

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 2025年2月27日

【事業年度】 第116期（自 2023年12月1日 至 2024年11月30日）

【会社名】 株式会社神戸新聞社

【英訳名】 THE KOBE SHIMBUN

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 梶岡 修一

【本店の所在の場所】 神戸市中央区東川崎町一丁目5番7号

【電話番号】 078-362-7100（代表）

【事務連絡者氏名】 取締役財務局長 南部 雅一

【最寄りの連絡場所】 神戸市中央区東川崎町一丁目5番7号

【電話番号】 078-362-7100（代表）

【事務連絡者氏名】 取締役財務局長 南部 雅一

【縦覧に供する場所】 該当事項はありません

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第112期	第113期	第114期	第115期	第116期
決算年月	2020年11月	2021年11月	2022年11月	2023年11月	2024年11月
売上高(千円)	39,652,764	39,490,568	38,050,144	37,533,551	36,321,261
経常利益(千円)	1,799,916	2,338,466	2,008,455	1,137,179	2,373,854
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社株主に 帰属する当期純損失( ) (千円)	131,099	1,454,779	1,236,509	672,731	1,693,138
包括利益(千円)	116,173	1,779,658	1,402,461	302,531	2,062,144
純資産額(千円)	22,626,415	24,361,381	25,919,243	25,574,243	27,594,925
総資産額(千円)	57,149,427	61,756,683	60,014,996	58,459,025	59,491,287
1株当たり純資産額(円)	1,733.15	1,870.13	1,989.47	1,953.82	2,114.67
1株当たり当期純利益金額 又は1株当たり当期純損失 金額( )(円)	10.92	121.23	103.04	56.06	141.09
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率(%)	36.4	36.3	39.8	40.1	42.7
自己資本利益率(%)	0.6	6.7	5.3	2.8	6.9
株価収益率(倍)	-	-	-	-	-
営業活動による キャッシュ・フロー(千円)	3,354,789	3,852,563	2,631,537	1,281,266	4,131,485
投資活動による キャッシュ・フロー(千円)	3,523,607	5,716,645	1,590,121	41,736	1,020,040
財務活動による キャッシュ・フロー(千円)	866,011	3,237,470	2,643,532	1,870,593	1,000,590
現金及び現金同等物の 期末残高(千円)	9,447,657	10,821,045	9,218,929	8,587,866	10,698,720
従業員数(人) (外、平均臨時雇用者数)	1,345 (286)	1,324 (278)	1,288 (287)	1,239 (267)	1,194 (270)

(注) 1 第112期、第113期、第114期及び第116期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第115期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失金額であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 株価収益率については、非上場のため記載しておりません。

3 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第114期の期首から適用しており、第114期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第112期	第113期	第114期	第115期	第116期
決算年月	2020年11月	2021年11月	2022年11月	2023年11月	2024年11月
売上高(千円)	24,017,117	22,933,244	20,502,171	19,967,693	19,929,232
経常利益(千円)	1,158,408	959,552	655,382	26,095	1,213,368
当期純利益又は 当期純損失( )(千円)	363,179	743,227	503,631	1,118,991	1,088,562
資本金(千円)	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000
発行済株式総数(株)	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
純資産額(千円)	10,677,539	11,397,731	12,129,877	11,008,264	12,106,356
総資産額(千円)	34,259,165	33,095,637	31,463,471	29,993,954	31,105,144
1株当たり純資産額(円)	889.79	949.81	1,010.82	917.36	1,008.86
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当 額)(円)	2.5 (-)	2.5 (-)	2.5 (-)	2.5 (-)	2.5 (-)
1株当たり当期純利益金額 又は1株当たり当期純損失 金額( )(円)	30.26	61.94	41.97	93.25	90.71
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率(%)	31.2	34.4	38.6	36.7	38.9
自己資本利益率(%)	3.4	6.7	4.3	9.7	9.4
株価収益率(倍)	-	-	-	-	-
配当性向(%)	8.3	4.0	6.0	-	2.8
従業員数(人) (外、平均臨時雇用者数)	481 (99)	482 (100)	477 (98)	457 (91)	437 (84)
株主総利回り(%) (比較指標: -)(%)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)
最高株価(円)	-	-	-	-	-
最低株価(円)	-	-	-	-	-

- (注) 1 第112期、第113期、第114期及び第116期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第115期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失金額であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 株価収益率、株主総利回り、比較指標、最高株価及び最低株価については、非上場のため記載しておりません。
- 3 第115期の配当性向については、1株当たり当期純損失金額であるため記載しておりません。
- 4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第114期の期首から適用しており、第114期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

年月	概要
1898年2月	川崎正蔵が個人で「神戸新聞」を創刊
1918年8月	米騒動の暴動のあおりで、鈴木商店とともに栄町の本社を焼打ちされる
1931年7月	神戸・大阪時事・京都日々が合併して三都合同新聞として発足
1935年8月	商号変更し(株)神戸新聞社となる
1945年3月	B29約300機による神戸大空襲で東川崎町の本社社屋など焼失
1948年8月	神戸新聞社発行で「デイリースポーツ」を創刊
1951年8月	神戸放送(株)(現(株)ラジオ関西)を設立
1955年1月	(株)デイリースポーツ社を設立
1956年5月	新開地の旧社屋から、三ノ宮駅前「神戸新聞会館」へ本社を移す
1957年10月	資本金2億円となる
1958年2月	神戸新聞輸送(株)(現(株)神戸新聞輸送センター)を設立
1959年7月	神戸新聞広告(株)(現(株)神戸新聞事業社)を設立
1967年12月	(株)四国デイリースポーツ社(現(株)デイリースポーツ)を設立
1968年3月	兵庫テレビ放送(株)(現(株)サンテレビジョン)を設立
1975年4月	(株)神戸新聞出版センターを設立
1979年8月	(株)神戸新聞出版センターより独立し、(株)京阪神エルマガジン社を設立
1983年4月	(株)神戸新聞総合印刷を設立
1983年8月	神戸新聞興産(株)を設立
1988年1月	聖教新聞の受託印刷始まる
1988年2月	「神戸新聞」創刊90周年。発行部数50万部達成。CTS体制スタート
1988年4月	(株)神戸新聞出版センターを解消、新たに(株)神戸新聞総合出版センターを設立
1989年12月	(株)神戸新聞会館との合併により資本金6億円となる
1990年5月	製作センターが完成し、稼働を始める
1994年4月	(株)神戸オリコミと(株)神戸新聞オリコミサービスセンターが合併し、商号を(株)神戸新聞総合折込とする
1995年1月	阪神・淡路大震災で、三宮の本社社屋(神戸新聞会館)損壊
1995年10月	(株)神戸情文ビルを設立
1996年7月	神戸ハーバーランド「神戸情報文化ビル」へ本社を移す
1999年11月	阪神製作センターが完成し、稼働を始める
2004年6月	神戸新聞興産(株)と(株)神戸情文ビルが合併し、商号を神戸新聞興産(株)とする
2004年8月	(株)神戸新聞会館を設立
2006年1月	神戸デイリー東京ビルを(株)日本経済新聞社より取得する
2006年3月	(株)デイリースポーツ社が神戸デイリー東京ビルに東京本社を移す
2006年9月	(株)神戸新聞会館が増資をする
2006年10月	(株)神戸新聞会館のミント神戸が営業を開始する
2006年11月	日本経済新聞の受託印刷始まる
2009年12月	神戸新聞地域総研を発足
2009年12月	(株)デイリースポーツ・クオリティを設立
2010年3月	(株)デイリースポーツ社を吸収合併
2012年12月	(株)中四国デイリースポーツが(株)デイリースポーツに商号変更し、「デイリースポーツ」の編集及び発行を(株)神戸新聞社から受託する
2013年12月	(株)神戸新聞総合印刷が(株)神戸新聞総合出版センターを吸収合併
2019年5月	播磨製作センターが完成し、稼働を始める
2021年6月	(株)サンテレビジョンが神戸駅前JUS Tスクエアに本社を移す

### 3 【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、子会社22社（期末日現在）で構成され、新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業、放送業及び貸室業を主な業務内容とし、あわせて旅行業・ビル管理業及びその他のサービス等の事業を行っております。各事業における当社及び関係会社の位置付け等は次のとおりであります。

なお、次の各事業は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

#### 新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業

当事業は、日刊新聞及び雑誌・書籍等の発行印刷・販売をするほか、一般広告代理業、新聞折込広告代理業、印刷業、新聞・雑誌等の販売・発送・サービス業の事業を行っております。

#### [ 主な関係会社 ]

##### （新聞・雑誌等の発行印刷・広告販売業）

当社、(株)神戸新聞総合印刷、(株)京阪神エルマガジン社、(株)デイリースポーツ、(株)デイリースポーツ・クオリティ

##### （広告代理業・折込広告業）

(株)神戸新聞事業社、(株)神戸新聞総合折込

##### （印刷業・輸送業）

(株)神戸新聞総合印刷、(株)神戸新聞輸送センター

##### （新聞販売業）

(株)神戸新聞神戸中央販売、(株)神戸新聞三木販売センター、(株)神戸新聞播磨土山販売、(株)神戸新聞播磨販売、(株)神戸新聞姫路中央販売、(有)神戸新聞北神販売センター

#### 放送業

当事業は、テレビ及びラジオ放送を行っております。

#### [ 主な関係会社 ]

(株)ラジオ関西、(株)サンテレビジョン

#### 貸室業

当事業は、不動産の賃貸を行っております。

#### [ 主な関係会社 ]

当社、(株)神戸新聞会館、神戸新聞興産(株)

#### その他の事業

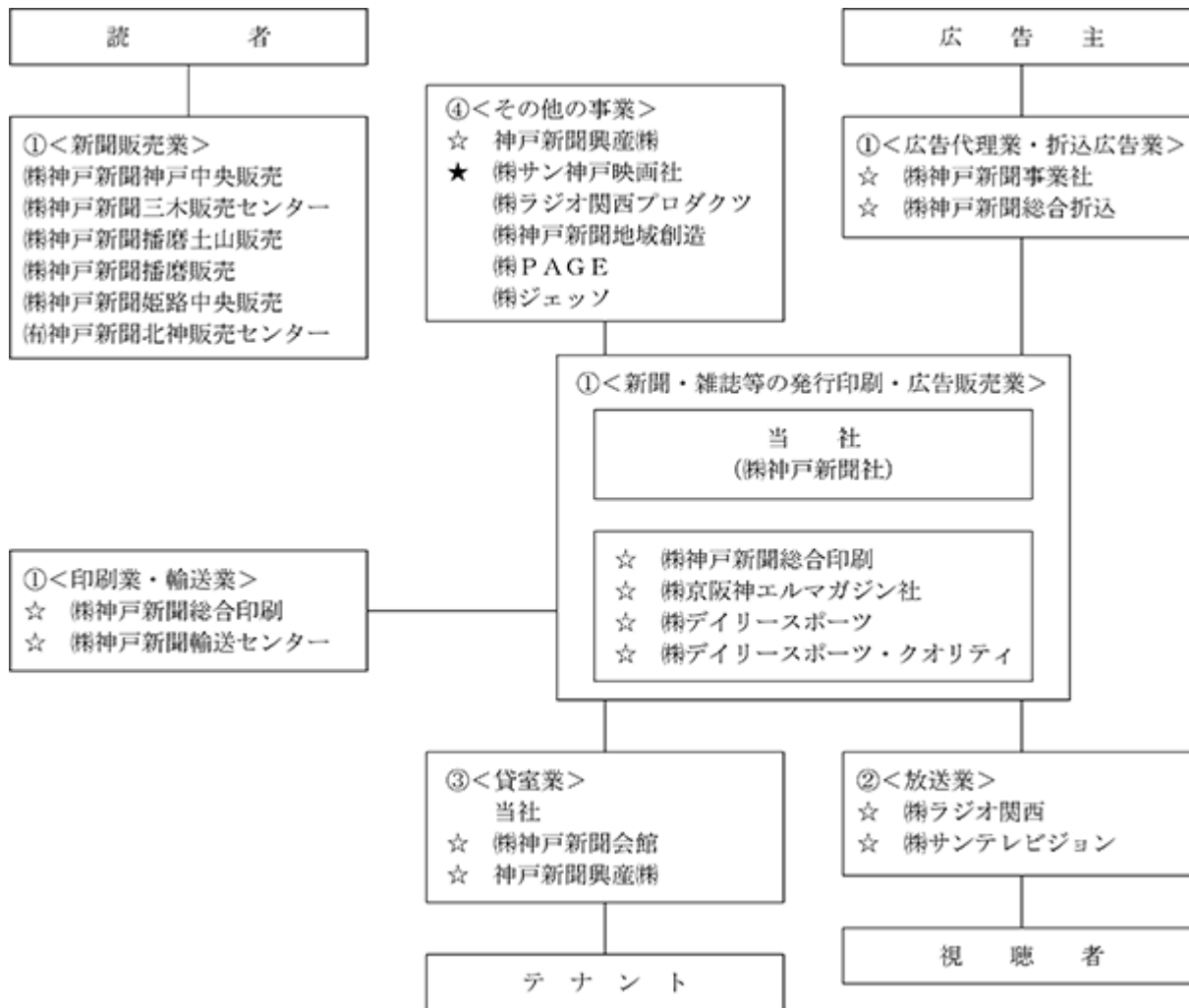
当事業は、当社グループを中心顧客とし、旅行業・ビル管理業及びその他のサービス等の事業を行っております。

#### [ 主な関係会社 ]

神戸新聞興産(株)、(株)サン神戸映画社、(株)ラジオ関西プロダクツ、(株)神戸新聞地域創造、(株)PAGE、(株)ジェッソ

[ 事業系統図 ]

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



: セグメント1 (新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業)

: セグメント2 (放送業)

: セグメント3 (貸室業)

: セグメント4 (その他の事業)

: 連結子会社

: 持分法適用非連結子会社

#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金 (千円)	主要な事業の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
(連結子会社) ㈱ラジオ関西 (注)4	神戸市中央区	420,000	放送業	52.4 (2.5)	広告の掲載並びに宣伝放送 役員の兼任等...有
神戸新聞興産㈱ (注)4	神戸市中央区	90,000	貸室業、その他の 事業	100.0 (38.3)	当社所有ビルの保守・管理等 役員の兼任等...有
㈱神戸新聞輸送センター	神戸市中央区	50,000	新聞・雑誌・書籍 等の発行印刷・販 売業	100.0 (44.8)	当社が発行する新聞の発送 役員の兼任等...有
㈱神戸新聞事業社	神戸市中央区	25,000	新聞・雑誌・書籍 等の発行印刷・販 売業	100.0 (32.0)	当社発行の新聞の広告取扱い 役員の兼任等...有
㈱神戸新聞総合印刷	神戸市中央区	10,000	新聞・雑誌・書籍 等の発行印刷・販 売業	100.0	当社が発行する新聞の印刷 役員の兼任等...有
㈱京阪神エルマガジン社	大阪市西区	10,000	新聞・雑誌・書籍 等の発行印刷・販 売業	98.0	役員の兼任等...有
㈱デイリースポーツ	神戸市中央区	10,000	新聞・雑誌・書籍 等の発行印刷・販 売業	100.0	当社が発行するデイリース ポーツの編集、発行、情報配 信事業 役員の兼任等...有
㈱神戸新聞会館 (注)4	神戸市中央区	3,305,000	貸室業	100.0	役員の兼任等...有
㈱サンテレビジョン (注)4,5,6	神戸市中央区	970,000	放送業	46.4	役員の兼任等...有
㈱神戸新聞総合折込 (注)4	神戸市西区	80,000	新聞・雑誌・書籍 等の発行印刷・販 売業	74.2	当社発行の新聞の折込広告 役員の兼任等...有
㈱デイリースポーツ・クオリティ	神戸市中央区	10,000	新聞・雑誌・書籍 等の発行印刷・販 売業	100.0	当社が発行するデイリース ポーツの記事編集 役員の兼任等...有

- (注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。  
2 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。  
3 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。  
4 特定子会社であります。  
5 持分は、100分の50以下ではありますが、実質的に支配しているため子会社としております。  
6 ㈱サンテレビジョンについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

##### 主要な損益情報等

##### [ ㈱サンテレビジョン ]

(1) 売上高	4,562,169千円
(2) 経常利益	248,674
(3) 当期純利益	161,814
(4) 純資産額	3,534,634
(5) 総資産額	9,452,365

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2024年11月30日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業	1,029 (216)
放送業	130 (54)
貸室業	18 (-)
その他の事業	17 (-)
合計	1,194 (270)

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(アルバイト、キャリアスタッフ、人材会社からの派遣社員を含む。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

### (2) 提出会社の状況

2024年11月30日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
437 (84)	44.3	19.6	8,032

(注) 1 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(アルバイト、キャリアスタッフ、人材会社からの派遣社員を含む。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3 上記の従業員数は、全員が新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業に所属しております。

### (3) 労働組合の状況

当社グループ(当社及び当社の関係会社)には、神戸新聞・デリースポーツ労働組合等があり、組合員数は647名であり、上部団体の日本新聞労働組合連合等に加盟しております。

なお、会社と労働組合との間に特記すべき事項はありません。

### (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

#### 提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注1)		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
6.6	80.0	58.6	78.2	38.6

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

#### 連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注2)		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
(株)サンテレビジョン	9.1				

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. (株)サンテレビジョンの男性労働者の育児休業取得率、労働者の男女の賃金の差異及びその他の連結子会社は、法律に基づく公表義務の対象外のため記載しておりません。



## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

当社は「私たちは公正に伝え、人をつなぎ、くらしの充実と地域の発展につくす。」を経営方針とし、その実現に努めております。

当社の経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標は経常利益であります。安定的な黒字化を達成することを経営上の目標としておりますので、具体的な目標経常利益額の公表はいたしません。

社会のデジタル化は、生成AIなどの進化で加速し、ニュースや情報コンテンツをめぐる時代環境は激変期にあります。不確かな情報も飛び交うなか、地域に根差した正確な情報や報道は、今こそ存在価値があるとの原点を今一度見据え、デジタル展開をはじめとした、時代に合わせた情報発信で、利益を出す収支構造を強化し、資産活用も含めた紙媒体プラスアルファの収入源の開拓を、スピードアップさせなければなりません。

主力の新聞事業は、新3カ年経営計画を着実に前進させ、持続可能な経営基盤を整備します。黒字の収支をキープするとともに、新たな収益へのチャレンジに注力します。

他の新聞社が地方の取材網、販売網を整理し、本社に集中する経営にシフトするなか、地域密着の紙面づくりを徹底し、県内シェアアップの流れを圧倒的なものにするるとともに、新聞協会賞で評価された報道力、ニュース力を強化します。

知事選を経てなお全国的な注目を集める兵庫県政の動きをていねいにフォローし、節目の阪神・淡路大震災30年報道では、被災地の新聞社ならではの視点で、教訓を総括し、南海トラフ巨大地震など今後の災害に備えます。

同時に県内では、神戸市長選をはじめ18の市長選・町長選が予定され、夏の参院選は衆院選とのダブル含みです。SNSをはじめ、不確かな情報も飛び交う中、新聞メディアの存在意義が問われる正念場と受け止め、紙とデジタルで新たな選挙報道に挑みます。

神戸空港の国際化や大阪・関西万博、戦後80年など、報道課題はたて続けで、メディアビジネスの分野でも、こうした動きを捉えた地元メディアならではの企画提案に取り組み、サイネージ事業など新たなPR媒体も収益につなげます。

デジタル展開では「神戸新聞NEXT」で、経済コンテンツの拡充などで法人契約でのサブスクリプションの増収を目指す一方、準備を進めてきたECサイトを開設し、ラインナップの充実を図ります。

デイリースポーツも、シニアや高齢者、受験世代などをターゲットにしたデジタル展開や、ネットで伸びるジャンルでの収入増にチャレンジします。

好調なアート事業では、オランダからゴッホの名品を取り寄せた「大ゴッホ展」を神戸市立博物館で開催します。メインの「夜のカフェテラス」は20年ぶりの来日となります。

テレビ部門では、阪神タイガース関連のコンテンツを積極的にアピールして、増収につなげるとともに、中継局更新などの設備投資の効率化につとめ、ミント神戸では、JR駅ビルオープンや神戸空港国際化を念頭に、将来像の検討を本格化させます。

神戸デイリーでは、輪転機体制のあり方をはじめとした、大型投資の方向性など、中長期の経営判断が問われる時期となります。そうしたなかで、すでに公表している新たな取締役体制への移行を株主総会でご承認いただき、次の時代へ続く地域メディア、スポーツメディアへの転換をスピードアップさせ、株主の皆さまの負託に応えてまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) ガバナンス

当社グループは、企業価値の持続的な向上を目指し、経営体制、内部統制及び監査役監査を適切に機能させ、最適な組織運営の構築に努めております。

詳細については、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要」をご参照ください。

### (2) 戦略

当社グループの重要な戦略については、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」をご参照ください。

また、当社グループにおける、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針については、一般事業主行動計画及び女性活躍促進法に基づく一般事業主行動計画を策定しており、社員がともに仕事と子育てを両立させ、社員全員が働きやすい環境を作ることによって、すべての社員がその能力を十分に発揮できるように努めています。

### (3) リスク管理

当社グループは、リスクの対策及び会社の損失の最小化を図ることを目的とし、リスク管理体制を整備しております。リスク管理体制においては、様々なリスク情報を収集・分析して、リスクが顕在化した場合の対策を講じております。

当社グループが認識する事業上のリスクに関する詳細については、「3 事業等のリスク」をご参照ください。

### (4) 指標及び目標

当社グループの指標及び目標については、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」をご参照ください。

また、当社では、上記「(2) 戦略」において記載した、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針についての指標及び目標は次のとおりであります。

- ・男性従業員の育児休業取得を20人以上とする。
- ・女性社員のキャリア育成に向けた管理職研修を実施する。
- ・女性の勤続年数を男性と同じ水準にまで高めるために、直近10年間に入社した女性の在職率85%を目指す。

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している重要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### 再販制度について

「私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律」（以下「独占禁止法」という）において、メーカーが卸売業者や小売業者に対し、商品の流通段階における再販売価格を指定し、守らせる制度「再販売価格維持制度（再販制度）」を基本的に禁じております。ただし、新聞、書籍、雑誌等の著作物5品目については「法定再販商品」として、独占禁止法第23条の規定において適用除外となっております。一方で、公正取引委員会は著作物再販に関する研究会を設置し、再販撤廃を視野に制度の見直しを検討しておりましたが、2001年3月、「当面同制度を存置する」との決定をし、現在に至っています。とはいえ、将来において、同制度の適用対象となる可能性が残っております。

#### 景気変動による影響について

当社グループの売上の柱の一つである広告収入は、国内の景気動向に大きく左右されます。一部に景気回復の兆しが見られるとはいえ、新聞広告をめぐる厳しさは、構造的なものと認識しております。今後の動向次第では、広告主がさらに支出を抑制することも考えられます。また、IT産業の台頭など広告媒体が広がったことから近年、総広告費に占める新聞広告比率は漸減傾向にあり、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 個人情報管理について

総合メディア産業を標榜する当社グループにとって、情報管理は経営の根幹であり、取り組むべき最重要課題であります。2005年4月から個人情報保護法が全面施行されましたが、万一、情報の流出や不正利用、改ざんといった行為が発生すれば、これまで営々と築いてきた社会の信用は一瞬のうちに失墜し、グループとして著しい不利益をこうむることになります。このため、従来にも増して適正な情報管理に留意し、地域社会の信頼にこたえていく所存であります。

#### 物価上昇による影響について

新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業における主な原材料は用紙、インキ、アルミニウムを素材とした刷版です。また印刷時や建屋維持のために多くの電気やガスを使用しています。いずれも物価上昇の影響を受け、ロシアのウクライナ侵攻以降、価格は著しい上昇または上昇圧力にさらされています。今後も上昇が続けば、当社グループの経営成績に大きな影響があります。

#### 金利上昇による影響について

当社グループは、設備投資のための資金を主に金融機関からの借入金、リース契約に依存しております。これまでのゼロ金利政策下では支払利息の負担は軽減されていましたが、日本銀行の政策変更の幅次第では大きな負担になることが予想されます。当社グループの経営成績に大きな影響を及ぼす可能性があります。

## 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度は、世界的な紛争続発による新聞用紙の高騰などを受けた前年度の厳しい決算に対し、費用削減の徹底や新たな増収策などで、反転攻勢に向けた体制整備を進めた1年でありました。

その結果、昨年11月までの2024年度決算は、神戸新聞社単体の経常利益で、前年比11億円あまりの増益となり、グループの連結決算を再び押し上げました。新聞事業は、収入が厳しいなか、費用削減で収益を出しているのが内実ですが、まずは一つの足がかりを得ることができました。この間に、新たな収入を生み出す取り組みをスピードアップさせ、同時にグループ経営を強化することが課題で、ECやサイネージなどのデジタル事業、資産活用など、多角的な展開をスピードアップさせました。

コロナ禍が始まった2020年以降、新聞界を取り巻く環境は揺れ動いております。パンデミックで広告意欲は減退し、そこにロシアのウクライナ侵攻が起き、世界的な資源高を引き起こしました。同時に進むネット社会では、プラットフォームが不透明な対価でニュースを使い、既存メディアのデジタル広告単価は低迷しています。

こうした状況下でも、神戸新聞グループ全体では、JR三ノ宮駅前の商業ビル「ミント神戸」を運営する神戸新聞会館が好調を維持し、阪神タイガース中継が看板のサンテレビも存在感を示し、連結決算は堅調ですが、中核の神戸新聞・デイリースポーツが課題です。

一昨年来、早期退職の実施などでスリム化を強化するとともに、製作コスト削減や、役員報酬をはじめとした人件費カットに取り組みました。収入面でも、定価改定や選挙広告の効果に加え、デイリーのデジタル収入が増収に転じ、その結果、神戸新聞社単体も大きく黒字反転し、当連結決算も好転することができました。

新たな取り組みでは、電子版「神戸新聞NEXT」の有料会員獲得やECサイト準備など、デジタルコンテンツを生かしたマネタイズに挑み、本社や東京の所有ビルでの賃貸事業もスタートさせました。さらに社有不動産の価値を最大化できるようプランを練っているところです。

多様な人材の活躍では、社内指針の「ワーク・ライフ・デザイン宣言」を5年ぶりに改訂し、ダイバーシティ・ジェンダー平等などの具体的目標を盛り込みました。SDGsの取り組みでは、兵庫県や神戸大学、三井住友銀行などと脱炭素社会を進める包括連携協定を結び、シンポジウム開催など機運醸成に取り組んでいます。

神戸新聞社としましては、2025年度からの新たな3カ年経営計画を策定し、「新聞社力を総結集し、新たな価値創出へ」と掲げました。地域の総合メディアグループとしての強みを生かし、兵庫、神戸の地において、なくてはならない存在となるよう、挑戦を続けます。

セグメントごとの業績は次の通りです。

#### ・新聞関連事業（新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業）

当社グループの中核となる神戸新聞社では、黒字反転のなか、メディアの原点と言える報道部門で、年間写真企画が、2024年度最優秀報道に贈られる新聞協会賞を受けました。「里」という切り口で、人と自然の関係性に迫ったシリーズで、前年度、神戸連続児童殺傷事件の全記録廃棄のスクープで受賞したのに続き、2年連続受賞となりました。

同時並行で、阪神・淡路大震災から30年の教訓を、各分野、各地域で総括する震災30年報道も、紙とデジタルで全面展開しています。揺れ動く兵庫県政に対峙した報道は、告発文書が出た昨春から、10カ月を超える長丁場の取材になっています。

電子版「神戸新聞NEXT」では、データに基づきユーザーとの接点を増やす対策を進め、県内の逸品をお届けするECサイトの準備を進めました。

販売では、ポスティングなどで地域情報の強みをアピールするとともに、販売店経営の多角化にも取り組み、神戸市内をはじめ県内シェアはさらにアップしました。

広告では、飲料メーカーと共同企画したキャンペーン広告が全国的な広告大賞を受け、デジタル・サイネージ事業で県外展開を進めました。

イベントなどの事業部門では、機動戦士ガンダムのディレクターを取り上げた展覧会で、カタログやグッズの販売が好調で、そのほか積極的な事業展開で収益に貢献しました。

三宮の会員制ビジネス交流拠点「アンカー神戸」は、過去最多の会員を集め、大手企業とスタートアップなどをつなぐイベントも年間300回を超す開催で、地元メディアのプレゼンスを高めています。

神戸新聞総合印刷は、印刷工程の変化に伴い定員減などで収支改善につとめ、神戸新聞輸送センターは行政関連の運送業務を担い、安定収入につなげました。

デイリースポーツでは、日本勢のメダルラッシュに沸いたパリ五輪の期間中、24時間体制でリアルタイム配信に徹し、昨年8月のアクセスで、過去最高の4億ページビュー超えを達成しました。

神戸新聞事業社は、企業・団体向けの周年事業や選挙広告に注力し、サイネージ事業など新規案件にも取り組みました。京阪神エルマガジン社は、営業力強化に力を入れ、自治体など新たなクライアントを掘り起こしました。

#### ・放送事業

サンテレビジョンは、昨シーズンの阪神タイガースのリーグ優勝、そして日本一の追い風をつかみ、プロ野球中継の新規スポンサー獲得と、既存スポンサーの増額につなげ、同時に、開局55周年事業を展開して、収益を確保しました。

ラジオ関西は、放送番組を見直して、パーソナリティーの若返りを図り、高齢男性中心だったリスナーの年代を広げ、女性リスナーを増やしました。音声ネットサービス・ポッドキャストでは、グッズや有料配信などイベント収益が大きく伸びました。

#### ・貸室業・その他の事業

前期から本格的に着手した資産活用では、神戸本社ビル2フロアへの大手企業入居に続き、東京・木場の神戸デリー東京ビルに建設機械レンタル会社が入り、中長期的な賃料収益への道筋を付けました。同時に、神戸新聞東京支社も、この自社物件ビルに移し、経費削減につなげました。

神戸・三宮駅前の商業ビル「ミント神戸」は、賃貸借契約満了が集中する年にあたり、好調なお店の再配置などに取り組みました。また上得意のお客さまへのサービスアップを目指し、年間お買い上げ価格に応じてポイントをアップさせるランクアップ制度を準備しました。

神戸新聞興産は、ポストコロナ対策として、クルーズ需要の取り込みに注力しました。

この結果、売上高は36,321,261千円（前年同期比3.2%減）となり、利益については営業利益が2,341,553千円（同106.2%増）、経常利益が2,373,854千円（同108.7%増）、親会社株主に帰属する当期純利益が1,693,138千円（前年同期は親会社株主に帰属する当期純損失672,731千円）となりました。

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

#### （新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業）

新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業におきましては、売上高は27,368,549千円（前年同期比5.0%減）となりました。また、営業利益は896,273千円（前年同期は営業損失269,350千円）となりました。

#### （放送業）

放送業におきましては、売上高は5,659,184千円（前年同期比1.2%増）となりました。また、営業利益は272,768千円（同7.5%増）となりました。

#### （貸室業）

貸室業におきましては、売上高は3,110,683千円（前年同期比6.4%増）となりました。また、営業利益は1,133,221千円（同3.3%増）となりました。

#### （その他の事業）

その他の事業におきましては、売上高は182,843千円（前年同期比15.3%減）となりました。また、営業利益は33,980千円（同35.9%減）となりました。

資産は、前連結会計年度末に比べ1,032,261千円増加し、59,491,287千円となりました。負債は、前連結会計年度末に比べ988,420千円減少し、31,896,361千円となりました。純資産は、前連結会計年度末に比べ2,020,681千円増加し、27,594,925千円となりました。

### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における連結キャッシュ・フローは、営業活動で4,131,485千円の増加となりました。これに対し、投資活動で1,020,040千円の減少、財務活動で1,000,590千円の減少になったことにより、当連結会計年度末の現金及び現金同等物（以下、資金という）は10,698,720千円（前年同期は8,587,866千円）となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、次のとおりであります。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は4,131,485千円（前年同期は1,281,266千円の獲得）となりました。これは主に税金等調整前当期純利益及び減価償却費によるものであります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動に使用した資金は1,020,040千円（前年同期は41,736千円の使用）となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出によるものであります。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動に使用した資金は1,000,590千円（前年同期は1,870,593千円の使用）となりました。これは主に長期借入金の返済による支出によるものであります。

### 生産、受注及び販売の実績

当社グループは、受注生産形態をとらないものが多く、セグメントごとに生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示すことはしておりません。

#### 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（千円）	前年同期比（％）
新聞・雑誌・書籍等の 発行印刷・販売業	27,526,848	5.0
放送業	5,911,921	0.8
貸室業	3,118,823	6.4
その他の事業	401,993	14.4
合計	36,959,586	3.3

（注） 1 金額は売上高によっており、セグメント間の内部振替前の数値によっております。

2 主要な販売先に、総販売実績の100分の10を超える相手先はありません。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度末の資産は、59,491,287千円（前年同期比1.8%増）となりました。これは主に現金及び預金が増加したためであります。

当連結会計年度末の負債は、31,896,361千円（同3.0%減）となりました。これは主に長期借入金が減少したためであります。

当連結会計年度末の純資産は、27,594,925千円（同7.9%増）となりました。これは主に親会社株主に帰属する当期純利益1,693,138千円を計上したためであります。

当連結会計年度は、売上高は、折込収入などの減少で前連結会計年度に比べ1,212,290千円減収の36,321,261千円（前年同期比3.2%減）、売上原価は折込手数料、労務費などの減少により前連結会計年度と比べ1,980,866千円減少の27,332,627千円（同6.8%減）となりました。また販売費及び一般管理費は給与及び手当などの減少により前連結会計年度に比べ437,473千円減少の6,647,080千円（同6.2%減）となりました。これらにより経常利益は、前連結会計年度に比べ1,236,674千円増益の2,373,854千円（同108.7%増）となりました。

特別利益は固定資産売却益により59,295千円を計上、特別損失は固定資産除却損などにより40,038千円を計上しました。

この結果、親会社株主に帰属する当期純利益が1,693,138千円（前年同期は親会社株主に帰属する当期純損失672,731千円）となりました。

経営成績に重要な影響を与える要因については「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」をご参照ください。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、製造費用、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、設備投資等によるものであります。

短期運転資金は自己資金及び金融機関からの短期借入を基本としており、設備投資等の調達につきましては、金融機関からの長期借入及びリース取引を基本としております。

なお、当連結会計年度末における借入金及びリース債務を含む有利子負債の残高は、19,292,386千円となっております。また、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、10,698,720千円となっております。

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローについては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」をご参照ください。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって、必要と思われる見積りは合理的な基準に基づいて実施しておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

## 5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

## 第3 【設備の状況】

## 1 【設備投資等の概要】

当社グループ（当社及び連結子会社）では、当連結会計年度において、全体で989,773千円の設備投資を実施しております。貸室業においては、主に建物及び構築物、土地の取得などで582,874千円の設備投資を実施しました。

## 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

## (1) 提出会社

2024年11月30日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積千㎡)	リース 資産		合計
本社 (神戸市中央区)	新聞・雑誌・ 書籍等の発行 印刷・販売業	事務所	1,036,788	0	45,232	4,944,629 (3)	332,512	6,359,162	337 (72)
本社 (神戸市中央区)	貸室業	賃貸用 建物	572,330	-	0	883,022 (3)	-	1,455,353	-
製作センター (神戸市西区)	新聞・雑誌・ 書籍等の発行 印刷・販売業	印刷 工場	250,246	224,632	9,439	528,393 (21)	48,952	1,061,664	-
阪神製作 センター (兵庫県西宮市)	新聞・雑誌・ 書籍等の発行 印刷・販売業	印刷 工場	456,202	143,642	28,633	-	42,369	670,847	-
播磨製作 センター (兵庫県姫路市)	新聞・雑誌・ 書籍等の発行 印刷・販売業	印刷 工場	1,967,470	2,015,635	1,820	113,066 (4)	2,613	4,100,606	- (2)
姫路本社 (兵庫県姫路市)	新聞・雑誌・ 書籍等の発行 印刷・販売業	事務所	83,833	-	72	247,737 (0)	-	331,644	22 (4)
神戸デリー 東京ビル (東京都江東区)	貸室業	賃貸用 建物	235,957	-	6,543	577,590 (1)	-	820,091	-

(注) 1 従業員数の( )は、臨時雇用者数を外数で記載しております。

2 「リース資産」には無形リース資産を含んでおります。



## (2) 国内子会社

2024年11月30日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)	
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、 器具及び 備品	土地 (面積千㎡)	リース 資産		合計
(株)神戸新聞 総合印刷	製作 センター (神戸市 西区)	新聞・雑誌・ 書籍等の発行 印刷・販売業	印刷 工場	13,193	57,887	485	-	-	71,566	73 (8)
(株)神戸新聞 総合印刷	阪神製作 センター (兵庫県 西宮市)	新聞・雑誌・ 書籍等の発行 印刷・販売業	印刷 工場	-	-	0	328,385 (4)	-	328,385	40 (11)
(株)神戸新聞 総合折込	本社 (神戸市 西区)	新聞・雑誌・ 書籍等の発行 印刷・販売業	事務所	46,637	3,132	21	200,711 (3)	23,497	274,001	10 (7)
(株)サントレ ビジョン	本社 (神戸市 中央区)	放送業	事務所	3,390,428	1,531,830	84,921	522,597 (1)	-	5,529,779	91 (33)
(株)神戸新聞 会館	ミント神戸 (神戸市 中央区)	貸室業	賃貸用 建物	5,114,037	2,736	38,150	10,809,405 (2)	-	15,964,330	16 (-)

(注) 1 従業員数の( )は、臨時雇用者数を外数で記載しております。

2 上記のほか、連結会社以外からの重要な賃借設備はありません。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

## (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## (3) 重要な設備の売却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	16,000,000
計	16,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2024年11月30日)	提出日現在発行数(株) (2025年2月27日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	12,000,000	12,000,000	非上場	(注)1,2
計	12,000,000	12,000,000	-	-

(注) 1. 単元株式数は1,000株であります。  
2. 当社の株式は譲渡制限株式であり、株式を譲渡するには取締役会の承認が必要となります。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
1989年12月1日	8,000,000	12,000,000	400,000	600,000	128	10,034

(注) 上記の増加は、旧株式会社神戸新聞会館との合併(合併比率 0.1:1)によるものであります。

#### (5) 【所有者別状況】

2024年11月30日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数1,000株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	25	2	232	-	-	319	579	-
所有株式数 (単元)	1	711	8	4,411	-	-	6,719	11,850	150,000
所有株式数の 割合(%)	0.01	6.00	0.07	37.22	-	-	56.70	100.00	-

(6) 【大株主の状況】

2024年11月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合(%)
神戸新聞社従業員持株会	神戸市中央区東川崎町1丁目5-7	4,772	39.77
川崎重工業株式会社	東京都港区海岸1丁目14-5	500	4.16
阪急阪神ホールディングス株式会社	大阪府池田市栄町1-1	460	3.83
津川合名会社	神戸市東灘区鴨子ヶ原1丁目7-2	366	3.05
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1-2	260	2.16
JFEスチール株式会社	東京都千代田区内幸町2丁目2-3	245	2.04
株式会社竹中工務店	大阪市中央区本町4丁目1-13	200	1.66
日本毛織株式会社	神戸市中央区明石町47	160	1.33
神戸新聞扶助会	神戸市中央区東川崎町1丁目5-7	159	1.32
株式会社神戸製鋼所	神戸市中央区脇浜海岸通 2丁目2-4	140	1.16
計	-	7,263	60.52

(注) 所有株式数は、千株未満を切り捨てて表示しております。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2024年11月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	-	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 11,850,000	11,850	-
単元未満株式	普通株式 150,000	-	-
発行済株式総数	12,000,000	-	-
総株主の議決権	-	11,850	-

【自己株式等】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】

該当事項はありません。

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

該当事項はありません。

## 3 【配当政策】

当社の配当政策は、業績に対応した配当を行うことを基本としつつ、継続配当、配当性向、企業体質の一層の強化と今後の事業展開に備えるための内部留保の充実などを勘案して決定する方針をとっております。

当社は、毎年11月30日を基準日として、定時株主総会の決議をもって期末配当金として剰余金の配当を行うことといたしております。

当期の剰余金の配当につきましては、厳しい経済状況が続いておりますが、上記の方針に基づき当期は1株当たり2円50銭の配当を実施することを決定しました。

内部留保資金につきましては、今後の事業展開への備えとしております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2025年2月27日 定時株主総会決議	30,000	2.5

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

当社はコーポレート・ガバナンスを、経営の最重要課題と認識し、内部統制機能の充実・強化に努めております。

##### (1) 会社の機関の内容、内部統制システム及びリスク管理体制の整備の状況

当社は監査役制度を採用し、取締役会及び監査役により、業務執行の監督・監査を行っております。

取締役会は取締役10名で構成され、経営に関する重要事項を決定するとともに、業務執行状況を監督しております。また、事業活動全般にわたって生じるさまざまなリスクのうち、経営上意思決定を必要とする重要なものについては、各関連部門でリスクに対する検討を行った上、取締役会で協議を行っております。また、関連企業の業務報告、経営計画等の諸問題について定期的にグループ経営会議を開催して報告を受ける等、関連企業間の相互連携、監督強化を図っております。

監査役は1名で構成され、会社の業務及び財産の状況について監査方針の決定等を行っております。なお、業務監査権限を有する監査役が取締役の職務を監査することにより、業務の適正を充分に確保できるものと判断しているため、2019年2月27日開催の定時株主総会において定款の変更を決議し、監査役会の廃止を行っております。

また、監査役及び会計監査人の監査を通じて、業務執行が適正に行われるよう、内部管理体制の整備、充実に努めており、監査役及び会計監査人は監査を効率的かつ効果的に行うべく、業務報告、監査計画、監査状況等について定期的に打合せを行い、必要に応じて適時情報の交換を行うことで相互の連携の強化を図っております。また、弁護士、税理士と顧問契約を締結し、必要に応じて助言と指導を受けております。

なお、社外取締役及び社外監査役は選任しておりません。

##### (2) 役員報酬の内容

取締役に支払った報酬	107,715千円
監査役に支払った報酬	9,600千円

##### (3) 取締役の定数

当社の取締役は18名以内とする旨定款に定めております。

##### (4) 取締役の選解任の決議要件

当社は、取締役の選任の決議要件について、株主総会において、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、選任決議は累積投票によらない旨定款に定めております。

なお、取締役の解任の決議要件について、株主総会において、議決権を行使することができる株主の議決権の過半数を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

##### (5) 取締役会で決議することができることとした事項

当社は、会社経営の円滑な運営を図ることを目的に当社の株式（自己株式の処分による株式を含む）および新株予約権を引き受ける者の募集をする場合、その募集事項、株主に当該株式または新株予約権の割当を受ける権利を与える旨および申込期日は、取締役会の決議によって定めることとする旨定款に定めております。

##### (6) 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

##### (7) 役員等賠償責任保険契約

当社は会社法第430条の3第1項に規定する会社役員賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が会社の役員としての業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を当該保険契約により填補することとしております。保険料は全額当社が負担しております。なお、犯罪行為や法令に違反すると認識しながら行った行為に伴う損害等は補償の対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。

(8) 取締役会の活動状況

取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を年間15回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	取締役会	
		開催回数	出席回数
代表取締役社長	高梨 柳太郎	15回	15回
常務取締役	大国 正美	15回	15回
常務取締役	大町 聡	15回	14回
常務取締役	梶岡 修一	15回	15回
取締役	西海 恵都子	15回	14回
取締役	柴田 大造	15回	15回
取締役	国村 正五	15回	15回
取締役	藤谷 稔	15回	15回
取締役	門野 隆弘	15回	14回
取締役	小野 秀明	15回	15回

具体的な検討内容

主に株式譲渡の承認や設備投資、借入、決算に関する承認等重要な業務執行の決定及び業績の報告を行いました。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 10名 女性 1名 (役員のうち女性の比率 9.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長	高梨 柳太郎	1956年2月10日生	1979年4月 当社入社 2006年2月 当社編集局社会部長 2008年3月 当社編集局次長 2010年2月 当社地域活動局長 2011年3月 当社執行役員地域活動局長 神戸新聞地域総研所長 2012年2月 当社取締役 販売・営業担当、営業本部長 2014年2月 当社取締役 人事労務・販売担当、営業本部長 2015年2月 当社常務取締役 企画総務・人事労務担当、コーポレート本部長 2016年2月 当社常務取締役 地域事業担当、地域事業本部長、(株)神戸新聞地域創造代表取締役社長 2017年2月 当社専務取締役 統括、財務担当、デイリースポーツ事業本部長 2019年2月 当社代表取締役社長 グループ経営会議議長 デイリースポーツ事業本部長 2019年12月 当社代表取締役社長 グループ経営会議議長 2022年2月 当社代表取締役社長 グループ経営会議議長 公益財団法人神戸新聞厚生事業団理事長 2025年2月 当社代表取締役会長 公益財団法人神戸新聞厚生事業団理事長(現任)	(注)1	135
代表取締役社長 グループ経営会議議長 経営企画担当	梶岡 修一	1964年10月21日生	1988年4月 当社入社 2013年3月 当社経営企画室長 2019年2月 当社執行役員経営企画局長 2020年2月 当社取締役 編集・論説・販売担当、報道コンテンツ本部長、読者本部長 2020年10月 当社取締役 編集・論説・販売担当、DX統括本部長、報道コンテンツ本部長、読者本部長 2021年2月 当社取締役 DX推進・編集・論説担当、DX統括本部長、報道コンテンツ本部長、編集局長 2023年2月 当社取締役 経営企画・財務・営業担当、コーポレート本部長 DX統括本部副本部長 2024年2月 当社常務取締役 グループ統括経営企画・財務担当 2025年2月 当社代表取締役社長 グループ経営会議議長 経営企画担当(現任)	(注)1	90

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 グループ統括 事業・営業担当	西海恵都子	1964年4月29日生	1987年4月 当社入社 2019年2月 当社編集局長 2021年2月 当社執行役員事業局長 神戸新聞地域 総研所長 2022年2月 当社取締役 事業担当、パートナ ー本部長、事業局長 神戸新聞地域総研 所長 (株)神戸新聞地域創造代表取締役 社長 一般財団法人神戸新聞文化財団 理事長 2023年2月 当社取締役 編集・論説・事業担当、 報道コンテンツ本部長、パートナ ー本部長 神戸新聞地域総研所長 (株)神戸新聞地域創造代表取締役社長 一般財団法人神戸新聞文化財団理事長 2024年2月 当社取締役 編集・論説・事業・営業 担当 一般財団法人神戸新聞文化財団 理事長 2025年2月 当社常務取締役 グループ統括 事業・営業担当 一般財団法人神戸 新聞文化財団理事長(現任)	(注)1	60
取締役 人事総務・労務 技術・製作担当	柴田 大造	1966年3月5日生	1989年4月 当社入社 2022年2月 当社総務局長 2023年2月 当社取締役 人事総務・労務担当、 総務局長 2024年2月 当社取締役 人事総務・労務担当、 総務局長 神戸新聞健康保険組合理事 長 2025年2月 当社取締役 人事総務・労務・技術 ・製作担当、総務局長 神戸新聞健 康保険組合理事長(現任)	(注)1	60
取締役 販売担当	国村 正五	1965年10月15日生	1990年4月 当社入社 2022年2月 当社販売局長 2023年2月 当社取締役 販売担当、読者本部長、 販売局長 2024年2月 当社取締役 販売担当、販売局長 (現任)	(注)1	60
取締役 デイリースポーツ担当	藤谷 稔	1962年4月12日生	1986年4月 当社入社 2022年2月 当社執行役員(株)デイリースポーツ常務 取締役 2023年2月 当社取締役 デイリースポーツ担当、 デイリースポーツ事業本部長 (株)デイリースポーツ代表取締役社長 (株)デイリースポーツ・クオリティ代表 取締役社長(現任)	(注)1	60
取締役 編集・論説・DX推進・ デジタル事業担当	小山 優	1967年12月30日生	1991年4月 当社入社 2023年2月 当社編集局長 2025年2月 当社取締役 編集・論説・DX推進 ・デジタル事業担当、デジタル推進 局長(現任)	(注)1	40
取締役 財務担当	南部 雅一	1966年11月27日生	1990年4月 当社入社 2020年2月 当社財務局長兼財務部長 2022年2月 当社執行役員財務局長 2025年2月 当社取締役 財務担当、財務局長 (現任)	(注)1	40
取締役	志賀 俊彦	1963年11月4日生	1988年4月 当社入社 2022年2月 当社執行役員デジタル推進局長 2024年6月 (株)サンテレビジョン常務取締役 2025年2月 当社取締役 (株)サンテレビジョン 常務取締役(現任)	(注)1	40



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	小野 秀明	1962年 8月20日生	1986年 4月 当社入社 2019年 2月 当社東京支社長 2020年 2月 当社執行役員経営企画局長 2020年 6月 (株)ラジオ関西取締役 2022年 2月 当社取締役 (株)ラジオ関西取締役 2022年 6月 当社取締役 (株)ラジオ関西代表取締役社長(現任)	(注) 1	50
監査役	久野 敏弘	1961年 2月15日生	1984年 4月 当社入社 2015年 2月 当社財務局長 2019年 2月 当社執行役員財務局長 2020年 2月 当社常勤監査役(現任)	(注) 2	60
計					695

- (注) 1. 2025年2月27日開催の定時株主総会の終結の時から1年間  
 2. 2024年2月27日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
 ただし、定款の定めにより任期満了前に退任した監査役の補欠として選任された監査役の任期は、退任した監査役の任期満了する時までとなっております。  
 3. 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
面出 輝幸	1958年 6月19生	1981年 4月 当社入社 2012年 2月 当社東京支社長 2015年 2月 当社執行役員編集局長 2016年 2月 当社取締役 編集・論説・デジタル事業担当、情報事業本部長、編集局長 2017年 2月 当社取締役 地域事業担当、販売担当、地域事業本部長 2020年 2月 (株)神戸新聞会館専務取締役 2021年 2月 (株)神戸新聞会館代表取締役社長	60

#### 社外役員の状況

当社は社外役員はおりません。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社の監査役は1名であります。なお、当社は監査役制度を採用しておりますが、会社法上の「大会社である公開会社」には該当しないため、監査役会を設置しておりません。

監査役は取締役等から当事業年度の会計に関する職務の執行状況について報告を受け、開催された取締役会及び株主総会等の重要会議へ全て出席、会計に関する重要な決裁書類や会計帳簿及びこれに関する資料を閲覧すること等により監査しております。監査役の具体的な検討内容として、取締役会での取締役の職務遂行の監査並びに会計監査人の評価及び報酬額の妥当性を判断しております。また、会計監査業務を執行した監査法人より監査計画の説明及び監査結果の報告を受けております。

内部監査の状況

当社は、内部監査部門を設けていないため、該当事項はありません。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

新月有限責任監査法人

b. 継続監査期間

2023年11月期以降

c. 業務を執行した公認会計士

岡本 光弘

中西 宏二

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士9名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社は監査法人を監査公認会計士等としての独立性及び専門性の有無、監査報酬等を総合的に勘案して選定しております。

f. 監査役による監査法人の評価

当社の監査役は、会計監査人の監査体制及び職務遂行状況等を総合的に評価しております。

g. 監査法人の異動

当社の監査法人は次のとおり異動しております。

第114期（連結・個別） EY新日本有限責任監査法人

第115期（連結・個別） 新月有限責任監査法人

なお、臨時報告書に記載した事項は次のとおりであります。

(1) 異動に係る監査公認会計士等の名称

選任する監査公認会計士等の名称

新月有限責任監査法人

退任する監査公認会計士等の名称

EY新日本有限責任監査法人

(2) 当該異動の年月日

2023年2月24日（第114期定時株主総会開催予定日）

(3) 退任する監査公認会計士等が監査公認会計士等となった年月日

1987年

(4) 退任する監査公認会計士等が直近3年間に作成した監査報告書等における意見等に関する事項  
該当事項はありません。

(5) 異動の決定又は異動に至った理由及び経緯

当社の会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人は、2023年2月24日開催予定の第114期定時株主総会の時をもって任期満了となります。当該会計監査人については、会計監査が適切かつ妥当に行われることを確保する体制を十分にそなえているものの、監査継続年数が長期にわたっていること及び当社の経営環境を踏まえた新たな視点での監査対応と監査報酬等の相当性を複数比較検討した結果、会計監査人の異動を決定いたしました。新たな会計監査人として新月有限責任監査法人を適任と判断いたしました。これは、会計監査人の交代により新たな視点での監査を期待すること、及び当社の会計監査人として必要とされる専門性、独立性、適切性、品質管理体制、監査報酬等を総合的に勘案したものであります。

(6) 上記(5)の理由及び経緯に対する意見

退任する監査公認会計士等の意見

特段の意見はない旨の回答を得ております。

監査役の意見

妥当であると判断しております。

#### 監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	14,800	-	14,800	-
連結子会社	9,800	-	9,800	-
計	24,600	-	24,600	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

該当事項はありません。

e. 監査役が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査日数及び監査報酬の推移ならびに過年度の監査実績の状況を踏まえ、当事業年度の監査日数及び監査報酬について検討した結果、会計監査人の報酬等の額は妥当であると判断しました。

(4) 【役員の報酬等】

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。  
また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2023年12月1日から2024年11月30日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2023年12月1日から2024年11月30日まで）の財務諸表について、新月有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には各種民間団体の主催する経理・実務セミナー等に参加し会計基準等の内容を適切に把握、対応できる体制を整備しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	2 8,758,793	2 10,869,648
受取手形	5 79,347	5 63,943
売掛金	4,542,971	4,455,714
商品及び製品	55,475	62,603
仕掛品	37,859	29,566
原材料及び貯蔵品	154,018	162,728
その他	807,484	862,616
貸倒引当金	19,513	23,415
流動資産合計	14,416,438	16,483,406
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	32,320,313	32,585,425
減価償却累計額	18,086,012	18,613,028
建物及び構築物(純額)	14,234,301	13,972,397
機械装置及び運搬具	10,564,096	10,578,679
減価償却累計額	5,524,958	6,107,203
機械装置及び運搬具(純額)	5,039,137	4,471,475
工具、器具及び備品	1,481,902	1,514,803
減価償却累計額	1,154,559	1,223,853
工具、器具及び備品(純額)	327,342	290,949
土地	20,724,974	20,825,542
リース資産	3,197,397	3,226,399
減価償却累計額	2,742,439	2,901,265
リース資産(純額)	454,957	325,134
建設仮勘定	7,082	-
有形固定資産合計	2,3 40,787,795	2,3 39,885,499
<b>無形固定資産</b>		
リース資産	268,995	127,964
その他	447,344	387,664
無形固定資産合計	716,339	515,629
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1 1,560,969	1 1,720,948
繰延税金資産	333,974	357,258
その他	684,090	568,768
貸倒引当金	40,581	40,222
投資その他の資産合計	2,538,452	2,606,752
固定資産合計	44,042,587	43,007,881
資産合計	58,459,025	59,491,287

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	2,754,480	2,5 2,685,371
短期借入金	2 3,780,118	2 3,718,500
リース債務	306,904	218,935
未払費用	355,204	322,438
未払法人税等	314,827	492,204
その他	4 3,402,649	4 3,539,192
流動負債合計	10,914,183	10,976,641
固定負債		
長期借入金	2 15,675,334	2 15,105,797
繰延税金負債	656,927	778,628
リース債務	434,216	249,153
役員退職慰労引当金	283,013	328,971
退職給付に係る負債	1,834,138	1,486,263
受入保証金	2,722,396	2,665,621
長期未払金	351,678	298,838
その他	4 12,892	4 6,446
固定負債合計	21,970,598	20,919,720
負債合計	32,884,781	31,896,361
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	600,000	600,000
資本剰余金	275,513	275,513
利益剰余金	21,761,220	23,424,358
株主資本合計	22,636,733	24,299,872
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	441,932	546,415
繰延ヘッジ損益	5,887	17,500
退職給付に係る調整累計額	361,313	512,291
その他の包括利益累計額合計	809,133	1,076,207
非支配株主持分	2,128,376	2,218,845
純資産合計	25,574,243	27,594,925
負債純資産合計	58,459,025	59,491,287

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
売上高	1 37,533,551	1 36,321,261
売上原価	29,313,494	27,332,627
売上総利益	8,220,057	8,988,633
販売費及び一般管理費	2 7,084,554	2 6,647,080
営業利益	1,135,502	2,341,553
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	56,561	51,975
持分法による投資利益	1,973	886
受取保険金	57,437	87,652
補助金収入	25,955	23,363
雇用調整助成金	1,094	-
貸倒引当金戻入額	144	-
その他	31,852	42,598
営業外収益合計	175,019	206,475
営業外費用		
支払利息	169,833	170,944
支払手数料	2,000	2,000
その他	1,509	1,229
営業外費用合計	173,342	174,174
経常利益	1,137,179	2,373,854
特別利益		
固定資産売却益	3 2,702	3 59,295
特別利益合計	2,702	59,295
特別損失		
固定資産除却損	4 7,113	4 31,460
減損損失	-	5 8,578
割増退職金	930,817	-
特別損失合計	937,931	40,038
税金等調整前当期純利益	201,951	2,393,111
法人税、住民税及び事業税	483,692	623,795
法人税等調整額	302,244	20,923
法人税等合計	785,937	602,871
当期純利益又は当期純損失( )	583,985	1,790,239
非支配株主に帰属する当期純利益	88,745	97,101
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )	672,731	1,693,138

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
当期純利益又は当期純損失( )	583,985	1,790,239
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	84,689	109,313
繰延ヘッジ損益	2,925	11,613
退職給付に係る調整額	193,838	150,978
その他の包括利益合計	<sup>1</sup> 281,453	<sup>1</sup> 271,905
包括利益	302,531	2,062,144
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	410,420	1,960,212
非支配株主に係る包括利益	107,888	101,932



【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2022年12月 1日 至 2023年11月30日)

(単位：千円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	600,000	262,818	22,463,951	23,326,769
当期変動額				
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		12,695		12,695
剰余金の配当			30,000	30,000
親会社株主に帰属する当期純損失( )			672,731	672,731
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				
当期変動額合計		12,695	702,731	690,035
当期末残高	600,000	275,513	21,761,220	22,636,733

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	376,386	2,961	167,474	546,822	2,045,651	25,919,243
当期変動額						
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						12,695
剰余金の配当						30,000
親会社株主に帰属する当期純損失( )						672,731
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	65,546	2,925	193,838	262,310	82,725	345,035
当期変動額合計	65,546	2,925	193,838	262,310	82,725	344,999
当期末残高	441,932	5,887	361,313	809,133	2,128,376	25,574,243

当連結会計年度(自 2023年12月 1日 至 2024年11月30日)

(単位：千円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	600,000	275,513	21,761,220	22,636,733
当期変動額				
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動				
剰余金の配当			30,000	30,000
親会社株主に帰属する当期純利益			1,693,138	1,693,138
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				
当期変動額合計			1,663,138	1,663,138
当期末残高	600,000	275,513	23,424,358	24,299,872

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	441,932	5,887	361,313	809,133	2,128,376	25,574,243
当期変動額						
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						
剰余金の配当						30,000
親会社株主に帰属する当期純利益						1,693,138
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	104,482	11,613	150,978	267,074	90,469	357,543
当期変動額合計	104,482	11,613	150,978	267,074	90,469	2,020,681
当期末残高	546,415	17,500	512,291	1,076,207	2,218,845	27,594,925

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	201,951	2,393,111
減価償却費	2,006,825	1,993,405
貸倒引当金の増減額（は減少）	144	3,542
役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	71,537	45,957
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	86,500	130,640
受取利息及び受取配当金	56,561	51,975
補助金収入	25,955	23,363
支払利息	169,833	170,944
持分法による投資損益（は益）	1,973	886
固定資産売却損益（は益）	2,702	59,295
固定資産除却損	7,113	31,460
減損損失	-	8,578
割増退職金	930,817	-
売上債権の増減額（は増加）	181,680	102,661
棚卸資産の増減額（は増加）	43,238	7,544
仕入債務の増減額（は減少）	95,035	69,109
未払消費税等の増減額（は減少）	122,148	168,928
未収消費税等の増減額（は増加）	2,298	13,376
受入保証金の増減額（は減少）	58,683	56,775
その他	140,359	140,941
小計	2,825,807	4,646,564
利息及び配当金の受取額	56,882	52,085
利息の支払額	169,805	170,473
補助金の受取額	25,955	23,363
割増退職金の支払額	930,817	-
法人税等の還付額	43,231	80,417
法人税等の支払額	569,988	500,473
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,281,266	4,131,485
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の払戻による収入	1,711,200	1,711,200
定期預金の預入による支出	1,211,200	1,711,200
有形固定資産の売却による収入	6,150	125,798
有形固定資産の取得による支出	510,807	1,189,681
無形固定資産の取得による支出	201,725	68,984
投資有価証券の取得による支出	4,950	4,950
その他	169,597	117,777
投資活動によるキャッシュ・フロー	41,736	1,020,040

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（ は減少）	14,000	-
長期借入れによる収入	2,500,000	3,400,000
長期借入金の返済による支出	3,981,501	4,031,155
ファイナンス・リース債務の返済による支出	348,179	315,528
セールアンド割賦バック取引による支出	10,444	10,444
親会社による配当金の支払額	30,000	30,000
非支配株主への配当金の支払額	11,467	11,463
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	1,000	-
その他	2,000	2,000
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>1,870,593</b>	<b>1,000,590</b>
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	631,063	2,110,854
現金及び現金同等物の期首残高	9,218,929	8,587,866
現金及び現金同等物の期末残高	1 8,587,866	1 10,698,720

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1. 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数 11社

連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

#### (2) 主要な非連結子会社名

(株)神戸新聞神戸中央販売

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

### 2. 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法を適用した非連結子会社数 1社

会社名

(株)サン神戸映画社

#### (2) 持分法を適用した関連会社数 0社

#### (3) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

(株)神戸新聞神戸中央販売

持分法を適用しない理由

持分法非適用会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等が連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

#### (4) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項

持分法を適用した非連結子会社は、3月31日決算であるため、9月30日に実施した仮決算に基づき持分法を適用しております。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、(株)ラジオ関西及び(株)サンテレビジョン並びに(株)神戸新聞総合折込が3月31日であり、その他はすべて11月30日であります。(株)ラジオ関西及び(株)サンテレビジョン並びに(株)神戸新聞総合折込については、9月30日に仮決算を実施しており、連結財務諸表の作成にあたっては同決算日現在の財務諸表を使用しており、連結決算日までの期間に発生した重要な取引については、連結上調整を行っております。

### 4. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)によっております。

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法によっております。

投資事業有限責任組合等に対する出資金

組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

棚卸資産

主として先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっております。

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。ただし、1998年4月1日以降取得の建物(建物附属設備を除く)、2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物並びに、阪神製作センター、播磨製作センター及び神戸デイリー東京ビル、(株)サンテレビジョン、(株)神戸新聞総合折込の有形固定資産については定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物及び構築物 3～60年

機械装置及び運搬具 2～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。なお、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

役員退職慰労引当金

当社及び連結子会社は、役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（11年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日連結会計年度から費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

連結財務諸表提出会社におけるエリア職社員及び連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業

新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業は、神戸新聞等日刊紙、デイリースポーツ等スポーツ紙などの印刷及び販売並びに神戸新聞NEXT、デイリー電子版などの電子情報サービスを行っております。同事業においては、各種新聞に関する財又はサービスを顧客に提供した時点で収益を認識しております。なお、一部の販売諸費については変動対価として売上高から控除する方法に、また、顧客への財又はサービスの提供における役割（本人又は代理人）を判断した結果、代理人取引と判断したものについては純額で収益を認識する方法によっております。さらに返品権付きの販売について、返品されると見込まれる製品については変動対価に関する定めに従って予想される返品部分を合理的に見積り、収益を認識しております。

放送業

放送業は、主にテレビ番組及びラジオ番組の企画制作並びに放送を行っております。同事業においては、放送を行った時点で収益を認識しております。なお、顧客への財又はサービスの提供における役割（本人又は代理人）を判断した結果、代理人取引と判断したものについては純額で収益を認識する方法によっております。

貸室業

貸室業は、オフィスビルや商業施設等の賃貸等を行っております。同事業においては、契約上の条件が履行された時点で履行義務が充足されていると判断し、当該時点で収益を認識しております。

なお、賃貸取引については「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号 2007年3月30日）の範囲に含まれるリース取引として、収益を認識しております。

その他の事業

その他の事業は、海外旅行及び国内旅行の手配・企画・販売並びに当社グループを中心顧客としたビル管理業務を行っております。同事業においては、旅行及びビル管理に関する財又はサービスを顧客に提供した時点で収益を認識しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、金利スワップについて特例処理の条件を充たしている場合には特例処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

イ) ヘッジ手段

金利スワップ

ロ) ヘッジ対象

長期借入金の利息

ヘッジ方針

当社グループのリスク管理方針に基づき金利変動リスクをヘッジしております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しております。

ただし、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

(繰延税金資産の回収可能性)

1. 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産（純額）	333,974	357,258
繰延税金負債相殺前の金額	425,576	586,529
繰延税金負債（純額）	656,927	778,628

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産は、企業分類の妥当性の判断、将来の収益力に基づく課税所得の見積り及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリング等に基づき、回収可能性があると判断した範囲内で計上しております。

繰延税金資産の回収可能性は、近い将来における経営環境の著しい変化の有無の判断、将来の課税所得の見積り、将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリングに依存し、その基となる将来の経営計画は販売部数、広告収入、デジタル収入及び放送収入の予測等を主要な仮定として織り込んでおります。

これらの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日）
- ・「包括利益の表示に関する会計基準」（企業会計基準第25号 2022年10月28日）
- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日）

(1) 概要

その他の包括利益に対して課税される場合の法人税等の計上区分及びグループ法人税制が適用される場合の子会社株式等の売却に係る税効果の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2025年11月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
  - ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)
- ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年11月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありま  
す。



(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
投資有価証券(株式)	156,329千円	157,215千円

2 担保資産及び担保付債務

(1) 担保に供している資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
定期預金	57,000千円	57,000千円
建物及び構築物	11,542,910	10,338,534
土地	16,988,721	11,538,798
計	28,588,631	21,934,333

(2) 担保資産に対応する債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
買掛金	- 千円	4,774千円
短期借入金	1,254,784	1,269,084
長期借入金	9,407,249	8,629,239
計	10,662,033	9,903,097

3 国庫補助金等により固定資産の取得価額から控除した圧縮記帳累計額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
建物及び構築物	5,222千円	5,222千円
機械装置及び運搬具	70,036	70,036

4 その他のうち、契約負債の金額については、連結財務諸表「注記事項 (収益認識関係) 3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報」に記載しております。

5 連結会計年度末日満期手形

連結会計年度末日満期手形の会計処理については、当社及び一部の連結子会社の決算日が金融機関の休日でしたが、満期日に決済が行われたものとして処理しております。当連結会計年度末日満期手形の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
受取手形	1,798千円	21,101千円
支払手形	-	22,597

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要なものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
給与及び手当	3,161,029千円	2,983,856千円
退職給付費用	180,380	140,565
役員退職慰労引当金繰入額	54,970	51,960
貸倒引当金繰入額	-	356

3 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
建物及び構築物	- 千円	13,016千円
機械装置及び運搬具	2,702	926
土地	-	45,352
計	2,702	59,295

4 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
建物及び構築物	5,496千円	20,652千円
機械装置及び運搬具	1,152	5,251
工具、器具及び備品	0	0
リース資産	437	-
無形固定資産	-	459
その他	27	5,096
計	7,113	31,460

5 減損損失

前連結会計年度(自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)

場所	用途	種類
兵庫県豊岡市	事務所	土地

当社グループは、資産を事業の関連性によりグルーピングしております。但し、賃貸不動産並びに将来の使用が見込まれていない遊休資産など独立したキャッシュ・フローを生み出すと認められるものは、個別の資産グループとしております。

その結果、当社における事務所は収益性の低下により投資の回収が見込めないため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失8,578千円として特別損失に計上しております。

減損損失の内訳は、土地8,578千円であります。

なお、回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、土地は固定資産税評価額を基礎として評価しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	118,852千円	157,300千円
組替調整額	-	-
税効果調整前	118,852	157,300
税効果額	34,162	47,986
その他有価証券評価差額金	84,689	109,313
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	3,577	11,654
組替調整額	7,786	5,055
税効果調整前	4,209	16,710
税効果額	1,283	5,096
繰延ヘッジ損益	2,925	11,613
退職給付に係る調整額		
当期発生額	348,673	356,589
組替調整額	69,768	139,355
税効果調整前	278,904	217,234
税効果額	85,065	66,256
退職給付に係る調整額	193,838	150,978
その他の包括利益合計	281,453	271,905

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自2022年12月1日 至2023年11月30日)

1. 発行済株式及び自己株式に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	12,000	-	-	12,000
合計	12,000	-	-	12,000
自己株式				
普通株式	-	-	-	-
合計	-	-	-	-

2. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年2月24日 定時株主総会	普通株式	30,000	2.5	2022年11月30日	2023年2月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年2月27日 定時株主総会	普通株式	30,000	利益剰余金	2.5	2023年11月30日	2024年2月28日

当連結会計年度(自2023年12月1日 至2024年11月30日)

1. 発行済株式及び自己株式に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	12,000	-	-	12,000
合計	12,000	-	-	12,000
自己株式				
普通株式	-	-	-	-
合計	-	-	-	-

2. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年2月27日 定時株主総会	普通株式	30,000	2.5	2023年11月30日	2024年2月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年2月27日 定時株主総会	普通株式	30,000	利益剰余金	2.5	2024年11月30日	2025年2月28日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 「現金及び現金同等物の期末残高」と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
現金及び預金勘定	8,758,793千円	10,869,648千円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	170,927	170,928
現金及び現金同等物	8,587,866	10,698,720

2 重要な非資金取引の内容

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額	193,033千円	42,496千円

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

(ア)有形固定資産

新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業における印刷発送設備及び記憶装置(機械装置及び運搬具)であります。

(イ)無形固定資産

新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業におけるソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:千円)

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
1年内	32,490	31,154
1年超	113,344	82,190
合計	145,835	113,344

(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:千円)

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
1年内	556,683	570,473
1年超	2,132,726	1,952,284
合計	2,689,409	2,522,758

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、収入計画及び設備投資計画に照らして、必要な資金（主に銀行借入）を調達しております。一時的な余資は安全性の高い銀行の預金で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であります。株式の一部は上場株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが4ヶ月以内の支払期日であります。

借入金、運転資金及び設備投資に係る資金調達を目的としたものであり、償還日は最長で決算日後16年であります。このうち一部は、金利の変動リスクに晒されておりますが、デリバティブ取引（金利スワップ取引）を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (6)重要なヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、営業債権について、各事業部門における管理部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社に準じて同様の管理を行っております。

デリバティブ取引については、取引相手先を高格付を有する金融機関に限定しているため信用リスクはほとんどないと認識しております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社は、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用しております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。連結子会社についても、当社に準じて同様の管理を行っております。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた社内ルールに従い、財務部門が執行・管理を行っております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき財務部門が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。連結子会社についても、当社に準じて同様の管理を行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2023年11月30日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 投資有価証券	1,123,862	1,123,862	-
資産計	1,123,862	1,123,862	-
(1) 長期借入金(*2)	19,309,452	19,049,391	260,060
負債計	19,309,452	19,049,391	260,060
デリバティブ取引(*3)	8,470	8,470	-

(\*1)「現金及び預金」「受取手形」「売掛金」「支払手形及び買掛金」「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(\*2)1年内返済予定の長期借入金については、長期借入金に含めて表示しております。

(\*3)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。

(\*4)市場価格のない株式等は「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(千円)
非上場株式	417,597

(\*5)連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該出資の連結貸借対照表計上額は、19,510千円であります。

当連結会計年度（2024年11月30日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 投資有価証券	1,282,362	1,282,362	-
資産計	1,282,362	1,282,362	-
(1) 長期借入金(*2)	18,678,297	18,382,873	295,423
負債計	18,678,297	18,382,873	295,423
デリバティブ取引(*3)	25,181	25,181	-

(\*1)「現金及び預金」「受取手形」「売掛金」「支払手形及び買掛金」「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(\*2)1年内返済予定の長期借入金については、長期借入金に含めて表示しております。

(\*3)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。

(\*4)市場価格のない株式等は「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度(千円)
非上場株式	416,483

(\*5)連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該出資の連結貸借対照表計上額は、22,103千円であります。

(注1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2023年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	8,711,864	-	-	-
受取手形	79,347	-	-	-
売掛金	4,542,971	-	-	-
合計	13,334,183	-	-	-

当連結会計年度(2024年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	10,826,148	-	-	-
受取手形	63,943	-	-	-
売掛金	4,455,714	-	-	-
合計	15,345,806	-	-	-

(注2) 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2023年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	146,000	-	-	-	-	-
長期借入金	3,634,118	3,085,960	2,564,496	2,223,692	1,868,827	5,932,359
合計	3,780,118	3,085,960	2,564,496	2,223,692	1,868,827	5,932,359

当連結会計年度(2024年11月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	146,000	-	-	-	-	-
長期借入金	3,572,500	3,051,036	2,710,232	2,355,367	2,014,005	4,975,157
合計	3,718,500	3,051,036	2,710,232	2,355,367	2,014,005	4,975,157

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。



(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2023年11月30日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	1,123,862	-	-	1,123,862
資産計	1,123,862	-	-	1,123,862
デリバティブ取引				
金利関連	-	8,470	-	8,470
デリバティブ取引計	-	8,470	-	8,470

当連結会計年度（2024年11月30日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	1,282,362	-	-	1,282,362
資産計	1,282,362	-	-	1,282,362
デリバティブ取引				
金利関連	-	25,181	-	25,181
デリバティブ取引計	-	25,181	-	25,181

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2023年11月30日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	19,049,391	-	19,049,391
負債計	-	19,049,391	-	19,049,391

当連結会計年度（2024年11月30日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	18,382,873	-	18,382,873
負債計	-	18,382,873	-	18,382,873

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価はレベル1の時価に分類しております。

#### デリバティブ取引

金利スワップの時価は、取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しているため、レベル2の時価に分類しております。

#### 長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。なお、このうち変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映するため、時価は帳簿価額と近似していることから、帳簿価額を時価としております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2023年11月30日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,123,860	387,176	736,683
	(2) 債券			
	国債・地方債 等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,123,860	387,176	736,683
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	2	4	2
	(2) 債券			
	国債・地方債 等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	2	4	2
合計		1,123,862	387,180	736,681

- (注) 1. 非上場株式(連結貸借対照表計上額261,267千円)、投資事業組合出資金(連結貸借対照表計上額19,510千円)については、市場価格のない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。
2. 減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

当連結会計年度（2024年11月30日）

	種類	連結貸借対照表 計上額（千円）	取得原価（千円）	差額（千円）
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,282,360	388,376	893,984
	(2) 債券			
	国債・地方債 等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,282,360	388,376	893,984
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	1	4	2
	(2) 債券			
	国債・地方債 等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1	4	2
合計		1,282,362	388,380	893,981

- (注) 1. 非上場株式（連結貸借対照表計上額259,267千円）、投資事業組合出資金（連結貸借対照表計上額22,103千円）については、市場価格のない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。
2. 減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2022年12月1日 至 2023年11月30日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年12月1日 至 2024年11月30日）

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

金利関連

前連結会計年度(2023年11月30日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等(千円)	契約額等のうち1年超(千円)	時価(千円)
原則的処理方法	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	2,880,000	2,520,000	8,470
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	1,323,222	1,210,050	(注) 2

(注) 1. 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

2. 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2024年11月30日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等(千円)	契約額等のうち1年超(千円)	時価(千円)
原則的処理方法	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	2,520,000	2,160,000	25,181
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	1,210,050	1,096,878	(注) 2

(注) 1. 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

2. 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

確定給付企業年金制度(すべて積立型制度であります。)では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。

退職一時金制度では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

なお、エリア職社員及び連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

一部の連結子会社は特定退職金共済制度又は中小企業退職金共済制度に加入しております。

また、一部の連結子会社は、複数事業主制度による総合設立型厚生年金基金に加入しており、このうち、自社の拠出に対応する年金資産の割合を合理的に計算することができない制度については、確定拠出制度と同様に会計処理をしております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

(単位:千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	(自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
退職給付債務の期首残高	6,693,999	6,468,363
勤務費用	260,985	235,721
利息費用	59,038	57,040
数理計算上の差異の発生額	111,895	67,487
退職給付の支払額	433,764	398,929
退職給付債務の期末残高	6,468,363	6,294,706

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

(単位:千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	(自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
年金資産の期首残高	6,210,161	6,306,649
期待運用収益	155,254	157,666
数理計算上の差異の発生額	236,777	289,101
事業主からの拠出額	120,479	114,558
退職給付の支払額	416,023	328,650
年金資産の期末残高	6,306,649	6,539,324

(3) 簡便法を適用した制度の退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
退職給付に係る負債の期首残高	1,715,705	1,672,424
退職給付費用	180,772	179,697
退職給付の支払額	195,458	92,821
制度への拠出額	28,594	28,418
退職給付に係る負債の期末残高	1,672,424	1,730,881

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
積立型制度の退職給付債務	7,196,527	7,115,089
年金資産	6,730,197	6,979,335
	466,329	135,753
非積立型制度の退職給付債務	1,367,808	1,350,509
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,834,138	1,486,263
退職給付に係る負債	1,834,138	1,486,263
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,834,138	1,486,263

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
勤務費用	260,985	235,721
利息費用	59,038	57,040
期待運用収益	155,254	157,666
数理計算上の差異の費用処理額	69,768	139,355
簡便法で計算した退職給付費用	180,772	179,697
その他	11,939	-
確定給付制度に係る退職給付費用	287,712	175,437

(注) 上記以外に、割増退職金を前連結会計年度において930,817千円支払っており、特別損失へ計上しております。

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

（単位：千円）

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
数理計算上の差異	278,904	217,234
合計	278,904	217,234

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

（単位：千円）

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
未認識数理計算上の差異	519,875	737,110
合計	519,875	737,110

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
債券	32.0%	34.5%
株式	35.9	34.5
一般勘定	5.1	4.8
その他	27.0	26.2
合計	100.0	100.0

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
割引率	主に0.9%	主に0.9%
長期期待運用収益率	2.5%	2.5%



### 3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度142,514千円、当連結会計年度133,659千円です。

### 4. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の厚生年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度31,219千円、当連結会計年度31,669千円です。

#### (1) 制度全体の積立状況に関する事項

(単位：千円)

	前連結会計年度 2023年3月31日現在	当連結会計年度 2024年3月31日現在
年金資産の額	34,031,086	36,269,572
年金財政計算上の数理債務の額と 最低責任準備金の額との合計額	44,062,175	44,050,386
差引額	10,031,088	7,780,813

#### (2) 制度全体に占める当社グループの給与総額割合

前連結会計年度 1.4% (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

当連結会計年度 1.4% (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

#### (3) 補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は、前連結会計年度においては、年金財政計算上の過去勤務債務残高8,085,520千円、不足金1,945,568千円、当連結会計年度においては、年金財政計算上の過去勤務債務残高7,184,044千円、不足金652,119千円と財政悪化リスク相当額55,350千円の差額です。また、本制度における過去勤務債務の償却方法は残存期間5年及び7年の元利均等償却です。

なお、上記(2)の割合は当社グループの実際の負担割合と一致しません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
<b>繰延税金資産</b>		
未払事業税	23,312千円	40,735千円
神戸新聞普及会等剰余金	940	5,877
貸倒引当金	16,629	16,798
経費	74,723	62,775
退職給付に係る負債	560,079	678,832
役員退職慰労引当金	86,323	100,343
減価償却費	30,815	20,538
税務上の繰越欠損金(注)2	460,370	344,788
減損損失	143,777	127,558
その他	270,739	244,047
繰延税金資産小計	1,667,711	1,642,295
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	370,300	344,788
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	871,835	710,977
評価性引当額小計(注)1	1,242,135	1,055,765
繰延税金資産合計	425,576	586,529
繰延税金負債との相殺額	91,602	229,271
繰延税金資産の純額	333,974	357,258
<b>繰延税金負債</b>		
未収事業税	428	187
固定資産圧縮積立金	161,190	156,423
その他有価証券評価差額金	208,695	256,682
内部未実現利益消去に係る税効果	362,249	362,107
その他	15,966	232,498
繰延税金負債合計	748,529	1,007,899
繰延税金資産との相殺額	91,602	229,271
繰延税金負債の純額	656,927	778,628

(注) 1 評価性引当額が186,370千円減少しております。この減少の内容は、退職給付に係る負債及び税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額が減少したことに伴うものであります。

2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2023年11月30日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	-	-	-	460,370	460,370千円
評価性引当額	-	-	-	-	-	370,300	370,300 "
繰延税金資産	-	-	-	-	-	90,070	90,070 "

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金460,370千円(法定実効税率を乗じた額)の一部について繰延税金資産90,070千円を計上しております。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、2023年11月期に割増退職金が生じたこと等によるものであり、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断し評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度（2024年11月30日）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(c)	-	-	-	-	-	344,788	344,788千円
評価性引当額	-	-	-	-	-	344,788	344,788 "
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	- "

(c) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	16.3	1.3
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	3.4	0.2
住民税均等割	5.7	0.5
評価性引当額の増減	333.6	7.8
その他	6.3	0.9
税効果会計適用後の法人税等の負担率	389.1	25.2

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、主に神戸市において、賃貸ビル（土地を含む）等を所有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は1,125,390千円、当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は1,064,906千円であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	16,282,408	16,286,783
期中増減額	4,375	1,948,741
期末残高	16,286,783	18,235,524
期末時価	25,344,832	29,268,068

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。
2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加は不動産の取得（221,061千円）であり、減少は減価償却費であります。当連結会計年度の主な増加は不動産の取得（554,394千円）及び用途変更による振替（1,697,095千円）であり、主な減少は減価償却費であります。
3. 期末の時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づいて算定した金額、その他の物件については適切に市場価格を反映していると考えられる指標を用いて調整した金額であります。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。なお、当該注記事項における売上高には、顧客との契約から生じる収益に加え、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号 2007年3月30日)等に基づく収益等が含まれております。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4.会計方針に関する事項 (5)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

契約負債の残高等

(単位:千円)

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	4,440,638	4,622,319
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	4,622,319	4,519,657
契約負債(期首残高)	298,600	287,339
契約負債(期末残高)	287,339	384,678

契約負債は、収益を認識する顧客との契約について、契約に基づき顧客から受け取った前受金に関するものであります。

前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、279,261千円であります。また、契約負債の増減は、前受金の受取による増加と収益認識による減少であります。

過去の期間に充足した履行義務又は部分的に充足した履行義務から前連結会計年度に認識した収益の額には重要性がありません。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、274,446千円であります。また、契約負債の増減は、前受金の受取による増加と収益認識による減少であります。

過去の期間に充足した履行義務又は部分的に充足した履行義務から当連結会計年度に認識した収益の額には重要性がありません。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会において経営資源の配分の決定及び業績の評価をするため、定期的に検討を行う対象となっているものであります。当社グループは、各事業内容を基礎としたサービス別のセグメントから構成されており、日刊新聞の発行等を主たる事業とする「新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業」、テレビ・ラジオ放送を主たる事業とする「放送業」、不動産賃貸を主たる事業とする「貸室業」と旅行業・ビル管理業及びその他のサービス業を主たる事業とする「その他の事業」を報告セグメントとしております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報

前連結会計年度(自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)

	報告セグメント				計 (千円)	調整額 (千円) (注)1	連結財務諸表 計上額 (千円) (注)2
	新聞・雑誌・ 書籍等の発行 印刷・販売業 (千円)	放送業 (千円)	貸室業 (千円)	その他の 事業 (千円)			
売上高							
顧客との契約 から生じる収益	28,804,233	5,590,260	651,736	215,967	35,262,198	-	35,262,198
その他の収益	-	-	2,271,353	-	2,271,353	-	2,271,353
外部顧客への 売上高	28,804,233	5,590,260	2,923,089	215,967	37,533,551	-	37,533,551
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	166,395	277,246	8,183	253,866	705,692	705,692	-
計	28,970,628	5,867,507	2,931,273	469,833	38,239,243	705,692	37,533,551
セグメント利益 又は損失( )	269,350	253,694	1,096,653	53,030	1,134,028	1,474	1,135,502
セグメント資産	34,205,513	10,838,092	20,828,340	863,554	66,735,502	8,276,476	58,459,025
その他の項目							
減価償却費	1,227,927	516,914	267,317	780	2,012,939	6,114	2,006,825
有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額	650,461	234,164	231,548	8,540	1,124,714	-	1,124,714

(注) 1. セグメント利益又は損失( )の調整額1,474千円は、報告セグメントに配分できないものであり、セグメント資産の調整額 8,276,476千円、減価償却費の調整額 6,114千円は、セグメント間取引消去に伴うものであります。

2. セグメント利益又は損失( )は連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2023年12月1日 至 2024年11月30日）

	報告セグメント				計 (千円)	調整額 (千円) (注)1	連結財務諸表 計上額 (千円) (注)2
	新聞・雑誌・ 書籍等の発行 印刷・販売業 (千円)	放送業 (千円)	貸室業 (千円)	その他の 事業 (千円)			
売上高							
顧客との契約 から生じる収益	27,368,549	5,659,184	623,918	182,843	33,834,495	-	33,834,495
その他の収益	-	-	2,486,765	-	2,486,765	-	2,486,765
外部顧客への 売上高	27,368,549	5,659,184	3,110,683	182,843	36,321,261	-	36,321,261
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	158,298	252,737	8,140	219,149	638,325	638,325	-
計	27,526,848	5,911,921	3,118,823	401,993	36,959,586	638,325	36,321,261
セグメント利益	896,273	272,768	1,133,221	33,980	2,336,244	5,308	2,341,553
セグメント資産	32,998,687	10,677,460	22,907,056	971,028	67,554,233	8,062,946	59,491,287
その他の項目							
減価償却費	1,152,698	527,216	317,817	1,984	1,999,716	6,311	1,993,405
有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額	188,779	217,604	582,874	514	989,773	-	989,773

(注) 1. セグメント利益の調整額5,308千円は、報告セグメントに配分できないものであり、セグメント資産の調整額 8,062,946千円、減価償却費の調整額 6,311千円は、セグメント間取引消去に伴うものであります。  
2. セグメント利益は連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

#### 【関連情報】

前連結会計年度（自 2022年12月1日 至 2023年11月30日）

##### 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の内容を開示しているため、記載を省略しております。

##### 2. 地域ごとの情報

###### (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

###### (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

##### 3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度（自 2023年12月1日 至 2024年11月30日）

##### 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の内容を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年12月1日 至 2023年11月30日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年12月1日 至 2024年11月30日）

	報告セグメント				計 (千円)	調整額 (千円)	連結財務諸表 計上額 (千円)
	新聞・雑誌・ 書籍等の発行 印刷・販売業 (千円)	放送業 (千円)	貸室業 (千円)	その他の 事業 (千円)			
減損損失	8,578	-	-	-	8,578	-	8,578

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年12月1日 至 2023年11月30日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年12月1日 至 2024年11月30日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年12月1日 至 2023年11月30日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年12月1日 至 2024年11月30日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

( 1株当たり情報 )

前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
1株当たり純資産額 1,953.82円	1株当たり純資産額 2,114.67円
1株当たり当期純損失金額( ) 56.06円	1株当たり当期純利益金額 141.09円
なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失金額であり、また、潜在株式が存在しないため記載していません。	なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。

(注) 1. 1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額( )の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当連結会計年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )(千円)	672,731	1,693,138
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )(千円)	672,731	1,693,138
普通株式の期中平均株式数(千株)	12,000	12,000

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年11月30日)	当連結会計年度 (2024年11月30日)
純資産の部の合計額(千円)	25,574,243	27,594,925
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	2,128,376	2,218,845
(うち非支配株主持分(千円))	(2,128,376)	(2,218,845)
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	23,445,867	25,376,080
期末の普通株式の数(千株)	12,000	12,000

(重要な後発事象)

該当事項はありません。



【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	146,000	146,000	1.69	-
1年以内に返済予定の長期借入金	3,634,118	3,572,500	0.54	-
1年以内に返済予定のリース債務	306,904	218,935	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	15,675,334	15,105,797	0.69	2025年～2040年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	434,216	249,153	-	2025年～2028年
其他有利子負債	-	-	-	-
合計	20,196,572	19,292,386	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高等に対する加重平均利率を記載しております。

なお、一部の連結子会社において、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、リース債務については平均利率を記載しておりません。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	3,051,036	2,710,232	2,355,367	2,014,005
リース債務	167,539	54,591	27,023	-

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

該当事項はありません。

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2023年11月30日)	当事業年度 (2024年11月30日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	1 1,648,436	1 3,493,633
受取手形	62,232	3 43,412
売掛金	2 2,245,751	2 2,186,321
商品	-	2,245
原材料及び貯蔵品	135,490	145,180
前払費用	94,112	81,852
未収入金	77,787	2 1,643
短期貸付金	-	2 3,600
その他	2 136,209	2 138,426
貸倒引当金	2,919	2,839
流動資産合計	4,397,100	6,093,475
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	5,122,868	5,135,090
構築物	109,846	95,735
機械及び装置	2,682,121	2,383,910
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	165,201	150,036
土地	7,894,441	7,995,009
リース資産	412,750	298,483
有形固定資産合計	1 16,387,228	1 16,058,265
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	260,683	188,618
リース資産	268,995	127,964
その他	33,753	33,753
無形固定資産合計	563,432	350,337
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	793,573	853,044
関係会社株式	7,417,389	7,417,389
長期貸付金	2 259,000	2 255,400
長期前払費用	3,426	1,463
差入保証金	2 59,308	2 52,723
その他	201,358	107,735
貸倒引当金	87,862	84,689
投資その他の資産合計	8,646,193	8,603,065
固定資産合計	25,596,854	25,011,668
資産合計	29,993,954	31,105,144

(単位：千円)

	前事業年度 (2023年11月30日)	当事業年度 (2024年11月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	2 1,516,433	2 1,346,908
短期借入金	1 2,781,280	1 2,738,592
関係会社短期借入金	100,000	100,000
リース債務	288,376	203,113
未払金	2 577,980	2 699,875
未払費用	122,319	99,262
未払法人税等	22,964	190,384
未払事業所税	36,943	35,420
預り金	2 1,610,783	2 1,584,052
その他	2 60,028	2 217,220
流動負債合計	7,117,112	7,214,830
固定負債		
長期借入金	1 8,181,459	1 8,445,830
関係会社長期借入金	675,000	575,000
繰延税金負債	99,569	120,077
リース債務	406,575	237,334
長期未払金	266,568	225,580
退職給付引当金	681,589	544,871
役員退職慰労引当金	264,094	303,066
受入保証金	2 1,293,721	2 1,332,198
固定負債合計	11,868,578	11,783,957
負債合計	18,985,690	18,998,788
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	600,000	600,000
資本剰余金		
資本準備金	10,034	10,034
資本剰余金合計	10,034	10,034
利益剰余金		
利益準備金	114,700	117,700
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	367,302	356,440
繰越利益剰余金	9,652,617	10,719,041
利益剰余金合計	10,134,619	11,193,181
株主資本合計	10,744,654	11,803,216
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	263,609	303,140
評価・換算差額等合計	263,609	303,140
純資産合計	11,008,264	12,106,356
負債純資産合計	29,993,954	31,105,144

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当事業年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
売上高	1 19,967,693	1 19,929,232
売上原価	1 15,978,722	1 15,111,566
売上総利益	3,988,970	4,817,666
販売費及び一般管理費	1,2 4,370,366	1,2 3,858,587
営業利益又は営業損失( )	381,395	959,078
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	1 412,639	1 272,667
その他	1 80,921	1 79,647
営業外収益合計	493,561	352,314
営業外費用		
支払利息	1 84,630	1 96,867
その他	1,439	1,157
営業外費用合計	86,069	98,024
経常利益	26,095	1,213,368
特別利益		
固定資産売却益	-	3 58,895
特別利益合計	-	58,895
特別損失		
固定資産除却損	4 5,166	4 20,963
減損損失	-	8,578
割増退職金	930,817	-
特別損失合計	935,984	29,541
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	909,888	1,242,722
法人税、住民税及び事業税	4,000	151,000
法人税等調整額	205,103	3,160
法人税等合計	209,103	154,160
当期純利益又は当期純損失( )	1,118,991	1,088,562

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)		当事業年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)	
		金額 (千円)	構成比 (%)	金額 (千円)	構成比 (%)
材料費		3,324,000	20.8	2,944,091	19.5
労務費		3,634,356	22.7	3,448,307	22.8
経費		9,020,364	56.5	8,719,167	57.7
当期売上原価		15,978,722	100.0	15,111,566	100.0

経費の主な内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度	当事業年度
委託業務費(千円)	2,663,769	2,541,417
編集諸費(千円)	1,217,406	1,153,609
発送諸費(千円)	1,186,909	1,139,998
減価償却費(千円)	1,091,266	1,077,546

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2022年12月 1日 至 2023年11月30日)

(単位：千円)

	株主資本							株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金 合計	
		資本準備金	資本剰余金 合計		固定資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	600,000	10,034	10,034	111,700	544,122	10,627,788	11,283,611	11,893,646
当期変動額								
剰余金の配当						30,000	30,000	30,000
利益準備金の積立				3,000		3,000		
固定資産圧縮積立金の取崩					176,819	176,819		
当期純損失( )						1,118,991	1,118,991	1,118,991
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計				3,000	176,819	975,171	1,148,991	1,148,991
当期末残高	600,000	10,034	10,034	114,700	367,302	9,652,617	10,134,619	10,744,654

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	236,231	236,231	12,129,877
当期変動額			
剰余金の配当			30,000
利益準備金の積立			
固定資産圧縮積立金の取崩			
当期純損失( )			1,118,991
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	27,378	27,378	27,378
当期変動額合計	27,378	27,378	1,121,612
当期末残高	263,609	263,609	11,008,264

当事業年度(自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)

(単位：千円)

	株主資本							株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金 合計	
		資本準備金	資本剰余金 合計		固定資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	600,000	10,034	10,034	114,700	367,302	9,652,617	10,134,619	10,744,654
当期変動額								
剰余金の配当						30,000	30,000	30,000
利益準備金の積立				3,000		3,000		
固定資産圧縮積立金の取崩					10,862	10,862		
当期純利益						1,088,562	1,088,562	1,088,562
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計				3,000	10,862	1,066,424	1,058,562	1,058,562
当期末残高	600,000	10,034	10,034	117,700	356,440	10,719,041	11,193,181	11,803,216

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	263,609	263,609	11,008,264
当期変動額			
剰余金の配当			30,000
利益準備金の積立			
固定資産圧縮積立金の取崩			
当期純利益			1,088,562
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	39,530	39,530	39,530
当期変動額合計	39,530	39,530	1,098,092
当期末残高	303,140	303,140	12,106,356

## 【注記事項】

### (重要な会計方針)

#### 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

##### (1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法によっております。

##### (2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)によっております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

投資事業有限責任組合等に対する出資金

組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

#### 2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっております。

#### 3. 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。ただし、1998年4月1日以降取得の建物(建物附属設備を除く)、2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物並びに阪神製作センター、播磨製作センター及び神戸デイリー東京ビルについては定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物	3～50年
機械及び装置	2～20年

##### (2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。なお、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

##### (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

#### 4. 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

##### (2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、従業員のうちエリア職社員については、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(11年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しております。

##### (3) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

#### 5. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。



新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業

新聞・雑誌・書籍等の発行印刷・販売業は、神戸新聞等日刊紙、デイリースポーツ等スポーツ紙などの印刷及び販売並びに神戸新聞NEXT、デイリー電子版などの電子情報サービスを行っております。同事業においては、各種新聞に関する財又はサービスを顧客に提供した時点で収益を認識しております。なお、一部の販売諸費については変動対価として売上高から控除する方法に、また、顧客への財又はサービスの提供における役割（本人又は代理人）を判断した結果、代理人取引と判断したものについては純額で収益を認識する方法によっております。さらに返品権付きの販売について、返品されると見込まれる製品については変動対価に関する定めに従って予想される返品部分を合理的に見積り、収益を認識しております。

貸室業

貸室業は、商業施設等の賃貸等を行っております。同事業においては、契約上の条件が履行された時点で履行義務が充足されていると判断し、当該時点で収益を認識しております。

なお、賃貸取引については「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号 2007年3月30日）の範囲に含まれるリース取引として、収益を認識しております。

6. ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、金利スワップについて特例処理の条件を充たしている場合には特例処理によっております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

- ヘッジ手段
- 金利スワップ
- ヘッジ対象
- 長期借入金の利息

(3) ヘッジ方針

当社のリスク管理方針に基づき金利変動リスクをヘッジしております。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

金利スワップの特例処理の要件を充たしているため、有効性の評価を省略しております。

7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

(繰延税金資産の回収可能性)

1. 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産（純額）	-	-
繰延税金負債相殺前の金額	169,303	147,993
繰延税金負債（純額）	99,569	120,077

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産は、企業分類の妥当性の判断、将来の収益力に基づく課税所得の見積り及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジュールリング等に基づき、回収可能性があると判断した範囲内で計上しております。

繰延税金資産の回収可能性は、近い将来における経営環境の著しい変化の有無の判断、将来の課税所得の見積り、将来減算一時差異の解消見込年度のスケジュールリングに依存し、その基となる将来の経営計画は販売部数、広告収入やデジタル収入の予測等を主要な仮定として織り込んでおります。

これらの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌事業年度以降の財務諸表において繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年11月30日)	当事業年度 (2024年11月30日)
定期預金	50,000千円	50,000千円
建物	2,913,402	1,993,897
土地	5,656,717	206,794
計	8,620,119	2,250,692

担保付債務は次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年11月30日)	当事業年度 (2024年11月30日)
短期借入金	604,784千円	619,084千円
長期借入金	3,025,999	2,897,989
計	3,630,783	3,517,073

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年11月30日)	当事業年度 (2024年11月30日)
短期金銭債権	371,692千円	388,967千円
長期金銭債権	261,940	256,587
短期金銭債務	891,456	838,709
長期金銭債務	142,423	135,895

3 期末日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、満期日に決済が行われたものとして処理しております。

なお、当期末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形を満期日に決済が行われたものとして処理しております。

	前事業年度 (2023年11月30日)	当事業年度 (2024年11月30日)
受取手形	- 千円	20,540千円

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当事業年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
売上高	2,629,525千円	2,500,893千円
仕入高	3,231,002	3,141,515
販売費及び一般管理費	1,179,018	932,152
営業取引以外の取引高	396,082	257,280

## 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当事業年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
給料及び手当	1,397,439千円	1,267,090千円
委託業務費	686,832	612,746
減価償却費	102,304	95,265
役員退職慰労引当金繰入額	42,512	38,972
おおよその割合		
販売費	53.1%	53.6%
一般管理費	46.9	46.4

## 3 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当事業年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
建物	- 千円	13,016千円
車両運搬具	-	526
土地	-	45,352
計	-	58,895

## 4 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年12月1日 至 2023年11月30日)	当事業年度 (自 2023年12月1日 至 2024年11月30日)
建物	4,701千円	20,648千円
機械及び装置	-	0
工具、器具及び備品	0	0
リース資産	437	-
無形固定資産	-	315
その他	27	-
計	5,166	20,963

## (有価証券関係)

前事業年度の子会社株式(貸借対照表計上額 7,417,389千円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。当事業年度の子会社株式(貸借対照表計上額 7,417,389千円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2023年11月30日)	当事業年度 (2024年11月30日)
繰延税金資産		
未払事業税	4,462千円	18,688千円
貸倒引当金	27,688	26,696
経費	67,779	56,795
退職給付引当金	207,884	166,185
役員退職慰労引当金	80,548	92,435
減価償却費	25,285	15,054
税務上の繰越欠損金	375,586	234,695
減損損失	10,122	3,497
その他	196,512	167,643
繰延税金資産小計	995,871	781,691
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	285,516	234,695
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	541,051	399,002
評価性引当額小計	826,567	633,698
繰延税金資産合計	169,303	147,993
繰延税金負債との相殺額	169,303	147,993
繰延税金資産の純額	-	-
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	161,190	156,423
その他有価証券評価差額金	94,300	111,648
その他	13,382	-
繰延税金負債合計	268,873	268,071
繰延税金資産との相殺額	169,303	147,993
繰延税金負債の純額	99,569	120,077

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2023年11月30日)	当事業年度 (2024年11月30日)
法定実効税率	- %	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	-	1.2
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	-	6.1
住民税均等割	-	0.3
評価性引当額の増減	-	15.5
その他	-	2.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	-	12.4

(注) 前事業年度は、税引前当期純損失であるため注記を省略しております。

## (企業結合等関係)

該当事項はありません。

## (収益認識関係)

「顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報」については、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

		銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (千円)
投資有価証券	その他 有価証券	(株)電通	60,000	229,440
		サカティンクス(株)	119,845	182,643
		(株)三井住友フィナンシャルグループ	36,546	134,708
		日本電信電話(株)	300,000	46,020
		(株)日本プレスセンター	840	42,130
		(株)共同通信会館	3,760	37,600
		(株)明石ケーブルテレビ	720	36,000
		神戸地下街(株)	10,930	27,980
		(株)神戸ポートピアホテル	30,000	15,000
		加古川商工開発(株)	400	14,420
		(株)神戸国際会館	20	11,300
		神戸ハーバーランド(株)	200	10,000
		(株)ジェイコムウエスト	240	10,000
		BAN - BANネットワークス(株)	400	8,849
		姫路ケーブルテレビ(株)	400	8,000
		その他11銘柄	37,553	16,848
		計	601,854	830,941

【その他】

		種類及び銘柄	投資口数(口)	貸借対照表計上額 (千円)
投資有価証券	その他 有価証券	(投資事業有限責任組合への出資)		
		ひょうご神戸スタートアップ 投資事業有限責任組合	-	14,907
		デジタルビジネスコンソーシアム	1	7,195
		計	-	22,103

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	5,122,868	443,755	29,883	401,649	5,135,090	9,625,944
	構築物	109,846	300	0	14,410	95,735	317,888
	機械及び装置	2,682,121	29,730	0	327,941	2,383,910	3,236,170
	車両運搬具	0	-	0	-	0	10,427
	工具、器具 及び備品	165,201	32,710	0	47,874	150,036	640,467
	土地	7,894,441	166,413	65,845 (8,578)	-	7,995,009	-
	リース資産	412,750	32,596	539	146,324	298,483	2,816,798
	計	16,387,228	705,507	96,268 (8,578)	938,201	16,058,265	16,647,697
無形固定資産	ソフトウェア	260,683	9,322	315	81,071	188,618	-
	リース資産	268,995	9,900	-	150,930	127,964	-
	その他	33,753	-	-	-	33,753	-
	計	563,432	19,222	315	232,002	350,337	-

(注) 1. 「当期減少額」欄の( )内は内書で、減損損失の計上額であります。

2. 当期増加額の主なものは下記のとおりであります。

建物	本社ビル3階フロア	172,055千円
建物	神戸デ일리ー東京ビル空調設備改修工事	172,000千円
建物	本社ビルC V C F 蓄電池更新	29,925千円
建物	本社ビル特高電気室高圧遮断器更新	23,730千円

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	90,782	87,528	90,782	87,528
役員退職慰労引当金	264,094	38,972	-	303,066

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	12月1日から11月30日まで
定時株主総会	2月中
基準日	11月30日
株券の種類	不発行
剰余金の配当の基準日	11月30日
1単元の株式数	1,000株
株式の名義書換え	
取扱場所	大阪府大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	三井住友信託銀行株式会社 本店及び全国各支店
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	該当事項はありません。
単元未満株式の買取り	
取扱場所	大阪府大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	三井住友信託銀行株式会社 本店及び全国各支店
買取手数料	無料
公告掲載方法	神戸市において発行する神戸新聞
株主に対する特典	該当事項はありません。
株式の譲渡制限	当会社の株式を譲渡により取得するには、取締役会の承認を受けなければならない。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、剰余金の配当を受ける権利並びに株主割当による募集株式および募集新株予約権の割当を受ける権利以外の権利を有していません。



## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は上場会社ではありませんので、金融商品取引法第24条の7第1項の適用がありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類

事業年度（第115期）（自 2022年12月1日 至 2023年11月30日）2024年2月27日近畿財務局長に提出。

#### (2) 半期報告書

第116期中（自 2023年12月1日 至 2024年5月31日）2024年8月29日近畿財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年2月27日

株式会社神戸新聞社  
取締役会 御中

新月有限責任監査法人  
大阪府大阪市

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 岡本光弘

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中西宏二

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社神戸新聞社の2023年12月1日から2024年11月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社神戸新聞社及び連結子会社の2024年11月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社神戸新聞社（以下、「会社」という）及び連結子会社は、2024年11月30日現在、連結財務諸表において、繰延税金資産を357,258千円計上している。【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、繰延税金負債相殺前の繰延税金資産の金額は586,529千円（評価性引当額控除後）であり、このうち、会社及び株式会社サンテレビジョンの繰延税金資産の金額が大部分を占めている。</p> <p>会社は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号）で示されている企業分類の妥当性の判断、将来の収益力に基づく課税所得の見積り及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリング等に基づき、回収可能性があると判断した金額を繰延税金資産として計上している。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性は、近い将来における経営環境の著しい変化の有無の判断、将来の課税所得の見積り及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリングに依存する。将来の課税所得は、経営計画を基礎として見積もっており、経営計画の策定には経営者の判断を必要とし、不確実性が伴うことから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 会社分類の判定が、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号）に基づいて適切に行われているか、会社の判定資料をもとに検討した。</li> <li>・ 近い将来における経営環境の著しい変化の有無、もしくは将来の課税所得の見積りを検討するため、会社の経営計画について、経営者と協議した。</li> <li>・ 将来の経営計画の見積り方法を評価するため、過年度における将来の経営計画と実績を比較分析し、その達成度合いを検討した。</li> <li>・ 将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリングを検討するために、経営者と協議するとともに、将来減算一時差異の計算資料等の閲覧及び照合を行った。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役の実務は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査役の実務

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役の実務は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### <報酬関連情報>

当監査人及び当監査人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年2月27日

株式会社神戸新聞社  
取締役会 御中

新月有限責任監査法人  
大阪府大阪市

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 岡本光弘

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中西宏二

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社神戸新聞社の2023年12月1日から2024年11月30日までの第116期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社神戸新聞社の2024年11月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社神戸新聞社（以下、「会社」という）において、2024年11月30日現在、【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、繰延税金負債相殺前の繰延税金資産の金額は147,993千円（評価性引当額控除後）である。</p> <p>会社は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号）で示されている企業分類の妥当性の判断、将来の収益力に基づく課税所得の見積り及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリング等に基づき、回収可能性があると判断した金額を繰延税金資産として計上している。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性は、近い将来における経営環境の著しい変化の有無の判断、将来の課税所得の見積り及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリングに依存する。将来の課税所得は、経営計画を基礎として見積もっており、経営計画の策定には経営者の判断を必要とし、不確実性が伴うことから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会社分類の判定が、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号）に基づいて適切に行われているか、会社の判定資料をもとに検討した。</li> <li>・近い将来における経営環境の著しい変化の有無、もしくは将来の課税所得の見積りを検討するため、会社の経営計画について、経営者と協議した。</li> <li>・将来の経営計画の見積り方法を評価するため、過年度における将来の経営計画と実績を比較分析し、その達成度合いを検討した。</li> <li>・将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリングを検討するために、経営者と協議するとともに、将来減算一時差異の計算資料等の閲覧及び照合を行った。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査役責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。