

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2024年12月25日
【事業年度】	第3期（自 2023年10月1日 至 2024年9月30日）
【会社名】	株式会社くふうカンパニー
【英訳名】	Kufu Company Inc.
【代表者の役職氏名】	取締役兼代表執行役 榎田 誉輝
【本店の所在の場所】	東京都港区三田一丁目4番28号
【電話番号】	03-6435-1687
【事務連絡者氏名】	取締役兼執行役 菅間 淳
【最寄りの連絡場所】	東京都港区三田一丁目4番28号
【電話番号】	03-6264-2323
【事務連絡者氏名】	取締役兼執行役 菅間 淳
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次		第1期	第2期	第3期
決算年月		2022年9月	2023年9月	2024年9月
売上高	(百万円)	18,625	20,486	15,544
経常利益	(百万円)	1,479	1,735	499
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	452	548	308
包括利益	(百万円)	559	382	326
純資産額	(百万円)	11,663	11,596	12,169
総資産額	(百万円)	21,329	20,973	18,875
1株当たり純資産額	(円)	177.77	173.58	179.21
1株当たり当期純利益	(円)	7.80	9.56	5.15
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	(円)	7.77	9.52	5.14
自己資本比率	(%)	47.7	48.0	56.8
自己資本利益率	(%)	4.4	5.4	3.0
株価収益率	(倍)	62.18	36.72	53.39
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	1,553	4,754	196
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	1,042	886	498
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	1,042	1,749	1,192
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	7,238	9,369	7,475
従業員数	(人)	623	688	592
(外、平均臨時雇用者数)		(97)	(160)	(225)

(注) 1. 当社は2021年10月1日設立のため、それ以前に係る記載はしていません。

2. 第2期より、金額の表示単位を千円単位から百万円単位に変更しております。なお、比較を容易にするため、第1期についても百万円単位で表示しております。

3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第1期の期首から適用しており、第1期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

4. 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員数であります。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第1期	第2期	第3期
決算年月		2022年9月	2023年9月	2024年9月
売上高	(百万円)	1,115	3,462	2,209
経常利益又は経常損失( )	(百万円)	127	1,022	168
当期純利益	(百万円)	10	569	255
資本金	(百万円)	13	13	30
発行済株式総数	(株)	58,286,959	58,301,719	59,887,595
純資産額	(百万円)	9,549	10,049	10,919
総資産額	(百万円)	20,392	20,458	21,290
1株当たり純資産額	(円)	166.57	173.12	182.32
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額)	(円)	- (-)	- (-)	- (-)
1株当たり当期純利益	(円)	0.18	9.93	4.26
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	(円)	0.18	9.90	4.26
自己資本比率	(%)	46.8	49.1	51.3
自己資本利益率	(%)	0.1	5.8	2.4
株価収益率	(倍)	2,748.62	35.34	64.49
配当性向	(%)	-	-	-
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	43 (4)	70 (5)	56 (2)
株主総利回り	(%)	-	72.4	78.3
(比較指標：配当込みTOPIX)	(%)	(-)	(129.8)	(116.6)
最高株価	(円)	909	700	387
最低株価	(円)	290	331	158

(注) 1. 当社は2021年10月1日設立のため、それ以前に係る記載はしていません。

2. 第2期より、金額の表示単位を千円単位から百万円単位に変更しております。なお、比較を容易にするため、第1期についても百万円単位で表示しております。

3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第1期の期首から適用しており、第1期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

4. 1株当たり配当額及び配当性向については、配当を行っていないため、記載していません。

5. 株主総利回り及び比較指標は、第1期については2021年10月1日に東京証券取引所マザーズに上場したため、記載していません。また、第2期以降については、2022年9月期末を基準として算定しております。

6. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前については東京証券取引所マザーズにおけるものであり、2022年4月4日以降については東京証券取引所グロース市場におけるものであります。

## 2【沿革】

当社は、(株)口コガイド及び(株)くふう中間持株会社（現(株)くふう住まい。(株)オウチーノ及び(株)みんなのウェディングが共同株式移転の方式により2018年10月に(株)くふうカンパニー（以下「旧(株)くふうカンパニー」といいます。）として設立）が共同株式移転の方式により、2021年10月に設立しました。

2016年7月	(株)トクバイを設立
2017年5月	(株)オウチーノが(株)Seven Signatures Internationalを子会社化
2018年10月	(株)オウチーノと(株)みんなのウェディングによる共同株式移転により、旧(株)くふうカンパニーを設立 (株)くふうカンパニーが東京証券取引所マザーズ市場に上場
2018年11月	旧(株)くふうカンパニーが(株)Da Vinci Studioを設立
2018年11月	旧(株)くふうカンパニーが(株)アールキューブを子会社化
2019年1月	旧(株)くふうカンパニーが(株)Zaimを子会社化
2019年6月	旧(株)くふうカンパニーが(株)フルスロットルズを子会社化
2019年8月	(株)トクバイが(株)口コガイドへ商号変更
2020年6月	(株)口コガイドが東京証券取引所マザーズ市場に上場
2020年8月	旧(株)くふうカンパニーが(株)くふうキャピタルを設立
2020年9月	旧(株)くふうカンパニーがKCC 1号投資事業有限責任組合（現くふうAIファンド投資事業有限責任組合）を設立
2020年10月	(株)みんなのウェディングと(株)アールキューブが合併し、存続会社の(株)みんなのウェディングが(株)エニマリ（現(株)くふうウェディング）に商号変更
2021年1月	旧(株)くふうカンパニーが(株)キッズスターを子会社化
2021年1月	(株)エニマリ（現(株)くふうウェディング）（存続会社）と(株)フルスロットルズが合併
2021年4月	(株)口コガイドが(株)しずおかオンライン（現(株)くふうしずおか）を子会社化
2021年6月	旧(株)くふうカンパニーがハイアス・アンド・カンパニー(株)（現(株)くふう住まいコンサルティング）を子会社化
2021年9月	旧(株)くふうカンパニーが(株)くふう中間持株会社へ商号変更
2021年10月	(株)口コガイドと(株)くふう中間持株会社による共同株式移転により、当社を設立 東京証券取引所マザーズ市場に上場
2022年4月	東京証券取引所市場区分の変更に伴い、東京証券取引所グロース市場に上場
2022年10月	(株)オウチーノ、(株)おうちのくふう、(株)くふう中間持株会社が合併し、 存続会社の(株)くふう中間持株会社が(株)くふう住まいに商号変更
2022年10月	(株)CultureStudioTokyo及び(株)trippiiece（2022年12月、両社は(株)trippiieceを存続会社とする合併を行い、(株)RETRIPに商号変更）を子会社化
2023年7月	(株)Zaimと(株)Da Vinci Studioが合併し、存続会社の(株)Zaimが(株)くふうAIスタジオに商号変更
2023年8月	(株)保険のくふうが事業譲受を行い、(株)くふうジオデータに商号変更
2023年10月	ハイアス・アンド・カンパニー(株)（現(株)くふう住まいコンサルティング）が(株)ゴールドエッグスを子会社化
2024年7月	(株)口コガイド（存続会社）と(株)くふうジオデータが合併
2024年9月	(株)キッズスターが東京証券取引所グロース市場に上場
2024年11月	(株)くふうAIスタジオ（存続会社）と(株)RETRIPが合併

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社15社及び持分法非適用関連会社1社で構成されており、主に毎日の暮らし事業、ライフイベント事業及び投資・インキュベーション事業を行っております。事業内容と各関係会社等の当該事業に係る位置づけ及び報告セグメントとの関連は以下のとおりであります。

なお、次の区分は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(セグメント情報等)」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

また、当連結会計年度より報告セグメントの区分を変更しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

#### (毎日の暮らし事業)

毎日の暮らし事業は連結子会社である株式会社ロゴガイド、株式会社くふうAIスタジオで構成され、日常生活領域に関する事業を行っております。

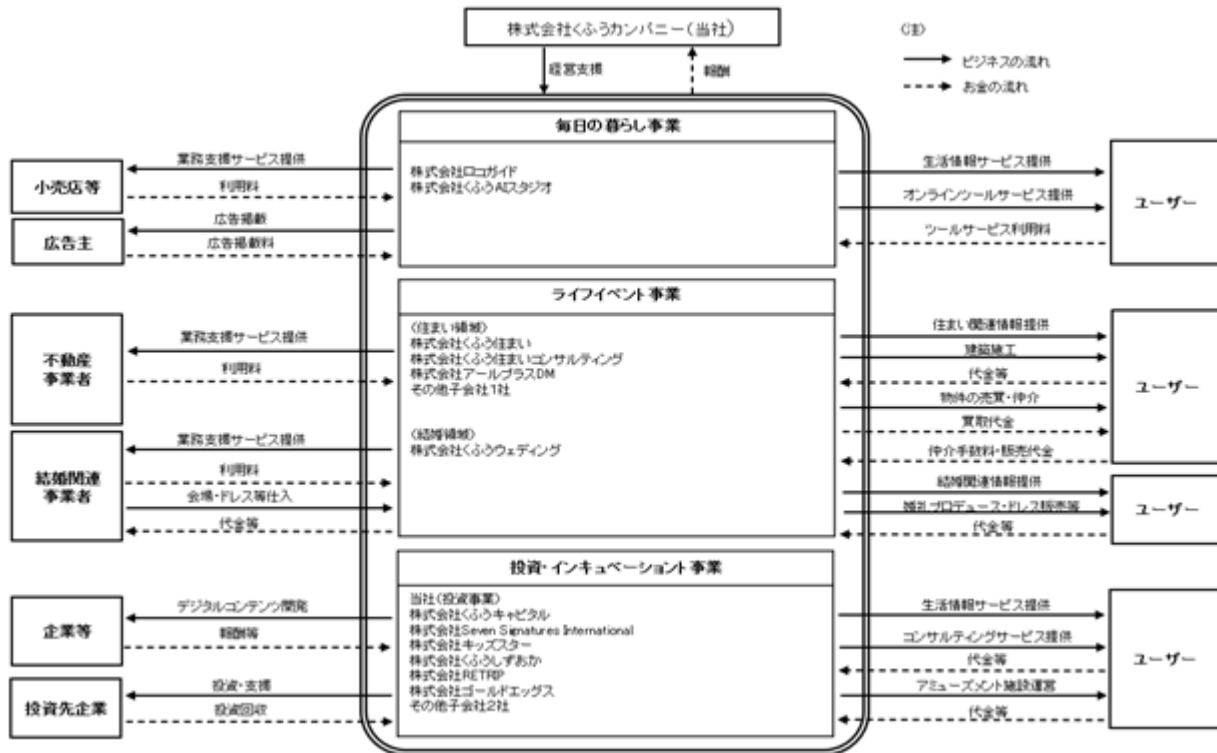
#### (ライフイベント事業)

ライフイベント事業は連結子会社である株式会社くふう住まい、株式会社くふう住まいコンサルティング、株式会社アールプラスDM、株式会社くふうウェディング、その他子会社1社で構成され、住まい領域及び結婚領域に関する事業を行っております。

#### (投資・インキュベーション事業)

投資・インキュベーション事業は当社、株式会社くふうキャピタル、株式会社Seven Signatures International、株式会社キッズスター、株式会社くふうしずおか、株式会社RETRIP、株式会社ゴールドエッグス、その他子会社2社で構成され、投資・事業開発領域に関する事業を行っております。

事業の系統図は次のとおりであります。



(注) 持分法非適用関連会社1社については上記系統図に記載しておりません。

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容(注)1	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) ㈱ロコガイド (注)2、3、15	東京都港区	50	毎日の暮らし事業	100.0	資金取引(CMS) 役員の兼任あり 設備の賃貸借あり
㈱くふうAIスタジオ (注)2	東京都港区	29	毎日の暮らし事業	100.0	資金取引(CMS) 役員の兼任あり 設備の賃貸借あり
㈱くふう住まい (注)2、15	東京都港区	90	ライフイベント事業	100.0	資金取引(CMS) 資金の貸付 設備の賃貸借あり
㈱くふう住まい コンサルティング (注)2、4、5、6、7、 15	東京都品川区	10	ライフイベント事業	100.0 (100.0)	資金取引(CMS) 役員の兼任あり
㈱アールプラスDM (注)2、4、15	茨城県守谷市	10	ライフイベント事業	100.0 (100.0)	-
㈱くふうウェディング (注)2、8	東京都中央区	54	ライフイベント事業	100.0	資金取引(CMS) 役員の兼任あり
㈱くふうキャピタル (注)2	東京都港区	5	投資・インキュベ ーション事業	100.0	役員の兼任あり 設備の賃貸借あり
㈱Seven Signatures International (注)2	東京都港区	100	投資・インキュベ ーション事業	100.0	資金取引(CMS) 資金の貸付 設備の賃貸借あり
㈱キッズスター (注)2、9、10、11	東京都渋谷区	914	投資・インキュベ ーション事業	34.7 [28.0]	-
㈱くふうしずおか (注)2、12	静岡県静岡市 葵区	10	投資・インキュベ ーション事業	100.0	資金取引(CMS)
㈱RETRIP (注)2	東京都港区	27	投資・インキュベ ーション事業	100.0	資金取引(CMS) 資金の貸付 役員の兼任あり 設備の賃貸借あり
㈱ゴールドエッグス (注)2、5	東京都品川区	10	投資・インキュベ ーション事業	100.0	資金の貸付 役員の兼任あり
その他3社 (注)2	-	-	-	-	-

(注)1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2. 特定子会社に該当しております。なお、その他3社のうち、特定子会社に該当する会社は2社であります。
3. 株式会社ロコガイドは2024年7月1日付で株式会社くふうジオデータを吸収合併しております。
4. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。
5. ハイアス・アンド・カンパニー株式会社は、2023年10月17日付で株式会社ゴールドエッグスの全株式を取得し、同社を連結子会社としております。
6. ハイアス・アンド・カンパニー株式会社は、2024年6月17日付でOMソーラー株式会社の全株式を譲渡したことにより、同社は連結子会社ではなくなりました。
7. ハイアス・アンド・カンパニー株式会社は、2024年8月1日付で株式会社くふう住まいコンサルティングに商号変更しております。
8. 株式会社エニマリは、2024年5月1日付で株式会社くふうウェディングに商号変更しております。
9. 議決権の所有割合の[ ]内は、緊密な者等の所有割合で外数であります。
10. 議決権の所有割合は、100分の50以下であります。実質的に支配しているため子会社としております。
11. 有価証券報告書を提出しております。
12. 株式会社しずおかオンラインは、2024年4月1日付で株式会社くふうしずおかに商号変更しております。

13. 当社は、2024年4月30日付でくふう少額短期保険株式会社の全株式を譲渡したことにより、同社は連結子会社ではなくなりました。
14. 当社は、2024年9月30日付でアクトインディ株式会社の全株式を譲渡したことにより、同社は持分法適用関連会社ではなくなりました。
15. 株式会社ロゴガイド、株式会社くふう住まい、株式会社くふう住まいコンサルティング、株式会社アールプラスDMについては、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等（自 2023年10月1日 至 2024年9月30日）

	(株)ロゴガイド	(株)くふう住まい	(株)くふう住まい コンサルティング	(株)アールプラス DM
(1) 売上高 (百万円)	2,052	1,677	3,646	1,894
(2) 経常利益 (百万円)	657	168	487	46
(3) 当期純利益 (百万円)	502	307	282	14
(4) 純資産額 (百万円)	2,495	4,884	3,236	738
(5) 総資産額 (百万円)	3,689	6,839	3,998	468

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2024年9月30日現在

セグメントの名称	従業員数（人）	
毎日の暮らし事業	161	(20)
ライフイベント事業	240	(67)
投資・インキュベーション事業	135	(136)
全社（共通）	56	(2)
合計	592	(225)

- (注) 1. 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員数であります。
2. 臨時雇用者数（パートタイマー・アルバイトを含み、人材会社からの派遣社員を除く。）は、年間の平均人員を（ ）内に外数で記載しております。
3. 全社（共通）として記載されている従業員数は、特定の事業に区分できない部門に所属しているものであります。
4. 従業員数が前連結会計年度に比べて96名減少しましたのは、主にOMソーラー株式会社を株式譲渡により連結の範囲から除外したことによるためであります。

(2) 提出会社の状況

2024年9月30日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
56 (2)	37.4	2.0	7,038,287

セグメントの名称	従業員数(人)
全社(共通)	56 (2)
合計	56 (2)

- (注) 1. 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員数であります。  
 2. 臨時雇用者数(パートタイマー・アルバイトを含み、人材会社からの派遣社員を除く。)は、年間の平均人員を( )内に外数で記載しております。  
 3. 平均年間給与は、基準外賃金を含んでおります。  
 4. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定の事業に区分できない部門に所属しているものであります。  
 5. 従業員数が前事業年度に比べて14名減少しましたのは、主にグループ会社への出向によるためであります。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は良好であります。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

提出会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

連結子会社

名称	当事業年度					補足説明
	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)2			
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
㈱くふう住まいコンサルティング	20.7	-	-	-	-	-

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。  
 2. 男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異について、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象となる連結子会社がないため、記載を省略しております。



## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは“「くふう」で暮らしにひらめきを”を経営理念とし、「毎日の暮らし」及び「ライフイベント」において、生活者であるユーザーにとっての利便性や豊かさを最優先に考え、情報格差の解消や利便性の高いサービスづくりに取り組むとともに、ユーザーの主体的な意思決定や行動につながる価値提供を目指しております。

#### (2) 経営戦略等

当社グループでは、毎日の暮らしから住まいや結婚といった人生の転機となるライフイベントまで、生活に関連した事業テーマを扱っており、生活者であるユーザーにとっての利便性や豊かさを最優先に考える「ユーザーファースト」を徹底したサービスづくりに注力しております。各領域においてAIの活用を推進しながら、「日々の小さな選択」から「ライフイベント時の大きな意思決定」まで、ユーザーの問題解決を支援するサービスづくりを推進しております。また、ユーザーニーズへの対応をより一層強化していくとともに、更なる事業規模拡大及び持続的成長により企業価値の向上を図るため、新規事業開発やM&A等も機動的に実施しております。

#### (3) 経営環境

当社グループがサービスを展開する社会生活を取り巻く環境は、金利の上昇や原材料価格の高騰、円安の進行等に伴う物価上昇により実質賃金が低迷するなど、依然として先行き不透明な状況が続いております。当社グループにおいては、社会変化や生活者の行動変容を踏まえた新たな課題に向き合うとともにAI技術をサービス開発に活用し、ユーザーの暮らしを豊かにするよりよいサービスを提供することを通じて、継続的な企業価値向上を実現していく必要があると考えております。

#### (4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループは、生活者であるユーザーに対して「毎日の暮らし」から「ライフイベント」までのあらゆるシーンを網羅的に支援していくとともに、「ユーザーファースト」を徹底し、個々のユーザーの生活圈や地域社会に最適化した情報やサービスを提供していくことを目指しております。そのためには、グループ各社がそれぞれの得意分野を活かし、グループシナジー効果を最大限に発揮していくことが重要な課題であると考え、以下の事項を重点項目として対処してまいります。

##### グループのブランドの確立

当社グループは、グループ各社において様々なサービスを展開しております。当社グループ全体が持続的に成長するためには、当社グループのサービスがより一層ユーザーの問題解決を支援するサービスとなり、またその認知度を向上させることにより、さらに多くのユーザーに利用していただくことが重要であると考えております。この課題に対応するため、当社グループ各社は引き続きユーザーニーズに対応したサービス開発を進めるとともに、それぞれのサービスブランドについて統合を推進し、ブランドの認知拡大に向けた各施策を通じて、グループ全体としてのブランド強化を図ってまいります。

##### グループ内におけるサービス連携の強化

当社グループは各事業領域においてメディア、ツール、専門・相談サービスといったサービスを展開しておりますが、ユーザーの利便性を高めるためには、グループ内サービスの連携をより一層高めていくことが重要であると考えております。この課題に対応するため、グループ内の組織再編を進めるとともに、グループ内サービスの共通ユーザーIDの導入を通じて、ユーザーひとりひとりのニーズに沿った行動提案や多様な問題解決ができるワンストップサービスの実現を目指してまいります。

##### グループ全体のデータ活用基盤の整備

当社グループの各サービスでは、ユーザーの各種行動データが日々蓄積されております。この貴重なデータを活用し、グループサービスにおけるユーザーへの行動提案を強化することが、ユーザーの利便性強化に繋がると考えております。この課題に対応するため、AI技術を有効活用し、グループサービスにおいて蓄積されたデータの解析やデータソリューションの開発等、サービス強化に繋がるデータ活用基盤の整備を進めてまいります。

#### 事業パートナー向けサービスの付加価値向上

当社グループの顧客である小売店舗、不動産会社、工務店、結婚式場といった事業者は、ともにユーザーに対して情報やサービスを提供する事業パートナーであると考えております。当社グループがユーザーに対してより良質な価値提供を行うためには、これらの事業パートナーに対して付加価値の高いサービスを提供してことや情報を共有していくことが必要不可欠であります。この課題に対応するため、サービスの機能開発等による付加価値の向上や事業パートナー拡大のための営業強化に取り組んでまいります。

#### 経営者・起業家の積極的な採用及び育成

当社グループが保有する事業ポートフォリオは「毎日の暮らし」から「ライフイベント」まで生活者のあらゆるシーンへ拡大しております。生活者をさらに網羅的に支援する新たな事業領域を開拓するためには、優秀な人材の確保が重要であると考えております。この課題に対応するため、優秀な経営者、起業家人材の獲得と育成に取り組み、グループ経営力の強化に注力することで、当社グループの新たな価値提供と企業価値向上を目指してまいります。

#### (5) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、グループ事業の再構築、新規事業への進出等を行い、継続的な企業価値の向上を目指した将来の成長基盤を築いております。中期では各事業領域における事業成長を重視し、EBITDAを重要指標として位置付けております。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) ガバナンス

当社はサステナビリティに関する課題への対応を、収益機会にもつながら重要な経営課題であると認識し、執行役等で構成するサステナビリティ委員会を設置し、サステナビリティに関する方針や重要事項等の検討・審議をしております。また、取締役会に対しサステナビリティ対応全般に係る推進状況について報告する体制を構築しております。

### (2) 戦略

当社グループは、「ユーザーファースト」の視点を持ち、社会の課題解決企業として、社会に貢献していくために、サステナビリティへの取組方針として以下の3つを定め、推進してまいります。

ユーザーの暮らしを、もっと便利に楽しくします。

ユーザーから常に必要とされ、使わない理由がないと感じられるサービスを提供していくことが、当社グループの存在価値であると考えております。事業者とユーザーの情報格差を解消し、様々な無駄を無くし、生活課題に応えるとともに、地域に最適化した情報やサービスの提供を通じて、暮らしを便利で楽しくすることを目指してまいります。

多様な人材の活躍と成長を後押しします。

「ユーザーファースト」なサービスを提供し続けていくためには、多様な考えを持つ人材が活躍し、成長していくことが重要であると考えております。また、各々が自立と自律を常に意識し、健康的な生活を送り、やりがいをもって働ける職場であることが、事業の持続的な発展へと繋がります。そのためには、多様な価値観を尊重しあい、働き方を選択できる制度や環境づくりに取り組むとともに、「失敗を恐れず挑戦することで、飛躍的に成長できる組織」の風土醸成を図ってまいります。

健全な事業成長を通じて社会に貢献します。

サステナブルな社会を維持・発展させていくためには、環境に配慮した事業運営と健全な事業成長を通じて、雇用創出や納税など地域や社会に対して直接・間接的に貢献していくことが重要であると考えております。ユーザーの課題を解決するサービスの提供を通じて事業成長を実現し、地域や社会への還元を積極的に行ってまいります。

### (3) リスク管理

サステナビリティ課題を含む事業へのリスクについては、グループ全体の経営意思決定機関である執行役員において、当社グループを取り巻くリスクや不確実性に関する議論を行い、当該リスク等に関する評価及び対応策の検討を行うとともに、取締役会に対してもその内容を報告しております。当連結会計年度末におけるリスク管理についての詳細は、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」をご参照ください。

### (4) 指標及び目標

当社グループでは、上記「(2) 戦略」において記載した多様な人材の活躍と成長の後押しに関して、次の指標を用いております。当該指標に関する目標及び実績は、次のとおりであります。

指標	目標（2030年9月期）	実績（当連結会計年度）
女性従業員比率	50%	52%
女性管理職比率	40%	23%

（注）女性従業員比率は当連結会計年度末において目標値を達成しておりますが、2030年9月期においても目標値を維持できていることを目指しております。

### 3【事業等のリスク】

当社グループの事業展開上、リスク要因となり得る主な事項を以下に記載しております。

当社グループは、グループ全体の経営意思決定機関である執行役会において、当社グループを取り巻くリスクや不確実性に関する議論を行い、当該リスク等に関する評価及び対応策の検討を行っております。以下の主要なリスクについては、その対応状況等を各担当執行役から執行役会へ報告・議論されるとともに、取締役会に対してもその内容を報告することを通じて、当社グループのリスクへの対応力の向上と健全で透明性の高い経営の実践に努めております。緊急度の高いリスク事象に対しては、発生時における情報共有の仕組みを構築し、当社グループ全体で速やかに情報を共有の上、対応し、再発防止策を立案・実施しております。また、以下の主要なリスクは経営上回避すべきネガティブなリスクを主に記載しておりますが、執行役会では、経営においての機会となるポジティブなリスクについても議論しております。マーケットの変化を見極めながら、事業成長に必要なリスクテイクを慎重かつ積極果敢に行うことを通じて、当社の持続的成長につなげていく方針であります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度の末日現在において当社グループが判断したものであり、不確実性を内包しているため、実際の結果とは異なる可能性があります。また、以下の記載は当社株式への投資に関するリスクを全て網羅するものではありませんので、この点ご留意ください。

#### (1) 経済環境及び事業環境全般に係るリスクについて

##### ユーザーニーズ対応の遅延・不徹底について

(発生可能性：大 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：大)

当社グループが事業を展開するインターネット業界においては、ユーザーニーズの変化が非常に早く、その変化に機動的かつ柔軟に対応することが必要となります。しかしながら、ユーザーニーズの変化に対応できない場合、ユーザーへの訴求力の低下等によりユーザー数が減少し、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクの対応策として、ユーザーファーストを徹底し、ユーザー利便性を向上させる機能やコンテンツの拡充を進めるとともに、新規事業やサービスの開発に努めております。

##### サービス提供環境について

(発生可能性：小 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：中)

当社グループが提供するインターネットサービスにおいては、多くのユーザーが大手プラットフォームの提供する検索サイトやスマートデバイス（スマートフォンやタブレット端末等）上でのアプリケーション等を利用してサービスを受けていることから、大手プラットフォームの事業運営方針、事業戦略の変化、提携料率の変更、提携解消、風評被害の発生等が生じた場合、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクの対応策として、これら大手プラットフォームの動向を注視するとともに、当該動向に応じた機動的な対応が図れる体制の構築に努めております。

##### 競合環境について

(発生可能性：中 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：中)

当社グループの各事業領域においては、複数の競合相手が存在することから、競合他社との差別化による優位性が十分に確立できない場合、競争の激化によるユーザーの流出やコストの増加等により、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクの対応策として、市場動向を注視し、提供する情報やサービスの充実、ユーザー利便性の向上、信頼性・ブランド力の強化等を図ることで、ユーザー満足度がより一層高まるサービスの提供に努めております。

##### 技術革新について

(発生可能性：大 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：中)

当社グループが事業を展開するインターネット業界においては、恒常的に技術変化が進行しており、日々新たなサービスが生み出されております。技術革新への対応が遅れ、当社グループが提供するサービスの競争力が低下した場合、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクの対応策として、優秀な人材の確保や教育による技術力の向上に積極的に取り組むとともに、提供するサービスに対して、IT技術の進展に伴う新たな機能の追加を行う等、ユーザビリティの強化を継続して実施し、技術革新に迅速に対応できるよう努めております。

#### システム障害について

(発生可能性：中 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：大)

当社グループが提供するインターネットサービスへのアクセスの急増等による一時的な過負荷、電力供給の停止、当社グループのソフトウェアの不具合、コンピュータウイルスや外部からの不正な手段によるコンピュータへの侵入、自然災害、事故、役員等の人為的ミス等、当社グループの予測不可能な様々な要因によってコンピュータシステムがダウンした場合、当社グループの事業活動に支障を生じさせる可能性があります。また、コンピュータシステムにおける作動不能や欠陥に起因して、当社グループの信頼が低下し取引停止等に至る場合や、当社グループに対する損害賠償請求が発生する場合も想定され、このような場合には、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクの対応策として、システムの冗長性及び信頼性の向上に関する取り組みや、システムに応じた様々なセキュリティ対策の強化を継続的に行っております。

#### 自然災害、感染症等について

(発生可能性：大 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：中)

当社グループは、地震、台風及び津波等の自然災害、火災、停電、新型インフルエンザや新型コロナウイルス等の感染症の発生、その他の不測の事態が発生し、事業設備が使用不能な状態、あるいは役員が就業不能な状態になる等、正常な事業活動ができなくなった場合、又は、感染症の蔓延等に伴うユーザーの消費購買意欲の減退、ユーザーの自発的な行動抑制等、当社グループの想定以上の影響が生じた場合、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクの対応策として、BCP(事業継続計画)の策定をはじめ、安否確認の実施手順や社内備蓄品等の整備、テレワーク環境の構築、必要とされる安全対策や事業継続・早期復旧のための体制構築に努めております。

## (2) 当社グループの事業運営に係る業界特有のリスクについて

### 住まい領域における事業について

(発生可能性：小 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：小)

当社グループが行う住まい領域における事業においては、不動産物件の売買仲介、サブリースの他、一部、自己勘定による売買等を行っております。不動産市場は経済情勢、地価動向、金利動向、為替変動、住宅税制、自然災害や人為災害等の影響を受けやすい特性があることから、経済情勢や政策の内容等により不動産市況が悪化する場合、不動産販売価格の下落や、棚卸資産に評価損が発生する可能性及び販売計画に影響を及ぼす可能性があります。買取再販事業及び建築施工業については、資材の供給遅延等により工期が長期化する場合があります。高額不動産物件取引については、一取引当たりの金額が大きく、取引発生の時期により業績が変動する場合があります。また、当社グループが扱う物件が契約の内容に適合しない場合、追完のための費用が発生することが考えられます。これらの事態が発生した場合には、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクの対応策として、不動産市況を注視しながら事業活動を行い、市況に合わせた仕入を適切に行うことにより、販売計画に支障が出ないよう努めております。また、既存住宅売買瑕疵保険を積極的に活用することにより、リスク低減に取り組んでおります。

### 結婚領域における事業について

(発生可能性：小 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：小)

当社グループが行う結婚領域における事業のうち、結婚式プロデュース事業においては、ユーザーに対する結婚式開催までのプランニング全般を扱っております。天候要因や大規模な自然災害の発生、重篤な感染症の流行等により、当社グループが取り扱う結婚式を開催することが困難になった場合や、当社グループが取り扱う結婚式において、食中毒等の安全衛生上の事故が発生した場合は、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクの対応策として、ユーザーの安全を確保しつつも、各種災害による生活様式や行動様式の変化に対応したサービスの開発や挙式におけるガイドラインの作成等により、事故の防止に努めております。

### アミューズメント施設の運営について

(発生可能性：中 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：大)

当社グループはアミューズメント施設「ニンジャ パーク」を運営しております。当社グループでは、法令を遵守し、お客様が安全かつ楽しく利用できることを第一として適切に運営を行っておりますが、施設の不具合や老朽化等によってお客様が怪我をされる等不測の事態が生じるおそれがあります。また、当該施設の利用にあたっては、利用規約に従い適切な利用をご案内しておりますが、スポーツアミューズメント施設としての特性上、不慮の事故等が生じるおそれがあります。万一お客様において大きな事故が発生した場合には、当社グループへの信頼の低下等、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このようなリスクの対応策として、遊具施設については定期的な点検を実施し、不具合を確認した場合には適時適切な修繕を行うルールを設定・運用しているとともに、安全が確認されるまで当該遊具施設の使用を禁止する等、お客様に対し安全かつ快適なユーザー体験を提供できる体制としております。また、各施設の安全性については適宜検討を行い、必要に応じて安全マットの敷設を行う等、追加の安全対策を実施しております。以上に加え、重大な事故を未然に防止すべく安全な運営及び事故対応に係るマニュアルを整備し、これを従業員に周知し徹底を図るとともに、お客様に対しては利用規約に沿った安全なご利用について適宜ご案内しております。なお、万一の事態に備えるため、施設入場者向けの傷害保険に加入しております。

### 投資事業について

(発生可能性：中 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：小)

当社グループが行う投資・事業開発領域における事業のうち、投資事業においては、収益獲得の多角化や将来の事業成長を図るべく、有価証券等への投資や資本業務提携等を実施しております。投資先企業等の事業展開や業績によっては、期待した投資成果を上げることができず、また、価格変動の影響を受ける有価証券等においては時価等が下落し、減損、評価損、評価差額等の発生により、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、投資対象の株式等について取得原価を上回る価額で売却できる保証はなく、期待されたキャピタルゲインが実現しない可能性や投資資金を回収できない可能性があります。

このようなリスクの対応策として、投資先の選定にあたって、投資資金の回収可能性を含めたリスクを慎重に評価し適正な企業価値の評価に努めております。

#### サイト運営の健全性、適切性について

(発生可能性：小 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：小)

当社グループが提供するインターネットサービスにおいては、提供サービスの関連情報、独自編集による記事情報、ユーザーからの投稿情報等を掲載しておりますが、事実と異なる情報や記事あるいは誤解を招く表現による情報や記事が掲載された場合、その他不適切な投稿等がなされた場合には、当社グループが提供するサービスあるいは当社グループ全体に対する社会的信用やブランドイメージが毀損され、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクの対応策として、情報掲載に関するマニュアルを整備し、当該マニュアルに沿った適切な運用を行うことにより、情報の正確性を担保する体制を構築するとともに、サイトの利用規約等を整備し、投稿チェックによる不適切な投稿等を規制する監視体制を構築しております。また、第三者の知的財産権を侵害することのないように細心の注意を払った事業活動を行うことに加え、弁護士等の外部の専門家と円滑な連携が可能な体制を構築しております。

#### 法規制等について

(発生可能性：中 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：中)

当社グループが行う事業においては、「不正アクセス行為の禁止等に関する法律」におけるアクセス管理者の立場から不正アクセス行為に対する必要な防御の措置を取る必要があります。また、ユーザーの個人情報を取得・取り扱う場合等においては、「個人情報の保護に関する法律」及び関連するガイドライン等の適用を受けます。広告宣伝メールの送信に対して「特定電子メールの送信の適正化等に関する法律」の適用を受けます。当社グループはシステム開発やコンテンツ制作の一部を外注する場合があります。「下請代金支払遅延等防止法」、「フリーランス・事業者間取引適正化等法」の対応が求められます。また、一般消費者に商品又は役務を提供する事業において「不当景品類及び不当表示防止法」の適用を受けます。店舗販売、訪問販売、電子商取引、その他各種の商取引においては「特定商取引に関する法律」、「電子消費者契約に関する民法の特例に関する法律」、「消費者契約法」、「割賦販売法」の対応が求められます。ユーザーからの口コミ投稿ができるサービスでは、「特定電気通信役務提供者の損害賠償責任の制限及び発信者情報の開示に関する法律」に基づく一定の対応が要求される他、婚礼衣装等の中古品の販売においては「古物営業法」の適用を受けます。不動産に関する事業においては、「宅地建物取引業法」、「不動産の表示に関する公正競争規約」の適用を受け、また、海外で提供するサービスについて現地法の規制が適用されます。家計簿サービスにおいては、電子決済等代行業者として関東財務局に登録し、「銀行法」に基づく役務の提供を行っております。求人情報事業については、職業安定法等の適用を受けます。当社グループが行う投資事業においては「金融商品取引法」の適用を受けます。

当社グループは法令遵守に努めており、当該法的規制等に抵触する事実はないものと認識しておりますが、今後これらの法令が改正された場合若しくは当社グループの行う事業を適用対象とする新たな法令が制定された場合、又は、当社グループの行う事業が行政処分等の対象となった場合、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクの対応策として、法令改正等の情勢を注視し、顧問弁護士との連携や社内教育体制の整備を行うことでリスクの低減に努めております。

(3) 当社グループの組織運営体制その他のリスクについて

グループ経営について

(発生可能性：小 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：中)

当社グループは、当社を純粋持株会社とし、当社グループが営む各事業についてはそれぞれを担う事業会社が裁量を持って自立運営することで、経営責任の明確化と事業運営上の機動性強化を推進しております。当社グループのガバナンス体制としては、当社執行役が各事業会社の経営を領域単位で取り纏め、管理調整を行っております。また、当社は、各事業会社の運営上必要な管理業務機能を集約しており、各事業会社に対して経営支援契約に基づき経営支援を行っております。しかしながら、各領域内、あるいは、グループ全体での事業方針と各事業会社の方向性に齟齬が生まれた場合や、各事業会社の内部管理体制不備による法令違反等が発生した場合、又は各事業会社での自立運営の結果としてグループ内部で無駄な重複業務が生じた場合、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクへの対応策として、各事業会社への当社役職員の派遣、各事業会社からの定期的な情報収集や執行役会等での情報共有等を通じて、グループ全体と各事業会社の意思疎通の強化を図るとともに、グループ基本ルールに則った内部管理体制整備、内部統制機能の強化を推進しております。

人材確保と育成について

(発生可能性：大 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：大)

当社グループは人材が最大の財産であると考え、安定的に成長していくためには、継続して高い意欲を持った優秀な人材の確保が必要であると考えております。特にユーザー向けサービスの構築及び運用面においては高度な技術スキルを有する人材が求められることから、それに見合う優秀な人材を適切に確保・育成する必要があります。しかしながら、必要な人材の確保・育成が計画通りに進まなかった場合や既存社員の生産性の低下を防止できない場合には、競争力の低下や業容拡大の制約要因が生じる可能性があります。当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクの対応策として、今後の業容拡大に応じて、必要な人材の積極的な採用に取り組むとともに、社内教育や職場環境の充実及び社内コミュニケーションの強化を図ることによって、人材の確保・育成に努めております。

情報漏洩について

(発生可能性：中 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：大)

当社グループは、事業活動を通じて個人情報及び機密情報を取得する場合があります。これらの情報を保護するため、個人情報管理の仕組みの整備・運用や、情報セキュリティシステムの構築等を行い、情報漏洩の防止に努めておりますが、コンピュータウイルスの感染、不正アクセスや盗難、人的ミス、その他不測の事態により個人情報又は機密情報が消失、社外に漏洩した場合には、当社グループの社会的信頼の低下や損害賠償請求が発生するなど、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクの対応策として、ISMS認証の取得を通じた役職員への意識改革や教育を行い、情報管理体制の構築及び情報漏洩の防止に努めております。

訴訟について

(発生可能性：中 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：中)

当社グループが事業活動を行う中で当社グループ役職員の法令違反等の有無に関わらず、取引先、協力会社、ユーザー等との間で予期せぬトラブルが発生し、訴訟に発展する可能性があります。これら訴訟の内容及び結果によっては、多大な訴訟対応費用の発生や企業イメージの悪化等により、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクの対応策として、役職員に対するコンプライアンス教育を徹底し、法令違反等の発生リスクの低減に努めるとともに、弁護士事務所と顧問契約を結び、適切に法的対応ができる体制を構築しております。また、諸契約の締結時には事前のリーガルチェックを徹底することで契約上のリスク排除に努めております。

支配株主について

(発生可能性：小 発生可能性のある時期：特定時期なし 影響度：大)

当社の支配株主である穂田誉輝氏は、当社発行済株式総数（自己株式を除く）の65.1%（38,978,520株）を所有しております。将来において、支配株主との関係に現時点では想定していない大きな変化が生じた場合には、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況

当社グループは“「くふう」で暮らしにひらめきを”を経営理念とし、「毎日の暮らし」及び「ライフイベント」において、生活者であるユーザーにとっての利便性や豊かさを最優先に考え、情報格差の解消や利便性の高いサービスづくりに取り組むとともに、ユーザーの主體的な意思決定や行動につながる価値提供を目指しております。

当連結会計年度において、当社グループがサービスを展開する社会生活を取り巻く環境は、金利の上昇や原材料価格の高騰、円安の進行等に伴う物価上昇により実質賃金が低迷するなど、依然として先行き不透明な状況が続いております。このような経営環境のもと、グループサービスの付加価値向上や事業運営の効率化を目指し、生活者のニーズの変化への対応、急速に発展するAI技術を活用したサービス開発の強化、グループ内組織再編等に取り組んでまいりました。

当連結会計年度の経営成績については、売上高は15,544百万円（前期比24.1%減）、営業利益は631百万円（前期比66.4%減）、経常利益は499百万円（前期比71.2%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は308百万円（前期比43.8%減）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

なお、当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しており、以下の前期比較については、前期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較分析しております。

#### <毎日の暮らし事業>

当事業は主に、株式会社ロコガイドによるチラシ・買い物情報サービス「トクバイ」、株式会社くふうAIスタジオによるオンライン家計簿サービス「Zaim」等の事業で構成されております。

当連結会計年度において、「トクバイ」導入店舗の開拓においては、有料掲載店舗数が伸び悩みましたが、小売りの情報掲載業態の拡大と情報の網羅性向上に注力し、サービス登録店舗数が増加しました。また、ユーザーの購買行動等の具体的な生活行動に繋がる価値提供を目指し、メディア戦略の方針を転換したことに伴い、暮らしに関する総合情報メディア「くふうLive!」を事業譲渡いたしました。

以上の結果、当連結会計年度における毎日の暮らし事業の売上高は3,028百万円（前期比3.3%減）、営業利益は603百万円（前期比27.3%減）となりました。

#### <ライフイベント事業>

当事業は主に、株式会社くふう住まいコンサルティングによる各種コンサルティング事業及び自社施工事業、株式会社くふう住まいによる住宅・不動産専門メディア及び相談サービス、事業者向けSaaSツール、買取再販・仲介サービス等の住まい領域の事業、並びに株式会社くふうウェディングによるウェディング総合情報メディア、結婚式プロデュースサービス等の結婚領域の事業で構成されております。

当連結会計年度において、住まい領域は、株式会社くふう住まいコンサルティングが提供する各種コンサルティング事業については、厳しい市況の中、商材やウェブ集客支援の強化など会員工務店の施工受注支援に注力するとともに、不採算事業の整理を進め、収益力強化に努めました。株式会社くふう住まいが提供する不動産会社向け営業支援SaaSツールは堅調に販売が推移しました。また、相談サービスは成約数増加が収益に寄与したことに加え、足元では新店舗が順調に立ち上がり、相談件数も増加しました。結婚領域は、メディア事業は収益力強化に向けて商材拡充を推進し、結婚式プロデュース事業は施行や受注が増加傾向となり、通期での黒字化を達成いたしました。

以上の結果、当連結会計年度におけるライフイベント事業の売上高は9,148百万円（前期比22.5%減）、営業利益は669百万円（前期比1.7%減）となりました。



#### <投資・インキュベーション事業>

当事業は主に、当社や株式会社くふうキャピタルによる投資事業、株式会社Seven Signatures Internationalによる富裕層向けコンサルティングサービス、株式会社キッズスターによる子ども向け社会体験アプリ「ごっこランド」、株式会社くふうしずおかによる地域情報メディア・サービス、株式会社RETRIPによる旅行・おでかけメディア「RETRIP」、株式会社ゴールドエッグスによるスポーツ型のアミューズメントパーク施設「ニンジャパーク」の運営等で構成されております。

当連結会計年度において、インキュベーション事業については、株式会社キッズスターが東京証券取引所グロース市場に上場しました。また、投資事業については、当社グループの企業価値を高める出資及びM&A等の検討を継続して進め、保有株式の一部売却を実施いたしました。

以上の結果、当連結会計年度における投資・インキュベーション事業の売上高は3,666百万円（前期比34.7%減）、営業利益は525百万円（前期比66.1%減）となりました。

財政状態については以下のとおりであります。

当連結会計年度末における総資産は18,875百万円となり、前連結会計年度末と比較し2,097百万円減少しました。これは主に現金及び預金が1,899百万円、投資有価証券が616百万円減少したことによるものであります。

負債は6,705百万円となり、前連結会計年度末と比較し2,670百万円減少しました。これは主に短期借入金が404百万円、長期借入金が1,033百万円減少したことによるものであります。

純資産は12,169百万円となり、前連結会計年度末と比較し572百万円増加しました。これは主に資本剰余金が182百万円、利益剰余金が308百万円増加したことによるものであります。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、7,475百万円となり、前連結会計年度末と比較し1,893百万円減少しました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において営業活動の結果、減少した資金は196百万円（前期は4,754百万円の増加）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益644百万円、のれん償却額670百万円があった一方、法人税等の支払額758百万円があったことによるものであります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において投資活動の結果、減少した資金は498百万円（前期は886百万円の減少）となりました。これは主に、投資有価証券の売却による収入723百万円があった一方、無形固定資産の取得による支出644百万円、事業譲受による支出269百万円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出219百万円があったことによるものであります。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において財務活動の結果、減少した資金は1,192百万円（前期は1,749百万円の減少）となりました。これは主に、非支配株主からの払込みによる収入1,659百万円があった一方で、長期借入金の返済による支出1,179百万円、自己株式の取得による支出1,180百万円があったことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

- a. 生産実績  
該当事項はありません。
- b. 受注実績  
該当事項はありません。
- c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	前期比(%)
毎日の暮らし事業(百万円)	3,028	96.7
ライフイベント事業(百万円)	9,148	77.5
投資・インキュベーション事業(百万円)	3,666	65.3
報告セグメント計(百万円)	15,843	77.1
調整額(百万円)	299	-
合計(百万円)	15,544	75.9

(注) 1. 調整額はセグメント間取引消去等であります。

2. ライフイベント事業について、主に不動産の買取再販サービスが事業縮小したことにより、販売実績が縮小しております。

3. 投資・インキュベーション事業について、主に前連結会計度に計上した営業投資有価証券の売却収入が減少したことにより、販売実績が減少しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営成績等の分析については、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」をご参照ください。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

a. キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容については、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」をご参照ください。

b. 資本の財源及び資金の流動性

当社グループの資金需要のうち主なものは、事業運営のための人件費等の運転資金、当社グループの企業価値を高める出資及びM&A等の投資資金であります。これらの資金需要につきましては、自己資金、金融機関からの借入及びエクイティファイナンス等で資金調達していくことを基本方針としております。資金の流動性については、事業規模に応じた適正な手元資金の水準を維持するとともに金融上のリスクに対応するため取引銀行と当座貸越契約等を締結することにより手元流動性を確保しております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成に当たりまして、資産・負債及び収益・費用に影響を与える見積りを必要とする箇所があります。これらの見積りにつきましては、経営者が過去の実績や取引状況を勘案し、会計基準の範囲内でかつ合理的に判断しておりますが、見積りには不確実性が伴うため、実際の結果と異なる可能性があることにご留意ください。

当社グループが行っております会計上の見積りのうち特に重要なものは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載されているとおりであります。

経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断する客観的な指標等の達成・進捗状況

当社グループは2021年10月の発足以降、グループ事業の再構築、新規事業への進出等を行い、継続的な企業価値の向上を目指した将来の成長基盤を築いております。中期では各事業領域における事業成長を重視し、EBITDA(営業利益に減価償却費及びのれん償却額を加算した額)を重要指標として位置付け、2026年9月期にEBITDA及び有償ストック・オプションに関する株式報酬費用の合計額100億円の達成を掲げておりましたが、事業環境の変化等を踏まえて、達成時期について現在見直し中であります。なお、当連結会計年度のEBITDA及び株式報酬費用の合計額は、1,705百万円となりました。

## 5【経営上の重要な契約等】

### (1) 株式交換によるハイアス・アンド・カンパニー株式会社の完全子会社化

当社及びその完全子会社である株式会社くふう住まいと、当社の連結子会社であるハイアス・アンド・カンパニー株式会社（現株式会社くふう住まいコンサルティング）は、2023年11月14日開催のそれぞれの取締役会において、株式会社くふう住まいを株式交換完全親会社とし、ハイアス・アンド・カンパニー株式会社を株式交換完全子会社とする株式交換を行うことについての決議を行い、同日、株式会社くふう住まい及びハイアス・アンド・カンパニー株式会社の間で株式交換契約を締結いたしました。

詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（企業結合等関係）」に記載のとおりであります。

### (2) 第三者割当による新株式発行

当社は、2023年11月14日開催の取締役会において、第三者割当による新株式発行（以下「本第三者割当」といいます。）を行うことについて決議しました。なお、本第三者割当は、株式会社くふう住まいを株式交換完全親会社、ハイアス・アンド・カンパニー株式会社を株式交換完全子会社とし、当社の普通株式を株式交換の対価とする株式交換を実施するために必要となる株式交換対価を株式交換完全親会社である株式会社くふう住まいに取得させることを目的としております。

発行新株式数	発行新株式数 普通株式 5,611,836株
発行価格	307円
調達資金の額	1,722,833,652円
現物出資の目的となる財産の内容	当社とくふう住まいとの間で2024年1月10日に締結した貸金の交付及び返還に関する契約に基づく、くふう住まいが当社に対して有する金1,722,833,652円の貸金交付債権（以下「本交付債権」といいます。）を対象として新株の割当を行いました。 弁済期の到来について 現物出資の目的となる財産については、会社法上、原則として検査役若しくは弁護士、公認会計士又は税理士等による調査が義務付けられていますが、現物出資の目的となる財産が増資を行う会社に対する金銭債権である場合には、会計帳簿によりその実在性が確認でき、帳簿残高の範囲内である場合には、検査役又は専門家による調査を要しないこととされております（会社法第207条第9項第5号）。同号が適用される金銭債権は、弁済期が到来しているものに限られるところ、当社とくふう住まいの間では、現物出資の対象となる本交付債権の弁済期は、本第三者割当の払込期日（2024年1月25日）としております。このため、本第三者割当における本交付債権の現物出資につき、検査役又は専門家による調査は行っておりません。
増加する資本金の額	861,416,826円
増加する資本準備金の額	861,416,826円
申込期日	2024年1月25日
払込期日	2024年1月25日
募集又は割当方法（割当先）	第三者割当の方法によります。 株式会社くふう住まい 5,611,836株

### (3) 連結子会社との会社分割

当社は、2024年5月15日開催の当社執行役員会において、2024年7月1日を効力発生日として、当社の連結子会社である株式会社くふう住まいが保有する、株式会社Seven Signatures Internationalの株式全部を吸収分割により当社に承継させることを決議し、2024年7月1日付で承継いたしました。

詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（企業結合等関係）」に記載のとおりであります。

## 6【研究開発活動】

当連結会計年度のグループ全体の研究開発活動の金額は主にセグメント区分「毎日の暮らし事業」に含まれる支援業務等で発生した61百万円であります。当社グループでは、特定の事業領域にとどまらない先端技術や革新的なサービスを生み出すためのテクノロジー及びデザインへの取り組みは必要不可欠と考えております。また、当社グループが生活者であるユーザーへ、情報格差の解消や利便性の高いサービスを展開していくためには、研究開発活動が事業の一環としてプロダクトに直結することが重要となります。これらを実現するために、テクノロジーとデザインの力で当社グループ全体の企業価値向上を支援する株式会社くふうAIスタジオでは、専門性の高い研究開発や共同研究及びグループ内外の開発・デザイン業務を通じてノウハウを集約し、新規事業を支援・発信することに努めております。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度において実施した設備投資の総額は108百万円であり、その主なものは、ライフイベント事業における新規出店費用等49百万円、投資・インキュベーション事業における新規出店費用等36百万円であります。

なお、当連結会計年度において、重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2024年9月30日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (人)
			建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	その他	合計	
本社 (東京都港区)	-	本社機能	49	7	0	57	56 (2)

##### (2) 国内子会社

2024年9月30日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (人)
				建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	その他	合計	
株式会社 くふう住まい	本社 (東京都 港区)	ライフイベント 事業	事務所	-	1	157	159	27 (1)
株式会社 くふう住まい コンサルティング	本社 (東京都 品川区)	ライフイベント 事業	事務所	61	8	199	269	89 (16)
株式会社 くふう ウェディング	本社 (東京都 中央区)	ライフイベント 事業	事務所	5	0	171	177	45 (4)
株式会社 キッズスター	本社 (東京都 渋谷区)	投資・インキュ ベーション事業	事務所	-	0	200	200	57 (1)

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
2. 上記の金額には資産除去債務に対応する除去費用の資産計上額は含まれておりません。  
3. 従業員数の( )は、臨時雇用者の年間の平均人員数を外書しております。  
4. 帳簿価額のうち「その他」の欄は、主にソフトウェア及びソフトウェア仮勘定であります。

##### (3) 在外子会社

特記する事項はありません。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの重要な設備の新設、改修計画は次のとおりであります。

##### (1) 重要な設備の新設

該当事項はありません。

##### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	200,000,000
計	200,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2024年9月30日)	提出日現在発行数(株) (2024年12月25日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	59,887,595	59,887,595	東京証券取引所 グロース市場	1単元の株式数は100株 であります。完全議決権 株式であり、権利内容に 何ら限定のない当社の標 準となる株式でありま す。
計	59,887,595	59,887,595	-	-

(注) 提出日現在発行数のうち5,611,836株は、現物出資(貸金交付債権1,722百万円)によって発行されたものでありま  
す。

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

##### 株式会社くふうカンパニー 第8回新株予約権の内容

決議年月日	2022年5月13日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社の執行役員及び従業員並びに当社の子会社の取締役及び 従業員29名
新株予約権の数(個)	6,685 [ 6,405 ] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 668,500 [ 640,500 ] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり310(注) 2
新株予約権の行使期間	自 2027年1月1日 至 2028年12月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額(円)	発行価格 : 310 資本組入額 : 155
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会 の決議による承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2024年9月30日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現  
在(2024年11月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載し  
ており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 本新株予約権1個当たりの目的である株式の数(以下「付与株式数」という。)は、当社普通株式100株と  
する。ただし、本新株予約権の割当日後、当社が当社普通株式につき株式分割(当社普通株式の株式無償割  
当てを含む。以下同じ。)又は株式併合を行う場合は、次の算式により調整を行い、調整の結果生じる1株  
未満の端数は、これを切り捨てる。当該調整後付与株式数を適用する日については(注) 2.(2)の規定を  
準用する。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割又は資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じて付与株式数の調整を必要とする場合は、当社は、合理的な範囲で付与株式数を調整することができる。付与株式数の調整を行うときは、当社は適用日の前日までに、必要な事項を新株予約権者に通知又は公告する。ただし、当該適用日の前日までに通知又は公告を行うことができない場合には、以後速やかに通知又は公告する。

2. 本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、1株当たりの払込金額（以下「行使価額」という。）に、付与株式数を乗じた金額とする。行使価額は、金310円とする。ただし、以下の(1)及び(2)を条件とする。

- (1) 本新株予約権の割当日後、当社が当社普通株式につき、以下の又はを行う場合、行使価額をそれぞれに定める算式（以下、「行使価額調整式」という。）により調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。

当社が株式分割又は株式併合を行う場合は

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合（株式交換による自己株式の移転の場合、会社法第194条の規定に基づく自己株式の売渡しの場合、当社普通株式に転換される証券又は転換できる証券の転換の場合及び当社普通株式の交付を請求できる新株予約権（新株予約権付社債に付されたものを含む。）の行使による場合を除く。）

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり行使価額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、行使価額調整式に使用する用語は以下の定義による。

- (a) 「時価」とは、(注)2.(2)に定める「調整後行使価額を適用する日」（以下、「適用日」という。）に先立つ45取引日目に始まる30取引日目における株式会社東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値（気配表示を含む。以下同じ。）の平均値（終値のない日を除く。）とする。なお、「平均値」は、円位未満小数第2位まで算出し、小数第2位を四捨五入する。
- (b) 「既発行株式数」とは、基準日がある場合はその日、その他の場合は適用日の1ヶ月前の日における当社の発行済普通株式総数から当社が保有する当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とする。
- (c) 自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替える。
- (2) 調整後行使価額を適用する日は、以下の及びに定めるところによる。

(注)2.(1) に従い調整を行う場合の調整後行使価額は、株式分割の場合は当該株式分割の基準日の翌日（基準日を定めないときは、その効力発生日。）以降、株式併合の場合はその効力発生日以降、これを適用する。ただし、剰余金の額を減少して資本金又は準備金を増加する議案が当社株主総会において承認されることを条件として株式分割が行われる場合であって、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後行使価額は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡してこれを適用する。

なお、上記ただし書に定める場合において、株式分割のための基準日の翌日から当該株主総会の終結の日までに新株予約権を行使した（かかる新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式の数を、以下「分割前行使株式数」という。）新株予約権者に対しては、交付する当社普通株式の数を次の算式により調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{新規発行株式数} = \frac{(\text{調整前行使価額} - \text{調整後行使価額}) \times \text{分割前行使株式数}}{\text{調整後行使価額}}$$

(注)2.(1) に従い調整を行う場合の調整後行使価額は、当該発行又は処分の払込期日（払込期間が設けられたときは、当該払込期間の最終日。）の翌日以降（基準日がある場合は当該基準日の翌日以降。）を適用する。

(注)2.(1) 及びに定める場合のほか、本新株予約権の割当日後、行使価額の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、当社は、合理的な範囲で行使価額を調整することができる。

行使価額の調整を行うときは、当社は適用日の前日までに、必要な事項を新株予約権者に通知又は公告する。ただし、当該適用日の前日までに通知又は公告を行うことができない場合には、以後速やかに通知又は公告する。

### 3. 新株予約権の行使の条件

- (1) 各新株予約権者は、2026年9月期におけるEBITDA及び株式報酬費用の合計額が100億円を超過した場合、割当てられた本新株予約権の全部又は一部を「新株予約権を行使することができる期間」に定める期間において行使することができる。ただし、行使可能な本新株予約権の数に1個未満の端数が生じる場合には、これを切り捨てた数とする。

なお、上記におけるEBITDA及び株式報酬費用の合計額とは、2026年9月期の当社の連結損益計算書における営業利益に、同期の当社の連結キャッシュ・フロー計算書に記載された減価償却費及びのれん償却額並びに株式報酬費用を加算した額とする。なお、適用される会計基準の変更等により参照すべきEBITDA及び株式報酬費用の合計額の計算に用いる各指標の概念に重要な変更があった場合には、当社は合理的な範囲内において別途参照すべき適正な指標及び数値を取締役会又は取締役会が委任した社内機関にて定める。

- (2) 新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時において、当社又は当社の子会社若しくは関連会社の取締役、執行役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、任期満了による退任、期間満了による退職そ

の他正当な理由があると当社取締役会又は当社取締役会が委任した社内機関が認めた場合はこの限りではない。

- (3) 本新株予約権の相続人による行使は認めない。ただし、当社取締役会又は当社取締役会が委任した社内機関が認めた場合はこの限りではない。
- (4) 本新株予約権の行使によって当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
- (5) 各本新株予約権の1個未満を行使することはできない。

#### 4. 組織再編行為の際の新株予約権の取扱い

当社が合併（合併により当社が消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下、「組織再編」という。）を行う場合であって、組織再編に際して定める契約書又は計画書等に以下に定める株式会社の新株予約権を交付する旨を定めた場合には、当社は新株予約権者に対し、当該契約書又は計画書等の定めに従い、以下に定める株式会社の新株予約権を交付する。

- (1) 合併（当社が消滅する場合に限る。）  
合併後存続する株式会社又は合併により設立する株式会社
- (2) 吸収分割  
吸収分割をする株式会社とその事業に関して有する権利義務の全部又は一部を承継する株式会社
- (3) 新設分割  
新設分割により設立する株式会社
- (4) 株式交換  
株式交換をする株式会社の発行済株式の全部を取得する株式会社
- (5) 株式移転  
株式移転により設立する株式会社

株式会社くふうカンパニー 第9回新株予約権の内容

決議年月日	2023年2月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社及び当社の完全子会社の従業員11名
新株予約権の数(個)	1,230 [ 990 ] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 123,000 [ 99,000 ] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり516(注) 2
新株予約権の行使期間	自 2027年1月1日 至 2028年12月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 : 516 資本組入額 : 258
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2024年9月30日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2024年11月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 本新株予約権1個当たりの目的である株式の数(以下「付与株式数」という。)は、当社普通株式100株とする。ただし、本新株予約権の割当日後、当社が当社普通株式につき株式分割(当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下同じ。)又は株式併合を行う場合は、次の算式により調整を行い、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。当該調整後付与株式数を適用する日については(注) 2.(2)の規定を準用する。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割又は資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じて付与株式数の調整を必要とする場合は、当社は、合理的な範囲で付与株式数を調整することができる。付与株式数の調整を行うときは、当社は適用日の前日までに、必要な事項を新株予約権者に通知又は公告する。ただし、当該適用日の前日までに通知又は公告を行うことができない場合には、以後速やかに通知又は公告する。

2. 本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、1株当たりの払込金額(以下「行使価額」という。)に、付与株式数を乗じた金額とする。行使価額は、金516円とする。ただし、以下の(1)及び(2)を条件とする。

(1) 本新株予約権の割当日後、当社が当社普通株式につき、以下の 又は を行う場合、行使価額をそれぞれに定める算式(以下、「行使価額調整式」という。)により調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。

当社が株式分割又は株式併合を行う場合は

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合(株式交換による自己株式の移転の場合、会社法第194条の規定に基づく自己株式の売渡しの場合、当社普通株式に転換される証券又は転換できる証券の転換の場合及び当社普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む。)の行使による場合を除く。)

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり行使価額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、行使価額調整式に使用する用語は以下の定義による。

- (a) 「時価」とは、(注) 2.(2)に定める「調整後行使価額を適用する日」(以下、「適用日」という。)に先立つ45取引日目に始まる30取引日目における株式会社東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値(気配表示を含む。以下同じ。)の平均値(終値のない日を除く。)とする。なお、「平均値」は、円位未満小数第2位まで算出し、小数第2位を四捨五入する。
- (b) 「既発行株式数」とは、基準日がある場合はその日、その他の場合は適用日の1ヶ月前の日における当社の発行済普通株式総数から当社が保有する当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とする。
- (c) 自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替える。



(2) 調整後行使価額を適用する日は、以下の 及び に定めるところによる。

(注) 2.(1) に従い調整を行う場合の調整後行使価額は、株式分割の場合は当該株式分割の基準日の翌日(基準日を定めないときは、その効力発生日。)以降、株式併合の場合はその効力発生日以降、これを適用する。ただし、剰余金の額を減少して資本金又は準備金を増加する議案が当社株主総会において承認されることを条件として株式分割が行われる場合であって、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後行使価額は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡及してこれを適用する。

なお、上記ただし書に定める場合において、株式分割のための基準日の翌日から当該株主総会の終結の日までに新株予約権を行使した(かかる新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式の数を、以下「分割前行使株式数」という。)新株予約権者に対しては、交付する当社普通株式の数を次の算式により調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\frac{\text{新規発行株式数}}{\text{株式数}} = \frac{(\text{調整前行使価額} - \text{調整後行使価額}) \times \text{分割前行使株式数}}{\text{調整後行使価額}}$$

(注) 2.(1) に従い調整を行う場合の調整後行使価額は、当該発行又は処分の払込期日(払込期間が設けられたときは、当該払込期間の最終日。)の翌日以降(基準日がある場合は当該基準日の翌日以降。)、これを適用する。

(注) 2.(1) 及び に定める場合のほか、本新株予約権の割当日後、行使価額の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、当社は、合理的な範囲で行使価額を調整することができる。

行使価額の調整を行うときは、当社は適用日の前日までに、必要な事項を新株予約権者に通知又は公告する。ただし、当該適用日の前日までに通知又は公告を行うことができない場合には、以後速やかに通知又は公告する。

### 3. 新株予約権の行使の条件

(1) 各新株予約権者は、2026年9月期におけるEBITDA及び株式報酬費用の合計額が100億円を超過した場合、割当てられた本新株予約権の全部又は一部を「新株予約権を行使することができる期間」に定める期間において行使することができる。ただし、行使可能な本新株予約権の数に1個未満の端数が生じる場合には、これを切り捨てた数とする。

なお、上記におけるEBITDA及び株式報酬費用の合計額とは、2026年9月期の当社の連結損益計算書における営業利益に、同期の当社の連結キャッシュ・フロー計算書に記載された減価償却費及びのれん償却額並びに株式報酬費用を加算した額とする。なお、適用される会計基準の変更等により参照すべきEBITDA及び株式報酬費用の合計額の計算に用いる各指標の概念に重要な変更があった場合には、当社は合理的な範囲内において別途参照すべき適正な指標及び数値を取締役会又は取締役会が委任した社内機関にて定める。

(2) 新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時において、当社又は当社の子会社若しくは関連会社の取締役、執行役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、任期満了による退任、期間満了による退職その他正当な理由があると当社取締役会又は当社取締役会が委任した社内機関が認めた場合はこの限りではない。

(3) 本新株予約権の相続人による行使は認めない。ただし、当社取締役会又は当社取締役会が委任した社内機関が認めた場合はこの限りではない。

(4) 本新株予約権の行使によって当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

(5) 各本新株予約権の1個未満を行使することはできない。

### 4. 組織再編行為の際の新株予約権の取扱い

当社が合併(合併により当社が消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以上を総称して以下、「組織再編」という。)を行う場合であって、組織再編に際して定める契約書又は計画書等に以下に定める株式会社の新株予約権を交付する旨を定めた場合には、当社は新株予約権者に対し、当該契約書又は計画書等の定めに従い、以下に定める株式会社の新株予約権を交付する。

(1) 合併(当社が消滅する場合に限る。)

合併後存続する株式会社又は合併により設立する株式会社

(2) 吸収分割

吸収分割をする株式会社とその事業に関して有する権利義務の全部又は一部を承継する株式会社

(3) 新設分割

新設分割により設立する株式会社

(4) 株式交換

株式交換をする株式会社の発行済株式の全部を取得する株式会社

(5) 株式移転

株式移転により設立する株式会社

### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数増減数 (株)	発行済株式総数残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増減額 (百万円)	資本準備金残高 (百万円)
2021年10月1日 (注)1	58,245,844	58,245,844	10	10	10	10
2021年10月1日～ 2022年9月30日(注)2	41,115	58,286,959	3	13	3	13
2022年10月1日～ 2023年9月30日(注)2	14,760	58,301,719	0	13	0	13
2023年10月1日～ 2023年12月31日(注)2	820	58,302,539	0	13	0	13
2024年1月25日(注)3	5,611,836	63,914,375	861	875	861	875
2024年1月25日(注)4	-	63,914,375	861	13	861	13
2024年1月1日～ 2024年3月31日(注)2	263,220	64,177,595	16	30	16	30
2024年9月30日(注)5	4,290,000	59,887,595	-	30	-	30

- (注)1. 発行済株式総数、資本金及び資本準備金の増加は、2021年10月1日付で株式会社口コガイドと株式会社くふう中間持株会社(現株式会社くふう住まい)の共同株式移転の方法により当社が設立されたことによるものであります。
2. 新株予約権の行使による増加であります。
3. 第三者割当増資(貸金交付債権の現物出資)によるものであります。  
発行価格 307円  
資本組入額 153.5円
4. 会社法第447条第3項及び会社法第448条第3項の規定に基づき、資本金及び資本準備金をその他資本剰余金に振り替えたものであります。
5. 自己株式の消却による減少であります。

(5) 【所有者別状況】

2024年9月30日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							計	単元未満株式の状況 (株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	6	21	75	29	29	5,756	5,916	-
所有株式数(単元)	-	8,258	4,239	17,608	25,486	681	540,793	597,065	181,095
所有株式数の割合(%)	-	1.38	0.71	2.95	4.27	0.11	90.58	100.00	-

(注)自己株式6,214株は、「個人その他」に62単元、「単元未満株式の状況」に14株含まれております。

( 6 ) 【大株主の状況】

2024年9月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
穉田 誉輝	東京都渋谷区	38,978	65.09
閑歳 孝子	神奈川県横浜市西区	1,430	2.39
OCORIAN TRUST (CAYMAN) LIMITED AS TRUSTEE ON BEHALF OF HAYATE JAPAN EQUITY LONG-SHORT FUND A SUB-FUND OF HAYATE JAPAN UNIT TRUST (常任代理人 立花証券株式会社)	P.O BOX 1350, 75 FORT STREET, CLIFTON HOUSE, GEORGE TOWN, KY 1-1108, CAYMAN ISLANDS (東京都中央区日本橋茅場町1丁目13番14号)	1,290	2.16
くふうカンパニー従業員持株会	東京都港区三田1丁目4番28号	464	0.78
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	434	0.73
株式会社安成工務店	山口県下関市綾羅木新町3丁目7番1号	371	0.62
前田 卓俊	東京都目黒区	350	0.59
RBC ISB LUX NON RES/DOM RATE-UCITS CLIENTS ACCOUNT-MIG (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	14 PORTE DE FRANCE, ESCH-SUR-ALZETTE, LUXEMBOURG, L-4360 (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	343	0.57
石渡 進介	東京都港区	330	0.55
光通信株式会社	東京都豊島区西池袋1丁目4番10号	327	0.55
計	-	44,321	74.02

(注) 1. 上記、株式会社日本カストディ銀行(信託口)の所有株式数は、全て信託業務に係るものです。

2. 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第3位を四捨五入しております。

(7)【議決権の状況】  
【発行済株式】

2024年9月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 6,200	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 59,700,300	597,003	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 181,095	-	-
発行済株式総数	59,887,595	-	-
総株主の議決権	-	597,003	-

- (注) 1. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、当社連結子会社の株式給付E S O P信託口が所有する当社株式92,000株(議決権920個)が含まれております。
2. 単元未満株式には、当社所有の自己株式14株及び当社連結子会社の株式給付E S O P信託口が所有する当社株式8株が含まれております。

【自己株式等】

2024年9月30日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(株)くふうカンパニー	東京都港区三田1丁目4番28号	6,200	-	6,200	0.01
計	-	6,200	-	6,200	0.01

- (注) 上記の他に単元未満株式14株を所有しております。また、当社連結子会社の株式給付E S O P信託口が所有する当社株式92,008株は含まれておりません。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2023年11月14日)での決議状況 (取得期間 2023年11月24日~2024年3月31日)	1,000,000	1,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	1,000,000	330
残存決議株式の総数及び価額の総額	-	669
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	-	66.9
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	-	66.9

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2024年2月20日)での決議状況 (取得期間 2024年2月21日~2024年8月14日)	3,000,000	2,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	3,000,000	848
残存決議株式の総数及び価額の総額	-	1,151
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	-	57.6
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	-	57.6

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	3,946	1
当期間における取得自己株式	326	0

(注) 当期間における取得自己株式には、2024年12月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	4,290,000	1,311	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡)	-	-	-	-
保有自己株式数	6,214	-	6,540	-

(注) 1. 当期間における処理自己株式には、2024年12月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2024年12月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社では、株主の皆様に対する利益還元を経営上重要な施策の一つとして認識しており、経営成績及び財政状態を勘案しつつ利益配当を検討してまいりたいと考えております。しかしながら現時点では、事業効率化に向けた運営体制の強化と事業拡大のための投資を優先し、なお一層の業容拡大を目指すことが、株主の皆様に対する最大の利益還元につながるかと判断し、当面は内部留保に努め、事業への投資資金の確保を優先しております。

当社は、会社法第459条第1項に基づき、期末配当は9月末、中間配当は3月末をそれぞれ基準日として、剰余金の配当等を取締役会の決議により行うことができることを定款に定めております。

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「毎日の暮らし」及び「ライフイベント」において、生活者であるユーザーにとっての利便性や豊かさを最優先に考え、情報格差の解消や利便性の高いサービスづくりに取り組むとともに、ユーザーの主體的な意思決定や行動につながる価値提供を目指しております。

これを実現するためには、健全なコーポレート・ガバナンスに基づいたグループ企業経営が必要であり、ユーザー、株主、取引先、従業員、その他のステークホルダーとの間で適切なコミュニケーションを図り、それぞれの意見を適切に経営に反映させていくことが、グループの事業発展に不可欠であると考えております。また、業務執行の柔軟性を確保するとともに、業務執行状況を適切に監督することで、グループの事業規模の拡大や業容の変化に対応できると考えております。

このような認識のもと、経営の透明性及び効率性を確保し、ステークホルダーの期待に応え、継続的に企業価値を高めていくことを目指しております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### イ．企業統治の体制

当社のコーポレート・ガバナンス体制の概要は、以下のとおりであります。

##### (a) 経営監督機能

###### (取締役会)

取締役会は、取締役6名で構成され、うち4名は社外取締役であります。また、取締役会は、法令及び定款で定められた事項及び経営の基本事項の審議及び決議をするとともに、執行役の業務執行状況を監督することを目的に、月に1度開催され、必要に応じて臨時取締役会を適時開催しております。なお、社外取締役全員を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。また、社外取締役が議長を務めております。

###### (指名委員会)

指名委員会は、(a)株主総会に提出する取締役の選任及び解任に関する議案の内容、(b)取締役会に提出する執行役の選任及び解任に関する議案の内容、並びに(c)取締役及び執行役の指名方針を決定します。指名委員会は、社内取締役1名と社外取締役4名で構成し、社外取締役が議長になることにより、指名の適正性を確保する体制としております。

###### (報酬委員会)

報酬委員会は、(a)取締役及び執行役の個人別の報酬等の内容に係る決定に関する方針並びに(b)取締役及び執行役の個人別の報酬等の内容を決定します。報酬委員会は、社内取締役2名と社外取締役4名で構成し、社外取締役が議長になることにより、報酬等の適正性を確保する体制としております。

###### (監査委員会)

監査委員会は、執行役及び取締役の職務の執行の監督及び監査報告の作成を行うほか、(a)監査の基本方針及び実施計画、(b)株主総会に提出する会計監査人の選任及び解任及び会計監査人を再任しないことに関する議案の内容、並びに(c)会計監査人の報酬等及び提供業務に関する同意及び会計監査人の独立性確保に関する事項等を決定します。監査委員会は、社外取締役4名で構成し、会計監査人及び内部監査担当者との連携を図りながら、適法性監査及び妥当性監査を実施することにより、監査を通じた監督を行っております。

##### (b) 業務執行機能

###### (執行役会)

執行役会は、取締役会決議により委任された事項の決定を行うほか、法令、定款及び社内規程に基づき、当社グループの業務執行における重要事項の決定を行い、報告を受けます。なお、法令及び定款の規定により取締役会決議事項とされているもの及びその他の重要事項以外の決定を取締役会決議により執行役に委任し、取締役会がその監督を行うことで、迅速かつ柔軟な業務執行及び適正かつ有効な業務執行の監督を行っております。

###### (執行役)

執行役は、取締役会決議又は執行役会決議により委任された業務を執行します。また、取締役会の決議をもって執行役の職務の分掌等を定めております。





- (a) 当社の執行役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- (ア) 当社は、指名委員会等設置会社として、社外取締役の活用等を通じ、取締役会による経営監督及び監査委員会による監査活動等を行います。
  - (イ) 当社は、必要に応じて当社の執行役及び使用人に対して啓発活動や研修を継続的に実施することにより、コンプライアンス意識の啓発を行い、当社グループのコンプライアンス体制の強化を図ります。
  - (ウ) 当社は、当社グループにおける法令等への違反、その他コンプライアンスに関する問題の早期発見と是正を図るため、内部通報規程を制定し、内部通報窓口を設置します。
  - (エ) 当社は、内部監査担当者を選任し、定期的に当社グループの内部監査を実施します。内部監査の結果は速やかに代表執行役及び監査委員会に報告し、必要に応じて是正活動を行うことで、内部統制システムの継続的な向上を図ります。
  - (オ) 監査委員会は、独立した立場から、内部統制システムの構築・運用状況を含め、執行役及び使用人の職務の執行を監査します。また、監査委員会は、内部監査担当者に対して、監査機能上の指揮命令を行えるものとし、内部監査結果報告を受けるとともに、内部監査実施に関する指示を行い、以下に掲げる内部監査部門に関する事項につき承認をします。
    - 内部監査方針及び内部監査計画
    - 内部監査部門長の選解任
    - その他内部監査活動について監査委員会が重要と判断する事項
  - (カ) 当社は、当社の執行役及び使用人の法令等違反の行為については、就業規則その他の社内規程に基づき、適正に処分を行います。
  - (キ) 当社は、財務報告の信頼性を確保するため、金融商品取引法その他の法令等に基づき、適正な内部統制を整備・運用します。また、法令等に定められた開示は、適時適切に行います。
  - (ク) 当社は、当社グループが反社会的勢力に対して厳正に対応し、反社会的勢力との関わりを排除するため、反社会的勢力対応規程を定めるとともに、取引先については当該規程に基づき反社会的勢力に該当しないことの確認を行います。
  - (ケ) コンプライアンス・リスク管理規程に基づき、当社におけるコンプライアンス・リスクに関する事項は執行役会に報告されます。執行役会は、報告を受けた事項につき関係部門に調査・対応策策定等を指示するとともに、その報告を求めます。また、執行役会は、その内容を取締役に報告するとともに、再発防止策の策定等を行います。
- (b) 当社の執行役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- (ア) 当社は、指名委員会等設置会社を採用し、業務執行の決定に関する権限を大幅に執行役に委任することで、経営監督機能と業務執行機能の強化、経営の効率化及び意思決定の迅速化を図るほか、執行役会規程や組織運営規程に基づく職務権限及び意思決定ルールの整備等により、執行役の職務の執行が効率的に行われる体制を整備します。
  - (イ) 当社は、定期的に執行役会を開催し、執行役会規程に基づき、業務執行上の意思決定を行います。
  - (ウ) 各執行役は、取締役会において決定された各執行役の担当する領域及び取締役会又は執行役会から委任を受けた範囲内で職務を行うほか、決定事項の重要性及びリスクに応じて決裁方法を定めた組織運営規程に基づき日常的な意思決定を行います。
- (c) 当社の執行役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
- (ア) 当社は、執行役の職務の執行にかかる文書その他の情報について、文書管理規程を制定し、法令等に従い適切に保存及び管理します。
  - (イ) 当社は、執行役会規程及び文書管理規程において、執行役会議事録及び稟議書をはじめとする執行役の職務の執行に係る各種情報の保存及び管理の方法並びに体制を明確化し、適切な保存及び管理を図ります。
- (d) 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- (ア) 個人の生活に直接的に関わる領域において事業展開する会社として、ユーザーからの信頼を獲得・維持することをリスク管理における最重要課題としております。
  - (イ) 取締役会は、経営上の重要な意思決定にあたり、損失の可能性について十分な検証を行います。
  - (ウ) 当社は、情報セキュリティ基本規程に基づき、当社グループにおける情報セキュリティ体制を確立・強化します。
  - (エ) 当社は、個人情報保護規程に基づき、当社グループにおける個人情報保護体制を確立・強化します。
  - (オ) 当社は、当社グループの企業活動に関する重大な危機が発生した場合には、代表執行役を中心に危機への対応とその速やかな収拾に向けた活動を行います。
  - (カ) 監査委員会は、リスク管理体制の実効性について監査します。
  - (キ) 当社では、取締役会が、取締役会規程その他の社内規程に基づき定期的に当社グループの取締役、執行役及び使用人からリスク・コンプライアンスに関する報告を受けるとともに、重要な事項につき審議を行います。

- (e) 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制
- (ア) 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制  
当社は、当社と各子会社との間の協定（以下「グループ間協定」といいます。）により、子会社から定期的な財務報告を受けるとともに、重要な意思決定に関する事項については事前承認事項又は報告事項とすることで、適正な子会社管理を確保する体制を構築します。
- (イ) 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
当社は、グループ間協定により、各子会社にリスク管理を行うことを求めるとともに、当社グループ全体のリスクを網羅的・統括的に管理します。
- (ウ) 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制  
当社は、子会社の経営の自主性及び独立性を尊重しつつ、当社グループの適正かつ効率的な経営に資するため、グループ事業会社支援規程を制定します。  
当社は、子会社に対し、その事業内容や規模等に応じて、指揮命令系統、権限及び意思決定その他の組織に関する体制の構築を求めます。  
当社は、子会社に役員等を派遣するほか、必要に応じて子会社に対して間接業務を提供することにより、効率的な業務執行の体制を構築します。  
当社は、各子会社の中期経営計画を承認し、それに基づく主要経営目標の設定及びその進捗についての定期的な検証を行うとともに、年度ごとの子会社別目標を設定し、実績を管理します。
- (エ) 子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制  
当社は、コンプライアンス・リスク管理規程に基づき、子会社の取締役等及び使用人が適法かつ公正な事業活動を行う体制を構築します。  
当社は、必要に応じて子会社の取締役等及び使用人に対して啓発活動や研修を継続的に実施することにより、コンプライアンス意識の啓発を行い、子会社のコンプライアンス体制の強化を図ります。  
当社は、子会社における法令等への違反、その他コンプライアンスに関する問題の早期発見及び是正を図るため、子会社の取締役等及び使用人が内部通報をするための窓口を設置します。  
当社は、子会社に役員等を派遣し、業務執行の状況を把握するとともに、当社による内部監査を実施することにより、子会社の業務の適正を確保します。
- (f) 当社の監査委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項  
当社では、取締役会室が監査委員会の職務を補助するほか、監査委員会は、必要と判断した場合には、監査委員会の業務を補助すべき取締役及び使用人を選任します。
- (g) 前項の取締役及び使用人の当社の執行役からの独立性に関する事項並びに当該取締役及び使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項  
監査委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に対する当該職務に関する指揮命令権は、監査委員会に委譲されるものとし、監査委員会の職務を補助するに際しては、監査委員会の指揮命令にのみ従います。また、監査委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に対する評価及び人事権の行使については、監査委員会又は監査委員会の選任する監査委員の承認を得ます。
- (h) 当社の監査委員会への報告に関する体制
- (ア) 取締役（監査委員である取締役を除く。）及び執行役は、監査委員会規程に基づき、その職務の執行状況について、監査委員会の求めに応じて報告を行います。執行役は、当社グループに著しい損害を及ぼす恐れがある事実を発見した場合には、直ちに監査委員に当該事実を報告します。
- (イ) 当社は、内部通報規程に基づき、取締役、執行役及び使用人、子会社の取締役等及び使用人並びにこれらの者から報告を受けた者が、当社グループにおける組織的又は個人的な法令等に違反する行為又はそのおそれのある行為を認識したときに当該行為を通報するための内部通報制度を設けており、内部通報の対象となった行為の調査の結果は監査委員会に報告することとしております。
- (i) 前項の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制  
当社は、監査委員会への報告を行った当社の取締役、執行役及び使用人並びに子会社の取締役等及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を内部通報規程に定め、当社の取締役、執行役及び使用人並びに子会社の取締役等及び使用人に周知徹底します。

(j) 当社の監査委員の職務の執行（監査委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査委員会がその職務の執行について生ずる費用の前払、支出した費用等の償還又は負担した債務の弁済を当社に請求したときは、その費用等が監査委員会の職務の執行について生じたものでないことを証明できる場合を除き、これに応じます。

(k) その他当社の監査委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

(ア) 監査委員会は、自ら監査を行うほか、内部監査を有効に活用し連携することで、その実効性を高めま

す。  
(イ) 監査委員会は、内部監査計画について承認するとともに、必要に応じて内部監査計画の変更を指示しま

す。また、監査委員会は、内部監査の実施状況を監督するほか、定期的に自ら内部監査も含めた業務の執行を監査することとします。  
(ウ) 監査委員会は、定期的に情報交換を行うなど会計監査人との連携を密に行い、会計に関する監査を行います。

ロ．リスク管理体制の整備の状況

上述の「イ．内部統制システムの整備の状況（d）当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制」に記載された体制を整備しております。

ハ．子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

上述の「イ．内部統制システムの整備の状況（e）当社グループにおける業務の適正を確保するための体制」に記載された体制を整備しております。

二．責任限定契約の内容の概要

当社と取締役（業務執行取締役等である者を除きます。）は、会社法第427条第1項及び定款の規定により、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の額は、法令が定める最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

ホ．役員等との間で締結している補償契約の内容の概要

当社は、取締役穂田誉輝氏、菅間淳氏、熊坂賢次氏、橋岡宏成氏、清水千弘氏、本間浩輔氏、執行役草深由有子氏、新野将司氏、吉川崇倫氏との間で、会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を締結しており、同項第1号の費用及び同項第2号の損失を、取締役会の決議により、法令の定める範囲内において当社が補償することとしております。なお、役員等が不正な利益を図り、また会社に損害を加える目的で職務を執行したものであったことが判明した場合、情報提供、報告を怠った又は遅延した場合、その職務を行うにつき悪意又は重過失があったことにより損害賠償を請求された場合には、補償の対象としないこととしております。

ヘ．役員等を被保険者として締結している役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で当社の取締役及び執行役を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結し、株主や第三者から損害賠償請求を受けた場合等において、被保険者が負担することとなる損害賠償金、争訟費用等を填補することとしております。当該保険契約では、填補する額について限度額を設けることにより、当該役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。当該保険契約の保険料は当社が全額負担しております。

ト．取締役の定数

当社は、取締役を3名以上とする旨を定款に定めております。

チ．取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨も定款に定めております。

リ．取締役会で決議できる株主総会決議事項

(a) 取締役及び執行役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役及び執行役（取締役又は執行役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。これは、取締役及び執行役が職務を遂行するに当たり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

(b) 剰余金の配当等の決定機関

当社は、会社法第459条第1項各号に掲げられる事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって行うことができる旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、機動的な配当政策及び資本政策を図ることを目的とするものであります。

(c) 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

ヌ．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を19回開催（書面決議2回を含みます。）しており、個々の取締役の出席状況及び具体的な検討内容については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
穂田 誉輝	19回	19回
菅間 淳	19回	19回
熊坂 賢次	19回	19回
橋岡 宏成	19回	19回
清水 千弘	19回	19回

取締役会における検討内容は、法定の取締役会決議事項の他、経営方針・中期経営計画の決定、月次決算・年次決算の承認、執行役の選任等であります。

指名委員会の活動状況

当事業年度において当社は指名委員会を8回開催しており、個々の指名委員の出席状況及び具体的な検討内容については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
熊坂 賢次	8回	8回
橋岡 宏成	8回	8回
清水 千弘	5回	4回
菅間 淳	8回	8回

（注）清水千弘氏は2023年12月21日付で指名委員に就任し、就任後の指名委員会の開催回数は5回であります。指名委員会における検討内容は、取締役及び執行役の指名方針の決定、グループ事業会社の代表取締役選定議案の承認等であります。

報酬委員会の活動状況

当事業年度において当社は報酬委員会を8回開催しており、個々の報酬委員の出席状況及び具体的な検討内容については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
熊坂 賢次	8回	8回
橋岡 宏成	8回	8回
清水 千弘	5回	5回
穂田 誉輝	8回	8回
菅間 淳	5回	5回

（注）清水千弘氏及び菅間淳氏は2023年12月21日付で報酬委員に就任し、就任後の報酬委員会の開催回数は5回であります。

報酬委員会における検討内容は、取締役及び執行役の報酬方針及び個人別の報酬等の決定、グループ事業会社の代表取締役の報酬の承認等であります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 8名 女性 1名 （役員のうち女性の比率11.1%）

(1) 取締役の状況

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	穂田 誉輝	1969年4月29日生	1993年4月 ㈱日本合同ファイナンス (現ジャフコグループ㈱)入社 1996年4月 ㈱ジャック(現㈱レダックス)入社 1999年9月 ㈱アイシーピー代表取締役 2000年5月 ㈱カカコム取締役 2001年12月 同社代表取締役 2007年7月 クックパッド㈱取締役 2012年5月 同社代表執行役 2012年11月 ㈱Zaim(現㈱くふうAIスタジオ)取締役 2015年7月 ㈱みんなのウェディング (現㈱くふうウェディング)取締役 2017年3月 ㈱オウチーノ(現㈱くふう住まい)取締役 2017年4月 ㈱口コガイド代表取締役 2017年6月 ㈱LITALICO社外取締役(監査等委員) 2018年10月 ㈱くふうカンパニー(現㈱くふう住まい) 取締役 2021年7月 ハイアス・アンド・カンパニー㈱ (現㈱くふう住まいコンサルティング) 取締役 2021年10月 当社取締役兼代表執行役(現任) 2021年10月 ㈱くふう中間持株会社(現㈱くふう住まい) 代表取締役 2021年10月 ㈱口コガイド取締役会長 2023年5月 ㈱くふうキャピタル代表取締役(現任) 2023年6月 ㈱口コガイド代表取締役(現任) 2024年7月 ㈱くふうAIスタジオ代表取締役(現任)	(注)2	38,978,520
取締役	菅間 淳	1971年7月26日生	1993年10月 公認会計士第2次試験合格 1995年4月 山一證券㈱入社 1998年2月 プライスウォーターハウスコンサルタント㈱ (現日本アイ・ビー・エム㈱)入社 2000年4月 メリルリンチ証券(現BofA証券㈱) 東京支店入社 2003年10月 リーマン・ブラザーズ証券 東京支店入社 2006年7月 ドイツ証券㈱入社 2014年5月 クックパッド㈱執行役 2017年3月 ㈱オウチーノ(現㈱くふう住まい)取締役 2018年10月 ㈱くふうカンパニー(現㈱くふう住まい) 取締役 2021年7月 ハイアス・アンド・カンパニー㈱ (現㈱くふう住まいコンサルティング) 取締役 2021年10月 当社取締役兼執行役(現任) 2024年7月 ㈱口コガイド取締役(現任) 2024年7月 ㈱くふうAIスタジオ取締役(現任)	(注)2	155,450
取締役	熊坂 賢次	1947年1月28日生	1990年4月 慶應義塾大学環境情報学部助教授 1994年6月 慶應義塾大学環境情報学部教授 2001年6月 慶應義塾大学環境情報学部学部長 (公財)ソフトピアジャパン理事長 2004年9月 クックパッド㈱社外取締役 2012年4月 慶應義塾大学環境情報学部教授シニア有期 2017年4月 慶應義塾大学環境情報学部名誉教授(現任) 2018年6月 ㈱口コガイド社外取締役(監査等委員) (同)kenG代表社員(現任) 2019年4月 (-社)FOODFOOD代表理事(現任) 2021年10月 当社社外取締役(現任)	(注)2	-
役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)

取締役	橋岡 宏成	1967年1月23日生	<p>1991年4月 ㈱住友銀行（現㈱三井住友銀行）入行 1998年4月 弁護士登録（東京弁護士会所属） 2004年9月 ㈱ゴルフダイジェスト・オンライン 社外取締役 2007年6月 ㈱ユナイテッドアローズ社外監査役 2008年8月 ヴァスコ・ダ・ガマ法律会計事務所設立 パートナー弁護士（現任） 2009年3月 昭和情報機器㈱（現キヤノンプロダクション プリンティングシステムズ㈱）社外監査役 2011年6月 トレンダーズ㈱社外監査役（現任） 2011年6月 ㈱イー・ピーカンパニー （現㈱イー・ピーホールディングス） 社外監査役 2014年6月 ㈱アイフリークホールディングス （現㈱アイフリークモバイル）社外監査役 2015年7月 ノイルイミュン・バイオテック㈱ 社外監査役（現任） 2018年6月 ㈱口コガイド社外取締役（監査等委員） 2021年10月 当社社外取締役（現任）</p>	(注) 2	-
取締役	清水 千弘	1967年5月28日生	<p>1992年4月 日本不動産研究所入所 2000年11月 ㈱リクルート住宅総合研究所 （現Suumoリサーチセンター）主任研究員 2005年4月 麗澤大学国際経済学部准教授 2011年4月 麗澤大学経済学部・大学院経済学研究科 （学部改組）教授 2015年4月 （一財）キヤノングローバル戦略研究所 上席研究員 2016年4月 日本大学スポーツ科学部教授 2018年4月 金融庁金融研究センター特別研究員 2019年4月 東京大学空間情報科学研究センター特任教授 2022年1月 ㈱property technologies社外取締役 2022年4月 一橋大学ソーシャル・データサイエンス 教育研究推進センター教授 2022年10月 （一社）地域未来創造大学校次世代街づくり スクール代表理事（現任） 2023年4月 一橋大学大学院ソーシャル・ データサイエンス研究科教授（現任） 2023年6月 当社社外取締役（現任） 2024年6月 ㈱大垣共立銀行社外取締役（現任）</p>	(注) 2	-
取締役	本間 浩輔	1968年8月15日生	<p>1992年4月 ㈱野村総合研究所入社 2000年9月 ㈱スポーツ・ナビゲーション取締役 2010年7月 ワイズ・スポーツ㈱代表取締役 2014年4月 ヤフー㈱（現LINEヤフー㈱）執行役員 2016年4月 ヤフー㈱上級執行役員 2017年4月 法政大学大学院イノベーション・ マネジメント研究科兼任講師 2017年7月 （公財）スポーツヒューマン キャピタル代表理事（現任） 2018年4月 ヤフー㈱常務執行役員 2019年10月 Zホールディングス㈱（現LINEヤフー㈱） 常務執行役員 2020年4月 立教大学大学院経営学専攻リーダーシッ プ 開発コース客員教授（現任） 2021年7月 ㈱パーソル総合研究所社外取締役会長 （現任） 2021年10月 Zホールディングス㈱シニアアドバイザー 2023年6月 ㈱朝日新聞社社外取締役（現任） 2024年3月 ㈱ヤプリー社外取締役（現任） 2024年12月 当社社外取締役（現任）</p>	(注) 2	-
計					39,133,970

- (注) 1. 熊坂賢次氏、橋岡宏成氏、清水千弘氏、本間浩輔は社外取締役であります。  
2. 取締役の任期は、2024年12月24日開催の定時株主総会の終結の時から2025年9月期にかかる定時株主総会の終結の時までの1年間であります。  
3. 所有株式数は、2024年9月30日現在の株式数を記載しております。  
4. 当社は指名委員会等設置会社であります。委員会の体制は、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等（1）コーポレート・ガバナンスの概要」に記載のとおりであります。

(2) 執行役の状況

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表執行役 収益事業、 投資事業管掌	穂田 誉輝	1969年4月29日生	「(1) 取締役の状況」に記載のとおりであります。	(注) 1	38,978,520

執行役 グループ 経営管理管掌	菅間 淳	1971年7月26日生	「(1)取締役の状況」に記載のとおりであります。	(注)1	155,450
執行役 日常生活 サービス管掌	草深 由有子	1973年11月1日生	1996年4月 ㈱日之出出版入社 1997年10月 ㈱ベネッセコーポレーション入社 2013年6月 クックパッド㈱入社 2017年2月 Retty㈱入社 2019年1月 ㈱フォーキャスト入社 2020年6月 ㈱くらしにくふう(現㈱ロコガイド)取締役 2021年10月 ㈱ロコガイド取締役 2024年7月 当社執行役(現任) 2024年7月 ㈱ロコガイド取締役(現任) 2024年7月 ㈱くふうAIスタジオ取締役(現任)	(注)1	4,500
執行役 法人営業管掌	新野 将司	1975年2月28日生	1998年4月 ㈱ニチメン(現双日㈱)入社 2000年8月 ㈱アイシーピー入社 2001年12月 ㈱カクコム取締役 2003年6月 ㈱アイシーピー取締役 2004年4月 ㈱バイクプロス (現㈱プロトコーポレーション)取締役 2007年4月 同社代表取締役 2011年4月 ㈱Medical CUBIC (現㈱ベネッセキャリアオス)代表取締役 2015年12月 ジャパンベストレスキューシステム㈱取締役 2017年12月 ㈱みんなのウェディング (現㈱くふうウェディング)取締役COO 2018年6月 同社代表取締役 2018年10月 ㈱くふうカンパニー(現㈱くふう住まい) 代表取締役 2020年6月 ㈱オウチーノ(現㈱くふう住まい) 代表取締役 2020年6月 ㈱おうちのくふう(現㈱くふう住まい) 代表取締役 2021年7月 ハイアス・アンド・カンパニー㈱ (現㈱くふう住まいコンサルティング) 代表取締役(現任) 2023年12月 ㈱ゴールドエッグス代表取締役(現任) 2024年7月 当社執行役(現任) 2024年7月 ㈱ロコガイド取締役(現任) 2024年7月 ㈱くふうAIスタジオ取締役(現任)	(注)1	132,000
執行役 テクノロジー、 情報 セキュリティ 管掌	吉川 崇倫	1983年8月9日生	2008年4月 ㈱サイバーエージェント入社 2012年6月 クックパッド㈱入社 2018年3月 ㈱オウチーノ(現㈱くふう住まい)取締役 2018年10月 ㈱くふうカンパニー(現㈱くふう住まい) 取締役 2018年11月 ㈱Da Vinci Studio(現㈱くふうAIスタジオ) 代表取締役 2021年10月 当社執行役 2022年3月 アクトインディ㈱取締役(現任) 2023年7月 ㈱くふうAIスタジオ取締役(現任) 2023年12月 当社専門役員CTO 2024年7月 ㈱ロコガイド取締役(現任) 2024年12月 当社執行役(現任)	(注)1	3,000
計					39,273,470

(注)1. 執行役の任期は、2024年12月24日開催の定時株主総会の終結後最初に招集される取締役会の終結の時から2025年9月期にかかる定時株主総会の終結後最初に招集される取締役会の終結の時までの1年間でありま

す。  
2. 所有株式数は、2024年9月30日現在の株式数を記載しております。

#### 社外役員の状況

当社は、4名の社外取締役を選任しております。社外取締役には、その経験に裏付けされた高次の視点から、当社経営の監督を行うことを期待しており、その役割を担うに相応しい人格、識見及び専門的経験を備えているかを総合的に検討して、十分にその能力がある者を選任しております。

社外取締役の熊坂賢次氏は、当社との人的関係、資本関係、取引関係、その他の利害関係はありません。また、同氏は慶應義塾大学環境情報学部の名誉教授、合同会社kenGの代表社員及び一般社団法人FOODFOODの代表理事であります。これらの兼職先と当社との間には特別な関係はありません。

社外取締役の橋岡宏成氏は、当社との人的関係、資本関係、取引関係、その他の利害関係はありません。また、同氏はヴァスコ・ダ・ガマ法律会計事務所のパートナー弁護士、トレンダーズ株式会社の社外監査役及びノイルイミュン・バイオテック株式会社の社外監査役であります。これらの兼職先と当社との間には特別な関係はありません。

社外取締役の清水千弘氏は、当社との人的関係、資本関係、取引関係、その他の利害関係はありません。また、同氏は一橋大学大学院ソーシャル・データサイエンス研究科の教授、一般社団法人地域未来創造大学校次世代街づくりスクールの代表理事及び株式会社大垣共立銀行の社外取締役であります。これらの兼職先と当社との間には特別な関係はありません。

社外取締役の本間浩輔氏は、当社との人的関係、資本関係、取引関係、その他の利害関係はありません。また、同氏は公益財団法人スポーツヒューマンキャピタルの代表理事、立教大学大学院経営学専攻リーダーシップ開発コースの客員教授、株式会社パーソル総合研究所の社外取締役会長、株式会社朝日新聞社の社外取締役及び株式会社ヤブリの社外取締役であります。これらの兼職先と当社との間には特別な関係はありません。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会に出席し、専門的知識及び経験等の見地から取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言・助言を行っております。

監査委員会は、会計監査人より品質管理体制、期首の監査計画、期中の監査の状況、期末監査結果等について説明・報告を受けております。監査委員会には内部監査担当者も同席し、三者間で情報共有及び意見交換を行う機会を設けることで監査の有効化・効率化を図っております。また、監査委員会は内部監査担当者より監査計画、職務執行状況及びその監査結果等について適宜報告を受けております。

### (3) 【監査の状況】

#### 監査委員会監査の状況

監査委員会は、監査委員4名全員を社外から選任しており、当社の監査委員会規程及び各種法令等に基づき執行役及び取締役の職務の執行の監査等を行っております。監査委員は、重要な会議への出席、執行役、取締役及び使用人等からの職務の執行状況の聴取、重要な決裁書類の閲覧等を行い、当社及び主要な子会社において業務及び財産の状況の調査を行うこと等により、執行役及び取締役の職務執行の適法性及び妥当性を監査しております。更に、会計監査人及び内部監査部門と十分な連携を図ること等により、監査の実効性を高めております。また、監査委員会の職務を補助すべき使用人として、監査委員会決議により選任された監査補助者1名を配置しております。

当事業年度においては、監査委員会を原則として毎月1回開催するほか、必要に応じて臨時に開催しており、個々の監査委員の出席状況については、次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
橋岡 宏成	15	15
熊坂 賢次	15	15
清水 千弘	15	14

監査委員会における具体的な検討事項として、監査計画及び監査方針の策定、内部監査計画の承認、会計監査人の報酬等に関する同意、監査報告書の作成等があります。

#### 内部監査の状況

当社は、小規模の組織体制であるため、独立した内部監査専任部門は設けておらず、代表取締役等に任命された内部監査担当者により内部監査を実施しております。内部監査担当者は監査計画に基づき、当社グループを対象に内部監査を実施し、業務の準拠性や内部統制システムの整備・運用状況の有効性を確認しております。

内部監査の実効性を確保するための取組みとして、監査結果については、代表執行役及び監査委員会に報告しており、監査等において発見された問題点については、監査対象部門等に通知して改善措置を求めるとともに、改善状況についての確認を行っております。



会計監査の状況

a. 監査法人の名称

誠栄有限責任監査法人

b. 継続監査期間

3年間

c. 業務を執行した公認会計士

吉田 茂、木下 幹雄

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、その他4名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査委員会は、監査法人の選定に関し、日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」等を参考に、監査法人の適格性、専門性、当社からの独立性、品質管理体制及び監査の実施体制等について総合的に勘案し検討した結果、誠栄有限責任監査法人を会計監査人として適任と判断いたしました。

なお、監査委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事項に該当すると認められる場合、必要に応じて、監査委員全員の同意により会計監査人を解任いたします。

また、監査委員会は、会計監査人の適格性、専門性、当社からの独立性、その他の評価基準に従い総合的に評価し、会計監査人の職務の遂行に支障があると判断されるなど、会計監査人の変更が必要と認められる場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

f. 監査委員会による監査法人の評価

監査委員会は、監査法人に対して評価を行っております。監査法人が独立の立場を保持し、かつ適正な監査を実施しているかを監視・検証しており、従前から適正に監査が行われていることを確認しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	33	-	40	-
連結子会社	32	-	4	-
計	65	-	44	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査公認会計士等に対する監査報酬の決定に関する方針は特に定めておりませんが、監査公認会計士等からの当社の業種、事業規模、事業内容を踏まえた見積り提案をもとに監査計画、監査内容、監査日数等を勘案して検討し、監査委員会の同意を経た上で報酬額を決定しております。

e. 監査委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役及び執行役の報酬を当社グループの企業価値向上の観点で重要な事項として位置づけ、報酬委員会で取締役・執行役の報酬方針を定めております。

イ．取締役報酬の考え方と報酬の構成

経営の監督機能を取締役が十分に発揮するのにふさわしい報酬となるように、経歴・専門的知識・担当する役割を総合的に勘案して、報酬委員会で個人別報酬を決定しております。執行役を兼務しない取締役は月額固定の報酬としております。なお、執行役を兼務する取締役は下記執行役の報酬を支給しております。

ロ．執行役報酬の考え方と報酬の構成

執行役が担う役割や担当する責任領域、実績、専門性、他社における過去の実績等の要素を総合的に勘案し、報酬委員会で個人別報酬を決定しております。上記が加味された月額固定の報酬としております。

取締役・執行役の個人別の報酬等の内容については、3名の社外取締役を含む5名の取締役で構成される報酬委員会で決定しております。委員自身の報酬等に関する事項が議論される場合には、当該委員の出席はできないものとしております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる役員の員数(人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役(社外取締役を除く)	-	-	-	-	-
執行役	173	173	-	-	12
社外取締役	23	23	-	-	3

(注) 取締役と執行役の兼任者の数及び報酬は、執行役に含めて記載しております。

役員ごとの連結報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上であるものが存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外を目的として保有する株式を純投資目的以外の目的である投資株式としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	2	10	2	756
非上場株式以外の株式	6	1,065	1	57

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)
非上場株式	18	-	(注)
非上場株式以外の株式	2	514	49

(注) 非上場株式については、市場価格がないことから、「評価損益の合計額」は記載しておりません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2023年10月1日から2024年9月30日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2023年10月1日から2024年9月30日まで)の財務諸表について、誠栄有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更についての確に対応ができるよう財務・会計の専門書の購読及び勉強会の実施等により体制整備に努めているほか、各種セミナー等への参加をしております。

1 【連結財務諸表等】  
(1) 【連結財務諸表】  
【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年9月30日)	当連結会計年度 (2024年9月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	9,405	7,505
売掛金	1,129	1,125
商品	321	64
仕掛品	185	93
原材料及び貯蔵品	6	13
販売用不動産	3 1,232	1,483
営業投資有価証券	1,334	1,691
その他	525	836
貸倒引当金	18	8
流動資産合計	14,122	12,805
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	3 456	398
その他(純額)	3 212	74
有形固定資産合計	1 669	1 472
無形固定資産		
のれん	3,591	3,459
その他	794	1,015
無形固定資産合計	4,386	4,474
投資その他の資産		
投資有価証券	2 627	2 10
繰延税金資産	614	618
その他	780	565
貸倒引当金	226	87
投資その他の資産合計	1,795	1,107
固定資産合計	6,851	6,055
繰延資産		
株式交付費	-	14
繰延資産合計	-	14
資産合計	20,973	18,875

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年9月30日)	当連結会計年度 (2024年9月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	823	696
支払備金	4	-
責任準備金	5	-
短期借入金	3 2,272	1,868
1年内返済予定の長期借入金	3 997	3 640
資産除去債務	0	2
未払法人税等	457	96
契約負債	1,259	1,198
賞与引当金	11	-
ポイント引当金	4	4
訂正関連費用引当金	45	45
その他	811	648
流動負債合計	6,693	5,201
固定負債		
長期借入金	3 2,079	3 1,046
資産除去債務	129	102
繰延税金負債	32	56
株式給付引当金	101	85
退職給付に係る負債	21	-
役員退職慰労引当金	41	-
その他	274	213
固定負債合計	2,682	1,504
負債合計	9,376	6,705
純資産の部		
株主資本		
資本金	13	30
資本剰余金	8,452	8,635
利益剰余金	1,739	2,047
自己株式	132	32
株主資本合計	10,073	10,680
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	13	30
為替換算調整勘定	9	3
その他の包括利益累計額合計	4	34
新株予約権	10	3
非支配株主持分	1,517	1,451
純資産合計	11,596	12,169
負債純資産合計	20,973	18,875

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
売上高	1 20,486	1 15,544
売上原価	10,686	3 7,422
売上総利益	9,800	8,122
販売費及び一般管理費	2, 3 7,917	2, 3 7,490
営業利益	1,882	631
営業外収益		
受取利息	1	0
為替差益	3	-
助成金収入	2	2
受取保険金	17	1
保険解約返戻金	32	2
その他	15	14
営業外収益合計	72	21
営業外費用		
支払利息	49	37
支払手数料	73	21
為替差損	-	9
持分法による投資損失	63	76
その他	34	8
営業外費用合計	220	153
経常利益	1,735	499
特別利益		
固定資産売却益	4 0	4 1
新株予約権戻入益	0	0
事業譲渡益	-	52
投資有価証券売却益	-	184
子会社株式売却益	-	37
抱合せ株式消滅差益	10	-
株式給付引当金戻入益	31	7
移転損失引当金戻入益	51	-
その他	2	3
特別利益合計	97	287
特別損失		
固定資産売却損	5 0	-
固定資産除却損	6 5	6 46
減損損失	7 67	7 33
事業整理損失引当金繰入額	4	40
子会社株式売却損	41	8
その他	31	13
特別損失合計	151	143
税金等調整前当期純利益	1,680	644
法人税、住民税及び事業税	656	233
法人税等調整額	231	123
法人税等合計	888	356
当期純利益	792	287
非支配株主に帰属する当期純利益		
又は非支配株主に帰属する当期純損失( )	244	20
親会社株主に帰属する当期純利益	548	308

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
当期純利益	792	287
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	412	43
為替換算調整勘定	2	5
その他の包括利益合計	410	38
包括利益	382	326
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	138	346
非支配株主に係る包括利益	244	20

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2022年10月1日 至 2023年9月30日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	13	9,016	1,191	443	9,777
当期変動額					
新株の発行	0	0			1
親会社株主に帰属する 当期純利益			548		548
自己株式の取得				465	465
株式交換による変動		30		776	807
連結子会社株式の取得に よる持分の増減		600			600
連結子会社の増資による 持分の増減		6			6
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		2			2
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	0	564	548	311	295
当期末残高	13	8,452	1,739	132	10,073

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	その他の包括 利益累計額合計			
当期首残高	399	6	406	10	1,469	11,663
当期変動額						
新株の発行						1
親会社株主に帰属する 当期純利益						548
自己株式の取得						465
株式交換による変動						807
連結子会社株式の取得に よる持分の増減						600
連結子会社の増資による 持分の増減						6
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動						2
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	412	2	410	0	48	361
当期変動額合計	412	2	410	0	48	66
当期末残高	13	9	4	10	1,517	11,596



当連結会計年度（自 2023年10月1日 至 2024年9月30日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	13	8,452	1,739	132	10,073
当期変動額					
新株の発行	877	877			1,755
親会社株主に帰属する 当期純利益			308		308
減資	861	861			-
自己株式の取得				1,180	1,180
自己株式の消却		1,311		1,311	-
自己株式の処分				0	0
株式交換による変動		151		31	120
連結子会社株式の取得に よる持分の増減		992			992
連結子会社の増資による 持分の増減		508			508
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		87			87
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	16	182	308	100	607
当期末残高	30	8,635	2,047	32	10,680

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	その他の包括 利益累計額合計			
当期首残高	13	9	4	10	1,517	11,596
当期変動額						
新株の発行						1,755
親会社株主に帰属する 当期純利益						308
減資						-
自己株式の取得						1,180
自己株式の消却						-
自己株式の処分						0
株式交換による変動						120
連結子会社株式の取得に よる持分の増減						992
連結子会社の増資による 持分の増減						508
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動						87
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	43	5	38	6	66	34
当期変動額合計	43	5	38	6	66	572
当期末残高	30	3	34	3	1,451	12,169

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	1,680	644
減価償却費	394	402
減損損失	67	33
のれん償却額	649	670
固定資産除却損	5	46
持分法による投資損益(は益)	63	76
貸倒引当金の増減額(は減少)	86	1
事業整理損失引当金の増減額(は減少)	48	-
移転損失引当金の増減額(は減少)	144	-
受取利息	1	0
支払利息	49	37
為替差損益(は益)	0	1
固定資産売却損益(は益)	0	1
投資有価証券売却損益(は益)	-	184
子会社株式売却損益(は益)	-	37
事業譲渡損益(は益)	-	52
売上債権の増減額(は増加)	154	150
営業投資有価証券の増減額(は増加)	1,010	294
前払費用の増減額(は増加)	38	95
棚卸資産の増減額(は増加)	45	44
預け金の増減額(は増加)	5	84
販売用不動産の増減額(は増加)	1,531	174
仕入債務の増減額(は減少)	100	3
未払金の増減額(は減少)	29	111
契約負債の増減額(は減少)	78	60
未収入金の増減額(は増加)	9	12
未収消費税等の増減額(は増加)	40	28
未払消費税等の増減額(は減少)	6	54
その他	39	118
小計	5,333	524
利息及び配当金の受取額	1	0
法人税等の支払額	563	758
利息の支払額	48	35
助成金の受取額	2	2
法人税等の還付額	29	69
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,754	196

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	93	122
有形固定資産の売却による収入	0	6
無形固定資産の取得による支出	457	644
投資有価証券の取得による支出	10	-
投資有価証券の売却による収入	-	723
事業譲受による支出	61	269
事業譲渡による収入	-	65
敷金及び保証金の差入による支出	240	49
敷金及び保証金の回収による収入	206	30
資産除去債務の履行による支出	43	2
短期貸付金の増減額（は増加）	30	0
保険積立金の解約による収入	102	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の 取得による支出	2 413	2 219
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の 取得による収入	3 109	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の 売却による支出	4 30	4 82
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の 売却による収入	-	5 24
その他	15	42
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>886</b>	<b>498</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	1,003	294
長期借入れによる収入	850	26
長期借入金の返済による支出	1,098	1,179
新株予約権の行使による株式の発行による収入	1	28
社債の償還による支出	16	8
自己株式の取得による支出	465	1,180
新株予約権の発行による収入	0	-
非支配株主からの払込みによる収入	1	1,659
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の 取得による支出	4	321
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の 売却による収入	-	94
株式の発行による支出	-	14
その他	14	1
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>1,749</b>	<b>1,192</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	6	5
<b>現金及び現金同等物の増減額（は減少）</b>	<b>2,125</b>	<b>1,893</b>
現金及び現金同等物の期首残高	7,238	9,369
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	5	-
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>1 9,369</b>	<b>1 7,475</b>

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

(1) 連結子会社の数 15社

主要な連結子会社の名称は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

当連結会計年度において、株式会社ゴールドエッグスの株式を取得したため連結の範囲に含めております。また、連結子会社でありました株式会社くふうジオデータは株式会社ロコガイドとの吸収合併により消滅したため、株式会社スペースマゼランは解散し清算したため、株式会社K-コンサルティング、くふう少額短期保険株式会社及びOMソーラー株式会社は株式の全部を譲渡したため、連結の範囲から除外しております。

(2) 他の会社等の議決権の過半数を自己の計算において所有している会社等のうち、子会社としなかった当該他の会社の名称等

株式会社マンバ

(子会社としなかった理由)

当社が投資育成を図りキャピタルゲイン獲得を目的とする営業取引として保有し、企業会計基準適用指針第22号の要件を満たしており、当該会社等の意思決定機関を支配していないことが明らかであると認められるためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社の数

該当事項はありません。

なお、持分法適用の関連会社でありましたアクトインディ株式会社は株式の全部を譲渡したため、持分法の適用範囲から除外しております。

(2) 持分法を適用していない関連会社の数 1社

持分法を適用していない関連会社の名称

株式会社CLAN

持分法を適用していない関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうちSeven Signatures International, a Hawaii Corporation及び株式会社キッズスターは決算日が12月31日、株式会社ゴールドエッグスは11月30日であります。

連結財務諸表の作成に当たって、Seven Signatures International, a Hawaii Corporation及び株式会社キッズスターは連結決算日現在、株式会社ゴールドエッグスは8月31日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券(営業投資有価証券含む)

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

棚卸資産

イ 商品

個別法又は先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

ロ 仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

ハ 販売用不動産

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)を採用しております。

ニ 貯蔵品

最終仕入原価法を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法を採用しております。  
ただし、建物、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。  
なお、主な耐用年数は次のとおりであります。  
建物 4年～22年

無形固定資産  
定額法を採用しております。  
なお、主な償却年数は次のとおりであります。  
ソフトウェア（自社利用分） 3年～5年（社内における利用可能期間）

(3) 重要な繰延資産の処理方法

株式交付費  
3年間にわたり均等償却しております。

(4) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金  
債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

ポイント引当金  
連結子会社において、投稿促進等を目的とするポイント制度に基づき、付与したポイントの利用に備えるため、当連結会計年度末において将来利用されると見込まれる額を計上しております。

訂正関連費用引当金  
連結子会社において、過年度に発生した決算の訂正に伴い、今後発生すると見込まれる損失に備えるため、当連結会計年度末における損失見込額を計上しております。

株式給付引当金  
連結子会社において、当該連結子会社の定める規程に基づく従業員等への当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループが毎日の暮らし事業で提供する主なサービスであるチラシ・買い物情報サービス「トクバイ」、ライフイベント事業で提供する主なサービスである住宅・不動産専門メディア「オウチーノ」、ウェディング総合情報メディア「みんなのウェディング」等のメディアやSaaSサービスについては、顧客に対して契約期間にわたってサービス提供をする義務があり、時の経過につれて充足されることから、サービス提供期間にわたって均等に収益を認識しております。また、住生活全般に関わる事業者に向けた経営コンサルティングサービス、生活者向けの買取再販サービス、富裕層向けコンサルティングサービス等の商品の提供や役務提供を行う専門サービスについては、顧客に対して商品の引き渡しや役務提供の義務があり、商品を引き渡した時点又は役務提供が完了した時点で資産に対する支配が顧客に移転すると判断し、収益を認識しております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

その支出の効果の及ぶ期間（5年～20年）にわたって、定額法により償却しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(8) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

(重要な会計上の見積り)

1. のれん及び持分法適用会社に関するのれん相当額の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれん	3,591	3,459
持分法適用会社に関するのれん相当額	435	-
減損損失	48	-

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、超過収益力を前提としたのれんを計上しており、のれんについては、投資効果の発現する期間を見積り、当該期間において定額法により償却しております。また、その資産性については、子会社等の業績や事業計画等を基に検討しており、将来において当初想定した収益が見込めなくなり、減損の必要性を認識した場合には、のれん及び持分法適用会社に関するのれん相当額の減損処理を行う可能性があります。

2. 販売用不動産の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
販売用不動産	1,232	1,483

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

販売用不動産は、個別法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法）を採用しており、正味売却価額は、販売見込額から販売経費等見込額を控除して算定しております。また、販売見込額については、市場の動向、類似不動産の取引事例や過去実績等を総合的に勘案しております。今後、不動産市況が悪化した場合、販売用不動産評価損の計上が必要になる可能性があります。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等)

- ・「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日 企業会計基準委員会）
- ・「包括利益の表示に関する会計基準」（企業会計基準第25号 2022年10月28日 企業会計基準委員会）
- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日 企業会計基準委員会）

(1) 概要

2018年2月に企業会計基準第28号「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等（以下「企業会計基準第28号等」）が公表され、日本公認会計士協会における税効果会計に関する実務指針の企業会計基準委員会への移管が完了されましたが、その審議の過程で、次の2つの論点について、企業会計基準第28号等の公表後に改めて検討を行うこととされていたものが、審議され、公表されたものであります。

- ・税金費用の計上区分（その他の包括利益に対する課税）
- ・グループ法人税制が適用される場合の子会社株式等（子会社株式又は関連会社株式）の売却に係る税効果

(2) 適用予定日

2025年9月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(リースに関する会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年9月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、あります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、特別損失の「その他」に含めて表示しておりました「固定資産除却損」は、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において特別損失の「その他」に表示していた37百万円は、「固定資産除却損」5百万円、「その他」31百万円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりました「固定資産除却損」、「預け金の増減額(は増加)」は、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に表示していた28百万円は、「固定資産除却損」5百万円、「預け金の増減額(は増加)」5百万円、「その他」39百万円として組み替えております。

(追加情報)

従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引

当社の連結子会社である株式会社くふう住まいコンサルティングは、従業員等の帰属意識の醸成や、株価上昇に対する動機付け等を図ることを目的として、信託を用いた株式報酬制度(以下、「本制度」)を導入しております。

(1) 取引の概要

本制度は、予め株式会社くふう住まいコンサルティングが定めた従業員株式交付規程に基づき、一定の要件を満たした従業員等に対し当社株式を交付する仕組みです。株式会社くふう住まいコンサルティングは、従業員等に対し個人の貢献度等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式を交付します。従業員等に対し交付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。なお、2022年9月のポイント付与をもって新規のポイント付与は休止しております。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く)により純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、当連結会計年度30百万円、92,008株であります。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年9月30日)	当連結会計年度 (2024年9月30日)
減価償却累計額	1,243百万円	368百万円

2 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年9月30日)	当連結会計年度 (2024年9月30日)
投資有価証券(株式)	615百万円	0百万円

3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年9月30日)	当連結会計年度 (2024年9月30日)
販売用不動産(注)1	308百万円	-百万円
関係会社株式(注)2	2,690	3,544
建物	3	-
機械装置	74	-
計	3,078	3,544

(注)1. 上記の販売用不動産の根抵当権に係る極度額は、前連結会計年度168百万円であります。

2. 上記の関係会社株式は、連結子会社株式であり、連結貸借対照表には計上されておりません。

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年9月30日)	当連結会計年度 (2024年9月30日)
短期借入金	440百万円	-百万円
1年内返済予定の長期借入金	407	342
長期借入金	832	463
計	1,681	805

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)セグメント情報3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自2022年10月1日 至2023年9月30日)	当連結会計年度 (自2023年10月1日 至2024年9月30日)
給料及び手当	3,002百万円	2,752百万円
賞与引当金繰入額	15	2
貸倒引当金繰入額	9	2

3 一般管理費及び当期製造原価に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自2022年10月1日 至2023年9月30日)	当連結会計年度 (自2023年10月1日 至2024年9月30日)
	50百万円	61百万円



## 4 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
工具、器具及び備品	0百万円	0百万円
その他	0	1

## 5 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
その他	0百万円	- 百万円

## 6 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
建物及び構築物	0百万円	2百万円
その他	4	43

## 7 減損損失

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度(自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)

場所	用途	種類	減損損失(百万円)
愛知県岡崎市	事業用資産	建物	9
東京都港区	事業用資産	ソフトウェア	10
東京都港区	-	のれん	48

当社グループは、概ね独立したキャッシュ・フローを生み出し、継続的な事業収支の把握がなされる最小の単位に基づき資産のグルーピングを行っております。

事業用資産(愛知県岡崎市)については、連結子会社において事業所閉鎖に伴い、将来の使用見込がなくなったため、その帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しました。

事業用資産(東京都港区)については、連結子会社において将来の使用見込がなくなったため、その帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しました。

のれんは、連結子会社であるくふう少額短期保険株式会社について、株式取得時に想定していた収益が見込めなくなったためその帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

なお、回収可能価額は使用価値としておりますが、将来キャッシュ・フローが見込まれないため、使用価値を零としております。

当連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

場所	用途	種類	減損損失(百万円)
愛知県豊橋市	事業用資産	建物	2
東京都港区	事業用資産	ソフトウェア	6
東京都中央区	事業用資産	ソフトウェア	24

当社グループは、概ね独立したキャッシュ・フローを生み出し、継続的な事業収支の把握がなされる最小の単位に基づき資産のグルーピングを行っております。

事業用資産(愛知県豊橋市)については、連結子会社において事業所閉鎖に伴い、将来の使用見込がなくなったため、その帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しました。

事業用資産(東京都港区及び東京都中央区)については、連結子会社において将来の使用見込がなくなったため、その帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しました。

なお、回収可能価額は使用価値としておりますが、将来キャッシュ・フローが見込まれないため、使用価値を零としております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	523百万円	63百万円
組替調整額	1,157	-
税効果調整前	634	63
税効果額	222	19
その他有価証券評価差額金	412	43
為替換算調整勘定：		
当期発生額	2	5
その他の包括利益合計	410	38

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位：株)

	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
発行済株式				
普通株式(注)1	58,286,959	14,760	-	58,301,719
合計	58,286,959	14,760	-	58,301,719
自己株式				
普通株式(注)2	1,001,413	1,000,855	1,710,000	292,268
合計	1,001,413	1,000,855	1,710,000	292,268

(注)1. 普通株式の発行済株式総数の増加14,760株は、新株予約権(ストック・オプション)の行使による増加14,760株であります。

2. 普通株式の自己株式の増加1,000,855株は、取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加1,000,000株及び単元未満株式の買取りによる増加855株であります。また、普通株式の自己株式数の減少1,710,000株は、株式交換による自己株式の割当による減少であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	当連結会計年度増加	当連結会計年度減少	当連結会計年度末	
提出会社(親会社)	ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	7
連結子会社	ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	2
合計		-	-	-	-	-	10

3. 配当に関する事項

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年10月1日 至 2024年9月30日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

（単位：株）

	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
発行済株式				
普通株式（注）1、3	58,301,719	5,875,876	4,290,000	59,887,595
合計	58,301,719	5,875,876	4,290,000	59,887,595
自己株式				
普通株式（注）2、3	292,268	4,003,946	4,290,000	6,214
合計	292,268	4,003,946	4,290,000	6,214

（注）1. 普通株式の発行済株式総数の増加5,875,876株は、新株予約権(ストック・オプション)の行使による増加264,040株及び第三者割当増資に伴う新株発行による増加5,611,836株であります。

2. 普通株式の自己株式の増加4,003,946株は、取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加4,000,000株及び単元未満株式の買取り等による増加3,946株であります。

3. 普通株式の発行済株式総数の減少及び普通株式の自己株式数の減少4,290,000株は、自己株式の消却による減少であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計年度末残高（百万円）
			当連結会計年度期首	当連結会計年度増加	当連結会計年度減少	当連結会計年度末	
提出会社（親会社）	ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	1
連結子会社	ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	1
合計		-	-	-	-	-	3

3. 配当に関する事項

該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
現金及び預金勘定	9,405百万円	7,505百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	36	30
現金及び現金同等物	9,369	7,475

## 2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)

株式の取得により新たに株式会社CultureStudioTokyo及びその子会社である株式会社trippieceを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式会社CultureStudioTokyo及びその子会社である株式会社trippieceの取得価額につきましては、相手先との協議により非公開としております。

当連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

株式の取得により新たに株式会社ゴールドエッグスを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式会社ゴールドエッグスの取得価額と取得による支出(純減)との関係は次のとおりであります。

流動資産	160百万円
固定資産	225
のれん	568
流動負債	183
固定負債	420
非支配株主持分	-
株式の取得価額	350
現金及び現金同等物	130
差引：取得による支出	219

## 3 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)

株式の取得により新たにOMソーラー株式会社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びにOMソーラー株式会社の取得価額と取得による収入(純増)との関係は次のとおりであります。

流動資産	850百万円
固定資産	517
のれん	230
流動負債	534
固定負債	789
非支配株主持分	4
株式の取得価額	269
現金及び現金同等物	379
差引：取得による収入	109

当連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

該当事項はありません。

4 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度（自 2022年10月1日 至 2023年9月30日）

株式の売却により株式会社ansが連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産及び負債の内訳並びに株式会社ans株式の売却価額と売却による支出は次のとおりであります。

流動資産	39百万円
固定資産	28
流動負債	22
固定負債	3
非支配株主持分	-
子会社株式売却損	41
株式の売却価額	0
現金及び現金同等物	30
差引：売却による支出	30

当連結会計年度（自 2023年10月1日 至 2024年9月30日）

株式の売却により株式会社K-コンサルティングが連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産及び負債の内訳並びに株式会社K-コンサルティング株式の売却価額と売却による支出は次のとおりであります。

流動資産	60百万円
固定資産	26
流動負債	36
固定負債	81
非支配株主持分	0
子会社株式売却損	31
株式の売却価額	-
現金及び現金同等物	28
差引：売却による支出	28

株式の売却によりOMソーラー株式会社が連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産及び負債の内訳並びにOMソーラー株式会社株式の売却価額と売却による支出は次のとおりであります。

流動資産	682百万円
固定資産	407
のれん	202
流動負債	431
固定負債	652
非支配株主持分	-
子会社株式売却損	8
株式の売却価額	199
現金及び現金同等物	254
差引：売却による支出	54

5 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度（自 2022年10月1日 至 2023年9月30日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年10月1日 至 2024年9月30日）

株式の売却によりくふう少額短期保険株式会社が連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産及び負債の内訳並びにくふう少額短期保険株式会社株式の売却価額と売却による収入は次のとおりであります。

流動資産	21百万円
固定資産	12
流動負債	11
固定負債	-
非支配株主持分	0
子会社株式売却益	6
株式の売却価額	28
現金及び現金同等物	4
差引：売却による収入	24

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については預金等の安全性の高い金融資産で運用しております。また、キャピタルゲインの獲得を目的として、投資事業を行っております。事業を行うための設備投資及び運転資金が必要な場合は、銀行借入により調達する方針であります。なお、デリバティブ取引は行っておりません。

(2) 金融商品の内容及び当該金融商品に係るリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

営業投資有価証券は、市場価格の変動リスク及び信用リスクに晒されております。また、営業投資有価証券には流動性の乏しい未上場株式及び債券が含まれております。さらに、取得原価を上回る価額で売却できる保証はなく、期待されたキャピタルゲインが実現しない可能性や投資資金を回収できない可能性があります。加えて、投資有価証券は、当社グループの業務上関係を有する企業の株式であり、発行体の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、その殆どが1ヵ月以内の支払期日であり、流動性リスクに晒されております。

短期借入金は主に運転資金、長期借入金は主にM&A等の投資資金を目的としており、流動性リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

営業債権に係る顧客の信用リスクは、与信管理規程に沿ってリスク低減を図っております。

営業投資有価証券及び投資有価証券のリスクについては、当該投資先企業の財務状況を月次や四半期毎等、継続的なモニタリングを行い、投資先の業績を適時に把握しております。

流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理は、資金繰り計画を作成する等の方法により管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2023年9月30日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
営業投資有価証券	578	578	-
資産計	578	578	-
(1) 社債(*3)	8	8	0
(2) 長期借入金(*4)	3,077	3,072	4
負債計	3,085	3,081	4

当連結会計年度（2024年9月30日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
営業投資有価証券	1,585	1,585	-
資産計	1,585	1,585	-
長期借入金（*4）	1,687	1,684	2
負債計	1,687	1,684	2

（\*1）現金及び預金、売掛金、買掛金、短期借入金及び未払法人税等については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

（\*2）市場価格のない株式等は、上表には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。なお、組合出資金等は「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日）第24-16項に基づき、時価開示の対象とはしておりません。

（単位：百万円）

区分	前連結会計年度 （2023年9月30日）	当連結会計年度 （2024年9月30日）
営業投資有価証券（非上場株式）	756	43
営業投資有価証券（組合出資金等）	-	62
投資有価証券（非上場株式）	627	10
出資金（組合出資金等）	49	14

（\*3）社債には、1年以内償還予定分を含めて表示しております。

（\*4）長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金を含めて表示しております。

（注）1 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度（2023年9月30日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	9,405	-	-	-
売掛金	1,129	-	-	-
営業投資有価証券 その他有価証券のうち 満期のあるもの（社債）	-	520	-	-
合計	10,535	520	-	-

当連結会計年度（2024年9月30日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	7,505	-	-	-
売掛金	1,125	-	-	-
営業投資有価証券 その他有価証券のうち 満期のあるもの（社債）	-	520	-	-
合計	8,631	520	-	-

(注) 2 社債、借入金の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2023年9月30日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	2,272	-	-	-	-	-
社債	8	-	-	-	-	-
長期借入金	997	802	625	387	48	215
合計	3,278	802	625	387	48	215

当連結会計年度(2024年9月30日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	1,868	-	-	-	-	-
長期借入金	640	572	350	22	22	78
合計	2,508	572	350	22	22	78

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価: 観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価: 観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価: 観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2023年9月30日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
営業投資有価証券				
その他有価証券				
株式	57	-	-	57
債券(社債)	-	520	-	520
資産計	57	520	-	578



当連結会計年度（2024年9月30日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
営業投資有価証券				
その他有価証券				
株式	1,065	-	-	1,065
債券（社債）	-	520	-	520
資産計	1,065	520	-	1,585

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度（2023年9月30日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	8	-	8
長期借入金	-	3,072	-	3,072
負債計	-	3,081	-	3,081

当連結会計年度（2024年9月30日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	1,684	-	1,684
負債計	-	1,684	-	1,684

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

営業投資有価証券

上場株式は、相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、債券は市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

社債、長期借入金

社債及び長期借入金の時価については、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2023年9月30日)

(単位:百万円)

	種類	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	-	-	-
	小計	-	-	-
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	57	71	13
	債券 (社債)	520	520	-
	小計	578	591	13
合計		578	591	13

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額1,383百万円)については、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2024年9月30日)

(単位:百万円)

	種類	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	825	769	55
	小計	825	769	55
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	239	245	5
	債券 (社債)	520	520	-
	小計	760	765	5
合計		1,585	1,535	49

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額116百万円)については、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)

(単位:百万円)

種類	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	2,691	1,158	-
合計	2,691	1,158	-

当連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(単位:百万円)

種類	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	1,270	514	-
合計	1,270	514	-

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名  
該当事項はありません。
2. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
新株予約権戻入益	0	0

3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	当社 第1回新株予約権	当社 第2回新株予約権	当社 第7回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社子会社取締役 2名 当社子会社従業員 12名	当社子会社取締役 3名 当社子会社従業員 14名	当社子会社取締役 16名 当社子会社従業員 13名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)1	普通株式 46,740株	普通株式 264,040株	普通株式 382,000株
付与日	2021年10月1日	2021年10月1日	2021年10月1日
権利確定条件	(注)2	(注)2	(注)3、4
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2021年10月1日 至 2024年3月31日	自 2021年10月1日 至 2024年3月31日	自 2024年1月1日 至 2025年12月31日

	当社 第8回新株予約権	当社 第9回新株予約権	㈱くふう住まい コンサルティング 第5回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社の執行役員及び従業員 並びに当社の子会社の 取締役及び従業員29名	当社及び当社の 子会社の従業員11名	同社取締役 2名 同社従業員 78名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)1	普通株式 798,000株	普通株式 201,000株	普通株式 459,000株
付与日	2022年6月27日	2023年3月20日	2015年12月8日
権利確定条件	(注)5	(注)5	(注)6
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2027年1月1日 至 2028年12月31日	自 2027年1月1日 至 2028年12月31日	自 2017年12月9日 至 2025年11月30日

	㈱くふう住まい コンサルティング 第10回新株予約権	㈱キッズスター 第1回新株予約権	㈱キッズスター 第2回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	同社の取締役 及び従業員 64名 同社子会社の取締役 及び従業員 20名	同社取締役 3名 同社監査役 1名 同社従業員 8名 同社外部協力者 1名	同社取締役 4名 同社監査役 1名 同社従業員 16名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)1	普通株式 1,050,000株	普通株式 85,000株	普通株式 45,000株
付与日	2019年6月13日	2019年3月8日	2022年1月21日
権利確定条件	(注)7	(注)8	(注)9
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2019年6月13日 至 2029年6月12日	自 2019年3月9日 至 2026年2月28日	自 2023年1月1日 至 2026年2月28日

	(株)キッズスター 第3回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	同社従業員 40名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)1	普通株式 10,000株
付与日	2023年4月1日
権利確定条件	(注)9
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2025年4月2日 至 2027年2月28日

- (注)1. 株式数に換算して記載しております。なお、ハイアス・アンド・カンパニー株式会社(現株式会社くふう住まいコンサルティング)が発行した新株予約権は同社の2015年1月8日付株式分割(1株につき200株の割合)、2017年5月1日付株式分割(1株につき3株の割合)、2018年3月1日付株式分割(1株につき3株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。また、株式会社キッズスター発行した新株予約権は同社の2023年7月21日付株式分割(1株につき5株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。
2. 新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時において、当社又は当社の子会社若しくは関連会社の取締役、監査役、執行役又は従業員の地位を保有していることを要する。ただし、任期満了による退任、期間満了による退職、その他正当な理由があると当社取締役会又は取締役会が認める社内機関が認めた場合は、この限りではない。
3. 新株予約権者は、2023年9月期におけるEBITDA及び株式報酬費用の合計額が、一定の水準(以下、「業績判定水準」という。)を超過した場合、割当てられた本新株予約権の全て又は一部を行使期間において行使することができる。ただし、行使可能な本新株予約権の数に1個未満の端数が生じる場合には、これを切り捨てた数とする。
- 業績判定水準：EBITDA及び株式報酬費用の合計額が2,000百万円を超過していること
- なお、上記におけるEBITDA及び株式報酬費用の合計額の判定においては、株式会社くふう住まい(以下「旧くふうカンパニー」という。)が、割当日の前日において行っている事業に属する当社の子会社又は関連会社(ただし、割当日の前日における株式会社ロコガイド及びその子会社並びに、これらの会社が行っている事業に属する当社の子会社又は関連会社を除く。なお、対象となる会社について疑義がある時は、当社の取締役会又は取締役会が認める社内機関の決定により、その範囲を確定する。)(以下「旧くふうカンパニーグループ各社」という。)を対象範囲とする2023年9月期の旧くふうカンパニーの連結損益計算書(連結損益計算書を作成していない場合又は連結の範囲に含まれない会社がある場合には、旧くふうカンパニーグループ各社の個別損益計算書を基礎とし、旧くふうカンパニーグループ各社相互間の取引高の相殺消去及び未実現損益の消去等の処理を行って作成するものをいう。また、監査法人又は公認会計士による任意監査又は当該監査法人若しくは公認会計士との間で合意された手続を実施したものに限り。以下、本号において同様とする。)における営業利益に、連結キャッシュ・フロー計算書に記載された減価償却費及びのれん償却額並びに株式報酬費用を加算した額を参照するものとする。なお、適用される会計基準の変更等により参照すべきEBITDA及び株式報酬費用の合計額の計算に用いる各指標の概念に重要な変更があった場合には、当社は合理的な範囲内において、別途参照すべき適正な指標及び数値を取締役ににて定めるものとする。
4. 新株予約権者は、新株予約権の権利行使時において、当社、当社子会社又は当社関連会社の取締役、執行役、執行役員、従業員の地位にあることを要するものとする。ただし、任期満了による退任、定年退職、死亡、転籍、その他当社取締役会又は取締役会が委任した社内機関が正当な理由があると認めた場合はこの限りではない。
5. 「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況(2) 新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。
6. 本新株予約権の割当を受けた者は、権利行使時において、同社の取締役若しくは従業員、又は同社子会社の取締役若しくは従業員の地位にあることを要するものとする。ただし、本新株予約権の割当を受けた者が任期満了による退任、定年退職等同社取締役会が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。
7. 新株予約権者は、本新株予約権の割当日から行使期間の満了日に至るまでの間に金融商品取引所における同社普通株式の普通取引終値が一度でも行使価額に50%を乗じた金額を下回った場合には、残存するすべての本新株予約権を行使期間の満了日までに行使しなければならないものとする。但し、次に掲げる場合に該当するときはこの限りではない。

同社の開示情報に重大な虚偽が含まれることが判明した場合

同社が法令や金融商品取引所の規則に従って開示すべき重要な事実を適正に開示していなかったことが判明した場合

同社が上場廃止となったり、倒産したり、その他本新株予約権発行日において前提とされていた事情に大きな変更が生じた場合

その他、同社が新株予約権者の信頼を著しく害すると客観的に認められる行為をなした場合

8. 新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時において、同社の取締役、監査役又は従業員の地位を保有していること、若しくは同社との間で業務委託契約関係が継続していることが契約書その他の書面から明らかであることを要する。ただし、任期満了による退任、期間満了による退職、その他正当な理由があると同社取締役会が認めた場合は、この限りではない。
9. 新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時において、同社の取締役、監査役又は従業員の地位を保有していること。ただし、任期満了による退任、期間満了による退職、その他正当な理由があると同社取締役会が認めた場合は、この限りではない。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2023年9月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	当社 第1回新株予約権	当社 第2回新株予約権	当社 第7回新株予約権
権利確定前 (株)			
前連結会計年度末	-	-	338,000
付与	-	-	-
失効	-	-	338,000
権利確定	-	-	-
未確定残	-	-	-
権利確定後 (株)			
前連結会計年度末	22,960	246,820	-
権利確定	-	-	-
権利行使	18,860	245,180	-
失効	4,100	1,640	-
未行使残	-	-	-

	当社 第8回新株予約権	当社 第9回新株予約権	(株)くふう住まい コンサルティング 第5回新株予約権
権利確定前 (株)			
前連結会計年度末	770,000	171,000	-
付与	-	-	-
失効	101,500	48,000	-
権利確定	-	-	-
未確定残	668,500	123,000	-
権利確定後 (株)			
前連結会計年度末	-	-	125,100
権利確定	-	-	-
権利行使	-	-	93,600
失効	-	-	31,500
未行使残	-	-	-

	(株)くふう住まい コンサルティング 第10回新株予約権	(株)キッズスター 第1回新株予約権	(株)キッズスター 第2回新株予約権
権利確定前 (株)			
前連結会計年度末	-	85,000	45,000
付与	-	-	-
失効	-	-	1,000
権利確定	-	85,000	44,000
未確定残	-	-	-
権利確定後 (株)			
前連結会計年度末	951,200	-	-
権利確定	-	85,000	44,000
権利行使	-	-	-
失効	951,200	-	-
未行使残	-	85,000	44,000

	(株)キッズスター 第3回新株予約権
権利確定前 (株)	
前連結会計年度末	10,000
付与	-
失効	250
権利確定	-
未確定残	9,750
権利確定後 (株)	
前連結会計年度末	-
権利確定	-
権利行使	-
失効	-
未行使残	-

単価情報

	当社 第1回新株予約権	当社 第2回新株予約権	当社 第7回新株予約権
権利行使価格 (円)	31	112	910
行使時平均株価 (円)	294	299	-
付与日における 公正な評価単価 (円)	-	-	0.73

	当社 第8回新株予約権	当社 第9回新株予約権	(株)くふう住まい コンサルティング 第5回新株予約権
権利行使価格 (円)	310	516	84
行使時平均株価 (円)	-	-	98
付与日における 公正な評価単価 (円)	1.86	4.44	-

	(株)くふう住まい コンサルティング 第10回新株予約権	(株)キッズスター 第1回新株予約権	(株)キッズスター 第2回新株予約権
権利行使価格 (円)	281	106	961
行使時平均株価 (円)	-	-	-
付与日における 公正な評価単価 (円)	1	-	-

	(株)キッズスター 第3回新株予約権
権利行使価格 (円)	2,830

	(株)キッズスター 第3回新株予約権
行使時平均株価 (円)	-
付与日における 公正な評価単価 (円)	-

4. 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法  
該当事項はありません。

5. スtock・オプションの権利確定数の見積方法  
将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみを反映させる方法を採用しております。

6. スtock・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

(1) 当連結会計年度末における本源的価値の合計額	191百万円
(2) 当連結会計年度において権利行使された ストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額	52百万円

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2023年9月30日)	当連結会計年度 (2024年9月30日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金(注)	1,156百万円	1,138百万円
貸倒引当金	69	59
賞与引当金	2	-
株式給付引当金	31	29
未払事業税	39	4
資産除去債務	49	42
棚卸資産	26	30
減価償却超過額	115	78
資産調整勘定	-	93
その他有価証券評価差額金	4	1
その他	89	46
繰延税金資産小計	1,585	1,525
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	566	719
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	401	173
評価性引当額小計	968	892
繰延税金資産合計	617	632
繰延税金負債		
未収事業税	11	17
有形固定資産(資産除去債務対応分)	20	28
その他有価証券評価差額金	-	19
その他	4	5
繰延税金負債合計	35	70
繰延税金資産の純額	582	562

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額  
前連結会計年度(2023年9月30日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越 欠損金(*1)	64	8	15	220	-	848	1,156
評価性引当額	63	8	13	59	-	420	566
繰延税金資産	0	-	1	160	-	427	590

(\*1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(\*2) 税務上の繰越欠損金1,156百万円(法定実効税率を乗じた額)について繰延税金資産590百万円を計上しております。当該繰延税金資産590百万円は、連結子会社における税務上の繰越欠損金1,156百万円(法定実効税率を乗じた額)の一部について認識したものであります。当該繰延税金資産については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断しております。

当連結会計年度(2024年9月30日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越 欠損金(*1)	-	1	223	-	94	819	1,138
評価性引当額	-	-	52	-	57	608	719
繰延税金資産	-	1	170	-	36	210	419

(\*1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(\*2) 税務上の繰越欠損金1,138百万円(法定実効税率を乗じた額)について繰延税金資産419百万円を計上しております。当該繰延税金資産419百万円は、連結子会社における税務上の繰越欠損金1,138百万円(法定実効税率を乗じた額)の一部について認識したものであります。当該繰延税金資産については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断しております。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2023年9月30日)	当連結会計年度 (2024年9月30日)
法定実効税率	34.6%	34.6%
(調整)		
永久差異項目	1.4	11.1
税額控除	1.6	1.5
住民税均等割	1.5	3.9
評価性引当額等の影響	1.9	1.6
留保金課税	0.5	0.7
のれん償却額	13.3	35.9
持分法による投資損失	1.3	4.1
投資有価証券売却益	-	9.9
その他	0.2	2.9
税効果会計適用後の法人税等の負担率	52.8	55.3



(企業結合等関係)

(取得による企業結合)

当社の連結子会社であるハイアス・アンド・カンパニー株式会社(現株式会社くふう住まいコンサルティング。以下「ハイアス」といいます。)は、2023年10月17日開催の同社取締役会において、株式会社ゴールドエッグス(以下「ゴールドエッグス」といいます。)の株式を取得し、子会社化することについて決議し、2023年10月17日付で同社を子会社といたしました。

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称：株式会社ゴールドエッグス

事業の内容：スポーツ型アミューズメントパーク施設運営事業、スポーツスクール運営事業

(2) 企業結合を行った主な理由

ハイアスグループは「地域最高の住まい体験を提供する」という企業理念の下、会員企業を通じて注文住宅をはじめとする「住」関連のサービスを提供しております。

ゴールドエッグスは創業以来、教育とエンターテインメントを融合したスポーツ型のアミューズメントパーク施設である「ニンジャパーク」の運営を行っており、同社の顧客層は戸建て住宅の購入を検討する家族世帯が主となります。

ゴールドエッグスの主な顧客層である戸建て住宅の購入を検討する家族世帯へのアプローチ、並びに住まい体験の拡充を通じたマーケティングの強化を目的として同社の全株式を取得し、子会社化いたしました。

(3) 企業結合日

2023年10月17日

(4) 企業結合の法的形式

株式取得

(5) 結合後企業の名称

株式会社ゴールドエッグス

(6) 取得した議決権比率

100.0%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

ハイアスが現金を対価として株式を取得することによるものです。

2. 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2023年12月1日から2024年8月31日まで

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	350百万円
取得原価		350

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザーに対する報酬・手数料等 26百万円

5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん

568百万円

(2) 発生原因

主として今後の事業展開により期待される将来の超過収益力によるものであります。

(3) 償却方法及び償却期間

10年間にわたる均等償却

6. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	160百万円
固定資産	225百万円
資産合計	386百万円
流動負債	183百万円
固定負債	420百万円
負債合計	604百万円

7. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(株式交換による完全子会社化)

当社及びその完全子会社である株式会社くふう住まい(以下「くふう住まい」といいます。)と、当社の連結子会社であるハイアス・アンド・カンパニー株式会社(現株式会社くふう住まいコンサルティング。以下「ハイアス」といいます。)は、2023年11月14日開催のそれぞれの取締役会において、くふう住まいを株式交換完全親会社とし、ハイアスを株式交換完全子会社とする株式交換(以下「本株式交換」といいます。)を行うことについての決議を行い、同日、くふう住まい及びハイアスの間で株式交換契約(以下「本株式交換契約」といいます。)を締結しました。本株式交換契約に基づき、2024年2月1日付で本株式交換を実施いたしました。

なお、本株式交換は、いわゆる「三角株式交換」の方法によるものとし、くふう住まいを除くハイアスの株主の皆様には、本株式交換の対価として、くふう住まいの株式ではなく、くふう住まいの完全親会社である当社の普通株式を割り当てました。

また、ハイアスの普通株式は、株式会社東京証券取引所グロース市場の上場廃止基準に従って、2024年1月30日付で上場廃止(最終売買日は2024年1月29日)となりました。

1. 企業結合の概要

(1) 株式交換完全子会社の名称及び事業の内容

名称：ハイアス・アンド・カンパニー株式会社

事業の内容：経営コンサルティング事業(住宅・建設・不動産事業のナレッジ開発、財産コンサルティング事業、販売促進支援事業等)

(2) 企業結合を行った主な理由

本株式交換により、主に「住まいのワンストップサービス」の早期実現、グループ経営体制による効率的な経営の実現のシナジーが当社グループ及びハイアスに顕在化し、当社グループ及びハイアスの企業価値向上に資するものであると認識し、くふう住まいとハイアスとの間で、本株式交換契約を締結いたしました。

本株式交換の実行後、当社及びくふう住まい並びにハイアスは、当社グループとハイアスグループの持つネットワーク・開発力・ノウハウ等を含む経営資源の相互活用を更に促進し、両グループの更なる企業価値の向上を図ることを予定しております。

(3) 企業結合日

2024年2月1日

(4) 企業結合の法的形式

くふう住まいを株式交換完全親会社、ハイアスを株式交換完全子会社とする株式交換

(5) 結合後企業の名称

ハイアス・アンド・カンパニー株式会社

2. 株式の種類別の交換比率及びその算定方法並びに交付した株式数

(1) 株式の種類別の交換比率

ハイアスの普通株式1株に対して当社の普通株式0.31株を割当て交付いたしました。

(2) 株式交換比率の算定方法

当社及びハイアスは、本株式交換比率の決定に当たって公正性及び妥当性を確保するため、それぞれ別個に、両社から独立した第三者算定機関を選定し、当社は東京フィナンシャル・アドバイザーズ株式会社を、ハイアスは株式会社ストリームを、それぞれのファイナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関に選定いたしました。当社及びハイアスは、両社がそれぞれの第三者算定機関から提出を受けた株式交換比率の算定結果を参考に、それぞれが相手方に対して実施したデュー・ディリジェンスの結果等を踏まえて慎重に検討し、両社の財務状況・資産状況・将来の見通し等の要因を総合的に勘案した上で、交渉・協議を重ねました。その結果、当社及びくふう住まい並びにハイアスは、本株式交換比率は妥当であり、それぞれの株主の皆様の利益に資するとの判断に至ったため、本株式交換比率により本株式交換を行うことといたしました。

(3) 交付した株式数

5,611,836株

3. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引等として会計処理いたしました。

4. 非支配株主との取引に係る当社の持分変動に関する事項

(1) 資本剰余金の主な変動要因

子会社株式の追加取得

(2) 非支配株主との取引によって減少した資本剰余金の金額

673百万円

(連結子会社株式の譲渡)

当社の連結子会社であるハイアス・アンド・カンパニー株式会社(現株式会社くふう住まいコンサルティング。以下「ハイアス」といいます。)は、2024年3月25日開催の同社経営会議において、同社の連結子会社である株式会社K-コンサルティング(以下「K-コンサルティング」といいます。)の株式を譲渡することを決議し、2024年3月31日付で実施いたしました。

なお、本株式譲渡に伴い、K-コンサルティングは当社の連結の範囲から除外されました。

1. 株式譲渡の概要

(1) 株式譲渡の相手先の名称

名称：大澤 健司

(2) 譲渡した子会社の名称及びその事業の内容

名称：株式会社K-コンサルティング

事業内容：相続サポート、賃貸経営サポート、不動産売買サポート

(3) 株式譲渡の主な理由

K-コンサルティングは2016年9月1日に不動産相続コンサルティングや資産有効活用の他、賃貸経営に関するアドバイスを行う会社として千葉県柏市に設立されました。同社は設立以来、ハイアスとともに「不動産相続の相談窓口」の企画・開発・パッケージ化及びその提供を行ってまいりました。そうした中で、同社の代表取締役である大澤氏と今後の同社の方針について協議を重ねた結果、独自の成長戦略により事業の推進を行うことが望ましいとの結論に至り、MBO方式による本株式譲渡が双方にとって有益であると判断しました。

(4) 株式譲渡日

2024年3月31日

(5) 企業結合の法的形式

受取対価を現金等の財産のみとする株式譲渡

2. 実施した会計処理の概要

(1) 譲渡損益の金額

子会社株式売却益 31百万円

(2) 譲渡した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内容

流動資産 61百万円

固定資産 26百万円

資産合計 87百万円

流動負債 36百万円

固定負債 81百万円

負債合計 117百万円

(3) 会計処理

当該株式会社の連結上の帳簿価額と売却価額との差額を子会社株式売却益として特別利益に計上しております。

3. 譲渡した子会社の事業が含まれていた報告セグメント

ライフイベント事業

4. 当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

売上高 37百万円

営業損失 10百万円

(連結子会社株式の譲渡)

当社は、2024年4月2日開催の当社執行役会において、連結子会社であるくふう少額短期保険株式会社(以下、「くふう少額短期保険」といいます。)の株式を譲渡することを決議し、2024年4月30日付で実施いたしました。

なお、本株式譲渡に伴い、くふう少額短期保険は当社の連結の範囲から除外されました。

1. 株式譲渡の概要

(1) 株式譲渡の相手先の名称

名称：アルファクラブ武蔵野株式会社

(2) 譲渡した子会社の名称及びその事業の内容

名称：くふう少額短期保険株式会社

事業内容：少額短期保険業

(3) 株式譲渡の主な理由

くふう少額短期保険は、当社グループの事業領域にそった生活シーンに潜む身近なリスクを保証し、ユーザーのニーズを捉えた新たな保険商品の開発を目指し、2020年3月に当社グループに参画いたしました。グループ参画後は、結婚式場向けキャンセル保険を開発し、販売してまいりましたが、当社グループの経営資源の配分方針を見直した結果、同社の株式を譲渡することいたしました。

- (4) 株式譲渡日  
2024年4月30日
- (5) 企業結合の法的形式  
受取対価を現金等の財産のみとする株式譲渡

## 2. 実施した会計処理の概要

- (1) 譲渡損益の金額  
子会社株式売却益 6百万円
- (2) 譲渡した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内容
- |      |       |
|------|-------|
| 流動資産 | 21百万円 |
| 固定資産 | 12百万円 |
| 資産合計 | 33百万円 |
| 流動負債 | 11百万円 |
| 固定負債 | -百万円  |
| 負債合計 | 11百万円 |
- (3) 会計処理  
当該株式会社の連結上の帳簿価額と売却価額との差額を子会社株式売却益として特別利益に計上しております。

## 3. 譲渡した子会社の事業が含まれていた報告セグメント 投資・インキュベーション事業

4. 当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額
- |      |       |
|------|-------|
| 売上高  | 51百万円 |
| 営業利益 | 3百万円  |

### (連結子会社株式の譲渡)

当社の連結子会社であるハイアス・アンド・カンパニー株式会社（現株式会社くふう住まいコンサルティング。以下「ハイアス」といいます。）は、2024年5月15日開催の同社取締役会において、同社の連結子会社であるOMソーラー株式会社（以下「OMソーラー」といいます。）の株式を譲渡することを決議し、同日株式譲渡契約を締結いたしました。

なお、本株式譲渡に伴い、OMソーラーは当社の連結の範囲から除外されました。

## 1. 株式譲渡の概要

- (1) 株式譲渡の相手先の名称  
名称：村田 昌樹
- (2) 譲渡した子会社の名称及びその事業の内容  
名称：OMソーラー株式会社  
事業内容：OMソーラーシステムの開発および販売等
- (3) 株式譲渡の主な理由  
ハイアスは、全国の地域に根差した工務店・建設会社を中心とした会員企業向けに、住宅商品パッケージの提供をしており、OMソーラーは、パッシブデザインの思想を軸に、太陽熱を有効活用する住宅設計の会員事業を展開しております。両社は事業シナジーを創出するための連携を進めてまいりましたが、同社の代表取締役である飯田氏と今後の同社の方針について協議を重ねた結果、独自の成長戦略により事業の推進を行うことが望ましいとの結論に至り、MBO方式による本株式譲渡が双方にとって有益であると判断しました。
- (4) 株式譲渡日  
2024年6月17日
- (5) 企業結合の法的形式  
受取対価を現金等の財産のみとする株式譲渡

## 2. 実施した会計処理の概要

- (1) 譲渡損益の金額  
子会社株式売却損 8百万円

(2) 譲渡した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内容

流動資産	683百万円
固定資産	407百万円
資産合計	1,090百万円
流動負債	431百万円
固定負債	652百万円
負債合計	1,083百万円

(3) 会計処理

当該株式会社の連結上の帳簿価額と売却価額との差額を子会社株式売却損として特別損失に計上しております。

3. 譲渡した子会社の事業が含まれていた報告セグメント

ライフイベント事業

4. 当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

売上高	602百万円
営業損失	17百万円

(連結子会社との会社分割)

1. 取引の概要

当社は、2024年5月15日開催の当社執行役員会において、2024年7月1日を効力発生日として、当社の連結子会社である株式会社くふう住まい(以下、「くふう住まい」といいます。)が保有する、株式会社Seven Signatures Internationalの株式全部を吸収分割(以下、「本吸収分割」といいます。)により当社に承継させることを決議し、2024年7月1日付で承継いたしました。

(1) 対象となった事業の内容

本吸収分割はくふう住まいが保有する株式会社Seven Signatures Internationalの株式全部を当社が承継するものであり、事業の承継はありません。

(2) 企業結合日

2024年7月1日

(3) 企業結合の法的形式

当社の連結子会社であるくふう住まいを吸収分割会社とし、当社を吸収分割承継会社とする吸収分割(簡易吸収分割)であります。

(4) 結合後の企業の名称

株式会社くふうカンパニー

(5) その他の取引の概要に関する事項

当社は、グループ企業としての一体感を図り、グループ内のサービス連携を加速し、事業シナジーを最大限に発揮するため、グループ内の組織再編を進めております。その一環として、くふう住まいが保有する富裕層向けコンサルティングサービスを展開する株式会社Seven Signatures Internationalの株式を当社が簡易吸収分割により承継することといたしました。

2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権及び契約負債の期首残高及び期末残高は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	1,007百万円	1,129百万円
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	1,129	1,125
契約負債(期首残高)	1,323	1,259
契約負債(期末残高)	1,259	1,198

契約負債は、主にサービスの提供前に顧客から受け取った対価であり、収益の認識に伴い取り崩されます。

前連結会計年度において認識した収益のうち、期首の契約負債残高に含まれていたものは、1,293百万円であります。

当連結会計年度において認識した収益のうち、期首の契約負債残高に含まれていたものは、1,121百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
1年以内	99百万円	101百万円
1年超2年以内	35	42
2年超3年以内	0	7
3年超	-	0
合計	136	152

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、執行役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、サービスの性質により分類されたセグメントから構成されており、「毎日の暮らし事業」、「ライフイベント事業」及び「投資・インキュベーション事業」の3つを報告セグメントとしております。

「毎日の暮らし事業」は、インターネット等を通じてユーザーに日常生活に関する情報やサービスを提供しております。「ライフイベント事業」は、住まい領域や結婚領域に関する情報やサービスを提供しております。「投資・インキュベーション事業」は、投資先の価値向上を通じたキャピタルゲインを獲得することを目的とした投資や、グループの企業価値向上のために事業領域の拡大に向けた事業投資を行っております。

当連結会計年度より、経営管理区分の見直しを行い、従来「その他」に含まれていた関連会社に対する経営支援等、「毎日の暮らし事業」に計上していた株式会社キッズスター及び株式会社くふうしずおかの事業、「ライフイベント事業」に計上していた株式会社Seven Signatures Internationalの事業を「投資・インキュベーション事業」のセグメントの区分に変更しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、これらの変更を反映したものを開示しております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表の作成の基礎となる会計処理の方法と一致しております。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は第三者間取引価格に基づいております。なお、当社では報告セグメントには負債を配分しておりません。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報

前連結会計年度（自 2022年10月1日 至 2023年9月30日）

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注)1	調整額 (注)2	連結財務 諸表計上額 (注)3
	毎日の 暮らし 事業	ライフ イベント 事業	投資・イン キュベ ーション事業	計			
売上高							
顧客との契約から 生じる収益	3,037	11,783	2,697	17,518	54	0	17,574
その他の収益	-	11	2,900	2,912	-	-	2,912
外部顧客への 売上高	3,037	11,795	5,598	20,430	54	0	20,486
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	94	8	16	119	135	255	-
計	3,132	11,803	5,614	20,550	189	254	20,486
セグメント利益 又は損失( )	829	680	1,550	3,059	149	1,027	1,882
セグメント資産	4,173	15,214	3,940	23,328	-	2,355	20,973
その他の項目							
減価償却費	51	214	113	379	3	10	394
のれん償却額	84	420	144	649	-	-	649
有形固定資産及び 無形固定資産の 増加額	123	300	255	680	-	22	658

(注)1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、グループ内外向け技術支援等で発生した売上高及びセグメント利益又は損失( )であります。

2. セグメント利益又は損失( )の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社収益718百万円及び全社費用 1,147百万円、のれん償却額 595百万円、未実現利益の調整 2百万円が含まれております。全社収益は、各事業会社からの経営支援料が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない持株会社運営に係る費用であります。セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産18,368百万円、のれん3,336百万円、セグメント間取引 24,060百万円であります。
3. セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				調整額 (注)1	連結財務 諸表計上額 (注)2
	毎日の 暮らし 事業	ライフ イベント 事業	投資・イン キュベ ーション事業	計		
売上高						
顧客との契約から 生じる収益	2,762	9,145	2,206	14,114	-	14,114
その他の収益	-	1	1,427	1,429	-	1,429
外部顧客への売上 高	2,762	9,147	3,634	15,544	-	15,544
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	266	0	32	299	299	-
計	3,028	9,148	3,666	15,843	299	15,544
セグメント利益	603	669	525	1,797	1,165	631
セグメント資産	4,083	15,392	6,583	26,060	7,184	18,875
その他の項目						
減価償却費	61	195	137	394	8	402
のれん償却額	86	401	183	670	-	670
有形固定資産及び 無形固定資産の 増加額	154	618	227	1,000	15	984

(注)1. セグメント利益の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社収益887百万円及び全社費用 1,388百万円、のれん償却額 628百万円、未実現利益の調整 36百万円が含まれております。全社収益は、各事業会社からの経営支援料が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない持株会社運営に係る費用であります。セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産18,765百万円、のれん3,262百万円、セグメント間取引 29,212百万円であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。



【関連情報】

前連結会計年度（自 2022年10月1日 至 2023年9月30日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2023年10月1日 至 2024年9月30日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年10月1日 至 2023年9月30日）

（単位：百万円）

	毎日の暮らし 事業	ライフ イベント事業	投資・イン キュベーション 事業	その他	全社・消去	合計
減損損失	5	-	62	-	-	67

当連結会計年度（自 2023年10月1日 至 2024年9月30日）

（単位：百万円）

	毎日の暮らし 事業	ライフ イベント事業	投資・イン キュベーション 事業	全社・消去	合計
減損損失	6	27	-	-	33

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年10月1日 至 2023年9月30日）

（単位：百万円）

	毎日の暮らし 事業	ライフ イベント事業	投資・イン キュベーション 事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	84	420	144	-	-	649
当期末残高	463	2,392	735	-	-	3,591

当連結会計年度（自 2023年10月1日 至 2024年9月30日）

（単位：百万円）

	毎日の暮らし 事業	ライフ イベント事業	投資・イン キュベーション 事業	全社・消去	合計
当期償却額	86	401	183	-	670
当期末残高	411	1,975	1,072	-	3,459

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度（自 2022年10月1日 至 2023年9月30日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有(被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
関連会社	アクトイン ディ(株)	東京都港区	60	情報 サービス業	(所有) 直接33.4	資金の借入	資金の借入 資金の返済	800 800	-	-

当連結会計年度（自 2023年10月1日 至 2024年9月30日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有(被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
関連会社	アクトイン ディ(株)	東京都港区	60	情報 サービス業	(所有) 直接33.4	株式の譲渡	株式の譲渡	351	-	-

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

1. 資金の借入の金利については、市場金利を勘案して決定しております。
2. 株式の譲渡については、当該株式の帳簿価額により譲渡しております。

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

前連結会計年度（自 2022年10月1日 至 2023年9月30日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有(被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及び 個人主要 株主	穂田誉輝	-	-	当社取締役 兼代表 執行役 及び個人 主要株主	(被所有) 直接67.3	株式交換	株式交換	127	-	-
役員	閑歳孝子	-	-	当社代表 執行役	(被所有) 直接2.5	株式交換	株式交換	674	-	-

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

株式交換については、株式会社Zaimの完全子会社化を目的とした取引であり、株式交換比率は、第三者による算定結果を参考に当事者間で協議し決定しております。なお、取引金額は効力発生日の市場価格に基づき算定しております。

当連結会計年度（自 2023年10月1日 至 2024年9月30日）

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引  
連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等  
前連結会計年度(自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	(有)キャップス	東京都渋谷区	3	投資事業	-	不動産仲介	仲介手数料の受領	65	-	-
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	(株)マンバ	東京都港区	18	デジタルコンテンツ事業	-	転換社債型新株予約権付社債引受	転換社債型新株予約権付社債引受	20	営業投資有価証券	20

当連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	(有)キャップス	東京都渋谷区	3	投資事業	-	不動産仲介	仲介手数料の受領	30	-	-

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

1. 有限会社キャップス及び株式会社マンバは、当社の取締役兼代表執行役である穂田誉輝が議決権の過半数を保有しております。
2. 不動産仲介については、一般の取引条件と同様に決定しております。
3. 社債の利率については、市場金利を勘案して合理的に決定しております。

連結財務諸表提出会社の重要な子会社の役員及びその近親者等  
前連結会計年度(自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
重要な子会社の役員	大澤健司	-	-	連結子会社代表取締役	-	債務被保証	債務被保証	40	-	-

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

債務被保証については、連結子会社の銀行借入に対し、債務保証を受けております。なお、保証料の支払いは行っておりません。

当連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)  
該当事項はありません。

( 1株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
1株当たり純資産額	173.58円	179.21円
1株当たり当期純利益	9.56円	5.15円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	9.52円	5.14円

(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	548	308
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	548	308
普通株式の期中平均株式数(株)	57,340,844	59,812,477
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加数(株)	212,784	74,873
(うち新株予約権(株))	(212,784)	(74,873)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	新株予約権3種類 (新株予約権の数 12,790個、 普通株式 1,279,000株)	新株予約権2種類 (新株予約権の数 7,915個、 普通株式 791,500株)

(注) 「1株当たり純資産額」の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に、当社連結子会社の株式給付E S O P信託口が所有する当社株式を含めております。なお、当該信託口が所有する当社株式の前連結会計年度末の株式数は0株、当連結会計年度末の株式数は92,008株であります。また、普通株式の期中平均株式数について、その計算において控除する自己株式に、当社連結子会社の株式給付E S O P信託口が所有する当社株式を含めております。なお、当該信託口が所有する当社株式の期中平均株式数は、前連結会計年度において0株、当連結会計年度において61,434株であります。

(重要な後発事象)

(連結子会社間の合併)

1. 取引の概要

当社は、2024年9月10日開催の当社執行役会において、当社の連結子会社である株式会社くふうAIスタジオを吸収合併存続会社とし、当社の連結子会社である株式会社RETRIPを吸収合併消滅会社とする吸収合併を行うことを決議し、2024年11月1日付で実施いたしました。

(1) 結合当事企業の名称及び事業の内容

(吸収合併存続会社)

名称：株式会社くふうAIスタジオ

事業の内容：家計簿 Zaim および派生サービスの企画・開発・運営、くふうカンパニーグループにおけるサービス企画・開発・運営、くふうカンパニーグループ外におけるサービス企画・開発・運営、新規事業の創出、R&D

(吸収合併消滅会社)

名称：株式会社RETRIP

事業の内容：旅行・おでかけメディア「RETRIP」の運営

(2) 企業結合日

2024年11月1日

(3) 企業結合の法的形式

株式会社くふうAIスタジオを吸収合併存続会社、株式会社RETRIPを吸収合併消滅会社とする吸収合併

(4) 結合後企業の名称

株式会社くふうAIスタジオ

(5) その他取引の概要に関する事項

経営資源を集約し、経営を効率化することを目的としております。

2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

(連結子会社間の合併)

1. 取引の概要

当社は、2024年11月14日開催の当社取締役会において、当社の連結子会社である株式会社くふうAIスタジオを吸収合併存続会社とし、当社の連結子会社である株式会社ロコガイドを吸収合併消滅会社とする吸収合併を行うことを決議いたしました。なお、合併後の商号は株式会社くふうカンパニーとし当社の商号を株式会社くふうカンパニーホールディングスとする予定であります。

(1) 結合当事企業の名称及び事業の内容

(吸収合併存続会社)

名称：株式会社くふうAIスタジオ

事業の内容：家計簿 Zaim および派生サービスの企画・開発・運営、くふうカンパニーグループにおけるサービス企画・開発・運営、くふうカンパニーグループ外におけるサービス企画・開発・運営、新規事業の創出、R&D

(吸収合併消滅会社)

名称：株式会社ロコガイド

事業の内容：チラシ・買い物情報サービス「トクバイ」の運営等

(2) 企業結合日

2025年1月1日(予定)

(3) 企業結合の法的形式

株式会社くふうAIスタジオを吸収合併存続会社、株式会社ロコガイドを吸収合併消滅会社とする吸収合併

(4) 結合後企業の名称

株式会社くふうカンパニー

(5) その他取引の概要に関する事項

毎日のくらし事業を構成する両社を統合し一体的に運営することにより、サービス連携の強化、業務の効率化並びに組織の活性化を図ることを目的としております。

2. 実施する会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理する予定であります。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	2,272	1,868	0.98	-
1年以内に返済予定の長期借入金	997	640	1.13	-
1年以内に返済予定のリース債務	7	1	1.00	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	2,079	1,046	1.19	2025年～2033年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	3	1	1.00	2025年～2026年
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	5,360	3,558	-	-

(注) 1. 「平均利率」については借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	572	350	22	22
リース債務	1	-	-	-

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	3,263	6,891	11,515	15,544
税金等調整前四半期(当期) 純利益又は税金等調整前 四半期純損失 (百万円)	130	248	229	644
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益又は親会社 株主に帰属する四半期純損失 (百万円)	204	401	4	308
1株当たり四半期(当期) 純利益又は1株当たり四半期 純損失( )(円)	3.54	6.78	0.08	5.15

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期純損失 ( )(円)	3.54	3.25	6.68	5.07

(注) 第3四半期に係る四半期報告書は提出しておりませんが、第3四半期に係る各数値については金融商品取引所の定める規則により作成した四半期情報を記載しており、期中レビューは受けておりません。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年9月30日)	当事業年度 (2024年9月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	3,898	2,189
売掛金	177	189
営業投資有価証券	1,334	1,691
前払費用	31	125
関係会社短期貸付金	695	2,487
その他	158	1287
貸倒引当金	71	-
流動資産合計	6,024	6,871
固定資産		
有形固定資産		
建物附属設備(純額)	93	103
工具、器具及び備品(純額)	6	7
有形固定資産合計	100	111
無形固定資産		
商標権	0	0
ソフトウェア	0	0
無形固定資産合計	0	0
投資その他の資産		
関係会社株式	14,153	14,107
投資有価証券	0	-
出資金	49	-
関係会社長期貸付金	96	106
長期前払費用	1	-
その他	88	93
貸倒引当金	55	-
投資その他の資産合計	14,334	14,307
固定資産合計	14,434	14,419
資産合計	20,458	21,290
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	0	-
短期借入金	1,000	1,079
関係会社短期借入金	3,852	4,676
1年内返済予定の長期借入金	567	541
1年内返済予定の関係会社長期借入金	151	-
未払金	167	171
未払費用	20	14
未払法人税等	263	1
その他	18	14
流動負債合計	5,941	6,399
固定負債		
長期借入金	1,405	863
関係会社長期借入金	2,996	2,996
繰延税金負債	16	51
資産除去債務	49	60
固定負債合計	4,467	3,971
負債合計	10,408	10,371

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年9月30日)	当事業年度 (2024年9月30日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	13	30
資本剰余金		
資本準備金	13	30
その他資本剰余金	9,580	9,991
資本剰余金合計	9,594	10,022
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	579	835
利益剰余金合計	579	835
自己株式	132	1
株主資本合計	10,055	10,886
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	13	30
評価・換算差額等合計	13	30
新株予約権	7	1
純資産合計	10,049	10,919
負債純資産合計	20,458	21,290



## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当事業年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
売上高	1,346	1,209
売上原価	1,532	756
売上総利益	1,929	1,452
販売費及び一般管理費	1,312	1,396
営業利益又は営業損失( )	804	56
営業外収益		
受取利息	119	117
貸倒引当金戻入額	224	212
その他	0	1
営業外収益合計	262	146
営業外費用		
支払利息	129	126
支払手数料	3	5
消費税等簡易課税差額	9	-
その他	0	0
営業外費用合計	44	33
経常利益又は経常損失( )	1,022	168
特別利益		
新株予約権戻入益	0	0
子会社株式売却益	-	109
その他	-	0
特別利益合計	0	109
特別損失		
子会社株式評価損	168	2
関係会社株式売却損	-	0
その他	-	0
特別損失合計	168	2
税引前当期純利益	855	275
法人税、住民税及び事業税	269	3
法人税等調整額	16	15
法人税等合計	285	19
当期純利益	569	255

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2022年10月1日 至 2023年9月30日）

（単位：百万円）

	株主資本							評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金	新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金					
当期首残高	13	13	9,550	9,563	10	443	9,142	399	7	9,549
当期変動額										
株式交換による増加			30	30		776	807			807
新株の発行	0	0		0			1			1
当期純利益					569		569			569
自己株式の取得						465	465			465
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								412	0	412
当期変動額合計	0	0	30	31	569	311	912	412	0	500
当期末残高	13	13	9,580	9,594	579	132	10,055	13	7	10,049

当事業年度（自 2023年10月1日 至 2024年9月30日）

（単位：百万円）

	株主資本							評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金	新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金					
当期首残高	13	13	9,580	9,594	579	132	10,055	13	7	10,049
当期変動額										
新株の発行	877	877		877			1,755			1,755
減資	861	861	1,722	861			-			-
当期純利益					255		255			255
自己株式の取得						1,180	1,180			1,180
自己株式の消却			1,311	1,311		1,311	-			-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								43	5	38
当期変動額合計	16	16	411	427	255	130	831	43	5	869
当期末残高	30	30	9,991	10,022	835	1	10,886	30	1	10,919

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) 有価証券

その他有価証券（営業投資有価証券を含む）

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、建物附属設備については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物附属設備 3年～15年

工具、器具及び備品 3年～20年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は次のとおりであります。

商標権 10年

ソフトウェア（自社利用分） 5年（社内における利用可能期間）

3. 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社の主な収益は、子会社等からの経営支援料であります。経営支援料については、子会社等への契約内容に応じた支援業務を提供することが履行義務であり、当社が日々生じる業務を履行するにつれて子会社等が即時に便益を享受していることから、業務が提供された時点で当社の履行義務が充足されていると判断し、当該時点で収益および費用を認識しております。

(重要な会計上の見積り)

関係会社投融資の評価

1. 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式 (うち、市場価格のない 非上場の関係会社株式)	14,153 (14,153)	14,107 (13,718)
関係会社短期貸付金	695	2,487
関係会社長期貸付金	96	106
貸倒引当金	127	-
貸倒引当金戻入額	242	127
子会社株式評価損	168	2

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

市場価格のない非上場の関係会社株式については、実質価額が取得価額に比べ著しく下落した場合、子会社の業績や事業計画等を基に将来の収益性を検討しており、将来において当初想定した収益が見込めなくなり、減損の必要性を認識した場合には、関係会社株式の減損処理を行う可能性があります。また、関係会社への貸付金については関係会社の財政状態等に応じて回収不能見込額を貸倒引当金として計上しておりますが、貸付先関係会社の業績が悪化する場合には、回収不能見込額が増加し、貸倒引当金を追加計上する可能性があります。

## (会計方針の変更)

該当事項はありません。

## (表示方法の変更)

## (損益計算書)

前事業年度において、営業外費用の「その他」に含めて表示しておりました「支払手数料」は、当事業年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において営業外費用の「その他」に表示していた4百万円は、「支払手数料」3百万円、「その他」0百万円として組み替えております。

## (貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2023年9月30日)	当事業年度 (2024年9月30日)
短期金銭債権	124百万円	145百万円
短期金銭債務	24	2

## 2 保証債務

以下の関係会社の金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2023年9月30日)	当事業年度 (2024年9月30日)
株式会社くふう住まい	168百万円	株式会社ゴールドエッグス 23百万円
計	168	計 23

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当事業年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
営業取引による取引高		
営業収入	723百万円	892百万円
営業費用	114	131
営業取引以外の取引による取引高		
営業外収益	19百万円	17百万円
営業外費用	10	5

## 2 関係会社に対する貸倒引当金戻入額

	前事業年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当事業年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
貸倒引当金戻入額	242百万円	127百万円

## 3 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度0%、当事業年度20%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度100%、当事業年度80%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年10月1日 至 2023年9月30日)	当事業年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)
役員報酬	298百万円	197百万円
給料及び手当	429	529
広告宣伝費	0	282
減価償却費	11	13

(有価証券関係)

前事業年度(2023年9月30日)

子会社株式(13,429百万円)及び関連会社株式(723百万円)は、市場価格がないため記載しておりません。

当事業年度(2024年9月30日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	389	1,692	1,302
合計	389	1,692	1,302

(注)上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	13,717
関連会社株式	0

(税効果会計関係)

1.繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2023年9月30日)	当事業年度 (2024年9月30日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	43百万円	-百万円
未払事業税	26	-
資産除去債務	17	20
未払費用	3	3
投資有価証券評価損	2	2
関係会社株式	60	3
税務上の繰越欠損金	-	139
その他有価証券評価差額金	4	1
その他	4	3
繰延税金資産小計	162	176
評価性引当額	162	176
繰延税金資産合計	-	-
繰延税金負債		
資産除去債務	16	18
未収事業税	-	13
その他有価証券評価差額金	-	19
繰延税金負債合計	16	51
繰延税金資産の純額	16	51

2.法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2023年9月30日)	当事業年度 (2024年9月30日)
法定実効税率	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。	34.6%
(調整)		
評価性引当額等の影響		6.2
住民税均等割		1.4
組織再編による影響		6.8
永久差異		28.5
その他		0.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率		7.1

(企業結合等関係)

1. 連結子会社株式の譲渡(くふう少額短期保険株式会社)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に記載しているため、記載を省略しております。

2. 連結子会社との会社分割(株式会社くふう住まい)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に記載しているため、記載を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(重要な会計方針) 4 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位:百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物附属設備	101	20	-	10	103	18
	工具、器具及び備品	10	4	1	2	7	5
	計	112	25	1	13	111	24
無形固定資産	商標権	0	-	-	-	0	-
	ソフトウェア	0	-	-	-	0	-
	計	0	-	-	-	0	-

(注) 当期増加額のうち、主なものは以下のとおりであります。

建物附属設備	本社内装設備等	10百万円
	本社資産除去債務	10百万円

【引当金明細表】

(単位:百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	127	-	127	-

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年10月1日から翌年9月30日まで
定時株主総会	毎事業年度末日の翌日から3ヵ月以内
基準日	毎事業年度末日
剰余金の配当の基準日	毎年3月31日 毎年9月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 - 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://kufu.co.jp/">https://kufu.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨を定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定により請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式又は募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 単元未満株式の買増しを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度（第2期）（自 2022年10月1日 至 2023年9月30日）2023年12月22日関東財務局長に提出
- (2) 内部監査統制報告書  
2023年12月22日関東財務局長に提出
- (3) 四半期報告書及び確認書  
第3期第1四半期（自 2023年10月1日 至 2023年12月31日）2024年2月14日関東財務局長に提出。  
第3期第2四半期（自 2024年1月1日 至 2024年3月31日）2024年5月15日関東財務局長に提出。
- (4) 臨時報告書  
2024年1月31日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書であります。  
2024年3月25日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書であります。  
2024年4月2日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書であります。  
2024年5月15日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書であります。  
2024年6月27日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び19号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）に基づく臨時報告書であります。  
2024年9月10日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書であります。  
2024年11月14日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書であります。  
2024年12月25日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。
- (5) 臨時報告書の訂正報告書  
2024年4月25日関東財務局長に提出  
2024年1月31日提出の臨時報告書（特定子会社の異動）に係る訂正報告書であります。  
2024年6月14日関東財務局長に提出  
2024年5月15日提出の臨時報告書（特定子会社の異動）に係る訂正報告書であります。
- (6) 自己株券買付状況報告書  
報告期間（自2023年12月1日 至2023年12月31日）2024年1月10日関東財務局長に提出  
報告期間（自2024年1月1日 至2024年1月31日）2024年2月13日関東財務局長に提出  
報告期間（自2024年2月1日 至2024年2月29日）2024年3月12日関東財務局長に提出  
報告期間（自2024年3月1日 至2024年3月31日）2024年4月10日関東財務局長に提出  
報告期間（自2024年4月1日 至2024年4月30日）2024年5月14日関東財務局長に提出  
報告期間（自2024年5月1日 至2024年5月31日）2024年6月12日関東財務局長に提出  
報告期間（自2024年6月1日 至2024年6月30日）2024年7月10日関東財務局長に提出  
報告期間（自2024年7月1日 至2024年7月31日）2024年8月13日関東財務局長に提出  
報告期間（自2024年8月1日 至2024年8月31日）2024年9月11日関東財務局長に提出
- (7) 自己株券買付状況報告書の訂正報告書  
2024年8月14日関東財務局長に提出  
2024年8月13日提出の自己株券買付状況報告書に係る訂正報告書であります。



## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2024年12月25日

株式会社くふうカンパニー

取締役会 御中

誠栄有限責任監査法人  
東京都千代田区

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 吉田 茂

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 木下 幹雄

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社くふうカンパニーの2023年10月1日から2024年9月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社くふうカンパニー及び連結子会社の2024年9月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

- 重要な後発事象（連結子会社間の合併）に記載されているとおり、会社は、2024年9月10日開催の執行役員会において、会社の連結子会社である株式会社くふうAIスタジオを吸収合併存続会社とし、会社の連結子会社である株式会社RETRIPを吸収合併消滅会社とする吸収合併を行うことを決議し、2024年11月1日付で吸収合併を実施した。
- 重要な後発事象（連結子会社間の合併）に記載されているとおり、会社は、2024年11月14日開催の取締役会において、会社の連結子会社である株式会社くふうAIスタジオを吸収合併存続会社とし、会社の連結子会社である株式会社ロコガイドを吸収合併消滅会社とする吸収合併を行うことを決議している。  
当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

のれんの評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項「重要な会計上の見積り」に記載されており、会社は、当連結会計年度末の連結貸借対照表において、のれん3,459百万円を計上している。当該金額の合計額は、総資産の18.3%を占めている。</p> <p>のれんは20年以内のその効果の発現する期間にわたり均等償却されるが、のれんを含む資産グループに減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定する。その結果、減損の認識が必要となった場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該帳簿価額の減少額は減損損失として計上される。</p> <p>会社は、のれんを含む資産グループの営業活動から生じる損益（のれん償却後）が継続してマイナス又は継続してマイナスとなる見込みである場合や経営環境の著しい悪化等に該当する場合、減損の兆候があるものと判断している。</p> <p>会社は、子会社等の事業計画と実績との比較及びその乖離についての要因分析や、これらを踏まえた今後の業績見込みを検討することにより、減損の兆候の有無を判断し、兆候があるものについて減損損失の認識及び測定の要否を判定しているが、これらには現在及び将来の経営環境等に関する経営者の主観的な判断や見積りの不確実性を伴う。</p> <p>上記により、当監査法人は、のれんの評価を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、のれんの評価の検討に当たり、以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 のれんの減損について、減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定の検討 ・のれんの減損の兆候の把握が適切に行われていることを確認するために、のれんが帰属する子会社及び事業の損益実績に関する推移表及び事業計画を入手し、兆候の把握が適切に行われているかどうかを検討した。 ・主要な関係会社については、連結財務諸表監査の一環として必要な監査手続を実施し、当該関係会社の財務数値の信頼性を評価した。 ・事業計画の前提となる売上予測及び営業利益予測等の仮定について、経営者と協議を行った。 ・過年度における事業計画と実績との比較及び過去実績からの趨勢分析を実施し、割引前将来キャッシュ・フローの前提となる事業計画の精度及び経営環境の著しい悪化の有無に関する判断を評価した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 内部統制監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社くふうカンパニーの2024年9月30日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社くふうカンパニーが2024年9月30日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人に対する、当連結会計年度の会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2024年12月25日

株式会社くふうカンパニー

取締役会 御中

誠栄有限責任監査法人  
東京都千代田区

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 吉田 茂

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 木下 幹雄

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社くふうカンパニーの2023年10月1日から2024年9月30日までの第3期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社くふうカンパニーの2024年9月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

非上場関係会社投融資の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項「重要な会計上の見積り」に記載されており、会社は、当事業年度末の貸借対照表において、関係会社株式14,107百万円を計上している。このうち市場価格のない非上場の関係会社株式は13,718百万円であり、当該金額は、総資産の64.4%を占めている。また、会社は、当事業年度末の貸借対照表において、関係会社短期貸付金2,487百万円及び関係会社長期貸付金106百万円を計上している。</p> <p>関係会社株式は、取得原価をもって貸借対照表価額とするが、市場価格のない非上場の関係会社株式については、財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときには、事業計画等により回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、減損処理を実施する必要がある。会社は、関係会社株式の評価に当たり、超過収益力が認められる場合には、当該超過収益力を反映したうえで実質価額を算定し、減損処理の要否を検討している。</p> <p>関係会社への貸付金については、関係会社の財政状態等に応じて回収不能見込額を貸倒引当金として計上する必要がある。</p> <p>事業計画及び超過収益力を反映した実質価額の検討並びに貸付金の回収不能見込額の検討には、経営者の主観的な判断や見積りの不確実性を伴う。</p> <p>上記により、当監査法人は、関係会社投融資の評価を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、関係会社投融資の評価の検討に当たり、以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 関係会社投融資の評価に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 関係会社投融資に係る実質価額及び回復可能性の評価 ・関係会社の財務諸表を入手し、各社の財務状況を把握した。 ・主要な関係会社については、連結財務諸表監査の一環として必要な監査手続を実施し、当該関係会社の財務数値の信頼性を評価した。 ・実質価額に反映される超過収益力については、連結財務諸表上ののれん等として計上されており、連結財務諸表に係る監査報告書における監査上の主要な検討事項(のれんの評価)に記載の監査上の対応を実施した。 ・事業計画の前提となる売上予測及び営業利益予測等の仮定について、経営者と協議を行った。 ・過年度における事業計画と実績との比較及び過去実績からの趨勢分析を実施し、事業計画の精度及び経営環境の著しい悪化の有無に関する判断を評価した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。