

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2024年6月28日
【事業年度】	第77期（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）
【会社名】	株式会社オートバックスセブン
【英訳名】	AUTOBACS SEVEN CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役 社長 堀井 勇吾
【本店の所在の場所】	東京都江東区豊洲五丁目6番52号
【電話番号】	03(6219)8829
【事務連絡者氏名】	管理統括 平賀 則孝
【最寄りの連絡場所】	東京都江東区豊洲五丁目6番52号
【電話番号】	03(6219)8829
【事務連絡者氏名】	管理統括 平賀 則孝
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第73期	第74期	第75期	第76期	第77期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
売上高 (百万円)	221,400	220,449	228,586	236,235	229,856
経常利益 (百万円)	8,059	11,219	11,246	11,574	8,093
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	3,764	7,050	7,010	7,239	6,355
包括利益 (百万円)	2,599	9,039	7,725	8,730	6,857
純資産額 (百万円)	119,966	123,833	122,892	126,963	129,152
総資産額 (百万円)	172,799	187,914	189,910	194,327	194,948
1株当たり純資産額 (円)	1,493.43	1,542.40	1,572.48	1,624.44	1,652.71
1株当たり当期純利益 (円)	47.10	88.28	89.17	92.87	81.52
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	69.0	65.6	64.5	65.2	66.1
自己資本利益率 (%)	3.1	5.8	5.7	5.8	5.0
株価収益率 (倍)	26.5	17.0	15.1	15.6	19.7
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	10,603	17,163	5,712	10,687	14,431
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	3,370	6,085	7,710	7,652	449
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	9,684	309	12,300	3,495	7,413
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	28,051	38,903	24,751	24,503	31,278
従業員数 (人)	4,385	4,279	4,388	4,477	4,385
(外、平均臨時雇用者数)	(828)	(853)	(779)	(822)	(815)

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第75期の期首から適用しており、第75期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第73期	第74期	第75期	第76期	第77期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
売上高 (百万円)	156,493	155,082	155,957	158,807	155,489
経常利益 (百万円)	5,847	7,965	9,038	9,529	4,724
当期純利益 (百万円)	1,587	5,086	5,779	5,421	1,156
資本金 (百万円)	33,998	33,998	33,998	33,998	33,998
発行済株式総数 (株)	84,050,105	84,050,105	82,050,105	82,050,105	82,050,105
純資産額 (百万円)	115,194	116,315	113,914	114,447	110,983
総資産額 (百万円)	147,420	161,384	156,385	160,054	163,183
1株当たり純資産額 (円)	1,441.97	1,455.75	1,460.94	1,467.46	1,422.80
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	60.00 (30.00)	60.00 (30.00)	60.00 (30.00)	60.00 (30.00)	70.00 (30.00)
1株当たり当期純利益 (円)	19.85	63.67	73.48	69.52	14.83
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	78.1	72.1	72.8	71.5	68.0
自己資本利益率 (%)	1.3	4.4	5.0	4.7	1.0
株価収益率 (倍)	62.8	23.6	18.3	20.8	108.1
配当性向 (%)	302.3	94.2	81.7	86.3	472.0
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	1,070 (48)	1,094 (55)	1,050 (49)	1,057 (62)	997 (85)
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	71.0 (90.5)	88.0 (128.6)	82.9 (131.2)	91.6 (138.8)	104.0 (196.2)
最高株価 (円)	1,968	1,581	1,644	1,509	1,681
最低株価 (円)	1,109	1,138	1,292	1,312	1,431

- (注) 1. 第77期の1株当たり配当額には、オートボックス誕生50周年記念配当10円を含んでおります。
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第75期の期首から適用しており、第75期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
4. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

## 2【沿革】

年月	概要
1947年2月	創業者住野利男(故人)が中心となって大阪市福島区において自動車部品の卸売を目的とした個人経営の末廣商會を創業
1948年8月	末廣商會を株式会社に改組し、大阪市北区に株式会社富士商會設立(当社の前身)、自動車部品の卸売を開始
1958年1月	卸売部門を独立し、大豊産業株式会社設立
1974年11月	日本初のカー用品のワンストップショップ オートバックスを開発し、第1号店を大阪府大東市に出店
1975年4月	フランチャイズビジネスを開始第1号加盟店としてオートバックス函館中道店を出店
1977年11月	プライベートブランド商品として「タイヤ」「オイル」「バッテリー」を発売
1979年8月	オートバックス100号店 開店
1980年3月	株式会社オートバックスセブンに商号変更
1989年3月	大阪証券取引所市場第二部に株式を上場
1991年5月	台湾に海外店舗第1号店をオープンし海外進出を開始
1993年8月	東京証券取引所市場第二部に株式を上場
1993年9月	大阪証券取引所、東京証券取引所の市場第一部に指定
1995年1月	シンガポールにAUTOBACS VENTURE SINGAPORE PTE. LTD. を設立同5月、同国1号店を開店
1995年3月	ロンドン証券取引所に株式を上場
1996年3月	オートバックス500号店 開店
1997年3月	大商圏を対象とした大型店のスーパーオートバックス第1号店を千葉県千葉市に出店
1999年8月	仏ルノー社と提携し、合併会社AUTOBACS SEVEN EUROPE S.A.S. (現: AUTOBACS FRANCE S.A.S.) を設立(2001年6月に同国1店舗目を出店)
2000年6月	中古カー用品の買取、販売を行う、走り屋天国セコハン市場(現: オートバックスセコハン市場)第1号店を神奈川県藤沢市に出店
2001年12月	独自開発によるオリジナルスポーツカー「我來也(ガライヤ)」を発表
2002年4月	ガソリンスタンドとカー用品店を融合したオートバックスエクスプレス第1号店を神奈川県厚木市に出店
2002年6月	中古車販売を行うカーズシステム導入開始
2004年10月	東京都江東区に本社を移転
2007年3月	ロンドン証券取引所の上場廃止
2012年2月	豊洲本店においてISO14001認証取得(2017年に認証取得の継続を取り止め)
2014年7月	オートバックスグループプライベートブランドを刷新し、「AQ.」ブランド展開を開始
2015年4月	BMW/MINI正規ディーラー業を東京都豊島区にて運営開始
2016年3月	車の買取に特化したオートバックス車買取専門店の第1号店を東京都世田谷区に出店
2017年2月	主に整備士人材の確保、供給、定着を目的とした株式会社チェングロウスの運営を開始
2017年3月	CCCマーケティング株式会社との合併会社ABTマーケティング株式会社を設立
2017年6月	オートバックスのオリジナルライフスタイルブランド「JACK & MARIE」展開を開始
2018年11月	新たなオートバックスのフラッグシップ店舗「A PIT AUTOBACS SHINONOME」をオープン
2021年11月	ガレージライフスタイルブランド「GORDON MILLER」の1号店(GORDON MILLER KURAMAE)をオープン
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
2022年12月	株式会社ボックス・e-モビリティ(現: 株式会社ボックスeモビリティ)を設立、電気自動車メーカーであるBYDの日本法人BYD Auto Japan株式会社とディーラー契約を締結
2024年3月	ストアブランド店舗数 709店舗(内、国内600店舗、海外109店舗)

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社28社および関連会社12社で構成され、カー用品等の国内外への卸売・小売販売、ネット販売、車の買取・販売、車検・整備、板金・塗装および輸入車ディーラーを行うほか、オートバックスグループへの店舗設備のリースおよびクレジット関連事業等を行っております。

当社グループの事業内容および事業部門との関連は次のとおりであります。

なお、次の4部門は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

また、当連結会計年度より報告セグメントの区分を変更しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

#### (1) 国内オートバックス事業

国内のフランチャイズ加盟法人等に対してタイヤ・ホイールおよびカーエレクトロニクスなど、カー用品等の卸売を行っております。また主に国内の一般消費者に対してカー用品等の販売、取付サービス、車の整備、車検および車の買取・販売を行っております。主要な店舗ブランド名といたしましては、オートバックス、スーパーオートバックス、オートバックスセコハン市場、オートバックスカーズであります。

#### (2) 海外事業

主に国外の一般消費者に対してカー用品等の販売、取付サービス、車の整備および板金・塗装を行っております。また主に国外のフランチャイズ加盟法人や小売業者などにカー用品等の卸売・輸出販売を行っております。

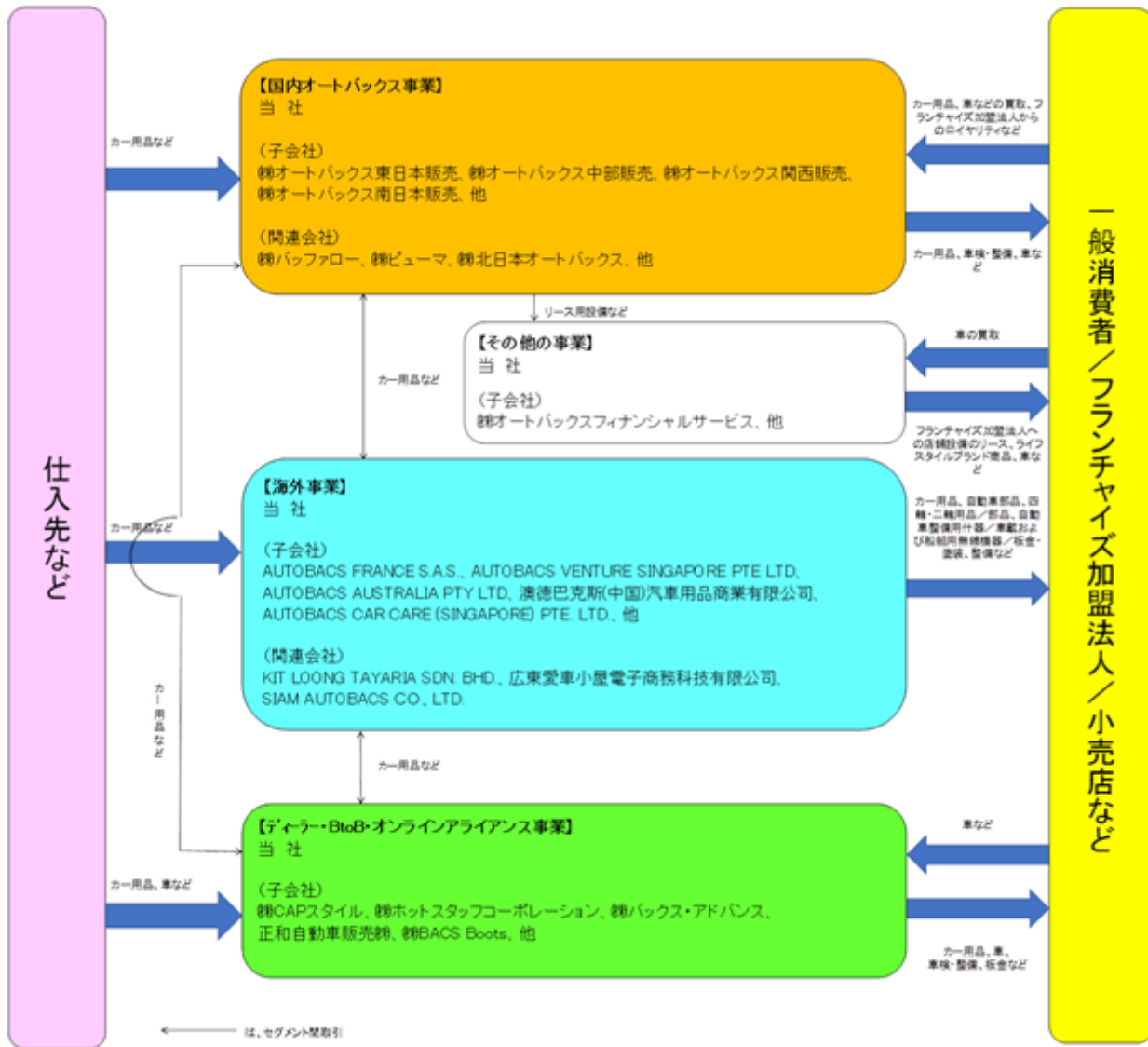
#### (3) ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業

主に国内の一般消費者に対して輸入車や電気自動車の販売およびサービスを行っております。また国内のホームセンター等にカー用品などを卸売するほか、オートバックスグループ外の法人顧客への卸売販売や自社サイトや公式アプリにより実店舗と連携してカー用品等を提供しております。さらに車検・整備、板金事業等を行っております。

#### (4) その他の事業

主に子会社が、クレジット関連事業、保険代理店、国内のフランチャイズ加盟店での個別信用購入あっせん、提携カードの発行などを行うほか、同加盟法人等に備品等のリースを行っております。また、クルマを通じた独自の世界観を提案するライフスタイルブランドに関する商品開発、ネットおよび実店舗展開、不動産関連のデベロップメント事業ならびに車の買取・販売等を行っております。

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容			
					役員の兼任等	資金援助	営業上の取引	設備の 賃貸借
(連結子会社) ㈱オートバックス 東日本販売	千葉県 市川市	100	国内オート バックス事業	100.0	役員の兼任1名 (うち当社従業員1名)	-	商品の 販売	店舗用設 備の賃貸
㈱オートバックス 中部販売	長野県 飯田市	50	国内オート バックス事業	100.0	役員の兼任2名 (うち当社従業員2名)	資金貸付	商品の 販売・ 購入	店舗用設 備の賃貸
㈱オートバックス つくば	東京都 江東区	50	国内オート バックス事業	100.0	役員の兼任2名 (うち当社従業員2名)	資金貸付	商品の 販売	店舗用設 備の賃貸
㈱オートバックス 関西販売	大阪府 四條畷市	100	国内オート バックス事業	100.0	役員の兼任2名 (うち当社従業員2名)	-	商品の 販売・ 購入	店舗用設 備の賃貸
㈱オートバックス 南日本販売	広島市 南区	100	国内オート バックス事業	100.0	役員の兼任7名 (うち当社従業員7名)	資金貸付	商品の 販売・ 購入	店舗用設 備の賃貸
㈱車検・钣金デポ	千葉県 浦安市	100	国内オート バックス事業	100.0	役員の兼任4名 (うち当社従業員4名)	資金貸付	商品の 販売・ 钣金委 託	事務所の 賃貸
㈱チェングロウス	東京都 江東区	45	国内オート バックス事業	100.0	役員の兼任2名 (うち当社従業員2名)	-	人材派 遣の受 入	事務所の 賃貸
AUTOBACS VENTURE SINGAPORE PTE. LTD.	シンガ ポール シンガ ポール	千S\$ 6,400	海外事業	93.8	役員の兼任3名 (うち当社従業員3名)	-	商品の 販売	-
AUTOBACS FRANCE S.A.S.(注)5	フランス ピエール レー	千EURO 35,300	海外事業	100.0	役員の兼任3名 (うち当社従業員3名)	資金貸付	商品の 販売	-
澳徳巴克斯 (中国)汽車用品 商業有限公司	中国 北京	千RMB 98,922	海外事業	96.6	役員の兼任4名 (うち当社従業員4名)	資金貸付	商品の 購入・ 販売	-
AUTOBACS CAR SERVICE MALAYSIA SDN.BHD.	マレーシ ア クアラル ンプール	千MYR 14,680	海外事業	100.0	役員の兼任2名 (うち当社従業員2名)	-	商品の 販売	-
AUTOBACS AUSTRALIA PTY LTD	オースト ラリア ニューサ ウス ウェール ズ	千AU\$ 3,518	海外事業	100.0	役員の兼任2名 (うち当社従業員2名)	資金貸付	-	-
AUTOBACS CAR CARE(SINGAPORE) PTE.LTD.	シンガ ポール シンガ ポール	千S\$ 500	海外事業	100.0	役員の兼任4名 (うち当社従業員4名)	-	-	-

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事 業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容			
					役員の兼任等	資金援助	営業上 の取引	設備の 賃貸借
(株)CAPスタイル	東京都 大田区	100	ディーラー・ BtoB・オンライ ンアライアンス 事業	100.0	役員の兼任2名 (うち当社従業 員2名)	資金貸付	商品の 購入・ 販売	-
(株)ホットスタッフ コーポレーション	福岡県 大野城市	47	ディーラー・ BtoB・オンライ ンアライアンス 事業	100.0	役員の兼任3名 (うち当社従業 員3名)	-	商品の 購入・ 販売	-
(株)オートバック ス・ディーラーグ ループ・ホール ディングス	東京都 練馬区	-	ディーラー・ BtoB・オンライ ンアライアンス 事業	100.0	役員の兼任3名 (うち当社従業 員3名)	-	商品の 販売	-
(株)ボックス・アド バンス(注)2	栃木県 宇都宮市	30	ディーラー・ BtoB・オンライ ンアライアンス 事業	100.0 (100.0)	役員の兼任1名 (うち当社従業 員1名)	資金貸付	-	-
(株)ボックスeモビ リティ(注)2	東京都 練馬区	30	ディーラー・ BtoB・オンライ ンアライアンス 事業	100.0 (100.0)	役員の兼任1名 (うち当社従業 員1名)	-	商品の 販売	事務所の 賃貸
正和自動車販売(株)	滋賀県 栗東市	10	ディーラー・ BtoB・オンライ ンアライアンス 事業	100.0	役員の兼任2名 (うち当社従業 員2名)	-	商品の 販売	事務所の 賃貸
高森自動車整備工 業(株)	三重県 津市	10	ディーラー・ BtoB・オンライ ンアライアンス 事業	100.0	役員の兼任2名 (うち当社従業 員2名)	資金貸付	商品の 販売	-
(株)BACS Boots	千葉県 印西市	100	ディーラー・ BtoB・オンライ ンアライアンス 事業	100.0	役員の兼任2名 (うち当社従業 員2名)	資金貸付	商品の 販売	店舗用設 備の賃貸
VEEMO(株)	東京都 江東区	10	その他の事業	100.0	役員の兼任1名 (うち当社従業 員1名)	-	-	事務所の 賃貸
(株)オートボックス フィナンシャル サービス	東京都 中央区	15	その他の事業	100.0	役員の兼任2名 (うち当社従業 員2名)	資金貸付	リース用 資産の販 売・補償 商品の購 入	事務所の 賃貸
ABTマーケティング (株)	東京都 江東区	50	その他の事業	51.0	役員の兼任3名 (うち当社従業 員3名)	-	マーケ ティング 分析委託	事務所の 賃貸
(株)イー・ディー・ イー(注)6	大分県 別府市	45	その他の事業	100.0	役員の兼任2名 (うち当社従業 員2名)	-	備品作 成業務 委託・ 商品の 販売	-
(株)ファトラスタイ リング	静岡県 御殿場市	5	その他の事業	70.0	役員の兼任3名 (うち当社従業 員3名)	資金貸付	商品の 購入・ 販売	-



名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容			
					役員の兼任等	資金援助	営業上の取引	設備の賃借
(株)オートボックス・マネジメントサービス(注)6	東京都江東区	90	その他の事業	100.0	役員の兼任1名 (うち当社従業員1名)	-	事務代行委託	事務所の賃借
(株)オートボックスデジタルイニシアチブ	東京都江東区	95	全社	100.0	役員の兼任3名 (うち当社従業員2名)	-	情報処理サービスの支援	事務所の賃借

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容			
					役員の兼任等	資金援助	営業上の取引	設備の賃借
(持分法適用関連会社) (株)北日本オートボックス	札幌市豊平区	100	(国内オートボックス事業)	34.0	役員の兼任1名 (うち当社従業員-名)	-	商品の販売	店舗用設備の賃借
北映商事(株) (注)3	岩手県盛岡市	50	(国内オートボックス事業)	18.6	-	-	商品の販売	店舗用設備の賃借
(株)アイエーオートボックス	横浜市戸塚区	98	(国内オートボックス事業)	34.0	役員の兼任1名 (うち当社従業員1名)	-	商品の販売	店舗用設備の賃借
(株)バッファロー (注)4	埼玉県川口市	653	(国内オートボックス事業)	21.3	-	-	商品の販売	店舗用設備の賃借
(株)ブルー・オーシャン(注)3	埼玉県熊谷市	50	(国内オートボックス事業)	17.1	-	-	商品の販売	店舗用設備の賃借
(株)ファナス	東京都港区	100	(国内オートボックス事業)	25.0	-	-	商品の販売	店舗用設備の賃借
(株)ピューマ	富山県射水市	33	(国内オートボックス事業)	32.5	役員の兼任1名 (うち当社従業員1名)	-	商品の販売	店舗用設備の賃借
(株)トータルエース	堺市南区	95	(国内オートボックス事業)	20.0	-	-	商品の販売	店舗用設備の賃借
KIT LOONG TAYARIA SDN.BHD.	マレーシアクアラルンプール	千MYR 2,250	(海外事業)	20.0	役員の兼任1名 (うち当社従業員1名)	-	-	-
広東愛車小屋電子商務科技有限公司	中華人民共和国広東省	千RMB 47,814	(海外事業)	20.0	役員の兼任1名 (うち当社従業員1名)	-	-	-
SIAM AUTOBACS Co., Ltd.	タイバンコク	千THB 169,900	(海外事業)	23.4	役員の兼任1名 (うち当社従業員1名)	資金貸付	ロイヤリティ収入	-
(株)BEAD	東京都中央区	100	(ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業)	50.0	役員の兼任2名 (うち当社従業員2名)	資金貸付	-	-

(注)1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合であります。
3. 議決権の所有割合は、100分の20未満であります。実質的な影響力を持っているため関連会社としております。
4. 有価証券報告書を提出しております。
5. 特定子会社に該当しております。
6. 2024年4月に、(株)エー・ディー・イーは(株)オートボックス・マネジメントサービスに吸収合併されております。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2024年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)	
国内オートバックス事業	2,700	(741)
海外事業	564	(17)
ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業	484	(11)
その他の事業	310	(44)
報告セグメント計	4,058	(813)
全社(共通)	327	(2)
合計	4,385	(815)

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

2024年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
997 (85)	45.6	17.2	7,431

セグメントの名称	従業員数(人)	
国内オートバックス事業	526	(57)
海外事業	15	(-)
ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業	51	(3)
その他の事業	192	(23)
報告セグメント計	784	(83)
全社(共通)	213	(2)
合計	997	(85)

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
2. 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。  
3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (3) 労働組合の状況

- 名称 U Aゼンセンオールオートバックスセブンユニオン
- 上部団体 U Aゼンセン
- 労使関係 労使関係は良好であります。

(4) 女性管理職比率、男性育休取得者比率及び男女の賃金の差異  
提出会社

2024年3月31日現在

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)3.		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
7.0	42.0	57.7	74.0	48.8

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

女性管理職比率は「課長級」と「課長級より上位の役職(役員を除く)」にある従業員の合計に占める女性管理職の割合を集計しております。

管理職の定義は、本社における課長以上、店舗におけるストアマネジャー以上としております。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

男性育休取得者比率は、雇用形態や期間を問わず直接雇用の男性従業員の対象者数に占める割合を集計しております。

3. 男女の賃金差異は、男性従業員の平均賃金に対する女性従業員の平均賃金の割合を集計しております。

## 連結子会社

2024年3月31日現在

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)3.		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
(株)オートボックスデジタルイニシアチブ	-	66.0	55.8	55.4	108.2
(株)CAPスタイル	-	-	54.4	78.4	40.3
(株)ホットスタッフコーポレーション	-	-	54.0	72.4	25.8
(株)オートボックス東日本販売	-	33.0	54.7	68.4	80.4
(株)オートボックス中部販売	-	-	52.2	63.6	78.4
(株)オートボックス関西販売	-	50.0	39.6	61.2	81.7
(株)オートボックス南日本販売	1.2	10.0	55.9	68.4	63.6

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

女性管理職比率は「課長級」と「課長級より上位の役職(役員を除く)」にある従業員の合計に占める女性管理職の割合を集計しております。

管理職の定義は、本社における課長以上、店舗における店長以上としております。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

男性育休取得者比率は、雇用形態や期間を問わず直接雇用の男性従業員の対象者数に占める割合を集計しております。

3. 男女の賃金差異は、男性従業員の平均賃金に対する女性従業員の平均賃金の割合を集計しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

オートバックスセブングループパーパス

社会の交通の安全とお客様の豊かな人生の実現

クルマという存在がなくてはならない世の中となった今日、当社グループは「社会の交通の安全とお客様の豊かな人生の実現」をパーパスに掲げ、当社グループに期待されるさまざまな社会課題を解決し、人とクルマが共存し続けられる持続可能な社会と当社グループの持続的成長の実現を目指しております。

自動車関連業界は100年に一度の変革期を迎え、電動化や自動運転化などの技術革新が急速に進み、当社グループが強みを持つカーアフター市場においても、業界の枠を超えた競争の激化や顧客ニーズの多様化など、当社を取り巻く環境は急速に変化しています。このような中で、当社は「挑戦・創造・感謝」をオートバックスセブングループ行動理念として定め、従来の枠組みに捉われず新たな事業領域への挑戦、経営環境の変化に適応しながらモビリティの未来を創造、そしてそれを支えてくださる全てのステークホルダーの皆さまに感謝し、感謝されるグループとなるために長期的かつ持続的な企業価値向上を図ってまいります。

2032年に向けた長期ビジョン「Beyond AUTOBACS Vision 2032」では、不確定で変化の著しい時代においても、変化を上回るスピードで変革を進め、『これまでのオートバックスを超える』進化と成長を遂げるため、当社グループの進化の方向性をお示しいたしました。お客様に「出かける楽しさを提案し続ける会社」として、社会環境の変化に応じてビジネスやビジネスモデルを進化させながら、「社会の交通の安全」と「お客様の豊かな人生」の実現へ寄与し続け、お客様と社会にとってなくてはならない企業グループを目指してまいります。

#### (2) 経営環境

日本経済は、新型コロナウイルス感染症の影響による経済活動の制限解除に伴う社会経済活動の正常化やインバウンド需要の増加により、景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。一方、ロシア・ウクライナ問題の長期化に加え、急速な円安の進行による原材料やエネルギーコストの高騰、物流業界を中心とした人手不足等、依然として先行き不透明な状況が続いております。

世界的なサステナビリティへの意識の高まりを背景に、多くの企業がカーボンニュートラルの実現に向けた取り組みを進める中で急速に普及が進んだEV（電気自動車）も、EUによる2035年のエンジン車販売禁止の方針が撤回されるなど、一時的な踊り場を迎えております。また、国産自動車メーカーがプラグインFCV（燃料電池自動車）を発表するなど、EV以外の環境対応車への関心も高まっております。

国内の自動車関連業界では、世界的な半導体不足の解消に伴い、自動車の生産・販売が回復傾向にある一方で、一部の自動車メーカーや中古車販売店等による信頼問題の発生を受け、業界全体への影響が懸念されております。

当社グループが強みとする国内のカーアフター市場に目を向けますと、M&Aによる周辺事業領域の拡大やカーシェア・サブスクリプションサービスのような新たなビジネスモデルによる事業参入が進むなど、カーアフター市場における事業活動が活発化しております。

また、お客様の購買行動の変化によってネット販売を通じた商品購入の比率がさらに高まりを見せており、業界の枠を超えた競争がますます激化していくことが想定されます。さらに、少子高齢化による顧客構成の変化、顧客ニーズの多様化など、当社を取り巻く環境は今後も大きく、急速に変化するものと予想されます。

なお、当社が加盟する自動車用品小売業協会（APARA）発表の2023年4月から2024年3月までの協会加盟企業4社の店舗売上高合計は、3,982億25百万円で、前年比0.5%減少いたしました。また、同期間の新車販売台数 1は、約452万台（前年比3.3%増）、中古車登録台数 2は、約314万台（前年比4.0%増）となりました。2022年7月から2023年6月までの自動車整備に関わる市場総売上 3は、5兆9,072億円（前年比2.9%増）となり、2年連続で増加しました。

- 1 日本自動車販売協会連合会 発表 登録車と軽自動車の合計
- 2 日本自動車販売協会連合会 発表 普通乗用車と小型乗用車の合計
- 3 日本自動車整備振興会連合会 発表

### (3) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

#### 事業上の課題

自動車業界においては、世界中でEVをはじめとするZEV（ゼロエミッション車）の普及拡大やコネクテッドカー、自動運転車の実用化に向けた試みが進行しています。これに伴い、社会、クルマ、人のくらしも大きな変革期を迎えており、当社グループを取り巻く経営環境も、今後さらに大きく変化していくものと考えられます。

当社グループはこのような急激な事業環境の変化に対応すべく、2019年に「5ヵ年ローリングプラン」を策定し、継続的に方向性及び戦略の見直しを実施しつつ、各事業の収益拡大とそれを支える事業基盤の整備を実施してまいりました。また、持続的な成長と長期的な企業価値向上を図るため、2023年5月に、2032年度の連結売上高5,000億円の達成を目指す長期ビジョン「Beyond AUTOBACS Vision 2032」を発表いたしました。

5年間にわたる「5ヵ年ローリングプラン」の遂行を通じて、各事業の推進と事業基盤構築に向けた取り組みを進めるとともに、これらの実行スピードを向上させるべく、執行役員制度の廃止や人事制度の見直し、国内オートバックス事業におけるフランチャイズチェーンパッケージの変更など、自社の構造改革に着手し、収益体質を改善、さらなる成長を遂げるための土台を構築してまいりました。また、国内オートバックス事業で培った事業基盤を生かし、事業ポートフォリオ運営を強化したことによって、「5ヵ年ローリングプラン」開始前の2018年度と比べ、国内オートバックス事業以外の連結売上高は約270億円増加し、連結営業利益も改善いたしました。

そして、このたび長期ビジョンの達成に向け、さらに加速度的な成長を実現すべく、中期経営計画を策定し公表しております。当社グループは2000年以降、カー用品市場の縮小により現状維持に留まり、約20年間大きな成長を遂げることができていない現状がございましたが、ローリングプランの遂行を通じて構築してきた経営基盤のもと、再成長に向けた第一歩を踏み出してまいります。

中期経営計画では、新たな方向性として、お客様にとっての「モビリティライフのインフラ」をグローバルで目指すことを掲げております。当社が最も得意とする「小売り」と「卸売り」の2軸に集中し、強化する体制に変更し、グローバルに展開することや長期ビジョンを実現するための周辺領域への挑戦を行っていくことによって、利益水準をもう一段押し上げつつ、安定的な還元を実現してまいります。

同計画の最終年度となる2026年度の経営目標は連結売上高2,800億円、連結営業利益150億円、ROIC（投下資本利益率）7.0%としており、新たな方向性を実現するための戦略として、以下3つの取り組みを推進してまいります。

- モビリティライフを支え続ける『タッチポイントの創出』
- モビリティライフに合わせた『商品・ソリューションの開発と供給』
- モビリティライフの変化に対応した『新たな事業ドメインの設定』

一つ目のモビリティライフを支え続ける『タッチポイントの創出』では、オートバックスやディーラー、海外などの拠点拡大に加え、出張販売サービスや新たなオンラインマーケットの構築によるチャンネルの拡大を図り、リアルとデジタルの双方からお客様との接点強化を図ってまいります。

二つ目のモビリティライフに合わせた『商品・ソリューションの開発と供給』では、魅力ある商品・ソリューションの開発による卸売り販路の拡大を目指してまいります。具体的には、サプライチェーンマネジメントやFC本部機能の集約による競争力の強化、PB商品・サービス・販売支援策のパッケージ化による外販強化を実施いたします。これらの取り組みにより、他にはないオートバックスならではの価値ある商品・サービスを活用したソリューション提案を行い、法人や個人のお客様の潜在的な課題解決を目指してまいります。

最後のモビリティライフの変化に対応した『新たな事業ドメインの設定』では、モビリティの変化を見据え、ZEVディーラーの運営やEV充電器、家庭用蓄電池の販売・設置などEVソリューション事業を開発いたします。また、市場拡大が見込まれるマイクロモビリティの販売やアフターメンテナンスの展開、既存事業にシナジーのある水平・垂直統合によるグループ会社化の推進などにより、新たな事業ドメインを設定し、成長市場における事業確立とユーザー獲得を図ってまいります。これらそれぞれの施策において国内のみをターゲットと限定するのではなく、グローバルな視点でビジネスを捉え、新たなマーケットを創造してまいります。

#### 財務上の課題

当社グループの持続的成長の実現のためには、既存の事業の効率を改善しながら継続するだけでなく、成長領域への投資と新たな事業の育成も必要です。新たな価値創造に向けた挑戦を継続していくべく、ROICを採用した全社・個別事業の業績管理・見える化を段階的に進めており、2025年3月期より、事業統括ごとにROIC目標値を設定しております。また、ROICによるモニタリング体制を強化することで、事業ポートフォリオの見直しや入れ替えを継続して実施してまいります。

ROIC経営の推進により、最適な投資判断および事業評価を行いつつ、同計画期間中に累計350億円程度の投資を実施した上で、年間配当60円を維持し、安定した株主還元を行っていく方針です。

#### (4) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループの経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標は、売上高、営業利益、親会社株主に帰属する当期純利益、ROEであります。

2025年3月期の目標値は、売上高2,403億円、営業利益120億円、親会社株主に帰属する当期純利益77億円、ROE6.0%であります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

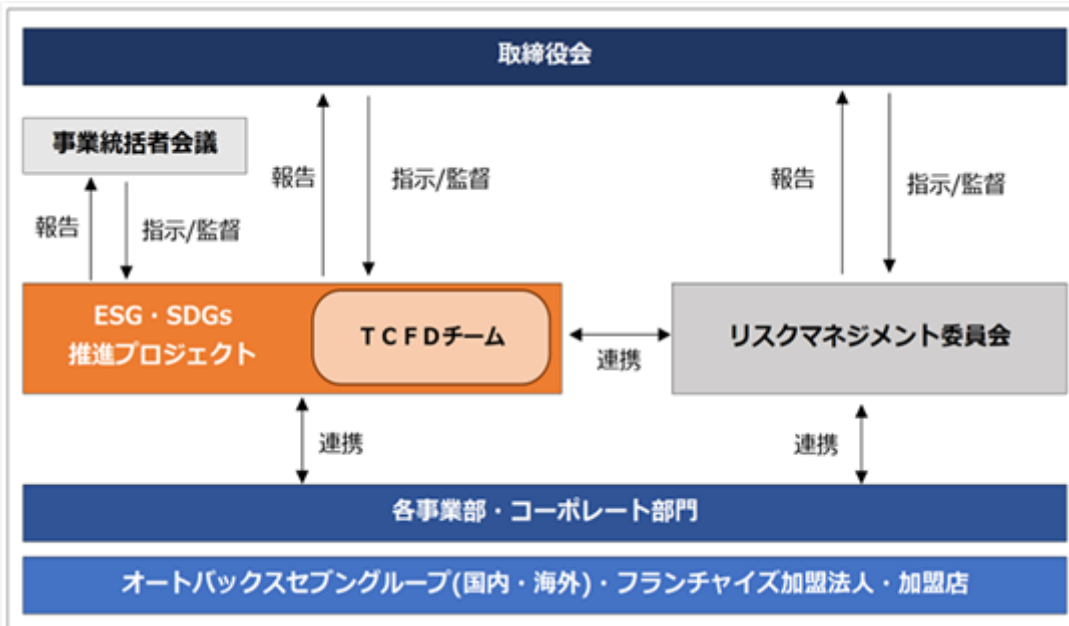
### (1) サステナビリティ全般への対応

当社は、私たちの目指す社会を「人とクルマと環境が調和する安全・安心でやさしい社会」とし、2023年4月に制定したサステナビリティ基本方針において、「社会課題を解決する事業の創出」や「環境・社会に配慮した取り組みの充実」を掲げています。私たちが提供する商品・サービスなどを通じて、人とクルマが共存し続けられる持続可能な社会をつかっていきたいと考えています。また、こうした社会の実現へ向け従業員が一丸となって推進し、当社グループに期待されるさまざまな社会課題を解決していくことは、「持続可能な開発目標（SDGs）」の実現にも貢献すると考えています。

#### ガバナンス

当社においては、サステナビリティ全般に関する課題を重要なテーマと捉え、代表取締役社長をプロジェクトリーダーとして「ESG・SDGs推進プロジェクト」を発足し（2021年1月）、全社プロジェクトとして推進しています。その議論・決定内容は取締役会に報告され、取締役会においては、当社としての取り組みについて承認および必要な指示・監督を行っています。また、非財務目標のKPIの進捗は、事業統括および取締役全員が出席する事業統括者会議において年4回取り上げ、各事業統括が取り組み内容を発表し、進捗の共有をしています。また、KPIを変更する場合は、会議内での審議・決定により実行されております。

2023年4月には、「サステナビリティ基本方針」および関連する方針の整備を行い、コンプライアンス遵守の徹底や健全で強固なガバナンス体制の維持・強化に努めております。また、当社グループの各種方針にもESGの視点を組み込むことで、持続可能な社会の実現に向けた事業活動を実践してまいります。



#### 戦略

当社は、長期的な企業価値向上と社会の持続的な発展を両立させる取り組みを実施すべく、取締役会での承認を得て、当社が解決すべき4つの重要項目「社会課題を解決する事業の創出」「環境・社会に配慮した取り組みの充実」「成長し続ける組織・人材」「持続可能かつ強固な経営基盤」をマテリアリティとして2021年に特定いたしました。これらのマテリアリティごとにタスクフォースを組成し、取締役非兼務執行役員（当時）が中心メンバーとなって2022年5月には非財務目標を設定し2030年度におけるKPIを策定しております。2023年度においては、取締役非兼務事業統括が、達成まで責任をもって遂行する体制を取っており、各事業部やコーポレート部門と連携を図りながら推進しています。この推進体制のもと、各実行施策の進捗状況のモニタリングを事業統括者会議で継続的に実施し、「人とクルマと環境が調和する安全・安心でやさしい社会」の実現への確度を高めています。

また、各事業統括は、KPIごとにその重要性や施策の内容、取り組みの状況、課題などについてイントラネットを活用し社内へ取り組み浸透を図っています。



## リスク管理

当社は、全社のリスクを一元管理する組織として、代表取締役 社長を委員長とするリスクマネジメント委員会を設置し、事業活動に潜むリスクを定期的に洗い出し、重要リスクの特定とその管理体制の強化を行っています。

リスクマネジメント委員会では、事業への影響度・頻度などを分析・評価し、リスクの高いものから対応策が議論され、発生前のけん制を行うことを目指しています。また、取締役会への重要リスクの報告、およびリスクの対策に関する各部門への具体的な支援を行っています。

サステナビリティに関わるリスクや機会については、ESG・SDGs推進プロジェクトが主体となり、各事業よりリスク情報や機会を収集し、リスクの特定と評価および機会の識別や評価等を実施しています。また、気候変動は別途TCFDチームの組成により、リスクと機会を特定し、財務的影響の算出等を行っております。こうして特定されたリスクと対応の進捗を、リスクマネジメント委員会と共有することで、組織全体のリスク管理項目に統合していきます。

## 指標及び目標

当社は、非財務目標としてテーマごとに重視する取り組みを設定し、それぞれ指標と目標を設定しています。当社の向かうべき方向性を明確にし、的確な進捗管理を行うことにより着実に実行していきます。

また、各指標の進捗状況は会議体を通じてモニタリングされ、2023年度においては、全ての事業統括の評価に組み込まれています。

非財務目標	範囲	KPI	2023年度実績	2030年度目標
交通事故ゼロへの取り組み推進	連結	事故抑止商品の販売	19万個/年	23万個/年
	連結	タイヤチェック・駆け込み拠点の構築（連携先の拠点含）	250拠点	734拠点
	連結	地域交通安全イベントの開催	9回/年	25回/年(※)
整備士の地位向上と育成	連結	検査員の確保と育成	510名	1,000名
	連結	2級整備士の確保と育成	726名	1,100名
	連結	EV対応教育の完了	586名	1,096名
クルマに関わる社会貢献の推進	連結	クルマを活用した災害支援	45台	111台
環境配慮型店舗の設置によるCO2の削減	連結	環境配慮型店舗の推進	73店舗	140店舗
環境配慮型ビジネスの推進 /サーキュラーエコシステムの実現	単体	環境にやさしい商品開発	124商品	300商品
	連結	オイル缶削減（量り売りオイル販売比率向上）	3万缶/年	22万缶/年
脱炭素社会の実現に向けた 安全・安心なEV普及の促進	連結	急速充電器設置	6店舗	43店舗
	連結	EV車検の推進（車検台数）	516台/年	3,440台/年
	連結	EV販売の推進（販売台数）	324台/年	2,500台/年
多様な人材が活躍できる企業風土づくり	連結	女性比率の向上	18.4%	30.0%
	連結	女性役職者(課長以上)比率の向上	7.9%	18.0%
	連結	男性育休取得の推進	52.0%	100.0%
チャレンジを評価する仕組みづくり	単体	社員いきいき度の維持	2.7	3.0
健康で活力あふれる職場づくり	連結	喫煙者比率低減の推進	34.3%	20.0%
ESG・SDGsに関する方針の見直し・策定 およびそれらの遵守	単体	サステナビリティ方針および関連方針の整備	既存方針定点チェック、関連方針策定・開示	更新
更なるモニタリングの強化	単体	ガバナンス体制と進捗状況のモニタリング強化	社内周知及び適切な開示の実施	改良
価値創造に向けたデータ基盤整備と活用	連結	データ活用プロジェクトの推進	顧客データ基盤の構築完了。利用促進中	データの連携・活用
	単体	データ分析人材の育成	教育受講者72名	320名

※2030年度目標を上回ったため、2030年度目標を上方修正

（注）「喫煙者比率低減の推進」は、低減させることを目標としているため、2030年度目標が2023年度実績値より低くなっております。

「社員いきいき度の維持」は、ワーク・エンゲージメントおよび職場の一体感に関する設問から、社員いきいき度（ストレスチェック）を測定しています。（満点は4.0点、業界平均は2.5点）

## (2) 気候変動への対応

当社では、気候変動への対応を重要な経営課題の一つと位置付け、2022年6月に、TCFD提言に賛同を表明しました。また、気候変動がもたらすリスク・機会の財務的影響について情報開示を求めるTCFD提言に基づき、「ガバナンス」「戦略」「リスク管理」「指標及び目標」の開示推奨項目に準拠した情報開示を積極的に進めています。2023年度からはTCFDにおいては、国内すべての子会社におけるScope 1、2の情報を収集し、2024年度以降、Scope 3の開示に向けた準備を進めています。またCDPへの回答も開始し、今後も気候変動関連情報の拡充と開示を通じて、ステークホルダーとの円滑な対話を進め、さらなる企業価値向上を目指します。

### ガバナンス

気候変動に関するガバナンスは、「サステナビリティ全般への対応」に組み込まれています。詳細については「(1) サステナビリティ全般への対応 ガバナンス」をご参照ください。

### 戦略

当社は、気候変動に伴うさまざまなリスク・機会を、事業戦略策定上の重要な観点の一つとして捉えています。当社では2050年までを対象期間とし、パリ協定の目標である「世界の平均気温上昇を産業革命以前に比べて2より十分低く保ち、1.5に抑える努力をすること」を想定した「1.5 / 2 (未満) シナリオ」、および現在のペースで温室効果ガスが排出されることを想定した「4 シナリオ」の2つの世界を想定しています。当社は、この2つのシナリオを踏まえて、TCFD提言に沿って、気候関連リスク・機会を抽出し、その上で、気候変動がもたらす移行リスクや物理的リスク、気候変動への適切な対応による機会を特定しました。

「4 シナリオ」においては、干ばつや大雨など異常気象が多発し、急性的な物理的リスクの影響により、物流センターやデータセンター、店舗の被災・休業、また冬季用品の需要減が発生する可能性があり、事業に甚大な影響を及ぼすことが想定されます。物流センターやデータセンターについては、既に地域の分散やバックアップ体制の整備が進んでおり、物理的なリスクを最小限に抑えています。また、店舗については、浸水リスクに対し、BCPの観点からの立地選定や構造の工夫等を進めることにより物理的なリスクを最小限に抑えることができると考えます。商品については気温帯の変化、消費行動の変化に見合う商品の投入を進めることにより、冬季商品需要減に伴う機会損失を最小限に抑えるための取り組みを進めています。

「1.5 / 2 (未満) シナリオ」においては、温暖化抑止に向けて技術革新や規制強化が進み、社会が変化することが想定されるため、移行リスクの影響がより顕在化すると考えます。炭素税などの税制、ZEB (Zero Energy Building) の標準仕様の義務化などの規制強化、電気料金の上昇など、店舗や物流センターのコストが上昇するリスクがありますが、省エネの推進により、リスク低減を進めています。また炭素税や排出権取引の導入、ZEV (ゼロエミッション車) メーカーへの優遇政策や内燃自動車への規制強化等が進むことにより、エンジン搭載車の販売台数が急激に減少し、代わりにZEVの普及が急速に進むことが想定されますが、ZEVの拡販に伴う売上増に加え、ZEV推進のためのインフラ整備や拡充を積極的に進めることで、販売機会の拡大に努める予定です。

なお、気候変動の影響は中長期的に顕在化する可能性を有することから、外部動向の変化も踏まえ、定期的にリスク・機会の分析・評価の見直しや対応策の具体化を進め、中長期の経営戦略に反映させていきます。

分析対象

[事業] 国内オートバックス事業、ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業、その他事業

[範囲] 日本国内 事業所、直営および子会社店舗、物流拠点

[期間] 現在～2050年まで（短期：1年以内 / 中期：～2030年 / 長期：～2050年）

分析ステップ

- (1) 各気候関連リスク・機会要因が、分析対象範囲に及ぼし得る影響を網羅的に抽出
- (2) (1)を俯瞰し、より発生可能性の高いリスクを整理
- (3) 採用シナリオ（物理的リスク：RCP2.6・RCP8.5、移行リスク：NZE・STEPS）に基づき、「1.5 / 2（未満）」および「4 シナリオ」下での事業インパクトの検証および財務的影響を算出
- (4) (3)の結果への対応策を検討

参考文献

気候変動監視レポート2020（気象庁）/日本の気候変動2020（文部科学省、気象庁）/ハザードマップポータルサイト(国土交通省)/Global Hybrid & Electric Vehicle Forecast (LMC Automotive) /IPCC・AR6・WG1報告書 /IEA（2021）World Energy Outlook 2021/車両電動化の見通し（東京主税局）等

下線部分は前年度からの変更箇所

分類	気候変動要因	リスク・機会	事業への影響	時期/影響		対応策
				中期	長期	
物理的リスク (4℃)	自然災害の激甚化	リスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>・物流センターおよび店舗の被災・休業による売上機会損失</li> <li>・被災リスクの高い資産の再評価による既存資産の価値および早期回収</li> <li>・サプライチェーン寸断による原材料の調達と原材料コストの増加</li> </ul>	大	大	<ul style="list-style-type: none"> <li>・物流拠点およびデータセンターの分散化</li> <li>・仕入先の分散化</li> <li>・BCPの観点からの出店地選定、店舗構造の工夫</li> <li>・店舗への復旧支援の実施による、早期営業体制の構築</li> </ul>
		機会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・早期営業体制の構築による売上機会の創出</li> <li>・被災地への支援サービスによる新規需要の開拓</li> </ul>	小	小	
	平均気温の上昇	リスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>・店舗の漏水等による被害、休業による売上機会損失</li> <li>・冬季用品の需要減</li> </ul>	大	大	<ul style="list-style-type: none"> <li>・保険加入による被災時の補償</li> <li>・季節商品以外の商品ラインナップの強化</li> </ul>
移行リスク (1.5℃/2℃未満)	カーボンプライシングの導入	リスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>・炭素税負担の増加に伴うコストの増加</li> <li>・省エネルギー技術導入推進に向けた設備投資の増加</li> </ul>	小	小	<ul style="list-style-type: none"> <li>・店舗へのLED照明の積極導入</li> <li>・店舗の省エネ推進</li> </ul>
		機会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・省エネルギー技術導入推進によるエネルギーコスト削減</li> <li>・省エネルギー技術導入推進に向けた設備投資への融資機会の増加</li> </ul>	小	小	
		リスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ZEB（Zero Energy Building）の標準仕様の義務化による店舗改装時の投資費用増加</li> </ul>	小	中	
	循環型ビジネスの推進	リスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>・廃棄物処理費率の高まりによる処分コストの増加</li> </ul>	小	小	<ul style="list-style-type: none"> <li>・量り売り商品の拡販</li> <li>・中古カー用品販売の拡大</li> </ul>
		機会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中古カー用品販売事業（セコバン）の拡大</li> </ul>	小	小	
	プラスチック規制等の強化	リスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>・石油由来原料の規制による包材価格の上昇</li> </ul>	小	小	<ul style="list-style-type: none"> <li>・包装の簡素化推進</li> </ul>
		機会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・環境対象商品の取り扱い拡大やプラスチック製品の切り替え</li> <li>・消費者への情報発信によるブランドイメージの向上</li> </ul>	小	小	
	ZEV需要の増加	リスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ZEV（ゼロエミッション車）の増加に伴うエンジン関連部品の販売減少（商品）</li> </ul>	小	中	<ul style="list-style-type: none"> <li>・EV（電気自動車）整備拠点の増加および設備の拡充</li> <li>・EV充電器の提供</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>・EV普及による充電/車両整備設備への投資負担増加</li> </ul>	中	中	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>・ZEV関連のサービス・商品販売獲得等の新規ビジネス機会増加</li> </ul>	小	中	
	機会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ZEVラインナップ増加による売上増加</li> <li>・EVステーション提供による集客力の向上</li> </ul>	小	中		

物理的リスク： 気象災害の激甚化等の気候変動に起因するリスク

移行リスク： 温室効果ガス排出に関する規制等による低炭素経済への「移行」に起因するリスク

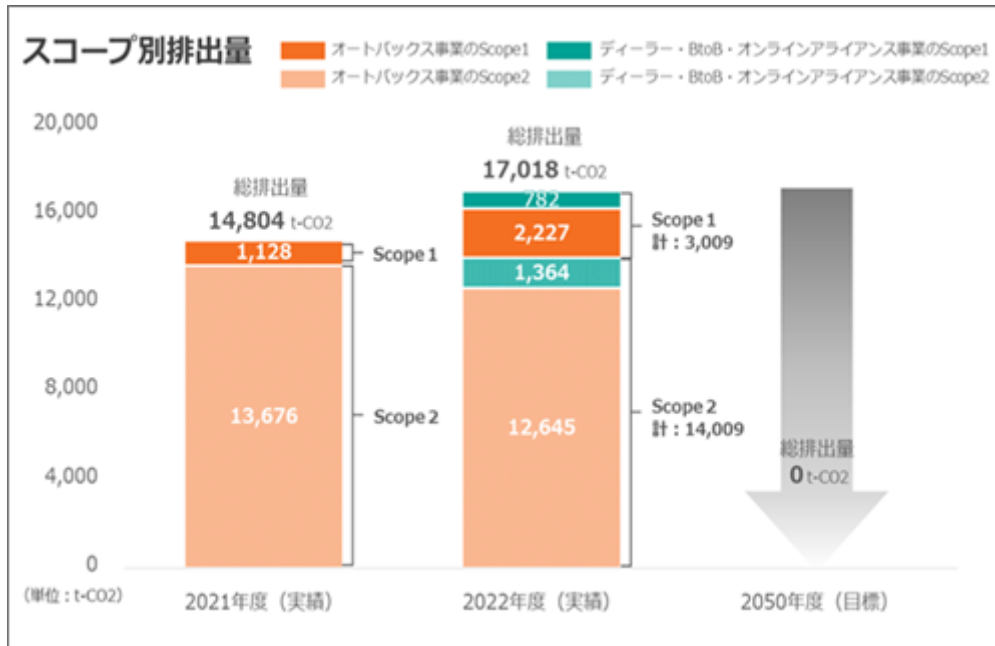
リスク管理

気候変動に関するリスク管理は、「サステナビリティ全般への対応」に組み込まれています。詳細については「(1) サステナビリティ全般への対応 リスク管理」をご参照ください。

指標及び目標

当社は、「人とクルマと環境が調和する安全・安心でやさしい社会」を目指し、温室効果ガス排出量削減に取り組んでいます。削減目標として、日本政府の宣言に基づき、2050年度にカーボンニュートラル（排出量実質ゼロ）を掲げ、取り組みを推進いたします。

具体的には、お客様の商品使用段階における排出量削減も含めた環境配慮型機能性商品の開発や、省エネ店舗化の推進および資源循環への取り組み等を検討し、それらの数値目標の開示についても進めていきます。



2021年度

算定範囲: [事業] 国内オートバックス事業  
 [対象] 日本国内 事業所、直営および子会社店舗、物流拠点 (147拠点)  
 算定期間: 2021年4月1日～2022年3月31日

2022年度

算定範囲: [事業] 国内オートバックス事業、ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業  
 [対象] 日本国内 事業所、直営および子会社店舗、物流拠点 (196拠点)  
 算定期間: 2022年4月1日～2023年3月31日

Scope 1: 燃料の燃焼、工業プロセス等、事業者自らによる温室効果ガスの直接排出  
 Scope 2: 他社から供給された電気・熱・蒸気の使用に伴う間接排出

2023年度は、算定中につき、最新の情報については当社ホームページの「気候変動への対応」をご覧ください。  
 (2024年6月下旬に更新を予定しております)

[https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/environment/climate\\_change.html](https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/environment/climate_change.html)

(3) 人的資本への対応

ガバナンス

人的資本に関するガバナンスは、「サステナビリティ全般への対応」に組み込まれています。詳細については「(1) サステナビリティ全般への対応 ガバナンス」をご参照ください。

戦略

当社グループでは「2024中期経営計画」の実現に向け、成長し続ける組織・人財を基盤としてグループの稼ぐ力を向上させるため、「人的資本の最大化」、「イノベーションを創出する組織の変革」、そして「戦略的な人員配置」の3つの人事方針のもと、「ダイバーシティ&インクルージョンの推進」、「人材育成」、「リソース・タレント・マネジメント、人的資源の見える化」および「エンゲージメントの向上」を重点課題と位置付けて取り組んでいます。

「ダイバーシティ&インクルージョンの推進」については、「多様な人材が活躍し組織に異なる視点をもたらすことがイノベーションの源泉となり企業価値をより高める」との考えのもと、知と経験の多様化を進めるため、性別を問わずさまざまな職歴・経験を有する人材の採用、店舗での外国人技能実習生の受け入れ、連結子会社からの中核人材の戦略的配置など、多様な人材の積極的な活用や中核人材への登用を推進しています。さらに、テレワーク、フレックスタイムの導入や短時間勤務の適用拡充、男性従業員の育児休業取得を進めるなど、結婚、出産、育児、介護など多様なライフイベントを経ても仕事と生活の調和を図ることができる働きやすい環境の整備に努めています。

「人材育成」については、多様な人材一人ひとりがキャリアを開発し、持てる力を最大限に発揮できるよう、階層別・年齢別・事業別など多様な研修を整備し実施するほか、キャリア研修や社内外の相談窓口設置によるキャリア自律支援、自己啓発の補助金制度（カフェテリアプラン）による積極的な能力開発を推進しております。また、データ活用人材の育成やオートボックス店舗で活躍できる販売スキルなどの取得といったリスキリングを推進しております。

「リソース・タレント・マネジメント、人的資源の見える化」では、連結グループの人材データの整備を行い、人的リソースの見える化により、人材育成や戦略的人員配置に繋げてまいります。

「エンゲージメントの向上」においては、ワーク・エンゲージメント・サーベイを実施することにより課題を抽出し、従業員のエンゲージメント向上による組織の活性化に向けた施策につなげてまいります。

これらの取り組み成果を確認するためのKPIおよび2027年度における目標値を設定しました。具体的なKPIおよび目標数値については「指標及び目標」をご参照ください。

#### リスク管理

人的資本に関するリスク管理は、「サステナビリティ全般への対応」に組み込まれています。詳細については「(1) サステナビリティ全般への対応 リスク管理」をご参照ください。

#### 指標及び目標

当社グループは、ESG・SDGsの非財務目標である「多様な人材が活躍できる企業風土づくり」のKPIと目標を定め、施策に取り組んでいます。また、人的資本への対応に関するKPIと目標についても、「2024中期経営計画」において以下のとおり定めました。

ESG・SDGsに関する指標および目標につきましては、「(1) サステナビリティ全般への対応 指標及び目標」をご参照ください。

人事中期方針	人的資本への 重点投資分野	KPI	(2023年度 実績)	(2030年度 目標)
人的資本の最大化	人材育成・リスキリング	データ分析人材の育成	教育受講者72名	320名
		2級整備士の確保と育成	726名	1,100名
	ダイバーシティ&インクルージョン	女性役職者(課長以上)比率の向上	7.9%	18.0%
イノベーションを創出する 組織の変革	リソース・タレントマネジメント	女性従業員比率	18.4%	30.0%
		男性育休取得の推進	52.0%	100.0%
戦略的な人材配置	エンゲージメント向上	従業員エンゲージメント (旧いきいき度)	2.7	3.0

〔2024年3月末時点 人事データ(連結)〕



女性従業員比率はパート・アルバイトを除く従業員数に占める女性従業員の割合

女性管理職比率は「課長級」と「課長級より上位の役職（役員を除く）」にある従業員の合計に占める女性管理職の割合

管理職の定義は以下の通りです。

- ・オートボックスセブン：本社における課長以上、店舗におけるストアマネージャー以上
- ・国内子会社：本社における課長以上、店舗における店長以上
- ・海外子会社：本社におけるManager以上、店舗におけるStore Manager以上

男性育休取得者比率は雇用形態や期間を問わず直接雇用の男性従業員の対象者数に占める割合



### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) リスクの管理体制

当社は、オートボックスフランチャイズシステムを通じ、さまざまな商品・サービスを数多くの顧客に対して提供しており、あらゆるステークホルダーからさらなる支持と信頼を獲得する「オートボックス」ブランドの維持・向上に継続的に取り組むことが経営の最重要課題と認識しております。

そのため、日々変化する当社グループを取り巻く環境変化に対応するだけでなく、目標達成を阻害する可能性のあるさまざまなリスクの的確な把握・評価と適切なコントロールを行い、また重大事案が発生した場合における、被害拡大防止や損害・損失の極小化を可能とする態勢を確立することで、企業の社会的責任を果たすことに努めております。

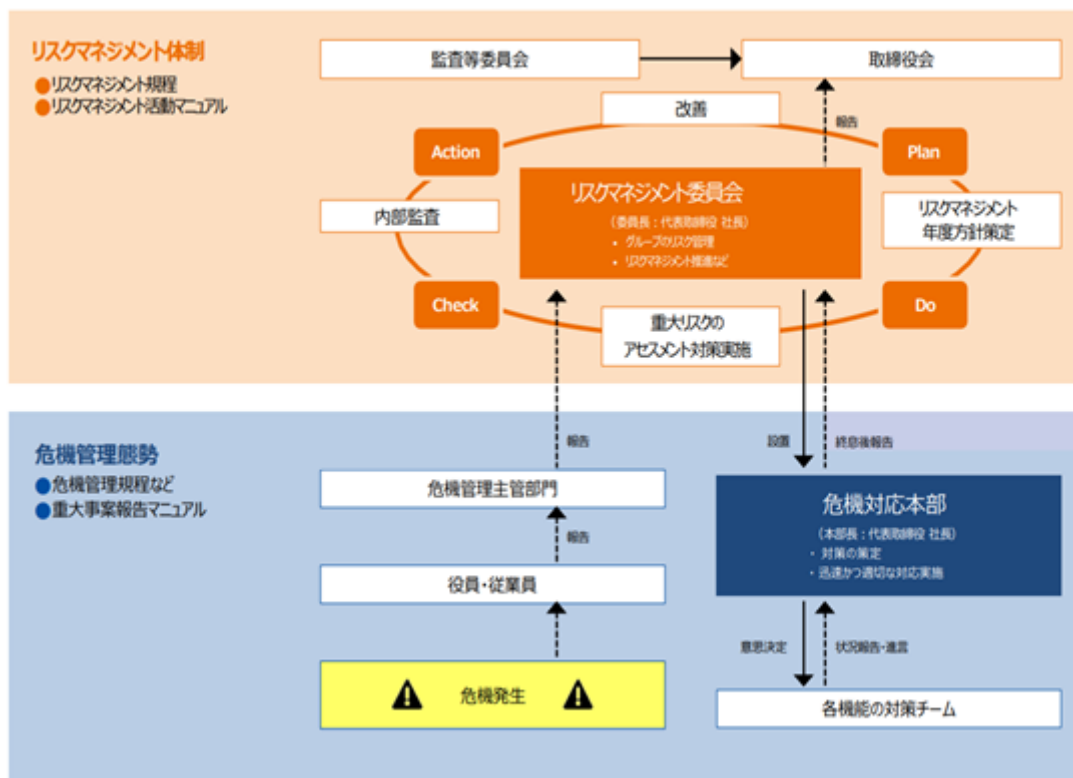
当社は、オートボックスセブングループを挙げて「統合リスクマネジメント」に継続的に取り組み、ステークホルダーから信頼される企業グループを目指します。

#### 統合リスクマネジメント態勢

当社は、代表取締役社長を委員長とし、業務執行取締役および内部統制を担当する事業統括を委員とした「リスクマネジメント委員会」を設置し、オートボックスセブングループにおけるリスクの管理、全社的なリスクマネジメントシステムの構築・推進を行います。

また、有事の際には、リスクマネジメント委員長である代表取締役社長が「危機対応本部」を設置し、自ら指揮を執り、迅速かつ適切な対応と回復に努めます。

#### 統合リスクマネジメント態勢 イメージ図



- (注) 1. リスクマネジメント体制および危機管理態勢を含めて「統合リスクマネジメント態勢」としています。
2. 「危機」とは、オートボックスセブングループの経営または事業継続に重大な影響を与える恐れのある、または与えた事象を指します。
3. 組織を常設する「体制」に加え、身構えや心構えを含めて「態勢」としています。

## (2) 主要なリスク

### 国内市場環境に関するリスク

当社グループは、日本国内においてカー用品の卸売・小売、車検・整備および車買取・販売等の事業を行っております。そのため、国内外の情勢の変化に伴う商品調達、為替変動などによる日本経済の悪化、個人消費の低迷、競争優位性変動等が、当社グループの営業成績や財政状態等に悪影響を及ぼす可能性があります。こうしたリスクの低減のため、当社は代表取締役社長を委員長とする「リスクマネジメント委員会」を設置し、外部機関によるリスク評価を実施し、取り組むべき重要リスクの選定および対処を行い、継続的にリスクの低減を図っております。

### 店舗運営に関するリスク

当社グループは、カー用品販売、車検・整備、車買取・販売を取り扱う小売店舗を営業しておりますが、店舗の営業に伴う廃棄物の処理、有害物質の取り扱い、ピット作業における事故、また店舗敷地内でのその他の事故などのリスクがあります。これらは直接的、もしくは顧客のグループ店舗に対する心証悪化に伴う客数減少などによって、間接的に当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

ピット作業事故等につきましては重大リスクと認識し、研修による指導教育、作業マニュアルの周知徹底、コンプライアンスチェックプログラムによる点検と改善を継続しております。

### 人材確保・育成に関するリスク

当社グループが事業を維持・拡大していくためには、車の整備や検査等をはじめ次世代整備の専門性を有する人材や、イノベーションを創出することのできる多様な知見・スキル・価値観を有する人材を確保・育成していくことが不可欠です。今後の社会情勢や雇用環境の変化により、ふさわしい人材を継続的に採用することが困難になる場合、既存事業における売上確保や成長戦略の推進に支障が生じるなど、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

人材確保につきましては、当社グループならびにフランチャイズ加盟法人を含めたチェンリクルートや採用支援、整備士確保の取り組み強化により、人材確保を推進しております。また、ワークライフバランスを重視し、働き方や価値観の多様化に対応した人事制度の構築や労務環境の整備に取り組んでおります。

人材育成につきましては、当社グループならびにフランチャイズ加盟法人を含めた人材育成プログラムの充実を図るとともに、整備士資格をはじめとした各種資格の取得を支援する制度を設けているほか、独自のグループ内認定資格を用意するなど役職員に自己研鑽を促し、育成に取り組んでおります。

### 技術革新に関するリスク

自動車関連の技術は日々変化をしており、運転支援機能、自動運転の技術開発、電気自動車の普及などに伴い、当社グループが販売する交換部品の需要や市場規模が変化する可能性があります。こうした技術進化に伴う顧客ニーズの多様化に対し、柔軟に対応できなかった場合、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

こうしたリスクに対応するため、国内外の自動車メーカーとの協業、電気自動車市場への参入、車検指定工場全店における特定整備認証（電子制御装置整備）の取得など、継続して技術革新のノウハウ獲得のための取り組みを推進しております。

### 商品の開発および調達に関するリスク

当社グループは、プライベートブランド（PB）の商品開発を行っております。開発においては厳しい基準を設けて品質検査を実施する等、さまざまな取り組みを進めておりますが、PB商品等に起因する事故等が発生した場合、お客様からの信頼失墜を招き、ブランド毀損により、当社グループの業績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

PBを含めた商品は、国内外より調達を行っておりますが、各地域の政治情勢、自然災害、経済状況の変化などのさまざまな要因によってその商品の調達が困難となった場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、仕入価格の高騰に伴う小売価格の上昇で商品・サービスに対する需要が後退した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。



#### 情報セキュリティに関するリスク

当社グループが行う事業活動の多くは、情報システムおよび通信ネットワークに依存しておりますが、想定外の災害やサイバー攻撃などにより、データセンター機能の停止やシステム障害など、ITシステムが長期間にわたり正常に作動しなくなった場合、当社グループの業務が著しく停滞し、業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、個人情報や法人の秘密情報等が外部に漏えいした場合には、当社グループの社会的信用に影響を及ぼす可能性や、損害賠償等を行う必要が生じることにより、業績に影響を及ぼす可能性があります。

これらに対し、ファイアウォールなどのいわゆる入口対策・出口対策のほか、あらゆるアクセスを検証対象として情報保護対策を行うとともに、情報セキュリティに関する規程（「ITガバナンス規程」、「情報セキュリティ規程」等）を整備し、情報セキュリティに関するeラーニングや標的型攻撃メール訓練をオートバックスセブングループ全従業員に対して実施するなど教育・研修の徹底を図っております。また、自然災害や停電、火災等の災害に対する耐性やセキュリティ面を考慮の上で24時間対応可能なデータセンターの設置や、複数のデータセンターを利用することでリスクの分散を図るとともに、定期的にデータのバックアップを行い、非常時において当該データを復元し、できる限り早急にサービスを再開できる体制を整備することにより、リスク対策を講じております。

#### 法規制等の変化によるリスク

当社グループは、店舗の出店において「大規模小売店舗立地法」により売場面積1,000㎡超の新規出店や既存店舗の増床などについて、騒音、交通渋滞、ごみ処理問題など、生活環境等の法令や条例などの規制を受けております。当社グループは、1,000㎡超の大型店舗を新規出店する際には、出店計画段階から地域環境を十分考慮し、出店地近隣住民や自治体との調整を図りながら出店していく方針ですが、これらの規制に変更等が生じ、新たな法規制等の影響を受けることになった場合には出店を計画通りに進めることができず、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 気候変動に関するリスク

当社グループの販売する商品には、スタッドレスタイヤ、タイヤチェーンなど天候により販売個数を大きく左右される季節商品が一部含まれています。そのため、冷夏や暖冬などの気候変動が発生した場合、季節商品の需要低下や販売時期のずれにより売上が減少する可能性があります。また、環境に関する法的規制や社会的要請の高まりによって炭素税等の導入や各種規制の拡大が進んだ場合、事業活動の制約やオペレーションコスト・設備コストの上昇など、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクに対して、2050年のカーボンニュートラル実現に向け、店舗で排出する温室効果ガスの総量をゼロにすることを目標に、再生可能エネルギーの活用に取り組みとともに、環境配慮型店舗やEV車の販売・メンテナンスをはじめとした脱炭素への取り組みにより、省エネルギー化の推進を行っております。また、事業ポートフォリオの柔軟な見直しを行い、経営から現場に至るまで、気候変動課題と事業推進の両立を図りリスク低減を目指しております。

#### 自然災害に関するリスク

当社グループが店舗を展開する、また事業関連施設を所有する地域において、地震、台風その他の自然災害が発生し、当該施設への物理的な損傷、または役職員の死亡・負傷による欠員があった場合、商品の損害、売上高の減少、または原状復帰や人員の補充などにかかる費用によって、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

こうしたリスクに対して当社グループではBCP/事業継続計画を策定し、年2回の訓練実施においてさまざまな災害ケースを想定し実行することで、課題抽出とリスク低減に努めております。

#### 強毒性感染症に関するリスク

人々の交通インフラの一翼を担う「オートボックス」事業を中核事業とする当社グループは、新型コロナウイルス（COVID-19）のような感染症の流行に備え、お客様・取引先、従業員等の安全を最優先に考えた上で、お客様の安全・安心な車生活を守るため、感染症流行時における人員確保など、営業継続の対策を講じておりますが、感染拡大などの状況に応じて、店舗の休業や営業時間の短縮などの措置をとる可能性があります。この場合、当社グループの業績や財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

また、対策備品の配布・備蓄やバックオフィスにおいてリモートワーク等の導入を行い、影響の最小化に努めております。

#### 固定資産減損に関するリスク

当社グループは、「固定資産の減損に係る会計基準」を適用しております。今後、店舗等の収益性の悪化などにより、新たに減損損失を計上することになった場合、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### コンプライアンスに関するリスク

当社グループは、法令遵守・コンプライアンスに係る問題につき内部統制の整備を図っており、より充実した内部管理体制の確立のため全社の内部統制を主管する部門を定め、役員および従業員が高い倫理観に基づいて企業活動を行うよう行動規範と行動指針を制定しています。しかし、役員および従業員による不正行為は完全に回避できない可能性があります。万一、このような事象が発生した場合、当社グループの社会的な信用の低下や、多額の損害賠償の請求など、当社グループの業績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

こうしたリスクに対して「行動規範・行動指針」の周知・徹底、店舗運営におけるコンプライアンスチェックプログラムの実行、重大事案報告制度、内部通報制度等の対策によりリスクの極小化に努めております。

#### 個人情報・機密情報管理に関するリスク

当社グループは、事業の過程において、個人情報や機密情報を保有しています。万一、当社が保有するこれらの情報の漏えい事故等が発生した場合、当社グループの社会的な信用の低下により、業績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

こうしたリスクに対して、資料の取り扱いに関する規制や制限を実施しております。特に重要な電子データはアクセス権限設定やパスワード設定、期限設定など対策を厳格に実施しております。

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社および持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という）の状況の概要は次のとおりであります。

日本経済は、新型コロナウイルス感染症の行動制限緩和に伴い社会経済活動の正常化が進み、個人消費は持ち直しの動きが見られました。一方で、ウクライナ情勢の長期化や、原材料やエネルギー価格の高騰などを背景とした物価上昇、為替相場の変動による景気減速懸念など、景気の先行きは依然として不透明な状況が続いております。

国内の自動車関連業界の動向といたしましては、世界的な半導体不足の影響が緩和し、新車販売台数・中古車登録台数は前年を上回る水準へ回復いたしました。カー用品関連につきましては、記録的な暖冬により冬季用品需要が減少するなど厳しい事業環境となりました。

このような環境下において、当社グループは、社会・クルマ・人のくらしの変化をいち早く捉えて適応することで市場競争力の向上に努めております。当社グループが向かうべき方向性を示す「5ヵ年ローリングプラン」では、より成長の可能性の高い領域への集中に加え、持続的成長に向け、ネットワークおよび事業基盤の強化と事業の推進を図ってまいりました。

なお、当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しており、以下の前年同期比較については、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較分析しております。

##### 連結損益状況

##### 売上高、売上総利益

当社グループの当連結会計年度における売上高は、前年同期比2.7%減少の2,298億56百万円、売上総利益は前年同期比5.1%減少の754億24百万円となりました。

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

（単位：百万円）

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
国内オートバックス事業	170,015	167,038
海外事業	13,052	14,700
ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業	39,820	35,144
その他の事業	13,347	12,973
報告セグメント計	236,235	229,856

(注) セグメント間の取引については相殺消去しております。

##### 販売費及び一般管理費、営業利益

販売費及び一般管理費は、前年同期比0.5%減少の674億14百万円、営業利益は前年同期比31.7%減少の80億10百万円となりました。

新店舗システム稼働により減価償却費が増加いたしました。期中に連結子会社2社を連結の範囲より除外したことにより販売費及び一般管理費は減少いたしました。

セグメント別の従業員の状況

(単位:人)

セグメントの名称	2023年3月期	2024年3月期	増減
国内オートバックス事業	2,698 (739)	2,700 (741)	2 (2)
海外事業	571 (18)	564 (17)	7 (1)
ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業	657 (17)	484 (11)	173 (6)
その他の事業	298 (21)	310 (44)	12 (23)
全社(共通)	253 (27)	327 (2)	74 (25)
合計	4,477 (822)	4,385 (815)	92 (7)

(注) 従業員数は就業人員であり、出向者は除いております。臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しています。全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

営業外収益、営業外費用、経常利益

営業外収益は、前年同期比11.7%増加の20億70百万円となりました。営業外費用は、前年同期比0.8%減少の19億87百万円となりました。

主に、前年同期に比べ持分法適用会社の収益改善が図られ、持分法による投資利益として営業外収益を計上しております。また、新店舗システム稼働により情報機器賃貸費用が増加いたしました。

この結果、経常利益は前年同期比30.1%減少の80億93百万円となりました。

特別利益、特別損失

特別利益は、事業譲渡益39億71百万円を計上いたしました。特別損失は、店舗整理損7億8百万円、固定資産の減損損失5億34百万円、投資有価証券評価損3億51百万円、早期割増退職金1億88百万円を計上いたしました。

法人税等合計

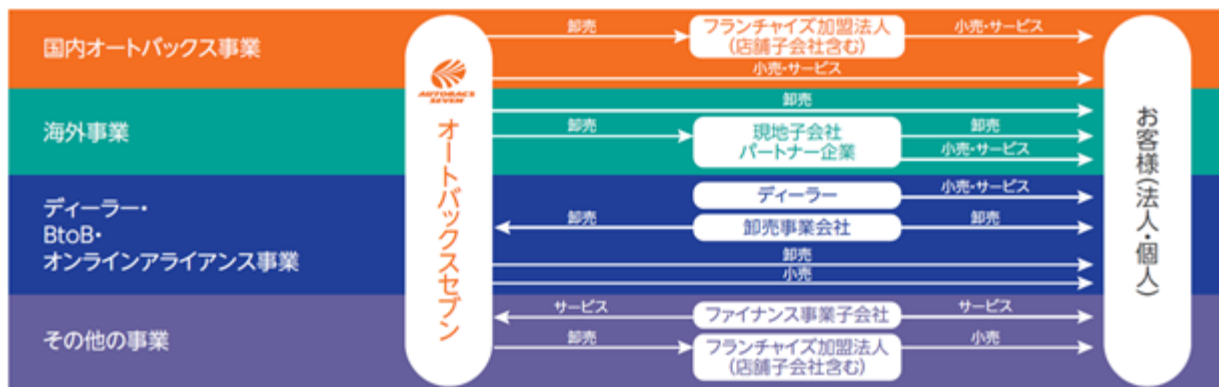
法人税等合計は、前年同期比7億24百万円減少の39億15百万円となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益

親会社株主に帰属する当期純利益は、前年同期比12.2%減少の63億55百万円となりました。

## セグメントごとの経営成績

## 当社グループ 報告セグメントの概要



## セグメントごとの売上高、利益又は損失

(単位：百万円)

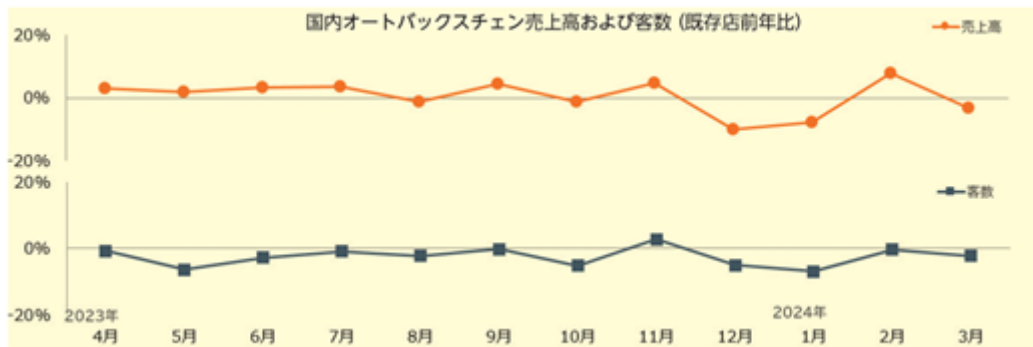
	報告セグメント					調整額	連結財務諸表計上額
	国内オートボックス事業	海外事業	ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業	その他の事業	合計		
売上高							
顧客との契約から生じる収益	167,038	14,673	35,144	10,542	227,398	-	227,398
その他の収益	-	26	-	2,431	2,458	-	2,458
外部顧客への売上高	167,038	14,700	35,144	12,973	229,856	-	229,856
対前期増減率	1.8%	12.6%	11.7%	2.8%	2.7%	-	2.7%
セグメント間の内部売上高又は振替高	5,075	674	9,116	5,100	19,966	19,966	-
計	172,113	15,375	44,260	18,073	249,823	19,966	229,856
対前期増減率	1.4%	13.6%	10.0%	2.7%	2.4%	-	2.7%
セグメント利益又は損失( )	16,721	101	49	659	16,115	8,105	8,010
対前期増減率	21.3%	-	-	-	20.4%	-	31.7%

## 国内オートバックス事業

国内オートバックス事業は、上期においては、物価上昇の影響を受けつつも、個人消費に緩やかな改善傾向が見られたことに加え、販売促進を強化したことなどにより売上は堅調に推移いたしました。下期については、暖冬の影響で店舗における冬季用品需要が減少し、卸売売上が減少いたしました。また、フランチャイズチェーンパッケージ変更に伴いFC加盟店舗が保有している2025年3月期の期首在庫に対して、卸売価格引き下げ後と同水準の価格に合わせる措置を講じた結果、当連結会計年度の売上高は前年同期比1.4%減少の1,721億13百万円となりました。売上総利益は、前年同期比6.0%減少の561億20百万円となりました。販売費及び一般管理費は新店舗システム稼働により減価償却費が増加し、前年同期比2.4%増加の393億98百万円となりました。この結果、セグメント利益は前年同期比21.3%減少の167億21百万円となりました。

営業の状況といたしましては、当連結会計年度における国内のオートバックスチェーン（フランチャイズ加盟法人店舗を含む）の全業態の売上高は、前年同期比で既存店が0.2%の減少、全店が前年同期並みとなりました。

## 国内オートバックスチェーン売上高および客数（既存店前年比 / 月別）2023年4月～2024年3月



国内オートバックスチェーンでは、既存車のメンテナンス需要を背景に、エンジンオイル、バッテリーが好調に推移いたしました。また、これらの商品に伴うサービス工賃も堅調に推移いたしました。

タイヤについては、プライベートブランドタイヤなどの低価格帯商品の売上が伸長したものの、暖冬によりスタッドレスタイヤが低調だった影響で、売上は前年割れとなりました。

プライベートブランドについては「AQ.（オートバックスオリティ.）」や、心躍るガレージライフを提案するブランド「GORDON MILLER（ゴードンミラー）」等、自信をもっておすすめできる価値ある商品の開発・販売を推進しております。また、オートバックス誕生50周年を記念した特別増量商品を販売するなど、50周年を記念した商品の企画・販売も進めております。

車検・整備については、公式アプリにおいて、ピット作業予約機能に加え、主要メンテナンス項目の作業履歴や交換時期のお知らせ機能を追加するなど、順次サービスを拡大しております。また、ピット作業のWeb予約が定着しつつあり、公式アプリからのピット作業予約件数が前年同期比24.3%増加いたしました。車検実施台数については、第3四半期連結会計期間より車検対象台数が減少に転じましたが、車検リピート率の向上などに努めたことにより、前年同期比0.3%増加の約66万7千台となりました。

車販売については、中古車の買取台数の増加を背景に好調に推移いたしました。これにより、国内オートバックス事業における総販売台数は前年同期比10.5%増加の約31千4百台となりました。

また、オートバックス会員制度を18年ぶりにリニューアルし、特典内容やランクアッププログラムの見直しを行い、さらに魅力的な会員制度といたしました。

国内における出退店は、新規出店が3店舗、退店が1店舗あり（SB/RLに伴う出退店は除く）、2024年3月末の店舗数は590店舗となりました。

国内オートバックス事業セグメントにおける商品別売上（連結調整後）

（単位：百万円）

	2023年3月期	2024年3月期	増減
タイヤ・ホイール	54,874	51,384	3,489
カーエレクトロニクス	22,899	20,788	2,110
オイル・バッテリー	16,285	17,475	1,189
アクセサリ・メンテナンス用品	40,251	38,805	1,445
車検・サービス	17,831	18,301	469
車販売	7,275	8,751	1,475
その他	10,597	11,531	933
合計	170,015	167,038	2,976

国内出退店実績

（単位：店）

	2023年3月末	新店	退店	2024年3月末
オートバックス	496	3	-	499
スーパーオートバックス	74	-	-	74
オートバックスセコハン市場	4	-	1	3
オートバックスエクスプレス	11	-	-	11
オートバックスカーズ	3	-	-	3
国内計	588	3	1	590

国内店舗数の内訳

（単位：店）

	2023年3月末	2024年3月末
直営	11	9
連結対象子会社	124	127
連結対象外法人	453	454
合計	588	590

関連会社を含む

海外事業

海外事業における売上高は153億75百万円（前年同期比13.6%増加）、セグメント利益は1億1百万円（前年同期は2億7百万円のセグメント損失）となり、黒字化を達成いたしました。

小売・サービス事業においては、ウクライナ情勢や世界的なインフレの影響を受けたものの、売上は増加し、卸売事業においては既存取引先への営業強化などにより、売上が伸びました。

フランスにおいては、冷夏や降雨により夏季用品の需要が減少したものの、価格の適正化や営業活動の最適化などの対策を講じたことにより、売上が増加いたしました。また、法定最低賃金の引き上げにより人件費が増加しましたが、不採算店舗を閉店するなど収益性の向上に取り組みました。シンガポールにおいては、COE（車両購入権）の価格上昇に伴い、既存車のメンテナンス需要拡大を取り込み、ピットサービスが好調に推移いたしました。マレーシアとオーストラリアにおいては、インフレや金利上昇を背景に、消費者の購買意欲が低下したことなどにより売上が減少いたしました。中国においては、日本国内への輸出が増加し、営業損益が改善いたしました。

海外における出退店は、新規出店が37店舗、退店が6店舗あり、2023年3月末の78店舗から109店舗となりました。

主要海外子会社の損益

（単位：百万円）

		2023年3月期	2024年3月期	増減
フランス	売上高	7,271	8,376	1,104
	営業利益	123	395	271
シンガポール	売上高	1,714	1,855	141
	営業利益	30	37	67
中国	売上高	1,382	1,223	159
	営業利益	143	2	146
マレーシア	売上高	116	113	3
	営業利益	11	12	1
オーストラリア	売上高	2,812	2,625	187
	営業利益	163	67	96



海外出退店実績

(単位：店)

	2023年3月末	新店	退店	2024年3月末
フランス	10	-	2	8
シンガポール	2	-	-	2
タイ	49	34	1	82
台湾	6	-	-	6
マレーシア	5	-	-	5
インドネシア	3	-	3	-
フィリピン	3	3	-	6
海外計	78	37	6	109

海外店舗の内訳

(単位：店)

	2023年3月期	2024年3月期
連結対象子会社	12	12
連結対象外法人	66	97
合計	78	109

関連会社を含む

ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業

ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業における売上高は442億60百万円（前年同期比10.0%減少）、セグメント損失は49百万円（前年同期は2億81百万円のセグメント利益）となりました。

ディーラー事業においては、Audiの正規ディーラーを運営する子会社が好調に推移したものの、2023年9月にBMW/MINI正規ディーラー事業を行う子会社2社を譲渡した影響で、売上が減少いたしました。また、BYD Auto Japanの正規ディーラーを運営する子会社が「BYD AUTO 宇都宮」および「BYD AUTO 練馬」を新規オープンいたしました。加えて、お客様のEVライフをトータルサポートすることを目指し、BYDの新車販売に加え、EV中古車の取扱いや、EV充電器・蓄電池およびソーラーパネルの設置などのサービスも開始いたしました。

ディーラーの運営会社と店舗数

(単位：店)

会社名	2023年3月末	2024年3月末
(株)アウトプラッツ	5	-
(株)モトーレン栃木	5	-
(株)ボックス・アドバンス	3	2
(株)ボックスeモビリティ	-	3

BtoB事業においては、社用車のメンテナンスやカー用品などの法人一括払いが可能となる「オートバックス法人会員制度」への加入件数が順調に増加するとともに、車両のメンテナンス需要を背景に、エンジンオイル等の卸売を行う子会社や車検・整備・タイヤ販売を行う子会社が堅調に推移いたしました。また、ドライブレコーダーやカーナビゲーションなどの出張取付サービスが堅調で、2023年9月に開始した園児送迎バス置き去り防止装置の出張取付サービスは、園児送迎車両だけでなく、介護送迎車両などにも多数ご利用いただいております。さらに、日産自動車株式会社との協業にも注力しており、車種専用アイテムの企画開発・販売を行っております。

オンラインアライアンス事業においては、ECサイトでの取扱商品を大幅に増やしたこと等により、売上が増加いたしました。また、引き続き物流改革やネットとリアルの融合を進めており、カーライフに必要な情報サービス・コンテンツを集約したカーライフ総合情報サイト「MOBILA(モビラ)」を通じて、潜在顧客へのアプローチとオートボックス店舗への送客を目指しております。さらに、携帯アルコールチェッカー「ALCクラウド」の機能を搭載したクラウド型社用車管理システム「FLEETGUIDE(フリートガイド)」の提供を開始いたしました。

#### その他の事業

その他の事業における売上高は180億73百万円(前年同期比2.7%減少)、セグメント損失は6億59百万円(前年同期は10億66百万円のセグメント損失)となりました。

財政状態に関する分析

a. 連結貸借対照表の各項目の状況

流動資産

流動資産は、前連結会計年度末に比べ8億49百万円増加し、1,121億91百万円となりました。主に現金及び預金が増加した一方、売掛金、商品、未収入金が減少したことなどによるものです。

有形固定資産、無形固定資産

有形固定資産は、前連結会計年度末に比べ14億94百万円増加し、482億52百万円となりました。主に新規出店、改装により建物及び構築物が増加したことなどによるものです。

無形固定資産は、前連結会計年度末に比べ16億28百万円減少し、77億63百万円となりました。

投資その他の資産

投資その他の資産は、前連結会計年度末に比べ94百万円減少し、267億41百万円となりました。

流動負債

流動負債は、前連結会計年度末に比べ78百万円増加し、489億84百万円となりました。

固定負債

固定負債は、前連結会計年度末に比べ16億46百万円減少し、168億12百万円となりました。主に銀行からの借入を返済したことにより長期借入金が増加したことなどによるものです。

純資産合計

純資産合計は、前連結会計年度末に比べ21億89百万円増加し、1,291億52百万円となりました。主に利益剰余金の配当による減少があった一方、親会社株主に帰属する当期純利益による増加などによるものです。

セグメントごとの資産

(単位：百万円)

	2023年3月末	2024年3月末	増減
国内オートバックス事業	93,595	92,451	1,143
海外事業	12,256	13,317	1,061
ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業	22,572	16,501	6,070
その他の事業	36,955	38,004	1,048
全社(共通)	28,948	34,673	5,724
総合計	194,327	194,948	621

資産合計/負債純資産合計

資産合計、負債純資産合計は、前連結会計年度末に比べ6億21百万円増加し、1,949億48百万円となりました。

b. 連結キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ67億75百万円増加し、312億78百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは144億31百万円の収入(前年同期は106億87百万円の収入)となりました。収入の主な内訳は、税金等調整前当期純利益102億83百万円に対し、非資金損益項目等の調整を加減した営業取引による収入193億3百万円であり、支出の主な内訳は、法人税等の支払額50億円等であります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、4億49百万円の支出(前年同期は76億52百万円の支出)となりました。収入の主な内訳は、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入50億98百万円および貸付金の回収による収入38億96百万円等であり、支出の主な内訳は、有形及び無形固定資産の取得による支出91億49百万円等であります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、74億13百万円の支出(前年同期は34億95百万円の支出)となりました。支出の主な内訳は、配当金の支払額46億81百万円および長期借入金の返済による支出19億58百万円等であります。

c. 設備投資の状況

当社グループでは、新規出店や既存店舗の改装ならびに輸入車ディーラー店舗のリロケーションに係る建物および構築物の取得のほか、店舗情報基盤の構築などの情報システム投資その他に対し、総額91億49百万円の設備投資を実施いたしました。

設備投資の主な内訳

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期
新規出店(リニューアル含む)	446	2,260
既存店改装・改修	1,989	2,439
土地	453	561
情報化投資	2,405	1,780
その他	1,887	2,107
合計	7,182	9,149

セグメント別設備投資額

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期
国内オートバックス事業	4,570	6,378
海外事業	622	143
ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業	1,138	1,505
その他の事業	243	434
全社(共通)	607	688
合計	7,182	9,149

資金調達の状況

当連結会計年度において、グループ全体として運転資金需要に対する資金調達を行いました。なお当連結会計年度末の短期借入金および長期借入金の残高が25億13百万円減少した主な要因は、約定返済およびグループ内融資の借り換え等によるものです。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。  
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

日本経済は、新型コロナウイルス感染拡大の影響により制限されていた社会経済活動の正常化を背景に、内需を中心として持ち直しの傾向にあり、また、インバウンド需要の回復もあり全体としては緩やかな回復傾向にあります。一方で、不安定な国際情勢に起因する原材料やエネルギーコストなどの高騰、急速な円安の進行やそれに伴う物価高など、経済の先行きについては依然不透明な状況が続いています。

国内の自動車関連業界に目を向けますと、半導体不足の解消とともに新車販売台数・中古車登録台数が回復し、円安を追い風として自動車の輸出が好調であった一方で、一部の自動車メーカーや中古車販売店による不正問題が発覚するなど、業界を取り巻く環境は不透明感を強めております。

当社は、このような外部環境の変化に加え、変化するお客様のニーズをとらえ、素早く対応できる体制を整えておかなければ勝ち残れないという考えから、2019年より時流に合わせて継続的に5年後の方向性および戦略の見直しを実施する「5ヵ年ローリングプラン」を策定いたしました。「お客様の利用シーンに合わせ、お客様の求める商品やサービスを、スピード感を持って提供する」ことを目指し、クルマの利用シーンを支えるすべての商品やサービスを、オートバックスグループで提供するだけでなく、それぞれの領域で強みを持つ事業者間の垣根を越えた連携を「6つのネットワーク」と定義し、5つの事業基盤の整備、そして事業の強化を進めてまいりました。

2024年3月期は、以下の「実行性向上とスピードアップ」「持続的成長に向けた取り組みの強化」「人づくりのための取り組みの継続」の方針を掲げ、重点的に推進してまいりました。

a. 実行性向上とスピードアップ

ROIC経営推進に向けた取り組み

当社グループの持続的成長の実現のためには、既存事業の効率改善や新陳代謝の促進、成長領域への投資と新たな事業の育成が必要です。新たな価値創造に向けた挑戦を継続していくために、ROIC(投下資本利益率)を用いた事業ポートフォリオの見直しを進めております。2024年3月期は事業別にROICの見える化を実施し、ROIC経営の基盤を構築いたしました。2025年3月期からは事業ごとのROIC目標を設定し、事業別ROICを事業統括の業績評価の指標にするなど、人事評価指標への組み込みや社内浸透を図ってまいります。中期的には、2027年3月期に7.0%のROIC目標を掲げるとともに、資本コスト(WACC)を上回るROICの維持・拡大を目指し、各事業のROIC向上に加え、成長投資に際しては他人資本を活用してWACCのコントロールも進めてまいります。



事業ポートフォリオの見直しと絞込みによる経営資源の最適化のための取り組み

国内オートバックス事業においては、フランチャイズ(以下、FC)チェーン本部のコスト構造改革とオートバックス店舗への人員再配置を実施いたしました。また、FC加盟店舗とFCチェーン本部である当社が共に小売をより一層重視する経営を実現するため、2024年4月1日より、当社からFC加盟店舗への卸売価格を引き下げ、小売に付随するロイヤリティ料率を引き上げるFCチェーンパッケージ変更を実施いたしました。これにより、お客様へ全国均質の高品質なサービスを提供することや、全店舗におけるDXの促進、統一ツールの導入などを進めるとともに、FC加盟店舗とFCチェーン本部が真に一体となってお客様接点を増やし、お客様視点で商品やサービスの開発・提供を行うなど、より一層お客様に支持されるFCチェーンへと進化してまいります。

海外事業においては、AUTOBACS FRANCE S.A.S.の不採算店舗の閉鎖や、PT AUTOBACS INDOMOBIL INDONESIAの合併解消により収益性が改善し、営業利益が黒字転換いたしました。

ディーラー事業においては、BMW/MINI正規ディーラーを運営する孫会社2社の株式を譲渡いたしました。これにより、ディーラー事業の売上が減少いたしました。売却益約39億円を特別利益として計上いたしました。本売却益は、成長に向けた戦略投資へ充当する予定です。

その他の事業においては、車買取・販売をカートレーディング事業として独立事業化し、2024年4月より、オートバックスグループ外からのフランチャイズ加盟店募集を開始いたしました。

### 戦略事業への取り組み強化

BYD正規ディーラーの新規出店やHyundaiコーナーのスーパーオートバックス7店舗への設置、EVの企画・製造・販売を行うASF株式会社へ出資など、活性化しているEV市場におけるオートバックスグループのノウハウ・アセットを活用して対応を進めております。

また、私たちの強みである商品を切り口に、新たなカテゴリー商品の取り扱いや販売チャネルの拡大を目指し、日産自動車株式会社への車種専用商品の開発・供給を強化するとともに、オートバックス店舗でのマイクロモビリティの取り扱いを開始いたしました。

### b. 持続的成長に向けた取り組みの強化

#### ネットとリアル融合による「小売業としての進化」

お客様の価値観や購買行動が大きく変化を遂げる中で、小売業やITなど、業界の枠を超えた競争が激化しています。そのような環境下で、当社は、ネットとリアル融合による「小売業としての進化」を通じて、お客様にシームレスな購買体験を提供し、お客様の「時間の価値を高める」ことを目指しております。具体的には、ECで購入した商品と取付作業費用の事前決済により、お客様へ商品・サービスをスピーディに受渡する取り組みや、ラストワンマイル対策として、ECで購入した商品が店舗にあれば、店舗からすぐに配送する取り組みを進めており、実店舗とECサイトの融合により、全国にカー用品店を展開するオートバックスならではの価値を提供しております。

#### ユニークデータの利活用によるDX「小売業からの進化」

「小売業からの進化」は、デジタルエコシステムによる“CDE”の実現をコンセプトに、お客様とより深く、より長く、直接的につながることを目指す戦略です。ユニークデータを活用し、お客様に最適なモビリティライフを提案することで、出かける楽しさを伝え、クルマの利用を促進することで業界全体を活性化させたいと考えております。

ユニークデータの利活用によるDXの一例として、2023年4月に、最新のカーニュース、ドライブなどクルマで出かけたくなる情報を提供するカーライフ総合サイト「MOBILA」をオープンいたしました。「MOBILA」の利用者数は180万人を突破いたしました。今後も機能拡充を図るとともに、「MOBILA」をお客様とのコミュニケーションのツールとし、モビリティ情報のプラットフォームへと進化していきたいと考えております。

### c. 人づくりのための取り組みの継続

人づくりは企業の成長のために不可欠であると考えております。特に、整備士人材の採用・育成・定着化に関しては喫緊の課題と捉えており、子会社である株式会社チェングロウスと連携しながら、整備士学校の新卒者や、有資格者の獲得を進め、グループとして採用活動を継続・拡大しています。また、整備士資格取得に向け開設した分教場の活用や、短期講習会の開催、自動車検査員の教習試験対策に向けた研修会の開催、ハイブリッド技術研修などを実施し、整備士を育成する場の提供を積極的に進めております。さらに、フィリピンのパーペチュアル・ヘルプ大学と、フィリピンにおける自動車整備人材の育成と日本でのキャリア形成を推進するプロジェクトの基本合意を締結し、大学と共同で整備士のキャリア人材の育成に取り組んでいます。高度な技術を持つ人材をグローバルで育成・獲得することで、日本の自動車整備業界全体の発展を目指すとともに、国際的な人材キャリア支援にも貢献したいと考えております。

リスキリングの推進による人材開発も進めています。具体的には、データリテラシー向上を目的としてIT・DXリスキリングプログラムの提供や、本社スタッフの店舗業務におけるスキル取得や、リスキリングの教育支援を推進しました。これらのスキルは、当社が「小売業からの進化」を実現していく上で重要であると考えております。さらに、人事制度の見直し、早期退職優遇制度および関連の退職による約70名の合理化、コストセンターからプロフィット部門への100名規模の配置転換などの人事施策も実施いたしました。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

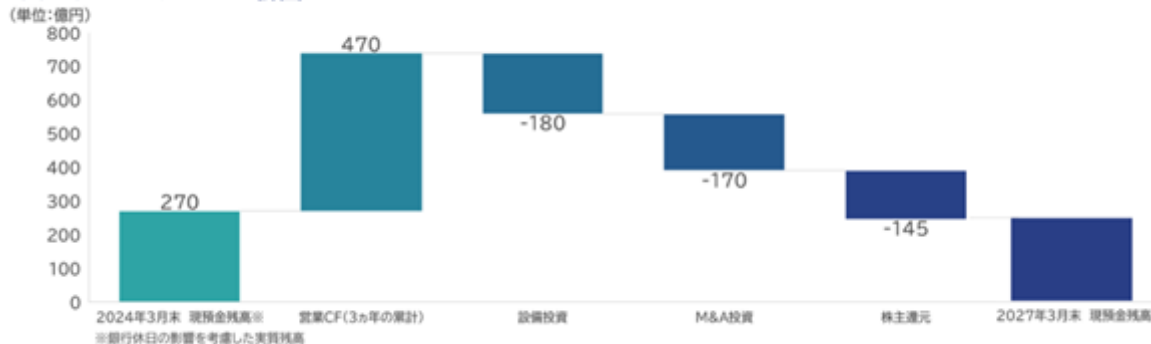
当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの分析については、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態に関する分析 b. 連結キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

### 資本の財源および資金の流動性の状況

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、カー用品を中心とした商品の購入費用およびシステム等の運営コストの支払等である一方、主にフランチャイズ加盟法人に対する卸売と個人を中心とした一般のお客様への小売を行っているため、仕入債務の支払よりも売上債権の回収が進む傾向にあります。したがって、基本的には営業キャッシュ・フローで得られる資金に加え短期借入を、季節によって変動する運転資金需要と投資に充てております。

新中期経営計画期間である2025年3月期からの3年間は、設備投資や事業拡大に向けたM&Aによる投資により、累計約350億円の投資を計画しており、長期ビジョンの期間である2032年までに累計約1,000億円の投資を実施する計画です。

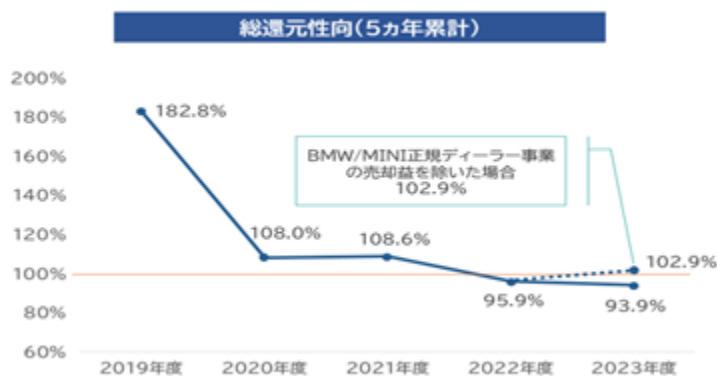
#### キャピタルアロケーション計画



### 株主還元方針

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の一つと位置づけており、株主還元につきましては、「5ヵ年ローリングプラン」の計画期間においては、5年間累計総還元性向100%を基本方針といたしました。当該期間の累計総還元性向は93.9%となりました。なお、2024年3月期に実施したBMW/MINI正規ディーラー事業の売却に伴う一時的な利益を除いた5年間の累計総還元性向は102.9%です。

新中期経営計画期間である2025年3月期からの3年間の株主還元につきましては、長期ビジョンの達成に向けた成長機会への投資を優先し、原則として1株当たり年間60円の安定的な配当を実施していくことを基本方針として定めております。また、営業キャッシュ・フローの増大分については投資に充当する計画としております。



### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって、資産、負債、収益および費用の計上に際し、様々な見積りおよび判断を行っておりますが、実際の結果につきましては、見積り特有の不確実性が存在するため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社グループが連結財務諸表で採用する重要な会計上の見積りは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) および (重要な会計上の見積り)」に記載しております。



## 5【経営上の重要な契約等】

## フランチャイズ契約

当社は、既存の小売店と共存共栄を図ることを基本方針としてフランチャイズ契約を締結しております。

その契約の主な事項は次のとおりであります。

## (1)オートバックスフランチャイズ契約の要旨

契約の目的	株式会社オートバックスセブン（本部）は、加盟店に対して本部が使用している商号及び経営ノウハウ等を提供し、本部と同一企業イメージで事業を行う権利を与える。加盟店はこれに対し、一定の対価を支払い、本部の指導と援助のもとに、継続して営業を行い、相互の繁栄を図ることを目的とする。
ロイヤリティ	毎月の売上高に、一定の料率に相当する金額を支払うものとする。
仕入及び販売	加盟店の販売商品は主に本部から仕入れ、本部の提供したノウハウによって消費者へ販売する。
契約期間	<p>オートバックスフランチャイズ契約            契約締結日から5年間。ただし期間満了6ヶ月前までに、一方当事者の解約申出のない時は、3年毎の自動更新。</p> <p>スーパーオートバックスフランチャイズ契約            契約締結日から5年間。ただし期間満了6ヶ月前までに、一方当事者の解約申出のない時は、3年毎の自動更新。</p> <p>オートバックスセコハン市場フランチャイズ契約            契約締結日から5年間。ただし期間満了6ヶ月前までに、一方当事者の解約申出のない時は、3年毎の自動更新。</p>

## (2)オートバックスカーズフランチャイズ契約の要旨

契約の目的	株式会社オートバックスセブン（本部）は、加盟店に対して本部が使用している商号及び経営ノウハウ等を提供し、本部と同一企業イメージで事業を行う権利を与える。加盟店はこれに対し、一定の対価を支払い、本部の指導と援助のもとに、継続して営業を行い、相互の繁栄を図ることを目的とする。
ロイヤリティ	取引毎の車両売却価格に、一定の料率に相当する金額を支払うものとする。
仕入及び販売	<p>加盟店は、本部の提供したノウハウによって、次の自動車の取引を行う。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・一般消費者からの買取、下取り及び販売</li> <li>・他の自動車販売業者からの仕入れ及び販売、本部からの仕入れ</li> <li>・自動車オークションへの出品及び落札</li> </ul>
契約期間	契約締結日から3年間。ただし期間満了6ヶ月前までに、一方当事者の解約申出のない時は、3年毎の自動更新。

## 6【研究開発活動】

特記事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループでは、新規出店や既存店舗の改装ならびに輸入車ディーラー店舗のリロケーションに係る建物および構築物の取得のほか、店舗情報基盤の構築などの情報システム投資その他に対し、総額91億49百万円の設備投資を実施いたしました。

なお、設備投資(無形固定資産含む)の内訳は次のとおりであります。

(セグメント別設備投資額)

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
	金額(百万円)	金額(百万円)
国内オートバックス事業	4,570	6,378
海外事業	622	143
ディーラー・BtoB・オンラインア ライアンス事業	1,138	1,505
その他の事業	243	434
全社(共通)	607	688
合計	7,182	9,149

主に当社で新規出店や既存店舗の改装として34億70百万円の投資を実施いたしました。

## 2【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

2024年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	土地		建物及び 構築物 (百万円)	機械装置及 び運搬具 (百万円)	工具、器具 及び備品 (百万円)	合計 (百万円)	従業員数 (人)
			面積 (㎡)	金額 (百万円)					
西日本ロジスティク スセンター (兵庫県三木市)	全社	物流倉庫	43,889.9	2,646	991	592	2	4,234	7
東日本ロジスティク スセンター (千葉県市川市)	全社	物流倉庫	-	-	32	732	14	780	15
A PIT AUTOBACS KYOTO SHIJO (京都市右京区)	国内オート ボックス事業	スーパー オートバッ クス	10,298.8	2,557	607	76	210	3,451	62 [67]
A PIT AUTOBACS SHINONOME (東京都江東区)	国内オート ボックス事業	スーパー オートバッ クス	-	-	632	93	59	785	85 [20]
SA SAPPORO店 (札幌市西区)	国内オート ボックス事業	賃貸店舗 (スーパー オートバッ クス)	6,047.0	1,181	0	-	0	1,182	-
SA・仙台泉加茂店 (仙台市泉区)	国内オート ボックス事業	賃貸店舗 (スーパー オートバッ クス)	7,172.4	735	0	-	0	736	-
SAサンシャイン KOBE店 (神戸市東灘区)	国内オート ボックス事業	賃貸店舗 (スーパー オートバッ クス)	-	-	354	2	18	375	5 [1]
静岡流通店 (静岡市葵区)	国内オート ボックス事業	賃貸店舗 (オート ボックス)	4,410.0	1,166	2	-	0	1,169	-
・蔵王店 (広島県福山市)	国内オート ボックス事業	賃貸店舗 (オート ボックス)	3,862.3	839	0	-	0	840	-
奈良大安寺 (奈良県奈良市)	国内オート ボックス事業	賃貸店舗 (オート ボックス)	4,932.4	620	60	-	0	681	-
・富士宮店 (静岡県富士宮市)	国内オート ボックス事業	賃貸店舗 (オート ボックス)	5,337.4	531	0	-	0	532	-
関西事業部 (大阪市北区)	国内オート ボックス事業	事務所	440.3	403	283	13	4	705	69 [4]

(注) 1. 金額は帳簿価額であり、建設仮勘定は含んでおりません。

2. 従業員数の[ ]内は、臨時雇用者数を外数で記載しております。

3. 設備の内容の「スーパーオートボックス」は、敷地面積5,610㎡(1,700坪)以上、売場面積990㎡(300坪)以上の店舗であります。

4. 設備の内容の「賃貸店舗」とは、フランチャイズ加盟店に対するものであり、事業所名の( )内は借主側のものを記載しております。

5. 提出会社には、上記以外にソフトウェアが4,828百万円あります。

## (2) 国内子会社

2024年3月31日現在

会社名 事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	土地		建物及び 構築物 (百万円)	機械装置及 び運搬具 (百万円)	工具、器 具及び備 品 (百万円)	合計 (百万円)	従業員数 (人)
			面積 (㎡)	金額 (百万円)					
㈱オートバックス南 日本販売 SA広島観 音新町店 (広島市西区)	国内オート バックス事業	スーパー オートバッ クス	5,604.0 (5,604.0)	1,982 (1,982)	766 (762)	55 (55)	8 (1)	2,812 (2,801)	27 [15]
㈱オートバックス南 日本販売 SA大野城 御笠川店 (福岡県大野城市)	国内オート バックス事業	スーパー オートバッ クス	8,307.1 (8,307.1)	1,078 (1,078)	45 (39)	10 (-)	4 (0)	1,139 (1,118)	29 [9]
㈱オートバックス東 日本販売 SA宇都宮店 (栃木県宇都宮市)	国内オート バックス事業	スーパー オートバッ クス	4,035.7 (3,627.0)	559 (515)	15 (11)	0 (0)	0 (0)	576 (528)	21 [7]
㈱オートバックス東 日本販売 SAかしわ沼南店 (千葉県柏市)	国内オート バックス事業	スーパー オートバッ クス	-	-	140 (131)	13 (6)	9 (1)	163 (140)	51 [21]
㈱オートバックス東 日本販売 SA千葉長沼店 (千葉県稲毛区)	国内オート バックス事業	スーパー オートバッ クス	-	-	32 (18)	42 (1)	9 (0)	84 (20)	41 [11]
㈱オートバックス中 部販売 SA NAGOYABAY店 (名古屋市中区)	国内オート バックス事業	スーパー オートバッ クス	-	-	33 (25)	5 (-)	2 (1)	41 (26)	51 [29]
㈱オートバックス東 日本販売 オートバックスガ レージ府中店 (東京都府中市)	国内オート バックス事業	オートバッ クス	4,118.1 (4,118.1)	842 (842)	88 (86)	0 (0)	0 (0)	931 (930)	16 [7]
㈱オートバックス南 日本販売 東雲店 (広島市南区)	国内オート バックス事業	オートバッ クス	2,920.0 (2,920.0)	715 (715)	170 (168)	- (-)	1 (0)	886 (884)	16 [9]
㈱オートバックス南 日本販売 ・とべ店 (愛媛県伊予郡)	国内オート バックス事業	オートバッ クス	3,234.3 (3,234.3)	552 (552)	9 (9)	0 (-)	1 (0)	562 (561)	13 [5]
㈱オートバックス南 日本販売 緑井店 (広島市安佐南区)	国内オート バックス事業	オートバッ クス	1,607.1 (1,607.1)	516 (516)	41 (41)	- (-)	0 (0)	558 (558)	15 [9]
㈱バックス・アドバ ンス Audi宇都宮店 (栃木県宇都宮市)	ディーラー・ BtoB・オンラ インアライア ンス事業	ディーラー	5,166.0 (-)	219 (-)	500 (-)	28 (-)	9 (-)	758 (-)	36 [-]

(注) 1. 金額は帳簿価額であり、建設仮勘定は含んでおりません。

2. 従業員数の[ ]内は、臨時雇用者数を外数で記載しております。

3. 設備の内容の「スーパーオートバックス」は、敷地面積5,610㎡(1,700坪)以上、売場面積 990㎡(300坪)以上の店舗であります。

4. 設備の中には提出会社から賃借している資産があり、金額の( )内は、提出会社のものを内数で記載しております。

## (3) 在外子会社

主要な設備はありません。

## 3【設備の新設、除却等の計画】

重要な設備の新設、除却等の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	328,206,900
計	328,206,900

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2024年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2024年6月28日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	82,050,105	82,050,105	東京証券取引所 プライム市場	単元 株式数 100株
計	82,050,105	82,050,105	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額 (百万円)	資本準備金残 高(百万円)
2021年5月17日 (注)	2,000,000	82,050,105	-	33,998	-	34,278

(注)自己株式の消却による減少であります。

(5) 【所有者別状況】

2024年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	29	22	439	165	107	61,498	62,260	-
所有株式数(単元)	-	162,126	14,367	202,588	80,428	426	359,767	819,702	79,905
所有株式数の割合(%)	-	19.77	1.75	24.71	9.81	0.05	43.88	100.00	-

- (注) 1. 自己株式4,046,371株は、「株式の状況」の「個人その他」に40,463単元、「単元未満株式の状況」に71株を含めて記載しております。
2. 「その他の法人」および「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ9単元および60株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2024年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8-1 赤坂インターシティAIR	8,496	10.89
株式会社スミノホールディングス	東京都世田谷区成城5丁目10-10	4,243	5.43
公益財団法人在宅医療助成勇美記念財団	東京都千代田区麹町3丁目5-1 全共連ビル麹町館	3,990	5.11
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	3,532	4.52
株式会社Kホールディングス	兵庫県芦屋市山手町2番6-404	2,750	3.52
日本スタートラスト信託銀行株式会社(リテール信託口820079252)	東京都港区赤坂1丁目8-1 赤坂インターシティAIR	1,800	2.30
フォアマン協栄株式会社	大阪府豊中市新千里東町1丁目1-2-3406	1,560	1.99
住野 泰士	東京都渋谷区	1,384	1.77
ステート ストリート バンク ウェスト クライアント トリーティー 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南2丁目15-1)	1,150	1.47
株式会社リブフィールド	東京都渋谷区広尾4丁目1番18-510	1,000	1.28
計	-	29,908	38.34

- (注) 1. 所有株式数は、千株未満を切り捨てて記載しております。
2. 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合は、小数点第3位以下を切り捨てて記載しております。

(7) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

2024年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 4,046,300	-	-
	(相互保有株式) 普通株式 133,600	-	
完全議決権株式(その他)	普通株式 77,790,300	777,903	-
単元未満株式	普通株式 79,905	-	1単元(100株) 未満の株式
発行済株式総数	82,050,105	-	-
総株主の議決権	-	777,903	-

(注) 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が900株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数9個が含まれております。

【自己株式等】

2024年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合 (%)
株式会社オートボックス セブン	東京都江東区豊洲 五丁目6番52号	4,046,300	-	4,046,300	4.93
株式会社ピューマ	富山県射水市戸破 1637番地	28,500	105,100	133,600	0.16
計	-	4,074,800	105,100	4,179,900	5.09

(注) 1. 発行済株式総数に対する所有株式数の割合は、小数点第3位以下を切り捨てて記載しております。  
2. 他人名義で所有している株式数は、すべて持株会名義で所有しているものであり、持株会の名称および住所は次のとおりであります。

名称	住所
オートボックス・ファンド	東京都江東区豊洲五丁目6番52号

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	575	905,576
当期間における取得自己株式	106	166,772

(注) 当期間における取得自己株式には、2024年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	14,200	24,239,400	-	-
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡)	70	105,070	-	-
保有自己株式数	4,046,371	-	4,046,477	-

(注) 1. 当期間における処理自己株式には、2024年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2024年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りおよび売渡による株式は含まれておりません。



### 3【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益還元を重要な課題と認識しており、安定的な利益還元を実施できるように収益の拡大に努めております。

利益配分の考え方は、「5ヵ年ローリングプラン」の計画期間である5年間の累計総還元性向を100%として、安定的かつ機動的な株主還元を基本方針としてまいりました。

また、2025年3月期よりスタートする2024 中期経営計画「Accelerating Towards Excellence」の計画期間である3年間につきましては、長期ビジョン「Beyond AUTOBACS Vision 2032」の達成に向けた成長機会への投資を優先し、原則として1株当たり年間60円の安定的な配当を実施していくことを基本方針としてまいります。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

期末配当につきましては、1株当たり30円の普通配当に加え、オートバックス誕生50周年を記念して1株当たり10円の記念配当を実施いたしました。その結果、中間配当を合わせた2024年3月期の1株当たり年間配当は、中間配当30円（普通配当）、期末配当40円（普通配当30円＋記念配当10円）の計70円、2020年3月期からの5年間の累計総還元性向は93.9%となりました。

内部留保につきましては、国内の店舗網の拡充と統廃合、グループ内のインフラ整備、新規事業の展開、各種資本政策に充当していくことで、収益性および財務体質の一層の強化と総合的な株主価値の向上に努めてまいります。

当社は、「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は次のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2023年10月31日 取締役会決議	2,340	30
2024年6月27日 定時株主総会決議	3,120	40

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### コーポレート・ガバナンス（企業統治）体制とその体制を採用している理由等

##### (1)コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「パーパス」、「オートボックスセブングループ行動規範・行動指針」および「オートボックスセブングループサステナビリティ基本方針」等に基づき、すべてのステークホルダーに配慮した経営を行うとともに、社会の公器として、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現し、社会に貢献するため、継続的なコーポレート・ガバナンスの強化に努めます。

この基本的な考え方のもと、業務執行と監督の分離や、迅速かつ果断な意思決定と適切なモニタリングに取り組むなど、公正かつ透明性ある経営を実現する仕組みを構築し、それらを実質的かつ十分に機能させることに努めます。

##### 《パーパス》

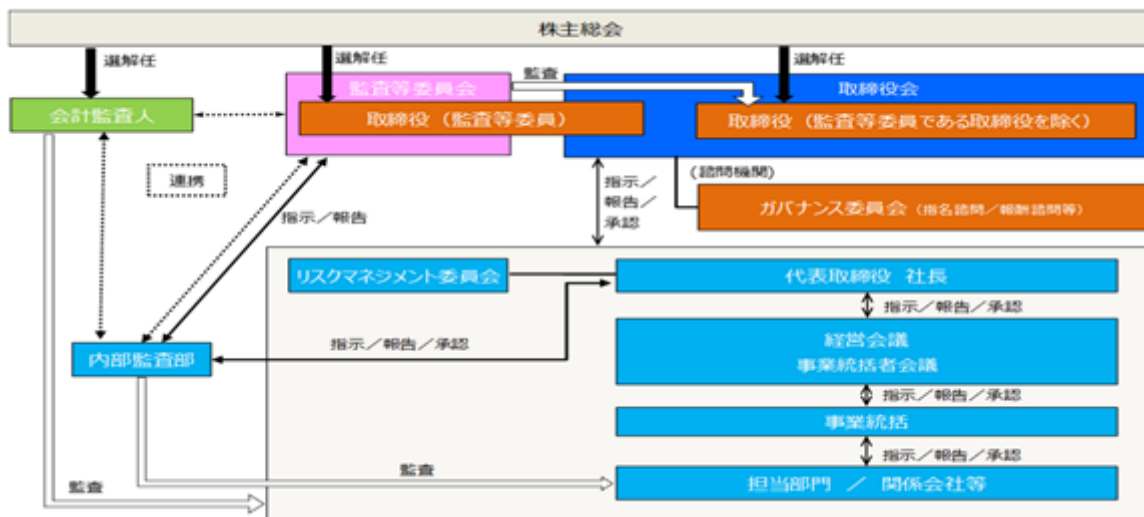
社会の交通の安全とお客様の豊かな人生の実現

##### (2)コーポレート・ガバナンス体制

当社は、業務執行と監督を分離し、迅速かつ果断な意思決定と適切なモニタリングを両輪とする、より実効的なコーポレート・ガバナンス体制を実現し、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指すため、監査等委員会設置会社の特徴を生かしつつ、以下によりコーポレート・ガバナンス体制のさらなる増強を行っております。

- 3分の1以上の独立社外取締役の選任：監督機能の強化、一般株主の利益保護
- 取締役会の諮問機関である委員会の設置：透明性、客観性および適正性の確保
- 常勤監査等委員および選定監査等委員の選定：監査等委員会活動の実効性確保、監査機能の強化
- 事業統括の配置：事業ポートフォリオ運営の強化
- 監査等委員による事業統括等との定期的なミーティングの開催：モニタリングの強化

#### コーポレート・ガバナンス体制



##### (3)当該体制を採用している理由

クルマに関するフランチャイズビジネスに精通した社内取締役と、独立性を有する多様な経歴を持つ社外取締役に  
よる適正な企業経営の監督を行うとともに、意思決定および企業変革のスピード向上を目的とし、事業ポートフォリ  
オ運営を強化するために、各事業に責任を持つ事業統括制度を導入しております。

## (4)会社の機関の内容等

## 取締役会

取締役会は、株主に対する受託者責任・説明責任を踏まえ、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指すため、中長期的な方向性および年度経営計画のほか、法令または定款に定められた事項および会社の事業活動に関する重要事項を決定するとともに、取締役の職務執行の監督を行っております。

## 《取締役会の運営》

取締役会は、取締役会において定める取締役が議長を務め、取締役8名（うち監査等委員である取締役3名）、うち独立社外取締役4名（うち監査等委員である取締役2名）により構成し、原則として月1回開催しております。

## 《取締役会の構成》

- ・知識・経験・能力のバランスを重視し、当社事業に精通した社内取締役と、女性1名を含む多様な経歴を持つ社外取締役によって構成
  - ・ジェンダーや国際性、職歴、年齢を含む多様性と適正規模についても十分に検討し決定
- 当社グループにおいては、変化し続ける環境に対応し、既存事業に捉われない新たな価値を提供することにより、豊かで健全なクルマ社会を創造し続けるため、「経営経験」「資本コスト経営」「財務戦略」「ポートフォリオ運営」「組織、人材戦略」をはじめとする知見・経験が重要であると考えております。

## 議長

：堀井勇吾

取締役（監査等委員である取締役を除く。）：堀井勇吾、藤原伸一、西川征宏

三村孝仁（ ）、松田洋祐（ ）

監査等委員である取締役

：池田知明、小泉正己（ ）、金丸絢子（ ）

（ ）は独立社外取締役

## 《取締役会における主な審議・報告事項》

- ・短期および中長期の事業戦略策定及び進捗状況
- ・投資後のモニタリング
- ・重要な投融資
- ・サステナビリティに係る対応報告
- ・各種内部統制管理の状況報告
- ・取締役会の実効性評価

## 《中長期的な成長に向けた取り組み》

単年度予算ならびに中期経営計画を決定するとともに、原則として事業年度毎に1回、中期経営計画のローリング（終期の更新と内容の見直し）を行っております。また単年度予算と実績との乖離に関する原因分析は定期的に行っており、決算発表等を通じ株主を含むステークホルダーに対し開示・説明を行っております。

## 取締役会の活動状況

2024年3月期において、取締役会は、原則毎月1回開催しており、個々の取締役の出席状況は次のとおりであります。

氏名	区分	開催回数	出席回数
堀井 勇吾	取締役	17回	17回
小林 喜夫巳	取締役	17回	17回
熊倉 栄一	取締役	17回	17回
藤原 伸一	取締役	17回	17回
三宅 峰三郎	取締役	17回	17回
三村 孝仁	取締役	17回	17回
池田 知明	取締役 (監査等委員)	17回	17回
小泉 正己	取締役 (監査等委員)	17回	17回
金丸 絢子	取締役 (監査等委員)	14回	14回

(注) 1. 社外取締役につきましては、氏名の右に を付記しております。

2. 取締役（監査等委員）の金丸絢子は、2023年6月23日就任のため、6月22日以前開催のものは除いてあります。
3. 池田知明、高山与志子、住野耕三および三宅峰三郎は2023年6月23日開催の第76期定時株主総会終結の時をもって退任し、池田知明は監査等委員である取締役および三宅峰三郎は監査等委員でない取締役に就任しております。
4. 小林喜夫巳、熊倉栄一、三宅峰三郎は、2024年6月27日開催の第77期定時株主総会終結の時をもって退任しております。

#### 監査等委員会

監査等委員会は、監査等委員である取締役3名、うち独立社外取締役2名により構成し、株主に対する受託者責任を踏まえ、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に向けて、経営の健全性を確保するため、常勤および選定監査等委員を通じた監査および内部監査部監査を通じた内部統制システムによる監視・検証を通じて、取締役の職務執行を監査しております。

また、監査等委員は、重要会議や会計監査人との会合へ出席するとともに、常勤監査等委員は、監査環境の整備を行うほか、重要書類の閲覧等により社内情報を収集し、重要事項については他の監査等委員にも共有しております。監査等委員会の監査の方針および監査結果については、取締役会にて定期的に説明および報告をしております。

#### 《監査等委員会の構成》

委員長：池田知明  
常勤監査等委員：池田知明、小泉正己（ ）  
監査等委員：金丸絢子（ ）  
選定監査等委員：池田知明、小泉正己（ ）  
（ ）は独立社外取締役

#### ガバナンス委員会

ガバナンス委員会は、取締役会の諮問機関として設置され、社外取締役を委員長とし、社外取締役全員と代表取締役により構成し、原則として月1回開催しております。

ガバナンス委員会は、取締役会に対して以下の事項に関する答申および提言を行うことで、取締役会の機能の独立性、客観性および説明責任の強化により取締役会の監督機能を高め、コーポレート・ガバナンスの一層の深化を図っております。

- a. 取締役候補者（監査等委員である取締役候補者を含む。）の選任および解任
- b. 代表取締役の選定および解任、サクセッション・プラン
- c. 事業統括の選任 当社グループ外部より招聘した者を事業統括に登用する場合に限る。
- d. 取締役（監査等委員である取締役を除く。）および事業統括の報酬体系
- e. コーポレート・ガバナンスに関するその他の事項

#### 《ガバナンス委員会の構成》

委員長：委員の互選により社外取締役より選任（2024年6月27日のガバナンス委員会にて選任）  
委員：三村孝仁（ 1 ）、松田洋祐（ 1 ）、小泉正己（ 1、2 ）、金丸絢子（ 1、2 ）、  
堀井勇吾（代表取締役社長）  
（ 1 ）は独立社外取締役、（ 2 ）は監査等委員である取締役

#### リスクマネジメント委員会

リスクマネジメント委員会は、代表取締役社長を委員長とし業務執行取締役および内部統制機能を担当する事業統括により構成しております。また、社外取締役および監査等委員である取締役がオブザーバー参加をしております。

原則として年に1回開催し、リスクマネジメント年度方針を策定し、リスクマネジメントの円滑、適正な構築・推進に努めております。

#### 《リスクマネジメント委員会の構成》

委員長：堀井勇吾（代表取締役社長）  
委員：堀井勇吾、藤原伸一、西川征宏  
オブザーバー：三村孝仁（ 1 ）、松田洋祐（ 1 ）、池田知明（ 2 ）、小泉正己（ 1、2 ）、  
金丸絢子（ 1、2 ）、  
（ 1 ）は独立社外取締役、（ 2 ）は監査等委員である取締役

#### 経営会議

経営会議は、取締役会議長が議長を務め、取締役ににより構成し、原則として月1回開催しております。経営会議は、執行側による案件の審議・合意形成の場として位置づけており、取締役会決議事項に内在するリスクおよびその対策等を事前に審議し、その過程および結果を取締役に報告するほか、全社方針・計画の立案等を行います。

##### 《経営会議の構成》

議長 : 堀井勇吾(取締役会議長)  
取締役(監査等委員である取締役を除く。) : 堀井勇吾、藤原伸一、西川征宏  
三村孝仁( )、松田洋祐( )  
監査等委員である取締役 : 池田知明、小泉正己( )、金丸絢子( )  
( )は独立社外取締役

#### 事業統括者会議

事業統括者会議は、社長が議長を務め、事業統括等により構成し、原則として月1回開催しており、各事業および事業基盤における執行状況の確認や対策の検討など、業務執行の推進に向けた討議を行います。なお、事業統括者会議には、オブザーバーとして社外取締役、監査等委員である取締役が出席し、議案の審議等に必要な発言を適宜行います。

##### 《事業統括者会議の構成》

議長 : 堀井勇吾(社長)  
事業統括 : 藤原伸一、西川征宏、上久保実、佐々木勝、吉山弘樹、倉林真也、小曾根憲、北村敏雄  
細谷賢一、松木孝介、大久保亮、平賀則孝  
オブザーバー : 三村孝仁( 1)、松田洋祐( 1)、池田知明( 2)、  
小泉正己( 1、2)、金丸絢子( 1、2)  
( 1)は独立社外取締役、( 2)は監査等委員である取締役

#### (5)内部統制システムの整備の状況およびリスク管理体制の整備の状況等

当社は、取締役会が定めた「内部統制システム構築の基本方針」に基づき、内部統制担当部門を中心に、体制の整備とその適切な運用に努めております。

当社の最新の「内部統制システム構築の基本方針」は、以下のURLからご確認いただけます。

[https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/governance/naibu\\_tousei\\_sys.html](https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/governance/naibu_tousei_sys.html)

また、2023年度における整備・運用状況の概要は以下のとおりです。

取締役および従業員の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- 当事業年度において、ガバナンス委員会を14回開催し、取締役(監査等委員である取締役を除く。)および事業統括の報酬制度、取締役候補者(監査等委員である取締役候補者を含む。)および会社機関設計等について検討いたしました。
- 監査等委員でない社外取締役2名と社外監査等委員2名全員で構成する独立社外役員連絡会を年5回開催し、代表取締役に対して提言を行いました。
- 「オートバックスセブングループ行動規範・行動指針」に基づき、グループ内通報制度である「オレンジホットライン」窓口を運用し、当社グループ内だけでなくフランチャイズ加盟法人を含めたチェーン全体を範囲とし、社外の通報窓口を通じて内部通報を受け付けました。なお、通報案件については発生都度、監査等委員会室を通じて速やかに監査等委員会に報告する態勢を構築いたしました。
- 内部監査部は、業務の適正性および有効性等について、監査を行いました。
- 「コンプライアンス基本規程」に基づき、全従業員にインサイダー取引やセキュリティに関するコンプライアンス教育および「コンプライアンス意識調査」を実施いたしました。
- 「危機管理規程」および「オレンジホットライン規程」に基づき、内部統制機能を担当する事業統括は、取締役会で重大事案およびオレンジホットライン通報案件に関して、その発生の状況等について報告するとともに、監査等委員会その他関係部署とも情報共有を行いました。なお、重大事案報告およびオレンジホットライン通報案件のうち特にチェーン全体で取り組みが必要な事項については、適宜注意を喚起し、チェーン全体に対して対応を呼びかけました。

損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- リスクマネジメント委員会は、年次で設定されたリスク課題について、その実行状況をモニタリングいたしました。また、総務部、法務部、内部監査部、カーライフサポートセンターが連携することでリスクマネジメント委員会によるリスクのモニタリングと年次課題の実行状況の把握を補佐いたしました。
- 大規模な災害等の重大な危機が発生した場合は「危機管理規程」および「BCP(事業継続計画)マニュアル」に基づき危機対応本部を立ち上げ、迅速な対応を執る体制を確保しております。前事業年度に続き当事業年

度においても年2回の訓練を行い危機対応本部を設置しておりました。当事業年度において安否確認システムを刷新し、より実効性を高める改善を行いました。

取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- a. 当事業年度において取締役会を17回開催し、重要な事項について審議、決定いたしました。また、各分野を担当する取締役から長期ビジョン「Beyond AUTOBACS Vision 2032」、「5ヵ年ローリングプラン」、年度経営計画に基づき業務執行について報告を受けました。
- b. 当事業年度において経営会議を11回開催し、取締役会決議事項について事業収益性およびリスク等について検討を行い、取締役会が十分な情報に基づいて適切な判断をするための事前審議を行いました。また、事業統括者会議を12回開催し、各事業および事業基盤における執行状況の確認や、個別投資案件に関するリスクの把握や評価に対する審議等を行いました。

当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

内部監査部は、当社グループの業務の適正性および有効性について監査を行い、また、財務報告の信頼性にかかる内部統制の評価を行いました。当社の内部監査部・監査等委員会室を中心に当社の従業員が子会社の監査役に就任し、子会社の業務執行の適正性、経理財務状況についての監査を行いました。また、かかる各活動について、内部監査部は月次で常勤監査等委員に対して詳細報告し、かつ、監査等委員会に報告いたしました。

監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- a. 監査等委員会を補助する組織として監査等委員会室を設置し、内部統制システムの構築・運用の知見を保有し、独立性を有する専任の従業員を複数名おき、子会社の監査役に就任するなど監査等委員会の監査の実効性を確保いたしました。
- b. 監査等委員会では内部監査部等による監査を含めて監査事項について検討・審議したほか、代表取締役社長、各事業部門の担当事業統括や、業務監査の過程で発見された事項について関連部門から状況をヒアリングし、改善すべき事項について提言をいたしました。また、監査等委員全員が取締役会、経営会議、事業統括者会議に出席し、適時、質問し、または意見を述べました。また、社外監査等委員はすべてのガバナンス委員会に出席し、ガバナンスの検討をいたしました。
- c. 監査等委員会は監査法人と月次で会社法監査および金融商品取引法監査について情報交換会を行いました。
- d. 監査等委員会は、当事業年度において子会社監査役を担当する部門とのミーティングを月1回開催し、子会社の監査および内部統制の状況について情報・意見交換を行い監査等委員会の監査が実効的に行われるように努めました。また、内部統制システムの実効性を点検するため、事業子会社については6社（うち海外2社）往査およびリモートによる監査を実施いたしました。

内部統制システムの構築および運用状況については、適宜、取締役会に報告され、また監査等委員会および内部監査部は、業務監査や内部統制の評価を通じて、内部統制システムの有効性を継続的に監査するとともに、内部統制の不備については是正を求め、是正状況の進捗を確認しております。

#### (6)責任限定契約の内容の概要

当社と業務執行取締役等でない取締役5名は、会社法第427条第1項の規定に基づき当社定款第30条第2項に定めた、同法第423条第1項の賠償責任を限定する契約（責任限定契約）を締結しております。

当該契約に基づく賠償責任限度額は、会社法第425条第1項に定める下記 および の合計金額となります。

その在職中に当社から職務執行の対価として受け、または受けるべき財産上の利益の1年間当たりの額に相当する額として、会社法施行規則第113条で定める方法により算定される額に2を乗じて得た額。

当社の新株予約権（会社法第2条第21号）を引き受けた場合（会社法第238条第3項各号に掲げる場合に限る。）における当該新株予約権に関する財産上の利益に相当する額として、会社法施行規則第114条で定める方法により算定される額。

(7)役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項に規定する以下の内容を概要とする役員等賠償責任保険契約を締結しており、2025年2月に更新する予定であります。被保険者である役員とは、下記の に示す通りであり、保険契約期間中に選任された全役員が対象となります。

被保険者の実質的な保険料負担割合

保険料は特約部分も含め会社負担としており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。

補填の対象となる保険事故の概要

特約部分も合わせ、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について補填します。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為の場合等、一定の免責事由があります。

役員等の職務の適正性が損なわれなかったための措置

被保険者の故意、違法な私的利益供与、犯罪行為等による賠償責任に対しては補填の対象とされない旨の免責規定が付されております。

被保険者の範囲

当社および子会社の取締役、監査役、事業統括、執行役員。また、当社から子会社以外（フランチャイズ加盟法人その他関連会社）へ派遣された取締役、事業統括。

(8)当社定款の規定について

取締役の定数および選任の決議要件等に関する定款の規定

a. 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は7名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨、当社定款第20条に定めております。

b. 取締役選任の決議要件

当社は、取締役選任の決議について、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を、当社定款第21条第2項に定めております。また、取締役の選任については、累積投票によらないものとする旨を、同条第3項に定めております。なお、取締役の解任に関する決議について、会社法と異なる定款の定めはございません。

株主総会決議事項を取締役会で決議することができることとした事項に関する定款の規定

a. 中間配当

当社は、株主総会決議による剰余金の配当のほか、取締役会の決議により会社法第454条第5項の剰余金の配当（中間配当）を行うことができる旨を、当社定款第35条第2項に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

b. 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議により自己株式の取得を行うことができる旨を、当社定款第36条に定めております。これは、機動的な資本政策の遂行を目的とするものであります。

c. 取締役の責任免除

当社は、取締役（取締役であった者を含む）が、職務遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第423条第1項に規定される賠償責任を、取締役会の決議をもって法令が定める範囲で免除することができる旨を、当社定款第30条第1項および附則第1条に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上にあたる多数をもって行う旨を、当社定款第17条第2項に定めております。

(9) 株式会社の支配に関する基本方針

当社は、1974年にオートバックス第1号店を出店して以来、一貫してオートバックス本部、直営店および当社とフランチャイズ契約を締結する国内外の加盟店で構成するオートバックスフランチャイズチェーンを充実、発展させることにより、お客様の豊かなカーライフに貢献することを目指してまいりました。

現在においても、当社グループは当時の理念を継承しつつ、2023年度には「社会の交通の安全とお客様の豊かな人生の実現」をパーパス（存在意義）と定め、2032年度を目標年度とした進化の方向性（ありたい姿）を「『出かける楽しさ』を提案し続ける会社」と明示し、パーパスへの貢献に向けた取り組みを、迅速、果断な意思決定によって推進するとともに、お客様と社会にとってなくてはならない企業グループを目指し、日々、取り組んでおります。

今後につきましても、オートバックスフランチャイズチェーンを基幹事業と位置付けつつ、最適なポートフォリオの構築による事業のさらなる発展を目指す一方、継続的なコーポレート・ガバナンスおよびIRの強化に努め、当社グループの経営の透明性を一層向上することが株主を始めとするステークホルダーの皆様の利益の極大化に資するものと考えております。

したがって、当社の財務および事業方針の決定を支配する者としては、オートバックスフランチャイズチェーンにおける加盟店・取引先や新たな事業領域における提携先、それら従業員等との相互信頼関係の重要性を理解し、中長期の企業価値、株主共同の利益を向上させる意思と能力を有する者でなければならぬと確信しています。



(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性7名 女性1名 (役員のうち女性の比率12.5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長 オートバックスチェーン本部長	堀井 勇吾	1972年6月 24日生	1995年3月 当社入社 2010年4月 法務部長 2012年4月 執行役員 内部統制担当 2013年4月 執行役員 内部統制・法務担当 2015年4月 執行役員 法務・総務担当 2016年4月 常務執行役員 海外事業担当 2016年6月 取締役 常務執行役員 海外事業担当 2017年4月 取締役 常務執行役員 社長室担当 兼 海外 事業企画担当 2018年4月 取締役 常務執行役員 社長室・事業企画 担当 兼 オートバックス事業企画担当 2019年6月 A B Tマーケティング株式会社 代表取締 役社長 2020年4月 取締役 専務執行役員 オートバックス事 業企画・営業統括 兼 社長室・事業企画担 当 2022年4月 代表取締役 専務執行役員 社長室・事業企 画担当 2022年6月 代表取締役 社長執行役員 オートバックス チェーン本部長 2023年4月 代表取締役 社長 オートバックスチェン 本部長(現任)	(注) 2	31
専務取締役 オートバックス事業戦略統括	藤原 伸一	1965年9月 23日生	1984年3月 当社入社 2007年9月 オフィサー エリアドミナント戦略推進担 当 2008年6月 執行役員 エリア戦略企画担当 2009年4月 執行役員 チェン戦略担当 2009年9月 執行役員 次期店舗モデル構築プロジェク ト担当 2010年4月 執行役員 店舗モデル構築担当 2011年4月 執行役員 店舗販売企画担当 2013年4月 執行役員 マーケティング担当 2014年4月 執行役員 チェン企画担当 兼 マーケティ ング担当 2015年4月 執行役員 マーケティング担当 2016年4月 執行役員 チェン企画担当 2017年4月 常務執行役員 東日本営業統括 2018年4月 常務執行役員 東日本営業本部担当 2020年4月 専務執行役員 北日本事業部長 兼 関東事 業部長 2020年10月 専務執行役員 関東事業部長 2021年6月 取締役 専務執行役員 関東事業部長 2022年4月 取締役 専務執行役員 営業統括 兼 関東事 業部長 2023年4月 専務取締役 営業統括 兼 東日本営業統 括 2024年4月 専務取締役 オートバックス事業戦略統括 (現任)	(注) 2	17

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 営業統括	西川 征宏	1965年11月 10日生	1984年3月 当社 入社 1995年4月 株式会社オーピーエス(現 株式会社オートボックス南日本販売) 取締役 1999年3月 同社 取締役総店長 兼 SA東福岡店GM 2004年4月 同社 取締役営業統括部長 2011年6月 株式会社オートボックス・スリーアロー(現 株式会社オートボックス南日本販売) 代表取締役社長 2012年6月 株式会社広島オートボックス(現 株式会社オートボックス南日本販売) 代表取締役社長 2017年4月 株式会社オートボックス山口(現 株式会社オートボックス南日本販売) 代表取締役社長 2020年4月 執行役員 南日本事業部長 2021年4月 常務執行役員 南日本事業部長 2023年4月 西日本営業統括 2024年4月 営業統括 2024年6月 取締役 営業統括(現任)	(注) 2	1
取締役	三村 孝仁	1953年6月 18日生	1977年4月 テルモ株式会社 入社 2002年6月 同社 執行役員 2003年6月 同社 取締役 執行役員 2004年6月 同社 取締役 上席執行役員 2007年6月 同社 取締役 常務執行役員 2008年4月 同社 取締役 常務執行役員 ホスピタルカンパニー統轄、営業統轄部管掌 2009年6月 同社 取締役 常務執行役員 中国・アジア統轄 2010年4月 同社 取締役 常務執行役員 中国総代表 2010年6月 同社 取締役 専務執行役員 中国総代表 2011年8月 泰尔茂(中国)投資有限公司董事長 兼 総経理 2017年4月 テルモ株式会社 代表取締役会長 2017年6月 公益財団法人テルモ生命科学振興財団 理事長 2017年6月 公益財団法人日中医学協会 評議員 2021年6月 一般社団法人日本医療機器産業連合会 会長 2022年4月 テルモ株式会社 取締役顧問 2022年6月 同社 顧問 2022年6月 当社 社外取締役(現任) 2022年6月 三井化学株式会社 社外取締役(現任) 2023年6月 日本特殊陶業株式会社 社外取締役(現任) 2023年6月 NPO法人日中医学交流センター 理事(現任)	(注) 2	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	松田 洋祐	1963年4月27 日生	1987年4月 三井生命保険相互会社 入社 1995年5月 アクタス監査法人 入所 1998年12月 株式会社スクウェア(現 株式会社スク ウェア・エニックス・ホールディングス) 入社 2000年2月 太田昭和アーンストアンドヤング株式会 社 入社 2001年10月 株式会社スクウェア(現 株式会社スク ウェア・エニックス・ホールディングス) 入社 執行役員 2003年4月 同社 執行役員 経理財務部長 2004年6月 株式会社スクウェア・エニックス(現 ス クウェア・エニックス・ホールディング ス) 取締役 経理財務担当 2006年2月 株式会社タイトー(現 株式会社スクウェ ア・エニックス) 取締役 2006年11月 SQUARE ENIX OF AMERICA HOLDINGS, INC. 取締役 2010年4月 株式会社タイトー 取締役 2013年3月 株式会社スクウェア・エニックス・ホール ディングス 代表取締役専務 2013年5月 株式会社スクウェア・エニックス 代表取 締役社長 2013年6月 株式会社スクウェア・エニックス・ホール ディングス 代表取締役社長 2013年6月 SQUARE ENIX OF AMERICA HOLDINGS, INC. 取締役社長 2013年7月 SQUARE ENIX (CHINA) CO., LTD. 副董事 長 2016年1月 株式会社タイトー 取締役 2016年4月 SQUARE ENIX LTD. 取締役 2018年6月 SQUARE ENIX (CHINA) CO., LTD. 董事長 2023年9月 株式会社サウンドファン 社外取締役(現 任) 2024年6月 当社 社外取締役(現任)	(注) 2	-
取締役 (常勤監査等委員)	池田 知明	1962年2月 13日生	1986年4月 株式会社北海道拓殖銀行 入行 1998年8月 株式会社ファミリーマート 入社 2007年3月 同社 広報・IR部 IR室長 2011年3月 同社 執行役員 広報・IR部長 2015年3月 同社 執行役員 財務・IR部長 2016年9月 ユニー・ファミリーマートホールディング ス株式会社 執行役員 財務本部 財務部 長 兼 株式会社ファミリーマート シニ アオフィサー 経理財務本部 財務部長 2019年4月 当社 入社 2020年4月 執行役員 経理・財務・広報・IR担当 2022年6月 取締役 執行役員 経理・財務・広報・IR 担当 2023年4月 取締役 管理統括 2023年6月 取締役 常勤監査等委員(現任)	(注) 3	3

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (常勤監査等委員)	小泉 正己	1961年7月 20日生	1995年7月 株式会社ユニテッドアローズ 入社 2000年4月 同社 財務部部长 2001年3月 株式会社プロスタッフ設立 取締役副社長 2004年12月 株式会社ネットプライス(現:BEENOS株式 会社) 常勤監査役 2006年6月 株式会社ユニテッドアローズ 取締役 2008年7月 同社 取締役 常務執行役員 2012年4月 同社 取締役 専務執行役員 2020年6月 同社 取締役 退任 2021年6月 当社 社外取締役 常勤監査等委員(現任)	(注)3	-
取締役 (監査等委員)	金丸 絢子	1980年1月 27日生	2006年10月 弁護士登録 2006年10月 弁護士法人 大江橋法律事務所 入所 2016年1月 同事務所 パートナー(現任) 2020年6月 株式会社CDG 社外監査役(現任) 2021年5月 株式会社メディアドゥ 社外取締役(現任) 2023年6月 当社 社外取締役 監査等委員(現任)	(注)3	-
計					55

- (注) 1. 取締役 三村孝仁、松田洋祐、小泉正己および金丸絢子は、社外取締役であります。  
2. 2024年6月27日開催の定時株主総会の終結のときから1年間  
3. 2023年6月23日開催の定時株主総会の終結のときから2年間  
4. 当社では、意思決定及び企業改革のスピード向上を目的とし、事業ポートフォリオ運営を強化するために、各事業に責任を持つ事業統括制度を採用しております。  
なお、現在の事業統括は次の12名により構成されております。

氏名	担当
藤原 伸一	オートボックス事業戦略統括
西川 征宏	営業統括
上久保 実	商品・サービス統括
佐々木 勝	プロパティデベロップメント事業統括
吉山 弘樹	ディーラー事業統括
倉林 真也	カートレーディング事業統括 兼 ファイナンス事業統括
小曾根 憲	ブランド事業統括
北村 敏雄	ホールセール事業統括
細谷 賢一	オンラインアライアンス事業統括
松木 孝介	フリート事業統括
大久保 亮	海外事業統括
平賀 則孝	管理統括

は取締役兼務者であります。

## 社外取締役の状況等

### a. 当社と社外取締役との関係

当社の社外取締役は三村孝仁、松田洋祐、小泉正己および金丸絢子の4名（小泉正己および金丸絢子は監査等委員である取締役。）であります。

三村孝仁は、「(2) 役員状況 役員一覧」に記載のとおり、当社株式を保有しておりますが、当社との人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係において当社の一般株主との利益相反が生じるおそれなく、社外取締役4名のすべてを株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同証券取引所に届け出ております。

### b. 社外取締役が企業統治において果たす機能および役割等

社外取締役は、監督機能および監査機能の強化のために、当社において重要な位置づけであります。

取締役会の審議および決議における社外取締役による発言は、経営の透明性、客観性および適正性の確保に貢献しております。また、筆頭独立社外取締役を設置するとともに、当該取締役を議長とした独立社外役員連絡会を開催し、経営課題等の認識共有や情報交換を行うことで、監査等委員でない社外取締役と監査等委員である社外取締役相互の連携強化も図っております。

### c. 社外取締役の選任状況に関する考え方

前述した社外取締役による各機能の強化、一般株主の利益保護のため、「コーポレート・ガバナンス ポリシー」(2023年6月15日改定)において、取締役会における独立社外取締役の割合を取締役総数の3分の1以上の選任に努める旨を定めております。

なお、独立社外取締役は、株式会社東京証券取引所が定める独立性の基準および当社取締役会が定めた「社外取締役の独立性要件」を満たすこととし、要件を満たすすべての社外取締役を同証券取引所に届け出ることとしております。

#### 《社外取締役の独立性要件》

当社の独立役員とは、会社法および会社法施行規則の定めによる社外取締役であるとともに、以下の独立性要件を満たす者をいう。

なお、以下の独立性要件に抵触する事態が発生した時点で、独立性を失うものとする。

当社および当社の関係会社（以下、併せてオートボックスセブングループという）ならびに特定の企業等と、次に挙げる利害関係をもたないこと。

- a. 当事業年度を含む最近3年間に、オートボックスセブングループから1会計年度あたり1千万円を超える報酬（当社からの役員報酬を除く）、その他の財産を受け取っていないこと。
- b. 当事業年度を含む最近3年間に、オートボックスセブングループの監査を担当した監査法人に所属していないこと。
- c. 以下の企業等（持株会社を含む）の取締役、執行役（員）、部長などの重要な業務執行者（以下、総称して業務執行取締役等）として従事していないこと。
  - ・当事業年度を含む最近3年間のいずれかにおいて、オートボックスセブングループとの業務、取引の対価の支払額または受取額が、1会計年度あたり、当社あるいは相手先の売上高（注1）の2%以上となる顧客、取引先（注2）
  - ・当事業年度を含む最近3年間に、オートボックスセブングループの資金調達に必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している金融機関その他の大口債権者
  - ・当事業年度を含む最近5年間に、当社の大株主（発行済株式総数の10%以上の保有）である企業等
  - ・オートボックスセブングループが現在大株主（発行済株式総数の10%以上の保有）となっている企業等
  - ・オートボックスセブングループと現在取締役の相互兼任（株式の持合いによる取締役の相互派遣）の関係有する企業等

当事業年度を含む最近5年間の、オートボックスセブングループの業務執行取締役等の配偶者、2親等以内の親族、あるいは生計を一にしている者でないこと。

第1項に該当する者の配偶者、2親等以内の親族、あるいは生計を一にしている者でないこと。

独立役員としての職務を果たすことができないその他の事情を有していないこと。

（注1）「営業収益」など売上高に該当する勘定科目を含む。また、連結会計制度の適用を受けている会社は連結売上高とする。

（注2） - b 以外の監査法人、弁護士事務所、およびコンサルタント会社などを含む。

社外取締役による監督または監査と内部監査、監査等委員会監査および会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

提出日現在(2024年6月28日)、取締役総数8名うち社外取締役4名の体制であり、また、社外取締役全員を独立社外取締役とする体制により、監督機能および監査機能の強化を図っております。

監査等委員会、内部監査部および内部統制管理機能である総務部、ならびに監査等委員会および有限責任監査法人トーマツとの間で、月次または必要に応じて随時、報告会や意見交換会を開催し、監査結果の報告や意見交換を行うことで、連携に努めております。

また、監査または内部統制システムの評価の結果、不備が発見された場合には、監査等委員会および内部監査部は、内部統制部門を含む各部門または子会社に是正指示を出し、その是正状況を継続的に確認しております。

(3)【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

a. 監査等委員会監査の組織、人員及び手続について

株主総会後の当社における監査等委員会監査は、監査等委員である取締役3名、うち独立社外取締役2名により構成し、常勤監査等委員2名(監査等委員である社内取締役1名、監査等委員である独立社外取締役1名)、非常勤監査等委員1名(非常勤の監査等委員である独立社外取締役)となっております。

株主に対する受託者責任を踏まえ、当社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上に向けて、経営の健全性を確保するため、選定監査等委員を通じた監査および内部統制システムによる監視・検証を通じて、監査等委員でない取締役の職務執行を監督および監査いたします。なお、選定監査等委員は常勤監査等委員2名を選定しております。

監査等委員会監査の手続き、役割分担については、期初に策定する監査方針および役割分担に基づき、取締役会その他の重要な会議に出席、内部監査部門および内部統制部門、会計監査人との定例会議による連携を図るほか、選定監査等委員は主要な会議体への出席、重要な書類の閲覧、各部署・子会社等の業務および財産状況の調査、期末決算監査等を担っており、非常勤監査等委員はガバナンス委員会等の諮問会議等重要な会議に出席すると共に、定期的に監査等委員会にて、常勤監査等委員より監査の方法および結果の報告を共有しております。なお、ガバナンス委員会の構成メンバーとして社外取締役である監査等委員2名が担っております。

監査等委員には、財務および会計に関する相当程度の知見を有する者が2名おります。取締役である常勤監査等委員池田知明は、事業会社における長年の財務および会計業務の経験を経て、当社においては、取締役として2022年6月より経営に参画し、また、執行役員として2020年4月から経理・財務・広報・IR分野を担当いたしました。社外取締役である常勤監査等委員小泉正己は、事業会社において、長年管理実務に携わり、財務および会計業務に関し豊富な経験を有しております。社外取締役である非常勤監査等委員金丸絢子は、弁護士として豊富な企業法務の経験と知見により、主に法律面から当社のコーポレート・ガバナンスの推進および強化に貢献しております。

監査等委員会の職務を補助する組織として監査等委員会室を設置し、独立性を有する専任の従業員を3名おき、監査等委員会の職務のサポートを行っております。また、監査等委員会室員は、重要な子会社の監査役を兼務しております。

b. 監査等委員会の監査状況

イ. 2024年3月期において、監査等委員会は、原則毎月1回以上開催しており、個々の監査等委員の出席状況は次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
常勤監査等委員 (2023年6月就任)	池田 知明	11回	11回(100%)
常勤監査等委員(社外取締役)	小泉 正己	15回	15回(100%)
非常勤監査等委員(社外取締役) (2023年6月就任)	金丸 絢子	11回	11回(100%)

1. 池田知明、小泉正己は選定監査等委員に選定しております。

2. 住野耕三、三宅峰三郎は2023年6月23日開催の第76期定時株主総会終結の時をもって退任し、三宅峰三郎は監査等委員でない取締役に就任しております。

ロ. 監査等委員会の具体的な検討事項

- ・企業集団全体の意思決定プロセスおよび決定内容の実施状況についての監視  
経営判断後の執行状況に対する十分なモニタリング
- ・会社法および金融商品取引法が定める企業集団における内部統制システムの運用状況の検証  
取締役会、経営会議等重要会議における決議・報告の適切性の検証  
子会社に対する内部統制システムの運営状況の検証  
コーポレートガバナンス・コードの対応状況の検証  
リスクマネジメント委員会で設定された重大リスク対応の適切性の検証
- ・金融商品取引法上の監査人の監査報告書における、監査上の主要な検討事項への対応  
監査人および経理部門との協議

#### 八.常勤および非常勤監査等委員の活動状況

- ・代表取締役および取締役へのヒアリング  
全監査等委員により年2回程度の頻度で実施
- ・重要会議への出席  
取締役会、経営会議、事業統括者会議、FC経営者会議等への出席（全監査等委員）  
ガバナンス委員会、独立社外役員連絡会（社外監査等委員）
- ・事業統括へのヒアリング  
常勤・選定監査等委員により年1回程度の頻度で実施
- ・会計監査人との連携  
全監査等委員出席による月1回の会社法監査および金融商品取引法監査の情報交換会
- ・内部監査部門および内部統制関連部門との連携
- ・全監査等委員出席による月1回の会合
- ・重要な決裁書類の閲覧  
常勤・選定監査等委員により、事業統括以上の稟議決裁分内容について随時閲覧および監査等委員会にて共有
- ・事業所および子会社への往査  
常勤・選定監査等委員を中心にリモートを含む往査

#### 内部監査の状況

当社における内部監査は代表取締役の直轄組織として業務部門から独立した、「内部監査部」が担当しており、監査等委員会と連携しつつ、監査を実施しております。

##### a. 内部監査の人員および手続き

内部監査部は、従業員数6名の体制にて、リスクベース・アプローチにより策定した監査計画に基づき、監査対象である当社および子会社の業務に対し、リスク低減・不祥事防止のための法令等遵守、業務の有効性・効率性の向上、財務報告の信頼性および資産の保全の観点から、各事業が適正に業務執行されていることを監査するとともに、金融商品取引法の内部統制システムの評価を行っております。なお、取締役会において、内部監査活動の結果や計画、内部統制の状況等について、毎年、定期的な報告を行っております。また、内部監査員は、子会社の監査役を兼務しております。

##### b. 内部監査、監査等委員会および会計監査の相互連携、内部統制部門との関係

監査および評価結果は、代表取締役および監査等委員会等に適宜報告するとともに、不正および不備がある場合は、該当部門に是正、改善を指示し、フォローアップ監査を行っております。また、内部監査活動につきましては、代表取締役へ定期的に報告を行うとともに、監査等委員会と月次にて意見交換を行っております。

なお、代表取締役に関する有事の場合は、監査等委員会からの指示が優先され、指示・報告系統が変更される旨、社内規程にて定められております。

関連部門等の連携につきましては、監査等委員会および内部統制管理機能部門である総務部との間で、また、監査等委員会および有限責任監査法人トーマツとの間で、月次または必要に応じて随時、報告会や意見交換会を開催し、監査結果および内部統制状況の報告や意見交換を行うことで、連携に努めるとともに、監査または内部統制システムの評価の結果、不備が発見された場合には、監査等委員会および内部監査部は、内部統制部門を含む各部門または子会社に是正指示を出し、その是正状況を継続的に確認しております。



## 会計監査の状況

### a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

### b. 継続監査期間

33年間

### c. 業務を執行した公認会計士

京嶋 清兵衛

池田 徹

### d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士12名、その他28名であります。

### e. 監査法人の選定方針と理由

当社は、有限責任監査法人トーマツより同法人の体制等について説明を受け、同法人の独立性、品質管理体制、専門性の有無、当社グループが行っている事業分野への理解度および監査報酬等を勘案し、当該監査法人を会計監査人並びに監査公認会計士等として継続選定することが妥当であると判断いたしました。

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障のある場合等、その必要があると判断した場合は、監査等委員会における「会計監査人の解任または不再任の決定の方針」および「会計監査人の再任・不再任の判断」の基準に準じて、株主総会に提出する会計監査人の選解任等に関する議案の内容を決定いたします。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨およびその理由を報告いたします。（日本監査役協会から公表されております「会計監査人の選解任等に関する議案の内容の決定権行使に関する監査役の対応指針」および「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、適切に判断しております。）

### f. 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、監査等委員会における「会計監査人の解任または不再任の決定の方針」および「会計監査人の再任・不再任の判断」の基準に基づき、有限責任監査法人トーマツに対して評価を行っております。この評価については、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視および検証するとともに、毎月実施している報告会等において会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め評価いたしました。また、会計監査人から「職務の遂行が適切に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。また、被監査部門である経理部門や内部統制評価部門である内部監査部へのヒアリング等も実施しております。

この結果、当社の会計監査人による会計監査は、有効に機能し適切に行われており、その体制についても整備・運用が行われていると判断いたしました。

なお、会計監査人の評価に関する基準については、会計監査人の独立性、専門性および信頼性その他の職務の遂行に関する状況を総合的に評価しております。

## 監査報酬の状況

## a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	84	-	84	-
連結子会社	6	-	7	-
計	91	-	91	-

## b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(デロイト トウシュ トーマツ リミテッドのメンバーファーム)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	5	-	-
連結子会社	-	-	-	-
計	-	5	-	-

(非監査業務の内容)

(前連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、海外案件における財務デューデリジェンス業務に対する報酬であります。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

## c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

## d. 監査報酬の決定方針

当社は、監査公認会計士等に対する監査報酬について、当社の規模や業務の特性等を勘案して監査日数等を検討したうえで決定しております。

## e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、取締役、社内関係部署および会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、前事業年度の監査実績の分析・評価、会計監査人の職務遂行状況、監査計画における監査時間・配員計画、報酬見積の相当性などを確認し検討した結果、会計監査人の報酬額につき会社法第399条第3項の同意を行っております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

当社の取締役報酬は、以下の「取締役の報酬に関する方針」に基づき、ガバナンス委員会において報酬の体系および水準等を検討し、取締役会に答申し決定しております。

《取締役の報酬に関する方針》

フランチャイズシステムからなるオートバックスグループの企業価値の維持、増大を図るとともに、業務執行の監督機能を有効に機能させるための優秀な人材を、オートバックスセブンの取締役として確保することを、取締役報酬決定に関する基本方針とする。

a. 報酬水準

報酬水準は、第三者機関による役員報酬に関する調査データを参考とし、また、業界における当社のポジション、目標達成の難易度および役割等を勘案して設定する。

b. 報酬の構成と基本的な考え方

1. 事業統括を兼務しない取締役（社外取締役および監査等委員である取締役を除く。）

当社の取締役（社外取締役および監査等委員である取締役を除く。）のうち事業統括を兼務しない者に対する報酬は、「固定報酬」としての「金銭報酬」と「株式報酬」により構成しております。当社の取締役の「固定報酬」に占める「金銭報酬」と「株式報酬」の割合は、代表取締役においては2：1、取締役においては7：3を目安としております。社外取締役および監査等委員である取締役は、役割に応じて設定した「固定報酬」としての「金銭報酬」を支給しております。

イ. 固定報酬\_金銭報酬

取締役としての基礎報酬に加え、個々の役割に応じて設定するその他委任職務の報酬により決定いたします。

ロ. 固定報酬\_株式報酬

中長期的な業績と企業価値向上及び株主の皆様との一層の価値共有を目的として、個々の役割に応じて設定した額面により譲渡制限付株式を事前交付しております。

2. 事業統括を兼務する取締役（社外取締役および監査等委員である取締役を除く。）

当社の取締役（社外取締役および監査等委員である取締役を除く。）のうち事業統括を兼務する者の報酬は、前述の事業統括を兼務しない取締役としての「固定報酬\_金銭報酬」「固定報酬\_株式報酬」に加え、事業統括としての「固定報酬\_金銭報酬」及び「変動報酬\_金銭報酬」「変動報酬\_株式報酬」により構成しております。当社の事業統括を兼務する取締役に対する「固定報酬\_金銭報酬」「変動報酬\_金銭報酬」「株式報酬（固定及び変動）」の割合は、最高経営責任者である代表取締役社長においては48%：32%：20%を目安とし、事業統括としての役位が高いほど「変動報酬」の割合を高く設定しております。

以下は当社事業統括の報酬構成です。

イ. 固定報酬\_金銭報酬

管掌の範囲や責任、連結グループ経営への影響度のほか、前年度の功績を勘案し報酬テーブルより決定いたします。

ロ. 変動報酬\_金銭報酬

単年度の連結営業利益目標の達成を対象役員共通の支給条件とし、全事業の経常利益目標および担当分野に応じた経常利益目標といった財務的な業績数値のほか、財務的な業績数値だけでは測ることができない中長期視点を含む戦略課題を個々に設定し、その達成度に応じて基準額の0～150%の幅で変動するよう設計しております。

ハ. 変動報酬\_株式報酬

単年度業績等の達成と連動させ、個々の役割に応じて設定した額面により、中長期的な業績と企業価値向上、株主の皆様との一層の価値共有を目的とする譲渡制限付株式（業績連動型 株式報酬）を事前交付しております。

c. 報酬決定のプロセス

イ. 当社の取締役（社外取締役および監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、あらかじめ株主総会で決議された報酬限度枠の範囲内で、ガバナンス委員会の諮問を経て客観性・透明性を確保した報酬体系と共に、取締役会で決定する。

ロ. 事業統括を兼務する取締役の事業統括に係る報酬は、ガバナンス委員会の諮問を経て取締役会で決定した事業統括の報酬体系に基づき、社長が決定する。

ハ. 当社の監査等委員である取締役に対する報酬は、あらかじめ株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、監査等委員会にて決定する。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動 報酬	譲渡制限付 株式報酬	
取締役(監査等委員及び 社外取締役を除く。)	174	157	-	16	5
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く。)	25	25	-	-	2
社外役員	60	60	-	-	5

- (注) 1. 株式報酬は、当事業年度に費用計上した金額を記載しております。
2. 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬限度額は、2019年6月21日開催の第72期定時株主総会決議に基づき7名以内、年額480百万円以内(うち、社外取締役年額50百万円以内)と決議いただいております。
3. 取締役(監査等委員)の報酬限度額は、2019年6月21日開催の第72期定時株主総会決議に基づき5名以内、年額120百万円以内と決議いただいております。
4. 取締役(社外取締役および監査等委員である取締役を除く。)に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬限度額は、2019年6月21日開催の第72期定時株主総会決議に基づき年額100百万円以内、対象となる取締役の数7名以内と決議いただいております。

#### 最近事業年度の変動報酬に係る評価指標及び実績

当社の「変動報酬\_金銭報酬」は、管掌の範囲や責任を考慮し、全役員共通の評価指標である単年度の連結経常利益目標、執行担当分野に応じた経常利益・ROIC目標といった財務的な業績数値のほか、非財務目標として、ESG・SDGsの重要KPIを設定し、ガバナンス委員会の諮問を経て取締役会にて決議した報酬制度に基づき算出いたしております。なお、当事業年度の「変動報酬\_金銭報酬」に係る全役員共通の指標である連結経常利益(連結調整前)の目標および実績は、目標134.4億円に対し実績は125.0億円です。「株式報酬」は、中長期的な業績と企業価値向上および株主の皆様との一層の価値共有を目的とし、報酬テーブルごとに設定した金額に応じた譲渡制限付株式を事前に交付いたしております。

2024年6月27日に開催された第77期定時株主総会において、2019年6月21日開催の第72期定時株主総会において決議された譲渡制限付株式報酬制度の一部改定が決議されました。

当該役員報酬制度の見直しは、当社の社外取締役および監査等委員である取締役を除く対象取締役が、退任した後も当社および当社の子会社を退職するまで譲渡制限付株式を保有することにより、当社の企業価値向上に向けた貢献意欲をより一層高め、株主の皆様との価値共有を可能な限り長期間にわたり実現させることを目的としています。

#### 報酬等の額の決定過程における取締役会及びガバナンス委員会の活動内容

当事業年度の役員の報酬制度につき、ガバナンス委員会において2回審議を行い、その結果を取締役に答申し、取締役会において決議を行いました。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準および考え方

当社は、特定投資株式のうち、事業活動において業務提携、取引関係維持・強化等の観点から、企業価値向上に資すると判断される株式を純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）とし、それ以外の保有目的の株式を純投資目的である投資株式として区分しております。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、政策保有株式について業務提携、取引強化等の事業活動における必要性を総合的に勘案し、中長期的な観点で企業価値向上に資すると判断する場合に株式を保有することとしております。

保有の適否においては、毎年の取締役会にて保有目的、年間取引額、受取配当金を含めた当社利益への貢献度合いおよび対象企業の状況などの観点よりコストとリターンを比較検証し、企業価値向上に資すると判断しない場合については縮減を進めることとしております。

## b. 銘柄数および貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	20	530
非上場株式以外の株式	5	4,689

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	4	310	企業価値向上のための事業および機能強化を 目的とした株式の取得
非上場株式以外の株式	-	-	-

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

## c. 特定投資株式およびみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(千株)	株式数(千株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)G-7ホールディングス	2,203	2,203	フランチャイズ加盟法人であり、国内 オートボックス事業の拡大を図るために 保有しております。定量的な保有効果に ついては営業秘密に関わるため記載いた しません。当社保有方針に基づき、保 有するに足る十分な保有効果があると判 断しております。	有
	3,177	3,185		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(千株)	株式数(千株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)小糸製作所	426	426	当社取引先であり、店舗商品のうち、主にライティング商品のラインアップの充実や安定供給など国内オートボックス事業の円滑化を図るために保有しております。定量的な保有効果については営業秘密に関わるため記載いたしません、当社保有方針に基づき、保有するに足る十分な保有効果があると判断しております。	有
	1,079	1,065		
(株)ソフト99コーポレーション	187	187	当社取引先であり、店舗商品のうち、主にカーリペア商品のラインアップの充実や安定供給など国内オートボックス事業の円滑化を図るために保有しております。定量的な保有効果については営業秘密に関わるため記載いたしません、当社保有方針に基づき、保有するに足る十分な保有効果があると判断しております。	有
	283	240		
アイエーグループ(株)	36	36	フランチャイズ加盟法人であり、国内オートボックス事業の拡大を図るために保有しております。定量的な保有効果については営業秘密に関わるため記載いたしません、当社保有方針に基づき、保有するに足る十分な保有効果があると判断しております。	有
	128	122		
(株)カーメイト	22	22	当社取引先であり、店舗商品のうち、主に中央ゴンドラ展開商品群(車内アクセサリなど)のラインアップの充実や安定供給など国内オートボックス事業の円滑化を図るために保有しております。定量的な保有効果については営業秘密に関わるため記載いたしません、当社保有方針に基づき、保有するに足る十分な保有効果があると判断しております。	有
	20	19		

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、企業会計基準委員会が行うセミナー等に参加しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	24,570	31,297
受取手形	409	539
売掛金	25,740	21,843
リース投資資産	3,645	3,882
商品	2 23,899	2 22,635
短期貸付金	100	100
未収入金	27,102	26,047
その他	5,957	5,876
貸倒引当金	83	31
流動資産合計	111,341	112,191
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	46,054	48,238
減価償却累計額	33,185	34,080
建物及び構築物(純額)	12,868	14,157
機械装置及び運搬具	8,653	8,846
減価償却累計額	5,550	5,896
機械装置及び運搬具(純額)	3,102	2,950
工具、器具及び備品	12,607	13,309
減価償却累計額	10,285	10,710
工具、器具及び備品(純額)	2,321	2,598
土地	24,735	24,576
リース資産	913	962
減価償却累計額	278	332
リース資産(純額)	635	630
使用権資産	3,716	4,017
減価償却累計額	1,654	2,233
使用権資産(純額)	2,062	1,784
建設仮勘定	1,032	1,555
有形固定資産合計	46,757	48,252
<b>無形固定資産</b>		
のれん	1,386	1,080
ソフトウェア	5,494	5,217
その他	2,511	1,465
無形固定資産合計	9,392	7,763
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1 9,078	1 9,065
長期貸付金	46	49
繰延税金資産	4,594	5,008
差入保証金	12,128	11,638
その他	1,005	993
貸倒引当金	16	13
投資その他の資産合計	26,836	26,741
固定資産合計	82,986	82,757
資産合計	194,327	194,948



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	2 17,629	2 22,050
短期借入金	2 1,847	11
リース債務	701	740
未払金	15,746	15,200
未払法人税等	2,726	2,109
契約負債	1,273	891
その他	8,980	7,979
流動負債合計	48,906	48,984
固定負債		
長期借入金	6,699	6,023
リース債務	2,946	2,545
繰延税金負債	516	225
役員退職慰労引当金	7	7
退職給付に係る負債	341	256
資産除去債務	2,741	2,691
その他	5,204	5,062
固定負債合計	18,458	16,812
負債合計	67,364	65,796
純資産の部		
株主資本		
資本金	33,998	33,998
資本剰余金	34,156	34,218
利益剰余金	61,997	63,670
自己株式	6,990	6,970
株主資本合計	123,162	124,917
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	2,077	2,124
為替換算調整勘定	1,382	1,803
その他の包括利益累計額合計	3,460	3,928
非支配株主持分	340	307
純資産合計	126,963	129,152
負債純資産合計	194,327	194,948

## 【連結損益及び包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
売上高	1,236,235	1,229,856
売上原価	156,773	154,432
売上総利益	79,462	75,424
販売費及び一般管理費	2,67,739	2,67,414
営業利益	11,722	8,010
営業外収益		
受取利息	69	92
受取配当金	78	119
持分法による投資利益	-	99
受取手数料	61	64
情報機器賃貸料	674	696
その他	969	999
営業外収益合計	1,854	2,070
営業外費用		
支払利息	69	91
持分法による投資損失	509	-
情報機器賃貸費用	597	1,350
固定資産除却損	133	50
その他	692	495
営業外費用合計	2,002	1,987
経常利益	11,574	8,093
特別利益		
事業譲渡益	-	3,971
移転補償金	286	-
退職給付制度終了益	4,891	-
特別利益合計	1,177	3,971
特別損失		
減損損失	5,897	5,534
投資有価証券評価損	-	351
早期割増退職金	-	6,188
店舗整理損	-	7,708
特別損失合計	897	1,781
税金等調整前当期純利益	11,854	10,283
法人税、住民税及び事業税	4,555	4,314
法人税等調整額	84	399
法人税等合計	4,640	3,915
当期純利益	7,214	6,368
(内訳)		
親会社株主に帰属する当期純利益	7,239	6,355
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失( )	24	13

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	234	39
為替換算調整勘定	317	357
退職給付に係る調整額	1,406	-
持分法適用会社に対する持分相当額	25	92
その他の包括利益合計	8,155	8,488
包括利益	8,730	6,857
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	8,731	6,823
非支配株主に係る包括利益	1	33

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	33,998	34,156	59,442	7,016	120,581
当期変動額					
剰余金の配当			4,678		4,678
親会社株主に帰属する当期純利益			7,239		7,239
自己株式の取得				3	3
自己株式の処分			5	28	23
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				0	0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		0			0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	0	2,554	25	2,580
当期末残高	33,998	34,156	61,997	6,990	123,162

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調 整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	2,308	1,065	1,406	1,967	342	122,892
当期変動額						
剰余金の配当						4,678
親会社株主に帰属する当期純利益						7,239
自己株式の取得						3
自己株式の処分						23
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減						0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	230	317	1,406	1,492	1	1,491
当期変動額合計	230	317	1,406	1,492	1	4,071
当期末残高	2,077	1,382	-	3,460	340	126,963

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	33,998	34,156	61,997	6,990	123,162
当期変動額					
剰余金の配当			4,679		4,679
親会社株主に帰属する当期純利益			6,355		6,355
自己株式の取得				3	3
自己株式の処分			2	24	21
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		61			61
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	61	1,673	20	1,755
当期末残高	33,998	34,218	63,670	6,970	124,917

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	2,077	1,382	3,460	340	126,963
当期変動額					
剰余金の配当					4,679
親会社株主に帰属する当期純利益					6,355
自己株式の取得					3
自己株式の処分					21
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					61
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	46	421	467	33	433
当期変動額合計	46	421	467	33	2,189
当期末残高	2,124	1,803	3,928	307	129,152

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	11,854	10,283
減価償却費	4,305	4,962
減損損失	897	534
のれん償却額	381	321
貸倒引当金の増減額(は減少)	44	57
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	19	16
受取利息及び受取配当金	148	211
支払利息	69	91
持分法による投資損益(は益)	509	99
固定資産除売却損益(は益)	68	2
投資有価証券評価損益(は益)	4	351
店舗整理損	-	708
事業譲渡損益(は益)	-	3,971
退職給付制度終了益	891	-
早期割増退職金	-	188
売上債権の増減額(は増加)	1,529	5,743
リース投資資産の増減額(は増加)	506	346
棚卸資産の増減額(は増加)	2,286	1,280
仕入債務の増減額(は減少)	186	4,090
その他	789	2,022
小計	14,408	19,303
利息及び配当金の受取額	206	227
利息の支払額	70	97
法人税等の支払額	3,856	5,000
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,687	14,431
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	13	24
定期預金の払戻による収入	-	72
有形及び無形固定資産の取得による支出	7,182	9,149
有形及び無形固定資産の売却による収入	334	102
投資有価証券の取得による支出	1,303	310
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	43
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	2,508
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	51	-
関係会社株式の売却による収入	-	71
貸付けによる支出	0	-
貸付金の回収による収入	164	3,896
差入保証金の差入による支出	209	324
差入保証金の回収による収入	572	300
その他	67	138
投資活動によるキャッシュ・フロー	7,652	449

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	119	126
長期借入れによる収入	3,000	-
長期借入金の返済による支出	1,078	1,958
自己株式の取得による支出	0	0
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	7	0
配当金の支払額	4,674	4,681
その他	615	645
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>3,495</b>	<b>7,413</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	212	206
<b>現金及び現金同等物の増減額（は減少）</b>	<b>247</b>	<b>6,775</b>
現金及び現金同等物の期首残高	24,751	24,503
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>1 24,503</b>	<b>1 31,278</b>

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 28社

主要な連結子会社名は「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

連結子会社の株式会社オートバックス関東販売は、当連結会計年度において同じく連結子会社の株式会社オートバックス山梨を吸収合併し、商号を株式会社オートバックス東日本販売へ変更しております。

連結子会社であった株式会社アウトブラツと株式会社モトーレン栃木は、連結子会社の株式会社オートバックス・ディーラーグループ・ホールディングスが株式を売却したことにより、当連結会計年度において連結の範囲から除外しております。

持分法適用関連会社であった株式会社A Bシステムソリューションは、株式を追加取得したことにより、当連結会計年度において連結の範囲に含め、商号を株式会社オートバックスデジタルイニシアチブへ変更しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 12社

関連会社名は「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しております。

株式会社A Bシステムソリューションは、株式を追加取得したことにより、当連結会計年度において連結の範囲に含めたため、持分法適用の範囲から除外しております。

PT. AUTOBACS INDOMOBIL INDONESIAは、株式を売却したことにより、当連結会計年度において持分法適用の範囲から除外しております。

(2) 持分法適用関連会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、主に各社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。

会社名	決算日
澳徳バックス(中国)汽車用品商業有限公司	12月31日

連結財務諸表の作成に当たり、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

a. 満期保有目的債券

償却原価法(定額法)を採用しております。

b. その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

デリバティブの評価基準及び評価方法

a. デリバティブ

時価法を採用しております。



#### 棚卸資産の評価基準及び評価方法

##### a．カー用品等

主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

##### b．車両

個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### 有形固定資産(リース資産・使用権資産を除く)

定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

##### a．店舗用建物及び構築物

当社グループが独自に見積もった経済耐用年数によっております。なお、事業用定期借地権が設定されている賃借地上の建物及び構築物については、当該契約年数を耐用年数としております。

建物及び構築物 3～20年

##### b．上記以外のもの

建物及び構築物 3～45年

機械装置及び運搬具 2～15年

工具、器具及び備品 2～20年

##### 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、当社グループ内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

##### リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前の借手としてのリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

##### 使用権資産

在外連結子会社が、IFRS第16号(リース)を適用したことにより計上した使用権資産については、定額法を採用しております。

#### (3) 重要な引当金の計上基準

##### 貸倒引当金

金銭債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

##### 役員退職慰労引当金

連結子会社の一部は、役員退職慰労金の支出に備えて、役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額を計上しております。

#### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

##### 小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準

リース料受取時に売上高と売上原価を計上する方法によっております。

顧客との契約から生じる収益の計上基準

当社および連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容および当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

当社および連結子会社は、セグメントごとに下記事業を行っております。

- ・「国内オートバックス事業」：国内の顧客に対して、商品の販売としてカー用品等の卸売・小売販売、車の買取・販売を行っております。また、サービス等の提供として車検・整備、板金・塗装業務等を行っております。
- ・「海外事業」：国外の顧客に対して、商品の販売としてカー用品等の卸売・小売販売を行っております。またサービス等の提供として車の整備、板金・塗装業務等を行っております。
- ・「ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業」：国内の事業者向けに商品の販売としてカー用品等の卸売を行っております。また、一般消費者に対して、ネット販売、輸入車や電気自動車の販売およびサービスの提供を行っております。
- ・「その他の事業」：サービス等の提供としてオートバックスグループ店舗に対してクレジット関連業務等を行っております。また、車の買取・販売等を行っております。

これらの取引について当社および連結子会社は、商品の販売については商品の引渡、サービス等についてはサービスの提供という履行義務を負っております。履行義務を充足する通常の時点については、商品の販売については商品の引渡時点に、サービス等についてはサービス等の提供完了時において顧客が当該商品およびサービス等に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、商品の引渡時点又はサービス等の提供完了時に収益を認識しております。

また、商品の販売については、収益は顧客との契約において約束された対価から返品および返品されると見込まれる相当額、値引きおよび割戻し等を控除した金額で測定しております。

取引の対価は履行義務を充足してから概ね1カ月以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外子会社等の資産および負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益および費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における「為替換算調整勘定」および「非支配株主持分」に含めて計上しております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

振当処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 通貨スワップ

ヘッジ対象 外貨建買掛金

ヘッジ方針及びヘッジ有効性評価の方法

外貨建取引に係る将来の為替相場の変動リスクを回避する目的で、外貨建買掛金の残高および予定取引高の範囲内でヘッジする方針であり、有効性の評価を行い、経理部門においてチェックする体制をとっております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、20年以内の合理的な期間に基づく定額法により償却を行っております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

有形固定資産及び無形固定資産に対する減損会計について

(1) 国内オートバックス事業に係る店舗固定資産の減損評価

当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しております。変更内容は「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

この結果、「国内オートバックス事業」の有形固定資産の一部を「その他の事業」および「全社(共通)」へ移管しております。

なお、前連結会計年度の金額は、変更後の報告セグメントの区分に基づき作成したものを開示しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位:百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
有形固定資産	29,462	32,613

会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

来店される顧客に対してカー用品の販売および車のメンテナンスなどのサービスを提供する店舗を展開する国内オートバックス事業は当社グループの主要な事業であります。当該事業に係る有形固定資産残高は32,613百万円、総資産の16.7%となっております。

当社グループは国内オートバックス事業において、店舗を運営する上で必要な建物などの主たる資産や車のメンテナンスなどのサービス提供に用いる工具器具などの資産を保有しております。

国内オートバックス事業に係る資産グループについてはキャッシュ・フローを生み出す最小単位を店舗として資産をグルーピングしております。土地の時価の著しい下落や継続的な営業損失等が発生した店舗については、減損の兆候を識別しております。減損の兆候を識別した店舗のうち、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回ることになった店舗については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識されます。

回収可能価額は使用価値と正味売却価額のいずれか高い価額としており、その際に用いられる割引率は加重平均資本コストを基礎として算出しております。

減損損失の認識の判定および使用価値の算定において用いられる将来キャッシュ・フローは過去の実績や趨勢、経営環境などの外部要因に関する情報や当社グループが用いている予算などの内部情報を総合的に加味して、資産グループの現在の使用状況や合理的な使用計画等を考慮して合理的に見積もっております。具体的には各店舗の将来収益予測と営業利益予測が重要な仮定に含まれております。

各店舗の将来収益予測および営業利益予測は、直近年度の客単価や客数といった実績を基礎として、市場の成長率、店舗ごとの個別の事情を勘案した収益の回復・向上等を反映した見積りを行っております。

当該見積りを基に建物などの主要な資産の経済的残存使用年数を当該将来キャッシュ・フローにおける見積期間とし、それまでの当該期間に基づく趨勢を踏まえた成長率の仮定において合理的に見積もっております。

経営者は当該見積りおよび当該仮定について、合理的であると考えております。しかしながら、将来の不確実な経済状況の変動等により当該見積りおよび当該仮定に関して見直しが必要になった場合、将来キャッシュ・フローを引き下げる要因を織り込み、その結果、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において追加の減損損失(特別損失)が発生する可能性があります。

(2) 国内オートバックス事業以外ののれん等の評価

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位:百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
無形固定資産	9,392	7,763
うち、のれん	1,153	919
うち、その他	1,828	786
投資有価証券	9,078	9,065
うち、投資有価証券に含まれるのれん相当額	120	113

会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社は「5ヵ年ローリングプラン」に基づき、海外事業、ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業といった国内オートボックス事業以外の事業への投資を推進しております。

個々の投資に含まれるのれんおよびその他の無形固定資産、投資有価証券に含まれるのれん相当額の帳簿価額はのれんが919百万円、その他の無形固定資産が786百万円、投資有価証券に含まれるのれん相当額が113百万円、合計1,819百万円となり、総資産の0.9%となっております。

国内オートボックス事業以外の事業を展開している会社について、超過収益力を反映した価額で買収を行っており、その結果生じたのれんやその他の無形固定資産が計上されております。のれんおよびその他の無形固定資産における資産グループについては、法人全体もしくは店舗など関連する資産グループに合理的な基準で配分して当該資産をグルーピングしております。

継続的な営業損失等が発生した資産グループについては減損の兆候を識別しております。減損の兆候を識別した資産グループのうち、将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回ることになった資産グループについては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識されます。

回収可能価額は使用価値と正味売却価額のいずれか高い価額としており、その際に用いられる割引率は、加重平均資本コストを基礎として算出しております。

減損損失の認識の判定および使用価値の算定において用いられる将来キャッシュ・フローは過去の実績や趨勢、経営環境などの外部要因に関する情報や当社グループが用いている予算などの内部情報を総合的に加味して、資産グループの現在の使用状況や合理的な使用計画等を考慮して合理的に見積もっております。具体的には将来キャッシュ・フロー予測が重要な仮定に含まれております。

各資産グループの将来キャッシュ・フロー予測は、直近年度の業績などの実績等を基礎として、期末時点で予測した売上の成長率、資産グループごとの個別の事情を勘案した収益の回復・向上等を反映した見積りを行い、見積期間をのれん、その他の無形固定資産、当該資産の配分先の資産グループの主たる資産の経済的残存使用年数としております。

経営者は当該見積りおよび当該仮定について、合理的であると考えております。しかしながら、将来の不確実な経済状況の変動等により当該見積りおよび当該仮定に関して見直しが必要になった場合、将来キャッシュ・フローを引き下げる要因を織り込み、その結果、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において追加の減損損失（特別損失）が発生する可能性があります。

## (連結貸借対照表関係)

1 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
投資有価証券(株式)	3,856百万円	3,827百万円

## 2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
商品	606百万円	312百万円
計	606	312

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
買掛金	494百万円	287百万円
短期借入金	625	-
計	1,120	287

## (連結損益及び包括利益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益およびそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

## 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
従業員給料手当	25,794百万円	24,841百万円
退職給付費用	467	539
地代家賃	4,822	4,781
減価償却費	3,858	4,403
貸倒引当金繰入額	46	0

## 3 事業譲渡益

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当社の連結子会社である株式会社オートボックス・ディーラーグループ・ホールディングスが行った、株式会社アウトブラッツおよび株式会社モトーレン栃木の事業譲渡に伴う譲渡益であります。株式会社アウトブラッツおよび株式会社モトーレン栃木の株式売却価額ならびに設備他支援金と連結上の帳簿価額との差額を計上しております。

## 4 退職給付制度終了益

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

当社は2022年4月1日付で退職一時金制度を一部廃止いたしました。この廃止にともない、「退職給付制度間の移行等に関する会計処理」(企業会計基準適用指針第1号 2016年12月16日)および「退職給付制度間の移行等の会計処理に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第2号 2007年2月7日)を適用し、退職一時金制度の終了の処理を行い、退職給付制度終了益を特別利益に計上しております。

5 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

海外事業

用途	種類	場所	拠点数	減損損失 (百万円)
整備工場	のれん、建物及び構築物、機械装置及び運搬具 等	シンガポール	2	695
処分予定資産	ソフトウェア	フランス	1	201
合 計			3	897

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として店舗等を基本単位とし、処分予定資産については当該資産単独で資産のグルーピングをしております。

継続的な営業損失等が発生した店舗等、処分予定資産において、将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回ることとなった資産グループおよび処分予定資産については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を「減損損失」897百万円として特別損失に計上しております。

減損損失の内訳は、のれん510百万円、ソフトウェア201百万円、建物及び構築物154百万円、機械装置及び運搬具21百万円、使用権資産10百万円であります。

上記のほか、持分法適用会社である株式会社BEADに係るのれん相当額655百万円について、取得時の事業計画において想定した超過収益力が見込まれなくなったことから、当該のれん相当額の未償却残高の全額を「持分法による投資損失」として計上しております。

なお、原則として当該資産グループの回収可能価額は、正味売却価額と使用価値のいずれが高い価額としております。

正味売却価額は零、使用価値の算定にあたっての割引率は、12.8%を使用しております。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(1)海外事業

用途	種類	場所	拠点数	減損損失 (百万円)
店舗	使用権資産、建物及び構築物、機械装置及び運搬具 等	フランス	5	312
合 計			5	312

(2)その他の事業

用途	種類	場所	拠点数	減損損失 (百万円)
事業用ソフトウェア 開発	ソフトウェア、工具、器具及び備品	関東	1	221
合 計			1	221

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として店舗等を基本単位としております。

継続的な営業損失等が発生した店舗、事業所や退店が決まった店舗において、将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回ることとなった資産グループについては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を「減損損失」534百万円として特別損失に計上しております。

減損損失の内訳は、ソフトウェア221百万円、使用権資産199百万円、建物及び構築物85百万円、機械装置及び運搬具19百万円、工具、器具及び備品5百万円、借地権3百万円であります。

フランスの資金生成単位の回収可能価額は、国際財務報告基準に基づく公正価値により算定しております。なお、当該公正価値はインカム・アプローチにより測定しており、割引率は8.19%であります。

6 早期割増退職金

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

当社の人事制度改革の一環として早期退職優遇制度の実施に係る早期退職者への支援金および再就職支援費用などがあります。

7 店舗整理損

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

当社グループは、連結子会社の2店舗閉鎖に伴う損失として以下の店舗整理損を計上しております。

場所	内容	店舗整理損 (百万円)
フランス	従業員の解雇費用、商品廃棄等その他閉鎖に係る費用	708

8 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	336百万円	56百万円
組替調整額	-	-
税効果調整前	336	56
税効果額	102	17
その他有価証券評価差額金	234	39
為替換算調整勘定：		
当期発生額	317	357
組替調整額	-	-
税効果調整前	317	357
税効果額	-	-
為替換算調整勘定	317	357
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	-	-
組替調整額	2,023	-
税効果調整前	2,023	-
税効果額	617	-
退職給付に係る調整勘定	1,406	-
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	25	92
組替調整額	-	-
持分法適用会社に対する持分相当額	25	92
その他の包括利益合計	1,515	488



(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	82,050	-	-	82,050
合計	82,050	-	-	82,050
自己株式				
普通株式(注)1,2	4,116	2	16	4,102
合計	4,116	2	16	4,102

(注)1. 普通株式の自己株式の株式数の増加2千株は、単元未満株式の買取りによる増加0千株および持分法適用関連会社保有株式の増加2千株であります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少16千株は、取締役会決議による自己株式の処分による減少16千株および持分法適用関連会社の持分比率の変動による減少0千株であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年6月23日 定時株主総会	普通株式	2,339	30	2022年3月31日	2022年6月24日
2022年10月31日 取締役会	普通株式	2,339	30	2022年9月30日	2022年11月25日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月23日 定時株主総会	普通株式	2,339	利益剰余金	30	2023年3月31日	2023年6月26日

当連結会計年度（自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（千株）	当連結会計年度 増加株式数（千株）	当連結会計年度 減少株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	82,050	-	-	82,050
合計	82,050	-	-	82,050
自己株式				
普通株式（注）1, 2	4,102	2	14	4,090
合計	4,102	2	14	4,090

（注）1. 普通株式の自己株式の株式数の増加2千株は、単元未満株式の買取りによる増加0千株および持分法適用関連会社保有株式の増加1千株であります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少14千株は、単元未満株式の売渡しによる減少0千株および取締役会決議による自己株式の処分による減少14千株であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2023年 6月23日 定時株主総会	普通株式	2,339	30	2023年 3月31日	2023年 6月26日
2023年10月31日 取締役会	普通株式	2,340	30	2023年 9月30日	2023年11月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2024年 6月27日 定時株主総会	普通株式	3,120	利益剰余金	40	2024年 3月31日	2024年 6月28日

（注）2024年 6月27日定時株主総会決議による1株当たり配当額には、オートバックス誕生50周年記念配当10円を含んでおります。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
現金及び預金勘定	24,570百万円	31,297百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	66	19
現金及び現金同等物	24,503	31,278

## 2. 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

株式の売却により(株)アウトプラッツおよび(株)モーターレン栃木が連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産および負債の内訳ならびに(株)アウトプラッツおよび(株)モーターレン栃木株式の売却価額と売却による収入は次のとおりであります。

流動資産	4,070百万円
固定資産	3,940
流動負債	4,207
固定負債	1,841
事業譲渡益	3,971
(株)アウトプラッツおよび(株)モーターレン栃木株式の売却価額	5,932
売却代金未収分	165
(株)アウトプラッツおよび(株)モーターレン栃木現金及び現金同等物	667
差引：売却による収入	5,098

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

主に海外子会社の店舗用地、国内子会社の店舗建物(土地・建物)および店舗機器等であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度(2023年3月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
建物・土地(注)	1,480	1,130	350
合計	1,480	1,130	350

(単位：百万円)

	当連結会計年度(2024年3月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
建物・土地(注)	1,480	1,189	291
合計	1,480	1,189	291

(注) 不動産に係るリース取引で、建物と土地が区分できないため一括して記載しております。

(2) 未経過リース料期末残高相当額等

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
未経過リース料期末残高相当額		
1年内	72	75
1年超	387	312
合計	459	387

(3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
支払リース料	90	90
減価償却費相当額	59	59
支払利息相当額	20	17

(4) 減価償却費相当額及び利息相当額の算定方法

減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額の差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
1年内	3,132	3,186
1年超	18,509	19,515
合計	21,641	22,701

3. 使用権資産

使用権資産の内容

主に店舗設備(土地・建物等)であります。

使用権資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(貸主側)

1. ファイナンス・リース取引

(1) リース投資資産の内訳

流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
リース料債権部分	4,020	4,257
受取利息相当額	381	376
資産除去債務相当額	6	2
リース投資資産	3,645	3,882

(2) リース投資資産に係るリース料債権部分の連結決算日後の回収予定額

流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産	977	818	680	455	296	793

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (2024年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産	1,073	978	742	577	306	578

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
1年以内	4,066	4,216
1年超	24,118	26,420
合計	28,185	30,637

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らし、必要に応じて主に銀行借入によって資金を調達しております。また、一時的な待機資金は主に安全性の高い金融資産で運用しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形、売掛金および未収入金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に上場株式を含む其他有価証券であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

短期貸付金および長期貸付金はフランチャイズ加盟法人、関連会社等に対するものであり、当該法人等の信用リスクに晒されております。

当社グループの店舗建物は、ほとんどが独自の仕様であり、貸主より賃借し、フランチャイズ加盟法人へ転貸しております。差入保証金の主なものは、当該契約に基づき貸主に差し入れているものであり、貸主の信用リスクに晒されております。

リース投資資産の主なものは、上記店舗建物のうち、当社が所有する資産をフランチャイズ加盟法人へリースしているものであり、当該法人の信用リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金ならびに未払金は、そのほとんどが1ヶ月以内の支払期日であります。

短期借入金、長期借入金およびファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に運転資金および設備投資に係る資金調達を目的としたものであり、償還日は最長で決算日後28年であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、債権管理規程に従い、営業債権および貸付金について、各事業部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日および残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の債権管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券について、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、財務状況や市況等を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

また、為替や金利等の変動リスクについては金額的重要性が軽微であるため、記載を省略しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、必要手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。連結子会社においては、そのほとんどがグループファイナンス制度によって当社から資金調達を実施しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。「現金及び預金」、「受取手形」、「短期貸付金」、「未収入金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「未払金」および「未払法人税等」については、現金および短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

前連結会計年度（2023年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 売掛金	25,740		
貸倒引当金 1	64		
	25,675	25,652	23
(2) リース投資資産 2	3,638	4,036	397
(3) 投資有価証券 3	5,871	5,206	664
(4) 長期貸付金	46	50	4
(5) 差入保証金	12,128	11,793	335
資産計	47,360	46,739	620
(1) 長期借入金 4	7,922	7,896	25
(2) リース債務 5	3,647	3,490	157
負債計	11,569	11,387	182

当連結会計年度（2024年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 売掛金	21,843		
貸倒引当金 1	9		
	21,833	21,746	87
(2) リース投資資産 2	3,880	4,234	353
(3) 投資有価証券 3	5,928	5,386	541
(4) 長期貸付金	49	52	3
(5) 差入保証金	11,638	11,121	517
資産計	43,330	42,540	789
(1) 長期借入金 4	6,034	6,016	18
(2) リース債務 5	3,285	3,177	108
負債計	9,320	9,193	126

1. 債権に対応する個別貸倒引当金を控除しております。
2. 連結貸借対照表計上額との差額は、資産除去債務相当額（前連結会計年度6百万円、当連結会計年度2百万円）であります。
3. 市場価格のない株式等は、「(3) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(百万円)	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	3,207	3,136

4. 1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。
5. 1年内返済予定のリース債務を含んでおります。

(注) 1. 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	24,570	-	-	-
受取手形	409	-	-	-
売掛金	18,835	5,803	1,100	-
リース投資資産	859	2,034	685	59
短期貸付金	100	-	-	-
未収入金	27,102	-	-	-
長期貸付金	-	46	-	-
差入保証金	2,043	4,938	3,623	1,523
合計	73,920	12,821	5,409	1,582

当連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	31,297	-	-	-
受取手形	539	-	-	-
売掛金	14,948	5,688	1,206	-
リース投資資産	949	2,397	489	43
短期貸付金	100	-	-	-
未収入金	26,047	-	-	-
長期貸付金	-	49	-	-
差入保証金	1,906	5,097	3,149	1,485
合計	75,788	13,232	4,845	1,528



(注) 2. 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	625	-	-	-	-	-
長期借入金	1,222	223	3,224	3,226	9	16
リース債務	701	576	529	490	452	897
合計	2,549	799	3,754	3,716	462	913

当連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	11	3,012	3,010	0	-	-
リース債務	740	559	537	501	384	562
合計	752	3,571	3,548	501	384	562

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2023年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	4,650	-	-	4,650
資産計	4,650	-	-	4,650

当連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	4,707	-	-	4,707
資産計	4,707	-	-	4,707

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度(2023年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
売掛金	-	25,652	-	25,652
リース投資資産	-	4,036	-	4,036
投資有価証券				
関連会社株式	555	-	-	555
長期貸付金	-	50	-	50
差入保証金	-	11,793	-	11,793
資産計	555	41,532	-	42,088
長期借入金	-	7,896	-	7,896
リース債務	-	3,490	-	3,490
負債計	-	11,387	-	11,387

当連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
売掛金	-	21,746	-	21,746
リース投資資産	-	4,234	-	4,234
投資有価証券				
関連会社株式	679	-	-	679
長期貸付金	-	52	-	52
差入保証金	-	11,121	-	11,121
資産計	679	37,153	-	37,833
長期借入金	-	6,016	-	6,016
リース債務	-	3,177	-	3,177
負債計	-	9,193	-	9,193

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

売掛金、リース投資資産、長期貸付金および差入保証金

これらの時価は、一定の期間ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローと国債の利回り等適切な指標を元に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金およびリース債務

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間および信用リスクを加味した利率を元に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## (有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度(2023年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	4,639	1,762	2,876
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	4,639	1,762	2,876
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	11	11	0
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	11	11	0
合計		4,650	1,774	2,876

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 571百万円)については、市場価格がないため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	4,707	1,774	2,932
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	4,707	1,774	2,932
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		4,707	1,774	2,932

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 530百万円)については、市場価格がないため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	5	-	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	5	-	-

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

3. 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、投資有価証券について351百万円の減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、当該株式の発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく下落した場合には、回収可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社および連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、非積立型の確定給付制度および確定拠出制度を採用しております。

一部の連結子会社が有する退職一時金制度（非積立型制度）は、簡便法により退職給付に係る負債および退職給付費用を計算しております。

確定拠出制度は、当社および一部の連結子会社において採用しております。

当社は、複数事業主制度の厚生年金基金制度として確定給付企業年金法に基づく企業年金基金制度としてベネフィット・ワン企業年金基金に加入しており、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない制度については、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

なお、当社は、前連結会計年度において、退職一時金制度を一部廃止したこととともない、「退職給付制度間の移行等に関する会計処理」（企業会計基準適用指針第1号 2016年12月16日）および「退職給付制度間の移行等の会計処理に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第2号 2007年2月7日）を適用し、退職一時金制度の終了の処理を行い、退職給付制度終了益を特別利益に計上しております。

2. 確定給付制度

(1)退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（(2)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く）

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
退職給付債務の期首残高	2,914百万円	- 百万円
退職給付制度終了に伴う減少額	2,914	-
退職給付債務の期末残高	-	-

(2)簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	318百万円	341百万円
退職給付費用	75	42
退職給付の支払額	56	26
連結除外による減少額	-	108
その他	3	6
退職給付に係る負債の期末残高	341	256

(3)退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
非積立型制度の退職給付債務	341百万円	256百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	341	256
退職給付に係る負債	341	256
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	341	256

(4)退職給付費用およびその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
簡便法で計算した退職給付費用	75百万円	42百万円
その他	38	156
確定給付制度に係る退職給付費用	114	199

(注)当連結会計年度につきましては、上記の他に、早期割増退職金188百万円を特別損失に計上しております。また、前連結会計年度につきましては、上記の他に、当社において退職一時金制度を一部廃止したこととともなう退職給付制度終了益891百万円を特別利益に計上しております。

3. 確定拠出制度

当社および連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）295百万円、当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）282百万円であります。

4. 複数事業主制度

ベネフィット・ワン企業年金基金

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の企業年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度（自2022年4月1日 至 2023年3月31日）57百万円、当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）57百万円であります。

(1)複数事業主制度の直近の積立状況

	前連結会計年度 (2022年6月30日)	当連結会計年度 (2023年6月30日)
年金資産の額	77,272百万円	93,049百万円
年金財政計算上の数理債務の額	75,263	90,531
差引額	2,008	2,517

(2)複数事業主制度全体の掛金に占める当社の割合

前連結会計年度	0.3% (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当連結会計年度	0.2% (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(3)補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は、別途積立金（前連結会計年度1,617百万円、当連結会計年度2,008百万円）、当年度剰余金（前連結会計年度390百万円、当連結会計年度509百万円）であります。

なお、上記(2)の割合は当社の実際の負担割合とは一致いたしません。

(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
繰延税金資産		
未実現利益の消去	625百万円	651百万円
未払金否認	364	252
未払賞与否認	483	368
未払事業税	221	212
商品評価損否認	231	237
商品仕入割戻配賦額否認	175	196
貸倒引当金損金算入限度超過額	26	5
売上値引	-	819
リース原価損金算入限度超過額	1,774	1,811
減価償却費損金算入限度超過額	271	271
減損損失	3,315	3,329
投資有価証券評価損否認	124	230
役員退職慰労引当金否認	5	5
退職給付に係る負債	57	60
資産除去債務否認	836	820
税務上の収益認識差額	762	566
税務上の繰越欠損金(注2)	1,962	2,775
その他	397	542
繰延税金資産小計	11,633	13,157
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注2)	1,687	2,564
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	2,837	3,213
評価性引当額小計(注1)	4,525	5,778
繰延税金資産合計	7,108	7,379
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	2	0
資産圧縮積立金	349	349
持分法適用関連会社の留保利益	568	588
その他有価証券評価差額金	803	820
税務上の収益認識差額	617	450
その他	688	386
繰延税金負債合計	3,029	2,596
繰延税金資産の純額	4,078	4,783

(注1) 評価性引当額が1,252百万円増加しております。この増加の主な内容は、連結子会社における税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額が増加したこと等によるものです。

(注2) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠 損金(1)	7	74	62	60	88	1,667	1,962
評価性引当額	-	-	18	30	88	1,550	1,687
繰延税金資産	7	74	43	30	-	117	(2) 274

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金1,962百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産274百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。



当連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(1)	31	71	35	98	81	2,457	2,775
評価性引当額	-	16	28	98	66	2,354	2,564
繰延税金資産	31	54	6	-	14	103	(2)211

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金2,775百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産211百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.5%	30.5%
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.4	1.8
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.0	0.0
住民税均等割額等	0.9	1.1
評価性引当額	1.5	3.5
のれん償却額	4.2	1.0
その他	0.6	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	39.1	38.1

(企業結合等関係)

事業分離

当社は、2023年9月1日付で、当社連結子会社の株式会社オートボックス・ディーラーグループ・ホールディングスを通じて保有する、株式会社アウトブラッツ(以下、「アウトブラッツ」)および株式会社モトーレン栃木(以下、「モトーレン栃木」)の全株式について、アウトブラッツを双日株式会社、モトーレン栃木を株式会社茨日ホールディングへそれぞれ譲渡いたしました。

1. 事業分離の概要

(1) 分離先企業の名称

アウトブラッツは双日株式会社へ譲渡  
モトーレン栃木は株式会社茨日ホールディングへ譲渡

(2) 分離した事業の内容

BMW/MINI新車販売、サービスおよび認定中古車の販売

(3) 事業分離を行った主な理由

当社は、2015年にアウトブラッツ、2017年にモトーレン栃木を子会社化(2019年に2子会社を孫会社化)し、同社を通じてBMW/MINI正規ディーラー事業を展開してまいりました。

このたび、ビー・エム・ダブリュー株式会社と当社との間で、国内のBMW/MINI正規ディーラー事業の展開について協議を重ねた結果、同社のエリア再編に協力し、同社による設備他支援金の支援を含めアウトブラッツおよびモトーレン栃木の株式を譲渡する判断に至りました。

また、当社においては、「長期ビジョン」に掲げているとおりZEV(ゼロエミッション車)を含めたディーラー事業を引き続き強化し、経営資源の最適化と企業価値向上を図ってまいります。

(4) 事業分離日

2023年9月1日

(5) 法的形式を含む取引の概要

受取対価を現金等の財産のみとする株式譲渡等

2. 実施した会計処理の概要

(1) 移転損益の金額

事業譲渡益 3,971百万円

(2) 移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳

流動資産	4,070	百万円
固定資産	3,940	
資産合計	8,010	
流動負債	4,207	
固定負債	1,841	
負債合計	6,049	

(3) 会計処理

当該譲渡株式の売却価額ならびに設備他支援金と連結上の帳簿価額との差額を「事業譲渡益」として特別利益に計上しております。

3. 分離した事業が含まれていた報告セグメントの名称

ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業

4. 当連結会計年度の連結損益及び包括利益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

累計期間

売上高 5,175百万円

営業利益 102

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

主に店舗用土地の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を不動産賃貸借契約期間又は、有形固定資産の耐用年数と見積り、割引率は算定日時点における対象期間に応じた国債利回り率を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
期首残高	2,675百万円	2,741百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	35	126
時の経過による調整額	23	22
資産除去債務の履行による減少額	22	76
その他増減額(は減少)	29	60
期末残高	2,741	2,752

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)「4. 会計方針に関する事項(5) 重要な収益及び費用の計上基準 顧客との契約から生じる収益の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会

計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約負債の残高

(単位: 百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
契約負債(期首残高)	1,389	1,273
契約負債(期末残高)	1,273	891

契約負債は、顧客へ販売した商品に対する補償等のサービスの提供に関連するものであります。

顧客からは契約締結時に全額代金を収受しております。主な取引としては、タイヤ購入後6ヶ月間、12ヶ月間、18ヶ月間のパンク修理補償やカーナビ等の3年又は5年間の延長修理保証、オイル交換等の2年～7年間の車のメンテナンスサービス等であります。これらメンテナンスサービス等の取引について当社は、一時点でのタイヤ・オイル交換等のサービスの提供や、一定期間での修理保証の提供という履行義務を負っております。履行義務を充足する通常の時点については、一時点でのタイヤ・オイル交換等のサービスの提供という履行義務については各種サービス提供時点で、一定期間での修理保証の提供という履行義務については保証契約期間にわたり定額で収益を認識しており、契約負債はその時点で取り崩されます。

前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、767百万円であります。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、728百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位: 百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
1年以内	727	557
1年超2年以内	367	196
2年超3年以内	95	65
3年超	82	72
合計	1,273	891

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、カー用品等の国内外への卸売・小売販売、ネット販売、車の買取・販売、車検・整備および輸入車ディーラーを行うほかに、オートバックスグループへの店舗設備のリースおよびクレジット関連事業等を行っております。セグメント区分は、「国内オートバックス事業」、「海外事業」、「ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業」および「その他の事業」の4つを報告セグメントとしております。

「国内オートバックス事業」は、国内のフランチャイズ加盟法人等に対してタイヤ・ホイールおよびカーエレクトロニクスなど、カー用品等の卸売を行っております。また主に国内の一般消費者に対してカー用品等の販売、取付サービス、車の整備、車検および車の買取・販売を行っております。

「海外事業」は、主に国外の一般消費者に対してカー用品等の販売、取付サービス、車の整備および板金・塗装を行っております。また主に国外のフランチャイズ加盟法人や小売業者などにカー用品等の卸売・輸出版売を行っております。

「ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業」は、主に国内の一般消費者に対して輸入車や電気自動車の販売およびサービスを行っております。また国内のホームセンター等にカー用品などを卸売するほかに、オートバックスグループ外の法人顧客への卸売販売や自社サイトや公式アプリにより実店舗と連携してカー用品等を提供しております。さらに車検・整備、板金事業等を行っております。

「その他の事業」は、主に子会社が、クレジット関連事業、保険代理店、国内のフランチャイズ加盟店での個別信用購入あっせん、提携カードの発行などを行うほか、同加盟法人等に備品等のリースを行っております。また、クルマを通じた独自の世界観を提案するライフスタイルブランドに関する商品開発、ネットおよび実店舗展開、不動産関連のデベロップメント事業ならびに車の買取・販売等を行っております。

当連結会計年度より、従来、「国内オートバックス事業」の報告セグメントに所属していた車買取・販売(C@RS)を推進・管理する機能を有する部門を拡大することを目的に「カートレーディング事業」とし、「その他の事業」の報告セグメントに移管いたしました。また、店舗出店等にかかる物件開発と立地開発の機能を有する部門を出店の加速および当社グループ内の不動産を有効活用することを目的に「プロパティデベロップメント事業」とし、「その他の事業」の報告セグメントに移管いたしました。

加えて、「国内オートバックス事業」に含めておりました、顧客サポートや物流施設の間接コストについて、各報告セグメントに配分しない全社費用として見直しを行いました。

これによる報告セグメントである「国内オートバックス事業」、「海外事業」、「ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業」および「その他の事業」の名称に変更はございません。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の報告セグメントの区分に基づき作成したものを開示しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度(自2022年4月1日至2023年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額 (注1)	連結財務諸 表計上額 (注)2
	国内オート ボックス 事業	海外事業	ディー ラー・ BtoB・オン ラインア ライアンス 事業	その他 の 事業	合計		
売上高							
顧客との契約から生 じる収益	170,015	12,972	39,820	11,037	233,846	-	233,846
その他の収益	-	79	-	2,309	2,388	-	2,388
外部顧客への売上高	170,015	13,052	39,820	13,347	236,235	-	236,235
セグメント間の内部 売上高又は振替高	4,562	479	9,375	5,230	19,648	19,648	-
計	174,577	13,531	49,196	18,577	255,883	19,648	236,235
セグメント利益又は 損失( )	21,239	207	281	1,066	20,247	8,524	11,722
セグメント資産	93,595	12,256	22,572	36,955	165,379	28,948	194,327
その他の項目							
減価償却費	1,380	651	675	817	3,525	729	4,255
のれんの償却額	72	147	161	-	381	-	381
持分法適用会社への 投資額	2,456	1,281	52	-	3,790	66	3,856
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	4,570	622	1,138	243	6,574	607	7,182

(注)1. 調整額の内容は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失の調整額 8,524百万円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であり、主に一般管理費であります。
  - (2) セグメント資産の調整額28,948百万円は、各セグメントに配分していない全社資産であり、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金および物流関係資産であります。
  - (3) その他の項目の減価償却費の調整額729百万円は、全社資産に係る減価償却費であります。持分法適用会社への投資額の調整額66百万円は、各報告セグメントに属していない持分法適用会社への投資額であります。有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額607百万円は、主に管理部門設備の増加額であります。
2. セグメント利益又は損失は、連結損益及び包括利益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自2023年4月1日 至2024年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					調整額 (注1)	連結財務諸 表計上額 (注)2
	国内オート ボックス 事業	海外事業	ディー ラー・ BtoB・オン ラインア ライアンス事 業	その他の 事業	合計		
売上高							
顧客との契約から生 じる収益	167,038	14,673	35,144	10,542	227,398	-	227,398
その他の収益	-	26	-	2,431	2,458	-	2,458
外部顧客への売上高	167,038	14,700	35,144	12,973	229,856	-	229,856
セグメント間の内部 売上高又は振替高	5,075	674	9,116	5,100	19,966	19,966	-
計	172,113	15,375	44,260	18,073	249,823	19,966	229,856
セグメント利益又は 損失( )	16,721	101	49	659	16,115	8,105	8,010
セグメント資産	92,451	13,317	16,501	38,004	160,275	34,673	194,948
その他の項目							
減価償却費	1,645	644	694	929	3,913	812	4,725
のれんの償却額	72	102	146	-	321	-	321
持分法適用会社への 投資額	2,555	1,212	60	-	3,827	-	3,827
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	6,378	143	1,505	434	8,461	688	9,149

(注) 1. 調整額の内容は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失の調整額 8,105百万円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であり、主に一般管理費であります。
  - (2) セグメント資産の調整額34,673百万円は、各セグメントに配分していない全社資産であり、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金および物流関係資産であります。
  - (3) その他の項目の減価償却費の調整額812百万円は、全社資産に係る減価償却費であります。有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額688百万円は、主に管理部門設備の増加額であります。
2. セグメント利益又は損失は、連結損益及び包括利益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

当社グループは、カー用品の販売を主事業としておりますが、このカー用品の販売事業の外部顧客への売上高が連結損益及び包括利益計算書の売上高の90%を超えているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益及び包括利益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高が連結損益及び包括利益計算書の売上高の10%に満たないため、主要な顧客ごとの情報を省略しております。

当連結会計年度（自2023年4月1日 至2024年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

当社グループは、カー用品の販売を主事業としておりますが、このカー用品の販売事業の外部顧客への売上高が連結損益及び包括利益計算書の売上高の90%を超えているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益及び包括利益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高が連結損益及び包括利益計算書の売上高の10%に満たないため、主要な顧客ごとの情報を省略しております。



【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					調整額	合計
	国内オート ボックス 事業	海外事業	ディー ラー・ BtoB・オン ラインア ライアンス事 業	その他の 事業	合計		
減損損失	-	897	-	-	897	-	897

当連結会計年度（自2023年4月1日 至2024年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					調整額	合計
	国内オート ボックス 事業	海外事業	ディー ラー・ BtoB・オン ラインア ライアンス事 業	その他の 事業	合計		
減損損失	-	312	-	221	534	-	534

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					調整額	合計
	国内オート ボックス 事業	海外事業	ディー ラー・ BtoB・オン ラインア ライアンス事 業	その他の 事業	合計		
当期償却額	72	147	161	-	381	-	381
当期末残高	233	538	615	-	1,386	-	1,386

当連結会計年度（自2023年4月1日 至2024年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					調整額	合計
	国内オート ボックス 事業	海外事業	ディー ラー・ BtoB・オン ラインア ライアンス事 業	その他の 事業	合計		
当期償却額	72	102	146	-	321	-	321
当期末残高	160	491	428	-	1,080	-	1,080

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自2023年4月1日 至2024年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等  
前連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）  
該当事項はありません。

当連結会計年度（自2023年4月1日 至2024年3月31日）  
該当事項はありません。

## ( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2022年 4 月 1 日 至 2023年 3 月 31 日)	当連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月 31 日)
1 株当たり純資産額	1,624.44円	1,652.71円
1 株当たり当期純利益	92.87円	81.52円

(注) 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年 4 月 1 日 至 2023年 3 月 31 日)	当連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月 31 日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	7,239	6,355
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属す る 当期純利益(百万円)	7,239	6,355
普通株式の期中平均株式数(千株)	77,943	77,956

## ( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	625	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,222	11	0.44	-
1年以内に返済予定のリース債務	701	740	1.36	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	6,699	6,023	0.33	2025年～2027年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	2,946	2,545	1.38	2025年～2052年
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	12,195	9,320	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金およびリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	3,012	3,010	0	-
リース債務	559	537	501	384

## 【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

( 2 ) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

( 累計期間 )	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	当連結会計年度
売上高 ( 百万円 )	57,668	111,880	179,637	229,856
税金等調整前四半期 ( 当期 ) 純利益 ( 百万円 )	2,050	7,280	13,192	10,283
親会社株主に帰属する四半期 ( 当期 ) 純利益 ( 百万円 )	1,345	5,139	9,106	6,355
1 株当たり四半期 ( 当期 ) 純利益 ( 円 )	17.26	65.93	116.82	81.52

( 会計期間 )	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	第 4 四半期
1 株当たり四半期純利益又は 1 株当たり四半期純損失 ( ) ( 円 )	17.26	48.67	50.89	35.29

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	18,895	24,770
売掛金	15,814	12,188
リース投資資産	5,324	6,086
商品	7,329	8,253
前払費用	1,837	1,551
短期貸付金	9,598	7,737
未収入金	10,683	10,257
その他	4,142	4,242
貸倒引当金	63	-
流動資産合計	1 73,564	1 75,087
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	6,776	6,752
構築物	742	757
機械及び装置	1,787	1,578
車両運搬具	341	425
工具、器具及び備品	1,045	900
土地	22,702	23,264
建設仮勘定	236	1,368
有形固定資産合計	33,632	35,046
<b>無形固定資産</b>		
借地権	621	621
ソフトウェア	4,876	4,828
その他	8	8
無形固定資産合計	5,505	5,458
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	5,203	5,219
関係会社株式	18,634	18,440
関係会社長期貸付金	9,031	9,269
長期前払費用	420	427
繰延税金資産	2,534	3,446
差入保証金	11,339	11,044
その他	201	195
貸倒引当金	14	452
投資その他の資産合計	47,351	47,591
<b>固定資産合計</b>	1 86,490	1 88,096
<b>資産合計</b>	160,054	163,183

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	14,811	18,969
短期借入金	1,000	-
リース債務	122	97
未払金	3,966	3,589
未払費用	1,379	925
未払法人税等	1,580	865
契約負債	1,167	792
預り金	5,859	11,985
前受収益	813	419
その他	1,595	1,458
流動負債合計	1 32,297	1 39,103
固定負債		
長期借入金	6,000	6,000
リース債務	771	727
預り保証金	5,310	5,194
資産除去債務	1,220	1,169
その他	5	3
固定負債合計	1 13,309	1 13,095
負債合計	45,607	52,199
純資産の部		
株主資本		
資本金	33,998	33,998
資本剰余金		
資本準備金	34,278	34,278
資本剰余金合計	34,278	34,278
利益剰余金		
利益準備金	1,296	1,296
その他利益剰余金		
事業拡張積立金	665	665
資産圧縮積立金	796	796
別途積立金	36,350	36,350
繰越利益剰余金	11,918	8,392
利益剰余金合計	51,026	47,501
自己株式	6,929	6,905
株主資本合計	112,374	108,872
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	2,072	2,111
評価・換算差額等合計	2,072	2,111
純資産合計	114,447	110,983
負債純資産合計	160,054	163,183

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
売上高	1 158,807	1 155,489
売上原価	1 121,799	1 122,083
売上総利益	37,008	33,406
販売費及び一般管理費	1, 2 29,273	1, 2 29,468
営業利益	7,735	3,937
営業外収益		
受取利息	160	191
受取配当金	1,399	1,615
受取手数料	28	29
情報機器賃貸料	1,045	1,090
その他	525	616
営業外収益合計	1 3,159	1 3,543
営業外費用		
支払利息	21	25
貸倒引当金繰入額	-	438
情報機器賃貸費用	965	2,004
その他	377	287
営業外費用合計	1 1,364	1 2,756
経常利益	9,529	4,724
特別利益		
退職給付制度終了益	3 891	-
特別利益合計	891	-
特別損失		
関係会社株式評価損	1,971	1,599
投資有価証券評価損	-	351
関係会社株式売却損	-	217
早期割増退職金	-	4 188
特別損失合計	1,971	2,355
税引前当期純利益	8,449	2,368
法人税、住民税及び事業税	2,697	2,141
法人税等調整額	330	929
法人税等合計	3,028	1,212
当期純利益	5,421	1,156



## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
					事業拡張積立金	資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	33,998	34,278	34,278	1,296	665	797	36,350	11,180	50,289
当期変動額									
剰余金の配当								4,678	4,678
当期純利益								5,421	5,421
資産圧縮積立金の取崩						0		0	-
自己株式の取得									
自己株式の処分								5	5
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	0	-	737	737
当期末残高	33,998	34,278	34,278	1,296	665	796	36,350	11,918	51,026

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	6,957	111,608	2,306	2,306	113,914
当期変動額					
剰余金の配当		4,678			4,678
当期純利益		5,421			5,421
資産圧縮積立金の取崩		-			-
自己株式の取得	0	0			0
自己株式の処分	28	23			23
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			233	233	233
当期変動額合計	28	765	233	233	532
当期末残高	6,929	112,374	2,072	2,072	114,447

当事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
					事業拡張積立金	資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	33,998	34,278	34,278	1,296	665	796	36,350	11,918	51,026
当期変動額									
剰余金の配当								4,679	4,679
当期純利益								1,156	1,156
資産圧縮積立金の取崩						0		0	-
自己株式の取得									
自己株式の処分								2	2
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	0	-	3,525	3,525
当期末残高	33,998	34,278	34,278	1,296	665	796	36,350	8,392	47,501

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	6,929	112,374	2,072	2,072	114,447
当期変動額					
剰余金の配当		4,679			4,679
当期純利益		1,156			1,156
資産圧縮積立金の取崩		-			-
自己株式の取得	0	0			0
自己株式の処分	24	21			21
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			39	39	39
当期変動額合計	23	3,502	39	39	3,463
当期末残高	6,905	108,872	2,111	2,111	110,983

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的債券

償却原価法(定額法)を採用しております。

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法を採用しております。

(3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

カー用品等

主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

車両

個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

店舗用建物及び構築物

当社が独自に見積もった経済耐用年数によっております。なお、事業用定期借地権が設定されている賃借地上の建物及び構築物については、当該契約年数を耐用年数としております。

建物 3～20年

構築物 3～20年

上記以外のもの

建物 3～45年

構築物 3～30年

機械及び装置 5～15年

工具、器具及び備品 2～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前の借手としてのリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

### 3. 引当金の計上基準

#### 貸倒引当金

金銭債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

### 4. 収益及び費用の計上基準

#### (1) 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準

リース料受取時に売上高と売上原価を計上する方法によっております。

#### (2) 顧客との契約から生じる収益の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容および当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

当社は、セグメントごとに下記事業を行っております。

- ・「国内オートバックス事業」：国内の顧客に対して、商品の販売としてカー用品等の卸売・小売販売、車の買取・販売を行っております。また、サービス等の提供として車検・整備、板金・塗装業務等を行っております。
- ・「海外事業」：国外の顧客に対して、商品の販売としてカー用品等の卸売を行っております。
- ・「ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業」：国内の事業者向けに商品の販売としてカー用品等の卸売を行っております。また、一般消費者に対して、ネット販売を行っております。
- ・「その他の事業」：国内の顧客に対して、商品の販売としてライフスタイル商品の小売販売等を行っております。また、車の買取・販売を行っております。

これらの取引について当社は、商品の販売については商品の引渡、サービス等についてはサービスの提供という履行義務を負っております。履行義務を充足する通常の時点については、商品の販売については商品の引渡時点に、サービス等についてはサービス等の提供完了時において顧客が当該商品およびサービス等に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、商品の引渡時点又はサービス等の提供完了時に収益を認識しております。

また、商品の販売については、収益は顧客との契約において約束された対価から返品および返品されると見込まれる相当額、値引きおよび割戻し等を控除した金額で測定しております。

取引の対価は履行義務を充足してから概ね1カ月以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

### 5. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(重要な会計上の見積り)

1. 国内オートボックス事業に係る店舗固定資産の減損評価

当事業年度より、報告セグメントの区分を変更しております。変更内容は連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」に記載の通りであります。

この結果、「国内オートボックス事業」の有形固定資産の一部を「その他の事業」および「全社(共通)」へ移管しております。

なお、前事業年度の金額は、変更後の報告セグメントの区分に基づき作成したものを開示しております。

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位:百万円)

	前事業年度	当事業年度
有形固定資産	25,481	27,054

(2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

(1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)有形固定資産及び無形固定資産に対する減損会計について(1)国内オートボックス事業に係る店舗固定資産の減損評価」の内容と同一であります。

2. 国内オートボックス事業以外の関係会社株式の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位:百万円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	12,679	12,535

(2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社は「5ヵ年ローリングプラン」に基づき、海外事業、ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業といった国内オートボックス事業以外の事業への投資を推進しております。

海外事業、ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業といった国内オートボックス事業以外の事業の関係会社株式の帳簿価額は12,535百万円、総資産の7.6%となっております。

国内オートボックス事業以外の事業においては、超過収益力を反映した価額で買収を行っており、取得した株式が関係会社株式として計上されております。

減損処理の要否を検討するにあたり、取得原価と超過収益力を反映した実質価額を比較して、実質価額が著しく低下して回収可能性が十分な証拠によって裏付けられない場合は、帳簿価額を実質価額まで減額し、帳簿価額の減少額は関係会社株式評価損として認識されます。

なお、当該実質価額の見積要素については、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)有形固定資産及び無形固定資産に対する減損会計について(2)国内オートボックス事業以外ののれん等の評価」の内容と同一であります。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
短期金銭債権	18,874百万円	17,727百万円
長期金銭債権	3	1
短期金銭債務	7,390	13,854
長期金銭債務	1,192	1,129

2 保証債務

次の子会社について、仕入先からの債務に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
(株)アウトプラッツ、(株)モーレン栃木、 (株)CAPスタイル、(株)ボックス・アドバンス	532百万円	(株)CAPスタイル、(株)ボックス・アドバンス 328百万円

3 貸出コミットメント

貸出コミットメントに係る貸出未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
貸出コミットメントの総額	28,260百万円	27,320百万円
貸出実行残高	10,586	12,234
差引額	17,673	15,085

なお、上記貸出コミットメント契約においては、借入人の信用状態等に関する審査を貸出の条件としているものが含まれているため、必ずしも全額が貸出実行されるものではありません。

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	63,799百万円	61,391百万円
仕入高	10,036	10,085
その他の営業取引	3,081	3,505
営業取引以外の取引高	2,574	3,908

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度23.9%、当事業年度24.4%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度76.1%、当事業年度75.6%であります。

当事業年度より、報告セグメントの区分を変更しております。変更内容は「1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

この結果、「国内オートバックス事業」に含めておりました、顧客サポートや物流施設の間接コストについて、各報告セグメントに配分しない全社費用として見直しを行い、前事業年度は販売費に属する費用としておりましたが、当事業年度より全社費用として一般管理費に属する費用としております。

なお、前事業年度の販売費および一般管理費に属する費用のそれぞれの割合は、見直し後のものを開示しております。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
従業員給料手当	8,673百万円	8,153百万円
広告宣伝費	2,156	2,222
支払運賃保管料	3,422	3,503
販売促進消耗品費	1,123	1,019
地代家賃	1,211	1,185
減価償却費	1,799	2,122
情報処理費	1,996	2,386
支払手数料	3,039	3,170

3 退職給付制度終了益

前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

当社は2022年4月1日付で退職一時金制度を一部廃止いたしました。この廃止にともない、「退職給付制度間の移行等に関する会計処理」(企業会計基準適用指針第1号 2016年12月16日)および「退職給付制度間の移行等の会計処理に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第2号 2007年2月7日)を適用し、退職一時金制度の終了の処理を行い、退職給付制度終了益を特別利益に計上しております。

4 早期割増退職金

当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当社の人事制度改革の一環として早期退職優遇制度の実施に係る早期退職者への支援金および再就職支援費用などあります。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2023年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	-	-	-
関連会社株式	364	555	191
合計	364	555	191

当事業年度(2024年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	-	-	-
関連会社株式	364	679	314
合計	364	679	314

(注)上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (百万円)	当事業年度 (百万円)
子会社株式	16,639	16,750
関連会社株式	1,629	1,325



## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
繰延税金資産		
未払金否認	281百万円	187百万円
未払事業税	135	105
商品評価損否認	138	159
貸倒引当金損金算入限度超過額	23	138
商品仕入割戻配賦額否認	8	19
売上値引	-	1,119
リース原価損金算入限度超過額	1,401	1,419
減価償却費損金算入限度超過額	476	482
減損損失	1,945	1,886
関係会社株式評価損否認	4,591	5,078
投資有価証券評価損否認	124	230
債権譲渡損失否認	973	973
資産除去債務否認	372	356
税務上の収益認識差額	817	650
その他	211	193
繰延税金資産小計	11,500	13,001
評価性引当額	7,039	7,764
繰延税金資産合計	4,461	5,237
繰延税金負債		
資産圧縮積立金	349	349
その他有価証券評価差額金	801	818
税務上の収益認識差額	697	542
その他	78	80
繰延税金負債合計	1,926	1,791
繰延税金資産の純額	2,534	3,446

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.5%	30.5%
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.3	7.5
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	4.7	19.3
住民税均等割額等	0.5	1.9
評価性引当額	7.2	30.7
その他	0.0	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	35.8	51.2

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	20,785	733	219	741	21,299	14,546
	構築物	3,603	131	67	114	3,667	2,910
	機械及び装置	4,816	126	40	330	4,901	3,323
	車両運搬具	705	217	155	110	767	341
	工具、器具及び備品	3,303	234	234	364	3,303	2,402
	土地	22,702	561	-	-	23,264	-
	建設仮勘定	236	1,363	232	-	1,368	-
	計	56,153	3,368	949	1,661	58,571	23,524
無形固定資産	借地権	621	-	-	-	621	-
	ソフトウェア	20,833	1,333	948	1,381	21,218	16,390
	その他	55	2	0	1	57	48
	計	21,509	1,335	948	1,383	21,897	16,439

(注) 1. 「当期首残高」「当期末残高」については、取得価額により記載しております。

2. 当期増減額の主な内訳は次のとおりであります。

資産の種類	内容		金額(百万円)
建物	増加額	新規出店・店内改装(40店舗)	472
		社内インフラ入替による増加	52
	減少額	改装による除却・売却(31店舗)	137
		退店による除却・売却(7店舗)	72
構築物	増加額	新規出店・店内改装(29店舗)	114
	減少額	改装による除却・売却(22店舗)	63
機械及び装置	増加額	店舗譲受(1店舗)	61
工具、器具及び備品	増加額	社内インフラ入替による増加	54
土地	増加額	新規物件購入(3件)	561
建設仮勘定	増加額	新規出店予定(10店舗)	1,260
		物流設備設置予定	62
ソフトウェア	増加額	新システム構築	1,041
		社内インフラシステム入替による増加	264
	減少額	社内インフラシステム入替による除却	941

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	77	438	63	452

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで												
定時株主総会	6月中												
基準日	3月31日												
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日												
1単元の株式数	100株												
単元未満株式の買取り・売渡し													
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部												
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社												
取次所													
買取・売渡手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額												
公告掲載方法	電子公告とする。ただし事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 当社の公告掲載URLは次のとおり。https://www.autobacs.co.jp												
株主に対する特典	3月31日、9月30日現在の株主名簿に記載された株主に対し、「オートバックスグループギフトカード(1,000円券)」を、保有株数と継続保有年数に応じて進呈いたします。 <table border="1" data-bbox="547 1048 1385 1384"> <thead> <tr> <th>保有株式数</th> <th>オートバックスグループギフトカード</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100株～299株</td> <td>1年以上保有 : 1,000円分</td> </tr> <tr> <td>300株～699株</td> <td>1年以上保有 : 3,000円分</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">700株～999株</td> <td>1年以上3年未満保有 : 7,000円分</td> </tr> <tr> <td>3年以上保有 : 8,000円分</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">1,000株以上</td> <td>1年以上3年未満保有 : 10,000円分</td> </tr> <tr> <td>3年以上保有 : 13,000円分</td> </tr> </tbody> </table>	保有株式数	オートバックスグループギフトカード	100株～299株	1年以上保有 : 1,000円分	300株～699株	1年以上保有 : 3,000円分	700株～999株	1年以上3年未満保有 : 7,000円分	3年以上保有 : 8,000円分	1,000株以上	1年以上3年未満保有 : 10,000円分	3年以上保有 : 13,000円分
保有株式数	オートバックスグループギフトカード												
100株～299株	1年以上保有 : 1,000円分												
300株～699株	1年以上保有 : 3,000円分												
700株～999株	1年以上3年未満保有 : 7,000円分												
	3年以上保有 : 8,000円分												
1,000株以上	1年以上3年未満保有 : 10,000円分												
	3年以上保有 : 13,000円分												

(注) 1. 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主割当てによる募集株式および募集新株予約権の割当てを受ける権利ならびに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

2. 株主に対する特典は、2024年9月30日現在の株主名簿に記載された株主から、下記内容に変更いたします。

保有株式数	オートバックス限定Vポイント (有効期限：ポイント付与から1年)
100株～299株	1年以上保有 : 1,000ポイント
300株～699株	1年以上保有 : 3,000ポイント
700株～999株	1年以上3年未満保有 : 7,000ポイント
	3年以上保有 : 8,000ポイント
1,000株以上	1年以上3年未満保有 : 10,000ポイント
	3年以上保有 : 13,000ポイント

保有株式数および保有期間の区分変更はございません。

オートバックス限定Vポイントは「1ポイント=1円分」として、店頭にてご利用いただけます。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度（第76期）（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）2023年6月26日関東財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類  
2023年6月26日関東財務局長に提出
- (3) 四半期報告書及び確認書  
（第77期第1四半期）（自 2023年4月1日 至 2023年6月30日）2023年8月7日関東財務局長に提出  
（第77期第2四半期）（自 2023年7月1日 至 2023年9月30日）2023年11月7日関東財務局長に提出  
（第77期第3四半期）（自 2023年10月1日 至 2023年12月31日）2024年2月7日関東財務局長に提出
- (4) 臨時報告書  
2024年5月10日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2（従業員持株会向け譲渡制限付株式インセンティブとしての自己株式の処分）に基づく臨時報告書であります。  
  
2024年6月11日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第6号の2（提出会社が株式交換完全親会社となる株式交換）に基づく臨時報告書であります。
- (5) 訂正臨時報告書  
2024年5月17日関東財務局長に提出  
2024年5月10日提出の臨時報告書（従業員持株会向け譲渡制限付株式インセンティブとしての自己株式の処分）に係る訂正臨時報告書であります。  
  
2024年6月19日関東財務局長に提出  
2024年6月11日提出の臨時報告書（提出会社が株式交換完全親会社となる株式交換）に係る訂正臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2024年6月27日

株式会社オートボックスセブン

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 京嶋 清兵衛

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 池田 徹

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社オートボックスセブンの2023年4月1日から2024年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益及び包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社オートボックスセブン及び連結子会社の2024年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。



国内オートボックス事業に係る店舗固定資産の減損認識の判定	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）「有形固定資産及び無形固定資産に対する減損会計について（1）国内オートボックス事業に係る店舗固定資産の減損評価」に記載されている通り、会社及び国内店舗子会社が展開する国内オートボックス事業は、会社の主要な事業であり、2024年3月31日現在の店舗の有形固定資産残高は32,613百万円、総資産の16.7%を占めている。店舗の収益性の悪化などにより、固定資産の減損損失を計上することになった場合、会社の業績及び財政状況に影響を及ぼす可能性がある。</p> <p>会社及び国内店舗子会社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位を店舗としている。</p> <p>土地の時価の下落や継続的な営業損失等が発生した店舗については、減損の兆候を識別している。減損の兆候を識別した店舗のうち、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回ることとなった店舗については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>当該店舗固定資産の回収可能価額の算定は、各店舗の将来キャッシュ・フローの見積り及び当該見積りに用いた複数の仮定に基づいているが、これらは今後の市場の動向等により大きく影響を受ける可能性があり、不確実性を伴うものである。</p> <p>店舗固定資産の減損損失の判定に用いられた重要な仮定には以下が含まれている。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 各店舗の将来収益予測</li> <li>2) 各店舗の営業利益予測</li> </ol> <p>各店舗の将来収益予測及び営業利益予測は、直近年度の客単価や客数といった実績等を基礎として、市場の成長率等を反映した見積りを行っている。</p> <p>これらの見積り及び当該見積りに使用された仮定は、経営者による主観的な判断を伴い、不確実性が高い領域であることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と選定した。</p>	<p>当監査法人は、会社による国内オートボックス事業に係る店舗固定資産の減損認識に係る重要な会計上の見積りに関して、経営者が選択した見積手法、重要な仮定及びデータが適用される財務報告の枠組みに照らし適切であるかを検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>（内部統制の評価）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会社による予算の策定及び減損損失計上の要否判定に関する内部統制の整備及び運用状況を検討した。</li> </ul> <p>（将来キャッシュ・フローの見積りの合理性の検討）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・将来キャッシュ・フローに含まれる重要な仮定について、経営者等との協議を実施した。</li> <li>・将来キャッシュ・フローについて経営者が採用した見積方法の変更の有無を検証した。</li> <li>・過年度の将来キャッシュ・フローと実績値を比較、遡及的に検討することで経営者の見積りの信頼性の程度や不確実性の程度を評価した。</li> <li>・将来キャッシュ・フローの前提となった各店舗の将来収益予測・営業利益予測について、利用可能な外部データ、実績成長率の推移等との整合性を検証した。</li> </ul>

国内オートバックス事業以外ののれん及び識別可能資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）「有形固定資産及び無形固定資産に対する減損会計について（2）国内オートバックス事業以外ののれん等の評価」に記載されている通り、会社は、「5ヵ年ローリングプラン」に基づき、海外事業、ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業といった国内オートバックス事業以外の事業への投資を推進している。個々の投資に含まれるのれん及び識別可能資産、関連会社株式に含まれるのれん相当額の帳簿価額を合計すると、2024年3月31日現在においてのれんが919百万円、識別可能資産が786百万円、関連会社株式に含まれるのれん相当額が113百万円、合計1,819百万円となり、総資産の0.9%を占めている。</p> <p>国内オートバックス事業以外の事業においては、超過収益力を反映した価額で買収を行っており、のれんや識別可能資産が多額に計上されている。のれんや識別可能資産は取得時の事業計画に基づき算定されていることから、当初取得時の事業計画が未達成となる場合には、固定資産の減損の兆候が生じる可能性がある。減損の兆候を識別した資産グループのうち、将来キャッシュ・フローに基づき算出された回収可能価額が帳簿価額を下回ることとなった資産グループについては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>資産グループの減損の認識判定には、当期末において算定された将来キャッシュ・フローが用いられている。将来キャッシュ・フロー予測には、期末時点で予測した売上の成長率等の効果を反映した見積りを行っている。売上の成長率等は直近年度の客単価や客数といった実績等を基礎として見積りを行っている。</p> <p>これらの見積り及び当該見積りに使用された仮定は、経営者による主観的な判断を伴い、不確実性が高い領域であることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と選定した。</p>	<p>当監査法人は、会社による国内オートバックス事業以外ののれん及び識別可能資産の評価に係る重要な会計上の見積りに関して、経営者が選択した見積手法、重要な仮定及びデータが適用される財務報告の枠組みに照らし適切であるかを検討するにあたり、当期末において算定された将来キャッシュ・フローについて、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>（内部統制の評価）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>会社による予算の合理性の検討及び減損損失計上の要否判定に関する内部統制の整備及び運用状況を検討した。</li> <li>（将来キャッシュ・フローの見積りの合理性の検討）</li> <li>将来キャッシュ・フローに含まれる重要な仮定について、経営者及び計画作成の責任者との協議を実施した。</li> <li>将来キャッシュ・フローについて経営者が採用した見積方法の変更の有無を検証した。</li> <li>過年度の将来キャッシュ・フローと実績値を比較、遡及的に検討することで経営者の見積りの信頼性の程度や不確実性の程度を評価した。</li> <li>将来キャッシュ・フローの前提となった売上の成長率等について実績成長率の推移等との整合性を検証した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社オートバックスセブンの2024年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社オートバックスセブンが2024年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2024年6月27日

株式会社オートバックスセブン

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 京嶋 清兵衛

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 池田 徹

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社オートバックスセブンの2023年4月1日から2024年3月31日までの第77期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社オートバックスセブンの2024年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

国内オートボックス事業に係る店舗固定資産の減損認識の判定	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）「1.国内オートボックス事業に係る店舗固定資産の減損評価」に記載されている通り、会社の展開する国内オートボックス事業は、会社の主要な事業であり、2024年3月31日現在の店舗の有形固定資産残高は27,054百万円となっている。店舗の収益性の悪化などにより、固定資産の減損損失を計上することになった場合、会社の業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性がある。</p> <p>国内オートボックス事業に係る店舗固定資産の減損評価については、連結貸借対照表に計上されている国内オートボックス事業に係る店舗固定資産の減損評価と同様の経営者の見積り要素が含まれる。</p> <p>これらの見積り及び当該見積りに使用された仮定は、経営者による主観的な判断を伴い、不確実性が高い領域であることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と選定した。</p>	<p>国内オートボックス事業に係る店舗固定資産の減損認識に係る監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（国内オートボックス事業に係る店舗固定資産の減損認識の判定）と同一内容であるため、記載を省略している。</p>

国内オートボックス事業以外の関係会社株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）「2.国内オートボックス事業以外の関係会社株式の評価」に記載されている通り、海外事業、ディーラー・BtoB・オンラインアライアンス事業といった国内オートボックス事業以外の関係会社株式の帳簿価額は、2024年3月31日現在において12,535百万円、総資産の7.6%を占めている。</p> <p>国内オートボックス事業以外の事業においては、超過収益力を反映した価額で買収を行っており、超過収益力を反映した関係会社株式が多額に計上されている。減損処理の要否を検討するに当たり、取得原価と超過収益力を反映した実質価額を比較しており、当該実質価額に含まれる超過収益力の評価については、連結貸借対照表に計上されている国内オートボックス事業以外ののれん及び識別可能資産と同様の経営者の見積り要素が含まれる。</p> <p>以上の理由により、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と選定した。</p>	<p>国内オートボックス事業以外の関係会社株式の評価に係る監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（国内オートボックス事業以外ののれん及び識別可能資産の評価）と同一内容であるため、記載を省略している。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。  
財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。