

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2024年6月27日
【事業年度】	第158期（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）
【会社名】	日本板硝子株式会社
【英訳名】	Nippon Sheet Glass Company, Limited
【代表者の役職氏名】	取締役代表執行役社長兼CEO 細沼 宗浩
【本店の所在の場所】	東京都港区三田三丁目5番27号
【電話番号】	03-5443-9523
【事務連絡者氏名】	経理部 宮田 昌大
【最寄りの連絡場所】	東京都港区三田三丁目5番27号
【電話番号】	03-5443-9523
【事務連絡者氏名】	経理部 宮田 昌大
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第154期	第155期	第156期	第157期	第158期
決算年月	2020年 3月	2021年 3月	2022年 3月	2023年 3月	2024年 3月
売上高 (百万円)	556,178	499,224	600,568	763,521	832,537
税引前利益(は損失) (百万円)	13,549	17,171	11,859	21,933	17,597
親会社の所有者に帰属する当期利益(は損失) (百万円)	18,925	16,930	4,134	33,761	10,633
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	40,527	13,411	77,367	58,297	7,620
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	73,612	62,937	145,291	97,040	124,275
総資産額 (百万円)	765,197	824,963	939,281	951,387	1,007,585
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	470.88	349.65	1,255.96	723.78	1,021.29
親会社の所有者に帰属する基本的1株当たり当期利益(は損失) (円)	235.96	208.32	24.07	393.06	95.40
親会社の所有者に帰属する希薄化後1株当たり当期利益(は損失) (円)	235.96	208.32	23.92	393.06	74.85
親会社所有者帰属持分比率 (%)	9.6	7.6	15.5	10.2	12.3
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	19.2	24.8	4.0	27.9	9.6
株価収益率 (倍)	-	-	17.78	-	5.53
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	30,444	21,053	45,061	48,506	58,769
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	56,888	25,589	22,787	34,649	43,512
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	18,205	13,537	20,823	7,889	48,079
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	40,512	53,500	60,015	68,518	44,278
従業員数 (人)	26,803	25,955	25,232	24,880	25,356
〔外、平均臨時雇用者数〕	〔3,163〕	〔2,545〕	〔2,374〕	〔2,508〕	〔2,489〕

(注) 1. 当社は、国際会計基準(以下、IFRS)に準拠して連結財務諸表を作成しています。

- 2020年3月に公表されたIFRS解釈指針委員会のアジェンダ決定に記載された結論と一致するよう、超インフレ経済下にある機能通貨を有する子会社における超インフレ調整に係る換算差額の表示方法を変更しました。このため、第154期については、親会社の所有者に帰属する当期包括利益について、表示変更後の数値を記載しています。
- 第154期については、ストック・オプション及びA種種類株式の転換が1株当たり当期損失を減少させるため、潜在株式は希薄化効果を有していません。また、第154期については、親会社の所有者に帰属する基本的1株当たり当期損失が計上されているため、株価収益率は記載していません。
- 第155期については、ストック・オプション、譲渡制限付株式報酬及びA種種類株式の転換が1株当たり当期損失を減少させるため、潜在株式は希薄化効果を有していません。また、第155期については、親会社の所有者に帰属する基本的1株当たり当期損失が計上されているため、株価収益率は記載していません。
- 第157期については、ストック・オプション、譲渡制限付株式報酬及びA種種類株式の転換が1株当たり当期損失を減少させるため、潜在株式は希薄化効果を有していません。また、第157期については、親会社の所有者に帰属する基本的1株当たり当期損失が計上されているため、株価収益率は記載していません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第154期	第155期	第156期	第157期	第158期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
売上高 (百万円)	105,136	87,327	88,300	96,695	109,159
経常利益(は損失) (百万円)	2,528	10,222	3,808	12,349	756
当期純利益(は損失) (百万円)	2,713	208	1,633	13,331	2,130
資本金 (百万円)	116,607	116,643	116,709	116,756	116,853
発行済株式総数					
普通株式 (千株)	90,642	90,810	91,000	91,167	91,401
A種種類株式 (千株)	30	30	30	30	30
純資産額 (百万円)	312,055	311,706	311,345	317,844	314,934
総資産額 (百万円)	671,915	682,327	678,566	693,819	695,383
1株当たり純資産額 (円)	3,095.73	3,087.67	3,079.40	3,147.89	3,111.09
1株当たり配当額					
普通株式 (円)	-	-	-	-	-
(うち1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
A種種類株式 (円)	55,000.00	65,000.00	65,000.00	65,000.00	65,000.00
(うち1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益金額(は損失金額) (円)	56.99	23.81	3.51	125.27	1.98
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	93.82	1.97
自己資本比率 (%)	46.4	45.6	45.8	45.7	45.2
自己資本利益率 (%)	-	-	0.5	4.2	0.7
株価収益率 (倍)	-	-	-	5.06	266.67
配当性向 (%)	-	-	-	-	-
従業員数 (人)	1,980	1,934	1,692	1,707	1,717
〔外、平均臨時雇用者数〕	[366]	[338]	[288]	[319]	[348]
株主総利回り (%)	37.4	63.6	48.0	71.2	59.3
(比較指標: 配当込みTOPIX) (%)	(90.5)	(128.6)	(131.2)	(138.8)	(196.2)
最高株価 (円)	965	613	785	761	882
最低株価 (円)	282	257	362	360	492

- (注) 1. 第154期、第155期は、当期純損失が計上されているため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額、自己資本利益率、株価収益率及び配当性向は記載していません。
2. 第156期は、1株当たり当期純損失が計上されているため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額、株価収益率及び配当性向は記載していません。
3. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所(プライム市場)におけるものであり、それ以前は東京証券取引所(市場第一部)におけるものです。

2【沿革】

年	事項
1918年	日米板硝子株式会社を設立（本店所在地：大阪市）
1920年	二島工場を開設（1950年 若松工場に改称、1977年 同工場閉鎖）
1931年	社名を日本板硝子株式会社に変更
1936年	四日市工場を開設（2004年 四日市事業所に改称）
1949年	尼崎市に研究所を開設
1950年	東京、大阪等の各証券取引所に株式上場
1952年	舞鶴工場を開設（2003年 舞鶴事業所に改称）
1954年	自動車用ガラス子会社 日本安全硝子株式会社設立
1964年	千葉工場を開設（2003年 千葉事業所に改称）
1965年	舞鶴工場に東洋初のフロート方式によるガラス製造設備新設
1968年	創立50周年を記念して伊丹市に研究所を開設（尼崎研究所の機能を移転）
〃	セルフォック®レンズ開発
1970年	日本安全硝子株式会社を吸収合併し、川崎工場（1990年 同工場閉鎖）及び京都工場（2003年 京都事業所に改称）を開設
1971年	マレーシアに合弁会社 マレーシアンシートグラス社を設立し、本格的に海外進出
1975年	メキシコに自動車用ガラス合弁会社 L-Nセーフティグラス社を設立
1978年	ディスプレイ用途などに使われる超薄板ガラス（UFF®:ULTRA FINE FLAT GLASS）の生産開始
1979年	日本硝子繊維株式会社の販売権を譲受け、ガラス繊維製品の販売を開始
〃	財団法人（現・公益財団法人）日本板硝子材料工学助成会設立
1980年	川崎工場相模原製造所を開設（2004年 相模原事業所に改称）
1986年	英国 ピルキントン社の子会社リピー・オーエンス・フォード社（LOF社 現：ピルキントンノースアメリカ社）と合弁で、アメリカに自動車用ガラス会社 ユナイテッド L-N グラス社を設立
1987年	ガラス短繊維事業を日本マイクロジーワール株式会社（後の「株式会社マグ」）へ譲渡
1990年	LOF社の株式の20%を取得
1995年	ベトナムに建築用ガラス合弁会社 ベトナムフロートグラス社を設立
〃	中国に高性能ガラス会社 蘇州板硝子電子有限公司（現：蘇州板硝子繊維製品有限公司）を設立
1999年	日本硝子繊維株式会社を吸収合併し、津事業所を開設
2000年	ピルキントン社の株式の10%を取得
2001年	ピルキントン社の持ち株比率を20%に引き上げ、持分法適用会社とする
2002年	ガラス長繊維事業を日本サンゴバン株式会社との合弁会社 エヌエスジー・ヴェトロテックス株式会社に譲渡
2004年	本店所在地を大阪市から東京都港区に移転
2006年	ピルキントン社を完全子会社とする
2008年	ガラス短繊維事業の持分法適用会社 株式会社マグを日本サンゴバン株式会社に譲渡
〃	委員会設置会社（現：指名委員会等設置会社）へ移行
2011年	国際会計基準（IFRS）を早期適用
〃	ベトナムで太陽電池パネル用ガラス製造を開始
2015年	「NSGグループコーポレートガバナンス・ガイドライン」を制定
2018年	創立100周年。新経営指針「Our Vision」を策定
2020年	ベトナムでガラス製造ラインを、同国2基目の太陽電池パネル用ガラス製造設備に改修・操業開始
〃	アメリカに太陽電池パネル用ガラス製造設備を新設・稼働
2021年	「中期ビジョン」及び新中期経営計画「リバイバル計画24（RP24）」を発表
2022年	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
〃	アルゼンチンで2基目となるフロートガラス工場を開設・操業開始
2023年	マレーシアでガラス製造ラインを、太陽電池パネル用ガラス製造設備に改修・操業開始
2024年	新中期経営計画「2030 Vision : Shift the Phase」を発表

### 3【事業の内容】

当社及び当社の関係会社（子会社178社（内連結子会社178社）、ジョイント・ベンチャー及び関連会社18社（内持分法適用会社18社）（2024年3月31日現在））においては、建築用ガラス事業、自動車用ガラス事業及び高機能ガラス事業を主として行っており、その製品はあらゆる種類にわたっています。各事業における当社及び関係会社の位置付け等は次の通りです。

#### （建築用ガラス事業）

建築用ガラス事業は、建築材料市場向けの板ガラス製品及び内装外装用加工ガラス製品を製造・販売しており、当連結会計年度における当社グループの売上高のうち45%を占めています。太陽電池パネル用ガラス事業も、ここに含まれます。

#### 《主な関係会社》

日本板硝子ビルディングプロダクツ(株)、(株)サンクスコーポレーション、日本板硝子ウインテック(株)、Pilkington United Kingdom Ltd.、Pilkington Technology Management Ltd.、Pilkington Deutschland AG、Pilkington Austria GmbH、Pilkington Norge AS、Pilkington IGP Sp.z o.o.、Pilkington Polska Sp.z o.o.、Pilkington Italia S.p.A.、NSG Glass North America, Inc.、Pilkington North America, Inc.、Vidrieria Argentina S.A.、Vidrios Lirquen S.A.、Pilkington Brasil Ltda.、Malaysian Sheet Glass Sdn. Bhd.、Vietnam Float Glass Co.,Ltd.、NSG Vietnam Glass Industries Ltd.

#### （自動車用ガラス事業）

自動車用ガラス事業は、新車組立用及び補修用市場向けに種々のガラス製品を製造・販売しており、当社グループの売上高のうち50%を占めています。

#### 《主な関係会社》

Pilkington Automotive Ltd.、Pilkington Technology Management Ltd.、Pilkington Automotive Deutschland GmbH、Pilkington Automotive Finland Oy、Pilkington Automotive Poland Sp.z o.o.、Pilkington Italia S.p.A.、Pilkington North America, Inc.、L-N Safety Glass SA de CV、Pilkington Automotive Argentina S.A.、Pilkington Brasil Ltda.、Malaysian Sheet Glass Sdn. Bhd.

#### （高機能ガラス事業）

高機能ガラス事業は、当社グループの売上高のうち5%を占めており、ディスプレイのカバーガラスなどに用いられる薄板ガラス、プリンター向けレンズ及び光ガイドの製造・販売、並びにエンジン用タイミングベルト部材などのガラス繊維製品の製造・販売など、いくつかの事業からなっています。

#### 《主な関係会社》

NGF Europe Ltd.、NSG Fiber Products Suzhou Co.,Ltd.、NSG Hong Kong Co.,Ltd.、NGF Canada Ltd.

#### （その他）

その他には、全社費用、連結調整、前述の各セグメントに含まれない小規模な事業、並びにピルキントン社買収に伴い認識された無形資産の償却費が含まれます。

#### 《主な関係会社》

NSG Holding (Europe) Ltd.、NSG UK Enterprises Ltd.、Pilkington Group Ltd.、Pilkington Finance Ultd.、Pilkington Holding GmbH、Dahlbusch AG、NSG Asia Pte. Ltd.

#### （持分法適用会社）

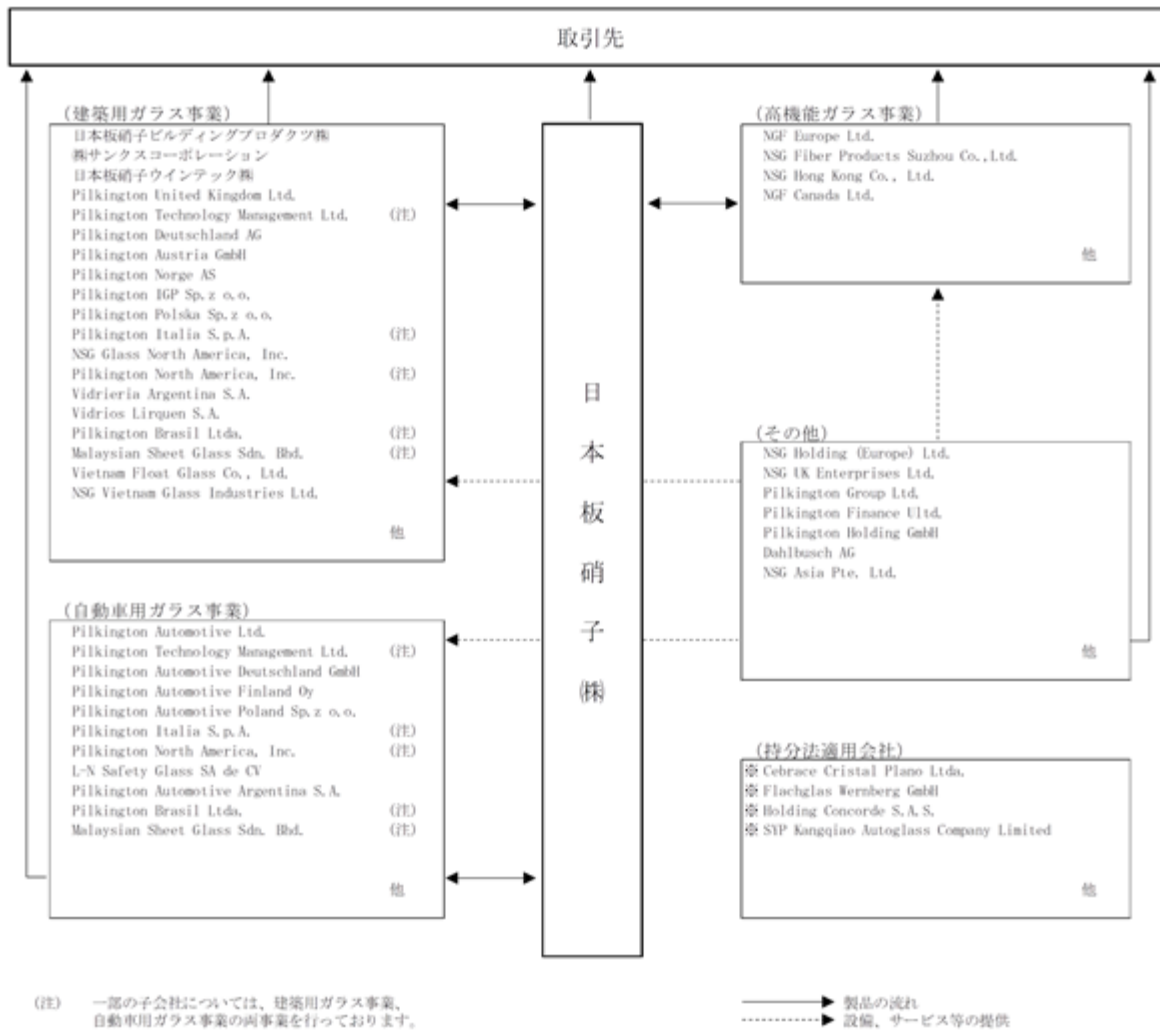
#### 《主な持分法適用会社》

Cebrace Cristal Plano Ltda.、Flachglas Wernberg GmbH、SYP Kangqiao Autoglass Company Limited、Holding Concorde S.A.S.

< 事業系統図 >

事業系統図によって示すと、次の通りになります。

無印 連結子会社 ( 178 社 )  
 持分法適用会社 ( 18 社 )



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) Pilkington United Kingdom Ltd. 注1	イギリス	千ポンド 428,483	建築用ガラス事業	100.0 (100.0)	役員の兼任あり
Pilkington Automotive Ltd. 注1、3	イギリス	千ユーロ 732,961	自動車用ガラス事業	100.0 (100.0)	役員の兼任あり
Pilkington Technology Management Ltd. 注1	イギリス	千ポンド 441,320	建築用ガラス事業及び 自動車用ガラス事業	100.0 (100.0)	役員の兼任あり
Pilkington Deutschland AG	ドイツ	千ユーロ 69,290	建築用ガラス事業	96.3 (96.3)	-
Pilkington Automotive Deutschland GmbH	ドイツ	千ユーロ 18,996	自動車用ガラス事業	100.0 (100.0)	役員の兼任あり
Pilkington Automotive Poland Sp.z o.o.	ポーランド	千ポーランド ・ズロチ 30,511	自動車用ガラス事業	100.0 (100.0)	資金援助あり
Pilkington Italia S.p.A. 注1	イタリア	千ユーロ 112,996	建築用ガラス事業及び 自動車用ガラス事業	100.0 (100.0)	-
NSG Holding(Europe) Ltd. 注1	イギリス	百万円 42,071	その他(持株会社)	100.0	当社の欧州関係会社株式の 保有 役員の兼任あり 資金援助あり
NSG UK Enterprises Ltd. 注1	イギリス	千ポンド 426,962	その他(持株会社)	100.0 (100.0)	当社の欧州関係会社株式の 保有 役員の兼任あり 資金援助あり
Pilkington Group Ltd. 注1	イギリス	千ポンド 736,866	その他(持株会社)	100.0 (100.0)	当社の欧州関係会社株式の 保有 役員の兼任あり
日本板硝子ビルディングプロダクツ (株)	千葉県 市原市	百万円 350	建築用ガラス事業	100.0	当社製品の販売先及び製品の 仕入先
NSG Vietnam Glass Industries Ltd. 注1	ベトナム	千米ドル 150,070	建築用ガラス事業	100.0 (52.2)	役員の兼任あり 資金援助あり
NSG Glass North America, Inc.	アメリカ	米ドル 1	建築用ガラス事業	100.0 (100.0)	役員の兼任あり 資金援助あり
Pilkington North America, Inc. 注3	アメリカ	千米ドル 17,701	建築用ガラス事業及び 自動車用ガラス事業	100.0 (100.0)	役員の兼任あり
Vidrieria Argentina S.A. 注1	アルゼンチ ン	千アルゼンチ ン・ペソ 8,238,452	建築用ガラス事業	51.0 (51.0)	-
Pilkington Brasil Ltda.	ブラジル	千ブラジル ・レアル 333,008	建築用ガラス事業及び 自動車用ガラス事業	100.0 (100.0)	-
Vidrios Lirquen S.A.	チリ	千チリ・ペソ 22,443,983	建築用ガラス事業	51.6 (51.6)	-
その他161社					

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(持分法適用会社) Cebrace Cristal Plano Ltda.	ブラジル	千ブラジル ・リアル 146,876	板ガラスの製造	50.0 (50.0)	-
Flachglas Wernberg GmbH	ドイツ	千ユーロ 2,050	板ガラスの製造・加工	49.0 (49.0)	役員の兼任あり
SYP Kangqiao Autoglass Company Limited	中国	千人民元 1,192,878	自動車用ガラスの製造	28.6 (28.6)	役員の兼任あり
Holding Concorde S.A.S.	コロンビア	千コロンビア ・ペソ 78,757,652	板ガラスの製造・加工	22.2 (22.2)	-
その他14社					

(注) 1. 特定子会社に該当しています。

2. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数となっています。

3. については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等

Pilkington Automotive Ltd.

(1) 売上高	100,241	百万円
(2) 当期損失	10,641	"
(3) 親会社の所有者に帰属する持分	4,938	"
(4) 総資産額	27,109	"

Pilkington North America, Inc.

(1) 売上高	164,222	百万円
(2) 当期損失	7,417	"
(3) 親会社の所有者に帰属する持分	66,448	"
(4) 総資産額	135,457	"



## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(2024年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(人)	
建築用ガラス事業	8,746	[479]
自動車用ガラス事業	14,071	[1,742]
高機能ガラス事業	898	[149]
報告セグメント計	23,715	[2,370]
その他	1,641	[119]
合計	25,356	[2,489]

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は〔 〕内に人員数を外数で記載しています。  
2. 臨時従業員には、臨時工、契約社員、嘱託、パートタイマー、定年退職後継続雇用者、及び派遣社員が含まれています。

### (2) 提出会社の状況

(2024年3月31日現在)

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
1,717 [348]	47.0	22.8	7,350,265

セグメントの名称	従業員数(人)	
建築用ガラス事業	183	[18]
自動車用ガラス事業	837	[186]
高機能ガラス事業	382	[74]
報告セグメント計	1,402	[278]
その他	315	[70]
合計	1,717	[348]

- (注) 1. 従業員は就業人員であり、臨時従業員数は〔 〕内に人員数を外数で記載しています。  
2. 臨時従業員には、臨時工、契約社員、嘱託、パートタイマー、定年退職後継続雇用者、及び派遣社員が含まれています。  
3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。

### (3) 労働組合の状況

当社には、日本板硝子労働組合及び日本板硝子共闘労働組合の2組合が組織されています。それぞれ、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

(4) 多様性に関する指標

提出会社

当事業年度				
管理職における女性労働者の割合	男性労働者の育児休業取得率	男女賃金格差		
		全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者
4.2%	38.1%	72.4%	80.0%	65.0%

連結子会社

当事業年度					
名称	管理職における女性労働者の割合	男性労働者の育児休業取得率	男女賃金格差		
			全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者
日本板硝子ビルディングプロダクツ(株)	-	-	68.8%	72.1%	67.4%

- (注) 1. 上表では、有価証券報告書において記載が求められる、女性の職業生活における活躍の推進に関する法律にもとづく情報公表義務のある2社についての公表内容を記載しています。
2. 集計対象には提出会社から他社への出向者を含み、他社から提出会社への出向者(受入出向)を除いています。
3. 管理職における女性労働者の割合は当連結会計年度末時点、その他の指標は当連結会計年度における実績を記載しています。
4. 男性の育児休業等取得率は、2023年4月1日施行の育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則第71条の4第1号に定める方法により算出しています。
5. 男女賃金格差については、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示しています。なお、提出会社の労働者の賃金は性別に関係なく同一の基準を適用しており、女性に対し男性の方が管理職比率が高いこと等が男女の賃金差の主な要因となっています。
6. 「-」は対象会社において、女性の職業生活における活躍の推進に関する法律にもとづく情報公表項目には該当していないことを示しています。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下の通りです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものです。

#### 1. 経営方針

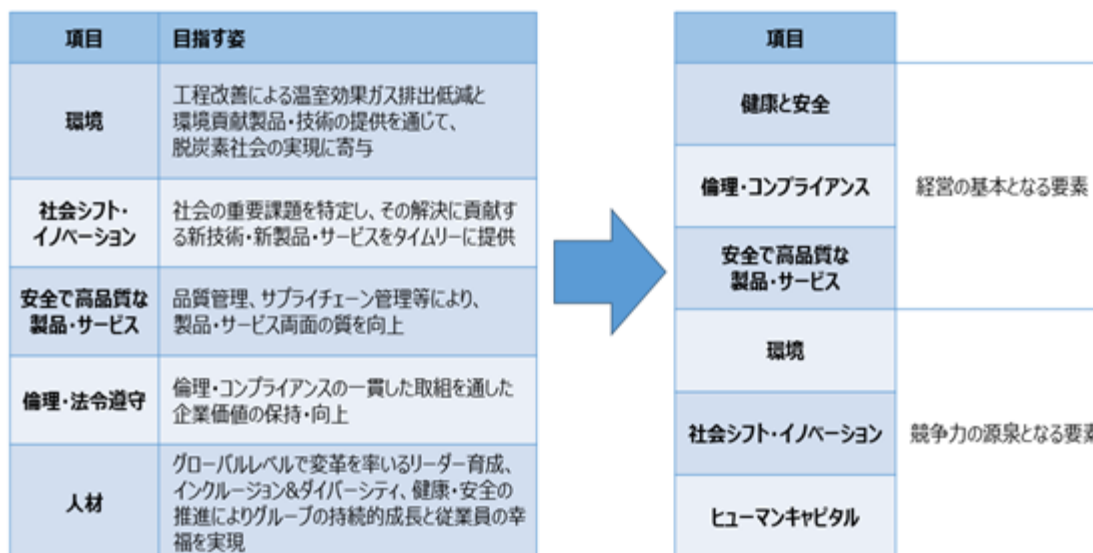
NSGグループ経営指針「Our Vision」は以下のとおり、「使命：NSGの存在意義」、「目指す姿：NSGのなりたい姿」、「コアバリュー：働き方の基盤となる価値観」から構成されています。



当社グループは、Our Visionを経営の指針とし、お客様と社会が求める多種多様なニーズに対して当社が強みを持つ「ガラスとその周辺技術」に焦点を当てた価値やサービスを迅速かつ適切に提供することにより、社会の持続可能な発展に貢献することを目指しています。

#### 2. マテリアリティ

当社グループでは、中長期的な企業の持続的成長と持続的社会的実現への貢献を両立するために認識すべき重要課題として、「社会にとってのインパクト」と「当社グループにとってのインパクト」を2軸に、マトリクス上で影響度を評価して重み付けを行い決定したマテリアリティを設定しています。今般、安全は当社事業の前提であるという会社のポリシーを明確にするためこれを見直し、「人材」の一部に含まれていた「健康と安全」を独立させマテリアリティの項目の1つとしたうえで、経営の基本となる要素と競争力の源泉となる要素に区分しました。



### 3. NSGグループの中期ビジョン

また中期ビジョンも見直し、2030年に当社グループが目指すゴールを「企業としてのフェーズを変え、持続可能な社会の発展に不可欠な存在を目指す」と設定しました。これに基づき、当社グループが達成すべきコミットメントとして、以下の4つを掲げています。

私たちは、すべてのステークホルダーのために、そしてステークホルダーとともに、持続可能な社会を実現する価値を創造する

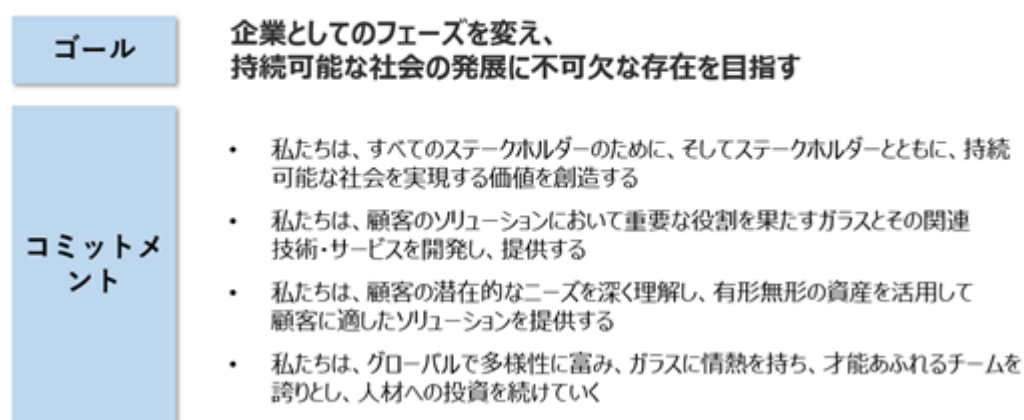
私たちは、顧客のソリューションにおいて重要な役割を果たすガラスとその関連技術・サービスを開発し、提供する

私たちは、顧客の潜在的なニーズを深く理解し、有形無形の資産を活用して顧客に適したソリューションを提供する

私たちは、グローバルで多様性に富み、ガラスに情熱を持ち、才能あふれるチームを誇りとし、人材への投資を続けていく

#### 2030 Vision : NSGグループが目指す姿

当社が強みを持つ「ガラスとその周辺技術」に焦点を当て、社会の持続可能な発展に貢献する高付加価値領域での収益拡大を目指す



### 4. 前中期経営計画「リバイバル計画24 (RP24)」の振り返り

#### (1) 主要施策の達成事項

様々な施策を推進し、厳しい事業環境下でも利益を確保できる体制をととのえ、持続的成長基盤の構築に一定の成果を得ることができました。

RP24施策方針		達成事項
3つの改革	コスト構造改革	<ul style="list-style-type: none"> <li>労務費180億円の削減</li> <li>約800億円のプライス改善</li> </ul>
	事業構造改革	<ul style="list-style-type: none"> <li>北米・マレーシアでのソーラー事業用の設備投資、千葉工場のキャパシティ削減</li> <li>自動車事業のキャパシティ削減と製品ポートフォリオシフト</li> <li>BICの事業部統合と注力するパイプラインの選別</li> </ul>
	企業風土改革	<ul style="list-style-type: none"> <li>リーダーシップ行動憲章、全従業員意識調査、4F (Flat, Frank, Fast, Fun) コミュニケーション原則の浸透</li> <li>改革にOne Teamで取り組む組織作りが大きく進展</li> </ul>
2つの重点施策	財務基盤の回復	<ul style="list-style-type: none"> <li>営業利益率：目標達成出来ず</li> <li>純利益：自動車ののれん減損を除くと3年累計298億</li> <li>自己資本比率：10%超達成</li> <li>フリーキャッシュフロー：3年連続100億円超を達成</li> </ul>
	高収益事業へのポートフォリオ転換	<ul style="list-style-type: none"> <li>バッテリーセパレーター事業の売却</li> <li>中国自動車事業の再編</li> <li>ロシア市場からの撤退</li> <li>英国セントヘレンズのライン閉鎖 (ワトソンストリート)、既存製造設備のソーラー転用</li> </ul>

#### (2) 財務目標の達成状況

主要施策推進の効果もあり収益性の着実な改善を果たし、自己資本比率およびフリー・キャッシュ・フローの目標は3年連続で達成しましたが、営業利益率と純利益の目標は未達となりました。

財務目標	2022年3月期 実績	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	2024年3月期 目標
営業利益率(注1)	3.3%	4.6%	4.3%	8%
純利益(は損失)(注2)	41億円	338億円	106億円	3年累計 300億円以上
自己資本比率	15.5%	10.2%	12.3%	10%以上
フリー・キャッシュ・フロー	223億円	139億円	153億円	100億円以上

注1 無形資産償却後営業利益率

注2 親会社の所有者に帰属する当期利益(は損失)

## 5. 新中期経営計画「2030 Vision: Shift the Phase」

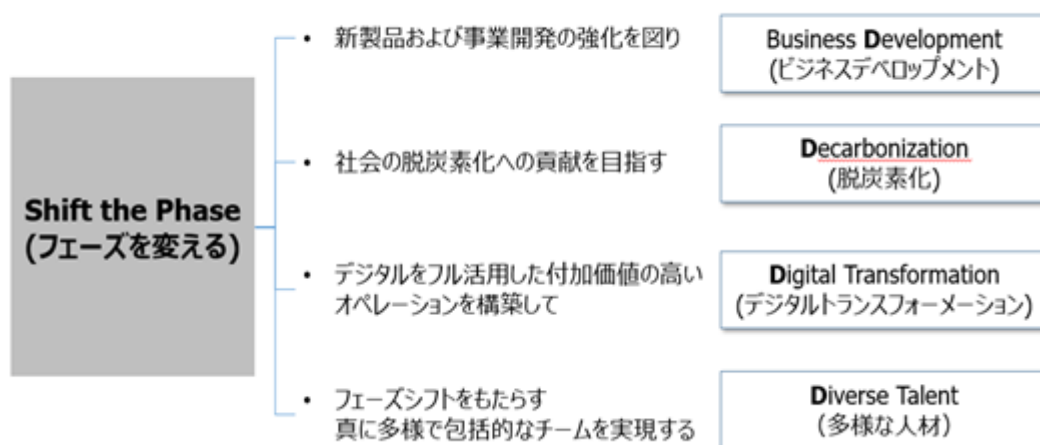
前中期経営計画の振り返りを踏まえ、Business Development、Decarbonization、Digital Transformation、Diverse Talentの4つの「D」を戦略の中心に据え、収益性の強化、現金創出力の強化により有利子負債の抜本的な削減を推進し自己資本の増強を目指していきます。

(1) 財務目標(ただし、資本・投資効率としてのROEは参考指標としてモニタリング)

		2024年 3月期	2027年 3月期
収益性 (P/L)	営業利益	359億円	640億円
	営業利益率 (ROS)	4.3%	7%
キャッシュ創出 (C/F)	フリーキャッシュフロー	153億円	270億円
財務基盤の安定化 (B/S)	有利子負債	5,065億円	4,420億円
	自己資本比率	12.3%	15%
資本・投資効率	ROE	9.6%	20%

高付加価値事業の拡大と業績の市場依存度の低減に継続的に取り組み、  
2030年3月期には営業利益率 (ROS) 10%以上を目指す

(2) 戦略方針



## 6. 経営環境および対処すべき課題

(1) 当社グループを取り巻く経営環境

当連結会計年度は、主要外国通貨に対する円安、燃料価格の下落の追い風はあったものの、世界的なインフレに伴う原材料費、人件費等のコスト上昇、特に下半期には欧州の経済減速や欧米の金利上昇の影響を大きく受けました。建築用ガラス市場は、上半期は各地域で堅調な需要に支えられましたが、下半期以降欧州の経済減速の影響を大きく受けました。自動車用ガラス市場は、半導体を中心とした自動車部品不足による自動車生

産制約の影響の緩和が継続するとともに、多くの取引先との価格交渉がさらに進捗し販売価格改善により高騰した投入コストの影響を軽減した結果、大きく改善しました。高機能ガラスは、事業ごとに需要に濃淡がありましたが、IT市場の減速の影響を受けました。欧州の経済減速やIT市場の減速の影響、世界的なインフレ拡大等に伴う原材料や運送費、人件費等その他コスト増加は暫く継続する見込みであり、引き続き、生産コストの更なる引き下げと製品価格の適正化に取り組み、収益力の回復を進めていく必要があります。

## (2) 対処すべき課題

当社グループが対処すべき重要な課題は、収益性を向上させキャッシュ創出力を高め、有利子負債の削減および自己資本比率の向上を通じて財務基盤を改善することです。

燃料価格は安定的に推移しているものの、世界的なインフレに伴う原材料費、人件費等のコスト上昇、欧州の経済減速や欧米の金利上昇の影響はしばらく続く見込みであり、また日本での金利上昇の兆しも見られません。これらに対しては、事業環境の変動に伴う業績影響の低減をさらに進め、多額の有利子負債に依存しない事業体質を確立することが非常に重要です。

今般策定した、2025年3月期を初年度とする新中期経営計画「2030 Vision : Shift the Phase」では、Business Development、Decarbonization、Digital Transformation、Diverse Talentの4つの「D」を戦略の中心に据え、前述の対処すべき重要な課題の克服を目指していきます。

「Business Development」では、社会の変化に適応し、顧客と共に新たなソリューション・技術を開発することで高い付加価値を創造していきます。そのために、ガラスおよび周辺領域においてR&D投資の継続と事業開発人材の育成を推進し、事業創出力を強化します。具体的には、建築用ガラス事業では、ガラスコーティング技術開発/設備へ集中的に投資するとともに自社製品自体の脱炭素化や地域戦略の継続的見直しを図ることにより、脱炭素を中心に持続可能性に貢献する建築用ガラスのリーディング・サプライヤーを目指します。また自動車用ガラス事業では、ADAS・EVの拡大に対応するためのケイパビリティ強化、アフターマーケット事業強化を図りつつ、並行して徹底的な収益性改善を進めます。安全で環境に優しい自動車をつくるために顧客が必要とする製品製造技術の開発を加速させ、重要な戦略的グローバルサプライヤーかつ持続可能な収益事業となるべく変革を継続します。高機能ガラス事業では、隣接市場での事業拡大、新技術の商業化を通じて収益成長を目指します。また、技術・事業シーズの創造と取捨選択による資源配分を適切に行ない、顧客製品の進化に貢献する独自の素材開発と事業化を実現し、新たな収益の柱をつくります。

「Decarbonization」では、2050年のカーボンニュートラルを目指し、持続可能な社会発展への貢献の重要アジェンダとしてサプライチェーン全体を通じた脱炭素化に取り組みます。

「Digital Transformation」では、本中期経営計画期間での取り組みを第二のPMI(Post Merger integration)と捉え、デジタルをフル活用してオペレーションを刷新し、付加価値創出能力を底上げします。データとプロセスの標準化を徹底して情報統合度を高め、グローバルマネジメントの質と速度を飛躍させます。

「Diverse Talent」では、戦略の要である強い人材と組織を築くため、明確な人事戦略をもとに投資を行い、当社が、真に情熱と意思のある従業員にプロフェッショナルな成長の機会を提供することができる会社であるという魅力をグローバルに示します。このためにも引き続き「Flatな組織、Frankな対話、Fastな意思決定、そして職場でのFun」の4つのFを組織内でのコミュニケーション文化として浸透させていきます。

これらの戦略を実行し、収益性の強化、キャッシュ創出力の強化により有利子負債の抜本的な削減を推進し自己資本の増強に徹底的に注力します。



## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

### 1．サステナビリティ全般

当社グループは、サステナビリティへの取り組みは、環境や社会課題の解決、および事業の持続的な発展を両立させる重要な活動であると位置づけ、サステナビリティ活動を通じて社会と共に成長することを目指します。

当社取締役会は、このような取り組みに関する経営の基本方針として「NSG グループ サステナビリティ基本方針」を策定しました。当社グループが新たに策定し、2024年5月に公表した中期経営計画では、中長期的な企業の持続的成長と持続的社会的実現への貢献を両立するために認識すべき重要課題として、これまでの「環境」「社会シフト・イノベーション」「安全で高品質な製品・サービス」「倫理・法令遵守」「人材」という5項目に加え、「人材」から新たに独立させた「健康と安全」を含む計6項目のマテリアリティを設定しました。特に、競争力の源泉となる「環境」「社会シフト・イノベーション」「人的資本」の3つのマテリアリティは、新中期経営計画で企業価値向上のため戦略的に取り組むDecarbonization, Development, Diversity, Digitalの「4つのD」にも対応しています。これらは上記基本方針の下に位置付けられるものでもあり、この基本方針のもと、サステナビリティへの取り組みを行っています。

#### (1) ガバナンス

取締役会は、当社グループのサステナビリティ活動の基本方針と目標を定めています。サステナビリティに関する取り組みについては、サステナビリティ委員会を中心に推進し、取締役会へ定期的に報告し、そこで示された取締役会の意見をさらに以降の取り組みに反映するようにしています。

サステナビリティ委員会は、当社グループのサステナビリティ戦略を設定し、その活動を統括するとともに、ステークホルダーとの効果的なコミュニケーションを確実なものとするを目的としております。同委員会は、CEO、会長、CFO（最高財務責任者）、CAO（最高管理部門責任者）兼CRO（最高リスク責任者）、CLO（最高法務責任者）兼CE&CO（最高倫理・コンプライアンス責任者）、CHRO（最高人事責任者）、サステナビリティ部統括部長、及び関連グループファンクション部門長、事業部門長により構成され、CEO又はその指名した者が議長を務めます。サステナビリティ委員会には、エネルギーや脱炭素への取り組みについて議論するエネルギー＆カーボン委員会やサプライチェーン上の課題について議論するサプライチェーン委員会が下部委員会として設置されています。

2024年5月に発表された新中期経営計画の策定過程において当社のガバナンス体制が見直された結果、倫理コンプライアンス、人的資本、社会シフト・イノベーションの各分野に関する委員会が、新たに経営会議の下部委員会として設置されました。この結果、主要なマテリアリティに対応する下部委員会が設置されることとなりました。サステナビリティ委員会は、これらのサステナビリティに関する各下部委員会を統括する位置づけにあり、6つのマテリアリティに関する主要な目標・KPI案の決定、及びそれらの進捗管理を行います。下部委員会ではそれぞれのマテリアリティに関して、目標KPI達成のためのより具体的な活動計画の立案および進捗管理を行います。

サステナビリティ委員会で議論した内容は、経営会議に報告され、定期的に取締役会に報告されます。2024年3月期は、9月と3月に、マテリアリティの見直しとサステナビリティ全般の進捗について取締役会に報告し、新たなマテリアリティについて取締役会の承認を受けました。2025年3月期はサステナビリティ委員会の開催回数を増やし、より広範な課題について議論してまいります。

#### NSGグループのサステナビリティに関するガバナンス体制



#### (2) リスク管理

当社グループは、ISO31000に基づき、戦略的リスク委員会（SRC）が企業リスク管理（ERMプロセス）を実施しています。戦略的リスク委員会は、グループ活動に関連するリスク選好度と許容範囲を定義し、戦略達成のためのリスクを特定し評価するプロセスを定期的に行っており、サステナビリティに関連するリスクは、当戦略的リスク委員会で管理されます。2024年3月期は9月、12月、3月に、気候変動、製品品質不良、人材に関するリスクについて同委員会で報告されモニタリングされました。同委員会は、CEOをはじめとする執行役員及び他の関連幹部社員によって構成され、CRO(最高リスク責任者)が議長を務めます。

## 2. 気候変動

気候変動対策が人類共通の課題となった今日、エネルギー集約型・炭素集約型の製造業である当社グループにとって気候変動への取り組みは必要不可欠であり、当社製品を通じて脱炭素社会に貢献することにより「快適な生活空間の創造で、より良い世界を築く」という当社グループの使命を果たすためにも、優先度の高い経営課題であると認識しております。当社グループはTCFDに賛同しており、2022年5月にスコープ1、2、3全ての温暖化ガス削減目標についてSBTi認定を取得しました。気候変動を当社グループのマテリアリティの一つである「環境」領域における重要課題と定め、積極的な活動を進めています。

### (1) ガバナンス

気候関連のリスクと機会は取締役会によって監督されており、グループCEO及び取締役会は、気候変動を含むグループのサステナビリティ活動の基本方針と目標を定めています。気候変動関連の課題は、すべてのサステナビリティ目標の達成と、関連するすべての事業につなげることを目的として、経営会議、サステナビリティ委員会、戦略的リスク委員会で議論されています。これには、企業の成長と積極的な社会貢献の双方を達成するためのリスク分析と機会分析に基づく戦略や行動などが含まれます。ESG分野の専門家である取締役が、意見と指導を提供します。各事業部におけるエネルギーやCO2排出量削減状況など、それぞれの分野での活動や進捗は、サステナビリティ委員会の下部委員会において管理されています。詳細については、「1. サステナビリティ全般 (1) ガバナンス」を参照ください。

### (2) 戦略

当社グループでは、短期、中期、長期の気候変動に関連するリスクと機会について、次の3つの主要シナリオに従ってリスク分析を行い、2100年までのタイムスケールにおける物理リスクと移行リスクを特定しました。

- ・低炭素世界シナリオ (<2 )  
低炭素経済への移行を目指し、今後30年間に炭素排出量を抑制するための積極的な緩和策を講じるシナリオ。
- ・RCP 4.5 中位安定化 (2 - 3 の温度上昇) シナリオ  
現在の政策、誓約、目標が達成されることを想定した、中間的シナリオ。
- ・RCP 8.5 高位参照シナリオ (>4 )  
物理的リスクを回避するための施策をほとんど何も行わず、排出量を増やし続けた結果、世界の気温は大幅に上昇し続け、壊滅的な結果を迎えるシナリオ。

特定されたリスクと機会には、次の影響が含まれます。

現在の規制	欧州エネルギー指令に関連した高性能製品の供給機会など
新たな規制	新しい排気量取引スキーム(ETS)による製造コスト増加のリスク、高性能省エネ製品を共有する機会につながる新たな欧州建築排出量取引制度(ETS)
技術開発	EV市場や省エネルギー建築物市場の成長など
法令遵守	将来のコンプライアンスに対応するためのリスクとコスト、より高性能な製品需要の機会、NSGの競争力のある製品開発など
市場	顧客による建物/自動車の効率化につながる仕様に基づく製品開発の機会
社外からの評判	顧客などのステークホルダーからの評価に関連するリスク
突発的物理的リスク	洪水、台風リスクが事業とバリューチェーン(供給継続性)に与える影響、特定の製品開発の機会(防風窓ガラスなど)
慢性的物理的リスク	現在および将来の事業やバリューチェーンに影響を及ぼす海面上昇など



特定されたリスクと機会は、当社グループの標準的なリスク管理フレームワークによって定量化され、分類され、それに応じて優先順位がつけられました。それには、ポリシーと法的側面、技術側面、市場側面、評判の側面における影響も含まれます。

特定されたリスクのうち、影響度や緊急度が高い例は、以下の通りです。

気候変動がNSGグループに及ぼす影響		影響度	緊急度
移行リスク 低炭素世界シナリオ	炭素価格の上昇(炭素税など)	大 >40億/年	高
	低炭素な製造技術への移行コスト	大 >40億/年	高
	エネルギー・原材料コストの上昇	大 >40億/年	中
	投資市場リスク 東証プライムの非適合	大 >40億/年	中
物理リスク RCP8.5, 4℃シナリオ	干ばつによるストレス	中 10 - 20億/年	中
	慢性的な気温上昇	小 1.2 - 10億/年	中

このように特定されたリスクと機会は、当社グループの事業戦略である「リバイバル計画24 (RP24)」の中でさらに強化され、盛り込まれた結果、例えば、サプライチェーンにおけるCO2排出量を含むさまざまな持続可能性の側面に焦点をあてた「サステナブル・サプライチェーン」プロジェクトの発足や、温室効果ガス排出量削減に向けた研究・技術開発への投資、社会の脱炭素化を支える新製品の開発などにつながりました。このような活動は、「快適な生活空間の創造で、より良い世界を築く」という当社グループの使命と一致しています。

また、前述した複数の温暖化シナリオに基づき、気候変動に対するレジリエンスの定量的・定性的な分析と、今後実施すべき行動の優先順位付けも行いました。その結果、当社グループにとって最も影響度が高く可能性も大きいリスクは、GHG排出量の価格に関連するコストの増加であるとの分析結果に基づき、中長期にわたるグループの脱炭素目標を策定しました。当社グループが策定した削減目標は2019年にSBTiにより認定されましたが、2022年には、パリ協定の2℃を十分に下回る温暖化シナリオに沿った、より野心的な目標に更新されました。

この目標を遵守することで、気候変動に関する物理リスクと移行リスク双方に対するグループのレジリエンスが向上します。

### (3) リスク管理

気候関連のリスクは、戦略的リスク委員会が特定・監視するリスクに含まれ、財務への影響、事業への影響、コンプライアンスへの影響、外部評価への影響の4つのベクトルについて定量的基準で評価されます。戦略的リスク委員会は、リスクに対応する統制と緩和策を評価し、必要に応じて追加措置の実施を指示します。リスクオーナーは、グループの許容範囲内でリスクを管理するために、決められたアクションプランに対応する進捗状況をモニターし、報告する責任を負います。個々の統制と対策は、各事業部 (SBU) およびグループファンクション内で進捗管理され、経営会議およびサステナビリティ委員会に報告されます。戦略的リスク委員会に報告された特定のリスクと機会は、リスクマネジメントと事業戦略の統合を確実にするため、定期的に (最低6か月に1回以上) 経営会議に報告されます。

(4) 指標及び目標

当社グループは、グループ内（スコープ1、2）、サプライチェーン（スコープ3）および顧客（スコープ3）全体に影響を与えるすべての温室効果ガス（GHG）排出量をモニターしています。

当社グループのSBTiの基準年度（2018年1月から12月の1年間合計）におけるCO2排出量は以下の通りです。

スコープ1	スコープ2（マーケット基準）
3,103千トン	891千トン

最新年（2023年1月から12月の1年間合計）のCO2排出量は以下の通りでした。

スコープ1	スコープ2（マーケット基準）
2,922千トン	501千トン

また、2018年から2023年までのCO2排出量の推移は以下の通りです。

二酸化炭素排出量

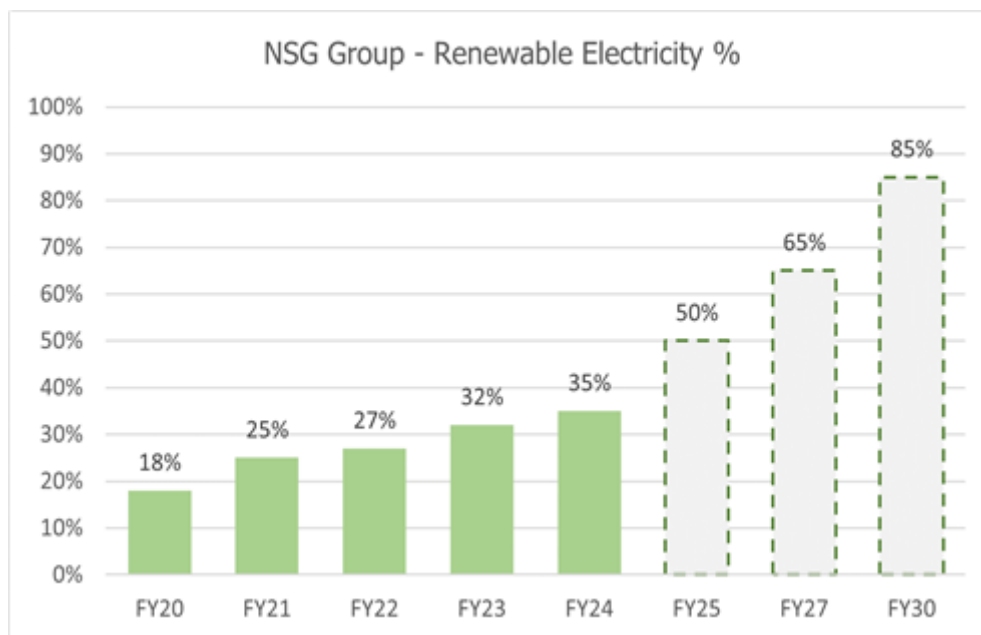
		2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
二酸化炭素 （千トン）	スコープ1	3,103	2,970	2,817	3,031	2,910	2,922
	スコープ2 ロケーション基準	1,050	885	728	731	719	715
	スコープ2 マーケット基準	891	790	530	648	542	501
	スコープ3	2,513	2,819	2,952	3,556	3,276	3,235

CO2排出量は各年度1月から12月の1年間合計

また、ガラス製造工程における単位生産量当たりの温室効果ガス排出量を、2018年3月期比で2024年3月期までに8%削減するという目標を立てて取り組んでいます。2023年3月期の進捗状況は、2022年度対比で1.4%改善し、2018年3月期対比で2.7%改善しました。さらに、2024年3月期は対前年で4.9%改善し、2024年3月期までに8%削減という目標を達成しました。

当社グループは、スコープ1とスコープ2のCO2排出量を2030年までに21%削減するという目標について、2019年にSBTi認定を取得しましたが、この目標を見直し、より野心的な目標に引き上げると共に、スコープ3の目標を設定しました。この改訂された目標は、スコープ1とスコープ2、およびスコープ3のCO2排出量を2030年までに2018年対比で30%削減するというものであり、2022年5月にSBTi認定されました。また、2050年のカーボンニュートラルの達成をコミットしました。

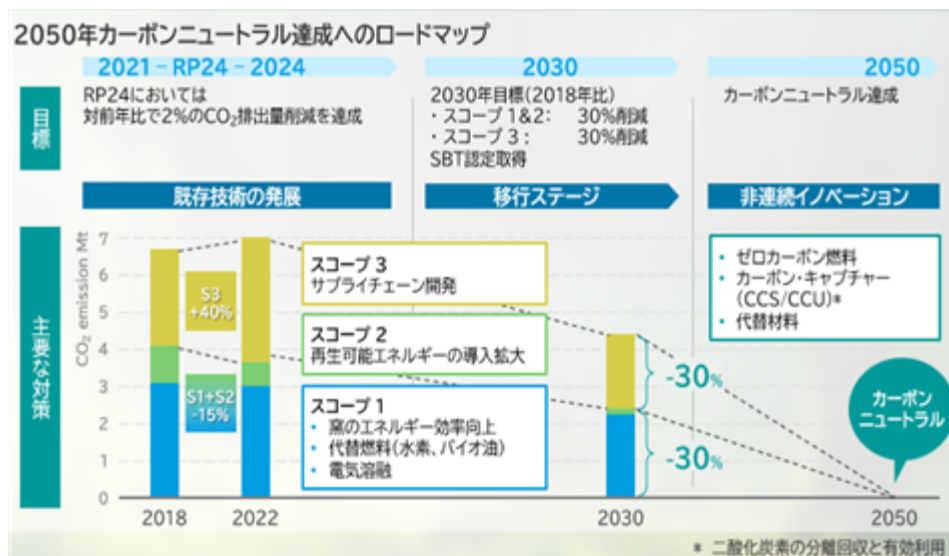
今年度発表した新中期経営計画では、気候変動に関し、ガラス製造工程における単位生産量当たりの温室効果ガス排出量の削減目標を、SBTiの目標に合わせて対前年3%削減に引き上げるとともに、新たに、再生可能エネルギー由来の電力比率を2027年3月期までに65%とする目標も掲げました。



スコープ3としては、当社が購入している原材料などサプライチェーンから排出されるCO2が該当しますが、排出量の約半分を占めるカテゴリー1（購入した製品・サービス）を中心に、サプライヤーと協働して積極的な取り組みを進めています。例えば昨年は、活動のレベルアップを目指した新たな取り組みとして、スコープ3の削減などサプライチェーン上における8つの優先課題を特定し、長期的に目指すべき姿を定めたサステナブル・サプライ

チェーン憲章を策定しました。サプライヤー業種別に課題を優先順位化し、優先順位の高いサプライヤーから憲章の浸透を図ることで、サプライヤーとのエンゲージメントを強化し、目標達成に向けてサプライヤーと共に取り組んでいます。

以下に掲げるロードマップの実施により、CO2排出量の削減、ひいては環境貢献製品の継続的な開発と当社事業に関連する機会の拡大につなげます。



### 3. 人的資本及び多様性

#### (1) ガバナンス

人材戦略については、サステナビリティ全般を推進するサステナビリティ委員会のもと、テーマごとの下部委員会にて具体的な戦略を設定し、活動内容を統括し、進捗状況を共有しております。

活動はグループ全体で共通の仕組みを導入して推進されています。具体的には、人材情報管理システム、職務評価に基づく報酬設定、パフォーマンス管理、サクセッションプラン、教育体系・ツール等をグループ全体で導入し、CEO、CHROをはじめ事業部門長やグループファンクション部門長が参加するGlobal Talent Reviewで議論されています。また多様性については、個々の従業員に寄り添いそれぞれの環境・状況に応じた最適な機会を提供することを重視して、グローバルDiversity, Equity & Inclusion (DEI) 運営委員会にて主に女性活躍について議論しています。それらの結果に基づき、アクションのグループ全体への展開を図っています。

#### (2) 戦略

新中期計画におけるグループの戦略的な柱である4つのDの1つとして「多様な人材(Diverse Talent)」を設定しています。強い人材と組織を築くことは戦略の要であり、明確な人事戦略をもとに投資を行い、情熱と関心を持って働く人に専門的な能力開発の機会を提供する職場としての魅力をグローバルで示すよう施策を推進していきます。

人事戦略として「リーダーと企業文化」「採用・育成・リテンション」「組織能力の育成」「多様な経験」の4つの方向性を定め、「HRデジタル」「人材の獲得」「従業員に対する提供価値」「ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョン」をカギとなる施策として掲げ、4つのF「Flat」「Frank」「Fast」「Fun」を踏まえて取り組みを実施していきます。

#### (3) リスク管理

当社グループの変革と将来の成長は有能な人材の確保と育成に大きく依存します。当社グループでは、人材確保・育成・リテンションのための各種施策に取り組んでおり、リスクオーナーであるCHROは人材不足リスクをグループの許容範囲内で管理するために、決められたアクションプランに対応する進捗状況をモニターし、戦略的リスク委員会に報告する責任を負います。戦略的リスク委員会に報告された特定のリスクと機会は、リスクマネジメントと事業戦略の統合を確実にするため、定期的に(最低6か月に1回以上)経営会議に報告されます。

#### (4) 指標及び目標

当社グループは、グローバルDEI運営委員会においてグループ全体の女性管理職比率を2021年6月末実績の12.7%から2024年3月期までに各事業部門・各ファンクション部門にて現状比+1ポイントとすることを目標としていました。2024年3月期中において、実績は16%まで改善し、目標を上回る3.3%の改善となりました。新たに2027年3月期までにグループ全体の女性管理職比率を24%、2030年3月期までに30%にするという目標を設定し、引き続きベストプラクティスを共有し、さらなる向上に努めます。

なお、提出会社及び国内連結子会社における人的資本経営に関連する各種指標の2024年3月期の実績は、第1  
企業の概況 5「従業員の状況」(4)多様性に関する指標 をご参照下さい。

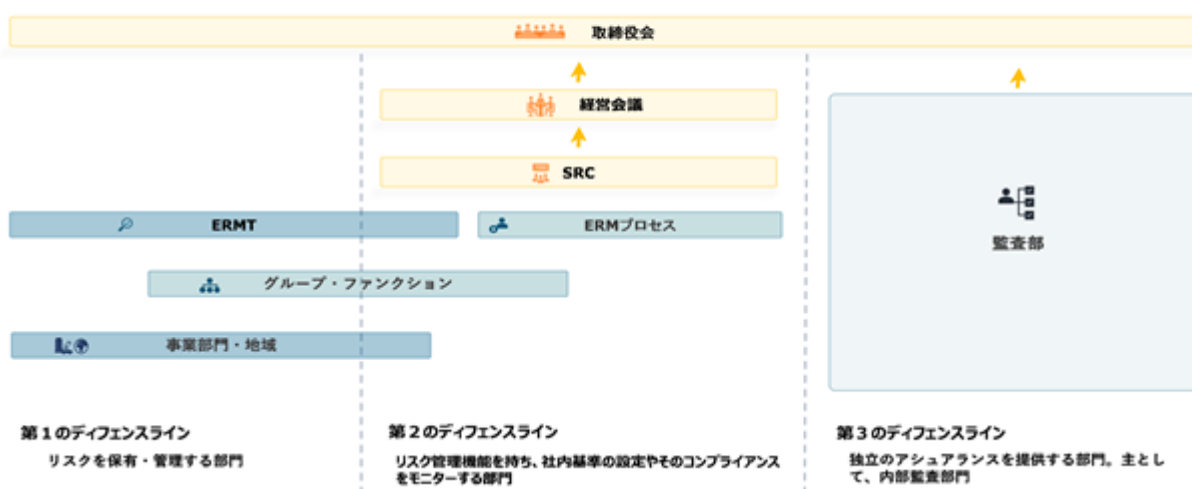
### 3【事業等のリスク】

当社グループは、経営指針「Our Vision」の下、新中期経営計画「2030 Vision: Shift the Phase」に沿って、持続的成長による企業価値の向上を目指しています。一方で、当社グループを取り巻く事業環境はますます複雑でダイナミックな変化を見せています。当社グループは、このような事業目標の達成に影響を及ぼす内部、外部の要因による不確実性をリスクと捉えています。そのマイナスの影響を最小化し、成果を最大化するため、重要なリスクについて識別、評価し確実に管理するリスクマネジメントは重要な経営基盤の一つと位置付けられます。

当社グループのリスクマネジメントは、会社法やコーポレートガバナンス・コードの原則に基づき、取締役会で決議された「内部統制システム等に関する基本方針」に準じています。また、企業活動上発生するリスクへの具体的な対処については社内規程「リスクマネジメントに関するグループポリシー」に定めています。

当社グループのリスクマネジメント体制は、日々の業務のなかに十分に活かされ、「3つのディフェンスライン」として機能します。第1のディフェンスラインは、それぞれの事業部門や間接部門（ファンクション部門）そのものの中に存在し、日々の業務として当社グループの全ての業務内に存在するリスクを識別、評価、管理することで、当該リスクを統制し、軽減します。第2のディフェンスラインは、ファンクション部門や経営陣によって担われ、業務やリスクマネジメントの方針や基準を定めるだけでなく、効果的なリスク統制活動をモニターします。第3のディフェンスラインは、内部監査部門によって担われ、独立して統制の有効性やリスクマネジメントプロセスを評価します。

## 全社的リスクマネジメント体制 – 3つのディフェンスライン



全社的リスクマネジメント体制の中心として（主として第2のディフェンスライン）、当社グループは、トップダウンアプローチである戦略的リスク委員会（SRC）とボトムアップアプローチである全社的リスクマネジメントチーム（ERMT）を組み合わせたハイブリッド型の二層式リスクマネジメント体制を採用しています。いずれも経営会議の監督の下で運営され、その運営状況は取締役会に報告されます。

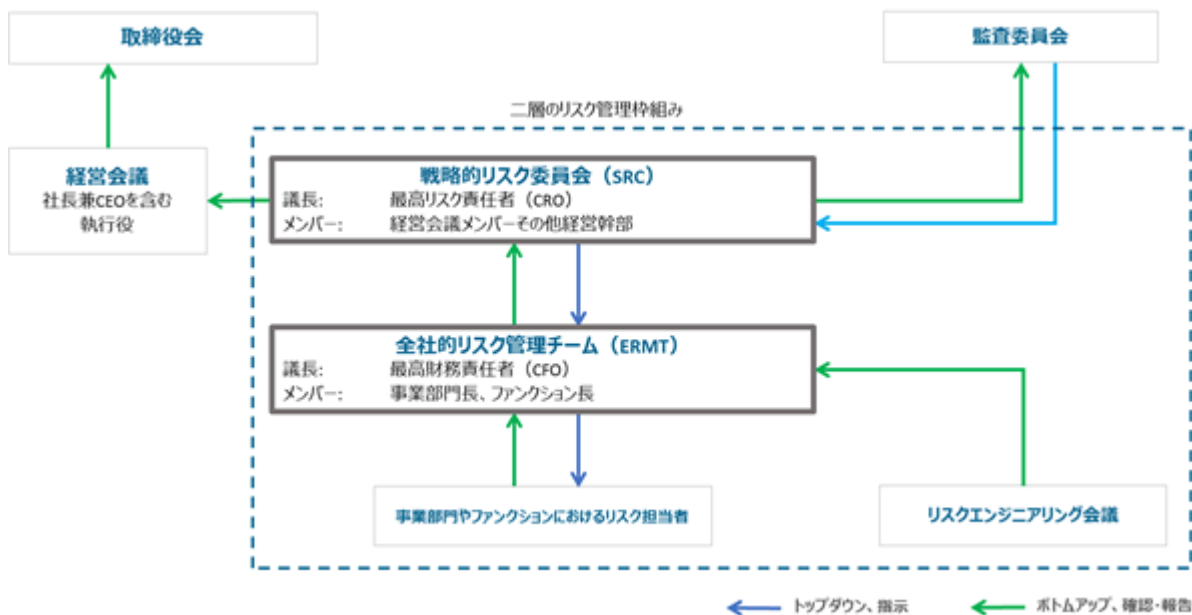
## SRCストラクチャーとその目的 – トップダウンリスクレビュー

SRCの議長は、最高リスク責任者（CRO）が務め、SRCは、CEOをはじめとする執行役及び他の関連幹部社員によって構成されます。

SRCは、当社グループ全般にわたるリスク管理ポリシーや枠組みを決定し、その枠組みに従ってグループの戦略的リスクを特定のうえ、各戦略的リスクにつきリスクオーナーを定め、リスク軽減策の進捗等を含めモニターします。

## ERMTストラクチャーとその目的 – ボトムアップリスクレビュー

ERMTの議長は、最高財務責任者（CFO）が務め、ERMTは各事業部門のトップや部長、経理、人事、法務といったファンクション部門のトップから構成されます。毎年それぞれの業務の遂行に付随する重要なリスクについて識別、評価、優先順位付けを行い、必要なリスク軽減策を講じることでリスクマネジメントの実効性の向上を図っています。これらのリスクやその軽減策については、状況に応じて都度見直され、とりわけ重要なリスクについては、SRCによってモニターされます。ERMTは、定期的に又は必要に応じて開催され、SRCに報告します。



上記の枠組みにより、当社グループでは、各連結会計年度末時点における事業活動の状況及び財政状態に照らして、主要な財務上及び事業運営上のリスク要因につき、定期的な見直しを行っています。当連結会計年度末時点において、当社グループが認識している主要な財務上及び事業運営上のリスクは、以下に記載の通りです。ただし、これらは当社グループに関するすべてのリスクを網羅したのではなく、現時点では予見しがたいリスク又は重要とみなされていないリスクが顕在化した場合には、これらの影響を将来的に受ける可能性があります。

なお、文中における将来事項に関する記述は、当連結会計年度末時点における、当社グループの合理的な判断に基づくものです。

また、当社グループが将来にわたって事業活動を継続する前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況は、当連結会計年度末時点において存在していません。

## 外部環境リスク

### (1) 経済状況、地政学上の影響、事業環境

当社グループは、日本を含むアジア、欧州、米州等、世界各国・地域で事業展開しています。このため、通貨インフレやエネルギー価格の上昇といった世界経済の変化、世界各国における顧客の事業環境の変化、グローバルにつながるサプライチェーンの断絶や米中貿易戦争、ロシアによるウクライナ侵攻、中東における紛争、台湾を巡る緊張など世界各地における地政学上の問題が、当社グループの事業に影響を及ぼす可能性があります。

また、南米等の新興市場については長期的には先進国・地域の市場を上回るペースで成長するものと考えていますが、当社グループが事業を展開している先進国・地域の市場に比べてより大きな潜在的リスクがあると考えています。



## (2) 為替及び金利の変動

当社グループは、世界の多くの国々や地域で事業活動を展開しており、こうした国々や地域において為替レートの変動及び金利の変動のリスクを有しています。また、海外子会社の現地通貨で表示される資産・負債等については、連結財務諸表の作成のために円換算される過程において、為替レートの変動によるリスクも有しています。当連結会計年度の営業利益は、アルゼンチン・ペソの切り下げの影響を受けました。アルゼンチンの子会社については、国際会計基準の超インフレ会計の処理に従い、アルゼンチン・ペソ切り下げ後の期末日の為替レートをを用いて日本円に換算しています。更に金利の変動は、支払利息や受取利息、あるいは金融資産や金融負債の金額に影響を及ぼす可能性があります。当社グループは為替予約契約や金利スワップ取引等によりこれらのリスクのヘッジに努めていますが、為替レート及び金利の変動は、当社グループの事業、業績及び財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

## 経営戦略リスク

### (3) 事業戦略

当社グループの事業戦略は、経済、法制環境、原料価格、為替レート、新技術や新製品の開発や提供、現在締結されている又は将来締結される契約の条件等の様々な要因により影響を受けます。そのため、当社グループの事業戦略が成功し、想定した成果を収めることができるという保証はありません。更に当社グループの事業計画の遂行が想定した効果を生まない、あるいは期待された効果を実現できない可能性があります。

当社グループは、競争優位を維持するため、利益率の低い製品から高付加価値製品へのシフトを目的に新技術や新製品の開発に努め、投資を行っています。しかしながら、当社グループが、競合他社に先駆けてより高度な技術の開発やその事業化に成功し、又は結果的に競合他社よりも高い競争力を維持できるという保証はありません。

1「経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記述の通り、当社グループは、新中期経営計画「2030 Vision: Shift the Phase」の下、企業としてのフェーズを変え、持続可能な社会の発展に不可欠な存在を目指します。しかし、こうした取り組みが計画通りにいかない結果、さらなるリストラクチャリングや事業売却、そのための追加資金調達や金融支援が必要となる可能性があります。

### (4) 特定の産業・分野への依存

当社グループの売上高の90%以上が、建築用ガラス事業及び自動車用ガラス事業におけるものであり、当連結会計年度では、それぞれ外部顧客への売上高の45%及び50%を占めています。また、当社グループの外部顧客への売上高は、主に建設、住宅産業及び自動車産業の顧客に対するものです。これらの業界では、これまでも消費者マインドの周期的な動きに連動して需要が変動してきました。需要の変動のみならず、顧客のサプライチェーンが、今後当社グループの業績や財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、相対的に利益率が高く、将来市場の大きな成長が見込まれる高付加価値製品の売上の増大に努めています。これらの製品は、一般的な製品に比べて価格の変動は通常小さいと考えられ、経済状況が悪化した場合の影響を受けにくいと考えられています。しかしながら、これらの製品が高い利益率を維持し続ける、又はこれらの製品の市場が製品全体の平均を上回るペースで成長し続けるという保証はありません。更に、他のガラスメーカーが技術的な優位を有する製品を市場に投入する結果、当社グループの製品との競合が高まり、高付加価値製品であるにもかかわらず利益率が低下する可能性があります。

また顧客が当社グループに不利な形に戦略を見直す可能性があります。その場合は、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があり、特定の顧客向けの高付加価値製品では影響がより大きい可能性があります。なお、自動車用ガラス事業では、自動車産業における企業間の合従連衡の結果、当社グループの顧客である自動車メーカーの購買力の上昇や販売先上位のメーカーへの顧客ベースの集中が生じる可能性があります。また、自動車産業においては、CASE（コネクテッド、自動化、シェアリング、電動化）の進展など歴史的な産業構造の変化が起こっており、サプライチェーンにも重大な変化をもたらす可能性があります。当社グループは、これらの変化に対応するため、更なる生産性の向上、コスト低減、リソース配分の選択と集中を進めていますが、こうした対応が功を奏さず、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 競争

当社グループは、日本及び海外のガラスメーカーと競合関係にあります。また、プラスチックや金属をはじめ、建築分野、自動車分野及び情報電子分野等で使用される各種素材メーカーとも競合関係にあります。当社グループでは、独自技術や独自製品の市場への提供により競争力の確保に努めていますが、市場ニーズの変化、製品を低コストで提供するメーカーの台頭、あるいは強固な顧客基盤や高い知名度を有するメーカーの参入等によって、当社

グループの競争優位を維持できない場合、又は当社グループが獲得できないような政府による助成制度を競合他社が受けている場合には、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響が及び可能性があります。

#### (6) 製品の開発及び技術革新

当社グループは、既存の事業分野における独自技術や独自製品の開発に注力するとともに、既存分野以外の新しい分野における新製品の開発に注力しています。近年の急速で大きな技術の変化にタイムリーかつ適切に対応することは、製品、サービス、更にはデジタルイノベーションやオートメーションといった製造プロセスにおける当社グループの技術優位性を高め、維持するために必要です。そのためには、顧客ニーズを把握するとともに、気候変動等の環境問題対応にかかる技術を含め、関連マーケットや製造業界における技術変化を先読みし、当社グループが強みを持つ技術領域に選択的・重点的にリソースを投入することで、技術開発、商品化、事業化を効果的に実現することが重要となります。しかしながら、新製品や新技術の開発プロセスは相当な時間と支出を要する可能性があります。また新製品の販売による収益や新技術の貢献が得られるまでに、多くの投資が必要となる可能性があります。

また、競合他社が当社グループより先んじて技術開発を行い、特許権等の知的財産を確保し、商品化、事業化を成功させ、早く市場に製品を送り出した場合や、代替技術や代替製品が市場に受け入れられた場合には、当社グループによる製品開発のための投資は、当初想定した利益をもたらさない可能性があります。更に当社グループが技術革新を予測できない場合や、これに迅速に対応できない場合、あるいは顧客のニーズに適応した新製品の開発に成功しなかった場合には、当社グループの事業、業績及び財務状況に大きな影響が及び可能性があります。

#### (7) 知的財産権

特許権等の知的財産権は、当社グループの事業において競争力をもたらす重要な要素です。当社グループは、保有する知的財産価値を最大化するため、知的財産権の保護や管理に努めています。しかしながら、当社グループが有する知的財産権を常に保護できるという保証はなく、当該知的財産権の競争優位性が失われる可能性もあります。また、当社グループは世界各国・地域で事業を行っているため、知的財産権に関する第三者との紛争のリスクも高まっています。このような知的財産権に関する侵害や紛争が生じた場合には、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響が及び可能性があります。

#### (8) 海外における事業

当社グループは、日本、アジア、欧州、北米、南米等、世界各国・地域に生産設備及び販売拠点を有しています。更に当社グループは、南米、中国等の新興国・地域において、子会社、ジョイント・ベンチャー、出資、提携といった様々な形態により事業運営を行っており、これらは当該国・地域における当社グループの生産、販売能力を維持するうえで重要な役割を担っています。

ロシアによるウクライナ侵攻を受け、当社グループは、2022年3月以降、ロシア企業とのすべての通商取引を停止しています。また、当連結会計年度において、オランダの持分法適用会社SP Glass Holdings B.V.は、同社が保有していたロシアの事業会社を売却しました。

これらの国・地域の市場環境が更に悪化する場合には、将来において追加の減損損失が発生する可能性もあります。また、ジョイント・ベンチャーのパートナー等との間での事業運営等の方針の相違により、事業の継続が困難になるような場合やその他の要因によっては、投資に対する想定外の損失が発生する可能性があります。

#### (9) 人材の確保

当社グループの変革と将来の成長は有能な人材の確保と育成に大きく依存します。当社グループでは、人材確保・育成・リテンションのための各種施策に取り組んでいますが、技術者を中心とする人材獲得競争は更に激化しており、適切なタイミングで優秀な人材が計画通り確保できない、確保した人材の育成が計画通り上手くいかない、又は育成した優秀な人材を維持できず社外流出が生じた場合には、当社グループの業績及び財務状況に影響が及び可能性があります。人的資本に関する取り組みについては、[2「サステナビリティに関する考え方及び取組」3. 人的資本及び多様性]をご参照ください。

#### (10) 法規制、倫理・コンプライアンス等

当社及びその子会社、並びにジョイント・ベンチャー及び関連会社では、投資や輸出入に関する規制、公正な競争に関する規制、環境保護に関する規制並びにその他商取引、労働、退職年金、知的財産権、租税、通貨管理、支払い、資本、制裁等に関する所在国・地域の各種法令規則及び国際規則・条約の適用を受けています。これらの法令規則又はその運用の変更は、当社グループの事業活動に対する制約の発生、法令遵守対応に関する費用の発生、あるいは法令規則違反による当社グループに対する過料の賦課、又はこれに派生する民事賠償請求等によって、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響が及び可能性があります。



このような状況下において、当社グループは、当社グループの役職員が職務遂行に際し法令及び定款に適合することを確保するため、「NSGグループ倫理規範」を制定し、倫理・コンプライアンス部を設置して、懸念事項報告相談制度の整備、運用を含む倫理・コンプライアンスプログラムを実施し、継続的に倫理・コンプライアンスに関する周知・教育活動を行っています。当連結会計年度末後においては、グループ倫理・コンプライアンス委員会を設置しました。倫理規範に基づき、各ファンクション部門は、関連グループポリシー等を制定、運用、管理し、コンプライアンスを推進しています。これらファンクション部門による管理に加え、当連結会計年度においては、グループ関係会社管理ポリシー等を改定し、関係会社ごとの管理の強化にも取り組んでいます。また、当連結会計年度においては、気候変動や法令遵守への対応をはじめとする当社グループのサステナビリティ（持続可能性）目標の達成に向けた行動をサプライヤーの皆様と協力して強化・加速するため、「NSGグループ サステナブル・サプライチェーン憲章」を制定するとともに、当社グループの人権尊重へのコミットメントをより明確化するために、「NSGグループ人権ポリシー」を制定しました。しかしながら、当社グループ会社若しくはそれら役職員又は取引先等の第三者による法令又はグループポリシー等の違反が発生した場合には、当社グループの技術情報等が流出したり、当社グループやステークホルダーに直接的又は間接的な損害が発生したりするなど、当社グループの社会的評価、事業、業績及び財務状況に大きな影響が及び可能性があります。

## 財務リスク

### (11) 資金調達

当社グループは、新製品の発売、事業計画や研究開発計画の実行、生産能力の拡大、補完的な事業、技術又はサービスの取得、コスト削減策やリストラクチャリング計画の実行、期限を迎えた負債の返済やA種類株式の償還等の目的に充当するため、将来において追加的な資金の調達が必要となる可能性があります。当連結会計年度末後において、当社子会社である NSG UK Enterprises Limited が、米ドル建およびユーロ建普通社債を私募方式により発行いたしました。負債の借入契約に規定される財務制限条項等の条件に抵触することにより想定外のタイミングで当該負債の返済が必要となり、そのために追加の資金調達等が必要になる可能性もあります。当社グループが、借換えのための資金や新たに必要となる資金を想定する条件で調達できない又は全く調達できない場合、既存の製品及びサービスの拡充と改善や新事業開発のための投資を行うことが困難となり、その結果として競合他社よりも高い競争力を確保することが困難となる、又は資金調達コストが増加することなどにより、当社グループの事業活動、業績及び財務状況にも大きな影響が及び可能性があります。

### (12) 貸借対照表に計上された資産の評価及び減損等

当社グループは、貸借対照表において、減損テストの実施を毎年必要とする多額の資産項目を計上しています。これらの資産には、ピルキントン社買収により発生したのれんや無形資産が含まれますが、これらに限定されるものではなく、各国・地域における税務上の繰越欠損金等に対して認識された繰延税金資産も含まれます。

当社グループは、2023年3月期において、2006年のピルキントン社買収に伴って発生した欧州における自動車用ガラス事業ののれん及び無形資産残高488億円全額について減損損失を計上しました。これは、主に減損テストで使用する割引率が大幅に上昇した結果、減損損失を認識したことによるものです。

当社グループの資金生成単位について、将来において減損損失が全く発生しないという保証はありません。当社グループの今後の業績が以前に減損テストを実施した際の想定通りに改善しない場合には、将来において減損損失が発生する可能性があります。更に、経済状況に応じて事業の縮小・撤退を決める場合には、上述以外の資産を減損する可能性もあります。

当社グループは、年度末に回収可能性を検討し繰延税金資産を再評価しますが、繰延税金資産の算定に使用される適用税率が低下すれば、将来において繰延税金資産の評価減が発生する可能性があります。貸借対照表上の価値は、利益の減少や為替市場の変動リスクといった要素の影響を受け、連結資産価値の減少や資産の評価減、償却を伴う可能性があります。そのような要素は、更に株主資本を減少させ、資金調達や取引活動、ひいては当社グループの事業、業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (13) 退職給付債務

当社グループでは、多数の企業年金制度や退職者向け医療給付制度を運営しています。年金資産の時価が大きく変動した場合、又は年金債務計算に使用される割引率や死亡率等が大きく変動した場合には、当社グループの退職給付制度に対する追加的な資金拠出や保全措置が必要となる可能性があります。

当社グループでは、従業員に対して適切な退職給付制度を提供する一方で、追加的な資金拠出が必要となるリスクを低減するため、退職給付債務について定期的に見直しを行っています。過去数年間にわたって、当社グループでは、各国の年金制度に応じ、年金資産の運用構成の見直し、年金受給者に関する長寿リスクのヘッジ、及び現

役従業員に関する年金給付額算定のベースとなる給与額の上昇に対する上限の設定等の対応を行ってまいりました。しかしながら、こうした対応によって、将来における当社グループの年金制度に対する資金拠出増加のリスクを完全に除去できない可能性があります。

#### (14) A種種類株式

A種種類株式には、普通株式を対価とする取得請求権が付されています。今後、当該取得請求権の行使により、A種種類株式が普通株式に転換された場合には、当社の普通株式の発行済株式総数が増加し、また、かかる株式が市場に流入することにより、当社普通株式の1株当たりの株式価値及び持分割合が希薄化するとともに、当社株式の取引及び株価に悪影響を及ぼすおそれがあります。A種種類株式は、引受先から第三者へ譲渡されることがあります。こうした転換や譲渡があった場合には、引受先や譲受先が当社の主要株主に該当する可能性があります。その議決権行使及び保有株式の処分等の状況により、当社の事業運営及び当社株式の需給関係に影響を及ぼす可能性があります。

A種種類株式：詳細については、[後掲の第4 提出会社の状況 1「株式等の状況」]をご参照ください。

### オペレーショナルリスク

#### (15) 事故・自然災害等による生産中断等のリスク

当社グループは、生産活動の中断により生じる潜在的な影響を最小限に抑えるため、設備に対して定期的な防災点検や保守を行っています。それに加え、生産設備に対する自然災害等（地震、台風、洪水、停電及び当社グループ又は顧客の生産を停止させるその他の事象等）の影響を抑えるべく、主要拠点では事業継続計画（BCP）を策定しています。しかしながら、気候変動による自然災害リスクの増加や事故、サプライチェーンの分断、感染症の大流行などによる当社グループの生産設備等の被害や生産活動の中断等の影響を完全に予防又は低減できない可能性があります。また、当社グループの特定の設備で生産される製品を、他の設備で生産できない場合もあります。したがって、地震及びその他の事象により、当社グループのいずれかの設備において生産の中断があった場合には、特定の製品の生産能力が著しく低下する可能性があり、結果的に当社グループの業績及び財務状況に大きな影響が及び可能性があります。当社グループでは、このような事態を想定して保険に加入していますが、いかなる場合でも当社グループの損害が補償されるわけではなく、保険の対象外である場合又は保険の限度額を上回る損害が発生した場合には、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響が及び可能性があります。

#### (16) 気候変動や環境に関する法規制その他の要請への対応

上記（10）の記載にもある通り、当社グループは、気候変動対策を始めとする持続可能な社会への取り組みに注力しています。地球環境に与える負荷を低減するため、温室効果ガス排出削減、省エネ・創エネ、廃棄物削減、有害物質の不使用・除去等の環境課題に取り組み、環境に関する様々な法令規則を遵守しています。しかしながら、環境に関する法令規則やその運用に関する変更が行われた場合には、当社グループの事業活動に対する制約の発生、法令遵守対応に関する費用の発生、あるいは法令規則違反による当社グループに対する過料の賦課等によって、当社グループの社会的評価が低下したり、業績及び財務状況に大きな影響が及んだりする可能性があります。また、社会やステークホルダーから企業に対して気候変動や環境への対策及びその開示を求める要請は年々高まっており、それらについての十分な対応又は開示ができないことによって、当社グループの社会的評価が低下したり、業績及び財務状況に大きな影響が及んだりする可能性があります。気候変動に関する取り組みについては、[2「サステナビリティに関する考え方及び取組」2. 気候変動]をご参照ください。

#### (17) 原燃材料の調達及び製品供給

ガラスの製造や販売の過程においては、珪砂やソーダ灰等の原材料、重油や天然ガス、電気等のエネルギー、物流や保管、また国や地域によっては温室効果ガス排出権の状況が大きな影響を持ちます。当社グループでは、商品デリバティブ取引やスワップ取引により、原燃料の価格変動リスクをヘッジしていますが、これらの手法によって原燃料価格の上昇による影響を完全に除去できるわけではありません。2023年3月期の水準と比較すると欧州の天然ガス価格は下落しているものの、依然として高水準にあり、その他世界的なインフレ傾向等により原材料その他のコストは増加しています。これらの調達コストや価格の上昇や変動は、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、原燃材料の調達に関して、仕入先との間で長期間に及ぶ固定価格での購入契約を締結する場合があります。また、当社グループの製品は、当社グループ独自の販売ルートに加え、当社グループ以外の第三者を通じて販売されています。最良の仕入先等の選定、確保に努めていますが、何らかの理由により、主要な仕入先や販売先との関係の終了や重要な変更が生じ、又は主要な仕入先が契約上の義務を履行できなくなった場合には、現在よりも不利な条件での契約の締結が必要となり、又は原燃材料の仕入れや製品の流通に支障が生ずる可能性があります。結果的に当社グループの業績及び財務状況に大きな影響が及び可能性があります。

(18) 品質、リコール、製造物責任その他の民事賠償責任

当社グループの製品の欠陥により第三者に損害が発生した場合、当社グループは製造物責任に基づく賠償請求を受ける可能性があり、また、これにより当社グループの社会的評価に大きな影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、このような賠償責任に対して保険に加入していますが、いかなる場合でも当社グループの賠償責任が補償されるわけではなく、当該賠償責任の内容が保険の対象にならない場合や保険の限度額を上回る場合もあり得ます。

また、当社グループでは、高品質の製品の製造に注力していますが、予期しない品質問題が生じた場合、大規模なリコールが発生する可能性があります。その場合は、当社グループの社会的評価が毀損し、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

(19) 情報セキュリティ

当社グループでは、事業活動に関して様々な機密情報やデータを保有・使用しており、適切な情報の管理や効率的な業務の遂行のための情報システムのアップデートやコントロールの重要性はますます高まっています。当社グループは、外部専門サービスによるサポートを得たり、従業員に対する教育を行ったりするなど機密情報・データや情報システムの十分な保護に向けた施策に努めていますが、自然災害、通信トラブル、コンピューター・ウイルスの感染、サイバー攻撃等の事象により情報システムや事業活動の中断や機密情報の漏えい等の事態が発生した場合、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響が及ぶ可能性があります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

## (1)業績等の概要

(単位：百万円)

	売上高	個別開示項目前 営業利益	税引前利益	当期利益	親会社の所有者 に帰属する 当期利益
当連結会計年度	832,537	35,860	17,597	10,930	10,633
前連結会計年度	763,521	34,812	21,933	31,017	33,761
増減率	9.0%	3.0%	- %	- %	- %

## 1)全体の状況

当第4四半期において、当社グループが事業を行う市場環境は一部の主要市場でさらに減速しました。特に建築用ガラス事業最大の市場である欧州において、市場が一段と厳しくなりました。自動車用ガラス事業の市場は引き続き徐々に回復し、長く続いた取引先におけるサプライチェーンの問題による制約も正常な状態への回復が進み販売数量が増加しました。高機能ガラス事業においては、改善の兆しが見られた市場もありましたが、多くの市場で需要はやや低調でした。

## 2)セグメント別の状況

当社グループの事業は、建築用ガラス事業、自動車用ガラス事業、高機能ガラス事業の3種類のコア製品分野からなっています。

「建築用ガラス事業」は、建築材料市場向けの板ガラス製品及び内装外装用加工ガラス製品を製造・販売しており、当連結会計年度における当社グループの売上高のうち45%を占めています。太陽電池パネル用ガラス事業も、ここに含まれます。

「自動車用ガラス事業」は、新車組立用及び補修用市場向けに種々のガラス製品を製造・販売しており、当社グループの売上高のうち50%を占めています。

「高機能ガラス事業」は、当社グループの売上高のうち5%を占めており、ディスプレイのカバーガラスなどに用いられる薄板ガラス、プリンター用レンズ及び光ガイド、並びにエンジン用タイミングベルト部材などのガラス繊維製品の製造・販売など、いくつかの事業からなっています。

「その他」には、全社費用、連結調整、前述の各セグメントに含まれない小規模な事業、並びにピルキントン社買収に伴い認識された無形資産の償却費が含まれています。

セグメント別の業績概要は下表の通りです。

(単位：百万円)

	売上高		個別開示項目前営業利益(は損失)	
	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度
建築用ガラス事業	371,777	365,947	29,087	33,557
自動車用ガラス事業	417,558	354,693	11,343	4,052
高機能ガラス事業	39,945	38,754	7,146	8,733
その他	3,257	4,127	11,716	11,530
合計	832,537	763,521	35,860	34,812

## 建築用ガラス事業

当連結会計年度における建築用ガラス事業の売上高は3,718億円（前連結会計年度は3,659億円）、個別開示項目前営業利益は291億円（前連結会計年度は336億円）となりました。欧州と北米市場では減速し、日本、南米市場及び太陽電池パネル用ガラスでの好調により一部相殺したものの、売上高は前年度と同水準で営業利益は下回りました。

欧州における建築用ガラス事業の売上高は、グループ全体における当事業売上高の38%を占めています。売上高・営業利益は下半期における経済活動の減速による販売数量と販売価格の低下を受けたため前年度を下回りました。市場環境の悪化による影響は、投入コストの減少により一部軽減されました。

アジアにおける建築用ガラス事業の売上高は、グループ全体における当事業売上高の30%を占めています。売上高・営業利益ともに前年度比で増加しました。日本では販売価格の上昇により業績が改善しましたが、その他の東南アジア地域では引き続き市場が停滞しました。太陽電池パネル用ガラスの販売数量は堅調に推移しました。第3四半期には、マレーシアのフロートガラス生産設備について一般建築用から太陽電池パネル用への転換が完了しました。

米州における建築用ガラス事業の売上高は、グループ全体における当事業売上高の32%を占めています。売上高は前年度から増加しましたが、営業利益は同様の水準でした。北米では、域内建築市場は厳しい環境が続きましたが太陽電池パネル用ガラスの販売数量増加により相殺しました。南米における販売数量は、アルゼンチンの新フロート窯稼働に伴い増加しました。

## 自動車用ガラス事業

当連結会計年度における自動車用ガラス事業の売上高は4,176億円（前連結会計年度は3,547億円）、個別開示項目前営業利益は113億円（前連結会計年度は41億円）となりました。販売数量は、サプライチェーンの問題による制約が解消した結果、取引先における生産が回復し、多くの地域で増加しました。

欧州における自動車用ガラス事業の売上高は、グループ全体における当事業売上高の42%を占めています。売上高は増加した投入コストの一部を取引先に転嫁することができたため、増加しました。販売数量は取引先におけるサプライチェーンの問題による自動車生産制約の解消が続いたことに伴い、自動車販売台数が改善するとともに取引先及び販売網における在庫積み上げの動きもあったため増加しました。

アジアにおける自動車用ガラス事業の売上高は、グループ全体における当事業売上高の19%を占めています。売上高・営業利益ともに前年度比で改善しました。日本の販売数量は自動車販売台数の改善により増加し、営業利益も依然高水準が続く投入コストの影響を緩和するための価格改善交渉が進展したため改善しました。

米州における自動車用ガラス事業の売上高はグループ全体における当事業売上高の39%を占めています。売上高・営業利益ともに前年度比で増加しました。需要は、自動車販売台数の回復と取引先におけるサプライチェーンの問題による生産制約の緩和により改善しました。

## 高機能ガラス事業

当連結会計年度における高機能ガラス事業の売上高は399億円（前連結会計年度は388億円）、個別開示項目前営業利益は71億円（前連結会計年度は87億円）となりました。需要は事業によって濃淡がありましたが、全体の売上高はわずかに改善しました。営業利益は、一部の事業で市場環境が悪化し投入コストの増加を販売価格に転嫁できず、減少しました。

ファインガラス事業では、販売構成が悪化したため売上高と営業利益が前年度比で減少しました。情報通信デバイス事業では、消費者需要の後退と取引先での在庫削減の影響によりプリンター用レンズの需要が減少しました。エンジンのタイミングベルト用ガラスコードは自動車関連市場の改善に伴い回復しており、メタシャイン®の売上高は自動車塗料及び化粧品向けで増加しました。

## その他

当連結会計年度におけるその他の売上高は33億円（前連結会計年度は41億円）、個別開示項目前営業損失は117億円（前連結会計年度は115億円）となりました。

このセグメントには、全社費用、連結調整、前述の各セグメントに含まれない小規模な事業、並びにビルキントン社買収に伴い認識された無形資産の償却費が含まれています。

## 持分法適用会社

持分法で会計処理される投資に係る利益には、持分法による投資利益及び持分法投資に関するその他の利益（損失）が含まれており、当連結会計年度においては、純額で61億円（前連結会計年度は58億円）となりました。

持分法で会計処理される投資に係る利益の増加は、ロシアに子会社を保有していたジョイント・ベンチャーであるSP Glass Holdings B.V.に対する投資について、過去に計上した減損損失の戻入益を認識したためです。SP Glass Holding B.V.によるロシア子会社の売却に伴い、投資の一部について過去に計上した減損損失の戻入益11億円を認識し、持分法投資に関するその他の利益に計上しています。

さらに、同じく売却の結果として、当社グループは過去に計上した持分法適用会社に対する金融債権の減損損失の戻入益37億円を計上しました。

SP Glass Holdings B.V.に伴う損益を除いた、持分法で会計処理される投資に係る損益は前年度をわずかに下回りました。

## (2) 会計方針並びに重要な会計上の見積り、判断及び仮定

連結財務諸表において採用している重要性のある会計方針については、第5〔経理の状況〕の1(1)連結財務諸表の「連結財務諸表注記」に記載されている通りです。なお、これらの会計方針に基づく連結財務諸表上の資産・負債並びに収益・費用の額の決定に際しては、当該取引の実態や過去の実績等に照らし合理的と思われる見積りや判断を要することがあります。

当連結会計年度末に実施したのれんの減損テストについては、連結財務諸表注記 16.「のれん」をご参照ください。また、貸付を含むジョイント・ベンチャーへの長期的な投資の回収可能性については、注記 21.「持分法で会計処理される投資」をご参照ください。

## (3) 財政状態の分析

当社グループでは、今後の予測・見通しを踏まえて、既存の融資枠の範囲内で引き続き事業継続が可能なものと判断しています。当社グループは、既存の融資については、返済期限を迎える前にその更新を金融機関との間で交渉する方針としています。将来の借入条件に関する金融機関との交渉において、当社グループが受諾可能な条件での融資が不可能と想起させるような事実は発生していません。こうした状況を検討し、当社取締役会は、当社グループが予測可能な将来において継続事業として存続するのに十分な経営資源を引き続き有するという、合理的な見通しを持っています。従って、当社グループは、引き続き継続企業の前提に基づいて、当連結会計年度の連結財務諸表を作成しています。

### 1) 総資産

2024年3月末時点の総資産は1兆76億円となり、2023年3月末時点から562億円増加しました。

### 2) ネット借入残高

2024年3月末時点のネット借入残高は、2023年3月末時点から396億円増加して4,475億円となりました。ネット借入の増加は、主に為替影響とエネルギー価格の下落に伴うデリバティブ金融資産の減少によるものです。為替影響によるネット借入の増加は259億円でした。また、総借入残高は5,065億円となりました。

### 3) 資本

2024年3月末時点の資本合計は1,538億円となり、2023年3月末時点の1,249億円から290億円増加しました。資本合計の増加は、主に純利益の計上と円安に伴う為替影響によるものです。

(4) 経営成績の分析

1) 売上高

当連結会計年度の売上高は、前年度比9%増の8,325億円（前連結会計年度は7,635億円）となりました。増収は、主に自動車用ガラス事業によるものです。

2) 個別開示項目前営業利益

個別開示項目前営業利益は359億円（前連結会計年度は348億円）となりました。こちらも自動車用ガラス事業が改善したことにより増益となりました。

3) 税引前利益

当連結会計年度の税引前利益は176億円となりました（前連結会計年度は219億円の損失）。

税引前損益の改善は、前連結会計年度でのれん及び無形資産の減損損失488億円を含む一過性の個別開示項目費用（純額）452億円を計上したことが主な要因です。また、当社グループのジョイント・ベンチャーであるSP Glass Holdings B.V.が保有していたロシアの子会社を売却した結果、当社グループは過年度に計上した持分法適用会社に対する金融債権の減損損失の戻入益37億円を計上し、また過年度に認識した同社への投資に対する減損損失の戻入益11億円を持分法投資に関するその他の利益として認識しました。これらによる損益の改善は、主に期中の市場金利上昇により前連結会計年度から増加した金融費用（純額）282億円（前連結会計年度は174億円）により一部が相殺されました。

4) 親会社の所有者に帰属する当期利益

親会社の所有者に帰属する当期利益は、個別開示項目前営業利益の改善、個別開示項目収益（純額）、及び持分法投資に関する利益を認識した結果、106億円（前連結会計年度は338億円の損失）となりました。

5) 1株当たり指標

連結会計年度の基本的1株当たり当期利益は95.40円となり、前連結会計年度の基本的1株当たり当期損失393.06円から改善しました。基本的1株当たり当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益からA種種類株式に係る配当金を控除した金額を、発行済普通株式の加重平均数で除して算出しています。当連結会計年度において、A種種類株式に係る配当20億円（前連結会計年度は20億円）がこの計算に含まれています。

(5) キャッシュ・フローの分析

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、588億円のプラスとなりました。投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による549億円の支出等により435億円のマイナスとなりました。以上より、フリー・キャッシュ・フローは153億円のプラス（前年度は139億円のプラス）となりました。

財務キャッシュ・フローと為替換算影響を考慮した後のベースで、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末に比べて242億円減少し、443億円となりました。

(6) 生産・受注及び販売の実績

1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次の通りです。

セグメントの名称	金額（百万円）	前年同期比（%）
建築用ガラス事業	372,521	97.9
自動車用ガラス事業	429,013	120.2
高機能ガラス事業	39,811	89.8
報告セグメント計	841,345	107.6
その他	3,315	109.3
合計	844,660	107.6

(注) 1. 金額は、販売価格によっています。

2. 上記の金額には、消費税等は含まれていません。

2) 受注実績

受注生産形態をとらない製品が多く、セグメント毎に示すことは難しいため記載していません。

3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次の通りです。

セグメントの名称	金額(百万円)	前年同期比(%)
建築用ガラス事業	371,777	101.6
自動車用ガラス事業	417,558	117.7
高機能ガラス事業	39,945	103.1
報告セグメント計	829,280	109.2
その他	3,257	78.9
合計	832,537	109.0

(注) 1. 上記の金額には消費税等は含まれていません。

2. 販売実績の「主な相手先別」は、当該割合が100分の10以上の相手先がないため、記載は行っていません。

3. セグメント間の取引については相殺消去しています。

5 【経営上の重要な契約等】

当連結会計年度において、経営上の重要な契約等の決定又は締結等はありません。



## 6【研究開発活動】

当社グループの製品とサービスの高付加価値化を進め、新たな成長の柱を確立するためには、研究開発の強化が必要不可欠です。

当社グループは、主要な市場である日本、米国、欧州で研究開発を行っています。これにより、各地域の顧客ニーズに対する理解をより深めることができます。また、前連結会計年度に完成した、日本の伊丹事業所の新研究棟は、現在全面的に稼働しており、当社の研究開発を一段と強化することが出来ました。

当社グループは、事業戦略に基づき研究開発活動に注力しています。研究開発部門は当社グループの新中期経営計画の策定にも関与しています。研究開発部門は、NSGグループの将来の成長にとって重要となる多くの取り組みを主導しており、その中には、脱炭素化、製品開発、デジタル化などが含まれます。

各事業部門は、地域レベルやグローバルレベルで、研究開発プロジェクトの優先順位付けや計画策定に積極的に関与しています。さらに経営レビューというプロセスにおいて、経営会議や取締役会でも、当社グループにおける研究開発活動の貢献度をモニターし、方向性を決めています。

当社グループにおける当連結会計年度の研究開発費は、99億円となりました。

セグメント別の研究開発費は下表の通りです。

(単位：百万円)

セグメントの名称	当連結会計年度
建築用ガラス事業	3,417
自動車用ガラス事業	3,077
高機能ガラス事業	810
報告セグメント計	7,304
その他	2,630
合計	9,934

### (1) 建築用ガラス事業

建築用ガラス事業では、住宅や商業用建物向けのガラス製品の拡充に引き続き努めています。顧客ニーズに応えるべく主要な分野で技術革新を行っており、例えば断熱ガラスやソーラーコントロール(遮熱)ガラス、内装用の装飾ガラスの品揃え強化や真空ガラス「スペース®」の改良があげられます。

また液体コーティングにおける長年の経験を活かし、様々な機能を有するコーティングガラス製品の新規開発を行っています。

太陽電池パネル用ガラス事業も建築用ガラス事業に含まれます。太陽光発電に使われるガラスの市場は、エネルギー市場の不確実性、中国産シリコンへの依存の懸念、気候変動や各国政府による奨励策などが後押しとなり、急速に伸びています。研究開発部門は、この薄膜太陽電池市場向けの製造工程や製品の改良において重要な役割を果たしています。

当社グループの製品は、Cd-Te太陽電池や急速に存在感を増しているペロブスカイト太陽電池、プラズマニック太陽電池などの薄膜太陽光発電技術を利用する顧客から高い評価を受けています。NSG独自のオンラインCVD(化学気相成長)コーティング技術は業界でもトップクラスであり、特定の顧客ニーズに合わせて対応することができます。

当社グループ外部への製品紹介、推進活動により、ペロブスカイト太陽電池の開発に取り組んでいる多くの研究チームは、NSGのコーティング製品である透明導電膜付きガラス(NSG TEC™)を基板材料として使用しています。実際に、ガラスを用いたペロブスカイト太陽電池に関する多くの公開文書に、NSG TEC™を基板として採用したと記載されています。

研究開発部門は、マテリアルズ・インフォマティクス(情報科学を用いた材料開発)やその他数値的手法を活用して、透明導電性や半導電性をもつ新しい材料の開発を行っています。これらの開発のいくつかでは、コーティング面積を広げて特性評価する段階に入っています。

以上により、建築用ガラス事業における当連結会計年度の研究開発費は34億円となりました。

## (2) 自動車用ガラス事業

当社グループは、競争優位の源泉であるコア技術に基づき、新製品の開発や核となる製造工程の継続的改善に重点を置いた研究開発を進めています。自動車産業界が求める、安全やセキュリティ、環境、快適さや利便性、スタイルといった領域で技術革新を進めています。「CASE」(Connected(コネクテッド)、Autonomous(自動化)、Shared(シェアリング)、Electric(電動化))と呼ばれる新しい潮流により、新たなビジネスの機会が増えています。

当連結会計年度の継続的なテーマの中には以下のものがあります。

- ・ガラス上に光学センサーを装着した部位における透明性の向上
- ・PDLC(高分子分散型液晶)を搭載し、調光機能により車内温度の快適さを提供する大型複合ルーフライト
- ・進化を続けるヘッドアップディスプレイ技術における新モデルの立ち上げ段階での支援

以上により、自動車用ガラス事業における当連結会計年度の研究開発費は31億円となりました。

## (3) 高機能ガラス事業

高機能ガラス事業では、光学設計、ガラスファイバー、ガラスフレーク等のガラス繊維製品、超薄板ガラスなど、当社のコア技術を活用した多くの成長分野で事業を行っています。

超情報化社会の到来により、データストレージや高速・大容量通信に関連する製品の需要が飛躍的に高まっています。イメージセンシング技術を用いた産業用検査機や物流ロボット、ドローンなどへの応用は小型で高精度の光学部品へのニーズを拡大し、加速します。さらに、高弾性・高耐熱などの特殊ガラス組成で、新たなガラス繊維や超薄板ガラス製品を加工技術含めて開発し、新市場を開拓していきます。

高機能ガラス事業部門では、ICTを中心に、市場ニーズの変化に合わせた独自性の高い製品の開発・商品化を加速することを研究開発の方針としています。

当社グループは、顧客と緊密に連携しながら、新規の顧客基盤の構築のため積極的に活動しています。研究開発部門は、顧客のニーズに合わせた新しいガラス組成および特殊コーティングの開発により、この活動を支えています。

以上により、高機能ガラス事業における当連結会計年度の研究開発費は、8億円となりました。

## (4) その他

研究開発部門は、各事業部門に特化した業務テーマに加え、すべての事業部門を横断する技術にも取り組んでいます。

当社グループは基礎研究や新技術の調査を行うため、外部のパートナーとの協業も強化しています。協業の形態は、優れた大学との長期的な連携や、スタートアップ企業への当社グループ施設の提供など多岐にわたります。

研究開発部門では英国、日本、米国及びドイツの大学との関係を構築しています。

脱炭素化研究開発チームは、2030年のCO2削減目標を達成するためのワークプログラムを開始しました。AIの活用や電気溶融、代替燃料などの先駆的な取り組みに続き、当社グループは当連結会計年度において、英国のフロート窯に小型のCO2分離回収実証設備を設置しました。

以上により、その他における当連結会計年度の研究開発費は26億円となりました。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における、当社グループの有形固定資産及び無形資産の取得額（資本的支出額）は582億円となり前連結会計年度に比べて173億円増加しました。

建築用ガラス事業の資本的支出額は403億円となりました。主に、マレーシアにおける建築用ガラスから太陽電池パネル用ガラス生産へのフロートラインの転換や米国におけるフロート窯の定期修繕によるものです。自動車用ガラス事業の資本的支出額は155億円となりました。主に、新モデル導入に関連する設備投資によるものです。高機能ガラス事業の資本的支出額は15億円となりました。また、その他のセグメントで8億円の支出がありました。

セグメント別の資本的支出（無形資産含む）は下表の通りです。

（単位：百万円）

セグメントの名称	当連結会計年度
建築用ガラス事業	40,343
自動車用ガラス事業	15,506
高機能ガラス事業	1,501
報告セグメント計	57,350
その他	825
合計	58,175

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下の通りです。

##### (1) 提出会社

（2024年3月31日現在）

事業所名 （所在地）	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）						従業員数 （人）
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 （面積千㎡）	リース資産	その他	合計	
四日市事業所 （三重県四日市市）	高機能ガラス	光・産業用ガラス製造設備	694	133	83 (101) <7>	-	558	1,468	85 〔16〕
舞鶴事業所 （京都府舞鶴市）	自動車用ガラス 高機能ガラス	素板・自動車用ガラス製造設備	1,484	10,179	1,517 (674) <25>	1	2,218	15,399	613 〔110〕
千葉事業所 （千葉県市原市）	建築用ガラス	素板ガラス製造設備	1,561	2,185	1,530 (355)	-	697	5,973	189 〔20〕
相模原事業所 （相模原市緑区）	高機能ガラス	光・ファインガラス製造設備	945	356	- (-) <48>	-	1,104	2,405	175 〔36〕
京都事業所 （京都市南区）	自動車用ガラス	自動車用ガラス製造設備	353	1,849	3,573 (68) <8>	-	2,052	7,827	277 〔71〕
津事業所 （三重県津市）	高機能ガラス	ガラス繊維製造設備	821	2,816	233 (91) <21>	-	745	4,615	179 〔29〕
本社・他営業所等 （東京都港区）	その他	その他の設備	1,650	7	2,220 (225)	-	72	3,949	121 〔47〕
技術研究所 （兵庫県伊丹市）	建築用ガラス 自動車用ガラス 高機能ガラス	研究開発施設設備	1,670	246	2,335 (17) <->	-	364	4,615	78 〔19〕

(2) 国内子会社

(2024年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	使用権資産	その他	合計	
日本板硝子ビルディングプロダクツ(株)	千葉県 市原市	建築用 ガラス	板ガラス 販売設備	588	807	136 (10) < 110 >	932	51	2,514	620 〔168〕

(3) 在外子会社

(2024年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	使用権資産	その他	合計	
Pilkington United Kingdom Ltd.	イギリス	建築用 ガラス	板ガラス 製造設備	1,332	7,382	3,551 (733)	870	-	13,135	501 〔15〕
Pilkington Deutschland AG	ドイツ	建築用 ガラス	板ガラス 製造設備	1,173	18,057	5,012 (953)	577	136	24,955	1,161 〔36〕
Pilkington Automotive Poland Sp. z o.o.	ポーランド	自動車用 ガラス	板ガラス 加工設備	3,939	8,702	258 (236)	3,802	1,296	17,997	2,049 〔122〕
Pilkington Italia S.p.A.	イタリア	建築用 ガラス 自動車用 ガラス	板ガラス 製造・加工 設備	2,482	12,387	3,589 (1,851)	233	1,773	20,464	2,205 〔125〕
NSG Vietnam Glass Industries Ltd.	ベトナム	建築用 ガラス	板ガラス 製造設備	3,921	20,746	- (-) < 300 >	3	41	24,711	583 〔2〕
NSG Glass North America, Inc.	アメリカ	建築用 ガラス	板ガラス 製造設備	13,524	24,729	1,216 (526)	674	199	40,342	159 〔-〕
Pilkington North America, Inc.	アメリカ	建築用 ガラス 自動車用 ガラス	板ガラス 製造・加工 設備	11,487	50,805	1,106 (5,503)	8,782	3,573	75,753	3,160 〔149〕
Vidrieria Argentina S.A.	アルゼンチン	建築用 ガラス	板ガラス 製造設備	1,634	1,967	4 (644)	2	3	3,610	587 〔31〕
Vidrios Lirquen S.A.	チリ	建築用 ガラス 自動車用 ガラス	板ガラス 製造・加工 設備	3,100	644	193 (99)	15	-	3,952	198 〔11〕

- (注) 1. 提出会社は日本基準に基づく金額、連結子会社についてはIFRSに基づく金額をそれぞれ記載しています。  
2. 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具備品及び建設仮勘定の合計となります。  
なお、金額には消費税等を含んでいません。  
3. 「(1) 提出会社」には、連結会社以外への貸与中の土地367百万円(38千㎡)、建物137百万円を含んでいません。  
4. 土地の< >は、賃借している土地面積(単位:千㎡)を外数で記載しています。  
5. 従業員数の〔 〕は、臨時従業員数を外数で記載しています。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループは、経常的な設備投資については減価償却費を超えない水準とすることを基本方針とし、引き続き管理してまいります。

翌連結会計年度(2025年3月期)において、当社グループ全体で総額約630億円の設備投資計画を予定しており、これには、米国におけるフロートラインの1つを太陽電池パネル用ガラス生産へ転換する費用(建築用ガラス事業)も含まれます。

所要資金については自己資金等により充当する予定です。

## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	177,500,000
A種種類株式	40,000
計	177,500,000

(注) 当社の各種類株式の発行可能種類株式総数の合計は177,540,000株であり、当社定款に定める発行可能株式総数177,500,000株を超過しますが、発行可能種類株式総数の合計が発行可能株式総数以下であることにつきましては、会社法上要求されていません。

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2024年3月31日)	提出日現在発行数 (株)(注1) (2024年6月27日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	91,401,499	91,404,499	東京証券取引所プライム市場	単元株式数 100株(注2)
A種種類株式	30,000	30,000	非上場	単元株式数 1株(注3)
計	91,431,499	91,434,499	-	-

(注) 1. 提出日現在の発行数には、2024年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された普通株式数は含まれていません。

- 完全議決権株式であり、権利内容に特に限定のない当社における標準となる株式です。
- A種種類株式の内容は以下の通りです。

## 1. 剰余金の配当

## (1) A種優先配当金

当社は、ある事業年度中に属する日を基準日として剰余金の配当をするときは、当該剰余金の配当の基準日(以下、「配当基準日」という。)の最終の株主名簿に記載又は記録されたA種種類株式を有する株主(以下、「A種種類株主」という。)又はA種種類株式の登録株式質権者(A種種類株主と併せて以下、「A種種類株主等」という。)に対し、下記9.(1)に定める支払順位に従い、A種種類株式1株につき、下記(2)に定める額の金銭による剰余金の配当(かかる配当によりA種種類株式1株当たりを支払われる金銭を、以下、「A種優先配当金」という。)を行う。なお、A種優先配当金に、各A種種類株主等が権利を有するA種種類株式の数を乗じた金額に1円未満の端数が生じるときは、当該端数は切り捨てる。

## (2) A種優先配当金の金額

A種優先配当金の額は、配当基準日が2018年3月末日以前に終了する事業年度に属する場合、1,000,000円(以下、「払込金額相当額」という。)に、4.5%を乗じて算出した額の金銭について、配当基準日が2018年4月1日以降に開始し2020年3月末日以前に終了する事業年度に属する場合、払込金額相当額に、5.5%を乗じて算出した額の金銭について、配当基準日が2020年4月1日以降に開始する事業年度に属する場合、払込金額相当額に、6.5%を乗じて算出した額の金銭について、当該配当基準日の属する事業年度の初日(但し、当該配当基準日が2017年3月末日に終了する事業年度に属する場合は、2017年3月31日)(同日を含む。)から当該配当基準日(同日を含む。)までの期間の実日数(但し、当該配当基準日が2017年3月末日に終了する事業年度に属する場合、かかる実日数から1日を減算する。)につき、1年を365日(但し、当該事業年度に閏日を含む場合は366日)として日割計算を行うものとする(除算は最後に行い、円位未満小数第2位まで計算し、その小数第2位を四捨五入する。)。但し、当該配当基準日の属する事業年度中の、当該配当基準日より前の日を基準日としてA種種類株主等に対し剰余金を配当したときは、当該配当基準日に係るA種優先配当金の額は、その各配当におけるA種優先配当金の合計額を控除した金額とする。

### (3) 非参加条項

当社は、A種種類株主等に対しては、A種優先配当金及びA種累積未払配当金相当額（下記(4)に定める。）の額を超えて剰余金の配当を行わない。但し、当社が行う吸収分割手続の中で行われる会社法第758条第8号口若しくは同法第760条第7号口に規定される剰余金の配当又は当社が行う新設分割手続の中で行われる同法第763条第1項第12号口若しくは同法第765条第1項第8号口に規定される剰余金の配当についてはこの限りではない。

### (4) 累積条項

ある事業年度に属する日を基準日としてA種種類株主等に対して行われた1株当たりの剰余金の配当（当該事業年度より前の各事業年度に係るA種優先配当金につき本(4)に従い累積したA種累積未払配当金相当額（以下に定義される。）の配当を除く。）の総額が、当該事業年度に係るA種優先配当金の額（当該事業年度の末日を基準日とする剰余金の配当が行われると仮定した場合において、上記(2)に従い計算されるA種優先配当金の額をいう。但し、かかる計算においては、上記(2)但書の規定は適用されないものとして計算するものとする。）に達しないときは、その不足額は、当該事業年度（以下、本(4)において「不足事業年度」という。）の翌事業年度以降の事業年度に累積する。この場合の累積額は、不足事業年度に係る定時株主総会（以下、本(4)において「不足事業年度定時株主総会」という。）の翌日（同日を含む。）から累積額がA種種類株主等に対して配当される日（同日を含む。）までの間、不足事業年度の翌事業年度以降の各事業年度において、当該事業年度が2018年3月末日以前に終了する事業年度の場合は年率4.5%の利率で、当該事業年度が2018年4月1日以降に開始し2020年3月末日以前に終了する事業年度の場合は年率5.5%の利率で、当該事業年度が2020年4月1日以降に開始する事業年度の場合は年率6.5%の利率で、1年毎（但し、1年目は不足事業年度定時株主総会の翌日（同日を含む。）から不足事業年度の翌事業年度の末日（同日を含む。）までとする。）の複利計算により算出した金額を加算した金額とする。なお、当該計算は、1年を365日（但し、当該事業年度に閏日を含む場合は366日）とした日割計算により行うものとし、除算は最後に行い、円位未満小数第2位まで計算し、その小数第2位を四捨五入する。本(4)に従い累積する金額（以下、「A種累積未払配当金相当額」という。）については、下記9.(1)に定める支払順位に従い、A種種類株主等に対して配当する。

## 2. 残余財産の分配

### (1) 残余財産の分配

当社は、残余財産を分配するときは、A種種類株主等に対し、下記9.(2)に定める支払順位に従い、A種種類株式1株につき、払込金額相当額に、A種累積未払配当金相当額及び下記(3)に定める日割未払優先配当金額を加えた額（以下、「A種残余財産分配額」という。）の金銭を支払う。但し、本(1)においては、残余財産の分配が行われる日（以下、「分配日」という。）が配当基準日の翌日（同日を含む。）から当該配当基準日を基準日とした剰余金の配当が行われる時点までの間である場合は、当該配当基準日を基準日とする剰余金の配当は行われぬものとみなしてA種累積未払配当金相当額を計算する。なお、A種残余財産分配額に、各A種種類株主等が権利を有するA種種類株式の数を乗じた金額に1円未満の端数が生じるときは、当該端数は切り捨てる。

### (2) 非参加条項

A種種類株主等に対しては、上記(1)のほか、残余財産の分配は行わない。

### (3) 日割未払優先配当金額

A種種類株式1株当たりの日割未払優先配当金額は、分配日の属する事業年度において、分配日を基準日としてA種優先配当金の支払がなされたと仮定した場合に、上記1.(2)に従い計算されるA種優先配当金相当額とする（以下、A種種類株式1株当たりの日割未払優先配当金額を「日割未払優先配当金額」という。）。

## 3. 議決権

A種種類株主は、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会において議決権を有しない。

## 4. 普通株式を対価とする取得請求権

### (1) 普通株式対価取得請求権

A種種類株主は、2017年4月1日以降いつでも、当社に対して、下記(2)に定める数の普通株式（以下、「請求対象普通株式」という。）の交付と引換えに、その有するA種種類株式の全部又は一部を取得することを請求すること（以下、「普通株式対価取得請求」という。）ができるものとし、当社は、当該普通株式対価取得請求に係るA種種類株式を取得するのと引換えに、法令の許容する範囲内において、請求対象普通株式を、当該A種種類株主に対して交付するものとする。

なお別途、A種種類株式発行にかかる引受契約書において、A種種類株主は、原則として2020年7月1日以降においてのみ普通株式対価取得請求ができるものと転換制限が付されていたが、転換制限解除事由の発生により、2020年5月22日以降、A種種類株主は当該取得請求権を行使することが可能となっている。

(2) A種種類株式の取得と引換えに交付する普通株式の数

A種種類株式の取得と引換えに交付する普通株式の数は、A種種類株式1株当たりの払込金額相当額に下記に定める普通株式対価取得プレミアムを乗じて得られる額に普通株式対価取得請求に係るA種種類株式の数を乗じて得られる額を、下記(3)及び(4)で定める取得価額で除して得られる数とする。また、普通株式対価取得請求に係るA種種類株式の取得と引換えに交付する普通株式の合計数に1株に満たない端数があるときは、これを切り捨てるものとし、この場合においては、会社法第167条第3項に定める金銭の交付は行わない。

「普通株式対価取得プレミアム」とは、普通株式対価取得請求の効力が生ずる日が以下の各号のいずれの期間に属するかとの区分に応じて、以下の各号に定める数値をいう。

2017年4月1日から2017年6月30日まで	: 1.05
2017年7月1日から2018年6月30日まで	: 1.08
2018年7月1日から2019年6月30日まで	: 1.15
2019年7月1日から2020年6月30日まで	: 1.22
2020年7月1日から2021年6月30日まで	: 1.29
2021年7月1日から2022年6月30日まで	: 1.36
2022年7月1日以降	: 1.43

(3) 当初取得価額

846.5円

(4) 取得価額の調整

(a) 以下に掲げる事由が発生した場合には、それぞれ以下のとおり取得価額を調整する。

普通株式につき株式の分割又は株式無償割当てをする場合、次の算式により取得価額を調整する。

なお、株式無償割当ての場合には、次の算式における「分割前発行済普通株式数」は「無償割当て前発行済普通株式数（但し、その時点で当社が保有する普通株式を除く。）」、「分割後発行済普通株式数」は「無償割当て後発行済普通株式数（但し、その時点で当社が保有する普通株式を除く。）」とそれぞれ読み替える。

$$\text{調整後取得価額} = \text{調整前取得価額} \times \frac{\text{分割前発行済普通株式数}}{\text{分割後発行済普通株式数}}$$

調整後取得価額は、株式の分割に係る基準日の翌日又は株式無償割当ての効力が生ずる日（株式無償割当てに係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日）以降これを適用する。

普通株式につき株式の併合をする場合、次の算式により、取得価額を調整する。

$$\text{調整後取得価額} = \text{調整前取得価額} \times \frac{\text{合併前発行済普通株式数}}{\text{合併後発行済普通株式数}}$$

調整後取得価額は、株式の併合の効力が生ずる日以降これを適用する。

下記(d)に定める普通株式1株当たりの時価を下回る払込金額をもって普通株式を発行又は当社が保有する普通株式を処分する場合（株式無償割当ての場合、普通株式の交付と引換えに取得される株式若しくは新株予約権（新株予約権付社債に付されたものを含む。以下、本(4)において同じ。）の取得による場合、普通株式を目的とする新株予約権の行使による場合又は合併、株式交換若しくは会社分割により普通株式を交付する場合を除く。）、次の算式（以下、「取得価額調整式」という。）により取得価額を調整する。取得価額調整式における「1株当たり払込金額」は、金銭以外の財産を出資の目的とする場合には、当該財産の適正な評価額とする。調整後取得価額は、払込期日（払込期間を定めた場合には当該払込期間の最終日）の翌日以降、また株主への割当てに係る基準日を定めた場合は当該基準日（以下、「株主割当日」という。）の翌日以降これを適用する。なお、当社が保有する普通株式を処分する場合には、次の算式における「新たに発行する普通株式の数」は「処分する当社が保有する普通株式の数」、「当社が保有する普通株式の数」は「処分前において当社が保有する普通株式の数」とそれぞれ読み替える。

$$\text{調整後取得価額} = \text{調整前取得価額} \times \frac{\begin{array}{l} \text{(発行済普通株式} \\ \text{数 - 当社が保有す} \\ \text{る普通株式の数)} \end{array} + \frac{\begin{array}{l} \text{新たに発行する} \\ \text{普通株式の数} \end{array} \times \begin{array}{l} \text{1株当たり} \\ \text{払込金額} \end{array}}{\begin{array}{l} \text{普通株式1株当たりの時価} \\ \text{(発行済普通株式数 - 当社が保有する普通株式の数)} \\ \text{+ 新たに発行する普通株式の数} \end{array}}$$

当社に取得をさせることにより又は当社に取得されることにより、下記(d)に定める普通株式1株当たりの時価を下回る普通株式1株当たりの取得価額をもって普通株式の交付を受けることができる株式を発行又は処分する場合（株式無償割当ての場合を含む。）、かかる株式の払込期日（払込期間を定めた場合には当該払込期間の最終日。以下、本において同じ。）に、株式無償割当ての場合にはその効力が生ずる日（株式無償割当てに係る基準日を定めた場合は当該基準日。以下、本において同じ。）に、また株主割当日がある場合はその日に、発行又は処分される株式の全てが当初の条件で取得され普通株式が交付されたものとみなし、取得価額調整式において「1株当たり払込金額」としてかかる価額を使用して計算される額を、調整後取得価額とする。調整後取得価額は、払込期日の翌日以降、株式無償割当ての場合にはその効力が生ずる日の翌日以降、また株主割当日がある場合にはその日の翌日以降、これを適用する。上記にかかわらず、取得に際して交付される普通株式の対価が上記の時点で確定していない場合は、調整後取得価額は、当該対価の確定時点において発行又は処分される株式の全てが当該対価の確定時点の条件で取得され普通株式が交付されたものとみなして算出するものとし、当該対価が確定した日の翌日以降これを適用する。

行使することにより又は当社に取得されることにより、普通株式1株当たりの新株予約権の払込価額と新株予約権の行使に際して出資される財産（金銭以外の財産を出資の目的とする場合には、当該財産の適正な評価額とする。以下、本において同じ。）の合計額が下記(d)に定める普通株式1株当たりの時価を下回る価額をもって普通株式の交付を受けることができる新株予約権を発行する場合（新株予約権無償割当ての場合を含む。）、かかる新株予約権の割当日に、新株予約権無償割当ての場合にはその効力が生ずる日（新株予約権無償割当てに係る基準日を定めた場合は当該基準日。以下、本において同じ。）に、また株主割当日がある場合はその日に、発行される新株予約権全てが当初の条件で行使され又は取得されて普通株式が交付されたものとみなし、取得価額調整式において「1株当たり払込金額」として普通株式1株当たりの新株予約権の払込価額と新株予約権の行使に際して出資される財産の普通株式1株当たりの価額の合計額を使用して計算される額を、調整後取得価額とする。調整後取得価額は、かかる新株予約権の割当日の翌日以降、新株予約権無償割当ての場合にはその効力が生ずる日の翌日以降、また株主割当日がある場合にはその翌日以降、これを適用する。上記にかかわらず、取得又は行使に際して交付される普通株式の対価が上記の時点で確定していない場合は、調整後取得価額は、当該対価の確定時点において発行される新株予約権全てが当該対価の確定時点の条件で行使され又は取得されて普通株式が交付されたものとみなして算出するものとし、当該対価が確定した日の翌日以降これを適用する。但し、本による取得価額の調整は、当社又は当社の子会社の取締役、監査役、執行役その他の役員又は従業員に対してストック・オプション目的で発行される普通株式を目的とする新株予約権には適用されないものとする。

- (b) 上記(a)に掲げた事由によるほか、下記乃至のいずれかに該当する場合には、当社はA種種類株主等に対して、あらかじめ書面によりその旨並びにその事由、調整後取得価額、適用の日及びその他必要な事項を通知したうえ、取得価額の調整を適切に行うものとする。

合併、株式交換、株式交換による他の株式会社の発行済株式の全部の取得、株式移転、吸収分割、吸収分割による他の会社とその事業に関して有する権利義務の全部若しくは一部の承継又は新設分割のために取得価額の調整を必要とするとき。

取得価額を調整すべき事由が2つ以上相接して発生し、一方の事由に基づく調整後の取得価額の算出に当たり使用すべき時価につき、他方の事由による影響を考慮する必要があるとき。

その他、発行済普通株式数（但し、当社が保有する普通株式の数を除く。）の変更又は変更の可能性を生ずる事由の発生によって取得価額の調整を必要とするとき。

- (c) 取得価額の調整に際して計算が必要な場合は、円位未満小数第2位まで算出し、その小数第2位を四捨五入する。



(d) 取得価額調整式に使用する普通株式1株当たりの時価は、調整後取得価額を適用する日（但し、取得価額を調整すべき事由について株式会社東京証券取引所（以下、「東京証券取引所」という。）が提供する適時開示情報閲覧サービスにおいて公表された場合には、当該公表が行われた日）に先立つ連続する30取引日の東京証券取引所が発表する当社の普通株式の普通取引の売買高加重平均価格（以下、「VWAP」という。）の平均値（円位未満小数第2位まで算出し、その小数第2位を四捨五入する。以下同じ。）とする。なお、「取引日」とは、東京証券取引所において当社普通株式の普通取引が行われる日をいい、VWAPが発表されない日は含まないものとする。

(e) 取得価額の調整に際し計算を行った結果、調整後取得価額と調整前取得価額との差額が0.1円未満にとどまるときは、取得価額の調整はこれを行わない。但し、本(e)により不要とされた調整は繰り越されて、その後の調整の計算において斟酌される。

(5) 普通株式対価取得請求受付場所

株主名簿管理人事務取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(6) 普通株式対価取得請求の効力発生

普通株式対価取得請求の効力は、普通株式対価取得請求に要する書類が上記(5)に記載する普通株式対価取得請求受付場所に到達したとき又は当該書類に記載された効力発生希望日のいずれか遅い時点に発生する。

(7) 普通株式の交付方法

当社は、普通株式対価取得請求の効力発生後、当該普通株式対価取得請求をしたA種種類株主に対して、当該A種種類株主が指定する株式会社証券保管振替機構又は口座管理機関における振替口座簿の保有欄に振替株式の増加の記録を行うことにより普通株式を交付する。

5. 金銭を対価とする取得条項

当社は、2018年4月1日以降いつでも、当社の取締役会が別に定める日（以下、「金銭対価償還日」という。）が到来することをもって、A種種類株主等に対して、金銭対価償還日の14日前までに書面による通知（撤回不能とする。）を行った上で、法令の許容する範囲内において、金銭を対価として、A種種類株式の全部又は一部（但し、一部の取得は、1,000株の整数倍の株数に限り、かつ、当該取得後におけるA種種類株主の保有するA種種類株式の合計数が4,000株以上となる場合に限る。）を取得することができる（以下、「金銭対価償還」という。）ものとし、当社は、当該金銭対価償還に係るA種種類株式を取得すると引換えに、当該金銭対価償還に係るA種種類株式の数に、(i)A種種類株式1株当たりの払込金額相当額に下記に定める償還係数を乗じて得られる額並びに(ii)A種累積未払配当金相当額及び日割未払優先配当金額の合計額を乗じて得られる額の金銭を、A種種類株主に対して交付するものとする。なお、本5.においては、A種累積未払配当金相当額の計算及び日割未払優先配当金額の計算における「残余財産の分配が行われる日」及び「分配日」をそれぞれ「金銭対価償還日」と読み替えて、A種累積未払配当金相当額及び日割未払優先配当金額を計算する。また、金銭対価償還に係るA種種類株式の取得と引換えに交付する金銭に1円に満たない端数があるときは、これを切り捨てるものとする。

A種種類株式の一部を取得するときは、按分比例その他当社の取締役会が定める合理的な方法によって、A種種類株主から取得すべきA種種類株式を決定する。

「償還係数」とは、金銭対価償還日が以下の各号のいずれの期間に属するかの区分に応じて、以下の各号に定める数値をいう。

2018年4月1日から2018年6月30日まで	: 1.08
2018年7月1日から2019年6月30日まで	: 1.15
2019年7月1日から2020年6月30日まで	: 1.22
2020年7月1日から2021年6月30日まで	: 1.29
2021年7月1日から2022年6月30日まで	: 1.36
2022年7月1日以降	: 1.43

6. 譲渡制限

A種種類株式を譲渡により取得するには、当社の取締役会の承認を受けなければならない。

7. 自己株式の取得に際しての売主追加請求権の排除

当社が株主総会の決議によってA種種類株主との合意により当該A種種類株主の有するA種種類株式の全部又は一部を取得する旨を決定する場合には、会社法第160条第2項及び第3項の規定を適用しないものとする。

8. 株式の併合又は分割、募集株式の割当て等

- (1) 当社は、A種種類株式について株式の分割又は併合を行わない。
- (2) 当社は、A種種類株主には、募集株式の割当てを受ける権利又は募集新株予約権の割当てを受ける権利を与えない。
- (3) 当社は、A種種類株主には、株式無償割当て又は新株予約権無償割当てを行わない。

9. 優先順位

- (1) A種優先配当金、A種累積未払配当金相当額及び普通株式を有する株主又は普通株式の登録株式質権者（以下、「普通株主等」と総称する。）に対する剰余金の配当の支払順位は、A種累積未払配当金相当額が第1順位、A種優先配当金が第2順位、普通株主等に対する剰余金の配当が第3順位とする。
- (2) A種種類株式及び普通株式に係る残余財産の分配の支払順位は、A種種類株式に係る残余財産の分配を第1順位、普通株式に係る残余財産の分配を第2順位とする。
- (3) 当社が剰余金の配当又は残余財産の分配を行う額が、ある順位の剰余金の配当又は残余財産の分配を行うために必要な総額に満たない場合は、当該順位の剰余金の配当又は残余財産の分配を行うために必要な金額に応じた比例按分の方法により剰余金の配当又は残余財産の分配を行う。

10. 会社法第322条第2項に規定する定款の定めの有無

会社法第322条第2項に規定する定款の定めはありません。

11. 議決権を有しないこととしている理由

資本増強に当たり、既存の株主への影響を考慮したためです。

(2) 【新株予約権等の状況】  
【ストックオプション制度の内容】

決議年月日	2008年8月28日	2009年9月14日	2010年8月24日	2011年9月29日
付与対象者の区分及び人数 当社取締役及び執行役 執行役員 当社理事	4名 11名 10名	4名 10名 7名	3名 9名 -	3名 10名 -
新株予約権の数(個)	13	52	44	62
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	普通株式	普通株式	普通株式
新株予約権の目的となる株式の数(株)(注2)	1,300	5,200	4,400	6,200
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円	1株当たり1円	1株当たり1円	1株当たり1円
新株予約権の行使期間	2008年9月28日 ~2038年9月27日	2009年10月1日 ~2039年9月30日	2010年10月1日 ~2040年9月30日	2011年10月15日 ~2041年10月14日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 4,976.1 資本組入額 2,489	発行価格 2,552.2 資本組入額 1,277	発行価格 1,395.2 資本組入額 698	発行価格 1,263.8 資本組入額 632
新株予約権の行使の条件	(注3)	(注3)	(注3)	(注3)
新株予約権の譲渡に関する事項	(注4)	(注4)	(注4)	(注4)
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注5)	(注5)	(注5)	(注5)

決議年月日	2012年9月13日	2013年9月27日	2014年9月12日	2015年9月15日
付与対象者の区分及び人数 当社取締役及び執行役 執行役員	3名 13名	2名 13名	2名 13名	2名 11名
新株予約権の数(個)	168	276	172	329
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	普通株式	普通株式	普通株式
新株予約権の目的となる株式の数(株)(注2)	16,800	27,600	17,200	32,900
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円	1株当たり1円	1株当たり1円	1株当たり1円
新株予約権の行使期間	2012年9月29日 ~2042年9月28日	2013年10月16日 ~2043年10月15日	2014年10月1日 ~2044年9月30日	2015年10月1日 ~2045年9月30日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 215.3 資本組入額 108	発行価格 883.8 資本組入額 442	発行価格 901.9 資本組入額 451	発行価格 750.6 資本組入額 376
新株予約権の行使の条件	(注3)	(注3)	(注3)	(注3)
新株予約権の譲渡に関する事項	(注4)	(注4)	(注4)	(注4)
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注5)	(注5)	(注5)	(注5)

決議年月日	2016年9月29日	2017年9月12日	2018年7月11日	2019年7月9日
付与対象者の区分及び人数 当社取締役及び執行役 執行役員	5名 7名	5名 3名	6名 3名	8名 -
新株予約権の数(個)	395	572	568 [538]	763
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	普通株式	普通株式	普通株式
新株予約権の目的となる株式の数(株)(注2)	39,500	57,200	56,800 [53,800]	76,300
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円	1株当たり1円	1株当たり1円	1株当たり1円
新株予約権の行使期間	2016年10月15日 ~2046年10月14日	2017年9月30日 ~2047年9月29日	2018年7月27日 ~2048年7月26日	2019年7月25日 ~2049年7月24日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 657.29 資本組入額 329	発行価格 776.06 資本組入額 389	発行価格 1,118.66 資本組入額 560	発行価格 670.97 資本組入額 336
新株予約権の行使の条件	(注3)	(注3)	(注3)	(注3)
新株予約権の譲渡に関する事項	(注4)	(注4)	(注4)	(注4)
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注5)	(注5)	(注5)	(注5)

- (注) 1. 当事業年度の末日(2024年3月31日)における内容を記載しています。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2024年5月31日)にかけて変更された事項がある場合には、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しています。
2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は100株です。なお、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により新株予約権の目的たる株式の数を調整するものとします。ただし、係る調整は本新株予約権のうち、当該時点で権利行使していない新株予約権の目的たる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てます。  
調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率
3. 新株予約権の割当を受けた者は、原則として、当社の取締役、執行役及び執行役員いずれの地位をも喪失した日の翌日から5年間に限り、新株予約権を行使することができます。  
新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合は、その相続人が新株予約権を行使することができます。ただし、被割当者の相続人から相続した者による権利行使は認めません。  
その他の条件については、当社と新株予約権の割当を受ける者との間で別途締結する契約に定めるところによります。
4. 新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要します。
5. 当社が合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以上を総称して、以下、組織再編行為という。)を行う場合において、当該組織再編行為に係る契約書又は計画書等で、当該組織再編行為の効力発生の直前において残存する新株予約権を有する新株予約権者に対して会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、組織再編対象会社という。)の新株予約権を交付する旨を定めた場合には、当該組織再編の比率及び当該契約書又は計画書等に定める条件に従い、当該新株予約権者に対して、組織再編対象会社の新株予約権を交付するものとします。この場合においては、当該組織再編行為の効力発生の直前において残存する新株予約権は消滅することとし、組織再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとします。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2019年4月1日～ 2020年3月31日(注1)	49,100	90,677,499	19	116,607	19	44,929
2019年6月6日(注2)	5,000	90,672,499	-	116,607	-	44,929
2020年4月1日～ 2021年3月31日(注1)	35,400	90,707,899	10	116,617	10	44,939
2020年8月12日(注3)	133,000	90,840,899	26	116,643	26	44,965
2021年4月1日～ 2022年3月31日(注1)	116,400	90,957,299	42	116,685	42	45,007
2021年7月26日(注4)	72,900	91,030,199	24	116,709	24	45,031
2022年4月1日～ 2023年3月31日(注1)	49,400	91,079,599	23	116,732	23	45,054
2022年7月22日(注5)	117,600	91,197,199	24	116,756	24	45,078
2023年4月1日～ 2024年3月31日(注1)	151,300	91,348,499	69	116,825	69	45,147
2023年7月25日(注7)	83,000	91,431,499	28	116,853	28	45,175

(注) 1. 新株予約権の行使による増加です。

2. 2019年5月10日開催の取締役会において、当社発行のA種種類株式の一部(5,000株)につき、当社定款第10条の6の規定に基づき金銭を対価とし取得すること及び当該取得を条件として会社法第178条の規定に基づく消却を行うことを決議し、2019年6月6日付けで取得及び消却を行っています。

3. 譲渡制限付株式報酬としての普通株式の有償発行による増加です。

発行価額： 1株につき389円

資本組入額： 1株につき194.5円

割当先： 当社執行役 8名

4. 譲渡制限付株式報酬としての普通株式の有償発行による増加です。

発行価額： 1株につき665円

資本組入額： 1株につき332.5円

割当先： 当社執行役 7名

5. 譲渡制限付株式報酬としての普通株式の有償発行による増加です。

発行価額： 1株につき400円

資本組入額： 1株につき200円

割当先： 当社執行役 7名

6. 2024年4月1日から2024年5月31日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が3,000株、資本金及び資本準備金がそれぞれ2百万円増加しています。

7. 譲渡制限付株式報酬としての普通株式の有償発行による増加です。

発行価額： 1株につき680円

資本組入額： 1株につき340円

割当先： 当社執行役 8名

(5) 【所有者別状況】

普通株式

(2024年3月31日現在)

区分	株式の状況(1単元の株式数 100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	18	41	431	144	119	42,497	43,250	-
所有株式数(単元)	-	167,927	90,122	27,802	178,489	1,785	445,755	911,880	213,499
所有株式数の割合(%)	-	18.42	9.88	3.05	19.57	0.20	48.88	100.00	-

(注) 1. 自己株式33,404株は、「個人その他」に334単元、「単元未満株式の状況」に4株含まれています。

2. 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が1単元含まれています。

A種種類株式

(2024年3月31日現在)

区分	株式の状況(1単元の株式数 1株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	-	-	-	-	-	3	3	-
所有株式数(単元)	-	-	-	-	-	-	30,000	30,000	-
所有株式数の割合(%)	-	-	-	-	-	-	100.00	100.00	-

( 6 ) 【大株主の状況】

( 2024年 3月31日現在 )

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	東京都港区赤坂 1丁目 8番 1号 赤坂 インターシティAIR	11,660	12.76
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋 1丁目13 - 1	3,545	3.88
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海 1丁目 8 - 12	2,446	2.67
MSIP CLIENT SECURITIES (常任代理人 モルガン・スタンレー MUFG証券株式会社)	25 CABOT SQUARE, CANARY WHARF, LONDON E14 4QA, U.K. (東京都千代田区大手町 1丁目 9 - 7 大手町フィナンシャルシティ サ ウスタワー)	2,090	2.28
株式会社SBI証券	東京都港区六本木 1丁目 6番 1号	1,823	1.99
日本板硝子取引先持株会	東京都港区三田 3丁目 5 - 27 住友不動産 三田ツインビル西館	1,491	1.63
MLI FOR CLIENT GENERAL OMNI NON COLLATERAL NON TREATY-PB (常任代理人 BOFA証券株式会社)	MERRILL LYNCH FINANCIAL CENTRE 2 KING EDWARD STREET LONDON UNITED KINGDOM (東京都中央区日本橋 1丁目 4 - 1 日本橋一丁目三井ビルディング)	1,355	1.48
J.P. MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	25 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南 2丁目15 - 1 品川 インターシティA棟)	1,231	1.34
NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES SE, LUXEMBOURG RE CLIENTS NON-TREATY ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行)	10 RUE DU CHATEAU D'EAU L - 3364 LEUDELANGE GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG (東京都中央区日本橋 3丁目11 - 1)	1,123	1.22
住友生命保険相互会社	東京都中央区八重洲 2丁目 2 - 1	914	1.00
計	-	27,681	30.29

(注) 1. 信託銀行各社の持株数には、信託業務に係る株式数が含まれています。

2. 2024年 2月 6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社及びその共同保有者 1社が2024年 1月31日現在でそれぞれ以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2024年 3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めていません。

なお、その報告書の内容は以下の通りです。

氏名又は名称	所有株券等の数(千株)	株券等保有割合(%)
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	2,561	2.80
日興アセットマネジメント株式会社	1,480	1.62
計	4,042	4.42

3. 2024年4月4日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書（変更報告書）において、野村証券株式会社及びその共同保有者2社が2024年3月29日現在でそれぞれ以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2024年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めていません。

なお、その報告書の内容は以下の通りです。

氏名又は名称	所有株券等の数（千株）	株券等保有割合（％）
野村証券株式会社	3,115	3.41
ノムラ インターナショナル ピーエルシー (NOMURA INTERNATIONAL PLC)	56	0.06
野村アセットマネジメント株式会社	2,950	3.23
計	6,123	6.70

なお、所有株式に係る議決権の個数の多い順上位10名は、以下の通りです。

(2024年3月31日現在)

氏名又は名称	住所	所有議決権数 (個)	総株主の議決権 に対する所有議 決権の割合 (％)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂 インターシティAIR	116,602	12.79
野村証券株式会社	東京都中央区日本橋1丁目13番1号	35,453	3.88
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	24,468	2.68
MSIP CLIENT SECURITIES (常任代理人 モルガン・スタンレー MUFG証券株式会社)	25 CABOT SQUARE, CANARY WHARF, LONDON E14 4QA, U.K. (東京都千代田区大手町1丁目9- 7 大手町フィナンシャルシティ サ ウスタワー)	20,906	2.29
株式会社SBI証券	東京都港区六本木1丁目6番1号	18,231	2.00
日本板硝子取引先持株会	東京都港区三田3丁目5-27 住友不動産 三田ツインビル西館	14,912	1.63
MLI FOR CLIENT GENERAL OMNI NON COLLATERAL NON TREATY-PB (常任代理人 BOFA証券株式会社)	MERRILL LYNCH FINANCIAL CENTRE 2 KING EDWARD STREET LONDON UNITED KINGDOM (東京都中央区日本橋1丁目4-1 日本橋一丁目三井ビルディング)	13,553	1.48
J.P. MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	25 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2丁目15-1 品川 インターシティA棟)	12,310	1.35
NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES SE, LUXEMBOURG RE CLIENTS NON-TREATY ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行)	10 RUE DU CHATEAU D'EAU L - 3364 LEUDELANGE GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	11,230	1.23
住友生命保険相互会社	東京都中央区八重洲2丁目2-1	9,148	1.00
計	-	276,813	30.36



(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

(2024年3月31日現在)

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	A種種類株式 30,000	-	(1)[株式の総数等]に記載の通り
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 33,400	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 91,154,600	911,546	-
単元未満株式	普通株式 213,499	-	-
発行済株式総数	91,431,499	-	-
総株主の議決権	-	911,546	-

(注)「完全議決権株式(その他)」の中には、証券保管振替機構名義株式が100株(議決権1個)含まれています。

【自己株式等】

(2024年3月31日現在)

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
日本板硝子(株)	東京都港区三田三丁目5番27号	33,400	-	33,400	0.03
計	-	33,400	-	33,400	0.03

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	2,340	1,487,418
当期間における取得自己株式	387	200,176

(注)当期間における取得自己株式には、2024年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めていません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間(注1)	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (-)	-	-	-	-
保有自己株式数(注2)	33,404	-	33,791	-

(注) 1. 当期間における処理自己株式には、2024年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡及び新株予約権の行使による株式は含まれていません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2024年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り、単元未満株式の売渡及び新株予約権の行使による株式は含まれていません。

3 【配当政策】

当社グループは、株主に対する利益還元を経営の重要課題の一つとして認識し、持続可能な事業の業績をベースに、安定的に配当を実施することを利益配分に関する基本方針としています。そのため、財務基盤を強化し、将来の事業展開のために適正な内部留保を確保した上で、配当金を決定いたします。

当社は、毎年3月31日と9月30日を剰余金の配当の基準日としています。

また、当社は、会社法第459条第1項の規定に基づき、株主総会によらず取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる旨を定款に定めています。

2024年3月期の普通株式に係る期末配当金につきましては、当社グループの業績、財務状況等を総合的に勘案し、誠に遺憾ではありますが、当社取締役会はその実施を見送ることを決定いたしました。当社グループは、配当は株主の皆様にとって重要なものであると認識しており、グループの業績および財務基盤が十分に改善した段階で配当実施を再開することを考えています。なお、A種種類株式につきましては所定の金額の配当を実施します。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下の通りです。

決議年月日	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2024年5月10日 取締役会決議	A種種類株式	1,950	65,000

#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

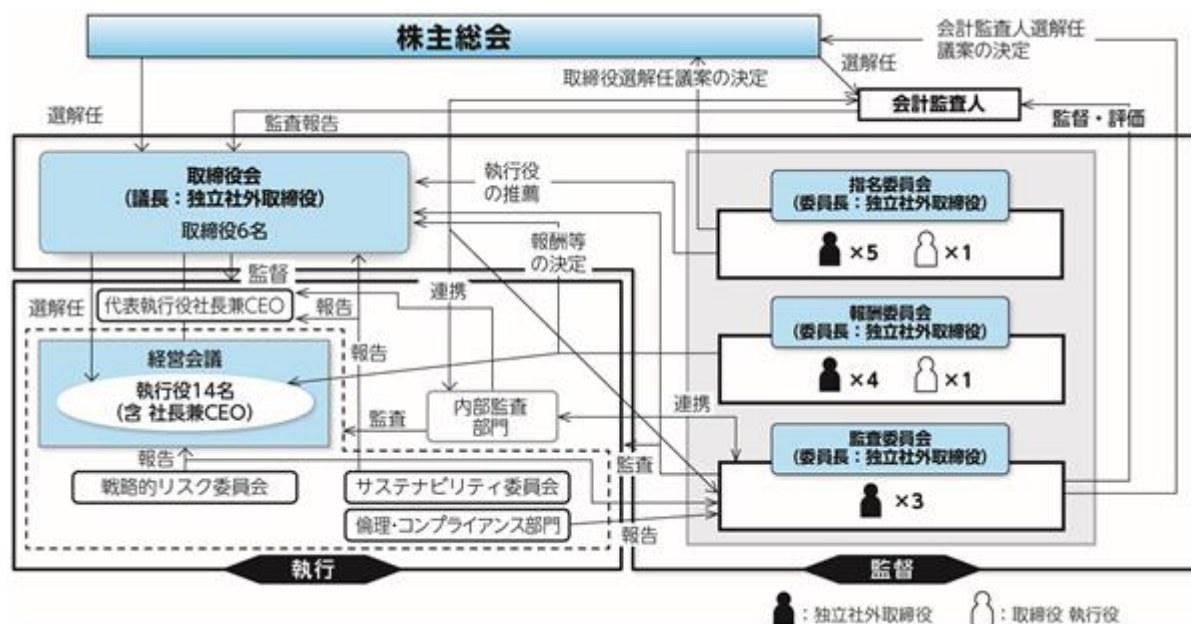
当社は、指名委員会等設置会社制度を採用しております。執行と監督の分離を促進し、独立社外取締役の役割を強化することにより、経営の透明性を高め、コーポレート・ガバナンスのレベルを向上させ、ひいては株主価値を向上させるべく、努めております。

当社は、「コーポレートガバナンス・コード」の諸原則の考え方を支持し、「NSGグループ コーポレートガバナンス・ガイドライン」（以下、「本ガイドライン」）を制定しております。本ガイドラインは、当社グループが、持続可能な方法でその企業価値を中長期的に高め、ひいては株主の皆様をはじめとするステークホルダーの皆様との共同価値を高めていくための企業統治（コーポレートガバナンス）システムに関する基本的な考え方と枠組みを定めたものです。

##### 1) 会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況等

当社の業務執行・経営監督の仕組み、内部統制システムとリスク管理体制の模式図は次のとおりです。

2024年6月27日現在



取締役会、指名委員会、監査委員会、報酬委員会の構成員は次のとおりです。

氏名	地位	取締役会	指名委員会	監査委員会	報酬委員会
石野 博	社外取締役			-	-
ヨーク・ラウパッハ・スミヤ	社外取締役	○	○	○	
皆川 邦仁	社外取締役	○	○		○
浅妻 慎司	社外取締役	○	○	○	○
桜井 恵理子	社外取締役	○	○	-	○
細沼 宗浩	代表執行役社長兼CEO	○	○	-	○

は議長または委員長、○はメンバーを示します。

## 会社の機関

### < 1 > 機関の構成

当社は指名委員会等設置会社であり、会社の機関として、取締役から構成される取締役会、それぞれの構成委員の過半数が独立社外取締役である指名委員会、監査委員会及び報酬委員会の三委員会並びに執行役を中心に構成される経営会議、サステナビリティ委員会及び戦略的リスク委員会を設置しております。

### < 2 > 取締役会

取締役会は、6名の取締役（うち5名は独立社外取締役）から成り、経営の基本方針の決定、内部統制システムの基本方針の決定、執行役の職務の分掌その他の重要な経営の意思決定、及び執行役等の職務の執行の監督を行います。取締役会議長は、独立社外取締役の石野博氏です。カンパニーセクレタリー部門が、事務局として取締役会の職務を補佐します。

### < 3 > 指名委員会

指名委員会は、株主総会に提出する取締役の選任及び解任に関する議案の内容を決定するとともに、社長兼CEOらの後継者計画を作成、整備し、執行役候補者にかかる推薦又は助言を行います。同委員会は、独立社外取締役の石野博氏を委員長とし、委員長を含め6名の取締役（うち5名は独立社外取締役）で構成されます。カンパニーセクレタリー部門が、事務局として同委員会の職務を補佐します。また、人事部門のメンバーが、人事関連事項についての内部専門家として支援します。

### < 4 > 監査委員会

監査委員会は、取締役及び執行役の職務の執行の監査及び監査報告の作成、株主総会に提出する会計監査人の選任及び解任並びに会計監査人を再任しないことに関する議案の内容の決定を行います。同委員会は、独立社外取締役の皆川邦仁氏を委員長とし、委員長を含め3名の取締役（全員が独立社外取締役）で構成されます。委員のうち、皆川邦仁氏は国際的な大手メーカーにおいて常務執行役員（経理担当）や監査役を務めた経験を有し、また現在は金融庁 公認会計士・監査審査会の委員を務めており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有する者であります。同委員会の職務を補佐するため、監査委員会室を設置しております。

### < 5 > 報酬委員会

報酬委員会は、取締役及び執行役の報酬等の決定に関する方針、並びに取締役及び執行役の個人別の報酬等の内容を決定します。同委員会は、独立社外取締役のヨーク・ラウパッハ・スマヤ氏を委員長とし、委員長を含め5名の取締役（うち4名は独立社外取締役）で構成されます。カンパニーセクレタリー部門が、事務局として同委員会の職務を補佐します。また、人事部門のメンバーが、報酬関連事項についての内部専門家として支援します。

### < 6 > 業務執行機関

14名の執行役が業務執行を担当します。執行役のうち1名は代表執行役であり、社長兼CEO(最高経営責任者)としての職責を負います。

経営会議は、執行役常務以上の役付執行役及び主要な事業及びファンクションを統括するその他の執行役から構成され、取締役会において策定される方針及び目標が効率的かつ的確に実現されることを可能とするべく、当社の経営を指導し、かつその実施状況を監視します。経営企画部が、事務局として経営会議の職務を補佐します。

サステナビリティ委員会は、当社グループのサステナビリティ戦略を設定し、その活動を統括するとともに、ステークホルダーとの効果的なコミュニケーションを確実なものとするを目的としております。同委員会は、CEOを始めとする執行役、関連グループファンクション部門長及び事業部門長により構成され、CEO又はその指名した者が議長を務めます。

戦略的リスク委員会は、当社グループ全体のリスクマネジメントに関するポリシー、戦略及びそのフレームワークを定期的に検討し、その結果を組織の戦略及び目標に適切に組み込み、当社グループの経営の効率化を促進し、中長期的な企業価値の向上に資することを目的としております。同委員会は、CEOを始めとする執行役、関連グループファンクション部門長及び事業部門長により構成され、CROが議長を務めます。

倫理・コンプライアンスマネジメント

当社は、当社グループ全体におけるコンプライアンスを確実なものとするべく、グループ倫理・コンプライアンス部を設置しております。同部は、内部統制システムの下、当社グループにおける総合的な倫理・コンプライアンスマネジメントの策定、実施及び管理等を行い、重要事項については、監査委員会に対して、直接の報告義務を負います。

内部統制システムの整備の状況

1	<p>当社の執行役及び従業員並びに当社の子会社の取締役、監査役及び従業員（以上を総称して、「当社グループの役職員」といいます。）の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・NSGグループ経営指針「Our Vision」に基づき、当社グループとしてコンプライアンスの徹底及び企業倫理の維持を図るとともに、企業の社会的責任を積極的に果たし、持続可能（サステナブル）な発展を目指します。</li> <li>・NSGグループ経営指針「Our Vision」の下、法令・社内規則の遵守及び企業倫理に関する事項を定めた「NSGグループ倫理規範」を制定し、重要な社内規程（グループポリシー、規程、手順等）とともにこれらを当社グループの情報ネットワークを通じて当社グループの役職員へ継続的に周知し、教育活動を行います。</li> <li>・各法令・社内規則の所管部門は、内部監査部門とともにその所管する法令、規則等の遵守状況を確認し、監査委員会に報告します。</li> <li>・倫理・コンプライアンス所管部門（「倫理・コンプライアンス部門」）を設置し、当社グループ全体における倫理・コンプライアンス体制を構築・維持します。</li> <li>・倫理・コンプライアンス部門は、当社グループ全体について：             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 各地域の倫理・コンプライアンス担当部門との連携を通じて、厳格な基準によりコンプライアンスを推進するとともに、倫理・コンプライアンスに関連する事項の周知、啓蒙活動を行い、</li> <li>- 必要に応じて内部監査を含む内部統制部門と協働して監査を行います。</li> </ul> </li> <li>・倫理・コンプライアンス部門は、監査委員会に対しても報告責任を有するものとします。</li> <li>・業務執行における通常の指揮命令系統から独立した外部機関を窓口とする懸念事項に係る報告・相談ホットラインをグループレベルで設置することで、当社グループに係る倫理・コンプライアンス上の問題を迅速に発見し、当該問題に適切に対処できる体制を確保します。</li> <li>・倫理・コンプライアンス部門は、懸念事項に係る報告・相談ホットラインの整備の状況、運用及び報告・相談があった問題に関して、定期的に又は適宜、監査委員会に対して報告する責任を有します。</li> <li>・当該報告・相談については、法律の定める範囲内において匿名で行うことができるものとし、当該報告・相談を行った者に対して、人事上の処遇等に係るいかなる不利益も及ばないことを明示的に保証します。</li> </ul>
---	--	--

2	<p>当社グループに係る損失の危険の管理に関する規程その他の体制 (リスク管理については、3.事業等のリスクを参照)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・企業活動上発生するリスクへの対処について定める社内規程を制定し、当社グループのリスクを全社的及び網羅的に把握し管理します。この全社的なリスク管理のプロセスを効果的に推進するため、経営会議の下に、代表執行役を長とし、最高リスク責任者が主宰する戦略的リスク委員会を設置し、主要リスクの特定、評価、対応の状況等をレビューし、グループにおけるリスク管理のフレームワークの適正を保証し、経営会議及び監査委員会に対して報告を行います。</li> <li>・当社グループに係る倫理・コンプライアンス、環境、安全、災害、品質、情報セキュリティ、資金運用、原材料調達、研究開発、与信管理等に係る個別のリスクについての扱いを定める社内規程を制定し、それぞれの担当部署は、これに従い当該リスクを管理します。</li> <li>・重要な倫理・コンプライアンス事項については、倫理・コンプライアンス部門が法務部門及び内部監査部門を含む他の内部統制部門と協働して、関連する社内規程の整備を含め、当社グループのコンプライアンスに係るリスク管理を行います。</li> <li>・グループレベルで、必要に応じて、リスク分散措置や保険付保等を管理、実施します。特にグループの保険付保については社内規程を整備し、これによりグローバルに適用される保険付保に取り組み、每期これを更新することで、グループの重要なリスクの移転が確実に行われるように努めます。</li> <li>・グループレベル又は地域レベルにおける重大事故に備え、対応するためのリスク管理に係る社内規程を整備します。</li> <li>・当社グループの財務報告及びその他の事項に関する適時適正な情報開示が適正に行われるための体制を確保します。</li> <li>・グループレベルで活動する内部監査部門をおき、当該部門は、執行各部門から独立した立場で監査を行い、グループのリスク管理体制の実効性、効率性を保証します。内部監査部門の長の人事は、監査委員会の事前同意を得るものとします。</li> </ul>
3	<p>執行役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・執行役の職務執行に係る文書、記録類その他の情報については法令、社内規程に従い適切に保存及び管理を行います。</li> </ul>

<p>4</p>	<p>当社グループの役職員の職務の執行が効率的かつ効果的に行われることを確保するための体制</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会の定める当社グループの中長期計画に基づき、年度目標をグループ内で明確化し、一貫した方針管理を行います。</li> <li>・取締役会は、グループベースにおいてサステナビリティの基本方針を定め、その浸透、実施状況を監督します。</li> <li>・取締役会は、法令の定める範囲内で、業務執行の意思決定を執行役に委任します。</li> <li>・主要な執行役をメンバーとする経営会議を設営し、その審議により、取締役会において策定する当社グループの方針、目標等の下、執行役が効率的かつ効果的に当社グループのビジネスに関する事項について迅速果断な意思決定をできるよう支援します。</li> <li>・取締役会においてカンパニーセクレタリーを選任し、カンパニーセクレタリーは、取締役会と執行部門の間の独自の立場において：             <ul style="list-style-type: none"> <li>- コーポレートガバナンスに関する事項に関する取締役への支援；</li> <li>- 株主総会及び当社の株式に関する事項；</li> <li>- 取締役会及び取締役会の設置する各委員会の効率的な機能の発揮のための支援；</li> <li>- 取締役会と当該委員会、取締役会（各委員会）と執行部門間の適切な情報の共有及び一貫性の確保；</li> <li>- 取締役会の機能発揮に向け、有効なプロセスを検証し、またそのためのイニシアチブの検討、推進のための支援等の役割を担います。</li> </ul> </li> <li>・取締役会による決議、及び職務・業務分掌、権限に関する社内規程に従い、執行役その他の当社グループの役職員の当社グループにおける担当業務、職務権限を明確にします。</li> <li>・経営会議に関する社内規程など各種会議体等に係る規程を定め、その審議基準、プロセスに従い、当社グループのビジネスに関する事項について意思決定を行います。</li> <li>・IT技術を活用して、業務の効率性向上のためのシステム構築を推進します。</li> </ul>
----------	---	--

5	当社グループにおける報告体制	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ グループレベルで、事業部門及びファンクションごとに、報告体制を構築します。</li> <li>・ 子会社の管理に係る社内規程を制定し、重要な子会社については、当該子会社ごとに、内部監査、経理、財務、税務、人事、労務、年金、安全衛生、法務、倫理・コンプライアンス及び環境等に係る事項並びにそれらに関するリスク状況に関する報告が、当社に対して定期的に行われることを確実にします。</li> <li>・ 内部監査部門は、グループベースで内部監査を実施し、取締役及び執行役に報告を行います。</li> </ul>
6	監査委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 監査委員会は、取締役会が果たす監督機能の一翼を担うものとして、本内部統制システムの構築に関する基本方針に基づき、 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 執行役により当社グループの内部統制システムが適切に構築、整備、運用されているかどうか、</li> <li>- さらには当該基本方針自体に問題がないかどうか、という側面から、取締役及び執行役の職務執行について監査を行います。</li> </ul> </li> <li>・ このような監査を実効的なものにするため、 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 監査委員会は、経営会議その他業務執行に係る重要会議へ監査委員を出席させることができます。また同委員会は、それらの会議体での議論に代わる重要な意思決定過程が採られる場合、当該意思決定過程に関する情報にアクセスすることができます。</li> <li>- 監査委員会は、必要に応じ、当社グループの事業部門、ファンクションを所管する執行役及びその他当社グループの役職員のうち重要な職位にある者から、その職務の執行の状況に関して、ヒアリングをします。</li> <li>- 監査委員会は、各リスクを所管する部署より、主として当社グループの次に掲げる事項に係るリスクの状況について、定期的に報告を受けます。 サステナビリティ、内部監査、リスク管理、経理、財務、税務、人事、労務、年金、安全衛生、IR、法務、倫理・コンプライアンス及び環境等</li> <li>- 監査委員会は、経営会議資料、稟議書等、重要書類を閲覧できます。</li> <li>- 監査委員会は、担当執行役より、四半期決算・期末決算について、取締役会への報告、承認等の前に説明を受けます。</li> <li>- 監査委員会は内部監査部門、会計監査人と定期的に会合を持ち、必要な情報を収集します。</li> <li>- 監査委員は、本号冒頭に記載する監査委員会監査の目的に照らして、なお必要と判断する場合は、自ら、主要な国内外における当社グループの事業所の業務及び財産の現況を往査します。</li> </ul> </li> </ul>



7	<p>当社グループの役職員が当社の監査委員会に報告をするための体制その他の監査委員会への報告に関する体制</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 当社の取締役及び執行役は、次の場合、直ちにその事実を監査委員会に対し報告を行います。 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見した場合</li> <li>- 当社グループの役職員が法令若しくは定款に違反する行為をし、又はこれらの行為をするおそれがあると考えられる場合</li> </ul> </li> <li>・ 前号の定めに関わらず、監査委員会は、その監査にあたって必要と判断する場合、当社グループの役職員に対して報告を求めることができます。</li> <li>・ 監査委員会に対して以上の報告を行った者に対して、当該報告を行ったことを理由とする人事上の処遇等に依るいかなる不利益も及ばないことを明示的に保証します。</li> </ul>
8	<p>監査委員会の職務を補助すべき取締役及び従業員に関する事項</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 監査委員会の職務を補助するため監査委員会室を設置し、必要とする員数のスタッフ（「監査委員会付スタッフ」）を配置します。</li> <li>・ 監査委員会付スタッフは、監査委員会又は監査委員の指示の下、 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 自ら、又は関連部門と連携して、監査対象事項を調査、分析又は報告するとともに、</li> <li>- 必要に応じて、当社グループの主要な国内外事業所の業務及び財産の現況に関する監査委員会による往査を補佐します。</li> </ul> </li> </ul>
9	<p>前号の取締役及び従業員の当社の執行役からの独立性に関する事項並びにこれらの取締役及び従業員に対する指示の実効性の確保に関する事項</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 監査委員会付スタッフの人事に関する事項については、監査委員会に事前に報告され、その同意を必要とします。</li> <li>・ 監査委員会付スタッフの長は、当社グループの執行に関わる役職を兼務せず、監査委員会の指揮命令権のみに服します。</li> </ul>
10	<p>監査委員の職務の執行（監査委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 監査委員が、その職務の執行について、その費用の前払いの請求その他の会社法第404条第4項各号に掲げる請求を当社に対して行ったときは、当社が、当該請求に係る費用又は債務が当該委員の職務の執行に必要なでないことを証明した場合を除き、当該請求を拒むことができないものとします。</li> </ul>

#### 内部統制システムの運用の状況

##### （１）当社グループの倫理・コンプライアンスに関する取り組み

当社グループの倫理規範は、法令及びすべての主要な社内規程の遵守から、従業員が職場で期待される倫理的行動まで幅広くカバーし、当社グループで使用される19の言語すべてに翻訳され、イントラネットで共有されています。

倫理・コンプライアンスホットラインをはじめとする懸念事項報告制度を整備しています。機密性が求められる当該ホットラインは適切な第三者機関によって運営され、いつでも、誰からでも、また匿名でも（法令で禁じられている場合を除きます）、報告を受け付けます。

当該ホットラインは多言語に対応しています。

懸念事項報告制度に関する社内規程については、グループ倫理・コンプライアンス部が定期的にレビューを行い、適切な運用、周知に努めています。

すべての報告は、社内規程に従い調査等の適切な対応がなされ、また、真摯に報告した個人に対する報復は、明示的に禁止されています。当期における報告件数は174件でした。

倫理規範では、国際的に宣言された人権の尊重を明示しています。さらに、当期においては、人権ポリシーを制定することで、より具体的に当社グループの事業に関わる人権課題を特定し、それぞれの課題に対する

コミットメントを明確化しました。人権に係るいかなる懸念についても、懸念事項報告相談制度を通じて、報告、相談することが可能です。報告、相談された内容については、上記に記載のとおり、然るべく対応されます。

当期において、執行役である最高倫理・コンプライアンス責任者（CE&CO）を任命しました。CE&COの下、グループ倫理・コンプライアンスディレクターが、グループの倫理・コンプライアンスプログラムを統括し、各地域担当マネージャーが各地域のSBUやファンクションの倫理ネットワーク（倫理アンバサダーおよびチャンピオン）\*と協力して、それぞれの主要地域において組織全体に倫理・コンプライアンス文化を根付かせ、その地域ごとのリスクの適切な管理を図ることに努めています。

\*グローバル倫理ネットワークは、当社グループ全体の倫理的なカルチャーを一段と高め、コンプライアンスリスクをモニタリングすることを目的としています。倫理ネットワークは、地域の「倫理アンバサダー」に任命されたシニアマネージャーと、「倫理チャンピオン」によって構成されます。両者は、担当する地域や部署で倫理・コンプライアンスを主導・推進することで、倫理規範を普及・促進させるための重要な役割を担います。また、倫理規範がビジネスに根付くことのサポートも行います。

2022年3月期から、毎年、倫理・コンプライアンスに対する意識醸成を目的としてグループ共通の倫理・コンプライアンス週間を設定し、当社グループにおける倫理・コンプライアンス活動の周知、教育を中心としたコミュニケーション、アンケート調査等の取り組みを実施しています。当期の倫理・コンプライアンス週間のテーマは、「インテグリティが信用を築く」（“Integrity Builds Trust”）でした。また、当期においては、グループ倫理・コンプライアンス部各地域担当マネージャーが、グループの各主要事業所を訪れ、現場の従業員に対するより直接的なコミュニケーションを図る取り組みを実施しました。

競争法遵守や贈収賄・汚職防止といった一定のハイリスク分野における事項については、指定のオンラインシステムを通じた報告又は関連SBU若しくはファンクションの責任者及びグループ倫理・コンプライアンス部の事前承認を求めています。また、すべての従業員に対して、利益相反事項についてオンライン等で報告を求めています。

贈収賄・汚職防止に関する一定のリスク基準を満たすエージェント、コンサルタント、合併事業のパートナーといった第三者をモニターしています。

グループ倫理・コンプライアンス部は、すべての必要な制裁リストに照らし、取引先をグローバルベースで日常的にスクリーニングしています。

グループ倫理・コンプライアンス部は、当社グループの複数の拠点において、米国C-TPAT（テロ行為防止のための税関産業界提携プログラム）やAEO（認定通関業者プログラム）といった貿易関連プログラムへの参加を実施しています。これらは、税関法令の遵守徹底のみならず、サプライチェーンや安全に対する当社グループのコミットメントを示すものです。

競争法遵守や贈収賄・汚職防止のキーロールに該当する者に対し、年度関連教育を実施しています。加えて、地域やポジションに応じ、倫理規範、EU一般データ保護規則（GDPR）、情報セキュリティ、不正及びダイバーシティ、エクイティ&インクルージョン等に関するオンライントレーニングを入社時又は年度ごとに実施しています。

グループ倫理・コンプライアンス部は、倫理・コンプライアンス短信を定期的に発行しています。当該短信は、14か国語に翻訳され、イントラネットで共有されています。加えて、同部の各地域担当マネージャーは、それぞれの地域の従業員に対して地域版倫理・コンプライアンスニュースレターを発行し、広く倫理・コンプライアンスに関する啓蒙、教育、コミュニケーションに努めています。

グループ倫理・コンプライアンス部は、重要な倫理・コンプライアンス事項について関連SBU長やファンクション長と共有するとともに、監査委員会に対し定期的の実績やアクションプランの報告を行っています。倫理・コンプライアンスプログラムの有効性をより確実なものとするため、倫理・コンプライアンスの活動に関し、いくつかの分野について数値目標を設定するなど、具体的な目標を設定し、管理しています。

## （2）当社グループのリスク管理に関する取り組み

当期においては、「グループポリシー、プロシージャー/ マニュアル、ガイドライン等の管理に関するグループポリシー」を改定し、全体的なグループポリシーの体系、構造、責任や適用関係について整理しました。

「NSGグループリスク管理ポリシー」に基づき、每期、グループとして管理すべき重大なリスクを識別・評価し、適切な対応ができているかを確認しています。

CEO以下の執行役等をメンバーとする戦略的リスク委員会を設け、また執行役の中から最高リスク責任者（CRO）を選任しています。戦略的リスク委員会は、全社的なリスク管理に関するフレームワークを決定し、それに基づき、当社グループに重大な影響を及ぼし得るハイレベルリスクの特定と評価を行います。そしてこれらのハイレベルリスクに関連する各事業部門及び事業部門をサポートするファンクション部門の対応措置を評価するとともに、リスク緩和策を承認し、その進捗状況を継続的にモニタリングしています。CROは、戦略的リスク委員会の全ての会合を主宰し、また本委員会を代表し、当社グループの内部統制の基本シ

システム及びリスクマネジメント体制の有効性等について経営会議及び監査委員会に対し、定期的に報告を行い、そのレビューを受けています。

当期において当委員会は3回開催され、重大リスク、継続的にレビューを行っている上記のフレームワークの見直しの検討、グループ保険を含むリスク対応措置の最適化や改善活動の達成状況のモニタリング、及びボトムアップでのリスク管理プロセスの進捗確認等を行いました。

当社グループの各事業部門及び事業部門をサポートするファンクション部門は、それぞれ当該業務の遂行に付随するリスクの管理を実施し、戦略的リスク委員会に定期的に、又はその要請に応じて、報告しています。

内部監査部は、このような全社的リスクマネジメントの効率性に関し、独立した立場からアシュアランスを提供する役割を担います。

各事業部門及びファンクション部門単位において行われるリスク管理に加えて、グループを構成する各法人の観点から特に重要なリスクについて識別、管理することを目的に、「グループ関係会社管理ポリシー」を策定し、グループ会社ごとの重要なリスクを網羅的に把握、管理し、その結果については担当執行役から経営会議及び取締役会に定期的に報告しています。当期においては、同ポリシーを改定するとともに、「グループ関係会社管理プロシージャー」を制定し、関係会社のガバナンスにかかる所管執行役や各会社の取締役の責任をより明確化しました。

「NSGグループ保険に関するポリシー」に基づき、自然災害による損失等のリスクを把握し、戦略的リスク委員会の監督の下、グローバル保険プログラムにより、毎期、包括的な保険付保をグループレベルで実施し、又は見直しています。

「NSGグループ事業継続管理ポリシー」及び「重大インシデント管理ガイドライン」に基づき、重大な事故や災害等のインシデント発生に備えて、各事業所に重大インシデント管理チームを組織し、事業所ごとに重大事故管理計画書を作成しています。また、「重大インシデント 報告とコミュニケーションに関するガイドライン」を制定し、事故や災害等の重大インシデントに対して、グループとして、タイムリーかつバランスの取れた形で一貫した対応ができる体制を構築しています。

執行役の職務の執行に係る情報の保存及び管理については、「NSGグループ記録保存に関するポリシー」及び「NSGグループISセキュリティポリシー」に基づいて実施しています。

### (3) 当社グループの効率的かつ効果的な経営の確保に関する取り組み

取締役会の策定した方針及び目標を効率的かつ的確に実現するため、代表執行役社長の諮問機関として、経営会議を設置しています。経営会議は当期において14回開催されました。

取締役会の策定した「NSGグループ サステナビリティ基本方針」のもと、当社グループのサステナビリティ戦略を設定し、その活動を統括するとともに、ステークホルダーとの効果的なコミュニケーションを確実なものとするため、サステナビリティ委員会を設置しています。サステナビリティ委員会は当期において2回開催され、グローバルに活動状況をレビューしました。

監督と執行の分離を促進することで、取締役会の執行に対する監督としての役割、職責を強化するとともに、執行役に対し必要な権限委譲を行い、経営の透明化及び経営の迅速化を図っています。

取締役会の決議により、カンパニーセクレタリーを選定しています。カンパニーセクレタリーは、取締役会及び委員会が適切に機能するための支援を一元的に行い、ガバナンス全般に関する職務において責任を負います。そのため、カンパニーセクレタリーは、取締役会と執行部門の間における独自の立場として、双方の効果的なコミュニケーションを確保する役割を担います。

代表執行役から各地域の事業部門長までの役割及び権限を明確にした規程を制定し、市場や環境等の変化に対応した業務執行の意思決定を適時適切に行える体制を運営しています。

効率的かつ効果的な職務執行に役立てるため、中長期計画及び年度計画といった経営計画に対する実績管理並びに設備投資など、職務執行における承認フローをシステム化しています。

当期においては、旧「組織規程」を改め、「グループ組織ガバナンス基本方針」を制定し、各事業部門とファンクション部門の位置づけや両者の相互関係を含む経営体制全般、及び組織改編等にかかる取締役会と執行の権限関係を整理しました。事業部門及び事業部門をサポートするファンクション部門ごとに組織表を策定し、報告ラインを明確にして、報告体制を運用しています。

機敏かつ強靱な経営体制の確立、会議コストの最小化と効率の最大化を目指し、各種会議体の再編を行っています。

### (4) 当社グループの監査の実効性確保に関する取り組み

内部監査部は、監査委員会の同意を得た年度監査計画に基づき、グループベースで内部監査を実施しています。内部監査部は、執行各部門から独立した立場で監査を行い、グループのリスク管理及び内部統制システムの実効性を評価する役割を担います。監査の結果は、監査委員会、執行役及び会計監査人に報告しています。当期においては、財務報告に係る内部統制の有効性の評価やITシステム等におけるリスクベース監査を実施しました。

内部監査部門の長の人事は、監査委員会の事前同意を得るものとしています。

監査委員会の職務を補助する専任の監査委員会付スタッフ2名を配置しており、監査委員会への報告及び情報提供を実施しています。

監査委員及び監査委員会付スタッフは、監査の実効性を高めるため、経営会議をはじめとする社内の重要会議に出席しています。また、監査上必要な重要書類等の閲覧権が確保されています。

監査委員会は執行役、内部監査部その他内部統制所管部門と定期的な会合を持ち、執行役等の職務執行や内部監査の状況、及び内部統制システムの構築・運用の状況等に関して報告聴取や意見交換を実施しています。当期においては、7名の執行役等にインタビューを実施し職務遂行状況等を確認しました。また、倫理・コンプライアンス、リスク管理、財務報告に対する内部統制を含む、内部統制システムの整備・運用状況について、内部統制所管部門からの報告聴取を通じて確認し、検証しました。

監査委員会は会計監査人と定期及び都度の会合を持ち、監査上の重要な論点や課題等に関して緊密なコミュニケーションを実施しています。

監査委員会は、当社グループの主要な事業所のうち特に必要と判断した事業所に対して、往査またはオンラインシステムを活用した監査を実施しています。当期においては、9つの事業所（国内3事業所・海外6事業所）に対して往査を行いました。

## 2) 取締役の定数及び選任決議要件

### 定数

当社は、取締役の員数を3名以上とする旨を定款に定めております。

### 選任決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び同決議については累積投票によらない旨を定款に定めております。

## 3) 株主総会決議事項を取締役会決議事項としている事項及び取締役会決議事項を株主総会では決議できないとしている事項並びに株主総会の特別決議要件

株主総会決議事項を取締役会決議事項としている事項及び取締役会決議事項を株主総会では決議できないとしている事項

### < 1 > 取締役等の責任の免除

当社は、会社法第426条第1項の規定に基づき、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）及び執行役（執行役であった者を含む。）並びに監査役であった者の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款で定めています。これは、取締役及び執行役がその期待される役割を十分に発揮できるようにすることを目的とします。

### < 2 > 剰余金の配当等の決定機関

当社は、会社法第459条第1項の規定に基づき、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって、同法同条項各号に掲げる事項について定めることができる旨を定款に定めています。これは、機動的かつ柔軟な資本政策の遂行を可能にすることを目的とします。

### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めています。これは、株主総会のより円滑な運営を可能にすることを目的とします。

## 4) 種類株式に関する事項

### 単元株式数

普通株式の単元株式数は100株であり、A種種類株式の単元株式数は1株です。

### 議決権の有無の差異及び内容の差異並びにその理由

普通株式は、株主としての権利内容に制限のない株式ですが、A種種類株主は、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会において議決権を有しません。これは資本増強にあたり、既存の株主への影響を考慮したためです。

## 5) 取締役会、指名委員会、報酬委員会の活動状況

2024年3月期における各会の開催・出席状況は次のとおりです。

氏名	地位	取締役会	指名委員会	報酬委員会
----	----	------	-------	-------

石野 博	社外取締役 (取締役会議長、 指名委員長)	100% (10回/10回)	100% (6回/6回)	100% (7回/7回)
ヨーク・ラウパッハ・ スミヤ	社外取締役 (報酬委員長)	100% (10回/10回)	100% (6回/6回)	100% (7回/7回)
皆川 邦仁	社外取締役 (監査委員長)	100% (10回/10回)	100% (6回/6回)	100% (7回/7回)
浅妻 慎司	社外取締役	100% (10回/10回)	100% (6回/6回)	100% (7回/7回)
桜井 恵理子	社外取締役	88% (注1) (7回/8回)	-	-
細沼 宗浩	取締役 代表執行役 社長 兼CEO	100% (10回/10回)	100% (6回/6回)	100% (7回/7回)
黒井 義博	社外取締役	100% (注2) (7回/7回)	-	-
森 重樹	取締役 代表執行役会長	100% (注3) (2回/2回)		
トニー・フラッジリー	取締役 執行役常務CTrO	100% (注3) (2回/2回)	-	-

(注1) 桜井恵理子氏が当社取締役に就任した2023年6月29日以降の取締役会の開催回数、及び同氏の出席状況を記載しております。

(注2) 黒井義博氏が当社取締役を退任した2023年12月26日以前の取締役会の開催回数、及び同氏の出席状況を記載しております。

(注3) 森重樹及びトニー・フラッジリーの各氏が当社取締役を退任した2023年6月29日以前の取締役会の開催回数、及び各氏の出席状況を記載しております。

#### 取締役会の活動状況

2024年3月期の取締役会における、主な議論・検討・審議事項は以下のとおりです。

- ・2024年3月期を最終年度とする前中期経営計画(RP24)の目標達成に向けて、各事業部門(建築用ガラス事業、自動車用ガラス事業、高機能ガラス事業)及び各グループファンクション部門(人事、購買、R&D、知財、DX、品質管理等)の年度方針や取り組み状況等について、各執行部門より随時適切・適確に報告を受け、確認しました。
- ・サステナビリティの取り組みとして、サステナビリティ統括部門から、主要課題である脱炭素に向けた取り組み状況及び人的資本・DE&Iに関する取り組み状況、サステナブルサプライチェーン憲章の制定及び浸透に向けた取り組み状況、並びにサステナビリティ情報の開示対応等について報告を受け、確認しました。
- ・事業構造改革及び高収益事業へのポートフォリオ転換の施策として、太陽電池パネル用ガラスの生産設備拡大及び当社グループのジョイントベンチャーが所有するロシアの子会社売却等について随時報告を受け、確認しました。
- ・内部統制体制の高度化に向けて、「グループ組織ガバナンス基本方針」の制定及び「グループ関係会社管理に関するポリシー」等の改訂について審議・承認するとともに、内部統制システムの運用状況及び重要なグループ関係会社の経営状況等について報告を受け、確認しました。

- ・新中期経営計画について、取締役会(計6回)に加えて、公式の取締役会とは区別したオフラインでの会合(以下、取締役オフライン会議と呼称)を開催(計4回)し、当社グループの将来像や2030年に目指すビジョン、事業戦略及び財務戦略の方向性等のテーマのもと複数回にわたる議論を重ねた上で、審議・承認しました。

#### 指名委員会の活動状況

2024年3月期の指名委員会における、主な議論・検討・審議事項は以下のとおりです。

- ・株主総会に提出する取締役選任議案の内容、取締役候補者の選任基準及び執行役の選任候補者を審議・決定しました。
- ・社外取締役の任期を踏まえた後任候補者の議論、CEOを始めとする執行役の後継者計画、新中期経営計画を踏まえた取締役会スキルマトリックス項目の見直し等について議論を深めました。
- ・CEOリーダーシップに対するフィードバックについて報告を受け、確認しました。

開催時期	主な議題
2023年5月	執行役の後継者計画 取締役候補者の選任基準の改訂
2023年6月	経営幹部の後継者計画
2023年9月	CEOの後継者計画 取締役会のあるべき構成
2023年11月	主要執行役の後継者計画 社外取締役の候補者サーチ
2024年2月	2025年3月期の執行体制
2024年3月	株主総会に提出する取締役選任議案 執行役候補者の取締役会への推薦 CEOリーダーシップに対するフィードバック 取締役会スキルマトリックス項目の見直し

#### 報酬委員会の活動状況

2024年3月期の指名委員会における、主な議論・検討・審議事項は以下のとおりです。

- ・取締役及び執行役の各々に対する基本報酬額、並びに執行役のインセンティブ報酬(業績連動報酬)に係る指標、支給額の決定方法及び前期の指標の達成度に基づく各々に対する支払額を審議・決定しました。
- ・日本における任用条件において選任している執行役に対して退職給付として譲渡制限付株式を付与することとしており、これに基づき該当する執行役の各々に対する譲渡制限付株式の割当数を審議・決定しました。
- ・執行役の報酬体系について、グローバルで競争力を有し、よりインセンティブとなり得る体系への見直しに向け、外部アドバイザーに市場水準のデータ提供や分析を要請し、議論を深めました。

開催時期	主な議題
2023年5月 (2回開催)	2023年3月期 執行役年度賞与の結果 2024年3月期 執行役年度賞与の設計 2020-2023 長期インセンティブプランの結果
2023年6月	譲渡制限付株式の割当数
2023年9月	執行役報酬体系レビュー 2023-2026 長期インセンティブプランの設計
2023年12月	執行役報酬体系レビュー
2024年2月	執行役報酬体系レビュー
2024年3月	執行役の基本報酬見直し 2025年3月期 執行役年度賞与の設計

取締役会等実効性評価

当社グループは、企業価値を持続可能な方法で中長期的に高め、ひいては株主の皆様をはじめとするステークホルダーの皆様の共同価値を高めるために、コーポレート・ガバナンス全体のレベルを向上させることが重要と考え、そのための取り組みを継続的に実施しております。

このような取り組みの一環として、当社は、取締役会並びに指名委員会、監査委員会及び報酬委員会（以下これら三委員会を「各委員会」といいます。）の機能、実効性のさらなる向上に不断に取り組む試みとして、独立社外取締役を含む全取締役を対象に、取締役会及び各委員会の実効性評価を2016年3月期に関するものから開始し、各年実施しております。このプロセスを通じて、従前の重点実施事項の進捗状況を確認するとともに、新たに見出された課題のある場合は、これらを一体化した重点実施事項を改めて策定し、その進捗を定期的に監督することにより、取締役会全体の実効性を継続的に向上させていくことを目的としています。

また、このプロセスについては、その適確性及び独立性を担保する観点から、取締役会議長をリーダーとする独立社外取締役の主導、監督により進めております。

2024年3月期の重点実施事項に対する取り組み内容、及び取締役会及び各委員会の実効性評価の実施プロセスと評価結果は以下のとおりです。

1. 2024年3月期の重点実施事項に対する取り組み（振り返り）

2024年3月期の重点実施事項については、以下のとおり、独立社外取締役会議や取締役会、指名委員会等における各種取り組み・議論を通じて、一定の前進が図られたものと考えています。

2024年3月期の重点実施事項	具体的な取り組み内容
<p>監督機能の更なる向上に向け、独立社外取締役会議やオフライン会議等を活用し、取締役会及び独立社外取締役が果たすべき役割の議論を深め、取締役間で共通認識を醸成する</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・2023年3月期の取締役会実効性評価のフォローアップとして、その評価を担当した第三者機関である株式会社ボードアドバイザーズの協力を得て、独立社外取締役会議にて社外取締役間で複数回にわたり議論（計5回）</li> <li>・各取締役が共通認識のもとで監督機能を発揮することを目的とした「取締役会憲章」の策定と、取締役会運営の見直しに向けて議論</li> </ul>
<p>取締役会が行うべきモニタリングのあり方・手法を議論し、執行陣とも十分にすり合わせた上で、執行陣のスピード感ある取組を後押ししうるモニタリングを行う</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・独立社外取締役にて「経営上の重要課題」を特定し、執行にモニタリング項目の提示を要請</li> </ul> <p>（詳細な議論プロセス及び取締役会憲章の内容等は以下のとおり）</p>
<p>指名委員会を中心に、当社取締役会に必要なスキル・経験と、あるべき多様性の議論を深めるとともに、取締役選任プロセスの高度化に取り組む</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・独立社外取締役会議及び指名委員会にて、新中期経営計画の実行に向けて当社取締役会に必要なスキル・経験や多様性を議論</li> <li>・社外取締役のサクセッションにおいて、選任プロセスの透明性を高めるべく、指名委員会にて広く候補者情報を共有して議論</li> </ul>
<p>持続的な企業価値の向上に向け、当社グループが目指す中長期戦略の議論を深めるとともに、その議論も踏まえて、新たな中期経営計画の策定を行う</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新中期経営計画の策定に関して、取締役会（計6回）に加えて、取締役オフライン会議を開催（計4回）し、複数回にわたり議論</li> </ul>
<p>実質的な議論の活性化に向けて、取締役会運営の高度化に取り組む</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会運営の高度化に資する各種取り組みを実施（全ての社外取締役に対する取締役会事前説明の実施、社外取締役への情報提供の充実、取締役会資料のルール化等）</li> </ul>

特に、「取締役会及び独立社外取締役が果たすべき役割に関する取締役間での共通認識の醸成」に向けては、以下の通り、2023年10月～2024年4月にかけて、独立社外取締役会議を開催し、独立社外取締役にて議論を重ねました。

日程	会議	テーマ
2023年10月	独立社外取締役会議	指名委員会等設置会社における独立社外取締役の役割と法的責任について
2023年12月		取締役会の役割・責務について
2024年1月		取締役会の役割・責務について
2024年3月		取締役会の構成・カルチャーについて
2024年4月		議論の振り返り及び取締役会憲章の策定等について
2024年5月	取締役会	取締役会憲章の策定等について

上記の議論を通じて、各取締役が共通認識の下で監督機能を発揮することを目的に、当社グループの現況に対応するために当社取締役会に必要な基本姿勢や期待事項等を定めた「取締役会憲章」を策定し、2024年5月の取締役会にて採択しました。

今後、当社取締役会は「取締役会憲章」に基づき、各取締役が期待される監督機能と役割を十全に発揮するように努め、また、取締役候補者の選任プロセスや、取締役会等実効性評価においても、この憲章の趣旨への賛同、コミットの状況評価等、有効に活用してまいります。

また、取締役会で「経営上の重要課題」を重点的に議論することを目的に、取締役会と取締役オフライン会議の位置付けを再整理し、取締役会運営の見直しを行っています。

(取締役会と取締役オフライン会議の位置付け)

- ・取締役会は、「経営上の重要課題」を特定し、重点的に議論する場と位置づけ、原則毎回の取締役会にて重要課題に関するモニタリング(オーバーサイト)と議論を実施
- ・取締役オフライン会議は、各事業部門等の取り組み状況に関する理解深化や、取締役と執行役の意見交換等の場と再整理し、開催数及び議題を拡充

なお、2025年3月期の「経営上の重要課題」は、独立社外取締役での議論等を通じて、キャッシュ創出や組織・人材の強化等に関する課題が特定されました。

## 2. 2024年3月期の取締役会及び各委員会の実効性評価の実施プロセス

2024年3月期の年次評価については、全ての取締役に対し、取締役会事務局によるアンケート(4段階評価、自由記述)及びフォローアップヒアリングによる評価を行いました。全ての取締役に対し、取締役会及び各委員会の構成、運営状況、議題設定、審議の状況、取締役会の役割発揮、執行部とのコミュニケーション、今後さらに審議を深めていくべき重要課題等に関するアンケート及びヒアリングを行いました。各取締役からなされた回答及び意見を基に独立社外取締役会議にて議論し、取締役会として取締役会及び各委員会の実効性を評価しました。



3. 2025年3月期の重点課題及び重点実施事項（今後の取り組み）

上記プロセスを経て、2025年3月期における取締役会及び各委員会の重点課題及び重点実施事項を以下のとおり確認しました。

2025年3月期の重点課題	2025年3月期の重点実施事項
経営重要テーマについて、議論をさらに深めること	<ul style="list-style-type: none"> <li>・各取締役による「取締役会憲章」の“基本姿勢”や“期待行動”等の実行を通じた、モニタリングボードとしての監督機能の更なる向上</li> <li>・特定した「経営上の重要課題」のモニタリング（オーバーサイト）及び重点的な議論と、状況に応じた経営陣の的確なサポート（意思決定の後押し、示唆等）</li> </ul>
経営課題の解決に向けた執行の対応力及びスピードを高めること	
執行役のサクセッション、及び、執行役の選任の議論において、パフォーマンス評価を含む人事情報の提供を充実させること	<ul style="list-style-type: none"> <li>・執行役のサクセッション及び候補者推薦プロセスの高度化に資する取り組みの実施</li> </ul>
経営陣の業績連動報酬体系について、経営課題とその達成に向けたインセンティブ効果の改善の観点から取り組むこと	<ul style="list-style-type: none"> <li>・経営陣の業績連動報酬体系について、よりインセンティブとなり得る適切な体系への見直しに向けた議論の継続・深化</li> </ul>
取締役会の議題設定や時間配分、会議資料の更なる充実、改善	<ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会議論の活性化に資する、取締役会運営の更なる高度化</li> </ul>

これらの取り組みを通じて、引き続き、取締役会のさらなる実効性向上に努めていきます。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 17名 女性 2名 (役員のうち女性の比率10.5%)

(1) 取締役の状況

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 取締役会議長 指名委員会委員長	石野 博	1951年4月 10日生	1975年4月 三菱商事株式会社 入社 2003年3月 関西ペイント株式会社 入社 2006年6月 同社 取締役 国際本部副本部長 2008年6月 同社 常務取締役 塗料事業部 営業統括 2010年4月 同社 専務取締役 営業管掌 2011年6月 同社 取締役専務執行役員 営業国際調達管掌 2012年6月 同社 代表取締役専務執行役員 営業国際調 達管掌 2013年4月 同社 代表取締役社長 2019年6月 同社 相談役 2020年7月 当社 取締役(現) 2023年6月 関西ペイント株式会社 名誉顧問(現) (重要な兼務の状況) ・関西ペイント株式会社 名誉顧問	(注1)	普通株式 82
取締役 報酬委員会委員長 指名委員会委員 監査委員会委員	ヨーク・ラウ パッハ・スミヤ (Jörg Raupach Sumiya)	1961年1月 17日生	1990年6月 株式会社ローランド・ベルガー シニアコンサルタント 1995年10月 トルンプ株式会社 代表取締役専務 1999年7月 ドイツ日本研究所 経営・経済研究課 研究 員 2001年1月 NEC SCHOTTコンポーネンツ株式会社(現 ショット日本株式会社)管理部 ジェネラル マネージャー 2002年12月 同社 代表取締役社長 2011年1月 SCHOTT Electronic Packaging GmbH イノ ベーションマネジメント 担当マネージャー 2011年9月 FOM大学(ドイツ) 教授 2012年4月 立命館大学 経営学部 教授(現) 2019年6月 当社 取締役(現) (重要な兼務の状況) ・立命館大学 経営学部 教授	(注1)	普通株式 33
取締役 監査委員会委員長 指名委員会委員 報酬委員会委員	皆川 邦仁	1954年8月 15日生	1978年4月 株式会社リコー 入社 1997年10月 Ricoh Americas Corporation SVP&CFO 2008年1月 株式会社リコー 海外事業本部 事業統括セ ンター 所長 2009年4月 同社 経理本部長 2010年4月 同社 執行役員 経理本部長 2012年4月 同社 常務執行役員 経理本部長 2013年6月 同社 常勤監査役 2017年6月 ソニー株式会社 社外取締役 2018年6月 参天製薬株式会社 社外取締役(2024年6月 退任) 2019年4月 金融庁 公認会計士・監査審査会 委員 (現) 2020年7月 当社 取締役(現) 2024年6月 三菱電機株式会社 社外取締役(現) (重要な兼務の状況) ・三菱電機株式会社 社外取締役 ・金融庁 公認会計士・監査審査会 委員	(注1)	普通株式 41

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 指名委員会委員 監査委員会委員 報酬委員会委員	浅妻 慎司	1961年2月 2日生	1984年4月 関西ペイント株式会社 入社 2012年2月 同社 執行役員 経営企画室長 2015年4月 同社 常務執行役員 国際本部長 2016年6月 同社 取締役常務執行役員 管理本部長 2018年4月 同社 取締役常務執行役員 管理、経営企画、情報システム、人事企画管掌 管理本部長 2019年6月 九州旅客鉄道株式会社 社外取締役 2022年6月 当社 取締役(現)	(注1)	普通株式 17
取締役 指名委員会委員 報酬委員会委員	桜井 恵理子	1960年11月 16日生	1987年6月 Dow Corning Corporation (現Dow Silicones Corporation) 入社 2008年5月 東レ・ダウコーニング株式会社 (現ダウ・東レ株式会社) 取締役 2009年3月 同社 代表取締役会長・CEO 2011年5月 Dow Corning Corporation (現Dow Silicones Corporation) リージョナルプレジデント・日本/韓国 2014年6月 ソニー株式会社 (現ソニーグループ株式会社) 社外取締役 2015年6月 株式会社三井住友フィナンシャルグループ 社外取締役(現) 2018年6月 ダウ・東レ株式会社 代表取締役会長・CEO 2020年8月 ダウ・ケミカル日本株式会社 代表取締役社長 2022年3月 花王株式会社 社外取締役(現) 2022年6月 アステラス製薬株式会社 社外取締役(現) 2023年6月 当社 取締役(現) (重要な兼務の状況) ・株式会社三井住友フィナンシャルグループ 社外取締役 ・花王株式会社 社外取締役 ・アステラス製薬株式会社 社外取締役	(注1)	普通株式 8
取締役 指名委員会委員 報酬委員会委員	細沼 宗浩	1972年11月 27日生	1998年4月 株式会社日建設計 入社 2005年7月 株式会社ポストン・コンサルティング・グループ 入社 2010年10月 住友スリーエム株式会社 (現 スリーエムジャパン株式会社) 入社 ディスプレイ&グラフィックスビジネス 事業開発部長 2013年9月 同社 コマーシャルケア事業部 事業部長 2017年4月 同社 感染管理製品事業部 事業部長 2018年8月 当社 入社 上席執行役員 経営企画統括部長 2019年6月 当社 常務執行役員 経営企画統括部長 2021年1月 当社 執行役常務 建築ガラス事業部門長 2022年4月 当社 代表執行役副社長兼COO 2022年6月 当社 取締役(現) 2023年4月 当社 代表執行役社長兼CEO(現)	(注1)	普通株式 555
計					普通株式 736

(注) 1. 選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで。

2. 石野博、ヨーク・ラウパッハ・スミヤ、皆川邦仁、浅妻慎司及び桜井恵理子の各氏は、社外取締役です。

(2) 執行役の状況

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
代表執行役 社長兼CEO(最高経営責任者)	細沼 宗浩	1972年11月 27日生	(1)取締役の状況参照	(注1)	普通株式 555
執行役 会長	森 重樹	1958年7月 22日生	1981年4月 当社 入社 2003年4月 当社 硝子建材カンパニー企画室長 2005年1月 当社 硝子建材カンパニー機能ガラス生産技術部長兼株式会社エヌ・エス・ジー関東(現日本板硝子ビルディングプロダクツ株式会社)代表取締役社長 2010年7月 当社 建築ガラス事業部門 英国・南欧 製造・加工・販売部門長 2012年5月 当社 上席執行役員 建築ガラス事業部門 アジア事業部日本統括部長 2012年6月 当社 上席執行役員 高機能ガラス事業部門長  2015年4月 当社 代表執行役社長兼CEO 2015年6月 当社 取締役 2023年4月 当社 取締役代表執行役会長 2023年6月 当社 執行役会長(現)	(注1)	普通株式 1,483
執行役常務 建築ガラス事業部門 事業部門長	レオポルド・ガルセス・カステイリャ (Leopoldo Garces Castiella)	1966年1月 20日生	1991年7月 Vidrieria Argentina S.A.入社 2001年7月 Pilkington Brasil Limitada プロセス・マーチャントジェネラルマネージャー 2002年8月 同社 ブラジルコマーシャルディレクター 2005年4月 同社 南米エクスポートディレクター 2007年4月 同社 アルゼンチンマネージングディレクター 兼 カントリーマネージャー(アルゼンチン) 2009年2月 当社 建築ガラス事業部門 南米事業部長 兼 カントリーマネージャー(ブラジル) 2022年4月 当社 執行役常務 建築ガラス事業部門長(現)	(注1)	普通株式 93
執行役常務 CAO(最高管理部門責任者)兼 カンパニーセクレタリー	日吉 孝一	1959年1月 9日生	1982年4月 当社 入社 2000年8月 当社 総合企画室 海外企画グループリーダー 2005年4月 当社 法務部長 2007年4月 当社 セントラルファンクション部門 法務部長 2008年12月 当社 執行役員 セントラルファンクション部門 総務法務部 統括部長 2011年9月 当社 上席執行役員 セントラルファンクション部門 総務法務部 統括部長 2016年4月 当社 執行役 CLO(最高法務責任者)、グループファンクション部門 総務法務部 統括部長 2019年6月 当社 執行役常務 CLO(最高法務責任者)、グループファンクション部門 総務法務部 統括部長 2020年6月 当社 執行役常務 CLO(最高法務責任者)、グループファンクション部門 総務法務部 統括部長、倫理・コンプライアンス部長 2021年6月 当社 執行役常務 CLO(最高法務責任者)兼CRO(最高リスク責任者)兼カンパニーセクレタリー兼倫理・コンプライアンス部長 2023年6月 当社 執行役常務 CAO(最高管理部門責任者)兼CRO(最高リスク責任者)兼カンパニーセクレタリー 2024年6月 当社 執行役常務 CAO(最高管理部門責任者)兼カンパニーセクレタリー(現)	(注1)	普通株式 701

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
執行役常務 クリエイティブ・テクノロジー事業部門 事業部門長	岡本 久	1961年8月 6日生	1985年4月 当社 入社 1998年2月 当社 ファインガラス事業部 営業グループ グループリーダー 1999年4月 NSG香港社 副総経理 2001年10月 当社 情報通信デバイス事業部 営業マーケティング課長 2008年10月 当社 情報通信デバイス事業部 営業マーケティング部長 2018年7月 当社 情報通信デバイス事業部 事業部長 2021年4月 当社 常務執行役員 クリエイティブ・テクノロジー事業部門長 2021年12月 当社 常務執行役員 クリエイティブ・テクノロジー事業部門長 兼 ビジネス・イノベーション・センター長 2022年4月 当社 執行役常務 クリエイティブ・テクノロジー事業部門長 兼 ビジネス・イノベーション・センター長 2022年11月 当社 執行役常務 クリエイティブ・テクノロジー事業部門長 (現)	(注1)	普通株式 200
執行役常務 CFO (最高財務責任者)	大河内 聡人	1968年3月 12日生	1990年4月 三井信託銀行株式会社 (現 三井住友信託銀行株式会社) 入社 2001年7月 KPMGアドバイザリーLLC (現 株式会社KPMG FAS) 入社 2003年7月 株式会社産業再生機構 入社 2006年9月 日本GE株式会社 入社 同社GEキャピタル事業開発本部ディレクター 2014年6月 日本電産株式会社 (現 ニデック株式会社) 入社 同社企業戦略室室長 2016年2月 株式会社ジャパンディスプレイ 入社 同社戦略本部ビジネスアライアンス部シニアゼネラルマネージャー 2019年5月 同社 執行役員 事業開発統括部長 2019年10月 同社 執行役員 経営企画本部長兼ファイナンス本部長 2020年6月 同社 執行役員 CFO 2020年8月 同社 執行役 兼 CFO 2021年1月 同社 代表執行役 兼 CFO 2023年5月 当社 入社 2023年6月 当社 執行役常務CFO (最高財務責任者) (現)	(注1)	普通株式 98
執行役常務 Auto事業部門 事業部門長	ロブ・パーセル (Rob Purcell)	1966年12月 8日生	1989年9月 UK Aerospace Limited 入社 1992年9月 Pilkington Automotive Limited 入社 1997年8月 同社 物流・製造グループリーダー 2001年10月 同社 サプライチェーンダイレクター (Auto AGR ヨーロッパ) 2009年7月 当社 サプライチェーンダイレクター (Auto AGR グローバル) 2011年2月 当社 サプライチェーンヴァイスプレジデント (Auto グローバル) 2012年6月 当社 オペレーションダイレクター (Auto OE ヨーロッパ) 兼 サプライチェーンダイレクター (Auto OE&AGR グローバル) 2014年10月 当社 Auto OE (ヨーロッパ) 事業部門長 2020年10月 当社 執行役常務、Auto OE事業部門長 2024年5月 当社 執行役常務、Auto 事業部門長 (現)	(注1)	普通株式 77

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
執行役 CTO(最高技術責任者)	マイク・グリーンナル (Mike Greenall)	1963年7月 20日生	1984年9月 Pilkington Triplex Aircraft Ltd 入社 1989年7月 同社 部品製造エンジニアリングマネージャー 1997年1月 同社 研究・開発グループリーダー(イタリア) 2000年4月 同社 研究・開発グループ責任者(イギリス) 2004年10月 同社 ガラス製品・製法技術担当ディレクター 2010年11月 同社 研究開発担当ディレクター(グローバル自動車部門) 2012年2月 同社 研究開発担当ディレクター(Auto OE & AGR部門) 2017年10月 同社 研究開発担当ディレクター(建築ガラス部門) 2018年9月 当社 執行役員 CTO(最高技術責任者)、グループファンクション部門 研究開発部 統括部長 2019年6月 当社 執行役 CTO(最高技術責任者)(現)	(注1)	普通株式 56
執行役 CHRO(最高人事責任者)	デニス・ヘイラー(Denise Haylor)	1964年8月 5日生	1988年9月 Siemens 入社 1998年6月 Motorola Limited 入社 2003年1月 Motorola Inc 入社 2007年1月 同社 Corporate Vice President Human Resources 2010年7月 同社 Corporate Vice President and Deputy Head of Human Resources 2011年2月 Flextronics 入社 同社 Chief Human Resources Officer 2014年6月 Royal Philips 入社 同社 Chief Human Resources Officer and member of the Executive Committee 2017年4月 Boston Consulting Group 入社 同社 Partner and Managing Director 2023年6月 当社入社 執行役CHRO(最高人事責任者)(現)	(注1)	-
執行役 CRO(最高リスク責任者)兼 副CFO グループトレジャラー	神林 正樹	1964年1月 18日生	1986年4月 株式会社住友銀行(現 株式会社三井住友銀行) 入社 2013年4月 同社 国際業務部長 2017年4月 同社 理事 欧阿中東本部副本部長 2017年7月 同社 理事 欧阿中東本部副本部長 兼 欧州三井住友銀行副社長(現 SMBCバンクインターナショナル) 2020年5月 同社 理事 グローバルバンキング部門統括責任役員補佐 2021年4月 当社 執行役員 経営管理部長 2022年4月 当社 常務執行役員 副CFO グループトレジャラー 2023年7月 当社 常務執行役員 副チーフリスクオフィサー CRO室長 兼 副CFO グループトレジャラー 2024年6月 当社 執行役 CRO(最高リスク責任者)兼 副CFO グループトレジャラー(現)	(注1)	普通株式 16

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
執行役 CLO(最高法務責任者)兼CE&CO(最高倫理・コンプライアンス責任者)	ミハエル・キーファー (Michael Kiefer)	1966年6月13日生	1996年6月 Pilkington Holding GmbH 入社 1998年11月 同社法務部長 2003年4月 Pilkington グループ AGR欧州 リーガルカウンセラー 2010年4月 当社欧州ゼネラルカウンセラー、欧州法務部長 2023年6月 当社執行役 CLO(最高法務責任者)兼CE&CO(最高倫理・コンプライアンス責任者)(現)	(注1)	普通株式 47
執行役 サステナビリティ部 統括部長	小林 史朗	1960年2月27日生	1984年4月 当社入社 1993年2月 当社品質・製品マネージャー(ガラスディスク部門) 2001年7月 NSGフィリピン社 工場長 2004年8月 当社サステナビリティマネージャー 2008年3月 当社サステナビリティ担当ディレクター(アジア) 2012年12月 当社執行役員 グループファンクション部門 サステナビリティ部 統括部長 2019年6月 当社執行役 グループファンクション部門 サステナビリティ部 統括部長(現)	(注1)	普通株式 474
執行役 CSO(最高戦略責任者)兼コーポレート戦略企画統括部長	中辻 陽平	1975年5月15日生	1998年4月 セイコーエプソン株式会社 入社 2006年4月 ポストン コンサルティング グループ 入社 2009年7月 A.T. カーニー 入社 2014年3月 住友スリーエム株式会社(現 スリーエムジャパン株式会社) 入社 2015年6月 同社 マーケティング部部长 2018年4月 同社 安全衛生製品事業部 事業部長 2020年3月 当社 入社 経営企画統括部 事業開発担当部長 2020年10月 当社 クリエイティブ・テクノロジー事業部門CT SBU 事業企画・プロジェクト室長 2021年9月 ベイン・アンド・カンパニー 入社 同社アソシエイト パートナー 2023年2月 当社 入社 2023年4月 当社 執行役CSO(最高戦略責任者)兼コーポレート戦略企画統括部長(現)	(注1)	普通株式 72
執行役 ファイナンス・ディレクター	イアン・スミス (Iain Smith)	1972年7月5日生	1996年11月 Pilkington UK Ltd 入社 1999年7月 同社経理部長 2001年7月 同社シニアアカウント 2008年3月 同社グループ経理部長 2010年6月 同社ファイナンス担当ディレクター(欧州) 2016年4月 当社執行役員 グループファンクション部門 経理部 グループファイナンス担当ディレクター 2019年6月 当社執行役 ファイナンス・ディレクター(現)	(注1)	普通株式 106
計					普通株式 3,978

(注) 1 . 選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結後、最初に招集される取締役会終結の時まで。

## 社外役員の状況

### a. 員数及び利害関係

当社は、5名の社外取締役を選任しており、その全員が独立社外取締役です。

当社は、「NSGグループ コーポレートガバナンス・ガイドライン」において、取締役会の体制として、「取締役会のメンバーの過半数は独立社外取締役で構成されるものとする」ことを規定しています。

社外取締役の石野博氏は、現在、関西ペイント株式会社の名誉顧問に就かれており、当社と同社の間には営業取引関係がありますが、当該取引金額は、両社において連結売上高の1%未満です。

社外取締役のヨーク・ラウパッハ・スミヤ氏と当社との間に利害関係はありません。

社外取締役の皆川邦仁氏と当社との間に利害関係はありません。

社外取締役の浅妻慎司氏と当社との間に利害関係はありません。

社外取締役の桜井恵理子氏と当社との間に利害関係はありません。

石野博、ヨーク・ラウパッハ・スミヤ、皆川邦仁、浅妻慎司及び桜井恵理子の各氏は、前掲の役員一覧に記載の通り、当社の株式を保有しています。

### b. 当社からの独立性

石野博、ヨーク・ラウパッハ・スミヤ、皆川邦仁、浅妻慎司及び桜井恵理子の各社外取締役を、株式会社東京証券取引所（以下、証券取引所）が定める独立役員として指定し、証券取引所へその旨を届け出しています。また、当社は、証券取引所が定める社外取締役の独立性基準に加え、当社グループや当社役員、当社の主要株主との関係等をも加味した独自の独立性基準を設定しており、これら5名の社外取締役は、当該独立性基準を満たす独立社外取締役です。なお、当該独立性基準の具体的内容は以下の通りです。

#### （当社の社外取締役独立性基準）

当社の社外取締役は、本人又はその近親者が、次のいずれかの項目に該当する場合、独立性に欠けると判断されます。

##### (1) 社外取締役本人について

a) 当社グループの業務執行取締役、執行役、執行役員、その他の職員・従業員（以下まとめて「業務執行者」）である者、又はあった者。

b) i) 当社の取引先であって、その直近に終了した過去3事業年度のいずれかにおいて、当社から次に掲げる金額の支払いを受領した者（当該取引先が法人等の団体である場合は、その業務執行者。）、若しくは当社グループを主要な取引先とする者、

当該取引先その事業年度の連結売上高の1%を超える金額

又は、

ii) 当社の取引先であって、当社の直近に終了した過去3事業年度のいずれかにおいて、当社に対して、次に掲げる金額の支払いを行った者、若しくは当社グループの主要な取引先である者（当該取引先が法人等の団体である場合は、その業務執行者。）。

当社のその事業年度の連結売上高の1%を超える金額

（注）本基準において「主要な取引先」とは、当社グループ及び当該取引先グループの間において、相手方の事業等の意思決定に対して、親子会社・関連会社と同程度の影響を与えうる取引関係を有する者をいう。

c) 当社の会計監査人である公認会計士若しくは監査法人の社員、パートナー若しくは職員・従業員である者、又は最近過去3年間において当社グループの監査業務を実際に担当した者。

d) 当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産（その価額の合計が当社の1事業年度につき1,000万円以上のものをいう。）を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家である者（その財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、その団体に所属する者。）。



- e) 当社グループと重大なビジネス上の関係や重大な利害関係を有する者（当該関係を有する者が法人等の団体である場合には、その業務執行者。）。なお、当社の直近に終了した過去3事業年度の平均で年間1,000万円以上の寄付・融資等を当社グループから受領した事実は、重大な利害関係にあたるものとする。
  - f) 他の企業、組織への関わりにおいて、相互に役員を派遣するなど、当社の取締役又は執行役と重大な関係がある者。
  - g) 実質的に当社の議決権の10%以上の株式を保有する株主である者（当該株主が法人等の団体である場合は、その業務執行者である者又は最近過去5年間においてあった者。）。
  - h) 当社の直近に終了した過去3事業年度のいずれかにおいて、上記d)、e)、又はf)のいずれかに該当していた者。
- (2) 社外取締役の近親者（配偶者、二親等内の親族又は同居の親族）について
- a) 当社グループの業務執行取締役、執行役、執行役員、その他の幹部職員・従業員（以下まとめて「経営幹部」）である者、又は最近過去5年間においてあった者。
  - b) i) 当社の取引先であって、その直近に終了した過去3事業年度のいずれかにおいて、当社から次に掲げる金額の支払いを受領した者（当該取引先が法人等の団体である場合は、その経営幹部。）、若しくは当社グループを主要な取引先とする者、  
当該取引先のその事業年度の連結売上高の1%を超える金額  
又は、  
ii) 当社の取引先であって、当社の直近に終了した過去3事業年度のいずれかにおいて、当社に対して、次に掲げる金額の支払いを行った者、若しくは当社グループの主要な取引先である者（当該取引先が法人等の団体である場合は、その経営幹部。）。  
当社のその事業年度の連結売上高の1%を超える金額
  - c) 当社の会計監査人である公認会計士若しくは監査法人の社員、パートナー若しくは経営幹部である者、又は最近過去3年間において当社グループの監査業務を実際に担当した者。
  - d) 当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産（その価額の合計が当社の1事業年度につき1,000万円以上のものをいう。）を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家である者（その財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属するパートナー、アソシエイト、経営幹部。）。
  - e) 当社グループと重大なビジネス上の関係や重大な利害関係を有する者（当該関係を有する者が法人等の団体である場合には、その経営幹部。）。なお、当社の直近に終了した過去3事業年度の平均で年間1,000万円以上の寄付・融資等を当社グループから受領した事実は、重大な利害関係にあたるものとする。
  - f) 実質的に当社の議決権の10%以上の株式を保有する株主である者（当該株主が法人等の団体の場合は、その経営幹部。）。
  - g) 当社の直近に終了した過去3事業年度のいずれかにおいて、上記d)又はe)のいずれかに該当していた者。

c. 企業統治において果たす役割及び機能

社外取締役である石野博氏は、取締役会議長に就任され、また指名委員会には委員長に就任され、その経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、独立した客観的な立場から、取締役会及び指名委員会を通じて、執行役等の職務を監督していただくことにより、ガバナンスの維持・強化、ひいては企業価値の向上に寄与いただけるものと考えています。

社外取締役であるヨーク・ラウパッハ・スミヤ氏は、報酬委員会には委員長として、指名委員会及び監査委員会に委員として、それぞれ就任され、学識経験者及び経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、独立した客観的な立場から、取締役会及び各委員会を通じて、執行役等の職務を監督していただくことにより、ガバナンスの維持・強化、ひいては企業価値の向上に寄与いただけるものと考えています。

社外取締役である皆川邦仁氏は、監査委員会には委員長として、指名委員会及び報酬委員会には委員として、それぞれ就任され、その経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、独立した客観的な立場から、取締役会及び各委員会を通じて、執行役等の職務を監督していただくことにより、ガバナンスの維持・強化、ひいては企業価値の向上に寄与いただけるものと考えています。

社外取締役である浅妻慎司氏は、指名委員会、監査委員会及び報酬委員会に委員として、それぞれ就任され、その経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、独立した客観的な立場から、取締役会及び各委員会を通じて、執行役等の職務を監督していただくことにより、ガバナンスの維持・強化、ひいては企業価値の向上に寄与いただけるものと考えています。

社外取締役である桜井恵理子氏は、指名委員会及び報酬委員会に委員として、それぞれ就任され、その経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、独立した客観的な立場から、取締役会及び各委員会を通じて、執行役等の職務を監督していただくことにより、ガバナンスの維持・強化、ひいては企業価値の向上に寄与いただけるものと考えています。

当社では、取締役会及び各委員会の事務局がそれぞれの会議体に対して支援を行っています。

d. 社外取締役の選任状況

指名委員会等設置会社制度の下、当社は、取締役6名を選任しており、そのうち5名は社外取締役です。

この5名の社外取締役が、証券取引所及び当社の定める独立性基準を満たす独立役員であり、こうした社外取締役の有する独立性は、経営の透明性、ひいてはコーポレート・ガバナンスの一層の向上に資するものと考えています。

e. 社外取締役による監督と、その他の監査との相互連携等

取締役会、並びに指名、監査、及び報酬の三委員会のそれぞれの事務局が社外取締役を補佐し、社外取締役に対して必要な情報の提供を行っています。また、監査委員である社外取締役は、前述の通り、会計監査人、内部監査部並びにその他の内部統制所管部門との会合等により、監査委員会を通じて情報収集を行っています。社外取締役は、これらの情報に基づき、取締役会及び各委員会等を通じて、執行役及び取締役の職務の執行を監督しています。

f. 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定及び当社定款の定めに基づき、各社外取締役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任について、各社外取締役がその職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときには、同法第425条第1項各号に定める金額の合計額を限度として損害を賠償する責任を負うものとする旨の契約を締結しています。

g. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、役員等の職務を起因とする争訟費用及び第三者・会社に対する損害賠償金・和解金を被保険者が負担した場合の損害等を当該保険契約によって一定の範囲で填補することとしております。当社の取締役及び執行役全員が当該保険契約の被保険者に含まれます。被保険者の全ての保険料を当社が負担しております。

(3) 【監査の状況】

1) 内部統制、内部監査及びリスクマネジメント

当社グループの内部監査部は、グループベースで内部監査を実施しており、従事する者は22名です。内部監査部門の長の人事は、監査委員会の事前同意を得るものとしています。

内部監査部は、会社法第416条第1項第1号口及びホに掲げる事項に関する当社取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の下、監査委員会の同意を得た年度監査計画に基づき、監査委員会、会計監査人とも定期的に会合を持つなどして連携を取りながら、事業所往査等を通じて、グループベースで内部監査を実施し、監査の結果は監査委員会、執行役及び会計監査人に報告しています。

また、内部監査部以外の内部統制所管部門も、監査委員会と定期及び都度の会合を持ち、意見交換及び必要な連携を行っています。内部監査部はリスクマネジメントについて独立した評価を行うことに加えて、企業活動上発生するリスクへの対処について定める社内規程を制定し、当社グループのリスクを網羅的に把握し管理します。

2) 監査委員会による監査

監査委員会監査の組織、人員

有価証券報告書提出日（2024年6月27日）現在において、監査委員会は、3名の独立社外取締役で構成されています。監査委員長の皆川邦仁氏は、国際的な大手メーカーにおいて常務執行役員や監査役を歴任し、グローバルな経験、財務及び監査に関する幅広い見識及び実務経験を有しております。監査委員長及び監査委員である各社外取締役の詳細は、「(2) 役員の状況 社外役員の状況」に記載しております。当社は、指名委員会等設置会社として、監査委員会の主導により、内部監査部やその他内部統制所管部門及び会計監査人等との連携を通じた組織的監査を実施していること等から、当面、常勤の監査委員は選定しておりません。なお、当社は、監査委員会室として専任の監査委員会付スタッフ2名を配置し、当該監査委員会付スタッフは、監査委員会への報告及び情報提供を実施しています。

監査委員会の活動状況

a. 監査委員会監査の手続

監査委員会は、内部統制システムの整備及び運用の状況を定期的に監視及び検証すると共に、同委員会で定めた監査方針、監査計画に従い、執行役等との面談、経営会議等の社内重要会議への出席、当社及び子会社の主要事業所への巡視（往査）による業務や財産の状況の調査等を実施しております。監査委員会は、会計監査人及び内部監査部と定期及び都度の会合を持ち、監査実施状況等に関し報告を受け、意見交換、情報収集を行っております。委員会は、監査活動の内容及び結果と共に、前述した監査手続を踏まえて形成した意見について、定期的に取り締り会へ報告し、執行部門による対応が促進されるよう努めています。

当事業年度（2024年3月期）においては、中期経営計画（RP24）遂行上の課題を含む重要な経営課題や、事業運営等におけるリスクと機会に対する執行役等の認識や取り組み状況、及び倫理・コンプライアンス、リスク管理、財務報告に対する内部統制を含む、内部統制システムの整備・運用状況について、重点的に監査を行いました。そのうえで、子会社等に対するガバナンスやグループ（企業集団）内部統制について、執行役等に一層の取り組み強化を求めると共に、内部監査部門や会計監査人との更なる連携による監査の網羅性向上に向けた取り組みを行いました。往査や対面による報告聴取とオンラインシステムも活用したりリモートによる監査を、状況に応じて使い分けることにより、監査の実効性と効率性の確保に努めました。

b. 監査委員会の開催頻度、個々の監査委員の出席状況

当事業年度（2024年3月期）において、当社は監査委員会を11回開催しており、個々の監査委員の出席状況は次のとおりです。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
監査委員長	皆川 邦仁	11回	11回
監査委員	ヨーク・ラウパッハ・スミヤ	11回	11回
監査委員	石野 博	11回	11回
監査委員	浅妻 慎司	11回	10回

c. 監査委員会の具体的な検討事項

当社グループの経営環境や会社状況を踏まえて、監査委員会の具体的な検討事項は、次のとおりです。

1. 中期経営計画（RP24）遂行上の課題を含む重要な経営課題や、事業運営等におけるリスクと機会に対する執行役等の認識や取り組み状況について、面談等を通じて確認し、検証しました。例えば、税務リスクに関しては、取締役会等における議論や検討の状況も注視しつつ、実効税率や移転価格税制の対応に焦点を当て、所管部門等からの報告聴取を実施し、リスク管理体制や課題等について、確認しました。また、サステナビリティに関しては、監査委員会では、所管部門等からの報告聴取や事業所巡視を通じて、開示データの収集体制や温室効果ガス排出量削減に向けた取り組み状況について、確認しました。
2. 倫理・コンプライアンス、リスク管理、財務報告に対する内部統制を含む、内部統制システムの整備・運用状況について、内部統制所管部門からの報告聴取や事業所の巡視等を通じて確認し、検証しました。そのうえで、多数の子会社、ジョイントベンチャー、関連会社を有する当社グループの状況や不正発生等のリスクも踏まえて、子会社等に対するガバナンスやグループ（企業集団）内部統制について、執行役等に一層の取り組み強化を求めました。更に、内部監査部門や会計監査人との協議を通じて、監査委員会を含めたそれぞれの監査の対象領域・範囲を検証のうえ、リスクを識別し、三様監査の更なる連携による効率的かつ有効な監査の実施に取り組みました。
3. 決算及び会計監査における重要な論点に関して、各四半期及び年度決算において、経理部や会計監査人が、それぞれ適切に検討や対応を行い、必要な監査手続きを実施しているのかについて、経理部や会計監査人等からの報告聴取や協議を通じて確認・検証しました。「監査上の主要な検討事項（KAM）」の対象となった会計事象については、当連結会計年度に実施されたのれん及び無形資産の減損テスト結果を踏まえたうえで、金利上昇等の経済環境による影響や将来の業績見通し等の検討を含めた、会計処理の妥当性について検証すると共に、会計監査人による監査手続及びKAM文案の適切性について確認・検討を行いました。

3) 会計監査

当社はEY新日本有限責任監査法人との間で監査契約を締結し、会計監査を受けています。監査期間は1971年以降継続しています。当連結会計年度において当社の会計監査業務を執行した公認会計士は、宮川朋弘氏、馬野隆一郎氏及び狭間智博氏です。同監査法人は、業務執行社員について当社の会計監査に一定期間を超えて関与することのないような措置を取っており、当社に対する継続監査年数は前述の3名とも法令等が定める一定年数以内となっております。監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、その他47名です。

監査法人の選定方針と理由

監査委員会は、会社法第340条第1項各号に定める事由に監査法人が該当すると認められる場合の解任のほか、原則として、会計監査人の法令違反、会計監査人の適格性・独立性を害する事由の発生等により、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合には、会計監査人の解任又は不再任に関する議案を株主総会に提案することを会計監査人の選定（解任又は不再任を含む）の決定の方針としております。この方針に基づき、監査委員会は、EY新日本有限責任監査法人を当社の会計監査人として再任するべきかどうかについて、慎重に検討し評価を行った結果、再任することが相当と判断いたしました。

監査委員会による監査法人の評価

監査委員会は、EY新日本有限責任監査法人を当社の会計監査人として再任するべきかどうか判断するに際して、監査法人に対する評価を行っております。監査委員会は、監査法人が当社グループの会計監査人として必要な専門性、監査体制（規模・グローバルネットワーク等）、独立性並びに品質管理体制等を備えているこ

と、及び監査実績（従前の事業年度における職務遂行の状況）や監査報酬が妥当であることを監査法人の選定・評価に関する基準として定めております。監査委員会は、年度監査計画の策定、年度監査及び四半期レビューの実施、並びに「監査上の主要な検討事項（KAM）」に関する対応を含む監査法人の職務遂行の状況等について監査法人から報告を受けると共に、監査法人の職務遂行の状況や監査報酬等について社内関係部門からも意見等の聴取を行っており、監査法人の選定・評価に関する基準を踏まえてこれらを総合的に検討した結果、EY新日本有限責任監査法人を再任することが相当と判断いたしました。

4) 監査報酬の内容等

監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	141	-	148	-
連結子会社	-	-	-	-
計	141	-	148	-

監査公認会計士等と同一のネットワーク（Ernst & Young）に対する報酬（ を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	556	5	656	18
計	556	5	656	18

連結子会社の非監査業務の内容は、当連結会計年度、前連結会計年度とも主に税務関連サービスです。

その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

当連結会計年度、前連結会計年度とも該当事項はありません。

監査報酬の決定方針

当連結会計年度、前連結会計年度とも当社の監査公認会計士等に対する監査及びその他のサービスに係る報酬は、事前に監査委員会の同意を得た上で決定しています。

監査委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査委員会は、執行役及び社内関係部署並びに会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務遂行状況や監査時間を含む報酬見積の根拠等を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

1) 取締役及び執行役の報酬等の決定に関する方針等

報酬等の決定に係る組織及び責任

当社は、指名委員会等設置会社として報酬委員会を設置しています。委員自身の報酬等に関する事項が議論される場合には、当該委員は当該決定及びこれに関する議論には参加又は関与しません。

役割	報酬委員会は、取締役および執行役の報酬等の決定に関する方針、並びに取締役及び執行役の個人別の報酬等の内容を決定します。また、取締役及び執行役以外の当社グループの上級幹部の報酬の方針及び内容について、以下の で掲げる方針に則り、代表執行役社長兼CEOに対し、推薦又は助言することができます。
構成	・独立社外取締役4名及び取締役 代表執行役社長兼CEO1名で構成されます。 ・独立社外取締役であるヨーク・ラウパッハ・スミヤ氏が委員長を務めます。
事務局	カンパニーセクレタリー部門
報酬事項に関する専門家	人事部

報酬決定過程における報酬委員会の活動内容

2024年3月期においては、同委員会は7回開催され、各回に委員の全員が出席し、出席率は100%でした。グローバルの役員報酬トレンドを踏まえて執行役の報酬体系の再検討を実施し、また個別の基本報酬額、インセンティブ報酬（業績連動報酬）に係る指標、支給額の決定方法及び前期の指標の達成度に基づく支払額を決議しました。また、日本における任用条件において選任している執行役については、退職給付として譲渡制限付株式を付与することとしており、これに基づき、該当する執行役の各々に対する譲渡制限付株式の割当数を決定しています。

報酬委員会は、2024年3月期に係る取締役・執行役の個人別の報酬等の内容について、各々下記 、 に詳細を示しました報酬についての基本方針に合致していることを確認の上、最終的に承認しています。

執行役の報酬等の決定に関する方針

A. 報酬制度及び報酬割合

執行役に対する報酬は、主に基本報酬、年度業績連動報酬（年度賞与）及び長期インセンティブ報酬からなります。

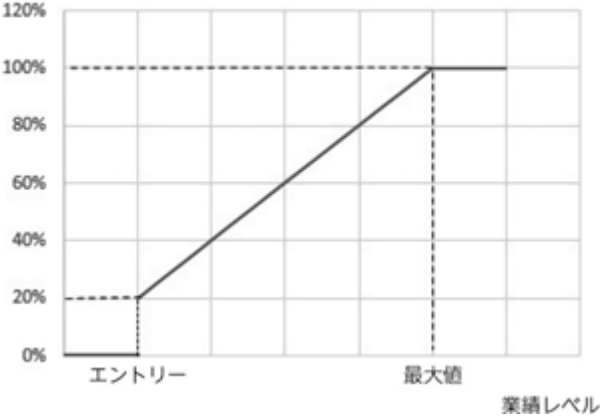
当社グループはグループ全体でマネジメントグレードを導入しており、世界的に認知されている職務評価方法であるコーンフェリー/HAYマネジメントグレード方式を使用してグループ共通尺度で職務を評価し、マネジメントグレードを決定します。マネジメントグレードは年度賞与及び長期インセンティブプランの対象者の最大支払いレベルを設定します。

(a) 報酬制度

制度 目的	<ul style="list-style-type: none"><li>・執行役の任用契約条件を市場競争に耐え得るようにし、またグローバルビジネスにおいて世界中から高い能力を持つ執行役を惹きつけ、確保し、かつ動機づけるように報酬内容を設計すること。</li><li>・個々の基本報酬およびインセンティブ報酬がグループの業績や株主利益と整合性を保ち、個々人の業務における責任と成果が反映されるようにすること。</li></ul>
----------	---

構成 及び 内容	固定 報酬	基本報酬	<ul style="list-style-type: none"> <li>・基本報酬を毎年見直し、グローバル企業における各国市場の概ね中位数に調整</li> <li>・適切な市場相場の決定にあたっては、売上高及び従業員数並びに国際化の複雑さ及び広がりといった事情を考慮</li> <li>・報酬内容の見直しにあたっては、個々人の役割の範囲、責任及び業績、会社業績の目標及び計画に対する進捗度、並びに各国市場の賃金昇給率を考慮</li> </ul>
		年度業績連動報酬 (年度賞与)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・主に財務指標の達成度合いで評価</li> <li>・中期経営計画と整合</li> <li>・支給上限水準：マネジメントグレードに応じて、基本報酬の40%～125%</li> <li>・年度賞与支給額 = 支払上限額 × 業績指標の支給率</li> <li>・業績指標の達成度に基づいて支払いを検討する前の閾値として、最低レベルの純利益に基づく「ゲート値」の仕組みを設定</li> <li>・各業績指標に当事業年度の予算に沿って年度賞与を支払うための最低限の業績数値（「エントリー値」）と目標値及び年度賞与の支払上限額を規定するための最大値を設定</li> </ul> <p>支給率</p> <p>125%</p> <p>100%</p> <p>75%</p> <p>50%</p> <p>25%</p> <p>0%</p> <p>エントリー ターゲット 最大値</p> <p>業績レベル</p>
		業績 連動 報酬	<ul style="list-style-type: none"> <li>・3事業年度にわたる長期的な業績目標の達成度合いで評価</li> <li>・年1回の策定</li> <li>・支給上限水準：マネジメントグレードに応じて、基本報酬の50%～150%</li> <li>・長期インセンティブ報酬支給額 = 支払上限額 × 業績指標支給率 × 株価変動率</li> <li>・各業績指標には、業績の最低限求められる水準を満たしていることを確実にするためのエントリー値、適切なストレッチを加えた最大値を設定</li> </ul>

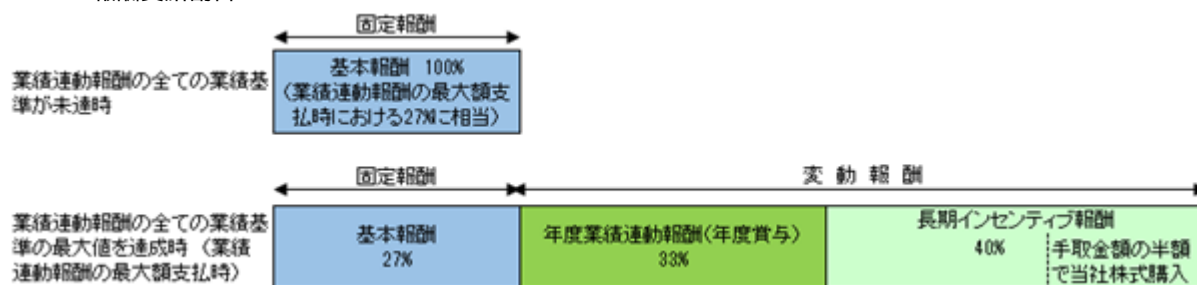


<p>長期インセンティブ報酬</p>	<p>支給率</p>  <p>・株主価値の向上に向けた動機付け及び執行役と株主の皆様との更なる利害の一致を図るために、当該プランから得られる報酬の一部を用いて当会社の株式を取得することを義務付け（手取り金額の50%相当）</p> <p>・株式保有目標を設定（マネジメントグレードに応じて基本報酬の25%-100%）</p> <p>・マルス（権利付与後権利確定前の減額）及びクローバック（権利確定後の返還）条項を含む。発動要件にはインセンティブ額の根拠となる業績の虚偽や誤り、相当程度の違法行為、又はグループ倫理規範に対する重大な違反を含んでおり、当社グループはそれら発動要件の1つが発生した場合にこれらの条項を行使することが可能</p>
<p>株式報酬</p>	<p>・日本における任用条件の下、退職給付制度の一環として一部の執行役に対し、譲渡制限付株式を年に1度付与</p>

(b) 報酬割合

基本報酬と各インセンティブ報酬の支給割合は、一律ではなくマネジメントグレードに応じて設定しています。

<CEOの報酬支給割合>



注：上表のとおり、割合の算定にあたっては、基本報酬、年度業績連動報酬及び長期インセンティブ報酬から割合が算定され、上記のいずれにもあてはまらない「その他」報酬は含まれません。また長期インセンティブ報酬における株価変動要素の影響も考慮に入れていません。

独立社外取締役の報酬等の決定に関する方針

目的	<ul style="list-style-type: none"> <li>独立社外取締役が、その監督者としての役割を適切かつ効果的に果たせるようにすること</li> <li>そのような役割を果たすために必要な能力及び経験を備えた人材を確保できるようにすること</li> </ul>
水準	<ul style="list-style-type: none"> <li>外部専門家による他社事例の調査等に基づき、適正な水準に設定*</li> </ul>
構成及び内容	<ul style="list-style-type: none"> <li>基本報酬のみ</li> <li>年度業績連動報酬や長期インセンティブ報酬の受給資格はなし</li> <li>取締役会議長又は他のいずれかの委員会の委員長を担う場合、追加の報酬を受領する</li> </ul>

2) 取締役及び執行役の報酬等の額

2024年3月期における業績連動報酬に係る業績指標の目標及び実績

A. 当該事業年度における年度業績連動報酬(年度賞与)

取締役及び執行役の報酬方針に沿って、当社は年度業績連動報酬を運用しています。

(a) グループ業績指標とその目標・実績

(i) CEO及び会長

指標	比率	目標値	最大値	実績	指標に対する支給率
営業利益	50%	34,000 百万円	39,100 百万円	39,780 百万円	100%
グループフリー・キャッシュ・フロー	50%	10,000 百万円	15,000 百万円	エントリー 値未達	0%

(注) 上記表に言及するグループフリー・キャッシュ・フローは、当事業年度における営業活動および投資活動の結果として生じた純負債の変動を表すものであり、これには現金の移動がない場合でもグループの純負債に影響を与える取引が含まれるため、グループの連結報告書に含まれる営業活動と投資活動の合計から導き出されるフリー・キャッシュ・フローとは異なります。グループ営業利益は償却後個別開示項目控除前ベースの営業利益にCebrace社の持分相当利益を加えた利益です。これらの財務指標の実績は、報酬委員会においても検証し、確認されます。

(ii)CEO及び会長以外の執行役

指標	主として特定のグローバルSBUを所管するCEO及び会長以外の執行役	主として特定のグループ機能に関する部門を所管するCEO及び会長以外の執行役
グループ営業利益	35%	35%
グループフリー・キャッシュ・フロー	35%	35%
グローバルSBUの営業利益	当該執行役が所管するSBUに関する実績を指標とし、合計15%	各々のSBUに関する実績を指標とし、合計15%
グローバルSBUの営業活動によるキャッシュ・フロー	当該執行役が所管するSBUに関する実績を指標とし、合計15%	各々のSBUに関する実績を指標とし、合計15%

(注)

- 1.SBUとはStrategic Business Unit(戦略事業単位)を意味し、当社グループの各事業部門を指します。
- 2.業績指標の目標値、最大値はグローバル事業部門毎に設定しています。

(b)報酬額の決定方法

(i) ゲート値の判定

- ・年度賞与には、各業績指標に対する達成度に基づいて支払いを検討する前の閾値として、最低レベルの純利益に基づく「ゲート値」の仕組みを設定しています。2024年3月期においては、「ゲート値」の達成が報酬委員会で確認されました。

(ii) 算式

- ・年度賞与支給額 = 支払上限額 × 業績指標の支給率
- ・CEO及び会長に対する業績指標の支給率  
= 「グループ営業利益」指標の支給率 × 50%  
+ 「グループフリー・キャッシュ・フロー」指標の支給率 × 50%
- ・その他執行役に対する業績指標の支給率  
= 「グループ営業利益」指標の支給率 × 35%  
+ 「グループフリー・キャッシュ・フロー」指標の支給率 × 35%
- + 「グローバルSBUの営業利益」指標の支給率 × 15%  
+ 「グローバルSBUの営業活動によるキャッシュ・フロー」指標の支給率 × 15%

(c)支払いレベル

- ・2024年3月期の業績指標の1つであるグループ営業利益は最大値を達成し、当該業績指標に対する支給率は100%となりました。グループ業績のもう1つの業績指標であるグループフリー・キャッシュ・フローはエントリー値未達となり、当該業績指標に対する支払いはありません。その結果、CEO及び会長に対する当期における支払いレベルは、関連する業績指標に対するそれぞれの達成度に基づき年度賞与の支払上限額に対して50%となりました。
- ・CEO及び会長以外の執行役に対しては、グループ営業利益、グループフリー・キャッシュ・フロー、当該執行役に適用されるグローバルSBUの営業利益及びグローバルSBUの営業活動によるキャッシュ・フロー、それぞれの業績指標に対する達成度に基づき業績指標の支給率を算出した結果、年度賞与の支払上限額に対して35%～65%となりました。
- ・結果、当期の業績に従い執行役に支払われる年度賞与の総額は181百万円となりました。

B. 2024年3月期を最終年度とする3事業年度に係る長期インセンティブ報酬プラン（LTIP）

(a)業績指標とその目標・実績

指標	比率	エントリー値	最大値	実績	指標に対する支給率
当該評価期間中（2021年4月から2024年3月）における1株当たり利益の累積総額（注）	50%	296 円	401 円	エントリー値未達	0%
2024年3月末時点の売上高営業利益率	50%	5.1%	8.0%	エントリー値未達	0%

（注）1株当たり利益の累積総額に使用される純利益は、優先配当金相当額の控除等の調整後のレベルとなります。

(b)報酬額の決定方法

算式

- ・長期インセンティブ報酬支給額 = 支払上限額 × 業績指標支給率 × 株価変動率
- ・業績指標の支給率 = 「1株当たり利益の累積総額」指標の支給率 × 50%  
+ 「売上高営業利益率」指標の支給率 × 50%

(c)支払いレベル

- ・2024年3月期を最終年度とする長期インセンティブ報酬プラン（LTIP）における各業績指標のエントリー値は共に未達となりました。その結果、全執行役に対して長期インセンティブ報酬プラン（LTIP）による支払いはありません。

2024年3月期における当社により支払われる取締役及び執行役の報酬等の額

当社により支払われる当該事業年度に係る報酬等の額及び当社から当事業年度中に支払われた、又は当社から支払われる見込みの額が明らかになった報酬等の額は、下記表のとおりとなります。

区分	員数 (人)	報酬等の額（百万円）					合計
		基本報酬等	業績連動報酬			非金銭報酬 株式報酬	
			年度賞与	長期インセンティブ報酬	合計		
執行役を兼務しない 取締役 (社外取締役)	6	76	-	-	-	-	76
執行役	9	252	90	-	90	56	398

- （注）1. 上記表が対象とする執行役を兼務しない取締役に対する報酬等の額は、石野博、ヨーク・ラウパツハ・スマヤ、皆川邦仁、黒井義博、浅妻慎司及び桜井恵理子に対するものです。
2. 上記表が対象とする執行役に対する報酬等の額は、細沼宗浩、森重樹、日吉孝一、楠瀬玲子、岡本久、大河内聡人、小林史朗、中村公美及び中辻陽平に対するものです。
3. 当社により支払われる上記表の報酬等の他に、当社の子会社により支払われる当社執行役に対する報酬等がありますが、これらについては後述に記載の通りとなります。
4. 上記表中の額は取締役及び執行役の在任期間に関するものです。
5. 上表の取締役及び執行役には、2024年3月期の期間中に退任した者を含みます。
6. 上表の取締役及び執行役には、2024年3月期の期間中に就任した者を含みます。
7. 業績連動報酬について、年度賞与は、2024年3月期に係るもの、及び長期インセンティブ報酬については、2021年4月から2024年3月までの3事業年度に係るものです。
8. 執行役についての株式報酬は、8名の執行役に対して総数83,000株の譲渡制限付株式を割り当てた費用に関するものです。

報酬等の額が1億円以上の取締役及び執行役の個人別の報酬開示

企業内容等の開示に関する内閣府令第二号様式・記載上の注意(57) bによる役員報酬等の開示ルールに基づき、当社グループにより負担される2023年4月から2024年3月までの一事業年度に係る報酬等の額及び当社グループから当該事業年度中に支払われた、又は当社グループから支払われる見込みの額が明らかになった報酬等の額の合計額が1億円以上である役員ごとの報酬等は次表のとおりです。

氏名	負担主体	報酬等の額(百万円)							合計
		基本報酬	業績連動報酬			非金銭報酬			
			年度賞与	長期インセンティブ報酬	合計	株式報酬	その他	合計	
細沼 宗浩	当社	58	36	-	36	13	-	13	107

子会社により支払われる執行役の報酬等の額

区分	員数(人)	報酬等の額(百万円)							合計
		基本報酬等	業績連動報酬			非金銭報酬			
			年度賞与	長期インセンティブ報酬	合計	株式報酬	その他	合計	
執行役	9	377	92	-	92	-	26	26	495

- (注) 1. 上記表は、当社の執行役であるトニー・フラッジリー、レオポルド・ガルセス・カスティージャ、ロブ・パーセル、フィル・ウィルキンソン、マイク・グリーンナル、デニス・ヘイラー、ミハエル・キーファー、イアン・スミス及びミレナ・スタニッチに対し、各人と直接の任用関係のある当社の子会社から支払われる報酬等の額に関するものです。当社は、このような報酬等についてはこれらの執行役に対して直接の支払いはしていません。ただし、これらについては、いずれも当社の報酬委員会において確認し、承認をしています。
2. 上記表中の額は執行役の在任期間に関するものです。
3. 上表の執行役には、2024年3月期の期間中に退任した者を含みます。
4. 上表の執行役には、2024年3月期の期間中に就任した者を含みます。
5. 上記表の基本報酬等には、執行役に対する基本報酬と一部執行役に対する手当を含みます。
6. 上記表の業績連動報酬について、年度賞与は、2024年3月期に係るもの、及び長期インセンティブ報酬については、2021年4月から2024年3月までの3事業年度に係るものです。
7. 「その他」は、年金拠出金、医療・健康保険、及び自動車に係る費用等を含みます。
8. 英ポンド建て、ユーロ建て及びブラジルリアル建ての支払いについては、それぞれ当事業年度の平均為替レートである1ポンド当たり182.0円、1ユーロ当たり156.9円、1リアルあたり29.35円で円換算しています。

3) 業績連動報酬に係る業績指標の目標

A. 2025年3月期における年度業績連動報酬(年度賞与)

(a) グループ業績指標及び評価ウエイト

指標	CEO、CFO 及び会長	主として特定のグローバルSBUを 所管するCEO、CFO及び会長以外 の執行役	主として特定のグループ機能に 関する部門を所管するCEO、CFO 及び会長以外の執行役
グループ営業利益	50%	35%	35%
グループフリー・キャッ シュ・フロー	50%	35%	35%
グローバルSBUの営業利益	-	当該執行役が所管するSBUに関す る実績を指標とし、合計15%	各々のSBUに関する実績を指標と し、合計15%
グローバルSBUの営業活動に よるキャッシュ・フロー	-	当該執行役が所管するSBUに関す る実績を指標とし、合計15%	各々のSBUに関する実績を指標と し、合計15%

(注) SBUとはStrategic Business Unit(戦略事業単位)を意味し、当社グループの各事業部門を指します。

(b) 当該指標を選定した理由

指標	選定理由
グループ営業利益	年度予算のうち特に重要な項目である当社グループの営業利益及びキャッシュ・ フローの目標の達成との整合性を確保することを主な目的として業績指標を設定
グループフリー・キャッ シュ・フロー	
グローバルSBUの営業利益	主として特定のSBU又はグループ機能部門に関する責任を持つ執行役については、 経営陣として一丸となってグループ全体に対する目標の達成に尽力するとともに、 SBU/機能部門内でリーダーシップを発揮し各SBUの年度目標の達成に尽力すること を主な目的として業績指標を設定
グローバルSBUの営業活動に よるキャッシュ・フロー	

(注) 上記表に言及するグループフリー・キャッシュ・フローは、当事業年度における営業活動および投資活動の結果として生じた純負債の変動を表すものであり、これには現金の移動がない場合でもグループの純負債に影響を与える取引が含まれるため、グループの連結報告書に含まれる営業活動と投資活動の合計から導き出されるフリー・キャッシュ・フローとは異なります。グループ営業利益は償却後個別開示項目控除前ベースの営業利益にCebrace社の持分相当利益を加えた利益です。

(c) 報酬額の決定方法

- ・年度賞与支給額 = 支払上限額 × 業績指標の支給率
- ・業績指標の支給率

(i) CEO、CFO及び会長

$$\text{業績指標の支給率} = \text{「グループ営業利益」指標の支給率} \times 50\% \\ + \text{「グループフリー・キャッシュ・フロー」指標の支給率} \times 50\%$$

(ii) CEO、CFO及び会長以外の執行役

$$\text{業績指標の支給率} = \text{「グループ営業利益」指標の支給率} \times 35\% \\ + \text{「グループフリー・キャッシュ・フロー」指標の支給率} \times 35\% \\ + \text{「グローバルSBUの営業利益」指標の支給率} \times 15\% \\ + \text{「グローバルSBUの営業活動によるキャッシュ・フロー」指標の支給率} \times 15\%$$

ゲート値を達成した場合、各業績指標の支給率に基づき年度賞与の支払いを実施します。ゲート値未達の場合であってもグローバルSBUの営業利益の目標値を達成した場合には、グローバルSBUの営業利益とグローバルSBUの営業活動によるキャッシュ・フローについてのみそれぞれ達成された支給率の50%を支給します。

B. 長期インセンティブ報酬

(a) 現在稼働中のプランとその業績指標、評価ウエイト及び選定理由

- i) 2023年3月期に稼働したプラン(対象年度: 2023年3月期、2024年3月期、2025年3月期)

ii) 2024年3月期に稼働したプラン(対象年度：2024年3月期、2025年3月期、2026年3月期)

指標	比率 (i)	比率 (ii)	当該指標を選定した理由
EPS(1株当たり利益の累積総額)	75%	60%	中期経営計画との連動性があり、財務基盤の回復に注力し、株主価値を高めるよう経営陣を奨励することを目的として業績指標を選定。
Free Cash Flow(フリー・キャッシュ・フローの累積総額)	25%	40%	

(b)報酬額の決定方法

長期インセンティブ報酬支給額 = 支払上限額 × 業績指標支給率 × 株価変動率

・業績指標の支給率

i) 2023年3月期に稼働したプラン = 「1株当たり利益の累積総額」指標の支給率 × 75%  
+ 「フリー・キャッシュ・フローの累積総額」指標の支給率 × 25%

ii) 2024年3月期に稼働したプラン = 「1株当たり利益の累積総額」指標の支給率 × 60%  
+ 「フリー・キャッシュ・フローの累積総額」指標の支給率 × 40%

3年間の業績目標達成に向け、「1株当たり利益の累積総額」指標については、初年度及び2年目に達成すべき目標に対する達成度も評価します。

・株価変動率は、各プランの対象となる3年間の当社株価の値動きに連動し、開始直前月の月度平均株価とプラン最終月の月度平均株価の値動きに基づいて調整される係数です。株価変動は20%の上限、下限を設定します。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、持続的な企業価値の向上を企図し、企業提携等の重要な事業目的のために必要な場合に保有する株式を、純投資目的以外の目的で保有する株式としています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、持続的な企業価値の向上を企図し、企業提携等の重要な事業目的のために必要な場合を除き、原則として、他社の上場株式を純投資目的以外の目的で保有しません。

当事業年度において、当社は、純投資目的以外の目的で保有する非上場株式以外の株式を有していません。

- b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	36	1,643
非上場株式以外の株式	-	-

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	2	1
非上場株式以外の株式	-	-

保有目的が純投資目的である投資株式

当事業年度において該当する株式は保有していません。



## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、第93条の規定により、国際会計基準(以下「IFRS」という。)に準拠して作成しています。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という)に基づいて作成しています。  
また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けています。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組みを行っています。その内容は以下の通りです。

- (1) 会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等の適正性を確保できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準の変更等の情報を逐次受けています。また、公益財団法人財務会計基準機構が行う有価証券報告書の作成に関するセミナー等への参加を行っています。
- (2) IFRSの適用においては、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準に関する情報の把握を行っています。またIFRSに基づく会計処理については、IFRSに準拠したグループ会計方針を制定し、年度末決算に関する説明会の開催等を通じてグループ企業への周知を図ることにより、グループで統一的な会計処理が行われるよう努めています。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上高	(6)	832,537	763,521
売上原価		652,055	591,705
売上総利益		180,482	171,816
その他の収益	(8)	1,409	1,664
販売費		64,120	64,009
管理費		77,449	68,346
その他の費用	(9)	4,462	6,313
個別開示項目前営業利益	(7)	35,860	34,812
個別開示項目収益	(11)	2,150	7,024
個別開示項目費用	(11)	2,060	52,178
個別開示項目後営業利益(は損失)		35,950	10,342
金融収益	(13)	10,610	5,239
金融費用	(13)	38,818	22,641
持分法適用会社に対する金融債権の減損損失の戻入益	(21)	3,740	-
持分法による投資利益	(21)	5,092	7,333
持分法投資に関するその他の利益(は損失)	(21)	1,023	1,522
税引前利益(は損失)		17,597	21,933
法人所得税	(14)	6,667	9,084
当期利益(は損失)		10,930	31,017
非支配持分に帰属する当期利益	(46)	297	2,744
親会社の所有者に帰属する当期利益(は損失)		10,633	33,761
		10,930	31,017
親会社の所有者に帰属する1株当たり 当期利益			
基本的1株当たり当期利益(は損失) (円)	(41)	95.40	393.06
希薄化後1株当たり当期利益(は損失) (円)	(41)	74.85	393.06

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当期利益（は損失）		10,930	31,017
その他の包括利益：			
純損益に振り替えられない項目			
確定給付制度の再測定 （法人所得税控除後）	(32)	403	2,405
その他の包括利益を通じて公正価値を測定する 持分金融商品の公正価値の純変動 （法人所得税控除後）		2,477	274
純損益に振り替えられない項目合計		2,880	2,131
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の換算差額		3,453	6,108
その他の包括利益を通じて公正価値を測定する その他の金融資産の公正価値の純変動 （法人所得税控除後）		162	1,451
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の 純変動（法人所得税控除後）		12,460	21,601
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計		16,075	29,160
その他の包括利益合計 （法人所得税控除後）		18,955	31,291
当期包括利益合計		8,025	62,308
非支配持分に帰属する当期包括利益		15,645	4,011
親会社の所有者に帰属する当期包括利益		7,620	58,297
		8,025	62,308

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
<b>資産</b>			
<b>非流動資産</b>			
のれん	(16)	84,172	74,081
無形資産	(17)	46,734	39,480
有形固定資産	(18)	431,212	370,460
投資不動産	(19)	136	120
持分法で会計処理される投資	(21)	26,164	25,349
退職給付に係る資産	(32)	28,704	28,185
契約資産	(6)	320	378
売上債権及びその他の債権	(22)	4,500	12,970
その他の包括利益を通じて 公正価値を測定する金融資産	(23)	23,537	22,227
デリバティブ金融資産	(24)	4,718	13,011
繰延税金資産	(26)	35,802	28,613
未収法人所得税		287	194
		<u>686,286</u>	<u>615,068</u>
<b>流動資産</b>			
棚卸資産	(27)	173,068	156,918
契約資産	(6)	1,280	3,191
売上債権及びその他の債権	(22)	84,571	93,450
デリバティブ金融資産	(24)	3,063	4,873
現金及び現金同等物	(28)	51,183	69,313
未収法人所得税		3,282	3,407
		<u>316,447</u>	<u>331,152</u>
売却目的で保有する資産	(29)	4,852	5,167
		<u>321,299</u>	<u>336,319</u>
資産合計		<u>1,007,585</u>	<u>951,387</u>

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
負債及び資本			
流動負債			
社債及び借入金	(30)	144,223	161,610
デリバティブ金融負債	(24)	3,816	2,102
仕入債務及びその他の債務	(31)	178,512	183,612
契約負債	(6)	17,560	14,896
未払法人所得税		5,637	3,838
引当金	(33)	18,286	16,194
繰延収益	(34)	512	710
		<u>368,546</u>	<u>382,962</u>
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	(29)	1,346	1,415
		<u>369,892</u>	<u>384,377</u>
非流動負債			
社債及び借入金	(30)	356,332	329,933
デリバティブ金融負債	(24)	2,089	1,475
仕入債務及びその他の債務	(31)	1,232	704
契約負債	(6)	29,331	18,260
繰延税金負債	(26)	19,711	14,523
未払法人所得税		2,893	4,799
退職給付に係る負債	(32)	49,336	50,676
引当金	(33)	19,237	18,772
繰延収益	(34)	3,694	3,000
		<u>483,855</u>	<u>442,142</u>
負債合計		<u>853,747</u>	<u>826,519</u>
資本			
親会社の所有者に帰属する持分			
資本金	(36)	116,853	116,756
資本剰余金	(37)	155,840	155,746
利益剰余金	(38)	56,882	86,675
利益剰余金 (IFRS移行時の累積換算差額)		68,048	68,048
その他の資本の構成要素	(39)	23,488	20,739
		<u>124,275</u>	<u>97,040</u>
親会社の所有者に帰属する持分合計		<u>124,275</u>	<u>97,040</u>
非支配持分	(46)	29,563	27,828
資本合計		<u>153,838</u>	<u>124,868</u>
負債及び資本合計		<u>1,007,585</u>	<u>951,387</u>

【連結持分変動計算書】

(単位：百万円)

	資本金 (36)	資本 剰余金 (37)	利益 剰余金 (38)	利益剰余 金（IFRS 移行時の 累積換算 差額）	その他の 資本の 構成要素 (39)	親会社の所有 者に帰属 する持分合 計	非支配持分 (46)	資本合計
2023年4月1日残高	116,756	155,746	86,675	68,048	20,739	97,040	27,828	124,868
当期利益（は損失）			10,633			10,633	297	10,930
その他の包括利益			403		2,610	3,013	15,942	18,955
当期包括利益合計			10,230		2,610	7,620	15,645	8,025
超インフレの調整			21,513			21,513	18,655	40,168
所有者との取引額								
剰余金の配当			1,950			1,950	1,275	3,225
譲渡制限付株式報酬	28	25				53		53
新株予約権の増減	69	69			138	0		0
自己株式の取得					1	1		1
2024年3月31日残高	116,853	155,840	56,882	68,048	23,488	124,275	29,563	153,838

(単位：百万円)

	資本金 (36)	資本 剰余金 (37)	利益 剰余金 (38)	利益剰余 金（IFRS 移行時の 累積換算 差額）	その他の 資本の 構成要素 (39)	親会社の所有 者に帰属 する持分合 計	非支配持分 (46)	資本合計
2022年4月1日残高	116,709	155,312	60,121	68,048	1,439	145,291	24,064	169,355
当期利益（は損失）			33,761			33,761	2,744	31,017
その他の包括利益			2,405		22,131	24,536	6,755	31,291
当期包括利益合計			36,166		22,131	58,297	4,011	62,308
超インフレの調整			11,906			11,906	10,562	22,468
所有者との取引額								
剰余金の配当			1,950			1,950	2,273	4,223
譲渡制限付株式報酬	24	24				48		48
新株予約権の増減	23	23			46	0		0
自己株式の取得					1	1		1
子会社等に対する所有 持分の変動額		387				387	835	448
非支配株主との 資本取引			344			344	321	23
2023年3月31日残高	116,756	155,746	86,675	68,048	20,739	97,040	27,828	124,868

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
営業活動による現金生成額	(40)	86,045	68,228
利息の支払額		31,890	21,048
利息の受取額		10,603	8,364
法人所得税の支払額		5,989	7,038
営業活動によるキャッシュ・フロー		58,769	48,506
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
持分法適用会社からの配当金受領額		8,573	5,466
ジョイント・ベンチャー及び関連会社 の取得による支出		-	4,509
ジョイント・ベンチャー及び関連会社 の売却による収入		-	284
子会社の取得による支出(取得時に保有する 現金及び現金同等物控除後)		-	7
子会社の売却による収入(売却時に保有する 現金及び現金同等物控除後)		-	2,192
有形固定資産の取得による支出		54,900	37,710
有形固定資産の売却による収入		2,239	1,300
無形資産の取得による支出		4,053	1,401
無形資産の売却による収入		4	4
その他の包括利益を通じて公正価値を 測定する金融資産の購入による支出		2,515	27
その他の包括利益を通じて公正価値を 測定する金融資産の売却による収入		259	12
貸付金による支出		191	574
貸付金の返済による収入		7,072	321
投資活動によるキャッシュ・フロー		43,512	34,649
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
親会社の所有者への配当金の支払額		1,950	1,955
非支配持分株主への配当金の支払額		1,074	2,273
社債償還及び借入金返済による支出	(30)	160,337	98,687
社債発行及び借入れによる収入	(30)	115,283	95,475
自己株式の取得による支出		1	1
非支配持分株主との資本取引による支出		-	448
財務活動によるキャッシュ・フロー		48,079	7,889
現金及び現金同等物の増減額		32,822	5,968
現金及び現金同等物の期首残高	(28)	68,518	60,015
現金及び現金同等物に係る換算差額		1,943	762
超インフレの調整	(44)	6,639	1,773
現金及び現金同等物の期末残高	(28)	44,278	68,518

【連結財務諸表注記】

1. 報告企業

当社及び連結子会社（以下、当社グループ）は、建築用及び自動車用ガラスの生産・販売における世界的なリーディング・カンパニーであるとともに、様々なハイテク分野で活躍する高機能ガラス事業を展開しています。当社グループの親会社である日本板硝子株式会社は、日本に所在する企業であり、東京証券取引所にて株式を上場しています。当社の登記されている本社の住所は、東京都港区三田三丁目5番27号です。

2. 作成の基礎

当社グループの連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号。以下、連結財務諸表規則）第93条の規定により、国際会計基準（以下、IFRS）に準拠して作成しています。

当社は、連結財務諸表規則第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たしており、同条に定める指定国際会計基準特定会社に該当いたします。

当社グループの連結財務諸表は、投資不動産、デリバティブ金融資産及び負債、その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産、及びアルゼンチンの子会社における超インフレ会計の適用等を除き、取得原価を基礎として作成されています。

本連結財務諸表は、2024年6月27日に当社取締役代表執行役社長兼CEO細沼 宗浩及び当社最高財務責任者である執行役常務CF0大河内 聡人によって承認されています。

連結財務諸表の表示通貨は日本円であり、特に注釈の無い限り、百万円単位での四捨五入により表示しています。

3. 未適用の公表済み基準書及び解釈指針

当社グループの2024年4月1日又はそれ以降に開始される連結会計年度から強制適用が予定される、公表済みの基準書及び解釈指針の新設又は改訂について、当社グループが主要な連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があると考えられるものではありません。このため新設または改訂される基準書及び解釈指針の詳細についても記載していません。

4. 重要性のある会計方針

本連結財務諸表において適用する重要性のある会計方針は、以下の通りです。当社グループは、これらの会計方針について、本連結財務諸表に記載されている全ての期間において同一の会計方針として適用しています。なお、IAS第1号「会計方針の開示」及びIFRS実務記述書第2号「重要性の判断の行使」の改訂に伴い、重要な会計方針は重要性のある会計方針へと変更されました。

連結の基礎

(i) 子会社

子会社とは、当社グループがその会社の財務及び営業の方針を支配する力を有する全ての事業体のことであり、一般的には、その会社の議決権の過半数を保有する当該会社です。当社グループが議決権の50%超を支配している子会社の財務諸表は、その子会社に対する支配が当社グループに移転した日から当該支配が終了する日まで連結財務諸表に含まれます。



当社グループは、企業結合の会計処理として取得法を採用しています。子会社の取得のために移転された対価は、移転した資産、発生した負債、及び当社グループが発行した資本持分の公正価値の合計です。移転された対価には、条件付対価契約から生じた資産又は負債の公正価値が含まれます。取得関連費用は発生時に費用処理されます。企業結合において取得した識別可能資産、並びに引き受けた負債及び偶発負債は、当初、取得日の公正価値で測定されます。

移転された対価、被取得企業の非支配持分について識別可能純資産の公正価値に対する持分割合相当額として当社グループが認識した金額、及び段階取得の場合には当社グループが以前に保有していた被取得企業の資本持分の取得日における公正価値の合計額が、取得した識別可能な純資産の公正価値を超過する額は、のれんとして計上されます。割安購入により、この金額が取得した子会社の純資産の公正価値を下回る場合、差額は連結損益計算書で直接認識されます（無形資産（i）のれんを参照）。

グループ会社間の取引高、残高及びグループ会社間取引における未実現利益は消去されます。未実現損失についても、取引により資産に減損の証拠が無い限り、消去を行っています。当社グループを構成する全ての子会社は、共通の会計方針を使用しており、3月31日を決算日として連結財務諸表に反映しています。

#### (ii) 非支配持分

当社グループと非支配持分の所有者との間で行われる当社グループの子会社持分の変動について、子会社に対する支配の変更を伴わない場合には、資本取引として会計処理しており、のれん、又は利得及び損失が計上されることはありません。

#### (iii) ジョイント・ベンチャー

ジョイント・ベンチャーとは、当社グループと他の当事者が、ある経済的活動を行う場合に共同支配を確立するための契約上の取決めです。当社グループでは、このような共同支配される経済的活動はジョイント・ベンチャーを通じて行われており、ジョイント・ベンチャーの資本に対する持分を有しています。従って当社グループは、共同支配を確立するための契約上の取決めのそれぞれについて、共同支配事業ではなくジョイント・ベンチャーに該当するものと判断しています。当社グループは、各ジョイント・ベンチャーのパートナーとの間で、当該ジョイント・ベンチャー契約以外の重要な契約上の取決めは無いものと考えています。当社グループは、ジョイント・ベンチャーの資本に対する持分について、関連会社と同様に、持分法を用いて会計処理しています。

#### (iv) 関連会社

関連会社とは、当社グループが重要な影響力を有している事業体であり、通常、議決権株式の20%以上50%未満を保有しています。重要な影響力とは、投資先の財務及び経営上の方針の決定に参加するパワーであるが、これらの方針に対する支配又は共同支配ではないものです。関連会社に対する持分は、取得当初は取得原価で認識され、以後は持分法によって会計処理されています。当社グループは、各関連会社の出資者との間で、当該関連会社による通常の事業活動の中で生ずる契約以外の重要な契約上の取決めは無いものと考えています。関連会社に対する投資は、取得に際して識別されたのれん相当額を含んでいます。

ジョイント・ベンチャー及び関連会社の取得後の業績に対する当社グループの持分は、連結損益計算書において反映されており、また、取得後のその他の包括利益の変動に対する持分は、その他の包括利益で認識されます。これら取得後の純資産の変動の累計額が、投資の帳簿価額に対して調整されています。関連会社の損失に対する当社グループの持分が、当該関連会社に対する持分（無担保債権を含む）と同額以上である場合には、当該関連会社に代わって債務の引受け又は支払いの義務を負わない限り、持分を超過する損失は認識しません。

当社グループとジョイント・ベンチャー及び関連会社との間の取引から生じる未実現利益は、当該関連会社に対する持分の範囲で消去を行っています。未実現損失についても、取引により資産に減損の証拠が無い限り、消去を行っています。

ジョイント・ベンチャー及び関連会社は、当社グループと同一の報告期間で作成された監査済み財務諸表、もしくはこれが利用可能でない場合には、未監査の財務諸表に基づき、会計処理されています。これらの当社グループと同一の報告期間で作成された財務諸表の入手が実務上不可能な場合には、当社グループの報告期間より前3ヶ月以内の日に終了する報告期間で作成された財務諸表を使用しています。なお、必要に応じて、ジョイント・ベンチャー及び関連会社の財務諸表に対して、当社グループの会計方針と整合させるための修正を行っています。連結決算日との間に生じた重要な取引又は事象については、連結上必要な調整を行っております。

持分法適用会社に対する純投資を構成する金融債権及び持分の減損損失（該当ある場合には、それらの戻入益を含む）は連結損益計算書において、持分法適用会社に対する金融債権の減損損失及び持分法投資に関するその他の利益（損失）にそれぞれ別項目で表示しています。持分法適用会社の売却による利益または損失も持分法投資に関するその他の利益（損失）に含まれることとなります。これらの科目は連結損益計算書において、持分法による投資利益の上段及び下段に表示しています。

## セグメント情報

当社グループの最高意思決定機関は、取締役会です。当社グループでは、取締役会に提出される内部報告と整合した方法により、事業セグメントの業績の外部報告を行っています。取締役会は、事業セグメントへの資源配分及び業績評価について責任を負います。

## 外貨換算

### (i) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの各企業の個別財務諸表は、その企業が事業活動を行う主たる経済環境の通貨（機能通貨）で作成されます。連結財務諸表は、親会社（日本板硝子株式会社）の機能通貨である日本円で表示されます。

### (ii) 取引及び残高

外貨建て取引は、取引日の為替レートにより機能通貨に換算されます。取引の決済並びに外貨建ての貨幣性資産及び負債の期末日の為替レートによる換算から生ずる為替差損益は、有効なキャッシュ・フロー・ヘッジ及び純投資ヘッジとして資本で繰延べられる場合を除き、連結損益計算書で認識されます。

その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産に分類される持分証券の為替換算差額は、資本の中の公正価値の変動額に含まれます。

### (iii) 在外子会社

当社グループの表示通貨とは異なる通貨を機能通貨とする全てのグループ企業の業績及び財政状態は、超インフレーション経済下の通貨を機能通貨としているアルゼンチンの子会社を除き、次の通り表示通貨に換算されます。

- ・連結貸借対照表の資産及び負債は、期末日の為替レートで換算されます。
- ・連結損益計算書の収益及び費用は、平均為替レートで換算されます。但し、当該平均為替レートが、取引日における為替レートの累積的影響の合理的な概算値とはいえない場合には、取引日の為替レートで換算されます。
- ・このように計算された結果生じる換算差額は、資本の構成項目である在外営業活動体の換算差額にて認識されます。

なお、アルゼンチンの子会社の業績及び取引は、超インフレ会計の適用により期末日の為替レートで当社グループの表示通貨に換算されます。

連結財務諸表において、在外事業体に対する純投資の換算から生ずる換算差額、並びにこのような純投資に対するヘッジ手段として指定された借入金や他の通貨による金融商品の換算から生ずる換算差額は、ともに資本の構成項目である在外営業活動体の換算差額に含まれます。在外事業体を売却、清算した場合、または活動停止状態になり再開の見込みがない場合には、こうした換算差額は、売却損益の一部として連結損益計算書で認識されます。

2010年3月31日以前に認識されていた累積為替換算差額は、利益剰余金の内訳において「利益剰余金（IFRS移行時の累積換算差額）」の科目名称にて区分計上されています。2010年4月1日以降に発生する為替換算差額は、その他の資本の構成要素において在外営業活動体の換算差額として計上されます。

在外事業体の取得に伴い発生したのれん、無形資産並びにその公正価値への調整額については、当該在外事業体の資産及び負債として扱われ、期末日の為替レートで換算されます。

**有形固定資産（自社所有）**

土地と建物は、主として当社グループの製造設備に関するものです。土地は取得原価から減損損失累計額控除後の金額（リースにより調達している場合には、減価償却累計額及び減損損失累計額控除後の金額）で計上されています。土地以外の全ての有形固定資産は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で計上されています。取得原価には、その資産の取得に直接付随する全ての費用を含んでいます。また、取得原価には、外貨建ての有形固定資産の購入に対して指定された有効なキャッシュ・フロー・ヘッジに係る利得及び損失のうち、資本から振り替えられた金額も含んでいます。

借入費用は、重要性のある有形固定資産の建設プロジェクトに関して、資産の建設期間に係る、当社グループの追加借入利息について資産化されます。資産化された借入費用は、関連する資産の経済的耐用年数にわたって減価償却されます。

当初取得以降に追加的に発生した支出については、その支出により将来の経済的便益が当社グループに流入する可能性が高く、金額を信頼性をもって測定することができる場合にのみ、当該取得資産の帳簿価額に算入するか個別の資産として認識するかのいずれかにより会計処理されます。他の全ての修繕並びに維持にかかる費用は、発生時に連結損益計算書で認識されます。

自社所有の土地は減価償却を行いません。自社所有の土地以外の有形固定資産の減価償却は、取得価額から残存価額を控除した金額について、以下の見積耐用年数にわたり定額法で算定しています。

自社所有の建物	3～50年
フロートガラス溶融窯	10～15年
ガラス製造プラント（溶融窯以外）	25年
ガラス加工プラント	15年
その他の工場設備	5～20年
車両運搬具	5年

残存価額と耐用年数は、技術の変化、耐用年数にわたる使用程度並びに市場環境を考慮して、毎期末日に見直され、必要な場合には変更されます。

減損テストの結果、減損損失を認識する場合には、資産の帳簿価額は回収可能価額まで減額されます。（詳細は後段の「資産の減損」参照）

処分により発生する利得及び損失は、処分金額と当該資産の帳簿価額との差額により算出され、連結損益計算書に計上されます。

リースを含む契約による原資産を使用する権利を表す使用権資産については、後段の「リース」をご参照ください。

**投資不動産**

投資不動産は、主として土地、事務所の建物及び小規模な事業所、並びに当社グループによって使用されていないその他の不動産から構成されており、長期にわたり賃貸料収入を得る目的で保有されています。投資不動産は、取得原価で当初認識され、当初認識後は、割引キャッシュ・フロー法又は外部の鑑定評価によって毎年算定される公正価値（オープン・マーケット価格に近似）で計上されます。公正価値の変動は、連結損益計算書においてその他の収益又はその他の費用の一部として計上されます。

**無形資産****(i) のれん**

のれんは、定期的に減損のテストが行われ、取得原価から減損損失累計額を控除した金額で計上されます。グループ企業の売却により発生する利得及び損失には、売却された企業に関連するのれんの帳簿価額が含まれています。

のれんは、減損テスト実施のために、企業結合からの便益を得ることが期待される個々の資金生成単位に配分されます。各資金生成単位は、主要な報告セグメントを地域別に区分した単位としています（資産の減損を参照）。

## (ii) 商標権及びライセンス

商標権及びライセンスは、取得原価で当初認識されます。商標権及びライセンスは、一定の耐用年数を有し、当初認識後は取得原価から償却累計額を控除した金額で計上されます。商標権及びライセンスの償却費は、取得価額を見積耐用年数（20年以内）にわたり定額法で算定しています。

## (iii) ソフトウェア

取得したソフトウェアのライセンスは、当該ソフトウェアの取得に要した原価に基づき資産として計上されます。償却費は、見積耐用年数（5年～10年）にわたり定額法で算定しています。

ソフトウェアのプログラムを開発もしくは維持するための支出は、発生時に費用として認識されます。ただし、当社グループによって支配される識別可能で固有なソフトウェアに直接関連する原価について、当該原価を上回る経済的便益の獲得能力が1年を超えて見込まれる場合には、無形資産として認識されます。直接的に発生した原価には、ソフトウェアの開発に要した労務費並びに開発に直接的に帰属する間接費の金額が含まれます。

無形資産として認識されたソフトウェアの開発費の償却費は、見積耐用年数（10年以内）にわたり定額法で算定しています。

## (iv) 研究開発費

研究費は、発生時に費用認識されます。開発プロジェクト（当社グループ内で使用される新規もしくは改良された製品又はプロセスの設計及びテスト）において発生した支出は、当該プロジェクトがビジネスとして成功し技術上の実行可能性が確立する可能性、あるいはグループ内で改良されたプロセスを生み出す可能性が高く、かつ金額を信頼性をもって測定できる場合のみ、無形資産として認識されます。そうでない場合、開発費は発生時に費用認識されます。当初費用認識された開発費は、その後の会計期間において無形資産として認識されることはありません。無形資産に計上された開発費の償却費は、当該製品の商業生産が可能となった日もしくは当該プロセスが使用可能となった最初の日より、予測使用期間（製品は5年以内、製造プロセスは20年以内）にわたり定額法で算定されます。

## (v) 買収により発生した無形資産

2006年6月のピルキントン社買収に伴い、取得された純資産の公正価値の一部として識別された無形資産は、顧客との関係、ノウハウ、ライセンス契約、ピルキントン・ブランド、その他のブランド、開発途上技術及び技術資産から構成されます。これらは無形資産に計上され、償却費は、次の通り無形資産のカテゴリー毎に、当社グループに便益がもたらされると期待される期間を見積り、当該期間を耐用年数として定額法で算定されます。

顧客との関係	20年以内
ノウハウ（注2）	10年
ライセンス契約（注2）	11年
ピルキントン・ブランド（注1）	-
その他のブランド（注2）	10年
開発途上技術（注2）	20年以内
技術資産（注2）	15年以内

（注1）ピルキントン・ブランドは耐用年数が確定できないため、償却の対象ではありませんが、定期的に減損テストが実施されます。

（注2）ノウハウ、ライセンス契約、その他のブランド、開発途上技術及び技術資産は償却が終了しており、当連結会計年度末（2024年3月末）時点の帳簿価額はいずれもゼロとなっています。

**資産の減損**

耐用年数を確定できない無形資産は、償却の対象ではなく、定期的に減損テストが実施されます。償却対象の資産についても、帳簿価額を回収することができない可能性を示す兆候があった場合に減損テストが実施されます。減損損失は帳簿価額が回収可能価額を上回る場合に認識されます。回収可能価額は、資産の売却費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い方の金額です。減損テストを実施するに際して、個々の資産は、そのキャッシュ・フローが相互に独立して識別可能な最小単位（資金生成単位）でグループ分けされます。

将来キャッシュ・フローを予測するには、市場の成長率、販売数量、市場価格等の様々な前提条件や見積りが使用されます。将来キャッシュ・フローの予測は、過去からの傾向、市場の環境並びに業界の傾向を参照して算定した将来の売上高及び営業費用の最善の見積りに基づいています。これらの前提条件は、経営者及び取締役会によって見直しが行われます。将来キャッシュ・フローの予測値は、評価日における資本コストにリスク・プレミアムを加えた適切な割引率によって調整されます。回収可能価額の算定に使用される税引前加重平均資本コストに基づく割引率は、地域毎に適切な水準で設定され、のれんの減損テストにも使用されます（注記16参照）。

## 財務リスク管理

### 財務リスクの要因

当社グループは、グローバルに事業活動及び財務活動を行っているため、外国為替リスク、燃料価格リスク、借入金の調達コスト及び金利に関するリスクといった市場リスク、並びに信用リスクや流動性リスクなどの様々な財務リスクを有しています。当社グループは、金融商品を用いてグループの財政状態及び業績に与える影響を最小限にするように財務リスク管理を実施しています。

財務リスク管理は、取締役会が承認した方針に基づいて、当社グループの財務部門（以下「グループ財務」）が行っています。グループ財務は、グループの事業部門との緊密な協力関係の下で財務リスクを識別し、評価し、ヘッジしています。全般的なリスク管理について文書化された原則に加えて、外国為替リスク、燃料価格リスク、金利リスク、デリバティブ及び非デリバティブ金融商品の利用、信用リスク、並びに十分な流動性の確保等の特定分野について文書化された取組方針が、取締役会の承認により策定されています。

### (i) 市場リスク

#### (a) 外国為替リスク

当社グループは、グローバルに事業活動を行っており、主にユーロ、ポンド及び米ドルといった様々な通貨に関して生じる外国為替リスクを有しています。外国為替リスクは、将来の商取引、認識されている資産及び負債、並びに在外営業活動体に対する正味投資額から発生しています。

将来の商取引又は既に認識している資産及び負債に起因する外国為替リスクを管理するため、グループ子会社は、グループ財務との間で為替予約契約を利用しています。外国為替リスクは、将来の商取引又は既に認識されている資産や負債が企業の機能通貨と異なる通貨建である場合に発生します。グループ財務は、外部金融機関との為替予約契約を通じて、通貨毎のネットポジションを管理する役割を担っています。

各子会社は、グループ財務との為替予約契約について、必要に応じて公正価値ヘッジ又はキャッシュ・フロー・ヘッジとして指定しています。

特定の資産、負債もしくは将来の商取引に係る外国為替リスクについては、グループレベルで外部金融機関との間で為替予約契約を締結し、ヘッジとして指定しています。

グループのリスク管理方針として、将来の外貨建の商取引がほぼ確実に発生すると見込まれる場合には、外国為替リスクをヘッジすることにしています。

当社グループは、在外営業活動体に対する一定の投資をしており、在外営業活動体の純資産は、外貨の換算に伴う外国為替リスクを有しています。グループの在外営業活動体の純資産から生じる外国為替リスクは、主として同じ外貨建の借入金を通じて管理しています。

当社グループの為替レートの変動に対する影響は、主として、連結財務諸表の作成に際し現地通貨で表示される資産、負債、収益、並びに費用を円換算する過程において発生します。他の条件に変動が無い前提では、為替レートが他の主要通貨に対して1%円高になれば、2024年3月期における連結貸借対照表の資本の額が約3,800百万円減少（2023年3月期は約3,000百万円減少）し、また、2024年3月期における連結損益計算書の当期利益が約100百万円減少（2023年3月期は当期損失が約400百万円減少）します。

#### (b) 燃料価格リスク

当社グループは、主に重油やガスなどのエネルギーを大量に消費するため、これらエネルギーの価格変動リスクを有しています。当社グループは、向こう12ヶ月間に予想される購入量の20～100%の範囲、その先の4年間は予想される購入量の0～80%の範囲でヘッジを行うことを方針としています。

(c) 金利リスク

当社グループは、重要性のある有利子資産を有していないため、これらの資産からの損益及びキャッシュ・フローが市場金利に左右されることは実質的にありません。

当社グループの金利リスクは、主として長期借入金から発生します。当社グループでは、変動金利の借入金により将来キャッシュ・フローの変動リスクを、また固定金利の借入金により公正価値の変動リスクを、それぞれ有しています。当社グループでは、借入金の30～70%を固定金利とすることを方針としています。他の条件に変動が無い前提では、1%の金利の上昇は、年間3,299百万円（2023年3月期は年間2,458百万円）の金利費用の増加につながります。

当社グループは、キャッシュ・フローの金利リスクを支払固定・受取変動の金利スワップ取引により管理しています。こうした金利スワップ取引には、変動金利の借入金を固定金利の借入金に変換する実質的效果があります。当社グループは、金利スワップ契約に従い、想定元本に基づき算定された契約金利（固定金利）と変動金利との差額について、特定の期日に受け渡す取決めを相手先との間で有しています。

金利ベンチマークの改正に伴う当社グループのリスク管理戦略の変更はありません。ポンド及び米ドルLIBORの移行はいずれも完了しました。主要なリスクは確認されていません。

(ii) 信用リスク

当社グループは、自動車ガラスのOEM先への債権以外には信用リスクの過度な集中はありません。当社のグループ方針として、製品の販売は過去の信用情報に基づき実行することとしています。デリバティブ金融商品の使用は、信用力の高い金融機関との取引に限定しています。当社グループは、各金融機関との信用リスクのエクスポージャーの金額に上限を設定することを方針としています。

注記43「関連当事者との取引」に記載の通り、当社グループでは、ジョイント・ベンチャー及び関連会社に対する貸付金等の債権を保有しています。当社グループでは、ジョイント・ベンチャー及び関連会社に対するこれらの貸付金等の債権について、独立第三者間取引に適用される条件に基づき管理するとともに、債権が弁済される十分な見込みがある場合にのみ貸付等が実行されるようにしています。

(iii) 流動性リスク

当社グループは、十分な現金及び現金同等物を確保するとともに、借入限度枠の設定により資金調達能力を維持することを方針としています。事業環境のいかなる変動にも対応するため、グループ財務では、未使用の借入限度枠を十分に確保することによって、機動的な資金調達能力を維持するよう努めています。

## 金融商品

当社グループは、金融商品（金融資産及び負債）を主に以下の通り、償却原価で測定する金融資産及び負債並びにその他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産の各カテゴリーに分類しています。

当社グループの経営者は、当初認識時に金融商品の分類を決定し、期末日ごとに分類が適切かどうかについての再評価を行っています。こうした金融商品の分類の決定及び再評価に際しては、当該金融商品に係る契約上のキャッシュ・フローの特性と、当該金融商品を保有するための事業モデルが考慮されます。

## (i) 償却原価で測定する金融資産及び負債

このカテゴリーに分類される金融資産は、当社グループの連結貸借対照表において、売上債権及びその他の債権として計上されています。売上債権及びその他の債権は、支払額が固定もしくは決定可能なデリバティブ以外の金融資産で、活発な市場における公表価格が存在しないものです。当社グループが貨幣、財貨もしくは役務を相手先に直接提供し、その結果発生する債権を売買する意図を持たない場合、当該債権はこのカテゴリーに分類されます。このカテゴリーに分類される金融資産は、期末日から12ヶ月を超えて満期日が到来するため非流動資産に計上されるものを除き、流動資産に計上されます。

このカテゴリーに分類される金融負債は、当社グループの連結貸借対照表において、社債及び借入金又は仕入債務及びその他の債務として計上しています。社債及び借入金は、主として金融機関との間で締結された借入契約に基づき発生するものであり、期末日から12ヶ月以内に満期日が到来する場合は流動負債に、また12ヶ月を超えて満期日が到来する場合は非流動負債に、それぞれ計上されます。仕入債務及びその他の債務は、支払額が固定もしくは決定可能なデリバティブ以外の金融負債で、活発な市場における公表価格が存在しないものです。当社グループが財貨や役務をサプライヤーから受領する際に発生する債務は、このカテゴリーに分類され、社債及び借入金と同様に、想定された決済日までの期間に応じて流動負債と非流動負債に区分して計上されます。

償却原価で測定する金融資産及び負債が、当該金融資産及び負債が相手先への金融アレンジメントの供与もしくは相手先からの金融アレンジメントの提供を含んだ取引条件により発生する場合には、実効金利法を用いて償却原価によって測定されます。一方、当該金融資産及び負債が金融アレンジメントを伴わない通常の事業過程において発生する場合には、当初認識時に測定された価額が償却原価として維持されます。

社債及び借入金は、社債、借入金、リース負債及び非支配持分に対する固定額の配当金の支払義務で構成されます。社債及び借入金は、公正価値で当初認識され、それ以降は償却原価で計上されます。付随する取引費用については、関連する社債及び借入金の満期までの期間にわたり連結損益計算書において認識しています。取引費用控除後の正味手取金額と返済価額との差額は、実効金利法を用いて借入期間にわたり連結損益計算書において認識されます。

資本の性格を有していない優先株式は、連結貸借対照表において負債に計上され、直近の償還価額により測定されます。資本の性格を有していない優先株式に係る配当金は、連結損益計算書において支払利息として認識されます。借入金は、当社グループが期末日後少なくとも12ヶ月間その返済を繰り延べる無条件の権利を有しない限り、流動負債に計上されます。

当社グループは、償却原価で測定する金融資産（債権等）の評価において予想信用損失モデルを適用しており、また適切な場合には、個々の債権等に対する個別の貸倒引当金の認識についても考慮しています。予想信用損失モデルでは、将来予測に基づく複数のシナリオを用いて、債権等のグループに対する信用損失（減損）の可能性を検討します。売上債権に対する貸倒引当金は、当社グループが当初の取引条件に基づき債権の全て又は一部を回収できないと見込まれる場合には、個別の売上債権に対して認識されます。この場合、貸倒引当金の金額は、売上債権の帳簿価額と、当該売上債権から回収が見込まれる将来キャッシュ・フローを実効金利法により割り引いた現在価値との差額となります。債権等のグループに対して予想信用損失モデルを適用する場合には、個別の債権等については回収可能であり信用損失の発生が見込まれない場合であっても、貸倒引当金が認識される可能性があります。貸倒引当金の変動は、連結損益計算書において認識されます。なお、契約資産についても同様の方法で評価をしています。

売上債権が債権流動化スキームを通じて金融機関に売却される場合において、当社グループが当該債権に対して重要なリスクと経済価値を保持していない場合、又はリスクと経済価値を部分的に保持しているが当該債権に対する支配をもちや保持していない場合には、当該債権の認識は中止されます。

## (ii) その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産は、当社グループがその投資先に対して重要な影響力を行使することができないデリバティブ以外の金融資産です。このカテゴリーには、その保有が売買目的でなく、その他の包括利益を通じて公正価値を測定するという取消不能の選択をした持分金融商品に対する投資、又は契約上のキャッシュ・フローの回収と金融資産の売却により支払額が固定もしくは決定可能と見込まれる負債性金融商品に対する投資が含まれます。

その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産は、公正価値で当初認識され、当初認識以降も公正価値で測定されます。公正価値の変動に伴う未実現の利得及び損失は、連結包括利益計算書において認識され、資

本（その他の資本の構成要素）の構成項目であるその他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産の公正価値に計上されます。当社グループは、当該金融資産又はグルーピングされた金融資産に減損が生じているかどうかについて、期末日ごとに評価を行います。このカテゴリーに分類された負債性金融商品に減損が生じている場合には、それまで連結包括利益計算書を通じて認識されていた公正価値の変動による累計額は組替調整され、連結損益計算書において損失が認識されます。

## デリバティブ及びヘッジの会計処理

デリバティブの当初認識はデリバティブ契約を締結した日の公正価値で行い、当初認識後の再測定も公正価値で行っています。デリバティブに係る再測定の結果生じる利得又は損失の認識方法は、ヘッジ手段として指定されているかどうか、また、ヘッジ手段として指定された場合にはヘッジ対象の性質及びヘッジの有効性によって決定されています。当社グループは、一部のデリバティブについて、以下のいずれかの指定をしています。(a)認識されている資産もしくは負債の公正価値の変動のヘッジ、又は確定約定の公正価値の変動のヘッジ（公正価値ヘッジ）(b)認識されている資産又は負債、もしくは可能性の非常に高い予定取引に関連するキャッシュ・フローの変動リスクのヘッジ（キャッシュ・フロー・ヘッジ）(c)在外営業活動体に対する純投資のヘッジ（純投資ヘッジ）

当社グループは、ヘッジの開始時に、ヘッジ手段とヘッジ対象との関係、並びに種々のヘッジ取引の実施についてのリスク管理目標及び戦略について文書化しています。当社グループはまた、ヘッジ開始時及び継続的に、ヘッジ取引に利用したデリバティブがヘッジ対象の公正価値又はキャッシュ・フローの変動を相殺するために極めて有効的であるかどうかについての評価も文書化しています。期間に関連していると考えられるヘッジ契約において、ヘッジに係るコストは、連結損益計算書においてヘッジ関係の有効期間にわたって期間按分し認識されます。

ヘッジ会計が適用されるデリバティブの公正価値の変動は、次の通り会計処理されます。

### (i) 公正価値ヘッジ

公正価値ヘッジとして指定され、かつその要件を満たすデリバティブの公正価値の変動は、その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産をヘッジ対象とする場合には連結包括利益計算書を通じて資本に認識され、それ以外の資産等をヘッジ対象とする場合には連結損益計算書に認識されます。この結果、ヘッジ手段の公正価値の変動は、ヘッジ対象の公正価値の変動に整合するような形で認識されることになります。

### (ii) キャッシュ・フロー・ヘッジ

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定され、かつその要件を満たすデリバティブの公正価値の変動は、連結包括利益計算書を通じて資本で認識しています。非有効部分に関する利得又は損失は、連結損益計算書に即時に認識しています。

資本に累積された金額は、ヘッジ対象が純損益に影響を与える期（例えば、ヘッジした予定売上が発生する期）に、組替調整額として純損益に振り替えています。しかしながら、ヘッジ対象である予定取引が非金融資産（例えば、棚卸資産）もしくは負債の認識を生じさせるものである場合には、それまで資本に繰り延べていた利得又は損失を振り替え、当該資産もしくは負債の測定時における計上額に含めています。

ヘッジ対象である予定取引の発生の可能性がなくなった時点で、資本に計上されている利得又は損失の累計額を連結損益計算書に振り替えています。

### (iii) 純投資ヘッジ

在外営業活動体に対する純投資のヘッジは、キャッシュ・フロー・ヘッジと同様に会計処理しています。ヘッジ手段に係る利得又は損失のうちヘッジの有効部分に係るものは、連結包括利益計算書で認識しています。非有効部分に関する利得又は損失は、連結損益計算書に即時に認識しています。

資本に計上された利得又は損失の累計額は、在外営業活動体が部分的に処分又は売却された時点で連結損益計算書に振り替えています。

### (iv) ヘッジ要件を満たさないデリバティブ取引

一部のデリバティブ取引はヘッジ要件を満たさないものがあります。このような取引から生じる公正価値の変動は、連結損益計算書に即時に認識しています。



## 公正価値の見積り

活発な市場で取引される金融商品（その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産）の公正価値は、期末日現在の市場相場価格に基づいています。当社グループが保有している金融資産に用いられる市場相場価格は、現在の買呼値です。金融負債に用いられる市場相場価格は、現在の申し込み価格です。なお、持分法で会計処理される投資に減損の兆候が存在する場合には、当該金融資産の回収可能価額について、使用価値及び処分コスト控除後の公正価値のいずれか高い金額で測定しています。

活発な市場で取引されていない金融商品の公正価値は、評価技法を用いて測定しています。当社グループは様々な方法を用い、また期末日現在の市場相場価格に基づく仮定を行っています。

為替予約契約の公正価値は、期末日における為替予約の市場レートにより算定しています。金利スワップ契約の公正価値は、期末日において観察されるイールド・カーブに基づき見積られる将来キャッシュ・フローの現在価値として算定しています。商品スワップ契約の公正価値は、期末日における先物市場価格により算定しています。

金融負債の公正価値は、当該金融負債から発生するキャッシュ・フローを、信用リスクを反映した割引率と、通貨スワップ・レートに、適切なスプレッドを加算した利率によって割り引いたうえで算定しています。

非上場株式の公正価値は、入手可能な場合は将来予測を用いて算定していますが、多くの場合において入手困難であるため期末日の純資産価額に基づき算定しています。

## 棚卸資産

棚卸資産は、原価と正味実現可能価額のいずれか低い方の額で評価されます。原価は、主として先入先出法により算定しています。製品及び仕掛品の原価は、設計費、原材料費、直接労務費、その他の直接費並びに正常生産能力等に基づき行われた製造間接費の配賦額から構成されています。正味実現可能価額は、通常の事業過程における予想売価から、販売に要する見積り費用を控除した額です。棚卸資産の原価には、原材料の購入に関連する有効なキャッシュ・フロー・ヘッジに係る利得又は損失のうち、資本から振り替えられた額が含まれていません。

連結貸借対照表に計上される棚卸資産の帳簿価額は、定期的に見直しをしています。長期にわたり滞留している場合、もしくは当社グループが販売によって原価の全て又は一部を回収できる見込みがない場合には、棚卸資産の帳簿価額を見積正味実現可能価額まで減額しています。

契約を獲得するために発生したコストは、それが回収可能であると判断された場合は棚卸資産として認識されます。このコストは契約が有効な期間にわたって定額法で償却されます。

## 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、要求払いの銀行預金、当初の満期日が3ヶ月以内の流動性が高く、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期投資並びに銀行当座借越契約から構成されます。但し、銀行当座借越契約は、連結貸借対照表上は、流動負債に借入金として計上されます。

## リース

### リース（借手）

当社グループは契約の開始時に、契約がリースであるか、またはリースを含むかを評価し、契約の履行が特定された資産の使用に依存するかどうかに関心を当てます。評価には、当社グループが識別された資産の使用から、実質的に全ての経済的便益を得られるか、及び資産の使用を指示する権利を有するかの判断が含まれます。判定基準を満たす場合、当社グループはリース開始日に使用権資産及びリース負債を貸借対照表において認識します。

当社グループは、地域の規制やビジネス慣行に応じた異なる期間や条件で約3,000ものリースを行っています。一部のリースには延長オプションと解約オプションが含まれており、当社グループが延長オプションを行使することが合理的に確実であり、解約オプションを行使しないことが合理的に確実である場合、リース期間に反映します。

### （使用権資産）

使用権資産はまず、リース料総額の割引現在価値から当初直接コストや前払リース料、原資産の原状回復に係る費用の見積額を調整して測定されます。その後、使用権資産は原価から減価償却累計額と減損損失を差し引いた金額で測定され、リース負債の再測定により調整されます。

使用権資産は、当社グループの連結貸借対照表では有形固定資産に含めて表示されます。償却費は、リース期間又は使用権資産の残存見積耐用年数のうち、いずれか短い期間で定額法により計上します。

減損が発生した場合、資産の帳簿価額は直ちに回収可能額まで減額されます。（詳細は前述の「資産の減損」を参照）

### （リース負債）

リース負債は、類似の特性を有する複数のリース契約に対して単一の割引率を適用する実務上の便法を適用し、報告日において割引計算されたリース料総額で測定されます。

リース負債の測定で使用する割引率は、リース料総額とリース資産の現在価値を等しくするリースの計算利率を適用します。リースの計算利率の特定が容易でない場合は、リース契約期間及びリース契約上の通貨、当社グループの借手としての財政状態、リース契約に基づき貸手に提供されている担保の性質を考慮し算出する、追加借入利率を使用します。

リース負債は、当社グループの連結貸借対照表では社債及び借入金に含めて表示されます。リース負債は実効金利法により測定され、支払利息は連結損益計算書に計上されます。

### （セール・アンド・リースバック取引）

当社グループが資産を売却し、買主との間でリース契約を締結することにより即座に資産の使用権を再取得した場合、この取引はセール・アンド・リースバック取引と見なされます。この取引が純粋なリース契約であるのか、あるいは資産を用いた資金調達手法であるのかを当社グループは判定します。

資産が売却されたと判定した場合、当社グループはその取引をセール・アンド・リースバック取引として会計処理を行います。使用権資産と関連するリース負債は、将来のリース料とその他の関連する要素に基づき認識します。初期測定時における使用権資産の価値は、原資産の帳簿価額を上限に、リース負債認識額を売却資産の公正価値で割った結果を乗じて計算します。この使用権資産の価値に対する制約は、当社グループが引き続き保持する持分が原資産の従前の原価に基づいて計算されることを担保しています。

会計処理の観点から資産が売却されていないと判定した場合、その取引は担保付資金調達の形態をとるものとして会計処理を行います。当該資産は引き続き連結貸借対照表上で有形固定資産として認識し、売却が減損の兆候であると見なされない限り、その売却によって資産の価値は修正されません。金融負債は割引計算された将来のリース料の総額によって認識しますが、リース負債ではなくその他の借入金として認識します。

### （短期リース・少額リース）

当社グループは、12ヶ月以内の短期リースと原資産が少額のリースについては使用権資産及びリース負債として認識しないことを選択しました。これらのリースについては、リース料はリース期間にわたり定額で費用として認識します。

## リース（貸手）

当社グループが未利用の賃借物件または所有物件を賃貸し、これら物件で経常的に発生する費用と相殺または軽減させる契約を締結することがまれにあります。このようなケースで当社グループは、借手が資産の使用から実質的に全ての経済的便益を得られ、資産の使用を指示する権利を有する場合はファイナンス・リースに分類します。そうでない場合はオペレーティング・リースに分類します。

当社グループは、賃貸開始日における将来支払われるサブリース料の現在価値に基づき、ファイナンス・リースと見なされる全てのサブリースの純投資を認識します。この純投資は、当社グループの連結貸借対照表の債権に含まれています。その後、この純投資は実効金利法を使用して償却原価ベースで測定されます。

オペレーティング・リースから受け取るサブリース料は、リース期間にわたる定額法で損益計算書で認識します。

## 法人所得税

当期税金は、税務当局に対する納付又は税務当局からの還付が予想される金額で測定しています。

繰延税金は、資産負債法により、資産及び負債の税務基準額と連結財務諸表上の帳簿価額との間に生じる一時差異に対して認識しています。但し、当該一時差異が企業結合ではなく、かつ、取引日に会計上の純損益及び課税所得（欠損金）に影響を与えず、かつ、取引日に同額の将来加算一時差異及び将来減算一時差異が生じない取引において、資産又は負債の当初認識から生じる場合は、繰延税金は認識されません。繰延税金の算定には、貸借対照表日までに制定又は実質的に制定されており、関連する繰延税金資産が実現する期又は繰延税金負債が決済される期において適用されると予想される法定税率（及び税法）を使用しています。

繰延税金資産は、一時差異を利用できるだけの課税所得が生じる可能性が高い範囲内においてのみ認識しています。子会社又は関連会社に対する投資から生じる将来加算及び減算一時差異について繰延税金を計上していますが、当社グループが一時差異を解消する時期をコントロールしており、かつ予測可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高い場合は繰延税金を認識していません。なお、のれんの当初認識時における一時差異については、繰延税金負債を認識していません。

関連する当期の未収法人所得税を当期の未払法人所得税と相殺する法的強制力のある権利が存在し、かつ繰延税金資産及び繰延税金負債が同一の税務当局によって同一の納税企業体に課せられたものである場合、当該繰延税金資産と繰延税金負債は相殺しています。

## 従業員給付

### (i) 年金

当社グループは世界各地に様々な退職給付制度を有しています。退職給付制度は通常、保険会社もしくは信託会社が管理する基金への支払いを通じて積み立てており、積立金額は定期的な数理計算によって算定されます。当社グループは確定給付制度及び確定拠出制度を有しています。

確定給付制度に関連して連結貸借対照表で認識される負債は、報告期間の末日現在の確定給付債務の現在価値から制度資産の公正価値を控除しています。確定給付型の退職給付債務は、每期、独立した年金数理人が予測単位積増方式を用いて算定しており、退職給付債務の現在価値は、関連する年金債務の期間に満期が近似しており、かつ給付が支払われる通貨建ての優良社債の市場利回りに基づく割引後見積将来キャッシュ・フローで算定しています。

当社グループが年金資産の積立超過額の返還に対して無条件の権利を有する場合には、当該年金制度の積立超過額からその返還に際して課税されると見込まれる税金の額を控除した金額によって、退職給付に係る資産が認識されます。

当期の勤務費用は、従業員の当期の勤務に対して発生し、連結貸借対照表上の退職給付債務を増加させ、連結損益計算書の営業費用に計上されます。

過去勤務費用は、発生時に連結損益計算書で即時認識されます。

確定給付負債の純額に係る金融費用は、該当地域毎に確定給付負債の純額に対して個別の割引率を適用することによって算定されます。

数理計算上の差異は、実績値への修正及び数理計算上の仮定の変更から生じ、IAS第19号「従業員給付」に基づき連結包括利益計算書を通して資本に計上しています。

当社グループは、確定拠出型の退職給付制度については、公的又は私的管理の年金保険制度に対し、強制、契約上又は任意で拠出金を支払っています。拠出金の支払いを行っている限り、グループに追加的な支払い債務は発生しません。拠出金の前払いは、現金の払い戻し又は将来の支払額の減額が可能である範囲で資産として認識しています。

#### (ii) その他の従業員給付

当社グループのアメリカの連結子会社では、退職した従業員の一部に対して退職後医療給付を提供しています。これらの給付の受給資格は、通常、従業員が定年まで勤務し、かつ一定の最低勤続年数を完了していることを条件として与えられます。これらの給付の予想コストは、確定給付年金制度で用いられるのと同様の会計処理方法により、雇用期間にわたって未払計上されます。実績値への修正及び数理計算上の仮定の変更から生じた数理計算上の差異は、IAS第19号「従業員給付」に基づき発生した期間に連結包括利益計算書に計上しています。これらの債務は毎期、独立した有資格者の年金数理人が評価しています。

#### (iii) 解雇給付

当社グループが通常の退職日前に従業員の雇用を終了する場合、又は従業員が解雇給付と引き替えに自発的退職に応じる都度、解雇給付が支給されます。当社グループが、現従業員を解雇することに関する詳細で正式な計画を有しており、その撤回可能性がない場合、又は従業員が自発的退職に応じる見返りとして解雇給付を支給する場合には、雇用の終了が明確に確約された時点で、当社グループは解雇給付を認識しています。

#### (iv) 利益配分（賞与及びマネージメント・インセンティブ・プラン）

当社グループは、利益配分（賞与及びマネージメント・インセンティブ・プラン）について損益及びキャッシュ・フローの達成度に基づき債務及び費用を認識しています。当社グループは、契約上の義務がある場合、又は推定的債務を生じさせるような過去の慣行が存在する場合には引当金を計上しています。

### 引当金

引当金は、当社グループが過去の事象の結果として現在の法的債務又は推定的債務を有し、その債務を決済するために経済的便益を持つ資源が流出する可能性が高く、その金額を信頼性をもって見積ることができる場合に認識されます。例えば保険契約のように、当社グループが引当金を決済するために必要な支出の一部又は全部の補填を期待できる時には、補填の受け取りがほぼ確実な場合に限り、補填は別個の資産として認識されます。連結損益計算書において、引当金繰入額は、補填として認識された金額との純額により表示されます。将来の営業損失に対しては引当金を認識していません。

同種の債務が多数ある場合、決済に要するであろう資源の流出の可能性は同種の債務全体を考慮して決定しています。同種の債務のうちある一つの項目について流出の可能性が低いとしても、引当金を認識しています。

全ての引当金について、将来の支出が12ヶ月を超え、貨幣の時間的価値の影響が重要な場合には、現在価値に割り引いて認識しています。時の経過による引当金の増加は、毎期、連結損益計算書の金融費用に計上しています。現在価値への割引においては、各地域毎に当該引当金に特有のリスクを反映させた割引率を使用しています。

### 顧客との契約から生じる収益

IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」の適用に伴い、収益は次の5ステップを用いて認識しています。

- ステップ1：顧客との契約を識別する
- ステップ2：契約における履行義務を識別する
- ステップ3：取引価格を決定する
- ステップ4：取引価格を契約における各履行義務に配分する
- ステップ5：各履行義務が充足された時点で収益を認識する

当社グループには建築用ガラス事業、自動車用ガラス事業、高機能ガラス事業の3つの主要な戦略事業単位(SBU)があり、各事業はグローバルに組織されています。

建築用ガラス事業は、建築材料市場向けの板ガラス製品及び内装外装用加工ガラス製品を製造・販売しています。このセグメントには、太陽電池パネル用ガラス事業も含まれます。主な顧客は、当社が供給するガラス製品を自社製品に加工する製造業、建設会社やハウジングメーカー、卸売業者、及び小売店になります。

自動車用ガラス事業は、新車組立用及び補修用市場向けに種々のガラス製品を製造・販売しています。主な顧客は、世界的な自動車メーカーや補修用ガラス製品の卸売業者になります。

高機能ガラス事業は、ディスプレイのカバーガラスなどに用いられる薄板ガラス、プリンター向けレンズ及び光ガイド、エンジン用タイミングベルト部材などのガラス繊維製品の製造・販売など、様々な事業からなっています。主な顧客は、当社が供給するガラス製品を自社製品に加工する製造業者になります。

この3SBUの事業活動から得られる収益の流れを分析すると、契約の性質と状況から次のように分類できます。

(i) ガラス及びガラス製品の販売による収益

収益の多くはガラス及びガラス製品の販売によりもたらされています。当社グループでは通常、特定の注文書を顧客との契約と見なしており、場合によっては包括契約が適用されます。包括契約が適用される注文書の場合、包括契約と注文書に記載されている期日と条件は、どのように収益を認識するかを決定する根拠となります。注文確認と履行義務の充足との間が1年間あるいはそれ以内である場合は、顧客との契約は短期であると考えられます。

ほとんどの場合、ガラス及びガラス製品が顧客に引き渡され、所有権が移転した時点で収益を認識しています。これは支配の移転により履行義務が充足されたという判断に基づきます。他の仮定を使う特別な理由が無い限り、ひとたび顧客がガラス及びガラス製品を自らの施設で検収する、あるいは当社グループの施設にて引き取りが完了した時点で、ガラス及びガラス製品に対する支配は顧客に移転したものと考えています。

(ii) 役務提供による収益

役務提供による収益は、役務が提供されて契約条件に基づく義務が充足された時点で認識されます。契約内容により、収益は一時点又は一定の期間にわたって認識するものがあります。

(iii) エンジニアリング契約による収益

当社グループのエンジニアリング契約は通常、ガラスフロート窯の建設や補修、又は外部顧客あるいはジョイント・ベンチャーなど関連当事者の重要性のある資産に関連したものです。この種の契約は、資産の製作または拡張の進捗に応じて顧客がその資産を支配するため、一定の期間にわたり充足する履行義務を表します。この理由は、その資産が顧客の敷地内に存在し、移転することが現実的でない規模のものであるためです。エンジニアリング契約による収益は、報告期間に実際に提供した役務と最終的に提供するであろう役務の合計との比率で認識されます。これには、収益が確実に測定可能な特定のマイルストーンが契約に明確に定められている場合を除いて、インプット法が適用されます。

状況が変化した場合は、収益、費用、又は完了までの進捗度の見積りが修正されます。結果として生じる収益や費用の見積りの増減は、状況の変化が生じた会計期間の純損益に反映されます。

(iv) ロイヤリティ及びライセンス契約による収益

当社グループは、特許や開発した技術などの知的財産の使用許可を与えるライセンス契約を顧客との間で締結している場合があります。ロイヤリティ及びライセンス契約による収益は、顧客に提供される当社グループの技術へアクセスできる権利の内容によって、一時点又は一定の期間にわたって認識されます。

ライセンスの対象が、契約開始時に存在している当社グループの特定の技術である場合、収益はライセンス供与した時点で全額認識することになります。

ライセンスの対象が、契約開始時に存在し、かつライセンス期間中も開発が継続される当社グループの特定の技術である場合、収益は契約期間にわたって徐々に認識することになります。

当社グループからの継続的なサポート義務を含むライセンスから生じる収益は、通常はサポート提供義務とライセンス供与義務と区別されないため、契約期間にわたり徐々に認識することになります。

#### (v) 金型による収益

当社グループは、顧客の仕様に合わせたガラス製品を生産するために金型を製作しています。金型の販売による収益は、関連する契約の特定の事実及び状況の判断に基づいて認識されます。

金型の製作の履行義務が、ガラス及びガラス製品と分けられる場合、金型は製作された時点で棚卸資産として認識します。収益は、金型の支配が顧客へ移転した時点で独立販売価格で認識します。請求額と独立販売価格に差がある場合は契約資産として認識し、収益を契約期間にわたりインプット法又はアウトプット法により調整します。

金型の製作の履行義務が、ガラス及びガラス製品と分けられず、支配が当社グループに留まる場合、型の開発費が型の公正価値の大部分を占めているかどうかによって、有形固定資産もしくは無形資産として貸借対照表で認識します。顧客の負担金は繰延収益として認識し、アウトプット法により契約期間にわたり収益に計上します。

#### 収益認識に関する判断事項

取引価格にはリベートや値引きなど収益を減少させる変動対価の見積りが含まれます。全ての見積りは、見積りが行われた時点での当社グループの過去の経験及び当社グループの最良の判断に基づいています。取引価格に含まれる変動対価は、変動対価の性質に応じて期待価値法または最も可能性の高い金額を用いて見積もられています。これらの見積りは報告期間ごとに再評価され、重大な戻入が生じない可能性が非常に高い範囲で取引価格に含めています。

契約の大部分は単一の履行義務を有しており、その取引価格は契約に記載されています。複数の履行義務を有する契約については、当社グループは独立販売価格に基づいて取引価格を各履行義務に配分します。独立販売価格は、当社グループが約束した財またはサービスを個別に顧客に販売するであろう価格です。

約束された財又はサービスの顧客への引き渡しから、支払いを受けるまでの期間が1年以内の契約が原則であることから、実務上の便法を適用し、重大な金融要素の影響について取引価格を調整しないことを選択しています。

#### 利息収入

利息収入は実効金利法により認識しています。減損された金融債権の金利は、当該金融資産の金利が現金回収される場合に認識します。

#### 配当収入

配当収入は、配当を受け取る権利が確定した時点で認識しています。

#### 個別開示項目

当社グループでは、グループの経営成績に対する正しい理解に資するため、連結損益計算書の損益項目を個別開示項目として表示することがあります。一般的には、個別開示項目は金額に重要性がある、あるいは一過性の性格を持っています。

#### 繰延収益

##### (i) 政府補助金

政府補助金は、補助金を受領すること、及び補助金が交付されるための全ての付帯条件が満たされることについて合理的な保証が得られた場合にその公正価値で認識しています。補助金が費用支出に関連する場合には、その補助金は、補償される関連費用と対応させるために必要な期間にわたって定期的に利益として認識しています。有形固定資産に関連する補助金の場合には、繰延収益として認識され、関連資産の見積耐用年数にわたって均等に連結損益計算書に認識しています。

##### (ii) その他の繰延収益

当社グループは、顧客から受領する自動車用ガラスの金型に対する補助金等は、IFRS第15号適用後もその他の繰延収益として公正価値で貸借対照表において認識されます。その他の繰延収益は、関連資産の使用期間にわたって均等に連結損益計算書に認識しています。

#### 排出権

二酸化炭素(CO<sub>2</sub>)の排出権は、割り当てられた排出枠に基づき、実際にCO<sub>2</sub>が排出される期間にわたって定期的に認識されます。割り当てられたCO<sub>2</sub>の排出枠と実際の排出量との差異が、期末日に連結貸借対照表において公正価値で認識され、排出量が排出枠を下回った場合には資産を、上回った場合には負債を、それぞれ認識しています。

#### 借入費用

適格資産（意図された使用又は販売が可能になるまでに相当の期間を必要とする資産）の取得、建設又は生産に直接起因する借入費用は、意図された使用又は販売が可能となるまで当該資産の取得原価の一部として資産計上しています。その他の借入費用は、発生時に連結損益計算書に全額費用として認識しています。

## 資本金

普通株式は、資本に計上されます。優先株式は、現金又はその他の金融資産によって強制的に償還する義務が無く、当社グループが配当金を支払う契約上の義務も無い場合、かつ、優先株式に付されている取得請求権等によって可変数の自己の資本性金融商品を引き渡す義務が無い場合には、資本に計上されます。新株もしくは新株予約権の発行に直接帰属する付随費用は、税引後の金額に基づき発行価額から控除されて表示されます。

## 自己株式

自己株式は、自己の持分金融商品であり、取得価額で評価され資本から控除されます。

## 株式報酬

当社グループには、持分決済型の株式報酬制度がいくつか有り、その制度の下で、取締役、執行役常務、執行役、常務執行役員、並びに執行役員の役務提供を対価として当社グループの持分金融商品（オプション）を付与しています。オプションの公正価値をブラック・ショールズ・モデルで評価しており、オプションの付与と交換に受領する役務の公正価値は、IFRS第2号「株式報酬」に基づき、権利確定期間にわたって費用認識します。全ての株式報酬取引は持分決済型です。

## 非継続事業及び売却目的で保有する資産

非継続事業には、既に処分（売却又は廃棄）されたか又は売却目的保有に分類された企業の構成要素が含まれ、グループのひとつの事業もしくは地域を構成し、そのひとつの事業もしくは地域の処分の計画がある場合に認識されます。

非流動資産又は処分グループの帳簿価額が、継続的使用よりも主として売却取引により回収される場合に、当該資産又は処分グループは、「売却目的で保有する資産」として分類されます。「売却目的で保有する資産」は、売却の可能性が非常に高く、現状で直ちに売却することが可能であり、かつ経営者が、当該資産の売却計画の実行を確約しており、1年以内で売却が完了する予定のものに限られます。

当社グループが子会社に対する支配の喪失を伴う売却計画を確約する場合で、かつ上記の条件を満たす場合、当社グループが売却後も従前の子会社に対する非支配持分を有するか否かに関わらず、当該子会社の全ての資産及び負債が売却目的に分類されます。

売却目的で保有する資産は、帳簿価額と売却費用控除後の公正価値のいずれか低い金額で測定します。「売却目的で保有する資産」に分類後の有形固定資産及び無形資産については、減価償却又は償却は行いません。

## 重要な会計上の見積り、判断及び仮定

見積り及び判断は、継続的に評価され、過去の経験及び他の要因（状況により合理的であると認められる将来事象の発生見込みを含む）に基づいています。

当社グループは、将来に関する見積り及び仮定の設定をしています。会計上の見積りの結果は、その定義上、通常は関連する実際の結果と一致することはありません。翌連結会計年度において資産や負債の帳簿価額に重要な修正を生じさせるような重要なリスクを伴う見積り及び仮定、そして会計上の重要な判断は以下の通りです。それぞれの項目において、見積り及び仮定が予期せず変動する状況が生じた場合、連結貸借対照表で認識する資産と負債の金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(将来の事業の状況の見積り)

以下の各項目に記載している、のれんや持分法適用会社への投資などの資産の回収可能性を評価する際には、複数年にわたる事業の状況の将来予測を用いています。

将来の事業の状況を予測するにあたり、販売数量は重要な要素となります。また、キャッシュ・フローや販売価格も重要な要素です。当連結会計年度の下期においては市場の減速が見られ、特に欧州の建築用ガラス市場では顕著でした。当社グループが事業を行う市場の多くは、消費者マインドと経済活動の水準に敏感であり、多くの地域では金利上昇による悪影響を受けました。翌連結会計年度の上期まで比較的金利が高い状況が続くと見えますが、下期から金利が下がり始め消費者マインドや経済活動にポジティブな影響を与えると見込んでいます。

(i) のれん及び無形資産の減損の見積り

当社グループは、のれんもしくは耐用年数を確定できない無形資産の減損の有無について、每期減損テストをしています。このテストでは、当社グループで識別された資金生成単位(CGU)の使用価値と、各CGU内の資産の帳簿価額を比較しています。使用価値は、各資金生成単位の将来営業キャッシュ・フローを適切な割引率で割り引いた現在価値として算定しています。割引率の選択は使用価値を評価する際の重要な要素であり、債券市場及び株式市場に基づいて算出されます。販売数量、販売価格及び投入コストも前述の通り使用価値の算定における重要な要素です。

(ii) 有形固定資産の減損の見積り

当社グループは、有形固定資産の減損の有無について、前述の会計方針に従って帳簿価額を回収することができない可能性を示す兆候があった場合に減損テストをしています。減損テストの実施対象となる有形固定資産は、技術の変化または需要の減少によって使用されなくなったものを含みます。

(iii) 法人所得税

当社グループは、多くの租税区域で法人所得税の課税を受けています。通常の事業を行う場合、最終的な税額が不確定である取引が多く存在します。当社グループは、税務調査の結果修正される法人所得税の額及びその可能性の見積りに基づいて、予想される税務調査上の論点にかかわる負債を認識しています。認識されるべき法人所得税の金額については、重要な判断を要します。最終税額が当初に認識した金額と異なる場合、その差額は、税額が決定する期間に計上します。

課税所得が生じる時期および金額について実際に生じた時期および金額が見積りと異なる場合、または実効税率の変化によって、繰延税金資産及び繰延税金負債の金額は変動します。

(iv) 退職後給付

当社グループはそれぞれの国において様々な退職後給付制度を設けています。確定給付制度においては、退職給付債務及び制度資産の算出にあたり、様々な仮定を使用しています。これらの仮定には不確実性が存在するため、当社グループでは仮定を設定する前に年金数理人によるアドバイスを受けています。

(v) 引当金

引当金は、前回の引当金計上時に行った見積り実績の参照、又は適切な場合には、専門家のアドバイス等を考慮して評価をしています。請求及び訴訟引当金は、原告との協議内容や当社グループの顧問弁護士の意見を踏まえて算定しています。環境引当金は、環境対策費用として現時点で見積もられる金額のほか、より重要性の大きな案件については、環境評価の専門家によるサポートを得て可能性のある金額レンジを算出したシミュレーション・モデルの結果に基づき算定しています。賞与引当金は、個々の賞与制度が規定する支給の基準値と、当社グループの現在の業績値又は将来業績の予想値との比較に基づき算定しています。リストラクチャリング引当金は、期末日以前に対象となる従業員に通知されたリストラクチャリング計画について、予想費用額を見積り算定しています。製品保証引当金は、過去における顧客クレームの実績率を参照し算定しています。



(vi) 優先株式（A種種類株式）

当社の発行するA種種類株式の発行条件を検討し、特に、A種種類株主の保有する取得請求権について、その行使時に交付される普通株式の数は、取得請求権を行使する時期に応じて一定数と定められていることから、同株式を資本性金融商品として区分すべきものであると判断しています。なお、契約上、当社にはA種種類株式を現金又はその他の金融資産によって強制的に償還を行う義務はありません。また、配当金についての定めはあるものの、配当金を支払う契約上の義務はなく、配当金の支払いは各期の取締役会決議によって決定されます。

(vii) ジョイント・ベンチャーへの長期的な投資の回収可能性

貸付を含むジョイント・ベンチャーへの長期的な投資の回収可能性は、現在および将来の事業環境に基づいています。将来の事業環境は、利用可能な将来の事業の状況に関する合理的な見積りを用いて予測されます。当社グループは、投資の回収可能性を評価する際に、ジョイント・ベンチャーからの配当や利息の支払い、または債務の返済を妨げうる法的制約の存在についても検討します。さらに当社グループは、当該ジョイント・ベンチャーが対象となる可能性のあるグループ全体での事業再構築や、それと同等の取組みについても検討に含めますが、その取組みが確実に完了する状況にあると考えられる場合に限りま

## 5. 改訂基準の適用

当社グループは、当連結会計年度から、繰延税金の当初認識の適用除外範囲を狭めるIAS第12号の改訂を適用しています。このため、当社グループは資産および負債の当初認識時に同額の将来加算一時差異と将来減算一時差異が発生する取引については、当初認識の適用除外を適用しておりません。

IAS第12号の改訂が適用される最も一般的な状況は、新規リース契約の締結により同額のリース負債と使用权資産を認識する場合です。このような場合、当社グループは同額の繰延税金資産と繰延税金負債を認識することになります。

これらの繰延税金負債と繰延税金資産が同一課税地域内に存在し、当社グループの税務申告において将来減算一時差異と将来加算一時差異が相殺できると見込まれる場合、連結貸借対照表の繰延税金残高においては、繰延税金資産と繰延税金負債は相殺して表示します。

## 6. 顧客との契約から生じる収益

当社グループの収益は、地域別、カテゴリー、収益認識のタイミングにより以下のとおり分解されます。地域別は収益が認識された場所に基づいています。この表は、報告セグメントでもある3つの戦略事業単位と、分解された収益との関連も表しています。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	建築用 ガラス事業	自動車用 ガラス事業	高機能 ガラス事業	その他	合計
地域別の売上高					
欧州	141,544	174,743	10,590	2,176	329,053
アジア	109,618	78,288	27,545	1,081	216,532
米州	120,615	164,527	1,810	-	286,952
	371,777	417,558	39,945	3,257	832,537
カテゴリー別の売上高					
ガラス及びガラス関連製品の売上高	365,513	404,202	39,926	418	810,059
役務の提供による売上高	134	5,882	-	81	6,097
エンジニアリング収入	-	-	-	1,722	1,722
ロイヤルティ収入	20	55	19	287	381
金型収入	-	5,598	-	-	5,598
その他の収入	6,110	1,821	-	749	8,680
	371,777	417,558	39,945	3,257	832,537
収益認識のタイミング					
一時点で認識される製品・サービスの売上高	365,927	416,834	39,945	1,207	823,913
一定期間で認識される製品・サービスの売上高	5,850	724	-	2,050	8,624
	371,777	417,558	39,945	3,257	832,537

前連結会計年度（自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日）

（単位：百万円）

	建築用 ガラス事業	自動車用 ガラス事業	高機能 ガラス事業	その他	合計
地域別の売上高					
欧州	157,085	150,164	9,537	3,043	319,829
アジア	99,225	69,871	27,580	1,084	197,760
米州	109,637	134,658	1,637	-	245,932
	365,947	354,693	38,754	4,127	763,521
カテゴリー別の売上高					
ガラス及びガラス関連製品の売上高	358,904	346,673	38,697	668	744,942
役務の提供による売上高	101	3,179	-	47	3,327
エンジニアリング収入	-	-	-	1,875	1,875
ロイヤルティ収入	20	48	57	843	968
金型収入	-	3,138	-	-	3,138
その他の収入	6,922	1,655	-	694	9,271
	365,947	354,693	38,754	4,127	763,521
収益認識のタイミング					
一時点で認識される製品・サービスの売上高	361,050	353,552	38,754	1,404	754,760
一定期間で認識される製品・サービスの売上高	4,897	1,141	-	2,723	8,761
	365,947	354,693	38,754	4,127	763,521

顧客との契約から生じる債権、契約資産、契約負債については以下の通りです。

（単位：百万円）

	当連結会計年度末 (2024年 3月31日)	前連結会計年度末 (2023年 3月31日)	前連結会計年度期首 (2022年 4月 1日)
外部顧客に対する売上債権 (貸倒引当金控除後)	46,838	54,403	45,102
契約資産	1,600	3,569	1,824
契約負債	46,891	33,156	12,479

契約資産は2つに分類することができます。第一のカテゴリーは主に、期末日現在で未請求の、出荷済みのガラス製品や、エンジニアリング契約やその他の小規模建築プロジェクトに関連する作業の対価に対する権利に関連するものです。このカテゴリーに分類される契約資産は残りの履行義務が完了し、請求が行われた時点で売上債権に振り替えられます。第二のカテゴリーは主に、ガラス及びガラス製品の取引価格に含まれる自動車用ガラスの金型の収益認識に関連するものです。このカテゴリーの契約資産は、契約した供給期間で償却されます。

契約負債には、自動車用ガラスの金型の顧客からの補助金や顧客から受領したその他の前払金が含まれます。契約負債は、自動車用ガラスの金型の補助金やそれ以外の顧客の前払金を収益認識するタイミングにより流動・非流動に分類されます。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）における契約資産・契約負債の残高の変動は以下の通りです。

	（単位：百万円）	
	契約資産	契約負債
4月1日現在	3,569	33,156
為替換算差額	371	4,693
見積りの変更による影響額	71	5
契約資産の減損	74	-
売掛金に振り替えられた契約資産	3,281	-
履行義務の充足により期中で収益認識したもの	1,198	-
期首に存在する契約負債のうち期中で収益認識したもの	-	14,297
受領した現金（期中に認識された収益を除く）	23	30,487
契約解消に伴う履行義務消滅による影響額（注）	-	5,530
その他	89	1,613
3月31日現在	1,600	46,891

（注）契約解消に伴う履行義務消滅による影響額は、当社グループが履行する必要のなくなったエンジニアリング契約に係る前受金に関するものです。ジョイント・ベンチャーから受領したこの前受金は、当該ジョイント・ベンチャーに対する金融債権の回収に充当しています。

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）における契約資産・契約負債の残高の変動は以下の通りです。

	（単位：百万円）	
	契約資産	契約負債
4月1日現在	1,824	12,479
為替換算差額	60	493
見積りの変更による影響額	40	3
契約資産の減損	117	-
売掛金に振り替えられた契約資産	947	-
履行義務の充足により期中で収益認識したもの	3,056	-
期首に存在する契約負債のうち期中で収益認識したもの	-	4,513
受領した現金（期中に認識された収益を除く）	110	23,445
売却目的で保有する処分グループへの振替	76	1
その他	81	1,256
3月31日現在	3,569	33,156

将来に認識される予定の収益について、3月31日時点で履行義務を満たしていない(あるいは部分的に満たしていない)ものは以下の通りです。

(単位:百万円)

	1年以内	1年超	合計
当連結会計年度末(2024年3月31日)	219	427	646
前連結会計年度末(2023年3月31日)	177	413	590

IFRS第15号第121項の実務上の便法で認められているとおり、当社グループは当初の予想期間が1年間又は1年以内の残存履行義務について開示致しません。上の表から控除される、顧客との契約による対価はありません。

(資産化された契約獲得のためのコスト)

契約獲得のためのコストは、契約を獲得しようとしなければ発生しないという前提で資産化します。当社グループは、資産化されたコストは、契約から見込まれる全体的な利益水準を超えないため、回収可能であると考えています。

これらの資産は、当社グループの連結貸借対照表に棚卸資産として認識され、契約期間にわたり償却されます。当連結会計年度(2024年3月期)の償却額は861百万円(前連結会計年度(2023年3月期)は897百万円)です。

IFRS第15号第94項の実務上の便法を適用し、契約を獲得するための増分コストを資産化した場合に償却期間が1年又は1年以内となる場合は増分コストを費用として認識しています。

## 7. セグメント情報

< 報告セグメントごとの情報 >

当社グループはグローバルに事業活動を行っており、当連結会計年度末(2024年3月末)現在、以下の報告セグメントを有しています。

建築用ガラス事業は、建築材料市場向けの板ガラス製品及び内装外装用加工ガラス製品を製造・販売しています。このセグメントには、太陽電池パネル用ガラス事業も含まれます。

自動車用ガラス事業は、新車組立用及び補修用市場向けに種々のガラス製品を製造・販売しています。

高機能ガラス事業は、ディスプレイのカバーガラスなどに用いられる薄板ガラス、プリンター向けレンズ及び光ガイドの製造・販売、エンジン用タイミングベルト部材などのガラス繊維製品の製造・販売など、いくつかの事業からなっています。

その他の区分は、本社費用、連結調整(ピルキントン社買収により生じたのれん及び無形資産に係る償却及び減損に係る費用を含む)並びに上記報告セグメントに含まれない事業セグメントです。

当社グループの売上高は、ガラス製品の売上高など一時点で認識するものと、サービスの売上高など一定期間にわたって認識するものから構成されています。

当連結会計年度及び前連結会計年度において、ピルキントン買収に係る償却費はそれぞれ216百万円と553百万円であり、「その他」のセグメント利益に反映されています。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）における報告セグメントごとの実績は以下の通り  
です。

（単位：百万円）

	建築用 ガラス事業	自動車用 ガラス事業	高機能 ガラス事業	その他	合計
売上高					
セグメント売上高計	407,039	417,845	41,645	5,458	871,987
セグメント間売上高	35,262	287	1,700	2,201	39,450
外部顧客への売上高	371,777	417,558	39,945	3,257	832,537
個別開示項目前営業利益 （セグメント利益）（は損失）	29,087	11,343	7,146	11,716	35,860
個別開示項目収益	1,158	-	743	1,735	2,150
個別開示項目費用	1,312	522	43	183	2,060
個別開示項目後営業利益					35,950
金融費用（純額）					28,208
持分法適用会社に対する金融債権の 減損損失の戻入益					3,740
持分法による投資利益					5,092
持分法投資に関するその他の利益					1,023
税引前利益					17,597
法人所得税					6,667
当期利益					10,930

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）における報告セグメントごとの実績は以下の通りです。

（単位：百万円）

	建築用 ガラス事業	自動車用 ガラス事業	高機能 ガラス事業	その他	合計
売上高					
セグメント売上高計	393,262	355,411	40,993	6,036	795,702
セグメント間売上高	27,315	718	2,239	1,909	32,181
外部顧客への売上高	365,947	354,693	38,754	4,127	763,521
個別開示項目前営業利益 （セグメント利益）（は損失）	33,557	4,052	8,733	11,530	34,812
個別開示項目収益	1,183	2,563	104	3,174	7,024
個別開示項目費用	1,566	1,551	8	49,053	52,178
個別開示項目後営業損失					10,342
金融費用（純額）					17,402
持分法による投資利益					7,333
持分法投資に関するその他の損失					1,522
税引前損失					21,933
法人所得税					9,084
当期損失					31,017

セグメント間の内部収益及び振替高は、事業並びに地域の状況に応じて、様々な方法により算定しています。これは税源浸食と利益移転（BEPS）に関して国際的に認められた税法並びに現地の慣習及び規制に基づいています。通常は、市場実勢価格や、製造コストに適切な利潤を加算したものを算定に使用します。

なお、当連結会計年度（2024年3月期）においては、主要セグメントの収益及び利益配分に影響を与える算定方法の変更は行われていません。

金融費用には、有利子負債のキャッシュ・フロー・ヘッジから生じる費用及び公正価値ヘッジに指定された金利デリバティブの再評価から生じる損益が含まれております。どの報告セグメントにも属さない費用はグループ費用として認識されます。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）において、連結損益計算書に計上された個別開示項目前営業利益までの主な項目は、以下の通りです。

（単位：百万円）

	注記	建築用 ガラス事業	自動車用 ガラス事業	高機能 ガラス事業	その他	合計
減価償却費（有形固定資産）	(18)	21,870	18,307	1,771	1,828	43,776
償却費（無形資産）	(17)	152	488	16	1,490	2,146
減損損失（純額）（有形固定資産）	(18)	167	112	166	9	454
有形固定資産除売却損益		1	49	1	22	27
研究開発費		3,417	3,077	810	2,630	9,934
リース負債に含まれないリース費用		751	570	41	163	1,525
貸倒損失		121	113	-	-	234
貸倒引当金繰入額及び戻入額		418	97	-	845	1,166
繰延収益の償却額		530	343	3	-	876

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）において、連結損益計算書に計上された個別開示項目前営業利益までの主な項目は、以下の通りです。

（単位：百万円）

	注記	建築用 ガラス事業	自動車用 ガラス事業	高機能 ガラス事業	その他	合計
減価償却費（有形固定資産）	(18)	18,552	16,307	1,790	1,354	38,003
償却費（無形資産）	(17)	190	371	14	1,616	2,191
減損損失（純額）（有形固定資産）	(18)	285	343	30	20	678
有形固定資産除売却損益		549	18	25	318	824
研究開発費		2,843	2,677	1,003	2,570	9,093
リース負債に含まれないリース費用		630	756	25	187	1,598
貸倒損失		46	51	-	-	97
貸倒引当金繰入額及び戻入額		421	32	-	766	1,155
繰延収益の償却額		161	341	2	17	521



当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）における報告セグメントのネット・トレーディング・アセットと資本的支出は以下の通りです。

（単位：百万円）

	建築用 ガラス事業	自動車用 ガラス事業	高機能 ガラス事業	その他	合計
ネット・トレーディング・アセット	239,272	192,793	35,183	6,132	473,380
資本的支出（無形資産含む）	40,343	15,506	1,501	825	58,175

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）における報告セグメントのネット・トレーディング・アセットと資本的支出は以下の通りです。

（単位：百万円）

	建築用 ガラス事業	自動車用 ガラス事業	高機能 ガラス事業	その他	合計
ネット・トレーディング・アセット	197,331	186,216	33,202	445	417,194
資本的支出（無形資産含む）	22,840	14,384	1,913	1,780	40,917

ネット・トレーディング・アセットは、有形固定資産、投資不動産、無形資産（企業結合に係るものを除く）、棚卸資産、売上債権及びその他の債権（金融債権を除く）、仕入債務及びその他の債務（金融債務を除く）、契約資産及び契約負債によって構成されています。

資本的支出は有形固定資産（自社所有資産）（注記18参照）及び無形資産（注記17参照）の追加取得によるものです。

< 地域別情報 >

地域ごとの外部顧客への売上高の実績は以下の通りです。

（単位：百万円）

	当連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）	前連結会計年度 （自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）
日本	144,159	130,710
欧州	322,684	312,913
北米	196,575	169,115
その他の地域	169,119	150,783
	832,537	763,521

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先はありません。

売上債権、金融債権、契約資産、退職給付に係る資産、繰延税金資産並びに未収法人所得税等を除いた非流動資産は、当連結会計年度末（2024年3月末）において、日本では68,462百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）では66,077百万円）、英国では171,552百万円（同150,874百万円）、その他の地域では348,404百万円（同292,539百万円）です。

## 8. その他の収益

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
受取配当金（その他の包括利益を通じて公正価値を 測定する金融資産）	199	190
資産処分益	102	380
為替差益	121	65
その他	987	1,029
	1,409	1,664

## 9. その他の費用

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
無形資産の償却費	(17)	2,146	2,191
減損損失（有形固定資産）	(18)	454	682
減損損失の戻入益（有形固定資産）	(18)	-	4
減損損失（無形資産）	(17)	23	-
研究開発費（資産化された開発費の償却費を除く）		994	1,156
中途解約に伴うリース負債の消去益		188	406
貸倒損失及び戻入		234	97
貸倒引当金繰入額		424	1,394
貸倒引当金戻入額		1,590	239
フロート溶解窯修繕費		361	320
為替差損益（その他の費用）		145	84
投資不動産評価損	(19)	-	52
リストラクチャリング費用		501	384
資産処分損		57	125
その他		901	645
		4,462	6,313

## 10. 為替差損益 - 純額

当連結会計年度（2024年3月期）において連結損益計算書で認識された、営業損益に含まれる為替差損益の金額は12百万円の差損（前連結会計年度（2023年3月期）は150百万円の差損）です。

## 11. 個別開示項目

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
個別開示項目（収益）：		
係争案件の解決による収益（注1）	1,028	2,943
子会社及び事業の売却による利益（注2）	969	1,480
非流動資産の減損損失の戻入益（注3）	150	54
リストラクチャリング引当金の戻入益（注4）	-	1,870
非流動資産の売却による利益（注5）	-	669
その他	3	8
	2,150	7,024
個別開示項目（費用）：		
リストラクチャリング費用（雇用契約の終了に係る費用を含む）（注4）	906	429
非流動資産の減損損失（注6）	729	2,594
棚卸資産の評価減（注7）	235	-
係争案件の解決に係る費用（注1）	134	175
のれん及び無形資産の減損損失（注8）	-	48,776
その他	56	204
	2,060	52,178
	90	45,154

（注1） 当連結会計年度における係争案件の解決による収益は主に、2020年3月期第1四半期に米国ノースカロライナ州の当社グループのローリンバーグ工場において起きた停電による設備の休止に関して、保険会社及びその仲介人と追加的な合意をしたことに関連するものです。この停電による保険適用について、保険会社及びその仲介人と協議の結果、6百万米ドルの追加の金員を受け取ることの合意に至りました。

前連結会計年度における係争案件の解決による収益は主に、2017年3月期第4四半期に米国イリノイ州で発生した竜巻による当社グループのオタワ工場の被災に関して、保険会社及びその仲介人と追加的な合意をしたことに関連するものです。この竜巻による保険適用について、保険会社及びその仲介人と協議の結果、20百万米ドルの追加の金員を受け取ることの合意に至りました。

当連結会計年度及び前連結会計年度における係争案件の解決に係る費用は、過去の取引に起因した訴訟により発生したものです。

（注2） 当連結会計年度における子会社及び事業の売却による利益は主に、過年度の中国における自動車用ガラス事業の子会社の売却に伴い、第3四半期において当該子会社のみに出資していた持株会社において資本の払い戻しを行ったため、過年度に連結包括利益計算書で認識した在外営業活動体の換算差額を連結損益計算書へリサイクリングしたことによるものです。また、過年度に個別開示項目収益として計上された事業の売却による利益について、事業の売却価格の変動要素に起因する調整も含まれています。

前連結会計年度における子会社及び事業の売却による利益は、中国における自動車用ガラスの加工・販売会社であったGuilin Pilkington Safety Glass Co., Limited及びTianjin NSG Safety Glass Co., Limitedの売却に係るものです。両社は、当社グループが20%出資していた持分法適用会社であるSYP Kangqiao Autoglass Co., Limitedに売却されました。この売却により得た資金はSYP Kangqiao Autoglass Co., Limitedへの追加出資に充当し、当社グループの持分比率は28.6%に増加しました。この売却益の主な内容は、過年度に連結包括利益計算書で認識した両社の在外営業活動体の換算差額を連結損益計算書へリサイクリングしたことによるものです。

- (注3) 当連結会計年度における非流動資産の減損損失の戻入益は、アジアにおける建築用ガラス事業の有形固定資産の減損損失に係るものです。  
前連結会計年度における非流動資産の減損損失の戻入益は、欧州における建築用ガラス事業の有形固定資産の減損損失に係るものです。
- (注4) 前連結会計年度におけるリストラクチャリング引当金の戻入益は、過年度において計上した引当金に係るものです。  
当連結会計年度及び前連結会計年度におけるリストラクチャリング費用の多くは従業員の雇用契約の終了に伴う費用を含むものです。
- (注5) 前連結会計年度における非流動資産の売却による利益は、主に欧州における建築用ガラス事業の有形固定資産の売却と、アジアにおける建築用ガラス事業の持分法で会計処理される投資の売却に係るものです。
- (注6) 当連結会計年度における非流動資産の減損損失は、主にアジアにおける建築用ガラス事業の有形固定資産の減損損失に係るものです。  
前連結会計年度における非流動資産の減損損失は、主にアジアにおける建築用ガラス事業及び自動車用ガラス事業の有形固定資産の減損損失に係るものです。
- (注7) 当連結会計年度における棚卸資産の評価減は、通常の営業活動以外で発生したものであり、主にアジアにおける建築用ガラス事業に係るもので、マレーシアにおいて建築用ガラス用のフロート窯を太陽電池パネル用設備に転換した結果発生したものです。
- (注8) 前連結会計年度におけるのれん及び無形資産の減損は、2006年のビルキントン社買収により生じた欧州の自動車用ガラス事業に係るのれん及び無形資産の残存価額全額を減損するものです。減損は、当該事業部門の使用価値と会計上の簿価を比較することにより算出しました。使用価値は、予測される将来キャッシュ・フローを、決算日時点の債券・株式市場に基づいて決定された適切な割引率で割り引くことによって算出しました。  
この減損は、前連結会計年度に主として割引率が上昇したことが大きく影響し、認識することになりました。2022年3月31日時点では、当社グループは当該事業の使用価値を6.92%の割引率で算出しています。2022年9月30日時点では、8.8%の割引率を使用しています。前連結会計年度第2四半期において、インフレ率と金利の上昇の影響を大きく受けた結果、将来の経済環境の見通しが全般的に悪化しました。当社グループの減損テストにおいて使用した割引率の上昇は、このような要因の影響を直接受けています。

## 12. 従業員給付費用

(単位：百万円)

注記	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
賃金及び給料	159,956	139,489
リストラクチャリング及び解雇給付 (リストラクチャリング引当金の戻入益を含む)	1,077	1,417
社会保障費用	21,470	18,216
株式報酬費用 (35)	53	47
年金費用		
- 確定拠出型年金	11,851	10,248
- 確定給付型年金	2,008	2,548
その他の短期従業員給付	10,000	7,584
	206,415	176,715

上の表の従業員給付費用には、以下の主要な経営幹部の報酬が含まれます。

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
短期従業員給付	1,170	1,080
退職後給付	30	39
長期インセンティブ報酬	-	174
株式報酬	56	46
	1,256	1,339

主要な経営幹部の報酬とは、当社グループの経営活動に対する計画・統制・指揮を統括する経営幹部30名(前連結会計年度(2023年3月期)では29名)の報酬であり、具体的には、当社の取締役、執行役及び執行役員に報酬になります。

主要な経営幹部の報酬に含まれる退職後給付とは、IFRSにおいて営業費用で認識される勤務費用です。

## 13. 金融収益及び費用

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
<b>金融収益</b>			
利息収入		9,924	2,022
為替差益		339	224
正味貨幣持高に係る利得	(44)	347	2,993
		10,610	5,239
<b>金融費用</b>			
社債及び借入金の支払利息		31,604	18,936
非支配持分に対する非持分金融商品で ある優先株式の支払配当金		313	265
為替差損		2,473	968
その他の支払利息等		4,134	2,423
		38,524	22,592
時間の経過により発生した割引の戻し	(33)	301	243
退職給付費用			
- 純利息費用	(32)	7	194
		38,818	22,641

## 14. 法人所得税

連結損益計算書で認識された法人所得税は、以下の通りです。

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当期法人所得税			
当期課税額		5,692	8,160
過年度調整額		249	133
		5,941	8,293
繰延法人所得税			
当期発生額		1,064	824
過年度調整額		427	37
税率変更に伴う調整額		89	4
	(26)	726	791
連結損益計算書で認識された法人所得税		6,667	9,084

当連結会計年度(2024年3月期)において連結損益計算書で認識された法人所得税の金額は、当社グループが事業を展開している各国・地域で施行されている法定税率及び税法に従い、当期法人所得税と繰延法人所得税の合計額として算定しています。

当連結会計年度(2024年3月期)における法人所得税の負担率は、持分法による投資利益考慮前の税引前利益に対して53.3%となっています(前連結会計年度(2023年3月期)は持分法による投資利益考慮前の税引前損失に対して31.0%)。

前連結会計年度の税引前損失には、ピルキントン社買収により生じたのれん及び無形資産にかかる減損損失48,776百万円が含まれています。この減損に伴い前連結会計年度において、無形資産にかかる繰延税金負債の取崩を3,089百万円認識しました。この減損及び繰延税金負債取崩の影響を除くと、前連結会計年度における法人所得税の負担率は、持分法による投資利益考慮前の税引前利益に対して62.4%となります。

連結損益計算書の税引前利益に当社グループの法定実効税率（加重平均税率）を乗じて計算される法人所得税の金額と、連結損益計算書で認識された法人所得税の金額との調整表は、以下の通りです。

（単位：百万円）

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
税引前利益（は損失）	17,597	21,933
持分法による投資利益を控除	5,092	7,333
連結対象会社の税引前利益（は損失）の合計	12,505	29,266
各国における法定実効税率による法人所得税の金額	5,890	5,388
永久に損金に算入されない項目	4,987	2,518
永久に益金に算入されない項目	9,007	7,073
永久に損金に算入されないのれん及び無形資産に係る償却費及び減損損失	-	9,066
永久に損金に算入されない持分法投資の減損損失	256	381
法人所得税の不確実性の評価による負債の増減	2,148	1,603
その他	302	102
過年度調整額		
- 当期法人所得税	249	133
- 繰延法人所得税	427	37
税率変更に伴う調整額	89	4
繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金及びその他の一時差異の増減	5,049	5,468
地方税及び源泉所得税等の税額	2,543	2,511
連結損益計算書で認識された法人所得税	6,667	9,084

当社グループの法定実効税率は、持分法による投資利益考慮前の税引前利益に対する加重平均税率として算定しており、当連結会計年度（2024年3月期）は47.11%（前連結会計年度（2023年3月期）は18.41%）となっています。

前連結会計年度との税率差は、当連結会計年度と前連結会計年度との間で、当社グループが事業を展開している各国・地域毎の損益の発生の組み合わせが変化していること、及び各国・地域毎の法定税率が異なっていることが要因です。

いくつかの国々が当連結会計年度に法人所得税率の変更を実施しており、2024年3月末までに施行又は実質的に施行された税率の変更は、グループの加重平均税率に反映されています。これらの法人所得税率の変更はいずれも、それ自体は加重平均税率に対して重要性のある影響を及ぼしていません。なお、当連結会計年度における日本の法定実効税率は、法人税、住民税並びに事業税を含めて30.62%（前連結会計年度（2023年3月期）は30.62%）となっています。

当社グループでは、発生する可能性のある潜在的な税金負債について、各年度において最終的な法人所得税が不確実な税務処理を評価して認識しており、当連結会計年度（2024年3月期）では3,229百万円（前連結会計年度（2023年3月期）は5,511百万円）の残高があります。当連結会計年度においては、税務調査が終了し、当連結会計年度に結論の出た税務調査に係る不確実性の評価による負債を取り消しています。残高については移転価格リスクに関するものとなります。



BEPS第2の柱に関する法律は、当社グループが事業を展開する地域において制定または実質的に制定されていません。この法律は、2024年4月1日以後に開始する会計年度より適用されます。当社グループは、制定または実質的に制定されているBEPS第2の柱に関する法律の適用の対象となり、BEPS第2の柱の法人所得税に対する潜在的なエクスポージャーを評価しています。

BEPS第2の柱の法人所得税に対する潜在的なエクスポージャーの評価は、当社グループの構成企業における直近の税務申告、国別報告書及び財務諸表に基づいて行われています。その評価に基づくと、当社グループが事業を展開する大部分の地域では、BEPS第2の柱の実効税率は15%を超える税率となります。一方で、BEPS第2の柱の実効税率が15%を下回る地域がわずかにあり、それらの地域ではBEPS第2の柱に関する適用免除基準が適用できないと考えられます。当社グループは、それらの地域において、BEPS第2の柱の法人所得税に対する重要なエクスポージャーは無いと考えています。

## 15. 配当金

### (i) 普通株式に係る配当金支払額

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
前連結会計年度 期末配当金		
配当金の総額(百万円)	-	-
1株当たりの配当額(円)	-	-
基準日が当連結会計年度に帰属する配当のうち、 配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの		
配当金の総額(百万円)	-	-
1株当たりの配当額(円)	-	-

### (ii) A種種類株式に係る配当金支払額

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
前連結会計年度 期末配当金		
配当金の総額(百万円)	1,950	1,950
1株当たりの配当額(円)	65,000.00	65,000.00
基準日が当連結会計年度に帰属する配当のうち、 配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの		
配当金の総額(百万円)	1,950	1,950
1株当たりの配当額(円)	65,000.00	65,000.00

## 16. のれん

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
(取得原価)		
4月1日現在	128,515	121,677
取得	-	7
処分	-	708
為替換算差額	17,298	7,539
3月31日現在	145,813	128,515
(減損損失累計額)		
4月1日現在	54,434	16,940
減損損失	-	36,426
処分	-	708
為替換算差額	7,207	1,776
3月31日現在	61,641	54,434
(帳簿価額)		
3月31日現在	84,172	74,081

IAS第36号「資産の減損」に従い、当連結会計年度末(2024年3月末)において、のれんに対する減損テストを行いました。このテストでは、当社グループで識別された資金生成単位(CGU)の使用価値と、各CGU内の資産の帳簿価額を比較しました。使用価値は、各資金生成単位の将来営業キャッシュ・フローを以下の表に記載の割引率で割り引いた現在価値として算定しています。将来営業キャッシュ・フローの見積額は、2025年3月期から2029年3月期までの会計期間とその後の永続性を考慮しています。重要な仮定には、割引率、永続成長率、予測される販売量と価格、投入コストが含まれます。

のれんの減損テストに使用された主要な仮定は以下の通りです。

主要な仮定	
将来営業キャッシュ・フローの予測期間	2024年3月末を起点として、最長5年間 (この期間以降は、一定の成長率での増加が永続すると仮定)
永続成長率	1.4% ~ 2.0%
割引率(税引前ベース)	8.3% ~ 17.5%

各CGUの割引率(税引前)は、加重平均した地域固有のリスクプレミアムを、各事業で主に使用する通貨の一般的なリスク・フリー・レートに追加することで決定されます。決定された割引率の範囲は、「建築用ガラス事業 欧州」に適用した8.3%から、「建築用ガラス事業 その他の地域」に適用した17.5%となりました。

「自動車用ガラス事業 北米」のCGUのキャッシュ・フローの見積りには、1.4%の永続成長率が含まれています。「建築用ガラス事業 欧州」、「建築用ガラス事業 北米」、「建築用ガラス事業 その他の地域」のCGUでは、2.0%の永続成長率を使用しました。

その他の主要な仮定としては、ガラス製品の販売価格、市場数量の成長率並びに投入コストが挙げられます。ガラス製品の販売価格は、対象期間における需要と供給の動向に関する現在までの趨勢及び予想に基づき、予測しています。市場数量の成長率は、各国・地域におけるGDP成長率や各市場におけるガラス産業に固有の要素（例えば規制環境の変化など）を参照して見積りをしており、利用可能な外部の市場予測も用いています。自動車用ガラス事業においては、新車用ガラスの需要は外部の予測機関から入手した各地域の自動車生産台数予測に基づいて見積もられています。2025年3月期では、自動車メーカーにおける半導体不足を中心としたサプライチェーンの問題が解消することにより、自動車生産台数が増加し、自動車用ガラスの販売数量も引き続き回復すると見込んでいます。

また投入コストについては、最近のサプライヤーとの交渉内容や、業界における一般的な見通し情報を考慮した上で見積りをしています。将来の投入コストの見積りには既存のヘッジ契約も考慮に入れています。原材料価格は特に欧州で上昇しています。建築用ガラス事業においては、販売価格の引き上げにより、概ね投入コストの上昇の影響を緩和することができており、今後も緩和可能と見込んでいます。自動車用ガラス事業においては、自動車メーカーとの販売契約は、契約期間を対象として、事前に決定されたプロセスで通常、合意されていますが、当社グループは、投入コストの上昇を緩和できるように自動車メーカーに働きかけています。特に欧州の原材料価格が上昇しており、欧州の自動車用ガラス事業における投入コストの上昇の影響の大部分は、自動車メーカーとの合意により緩和されるとみています。

前連結会計年度において、「自動車用ガラス事業 欧州」のCGUのリスク調整後の使用価値が帳簿価額を下回ったため、上表の減損損失の合計に含まれる36,419百万円ののれんの減損損失を認識しました。これにより当社グループは、2006年6月のピルキントン社買収により生じた「自動車用ガラス事業 欧州」のCGUに係るのれん全額を減損したことになります。詳細については、注記11「個別開示項目」をご参照ください。

連結貸借対照表に計上されるのれんは、CGU別に以下のとおりとなりました。

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
建築用ガラス事業 欧州	52,248	45,659
建築用ガラス事業 日本	12	12
建築用ガラス事業 北米	11,175	9,810
建築用ガラス事業 その他の地域	1,459	1,663
自動車用ガラス事業 欧州	258	229
自動車用ガラス事業 北米	17,582	15,434
その他	1,438	1,274
合計	84,172	74,081

減損テストにおいて主要な感応度を示す仮定は、割引率です。もし割引率が上記の表に記載された率よりも上昇するならば、各資金生成単位における減損計上までの余裕度は低下します。

残存するのれんについて、減損計上までの余裕度が最も少ないCGUは「建築用ガラス事業 その他の地域」になります。このCGUはまた、適用した仮定の変動により使用価値が減少し、減損計上までの余裕度が低下する可能性が最も高いと当社グループが考えるCGUでもあります。当連結会計年度の減損テストでこのCGUが使用した割引率は17.50%でした。他の条件に変動がない前提において、仮にこのCGUに適用する割引率が0.06%上昇して17.56%になると、減損計上までの余裕度はゼロになります。ここから割引率がさらに1%上昇すると、上表に記載している「建築用ガラス事業 その他の地域」ののれん1,459百万円全額の減損損失が発生します。ただし、割引率の上昇を伴う経済環境の変化は、同時にガラス市場の成長を伴うことも想定され得るため、必ずしも割引率の上昇により上述した更なる減損の認識に至るとは限りません。

またこの他のCGUで、減損計上までの余裕度が、適用した仮定の変動により将来の減損計上の合理的な可能性を示唆するレベルにあるのは「自動車用ガラス事業 北米」でした。当連結会計年度の減損テストでこのCGUが使用した割引率は8.80%でした。他の条件に変動がない前提において、仮にこのCGUに適用する割引率が0.20%上昇し9.00%になると、減損計上までの余裕度はゼロになります。ここから割引率がさらに5.3%上昇すると、上表に記載している「自動車用ガラス事業 北米」ののれん17,582百万円全額の減損損失が発生します。ただし、割引率の上昇を伴う経済環境の変化は、同時にガラス市場の成長を伴うことも想定され得るため、必ずしも割引率の上昇により上述した更なる減損の認識に至るとは限りません。

当社グループは、上記以外の資金生成単位については、減損計上までの余裕度を十分に有していると考えています。

## 17. 無形資産

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	商標権及び ライセンス	開発費	ソフトウェア	その他	合計
（取得原価）					
4月1日現在	321	23,596	17,826	159,241	200,984
為替換算差額	21	3,576	1,779	21,000	26,376
取得	-	1,276	1,177	1,600	4,053
処分	5	253	115	57	430
3月31日現在	337	28,195	20,667	181,784	230,983
（償却累計額及び減損損失累計額）					
4月1日現在	321	17,308	15,966	127,909	161,504
為替換算差額	21	2,688	1,427	16,852	20,988
償却費	-	1,129	610	407	2,146
減損損失	-	36	23	-	59
処分	5	253	115	57	430
売却目的で保有する処分 グループへの振替	-	-	-	18	18
3月31日現在	337	20,908	17,911	145,093	184,249
（帳簿価額）					
3月31日現在	0	7,287	2,756	36,691	46,734

前連結会計年度（自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日）

（単位：百万円）

	商標権及び ライセンス	開発費	ソフトウェア	その他	合計
（取得原価）					
4月1日現在	312	22,017	16,992	149,459	188,780
為替換算差額	9	665	361	10,693	11,728
取得	-	914	487	-	1,401
処分	-	-	3	3	6
売却目的で保有する処分 グループへの振替	-	-	11	908	919
3月31日現在	321	23,596	17,826	159,241	200,984
（償却累計額及び減損損失累計額）					
4月1日現在	312	15,733	14,989	107,490	138,524
為替換算差額	9	494	379	7,981	8,863
償却費	-	955	611	625	2,191
減損損失	-	126	1	12,357	12,484
処分	-	-	4	1	5
売却目的で保有する処分 グループへの振替	-	-	10	543	553
3月31日現在	321	17,308	15,966	127,909	161,504
（帳簿価額）					
3月31日現在	0	6,288	1,860	31,332	39,480

当連結会計年度（2024年3月期）の償却費は、その他の費用に2,146百万円（前連結会計年度（2023年3月期）2,191百万円）（注記9参照）計上されています。当連結会計年度（2024年3月期）の減損損失は、その他の費用に23百万円（前連結会計年度（2023年3月期）-百万円）（注記9参照）、個別開示項目に36百万円（同12,484百万円）（注記11参照）それぞれ計上されています。

開発費は、内部で創設された無形資産です。ソフトウェアの計上額は、ソフトウェアの購入費用及びそのソフトウェアを使用するために要した内部費用から構成されます。商標権及びライセンス、並びにその他の無形資産の計上額は、それらの資産を取得するために要した費用の金額です。

無形資産の「その他」には、2006年6月のピルキントン社買収によって認識された以下の項目が含まれていません。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	顧客との 関係	ノウハウ	ピルキントン ・ブランド	その他の ブランド	技術資産	その他	合計
（取得原価）							
4月1日現在	27,683	46,288	50,169	5,084	25,316	429	154,969
為替換算差額	3,701	6,119	6,596	704	3,333	68	20,521
3月31日現在	31,384	52,407	56,765	5,788	28,649	497	175,490
（償却累計額及び減損損失累計額）							
4月1日現在	27,168	46,288	20,631	5,084	25,316	429	124,916
為替換算差額	3,638	6,119	2,703	704	3,333	68	16,565
償却費	216	-	-	-	-	-	216
3月31日現在	31,022	52,407	23,334	5,788	28,649	497	141,697
（帳簿価額）							
3月31日現在	362	-	33,431	-	-	-	33,793

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	顧客との 関係	ノウハウ	ピルキントン ・ブランド	その他の ブランド	技術資産	その他	合計
（取得原価）							
4月1日現在	25,976	43,277	46,828	4,771	23,682	416	144,950
為替換算差額	1,707	3,011	3,341	313	1,634	13	10,019
3月31日現在	27,683	46,288	50,169	5,084	25,316	429	154,969
（償却累計額及び減損損失累計額）							
4月1日現在	22,552	43,277	9,900	4,771	23,682	416	104,598
為替換算差額	1,539	3,011	898	313	1,634	13	7,408
償却費	553	-	-	-	-	-	553
減損損失	2,524	-	9,833	-	-	-	12,357
3月31日現在	27,168	46,288	20,631	5,084	25,316	429	124,916
（帳簿価額）							
3月31日現在	515	-	29,538	-	-	-	30,053

のれんの減損テストの一部として、ピルキントン社買収により発生した無形資産の減損テストを実施しました。この減損テストの詳細については、注記16をご参照ください。前連結会計年度において、減損テストの結果、「自動車用ガラス事業 欧州」の資金生成単位（CGU）使用価値が、CGU内の資産の帳簿価額を下回ったために、上記の表に記載の通り、12,357百万円の減損損失を認識しました。2006年6月のピルキントン社買収により発生した「自動車用ガラス事業 欧州」のCGUに係る無形資産を全額減損しました。当該減損損失については、注記11をご参照ください。

当連結会計年度（2024年3月期）の無形資産の「その他」には、ピルキントン買収に係る無形資産に加えて、小規模の買収による顧客との関係等1,466百万円（前連結会計年度（2023年3月期）は1,279百万円）及び、資産化された自動車用ガラスの型1,432百万円が含まれます。自動車用ガラスの型の開発費が資産の価値の大部分を占める場合には、これを無形資産として計上しています。これらの無形資産に対する当連結会計年度（2024年3月期）の償却費は191百万円（前連結会計年度（2023年3月期）は72百万円）です。

ピルキントン・ブランドは、耐用年数が確定できないため定期償却は行われません。ピルキントン・ブランドは、ガラス業界における長い歴史を有しており、世界のガラス市場において確固とした地位を築いてまいりました。こうした要素及びその事業規模が、ブランドの永続に寄与しています。当社グループは、今後とも未永くピルキントン・ブランドを活用してまいります。その他の全ての無形資産は有限の耐用年数を有しております（注記4参照）。

貸借対照表上に計上されるピルキントン・ブランドは、減損テストのため、以下の通り各資金生成単位に配分しております。ピルキントン・ブランドの減損テストは、のれんの減損テスト（注記16参照）の一部として実施されます。

（単位：百万円）

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
建築用ガラス事業 欧州	22,075	19,570
建築用ガラス事業 北米	4,711	4,135
自動車用ガラス事業 北米	6,645	5,833
合計	33,431	29,538

## 18. 有形固定資産

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	自社所有資産			使用権資産			有形 固定資産 合計
	土地 及び 建物	機械装置・ 車両運搬 具・ 器具工具備 品	小計	土地 及び 建物	機械装置・ 車両運搬 具・ 器具工具備 品	小計	
（取得原価）							
4月1日現在	238,294	698,426	936,720	39,463	13,626	53,089	989,809
為替換算差額	8,868	32,971	24,103	4,635	1,633	6,268	30,371
超インフレの調整	30,692	37,292	67,984	-	51	51	68,035
売却目的で保有する 処分グループへの振替	4	99	95	-	-	-	95
取得	5,673	48,450	54,123	8,980	2,911	11,891	66,014
処分	3,122	8,956	12,078	5,843	1,604	7,447	19,525
3月31日現在	262,665	808,282	1,070,947	47,235	16,617	63,852	1,134,799
（償却累計額及び減損損失累計額）							
4月1日現在	109,849	486,713	596,562	16,905	5,882	22,787	619,349
為替換算差額	1,502	22,712	24,214	1,898	686	2,584	26,798
超インフレの調整	6,180	24,093	30,273	-	-	-	30,273
減価償却費	4,800	29,703	34,503	6,769	2,504	9,273	43,776
減損損失	283	676	959	180	13	193	1,152
減損損失の戻入	139	40	179	-	-	-	179
売却目的で保有する 処分グループへの振替	9	260	269	-	-	-	269
処分	1,020	8,846	9,866	5,842	1,605	7,447	17,313
3月31日現在	121,446	554,751	676,197	19,910	7,480	27,390	703,587
（帳簿価額）							
3月31日現在	141,219	253,531	394,750	27,325	9,137	36,462	431,212



前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	自社所有資産			使用権資産			有形 固定資産 合計
	土地 及び 建物	機械装置・ 車両運搬 具・ 器具工具備 品	小計	土地 及び 建物	機械装置・ 車両運搬 具・ 器具工具備 品	小計	
（取得原価）							
4月1日現在	222,494	638,389	860,883	35,165	13,001	48,166	909,049
為替換算差額	3,286	20,755	17,469	1,943	714	2,657	20,126
超インフレの調整	17,475	29,135	46,610	-	45	45	46,655
売却目的で保有する 処分グループへの振替	1,719	7,955	9,674	-	-	-	9,674
取得	4,213	35,303	39,516	5,369	2,664	8,033	47,549
処分	883	17,201	18,084	3,014	2,798	5,812	23,896
3月31日現在	238,294	698,426	936,720	39,463	13,626	53,089	989,809
（償却累計額及び減損損失累計額）							
4月1日現在	103,937	444,317	548,254	13,211	5,848	19,059	567,313
為替換算差額	1,093	16,072	17,165	687	335	1,022	18,187
超インフレの調整	2,571	22,207	24,778	-	-	-	24,778
減価償却費	3,814	26,084	29,898	5,846	2,277	8,123	38,021
減損損失	746	2,113	2,859	175	220	395	3,254
減損損失の戻入	53	5	58	-	-	-	58
売却目的で保有する 処分グループへの振替	1,652	7,138	8,790	-	-	-	8,790
処分	607	16,937	17,544	3,014	2,798	5,812	23,356
3月31日現在	109,849	486,713	596,562	16,905	5,882	22,787	619,349
（帳簿価額）							
3月31日現在	128,445	211,713	340,158	22,558	7,744	30,302	370,460

当連結会計年度末（2024年3月末）の土地及び建物と機械装置・車両運搬具・器具工具備品の帳簿価額に含まれる担保に供している資産の金額は、それぞれ、8百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）10百万円）、18,320百万円（同16,253百万円）です。

当連結会計年度（2024年3月期）及び前連結会計年度（2023年3月期）において資産計上した借入費用はありません。

当連結会計年度（2024年3月期）の減価償却費は全て継続事業によるものであり、それぞれ、売上原価に36,630百万円（前連結会計年度（2023年3月期）31,624百万円）、販売費に1,898百万円（同1,518百万円）、管理費に5,248百万円（同4,861百万円）、個別開示項目に - 百万円（同18百万円）（注記11参照）計上されています。

当連結会計年度（2024年3月期）の減損損失は、それぞれ、個別開示項目に698百万円（前連結会計年度（2023年3月期）2,572百万円）（注記11参照）、その他の費用に454百万円（同682百万円）（注記9参照）計上されています。

当連結会計年度（2024年3月期）の減損損失の戻入益は、それぞれ、個別開示項目に179百万円（前連結会計年度（2023年3月期）54百万円）（注記11参照）、その他の費用に - （同4百万円）（注記9参照）計上されています。

当連結会計年度末（2024年3月末）の帳簿価額には建設仮勘定が3,920百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）6,389百万円）含まれています。

## 19. 投資不動産

（単位：百万円）

	注記	当連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）	前連結会計年度 （自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）
（公正価値）			
4月1日現在		120	163
為替換算差額		16	9
公正価値の変動による純損益	(9)	-	52
3月31日現在		136	120

投資不動産は、主として土地、事務所の建物及び小規模な事業所、並びに当社グループによって使用されていないその他の不動産から構成されており、長期にわたり賃貸料収入を得る目的で保有されています。投資不動産は、取得原価で当初認識され、当初認識後は、割引キャッシュ・フロー法又は外部の鑑定評価によって毎年算定される公正価値（オープン・マーケット価格に近似）で計上されます。公正価値の変動は、連結損益計算書においてその他の収益及びその他の費用の一部として計上されます。

当連結会計年度（2024年3月期）の投資不動産からの賃貸収入は193百万円（前連結会計年度（2023年3月期）171百万円）、直接営業費用は128百万円（前連結会計年度（2023年3月期）116百万円）でした。なお、これらの投資不動産はオペレーティング・リース契約により賃貸されています。

当連結会計年度末（2024年3月末）、前連結会計年度末（2023年3月末）において、投資不動産に係る実現可能性に対する制限及びコミットメント（契約上の債務）はありません。

投資不動産の公正価値の測定については、注記25「公正価値測定」に記載しています。

## 20. リース

### <借手>

当社グループは、世界中の様々な場所にある生産工場やオフィス、倉庫のための土地と建物をリースで調達しています。また当社グループは、通常の事業で使用される設備や車両、並びに社員の福利厚生として提供する社宅や自動車もリースで調達しています。

加重平均したリース期間は、土地及び建物で約7年、機械装置・車両運搬具・器具工具備品で約7年になります。

連結損益計算書に含まれる金額は以下の通りです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
リース負債に係る金利費用	1,451	1,252
短期リースに係る費用	800	829
少額リースに係る費用	619	693
リース負債の測定に含めていない変動リースに係る費用	105	75

連結キャッシュ・フロー計算書に含まれる金額は以下の通りです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
リースのキャッシュ・アウトフロー	12,314	11,099

上記のリースのキャッシュ・アウトフローには、リース負債の主要部分と利息、短期リースの支払い、少額リース、及びリース負債の測定に含めていない変動リース料が含まれます。

2024年3月31日時点で認識しているリースには、当該時点でその行使または不行使が合理的に確実であると考えられなかったためリース負債の測定に含められなかった、延長オプションや解約オプションが存在します。これらのオプションの行使が合理的に確実になった場合、潜在的な将来の現金流出をもたらす可能性があります。

当連結会計年度末(2024年3月末)及び前連結会計年度末(2023年3月末)において、当社グループがコミットしているが開始していないリースはありません。

当連結会計年度(2024年3月期)における使用権資産の減価償却費、取得額、及び当連結会計年度末における帳簿価額については注記18をご参照ください。

リース負債の満期分析については、注記30をご参照ください。

### <貸手>

資産の利用が不要になった場合、当社グループは第三者にその使用権資産を賃貸することがあります。当連結会計年度末(2024年3月末)において、当社グループは、当社グループが使用していない産業用ユニットを賃貸するファイナンス・リース契約に関連して23百万円(前連結会計年度末(2023年3月末)は33百万円)の債権を認識しました。

また当社グループは、オペレーティング・リース契約に基づき、投資不動産を第三者に賃貸しています。(注記19参照)

## 21. 持分法で会計処理される投資

## &lt;ジョイント・ベンチャー&gt;

当社グループが持分を有している重要性のあるジョイント・ベンチャーは、以下の通りです。これらのジョイント・ベンチャーは、全て非上場会社です。

名称	議決権の所有割合(%) (2024年3月31日)	所在地及び設立地	主要な事業の内容
Cebrace Cristal Plano Ltda.(Cebrace)	50	ブラジル	板ガラスの製造

当連結会計年度(2024年3月期)及び前連結会計年度(2023年3月期)において、新たに重要性のあるジョイント・ベンチャーとなった会社はありません。

当連結会計年度において、SP Glass Holdings B.V.が所有するロシアの子会社を売却に伴い、SP Glass Holding B.V.に対する投資の一部について過去に計上した減損損失の戻入益1,096百万円を認識しました。さらに、同じく売却の結果として、SP Glass Holdings B.V.のロシア子会社に対する貸付金について過去に計上した減損損失の戻入益3,740百万円を認識しました。また、SP Glass Holdings B.V.は残余資産の大部分を清算したため、当社グループはSP Glass Holdings B.V.からの配当金3,350百万円を受領しました。この配当によりSP Glass Holdings B.V.の残余資産の純額は0百万円となったため、当社グループのSP Glass Holdings B.V.への投資簿価も0百万円となりました。このため、SP Glass Holdings B.V.は重要なジョイント・ベンチャーとして上記の表には記載していません。

また、上記のSP Glass Holdings B.V.が所有するロシアの子会社の売却に先立ち、当社グループは、当連結会計年度におけるSP Glass Holdings B.V.に対する持分法による投資利益73百万円を減損しています。連結損計算書における持分法投資に関するその他の利益(損失)にはこの減損損失と上記の減損損失の戻入益が合算された結果、1,023百万円が計上されています。

下記の表のジョイント・ベンチャーの決算日は、Cebrace Cristal Plano Ltda.は3月31日、またSP Glass Holdings B.V.は同社の法定決算日である12月31日となっています。SP Glass Holdings B.V.については、当社グループと同一の報告期間で作成された財務諸表の入手が実務上不可能なことから、当該ジョイント・ベンチャーの決算日の財務諸表に対して持分法を適用しております。

当連結会計年度末(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	Cebrace	SP Glass Holdings B.V.	その他	合計
流動資産	15,647	1,326	41	17,014
非流動資産	39,018	-	455	39,473
流動負債	29,640	1,326	2	30,968
非流動負債	12,929	-	65	12,994
資本合計	12,096	0	429	12,525
資本合計のうち当社グループ持分	6,048	0	143	6,191
ジョイント・ベンチャーに対する投資の帳簿価額	6,048	0	143	6,191
要約貸借対照表に含まれる主な内訳:				
現金及び現金同等物	1,899	1,326	38	3,263
流動金融負債	17,237	-	-	17,237
非流動金融負債	5,602	-	-	5,602

前連結会計年度末（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	Cebrace	SP Glass Holdings B.V.	その他	合計
流動資産	15,972	13,374	21	29,367
非流動資産	30,614	12,547	430	43,591
流動負債	25,244	6,294	-	31,538
非流動負債	9,484	11,384	56	20,924
資本合計	11,858	8,243	395	20,496
資本合計のうち当社グループ持 分	5,929	4,122	131	10,182
のれん相当額	-	3,563	-	3,563
減損損失	-	5,607	-	5,607
ジョイント・ベンチャーに対す る投資の帳簿価額	5,929	2,078	131	8,138
要約貸借対照表に含まれる主な 内訳：				
現金及び現金同等物	2,273	6,707	21	9,001
流動金融負債	15,120	1,951	-	17,071
非流動金融負債	3,178	10,521	-	13,699

当社グループでは、各ジョイント・ベンチャーについて、将来において経済的資源の流出をもたらすような未認識のコミットメントはありません。

当社グループの重要性のあるジョイント・ベンチャーについて、損益計算書及び包括利益計算書に関する要約情報は、以下の通りです。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	Cebrace	SP Glass Holdings B.V.	その他	合計
売上高	64,320	2,175	-	66,495
継続事業からの純損益	7,836	147	18	7,965
包括利益合計	7,836	147	18	7,965
純損益のうち当社グループ持分	3,918	73	6	3,985
ジョイント・ベンチャーからの 受取配当金	4,727	3,350	-	8,077
要約損益計算書に含まれる主な 内訳：				
減価償却費及び償却費	2,748	152	-	2,900
金利費用	2,228	263	18	2,473
法人所得税費用	3,449	38	-	3,487

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	Cebrace	SP Glass Holdings B.V.	その他	合計
売上高	71,374	21,072	-	92,446
継続事業からの純損益	10,137	3,142	5	13,274
その他の包括利益	1	690	-	691
包括利益合計	10,138	3,832	5	13,965
純損益のうち当社グループ持分	5,068	1,522	2	6,588
ジョイント・ベンチャーからの 受取配当金	5,341	-	-	5,341
要約損益計算書に含まれる主な 内訳：				
減価償却費及び償却費	2,011	940	-	2,951
金利費用	1,141	723	2	1,862
法人所得税費用	4,296	1,180	3	5,479

## &lt; 関連会社 &gt;

当社グループが持分を有している重要性のある関連会社は、以下の通りです。これらの関連会社は、全て非上場会社です。

名称	議決権の所有割合 (%) (2024年3月31日)	所在地及び設立地	主要な事業の内容
Flachglas Wernberg GmbH	49	ドイツ	板ガラスの製造・加工
Holding Concorde S.A.S.	22.2	コロンビア	板ガラスの製造・加工
SYP Kangqiao Autoglass Company Limited	28.6	中国	自動車用ガラスの製造

上記の表の重要性のある関連会社の決算日は、12月31日となっており、当社グループと同一の報告期間で作成された財務諸表の入手が実務上不可能なことから、当該関連会社の決算日の財務諸表に対して持分法を適用しております。

当社グループの重要性のある関連会社について、貸借対照表に関する要約情報は、以下の通りです。

当連結会計年度末（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	Flachglas Wernberg GmbH	Holding Concorde S.A.S.	SYP Kangqiao Autoglass Company Limited	その他	合計
流動資産	7,294	19,299	28,145	6,699	61,437
非流動資産	4,126	12,397	28,370	4,984	49,877
流動負債	2,034	4,001	24,273	2,690	32,998
非流動負債	3,317	9,116	1,501	2,630	16,564
資本合計	6,069	18,579	30,741	6,363	61,752
資本合計のうち当社グループ持分	2,973	4,124	8,783	1,916	17,796
のれん	-	-	2,177	-	2,177
関連会社に対する投資の帳簿価額	2,973	4,124	10,960	1,916	19,973

前連結会計年度末（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	Flachglas Wernberg GmbH	Holding Concorde S.A.S.	SYP Kangqiao Autoglass Company Limited	その他	合計
流動資産	5,672	13,269	24,899	5,996	49,836
非流動資産	6,424	9,086	25,404	4,816	45,730
流動負債	2,728	3,206	19,857	2,495	28,286
非流動負債	4,359	6,364	1,716	2,690	15,129
資本合計	5,009	12,785	28,730	5,627	52,151
資本合計のうち当社グループ持分	2,455	2,838	8,208	1,694	15,195
のれん	-	-	2,016	-	2,016
関連会社に対する投資の帳簿価額	2,455	2,838	10,224	1,694	17,211

当社グループの重要性のある関連会社について、損益計算書及び包括利益計算書に関する要約情報は、以下の通りです。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	Flachglas Wernberg GmbH	Holding Concorde S.A.S.	SYP Kangqiao Autoglass Company Limited	その他	合計
売上高	14,980	10,318	39,784	13,929	79,011
継続事業からの純損益	1,089	2,162	279	635	3,607
その他の包括利益	296	-	-	-	296
包括利益合計	793	2,162	279	635	3,311
純損益のうち当社グループ持分	534	480	80	173	1,107
関連会社からの受取配当金	192	261	-	43	496

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	Flachglas Wernberg GmbH	Holding Concorde S.A.S.	SYP Kangqiao Autoglass Company Limited	その他	合計
売上高	21,877	11,413	31,500	13,654	78,444
継続事業からの純損益	143	2,528	22	414	3,063
その他の包括利益	201	-	-	-	201
包括利益合計	344	2,528	22	414	3,264
純損益のうち当社グループ持分	70	561	4	118	745
関連会社からの受取配当金	69	-	-	56	125



## 22. 売上債権及びその他の債権

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
外部顧客に対する売上債権		49,189	57,752
貸倒引当金		2,351	3,349
貸倒引当金控除後外部顧客に対する売上債権		46,838	54,403
工事未収入金		373	417
関連当事者に対する売上債権	(43)	119	953
関連当事者に対する貸付金	(43)	83	6,079
その他の債権		36,209	38,372
前払金及び未収収益		5,449	6,196
		89,071	106,420
流動		84,571	93,450
非流動		4,500	12,970
		89,071	106,420

当社グループでは、売上債権及びその他の債権の帳簿価額は、公正価値に近似するものと考えています。

建築用ガラス事業、自動車用ガラス事業のうちAGR（補修用）部門、並びに高機能ガラス事業においては、顧客が膨大な数にのぼるため、信用リスクの集中はありません。しかし、自動車用ガラス事業のうちOE（新車向け）部門においては、当社グループはグローバルに事業活動を行う自動車メーカーに対してガラスを供給しており、当社グループの顧客はそれら主要自動車メーカーのほとんどを網羅しています。従って、規模の大きな比較的少数の企業で構成される自動車業界の特性を考慮すれば、同部門においては、比較的高い信用リスクの集中が発生していると考えています。顧客である自動車メーカーに対する売上債権総額は、当連結会計年度末（2024年3月末）において14,810百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）では25,286百万円）となりました。当社グループでは、売上債権の年齢分析の実施、コスト効率も加味した取引信用保険の活用、並びに債権回収に関する社内ルールの遵守等を通じて、信用リスクの管理を行っています。

売上債権に対する貸倒引当金は、債権の全て又は一部が回収できないという、将来の損失が予想されている場合にのみ設定されています。期日を経過した売上債権であっても、なお回収できると考えられる十分な根拠が存在する場合には、貸倒引当金の設定は行いません。

当連結会計年度末（2024年3月末）において、2,351百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）は3,349百万円）の外部顧客に対する売上債権が減損し、その全額に対して貸倒引当金が計上されています。貸倒引当金の増減については、以下の通りです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
4月1日現在	3,349	2,236
為替換算差額	398	143
当期計上額	424	1,394
期中減少額（戻入）	1,590	239
期中減少額（目的使用）	230	185
3月31日現在	2,351	3,349

3月31日現在における流動の売上債権及びその他の債権（前払金及び未収収益除く）の年齢分析は以下の通りです。なお、非流動の売上債権及びその他の債権（前払金及び未収収益除く）には期日を経過しているもの及び減損しているものはありません。

（単位：百万円）

	合計	期日未経過かつ減損していないもの	期日は経過しているが、減損していないもの			
			期日経過後3ヶ月未満	期日経過後3～6ヶ月	期日経過後6～12ヶ月	期日経過後12ヶ月超
当連結会計年度末（2024年3月31日）	79,480	74,043	2,985	1,055	1,317	80
前連結会計年度末（2023年3月31日）	87,599	84,703	1,832	867	187	10

## 23. その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産

この科目に含まれる持分金融商品は、当社グループがその営業や財務の方針に対して重要な影響力を有していない相手先に対する投資です。当社グループは、必要に応じて処分を検討することも考えられるものの、一般的に、こうした相手先に対する投資は長期にわたって保有するものと想定しています。これらの投資の評価額の変動から生ずる利得や損失は実現しないものと考えています。IFRS第9号の適用により、当社グループは、これらの投資を「その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産」に分類することを選択し、以後の利得や損失はその他の包括利益を通じて認識されます。

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度	前連結会計年度
		(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
4月1日現在		22,227	23,023
為替換算差額		1,698	449
取得		2,515	9
処分(取得価額)		258	12
資本で認識された再評価差損益	(39)	2,645	1,242
3月31日現在		23,537	22,227
流動		-	-
非流動		23,537	22,227
		23,537	22,227

当連結会計年度(2024年3月期)における取得は、主として英国債に対する追加投資によるものです。

当連結会計年度(2024年3月期)における処分は、主に英国債の売却によるものであり、前連結会計年度(2023年3月期)における処分は、主に非上場株式の売却によるものです。

その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産には以下のものが含まれます。

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
英国国債	8,475	5,435
上場株式	11,225	12,964
非上場株式	3,432	3,478
債券	348	298
その他	57	52
	23,537	22,227

その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産には、上海証券取引所に上場し、主に中国で自動車用ガラス事業及び建築用ガラス事業を展開するShanghai Yaohua Pilkington Glass Group Co., Limitedの13.26%の発行済株式数への投資が含まれます。当連結会計年度末(2024年3月末)において、上の表の上場株式に含まれるこの投資の公正価値は、10,863百万円(前連結会計年度末(2023年3月末)は12,689百万円)でした。当社グループはこのほか、戦略目標のために個々には重要性の無い上場及び非上場の株式を保有しています。

その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産の公正価値の測定については、注記25「公正価値測定」に記載しています。

## 24. デリバティブ

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)		前連結会計年度末 (2023年3月31日)	
	資産	負債	資産	負債
金利スワップ				
キャッシュ・フロー・ヘッジ	1,420	302	2,728	593
為替予約				
ヘッジ非適格	10	8	13	24
キャッシュ・フロー・ヘッジ	21	72	213	33
純投資ヘッジ	201	99	103	347
商品スワップ				
キャッシュ・フロー・ヘッジ	6,129	5,424	14,827	2,580
	7,781	5,905	17,884	3,577
流動	3,063	3,816	4,873	2,102
非流動	4,718	2,089	13,011	1,475
	7,781	5,905	17,884	3,577
連結損益計算書を通じて 公正価値を測定するデリバティブ	10	8	13	24
その他の包括利益を通じて 公正価値を測定するデリバティブ	7,771	5,897	17,871	3,553
	7,781	5,905	17,884	3,577
契約の満期日				
1年以内	3,063	3,816	4,873	2,102
1年超2年以内	1,368	1,730	5,673	390
2年超3年以内	734	270	1,869	887
3年超4年以内	543	25	1,016	91
4年超5年以内	558	64	977	107
5年超	1,515	-	3,476	-
	7,781	5,905	17,884	3,577

上記のデリバティブ契約のうち、契約金額でのキャッシュ・フローの交換取引が発生するのは、為替予約契約のみです。当連結会計年度末（2024年3月末）において、為替予約契約の契約額のうち、決済が1年以内のものは117,374百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）95,150百万円）です。

当連結会計年度末（2024年3月末）時点で、連結貸借対照表においてその他の資本の構成要素で認識されている為替予約に係るキャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値は、期末日から6ヶ月以内に連結損益計算書に組替えられる予定です。キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値は、取引先金融機関等から提示された価格等を参照し、割引現在価値によって算定しています。

当連結会計年度末（2024年3月末）において、金利スワップ契約の契約額は、67,965百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）110,837百万円）です。当連結会計年度末において、これら金利スワップ契約の約定金利は、固定金利は 0.705～3.24%（同 0.446～2.88%）の範囲であり、一方、変動金利は主としてTIBOR（東京銀行間取引金利）、EURIBOR（欧州銀行間取引金利）及び米ドルSOFR（担保付翌日物調達金利）です。

当社グループでは、在外営業活動体に対する純投資ヘッジの手段として、現地通貨建ての借入金及びデリバティブ契約を保有しています。当連結会計年度末（2024年3月末）において、純投資ヘッジのための借入金の公正価値は151,209百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）は159,886百万円）、また、デリバティブ契約の公正価値の評価益は83百万円（前連結会計年度末は208百万円の評価損）です。これらの借入金及びデリバティブ契約を期末日時点で日本円に換算することで生ずる為替差損益は、当連結会計年度末（2024年3月末）において14,930百万円の評価損（前連結会計年度末（2023年3月末）は11,169百万円の評価損）であり、連結貸借対照表のその他の資本の構成要素において在外営業活動体の換算差額として認識されています（注記39参照）。

デリバティブ金融資産及び金融負債の公正価値の測定については、注記25「公正価値測定」に記載しています。

（財務リスクマネジメント）

当社グループの財務リスクマネジメントの詳細については、注記4「重要性のある会計方針」をご参照ください。

（連結損益計算書及び連結包括利益計算書におけるヘッジ会計の影響）

連結包括利益に含まれる主なヘッジ損益は、以下の通りです。

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)		前連結会計年度末 (2023年3月31日)	
	キャッシュ・ フロー・ヘッジ	純投資ヘッジ	キャッシュ・ フロー・ヘッジ	純投資ヘッジ
その他の包括利益で認識されたヘッジ損益	11,529	14,930	2,536	11,169
純損益で認識されたヘッジ非有効部分	-	1,260	-	404
満期を迎えたデリバティブ取引に係るその 他の包括利益から純損益への組替調整額	2,704	-	25,677	-

その他の包括利益で認識されたキャッシュ・フロー・ヘッジから生じるヘッジ損益は、連結包括利益計算書上、キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動（法人所得税控除後）として表示されています。これには、キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の変動から生じるヘッジ損益と、満期時に純損益に振り替えられるヘッジ損益が含まれます。

その他の包括利益で認識された在外営業活動体に対する純投資ヘッジから生じるヘッジ損益は、連結包括利益計算書上、在外営業活動体の換算差額として表示されており、在外営業活動体の純資産の為替換算の影響と合わせて認識しています。

## 25. 公正価値測定

## 公正価値ヒエラルキー

連結貸借対照表に公正価値で計上される資産及び負債について、当社グループが公正価値の測定に使用した評価技法によるヒエラルキー（分類）は、以下の表の通りです。評価技法の分類の各レベルは、次の通り定義されません。

レベル1：同一の金融資産及び負債について、活発な市場における（未調整の）市場価格があれば、当該市場価格

レベル2：公正価値の算定に重大な影響を及ぼすすべてのインプットが直接的又は間接的に観測可能な、その他の

技法

レベル3：観測可能な市場データに基づかない、公正価値に重大な影響を及ぼすインプットを使用する技法

連結貸借対照表に償却原価で計上される資産及び負債について、IFRS第13号「公正価値測定」等の基準で要求される公正価値の開示については、該当する連結貸借対照表科目の注記に記載しています。

当連結会計年度末（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	注記	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資不動産	(19)				
賃貸不動産		-	-	136	136
		-	-	136	136
その他の包括利益を通じて 公正価値を測定する金融資産	(23)				
英国国債		8,475	-	-	8,475
上場株式		11,225	-	-	11,225
非上場株式		-	-	3,432	3,432
その他の債券		348	-	-	348
その他		-	-	57	57
		20,048	-	3,489	23,537
デリバティブ金融資産	(24)				
金利スワップ		-	1,420	-	1,420
為替予約		-	232	-	232
商品スワップ		-	6,129	-	6,129
		-	7,781	-	7,781

前連結会計年度末（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	注記	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資不動産	(19)				
賃貸不動産		-	-	120	120
		-	-	120	120
その他の包括利益を通じて 公正価値を測定する金融資産	(23)				
英国国債		5,435	-	-	5,435
上場株式		12,964	-	-	12,964
非上場株式		-	-	3,478	3,478
その他の債券		298	-	-	298
その他		-	-	52	52
		18,697	-	3,530	22,227
デリバティブ金融資産	(24)				
金利スワップ		-	2,728	-	2,728
為替予約		-	329	-	329
商品スワップ		-	14,827	-	14,827
		-	17,884	-	17,884

当連結会計年度末（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	注記	レベル1	レベル2	レベル3	合計
デリバティブ金融負債	(24)				
金利スワップ		-	302	-	302
為替予約		-	179	-	179
商品スワップ		-	5,424	-	5,424
		-	5,905	-	5,905

前連結会計年度末（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	注記	レベル1	レベル2	レベル3	合計
デリバティブ金融負債	(24)				
金利スワップ		-	593	-	593
為替予約		-	404	-	404
商品スワップ		-	2,580	-	2,580
		-	3,577	-	3,577

## 投資不動産

投資不動産は、将来の予想賃貸料収入に基づく評価又は直近に入手した外部専門家による鑑定評価を参照して、公正価値の算定を行っています。投資不動産の公正価値の変動による利得及び損失は、連結損益計算書のその他の収益又は費用として認識されます（注記19参照）。投資不動産の公正価値に影響を与える主要な要因は、投資不動産が所在する市場における賃貸料相場や不動産価格の変動です。しかし当社グループでは、それらの変動は重要性が乏しいことから、影響について定量的な把握を行っていません。

## その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産

英国国債、上場株式、並びにその他の債券は、期末日における公表市場価格に基づき公正価値の算定を行っています。非上場株式及びそれ以外のその他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産は、純資産価額や将来予想キャッシュ・フロー等を使用した評価技法を用いて公正価値の算定を行っています。公正価値ヒエラルキーのレベル3に分類された金融資産の公正価値は、様々な要因により変動します。レベル3の金融資産は主として日本の事業会社によって発行された非上場株式であるため、日本経済に関する成長予測は、これらの金融資産の公正価値に影響を与える主要な要因となります。当社グループでは、重要性が乏しいことから、GDP成長率の変動がレベル3に分類される金融資産の公正価値に及ぼす影響について定量的な把握を行っていません。

その他の包括利益を通じて資本で認識された再評価差損益については注記23に記載しています。

## デリバティブ

為替予約契約の公正価値は、期末日における為替予約の市場レートにより算定しています。金利スワップ契約の公正価値は、期末日において観察されるイールド・カーブに基づき見積られる将来キャッシュ・フローの現在価値として算定しています。商品スワップ契約の公正価値は、期末日における先物市場価格により算定しています。

デリバティブ金融資産及び金融負債の公正価値の変動による利得及び損失は、当連結会計年度（2024年3月期）の連結損益計算書の営業費用として14百万円の利得（前連結会計年度（2023年3月期）は10百万円の損失）を認識しております。また、当連結会計年度の連結包括利益計算書のその他の包括利益として11,529百万円の損失（同2,536百万円の損失）を認識しております。

当連結会計年度（2024年3月期）において、その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産に対するヘッジ契約について非有効部分は無いため、その他の包括利益で認識された非有効部分に係る利得及び損失の認識はありません。

商品スワップ契約には欧州における仮想電力購入契約を含みます。

## レベル間の振替

当社グループは、報告期間の末日における状況に基づき、公正価値ヒエラルキーの各レベル間の振替が発生したかどうかについて決定しています。当連結会計年度末（2024年3月末）及び前連結会計年度末（2023年3月末）に終了する報告期間中に、公正価値についてレベル1とレベル2間の振替は行われていません。

当連結会計年度（2024年3月期）及び前連結会計年度（2023年3月期）において、公正価値の測定に使用した評価技法について変更はありません。



公正価値ヒエラルキーにおいてレベル3に区分されたその他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産の調整表は、以下の通りです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
4月1日現在	3,530	3,622
取得	1	-
処分	2	1
連結包括利益計算書のその他の包括利益を通じて公正価値を測定する持分金融商品の公正価値の純変動(法人所得税控除後)で認識された評価損益	60	100
為替換算差額	20	9
3月31日現在	3,489	3,530

当社グループでは、現金及び現金同等物、売上債権、仕入債務及びその他の債務、銀行当座借越などの資産及び負債の公正価値は、概ね1年以内に回収期限又は支払期限を迎えるため、連結貸借対照表の帳簿価額に近似すると考えています。

## 26. 繰延法人所得税

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
繰延税金資産	35,802	28,613
繰延税金負債	19,711	14,523
繰延税金資産(繰延税金負債控除後)純額	16,091	14,090

繰延税金資産(負債)純額の増減は以下の通りです。

(単位：百万円)

注記	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
4月1日現在	14,090	10,507
為替換算差額	2,750	583
純損益で認識された金額 (14)	726	791
売却目的で保有する処分グループへの振替	122	16
売却した子会社で認識されていた金額	-	28
その他の包括利益で認識された金額(注)	99	3,835
3月31日現在	16,091	14,090

(注) 当連結会計年度(2024年3月期)において、その他の包括利益で認識された繰延法人所得税には、キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動に係るものが貸方1,773百万円(前連結会計年度(2023年3月期)は貸方6,613百万円)(注記39参照)、その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産の公正価値の純変動に係るものが貸方6百万円(前連結会計年度は貸方65百万円)(注記39参照)含まれます。また、当連結会計年度において、確定給付制度の再測定に関して、借方1,680百万円(前連結会計年度は借方2,842百万円)の繰延法人所得税をその他の包括利益で認識しており、連結貸借対照表上は利益剰余金に反映しています(注記32参照)。

当社グループの繰延税金資産及び繰延税金負債の増減は、以下の通りです。  
当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	注記	有形固定 資産	税務上の 繰越 欠損金	公正価値 による 評価損失	退職給付 に係る負 債	その他の 引当金	リース負 債	その他	合計
（繰延税金資産）									
4月1日現在		3,306	12,148	637	5,904	12,008	6,804	1,735	42,542
為替換算差額		484	1,656	115	747	596	681	185	4,464
純損益で認識された 金額	(14)	989	1,573	-	263	726	218	243	340
売却目的で保有する処 分グループへの振替		-	95	-	-	27	-	-	122
その他の包括利益で 認識された金額		-	-	764	785	-	-	15	6
繰延税金資産の総額 （相殺前）		4,779	12,136	1,516	5,603	13,303	7,703	2,178	47,218
同一の税務当局によっ て課された法人所得税 にかかる繰延税金資産 と負債の相殺		2,142	1,191	504	2,585	2,269	1,314	1,411	11,416
3月31日現在		2,637	10,945	1,012	3,018	11,034	6,389	767	35,802

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

(修正再表示)	注記	有形固定 資産	税務上の 繰越 欠損金	公正価値 による 評価損失	退職給付 に係る負 債	その他の 引当金	リース負 債	その他	合計
(繰延税金資産)									
4月1日現在		3,232	13,421	420	9,144	10,917	790	2,396	40,320
IAS第12号の改定に伴 う期首残高の修正再表 示		-	-	-	-	-	5,512	-	5,512
為替換算差額		128	463	26	582	382	-	99	1,680
純損益で認識された 金額	(14)	54	1,736	534	980	752	95	462	2,919
売却した子会社で認識 されていた金額		-	-	-	-	39	-	37	76
売却目的で保有する処 分グループへの振替		-	-	-	-	4	-	30	26
その他の包括利益で 認識された金額		-	-	725	2,842	-	-	291	2,408
IAS第12号の改定に伴 う期中増減額の修正再 表示		-	-	-	-	-	407	-	407
繰延税金資産の総額 (相殺前)		3,306	12,148	637	5,904	12,008	6,804	1,735	42,542
同一の税務当局によっ て課された法人所得税 にかかる繰延税金資産 と負債の相殺		468	973	447	3,077	982	6,804	1,178	13,929
3月31日現在		2,838	11,175	190	2,827	11,026	-	557	28,613

当社グループは、経営者が承認した業績見通しに基づき、税務上の繰越欠損金を将来利用できる可能性に対する評価を行っています。この評価に際しては、当社グループの中長期的な戦略及び業績計画並びに将来の経済見通しを考慮しています。税務上の繰越欠損金の将来の利用可能性を評価するにあたり、重要な税務調整項目や現地の税法に基づく繰越欠損金の期限切れとなる時期についても考慮しています。この評価は、当社グループが事業展開するのはどの地域であるかという点も踏まえて毎期待期的に行っています。認識する税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得への利用可能性を考慮して計算しています。

当連結会計年度末（2024年3月末）において、当社グループは繰越可能な税務上の繰越欠損金を261,073百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）では239,147百万円）有しており、これに対する繰延税金資産を12,136百万円（前連結会計年度末では12,148百万円）認識しています。

税務上の繰越欠損金に対して認識された繰延税金資産の多くは米国で発生しており、経営者が承認した業績見通しや米国税法に基づく繰越欠損金の期限切れ時期を考慮したうえで、当連結会計年度末（2024年3月末）において、繰延税金資産を2,620百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）は3,748百万円）認識しています。なおこれらの税務上の繰越欠損金は2027年までに使用される見込みです。

ポーランドでは、当連結会計年度末（2024年3月末）において、繰延税金資産を625百万円（前連結会計年度（2023年3月末）は658百万円）認識しています。ポーランドにおける事業の業績見通しの最新の見直しに基づけば、2027年までにこの繰延税金資産を回収できる可能性は高いと考えています。

イタリアでは、当連結会計年度末（2024年3月末）において、繰延税金資産を1,762百万円（前連結会計年度（2023年3月末）は1,815百万円）認識しています。なお、繰越欠損金の使用期限は定められていません。

日本では、税務上の繰越欠損金を24,085百万円（前連結会計年度末（2023年3月期）では24,907百万円）有していますが、繰延税金資産は693百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）では354百万円）のみ認識しています。当連結会計年度中に1,432百万円の繰越欠損金が期限切れを迎えました。残る繰越欠損金は繰延税金を認識しておらず、また2025年3月期から2034年3月期にかけて期限切れを迎えますが、うち16,921百万円は今後5年間で期限切れを迎えます。

英国における税務上の繰越欠損金については、経営者が承認した業績見通しに基づき、当連結会計年度末（2024年3月末）において、繰延税金資産を5,358百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）では4,817百万円）認識しています。この繰越欠損金には、使用期限は定められていません。これ以外に英国では税務上の繰越欠損金を126,694百万円（前連結会計年度末では106,837百万円）有していますが、当社グループでは、将来繰越欠損金と相殺する十分な課税所得を得る可能性は高くはないと考えており、この繰越欠損金に対して繰延税金資産は認識していません。

その他の地域における税務上の繰越欠損金については、経営者が承認した業績見通しに基づき、当連結会計年度末（2024年3月末）において、繰延税金資産を1,078百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）では756百万円）認識しています。

日本と英国では税務上の繰越欠損金の大部分について繰延税金資産を認識していませんが、これ以外の地域においても、当連結会計年度末（2024年3月末）において、繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金を62,603百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）では54,050百万円）有しています。この欠損金のうち、現地の税法で期限切れの時期が定められているものは6,919百万円、定められていないものは55,684百万円です。

当社グループの退職給付に係る負債に関して認識された繰延税金資産の一部は米国で発生したものであり、当連結会計年度末（2024年3月末）において、米国では2,773百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）では2,797百万円）認識しています。また、ドイツでは2,585百万円（前連結会計年度末では2,944百万円）の繰延税金資産を認識しています。なお、退職給付に係る負債に関して認識されなかった繰延税金資産は、当連結会計年度末（2024年3月末）において1,666百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）では1,177百万円）あり、このうち1,006百万円（前連結会計年度末では1,155百万円）は英国に係るもので、643百万円（前連結会計年度末では480百万円）はドイツに係るものです。

当連結会計年度末（2024年3月末）において、当社グループが有するその他の一時差異に関して未認識の繰延税金資産は、28,439百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）は24,280百万円）あり、このうち日本に係るものは10,064百万円、英国に係るものは15,008百万円です。

当連結会計年度末（2024年3月末）において、当社グループは英国で、キャピタルゲインとのみ相殺可能な税務上の繰越欠損金を4,023百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）では3,412百万円）有していますが、欠損金の利用が将来可能になるか不確実なため、これに対する繰延税金資産は認識していません。

当連結会計年度（自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日）

（単位：百万円）

	注記	有形固定資産	公正価値による評価益	退職給付に係る負債	引当金	その他	合計
（繰延税金負債）							
4月1日現在		15,851	10,750	-	256	1,595	28,452
為替換算差額		366	1,252	-	26	70	1,714
純損益で認識された金額	(14)	1,327	54	61	86	182	1,066
その他の包括利益で認識された金額		-	967	894		32	105
繰延税金負債の総額（相殺前）		17,544	10,981	955	196	1,451	31,127
同一の税務当局によって課された法人所得税にかかる繰延税金資産と負債の相殺		8,705	1,537	-	196	978	11,416
3月31日現在		8,839	9,444	955	-	473	19,711

前連結会計年度（自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日）

（単位：百万円）

	注記	有形固定資産	公正価値による評価益	退職給付に係る負債	引当金	その他	合計
（修正再表示）							
（繰延税金負債）							
4月1日現在		8,379	19,621	-	78	1,735	29,813
IAS12号の改定に伴う期首残高の修正再表示		5,512	-	-	-	-	5,512
為替換算差額		7	1,031	-	9	50	1,097
純損益で認識された金額	(14)	1,552	3,761	-	169	88	2,128
売却した子会社で認識されていた金額		48	-	-	-	-	48
売却目的で保有する処分グループへの振替		42	-	-	-	-	42
その他の包括利益で認識された金額		-	6,141	-	-	102	6,243
IAS第12号の改定に伴う期中増減額の修正再表示		407	-	-	-	-	407
繰延税金負債の総額（相殺前）		15,851	10,750	-	256	1,595	28,452
同一の税務当局によって課された法人所得税にかかる繰延税金資産と負債の相殺		10,746	2,219	-	126	838	13,929
3月31日現在		5,105	8,531	-	130	757	14,523

ジョイント・ベンチャー及び関連会社の未分配利益に対して、当連結会計年度末（2024年3月末）では176百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）では184百万円）の繰延税金負債を認識しています。この繰延税金負債には、利益分配の受領に対して課税される法人所得税から控除することができない源泉所得税等の税金も考慮されています。

当連結会計年度において、公正価値による評価益に関する繰延税金負債は、2006年6月にNSG UK Enterprises Ltd.がピルキントン・グループを買収した際に発生した無形資産に関するものを含んでいます。

(当初認識時に資産と負債が同額発生する取引における繰延税金資産及び繰延税金負債の認識)

リース負債や関連する使用権資産に係るものを含め、繰延税金資産及び繰延税金負債を上記の表では総額で表示しています。当社グループの従来の方針では、事実と状況に応じて、リース取引開始時に資産と負債が同額発生する新規のリース取引に係る繰延税金資産及び繰延税金負債の残高を純額で表示していたため、比較会計年度の金額を過年度の開示から修正再表示しています。IAS第12号の改定が2023年4月1日以降開始する会計年度から適用されたため、当社グループは新規のリース取引から生じる繰延税金資産及び繰延税金負債を総額で計上し、上記の表ではそれぞれ別々に表示しています。このIAS第12号の改訂による前連結会計年度の期首時点における繰延税金資産及び繰延税金負債の増加額は「IAS第12号の改定に伴う期首残高の修正再表示」として表示しています。リース取引から生じた繰延税金資産及び繰延税金負債は、同一課税地域内の将来減算一時差異及び将来加算一時差異であるため、上記の表では、新たに認識される繰延税金資産及び繰延税金負債は「同一の税務当局によって課された法人所得税に係る繰延税金資産及び繰延税金負債の相殺」の項目で相殺し、過年度に開示された金額も修正再表示しています。このため、2023年3月31日の行に記載された繰延税金資産及び繰延税金負債は前年度の金額から変わりません。

比較会計年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の期中の増減は、上記の表では「IAS第12号の改定に伴う期中増減額の修正再表示」として表示しています。この項目の金額は比較的重要性が低いため、繰延税金資産及び繰延税金負債を各項目に配分するのではなく、比較年度の表の他の行で修正再表示しています。

(BEPS第2の柱)

当社グループはIAS第12号で定められる例外措置を適用し、当社グループが事業を展開する国でBEPS第2の柱に関する法令が制定されたことにより生じる可能性のある繰延税金の認識および開示はしていません。

## 27. 棚卸資産

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
原材料	42,168	37,010
仕掛品	32,418	26,904
製品	94,014	88,418
資産化された契約獲得の増分コスト	4,468	4,586
	173,068	156,918

棚卸資産の取得原価のうち、当連結会計年度(2024年3月期)において費用として認識され、売上原価に含まれている金額は541,918百万円(前連結会計年度(2023年3月期)は508,101百万円)です。また、売上原価には棚卸資産の評価減6,726百万円(同5,190百万円)及びその戻入れが2,370百万円(同1,257百万円)含まれます。この評価減の戻入れは、当連結会計年度末(2024年3月末)における正味実現可能価額が増加したことによるものです。

当連結会計年度(2024年3月期)の棚卸資産の評価減のうち、37百万円(前連結会計年度(2023年3月期)は56百万円)が個別開示項目に計上されています(注記11参照)。

当連結会計年度末(2024年3月末)の棚卸資産のうち、正味実現可能価額で評価された金額は19,567百万円(前連結会計年度末(2023年3月末)は16,017百万円)です。

## 28. 現金及び現金同等物

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
要求払い銀行預金及び手許現金	39,796	43,413
短期性銀行預金	11,387	25,900
	51,183	69,313

当連結会計年度(2024年3月期)における短期性銀行預金の実効金利は48.51%(前連結会計年度(2023年3月期)は13.83%)であり、平均的な満期までの期間は、57日(同19日)です。

現金及び現金同等物に含まれる短期性銀行預金は、主に英国、アルゼンチン、ベトナムで保有される預金です。

連結キャッシュ・フロー計算書上、現金及び現金同等物に含まれるものは以下の通りです。

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
現金及び現金同等物		51,183	69,313
銀行当座借越	(30)	6,905	795
現金及び現金同等物の期末(期首)残高		44,278	68,518

## 29. 売却目的で保有する資産

売却目的保有に分類される資産は以下の通りです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
売却目的で保有する資産		
無形資産	371	361
有形固定資産	2,092	2,201
繰延税金資産	168	41
棚卸資産	2,126	2,404
売上債権及びその他の債権	95	160
	4,852	5,167
売却目的で保有する資産に直接関連する負債		
仕入債務及びその他の債務	1,266	1,338
引当金	80	77
	1,346	1,415
売却目的で保有する資産(純額)	3,506	3,752

当連結会計年度末(2024年3月末)の処分グループを構成する資産及び負債は、主として、建築用ガラス事業の欧州とアジア(前連結会計年度末(2023年3月末)は建築用ガラス事業の欧州とアジア)に関するものです。当社グループでは、これらの資産を期末日から1年以内に売却できるものと考えています。

## 30. 社債及び借入金

## a. 社債及び借入金とネット借入残高

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
<b>流動負債</b>			
銀行当座借越	(28)	6,905	795
銀行借入金		127,874	152,909
社債及びその他の借入金		18	18
リース負債		9,092	7,592
非支配持分に対する非持分金融商品である 優先株式		334	296
		144,223	161,610
<b>非流動負債</b>			
銀行借入金		318,678	297,690
社債及びその他の借入金		302	294
リース負債		31,475	26,738
非支配持分に対する非持分金融商品である 優先株式		5,877	5,211
		356,332	329,933
<b>社債及び借入金合計</b>		<b>500,555</b>	<b>491,543</b>

当連結会計年度末(2024年3月末)の社債及び借入金には、担保付の債務が16,668百万円(前連結会計年度末(2023年3月末)14,985百万円)含まれています。当該借入金は当社グループの特定の資産を担保にしています。当連結会計年度末の担保付の債務には、日本におけるセール・アンド・リースバック取引によるリース契約に係る債務16,668百万円(前連結会計年度末は14,985百万円)が含まれています。

ネット借入残高の内訳は、以下の通りです。

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
<b>金融負債</b>			
社債及び借入金		500,555	491,543
デリバティブ金融負債	(24)	5,905	3,577
<b>金融資産</b>			
デリバティブ金融資産	(24)	7,781	17,884
現金及び現金同等物	(28)	51,183	69,313
<b>ネット借入残高</b>		<b>447,496</b>	<b>407,923</b>

ネット借入残高には、燃料ヘッジ等のためのデリバティブ金融商品を含んでいます。



## b. 社債及び借入金の増減

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	社債及び借入金 (銀行当座借越含む)	リース負債	非支配持分に対する 非持分金融商品である 優先株式	合計
4月1日現在	451,706	34,330	5,507	491,543
為替換算差額等	33,848	3,877	704	38,429
社債償還及び借入金返済による支出	149,547	10,790	-	160,337
社債発行及び借入れによる収入	115,283	-	-	115,283
新規リース・リース負債の見直し	-	11,887	-	11,887
リース負債に係る金利による割り戻し	-	1,451	-	1,451
リースの解約	-	188	-	188
アレンジメントフィーの償却	2,487	-	-	2,487
売却目的で保有する処分グループへの振替	-	-	-	-
3月31日現在	453,777	40,567	6,211	500,555

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	社債及び借入金 (銀行当座借越含む)	リース負債	非支配持分に対する 非持分金融商品である 優先株式	合計
4月1日現在	427,878	33,328	5,158	466,364
為替換算差額等	16,632	1,574	349	18,555
社債償還及び借入金返済による支出	89,186	9,501	-	98,687
社債発行及び借入れによる収入	95,475	-	-	95,475
売却した子会社で認識されていた金額	999	-	-	999
新規リース・リース負債の見直し	-	8,032	-	8,032
リース負債に係る金利による割り戻し	-	1,252	-	1,252
リースの解約	-	406	-	406
アレンジメントフィーの償却	1,906	-	-	1,906
売却目的で保有する処分グループへの振替	-	51	-	51
3月31日現在	451,706	34,330	5,507	491,543

c. 金利に対するエクスポージャー

当社グループの社債及び借入金は、金利の変動に対するエクスポージャーを有しており、契約上の金利の更改時期は、以下の通りです。

当連結会計年度末（2024年3月31日）

（単位：百万円）				
	1年以内	1年超5年以下	5年超	合計
社債及び借入金合計	440,622	49,283	10,650	500,555
金利スワップの影響	67,965	67,965	-	-
	372,657	117,248	10,650	500,555

前連結会計年度末（2023年3月31日）

（単位：百万円）				
	1年以内	1年超5年以下	5年超	合計
社債及び借入金合計	431,620	48,693	11,230	491,543
金利スワップの影響	111,169	111,169	-	-
	320,451	159,862	11,230	491,543

当社グループの主要通貨建ての社債及び借入金残高について、期末日における実効金利は、以下の通りです。

当連結会計年度末（2024年3月31日）

（％）					
	日本円	英ポンド	米ドル	ユーロ	その他
銀行当座借越	1.48	1.00	4.00	6.44	8.81
銀行借入金	2.40	8.09	6.78	1.99	16.41
社債及びその他の借入金	-	-	-	3.65	-
リース負債	1.95	6.19	5.16	3.54	4.96

前連結会計年度末（2023年3月31日）

（％）					
	日本円	英ポンド	米ドル	ユーロ	その他
銀行当座借越	-	4.18	1.11	0.10	9.87
銀行借入金	2.08	6.68	6.02	3.95	13.50
社債及びその他の借入金	-	-	-	3.43	-
リース負債	1.68	5.18	4.73	3.28	4.42

非支配持分に対する非持分金融商品である優先株式は、Pilkington Deutschland AG 及び Dahlbusch AGが発行した株式であり、それぞれ額面金額に対して5.6%及び4.5%の配当率による固定額での配当金の支払義務が付されています。

## d. 社債及び借入金の公正価値

当社グループの非流動の社債及び借入金の帳簿価額と公正価値は、以下の通りです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)		前連結会計年度末 (2023年3月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
銀行借入金	318,678	306,731	297,690	274,753
社債及びその他の借入金	302	283	294	262
非支配持分に対する非持分金融商品である優先株式	5,877	5,877	5,211	5,211
非流動の社債及び借入金 (リース負債を除く)	324,857	312,891	303,195	280,226

(注) IFRS第7号29項(d)により、「社債及び借入金」に含まれるリース負債の公正価値の開示は求められていないため、連結貸借対照表計上額及び公正価値から控除して表示しています。

上記の表における社債及び借入金の公正価値は、当該社債及び借入金から発生するキャッシュ・フローを、信用リスクを反映した該当する通貨及び期間のスワップ・レートに適切なスプレッドを加味した利率によって割り引いたうえで算定しております。このように公正価値を算定するための評価技法では、公正価値ヒエラルキーのレベル2に分類されるインプットを使用しております(注記25参照)。

## e. 社債及び借入金の通貨

当社グループの社債及び借入金の通貨別の明細は、以下の通りです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
日本円	274,542	262,621
ユーロ	97,746	92,286
英ポンド	22,310	31,230
ポーランド・ズロチ	23,951	25,025
米ドル	99,530	68,814
スウェーデン・クローナ	807	284
その他の通貨	26,289	11,283
	500,555	491,543

当社グループは、海外子会社への純投資ヘッジとして外貨建てデリバティブを使用しており、4.重要性のある会計方針に記載のとおりキャッシュ・フロー・ヘッジと同様の会計処理がなされています。上表の数値にはこれらのデリバティブの総契約額が含まれています。

f. 社債及び借入金の期限一覧

当社グループには、以下の未使用の借入枠があります。

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
変動金利		
期限1年以内	23,115	27,884
期限1年超	38,751	26,505

当社グループの社債及び借入金の返済期限は、以下の通りです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
1年以内	144,223	161,610
1年超2年以下	149,748	94,928
2年超3年以下	125,062	131,172
3年超4年以下	46,587	72,183
4年超5年以下	18,407	14,518
5年超	16,528	17,132
	500,555	491,543

当社グループのリース負債の返済期限は、以下の通りです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
1年以内	9,092	7,592
1年超2年以下	7,511	5,427
2年超3年以下	5,936	4,187
3年超4年以下	4,216	3,410
4年超5年以下	3,161	2,484
5年超	10,651	11,230
	40,567	34,330

## 31. 仕入債務及びその他の債務

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
仕入債務		106,435	113,975
関連当事者に対する仕入債務	(43)	1,114	3,149
社会保障税及びその他の税金		10,052	7,747
その他の債務		36,078	33,577
未払費用		26,065	25,868
		179,744	184,316
流動		178,512	183,612
非流動		1,232	704
		179,744	184,316

当社グループでは、仕入債務及びその他の債務の公正価値は、連結貸借対照表の帳簿価額に近似すると考えています。

### 32. 退職給付債務及びその他の従業員給付

当社グループは、確定給付型年金制度をはじめ様々な給付制度を有しています。これらの制度は、IAS第19号「従業員給付」(以下、IAS第19号)に従い、退職後給付制度又はその他の長期従業員給付制度としての開示が要求されています。なお、当社グループは、日本、英国、ドイツ、オーストリア、米国、カナダ並びにスウェーデンにおいて確定給付型年金制度を有しています。また、イタリア及びオーストリアでは退職補償制度を有していません。

これらの年金制度のうち、日本、カナダ、スウェーデンにおける制度以外は、既に年金受給権が確定した閉鎖型の制度となっています。また、ドイツ及び英国の年金制度は、従業員の新規加入を停止しており、既に加入している従業員の当期の勤務に対応した年金給付の積み増しのみを行う制度となっています。なお、英国の年金制度では、当期の勤務に対応した年金給付の積み増しは行われますが、給付額算定のベースとなる給与額の増加に既に上限を設定しているため、給与額の増加に連動して給付が際限無く増加することはありません。

当社グループの確定給付型年金制度は、日本、英国、米国、カナダを除き、非積立型の制度となっています。また、積立型の年金制度においては、独立して管理された基金に対して拠出が行われ、個別の金融資産、複数資産で運用されるファンド、保険契約等で運用されています。基金が保有する制度資産の管理は、年金制度の所在国の法令・規則・慣行等の規制を受けています。年金制度の運営は、投資戦略や拠出方針の決定を含めて当社グループが責任を負うか、もしくは当社グループと基金のTrustees(理事会)が共同で責任を負います。

当社グループの確定給付型年金制度は、様々なリスクにさらされていますが、その中でも特に影響の大きいリスクについては、以下の通りです。

<p>制度資産に係るボラティリティ</p>	<p>確定給付制度債務は、社債利回りを参照して決定される割引率を用いて算定されます。制度資産の運用利率が制度債務の割引率を下回るならば、制度の積立不足を生む可能性があります。積立型の年金制度においては、概ね一定割合以上の成長(グロス)資産を保有しており、長期的には社債利回りを上回る運用成績を見込めますが、短期的には運用成績の変動(ボラティリティ)の影響を受ける可能性があります。制度資産の運用構成については、年金制度運営に関する当社グループの長期的な戦略に沿って適正かどうかという観点から、定期的に見直しを行います。</p>
<p>債券利回りの変動</p>	<p>社債利回りの低下は、制度資産として保有される債券の公正価値の上昇によってその影響が一部相殺されるものの、確定給付制度債務を増加させる可能性があります。</p>
<p>物価の上昇</p>	<p>英国における多くの確定給付型年金制度では、物価上昇に連動して給付額が増加する仕組みを有しています。極端な物価上昇の場合には、物価上昇に連動した給付の増加に上限が設定されるのが一般的ですが、物価上昇が確定給付制度債務を増加させる可能性があります。英国の制度では、物価や金利の変動に伴う制度債務の変動リスクの約95%がヘッジされる形になっています。</p>
<p>寿命の延長</p>	<p>確定給付制度債務の大部分は、制度加入者の生涯を通じた年金給付及び場合によっては、制度加入者の死亡の際のその配偶者に対する年金給付に対応しています。従って、寿命の延長は、確定給付制度債務を増加させる可能性があります。</p> <p>なお、英国の主要な確定給付型年金制度では、長寿による確定給付制度債務に関するリスクをヘッジするため、2012年3月期において長寿スワップ契約を実施しています。</p> <p>当社グループの英国所在の主要な年金制度は、2016年8月に保険会社との間で、一部の年金受給者に対する年金給付に関する保険契約(パイ・イン契約)を締結しています。2022年7月にはその後に支給が開始された年金給付を保障するため、さらなるパイ・インを実施しました。当該年金制度は、このパイ・イン契約によって、対象となった年金受給者に対する年金給付に相当する金額を毎年受領することが保証されるため、対象となった年金部分については全てのリスクがヘッジされることとなります。</p>

制度資産は、リスクとリターンのバランスを勘案しながら、様々な種類の資産に分散して運用しています。主要な年金制度では、制度資産の一部は、制度債務とのマッチングの観点から国債や社債、保険契約、デリバティブ並びに現預金で運用されており、残りは、より高い運用収益を重視した資産運用を行っています。分散投資の徹底により、個別の資産の運用成績に起因するリスクを最小限に抑えるよう努めています。

当社グループにおいて最大規模の確定給付型年金制度は、英国の“Pilkington Superannuation Scheme (PSS)”であり、2024年3月末時点において、現役従業員384名、年金受給待機者2,001名並びに年金受給者8,450名が加入しています。PSSは、2008年9月30日以降、従業員の新規加入を停止した閉鎖型の制度となっています。PSSは、英国の雇用関連の法規制に従って運営され、理事会によって統治されています。理事会は、制度加入者側から選出された6名の代表者と雇用者側から選出された6名の代表者によって構成されます。雇用者側から選出された6名の代表者のうち、1名は当社グループと雇用関係の無い独立した者であり、5名は当社グループとの間で現在又は過去に雇用関係がある者となっています。理事会は、PSSの全体的な統治と制度資産の管理に対して責任を負っています。

PSSの年金規約では、2009年1月1日以前は、PSSに対する事業主による掛金の拠出額は、年金受給権が最終確定していない加入者について、年金計算のベースとなる退職前最終給与額の10.5%と定められていました。しかし2009年1月1日を発効日とする掛金額の変更が行われた結果、当連結会計年度末（2024年3月末）時点において、PSSに対する事業主による掛金の拠出額は、勤続年数の60分の1の割合で年金給付の積み増しが与えられる加入者については退職前最終給与額の16%、勤続年数の80分の1の割合で年金給付の積み増しが与えられる加入者については退職前最終給与額の12.5%と、それぞれ定められています。

PSSでは、年金基金の理事会と当社グループとの合意に基づき、3年毎に正式な財政再計算を保守的な計算基準を用いて実施しています。財政再計算の結果、積立不足が明らかになった場合、理事会は積立不足を解消するための計画を策定し、当社グループとの間で合意を行います。2020年12月31日時点で実施されたPSSの財政再計算の結果、積立不足は生じていなかったため、拠出計画は要求されていません。2023年12月31日時点の財政再計算は現在進行中ですが、積立不足は生じない見込みです。当社グループは、積立目標額の達成や当社グループが支払い不能に陥る不測の事態が生じた場合に備えて、将来の更なる安全がPSSにもたらされるエスクロー口座を保有しています。なお、エスクロー口座の残高は、当連結会計年度末時点において、20.8百万ポンド（当連結会計年度（2024年3月期）の為替換算で3,979百万円）です。

当社グループは、年金資産の積立超過額の返還に対してIFRIC第14号で言及されているような無条件の権利を有しており、積立超過額が基金理事会による意思決定によって将来減額又は消滅する可能性の有無によって、積立超過額を連結貸借対照表において資産として認識できるかどうかの判断は影響されないものと考えています。従って当社グループは、連結貸借対照表において、IAS第19号に従い年金資産の積立超過額について資産を認識する一方、掛金の追加拠出要件に対しては負債を追加的に認識しないこととしています。

PSSの理事会で採択された制度資産の運用目的と運用資産の配分方針は、PSSの運用原則として文書化されています。当社グループとPSSの理事会は、投資ポートフォリオの組替えや、財務面で有利になる場合のバイ・イン契約の更なる活用だけに限らず、PSSが内包するリスクを減少させることができないか、引き続き共同で調査していきます。

また当社グループは、日本において複数の確定給付型年金制度を有しています。これらの制度は、キャッシュ・バランス型であり、一般的には退職時に一時金形式で給付が行われます（ただし勤続20年以上の制度参加者は、年金または一時金のどちらで給付を受けるかを選択が可能）。これらの制度は、日本の厚生労働省の所管の下、確定給付企業年金法等に従って運営されています。これらの制度には、法律に従って最低積立要件が設けられており、制度に積立不足が存在する場合には、定められた期間内に掛金の追加拠出を行い最低積立要件を満たすことが要求されます。当社グループの日本における最大の年金制度は、日本板硝子株式会社の従業員を対象とした制度です。この年金制度に関する2022年3月末時点の財政再計算において、2,828百万円の積立超過が生じています。制度資産に関する運用方針は、基金の理事会によって決定されます。運用資産の約22%を株式で運用し、残り約78%を債券及び保険契約で運用するというのが、現時点の運用の目安となっています。

当社グループは、米国では従業員、退職者及びその扶養家族向けの、またカナダでは退職者向けの退職後医療給付制度及び生命保険給付制度を、それぞれ運営しています。会計処理の方法、数理計算上の仮定及び数理計算実施の頻度は、確定給付型年金制度におけるものと同様です。

米国における年金制度について、2022年11月に年金給付に関する契約を5,672百万円で購入することで退職給付債務5,699百万円の清算を実施し、前連結会計年度において27百万円の清算益を認識しました。なお、契約後に最終的な価格調整が行われた結果、当連結会計年度において保険会社からの払戻しによる136百万円の清算益が計上されました。

連結貸借対照表で認識された退職給付に係る資産・負債の内訳は、以下の通りです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
退職給付に係る資産		
年金及び一時金による給付	28,704	28,185
退職給付に係る負債		
年金及び一時金による給付	39,941	41,487
退職後医療給付	9,395	9,189
退職給付に係る負債 計	49,336	50,676
退職給付に係る資産・負債の純額(税金控除後)	20,632	22,491

連結損益計算書及び連結包括利益計算書で認識された費用及び収益は、以下の通りです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)			前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		
	営業費用	金融費用	その他の 包括利益	営業費用	金融費用	その他の 包括利益
年金及び一時金による給付	2,008	436	5,395	2,548	552	6,558
退職後医療給付	11	429	645	16	358	2,212
繰延法人所得税及び その他の税金(注)	-	-	4,347	-	-	1,941
合計	2,019	7	403	2,564	194	2,405

(注) 連結包括利益計算書にて認識される繰延法人所得税及びその他の税金の内訳は、当連結会計年度(2024年3月期)において、繰延法人所得税が1,680百万円(前連結会計年度(2023年3月期)は2,842百万円)(注記26参照)、年金制度の積立超過額に対して課税されるその他の税金が6,027百万円(前連結会計年度は4,784百万円)です。



連結貸借対照表で認識された金額は、以下の通りです。

当連結会計年度末（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	年金及び一時金による給付				退職後 医療給付
	日本	英国	その他の地域	小計	
確定給付制度債務の現在価値（制度資産あり）	26,541	198,343	15,193	240,077	-
制度資産の公正価値	29,659	231,192	13,132	273,983	-
積立状況（制度資産あり）	3,118	32,849	2,061	33,906	-
確定給付制度債務の現在価値（制度資産なし）	-	4,221	32,710	36,931	9,395
退職給付に係る資産・負債の純額	3,118	28,628	34,771	3,025	9,395
積立超過額の返還に対する税金	-	8,212	-	8,212	-
退職給付に係る資産・負債の純額 （税金控除後）	3,118	20,416	34,771	11,237	9,395
退職給付に係る資産	3,904	24,637	163	28,704	-
退職給付に係る負債	786	4,221	34,934	39,941	9,395

前連結会計年度末（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	年金及び一時金による給付				退職後 医療給付
	日本	英国	その他の地域	小計	
確定給付制度債務の現在価値（制度資産あり）	28,570	175,371	14,659	218,600	-
制度資産の公正価値	28,802	214,882	12,412	256,096	-
積立状況（制度資産あり）	232	39,511	2,247	37,496	-
確定給付制度債務の現在価値（制度資産なし）	-	7,360	30,880	38,240	9,189
退職給付に係る資産・負債の純額	232	32,151	33,127	744	9,189
積立超過額の返還に対する税金	-	12,558	-	12,558	-
退職給付に係る資産・負債の純額 （税金控除後）	232	19,593	33,127	13,302	9,189
退職給付に係る資産	1,232	26,953	-	28,185	-
退職給付に係る負債	1,000	7,360	33,127	41,487	9,189

当連結会計年度末（2024年3月末）において、確定給付制度債務の加重平均デュレーションは11年（前連結会計年度（2023年3月期）は11年）です。

連結損益計算書で認識された金額は、以下の通りです。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	年金及び一時金による給付				退職後 医療給付
	日本	英国	その他の地域	小計	
当期勤務費用	1,000	620	217	1,837	11
過去勤務費用	-	-	-	-	-
清算及び終了にかかる利益	-	-	136	136	-
管理費用	13	55	239	307	-
営業費用 小計	1,013	675	320	2,008	11
確定給付負債（資産）の純額に係る利息純額	7	1,728	1,299	436	429
金融費用 小計	7	1,728	1,299	436	429
連結損益計算書で認識された費用 合計	1,006	1,053	1,619	1,572	440

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	年金及び一時金による給付				退職後 医療給付
	日本	英国	その他の地域	小計	
当期勤務費用	1,079	978	293	2,350	16
過去勤務費用	-	-	7	7	-
清算及び終了にかかる利益	-	-	27	27	-
管理費用	13	8	211	232	-
営業費用 小計	1,092	986	470	2,548	16
確定給付負債（資産）の純額に係る利息純額	3	1,260	711	552	358
金融費用 小計	3	1,260	711	552	358
連結損益計算書で認識された費用 合計	1,089	274	1,181	1,996	374

当連結会計年度（2024年3月期）において、その他の長期従業員給付も含めて営業費用で処理された2,019百万円（前連結会計年度（2023年3月期）では2,564百万円）のうち、売上原価では886百万円（同1,024百万円）、販売費では114百万円（同139百万円）、管理費では1,019百万円（同1,401百万円）が、それぞれ計上されています。

制度資産に係る実際運用収益は、当連結会計年度（2024年3月期）において810百万円の利益（前連結会計年度（2023年3月期）で65,686百万円の損失）となりました。

当社グループは、2024年3月期において、年金制度（エスクロー口座への支払いを除く）に対して4,877百万円、退職後医療給付制度に対して720百万円の支払いを、それぞれ予定しています。

連結包括利益計算書で認識された費用及び収益（繰延税金を除く）は、以下の通りです。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	年金及び一時金による給付				退職後 医療給付
	日本	英国	その他の地域	小計	
制度資産について生じた実績との調整額	1,552	12,731	91	11,088	-
制度負債について生じた実績との調整額	261	1,677	1,664	248	1,000
制度負債の現在価値の算定に関する財務上の仮定の変更	1,108	852	259	2,219	355
制度負債の現在価値の算定に関する人口統計上の仮定の変更	-	3,245	19	3,226	-
積立超過額の返還に対する税金の税率変更影響額	-	6,027	-	6,027	-
	2,921	4,284	1,995	632	645

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	年金及び一時金による給付				退職後 医療給付
	日本	英国	その他の地域	小計	
制度資産について生じた実績との調整額	360	71,719	2,387	74,466	-
制度負債について生じた実績との調整額	230	2,661	1,514	4,405	1,526
制度負債の現在価値の算定に関する財務上の仮定の変更	888	60,170	11,056	72,114	686
制度負債の現在価値の算定に関する人口統計上の仮定の変更	98	101	-	199	-
積立超過額の返還に対する税金の税率変更影響額	-	4,784	-	4,784	-
	396	9,325	7,155	1,774	2,212

連結貸借対照表で認識された、確定給付制度債務の現在価値の変動は、以下の通りです。

(単位：百万円)

	年金及び一時金による給付				退職後 医療給付
	日本	英国	その他の地域	小計	
2022年4月1日現在	29,874	240,660	59,130	329,664	10,846
当期勤務費用	1,079	978	293	2,350	16
過去勤務費用	-	-	7	7	-
利息費用	201	6,659	1,367	8,227	358
制度加入者による拠出	-	15	-	15	-
清算及び終了にかかる損失	-	-	5,699	5,699	-
数理計算上の差異	756	57,610	9,542	67,908	2,212
給付支払額	1,828	14,700	4,115	20,643	775
為替換算差額	-	6,728	4,105	10,833	956
その他	-	-	7	7	-
2023年3月31日現在	28,570	182,730	45,539	256,839	9,189
当期勤務費用	1,000	620	217	1,837	11
過去勤務費用	-	-	-	-	-
利息費用	274	9,291	1,894	11,459	429
制度加入者による拠出	-	14	-	14	-
清算及び終了にかかる損失	-	-	-	-	-
数理計算上の差異	1,369	2,414	1,904	5,687	645
給付支払額	1,934	16,049	3,652	21,635	817
為替換算差額	-	28,372	5,810	34,182	1,228
その他	-	-	-	-	-
2024年3月31日現在	26,541	202,564	47,904	277,009	9,395

連結貸借対照表で認識された、制度資産の公正価値の変動は、以下の通りです。

(単位：百万円)

	年金及び一時金による給付				退職後 医療給付
	日本	英国	その他の地域	小計	
2022年4月1日現在	29,782	284,232	20,260	334,274	-
制度加入者による拠出	-	15	-	15	-
清算及び終了にかかる損失	-	-	5,672	5,672	-
制度資産に係る収益(利息収益を除く)	360	71,719	2,387	74,466	-
給付支払額	1,828	14,700	4,115	20,643	775
管理費用支払額	13	8	211	232	-
事業主による拠出	1,017	1,209	2,083	4,309	775
利息収益	204	7,919	657	8,780	-
為替換算差額	-	7,934	1,797	9,731	-
その他	-	-	-	-	-
2023年3月31日現在	28,802	214,882	12,412	256,096	-
制度加入者による拠出	-	14	-	14	-
清算及び終了にかかる利益	-	-	136	136	-
制度資産に係る収益(利息収益を除く)	1,552	12,731	91	11,088	-
給付支払額	1,934	16,049	3,652	21,635	817
管理費用支払額	13	55	239	307	-
事業主による拠出	971	1,076	2,112	4,159	817
利息収益	281	11,022	595	11,898	-
為替換算差額	-	33,033	1,677	34,710	-
その他	-	-	-	-	-
2024年3月31日現在	29,659	231,192	13,132	273,983	-

連結貸借対照表で認識された、退職給付に係る資産・負債の純額の変動（積立超過額の返還に対する税金を除く）は、以下の通りです。

（単位：百万円）

	年金及び一時金による給付				退職後 医療給付
	日本	英国	その他の地域	小計	
2022年4月1日現在	92	43,572	38,870	4,610	10,846
連結損益計算書で認識された項目	1,089	274	1,180	1,995	374
連結包括利益計算書で認識された項目	396	14,109	7,155	6,558	2,212
事業主による拠出	1,017	1,209	2,083	4,309	775
制度終了にかかる事業主による臨時の拠出	-	-	-	-	-
為替換算差額	-	1,206	2,308	1,102	956
その他	-	-	7	7	-
2023年3月31日現在	232	32,152	33,127	743	9,189
連結損益計算書で認識された項目	1,006	1,053	1,619	1,572	440
連結包括利益計算書で認識された項目	2,921	10,311	1,995	5,395	645
事業主による拠出	971	1,076	2,112	4,159	817
制度終了にかかる事業主による臨時の拠出	-	-	-	-	-
為替換算差額	-	4,658	4,132	526	1,228
その他	-	-	-	-	-
2024年3月31日現在	3,118	28,628	34,771	3,025	9,395

主要な数理計算上の仮定は、以下の通りです。なお、当社グループには様々な退職後給付制度が存在するため、各制度の加重平均値として各仮定を表示しています。

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)			前連結会計年度末 (2023年3月31日)		
	日本	英国	その他の 地域	日本	英国	その他 の地域
割引率(%)	1.5%	4.8%	4.1%	1.0%	4.8%	4.0%
将来の予想昇給率(%) (注)	1.8%	-	2.8%	1.8%	-	2.9%
将来の年金給付の予想増加率(%)	-	1.2%	2.2%	-	1.2%	2.4%
消費者物価上昇率(%)	0.25%	2.7%	2.3%	0.25%	2.7%	2.4%
医療費の長期的な増加率(%)	-	-	4.5%	-	-	4.5%

(注) 将来の予想昇給率も各制度の加重平均値として表示していますが、英国の“Pilkington Superannuation Scheme (PSS)”及びNGF Europe Ltd.の確定給付型年金制度、並びに米国の“Salaried Plan”のような、給付額の算定に使用される給与額に上限が設定された制度は除外しています。

当社グループは、それぞれの地域毎に適切な死亡率表を使用しています。例えば、当社グループの退職給付制度債務全体の約67%を占める英国のPSSの2024年3月末時点における年金数理計算には、英国のSAPS S3標準死亡率表をベースに、PSSの理事会によって調査された制度加入者の最近の死亡実績に関する調整を加味した死亡率表を使用しています。将来における死亡率の低下については、“CMI 2022 Core Projections”を参照し、年率1.25%の長期的趨勢率による低下を織り込んでいます。

この死亡率表に基づく年金受給者の予想残存寿命は、以下の通りです。

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)
現在65歳の年金受給者の予想残存寿命	
男性	21.5年
女性	23.2年
20年後における65歳年金受給者の予想残存寿命	
男性	22.9年
女性	25.1年

制度資産の構成及び各構成資産の公正価値は、以下の通りです。

当連結会計年度末（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	日本		英国		その他の地域	
	活発な市場における公表価格があるもの	活発な市場における公表価格が無いもの	活発な市場における公表価格があるもの	活発な市場における公表価格が無いもの	活発な市場における公表価格があるもの	活発な市場における公表価格が無いもの
債券 - 国内政府債	8,430	-	91,773	-	1,582	-
債券 - 国内社債	-	431	21,170	-	7,425	-
債券 - 外国債券	3,168	375	21,361	-	382	-
株式 - 国内株式	7,825	-	-	-	1,232	-
株式 - 外国株式	1,542	-	40,124	494	1,343	-
不動産	-	-	6,718	79	176	-
現金	-	3,533	4,863	-	479	-
その他	-	4,355	3,297	(注) 41,313	513	-
	20,965	8,694	189,306	41,886	13,132	-

(注) 英国の「その他」には、バイ・イン実施のための保険契約が49,565百万円、長寿スワップ契約が 8,251百万円が含まれています。

前連結会計年度末（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	日本		英国		その他の地域	
	活発な市場における公表価格があるもの	活発な市場における公表価格が無いもの	活発な市場における公表価格があるもの	活発な市場における公表価格が無いもの	活発な市場における公表価格があるもの	活発な市場における公表価格が無いもの
債券 - 国内政府債	8,743	-	90,536	-	760	-
債券 - 国内社債	-	525	15,939	-	7,130	-
債券 - 外国債券	3,460	400	17,936	-	290	-
株式 - 国内株式	6,484	-	3,894	-	1,258	-
株式 - 外国株式	1,243	-	30,858	1,271	1,223	-
不動産	-	-	6,206	66	158	-
現金	-	3,610	7,206	149	791	-
その他	-	4,337	2,607	(注) 38,214	802	-
	19,930	8,872	175,182	39,700	12,412	-

(注) 英国の「その他」には、バイ・イン実施のための保険契約が43,940百万円、長寿スワップ契約が 5,726百万円が含まれています。



確定給付制度債務の算定に使用された主要な仮定は、割引率、インフレ率、並びに死亡率です。主要な確定給付型年金制度のうち日本と英国の制度に係る確定給付制度債務の感応度分析は、以下の通りです。

仮定	仮定の変動	制度負債への影響	
		日本	英国
割引率	0.5%の増加又は減少	3.9%の減少又は4.2%の増加	5.7%の減少又は6.3%の増加
インフレ率	0.5%の増加又は減少	影響なし	3.2%の増加又は2.8%の減少
死亡率	寿命の1年増加	影響なし	3.3%の増加

上記の表に記載の感応度は、グロス（制度資産控除前）ベースの確定給付制度債務に対する影響を表しています。当注記冒頭の確定給付型年金制度における主要なリスクの表中にも記載の通り、割引率の変動によるネット（制度資産控除後）ベースの確定給付債務への影響は、債券利回りの変動を通じた制度資産として保有される債券の公正価値の変動によって、その一部が相殺されることとなります。

医療費の趨勢率が1%減少した場合、退職給付に係る負債は772百万円減少し、当期の勤務費用と利息費用は合わせて2百万円減少します。医療費の趨勢率が1%増加した場合、退職給付に係る負債は881百万円増加し、当期の勤務費用と利息費用は合わせて2百万円増加します。この感応度分析では、事業主の費用増加には年間の上限があることを考慮しています。

上記の感応度分析では、他の仮定に変動が無い状況において、ある一つの仮定が変動した場合を想定しています。実際にはこのようなケースは稀であり、複数の仮定の変動が関連性を有しながら発生することがあります。物価上昇に対する上記の感応度には、物価上昇に連動する年金給付の増加の影響を含んでいます。

重要な仮定に対する確定給付制度債務の感応度は、連結貸借対照表で認識される退職給付に係る負債を算定する際に使用される方法と同一の方法を用いて算定されます。

感応度分析の作成に使用された方法及び仮定について、前連結会計年度（2023年3月期）からの変更はありません。

## 33. 引当金

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	注記	製品保証	リストラク チャリング	賞与	環境	請求及び 訴訟	その他	合計
4月1日現在		1,190	3,852	8,854	8,313	3,247	9,510	34,966
為替換算差額		54	413	839	874	343	563	3,086
連結損益計算書計上額								
引当金繰入額		405	1,454	10,294	724	1,570	1,503	15,950
割引計算の 期間利息費用	(13)	-	-	-	301	-	-	301
売却目的で保有する処 分グループへの振替		-	-	-	-	-	3	3
売却した子会社で認識 されていた金額		-	-	-	-	-	-	-
未使用分の戻入		67	76	3,330	267	537	207	4,484
使用額		89	2,677	7,772	296	810	655	12,299
3月31日現在		1,493	2,966	8,885	9,649	3,813	10,717	37,523
引当金合計の内訳								
流動		1,309	2,018	7,919	943	1,006	5,091	18,286
非流動		184	948	966	8,706	2,807	5,626	19,237
		1,493	2,966	8,885	9,649	3,813	10,717	37,523

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	注記	製品保証	リストラク チャリング	賞与	環境	請求及び 訴訟	その他	合計
4月1日現在		526	7,564	5,808	8,424	3,520	8,975	34,817
為替換算差額		25	246	217	572	49	203	1,312
連結損益計算書計上額								
引当金繰入額		924	770	9,579	17	1,576	1,567	14,433
割引計算の 期間利息費用	(13)	-	-	-	243	-	-	243
売却目的で保有する処 分グループへの振替		-	-	3	-	-	78	75
売却した子会社で認識 されていた金額		-	3	4	-	-	-	7
未使用分の戻入		215	1,982	1,041	641	1,265	160	5,304
使用額		70	2,743	5,708	302	633	997	10,453
3月31日現在		1,190	3,852	8,854	8,313	3,247	9,510	34,966
引当金合計の内訳								
流動		1,059	1,216	7,970	403	1,288	4,258	16,194
非流動		131	2,636	884	7,910	1,959	5,252	18,772
		1,190	3,852	8,854	8,313	3,247	9,510	34,966

製品保証引当金は、当社グループが製品の信頼性や性能に対して保証を与えた場合に、設定されます。製品保証引当金の金額は、過去のクレームの実績水準に基づき算定されます。将来におけるクレームの発生水準は、過去の実績とは異なる可能性があります。クレーム水準の変化が引当金の金額に重要な影響を及ぼすとは想定していません。製品保証引当金は、与えられた保証期間にわたって使用され、その平均使用期間は1年未満と想定しています。

リストラクチャリング引当金は、当連結会計年度末（2024年3月末）において、建築用ガラス事業で1,544百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）1,374百万円）、自動車用ガラス事業で1,232百万円（同2,310百万円）、その他で190百万円（同168百万円）、それぞれ設定されています。リストラクチャリング引当金は、詳細なリストラクチャリング計画が存在し、その計画が影響を受ける従業員に対して通知された場合に、設定されます。リストラクチャリング引当金は、リストラクチャリング計画の影響を受ける従業員の人数とその雇用終了に係る費用に関する固有のデータに基づき金額の見積りが行われるため、リストラクチャリング計画実施による実績額が引当金の額と大きく異なることは考えていません。リストラクチャリング引当金は、主として翌連結会計年度内に使用されるものと想定しています。

賞与引当金は、従業員に対する賞与制度に関して支出が予想される金額を見積り設定されています。この金額は一般的に、当社グループの業績を当該賞与制度が規定する基準値と比較・参照することにより算定されます。賞与の支給が将来の業績に関する予想の影響を受ける場合には、当社グループは将来の賞与支給額を見積るため、将来業績の予想値と当該賞与制度が規定する基準値との比較を行います。

環境引当金は、当社グループに法的又は推定的債務が存在する場合に、環境対策のために必要と見込まれる金額を計上しています。当連結会計年度末（2024年3月末）において、建築用ガラス事業で741百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）684百万円）、高機能ガラス事業で82百万円（同82百万円）、その他で8,826百万円（同7,547百万円）、それぞれ設定されています。その他における環境引当金は、主として北米及び日本において前連結会計年度以前に計上された引当金です。

請求及び訴訟引当金は、様々な請求や係争案件の解決の可能性を考慮し計上しております。この引当金は、従業員や第三者に対する債務になりうると以前から認識されている案件を含んでおり、その中には既に訴訟となっている案件もあります。この引当金には、事象としては発生しているがまだ訴訟には至っていないような案件も適切な場合には含めています。

その他の引当金は、当連結会計年度末（2024年3月末）において、主として、重要性の乏しい退職給付に係る引当金4,972百万円（前連結会計年度末（2023年3月末）4,788百万円）、有給休暇に係る引当金3,896百万円（同3,445百万円）から構成されています。

## 34. 繰延収益

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
繰延収益	698	810
政府補助金	3,508	2,900
	4,206	3,710
流動	512	710
非流動	3,694	3,000
	4,206	3,710

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
4月1日現在	3,710	3,529
為替換算差額	643	212
受領した繰延収益	729	490
連結損益計算書に認識された繰延収益	876	521
3月31日現在	4,206	3,710

繰延収益は、当連結会計年度末(2024年3月末)において、自動車用ガラス事業の金型費用に関して顧客から提供された金額473百万円(前連結会計年度末(2023年3月末)398百万円)、及びその他の繰延収益225百万円(同412百万円)から構成されています。前者は主に自動車用ガラスの顧客から受取った収入から構成され、非流動資産の有形固定資産に計上された金型の耐用年数と同一の期間にわたって、繰延収益は連結損益計算書において償却されます。

政府補助金は、主として、欧州における自動車用ガラス事業及び欧州、米州における建築用ガラス事業において発生したものであり、ポーランド、イタリア、英国、ドイツ並びに米国における設備投資案件に関連した補助金です。政府補助金は、補助金の対象期間にわたって、均等に連結損益計算書において認識されます。繰延収益として認識された政府補助金に付随する、未履行の条件もしくはその他の偶発事象はありません。

## 35. 株式報酬

当社グループには、持分決済型の株式報酬制度がいくつかあり、その制度の下で、取締役、執行役常務、執行役、常務執行役員並びに執行役員の役務提供を対価として当社グループの持分金融商品を付与しています。持分金融商品の付与と交換に受領する役務の公正価値は、IFRS第2号「株式報酬」に基づき、権利確定期間にわたって費用認識します。全ての株式報酬取引は持分決済型です。

報告期間中に付与され、連結損益計算書に計上された金額は以下の通りです。

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
譲渡制限付株式報酬	(12)	53	48

## (1) 譲渡制限付株式報酬

当社の譲渡制限付株式報酬制度は、対象者となる執行役に対して、譲渡制限付株式を割り当てるために金銭報酬債権を付与し、対象者は当該金銭報酬債権を現物出資することで、当社の普通株式の発行を受けるものです。また、本制度に基づき当社の普通株式を発行するにあたり、当社と各対象者との間で譲渡制限付株式割当契約を締結しています。

## (譲渡制限付株式割当契約の概要)

譲渡制限期間  
付与日から30年間

## 当社による無償取得

対象者が、譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する当社の定時株主総会の開催日までに当社の取締役及び執行役のいずれの地位からも退任した場合には、当社取締役会が正当と認める理由がある場合を除き、当該株式を、退任の時点をもって無償で取得するものとします。

## 譲渡制限の解除

対象者が、譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する当社の定時株主総会の開催日まで継続して、当社取締役又は執行役のいずれかの地位にあったことを条件とし、譲渡制限期間満了時点をもって譲渡制限を解除します。

当連結会計年度及び前連結会計年度に付与した譲渡制限付株式の内容は以下のとおりです。

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
付与日	2023年7月25日	2022年7月22日
付与数	83,000株	117,600株
1株当たり発行価額 (注)	680円	400円

(注) 当連結会計年度に付与した譲渡制限付株式の発行価額については、2023年6月28日(本新株発行に係る当社執行役社長の決定日の前営業日)、前連結会計年度に付与した譲渡制限付株式の発行価額については、2022年6月28日(本新株発行に係る当社執行役社長の決定日の前営業日)の東京証券取引所における当社普通株式の終値としています。

(2) ストック・オプション

2021年3月期より、ストック・オプション制度に代えて譲渡制限付株式報酬を導入したため、ストック・オプションの新規付与はありません。

当連結会計年度（2024年3月期）及び前連結会計年度（2023年3月期）においては、ストック・オプションの取消及び条件の変更はありませんでした。

未行使のストック・オプション数（1オプションにつき100株）の変動とそれらの1株当たり加重平均行使価格は、以下の通りです。

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	1株当たり平均 行使価格(円)	オプション (個)	1株当たり平均 行使価格(円)	オプション (個)
4月1日現在	1	4,927	1	5,421
行使	1	1,513	1	494
3月31日現在	1	3,414	1	4,927

当連結会計年度末（2024年3月末）の未行使のオプション3,414個（前連結会計年度末（2023年3月末）4,927個）のうち、582個（同2,095個）が行使可能でした。当連結会計年度（2024年3月期）においてオプションが行使された結果、普通株式151,300株（前連結会計年度（2023年3月期）49,400株）が1株当たり加重平均行使価格1円（同1円）で付与されました。これらのオプションの行使時における加重平均株価は698円（同498円）でした。

報告年度末の未行使オプションの満期消滅日と行使価格は以下の通りです。

	満期消滅日	1株当たりの 行使価額(円)	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
株式(株)				
2008年ストック・オプション(注)	2038年9月27日	1	1,300	3,900
2009年ストック・オプション(注)	2039年9月30日	1	5,200	7,800
2010年ストック・オプション(注)	2040年9月30日	1	4,400	6,600
2011年ストック・オプション(注)	2041年10月14日	1	6,200	9,800
2012年ストック・オプション(注)	2042年9月28日	1	16,800	31,400
2013年ストック・オプション(注)	2043年10月15日	1	27,600	42,400
2014年ストック・オプション(注)	2044年9月30日	1	17,200	31,100
2015年ストック・オプション(注)	2045年9月30日	1	32,900	44,700
2016年ストック・オプション(注)	2046年10月14日	1	39,500	57,200
2017年ストック・オプション(注)	2047年9月29日	1	57,200	74,700
2018年ストック・オプション(注)	2048年7月26日	1	56,800	89,300
2019年ストック・オプション(注)	2049年7月24日	1	76,300	93,800
			341,400	492,700

(注) 権利確定条件は付されていません。

## 36. 資本金

	当連結会計年度末 (2024年3月31日) 株式数(株)	前連結会計年度末 (2023年3月31日) 株式数(株)
授権株式		
普通株式	177,500,000	177,500,000
A種種類株式	40,000	40,000
発行済株式数		
普通株式(無額面普通株式)	91,401,499	91,167,199
A種種類株式 (額面: 1株につき1,000,000円)	30,000	30,000
自己株式(普通株式)	33,404	31,064

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	株式数(株)	金額(百万円)	株式数(株)	金額(百万円)
全額払込済みの発行済み普通株式				
4月1日現在	91,167,199	116,756	91,000,199	116,709
譲渡制限付株式報酬	83,000	28	117,600	24
新株予約権の行使による増加	151,300	69	49,400	23
3月31日現在	91,401,499	116,853	91,167,199	116,756

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	株式数(株)	金額(百万円)	株式数(株)	金額(百万円)
全額払込済みの発行済みA種種類株式(優先株式)				
4月1日現在	30,000	-	30,000	-
3月31日現在	30,000	-	30,000	-

## (A種種類株式の発行)

当社グループは2017年3月31日にA種種類株式を発行しています。このA種種類株式の発行によって、当社グループの貸借対照表が強化され、調達された資金は借入金の返済及び当社グループの事業における高付加価値(VA)製品関連投資に充当されます。

A種種類株式の優先配当率は、配当基準日が、2018年3月31日までは年4.5%、2018年4月1日以降2020年3月31日までは年5.5%、2020年4月1日以降は年6.5%に設定されており、A種種類株主は普通株主に優先して配当を受け取ることができます。ある事業年度において、A種種類株主への優先配当金が不足した場合、当該不足額は翌事業年度以降に累積します。A種種類株主は、当該優先配当に加え、当社普通配当を受け取ることはできません。A種種類株式の配当については、注記15「配当金」をご参照ください。



またA種種類株式には、金銭を対価とする取得条項及び普通株式を対価とする取得請求権が付されています。

金銭を対価とする取得条項については、当社は、2018年4月1日以降いつでも、金銭を対価として、A種種類株式の全部又は一部を取得することができます。

普通株式を対価とする取得請求権については、当社とA種種類株主との間で締結した引受契約において、2020年7月1日以降においてのみ行使することができるとの転換制限が付されていましたが、転換制限解除事由の発生により、2020年5月22日以降、A種種類株主は当該取得請求権を行使することが可能となっています。A種種類株式に付された普通株式を対価とする取得請求権が行使された場合に交付される普通株式の数は、取得請求権を行使する日に応じて、取得請求権を行使したA種種類株式の払込金額相当額に次の係数を乗じて得られる額（なお、この額に当該A種種類株式に係る累積未払配当金相当額及び日割未払優先配当金額の合計額は加算されません。）を、取得価額で除して得られる数となります。

2017年4月1日から2017年6月30日	: 1.05
2017年7月1日から2018年6月30日	: 1.08
2018年7月1日から2019年6月30日	: 1.15
2019年7月1日から2020年6月30日	: 1.22
2020年7月1日から2021年6月30日	: 1.29
2021年7月1日から2022年6月30日	: 1.36
2022年7月1日以降	: 1.43

当社グループは、2018年12月7日付及び2019年6月6日付でそれぞれ5,000株を取得及び消却しています。

普通株式の取得価額は、当初、2017年2月2日（A種種類株式に係る引受契約の締結日）に先立つ連続する30取引日の株式会社東京証券取引所が公表する当社の普通株式の売買高加重平均価格（VWAP）の平均値（円位未満小数第2位まで算出し、その小数第2位を四捨五入する。）の95%に相当する額（円位未満小数第2位まで算出し、その小数第2位を四捨五入する。）である、846.5円です。

A種種類株式には議決権はなく、譲渡制限が付されています。

#### （資本管理）

当社グループでは、資本金及び資本剰余金を管理の対象となる資本と定義したうえで、グループの戦略に沿って財務基盤を安定化させるという目標の下、資本の管理を行っています。当社取締役会は、グループの業績を勘案しながら、継続的にグループの資本管理に対する評価を行っています。当社グループは、新株の発行による貸借対照表の強化の効果や調達した資金による投資からのリターンが、潜在的な希薄化効果を上回ると当社取締役会により判断された場合には、新株の発行を行います。当社グループが普通株式以外の種類株式を発行する場合には、当社取締役会は、発行される種類株式に付随する権利と義務を検討し、調達した資金のうち他の適切な用途への利用を見込んでいる額を上回る額については、当該種類株式の償還を優先的に検討します。当社グループは、2017年3月期において、財務基盤の改善、また借入金の返済資金及びVA（Value-Added）化投資枠の確保を目的としてA種種類株式を発行しました。今後、残るA種種類株式について、財務安定性を維持しながら柔軟かつ早期に償還を実施し、将来的には全数を金銭償還することを目指しています。

## 37. 資本剰余金

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
4月1日現在	155,746	155,312
譲渡制限付株式報酬	25	24
新株予約権の増減	69	23
子会社等に対する所有持分の変動額	-	387
3月31日現在	155,840	155,746

## 38. 利益剰余金

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
4月1日現在		86,675	60,121
当期利益(は損失)		10,633	33,761
確定給付制度の再測定	(32)	4,750	4,346
確定給付制度の再測定にかかる税効果及び その他の税金	(32)	4,347	1,941
超インフレの調整	(44)	21,513	11,906
剰余金の配当		1,950	1,950
非支配持分との資本取引		-	344
3月31日現在		56,882	86,675
利益剰余金( IFRS移行時の累積換算差額)		68,048	68,048
IFRS移行時の累積換算差額を含む利益剰余金 期末残高		124,930	154,723

日本の会社法では、資本準備金を除く資本剰余金と利益準備金を除く利益剰余金から、剰余金の配当として処分される金額の10%相当額を、資本準備金と利益準備金の合計額が資本金の25%に達するまで、資本準備金又は利益準備金にそれぞれ繰り入れることが規定されています。株主総会、あるいは一定の条件を満たした場合には取締役会の決議に基づいて、任意の時期に剰余金の配当を行うことが可能です。

39. その他の資本の構成要素

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	注記	キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値	その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産の公正価値	在外営業活動体の換算差額	自己株式	新株予約権	合計
4月1日現在		8,317	8,808	20,632	42	426	20,739
在外営業活動体の換算差額							
当期発生額		-	-	27,377	-	-	27,377
純投資ヘッジ	(24)	-	-	14,930	-	-	14,930
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値							
当期発生額		11,487	-	-	-	-	11,487
連結損益計算書への組替調整額		2,704	-	-	-	-	2,704
キャッシュ・フロー・ヘッジにかかる税効果	(26)	1,773	-	-	-	-	1,773
その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産の公正価値							
当期発生額	(23)	-	2,645	-	-	-	2,645
その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産の公正価値にかかる税効果	(26)	-	6	-	-	-	6
自己株式の取得		-	-	-	1	-	1
株式報酬（ストック・オプション）		-	-	-	-	138	138
3月31日現在		4,101	11,447	8,185	43	288	23,488

前連結会計年度（自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日）

（単位：百万円）

	注記	キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値	その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産の公正価値	在外営業活動体の換算差額	自己株式	新株予約権	合計
4月1日現在		29,976	7,631	21,337	41	472	1,439
在外営業活動体の換算差額							
当期発生額		-	-	11,874	-	-	11,874
純投資ヘッジ	(24)	-	-	11,169	-	-	11,169
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値							
当期発生額		2,595	-	-	-	-	2,595
連結損益計算書への組替調整額		25,677	-	-	-	-	25,677
キャッシュ・フロー・ヘッジにかかる税効果	(26)	6,613	-	-	-	-	6,613
その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産の公正価値							
当期発生額	(23)	-	1,242	-	-	-	1,242
その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産の公正価値にかかる税効果	(26)	-	65	-	-	-	65
自己株式の取得		-	-	-	1	-	1
株式報酬（ストック・オプション）		-	-	-	-	46	46
3月31日現在		8,317	8,808	20,632	42	426	20,739

その他の資本の構成要素には、以下の剰余金が含まれます。

・キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値

この剰余金は、ヘッジ手段のうち有効なキャッシュ・フロー・ヘッジの関係があると認められる部分にかかる正味変動額から構成されています。

キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値のうち、当連結会計年度（2024年3月期）において連結損益計算書に組替調整された金額は、2,704百万円（前連結会計年度（2023年3月期）は25,677百万円）です。このうち、その他の費用には1百万円（同3百万円）、売上原価には2,705百万円（同25,674百万円）が、それぞれ組替調整されました。

・その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産の公正価値

この剰余金は、その他の包括利益を通じて公正価値を測定する金融資産の公正価値の評価差額です。

・在外営業活動体の換算差額

この剰余金は、海外子会社等の財務諸表を当社グループの表示通貨へ換算する際に発生した換算差額と、在外営業活動体に対する純投資のヘッジの影響額から構成されています。

## 40. 営業活動によるキャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	注記	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当期利益(は損失)		10,930	31,017
調整項目：			
法人所得税	(14)	6,667	9,084
減価償却費(有形固定資産)	(18)	43,776	38,021
償却費(無形資産)	(17)	2,146	2,191
減損損失		1,022	52,728
減損損失の戻入益		179	58
有形固定資産売却損益		27	824
子会社、ジョイント・ベンチャー、関連会社 及び事業の売却損益		969	1,555
繰延収益の増減	(34)	147	32
金融収益	(13)	10,610	5,239
金融費用	(13)	38,818	22,641
持分法適用会社に対する金融債権の減損損失 の戻入益	(21)	3,740	-
持分法による投資利益	(21)	5,092	7,333
持分法投資に関するその他の損益	(21)	1,023	1,522
その他		51	1,060
引当金及び運転資本の増減考慮前の営業活動 によるキャッシュ・フロー		81,521	79,069
引当金及び退職給付に係る負債の増減		3,677	3,846
運転資本の増減：			
- 棚卸資産の増減		8,421	22,860
- 売上債権及びその他の債権の増減		17,609	18,282
- 仕入債務及びその他の債務の増減		15,615	16,083
- 契約残高の増減		14,628	18,064
運転資本の増減		8,201	6,995
営業活動による現金生成額		86,045	68,228

連結キャッシュ・フロー計算書の、有形固定資産、ジョイント・ベンチャー及び関連会社等の売却による収入の内訳は以下の通りです。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	子会社及び事業	ジョイント・ベンチャー 及び関連会社	有形固定資産	無形資産	その他の包括利益を通じて公正 価値を測定する 金融資産	合計
正味帳簿価額	-	-	2,212	0	258	2,470
資産の処分損益	969	-	27	4	1	1,001
その他の包括利益 からの組替調整	1,713	-	-	-	-	1,713
その他の債権	744	-	-	-	-	744
資産の処分による収入	-	-	2,239	4	259	2,502

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	子会社及び事業	ジョイント・ベンチャー 及び関連会社	有形固定資産	無形資産	その他の包括利益を通じて公正 価値を測定する 金融資産	合計
正味帳簿価額	3,692	269	476	2	12	4,451
資産の処分損益	1,540	15	824	2	0	2,381
その他の包括利益 からの組替調整	1,771	-	-	-	-	1,771
売却時に子会社が 保有する現金及び 現金同等物	1,269	-	-	-	-	1,269
資産の処分による収入	2,192	284	1,300	4	12	3,792

当連結会計年度（2024年3月期）及び前連結会計年度（2023年3月期）において重要な非資金取引はありません。

## 41. 1株当たり利益

## (i) 基本

基本的1株当たり利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益からA種種類株主へ支払われたA種種類株式の配当金を控除した金額を、当該連結会計年度の発行済普通株式の加重平均株式数で除して算定しています。A種種類株式に係る配当金は、発行要項で定められた配当率に基づき算定されます。発行済普通株式の加重平均株式数には、当社グループが買入れて自己株式として保有している普通株式及び株式報酬制度に基づき割り当てられた譲渡制限付株式のうち譲渡制限解除の条件を満たしていないものは含まれません。

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
利益		
親会社の所有者に帰属する当期利益(は損失)(百万円)	10,633	33,761
調整；		
- A種種類株式の配当金(百万円)	1,950	1,950
基本的1株当たり当期利益の算定に用いる利益 (は損失)(百万円)	8,683	35,711
発行済普通株式の加重平均株式数(千株)	91,017	90,853
基本的1株当たり当期利益(は損失)(円)	95.40	393.06

## (ii) 希薄化後

希薄化後1株当たり利益は、全ての希薄化効果のある潜在的普通株式が転換されたと仮定して、当期利益と発行済普通株式の加重平均株式数を調整することにより算定しています。当社グループには、ストック・オプションの行使、株式報酬制度による譲渡制限付株式及びA種種類株式に付与された普通株式を対価とする取得請求権の行使による潜在的普通株式が存在します。ストック・オプションについては、付与された未行使のストック・オプションの権利行使価額に基づき、公正価値(当社株式の当期の平均株価によって算定)で取得されうる株式数を控除したうえで、オプションの行使によって発行されうる株式数を算定します。株式報酬制度による譲渡制限付株式については、譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する当社の定時株主総会の開催日までの期間で、公正価値(当社株式の当期の平均株価によって算定)が発行価格を上回る場合に、割り当てられた譲渡制限付株式のうち報酬の対価となる役務が提供された相当分を潜在株式とします。A種種類株式については、A種種類株式の保有者にとって最も有利な条件での普通株式への転換を仮定して、発行されうる株式数を算定します。A種種類株式の普通株式への転換は、2022年7月1日以降に普通株式を対価とする取得請求権が行使される場合に適用される係数を使用したうえで、希薄化効果を有する場合には、希薄化後1株当たり利益の算定に含めています。

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
利益		
親会社の所有者に帰属する当期利益(は損失)(百万円)	10,633	33,761
調整；		
- A種種類株式の配当金(百万円)	-	1,950
希薄化後1株当たり当期利益の算定に用いる利益 (は損失)(百万円)	10,633	35,711
普通株式の加重平均株式数		
発行済普通株式の加重平均株式数(千株)	91,017	90,853
調整；		
- スtock・オプション(千株)	340	-
- A種種類株式の転換の仮定(千株)	50,679	-
- 譲渡制限付株式(千株)	21	-
希薄化後1株当たり当期利益の算定に用いる 普通株式の加重平均株式数(千株)	142,057	90,853
希薄化後1株当たり当期利益(は損失)(円)	74.85	393.06

(注) 前連結会計年度においては、ストック・オプション、譲渡制限付株式及びA種種類株式の転換が1株当たり当期損失を減少させるため、潜在株式は希薄化効果を有しておりません。

## 42. コミットメント

(設備投資契約)

報告期間の期末現在、契約しているが発生していない資本的支出は以下の通りです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
有形固定資産	1,235	1,452

## 43. 関連当事者との取引

報告期間中に行われた、関連当事者との取引は以下の通りです。関連当事者は、当社及びその連結子会社との間で、ジョイント・ベンチャーとして活動する、もしくは関連会社としての関係を持つ企業として識別されていません。

(製品及びサービス等の販売)

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
製品等の販売		
ジョイント・ベンチャー	2,273	2,266
関連会社	2,140	3,757
サービスの販売		
ジョイント・ベンチャー	-	2
関連会社	2	16
	4,415	6,041

ジョイント・ベンチャー及び関連会社に対する製品及びサービスの販売は、独立第三者間取引に適用される通常の取引条件に基づき行われています。また、ジョイント・ベンチャーに対して研究開発における支援が行われており、当連結会計年度(2024年3月期)では-百万円(前連結会計年度(2023年3月期)は2百万円)の収益が計上されました(Cebrace向け)。

(製品及びサービス等の購入)

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
製品等の購入		
ジョイント・ベンチャー	10,771	9,809
関連会社	1,302	1,075
サービスの購入		
関連会社	2,360	2,315
	14,433	13,199



当社グループの連結子会社がジョイント・ベンチャーから製品を購入する場合の取引条件は、以下の通りです。

- ・Cebrace - ジョイント・ベンチャーの当事者間で合意された価格に基づく通常の取引条件による。支払条件は、請求書の日付から起算して37日支払い。

(製品及びサービスの販売及び購入、並びに技術支援及びライセンス契約から発生した未決済残高)

(単位：百万円)

注記	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
関連当事者に対する債権		
ジョイント・ベンチャー	2	811
関連会社	117	142
(22)	119	953
関連当事者に対する債務		
ジョイント・ベンチャー	221	2,361
関連会社	893	788
(31)	1,114	3,149

関連当事者に対する債権について、当連結会計年度(2024年3月期)及び前連結会計年度(2023年3月期)において認識された費用はありません。

関連当事者が当社グループに対する取引義務を履行することを妨げる制限はありません。

(関連当事者に対する貸付金)

ジョイント・ベンチャー

(単位：百万円)

注記	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
4月1日現在	6,005	5,302
為替換算差額	511	442
貸付金回収額	6,707	78
利息請求額	191	339
3月31日現在	(22)	6,005

関連会社

(単位：百万円)

注記	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
4月1日現在	74	124
為替換算差額	9	6
貸付金回収額	1	56
利息請求額	1	-
3月31日現在	(22)	74

関連当事者に対する貸付金について、当連結会計年度(2024年3月期)にて、SP Glass Holdings B.V.への貸付金は清算されました。

関連会社への貸付金には担保が付されています。

(コミットメント及びその他の偶発事象)

当連結会計年度末(2024年3月末)、前連結会計年度末(2023年3月末)において、ジョイント・ベンチャー及び関連会社に関する重要なコミットメント及びその他の偶発事象はありません。

当連結会計年度末(2024年3月末)、前連結会計年度末(2023年3月末)において、ジョイント・ベンチャー及び関連会社向けへの債務保証は行っていません。

(主要な経営幹部の報酬)

主要な経営幹部の報酬の詳細は、注記12「従業員給付費用」をご参照ください。

(退職給付)

年金制度への拠出の詳細は、注記12「従業員給付費用」をご参照ください。制度資産(積立超過額に対する当社グループの権利の詳細を含む)、確定給付制度債務の詳細は注記32「退職給付債務及びその他の従業員給付」をご参照ください。

#### 44. 超インフレの調整

2019年3月期 第2四半期において、アルゼンチンの全国卸売物価指数が、同国の3年間累積インフレ率が100%を超えたことを示したため、当社グループはアルゼンチン・ペソを機能通貨とするアルゼンチンの子会社について、超インフレ経済下で営業活動を行っていると判断しました。このため当社グループは、アルゼンチンにおける子会社の財務諸表について、IAS第29号「超インフレ経済下における財務報告」に定められる要件に従い、会計上の調整を加えています。

IAS第29号は、アルゼンチンの子会社の財務諸表について、報告期間の末日現在の測定単位に修正した上で、当社グループの連結財務諸表に含めることを要求しています。

当社グループは、アルゼンチンにおける子会社の財務諸表の修正のため、Instituto Nacional de Estadística y Censos de la República Argentina (INDEC) が公表するアルゼンチンの全国卸売物価指数 (IPIM) から算出する変換係数を用いています。2006年6月以降のIPIMとそれに対応する変換係数は以下の通りです。

貸借対照表日	全国卸売物価指数 (IPIM) (2006年6月30日 = 100)	変換係数
2006年6月30日	100.0	256.719
2007年3月31日	103.9	247.168
2008年3月31日	120.2	213.560
2009年3月31日	128.7	199.465
2010年3月31日	146.5	175.240
2011年3月31日	165.5	155.126
2012年3月31日	186.7	137.486
2013年3月31日	211.1	121.588
2014年3月31日	265.6	96.666
2015年3月31日	305.7	83.964
2016年3月31日	390.6	65.720
2017年3月31日	467.2	54.946
2018年3月31日	596.1	43.069
2019年3月31日	970.9	26.441
2020年3月31日	1,440.8	17.818
2021年3月31日	2,046.4	12.545
2022年3月31日	3,162.1	8.119
2023年3月31日	6,402.2	4.010
2023年4月30日	7,111.4	3.610
2023年5月31日	7,664.2	3.350
2023年6月30日	8,120.3	3.161
2023年7月31日	8,635.5	2.973
2023年8月31日	9,709.9	2.644
2023年9月30日	10,947.8	2.345
2023年10月31日	11,856.7	2.165
2023年11月30日	13,375.6	1.919
2023年12月31日	16,781.8	1.530
2024年1月31日	20,241.3	1.268
2024年2月29日	22,921.4	1.120
2024年3月31日	25,671.9	1.000

アルゼンチンにおける子会社は、取得原価で表示されている有形固定資産等の非貨幣性項目について、取得日を基準に変換係数を用いて修正しております。現在原価で表示されている貨幣性項目及び非貨幣性項目については、報告期間の末日現在の測定単位で表示されていると考えられるため、修正していません。正味貨幣持高に係るインフレの影響は、損益計算書の金融収益または金融費用に表示しています。

また、アルゼンチンにおける子会社の当連結会計年度の損益計算書及びキャッシュ・フロー計算書は、上記の表に記載の変換係数を適用して修正しています。

アルゼンチンにおける子会社の財務諸表は、期末日の為替レートで換算し、当社グループの連結財務諸表に反映しています。比較連結財務諸表は、IAS第21号「外国為替レート変動の影響」42項(b)に従い修正再表示していません。

#### 45. 企業集団に関する情報

当社グループの連結財務諸表には、196社の子会社、ジョイント・ベンチャー、関連会社の財務諸表数値が反映されています。当社グループの主要な子会社は以下の通りです。全ての子会社の財務諸表は、3月31日を決算日として連結財務諸表に反映しています。ジョイント・ベンチャー及び関連会社の詳細は、注記21「持分法で会計処理される投資」に記載しています。

子会社名	議決権の所有割合 (%)	所在地	主要な事業の内容
欧州			
Pilkington United Kingdom Ltd.	100	イギリス	建築用ガラス事業
Pilkington Automotive Ltd.	100	イギリス	自動車用ガラス事業
Pilkington Technology Management Ltd.	100	イギリス	建築用ガラス事業 及び自動車用ガラス事業
Pilkington Deutschland AG	96.3	ドイツ	建築用ガラス事業
Pilkington Automotive Deutschland GmbH	100	ドイツ	自動車用ガラス事業
Pilkington Automotive Poland Sp.z o.o.	100	ポーランド	自動車用ガラス事業
Pilkington Italia S.p.A.	100	イタリア	建築用ガラス事業 及び自動車用ガラス事業
アジア			
日本板硝子ビルディングプロダクツ(株)	100	日本	建築用ガラス事業
NSG Vietnam Glass Industries Ltd.	100	ベトナム	建築用ガラス事業
米州			
NSG Glass North America, Inc.	100	アメリカ	建築用ガラス事業
Pilkington North America, Inc.	100	アメリカ	建築用ガラス事業 及び自動車用ガラス事業
Vidrieria Argentina S.A.	51	アルゼンチン	建築用ガラス事業
Pilkington Brasil Ltda.	100	ブラジル	建築用ガラス事業 及び自動車用ガラス事業
Vidrios Lirquen S.A. (注)	51.6	チリ	建築用ガラス事業
持株会社等			
NSG Holding (Europe) Ltd.	100	イギリス	その他(持株会社)
NSG UK Enterprises Ltd.	100	イギリス	その他(持株会社)
Pilkington Group Ltd.	100	イギリス	その他(持株会社)

(注) Vidrios Lirquen S.A.は、当社グループが発行済み株式の51%を所有する別の子会社が、その発行済み株式の51.6%を所有しております。

< 親会社の情報 >

当社グループの親会社である日本板硝子株式会社は、日本に所在する企業であり、東京証券取引所にて株式を上場しています。

< 子会社の資産の利用に対する制限 >

当社グループの主要な子会社のひとつであるNSG UK Enterprises Ltd. (以下NSG UKE社) が、その直接の親会社を通じてグループの最終的な親会社である日本板硝子株式会社に配当金を支払う能力は、NSG UKE社と外部金融機関との間で締結された契約条項(コベナンツ)により制限を受けています。NSG UKE社は、コベナンツに抵触しない限りにおいて、直接の親会社に対して配当金を支払うことが可能です。

いくつかの例外は存在しますが、欧州及び米州における当社グループの子会社は、概してNSG UKEの子会社でもありません。

当社グループの子会社によって保有される現金及び現金同等物の残高のうち、当連結会計年度末(2024年3月末)において、それらを保有する当該子会社以外の会社が利用することができない金額は4,204百万円(前連結会計年度末(2023年3月末)7,452百万円)です。

#### 46. 非支配持分

子会社名	非支配株主による 議決権の所有割合 (%)	所在地	主要な事業の内容
Vidrieria Argentina S.A.	49	アルゼンチン	建築用ガラス事業
Vidrios Lirquen S.A. (注)	48.4	チリ	建築用ガラス事業

(注) Vidrios Lirquen S.A.は、当社グループが発行済み株式の51%を所有する別の子会社が、その発行済み株式の51.6%を所有しています。

(単位: 百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)	前連結会計年度末 (2023年3月31日)
非支配持分の累積残高		
Vidrieria Argentina S.A.	25,265	21,913
Vidrios Lirquen S.A.	2,731	3,366
その他	1,567	2,549
	29,563	27,828

(単位: 百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
非支配持分に帰属する純損益の額		
Vidrieria Argentina S.A.	429	984
Vidrios Lirquen S.A.	75	961
その他	57	799
	297	2,744

重要性のある非支配持分がある子会社の要約財務諸表は、以下の通りです。要約財務諸表は、連結会社間の消去前の金額で記載しています。

## 要約損益計算書

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	Vidrieria Argentina S.A.	Vidrios Lirquen S.A.	Vidrieria Argentina S.A.	Vidrios Lirquen S.A.
	売上高	38,359	8,368	30,570
継続事業からの純損益	876	101	2,008	1,304
包括利益合計	23,313	297	16,058	1,290
非支配持分に支払った配当	728	201	-	225

## 要約貸借対照表

(単位：百万円)

	当連結会計年度末 (2024年3月31日)		前連結会計年度末 (2023年3月31日)	
	Vidrieria Argentina S.A.	Vidrios Lirquen S.A.	Vidrieria Argentina S.A.	Vidrios Lirquen S.A.
	流動資産	12,630	3,568	12,106
非流動資産	48,900	4,058	45,695	3,989
流動負債	8,500	3,346	11,507	2,723
非流動負債	1,468	574	1,573	692
資本合計	51,562	3,706	44,721	4,568
親会社の所有者に帰属する持分合計	26,297	975	22,808	1,202
非支配持分	25,265	2,731	21,913	3,366

## 要約キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	Vidrieria Argentina S.A.	Vidrios Lirquen S.A.	Vidrieria Argentina S.A.	Vidrios Lirquen S.A.
	営業活動によるキャッシュ・フロー	1,783	71	5,180
投資活動によるキャッシュ・フロー	911	1,006	4,069	1,272
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,608	31	2,071	252
現金及び現金同等物の増減額	3,480	966	3,182	367
現金及び現金同等物の期首残高	4,972	1,071	3,075	1,345
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,596	24	1,285	93
現金及び現金同等物の期末残高	4,856	81	4,972	1,071

#### 47. 重要な後発事象

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金(銀行当座借越を含む)	9,754	13,026	4.2	-
1年以内に返済予定の長期借入金	143,968	121,771	2.7	-
1年以内に返済予定のリース負債	7,592	9,092	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	297,984	318,980	3.7	2025年～ 2029年
リース負債(1年以内に返済予定のものを除く)	26,738	31,475	-	-
その他有利子負債				
非支配持分に対する非持分金融商品である優先株式 (1年以内返済予定)	296	334	-	
非支配持分に対する非持分金融商品である優先株式 (1年以内に返済予定のものを除く)	5,211	5,877	-	
合計	491,543	500,555	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、期末借入残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース負債の「平均利率」は、「第5「経理の状況」1.連結財務諸表等(1)連結財務諸表 連結財務諸表注記 30「社債及び借入金」に記載しております。

3. 非支配持分に対する非持分金融商品である優先株式の「平均利率」は、連結財務諸表注記 30「社債及び借入金」に記載しております。

4. 長期借入金及びリース負債(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年以内における返済予定額は以下の通りです。

	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
長期借入金 (百万円)	142,237	119,126	42,371	15,246
リース負債 (百万円)	7,511	5,936	4,216	3,161

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び資本合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しています。



(2)【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	207,954	420,168	612,696	832,537
税引前四半期利益又は税引前利益 (は損失)(百万円)	13,273	19,335	21,075	17,597
四半期(当期)利益(は損失) (百万円)	7,543	10,498	14,086	10,930
親会社の所有者に帰属する四半期(当 期)利益(は損失)(百万円)	7,027	9,771	13,503	10,633
親会社の所有者に帰属する基本的1株 当たり四半期(当期)利益 (は損失)(円)	71.95	96.70	132.29	95.40

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
親会社の所有者に帰属する基本的1株 当たり四半期利益(は損失)(円)	71.95	24.77	35.60	36.89

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	3,255	4,609
受取手形	5,910	5,866
売掛金	15,936	14,023
商品及び製品	19,565	19,210
仕掛品	2,937	3,233
原材料及び貯蔵品	6,941	7,559
短期貸付金	61,602	53,563
その他	14,031	9,674
貸倒引当金	15	-
流動資産合計	125,162	112,737
固定資産		
有形固定資産		
建物	1,268,857	1,282,268
構築物	1,294,600	1,291,911
機械及び装置	2,171,123	2,177,739
車両運搬具	232	232
工具、器具及び備品	2,381,700	2,439,600
土地	11,491	11,491
リース資産	3	1
建設仮勘定	5,870	3,413
有形固定資産合計	46,139	46,251
無形固定資産		
ソフトウェア	120	96
その他	273	273
無形固定資産合計	393	369
投資その他の資産		
投資有価証券	1,644	1,643
関係会社株式	503,968	504,625
長期貸付金	12,293	25,788
長期前払費用	2,643	2,433
その他	1,592	1,553
貸倒引当金	15	16
投資その他の資産合計	522,125	536,026
固定資産合計	568,657	582,646
資産合計	693,819	695,383

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	14,773	12,235
短期借入金	27,439	19,047
1年内返済予定の長期借入金	2 98,835	2 92,079
リース債務	2	1
未払金	9,459	8,593
未払法人税等	219	289
未払費用	1,200	1,405
契約負債	700	812
預り金	14,312	18,536
関係会社事業損失引当金	345	357
賞与引当金	1,472	1,690
役員賞与引当金	88	91
製品保証引当金	765	1,075
事業構造改善引当金	226	226
その他	862	204
流動負債合計	170,697	156,640
<b>固定負債</b>		
長期借入金	2 197,768	2 217,507
リース債務	1	-
退職給付引当金	1,598	1,127
修繕引当金	3,655	2,812
環境対策引当金	2	-
資産除去債務	1,928	1,925
繰延税金負債	64	64
その他	262	374
固定負債合計	205,278	223,809
負債合計	375,975	380,449
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	116,756	116,853
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	45,078	45,175
その他資本剰余金	108,499	108,499
資本剰余金合計	153,577	153,674
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	6,377	6,377
<b>その他利益剰余金</b>		
固定資産圧縮積立金	767	711
別途積立金	24,977	24,977
繰越利益剰余金	19,086	19,322
利益剰余金合計	51,207	51,387
自己株式	42	43
株主資本合計	321,498	321,871
<b>評価・換算差額等</b>		
繰延ヘッジ損益	4,080	7,224
評価・換算差額等合計	4,080	7,224
新株予約権	426	287
純資産合計	317,844	314,934
負債純資産合計	693,819	695,383

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
売上高	96,695	109,159
売上原価	74,273	83,008
売上総利益	22,422	26,151
販売費及び一般管理費	<sup>2</sup> 21,913	<sup>2</sup> 23,633
営業利益	509	2,518
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	21,787	12,574
その他	547	563
営業外収益合計	22,334	13,137
営業外費用		
支払利息	7,421	10,127
その他	3,073	4,772
営業外費用合計	10,494	14,899
経常利益	12,349	756
特別利益		
固定資産売却益	<sup>3</sup> 333	<sup>3</sup> 151
投資有価証券売却益	-	1
関係会社株式売却益	<sup>4</sup> 391	-
環境対策引当金および資産除去債務戻入益	-	3
特別利益合計	724	155
特別損失		
固定資産除却損	287	251
固定資産売却損	14	17
投資有価証券評価損	2	-
関係会社株式評価損	2	-
減損損失	4	-
その他	8	1
特別損失合計	317	269
税引前当期純利益	12,756	642
法人税、住民税及び事業税	767	1,348
法人税等調整額	192	140
法人税等合計	575	1,488
当期純利益	13,331	2,130

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本										
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計		
						固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	116,709	45,031	108,499	153,530	6,377	824	24,977	7,648	39,826	41	310,024
当期変動額											
固定資産圧縮積立金の取崩				-		57		57	-		-
剰余金の配当				-				1,950	1,950		1,950
当期純利益				-				13,331	13,331		13,331
譲渡制限付株式報酬	24	24		24					-		48
新株予約権の増減	23	23		23					-		46
自己株式の取得				-					-	1	1
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				-					-		-
当期変動額合計	47	47	-	47	-	57	-	11,438	11,381	1	11,474
当期末残高	116,756	45,078	108,499	153,577	6,377	767	24,977	19,086	51,207	42	321,498

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	849	849	472	311,345
当期変動額				
固定資産圧縮積立金の取崩		-		-
剰余金の配当		-		1,950
当期純利益		-		13,331
譲渡制限付株式報酬		-		48
新株予約権の増減		-		46
自己株式の取得		-		1
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	4,929	4,929	46	4,975
当期変動額合計	4,929	4,929	46	6,499
当期末残高	4,080	4,080	426	317,844

当事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本										
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計		
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金				
当期首残高	116,756	45,078	108,499	153,577	6,377	767	24,977	19,086	51,207	42	321,498
当期変動額											
固定資産圧縮積立金の取崩				-		56		56	-		-
剰余金の配当				-				1,950	1,950		1,950
当期純利益				-				2,130	2,130		2,130
譲渡制限付株式報酬	28	28		28					-		56
新株予約権の増減	69	69		69					-		138
自己株式の取得				-					-	1	1
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				-					-		-
当期変動額合計	97	97	-	97	-	56	-	236	180	1	373
当期末残高	116,853	45,175	108,499	153,674	6,377	711	24,977	19,322	51,387	43	321,871

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	4,080	4,080	426	317,844
当期変動額				
固定資産圧縮積立金の取崩		-		-
剰余金の配当		-		1,950
当期純利益		-		2,130
譲渡制限付株式報酬		-		56
新株予約権の増減		-		138
自己株式の取得		-		1
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	3,144	3,144	139	3,283
当期変動額合計	3,144	3,144	139	2,910
当期末残高	7,224	7,224	287	314,934

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社及び関連会社株式.....移動平均法に基づく原価法

その他有価証券

・市場価格のない株式等以外のもの.....期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しています。)

・市場価格のない株式等.....移動平均法に基づく原価法

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

(3) たな卸資産の評価基準及び評価方法

主として先入先出法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産 (リース資産を除く)

定額法によっています。また、主な耐用年数は、建物及び構築物が3～50年、機械及び装置及び工具、器具及び備品が3～30年です。

(2) 無形固定資産 (リース資産を除く)

定額法によっています。なお、自社利用ソフトウェアについては、社内における利用可能期間(10年以内)に基づく定額法を採用しています。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収の可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

(2) 関係会社事業損失引当金

関係会社における事業損失等に備えるため、今後の損失負担額見込額を計上しています。

(3) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

(4) 役員賞与引当金

役員の賞与の支給に備えるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

(5) 製品保証引当金

品質保証に伴う支出に備えるため、今後必要と見込まれる金額を計上しています。

(6) 事業構造改善引当金

事業構造改善のための施策に伴う支出に備えるため、今後必要と見込まれる金額を計上しています。

(7) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しています。退職年金の過去勤務費用は発生時に費用処理する方法を採用し、数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度より費用処理することとしています。

(8) 修繕引当金

設備の定期的な大規模修繕に備えるため、次回修繕見積金額と次回修繕までの稼働期間を考慮して計上しています。

(9) 環境対策引当金

環境対策のために将来発生しうる支出に備えるため、今後必要と見込まれる金額を計上しています。

#### 4. その他財務諸表の作成のための基本となる重要な事項

##### (1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しています。

##### (2) グループ通算制度の適用

グループ通算制度を適用しています。

##### (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表注記「4. 重要性のある会計方針 顧客との契約から生じる収益」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

##### (重要な会計上の見積り)

###### 1. 固定資産の減損

###### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した有形および無形固定資産の額

建築用ガラス事業部門	7,418	百万円
自動車用ガラス事業部門	20,737	百万円
高機能ガラス事業部門	9,646	百万円
共用資産	8,819	百万円
合計	46,620	百万円

###### (2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社は、内部の管理単位である各事業部門を最小単位の資産グループとして識別し、減損の兆候の有無、減損損失の認識判定、並びに該当ある場合には認識額の測定を実施しています。

減損の兆候判定の結果、建築用ガラス事業部門において兆候があると判断しましたが、減損損失の認識判定の結果、割引前将来キャッシュ・フローが資産グループの帳簿価額を上回ったことから、減損損失の認識は不要との結論に至りました。

###### 将来キャッシュ・フロー見積りの算出方法

減損損失の認識判定に使用される割引前将来キャッシュ・フローは、それぞれの事業部門における主要設備の経済的残存使用年数を使用して作成されます。取締役会において意思決定された翌事業年度における利益計画および中期経営計画を基礎とし、最大4年間の業績見通しを使用して作成されます。見積りの算出に用いた主な仮定

将来キャッシュ・フローは2025年3月期の利益計画を基礎とし、その後の期間においては成長率を一定としつつ、過去の計画に対する実績の乖離を考慮した上で、将来キャッシュ・フローの乖離リスクを反映しています。将来キャッシュ・フローの見積りにあたっては、ガラス製品の販売価格、市場数量の成長率、投入コスト、コスト削減の効果を考慮しています。

また、主たる資産の経済的残存使用年数到来時点における主要な資産以外の構成資産の回収可能価額には、各資産グループが保有する土地の正味売却価額が含まれます。

###### 翌事業年度に与える影響

各資産グループの回収可能価額は帳簿価額を十分に上回っていますが、主要な仮定が変動し、将来キャッシュ・フローの見積額の見直しが必要となった場合には、財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。



2. 退職給付引当金

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した退職給付引当金の額

当事業年度末においては退職給付引当金1,127百万円を計上しています。

(2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

見積りの算出に用いた主な仮定

当社は従業員の大多数を対象とする退職金制度を有しており、確定給付企業年金制度を採用しています。退職給付引当金及び退職給付費用は、下表の数理計算上の仮定に基づいて算出されています。これらの仮定には、割引率、将来の予想昇給率、年金換算率・据置利率、自己都合退職率等が含まれています。これらの仮定には不確実性が存在するため、当社では仮定を設定する前に年金数理人によるアドバイスを受けています。

なお、退職年金の過去勤務費用は発生時に費用処理する方法を採用し、数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度より費用処理することとしています。

割引率（％）	1.50％
将来の予想昇給率（％）	2.20％
年金換算率・据置利率（％）	1.50％
自己都合退職率（％）	4.30％

翌事業年度の財務諸表に与える影響

各数理計算上の仮定について、外部の年金数理人からの助言に基づき、経営者の最善の見積りと判断により決定しますが、将来の不確実な経済状況の変化によって影響を受けることから、見直しが必要となった場合、財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

(貸借対照表関係)

1. 圧縮記帳

以下の圧縮記帳額を当該資産の取得価額から控除しています。

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
建物	1	1
構築物	20	20
計	21	21

## 2. 担保に供している資産及び担保に係る債務

## (1) 担保に供している資産

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
建物	9	8
構築物	1	0
機械及び装置	10,715	10,908
車両運搬具	7	5
工具、器具及び備品	1,468	1,527
計	12,220	12,448

## (2) 担保に係る債務

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	4,303	5,385
長期借入金	10,682	11,283
計	14,985	16,668

上記の担保に供している資産及び担保に係る債務は、セール・アンド・リースバック取引によるファイナンス・リース契約に係るものです。なお、当セール・アンド・リースバック取引は、資金借入として処理しており、担保に係る債務は、長期借入金及び1年内返済予定の長期借入金として計上しています。

## 3. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
短期金銭債権	75,619	63,731
長期金銭債権	12,282	25,778
短期金銭債務	19,510	23,735

## 4. 保証債務

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
債務保証残高	137,428	182,357

## 5. 受取手形裏書譲渡高

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
受取手形裏書譲渡高	147	188

## 6. コミットメントライン契約

運転資金の柔軟な調達を行うため、取引銀行とコミットメントライン契約を締結しています。

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
コミットメントライン契約の総額	42,000	34,500
借入実行残高	20,580	11,385
差引額	21,420	23,115

( 損益計算書関係 )

1 . 関係会社との取引に係るもの

( 単位 : 百万円 )

	前事業年度 ( 自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日 )	当事業年度 ( 自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日 )
売上高	29,868	32,070
仕入高	11,785	12,175
営業取引以外の取引高	23,006	13,738

2 . 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、以下の通りです。

( 単位 : 百万円 )

	前事業年度 ( 自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日 )	当事業年度 ( 自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日 )
運送保管費	6,292	6,084
従業員給与手当	2,506	2,476
賞与引当金繰入額	850	1,053
退職給付費用	199	230
減価償却費	727	757
業務委託費	3,298	5,062
試験研究費	2,044	1,911
販売費と一般管理費のおおよその割合		
販売費 ( % )	62	59
一般管理費 ( % )	38	41

3 . 固定資産売却益

前事業年度 ( 自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日 )

主として、大阪府大阪市および北海道苫小牧市に所在する土地の売却に係るものです。

当事業年度 ( 自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日 )

固定資産売却益を計上しておりますが、重要性が乏しいため内訳は省略しています。

4 . 関係会社株式売却益

自動車用ガラス事業部門に属していた天津日板安全硝子玻璃有限公司の売却に係るものです。

( 有価証券関係 )

子会社株式及び関連会社株式

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

( 単位 : 百万円 )

区分	前事業年度 ( 2023年 3月 31日 )	当事業年度 ( 2024年 3月 31日 )
子会社株式	503,915	504,571
関連会社株式	54	54

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
退職給付引当金損金算入限度超過額	489	345
修繕引当金損金算入限度超過額	1,119	861
貸倒引当金	9	5
製品保証引当金	234	329
資産除去債務	590	589
固定資産に係る一時差異	1,597	1,579
たな卸資産に係る一時差異	530	648
有価証券評価損	6,278	6,276
商品スワップ等評価損	1,570	2,506
繰越欠損金	8,684	8,714
その他	1,682	1,731
繰延税金資産小計	22,782	23,583
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	8,684	8,714
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	13,155	13,859
評価性引当額小計	21,839	22,573
繰延税金資産合計	943	1,010
<b>繰延税金負債</b>		
固定資産圧縮積立金	338	314
商品スワップ等評価益	284	423
固定資産(資産除去債務)	385	337
繰延税金負債合計	1,007	1,074
繰延税金資産・負債の純額	64	64

## 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.3	123.5
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	48.0	478.3
税率差異による影響	19.8	137.6
住民税均等割等	0.3	6.6
外国税額	3.7	19.2
評価性引当額増減	12.3	60.3
その他	1.0	33.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	4.6	254.9

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	6,857	2,270	11	848	8,268	54,026
	構築物	946	54	1	88	911	9,646
	機械及び装置	17,123	3,880	1,669	1,595	17,739	100,182
	車両運搬具	32	14	0	14	32	217
	工具、器具及び備品	3,817	1,714	58	1,077	4,396	17,784
	土地	11,491	-	-	-	11,491	-
	リース資産	3	-	-	2	1	34
	建設仮勘定	5,870	4,380	6,837	-	3,413	-
	計	46,139	12,312	8,576	3,624	46,251	181,889
無形固定資産	ソフトウェア	120	1	1	24	96	16,127
	その他	273	-	0	-	273	1,080
	計	393	1	1	24	369	17,207

(注) 「当期減少額」欄の( )は内数で、当期の減損損失計上額です。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	30	2	16	16
関係会社事業損失引当金	345	12	-	357
賞与引当金	1,472	1,690	1,472	1,690
役員賞与引当金	88	91	88	91
製品保証引当金	765	310	-	1,075
事業構造改善引当金	226	-	-	226
修繕引当金	3,655	1,114	1,957	2,812
環境対策引当金	2	-	2	-

(注) 計上の理由及び額の算定方法は、重要な会計方針の「3. 引当金の計上基準」の通りです。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
定時株主総会の議決権の基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	普通株式100株、A種種類株式1株
単元未満株式の買取及び買増 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取及び買増手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社  株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、電子公告を行うことができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://www.nsg.co.jp/">https://www.nsg.co.jp/</a>
株主に対する特典	なし

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

- |   |                          |
|---|--------------------------|
| (1) 有価証券報告書及びその添付資料並びに確認書<br>(第157期) (自2022年4月1日 至2023年3月31日) | 2023年6月30日<br>関東財務局長に提出  |
| (2) 内部統制報告書及びその添付書類   | 2023年6月30日<br>関東財務局長に提出  |
| (3) 臨時報告書の訂正報告書<br>2023年6月28日に提出した臨時報告書の訂正報告書です。              | 2023年8月9日<br>関東財務局長に提出   |
| (4) 四半期報告書及び確認書<br>(第158期第1四半期) (自2023年4月1日 至2023年6月30日)      | 2023年8月10日<br>関東財務局長に提出  |
| (5) 四半期報告書及び確認書<br>(第158期第2四半期) (自2023年7月1日 至2023年9月30日)      | 2023年11月13日<br>関東財務局長に提出 |
| (6) 四半期報告書及び確認書<br>(第158期第3四半期) (自2023年10月1日 至2023年12月31日)    | 2024年2月14日<br>関東財務局長に提出  |
| (7) 臨時報告書<br>企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2の規定に基づく臨時報告書<br>です。  | 2024年6月26日<br>関東財務局長に提出  |
| (8) 臨時報告書<br>企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定に基づく臨時報告書<br>です。  | 2024年6月27日<br>関東財務局長に提出  |



## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2024年6月27日

日本板硝子株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 宮川 朋弘

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 馬野 隆一郎

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 狭間 智博

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本板硝子株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第93条により規定された国際会計基準に準拠して、日本板硝子株式会社及び連結子会社の2024年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

「自動車用ガラス事業 北米」に係るのれん及び耐用年数の確定できない無形資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、のれん及び耐用年数の確定できない無形資産について、毎期減損テストを実施している。当連結会計年度末における減損テストの結果、各資金生成単位の使用価値が帳簿価額を上回ったため減損損失を認識していない。</p> <p>連結財務諸表注記16.のれん及び17.無形資産に記載の通り、当連結会計年度末現在、「自動車用ガラス事業 北米」には、のれん17,582百万円及び耐用年数の確定できない無形資産であるピルキントン・ブランド4,711百万円が配分されており、適用した仮定の変動により、その余裕度が将来の減損計上の合理的な可能性を示す水準にある資金生成単位である。また注記されているとおり、仮に割引率が5.5%上昇した場合にはのれん17,582百万円全額の減損が発生する、感応度が高い状況にある。</p> <p>この使用価値は、今後5年間の業績見通しを基礎とし、その後の永続成長率を考慮した将来営業キャッシュ・フローを割り引いた現在価値として算定されている。</p> <p>使用価値の見積りにおける重要な仮定には、将来営業キャッシュ・フローの予測期間における販売価格、市場数量の成長率、割引率及び永続成長率が含まれる。</p> <p>使用価値の算定上、上記の重要な仮定は、外部の経済環境の変化による影響を大きく受けることから不確実性が高く、その見積りには経営者による判断を必要とする。さらに割引率の見積りにおいては、計算手法及びインプットデータの選択等において、高度な専門知識を必要とする。</p> <p>このように、当連結会計年度末において、「自動車用ガラス事業 北米」ののれんの評価については、減損計上までの余裕度が少なく、その使用価値の算定には見積りの不確実性が高い状況が存在する。使用価値の算定上の重要な仮定においては、各国・地域におけるGDP成長率や各市場におけるガラス産業に固有の要素を参照した市場数量の成長率を含め、その見積りには経営者による判断が含まれている。</p> <p>以上から、当監査法人は、「自動車用ガラス事業 北米」の使用価値の見積りの合理性について、当連結会計年度の監査において特に重要であり、当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、のれん及び耐用年数の確定できない無形資産の評価について、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>販売価格の仮定について、主要顧客からの契約獲得及び契約変更状況の管理資料を入手し、経営者と協議した。また、価格の仮定について検証するために、新たに獲得又は変更された契約について、締結済みの契約書を入手し査閲した。さらに、主要な製品に対する経営者の価格の仮定を過去の実績価格及び売上利益率と比較した。</li> <li>市場数量の成長率について、将来営業キャッシュ・フローの予測期間における全体的な市場予測及び製品ミックスに関し経営者に質問し、製品ミックスに影響を与えると予想される規制環境の変化や全体的な市場規模の見直しに関する利用可能な外部情報と比較した。</li> <li>割引率について、経営者による見積りを当監査法人のネットワーク・ファームの評価専門家により独自に算定された見積りと比較した。また、キャッシュ・フローのリスクや不確実性を割引率にどのように織り込んでいるかについて経営者に質問し検討した。</li> <li>永続成長率について、世界銀行による過去の実質GDP成長率や経済協力開発機構（OECD）による長期経済成長見通し等、利用可能な外部情報を閲覧し比較した。</li> <li>将来営業キャッシュ・フローについて、その基礎となる経営者によって承認された業績見通しとの整合性を検討した。</li> <li>経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度における事業計画とその後の実績を比較した。</li> <li>関連する注記における開示について検討した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、日本板硝子株式会社の2024年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、日本板硝子株式会社が2024年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責

任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### <報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しています。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2024年6月27日

日本板硝子株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 宮川 朋弘

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 馬野 隆一郎

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 狭間 智博

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本板硝子株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの第158期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本板硝子株式会社の2024年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

建築用ガラス事業にかかる有形固定資産等の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、（重要な会計上の見積り）に注記しているとおり、建築用ガラス事業に係る有形固定資産及び無形固定資産について減損の兆候を識別しており、2024年3月31日現在の貸借対照表計上額は合計で7,418百万円である。</p> <p>当該資産グループについて、会社は当事業年度末において減損損失の認識の要否に関する判定を行った結果、割引前将来キャッシュ・フローが関連する資産グループの固定資産の簿価を上回っているため、減損損失の認識は不要と判断している。</p> <p>減損の認識の判定に用いる割引前将来キャッシュ・フローは、翌事業年度の利益計画を基礎とし、その後は主要な資産の経済的残存使用年数到来時点までの期間にわたり一定の利益が継続すると仮定している。また、利益計画の見積りにおいて、過去の計画に対する実績の乖離を考慮している。</p> <p>割引前将来キャッシュ・フローの見積りにおける監査上の重要な仮定は、主要な資産の経済的残存使用年数到来時点における他の構成資産の回収可能価額である。</p> <p>割引前将来キャッシュ・フローの見積りにおける上記の重要な仮定は外部の経済環境の変化による影響を大きく受けることから不確実性を伴い、その見積りには経営者による重要な判断を必要とする。そのため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、建築用ガラス事業にかかる有形固定資産及び無形固定資産の評価について、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・主要な資産の経済的残存使用年数到来時点における他の構成資産の回収可能価額について、利用可能な外部データを用いた当監査法人のネットワーク・ファームの評価専門家による見積りと比較した。</li> <li>・業績見通し期間における将来キャッシュ・フローについて、経営者によって承認された翌事業年度における利益計画との整合性を検討した。</li> <li>・経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度における事業計画とその後の実績を比較した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業を前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。

2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。