

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2025年6月24日

【事業年度】 第25期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

【会社名】 株式会社ランディックス

【英訳名】 Landix Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 岡田 和也

【本店の所在の場所】 東京都世田谷区新町三丁目22番2号

【電話番号】 03-3427-7711

【事務連絡者氏名】 コーポレート部門管掌取締役 松村 隆平

【最寄りの連絡場所】 東京都目黒区下目黒一丁目2番14号

【電話番号】 03-6420-3432

【事務連絡者氏名】 コーポレート部門管掌取締役 松村 隆平

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第21期	第22期	第23期	第24期	第25期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (千円)	8,207,378	11,129,334	15,017,028	17,041,468	20,267,874
経常利益 (千円)	639,223	1,419,119	1,603,357	1,185,058	2,112,604
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	429,454	937,198	1,050,262	790,228	1,404,730
包括利益 (千円)	429,454	937,198	1,050,262	790,228	1,404,730
純資産額 (千円)	4,820,177	5,648,215	6,542,898	7,146,293	8,345,977
総資産額 (千円)	9,021,346	12,768,811	13,896,725	15,285,571	21,794,259
1株当たり純資産額 (円)	1,706.73	1,997.47	2,313.89	2,522.86	2,944.52
1株当たり当期純利益 (円)	153.20	331.55	371.42	279.22	495.81
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	151.60	328.85	368.73	276.95	492.69
自己資本比率 (%)	53.4	44.2	47.1	46.8	38.3
自己資本利益率 (%)	9.2	17.9	17.2	11.5	18.1
株価収益率 (倍)	11.8	7.1	7.1	8.8	5.8
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	699,397	332,094	566,469	776,021	3,408,382
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	36,451	876,716	712,200	303,037	529,905
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	688,357	2,071,212	42,802	1,051,199	4,522,522
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	3,643,533	4,505,747	4,403,151	4,376,040	4,959,807
従業員数 〔ほか、平均臨時 雇用人員〕 (名)	56 〔 - 〕	73 〔 - 〕	89 〔 - 〕	102 〔 - 〕	112 〔 - 〕

- (注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第22期の期首から適用しており、第22期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
2. 従業員数は就業人員であります。なお、平均臨時雇用者数は従業員数の10%に満たないため記載を省略しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第21期	第22期	第23期	第24期	第25期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (千円)	838,499	831,078	1,089,238	1,229,829	1,635,543
経常利益 (千円)	326,887	103,885	457,526	86,386	393,811
当期純利益 (千円)	319,432	131,781	440,688	49,429	283,178
資本金 (千円)	486,594	488,554	488,554	491,354	492,474
発行済株式総数 (株)	2,824,293	2,827,793	2,827,793	2,832,793	2,834,793
純資産額 (千円)	3,567,037	3,589,658	3,874,767	3,737,362	3,815,494
総資産額 (千円)	4,848,101	5,883,438	6,100,768	5,894,170	6,056,074
1株当たり純資産額 (円)	1,263.02	1,269.47	1,370.31	1,319.40	1,346.13
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	40.00 (-)	55.00 (-)	68.00 (-)	73.00 (-)	78.00 (-)
1株当たり当期純利益 (円)	113.95	46.62	155.85	17.47	99.95
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	112.76	46.24	154.72	17.32	99.32
自己資本比率 (%)	73.6	61.0	63.5	63.4	63.0
自己資本利益率 (%)	9.3	3.7	11.8	1.3	7.5
株価収益率 (倍)	15.8	50.5	16.9	141.3	28.9
配当性向 (%)	35.1	118.0	43.6	418.0	78.0
従業員数 〔ほか、平均臨時 雇用人員〕 (名)	46 〔-〕	59 〔-〕	70 〔-〕	81 〔-〕	83 〔-〕
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	142.0 (142.1)	188.5 (145.0)	214.9 (153.4)	208.2 (216.8)	246.3 (213.4)
最高株価 (円)	2,650	4,020	2,920	4,120	2,990
最低株価 (円)	1,272	1,625	1,956	2,250	1,781

- (注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第22期の期首から適用しており、第22期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
2. 従業員数は就業人員であります。なお、平均臨時雇用人員数は従業員数の10%に満たないため記載を省略しております。
3. 第21期以降の株主総利回り及び比較指標は、2020年3月期末を基準として算定しております。
4. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所マザーズにおけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所グロースにおけるものであります。

## 2 【沿革】

当社は、2001年に東京都目黒区において、新規事業の検討を目的として、当社の前身である「株式会社アーバン・ライフ」を設立いたしました。不動産を通じて喜び・感動を提供したいという創業者である当社代表取締役の岡田の思いにより、2002年9月に株式会社コスモプランニングに商号変更した上で、不動産の売買・賃貸・コンサルティング業を開始しました。設立以降の経緯は次のとおりであります。

年 月	概要
2001年 2月	東京都目黒区に新規事業の検討を目的とした株式会社アーバン・ライフを設立
2002年 9月	株式会社コスモプランニングに商号変更した上で、不動産の売買・賃貸・コンサルティング業を開始
2003年 8月	株式会社ランディックスに商号変更 不動産売買事業の効率化を目的として株式会社グランデ（現 連結子会社）を世田谷区桜新町に設立 当社子会社の株式会社グランデが宅地建物取扱業許可取得（東京都知事免許）
2016年 7月	不動産の売買仲介の営業所として、自由が丘センターを開設 株式会社グランデの本店を自由が丘センターへ移転
2017年 3月	資本金99,100千円に増資 株式会社グランデを100%子会社化
2017年 4月	当社ITメディア「sumuzu（スムーズ）」のプレオープン（前身LANDNET）
2017年12月	資本金128,776千円に増資
2018年 1月	オーダーメイド住宅の建築請負紹介及び不動産記事コンテンツ発信サイト 「sumuzu（スムーズ）」のリリース
2018年 4月	不動産の売買仲介の営業所として、恵比寿センターを開設 株式会社グランデの本店を恵比寿センターへ移転
2018年11月	不動産テック協会に加入 マーケティングオートメーション導入によるITマーケティングスタート
2018年12月	チャットボット導入
2018年12月	資本金136,498千円に増資
2019年 3月	建築希望顧客と建築家・施工業者との簡易マッチングスタート 簡易マッチングでは施工業者の特徴を個別にとりまとめており、顧客が建築の趣向を選択することで最適な施工業者をピックアップするサービスをスタート
2019年 7月	土地相場が簡単にわかるsumuzuサービス「相場ウォッチャー」サービススタート
2019年 8月	建築希望顧客への情報提供の効率化を目的として、土地に合わせた建築プランをネットを通じて提供する「建築プラン提供サービス」スタート
2019年10月	無料・匿名でオーダー住宅の相見積ができるサービス「sumuzu Matching」スタート
2019年12月	東京証券取引所マザーズ市場へ上場、資本金436,418千円に増資
2021年 2月	収益用不動産の販売への取組を本格化
2021年 3月	自由が丘サテライトオフィスを開設し、注文住宅の相談窓口「sumuzuカウンター」を設置
2022年 1月	Landix目黒ビルを開設し本社機能及びマーケティング、インサイドセールス部門を移転
2023年 2月	2023年 3月末の株主様を対象に株主優待制度を導入
2023年 3月	収益用不動産の販売を投資用レジデンスとしてシリーズ化
2023年 5月	シェアリング別荘「サードプレイス事業」をスタート
2024年 4月	リンネ株式会社の全株式を取得し100%子会社化
2024年11月	当社グループで建設業免許を取得し、注文住宅を含む建築物の直接の請負・施工を行う事を目的に、株式会社LDXデザインクラウドを東京都目黒区に設立

（注）2022年4月4日に東京証券取引所の市場区分見直しによりマザーズ市場からグロース市場へ移行しております。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社及び連結子会社（株式会社グランデ、リンネ株式会社、株式会社LDXデザインクラウド）の計4社で構成しており、不動産売買・仲介、注文住宅希望顧客と施工事業者のマッチングを行う「sumuzu（スムーズ）」事業と、ビル・マンション等の賃貸を行う「賃貸」事業の2つの報告セグメントを有しております。

セグメント名称	主たるサービス内容
「sumuzu」事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・不動産売買・仲介</li> <li>・注文住宅の建築請負マッチング</li> <li>・不動産の開発分譲</li> <li>・収益用不動産の開発・販売</li> </ul>
「賃貸」事業	当社グループ保有収益物件の運営

#### (1) 「sumuzu」事業

「sumuzu」事業では、住宅用地を中心とした仕入れ・分譲による売買収入、不動産仲介収入、注文住宅建築に伴う建築業者からの請負紹介手数料収入を得ております。2021年2月に、既存事業との強いシナジーが見込める収益用不動産の販売を本格化しており、2023年3月には、個人富裕層向けの収益用レジデンスとしてシリーズ化を行いました。当連結会計年度においても、完成後即時に売却完了という高い事業効率を実現しています。

当社グループは主に、不動産や住宅に関する情報プラットフォーム「sumuzu（スムーズ）」運営による戸建住宅用の土地売買と建築請負紹介を主力事業としています。また、富裕層顧客からのリピート取引及び紹介案件の獲得を強みとした収益用不動産の販売を含む一気通貫かつ総合的な不動産売買サービスを行っており、企業理念である「唯一無二の豊かさを創造する」を基本姿勢として事業展開を行っております。

東京城南6区（世田谷・目黒・大田・品川・渋谷・港）を主力事業エリアとしており、渋谷・二子玉川・自由が丘というトライアングルエリアをカバーするように3つの事業拠点（目黒、桜新町、自由が丘）を設置しております。この主力エリアにおける取引シェアの拡大を軸に置き、安定した収益を確保しつつ、今後は文京区・杉並区・豊島区・中野区等の富裕層エリアにおいてシェア拡大を目指し、長期的な事業成長の礎を構築しています。

#### （sumuzu事業の特徴）

「sumuzu Matching」を基軸としたコンサルティングサービス

当社グループでは、優れたデザイン性とコストパフォーマンスが長期的に両立する住宅の実現を目指しています。

当社グループでは、お客様の注文住宅建築にあたって、土地探しの段階から契約・銀行融資、及びその後の建築プラン設計、竣工までをトータルにサポートすることで、真に満足できる注文住宅環境を提供しています。

従来の不動産事業においては、土地探しから住宅の完成までの各段階において、対応する事業者が段階ごとに異なり、かつフロー全体をコーディネートできるノウハウを持ったキーパーソンとなる存在が不在であることから、本当は実現できたはずのデザイン性やコストパフォーマンスが実現できていないという問題点がありました。

当社は不動産流通の段階から自社が携わり、注文住宅希望者に対して設計段階まで社内の建築士をはじめとした自社コーディネーターがサポート・コンサルティングを行い、他では実現できないレベルのコストパフォーマンス、デザイン性を確保することで、住環境創造における唯一無二の価値を提供しています。顧客ごとの設計コンペ組成、相見積りの一括取得、消費者と事業者の情報格差の解消によるミスコミュニケーション防止・機会損失の防止をはじめ、通常の不動産業の域を超えたサービス提供を行っております。質の高いサービスによって顧客とのリレーションを強化し、優良な富裕層顧客を蓄積していけることが当事業の強みです。

#### 既存顧客をベースとしたリピート・紹介の獲得

当社グループは、東京23区の中でも富裕層の多い城南エリアを中心に事業を展開しております。

メインターゲットであるアッパーマス層以上の富裕層顧客は、自宅購入・売却取引後も収益物件の追加購入や買い替え、家族の不動産購入等を目的として複数回の不動産取引を行う傾向にあります。そのため、創業以来蓄積した富裕層顧客からのリピート利用や、紹介による取引が当社グループの強みであり、当社を通じた住宅購入時のサービス品質への信頼による顧客との良い関係性が、高い成約率につながっております。

また、事業エリアにおいて、当社グループ独自の物件情報の提供や、創業以来長期にわたるアライアンス関係に起因するハウスメーカー、設計事務所、施工業者等との継続的なパートナーシップを築いており、相互の顧客紹介、協業関係を強化・継続しています。

良質な自社物件ラインナップとインサイドセールスの活用

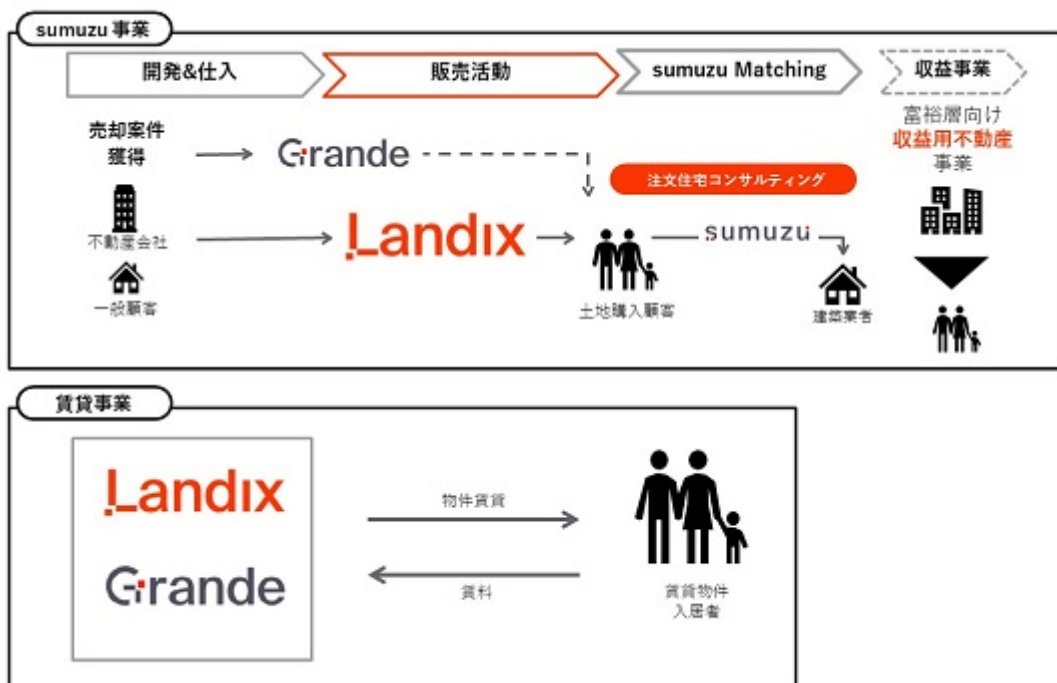
当社グループは、事業エリアにおける高い認知度と圧倒的な販売力により、大手不動産会社や地元不動産業者・各金融機関との強力な仕入れネットワークを作り上げてきました。また、グループ内に販売部門と仕入れ部門を有していることで、タイムリーな顧客ニーズを把握することができ、その時点で最適な価格の仕入れや効率的な販売活動を行えるため、当社グループの物件はコストパフォーマンスや資産価値、希少性等、様々な面で強い競争力を持っております。

当社グループでは、効率的な営業活動を行うため、インターネットと紹介・リピートという2つの集客ルートの強化に注力してきました。その結果、2025年3月期は、HPを中心とした、自社メディアをきっかけとした集客が大幅に増加いたしました。加えて約30%という高い紹介・リピート率を維持したことで、不動産販売件数を着実に増やすことが出来ました。

(2) 賃貸事業

当社グループの賃貸事業は、収益用不動産を購入し、賃料収入を継続的に得ることで、安定収益の基盤を形成しております。

【事業系統図】



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社)  株式会社グランデ (注) 2, 4	東京都目黒区	100,000	sumuzu事業 賃貸事業	100.0	不動産の仲介 不動産の賃貸 管理業務の提供 借入金の債務被保証 借入金の債務保証 役員の兼任 3名
リンネ株式会社	東京都目黒区	9,000	sumuzu事業	100.0	不動産の賃貸 管理業務の提供 役員の兼任 4名
株式会社 LDXデザインクラウド	東京都目黒区	40,000	sumuzu事業	100.0	不動産の賃貸 管理業務の提供 役員の兼任 4名

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2. 特定子会社であります。

3. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

4. 株式会社グランデについては、売上高(連結会社間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	売上高	19,133,599	千円
	経常利益	1,721,212	"
	当期純利益	1,127,842	"
	純資産額	5,576,773	"
	総資産額	16,895,864	"

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
sumuzu	99
賃貸	1
全社(共通)	12
合計	112

- (注) 1. 全社(共通)として記載している従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門等に所属している  
ものであります。  
2. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は総数が従業員数の100分の10未満のため記載を省略して  
おります。

### (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
83	32.1	3.4	6,251

セグメントの名称	従業員数(名)
sumuzu	70
賃貸	1
全社(共通)	12
合計	83

- (注) 1. 全社(共通)として記載している従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門等に所属している  
ものであります。  
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
3. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は総数が従業員数の100分の10未満のため記載を省略して  
おります。

### (3) 労働組合の状況

当社グループには労働組合はありません。なお、労使関係については円満に推移しております。



## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社では「唯一無二の豊かさを創造する」を企業理念とし、富裕層顧客を対象としたサービス展開を行ってまいります。主力事業は戸建住宅の売買および仲介であり、富裕層顧客ニーズを確実に捉える周辺領域への事業展開を成長戦略の方針としております。

主力となる不動産の売買および仲介事業においては、仕入れから販売、売買に係る仲介、注文住宅のマッチング、建築後のアフターフォローに至るまでのプロセスをワンストップで提供し、顧客からの高い信頼を獲得しています。高いデザイン性とコストパフォーマンスを両立する注文住宅の実現をコンセプトに、一般的な不動産売買事業者の事業領域に留まらない高品質なサービス提供を行っており、2023年には自社開発の個人富裕層向けの収益用不動産をシリーズ化し、既存事業にクロスセルする成長事業として強化しています。

2024年4月には不動産テックベンチャーのリンネ株式会社を完全子会社化し、東京エリアの中古マンション売買へ事業領域を拡大しました。当社からのノウハウ提供、財務基盤の強化によるリンネ社の事業成長だけでなく、同社の持つ独自のIT技術を用いた当社既存事業のDXによるグループ全体の事業効率向上にも取り組んでいます。

#### (2) 経営環境及び経営戦略

近年、リモートワークの広がりに伴う働き方とライフスタイルの変化等の影響を受け、「住まい」に人々が求める役割は多様化しております。一方で、物価上昇による建築資材の高騰や消費マインドの低下、金利や為替変動など経済情勢は非常に不透明な状況であります。このような経営環境の中、当社グループは、日本における従来型の「大量型住宅生産」では得られない顧客体験の創造と、家が本来持つ本質的価値を追求することで、東京エリアにおける富裕層向け不動産のトッププレイヤーを目指してまいります。

今後のさらなる成長に向け、以下の事項を主要な課題として認識し、事業展開を図ってまいります。

##### 優秀な人材獲得と教育による強い営業組織の構築

人材獲得競争激化により、人材確保が困難な状況が今後も続くことが想定されますが、優秀な営業人員の確保とサービスレベルやスキルの向上は、事業の成長において非常に重要なファクターであると認識しています。そのため、積極的な人員採用と教育の実施に加え、成果主義に基づいた評価制度の運用や労務環境の整備により従業員満足度向上を図り、人員拡大を進めることで、企業価値向上へ繋げてまいります。

##### DX推進による営業オペレーションの効率促進

会社の成長に伴い、創業以来獲得してきた富裕層顧客データや物件データが蓄積されております。引き続きDX化による営業活動の効率化を図り、営業の生産性と顧客満足度を向上させることで、当社の強みのひとつである紹介・リピート率を維持し、ストック型の不動産事業モデルを構築してまいります。

##### クロスセル戦略の強化

個人向け1棟収益事業やサードプレイス事業の成長により、当社がターゲットとする富裕層顧客の新ニーズに対応し、既存顧客へのクロスセルアプローチが可能となります。1棟収益用不動産事業においては、売上構成比30%を上限に事業拡大を継続しつつ、コア事業である住宅用不動産事業で成約した既存顧客を見込み顧客として自社販売、かつ早期販売を行なっていきます。サードプレイス事業においては富裕層顧客の3次ニーズである「QOL向上」が実現可能な別荘を開発し、既存顧客を中心に提案していくことで、当社のメイン事業である戸建住宅事業領域から差別化された事業展開を行い、事業領域の拡大を進めてまいります。

##### 事業エリア拡大の継続

利益水準の安定した東京城南エリア（世田谷・目黒・大田・品川・渋谷・港）を中心に事業を展開しており、営業支店は目黒、桜新町、自由が丘の3拠点体制となっています。「戸建+富裕層顧客」という当社の成功パターンを横展開できる文京区、杉並区、豊島区、中野区などのエリアにも注力し、東京都内の富裕層顧客のシェア拡大を目指すとともに、同エリアでの事業展開を加速させてまいります。

#### 既存事業とのシナジーを重視したM&A

当社グループの成長スピードをさらに加速させるべく、M&Aに積極的に取り組んでいきたいと考えております。東京エリアの不動産が持つポテンシャルを最大限に引き出し、富裕層顧客のニーズに応えることができる事業領域への進出により、当社グループの事業間シナジーをさらに高め、クロスセル販売強化を進めていきます。

#### 内部管理体制の強化

継続的に当社グループが成長を遂げていくためには、経営上のリスクを適切に把握し、当該リスクをコントロールするための内部管理体制の強化が重要な課題と考えております。具体的には、監査役と内部監査担当者との積極的な連携、定期的な内部監査の実施、有効かつ効果的な監査役監査の実施、社内経営陣によるコンプライアンス委員会の開催を通じて内部管理体制を強化します。

### (3) 目標とする経営指標

当社グループにおいては、下記の数字を重要な経営指標としています。

#### グループ社員1人あたりの売上高

当社グループの主力事業である「sumuzu」事業においては、仕入れから販売までグループ内で一貫して行うことができるという強みを有しており、連結グループにおける社員1人あたりの「sumuzu」事業売上高（不動産の開発分譲、不動産売買・仲介、オーダーメイド住宅のマッチング、収益用不動産の開発・販売）を重要な指標としており、当連結会計年度のグループ社員1人あたりの売上は180,963千円となっております。

#### グループ社員1人あたりの営業利益

当社グループにおいては、「sumuzu」事業における仕入れから販売、オーダーメイド住宅のマッチングまでを包括的に行うこと、及び紹介顧客・リピート顧客の成約を特に重視した営業戦略をとっており、高利益体質の構築に重点をおいております。そのため、連結グループにおける社員1人あたりの営業利益を重要な指標としており、当連結会計年度のグループ社員1人あたりの営業利益は20,168千円となっております。

#### 土地成約案件に占める建物請負紹介成約比率

当社グループは、建築業者と注文住宅希望者との請負マッチングコンサルティングを当社の重要なサービスとして位置付けております。土地選定の段階から、建築請負先の決定までサポートする営業手法は、当社グループの高い顧客満足の源泉の一つと考えております。そのため、当社では土地成約案件に占める建物請負紹介成約比率を重要な指標としており、当連結会計年度の建物請負紹介成約比率は20.5%（注）となっております。

（注）建物請負紹介成約比率については、当社内の成約データをもとに、当連結会計年度における建築請負紹介件数を、同期間における一般顧客への土地売却件数で除して算出したものです。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) サステナビリティに関する考え方

当社グループにとってのサステナビリティとは、より美しい街並みと安心して暮らせる魅力的な街づくりに寄与し、ステークホルダーの皆様との信頼関係を築くことで、将来にわたって社会と共に成長していくことです。

### (2) 具体的な取組

国内外のサステナビリティ開示で広く利用されている「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD：Task Force on Climate-related Financial Disclosures）」の4つの構成要素（ガバナンス、戦略、リスク管理、指標及び目標）に基づき、取組を開示いたします。

#### ガバナンス

当社グループでは、持続可能性の観点から企業価値を向上させるため、サステナビリティ推進体制を強化しております。2023年4月14日開催の取締役会において「サステナビリティ委員会」を設置することを決議いたしました。

サステナビリティ委員会は、代表取締役社長及び各部門長で構成し、気候変動及び人的資本に関するリスクや事業機会、目標や具体的な取組施策について協議・決定・進捗管理・モニタリングを定期的実施し、重要なものを取締役会に報告いたします。取締役会は、サステナビリティ委員会で協議・決定された内容の報告を定期的受け、論議・監督を行います。なお、代表取締役社長は、サステナビリティ委員会の委員長を担っており、環境課題に係る経営判断の最終責任を負います。

#### 戦略

当社グループの戦略は、自社の事業及び財務に影響を及ぼすと考えられるリスクと機会の把握及び国連が主導する持続可能な開発目標（SDGs：Sustainable Development Goals）の実現という社会課題からサステナビリティ重要課題を設定し、課題解決をとおして持続可能な社会と企業の持続的成長を目指します。気候変動課題に焦点を当てた戦略については、リスク評価の仕組みを構築できておらずリスクと機会の検討に至っておりません。社会的課題については、健康と福祉、質の高い教育を重要課題といたしました。その理由は、安心して暮らせる魅力的な街づくりにおいて、そこで生活する人々が身体的に健康であることはもちろん、精神的にも、社会的にも満たされている状況であることが望ましいからです。そのため、地域活性やスポーツ振興として「世田谷246ハーフマラソン」への協賛、東日本大震災時には震災孤児のための寄付、コロナの影響で大学受験を目指すことが難しくなった子供たちへの受験勉強サポートとして2020年度から3年間「認定NPO法人キッズドア基金」を通じた奨学金の支援活動に取組みました。そして、2023年度はトルコ・シリア地震に被災された方々の救援や被災地の復興支援に役立てていただくため、「認定NPO法人REALs」が募集する義援金への支援、2024年4月からは「一般社団法人ピースボート災害支援センター（PBV）」が募集する支援金への寄付を行っております。

また、人的資本に関する課題は、魅力的な街づくりやステークホルダーの皆様との信頼関係を構築するために、人材価値を最大限に引き出すことであると考えております。そこで、当社グループにおける人材の多様性を含む人材の育成に関する方針及び社内環境性に関する方針は、以下のとおりといたしました。

#### a. 人材育成方針

当社グループでは、持続可能性の観点から企業価値を向上させるために、多様性ある人材の育成が重要事項であると考え、教育研修の提供、キャリア形成と能力開発の支援、チャレンジ精神の重視と実行者への評価に取組んでおります。

##### （教育研修の提供）

従業員自らがキャリアを描き、自律的に能力・技術を磨いて、成長へとつながられる教育研修の機会を提供します。

##### （キャリア形成と能力開発の支援）

従業員が新しいスキルを身に付け、新たな価値を創出するためのキャリア形成と能力開発を支援します。

(チャレンジ精神の重視と実行者への評価)

従業員のチャレンジ精神を大切にします。チャレンジ精神のある社員を評価するため、異なる考え方や価値観を否定せず、フラットな目線で評価できる環境を確保し、成果を出した従業員が更なる挑戦ができるような体制を構築します。

b. 社内環境整備方針

当社グループでは、従業員1人ひとりの主体性と創造力、安全と心身の健康を守ることが重要事項であると考え、人格・個性の尊重、安全で健康な職場環境に取り組んでおります。

(人格・個性の尊重)

従業員1人ひとりに寄り添い、各々のライフステージに応じた仕事を選択できる環境を整備することで雇用を維持し、企業の持続的な成長につなげることを目指します。思想、信条、宗教、国籍、人種、性別、身体的特徴、財産、出身地等の理由で嫌がらせや差別のない健全な職場環境を確保します。

(安全で健康な職場環境)

当社グループは、全事業活動において人の安全、健康確保を最優先します。特に、人権を侵害し職場環境を害するハラスメントの一切を禁じ、見逃しません。問題発生時には、迅速に調査し、被害者の救済と再発防止に向けた断固たる処置を取ります。

リスク管理

当社グループは、気候変動及び人的資本に関するリスクを低減し事業機会を確実なものとするため、優先的に対応すべき事項の絞り込みについて、当社グループに与える財務的影響及び当社グループの活動が環境・社会に与える影響を踏まえて実施いたします。なお、気候変動に焦点を当てたリスク評価については、現時点で仕組みを構築できておりません。

人材に焦点を当てた場合に当社グループにとって財務的影響が大きいリスクは、経験豊富な従業員が離職すること及び採用競争力の低下により新卒などの若手又は即戦力となる中堅の確保が困難となることであると判断しております。そのため、従業員に成長の機会を提供し、更なる挑戦ができるように、安心・安全に働けるように環境を整えることでリスク低減に努めます。

この取組に関する実施状況については、サステナビリティ委員会で進捗管理・モニタリングを実施し、重要なものを取締役会に報告いたします。取締役会は、サステナビリティ委員会で協議・決定された内容の報告を定期的に受け、論議・監督を行うことで、全社的なリスクとして統合的に管理します。

指標及び目標

前述のとおり、当社グループでは、サステナビリティ戦略において人材に焦点を当てたリスク管理は最重要課題であります。そこで、「(2) 具体的な取組 戦略」で記載した、人材の多様性を含む人材の育成に関する方針及び社内環境性に関する方針について、次の指標を用いております。当該指標に関する目標及び実績は、次のとおりであります。

指標	目標数値	実績(当連結会計年度)
グループ社員1人当たり営業利益	20,000千円	20,168千円
内部登用率 ( 1 )	80%	75.0% ( 2 )
管理職に占める女性の割合	30%	12.5% ( 2 )

a. グループ社員1人当たり営業利益

従業員1人当たりでどれだけ効率的に本業の利益を上げているかを示すものであります。人材の成長（教育研修やOJTによる能力開発支援が結果に結びついているか）、定着率の向上（従業員が定着し、スキルを身につけた人員が活躍しているか）を示す指標でもあるため、若手を中心とした組織の拡大化を図りながらも、グループ社員1人当たりの営業利益は現在の水準を維持・向上できるように努めます。

b. 内部登用率

空きが出た又は新設されたポストに対して内部からの登用でそのポストが埋まった割合であり、グループ内で有能な人材を育成又は確保できているかどうかを測る指標となります。内部登用率の高さは、当社グループがより革新的・創造的な組織となるために従業員1人ひとりの能力を最大限に引き出した結果としての側面があると捉えております。更なる強化のために、多様なチャレンジを認め、従業員1人ひとりの成長を支援します。

c. 管理職に占める女性の割合

指導的立場( 3 )にある人材に占める女性の割合を示すもので、女性活躍の推進度合いを表す指標となります。意思決定の場に多様な視点を取り入れるべく、性別を問わず多様な背景を持つ人材の活躍を推進します。

- ( 1 ) 内部登用率は、基準日の管理職に占める内部登用数を同日の管理職総数で除して算定しております。
- ( 2 ) 2025年4月1日現在の当社グループの状況を反映させております。
- ( 3 ) 当社グループでは指導的立場を課長職以上と定義しております。

### 3 【事業等のリスク】

当社グループの事業展開その他に関するリスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を、以下のとおり記載しております。また、必ずしもそのようなリスク要因に該当しない事項についても、投資者の投資判断上、重要であると考えられる事項については、投資者に対する積極的な情報開示の観点から開示しております。なお、本項の記載内容は当社株式の投資に関するすべてのリスクを網羅しているものではありません。当社グループは、これらのリスクの発生可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の迅速な対応に努める方針であります。当社株式に関する投資判断は、本項及び本項以外の記載内容もあわせて慎重に検討した上で行われる必要があると考えております。本文における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 事業を取り巻く経営環境について

当社グループが属する不動産業界は、景気動向、金利水準、地価の水準等のマクロ経済要因の変動と企業業績が密接に関係しており、とりわけ当社グループにおいては、市場金利や消費税増税の動向、不動産に係る税制の改正や住宅取得希望者の心理動向等が、当社グループの業績及び事業の展開に影響を与え可能性があります。

また、このような経済情勢の変化は、土地の購入代金、建築費等の変動要因ともなり、価格の上昇・下落等により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) 棚卸資産について

当社グループは、不動産販売を行っており、2025年3月末時点で、棚卸資産として12,198,486千円計上しております。当社グループでは、見込んでいた販売価格での販売が困難な場合には、在庫リスクを軽減するため、販売価格の値引きにより販売を促進させる施策をとることがあります。その際、値引きによる利益の減少が発生し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。また、販売不振のために滞留する販売用不動産が発生した場合には評価損が発生する可能性があります。その結果、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 瑕疵担保責任又は契約不適合責任について

当社グループでは、「住宅の品質確保の促進等に関する法律」により、当社グループが売主となる場合には新築住宅の構造上主要な部分及び雨水の浸水を防止する部分について10年間、中古住宅の場合には2年間の瑕疵担保責任又は契約不適合責任を負います。よって、万が一当社グループの販売した物件に重大な瑕疵があるとされた場合には、その直接的な原因が当社グループ以外の責任によるものであっても、当社グループは売主としてその責任を負うことがあります。その場合、補償工事費の増加や当社グループの信用力低下により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) 法的規制について

当社グループは、事業運営上、宅地建物取引業法、建築基準法、都市計画法、建設業法、国土利用計画法等による法的規制を受けております。

当社グループは、以下の主要な許認可を含めこれらの許認可等を受けるための諸条件及び関係法令の遵守に努めており、現状において当該許認可等が取り消しとなる事由は発生しておりませんが、今後、これらの関連法規が改廃された場合や新たな法的規制が設けられる場合、又はこれらの法令等の規制について遵守できなかった場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に重大な影響を及ぼす可能性があります。

会社名	免許・許可等	有効期限	関係法令	取消条項
株式会社ランディックス	宅地建物取引業者免許 東京都知事(5)第81306号	自 2022年10月26日 至 2027年10月25日	宅地建物 取引業法	同法第5条及 び第66条
株式会社グランデ	宅地建物取引業者免許 東京都知事(5)第82738号	自 2024年1月17日 至 2029年1月16日	宅地建物 取引業法	同法第5条及 び第66条

(5) 仕入れについて

当社グループは、不動産の仕入れに際して、立地条件、面積、地盤、周辺環境及び仕入れ価格等について事前に十分調査し、その結果を踏まえて仕入れを行っております。他社との競争激化や地価の上昇等により、不動産の仕入れが計画通りとならない場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 不動産の販売進捗について

当社グループで行っている不動産の販売については、顧客への引渡時に売上計上されることから、市場動向、顧客の事情、天候の影響等によって想定通りに販売が進まず、引渡時期の変更等が発生した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 個人情報の管理について

当社グループは、各事業において、見込顧客情報及び取引顧客情報等、当社グループ事業を通して取得した個人情報保有しており、個人情報の保護に関する法律等による規制を受けております。

これらの個人情報については、個人情報を有する当社グループの各社にて細心の注意を払って管理しておりますが、万が一、外部漏洩等の事態が発生した場合、損害賠償や社会的信用の失墜等により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 有利子負債の依存及び資金調達について

当社グループは、物件取得及び建築等の事業資金を金融機関からの借入金により調達しております。市場金利が上昇する局面においては、支払利息等の増加により当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループでは有利子負債の返済原資を主に取得した物件の売却代金としており、物件の売却時期が計画から遅延した場合、又は、売却金額が当社の想定を下回った場合には、当社グループの資金繰りに影響を及ぼし、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 減損会計の適用について

当社グループが所有する固定資産において、急激な経済情勢の変化や金融情勢の悪化等により事業の恒常的なキャッシュ・フローの将来にわたる収益性の著しい低下や保有資産の時価の著しい下落が認識された場合、減損会計を適用することで当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 偶然不測の事故・自然災害について

火災、破裂爆発、落雷、風、ひょう雪災、水災、地震火災、地震破裂、地震倒壊、噴火及び津波並びに電気的事故、機械的事故その他偶然不測の事故並びに戦争、暴動、騒乱、テロ等の災害により、当社グループが保有する物件について滅失、劣化又は毀損し、その価値に影響を受ける可能性があります。また、偶然不測の事故・自然災害により不動産に対する投資マインドが冷え込んだ結果、不動産需要が減り、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 訴訟等の可能性について

当社グループが売却した物件における瑕疵の発生、当社グループが行う開発工事にかかる近隣トラブル、当社グループが請け負った工事に対する顧客からのクレーム、入退去時のテナント等とのトラブル等を起因とする、又はこれらから派生する訴訟その他の請求が発生する可能性があります。これらの訴訟等の内容及び結果によっては当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 保有物件の賃借人との賃貸借契約について

収益物件の賃借人との賃貸借契約の期間満了時に契約が更改される保証はないこと、また賃借人が一定期間前の通知を行うことにより賃貸借期間中であっても賃貸借契約を解約できることとされている場合もあるため、賃貸借契約の解約が増加した場合、後継賃借人が見つかるまでの間、賃貸収入が減少する等、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(13) レピュテーションリスクについて

当社グループは、法令遵守、サービスの品質・安全性の確保、知的財産権管理、個人情報管理等に努めておりま

す。しかしながら、当社グループを取り巻く環境や競合他社及び競業他社を取り巻く環境において何らかの問題が発生した場合、取引先からの評価に悪影響を与え、それにより当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(14) システムトラブルについて

当社グループの運営する「sumuzu」は、インターネット環境が必要なサービスであり、自然災害や事故等により通信ネットワークが切断された場合やサーバーに不具合があった場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。当社グループではセキュリティ対策やシステムの安定性確保に取り組んでおりますが、何らかの理由によりシステムトラブルが発生した場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(15) 新株予約権の行使による株式価値の希薄化について

当社は役員及び従業員に対し、長期的な企業価値向上に対するインセンティブとして新株予約権を付与しております。

新株予約権の権利行使が行われた場合、当社株式が新たに発行され、既存株主が有する株式の価値が希薄化する可能性があります。なお、当連結会計年度末現在、新株予約権による潜在株式数は34,000株であり、発行済株式総数2,834,793株の1.20%に相当しております。

(16) 会計上の見積りについて

当社グループの連結財務諸表の作成にあたっては、資産及び負債の計上、収益及び費用の計上、偶発債務の開示等に関して、必要に応じて経営者による会計上の見積りや仮定を用いることが必要となります。当社は合理的な基準に基づいて会計上の見積りを行っておりますが、見積り特有の不確実性に起因して会計上の見積りや仮定が実際の結果と異なる場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼすことがあります。

重要な会計上の見積りの詳細につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定」及び「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。



#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

###### 経営成績の状況

当連結会計年度における我が国経済は、2025年3月の景気動向指数(DI)は43.5と2024年4月からほぼ横ばいに推移し、食品や原材料などの価格の高止まり、人材確保の困難さは引き続き幅広い業種の収益を圧迫し、景況感を下押ししました。他方、インバウンドや再開発需要、人出の増加は景気を押し上げました(注1)。また、日本の不動産投資市場については、2025年10月から12月の不動産投資額が前年同期比166%増の1兆6,308億円、通年（1月から12月）では、前年比63%増の5兆4,875億円となり、9年ぶりに5兆円を超えるなど、堅調に推移しており、都市別にみても東京は同期間の都市別投資額ランキングで首位となっております(注2)。住宅用不動産についても、東京23区においては、マンションよりは戸建ての方が緩やかとはいえ、両者ともに価格は継続して上昇傾向にあります。一方、日銀による政策金利上げの影響は限定的であったものの、今後の金利上昇懸念、物価上昇による建築資材の高騰、為替相場の上下動による輸入資材価格の変動など、不動産取引の予測が難しい局面ではありますが、東京の不動産に対する国内外の富裕層、投資家からの購買意欲は継続しており、当連結会計年度においても活発な取引が続いております。

このような環境下、当社グループは、「唯一無二の豊かさを創造する」の経営理念のもと、積極的な若手人材採用と充実した社員育成により、新規顧客へのアプローチの量と質の向上、及び既存顧客に対する長期的なサポート、提案を行うことで約30%という高い紹介・リピート率を維持し、売上・利益ともに大きく成長しております。

（注1）株式会社帝国データバンク調べ（2025年4月「2025年3月の景気動向調査」）

（注2）ジョーンズラングラサル株式会社調べ（2025年4月「日本インベストメントマーケットダイナミックス」）

以上の結果、連結売上高が20,267,874千円（前年同期比18.9%増）となり過去最高を更新いたしました。連結営業利益は2,258,830千円（前年同期比76.5%増）、連結経常利益は2,112,604千円（前年同期比78.3%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,404,730千円（前年同期比77.8%増）となるなど、利益についても過去最高を更新いたしました。

セグメントの業績を示すと、次のとおりであります。

###### sumuzu事業

sumuzu事業においては、自社メディアの強化による集客力の向上に加え、約30%という高い紹介・リピート率の維持により安定した集客が確保できたことで、不動産販売件数を着実に増やすことが出来ました。また、住宅用物件の利益水準の改善により、売上・利益を大幅に伸ばしております。その結果、売上高は20,150,672千円（前年同期比19.0%増）となりました。また、セグメント利益は2,612,060千円（前年同期比64.6%増）となりました。

###### 賃貸事業

賃貸事業においては、複数テナントの入替、保有目的の変更による棚卸資産への振替え等があったものの市況も安定しており、テナント入居率もほぼ100%を維持しているため、賃料収入は堅調に推移しておりますが、外壁の防水工事等の大型修繕をおこなったため、利益が前年同期比で減少しております。その結果、売上高は116,407千円（前年同期比14.1%増）、セグメント利益は36,509千円（前年同期比20.1%減）となりました。

#### 財政状態の状況

当連結会計年度末の資産合計は21,794,259千円となり、前連結会計年度末に比べ6,508,687千円増加いたしました。また、当連結会計年度末の負債合計は13,448,281千円となり、前連結会計年度末に比べ5,309,003千円増加いたしました。その結果、当連結会計年度末における純資産合計は8,345,977千円（前連結会計年度末に比べ1,199,684千円の増加）となり、自己資本比率は38.3%（前連結会計年度末は46.8%）となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）の期末残高は、前連結会計年度末と比べ、583,766千円増加し、4,959,807千円となりました。

##### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果支出した資金は3,408,382千円（前連結会計年度は776,021千円の支出）となりました。主な資金の増加要因としましては、税金等調整前当期純利益2,106,920千円の計上であります。他方、主な資金の減少要因としましては、棚卸資産の増加額5,308,806千円及び法人税等の支払額376,080千円であります。

##### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果支出した資金は529,905千円（前連結会計年度は303,037千円の支出）となりました。主な資金の変動要因としましては、定期預金の預入による支出400,560千円及び有形及び無形固定資産の取得による支出148,194千円であります。

##### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果獲得した資金は4,522,522千円（前連結会計年度は1,051,199千円の収入）となりました。主な資金の増加要因としましては、短期借入金の純増減額2,843,722千円及び長期借入れによる収入2,492,295千円であります。また、主な資金の減少要因としましては、長期借入金の返済による支出608,455千円及び配当金の支払額206,772千円であります。

#### 生産、受注及び販売の実績

##### a．生産実績

当社グループは生産を行っていないため、生産実績の記載はしていません。

##### b．仕入実績

当連結会計年度の仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前年同期比(%)
sumuzu	21,171,446	139.1
合計	21,171,446	139.1

(注) セグメント間の取引を相殺消去した後の金額を記載しております。

##### c．受注実績

当社グループは受注生産を行っていないため、受注実績の記載はしていません。

d. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前年同期比(%)
sumuzu	20,150,672	119.0
仲介手数料	1,025,856	171.1
不動産販売	19,091,030	117.0
その他	33,785	146.6
賃貸	116,407	114.1
その他	794	79.0
合計	20,267,874	118.9

(注) 1. セグメント間の取引を相殺消去した後の金額を記載しております。

2. 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	金額(千円)	割合(%)	金額(千円)	割合(%)
個人	-	-	2,481,811	12.2

3. 主な相手先の氏名は、金融商品取引法第25条第4項の規定による承認を受けて非縦覧としております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営成績の分析

(売上高、売上原価及び売上総利益)

当連結会計年度の売上高は、不動産販売の販売件数の増加に伴い前連結会計年度比18.9%増の20,267,874千円となりました。また、売上原価につきましても、住宅用物件の一戸あたりの利益水準は改善したものの、売上高の増加により前連結会計年度比14.7%増の15,890,256千円となりました。この結果、売上総利益は前連結会計年度比37.6%増の4,377,617千円となりました。

(販売費及び一般管理費並びに営業利益)

当連結会計年度の販売費及び一般管理費は、前連結会計年度比11.4%増の2,118,786千円となりました。主な要因は事業拡大に伴う人員増強などによる人件費の増加、及び棚卸資産増加に伴う物件取得関連費用の増加であります。この結果、営業利益は前連結会計年度比76.5%増の2,258,830千円となりました。

(営業外損益及び経常利益)

当連結会計年度の営業外収益は前連結会計年度比32.0%減の6,006千円、営業外費用は前連結会計年度比47.0%増の152,232千円となりました。営業外収益の主な変動要因は前期に計上された違約金収入によるものであり、営業外費用の主な変動要因は棚卸資産増加に伴う物件取得時に発生する借入金の支払利息の増加であります。この結果、経常利益は前連結会計年度比78.3%増の2,112,604千円となりました。

(特別損益及び税金等調整前当期純利益)

当連結会計年度の特別利益は、前連結会計年度比92.0%減の3,826千円、特別損失は前連結会計年度比67.8%減の9,510千円となりました。特別利益の主な変動要因は、固定資産売却益の減少であり、特別損失の主な変動要因は、損害賠償損失引当金繰入額の減少であります。この結果、税金等調整前当期純利益は前連結会計年度比75.1%増の2,106,920千円となりました。

(法人税、住民税及び事業税並びに親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度の税金費用(法人税、住民税及び事業税と法人税等調整額の合計)は、前連結会計年度比70.0%増の702,189千円となりました。これは、主に利益の増加に伴う課税所得の増加によるものであり、この結果、当期純利益は前連結会計年度比77.8%増の1,404,730千円となりました。

経営成績に重要な影響を与える要因分析について

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因としましては、瑕疵担保責任、法的規制などが挙げられます。詳細につきましては、「第2 事業等の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

#### 財政状態の分析

##### (資産の部)

当連結会計年度末の資産合計は、前連結会計年度末に比べ、6,508,687千円増加の21,794,259千円となりました。流動資産は、前連結会計年度末に比べ、6,382,221千円増加の18,737,997千円となりました。これは主に現金及び預金が984,327千円増加したことに加え、sumuzu事業における不動産売買の拡大に伴い販売用自社物件の在庫を積み増すことができた結果、棚卸資産が12,198,486千円と前連結会計年度末と比べ5,350,960千円増加したことによるものであります。固定資産は、前連結会計年度末に比べ、126,466千円増加の3,056,261千円となりました。これは主に保有目的の変更による棚卸資産への振替えに伴い43,936千円減少した一方で、賃貸用不動産の取得により101,017千円増加したほか、建設仮勘定が29,844千円、投資その他の資産のその他に含まれる繰延税金資産が47,699千円増加したことによるものであります。

##### (負債の部)

当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末に比べ、5,309,003千円増加の13,448,281千円となりました。流動負債は、前連結会計年度末に比べ、5,722,210千円増加の10,487,250千円となりました。これは主に棚卸資産の積み増し等に伴い短期借入金が2,843,722千円、1年内返済予定の長期借入金が2,341,873千円増加したほか、未払法人税等が372,266千円、流動負債その他に含まれる契約負債が79,716千円増加したことによるものであります。固定負債は、前連結会計年度末に比べ、413,206千円減少の2,961,031千円となりました。これは主に長期借入金が423,002千円減少したことによるものであります。

##### (純資産の部)

当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末に比べ、1,199,684千円増加の8,345,977千円となりました。これは親会社株主に帰属する当期純利益の計上により利益剰余金が1,404,730千円増加した一方で、利益配当金の支出により利益剰余金が206,781千円減少したことによるものであります。

#### キャッシュ・フローの分析

「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

#### 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

##### a. 資金需要の主な内容

当社グループの資金需要は、営業活動に関しては、仕入れのための費用と人件費等の一般管理費が主な内容となっており、投資活動に関しては、事業用設備の取得が主な内容となっております。

##### b. 財政政策

当社グループは、運転資金、投資資金についてまず営業キャッシュ・フローで獲得した資金を投入し、不足分について銀行借入による資金の調達を実施しております。

#### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して作成しております。その作成にあたっては、経営者による見積りや仮定を用いることが必要となります。当社は合理的な基準に基づき会計上の見積りを行っておりますが、見積り特有の不確実性の存在により、実際の結果はこれらの見積りと異なる場合があります。

当社グループにおいては、「棚卸資産の評価」における会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定が特に重要であると考えております。これらの詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

経営指標に照らした分析

a．グループ社員 1 人あたりの売上高

当連結会計年度のグループ社員 1 人あたりの売上高は、グループ全体の売上高は増加しましたが、積極的な新卒採用による人員増加もあり、前連結会計年度比8.3%増の180,963千円となりました。

b．グループ社員 1 人あたりの営業利益

当連結会計年度のグループ社員 1 人あたりの営業利益は、安定した集客の確保により不動産販売件数が着実に増加したことに加え、住宅用物件の利益水準が改善したことにより、前連結会計年度比60.7%増の20,168千円となりました。

c．土地成約案件に占める建物請負紹介成約比率

当連結会計年度の土地成約案件に占める建物請負紹介成約比率は、前連結会計年度比45.2%減の20.5%となりました。引続き、建築業者との請負マッチングを強化し、不動産販売件数の増加に伴う建物請負紹介成約比率の増加に取り組んでいます。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、主に賃貸用不動産に対する投資を実施しております。

当連結会計年度の設備投資の総額は149,855千円であり、その主なものは賃貸事業における賃貸用不動産の新規取得101,017千円及びリフォーム費用29,844千円であります。なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	車両 運搬具	土地 (面積 $m^2$ )	工具、器具 及び備品	合計	
目黒本社 (東京都目黒区)	全社 sumuzu	本社機能 営業所	392,373	6,318	825,965 (365.43 $m^2$ )	17,410	1,242,068	42
桜新町本店 (東京都世田谷区)	sumuzu	営業所	66,322	0	79,400 (100.73 $m^2$ )	3,412	149,134	26
自由が丘センター (東京都世田谷区)	sumuzu	営業所	67,098	-	70,736 (62.06 $m^2$ )	3,223	141,057	14
東京近郊他	賃貸	賃貸施設	276,211	-	841,309 (810.90 $m^2$ )	-	1,117,520	1

(注) 現在休止中の主要な設備はありません。

##### (2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)
				建物及び 構築物	車両 運搬具	土地 (面積 $m^2$ )	工具、器具 及び備品	合計	
株式会社 グランデ	本社 (東京都目黒区)	sumuzu	営業所	275	-	0 (7.64 $m^2$ )	4,355	4,630	25
株式会社 グランデ	東京都	賃貸	賃貸施設	6,085	-	101,518 (155.28 $m^2$ )	-	107,604	1

(注) 現在休止中の主要な設備はありません。

#### 3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	8,000,000
計	8,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月24日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	2,834,793	2,834,793	東京証券取引所 グロース市場	単元株式数は100株であります。完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。
計	2,834,793	2,834,793	-	-

(注) 提出日現在の発行数には、2025年6月1日現在からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。



## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりであります。

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権
決議年月日	株主総会決議： 2017年12月21日 取締役会決議： 2017年12月21日	株主総会決議： 2018年12月7日 取締役会決議： 2018年12月7日	株主総会決議： 2019年3月14日 取締役会決議： 2019年3月14日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社取締役3名 当社監査役1名 当社従業員3名 当社子会社取締役1名	当社監査役1名 当社従業員2名	当社取締役1名 当社従業員1名
新株予約権の数(個)	23,000 (注) 1	5,000 (注) 1	6,000 (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 23,000 (注) 1	普通株式 5,000 (注) 1	普通株式 6,000 (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1,120 (注) 2	1,320 (注) 2	1,320 (注) 2
新株予約権の行使期間	自 2019年12月26日 至 2027年11月25日	自 2020年12月14日 至 2028年11月13日	自 2021年3月19日 至 2029年2月18日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,120 資本組入額 560	発行価格 1,320 資本組入額 660	発行価格 1,320 資本組入額 660
新株予約権の行使の条件	(注) 3		
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5		

当事業年度の末日（2025年3月31日）における内容を記載しております。なお、提出日の前月末現在（2025年5月31日）において、これらの事項に変更はありません。

(注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、1株であります。

ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割（株式無償割当を含む。）又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとする。ただし、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で権利行使されていない新株予約権の目的となる株式の数について行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。

$$\text{調整後株式数} = \text{調整前株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

また、当社が吸収合併、新設合併、吸収分割、新設分割、株式交換もしくは株式移転を行なう場合又はその他やむを得ない事由が生じた場合には、新株予約権の目的となる株式の数は、合理的な範囲で調整されるものとする。

新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数がある場合には、これを切り捨てるものとする。

2. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割（株式無償割当を含む。）又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使金額} = \text{調整前行使金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に行使価額を下回る払込金額で募集株式の発行又は自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく株式の発行・処分を除く）は、次の算式により行使価格を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{既発行株式数} \times \text{調整前行使価額} + \text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において「既発行株式数」とは、当社の発行済株式総数から当社が保有する自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には「新規発行」を「自己株式の処分」、「1株当たり払込金額」を「1株当たり処分金額」と読み替えるものとする。

さらに、上記のほか、当社が吸収合併、新設合併、吸収分割、新設分割、株式交換もしくは株式移転を行なう場合又はその他やむを得ない事由が生じた場合には、行使価額は合理的な範囲で調整されるものとする。

3. 新株予約権の行使の条件は以下のとおりであります。

- (1) 新株予約権の割当を受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役、従業員の地位を有していなければならない。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。
- (2) 当社の普通株式が、いずれかの金融商品取引所に上場されていること。
- (3) 新株予約権者が死亡した場合、その相続人による新株予約権の権利行使は認めないものとする。

4. 会社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件は以下のとおりであります。

- (1) 新株予約権者が権利行使をする前に、当社が消滅会社となる合併契約承認の議案又は当社が完全子会社となる株式交換契約承認もしくは株式移転計画承認の議案につき株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされた場合）は、当社は無償で新株予約権を取得することができる。
- (2) 新株予約権者が権利行使をする前に、新株予約権の行使の条件の規定に該当しなくなった場合、及び新株予約権者が保有する新株予約権を放棄した場合には、当社は無償で新株予約権を取得することができる。

5. 当社が組織再編行為を実施する際の新株予約権の取扱い

当社が合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

組織再編行為の効力発生の時点において残存する募集新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

(2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

(3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案のうえ、前記1に準じて決定する。

(4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、前記2で定められた行使価額を調整して得られる再編後払込金額に上記(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

(5) 新株予約権を行使することができる期間

行使期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から行使期間の満了日までとする。

(6) 新株予約権の行使の条件

前記3に準じて決定する。

(7) 増加する資本金及び資本準備金に関する事項

新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

本新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

(8) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとする。

(9) 新株予約権の取得事由

前記4に準じて決定する

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2020年4月1日 - 2021年3月31日 (注)1	普通株式 48,900	普通株式 2,824,293	27,384	486,594	27,384	476,594
2021年4月1日 - 2022年3月31日 (注)1	普通株式 3,500	普通株式 2,827,793	1,960	488,554	1,960	478,554
2023年4月1日 - 2024年3月31日 (注)1	普通株式 5,000	普通株式 2,832,793	2,800	491,354	2,800	481,354
2024年4月1日 - 2025年3月31日 (注)1	普通株式 2,000	普通株式 2,834,793	1,120	492,474	1,120	482,474

(注)1 . 新株予約権(ストック・オプション)の権利行使による増加であります。

行使価格 1,120円

資本組入額 560円

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数 100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	2	15	21	12	2	1,127	1,179	-
所有株式数(単元)	-	5	570	5,167	145	14	22,429	28,330	1,793
所有株式数の割合(%)	-	0.02	2.01	18.24	0.51	0.05	79.17	100.0	-

(注) 自己株式378株は、「個人その他」に3単元、「単元未満株式の状況」に78株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
岡田 和也	東京都世田谷区	1,162,500	41.01
エムジェイ・アール合同会社	神奈川県足柄下郡湯河原町吉浜148	505,700	17.84
岡田 英利子	東京都世田谷区	120,000	4.23
岡田 光盛	東京都世田谷区	120,000	4.23
蔭山 恭一	滋賀県栗東市	85,000	2.99
榎田 重夫	愛知県豊橋市	61,900	2.18
柴田 健一	東京都港区	37,000	1.30
渡邊 光章	東京都渋谷区	35,000	1.23
宇野 康秀	東京都港区	30,000	1.05
曾我 健	東京都目黒区	30,000	1.05
計	-	2,187,100	77.16

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 300	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 2,832,700	28,327	単元株式数は100株であります。完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。
単元未満株式	普通株式 1,793	-	-
発行済株式総数	2,834,793	-	-
総株主の議決権	-	28,327	-

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式78株が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社ランディックス	東京都世田谷区新町 三丁目22番2号	300		300	0.01
計	-	300		300	0.01

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	204	505
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割 に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他( - )	-	-	-	-
保有自己株式数	378	-	378	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主への利益還元を経営の重要施策の1つと考え、継続的かつ安定的に実施することを基本方針としております。今後におきましても、内部留保金を長期的な企業価値の向上に寄与する効果的な投資に活用することで、自己資本の充実を図るとともに、経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローのバランスを総合的に勘案しつつ、利益の状況に応じた適正な水準での利益還元を行ってまいります。

当社の剰余金の配当は、期末配当の年1回を基本方針としております。配当の決定機関は、株主総会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては上記方針に基づき、1株当たり78円と決定いたしました。この結果、当連結会計年度の連結配当性向は15.7%となりました。内部留保資金につきましては、今後の事業拡大に活用していく所存であります。

また、当社は、取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
2025年6月23日 定時株主総会決議	221,084	78.0

### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

#### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

##### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営の効率化、健全性、透明性を高め、長期的かつ継続的に株主価値を向上させる企業経営の推進がコーポレート・ガバナンスの基本であると考え、経営上の重要課題であると認識しています。このため、経営環境の変化に迅速かつ適正に対応した意思決定体制、公正で透明性があり効率的な業務執行体制を構築し、当社のあらゆるステークホルダーとの関係を適切に保ちながら、法令遵守のもと、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組めます。

##### 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

###### a. 企業統治の体制の概要

当社は会社法に基づく機関として、株主総会、取締役会、監査役会及び会計監査人を設置しています。取締役会は迅速かつ適正に重要業務の執行の決定と個々の取締役の職務執行の監督を行い、全員が社外監査役で構成される監査役会は公正かつ独立の立場から監査しています。

当社は、社外からの経営監視が十分に機能しつつ、中長期的な企業価値向上を図る上で有効な体制であると考えています。

###### イ. 取締役会

当社の取締役会は、取締役4名で構成され、うち1名は社外取締役であります。毎月1回の定時取締役会のほか、必要に応じて随時、臨時取締役会を開催し、相互に取締役としての職務執行を監督し、経営判断の原則に基づき迅速に意思決定を行っています。当該取締役会には監査役3名も出席し、職務の執行状況について、法令・定款に違反しないかのチェックを行うとともに、必要に応じて意見を述べております。

###### ロ. 監査役会

当社は監査役会設置会社であり、監査役3名は全員が社外監査役で、コーポレート・ガバナンスの運営状況を監督し、取締役の職務執行を含む日常活動の業務監査及び会計監査を行っています。また、内部監査担当者の報告を聴取し、代表取締役社長と毎月1回の意見交換を行っており、常時重要項目の協議を行っています。

###### ハ. 内部監査

当社の内部監査については、代表取締役社長直轄組織である内部監査室を設置しており、当社の業務活動全般にわたり、その業務の妥当性、有効性、法令・社内規程の遵守状況を監査し、業務の改善に向け具体的な助言及び勧告を行っております。また、当社内部監査室は子会社の業務監査も適時実施しております。

###### ニ. コンプライアンス委員会

法令遵守に向けた取組を行うために、取締役、監査役及び執行役員を構成員とするコンプライアンス委員会を設置しています。同委員会は、当社グループが認識すべきコンプライアンス上の問題を整理し協議する場として、原則として四半期に1回開催しています。

ホ．サステナビリティ委員会

持続可能性の観点から企業価値を向上させるために、代表取締役社長及び各部門長を構成員とするサステナビリティ委員会を設置しています。同委員会は、当社グループの事業及び財務に影響を及ぼすと考えられるリスクと機会の把握及び国連が主導する持続可能な開発目標（SDGs：Sustainable Development Goals）の実現という社会課題からサステナビリティ重要課題を設定し、課題解決をとおして持続可能な社会と企業の持続的成長を目指して、四半期に1回以上開催しています。

ヘ．会計監査人

当社は、有限責任 あずさ監査法人と監査契約を締結し、会計監査を受けています。

ト．外部専門機関

当社は、法律やその他専門的な判断を必要とする事項につきましては、顧問弁護士、顧問税理士、顧問社会保険労務士、顧問司法書士などに相談し、適時に助言と指導を受けています。

b．企業統治の体制を採用する理由

当社は、取締役3名、社外取締役1名、監査役3名で構成される取締役会及び監査役3名で構成される監査役会を設置する監査役会設置会社であります。監査役会の構成員である3名全員が社外監査役であり、外部の視点からの経営監督機能は有効に機能していると判断し、この体制を採用しております。

なお、機関ごとの構成員は次のとおりであります。（ は議長を表す。）

役職名	氏名	取締役会	監査役会	コンプライアンス委員会	サステナビリティ委員会
代表取締役社長	岡田 和也				
専務取締役	古室 健				
取締役	松村 隆平				
取締役	西村 弘之				
常勤監査役	諫山 祐美				
監査役	岡本 弘				
監査役	堀内 雅生				
執行役員 流通営業上席部長	坂井 充宏				
執行役員 ウェルス事業部長	鈴木 善暁				

また、当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は次のとおりであります。なお、2023年4月よりサステナビリティを新設しております。





状況を監査し、整備・運用を指導する。

- ・当社内に子会社の内部通報窓口を設けることにより、業務の適正確保に努めるものとする。

#### 八．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・「取締役会規程」に基づき、月1回の定例取締役会並びに、随時行う臨時取締役会において重要事項の決定並びに取締役の業務執行状況についての情報を共有する。
- ・予算制度に基づき、月次業績をタイムリーに把握し、必要に応じ対応策を検討・実施する。

#### 二．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・取締役の職務執行状況の報告は、取締役会議事録等の文書（関連資料及び電子媒体等に記録されたものを含む以下「文書」という）に保存され、その情報の管理については、「文書管理規程」及び「情報セキュリティ管理規程」の定めるところによる。

#### ホ．損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・リスク管理担当責任者は取締役とし、リスク管理の統括部門は管理部とする。リスク管理担当責任者並びに管理部は、「リスク管理規程」に基づき、事業全体のリスクを網羅的に把握・管理する体制（以下「リスク管理体制」という）の構築を行い、これを運用する。リスク管理体制については、社会環境の変化に対応して適宜見直しを行う。

#### へ．財務報告の信頼性を確保するための体制

- ・社長は、財務報告の信頼性を確保するための内部統制システムの整備を経営上の最重要項目の一つと位置づけ、財務報告の信頼性確保を推進する。
- ・財務報告における虚偽記載リスクを低減し、未然に防ぐよう管理することで、内部統制が有効に機能する体制構築を図る。
- ・財務報告の信頼性を確保するために、内部監査人により、業務プロセスのリスク評価を継続的に実施するとともに、評価結果を社長に報告する。

#### ト．監査役監査の実効性を確保するための体制

- ・監査役がその職務を補助する使用人（以下、「補助使用人」）を置くことを求めた場合は、適切な人員を選定することができる。
- ・当該補助使用人に対する指示の実効性と取締役からの独立性を確保するために、当該補助使用人の任命、異動、評価、懲戒は、監査役会の同意を要するものとする。
- ・監査役より監査業務に必要な命令を受けた補助使用人は、その命令に関して取締役、その他の使用人の指揮命令を受けないものとする。
- ・取締役等は、法定事項の他以下の事項を監査役に報告する。
  - 当社の経営・業績に影響を及ぼす重要な事項
  - 当社の内部監査部門の活動概要
  - 当社の内部統制に関する活動概要
  - リスク・コンプライアンスホットラインの運用・通報の状況
- ・会社は、監査役へ報告した者に当該報告をしたことを理由として人事上の不利な取扱いをしてはならない。
- ・監査役は、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、取締役会その他の重要な会議に出席し、必要に応じて意見を述べる。
- ・監査役の職務の執行について生ずる弁護士、公認会計士等に対する費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理は、監査役の職務に必要なでないと認められる場合を除き、会社がこれを負担する。
- ・監査役会は、代表取締役、会計監査人、内部監査人と定期的な会議等を持ち、また監査役と内部監査人・会計監査人との十分な連携を図ることにより、監査が実効的に行われるための体制を整備する。
- ・監査役会は稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じ取締役等に対し、その説明を求めることができる。

b．リスク管理体制の整備状況

当社は、各部門からの情報収集をもとに、コンプライアンス委員会等を通じてリスク情報を共有することにより、リスクの顕在化の未然防止に努めております。また、不祥事を未然に防止するために内部通報制度を設け、社内及び社外に内部通報窓口を設置することで、潜在的なリスクの早期発見及び未然防止に努めております。

c．取締役会で決議できる株主総会決議事項

当社は、法令に別段の定めがある場合を除き、会社法第426条第1項に基づき、取締役会の決議をもって、取締役及び監査役（取締役及び監査役であったものを含む。）の損害賠償責任を法令の限度において、免除することができる旨を定款に定めております。これは、取締役及び監査役が、期待される役割を十分に発揮する環境を整備することを目的とするものであります。

d．責任限定契約の内容の概要

当社と取締役西村弘之氏、監査役諫山祐美氏、岡本弘氏及び堀内雅生氏は、会社法第427条第1項の規定により、同法第423条第1項に定める責任について、その職務を行うにつき善意であり、かつ重大な過失がない場合には同法第425条第1項各号に定める金額の合計額を限度とする契約を締結しております。

e．役員等賠償責任保険（D&O保険）の内容の概要

当社は、当社及び当社グループの取締役、監査役及び管理的立場にある従業員を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約では、被保険者が当社の役員等としての業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して被保険者に対して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が損害賠償金及び訴訟費用を負担することで被る損害が填補されます。ただし、被保険者が法令違反を認識しながら行った行為等に起因する損害等は対象外とすることにより、職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。なお、保険料は当社が負担しております。

f．取締役の定数

当社の取締役は8名以内とする旨を定款に定めております。

g．取締役の選任決議要件

当社は、取締役の選任決議について、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、出席した当該株主の議決権の過半数を持って行い、かつ累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

h．剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等を機動的に実施するため、毎年9月30日を基準日として、取締役会の決議によって会社法第454条第5項に定める剰余金の配当（中間配当）をすることができる旨を定款に定めております。

．自己株式取得の決定機関

当社は、機動的な資本政策を遂行するため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得できる旨を定款で定めております。

#### 取締役会の状況

当事業年度において取締役会を合計21回開催しており、個々の取締役および監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数（出席率）	備考
岡田 和也	21回	21回（100%）	-
古室 健	21回	21回（100%）	-
松村 隆平	21回	21回（100%）	-
西村 弘之	21回	21回（100%）	-
諫山 祐美	21回	21回（100%）	-
岡本 弘	21回	21回（100%）	-
堀内 雅生	21回	21回（100%）	-

取締役会における具体的な検討内容として、月次損益および財務状況の確認、収益上の問題点に関する検討、決算案、業績予想案の承認、株主還元方針、コンプライアンス委員会など、経営に関する重要な業務執行の審議を行うとともに取締役の職務の執行を監督しております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性6名 女性1名(役員のうち女性の比率14.3%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
代表取締役社長	岡田 和也	1969年5月24日	1991年4月 1993年11月 1995年4月  2001年2月 2002年6月 2003年8月  2024年4月  2024年11月	協立広告株式会社入社 城南リハウス株式会社入社 株式会社ランディックス(旧会社) 入社 当社入社 当社代表取締役社長就任(現任) 株式会社グランデ設立、取締役就 任(現任) リンネ株式会社 取締役就任(現 任) 株式会社LDXデザインクラウド設 立、取締役就任(現任)	(注)4	1,668,200
専務取締役 (注)1	古室 健	1965年11月18日	1988年4月 2013年4月 2017年3月 2019年4月 2020年6月  2021年3月  2024年4月  2024年11月	住友不動産販売株式会社入社 当社入社 当社取締役就任 当社取締役桜新町センター長就 任(現任) 株式会社グランデ取締役就任 株式会社グランデ代表取締役就 任(現任) リンネ株式会社 取締役就任(現 任) 株式会社LDXデザインクラウド設 立、取締役就任(現任)	(注)4	12,000
取締役	松村 隆平	1987年12月21日	2011年4月 2013年4月 2015年9月 2017年4月 2021年4月 2023年6月 2024年4月  2024年11月	住友電気工業株式会社入社 総合環境計画株式会社入社 当社入社 当社経営企画室長就任 当社執行役員就任 当社取締役就任(現任) リンネ株式会社 取締役就任(現 任) 株式会社LDXデザインクラウド設 立、取締役就任(現任)	(注)4	10,900
取締役 (注)2	西村 弘之	1962年7月3日	1985年4月  1990年9月 1995年9月 1997年9月 2019年3月	アーサー・アンダーセン・アン ド・カンパニー(現アクセンチュ ア株式会社)入社 同社マネージャー 同社アソシエートパートナー 同社パートナー 当社社外取締役就任(現任)	(注)4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
常勤監査役 (注)3	諫山 祐美	1979年7月28日	2005年12月 2009年3月 2010年11月 2011年10月 2014年1月 2021年6月 2024年4月 2024年11月	新日本監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)入所 公認会計士登録 諫山公認会計士事務所 所長 株式会社メディカルリサーチアンドテクノロジー(現 MRT株式会社)常勤監査役就任 同社監査役(現任) 当社監査役就任(現任) 株式会社グランデ 監査役就任(現任) リンネ株式会社 監査役就任(現任) 株式会社LDXデザインクラウド設立、監査役就任(現任)	(注)5	500
監査役 (注)3	岡本 弘	1955年8月10日	1978年4月 2007年4月 2017年6月	新日本証券株式会社(現みずほ証券株式会社)入社 新光投信株式会社転籍 執行役員就任 当社社外監査役就任(現任)	(注)5	-
監査役 (注)3	堀内 雅生	1969年11月13日	1992年4月 1995年4月 1998年3月 2009年4月 2010年5月 2010年12月 2017年7月 2017年12月 2018年6月 2020年6月 2023年6月	日本インベストメント・ファイナンス株式会社(現株式会社大和企業投資)入社 株式会社インテリジェンス(現パーソルキャリア株式会社)入社 株式会社サイバーエージェント 社外監査役就任 株式会社USEN(現株式会社USEN-NEXT HOLDINGS)入社 税理士登録 株式会社U-NEXT(現株式会社USEN-NEXT HOLDINGS)取締役管理部長就任 同社常勤監査役就任(現任) 株式会社サイバーエージェント 社外取締役(監査等委員)就任(現任) 株式会社ペイロール 社外取締役(監査等委員)就任(2024年6月退任) 当社社外監査役就任(現任) フォースタートアップス株式会社 社外取締役就任 同社社外取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)5	600
計						1,692,200

- (注)1. 取締役 古室健は、現在当社の100%子会社である株式会社グランデにおいて代表取締役であります。
2. 取締役 西村弘之は、社外取締役であります。
3. 監査役 諫山祐美、岡本弘及び堀内雅生は、社外監査役であります。
4. 2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から選任後2年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
5. 2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から選任後4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。

## 社外役員の状況

当社は社外取締役1名、社外監査役3名を選任しております。

社外取締役西村弘之は、過去にアクセンチュア株式会社において、パートナーコンサルタントとして幅広い業界でのコンサルティングを行った経験を有しており、新規事業や業務改善における非常に幅広い見識が、当社の今後のビジネスモデル構築において強力な推進力となると考え、選任しております。また、当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係は無く、社外取締役としての独立性を有しているものと判断しております。

常勤監査役諫山祐美は、公認会計士としての会計及び監査に係る豊富な知識と経験を有するとともに、他の上場会社における監査役監査に関する経験を有しております。これらの経験等が当社グループの監査業務にも活かされ、実効性の高い監査が実施されることを期待して選任しております。

監査役岡本弘は、新光投信株式会社執行役員を経験しており、新光証券株式会社（現みずほ証券株式会社）並びに新光投信株式会社におけるアナリストとしての企業経営評価の豊富な経験を、当社の監査役監査や上場後の株主との対話（エンゲージメント）に活かしてもらうことを期待して選任しております。

監査役堀内雅生は、株式会社USEN-NEXT HOLDINGS常勤監査役、株式会社サイバーエージェント社外取締役（監査等委員）、フォースタートアップス株式会社社外取締役等を兼任しており、監査役としての豊富な経験や人脈が当社の監査役監査に生きることを期待し選任しております。

監査役は3名全員が社外監査役であり、当社との間に人的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。監査役3名の内、2名は当社株式を保有しておりますが、所有株式数の割合は僅少であるため、十分な独立性を確保しているものと考えております。また、当社は社外取締役又は社外監査役を選任するための独立性の判断に関する基準又は方針として特段定められたものではありませんが、選任に当たっては、東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準を参考にしております。

なお、当社は会社法第427条第1項に基づき、社外取締役及び社外監査役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づき損害賠償責任限度額は、法令が定める額としております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係については、取締役会、監査役会において適宜報告及び意見交換がなされております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

当社の監査役会は、監査役3名（うち、社外監査役3名）により構成され、うち1名が常勤監査役であります。監査役会は、原則月1回開催されており、当事業年度においては計14回開催されており、個々の監査役の出席状況は次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
諫山 祐美	14回	14回
岡本 弘	14回	14回
堀内 雅生	14回	14回

監査役会における主な検討事項は、監査方針・監査計画・監査の方法・各監査役の職務分担の決定、会計監査人の評価、会計監査人の報酬に対する同意、常勤監査役による月次監査活動報告等であります。

監査役は全員が取締役会に出席し、必要に応じて意見を述べ取締役の業務執行を監査しており、常勤監査役は、取締役会以外の社内の重要な会議への出席、重要書類の閲覧、代表取締役を含む役員との定期的な面談を実施しております。内部監査担当者とは定期的に情報を共有し、会計監査人とは監査の方法・結果についての意見交換を定期的に行い、連携を図っております。

#### 内部監査の状況

当社における内部監査については、社長直轄組織である内部監査室を設置し、従業員1名、業務委託者1名の合計2名の人員で当社の業務活動全般にわたり、その業務の妥当性、有効性、法令・社内規程の遵守状況を監査しております。事業運営上必要な業務効率を確保するため適宜管理担当役員と協議を行い、かつ適切なリスクコントロールの視点を獲得するため、監査役会の意見を確認しつつ業務を遂行しております。

事業部門に対して具体的な助言及び勧告を行っているほか、当社内部監査室は事業体全体の内部統制を適切に監査するため、子会社の業務監査も適時実施しております。なお、内部監査室から取締役会に直接報告をする体制を整備することを今後の課題としておりますが、内部監査の実効性を確保するため、監査役、会計監査人である有限責任あずさ監査法人と監査計画や監査実施状況について適宜情報交換を実施し、情報の共有に努めております。

#### 会計監査の状況

##### a. 監査法人

有限責任 あずさ監査法人

##### b. 継続監査期間

8年間

##### c. 業務を執行した公認会計士名

指定有限責任社員 業務執行社員 開内 啓行

指定有限責任社員 業務執行社員 會田 浩二

##### d. 監査業務に係る主な補助者の構成

公認会計士3名、その他10名

##### e. 監査法人の選定方針と理由

会計監査人の選任・再任については、当社の業務内容に対応して効率的な監査業務を実施することができる一定の規模を持つこと、審査体制が整備されていること、監査日数、監査期間及び具体的な監査実施要領並びに監査費用が合理的かつ妥当であること、さらに監査実績などにより総合的に判断しております。

##### f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」などを参考として、会計監査人から報告を受けた監査計画・監査の実施状況・職務の遂行が適正に行われていることを確保するための品質管理体制等とその実績・実体を比較検証するとともに監査報告書の内容の充実度等を総合的に評価しております。

#### 監査報酬の内容等

##### a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

前連結会計年度		当連結会計年度	
監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
35,000	-	36,500	-

##### b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する者に対する報酬

該当事項はありません。

##### c. その他の重要な証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

##### d. 監査報酬の決定方針

監査報酬の決定方針はありませんが、当社の規模・特性・監査日数等を勘案して、監査法人から揭示された



見積り案をもとに監査役会の同意を得た上で決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容は以下のとおりとなります。

a. 取締役の報酬等

当社の取締役の報酬等は、金銭報酬から構成されております。一方で、社外取締役に対しては、非業務執行役員という位置づけ、かつ経営に関する独立性の観点から、報酬決定にあたっては業績による評価を行っておりません。報酬額の決定にあたっては、全社的な年度ごとの成長への動機づけ及び適正な利益貢献への評価を重視していることから、前連結会計年度における連結経常利益を指標とし、各取締役の職務内容を勘案し、適切な評価を行うものとしております。

当社の取締役の報酬限度額については、2017年6月23日開催の第17回定時株主総会において年額200,000千円以内（使用人兼務取締役の使用人分給与を含まない。）と決議しており、この限度内において、取締役会の決議によって報酬額を決定するものとしております。

b. 監査役の報酬等

当社の監査役の報酬等は、金銭報酬から構成されております。当社の監査役は全員社外監査役となっており、経営に関する独立性の観点から、報酬決定にあたっては業績による評価を行わず、業務の職務状況に基づいて報酬額を決定することとしております。

当社の監査役の報酬限度額につきましては、2017年6月23日開催の第17回定時株主総会において年額20,000千円以内と決議されており、この限度内において監査役の協議によって報酬額を決定するものとしております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く)	111,800	111,800			3
監査役 (社外監査役を除く)					
社外役員	16,680	16,680			4

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、また、会計基準等の変更についての確に対応する体制を整備するために、監査法人等が主催するセミナーへ参加するなど、積極的な情報収集に努めております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	5,176,051	6,160,378
棚卸資産	1, 2 6,847,525	1, 2, 3 12,198,486
その他	332,199	379,132
流動資産合計	12,355,776	18,737,997
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	997,232	1,000,224
減価償却累計額	159,025	191,858
建物及び構築物(純額)	2 838,207	2, 3 808,366
車両運搬具	28,380	28,511
減価償却累計額	27,807	22,193
車両運搬具(純額)	572	6,318
工具、器具及び備品	64,041	70,199
減価償却累計額	34,190	41,535
工具、器具及び備品(純額)	29,851	28,664
土地	2 1,865,097	2, 3 1,918,929
建設仮勘定	-	29,844
有形固定資産合計	2,733,728	2,792,123
<b>無形固定資産</b>		
商標権	1,232	1,073
のれん	-	13,461
無形固定資産合計	1,232	14,534
<b>投資その他の資産</b>		
その他	194,833	249,603
投資その他の資産合計	194,833	249,603
固定資産合計	2,929,794	3,056,261
資産合計	15,285,571	21,794,259

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
短期借入金	2, 5 3,912,125	2, 5 6,755,847
1年内返済予定の長期借入金	2 248,056	2 2,589,930
未払法人税等	170,202	542,468
賞与引当金	27,425	66,807
株主優待引当金	13,136	19,931
損害賠償損失引当金	14,713	-
その他	4 379,380	4 512,265
流動負債合計	4,765,039	10,487,250
固定負債		
長期借入金	2 3,322,943	2 2,899,941
損害賠償損失引当金	13,541	18,051
その他	37,753	43,039
固定負債合計	3,374,238	2,961,031
負債合計	8,139,277	13,448,281
純資産の部		
株主資本		
資本金	491,354	492,474
資本剰余金	704,222	705,342
利益剰余金	5,951,229	7,149,179
自己株式	513	1,019
株主資本合計	7,146,293	8,345,977
純資産合計	7,146,293	8,345,977
負債純資産合計	15,285,571	21,794,259

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
売上高	1	17,041,468	1	20,267,874
売上原価	2	13,859,388	2	15,890,256
売上総利益		3,182,080		4,377,617
販売費及び一般管理費	3	1,902,268	3	2,118,786
営業利益		1,279,812		2,258,830
営業外収益				
受取利息		55		2,975
為替差益		737		-
不動産賃貸料		174		182
助成金収入		2,053		2,136
違約金収入		4,952		-
その他		855		711
営業外収益合計		8,828		6,006
営業外費用				
支払利息		94,864		145,365
その他		8,718		6,866
営業外費用合計		103,582		152,232
経常利益		1,185,058		2,112,604
特別利益				
固定資産売却益	4	47,735	4	3,586
その他		-		240
特別利益合計		47,735		3,826
特別損失				
固定資産除却損	5	4,478		-
損害賠償損失引当金繰入額	6	25,074	6	4,510
損害賠償費用		-		5,000
特別損失合計		29,553		9,510
税金等調整前当期純利益		1,203,240		2,106,920
法人税、住民税及び事業税		422,425		745,678
法人税等調整額		9,413		43,488
法人税等合計		413,011		702,189
当期純利益		790,228		1,404,730
親会社株主に帰属する当期純利益		790,228		1,404,730

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
当期純利益	790,228	1,404,730
包括利益	790,228	1,404,730
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	790,228	1,404,730
非支配株主に係る包括利益	-	-

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本					純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	488,554	701,422	5,353,282	360	6,542,898	6,542,898
当期変動額						
新株の発行(新株予約権の行使)	2,800	2,800			5,600	5,600
剰余金の配当			192,281		192,281	192,281
親会社株主に帰属する当期純利益			790,228		790,228	790,228
自己株式の取得				152	152	152
当期変動額合計	2,800	2,800	597,947	152	603,394	603,394
当期末残高	491,354	704,222	5,951,229	513	7,146,293	7,146,293

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本					純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	491,354	704,222	5,951,229	513	7,146,293	7,146,293
当期変動額						
新株の発行(新株予約権の行使)	1,120	1,120			2,240	2,240
剰余金の配当			206,781		206,781	206,781
親会社株主に帰属する当期純利益			1,404,730		1,404,730	1,404,730
自己株式の取得				505	505	505
当期変動額合計	1,120	1,120	1,197,949	505	1,199,684	1,199,684
当期末残高	492,474	705,342	7,149,179	1,019	8,345,977	8,345,977

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	1,203,240	2,106,920
減価償却費	46,927	49,324
のれん償却額	-	6,730
支払利息	94,864	145,365
有形固定資産売却損益(は益)	47,735	3,586
固定資産除却損	4,478	-
棚卸資産の増減額(は増加)	1,410,721	5,308,806
前渡金の増減額(は増加)	33,645	65,005
賞与引当金の増減額(は減少)	8,379	39,381
株主優待引当金の増減額(は減少)	3,957	6,795
損害賠償損失引当金の増減額(は減少)	25,074	10,203
未払金の増減額(は減少)	100,321	16,687
契約負債の増減額(は減少)	30,929	70,271
その他	14,271	62,954
小計	250,703	2,879,065
利息及び配当金の受取額	59	2,979
利息の支払額	92,099	156,935
法人税等の還付額	78,780	719
法人税等の支払額	512,059	376,080
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>776,021</b>	<b>3,408,382</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形及び無形固定資産の取得による支出	304,594	148,194
有形及び無形固定資産の売却による収入	108,458	3,727
定期預金の預入による支出	800,010	400,560
定期預金の払戻による収入	700,000	-
差入保証金の回収による収入	50	460
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	20,653
保険積立金の積立による支出	6,937	6,937
その他	3	946
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>303,037</b>	<b>529,905</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(は減少)	249,065	2,843,722
長期借入れによる収入	2,067,887	2,492,295
長期借入金の返済による支出	580,882	608,455
株式の発行による収入	5,600	2,240
自己株式の取得による支出	152	505
配当金の支払額	192,187	206,772
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>1,051,199</b>	<b>4,522,522</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	748	467
<b>現金及び現金同等物の増減額(は減少)</b>	<b>27,111</b>	<b>583,766</b>
現金及び現金同等物の期首残高	4,403,151	4,376,040
現金及び現金同等物の期末残高	1 4,376,040	1 4,959,807



【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

全ての子会社を連結しております。

連結子会社の数

3社

連結子会社の名称

株式会社グランデ

リンネ株式会社

株式会社LDXデザインクラウド

なお、リンネ株式会社は株式を新規取得したことにより、株式会社LDXデザインクラウドは設立したことにより、当連結会計年度において連結の範囲に含めております。

2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

なお、連結子会社のリンネ株式会社は決算日を2月28日から3月31日に変更しております。この決算期変更に伴い、当連結会計年度において2024年3月1日から2025年3月31日までの13ヶ月間を連結しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産（販売用不動産及び仕掛販売用不動産）

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、建物（建物附属設備は除く）及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 8～50年

車両運搬具 6年

工具、器具及び備品 3～20年

無形固定資産

定額法を採用しております。

商標権 10年

(3) 重要な引当金の計上基準

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う額を計上しております。

株主優待引当金

株主優待制度に基づき、株主に付与したポイントの利用に備えるため、当連結会計年度末において将来利用されると見込まれる額を計上しております。

損害賠償損失引当金

損害賠償金等の支払に備えるため、当連結会計年度末において将来に発生しうる損失の見積額を計上してお

ります。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

仲介手数料

不動産売買における仲介は、売主と買主の間に立って条件交渉及び取引成立に向けた調整を行い、不動産売買契約を成立させ、不動産の引き渡しまでをサポートする事業であります。宅地建物取引業法で規定される媒介契約に基づき、契約成立に向けた重要事項説明書・契約書の作成・説明、及びそれに付随する業務を行い、最終的な不動産の所有権移転までに必要な一連の専門業務に関する一切の業務について履行義務を負っております。そのため、当該履行義務は媒介契約の目的物である不動産が買主へ引き渡された時点を以って媒介業務が完了し、履行義務が充足されることから、当社グループが受領する不動産売買における仲介手数料は、売主から買主への不動産引き渡し完了時点において収益を計上しております。

不動産販売

不動産販売において当社グループは、顧客との不動産売買契約書に基づき目的不動産の引き渡しを行う義務を負っております。不動産契約後、顧客から不動産売買契約で定めた売買代金を受領すると同時に、対象不動産を引き渡すことを以って履行義務が充足されることから、顧客への対象不動産の引き渡し完了時点において収益を計上しております。

(5) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、3年間の均等償却を行っております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりiskしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

棚卸資産の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

連結貸借対照表の棚卸資産(前連結会計年度:6,847,525千円、当連結会計年度:12,198,486千円)には、収益性の低下による評価損計上の要否について慎重な判断を要する販売用不動産(前連結会計年度:229,182千円、当連結会計年度:479,927千円)が含まれております。

(2) 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

販売用不動産の評価は、取得原価と正味売却価額のいずれか低い方の金額で評価し、取得原価との差額を収益性の低下による簿価切下げ額として売上原価に計上しております。収益性の低下が懸念される販売用不動産の正味売却価額については、不動産鑑定評価等、社外の不動産評価の専門家による評価に基づき算定しており、収益還元法や開発法等により算定されますが、収益還元法においては賃料やキャプレート、開発法においては分譲単価等の選択に判断を伴います。将来の不動産市況の変動等により正味売却価額が大きく変動した場合には、当社グループの翌連結会計年度の業績を変動させる可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めて表示しておりました「受取利息」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた911千円は、「受取利息」55千円、「その他」855千円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

1 棚卸資産の内訳は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
販売用不動産	5,001,600千円	8,812,407千円
仕掛販売用不動産	1,845,925 "	3,386,079 "
計	6,847,525千円	12,198,486千円

2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
棚卸資産	5,992,874千円	11,140,740千円
建物及び構築物	564,247 "	549,246 "
土地	1,571,312 "	1,669,080 "
計	8,128,434千円	13,359,066千円

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
短期借入金	3,912,125千円	6,755,847千円
1年内返済予定の長期借入金	233,056 "	2,562,306 "
長期借入金	3,264,516 "	2,811,979 "
計	7,409,697千円	12,130,132千円

3 有形固定資産の保有目的の変更

当連結会計年度において、保有目的の変更により、前連結会計年度末に有形固定資産として計上していた賃貸用不動産（建物及び構築物0千円、土地43,936千円）を「棚卸資産」（販売用不動産）に振替えております。

4 流動負債の「その他」のうち、契約負債の金額は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
契約負債	65,769千円	145,485千円

5 当社グループにおいては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行3行と当座貸越契約を締結しております。

連結会計年度末における当該契約に基づく借入未実行残高等は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
当座貸越極度額	1,500,000千円	2,800,000千円
借入実行残高	551,435 "	1,162,127 "
差引額	948,565千円	1,637,873千円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 期末棚卸高は収益性の低下による簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれておりません。

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
88,848千円	14,127千円

3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
役員報酬	144,240千円	165,613千円
給料及び手当	569,858 "	629,447 "
租税公課	408,514 "	469,370 "
支払手数料	261,240 "	278,418 "
賞与引当金繰入額	27,425 "	66,807 "
株主優待引当金繰入額	13,136 "	19,931 "

4 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物	5,729千円	- 千円
車両運搬具	- "	3,586 "
土地	42,006 "	- "
計	47,735千円	3,586千円

5 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物付属設備	4,478千円	- 千円
工具器具備品	0 "	- "
計	4,478千円	- 千円

6 損害賠償損失引当金繰入額

損害賠償金等の支払に備えるため、連結会計年度末において合理的に算定した損失見込額を計上しております。

(連結包括利益計算書関係)

該当事項はありません。

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	2,827,793	5,000	-	2,832,793

(変動事由の概要)

新株予約権の権利行使による新株の発行による増加 5,000株

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	128	46	-	174

(変動事由の概要)

単元未満株の買取りによる増加 46株

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	192,281	68.0	2023年3月31日	2023年6月30日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	206,781	73.0	2024年3月31日	2024年6月28日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	2,832,793	2,000	-	2,834,793

(変動事由の概要)

新株予約権の権利行使による新株の発行による増加 2,000株

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	174	204	-	378

(変動事由の概要)

単元未満株の買取りによる増加 204株

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	206,781	73.0	2024年3月31日	2024年6月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月23日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	221,084	78.0	2025年3月31日	2025年6月24日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金	5,176,051千円	6,160,378千円
預入期間が3か月を超える定期預金	800,010 "	1,200,570 "
現金及び現金同等物	4,376,040千円	4,959,807千円

- 2 重要な非資金取引の内容

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
保有目的変更による有形固定資産から棚卸資産への振替額	- 千円	43,936千円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業を行うための資金計画に照らして、必要な資金を主に銀行借入により調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しております。

デリバティブ取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

借入金には主に販売用不動産の購入に係る資金調達であり、流動性リスクに晒されております。未払法人税等は、1年以内の支払期日であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

管理部が資金計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。



2.金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
長期借入金(1年内返済予定含む)	3,571,000	3,574,922	3,922

(\*)「現金及び預金」「短期借入金」「未払法人税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
長期借入金(1年内返済予定含む)	5,489,871	5,490,460	588

(\*)「現金及び預金」「短期借入金」「未払法人税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(注1)金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	5,176,051	-	-	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	6,160,378	-	-	-

(注2)長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	3,912,125	-	-	-	-	-
長期借入金	248,056	1,595,420	102,768	102,918	101,498	1,420,338
合計	4,160,181	1,595,420	102,768	102,918	101,498	1,420,338

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	6,755,847	-	-	-	-	-
長期借入金	2,589,930	1,156,619	201,957	114,087	93,887	1,333,389
合計	9,345,777	1,156,619	201,957	114,087	93,887	1,333,389

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうちレベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	3,574,922	-	3,574,922

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	5,490,460	-	5,490,460

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

長期借入金

長期借入金の時価は元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した料率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権
会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	株主総会決議： 2017年12月21日 取締役会決議： 2017年12月21日	株主総会決議： 2018年12月7日 取締役会決議： 2018年12月7日	株主総会決議： 2019年3月14日 取締役会決議： 2019年3月14日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 3名 当社監査役 1名 当社従業員 3名 子会社取締役 1名	当社監査役 1名 当社従業員 2名	当社取締役 1名 当社従業員 1名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)1	普通株式 137,000株	普通株式 20,000株	普通株式 6,000株
付与日	2017年12月25日	2018年12月13日	2019年3月18日
権利確定条件	(注)2	(注)2	(注)2
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2019年12月26日～ 2027年11月25日	2020年12月14日～ 2028年11月13日	2021年3月19日～ 2029年2月18日

(注)1. 株式数に換算して記載しております。

2. 新株予約権の行使条件は以下のとおりであります。

- (1) 新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役、従業員の地位を有していなければならない。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。
- (2) 当社の普通株式が、いずれかの金融商品取引所に上場されていること。
- (3) 新株予約権者が死亡した場合、その相続人による新株予約権の権利行使は認めないものとする。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2025年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権
会社名	提出会社	提出会社	提出会社
権利確定後（株）			
前連結会計年度末	25,000	5,000	6,000
権利確定	-	-	-
権利行使	2,000	-	-
失効	-	-	-
未行使残	23,000	5,000	6,000

単価情報

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権
会社名	提出会社	提出会社	提出会社
権利行使価格（円）	1,120	1,320	1,320
行使時平均株価（円）	2,325	-	-
付与日における公正な評価単価（円）	-	-	-

3. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

4. ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

(1) 当連結会計年度末における本源的価値の合計額	57,810千円
(2) 当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額	2,410千円

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	15,600千円	46,259千円
未払不動産取得税	13,913 "	27,738 "
ソフトウェア	15,983 "	8,268 "
棚卸資産	14,171 "	6,334 "
賞与引当金	8,575 "	21,246 "
損害賠償損失引当金	9,376 "	6,395 "
その他	5,579 "	15,531 "
繰延税金資産小計	83,199千円	131,774千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	306 "	1,182 "
繰延税金資産合計	82,893千円	130,592千円
繰延税金資産純額	82,893千円	130,592千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
連結子会社との税率差異	3.7%	3.3%
税額控除	0.3%	1.0%
その他	0.3%	0.5%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.3%	33.3%

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を前連結会計年度のものから変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金資産(繰延税金負債の金額を控除した金額)が1,225千円増加し、法人税等調整額が1,225千円減少しております。

(賃貸等不動産関係)

当社及び連結子会社では、東京都その他の地域において、賃貸収益を得る事を目的として賃貸用の物件を所有しております。

前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は45,667千円(賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は売上原価に計上)、売却益は47,735千円(特別利益に計上)であります。

当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は36,509千円(賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は売上原価に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は以下のとおりであります。

(単位：千円)

		前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	1,256,814	1,181,918
	期中増減額	74,895	71,505
	期末残高	1,181,918	1,253,423
期末時価		1,568,834	1,803,515

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。  
2. 主な期中増減額は、新規物件の取得(101,017千円)による増加と保有目的の変更による振替(43,936千円)による減少であります。  
3. 期末の時価は、社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書等に基づく金額であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	sumuzu	賃貸	計		
仲介手数料	599,736	-	599,736	-	599,736
不動産販売	16,315,678	-	16,315,678	-	16,315,678
その他	130	-	130	1,006	1,136
顧客との契約から生じる収益	16,915,545	-	16,915,545	1,006	16,916,551
その他の収益	22,917	102,000	124,917	-	124,917
外部顧客への売上高	16,938,462	102,000	17,040,462	1,006	17,041,468

(注)「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、賃貸物件管理事業及び保険代理店事業を含んでおります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	sumuzu	賃貸	計		
仲介手数料	1,025,856	-	1,025,856	-	1,025,856
不動産販売	19,091,030	-	19,091,030	-	19,091,030
その他	500	-	500	794	1,294
顧客との契約から生じる収益	20,117,386	-	20,117,386	794	20,118,181
その他の収益	33,285	116,407	149,693	-	149,693
外部顧客への売上高	20,150,672	116,407	20,267,079	794	20,267,874

(注)「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、賃貸物件管理事業及び保険代理店事業を含んでおります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (4) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(1) 契約負債の残高等

	当連結会計年度
契約負債(期首残高)	96,669千円
契約負債(期末残高)	65,769千円

契約負債は、主に土地等の不動産売買契約に基づいて、顧客から受け取った手付金等の前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、96,669千円であります。また、当連結会計年度において、契約負債が30,899千円減少した主な理由は、不動産売買契約に基づいて顧客から受け取った手付金等を収益認識したことによる前受金の減少であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、当初に予定される契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の簡便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(1) 契約負債の残高等

	当連結会計年度
契約負債(期首残高)	65,769千円
契約負債(期末残高)	145,485千円

契約負債は、主に土地等の不動産売買契約に基づいて、顧客から受け取った手付金等の前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、65,769千円であります。また、当連結会計年度において、契約負債が79,716千円増加した主な理由は、不動産売買契約額の増加による前受金の増加であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、当初に予定される契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の簡便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。



(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、事業の内容、役務の提供及び類似性に基づき、「sumuzu事業」「賃貸事業」の2つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「sumuzu事業」は、住宅用地を仕入れて分譲することによる売買収入、不動産仲介収入、注文住宅建築に伴う建築業者からの紹介手数料収入、収益用不動産を開発して販売することによる収入を得ております。

「賃貸事業」は、収益用不動産を購入し、賃料収入を継続的に得ることで、安定的な収益獲得を目的としております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	sumuzu	賃貸	計				
売上高							
外部顧客への売上高	16,938,462	102,000	17,040,462	1,006	17,041,468	-	17,041,468
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	-	-	-
計	16,938,462	102,000	17,040,462	1,006	17,041,468	-	17,041,468
セグメント利益	1,586,525	45,667	1,632,193	1,006	1,633,199	353,387	1,279,812
セグメント資産	8,422,574	1,182,210	9,604,785	-	9,604,785	5,680,785	15,285,571
その他の項目							
減価償却費	22,333	15,056	37,390	-	37,390	7,979	45,369
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	66,834	883	67,717	-	67,717	5,060	72,778

- (注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、賃貸物件管理事業及び保険代理店事業を含んでおります。  
2. 調整額は、以下のとおりであります。  
(1) セグメント利益の調整額 353,387千円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。  
(2) セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産であります。  
(3) 減価償却費の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。  
(4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産の設備投資額であります。  
3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	sumuzu	賃貸	計				
売上高							
外部顧客への売上高	20,150,672	116,407	20,267,079	794	20,267,874	-	20,267,874
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	-	-	-
計	20,150,672	116,407	20,267,079	794	20,267,874	-	20,267,874
セグメント利益	2,612,060	36,509	2,648,570	794	2,649,364	390,534	2,258,830
セグメント資産	13,779,635	1,255,512	15,035,148	-	15,035,148	6,759,110	21,794,259
その他の項目							
減価償却費	22,210	15,474	37,685	-	37,685	9,857	47,542
のれんの償却額	6,730	-	6,730	-	6,730	-	6,730
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	504	132,462	132,966	-	132,966	16,888	149,855

- (注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、賃貸物件管理事業及び保険代理店事業を含んでおります。  
2. 調整額は、以下のとおりであります。  
(1) セグメント利益の調整額 390,534千円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。  
(2) セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産であります。  
(3) 減価償却費の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。  
(4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産の設備投資額であります。  
3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。  
4. 当連結会計年度において、保有目的の変更により、賃貸事業に含まれていた資産のうち、有形固定資産の一部(建物及び構築物0千円、土地43,936千円)をsumuzu事業の資産である棚卸資産(販売用不動産)に振替えております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
個人	2,481,811	sumuzu

(注) 主要な顧客の氏名は、金融商品取引法第25条第4項の規定による承認を受けて非縦覧としております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他	調整額	合計
	sumuzu	賃貸	計			
当期償却額	6,730	-	6,730	-	-	6,730
当期末残高	13,461	-	13,461	-	-	13,461

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等  
前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)  
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等  
前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)  
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

( 1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	2,522.86円	2,944.52円
1 株当たり当期純利益	279.22円	495.81円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	276.95円	492.69円

(注) 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
( 1 ) 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	790,228	1,404,730
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	790,228	1,404,730
普通株式の期中平均株式数(株)	2,830,133	2,833,211
( 2 ) 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(千円)	-	-
普通株式増加数(株)	23,166	17,932
(うち新株予約権(株))	23,166	17,932
希薄化効果を有していないため、潜在株式調整後 1 株当たり 当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	-	-

(重要な後発事象)

(株式分割)

当社は、2025年5月13日開催の取締役会において、2025年7月1日付で株式分割を行う旨を決議いたしました。

(1) 株式分割の目的

当社株式の投資単位当たりの金額を引き下げることにより、投資家の皆様が当社株式により投資しやすい環境を整え、当社株式の流動性の向上と投資家層の拡大を図ること、またそれに伴い株主優待制度による株主還元を向上することを目的としております。

(2) 株式分割の概要

分割の方法

2025年6月30日を基準日として、同日最終の株主名簿に記載又は記録された株主の所有株式数を普通株式1株につき2株の割合をもって分割いたします。

分割により増加する株式数

株式分割前の発行済株式総数	2,834,793株
株式分割により増加する株式数	2,834,793株
株式分割後の発行済株式総数	5,669,586株
株式分割後の発行可能株式総数	8,000,000株

分割の日程

基準日公告日	2025年6月13日
基準日	2025年6月30日(予定)
効力発生日	2025年7月1日(予定)

(3) 1株当たり情報に及ぼす影響

当該株式分割が前連結会計年度の期首に行われたと仮定した場合の1株当たり情報は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	1,261.43円	1,472.26円
1株当たり当期純利益	139.61円	247.90円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	138.48円	246.34円

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	3,912,125	6,755,847	1.78	-
1年以内に返済予定の長期借入金	248,056	2,589,930	1.95	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	3,322,943	2,899,941	1.32	2026年～2052年
合計	7,483,125	12,245,718	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	1,156,619	201,957	114,087	93,887

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (千円)	9,490,251	20,267,874
税金等調整前 中間(当期)純利益 (千円)	825,926	2,106,920
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益 (千円)	535,373	1,404,730
1株当たり 中間(当期)純利益 (円)	189.00	495.81



## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,898,133	1,981,928
売掛金	1 155,589	1 139,304
前払費用	26,900	36,807
その他	1 9,006	1 9,497
流動資産合計	2,089,630	2,167,537
固定資産		
有形固定資産		
建物	2 834,271	2 802,005
車両運搬具	572	6,318
工具、器具及び備品	24,392	24,046
土地	2 1,817,411	2 1,817,411
建設仮勘定	-	29,844
有形固定資産合計	2,676,648	2,679,626
無形固定資産		
商標権	941	820
無形固定資産合計	941	820
投資その他の資産		
関係会社株式	1,040,000	1,117,750
繰延税金資産	31,652	33,351
その他	55,297	56,989
投資その他の資産合計	1,126,950	1,208,090
固定資産合計	3,804,540	3,888,537
資産合計	5,894,170	6,056,074

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
1年内返済予定の長期借入金	2 105,056	2 109,519
未払金	37,811	44,286
未払費用	19,392	8,082
契約負債	21,789	27,652
未払法人税等	28,212	115,724
預り金	19,609	21,803
前受収益	3,555	4,392
賞与引当金	22,950	46,911
株主優待引当金	13,136	19,931
損害賠償損失引当金	10,000	-
その他	12,532	55,927
流動負債合計	294,046	454,230
<b>固定負債</b>		
長期借入金	2 1,830,143	2 1,748,641
その他	32,617	37,708
固定負債合計	1,862,761	1,786,350
負債合計	2,156,808	2,240,580
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	491,354	492,474
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	481,354	482,474
資本剰余金合計	481,354	482,474
<b>利益剰余金</b>		
<b>その他利益剰余金</b>		
繰越利益剰余金	2,765,167	2,841,564
利益剰余金合計	2,765,167	2,841,564
自己株式	513	1,019
株主資本合計	3,737,362	3,815,494
純資産合計	3,737,362	3,815,494
負債純資産合計	5,894,170	6,056,074

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
売上高	1 1,229,829	1 1,635,543
売上原価	48,823	68,497
売上総利益	1,181,006	1,567,045
販売費及び一般管理費	2 1,095,959	1, 2 1,165,152
営業利益	85,046	401,893
営業外収益		
受取配当金	2	2
助成金収入	2,053	2,136
違約金収入	4,952	-
その他	1,729	1,367
営業外収益合計	8,737	3,506
営業外費用		
支払利息	7,365	11,069
その他	32	518
営業外費用合計	7,397	11,588
経常利益	86,386	393,811
特別利益		
固定資産売却益	-	3 3,586
特別利益合計	-	3,586
特別損失		
固定資産除却損	4 4,478	-
損害賠償損失引当金繰入額	5 10,000	-
特別損失合計	14,478	-
税引前当期純利益	71,907	397,398
法人税、住民税及び事業税	19,426	115,918
法人税等調整額	3,051	1,698
法人税等合計	22,478	114,220
当期純利益	49,429	283,178

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
1. 減価償却費		17,991	36.8	18,062	26.4
2. 管理費		30,832	63.2	50,435	73.6
合計		48,823	100.0	68,497	100.0

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

(単位：千円)

	株主資本							純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	488,554	478,554	478,554	2,908,019	2,908,019	360	3,874,767	3,874,767
当期変動額								
新株の発行 (新株予約権 の行使)	2,800	2,800	2,800				5,600	5,600
剰余金の配当				192,281	192,281		192,281	192,281
当期純利益				49,429	49,429		49,429	49,429
自己株式の取得						152	152	152
当期変動額合計	2,800	2,800	2,800	142,852	142,852	152	137,404	137,404
当期末残高	491,354	481,354	481,354	2,765,167	2,765,167	513	3,737,362	3,737,362

当事業年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：千円)

	株主資本							純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	491,354	481,354	481,354	2,765,167	2,765,167	513	3,737,362	3,737,362
当期変動額								
新株の発行 (新株予約権 の行使)	1,120	1,120	1,120				2,240	2,240
剰余金の配当				206,781	206,781		206,781	206,781
当期純利益				283,178	283,178		283,178	283,178
自己株式の取得						505	505	505
当期変動額合計	1,120	1,120	1,120	76,397	76,397	505	78,131	78,131
当期末残高	492,474	482,474	482,474	2,841,564	2,841,564	1,019	3,815,494	3,815,494

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式

移動平均法による原価法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、建物(建物附属設備は除く)及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物	8～50年
車両運搬具	6年
工具、器具及び備品	3～20年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

商標権	10年
-----	-----

3. 引当金の計上基準

(1) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。

(2) 株主優待引当金

株主優待制度に基づき、株主に付与したポイントの利用に備えるため、当事業年度末において将来利用されると見込まれる額を計上しております。

(3) 損害賠償損失引当金

損害賠償金等の支払に備えるため、当事業年度末において将来に発生しうる損失の見積額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

仲介手数料

不動産売買における仲介は、売主と買主の間に立って条件交渉及び取引成立に向けた調整を行い、不動産売買契約を成立させ、不動産の引き渡しまでをサポートする事業であります。宅地建物取引業法で規定される媒介契約に基づき、契約成立に向けた重要事項説明書・契約書の作成・説明、及びそれに付随する業務を行い、最終的な不動産の所有権移転までに必要な一連の専門業務に関する一切の業務について履行義務を負っております。そのため、当該履行義務は媒介契約の目的物である不動産が買主へ引き渡された時点を以って媒介業務が完了し、履行義務が充足されることから、当社が受領する不動産売買における仲介手数料は、売主から買主への不動産引き渡し完了時点において収益を計上しております。

(重要な会計上の見積り)

有形固定資産の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

貸借対照表の有形固定資産(前事業年度:2,676,648千円、当事業年度:2,679,626千円)には賃貸不動産(前事業年度:1,130,592千円、当事業年度:1,145,819千円)が含まれております。

(2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

減損の兆候があると認められる場合には、対象となる賃貸不動産から得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定します。判定の結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要と判定された場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識されます。なお、当事業年度において、減損損失を計上した賃貸不動産はありません。

減損の兆候が認められた賃貸不動産に係る減損損失の認識の要否の判定及び減損損失の測定にあたって利用される正味売却価額は、不動産鑑定評価等、社外の不動産評価の専門家による評価を基礎として見積もられており、比較する取引事例の選択等に判断を伴います。将来の不動産市況の変動等により正味売却価額が大きく変動した場合には、当社の翌事業年度の業績を変動させる可能性があります。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	163,600千円	147,965千円

2 担保に供している資産及び担保に係る債務

(1) 担保に供している資産

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	564,247千円	546,539千円
土地	1,571,312 "	1,571,312 "
計	2,135,559千円	2,117,852千円

(2) 担保に係る債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	90,056千円	87,511千円
長期借入金	1,771,716 "	1,684,229 "
計	1,861,772千円	1,771,740千円

3 保証債務

他の会社の金融機関等からの借入債務に対し、保証を行っております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
株式会社グランデ	1,140,500千円	2,310,925千円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	533,510千円	567,700千円
販売費及び一般管理費	- "	56,013 "

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
役員報酬	124,490千円	128,480千円
給料及び手当	434,205 "	460,373 "
減価償却費	25,697 "	27,274 "
賞与引当金繰入額	22,950 "	46,911 "
株主優待引当金繰入額	13,136 "	19,931 "
おおよその割合		
販売費	9.5%	5.8%
一般管理費	90.5 "	94.2 "

3 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
車両運搬具	- 千円	3,586千円
計	- 千円	3,586千円



4 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物付属設備	4,478千円	- 千円
工具器具備品	0 "	- "
計	4,478千円	- 千円

5 損害賠償損失引当金繰入額

損害賠償金等の支払に備えるため、前事業年度末において合理的に算定した損失見込額を計上しております。

(有価証券関係)

前事業年度(2024年3月31日)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載していません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	前事業年度 (千円)
子会社株式	1,040,000

当事業年度(2025年3月31日)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載していません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	当事業年度 (千円)
子会社株式	1,117,750

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	2,620千円	7,434千円
ソフトウェア	15,983 "	8,268 "
賞与引当金	7,027 "	14,364 "
損害賠償損失引当金	3,062 "	- "
その他	3,265 "	3,598 "
繰延税金資産小計	31,958千円	33,666千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	306 "	315 "
繰延税金資産合計	31,652千円	33,351千円
繰延税金資産純額	31,652千円	33,351千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	-	30.6%
(調整)		
税額控除	-	3.8%
交際費等損金不算入額	-	1.7%
その他	-	0.2%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	-	28.7%

(注) 前事業年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この税率変更による影響は軽微であります。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

該当事項はありません。

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	834,271	1,600	-	33,866	802,005	185,900
	車両運搬具	572	7,107	140	1,221	6,318	22,193
	工具、器具及び備品	24,392	9,781	-	10,127	24,046	36,611
	土地	1,817,411	-	-	-	1,817,411	-
	建設仮勘定	-	29,844	-	-	29,844	-
	計	2,676,648	48,333	140	45,214	2,679,626	244,704
無形固定資産	商標権	941	-	-	121	820	394
	計	941	-	-	121	820	394

(注) 当期の主な増加

建設仮勘定 賃貸用不動産のリフォーム工事

29,844千円

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
賞与引当金	22,950	46,911	22,950	46,911
株主優待引当金	13,136	19,931	13,136	19,931
損害賠償損失引当金	10,000	-	10,000	-

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで																
定時株主総会	毎事業年度終了後3か月以内																
基準日	毎年3月31日																
剰余金の配当の基準日	毎年9月30日 毎年3月31日																
1単元の株式数	100株																
単元未満株式の買取り																	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部																
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社																
取次所	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほ証券株式会社 本店、全国各支店及び営業所																
買取手数料	無料																
公告掲載方法	当社の公告方式は電子公告としております。ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="https://landix.jp/">https://landix.jp/</a>																
株主に対する特典	<p>毎年3月末日現在の当社株主名簿に記載又は記録され、かつ2単元（200株）以上保有の株主を対象として、保有する株式数及び保有期間に応じて株主優待ポイントを進呈します。</p> <p>株主優待ポイントは株主専用WEBサイト「ランディックス・プレミアム優待倶楽部」において、お米やブランド牛などのこだわりグルメ、スイーツや飲食類、銘酒、家電製品、選べる体験ギフトなど特設サイトに掲載されている約5,000種類の商品からお好みの商品を選べます。さらに、同ポイントを「WILLs Coin」に交換できます。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>保有株式数</th> <th>進呈ポイント</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>200～299株</td> <td>3,000</td> </tr> <tr> <td>300株～399株</td> <td>6,000</td> </tr> <tr> <td>400株～499株</td> <td>12,000</td> </tr> <tr> <td>500株～599株</td> <td>25,000</td> </tr> <tr> <td>600株～1,999株</td> <td>40,000</td> </tr> <tr> <td>2,000株～49,999株</td> <td>50,000</td> </tr> <tr> <td>50,000株～</td> <td>100,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>（繰越条件） 翌年3月末日において株主名簿に同一株主番号で連続2回以上記載された場合にのみ繰越せません（1回のみ）。3月末日の権利確定日までに株主番号が変更された場合、ポイントは失効します。</p>	保有株式数	進呈ポイント	200～299株	3,000	300株～399株	6,000	400株～499株	12,000	500株～599株	25,000	600株～1,999株	40,000	2,000株～49,999株	50,000	50,000株～	100,000
保有株式数	進呈ポイント																
200～299株	3,000																
300株～399株	6,000																
400株～499株	12,000																
500株～599株	25,000																
600株～1,999株	40,000																
2,000株～49,999株	50,000																
50,000株～	100,000																

- (注) 1. 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を有しておりません。  
    会社法第189条第2項各号に掲げる権利  
    会社法第166条第1項の規定による請求をする権利  
    株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
2. 2025年5月13日開催の取締役会において、2025年7月1基準日より、株主優待制度を一部変更することを決議いたしました。

(変更後の株主優待制度)

- ・株主優待の対象を2025年7月1日付で実施予定の株式分割(1株を2株に分割)後の400株以上を保有し、毎年6月末日および12月末日の株主名簿に記載されている株主様に拡大いたします。
- ・株式分割(2分割)後、分割数に対応する形で、保有株式数に対する優待ポイントテーブルが変更となります。

優待実施回数増加および株式分割による優待ポイントテーブルの変更

変更前のテーブル (年1回の優待ポイント進呈)		変更後のテーブル (年2回の優待ポイント進呈)			
保有株式数 (株式分割前)	進呈 ポイント	保有株式数 (株式分割後)	進呈ポイント		
			6月末日	12月末日	年間合計
200～299株	3,000	400～599株	1,500	1,500	3,000
300～399株	6,000	600～799株	3,000	3,000	6,000
400～499株	12,000	800～999株	6,000	6,000	12,000
500～599株	25,000	1,000～1,199株	12,500	12,500	25,000
600～1,999株	40,000	1,200～3,999株	20,000	20,000	40,000
2,000～49,999株	50,000	4,000～99,999株	25,000	25,000	50,000
50,000株～	100,000	100,000株～	50,000	50,000	100,000

(変更後の繰越条件)

2025年3月末日の株主名簿に記載された株主様の場合

- ・2025年6月末日の株主名簿に同一株主番号で記載された場合のみ繰越せます。(1回まで)

2025年6月末日以降の株主名簿に初めて記載された株主様の場合

- ・毎年6月末日の株主名簿に記載された株主様を対象に進呈される株主優待ポイントは、12月末日の株主名簿に同一株主番号で記載された場合のみ繰越せます(1回まで)
- ・毎年12月末日の株主名簿に記載された株主様を対象に進呈される株主優待ポイントは、翌年6月末日の株主名簿に同一株主番号で記載された場合のみ繰越せます。(1回まで)

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第24期(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) 2024年6月28日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月28日関東財務局長に提出。

#### (3) 半期報告書及び確認書

第25期中(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日) 2024年11月12日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく

臨時報告書

2024年7月2日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月23日

株式会社ランディックス  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	開内 啓行
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	會田 浩二

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ランディックスの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ランディックス及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

販売用不動産の評価の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社ランディックスの連結貸借対照表において、連結子会社である株式会社グランデが保有する販売用不動産が棚卸資産として12,198,486千円計上されている。注記事項「(重要な会計上の見積り)棚卸資産の評価」に記載されているとおり、上記の販売用不動産の中には、収益性の低下による評価損計上の要否について慎重な判断を要する販売用不動産が479,927千円含まれており、当該金額は連結総資産の2.2%を占めている。</p> <p>注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)の「4.会計方針に関する事項(1)重要な資産の評価基準及び評価方法 棚卸資産」に記載されているとおり、販売用不動産は、取得原価と正味売却価額のいずれか低い方の金額で評価される。</p> <p>評価損計上の要否について慎重な判断を要する販売用不動産の正味売却価額は、不動産鑑定評価等、社外の不動産評価の専門家による評価(以下、「外部評価」という。)に基づいて算定される。外部評価では、収益還元法における賃料やキャプレートを選択、開発法における分譲単価の選択等に判断を伴うため、それらの判断が正味売却価額の見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上より、当監査法人は、販売用不動産の評価の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、販売用不動産の評価の妥当性を検討するため、以下を含む手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 販売用不動産の評価に関連する内部統制の整備状況及び運用状況を評価した。</p> <p>(2) 正味売却価額の見積りの合理性の評価 販売用不動産の評価にあたり、当連結会計年度末時点の成約状況、販売活動の状況、保有期間等を踏まえて経営者が決定した評価方針に基づいて、正味売却価額が見積もられているか否かを検討した。そのうえで、評価損計上の要否について慎重な判断を要する販売用不動産の正味売却価額の見積りについて、当監査法人の不動産評価の専門家を関与させたくうえて、次の手続を実施した。</p> <p>正味売却価額の基礎となった販売用不動産の外部評価において使用された評価手法について、関連する会計基準の定めを踏まえて、その選択の適切性を評価した。</p> <p>当該外部評価において使用された賃料やキャプレート、分譲単価等について、過去実績やマーケット情報等との比較により、その選択の適切性を評価した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手

続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ランディックスの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社ランディックスが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過

程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

(注) 2. X B R L データは監査の対象には含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 6月23日

株式会社ランディックス  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 開内啓行

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 會田浩二

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ランディックスの2024年4月1日から2025年3月31日までの第25期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ランディックスの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

賃貸不動産の評価の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社ランディックスの貸借対照表において、賃貸目的で保有する不動産（以下、「賃貸不動産」という。）が有形固定資産として計上されている。注記事項「（重要な会計上の見積り）有形固定資産の評価」に記載されているとおり、当該賃貸不動産の当事業年度末における帳簿価額は1,145,819千円であり、当該金額は総資産の18.9%を占めている。</p> <p>これらの賃貸不動産について減損の兆候が認められた場合、対象となる不動産から得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額とを比較することによって、減損損失の認識の要否を判定する必要がある。判定の結果、減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>減損の兆候が認められた賃貸不動産に係る減損損失の認識の要否の判定及び減損損失の測定にあたって利用される正味売却価額は、不動産鑑定評価等、社外の不動産評価の専門家による評価（以下、「外部評価」という。）を基礎として見積られる。外部評価は、使用する取引事例の選択等に判断を伴うため、その判断が正味売却価額の見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上より、当監査法人は、賃貸不動産の評価の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、賃貸不動産の評価の妥当性を検討するため、以下を含む手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 賃貸不動産を含む固定資産の減損に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 賃貸不動産の評価の妥当性の検討 賃貸不動産の減損の兆候の有無が、各賃貸不動産の収支の状況等に基づいて適切に判定されているか否かを検討した。そのうえで、減損の兆候が認められた賃貸不動産に係る減損損失の認識の要否の判定及び減損損失の測定にあたって利用された正味売却価額の見積りについて、次の手続を実施した。</p> <p>正味売却価額の基礎となった賃貸不動産の外部評価において使用された評価手法について、関連する会計基準の定めを踏まえて、その選択の適切性を評価した。</p> <p>当該外部評価において使用された取引事例について、対象の賃貸不動産に関連するマーケット情報との比較により、その選択の適切性を評価した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

(注) 2 . X B R L データは監査の対象には含まれておりません。