12	12	13	13	10	10	12	12

(1) アプリケーション、テクノロジー＆サービスセグメントの2022年の数値は、Signavioセグメントからの再配分を含まない数値である。

2023年10月1日、当社は事業セグメントについてののれんの減損テストを実施した。

アプリケーション、テクノロジー&サービスセグメント

2023年度のセグメント変更についての詳細は、注記(C.1)を参照のこと。

回収可能価額は、処分コスト控除後の公正価値に基づき決定されている。評価に使用されたインプットに基づき、公正価値測定はレベル3の公正価値として分類された。キャッシュ・フロー予測は、実際の営業成績と、詳細な計画期間に渡る特定の見積り、及びその後の期間成長率に基づいている。予測結果は経営管理者の見積りに基づいて決定され、かつ市場参加者が行うであろう仮定と整合する（目標営業利益率34.5%（2022年：27.8%）が評価に使用された）。

上記の主要な仮定における合理的に生じ得るいかなる変化によっても、アプリケーション、テクノロジー&サービスセグメントの帳簿価格が回収可能価額を超えることはないと考えている。

Emarsysセグメント

回収可能価額は処分コスト控除後の公正価値に基づき決定されている。評価に使用されたインプットに基づき、公正価値測定はレベル3の公正価値として分類された。キャッシュ・フロー予測は、実際の営業成績と、詳細な計画期間に渡る特定の見積り、及びその後の期間成長率に基づいている。予測結果は経営管理者の見積りに基づいて決定され、かつ市場参加者が行うであろう仮定と整合する（目標営業利益率33.2%（2022年：29.4%）が評価に使用された）。

Emarsysセグメントは今後数年間において不均衡な成長が見込まれ、かつ、まだ安定的な状態には至っていないという事実を踏まえ、当社はより成熟したセグメントに適用するよりも長く詳細な計画期間を使用した。

回収可能価額は帳簿価額を618百万ユーロ（2022年：513百万ユーロ）上回る結果となった。

下表は、回収可能価額が帳簿価額と等しくなるために、主要な仮定が個別に（つまり、その他の主要な仮定の変動なしに）どの程度変動する必要があるかを示している。予算収益成長率の感応度については、コスト構造が調整されていないため、調整後の最終営業利益率となっている。

仮定の変動に対する感応度

(パーセンテージポイントの変化)	Emarsys	
	2023	2022
予算収益成長率	-2.5	-2.0
予算期間終了時点における目標営業利益率	-21	-16

Tauliaセグメント

回収可能価額は、処分コスト控除後の公正価値に基づいて決定されている。公正価値測定は、評価に用いられるインプットに基づき、レベル3の公正価値に分類されている。キャッシュ・フロー予測は実際の営業利益、詳細な計画期間に渡る特定の見積り、及びその後の期間成長率に基づいている。予測結果は経営管理者の見積りに基づいて決定され、かつ市場参加者が行うであろう仮定と整合する（目標営業利益率26.5%（2022年：24.9%）が評価に使用された）。

Tauliaセグメントは今後数年間において不均衡な成長が見込まれ、かつ、まだ安定的な状態には至っていないという事実を踏まえ、当社はより成熟したセグメントに適用するよりも長く詳細な計画期間を使用した。

回収可能価額は帳簿価額を567百万ユーロ（2022年：366百万ユーロ）上回る結果となった。

下表は、回収可能価額が帳簿価額と等しくなるために、主要な仮定が個別に（つまり、その他の主要な仮定の変動なしに）どの程度変動する必要があるかを示している。予算収益成長率の感応度については、コスト構造が調整されていないため、調整後の最終営業利益率となっている。

仮定の変動に対する感応度

	Taulia	
	2023	2022
予算収益成長率（パーセンテージポイントの変化）	-1.6	-1.1
予算期間終了時点における目標営業利益率（パーセンテージポイントの変化）	-15	-11
税引後割引率	5.8	3.4

ビジネスネットワークセグメント

回収可能価額は、処分コスト控除後の公正価値に基づいて決定されている。公正価値測定は、評価に用いられるインプットに基づき、レベル3の公正価値に分類されている。キャッシュ・フロー予測は実際の営業利益、詳細な計画期間に渡る特定の見積り、及びその後の期間成長率に基づいている。予測結果は経営管理者の見積りに基づいて決定され、かつ市場参加者が行うであろう仮定と整合する（目標営業利益率25.2%（2022年：24.2%）が評価に使用された）。

ビジネスネットワークセグメントは今後数年間において不均衡な成長が見込まれ、かつ、まだ安定的な状態には至っていないという事実を踏まえ、当社はより成熟したセグメントに適用するよりも長く詳細な計画期間を使用した。

回収可能価額は帳簿価額を2,719百万ユーロ（2022年：2,821百万ユーロ）上回る結果となった。

下表は、回収可能価額が帳簿価額と等しくなるために、主要な仮定が個別に（つまり、その他の主要な仮定の変動なしに）どの程度変動する必要があるかを示している。予算収益成長率の感応度については、コスト構造が調整されていないため、調整後の最終営業利益率となっている。

仮定の変動に対する感応度

(パーセンテージポイントの変化)	ビジネスネットワーク	
	2023	2022
予算収益成長率	-3.0	-2.8
予算期間終了時点における目標営業利益率	-19	-19

サステナビリティセグメント

回収可能価額は、処分コスト控除後の公正価値に基づいて決定されている。公正価値測定は、評価に用いられるインプットに基づき、レベル3の公正価値に分類されている。キャッシュ・フロー予測は実際の営業利益、詳細な計画期間に渡る特定の見積り、及びその後の期間成長率に基づいている。予測結果は経営管理者の見積りに基づいて決定され、かつ市場参加者が行うであろう仮定と整合する（目標営業利益率26.9%（2022年：26.2%）が評価に使用された）。

サステナビリティセグメントは今後数年間において不均衡な成長が見込まれ、かつ、まだ安定的な状態には至っていないという事実を踏まえ、当社はより成熟したセグメントに適用するよりも長く詳細な計画期間を使用した。

回収可能価額は帳簿価額を246百万ユーロ（2022年：112百万ユーロ）上回る結果となった。

下表は、回収可能価額が帳簿価額と等しくなるために、主要な仮定が個別に（つまり、その他の主要な仮定の変動なしに）どの程度変動する必要があるかを示している。予算収益成長率の感応度については、コスト構造が調整されていないため、調整後の最終営業利益率となっている。

仮定の変動に対する感応度

	サステナビリティ	
	2023	2022
予算収益成長率（パーセンテージポイントの変化）	-2.1	-1.4
予算期間終了時点における目標営業利益率（パーセンテージポイントの変化）	-19	-13
税引後割引率	8.3	3.9

(D.3) 無形資産

② 無形資産の認識

一般的に、内部発生が無形資産は発生時に費用計上されるが、規格関連の顧客開発プロジェクト（IAS 第38号の基準に継続的に満たすもの）で発生した開発費は、大部分のプロジェクトが5年から7年の見積耐用年数で償却される範囲で資産化される。

開発に係る内部発生が無形資産を認識するかどうかの決定は、特に以下の点について重要な判断が必要となる。

- 活動が研究局面であるか開発局面であるかの判断
- 将来の市況、顧客の需要、その他の開発に関する仮定が必要となる無形資産の認識要件を満たしているかどうかについての判断
- 「技術上の実現可能性」の条件がIFRSで定義されていないため、資産の完成が技術的に実現可能かどうかの決定についての判断及び企業独自のアプローチが要求される
- 開発により生じた無形資産を将来使用又は売却できるかについての判断、また使用または売却による将来の経済的便益の可能性についての判断
- 費用を無形資産に直接的または間接的に帰属させることが可能かどうか、及び費用が開発を完成させるために必要であったかどうかの判断

これらの判断は、財政状態計算書に計上する無形資産の総額とともに、開発費用を損益計算書に認識するタイミングにも影響を及ぼす。

② 無形資産の測定

のれんを除くすべての購入した無形資産は、有限の耐用年数を有している。購入した無形資産は、取得原価で計上され、予想される経済的便益の費消状況に基づき、2年から20年の範囲における見積耐用年数にわたって償却される。

以下の決定に際し、判断が要求される。

- 無形資産の耐用年数 - 耐用年数は、無形資産が経済的便益をもたらすと期待される期間に係る当社の見積りに基づくため
- 償却方法 - 信頼性をもって企業による資産の将来の経済的便益の費消パターンを予想できる場合以外は、IFRSは定額法による償却を要求しているため

償却期間及び償却方法はいずれも每期計上される償却費の額に影響する。

② 無形資産の分類

当社は、無形資産をその性質と使用用途に基づき分類している。ソフトウェア及びデータベースライセンスは主に内部使用向けのもので構成されている一方、取得された技術資産は主に当社の製品提供に組み込まれる購入ソフトウェアで構成される。顧客関係やその他の無形資産は、主に顧客関係及び取得した商標権で構成される。

無形資産の償却費用はその用途により、クラウド原価、サービス原価、研究開発費、販売費、或いは一般管理費として分類される。

無形資産

(百万ユーロ)	ソフトウェア及びデータ ベースライセンス	取得技術/仕掛中の研 究開発	顧客関係及び その他無形資産	合計
取得原価				
2022年1月1日	833	2,996	6,734	10,563
外国為替換算差額	8	170	337	515
企業結合による増加	0	65	98	163
その他増加	244	0	65	309
除却又は処分	-115	-703	-92	-910
移転	87	-1	-85	1
2022年12月31日	1,057	2,527	7,057	10,641
外国為替換算差額	-1	-65	-185	-251
企業結合による増加	0	121	355	476
その他増加	22	3	59	84
除却又は処分	-92	-767	-2,307	-3,166
移転	87	0	-87	0
2023年12月31日	1,073	1,819	4,892	7,784
償却累計額				
2022年1月1日	547	2,398	3,653	6,598
外国為替換算差額	7	137	171	315
償却	99	209	458	766
除却又は処分	-109	-703	-61	-873
2022年12月31日	544	2,041	4,221	6,806
外国為替換算差額	-1	-57	-118	-176
償却	146	77	305	528
除却又は処分	-95	-477	-1,307	-1,879
2023年12月31日	594	1,584	3,101	5,279
帳簿価額				
2022年12月31日	513	486	2,836	3,835
2023年12月31日	479	235	1,791	2,505

重要な無形資産

(特に記載のない限り百万ユーロ)	帳簿価額		残存耐用年数
	2023	2022	(年)
Concur - 顧客関係	588	704	7 - 11
LeanIX - 顧客関係	345	0	13
Callidus - 顧客関係	147	181	9
Signavio - 顧客関係	178	183	13
重要な無形資産合計	1,258	1,068	

[次へ](#)

(D.4) 有形固定資産**② 有形固定資産の減価償却**

有形固定資産は通常定額法を用いて減価償却される。資産の耐用年数の見積りには判断が用いられている。これらの見積もりにあたっては、同種資産についての過去の実績や現在及び将来における技術変化を考慮している。

有形固定資産の耐用年数

建物	： 主として25 - 50年
リース資産及び賃借設備改良	： リース契約期間に基づく
情報技術機器	： 2 - 6年
オフィス家具	： 4 - 20年
車両	： 4 - 5年

有形固定資産

(百万ユーロ)	土地及び 建物	土地リース及 び建物リース	その他有形 固定資産	その他		合計
				リース有形 固定資産	前渡金及び 建設仮勘定	
2022年12月31日	1,585	1,758	1,406	43	142	4,934
2023年12月31日	1,430	1,320	1,309	55	162	4,276
増加						
2022年度	46	399	567	30	87	1,129
2023年度	58	102	470	82	98	810

有形固定資産の増加（企業結合による取得を除く）は、主にIT設備の交換や購入、建物やデータセンターの建設やリースによるものである。リースについての詳細は、注記(D.5)を参照のこと。

(D.5) リース**② 会計方針、判断並びに見積り**

IFRS第16号では、契約が特定された資産の使用を支配する権利を一定期間に渡り対価との交換により移転する場合、その契約はリースであるか又はリースを含んでいるとされる。当社は借手として、特定された資産を使用する権利を表す使用権資産、及び、リース支払の義務を表すリース負債を認識している。使用権資産は定額法により償却され、利息費用はリース負債として認識される。当社のリースの大部分は設備とデータセンターのリースである。短期及び少額のリースに対する支払はリース期間に渡って費用化される。延長のオプションは、行使することが合理的に確実である場合にリース期間に含まれる。

貸借対照表上のリース

(百万ユーロ)	2023年 12月31日	2022年 12月31日
使用権資産		
使用権資産 - 土地及び建物	1,320	1,758
使用権資産 - その他の有形固定資産	55	43
使用権資産合計	1,375	1,801
有形固定資産	4,276	4,934
使用権資産が有形固定資産に占める割合(%)	32	37

リース負債		
流動リース負債	294	349
⌘流動金融負債	1,735	4,808
流動リース負債が⌘流動金融負債に占める割合(%)	17	7
固定リース負債		
⌘固定金融負債	1,327	1,791
固定リース負債が⌘固定金融負債に占める割合(%)	7,941	9,547
	17	19

SAPIは2023年12月31日現在、未開始の設備リースに係る37百万ユーロ（2022年：49百万ユーロ）の将来最低リース支払を契約している。

損益計算書上のリース

（百万ユーロ）	2023年	2022年
営業利益に含まれるリース費用		
使用権資産の減価償却費	325	397

使用権資産の増加に関する詳細は注記(D.4)、リース負債の満期分析は注記(F.1)を参照のこと。また、リース負債に関連したキャッシュ・フローの詳細は、注記(E.3)内の「財務活動によって生じる負債の調整表」参照のこと。

(D.6) 持分投資**② 会計方針、判断並びに見積り**

当社は金融資産を「損益を通じて公正価値で測定される金融資産」として指定しておらず、契約上のキャッシュ・フローや、個々の資産を保有するビジネスモデルに基づき、金融資産を通常以下のカテゴリに分類する。その分類とは、「償却原価で測定される金融資産（AC）」、「その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産（FVOCI）」、「損益を通じて公正価値で測定される金融資産（FVTPL）」である。

持分投資については、元本及び利息以外のキャッシュ・フローの性質を持つため、個々の投資ごとにFVTPL又はFVOCIに分類するかを判断する。

非上場株式の評価には、入手可能な市場価格がなく内在的に流動性に欠けるため、特に重大な観察可能でないインプットを基礎としており、そのため判断が要求される。

それら持分証券の公正価値の見積りの決定には、最新の定量的及び定性的情報を考慮している。

適切な比較可能企業データの選定や、事業における現金需要の査定、獲得可能市場における技術や製品の許容、業績の実績と予測、マイルストーンの達成、資金調達ラウンドのプライス・ポイントの適切性、同一企業における類似証券の取引、基礎となる証券の権利と優先権、適切な株式配分パラメータの選定、出口戦略と関連する重み付けには、相当な判断と仮定を伴う。これらの仮定は大幅に変化する可能性があり、また、評価には固有の不確実性があるため、当社による見積り公正価値は、仮に投資の市場価格が存在したならば使用されていたであろう公正価値や最終的に実現する公正価値と大幅に異なり、その差額が重要なものとなるかもしれない。

FVTPLの持分証券に係る損益は、公正価値の変動による損益、処分による損益、並びに配当による損益を含んでいる。一方で、FVOCIの持分証券に係る損益は配当のみが含まれ、金融収益にて純額表示されている。通常の方法による持分証券の購入及び売却は、取引日に記録される。

持分投資

(百万ユーロ)	2023年			2022年		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
持分証券	0	4,967	4,967	0	5,138	5,138
関連会社に対する投資	0	135	135	0	151	151
持分投資	0	5,102	5,102	0	5,289	5,289
その他金融資産	3,344	5,543	8,887	853	5,626	6,479
その他金融資産に対する割合(%)	0	92	57	0	94	82

関連会社への投資

SAPは多数の個別には重要でない関連会社に対する持分を所有している。それらの関連会社に対して、当社は資本持分の20%以上又は最低でも20%の議決権を保有している。この事実と関係性から、当社には重要な影響力があると決定した。

以下の表は、関連会社の帳簿価額と純損益に対する持分の総計を示している。

(百万ユーロ)	2023	2022
関連会社に対する持分の帳簿価額	135	151
継続事業の純損益に対する持分	-16	-4

関連会社に対する持分の帳簿価額の大部分は、SAP Pioneer GmbHに関連するものである。

その他の持分投資の名称一覧については、注記(6.9)を参照のこと。

ベンチャーキャピタルファンドに対する財政上のコミットメント

(百万ユーロ)	2023	2022
ベンチャーキャピタルファンドへのコミットメント投資	269	303

SAPは、ベンチャーキャピタルへの投資を管理する関連当事者ではない第三者に対して投資しており、持分を保有している。2023年12月31日現在、これら投資を実行するコミットメントの合計額は977百万ユーロ(2022年:957百万ユーロ)であり、うち708百万ユーロ(2022年:654百万ユーロ)が実行された。このようなベンチャーキャピタルファンドに対する投資により、これらの企業が属している市場固有のリスクにさらされている。発生しうる最大損失額は、投資した金額に約定した将来拠出金額を加えた金額である。

満期

(百万ユーロ)	2023年12月31日
	ベンチャーキャピタルファンドに対する投資
満期 2024年	269
合計	269

(D.7) 地域別非流動資産

金融商品、繰延税金資産、退職給付資産、保険契約から生じる権利を除いた非流動資産は、下表のとおりである。

地域別非流動資産

(百万ユーロ)	2023	2022
ドイツ	7,125	5,897
その他のEMEA地域	5,902	5,897
EMEA	13,027	11,794
米国	25,236	32,385
その他の南北アメリカ地域	526	510
南北アメリカ	25,762	32,894
インド	361	333
その他のAPJ地域	809	877
APJ	1,170	1,210
SAPグループ	39,959	45,899

アメリカにおける非流動資産の減少は主にクアルトリクス社の売却が原因である。

より詳細な情報は注記(D.1)を参照のこと。

地域別人員数の内訳については注記(B.1)、地域別収益の内訳については注記(A.1)を参照のこと。

(D.8) 購入義務

(百万ユーロ)	2023	2022
有形固定資産及び無形固定資産の取得に関する契約義務	164	144
その他購入義務	10,377	7,491
購入義務	10,541	7,635

有形固定資産及び無形固定資産の取得に関する契約義務は、主にハードウェア、ソフトウェア、特許、事務機器及び車両の購入に関連するものである。その他購入義務は主としてクラウドサービス、マーケティング、コンサルティング、保守、ライセンス契約及びその他の第三者との契約に関するものである。購入義務の増加は、主にクラウドインフラサービス関連の新規購入義務によるものである。過去このような購入義務の大部分は実現している。

満期

(百万ユーロ)	2023年12月31日
	購入義務
満期が2024年のもの	2,286
満期が2025年から2028年のもの	7,752
満期が上記以降に到来するもの	503
合計	10,541

(D.9) 利益関連政府助成金

🕒 利益関連政府助成金の認識

当社は利益関連政府助成金を、費用関連の削減として、当該費用が発生する期間に認識している。

2023年末に、当社はドイツ政府からクラウドインフラ関連の研究開発費の資金のための助成金を受け取った。当該助成金は2026年まで経費を適格化するために329百万ユーロまでが払い戻される。2023年度において重要性のある金額は認識及び払い戻されていない。

[次へ](#)

セクションE - 資本構成、財務及び流動性

このセクションは、当社の資本構成の管理方法について述べている。高い資本比率、緩やかな財務レバレッジ、バランスのとれた満期構成並びに十分な資金借入枠を基に、資本構成を管理している。

(E.1) 資本構成管理

資本構成管理の主たる目的は、投資家、債権者及び顧客の信頼に足る強固な財政基盤を維持し、事業拡大をサポートすることにある。資金需要に応じて、市場から合理的な条件で資金調達を可能とし、高い独立性と信頼性並びに財務的柔軟性を確保なものとすることができるような資本構成を維持する。

当社の財務リスク管理の主要な原則は、すべての財務上の義務を果たすことができるレベルで流動性を保護することである。この目標を達成するために、当社の現金の主な用途は次のとおりである。

- 資本的支出
- 金融負債の迅速な返済
- 買収およびベンチャー活動
- 配当金の支払い
- 余剰資金を株主に還元するための自社株買い

当社の長期信用格付けは、ムーディーズによると「A2」（見通しは「ポジティブ」）、S&Pグローバル・レーティングが「A+」（見通しは「安定的」）。

	2023年12月31日		2022年12月31日		変動(%)
	百万ユーロ	資本及び負債合計 に占める割合(%)	百万ユーロ	資本及び負債合計 に占める割合(%)	
☑ 資本	43,406	64	42,848	59	1
☑ 流動負債	14,642	21	17,453	24	-16
☑ 非流動負債	10,287	15	11,858	16	-13
☑ 負債	24,928	36	29,311	41	-15
内、金融負債	7,755	11	11,764	16	-34
内、リース負債	1,621	2	2,140	3	-25
☑ 資本及び負債合計	68,335	100	72,159	100	-5

満期時には、ユーロ債により1,600百万ユーロ、タームローンにより1,450百万米ユーロ、及びコマーシャル・ペーパーにより930百万ユーロの返済を行った。その結果、資本及び負債合計に対する金融負債の額面金額合計の比率は5パーセントポイント減少した。なお、IFRS第5号の適用により、前年度の数値にはQualtricsに帰属する金額が含まれている。

(E.2) 総資本

🕒 子会社に対する持分の会計処理

支配の喪失につながらないSAPの子会社に対する持分の変動は、持分取引として会計処理される。子会社に対する支配を失った場合、SAPは子会社の資産及び負債、関連する非支配持分（NCI）及びその他の持分構成要素の認識を中止する。その結果生じる損益は純損益に認識する。

資本金

当社は無額面無記名にて株式を発行しており、想定額面は一株当たり1ユーロで計算される。全ての発行済株式は全額払込済である。

発行済株式数

(百万株)	資本金	自己株式
2021年1月1日	1,228.5	-48.9
2021年12月31日	1,228.5	-48.9
自己株式の取得	0	-15.7
株式報酬による 自己株式の再発行	0	3.3
2022年12月31日	1,288.5	-61.4
自己株式の取得	0	-7.6
株式報酬による 自己株式の再発行	0	7.7
2023年12月31日	1,228.5	-61.3

2023年8月14日、当社は、主に将来の株式ベースの報酬を提供するために設計された新たな株式買い戻し計画を開始した。総額1,250百万ユーロのこの計画は、2024年2月19日まで実施される予定である。

2023年12月31日までに、949百万ユーロの自己株式を取得した。また、2023年において、「Move SAP Plan」の下で、株式報酬制度に充てるために7.7百万株の自己株式を再発行した。

授権株式

定款は、取締役会決議により資本金を増加させることができると定めている。

- 2025年5月19日まで、現金出資に対する無額面無記名株式の新規発行の上限を250百万ユーロとする（授権株式）。発行は既存株主の法定の新株引受権に従う。
- 2025年5月19日まで、現金または現物出資に対する無額面無記名株式の新規発行の上限を250百万ユーロとする（授権株式II）。監査役会の同意を条件に、取締役会は特定の場合において既存株主の法定の新株引受権を除外する権限がある。

条件付株式

当社の株式資本は条件付資本の増加の影響を受ける。特定の株式報酬制度に基づいて、当社又は直接的又は間接的に支配されている子会社が発行、保証した転換社債又はストック・オプションの保有者が、それらの転換権及び引受権の範囲において権利行使可能であり、他にそのような権利が行使されることはない。2023年12月31日時点において100百万ユーロ、株数にして100百万株の株式発行が可能である（2022年：100百万ユーロ）。

利益剰余金

利益剰余金の主な内訳は、税金及び配当金の支払並びに、非支配株主との取引後の利益である。

その他の資本の構成要素

(百万ユーロ)	キャッシュ・フロー・ヘッ ジ/ヘッジ費用		合計
	換算差額		
2021年1月1日	-1,016	4	-1,012
損益に組替調整される項目に対するその 他の包括利益(税引後)	2,846	-26	2,819
2021年12月31日	1,830	-22	1,808
損益に組替調整される項目に対するその 他の包括利益(税引後)	2,186	39	2,224
2022年12月31日	4,015	16	4,031
損益に組替調整される項目に対するその 他の包括利益(税引後)	-1,597	-8	-1,605
2023年12月31日	2,418	9	2,426

自己株式

2018年5月17日に開催された年次株主総会にて取締役会に付与された、自己株式取得に関する権限について、2023年5月11日に開催されたSAP SEの年次株主総会の決議により、その時点で行使されていないものについては無効化され、2028年5月10日以前であれば総額120百万ユーロを上限として、取締役会決議によって株主資本額に比例した金額で自己株式を取得可能とすることが承認された。なお、当該授權により取得される自己株式は、これまでにSAP SEが取得、保有している自己株式、又はSAP SEに帰属するその他の自己株式と併せて、SAP SE社の発行済株式資本の10%を超過しないことを条件としている。自己株式は法的には発行済株式とされるが、配当を受ける権利及び議決権を有さない。自己株式について消却するか売却することを選択できるほか、あるいは会社の株式報酬制度に基づくオプション及び転換権に供する目的で使用することができる。また、自己株式を、他社の合併又は取得の対価としても利用することもできる。

上記の承認を受けて、2023年5月に、2025年12月31日までの期間で、総額50億ユーロを上限とする新たな自己株式の取得計画を発表した。このプログラムの第1部の一環として、2023年8月14日から2023年12月31日までの間に、949百万ユーロ(取得に係る付随費用を除く)の株式を取得した。

配当方針

将来的な自己株式の取得や、総額で税引後利益の40%以上の年度配当を通じて、株主に流動性を還元できる状態を保持することを基本方針とする。

2023年に、当社は2022年度に係る配当金2,395百万ユーロ(一株当たり2.05ユーロ。)を実施した。2022年には2021年度に係る配当金2,865百万ユーロ(一株当たり2.45ユーロ。当社50周年記念の一株当たり0.50ユーロの特別配当を含む)、2021年には2020年度に係る配当金2,182百万ユーロ(一株当たり1.85ユーロ)を支払った。

当社の株主に対する配当可能金額は、ドイツ商法(*Handelsgesetzbuch*)によって規定される会計原則のもとで作成された法定財務書類で報告される当社の利益に基づいている。2023年12月31日で終了する事業年度において、当社の取締役会は、当社の利益から一株当たり2.20ユーロの配当(見積総額配当2,568百万ユーロ)を支払うことを提案する意向である。

非支配持分

2023年6月に売却されるまで、QualtricsはQualtrics Omnibus計画の下で株式報酬制度の支払いに充てるために新株を発行し、それによって当社のQualtricsに対する所有権はさらに69%(2022年:71%)に減少した。2023年上半期には、141百万ユーロ(2022年は366百万ユーロ)の損失がQualtricsの非支配株主に帰属した(Qualtricsの売却の詳細については、注(D.1)を参照)。また2023年には、33百万ユーロ(2022年は210百万ユーロ)の損失が、他のSAP事業体の非支配持分に帰属した。

(E.3) 流動性

② 非デリバティブ金融商品の会計処理

非デリバティブ金融負債投資の分類と測定

当社の非デリバティブの負債性金融投資は、銀行預金及び現金同等物(満期3ヶ月以内の流動性の高い投資、たとえば定期預金やマネーマーケットファンド)、貸付金及びその他金融債権、並びに取得債券投資で構成されている。

当社は一般的に、金融資産を、それぞれの資産を保有する契約上のキャッシュ・フローおよび当社のビジネスモデルに応じて、償却原価(AC)、その他の包括利益を通じた公正価値(FVOCI)、または損益を通じた公正価値(FVTPL)に分類しています。FVTPLに分類されるのは、マネー・マーケット・ファンドおよびこれに類するファンドのように、元本および利息以外のキャッシュ・フロー特性を持つ金融資産です。一般的に、元本と利息のみで構成されるキャッシュ・フローを伴うその他の金融資産は、「回収のための保有」を目的とするビジネスモデル内で保有されるため、償却原価(AC)に分類される。このようなその他の金融資産は、「回収及び売却のための保有」を目的とするビジネスモデルの中で保有されることがあり、その場合にはFVOCIに分類される。

FVTPLの非デリバティブの負債性金融投資に係る損益は、金融収益(純額)で報告され、公正価値の変動及び処分から生じる損益を含むその他の損益とは別に、利息損益が表示される。ACの非デリバティブ負債性金融投資に係る損益は、金融収益(純額)で報告され、処分の損益並びに予想及び発生信用損失を含むその他の損益とは別に、利息損益が表示される。為替換算レートの変動による損益は、その他の営業外収益・費用(純額)に含まれる。通常の方法による取得・売却は、取引日に認識される。

非デリバティブ金融負債投資の減損

これらの金融資産について、減損アプローチを以下の通り適用しており、多くの判断が含まれる。

- 銀行預金、定期預金、並びに社債やコマーシャルペーパー(CP)のような負債性証券には、低い信用リスクを適用する。当社は信用損失のリスクを最小限に抑えるため、信用格付けのグレードが高い発行体の資産にのみ投資を行っているからである。したがって、これらの資産は通常、信用損失モデルの3つの段階のうち、ステージ1に分類され、12か月以内に予想される信用損失に等しい金額で損失引当金を計上する。当該引当はそれぞれの報告日時点の状況に基づいて計算されており、クレジットデフォルトスワップスプレッドをもとに計算された債務不履行の可能性に基づいて発生する損失金額で計上している。当社は最もリスクの低い資産に投資しているが、大幅な上昇の可能性のある信用リスクを評価し、それが起こった場合の変化に適時に対応するため、市場参加者による信用度の尺度として、クレジットデフォルトスワップスプレッドの動向を注意深く考慮している。とりわけ、相手方が負債を全額返済できない可能性が高い場合、相手方に財政難の情報がある場合、又は全体的な市場環境がかなり安定しているにもかかわらず、相手方のクレジットデフォルトスワップスプレッドが大幅な増加した場合には、銀行預金、定期預金及び負債性証券が債務不履行になるものとみなしている。そのような金融資産は、顧客の破産等、回収されるという合理的な予想を有していないと判断した場合には、その一部または全部を償却する。
- 貸付金やその他の金融資産は、当初の認識から信用リスクの著しい増加があるかどうか決定するため、借り手固有の内外の情報を考慮している。当社は、資産の支払期日を大幅に超過した場合、または借り手が支払い義務を果たしそうにない場合には、債務不履行になるものとみなす。顧客の破産手続きが最終化されるか、回収のための手続を全て実行した状況等、金融資産の回収可能性はほとんどないと判断した場合には償却を行う。

非デリバティブ金融負債

非デリバティブ金融負債は、銀行借入金、社債、私募債並びにその他金融負債から構成される。その他の金融負債には、顧客から資金を預かり、顧客の従業員に対するクレジットカードの支払いやベンダーに対する支払い等の諸経費の精算を顧客に代わって行うものも含まれる。これらの資金は現金及び現金同等物として表示しており、顧客の代理として経費の精算等のために支払を行う義務を負債計上している。

当社は金融負債をFVTPLと指定していないため、通常、非デリバティブ金融負債はACに区分している。

ACの金融負債の費用及び利益・損失は、金融収益（純額）で表示される利息費用で構成される。為替換算レートの変動による利益・損失は、その他の営業外収益・費用（純額）に含まれる。

グループの流動性、金融負債及び純負債

グループの流動性は、銀行預金、マネーマーケット及びその他ファンド、定期預金並びに負債証券（1年未満の満期のもの）で構成されている。金融負債は、銀行借入金、コマーシャルペーパー、私募債及び社債の額面金額と定義している。純負債は、金融負債をグループの流動性から差し引いたものである。

グループ流動性及び純負債

（百万ユーロ）	2023	2022	
現金及び現金同等物	8,124	9,008	-883
短期定期預金及び負債証券	3,151	686	2,464
グループ流動性	11,275	9,694	1,581
短期金融負債	-1,143	-3,986	2,843
長期金融負債	-6,612	-7,778	1,166
金融負債	-7,755	-11,764	4,009
純流動性	3,521	-2,070	5,590

当社は、資本構成の表中の比率を継続的にモニタリングすると同時に、グループの流動性及び純負債の比率に基づいて、流動性と金融負債の構造を常に管理している。

現金及び現金同等物

(百万ユーロ)	2023			2022		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
銀行預金	3,396	0	3,396	3,176	0	3,176
定期預金	2,130	0	2,130	2,932	0	2,932
マネーマーケット及び その他ファンド	2,478	0	2,478	2,855	0	2,855
負債証券	150	0	150	47	0	47
予想貸倒引当金	-3	0	-3	-3	0	-3
現金及び現金同等物	8,124	0	8,124	9,008	0	9,008

非デリバティブ金融負債投資

(百万ユーロ)	2023			2022		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
定期預金	3,028	0	3,028	657	0	657
負債証券	129	0	129	32	0	32
退職給付制度に関する金融商品	0	244	244	0	203	203
貸付金及びその他金融債権	108	192	300	104	129	233
予想貸倒引当金	-7	0	-7	-3	0	-3
非デリバティブ金融負債投資	3,259	436	3,695	790	332	1,122
その他の金融資産	3,344	5,543	8,887	853	5,626	6,479
非デリバティブ金融負債投資がその他の金融資産に占める割合(%)	97	8	42	93	6	17

当初の満期が3か月以内の定期預金は、現金及び現金同等物として表示され、当初の満期が3か月より長い（グループ流動性において投資と考慮されている）定期預金及び負債証券は、その他金融資産として表示されている。負債証券は、主に金融及び非金融の企業及び地方自治体の購入コマーシャルペーパー及び購入社債で構成されている。2023年に現金同等物および短期投資として表示された定期預金が増加し、マネーマーケットファンドが増加したのは、Qualtricsの売却による収入によるものである。

金融リスク及びリスクの性質のより詳細な情報については、注記(F.1)を参照のこと。

有利子負債

(百万ユーロ)	2023						2022			
	額面金額		帳簿価額		合計	額面金額		帳簿価額		合計
	流動	非流動	流動	非流動		流動	非流動	流動	非流動	
社債	850	6,521	849	5,932	6,780	1,600	7,381	1,600	6,556	8,155
私募取引	292	90	294	95	388	0	397	0	405	405
コマーシャルペーパー	0	0	0	0	0	930	0	928	0	928
銀行借入	0	0	0	0	0	1,456	0	1,456	0	1,456
有利子負債	1,143	6,612	1,143	6,026	7,169	3,986	7,778	3,983	6,960	10,943
金融負債 (1)			1,735	7,941	9,676			4,808	9,547	14,354
有利子負債が金融負債に占める割合(%)			66	76	74			83	73	76

(1) 2023年、当社は、貸方残高のある営業債務者の表示を金融負債から営業及びその他の債務に変更した。2023年の営業債務者の貸方残高は186百万ユーロ(2022年は286百万ユーロ)である。2022年における表示は変更されていない。

金融負債は、所有権移転留保及び業界の慣行による同様の権利を除き、無担保である。（金利スワップの影響を加味した）有利子負債の実効金利は、2023年が3.49%、2022年が1.23%、2021年が0.83%であった。

金融負債に関連するリスクの情報については注記(F.1)を参照。公正価値に関する情報については、注記(F.2)を参照のこと。

社債

						2023年	2022年
	満期	発行価格	表面 利子率	実効 利子率	額面金額 (発行通貨で 百万)	残高 (百万 ユーロ)	残高 (百万 ユーロ)
ユーロ債 8-2014	2023	99.478%	1.125% (固定)	1.24%	1,000ユーロ	0	1,000
ユーロ債 9-2014	2027	99.284%	1.750% (固定)	1.87%	1,000ユーロ	914	869
ユーロ債 12-2015	2025	99.264%	1.000% (固定)	1.13%	600ユーロ	599	598
ユーロ債 15-2018	2026	99.576%	1.000% (固定)	1.06%	500ユーロ	499	499
ユーロ債 16-2018	2030	98.687%	1.375% (固定)	1.50%	500ユーロ	428	401
ユーロ債 19-2018	2024	99.227%	0.750% (固定)	0.89%	850ユーロ	849	848
ユーロ債 20-2018	2028	98.871%	1.250% (固定)	1.38%	1,000ユーロ	891	843
ユーロ債 21-2018	2031	98.382%	1.625% (固定)	1.78%	1,250ユーロ	1,045	976
ユーロ債 22-2020	2023	99.794%	0.000% (固定)	0.07%	600ユーロ	0	600
ユーロ債 23-2020	2026	99.200%	0.125% (固定)	0.26%	600ユーロ	598	597
ユーロ債 24-2020	2029	98.787%	0.375% (固定)	0.51%	800ユーロ	686	643
ユーロ債合計						6,509	7,874
USドル債 2018	2025	100.000%	4.69% (固定)	4.74%	300米ドル	271	281
社債合計						6,780	8,155

当社のユーロ債全ては、ルクセンブルグ証券取引所に上場されている。

私募債

			実効	額面金額	2023年	2022年
	満期	表面利子率	利子率	(発行通貨で百万)	残高	残高
					(百万ユーロ)	(百万ユーロ)
アメリカ私募債						
トランシェ8-2012	2024	3.33% (固定)	3.37%	323 米ドル	294	306
トランシェ9-2012	2027	3.53% (固定)	3.57%	100 米ドル	95	99
私募債					388	405

アメリカ私募債は、米ドルを機能通貨とする子会社により発行された。

コマーシャルペーパープログラム

コマーシャルペーパープログラム（コマーシャルペーパー）からの純収入は、配当及び株式の買戻しを含む一般的な企業目的に使用されている。2023年12月31日時点において、コマーシャルペーパーの発行残高はない。（2022年12月31日時点において、満期6ヶ月未満のコマーシャルペーパーの帳簿価額は928百万ユーロであった。なお、2022年12月31日時点におけるコマーシャルペーパーの加重平均利率は1.96%であった。）

融資

2021年3月、当社は期間一年の950百万ユーロと500百万ユーロの2つの短期銀行融資を締結した。当該融資は2023年9月30日までの間、自由に返済することが可能で、当社は2023年8月にそれぞれ返済した。

財務活動によって生じる負債の調整表

金融負債の変動額は、財務活動によるキャッシュ・フローの借入によるキャッシュ・フローの金額と調整される。

(百万ユーロ)	キャッ シュ・フ ロー						2023年 12月31日
	2023年 1月1日	企業 結合	為替 換算差額	公正価値 変動	その他		
流動有利子負債	3,986	-3,986	0	0	0	1,142	1,143
非流動有利子負債	7,778	0	0	-24	0	-1,142	6,612
有利子負債(額面)	11,764	-3,986	0	-24	0	0	7,755
ベシス・ アジャストメント	-773	0	0	2	221	0	-550
取引コスト	-47	0	0	0	0	12	-35
有利子負債(帳簿価額)	10,943	-3,986	0	-22	221	12	7,169
未払利息	203	-83	0	0	0	-27	94
金利スワップ	753	0	0	-1	-215	0	537
リース (1)	2,140	-332	0	55	0	-241	1,621
財務活動による総負債	14,039	-4,400	0	32	7	-256	9,421

(1)その他には、新規リース負債が含まれる。

(百万ユーロ)	キャッ シュ・フ ロー						2022年 12月31日
	2022年 1月1日	企業結合	為替 換算差額	公正価値 変動	その他		
流動有利子負債	3,755	-1,406	0	36	0	1,600	3,986
非流動有利子負債	9,338	0	0	40	0	-1,600	7,778
有利子負債(額面)	13,094	-1,406	0	76	0	0	11,764
ベシス・ アジャストメント	-34	0	0	2	-741	0	-773
取引コスト	-55	0	0	0	0	8	-47
有利子負債(帳簿価額)	13,005	-1,406	0	77	-741	8	10,943
未払利息	60	119	0	0	0	24	203
金利スワップ	42	0	0	-1	711	0	753
リース (1)	2,143	-424	0	55	0	366	2,140
財務活動による総負債	15,250	-1,711	0	131	-29	398	14,039

(1)その他には、新規リース負債が含まれる。

[次へ](#)

セクションF - 金融リスク要因の管理

このセクションは、金融リスク要因及び為替リスク、金利リスク、株価リスク、信用リスク及び流動性リスクに関するリスク管理について説明している。さらに、このセクションには金融商品に関する情報が含まれている。

(F.1) 金融リスク要因及びリスク管理

② デリバティブの会計処理

当社は為替リスク又は金利リスクをヘッジするためにデリバティブを使用し、判断を伴うIFRS第9号に基づくヘッジ会計の基準を満たす場合に、それらをキャッシュ・フロー又は公正価値ヘッジとして指定している。

ヘッジ会計関連でヘッジ手段として指定されていないデリバティブ

多くの取引は経済的ヘッジを構成するため、金融リスクの固定に効果的に寄与しているが、IFRS第9号に基づくヘッジ会計の要件は満たさない。外貨建てにより認識された貨幣資産と、負債に内在する通貨リスクをヘッジするために、当社はトレーディング目的のデリバティブをヘッジ会計上、ヘッジとして指定していない。これは、基礎となる取引からの損益はデリバティブからの損益と同一期間に純損益として認識されるためである。

また、当社は時折、個別に会計処理することが要求される外貨組込デリバティブを含む契約を締結している。

FVTPLにおけるそのようなデリバティブの直物部分の公正価値の変動は、その他の営業外収益/費用（純額）に含まれ、先物要素は金融収益（純額）に表示されている。

ヘッジ手段として指定されているデリバティブ

a) キャッシュ・フロー・ヘッジ

概して、当社は発生可能性の高い予定取引の為替リスクに対してキャッシュ・フロー・ヘッジ会計を適用している。為替リスクに関して、ヘッジ会計は、直物価格と、キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定され適格なデリバティブの本源的価値に関連している。したがって、現在価値ベースで判断されたこれらの構成要素の有効部分はその他の包括利益に計上される。ヘッジ関係から除外された先物要素及び時間的価値並びに外国為替ベース・スプレッドは、ヘッジコストとしてその他の包括利益において分けて計上される。当該金額は重要ではないため、ヘッジコストは当社の連結包括利益計算書及び連結資本変動計算書においてキャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分と共に表示されている。デリバティブのカウンターパーティーの信用リスク調整及び無効部分を含むその他全ての要素は、直ちに損益計算書の金融収益（純額）に認識される。その他の包括利益に累積された金額は、ヘッジ対象が純損益に影響を与えるのと同期間に、損益計算書のその他の営業外収益/費用（純額）及び金融収益（純額）に振り替えられる。

b) 純投資ヘッジ

通常、ユーロと異なる機能通貨を持つ子会社の純資産から生じる為替エクスポージャーはヘッジしておらず、純投資ヘッジ会計も適用していない。ただし、場合によってはヘッジを行うこともあり、2023年に純投資ヘッジ会計を適用した。詳細は注記(D.1)を参照のこと。

ヘッジ会計における指定要素は、純投資ヘッジとして指定され、かつ適格なデリバティブのスポット価格である。

従って、現在価値ベースで決定されるこの構成要素の有効部分は、その他の包括利益に計上される。その他の指定されていないその他の構成要素または非有効部分は、直ちに純損益として金融収益に計上される。その他の包括利益に累積された金額は、外国事業が部分的に処分又は売却された場合、同じ期間にその他の営業外収益/費用（純額）として損益に振り替えられる。

c) 公正価値ヘッジ

当社は一定の固定金利金融負債について公正価値ヘッジ会計を適用し、公正価値変動を金融収益（純額）に表示している。

d) 有効性の評価とテスト

指定されたヘッジ関係の開始時に、当社は当社のリスク管理戦略及びヘッジ対象とヘッジ手段との間の経済的関係を文書化している。通貨、満期及び金額はそれぞれ予定取引及び先物為替予約の直物要素又は通貨オプションの本源的価値と密接に関連しているため、経済的関係の存在と外貨ヘッジに主要な条件が一致することをもってあらかじめテストされたヘッジ関係の有効性は実証される。金利スワップについては、独立変数としてのヘッジ対象の価値の変動と、従属変数としてのデリバティブの公正価値の変動との間の関係の妥当性が決定される回帰分析による統計的手法を用いてあらかじめ有効性がテストされる。

無効の主な原因は以下の通り。

- カウンターパーティー及び当社自身の信用リスクが先物為替予約及び金利スワップの公正価値に与える影響（それぞれのヘッジ対象には反映されていない）、かつ
- 当社のキャッシュ・フロー・ヘッジにおけるヘッジ対象とヘッジ対象取引間のタイミングの相違

当社は、市場リスク(すなわち、為替変動リスク、金利リスク及び株価リスク)、信用リスク及び流動性リスクといった様々な金融リスクにさらされている。

当社は、グローバル財務部門、グローバルリスクマネジメント及びグローバルクレジットマネジメントを通じて、市場リスク、信用リスク、及び流動性リスクをグループ全体で管理している。リスク管理方針はリスクを識別し、適切なリスク限度を設定し、そしてリスクを監視するために設けられている。リスク管理方針及びヘッジ戦略は、当社の内部ガイドライン（例えば、財務ガイドライン及びその他の内部ガイドライン）に記載されており、市況及び当社の事業の変化を反映するための継続的な内部レビュー、分析、及び更新の対象となる。

当社はリスクを軽減するためにのみデリバティブを購入し、対応する基礎取引なしにデリバティブを開始するといった投機目的では購入しない。

為替変動リスク

為替変動リスク要因

当社はグローバル企業であるため、当社の事業活動は為替変動リスクにさらされている。グループ内の各法人は主にそれぞれの機能通貨により業務を行っているため、継続的な通常業務における換算レートの変動に伴うリスクは重要であるとはみなされない。しかし、それぞれの機能通貨以外の通貨建ての取引により、外貨建ての営業債権、営業債務、及び、その他貨幣項目が発生する可能性がある。関連する為替変動リスクを軽減する為に、そういった機能通貨以外の通貨建て取引の重要な部分は、以下の通りヘッジされている。

まれに、機能通貨以外の通貨での取引は組込外貨デリバティブをもたらすことがあり、当該デリバティブ部分は個別に損益を通じて公正価値により測定される。

加えて、SAPグループの知的財産（IP）所有会社は、外貨での関係会社間予測キャッシュ・フローに係るリスクにさらされている。これらのキャッシュ・フローは子会社から各々の知的財産所有会社へのロイヤリティ支払いから生じるものである。当該ロイヤリティは子会社の外部売上に連動している。ロイヤリティは殆どが子会社の現地通貨建てである一方、最大のロイヤリティを持つことになる知的財産所有会社の機能通貨がユーロであるため、知的財産所有会社は為替変動リスクの集中をもたらす。この種の最大の為替レートエクスポージャーは、例えば米ドル、英ポンド、日本円、スイスフラン及び豪ドルのような重要な業務を行う子会社の通貨に関連している。

通常、投資及び財務活動に関して、当社は重要な為替変動リスクにはさらされていない。なぜならそれらの活動は通常、投資又は借入を行う企業体の機能通貨で行われているからである。

為替変動リスク管理

当社は主に損益の変動を減少させる目的で、貨幣性項目及び予定取引に基づく通貨変動リスクに対するエクスポージャーを継続的に監視し、必要に応じて、デリバティブ金融商品、主として先物為替予約を用いてグループ全体の為替リスク管理戦略を追求している。ヘッジ手段の大部分は、ヘッジ会計に関連するものとして指定されていない。

ヘッジ手段として指定されている通貨ヘッジ（キャッシュ・フロー・ヘッジ）

外貨建ての海外子会社からの重要な予測キャッシュ・フロー（ロイヤリティ）をヘッジするため、1:1のヘッジ比率で、当社が使用する為替デリバティブの中で最長満期である12ヶ月までのデリバティブ商品、主に先物為替予約を締結している。

開示されている全ての事業年度において、発生可能性が高いものとして外貨キャッシュ・フロー・ヘッジ関係のヘッジ対象として指定された予定取引の中で、発生可能性が低下した取引はこれまでに無かった。よって、当社はいかなるキャッシュ・フロー・ヘッジ関係も中止していない。また、全ての報告年度において非有効なヘッジは重要でないか又は存在しなかった。一般的に、ヘッジされた予定取引のキャッシュ・フローは、財政状態計算書日から12ヶ月内に発生し、毎月純損益に認識されることが期待される。

ヘッジ手段として指定されている通貨ヘッジ（純投資ヘッジ）

当社は、米ドルを機能通貨とする米国子会社に対する純投資の一部を、ディール・コンティンジェント・フォワードの締結によりヘッジしている。ヘッジされるリスクは、米ドル安ユーロ高である。ディール・コンティンジェント・フォワードは、米ドル/ユーロのスポット・レートの変動に起因する純投資価値の変動に対するヘッジ手段として指定されている。

ヘッジの有効性を評価するため、スポット・レートの変動に起因するディール・コンティンジェント・フォワードの帳簿価額の変動と、スポット・レートの変動に起因する米国子会社への投資の変動を比較することにより、ヘッジ手段とヘッジ対象の経済的関係を判定した。

ヘッジ対象として指定された項目に関連する2023年12月31日現在の金額は、以下の通りである。

為替変動ヘッジにおける指定ヘッジ対象

(百万ユーロ)	予想ライセンス支払	純投資	予想ライセンス支払	純投資
		2023		2022
ヘッジ非有効部分の計算に使用される公正価値の変動	19	-15	32	0

キャッシュ・フロー・ヘッジ	19	0	32	0
ヘッジコスト	-7	0	-9	0
ヘッジ会計が適用されなくなった キャッシュ・フロー・ヘッジ剰余金 残高	0	-15	0	0

ヘッジ手段として指定された2023年12月31日現在の金額は、以下の通りである。

為替変動ヘッジにおける指定ヘッジ手段

(百万ユーロ)	予想ライセンス支払 (ユーロ)	純投資(米ドル)	予想ライセンス支払 (ユーロ)	純投資(米ドル)
	2023		2022	
名目金額	2,390	0	1,371	0
帳簿価額				
その他の金融資産	33	0	-9	0
その他の金融負債	-20	0	-9	0
OCIに認識された公正価値の変動	19	15	32	0
金融収益(純額)に認識された ヘッジの非有効部分	0	-106	0	0
OCIに認識されたヘッジコスト	-7	0	-9	0
OCIのキャッシュ・フロー・ヘッジからその他の営業外収益(純額)に 組み替えられた金額	62	0	-7	0
OCIのヘッジコストから金融収益 (純額)に組み替えられた金額	-9	0	-7	0

2023年12月31日現在、当社は外貨の変動に対するエクスポージャーをヘッジするために以下のヘッジ手段を有している。

為替変動ヘッジにかかるヘッジ手段の詳細

	満期		満期	
	2023		2022	
	1～6ヶ月	7～12ヶ月	1～6ヶ月	7～12ヶ月
先物為替予約				
ネット・エクスポージャー(百万ユーロ)	1,364	1,025	822	550
EUR:GBP 平均先物レート	0.88	0.88	0.86	0.88
EUR:JPY 平均先物レート	148.12	152.10	136.83	138.23
EUR:CHF 平均先物レート	0.96	0.94	1.00	0.97
EUR:AUD 平均先物レート	1.64	1.67	1.53	1.54

EUR : USD 平均先物レート	1.10	1.09	1.05	1.03
-------------------	------	------	------	------

為替レートエクスポージャー

リスクに対するエクスポージャーは以下の仮定に基づいている。

- SAP グループ内の各法人は、一般的にそれぞれの機能通貨により業務を行っている。例外的な場合や限られた経済環境下においては、業務上の取引は機能通貨以外の通貨建てで行われ、関連する貨幣性商品の為替変動リスクをもたらす。それらの取引が重要な場合には、為替変動リスクはヘッジされる。したがって、為替レートの変動はヘッジされていない非デリバティブ貨幣性金融商品に係る利益及び関連収益にのみ影響を及ぼす。
- 為替変動リスクをヘッジする目的で指定された単独のデリバティブは、ほぼ完全に、同期間の連結損益計算書上の為替レートの変動によるヘッジ対象の公正価値の変動と均衡している。結果として、ヘッジ対象とヘッジ手段は、為替変動リスクにさらされず、利益に影響を与えない。

結果として、当社は以下に関連した重要な為替レートの変動にのみさらされている。

- その他の包括利益に影響を与える指定されたキャッシュ・フロー・ヘッジ関係にあるデリバティブの直物要素
- その他の営業外費用（純額）に影響を与える外貨組込デリバティブ
- その他の営業外費用（純額）に影響を与えるヘッジされていない外貨建貨幣性資産及び負債

当社の12月31日時点の外貨エクスポージャー（及び平均／最大／最小エクスポージャー）は、以下の通りである。

外貨エクスポージャー

（十億ユーロ）	2023	2022
全ての主要通貨に対する期末時点でのエクスポージャー	4.2	1.7
平均エクスポージャー	3.3	1.6
最大エクスポージャー	4.2	1.7
最小エクスポージャー	2.5	1.3

為替レートの感応度

2021年、2022年及び2023年12月31日において下記のように為替レートが増減した場合、その他の営業外費用（純額）及びその他の包括利益に次のような影響がある。

外貨の感応度

（百万ユーロ）	その他営業外費用 （純額）への影響			その他包括利益 への影響		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
指定されたキャッシュ・フロー・ヘッジ関係にある デリバティブ						
ユーロに対する全ての主要通貨の変動-10% （2022:全ての主要通貨-10%、2021:全ての主要通貨-10%）				238	135	106
ユーロに対する全ての主要通貨の変動+10% （2022:全ての主要通貨+10%、2021:全ての主要通貨+10%）				-238	-135	-106
そのうちユーロに対する米ドル-10%（2022:-10%、2021:-10%）				131	29	36
そのうちユーロに対する米ドル+10% （2022:+10%、2021:+10%）				-131	-29	-36
組込デリバティブ						
それぞれの機能通貨に対する全ての通貨の変動-10%	-63	-38	-49			
それぞれの機能通貨に対する全ての通貨の変動+10%	64	31	40			
そのうちそれぞれの機能通貨に対するユーロ-10%（2022:-10%、2021:-10%）	-48	-20	-32			
そのうちそれぞれの機能通貨に対するユーロ+10%（2022:+10%、2021:+10%）	48	20	32			
ヘッジされていない貨幣性資産及び負債						
それぞれの機能通貨に対する全ての通貨の変動-10%	-112	-63	-15			
それぞれの機能通貨に対する全ての通貨の変動+10%	112	63	15			
そのうちそれぞれの機能通貨に対する米ドル-10%（2022:-10%、2021:-10%）	-46	-44	-2			
そのうちそれぞれの機能通貨に対する米ドル+10%（2022:+10%、2021:+10%）	46	44	2			

金利リスク

金利リスク要因

当社の投資の大部分は変動金利及び/又は短期(2023年：53%、2022年：64%)であり、当社の資金調達取引の大部分は固定金利及び長期(2023年：100%、2021年：87%)であるため、主にユーロとドルでの投資及び財務活動の結果として、当社は金利リスクにさらされている。

金利リスク管理

当社の金利リスク管理の目的は、バランスのとれた固定及び変動キャッシュ・フロー構成により、損益の変動を軽減させ、金利の効果を最適化することである。そのため、当社は所与の投資及び有利子負債による資金調達のポートフォリオに、金利関連デリバティブ商品を加えることで金利リスクを管理している。当社の負債純額の望ましい固定変動割合は、財務委員会により設定されている。

ヘッジ手段として指定されているデリバティブ(公正価値ヘッジ)

資金調達取引から生じる金利リスクを投資と整合させるため、当社は受取金利スワップを用いて、固定金利の金融負債を変動金利へ変更しており、このようにして、スワップした資金調達取引の公正価値を1:1で固定している。金利スワップを含め、2023年12月31日時点における有利子負債の合計残高の43%(2022年：52%)が、固定金利であった。

ヘッジ対象として指定された項目に関する2023年12月31日現在の金額は、以下の通りである。

金利ヘッジにおける指定されたヘッジ対象

(百万ユーロ)	2023		2022	
	ユーロ建て固定金利借入	米ドル建て固定金利借入	ユーロ建て固定金利借入	米ドル建て固定金利借入
想定元本	4,550	90	4,550	94
帳簿価額	3,964	89	3,732	95
その他の金融負債における累積公正価値調整	556	-6	782	-9
会計期間における非有効部分の測定に使用された公正価値の変動	226	1	-723	-11
ヘッジ損益について調整されなかったヘッジ対象にかかる公正価値ヘッジの調整累積金額	0	-7	0	-11

ヘッジ手段として指定された2023年12月31日現在の金額は、以下の通りである。

金利ヘッジにおける指定されたヘッジ手段

(百万ユーロ)	2023				2022
	ユーロ建て借入 に係る 金利スワップ	ユーロ建て借入 に係る 金利スワップ	米ドル建て借入 に係る 金利スワップ	米ドル建て借入 に係る 金利スワップ	
想定元本	4,550	90	4,550		94
帳簿価額					
その他の金融資産	0	0	0		0
その他の金融負債	-535	-1	-749		-3
会計期間における非有効部分の測定に使用した公正価値の変動	-214	-2	700		10

2023年12月31日現在、当社は金利変動に対するエクスポージャーをヘッジするために、以下のヘッジ手段を有している。

金利ヘッジにおけるヘッジ手段の詳細

(百万ユーロ)	2023					
	満期					
	2024	2027	2028	2029	2030	2031
EUR建金利スワップ						
想定元本		1,000	1,000	800	500	1,250
平均変動金利		5.941%	5.365%	4.705%	5.340%	5.503%
USD建金利スワップ						
想定元本	90					
平均変動金利	6.150%					
(百万ユーロ)	2022					
	満期					
	2024	2027	2028	2029	2030	2031
EUR建金利スワップ						
想定元本		1,000	1,000	800	500	1,250
平均変動金利		3.949%	3.373%	2.713%	3.348%	3.511%
USD建金利スワップ						
想定元本	94					
平均変動金利	5.150%					

金利エクスポージャー

当社の12月31日時点での金利エクスポージャー（及び平均／最大／最小エクスポージャー）は、次の通りである。

金利リスク・エクスポージャー

(十億ユーロ)	2023				2022			
	期末	平均	最大	最小	期末	平均	最大	最小
金利の公正価値リスク								
投資	0.00	0.00	0.00	0.00	0.03	0.04	0.04	0.03
金利のキャッシュ・フロー・リスク								
投資(有利子現金含む)	3.26	4.70	7.45	3.26	6.19	5.83	7.21	4.87
資金調達	0	1.10	1.73	0	1.45	1.71	1.76	1.45
金利スワップ	4.64	4.64	4.64	4.64	4.64	4.84	4.88	4.64

金利の感応度

IFRS第7号に従って、当社の金利リスクに対するエクスポージャーの損益及び資本に対する影響を示すため、以下を考慮して感応度分析を実施している。

- 非デリバティブ固定金利金融商品が公正価値で認識されている場合のみ、金利の変動は非デリバティブ固定金利金融商品の会計処理に影響する。したがって、当社は非デリバティブ金融負債を償却原価で評価していることから、そのような金利の変動は、当社の非デリバティブ固定金利金融負債の帳簿価額を変動させない。純損益を通じて公正価値として分類された固定金利金融資産への投資は、各報告年度末において重要性が無いため、資本関連の感応度分析において固定金利金融商品を考慮していない。
- 変動金利のある非デリバティブ金融商品からの損益は、もしそれらが有効なヘッジ関係によりヘッジされていない場合、金利リスクの影響を受ける。そのため、変動金利による資金調達及び金融市場商品への投資活動に係る金利の変動を収益関連の感応度分析において考慮している。
- 受取金利スワップを公正価値ヘッジとして指定することにより、金利の変動が金融収益（純額）に影響を与える。金利スワップに関連する公正価値の変動は、ヘッジ対象の社債及び私募投信の固定金利の支払と相殺されることから感応度計算に反映されていない。しかし、市場金利の変動は、金利スワップによる金利の支払額に影響を与える。結果として、利息支払いに係る市場金利の影響は、利益に関連した感応度計算に含まれている。

2021年、2022年及び2023年12月31日時点での金利が、上昇又は下降していた場合に金融収益（純額）へ及ぼす影響は、以下の通りである。

金利感応度分析

(百万ユーロ)	金融収益(純額)に対する影響		
	2023	2022	2021
指定された公正価値ヘッジ関係のあるデリバティブ			
金利 対米ドル+100 bps /対ユーロ圏+100 bps (2022年:対米ドル+75 bps /対ユーロ圏+125 bps、 2021年:対米ドル+75 bps /対ユーロ圏+20 bps)	-46	-58	-11
金利 対米ドル-100 bps /対ユーロ圏-100 bps (2022年:対米ドル-25bps /対ユーロ圏-10 bps、 2021年:対米ドル-25 bps /対ユーロ圏-20 bps)	46	5	10
変動金利による資金調達			
金利 対米ドル+100 bps /対ユーロ圏+100 bps (2022年:対米ドル+75 bps /対ユーロ圏+125 bps、 2021年:対米ドル+75 bps /対ユーロ圏+20 bps)	0	-14	-4
金利 対米ドル-100 bps /対ユーロ圏-100 bps (2022年:対米ドル-25 bps /対ユーロ圏-10 bps、 2021年:対米ドル-25 bps /対ユーロ圏-20 bps)	0	1	3
変動金利による投資			
金利 対米ドル+100 bps /対ユーロ圏+100 bps (2022年:対米ドル+75 bps /対ユーロ圏+125 bps、 2021年:対米ドル+75 bps /対ユーロ圏+20 bps)	32	26	24
金利 対米ドル-100 bps /対ユーロ圏-100 bps (2022年:対米ドル-25 bps /対ユーロ圏-10 bps、 2021年:対米ドル-25 bps /対ユーロ圏-20 bps)	-32	-5	-9

株価リスク

株価リスク要因

当社は株式への投資及び株式報酬制度に関連した株価リスクにさらされている。

株価リスク管理

当社の上場株式投資は、世界中の不安定な株式市場の変動により影響を受ける現在の市場価格に基づいてモニタリングされている。非上場株式投資は、被投資会社により提供される詳細な財務情報に基づきモニタリングされている。当社の上場株式投資の公正価値は株価に依存しているが、一方で非上場株式投資の公正価値は様々な観察不能な要素による影響を受ける。

株価エクスポージャー

2023年12月31日時点での株式への投資による当社のエクスポージャーは、4,967百万ユーロ(2022年:5,137百万ユーロ、2021年:5,799百万ユーロ)であった。

株価の感応度

株価の変動に対する当社の感応度は、以下の通りである。

株価感応度

(百万ユーロ)	2023	2022 ⁽¹⁾	2021 ⁽¹⁾
株式への投資			
株価の上昇及びそれぞれの観察不能なインプットの 22%増加 - 金融収益の増加(純額)	1,093	503	515

株価の下落及びそれぞれの観察不能なインプットの 22%減少 - 金融収益の減少（純額）	-1,093	-503	-515
--	--------	------	------

(1)2021年と2022年は±10%の増減を想定していた。

当社の保有株式の大部分はベンチャーキャピタル関連の投資活動に属するものである。当社の株価感応度開示の目的で、NASDAQとS&P500の公開市場リターンの過去平均を、ベンチャー・キャピタル・ファンドの平均保有期間と想定される12年間の年間平均リターンにベンチマークした。総合的に分析した結果、2023年の混合リターンの幅は±22%となった。

信用リスク

信用リスク要因

投資における信用リスクを軽減するため、当社は投資額の全額のうち特定の投資活動について、取引先の債務不履行の場合にのみ実行することができる担保権を受け取ることとなっている。信用リスクを軽減するためのその他重要な契約をしていない場合においては、上述の契約を除く、現金及び現金同等物、短期投資、貸付金及びその他の金銭債権、売掛金、並びにデリバティブ金融資産として認識される金額の合計が、信用リスクに対する最大のエクスポージャーを表している。

信用リスク管理

預金、定期預金及び負債証券

当社の投資活動及びデリバティブ金融資産に対する信用リスクを軽減するため、当社は内部財務ガイドラインの要求に基づき、全ての活動は、承認された主要な金融機関及び高い格付けを得ている発行者とのみ行っている。その諸規定のガイドラインでは格付けが最低でも「BBBフラット」である発行者からの資産にのみ投資するよう求めている。より低い格付けの発行体への投資は、例外的な場合のみである。2023年度及び2022年度においてそのような投資は重要ではなかった。当社の金融資産の加重平均格付けは、Aである。当社は、主に短期投資、標準的な投資商品、並びに様々な取引先と事業を行うことによる幅広いポートフォリオの多様化を特徴とする慎重な投資方針を追求している。

さらに信用リスクを軽減させるために、投資金額全額のうち特定の投資について、投資先が債務不履行となった場合に権利行使できる担保を要求している。そのような担保として、当社は少なくとも投資適格の格付けを有する債券のみを受け入れている。

加えて、取引先が商品、セクターあるいは地域ごとに類似の活動に従事している場合に存在する信用リスクの集中は、取引先の世界的な分散及び各取引先に対する内部与信限度制度の順守によってさらに軽減される。この内部与信限度制度では、個々の取引先との取引量を定義された限度額に制限すると規定しているが、当該限度額は、少なくとも1つの主要な格付機関、各金融機関のTier 1資本、又はドイツ預金者保証基金や同様の保護スキームへ参加により入手可能な公式の長期信用格付けによって決定される。当社はこれら取引先との取引限度額の厳格な遵守を継続してモニタリングしている。クレジット・デフォルト・スワップのプレミアムは、主に市場参加者による債務者の信用力の評価に左右されるため、当社はまた、市場のクレジット・デフォルト・スワップスプレッドの動きを注視して、発生しうるリスクの動きを評価し、これらが顕在化した場合には適宜に対応する。

銀行預金、定期預金及び取得した債券やコマーシャルペーパーなどの債務証券については、一般的な減損アプローチを適用する。信用損失のリスクを最小限に抑えるために、最低でも投資適格の最低格付けの発行体の高品質資産にのみ投資することが当社の方針であるため、当社は低い信用リスクの例外規定を適用する。したがって、これらの資産は常に3段階の信用損失モデルの第1段階に割り当てられ、12ヶ月の予想信用損失に等しい金額の損失引当金を計上する。当該損失引当金は各報告書日における当社のエクスポージャー、このエクスポージャーに対する債務不履行によって与えられる損失、及びデフォルト確率の尺度としてのクレジット・デフォルト・スワップ・スプレッドに基づいて算定される。当社の投資が存続期間中、常に投資適格の要件を満たすことを確かめるため、当社は公表されている外部の信用格付けをトラッキングすることにより信用リスクの変化を監視している。取引相手の経済的困難に関する情報がある場合、又は全体的な市場環境がかなり安定しているにもかかわらず、長期間にわたって取引相手のクレジット・デフォルト・スワップ・スプレッドが急激に増加した場合、取引先が債務を全額支払う可能性が低い場合には、銀行預金、定期預金及び債務証券は債務不履行に陥っていると判断する。そのような金融資産は、例えば、金融資産の得意先の破産等の裏づけによって回復可能性が低いと考えられる場合、部分的に又は全額が償却される。

営業債権

営業債権のデフォルトリスクは主に外部の格付けによる顧客の信用力の評価及び関係する顧客との過去の経験に基づいて、別途管理されている。この評価に基づいて、各顧客に個別の与信限度額が設定され、与信限度額からの逸脱は経営管理者によって承認される必要がある。

当社は、すべての営業債権及び契約資産に対して、当初認識時に発生が予想される信用損失を考慮した引当金マトリクスを利用することにより、単純化された減損アプローチを適用する。引当金マトリクスの目的のために、各国におけるカントリーリスク評価といった市場情報に基づいて、顧客は様々なリスククラスに分類される。予想信用損失を反映するために使用される損失率は、様々な滞留の段階を経て進行する債権の回収可能性及び過去数年間にわたる当社の信用損失実績に基づくロールレート法を用いて決定される。これらの損失率は、債権が存在すると予想される期間にわたる変化に係る差異を反映するための将来予測情報によって高められている。将来予測情報は、カントリーリスクの格付けの変化又は当社が事業を行う顧客の国々のクレジット・デフォルト・スワップの変動に基づいている。営業債権及び契約資産が信用減損しているという客観的な根拠があるかどうかを評価するために、当社は未払債権を現地で継続的に観察している。営業債権及び契約資産が信用減損しているという根拠には、滞留債権の中でも、顧客の重大な経済的困難に関する情報、又は支払計画の不履行が含まれる。現在のウクライナにおける戦争のような極端な状況下では、関連する売掛金や契約資産の信用減損を決定するにあたり、それらを批判的に評価している。取引先が債務を全額支払う可能性が低い場合、債権は債務不履行に陥っているとみなすが、通常の業務の中で支払いが遅れる（例えば、90日を超えて延滞する）だけでは、必ずしも顧客の債務不履行を示唆するわけではない。回復の可能性が低いと判断した場合、残高の一部又は全部を償却する。回収可能性が低いことは、例えば、顧客の破産手続きが完了した時や全ての執行手続が完了した時に証明されることがある。

個人顧客からの営業債権に対する債務不履行の影響は、当社の大規模な顧客基盤及び世界中の様々な業界、企業規模、及び国々へ分布していることによって軽減されている。詳細については、注記(A.2)を参照のこと。

信用リスクのエクスポージャー

現金、定期預金及び負債証券

2023年12月31日現在、現金、定期預金及び債務証券による信用リスクに対する当社のエクスポージャーは、以下の通りであった。

現金、定期預金及び負債証券からの信用リスクへのエクスポージャー

(特に記載のない限り 百万ユーロ)					2023
	相当する 外部評価	加重平均 損失率	非信用減損分 の総帳簿価額	信用減損分の 総帳簿価額	予想信用損失 引当金
リスククラス1 - 低リスク	AAAからBBB-	-0.1%	8,664	0	-7
リスククラス2 - 高リスク	BB+からD	0.0%	66	0	0
リスククラス3 - 未評価	NA	-3.9%	77	0	-3
合計		-0.1%	8,807	0	-10

(特に記載のない限り 百万ユーロ)					2022
	相当する 外部評価	加重平均 損失率	非信用減損分 の総帳簿価額	信用減損分の 総帳簿価額	予想信用損失 引当金
リスククラス1 - 低リスク	AAAからBBB-	-0.0%	6,554	0	-3
リスククラス2 - 高リスク	BBからD	0.0%	33	0	0
リスククラス3 - 未評価	NA	-6.5%	46	0	-3
合計		-0.1%	6,633	0	-6

2023年12月31日現在、当社のその他の貸付金及びその他の金融債権の大部分はドイツに集中している。期限が超過しているが減損していない貸付金、又はその他の金融債権はなく、当該時点で期日が超過しておらず、減損していないそのような資産の減損の兆候も見られなかった。

マスターネットティング及び同様の取り決め

当社は、金融デリバティブ取引に関するドイツ基本契約書（Deutscher Rahmenvertrag für Finanztermingeschäfte）及び同様の協定に基づき、デリバティブ取引を締結している。これらの協定の規制は、特に支払不能の場合に適用され、通常の業務過程では適用されない。

以下の表は、このような取決めの対象となるデリバティブ商品を示している。

マスターネットティング及び同様の取り決め

(百万ユーロ)	2023						2022
	帳簿価額	支払不能の 場合の正味 支払可能価 額	純額	帳簿価額	支払不能の 場合の正味 支払可能価 額	純額	純額
金融資産	90	55	35	68	33	35	35
金融負債	-623	-55	-568	-849	-33	-816	-816

営業債権及び契約資産

2023年12月31日現在、営業債権からの信用リスクに対する当社のエクスポージャーは、以下の通りであった。

営業債権及び契約資産からの信用リスクへのエクスポージャー

(特に記載のない限り 百万ユーロ)	2023			
	加重平均損失率	非信用減損分の 総帳簿価額	信用減損分の 総帳簿価額	予想信用損失 引当金
期日前又は期日の営業債権	-0.3%	4,036	2	-13
期日後1～30日の営業債権	-0.6%	770	51	-5
期日後30～90日の営業債権	-1.5%	564	32	-9
期日後90日以上経過した 営業債権	-27.3%	432	213	-176
合計	-3.3%	5,802	298	-203

(特に記載のない限り 百万ユーロ)	2022			
	加重平均損失率	非信用減損分の 総帳簿価額	信用減損分の 総帳簿価額	予想信用損失 引当金
期日前又は期日の営業債権	-1.0%	3,146	10	-31
期日後1～30日の営業債権	-1.0%	1,420	80	-15
期日後30～90日の営業債権	-2.3%	582	64	-15
期日後90日以上経過した 営業債権	-27.2%	499	236	-200
合計	-4.3%	5,647	390	-261

営業債権及び契約資産に係る予想信用損失引当金の変動は、以下の通りである。

営業債権及び契約資産に係る予想信用損失引当金の変動

(百万ユーロ)	2023	2022
	予想信用損失引当金	予想信用損失引当金
1月1日時点の残高	-261	-175
認識された信用損失純額	-32	-187
貸倒償却額	90	101
12月31日時点の残高	-203	-261

流動性リスク

流動性リスク要因

当社は、サプライヤー、従業員及び金融機関への負債による流動性リスクに晒されている。

流動性リスク管理

グループの流動性は、主として財務的義務を履行するのに適当な水準を維持するために、グローバル財務部により管理されている。

通常、流動性の主な財源は我々の事業運営から発生する資金である。グローバル財務部は全ての子会社についてその流動性を一元的に管理している。可能である場合には、子会社の余剰資金をプールしており、それを事業運営や、子会社の資金需要、市場投資に一元的に使用することができる。上記の説明の通り、この戦略によって、高い信用力のある相手先あるいは証券発行者にのみ投資し流動性を確保しつつ、利回りの最適化を目指している。これにより高い水準の流動性資産及び市場性のある証券は戦略的な貯えとなり、当社が柔軟性、健全性、及び独立性を保持し続けることに貢献している。

効果的な運転資本及び資金管理に加えて、様々な金融機関との間で必要に応じて引き出し可能である適切な量の信用枠を手配することにより、日常の業務管理や財務責任履行による固有の流動性リスクを軽減している。

高い財務柔軟性を維持するため、当社は2023年に2028年までの当初期間と1年間の延長オプション2回を含む30億ユーロのサステナビリティに連動したリボルビング・クレジット・ファシリティを締結し、従来の2017年からの25億ユーロのシンジケート・クレジット・ファシリティ契約に取って代わった。ファシリティの使用はいかなる財務制限条項からも制約を受けない。当該クレジットファシリティによる借入は、それぞれの通貨に対するEURIBORあるいはベンチマーク金利に、合意されたサステナビリティに関する業績目標の達成状況に応じて調整される可能性のあるマージンが加算された利息が発生する。我々はまた未使用の信用枠について年間7ベース・ポイントのコミットメントフィーを支払うことが求められている。これまでに当該ファシリティは使用していない。

2019年9月、当社はコマーシャルペーパープログラム（コマーシャルペーパー又はCP）を開始した。2023年12月31日現在、コマーシャルペーパーの発行残高は、0百万ユーロ（2022年：930百万ユーロ）で満期は通常6か月未満である。

さらに、2022年及び2023年の12月31日時点で、当社はそれぞれ合計で555百万ユーロ及び555百万ユーロの使用可能な借入枠があった。開示された全ての事業年度において、これら借入枠内での重要な借入はない。

流動性リスク・エクスポージャー

2023年12月31日現在における全ての金融負債及び保証の契約上の満期日までの分析について、以下の表に記載する。契約上の相手方の要求によりいつでも支払いが行われ得る金融負債については、その可能性がある一番早い期間に区分している。変動金利の支払いは、2023年12月31日時点で最新の固定された関連金利を用いて計算している。通常、デリバティブ契約を総額で決済するため、全ての通貨及び金利デリバティブについて、そのデリバティブの公正価値がマイナスかどうかにかかわらず、受取額又は支払額を個別に記載している。通貨デリバティブに関連するキャッシュ・アウト・フローは、対応する直物レートをを用いて換算している。

当社は、Qualtrics社が使用する特定のオフィスに対して賃借料保証を継続している。財務保証に表示されている金額は、当社が保証している総額であるが、開示されている保証金額を減額することQualtrics社から補償金を受け取る権利を有している。

非デリバティブ金融負債の契約上の満期

(百万ユーロ)	帳簿価額	契約上のキャッシュ・フロー					
	12/31/2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029以降
非デリバティブ金融負債							
営業債務	-1,022	-1,022	0	0	0	0	0
社債	-6,780	-941	-952	-1,161	-1,045	-1,033	-2,604
私募債	-388	-305	-3	-3	-94	0	0
借入金	0	0	0	0	0	0	0
コマーシャルペーパー	0	0	0	0	0	0	0
リース負債	-1,621	-350	-260	-204	-159	-127	-804
その他の金融負債 ⁽¹⁾	-263	-34	-30	0	0	0	0
非デリバティブ金融負債合計	-10,075	-2,652	-1,245	-1,368	-1,298	-1,160	-3,408
財務保証							
	0	-19	-19	-19	-19	-19	-309
(百万ユーロ)	帳簿価額	契約上のキャッシュ・フロー					
	12/31/2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028以降
非デリバティブ金融負債							
営業債務	-1,496	-1,496	0	0	0	0	0
社債	-8,155	-1,690	-941	-962	-1,162	-1,045	-3,636
私募債	-405	-14	-316	-3	-3	-97	0
借入金	-1,456	-1,479	0	0	0	0	0
コマーシャルペーパー	-928	-932	0	0	0	0	0
リース負債	-2,140	-398	-317	-257	-228	-188	-1,071
その他の金融負債	-422	-307	-31	0	0	0	0
非デリバティブ金融負債合計	-15,002	-6,316	-1,605	-1,222	-1,393	-1,330	-4,707
財務保証							
	0	0	0	0	0	0	0

(1)その他の金融負債の帳簿価額には、当社の非デリバティブ金融負債及びデリバティブに対する未払利息が含まれるが、この未払利息に係るキャッシュ・アウト・フローは満期分析において原債務とともに表示される。

デリバティブ金融負債及び金融資産の契約上の満期

(百万ユーロ)	契約上の			契約上の		
	帳簿価額	キャッシュ・フロー		帳簿価額	キャッシュ・フロー	
		2024	2025以降		2023	2024以降
デリバティブ金融負債及び資産						
デリバティブ金融負債						
ヘッジ手段として指定されて いない通貨デリバティブ	-66			-88		
キャッシュ・アウト・フロー		-2,048	0		-3,185	-13
キャッシュ・イン・フロー		2,017	0		3,113	0
ヘッジ手段として指定されてい る通貨デリバティブ	-20			-9		
キャッシュ・アウト・フロー		-958			-309	
キャッシュ・イン・フロー		948			302	
ヘッジ手段として指定されてい る金利デリバティブ	-537			-753		
キャッシュ・アウト・フロー		-242	-848		-102	-1,201
キャッシュ・イン・フロー		63	301		63	364
デリバティブ金融負債合計	-623	-220	-547	-849	-118	-850
デリバティブ金融資産						
ヘッジ手段として指定されてい ない通貨デリバティブ	52			30		
キャッシュ・アウト・フロー		-2,992			-1,713	
キャッシュ・イン・フロー		3,042			1,740	
ヘッジ手段として指定されてい る通貨デリバティブ	33			33		
キャッシュ・アウト・フロー		-1,418			-1,039	
キャッシュ・イン・フロー		1,441			1,069	
デリバティブ金融資産合計	85	73	0	63	57	0
デリバティブ金融負債 及び資産 合計	-538	-147	-547	-787	-61	-850

(F.2) 金融商品に関する公正価値の開示

② レベル振替

公正価値ヒエラルキーの異なるレベル間での振替については、振替をもたらした事象や状況の変化が発生した期の期首時点に生じたものとみなして認識する。

金融商品の公正価値

当社は、通常の事業運営にあたり様々な金融商品を保有しており、それらは償却原価(AC)、又はその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品(FVOCI)、又は損益を通じて公正価値で測定される金融商品(FVTPL)に分類される。金融商品を公正価値で測定するため、もしくはその公正価値を開示する必要があるため、公正価値を決定する為に用いたインプット及びそれらの評価技法の重要性に基づき、金融商品を3つのレベルの公正価値ヒエラルキーに分類している。

金融商品の公正価値及び公正価値ヒエラルキーの内訳

(百万ユーロ)		2023年12月31日						
		分類	帳簿価額	測定分類				公正価値
				償却 原価	公正 価値	レベル 1	レベル 2	レベル 3
								合計
資産								
現金及び現金同等物			8,124					
銀行預金 ⁽¹⁾	AC	3,369	3,369					
定期預金 ⁽¹⁾	AC	2,277	2,277					
マネーマーケット及び類似のファンド	FVTPL	2,478		2,478	2,478			2,478
営業債権及びその他債権			6,525					
営業債権 ⁽¹⁾	AC	5,775	5,775					
営業債権 ⁽¹⁾	FVOCI	122		122		122		
その他債権 ⁽²⁾	-	628						
その他金融資産			8,887					
債務証券	AC	129	129		129			129
株式	FVTPL	4,967		4,967	156	0	4,811	4,967
関係会社への投資 ⁽²⁾	-	135						
定期預金	AC	3,021	3,021			3,021		3,021
退職給付制度に関する金融商品 ⁽²⁾	-	244						
貸付金及びその他金融債権	AC	300	300			300		300
デリバティブ資産								
ヘッジ手段として指定								
FX先物契約	-	33		33		33		33
金利スワップ	-	0		0		0		0
ヘッジ手段として指定なし								
FX先物契約	FVTPL	52		52		52		52
株式報酬費用コールオプション	FVTPL	0		0		0		0
株式コールオプション	FVTPL	5		5			5	5
負債								
営業債務及びその他債務			-1,822					
営業債務 ⁽¹⁾	AC	-1,022	-1,022					
その他債務 ⁽²⁾	-	-800						
金融負債			-9,676					
非デリバティブ金融負債								
借入金	AC	0	0			0		0
社債	AC	-6,780	-6,780		-7,005	0		-7,005
私募債	AC	-388	-388			-374		-374
リース負債 ⁽³⁾		-1,621	-1,621					
その他非デリバティブ金融負債	AC	-263	-263			-263		-263
デリバティブ								
ヘッジ手段として指定								
FX先物契約	-	-20		-20		-20		-20
金利スワップ	-	-537		-537		-537		-537
ヘッジ手段として指定なし								
FX先物契約	FVTPL	-66		-66		-66		-66
金融商品合計 純額			12,038	4,798	7,034	-4,242	2,268	4,816
								2,720

金融商品の公正価値及び公正価値ヒエラルキーの内訳

(百万ユーロ)		2022年12月31日							
		分類	帳簿価額	測定分類					公正価値
				償却 原価	公正 価値	レベル 1	レベル 2	レベル 3	
資産									
現金及び現金同等物		9,008							
銀行預金(1)	AC	3,176	3,176						
定期預金(1)	AC	2,976	2,976						
マネーマーケット及び類似のファンド	FVTPL	2,855		2,855	2,855			2,855	
営業債権及びその他債権		6,405							
営業債権(1)	AC	5,776	5,776						
営業債権(1)	FVOCI								
その他債権(2)	-	629							
その他金融資産		6,479							
債務証券	AC	32	32		32			32	
株式	FVTPL	5,138		5,138	258	0	4,880	5,138	
関係会社への投資(2)	-	151							
定期預金	AC	654	654			654		654	
退職給付制度に関する金融商品(2)	-	203							
貸付金及びその他金融債権	AC	233	233			233		233	
デリバティブ資産									
ヘッジ手段として指定									
FX先物契約	-	33		33		33		33	
金利スワップ	-	0		0		0		0	
ヘッジ手段として指定なし									
FX先物契約	FVTPL	30		30		30		30	
株式報酬費用コールオプション	FVTPL	0		0		0		0	
株式コールオプション	FVTPL	5		5			5	5	
負債									
営業債務及びその他債務		-2,226							
営業債務(1)	AC	-1,496	-1,496						
その他債務(2)	-	-730							
金融負債		-14,355							
非デリバティブ金融負債									
借入金	AC	-1,456	-1,456			-1,456		-1,456	
社債	AC	-9,083	-9,083		-8,301	-928		-9,229	
私募債	AC	-405	-405			-383		-383	
リース負債(3)		-2,140	-2,140						
その他非デリバティブ金融負債(3)	AC	-422	-422			-422		-422	
デリバティブ									
ヘッジ手段として指定									
FX先物契約	-	-9		-9		-9		-9	
金利スワップ	-	-753		-753		-753		-753	
ヘッジ手段として指定なし									
FX先物契約	FVTPL	-88		-88		-88		-88	
金融商品合計 純額		5,311	-2,154	7,212	-5,156	-3,087	4,886	-3,357	

⁽¹⁾ 現金及び現金同等物、営業債権、営業債務の帳簿価額は、公正価値に近似しているため公正価値の開示は行わない。

⁽²⁾ 営業債権、営業債務、その他金融資産は、金融及び非金融資産（負債）（例えば、その他税金、あるいは前払費用）を含んでいるため、表示されている非金融資産あるいは負債の帳簿価額は、連結財政状態計算書の調整を可能にするために示されている。

⁽³⁾ その他の非デリバティブ金融負債の項目に含まれるリース負債については、公正価値の個別の開示は要求されていない。

商品分類による金融商品の公正価値

(百万ユーロ)	2023年12月31日			
	分類	帳簿価格	償却原価	公正価値
金融資産				
損益を通じた公正価値	FVTPL	7,502		7,502
その他の包括利益を通じた公正価値	FVOCI	122		122
償却原価	AC	14,873	14,873	
金融負債				
損益を通じた公正価値	FVTPL	-66		-66
償却原価	AC	-8,454	-8,454	

商品分類による金融商品の公正価値

(百万ユーロ)	2022年12月31日			
	分類	帳簿価格	償却原価	公正価値
金融資産				
損益を通じた公正価値	FVTPL	8,028		8,028
その他の包括利益を通じた公正価値	FVOCI	0		0
償却原価	AC	12,847	12,847	
金融負債				
損益を通じた公正価値	FVTPL	-88		-88
償却原価	AC	-12,862	-12,862	

公正価値の決定

公正価値測定に用いられた評価技法及びインプットに関しては、以下の通りである。

継続的に公正価値で測定された金融資産

種類	公正価値 ヒエラルキー	公正価値の決定・評価技法	重要な観察不能なインプット	重要な観察不能なインプットと公正価値測定の相互関係
その他の金融資産				
マネーマーケット及び類似ファンド	レベル1	活発な市場における市場価格	該当なし	該当なし
債務証券への投資	レベル1	活発な市場における市場価格	該当なし	該当なし
上場株式投資	レベル1	活発な市場における市場価格	該当なし	該当なし
	レベル2	活発な市場における市場価格から譲渡制限部分の割引額を控除したもの	該当なし	該当なし
非上場株式投資	レベル3	<p>マーケットアプローチ。投資先会社と比較可能な会社の収益乗数を用いた類似会社比較法。</p> <p>マーケットアプローチ。予実分析結果、現金持高、直近若しくは予定している取引及び市場の比較可能企業など様々な質的、量的要素を評価するベンチャーキャピタルメソッド。</p>	<p>-同等の企業（収益乗数は1.0-17.5）</p> <p>-投資先の収益</p> <p>-販売可能性の不足による割引額（10%-30%）</p> <p>-資金調達ラウンドの性質と選択</p> <p>-資金調達ラウンドの重み付け</p> <p>-市場性の欠如に対する考慮</p> <p>-オプション価格決定モデルや普通株等価物モデル等の株式配分方法の重み付け</p> <p>-ボラティリティの仮定</p> <p>-終了までの推定時間</p> <p>-差し迫った出口価格</p>	<p>以下の場合、見積公正価値は、増加（減少）する。</p> <p>-収益の乗数がより大きい（小さい）</p> <p>-投資先の収益がより高い（低い）</p> <p>-流動性がより低い（高い）</p> <p>以下の場合、見積公正価値は増加（減少）する。</p> <p>-様々な資金調達ラウンドが選択される</p> <p>-資金調達ラウンドの重み付けの変更</p> <p>-適用される株式配分方法の重み付けの変更</p> <p>-ボラティリティの仮定が高い（低い）</p> <p>-終了までの推定時間の増加（減少）</p> <p>-差し迫った出口価格の増加（減少）</p>

継続的に公正価値で測定された金融資産（続き）				
種類	公正価値 ヒエラルキー	公正価値の決定・評価技法	重要な観察不能なイン プット	重要な観察不能なイン プットと公正 価値測定の 相互関係
その他の金融資産（続き）				
非上場株式投資	レベル3	最終の資金調達ラウンド評価	最終の資金調達 ラウンドの性質と 価格設定	以下の場合、見積公 正価値は増加（減 少）する。 -最終の資金調達 ラウンドの価格が 上昇（下降） -全体の企業価値が 高い（低い） -分析された個々の 種類株式が、権利と 優先権により、当該 変更の影響を受ける
		個々のファンドから報告 された純資産価値と 公正市場価格	個々のファンドの 純資産価格の算定	以下の場合、見積公 正価値は増加（減 少）する。 -個々のファンドか ら報告された純資産 価値が高い（低い）
株式コール オプション	レベル3	マーケットアプローチ。予実 分析結果、現金持高、直近若 しくは予定している取引及び 市場の比較可能企業 など様々な質的、量的要素を 評価するベンチャーキャピタ ルメソッド。	該当なし	該当なし
その他の金融資産/金融負債				
先物為替予約	レベル2	額面法を用いた割引キャッ シュ・フロー。先物為替レー トによる将来キャッシュ・フ ローの見積額をそれぞれの契 約上の残存期間に渡り、それ ぞれの預金金利及びスポット レートにより割り引いてい る。	該当なし	該当なし
ディール・コン ティンジェント・ フォワード	レベル3	割引キャッシュ・フロー。見 積将来キャッシュ・フロー は、観察可能なイールドカー ブと約定金利による先物金利 を用いて見積り、これに取引 先の信用リスクを反映した割 引率により、現在価値に割引 いている。	同等のアット・ザ・ マネー・フォワー ド・オプションに対 するディール・コン ティンジェント・プ レミアムの比率	以下の場合、見積公 正価値は増加（減 少）する。 -取引の不確実性に よってディール・コ ンティンジェン シー・プレミアムが 減少（増加）する。

金利スワップ	レベル2	割引キャッシュ・フロー。見 積将来キャッシュ・フロー は、観察可能なイールドカー ブと約定金利による先物金利 を用いて見積り、これに取引 先の信用リスクを反映した割 引率により、現在価値に割引 いている。	該当なし	該当なし
--------	------	---	------	------

公正価値で測定されない金融資産

種類	公正価値ヒエラルキー	公正価値・評価技法の決定
金融負債		
固定金利債 (金融負債)	レベル1	活発な市場における最終取引価格
固定金利私募債・借入 (金融負債)	レベル2	割引キャッシュ・フロー。 固定金利及び元本の将来キャッシュ・アウ ト・フローは、契約毎の期間に渡り、報告書 日時点の市場金利を用いて割り引いている。

その他の非デリバティブ金融資産（負債）及び変動金利金融負債については、帳簿価額が公正価値と概ね近似すると考えら
れる。

レベル1とレベル2の振替

処分の制限が解除され、当該制限による割引が必要なくなったことによる株式投資のレベル2からレベル1への振替は、2023
年には発生しなかった（2022年：93百万ユーロ）。同様に、レベル1からレベル2への振替も発生しなかった。

レベル3の公正価値の開示

以下の表は、期首から期末における、非上場株式投資及びレベル3に分類される株式に対するコールオプション、並びに純投
資ヘッジのディール・コンティンジェント・フォワードの公正価値の調整を示す。

レベル3の公正価値の調整

(百万ユーロ)	2023		2022	
	非上場株式投資及び株式に対するコールオプション	ディール・コンティンジェント・フォワード	非上場株式投資及び株式に対するコールオプション	ディール・コンティンジェント・フォワード
1月1日	4,883	0	4,881	0
振替				
レベル3への振替	9		0	0
レベル3からの振替	-8		-25	0
取得	417		522	0
売却	-101		-43	0
清算		91		
損益				
金融収益(純額)に含まれる	-219	-106	-789	0
その他包括利益の為替換算調整勘定に含まれる	-164	15	337	0
12月31日	4,817	0	4,883	0
報告期間末に所有している株式投資の未実現損益に関する純損益の変動	532	0	-788	0

レベル3からの振替は、投資先の株式公開又は上場被投資会社の現物配当によるものである。合理的に可能な代替的仮定を反映する観察不能なインプットの変更は、報告日時点でFVTPLとして保有される非上場株式の公正価値へ重要な影響を及ぼさない。

[次へ](#)

セクションG - その他の開示項目

このセクションでは、取締役会、監査役会、関連当事者取引及びその他コーポレートガバナンスに関する事項を含む追加開示事項及びその他の関連情報を記載している。

(G.1) 前払費用及びその他税金資産

(百万ユーロ)	2023			2022		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
前払費用	844	386	1,230	828	512	1,340
その他税金資産	241	33	274	244	49	293
合計	1,085	419	1,504	1,072	561	1,633
⚡ その他の非金融資産	2,374	3,573	5,947	2,139	3,580	5,719
前払費用及びその他税金資産が ⚡ その他の非金融資産に占める割合(%)	46	12	25	50	16	29

前払費用は主に、ハイパースケーラー、サポートサービス、及びソフトウェアのロイヤリティにかかる前払で構成されている。その他の税金資産は主に、付加価値税（VAT）で構成されている。

(G.2) その他の税金負債

(百万ユーロ)	2023			2022		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
その他の税金負債	871	0	871	662	0	662
⚡ その他の非金融負債	5,648	698	6,346	4,818	705	5,523
その他の税金負債が ⚡ その他の非金融負債に占める割合(%)	15	0	14	14	0	12

その他の税金負債は、主に付加価値税、給与税、消費税及び源泉徴収税で構成されている。

(G.3) 訴訟、損害賠償請求並びに法的偶発事象

この注記は、知的財産に関連する訴訟及び損害賠償請求、所得税に関する訴訟（注記（C.5）参照）を除く非課税取引に関連する訴訟及び贈収贈送禁止法に関する事項の開示をしている。

② 法的事由に起因する不確実性

注記（A.4）に示されている訴訟、損害賠償請求を含む顧客に関連する引当金に係る会計方針は、同注記で開示されているその他の訴訟、損害賠償請求及び法的偶発事象についても同様に適用される。

訴訟及び損害賠償請求の結果は、元来、重要な不確実性にさらされている。経営者による訴訟に対する考え方も将来変わる可能性がある。実際の訴訟及び損害賠償請求の結果は、過年度の経営陣による評価と異なる可能性もあり、事業活動や財政状態、利益、キャッシュ・フロー又は当社の評判へ重要な影響を与える結果となり得る。ほとんどの訴訟及び損害賠償請求には個々の性質があり、損害賠償請求は、原告により定量化されていないか、定量化された請求額が、過去の経験から、その訴訟を解決するために必要な支出として妥当でない場合のどちらかである。ほとんどの損害賠償請求が帰属している管轄区分の特性が、裁判の結果を予測することをより困難にしており、それゆえに、当社が費用を計上するとした場合においても、これらの訴訟や損害賠償請求が引き起こす財務的影響額について信頼性を持って見積もることは現実的ではない。

加えて、これらの訴訟や損害賠償請求から生じる経済的便益の流出について、通常、予測される時期は不確定であり見積もることが出来ない。なぜなら、それらは通常、法的手続き及びそれらを解決するために要求される交渉の期間に依存するためである。

当社は、買収した会社に関する訴訟手続及び損害賠償請求を含む、通常の業務の過程からその時々が生じる様々な訴訟及び損害賠償請求にさらされている。当社に対する損害賠償請求及び訴訟に対して、当社は積極的に正当性を主張するつもりである。損害賠償請求及び訴訟について、2023年12月31日現在計上されている引当金は、個別に又は集計しても当社に重要な影響を与えるものではない。

この注記において開示されている損害賠償請求及び訴訟は、以下の通りである。

知的財産に関する訴訟及び損害賠償請求

知的財産に関連する訴訟及び損害賠償請求には、第三者が保有する単一の又は複数の知的財産権をSAPが侵害したとして、第三者から訴訟の通告又は提起がされる場合がある。ここでいう知的財産権とは、特許権、著作権及びその他の類似する権利を含む。

引当金を認識していない知的財産に関連する訴訟及び損害賠償請求に対して偶発債務が存在するが、通常、訴訟や損害賠償請求は不確実性を有するため、関連する偶発債務の財務的影響額を見積もることは現実的ではない。当社の過去の経験では、ほとんどの知的財産に関連する訴訟及び損害賠償請求は法廷で却下されるか、当初の賠償請求額よりも著しく低い金額により法廷外で和解する傾向がある。2023年12月31日現在、係争中の知的財産関連の請求及び訴訟の解決は、個別にも全体としても当社の事業活動、財政状態、利益又はキャッシュ・フローに重大な弊害を及ぼすものではないと考えている。

個別の知的財産に関連する訴訟及び損害賠償請求は、以下の通りである。

2018年6月、Teradata Corporation、Teradata US, Inc及びTeradata Operations, Inc（総称して、「Teradata」と呼ぶ）は、SAP SE、SAP America, Inc及びSAP Labs, LLCに対する民事訴訟をカリフォルニア州の連邦裁判所へ申し立てた。Teradataの主張によると、SAPはTeradataの企業秘密を不正流用し、著作権を侵害し（この申し立てはTeradataによって、その後、取り下げられた）、米国の独占禁止法に違反していたとしていた。Teradataは明示していない損害賠償請求及び差し止めによる救済を要求していた。2019年に、SAPはTeradataに対して特許権侵害に係る反訴を行い、損害賠償請求及び差し止めによる救済を求めた。2020年には、TeradataはSAPに対し2回目の民事訴訟を開始し、特許権侵害を主張して、損害賠償請求及び差し止めによ

る救済を求めた。2021年2月に、当社は2回目の米国訴訟により、Teradataに対して特許権侵害の異議申し立てを行い、ドイツにおいてもTeradataに対する民事訴訟により損害賠償請求及び差し止めによる救済を要求した。現在、当事者間のすべての損害賠償請求は取り下げられている。Teradataは、企業秘密と独占禁止法に関する主張の棄却を訴えており、2024年末までには決着する予定である。

非課税取引に関連する訴訟

当社は、引き続き国内及び海外の税務当局による調査を受けている。当社は関係会社とのロイヤリティの支払いやサービス取引を非課税とすることについての評価や訴訟に関して、ごく少数の海外の税務当局との間で様々な訴訟手続に関与している。全ての対象年度において、これらの問題に関連して発生する可能性のある合計金額は、約416百万ユーロ(2022年度：344百万ユーロ)である。当社は、これらの事柄について勝訴すると考えているため、関連する引当金を計上していない。

法人所得税関連の訴訟については、注記(C.5)を参照のこと。

贈賄防止法に関する事項

当社は米国（連邦海外腐敗行為防止法（FCPA）を含む）及びその他の国において、贈賄防止法に違反する可能性があるという通知及び内部告発を受けている。これに対し、SAPの経営倫理室（OEC）は、外部の法律事務所の支援を受けて調査を実施しており、米国証券取引委員会（U.S.SEC）、米国司法省（U.S.DOJ）に加え、潜在的な違反の可能性を調査している地方自治体に対して自主的に情報提供している。2024年1月上旬、当社は、包括的かつ徹底的な調査、対話及び対応する是正活動の後に、当社に対する刑事及び民事上の請求を完全かつ最終的に解決するために、米国証券取引委員会及び米国司法省、並びに南アフリカの地方自治体及び関係者と最終的な和解契約を締結した。この契約に基づき、当社は207百万ユーロの支払いを求められている。結果として、2023年12月31日現在、連結財務諸表において、総額155百万ユーロ（2022年12月31日：0百万ユーロ、2023年6月30日：170百万ユーロ）の規制遵守事項にかかる引当金及び、顧客との契約から認識された収益が取り消された際の顧客への返済が認識された。この顧客に対する返済の多くの部分は、コンプライアンス遵守事項に係る罰金から控除される。重要でない額の支払いは2022年度にすでに実施されており、残りの大部分は2024年の上半期に支払われる。

(G.4) 役員会

取締役会

2023年12月31日時点でのSAPの子会社を除く、
 監査役会とその他の企業の運営組織に相当する
 メンバー

Christian Klein (クリスチャン・クライン)

最高経営責任者 (CEO)
 戦略・運用、企業開発、サステナビリティ、
 ビジネスAI及びコンプライアンス

adidas AG, Herzogenaurach、ドイツ、
 監査役会メンバー

Dominik Asam (ドミニク・エイサム) (2023年3月7日就任)

最高財務責任者(CFO)、法務を含むグローバル財務管
 理、IR、内部監査、データ保護及び情報対策、輸出
 規制

Bertelsmann Management SE 、 Bertelsmann SE & Co.
 KGaA, Guetersloh、ドイツ、
 監査役会メンバー

Sabine Bendiek (サビーネ・ベンディーク) (2023年12月31日退任)

最高人材活用責任者・最高執行責任者、
 労使関係監督、人事戦略、
 経営革新、指導力育成、人材開発

Schaeffler AG, Herzogenaurach、ドイツ、
 監査役会メンバー

Juergen Mueller (ユルゲン・ミュラー)

最高情報責任者
 テクノロジーとイノベーション
 テクノロジーとイノベーション戦略、データ管理、
 分析計画、統合、アプリケーション開発機能を含む
 SAPビジネステクノロジープラットフォーム、グロー
 バルセキュリティ

Scott Russell (スコット・ラッセル)

カスタマーサクセス
 販売、サービス、提携企業エコシステム、
 顧客のエンゲージメントを含むグローバル領域の組
 織、運転資本管理

Thomas Saueressig (トーマス・サウエレッシグ)

SAPプロダクトエンジニア
 全てのSAPビジネス・ソフトウェア・アプリケーショ
 ンのグローバル責任者、クラウドオペレーションと
 サポート、クロス開発機能、SAPエンタープライズ採
 用戦略、Emarsys

Nokia Corporation, Espoo、フィンランド、
 取締役会メンバー

Gina Vargiu-Breuer (ジーナ・ヴァルジュー=ブロイアー) (2024年2月1日就任)

人と文化、労働監督者

Julia White (ジュリア・ホワイト)

最高マーケティング及びソリューション責任者、
 グローバルマーケティング、
 コーポレートコミュニケーション、
 政府関連

2023年度に退任した取締役会メンバー

Luka Mucic (ルカ・ムシッチ) (2023年3月31日退
 任)

監査役会

2023年12月31日時点でのSAPの子会社を除く、
監査役会とその他の企業の運営組織に相当する
メンバー

Prof. Dr. h.c. mult. Hasso Plattner (ハッソ・プラットナー博士、議長) (2),(4),(6),(8)

監査役会議長

Lars Lamadé (ラース・ラマデ) (1),(2),(4),(8)

副議長

グローバルスポンサーシップの責任者

Rhein-Neckar Loewen GmbH (クローナウ、ドイツ)、
監査役会メンバー

Manuela Asche-Holstein (マヌエラ・アッシュ・ホルスタイン) (3),(7),(8)

業界アドバイザーエキスパート、

SAP Germany SE & Co. KG (ウォルドルフ、ドイツ)

Aicha Evans (アイシャ・エバンス) (2),(4),(6),(7)

Zoox, Inc. (フォスター・シティー、カリフォルニア、米国)

最高経営責任者及び取締役会メンバー

Joby Aviation LLC (サンタクルーズ、カリフォルニア、米国)

Margret Klein-Magar (マルグレート・クライン・メイガー) (1),(2),(3),(4)

副社長、

SAP OB・OG関係担当副社長、

SAP SEシニアマネジャー代表者委員会会長

Monika Kovachka-Dimitrova (モニカ・コヴァチカ・ディミトロワ) (1),(2),(4),(7)

チーフ・オペレーション・エキスパート、

SAP SE労使組合協議会会員 (ヨーロッパ)

Peter Lengler (ピーター・レングラー) (1),(3),(7),(8)

バリューアドバイザー・エキスパート、

SAP Germany SE & Co. KG労使協議会のメンバー

Jennifer Xin-Zhe Li (ジェニファー・シンジェ・リー) (3),(5)

Changcheng Investment Partners (北京、中国)

ゼネラルパートナー

ABB Ltd. (チューリッヒ、スイス)、取締役

Kone Oy (エスポー、フィンランド)、取締役 (2023年
2月28日退任)

Full Truck Alliance Co. Ltd. (南京、江蘇、中国)
(ケイマン諸島)、取締役

Dr. Qi Lu (チー・ルー博士) (4),(7),(8)

CEO, MiraclePlus Ltd. (北京、中国)

Pinduoduo Inc. (上海、中国)、取締役

Pine Field Holding Limited (ケイマン諸島)、

取締役会議長

Pine Field Holding Limited (香港、中国)、

取締役会議長

Pine Field Ltd. (北京、中国)、取締役会議長

Gerhard Oswald (ゲルハルト・オズワルド) (3),(4),(7)Oswald Consulting GmbH (ヴァルドルフ、ドイツ)、
マネージングディレクター

TSG 1899 Hoffenheim Fußball-Spielbetriebs GmbH

(ジンスハイム、ドイツ)、諮問委員会

appliedAI Initiative GmbH (ミュンヘン、ドイツ)、

諮問委員会 (2024年1月1日就任)

Christine Regitz (クリスティーネ・レギッツ) (1),(2),(4),(5)

副社長、SAP Women in Techグローバルヘッド

Schloss Dagstuhl – Leibniz Center for Informatics

(ヴァーダーン、ドイツ)、監査役会

HV Capital Manager GmbH (ミュンヘン、ドイツ)、監

査役会

Dr. h. c. Punit Renjen (2023年5月11日就任) (プニット・レンジェン博士)

独立した経営コンサルタント

Dr. Friederike Rotsch (フリーデリーケ・ローチュ博士) (2),(3),(6),(7)

ドイツ銀行、法務部長

(フランクフルト・アム・マイン、ドイツ)

Heike Steck (ハイケ・ステック) (1),(2),(4),(5),(7)

シニアオペレーティングマネージャー、

SAP SE労使組合協議会会員 (ヨーロッパ)

Helmut Stengele (ヘルムート・ステンゲレ)

早期退職関係、

SAP Germany SE & Co. KG (ウォルドルフ、ドイツ)

Dr. Rouven Westphal (ルーベン・ウェストファール博士) (2),(4),(5),(6),(8)

Hasso Plattner Foundation (ポツダム、ドイツ)、

取締役会メンバー

Sharks Sports & Entertainment LLC (サンノゼ、カリ

フォルニア、米国)、諮問委員会

HPC Germany GmbH & Co. KG (ポツダム、ドイツ)、

マネジメントダイレクター

Dr. Gunnar Wiedenfels (グンナー・ヴィーデンフェルス博士) (2),(3),(5),(6)

Warner Bros. Discovery, Inc. (ニューヨーク、

ニューヨーク、米国) 最高財務責任者

OWN LLC (ウェスト・ハリウッド、カリフォルニア、

米国)、取締役

Speechagain, Inc. (ニューヨーク、ニューヨーク、米

国)、取締役

James Wright (ジェームズ・ライト) (1),(3),(5),(8)

SAP SE労使組合協議会 (ヨーロッパ) 委員

**2023年度に監査役会を退任したメン
バー**

Prof. Dr. Gesche Joost (ゲッシェ・ユースト博士) 芸術大学デザイン・リサーチ研究室教授及び室長
(2023年5月11日退任) (ベルリン、ドイツ)

(1) SAP SE労使組合協議会 (ヨーロッパ) により選出された。

(2) 人事及びガバナンス委員会の委員

(3) 監査及びコンプライアンス委員会の委員

(4) 技術戦略委員会の委員

(5) 金融投資委員会の委員

(6) 指名委員会の委員

(7)人材文化委員会の委員

(8)Go-To-Market and Operations委員会の委員

(G.5) 取締役会及び監査役会報酬**② 会計方針**

以下の「取締役会報酬」の表に記載されている株式報酬の金額は、各年度のシェア・ユニットの付与日の公正価値に基づいている。2021年、2022年と2023年にはLTI2020に、取締役会メンバーにシェア・ユニットが発行された。本制度の条件及び詳細については、注記(B.3)を参照のこと。

「取締役会メンバーに対する株式報酬」の表において、株式報酬費用は、それぞれの会計期間においてIFRS第2号(株式報酬)に基づき、利益又は損失に計上されている。

2021年、2022年及び2023年における取締役会メンバーの報酬総額は、以下の通りである。

取締役会報酬

(千ユーロ)	2023	2022	2021
短期従業員給付	19,632	12,556	25,015
株式報酬	24,469	20,726	25,095
小計	44,101	33,282	50,110
退職後給付	1,033	-1,429	464
内、確定給付	673	-1,433	461
内、確定拠出	360	4	3
解雇給付	NA	9,600	NA
合計	45,134	41,453	50,574

取締役会メンバーに対する株式報酬

	2023	2022	2021
付与されたシェア・ユニット数	214,530	205,965	238,428
費用総額(千ユーロ)	36,127	9,986	6,356

取締役会メンバーの退職年金に係る確定給付債務(DB0)と、業績連動型と給与連動型による権利付与により、取締役会メンバーが62歳になった際に受け取ることのできる年間退職年金受給額は、以下の通りである。

取締役会メンバーに対する退職年金制度

(千ユーロ)	2022	2022	2021
DB0(12月31日時点)	2,192	1,462	3,435
年間退職年金受給額	137	114	108

監査役会メンバーへの年間の報酬総額は、以下の通りである。

監査役会報酬

(千ユーロ)	2023	2022	2021
報酬総額	5,427	5,206	3,856
内、固定報酬	3,185	3,149	3,176
内、委員会報酬	2,242	2,058	680

監査役会の報酬は短期給付である。監査役会メンバーは、自身の業務に対していかなる株式報酬を受け取っていない。監査役会の従業員代表であるメンバーは、株式報酬を受け取っているが、それらの株式報酬は従業員としての勤務に対するもののみであり、且つ、監査役会におけるメンバーとしての地位とは無関係である。

元取締役会メンバーへの報酬額/DBO額

(千ユーロ)	2023	2022	2021
報酬額	2,329	2,217	2,159
DBO (12月31日時点)	33,251	31,217	42,313

当社は、2021年、2022年又は2023年の会計年度において、取締役会及び監査役会のメンバーに対して、いかなる報酬の事前提供又は信用供与、便益に対するコミットメントも行っていない。

(G.6) 役員報酬以外の関連当事者取引

SAP S E の特定の監査役会のメンバーは、他の企業に対して重要な責任を負う地位にあるか、もしくは昨年度中にその地位にあった。当社はこれらの企業のうち何社かと通常の取引条件にて事業をおこなっており、独立第三者間取引にて合理的と考えられる金額と同様の金額で製品、資産並びにサービスを売買している。

SAP SEの監査役会長であり、SAPのチーフソフトウェア・アドバイザーであるハッソ・プラットナーにより支配されている会社は、SAPへのコンサルティングサービスの提供、SAPからのスポーツスポンサー料の受取、SAPの製品とサービスの購入を行っている。

SAP SEの取締役会のメンバーは、SAPからサービス提供を受けた際に、独立第三者間取引にて合理的と考えられる金額でその対価を支払うことがある。

開示されている全ての期間において、上記取引に関連するすべての金額はSAPにとって金額的に重要ではない。

関連当事者取引

	取締役会メンバー		監査役会メンバー		監査役会メンバー 支配会社		関連会社	
(百万ユーロ)	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
提供された製品及びサービス	NA	NA	0	0	0	1	13	11
受領した製品及びサービス	NA	NA	2(1)	2(1)	3	4	110	133
提供された支援及びその他の財務支援	NA	NA	NA	NA	7	5	NA	NA
期末残高 (ベンダー)	NA	NA	0	0	0	0	-6	-18
期末残高 (顧客)	NA	NA	0	0	0	0	0	4
コミットメント期末残高	NA	NA	0	0	42(2)	51	NA	NA

(1) SAPの従業員として、監査役会における従業員代表としてのサービスを含む。

(2) 内、最長のコミットメントは5年である。

これら全ての残高は、無担保、無利息で、現金での精算が想定されている。
当社の取締役会及び監査役会のメンバーに対する報酬の情報は、注記(6.5)を参照のこと。

(G.7) 主要な会計監査人に対する報酬及びサービス

2022年5月18日に開催された年次株主総会において、当社の株主は2023年の当社の独立監査人に、BD0 AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (BD0)を指名した。BD0は、2023年度より主要な監査人である。Jens Freiberg博士が2023年以降のSAP SEの財務報告及びグループ財務報告に係る監査に責任を負う監査人として契約書に署名した。

2002年から前会計年度までの当社の主要な監査人はKPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaftであり、Bodo Rackwitz氏が2018年から2022年までのSAP SEの財務報告及びグループ財務報告に係る監査に責任を負う監査人として契約書に署名していた。

BD0及びBD0グローバルネットワークに属するその他の法人に対する、2023年以前の監査及びその他専門家サービスについての報酬の状況は、以下のとおりである（前期以前の報酬はKPMGに対するものである）。

(百万ユーロ)	2023			2022			2021		
	BD0法人 (ドイツ)	海外のBD0法人	合計	KPMG法人 (ドイツ)	海外のKPMG法人	合計	KPMG法人 (ドイツ)	海外のKPMG法人	合計
監査報酬	8	5	13	4	10	14	3	8	12
監査関連報酬	0	1	1	3	7	10	2	5	7
税務報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他の報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	8	6	14	7	17	24	6	13	19

監査報酬は、BD0が当社の連結財務諸表及びSAP SEとその子会社の法定財務諸表の監査に対して請求した報酬である。BD0 AGの監査報酬の増加は、集中的な監査アプローチによるものである。さらに、BD0ドイツは、連結財務諸表の監査の一環として、現地のBD0ネットワーク法人に子会社の財務情報の監査を依頼した。監査関連報酬は、監査手続に合理的に関連する保証と関連サービス並びに受託企業の証明手続サービスに係る、BD0が請求する報酬である。

(G.8) 後発事象
組織改革

2024年1月9日、当社はいくつかの組織改革を発表した。Muhammad Alamは2024年4月1日より取締役会の一員となり、Thomas Saueressigの指揮の下、カスタマー・サービス&デリバリーという名称の新しい委員会が形成される予定である。発表された組織改革により、当社の事業セグメントが変更される可能性がある。

米国及び南アフリカにおける当社に対する刑事及び民事上の損害賠償請求の完全解決のための支払

2024年1月初旬、徹底的な調査、対話、及び対応する是正活動により、当社は、当社に対する刑事及び民事上の損害賠償請求の完全解決のために、米国証券取引委員会及び米国司法省、並びに南アフリカの地方自治体及び関係者と最終的な和解契約を締結した。詳細については、注(G.3)を参照のこと。

変革プログラム2024: 事業拡張性及び主要な戦略的成長分野への集中

2024年、当社は主要な戦略的成長分野、特にビジネスAIへの注力をさらに強化する。また、組織的なシナジーとAIによる効率化を実現するために業務体制を変革し、当社が将来の拡張性の高い収益成長に備えることを目指している。

この目的のために、また、当社のスキルとリソースが将来のビジネス・ニーズを満たし続けるようにするために、当社は2024年に全社的なリストラクチャリングプログラムを実施する予定である。この影響を受ける約8,000のポジションの大半は、自主退職プログラム及び社内の再教育の対象となる。戦略的成長分野への再投資を反映する形で、現在と同程度の人員数で2024年を終える見込みである。

リストラクチャリング費用は暫定的に約20億ユーロと予測されており、その大部分は2024年上半期に認識され、IFRS営業利益に影響を与えると予測される。リストラクチャリング費用を除くと、このプログラムは2024年にはわずかな費用便益しかもたらさないと予想される。予想されるコスト削減及び再投資は、当社の2024年の見通し及び更新された2025年の非IFRS営業利益及びフリー・キャッシュフローの見積りにすべて反映されている。

SAP SEの監査役会がPekka Ala-Pietilä氏を監査役会の新メンバーに指名

2024年2月11日、SAP SEの監査役会は、Pekka Ala-Pietilä氏を監査役会の新メンバーに指名し、ハッソ・プラットナー会長の指名された後継者として提案した。Pekka Ala-Pietilä氏は、次の年次総会で2年間の任期で立候補し、選出されれば議長の役割を引き受ける。Punit Renjen氏は、2024年5月15日の当社年次株主総会の終了をもって、当社監査役会の職務を辞任することを選択した。

株式買い戻しプログラムの第1トランシェを完了

2024年2月14日、2023年に開始された株式買い戻しプログラムの第1トランシェは、総額1,011百万ユーロで完了した。2023年12月31日までに処理された金額、及び詳細については、注記(E.2)を参照のこと。

(G.9) 連結の範囲、子会社及びその他の持分投資

連結財務諸表に含まれる企業

	合計
2021年12月31日	290
追加取得	26
処分	-28
2022年12月31日	288
追加取得	12
処分	-65
2023年12月31日	235

追加取得は、買収や設立に関連して追加となった企業である。処分は、主に企業の合併や清算、売却によるものである。

子会社(1)

2023年12月31日現在	所有割合	2023年 収益総額(2)	2023年 税引後 利益/損失(2)	2023年 12月31日 現在の 持分総額(2)	2023年 12月31日 現在の 従業員総数(3)	注記
	%	(千ユーロ)	(千ユーロ)	(千ユーロ)		
会社の名称及び所在地						
主要な子会社						
Ariba Technologies India Private Limited, バンガロール, インド	100	107,665	14,181	41,767	1,360	
Ariba Inc., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ	100	1,426,356	689,432	6,618,961	1,589	
Concur Technologies, Inc., ベルビュー, ワシントン, アメリカ	100	2,169,139	408,667	8,828,126	3,217	
SAP (China) Co., Ltd., 上海, 中国	100	1,313,574	21,903	-75,918	6,528	(17)
SAP (Schweiz) AG, ピール, スイス	100	1,392,865	124,568	310,761	873	
SAP(UK) Limited, フェルサム, イギリス	100	1,431,680	66,373	204,673	1,658	(17)
SAP America, Inc., ニュータウンスクエア, ペンシルバニア, アメリカ	100	8,476,670	-112,108	11,879,728	9,225	
SAP Argentina S.A., ブエノスアイレス, アルゼンチン	100	237,309	-19,467	-7,742	1,134	(17)
SAP Asia Pte. Limited., シンガポール, シンガポール	100	713,377	8,864	11,302	1,085	(17)
SAP Australia Pty Ltd, シドニー, オーストラリア	100	808,936	-17,934	96,836	1,302	
SAP Brasil Ltda, サンパウロ, ブラジル	100	810,113	37,881	112,716	2,839	(17)
SAP Canada, Inc., トロント, カナダ	100	1,187,938	103,844	768,751	3,104	
SAP Deutschland SE & Co. KG, ヴァルドルフ, ドイツ	100	5,724,456	819,333	1,796,440	5,048	(9)
SAP España – Sistemas, Aplicaciones y Productos en la Informática, S.A., マドリード, スペイン	100	640,969	29,122	120,151	959	
SAP France, ルヴァロワ・ペレ, フランス	100	1,217,078	146,869	1,924,300	1,575	

2023年12月31日現在	所有割合	2023年 収益総額 ⁽²⁾	2023年 税引後 利益/損失 ⁽²⁾	2023年 12月31日 現在の 持分総額 ⁽²⁾	2023年 12月31日 現在の 従業員総数 ⁽³⁾	注記
	%	(千ユーロ)	(千ユーロ)	(千ユーロ)		
会社の名称及び所在地						
SAP Hungary Rendszerek, Alkalmazások és Termékek az Adatfeldolgozásban Informatikai Kft., ブダペ スト, ハンガリー	100	169,259	6,545	35,395	1,452	
SAP India Private Limited, バンガロール, インド	100	792,589	94,539	310,957	2,379	
SAP Industries, Inc., ニュータウン スクエア, ペンシルバニア, アメリカ	100	603,743	158,746	1,427,522	239	
SAP Italia Sistemi Applicazioni Prodotti in Data Processing S.p.A., ヴィメルカーテ, イタリア	100	743,718	20,902	92,681	826	
SAP Japan Co., Ltd., 東 京, 日本	100	1,164,259	77,354	303,285	1,416	
SAP Labs Bulgaria EOOD, ソ フィア, ブルガリア	100	121,838	5,945	32,905	1,330	
SAP Labs India Private Limited, バンガロール, インド	100	890,380	99,539	281,808	10,672	
SAP Labs, LLC, パロアル ト, カリフォルニア, アメ リカ	100	668,207	118,097	864,453	1,733	
SAP México S.A. de C.V., メ キシコシティ, メキシコ	100	531,654	-6,246	131,233	1,118	(17)
SAP National Security Services, Inc., ニュータ ウン スクエア, ペンシル バニア, アメリカ	100	1,152,270	215,069	567,360	638	
SAP Nederland B.V., スヘ ルトーヘンボス, オランダ	100	828,363	281,244	967,086	687	(14)
SAP Philippines, Inc., タ ギッグ, フィリピン	100	117,602	285	8,975	997	(17)
SAP Service and Support Centre (Ireland) Limited, ダブリン, アイルランド	100	336,355	85,456	125,741	1,757	
SAP Services s.r.o., プラ ハ, チェコ	100	122,548	4,705	23,055	1,436	

その他の子会社		
会社名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
SAP Kazakhstan LLP, アルマトイ, カザフスタン	100	
110405, Inc., ニュータウン スクエア, ペンシルバニア, アメリカ	100	
Abakus Ukraine Limited Liability Company, キーウ, ウクライナ	100	
Ambin Properties Proprietary Limited, Johannesburg, ヨハネスブルグ, 南アフリカ共和国	100	(17)
Apex Expert Solutions LLC, シャンティリー, バージニア, アメリカ	100	
AppGyver Inc., インディアナポリス, インディアナ, アメリカ	100	
AppGyver Oy., エスポー, フィンランド	100	
Ariba Czech s.r.o., プラハ, チェコ共和国	100	
Ariba India Private Limited, グルグラム, インド	100	
Ariba International Holdings, Inc., ウィルミントン, デラウェア, アメ リカ	100	
Ariba International Singapore Pte. Ltd., シンガポール, シンガポール	100	
Ariba International, Inc., ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
Ariba Slovak Republic, s.r.o., コシツェ, スロバキア	100	
Ariba Software Technology Services (Shanghai) Co., Ltd., 上海, 中国	100	
Ariba Technologies Netherlands B.V., スヘルトーヘンボス, オランダ	100	(14)
Baiza Capital Designated Activity Company, ダブリン, アイルランド	0	(5), (18)
Baiza Capital Italia s.r.l., ミラノ, イタリア	0	(5), (18)
Baiza Capital LLC, ニューアーク, ニュージャージー, アメリカ	0	(8)
Baiza Capital S.A., ルクセンブルク, ルクセンブルク	0	(8)
Business Objects Holding B.V., スヘルトーヘンボス, オランダ	100	(14)
Business Objects Option LLC, ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
Business Objects Software Limited, (Trading as SAP Solutions), ダブリ ン, アイルランド	100	
Callidus Software Inc., サンラモン, カリフォルニア, アメリカ	100	
CallidusCloud (India) Pvt. Ltd., ハイデラバード, インド	100	
Christie Partners Holding C.V., スヘルトーヘンボス, オランダ	100	
Cleanshelf, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ	100	(5)
CNQR Operations Mexico S. de. R.L. de. C.V., メキシコシティ, メキシコ	100	
Concur (Canada), Inc., トロント, カナダ	100	
Concur (Czech) s.r.o., プラハ, チェコ	100	
Concur (France) S.A.S., ルヴァロワ ペレ, フランス	100	
Concur (Germany) GmbH, フランクフルト アム マイン, ドイツ	100	(10), (11)

会社名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
Concur (Japan) Ltd., 東京, 日本	97	
Concur (Philippines) Inc., マカティ, フィリピン	100	
Concur (Switzerland) GmbH, チューリッヒ, スイス	100	(15)
Concur Holdings (France) S.A.S., ルヴァロワ ペレ, フランス	100	
Concur Holdings (Netherlands) B.V., スヘルトーセンボス, オランダ	100	(14)
Concur Technologies (Australia) Pty. Limited, シドニー, オーストラリア	100	
Concur Technologies (Hong Kong) Limited, 香港, 中国	100	
Concur Technologies (India) Private Limited, バンガロール, インド	100	
Concur Technologies (Singapore) Pte. Ltd., シンガポール, シンガポール	100	(17)
Concur Technologies (UK) Limited, フェルサム, イギリス	100	(17)
ConTgo Consulting Limited, フェルサム, イギリス	100	(13), (17)
ConTgo Limited, フェルサム, イギリス	100	(13)
Crystal Decisions (UK) Limited, フェルサム, イギリス	100	(13)
Delos Cloud GmbH, シェーネフェルト, ドイツ	100	
Emarsys eMarketing Systems GmbH, ウィーン, オーストリア	100	
Emarsys İletişim Sistemleri Tic. Ltd. Şti., イスタンブール, トルコ	100	
Emarsys Interactive Services GmbH, ベルリン, ドイツ	100	
Emarsys Limited, 香港, 中国	100	
Emarsys North America, Inc., インディアナポリス, インディアナ, アメリカ	100	
Emarsys Pte. Ltd., シンガポール, シンガポール	100	
Emarsys Pty Ltd, シドニー, オーストラリア	100	
Emarsys S.A.S., ルヴァロワ=ペレ, フランス	100	
Emarsys Schweiz GmbH, チューリッヒ, スイス	100	
Emarsys UK Ltd, ロンドン, イギリス	100	
EMARSYS-Technologies Informatikai Szolgáltató Kft., ブダペスト, ハンガリー	100	
Ess Cubed Procurement Proprietary Limited, ヨハネスブルグ, 南アフリカ	100	
FreeMarkets Ltda., サンパウロ, ブラジル	100	
hybris GmbH, ミュンヘン, ドイツ	100	(10), (11)
INNAAS s.r.l., ローマ, イタリア	100	
LeadFormix, Inc., サンラモン, カリフォルニア, アメリカ	100	(5)
LeanIX France S.A.R.L., クールブヴォア, フランス	100	(5)

会社名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
LeanIX GmbH, ボン, ドイツ	100	(5)
LeanIX SI d.o.o., リュブリャナ, スロベニア	100	(5)
LeanIX UK Limited, ロンドン, イギリス	100	(5)
LeanIX US Holdings, Inc., ウォータータウン, マイアミ, アメリカ	100	(5)
LeanIX, B.V., アムステルダム, オランダ	100	(5)
LeanIX, Inc., ヒューストン, テキサス, アメリカ	100	(5)
LLC “ Emarsys ”, モスクワ, ロシア	100	
LLC “ SAP Labs ”, モスクワ, ロシア	100	
LLC “ SAP Ukraine ”, キーウ, ウクライナ	100	(17)
Loyalsys Technologies Israel Ltd., テルアビブ, イスラエル	100	
LXTECH India Private Limited, ハイデラバード, インド	100	(5)
Nihon Ariba K.K., 東京, 日本	100	
Outerjoin, Inc., サンラモン, カリフォルニア, アメリカ	100	
OutlookSoft Deutschland GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	(10), (11)
PT SAP Indonesia, ジャカルタ, インドネシア	99	
Quadrem Africa Pty. Ltd., ヨハネスブルグ, 南アフリカ	100	
Quadrem Brazil Ltda., リオデジャネイロ, ブラジル	100	
Quadrem Chile Ltda., サンティアゴ・デ・チリ, チリ	100	
Quadrem International Ltd., ハミルトン, パミューダ	100	
Quadrem Netherlands B.V., スヘルトーヘンボス, オランダ	100	(14)
Quadrem Overseas Cooperatief U.A., スヘルトーヘンボス, オランダ	100	
Quadrem Peru S.A.C., リマ, ペルー	100	
SAP (Beijing) Software System Co., Ltd., 北京, 中国	100	
SAP (China) Holding Co., Ltd., 北京, 中国	100	
SAP Andina y del Caribe C.A., カラカス, ベネズエラ	100	(17)
SAP AZ LLC, バクー, アゼルバイジャン	100	
SAP Belgium – Systems, Applications and Products S.A., ブリュッセル, ベルリン	100	
SAP Beteiligungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP Bulgaria EOOD, ソフィア, ブルガリア	100	
SAP Business Services Center Nederland B.V., スヘルトーヘンボス, オラ ンダ	100	(14)
SAP Chile Limitada, サンティアゴ・デ・チリ, チリ	100	(17)

会社名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
SAP CIS, LLC, モスクワ, ロシア	100	
SAP Colombia S.A.S., ボゴタ, コロンビア	100	(17)
SAP Costa Rica, S.A., エスカズ, コスタリカ	100	(17)
SAP R, spol. s r.o., プラハ, チェコ	100	
SAP Cyprus Limited, ニコシア, キプロス	100	
SAP Danmark A/S, コペンハーゲン, デンマーク	100	
SAP Dritte Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs, GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP društvo s ograni enom odgovornoš u za digitalnu ekonomiju novog tisu lje a, ザグレブ, クロアチア	100	
SAP East Africa Limited, ナイロビ, ケニア	100	(17)
SAP Egypt LLC, カイロ, エジプト	100	(17)
SAP EMEA Inside Sales S.L., マドリード, スペイン	100	
SAP Erste Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs, ヴォルドルフ, ドイツ	100	(10), (11)
SAP Estonia OÜ, タリン, エストニア	100	
SAP Financial, Inc., トロント, カナダ	100	
SAP Finland Oy, エスボー, フィンランド	100	
SAP Foreign Holdings GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP France Holding, S.A., ルヴァロワ=ペレ, フランス	100	
SAP Global Marketing, Inc., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ	100	
SAP Hellas Single Member S.A., アテネ, ギリシャ	100	
SAP Hong Kong Co., Ltd., 香港, 中国	100	(17)
SAP Hosting Beteiligungs GmbH, ザンクト・レオン=ロート, ドイツ	100	(10), (11)
SAP India (Holding) Pte. Ltd., シンガポール, シンガポール	100	
SAP International Panama, S.A., パナマシティ, パナマ	100	
SAP International, Inc., マイアミ, フロリダ, アメリカ	100	
SAP Investments, Inc., ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
SAP Ireland Limited, ダブリン, アイルランド	100	(17)
SAP Ireland US - Financial Services Designated Activity Company, ダブリン, アイルランド	100	
SAP Israel Ltd., ラアナナ, イスラエル	100	(17)
SAP Korea Ltd., ソウル, 韓国	100	
SAP Labs France SAS, ムージャン, フランス	100	
SAP Labs Israel Ltd., ラアナナ, イスラエル	100	

会社名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
SAP Labs Korea, Inc., ソウル, 韓国	100	
SAP Latvia SIA, リガ, ラトビア共和国	100	
SAP Malaysia Sdn. Bhd., クアラルンプール, マレーシア	100	
SAP Middle East and North Africa L.L.C., ドバイ, アラブ首長国連邦	49	(6), (17)
SAP Middle East FZ L.L.C., ドバイ, アラブ首長国連邦	100	(17)
SAP Nederland Holding B.V., スヘルトーヘンボス, オランダ	100	(14)
SAP New Zealand Limited, オークランド, ニュージーランド	100	
SAP Norge AS, オスロ, ノルウェー	100	
SAP North West Africa Ltd, カサブランカ, モロッコ	100	
SAP Österreich GmbH, ウィーン, オーストリア	100	
SAP Perú S.A.C., リマ, ペルー	100	(17)
SAP Polska Sp. z o.o., ワルシャワ, ポーランド	100	
SAP Portals Holding Beteiligungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP Portals Israel Ltd., ラアナナ, イスラエル	100	
SAP Portugal – Sistemas, Aplicações e Produtos Informáticos, Sociedade Unipessoal, Lda., ポルト・サルヴォ, ポルトガル	100	
SAP Projektverwaltungs- und Beteiligungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP Public Services, Inc., ワシントンDC, アメリカ	100	
SAP Puerto Rico GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	(10), (11), (17)
SAP Retail Solutions Beteiligungsgesellschaft GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP Saudi Arabia Software Services Ltd, リヤド, サウジアラビア	100	
SAP Saudi Arabia Software Trading Ltd, リヤド, サウジアラビア	75	(17)
SAP Sechste Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	(10), (11)
SAP Siebte Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	(10), (11)
SAP sistemi, aplikacije in produkti za obdelavo podatkov d.o.o., リュブリャナ, スロベニア	100	
SAP Slovensko s.r.o., ブラチスラヴァ, スロバキア	100	
SAP Software and Services WLL, ドーハ, カタール	49	(6), (17)
SAP Svenska Aktiebolag, ストックホルム, スウェーデン	100	
SAP System Application and Products Asia Myanmar Limited, ヤンゴン, ミャンマー	100	
SAP Systems, Applications and Products in Data Processing (Thailand) Ltd., バンコク, タイ	100	

会社名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
SAP Taiwan Co., Ltd., 台北, 台湾	100	
SAP Technologies Inc., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ	100	
SAP Training and Development Institute FZCO, ドバイ, アラブ首長国連邦	100	(17)
SAP Türkiye Yazılım Üretim ve Ticaret A. ., イスタンブール, トルコ	100	
SAP UAB, ヴィリニウス, リトアニア	100	
SAP Ventures Investment GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	(10), (11)
SAP Vierte Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP Vietnam Company Limited, ホーチミン, ベトナム	100	
SAP West Balkans d.o.o., ベオグラード, セルビア	100	
SAP Zweite Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	(10), (11)
SAP.io Fund, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(7)
Sapphire Fund Investments II Holdings LLC., オースティン, テキサス, アメリカ	100	(7)
Sapphire Fund Investments II, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(7)
Sapphire Fund Investments III, Holdings LLC., オースティン, テキサス, アメリカ	100	(7)
Sapphire Fund Investments III, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(7)
Sapphire SAP HANA Fund of Funds, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(7)
Sapphire Ventures Fund I, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(7)
Sapphire Ventures Fund II, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(7)
Sapphire Ventures Fund III, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(7)
Sapphire Ventures Fund IV, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(7)
Sapphire Ventures Fund V, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(7)
Sapphire Ventures Fund VI, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(7)
Sapphire Ventures Fund VII-A, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(7)
SAPV (Mauritius), エペーヌ, モーリシャス	100	(7)
SC SAP Romania SRL, ブカレスト, ルーマニア	100	
Shanghai SAP Cloud Technology Company, Ltd., 上海, 中国	70	
Signavio UK Ltd, パーミンガム, イギリス	100	(13)
Signavio, Inc., ニュータウンスクエア, ペンシルベニア, アメリカ	100	
SuccessFactors (Philippines), Inc., パシッグ, フィリピン	100	(17)
SuccessFactors, Inc., ニュータウン・スクエア, ペンシルバニア, アメリカ	100	
Sybase Angola, LDA, ルアンダ, アンゴラ共和国	100	(16)

会社名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
Sybase Iberia S.L., マドリード, スペイン	100	
Sybase International Holdings Corporation, LLC, サンラモン, カリフォルニア, アメリカ	100	
Sybase, Inc., サンラモン, カリフォルニア, アメリカ	100	
Systems Applications Products (Africa Region) Proprietary Limited, ヨハネスブルグ, 南アフリカ	100	
Systems Applications Products (Africa) Proprietary Limited, ヨハネスブルグ, 南アフリカ	100	
Systems Applications Products (South Africa) Proprietary Limited, ヨハネスブルグ, 南アフリカ	81	(17)
Systems Applications Products Nigeria Limited, ヴィクトリア島, ナイジェリア	100	(17)
Taulia (Shanghai) Smart Technology Co. Ltd., 上海, 中国	100	
Taulia Arabia LLC, リヤド, サウジアラビア	100	(5)
Taulia Australia Pty. Ltd., シドニー, オーストラリア	100	
Taulia Bulgaria EOOD, ソフィア, ブルガリア	100	
Taulia GmbH, デュッセルドルフ, ドイツ	100	(12)
Taulia LLC, サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ	100	
Taulia Singapore Pte. Ltd., シンガポール, シンガポール	100	
Taulia Trade Technology GmbH, デュッセルドルフ, ドイツ	100	(12)
Taulia UK Ltd., ロンドン, イギリス	96	
Technology Management Associates Inc., シャンティリー, バージニア, アメリカ	100	
TRX Europe Limited, フェルサム, イギリス	100	(13), (17)
TRX Technologies India Private Limited, バンガロール, インド	100	
TRX UK Limited, フェルサム, イギリス	100	(13)
TRX, Inc., ペルビュー, ワシントン, アメリカ	100	
Volume Integration, Inc., シャンティリー, バージニア, アメリカ	100	

- (1) 子会社の分類にあたり、その会社の収益、税引後損益、純資産合計並びに従業員数を考慮している。
- (2) これらの数値は連結修正仕訳を計上する前の現地のIFRS財務諸表を基に算出されている為、連結財務諸表に含まれている会社の貢献利益を反映していない。グループ通貨への換算にあたっては、資本については期末換算レートを使用しており、収益及び純収入/損失については期中平均レートを使用している。
- (3) 2023年12月31日現在のFTEの取締役の経営陣を含んでいる。
- (4) 税引後損益と、HGB, 285項及び313項に従って合計された資本の数値が、SAP S.E.の利益率、流動性、資本源泉及び財務状態において、HGB, 313(2)項3行目の4及び286(3)1行目の1により、重要性が低いと判断される場合は、開示されない。
- (5) 2023年に初めて統合された。
- (6) 他の株主とSAP SEが全体を支配することで合意している。
- (7) これらの企業はSAP SEに含まれている。また、これらの企業の経営成績は、SAPのIFRS第10号（連結財務諸表）に含まれている。
- (8) IFRS第10号に従い、サプライチェーンファイナンスの結果生じた債権及び債務はこれらの企業に含まれていない。
- (9) 事業体の個人的責任を負うパートナーは、SAP SEである。
- (10) 損(益)移転契約がある事業会社。
- (11) HGB, 264(3)項又は264b項に従って、子会社は法令で定められた財務書類を作成するにあたり、注記の記載・管理体制のレビュー・独立監査人の監査の受諾及び一般への情報公開等一定の法的要件の適用が免除されている。
- (12) HGB第316条(1)に従い、子会社は、2023年12月31日に終了した会計年度に関して財務諸表監査を受けることを免除されている。
- (13) イギリス2006年会社法の第480条に従って、子会社は2023年12月31日に終了する会計年度に関して、休眠中の事業体については免除を受ける権利があることに基づいて、財務諸表監査を免除されている。
- (14) オランダ民法第2条403に従って、当該子会社は2023年12月31日又は2023年9月30日それぞれに終了する会計年度に関して、法令で定められた財務書類を作成するにあたり、注記の記載・管理体制のレビュー・独立監査人の監査の受諾及び一般への情報公開等一定の法的要件の適用が免除されている。
- (15) スイス債務法727a条第2項に従い、2023年12月31日又は2023年9月30日それぞれに終了する会計年度について、財務諸表の会計監査が免除されている。
- (16) 2013年10月1日付アンゴラ税法及び大統領令第147/13号により、当該企業は高額納税者としての資格を有しないため、2023年12月31日に終了した会計年度に関する財務諸表の監査が免除されている。
- (17) SAP SEによって発行されたサポートレターを保有している企業である。

その他の持分投資

会社の名称及び所在地	所有割合
	%
ジョイント・アレンジメント及び関連会社に対する投資	
China DataCom Corporation Limited, 広州, 中国	28
Procurement Negócios Eletrônicos S/A, リオデジャネイロ, ブラジル	17
SAP Pioneer GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	20
会社の名称及び所在地	
持分投資 (5%以上の持分について)	
47th Street Partners I, L.P., メンローパーク, カリフォルニア, アメリカ	
83North IV, L.P., ヘルツリーヤ, イスラエル	
Adverity GmbH, ウィーン, オーストリア	
Alation, Inc., レッドウッドシティ, カリフォルニア, アメリカ	
Alchemist Accelerator Fund I LLC, サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ	
Aleph-Bigg SPV, L.P., グランドケイマン, ケイマン諸島	
All Tax Platform - Solucoes Tributarias S.A., サンパウロ, ブラジル	
Amplify Partners II L.P., メンローパーク, カリフォルニア, アメリカ	
Amplify Partners III, L.P., メンローパーク, カリフォルニア, アメリカ	
Amplify Partners IV, L.P., メンローパーク, カリフォルニア, アメリカ	
Amplify Partners, L.P., メンローパーク, カリフォルニア, アメリカ	
BGS Holdings, Inc., オースティン, テキサス, アメリカ	
BioCatch Ltd., テルアピブ, イスラエル	
Bitonic Technology Labs, Inc., カルナータカ, インド	
Blue Yard Capital 1 Alternative GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ	
Blue Yard Capital I GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ	
Blue Yard Crytpo 1, L.P., ホットスプリングスビレッジ, アーカンソー, アメリカ	
Boldstart Ventures V, L.P., マイアミ, フロリダ, アメリカ	
Boldstart Ventures VI, L.P., マイアミ, フロリダ, アメリカ	
Brightfield Holdings. Inc., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ	
Bryj Technologies, Inc. (fka Follow Analytics, Inc.), サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ	
By Capital 2 GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ	
Catchpoint Systems, Inc., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ	
CDQ AG, ザンクト ガレン, スイス	
Chalfen Ventures Fund I L.P., セント ヘリア, ジャージー, チャンネル諸島	
Chalfen Ventures Fund II L.P., セント ヘリア, ジャージー, チャンネル諸島	

会社の名称及び所在地

持分投資 (5%以上の持分について)

Chalfen Ventures Fund III L.P., セント ヘリア, ジャージー, チャンネル諸島
CircleCI, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Clari.Inc., Inc. サニーバール, カリフォルニア, アメリカ
Cofinity-X GmbH, ケルン, ドイツ
Collectly, Inc., Pasadena, カリフォルニア, アメリカ
ComponentLab, Inc., シアトル, ワシントン, アメリカ
Contentful Global, Inc., ベルリン, ドイツ
Costanoa Venture capital II L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Costanoa Venture capital QZ, LLC, パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Costanoa Venture capital III L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Creandum SPV TR (D) AB, スtockホルム, スウェーデン
Cultivate Rollco LLC (fka Cultivate Technology, Inc.), サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Culture Amp, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Cypress.io, Inc., アトランタ, ジョージア, アメリカ
Data Collective II L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Data Collective III L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Data Collective IV, L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Digital Hub Rhein-Neckar GmbH, ルートヴィヒスハーフェン・アム・ライン, ドイツ
Dremio Corporation, サンタクララ, カリフォルニア, アメリカ
Essence VC III, L.P., シアトル, ワシントン, アメリカ
FeedZai S.A., リスボン, ポルトガル
Felix Capital Fund III, ロンドン, イギリス
Felix Ventures II, L.P., ロンドン, イギリス
Filament 2024, L.P., ブルックリン, ニューヨーク, アメリカ
Finco Services, Inc. (dba Current), ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ
Fl oQast, Inc., ロサンゼルス, カリフォルニア, アメリカ
GitGuardian SAS, パリ, フランス
Gorgias Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Haystack Ventures V. L.P., ミルバレー, カリフォルニア, アメリカ
Haystack Ventures VI. L.P., ミルバレー, カリフォルニア, アメリカ
Haystack Ventures VII, L.P., San Francisco, CA, United States
Huntress Labs Incorporated, Ellicott City, MD, United States
IDG Ventures USA III, L.P., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
IEX Group, Inc., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ
InfluxData, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ

会社の名称及び所在地

持分投資 (5%以上の持分について)

Initialized CBH SPV LLC, ウォールナット, カリフォルニア, アメリカ
InnovationLab GmbH, ハイデルベルク, ドイツ
innoWerft Technologie- und Gründerzentrum Walldorf Stiftung GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ
Involve.ai, Inc., サンタモニカ, カリフォルニア, アメリカ
JetLenses Inc. (dba Verse Medical), , ニューヨーク ニューヨーク, アメリカ
JupiterOne, Inc., モリスビル, ノースカロライナ, アメリカ
Kaltura, Inc., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ
LeanData, Inc., サニーベール, カリフォルニア, アメリカ
LGVP F I LLC, ドーバー, デラウェア, アメリカ
Local Globe Opportunity Fund, L.P., セント・ピーター・ポート, ガーンジー, チャンネル諸島
Local Globe VII, L.P., セント・ピーター・ポート, ガーンジー, チャンネル諸島
Local Globe VIII, L.P., セント・ピーター・ポート, ガーンジー, チャンネル諸島
Local Globe X, L.P., セント・ピーター・ポート, ガーンジー, チャンネル諸島
Local Globe XI, L.P., セント・ピーター・ポート, ガーンジー, チャンネル諸島
Mango Capital 2018, L.P., ロスアルトス, カリフォルニア, アメリカ
Mango Capital 2020, L.P., ロスアルトス, カリフォルニア, アメリカ
Mango Capital 2022, L.P., ロスアルトス, カリフォルニア, アメリカ
Matillion Ltd., オルトリンアム, イギリス
Medable Inc., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Mosaic Ventures Investors Fund I, L.P., ロンドン, イギリス
Notation Capital II CIRC, LLC, ブルックリン, ニューヨーク, アメリカ
Notation Capital, L.P., ブルックリン, ニューヨーク, アメリカ
Notation Capital II, L.P., ブルックリン, ニューヨーク, アメリカ
Notation Capital, III, L.P., ブルックリン, ニューヨーク, アメリカ
OpenX Software Limited, パサデナ, カリフォルニア, アメリカ
Paper Education Company, Inc., ケベック, カナダ
Pendo.io, Inc., ローリー, ノースカロライナ, アメリカ
PivotNorth Early Fund I. L.P., アザートン, カリフォルニア, アメリカ
Point Nine Annex GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ
Point Nine Capital Fund II GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ
Point Nine Capital Fund III GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ
Point Nine Capital Fund IV GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ
Point Nine Capital Fund V GmbH & Co. ベルリン, ドイツ
Project 44, Inc., シカゴ, イリノイ, アメリカ
PubNub, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ

会社の名称及び所在地

持分投資（5%以上の持分について）

Qualified.com, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Reltio, Inc., レッドウッドショア, カリフォルニア, アメリカ
Restream, Inc., オースティン, テキサス, アメリカ
Ridge Ventures IV, L.P., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Ridge Ventures V, L.P., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
SafeGraph, Inc., デンバー, コロラド, アメリカ
Sapphire Sport, Parallel Fund, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ
Sapphire Sport, Parallel Fund II, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ
Sapphire Sport, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ
Side, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Simplr Inc., レッドウッドシティ, カリフォルニア, アメリカ
Smart City Planning, Inc., 東京, 日本
Splashtop, Inc., サンノゼ, カリフォルニア, アメリカ
Spring Mobile Solutions, Inc., ソルトレイクシティ, ユタ, アメリカ
StackHawk, Inc., デンバー, コロラド, アメリカ
Storm Ventures V, L.P., メンローパーク, カリフォルニア, アメリカ
SV Angel IV, L.P., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Tetrade.io, Inc., ミルピタス, カリフォルニア, アメリカ
The SaaStr Fund, L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
The SaaStr Fund II, L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Third Kind Venture Capital II, L.P., ニューヨーク, アメリカ
Third Kind Venture Capital III, L.P., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ
Tribe Capital LLC Series 3, レッドウッドシティ, カリフォルニア, アメリカ
Tribe Capital LLC Series 8, レッドウッドシティ, カリフォルニア, アメリカ
UJET, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Unmind Ltd., ロンドン, イギリス
Upfront V, L.P., サンタモニカ, カリフォルニア, アメリカ
Uptycs, Inc., ウォルサム, マサチューセッツ, アメリカ
Verbit, Inc., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ
Vistex, Inc., ホフマン エステーツ, イリノイ, アメリカ
Walkabout Ventures Fund II L.P., ロサンゼルス, カリフォルニア, アメリカ
Yapily Ltd., ロンドン, イギリス
Zesty Tech Ltd., ラマト ガン, イスラエル

[次へ](#)

(G.10) ドイツ・コーポレートガバナンス・コード

ドイツ連邦政府は、2002年2月にドイツ・コーポレートガバナンス・コード（以下、「コード」という。）を公布し、随時、このコードを修正する委員会を導入した。コードには、法的要求事項及び多くの勧告及び提言が含まれている。法的要求事項のみが、ドイツ企業に遵守義務を負わせている。勧告においては、ドイツ株式会社法第161条にて、公開企業は毎年、実施の程度を公表することを要求している。企業は、いかなる公的声明も出さずに提言から逸脱することができる。

2023年及び2022年に、当社の取締役会及び監査役会は、要求されているコンプライアンス宣言を公表した。2023年の宣言は、2023年10月末に発行された。これらの声明は、当社のWebサイト(www.sap.com/investors/en/governance.html.)にて閲覧可能である。

[次へ](#)



III Consolidated Income Statements of SAP Group for the Years Ended December 31

€ millions, unless otherwise stated

	Notes	2023	2022	2021
Cloud		13,664	11,426	8,701
Software licenses		1,764	2,056	3,248
Software support		11,496	11,909	11,412
Software licenses and support		13,261	13,965	14,660
Cloud and software		26,924	25,391	23,361
Services		4,283	4,128	3,592
Total revenue	(A.1), (C.2)	31,207	29,520	26,953
Cost of cloud		-3,884	-3,499	-2,881
Cost of software licenses and support		-1,383	-1,384	-1,598
Cost of cloud and software		-5,267	-4,883	-4,479
Cost of services		-3,407	-3,155	-2,740
Total cost of revenue		-8,674	-8,038	-7,219
Gross profit		22,534	21,482	19,734
Research and development	(D.5)	-6,324	-6,080	-5,270
Sales and marketing		-8,828	-7,946	-6,856
General and administration		-1,364	-1,289	-1,187
Restructuring	(B.6)	-215	-138	-157
Other operating income/expense, net		-16	60	44
Total operating expenses		-25,420	-23,429	-20,645
Operating profit		5,787	6,090	6,308
Other non-operating income/expense, net	(C.3)	9	-187	19
Finance income		857	811	3,123
Finance costs		-1,313	-2,200	-945
Financial income, net	(C.4)	-456	-1,389	2,178
Profit before tax from continuing operations	(C.2)	5,341	4,513	8,505
Income tax expense	(C.5)	-1,741	-1,446	-1,682
Profit after tax from continuing operations		3,600	3,068	6,824
Attributable to owners of parent		3,634	3,277	6,429
Attributable to non-controlling interests		-33	-210	395
Profit (loss) after tax from discontinued operations	(D.1)	2,363	-1,359	-1,447
Profit after tax¹		5,964	1,708	5,376
Attributable to owners of parent ¹		6,139	2,284	5,256
Attributable to non-controlling interests ¹		-175	-576	121
Earnings per share, basic (in €) from continuing operations	(C.6)	3.11	2.80	5.45
Earnings per share, basic (in €)¹	(C.6)	5.26	1.95	4.46
Earnings per share, diluted (in €) from continuing operations	(C.6)	3.08	2.79	5.45
Earnings per share, diluted (in €)¹	(C.6)	5.20	1.94	4.46

The accompanying Notes are an integral part of these Consolidated Financial Statements.

¹ From continuing and discontinued operations



Consolidated Statements of Comprehensive Income of SAP Group for the Years Ended December 31

€ millions	Notes	2023	2022	2021
Profit after tax¹		5,964	1,708	5,376
Items that will not be reclassified to profit or loss				
Remeasurements on defined benefit pension plans, before tax		-45	71	43
Income taxes relating to remeasurements on defined benefit pension plans		10	-15	-9
Remeasurements on defined benefit pension plans, net of tax		-36	56	34
Other comprehensive income for items that will not be reclassified to profit or loss, net of tax		-36	56	34
Items that will be reclassified subsequently to profit or loss				
Gains (losses) on exchange differences on translation, before tax		-1,631	2,190	2,825
Reclassification adjustments on exchange differences on translation, before tax		12	6	30
Exchange differences, before tax		-1,618	2,195	2,855
Income taxes relating to exchange differences on translation		21	-10	-9
Exchange differences, net of tax	(E.2)	-1,597	2,186	2,846
Gains (losses) on cash flow hedges/cost of hedging, before tax		-11	53	-39
Reclassification adjustments on cash flow hedges/cost of hedging, before tax		0	0	4
Cash flow hedges/cost of hedging, before tax	(F.1)	-11	53	-35
Income taxes relating to cash flow hedges/cost of hedging		3	-14	9
Cash flow hedges/cost of hedging, net of tax	(E.2)	-8	39	-26
Other comprehensive income for items that will be reclassified to profit or loss, net of tax		-1,605	2,224	2,819
Other comprehensive income, net of tax		-1,641	2,280	2,853
Total comprehensive income		4,323	3,988	8,230
Attributable to owners of parent		4,670	4,385	8,058
Attributable to non-controlling interests		-347	-396	172

The accompanying Notes are an integral part of these Consolidated Financial Statements.

¹ From continuing and discontinued operations



Consolidated Statements of Financial Position of SAP Group as at December 31

€ millions	Notes	2023	2022
Cash and cash equivalents	(E.3)	8,124	9,008
Other financial assets	(D.6), (E.3)	3,344	853
Trade and other receivables	(A.2)	6,322	6,236
Other non-financial assets	(A.3), (G.1)	2,374	2,139
Tax assets		407	287
Total current assets		20,571	18,522
Goodwill	(D.2)	29,088	33,077
Intangible assets	(D.3)	2,505	3,835
Property, plant, and equipment	(D.4), (D.5), (D.8)	4,276	4,934
Other financial assets	(D.6), (E.3)	5,543	5,626
Trade and other receivables	(A.2)	203	169
Other non-financial assets	(A.3), (G.1)	3,573	3,580
Tax assets		382	323
Deferred tax assets	(C.5)	2,193	2,095
Total non-current assets		47,764	53,638
Total assets		68,335	72,159
Trade and other payables		1,783	2,146
Tax liabilities		266	283
Financial liabilities	(E.3), (D.5)	1,735	4,808
Other non-financial liabilities	(B.3), (B.5), (G.2)	5,648	4,818
Provisions	(A.4), (B.6), (G.3)	235	90
Contract liabilities	(A.1)	4,975	5,309
Total current liabilities		14,642	17,453
Trade and other payables		39	79
Tax liabilities		877	893
Financial liabilities	(E.3), (D.5)	7,941	9,547
Other non-financial liabilities	(B.3), (B.5), (G.2)	698	705
Provisions	(A.4), (B.4), (B.6)	433	359
Deferred tax liabilities	(C.5)	265	241
Contract liabilities	(A.1)	33	33
Total non-current liabilities		10,287	11,858
Total liabilities		24,928	29,311
Issued capital		1,229	1,229
Share premium		1,845	3,081
Retained earnings		42,457	36,418
Other components of equity		2,368	3,801
Treasury shares		-4,741	-4,341
Equity attributable to owners of parent		43,157	40,186
Non-controlling interests	(E.2)	249	2,662
Total equity	(E.2)	43,406	42,848
Total equity and liabilities		68,335	72,159

The accompanying Notes are an integral part of these Consolidated Financial Statements.



Consolidated Statements of Changes in Equity of SAP Group for the Years Ended December 31

€ millions	Equity Attributable to Owners of Parent						Non- Controlling Interests	Total Equity
	Issued Capital	Share Premium	Retained Earnings	Other Components of Equity	Treasury Shares	Total		
Notes	(E.2)	(E.2)		(E.2)	(E.2)			
1/1/2021	1,229	545	32,026	-1,012	-3,072	29,716	211	29,927
Profit after tax ¹			5,256			5,256	121	5,376
Other comprehensive income			34	2,768		2,802	51	2,853
Comprehensive income			5,290	2,768		8,058	172	8,230
Share-based payments		1,373				1,373	311	1,684
Dividends			-2,182			-2,182	-88	-2,271
Transactions with non-controlling interests			1,933			1,933	2,050	3,983
Other changes			-44			-44	14	-30
12/31/2021	1,229	1,918	37,022	1,757	-3,072	38,853	2,670	41,523
Profit after tax ¹			2,284			2,284	-576	1,708
Other comprehensive income			56	2,044		2,100	180	2,280
Comprehensive income			2,340	2,044		4,385	-396	3,988
Share-based payments		1,163				1,163	325	1,488
Dividends			-2,865			-2,865	-29	-2,895
Purchase of treasury shares					-1,500	-1,500		-1,500
Reissuance of treasury shares under share-based payments					230	230		230
Changes in non-controlling interests			-92			-92	90	-3
Other changes			13			13	2	15
12/31/2022	1,229	3,081	36,418	3,801	-4,341	40,186	2,662	42,848
Profit after tax ¹			6,139			6,139	-175	5,964
Other comprehensive income			-36	-1,433		-1,469	-172	-1,641
Comprehensive income			6,103	-1,433		4,670	-347	4,323
Share-based payments		1,032				1,032	121	1,153
Dividends			-2,395			-2,395	-21	-2,417
Purchase of treasury shares					-968	-968		-968
Reissuance of treasury shares under share-based payments					568	568		568
Changes in non-controlling interests		-2,268	2,197			-71	-2,164	-2,235
Other changes			135			135	-1	134
12/31/2023	1,229	1,845	42,457	2,368	-4,741	43,157	249	43,406

The accompanying Notes are an integral part of these Consolidated Financial Statements.

¹ From continuing and discontinued operations

To Our
StakeholdersCombined Management
ReportConsolidated Financial
Statements IFRSFurther Information about
SustainabilityAdditional
Information

Consolidated Statements of Cash Flows of SAP Group for the Years Ended December 31

€ millions	Notes	2023	2022	2021
Profit after tax¹		5,964	1,708	5,376
Adjustments to reconcile profit after tax to net cash flow from operating activities:				
Profit/loss after tax from discontinued operations		-2,363	1,359	1,447
Depreciation and amortization	(D.2)–(D.4)	1,373	1,569	1,537
Share-based payment expenses	(B.3)	2,220	1,431	1,335
Income tax expense	(C.5)	1,741	1,446	1,682
Financial income, net	(C.4)	456	1,389	-2,178
Decrease/increase in allowances on trade receivables		-10	77	-9
Other adjustments for non-cash items		23	-175	15
Decrease/increase in trade and other receivables		-393	196	497
Decrease/increase in other assets		-700	-1,213	-645
Increase/decrease in trade payables, provisions, and other liabilities		633	154	429
Increase/decrease in contract liabilities		443	643	-59
Share-based payments	(B.3)	-1,091	-1,180	-1,056
Interest paid		-393	-244	-198
Interest received		469	156	56
Income taxes paid, net of refunds ²		-2,161	-1,642	-2,047
Net cash flows from operating activities – continuing operations		6,210	5,675	6,182
Net cash flows from operating activities – discontinued operations	(D.1)	122	-29	41
Net cash flows from operating activities¹		6,332	5,647	6,223
Cash flows for business combinations, net of cash and cash equivalents acquired		-1,168	-679	-1,032
Proceeds from sales of subsidiaries or other businesses		0	289	-72
Cash flows from derivative financial instruments related to the sale of subsidiaries or businesses		-91	0	0
Purchase of intangible assets and property, plant, and equipment		-785	-877	-701
Proceeds from sales of intangible assets or property, plant, and equipment		99	95	89
Purchase of equity or debt instruments of other entities		-3,566	-2,320	-4,368
Proceeds from sales of equity or debt instruments of other entities		907	4,190	3,229
Net cash flows from investing activities – continuing operations		-4,603	699	-2,856
Net cash flows from investing activities – discontinued operations	(D.1)	5,510	-32	-208
Net cash flows from investing activities¹		906	667	-3,063
Dividends paid	(E.2)	-2,395	-2,865	-2,182
Dividends paid on non-controlling interests		-13	-12	-54
Purchase of treasury shares	(E.2)	-949	-1,500	0
Proceeds from borrowings	(E.3)	13	158	1,680
Repayments of borrowings	(E.3)	-4,081	-1,445	-1,952
Payments of lease liabilities		-332	-410	-375
Transactions with non-controlling interests	(E.2)	0	0	-2
Net cash flows from financing activities – continuing operations		-7,758	-6,074	-2,885
Net cash flows from financing activities – discontinued operations	(D.1)	24	-263	2,828
Net cash flows from financing activities¹		-7,734	-6,337	-56
Effect of foreign currency rates on cash and cash equivalents		-388	134	484
Net decrease/increase in cash and cash equivalents		-883	109	3,587
€ Cash and cash equivalents at the beginning of the period	(E.3)	9,008	8,898	5,311
€ Cash and cash equivalents at the end of the period	(E.3)	8,124	9,008	8,898

The accompanying Notes are an integral part of these Consolidated Financial Statements.

¹ From continuing and discontinued operations² Total income taxes paid, net of refunds 2023: -€2,973 million thereof contained in the line item "Net cash flows from investing activities – discontinued operations": -€815 million.

Notes

(IN.1) Basis for Preparation

General Information

The registered domicile of SAP SE is in Walldorf, Germany (Commercial Register of the Lower Court of Mannheim HRB 719915). The Consolidated Financial Statements for 2023 of SAP SE and its subsidiaries (collectively, "we," "us," "our," "SAP," "Group," and "Company") have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) and the additional requirements set forth in section 315e (1) of the German Commercial Code (HGB).

We have applied all IFRS standards and interpretations that were effective on and endorsed by the European Union (EU) as at December 31, 2023. There were no standards or interpretations as at December 31, 2023, impacting our Consolidated Financial Statements for the years ended December 31, 2023, 2022, and 2021, that were effective but not yet endorsed. Therefore, our Consolidated Financial Statements comply with both, IFRS as issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and IFRS as endorsed by the EU.

Our Executive Board approved the Consolidated Financial Statements on February 21, 2024, for submission to our Supervisory Board which approved the Consolidated Financial Statements on the same day.

All amounts included in the Consolidated Financial Statements are reported in millions of euros (€ millions) except where otherwise stated. As figures are rounded, numbers presented throughout this document may not add up precisely to the totals we provide and percentages may not precisely reflect the absolute figures.


Amounts disclosed in the Notes that are taken directly from our  Consolidated Income Statements or our  Consolidated Statements of Financial Position are marked with the symbols  and , respectively.

Furthermore, all financial numbers in the Consolidated Financial Statements are based on continuing operations (unless otherwise noted).

Accounting Policies, Management Judgments, and Sources of Estimation Uncertainty

How We Present Our Accounting Policies, Judgments, and Estimates

To ease the understanding of our financial statements, we present the accounting policies, management judgments, and sources of estimation uncertainty (hereafter: accounting policies, judgments, and estimates) on a given subject together with other disclosures related to the same subject in the Note that deals with this subject. Accounting policies, judgments, and estimates that do not relate to a specific subject are presented in the following section.

For easier identification of our accounting policies, judgments, and estimates, the respective disclosures are marked with the symbol  and highlighted with a light gray box. They focus on the accounting choices made within the framework of the prevailing IFRS and refrain from repeating the underlying promulgated IFRS guidance, unless we consider it particularly important to the understanding of a Note's content.

The following table provides an overview of where our accounting policies, management judgments, and estimates are disclosed:

Note	Accounting Policies, Judgments, and Estimates
(N.1)	Basis for Preparation
(A.1)	Revenue
(A.2)	Trade and Other Receivables
(A.3)	Capitalized Cost from Contracts with Customers
(A.4)	Customer-Related Provisions
(B.3)	Share-Based Payments
(B.4)	Pension Plans and Similar Obligations
(B.5)	Other Employee-Related Obligations
(B.6)	Restructuring
(C.1)	Results of Segments
(C.5)	Income Taxes
(D.1)	Business Combinations and Divestitures
(D.2)	Goodwill
(D.3)	Intangible Assets
(D.4)	Property, Plant, and Equipment
(D.5)	Leases
(D.6)	Equity Investments
(D.9)	Income-Related Government Grants
(E.2)	Total Equity
(E.3)	Liquidity
(F.1)	Financial Risk Factors and Risk Management
(F.2)	Fair Value Disclosures on Financial Instruments
(G.3)	Other Litigation, Claims, and Legal Contingencies
(G.5)	Executive and Supervisory Board Compensation

General Accounting Policies

Bases of Measurement

The Consolidated Financial Statements have been prepared on the historical cost basis except for the following:

- Derivative financial instruments, liabilities for cash-settled share-based payments, and financial assets with cash flows that are not solely payments of principal or interest are measured at fair value.
- Post-employment benefits are measured at the present value of the defined benefit obligations less the fair value of the plan assets.
- Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at period-end exchange rates.
- Provisions are recognized at the best estimate of their fulfillment amount when they occur.

Foreign Currencies

Income and expenses and operating cash flows of our foreign subsidiaries that use a functional currency other than the Euro are translated at average rates of foreign exchange (FX) computed on a monthly basis. Exchange differences resulting from foreign currency transactions are recognized in other non-operating income/expense, net.


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

The exchange rates of key currencies affecting the Company were as follows:

Exchange Rates

Equivalent to €1		Middle Rate as at 12/31		Annual Average Exchange Rate		
		2023	2022	2023	2022	2021
Australian dollar	AUD	1.6263	1.5693	1.6285	1.5174	1.5747
Canadian dollar	CAD	1.4642	1.4440	1.4596	1.3703	1.4835
Swiss franc	CHF	0.9260	0.9847	0.9717	1.0052	1.0814
Pound sterling	GBP	0.8691	0.8869	0.8699	0.8526	0.8600
Japanese yen	JPY	156.33	140.66	151.94	138.01	129.86
U.S. dollar	USD	1.1050	1.0666	1.0816	1.0539	1.1835

Cost Classification

Cost of Cloud and Software

Cost of cloud and software includes the costs incurred in providing the services and producing the goods that generate cloud and software revenue. Consequently, this line item primarily includes employee expenses relating to these services, amortization of acquired intangibles, fees for third-party licenses, depreciation of our property, plant, and equipment (for example, of our data centers in which we host our cloud solutions), and costs for third-party hosting services. For more information about the capitalization of costs from contracts with customers, see [Note \(A.3\)](#).

Updated Cost Allocation Policy

Starting January 1, 2023, all activities related to changes in the code of SAP's cloud and on-premise solutions are treated as development-related activities. Some of those activities, specifically code corrections, were previously considered as support-related activities. SAP believes that this update aligns SAP's accounting policy with market standards and increases comparability to its peers.

For the full year 2023, the update of our cost allocation policy led to an increase in the cloud gross profit of approximately €95 million (2022: €88 million, 2021: €61 million), an increase in the software license and support gross profit of approximately €275 million (2022: €310 million, 2021: €326 million), and an increase in our research & development (R&D) expenses of approximately €370 million (2022: €398 million, 2021: €388 million).

Prior periods have been adjusted to reflect the updated cost allocation policy.

Cost of Services

Cost of services includes the costs incurred in providing the services that generate service revenue. Consequently, this line item primarily includes employee expenses and related training, system and system administration costs, and costs for third-party resources.

Research and Development

Research and development includes the costs incurred by activities related to the development of cloud and software solutions including resource and hardware costs for the development systems. The same applies for all activities related to changes in the code of SAP's cloud and software solutions. For more information about the recognition of internally generated intangible assets from development, see [Note \(D.3\)](#).

Please also note the *Updated Cost Allocation Policy* above.

Sales and Marketing

Sales and marketing includes the costs incurred for the selling activities (such as sales commissions and amortization of capitalized sales commissions) and marketing activities related to our software and cloud solutions and our service portfolio. For more information about the capitalization of costs from contracts with customers, see [Note \(A.3\)](#).

General and Administration

General and administration includes the costs related to finance and administrative functions, human resources, and general management as long as they are not directly attributable to one of the other operating expense line items.

② Management Judgments and Sources of Estimation Uncertainty

The preparation of the Consolidated Financial Statements requires our management to make judgments, estimates, and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, revenues, and expenses, as well as disclosure of contingent liabilities.

We base our judgments, estimates, and assumptions on historical and forecast information, and on regional and industry economic conditions in which we or our customers operate. Changes to these conditions could adversely affect our estimates. Although we believe we have made reasonable estimates about the ultimate resolution of the underlying uncertainties, no assurance can be given that the final outcome of these matters will be consistent with what is reflected in our recognized assets, liabilities, revenues, and expenses and disclosed contingent liabilities. Actual results could differ significantly from original estimates.

The accounting policies that most frequently or significantly require us to make judgments, estimates, and assumptions, and therefore are critical to understanding our results of operations, include the following:

Note	② Material Accounting Policies
(A.1)	Revenue recognition
(A.2)	Valuation of trade receivables
(A.4), (G.3)	Accounting for legal contingencies
(B.3)	Accounting for share-based payments
(C.5)	Accounting for income taxes
(D.1)	Accounting for business combinations
(D.2)	Accounting for goodwill
(D.3)	Accounting for intangible assets (including recognition of internally generated intangible assets from development)
(D.6)	Accounting for equity investments

Our management periodically discusses these material accounting policies with the Audit and Compliance Committee of our Supervisory Board.

② New Accounting Standards Not Yet Adopted

The IASB has issued various amendments to the IFRS standards (such as IAS 1 (Presentation of Financial Statements), IAS 7 (Statement of Cash Flows), IFRS 7 (Financial Instruments Disclosure), and IFRS 16 (Lease Liability in a Sale and Leaseback Transaction)) that are relevant for SAP but not yet effective. We are currently assessing the impact on SAP, but do not expect material effects on our financial position or profit after tax.

Section A – Customers

This section discusses disclosures related to contracts with our customers. These include but are not limited to explanations of how we recognize revenue, revenue disaggregation, and information about our trade receivables and customer-related obligations.

(A.1) Revenue

🕒 Accounting for Revenue from Contracts with Customers

Classes of Revenue

We derive our revenue from fees charged to our customers for the use of our cloud offerings, for licenses to our on-premise software products, and for standardized and premium support services, consulting, customer-specific software developments, training, and other services.

Cloud and software revenue, as presented in our Consolidated Income Statements, is the sum of our **cloud revenue**, our **software license revenue**, and our **software support revenue**.

Cloud revenue represents fees earned from providing customers with any of the following:

Software as a service (SaaS), that is, a right to use software functionality (including standard functionalities and custom cloud applications and extensions) in a cloud-based infrastructure hosted by SAP or third parties engaged by SAP, where the customer does not have the right to terminate the hosting contract and take possession of the software to either run it on its own IT infrastructure or to engage a third-party provider unrelated to SAP to host and manage the software; SaaS also includes transaction and agent fees for transactions that customers execute on our cloud-based transaction platforms.

Platform as a service (PaaS), that is, access to a cloud-based platform to develop, deploy, integrate, and manage applications.

Infrastructure as a service (IaaS), that is, hosting and related application management services for software hosted by SAP or third parties engaged by SAP.

Premium cloud support, that is, support beyond the regular support embedded in the underlying cloud subscription services.

Software license revenue represents fees earned from the sale or license of software to customers for use on the premises owned or fully controlled by the customer, in other words, where the customer has the right to take possession of the software for installation on the customer's premises or on hardware of third-party hosting providers unrelated to SAP (on-premise software). Software license revenue includes revenue from both the sale of our standard software products and customer-specific on-premise-software development agreements.

Software support revenue represents fees earned from providing customers with standardized support services that comprise unspecified future software updates, upgrades, and enhancements as well as technical product support services for on-premise software products.

Services revenue primarily represents fees earned from professional consulting services, premium support services, and training services.

Identification of Contract

We frequently enter into multiple contracts with the same customer. For accounting purposes, we treat these contracts as a single contract if they are entered into at or near the same time and are economically interrelated. We do not combine contracts with closing days more than three months apart because we do not consider them being entered into near the same time. Judgment is required in evaluating whether various contracts are interrelated, which includes considerations as to whether they were negotiated as a package with a single commercial objective, whether the amount of

consideration on one contract is dependent on the performance of the other contract, or if some or all goods in the contracts are a single performance obligation.

New arrangements with existing customers can be either a new contract or the modification of prior contracts with the customer. Our judgment in making this determination considers whether there is a connection between the new arrangement and the pre-existing contracts, whether the goods and services under the new arrangement are highly interrelated with the goods and services sold under prior contracts, and how the goods and services under the new arrangement are priced. In determining whether a change in transaction price represents a contract modification or a change in variable consideration, we examine whether the change in price results from changing the contract or from applying unchanged existing contract provisions.

Identification of Performance Obligations

Our customer contracts often include various products and services. Typically, the products and services outlined in the Classes of Revenue section qualify as separate performance obligations and the portion of the contractual fee allocated to them is recognized separately. Judgment is required, however, in determining whether a good or service is considered a separate performance obligation. For our professional services and implementation activities, judgment is required to evaluate whether such services significantly integrate, customize, or modify the on-premise software or cloud service to which they relate. In this context, we consider the nature of the services and their volume relative to the volume of the on-premise software or cloud service to which they relate. In general, the implementation services for our cloud services go beyond pure setup activities and qualify as separate performance obligations. Similarly, our on-premise implementation services and our custom development services typically qualify as separate performance obligations. Non-distinct goods and services are combined into one distinct bundle of goods and services (combined performance obligation).

When selling goods or services, we frequently grant customers options to acquire additional goods or services (for example, renewals of cloud or support arrangements, or additional volumes of purchased cloud solutions or software). We apply judgment in determining whether such options provide a material right to the customer that the customer would not receive without entering into that contract. In this judgment, we consider, for example, whether the options entitle the customer to a discount that exceeds the discount granted for the respective goods or services sold together with the option.

Determination of Transaction Price

We apply judgment in determining the amount to which we expect to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. Generally, variable consideration is estimated based on the most likely amount and is included in the transaction price to the extent that the constraint does not apply. This includes estimates as to whether and to what extent subsequent concessions may be granted to customers and whether the customer is expected to pay the contractual fees. In this judgment, we consider our history with the respective customer or on a portfolio basis.

The recognition constraint is applied to on-premise software transactions that include usage-based or sales-based contingent fees. In contrast, our typical cloud services do not provide the customer with a software license because the customer does not have the right to terminate the hosting contract and take possession of the software. Consequently, variable cloud fees are considered in the transaction price based on estimates, rather than being accounted for as usage-based or sales-based license royalties. If SAP pays consideration to a customer in exchange for a distinct good or service, and such purchase is linked to a customer contract, an estimate of fair value of such goods and services is required to conclude whether or not to account for a reduction in the transaction price of the linked customer contract.

Only very rarely do our contracts include significant financing components. We do not account for financing components if the period between when SAP transfers the promised goods or services to the customer and when the customer pays for those goods or services is one year or less.

Allocation of Transaction Price

We have established a hierarchy to identify the standalone selling prices (SSPs) that we use to allocate the transaction price of a customer contract to the performance obligations in the contract.

- Where standalone selling prices for an offering are observable and reasonably consistent across customers (that is, not highly variable), our SSP estimates are derived from our respective pricing history. Typically, our standardized support offerings and our professional service offerings follow this approach.
- Where sales prices for an offering are not directly observable or highly variable across customers, we use estimation techniques. For renewable offerings with highly variable pricing across customers, these techniques consider the individual contract's expected renewal price as far as this price is substantive. Typically, our cloud offerings follow this approach. For non-renewable offerings, these estimations follow a cost-plus-margin approach.
- For offerings that lack renewals, have highly variable pricing, and lack substantial direct costs to estimate based on a cost-plus-margin approach, we allocate the transaction price by applying a residual approach. We use this technique in particular for our standard on-premise software offerings.

Judgment is required when estimating SSPs. To judge whether the historical pricing of our goods and services is highly variable, we have established thresholds of pricing variability. For judging whether individually negotiated contractual renewal prices are substantive, we have established floor prices based on internal calculation which include a minimum margin that we use as SSPs whenever the contractual renewal prices are below these floor prices. In judging whether contracts are expected to renew at their contractual renewal prices, we rely on our respective renewal history. The SSPs of material right options depend on the probability of option exercise. In estimating these probabilities, we apply judgment considering historical exercise patterns.

We review the SSPs periodically or whenever facts and circumstances change to ensure the most objective input parameters available are used.

Recognition of Revenue

Cloud revenue is recognized over time as the services are performed. For cloud business models where we grant rights to continuously access and use one or more cloud offerings for a certain term, revenue is recognized based on time elapsed and thus ratably over this term. For cloud business models provisioned on a consumption basis where a customer commits to a fixed value of spend on cloud services throughout the contract term, but with the discretion to call off cloud services during the contract term, we recognize revenue based on consumption as it best reflects our measure towards satisfaction of that performance obligation. In limited scenarios where the transaction price is entirely variable and determined by the customer's consumption, we recognize revenue based on usage in the period in which it was earned.

Software license revenue is recognized at a point in time or over time depending on whether we deliver standard software, customer-specific software, or software subscription contracts that combine the delivery of software and the obligation to deliver, in the future, unspecified software products:

- Licenses for our standard on-premise software products are typically delivered by providing the customer with access to download the software. We recognize revenue for these on-premise licenses at the point in time when we grant the license rights to the customer and the customer has access to and thus control over the software. In judging whether our on-premise software offerings grant customers a right to use, rather than a right to access, our intellectual property, we have considered the usefulness of our software without subsequent updates to it.
- Typically, our customer-specific on-premise software development agreements:
 - Represent software developed for specific needs of individual customers and therefore do not have any use for us
 - Provide us with an enforceable right to payment for performance completed to date

For such development agreements, we recognize revenue over time as the software development progresses. Judgment is required in identifying an appropriate method to measure the progress toward complete satisfaction of such performance obligations. We typically measure progress of our development agreements based on the direct costs incurred to date in developing the software as a percentage of the total reasonably estimated direct costs to fully complete the development

work (input-based percentage-of-completion method). This method of measuring progress faithfully depicts the transfer of the development services to the customer, as substantially all of these costs are cost of the staff or third parties performing the development work. In estimating the total cost to fully complete the development work, we consider our history with similar projects.

- For agreements that combine the delivery of software and the obligation to deliver, in the future, unspecific software products, we recognize revenue at a point in time for licenses that are made immediately accessible to the customer. We recognize revenue ratably over the term of the software subscription contract for the unspecified software products, as our performance obligation is to stand ready to deliver such products on a when-and-if-available basis.

Software support revenue is typically recognized based on time elapsed and thus ratably over the term of the support arrangement. Under our standardized support services, our performance obligation is to stand ready to provide technical product support and unspecified updates, upgrades, and enhancements on a when-and-if-available basis. Our customers simultaneously receive and consume the benefits of these support services as we perform.

Service revenue is typically recognized over time. Where we stand ready to provide the service (such as access to learning content), we recognize revenue based on time elapsed and thus ratably over the service period. Consumption-based services (such as separately identifiable consulting services and premium support services and classroom training services) are recognized over time as the services are utilized, typically following the percentage-of-completion method or ratably. When using the percentage-of-completion method, we typically measure the progress toward complete satisfaction of the performance obligation in the same way and with the same reasoning and judgment as we do for customer-specific on-premise software development agreements. We apply judgment in determining whether a service qualifies as a stand-ready service or as a consumption-based service.

Revenue for combined performance obligations is recognized over the longest period of all promises in the combined performance obligation.

Judgment is also required in determining whether revenue is to be recognized at a point in time or over time. For performance obligations satisfied over time, we need to measure progress using the method that best reflects SAP's performance. When using cost incurred as a measure of progress for recognizing revenue over time, we apply judgment in estimating the total cost to satisfy the performance obligation.

All of the judgments and estimates mentioned above can significantly impact the timing and amount of revenue to be recognized.

Contract Balances

We recognize trade receivables for performance obligations satisfied over time gradually as the performance obligation is satisfied and in full once the invoice is due. Judgment is required in determining whether a right to consideration is unconditional and thus qualifies as a receivable.

Contract liabilities primarily reflect invoices due or payments received in advance of revenue recognition.

Typically, we invoice fees for on-premise standard software on contract closure and software delivery. Periodic fixed fees for cloud subscription services, software support services, and other multi-period agreements are typically invoiced yearly or quarterly in advance. Such fee prepayments account for the majority of our contract liability balance. Fees based on actual transaction volumes for cloud subscriptions and fees charged for non-periodical services are invoiced as the services are delivered. While payment terms and conditions vary by contract type and region, our terms typically require payment within 30 to 60 days.

Geographic Information

The amounts for revenue by region in the following tables are based on the location of customers. The regions in the following table are EMEA (Europe, Middle East, and Africa), Americas (North America and Latin America), and APJ (Asia Pacific Japan).

Total Revenue by Region

€ millions	2023	2022	2021
Germany	4,921	4,469	4,324
Rest of EMEA	9,083	8,440	8,135
EMEA	14,004	12,909	12,458
United States	10,204	9,799	8,235
Rest of Americas	2,558	2,427	2,056
Americas	12,762	12,227	10,292
Japan	1,243	1,218	1,286
Rest of APJ	3,199	3,166	2,917
APJ	4,441	4,384	4,204
SAP Group	31,207	29,520	26,953

Major Revenue Classes by Region

€ millions	Cloud Revenue			Cloud and Software Revenue		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
EMEA	5,241	4,137	3,196	12,028	11,081	10,820
Americas	6,642	5,810	4,354	10,959	10,456	8,808
APJ	1,781	1,478	1,151	3,937	3,855	3,732
SAP Group	13,664	11,426	8,701	26,924	25,391	23,361

For information about the breakdown of revenue by segment and segment revenue by region, see [Note \(C.1\)](#).

Remaining Performance Obligations

Amounts of a customer contract's transaction price that are allocated to the remaining performance obligations represent contracted revenue that has not yet been recognized. They include amounts recognized as contract liabilities and amounts that are contracted but not yet due.

The transaction price allocated to performance obligations that were unsatisfied or partially unsatisfied as at December 31, 2023, was €58.0 billion (December 31, 2022: €46.9 billion). The transaction price thereof allocated to cloud performance obligations that were unsatisfied or partially unsatisfied (total cloud backlog) as at December 31, 2023, was €44.3 billion (December 31, 2022: €32.4 billion). The remaining amount mostly comprises obligations to provide software support services. The vast majority of software support contracts are contracts in the renewal phase that typically have a one-year contract term, while cloud subscription contracts typically are multiple-year contracts. The portion of remaining performance obligations related to services consists of non-cancelable revenue from contracts for projects with a predefined output.

Overall, almost half of the total remaining performance obligations is expected to be recognized over the next 12 months following the respective balance sheet date. This estimate is based on several factors. For example, for certain cloud business models with a contractually agreed spend volume (consumption-based models), judgment is applied on customers' deployment of the purchased solutions. The amount of the transaction price allocated to the remaining performance obligations, and changes in this amount over time, are impacted by, among others:

- Currency fluctuations
- The contract period of our cloud and software support contracts remaining at the balance sheet date, and thus the timing of contract renewals

Performance Obligations Satisfied in Previous Years

Revenue recognized in the reporting period for performance obligations satisfied in earlier periods was €78 million (December 31, 2022: €81 million), mainly resulting from changes in estimates of variable considerations and changes in estimates related to percentage-of-completion-based contracts.

Contract Balances

The following table presents the activities impacting contract liabilities balances during the year ended December 31, 2023:

Contract Liabilities

€ billions	2023
€ 1/1/2023	5.3
Increases resulting from billing and invoices becoming due	11.4
Decreases resulting from satisfaction of performance obligations	-11.0
Other ¹	-0.7
€ 12/31/2023	5.0

¹ Other includes, for example, the impact of foreign currency translation and business combinations and divestitures.

The amount of revenue recognized in the reporting period that was included in the contract liability balance at the beginning of the reporting period was €4.5 billion (December 31, 2022: €4.1 billion).

(A.2) Trade and Other Receivables

🕒 Accounting for Trade and Other Receivables

Depending on the business model, we measure trade receivables and contract assets from contracts with customers either at amortized cost, or at fair value through other comprehensive income (OCI) less expected credit losses. We account for expected credit losses by recording an allowance on a portfolio basis. We apply the simplified impairment approach. On initial measurement of the receivables, we consider all credit losses that are expected to occur during the lifetime of the receivables. We use a provision matrix to estimate these losses.

Additionally, we recognize allowances for individual receivables if there is objective evidence of credit impairment.

Account balances are written off either partially or in full if we judge that the likelihood of recovery is remote.

For information about how the default risk for trade receivables is analyzed and managed, how the loss rates for the provision matrix are determined, how credit impairment is determined and what our criteria for write-offs are, see the section on credit risk in [Note \(F.1\)](#).

In our Consolidated Income Statements, net gains/losses from expected credit loss allowances are included in Other operating income/expense, net. Gains/losses from foreign currency exchange rate fluctuations are included in Other non-operating income/expense, net.

Determining our expected credit loss allowance involves significant judgment. In this judgment, we primarily consider our historical experience with credit losses in the respective provision matrix risk class and current data on overdue receivables. We expect that our historical default rates represent a reasonable approximation for future expected customer defaults. Besides historical data, our judgment used in developing the provision matrix considers reasonable and supportable forward-looking information (for example, changes in country risk ratings, and fluctuations in credit default swaps of the countries in which our customers are located).

The assessment of whether a receivable is collectible involves the use of judgment and requires us to make assumptions about customer defaults that could change significantly.

By applying this judgment, we record an allowance for a specific customer when it is probable that a credit loss has occurred and the amount of the loss is reasonably estimable. Basing the expected credit loss allowance for the remaining receivables primarily on our historical loss experience likewise requires judgment, as history may not be indicative of future development. Also, including reasonable and supportable forward-looking information in the loss rates of the expected credit loss allowance requires judgment, as they may not provide a reliable prediction for future development.

Trade and Other Receivables

€ millions	2023			2022		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Trade receivables, net	5,892	5	5,897	5,782	0	5,782
Other receivables	429	198	627	454	169	623
€ Total	6,321	203	6,524	6,236	169	6,405

Contract assets are included in Other receivables in our Statement of Financial Position. Contract assets as at December 31, 2023, were €307 million (December 31, 2022: €343 million).

For more information about financial risk, how we manage credit risk, and details of our trade receivables and contract assets allowances, see [Note \(F.1\)](#).

(A.3) Capitalized Cost from Contracts with Customers

🕒 Costs of Obtaining Customer Contracts

Capitalized costs from customer contracts are classified as Other non-financial assets in our Statement of Financial Position.

The capitalized assets for the incremental costs of obtaining a customer contract consist of sales commissions earned by our sales force and partners as well as amounts paid to employees with non-sales roles when the payments meet the definition of being an incremental cost to obtain a contract with a customer. Judgment is required in determining the amounts to be capitalized, particularly where the commissions are based on cumulative targets and where commissions relate to multiple performance obligations in one customer contract. We capitalize such cumulative target commissions for all customer contracts that count towards the cumulative target but only if nothing other than obtaining customer contracts can contribute to achieving the cumulative target. Commissions for contracts with multiple performance obligations or for probable renewals thereof are allocated to these performance obligations and probable renewals relative to the respective standalone selling price.

Our sales commission payments for customer contract renewals are typically not commensurate with the commissions paid for new contracts. Thus, the commissions paid for renewable new contracts also relate to expected renewals of these contracts. Consequently, we amortize sales commissions paid for new customer contracts on a straight-line basis over the expected contract life including probable contract renewals. Judgment is required in estimating these contract lives. In exercising this judgment, we consider our expectation about future contract renewals which we evaluate periodically to confirm that the resulting amortization period properly reflects the expected contract life or if there are potential indicators of impairment. Commensurate payments are amortized over the contract term to which they relate.

The amortization periods range from 18 months to seven years depending on the type of offering. Amortization of the capitalized costs of obtaining customer contracts is classified mainly as sales and marketing expense. We expense the incremental costs of obtaining a customer contract as incurred if we expect an amortization period of one year or less.

The regular review of the amortization periods resulted in a shorter contract life for on-premise support contracts and consequently in an accelerated amortization of costs related to these contracts. This results, for capitalized cost of obtaining customer contracts as of December 31, 2023, in higher amortization expenses amounting to €121 million for 2023 and approximately €80 million for 2024.

🔗 Costs to Fulfill Customer Contracts

Capitalized costs incurred to fulfill customer contracts mainly consist of direct costs for set-up and implementation of cloud products and custom cloud development contracts as far as these costs are not in scope of other accounting standards than IFRS 15. These costs are amortized after completion of the setup and implementation or the development, respectively, on a straight-line basis over the expected life of the cloud subscription contract including expected renewals. For the life of the contract, we consider our expectation about future contract renewals which we evaluate periodically to confirm that the resulting amortization period properly reflects the expected contract life. The amortization periods range from five to eight years depending on the type of offering. In addition, the capitalized costs include third-party license fees which are amortized over the term of the third-party license contract. Judgment is required in evaluating whether costs are directly related to customer contracts and in estimating contract lives.

Amortization of capitalized costs to fulfill contracts for custom cloud applications and extensions is included in the cost of cloud.

Capitalized Cost from Contracts with Customers

€ millions	2023			2022		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Capitalized cost of obtaining customer contracts	1,046	2,918	3,964	871	2,812	3,684
Capitalized cost to fulfill customer contracts	199	236	436	164	206	370
Capitalized contract cost	1,246	3,154	4,400	1,036	3,019	4,054
⌘ Other non-financial assets	2,374	3,573	5,947	2,139	3,580	5,719
Capitalized contract cost as % of ⌘ Other non-financial assets	52	88	74	48	84	71

Amortization Expense

€ millions	2023	2022
Capitalized cost of obtaining customer contracts	1,000	725
Capitalized cost to fulfill customer contracts	327	243

(A.4) Customer-Related Provisions

🔗 Expected Contract Losses

Customer-related provisions mainly include expected contract losses. We adjust these provisions as further information becomes available and as circumstances change. Non-current provisions are measured at the present value of their expected settlement amounts as at the reporting date.

The unit of account for the identification of potential onerous customer contracts is based on the contract definition of IFRS 15 including the contract combination guidance. The economic benefits considered in the assessment comprise the future benefits we are directly entitled to under the contract as well as the anticipated future benefits that are the economic consequence of the contract if these benefits can be reliably determined.

🔗 Customer-Related Litigation and Claims

Customer-related provisions also include obligations resulting from customer-related litigation and claims. We are currently confronted with various claims and legal proceedings, including claims that relate to customers demanding indemnification for proceedings initiated against them based on their use of SAP software, and occasionally claims that relate to customers being dissatisfied with the

products and services that we have delivered to them. The obligations arising from customer-related litigation and claims comprise cases in which we indemnify our customers against liabilities arising from a claim that our products infringe a third party's patent, copyright, trade secret, or other proprietary rights.

Due to uncertainties relating to these matters, provisions are based on the best information available. Significant judgment is required in the determination of whether and when a provision is to be recorded and what the appropriate amount for such provision should be. Notably, judgment is required in the following areas:

- Determining whether an obligation exists
- Determining the probability of outflow of economic benefits
- Determining whether the amount of an obligation is reliably estimable
- Estimating the amount of the expenditure required to settle the present obligation

At the end of each reporting period, we reassess the potential obligations related to our pending claims and litigation and adjust our respective provisions to reflect the current best estimate. In addition, we monitor and evaluate new information that we receive after the end of the respective reporting period, but before the Consolidated Financial Statements are authorized for issue, to determine whether this provides additional information regarding conditions that existed at the end of the reporting period. Changes to the estimates and assumptions underlying our accounting for legal contingencies, and outcomes that differ from these estimates and assumptions, could require material adjustments to the carrying amounts of the respective provisions recorded and additional provisions. The expected timing or amounts of any outflows of economic benefits resulting from these lawsuits and claims are uncertain and not estimable, as they generally depend on the duration of the legal proceedings and settlement negotiations required to resolve the litigation and claims and the unpredictability of the outcomes of legal disputes in several jurisdictions.

Contingent liabilities exist in respect of customer-related litigation and claims for which no provision has been recognized. It is not practicable to estimate the financial impact of these contingent liabilities due to the uncertainties around these lawsuits and claims as outlined above.

Section B – Employees

This section provides financial insights into our employee benefit arrangements. It should be read in conjunction with the compensation disclosures for key management personnel in [Note \(G.5\)](#).

(B.1) Employee Headcount

The following table provides an overview of employee headcount, broken down by function and by the regions EMEA (Europe, Middle East, and Africa), Americas (North America and Latin America), and APJ (Asia Pacific Japan).

Employee Headcount by Region and Function

Full-time equivalents	12/31/2023				12/31/2022				12/31/2021			
	EMEA	Americas	APJ	Total	EMEA	Americas	APJ	Total	EMEA	Americas	APJ	Total
Cloud and software ¹	4,389	4,266	4,426	13,080	4,178	4,025	4,538	12,740	4,551	4,191	4,406	13,148
Services	8,178	5,013	5,481	18,672	8,129	5,106	5,789	19,005	8,095	5,053	5,864	19,012
Research and development ¹	18,086	5,884	12,474	36,444	17,764	5,752	11,764	35,280	16,487	5,641	11,248	33,377
Sales and marketing	12,086	10,300	5,342	27,728	11,671	10,633	5,463	27,766	10,721	10,186	5,183	26,090
General and administration	3,619	1,777	1,307	6,704	3,387	1,804	1,240	6,431	3,278	1,866	1,164	6,308
Infrastructure	2,834	1,274	867	4,975	2,795	1,382	912	5,089	2,602	1,299	821	4,722
SAP Group (December 31)	49,191	28,515	29,897	107,602	47,924	28,702	29,686	106,312	45,734	28,236	28,687	102,658
Thereof acquisitions	421	138	0	558	188	189	8	385	377	44	44	465
SAP Group (months' end average)	48,222	28,239	29,582	106,043	47,359	28,785	29,438	105,582	44,622	27,822	28,009	100,453

¹ Due to the updated cost allocation policy described in [Note \(B.1\)](#), headcount numbers for the comparative period were adjusted accordingly.

(B.2) Employee Benefits Expenses

€ millions	2023	2022	2021
Salaries	12,128	11,369	10,120
Social security expenses	1,919	1,779	1,516
Share-based payment expenses	2,220	1,431	1,334
Pension expenses	438	447	390
Employee-related restructuring expenses	222	85	25
Termination benefits outside of restructuring plans	64	44	101
Employee benefits expenses	16,992	15,157	13,487

(B.3) Share-Based Payments**🕒 Accounting for Share-Based Payments****Classification in the Income Statement**

Share-based payments cover equity-settled and cash-settled awards issued to our employees. The respective expenses are recognized as employee benefits and classified in our Consolidated Income Statements according to the activities that the receiving employees perform.

Valuation, Judgment, and Sources of Estimation Uncertainty

We use certain assumptions in estimating the fair values for our share-based payments, including expected share price volatility and expected dividend yields. In addition, the final number of Performance Share Units (PSUs) vesting also depends on the achievement of performance indicators. Furthermore, the payout for cash-settled share units depends on our share price on the respective vesting dates. Changes to these assumptions and outcomes that differ from these assumptions could require material adjustments to the carrying amount of the liabilities we have recognized for these share-based payments. The fair value of the share units granted under the SAP Long-Term Incentive Program 2020 (LTI 2020) is dependent on our performance against the total shareholder return (TSR) for NASDAQ-100 companies, the volatility, and the expected correlation between the TSR of the NASDAQ-100 companies and our TSR.

Regarding future payout under our cash-settled plans, the SAP share price is the most relevant factor. With respect to our LTI 2020, we believe that future payout will be significantly impacted not only by our share price but also by the relative TSR performance against the NASDAQ-100 companies. Future payouts under our LTI 2020 will also be dependent on meeting non-market-based performance conditions based on SAP's long-term strategy. The latter, however, is not incorporated into our fair value calculation but leads to adjustments of the quantity of awards granted. Changes in these factors could significantly affect the estimated fair values as calculated by the valuation model, and the future payout.

Under the OWN SAP share purchase plan, we grant our employees discounts on share purchases. As those discounts are not dependent on future services to be provided by our employees, the discount is recognized as an expense when the discounts are granted.

Presentation in the Statements of Cash Flows

We present the payments of our cash-settled share-based payment plans separately in our Statements of Cash Flows under Cash flows from operating activities. As a result, the changes in other assets and in other liabilities presented in the reconciliation of operating cash flow do not consider share-based payment-related assets or liabilities.

The operating expense line items in our income statement include the following share-based payment expenses:

Share-Based Payment Expenses by Functional Area

€ millions	2023	2022	2021
Cost of cloud	94	53	51
Cost of software licenses and support	38	48	49
Cost of services	375	250	233
Research and development	703	440	402
Sales and marketing	834	503	513
General and administration	175	137	87
Share-based payment expenses	2,220	1,431	1,334
Thereof cash-settled share-based payments	806	356	1,136
Thereof equity-settled share-based payments	1,414	1,075	199

Share-based payment expenses related to the Qualtrics plan are included in the results from discontinued operations (for more information, see [Note \(D.1\)](#)).

Our major share-based payment plans are described below.

a) Equity-Settled Share-Based Payments

Equity-Settled Move SAP Plan (Move)

Starting in 2022, we decided to grant share units under Move that we intend to predominantly settle in shares instead of cash. For more information about the terms and conditions of the cash-settled Move, see section b) Cash-Settled Share-Based Payments in this [Note \(B.3\)](#).

Different vesting schedules apply to specific share units. Granted share units will vest in different tranches mainly as follows:

- Restricted Stock Units (RSUs) with service condition only
 - Over a half-year period,
 - Over a three-year period on a quarterly basis after a waiting period of six months, or
- Performance Share Units (PSUs) with service condition and upon achieving certain key performance indicators (KPIs)
 - Over a one-year period,
 - Over a three-year period on a quarterly basis after a waiting period of 12 months.

The number of PSUs that will vest under the different tranches is mainly contingent upon achievement of two equally weighted KPIs in the year of grant: Operating profit (non-IFRS at constant currencies) and Cloud revenue (at constant currencies). Depending on the weighted average performance, the number of PSUs vesting ranges between 0% and 200% of the number initially granted. Performance against the KPI target was 112.4% in 2023 (2022: 84.3%).

We intend to settle the share units classified as equity-settled by reissuing treasury shares upon vesting (for more information, see [Note \(E.2\)](#)).

The valuation was based on the following parameters and assumptions:

Fair Value and Parameters Used at Grant Date in 2023

€, unless otherwise stated	Move (2022–2023 Tranches)
Weighted average fair value as at grant date	111.23
Information how fair value was measured at grant date	
Valuation model used	Other ¹
Weighted average share price	114.25
Weighted average expected dividend yield (in %)	1.79
Weighted average initial life at grant date (in years)	1.7
Weighted average remaining life of awards outstanding as at 12/31/2023 (in years)	1.1

¹ For these awards, the fair value is calculated by subtracting expected future dividends, if any, until maturity of the respective award from the prevailing share price as at the measurement date.


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

Fair Value and Parameters Used at Grant Date in 2022

€ unless otherwise stated	Move (2022 Tranches)
Weighted average fair value as at grant date	93.80
Information how fair value was measured at grant date	
Valuation model used	Other ¹
Weighted average share price	97.61
Weighted average expected dividend yield (in %)	2.43
Weighted average initial life at grant date (in years)	1.6
Weighted average remaining life of awards outstanding as at 12/31/2022 (in years)	1.2

¹ For these awards, the fair value is calculated by subtracting expected future dividends, if any, until maturity of the respective award from the prevailing share price as at the measurement date.

Changes in Outstanding Awards

Thousands, unless otherwise stated	Move (2022–2023 Tranches)
12/31/2021	NA
Granted ²	15,371
Adjustment based upon KPI target achievement	–139
Exercised	–3,258
Forfeited	–470
12/31/2022	11,504
Granted ²	13,760
Adjustment based upon KPI target achievement	115
Exercised	–7,675
Forfeited	–403
Change in settlement ³	–471
12/31/2023	16,830

² We have changed the classification of some share units granted under the Move plan with the initial intention to settle in shares from equity-settled to cash-settled because a cash outflow became probable. Share units with switched classification are considered in the number of granted share units.

The weighted average share price for awards exercised in 2023 was €130.59 (2022: €92.00).

Own SAP Plan (Own)

Under the share purchase plan Own, employees have the opportunity to purchase, on a monthly basis, SAP shares without any required holding period. The investment per each eligible employee is limited to a percentage of the respective employee's monthly base salary. SAP matches the employee investment by 40% and adds a subsidy of €20 per month for non-executives. As part of SAP's 50th anniversary celebration, SAP's contribution was temporarily doubled from 40% to 80% from January to March 2022, contributing to the peak in 2022. This plan is not open to members of the Executive Board.

Numbers of Shares Purchased

Millions	2023	2022	2021
Own	6.5	9.2	5.7

As a result of Own, we have commitments to grant SAP shares to employees. We have fulfilled and intend to continue to meet these commitments through an agent who administers the equity-settled programs and purchases shares on the open market.



Recognized Expense

€ millions	2023	2022	2021
Own	239	307	200
Move (2022–2023 Tranches)	1,175	768	NA
Total	1,414	1,075	200

b) Cash-Settled Share-Based Payments

Cash-Settled Move SAP Plan (Move) Including Grow SAP Plan

To retain and engage executives and certain employees, we grant share units under Move representing a contingent right to receive a cash payment determined by the SAP share price and the number of share units that ultimately vest. Since 2022, we intend to settle share units granted from then on predominantly in shares. For more information about the terms and conditions of the equity-settled Move, see section a) Equity-Settled Share-Based Payments in this [Note \(B.3\)](#). Obligations from outstanding share units granted before 2022 will continue to be settled in cash.

From 2020 to 2023, we granted share units under the Grow SAP Plan that we intend to settle in cash. This fixed term plan has broadly the same terms and conditions as Move and recognizes all employees' commitment to SAP's success, and deepens their participation in our future company performance.

Different vesting schedules apply to specific share units. Granted share units under the respective plans will vest in different tranches, mainly as follows:

- Restricted Stock Units (RSUs) with service condition only
 - Over a half-year period,
 - Over a three-year period on annual basis,
 - Over a three-year period on a quarterly basis after a waiting period of six months, or
- Performance Share Units (PSUs) with service condition and upon achieving certain key performance indicators (KPIs)
 - Over a three-year period, or
 - Over a three-year period on a quarterly basis after a waiting period of 12 months.

The number of PSUs that will vest under the different tranches is mainly contingent upon achievement of two equally weighted KPIs in the year of grant: operating profit (non-IFRS at constant currencies) and cloud revenue (at constant currencies). Depending on the weighted average performance, the number of PSUs vesting ranges between 0% and 200% of the number initially granted. Performance against the KPI target was 112.4% in 2023 (2022: 84.3%, 2021: 130.9%).

The share units classified as cash-settled are paid out in cash upon vesting.

SAP Long-Term Incentive Program 2020 (LTI 2020)

The LTI 2020 is a long-term, multiyear performance-based element of our Executive Board compensation that is granted in annual tranches. The LTI 2020 reflects SAP's long-term strategy and thus sets uniform incentives to achieve key targets from the long-term strategic plans. The LTI 2020 also serves to reward the Executive Board members for long-term SAP share price performance as compared to the market, thus ensuring that shareholders' interests are also honored. In addition, the LTI 2020 includes a component to ensure long-term retention of our Executive Board members.

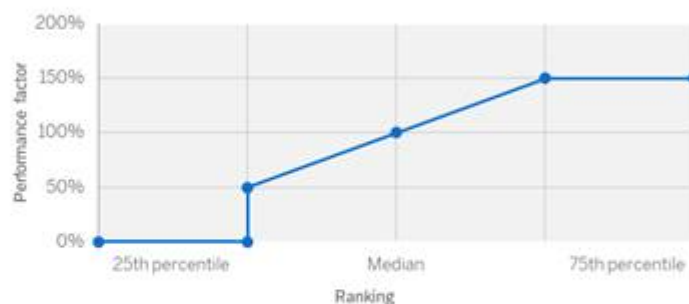
The LTI 2020 is a virtual share program under which annual tranches with a term of approximately four years each are granted. When the individual tranches are granted, a certain grant amount specified in the Executive Board member's service contract is converted into virtual shares (share units). For this purpose, the grant amount is divided by the price of the SAP share which corresponds to the arithmetic mean of the SAP share price on the 20 trading days after scheduled publication of the preliminary results for the fourth quarter and the year as a whole (grant price). The share units

allocated are composed of 1/3 Financial Performance Share Units (FSUs), 1/3 Market Performance Share Units (MSUs), and 1/3 Retention Share Units. All three types of share units have a vesting period of approximately four years. In contrast to Retention Share Units, FSUs and MSUs are subject to changes in quantity. In this context, the following applies:

The number of FSUs initially awarded is multiplied by a performance factor. The performance factor consists of three equally weighted individual performance indicators relating to the three non-IFRS KPIs at constant currencies, derived from SAP's long-term strategy: total revenue, cloud revenue, and operating income. The performance period throughout which the target achievement for these three KPIs is measured starts at the beginning of the financial year in which the FSUs are awarded and concludes upon the end of the second year following the year in which the share units were awarded. A numerical target value equaling 100% target achievement is set for each KPI. This constitutes, in each case, a cumulative value for the three years of the performance period.



The number of MSUs initially awarded is likewise multiplied by a performance factor. The performance factor depends on the amount of the TSR on the SAP share, measured for an entire performance period of approximately three years, compared to the TSR for NASDAQ-100 companies. If the TSR on the SAP share equals the median, the performance factor will be 100%. If the TSR on the SAP share over the performance period is negative, the maximum performance factor will, however, in deviation from the summary above, be 100%.



The performance of the share units is linked to the performance of the SAP share price, including dividend payments. Accordingly, an amount is paid out for each share unit which equals the SAP share price plus those dividends disbursed in respect of an SAP share in the period from the beginning of the year in which the share units were awarded until the end of the third year following the year in which the share units were awarded. The arithmetic mean of the SAP share price on the 20 trading days after scheduled publication of the preliminary results for the fourth quarter and the year as a


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

whole will be used as the SAP share price. The payout amount per share unit, including the dividend amounts due on the share units, is capped at 200% of the grant price. The tranche is cash-settled and paid in euros after the Annual General Meeting of Shareholders of the corresponding year.

If an Executive Board member's service contract is terminated before the end of the third year following the year in which the share units were granted, the Retention Share Units and PSUs are forfeited in whole or in part, depending on the circumstances of the relevant resignation from office or termination of the service contract.

Long-Term Incentive 2016 Plan (LTI 2016 Plan)

The purpose of the LTI 2016 Plan was to reward our Executive Board members for the annual achievement of SAP's Operating profit (non-IFRS at constant currencies) targets, to ensure long-term retention of our Executive Board members, and to reward them for the long-term SAP share price performance as compared to its main peer group (Peer Group). An LTI tranche was granted annually and had a term of four years (2016–2019 tranches).

All share units granted in this way, comprising 60% PSUs and 40% Retention Share Units, had a vesting period of approximately four years. At the end of the vesting period, the corresponding share units were non-forfeitable. The payout price used for the settlement was the arithmetic mean of the XETRA closing prices of the SAP share on the 20 trading days following the publication of SAP's fourth-quarter results subsequent to the end of the vesting period. The payout price was capped at 300% of the grant price. The number of PSUs ultimately paid out was dependent on the performance of the SAP share – absolute and relative to the Peer Group Index. The LTI tranche was cash-settled and paid in euros after the Annual General Shareholders' Meeting of the corresponding year. The last LTI tranche 2019 was paid out in 2023.

The valuation was based on the following parameters and assumptions:

Fair Value and Parameters Used at Year End 2023

€, unless otherwise stated

	LTI 2020 (2020–2023 Tranches)	Move (2020–2023 Tranches)
Weighted average fair value as at 12/31/2023	154.24	137.98
Information how fair value was measured at measurement date		
Valuation model used	Monte Carlo	Other ²
Share price	139.48	139.48
Expected volatility (in %)	15 to 23	NA
Expected dividend yield (in %)	NA	1.52
Weighted average remaining life of awards outstanding as at 12/31/2023 (in years)	1.9	0.7

² For these awards, the fair value is calculated by subtracting expected future dividends, if any, until maturity of the respective award from the prevailing share price as at the measurement date.

Fair Value and Parameters Used at Year End 2022

€, unless otherwise stated

	LTI 2020 (2020–2022 Tranches)	Move (2019–2022 Tranches)
Weighted average fair value as at 12/31/2022	94.83	94.78
Information how fair value was measured at measurement date		
Valuation model used	Monte Carlo	Other ²
Share price	96.39	96.39
Expected volatility (in %)	24 to 31	NA
Expected dividend yield (in %)	NA	2.03
Weighted average remaining life of awards outstanding as at 12/31/2022 (in years)	2.3	0.8

² For these awards, the fair value is calculated by subtracting expected future dividends, if any, until maturity of the respective award from the prevailing share price as at the measurement date.


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

For the LTI 2020 valuation, the NASDAQ-100 Total Return Index on December 31, 2023, was US\$20,158.42 (2022: US\$12,994.57). The expected volatility of the NASDAQ-100 companies of 34% to 36% (2022: 36% to 41%), and the expected correlation of SAP and the NASDAQ-100 companies of 24% to 27% (2022: 26% to 32%) are based on historical TSR data for SAP and the NASDAQ-100 companies.

The risk-free interest rate is derived from German government bonds with a similar duration. The SAP dividend yield is based on expected future dividends.

Changes in Outstanding Awards

Thousands, unless otherwise stated	LTI 2020 (2020–2023 Tranches)	Move (2019–2023 Tranches)
12/31/2021	340	18,783
Granted ^a	206	2,997
Adjustment based upon KPI target achievement	NA	–36
Exercised	0	–8,869
Forfeited	0	–1,016
12/31/2022	546	11,859
Granted ^a	215	1,900
Adjustment based upon KPI target achievement	–64	–57
Exercised	0	–7,234
Forfeited	–91	–266
Change in settlement ^a	NA	470
12/31/2023	605	6,672
Total carrying amount (in € millions) of liabilities as at		
12/31/2022	23	752
12/31/2023	59	644
Total intrinsic value of vested awards (in € millions) as at		
12/31/2022	3	0
12/31/2023	15	0
Weighted average share price (in €) for awards exercised in		
2022	NA	97.35
2023	NA	117.86
Total expense (in € millions) recognized in		
2021	9	1,139
2022	8	346
2023	36	764

^a We have changed the classification of some share units granted under the Move plan with the initial intention to settle in shares from equity-settled to cash-settled because a cash outflow became probable. Share units with switched classification are considered in the number of granted share units.

Share-Based Payment Balances

€ millions	2023			2022		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Share-based payment liabilities	555	152	707	524	279	803
⌘ Other non-financial liabilities	5,648	698	6,346	4,818	705	5,523
Share-based payment liabilities as % of ⌘ Other non-financial liabilities	10	22	11	11	40	15

(B.4) Pension Plans and Similar Obligations**Defined Contribution Plans**

Amounts for domestic and foreign defined contribution plans are based on a percentage of the employees' salaries or on the amount of contributions made by employees. In Germany and some other countries, we make contributions to public pension schemes that are operated by national or local government or similar institutions. Expenses for such local state pension plans are recognized as short-term employee benefits, that is, social security expenses.

Defined Benefit Pension Plans

The discount rates used in measuring our post-employment benefit assets and liabilities are derived from rates available on high-quality corporate bonds and government bonds for which the timing and amounts of payments match the timing and the amounts of our projected pension payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognized as employee benefits expenses and classified in our Consolidated Income Statements according to the activities that the employees owning the awards perform. Since our domestic defined benefit pension plans primarily consist of an employee-financed post-retirement plan that is fully financed with qualifying insurance policies, current service cost may become a credit as a result of adjusting the defined benefit liability's carrying amount to the fair value of the qualifying plan assets. Such adjustments are recorded in service cost. Total expenses on defined benefit pension plans comprise related current and past service costs as well as interest income and expense.

Total Expense of Pension Plans

€ millions	2023	2022	2021
Defined contribution plans	381	425	328
Defined benefit pension plans	57	22	62
Pension expenses	438	447	390

Defined Benefit Plans**Present Value of the Defined Benefit Obligations (DBO) and the Fair Value of the Plan Assets**

€ millions	Domestic Plans		Foreign Plans		Other Foreign Post-Employment Plans		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Present value of the DBO	1,060	949	686	577	256	211	2,002	1,737
Fair value of the plan assets	1,063	953	672	579	98	91	1,833	1,623
Net defined benefit liability (asset)¹	0	0	64	57	158	120	222	177
Thereof: Net defined benefit asset	0	0	-17	-16	-63	0	-79	-16
Net defined benefit liability	0	0	80	73	221	120	301	193
Net defined benefit asset as % of € Non-current other financial assets	0	0	0	0	1	0	1	0
Net defined benefit liability as % of € Non-current provisions	0	0	19	20	51	33	69	54

¹ After the effects of the asset ceiling

Of the present value of the DBO of our domestic plans, €1,006 million (2022: €899 million) relate to plans that provide for lump-sum payments not based on final salary; of the present value of the DBO of our foreign plans, €535 million (2022: €448 million) relate to plans that provide for annuity payments not based on final salary.


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

The following significant weighted average assumptions were used for the actuarial valuation of our domestic and foreign pension liabilities as well as other post-employment benefit obligations as at the respective measurement date:

Significant Actuarial Assumptions

Percent	Domestic Plans			Foreign Plans			Other Foreign Post-Employment Plans		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Discount rate	3.5	4.2	1.2	2.0	2.6	0.5	5.3	5.5	3.1

The sensitivity analysis table below shows how the present value of all defined benefit obligations would have been influenced by reasonably possible changes to significant actuarial assumptions. The sensitivity analysis considers change in discount rate assumptions, holding all other actuarial assumptions constant.

Sensitivity Analysis

€ millions	Domestic Plans			Foreign Plans			Other Foreign Post-Employment Plans			Total	
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2021
Present value of all defined benefit obligations if:											
Discount rate was 50 basis points higher	1,015	908	1,134	649	505	626	247	203	203	1,911	1,616
Discount rate was 50 basis points lower	1,108	993	1,260	727	562	714	266	219	223	2,101	1,774

Investments in Plan Assets

Our investment strategy on domestic benefit plans is to invest all contributions in stable insurance policies.

Our investment strategies for foreign benefit plans vary according to the conditions in the country in which the respective benefit plans are situated. We have adopted a long-term investment horizon for all major foreign benefit plans. Although our policy is to invest in a risk-diversified portfolio consisting of a mix of assets, both the defined benefit obligation and plan assets can fluctuate over time, which exposes the Group to actuarial and market (investment) risks. Depending on the statutory requirements in each country, it might be necessary to reduce any underfunding by addition of liquid assets.

Plan Asset Allocation

€ millions	2023		2022	
	Quoted in an Active Market	Not Quoted in an Active Market	Quoted in an Active Market	Not Quoted in an Active Market
Total plan assets	714	1,120	611	1,012
Thereof: Asset category				
Equity investments	190	0	170	0
Corporate bonds	233	0	190	0
Insurance policies	59	1,120	41	1,012

Our expected contribution in 2024 to our domestic and foreign defined benefit pension plans is immaterial. The weighted duration of our defined benefit plans amounted to 10 years as at December 31, 2023 and 2022.

Total future benefit payments from our defined benefit plans as at December 31, 2023, are expected to be €2,707 million (2022: €2,404 million). Of this amount, 76% (2022: 76%) have maturities of over five years, and 55% (2022: 61%) relate to domestic plans.

(B.5) Other Employee-Related Obligations

🕒 Accounting Policy

As far as the obligation for long-term employee benefits is secured by pledged reinsurance coverage, it is offset with the relating plan asset.

Other Employee-Related Liabilities

€ millions	2023			2022		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Other employee-related liabilities	4,205	546	4,751	3,632	426	4,058
⌘ Other non-financial liabilities	5,648	698	6,346	4,818	705	5,523
Other employee-related liabilities as % of ⌘ Other non-financial liabilities	74	78	75	75	60	73

Other employee-related liabilities mainly relate to obligations from bonuses and sales commissions, outstanding vacation, time credits accumulated in the working time account, employee-related social security expenses, severance payments outside restructuring programs, and jubilee expenses.

(B.6) Restructuring

🕒 Recognition of Restructuring Provisions

We only recognize provisions for restructuring if and when the following occurs:

- SAP has designed a program that materially changes the scope of one of our businesses or the manner in which the business is conducted, and
- A detailed and documented restructuring plan has been approved by our Executive Board, a member thereof, or a direct report of an Executive Board member, and
- The program established is planned to start shortly after the program plan is approved and is expected to be completed in a timeframe that makes significant changes to the plan unlikely, and
- The program has been announced to the parties affected or has commenced.

We consider whether a change in business is material based on the business affected rather than for SAP as a whole. In judging whether a unit qualifies as a business for restructuring purposes, we consider if the unit has its own management team, has access to all inputs and processes necessary to provide outputs, and generates or could generate revenues. The materiality of a change to a business is assessed based on both the size and the nature of the change and therefore does not necessarily involve a material quantitative impact on our financial statements.

Restructuring Expenses

€ millions	2023	2022	2021
Employee-related restructuring expenses	–222	–85	–25
Onerous contract-related restructuring expenses and restructuring-related impairment losses	8	–52	–132
⌚ Restructuring expenses	–215	–138	–157



Most of the restructuring expenses recognized in 2023 relate to the targeted restructuring program in selected areas of the company that SAP announced and launched in the first quarter of 2023 to further focus on its strategic growth areas and accelerated cloud transformation. Restructuring expenses primarily include employee-related benefits such as severance payments. The restructuring costs presented in 2022 mainly include expenses related to the wind-down of business in Russia and Belarus.

If not presented separately in our income statement, restructuring expenses would have been classified in the different expense items in our income statement as follows:

Restructuring Expenses by Functional Area

€ millions	2023	2022	2021
Cost of cloud	7	20	-127
Cost of software licenses and support	-8	-9	-6
Cost of services	-31	-70	-13
Research and development	-42	-16	-12
Sales and marketing	-121	-58	3
General and administration	-19	-4	-2
Restructuring expenses	-215	-138	-157

Section C – Financial Results

This section provides insight into the financial results of SAP's reportable segments and of SAP overall as far as not already covered by previous sections. This includes but is not limited to segment results, income taxes, and earnings per share.

(C.1) Results of Segments

General Information

At year end 2023, SAP had five operating segments that are regularly reviewed by the Executive Board, which is responsible for assessing the performance of the Company and for making resource allocation decisions as our chief operating decision-maker (CODM). The operating segments are largely organized and managed separately according to their product and service offerings. The Applications, Technology & Services (ATS) segment is SAP's only reportable segment.

In the first quarter of 2023, the non-reportable SAP Signavio segment was dissolved and integrated into the Applications, Technology & Services segment.

At the end of the second quarter of 2023, we sold our stake in Qualtrics, a formerly reportable segment. For more information about the sale of Qualtrics, see [Note \(D.1\)](#).

Due to their size, the following segments are non-reportable:

- The Emarsys segment derives its revenues mainly from the sale of cloud-based customer experience offerings and from the sale of related services.
- The Taulia segment derives its revenues mainly from the sale of working capital solutions.
- The Business Network segment combines SAP's network offerings, covering procurement, logistics, asset management, and industry-specific solutions spanning end-to-end value chains. The segment generates revenues from cloud application subscriptions, transactional fees, and services.
- The Sustainability segment bundles a portfolio of sustainability-related solutions that enables SAP's customers to record and report financial and non-financial metrics and act on improving their sustainability footprint across all ESG (Environmental, Social, and Governance) dimensions.

The segment information for 2023 and the comparative prior periods were restated to conform with the new segment composition.

🔗 Segment Reporting Policies

Our management reporting system, and hence our segment reporting system, reports our intersegment services as cost reductions and does not track them as internal revenue. Intersegment services mainly represent utilization of human resources of one segment by another segment on a project basis. Intersegment services are charged based on internal cost rates including certain indirect overhead costs but excluding a profit margin.

Most of our depreciation and amortization expense affecting segment profits is allocated to the segments as part of broader infrastructure allocations and is thus not tracked separately on the operating segment level. Other depreciation and amortization expense is directly allocated to the operating segments.

Our management reporting system produces a variety of reports that differ by the currency exchange rates used in the accounting for foreign-currency transactions and operations, where both actual and constant currency numbers are reported to and used by our CODM. Reports based on actual currencies use the same currency rates as are used in our financial statements. Reports based on



constant currencies report revenues and expenses using the average exchange rates from the previous year's corresponding period.

We use an operating profit indicator to measure the performance of our operating segments. The accounting policies applied in the measurement of operating segment expenses and profit differ as follows from the IFRS accounting principles used to determine the operating profit measure in our income statement:

The expense measures exclude:

- Acquisition-related charges such as amortization expense and impairment charges for intangibles acquired in business combinations, including goodwill impairment charges, and certain stand-alone acquisitions of intellectual property (including purchased in-process research and development) as well as sale/disposal gains and losses for these intangibles, settlements of pre-existing business relationships in connection with a business combination, and acquisition-related third-party expenses
- Share-based payment expenses
- Restructuring expenses
- Regulatory compliance matter expenses

SAP headquarter functions which are exclusively managed on corporate level, such as finance, accounting, legal, human resources, global business operations, and corporate marketing, are not included in the results of our reportable segments.

Revenues and expenses of our operating but non-reportable segments, and the certain activities managed on corporate level, as outlined above, are presented under the Other revenue and Other expenses items in the reconciliation in [Note \(C.2\)](#).

Information about assets and liabilities and additions to non-current assets by segment is not regularly provided to our Executive Board. Goodwill by segment is disclosed in [Note \(D.2\)](#).

Applications, Technology & Services

€ millions	2023		2022		2021
	Actual Currency	Constant Currency ¹	Actual Currency	Constant Currency ¹	Actual Currency
Cloud	12,538	12,903	10,428	9,754	7,941
Software licenses	1,764	1,801	2,056	1,972	3,248
Software support	11,495	11,781	11,908	11,363	11,411
Software licenses and support	13,259	13,582	13,964	13,335	14,659
Cloud and software	25,797	26,485	24,392	23,089	22,600
Services	4,260	4,369	4,104	3,872	3,570
Total segment revenue	30,057	30,853	28,496	26,961	26,170
Cost of cloud	–3,693	–3,779	–3,355	–3,073	–2,696
Cost of software licenses and support	–1,277	–1,299	–1,331	–1,248	–1,431
Cost of cloud and software	–4,971	–5,078	–4,686	–4,322	–4,127
Cost of services	–2,581	–3,044	–2,856	–2,708	–2,453
Total cost of revenue	–7,951	–8,122	–7,542	–7,030	–6,580
Segment gross profit	22,105	22,731	20,954	19,931	19,590
Other segment expenses	–12,294	–12,602	–12,130	–11,459	–10,282
Segment profit	9,811	10,129	8,824	8,472	9,308

¹ The 2023 constant currency amounts are only comparable to 2022 actual currency amounts; 2022 constant currency amounts are only comparable to 2021 actual currency amounts.

Directly allocated depreciation and amortization expense in the ATS segment decreased compared to 2022 by 23% (22% at constant currency) from €639 million to €491 million.



[To Our
Stakeholders](#)

[Combined Management
Report](#)

[Consolidated Financial
Statements IFRS](#)

[Further Information about
Sustainability](#)

[Additional
Information](#)



Segment Revenue by Region

€ millions	EMEA					Americas			APJ		Total Segment Revenue		
	2023		2022	2023		2022	2023		2022	2023		2022	
	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency	
Applications, Technology & Services	13,645	13,736	12,610	12,091	12,493	11,606	4,320	4,624	4,280	30,057	30,853	28,496	
Total reportable segments	13,645	13,736	12,610	12,091	12,493	11,606	4,320	4,624	4,280	30,057	30,853	28,496	

	EMEA			Americas			APJ		Total Segment Revenue			
€ millions	2022		2021	2022		2021	2022		2021	2022		2021
	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency
Applications, Technology & Services	12,610	12,382	12,267	11,606	10,386	9,826	4,280	4,193	4,077	28,496	26,961	26,170
Total reportable segments	12,610	12,382	12,267	11,606	10,386	9,826	4,280	4,193	4,077	28,496	26,961	26,170

For a breakdown of revenue by region for the SAP Group, see [Note \(A.1\)](#).

(C.2) Reconciliation of Segment Measures to the Consolidated Income Statements

€ millions	2023		2022		2021
	Actual Currency	Constant Currency ¹	Actual Currency	Constant Currency ¹	Actual Currency
Total segment revenue for reportable segments	30,057	30,853	28,496	26,961	26,170
Other revenue	1,150	1,180	1,024	938	783
Adjustment for currency impact	0	-826	0	1,620	0
∑ Total revenue	31,207	31,207	29,520	29,520	26,953
Total segment profit for reportable segments	9,811	10,129	8,824	8,472	9,308
Other revenue	1,150	1,180	1,024	938	783
Other expenses	-2,239	-2,265	-1,858	-1,741	-1,887
Adjustment for currency impact	0	-322	0	320	0
Adjustment for					
Acquisition-related charges	-345	-345	-329	-329	-405
Share-based payment expenses	-2,220	-2,220	-1,431	-1,431	-1,334
∑ Restructuring	-215	-215	-138	-138	-157
Adjustment for regulatory compliance matter expenses	-155	-155	0	0	0
∑ Operating profit	5,787	5,787	6,090	6,090	6,308
∑ Other non-operating income/expense, net	9	9	-187	-187	19
∑ Financial income, net	-456	-456	-1,389	-1,389	2,178
∑ Profit before tax from continuing operations	5,341	5,341	4,513	4,513	8,505

¹ The 2023 constant currency amounts are only comparable to 2022 actual currency amounts; 2022 constant currency amounts are only comparable to 2021 actual currency amounts.

(C.3) Other Non-Operating Income/Expense, Net

€ millions	2023	2022	2021
Foreign currency exchange gain/loss, net	46	-144	51
Thereof from financial assets at fair value through profit or loss	571	515	316
Thereof from financial assets at amortized cost	56	218	111
Thereof from financial liabilities at fair value through profit or loss	-514	-766	-382
Thereof from financial liabilities at amortized cost	-30	-88	-68
Miscellaneous income/expense, net	-36	-44	-32
Other non-operating income/expense, net	9	-187	19

(C.4) Financial Income, Net

€ millions	2023	2022	2021
Finance income	857	811	3,123
Thereof interest income from financial assets at amortized cost	376	100	29
Thereof gains from financial assets at fair value through profit or loss	380	608	3,067
Finance costs	-1,313	-2,200	-945
Thereof losses from financial assets at fair value through profit or loss	-525	-1,802	-654
Thereof interest expense from financial liabilities at amortized cost	-400	-203	-156
Thereof interest expense from financial liabilities at fair value through profit or loss	-239	-69	-50
Financial income, net	-456	-1,389	2,178

Financial income, net, increased €934 million in 2023, in comparison to 2022, mainly due to:

- Lower net losses from the fair valuation of our equity investments (€1,049 million),
- An increase in interest income due to a higher market interest rate level applied to a higher volume of interest-generating investments (€276 million) which is partially offset by an increase in interest expenses on our financial debt (€-197 million) (for more information, see [Note \(E.3\)](#)), and
- An increase in interest expenses from derivatives (€-170 million), mainly from the deal contingent forward held in connection with the Qualtrics disposal (for more information, see [Note \(F.1\)](#)).

(C.5) Income Taxes**🕒 Judgments and Estimates**

We are subject to changing tax laws in multiple jurisdictions within the countries in which we operate. Our ordinary business activities also include transactions where the ultimate tax outcome is uncertain due to different interpretations of tax laws, such as those involving transfer pricing and intercompany transactions between SAP Group entities. In addition, the amount of income taxes we pay is generally subject to ongoing audits by domestic and foreign tax authorities. In determining our worldwide income tax provisions, judgment is involved in assessing whether to consider each uncertain tax treatment separately or together with one or more other uncertain tax treatments and whether to reflect the respective effect of uncertainty based on the most likely amount or the expected value. In applying these judgments, we consider the nature and the individual facts and circumstances of each uncertain tax treatment as well as the specifics of the respective jurisdiction, including applicable tax laws and our interpretation thereof.

The assessment whether a deferred tax asset is impaired requires judgment, as we need to estimate future taxable profits to determine whether the utilization of the deferred tax asset is probable. In evaluating our ability to utilize our deferred tax assets, we consider all available positive and negative evidence, including the level of historical taxable income and projections for future taxable income over the periods in which the deferred tax assets are recoverable. Our judgment regarding future taxable income is based on assumptions about future market conditions and future profits of SAP.

Judgment is also required in evaluating whether interest or penalties related to income taxes meet the definition of income taxes, and, if not, whether it is of financial nature. In this judgment, we particularly consider applicable local tax laws and interpretations on IFRS by national standard setters in the area of group financial reporting.

Tax Expense by Geographic Location

€ millions	2023	2022	2021
Current tax expense			
Germany	596	539	603
Foreign	1,356	1,165	1,366
Total current tax expense	1,952	1,704	1,969
Deferred tax expense/income			
Germany	74	86	108
Foreign	-285	-344	-395
Total deferred tax income	-211	-258	-287
Total income tax expense	1,741	1,446	1,682

Major Components of Tax Expense

€ millions	2023	2022	2021
Current tax expense/income			
Tax expense for current year	1,935	1,717	1,702
Taxes for prior years	17	-13	267
Total current tax expense	1,952	1,704	1,969
Deferred tax expense/income			
Origination and reversal of temporary differences	-222	-216	-311
Unused tax losses, research and development tax credits, and foreign tax credits	11	-42	24
Total deferred tax income	-211	-258	-287
Total income tax expense	1,741	1,446	1,682

Profit Before Tax by Geographic Location

€ millions	2023	2022	2021
Germany	1,201	1,814	2,057
Foreign	4,140	2,699	6,448
Total	5,341	4,513	8,505

The following table reconciles the expected income tax expense, computed by applying our combined German tax rate of 26.5% (2022: 26.4%; 2021: 26.4%), to the actual income tax expense. Our 2023 combined German tax rate includes a corporate income tax rate of 15.0% (2022: 15.0%; 2021: 15.0%), plus a solidarity surcharge of 5.5% (2022: 5.5%; 2021: 5.5%) thereon, and trade taxes of 10.7% (2022: 10.6%; 2021: 10.6%).

[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

Relationship Between Tax Expense and Profit Before Tax

€ millions, unless otherwise stated

	2023	2022	2021
Profit before tax from continuing operations	5,341	4,513	8,505
Tax expense at applicable tax rate of 26.5% (2022: 26.4%; 2021: 26.4%)	1,418	1,193	2,245
Tax effect of:			
Foreign tax rates	-210	-134	-143
Non-deductible expenses	241	138	141
Tax-exempt income	-77	297	-630
Withholding taxes	297	176	199
Research and development and foreign tax credits	-89	-84	-73
Prior-year taxes	-8	4	18
Assessment of deferred tax assets, research and development tax credits, and foreign tax credits	138	-124	-36
Other	31	-20	-39
Total income tax expense	1,741	1,446	1,682
Effective tax rate (in %)	32.6	32.0	19.8

Components of Recognized Deferred Tax Assets and Liabilities

€ millions

	2023	2022
Deferred tax assets		
Intangible assets	1,074	1,069
Property, plant, and equipment	37	27
Leases	379	503
Other financial assets	77	23
Trade and other receivables	81	81
Pension provisions	211	203
Share-based payments	267	226
Other provisions and obligations	692	753
Contract liabilities	818	994
Carryforwards of unused tax losses	147	180
Research and development and foreign tax credits	44	110
Other	370	134
Total deferred tax assets (gross)	4,197	4,303
Netting	-2,004	-2,208
Total deferred tax assets (net)	2,193	2,095
Deferred tax liabilities		
Intangible assets	581	835
Property, plant, and equipment	89	108
Leases	341	437
Other financial assets	185	170
Trade and other receivables	761	269
Pension provisions	33	35
Other provisions and obligations	245	269
Other	34	326
Total deferred tax liabilities (gross)	2,269	2,449
Netting	-2,004	-2,208
Total deferred tax liabilities (net)	265	241

The decrease in deferred tax assets for contract liabilities and the decrease in deferred tax liabilities for intangible assets mainly result from the divestiture of Qualtrics.

The increase in deferred tax assets for other in the amount of €236 million (2022: €169 million) and in deferred tax liabilities for trade and other receivables in the amount of €492 million (2022: €288 million), as well as the decrease in deferred tax liabilities for other in the amount of €292 million (2022: €140 million), mainly result from reclassifications, leading to a more consistent presentation of the components of recognized deferred tax assets and liabilities. The presentation for 2022 remains unchanged in this respect.

Items Not Resulting in a Deferred Tax Asset

€ millions	2023	2022	2021
Unused tax losses			
Not expiring	151	315	430
Expiring in the following year	28	14	26
Expiring after the following year	216	344	309
Total unused tax losses	395	673	765
Deductible temporary differences	325	378	602
Unused research and development and foreign tax credits			
Not expiring	59	9	28
Expiring after the following year	5	20	20
Total unused tax credits	64	29	48

Of the unused tax losses, €181 million (2022: €276 million; 2021: €183 million) relate to U.S. state tax loss carryforwards.

We have not recognized a deferred tax liability on approximately €22.15 billion (2022: €28.91 billion) for undistributed profits of our subsidiaries, because we are in a position to control the timing of the reversal of the temporary difference and it is probable that such differences will not reverse in the foreseeable future.

Income Tax-Related Litigation

We are subject to ongoing tax audits by domestic and foreign tax authorities. Currently, we are in dispute mainly with the German and only a few foreign tax authorities. The German dispute is in respect of certain secured capital investments, while the few foreign disputes are mainly in respect of the deductibility of intercompany royalty payments and intercompany services. In all cases, we expect that a favorable outcome can only be achieved through litigation. For all of these matters, we have not recorded a provision as we believe that the tax authorities' claims have no merit and that no adjustment is warranted. If, contrary to our view, the tax authorities were to prevail in their arguments before the court, we would expect to have an additional expense of approximately €1,815 million (2022: €1,607 million) in total (including related interest expenses and penalties of €1,003 million (2022: €881 million)).

Reform of International Taxation Rules

In October 2021, over 135 jurisdictions agreed on a new framework for the international tax system covering the re-allocation of taxing rights and the introduction of a global minimum corporate tax rate. In December 2021, the Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) released model rules, which shall ensure that multinational enterprises with revenue above €750 million will be subject to a 15% minimum corporate tax rate. In December 2022, the Member States of the European Union (EU) adopted a directive on a global minimum level of taxation for multinational enterprise groups and large-scale domestic groups in the EU. By the end of 2023, Germany transposed the EU



directive into national law, applicable for fiscal years beginning after December 30, 2023. SAP has performed an assessment of its potential exposure to the global minimum tax legislation. This assessment is based on our current understanding of the global minimum taxation rules and on the most recent information available regarding the financial performance of the constituent entities within SAP. Our simulation reveals that SAP should not be materially affected. SAP has applied the temporary mandatory exception to recognizing and disclosing information about deferred tax assets and liabilities related to the global minimum tax.

(C.6) Earnings per Share

€ millions, unless otherwise stated

	2023	2022	2021
Profit attributable to equity holders of SAP SE	3,634	3,277	6,429
Profit attributable to equity holders of SAP SE ¹	6,139	2,284	5,256
Issued ordinary shares ²	1,229	1,229	1,229
Effect of treasury shares ²	-61	-58	-49
Weighted average shares outstanding, basic ²	1,167	1,170	1,180
Dilutive effect of share-based payments ²	12	5	0
Weighted average shares outstanding, diluted ²	1,180	1,175	1,180
Earnings per share, basic, attributable to equity holders of SAP SE (in €) from continuing operations	3.11	2.80	5.45
Earnings per share, basic, attributable to equity holders of SAP SE (in €) ¹	5.26	1.95	4.46
Earnings per share, diluted, attributable to equity holders of SAP SE (in €) from continuing operations	3.08	2.79	5.45
Earnings per share, diluted, attributable to equity holders of SAP SE (in €) ¹	5.20	1.94	4.46

¹ From continuing and discontinued operations

² Number of shares in millions

Section D – Invested Capital

This section highlights our non-current assets including investments that form the basis of our operating activities. Additions to invested capital include separate asset acquisitions or business combinations. Further, we disclose information about purchase obligations and capital contributions.

(D.1) Business Combinations and Divestitures

🕒 Measuring Non-Controlling Interests and Allocation of Consideration Transferred

We decide for each business combination whether to measure the non-controlling interest in the acquiree at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets.

We classify costs related to executing business combinations as general and administration expense.

In our accounting for business combinations, judgment is required in determining whether an intangible asset is identifiable and whether it should be recorded separately from goodwill. Additionally, estimating the acquisition-date fair values of the identifiable assets acquired and liabilities assumed involves considerable judgment. The necessary measurements are based on information available on the acquisition date and are based on expectations and assumptions that have been deemed reasonable by management. These judgments, estimates, and assumptions can materially affect our financial position and profit for several reasons, including the following:

- Fair values assigned to assets subject to depreciation and amortization affect the amounts of depreciation and amortization to be recorded in operating profit in the periods following the acquisition.
- Subsequent negative changes in the estimated fair values of assets may result in additional expense from impairment charges.
- Subsequent changes in the estimated fair values of liabilities and provisions may result in additional expense (if increasing the estimated fair value) or additional income (if decreasing the estimated fair value).

We acquire businesses in specific areas of strategic interest to us, particularly to broaden our product and service portfolio.

2023 Acquisitions

LeanIX Acquisition

On September 7, 2023, SAP announced its intent to acquire 100% of the shares of LeanIX GmbH ("LeanIX"), a leader in enterprise architecture management (EAM) software.

The acquisition closed on November 7, 2023, following satisfaction of customary closing conditions and regulatory approvals; the operating results and the assets and liabilities are reflected in our Consolidated Financial Statements starting on that date.

The acquisition is expected to further expand SAP's business transformation portfolio, giving customers access to the full suite of tools required for continuous business transformation and facilitating AI-enabled process optimization.

Consideration transferred amounted to €1,231 million paid in cash.

The following table summarizes the values of identifiable assets acquired and liabilities assumed in connection with the acquisition of LeanIX, as at the acquisition date:

LeanIX Acquisition: Recognized Assets and Liabilities

€ millions

Intangible assets	476
Other identifiable assets	102
Total identifiable assets	578
Other identifiable liabilities	214
Total identifiable liabilities	214
Total identifiable net assets	364
Goodwill	867
Total consideration transferred	1,231

As we are still obtaining the information necessary to identify and measure certain assets and liabilities, mainly tax-related items, the initial accounting for the LeanIX business combination is still incomplete.

In general, the goodwill arising from our acquisitions consists largely of the synergies and the know-how and skills of the acquired businesses' workforces.

LeanIX goodwill was attributed to expected synergies from the acquisition, particularly in the following areas:

- Cross-selling to existing SAP customers across all regions, using SAP's sales organization
- Creating new offerings by combining LeanIX products and SAP products
- LeanIX complements the transformation capabilities of SAP Signavio solutions and will give SAP customers unique clarity on the IT landscapes they need to reap the full benefit of business transformation

The allocation of the goodwill resulting from the LeanIX acquisition to our operating segments depends on how our operating segments actually benefit from the synergies of the LeanIX business combination. For more information, see [Note \(D.2\)](#).

Impact of the Business Combination on Our Financial Statements

The amounts of revenue and profit or loss of the LeanIX business acquired in 2023 since the acquisition date were included in our Consolidated Income Statement for 2023 as follows:

€ millions	2023 as Reported	Contribution of LeanIX
Revenue	31,207	10
Profit after tax	5,964	–8

Had LeanIX been consolidated as at January 1, 2023, our revenue and profit after tax for 2023 would not have been materially different.

2023 Divestitures

Qualtrics Disposal

On March 13, 2023, resulting from a process that was initiated on January 26, 2023, SAP announced it had agreed to sell all of its 423 million shares of Qualtrics International Inc. as part of the acquisition of Qualtrics by funds affiliated with Silver Lake as well as the Canada Pension Plan Investment Board. The sale closed on June 28, 2023, following satisfaction of customary closing conditions and regulatory approvals. At a purchase price of US\$18.15 in cash per share, SAP's stake was acquired for

approximately US\$7.7 billion. To secure the euro countervalue of the US\$7.7 billion purchase price, we hedged an amount of US\$7.1 billion by entering into a deal contingent forward applying net investment hedge accounting. For more information, see [Note \(E.1\)](#). At the time that Qualtrics was classified as a discontinued operation (following IFRS 5), there was no indication of an impairment (as the fair value less cost of disposal (calculated based on share prices) significantly exceeded the carrying amount).

SAP is a close go-to-market and technology partner for Qualtrics.

SAP's financial results present Qualtrics as a discontinued operation as required under IFRS 5. The Qualtrics disposal group was previously included in the Qualtrics reportable segment.

The pre-tax disposal gain included in discontinued operations (€3,562 million) was calculated by adjusting the purchase price less the cost of disposal (€7,003 million) for net assets leaving the SAP Group (€5,800 million, consisting mostly of goodwill (€4,007 million) and other intangible assets (€1,294 million)), the corresponding non-controlling interests (€2,337 million), and amounts of other comprehensive income (€22 million). SAP incurred taxes amounting to €799 million in connection with the transaction.

The cash inflow resulting from the purchase price (€7,068 million) was offset by cash and cash equivalents of €713 million leaving the SAP Group.

SAP continues to provide rental guarantees for certain offices used by Qualtrics. Qualtrics is obligated to indemnify SAP with respect to the guarantees.

Additional financial information relating to Qualtrics is presented in the following tables (revenues and expenses are presented after consolidation of transactions between Qualtrics and SAP's continuing operations):

€ millions, unless otherwise stated	2023	2022
Consolidated Income Statements		
Cloud revenue	621	1,129
Total revenue	745	1,351
Cost of cloud	-88	-265
Total cost of revenue	-196	-499
Total operating expenses (including total cost of revenue)	-1,155	-2,771
Disposal gain before tax	3,562	0
Operating profit	3,152	-1,420
Profit (loss) before tax	3,162	-1,423
Income tax expense ¹	-799	64
Profit (loss) after tax	2,363	-1,359
Attributable to owners of parent	2,505	-993
Earnings per share, basic (IFRS, in €) ²	2.15	-0.85
Earnings per share, diluted (IFRS, in €) ²	2.12	-0.85
Consolidated Statements of Cash Flow		
Net operating cash flow	122	-29
Net investing cash flow	5,510	-32
Net financing cash flow	24	-263

¹ For 2023, €799 million relates to the gain on sale of discontinued operations.

² For 2023 and 2022, the weighted average number of shares was 1,167 million (diluted: 1,180 million) and 1,170 million (diluted: 1,175 million), respectively (treasury stock excluded).

Total operating expenses includes share-based payment expenses related to Qualtrics' equity-settled plan of €403 million in 2023 (€1,182 million in 2022).

2022 Acquisitions

In 2022, we closed the acquisition of Taulia Inc., San Francisco, California (USA) ("Taulia") and of INNAAS srl, Rome (Italy).

Taulia Acquisition

On January 27, 2022, SAP announced its intent to acquire a majority stake of Taulia (for information about SAP's current shareholding percentage, see [Note \(G.9\)](#)), a leading provider of cloud-based working capital management solutions. The acquisition closed on March 9, 2022, following satisfaction of customary closing conditions and regulatory approvals; the operating results and the assets and liabilities are reflected in our consolidated financial statements starting on that date.

Consideration transferred amounted to €705 million.

The following table summarizes the values of identifiable assets acquired and liabilities assumed in connection with the acquisition of Taulia, as at the acquisition date:

Taulia Acquisition: Recognized Assets and Liabilities

€ millions

Intangible assets	157
Other identifiable assets	87
Total identifiable assets	244
Other identifiable liabilities	88
Total identifiable liabilities	88
Total identifiable net assets	156
Goodwill	549
Total consideration transferred	705

Prior to December 31, 2022, we completed our accounting assessment relating to the supply chain financing (SCF) transactions offered by Taulia. Based on the setup of the compartments and series within which the SCF receivables and liabilities are siloed, and on the related contractual and founding agreements, we concluded that we do not control the receivables and liabilities resulting from the SCF activities under IFRS 10. Thus, we do not include the respective items in our balance sheet and do not show cash flows linked to the SCF transactions in investing/financing cash flow.

In Q1 2023, measurement of tax-related assets and liabilities for the Taulia business combination accounting was completed and resulted in €28 million adjusted to the Other identifiable assets' opening balance and Goodwill.

In general, the goodwill arising from our acquisitions consists largely of the synergies and the know-how and skills of the acquired businesses' workforces.

Taulia goodwill was attributed to expected synergies from the acquisition, particularly in the following areas:

- Cross-selling to existing SAP customers across all regions, using SAP's sales organization
- Further expanding the SAP Business Network capabilities and strengthening SAP's solutions for the CFO office
- Creating new offerings by combining Taulia products and SAP products
- Improving profitability in Taulia sales and operations

The allocation of the goodwill resulting from the Taulia acquisition to our operating segments depends on how our operating segments actually benefit from the synergies of the Taulia business combination.


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

Impact of the Business Combination on Our Financial Statements

The amounts of revenue and profit or loss of the Taulia business acquired in 2022 since the acquisition date were included in our Consolidated Income Statement for 2022 as follows:

Taulia Acquisition: Impact on SAP's Financials

€ millions	2022 ¹ as Reported	Contribution of Taulia
Revenue	30,871	59
Profit after tax	1,708	-38

¹ From continuing and discontinued operations

Had Taulia been consolidated as at January 1, 2022, our revenue and profit after tax for 2022 would not have been materially different.

2022 Divestitures

On August 17, 2022, SAP and Francisco Partners (FP) announced that FP had signed a definitive agreement with SAP America, Inc. under which FP would acquire SAP Litmos from SAP. The transaction closed on December 1, 2022, following satisfaction of applicable regulatory and other approvals.

The disposal gain of €175 million is included in Other operating income/expense, net.

2021 Acquisitions

In 2021, we closed the acquisition of Signavio GmbH, Berlin (Germany) ("Signavio") and of Clarabridge, Inc., Reston, Virginia (USA) ("Clarabridge").

Signavio Acquisition

In January 2021, SAP announced it had entered into an agreement to acquire the shares of Signavio, a leader in the enterprise business process intelligence and process management space that enables companies to understand, improve, transform, and manage all their business processes quickly and at scale.

The purchase price was €949 million. The transaction closed on March 5, 2021, following satisfaction of regulatory and other approvals. The Signavio operating results and assets and liabilities are reflected in our consolidated financial statements starting on that date.

The following table summarizes the values of identifiable assets acquired and liabilities assumed in connection with the acquisition of Signavio, as at the acquisition date:

Signavio Acquisition: Recognized Assets and Liabilities

€ millions	
Intangible assets	255
Other identifiable assets	73
Total identifiable assets	328
Other identifiable liabilities	108
Total identifiable liabilities	108
Total identifiable net assets	220
Goodwill	729
Total consideration transferred	949



In general, the goodwill arising from our acquisitions consists largely of the synergies and the know-how and skills of the acquired businesses' workforces.

Signavio goodwill was attributed to expected synergies from the acquisition, particularly in the following areas:

- Cross-selling opportunities to existing SAP customers across all regions, using SAP's sales organization
- The acquisition of Signavio complements SAP's business process intelligence offerings and will help create new offerings by combining Signavio products and SAP products, but is also expected to result, for example, in increased SAP S/4HANA and RISE with SAP sales.
- Improved profitability in Signavio sales and operations

The allocation of the goodwill resulting from the Signavio acquisition to our operating segments depends on how our operating segments actually benefit from the synergies of the Signavio business combination.

Clarabridge Acquisition

On October 1, 2021 (after receipt of required regulatory approvals and satisfaction or waiver of other customary closing conditions), Qualtrics completed its previously announced acquisition of Clarabridge, a customer experience management software company headquartered in Reston, Virginia, USA, pursuant to an Agreement and Plan of Reorganization and Merger. The number of Qualtrics class A common stock issued to the sellers was fixed based on a valuation of US\$1,125 million (subject to certain adjustments) – the assumed Qualtrics share price was US\$37.33. The actual consideration transferred (mainly in shares valued at the acquisition date fair value of the common stock) amounted to US\$1,298 million (€1,116 million). This includes €910 million of issued shares, €115 million of assumed awards, and €91 million of cash paid.

Qualtrics has (1) assumed, amended, and restated Clarabridge stock plans, and (2) converted the assumed options to purchase shares of Clarabridge stock outstanding into corresponding Qualtrics options. Qualtrics has granted equity incentive awards to certain continuing employees of Clarabridge and its subsidiaries under its own Qualtrics equity plan at Qualtrics' sole discretion.

The following table summarizes the values of identifiable assets acquired and liabilities assumed in connection with the acquisition of Clarabridge, as at the acquisition date:

Clarabridge Acquisition: Recognized Assets and Liabilities

€ millions	
Intangible assets	218
Other identifiable assets	84
Total identifiable assets	302
Other identifiable liabilities	107
Total identifiable liabilities	107
Total identifiable net assets	195
Goodwill	921
Total consideration transferred	1,116

In general, the goodwill arising from our acquisitions consists largely of the synergies and the know-how and skills of the acquired businesses' workforces.

The Clarabridge goodwill consists largely of the synergies that SAP expects to achieve from combining the acquired assets and operations with its existing operations, especially in its Qualtrics subsidiary.

Impact of Business Combinations on Our Consolidated Financial Statements

The amounts of revenue and profit or loss of the Signavio and Clarabridge businesses acquired in 2021 since the acquisition date are included in the 2021 consolidated income statements as follows:

2021 Acquisitions: Impact on SAP's Financials (Signavio and Clarabridge)

€ millions	2021 ¹ as Reported	Contribution of 2021 Acquisitions
Revenue	27,842	70
Profit after tax	5,376	-89

¹ From continuing and discontinued operations

Had the acquired entities been consolidated as at January 1, 2021, our 2021 revenue and profit after tax would not have been materially different.

2021 Divestitures

On April 13, 2021, SAP and investment company Dediq GmbH, Munich (Germany) ("Dediq") announced that they had agreed to enter into a partnership in the area of financial services. Following the close of the transaction in September 2021 (after satisfaction of all closing conditions including regulatory approvals), SAP and Dediq jointly own the new SAP Pioneer entity (with SAP owning a minority share).

SAP and SAP Pioneer have executed transition service and go-to-market agreements, among others.

The disposal gain relating to the transfer of the business (predominantly IP and employees) was included in Other operating income/expense, net (€77 million).

(D.2) Goodwill

Goodwill and Intangible Asset Impairment Testing

The annual goodwill impairment test is performed at the level of our operating segments, since there are no lower levels in SAP at which goodwill is monitored for internal management purposes.

In general, the test is performed at the same time (at the beginning of the fourth quarter) for all operating segments.

In making impairment assessments for our goodwill and intangible assets, the outcome of these tests is highly dependent on management's assumptions regarding future cash flow projections and economic risks, which require significant judgment and assumptions about future developments. They can be affected by a variety of factors, including:

- Changes in business strategy
- Internal forecasts
- Estimation of weighted-average cost of capital

Changes to the assumptions underlying our goodwill and intangible assets impairment assessments could require material adjustments to the carrying amount of our recognized goodwill and intangible assets as well as the amounts of impairment charges recognized in profit or loss.

The outcome of goodwill impairment tests may also depend on the allocation of goodwill to our operating segments. This allocation involves judgment as it is based on our estimates regarding which operating segments are expected to benefit from the synergies of business combinations.

Changes in our segment structure result in the reallocation of goodwill with the reallocated goodwill being calculated based on relative values (if a direct allocation is not possible).

To Our
StakeholdersCombined Management
ReportConsolidated Financial
Statements IFRSFurther Information about
SustainabilityAdditional
Information

Goodwill

€ millions

Historical cost	
1/1/2022	31,190
Foreign currency exchange differences	1,526
Additions from business combinations	560
Retirements/disposals	-95
12/31/2022	33,181
Foreign currency exchange differences	-849
Additions from business combinations	867
Retirements/disposals	-4,008
12/31/2023	29,191
Accumulated amortization	
1/1/2022	102
Foreign currency exchange differences	2
12/31/2022	104
Foreign currency exchange differences	-1
12/31/2023	103
Carrying amount	
12/31/2022	33,077
12/31/2023	29,088

For more information about our segments and the changes in 2023, see [Note \(C.1\)](#).

Throughout 2023, we have – through a qualitative and quantitative analysis – been continuously monitoring whether triggering events exist. We did not identify any triggering events that would indicate or cause the carrying amount of goodwill to exceed the recoverable amount.

For impairment testing purposes, the carrying amount of goodwill is allocated to the operating segments expected to benefit from goodwill as follows:

Goodwill by Operating Segment

€ millions	Applications, Technology & Services	Qualtrics ¹	Emarsys	Taulia ²	Business Network	Sustainability	Total
12/31/2022	27,221	4,083	395	294	1,052	32	33,077
12/31/2023	27,392	0	395	296	976	29	29,088

¹ The Qualtrics segment was dissolved after the divestiture of SAP's share in Qualtrics International Inc.

² Taulia goodwill opening balance was adjusted by €28 million in 2023.

Due to the dissolution of the SAP Signavio segment at the beginning of 2023 (for more information, see [Note \(C.1\)](#)), the SAP Signavio goodwill (€410 million) was moved to the Applications, Technology & Services segment. Given the close proximity to the 2022 annual goodwill impairment test and the significant headroom, no formal impairment test was performed on the reallocation date of the SAP Signavio segment.

Based on the expected synergies, the goodwill added through the acquisition of LeanIX (€867 million) was provisionally allocated to the Applications, Technology & Services segment on December 31. As the initial accounting for the LeanIX business combination is incomplete (for more information, see [Note \(D.1\)](#)), the allocation is provisional. The goodwill impairment test for the Applications, Technology & Services segment on October 1 resulted in a headroom that is significantly higher than the portion of

the goodwill that – at the end of December – was allocated to the segment. Thus, there is no impairment risk resulting from the allocation of the LeanIX goodwill.

Goodwill Impairment Test

The key assumptions on which management based its cash flow projections for the period covered by the underlying business plans are as follows:

Key Assumption	Basis for Determining Values Assigned to Key Assumption
Budgeted revenue growth	Revenue growth rate achieved in the current year, adjusted for an expected increase in SAP's addressable cloud and database markets; expected growth in the established software applications and analytics markets. Values assigned reflect our past experience and our expectations regarding an increase in the addressable markets.
Budgeted operating margin	Operating margin budgeted for a given budget period equals the operating margin achieved in the current year, increased by expected efficiency gains. Values assigned reflect past experience, except for efficiency gains.
Discount rates	Our estimated cash flow projections are discounted to present value using discount rates (after-tax rates). Discount rates are based on the weighted average cost of capital (WACC) approach.
Terminal growth rate	Our estimated cash flow projections for periods beyond the business plan were extrapolated using segment-specific terminal growth rates. These growth rates do not exceed the long-term average growth rates for the markets in which our segments operate.

Key Assumptions and Detailed Planning Period

Percent, unless otherwise stated	Applications, Technology & Services ¹		Emarsys		Taulia		Business Network		Sustainability	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Budgeted revenue growth (average of the budgeted period)	12.8	11.4	13.3	13.9	22.3	24.8	12.7	14.0	31.5	34.6
After-tax discount rate	11.9	11.1	12.3	11.7	11.0	11.3	12.5	11.9	11.7	10.9
Terminal growth rate	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0
Detailed planning period (in years)	5	5	12	12	13	13	10	10	12	12

¹ The 2022 figures relate to the Applications, Technology & Support segment without the reallocation of the SAP S/4HANA segment.

On October 1, 2023, we performed a goodwill impairment test for the operating segments.

Applications, Technology & Services Segment

For more information about our 2023 segment changes, see [Note \(C.1\)](#).

The recoverable amount was determined based on a fair value less costs of disposal calculation. The fair value measurement was categorized as a Level 3 fair value based on the inputs used in the valuation. The cash flow projections were based on actual operating results and specific estimates covering a detailed planning period and the terminal growth rate thereafter. The projected results were determined based on management's estimates and are consistent with the assumptions a market participant would make (a target operating margin of 34.5% (2022: 27.8%) was used in the valuation).

We believe that no reasonably possible change in any of the above key assumptions would cause the carrying amount of our Applications, Technology & Services segment to exceed the recoverable amount.

Emarsys Segment

The recoverable amount was determined based on a fair value less costs of disposal calculation. The fair value measurement was categorized as a Level 3 fair value based on the inputs used in the valuation. The cash flow projections were based on actual operating results and specific estimates covering a detailed planning period and the terminal growth rate thereafter. The projected results were

determined based on management's estimates and are consistent with the assumptions a market participant would make (a target operating margin of 33.2% (2022: 29.4%) was used in the valuation).

Given the fact that the Emarsys segment is expected to show disproportionate growth in the coming years and has not yet reached a steady state, we have used a longer detailed planning period than one would apply in a more mature segment.

The recoverable amount exceeded the carrying amount by €618 million (2022: €513 million).

The following table shows the amounts by which the key assumptions would need to change individually (that is, without changing the other key assumptions) for the recoverable amount to be equal to the carrying amount. For budgeted revenue growth sensitivity, the cost structure was not adjusted, hence leading to a modified terminal operating margin:

Sensitivity to Change in Assumptions

	Emarsys	
	2023	2022
Budgeted revenue growth (change in pp)	-2.5	-2.0
Target operating margin at the end of the budgeted period (change in pp)	-21	-16

Taulia Segment

The recoverable amount was determined based on a fair value less costs of disposal calculation. The fair value measurement was categorized as a Level 3 fair value based on the inputs used in the valuation. The cash flow projections were based on actual operating results and specific estimates covering a detailed planning period and the terminal growth rate thereafter. The projected results were determined based on management's estimates and are consistent with the assumptions a market participant would make (a target operating margin of 26.5% (2022: 24.9%) was used in the valuation).

Given the fact that the Taulia segment is expected to show disproportionate growth in the coming years and has not yet reached a steady state, we have used a longer detailed planning period than one would apply in a more mature segment.

The recoverable amount exceeded the carrying amount by €567 million (2022: €366 million).

The following table shows the amounts by which the key assumptions would need to change individually (that is, without changing the other key assumptions) for the recoverable amount to be equal to the carrying amount. For budgeted revenue growth sensitivity, the cost structure was not adjusted, hence leading to a modified terminal operating margin:

Sensitivity to Change in Assumptions

	Taulia	
	2023	2022
Budgeted revenue growth (change in pp)	-1.6	-1.1
Target operating margin at the end of the budgeted period (change in pp)	-15	-11
After-tax discount rate	5.8	3.4

Business Network Segment

The recoverable amount was determined based on a fair value less costs of disposal calculation. The fair value measurement was categorized as a Level 3 fair value based on the inputs used in the valuation. The cash flow projections were based on actual operating results and specific estimates covering a detailed planning period and the terminal growth rate thereafter. The projected results were determined based on management's estimates and are consistent with the assumptions a market participant would make (a target operating margin of 25.2% (2022: 24.2%) was used in the valuation).

Given the fact that the Business Network segment is expected to show disproportionate growth in the coming years and has not yet reached a steady state, we have used a longer detailed planning period than one would apply in a more mature segment.

The recoverable amount exceeded the carrying amount by €2,719 million (2022: €2,821 million).

The following table shows the amounts by which the key assumptions would need to change individually (that is, without changing the other key assumptions) for the recoverable amount to be equal to the carrying amount. For budgeted revenue growth sensitivity, the cost structure was not adjusted, hence leading to a modified terminal operating margin:

Sensitivity to Change in Assumptions

	Business Network	
	2023	2022
Budgeted revenue growth (change in pp)	-3.0	-2.8
Target operating margin at the end of the budgeted period (change in pp)	-19	-19

Sustainability Segment

The recoverable amount was determined based on a fair value less costs of disposal calculation. The fair value measurement was categorized as a Level 3 fair value based on the inputs used in the valuation. The cash flow projections were based on actual operating results and specific estimates covering a detailed planning period and the terminal growth rate thereafter. The projected results were determined based on management's estimates and are consistent with the assumptions a market participant would make (a target operating margin of 26.9% (2022: 26.2%) was used in the valuation).

Given the fact that the Sustainability segment is expected to show disproportionate growth in the coming years and has not yet reached a steady state, we have used a longer detailed planning period than one would apply in a more mature segment.

The recoverable amount exceeded the carrying amount by €246 million (2022: €112 million).

The following table shows the amounts by which the key assumptions would need to change individually (that is, without changing the other key assumptions) for the recoverable amount to be equal to the carrying amount. For budgeted revenue growth sensitivity, the cost structure was not adjusted, hence leading to a modified terminal operating margin:

Sensitivity to Change in Assumptions

	Sustainability	
	2023	2022
Budgeted revenue growth (change in pp)	-2.1	-1.4
Target operating margin at the end of the budgeted period (change in pp)	-19	-13
After-tax discount rate	8.3	3.9

(D.3) Intangible Assets

🕒 Recognition of Intangibles

Whereas in general, expenses for internally generated intangibles are expensed as incurred, development expenses incurred on standard-related customer development projects (for which the IAS 38 criteria are met cumulatively) are capitalized on a limited scale with those amounts being amortized over the estimated useful life for the majority of the projects of five to seven years.

Determining whether internally generated intangible assets from development qualify for recognition requires significant judgment, particularly in the following areas:

- Determining whether activities should be considered research activities or development activities
- Determining whether the conditions for recognizing an intangible asset are met requires assumptions about future market conditions, customer demand, and other developments.
- The term "technical feasibility" is not defined in IFRS, and therefore determining whether the completion of an asset is technically feasible requires judgment and a company-specific approach.

- Determining the future ability to use or sell the intangible asset arising from the development and the determination of the probability of future benefits from sale or use
- Determining whether a cost is directly or indirectly attributable to an intangible asset and whether a cost is necessary for completing a development

These judgments impact the total amount of intangible assets that we present in our balance sheet as well as the timing of recognizing development expenses in profit or loss.

🕒 Measurement of Intangibles

All our purchased intangible assets other than goodwill have finite useful lives. They are initially measured at acquisition cost and subsequently amortized based on the expected consumption of economic benefits over their estimated useful lives ranging from two to 20 years.

Judgment is required in determining the following:

- The useful life of an intangible asset, as this is based on our estimates regarding the period over which the intangible asset is expected to generate economic benefits to us
- The amortization method, as IFRS requires the straight-line method to be used unless we can reliably determine the pattern in which the asset's future economic benefits are expected to be consumed by us

Both the amortization period and the amortization method have an impact on the amortization expense that is recorded in each period.

🕒 Classification of Intangibles

We classify intangible assets according to their nature and use in our operations. Software and database licenses consist primarily of technology for internal use, whereas acquired technology consists primarily of purchased software to be incorporated into our product offerings. Customer relationships and other intangibles consist primarily of customer relationships and acquired trademark licenses.

Amortization expenses of intangible assets are classified as Cost of cloud, Cost of services, Research and development, Sales and marketing, and General and administration, depending on the use of the respective intangible assets.

Intangible Assets

€ millions	Software and Database Licenses	Acquired Technology	Customer Relationships and Other Intangibles	Total
Historical cost				
1/1/2022	833	2,996	6,734	10,563
Foreign currency exchange differences	8	170	337	515
Additions from business combinations	0	65	98	163
Other additions	244	0	65	309
Retirements/disposals	-115	-703	-92	-910
Transfers	87	-1	-85	1
12/31/2022	1,057	2,527	7,057	10,641
Foreign currency exchange differences	-1	-65	-185	-251
Additions from business combinations	0	121	355	476
Other additions	22	3	59	84
Retirements/disposals	-92	-767	-2,307	-3,166
Transfers	87	0	-87	0
12/31/2023	1,073	1,819	4,892	7,784

203/324

To Our
StakeholdersCombined Management
ReportConsolidated Financial
Statements IFRSFurther Information about
SustainabilityAdditional
Information

Accumulated amortization				
1/1/2022	547	2,398	3,653	6,598
Foreign currency exchange differences	7	137	171	315
Additions amortization	99	209	458	766
Retirements/disposals	-109	-703	-61	-873
12/31/2022	544	2,041	4,221	6,806
Foreign currency exchange differences	-1	-57	-118	-176
Additions amortization	146	77	305	528
Retirements/disposals	-95	-477	-1,307	-1,879
12/31/2023	594	1,584	3,101	5,279
Carrying amount				
12/31/2022	513	486	2,836	3,835
12/31/2023	479	235	1,791	2,505

Significant Intangible Assets

€ millions, unless otherwise stated	Carrying Amount		Remaining Useful Life (in years)
	2023	2022	
Concur – Customer relationships	588	704	7 to 11
LeanIX - Customer relationships	345	0	13
Catidius – Customer relationships	147	181	9
Signavio – Customer relationships	178	183	13
Total significant intangible assets	1,258	1,068	

(D.4) Property, Plant, and Equipment

🕒 Depreciation of Property, Plant and Equipment

Property, plant, and equipment are typically depreciated using the straight-line method. Judgment is required in estimating the useful life of the assets. In this assessment we consider, among others, our history with similar assets and current and future changes in technology.

Useful Lives of Property, Plant, and Equipment

Buildings	Predominantly 25 to 50 years
Leased assets and leasehold improvements	Based on the term of the lease contract
Information technology equipment	2 to 6 years
Office furniture	4 to 20 years
Automobiles	4 to 5 years

To Our
StakeholdersCombined Management
ReportConsolidated Financial
Statements IFRSFurther Information about
SustainabilityAdditional
Information

Property, Plant, and Equipment

€ millions	Land and Buildings	Land and Buildings Leased	Other Property, Plant, and Equipment	Other Property, Plant, and Equipment Leased	Advance Payments and Construction in Progress	Total
12/31/2022	1,585	1,758	1,406	43	142	4,934
12/31/2023	1,430	1,320	1,309	55	162	4,276
Additions						
12/31/2022	46	399	567	30	87	1,129
12/31/2023	58	102	470	82	98	810

The additions (other than from business combinations) relate primarily to the replacement and purchase of information technology equipment and the construction and leasing of buildings and data centers. For more information about leases, see [Note \(D.5\)](#).

(D.5) Leases

Accounting Policies, Judgments, and Estimates

Under IFRS 16, a contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. As a lessee, SAP recognizes a right-of-use asset representing its right to use the underlying asset and a lease liability representing its obligation to make lease payments. The right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis and interest expense is recognized on the lease liabilities. The vast majority of our leases consist of facility and data center leases. Payments for short-term and low-value leases are expensed over the lease term. Extension options are included in the lease term if their exercise is reasonably certain.

Leases in the Balance Sheet

€ millions	12/31/2023	12/31/2022
Right-of-use assets		
Right-of-use assets – land and buildings	1,320	1,758
Right-of-use assets – other property, plant, and equipment	55	43
Total right-of-use assets	1,375	1,801
⌘ Property, plant, and equipment	4,276	4,934
Right-of-use assets as % of ⌘ Property, plant, and equipment	32	37
Lease liabilities		
Current lease liabilities	294	349
⌘ Current financial liabilities	1,735	4,808
Current lease liabilities as % of ⌘ Current financial liabilities	17	7
Non-current lease liabilities	1,327	1,791
⌘ Non-current financial liabilities	7,941	9,547
Non-current lease liabilities as % of ⌘ Non-current financial liabilities	17	19

SAP is committed to future minimum lease payments in the amount of €37 million (2022: €49 million) for facility leases that had not yet commenced as at December 31, 2023.

Leases in the Income Statement

€ millions	2023	2022
Lease expenses within operating profit		
Depreciation of right-of-use assets	325	397

For more information about right-of-use asset additions, see [Note \(D.4\)](#), and for a maturity analysis of lease liabilities, see [Note \(F.1\)](#). For more information about the cash flow related to lease liabilities, see the "Reconciliation of Liabilities Arising from Financing Activities" table within [Note \(E.3\)](#).

(D.6) Equity Investments

Accounting Policies, Judgments, and Estimates

As we do not designate financial assets as "at fair value through profit or loss," we generally classify financial assets into the following categories: at amortized cost (AC), at fair value through other comprehensive income (FVOCI), and at fair value through profit or loss (FVTPL), depending on the contractual cash flows of and our business model for holding the respective asset.

For equity securities, as the cash flow characteristics are other than solely principal and interest, we take an investment-by-investment decision whether to classify as FVTPL or FVOCI.

The valuation of equity securities of private companies requires judgment because it is typically based on significant unobservable inputs, as no market prices are available and there is inherent lack of liquidity.

We take the most recent qualitative and quantitative information aspects into consideration to determine the fair value estimates of these equity securities.

Considerable judgment and assumptions are involved with regard to the selection of appropriate comparable company data, the assessment of cash requirements of the business, the acceptance of the technology or products in the addressable markets, the actual and forecasted performance, the milestone achievements, the adequacy of price points from financing rounds, the transaction of similar securities of the same company, the rights and preferences of the underlying securities, the selection of adequate equity allocation parameters, the possible exit scenarios and associated weightings. Because all of these assumptions could change significantly, and because valuation is inherently uncertain, our estimated fair values may differ significantly from the values that would have been used had market prices for the investments existed and that will ultimately be realized, and those differences could be material.

Gains/losses on equity securities at FVTPL include gains/losses from fair value fluctuations, from disposals as well as dividends, while gains/losses on equity securities at FVOCI only include dividends, all of which are shown in Financial income, net. Regular way purchases and sales are recorded as at the trade date.

Equity Investments

€ millions	2023			2022		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Equity securities	0	4,967	4,967	0	5,138	5,138
Investments in associates	0	135	135	0	151	151
Equity investments	0	5,102	5,102	0	5,289	5,289
Other financial assets	3,344	5,543	8,887	853	5,626	6,479
Equity investments as % of Other financial assets	0	92	57	0	94	82

Investments in Associates

SAP has interests in a number of individually immaterial associates. We own more than 20% of the equity interests or have at least 20% of the voting rights in these entities. Based on these facts and the nature of the relationships, SAP has determined that it has significant influence.

The following table shows, in aggregate, the carrying amount and share of profit of these associates.

€ millions	2023	2022
Carrying amount of interest in associates	135	151
Share of profit and losses from continuing operations	-16	-4

The vast majority of the carrying amount of interest in associates relates to SAP Pioneer GmbH.

For a list of the names of other equity investments, see [Note \(G.9\)](#).

Financial Commitments in Venture Capital Funds

€ millions	2023	2022
Committed investments in venture capital funds	269	303

SAP invests and holds interests in unrelated parties that manage investments in venture capital. On December 31, 2023, total commitments to make such investments amounted to €977 million (2022: €957 million), of which €708 million had been drawn (2022: €654 million). By investing in such venture capital funds, we are exposed to the risks inherent in the business areas in which the entities operate. Our maximum exposure to loss is the amount invested plus contractually committed future capital contributions.

Maturities

€ millions	12/31/2023	
	Investments in Venture Capital Funds	
Due 2024		269
Total		269

(D.7) Non-Current Assets by Region

The table below shows non-current assets excluding financial instruments, deferred tax assets, post-employment benefit assets, and rights arising under insurance contracts.

Non-Current Assets by Region

€ millions	2023	2022
Germany	7,125	5,897
Rest of EMEA	5,902	5,897
EMEA	13,027	11,794
United States	25,236	32,385
Rest of Americas	526	510
Americas	25,762	32,894
India	361	333
Rest of APJ	809	877
APJ	1,170	1,210
SAP Group	39,959	45,899

The decrease in non-current assets in the United States is primarily due to the divestiture of Qualtrics. For more information, see [Note \(D.1\)](#).

For a breakdown of our employee headcount by region, see [Note \(B.1\)](#), and for a breakdown of revenue by region, see [Note \(A.1\)](#).

(D.8) Purchase Obligations

€ millions	2023	2022
Contractual obligations for acquisition of property, plant, and equipment and intangible assets	164	144
Other purchase obligations	10,377	7,491
Purchase obligations	10,541	7,635

The contractual obligations for acquisition of property, plant, and equipment and intangible assets relate primarily to the purchase of hardware, software, patents, office equipment, and vehicles. The remaining obligations relate mainly to cloud services, marketing, consulting, maintenance, license agreements, and other third-party agreements. The increase is mainly due to new purchase obligations related to cloud infrastructure services. Historically, the majority of such purchase obligations have been realized.

Maturities

€ millions	12/31/2023
	Purchase Obligations
Due 2024	2,286
Due 2025 to 2028	7,752
Due thereafter	503
Total	10,541

(D.9) Income-Related Government Grants

🕒 Recognition of Income-Related Government Grants

We recognize Income-Related Government Grants as a reduction of the related expense in the period in which the expense is incurred.

At the end of 2023, we received a grant from the German government to fund research and development expenditures related to cloud infrastructure. The grant will provide reimbursements of up to €329 million for qualifying expenditures through 2026. No material amounts were recognized or reimbursed in 2023.

Section E – Capital Structure, Financing, and Liquidity

This section describes how SAP manages its capital structure. Our capital management is based on a high equity ratio, modest financial leverage, a well-balanced maturity profile, and deep debt capacity.

(E.1) Capital Structure Management

The primary objective of our capital structure management is to maintain a strong financial profile for investor, creditor, and customer confidence, and to support the growth of our business. We seek to maintain a capital structure that will allow us to continuously cover our funding requirements through the capital markets on reasonable terms and, in so doing, ensure a high level of independence, confidence, and financial flexibility.

SAP's prime principle of financial risk management is to safeguard liquidity at a level to be able to meet all our financial obligations. In order to support this goal, SAP's principal use of cash is focused on:

- Capital expenditure
- Quick repayment of financial debt
- Acquisitions and venture activities
- Payment of dividends
- Share buy-backs to return excess cash to shareholders

SAP SE's long-term credit rating is "A2" by Moody's (positive outlook) and "A+" by S&P Global Ratings (stable outlook).

	12/31/2023		12/31/2022		Δ in %
	€ millions	% of Total Equity and Liabilities	€ millions	% of Total Equity and Liabilities	
Equity	43,406	64	42,848	59	1
Current liabilities	14,642	21	17,453	24	-16
Non-current liabilities	10,287	15	11,858	16	-13
Liabilities	24,928	36	29,311	41	-15
Thereof financial debt	7,755	11	11,764	16	-34
Thereof lease liabilities	1,621	2	2,140	3	-25
Total equity and liabilities	68,335	100	72,159	100	-5

At maturity, we repaid €1,600 million in Eurobonds, €1,450 million in term loans, and €930 million in Commercial Paper in 2023. The ratio of total nominal volume of financial debt to total equity and liabilities decreased 5 pp. Applying IFRS 5, prior-year numbers include amounts attributable to Qualtrics.

(E.2) Total Equity**🕒 Accounting for Interests in Subsidiaries**

Changes in SAP's interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions. When SAP loses control over the subsidiary, it derecognizes the assets and liabilities of the subsidiary, and any related non-controlling interests (NCI) and other components of equity. Any resulting gain or loss is recognized in profit or loss.

Issued Capital

SAP SE has issued no-par value bearer shares with a calculated nominal value of €1 per share. All of the shares issued are fully paid.

Number of Shares

Millions	Issued Capital	Treasury Shares
1/1/2021	1,228.5	-48.9
12/31/2021	1,228.5	-48.9
Purchase of treasury shares	0	-15.7
Reissuance of treasury shares under share-based payments	0	3.3
12/31/2022	1,228.5	-61.4
Purchase of treasury shares	0	-7.6
Reissuance of treasury shares under share-based payments	0	7.7
12/31/2023	1,228.5	-61.3

On August 14, 2023, SAP launched a new share repurchase program designed primarily to service future share-based compensation awards. With a total volume of up to €1,250 million, the program will run until February 19, 2024. By December 31, 2023, we had repurchased shares with a total volume of €949 million. In addition, we reissued 7.7 million treasury shares to service share-based payment awards under our Move SAP Plan in 2023.

Authorized Shares

The Articles of Incorporation authorize the Executive Board to increase the issued capital as follows:

- By up to a total amount of €250 million by issuing new no-par value bearer shares against contributions in cash until May 19, 2025 (Authorized Capital I). The issuance is subject to the statutory subscription rights of existing shareholders.
- By up to a total amount of €250 million by issuing new no-par value bearer shares against contributions in cash or in kind until May 19, 2025 (Authorized Capital II). Subject to the consent of the Supervisory Board, the Executive Board is authorized to exclude the shareholders' statutory subscription rights in certain cases.

Contingent Shares

SAP SE's share capital is subject to a contingent capital increase, which will be implemented only insofar as the holders or creditors of convertible bonds or stock options issued or guaranteed by SAP SE or any of its directly or indirectly controlled subsidiaries under certain share-based payments exercise their conversion or subscription rights, and no other methods for servicing these rights are used. As at December 31, 2023, €100 million, representing 100 million shares, was still available for issuance (2022: €100 million).

Retained Earnings

Retained earnings mainly comprise profit after tax and dividend payments as well as transactions with non-controlling interests.



Other Components of Equity

€ millions	Exchange Differences	Cash Flow Hedges/Cost of Hedging	Total
1/1/2021	-1,016	4	-1,012
Other comprehensive income for items that will be reclassified to profit or loss, net of tax	2,846	-26	2,819
12/31/2021	1,830	-22	1,808
Other comprehensive income for items that will be reclassified to profit or loss, net of tax	2,186	39	2,224
12/31/2022	4,015	16	4,031
Other comprehensive income for items that will be reclassified to profit or loss, net of tax	-1,597	-8	-1,605
12/31/2023	2,418	9	2,426

Treasury Shares

By resolution of SAP SE's Annual General Meeting of Shareholders held on May 11, 2023, the authorization granted by the Annual General Meeting of Shareholders on May 17, 2018, regarding the acquisition of treasury shares was revoked to the extent it had not been exercised at that time, and replaced by a new authorization of the Executive Board of SAP SE to acquire, on or before May 10, 2028, shares of SAP SE representing a pro rata amount of capital stock of up to €120 million in aggregate, provided that the shares purchased under the authorization, together with any other shares in the Company previously acquired and held by, or attributable to, SAP SE do not account for more than 10% of SAP SE's issued share capital. Although treasury shares are legally considered outstanding, there are no dividend or voting rights associated with them. We may redeem or resell shares held in treasury, or we may use treasury shares for the purpose of servicing option or conversion rights under the Company's share-based payment plans. Also, we may use shares held in treasury as consideration in connection with mergers with, or acquisitions of, other companies.

Following the above authorization, in May 2023 we announced a new share buyback program with an aggregate volume of up to €5 billion and a term until December 31, 2025. As part of the first tranche of this program, we acquired shares with a volume of €949 million (without incidental acquisition costs) between August 14, 2023, and December 31, 2023.

Distribution Policy and Dividends

Our general intention is to remain in a position to return liquidity to our shareholders by distributing annual dividends totalling 40% or more of our profit after tax and by potentially repurchasing treasury shares in future.

In 2023, we distributed €2,395 million (€2.05 per share) in dividends for 2022, compared to €2,865 million (€2.45 per share, including a special dividend of €0.50 to celebrate SAP's 50th anniversary) paid in 2022 for 2021 and €2,182 million (€1.85 per share) paid in 2021 for 2020.

The total dividend available for distribution to SAP SE shareholders is based on the profits of SAP SE as reported in its statutory financial statements prepared under the accounting rules in the German Commercial Code (*Handelsgesetzbuch*). For the year ended December 31, 2023, the Executive Board intends to propose that a dividend of €2.20 per share (that is, an estimated total dividend of €2,568 million), be paid from the profits of SAP SE.

Non-Controlling Interests

Until divestiture in June 2023, Qualtrics issued new shares to serve share-based payment awards under the Qualtrics Omnibus plan, which further reduced SAP's ownership in Qualtrics to 69% (2022: 71%). In the first half of 2023, a loss of €141 million (2022: €366 million) was attributed to non-controlling interests of Qualtrics. For more information about the divestiture of Qualtrics, see [Note \(D.1\)](#). In 2023, a loss of €33 million (2022: €210 million) was attributed to non-controlling interests of other SAP entities.

(E.3) Liquidity**🕒 Accounting for Non-Derivative Financial Instruments****Classification and Measurement of Non-Derivative Financial Debt Investments**

Our non-derivative financial debt investments comprise cash at banks and cash equivalents (highly liquid investments with original maturities of three months or less, such as time deposits and money-market funds), loans and other financial receivables, and acquired debt securities.

We generally classify financial assets as: at amortized cost (AC), at fair value through other comprehensive income (FVOCI), or at fair value through profit or loss (FVTPL), depending on the contractual cash flows of, and our business model for, holding the respective asset. Financial assets having cash flow characteristics other than solely principal and interest such as money market and similar funds are classified as FVTPL. Generally, other financial assets with cash flows consisting solely of principal and interest are held within a business model whose objective is "hold to collect" and are thus classified as AC. Occasionally, such other financial assets are held within a business model whose objective is "hold to collect and sell" in which case they are classified as FVOCI.

Gains/losses on non-derivative financial debt investments at FVTPL are reported in Financial income, net and show interest income/expenses separately from other gains/losses which include gains/losses from fair value fluctuations and disposals. Gains/losses on non-derivative financial debt investments at AC are reported in Financial income, net and show interest income/expenses separately from other gains/losses which include gains/losses on disposals and changes in expected and incurred credit losses. Gains/losses from foreign currency exchange rate fluctuations are included in Other non-operating income/expense, net. Regular way purchases and sales are recorded as at the trade date.

Impairment of Non-Derivative Financial Debt Investments

For these financial assets, we apply considerable judgment by employing the general impairment approach as follows:

- For cash at banks, time deposits, and debt securities such as acquired bonds and acquired commercial papers, we apply the low credit risk exception, as it is our policy to invest only in high-quality assets of issuers with a minimum rating of at least investment grade to minimize the risk of credit losses. Thus, these assets are always allocated to stage 1 of the three-stage credit loss model, and we record a loss allowance at an amount equal to 12-month expected credit losses. This loss allowance is calculated based on our exposure at the respective reporting date, the loss given default for this exposure, and the credit default swap spread as a measure for the probability of default. Even though we invest only in assets of at least investment-grade, we also closely observe the development of credit default swap spreads as a measure of market participants' assessments of the creditworthiness of a debtor to evaluate probable significant increases in credit risk to timely react to changes should these manifest. Among others, we consider cash at banks, time deposits, and debt securities to be in default when the counterparty is unlikely to pay its obligations in full, when there is information about a counterparty's financial difficulties or if there is a drastic increase in a counterparty's credit default swap spread for a prolonged time period while the overall market environment remains generally stable. Such financial assets are written off either partially or in full if the likelihood of recovery is considered remote, which might be evidenced, for example, by the bankruptcy of a counterparty of such financial assets.
- Loans and other financial receivables are monitored based on borrower-specific internal and external information to determine whether there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. We consider such assets to be in default if they are significantly beyond their due date or if the borrower is unlikely to pay its obligation. A write-off occurs when the likelihood of recovery is considered remote, for example when bankruptcy proceedings have been finalized or when all enforcement efforts have been exhausted.

Non-Derivative Financial Liabilities

Non-derivative financial liabilities include bank loans, issued bonds, private placements, and other financial liabilities. Other financial liabilities also include customer funding liabilities which are funds we draw from and make payments on behalf of our customers for customers' employee expense.


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

reimbursements, related credit card payments, and vendor payments. We present these funds in cash and cash equivalents and record our obligation to make these expense reimbursements and payments on behalf of our customers as customer funding liabilities.

As we do not designate financial liabilities as FVTPL, we generally classify non-derivative financial liabilities as AC.

Expenses and gains or losses on financial liabilities at AC mainly consist of interest expense which is shown in Financial income, net. Gains/losses from foreign currency exchange rate fluctuations are included in Other non-operating income/expense, net.

Group Liquidity, Financial Debt, and Net Debt

Group liquidity consists of cash at banks, money market and other funds, as well as time deposits and debt securities (both with remaining maturities of less than one year). Financial debt is defined as the nominal volume of bank loans, issued commercial papers, private placements, and bonds. Net debt is group liquidity less financial debt.

Group Liquidity and Net Debt

€ millions	2023	2022	Δ
₤ Cash and cash equivalents	8,124	9,008	-883
Current time deposits and debt securities	3,151	686	2,464
Group liquidity	11,275	9,694	1,581
Current financial debt	-1,143	-3,986	2,843
Non-current financial debt	-6,612	-7,778	1,166
Financial debt	-7,755	-11,764	4,009
Net debt (-)	3,521	-2,070	5,590

While we continuously monitor the ratios presented in the capital structure table, we actively manage our liquidity and structure of our financial indebtedness based on the ratios group liquidity and net debt.

Cash and Cash Equivalents

€ millions	2023			2022		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Cash at banks	3,369	0	3,369	3,176	0	3,176
Time deposits	2,130	0	2,130	2,932	0	2,932
Money market and other funds	2,478	0	2,478	2,855	0	2,855
Debt securities	150	0	150	47	0	47
Expected credit loss allowance	-3	0	-3	-3	0	-3
₤ Cash and cash equivalents	8,124	0	8,124	9,008	0	9,008



Non-Derivative Financial Debt Investments

€ millions	2023			2022		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Time deposits	3,028	0	3,028	657	0	657
Debt securities	129	0	129	32	0	32
Financial instruments related to employee benefit plans	0	244	244	0	203	203
Loans and other financial receivables	108	192	300	104	129	233
Expected credit loss allowance	-7	0	-7	-3	0	-3
Non-derivative financial debt investments	3,259	436	3,695	790	332	1,122
⌘ Other financial assets	3,344	5,543	8,887	853	5,626	6,479
Non-derivative financial debt investments	97	8	42	93	6	17

Time deposits with original maturity of three months or less are presented as cash and cash equivalents, and those with original maturities of greater than three months (investments considered in group liquidity) are presented as other financial assets. Debt securities consist of acquired commercial papers and acquired bonds of mainly financial and non-financial corporations and municipalities.

The increase in time deposits presented as cash equivalents and current investments and the increase in money market funds in 2023 are due to the proceeds from the Qualtrics divestiture.

For more information about financial risk and the nature of risk, see [Note \(F.1\)](#).

Financial Debt

€ millions	2023					2022				
	Nominal Volume		Carrying Amount			Nominal Volume		Carrying Amount		
	Current	Non-Current	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Current	Non-Current	Total
Bonds	850	6,521	849	5,932	6,780	1,600	7,381	1,600	6,556	8,155
Private placement transactions	292	90	294	95	388	0	397	0	405	405
Commercial paper	0	0	0	0	0	930	0	928	0	928
Bank loans	0	0	0	0	0	1,456	0	1,456	0	1,456
Financial debt	1,143	6,612	1,143	6,026	7,169	3,986	7,778	3,983	6,960	10,943
⌘ Financial liabilities ¹			1,735	7,941	9,676			4,808	9,547	14,354
Financial debt as % of ⌘ Financial liabilities			66	76	74			83	73	76

¹ In 2023, SAP changed the presentation of trade debtors with a credit balance from Financial liabilities to Trade and other payables. Trade debtors with credit balances for 2023 are €106 million (2022: €206 million). The presentation for 2022 remains unchanged.

Financial liabilities are unsecured, except for the retention of title and similar rights customary in our industry. Effective interest rates on our financial debt (including the effects from interest rate swaps) were 3.49% in 2023, 1.23% in 2022, and 0.83% in 2021.

For more information about the risk associated with our financial liabilities, see [Note \(F.1\)](#). For more information about fair values, see [Note \(F.2\)](#).


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

Bonds

					2023	2022
	Maturity	Issue Price	Coupon Rate	Effective Interest Rate	Nominal Volume (in respective currency in millions)	Carrying Amount (in € millions)
Eurobond 8 – 2014	2023	99.478%	1.125% (fix)	1.24%	€1,000	0
Eurobond 9 – 2014	2027	99.284%	1.750% (fix)	1.87%	€1,000	914
Eurobond 12 – 2015	2025	99.264%	1.000% (fix)	1.13%	€800	599
Eurobond 15 – 2018	2026	99.576%	1.000% (fix)	1.06%	€500	499
Eurobond 16 – 2018	2030	98.687%	1.375% (fix)	1.50%	€500	428
Eurobond 19 – 2018	2024	99.227%	0.750% (fix)	0.89%	€850	849
Eurobond 20 – 2018	2028	98.871%	1.250% (fix)	1.38%	€1,000	891
Eurobond 21 – 2018	2031	98.382%	1.625% (fix)	1.78%	€1,250	1,045
Eurobond 22 – 2020	2023	99.794%	0.000% (fix)	0.07%	€600	0
Eurobond 23 – 2020	2026	99.200%	0.125% (fix)	0.26%	€600	598
Eurobond 24 – 2020	2029	98.787%	0.375% (fix)	0.51%	€800	686
Eurobonds						6,509
USD bond – 2018	2025	100.000%	4.69% (fix)	4.74%	US\$300	271
Bonds						8,155

All of our Eurobonds are listed for trading on the Luxembourg Stock Exchange.

Private Placements

					2023	2022
	Maturity	Coupon Rate	Effective Interest Rate	Nominal Volume (in respective currency in millions)	Carrying Amount (in € millions)	Carrying Amount (in € millions)
U.S. private placements						
Tranche 8 – 2012	2024	3.33% (fix)	3.37%	US\$323	294	306
Tranche 9 – 2012	2027	3.53% (fix)	3.57%	US\$100	95	99
Private placements					388	405

The U.S. private placement notes were issued by one of our subsidiaries that has the U.S. dollar as its functional currency.

Commercial Paper Program

The net proceeds from our commercial paper (Commercial Paper, or CP) program are being used for general corporate purposes, including dividends and share repurchases. On December 31, 2023, we had no commercial papers outstanding. (December 31, 2022: €928 million carrying amount generally with a maturity of less than six months). The weighted average interest rate of the CP outstanding as of December 31, 2022, was 1.96%.

Loans

In March 2021, SAP drew two short-term bank loans of €950 million and €500 million with original tenors of one year that could be flexibly repaid until September 30, 2023. We repaid both loans in August 2023.



Reconciliation of Liabilities Arising from Financing Activities

The changes in our financial debts are reconciled to the cash flows from borrowings included in the cash flow from financing activities.

€ millions	1/1/2023	Cash Flows	Business Combinations	Foreign Currency	Fair Value Changes	Other	12/31/2023
Current financial debt	3,986	-3,986	0	0	0	1,142	1,143
Non-current financial debt	7,778	0	0	-24	0	-1,142	6,612
Financial debt (nominal volume)	11,764	-3,986	0	-24	0	0	7,755
Basis adjustment	-773	0	0	2	221	0	-550
Transaction costs	-47	0	0	0	0	12	-35
Financial debt (carrying amount)	10,943	-3,986	0	-22	221	12	7,169
Accrued interest and payment to banks	203	-83	0	0	0	-27	94
Interest rate swaps	753	0	0	-1	-215	0	537
Lease ¹	2,140	-332	0	55	0	-241	1,621
Total liabilities from financing activities	14,039	-4,400	0	32	7	-256	9,421

¹ Other includes new lease liabilities.

€ millions	1/1/2022	Cash Flows	Business Combinations	Foreign Currency	Fair Value Changes	Other	12/31/2022
Current financial debt	3,755	-1,406	0	36	0	1,600	3,986
Non-current financial debt	9,338	0	0	40	0	-1,600	7,778
Financial debt (nominal volume)	13,094	-1,406	0	76	0	0	11,764
Basis adjustment	-34	0	0	2	-741	0	-773
Transaction costs	-55	0	0	0	0	8	-47
Financial debt (carrying amount)	13,005	-1,406	0	77	-741	8	10,943
Accrued interest	60	119	0	0	0	24	203
Interest rate swaps	42	0	0	-1	711	0	753
Lease ¹	2,143	-424	0	55	0	366	2,140
Total liabilities from financing activities	15,250	-1,711	0	131	-29	398	14,039

¹ Other includes new lease liabilities.

Section F – Management of Financial Risk Factors

This section discusses financial risk factors and risk management regarding foreign currency exchange rate risk, interest rate risk, equity price risk, credit risk, and liquidity risk. Further, it contains information about financial instruments.

(F.1) Financial Risk Factors and Risk Management

🕒 Accounting for Derivative Financial Instruments

We use derivatives to hedge foreign currency risk or interest rate risk and designate them as cash flow or fair value hedges if they qualify for hedge accounting under IFRS 9, which involves judgment.

Derivatives Not Designated as Hedging Instruments in Hedge Accounting Relationships

Many transactions constitute economic hedges, and therefore contribute effectively to the securing of financial risks but do not qualify for hedge accounting under IFRS 9. To hedge currency risks inherent in foreign-currency denominated and recognized monetary assets and liabilities, we do not designate our held-for-trading derivative financial instruments in hedge accounting, because the profits and losses from the underlying transactions are recognized in profit or loss in the same periods as the profits or losses from the derivatives.

In addition, we occasionally have contracts that contain foreign currency embedded derivatives that are required to be accounted for separately.

Fair value fluctuations in the spot component of such derivatives at FVTPL are included in Other non-operating income/expense, net while the forward element is shown in Financial income, net.

Derivatives Designated as Hedging Instruments

a) Cash Flow Hedge

In general, we apply cash flow hedge accounting to the foreign currency risk of highly probable forecasted transactions. With regard to foreign currency risk, hedge accounting relates to the spot price and to the intrinsic values of the derivatives designated and qualifying as cash flow hedges. Accordingly, the effective portion of these components determined on a present value basis is recorded in other comprehensive income. The forward element and time value as well as foreign currency basis spreads excluded from the hedging relationship are recorded as cost of hedging in a separate position in other comprehensive income. As the amounts are not material, they are presented together with the effective portion of the cash flow hedges in our consolidated statements of comprehensive income and consolidated statements of changes in equity. All other components including counterparty credit risk adjustments of the derivative and the ineffective portion are immediately recognized in Financial income, net in profit or loss. Amounts accumulated in other comprehensive income are reclassified to profit or loss to Other non-operating income/expense, net and Financial income, net in the same period when the hedged item affects profit or loss.

b) Net Investment Hedge

In general, we do not hedge the foreign currency exposure from the net assets of subsidiaries with a functional currency different from the euro, and we do not apply net investment hedge accounting. However, in selected cases we might do so, and we applied net investment hedge accounting in 2023. For more information, see [Note \(D.1\)](#).

The designated component in hedge accounting is the spot price of the derivatives designated and qualifying as net investment hedges. Accordingly, the effective portion of this component determined on a present value basis is recorded in Other comprehensive income. All other not-designated components or ineffective portions are immediately recognized in Financial income, net in profit or loss. Amounts accumulated in Other comprehensive income are reclassified to profit or loss to Other

non-operating income/expense, net in the same period when the foreign operation is partially disposed of or sold.

c) Fair Value Hedge

We apply fair value hedge accounting for certain of our fixed-rate financial liabilities and show the fair value fluctuations in Financial Income, net.

d) Valuation and Testing of Effectiveness

At inception of a designated hedging relationship, we document our risk management strategy and the economic relationship between hedged item and hedging instrument. The existence of an economic relationship is demonstrated as well as the effectiveness of the hedging relationship tested prospectively by applying the critical terms match for our foreign currency hedges, since currencies, maturities, and the amounts are closely aligned for the forecasted transactions and for the spot element of the forward exchange rate contract or intrinsic value of the currency options, respectively. For interest rate swaps, effectiveness is tested prospectively using statistical methods in the form of a regression analysis, by which the validity and extent of the relationship between the change in value of the hedged items as the independent variable and the fair value change of the derivatives as the dependent variable is determined. The main sources of ineffectiveness are:

- The effect of the counterparty and our own credit risk on the fair value of the forward exchange contracts and interest rate swaps, which is not reflected in the respective hedged item, and
- Differences in the timing of hedged item and hedged transaction in our cash flow hedges.

We are exposed to various financial risks, such as market risks (that is, foreign currency exchange rate risk, interest rate risk, and equity price risk), credit risk, and liquidity risk.

We manage market risks, credit risk, and liquidity risk on a Group-wide basis through our global treasury department, global risk management, and global credit management. Risk management policies are established to identify risks, to set appropriate risk limits, and to monitor risks. Risk management policies and hedging strategies are laid out in our internal guidelines (for example, treasury guideline and other internal guidelines), and are subject to continuous internal review, analysis, and update to reflect changes in market conditions and our business.

We only purchase derivative financial instruments to reduce risks and not for speculation, which is defined as entering into derivative instruments without a corresponding underlying transaction.

Foreign Currency Exchange Rate Risk

Foreign Currency Exchange Rate Risk Factors

As we are active worldwide, our ordinary operations are subject to risks associated with fluctuations in foreign currencies. Since the Group's entities mainly conduct their operating business in their own functional currencies, our risk of exchange rate fluctuations from ongoing ordinary operations is not considered significant. However, the Group's entities occasionally generate foreign currency-denominated receivables, payables, and other monetary items by transacting in a currency other than the respective functional currency. To mitigate the extent of the associated foreign currency exchange rate risk, a significant portion of these transactions is hedged as described below.

In rare circumstances, transacting in a currency other than the functional currency also leads to embedded foreign currency derivatives being separated and measured at fair value through profit or loss.

In addition, the intellectual property (IP) holders in the SAP Group are exposed to risks associated with forecasted intercompany cash flows in foreign currencies. These cash flows arise out of royalty payments from subsidiaries to the respective IP holder. The royalties are linked to the subsidiaries' external revenue. This arrangement leads to a concentration of the foreign currency exchange rate risk with the IP holders, as the royalties are mostly denominated in the subsidiaries' local currencies, while the functional currency of the IP holders with the highest royalty volume is the euro. The highest foreign currency exchange rate exposure of this kind relates to the currencies of subsidiaries with significant

operations, for example the U.S. dollar, the pound sterling, the Japanese yen, the Swiss franc, and the Australian dollar.

Generally, we are not exposed to any significant foreign currency exchange rate risk with regard to our investing and financing activities, as such activities are normally conducted in the functional currency of the investing or borrowing entity.

Foreign Currency Exchange Rate Risk Management

We continuously monitor our exposure to currency fluctuation risks based on monetary items and forecasted transactions and pursue a Group-wide strategy to manage foreign currency exchange rate risk, using derivative financial instruments, primarily foreign exchange forward contracts, as appropriate, with the primary aim of reducing profit or loss volatility. Most of the hedging instruments are not designated as being in a hedge accounting relationship.

Currency Hedges Designated as Hedging Instruments (Cash Flow Hedges)

We enter into derivative financial instruments, primarily foreign exchange forward contracts, to hedge significant forecasted cash flows (royalties) from foreign subsidiaries denominated in foreign currencies with a hedge ratio of 1:1 and a hedge horizon of up to 12 months, which is also the maximum maturity of the foreign exchange derivatives we use.

For all years presented, no previously highly probable transaction designated as a hedged item in a foreign currency cash flow hedge relationship ceased to be probable. Therefore, we did not discontinue any of our cash flow hedge relationships. Also, ineffectiveness was either not material or non-existent in all years reported. Generally, the cash flows of the hedged forecasted transactions are expected to occur and to be recognized in profit or loss monthly within a time frame of 12 months from the date of the Statement of Financial Position.

Currency Hedges Designated as Hedging Instruments (Net Investment Hedges)

We have hedged part of our net investment in our U.S. subsidiaries which have the U.S. dollar as their functional currency, by entering into a deal contingent forward. The hedged risk is the weakening of the U.S. dollar against the euro. The deal contingent forward is designated as a hedging instrument for the changes in the value of the net investment that is attributable to changes in the U.S. dollar/euro spot rate.

To assess hedge effectiveness, we have determined the economic relationship between the hedging instrument and the hedged item, by comparing changes in the carrying amount of the deal contingent forward that is attributable to a change in the spot rate with changes in the investment in the U.S. subsidiaries due to movements in the spot rate.

The amounts as at December 31, 2023, relating to items designated as hedged items were as follows:

Designated Hedged Items in Foreign Currency Exchange Rate Hedges

€ millions	Forecasted License Payments	Net Investment	Forecasted License Payments	Net Investment
	2023		2022	
Change in value used for calculating hedge ineffectiveness	19	-15	32	0
Cash flow hedge	19	0	32	0
Cost of hedging	-7	0	-9	0
Balances remaining in cash flow hedge reserve for which hedge accounting is no longer applied	0	-15	0	0

The amounts as at December 31, 2023, designated as hedging instruments were as follows:

Designated Hedging Instruments in Foreign Currency Exchange Rate Hedges

	Forecasted License Payments in EUR	Net Investment in USD	Forecasted License Payments in EUR	Net Investment in USD
€ millions	2023		2022	
Nominal amount	2,390	0	1,371	0
Carrying amount				
Other financial assets	33	0	-9	0
Other financial liabilities	-20	0	-9	0
Change in value recognized in OCI	19	15	32	0
Hedge ineffectiveness recognized in Finance income, net	0	-106	0	0
Cost of hedging recognized in OCI	-7	0	-9	0
Amount reclassified from cash flow hedge in OCI to Other non-operating income, net	62	0	-42	0
Amount reclassified from cost of hedging in OCI to Finance income, net	-9	0	-7	0

On December 31, 2023, we held the following instruments to hedge exposures to changes in foreign currency:

Details on Hedging Instruments in Foreign Currency Exchange Rate Hedges

	2023		Maturity 2022	
Forward-exchange contracts	1-6 Months	7-12 Months	1-6 Months	7-12 Months
Net exposure in € millions	1,364	1,025	822	550
Average EUR:GBP forward rate	0.88	0.88	0.86	0.88
Average EUR:JPY forward rate	148.12	152.10	136.83	138.23
Average EUR:CHF forward rate	0.96	0.94	1.00	0.97
Average EUR:AUD forward rate	1.64	1.67	1.53	1.54
Average EUR:USD forward rate	1.10	1.09	1.05	1.03

Foreign Currency Exchange Rate Exposure

Our risk exposure is based on the following assumptions:

- The SAP Group's entities generally operate in their functional currencies. In exceptional cases and limited economic environments, operating transactions are denominated in currencies other than the functional currency, leading to a foreign currency exchange rate risk for the related monetary instruments. Where material, this foreign currency exchange rate risk is hedged. Therefore, fluctuations in foreign currency exchange rates only have an impact on profit with regard to our unhedged non-derivative monetary financial instruments and related income or expenses.
- Our free-standing derivatives designed for hedging foreign currency exchange rate risks almost completely balance the changes in the fair values of the hedged item attributable to exchange rate movements in the Consolidated Income Statements in the same period. As a consequence, the hedged items and the hedging instruments are not exposed to foreign currency exchange rate risks, and thereby have no effect on profit.

Consequently, we are only exposed to significant foreign currency exchange rate fluctuations with regard to the following:


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

- The spot component of derivatives held within a designated cash flow hedge relationship affecting other comprehensive income
- Foreign currency embedded derivatives affecting other non-operating expense, net
- Unhedged foreign-currency monetary assets and liabilities affecting other non-operating expense, net

Thus, our foreign currency exposure (and our average/high/low exposure) as at December 31 was as follows:

Foreign Currency Exposure

€ billions	2023	2022
Year-end exposure toward all our major currencies	4.2	1.7
Average exposure	3.3	1.6
Highest exposure	4.2	1.7
Lowest exposure	2.5	1.3

Foreign Currency Exchange Rate Sensitivity

If, on December 31, 2023, 2022, and 2021, the foreign currency exchange rates had been higher/lower as described below, this would have had the following effects on other non-operating expense, net and other comprehensive income:

Foreign Currency Sensitivity

€ millions	Effects on Other Non-Operating Expense, Net			Effects on Other Comprehensive Income		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Derivatives held within a designated cash flow hedge relationship						
All major currencies –10% (2022: all major currencies –10%; 2021: all major currencies –10%) against the euro				238	135	106
All major currencies +10% (2022: all major currencies +10%; 2021: all major currencies +10%) against the euro				–238	–135	–106
Thereof: USD –10% (2022: –10%; 2021: –10%) against the euro				131	29	36
Thereof: USD +10% (2022: +10%; 2021: +10%) against the euro				–131	–29	–36
Embedded derivatives						
All currencies –10% against the respective functional currency	–63	–38	–49			
All currencies +10% against the respective functional currency	64	31	40			
Thereof: EUR –10% (2022: –10%; 2021: –10%) against the respective functional currency	–48	–20	–32			
Thereof: EUR +10% (2022: +10%; 2021: +10%) against the respective functional currency	48	20	32			
Unhedged monetary assets and liabilities						
All currencies –10% against the respective functional currency	–112	–63	–15			
All currencies +10% against the respective functional currency	112	63	15			
Thereof: USD –10% (2022: –10%; 2021: –10%) against the respective functional currency	–46	–44	–2			
Thereof: USD +10% (2022: +10%; 2021: +10%) against the respective functional currency	46	44	2			

Interest Rate Risk

Interest Rate Risk Factors

We are exposed to interest rate risk as a result of our investing and financing activities mainly in euros and U.S. dollars, since a large part of our investments are based on variable rates and/or short maturities (2023: 53%; 2022: 64%) and most of our financing transactions are based on fixed rates and long maturities (2023: 100%; 2022: 87%).

Interest Rate Risk Management

The aim of our interest rate risk management is to reduce profit or loss volatility and optimize our interest result by creating a balanced structure of fixed and variable cash flows. We therefore manage interest rate risks by adding interest-rate-related derivative instruments to a given portfolio of investments and debt financing. The desired fixed-floating mix of our net debt is set by the Treasury Committee.

Derivatives Designated as Hedging Instruments (Fair Value Hedges)

To match the interest rate risk from our financing transactions to our investments, we use receiver interest rate swaps to alter the interest cash flows of certain fixed-rate financial liabilities to floating, and by this means secure the fair value of the swapped financing transactions on a 1:1 ratio. Including interest rate swaps, 43% (2022: 52%) of our total interest-bearing financial liabilities outstanding as at December 31, 2023, had a fixed interest rate.

The amounts as at December 31, 2023, relating to items designated as hedged items were as follows:

Designated Hedged Items in Interest Rate Hedges

€ millions	2023		2022	
	Fixed-Rate Borrowing in EUR	Fixed-Rate Borrowing in USD	Fixed-Rate Borrowing in EUR	Fixed-Rate Borrowing in USD
Notional amount	4,550	90	4,550	94
Carrying amount	3,964	89	3,732	95
Accumulated fair value adjustments in Other financial liabilities	556	-6	782	-9
Change in fair value used for measuring ineffectiveness for the reporting period	226	1	-723	-11
Accumulated amount of fair value hedge adjustments for hedged items ceased to be adjusted for hedging gains/losses	0	-7	0	-11

The amounts as at December 31, 2023, designated as hedging instruments were as follows:

Designated Hedging Instruments in Interest Rate Hedges

€ millions	2023		2022	
	Interest Rate Swaps for EUR Borrowing	Interest Rate Swaps for USD Borrowing	Interest Rate Swaps for EUR Borrowing	Interest Rate Swaps for USD Borrowing
Notional amount	4,550	90	4,550	94
Carrying amount				
Other financial assets	0	0	0	0
Other financial liabilities	-535	-1	-749	-3
Change in fair value used for measuring ineffectiveness for the reporting period	-214	-2	700	10



As at December 31, 2023, we held the following instruments to hedge exposures to changes in interest rates:

Details on Hedging Instruments in Interest Rate Hedges

€ millions						2023
						Maturity
	2024	2027	2028	2029	2030	2031
EUR interest rate swaps						
Nominal amounts		1,000	1,000	800	500	1,250
Average variable interest rate		5.941%	5.365%	4.705%	5.340%	5.503%
USD interest rate swaps						
Nominal amounts	90					
Average variable interest rate	6.150%					
€ millions						2022
						Maturity
	2024	2027	2028	2029	2030	2031
EUR interest rate swaps						
Nominal amounts		1,000	1,000	800	500	1,250
Average variable interest rate		3.949%	3.373%	2.713%	3.348%	3.511%
USD interest rate swaps						
Nominal amounts	94					
Average variable interest rate	5.150%					

Interest Rate Exposure

Our interest rate exposure (and our average/high/low exposure) as at December 31 was as follows:

Interest Rate Risk Exposure

€ billions	2023				2022			
	Year-End	Average	High	Low	Year-End	Average	High	Low
Fair value interest rate risk								
From investments	0.00	0.00	0.00	0.00	0.03	0.04	0.04	0.03
Cash flow interest rate risk								
From investments (including interest-bearing cash)	3.26	4.70	7.45	3.26	6.19	5.83	7.21	4.87
From financing	0	1.10	1.73	0	1.45	1.71	1.76	1.45
From interest rate swaps	4.64	4.64	4.64	4.64	4.64	4.84	4.88	4.64

Interest Rate Sensitivity

A sensitivity analysis is provided to show the impact of our interest rate risk exposure on profit or loss and equity in accordance with IFRS 7, considering the following:

- Changes in interest rates only affect the accounting for non-derivative fixed-rate financial instruments if they are recognized at fair value. Therefore, such interest rate changes do not change the carrying amounts of our non-derivative fixed-rate financial liabilities, as we account for them at amortized cost. Investments in fixed-rate financial assets classified as fair value through profit or

loss were not material at each year end reported. Thus, we do not consider any fixed-rate instruments in the equity-related sensitivity calculation.

- Income or expenses recorded in connection with non-derivative financial instruments with variable interest rates are subject to interest rate risk if they are not hedged items in an effective hedge relationship. Thus, we take into consideration interest rate changes relating to our variable-rate financing and our investments in money market instruments in the profit-related sensitivity calculation.
- The designation of interest rate receiver swaps in a fair value hedge relationship leads to interest rate changes affecting Financial income, net. The fair value movements related to the interest rate swaps are not reflected in the sensitivity calculation, as they offset the fixed interest rate payments for the bonds and private placements as hedged items. However, changes in market interest rates affect the amount of interest payments from the interest rate swap. As a consequence, we include those effects of market interest rates on interest payments in the profit-related sensitivity calculation.

If, on December 31, 2023, 2022, and 2021, interest rates had been higher/lower this would have had the following effects on Financial income, net.

Interest Rate Sensitivity

€ millions	Effects on Financial Income, Net		
	2023	2022	2021
Derivatives held within a designated fair value hedge relationship			
Interest rates +100bps for U.S. dollar area/+100bps for euro area (2022: +75/+125bps for U.S. dollar/euro area; 2021: +75/+20bps for U.S. dollar/euro area)	–46	–58	–11
Interest rates –100bps for U.S. dollar area/–100bps for euro area (2022: –25/–10bps for U.S. dollar/euro area; 2021: –25/–20bps for U.S. dollar/euro area)	46	5	10
Variable-rate financing			
Interest rates +100bps for U.S. dollar area/+100bps for euro area (2022: +75/+125bps for U.S. dollar/euro area; 2021: +75/+20bps for U.S. dollar/euro area)	0	–14	–4
Interest rates –100bps for U.S. dollar area/–100bps for euro area (2022: –25/–10bps for U.S. dollar/euro area; 2021: –25/–20bps for U.S. dollar/euro area)	0	1	3
Variable-rate investments			
Interest rates +100bps for U.S. dollar area/+100bps for euro area (2022: +75/+125bps for U.S. dollar/euro area; 2021: +75/+20bps for U.S. dollar/euro area)	32	26	24
Interest rates –100bps for U.S. dollar area/–100bps for euro area (2022: –25/–10bps for U.S. dollar/euro area; 2021: –25/–20bps for U.S. dollar/euro area)	–32	–5	–9

Equity Price Risk

Equity Price Risk Factors

We are exposed to equity price risk with regard to our investments in equity securities.

Equity Price Risk Management

Our listed equity investments are monitored based on the current market value that is affected by the fluctuations in the volatile stock markets worldwide. Unlisted equity investments are monitored based on detailed financial information provided by the investees. The fair value of our listed equity investments depends on the equity prices, while the fair value of the unlisted equity investments is influenced by various unobservable input factors.

Equity Price Exposure

On December 31, 2023, our exposure from our investments in equity securities was €4,967 million (2022: €5,137 million; 2021: €5,799 million).

Equity Price Sensitivity

Our sensitivity towards a fluctuation in equity prices is as follows:

Equity Price Sensitivity

€ millions	2023	2022 ¹	2021 ¹
Investments in equity securities			
Increase in equity prices and respective unobservable inputs of 22% – increase of financial income, net	1,093	503	515
Decrease in equity prices and respective unobservable inputs of 22% – decrease of financial income, net	-1,093	-503	-515

¹ For 2022 and 2021, a +/-10% increase and decrease was assumed.

Most of our equity securities are within the venture-capital-related investment activities. For purposes of our equity price sensitivity disclosure, we benchmarked the historical average of public market returns of the NASDAQ and S&P 500 to the average annual venture capital benchmark returns over a 12-year period, which is the assumed average holding period of venture capital funds. Overall, our analysis indicated a blended return range of +/- 22% in 2023.

Credit Risk

Credit Risk Factors

To reduce the credit risk in investments, we arrange to receive rights to collateral for certain investing activities in the full amount of the investment volume, which we would be allowed to make use of only in the case of default of the counterparty to the investment. In the absence of other significant agreements to reduce our credit risk exposure, the total amounts recognized as cash and cash equivalents, current investments, loans, and other financial receivables, trade receivables, and derivative financial assets represent our maximum exposure to credit risks, except for the agreements mentioned above.

Credit Risk Management

Cash at Banks, Time Deposits, and Debt Securities

To mitigate the credit risk from our investing activities and derivative financial assets, we conduct all our activities only with approved major financial institutions and issuers that carry high external ratings, as required by our internal treasury guideline. Among its stipulations, the guideline requires that we invest only in assets from issuers with a minimum rating of at least "BBB flat." We only invest in issuers with a lower rating in exceptional cases. Such investments were not material in 2023 and 2022. The weighted average rating of our financial assets is A. We pursue a policy of cautious investments characterized by predominantly current investments, standard investment instruments, as well as a wide portfolio diversification by doing business with a variety of counterparties.

To further reduce our credit risk, we require collateral for certain investments in the full amount of the investment volume, which we would be allowed to make use of in the case of default of the counterparty to the investment. As such collateral, we only accept bonds with at least investment-grade rating level.

In addition, the concentration of credit risk that exists when counterparties are involved in similar activities by instrument, sector, or geographic area is further mitigated by diversification of counterparties throughout the world and adherence to an internal limit system for each counterparty. This internal limit system stipulates that the business volume with individual counterparties is

restricted to a defined limit that depends on the lowest official long-term credit rating available by at least one of the major rating agencies, the Tier 1 capital of the respective financial institution, or participation in the German Depositors' Guarantee Fund or similar protection schemes. We continuously monitor strict compliance with these counterparty limits. As the premium for credit default swaps mainly depends on market participants' assessments of the creditworthiness of a debtor, we also closely observe the development of credit default swap spreads in the market to evaluate probable risk developments and react in a timely manner to changes should these manifest.

For cash at banks, time deposits, and debt securities such as acquired bonds or commercial papers, we apply the general impairment approach. As it is our policy to only invest in high-quality assets of issuers with a minimum rating of at least investment grade so as to minimize the risk of credit losses, we use the low credit risk exception. Thus, these assets are always allocated to stage 1 of the three-stage credit loss model and we record a loss allowance for an amount equal to 12-month expected credit losses. This loss allowance is calculated based on our exposure as at the respective reporting date, the loss given default for this exposure, and the credit default swap spread as a measure for the probability of default. To ensure that during their lifetime our investments always fulfill the requirement of being investment-grade, we monitor changes in credit risk by tracking published external credit ratings. Among other things, we consider cash at banks, time deposits, and debt securities to be in default when the counterparty is unlikely to pay its obligations in full, when there is information about a counterparty's financial difficulties, or in case of a drastic increase in the credit default swap spread of a counterparty for a prolonged time period while the overall market environment remains rather stable. Such financial assets are written off either partially or in full if the likelihood of recovery is considered remote, which might be evidenced, for example, by the bankruptcy of a counterparty of such financial assets.

Trade Receivables

The default risk of our trade receivables is managed separately, mainly based on assessing the creditworthiness of customers through external ratings and on our past experience with the customers concerned. Based on this assessment, individual credit limits are established for each customer and deviations from such credit limits need to be approved by management.

We apply the simplified impairment approach using a provision matrix for all trade receivables and contract assets to take into account any lifetime expected credit losses already at initial recognition. For the purpose of the provision matrix, customers are clustered into different risk classes, mainly based on market information such as the country risk assessment of their country of origin. Loss rates used to reflect lifetime expected credit losses are determined using a roll-rate method based on the probability of a receivable progressing through different stages of being overdue and on our actual credit loss experience over the past years. These loss rates are enhanced by forward-looking information to reflect differences between economic conditions during the period over which the historical data has been collected, current conditions, and the expected changes in the economic conditions over the expected life of the receivables. Forward-looking information is based on changes in country risk ratings, or fluctuations in credit default swaps of countries of the customers we do business with. We continuously monitor outstanding receivables locally to assess whether there is objective evidence that our trade receivables and contract assets are credit-impaired. Evidence that trade receivables and contract assets are credit-impaired include, among the trade receivables being past due, information about significant financial difficulty of the customer or non-adherence to a payment plan. Under extreme situations such as the current war situation in Ukraine, related account receivables and contract assets are critically assessed to determine whether they are credit-impaired. We consider receivables to be in default when the counterparty is unlikely to pay its obligations in full. However, a delay of payments (for example, more than 90 days past due) in the normal course of business alone does not necessarily indicate a customer default. We write off account balances either partially or in full if we judge that the likelihood of recovery is remote, which might be evidenced, for example, when bankruptcy proceedings for a customer are finalized or when all enforcement efforts have been exhausted.

The impact of default on our trade receivables from individual customers is mitigated by our large customer base and its distribution across many different industries, company sizes, and countries worldwide. For more information about our trade receivables, see [Note \(A.2\)](#).



Credit Risk Exposure

Cash, Time Deposits, and Debt Securities

As at December 31, 2023, our exposure to credit risk from cash, time deposits, and debt securities was as follows:

Credit Risk Exposure from Cash, Time Deposits, and Debt Securities

€ millions, unless otherwise stated

2023					
	Equivalent to External Rating	Weighted Average Loss Rate	Gross Carrying Amount Not Credit-Impaired	Gross Carrying Amount Credit-Impaired	ECL Allowance
Risk class 1 – low risk	AAA to BBB–	–0.1%	8,664	0	–7
Risk class 2 – high risk	BB+ to D	0.0%	66	0	0
Risk class 3 – unrated	NA	–3.9%	77	0	–3
Total		–0.1%	8,807	0	–10

€ millions, unless otherwise stated

2022					
	Equivalent to External Rating	Weighted Average Loss Rate	Gross Carrying Amount Not Credit-Impaired	Gross Carrying Amount Credit-Impaired	ECL Allowance
Risk class 1 – low risk	AAA to BBB–	–0.0%	6,554	0	–3
Risk class 2 – high risk	BB+ to D	0.0%	33	0	0
Risk class 3 – unrated	NA	–6.5%	46	0	–3
Total		–0.1%	6,633	0	–6

As at December 31, 2023, the majority of our other loans and other financial receivables was concentrated in Germany. There were no loans, or other financial receivables past due but not impaired and we had no indications of impairments of such assets that were not past due and not impaired as at that date.

Master Netting and Similar Arrangements

We enter into derivatives on the basis of the German Master Agreement on Financial Derivatives Transactions ("Deutscher Rahmenvertrag für Finanztermingeschäfte") and similar agreements. The regulations of these agreements apply particularly in the case of insolvency and not during the normal course of business.

The following table shows the derivative instruments that are subject to such netting arrangements:

Master Netting and Similar Arrangements

€ millions

2023						
	Carrying Amounts	Nettable Amounts in Case of Insolvency	Net Amount	Carrying Amounts	Nettable Amounts in Case of Insolvency	Net Amount
Financial assets	90	55	35	68	33	35
Financial liabilities	–623	–55	–568	–849	–33	–816



Trade Receivables and Contract Assets

As at December 31, 2023, our exposure to credit risk from trade receivables was as follows:

Credit Risk Exposure from Trade Receivables and Contract Assets

					2023
€ millions, unless otherwise stated					
	Weighted Average Loss Rate	Gross Carrying Amount Not Credit-Impaired	Gross Carrying Amount Credit-Impaired	ECL Allowance	
AR not due and due	-0.3%	4,036	2	-13	
AR overdue 1 to 30 days	-0.6%	770	51	-5	
AR overdue 30 to 90 days	-1.5%	564	32	-9	
AR overdue more than 90 days	-27.3%	432	213	-176	
Total	-3.3%	5,802	298	-203	

					2022
€ millions, unless otherwise stated					
	Weighted Average Loss Rate	Gross Carrying Amount Not Credit-Impaired	Gross Carrying Amount Credit-Impaired	ECL Allowance	
AR not due and due	-1.0%	3,146	10	-31	
AR overdue 1 to 30 days	-1.0%	1,420	80	-15	
AR overdue 30 to 90 days	-2.3%	582	64	-15	
AR overdue more than 90 days	-27.2%	499	236	-200	
Total	-4.3%	5,647	390	-261	

The movement in the ECL allowance for trade receivables and contract assets is as follows:

Movement in ECL Allowance for Trade Receivables and Contract Assets

			2023	2022
€ millions			ECL Allowance	ECL Allowance
Balance as at 1/1			-261	-175
Net credit losses recognized			-32	-187
Amounts written off			90	101
Balance as at 12/31			-203	-261

Liquidity Risk

Liquidity Risk Factors

We are exposed to liquidity risk from our obligations towards suppliers, employees, and financial institutions.

Liquidity Risk Management

Our liquidity is managed by our global treasury department with the primary aim of maintaining liquidity at a level that is adequate to meet our financial obligations.

Generally, our primary source of liquidity is funds generated from our business operations. Our global treasury department manages liquidity centrally for all subsidiaries. Where possible, we pool their cash surplus so that we can use liquidity centrally for our business operations, for subsidiaries' funding requirements, or to invest any net surplus in the market. With this strategy, we seek to optimize yields, while ensuring liquidity, by investing only with counterparties and issuers of high credit quality, as explained before. Hence, high levels of liquid assets and marketable securities provide a strategic reserve, helping keep SAP flexible, sound, and independent.



Apart from effective working capital and cash management, we have reduced the liquidity risk inherent in managing our day-to-day operations and meeting our financing responsibilities by arranging an adequate volume of available credit facilities with various financial institutions on which we can draw if necessary.

In order to retain high financial flexibility, in 2023, SAP SE entered into a sustainability-linked revolving credit facility with a volume of €3.0 billion with an initial term until 2028 plus two one-year extension options, replacing its previous credit facility of €2.5 billion from 2017. The use of the facility is not restricted by any financial covenants. Borrowings under the facility bear interest of EURIBOR or the agreed benchmark rate for the respective currency plus a base margin which might be adjusted depending on the fulfillment of agreed sustainability performance targets. We are also required to pay a commitment fee of 7bps per annum on the unused available credit. We have not drawn on the facility.

In September 2019, we initiated a commercial paper (Commercial Paper, or CP) program. As at December 31, 2023, we had €0 million of CP outstanding with maturities generally less than six months (2022: €930 million).

Additionally, as at December 31, 2023 and 2022, the Group had available lines of credit totaling €555 million and €555 million, respectively. There were immaterial borrowings outstanding under these lines of credit in all years presented.

Liquidity Risk Exposure

The table below is an analysis of the remaining contractual maturities of all our financial liabilities and guarantees held as at December 31, 2023.

Financial liabilities for which repayment can be requested by the contract partner at any time are assigned to the earliest possible period. Variable interest payments were calculated using the latest relevant interest rate fixed as at December 31, 2023. As we generally settle our derivative contracts gross, we show the pay and receive legs separately for all our currency and interest rate derivatives, whether or not the fair value of the derivative is negative. The cash outflows for the currency derivatives are translated using the applicable spot rate.

We continue to provide rental guarantees for certain offices used by Qualtrics. The amounts shown for the financial guarantees are the gross amounts we guarantee, however, we are entitled to indemnification payments by Qualtrics which will reduce the guarantee amounts disclosed.

Contractual Maturities of Non-Derivative Financial Liabilities

€ millions	Carrying Amount	Contractual Cash Flows					
	12/31/2023	2024	2025	2026	2027	2028	Thereafter
Non-derivative financial liabilities							
Trade payables	-1,022	-1,022	0	0	0	0	0
Bonds	-6,780	-941	-952	-1,161	-1,045	-1,033	-2,604
Private placements	-388	-305	-3	-3	-94	0	0
Loans	0	0	0	0	0	0	0
Commercial paper	0	0	0	0	0	0	0
Lease liabilities	-1,621	-350	-260	-204	-159	-127	-804
Other financial liabilities ¹	-263	-34	-30	0	0	0	0
Total of non-derivative financial liabilities	-10,075	-2,652	-1,245	-1,368	-1,298	-1,160	-3,408
Financial guarantees	0	-19	-19	-19	-19	-19	-309

To Our
StakeholdersCombined Management
ReportConsolidated Financial
Statements IFRSFurther Information about
SustainabilityAdditional
Information

€ millions	Carrying Amount	Contractual Cash Flows					
	12/31/2022	2023	2024	2025	2026	2027	Thereafter
Non-derivative financial liabilities							
Trade payables	-1,496	-1,496	0	0	0	0	0
Bonds	-8,155	-1,690	-941	-962	-1,162	-1,045	-3,636
Private placements	-405	-14	-316	-3	-3	-97	0
Loans	-1,456	-1,479	0	0	0	0	0
Commercial paper	-928	-932	0	0	0	0	0
Lease liabilities	-2,140	-398	-317	-257	-228	-188	-1,071
Other financial liabilities ¹	-422	-307	-31	0	0	0	0
Total of non-derivative financial liabilities	-15,002	-6,316	-1,605	-1,222	-1,393	-1,330	-4,707
Financial guarantees	0	0	0	0	0	0	0

¹ The carrying amount of Other financial liabilities includes accrued interest for our non-derivative financial debt as well as for derivatives, while the cash outflow of this accrued interest is presented together with the underlying liability in the maturity analysis.

Contractual Maturities of Derivative Financial Liabilities and Financial Assets

€ millions	Carrying Amount	Contractual Cash Flows		Carrying Amount	Contractual Cash Flows	
	12/31/2023	2024	Thereafter	12/31/2022	2023	Thereafter
Derivative financial liabilities and assets						
Derivative financial liabilities						
Currency derivatives not designated as hedging instruments	-66			-88		
Cash outflows		-2,048	0		-3,185	-13
Cash inflows		2,017	0		3,113	0
Currency derivatives designated as hedging instruments	-20			-9		
Cash outflows		-958			-309	
Cash inflows		948			302	
Interest rate derivatives designated as hedging instruments	-537			-753		
Cash outflows		-242	-848		-102	-1,201
Cash inflows		63	301		63	364
Total of derivative financial liabilities	-623	-220	-547	-849	-118	-850
Derivative financial assets						
Currency derivatives not designated as hedging instruments	52			30		
Cash outflows		-2,992			-1,713	
Cash inflows		3,042			1,740	
Currency derivatives designated as hedging instruments	33			33		
Cash outflows		-1,418			-1,039	
Cash inflows		1,441			1,069	
Total of derivative financial assets	85	73	0	63	57	0
Total of derivative financial liabilities and assets	-538	-147	-547	-787	-61	-850

(F.2) Fair Value Disclosures on Financial Instruments**🕒 Level Transfers**

It is our policy that transfers between the different levels of the fair value hierarchy are deemed to have occurred at the beginning of the period of the event or change in circumstances that caused the transfer.

Fair Value of Financial Instruments

We use various types of financial instruments in the ordinary course of business, which are classified as either amortized cost (AC), fair value through other comprehensive income (FVOCI), or fair value through profit or loss (FVTPL). For those financial instruments measured at fair value or for which fair value must be disclosed, we have categorized the financial instruments into a three-level fair value hierarchy depending on the inputs used to determine fair value and their significance for the valuation techniques.

Fair Values of Financial Instruments and Classification Within the Fair Value Hierarchy

		12/31/2023						
€ millions	Category	Measurement Categories					Fair Value	
		Carrying Amount	Amortized Cost	At Fair Value	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets								
Cash and cash equivalents		8,124						
Cash at banks ¹	AC	3,369	3,369					
Time deposits ²	AC	2,277	2,277					
Money market and similar funds	FVTPL	2,478		2,478	2,478			2,478
Trade and other receivables		6,525						
Trade receivables ³	AC	5,775	5,775					
Trade receivables ³	FVOCI	122		122		122		
Other receivables ³	—	628						
Other financial assets		8,887						
Debt securities	AC	129	129		129			129
Equity securities	FVTPL	4,967		4,967	156	0	4,811	4,967
Investments in associates ²	—	135						
Time deposits	AC	3,021	3,021			3,021		3,021
Financial instruments related to employee benefit plans ³	—	244						
Loans and other financial receivables	AC	300	300			300		300
Derivative assets								
Designated as hedging instrument								
FX forward contracts	—	33		33		33		33
Interest rate swaps	—	0		0		0		0
Not designated as hedging instrument								
FX forward contracts	FVTPL	52		52		52		52
Call options for share-based payments	FVTPL	0		0		0		0
Call option on equity shares	FVTPL	5		5			5	5
Liabilities								
Trade and other payables		-1,822						

231/324

To Our
StakeholdersCombined Management
ReportConsolidated Financial
Statements IFRSFurther Information about
SustainabilityAdditional
Information

Trade payables ¹	AC	-1,022	-1,022				
Other payables ²	—	-800					
Financial liabilities		-9,676					
Non-derivative financial liabilities							
Loans	AC	0	0		0		0
Bonds	AC	-6,780	-6,780	-7,005	0		-7,005
Private placements	AC	-388	-388		-374		-374
Lease liabilities ³		-1,621	-1,621				
Other non-derivative financial liabilities	AC	-263	-263		-263		-263
Derivative liabilities							
Designated as hedging instrument							
FX forward contracts	—	-20	-20	-20	-20		-20
Interest rate swaps	—	-537	-537	-537	-537		-537
Not designated as hedging instrument							
FX forward contracts	FVTPL	-66	-66		-66		-66
Total financial instruments, net		12,038	4,798	7,034	-4,242	2,268	2,720

Fair Values of Financial Instruments and Classification Within the Fair Value Hierarchy

12/31/2022

Category	Measurement Categories				Fair Value			
	Carrying Amount	At Amortized Cost	At Fair Value	Level 1	Level 2	Level 3	Total	
Assets								
Cash and cash equivalents		9,008						
Cash at banks ¹	AC	3,176	3,176					
Time deposits ¹	AC	2,976	2,976					
Money market and similar funds	FVTPL	2,855		2,855	2,855		2,855	
Trade and other receivables		6,405						
Trade receivables ²	AC	5,776	5,776					
Trade receivables ¹	FVOCI							
Other receivables ²	—	629						
Other financial assets		6,479						
Debt securities	AC	32	32		32		32	
Equity securities	FVTPL	5,138		5,138	258	0	4,880	5,138
Investments in associates ²	—	151						
Time deposits	AC	654	654			654		654
Financial instruments related to employee benefit plans ²	—	203						
Loans and other financial receivables	AC	233	233			233		233
Derivative assets								
Designated as hedging instrument								
FX forward contracts	—	33		33		33		33
Interest rate swaps	—	0		0		0		0
Not designated as hedging instrument								
FX forward contracts	FVTPL	30		30		30		30
Call options for share-based payments	FVTPL	0		0		0		0
Call option on equity shares	FVTPL	5		5			5	5

232/324



Liabilities							
Trade and other payables			-2,226				
Trade payables ¹	AC		-1,496	-1,496			
Other payables ²	—		-730				
Financial liabilities			-14,355				
Non-derivative financial liabilities							
Loans	AC		-1,456	-1,456		-1,456	-1,456
Bonds	AC		-9,083	-9,083		-8,301	-9,229
Private placements	AC		-405	-405		-383	-383
Lease liabilities ³			-2,140	-2,140			
Other non-derivative financial liabilities	AC		-422	-422		-422	-422
Derivatives							
Designated as hedging instrument							
FX forward contracts	—		-9	-9		-9	-9
Interest rate swaps	—		-753	-753		-753	-753
Not designated as hedging instrument							
FX forward contracts	FVTPL		-88	-88		-88	-88
Total financial instruments, net			5,311	-2,154	7,212	-5,156	-3,087
						4,886	-3,357

¹ We do not separately disclose the fair value for cash and cash equivalents, trade receivables, and accounts payable as their carrying amounts are a reasonable approximation of their fair values.

² Since the line items Trade receivables, Trade payables, and Other financial assets contain both financial and non-financial assets or liabilities (such as other taxes or advance payments), the carrying amounts of non-financial assets or liabilities are shown to allow a reconciliation to the corresponding line items in the Consolidated Statements of Financial Position.

³ For lease liabilities, separate disclosure of fair value is not required.

Fair Values of Financial Instruments by Instrument Classification

€ millions	Category	12/31/2023		
		Carrying Amount	At Amortized Cost	At Fair Value
Financial assets				
At fair value through profit or loss	FVTPL	7,502		7,502
At fair value through other comprehensive income	FVOCI	122		122
At amortized cost	AC	14,873	14,873	
Financial liabilities				
At fair value through profit or loss	FVTPL	–66		–66
At amortized cost	AC	–8,454	–8,454	

Fair Values of Financial Instruments by Instrument Classification

€ millions	Category	12/31/2022		
		Carrying Amount	At Amortized Cost	At Fair Value
Financial assets				
At fair value through profit or loss	FVTPL	8,028		8,028
At fair value through other comprehensive income	FVOCI	0		0
At amortized cost	AC	12,847	12,847	
Financial liabilities				
At fair value through profit or loss	FVTPL	-88		-88
At amortized cost	AC	-12,862	-12,862	



Determination of Fair Values

A description of the valuation techniques and the inputs used in the fair value measurement is given below:

Financial Instruments Measured at Fair Value on a Recurring Basis

Type	Fair Value Hierarchy	Determination of Fair Value/Valuation Technique	Significant Unobservable Inputs	Interrelationship Between Significant Unobservable Inputs and Fair Value Measurement
Other financial assets				
Money-market and similar funds	Level 1	Quoted prices in an active market	NA	NA
Debt securities	Level 1	Quoted prices in an active market	NA	NA
Listed equity securities	Level 1	Quoted prices in an active market	NA	NA
	Level 2	Quoted prices in an active market deducting a discount for the disposal restriction derived from the premium for a respective put option.	NA	NA
Unlisted equity securities	Level 3	Market approach, Comparable company valuation using revenue multiples derived from companies comparable to the investee.	Peer companies used (revenue multiples range from 1.0 to 17.5) Revenues of investees Discounts for lack of marketability (10% to 30%)	The estimated fair value would increase (decrease) if: - The revenue multiples were higher (lower) - The investees' revenues were higher (lower) - The liquidity discounts were lower (higher)
		Market approach, Venture capital method evaluating a variety of quantitative and qualitative factors such as actual and forecasted results, cash position, recent or planned transactions, and market comparable companies.	- Nature and selection of financing rounds - Weighting of financings rounds - Discounts for lack of marketability - Weighting of equity allocation method such as option pricing model and common stock equivalent model - Volatility assumptions - Estimated time to exit - Imminent exit value	The estimated fair value would increase (decrease) if: - Different financing rounds are selected - Weighting of financing rounds changes - Weighting of the applied equity allocation methods changes - Volatility assumptions were higher(lower) - Estimated time to exit increases (decreases) - The imminent exit value increases (decreases)
		Last financing round valuations	Nature and pricing indication of latest financing round	The estimated fair value would increase (decrease) if: - Price of latest financing round would increase (decrease) - the overall company value would be higher (lower) - the respective analyzed share class would be affected by this change due to its rights and preferences
		Net asset value/fair market value as reported by the respective funds	Net asset value calculations of the respective funds	The estimated fair value would increase (decrease) if: Reported net asset value of respective fund would be higher (lower)
		Market approach, Venture capital method evaluating a variety of quantitative and qualitative factors such as actual and forecasted results, cash position, recent or planned transactions, and market comparable companies.	NA	NA
Call option on equity shares	Level 3	Market approach, Venture capital method evaluating a variety of quantitative and qualitative factors such as actual and forecasted results, cash position, recent or planned transactions, and market comparable companies.	NA	NA

To Our
StakeholdersCombined Management
ReportConsolidated Financial
Statements IFRSFurther Information about
SustainabilityAdditional
Information

Other financial assets/ Financial liabilities

FX forward contracts	Level 2	Discounted cash flow using par method. Expected future cash flows based on forward exchange rates are discounted over the respective remaining term of the contracts using the respective deposit interest rates and spot rates.	NA	NA
Deal contingent forward	Level 3	Discounted cash flow. Expected future cash flows are estimated based on forward interest rates from observable yield curves and contract interest rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of the counterparty.	Deal contingent premium as percentage of the equivalent at-the-money-forward option	The estimated fair value would increase (decrease) if: - the uncertainty of the deal and thus the deal contingency premium would decrease (increase)
Interest rate swaps	Level 2	Discounted cash flow. Expected future cash flows are estimated based on forward interest rates from observable yield curves and contract interest rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of the counterparty.	NA	NA

Financial Instruments Not Measured at Fair Value

	Type	Fair Value Hierarchy	Determination of Fair Value/Valuation Technique
Financial liabilities			
	Fixed-rate bonds (financial liabilities)	Level 1	Quoted prices in an active market
	Fixed-rate private placements/ loans (financial liabilities)	Level 2	Discounted cash flows. Future cash outflows for fixed interest and principal are discounted over the term of the respective contracts using the market interest rates as at the reporting date.

For other non-derivative financial assets/liabilities and variable rate financial debt, it is assumed that their carrying value reasonably approximates their fair values.

Transfers Between Levels 1 and 2

Transfers of equity securities from Level 2 to Level 1, which occurred because disposal restrictions lapsed and deducting a discount for such restriction was no longer necessary, did not take place in 2023 (2022: €93 million), while transfers from Level 1 to Level 2 did not occur at all.

Level 3 Fair Value Disclosures

The following table shows the reconciliation of fair values from the opening to the closing balances for our unlisted equity securities and call options on equity shares, as well as the deal contingent forward from our net investment hedge classified as Level 3 fair values:



Reconciliation of Level 3 Fair Values

€ millions

	2023		2022	
	Unlisted Equity Securities and Call Options on Equity Shares	Deal Contingent Forward	Unlisted Equity Securities and Call Options on Equity Shares	Deal Contingent Forward
1/1	4,883	0	4,881	0
Transfers				
Into Level 3	9		0	0
Out of Level 3	-8		-25	0
Purchases	417		522	0
Sales	-101		-43	0
Settlements		91		0
Gains/losses				
Included in financial income, net	-219	-106	-789	0
Included in exchange differences in other comprehensive income	-164	15	337	0
12/31	4,817	0	4,883	0
Change in unrealized gains/losses in profit or loss for equity investments held at the end of the reporting period	532	0	-788	0

Transfers out of Level 3 are due to initial public offerings of the respective investees or distributions in kind in the form of listed investees. Changing the unobservable inputs to reflect reasonably possible alternative assumptions would not have a material impact on the fair values of our unlisted equity securities held as FVTPL as at the reporting date.

Section G – Other Disclosures

This section provides additional disclosures on miscellaneous topics, including information pertaining to the Executive Board, the Supervisory Board, related party transactions, and other corporate governance topics.

(G.1) Prepaid Expenses and Other Tax Assets

€ millions	2023			2022		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Prepaid expenses	844	386	1,230	828	512	1,340
Other tax assets	241	33	274	244	49	293
Total	1,085	419	1,504	1,072	561	1,633
⌘ Other non-financial assets	2,374	3,573	5,947	2,139	3,580	5,719
Prepaid expenses and other tax assets as % of ⌘ Other non-financial assets	46	12	25	50	16	29

Prepaid expenses primarily consist of prepayments for hyperscalers, support services, and software royalties. Other tax assets primarily consist of value-added tax (VAT).

(G.2) Other Tax Liabilities

€ millions	2023			2022		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Other tax liabilities	871	0	871	662	0	662
⌘ Other non-financial liabilities	5,648	698	6,346	4,818	705	5,523
Other tax liabilities as % of ⌘ Other non-financial liabilities	15	0	14	14	0	12

Other tax liabilities primarily consist of VAT, payroll tax, sales tax, and withholding tax.

(G.3) Other Litigation, Claims, and Legal Contingencies

This Note discloses information about intellectual property-related litigation and claims, tax-related litigation other than income tax-related litigation (see [Note \(C.5\)](#)), and anti-bribery matters.

⌚ Uncertainty in Context of Legal Matters

The policies outlined in [Note \(A.4\)](#) for customer-related provisions, which include provisions for customer-related litigation cases and claims, equally apply to our other litigation, claims, and legal contingencies disclosed in this Note.

The outcome of litigation and claims is intrinsically subject to considerable uncertainty. Management's view of these matters may also change in the future. Actual outcomes of litigation and claims may differ from the assessments made by management in prior periods, which could result in a material impact on our business, financial position, profit, cash flows, or reputation. Most of the lawsuits and claims are of a very individual nature and claims are either not quantified by the claimants or the claim amounts



quantified are, based on historical evidence, not expected to be a good proxy for the expenditure that would be required to resolve the case concerned. The specifics of the jurisdictions where most of the claims are located further impair the predictability of the outcome of the cases. Therefore, it is typically not practicable to reliably estimate the financial effect that these lawsuits and claims would have if SAP were to incur expenditure for these cases.

Further, the expected timing of any resulting outflows of economic benefits from these lawsuits and claims is typically uncertain and not estimable, as it depends generally on the duration of the legal proceedings and settlement negotiations required to resolve them.

We are subject to a variety of claims and lawsuits that arise from time to time in the ordinary course of our business, including proceedings and claims that relate to companies we have acquired. We will continue to vigorously defend against all claims and lawsuits against us. The provisions recorded for these claims and lawsuits as at December 31, 2023, are neither individually nor in the aggregate material to SAP.

Among the claims and lawsuits disclosed in this Note are the following classes:

Intellectual Property-Related Litigation and Claims

Intellectual property-related litigation and claims are cases in which third parties have threatened or initiated litigation claiming that SAP violates one or more intellectual property rights that they possess. Such intellectual property rights may include patents, copyrights, and other similar rights.

Contingent liabilities exist from intellectual property-related litigation and claims for which no provision has been recognized. Generally, it is not practicable to estimate the financial impact of these contingent liabilities due to the uncertainties around the litigation and claims, as outlined above. Based on our past experience, most of the intellectual property-related litigation and claims tend to be either dismissed in court or settled out of court for amounts significantly below the originally claimed amounts. We currently believe that resolving the intellectual property-related claims and lawsuits pending as at December 31, 2023, will neither individually nor in the aggregate have a material adverse effect on our business, financial position, profit, or cash flows.

Individual cases of intellectual property-related litigation and claims include the following:

In June 2018, Teradata Corporation, Teradata US, Inc. and Teradata Operations, Inc. (collectively "Teradata") filed a civil lawsuit against SAP SE, SAP America, Inc., and SAP Labs, LLC in U.S. federal court in California. Teradata alleged that SAP had misappropriated trade secrets of Teradata, had infringed Teradata's copyrights (this claim was subsequently withdrawn by Teradata), and had violated U.S. antitrust laws. Teradata sought unspecified monetary damages and injunctive relief. In 2019, SAP asserted patent infringement counterclaims against Teradata seeking monetary damages and injunctive relief. In 2020, Teradata initiated a second civil lawsuit against SAP asserting patent infringement, seeking monetary damages and injunctive relief; in February 2021, SAP filed patent infringement counterclaims against Teradata in this second U.S. lawsuit as well as a civil lawsuit against Teradata in Germany asserting patent infringement, seeking monetary damages and injunctive relief. Currently, all claims between the parties have been dismissed. Teradata has appealed the dismissal of its trade secret and antitrust claims; this appeal is expected to be completed by late 2024.

Tax-Related Litigation

We are subject to ongoing audits by domestic and foreign tax authorities. In respect of non-income taxes, we are involved in various proceedings with only a few foreign tax authorities regarding assessments and litigation matters on intercompany royalty payments and intercompany services. The total potential amount in dispute related to these matters for all applicable years is approximately €416 million (2022: €344 million). We have not recorded a provision for these matters, as we believe that we will prevail.

For more information about our income tax-related litigation, see [Note \(C.5\)](#).

[To Our Stakeholders](#)[Combined Management Report](#)[Consolidated Financial Statements IFRS](#)[Further Information about Sustainability](#)[Additional Information](#)

Anti-Bribery Matters

SAP has received communications and whistleblower information alleging conduct that may violate anti-bribery laws in the United States (including the U.S. Foreign Corrupt Practices Act (FCPA)) and in other countries. SAP's Office of Ethics & Compliance (OEC) conducted investigations with the assistance of an external law firm and voluntarily advised the U.S. Securities and Exchange Commission (U.S. SEC), the U.S. Department of Justice (U.S. DOJ), and local authorities where potential violations were investigated. In early January 2024, following comprehensive and exhaustive investigations, dialogue, and corresponding remediation activities, SAP entered into final settlement agreements with U.S. SEC and U.S. DOJ, as well as with local authorities and parties in South Africa, to resolve criminal and civil claims fully and finally against SAP. Under these agreements, SAP is required to make payments amounting to €207 million. As a consequence, as at December 31, 2023, provisions for fines in regulatory compliance matters totaling €155 million (December 31, 2022: €0 million, June 30, 2023: €170 million) were recognized in our Consolidated Financial Statements as well as repayments to customers, for which revenue recognized from contracts with customers have been reversed. A considerable portion of these repayments to customers was eligible to be credited against the fines incurred in the regulatory compliance matters. Immaterial amounts were already paid in 2022. The remaining payments will be made to a large extent within the first half of 2024.

(G.4) Board of Directors

Executive Board

Memberships on supervisory boards and other comparable governing bodies of enterprises, other than subsidiaries of SAP, on December 31, 2023

Christian Klein

Chief Executive Officer

Strategy & Operations, Corporate Development, Sustainability, Business AI, and Compliance

Supervisory Board, adidas AG, Herzogenaurach, Germany

Dominik Asam (from March 7, 2023)

Chief Financial Officer

Global Finance and Administration including Legal, Investor Relations, Internal Audit, Data Protection & Export Control

Supervisory Board, Bertelsmann Management SE and Bertelsmann SE & Co. KGaA, Gütersloh, Germany

Sabine Bendiek (until December 31, 2023)

Chief People & Operating Officer, Labor Relations Director

HR Strategy, Business Transformation, Leadership Development, Talent Development

Supervisory Board, Schaeffler AG, Herzogenaurach, Germany


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

Juergen Mueller

Chief Technology Officer

Technology & Innovation

Technology and Innovation Strategy, SAP Business Technology Platform including Data Management, Analytics and Planning, Integration, Application Development Capabilities, Global Security

Scott Russell

Customer Success

Global Field Organization including Sales, Services, Partner Ecosystem, Customer Engagement, Working Capital Management

Thomas Saueressig

SAP Product Engineering

Global Responsibility for all SAP Business Software Applications, Cloud Operations and Support, Cross-Development Functions, SAP Enterprise Adoption Organization, Emarsys

Board of Directors, Nokia Corporation, Espoo, Finland

Gina Vargiu-Breuer (from February 1, 2024)

People & Culture, Labor Relations Director

Julia White

Chief Marketing and Solutions Officer

Global Marketing, Corporate Communications, Government Affairs

Executive Board Members Who Left During 2023

Luka Mucic (until March 31, 2023)

Supervisory Board

Memberships on supervisory boards and other comparable governing bodies of enterprises, other than subsidiaries of SAP, on December 31, 2023

Prof. Dr. h. c. mult. Hasso Plattner ^{2,4,6,8}

Chairperson

Lars Lamadé ^{1,2,4,8}

Deputy Chairperson

Head of Global Sponsorships

Supervisory Board, Rhein-Neckar Loewen GmbH, Kronau, Germany



To Our
Stakeholders

Combined Management
Report

Consolidated Financial
Statements IFRS

Further Information about
Sustainability

Additional
Information

Manuela Asche-Holstein^{3,7,8}

Industry Advisor Expert, SAP Germany SE & Co. KG, Walldorf, Germany

Aicha Evans^{2,4,6,7}

Chief Executive Officer and Member of the Board of Directors, Zoox, Inc., Foster City, CA, United States

Board of Directors, Joby Aviation LLC, Santa Cruz, CA, United States

Margret Klein-Magar^{1,2,3,4}

Vice President, Head of SAP Alumni Relations

Chairperson of the Spokespersons' Committee of Senior Managers of SAP SE

Monika Kovachka-Dimitrova^{1,2,4,7}

Chief Operations Expert

Member of the SAP SE Works Council (Europe)

Peter Lengler^{1,3,7,8}

Value Advisor Expert

Member of the SAP Germany SE & Co. KG Works Council

Jennifer Xin-Zhe Li^{3,5}

General Partner of Changcheng Investment Partners, Beijing, China

Board of Directors, ABB Ltd., Zurich, Switzerland

Board of Directors, Kone Oy, Espoo, Finland (until February 28, 2023)

Board of Directors, Full Truck Alliance Co. Ltd., Nanjing, Jiangsu, China, and Cayman Islands

Dr. Qi Lu^{4,7,8}

CEO, MiraclePlus Ltd., Beijing, China

Board of Directors, Pinduoduo Inc., Shanghai, China

Chairperson of the Board of Directors, Pine Field Holding Limited, Cayman Islands

Chairperson of the Board of Directors, Pine Field Holding Limited, Hong Kong, China

Chairperson of the Board of Directors, Pine Field Ltd., Beijing, China

Gerhard Oswald^{3,4,7}

Managing Director of Oswald Consulting GmbH, Walldorf, Germany

Advisory Board, TSG 1899 Hoffenheim Fußball-Spielbetriebs GmbH, Sinsheim, Germany

Advisory Board, appliedAI Initiative GmbH, Munich, Germany (from January 1, 2024)


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

Christine Regitz^{1,2,4,5}

Vice President, Global Head of SAP Women in Tech

Supervisory Board, Schloss Dagstuhl – Leibniz Center for Informatics, Wadern, Germany

Supervisory Board, HV Capital Manager GmbH, Munich, Germany

Dr. h. c. Punit Renjen (from May 11, 2023)

Independent Management Consultant

Dr. Friederike Rotsch^{2,3,6,7}

General Counsel, Deutsche Bank AG, Frankfurt am Main, Germany

Heike Steck^{1,2,4,5,7}

Senior Operations Manager

Member of the SAP SE Works Council and Member of the SAP SE Works Council (Europe)

Helmut Stengele

On Early Retirement, SAP Germany SE & Co. KG, Walldorf, Germany

Dr. Rouven Westphal^{2,4,5,6,8}

Member of the Executive Board of the Hasso Plattner Foundation, Potsdam, Germany, and Managing Director of the General Partner of HPC Germany GmbH & Co. KG, Potsdam, Germany

Advisory Board, Sharks Sports & Entertainment LLC, San José, CA, United States

Dr. Gunnar Wiedenfels^{2,3,5,6}

Chief Financial Officer, Warner Bros. Discovery, Inc., New York, NY, United States

Board of Directors, OWN LLC, West Hollywood, CA, United States

Board of Directors, Speechagain, Inc., New York, NY, United States

James Wright^{1,3,5,8}

Member of the SAP SE Works Council (Europe)

Supervisory Board Members Who Left During 2023

Prof. Dr. Gesche Joost (until May 11, 2023)

Professor for Design Research and Head of the Design Research Lab, Berlin University of the Arts

¹ Appointed by the SAP SE Works Council (Europe)

² Member of the Company's Personnel and Governance Committee

³ Member of the Company's Audit and Compliance Committee


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

^a Member of the Company's Technology and Strategy Committee

^b Member of the Company's Finance and Investment Committee

^c Member of the Company's Nomination Committee

^d Member of the Company's People and Culture Committee

^e Member of the Company's Go-To-Market and Operations Committee

(G.5) Executive and Supervisory Board Compensation

🕒 Accounting Policy

The share-based payment amounts disclosed below in the table "Executive Board Compensation" are based on the grant date fair value of the share units in the respective year. In 2023, 2022, and 2021, share units were issued to the Executive Board members under the LTI 2020. For more information about the terms and details of this plan, see [Note \(B.3\)](#).

In the table "Share-Based Payment for Executive Board Members," the share-based payment expense is the amount recorded in profit or loss under IFRS 2 (Share-Based Payment) in the respective period.

The total compensation of the Executive Board members for each of the years 2023, 2022, and 2021 was as follows:

Executive Board Compensation

€ thousands	2023	2022	2021
Short-term employee benefits	19,632	12,556	25,015
Share-based payment	24,469	20,726	25,095
Subtotal	44,101	33,282	50,110
Post-employment benefits	1,033	-1,429	464
Thereof defined-benefit	673	-1,433	461
Thereof defined-contribution	360	4	3
Termination Benefits	NA	9,600	NA
Total	45,134	41,453	50,574

Share-Based Payment for Executive Board Members

	2023	2022	2021
Number of share units granted	214,530	205,965	238,428
Total expense in € thousands	36,127	9,986	6,356

The defined benefit obligation (DBO) for pensions to Executive Board members and the annual pension entitlement of the members of the Executive Board on reaching age 62 based on entitlements from performance-based and salary-linked plans were as follows:

Retirement Pension Plan for Executive Board Members

€ thousands	2023	2022	2021
DBO 12/31	2,192	1,462	3,435
Annual pension entitlement	137	114	108

The total annual compensation of the Supervisory Board members is as follows:

Supervisory Board Compensation

€ thousands	2023	2022	2021
Total compensation	5,427	5,206	3,856
Thereof fixed compensation	3,185	3,149	3,176
Thereof committee remuneration	2,242	2,058	680

The Supervisory Board compensation is a short-term benefit. The Supervisory Board members do not receive any share-based payment for their services. As far as members who are employee representatives on the Supervisory Board receive share-based payment, such compensation is for their services as employees only and is unrelated to their status as members of the Supervisory Board.

Payments to/DBO for Former Executive Board Members

€ thousands	2023	2022	2021
Payments	2,329	2,217	2,159
DBO 12/31	33,251	31,217	42,313

SAP did not grant any compensation advance or credit to, or enter into any commitment for the benefit of, any member of the Executive Board or Supervisory Board in 2023, 2022, or 2021.

(G.6) Related Party Transactions Other Than Board Compensation

Certain Supervisory Board members of SAP SE currently hold, or held within the last year, positions of significant responsibility with other entities. We have relationships with certain of these entities in the ordinary course of business, whereby we buy and sell products, assets, and services at prices believed to be consistent with those negotiated at arm's length between unrelated parties.

Companies controlled by Hasso Plattner, Chairperson of the Supervisory Board of SAP SE and Chief Software Advisor of SAP, engaged in the following transactions with SAP: providing consulting services to SAP; receiving sport sponsoring from SAP; and making purchases of SAP products and services.

Occasionally, members of the Executive Board of SAP SE obtain services from SAP for which they pay a consideration consistent with those negotiated at arm's length between unrelated parties.

All amounts related to the abovementioned transactions were immaterial to SAP in all periods presented.

Related Party Transactions

€ millions	Executive Board Members		Supervisory Board Members		Companies Controlled by Supervisory Board Members		Associated Entities	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Products and services provided	NA	NA	0	0	0	1	13	11
Products and services received	NA	NA	2 ¹	2 ¹	3	4	110	113
Sponsoring and other financial support provided	NA	NA	NA	NA	7	5	NA	NA
Outstanding balances at year end (Vendors)	NA	NA	0	0	0	0	-6	-18
Outstanding balances at year end (Customers)	NA	NA	0	0	0	0	0	4
Commitments at year end	NA	NA	0	0	42 ²	51	NA	NA

¹ Including services from employee representatives on the Supervisory Board in their capacity as employees of SAP

² The longest of these commitments is five years.



All of these balances are unsecured and interest-free and settlement is expected to occur in cash.

For information about the compensation of our Executive Board and Supervisory Board members, see [Note \(G.5\)](#).

(G.7) Principal Accountant Fees and Services

At the Annual General Meeting of Shareholders held on May 18, 2022, our shareholders elected BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (BDO) as SAP's independent auditor for 2023. BDO has been the Company's principal auditor since the fiscal year 2023. Dr. Jens Freiberg has signed as auditor responsible for the audit of the financial reporting and the group reporting of SAP SE since the fiscal year 2023.

For prior fiscal years since 2002, KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft was the Company's principal auditor and Bodo Rackwitz signed as auditor responsible for the audit of the financial reporting and the group reporting of SAP SE for the years 2018 to 2022.

BDO and other firms in the global BDO network charged the following fees to SAP for audit and other professional services related to 2023 (KPMG for previous years):

€ millions	2023			2022			2021		
	BDO AG (Germany)	Foreign BDO Firms	Total	KPMG AG (Germany)	Foreign KPMG Firms	Total	KPMG AG (Germany)	Foreign KPMG Firms	Total
Audit fees	8	5	13	4	10	14	3	8	12
Audit-related fees	0	1	1	3	7	10	2	5	7
Tax fees	0	0	0	0	0	0	0	0	0
All other fees	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	8	6	14	7	17	24	6	13	19

Audit fees are the aggregate fees charged by BDO for auditing our consolidated financial statements and the statutory financial statements of SAP SE and its subsidiaries. The increase in audit fees for BDO AG is due to a centralized audit approach. Further, BDO Germany has engaged local BDO network firms to audit financial information of subsidiaries as part of the audit of our consolidated financial statements. Audit-related fees are fees charged by BDO for assurance and related services that are reasonably related to the performance of the audit and for service organization attestation procedures.

(G.8) Events After the Reporting Period

Organizational Changes

On January 9, 2024, SAP announced several organizational changes. Muhammad Alam was appointed a member of the Executive Board effective April 1, 2024, and a new Board area called Customer Services & Delivery will be formed under the leadership of Thomas Saueressig. The announced organizational changes might result in a change in SAP's operating segments.

Settlement to Resolve Criminal and Civil Claims in United States and South Africa Fully and Finally Against SAP

In early January 2024, following exhaustive investigations, dialogue, and corresponding remediation activities, SAP entered into final settlement agreements with the U.S. SEC and U.S. DOJ, as well with as local authorities and parties in South Africa, to resolve criminal and civil claims fully and finally against SAP. For more information, see [Note \(G.3\)](#).

Transformation Program 2024: Focus on Scalability of Operations and Key Strategic Growth Areas

In 2024, SAP will further increase its focus on key strategic growth areas, in particular business AI. It also intends to transform its operational setup to capture organizational synergies, and AI-driven efficiencies and prepare the Company for highly scalable future revenue growth.

To this end, and to ensure that SAP's skill set and resources continue to meet future business needs, SAP will execute a Company-wide restructuring program in 2024. The majority of the approximately 8,000 affected positions is expected to be covered by voluntary leave programs and internal re-skilling measures. Reflecting re-investments into strategic growth areas, SAP expects to exit 2024 at a headcount similar to current levels.

Restructuring expenses are preliminarily projected at around €2 billion, the vast majority of which is expected to be recognized in the first half of 2024, impacting IFRS operating profit. Excluding restructuring expenses, the program is expected to provide only a minor cost benefit in 2024. Expected cost savings and re-investments are fully reflected in SAP's 2024 outlook and the updated 2025 non-IFRS operating profit- and free cash flow ambition.

The Supervisory Board of SAP SE nominates Pekka Ala-Pietilä as new member of the Supervisory Board

On February 11, 2024, the Supervisory Board of SAP SE nominated Pekka Ala-Pietilä as a new member of the Supervisory Board and proposes Pekka Ala-Pietilä as the designated successor to Chairman Hasso Plattner. Pekka Ala-Pietilä will stand for election for a two-year term at the next Annual General Meeting and, if elected, will assume the role of chair. Punit Renjen has chosen to resign his mandate on the SAP Supervisory Board with effect from the end of SAP's Annual General Meeting on May 15, 2024.

SAP Completes First Tranche of Share Repurchase Program

On February 14, 2024, the first tranche of the share repurchase program launched in 2023 was completed with a total volume of €1,011 million. For the volume processed until December 31, 2023, and for more information, see [Note \(E.2\)](#).

(G.9) Scope of Consolidation; Subsidiaries and Other Equity Investments

Entities Consolidated in the Financial Statements

	Total
12/31/2021	290
Additions	26
Disposals	-28
12/31/2022	288
Additions	12
Disposals	-65
12/31/2023	235

The additions relate to legal entities added in connection with acquisitions and foundations. The disposals are mainly due to mergers, liquidations, and divestitures of legal entities.



To Our
Stakeholders

Combined Management
Report

Consolidated Financial
Statements IFRS

Further Information about
Sustainability

Additional
Information

Subsidiaries¹

Major Subsidiaries

Name and Location of Company	Owner- ship	Total Revenue in 2023 ²	Profit/Loss (-) After Tax for 2023 ²	Total Equity as at 12/31/2023 ²	Number of Employees as at 12/31/2023 ³	Footnote
	%	€ thousands	€ thousands	€ thousands		
Ariba Technologies India Private Limited, Bengaluru, India	100	107,665	14,181	41,767	1,360	
Ariba, Inc., Palo Alto, CA, United States	100	1,426,356	689,432	6,618,961	1,589	
Concur Technologies, Inc., Bellevue, WA, United States	100	2,169,139	408,667	8,828,126	3,217	
SAP (China) Co., Ltd., Shanghai, China	100	1,313,574	21,903	-75,918	6,528	17
SAP (Schweiz) AG, Biel, Switzerland	100	1,392,865	124,568	310,761	873	
SAP (UK) Limited, Feltham, United Kingdom	100	1,431,680	66,373	204,673	1,658	17
SAP America, Inc., Newtown Square, PA, United States	100	8,476,670	-112,108	11,879,728	9,225	
SAP Argentina S.A., Buenos Aires, Argentina	100	237,309	-19,467	-7,742	1,134	17
SAP Asia Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	713,377	8,864	11,302	1,085	17
SAP Australia Pty Ltd., Sydney, Australia	100	808,936	-17,934	96,836	1,302	
SAP Brasil Ltda., São Paulo, Brazil	100	810,113	37,881	112,716	2,839	17
SAP Canada Inc., Toronto, Canada	100	1,187,938	103,844	768,751	3,104	
SAP Deutschland SE & Co. KG, Walldorf, Germany	100	5,724,456	819,333	1,796,440	5,048	9
SAP España – Sistemas, Aplicaciones y Productos en la Informática, S.A., Madrid, Spain	100	640,969	29,122	120,151	959	
SAP France S.A., Levallois-Perret, France	100	1,217,078	146,869	1,924,300	1,575	
SAP Hungary Rendszerek, Alkalmazások és Termékek az Adatfeldolgozásban Informatikai Kft., Budapest, Hungary	100	169,259	6,545	35,395	1,452	
SAP India Private Limited, Bengaluru, India	100	792,589	94,539	310,957	2,379	
SAP Industries, Inc., Newtown Square, PA, United States	100	603,743	158,746	1,427,522	239	
SAP Italia Sistemi Applicazioni Prodotti in Data Processing S.p.A., Vimercate, Italy	100	743,718	20,902	92,681	826	
SAP Japan Co., Ltd., Tokyo, Japan	100	1,164,259	77,354	303,285	1,416	
SAP Labs Bulgaria EOOD, Sofia, Bulgaria	100	121,838	5,945	32,905	1,330	
SAP Labs India Private Limited, Bengaluru, India	100	890,380	99,539	281,808	10,672	
SAP Labs, LLC, Palo Alto, CA, United States	100	668,207	118,097	864,453	1,733	
SAP México S.A. de C.V., Mexico City, Mexico	100	531,654	-6,246	131,233	1,118	17
SAP National Security Services, Inc., Newtown Square, PA, United States	100	1,152,270	215,069	567,360	638	
SAP Nederland B.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	828,363	281,244	967,086	687	14
SAP Philippines, Inc., Taguig City, Philippines	100	117,602	285	8,975	997	17
SAP Service and Support Centre (Ireland) Limited, Dublin, Ireland	100	336,355	85,456	125,741	1,757	
SAP Services s.r.o., Prague, Czech Republic	100	122,548	4,705	23,055	1,436	


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

Other Subsidiaries⁴

Name and Location of Company	Ownership (%)	Footnote
"SAP Kazakhstan" LLP, Almaty, Kazakhstan	100	
110405, Inc., Newtown Square, PA, United States	100	
Abakus Ukraine Limited Liability Company, Kyiv, Ukraine	100	
Ambin Properties Proprietary Limited, Johannesburg, South Africa	100	17
Apex Expert Solutions LLC, Chantilly, VA, United States	100	
AppGyver Inc., Indianapolis, IN, United States	100	
AppGyver Oy, Espoo, Finland	100	
Ariba Czech s.r.o., Prague, Czech Republic	100	
Ariba India Private Limited, Gurugram, India	100	
Ariba International Holdings, Inc., Wilmington, DE, United States	100	
Ariba International Singapore Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	
Ariba International, Inc., Wilmington, DE, United States	100	
Ariba Slovak Republic, s.r.o., Košice, Slovakia	100	
Ariba Software Technology Services (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, China	100	
Ariba Technologies Netherlands B.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	14
Baiza Capital Designated Activity Company, Dublin, Ireland	0	5, 8
Baiza Capital Italia s.r.l., Milan, Italy	0	5, 8
Baiza Capital LLC, Newark, NJ, United States	0	8
Baiza Capital S.A., Luxembourg, Luxembourg	0	8
Business Objects Holding B.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	14
Business Objects Option, LLC, Wilmington, DE, United States	100	
Business Objects Software Limited (Trading as SAP Solutions), Dublin, Ireland	100	
Callidus Software Inc., San Ramon, CA, United States	100	
CallidusCloud (India) Private Limited, Hyderabad, India	100	
Christie Partners Holding C.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	
Cleantshelf, Inc., San Francisco, CA, United States	100	5
CNQR Operations Mexico S. de RL de C.V., Mexico City, Mexico	100	
Concur (Canada), Inc., Toronto, Canada	100	
Concur (Czech) s.r.o., Prague, Czech Republic	100	
Concur (France) S.A.S., Levallois-Perret, France	100	
Concur (Germany) GmbH, Frankfurt am Main, Germany	100	10, 11
Concur (Japan) Ltd, Tokyo, Japan	97	
Concur (Philippines) Inc., Makati City, Philippines	100	
Concur (Switzerland) GmbH, Zurich, Switzerland	100	15
Concur Holdings (France) S.A.S., Levallois-Perret, France	100	
Concur Holdings (Netherlands) B.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	14
Concur Technologies (Australia) Pty. Limited, Sydney, Australia	100	
Concur Technologies (Hong Kong) Limited, Hong Kong, China	100	
Concur Technologies (India) Private Limited, Bengaluru, India	100	
Concur Technologies (Singapore) Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	17
Concur Technologies (UK) Limited, Feltham, United Kingdom	100	17
ConTgo Consulting Limited, Feltham, United Kingdom	100	13, 17
ConTgo Limited, Feltham, United Kingdom	100	13
Crystal Decisions (UK) Limited, Feltham, United Kingdom	100	13
Delos Cloud GmbH, Schönefeld, Germany	100	


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

Name and Location of Company	Ownership (%)	Footnote
Emarsys eMarketing Systems GmbH, Vienna, Austria	100	
Emarsys İletişim Sistemleri Tic. Ltd Şti, Istanbul, Turkey	100	
Emarsys Interactive Services GmbH, Berlin, Germany	100	
Emarsys Limited, Hong Kong, China	100	
Emarsys North America, Inc., Indianapolis, IN, United States	100	
Emarsys Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	
Emarsys Pty Ltd, Sydney, Australia	100	
Emarsys S.A.S., Levallois-Perret, France	100	
Emarsys Schweiz GmbH, Zurich, Switzerland	100	
Emarsys UK Ltd, London, United Kingdom	100	
EMARSYS-Technologies Informatikai Szolgáltató Kft., Budapest, Hungary	100	
ESS Cubed Procurement Proprietary Limited, Johannesburg, South Africa	100	
FreeMarkets Ltda., São Paulo, Brazil	100	
hybris GmbH, Munich, Germany	100	10, 11
INNAAS s.r.l., Rome, Italy	100	
LeadFormix, Inc., San Ramon, CA, United States	100	
LeanIX France S.A.R.L., Courbevoie, France	100	5
LeanIX GmbH, Bonn, Germany	100	5
LeanIX SI d.o.o., Ljubljana, Slovenia	100	5
LeanIX UK Limited, London, United Kingdom	100	5
LeanIX US Holdings, Inc., Watertown, MA, United States	100	5
LeanIX, B.V., Amsterdam, the Netherlands	100	5
LeanIX, Inc., Houston, TX, United States	100	5
LLC "Emarsys", Moscow, Russia	100	
LLC "SAP Labs", Moscow, Russia	100	
LLC "SAP Ukraine", Kyiv, Ukraine	100	17
Loyalsys Technologies Israel Ltd., Tel Aviv, Israel	100	
LXTECH India Private Limited, Hyderabad, India	100	5
Nihon Ariba K.K., Tokyo, Japan	100	
Outerjoin, Inc., San Ramon, CA, United States	100	
OutlookSoft Deutschland GmbH, Walldorf, Germany	100	10, 11
PT SAP Indonesia, Jakarta, Indonesia	99	
Quadrem Africa Pty. Ltd., Johannesburg, South Africa	100	
Quadrem Brazil Ltda., Rio de Janeiro, Brazil	100	
Quadrem Chile Ltda., Santiago de Chile, Chile	100	
Quadrem International Ltd., Hamilton, Bermuda	100	
Quadrem Netherlands B.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	14
Quadrem Overseas Cooperatief U.A., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	
Quadrem Peru S.A.C., Lima, Peru	100	
SAP (Beijing) Software System Co., Ltd, Beijing, China	100	
SAP (China) Holding Co., Ltd, Beijing, China	100	
SAP Andina y del Caribe C.A., Caracas, Venezuela	100	17
SAP AZ LLC, Baku, Azerbaijan	100	
SAP Belgium – Systems, Applications and Products S.A., Brussels, Belgium	100	
SAP Beteteiligungs GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP Bulgaria EOOD, Sofia, Bulgaria	100	


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

Name and Location of Company	Ownership (%)	Footnote
SAP Business Services Center Nederland B.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	14
SAP Chile Limitada, Santiago de Chile, Chile	100	17
SAP CIS, LLC, Moscow, Russia	100	
SAP Colombia S.A.S., Bogotá, D.C., Colombia	100	17
SAP Costa Rica, S.A., Escazú, Costa Rica	100	17
SAP ČR, spol. s r.o., Prague, Czech Republic	100	
SAP Cyprus Limited, Nicosia, Cyprus	100	
SAP Danmark A/S, Copenhagen, Denmark	100	
SAP Dritte Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP društvo s ograničenom odgovornošću za digitalnu ekonomiju novog tisućljeća, Zagreb, Croatia	100	
SAP East Africa Limited, Nairobi, Kenya	100	17
SAP Egypt LLC, Cairo, Egypt	100	17
SAP EMEA Inside Sales S.L., Madrid, Spain	100	
SAP Erste Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, Walldorf, Germany	100	10, 11
SAP Estonia OÜ, Tallinn, Estonia	100	
SAP Financial, Inc., Toronto, Canada	100	
SAP Finland Oy, Espoo, Finland	100	
SAP Foreign Holdings GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP France Holding S.A., Levallois-Perret, France	100	
SAP Global Marketing, Inc., New York, NY, United States	100	
SAP Hellas Single Member S.A., Athens, Greece	100	
SAP Hong Kong Co., Ltd., Hong Kong, China	100	17
SAP Hosting Beteiligungs GmbH, St. Leon-Rot, Germany	100	10, 11
SAP India (Holding) Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	
SAP International Panama, S.A., Panama City, Panama	100	
SAP International, Inc., Miami, FL, United States	100	
SAP Investments, Inc., Wilmington, DE, United States	100	
SAP Ireland Limited, Dublin, Ireland	100	17
SAP Ireland US - Financial Services Designated Activity Company, Dublin, Ireland	100	
SAP Israel Ltd, Ra'anana, Israel	100	17
SAP Korea Ltd, Seoul, South Korea	100	
SAP Labs France S.A.S., Mougins, France	100	
SAP Labs Israel Ltd, Ra'anana, Israel	100	
SAP Labs Korea, Inc., Seoul, South Korea	100	
SAP Latvia SIA, Riga, Latvia	100	
SAP Malaysia Sdn. Bhd., Kuala Lumpur, Malaysia	100	
SAP Middle East and North Africa LLC., Dubai, United Arab Emirates	49	6, 17
SAP Middle East FZ-LLC, Dubai, United Arab Emirates	100	17
SAP Nederland Holding B.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	14
SAP New Zealand Limited, Auckland, New Zealand	100	
SAP Norge AS, Oslo, Norway	100	
SAP North West Africa Ltd, Casablanca, Morocco	100	
SAP Österreich GmbH, Vienna, Austria	100	
SAP Perú S.A.C., Lima, Peru	100	17
SAP Polska Sp. z o.o., Warsaw, Poland	100	
SAP Portals Holding Beteiligungs GmbH, Walldorf, Germany	100	



SAP Integrated Report 2023

To Our
StakeholdersCombined Management
ReportConsolidated Financial
Statements IFRSFurther Information about
SustainabilityAdditional
Information

Name and Location of Company	Ownership (%)	Footnote
SAP Portals Israel Ltd., Ra'anana, Israel	100	
SAP Portugal – Sistemas, Aplicações e Produtos Informáticos, Sociedade Unipessoal, Lda., Porto Salvo, Portugal	100	
SAP Projektverwaltungs- und Beteiligungs GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP Public Services, Inc., Washington, DC, United States	100	
SAP Puerto Rico GmbH, Walldorf, Germany	100	10, 11, 17
SAP Retail Solutions Beteiligungsgesellschaft GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP Saudi Arabia Software Services Ltd, Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia	100	
SAP Saudi Arabia Software Trading Ltd, Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia	75	17
SAP Sechste Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, Walldorf, Germany	100	10, 11
SAP Siebte Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, Walldorf, Germany	100	10, 11
SAP sistemi, aplikacije in produkti za obdelavo podatkov d.o.o., Ljubljana, Slovenia	100	
SAP Slovensko s.r.o., Bratislava, Slovakia	100	
SAP Software and Services WLL, Doha, Qatar	49	6, 17
SAP Svenska Aktiebolag, Stockholm, Sweden	100	
SAP System Application and Products Asia Myanmar Limited, Yangon, Myanmar	100	
SAP Systems, Applications and Products in Data Processing (Thailand) Ltd., Bangkok, Thailand	100	
SAP Taiwan Co., Ltd., Taipei, Taiwan	100	
SAP Technologies Inc., Palo Alto, CA, United States	100	
SAP Training and Development Institute FZCO, Dubai, United Arab Emirates	100	17
SAP Türkiye Yazılım Üretim ve Ticaret A.Ş., Istanbul, Turkey	100	
SAP UAB, Vilnius, Lithuania	100	
SAP Ventures Investment GmbH, Walldorf, Germany	100	10, 11
SAP Vierte Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP Vietnam Company Limited, Ho Chi Minh City, Vietnam	100	
SAP West Balkans d.o.o., Belgrade, Serbia	100	
SAP Zweite Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, Walldorf, Germany	100	10, 11
SAPfo Fund, LP., Austin, TX, United States	0	7
Sapphire Fund Investments II Holdings, LLC, Austin, TX, United States	100	7
Sapphire Fund Investments II, LP., Austin, TX, United States	0	7
Sapphire Fund Investments III Holdings, LLC, Austin, TX, United States	100	7
Sapphire Fund Investments III, LP., Austin, TX, United States	0	7
Sapphire SAP HANA Fund of Funds, LP., Austin, TX, United States	0	7
Sapphire Ventures Fund I, LP., Austin, TX, United States	0	7
Sapphire Ventures Fund II, LP., Austin, TX, United States	0	7
Sapphire Ventures Fund III, LP., Austin, TX, United States	0	7
Sapphire Ventures Fund IV, LP., Austin, TX, United States	0	7
Sapphire Ventures Fund V, LP., Austin, TX, United States	0	7
Sapphire Ventures Fund VI, LP., Austin, TX, United States	0	7
Sapphire Ventures Fund VII-A, LP., Austin, TX, United States	0	7
SAPV (Mauritius), Ebene, Mauritius	100	7
SC SAP Romania SRL, Bucharest, Romania	100	
Shanghai SAP Cloud Technology Company, Ltd., Shanghai, China	70	
Signavio UK Ltd, Birmingham, United Kingdom	100	13
Signavio, Inc., Newtown Square, PA, United States	100	
SuccessFactors (Philippines), Inc., Pasig City, Philippines	100	17
SuccessFactors, Inc., Newtown Square, PA, United States	100	

251/324

To Our
StakeholdersCombined Management
ReportConsolidated Financial
Statements IFRSFurther Information about
SustainabilityAdditional
Information

Name and Location of Company	Ownership (%)	Footnote
Sybase Angola, LDA, Luanda, Angola	100	16
Sybase Iberia, S.L., Madrid, Spain	100	
Sybase International Holdings Corporation, LLC, San Ramon, CA, United States	100	
Sybase, Inc., San Ramon, CA, United States	100	
Systems Applications Products (Africa Region) Proprietary Limited, Johannesburg, South Africa	100	
Systems Applications Products (Africa) Proprietary Limited, Johannesburg, South Africa	100	
Systems Applications Products (South Africa) Proprietary Limited, Johannesburg, South Africa	81	17
Systems Applications Products Nigeria Limited, Victoria Island, Nigeria	100	17
Taulia (Shanghai) Smart Technology Co. Ltd., Shanghai, China	100	
Taulia Arabia LLC, Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia	100	5
Taulia Australia Pty. Ltd., Sydney, Australia	100	
Taulia Bulgaria EOOD, Sofia, Bulgaria	100	
Taulia GmbH, Düsseldorf, Germany	100	12
Taulia LLC, San Francisco, CA, United States	96	
Taulia Singapore Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	
Taulia Trade Technology GmbH, Düsseldorf, Germany	100	12
Taulia UK Ltd., London, United Kingdom	100	
Technology Management Associates Inc., Chantilly, VA, United States	100	
TRX Europe Limited, Feltham, United Kingdom	100	13, 17
TRX Technologies India Private Limited, Bengaluru, India	100	
TRX UK Limited, Feltham, United Kingdom	100	13
TRX, Inc., Bellevue, WA, United States	100	
Volume Integration, Inc., Chantilly, VA, United States	100	

¹ For the classification of the subsidiaries, the following figures are considered: revenues, profit/loss after tax, total equity, and number of employees.

² These figures are based on our local IFRS financial statements prior to eliminations resulting from consolidation and therefore do not reflect the contribution of these companies included in the Consolidated Financial Statements. The translation of the equity into Group currency is based on period-end closing exchange rates, and on average exchange rates for revenue and net income/loss.

³ As at December 31, 2023, including managing directors, in FTE.

⁴ Figures for profit/loss after tax and total equity pursuant to HGB, section 285 and section 313 are not disclosed if they are of minor significance for a fair presentation of the profitability, liquidity, capital resources, and financial position of SAP SE, pursuant to HGB, section 313 (2) sentence 3 no. 4 and section 286 (3) sentence 1 no. 1.

⁵ Consolidated for the first time in 2023.

⁶ Agreements with the other shareholders provide that SAP SE fully controls the entity.

⁷ Structured entity belonging to SAP SE. The results of operations of these entities are included in SAP's Consolidated Financial Statements in accordance with IFRS 10 (Consolidated Financial Statements).

⁸ In accordance with IFRS 10 the structured entity does not include the receivables and liabilities resulting from the supply chain financing (SCF) activities.

⁹ Entity whose personally liable partner is SAP SE.

¹⁰ Entity with (profit and) loss transfer agreement.

¹¹ Pursuant to HGB, section 264 (3) or section 264b, the subsidiary is exempt from applying certain legal requirements to their statutory stand-alone financial statements including the requirement to prepare notes to the financial statements and a review of operations, the requirement of independent audit, and the requirement of public disclosure.

¹² Pursuant to HGB, section 316 (1), the subsidiary is exempt from having its financial statements audited in respect of its financial year ended December 31, 2023.

¹³ Pursuant to section 480 of the UK Companies Act 2006, the entity is exempt from having its financial statements audited on the grounds that the entity is entitled to the benefits from a dormant entity exemption in respect of its financial year ended December 31, 2023.

¹⁴ Pursuant to article 2:403 of the Dutch Civil Code, the entity is exempt from applying certain legal requirements to their statutory stand-alone financial statements including the requirement to prepare the financial statements, the requirement of independent audit, and the requirement of public disclosure in respect of its financial year ended December 31, 2023, or in respect of its financial year ended September 30, 2023, respectively.

¹⁵ Pursuant to article 727a, paragraph 2 of the Swiss Code of Obligations, the entity is exempt from having its financial statements audited in respect of its financial year ended December 31, 2023, or in respect of its financial year ended September 30, 2023, respectively.

¹⁶ Pursuant to Angola Tax Law and Presidential Decree no. 147/13 of October 1, 2013, the entity does not qualify as being a Large Taxpayer and therefore is exempt from having its financial statements audited in respect of its financial year ended December 31, 2023.

¹⁷ Entity with support letter issued by SAP SE.


[To Our Stakeholders](#)
[Combined Management Report](#)
[Consolidated Financial Statements IFRS](#)
[Further Information about Sustainability](#)
[Additional Information](#)

Other Equity Investments

Joint Arrangements and Investments in Associates

Name and Location of Company	Ownership (%)
China DataCom Corporation Limited, Guangzhou, China	28
Procurement Negócios Eletrônicos S/A, Rio de Janeiro, Brazil	17
SAP Pioneer GmbH, Walldorf, Germany	20

Name and Location of Company

Equity Investments with Ownership of at Least 5%

47th Street Partners I LP, Menlo Park, CA, United States
83North IV, LP, Herzliya, Israel
Adverity GmbH, Vienna, Austria
Alation, Inc., Redwood City, CA, United States
Alchemist Accelerator Fund I LLC, San Francisco, CA, United States
Aleph-Bigg SPV, LP, Grand Cayman, Cayman Islands
All Tax Platform - Solucoes Tributarias S.A., São Paulo, Brazil
Amplify Partners II LP, Menlo Park, CA, United States
Amplify Partners III LP, Menlo Park, CA, United States
Amplify Partners IV, LP, Menlo Park, CA, United States
Amplify Partners, LP, Menlo Park, CA, United States
BGS Holdings, Inc., Austin, TX, United States
BioCatch Ltd, Tel Aviv, Israel
Bitonic Technology Labs, Inc., Karnataka, India
Blue Yard Capital 1 Alternative GmbH & Co. KG, Berlin, Germany
Blue Yard Capital I GmbH & Co. KG, Berlin, Germany
Blue Yard Crypto 1, LP, Hot Springs Village, AR, United States
Boldstart Ventures V, LP, Miami, FL, United States
Boldstart Ventures VI LP, Miami, FL, United States
Brightfield Holdings, Inc., New York, NY, United States
Bryj Technologies, Inc. (fka Follow Analytics, Inc.), San Francisco, CA, United States
BY Capital 2 GmbH & Co. KG, Berlin, Germany
Catchpoint Systems, Inc., New York, NY, United States
CDQ AG, St. Gallen, Switzerland
Chalfen Ventures Fund I LP, St Helier, Jersey, Channel Islands
Chalfen Ventures Fund II LP, St Helier, Jersey, Channel Islands
Chalfen Ventures Fund III LP, St Helier, Jersey, Channel Islands
CircleCI, Inc., San Francisco, CA, United States
Clari, Inc., Sunnyvale, CA, United States
Cofinity-X GmbH, Cologne, Germany
Collectly, Inc., Pasadena, CA, United States
ComponentLab, Inc., Seattle, WA, United States
Contentful Global, Inc., Berlin, Germany
Costanoa Venture Capital II LP, Palo Alto, CA, United States
Costanoa Venture Capital QZ, LLC, Palo Alto, CA, United States
Costanoa Venture Capital III LP, Palo Alto, CA, United States

253/324


[To Our
Stakeholders](#)
[Combined Management
Report](#)
[Consolidated Financial
Statements IFRS](#)
[Further Information about
Sustainability](#)
[Additional
Information](#)

Name and Location of Company

Creandum SPV TR (D) AB, Stockholm, Sweden
Cultivate Rollico LLC (fka Cultivate Technology, Inc.), San Francisco, CA, United States
Culture Amp, Inc., San Francisco, CA, United States
Cypressio, Inc., Atlanta, GA, United States
Data Collective II LP, Palo Alto, CA, United States
Data Collective III LP, Palo Alto, CA, United States
Data Collective IV, LP, Palo Alto, CA, United States
Digital Hub Rhein-Neckar GmbH, Ludwigshafen, Germany
Dremio Corporation, Santa Clara, CA, United States
Essence VC III, LP, Seattle, WA, United States
FeedZai S.A., Lisbon, Portugal
Felix Capital Fund III, London, United Kingdom
Felix Ventures II LP, London, United Kingdom
Filament 2024, LP, Brooklyn, NY, United States
Finco Services, Inc. (dba Cument), New York, NY, United States
FloQast, Inc., Los Angeles, CA, United States
GitGuardian SAS, Paris, France
Gorgias Inc., San Francisco, CA, United States
Haystack Ventures V, LP, Mill Valley, CA, United States
Haystack Ventures VI, LP, Mill Valley, CA, United States
Haystack Ventures VII, LP, San Francisco, CA, United States
Huntress Labs Incorporated, Ellicott City, MD, United States
IDG Ventures USA III LP, San Francisco, CA, United States
IEEX Group, Inc., New York, NY, United States
InfluxData, Inc., San Francisco, CA, United States
Initialized CBH SPV LLC, Walnut, CA, United States
InnovationLab GmbH, Heidelberg, Germany
innowerft Technologie- und Gründerzentrum Walldorf Stiftung GmbH, Walldorf, Germany
Involveai, Inc., Santa Monica, CA, United States
JetLenses Inc. (dba Verse Medical), New York, NY, United States
JupiterOne, Inc., Morrisville, NC, United States
Kaltura, Inc., New York, NY, United States
LeanData, Inc., Sunnyvale, CA, United States
LGVP F I LLC, Dover, DE, United States
Local Globe Opportunity Fund, LP, St. Peter Port, Guernsey, Channel Islands
Local Globe VII, LP, St. Peter Port, Guernsey, Channel Islands
Local Globe VIII, LP, St. Peter Port, Guernsey, Channel Islands
Local Globe X, LP, St. Peter Port, Guernsey, Channel Islands
LocalGlobe XI LP, St. Peter Port, Guernsey, Channel Islands
Mango Capital 2018, LP, Los Altos, CA, United States
Mango Capital 2020, LP, Los Altos, CA, United States
Mango Capital 2022, LP, Los Altos, CA, United States
Matillion Ltd., Altrincham, United Kingdom
Medable Inc., Palo Alto, CA, United States
Mosaic Ventures Investors Fund I LP, London, United Kingdom
Notation Capital, LP, Brooklyn, NY, United States
Notation Capital II CIRC, LLC, Brooklyn, NY, United States


[To Our
Stakeholders](#)
[Combined Management
Report](#)
[Consolidated Financial
Statements IFRS](#)
[Further Information about
Sustainability](#)
[Additional
Information](#)

Name and Location of Company

[Notation Capital II L.P., Brooklyn, NY, United States](#)
[Notation Capital III L.P., Brooklyn, NY, United States](#)
[OpenX Software Limited, Pasadena, CA, United States](#)
[Paper Education Company Inc., Quebec, Canada](#)
[Pendolo, Inc., Raleigh, NC, United States](#)
[PivotNorth Early Fund I, L.P., Atherton, CA, United States](#)
[Point Nine Annex GmbH & Co. KG, Berlin, Germany](#)
[Point Nine Capital Fund II GmbH & Co. KG, Berlin, Germany](#)
[Point Nine Capital Fund III GmbH & Co. KG, Berlin, Germany](#)
[Point Nine Capital Fund IV GmbH & Co. KG, Berlin, Germany](#)
[Point Nine Capital Fund V GmbH & Co. KG, Berlin, Germany](#)
[Project 44, Inc., Chicago, IL, United States](#)
[PubNub, Inc., San Francisco, CA, United States](#)
[Qualified.com, Inc., San Francisco, CA, United States](#)
[Relbio, Inc., Redwood Shores, CA, United States](#)
[Restream, Inc., Austin, TX, United States](#)
[Ridge Ventures IV, L.P., San Francisco, CA, United States](#)
[Ridge Ventures V, L.P., San Francisco, CA, United States](#)
[SafeGraph, Inc., Denver, CO, United States](#)
[Sapphire Sport Parallel Fund I, L.P., Austin, TX, United States](#)
[Sapphire Sport Parallel Fund II, L.P., Austin, TX, United States](#)
[Sapphire Sport, L.P., Austin, TX, United States](#)
[Side, Inc., San Francisco, CA, United States](#)
[Simplr Inc., Redwood City, CA, United States](#)
[Smart City Planning, Inc., Tokyo, Japan](#)
[Splashtop, Inc., San Jose, CA, United States](#)
[Spring Mobile Solutions, Inc., Salt Lake City, UT, United States](#)
[StackHawk, Inc., Denver, CO, United States](#)
[Storm Ventures V, L.P., Menlo Park, CA, United States](#)
[SV Angel IV, L.P., San Francisco, CA, United States](#)
[Tetratelo, Inc., Milpitas, CA, United States](#)
[The SaaS Fund, L.P., Palo Alto, CA, United States](#)
[The SaaS Fund II, L.P., Palo Alto, CA, United States](#)
[Third Kind Venture Capital II, L.P., New York, NY, United States](#)
[Third Kind Venture Capital III, L.P., New York, NY, United States](#)
[Tribe Capital LLC Series 3, Redwood City, CA, United States](#)
[Tribe Capital LLC Series B, Redwood City, CA, United States](#)
[UJET, Inc., San Francisco, CA, United States](#)
[Unmind Ltd., London, United Kingdom](#)
[Upfront V, L.P., Santa Monica, CA, United States](#)
[Uptycs, Inc., Waltham, MA, United States](#)
[Verbit, Inc., New York, NY, United States](#)
[Vistex, Inc., Hoffman Estates, IL, United States](#)
[Walkabout Ventures Fund III L.P., Los Angeles, CA, United States](#)
[Yapily Ltd., London, United Kingdom](#)
[Zesty Tech Ltd., Ramat Gan, Israel](#)



(G.10) German Code of Corporate Governance

The German federal government published the German Corporate Governance Code (the "Code") in February 2002 and introduced a commission that amends the Code from time to time. The Code contains statutory requirements and a number of recommendations and suggestions. Only the legal requirements are binding for German companies. With regard to the recommendations, the German Stock Corporation Act, section 161, requires that every year, listed companies publicly state the extent to which they have implemented them. Companies can deviate from the suggestions without having to make any public statements.

In 2023 and 2022, the Executive Board and Supervisory Board of SAP SE issued the required declarations of compliance. The declaration for 2023 was issued at the end of October 2023. These statements are available on our Web site: www.sap.com/investors/en/governance.

2【主な資産・負債及び収支の内容】

前掲の連結財務書類を参照のこと。

3【その他】

後発事象については、前掲の連結財務諸表の注記(G.8)を参照のこと。

重要な訴訟事件については、前掲の連結財務諸表の注記(G.3)を参照のこと。

4【日本とドイツ(国際財務報告基準)における会計原則及び会計慣行の相違】

SAPでは、国際財務報告基準に準拠して連結財務書類を作成しており、日本において一般に公正妥当と認められた会計原則に準拠して作成された財務書類とはいくつかの相違点がある。本考察はSAPにより適用される会計原則と日本の会計原則の間の全ての相違を含むものではないが、相違のうち主要なものを以下に要約する。

(1)財務書類

国際財務報告基準に従って作成されるSAPの財務書類は、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結資本変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務書類に対する注記から構成されている。国際財務報告基準では、連結財務書類が主要財務書類とみなされる。

日本では、連結貸借対照表、連結損益計算及び連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結附属明細表及び連結財務書類に対する注記の作成が求められており、IFRSと重要な相違は無い。

注記に関しては、国際財務報告基準においては、詳細な説明、特に連結貸借対照表及び連結損益計算書の詳細な説明を含んでおり、日本における連結貸借対照表注記、連結損益計算書注記及び連結附属明細表で開示が要求されている情報と、少なくとも同等の内容を含んでいる。

(2)会計方針の変更

国際財務報告基準に準拠したSAPの財務書類では、IAS第8号「会計方針、会計上の見積りの変更及び誤謬」に従って、会計方針の変更があった場合には、過年度の財務書類が遡及的に修正再表示される。なお、その場合、開示される最も古い比較年度の期首財政状態計算書の作成が要求されている。

日本では、企業会計基準24号「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」に基づき、会計上の変更及び過去の誤謬の訂正から遡及修正が必要となっている。その場合においても、開示される最も古い比較年度の期首財政状態計算書の作成は要求されていない。

(3)企業結合

国際財務報告基準に準拠したSAPの財務書類では、IFRS第3号「企業結合」に従い、全ての企業結合はパーチェス法を適用して会計処理される。企業結合で取得したのれんは償却されない。代わりに取得者は、IAS第36号「資産の減損」に従って、毎年、又は減損の可能性を示す事象若しくはその状況の変化があった場合には、減損テストを実施する。

日本では、企業会計基準21号「企業結合に関する会計基準」に基づき、共同支配企業の形成及び共通支配下の取引以外の企業結合は、取得とされ、パーチェス法が適用される。企業結合で取得したのれんは20年以内のその効果が及ぶ期間にわたって、定額法その他合理的な方法により償却する。ただし、のれんの金額に重要性が乏しい場合には、当該のれんが生じた事業年度の費用として処理することができる。

(4)資産の減損

国際財務報告基準に準拠した財務書類では、無形資産及び有形固定資産の減損損失は、帳簿価額と回収可能価額を比較することによって認識される。個別にテストできない資産については、他の資産又は他の資産グループから独立したキャッシュ・フローを生み出す最小のグループ（資金生成単位）に基づき、回収可能価額を算定する。回収可能価額は、使用価値又は売却費用控除後の公正価値としている。使用価値の見積りにあたっては、割引キャッシュ・フロー法が用いられる。資産又は資金生成単位の帳簿残高が回収可能価額を上回る場合は減損損失を認識する。減損損失を計上した当初の事由が消滅した場合、減損損失の戻し入れが行われる。のれんにかかる減損損失は、戻し入れを行うことはできない。

日本では、長期性資産の割引前キャッシュ・フローが帳簿価額より低い場合に、当該帳簿価額と回収可能価額（正味売却価額と使用価値のいずれか高い金額）の差額が減損損失として認識される。減損損失の戻し入れは禁止されている。

(5) 株式報酬

国際財務報告基準に準拠したSAPの財務書類では、IFRS第2号「株式報酬」に基づき、持分決済型の株式報酬について及び現金決済型の株式報酬について処理を行っている。持分決済型株式報酬において、権利不行使による失効が生じた場合には、新株予約権として計上した額のうち、当該失効に対応する部分はそのまま資本項目とする。

日本では、現金決済型の株式報酬についての定めはない。持分決済型の株式報酬については、企業会計基準第8号「ストックオプション等に関する会計基準」に基づき、2006年5月1日以降に付与されたストックオプションについては定めがあるが、2006年5月1日より前に付与されたストックオプションについては特に規定がなかった。また、権利不行使による失効が生じた場合には、新株予約権として計上した額のうち、当該失効に対応する部分を利益として計上する。

(6) 退職後給付

国際財務報告基準に準拠したSAPの財務書類では、IAS第19号「従業員給付」に基づき、給付算定方式を用いた保険数理計算に基づき退職年金及びその他の退職後の給付債務を測定している。各制度に対する年金数理計算の結果として個別の制度の積み立て超過または積み立て不足の状態に対し資産または負債を認識している。予測と実際の差異及び前提条件の変更からもたらされる確定給付債務あるいは制度資産の金額の変動は保険数理計算上の差異となり、その他の包括利益に計上され、純損益への振替は認められない。

日本では、2013年4月1日以後開始する事業年度末に係る連結財務諸表より、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務債務は、発生時に連結貸借対照表において即時認識されることとなった。また、当該差異は、その他の包括利益累計額に計上され、平均残存勤務期間内の一定の年数で按分した額を每期費用処理することとなり、当期に費用化された部分については、その他の包括利益の調整（組替調整）を行うことになっている。

(7)開発費用

国際財務報告基準で作成される財務書類では、IAS第38号「無形資産」における一定の要件を満たした場合には、開発費用の資産計上が要求される。

日本では、開発段階で発生した費用は発生時に費用計上される。

(8)ヘッジ会計

国際財務報告基準で作成される財務書類では、IFRS第9号「金融商品」に従って、キャッシュ・フロー・ヘッジに関する会計処理が定められている。SAP社では、IFRS第9号に従い、ヘッジ会計の指定を行ったヘッジ手段については公正価値で評価し、有効なヘッジ部分に関する損益をその他の包括利益に計上する。その後ヘッジ対象取引が損益に影響した際に連結損益計算書へ組み替える。ヘッジ関係が有効でなかった部分については、即時に連結損益計算書に計上される。

日本では、原則として、ヘッジ手段の公正価値の変動額は、純資産の部の「評価・換算差額等」として対応するヘッジ対象に係る損益が実現されるまで繰り延べる(繰延ヘッジ)。ただし、想定元本、利息の受払条件及び契約期間がヘッジ対象となる資産又は負債とほぼ同一である金利スワップについては、金利スワップを時価評価せず、その金銭の受払の純額等を当該資産又は負債に係る利息に加減して処理すること(金利スワップの特例処理)が認められている。

(9)借入費用の資産化

国際財務報告基準では、IASBが2007年3月にIAS第23号(改訂)「借入費用」を公表しており、2009年1月1日以降に開始する報告期間に適用しなければならない。国際財務報告基準の下では、適格資産の取得、建設又は製造を直接の発生原因とする借入費用は、資産の取得価額の一部として資産化しなければならない。適格資産とは、意図した使用又は販売が可能となるまでに相当の期間を要する資産をいう。

日本では、借入費用を費用処理しなければならない。但し、自家建設の固定資産及び不動産開発事業支出金について支払子の資産化が容認されている。

(10)特別損益の表示

国際財務報告基準では、損益計算書や包括利益計算書等において、いかなる収益又は費用のいかなる項目も、異常項目として個別の勘定表示をすることは禁止されている。

日本では、特別損益に属するものはその内容を示す名称を付した科目をもって表示することと定められており、臨時かつ巨額の項目は特別損益に計上される。従って、固定資産売却損益、投資有価証券売却損益及び災害損失等は特別項目とされる。

(11)外貨関連事項

国際財務報告基準では、企業及びその在外事業体がそれぞれ機能通貨を決定し、機能通貨以外の通貨で表示されているか又はそれによる決済を必要とする取引を外貨建取引として取り扱う。また、在外子会社が在外支店かに関わらず、在外事業体はそれぞれの機能通貨で記帳後、以下の手続により連結上の表示通貨へと換算する。

- ・資産と負債は、各報告期間の末日レートで換算する。
- ・収益と費用は、各取引日の為替レートで換算する。ただし、取引日レートに近似する場合には、期中平均レートが使用されることも多い。
- ・換算差額については、資本の個別項目として認識される。

日本では、機能通貨に関する定めはなく、円以外の外国通貨で表示されている取引が外貨建取引となる。在外子会社の資産と負債は決算日レートで、資本項目は取得日レートで、収益及び費用は原則として期中平均相場により換算する。在外支店においては、外貨建取引は原則として本店と同様に処理(発生時の為替相場により換算)する。ただし、期中平均相場により換算することもできる。在外子会社の換算差額は為替換算調整勘定に、在外支店の換算差額は当期の為替差損益に計上する。

(12)収益認識

国際財務報告基準では、IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」に従って、収益は、約束された財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、これらの財又はサービスと交換に当社が受け取ると見込まれる対価を反映した金額により認識される。当社の顧客との契約には、複数の財又はサービスを顧客に移転する約束が含まれている。財又はサービスを、別々に会計処理する別個の履行義務として扱うか、又は一括して会計処理するかを決定するには、重要な判断が要求される場合がある。また、別個の履行義務ごとの独立販売価格を決定するには判断が要求される場合がある。

日本では、2018年3月30日に、企業会計基準第29号「収益認識に関する会計基準（2020年3月30日改正）」及び企業会計基準適用指針第30号「収益認識に関する会計基準の適用指針（2020年3月30日改正）」が企業会計基準委員会より公表されており、2021年4月1日以後開始する事業年度から適用されている。当該基準はIFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、これまで日本で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加するものである。

(13)リース

国際財務報告基準では、IFRS第16号「リース」にて、借手が原資産をリース期間にわたり使用する権利を表す資産である使用権資産、および対応するリース負債を認識することを借手に要求している。

日本では、企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」が、リース取引を、「特定の物件の所有者たる貸手が、当該物件の借手に対し、合意された期間にわたりこれを使用収益する権利を与え、借手は、合意された使用料を貸手に支払う取引」と定義している。借手は、リース取引をファイナンス・リース取引とそれ以外の取引（オペレーティング・リース取引）に区分し、オペレーティングリース取引については、通常賃貸借取引に係る方法に準じて会計処理を行うことができる。

第 7 【外国為替相場の推移】

日本円とユーロの為替相場は、国内において2紙以上の日刊新聞紙に最近5年間の事業年度について掲載されているため、その記載を省略する。

第8【本邦における提出会社の株式事務等の概要】

1. 日本における株式事務等の概要

(1) 日本における株式の名義書換取扱場所および株主名簿管理人

日本においては、当社の株式の名義書換取扱場所および株主名簿管理人は存在しない。

(2) 株主の権利

該当なし。

(3) 株式の譲渡制限

一般的には該当なし。

(4) その他株式の取扱いに関する事項

イ. 決算日

12月31日

ロ. 年次株主総会

年次株主総会は、毎年、SAP SEの取締役会および監査役会により決定された日時において開催される。

ハ. 登録

当社に関しては、適用法および当社の定款に従って該当する株主総会の招集通知に定められた該当日までに、株式保有の証明を当社に示した者のみが、株主総会に出席するか、または当該総会における議決権を行使するに当たって、株主とみなされる。株式保有の証明は、ドイツ語または英語による文書形式で預金機関が発行する確認書を提出することにより行わなければならない。ドイツの強行法規に基づき、預金機関が発行する確認書には、該当する株主総会の日の22日前の日が始まった時点（以下「基準日」という。）の情報を記載しなければならない。

ニ. 配当支払の基準日との無関係性

日本における株主を含む、当社から配当を受ける権利を有している株主は、利益の分配を決議する年次株主総会の開催時点で当社株式を保有する者である。これは、基準日より後に株式を取得した株主にも配当を受ける権利があることを意味する。ただし、当社株式は、利益の分配を決議する年次株主総会の当日またはその前後に、「配当落ちの権利」として、株式市場において取引することができる。

個人株主は、カストディアン／名義人の関係において株式を所有する者と同様、配当を受ける資格を有しているという点に留意されたい。

当社の当期の配当政策については、「第5 2 配当政策」を参照のこと。

ホ. 株券に関する手数料

該当なし。

2. 日本における株主の権利行使に関する手続

(1) 株主の議決権行使に関する手続

日本における当社の株主は、カストディアンに指示を与えることにより、議決権を行使することができる。

代理人による議決権行使の勧誘が行われる場合、カストディアンは、当社より十分な量の委任勧誘状を受け取り次第、該当する基準日現在における実質株主名簿に基づき、かかる委任勧誘状を実質株主に配布するものとする。

(2) 配当請求等に関する手続

カストディアンは、当社より配当率、配当の支払期日およびその他の関連情報の通知を受け取り次第、すべての受取配当額を、配当支払日に当社株式を保有する株主の口座に振り込むものとする。配当の分配に係る上記手続上生じたあらゆる費用は、当社が負担し、実質株主には一切これを請求しない。

「第5 2 配当政策」を参照のこと。

(3) 株式の譲渡に関する手続

当社株式に何ら制限が付されていない限り、当社株式の譲渡は、証券会社の口座簿上に記録されることで有効となるものとする。

日本における株主は、その保護預り口座の振替により、当社株式に係る権限を譲渡することができる。

この場合、取引は、カストディアンに対して開設された口座間の帳簿振替により清算される。

(4) 日本における配当金等に関する課税上の取扱い

イ．配当

実質株主に対する当社からの配当は、日本の税法上、配当所得として取り扱われる。

日本の居住者たる個人または日本の法人が支払を受ける配当金につき、当該配当の支払の際に徴収された連邦政府、州またはその他地方公共団体の源泉課税の額を当該配当の支払額から控除した残額に対して、日本の税法上、源泉徴収が行われる。源泉徴収税率は、当該配当を受ける期間に応じ、以下の表に記載された税率となる。

配当課税の源泉徴収税率

配当を受けるべき期間	日本の法人	日本の居住者たる個人
2014年1月1日～2037年12月31日	所得税15.315%	所得税15.315%、住民税5%
2038年1月1日～	所得税15%	所得税15%、住民税5%

日本の居住者たる個人の当社株主は、当社から支払われる配当については、日本において源泉徴収がなされた場合には確定申告をする必要はない。他方、日本において源泉徴収がなされなかった場合、日本の居住者たる個人の当社株主は、収入および納税金額を報告するため、確定申告する義務を免れない。

2009年1月1日以降に当社から支払われる配当については、日本の居住者たる個人の当社株主は、申告分離課税を選択することが可能である。

日本の居住者たる個人の当社株主が申告分離課税を選択した場合に適用される確定申告の税率は、2014年1月1日から2037年12月31日までに当社から当該個人株主に支払われる配当については20.315%（所得税15.315%、住民税5%）であり、2038年1月1日以降に当社から当該個人株主に支払われる配当については20%（所得税15%、住民税5%）である。

申告分離課税における配当所得の計算においては、2016年1月1日以降は上場株式および特定の社債の売買損等を控除することができる。

外国において課税された税額は、日本の税法に従い、二重課税を軽減するため、外国税額控除の対象となることがある（ただし、源泉分離課税を選択した実質株主を除く。）。

ロ．売買損益

当社株式を保有する個人株主については、原則として、株式売買により生じる売買差益は、所得税課税の対象となる。

納税者は、課税年度中に実現したすべての有価証券譲渡益（純額）の20%相当（2014年1月1日から2037年12月31日までは20.315%）の税額を支払う。ただし、以下の条件を満たす者による当社株式の譲

渡に係る税率は、かかる譲渡が2014年1月1日から2037年12月31日までに行われた場合は20.315%、2038年1月1日以降に行われた場合は20%とする。

(a) 日本の居住者または非居住者のうち日本において恒久的施設を有する者であり、
かつ

(b) 当該譲渡が証券会社もしくは銀行を通じて行われるか、証券会社に対して行われるか、または適用される税法規制に定められたものである場合。

納税者は、税法規制に従い「特定口座制度」を使用した場合、確定申告を行わないことを選択し、源泉課税を受けることを選択できる。

当社株式の法人株主については、すべての当該株式の売買損益は、課税所得の計算上、会社の経常損益として算入される。

日本における当社株式の売買損益に係る上記の税務上の取扱いは、内国法人の株式の売買損益の取扱いと同じである。

八．相続税

相続税は、故人の死亡に伴い相続または遺贈により財産を取得した個人に課せられる。ある人の死亡に基づき財産を取得した時に日本に居住している相続人は、その国籍にかかわらず、無制限の相続税納付義務を負う。無制限納税義務者は、その財産が日本の国内外にあるかを問わず、取得した全財産にかかる相続税を負担する。

したがって、日本の居住者である実質株主が、ドイツにおいて発行された株式を相続または遺言により取得した場合、日本の相続税法により、当該株主には相続税が課せられる。

ただし、一定の状況下では、外国税額控除を受けられる場合がある。

(5) その他の事項

該当なし。

第9【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社が発行した、または発行する予定である有価証券は、金融商品取引法第24条第1項第1号および第2号に該当しないため、該当事項はない。

2【その他の参考情報】

当社は、2023年1月1日から本有価証券報告書提出日までの間において、下記の書類を関東財務局長に提出している。

(1)	有価証券報告書およびその添付書類	令和5年6月28日提出
(2)	有価証券報告書の訂正報告書	令和5年6月29日提出
(3)	半期報告書およびその添付書類	令和5年9月28日提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

第1【保証会社情報】

該当なし。

第2【保証会社以外の会社の情報】

該当なし。

第3【指標等の情報】

該当なし。

(訳文)
独立監査人の報告書

SAP SE (ヴァルドルフ) 御中

連結財務諸表及び結合グループ経営報告書に対する監査報告書

監査意見

我々は、SAP SE(ヴァルドルフ)及びその子会社(以下、グループ)により作成された、2023年12月31日現在の連結財政状態計算書並びに、2023年1月1日から12月31日までの連結会計期間における連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び重要な会計方針の要約を含む連結財務諸表に関連する注記で構成される連結財務諸表について監査を行った。

また、我々は2023年1月1日から12月31日までの会計年度にかかるSAP SEの結合グループ経営報告書(グループ及び企業の状況に関する報告書)を監査している。ドイツの法的要求事項に従い、我々は「その他の情報」セクションに記載されている結合グループ経営報告書の内容部分については監査していない。

我々の意見は、監査により得た知見に基づき、

- 附属の連結財務諸表は全ての重要な点において、国際会計基準審議会により発行され、EUにより採用された国際財務報告基準及びHGB(Handelsgesetzbuch、ドイツ商法)第315e条第1項に従って適用されるドイツの商法による追加的要求事項に準拠している。また、連結財務諸表は2023年12月31日時点のグループの資産、負債及び財政状態並びに2023年1月1日から年12月31日までの会計年度の経営成績について真実かつ公平な概観を与えている。
- さらに、附属の結合グループ経営報告書は、全体として、グループの状況を適正に表示している。全ての重要な点において、結合グループ経営報告書は、連結財務諸表と整合しており、ドイツの法的要求事項に準拠し、将来の発展の機会とリスクを適切に表示している。結合グループ経営報告書に対する我々の意見は、「その他の情報」セクションに記載されている結合グループ経営報告書の内容部分を包含していない。

ドイツ商法第322条第3項第1号(ドイツ商法)に従って、我々の監査意見は、連結財務諸表及び結合グループ経営報告書の適切性について、いかなる制約も付していない。

監査意見の基礎

我々は、ドイツ商法第317条及びEU法定監査規則((EU) No.537/2014。以下、「EU法定監査規則」)並びにドイツ公認会計士協会(IDW)が公表したドイツにおける一般に公正妥当と認められた連結財務諸表監査基準に準拠し、さらに国際監査基準(ISA)にも準拠して、連結財務諸表及び結合グループ経営報告書の監査を行った。これらの基準に基づいた我々の責任についての詳細は、「連結財務諸表及び結合グループ経営報告書に対する監査人の責任」のセクションに記載されている。我々は、ヨーロッパ法、ドイツの商法及び職業法に準拠して独立性を保持しており、我々はその他ドイツにおいて適用される倫理規則を遵守している。

また、我々はEU法定監査規則第10条第2項fに従い、EU法定監査規則第5条第1項において禁止されている非監査業務を提供していない。

我々は、入手した監査証拠が、連結財務諸表及び結合グループ経営報告書に関する監査意見の合理的な基礎を得るために十分かつ適切であったと判断している。

連結財務諸表監査における監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項は、2023年1月1日から12月31日までの会計年度の連結財務諸表監査において、我々が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、我々は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

我々は、監査報告書において開示すべき主要な検討事項として、以下の事項を識別した。

- (1) クラウドに関する収益認識
- (2) グループの不確実な税務処理に関する評価
- (3) 非上場株式の評価

クラウドに関する収益認識

検討事項

2023年度において、SAPは31,207百万ユーロの収益を計上した。その内13,664百万ユーロは、顧客に対するSaaS、PaaS、IaaSといったクラウドサービス、及び/又はSAPのクラウド・ソリューションのサブスクリプションを通じたプレミアム・クラウドサポートの利用料に関連するものである。数量で測定されるSAPのクラウドサービスの大部分において、顧客は一定期間の間、1つ以上のクラウド・ソリューションに継続してアクセスし使用する権利が得られることから、クラウド収益は時間の経過に応じて、顧客がアクセス可能な期間に応じて比例的に認識される。一方、クラウドのビジネスモデルのなかには、顧客が契約期間を通じてクラウドサービスを固定額での利用を約束するもの、コンサンプション・ベースで提供されるものもある。これらの取決めについて、クラウド収益は、履行義務の充足に向けた尺度を最もよく反映することから、消費に基づいて認識される。

SAPのクラウド収益に係る顧客契約は、特定の契約の性質の複雑さによる誤謬が生じる固有リスクを負っている。SAPは顧客とのクラウド契約の会計処理を管理するために、一般に公正妥当と認められた会計基準に準拠した詳細な会計方針を定め、グループ内で統一された会計処理をしている。特に、同一の顧客との特定の契約が経済的に関連しており、組み合わせる必要があるかどうか、契約に従ってSAPが負う様々なサービスが、単体での販売価格に基づき別個の履行義務として適格であるかどうか、特定の履行義務について当グループの役務提供開始時点などに関して、これらの適用には、多くの場合、重要な経営者の判断が必要となる。

クラウド収益の重要性と複雑な判断が要求される度合いの高さから、クラウドに関する収益認識は監査上の主要な検討事項である。

SAPのクラウド収益に関する各開示は連結財務諸表注記の「(A.1)収益」に含まれている。

監査人の対応及び見解

我々は、契約において経済的に相互関係を持つ契約、個別の履行義務の識別、特定の契約の履行義務への取引価格の配分、サービス提供開始時点の判断に関連する統制を含む収益プロセスに係る内部統制の整備状況を評価し、運用状況の有効性をテストした。我々は、経済的に相互関係を持つ契約、個別の履行義務の識別、特定の契約の履行義務への取引価格の配分、特定された履行義務のサービス提供が開始された時点に関するSAPの判断を評価するため、契約に関する合意書及び関連文書のサンプルをテストした。我々は、識別された履行義務及び識別された履行義務のサービス提供開始時点の評価するため、それぞれの契約のうち主要な利用規約についてテストした。

我々の実施した監査手続きに基づき、クラウド契約に係る収益認識、とりわけ契約において経済的に相互関係を持つ契約、個別の履行義務の識別、特定の契約の履行義務への取引価格の配分、サービス提供開始時点に関する経営者の判断は適切であった。

グループの不確実な税務処理の評価

検討事項

SAPIは1,815百万ユーロの税務上の不確実性に関連する偶発債務を開示している。SAPIは、複数の税務管轄地域において事業活動を行っており、そこでは、特に移転価格やSAPグループ企業間での知的財産の利用に係る関連会社取引等に関して、継続的に見直し、変更、施行される税法の解釈の違いから複雑性と不確実性が伴う。特に移転価格やSAPグループ企業間での知的財産の使用に係る関連会社取引等から生じる特定の法人所得税リスクの識別、認識、評価においては、複数の税務管轄地域における税法、関連規制、判例、相互合意手続に関する解釈に適応する主要な仮定を決定する経営者の判断を要する。また、移転価格税制のポジションが維持される可能性が高いかどうかを判断し、SAPグループ企業間取引が独立企業間原則に基づいているかどうかを決定するためには、経営者による重要な判断が必要となる。これらの経営者の判断には高度な専門性が要求されるため、SAPは定期的に自社のリスク評価をサポートする税務に関する意見書を提供する外部の専門家を利用している。

グループの不確実な税務処理に関する各開示は連結財務諸表注記の「(C.5)法人所得税」に含まれている。

監査人の対応及び見解

我々は、不確実な税務ポジションを見積るための経営者の手法及び主要な仮定の適切性を評価するため、専門スキルと知識を持つ内部専門家を関与させた。我々は、SAPグループ企業間の移転価格文書を評価することにより、関連する事実の理解を検証し、特定のSAPグループ企業間取引に関連するSAPのプロセスとガイドラインが独立企業間取引を裏付けるものであるかどうかを評価した。一部のグループ事業活動については、経営者の判断（税法規制及び解釈指針の適用を含む）、主要な仮定及びプロセスの合理性及び一貫性を評価した。我々は、知的財産の使用に関する移転価格及びSAPグループ企業間取引から生じる特定の不確実な税務ポジションの識別、認識、測定及び開示に関して下された結論の全体的な合理性を評価した。

我々の実施した監査手続きに基づき、特に移転価格及びSAPグループ企業間での知的財産の使用に係る関連会社取引等から生じる不確実な税務ポジションの見積りに関する経営者の判断は適切であった。

非上場株式の評価

検討事項

2023年12月31日現在、SAPIは主にSapphire Ventures株式に関する公正価値4,811百万ユーロの非上場株式を保有している。これらの金融商品は、重大な観察不能なインプットにより純損益を通じて公正価値の反復測定を要する持分証券に分類されている。そのような投資の公正価値測定は複雑であり、用いられた仮定は経営者の見積りと判断に非常に依存している。これは特に、適切な類似企業データの選択など、収益倍率の導出や投資先の業績予測に使用される観察不能な重要なインプットが該当する。

SAPグループの非上場株式の公正価値評価に関する各開示は連結財務諸表注記の「(D.6) 持分投資」及び「(F.2)金融商品の公正価値」に含まれている。

監査人の対応及び見解

我々は、Sapphire Venturesに関する非上場株式投資の一部について使用された評価手法の妥当性の評価のサポートのため、専門スキル及び知識を持つ内部の金融商品評価の専門家を関与させた。我々は、業界経験及び投資に関する知識に基づく我々の予想と比較することにより、選択した評価技法の適切性をテストした。我々は、重要な観察不能なインプットを決定するために使用した証拠の出所、信頼性及び関連性を評価し、公正価値の反復測定において考慮した重要な観察不能なインプットを、過去の情報及び市場情報と比較することにより評価した。また、我々は、経営者の見積りが合理的かどうか評価するため、我々は第三者から入手した利用可能な市場情報を活用し、経営者の見積りとは別で公正価値の受け入れ可能な範囲を設定した。

我々の実施した監査手続きに基づき、非上場株式の公正価値評価に関する経営者の判断は適切であった。

その他の情報

取締役会及び監査役会は、その他の情報に対して責任を負う。その他の情報は以下の構成要素から成る。

- 結合グループ経営報告書の「持続可能な活動の情報を含む非財務諸表」のセクションに含まれる統合非財務諸表
- 結合グループ経営報告書の「コーポレート・ガバナンスの基本」セクションにて言及されている、別紙のコーポレート・ガバナンスに関する報告、及び
- 結合グループ経営報告書に関係のない、未監査として示された情報
- Form 20-Fのアニュアルレポート及びアニュアルレポートのその他の部分、但し、監査済み財務諸表、結合グループ経営報告書及び我々の監査報告書を除く

我々の連結財務諸表及び結合グループ経営報告書に対する監査意見は、その他の情報を対象としておらず、従って、我々はそれらについて意見やその他のいかなる形式の保証の結論も表明しない。

我々の監査に関連して、我々の責任はその他の情報を通読し、その過程でその他の情報が以下に該当しないか認識することである。

- 連結財務諸表、及びその内容について監査された結合グループ経営報告書の情報、並びに監査の過程において得た情報と著しく矛盾しているかどうか。
- その他、著しい虚偽表示があると思われるかどうか。

実施した監査手続きに基づいて、その他の情報に重要な虚偽表示があると結論付けた場合は、我々はその事実を報告することが要求される。この点に関して、報告事項はない。

加えて、2023年度の統合報告書において選択された、その他の情報の1つである質的及び量的な持続可能性の開示について、我々は独立した保証業務を行うために従事した。特定のその他の情報に係る、独立した保証契約の性質、程度及び結論に関しては、2024年2月21日付の独立保証報告書を参照するものとする。

連結財務諸表及び結合グループ経営報告書に対する取締役会及び監査役会の責任

取締役会は、全ての重要な点においてEUにより採用されたIFRS及びHGB(Handelsgesetzbuch、ドイツ商法)第315e条第1項に従って適用されるドイツの商法による追加的要求事項並びに国際会計基準審議会が発行したIFRSに準拠して、グループの資産、負債、財政状態及び経営成績について真実かつ公正な概観を与える連結財務諸表を作成する責任を有している。また、取締役会は、不正（不正な財務報告と資産の流用）又は誤謬に起因する重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成することを可能とするために、経営者が必要と判断した内部統制に対する責任も負っている。

連結財務諸表の作成にあたって、取締役会は継続企業として存続するグループ能力を評価する責任を有している。取締役会は、該当する場合は継続企業の前提に関する事項を開示する責任も有している。さらに、取締役会はグループを清算又は事業活動を停止する意思がある場合、又はそうする以外現実的な代替案が存在しない場合でない限り、継続企業の前提に基づいた財務報告を行う責任を有している。

加えて、取締役会は全体としてグループの状況について適切な見解を提供する結合グループ経営報告書を作成する責任を有する。当該報告書は全ての重要な点において連結財務諸表と一貫性があり、ドイツの法的要求に従い、将来の発展の機会とリスクを適切に提示する。さらに、取締役会は、適用されるドイツの法的要求事項、ドイツ会計基準20号(GAS20)及びIFRS実務

記述書「経営者による説明」に準拠して結合グループ経営報告書を作成するために、また結合グループ経営報告書における主張に十分かつ適切な証拠を提供できるようにするために必要と判断した取決めと基準（システム）に責任を負っている。

監査役会は、連結財務諸表及び結合グループ経営報告書作成のためのグループの財務報告プロセスを監督する責任を有している。

連結財務諸表及び結合グループ経営報告書に対する監査人の責任

我々の目的は、連結財務諸表に全体として不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうか、また結合グループ経営報告書が全体としてグループの状況について適切な見解を提示し、全ての重要な点において連結財務諸表及び監査で得た知見と一貫しており、ドイツの法的要求事項を適用し、将来の発展の機会とリスクを適切に提示するかどうかの合理的な保証を得ること、及び連結財務諸表及び結合グループ経営報告書について監査意見を含んだ監査報告書を発行することである。

合理的な保証とは、高いレベルの保証であるが、ドイツ商法第317条、EU法定監査規則及びドイツ経済監査士協会(IDW)が公表したドイツにおける一般に公正妥当と認められた連結財務諸表監査基準に準拠した監査、さらに国際監査基準(ISA)及びPCAOB(米国)のガイドラインに従った監査が、常に重要な虚偽表示を発見できることを保証するものではない。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計して、連結財務諸表及び結合グループ経営報告書の財務諸表利用者の経済的意思決定に影響を及ぼすと合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

我々は職業的専門家としての判断を行使し、監査の全過程を通じて職業的懐疑心を保持する。我々はさらに、

- 不正又は誤謬による連結財務諸表及び結合グループ経営報告書の重要な虚偽表示のリスクを識別及び評価し、これらのリスクに対応した監査手続の立案及び実施し、監査意見の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。不正は共謀、偽造、意図的な除外、虚偽の記載、内部統制の無効化を伴う可能性があるため、不正による重要な虚偽表示が発見されないリスクは、誤謬による重要な虚偽表示が発見されないリスクより高い。
- 状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の監査に関連する内部統制及び結合グループ経営報告書の取決めと基準（システム）を理解する。
- 取締役会が採用した会計方針の適切性、取締役会による見積りの合理性及び関連する開示を評価する。
- 取締役会による、継続企業を前提とした会計処理の妥当性、及び継続企業として存続するグループの能力に重要な疑義を生じさせる事象又は状況に関連する重要な不確実性が存在するかどうかについて、入手した監査証拠に基づいて結論づける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められると結論づける場合、監査報告書において連結財務諸表及び結合グループ経営報告書の注記事項において注意を喚起するか、又は注記事項が不適切な場合は、監査意見を修正することが要求されている。我々の結論は監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいている。しかしながら、将来の事象や状況により、グループの継続企業として継続できなくなる可能性がある。
- 連結財務諸表の開示を含め、全体的な表示、構成、内容を評価する。また、連結財務諸表がEUにより採用されたIFRS及びドイツ商法(HGB)第315e条第1項に従って適用されるドイツの商法による追加的要求事項並びに国際会計基準審議会が発行したIFRSに準拠してグループの資産、負債、財政状態及び経営成績について真実かつ公正な外観を与えるような方法で基礎となる取引及び会計事象を表示しているかどうかについて評価する。
- 連結財務諸表及び結合グループ経営報告書の監査意見を表明するために、グループ内の事業体及び事業活動の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。我々はグループ監査の指示、監督、実施に関して責任がある。我々は、単独で監査意見に対して責任を負う。
- 結合グループ経営報告書の連結財務諸表との整合性、ドイツ法への準拠性、結合グループ経営報告書が提供するグループの状況に関する見解を評価する。
- 結合グループ経営報告書の中で取締役会によって提供される将来の情報に対して監査手続を実施する。十分かつ適切な監査証拠に基づき、我々は特に将来の情報の基礎として取締役会によって使用された重要な仮定及び、これらの仮定からの将来の情報の導出の適切性を評価する。我々は将来の情報及び基礎として用いられた仮定について、個別の意見を表明しない。将来の事象が当該将来の情報と大きく乖離する重大な不可避のリスクが存在する。

我々は、とりわけ計画された監査の範囲及び実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項について、監査役会とコミュニケーションを取る。

我々は、さらに、独立性に関する倫理規則に準拠したこと及び独立性に影響を与えると合理的に考えられる全ての関係や他の事項、もし該当があれば、関連するセーフガードについてコミュニケーションを取ることについての陳述書を監査役会に提出する。

監査役会と協議した事項から、我々は、当期の連結財務諸表の監査において特に重要であり、それゆえ監査上の主要な検討事項となる事項を決定した。我々は、法や規制が情報開示を妨げない限り、これらの事項について監査報告書に記載する。

その他の法令規則に基づく要求事項

PCAOBに従った連結財務諸表の財務報告に係る内部統制システムに関する報告書

連結財務諸表の財務報告に係る内部統制システムに関する監査人の意見

我々は、SAP SEの2023年12月31日現在の連結財務諸表の財務報告に係る内部統制について監査を行った。この統制システムは、トレッドウェイ委員会支援組織委員会が公表した2013年改訂版内部統制の統合的フレームワークに定められた基準（以下、「COSO基準」という）に基づいている。

我々は、SAP SEは全ての重要な点において、COSO基準に基づき、2023年12月31日現在において連結財務諸表の財務報告に係る有効な内部統制を維持しているものと認める。

連結財務諸表に係る内部統制システムに関する取締役会及び監査役会の責任

取締役会は、連結財務諸表に係る内部統制に関する取締役会の報告書において記載されている様に、連結財務諸表の財務報告に係る有効な内部統制システムを維持し、その有効性を評価する責任を有している。

会社の内部統制システムは、財務諸表に係る財務報告の信頼性及び一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠した外部報告目的の財務書類作成に対して合理的な保証を提供するために整備されたプロセスである。財務諸表の財務報告に係る内部統制システムには、(1)会社資産の取引及び処分を合理的な詳細さで正確かつ適正に反映した記録を維持するものであり、(2)一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠した財務諸表の作成を可能にするために必要な取引が記録されることに関する合理的な保証を提供し、会社の経営者及び取締役の承認によってのみ会社の収入及び支出がなされ、(3)財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性のある未承認の資産の取得、使用又は処分を防止又は適時に発見することについての合理的な保証を提供するための方針及び手続が含まれる。

財務報告に係る内部統制は、固有の限界があるため、重要な虚偽の表示を防止又は発見できない可能性がある。また、将来の期間にわたる有効性の評価の予測には、状況の変化により内部統制が不適切となるリスク、又は方針や手続の遵守の程度が低下するリスクを伴う。

監査役会は、連結財務諸表の財務報告に係るSAP SEの内部統制システムを監督する責任を有している。

連結財務諸表の財務報告に係る内部統制に対する監査人の責任

我々の責任は、我々の監査に基づき、財務報告に係るSAP SEの内部統制についての意見を表明することにある。我々はPCAOBに登録された会計事務所であり、米国連邦証券法、証券取引委員会規則及びPCAOBに従い、SAP SEからの独立性が要求されている。

我々は、PCAOBの基準に準拠して監査を行った。これらの監査の基準は、財務報告に係る有効な内部統制が全ての重要な点において維持されているかどうかについて合理的な保証を得るために、我々が監査を計画し実施することを求めている。我々の監査は、財務報告に係る内部統制についての理解、重要な欠陥が存在するリスクの評価並びに評価したリスクに基づく内部統制の整備及び運用状況の有効性についての検証及び評価を含んでいる。また、我々の監査は我々が状況に応じて必要と認めた手続きの実施を含んでいる。

我々は、我々の監査が監査意見の合理的な基礎を提供するものであると確信している。

公開目的で作成された連結財務諸表及び結合グループ経営報告書の電子的レンダリングに係るHGB第317条第3a項に準じた保証報告書

保証意見

我々は、公開目的で作成された、電子ファイル「sap-2023-12-31-DE.zip」に含まれた連結財務諸表及び結合グループ経営報告書の電子的レンダリング（以下、ESEF文書）が、全ての重要な点において電子報告形式（ESEF形式）についてのHGB第328条第1項の要求事項に従っているかどうかについて合理的な保証を得るためにHGB第317条第3a項に準拠して監査を行った。ドイツの法的要求事項に従って、この保証業務は、連結財務諸表と結合グループ経営報告書に含まれる情報のESEF形式への変換のみに適用されるものであり、従って、当該レンダリングに含まれる情報及び上記に識別された電子ファイルに含まれるその他全ての情報にも関連しない。

我々は、上記において識別され、公開目的で作成された電子ファイルに含まれる連結財務諸表及び結合グループ経営報告書のレンダリングが、全ての重要な点において電子報告形式についてのHGB第328条第1項の要求事項に準拠していることを認める。この保証の意見及び、附属の2023年1月1日から2023年12月31日までの会計年度に係る連結財務諸表及び結合グループ経営報告書に対する上記「連結財務諸表及び結合グループ経営報告書に対する監査報告書」に含まれる我々の監査意見以外には、当該レンダリングに含まれる情報及び上記において識別された電子ファイルに含まれるその他全ての情報に対する保証意見も表明しない。

保証意見の基礎

我々は、上記において識別された電子ファイルに含まれる連結財務諸表及び結合グループ経営報告書のレンダリングについて、HGB第317条第3a項及びIDW保証基準「公開目的で作成された財務諸表及び経営報告書の電子的レンダリングに係るHGB第317条第3a項に準拠した保証業務(IDW AsS 410 (06.2022))」に従って保証業務を行った。我々の責任は以下「ESEF文書に係る保証業務に対する監査人の責任」のセクションに記載されている。当監査法人は、IAASBの国際品質マネジメント基準の要求事項を満たす、IDW品質マネジメント基準を適用している。

ESEF文書に関する取締役会及び監査役会の責任

取締役会は、連結財務諸表及び結合グループ経営報告書の電子的レンダリングを含むESEF文書をHGB第328条第1項第4文の1に従って作成すること、及び連結財務諸表をHGB第328条第1項第4文の2に従ってタグ付けする責任を有する。

さらに、取締役会は、電子報告形式についてのHGB第328条第1項の要求事項の意図的又は意図的ではない違反のないESEF文書の作成のために必要と考えられる内部統制にも責任がある。

監査役会は、財務報告プロセスの一環としてESEF文書作成プロセスを監視する責任を有する。

ESEF文書に係る保証業務に対する監査人の責任

我々の目的は、ESEF文書にHGB第328条第1項の要求事項の意図的又は意図的ではない重大な違反がないことについて合理的な保証を得ることである。

我々は保証業務全体を通して職業的判断を行使し職業的懐疑心を保持する。我々はまた、

- HGB第328条第1項の要求事項の意図的又は意図的ではない重大な違反のリスクを識別評価し、これらのリスクに対応する保証手続を立案して実施し、我々の保証の意見の基礎を提供するために十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 内部統制の有効性についての意見を表明する目的ではなく、状況に適した保証手続を立案するため、ESEF文書の保証に関連する内部統制の理解を得る。
- ESEF文書の技術的妥当性、つまりESEF文書を含む電子ファイルが、この電子ファイルの技術的仕様について、財務諸表日現在において有効な欧州（EU）委員会委任規則2019/815の要求事項を満たしているかどうかを評価する。
- ESEF文書が、監査済み連結財務諸表及び監査済み結合グループ経営報告書と同様の内容のXHTMLレンダリングを提供するかどうかを評価する。
- インラインXBRL技術（iXBRL）を用いたESEF文書のタグ付けが、財務諸表日現在において有効な欧州（EU）委員会委任規則2019/815第4条及び第6条の要求事項に従って、XHTMLレンダリングの適切で網羅的な機械読み取り可能なXBRLコピーを可能にするかどうかを評価する。

EU法定監査規則第10条に基づく詳細情報

我々は2022年5月18日に開催された定時株主総会でグループ監査人として選出された。2023年11月30日に監査及びコンプライアンス委員会の委員長により任命され、2023年の会計年度から中断することなくSAP SEのグループ監査人を務めている。

我々はこの監査報告書で表明されている監査意見がEU法定監査規則第11条に基づく監査委員会への追加報告(長文式監査報告書)と首尾一貫していると宣言する。

SAP SEの財務諸表監査に加えて、我々は様々な子会社で財務諸表監査を実施し、また連結財務諸表又は結合グループ経営報告書上で開示されていない以下のサービスを提供している。

- 統合報告書2023に含まれる定性的及び定量的な持続可能性の開示に関する保証業務
- ドイツ商法(HGB)第289c条から第289e条及び第315c条による非財務諸表の保証業務
- サービス受託会社の保証手続
- ドイツ証券取引法[AktG]第162条の要件に基づく、関連開示を含むSAP SEの報酬報告書の監査

その他の事項 - 監査報告書の利用

当監査報告書は常に監査済み連結財務諸表及び監査済み結合グループ経営報告書、並びに保証済みESEF文書と共に閲覧される必要がある。ESEF形式(会社登記簿に登録される版も含む)に転換された連結財務諸表及び結合グループ経営報告書は、監査済み連結財務諸表及び監査済み結合グループ経営報告書の電子的レンダリングにすぎず、それらに置き換わるものではない。特にESEF文書とそれに含まれる当監査報告書は、電子形式で提供される保証済みESEF文書と共にのみ使用されなければならない。

業務執行社員

この独立監査人の報告書に関する業務執行社員は、イエンス・フライベルクである。

フランクフルト・アム・マイン、2024年2月21日

BDO AG

監査法人

(イエンス・フライベルク)

(クラウス・エックマン)

(ドイツ公認監査士)

(ドイツ公認監査士)

[次へ](#)

Independent Auditor's Report

To SAP SE, Walldorf

REPORT ON THE AUDIT OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND OF THE COMBINED GROUP MANAGEMENT REPORT

AUDIT OPINIONS

We have audited the consolidated financial statements of SAP SE, Walldorf, and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statements of financial position as at December 31, 2023, and the consolidated income statements, consolidated statements of comprehensive income, consolidated statements of changes in equity and consolidated statements of cash flows for the financial year from January 1, 2023 to December 31, 2023, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In addition, we have audited the combined group management report (report on the position of the company and of the group) of SAP SE for the financial year January 1, 2023 to December 31, 2023. In accordance with the German legal requirements, we have not audited the content of those parts of the combined group management report listed in section "OTHER INFORMATION".

In our opinion, on the basis of the knowledge obtained in the audit,

- the accompanying consolidated financial statements comply, in all material respects, with the IFRSs as issued by the International Accounting Standards Board as well as adopted by the EU, and the additional requirements of German commercial law pursuant to § 315e (1) HGB [Handelsgesetzbuch: German Commercial Code] and, in compliance with these requirements, give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the group as at December 31, 2023 and of its financial performance for the financial year from January 1, 2023 to December 31, 2023 and
- the accompanying combined group management report as a whole provides an appropriate view of the group's position. In all material respects, this combined group management report is consistent with the consolidated financial statements, complies with German legal requirements and appropriately presents the opportunities and risks of future development. Our opinion on the combined group management report does not cover the content of those parts of the combined group management report listed in section "OTHER INFORMATION".

Pursuant to § 322 (3) sentence 1 HGB (German Commercial Code), we declare that our audit has not led to any reservations relating to the legal compliance of the consolidated financial statements and of the combined group management report.

BASIS FOR THE AUDIT OPINIONS

We conducted our audit of the consolidated financial statements and of the combined group management report in accordance with § 317 HGB and the EU Audit Regulation (No. 537/2014, referred to subsequently as “EU Audit Regulation”) and in compliance with German Generally Accepted Standards for Financial Statement Audits promulgated by the Institut der Wirtschaftsprüfer [Institute of Public Auditors in Germany] (IDW). We conducted our audit of the consolidated financial statements in supplementary compliance with the International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those requirements, principles and standards are further described in the “AUDITOR’S RESPONSIBILITIES FOR THE AUDIT OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND OF THE COMBINED GROUP MANAGEMENT REPORT” section of our auditor's report. We are independent of the group entities in accordance with the requirements of European law and German commercial and professional law, and we have fulfilled our other German professional responsibilities in accordance with these requirements.

In addition, in accordance with Article 10 (2) letter (f) of the EU Audit Regulation, we declare that we have not provided non-audit services prohibited under Article 5 (1) of the EU Audit Regulation.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinions on the consolidated financial statements and on the combined group management report.

KEY AUDIT MATTERS IN THE AUDIT OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements for the financial year from January 1, 2023 to December 31, 2023. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our audit opinion thereon; we do not provide a separate audit opinion on these matters.

We have identified the following matters as key audit matters to be disclosed in our auditor's report:

1. Cloud revenue recognition
2. Assessment of the Group's uncertain tax treatments
3. Measurement of unlisted equity securities

CLOUD REVENUE RECOGNITION

Matter

The Group generated revenue in 2023 of EUR 31,207 million, of which EUR 13,664 million relate to cloud revenues from fees earned from providing customers a cloud offering with software as a service, platform as a service, infrastructure as a service and/or premium cloud support through subscriptions for use of the Group's cloud solutions. For most of the Group's cloud offerings, measured both in volume and number, the customer is entitled to continuously access and use one or more cloud solutions for a specified term, therefore cloud revenue is recognized based on time elapsed and thus ratably over the term of access. However, some cloud business models are provisioned on a consumption basis where a customer commits to a fixed value of spend on cloud services throughout the contract term, but with the discretion to call off cloud services on an as needed basis. For those arrangements cloud revenue is recognized based on consumption as it best reflects the measure towards satisfaction of the performance obligation(s).

The evaluation of cloud revenue contracts bears an inherent risk of errors due to the complex nature of certain contracts. SAP defined detailed accounting policy guidelines in line with the applicable accounting standards and has established uniform processes throughout the group to manage the accounting for its cloud contracts. Applying them often requires significant management judgement, in particular with respect to whether certain agreements with the same customer are economically linked and need to be combined, whether the various services that are owed by the Group according to the contract qualify as separate performance obligations, the allocation of the transaction price of a customer contract to the performance obligations in the contract based on standalone-selling prices and the point in time at which the provision of services by the Group for the specific performance obligation commences.

Cloud revenue recognition is a key audit matter due to the significance of the cloud revenue and the high degree of complex judgement required.

The respective cloud revenue disclosures of the Group are contained in section “A.1 Revenue” of the notes to the consolidated financial statements.

Auditor's Response and Observations

We evaluated the design and we tested the operating effectiveness of certain internal controls related to the revenue process, including controls related to the identification of certain economically linked agreements and separate performance obligations, the allocation of the transaction price to the performance obligations in certain contracts, and the point in time at which the provisioning of service commenced. We tested a sample of underlying contractual agreements and other related documents to evaluate the Group's assessment of whether certain agreements were economically linked, the identified performance obligations, the allocation of the transaction price and the point in time at which the provision of service for the performance obligations identified commenced. We tested key contractual terms and conditions from the respective contracts to evaluate the identified performance obligations and the point in time at which the provision of service for the identified performance obligations commenced.

Based on the audit procedures we performed, we have found management's judgements used for revenue recognition of cloud contracts, particularly in the area of assessing whether certain contracts are economically linked and need to be combined, identifying separate performance obligations, allocating the transaction price to the performance obligation, and assessing the point in time at which the provision of services commenced, acceptable.

ASSESSMENT OF THE GROUP'S UNCERTAIN TAX TREATMENTS

Matter

The Group disclosed contingent liabilities relating to tax uncertainties of EUR 1,815 million. The Group operates in multiple tax jurisdictions which continually revise,

change, and implement tax laws with complexities and uncertainties due to different

interpretations of these tax laws, especially relating to transfer pricing and intercompany transactions for the use of intellectual property. The identification, recognition, measurement and disclosure of certain income tax risks specifically from transfer pricing and intercompany transactions for the use of intellectual property requires significant management judgement in determining key assumptions to be applied to the interpretation of tax laws, related regulations, case laws and mutual agreement procedures across multiple jurisdictions. Significant management judgement is also required to determine whether a transfer pricing tax position is more-likely-than-not to be sustained and to assess whether intercompany transactions are based on the arm's length principle. These management judgements demand a high degree of expertise, for which the Group regularly engages external experts to provide tax opinions to support their own risk assessment.

The respective disclosures regarding uncertain tax positions of the Group are contained in section “C.5 Income Taxes” of the notes to the consolidated financial statements.

Auditor's Response and Observations

We involved internal experts with specialized skills and knowledge in taxation to evaluate the appropriateness of management's methods and key assumptions used to estimate certain uncertain tax positions. We verified our understanding of the relevant facts by evaluating certain of the Group's transfer pricing documentation and we assessed whether the Group's processes and guidelines in connection with certain intercompany transactions support an arm's length position. For certain group business activities, we evaluated the reasonableness and consistency of management's judgments (including application of tax regulations and interpretations), key assumptions and processes. We assessed the overall reasonableness of conclusions reached regarding the identification, recognition, measurement and disclosure of certain uncertain tax positions from transfer pricing and intercompany transactions for the use of intellectual property.

Based on the audit procedures we performed, we have found management's judgements related to the estimation of uncertain tax positions, specifically from transfer pricing and intercompany transactions for the use of intellectual property, acceptable.

MEASUREMENT OF UNLISTED EQUITY SECURITIES

Matter

The Group holds unlisted equity securities held at fair value of EUR 4,811 million as of December 31, 2023, primarily relating to Sapphire Ventures investments. These investments in unlisted equity securities are classified as financial instruments at fair value through profit and loss requiring a recurring fair value measurement using significant unobservable inputs. The measurement of the fair value of certain investments is complex and, with regard to the assumptions made, highly dependent on management's estimates and judgments. This applies particularly to the significant measurement uncertainty associated with the fair value of such investments relating to significant unobservable inputs used, such as the selection of appropriate comparable company data, in deriving revenue multiples as well as forecasted performance of the investees.

The respective disclosures regarding the fair value measurement of unlisted equity securities of the Group are contained in sections “D.6 Equity Investments” and “F.2 Fair Value Disclosures on Financial Instruments” of the notes to the consolidated financial statements.

Auditor's Response and Observations

We involved internal experts with specialized skills and knowledge in valuation to assist in assessing and evaluating the appropriateness of the valuation technique used for a selection of certain investments in unlisted equity securities relating to Sapphire Ventures investments. We tested the appropriateness of the valuation technique selected by comparing it to our expectation based on industry experience and knowledge of the investment. We assessed the source, reliability and relevance of evidence used in determining significant unobservable inputs and we evaluated the significant unobservable inputs considered in the recurring measurement of fair value by comparing them to historical and market information. In addition, we developed an independent range of acceptable fair value estimates utilizing available market information from third party sources to assess whether managements estimates are reasonable.

Based on the audit procedures we performed, we have found management's judgements related to the fair value measurement of unlisted equity securities acceptable.

OTHER INFORMATION

The Executive Board and the Supervisory Board are responsible for the other information. The other information comprises:

- the combined non-financial statement provided in section “Non-Financial Statement Including Information on Sustainable Activities” of the combined group management report,
- the separately published corporate governance statement, to which reference is made in section “Corporate Governance Fundamentals” of the combined group management report,
- the information extraneous to the combined group management report and marked as unaudited, and
- the annual report on Form 20-F and the other parts of the annual report, except for the audited financial statements and combined management report as well as our auditor's report.

Our audit opinions on the consolidated financial statements and on the combined group management report do not cover the other information, and consequently we do not express an opinion or any other form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit, our responsibility is to read the other information and thereby acknowledge whether the other information

- is materially inconsistent with the consolidated financial statements, with the combined group management report, or our knowledge obtained in the audit or
- otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

In addition, we were engaged to perform an independent assurance engagement on selected qualitative and quantitative sustainability disclosures, which is also other information of the integrated report 2023. In regard to the nature, extent and conclusions of this independent assurance engagement for specific other information we refer to our independent assurance report dated February 21, 2024.

RESPONSIBILITIES OF THE EXECUTIVE BOARD AND THE SUPERVISORY BOARD FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND THE COMBINED GROUP MANAGEMENT REPORT

The Executive Board is responsible for the preparation of the consolidated financial statements that comply, in all material respects, with IFRSs as adopted by the EU and the additional requirements of German commercial law pursuant to § 315e (1) HGB as well as the IFRSs as issued by the International Accounting Standards Board and that the consolidated financial statements, in compliance with these requirements, give a true and fair view of the assets, liabilities, financial position and financial performance of the group. In addition, the Executive Board is responsible for such internal control as the Executive Board has determined necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud (i.e. fraudulent financial reporting and misappropriation of assets) or error.

In preparing the consolidated financial statements, the Executive Board is responsible for assessing the group's ability to continue as a going concern. The Executive Board also has the responsibility for disclosing, as applicable, matters related to going concern. In addition, the Executive Board is responsible for financial reporting based on the going concern basis of accounting unless there is an intention to liquidate the group or to cease operations, or there is no realistic alternative but to do so.

Furthermore, the Executive Board is responsible for the preparation of the combined group management report that, as a whole, provides an appropriate view of the group's position and is, in all material respects, consistent with the consolidated financial statements, complies with German legal requirements, and appropriately presents the opportunities and risks of future development. In addition, the Executive Board is responsible for such arrangements and measures (systems) as the Executive Board has considered necessary to enable the preparation of a combined group management report that is in accordance with the applicable German legal requirements, the German Accounting Standard number 20 (GAS 20) and the IFRS Practice Statement Management Commentary and to be able to provide sufficient appropriate evidence for the assertions in the combined group management report.

The Supervisory Board is responsible for overseeing the group's financial reporting process for the preparation of the consolidated financial statements and of the combined group management report.

AUDITOR'S RESPONSIBILITIES FOR THE AUDIT OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND OF THE COMBINED GROUP MANAGEMENT REPORT

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and whether the combined group management report as a whole provides an appropriate view of the group's position and, in all material respects, is consistent with the consolidated financial statements and the knowledge obtained in the audit, complies with the German legal requirements and appropriately presents the opportunities and risks of future development, as well as to issue an auditor's report that includes our opinions on the consolidated financial statements and on the combined group management report.

Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with § 317 HGB and the EU Audit Regulation and in compliance with German Generally Accepted Standards for Financial Statement Audits promulgated by the Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) and supplementary compliance with the ISAs and standards of the PCAOB will always detect a material misstatement. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and this combined group management report.

We exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also

- identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and of the combined group management report, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinions. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a material misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal controls.
- obtain an understanding of internal control relevant to the audit of the consolidated financial statements and of arrangements and measures (systems) relevant to the audit of the combined group management report in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances.
- evaluate the appropriateness of accounting policies used by the Executive Board and the reasonableness of estimates made by the Executive Board and related disclosures.
- conclude on the appropriateness of the Executive Boards' use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in the auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and in the combined group management report or, if such disclosures are inadequate, to modify our respective audit opinions. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group to cease to be able to continue as a going concern.

- evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements present the underlying transactions and events in a manner that the consolidated financial statements give a true and fair view of the assets, liabilities, financial position and financial performance of the group in compliance with IFRSs as adopted by the EU as well as with IFRSs as issued by the International Accounting Standards Board and the additional requirements of German commercial law pursuant to § 315e (1) HGB.
- obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express audit opinions on the consolidated financial statements and on the combined group management report. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinions.
- evaluate the consistency of the combined group management report with the consolidated financial statements, its conformity with German law, and the view of the group's position it provides.
- perform audit procedures on the prospective information presented by the Executive Board in the combined group management report. On the basis of sufficient appropriate audit evidence we evaluate, in particular, the significant assumptions used by the Executive Board as a basis for the prospective information, and evaluate the proper derivation of the prospective information from these assumptions. We do not express a separate opinion on the prospective information and on the assumptions used as a basis. There is a substantial unavoidable risk that future events will differ materially from the prospective information.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with the relevant independence requirements and communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and, where applicable, the actions taken or safeguards applied to eliminate independence threats.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter.

OTHER LEGAL AND REGULATORY REQUIREMENTS

REPORT ON INTERNAL CONTROL OVER FINANCIAL REPORTING IN THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS PURSUANT TO PCAOB

Opinion on Internal Control over Financial Reporting in the Consolidated Financial Statements

We have audited SAP SE's internal control over financial reporting as of December 31, 2023, based on criteria established in Internal Control – Integrated Framework (2013) issued by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (the “COSO criteria”). In our opinion, SAP SE maintained, in all material respects, effective internal control over financial reporting as of December 31, 2023, based on the COSO criteria.

Executive Board's and Supervisory Board's Responsibility for the Internal Control over Financial Reporting in the Consolidated Financial Statements

The Executive Board is responsible for maintaining effective internal control over financial reporting and for its assessment of the effectiveness of internal control over financial reporting, included in Management's Annual Report on Internal Control over Financial Reporting in the Consolidated Financial Statements.

A company's internal control over financial reporting is a process designed to provide reasonable assurance regarding the reliability of financial reporting and the preparation of financial statements for external purposes in accordance with generally accepted accounting principles. A company's internal control over financial reporting includes those policies and procedures that (1) pertain to the maintenance of records that, in reasonable detail, accurately and fairly reflect the transactions and dispositions of the assets of the company; (2) provide reasonable assurance that transactions are recorded as necessary to permit preparation of financial statements in accordance with generally accepted accounting principles, and that receipts and expenditures of the company are being made only in accordance with authorizations of management and directors of the company; and (3) provide reasonable assurance regarding prevention or timely detection of unauthorized acquisition, use, or disposition of the company's assets that could have a material effect on the financial statements.

Because of its inherent limitations, internal control over financial reporting may not prevent or detect misstatements. Also, projections of any evaluation of effectiveness to future periods are subject to the risk that controls may become inadequate because of changes in conditions, or that the degree of compliance with the policies or procedures may deteriorate.

The Supervisory Board is responsible for overseeing SAP SE's internal control over financial reporting in the consolidated financial statements.

Auditor's Responsibility for the Internal Control over Financial Reporting in the Consolidated Financial Statements

Our responsibility is to express an opinion on SAP SE's internal control over financial reporting based on our audit. We are a public accounting firm registered with the PCAOB and are required to be independent with respect to the Company in accordance with U.S. federal securities laws and the applicable rules and regulations of the Securities and Exchange Commission and the PCAOB.

We conducted our audit of internal control over financial reporting in accordance with the standards of the PCAOB. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether effective internal control over financial reporting was maintained in all material respects. Our audit included obtaining an understanding of internal control over financial reporting, assessing the risk that a material weakness exists, and testing and evaluating the design and operating effectiveness of internal control based on the assessed risk. Our audit also included performing such other procedures as we considered necessary in the circumstances.

We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

REPORT ON THE ASSURANCE ON THE ELECTRONIC RENDERING OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND THE COMBINED GROUP MANAGEMENT REPORT, PREPARED FOR PUBLICATION PURPOSES IN ACCORDANCE WITH § 317 (3A) HGB

Assurance Opinion

We have performed assurance work in accordance with § 317 (3a) HGB to obtain reasonable assurance as to whether the rendering of the consolidated financial statements and the combined group management report (hereinafter the "ESEF documents") contained in the electronic file "sap-2023-12-31-DE.zip" and prepared for publication purposes complies in all material respects with the requirements of § 328 (1) HGB for the electronic reporting format ("ESEF format"). In accordance with German legal requirements, this assurance work extends only to the conversion of the information contained in the consolidated financial statements and the combined group management report into the ESEF format and therefore relates neither to the information contained within these renderings nor to any other information contained in the file identified above.

In our opinion, the rendering of the consolidated financial statements and the combined group management report contained in the electronic file identified above and prepared for publication purposes complies in all material respects with the requirements of § 328 (1) HGB for the electronic reporting format. Beyond this assurance opinion and our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements and the accompanying combined group management report for the financial year from January 1, 2023 to December 31, 2023, contained in the "Report on the audit of the consolidated financial statements and of the combined group management report" above, we do not express any assurance opinion on the information contained within these renderings or on the other information contained in the file identified above.

Basis for the Assurance Opinion

We conducted our assurance work on the rendering of the consolidated financial statements and the combined group management report contained in the file identified above in accordance with § 317 (3a) HGB and the IDW Assurance Standard: Assurance Work on the Electronic Rendering of Financial Statements and Management Reports, Prepared for Publication Purposes in Accordance with § 317 (3a) HGB (IDW AsS 410 (06.2022)). Our responsibility in accordance therewith is further described in the “Auditor's Responsibilities for the Assurance Work on the ESEF Documents” section. Our audit firm has applied the requirements of the IDW Quality Management Standards, which implement the IAASB's International Standards on Quality Management.

Responsibilities of the Executive Board and the Supervisory Board for the ESEF Documents

The Executive Board of the company is responsible for the preparation of the ESEF documents with the electronic renderings of the consolidated financial statements and the combined group management report in accordance with § 328 (1) sentence 4 No. 1 HGB and for the tagging of the consolidated financial statements in accordance with § 328 (1) sentence 4 No. 2 HGB.

In addition, the Executive Board of the company is responsible for such internal controls that they have considered necessary to enable the preparation of ESEF documents that are free from material intentional or unintentional non-compliance with the requirements of § 328 (1) HGB for the electronic reporting format.

The Supervisory Board is responsible for overseeing the process for preparing the ESEF documents as part of the financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Assurance Work on the ESEF documents

Our objective is to obtain reasonable assurance about whether the ESEF documents are free from material intentional or unintentional non-compliance with the requirements of § 328 (1) HGB. We exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the assurance work. We also

- identify and assess the risks of material intentional or unintentional non-compliance with the requirements of § 328 (1) HGB, design and perform assurance procedures responsive to those risks, and obtain assurance evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our assurance opinion.
- obtain an understanding of internal control relevant to the assurance on the ESEF documents in order to design assurance procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an assurance opinion on the effectiveness of these controls.
- evaluate the technical validity of the ESEF documents, i.e. whether the file containing the ESEF documents meets the requirements of the Delegated Regulation (EU) 2019/815, in the version in force at the date of the financial statements, on the technical specification for this electronic file.
- evaluate whether the ESEF documents provide an XHTML rendering with content equivalent to the audited consolidated financial statements and to the audited combined group management report.
- evaluate whether the tagging of the ESEF documents with Inline XBRL technology (iXBRL) in accordance with the requirements of Articles 4 and 6 of the Delegated Regulation (EU) 2019/815, in the version in force at the date of the financial statements, enables an appropriate and complete machine-readable XBRL copy of the XHTML rendering.

FURTHER INFORMATION PURSUANT TO ARTICLE 10 OF THE EU AUDIT REGULATION

We were elected as group auditor by the annual general meeting on May 18, 2022. We were engaged by the chairperson of the Audit and Compliance Committee on November 30, 2023. We have been the group auditor of SAP SE without interruption since the financial year 2023.

We declare that the audit opinions expressed in this auditor's report are consistent with the additional report to the audit committee pursuant to Article 11 of the EU Audit Regulation (long-form audit report).

In addition to the financial statement audit of SAP SE, we have performed various financial statement audits at subsidiaries and have provided to group entities the following services that are not disclosed in the consolidated financial statements or in the combined group management report for the audited entity or its controlled entities:

- assurance engagement on selected qualitative and quantitative sustainability disclosures of the Integrated Report 2023,
- assurance engagement on the combined non-financial statement according to §§ 315c HGB in conjunction with §§ 289c to 289e HGB,
- service organization attestation procedures,
- audit of the compensation report including related disclosures of SAP SE pursuant to the requirements of section 162 of the German Stock Corporation Act [AktG].

OTHER MATTER – USE OF THE AUDITOR'S REPORT

Our auditor's report must always be read together with the audited consolidated financial statements and the audited combined group management report as well as the assured ESEF documents. The consolidated financial statements and the combined group management report converted to the ESEF format – including the versions to be published in the German Federal Gazette – are merely electronic renderings of the audited consolidated financial statements and the audited combined group management report and do not take their place. In particular, the ESEF report and our assurance opinion contained therein are to be used solely together with the assured ESEF documents provided in electronic form.

German Public Auditor Responsible for the Engagement

The German Public Auditor responsible for the engagement is Dr. Jens Freiberg.

Frankfurt am Main, February 21, 2024

BDO AG

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Dr. Jens Freiberg

Wirtschaftsprüfer

German Public Auditor

Klaus Eckmann

Wirtschaftsprüfer

German Public Auditor