

【表紙】

【提出書類】

有価証券報告書

【根拠条文】

金融商品取引法第24条第 1 項

【提出先】

近畿財務局長

【提出日】

2025年 6 月25日

【事業年度】

第172期(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

【会社名】

株式会社朝日新聞社

【英訳名】

The Asahi Shimbun Company

【代表者の役職氏名】

代表取締役社長 C E O 角 田 克

【本店の所在の場所】

大阪市北区中之島二丁目 3 番18号

【電話番号】

(06) 6231-0131(代表)

【事務連絡者氏名】

常務執行役員財務担当兼コーポレート本部財務担当本部長
茂 木 浩 一

【最寄りの連絡場所】

東京都中央区築地五丁目 3 番 2 号

【電話番号】

(03) 3545-0131(代表)

【事務連絡者氏名】

コーポレート本部財務部長 前 田 学

【縦覧に供する場所】

株式会社朝日新聞社 東京本社

(東京都中央区築地五丁目 3 番 2 号)

株式会社朝日新聞社 西部本社

(北九州市小倉北区室町一丁目 1 番 1 号)

株式会社朝日新聞社 名古屋本社

(名古屋市中区栄一丁目 3 番 3 号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第168期	第169期	第170期	第171期	第172期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	293,771	272,473	267,031	269,116	278,068
経常利益又は経常損失 () (百万円)	507	18,925	7,062	13,069	16,539
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社 株主に帰属する当期純 損失 () (百万円)	44,194	12,943	2,592	9,899	9,765
包括利益 (百万円)	28,099	3,681	13,798	26,783	17,675
純資産額 (百万円)	347,022	350,586	364,372	390,847	407,458
総資産額 (百万円)	573,864	574,212	562,070	585,550	589,152
1株当たり純資産額 (円)	109,502.82	110,787.62	115,470.75	124,151.02	129,683.12
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純 損失 () (円)	14,327.92	4,196.95	840.40	3,209.60	3,166.20
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	58.85	59.51	63.36	65.39	67.89
自己資本利益率 (%)	12.58	3.81	0.74	2.68	2.49
株価収益率 (倍)	—	—	—	—	—
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,901	12,746	1,399	14,434	14,799
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	6,350	18,399	2,261	4,429	20,755
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,088	2,032	2,099	1,985	3,229
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	68,806	61,155	63,054	71,206	61,990
従業員数 〔ほか、平均臨時 従業員数〕 (人)	7,306 〔2,017〕	6,994 〔1,803〕	6,793 〔1,780〕	6,452 〔1,800〕	6,337 〔1,787〕

(注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第169期の期首から適用しており、第169期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。

2. 当社株式は、非上場、非登録であり株価の算定が困難なため、株価収益率を記載していない。

3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第168期	第169期	第170期	第171期	第172期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	210,286	188,198	181,950	182,998	175,891
経常利益又は経常損失 () (百万円)	4,753	10,990	2,482	8,604	8,009
当期純利益又は当期純損失 () (百万円)	45,887	6,054	379	5,510	7,274
資本金 (百万円)	650	650	650	650	650
発行済株式総数 (千株)	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200
純資産額 (百万円)	182,167	186,887	188,163	199,845	205,770
総資産額 (百万円)	388,510	382,942	373,736	386,789	386,436
1株当たり純資産額 (円)	56,927.44	58,402.29	58,801.07	62,451.84	64,303.33
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	50 (15)	90 (25)	70 (25)	90 (25)	90 (25)
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純 損失 () (円)	14,339.82	1,891.97	118.46	1,722.11	2,273.38
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	46.89	48.80	50.35	51.67	53.25
自己資本利益率 (%)	22.87	3.28	0.20	2.84	3.59
株価収益率 (倍)	—	—	—	—	—
配当性向 (%)	—	4.76	—	5.23	3.96
従業員数 〔ほか、平均臨時 従業員数〕 (人)	3,776 〔499〕	3,619 〔278〕	3,487 〔237〕	3,248 〔194〕	3,137 〔174〕

- (注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第169期の期首から適用しており、第169期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。
2. 当社株式は、非上場、非登録であり株価の算定が困難なため、株価収益率を記載していない。
3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。
4. 第168期、第170期の配当性向については、1株当たり当期純損失であるため記載していない。

(最近5年間の株主総利回りの推移)

非上場かつ非登録のため、該当事項はない。

(最近5年間の事業年度別最高・最低株価)

非上場かつ非登録のため、該当事項はない。

2 【沿革】

1879年 1 月	1 月 8 日、大阪・江戸堀南通一丁目 7 番地に「朝日新聞社」を創立、1 月 25 日に「朝日新聞」第 1 号を発刊。
1888年 7 月	東京に進出、「東京朝日新聞」を発刊。
1895年 10 月	大阪は「村山合名大阪朝日新聞会社」また東京は「村山合名東京朝日新聞会社」に改組。
1908年 10 月	大阪・東京の両社を合併、「朝日新聞合資会社」に改組。
1919年 7 月	「朝日新聞合資会社」を「株式会社朝日新聞社」に改組。
1929年 8 月	「株式会社朝日ビルディング」(2010年 4 月、福岡朝日ビル株式会社と合併)を設立。
1935年 2 月	門司支局を九州支社に昇格させ、朝夕刊を発行。
1935年 10 月	名古屋支社(現・名古屋本社)を新設、朝夕刊を発行。これにより全国紙の体制を確立。
1940年 9 月	東京、大阪、西部、中部(現・名古屋本社)の 4 本社体制をとり、題号を「朝日新聞」に統一。
1959年 6 月	北海道札幌市に北海道支社を新設、世界初のファクシミリ送信による朝夕刊を発行。
1972年 11 月	東京都世田谷区に「生産技術実験所」完成。
1980年 9 月	東京本社を東京都千代田区から東京都中央区の新社屋に移転、コンピューターによる新聞制作システムに全面転換。
1984年 10 月	東京都千代田区(旧東京本社跡地)に有楽町センタービル(略称・有楽町マリオン)完成。
1986年 1 月	ロンドンで朝日新聞「国際衛星版」を発行。
1986年 3 月	朝日新聞社・テレビ朝日など共同出資の「株式会社衛星チャンネル」を設立。(2012年 4 月、株式会社衛星チャンネルの C S 放送事業をテレビ朝日に事業譲渡、同年 6 月、株式会社衛星チャンネルを解散)
1988年 4 月	神奈川県座間市に印刷工場「座間工場」完成。
1990年 3 月	大阪府堺市に印刷工場「堺工場」完成。
1990年 6 月	福岡県太宰府市に印刷工場「福岡工場」完成。
1992年 8 月	東京都中央区の東京本社敷地内に新館完成、「浜離宮朝日ホール」を設置。
1997年 8 月	「株式会社朝日川崎プリンテック」(現・連結子会社。2003年 9 月、株式会社朝日東京プリンテックに商号変更。2006年 4 月、株式会社朝日名古屋プリンテックと合併。2010年 4 月、株式会社朝日大阪プリンテック、株式会社朝日北九州プリンテックと合併、株式会社朝日プリンテックに商号変更)を設立。
1998年 2 月	川崎市中原区に印刷工場「川崎工場」完成。
1999年 2 月	「株式会社朝日名古屋プリンテック」(現・株式会社朝日プリンテック)を設立。
1999年 7 月	愛知県西春日井郡(現・北名古屋市)に印刷工場「西春工場」(現・名古屋工場)完成。
1999年 12 月	「株式会社朝日北九州プリンテック」(現・株式会社朝日プリンテック)を設立。
2000年 3 月	北九州市小倉南区に印刷工場「北九州工場」完成。
2003年 5 月	西部本社を北九州市小倉北区砂津から北九州市小倉北区室町の新社屋に移転。
2004年 2 月	「株式会社朝日大阪プリンテック」(現・株式会社朝日プリンテック)を設立。
2006年 6 月	兵庫県西宮市に印刷工場「阪神工場」完成。
2006年 6 月	新聞製作から社内の管理業務までを包含する全社的システム「ATOMシステム」完成。
2008年 1 月	「株式会社朝日新聞出版」(現・連結子会社)を設立。
2009年 9 月	「朝日インタラクティブ株式会社」を株式取得により、連結子会社化。
2011年 5 月	朝日新聞の有料電子版「朝日新聞デジタル」創刊。
2012年 9 月	大阪市福島区海老江に印刷工場「大阪工場」完成。
2012年 11 月	大阪市北区中之島に中之島フェスティバルタワー完成。
2013年 1 月	大阪本社を中之島フェスティバルタワーに移転。
2017年 3 月	大阪市北区中之島に中之島フェスティバルタワー・ウエスト完成。
2017年 4 月	大阪市北区中之島に東西ツインタワーによるフェスティバルシティ開業。
2017年 10 月	東京都中央区に東京銀座朝日ビルディング完成。
2019年 4 月	「株式会社朝日ビルディング」を吸収合併。
2024年 5 月	「株式会社ライトアップショッピングクラブ」を株式取得により、連結子会社化。

3 【事業の内容】

当社及び当社の関係会社(当社、子会社41社及び関連会社67社(2025年3月31日現在)により構成)においては、各種新聞の制作、発行及び販売を基軸とし、週刊誌、月刊誌などの雑誌及び各種書籍などの出版物、その他印刷物の制作、発行及び販売、電子メディアなどへのコンテンツ提供及び販売を主な事業として行っており、これに関連する折込広告業を含む広告業及び宣伝業、新聞販売サービス、通信販売などの事業活動を行っている。また、不動産の賃貸・管理事業、及びその他の事業として、放送法に基づく放送事業、各種講座などの文化事業、人材ビジネスなどを行っている。

当社は、取り扱う製品・サービス別に「メディア・コンテンツ事業」、「不動産事業」の計2つを報告セグメントとしている。当社及び主な関係会社の当該事業における位置付けは、概ね次のとおりである。

[メディア・コンテンツ事業]

(各種新聞等の発行・販売事業)

当社は全国紙の「朝日新聞」及び英文紙の「Asahi Weekly」などを発行し、「朝日新聞(デジタル版)」など電子情報サービスも提供している。(株)朝日学生新聞社が「朝日小学生新聞」、「朝日中高生新聞」を、(株)日刊スポーツ新聞社、(株)日刊スポーツ新聞西日本及び(株)北海道日刊スポーツ新聞社が「日刊スポーツ」を発行している。また、朝日インタラクティブ(株)がインターネット事業を行っている。

上記の新聞印刷の一部分は、(株)朝日プリンテック、(株)トッパンメディアプリンテック東京、(株)トッパンメディアプリンテック関西及び(株)日刊スポーツPRESSなどが受託印刷している。

新聞発送の一部分は、朝日産業(株)などが行っている。

新聞販売会社は子会社2社、関連会社18社があり、当社などが発行している新聞・出版物の販売を行っている。

広告業としては、子会社の(株)朝日エージェンシー他3社、関連会社2社があり、当社をはじめ各メディアへの広告取扱業務及び広告制作業務などを行っている。

折込広告業としては、子会社の(株)朝日コネクト、(株)朝日コネクト大阪他7社、関連会社2社があり、新聞販売店へ折込広告の仲介業務などを行っている。

新聞販売店に対するサービスを行う会社としては、子会社の(株)AHS、(株)朝日販売サービスの2社、関連会社2社がある。

通信販売を行う会社としては、子会社の(株)ライトアップショッピングクラブ、(株)スペースアイランドの2社がある。

(各種出版物の発行・販売事業)

子会社の(株)朝日新聞出版が「AERA」などの雑誌や一般書、選書、文庫、新書などを発行している。また、子会社の(株)ニュートンプレスが総合科学雑誌「Newton」などを発行している。

[不動産事業]

当社及び子会社の(株)朝日ビルディングがそれぞれ不動産の賃貸、統括管理事業を行っている。また、朝日建物管理(株)が不動産の施設管理事業を、(株)朝日ビルディングの子会社である(株)朝日エアポートサービスが空港での免税店や機内食事業を、同じく(株)宮本商行が貴金属及び美術工芸品などの製作・販売を行っている。

[その他の事業]

(文化事業)

子会社の(株)朝日カルチャーセンターが各種講座とこれらに関連する事業を行っている。

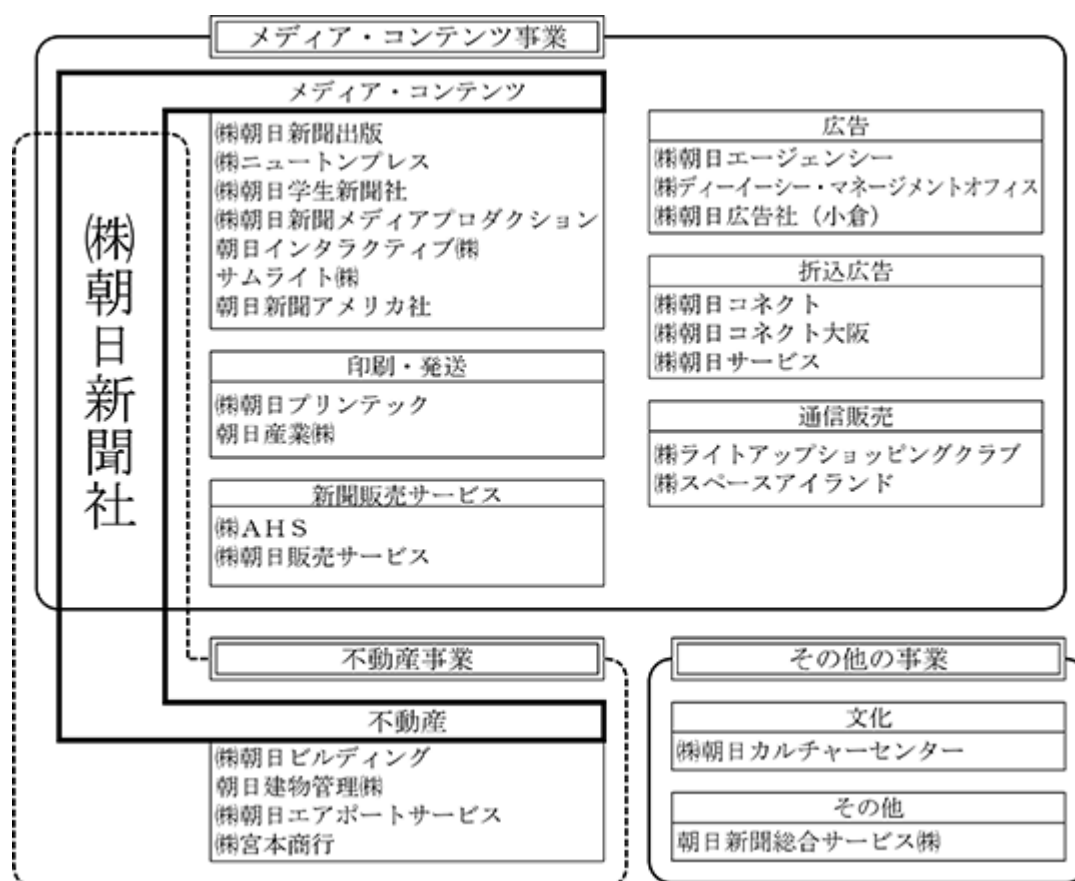
(電波事業)

電波事業会社は、関連会社28社があり、テレビ放送事業、ラジオ放送事業、ケーブルテレビ事業などを行っている。関連会社の(株)テレビ朝日ホールディングス他23社の系列局がテレビ放送事業を行っている。

(その他事業)

子会社の朝日新聞総合サービス(株)が人材ビジネスなどを行っている。

事業系統図は次のとおりである。



- (注) 1. 上記以外に、持分法適用関連会社が36社ある。
2. 主な持分法適用関連会社には朝日刊スポーツ新聞社、朝日刊スポーツ新聞西日本、朝日広告社、朝日トップメディアブリック東京、朝日トップメディアブリック関西、朝日刊スポーツPRESS、朝日テレビ朝日ホールディングス、朝日放送グループホールディングス朝日、KBCグループホールディングス朝日などがある。
3. 非連結子会社で持分法非適用だった朝日ニューズプレスは、重要性が増したため連結の範囲に含めた。
4. 連結子会社であった朝日アサヒ・ファミリー・ニュース社は、2024年4月1日付で朝日新聞メディアプロダクションに吸収合併され消滅したため、連結の範囲から除外した。
5. 朝日ライトアップショッピングクラブは、2024年5月20日付で当社が株式を取得したことにより、連結子会社として連結の範囲に含めた。
6. 連結子会社であった朝日オリコミ西部朝日と朝日オリコミ名古屋は、2024年10月1日付で朝日オリコミに吸収合併され消滅したため、連結の範囲から除外した。存続会社である朝日オリコミは、吸収合併に伴い、その商号を朝日コネクトに変更した。
7. 連結子会社の朝日オリコミ大阪は、2024年10月1日付でその商号を朝日コネクト大阪に変更した。
8. 連結子会社であった朝日サポートセンターは、2024年10月1日付で持分法適用関連会社の朝日販売サービスセンターに吸収合併され消滅したため、連結の範囲から除外した。存続会社である朝日販売サービスセンターは、吸収合併に伴い、その商号を朝日ASCに変更した。
9. 持分法適用非連結子会社であった朝日三和広告社は、当社及び持分法適用関連会社の朝日広告社が保有する全株式を自己株式として取得した。これにより、朝日三和広告社を持分法適用非連結子会社から除外した。持分法適用関連会社であった朝日東日本朝日広告社及び朝日大阪朝日広告社は、当社が保有する全株式を持分法適用関連会社の朝日広告社に売却し、持分法適用関連会社から除外した。

4 【関係会社の状況】

2025年3月31日現在

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所 有割合(%)	関係内容
(連結子会社)					
(株)朝日学生新聞社	東京都 中央区	50	日刊新聞の発行	100.0	「朝日小学生新聞」の発行協力 役員の兼任・・・無
(株)朝日新聞メディアプロダクション	東京都 中央区	50	新聞の編集	100.0	朝日新聞の編集協力 役員の兼任・・・無
(株)朝日新聞出版 * 1	東京都 中央区	80	出版物の発行	100.0	出版物の販売委託 役員の兼任・・・有
朝日新聞アメリカ社 * 1	米国 ニューヨーク	千米\$ 700	米国における朝日 新聞の取材	100.0	米国における朝日新聞の取材 役員の兼任・・・無
(株)朝日コネクト * 1、* 2、* 5	東京都 中央区	86	新聞折込広告の 企画・制作・配送	48.8 (5.1) [15.8]	販売店の営業協力 役員の兼任・・・無
(株)朝日プリンテック * 1	東京都 中央区	100	朝日新聞及びその 他の新聞の印刷	100.0	朝日新聞の印刷委託 役員の兼任・・・無
(株)朝日エージェンシー * 1	東京都 中央区	100	広告業	100.0	朝日新聞への広告掲載 役員の兼任・・・無
(株)A H S	東京都 中央区	20	販売店向け物品販 売、及び販売支援	100.0	販売店向け各種業務委託 役員の兼任・・・無
(株)ライトアップショッピングクラブ * 1	東京都 新宿区	100	通信販売事業	100.0	資金の貸付 役員の兼任・・・有
(株)朝日ビルディング * 1	大阪市 北区	90	不動産の賃貸事業	100.0	不動産の統括管理委託 役員の兼任・・・無
朝日建物管理(株) * 1	大阪市 北区	100	不動産管理業	100.0	不動産の管理委託 役員の兼任・・・無
(株)朝日カルチャーセンター * 1	東京都 新宿区	100	文化事業	100.0	当社文化事業の運営委託 役員の兼任・・・無
朝日新聞総合サービス(株)	東京都 中央区	50	人材ビジネス及び 保険代理業	100.0	当社への人材サービス及び業務委託 役員の兼任・・・無
その他 12社					

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(持分法適用関連会社)					
㈱日刊スポーツ新聞社 * 4	東京都中央区	100	日刊新聞の発行	18.3 〔22.6〕	取材提携及び新聞販売協力 役員の兼任・・・無
㈱日刊スポーツ新聞西日本	大阪市北区	98	日刊新聞の発行	34.9 (0.7) 〔39.6〕	取材提携及び新聞販売協力 役員の兼任・・・有
㈱トッパンメディアプリンテック東京	東京都日野市	100	日刊新聞等の印刷	46.7	朝日新聞の印刷委託 役員の兼任・・・無
㈱トッパンメディアプリンテック関西	大阪市福島区	100	日刊新聞等の印刷	40.0 〔5.0〕	朝日新聞の印刷委託 役員の兼任・・・無
㈱日刊スポーツPRESS * 4	東京都中央区	100	日刊新聞等の印刷	13.7 〔29.9〕	朝日新聞の印刷委託 役員の兼任・・・無
㈱朝日広告社	東京都中央区	100	広告業	30.5	朝日新聞への広告掲載 役員の兼任・・・無
㈱テレビ朝日ホールディングス * 3	東京都港区	36,710	テレビ放送事業	24.7	クロスメディア広告営業等業務提携 役員の兼任・・・有
その他 29社					

(注) 1. 主要な事業の内容について、連結子会社のうち、㈱朝日学生新聞社から㈱ライトアップショッピングクラブまでのセグメントは「メディア・コンテンツ事業」とし、㈱朝日ビルディングから朝日建物管理㈱までは「不動産事業」、㈱朝日カルチャーセンターから朝日新聞総合サービス㈱までは「その他の事業」としている。

2. * 1 : 特定子会社に該当する。

3. * 2 : 持分は100分の50以下であるが、実質的に支配しているため子会社とした。

4. * 3 : 有価証券報告書を提出している。

5. * 4 : 持分は100分の20未満であるが、実質的な影響力を持っているため関連会社とした。

6. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数、[]内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数。

7. * 5 : ㈱朝日コネクトについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えている。

主要な損益情報等	売上高	30,108百万円
	経常利益	76 "
	当期純損失	2,025 "
	純資産額	10,417 "
	総資産額	14,295 "

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
メディア・コンテンツ事業	5,320 [495]
不動産事業	740 [1,128]
その他の事業	277 [164]
合計	6,337 [1,787]

(注) 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載している。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
3,137 [174]	47.1	22.7	11,741,063

セグメントの名称	従業員数(人)
メディア・コンテンツ事業	3,115 [174]
不動産事業	22 [0]
合計	3,137 [174]

- (注) 1. 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員数であり、社員のほか嘱託(常勤)を含む。
2. 顧問、嘱託(非常勤)、アルバイトなどの臨時従業員は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載している。
3. 平均年間給与は、賞与その他の一時金及び基準外賃金を含んでいる。2024年1月～同年12月の集計。

(3) 労働組合の状況

当社グループには、朝日新聞労働組合が組織(組合員数は2,430人)されており、日本新聞労働組合連合に属している。なお、会社と組合は労働協約を締結しており、労使関係について特に記載すべき事項はない。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業等取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注1)			追加的な記載
			全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者	算出時期
㈱朝日新聞社	18.5	79.2	85.2	85.6	113.5	(注)に記載

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものである。「管理職に占める女性労働者の割合」は、2025年4月1日現在で、専門職を含む。「労働者の男女の賃金の差異」は、2024年1月～同年12月の集計で、(2)提出会社の状況 平均年間給与のデータをもとに算出。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものである。2024年4月～2025年3月の集計。

連結子会社

名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業等取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注1)			追加的な記載
			全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者	算出時期
㈱朝日プリンテック	2.7	100.0	38.3	76.1	43.2	(注)に記載
朝日建物管理㈱	11.7	100.0	52.2	86.1	63.1	(注)に記載
㈱朝日エアポートサービス	—	50.0	65.4	80.9	112.7	(注)に記載
㈱朝日コネクト	—	0.0	66.5	78.9	79.5	(注)に記載
㈱朝日新聞メディアプロダクション	21.4	—	—	—	—	(注)に記載
㈱朝日新聞出版	45.0	—	—	—	—	(注)に記載
㈱ライトアップショッピングクラブ	28.0	—	—	—	—	(注)に記載
朝日新聞総合サービス㈱	45.5	—	—	—	—	(注)に記載

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものである。「管理職に占める女性労働者の割合」は、㈱朝日プリンテック及び朝日建物管理㈱は2025年3月1日現在、㈱朝日新聞メディアプロダクション及び㈱朝日新聞出版は2025年4月1日現在、㈱ライトアップショッピングクラブ及び朝日新聞総合サービス㈱は2025年3月31日現在で、専門職を含む。「労働者の男女の賃金の差異」は、2024年4月～2025年3月の集計。㈱朝日コネクトは、2024年10月1日付で、㈱朝日オリコミを存続会社、朝日オリコミ西部㈱と㈱朝日オリコミ名古屋を消滅会社とする吸収合併を行い商号変更した。このため、㈱朝日コネクトの「労働者の男女の賃金の差異」は、存続会社と消滅会社のデータを合算して算出している。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものである。2024年4月～2025年3月の集計。
3. 「-」は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)において選択公表をしていない、もしくは開示義務のない場合、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務がない場合を示している。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、次のとおりである。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものである。

(1) 経営方針、経営戦略等及び経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、2024年度から3カ年の「中期経営計画2026」（中計2026）を4月にスタートさせた。経営目標は「創刊150年を迎える29年までに、グループ全体で稼ぐ力を伸ばし、メディアグループとして持続可能な経営基盤を確立する」とした。3つの方針として、「企業価値の源泉を磨き上げる」「成長のための投資を加速する」「会社のかたちを創り直す」を定め、再成長に向けた取り組みを進めている。

中計2026は、29年に向けて当社グループがめざすべき姿と理念を描いた「パーパス・ビジョン」を実現するために、グループ全体で取り組む経営の基本方針として策定した。パーパス・ビジョンは、総合スローガンを「つながれば、見えてくる。」とし、パーパスは「ひと、想い、情報に光をあて、結ぶ。ひとりひとりが希望を持てる未来をめざして。」と定めている。

(2) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループは、市場縮小が続くプリントメディア事業を中心とする事業構造から脱却し、新たな事業領域を開拓して着実に成長させていくことが課題である。

24年4月にスタートした「中計2026」では、企業価値の源泉を磨き上げる、成長のための投資を加速する、会社のかたちを創り直す——を「3つの方針」として定め、構造改革を進めている。

では、朝日新聞の本紙とデジタル版を基幹メディアと位置づけ、発信するコンテンツ、媒体のかたちをさらに魅力的なものに進化させる。紙の新聞の発行部数はできる限り減少を緩やかにしつつ、デジタル版は今後もリニューアルなどを続け、成長に注力する。

では、24年度から29年度までの新投資計画を策定した。既存事業の「選択と集中」を加速しつつ、当社グループとの親和性や成長可能性のある事業領域を絞り込んでリソースを集中する。

では、グループ経営会議を新設してグループ企業間のコミュニケーションを加速させるなど、グループ全体の成長をめざす連結経営への転換を進めている。グループ間のシナジーを最大化し、稼ぐ力を伸ばすのに最適な会社のかたちに進化させる。

デジタルの新技术への対応や市場の急激な変化に対処することも課題である。24年4月に設置したC T O室では、技術統括のもとで技術戦略を主導している。当社のエンジニア組織を横断的にマネジメントし、エンジニアの採用や育成、適正配置に取り組んでいる。また、生成A Iに関しては、リスク対策を強化しながら、利活用による業務改革やサービスの創出を積極的に進めている。

また、企業には、環境や社会の持続可能性への貢献が求められている。当社も前年度に設置した「サステナビリティ委員会」を24年度に本格稼働させ、S D G sの取り組み、環境経営、健康経営を引き続き推進する。従業員一人ひとりが働きがいとモチベーションを高めるために、給与・等級制度、退職金・年金制度、人材・キャリア制度の改革を一体で進めていく。多様な働き方やワーク・イン・ライフを推進する。22年度に策定したジェンダー平等宣言+（プラス）に基づいて次世代の女性リーダー育成に取り組み、管理職の女性比率は増加基調にある。今後も女性の意思決定層への参画を進める。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりである。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものである。

(1)サステナビリティ共通

当社グループは、SDGsの重要性をいち早く認識し、気候変動、ダイバーシティ、ジェンダー平等、人権尊重などの社会課題に対し、各部門、グループ企業が報道やイベント、広告、マーケティング等を通じて積極的に取り組んできた。当社グループの「パーパス・ビジョン」においては、ビジョンの4本柱の一つに「循環（Sustainability）」を掲げ、「持続可能な社会の実現に向けて、企業グループとしてできる限りの取り組みを進めるとともに、利他の想いをもつ個人や企業をつなぎ、ともに課題解決をめざすことで、より良い方向への循環を生む存在でありたい」と明示した。外部との連携にも努めており、当社は2004年、サステナビリティに関する世界最大のイニシアティブ「国連グローバル・コンパクト」に、国内メディアとして初めて署名。18年には、SDGs推進のため国連がメディアに呼びかけた「SDGメディア・コンパクト」に創設メンバーとして参加した。

2024年4月にスタートした「中期経営計画2026」においても、パーパス・ビジョンの実現のためにグループ全体で取り組む3つの基本方針の一つ「会社のかたちを創り直す」の具体策として、「サステナビリティ経営の実践強化」「人的資本経営の推進」を掲げ、サステナビリティの基本方針策定に向けて重要課題を評価、整理する作業を進めている。

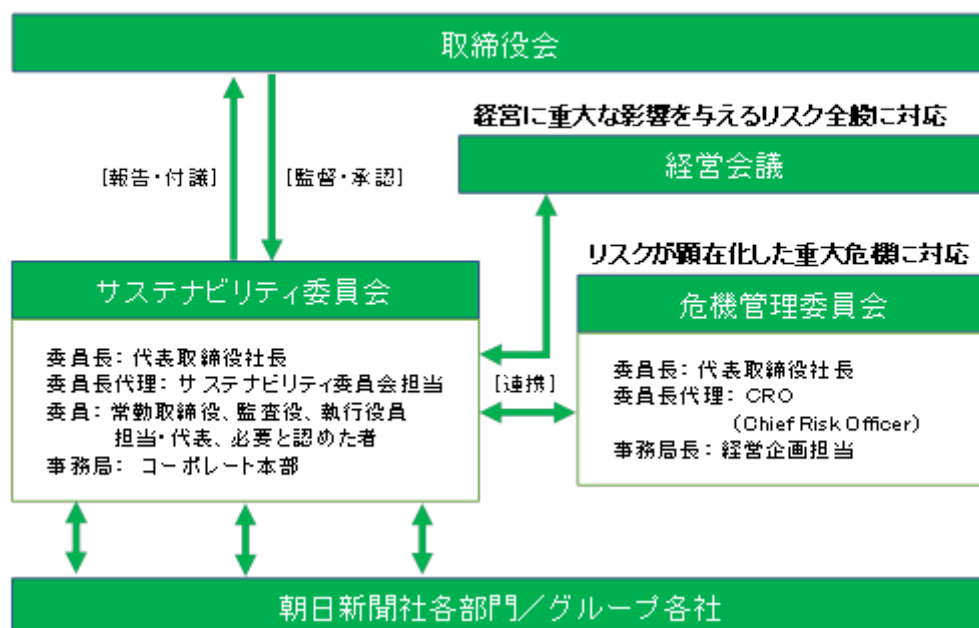
ガバナンス

当社は、持続可能性の観点で当社グループの企業価値を高めると共にサステナブルな社会を実現するため、代表取締役社長を委員長とする「サステナビリティ委員会」を2023年4月1日付で設置した。サステナビリティ委員会は、中長期的な視点からサステナビリティに関する重要課題（マテリアリティ）を特定し、そのリスク及び機会を識別しながら基本方針や目標設定、進捗管理、情報開示などの事項を審議し、経営に重大な影響を与えるリスク及び機会については経営会議とも連携しながら必要な施策を決定する。取締役会の上の承認・承認が必要な事項については、審議した内容を報告・付議する。取締役会はサステナビリティ全般に関するリスク及び機会を監督する権限を持ち、サステナビリティ委員会から報告・付議を受けた事項について、対応方針や実行計画などを審議し、承認する。サステナビリティ委員会は原則として年2回、定期開催するほか、必要に応じて随時開催する。傘下には課題ごとに部門横断型の推進体制を組み、行動計画を策定して進捗を管理する。

リスク管理

サステナビリティに関するリスク管理は、全社的なリスク管理体制によって実施されている。当社グループのリスク管理については、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 その他の企業統治に関する事項 b. リスク管理体制の整備の状況」に記載している。また、サステナビリティに関するリスク及び機会の識別・評価とその管理については、サステナビリティ委員会で重要課題を特定し、対応の基本方針を策定する過程などで審議され、必要な事項については委員会を監督する取締役会に報告・付議される。

《サステナビリティ経営の推進体制》



(2) 気候変動への対応

当社は01年、業界に先駆けて「環境憲章」を制定し、「環境先進企業となるべく、全社をあげて環境改善に努める」と宣言した。報道や「朝日地球会議」などのシンポジウムを通じて気候変動の危機的状況に警鐘を鳴らす一方、当社自らも毎年度、「環境行動計画」を策定し、環境負荷の低減に努めている。外部ネットワークとの連携も積極的に行い、企業・団体やN G Oでつくるネットワーク「気候変動イニシアティブ」や、国連広報センターがメディアと共同で推進する気候キャンペーン「1.5 の約束 - いますぐ動こう、気温上昇を止めるために。」に参加。23年4月には産官学のネットワーク「G Xリーグ」に参画した。23年11月には「気候関連財務情報開示タスクフォース(T C F D)」の提言に賛同を表明するとともに、提言で推奨されているフレームワークに沿って、当社ウェブサイト(<https://www.asahi.com/corporate/csr/12940413>)にて情報を開示した。24年も当社グループの温室効果ガス(G H G)排出量の削減状況等、必要なデータなどの更新をしており、今後も毎年開示情報の更新を続けていく。主な内容は次のとおりである。

ガバナンス

サステナビリティ委員会がグループ全体の気候変動対応の推進役を担い、気候変動によるリスク及び機会の識別を定期的実施して対応の基本方針を策定する。委員会は年2回、定期開催するほか、必要に応じて随時開催する。取締役会は、C O 2排出量の削減へ向けた各種取り組みの進捗状況などについて、サステナビリティ委員会から報告を受け、そのリスク及び機会への対応方針や実施計画等について審議し、監督する。リスクの程度に応じ、経営会議、危機管理委員会と連携して対応する。また、東京本社と大阪本社には各本社代表を座長とする部門横断型の「環境管理者会」があり、環境対策を推進している。各本支社には「環境行動計画」があり、毎年度見直ししながら実行する。全社共通の行動計画については、サステナビリティ委員会担当の役員が経営会議及び取締役会に報告し、了承・承認を得ている。

リスク管理

気候変動関連リスクの管理は、他のリスク同様、基本的にはグループ全体のリスク管理体制の中で対応する。気候関連リスクの評価・識別などについては、サステナビリティ委員会事務局を務めるコーポレート本部が担う。炭素税やカーボンクレジットの価格、水害の発生率などのデータをもとに、気候関連リスクの定期的なモニタリングを実施する。結果はサステナビリティ委員会から取締役会に報告する。機会についても同様に、その評価・識別などについてはコーポレート本部がリスク管理と共に定期的にモニタリングし、サステナビリティ委員会から取締役会に報告する。

戦略

気候変動が経営に与える影響について、低炭素社会への移行が進み、産業革命前から今世紀末までの気温上昇を1.5℃に抑えるシナリオと、温暖化対策が進まず産業革命前から今世紀末までに気温が4℃上昇し、自然災害が激甚化するシナリオの二つを想定して分析した。対象は「メディア・コンテンツ事業」と「不動産事業」。それぞれの事業のリスクと機会をシナリオごとに特定し、2030年（中期）と2050年（長期）における影響を定量的に評価して、対応策を検討した。その結果、いずれのシナリオにおいても、当社グループの事業は継続可能であり、一定のレジリエンスを有していることを確認した。分析の結果は次のとおりである。

[メディア・コンテンツ事業]

1.5 シナリオにおいては、炭素税、排出量取引といったカーボンプライシング（炭素課金）政策が本格的に導入されると、自社のCO₂排出に対する課税やカーボンクレジット購入に伴うコスト負担が増すほか、新聞用紙など原材料への価格転嫁が進むことが、移行リスクとして想定される。対策として、再生可能エネルギーの導入や省エネの推進、環境負荷の低い印刷技術の開発などによりCO₂排出量を削減し、影響を抑える。一方、気候変動に対する社会の関心が高まり、関連する情報やサービスへのニーズが高まることが、機会として想定される。これまで報道やイベントを通して温暖化対策の必要性を呼びかけてきたが、こうした取り組みを一層強化し、培ってきたブランド力を新規ビジネスの創出につなげる。

4 シナリオにおいては、豪雨や台風、大雪などの自然災害が発生し、大規模停電による機能不全、従業員や印刷工場などの生産設備が被害を受けたり、新聞用紙やインキなどの生産資材の調達難が起きたりする物理的なリスクの増大が想定される。当社グループは、こうした災害による業務への影響を極力抑えて事業を継続し、早期復旧をはかるための事業継続計画（BCP）を策定し、訓練を毎年実施している。本社機能の代替、デジタル媒体による災害情報の発信、工場が被災した場合の代替印刷、同業他社との災害時相互援助協定に基づく緊急措置など、あらゆる対策により、必要とされる情報を読者へ届ける。

[不動産事業]

1.5 シナリオにおいては、環境性能が高いZEB（Net Zero Energy Building）が一般的になり、炭素税の拡大に伴って資材価格や輸送費が上昇し、建築コストの高騰が移行リスクとして想定される。一方、テナント企業やホテル、音楽ホールなどの施設利用者による脱炭素志向も高まり、環境性能の高い物件の賃料や利用料の上昇が事業機会として期待される。効率的な建築資材の調達ルートを確保して建築コスト増の影響を抑える一方、省エネやZEB化を推進し、不動産の環境性能を高める。

4 シナリオにおいては、洪水などの自然災害が激甚化し、災害への備えに応じて不動産の価値が変動することが物理的なリスクとして想定される。被災状況を把握するシステムの導入や対応マニュアルの充実を通じ、災害リスクへの備えを拡充する。

指標及び目標

当社グループは新たな温室効果ガス（GHG）排出量の削減目標を、パリ協定が求める水準と整合するSBT（Science Based Targets）水準に設定した。燃料やガスの燃焼による自社からの直接排出（Scope1）と、電気や熱、蒸気の使用に伴う間接排出（Scope2）の合計を、グループとして2030年度までに21年度比で40％削減する。2050年度にはサプライチェーン全体でカーボンニュートラル（実質ゼロ）をめざす。なお、地球温暖化が加速している状況を踏まえ、削減目標は上積みできるように見直す。

22年度の当社グループのGHG排出量は、新型コロナウイルスの流行に伴う在宅勤務の増加の影響などにより、Scope1+2がCO₂換算で約6万t、Scope3が82万tだった。サプライチェーン全体では約88万tで、新聞用紙やインクなどの原材料、印刷工場から読者までの輸配送といった新聞発行に伴う排出が多い構造となっている。

(3)人的資本への対応

当社グループの人材の多様性の確保を含む人的資本に関する対応は、次のとおりである。

ガバナンス

当社は人事政策の重要な課題に対する戦略を策定・実行・推進するために、代表取締役社長を委員長とする「人事戦略委員会」を設置している。委員会の事務局は管理・人材/働き方改革担当などの役員を含む各局・本部の人事担当者や人事部長、働き方改革やジェンダー、人事・給与・年金改革等、各プロジェクトのマネージャー等で構成し、人的資本の定量的な状況把握とリスク及び機会の識別をするとともに、社員のやりがい、働きがいを高める人的資本経営を展開するための施策を検討し、社員数計画を運用して重点強化領域に最適な人材を配置する役割を担っている。委員会は毎月開催するほか、課題があれば随時開催する。取締役会は人事政策の重要な課題に対する戦略や人材配置等について審議し、委員会を監督する。

リスク管理

人的資本への対応に関するリスクの管理は、他のリスク同様、基本的にはグループ全体のリスク管理体制の中で対応する。人的資本への対応に関するリスク及び機会の評価・識別については人事戦略委員会が担う。人材マネジメントに関するリスク管理については特に、社員数の減少や高齢化、DXの進化に伴う既存スキルの陳腐化等といった社内外の環境変化を見据えて対応する。また、機会については、一人ひとりの能力・スキルの底上げや高度化を図るとともに、社員がやりがい、働きがいを実感できる人事施策や人材育成に取り組む必要がある。

戦略

2024年4月にスタートした「中期経営計画2026」では「人的資本経営の推進」を掲げ、やりがい、働きがいを高める人的資本経営を展開するにあたって次の4つの施策に取り組むとした。

1. 「戦略的な採用・登用と人材マネジメント 自律的なキャリア形成を支える育成策」
2. 「DX・働き方改革 業務効率化と組織構造の最適化」
3. 「多様な働き方、ワーク・イン・ライフの推進 ジェンダー平等・健康経営」
4. 「働きがいを持つ明瞭な給与制度 持続可能な年金制度」

1では高いスキルを持つ人材の採用枠を増やし、エンジニアなどの技術職や専門記者など高度人材の確保に向けて採用施策を強化した。また社員が自律的にキャリアを形成し、会社がそれぞれの挑戦と学びを支援する人材育成方針を掲げ、50代以上を対象とした「ミドル・シニアキャリア支援プログラム」や、DXスキルアセスメントの受検などによるDXリテラシーレベルの底上げ策などを実施した。2では業務見直しによる効率化と長時間労働を前提とした働き方を変えるため、職場ごとに働き方に関する工夫や業務効率化について話し合い、「働き方改革実行表」を作成するなどの取り組みを進めている。3では社員の多様な生き方と働き方を支援し、人材の多様性をさらに高めて持続可能なワーク・イン・ライフを実現するため、スライド勤務や短時間勤務、育児・介護の勤務配慮などの各種施策を進めるほか、男性の育児休暇取得率100%達成のための意向確認シートの運用などを進めている。4では人事（キャリア）・給与・退職金年金制度の改革に一体で取り組むことを社員に示し、労使で協議を開始した。

特にジェンダー平等については、当社は業界に先駆けて20年に「ジェンダー平等宣言」を策定。責任あるメディアとして足元からジェンダー平等の実現に取り組むことにした。新聞やデジタルなどの媒体を通じた報道、グループが展開する事業による発信、それらの担い手の多様性を確保するために数値目標を掲げ、達成度を検証し、定期的に朝日新聞の紙面および当社ウェブサイト（<https://www.asahi.com/corporate/csr/11215225>）で公表している。企業の重要意思決定機関に占める女性の割合を30%以上にすることをめざす国際キャンペーンの「30% Club Japan」にも国内の新聞社として初めて加盟した。22年には社外識者の指導を受け、社内の意思決定の場により多くの女性を参画させるため、「ジェンダー平等宣言+（プラス）」を策定・公表した。目標達成へ向けたアクションプランとしては、22年度から若手社員が役員や部長らと行動をとるに意決定や組織運営を実地で学ぶ「ジョブシャドウイング研修」や、社員向けセミナー等を実施している。これらの活動の立案や目標達成度の検証は、部門横断型の組織「ジェンダープロジェクト」が担い、担当役員を設けている。これらの取り組みに対しては、2024年度東京都女性活躍推進大賞の事業部門において優秀賞が授与された。

インクルーシブな社会の実現にむけては、ビジネス分野における障がい者の社会進出をビジネスリーダーが軸となって推進する国際イニシアティブ「The Valuable 500」に参画し、心のバリアフリー、アクセシビリティのあるメディア、障がいのある人が働きやすい職場の実現に取り組んでいる。また、健康経営を推進するため、代表取締役社長による「健康経営宣言」を17年に策定し、6年連続で「健康経営優良法人」に認定された。LGBTQに関しては、婚姻の手当や休暇などについて、同居するパートナーについても性別を限らず、事実をもって認めているほか、社内啓蒙として「人権・差別問題研修」の中で、LGBT・SOGI（性的指向・性自認）の理解を深めるためのカリキュラムを設けている。

指標及び目標

当社グループでは、上記「戦略」で記載した人材の多様性の確保を含む人的資本経営の対応に関する指標について、当社においては関連する指標のデータ管理とともに具体的な取り組みが行われているものの、連結グループに属する全ての会社では行われていない。一部で一定の取り組みが進んでいる連結子会社はあるものの、各社の体制面からも状況の把握や集計などを行うことが現状では難しく、連結グループにおける記載は困難である。このため、次の指標に関する目標及び実績は、連結グループにおける主要な事業を営む提出会社のものを記載している。

当社は、「ジェンダー平等宣言」に基づき、次の指標及び目標を掲げている。

- ・朝日新聞朝刊掲載の「ひと」欄に登場する人物が男女どちらの性も40%を下回らない
- ・朝日地球会議をはじめとする主要なシンポジウムの登壇者が男女どちらの性も40%を下回らない
- ・女性登用率（専門職を含む）は20年4月時点の約12%から少なくとも倍増をめざす
- ・男性社員による育休（2週間以上）取得率100%をめざす

24年度の実績は次のとおり。

指標	目標	実績（当事業年度）
「ひと」欄に登場する人物の女性比率	40%以上	41.8%
「朝日地球会議2024」登壇者の女性比率	40%以上	45.0%
管理職に占める女性労働者の割合（注）	24%以上	18.5%
男性労働者の育休取得率	100%	79.2%

（注）「管理職」は専門職を含めた次長以上の役職

「ジェンダー平等宣言+」では、23年度からの新たな目標として「女性のいない会議をつくらない」「部門別に女性登用の数値目標を設けて達成する」、モニタリングする指標として「全社の部門をまたぐ会議の参加者の女性比率」などを掲げている。24年度の実績は次のとおり。

指標	目標	実績（当事業年度）
全社の部門をまたぐ会議の参加者の女性比率	女性のいない会議をつくらない	女性のいない会議 18.9%
		全会議参加者の女性比率 15.5%

（注）調査は2024年6月時点

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりである。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものである。

(1) 取材報道

取材報道は、新聞やデジタルメディアで記事を発信する当社グループの基幹業務であり、記事や論説の公平性を担保するために様々な対策を取っている。当社では、編集権は取締役会に帰属するが、日常的な業務は編集部門に委任し、経営陣はその内容に直接的な介入をしないことを原則としている。編集部門に所属する者を対象に「朝日新聞記者行動基準」を設け、高い倫理基準を保つための要点を示している。編集部門とは独立した読者代表の立場で、社外から招いたパブリックエディター（P E）らが報道内容をチェックする制度を運用し、さらに社外の声を生かすためP Eを中心とする「あすへの報道審議会」を定期的に関いている。また、報道によって名誉毀損やプライバシー侵害などの被害を受けたという当事者の申し立てがあったり、報道倫理上の問題が生じたりした場合、各事案を審理する「メディアと倫理委員会」を設置している。委員会の見解は原則的に公表し、救済が必要だと判断すれば適切な解決策も示す。それでも、重大な誤報や取材方法の逸脱、取材先との癒着などのリスクが顕在化した場合、当社に対する信用を毀損し、業績に影響を及ぼす可能性がある。

また、近年は記事のデジタル配信が増えたことで、事件事故の記事を中心に匿名化依頼や削除依頼が増加している。コンテンツの外販先が様々あることに加え、削除に時間を要するものもあり、当社のミスに起因した削除依頼の場合、当社に対する信用に影響を及ぼす可能性がある。

(2) インサイダー取引

当社は取材などを通じて企業の未公表事項に接する機会が少なくないことから、全従業員を対象に有価証券取引に関する社内ルールを施行し、インサイダー情報に触れる機会の多い取材・編集部門などには上乘セルールを設けている。定期的に全従業員にインサイダー取引の禁止を周知徹底しているが、他の報道機関ではインサイダー取引の摘発を受けた実例があり、当社でもこうしたリスクが顕在化した場合、業績や信用に影響を及ぼす可能性がある。

(3) 外部要因による新聞発行障害

大規模な地震、台風などの自然災害や感染症の大流行、テロ、長時間停電、重大事故などが発生した場合、従業員や印刷工場などの生産設備が被害を受けたり、生産諸資材(紙・インキなど)の調達難が起きたりするおそれがある。こうした事態に備え、当社では、新聞発行とデジタル発信を継続するための対応マニュアルや事業継続計画(B C P)を策定し、毎年、全社B C P訓練を実施している。また、年1回以上、防災訓練を実施し、従業員の安全確保を図っている。ただ、被害の程度によっては、取材・編集、朝夕刊の製作、印刷、輸送、配達などの業務に影響を及ぼす可能性がある。

(4) サプライチェーン

用紙、インキ・刷版、電気、ガスなど、当社グループの事業に必要な原燃料価格の高騰による製造コストの上昇、新聞業界全体の部数減少を背景とした原材料、資機材メーカーの事業撤退などは、サプライチェーンの安定確保や業績に影響を及ぼす可能性がある。

(5) I Tシステム

新聞発行、デジタルでのニュース発信といった基幹業務のほか、当社の人事や会計など経営、業務執行に関してもコンピューターシステムが基盤となっている。主要システムは東京以外にも予備システムと監視要員を配置し、トラブルに対応する体制をとっているが、予期せぬシステムトラブルやサイバー攻撃などで広範囲かつ長時間にわたるシステムダウンが発生すると、業績や信用に影響を及ぼす可能性がある。

(6) 経営環境

新聞をはじめとする既存メディア離れ、新聞広告市場の縮小傾向が続いている。デジタル化の進展、AIなどの新技術の登場でコンテンツを発信するメディアが多様化しており、競争が激化している。こうした市場変化が当社の収益に影響を及ぼす可能性がある。

(7) 法的規制

新聞や雑誌の価格設定は、独占禁止法における著作物の再販売価格維持制度、新聞特殊指定などの法制度に依拠している部分が多い。また、日刊新聞法により日刊新聞を発行する新聞社は、定款で規定することにより株主を事業関係者に限定することが可能であり、当社もこの制度を採用しているが、こうした法制度が変わることがあれば、業績に影響を及ぼす可能性がある。

また、労働法制の見直しなどにより、労働者の確保や人件費に影響を及ぼす可能性がある。

23年10月から、ステルスマーケティングが景品表示法違反となった。当社は「広告」「PR」の明記をはじめ、広告掲載基準に則った広告作成を徹底し、広告審査など複数の目で確認を行っているが、万一デジタルメディアのコンテンツや記事などに法令違反が起きた場合、当社の信用失墜を招き、業績に影響を及ぼす可能性がある。

(8) 情報流出関連

社内の機密情報が外部に漏れたり、個人情報の適切な管理を怠ったりすると信頼を損なうことになる。情報セキュリティ対策を講じるとともに、意図的な機密情報の漏洩が明らかになった場合の処罰方針の周知や、22年4月の改正個人情報保護法施行に基づく社内規定の整備などにより情報管理の徹底を図っている。22年度からは役員クラスの最高データ責任者(CDO)を設置して全社的なデータ利活用を促進するとともに、同じく役員クラスのデータ保護責任者(DPO)を設置し、全社的に個人情報などを適切に管理するガバナンス態勢を強化した。これらの対策をもってしても機密情報や個人情報が漏洩した場合、当社グループの信用失墜を招き、業績に影響を及ぼす可能性がある。

(9) ソーシャルメディア

当社は「朝日新聞社ソーシャルメディアガイドライン」に沿って、ソーシャルメディアの利用を進めている。また、広報担当直属の「ソーシャルメディアディレクター」を置き、部門を問わず一体的な活用とリスク管理を行う体制を整えているが、利用者の発言が時として意図しない形で流布・拡散する可能性や、利用者自身による不意な発信が生じた場合、信用や業績に影響を及ぼす可能性がある。

(10) 労務リスク

19年4月から「働き方改革関連法」が施行され、時間外労働の上限規制、年次有給休暇の取得義務化、正規・非正規雇用労働者間の不合理な待遇差の禁止などが導入された。当社は長時間労働の是正や休日取得の促進など、法令順守に取り組んでいるが、万一、法令違反が起きた場合、信用や業績に影響を及ぼす可能性がある。

(11) 投資リスク

新たな事業展開及び既存事業の拡充・強化などを図るため、新会社の設立や既存の会社への投資などを行っている。これらの投資については投資効果とリスクを定性的かつ定量的に把握し、社内規定に基づく稟議を経るなど慎重を期しているが、投資先企業の企業価値が低下した場合には、経営成績及び財政状態に影響を与える可能性がある。

また、不動産事業に関する投資については、当社の財務状況や景気・需給の将来予測などを踏まえて慎重に判断していくが、投資額の増加や途中での計画変更、完成時期の遅延、テナント募集の不振などのリスクがあり、業績に影響を及ぼす可能性がある。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という）の状況の概要は次のとおりである。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における日本経済は、雇用・所得環境の改善やインバウンド消費の増加により、緩やかに回復が強まった。一方で、円安を背景とした資源価格の高止まりや物価上昇に加え、大統領交代によるアメリカの政策動向、ウクライナや中東地域をめぐる情勢など、先行きの不透明感が続いた。新聞業界では、原燃料や新聞用紙の高騰が続いており、新聞購読料の改定のほか、当社を含めて一部地域で夕刊発行を休止する新聞社が相次いだ。広告市場では、24年の総広告費が過去最高を更新し、「マスコミ四媒体」の広告費も増加に転じた。新聞は減少率は小さくなったものの、四媒体のうち唯一減少傾向が続いた。輪転機メーカーや一部の製紙会社の事業撤退もあり、新聞発行に関するサプライチェーンにも大きな環境変化が見られた。

当社グループは、こうした変化に対応すべく、24年度から3カ年の「中期経営計画2026」（中計2026）を4月にスタートさせた。経営目標は「創刊150年を迎える29年までに、グループ全体で稼ぐ力を伸ばし、メディアグループとして持続可能な経営基盤を確立する」とした。3つの方針として、「企業価値の源泉を磨き上げる」「成長のための投資を加速する」「会社のかたちを創り直す」を定め、再成長に向けた取り組みを進めた。

中計2026は、29年に向けて当社グループがめざすべき姿と理念を描いた「パーパス・ビジョン」を実現するために、グループ全体で取り組む経営の基本方針として策定した。パーパス・ビジョンは、総合スローガンを「つながれば、見えてくる。」とし、パーパスは「ひと、想い、情報に光をあて、結ぶ。ひとりひとりが希望を持てる未来をめざして。」と24年1月に公表した。

24年6月に中村史郎代表取締役会長、角田克代表取締役社長によるツートップ体制へ移行した。会長はグループ経営統括としてグループ経営にいっそう注力し、日本新聞協会会長として業界対応にも重点を置いた。社長は業務執行統括として、当社の改革を加速させる役割を担い、成長分野の開拓や朝日新聞のブランド力を向上させるための施策を進めた。

「企業価値の源泉」である報道分野においては、当社の「自民党派閥の裏金問題をめぐる一連のスクープと関連報道」が、日本新聞協会の24年度の新聞協会賞に選ばれた。政治とカネをめぐる構造を多角的に掘り下げ、「自民党の派閥解体や政治資金規正法の改正など政治の流れに大きな影響を及ぼし、権力監視の役割を果たした」と評価された。同時に、当社と北海道新聞社による「統合編集システムの共同開発」も新聞技術賞を獲得。デジタルと紙面の素材を一元的に作成・配信できるシステムで、「他社への展開も期待でき、新聞界のDX化を推進する技術」と評価された。

朝日新聞のデジタル版を中核としたグループ全体のコンテンツ事業、親和性のある新規領域・事業への展開を図るための取り組みも進めた。その司令塔として、「コンテンツ・デジタル戦略室」を25年4月に発足させることを決めた。全社横断の戦略立案を進め、デジタル分野での成長を加速させる。

「成長のための投資」も順次進めた。24年5月に、アパレルを中心にカタログ通信販売と店舗販売を営む㈱ライトアップショッピングクラブの全株式を当社が取得した。アクティブシニアを中心とする顧客基盤を生かし、当社グループの通信販売事業の中核会社としての役割を担うとして、25年3月末には当社の通信販売事業を譲渡した。国際事業では、インドネシアに㈱朝日新聞アジアパシフィック、UAEに㈱朝日新聞ミドルイーストホールディングスを設立。25年2月には、ジャカルタで屋内テーマパーク「リトルプラネット」を開業した。今後は各地域でライセンス型事業、コンサルティング、展覧会・展示会事業などを展開していく。また、当社と㈱朝日学生新聞社は25年2月、㈱学研ホールディングスと3社で、子ども向けメディアプラットフォームを開発するため、新会社「㈱朝日学研シンクエスト」を設立した。4月1日から事業を開始する。

「会社のかたちを創り直す」との方針に沿って、当社役員と主なグループ企業社長で構成する「グループ経営会議」を24年7月に新設。当社とグループ企業の連携の核となった。より効率的な経営体制の構築をめざし、グループ企業の再編も進めた。当社から紙面編集や校閲業務などを委託している㈱朝日新聞メディアプロダクション（Aプロ社、東京）と㈱アサヒ・ファミリー・ニュース社（大阪）が24年4月に合併し、Aプロ社に業務を一元化した。また、折込広告を中心に広告業務全般を取り扱う㈱朝日オリコミ（東京）と㈱朝日オリコミ名古屋、朝日オリコミ西部㈱の3社も10月に合併して㈱朝日コネクトとなった。朝日新聞の販売支援を行う㈱朝日販売サービスセンター（大阪）と㈱朝日サポートセンター（名古屋）も同月に合併し、広域的な販売支援・営業会社の㈱ASCとなった。当社のバックオフィス系の部門を統合し、24年4月に発足した「コーポレート本部」も、業務の効率化と高度化を順次進めた。

また、25年3月には、ブランドキャンペーン「新しい朝をつくれ。」を始めた。「朝日新聞の印象がない」層などを減らし、好意的な印象を抱く層を増やすことが目的。特に20～40代への訴求を図るため、俳優の松下洸平さん、見上愛さんを起用したショート動画を制作。テレビCMやSNS広告などで展開した。

当社グループの当連結会計年度の売上高は、278,068百万円と前年同期と比べ8,952百万円(3.3%)の増収となった。損益については、営業利益が5,619百万円と同161百万円(2.8%)の減益、経常利益は16,539百万円と同3,469百万円(26.5%)の増益、親会社株主に帰属する当期純利益は9,765百万円と同133百万円(1.4%)の減益となった。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりである。

[メディア・コンテンツ事業]

主力のプリントメディア事業では、新聞用紙など原材料の高騰や、読者の皆様に新聞を届ける経費の上昇が続く中で、夕刊の発行を24年4月から北海道で、10月から西部本社管内(福岡・山口)と静岡で休止した。夕刊については25年4月からの横題字の導入を決めた。新聞生産体制の効率化も進めており、25年3月には、当社の座間工場(神奈川)を閉鎖したほか、(株)日刊スポーツPRESSの藤岡工場(群馬)閉鎖に伴い同社への印刷委託を終了した。一方、長野で信濃毎日新聞(株)へ新たに委託を開始し、新潟で(株)新潟日報社への委託を拡大した。朝日新聞の年間平均部数は朝刊334万4千部、夕刊94万1千部(前期比で朝刊23万6千部減、夕刊12万4千部減)だった。部数減に伴い、広告収入や折込収入が減収となった。

朝日新聞デジタルは25年1月にはアプリ版の全面リニューアルを行い、あわせてサービスの名称を紙面と同じ「朝日新聞」に統一した。主な機能として、24年6月に先行リリースした読者と記者がつながる「記者フォロー」のほか、重要ニュースの最新記事や関連コンテンツをまとめた「トピックス」などを打ち出した。25年2月に始めたリブランディングプロモーションでは、「触れるたび、わたしの引き出し 増えていく。」をキーメッセージとして、お笑い芸人の「空気階段」を起用し、若年層・未購読者層向けに訴求を行った。有料会員数は前期比4千人減の30万2千人(25年3月31日現在)だった。

顧客データの基盤となる「朝日ID」は635万件(25年3月31日現在)となった。

デジタル関連では、当社のメディア研究開発センターが23年10月に開発・商品化した文書校正AI「Typosless(タイボレス)」の新機能の追加やサービス向上に努め、契約数が順調に推移した。24年1月に当社グループに加わったアルファサード(株)では、ウェブサイトの文章をやさしい日本語に変換するソフト「伝えるウェブ」を自治体や企業に提供。外国人住民が多い自治体を中心に、25年3月には導入数が250件を超えた。災害情報の発信のほか、教育現場でも利用され始めている。

展覧会事業では「村上隆 もののけ 京都」「デ・キリコ展」「はにわ」「坂本龍一 | 音を視る 時を聴く」などを展開し、入場者数だけでなく物販も好調だった。24年11月には新事業として、(株)ソニー・クリエイティブプロダクツと共同で美術館「CREATIVE MUSEUM TOKYO」の運営を開始。オープニングの展覧会として、「アニメ『鬼滅の刃』柱展」を開催した。

(株)朝日新聞出版では、「ゲッターズ飯田の五星三心占い」などのほか、25年1月に芥川賞を受賞した鈴木結生さんの「ゲートはすべてを言った」の売れ行きが好調だった。また、同社では、新マンガウェブサイト「アサコミ」を25年1月にオープンした。全体では増収となった。

当セグメントの売上高は232,426百万円と前年同期と比べ6,622百万円(2.9%)の増収、セグメント損失は2,883百万円(前年同期の損失は2,546百万円)となった。

[不動産事業]

不動産賃貸では、オフィス物件が高い入居率を維持した。また、インバウンド需要により中之島フェスティバルタワー・ウエストに入居する「コンラッド大阪」や東京銀座朝日ビルディングに入る「ハイアットセントリック銀座東京」などのホテルが客室単価・稼働率ともに高水準で推移した。空港関連でも、関西国際空港に店舗を構える(株)朝日エアポートサービスが売上を伸ばした。27年4月竣工を予定している広島市基町地区の再開発事業は、既存の建物解体工事を予定通り完了し、24年9月に起工式を行った。

当セグメントの売上高は43,211百万円と前年同期と比べ2,370百万円(5.8%)の増収、セグメント利益は8,462百万円と前年同期と比べ8百万円(0.1%)の増益となった。

[その他の事業]

(株)朝日カルチャーセンターは、一部の教室の縮小や移転などコスト削減に取り組み、引き続き収支改善と構造改革を進めた。

当セグメントの売上高は2,430百万円と前年同期と比べ41百万円(1.7%)の減収、セグメント利益は22百万円(前年同期は59百万円の損失)となった。

当連結会計年度の総資産は589,152百万円で、前年同期と比べ3,601百万円(0.6%)増加した。負債合計は181,693百万円で、同13,009百万円(6.7%)減少した。これは、退職給付に係る負債が65,513百万円と同21,097百万円(24.4%)減少したことなどの要因による。純資産合計は407,458百万円で、同16,610百万円(4.2%)増加した。その結果、当連結会計年度の自己資本比率は67.9%となり、同2.5ポイント増加した。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における連結ベースの現金及び現金同等物(以下、「資金」という)は61,990百万円と前年同期と比べ9,216百万円(12.9%)減少した。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により得られた資金は14,799百万円となり、前年同期と比べ364百万円(2.5%)増加となった。これは、売上債権が1,169百万円減少(前年同期は1,543百万円増加)したことなどの要因による。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動に支出した資金は20,755百万円となり、前年同期と比べ16,326百万円(368.6%)増加となった。これは、有形固定資産の売却による収入が前年同期比5,963百万円減少したことに加え、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出により4,667百万円を支出したことなどの要因による。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により支出した資金は3,229百万円となり、前年同期と比べ1,244百万円(62.7%)の増加となった。これは短期借入金の前年同期比986百万円減少したことなどの要因による。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりである。

[メディア・コンテンツ事業]

主力商品	部数(千部)	前年同期比(%)	発行回数(回)
朝日新聞朝刊	3,344	6.6	353
朝日新聞夕刊	941	11.6	293

(注) 部数は発行回数1回当たりの部数である。朝日新聞北海道支社夕刊は24年4月1日から休止し、朝日新聞静岡県、山口県、福岡県夕刊は24年10月1日から休止した。

[不動産事業]

不動産事業は受注生産形態をとらないため、生産規模及び受注規模を金額、あるいは数量で示すことはしていない。

[その他の事業]

その他の事業は文化事業、電波事業とその他事業であり、広範囲かつ多種多様であるため、生産規模及び受注規模を金額、あるいは数量で示すことはしていない。

b. 受注実績

[メディア・コンテンツ事業]

新聞については、主に新聞販売店を経由した読者からの受注部数と、即売スタンドでの販売見込部数を生産・販売している。出版物については、主に書店又は即売スタンドでの販売見込部数を生産している。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりである。

セグメントの名称	金額(百万円)	前年同期比(%)
メディア・コンテンツ事業	232,426	2.9
不動産事業	43,211	5.8
その他の事業	2,430	1.7
合計	278,068	3.3

(注) セグメント間取引については相殺消去している。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりである。
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものである。

財政状態及び経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容については、「(1) 経営成績等の状況の概要」に記載のとおりである。

また、当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況」の「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」及び「3 事業等のリスク」に記載のとおりである。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

資本の財源については、独立しかつ安定した経営基盤のもとで企業活動を継続していくことを基本としており、主として営業活動からのキャッシュ・フローを源泉にしている。

また、資金の流動性については、現金及び現金同等物に加え、主要金融機関と提携しており、現在必要とされる資金水準を十分満たす流動性を保持していると考えている。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成している。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いているが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性がある。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは以下のとおりである。

a. 固定資産の減損

固定資産の減損の認識に際して用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりである。

b. 繰延税金資産の回収可能性

繰延税金資産の認識に際して用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりである。

c.退職給付債務の算定

当社グループには、確定給付制度を採用している会社が存在する。確定給付制度の退職給付債務及び関連する勤務費用は、数理計算上の仮定を用いて退職給付見込額を見積り、割り引くことにより算定している。数理計算上の仮定には、割引率、長期期待運用収益率等の様々な計算基礎がある。

当該見積り及び当該仮定について、将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する退職給付に係る負債及び退職給付費用の金額に重要な影響を与える可能性がある。

なお、当連結会計年度末の退職給付債務の算定に用いた主要な数理計算上の仮定は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項 (退職給付関係) 2 . 確定給付制度(簡便法を適用した制度を除く) (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項」に記載のとおりである。

5 【重要な契約等】

該当事項なし。

6 【研究開発活動】

該当事項なし。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループ(当社及び連結子会社)では、グループ戦略を推進し総合力強化を目指すため、当連結会計年度は、68億円の設備投資を実施した。

セグメントごとの設備投資は、メディア・コンテンツ事業が38億円、不動産事業が30億円となった。その主なものは、広島プロジェクト18億円などである。

なお、有形固定資産のほか、無形固定資産への投資を含めて記載している。

2 【主要な設備の状況】

当社グループ(当社及び連結子会社)における主要な設備は、以下のとおりである。

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
東京本社 (東京都中央区) (注3、注5 - 1、 注6)	メディア・ コンテンツ 事業	日刊新聞等 生産設備	8,469	289	6,167 (14) [3]	5,935	20,862	2,189 [86]
座間工場 (神奈川県座間市) (注5 - 2)	メディア・ コンテンツ 事業	日刊新聞等 生産設備	640	167	2,168 (13)	2	2,978	—
川崎工場 (川崎市中原区) (注5 - 1)	メディア・ コンテンツ 事業	日刊新聞等 生産設備	1,620	1,786	2,054 (14)	35	5,497	—
船橋工場 (千葉県船橋市) (注5 - 1)	メディア・ コンテンツ 事業	日刊新聞等 生産設備	1,243	130	4,727 (14)	14	6,115	—
大阪本社・中之島 フェスティバルタ ワー (大阪市北区) (注6)	メディア・ コンテンツ 事業 不動産事業	日刊新聞等 生産設備 賃貸用設備	27,472	5	83 (8)	530	28,092	404 [10]
阪神工場 (兵庫県西宮市) (注5 - 1)	メディア・ コンテンツ 事業	日刊新聞等 生産設備	541	244	3,038 (10)	2	3,826	—
京都工場 (京都市伏見区) (注5 - 3、注6)	メディア・ コンテンツ 事業	日刊新聞等 生産設備	294	39	286 (9)	1	622	—
西部本社・リバー ウォーク北九州 (北九州市小倉北区) (注6)	メディア・ コンテンツ 事業 不動産事業	日刊新聞等 生産設備 賃貸用設備	490	1	316 (2)	10	818	7 [1]
福岡本部・福岡朝日 ビル (福岡市博多区)	メディア・ コンテンツ 事業 不動産事業	日刊新聞等 生産設備 賃貸用設備	2,731	1	642 (2)	8	3,384	57 [3]
福岡工場 (福岡県太宰府市) (注5 - 1)	メディア・ コンテンツ 事業	日刊新聞等 生産設備	32	31	467 (7)	24	554	—
北九州工場 (北九州市小倉南区) (注5 - 1、注6)	メディア・ コンテンツ 事業	日刊新聞等 生産設備	20	67	80 (8)	1	169	—
名古屋本社 (名古屋市中区)	メディア・ コンテンツ 事業	日刊新聞等 生産設備	314	2	38 (5)	35	390	53 [4]
名古屋工場 (愛知県北名古屋市) (注5 - 1)	メディア・ コンテンツ 事業	日刊新聞等 生産設備	6	132	988 (11)	10	1,137	—
北海道支社・さっぽ ろ創世スクエア (札幌市中央区) (注6)	メディア・ コンテンツ 事業 不動産事業	日刊新聞等 生産設備 賃貸用設備	2,193	0	670 (1)	5	2,869	26 [2]
総局・支局等(全社) 取材拠点 173カ所 (注3、注6)	メディア・ コンテンツ 事業	日刊新聞等 生産設備	2,093	14	962 (24) [—]	25	3,096	401 [68]
有楽町センタービル (東京都千代田区) (注3)	不動産事業	賃貸用設備	2,689	0	1 (3) [0]	1,051	3,742	—
東京銀座朝日ビル ディング (東京都中央区)	不動産事業	賃貸用設備	6,370	47	40 (1)	30	6,488	—

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
有楽町駅前ビル(イトシア) (東京都千代田区) (注6)	不動産事業	賃貸用設備	456	—	2,980 (0)	0	3,436	—
X-PRESS有楽町(旧ラクチョウビル) (東京都千代田区)	不動産事業	賃貸用設備	368	2	0 (0)	0	371	—
赤坂溜池タワー (東京都港区) (注6)	不動産事業	賃貸用設備	292	18	6 (2)	2	321	—
中之島フェスティバルタワー・ウエスト (大阪市北区)	不動産事業	賃貸用設備	42,039	61	2,841 (8)	180	45,122	—
千里朝日阪急ビル (大阪府豊中市) (注2-1)	不動産事業	賃貸用設備	1,589	—	281 (6)	33	1,904	—
神戸朝日ビル (神戸市中央区)	不動産事業	賃貸用設備	2,816	1	4,713 (3)	308	7,840	—
札幌ANビル (札幌市中央区) (注2-2)	不動産事業	賃貸用設備	351	—	897 (5)	0	1,250	—
販売店舗(全社) 販売拠点 262カ所 (注3、注6)	メディア・ コンテンツ 事業	販売設備	1,239	—	4,717 (42) [2]	177	6,134	—

(2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
				建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
(株)朝日コネクト	北九州営業部 (北九州市小倉北区)	メディア・ コンテンツ 事業	折込保 管設備	3	—	126 (4)	0	131	7 [—]

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、借地権、並びに無形固定資産の合計である。
2. 2-1 貸与中の土地140百万円(3千㎡)を含んでおり、阪急電鉄(株)に貸与されている。2-2 貸与中の土地332百万円(1千㎡)を含んでおり、オリックス不動産投資法人に貸与されている。
3. 土地及び建物の一部を賃借している。賃借料は364百万円である。賃借している土地の面積については[]内に外数で記載している。
4. 従業員数の[]は、臨時従業員数を外数で記載している。
5. 提出会社の設備の状況には、建物、土地を中心に賃貸中の資産が20,624百万円含まれている。賃貸先は次のとおりで、5-1(株)朝日プリンテック(連結子会社)、5-2(株)トッパンメディアプリンテック東京(持分法適用関連会社)、5-3 東洋紙業(株)である。
6. 圧縮記帳後の金額を記載している。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末における重要な設備の新設、除却等の計画は、以下のとおりである。

(1) 新設

会社名 事業所名	所在地	セグメン トの名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定		完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
提出会社 大阪本社	広島市 中区	不動産 事業	広島プロジェ クト	16,500	3,958	自己資金等	2023年12月	2029年度	未定

(2) 改修

特記すべき事項はない。

(3) 除却

特記すべき事項はない。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	3,200,000
計	3,200,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月25日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	3,200,000	3,200,000	非上場かつ非登録	単元株制度を採用していない。
計	3,200,000	3,200,000	—	—

(注) 当社の発行する株式はすべて譲渡制限株式とし、当社の事業に関係のある者で、代表取締役の承認した者に限りこれを所有することができる旨を定款で定めている。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項なし。

【ライツプランの内容】

該当事項なし。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項なし。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項なし。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
1990年10月1日	400	3,200	370	650	325	873

(注) 株主割当(有償)

7 : 1 397,218株
発行価格 100円
資本組入額 100円
失権株第三者割当 2,782株
発行価格 1,600円
資本組入額 1,600円

資本準備金の資本組入れ

(1株の券面額を100円から200円に引き上げ)

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況						
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他
					個人以外	個人	
株主数 (人)	—	—	—	8	—	—	1,709
所有株式数 (株)	—	—	—	1,420,155	—	—	1,779,845
所有株式数 の割合(%)	—	—	—	44.38	—	—	55.62
							100.00

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く)の 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
朝日新聞社従業員持株会	東京都中央区築地5-3-2	846	26.46
公益財団法人香雪美術館	兵庫県神戸市東灘区御影郡家2-12-1	672	21.02
株式会社テレビ朝日ホールディングス	東京都港区六本木6-9-1	380	11.88
上 野 聖 二	東京都千代田区	352	11.02
TOPPANホールディングス 株式会社	東京都台東区台東1-5-1	234	7.31
朝日放送グループホールディングス 株式会社	大阪府大阪市福島区福島1-1-30	74	2.31
上 野 貴 生	東京都文京区	50	1.56
上 野 信 三	東京都渋谷区	49	1.54
小 西 勝 英	東京都目黒区	35	1.11
塩 谷 律 子	東京都世田谷区	32	1.03
計	—	2,727	85.24

(注) 所有株式数は千株未満を切り捨て、発行済株式(自己株式を除く)の総数に対する所有株式数の割合は小数点以下第3位を四捨五入して記載している。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	—	—	—
完全議決権株式(その他)	普通株式 3,200,000	3,199,797	—
発行済株式総数	3,200,000	—	—
総株主の議決権	—	3,199,797	—

(注) 名義人以外から株券喪失登録された203株は議決権の数(個)より除外している。

【自己株式等】

該当事項なし。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 該当事項なし。

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項なし。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項なし。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項なし。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

該当事項なし。

3 【配当政策】

当社は、業績対応及び株主への還元を基本としつつ、言論報道機関としての経営基盤の強化と今後の事業展開に備えるための内部留保の充実などを勘案して配当を行うこととしている。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回行うことを基本的な方針としている。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会である。

当事業年度の剰余金の配当については、上記の基本方針のもと、1株当たり65円とし、中間配当金(1株当たり25円)と合わせて90円としている。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款で定めている。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりである。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たりの配当額 (円)
2024年11月28日 取締役会決議	80	25
2025年6月24日 定時株主総会決議	208	65

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は企業理念として新聞の社会的、文化的使命の達成を目指しており、株主、従業員、グループ企業、取引先との良好な関係の維持に努めながら、経営の安定的な拡大を追求している。このためには、経営の透明性、健全性を確保することが重要課題であると捉え、内部統制システム体制の整備、情報開示の推進等を通じて、コーポレート・ガバナンス機能の強化に努めている。

企業統治体制の概要

当社は取締役会並びに監査役会制度を採用しており、取締役会による代表取締役等の業務執行状況の監督、監査役及び会計監査人による監査を軸に経営監視の体制を構築している。社外取締役、社外監査役を通じ、経営に外部の客観的な視点を取り入れている。2025年6月25日現在、取締役は12名、うち2名は会社法第2条第15号に定める社外取締役である。監査役は5名、うち3名は会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役である。

その他の企業統治に関する事項

a. 内部統制システムの整備の状況

当社は取締役会の決議により、「内部統制システム構築の基本方針」を定め、取締役や従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための業務執行体制や公益通報制度を含むコンプライアンス体制、内部監査体制、損失の危険の管理に対する体制、グループの業務の適正を確保するための体制、監査役の職務を補助すべき専任の従業員に関する事項、監査役への報告や報告者の保護に関する体制などを整備した。取締役会のほか、経営会議とコンプライアンス委員会が中心となって推進・チェックしている。

コンプライアンス委員会は、社長を委員長とし、経済界、法曹界から招いた社外委員も含む委員で構成し、半年に1回、定例会議を開いている。また、業務執行ラインから独立した内部監査室が、内部監査規定に則り、適正かつ効率的に業務が執行されているかを監査し、その結果について会長・社長や経営会議に報告している。コンプライアンス委員会事務局と内部監査室は緊密に連携し、内部統制システム全体の機能強化に努めている。

さらに会社法に則り、「内部統制システム構築の基本方針」において、グループ企業を含めた業務の適正を確保するための体制、監査役への報告や通報者の保護に関する体制、監査役の職務執行に係る費用等の処理などを明示している。

b. リスク管理体制の整備の状況

当社のリスク管理は、経営会議で事業上のリスク評価や対応策の検討をおこない、ボード全体でリスクマネジメントに取り組む体制をとっている。危機管理規定(注)に則り、重大な危機への対応を的確かつ速やかに行うため、社長を委員長とする危機管理委員会を設置している。また、危機管理対応を統括するCRO(Chief Risk Officer)を取締役から選び、危機管理委員会の下にCRO連絡会を置いている。CRO連絡会は、CROを議長として定期的に開催し、当社及びグループ全体の危機管理情報を共有し、適切な対応につなげている。

(注) 2025年4月、危機管理規定と(旧)リスクマネジメント規定を統合し、新たなリスクマネジメント規定を施行した。

c. 役員報酬の内容

取締役の年間報酬総額	294百万円(うち社外取締役 17百万円)
監査役の年間報酬総額	73百万円(うち社外監査役 22百万円)

d. 内部監査、監査役監査及び会計監査人監査の相互連携

監査役と内部監査部門は月1回程度、それぞれの監査状況を報告する。他のリスク管理部署も含めた定期会合を概ね3ヵ月毎に開いて情報交換している。監査役と会計監査人は、監査計画での事前協議、監査報告での意見交換に加え、棚卸資産の実地棚卸への立ち会いなどを行う。また東京本社、子会社での会計監査人監査に、監査役又は監査役付が立ち会うなどして内容を確認する。それ以外にも、常勤監査役は内部監査部門、会計監査人との情報交換及び協議を随時実施している。

e. 社外取締役及び社外監査役との間で締結している責任限定契約の概要

当社は社外取締役と、会社法第427条第1項の規定に基づく定款第26条により、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令の定める最低責任限度額となっている。

当社は社外監査役と、会社法第427条第1項の規定に基づく定款第33条により、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令の定める最低責任限度額となっている。

f. 役員等賠償責任保険契約の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者がその業務の遂行に伴う行為に起因して損害賠償請求された場合、損害賠償金・争訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしている。当該保険契約の被保険者は、当社の取締役、監査役及び執行役員であり、執行役員を除く被保険者がその保険料の約1割を負担している。

g. 取締役の定数、資格制限及び選任の決議要件

当社の取締役は20名以内とし、株主総会において選任し、いずれもその選任の時点において新聞事業に経験ある者であることを要するが、会社法第2条第15号に定める社外取締役のうち2名以内の者についてはこの限りではない旨を定款で定めている。また当社は、取締役選任の決議は累積投票によらないものとし、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款で定めている。

h. 株主総会決議事項のうち取締役会で決議することができる事項

中間配当に関する事項

当社は、株主への安定的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定に基づき、取締役会の決議によって中間配当をすることができる旨を定款で定めている。

取締役会等の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を原則毎月1回開催するほか、必要に応じて随時開催している。2025年3月期は合計14回開催した。個々の取締役の出席状況については次のとおりである。

氏名	開催回数	出席回数
中村 史郎	14回	14回
角田 克	14回	14回
小西 勝英(注)	3回	3回
岡本 順	14回	14回
金山 達也	14回	14回
堀越 礼子	14回	14回
穴道 学	14回	14回
小田桐 則雄	14回	14回
篠塚 浩	14回	14回
本間 浩輔	14回	14回

(注) 2024年6月25日開催の定時株主総会終結の時をもって退任するまでの回数を記載している。

取締役会における具体的な検討内容として、当社の経営に関する基本方針、重要な業務執行に関する事項、株主総会の決議により授權された事項のほか、法令及び定款に定められた事項を決議し、また法令に定められた事項及び重要な業務の執行状況につき報告を受けている。

コーポレート・ガバナンス充実にに向けた取り組みの最近1年間における実施状況

監査役による代表取締役会長へのヒアリングを2回(24年10月、25年2月)、代表取締役社長へのヒアリングを3回(24年8月、12月、25年3月)実施し、朝日新聞グループ及び当社単体の経営戦略とガバナンス、重要な課題への取り組み状況などについて意見を交わした。また、業務執行取締役及び執行役員らを対象として常勤監査役がヒアリングを実施し、職務の執行状況などを確認した。常勤監査役、内部監査室、コンプライアンス委員会事務局、広報・ブランド推進部、財務部、コーポレート本部による「監査連絡会」を4回実施し、それぞれの監査状況や活動状況などを報告したほか、「子会社往査等実施指針」に従い、常勤監査役による子会社往査等を㈱朝日カルチャーセンター、㈱朝日新聞メディアプロダクションなど8社を対象に実施した。また、会計監査人による連結子会社に対する会計監査及びグループ監査の講評に常勤監査役、監査役付が参加、または結果書面の確認等を行った。会計監査人による連結子会社の実地棚卸監査に監査役付が立ち会った。25年1月に「グループ会社監査役連絡会」を開き、連結子会社等の監査役と意見を交換した。そのほか随時、財務部門から決算説明、会計監査人から監査結果等の報告を受けたほか、会計監査人とは監査上の主要な検討事項(KAM: Key Audit Matters)や内部統制の監視状況などについてディスカッションを行った。

内部監査室は、当社各部門と関連子会社などを対象にテーマ監査を含む業務監査10件を実施し、7件を年度内に完了したほか、監査終了後の監査先の改善状況を1年後に最終評価するフォローアップ12件を行った。また、コンプライアンス委員会事務局と共同で、全社員対象の内部統制・コンプライアンスアンケートを実施した。

社外委員も含むコンプライアンス委員会を当事業年度に2回、開催した。コンプライアンスに関する階層別・部門別研修を適宜、実施したほか、子会社数社にも啓蒙活動を行った。さらに、子会社従業員のコンプライアンス意識調査のためのアンケートを、2社に対し実施した。コンプライアンス違反の発見・是正のために設けている公益通報制度では、通報を受け付ける社内・社外窓口について、各階層別の研修などを通じ、社内ポータルサイト掲載の「コンプライアンス・公益通報」の各項目も含め、引き続き従業員等に周知している。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性14名 女性3名 (役員のうち女性の比率17.6%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
代表取締役会長	中 村 史 郎	1963年4月6日	1986年4月 2013年6月 2015年4月 2016年6月 2018年6月 2019年6月 " "	当社入社 東京本社広告局長 パブリックエディター兼パブリックエディター事務局長 ゼネラルエディター兼東京本社編成局長 ゼネラルマネジャー兼東京本社編集局長 執行役員 編集担当兼ゼネラルマネジャー兼東京本社編集局長 株式会社朝日新聞メディアプロダクション取締役会長 代表取締役副社長 コンテンツ統括/デジタル政策統括/パーティカルメディア事業担当 代表取締役社長 公益財団法人朝日新聞文化財団代表理事理事長(現) 一般社団法人日本新聞協会会長(現) " "	(注)3	105
代表取締役社長 CEO	角 田 克	1965年3月21日	1989年4月 2019年6月 2020年6月 " "	当社入社 人材戦略本部長 執行役員 編集担当兼ゼネラルマネジャー兼東京本社編集局長 株式会社朝日新聞メディアプロダクション取締役会長 常務執行役員 コンテンツ統括/デジタル政策統括/編集担当 取締役 コンテンツ統括/デジタル政策統括/編集担当 常務取締役 コンテンツ・デジタル政策統括/編集担当 専務取締役 コンテンツ・デジタル政策統括 代表取締役社長 業務執行統括 代表取締役社長 CEO(現)	(注)3	43
常務取締役 東京本社代表	岡 本 順	1964年6月25日	1987年4月 2018年6月 2020年6月 2021年4月 2021年6月 2022年4月 2023年6月 2024年4月 2025年4月 2025年6月	当社入社 執行役員 広報/環境担当 執行役員 管理・労務・人材戦略・働き方改革/コンプライアンス担当兼人材戦略本部長 常務執行役員 コーポレート統括/管理・労務/コンプライアンス担当 取締役 コーポレート統括/管理・労務/コンプライアンス担当 取締役 総務・人材政策統括/管理・労務/コンプライアンス担当 常務取締役 総務・人材政策統括/管理・労務/コンプライアンス担当 常務取締役 コーポレート統括/コンプライアンス/サステナビリティ委員会担当 常務取締役 コーポレート統括/コンプライアンス担当 常務取締役 東京本社代表(現)	(注)3	14

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
常務取締役 大阪本社代表 兼文化事業エグゼクティブ プロデューサー	堀 越 礼 子	1961年 5 月28日	1998年 4 月 2019年 6 月 2020年 6 月 2021年 4 月 2021年 6 月 2022年 1 月 2022年 4 月 2023年 4 月 2025年 6 月	当社入社 執行役員 企画事業担当兼企画事 業本部長 執行役員 イベント戦略/企画事 業/オリンピック パラリンピッ ク・スポーツ戦略担当兼企画事業 本部長 常務執行役員 イベント戦略/企 画事業/オリンピック パラリン ピック・スポーツ戦略担当 取締役 イベント戦略/企画事業/ オリンピック パラリンピック・ スポーツ戦略担当 取締役 イベント戦略/企画事業/ スポーツ戦略担当 取締役 事業・商品開発統括/イ ベント戦略担当 取締役 西日本統括/大阪本社代 表兼文化事業エグゼクティブプロ デューサー 常務取締役 大阪本社代表兼文化 事業エグゼクティブプロデュー サー(現)	(注)3	12
常務取締役 コミュニケーション 事業統括/ 出版担当	藤 嶋 祥 二	1965年 9 月28日	1989年 4 月 2021年 4 月 2022年 6 月 2023年 6 月 2025年 5 月 2025年 6 月	当社入社 西部本社メディアビジネス総務 兼西部本社メディアビジネス担 当局長 株式会社朝日広告社(小倉)取 締役 株式会社朝日広告社(小倉)代 表取締役社長 社長付 常務取締役 コミュニケーション 事業統括/出版担当(現)	(注)3	1
常務取締役 プリントメディア 事業統括/販売担当	石 井 武 志	1967年10月23日	1992年 4 月 2021年 4 月 2024年 4 月 2025年 4 月 2025年 6 月	当社入社 東京本社販売局長 執行役員 販売戦略担当 執行役員 販売担当 常務取締役 プリントメディア 事業統括/販売担当(現)	(注)3	2
取締役 メディア・ネットワーク 政策担当兼社長室長	長 谷 川 玲	1968年11月11日	1992年 4 月 2019年 6 月 2021年 4 月 2022年 4 月 2023年 4 月 2024年 4 月 2025年 4 月 2025年 6 月	当社入社 名古屋本社編集局長 経営企画室長 執行役員経営企画・メディア戦 略担当兼経営企画室長 執行役員 グループ・ネット ワーク政策統括/経営企画・メ ディア戦略担当 常務執行役員 メディア戦略/ ネットワーク政策担当兼社長室 長 常務執行役員 メディア・ネッ トワーク政策担当兼社長室長 取締役 メディア・ネットワー ク政策担当兼社長室長(現)	(注)3	3
取締役 コーポレート統括/ 管理・人材/働き方改革/ コンプライアンス担当	宮 田 喜 好	1969年10月15日	1992年 4 月 2022年 4 月 2023年 6 月 2024年 4 月 " " " " 2025年 6 月	当社入社 執行役員 ゼネラルマネジャー 兼東京本社編集局長 執行役員 編集担当 常務執行役員 管理・人材/働 き方改革担当 朝日新聞企業年金基金理事長 (現) 朝日新聞健康保険組合理事長 (現) 取締役 コーポレート統括/管 理・人材/働き方改革/コンプ ライアンス担当(現)	(注)3	7

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
取締役 コンテンツ統括／編集担当 兼ゼネラルマネジャー 兼東京本社編集局長	坂 尻 顕 吾	1969年 7 月 3 日	1993年 4 月 2022年 6 月 2023年 6 月 2023年11月 2024年 4 月 " "	当社入社 コンテンツ編成本部長 ゼネラルマネジャー兼東京本社 編集局長兼コンテンツ編成本部 長 ゼネラルマネジャー兼東京本社 編集局長 執行役員 編集担当兼ゼネラル マネジャー兼東京本社編集局長 Asahi Shimbun America, Inc.(朝 日新聞アメリカ社)代表取締役社 長(現) 常務執行役員 編集担当兼ゼネ ラルマネジャー兼東京本社編集 局長 取締役 コンテンツ統括／編集 担当兼ゼネラルマネジャー兼東 京本社編集局長(現)	(注)3	2
取締役 事業創出統括／ アライアンス担当	穂 積 貴 弘	1970年10月23日	1994年 4 月 2020年 6 月 2021年 4 月 2022年 4 月 2023年 4 月 2024年 4 月 2025年 4 月 2025年 6 月	当社入社 メディアラボ室長 ビジネス開発センター長兼メデ ィアラボ室長 ビジネス開発センター長 メディア事業本部プロダクト担 当本部長代理 メディア事業本部プランニング 担当本部長 常務執行役員 アライアンス担 当 取締役 事業創出統括／アライ アンス担当(現)	(注)3	1
取締役 〔非常勤〕	篠 塚 浩	1962年 6 月15日	1986年 4 月 2012年 6 月 2014年 4 月 2014年 6 月 " " 2018年11月 2019年 6 月 2022年 6 月 " " " "	全国朝日放送株式会社(現 株式 会社テレビ朝日ホールディング ス)入社 株式会社テレビ朝日(現 株式会 社テレビ朝日ホールディングス) 報道局長 株式会社テレビ朝日報道局長 株式会社テレビ朝日ホールディ ングス取締役 株式会社テレビ朝日取締役報道 局長 株式会社テレビ朝日取締役 株式会社テレビ朝日常務取締役 当社取締役〔非常勤〕(現) 株式会社テレビ朝日ホールディ ングス代表取締役社長(現) 株式会社テレビ朝日代表取締役 社長(現)	(注)3	—

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
取締役 〔非常勤〕	本 間 浩 輔	1968年 8 月15日	1992年 4 月 2000年 9 月 2010年 7 月 2014年 4 月 2016年 4 月 2017年 4 月 2017年 7 月 2018年 4 月 2019年10月 2020年 4 月 2021年 7 月 2021年10月 2023年 6 月 2024年 3 月 2024年12月	株式会社野村総合研究所入社 株式会社スポーツ・ナビゲーション取締役 ワイズ・スポーツ株式会社代表取締役 ヤフー株式会社（現 LINEヤフー株式会社）執行役員 ヤフー株式会社上級執行役員 法政大学大学院イノベーション・マネジメント研究科兼任講師 公益財団法人スポーツヒューマンキャピタル代表理事（現） ヤフー株式会社常務執行役員 Zホールディングス株式会社（現 LINEヤフー株式会社）常務執行役員 立教大学大学院経営学専攻リーダーシップ開発コース客員教授（現） 株式会社パーソル総合研究所社外取締役会長（現） Zホールディングス株式会社シニアアドバイザー 当社取締役〔非常勤〕（現） 株式会社ヤブリ社外取締役（現） 株式会社くふうカンパニー社外取締役（現）	(注)3	—

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
監査役 〔常勤〕	山之上 玲 子	1962年12月14日	1985年 4 月 2018年 7 月 2021年 4 月 2022年 6 月	当社入社 パブリックエディター ジャーナリスト学校長 監査役〔常勤〕(現)	(注)4	2
監査役 〔常勤〕	清 水 隆	1963年 5 月18日	1987年 4 月 2020年 6 月 2021年 4 月 2023年 6 月	当社入社 執行役員財務担当兼財務本部長 常務執行役員財務担当兼財務本部長 監査役〔常勤〕(現)	(注)5	6
監査役 〔非常勤〕	名 和 高 司	1957年 6 月 8 日	1980年 4 月 1991年 4 月 2010年 6 月 " " 2011年 6 月 2012年11月 2014年 6 月 2015年 6 月 2018年 4 月 2020年 6 月 2022年 4 月 2022年 6 月	三菱商事株式会社入社 マッキンゼー・アンド・カンパニー入社 一橋大学大学院国際企業戦略研究科特任教授 株式会社ジェネシスパートナーズ代表取締役(現) N E C キャピタルソリューション株式会社社外取締役(現) 株式会社ファーストリテイリング社外取締役 株式会社デンソー社外取締役 味の素株式会社社外取締役 一橋大学大学院経営管理研究科 国際企業戦略専攻客員教授(現) S O M P O ホールディングス株式会社社外取締役(現) 京都先端科学大学大学院経営学研究科経営管理専攻教授(現) 当社監査役〔非常勤〕(現)	(注)4	—

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
監査役 〔非常勤〕	坂 井 和 則	1961年 4 月27日	1985年 4 月	凸版印刷株式会社（現ＴＯＰＰＡＮホールディングス株式会社）入社	(注)6	—
			2014年 6 月	凸版印刷株式会社取締役中部事業部長		
			2016年 6 月	凸版印刷株式会社上席執行役員中部事業部長		
			2018年 6 月	凸版印刷株式会社常務執行役員経営企画本部長		
			2019年 6 月	凸版印刷株式会社取締役常務執行役員		
			2019年 9 月	株式会社Armoris代表取締役社長（現）		
			2021年 4 月	凸版印刷株式会社取締役専務執行役員		
			2021年 5 月	特定非営利活動法人キッズデザイン協議会会長（現）		
			2023年 4 月	ＴＯＰＰＡＮエッジ株式会社取締役（現）		
			2023年 5 月	ＴＯＰＰＡＮデジタル株式会社代表取締役社長（現）		
			2023年 6 月	凸版印刷株式会社代表取締役副社長執行役員		
			2023年10月	ＴＯＰＰＡＮホールディングス株式会社代表取締役副社長執行役員ＣＯＯ		
			〃 〃	ＴＯＰＰＡＮ株式会社取締役（現）		
			2024年 5 月	一般社団法人量子技術による新産業創出協議会理事（現）		
			2024年11月	一般社団法人ナノテクノロジービジネス推進協議会会長（現）		
			2025年 4 月	ＴＯＰＰＡＮホールディングス株式会社代表取締役副社長執行役員ＣＨＲＯ 秘書室、全社ＡＩ推進室、人事労政本部、法務本部、広報本部、情報セキュリティ本部、デジタルイノベーション本部担当（現）		
			2025年 6 月	当社監査役〔非常勤〕（現）		
監査役 〔非常勤〕	伊 藤 麻 里	1976年11月23日	2001年10月	弁護士登録	(注)6	—
			〃 〃	アンダーソン・毛利・友常法律事務所入所		
			2007年 5 月	University of Southern California (LL.M.)		
			2008年 1 月	米国カリフォルニア州Palo Alto市のFinnegan, Henderson, Farabow, Garrett & Dunner 法律事務所 Palo Alto Office勤務		
			2008年 3 月	ニューヨーク州弁護士登録		
			2008年 9 月	アンダーソン・毛利・友常法律事務所復帰		
			2011年 1 月	アンダーソン・毛利・友常法律事務所パートナー		
			2021年 1 月	アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業パートナー（現）		
			2021年 6 月	株式会社システナ社外取締役（現）		
			2025年 6 月	当社監査役〔非常勤〕（現）		
計						200

- (注) 1. 取締役篠塚浩及び取締役本間浩輔は「社外取締役」である。
2. 監査役名和高司、監査役坂井和則及び監査役伊藤麻里は「社外監査役」である。
3. 取締役の任期は、2025年6月24日開催の定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までである。
4. 監査役任期は、2022年6月24日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。
5. 監査役任期は、2023年6月23日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。
6. 監査役任期は、2025年6月24日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。

社外役員の状況

当社の社外取締役2名と当社の間に、特別の利害関係はない。社外取締役・篠塚浩氏は、当社の持分法適用関連会社・(株)テレビ朝日ホールディングスの代表取締役社長及び(株)テレビ朝日の代表取締役社長であり、豊富な経験と幅広い見識を活かして、当社の更なる事業展開を含む、経営全般に対する助言・提言をしていただくため選任している。社外取締役・本間浩輔氏は、デジタル関連分野、戦略人事についての豊富な経験と幅広い見識を活かして、当社の更なる事業展開を含む、経営全般に対する助言・提言をしていただくため選任している。

当社の社外監査役3名と当社の間に、特別の利害関係はない。社外監査役・名和高司氏は、経営学者としての専門的見地及びコンサルタントとしての幅広い経験に基づき、業務執行状況について監査を行っていただくため選任している。社外監査役・坂井和則氏は、TOPPANホールディングス(株)の代表取締役を務めるなど、企業経営者としての豊富な経験に基づき、業務執行状況について監査を行っていただくため選任している。社外監査役・伊藤麻里氏は、弁護士として企業経営等に関する助言を行ってきた経験を生かして、業務執行状況について監査を行っていただくため選任している。

当社は、社外取締役及び社外監査役を選任するにあたっての独立性に関する基準又は方針は定めていない。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

a. 組織・人員

監査役会は2025年6月25日現在、常勤監査役2名、社外監査役3名で構成しており、事務局として監査役付若干名を置いている。

b. 監査の手続

監査役監査は、監査役監査基準の規定のもと、年度毎に定める監査方針、監査計画に基づいて実施する。監査役会は、各年度の監査計画及びその実施状況を取締役会に報告する。取締役及び執行役員等の業務執行に関する聴取、子会社への往査等にあたっては、全体の監査計画に沿って毎月の監査役会で具体的な実施方法を検討し、実施した監査役が監査結果を報告する。

会計監査人監査については、各年度の会計監査人の監査計画書を受領し、実査並びに子会社監査に監査役又は監査役付が立ち会い、期中・期末の監査報告を聴取する。

c. 監査役及び監査役会の活動状況

当事業年度において当社は監査役会を13回、取締役会を14回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりである。

氏名	監査役会		取締役会	
	開催回数	出席回数	開催回数	出席回数
山之上 玲子	13回	13回	14回	14回
清水 隆	13回	13回	14回	14回
金子 圭子	13回	13回	14回	13回
足立 直樹	13回	12回	14回	14回
名和 高司	13回	12回	14回	14回

監査役会における具体的な検討内容は、監査方針・監査計画・業務の分担、監査役の選任議案への同意、会計監査人の再任及び監査報酬への同意、内部統制システムの整備・運用状況、監査報告書等である。各監査役は取締役会に出席し、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を確認するとともに、取締役の職務の執行に関して意見を述べている。代表取締役へのヒアリングも実施している。常勤監査役は取締役会以外の重要な会議にも出席するとともに、業務執行取締役及び執行役員等へのヒアリング、子会社等への往査、会計監査人・内部監査部門・内部統制部門・子会社等監査役それぞれとの情報交換等を実施するなど、日常的かつ継続的に監査活動を行っている。

内部監査の状況

a.組織・人員

社長の下に内部監査室を置き、同室は、2025年6月25日現在、室長、室長補佐、企画管理担当部長及び主査11名、合計14名で構成されている。

b.監査の手続

内部監査は、内部監査規定に則り、予め定めた監査計画に基づいて実施する。監査計画は当該事業年度の「年度監査計画」及び「個別監査実施計画」からなる。「年度監査計画」は内部監査室長が当該事業年度の監査方針・目標・対象・時期・その他の必要事項により策定し、会長・社長の承認を得る。「個別監査実施計画」は監査実施にあたり、「年度監査計画」に基づいて作成する。

監査実施後、内部監査室長は監査結果を、取締役会には直接報告しないが、会長、社長及び経営会議（メンバーは全常勤取締役・常勤監査役を含む）に報告するほか、常勤監査役への報告を通じ監査役会とも共有している。

24年度の監査実績については、概要としてまとめ、社長名で、25年4月の取締役会に報告されている。

内部監査業務の品質については、内部監査の国際基準に則り5年に1回、独立した第三者による外部評価を受けている。19年度に続き、24年度の外部評価でも「内部監査の専門職的实施の国際基準に一般的に適合している」との評価を得ている。

会計監査の状況

a.監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

b.継続監査期間

1983年以降

c.業務を執行した公認会計士

櫻井清幸(有限責任 あずさ監査法人)

新井浩次(有限責任 あずさ監査法人)

d.監査業務に係る主な補助者の構成

公認会計士 3名

その他 15名

e.監査法人の選定方針と理由

監査役会は会計監査人の選定基準を定めており、会計監査人の新任・再任・不再任については、この基準に従い、欠格事由、法令違反の有無、監査業務の品質と遂行状況（監査プロセスと品質管理手続、独立性、監査の有用性・適時性、監査役等とのコミュニケーションなど）について確認のうえ、監査の継続性の観点も踏まえた総合的な評価により決定している。

f.監査役会による監査法人の評価

前項のとおり、監査役会は会計監査人の新任・再任・不再任の決定にあたり、所定の基準等に基づく評価を行っている。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	52	—	59	21
連結子会社	—	16	—	—
非連結子会社	3	0	3	0
計	55	16	63	21

当社グループにおける非監査業務の内容は、財務・税務デューデリジェンス業務等である。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク（KPMGグループ）に対する報酬（a.を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	—	3	—	4
連結子会社	—	—	—	—
非連結子会社	—	—	—	—
計	—	3	—	4

当社における非監査業務の内容は、税務関連アドバイザー業務等である。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項なし。

d. 監査報酬の決定方針

定めていない。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、財務部門及び監査法人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、監査法人の監査計画の概要、監査法人の職務遂行状況及び報酬見積りの算定根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、当連結会計年度の報酬等の額につき、会社法第399条第1項の同意を行っている。

(4) 【役員の報酬等】

非上場かつ非登録のため、該当事項はなし。

(5) 【株式の保有状況】

非上場かつ非登録のため、該当事項はなし。

第5 【経理の状況】

1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成している。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という)に基づいて作成している。
- また、当社は特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成している。

2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けている。

3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っている。具体的には監査法人等が行う講習会、セミナーに参加し会計基準等の内容を適切に把握、対応できる体制を整備している。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	100,537	87,379
受取手形	5 273	446
売掛金	20,754	20,019
契約資産	1,496	2,691
リース投資資産	1,405	1,008
有価証券	3,000	12,700
商品及び製品	2,137	4,917
仕掛品	37	99
原材料及び貯蔵品	736	742
その他	11,353	11,909
貸倒引当金	57	42
流動資産合計	141,674	141,872
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	2, 3 327,811	2, 3 328,121
減価償却累計額	206,169	213,665
建物及び構築物（純額）	121,641	114,455
機械装置及び運搬具	3 47,231	3 45,953
減価償却累計額	42,557	42,263
機械装置及び運搬具（純額）	4,674	3,689
土地	2, 3 52,589	2, 3 52,153
建設仮勘定	3 2,681	3 4,547
その他	3 17,167	3 17,593
減価償却累計額	14,633	15,058
その他（純額）	2,533	2,534
有形固定資産合計	184,120	177,380
無形固定資産	7,252	12,965
投資その他の資産		
投資有価証券	1 242,876	1 247,857
長期貸付金	1,434	928
繰延税金資産	979	1,277
その他	1 7,418	1 7,097
貸倒引当金	205	227
投資その他の資産合計	252,503	256,932
固定資産合計	443,876	447,279
資産合計	585,550	589,152

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	20,512	20,493
短期借入金	2 90	2 90
1年内返済予定の長期借入金	1,009	1,004
リース債務	536	400
未払費用	10,998	11,504
未払法人税等	781	500
固定資産撤去費用引当金	350	-
事業所閉鎖損失引当金	-	18
資産除去債務	143	255
その他	20,210	21,224
流動負債合計	54,632	55,491
固定負債		
長期借入金	4,030	3,015
リース債務	953	657
繰延税金負債	19,772	27,963
役員退職慰労引当金	288	271
事業所閉鎖損失引当金	-	602
退職給付に係る負債	86,611	65,513
資産除去債務	2,385	2,430
長期預り保証金	25,239	25,386
その他	790	361
固定負債合計	140,070	126,202
負債合計	194,703	181,693
純資産の部		
株主資本		
資本金	650	650
資本剰余金	2,002	2,073
利益剰余金	321,608	330,773
自己株式	6,989	6,987
株主資本合計	317,270	326,509
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	53,351	52,186
繰延ヘッジ損益	2	2
為替換算調整勘定	486	677
退職給付に係る調整累計額	11,811	20,613
その他の包括利益累計額合計	65,647	73,475
非支配株主持分	7,929	7,473
純資産合計	390,847	407,458
負債純資産合計	585,550	589,152

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	269,116	278,068
売上原価	¹ 201,512	¹ 205,228
売上総利益	67,603	72,839
販売費及び一般管理費	² 61,822	² 67,220
営業利益	5,781	5,619
営業外収益		
受取利息	28	152
受取配当金	1,861	2,049
受取手数料	186	172
持分法による投資利益	5,162	8,150
その他	399	826
営業外収益合計	7,638	11,351
営業外費用		
支払利息	22	48
寄付金	201	192
投資事業組合等損失	-	72
その他	126	118
営業外費用合計	349	431
経常利益	13,069	16,539
特別利益		
固定資産売却益	³ 4,606	³ 553
投資有価証券売却益	2	429
その他	257	35
特別利益合計	4,865	1,017
特別損失		
固定資産売却損	⁴ 14	⁴ 27
固定資産除却損	⁵ 637	⁵ 250
投資有価証券売却損	-	331
減損損失	⁶ 5,706	⁶ 2,078
早期割増退職金	6	-
固定資産撤去費用引当金繰入	350	-
事業所閉鎖損失引当金繰入	-	621
その他	332	285
特別損失合計	7,048	3,595
税金等調整前当期純利益	10,887	13,961
法人税、住民税及び事業税	838	535
法人税等調整額	443	3,565
法人税等合計	1,282	4,100
当期純利益	9,604	9,860
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失（ ）	294	95
親会社株主に帰属する当期純利益	9,899	9,765

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益	9,604	9,860
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	6,881	945
繰延ヘッジ損益	-	0
為替換算調整勘定	34	63
退職給付に係る調整額	3,501	7,902
持分法適用会社に対する持分相当額	6,761	794
その他の包括利益合計	¹ 17,178	¹ 7,814
包括利益	26,783	17,675
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	27,066	17,593
非支配株主に係る包括利益	283	82

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	650	2,002	312,002	6,990	307,664
当期変動額					
剰余金の配当			224		224
親会社株主に帰属する 当期純利益			9,899		9,899
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					—
連結範囲の変動又は持 分法の適用範囲の変動			69		69
持分法適用会社に対す る持分変動に伴う自己 株式の増減				0	0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					—
当期変動額合計	—	—	9,605	0	9,606
当期末残高	650	2,002	321,608	6,989	317,270

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	41,880	3	247	6,354	48,479	8,227	364,372
当期変動額							
剰余金の配当							224
親会社株主に帰属する 当期純利益							9,899
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							—
連結範囲の変動又は持 分法の適用範囲の変動							69
持分法適用会社に対す る持分変動に伴う自己 株式の増減							0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	11,470	0	239	5,457	17,167	297	16,869
当期変動額合計	11,470	0	239	5,457	17,167	297	26,475
当期末残高	53,351	2	486	11,811	65,647	7,929	390,847

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	650	2,002	321,608	6,989	317,270
当期変動額					
剰余金の配当			288		288
親会社株主に帰属する 当期純利益			9,765		9,765
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		71			71
連結範囲の変動又は持 分法の適用範囲の変動			312		312
持分法適用会社に対す る持分変動に伴う自己 株式の増減				2	2
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					—
当期変動額合計	—	71	9,165	2	9,238
当期末残高	650	2,073	330,773	6,987	326,509

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	53,351	2	486	11,811	65,647	7,929	390,847
当期変動額							
剰余金の配当							288
親会社株主に帰属する 当期純利益							9,765
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							71
連結範囲の変動又は持 分法の適用範囲の変動							312
持分法適用会社に対す る持分変動に伴う自己 株式の増減							2
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	1,164	0	190	8,802	7,828	456	7,371
当期変動額合計	1,164	0	190	8,802	7,828	456	16,610
当期末残高	52,186	2	677	20,613	73,475	7,473	407,458

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	10,887	13,961
減価償却費	11,591	12,280
減損損失	5,706	2,078
貸倒引当金の増減額（ は減少）	3	166
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	6,519	9,477
役員賞与引当金の増減額（ は減少）	0	0
役員退職慰労引当金の増減額（ は減少）	20	16
固定資産撤去費用引当金の増減額（ は減少）	350	350
事業所閉鎖損失引当金の増減額（ は減少）	-	621
受取利息及び受取配当金	1,889	2,201
支払利息	22	48
持分法による投資損益（ は益）	5,162	8,150
投資有価証券売却損益（ は益）	2	98
投資有価証券評価損益（ は益）	106	89
固定資産売却損益（ は益）	4,591	525
固定資産除却損	637	250
早期割増退職金	6	-
売上債権の増減額（ は増加）	1,543	1,169
棚卸資産の増減額（ は増加）	105	25
仕入債務の増減額（ は減少）	126	671
未払消費税等の増減額（ は減少）	635	522
預り保証金の増減額（ は減少）	139	147
その他	721	3,324
小計	10,822	11,765
利息及び配当金の受取額	3,574	4,191
利息の支払額	21	40
早期割増退職金の支払額	506	-
法人税等の還付額	890	494
法人税等の支払額	323	1,612
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,434	14,799

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	66,096	57,806
定期預金の払戻による収入	71,150	61,847
有価証券の取得による支出	3,000	11,999
有価証券の売却及び償還による収入	1,200	3,000
有形固定資産の取得による支出	4,616	5,504
有形固定資産の売却による収入	6,748	785
有形固定資産の除却による支出	200	112
無形固定資産の取得による支出	4,877	6,646
投資有価証券の取得による支出	3,225	1,080
投資有価証券の売却及び償還による収入	48	932
貸付けによる支出	2,040	540
貸付金の回収による収入	755	360
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	² 4,667
その他	275	677
投資活動によるキャッシュ・フロー	4,429	20,755
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	-	986
長期借入金の返済による支出	1,022	1,019
子会社による自己株式の取得による支出	-	353
ファイナンス・リース債務の返済による支出	724	567
配当金の支払額	224	288
非支配株主への配当金の支払額	14	13
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,985	3,229
現金及び現金同等物に係る換算差額	30	46
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	8,050	9,139
現金及び現金同等物の期首残高	63,054	71,206
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（は減少）	101	248
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	19
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-	344
現金及び現金同等物の期末残高	¹ 71,206	¹ 61,990

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 25社

連結子会社名は「第1 企業の概況 3 事業の内容」に記載しているため、省略している。

前連結会計年度において非連結子会社であった㈱ニュートンプレスは、重要性が増したため当連結会計年度より連結の範囲に含めた。

連結子会社であった㈱アサヒ・ファミリー・ニュース社は、2024年4月1日付で㈱朝日新聞メディアプロダクションに吸収合併され消滅したため、連結の範囲から除外した。

㈱ライトアップショッピングクラブは、2024年5月20日付で当社が株式を取得したことにより、連結子会社として連結の範囲に含めた。

連結子会社であった朝日オリコミ西部㈱と㈱朝日オリコミ名古屋は、2024年10月1日付で㈱朝日オリコミに吸収合併され消滅したため、連結の範囲から除外した。存続会社である㈱朝日オリコミは、吸収合併に伴い、その商号を㈱朝日コネクトに変更した。

連結子会社の㈱朝日オリコミ大阪は、2024年10月1日付でその商号を㈱朝日コネクト大阪に変更した。

連結子会社であった㈱朝日サポートセンターは、2024年10月1日付で持分法適用関連会社の㈱朝日販売サービスセンターに吸収合併され消滅したため、連結の範囲から除外した。存続会社である㈱朝日販売サービスセンターは、吸収合併に伴い、その商号を㈱A S Cに変更した。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社

なし

持分法適用非連結子会社であった㈱三和広告社は、当社及び持分法適用関連会社の㈱朝日広告社が保有する全株式を自己株式として取得した。これにより、㈱三和広告社を持分法適用非連結子会社から除外した。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社数 0社

(2) 持分法適用の関連会社数 36社

主要な会社名

㈱日刊スポーツ新聞社

㈱トッパンメディアプリンテック東京

㈱朝日広告社

㈱テレビ朝日ホールディングス

持分法適用関連会社であった㈱東日本朝日広告社及び㈱大阪朝日広告社は、当社が保有する全株式を持分法適用関連会社の㈱朝日広告社に売却したため、持分法の適用範囲から除外した。

(3) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

㈱朝日オリコミ四国

新聞輸送㈱

持分法を適用しない理由

持分法を適用していない会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に与える影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外している。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、朝日新聞アメリカ社の決算日は12月31日である。

連結財務諸表の作成にあたっては、決算日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っている。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

a 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

b その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)

組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっている。

棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっている。

a 商品、製品及び仕掛品

商品は主に移動平均法、製品及び仕掛品は主に個別法

b 原材料のうち新聞用紙

移動平均法

c その他の原材料及び貯蔵品

主に先入先出法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却方法

有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社は、定額法によっている。

在外連結子会社は当該国の会計基準に基づく定額法を採用している。

なお、主な耐用年数は以下のとおりである。

建物及び構築物 3～50年

機械装置及び運搬具 3～12年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっている。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用している。

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっている。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

固定資産撤去費用引当金

固定資産の撤去に伴う費用の支出に備えるため、連結会計年度末における支出見込額を計上している。

役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額及び既退任役員に対する未支給年金の見込額を計上している。

事務所閉鎖損失引当金

事務所閉鎖に伴い発生すると見込まれる損失に備えるため、損失発生見込額を計上している。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準による。

過去勤務費用及び数理計算上の差異の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主に5年)による定額法により費用処理している。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主に5年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理している。

小規模企業等における簡便法の採用

連結子会社の一部は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職一時金制度については、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とし、企業年金制度については、直近の年金財政計算上の数理債務をもって退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用している。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準(転リース取引)

リース料受取時に収益を計上する方法によっている。

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりである。

a メディア・コンテンツ事業

メディア・コンテンツ事業は、朝日新聞等日刊紙、週刊誌、書籍などの印刷及び販売、朝日新聞(デジタル版)など電子情報サービスを行っている。同事業においては、各種新聞、出版物等に関する財又はサービスを顧客に提供した時点で収益を認識している。なお、一部の奨励金については変動対価として売上高から控除する方法に、また、同事業での広告業において、顧客に移転する財又はサービスを支配しておらず、これらを手配するサービスのみを提供しているため代理人取引であると判断したものについては純額で収益を認識する方法によっている。さらに返品権付きの販売について、返品されると見込まれる商品又は製品については、変動対価に関する定めに従って、販売時に収益を認識せず、当該商品又は製品について受け取る対価の額で返金負債を認識し、返金負債の決済時に顧客から当該製品又は商品を回収する権利を返品資産として認識する方法によっている。

b 不動産事業

不動産事業は、オフィスビルや商業施設等の賃貸、管理等を行っている。同事業における不動産の施設管理等については、契約上の条件が履行された時点で履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識している。

なお、賃貸取引については「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号 2007年3月30日)の範囲に含まれるリース取引として、収益を認識している。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

主として繰延ヘッジ処理によっている。なお、為替予約については振当処理によっている。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約取引	外貨建金銭債務及び外貨建予定取引

ヘッジ方針

当社グループでは、連結会社各社における基本方針、権限及び取引限度額の定めにより、為替変動リスクをヘッジしている。

ヘッジ有効性評価の方法

為替予約については、予約締結時に、リスク管理方針に従って、同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振当ているため、その後の為替変動による相関関係は完全に確保されているので決算日における有効性の評価を省略している。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その投資の効果の及ぶ期間を個別に決定し、均等償却を行っている。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限の到来する短期投資からなる。

(重要な会計上の見積り)

1. 固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
有形固定資産	184,120	177,380
無形固定資産	7,252	12,965
減損損失	5,706	2,078

(2) その他見積りの内容に関する理解に資する情報

メディア・コンテンツ事業、不動産事業及びその他の事業の一部の資産グループについて、継続的に営業損益がマイナスとなっていることから減損の兆候があると認められると判断し、当連結会計年度において減損損失の認識の要否に関する判定を行った。その結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回った場合には、帳簿価額を使用価値又は正味売却価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上している。

当社グループは、事業用資産については事業部門別を基本としたキャッシュ・フローの生成単位ごとに、遊休資産、店舗等については個別物件単位でグルーピングしている。期末日ごとに減損の兆候の有無を判定し、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の要否を判定している。判定の結果、減損損失の認識が必要とされた場合には、資産グループごとに使用価値と正味売却価額のいずれか高い方を回収可能価額とし、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上している。

減損損失の認識の要否に関する判定及び使用価値の算定に用いられる将来キャッシュ・フローは、新聞販売部数、広告料収入、デジタル事業収入及び不動産事業収入の予測を含む事業計画を基礎として算定している。正味売却価額は、外部の不動産鑑定士から入手した鑑定評価書又は合理的に算定した価額を基礎としており、当該評価の算定に用いる評価手法や基礎データの選択が含まれる。

将来キャッシュ・フロー及び正味売却価額は、将来の不確実な経済条件の変動等によって影響を受ける可能性があり、将来キャッシュ・フローの算定に利用した事業環境の変化等により見直しが必要となった場合や正味売却価額の算定に利用した不動産鑑定評価等に下落が生じた場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表において、減損損失の認識の要否判定及び減損損失の測定に重要な影響を与える可能性がある。

当連結会計年度においては、当社グループが保有する固定資産について、減損損失2,078百万円を計上した。

2. 繰延税金資産の回収可能性

前連結会計年度(2024年3月31日)

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産(繰延税金負債と相殺前) 5,121百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号)で示されている企業の分類の判断、将来の課税所得の見積り、将来減算一時差異及び税務上の欠損金の解消見込年度のスケジューリング等に基づき回収可能と判断される範囲内で計上する。

将来の課税所得の見積りは、新聞販売部数、広告料収入及び不動産事業収入の予測を含む事業計画を基礎として行っている。

これらの予測は、将来の不確実な経済条件の変動等によって影響を受ける可能性があり、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性がある。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産(繰延税金負債と相殺前) 6,899百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号)で示されている企業の分類の判断、将来の課税所得の見積り、将来減算一時差異及び税務上の欠損金の解消見込年度のスケジューリング等に基づき回収可能と判断される範囲内で計上する。

将来の課税所得の見積りは、新聞販売部数、広告料収入及び不動産事業収入の予測を含む事業計画を基礎として行っている。

これらの予測は、将来の不確実な経済条件の変動等によって影響を受ける可能性があり、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性がある。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準適用指針第27号 2022年10月28日)、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)を当連結会計年度の期首から適用している。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はない。

(未適用の会計基準等)

・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)

・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中である。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	166,643百万円	173,025百万円
投資その他の資産の「その他」(出資金)	1,680 "	1,329 "
計	168,323百万円	174,354百万円

2 担保資産及び担保付債務は、次のとおりである。

担保に供している資産

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	160百万円	122百万円
土地	493 "	27 "
計	654百万円	150百万円

担保付債務

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
短期借入金	90百万円	90百万円

3 国庫補助金受入等による圧縮記帳累計額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	612百万円	607百万円
機械装置及び運搬具	0 "	0 "
土地	1,577 "	1,577 "
建設仮勘定	2,624 "	2,624 "
その他	1 "	1 "
計	4,816百万円	4,810百万円

4 保証債務

連結会社以外の会社等の金融機関等からの借入金に対し、次のとおり保証を行っている。

保証先	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
(株)朝日新聞社従業員	1,925百万円	1,536百万円
その他	187 "	—
計	2,113百万円	1,536百万円

5 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理している。なお、前連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、前連結会計年度末残高に含まれている。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	6百万円	—

(連結損益計算書関係)

1 期末棚卸高

期末棚卸高は収益性の低下等に伴う簿価切下後の金額であり、売上原価に含まれている棚卸資産評価損は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
棚卸資産評価損	955百万円	1,084百万円

2 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給料手当	18,046百万円	17,506百万円
販売・発送費	25,201 "	28,803 "
退職給付費用	1,215 "	272 "

3 固定資産売却益の内容は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	3,193百万円	100百万円
機械装置及び運搬具	7 "	123 "
土地	1,401 "	327 "
無形固定資産	0 "	—
その他	3 "	1百万円
計	4,606百万円	553百万円

4 固定資産売却損の内容は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	0百万円	0百万円
機械装置及び運搬具	0 "	0 "
土地	13 "	26 "
その他	0 "	0 "
計	14百万円	27百万円

5 固定資産除却損の内容は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	412百万円	186百万円
機械装置及び運搬具	148 "	8 "
無形固定資産	16 "	30 "
その他	60 "	24 "
計	637百万円	250百万円

6 減損損失

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上した。

用途	種類	場所	金額(百万円)
遊休	建物及び構築物	東京都八王子市他 計8ヵ所	41
	土地		277
プリントメディアの 事業用資産	建物及び構築物	東京都中央区他 計153ヵ所	245
	土地		114
	無形固定資産		2,914
	その他		430
その他の事業用資産	建物及び構築物	東京都中央区他 計8ヵ所	47
	無形固定資産		1,433
	その他		24
店舗等	建物及び構築物	東京都新宿区他 計13ヵ所	59
	その他		117
計			5,706

(経緯)

上記の遊休資産は帳簿価額に比べ時価が下落したため、上記のプリントメディアの事業用資産及びその他の事業用資産、店舗等は収益性の低下により投資の回収が見込めないため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上した。

(グルーピングの方法)

事業用資産については事業部門別を基本としたキャッシュ・フローの生成単位ごとに、遊休資産、店舗については個別物件単位でグルーピングした。

(回収可能価額の算定方法)

回収可能価額は、正味売却価額、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値により算定している。正味売却価額については、売却見込額、不動産鑑定評価基準に基づく鑑定評価額又は固定資産税評価額等を基に合理的な調整を行って算出した金額を使用している。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上した。

用途	種類	場所	金額(百万円)
遊休	建物及び構築物	千葉県千葉市他 計4ヵ所	15
	土地		171
プリントメディアの 事業用資産	建物及び構築物	群馬県藤岡市 計2ヵ所	2
	機械及び装置		27
	その他		9
その他の事業用資産	建物及び構築物	東京都中央区他 計11ヵ所	70
	無形固定資産		1,498
	その他		46
店舗等	建物及び構築物	東京都新宿区他 計7ヵ所	222
	その他		18
計			2,078

(経緯)

上記の遊休資産は帳簿価額に比べ時価が下落したため、上記のプリントメディアの事業用資産及びその他の事業用資産、店舗等は収益性の低下により投資の回収が見込めないため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上した。

(グルーピングの方法)

事業用資産については事業部門別を基本としたキャッシュ・フローの生成単位ごとに、遊休資産、店舗については個別物件単位でグルーピングした。

(回収可能価額の算定方法)

回収可能価額は、正味売却価額、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値により算定している。正味売却価額については、売却見込額、不動産鑑定評価基準に基づく鑑定評価額又は固定資産税評価額等を基に合理的な調整を行って算出した金額を使用している。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	9,965	598
組替調整額	—	11
税効果調整前	9,965	609
税効果額	3,084	336
その他有価証券評価差額金	6,881	945
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	—	0
組替調整額	—	—
税効果調整前	—	0
税効果額	—	0
繰延ヘッジ損益	—	0
為替換算調整勘定		
当期発生額	34	63
組替調整額	—	—
税効果調整前	34	63
税効果額	—	—
為替換算調整勘定	34	63
退職給付に係る調整額		
当期発生額	5,945	14,588
組替調整額	896	2,928
税効果調整前	5,049	11,660
税効果額	1,547	3,757
退職給付に係る調整額	3,501	7,902
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	6,600	809
組替調整額	160	15
持分法適用会社に対する持分相当額	6,761	794
その他の包括利益合計	17,178	7,814

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	3,200	—	—	3,200

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	115	0	0	115

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、持分比率が変動した持分法適用会社保有の、自己株式(当社株式)の当社帰属分の増加である。また、減少数の内訳は、持分比率が変動した持分法適用会社保有の、自己株式(当社株式)の当社帰属分の減少である。

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項なし。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年 6 月23日 定時株主総会	普通株式	144	45	2023年 3 月31日	2023年 6 月26日
2023年11月29日 取締役会	普通株式	80	25	2023年 9 月30日	2023年12月8日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年 6 月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	208	65	2024年 3 月31日	2024年 6 月26日

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	3,200	—	—	3,200

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	115	0	0	115

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、持分比率が変動した持分法適用会社保有の、自己株式(当社株式)の当社帰属分の増加である。また、減少数の内訳は、持分比率が変動した持分法適用会社保有の、自己株式(当社株式)の当社帰属分の減少である。

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項なし。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年 6 月25日 定時株主総会	普通株式	208	65	2024年 3 月31日	2024年 6 月26日
2024年11月28日 取締役会	普通株式	80	25	2024年 9 月30日	2024年12月10日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年 6 月24日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	208	65	2025年 3 月31日	2025年 6 月25日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
現金及び預金勘定	100,537百万円	87,379百万円
有価証券勘定	3,000 "	12,700 "
預入期間が 3 ヶ月を超える定期預金	29,330 "	25,389 "
償還期限が 3 ヶ月を超える債券等	3,000 "	12,700 "
現金及び現金同等物	71,206百万円	61,990百万円

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

該当事項なし。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

株式の取得により新たに株式会社ライトアップショッピングクラブを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに同社株式の取得価額と同社取得のための支出(純額)との関係は次のとおりである。

流動資産	4,307百万円
固定資産	2,336 "
のれん	2,044 "
流動負債	3,451 "
固定負債	536 "
株式の取得価額	4,700百万円
現金及び現金同等物	32 "
差引：取得のための支出	4,667百万円

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

ファイナンス・リース取引(通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっているもの)(借主側)

リース資産の内容

有形固定資産 機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却方法」に記載している。

2. オペレーティング・リース取引(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	20百万円	30百万円
1年超	15 "	55 "
合計	36百万円	86百万円

3. 転リース取引

転リース取引に該当し、かつ、利息相当額控除前の金額で連結貸借対照表に計上している額

(1) リース投資資産

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
流動資産	1,405百万円	1,008百万円

(2) リース債務

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
流動負債	510百万円	376百万円
固定負債	888 "	609 "

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らして、必要な資金(主に銀行借入)を調達している。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達している。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されている。有価証券及び投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されている。

営業債務である支払手形及び買掛金は、すべてが1年以内の支払期日である。借入金の使途は、運転資金及び設備投資資金である。

ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (6) 重要なヘッジ会計の方法」に記載している。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、営業債権について、各事業部門における管理部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っている。連結子会社についても、当社に準じて同様の管理を行っている。

満期保有目的の債券は、資金運用管理規程に従い、格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少である。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、有価証券及び投資有価証券について、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直している。

借入金のうち、長期借入金は設備投資に係る資金調達で、複数の金融機関から固定金利により調達し、金利変動リスクをヘッジしている。

為替変動リスクについては、為替相場の状況により、催事の開催や固定資産等の買入に係る外貨建ての営業債務及び予定取引に対して、先物為替予約を利用してヘッジしている。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部門からの報告に基づき財務部門が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより、流動性リスクを管理している。連結子会社についても当社に準じて同様の管理を行っている。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもある。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりである。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)			
	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 受取手形	273	273	—
(2) 売掛金	20,754	20,754	—
(3) 有価証券及び投資有価証券 (2)	186,003	135,681	50,321
資産計	207,031	156,710	50,321
(1) 支払手形及び買掛金	20,512	20,512	—
(2) 長期借入金(1 年内返済予定 を含む)	5,039	4,978	60
負債計	25,551	25,491	60

(1) 以下の注記は省略している。

- ・現金並びに短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似する預金
- ・連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資。当該出資の連結貸借対照表計上額は345百万円である。

(2) 市場価格のない株式等は、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含まれていない。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりである。

区分	前連結会計年度(百万円)
非上場株式	59,527

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)			
	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 受取手形	446	446	—
(2) 売掛金	20,019	20,019	—
(3) 有価証券及び投資有価証券 (2)	200,887	154,067	46,820
資産計	221,353	174,533	46,820
(1) 支払手形及び買掛金	20,493	20,493	—
(2) 長期借入金(1 年内返済予定 を含む)	4,020	3,927	92
負債計	24,513	24,420	92

(1) 以下の注記は省略している。

- ・現金並びに短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似する預金
- ・連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資。当該出資の連結貸借対照表計上額は281百万円である。

(2) 市場価格のない株式等は、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含まれていない。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりである。

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	59,388

(注1)金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	100,537	—	—	—
受取手形	273	—	—	—
売掛金	20,754	—	—	—
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券(国債・地方債等)	—	1,600	—	—
その他有価証券のうち満期があるもの(国債・地方債)	—	—	—	—
その他有価証券のうち満期があるもの(譲渡性預金)	3,000	—	—	—
合計	124,565	1,600	—	—

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	87,379	—	—	—
受取手形	446	—	—	—
売掛金	20,019	—	—	—
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券(国債・地方債等)	700	910	—	—
その他有価証券のうち満期があるもの(国債・地方債)	—	—	—	—
その他有価証券のうち満期があるもの(譲渡性預金)	12,000	—	—	—
合計	120,545	910	—	—

(注2)長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	1,009	1,004	1,005	1,005	1,005	8
合計	1,009	1,004	1,005	1,005	1,005	8

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	1,004	1,005	1,005	1,004	—	—
合計	1,004	1,005	1,005	1,004	—	—

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類している。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類している。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 其他有価証券	70,826	—	—	70,826
資産計	70,826	—	—	70,826

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 其他有価証券	70,108	—	—	70,108
資産計	70,108	—	—	70,108

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形	—	273	—	273
売掛金	—	20,754	—	20,754
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券	—	1,589	—	1,589
其他有価証券	—	3,000	—	3,000
関連会社株式	60,265	—	—	60,265
資産計	60,265	25,616	—	85,881
支払手形及び買掛金	—	20,512	—	20,512
長期借入金(1年内返済予定を含む)	—	4,978	—	4,978
負債計	—	25,491	—	25,491

当連結会計年度(2025年 3月31日)

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形	—	446	—	446
売掛金	—	20,019	—	20,019
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券	—	1,590	—	1,590
其他有価証券	—	12,000	—	12,000
関連会社株式	70,369	-	—	70,369
資産計	70,369	34,055	—	104,424
支払手形及び買掛金	—	20,493	—	20,493
長期借入金（１年内返済予定を含む）	—	3,927	—	3,927
負債計	—	24,420	—	24,420

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

これらの時価は、上場株式等は取引所の価格によっている。上場株式等は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類している。

一方、債券は取引所の価格又は取引金融機関等から提示された価格によっている。また、譲渡性預金は、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっている。これらは、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類している。

また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、注記事項「有価証券関係」に記載している。

受取手形、売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類している。

支払手形及び買掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類している。

長期借入金(1年内返済予定を含む)

長期借入金の時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値によって算定しており、レベル2の時価に分類している。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの	(1) 国債・地方債	—	—	—
	(2) その他	—	—	—
	小計	—	—	—
時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの	(1) 国債・地方債	—	—	—
	(2) その他	1,600	1,589	10
	小計	1,600	1,589	10
合計		1,600	1,589	10

当連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの	(1) 国債・地方債	—	—	—
	(2) その他	—	—	—
	小計	—	—	—
時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの	(1) 国債・地方債	10	9	0
	(2) その他	1,600	1,580	19
	小計	1,610	1,590	19
合計		1,610	1,590	19

2. その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	70,820	13,098	57,722
	(2) その他	—	—	—
	小計	70,820	13,098	57,722
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	5	6	0
	(2) その他	—	—	—
	小計	5	6	0
合計		70,826	13,104	57,721

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額3,460百万円)及び組合出資金(連結貸借対照表計上額345百万円)については、市場価格のない株式等、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資であり、上表の「その他有価証券」には含めていない。

また、譲渡性預金(連結貸借対照表計上額3,000百万円)については、預金と同様の性格を有するものであり、取得原価をもって連結貸借対照表価額としていることから、上表の「その他有価証券」には含めていない。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	69,974	12,892	57,082
	(2) その他	—	—	—
	小計	69,974	12,892	57,082
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	133	143	10
	(2) その他	—	—	—
	小計	133	143	10
合計		70,108	13,036	57,071

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額3,532百万円)及び組合出資金(連結貸借対照表計上額281百万円)については、市場価格のない株式等、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資であり、上表の「その他有価証券」には含めていない。

また、譲渡性預金(連結貸借対照表計上額12,000百万円)については、預金と同様の性格を有するものであり、取得原価をもって連結貸借対照表価額としていることから、上表の「その他有価証券」には含めていない。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計(百万円)	売却損の合計(百万円)
株式	0	0	—
その他	—	—	—
合計	0	0	—

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計(百万円)	売却損の合計(百万円)
株式	571	370	104
その他	—	—	—
合計	571	370	104

4. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)において、その他有価証券で時価のある株式について減損処理を行っていない。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)において、その他有価証券で時価のある株式について75百万円減損処理を行っている。

なお、その他有価証券の減損処理にあたっては、時価が取得原価に比べて50%以上下落した場合に、「著しく下落した」とみなして減損処理を行っている。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度、退職一時金制度及び自社年金制度を設けている。あわせて、当社及び一部の連結子会社では確定拠出型制度を導入している。また、一部の連結子会社は中小企業退職金共済制度及び特定退職金共済制度に加入している。このほか、従業員の退職等に際して、割増退職金を支払う場合がある。

なお、当社の退職給付制度の一部及び連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算している。

2. 確定給付制度(簡便法を適用した制度を除く)

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	183,541百万円	178,618百万円
勤務費用	4,351 "	4,300 "
利息費用	2,199 "	2,154 "
数理計算上の差異の発生額	1,413 "	16,593 "
退職給付の支払額	10,061 "	10,891 "
新規連結に伴う増加額	—	1,004 "
退職給付債務の期末残高	178,618 "	158,592 "

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	88,156百万円	94,489百万円
期待運用収益	2,641 "	2,860 "
数理計算上の差異の発生額	4,532 "	2,005 "
事業主からの拠出額	5,655 "	5,719 "
退職給付の支払額	6,497 "	6,652 "
新規連結に伴う増加額	—	996 "
年金資産の期末残高	94,489 "	95,407 "

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	120,270百万円	103,195百万円
年金資産	94,489 "	95,407 "
	25,780 "	7,788 "
非積立型制度の退職給付債務	58,348 "	55,397 "
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	84,129 "	63,185 "
退職給付に係る負債	84,129 "	63,185 "
退職給付に係る資産	—	—
連結貸借対照表上に計上された負債と資産の純額	84,129 "	63,185 "

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	4,351百万円	4,300百万円
利息費用	2,199 "	2,154 "
期待運用収益	2,641 "	2,860 "
数理計算上の差異の費用処理額	896 "	2,923 "
過去勤務費用の費用処理額	— "	5 "
確定給付制度に係る退職給付費用	3,012 "	665 "

(注) 上記退職給付費用以外に早期割増退職金として、前連結会計年度において6百万円を特別損失に計上している。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	5,049百万円	11,660百万円
合計	5,049 "	11,660 "

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	15,526百万円	27,186百万円
合計	15,526 "	27,186 "

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
債券	36.1%	36.8%
株式	22.8%	21.7%
生命保険一般勘定	10.4%	10.4%
貸付金・短期資金	2.0%	1.7%
不動産(REITを含む)	12.4%	12.3%
その他	16.4%	17.1%
合計	100.0%	100.0%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資金を構成する多様な資金からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮している。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
割引率	0.8%～1.2%	1.4%～2.1%
長期期待運用収益率	2.5%～3.0%	2.5%～3.0%

3. 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	2,794百万円	2,481百万円
退職給付費用	202 "	416 "
退職給付の支払額	458 "	470 "
制度への拠出額	154 "	158 "
退職給付に係る資産への振替額	97 "	37 "
新規連結に伴う増加額	—	22 "
退職給付に係る負債の期末残高	2,481 "	2,328 "

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
積立型制度の退職給付債務	4,685百万円	4,388百万円
年金資産	3,208 "	3,094 "
	1,477 "	1,294 "
非積立型制度の退職給付債務	881 "	873 "
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,358 "	2,167 "
退職給付に係る負債	2,481百万円	2,328百万円
退職給付に係る資産	123 "	161 "
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,358 "	2,167 "

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度202百万円 当連結会計年度416百万円

4. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度(中小企業退職金共済制度及び特定退職金共済制度を含む)への要拠出額は、前連結会計年度1,310百万円、当連結会計年度1,314百万円である。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	149百万円	112百万円
賞与引当金	1,873 "	1,803 "
固定資産減価償却費	321 "	327 "
退職給付に係る負債	31,437 "	29,310 "
繰越欠損金	8,673 "	9,308 "
減損損失	6,186 "	6,257 "
その他	3,734 "	5,352 "
繰延税金資産小計	52,376百万円	52,472百万円
評価性引当額	47,254 "	45,572 "
繰延税金資産合計	5,121百万円	6,899百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	1,246百万円	1,264百万円
その他有価証券評価差額金	17,655 "	17,970 "
退職給付に係る調整累計額	4,755 "	8,547 "
投資有価証券	—	5,060 "
その他	257百万円	742 "
繰延税金負債小計	23,914百万円	33,586百万円
繰延税金資産の純額(は負債)	18,792百万円	26,686百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
国内の法定実効税率 (調整)	30.62%	—
関係会社持分法損益	14.52 "	—
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.14 "	—
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.21 "	—
評価性引当額の増減	8.73 "	—
法人住民税均等割額	1.48 "	—
その他	3.0 "	—
税効果会計適用後の法人税等の負担率	11.78%	—

(注) 当連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略している。

3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の国内連結子会社は、グループ通算制度を適用している。また「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っている。

4. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に成立し、2026年4月1日以降開始する連結会計年度より防衛特別法人税が課されることとなった。これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算している。

その結果、当連結会計年度に計上された繰延税金負債の金額（繰延税金資産の金額を控除した金額）が508百万円、法人税等調整額が13百万円それぞれ増加し、その他有価証券評価差額金が495百万円減少している。

(企業結合等関係)

取得による企業結合

(1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 株式会社ライトアップショッピングクラブ

事業の内容 衣料品、雑貨、食品などの通信販売と店舗販売事業

企業結合を行った主な理由

朝日新聞グループの通信販売事業中核会社と位置づけ、商品企画力や顧客管理機能の獲得、顧客接点の基盤づくりに資するものとして、通信販売・EC事業に限らない「全社ライフスタイル（シニア）戦略」を展開し、同分野における非連続的成長、顧客層拡大を図るため。

企業結合日

2024年5月20日

企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

結合後企業の名称

変更はない

取得した議決権比率

100%

取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したため。

(2) 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2024年4月1日から2025年3月31日まで

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金及び預金	4,700百万円
取得原価		4,700百万円

(4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

資産査定に対する報酬等 24百万円

(5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれんの金額

2,044百万円

発生原因

主として株式会社ライトアップショッピングクラブが通信販売事業において有する超過収益力である。

償却方法及び償却期間

13年間にわたる均等償却

(6) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	4,307百万円
固定資産	2,336 "
資産合計	6,643 "
流動負債	3,451 "
固定負債	536 "
負債合計	3,988 "

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

当社及び連結子会社が保有する建物に使用されているアスベストの撤去義務や不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等である。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を1～38年と見積り、割引率は0.190%～2.303%を使用して資産除去債務の金額を計算している。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	2,450百万円	2,528百万円
連結範囲の変更に伴う増加額	—	3 "
有形固定資産の取得に伴う増加額	62百万円	225 "
時の経過による調整額	39 "	29 "
資産除去債務の履行による減少額	173 "	104 "
見積りの変更による増加額	150 "	3 "
期末残高	2,528百万円	2,686百万円

(4) 当該資産除去債務の金額の見積りの変更

当連結会計年度において、店舗等の閉鎖や解体工事に係る原状回復義務の費用総額及び履行時期が期首における見積りから乖離することが明らかになったため、見積りの変更を行った。

これに伴い、当連結会計年度において3百万円を変更前の資産除去債務に加算している。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、東京都その他の地域において、賃貸用のオフィスビル等(土地を含む)を有している。

前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は8,670百万円(賃貸収益は主に売上高に、賃貸費用は主に売上原価に計上)である。

当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は8,509百万円(賃貸収益は主に売上高に、賃貸費用は主に売上原価に計上)である。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、以下のとおりである。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	121,292	117,331
	期中増減額	3,961	781
	期末残高	117,331	116,549
期末時価		435,269	494,276

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額である。

2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な減少額は減価償却である。当連結会計年度の主な減少額は減価償却である。

3. 期末の時価は、主として「不動産鑑定評価基準」に基づいて算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む)である。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりである。

なお、当該注記事項における売上高には、顧客との契約から生じる収益に加え、「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号 2007年3月30日）等に基づく収益等が含まれている。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

連結財務諸表「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4. 会計方針に関する事項（5）重要な収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

契約資産の残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	18,615	21,028
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	21,028	20,466
契約資産（期首残高）	1,691	1,496
契約資産（期末残高）	1,496	2,691

契約資産は、連結会計年度末時点で完了しているが未請求の顧客との取引に係る対価に対する当社及び連結子会社の権利に関するものである。契約資産は、対価に対する当社及び連結子会社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた売掛金等の債権に振り替えられる。また、当該取引に関する対価は、契約に従い請求し、受領している。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、最高経営意思決定機関が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものである。

当社は、取り扱う製品・サービス別に「メディア・コンテンツ事業」、「不動産事業」の計2つを報告セグメントとしている。

「メディア・コンテンツ事業」は、朝日新聞等日刊紙、週刊誌、書籍などの印刷及び販売、朝日新聞（デジタル版）など電子情報サービスを行っている。「不動産事業」は、オフィスビルや商業施設等の賃貸、管理等を行っている。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一である。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値である。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいている。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他の 事業 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	メディア・ コンテンツ 事業	不動産事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	225,803	40,840	266,644	2,471	269,116	-	269,116
セグメント間の内部 売上高又は振替高	35	3,413	3,449	1,974	5,423	5,423	-
計	225,838	44,254	270,093	4,446	274,539	5,423	269,116
セグメント利益又は損失()	2,546	8,454	5,908	59	5,848	67	5,781
セグメント資産	274,865	153,914	428,780	2,618	431,398	154,152	585,550
その他の項目							
減価償却費	4,100	7,476	11,577	13	11,591	-	11,591
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	5,435	4,104	9,540	100	9,640	-	9,640

(注) 1. 「その他の事業」の区分は、報告セグメントに含まれていない事業セグメントであり、文化事業、人材ビジネス・保険代理業などを含んでいる。

2. 調整額は以下のとおりである。

(1)セグメント利益又は損失()の調整額 67百万円は、主にセグメント間取引消去である。

(2)セグメント資産の調整額154,152百万円は、主に持分法適用会社に対する投資額である。

3. セグメント利益又は損失()は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っている。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他の 事業 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	メディア・ コンテンツ 事業	不動産事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	232,426	43,211	275,637	2,430	278,068	-	278,068
セグメント間の内部 売上高又は振替高	41	3,379	3,420	1,964	5,385	5,385	—
計	232,467	46,590	279,058	4,395	283,454	5,385	278,068
セグメント利益又は損失()	2,883	8,462	5,579	22	5,601	18	5,619
セグメント資産	275,917	151,976	427,894	2,647	430,541	158,610	589,152
その他の項目							
減価償却費	4,682	7,590	12,273	7	12,280	-	12,280
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	3,805	3,020	6,826	27	6,853	-	6,853

(注) 1. 「その他の事業」の区分は、報告セグメントに含まれていない事業セグメントであり、文化事業、人材ビジネス・保険代理業などを含んでいる。

2. 調整額は以下のとおりである。

(1)セグメント利益又は損失()の調整額18百万円は、主にセグメント間取引消去である。

(2)セグメント資産の調整額158,610百万円は、主に持分法適用会社に対する投資額である。

3. セグメント利益又は損失()は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っている。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略している。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

日本国内の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略している。

(2) 有形固定資産

日本国内に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略している。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はない。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略している。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

日本国内の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略している。

(2) 有形固定資産

日本国内に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略している。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はない。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他の事業	計	全社・消去	合計
	メディア・コンテンツ事業	不動産事業	計				
減損損失	5,529	60	5,590	116	5,706	-	5,706

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他の事業	計	全社・消去	合計
	メディア・コンテンツ事業	不動産事業	計				
減損損失	1,837	1	1,838	239	2,078	-	2,078

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略している。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略している。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項なし。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項なし。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

該当事項なし。

2. 重要な関連会社に関する注記

重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社は㈱テレビ朝日ホールディングスであり、その要約財務情報は以下のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
流動資産合計	175,300百万円	176,941百万円
固定資産合計	345,131 "	382,616 "
流動負債合計	68,208 "	82,858 "
固定負債合計	28,646 "	28,857 "
純資産合計	423,577百万円	447,842百万円

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	307,898百万円	324,056百万円
税金等調整前当期純利益	24,383 "	36,220 "
親会社株主に帰属する当期純利益	17,138 "	25,816 "

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	124,151.02円	129,683.12円
1 株当たり当期純利益	3,209.60円	3,166.20円

(注) 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。
2. 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりである。

項目	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	9,899	9,765
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	9,899	9,765
普通株式の期中平均株式数(株)	3,084,288	3,084,308

3. 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりである。

項目	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	390,847	407,458
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	7,929	7,473
(うち非支配株主持分)	(7,929)	(7,473)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	382,917	399,984
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式 の数(株)	3,084,290	3,084,321

(重要な後発事象)

(持分法適用関連会社株式の売却)

当社は、当社の持分法適用関連会社である株式会社テレビ朝日ホールディングスが実施する同社普通株式の売出しに際し、売出人の一社として参加し、当社が保有する同社普通株式の一部を売却した。当該株式の売却により、翌連結会計年度において、当社連結財務諸表では関係会社株式売却損を特別損失として、当社個別財務諸表では関係会社株式売却益を特別利益として、それぞれ計上する予定である。なお、本売却実行後も当社は株式会社テレビ朝日ホールディングスへの議決権比率20%以上を維持し、同社は引き続き当社の持分法適用関連会社となる。

１．目的

本件は、当社の重要なグループ会社である株式会社テレビ朝日ホールディングスの株式価値向上に資するものであり、同社の売出し要請に応じることが両社にとって合理的と判断し、本売却を実行した。

２．株式売却の方法

証券会社への売却

３．売却の時期

2025年４月30日

４．当該関連会社の名称、事業内容及び会社との取引内容

- | | |
|--------|-------------------|
| ・ 名称 | 株式会社テレビ朝日ホールディングス |
| ・ 事業内容 | テレビ放送事業 |
| ・ 取引内容 | クロスメディア広告営業等業務提携 |

５．売却した株式の数、売却価額、売却損益及び売却後の持分比率

- | | |
|------------|------------------------------|
| ・ 売却する株式の数 | 5,000,000株 |
| ・ 売却価額 | 12,411百万円 |
| ・ 売却損益 | 7,994百万円（連結）
8,533百万円（個別） |
| ・ 売却後の持分比率 | 19.49% |

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項なし。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	90	90	1.09	—
1年以内に返済予定の長期借入金	1,009	1,004	0.20	—
1年以内に返済予定のリース債務	536	400	—	—
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	4,030	3,015	0.20	2026年～2029年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	953	657	—	2026年～2030年
合計	6,619	5,167	—	—

(注) 1. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりである。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,005	1,005	1,004	—
リース債務	294	219	104	34

2. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載している。
3. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載していない。

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略している。

(2) 【その他】

該当事項なし。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	61,158	52,025
受取手形	4 2	-
売掛金	1 9,495	1 8,365
契約資産	1,442	2,682
有価証券	3,000	12,000
商品及び製品	346	260
仕掛品	12	11
原材料及び貯蔵品	439	436
前払費用	1,816	1,823
関係会社短期貸付金	1 180	1 331
その他	1 7,787	1 8,005
貸倒引当金	67	29
流動資産合計	85,613	85,913
固定資産		
有形固定資産		
建物	2 117,579	2 110,596
構築物	2 674	2 623
機械及び装置	2 3,907	2 3,010
車両運搬具	2	26
航空機	217	155
工具、器具及び備品	2 1,891	2 1,877
土地	2 48,586	2 48,189
リース資産	24	-
建設仮勘定	2 2,461	2 4,319
有形固定資産合計	175,345	168,798

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
無形固定資産		
借地権	2,628	2,628
ソフトウェア	3,752	4,492
その他	8	4
無形固定資産合計	6,389	7,125
投資その他の資産		
投資有価証券	71,181	70,272
関係会社株式	42,233	46,533
出資金	43	18
関係会社出資金	1,525	1,176
従業員に対する長期貸付金	10	28
関係会社長期貸付金	1 2,094	1 4,590
破産更生債権等	6	0
長期前払費用	367	512
その他	1 3,319	1 2,978
貸倒引当金	1,341	1,514
投資その他の資産合計	119,441	124,598
固定資産合計	301,176	300,523
資産合計	386,789	386,436
負債の部		
流動負債		
買掛金	1 13,404	1 13,505
1年内返済予定の長期借入金	1,000	1,000
リース債務	9	7
未払金	1 7,864	1 5,003
未払費用	1 8,285	1 8,447
未払法人税等	288	153
未払消費税等	1,484	880
前受金	1,935	1,995
預り金	1 9,433	1 17,353
固定資産撤去費用引当金	350	-
事業所閉鎖損失引当金	-	18
資産除去債務	49	-
その他	383	1,270
流動負債合計	44,488	49,634

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
固定負債		
長期借入金	4,000	3,000
リース債務	32	24
繰延税金負債	14,103	13,225
退職給付引当金	99,488	90,242
役員退職慰労引当金	143	139
事業所閉鎖損失引当金	-	602
資産除去債務	2,143	2,168
長期預り保証金	¹ 22,053	¹ 21,576
その他	490	52
固定負債合計	142,455	131,031
負債合計	186,943	180,666
純資産の部		
株主資本		
資本金	650	650
資本剰余金		
資本準備金	873	873
資本剰余金合計	873	873
利益剰余金		
利益準備金	477	477
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	2,690	2,618
特別積立金	150,526	155,826
繰越利益剰余金	6,210	7,968
利益剰余金合計	159,903	166,890
株主資本合計	161,426	168,413
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	38,418	37,356
繰延ヘッジ損益	-	0
評価・換算差額等合計	38,418	37,356
純資産合計	199,845	205,770
負債純資産合計	386,789	386,436

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 182,998	1 175,891
売上原価	1 133,449	1 129,798
売上総利益	49,548	46,092
販売費及び一般管理費	1、 2 44,858	1、 2 42,864
営業利益	4,690	3,228
営業外収益		
受取利息	1 22	1 139
受取配当金	1 3,917	1 4,257
受取手数料	1 279	1 255
その他	1 142	1 621
営業外収益合計	4,362	5,274
営業外費用		
支払利息	28	58
寄付金	182	171
貸倒引当金繰入額	197	159
投資事業組合等損失	-	68
その他	1 39	1 34
営業外費用合計	448	493
経常利益	8,604	8,009
特別利益		
固定資産売却益	4,210	405
投資有価証券売却益	0	358
関係会社株式売却益	1 11	1 266
その他	157	17
特別利益合計	4,379	1,049
特別損失		
固定資産売却損	15	29
固定資産除却損	1 532	1 207
減損損失	5,125	1,730
早期割増退職金	4	-
固定資産撤去費用引当金繰入	350	-
その他	704	1,383
特別損失合計	6,732	3,350
税引前当期純利益	6,251	5,708
法人税、住民税及び事業税	303	460
法人税等調整額	436	1,106
法人税等合計	740	1,566
当期純利益	5,510	7,274

【売上原価明細書】

		前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)			当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		
区分	注記 番号	金額(百万円)		構成比 (%)	金額(百万円)		構成比 (%)
材料費			22,188	16.6		19,028	14.7
労務費			35,820	26.8		34,737	26.8
経費							
1 編集費		9,364			10,860		
2 制作費		3,448			2,810		
3 印刷費		22,368			20,258		
4 広告費		2,569			2,176		
5 その他		37,689	75,440	56.5	39,926	76,032	58.6
売上原価合計			133,449	100.0		129,798	100.0

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金			
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		
				固定資産 圧縮積立金	特別積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	650	873	477	2,729	151,126	285
当期変動額						
剰余金の配当						224
固定資産圧縮積立金の取崩				38		38
特別積立金の取崩					600	600
当期純利益						5,510
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）						
当期変動額合計	—	—	—	38	600	5,925
当期末残高	650	873	477	2,690	150,526	6,210

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等 合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	154,617	156,140	32,023	—	32,023	188,163
当期変動額						
剰余金の配当	224	224				224
固定資産圧縮積立金の取崩	—	—				—
特別積立金の取崩	—	—				—
当期純利益	5,510	5,510				5,510
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）			6,395		6,395	6,395
当期変動額合計	5,286	5,286	6,395	—	6,395	11,682
当期末残高	159,903	161,426	38,418	—	38,418	199,845

当事業年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金			
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		
				固定資産 圧縮積立金	特別積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	650	873	477	2,690	150,526	6,210
当期変動額						
剰余金の配当						288
固定資産圧縮積立金の取崩				71		71
特別積立金の積立					5,300	5,300
当期純利益						7,274
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）						
当期変動額合計	—	—	—	71	5,300	1,758
当期末残高	650	873	477	2,618	155,826	7,968

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等 合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	159,903	161,426	38,418	—	38,418	199,845
当期変動額						
剰余金の配当	288	288				288
固定資産圧縮積立金の取崩	—	—				—
特別積立金の積立	—	—				—
当期純利益	7,274	7,274				7,274
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）			1,062	0	1,062	1,062
当期変動額合計	6,986	6,986	1,062	0	1,062	5,924
当期末残高	166,890	168,413	37,356	0	37,356	205,770

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)

組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっている。

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっている。

(1) 商品、製品及び仕掛品

個別法

(2) 原材料のうち新聞用紙

移動平均法

(3) その他の原材料及び貯蔵品

先入先出法

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっている。

なお、主な耐用年数は以下のとおりである。

建物	3～50年
機械及び装置	3～10年

(2) 無形固定資産

定額法によっている。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用している。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。

4．引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

(2) 固定資産撤去費用引当金

固定資産の撤去に伴う費用の支出に備えるため、事業年度末における支出見込額を計上している。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっている。

過去勤務費用及び数理計算上の差異の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理している。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理している。

(4) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、役員退職慰労金贈呈規定に基づく期末要支給額及び既退任役員に対する未支給年金の見込額を計上している。

(5) 事業所閉鎖損失引当金

事業所閉鎖に伴い発生すると見込まれる損失に備えるため、損失発生見込額を計上している。

5．収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりである。

(1) メディア・コンテンツ事業

メディア・コンテンツ事業は、朝日新聞等日刊紙の印刷及び販売、朝日新聞(デジタル版)など電子情報サービスを行っている。同事業においては、各種新聞等に関する財又はサービスを顧客に提供した時点で収益を認識している。

なお、一部の奨励金については変動対価として売上高から控除する方法によっている。

(2) 不動産事業

不動産事業は、オフィスビルや商業施設等の賃貸、管理等を行っている。同事業における不動産の施設管理等については、契約上の条件が履行された時点で履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識している。

なお、賃貸取引については「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号 2007年3月30日)の範囲に含まれるリース取引として、収益を認識している。

6．その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっている。

(2) ヘッジ会計の処理

主として繰延ヘッジ処理によっている。なお、為替予約については振当処理によっている。

(重要な会計上の見積り)

1. 固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
有形固定資産	175,345	168,798
無形固定資産	6,389	7,125
減損損失	5,125	1,730

(2) その他見積りの内容に関する理解に資する情報

メディア・コンテンツ事業及び不動産事業の一部の資産グループについて、継続的に営業損益がマイナスとなっていることから減損の兆候があると認められると判断し、当事業年度において減損損失の認識の要否に関する判定を行った。その結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回った場合には、帳簿価額を使用価値又は正味売却価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上している。

当社は、事業用資産については事業部門別を基本としたキャッシュ・フローの生成単位ごとに、遊休資産、店舗等については個別物件単位でグルーピングしている。期末日ごとに減損の兆候の有無を判定し、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の要否を判定している。判定の結果、減損損失の認識が必要とされた場合には、資産グループごとに使用価値と正味売却価額のいずれか高い方を回収可能価額とし、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上している。

減損損失の認識の要否に関する判定及び使用価値の算定に用いられる将来キャッシュ・フローは、新聞販売部数、広告料収入、デジタル事業収入及び不動産事業収入の予測を含む事業計画を基礎として算定している。正味売却価額は、外部の不動産鑑定士から入手した鑑定評価書又は合理的に算定した価額を基礎としており、当該評価の算定に用いる評価手法や基礎データの選択が含まれる。将来キャッシュ・フロー及び正味売却価額は、将来の不確実な経済条件の変動等によって影響を受ける可能性があり、将来キャッシュ・フローの算定に利用した事業環境の変化等により見直しが必要となった場合や正味売却価額の算定に利用した不動産鑑定評価等により下落が生じた場合には、翌事業年度の財務諸表において、減損損失の認識の要否判定及び減損損失の測定に重要な影響を与える可能性がある。

当事業年度においては、当社が保有する固定資産について、減損損失1,730百万円を計上した。

2. 繰延税金資産の回収可能性

前事業年度（2024年3月31日）

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産（繰延税金負債と相殺前） 3,867百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表の重要な会計上の見積りに同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

当事業年度（2025年3月31日）

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産（繰延税金負債と相殺前） 4,984百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表の重要な会計上の見積りに同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準適用指針第27号 2022年10月28日）、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日）を当事業年度の期首から適用している。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はない。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務は、次のとおりである。(区分表示したものを含む)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	2,392百万円	2,850百万円
長期金銭債権	2,280 "	4,776 "
短期金銭債務	7,567 "	13,697 "
長期金銭債務	7,780 "	7,779 "

2 国庫補助金受入等による圧縮記帳累計額は、次のとおりである。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	544百万円	539百万円
構築物	66 "	66 "
機械及び装置	0 "	0 "
工具、器具及び備品	1 "	1 "
土地	968 "	968 "
建設仮勘定	1,610 "	1,610 "
計	3,190百万円	3,185百万円

3 保証債務

当社従業員等の金融機関等からの借入金に対し、次のとおり保証を行っている。

保証先	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
当社従業員	1,925百万円	1,536百万円
(株)ライトアップショッピングクラブ	—	2,200 "
その他	93百万円	—
計	2,019百万円	3,736百万円

4 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理している。なお、前事業年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、前事業年度末残高に含まれている。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
受取手形	2百万円	—

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高は、次のとおりである。(区分表示したものを含む)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業取引による取引高		
売上高	23,907百万円	22,060百万円
仕入高	34,886 "	34,057 "
営業取引以外の取引による取引高	3,701 "	2,850 "

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目並びにおおよその割合は、次のとおりである。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
販売費	15,057 百万円	15,202 百万円
発送費	7,996 "	7,716 "
給料及び手当	9,666 "	8,875 "
法定福利及び厚生費	2,084 "	1,959 "
退職給付費用	1,071 "	71 "
減価償却費	372 "	251 "
その他	8,609 "	8,930 "
計	44,858 百万円	42,864 百万円
おおよその割合		
販売・発送費	51 %	53 %
一般管理費	49 "	46 "

(有価証券関係)
子会社株式及び関連会社株式
前事業年度(2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
関連会社株式	22,029	60,211	38,182
合計	22,029	60,211	38,182

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前事業年度
子会社株式	8,925
関連会社株式	11,277
合計	20,203

当事業年度(2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
関連会社株式	22,029	70,316	48,286
合計	22,029	70,316	48,286

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	当事業年度
子会社株式	13,380
関連会社株式	11,122
合計	24,503

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	1,283百万円	1,153百万円
退職給付引当金	30,463 "	28,368 "
関係会社株式評価損	1,232 "	1,458 "
減損損失	5,865 "	5,977 "
資産除去債務	671 "	683 "
繰越欠損金	6,340 "	6,519 "
その他	1,349 "	2,418 "
繰延税金資産小計	47,206百万円	46,578百万円
評価性引当額	43,339 "	41,594 "
繰延税金資産合計	3,867百万円	4,984百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	1,187百万円	1,204百万円
その他有価証券評価差額金	16,724 "	16,953 "
その他	58 "	52 "
繰延税金負債小計	17,970百万円	18,210百万円
繰延税金資産の純額 (は負債)	14,103百万円	13,225百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.91 "	1.00 "
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	8.38 "	10.54 "
評価性引当額の増減	13.47 "	51.00 "
法人住民税均等割額	1.67 "	1.61 "
その他	0.49 "	0.87 "
税効果会計適用後の法人税等の負担率	11.84%	27.44%

3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社はグループ通算制度を適用している。また「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年 8 月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っている。

4. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和 7 年法律第13号)が2025年 3 月31日に成立し、2026年 4 月 1 日以降開始する事業年度より防衛特別法人税が課されることとなった。これに伴い、2026年 4 月 1 日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算している。

その結果、当事業年度に計上された繰延税金負債の金額(繰延税金資産の金額を控除した金額)が519百万円、法人税等調整額が35百万円それぞれ増加し、その他有価証券評価差額金が484百万円減少している。

(企業結合等関係)

取得による企業結合

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

(収益認識関係)

「顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報」については、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

(重要な後発事象)

(持分法適用関連会社株式の売却)

詳細については連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）（持分法適用関連会社株式の売却）」を参照。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄			株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価 証券	その他有価 証券	(株)陸奥新報社	16,000	8
		福井放送(株)	26,736	26
		(株)山陰放送	22,000	11
		長崎放送(株)	18,000	9
		(株)テレビ北海道	1,200	60
		(株)青森テレビ	42,000	21
		秋田テレビ(株)	3,230	44
		(株)岩手めんこいテレビ	2,250	113
		(株)テレビ岩手	80,000	40
		(株)テレビユー山形	1,200	60
		(株)福島中央テレビ	56,000	28
		(株)N S T新潟総合テレビ	30,000	15
		(株)テレビ埼玉	100,000	50
		東京メトロポリタンテレビジョン(株)	4,800	123
		(株)テレビ神奈川	40,000	8
		(株)テレビ山梨	42,000	21
		(株)テレビ信州	15,000	96
		富山テレビ放送(株)	60,000	30
		(株)チューリップテレビ	1,600	80
		石川テレビ放送(株)	30,000	15
		(株)テレビ金沢	1,080	54
		福井テレビジョン放送(株)	42,000	21
		びわ湖放送(株)	10,066	10
		奈良テレビ放送(株)	30,000	15

銘柄			株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価 証券	其他有価 証券	(株)テレビ和歌山	86,000	25
		(株)瀬戸内海放送	25,000	12
		(株)テレビ高知	2,400	24
		(株)TVQ九州放送	1,200	60
		(株)テレビ大分	42,400	37
		(株)テレビ宮崎	30,000	15
		(株)鹿児島讀賣テレビ	2,100	105
		テレビ愛知(株)	600	30
		東海ラジオ放送(株)	15,000	7
		(株)エフエム東京	42,000	694
		静岡エフエム放送(株)	3,675	19
		横浜エフエム放送(株)	520	26
		(株)エフエムナックファイブ	960	48
		(株)Z I P - F M	720	36
		(株)ベイエフエム	800	40
		(株)エフエム北海道	200	9
		(株)エフエム大阪	40,000	20
		三重エフエム放送(株)	882	44
		(株)J - W A V E	1,200	74
		(株)F M 8 0 2	1,890	94
		(株)ジェイコム湘南・神奈川	58	7
		(株)ベイ・コミュニケーションズ	1,055	64
		K D D I (株)	4,783,800	11,287
		(株)WOWOW	555,200	555
		インターネットマルチフィード(株)	196	9
		(株)滝山	14,000	1
		(株)電通グループ	691,200	2,274
		(株)博報堂D Yホールディングス	11,223,490	12,143
		王子ホールディングス(株)	3,222,967	2,021

銘柄			株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価 証券	その他有価 証券	日本製紙(株)	5,859	5
		中越パルプ工業(株)	37,117	52
		サカタインクス(株)	1,181,880	2,266
		(株)東京機械製作所	187,802	75
		日本新聞インキ(株)	220,770	8
		(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	2,964,690	5,961
		(株)みずほフィナンシャルグループ	98,738	399
		(株)三井住友フィナンシャルグループ	1,301,502	4,939
		(株)りそなホールディングス	62,985	81
		(株)資生堂	315,691	890
		東京海上ホールディングス(株)	93,270	534
		A N Aホールディングス(株)	1,550,178	4,277
		(株)歌舞伎座	3,000	13
		(株)ロイヤルホテル	88,516	82
		(株)日本プレスセンター	4,240	212
		谷川運輸倉庫(株)	240,000	11
		北九州紫川開発(株)	536	26
		東映(株)	4,460	22
		(株)マイナビ	400,000	480
		(株)K K S	24,000	12
		第一生命ホールディングス(株)	50,000	56
		T O P P A Nホールディングス(株)	3,875,000	15,709
		(株)ブックリスタ	980	49
		(株)学情	778,000	1,408
		(株)ライブ・ビューイング・ジャパン	392	58
		(株)朝日ネット	2,217,000	1,500
		(株)運動通信社	510	15
		(株)B i t S t a r	68,000	5
		データスタジアム(株)	600	19

銘柄			株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	その他(43銘柄)	251,033	60
		小計	37,491,424	69,991
計			37,491,424	69,991

- (注) 1. K D D I(株)の株式数については、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割しており、分割後の株式数で記載している。
2. 第一生命ホールディングス(株)の株式数については、2025年4月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割しており、分割後の株式数で記載している。

【その他】

種類及び銘柄			投資口数等(口)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	ジャフコSV4 - B号投資事業有限責任組合	5	72
		Global Catalyst Partners Japan投資事業有限責任組合	300	90
		Social Starts 3投資事業有限責任組合	—	22
		ジャフコSV5 - A号投資事業有限責任組合	1	66
		Social Starts A投資事業有限責任組合	—	30
		小計	306	281
計			306	281

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	315,352	1,431	1,349 (81)	8,253	315,433	204,837
	構築物	4,478	5	46 (3)	50	4,438	3,814
	機械及び装置	41,072	75	197 (23)	947	40,950	37,939
	車両運搬具	160	29	27	4	162	136
	航空機	4,409	-	1,016	62	3,393	3,238
	工具、器具及び備品	13,769	500	255 (9)	501	14,014	12,136
	土地	48,586	-	397 (171)	-	48,189	-
	リース資産	115	-	22 (22)	1	92	92
	建設仮勘定	2,461	1,858	0	-	4,319	-
	計	430,406	3,899	3,312 (313)	9,822	430,994	262,195
無形固定資産	借地権	2,628	-	-	-	2,628	-
	ソフトウェア	6,980	3,890	1,983 (1,287)	1,279	8,887	4,394
	その他の 無形固定資産	87	-	0 (0)	2	86	81
	計	9,696	3,890	1,984 (1,288)	1,282	11,602	4,476

(注) 1. 当期首残高及び当期末残高は、取得価額により記載している。
2. 当期減少額のうち()内は内書きで、減損損失の計上額である。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	1,408	208	74	1,543
固定資産撤去費用引当金	350	-	350	-
役員退職慰労引当金	143	38	43	139
事業所閉鎖損失引当金	-	621	-	621

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略している。

- (3) 【その他】
該当事項なし。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
株券の種類	1株券 5株券 10株券 50株券 100株券 1,000株券
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	一株
株式の名義書換え	
取扱場所	大阪市北区中之島二丁目3番18号 株式会社朝日新聞社大阪本社
株主名簿管理人	なし
取次所	東京都中央区築地五丁目3番2号 株式会社朝日新聞社東京本社 北九州市小倉北区室町一丁目1番1号 株式会社朝日新聞社西部本社 名古屋市中区栄一丁目3番3号 株式会社朝日新聞社名古屋本社
名義書換手数料	なし
新券交付手数料	なし
単元未満株式の買取り	
取扱場所	なし
株主名簿管理人	なし
取次所	なし
買取手数料	なし
公告掲載方法	大阪市において発行する朝日新聞
株主に対する特典	なし
株式の譲渡制限	当社の株式は当社の事業に関係ある者で、代表取締役の承認した者に限りこれを所有することができる。

第 7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には親会社等はない。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出している。

(1) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書
2024年5月14日近畿財務局長に提出。

(2) 有価証券報告書及びその添付書類

事業年度 第171期(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
2024年6月26日近畿財務局長に提出。

(3) 半期報告書

事業年度 第172期中(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)
2024年12月11日近畿財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）に基づく臨時報告書
2025年4月25日近畿財務局長に提出。

(5) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書
2025年6月12日近畿財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし。

独立監査人の監査報告書

2025年 6 月25日

株式会社朝日新聞社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業 務 執 行 社 員 公認会計士 櫻 井 清 幸

指定有限責任社員
業 務 執 行 社 員 公認会計士 新 井 浩 次

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社朝日新聞社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社朝日新聞社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損損失の認識の要否に関する判定及び減損損失の測定の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
株式会社朝日新聞社及びその連結子会社は、メディア・コンテンツ事業、不動産事業及びその他の事業を展開し多くの固定資産を所有している。当連結会計年度末の連結貸借対照表において、有形固定資産177,380百万円及び無形固定資産12,965百万円が計上されており合計金額は総資産の32.3%を占めている。また、当連結会計年度の連結損益計算書において、減損損失2,078百万円が計上されている。 注記事項（重要な会計上の見積り）「1. 固定資産の減損」に記載のとおり、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の要否を判定している。判定の結果、減損損失の認識が必要とされた場合、資産グループごとに使用価値と正味売却価額のいずれか高い方を回収可能価額とし、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上している。 メディア・コンテンツ事業、不動産事業及びその他の事業の一部の資産グループについて、継続して営業損益がマイナスとなっていることから減損の兆候があると認められると判断し、固定資産の減損損失の認識の要否に関する判定が行われている。また、減損損失の認識が必要とされた資産グループは、使用価値又は正味売却価額まで減額し当該減少額を減損損失として計上している。 減損損失の認識の要否に関する判定及び使用価値の算定に用いられる将来キャッシュ・フローは、経営者が作成した事業計画を基礎として算定され、当該見積りにあたっては、新聞販売部数、広告料収入、デジタル事業収入及び不動産事業収入の予測といった経営者による重要な判断及び不確実性を伴う主要な仮定が含まれている。 正味売却価額の見積りには、対象固定資産の時価及び処分費用見込額の見積りが必要となり、当該時価の算定に用いる評価方法や基礎データの選択には経営者による重要な判断及び不確実性を伴う仮定を使用している。そのため、これらに係る経営者による判断が減損損失の測定結果に重要な影響を及ぼす。 以上から、当監査法人は、固定資産の減損損失の認識の要否に関する判定及び減損損失の測定の妥当性が当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。	当監査法人は、減損の兆候があると判断されたメディア・コンテンツ事業、不動産事業及びその他の事業の一部の資産グループについて、固定資産の減損損失の認識の要否に関する判定及び減損損失の測定の妥当性を検討するため、主に以下の手続を実施した。 (1)内部統制の評価 減損損失の認識の要否の判定及び減損損失の測定に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、将来キャッシュ・フローの基礎となる事業計画の作成及び承認に係る統制、並びに減損損失の測定に係る統制に焦点を当てた。 (2)将来キャッシュ・フローの見積りの合理性の評価 将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる事業計画に含まれる主要な仮定の適切性を評価するため、主に以下の手続を実施した。 ・新聞販売部数の予測について、過去の新聞販売部数の実績と比較するとともに、外部機関が公表している情報に基づく同業他社の販売部数の推移と比較し、予測に関する仮定の適切性を評価した。 ・広告料収入の予測について、過去の広告料収入の実績や外部機関が公表している情報と比較し、予測に関する仮定の適切性を評価した。 ・デジタル事業収入の予測について、過去の朝日新聞（デジタル版）会員数の実績と比較し、予測に関する仮定の適切性を評価した。 ・不動産事業収入の予測について、過去の不動産事業収入の実績と比較するとともに、契約条件の変更の有無について会社の管理資料を閲覧することで、予測に関する仮定の適切性を評価した。 (3)正味売却価額の見積りの合理性の評価 正味売却価額の検討にあたり、時価の算定の基礎となる主要な仮定の適切性を評価するため、主に以下の手続を実施した。 ・不動産鑑定評価額を用いる不動産の正味売却価額については、不動産鑑定評価書を閲覧し、採用した評価方法を会計基準の要求事項に照らして検討するとともに、採用した基礎データを当監査法人が独自に入手した指標と比較検証して、適切性を評価した。また、経営者が利用した外部の不動産鑑定の専門家の適性、能力及び客観性を評価した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
 2. XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

独立監査人の監査報告書

2025年 6 月25日

株式会社朝日新聞社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業 務 執 行 社 員 公認会計士 櫻 井 清 幸

指定有限責任社員
業 務 執 行 社 員 公認会計士 新 井 浩 次

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社朝日新聞社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第172期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社朝日新聞社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損損失の認識の要否に関する判定及び減損損失の測定の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
株式会社朝日新聞社の貸借対照表において、有形固定資産168,798百万円及び無形固定資産7,125百万円が計上されており、当該金額は貸借対照表の総資産の45.5%を占めている。また、当事業年度の損益計算書において、減損損失1,730百万円が計上されている。 注記事項（重要な会計上の見積り）「1. 固定資産の減損」に記載のとおり、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の要否を判定している。判定の結果、減損損失の認識が必要とされた場合、資産グループごとに使用価値と正味売却価額のいずれか高い方を回収可能価額とし、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上している。 メディア・コンテンツ事業及び不動産事業の一部の資産グループについて、継続して営業損益がマイナスとなっていることから減損の兆候があると認められると判断し、固定資産の減損損失の認識の要否に関する判定が行われている。また、減損損失の認識が必要とされた資産グループは、使用価値又は正味売却価額まで減額し当該減少額を減損損失として計上している。 減損損失の認識の要否に関する判定及び使用価値の算定に用いられる将来キャッシュ・フローは、経営者が作成した事業計画を基礎として算定され、当該見積りにあたっては、新聞販売部数、広告料収入、デジタル事業収入及び不動産事業収入の予測といった経営者による重要な判断及び不確実性を伴う主要な仮定が含まれている。 正味売却価額の見積りには、対象固定資産の時価及び処分費用見込額の見積りが必要となり、当該時価の算定に用いる評価方法や基礎データの選択には経営者による重要な判断及び不確実性を伴う仮定を使用している。そのため、これらに係る経営者による判断が減損損失の測定結果に重要な影響を及ぼす。 以上から、当監査法人は、固定資産の減損損失の認識の要否に関する判定及び減損損失の測定の妥当性が当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。	連結財務諸表の監査報告書において、「固定資産の減損損失の認識の要否に関する判定及び減損損失の測定の妥当性」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。 当該記載内容は、財務諸表監査における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
 2. XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。