

【表紙】	
【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第 1 項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年 6 月25日
【事業年度】	第10期(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
【会社名】	東京電力パワーグリッド株式会社
【英訳名】	TEPCO Power Grid, Incorporated
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 金子 禎則
【本店の所在の場所】	東京都千代田区内幸町一丁目 1 番 3 号
【電話番号】	03(6373)1111(大代表)
【事務連絡者氏名】	業務統括室経理グループマネージャー 長谷川 均
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区内幸町一丁目 1 番 3 号
【電話番号】	03(6373)1111(大代表)
【事務連絡者氏名】	業務統括室経理グループマネージャー 長谷川 均
【縦覧に供する場所】	該当事項なし。

第一部 【企業情報】

第 1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第 6 期	第 7 期	第 8 期	第 9 期	第10期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	2,003,888	1,962,362	2,827,522	2,205,090	2,345,223
経常利益 (百万円)	169,008	118,359	71,978	156,799	54,918
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	116,439	83,603	96,688	117,381	45,602
包括利益 (百万円)	134,999	78,666	85,390	141,128	65,203
純資産額 (百万円)	1,116,658	1,083,690	1,096,088	1,134,098	1,091,122
総資産額 (百万円)	6,315,242	6,802,436	7,032,558	7,179,590	7,259,695
1 株当たり純資産額 (円)	23,917.26	23,207.84	23,471.56	24,283.59	23,355.75
1 株当たり当期純利益 (円)	2,498.70	1,794.07	2,074.85	2,518.91	978.59
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	17.6	15.9	15.6	15.8	15.0
自己資本利益率 (%)	10.8	7.6	8.9	10.5	4.1
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	412,882	397,959	182,934	349,531	220,567
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	274,612	283,063	251,822	341,342	444,953
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	240,519	441,903	164,429	9,553	68,485
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	1,096,467	1,653,266	1,748,620	1,747,681	1,592,082
従業員数 (人)	20,916	20,798	20,597	20,356	20,449

- (注) 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。
2. 株価収益率については、当社株式は非上場であるため、記載していない。
3. 収益認識に関する会計基準（企業会計基準第29号 2020年 3 月31日）等を第 7 期の期首から適用しており、第 7 期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。
4. 第 9 期より、当社において電力の周波数制御、需給バランス調整に必要となる調整力取引のうち、下げ調整に係る取引について計上方法を変更しており、第 8 期は当該取扱いを反映した遡及適用後の数値を記載している。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第 6 期	第 7 期	第 8 期	第 9 期	第10期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	1,934,168	1,885,215	2,752,766	2,121,628	2,250,381
経常利益 (百万円)	156,203	106,645	63,267	140,419	31,890
当期純利益 (百万円)	107,557	76,178	93,002	105,082	26,885
持分法を適用した場合の投資利益 (百万円)	-	-	-	-	-
資本金 (百万円)	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000
発行済株式総数 (株)	46,600,100	46,600,100	46,600,100	46,600,100	46,600,100
純資産額 (百万円)	975,500	940,308	960,420	962,489	881,360
総資産額 (百万円)	6,151,462	6,624,632	6,859,639	6,968,768	7,019,280
1 株当たり純資産額 (円)	20,933.43	20,178.26	20,609.83	20,654.24	18,913.27
1 株当たり配当額 (円)	2,390.28	1,564.55	2,211.16	2,317.82	703.26
1 株当たり当期純利益 (円)	2,308.10	1,634.73	1,995.76	2,254.99	576.94
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	15.9	14.2	14.0	13.8	12.6
自己資本利益率 (%)	11.3	8.0	9.8	10.9	2.9
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
配当性向 (%)	103.6	95.7	110.8	102.8	121.9
従業員数 (人)	14,777	14,556	14,295	14,076	13,976
株主総利回り (%)	-	-	-	-	-
(比較指標：-) (%)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
最高株価 (円)	-	-	-	-	-
最低株価 (円)	-	-	-	-	-

- (注) 1. 売上高には、附帯事業営業収益を含む。
2. 第10期の 1 株当たり配当額703.26円については、2025年 6 月26日開催予定の定時株主総会の決議事項となっている。
3. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。
4. 株価収益率については、当社株式は非上場であるため、記載していない。
5. 株主総利回り、比較指標、最高株価及び最低株価については、当社株式は非上場であるため、記載していない。
6. 収益認識に関する会計基準(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日)等を第 7 期の期首から適用しており、第 7 期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。
7. 第 9 期より、当社において電力の周波数制御、需給バランス調整に必要となる調整力取引のうち、下げ調整に係る取引について計上方法を変更しており、第 8 期は当該取扱いを反映した遡及適用後の数値を記載している。

2 【沿革】

2015年 4 月	東京電力送配電事業分割準備株式会社設立
2015年 5 月	東京電力送配電事業分割準備株式会社を吸収分割承継会社、東京電力株式会社(現 東京電力ホールディングス株式会社)を吸収分割会社とする吸収分割契約締結
2016年 4 月	東京電力パワーグリッド株式会社に商号変更
2016年 4 月	吸収分割により、東京電力ホールディングス株式会社の一般送配電事業、不動産賃貸事業及び離島における発電事業を承継
2019年10月	吸収分割により、東京電力エナジーパートナー株式会社が保有するテブコカスタマーサービス株式会社(現・連結子会社「テブコ・ソリューション・アドバンス株式会社(同月商号変更)」)の株式を承継
2022年 1 月	テブコ・パワー・グリッド・ユーカー社設立

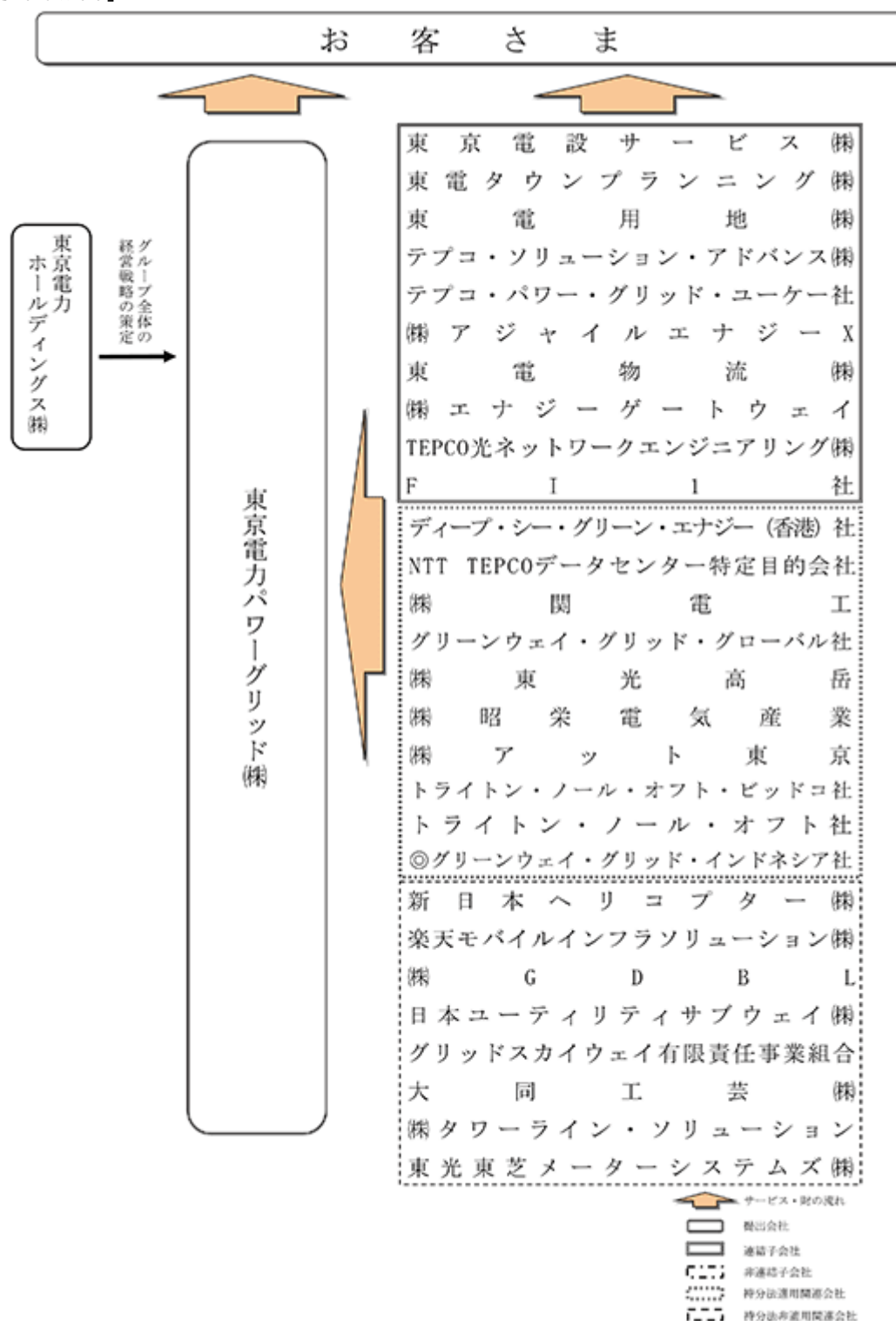
3 【事業の内容】

当社グループ(当社及び当社の関係会社)は、当社、子会社10社及び関連会社18社(2025年3月31日現在)で構成され、送電・変電・配電設備による電力の供給、送電・変電・配電・通信設備の建設・保守、設備土地・建物等の調査・取得・保全などの電気事業を中心とする事業を行っており、主要な関係会社は、以下のとおりである。

(主な関係会社)

東京電設サービス(株)、東電タウンプランニング(株)、東電用地(株)、テプコ・ソリューション・アドバンス(株)、テプコ・パワー・グリッド・ユーカー社、東電物流(株)、ディープ・シー・グリーン・エナジー(香港)社、(株)関電工、グリーンウェイ・グリッド・グローバル社、(株)東光高岳、(株)昭栄電気産業、(株)アット東京、トライトン・ノール・オフト・ビッドコ社、トライトン・ノール・オフト社

[事業系統図]



(注) 印を付した会社は、当連結会計年度において、新たに当社グループに加えた会社である。

4 【関係会社の状況】

(1) 親会社

2025年3月31日現在

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 被所有割合	役員の 兼任等	関係内容
東京電力ホールディングス㈱(注)	東京都千代田区	1,400,975	電気事業	100.0%	無	経営戦略の策定

(注) 有価証券報告書を提出している。

(2) 連結子会社

2025年3月31日現在

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合	役員の 兼任等	関係内容
東京電設サービス㈱	東京都台東区	50	電力設備、鋼・コンクリート構造物、再エネ設備等のコンサルティング・設計・工事・点検診断・監視制御	100.0%	有	送電・変電設備等の保守の委託
東電タウンプランニング㈱	東京都港区	100	配電設備の建設・保全、電柱広告の販売・管理、地中化・地域開発におけるコンサルティング・工程調整	100.0%	有	配電設備の建設・保全の委託
東電用地㈱	東京都荒川区	100	電柱敷地・送電線用地など東電保有土地の管理、電柱敷地・送電線用地の取得、用地業務におけるコンサルティング	100.0%	有	電柱敷地業務・土地管理の委託
テプコ・ソリューション・アドバンス㈱	東京都港区	10	電気・ガスのバックオフィス業務(申込受付・料金計算・収入管理など)、電気のフィールド業務(出向サービス業務、調査業務など)、BPO事業	100.0%	有	営業関連業務の委託
テプコ・パワー・グリッド・ユーケー社(注)	英国	7,527 万英ポンド	欧州における送配電事業への投資・融資と管理、これらに関する経営、技術、財務、管理業務のコンサルティング及び技術・ノウハウ・情報の販売	100.0%	有	—
東電物流㈱	東京都品川区	50	電力用資機材等の調達・保管・輸配送・通関、物品及び機材の販売・レンタル	80.0%	有	配電用資材の管理・輸送の委託
その他4社						

(注) 特定子会社に該当している。

(3) 持分法適用関連会社

2025年3月31日現在

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合	役員の 兼任等	関係内容
ディープ・シー・グリーン・エナジー(香港)社 (注) 2	香港	1,512 万米ドル	海外工業団地における配電・小売事業	50.0%	有	—
㈱関電工 (注) 3	東京都 港区	10,264	発・送・変・配電及び通信設備の建設・保守、火力・原子力発電所の電気・計装工事、内線・空調関係工事	46.6% (0.3%)	有	配電・送電設備の電気工事の委託
グリーンウェイ・グリッド・グローバル社	シンガポール	3,516 万シンガポール ドル	送配電事業、次世代インフラ等の投資・運営、新事業インキュベーション、グローバル人材育成	44.0%	有	—
㈱東光高岳 (注) 3	東京都 江東区	8,000	送・変・配電設備の製造及び据付工事、取引用計器の取替工事、建物・構築物の電気工事	35.2%	有	送・変・配電設備等の購入、取引用計器取替工事の委託
㈱昭栄電気産業	東京都 葛飾区	20	電気工事の設計、調査、施工、監理、保守	33.8% (33.8%)	有	—
㈱アット東京	東京都 江東区	13,378	データセンター事業	33.3%	有	建物の賃貸
トライトン・ノール・オフト・ビッドコ社	英国	1,000 英ポンド	英国トライトンノール洋上風力発電所における送電事業への投資	20.0% (20.0%)	有	—
トライトン・ノール・オフト社	英国	1,000 英ポンド	英国トライトンノール洋上風力発電所における送電事業の管理・運営	0.0%	有	—
その他2社						

(注) 1. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数である。

2. 共同支配企業である。

3. 有価証券報告書を提出している。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)
20,449

(注) 当社グループは単一セグメントであるため、セグメントごとの記載をしていない。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
13,976	45.2	25.4	7,965,439

- (注) 1. 当社は単一セグメントであるため、セグメントごとの記載をしていない。
 2. 「従業員数」は就業人員数であり、出向人員等は含まない。
 3. 「平均年間給与(税込み)」は、基準外賃金を含む。
 4. 59歳到達年度までに「再雇用や転籍により65歳まで就労する」又は「60歳の定年まで就労する」のいずれかの就労形態を選択する。
 ただし、転籍を選択する特別管理職に限り、先行して57歳到達年度に転籍を行う。
 5. 労働組合の状況について特記するような事項はない。

(3) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業等取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める 女性労働者 の割合(%) (注) 1	男性労働者の 育児休業等 取得率(%) (注) 2	労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 1			
		全労働者	うち正規雇用 労働者	うちパート・ 有期労働者	
5.8	89.1	79.2	79.8	67.0	(注) 3 , 4

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものである。
 2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものである。
 3. 「管理職に占める女性労働者の割合」「男性労働者の育児休業等取得率」「労働者の男女の賃金の差異」に関する取り組み等については「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (2) 人的資本」を参照。
 4. 当社の女性社員比率は11.8%、男女別の社員平均年齢は男性が45.6歳、女性が43.7歳である。

連結子会社

当事業年度							補足説明
名称	管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注) 1	男性労働者の 育児休業等 取得率(%)		労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 1			
				全労働者	うち正規 雇用労働者	うちパート・ 有期労働者	
東京電設サービス(株)	1.0	100.0	(注) 2	94.4	80.8	95.3	
東電タウンプランニン グ(株)	4.2	100.0	(注) 3 (注) 4	82.5	77.8	72.3	
東電用地(株)	6.9	66.7	(注) 2 (注) 4	82.4	83.8	78.9	
テプコ・ソリューショ ン・アドバンス(株)	16.7	100.0	(注) 2 (注) 4	70.7	76.4	75.9	
東電物流(株)	3.0	150.0	(注) 2 (注) 4	84.6	90.9	83.1	
TEPCO光ネットワーク エンジニアリング(株)	3.7	-(対象者 なし)	(注) 2	85.9	81.1	75.8	

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものである。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものである。
3. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものである。
4. 育児休業等取得率の数値は正規雇用のみ。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

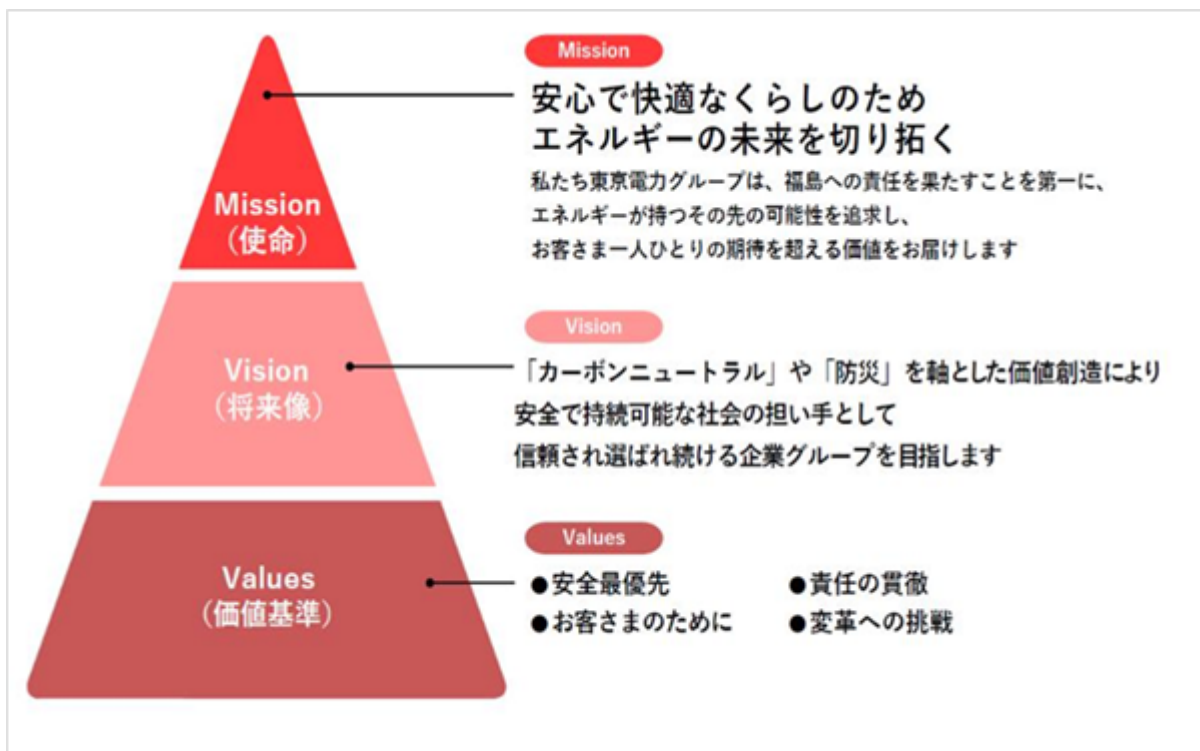
(1) 経営環境及び経営方針等

東京電力ホールディングスグループを取り巻く経営環境は、カーボンニュートラルの実現を目指す世界的な潮流、激甚化・広域化する自然災害に対応したレジリエンス強化の要請など、大きく変化している。

このような事業環境の変化に対応していくため、第四次総合特別事業計画(以下、「四次総特」という。)のもと、グループ丸となって非連続の経営改革をやり遂げ、福島への責任を貫徹していく。加えて、カーボンニュートラルや防災を軸とした新たな価値を提供するビジネスモデルへと転換を図り、更なる収益力拡大と企業価値向上を実現していく。

(https://www.tepco.co.jp/about/corporateinfo/business_plan/overall_special_plan.html)

[東京電力ホールディングスグループ経営理念]



(2) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

カイゼンの成果の標準化、D Xの積極的な導入、工事会社・メーカー・ほかの一般送配電事業者との協働を通じたサプライチェーン全体の改善を進めるなど非連続な経営効率化等の取り組みを通じて福島責任の貫徹に貢献していく。なお、レベニューキャップ制度の下でも引き続き年平均1,200億円程度を確実に廃炉に充てていく。

(3) 経営環境及び対処すべき課題等

人口減少や省エネルギーの進展等により電力需要が停滞又は減少し、託送事業の規模・収入が伸び悩む可能性がある。一方で、高度経済成長期に構築した送配電ネットワーク設備は更新時期に入りつつあるとともに、激甚化・広域化する自然災害に備えた強靱化や、カーボンニュートラル・デジタル化・分散化への対応など新たな要求・期待も高まっており、これらの修繕・更新・革新を効率的に進めていく必要がある。

こうしたなかにおいても、域内における電力供給を安定的に支え続けるという使命を果たすために、送配電ネットワークを健全な状態で効率的に維持し続けるとともに、その強靱性も高めていく。

また、送配電ネットワークの新たな価値を創造し、更に事業領域を拡大することで、世の中の変化に的確に対応していく。

当年度の施策

・送配電ネットワークの強靱化と事業領域の拡大

電力供給の信頼度を確保しながら、効率的でサステナブルな事業運営に取り組んできた。

具体的には、レベニューキャップ制度のもとでの高経年化設備の着実な更新をすすめるとともに、データセンターの新增設等により増加する電力需要に対応するため、千葉県印西市に超高圧変電所や地中送電線を新設し、昨年6月に運用を開始するなど、健全な送配電ネットワークの維持と強靱性の向上に取り組んだ。また、物流等における社会課題に着目し、他の送配電事業者と柱上変圧器の共同輸送に関する実証実験を行うなど、調達改革に取り組んだほか、DXの推進等を通じ、業務の効率化によるコスト低減をはかるなど、生産性の向上に努めてきた。

加えて、他社と共同で設立した事業体が世界で初めてドローン航路を整備し、送電設備の巡視・点検を行うためのドローンやシステム等の提供サービスを開始したほか、ベトナムにおいてエネルギーマネジメントに関する実証に取り組むなど、国内外で送配電ネットワークの新たな価値創造や事業領域の拡大に向けた取り組みを加速してきた。

優先的に対処すべき課題

今後も省エネルギー化がすすむ一方で、生成AIの普及に代表されるDXの進展や、GX推進に伴う電化の促進等による電力需要の増加が見込まれている。こうした状況下において、地域のレジリエンス強化などの送配電ネットワークに対する新たな要請や、労務費・資材市況の上昇、施工力の確保といった課題も踏まえつつ、関係機関や事業者と連携し、適地における先行的・計画的な系統整備を図るなど、効率的かつ確実な設備保全・拡充の取り組みをすすめていく。加えて、他業種も含めた国内外の事業者との協業・連携等を通じて事業領域の拡大にも取り組んでいく。

また、情報管理に関する体制整備の不備等に対する業務改善計画に基づく取り組みを確実にすすめ、引き続き内部統制システムの一層の強化をはかり、一般送配電事業の中立性・信頼性を確保していく。

(注) 本項においては、将来に関する事項が含まれているが、当該事項は提出日現在において判断したものである。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループを含む東京電力ホールディングスグループのサステナビリティに関する考え方及び取り組みは、次のとおりである。

本項においては、将来に関する事項が含まれているが、当該事項は提出日現在において判断したものである。

(1) カーボンニュートラルの実現に向けた取り組み

ガバナンス・リスク管理

東京電力ホールディングスグループは、気候変動のリスク及び機会を含むE S G対応を重要な経営課題と認識し、東京電力ホールディングス株式会社の取締役会は責任者(E S G担当役員)を選任している。東京電力ホールディングス株式会社の取締役会は、戦略、行動計画及び業績目標の進捗等を確認するなど気候変動のリスク及び機会について監督している。

また、東京電力ホールディングス株式会社の社長を委員長とするE S G委員会にて、当社社長も委員会メンバーとして出席し、定期的にE S G課題について審議しており、リスク管理委員会と連携している。重要なテーマについては、東京電力ホールディングス株式会社の取締役会等で活発な議論を行っている。

[東京電力ホールディングス株式会社の体制]



戦略

東京電力ホールディングスグループは、ビジョン達成に向けた価値創造を実現するための戦略として、2022年4月にカーボンニュートラルに関する事業方針を公表した。

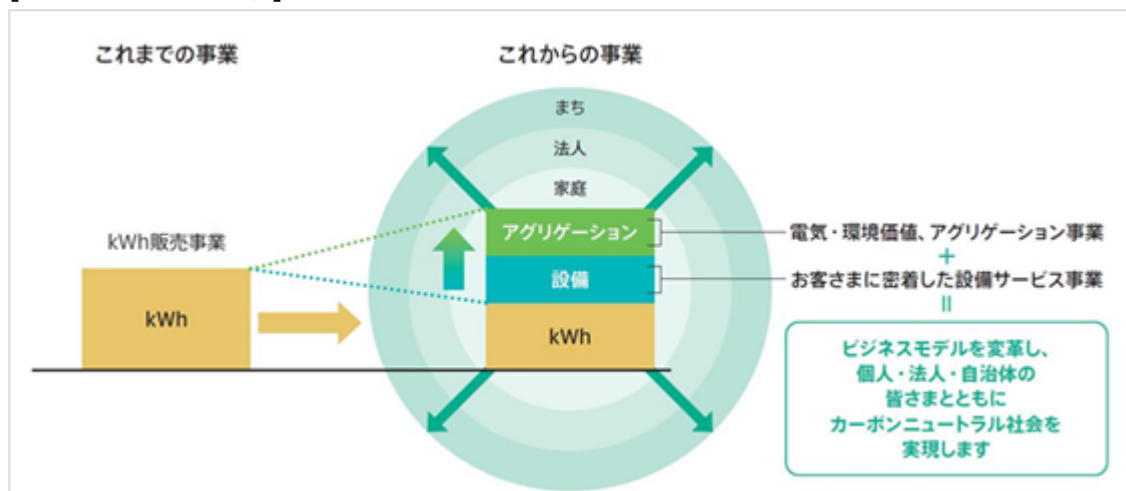
2019年に日本のエネルギー企業として初めてTCFD提言に賛同して以降、再生可能エネルギー発電事業会社を分社化するなど先行的な取り組みを進めており、安定供給とカーボンニュートラルの両立に向けて事業構造を変革し、社会とともに持続可能な成長を実現していく。

今後は、現在の大規模電源・大量送電から、自家発電・自家消費といった地産地消型の社会に移行していくと想定されるが、東京電力ホールディングスグループの強みである「電力を中心としたエネルギーに関する幅広く、また深い技術や知見」は、どのようなシナリオとなっても必要不可欠である。

このような状況を踏まえ、東京電力ホールディングスグループは、ベースロード電源として水力・原子力・地熱を活用していくとともに、洋上風力をはじめとした再生可能エネルギーの開発に取り組んでいく。また、「貯めて使う」地産地消型システムを推進するため、これまでの電気(kWh)の販売事業から、お客さまに密着した設備サービス事業にビジネスモデルの軸を大胆にシフトし、お客さま設備から生み出されるエネルギー資源を集めて、需給調整・環境価値取引等のニーズに応えられるようアグリゲーション事業を展開する。

これらの新たな事業は、社会・コミュニティ等の「まち」単位で面的に拡大していく。ビジネスモデルの変革にあたっては、設備サービス・アグリゲーション事業の全国展開を最重点分野とし、アライアンスを進めながら現在の事業体制の組み換えも含めたグループ再編も視野に入れた事業構造変革を検討していく。

〔ビジネスモデルの変革〕



指標及び目標

東京電力ホールディングスグループはカーボンニュートラルの実現に向けて、「2030年度に販売電力由来のCO₂排出量を基準年度比で50%削減()」、さらには「2050年におけるエネルギー供給由来のCO₂排出実質ゼロ」という目標を掲げ取り組んでいく。

() Scope 1、2、3の販売電力由来。Scope 1、2は2019年度比、Scope 3は2013年度比。

2023年度の販売電力由来のCO₂排出量の実績は7,840万t-CO₂であった。

〔カーボンニュートラルロードマップ〕



なお、2023年度の東京電力ホールディングス株式会社及び当社を含む基幹事業会社を対象とした温室効果ガス排出量はScope 1 が20万 t -CO₂、Scope 2 ()が590万 t -CO₂であった。

()電力購入先ごとの排出係数に基づき算定する基準(マーケット基準)にて算出している。

(2) 人的資本

東京電力ホールディングス株式会社及び当社を含む基幹事業会社は、事業環境変化の中にあっても、福島への責任を果たすため、電力の安定供給を果たしながら、カーボンニュートラル社会の実現に向けた取り組みを進めている。こうした事業を進める基盤は人であり、人をかけがえのない財産と捉え、人的資本への積極的な投資に取り組んでいる。

人と組織のありたい姿を示したHR-Visionを掲げ、5つの優先領域を設定した人財マネジメント方針を策定し、これらを実践することで、社員一人ひとりが経営理念を体現する世界に通用するプロフェッショナル人財へと成長することを後押ししている。

また、人権に対する社会的な意識が高まる中、一人ひとりが人権尊重の大切さを理解し、行動することで、安心・安全に働ける環境を築き、それをありたい姿の実現に結び付けていく。

ガバナンス・リスク管理

東京電力ホールディングス株式会社及び当社を含む基幹事業会社は、人財リソースの確保への対応を重要な経営課題と認識し、東京電力ホールディングス株式会社の取締役会は、執行役の中から人財戦略の責任者（CHRO）を選任し、毎月の業務執行状況の報告を受けるなどして、人財戦略、行動計画及び業績目標の進捗等をモニタリング・監督している。人財戦略や要員・採用計画に関し、東京電力ホールディングス株式会社の執行役会並びに執行役を中心とした経営会議等では、全社的な課題の抽出や対応方針について審議している。

また、東京電力ホールディングス株式会社及び当社を含む基幹事業会社に影響を与える外部環境とそれに関係するリスクの発現可能性、発現した場合の影響度、時間軸を総合的に評価し、人的資本経営・人権尊重の取り組みに活かしている。

戦略

東京電力ホールディングス株式会社及び当社を含む基幹事業会社は、既存の電気事業を安定的に運営することで、電力の安定供給を果たすとともに、カーボンニュートラル社会の実現に向けて、分散型エネルギーリソースを活用した設備サービス事業の推進など事業構造の変革を進めている。そのためには、電気事業を支える人財を安定的に確保し、DXや事業創造など重要経営課題に必要な人財を確保、育成・配置するリソースマネジメントを戦略的に実行することにより、「両利きの経営」をさらに加速していく必要があり、経営戦略と連動した人財戦略として、5つの優先領域を設定し、取り組みを重点的に進めることで、社員一人ひとりの意欲や能力、組織のパフォーマンスの最大化をめざしていく。

また、東京電力ホールディングス株式会社のCHROをはじめ、各事業主体のCOOや企画担当役員をメンバーとしたHR委員会を設け、HRに関する全社大の重要経営課題について議論を行っている。その中では、事業戦略と人財戦略との整合を図るとともに、HRや各主体が課題解決に向けて責任を持って取り組むサイクルを構築している。

〔人財戦略について〕

経営戦略と連動した人財戦略

HR-Vision	人財マネジメント方針	
	5つの優先領域	重点施策
あるべき 人財ポートフォリオ 事業に必要な人財の質・量の充足	リソースマネジメント	・人財リソースの戦略的な確保、育成・配置
	「両利きの経営」を加速する人事戦略	・経営リーダー育成、稼ぐ人財の育成等 ・タレントマネジメントシステムによる適所適財
ありたい人財像 人財の意欲能力の最大化	DEI (ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン)	・インクルーシブな職場づくり ・マネジメントの多様性の確保
	TEPCO Work Innovation	・多様な働き方の拡大 ・マネジメント改革、業務改革
ありたい組織像 組織力の最大化	基盤強化	・人権尊重の取り組み ・健康経営、組織開発(エンゲージメント向上)

上記は東京電力ホールディングス株式会社及び当社を含む基幹事業会社を対象としている。

<優先領域1：リソースマネジメント>

電気事業を支える人財の確保に向けては、採用手法の多様化により、新卒社員、即戦力社員を計画的に採用するとともに、若年層のリテンションやミドル層、シニア層がより意欲・パフォーマンス高く活躍し続けられる魅力ある仕組みを整備している。一方で、重要経営課題に必要な人財を優先配置するとともに、事業構造の変革や経営基盤の強化に向けては、中長期にわたり事業戦略上重要なスキル領域（DX、事業創造、海外事業）を特定し、将来、どこでどのようなスキルを持った人財が必要かを明らかにした上で、担い手となる人財を質・量ともに計画的に確保、育成することで、仕事と人の最適化をめざしていく。

<優先領域2：「両利きの経営」を加速する人事戦略>

取り巻く環境の変化に対応し、事業を牽引できる経営リーダーや技術・技能の継承を推進する電力プロフェッショナル人財、新たな事業を創造できる稼ぐ力を持った人財の育成に向けたサイクルを構築し、挑戦・選択できる機会を付与している。また、社員一人ひとりのスキルや経験等の人財情報を一元管理し、タレントマネジメントによる、適所適財を実現していく。

特に、経営リーダーの育成に向けては、ビジネスを牽引できる経営リーダーを安定・継続的に輩出できるよう、候補人財の選抜や育成を目的とした戦略的人財育成委員会を設置し、選抜、育成、モニタリング等の育成サイクルに経営層が直接関わり、指名委員会と連携した後継者育成の仕組みを構築している。

また、稼ぐ人財の育成として市場のニーズや競争状況に適応しながら、革新的な発想や戦略を展開し、新しいビジネスアイデアを実現するために、適性のある人財を社内から発掘し、研修や自律的な学習支援、OJTなどを通じて育成している。

<優先領域3：DEI（ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン）>

人と組織がともに成長し、創造性の高い、レジリエントな組織構築に向けて、性別・年代などの多様な人財が、お互いの違いを尊重し、受け入れるとともに、多様な視点を活かす「両利きの経営」の基盤となるDEIを推進している。DEIを実現させるため、性別や多世代が融合するコラボレーション、育児や介護と仕事の両立、障がい、LGBTQ等の施策や、ガイドライン・ガイドブックをグループ全体に展開して理解を深め、誰もが自分らしく働けるインクルーシブな組織・風土づくりを推進している。

<優先領域4：TEPCO Work Innovation>

社員一人ひとりのワークライフバランスの実現と幸福度向上を目的に、快適に働くことができる環境づくりを

進めており、仕事と働き方の変革の推進に向けた様々な取り組みを展開している。

働き方の選択肢の多様化や労働時間マネジメントの適正化などの働き方改革とカイゼン・D Xを用いた業務改革に一体的に取り組むことで、人と組織が最大限のパフォーマンスを発揮できる働き方の実現を目指している。

また、社員一人ひとりの“個”に着目し、個人の力が最大限発揮できるよう、1on1ミーティングやマネジメント教育の充実など個人の成果と成長に向き合う対話・支援型のマネジメント力を強化するための取り組みを展開し、社員の成長や組織の活力向上を促進している。

<優先領域5：基盤強化>

人と組織の活力、生産性を高める上では、社員のエンゲージメントを向上させることが極めて重要と考え、「社員幸福度」を総合K P Iとして設定している。また、「社員幸福度」を構成する3つの重要指標として、社員一人ひとりの「働きがい」、「成長実感」、「ワークライフバランス」を設定し、全社員対象の社員意識調査で測定している。調査の結果は、経営会議や企業倫理委員会等に報告すると同時に、社外有識者からもご意見をいただき、全社的な施策の検討・実施につなげている。また、速やかに各組織にフィードバックし、自職場の強みや弱みの理解を促進した上で、エンゲージメント向上につながる施策の自律的な展開を推進している。

さらには、社員意識調査の結果を活用して、活力ある働き方を実践している現場第一線職場へ訪問・ヒアリングを行い、取り組みを社内広報で紹介するなど、好事例の社内展開にも取り組んでいる。

また、人権尊重の取り組みとして、国際連合の「ビジネスと人権に関する指導原則」に準拠した人権尊重の仕組みを構築し、あらゆるステークホルダーの人権が尊重されるよう、人権への負の影響の防止と軽減するための取り組みを行っている。具体的には、「東京電力グループ人権方針」をコミットメントとし、人権デュー・ディリジェンス（人権D D）を展開するとともに、救済メカニズムを構築し運用している。人権D Dについては、「自社」「連結子会社」「サプライヤー」を優先対応スコープとして特定し、取り組みを進めている。

ガバナンスの体制としてC H R Oが委員長を務める人権委員会において、計画の審議・モニタリングや、人権に関するリスク低減策の議論・提言を実施する等、P D C Aサイクルを主導している。取り組み状況は定期的に取締役会へ報告しており、取締役会が執行側を監督する体制も整えている。また、取り組みの実効性を高めるためには社員の理解が欠かせないため、社員の人権方針理解度や職場における人権尊重度について2030年度目標を設定し、研修等を実施している。

事業活動を行う国や地域の法改正等、外部環境の変化にも目を配り対応することで、グローバルビジネスにおけるリスクの予見や管理にも寄与するものと考えており、当社グループが信頼され選ばれ続ける企業グループとなるため、社内外のステークホルダーとともに人権尊重の取り組みを推進している。

指標及び目標

東京電力ホールディングス株式会社及び当社を含む基幹事業会社は、人財戦略の総合K P Iとして、「社員幸福度」と「人的資本R O I」を設定している。

また、「社員幸福度」、「人的資本R O I」の向上に向けて、HR-Visionや5つの優先領域への取り組みにおける主要なK P Iを設定し、成果や進捗を評価しているほか、依願退職率や長時間労働者数等のリスクに関するK P Iを設定し、指標のモニタリングを行っている。

今後も企業価値向上に寄与する効果的・効率的な人的資本への投資の実行に向けて、人的資本の可視化、K P Iのモニタリングや刷新を進める。

[指標について]

総合KPI		HR-Vision		5つの優先領域		主な指標		目標		2024年度実績		
社員幸福度	あるべき人財ポートフォリオ			リソースマネジメント	人財の確保 〔前半採用充足度〕	2024年度: 対計画数100%充足	99%					
	重要経営課題への 人財リソース充足度		充足度		100%	即戦力人財の確保 〔キャリア採用充足度〕	2024年度: 対計画数100%充足	96%				
	働きがい	0.57 ^{a2}		(前年比+0.01)		経営リーダー育成	経営リーダー候補 500人 ミッション付与率 100%	517人 82%				
	成長実感	0.57 ^{a2}		(前年比+0.07)		事業創造人財の創出数	2027年度: 2,700人創出	1,723人 (実績)				
人財資本ROI	ワークライフバランス	0.62 ^{a2}		(前年比-0.12)		DEI 〔ダイバーシティ・エキ ワイイング・クルージョン〕	女性管理職比率	2025年度: 10%	6.4%			
	年間総労働時間/人	1,952 ^{a3}		(前年比+6)			DEIの推進実態	前年度より増加 (0.86 ^{**})	前年比 -0.03 (0.86 ^{**})			
〔売上利益+減価償却費〕 人件費	ありたい働き方			TEPCO Work Innovation	働き方改革の推進実態	前年度より増加	前年比 -0.14 (0.67 ^{**})					
	経営理念行動実践	1.11 ^{a2}			(前年比-0.07)		生産性意識の伸長	前年度より増加 (0.20 ^{**})	前年比 -0.16 (0.20 ^{**})			
	価値創造風土	0.59 ^{a2}			(前年比+0.01)		健康増進の推進実態	前年度より増加	前年比 +0.04 (0.79 ^{**})			
	心理的安全性	1.01 ^{a3}			(新設)		人権デュー・ディリジェンス 実施率	2025年度: 100%	56%			
リスクKPI(2024年度実績)												
後継退職率		長時間労働者数 ^{a1,a2}		ストレスチェック 高ストレス者率		業務外傷病による 長期休業者数 ^{a1,a2}		人権窓口への相談件数のうち 悪化にいたった件数				
1.3% (前年1.2%)		85人 (前年250人)		10.9% (前年11.9%)		260人 (前年215人)		1件 (前年3件)				
a1 売上営業課のスコア11(前年10)を平均。 a2 売上営業課のスコア12〜20(5段階)を平均。 a3 管理職(インフラ部門) 4名(前年4)に1名(前年4)の時間外労働率(1ヶ月労働時間の合計が150時間以上となった者)の人数。 中5年度中に業務上事故により休職した者の人数。												

※1 社員幸福度調査のスコア11項目(①～⑪)を平均 ※2 社員幸福度調査のスコア12～25項目(⑫～⑮)を平均 ※3 管理職職域/全社平均 ※4 年度中に1か月の時間外労働および休日労働の合計が120時間以上となった者の人数 ※5 年度中に業務外傷病により休職した者の人数

[東京電力ホールディングス株式会社及び当社を含む基幹事業会社の管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業等取得率及び労働者の男女の賃金の差異]

< 管理職に占める女性労働者の割合 >

2024年度末の管理職に占める女性労働者の割合は6.4% (2023年度末6.0%、2022年度末5.9%、2021年度末5.8%)であり、女性の採用・育成強化等により、次世代女性リーダーの拡大を進めている。

女性社員の中からミドルマネジメント人材を選抜し、育成プログラムとして一元管理している。各人の適性等を踏まえた経験・スキル付与など、更なる育成強化を図っている。

< 男性労働者の育児休業等取得率 >

2024年度の男性労働者の育児休業等取得率は89.2%である。セミナー開催やメッセージ配信により性別役割分業意識を払拭し、性別等の属性に関わらず誰もが活躍できる職場環境を整えるとともに、男女ともに家庭と仕事の両立を実現できる働き方の変革に取り組んでいる。

< 労働者の男女の賃金の差異 >

2024年度の労働者の男女の賃金の差異は81.9%であり、2023年度からはほぼ横ばい傾向にある。東京電力ホールディングス株式会社及び当社を含む基幹事業会社では、同じ役割であれば男女で賃金の差は設けていないが、主に以下の要因により女性より男性の賃金が高くなっていると考えている。

イ．女性の出産・育児期のキャリアの断絶

性別役割分業意識による出産・育児期のキャリア断絶により、一時的に仕事をペースダウンする女性が多く、結果として賃金が高い傾向にある管理職層の比率が女性に比べ男性の方が高くなっている。

ロ．若年層女性従業員の増加

女性活躍推進の観点から女性の採用を強化しており、結果として賃金の低い傾向にある若年層の比率が男性に比べ女性の方が高くなっている。

ハ．扶養手当など諸手当の支給有無の差

女性よりも男性の方が家族を扶養している割合が高い等、諸手当が支給されている比率が女性に比べ男性の方が高くなっている。

<今後の取り組み>

イ．キャリア継続への支援

2023年4月より、育児休業を取得した社員の復職支援施策として、関東近郊35か所の企業主導型保育所の利用を可能とする制度を導入している。

また、育児休業の取得等により不足しがちな経験を補完するため、キャリア実現の意識を高めるキャリア形成支援を行うとともに、リーダー育成等の様々な研修を提供している。

加えて、リモートワーク制度やフレックスタイム制度の活用により、通勤時間の削減や柔軟な勤務が可能となり、社員の働き方の選択肢が拡大している。引き続きTEPCO Work Innovationを推進し、場所や時間に囚われず働き、キャリアを継続できる環境を整えていく。

ロ．若年層女性従業員の確実な育成

東京電力ホールディングス株式会社及び当社を含む基幹事業会社では、長期的な視点で人材を育成している。若年層に対しては、階層別研修をはじめ、自律的な学びの機会を付与し、個人が持つ能力を発揮できるよう成長を後押ししている。

その他詳細は東京電力ホールディングス株式会社のホームページ及び「TEPCO統合報告書2024」を参照。

(https://www.tepco.co.jp/about/ir/library/annual_report/)

3 【事業等のリスク】

当社グループの事業その他に関するリスクについて、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主な事項を以下に記載している。また、必ずしもこれに該当しない事項についても、投資者に対する積極的な情報開示の観点から開示している。

当社グループにおいて、執行役員は当社及びグループ会社の事業活動に関するリスクを定期的に、また必要に応じて把握・評価し、毎年度の経営計画に適切に反映している。また、グループ全体のリスク管理が適切になされるよう社内規程を整備している。

当該リスクは、社内規程に従い、業務所管箇所が、職務執行の中で管理することを基本とし、複数の所管に関わる場合は、組織横断的な会議などで審議の上、適切に管理している。

経営に重大な影響を及ぼすおそれのあるリスクについては、社長執行役員を議長とする「リスク管理会議」において、リスクの顕在化を予防するとともに、万一顕在化した場合には迅速かつ的確に対応することにより、経営に及ぼす影響を最小限に抑制する。加えて、従業員に対して、関係法令教育や社内規程・マニュアルの教育を定期的の実施している。

しかしながら、当社グループを取り巻く経営環境は厳しい状況にあり、以下のリスクが顕在化した場合、事業に大きな影響を与える可能性がある。なお、各リスク項目の記載順序については、事業への影響度や発現可能性などを踏まえて判断した重要度に基づいている。

本項においては、将来に関する事項が含まれているが、当該事項は提出日現在において判断したものである。

電気の安定供給				
	影響度	大 - 特大	発現可能性	高
想定されるリスク内容	大規模自然災害、設備事故、テロ・暴動などの妨害行為、感染症の発生などにより、長時間・大規模停電などが発生し、安定供給を確保できなくなる可能性がある。この場合、当社グループの業績及び財政状態は影響を受ける可能性があるとともに、社会的信用を低下させ、事業運営に影響を及ぼす可能性がある。			
対応策	計画段階における供給力不足（予備率不足）に対しては、2024年度の容量市場運用開始に伴い、国及び電力広域的運営推進機関とも連携しながら、引き続き、供給側の対策（kW公募など）並びに需要側の対策（デマンドレスポンスなど）の需給両面の対策を検討するが、当社は安定供給の維持に向け協力し、適切に対応していく。日々の運用においては、週次で短期的な需給見通しの確認を行い、広域予備率をもとに適切なタイミングで追加の供給力電源の稼働やデマンドレスポンスなどの発動並びに情報発信を行っていく。 また、需給ひっ迫時に需給非常時対策を円滑かつ的確に実施するため、東京電力ホールディングスグループ大の需給非常時要項を適宜改定していく。なお、需給ひっ迫時は、当社が需給非常時対策を行うとともに需給ひっ迫状況に応じた体制の構築並びに適切なタイミングでの情報発信により、広域的な停電を回避する。 自然災害の激甚化・広域化については、電力レジリエンスの強化を軸に据え、内閣府中央防災会議などの被害想定をベースとした設備の補強を促進している。設備事故の未然防止の観点からは、計画的かつ効率的に経年設備の更新を進めることで安定供給の維持に取り組んでいる。テロ・暴動などの妨害行為へは、関係機関との平時からの緊密な連携により備えている。被害軽減の観点からは、複数の送電系統を連系する設備の多重化により、設備の故障時に停電範囲や停電時間を極小化する取り組みを進めるとともに、被災設備の早期復旧に向けては、デジタル技術の積極的活用や、分散型電源として蓄電池・電動車両なども活用した電力供給手段の多様化、復旧資機材の確保や当社グループ一体での災害対応体制の整備、各種ハザードを想定した社内訓練や海上・陸上自衛隊、さらには国・自治体・一般送配電事業者などの関係者との連携・協働の強化などを図っている。 また、感染症対策については、基本的な感染対策の徹底やテレワーク・時差出勤の活用により社員の健康と安全を確保するとともに、感染症拡大に伴うエネルギー産業の構造変化、社会の動向を踏まえたビジネスモデルへの変化についても注視しながら必要な対応を適切に実施していく。			

電力需要

	影響度	大	発現可能性	高
想定されるリスク内容	電力需要は、経済活動や生産活動を直接的に反映することから、景気の影響を受けることがある。また、冷暖房需要は夏季・冬季を中心として天候に影響されることがある。加えて、人口の減少、節電や省エネルギーの進展等により影響を受ける可能性がある。これらにより、当社グループの業績及び財政状態は影響を受ける可能性がある。			
対応策	景気変動や環境変動等の外的要因による電力需要の影響に対応するため、送配電ネットワークの新たな価値を創造し、更に事業領域を拡大することで、世の中の変化に的確に対応していく。 具体的には、電力使用データを活用した新サービスの事業化検討等、他社とのアライアンスを通じて、地域・社会の様々な活動を支えるプラットフォームの構築に継続的に取り組んでいく。			

お客さまサービス

	影響度	大	発現可能性	高
想定されるリスク内容	法令に反するお客さま対応などにより、お客さまからの当社グループ及び当社が提供するサービスへの満足度や社会的信用が大きく低下し、当社グループの業績、財政状態及び円滑な事業運営に影響を及ぼす可能性がある。			
対応策	東京電力ホールディングスグループは、2021年7月に新たな経営理念を定め、その下で総合特別事業計画に示す具体的戦略の実現に向けて、お客さまのために変革を恐れず挑戦する新たな企業文化を確立し、信頼され、選ばれ続ける企業になることを目指している。 送配電事業を担う当社においては、行為規制をはじめとする法令・ルールの遵守やリスク管理の強化、経営の透明性の確保等の観点から内部統制システムの強化を図っており、内部統制整備・運用状況に対する内部統制委員会（過半数を外部専門家で構成）の客観的・多角的な評価を踏まえ、改善に取り組んでいくほか、業務全般の品質を向上させるための体制を強化するなどの取り組みにより、一層の内部統制システム強化を進めていく。			

安全確保、品質管理、環境汚染防止

	影響度	大	発現可能性	高
想定されるリスク内容	当社グループは、あらゆる事業、部門、事業所において、安全確保、品質管理、環境汚染防止に加え、それらの状況について透明性・信頼性の高い情報公開の徹底に努めているが、作業ミス、法令・社内ルール違反などによる事故や人身災害、大規模な環境汚染の発生、不適切な広報・情報公開により、当社グループへの社会的信用が低下し、円滑な事業運営に影響を及ぼす可能性がある。			
対応策	東京電力ホールディングスグループは、企業の社会的責任を果たすため「東京電力グループ企業行動憲章」を制定し、そのもとで、事業活動のあらゆる場面において安全を最優先に掲げ、安全管理の取り組みについて、法令の遵守及び現場を起点とした安全活動による実効性があるルール・施策を策定・展開し、継続的に評価・改善している。なお、品質管理については、内部統制システム強化に向けた取り組みの一環として、業務全般の品質を向上させるための体制強化等を実施していく。 品質管理や環境管理についても、規程・マニュアルなどにより遵守すべきルールを定め徹底するとともに、内部監査などによりその遵守状況を確認し、必要な改善を適宜実施している。 情報公開については、お客さまや地域、社会の皆さまに必要な情報が正確に迅速に伝わることを意識して取り組んでいる。			

資材調達

	影響度	大	発現可能性	高
想定されるリスク内容	大規模災害の発生、国際情勢の緊迫化、感染症の蔓延などの影響によるサプライチェーンの混乱に加え、物価上昇、建設業をはじめとする担い手不足、さらには国内外調達先の倒産・撤退や海外依存度の高い資材の供給量低下といったサードパーティリスクの高まりにより、調達コストが高騰し、計画的な調達が阻害され、当社グループの業績、財政状態及び円滑な事業運営に影響を及ぼす可能性がある。 特に工場稼働停止などに起因する納品の遅れや製造不能は、電力の安定供給に支障をきたす可能性がある。 また、当社のサプライチェーンにおいて当社グループまたは調達先が万が一、環境破壊や人権侵害に加担していたことが判明した場合、社会的信用を低下させ、事業運営に影響を及ぼす可能性がある。			
対応策	東京電力ホールディングスグループにおけるサプライチェーンの持続的な確保に向けて、調達先については、取引先登録制度を採用し、あらかじめ適格性を担保するとともに、パートナーシップ構築宣言による東京電力ホールディングスグループのサプライチェーン全体の共存共栄を目指し、競争と共創拡大の方針のもと、調達先の多様化を図っている。資材の納品遅れや製造不能の発生については、早期発注に加え、代替品の検討や在庫管理の徹底と工程調整による欠品リスクの回避、予備品の確保などで対処している。物価上昇や担い手不足に対しては、サプライヤと十分に連携したうえで資材、要員確保を計画することで調達コストの抑制に努めるほか、取引先と協働したカイゼン活動による生産性向上にも取り組んでいる。サードパーティリスクに対しては、サプライヤの動向把握や代替取引先の発掘に努めている。また、環境問題・人権問題への社会的関心の高まりや、その重要性に鑑みて、「東京電力グループ調達基本方針」、「サステナブル調達ガイドライン」に則った、環境や人権問題に対する取り組み状況の確認や対話を通じた信頼関係の構築などを行うことで、サプライチェーン全体での持続可能な社会の実現に向けて取り組んでいる。			

電気事業制度・エネルギー政策変更

	影響度	大	発現可能性	中 - 高
想定されるリスク内容	電気事業における制度変更を含めたエネルギー政策の見直し、地球温暖化に関する環境規制の強化など、事業を進めていく上での政策面での変化への対応により、当社グループの業績及び財政状態は影響を受ける可能性がある。			
対応策	エネルギー政策や電気事業に係る制度、環境規制に関する動向など必要な情報を幅広く、積極的に収集し、関係箇所連携しながら様々な場を通じて当社グループの考え方を説明するとともに、必要な対応を実施していく。			

企業倫理遵守

	影響度	大	発現可能性	中 - 高
想定されるリスク内容	当社グループは、企業倫理を遵守した業務運営を定着させるための取り組みに努めているが、法令違反などの企業倫理に反した行為が発生した場合、当社グループへの社会的信用が低下するなど、円滑な事業運営に影響を及ぼす可能性がある。 中でも、昨今、企業への要請の高まりが見られる「人権」については、社員、グループ会社社員の理解不足に起因する人権侵害が発生した場合、当社への批判などにより、円滑な事業運営に影響を及ぼす可能性がある。			
対応策	「東京電力グループ企業行動憲章」、「東京電力グループ企業倫理遵守に関する行動基準」及び「ネットワーク運営の中立性の確保に関する役職員の行動規範」を定め、会社としての方向性や役員・従業員が遵守すべき具体的な行動を明確にするとともに、東京電力ホールディングス株式会社社長を委員長とし社外有識者を含めた委員で構成する東京電力グループ企業倫理委員会を設置し、企業倫理の定着を図るための諸施策の審議・決定及びその実践状況について指導・助言を受け、組織ごとに企業倫理責任者・企業倫理担当者を配置することにより、東京電力グループ一体となった定着活動を実施している。 また、定期的実施する意識調査において定着度合いを確認し、その結果を踏まえ、今後の活動方針を決定している。さらに、東京電力グループ内で利用できる企業倫理相談窓口を社内外に設置し、グループ全体で企業倫理に反する行為の未然防止を図っている。 人権尊重の推進にあたっては、国際連合のビジネスと人権に関する指導原則に準拠した「東京電力グループ人権方針」（2021年8月）に基づき取り組んでいる。具体的には、人権デュー・ディリジェンスの仕組みを構築、eラーニングや研修による教育、救済メカニズムとしてあらゆるステークホルダーが利用可能な通報窓口の設置などを実施しており、これら取り組みのプロセスや実効性の評価結果を積極的に情報開示している。 送配電事業を担う当社においては、行為規制をはじめとする法令・ルールの遵守やリスク管理の強化、経営の透明性の確保等の観点から内部統制システムの強化を図っている。なお、企業倫理については内部統制の重点的なテーマの1つに位置付け、取組内容に関する内部統制委員会（過半数を外部専門家で構成）の客観的・多角的な評価を踏まえ、一層の内部統制システム強化を進めていく。			

情報管理・セキュリティ

	影響度	大	発現可能性	中 - 高
想定されるリスク内容	サイバー事案や作業ミス、社内ルール違反などに伴い、電力供給やお客さまサービスに支障を与えた場合、及び当社グループが保有するお客さま情報や業務上の重要な情報が流出した場合には、当社グループの社会的信用が失墜し、事業運営に甚大な影響を及ぼす可能性がある。			
対応策	高度化・巧妙化するサイバー事案に関しては、地政学変化等を踏まえた脅威分析、防御対策、常時監視、対応・復旧訓練などあらゆる手段を用いてサイバーセキュリティ強化に努めている。 重要な情報の管理に関しては、社内規程の整備や情報流出などによって生じるお客さまや社会への影響について社員へ教育・啓発を行うとともに、社内システムの適正なアクセス制御や外部記録媒体への情報書き出し制限などの対策も実施している。 特に、送配電事業を担う当社においては、一般送配電事業者における中立性・信頼性を確実にするため、情報取扱いに関する法令等の理解促進・定着に向けた研修等を展開しているほか、行為規制をはじめとする法令・ルールの遵守やリスク管理の強化、経営の透明性の確保等の観点から内部統制システムの強化を図っている。なお、行為規制・情報管理については内部統制の重点的なテーマに位置付け、取組内容に関する内部統制委員会（過半数を外部専門家で構成）の客観的・多角的な評価を踏まえ、一層の内部統制システム強化を進めていく。			

物価・金利の変動

	影響度	大	発現可能性	高
想定されるリスク内容	当社グループは、国内電気事業に必要な送変電・配電設備等の多数の設備を保有し、これらの設備の建設・更新工事等を計画的に進めていくために多額の投資資金が必要であり、近年は減価償却費を上回る設備投資額となっている。 なお、これらの必要資金に充当するため自己資金のほか金融機関からの借入及び社債の発行により資金を調達しており、当社グループの有利子負債残高は、2025年3月末時点で5兆3,201億円(総資産の73%に相当)となっている。 このため、物価・金利の変動については、設備投資・支払利息等の変動に繋がることから、今後の動向により、当社グループの業績及び財政状態に影響を受ける可能性がある。			
対応策	設備投資については、電気の安定供給の確保を大前提とした上で、中長期にわたる徹底的な投資精査・経営合理化を図り、収益性・資本効率性の最大化を目指していく。また、支払利息に関しては、固定金利の社債発行で資金調達を実施するなど、金利変動リスクの低減に努めている。			

原子力損害賠償・廃炉等支援機構による東京電力株式会社株式の引き受け

	影響度	大	発現可能性	中-高
想定されるリスク内容	東京電力ホールディングス株式会社は、当社株式を100%保有しているため、株主総会における議決権行使等により、当社の事業運営に影響が生じる可能性がある。また、東京電力ホールディングス株式会社は、2012年7月31日に原子力損害賠償・廃炉等支援機構(以下「機構」という。)を割当先とする優先株式を発行し、機構は優先株式の引受けにより東京電力ホールディングス株式会社の総議決権の2分の1超を保有している。機構による東京電力ホールディングス株式会社の株主総会における議決権行使等により、東京電力ホールディングス株式会社の子会社である当社の事業運営に影響が生じる可能性がある。			
対応策	当社グループ一丸となって福島への責任貫徹を第一に、社会からの信頼回復、企業価値向上に向けて、経営合理化や原子力損害賠償・廃炉等支援機構運営委員会からの提言への対応も含め、引き続き最大限の努力を行っていく。			

東京電力ホールディングスグループ内取引について

	影響度	大	発現可能性	中-高
想定されるリスク内容	当社は、東京電力ホールディングス株式会社、東京電力フュエル&パワー株式会社、東京電力エナジーパートナー株式会社及び東京電力リニューアブルパワー株式会社との間で経営指導契約や託送供給等に関する契約を締結している。 当該各社との契約・取引内容等が想定されたものから変化が生じた場合には、当社グループの業績及び財政状態は影響を受ける可能性がある。			
対応策	親会社・基幹事業会社間の連携を密にして、契約・取引内容等の変化が生じ得る事象の発生時に早急な対応を行うことで、業績及び財政状態への影響を最少化するよう努める。			

四次総特に基づく経営改革

	影響度	大	発現可能性	中
想定されるリスク内容	当社グループは、福島への責任を果たしていくため、賠償・廃炉の資金確保や企業価値の向上を目指して、生産性改革、再編・統合を含めた連携などの推進及び事業基盤の強化などの非連続の経営改革に取り組んでいくとともに、地域の皆さまをはじめ広く社会の皆さまからの信頼回復の取り組みを最優先事項として位置付け、抜本的な改革に取り組んでいくが、信頼回復が十分に進まず、経営改革が計画通りに進まない場合には、当社グループの業績、財政状態及び事業運営に影響を及ぼす可能性がある。 加えて、2025年3月の四次総特変更認定に際する大臣指示も踏まえ、収支改善策の検討を推進するとともに、D X / G X の進展などの環境変化を捉えた安定供給と脱炭素の両立に向けた取り組み、アライアンス等も含む中長期的な企業価値向上に向けた取り組みについて取りまとめ、次期総特に反映する必要があるが、内外情勢の変化や検討の遅延などにより、検討とりまとめが遅れた場合、収支財務や事業運営に影響を及ぼす可能性がある。			
対応策	四次総特に基づく経営改革を実現していくために、責任者・期限・達成すべき内容などをアクションプランとして作成し、取り組みを進めている。また、各アクションプランの進捗状況については重要度に応じたモニタリングを実施し、P D C A を回すことで計画を達成していく。 地域の皆さまをはじめ広く社会の皆さまからの信頼回復に向けて、経営層を含む組織全体で自己の弱点・課題を認識し、自律的に改善が進む組織になるよう経営改革を着実に進めるとともに、カイゼンを基軸とした生産性改革などによる経営合理化や、カーボンニュートラルや防災を軸とした新たな価値の提供などにより、企業価値の向上を実現していく。 なお、取り組みの推進にあたっては、2023年12月に原子力損害賠償・廃炉等支援機構運営委員会より発出された「東京電力による経営改革の取組等の検証・評価結果」の提言内容も踏まえながら、経営改革を着実に実行していく。 また、次期総特に向けた検討については、共同策定する原子力損害賠償・廃炉等支援機構を含め、社内外の関係組織と密に連携しながら、工程遅延が生じないように、収支改善策や事業環境変化を捉えた取り組み等の検討、経営審議に向けた工程管理を進めていく。			

気候変動等に関する取り組み

	影響度	大	発現可能性	中
想定されるリスク内容	東京電力ホールディングスグループは、「販売電力由来のC O₂ 排出量を2013年度比で2030年度に50%削減」「2050年におけるエネルギー供給由来のC O₂ 排出実質ゼロ」という目標を宣言し、カーボンニュートラル社会の実現に挑戦しているが、成長志向型カーボンプライシングを含むG X 推進法の成立などC O₂ に関する規制の強化や、需要側での太陽光や蓄電池などの自家発電・自家消費、地産地消の広がりによる販売電力量の低下などにより、当社グループの業績、財政状態及び事業運営、企業イメージに影響を及ぼす可能性がある。 また、E S G に関する投資家の行動変容などにより、当社グループの資金調達等に影響を及ぼす可能性がある。			
対応策	東京電力ホールディングスグループの目標達成に向けては、長期的な安定供給とC O₂ 削減を両立させつつ、ビジネスの軸を「カーボンニュートラル」にシフトし、東京電力ホールディングスグループ一体となり再エネ電源などのゼロエミッション電源の開発とエネルギー需要の電化促進の両輪での取り組みを展開していく。 当社においてはカーボンニュートラルの促進を図るため、再生可能エネルギーの更なる普及等に向け、蓄電池などのお客さま設備の活用や既存系統を最大限に活用した効率的な系統連系等を進めていく。また、他企業との協業・連携により送配電ネットワークの新たな価値の創造に挑戦するとともに、人財、設備、データという面的に広がる経営資源を活用して事業領域をさらに拡大し、世の中の変化に的確に対応して、持続的に成長していく。 今後の規制強化に対しては、G X 推進法などの温暖化対策に関する制度設計など必要な情報を幅広く・積極的に収集し、関係箇所連携しながら様々な場を通じて当社グループの考え方を説明するとともに、必要な対応を実施していく。 また、大規模電源・大量送電から分散型エネルギー社会への移行に対しては、一般送配電事業者として電力ネットワークを活用した新たな価値が付加されたまちづくりの取り組みを進めていく。			

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ(当社、連結子会社及び持分法適用会社)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりである。

財政状態及び経営成績の状況

イ．財政状態

〔資産・負債・純資産〕

当連結会計年度末の資産は、前連結会計年度末に比べ801億円増加し、7兆2,596億円となった。これは、電気事業固定資産が増加したことなどによるものである。

当連結会計年度末の負債は、前連結会計年度末に比べ1,230億円増加し、6兆1,685億円となった。これは、有利子負債が増加したことなどによるものである。

当連結会計年度末の純資産は、前連結会計年度末に比べ429億円減少し、1兆911億円となった。これは、配当金の支払いなどによるものである。この結果、自己資本比率は15.0%と前連結会計年度末に比べ0.8ポイント低下した。

ロ．経営成績

〔収支の状況〕

当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度比6.4%増の2兆3,452億円となった。

エリア需要は、前連結会計年度比1.5%増の2,675億kWhとなった。

また、経常利益は前連結会計年度比65.0%減の549億円、税金等調整前当期純利益は同65.0%減の549億円となった。ここに、法人税、住民税及び事業税33億円、法人税等調整額56億円、非支配株主に帰属する当期純利益3億円を計上し、当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度比61.2%減の456億円となった。なお、1株当たり当期純利益は978円59銭となった。

当社グループは単一セグメントであるため、セグメントごとの記載をしていない。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における連結ベースの現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、前連結会計年度末に比べ1,555億円(8.9%)減少し、1兆5,920億円となった。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動による資金の収入は、前連結会計年度比36.9%減の2,205億円となった。これは、税金等調整前当期純利益が減少したことなどによるものである。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動による資金の支出は、前連結会計年度比30.4%増の4,449億円となった。これは、固定資産の取得による支出が増加したことなどによるものである。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動による資金の収入は、684億円(前連結会計年度は95億円の支出)となった。これは、短期借入れによる収入が増加したことなどによるものである。

生産、受注及び販売の実績

当社グループは、主に送配電に関する電気事業が連結会社の事業の大半を占めており、また、電気事業以外の製品・サービスは多種多様であり、受注生産形態をとらない製品も少なくないため、生産及び販売の実績については、電気事業のみを記載している。

なお、当社グループは単一セグメントであるため、セグメントごとの記載をしていない。

イ．託送収入実績

種別	2024年度 (百万円)	前年同期比 (%)
託送収益	1,597,429	101.7

(注) 主な相手先別の託送収入実績及び当該託送収入実績の総託送収入実績に対する割合は次のとおりである。

相手先	2023年度		2024年度	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
東京電力エナジーパートナー株式会社	1,074,176	68.4	989,778	62.0

ロ．当社供給区域使用端電力量実績

種別	2024年度 (百万 k W h)	前年同期比 (%)
使用端電力量	267,525	101.5

託送供給料金

当社は、2023年12月1日、電気事業法第18条第1項に規定された「託送供給等約款」の変更に係る認可申請(発電側課金制度の導入に伴う供給条件の設定及び電気事業法第17条の2第4項の規定により2023年11月24日に経済産業大臣から承認された「託送供給等に係る収入の見通し」の変更に基づく新たな料金を設定)を経済産業大臣に行い、2024年1月17日に経済産業大臣の認可を受け、2024年4月1日から実施している。

主要託送供給料金は下記のとおりである。

託送供給料金表

(消費税等相当額を含む料金単価)

						単位		料金単価(円)	
接続送電サービス	低圧	電灯定額 接続送電 サービス	電灯 料金	10Wまで			1 灯	1 か月につき	35.54
				10W超過 20Wまで			"		71.09
				20W " 40W "			"		142.19
				40W " 60W "			"		213.28
				60W " 100W "			"		355.47
				100W " 100Wまでごとに			"		355.47
			小型 機器 料金	50 V Aまで			1 機器	1 か月につき	106.17
				50 V A超過 100 V Aまで			"		212.34
				100 V A " 100 V Aまでごとに			"		212.34
		電灯標準 接続送電 サービス	基本 料金	実量契約		1 k W	1 か月につき	230.67	
				S B・主開閉器契約		1 k V A	1 か月につき	152.24	
				S B契約； 5 Aの場合		1 契約	1 か月につき	76.12	
				S B契約； 1 5 Aの場合		"		228.36	
			電力量料金			1 k W hにつき		6.97	
		電灯 時間帯別 接続送電 サービス	基本 料金	実量契約		1 k W	1 か月につき	230.67	
				S B・主開閉器契約		1 k V A	1 か月につき	152.24	
				S B契約； 5 Aの場合		1 契約	1 か月につき	76.12	
				S B契約； 1 5 Aの場合		"		228.36	
			電力量料金		昼間時間		1 k W hにつき		7.36
					夜間時間		"		6.64
		電灯従量接続送電サービス					"		10.76
		動力標準 接続送電 サービス	基本 料金	実量契約		1 k W	1 か月につき	731.97	
				主開閉器契約		"		461.14	
				電力量料金			1 k W hにつき		4.54

						単位		料金単価(円)		
接続送電サービス	低圧	動力 時間帯別 接続送電 サービス	基本 料金	実量契約		1 k W	1 か月につき	731.97		
				主開閉器契約		"		461.14		
			電力量料金		昼間時間	1 k W hにつき	4.79			
					夜間時間	"	4.35			
		動力従量接続送電サービス				"		16.54		
		高圧	高圧標準 接続送電 サービス	基本料金		1 k W	1 か月につき	653.87		
	電力量料金			1 k W hにつき		1.84				
	高圧 時間帯別 接続送電 サービス		基本料金		1 k W	1 か月につき	653.87			
			電力量料金		昼間時間	1 k W hにつき	1.93			
					夜間時間	"	1.75			
			高圧従量接続送電サービス				"		12.55	
	ピークシフト割引				1 k W	1 か月につき	555.80			
	特別 高圧		特別 高圧標準 接続送電 サービス	基本料金		"		423.39		
		電力量料金		1 k W hにつき		0.91				
		特別高圧 時間帯別 接続送電 サービス	基本料金		1 k W	1 か月につき	423.39			
			電力量料金		昼間時間	1 k W hにつき	0.94			
					夜間時間	"	0.89			
			特別高圧従量接続送電サービス				"		7.85	
		ピークシフト割引				1 k W	1 か月につき	359.89		
		予備送電 サービス	高圧	予備送電サービス A				"		87.62
予備送電サービス B				"		109.20				
特別 高圧	予備送電サービス A				"		71.13			
	予備送電サービス B				"		86.37			
系統連系 受電 サービス	基本料金				1 k W	1 か月につき	87.01			
	基本料金（離島のお客さま）				"		79.85			
	電力量料金				1 k W hにつき		0.28			
系統設備 効率化 割引	割引 A	A - 1				1 k W	1 か月につき	30.86		
		A - 2（受電電圧が標準電圧140,000Vをこえる場合）				"		5.72		
		A - 2（受電電圧が標準電圧140,000V以下の場合）				"		11.44		
		A - 3（受電電圧が標準電圧140,000Vをこえる場合）				"		2.86		
		A - 3（受電電圧が標準電圧140,000V以下の場合）				"		5.72		
	割引 B	B - 1				1 k W	1 か月につき	48.99		
		B - 2				"		17.80		

- (注) 1. 上記契約種別のほか、臨時接続送電サービス、発電量調整受電計画差対応電力、接続対象計画差対応電力、需要抑制量調整受電計画差対応電力、給電指令時補給電力がある。
2. S Bとは、電流制限器又はその他適当な電流を制限する装置。
3. 時間帯別接続送電サービスにおける「昼間時間」とは、毎日午前8時から午後10時までの時間をいい、「夜間時間」とは、「昼間時間」以外の時間をいう。ただし、日曜日、祝日(「国民の祝日に関する法律」に規定する休日)及び1月2日・3日、4月30日、5月1日・2日、12月30日・31日は、全日「夜間時間」扱いとする。
4. 系統設備効率化割引とは、需要地近郊や既に送配電設備が手厚く整備されている地域など、送配電設備の追加増強コストが小さい地域に接続する電源に対して、発電側課金の負担額を軽減するものである。
5. 従来適用してきた近接性評価割引は、新たに導入する割引制度と趣旨や割引の考え方が重複している面もあることから廃止する。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりである。
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものである。

経営成績等

当社グループは、電力供給の信頼度を確保しながら、効率的でサステナブルな事業運営に取り組んできた。

当連結会計年度の連結収支については、収益面では、託送収入が増加したことなどから、売上高(営業収益)は前連結会計年度比6.4%増の2兆3,452億円となり、その他の収益を加えた経常収益合計は同6.8%増の2兆3,834億円となった。

一方、費用面では、需給調整に係る費用や修繕費が増加したことなどから、経常費用合計は前連結会計年度比12.2%増の2兆3,284億円となった。

この結果、経常利益は前連結会計年度比65.0%減の549億円となった。

また、法人税等調整額56億円を計上したことなどから、親会社株主に帰属する当期純利益は前連結会計年度比61.2%減の456億円となった。

当社グループは単一セグメントであるため、セグメントごとの記載をしていない。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る状況

イ．キャッシュ・フロー等

(a) キャッシュ・フロー

当連結会計年度のキャッシュ・フローの分析については、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりである。

(b) 有利子負債

2025年3月31日現在の社債、長期借入金、短期借入金については、以下のとおりである。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債	307,813	211,818	329,000	376,000	315,000	1,871,000
長期借入金	1,237	-	5,202	7,290	-	4,860
短期借入金	1,890,890	-	-	-	-	-
合計	2,199,941	211,818	334,202	383,290	315,000	1,875,860

上記については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(金融商品関係) 2 . 金融商品の時価等に関する事項(注2) 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額」にも記載。

ロ．財務政策

東京電力ホールディングスグループとして、四次総特等において、取引金融機関に対し追加与信及び借換え等による与信を維持することなどをお願いしており、当社においてもご協力をいただいている。これらの金融機関の支援・協力のもとで、当社は2017年3月に公募社債を発行している。その後も継続しており、2024年度は4,300億円の公募社債を発行している。引き続き社債の発行を継続するなど、当社グループの自律的な資金調達を実施していく。

金融機関からの借入金や社債の発行により調達した資金は、電気事業等に必要な設備資金、借入金返済及び社債償還等に充当している。設備投資計画については、「第3 設備の状況」のとおりであり、借入金返済及び社債償還の予定については、「 キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る状況 イ．キャッシュ・フロー等 (b) 有利子負債」のとおりである。

また、東京電力ホールディングスグループでは、グループ全体でより効率的な資金の運用を図る観点からグループ金融制度を採用しており、当社も参加している。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりである。

経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的指標等

四次総特に記載のとおり、当社は、最新ＩＣＴ技術の迅速導入やカイゼンの取り組みの全面展開、組織の集中化やグループ会社を含めた改革など非連続の事業構造改革の実現に取り組み、2018年度の目標である託送原価(2016年度比500億円以上削減)を実現した。

グローバルトップレベルの事業運営基盤の確立(2025年度の託送原価を2016年度比で1,500億円程度削減)に向けた非連続な経営効率化等の取り組みを通じて、廃炉に充てる等の資金(10年平均1,200億円程度)を捻出することを目標に掲げている。

当連結会計年度における廃炉等負担金は1,201億円となった。

[東京電力株式会社(現 東京電力ホールディングス株式会社)が2010年9月8日以前に国内で募集により発行し残存する一般担保付社債(以下「ホールディングス既存国内公募社債」)の権利保護の仕組み]

東京電力ホールディングス株式会社は、2016年4月1日付けで同社の燃料・火力発電事業(燃料輸送事業及び燃料トレーディング事業を除く)、一般送配電事業及び小売電気事業等を会社分割の方法により東京電力フュエル＆パワー株式会社、当社及び東京電力エナジーパートナー株式会社へ承継(以下、この会社分割を「本件吸収分割」という。)し、ホールディングカンパニー制に移行した。

ホールディングカンパニー制への移行にあたっては、2014年1月に国の認定を受けた新・総合特別事業計画(その後の変更を含む)において、本件吸収分割前に発行された一般担保付社債について、債権者の権利に実質的な影響を与えない方策を講じることとしており、ホールディングス既存国内公募社債は、当社が発行した一般担保付社債を信託財産とした信託の受託者による連帯保証により権利の保護が図られている。

ホールディングス既存国内公募社債の権利保護の仕組み

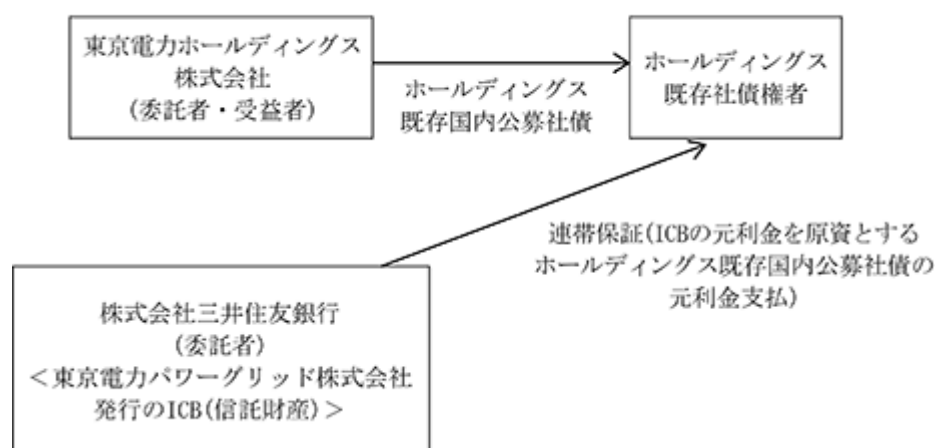
東京電力ホールディングス株式会社は、株式会社三井住友銀行との間で、東京電力ホールディングス株式会社を委託者兼受益者、株式会社三井住友銀行を受託者とし、ホールディングス既存国内公募社債の各号と残存金額、満期及び利率が同等の当社が発行した一般担保付社債(以下、「ＩＣＢ」(Inter Company Bond)という。)及び金銭を信託財産とする信託を設定した(以下、当該信託に関する契約を個別に又は総称して「本件ＩＣＢ信託契約」という。)。また、本件ＩＣＢ信託契約における受託者が東京電力ホールディングス株式会社の委託を受けて、ホールディングス既存国内公募社債の社債権者のためにホールディングス既存国内公募社債について連帯保証している(以下、個別に又は総称して「本件連帯保証契約」という。)。当該信託には責任財産を信託財産に限定する特約が付されるため、受託者の固有財産は連帯保証債務の引当てにならない(責任財産限定特約付)。

連帯保証後のホールディングス既存国内公募社債の元利金支払は、東京電力ホールディングス株式会社がホールディングス既存国内公募社債の元利金支払を継続できない状況となった場合においても、当社によるＩＣＢの元利金支払がなされる限り受託者(連帯保証人)により行われる。他方、当社がＩＣＢの元利金支払を継続できない状況となった場合には、東京電力ホールディングス株式会社がホールディングス既存国内公募社債の元利金支払を行う。

当社がＩＣＢの元利金支払を継続できない状況となり、かつ、東京電力ホールディングス株式会社がホールディングス既存国内公募社債の元利金支払を継続できない状況となった場合には(これらの状況の発生の先後は問わない。)、受託者は、ホールディングス既存国内公募社債に係る社債権者集会の承認決議がなされ、これについて裁判所の認可の決定があった後、ＩＣＢを対応するホールディングス既存国内公募社債の社債権者に対して交付する(当該交付と引換えに受託者(連帯保証人)の連帯保証債務は免除される。)。なお、当該社債権者はＩＣＢとは独立した債権として引き続きホールディングス既存国内公募社債を保有することとなる。他方、上記社債権者集会で承認決議がなされなかったとき、又は社債権者集会の承認決議について裁判所の不認可の決定があったときは、本件ＩＣＢ信託契約及び本件連帯保証契約は終了し、受託者は当該本件ＩＣＢ信託契約に従いその時点で保有しているＩＣＢを委託者兼受益者である東京電力ホールディングス株式会社に返還する。この場合、ホールディングス既存国内公募社債の社債権者は引き続きホールディングス既存国内公募社債を保有することとなる。なお、東京電力ホールディングス株式会社によれば、同社は、東京電力ホールディングス株式会社に倒産手続が開始された場合においても上記及び本のような取扱いがなされと考えているものの、倒産手続においてこれと異なる取扱いがなされる可能性は否定できないとのことである。

上記及び以外の場合で、やむをえない事情により信託事務の遂行が著しく困難又は不可能となった等の事由により本件ＩＣＢ信託契約が終了した場合には、これに対応する本件連帯保証契約も終了し、受託者は当該本件ＩＣＢ信託契約に従いその時点で保有しているＩＣＢを委託者兼受益者である東京電力ホールディングス株式会社に返還する。この場合、ホールディングス既存国内公募社債の社債権者は引き続きホールディングス既存国内公募社債を保有することとなる。

[ホールディングス既存国内公募社債の権利保護の仕組み]



5 【重要な契約等】

当社は、下記のとおり廃炉等負担金に係る契約「福島第一原子力発電所の廃炉等に係る費用に関する負担契約書」を締結している。

契約締結先	内容	契約締結日	契約期間
東京電力ホールディングス株式会社	廃炉事業のための資金の支払	2018年3月30日	2018年3月30日から 2027年3月31日まで 以後1年ごとの自動更新

(注) 東京電力ホールディングス株式会社からの通知書に基づき、2024年度の廃炉等負担金として1,201億円を計上。

当社は、財務上の特約が付された金銭消費貸借契約を締結した。契約に関する内容等は以下の通りである。下記の各財務上の特約に抵触した場合において、各契約に定めるところに従い、協議等の手続を経た上で、各契約に定める一定割合の貸付人から請求があった場合には、下記の各契約に係る債務の全部又は一部について、期限の利益を喪失する。

(1)契約締結日	(2)相手方の属性	(3)債務の期末残高	(4)弁済期限	(5)担保の内容
2025年3月26日	都市銀行、信託銀行、 地方銀行、第二地方銀行、 生命保険会社	2,549億円	2026年3月30日	該当事項はありません。
(6)財務上の特約の内容				
借入人は、2025年3月末日に終了する事業年度（当該事業年度を含む。）以降の各事業年度末日時点の5社連結の経常損益を2事業年度連続して損失としてはならない。 借入人は、2025年3月末日に終了する事業年度（当該事業年度を含む。）以降の各事業年度末日時点の5社連結の純資産額を、直近事業年度末日時点の純資産額及び2012年5月に公表した総合特別事業計画の2013年3月末日時点の純資産額の計画値のうちのいずれか高い方の値の75%（1兆7,073億円）以上の金額に維持する。				

5社連結とは、東京電力ホールディングス株式会社、東京電力フュエル&パワー株式会社、東京電力パワーグリッド株式会社、東京電力エナジーパートナー株式会社及び東京電力リニューアブルパワー株式会社の5社による連結をいう。

2024年4月1日前に締結された「ローン契約に付される財務上の特約」等の契約については、「企業内容等の開示に関する内閣府令及び特定有価証券の内容等の開示に関する内閣府令の一部を改正する内閣府令」附則第3条第4項により記載を省略している。

6 【研究開発活動】

当社グループの技術開発は「送配電事業基盤の強化」、「送配電ネットワークの新たな価値創造」及び「事業領域の拡大」を中心として取り組んでいる。

当連結会計年度の研究開発費の総額は、10,235百万円である。

なお、当社グループは単一セグメントであるため、セグメントごとの記載をしていない。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

設備投資については電気の安定供給維持に必要最低限な水準まで絞り込みを行った結果、当連結会計年度の設備投資額は、460,235百万円となった。なお、当社グループは単一セグメントであるため、セグメントごとの記載をしていない。

項目	設備投資額(百万円)
送電	161,461
変電	77,559
配電	186,396
業務	26,106
その他	8,710
合計	460,235

2 【主要な設備の状況】

主要な設備の状況については、以下のとおりである。なお、当社グループは単一セグメントであるため、セグメントごとの記載をしていない。

(1) 提出会社の設備概況

2025年3月31日現在

区分	設備概要	帳簿価額(百万円)				従業員数 (人)
		土地	建物	機械装置 その他	計	
水力発電設備	発電所数 1 か所 最大出力 50 k W	(0) 0	0	29	30	0
内燃力発電設備	発電所数 10 か所 最大出力 58,360 k W	(73) 924	2,394	5,212	8,530	40
新エネルギー等発電設備	発電所数 4 か所 最大出力 3,415 k W	(5) 215	120	800	1,136	0
送電設備	架空電線路 亘長 14,825 k m 回線延長 28,453 k m 地中電線路 亘長 6,551 k m 回線延長 12,692 k m 支持物数 49,656基	(9,721) 150,495	7,241	1,289,194	1,446,930	1,429
変電設備	変電所数 1,613 か所 出力 1,500,000 k W 283,077,410 k V A 調相設備容量 49,795,260 k V A	(10,607) 158,812	63,094	443,226	665,133	1,685
配電設備	架空電線路 亘長 347,462 k m 電線延長 1,034,192 k m 地中電線路 亘長 20,194 k m 電線延長 36,459 k m 支持物数 6,032,164基 変圧器個数 2,627,073個 変圧器容量 112,801,845 k V A	(285) 14,544	24,600	2,185,292	2,224,437	5,917
業務設備	本社 1 か所 総支社10 か所 電力所 2 か所 等	(991) 23,919	36,781	26,101	86,803	4,546
附帯事業設備	—	(221) 12,102	11,126	2,063	25,292	0
計	—	(21,906) 361,014	145,359	3,951,921	4,458,295	13,617

- (注) 1. 変電設備出力の上段1,500,000 k Wは周波数変換設備の出力である。
2. 「土地」の()内は面積(単位千㎡)である。
3. 上記のほか借地面積は184,087千㎡である。その主なものは、送電設備用借地181,739千㎡である。
4. 「帳簿価額」には貸付設備3,113百万円及び事業外固定資産1,319百万円を含まない。
5. 「従業員数」には建設工事専従者359人を含まない。
6. 上記設備には福利厚生施設を含んでいる。

(2) 提出会社の主要な設備

主要送電設備

2025年3月31日現在

線路名	種別	電圧(kV)	亘長(km)
西群馬幹線	架空	500 (一部1,000kV設計)	168.07
南新潟幹線	架空	500 (一部1,000kV設計)	110.75
南いわき幹線	架空	500 (一部1,000kV設計)	195.40
福島幹線	架空	500	181.62
福島東幹線	架空	500	171.35
新豊洲線	地中	500	39.50
葛南世田谷線	地中	275	32.50
千葉葛南線	地中	275	30.38

主要変電設備

2025年3月31日現在

変電所名	所在地	最高電圧(kV)	出力(kVA)	土地面積(千㎡)
新野田	千葉県野田市	500	7,800,000	288
新京葉	千葉県船橋市	500	7,500,000	373
房総	千葉県市原市	500	6,690,000	239
新富士	静岡県駿東郡小山町	500	6,690,000	325
新古河	茨城県猿島郡境町	500	6,000,000	234

主要業務設備

2025年3月31日現在

事業所名	所在地	土地面積(千㎡)
本社	東京都千代田区 ほか	356
総支社等	東京都新宿区 ほか	659

3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、除却等の計画については、以下のとおりである。

(1) 概要

連結ベースの2025年度の設備投資計画は、467,855百万円である。なお、重要な設備の除却、売却等の計画はない。当社グループは単一セグメントであるため、セグメントごとの記載をしていない。

(2) 2025年度設備投資計画

設備投資計画については、電気の安定供給の確保を大前提とした上で、中長期にわたる徹底的な経営合理化の観点から設備投資を抑制するよう努めていく。

主要な設備計画

送電

件名	電圧(kV)	亘長(km)	着工	運転開始
鹿島海浜線接続変更	275	4番線：0.2	2024年12月 (4番線)	2025年4月 (4番線)
福島幹線山線接続変更	500	1号線：1.1 2号線：1.1	2024年6月	2025年5月 (1号線) 2025年8月 (2号線)
千葉印西線増設	275	3番線：10.5 4番線：10.5	2024年5月	2027年2月 (3番線) 2025年11月 (4番線)
東清水線新設	275	18.8(既設流用6.4含む)	2023年4月	2027年1月
北武蔵野線増設	275	13.9	2024年9月	2027年5月
MS18GHZ051500アクセス線 (仮称)新設	275	1号線：0.1 2号線：0.1	2026年9月	2027年8月 (1号線) 2027年9月 (2号線)
新宿線引替	275	1番線：22.1→21.2 2番線：19.9→21.2 3番線：19.8→21.2	2019年9月	2030年8月 (1番線) 2032年11月 (2番線) 2027年12月 (3番線)
東新宿線引替	275	2番線：23.4→5.0 3番線：23.4→5.3	2026年度	2032年11月 (2番線) 2027年12月 (3番線)
新袖ヶ浦線新設	500	1号線：0.1 2号線：0.1	2027年7月	2028年11月 (1号線) 2029年5月 (2号線)
G5100026アクセス線新設	500	0.5	2024年6月	2028年12月
城北線新設	275	20.9	2022年9月	2033年8月

変電

件名	電圧(kV)	増加出力	着工	運転開始
新豊洲変電所 変圧器増設	275/66	300MVA	2024年10月	2026年 1 月
新所沢変電所 変圧器増容量	500/275	1,000MVA	2025年 4 月	2026年 4 月 (4 B) 2027年 6 月 (5 B)
千葉印西変電所 変圧器増設	275/66	600MVA	2025年 4 月	2026年 5 月 (4 B) 2027年 2 月 (1 B)
豊岡変電所 変圧器増設	275/154	450MVA	2024年11月	2026年 6 月
新富士変電所 変圧器廃止	275/154	200MVA	—	2026年10月 (廃止)
中東京変電所 変圧器増容量	275/154	200MVA	2024年 3 月	2026年12月 (1 B) 2027年 2 月 (2 B)
江東変電所 変圧器増容量	275/66	150MVA	2025年10月	2027年 1 月
新富士変電所 変圧器増設	500/154	750MVA	2024年10月	2027年 2 月
北相模変電所 変圧器増設	275/66	600MVA	2024年11月	2027年 6 月
北多摩変電所 変圧器増容量	275/66	200MVA	2025年 7 月	2027年 6 月 (2 B) 2029年 6 月 (3 B)
南多摩変電所 変圧器増容量	275/66	100MVA	2026年 1 月	2027年 6 月
東毛変電所 変圧器増容量	275/66	150MVA	2026年 1 月	2027年11月
房総変電所 変圧器増容量	275/154	250MVA	2026年 3 月	2027年12月
京浜変電所 変圧器増設	275/154	450MVA	2025年11月	2028年 3 月
新所沢変電所 変圧器廃止	500/275	1,000MVA	—	2028年 3 月 (廃止)
荏田変電所 変圧器増設	275/66	300MVA	2027年 3 月	2028年 6 月
新飯能変電所 変圧器増設	500/275	1,500MVA	2027年 3 月	2029年 3 月
鹿島変電所 変圧器増容量	275/66	200MVA	2028年 6 月	2029年 5 月 (7 B) 2030年 5 月 (8 B)

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	46,600,100
計	46,600,100

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月25日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	46,600,100	46,600,100	非上場	(注1、2)
計	46,600,100	46,600,100	—	—

- (注) 1. 当社の株式を譲渡により取得するには、株主総会の承認を要する旨定款に定めている。
2. 当社は、単元株制度は採用していない。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項なし。

【ライツプランの内容】

該当事項なし。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項なし。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項なし。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2016年4月1日 (注)	46,600,000	46,600,100	79,995	80,000	19,995	20,000

- (注) 2016年4月1日に、東京電力ホールディングス株式会社との吸収分割に際し新株を発行したことにより発行済株式総数が46,600,000株、資本金が79,995百万円、資本準備金が19,995百万円それぞれ増加している。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況(1 単元の株式数―株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	—	—	—	1	—	—	—	1	—
所有株式数 (株)	—	—	—	46,600,100	—	—	—	46,600,100	—
所有株式数 の割合(%)	—	—	—	100.00	—	—	—	100.00	—

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
東京電力ホールディングス株式 会社	東京都千代田区内幸町1丁目1番3号	46,600,100	100.00
計	—	46,600,100	100.00

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	—	—	—
完全議決権株式(その他)	普通株式 46,600,100	46,600,100	「1(1) 発行済株式」の記載を 参照
単元未満株式	—	—	—
発行済株式総数	46,600,100	—	—
総株主の議決権	—	46,600,100	—

【自己株式等】

該当事項なし。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 該当事項なし。

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項なし。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項なし。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項なし。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

該当事項なし。

3 【配当政策】

当社は、剰余金の配当として期末配当を行うことを基本方針としている。当該剰余金の配当の決定機関は株主総会である。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下の通りである。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2025年6月26日 定時株主総会決議（予定）	32,772	703.26

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

当社は、コーポレート・ガバナンスの充実を重要な経営課題と位置付け、法令遵守・企業倫理の徹底、的確かつ迅速な意思決定、効率的な業務執行、監査・監督機能の強化を図るための体制・施策の強化に努めている。

会社の機関の内容

当社は、取締役会設置会社、監査役設置会社である。

イ．取締役会(取締役)、常務会等

取締役会は、提出日（2025年6月25日）現在、取締役6名で構成されており、原則として毎月1回、又は必要に応じて開催され、重要な業務執行について審議・決定するとともに、取締役から定期的に、また必要に応じて職務執行の状況の報告を受けること等により、取締役の職務執行を監督している。

取締役会に付議される事項を含め、経営に関する重要な事項については、原則として二週間に1回、また必要に応じ開催される常務会やその他の会議体等において審議を行うなど、的確かつ迅速な意思決定を図り、効率的な会社運営を実施している。なお、2021年6月より、監督と執行の機能を分離する執行役員制度を導入し、業務執行体制を強化している。

当社は、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役5名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決される場合、当社の取締役は5名となる。

ロ．監査役

監査役は、提出日（2025年6月25日）現在、社外監査役1名を含む3名選任されている。また、監査役を補助するために監査役業務室を設置し、必要な人員(人員5名)を配置している。なお、監査役業務室に属する者は、監査役の指揮命令に服するものとし、その人事に関する事項については、事前に監査役と協議している。

このような体制のもと、監査役は取締役会その他の重要な会議への出席、取締役の職務執行状況の報告聴取並びに本社及び主要な事業所における業務及び財産の状況の調査等により、厳正な監査を実施するほか、定期的に開催される取締役とのミーティング等を通じて意思疎通を図っている。監査役の職務執行状況は、取締役会に遅滞なく報告されている。

当社は、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決される場合、当社の監査役は社外監査役1名を含む3名となる。

ハ．会計監査人(監査法人)

当社はEY新日本有限責任監査法人と監査契約を結び、厳正な会計監査を受けている。

当社の会計監査業務を執行した公認会計士は以下のとおりである。

氏名	所属監査法人
飯田 昌泰	EY新日本有限責任監査法人
前川 和之	EY新日本有限責任監査法人

なお、継続監査年数はいずれも7年以内である。

会計監査業務に関わる補助者の構成は、公認会計士14名、その他23名となっている。

内部統制システムの整備等の状況

当社は、取締役会で決議した内部統制システムの基本方針（「会社業務の適正を確保するための体制の整備」、2016年4月制定、2023年4月改定）をもとに、法令遵守の徹底、業務の有効性・効率性の向上等、会社業務の適正を確保するため、体制を整備・運用するとともに、過半数を社外委員で構成する「内部統制委員会」を設置し、内部統制システムの実効性を適宜評価のうえ改善に取り組んでいる。

取締役会等での決定事項に基づく業務執行は、「職制および職務権限規程」等において責任と権限を明確にした上、代表取締役、取締役、執行役員、部長等が各職位に基づき適切かつ迅速に遂行している。また、規程・マニュアル等の社内規程を整備するとともに、「行為規制管理委員会」及び「法令遵守推進委員会」を設置し、法令等の遵守や会計の適正処理をはじめとする日常業務に関する品質の維持・向上に努めている。

取締役及び執行役員は、当社及びグループ会社の事業活動に関するリスクを定期的に、また必要に応じて把握・評価し、毎年度の経営計画に反映している。当該リスクは、業務主管箇所が、職務執行の中で管理することを基本とし、複数の所管に関わる場合は、組織横断的な会議体で審議の上、適切に管理している。経営に重大な影響を及ぼすおそれのあるリスクについては、社長執行役員をトップとする「リスク管理会議」において、リスクの顕在化を予防するとともに、万一顕在化した場合には迅速かつ的確に対応することにより、経営に及ぼす影響を最小限に抑制するよう努めている。また、「情報管理部会」を設置し、情報の取扱いに関するリスクについても評価・管理を実施している。

内部監査については、内部監査室(人員11名)が中心となり、経営諸活動の遂行状況を定期的かつ必要に応じて監査している。主要な内部監査結果は、常務会等に報告され、所要の改善措置がとられている。また、内部監査組織は、監査で確認した事項について、常務会等に報告するとともに、必要に応じて取締役会に直接報告する。

また、社会規範に沿った業務運営・企業倫理遵守の徹底を図るため、企業倫理全般を統括する「企業倫理委員会」を設置し、法令・倫理上の悩みや疑問を気軽に相談できる「企業倫理相談窓口」を利用できる環境を整えるとともに、あらゆる企業行動の規範となる「企業倫理遵守に関する行動基準」を遵守するよう、全社員に対し教育・研修を実施している。

役員報酬の内容

イ．役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

当事業年度における当社の取締役及び監査役に対する報酬等の内容は、以下のとおりである。

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬	
取締役	187	140	47	6
監査役	50	50	-	4

(注) 取締役の業績連動報酬の額には、2023年度に在籍していた取締役6名に対して、2023年度を対象期間として2024年度に支給した業績連動報酬の額と2023年度の有価証券報告書において開示した業績連動報酬の額との差額3百万円を含んでいる。

原子力損害賠償・廃炉等支援機構法第45条に定める特別事業計画の目標達成に向けて、取締役が意欲と責任をもって取り組み、その成果が適切に反映できるよう、業績連動報酬に係る業績指標は経営計画上の会社業績(連結経常利益等)及び個人業績(取締役ごとのKPI等)としている。

業績連動報酬の指標に関する実績については、会社業績のうち連結経常利益は549億円となっている。個人業績の実績については、個人ごとに設定された指標やKPI等に基づき評価を行い、概ね目標を達成している。

支給額については、目標100%達成時を支給率100%として、0～300%の範囲で変動し、以下のとおり算定している。

会社業績：達成度を基準額に乗じて算定

個人業績：達成度に応じた割合を基準額に乗じて算定

ロ．役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

(a) 方針の決定の方法

当社は、取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定に関する方針を決議している。

(b) 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定に関する方針

i) 基本方針

当社の取締役の主な職務は、福島第一原子力発電所事故の責任を全うし、世界水準以上の安全確保と競争の下での安定供給をやり抜くという強い意志のもとで、企業価値向上を通じて国民負担の最小化を図ることである。このため、「責任と競争」を両立する事業運営・企業改革を主導しうる優秀な人材を確保すること、責任と成果を明確にすること、業績及び株式価値向上に対するインセンティブを高めることを報酬決定の基本方針とする。

そのために、業務執行取締役の報酬は、基本報酬及び業績連動報酬とし、それ以外の取締役の報酬は、基本報酬のみとする。

）基本報酬の個人別の報酬等の額及び付与の時期又は条件の決定に関する方針

基本報酬は、金銭による月例の固定報酬とする。基本報酬の金額は、役職位、代表権の有無及び職務の内容に応じた額を支給する。

）業績連動報酬に係る業績指標の内容、その額又は算定方法、及び付与の時期又は条件の決定に関する方針

業績連動報酬は、役職位、代表権の有無及び職務の内容に応じた割合を設定し、会社業績及び個人業績の結果に応じた額を、毎年、当該事業年度終了後の一定の時期に支給する。

上記基本方針のもと、原子力損害賠償・廃炉等支援機構法(平成23年8月10日法律第94号)第45条に定める特別事業計画の目標達成に向けて、取締役が意欲と責任をもって取り組み、その成果が適切に反映できるよう、業績連動報酬の指標には、会社業績(連結経常利益等)及び個人業績(取締役ごとのKPI等)を設定する。支給額については、以下のとおり算定のうえ、決定する。

会社業績：達成度を基準額に乗じて算定

個人業績：達成度に応じた割合を基準額に乗じて算定

）基本報酬の額及び業績連動報酬の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

取締役の種類別の報酬の割合については、役職位、代表権の有無及び職務の内容に応じた割合とし、他企業等における割合を勘案して設定する。

v) 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

取締役の個人別の報酬の内容は、取締役会の決議による委任に基づいて、全て代表取締役社長が決定する。取締役会の決議による委任を受けた代表取締役社長は、指名委員会等設置会社である東京電力ホールディングス株式会社報酬委員会の審議を尊重して、各取締役の個人別報酬の内容を決定する。

(c) 取締役の個人別の報酬等の内容が上記方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

当年度に係る取締役の個人別の報酬等については、東京電力ホールディングス株式会社報酬委員会において、上記方針の内容等も踏まえて多角的な審議を行っており、代表取締役社長は当該審議を尊重して最終的な決定を行っていることから、取締役会は、取締役の個人別の報酬等の内容が上記方針に沿うものであると判断している。

(d) 役員の報酬に関する株主総会の決議

取締役の金銭報酬の額は、2025年3月31日の臨時株主総会において年額400百万円以内と決議している。
当該株主総会終結時点の報酬支払の対象となる取締役の員数は、6名である。
また、監査役の金銭報酬の額は、2025年3月31日の臨時株主総会において年額62百万円以内と決議している。当該株主総会終結時点の報酬支払の対象となる監査役の員数は、3名である。

(e) 取締役の個人別の報酬等の内容決定の委任に関する事項

取締役会は、代表取締役社長金子禎則に対し各取締役の基本報酬の額並びに上記方針に基づく業績連動報酬の具体的金額の決定を委任している。
委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門等について評価を行うには代表取締役社長が適していると判断したためである。
なお、代表取締役社長は、指名委員会等設置会社である東京電力ホールディングス株式会社報酬委員会の審議を尊重して、各取締役の個人別報酬の内容を決定している。

責任限定契約の概要

当社は、社外監査役富田美栄子との間で、その監査役が職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がない場合は、その監査役の会社法第423条第1項の責任を法令の限度において限定する契約を締結している。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により填補することとしている。
ただし、被保険者が法令に違反することを認識しながら行った行為に起因する損害は填補されないなど、一定の免責事由がある。当該保険契約の被保険者は当社及び当社子会社（以下「当社等」という）の取締役、監査役及び執行役員等であり、保険料は当社等が全額を負担している。

取締役の定数

当社の取締役の定数は3名以上とする旨を定款で定めている。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議について、株主総会を円滑に運営するため、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めている。

取締役会の活動状況

当事業年度において取締役会は16回開催され、北海道本州間連系設備に係る広域系統整備計画や年度経営計画など重要な業務執行について審議・決定した。
また、個々の取締役の出席状況は以下のとおりである。

氏名	取締役会への出席状況
金子 禎則	16 / 16回(100%)
三野 治紀	16 / 16回(100%)
岡本 浩	15 / 16回(94%)
那須 詳司	15 / 16回(94%)
本橋 準	16 / 16回(100%)
芝 和彦	16 / 16回(100%)

<「会社業務の適正を確保するための体制の整備」についての取締役会決議(2023年4月25日改定)>

当社は、会社業務の適正を確保するため、次の体制を整備・運用するとともに、かかる目的を確実に実現するため、過半数を社外委員で構成する「内部統制委員会」を設置し、内部統制の状況を適宜評価し改善する。

1. 監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- (1) 監査役の職務を補助する専任の組織を設置し、必要な人員を配置する。
- (2) 監査役の職務を補助する専任の組織に属する者は、監査役の指揮命令に服するものとし、その人事に関する事項については、事前に監査役と協議する。
- (3) 取締役及び執行役員は、会社に著しい損害を与えるおそれのある事実を発見したときは、直ちに監査役に報告するとともに、監査役の求める事項について、必要な報告を行う。また、当社の取締役、執行役員及び従業員並びにグループ会社の取締役、監査役、執行役員及び従業員又はこれらの者から報告を受けた者から、監査役に対し必要かつ適切な報告が行われるよう体制を整備するとともに、当該報告を行った者が当該報告を行ったことを理由として不利な取り扱いを受けないよう適切に対応する。
- (4) 監査役が常務会、経営会議及びその他の重要な会議体に出席し、必要に応じて意見を述べることのできる体制を整備する。また、会計監査人及び内部監査組織が監査役と連携を図るための環境を整えるとともに、監査役の職務の執行に必要と認められる費用については、これを支出する等、監査役の監査の実効性を確保するための体制を整備する。

2. 取締役及び執行役員の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 東京電力ホールディングスグループの一員として、社会規範に沿った業務運営・企業倫理遵守及びネットワーク運営の中立性の確保の徹底を図るため、取締役及び執行役員は「東京電力グループ企業行動憲章」、「企業倫理遵守に関する行動基準」及び「ネットワーク運営の中立性の確保に関する役職員の行動規範」を率先して実践するとともに、従業員にこれを遵守させる。

また、「企業倫理委員会」、「法令遵守推進委員会」及び「行為規制管理委員会」を設置し、コンプライアンス経営を推進する。

- (2) 取締役会は、原則として毎月1回、また必要に応じて開催し、法令及び定款に従い、重要な職務執行について審議・決定するとともに、取締役及び執行役員から定期的に、また必要に応じて職務執行の状況の報告を受けること等により、取締役及び執行役員の職務執行を監督する。

また、取締役会の機能を補完するとともに、効率的かつ適切な意思決定を図るため、常務会を設置する。常務会は、原則として二週間に1回、また必要に応じて開催し、取締役会への付議事項を含む経営の重要事項について審議・決定する。

なお、取締役及び執行役員は、常に十分な情報の収集を行い、法令及び定款に適合した適切な経営判断を行う。

3. 取締役及び執行役員の職務執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- (1) 常務会の議事概要その他職務執行に係る情報については、法令及び社内規程に従い、その作成から、利活用、保存、廃棄に至るまで適切に管理する。
- (2) 情報のセキュリティ確保を前提に、職務執行の効率性向上や適正の確保に資するIT環境を整備する。

4. リスク管理に関する規程その他の体制

- (1) 取締役及び執行役員は、当社及びグループ会社の事業活動に関するリスクを定期的に、また必要に応じて把握・評価し、毎年度の経営計画に適切に反映する。また、グループ全体のリスク管理が適切になされるよう社内規程を整備する。
- (2) 当該リスクは、社内規程に従い、業務所管箇所が、職務執行の中で管理することを基本とし、複数の所管に関わる場合は、組織横断的な会議体で審議の上、適切に管理する。
- (3) 経営に重大な影響を及ぼすおそれのあるリスクについては、社長執行役員をトップとする「リスク管理会議」において、リスクの顕在化を予防するとともに、万一顕在化した場合には迅速かつ的確に対応することにより、経営に及ぼす影響を最小限に抑制する。

- (4) 大規模地震等の非常災害の発生に備え、対応組織の設置、情報連絡体制の構築及び定期的な防災訓練の実施等、適切な体制を整備する。
- (5) リスク管理体制の有効性については、内部監査組織が定期的に、また必要に応じて監査し、その結果を常務会等に報告する。執行役員は、監査結果を踏まえ、所要の改善を図る。
- (6) 内部監査組織は、監査で確認した事項について、常務会等に報告するとともに、必要に応じて取締役会に直接報告する。
- (7) 会社の経営全般について情報の共有を図り、経営改革を推進するため、経営会議を設置する。経営会議は、適宜開催し、重点経営課題に関する対応方針や対応の方向性について審議する。

5．取締役及び執行役員の職務執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (1) 経営上の重要事項については、取締役会のほか、常務会、経営会議、その他の会議体において適宜審議する等、効率的な意思決定を図る。
- (2) 取締役及び執行役員による職務執行については、社内規程において責任と権限を明確にし、取締役、執行役員、従業員がそれぞれ適切かつ迅速に執行する。

6．従業員の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 全ての従業員が「東京電力グループ企業行動憲章」、「企業倫理遵守に関する行動基準」及び「ネットワーク運営の中立性の確保に関する役職員の行動規範」を遵守するよう、継続的に法令や企業倫理の研修を実施すること等により、その定着と徹底を図る。
- (2) 法令や企業倫理上の問題を匿名で相談できる「企業倫理相談窓口」を利用し、寄せられた事案については、「企業倫理委員会」で審議の上、適切に対応する。なお、相談者のプライバシーについては、社内規程に従い、厳重に保護する。
- (3) 社内規程において、職務執行に当たり遵守すべき法令等を明確にするとともに、教育研修等により当該規程に基づく職務執行の徹底を図る。また、法令等の遵守に向けた社内規程の整備や教育研修等の取り組みについては、「法令遵守推進委員会」及び「行為規制管理委員会」において、定期的にまた必要に応じて審議し、適宜改善を図る。
- (4) 従業員の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するため、内部監査組織が、従業員の職務執行の状況について、定期的に、また必要に応じて監査し、その結果を常務会等に報告する。執行役員は、監査結果を踏まえ、所要の改善を図る。
- (5) こうした取り組みを通じ、従業員一人ひとりが企業倫理を意識し自ら実践するとともに風通しの良い職場をつくる「しない風土」、社内規程の継続的な改善とその徹底を図る「させない仕組み」、業務上の課題や問題を自発的に言い出し、それを積極的に受け止める「言い出す仕組み」を充実・徹底させる。

7．当社及び子会社から成る企業グループにおける業務の適正を確保するための体制

- (1) 「東京電力グループ企業行動憲章」の下、企業グループとして目指すべき共通の方向性及び目標等を経営方針として示し、その達成に向け、企業グループを挙げて取り組む。また、企業グループ各社において業務の適正を確保するための体制を企業グループ各社が自律的に整備・運用できるよう、適切な支援を行う。
- (2) 企業グループ各社が効率的な意思決定を行い、適切かつ迅速な職務執行ができるよう、社内規程により責任と権限を明確化する。
- (3) 職務執行上重要な事項については、社内規程等に従い、企業グループ各社から事前協議や報告を受ける体制を整備する。また、企業グループ各社の経営状況を把握するとともに、企業グループにおける経営課題の共有と解決ができるよう、当社取締役及び執行役員と企業グループ各社取締役が定期的な会議の中で意見交換等を行う。
- (4) 企業グループ各社が「企業倫理相談窓口」を利用できる環境を整える。
- (5) 企業グループ各社の業務の適正を確保できるよう、必要に応じて当社の内部監査組織が監査等を行う。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a . 2025年6月25日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりである。

男性7名 女性2名（役員のうち女性の比率22.2%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長 社長執行役員 法令遵守責任者	金子 禎則	1963年5月17日生	1988年4月 東京電力株式会社入社 2015年7月 同社パワーグリッド・カンパニー 経営企画室長 2016年4月 当社取締役副社長経営改革担当兼 経営企画室長 2016年6月 当社取締役副社長経営改革担当 2017年6月 東京電力ホールディングス株式会 社取締役 2017年6月 当社代表取締役社長 2021年6月 当社代表取締役社長、社長執行役 員法令遵守責任者(現)	(注) 1	0
取締役副社長執行役員 最高財務責任者(CFO) 兼最高情報責任者 (CIO) 兼経営改革担当 兼サイバーセキュリティ 担当	三野 治紀	1964年1月16日生	1989年4月 東京電力株式会社入社 2013年6月 同社パワーグリッド・カンパニー 電子通信部長 2016年4月 当社常務取締役最高情報責任者 (CIO)兼IoT担当兼電子通信 部長 2016年6月 当社常務取締役最高情報責任者 (CIO)兼IoT担当 2016年8月 当社常務取締役最高情報責任者 (CIO)兼IoT担当兼技術・業 務革新推進室長 2017年6月 当社取締役副社長最高情報責任者 (CIO)兼IoT担当兼技術・業 務革新推進室長 2018年7月 当社取締役副社長最高情報責任者 (CIO)兼IoT担当 2020年4月 当社取締役副社長最高情報責任者 (CIO) 2021年6月 当社取締役副社長執行役員最高情 報責任者(CIO)兼経営改革担当 兼サイバーセキュリティ担当 2023年6月 当社取締役副社長執行役員最高財 務責任者(CFO)兼最高情報責任 者(CIO)兼経営改革担当兼サイ バーセキュリティ担当(現)	(注) 1	0
取締役副社長執行役員 最高技術責任者(CTO) 兼行為規制管理者	岡本 浩	1965年12月9日生	1993年4月 東京電力株式会社入社 2014年6月 同社技術統括部長兼経営企画本部 系統広域連系推進室長 2015年4月 同社常務執行役経営技術戦略研究 所長兼経営企画本部系統広域連系 推進室長 2015年6月 同社常務執行役経営技術戦略研究 所長兼新成長タスクォース事務局 長兼次世代サービス担当 2016年4月 東京電力ホールディングス株式会 社常務執行役経営技術戦略研究所 長 2017年6月 当社取締役副社長経営改革担当 2021年6月 当社取締役副社長執行役員技監兼 行為規制管理者 2023年6月 当社取締役副社長執行役員最高技 術責任者(CTO)兼行為規制管理 者(現)	(注) 1	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役副社長執行役員 最高リスク管理責任者 (CRO) 兼最高コンプライアンス 責任者(CCO) 兼情報管理責任者 兼経理・社債担当 兼安全担当 兼環境担当	那須 詳司	1966年 7月11日生	1989年 4月 東京電力株式会社入社 2016年 6月 東京電力ホールディングス株式会 社経営企画ユニット総務・法務室 長 2019年 4月 同社経営企画ユニット経理室 2019年 4月 当社常務取締役 2020年10月 当社常務取締役秘書・リスクマネ ジメント室長 2021年 6月 当社取締役常務執行役員情報管理 責任者兼企業倫理担当兼経理・社 債担当兼安全担当兼環境担当兼秘 書・リスクマネジメント室長 2022年 4月 当社取締役常務執行役員最高リス ク管理責任者(CRO)兼情報管理 責任者兼企業倫理担当兼経理・社 債担当兼安全担当兼環境担当 2023年 4月 当社取締役副社長執行役員最高リス ク管理責任者(CRO)兼情報管 理責任者兼企業倫理担当兼経理・ 社債担当兼安全担当兼環境担当 2023年 6月 当社取締役副社長執行役員最高リス ク管理責任者(CRO)兼最高コン プライアンス責任者(CCO)兼 情報管理責任者兼経理・社債担当 兼安全担当兼環境担当(現)	(注) 1	0
取締役副社長執行役員 最高カイゼン責任者 (CKO) 兼最高調達責任者 (CPO) 兼防災担当	本橋 準	1965年 8月29日生	1989年 4月 東京電力株式会社入社 2017年 6月 当社配電部長 2019年 4月 東京電力ホールディングス株式会 社執行役員統括CKO 2020年 4月 当社常務取締役 2021年 6月 当社取締役常務執行役員最高カイ ゼン責任者(CKO)兼防災担当 2024年 4月 当社取締役副社長執行役員最高カ イゼン責任者(CKO)兼最高調達 責任者(CPO)兼防災担当(現)	(注) 1	0
取締役常務執行役員 海外事業担当 兼海外事業推進室長	芝 和彦	1968年 7月19日生	1993年 4月 東京電力株式会社入社 2019年 4月 東京電力ホールディングス株式会 社渉外・広報ユニット海外事業室 ロンドン事務所長 2020年 4月 当社常務取締役海外事業担当 2021年 6月 当社取締役常務執行役員海外事業 担当 2024年 6月 当社取締役常務執行役員海外事業 担当兼海外事業推進室長(現)	(注) 1	0
監査役	野村 威	1965年 4月21日生	1989年 4月 東京電力株式会社入社 2019年 4月 東京電力ホールディングス株式会 社経営企画ユニットESG推進室 長 2021年 4月 当社監査役(現)	(注) 2	0
監査役	辻 青子	1967年12月28日生	1990年 4月 東京電力株式会社入社 2018年 7月 東京電力ホールディングス株式会 社渉外・広報ユニット広報室副室 長(原子力リスクコミュニケー ション担当)兼東京オリンピッ ク・パラリンピックプロジェクト 統括室副室長 2020年10月 東京電力エナジーパートナー株式 会社経営戦略本部 2021年12月 同社経営戦略本部兼経営戦略本部 (リスク担当) 2023年 6月 東京電力ホールディングス株式会 社新経営理念プロジェクト本部事 務局長 2024年 6月 当社監査役(現)	(注) 3	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	富田美栄子	1954年 8月15日生	1980年 4月 弁護士登録 西・井関法律事務所(現 西綜合 法律事務所)入所 1995年 4月 社団法人神奈川学習障害研究協会 監事 2001年 4月 東京地方裁判所民事調停委員(現) 2004年 4月 昭和女子大学講師 2007年10月 司法試験委員・民事訴訟法 2012年 6月 森永乳業株式会社社外監査役 2017年 4月 西綜合法律事務所代表(現) 2019年 6月 株式会社日清製粉グループ本社社 外取締役(監査等委員)(現) 2020年 6月 ファナック株式会社社外監査役 (現 社外取締役(監査等委員)) 2021年 6月 鉄建建設株式会社社外取締役(現) 2021年 6月 当社監査役(現)	(注) 4	0
計					0

- (注) 1. 2024年 6月26日から 1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで。
 2. 2021年 4月 1日から 4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで。
 3. 2024年 6月26日から 4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで。
 4. 2021年 6月29日から 4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで。
 5. 監査役 富田美栄子は、社外監査役である。
 6. 当社は、業務執行の迅速性・効率性を高めるため、執行役員制度を導入している。執行役員は以下のとおりである(取締役を兼務する執行役員を除く)。

< 常務執行役員 >

佐藤 育子 設備計画担当
 岡村 毅 料金制度担当
 北島 悟志 秘書・リスクマネジメント室長兼秘書役
 須藤 義嗣 東京総支社長
 中村 敦 調達室長

< 執行役員 >

杉本 順 埼玉総支社長
 坂上 晴勇 神奈川総支社長
 友永 和之 工務部長

なお、上記のほか、取締役 6 名は執行役員を兼務している。

ｂ．2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役5名選任の件」及び「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定である。なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載している。

男性6名 女性2名（役員のうち女性の比率25%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長 社長執行役員 法令遵守責任者	金子 禎則	1963年5月17日生	1988年4月 東京電力株式会社入社 2015年7月 同社パワーグリッド・カンパニー経営企画室長 2016年4月 当社取締役副社長経営改革担当兼経営企画室長 2016年6月 当社取締役副社長経営改革担当 2017年6月 東京電力ホールディングス株式会社取締役 2017年6月 当社代表取締役社長 2021年6月 当社代表取締役社長、社長執行役員法令遵守責任者(現)	(注) 1	0
取締役副社長執行役員 最高技術責任者(CTO) 兼最高情報責任者 (CIO) 兼行為規制管理者 兼サイバーセキュリティ担当	岡本 浩	1965年12月9日生	1993年4月 東京電力株式会社入社 2014年6月 同社技術統括部長兼経営企画本部系統広域連系推進室長 2015年4月 同社常務執行役経営技術戦略研究所長兼経営企画本部系統広域連系推進室長 2015年6月 同社常務執行役経営技術戦略研究所長兼新成長タスクォース事務局長兼次世代サービス担当 2016年4月 東京電力ホールディングス株式会社常務執行役経営技術戦略研究所長 2017年6月 当社取締役副社長経営改革担当 2021年6月 当社取締役副社長執行役員技監兼行為規制管理者 2023年6月 当社取締役副社長執行役員最高技術責任者(CTO)兼行為規制管理者 2025年6月 当社取締役副社長執行役員最高技術責任者(CTO)兼最高情報責任者(CIO)兼行為規制管理者兼サイバーセキュリティ担当(現)	(注) 1	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役副社長執行役員 最高リスク管理責任者 (CRO) 兼最高コンプライアンス責任者(CCO) 兼情報管理責任者 兼経理・社債担当 兼安全担当 兼環境担当	那須 詳司	1966年7月11日生	1989年4月 東京電力株式会社入社 2016年6月 東京電力ホールディングス株式会社経営企画ユニット総務・法務室長 2019年4月 同社経営企画ユニット経理室 2019年4月 当社常務取締役 2020年10月 当社常務取締役秘書・リスクマネジメント室長 2021年6月 当社取締役常務執行役員情報管理責任者兼企業倫理担当兼経理・社債担当兼安全担当兼環境担当兼秘書・リスクマネジメント室長 2022年4月 当社取締役常務執行役員最高リスク管理責任者(CRO)兼情報管理責任者兼企業倫理担当兼経理・社債担当兼安全担当兼環境担当 2023年4月 当社取締役副社長執行役員最高リスク管理責任者(CRO)兼情報管理責任者兼企業倫理担当兼経理・社債担当兼安全担当兼環境担当 2023年6月 当社取締役副社長執行役員最高リスク管理責任者(CRO)兼最高コンプライアンス責任者(CCO)兼情報管理責任者兼経理・社債担当兼安全担当兼環境担当(現)	(注) 1	0
取締役副社長執行役員 兼最高財務責任者 (CFO)	吉田 貴彦	1968年11月15日生	1992年4月 東京電力株式会社入社 2018年7月 東京電力ホールディングス株式会社原子力・立地本部副本部長 2019年12月 同社原子力・立地本部副本部長兼廃止措置準備室長 2021年4月 同社原子力・立地本部副本部長兼廃止措置準備室長兼福島第一廃炉推進カンパニープロジェクトマネジメント室 2021年5月 同社原子力・立地本部副本部長兼廃止措置室長兼福島第一廃炉推進カンパニープロジェクトマネジメント室 2021年6月 同社福島第一廃炉推進カンパニープロジェクトマネジメント室 2021年8月 同社福島第一廃炉推進カンパニー廃炉技術開発センター所長 2023年4月 同社常務執行役最高イノベーション責任者補佐兼チーフ・スポークスパーソン 2025年6月 当社取締役副社長執行役員兼最高財務責任者(CFO)(現)	(注) 1	0
取締役常務執行役員 海外担当	大石 峰士	1969年3月23日生	1994年4月 東京電力株式会社入社 2016年7月 当社渋川支社長 2018年7月 当社海外事業推進室長 2020年10月 東京電力ホールディングス株式会社経営企画ユニットグループ事業管理室東電設計株式会社社外向 2023年6月 当社経営企画室東京電設サービス株式会社社外向 2025年6月 当社取締役常務執行役員海外担当(現)	(注) 1	0
監査役	野村 威	1965年4月21日生	1989年4月 東京電力株式会社入社 2019年4月 東京電力ホールディングス株式会社経営企画ユニットESG推進室長 2021年4月 当社監査役(現)	(注) 2	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	辻 青子	1967年12月28日生	1990年4月 東京電力株式会社入社 東京電力ホールディングス株式 会社渉外・広報ユニット広報室副室 長(原子力リスクコミュニケーション 担当)兼東京オリンピック・パラ リンピックプロジェクト統括室副 室長 2018年7月 2020年10月 東京電力エナジーパートナー株式 会社経営戦略本部 2021年12月 同社経営戦略本部兼経営戦略本部 (リスク担当) 2023年6月 東京電力ホールディングス株式 会社新経営理念プロジェクト本部事 務局長 2024年6月 当社監査役(現)	(注)3	0
監査役	富田美栄子	1954年8月15日生	1980年4月 弁護士登録 西・井関法律事務所(現 西綜合法 律事務所)入所 1995年4月 社団法人神奈川学習障害研究協会 監事 2001年4月 東京地方裁判所民事調停委員(現) 2004年4月 昭和女子大学講師 2007年10月 司法試験委員・民事訴訟法 2012年6月 森永乳業株式会社社外監査役 2017年4月 西綜合法律事務所代表(現) 2019年6月 株式会社日清製粉グループ本社社 外取締役(監査等委員)(現) 2020年6月 ファナック株式会社社外監査役 (現 社外取締役(監査等委員)) 2021年6月 鉄建建設株式会社社外取締役(現) 2021年6月 当社監査役(現)	(注)2	0
計					0

- (注) 1. 2025年6月26日から1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで。
2. 2025年6月26日から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで。
3. 2024年6月26日から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで。
4. 監査役 富田美栄子は、社外監査役である。
5. 当社は、業務執行の迅速性・効率性を高めるため、執行役員制度を導入している。執行役員は以下のとおりである(取締役を兼務する執行役員を除く)。

< 常務執行役員 >

岡村 毅 料金制度担当
北島 悟志 秘書・リスクマネジメント室長兼秘書役
須藤 義嗣 東京総支社長
中村 敦 最高調達責任者(CEO)兼防災担当兼調達室長
友永 和之 最高カイゼン責任者(CKO)兼工務部長

< 執行役員 >

杉本 順 埼玉総支社長
岸 栄一郎 系統運用部長
劉 伸行 神奈川総支社長
冥賀 雅弘 千葉総支社長
武藤 英司 配電部長

なお、上記のほか、取締役5名は執行役員を兼務している。

社外役員の状況

当社の社外監査役である富田美栄子は、当社との間に特別な利害関係はない。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

a. 監査役の組織、人員及び手続き

監査役の組織、人員及び手続きについては「(1) コーポレート・ガバナンスの概要 会社の機関の内容
口・監査役」に記載のとおりである。

b. 監査役の活動状況

監査役は、監査の方針、監査計画等を定めるに際し、総特や2024年度グループ経営計画に織り込まれている重要施策の進捗状況の確認とともに、「事業ポートフォリオ見直し、収支マネジメントの状況」「事業計画（レベニューキャップ制度）、系統上の重点課題への対応状況」「コンプライアンス、重大リスク、品質確保への取り組み状況」「ヒューマンリソースを取り巻く課題への取り組み状況」を重点監査項目に位置付けた。また、連結子会社の常勤監査役と四半期ごとに意見交換を行う等の連携によるグループ監査や、在外子会社への往査により海外事業の体制や課題等について監査を実施した。

監査にあたっては、監査役監査基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、重要な会議に出席し、取締役及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査した。取締役会への各監査役の出席率は100%であった。

内部監査の状況

内部監査については「(1) コーポレート・ガバナンスの概要 内部統制システムの整備等の状況」に記載のとおりである。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

監査法人の名称は「(1) コーポレート・ガバナンスの概要 会社の機関の内容 八．会計監査人(監査法人)」に記載のとおりである。

b. 継続監査期間

10年間

c. 業務を執行した公認会計士

業務を執行した公認会計士は「(1) コーポレート・ガバナンスの概要 会社の機関の内容 八．会計監査人(監査法人)」に記載のとおりである。

d. 監査業務に係る補助者の構成

監査業務に係る補助者の構成は「(1) コーポレート・ガバナンスの概要 会社の機関の内容 八．会計監査人(監査法人)」に記載のとおりである。

e. 監査法人の選定方針と理由

会計監査人の職務遂行状況、監査体制及び独立性等を総合的に判断し選定している。

会計監査人が会社法第340条第1項各号に該当する場合は、監査役は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任する方針としている。また、上記の場合のほか、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められるなど、会計監査人として適当でないと判断される場合には、監査役は、会計監査人の解任又は不再任に関する株主総会提出議案の内容を決定する方針としている。

f．監査役による監査法人の評価

監査役は、会計監査人の評価を行っている。この評価については、会計監査人の職務遂行状況、監査体制及び独立性等について総合的に判断している。

内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査役、内部監査部門及び会計監査人はそれぞれの担当分野において厳正な監査を行うことはもとより、監査計画や監査結果に関する意見交換を定期的を実施すること等により相互連携を図っている。また、内部統制部門は、監査役に対して、内部統制システムの整備及び運用の状況等について適宜報告を行うとともに、内部監査部門及び会計監査人に対しても必要に応じ監査に必要な情報提供を行っている。

監査報酬の内容等

a．監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	82	5	80	9
連結子会社	5	1	6	2
計	88	6	87	11

(前連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、財務制限条項に係る確認業務などである。

連結子会社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、会計指導・助言業務などである。

(当連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、行為規制遵守のための各種支援業務などである。

連結子会社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、会計指導・助言業務などである。

b．監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬(a．を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	—	44	—	15
連結子会社	—	2	—	0
計	—	47	—	15

(前連結会計年度)

当社が監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、アドバイザー業務委託などである。

連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、アドバイザー業務委託などである。

(当連結会計年度)

当社が監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、アドバイザリー業務委託などである。

連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、アドバイザリー業務委託などである。

c．その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項なし。

(当連結会計年度)

該当事項なし。

d．監査報酬の決定方針

監査報酬については、監査日数等を勘案の上で決定している。

e．監査役が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役は、会計監査人の監査計画、監査実施状況等を確認したほか、社内関係部署及び会計監査人の双方から、監査日数、報酬算定のプロセス等について聴取し、それらについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等に同意した。

(4) 【役員の報酬等】

当社は非上場会社であるため、記載すべき事項はない。

なお、役員報酬の内容については、「(1) コーポレート・ガバナンスの概要」に記載のとおりである。

(5) 【株式の保有状況】

当社株式は非上場であるため、記載すべき事項はない。

第5 【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に準拠し「電気事業会計規則」(昭和40年通商産業省令第57号)に準じて作成している。

(2) 当社の財務諸表は「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)及び「電気事業会計規則」に準拠して作成している。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けている。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
固定資産	1, 2 5,033,900	1, 2 5,246,034
電気事業固定資産	4,197,154	4,388,844
送電設備	1,356,138	1,443,355
変電設備	632,841	659,805
配電設備	2,113,482	2,186,296
業務設備	83,120	86,597
その他の電気事業固定資産	11,571	12,789
その他の固定資産	39,197	39,160
固定資産仮勘定	318,932	306,591
建設仮勘定及び除却仮勘定	318,932	306,591
投資その他の資産	478,615	511,437
長期投資	43,057	43,469
退職給付に係る資産	105,519	135,152
繰延税金資産	79,747	66,867
その他	6 251,210	6 266,562
貸倒引当金（貸方）	919	615
流動資産	2,145,690	2,013,661
現金及び預金	29,382	30,259
受取手形、売掛金及び契約資産	3 197,652	3 209,516
棚卸資産	4 54,275	4 58,861
関係会社短期債権	1,727,467	1,573,402
その他	142,375	145,230
貸倒引当金（貸方）	5,462	3,608
合計	7,179,590	7,259,695

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
負債及び純資産の部		
固定負債	3,254,238	3,356,620
社債	5 2,980,631	5 3,102,818
退職給付に係る負債	174,424	152,740
その他	99,182	101,061
流動負債	2,791,253	2,811,952
1年以内に期限到来の固定負債	5 412,038	5 317,810
短期借入金	9 1,739,190	9 1,711,390
支払手形及び買掛金	82,970	94,967
未払税金	77,538	22,221
関係会社短期債務	196,405	371,772
その他	7 283,109	7 293,789
負債合計	6,045,492	6,168,572
株主資本	1,112,273	1,049,865
資本金	80,000	80,000
資本剰余金	700,658	700,658
利益剰余金	331,615	269,207
その他の包括利益累計額	19,344	38,514
その他有価証券評価差額金	12,913	11,044
土地再評価差額金	10 2,922	10 3,007
為替換算調整勘定	1,694	3,269
退職給付に係る調整累計額	7,659	27,208
非支配株主持分	2,480	2,742
純資産合計	1,134,098	1,091,122
合計	7,179,590	7,259,695

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)	当連結会計年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
営業収益	1 2,205,090	1 2,345,223
電気事業営業収益	2,108,921	2,237,531
その他事業営業収益	96,169	107,691
営業費用	2, 3 2,026,093	2, 3 2,269,435
電気事業営業費用	1,942,162	2,175,152
その他事業営業費用	83,930	94,282
営業利益	178,997	75,788
営業外収益	26,969	38,183
受取配当金	13	12
受取利息	9,524	13,595
持分法による投資利益	9,378	16,555
その他	8,053	8,019
営業外費用	49,167	59,053
支払利息	45,786	54,522
その他	3,381	4,530
当期経常収益合計	2,232,060	2,383,406
当期経常費用合計	2,075,261	2,328,488
経常利益	156,799	54,918
税金等調整前当期純利益	156,799	54,918
法人税、住民税及び事業税	36,935	3,365
法人税等調整額	2,234	5,604
法人税等合計	39,170	8,970
当期純利益	117,628	45,948
非支配株主に帰属する当期純利益	247	345
親会社株主に帰属する当期純利益	117,381	45,602

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年 4 月 1 日から 2024年 3 月31日まで)	当連結会計年度 (2024年 4 月 1 日から 2025年 3 月31日まで)
当期純利益	117,628	45,948
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	205	571
為替換算調整勘定	1,138	1,317
退職給付に係る調整額	15,141	17,476
持分法適用会社に対する持分相当額	7,424	1,032
その他の包括利益合計	23,499	19,254
包括利益	141,128	65,203
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	140,880	64,857
非支配株主に係る包括利益	247	345

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	80,000	700,658	317,138	1,097,796
当期変動額				
剰余金の配当	-	-	103,040	103,040
親会社株主に帰属する 当期純利益	-	-	117,381	117,381
土地再評価差額金の取 崩	-	-	135	135
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	14,476	14,476
当期末残高	80,000	700,658	331,615	1,112,273

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計		
当期首残高	6,458	2,787	326	8,017	4,019	2,311	1,096,088
当期変動額							
剰余金の配当	-	-	-	-	-	-	103,040
親会社株主に帰属する 当期純利益	-	-	-	-	-	-	117,381
土地再評価差額金の取 崩	-	-	-	-	-	-	135
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）	6,454	135	1,367	15,677	23,364	168	23,532
当期変動額合計	6,454	135	1,367	15,677	23,364	168	38,009
当期末残高	12,913	2,922	1,694	7,659	19,344	2,480	1,134,098

当連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	80,000	700,658	331,615	1,112,273
当期変動額				
剰余金の配当	-	-	108,010	108,010
親会社株主に帰属する 当期純利益	-	-	45,602	45,602
土地再評価差額金の取 崩	-	-	0	0
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	62,407	62,407
当期末残高	80,000	700,658	269,207	1,049,865

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計		
当期首残高	12,913	2,922	1,694	7,659	19,344	2,480	1,134,098
当期変動額							
剰余金の配当	-	-	-	-	-	-	108,010
親会社株主に帰属する 当期純利益	-	-	-	-	-	-	45,602
土地再評価差額金の取 崩	-	-	-	-	-	-	0
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）	1,868	84	1,575	19,548	19,170	261	19,432
当期変動額合計	1,868	84	1,575	19,548	19,170	261	42,975
当期末残高	11,044	3,007	3,269	27,208	38,514	2,742	1,091,122

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)	当連結会計年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	156,799	54,918
減価償却費	233,779	237,825
固定資産除却損	21,924	23,461
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	6,533	21,683
退職給付に係る資産の増減額（は増加）	23,948	29,633
受取利息及び受取配当金	9,538	13,607
支払利息	45,786	54,522
持分法による投資損益（は益）	9,378	16,555
売上債権の増減額（は増加）	10,890	11,864
仕入債務の増減額（は減少）	33,323	11,996
その他	4,523	5,086
小計	390,982	294,466
利息及び配当金の受取額	12,791	18,710
利息の支払額	44,166	52,317
法人税等の支払額	10,075	40,292
営業活動によるキャッシュ・フロー	349,531	220,567
投資活動によるキャッシュ・フロー		
固定資産の取得による支出	355,424	453,377
工事負担金等受入による収入	15,518	8,864
投融資による支出	6,416	598
投融資の回収による収入	9	10
その他	4,969	147
投資活動によるキャッシュ・フロー	341,342	444,953
財務活動によるキャッシュ・フロー		
社債の発行による収入	555,018	429,825
社債の償還による支出	460,955	402,070
長期借入れによる収入	-	5,202
長期借入金の返済による支出	12,683	5,636
短期借入れによる収入	3,500,919	3,602,563
短期借入金の返済による支出	3,488,267	3,452,635
配当金の支払額	103,040	108,010
その他	545	752
財務活動によるキャッシュ・フロー	9,553	68,485
現金及び現金同等物に係る換算差額	425	301
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	938	155,599
現金及び現金同等物の期首残高	1,748,620	1,747,681
現金及び現金同等物の期末残高	1,747,681	1,592,082

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 10社(前連結会計年度は10社)

連結子会社名は「第1 企業の概況 3 事業の内容の[事業系統図]」に記載している。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法適用の関連会社の数 10社(前連結会計年度は9社)

持分法適用関連会社は、ディーブ・シー・グリーン・エナジー(香港)社、NTT TEPCOデータセンター特定目的会社、(株)関電工、グリーンウェイ・グリッド・グローバル社、(株)東光高岳、(株)昭栄電気産業、(株)アット東京、トライトン・ノール・オフト・ビッドコ社、トライトン・ノール・オフト社、グリーンウェイ・グリッド・インドネシア社である。

グリーンウェイ・グリッド・インドネシア社は、グリーンウェイ・グリッド・グローバル社が新たに設立するとともに、当社より取締役が就任し、影響力を有するため、持分法適用の範囲に含めている。

持分法を適用していない関連会社(新日本ヘリコプター(株)ほか)は、それぞれ連結純損益及び連結利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としてもその影響に重要性が乏しい。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社はテプコ・パワー・グリッド・ユーケー社、F I 1社であり、12月31日を決算日としている。

なお、連結財務諸表の作成にあたっては、連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に重要な取引が生じた場合には、連結上必要な調整を行うこととしている。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 長期投資(その他有価証券)

市場価格のない株式等以外のものは、時価法(売却原価は移動平均法)により評価し、その評価差額は全部純資産直入法によっている。

市場価格のない株式等は、移動平均法による原価法によっている。

ロ 棚卸資産

主として、収益性の低下に基づく簿価切下げを行う総平均法による原価法によっている。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産は定額法によっている。

無形固定資産は定額法によっている。

耐用年数は、法人税法に規定する基準と同一である。

(3) 繰延資産の処理方法

社債発行費は支出期に全額費用として計上している。

(4) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売掛債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上する方法によっている。

(5) 退職給付に係る会計処理の方法

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっている。

過去勤務費用は、主としてその発生時に全額を費用処理している。

数理計算上の差異は、主として各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(3年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生当連結会計年度から費用処理している。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上している。

(6) 重要な収益の計上基準

電気事業営業収益

電気事業営業収益は、地帯間販売電力料、他社販売電力料及び託送収益等である。

地帯間販売電力料

地帯間販売電力料は、他の一般送配電事業者と締結した地帯間電力融通契約等に基づいて販売した電気の料金である。

販売電力の料金やその他の取引条件については、個別の契約に定めており、当該契約に基づいて電気を供給することが履行義務である。

電気の供給は、基本的に1年間の契約期間にわたり行うものであり、電気の供給という履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり毎月収益を認識している。

他社販売電力料

他社販売電力料は、日本卸電力取引所(以下、「取引所」という。)を介して販売した電気等の料金、小売電気事業者・一般送配電事業者・発電事業者等(以下、「小売電気事業者等」という。)に対して販売した電気の料金等の合計額である。

取引所を介して販売する翌日取引・時間前取引・先渡取引等に係る電気について、単価の決定方法やその他の取引条件は取引所が規定する取引規程に定められており、当該規程に基づいて電気を供給することが履行義務である。

取引所における各種取引は、取引所が規定する取引規程に従って約定、受け渡し及び決済を行っており、各種取引の受け渡し期間別に、週間型・月間型・年間型がある先渡取引は一定の期間にわたり収益を認識し、翌日取引・時間前取引は一時点で収益を認識している。

小売電気事業者等に対して販売する電気の料金やその他の取引条件については、各相手先との契約に定めており、当該契約に基づいて小売電気事業者等に電気を供給することが履行義務である。

電気の供給は、基本的に1年間の契約期間にわたり行うものであり、電気の供給という履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり毎月収益を認識している。

託送収益

託送収益は、当社が保有する送配電関連設備の利用料金及び当社が実施する電力量調整に伴う電気の供給料金等である。

送配電関連設備の利用料金は、送配電関連設備を小売電気事業者や他の一般送配電事業者等の契約者が利用する場合の料金である。電力量調整に伴う電気の供給料金は、発電契約者との発電量調整供給契約及び需要抑制契約者との需要抑制量調整供給契約に係るもので、発電量や需要抑制量の不足量を供給する場合の料金である。

小売電気事業者や他の一般送配電事業者等が送配電関連設備を利用する場合及び発電契約者や需要抑制契約者に対して電気を供給する場合の料金やその他の取引条件については、いずれも託送供給等約款に定めており、当該約款に基づいて送配電関連設備を利用させることや電力量の調整供給をすることが履行義務である。

送配電関連設備利用や電力量調整供給については、基本的に1年間の契約期間にわたり行うものであり、送配電関連設備の利用や電力量の調整供給という履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり毎月収益を認識している。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から３ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなる。

(重要な会計上の見積り)

1. 退職給付に係る負債及び資産

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
退職給付に係る負債	174,424	152,740
退職給付に係る資産	105,519	135,152

(2) 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

イ 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

会計上の見積り方法

「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (5) 退職給付に係る会計処理の方法」に記載している。

なお、退職給付債務の計算において使用する割引率は、主として、期末のダブルA格社債の利回り(指標利率)を基に決定しており、当連結会計年度は2.0%を採用している。また、年金資産の長期期待運用収益率は、運用方針や保有している年金資産のポートフォリオ及び過去の運用実績等を基に決定しており、主として、当連結会計年度は2.5%を採用している。

ロ 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

従業員の退職給付に係る債務及び費用は、割引率、退職率、死亡率、年金資産の長期期待運用収益率、年金数理計算上の基礎率などについて合理的な仮定に基づき見積もっているが、実績との差異や仮定の変動は、将来の退職給付に係る債務・費用に影響を及ぼす可能性がある。

指標利率の変動により割引率を変更することとなった場合は退職給付債務が変動するが、退職給付債務が10%以上変動しないと見込まれる場合は、重要性基準により変更しない。

また、年金資産として保有している株式や債券は、金融市場の動向により時価が変動する。

ハ 翌連結会計年度の連結財務諸表に及ぼす影響

上記により最善の見積りを行っているものの不確実性は存在し、今後の状況の変化によって、翌連結会計年度の財政状態及び経営成績に重要な影響を及ぼす可能性がある。

会計方針に基づき、数理計算上の差異は、主として、発生の当連結会計年度より3年間で定額償却しており、変動影響は以下のとおりである。

	退職給付債務への影響	退職給付費用への影響(年)
割引率変更0.1%あたり	3,700百万円程度	1,200百万円程度
年金資産運用収益率の差異1.0%あたり	3,300百万円程度	1,100百万円程度

2. ポリ塩化ビフェニル廃棄物の処分費用に係る負債

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
固定負債のその他	40,549	36,427
1年以内に期限到来の固定負債	7,404	4,762

(2) 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

イ 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

ポリ塩化ビフェニル廃棄物に関連した見積りの前提

当社が使用中の変圧器等の電気工作物(以下、「使用中機器」という。)や、既に撤去され保管中の廃棄物(以下、「保管中機器」という。)に含まれるポリ塩化ビフェニル(以下、「PCB」という。)については、その濃度や機器の使用状況に応じて、PCB特措法に基づき適正に管理・処分を行っている。

なお、保管中機器については簿外の廃棄物となっていることから、その処分完了まで管理を継続していくのは使用中機器に比べ困難性が高い。

使用中機器や保管中機器に含まれるPCBの処分に関して、PCB特措法などに基づき社内処分方針を策定の上、処分計画を定めたものに係る処分費用について、当連結会計年度末における見積額を計上している。

会計上の見積り方法

処分費用の見積額については、それぞれの処分方法に応じた契約状況等を反映した処分見込単価並びに当連結会計年度末時点の使用機器及び保管中機器に係る処分見込重量を基に算定している。

ロ 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

PCBの有無については、保管中機器は判明している一方、使用中機器は数量が膨大、かつPCBの有無を検査するには使用停止を伴うなどの困難性もあり、当連結会計年度末時点においては全数が把握されていないことから、同種設備におけるPCBの有無に係る検査結果による実績率等の合理的な仮定に基づき処分見込重量を見積もっているが、今後の検査の進展に伴う実績と見積りとの差異や、それを反映した実績率の見直し等により、処分見込重量は変動する可能性がある。

また、今後のPCB特措法の動向や新たなPCB処分方法の確立及び処分に係る市場価格の変動、それらを受けた社内処分計画の新規策定または見直しといった社内外の情勢変化などによっても、処分見込単価や処分見込重量の見積りの前提として置いた仮定は見直しが必要となると考えられることから、将来のPCB廃棄物の処分費用に係る見積りは変動する可能性がある。

ハ 翌連結会計年度の連結財務諸表に及ぼす影響

上記により最善の見積りを行っているものの不確実性は存在し、今後の状況の変化によって、翌連結会計年度の財政状態及び経営成績に重要な影響を及ぼす可能性がある。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
 - ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)
- ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定である。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中である。

(表示方法の変更)

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「退職給付に係る資産の増減額(は増加)」は金額的重要性が増したため、区分掲記している。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っている。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた19,424百万円は、「退職給付に係る資産の増減額(は増加)」23,948百万円、「その他」4,523百万円として組み替えている。

(追加情報)

廃炉円滑化負担金

電事法施行規則第45条の21の11の規定に基づき、経済産業大臣からの通知を受け、2020年10月1日を実施期日として託送供給等約款の変更を行い、廃炉円滑化負担金の回収及び東京電力ホールディングス株式会社への払渡しを行っている。

なお、廃炉円滑化負担金は電気事業会計規則に基づき、回収した廃炉円滑化負担金を託送収益として収益計上するとともに、発電事業者へ払い渡した廃炉円滑化負担金を廃炉円滑化負担金相当金として費用計上している。

(連結貸借対照表関係)

1. 固定資産の工事費負担金等の受入れによる圧縮記帳額(累計)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	412,792百万円	429,686百万円

2. 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	13,139,940百万円	13,243,785百万円

3. 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	81百万円	72百万円
売掛金	196,756	207,609
契約資産	362	1,345

4. 棚卸資産の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
商品	2,206百万円	2,430百万円
仕掛品	1,242	674
貯蔵品	50,827	55,755

5. 担保資産及び担保付債務

当社の総財産を社債の一般担保に供している。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
社債(1年以内に償還すべき金額を含む)	3,381,457百万円	3,410,631百万円

6. 関連会社に対する株式及び出資金(うち、共同支配企業に対する投資の金額)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	192,513百万円	208,886百万円
	(3,996)	(5,206)

7. その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
契約負債	720百万円	988百万円

8. 偶発債務

保証債務

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
イ 以下の会社の金融機関からの借入金 等に対する保証債務		
東京電力ホールディングス株式会社	724,291百万円	724,203百万円
送配電システムズ合同会社	1,578	4,659
ロ 従業員の持ち家財形融資等による金 融機関からの借入金に対する保証債務 (うち、当社以外にも連帯保証人が いる保証債務)	40,023 (39,487)	34,361 (33,915)
計	765,893	763,224

9. 財務制限条項

前連結会計年度(2024年3月31日)及び当連結会計年度(2025年3月31日)

当社の借入金の一部には、当社の財政状態、経営成績に係る財務制限条項が付されている。

10. 土地再評価差額金

前連結会計年度(2024年3月31日)及び当連結会計年度(2025年3月31日)

土地再評価法に基づき、一部の持分法適用関連会社において事業用土地の再評価を行ったことによる土地再評価差額金の持分相当額である。

(連結損益計算書関係)

1．顧客との契約から生じる収益

営業収益については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載していない。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) 1．顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載している。

2．営業費用のうち販売費及び一般管理費の内訳

電気事業営業費用(相殺消去後2,175,152百万円、相殺消去額 7,156百万円(前連結会計年度は相殺消去後1,942,162百万円、相殺消去額 5,963百万円))に含まれる販売費及び一般管理費の金額(相殺消去前)は、201,668百万円(前連結会計年度197,816百万円)であり、主要な費目及び金額は以下のとおりである。

なお、電気事業における連結会社間の取引に係る相殺消去は電気事業営業費用総額で行っていることから、相殺消去前の金額を記載している。

	前連結会計年度 (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)	当連結会計年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
給料手当	42,570百万円	44,126百万円
退職給与金	7,675	9,957
委託費	83,175	93,268
諸費	31,031	32,447
貸倒損	3,352	1,286

3．研究開発費の総額

	前連結会計年度 (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)	当連結会計年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
	8,482百万円	10,235百万円

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)	当連結会計年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	194百万円	572百万円
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	194	572
法人税等及び税効果額	10	0
その他有価証券評価差額金	205	571
為替換算調整勘定：		
当期発生額	1,138	1,317
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	1,138	1,317
法人税等及び税効果額	-	-
為替換算調整勘定	1,138	1,317
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	14,507	27,425
組替調整額	6,535	2,673
法人税等及び税効果調整前	21,042	24,752
法人税等及び税効果額	5,900	7,275
退職給付に係る調整額	15,141	17,476
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	7,510	2,678
組替調整額	86	1,645
持分法適用会社に対する持分相当額	7,424	1,032
その他の包括利益合計	23,499	19,254

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

種類	当連結会計年度 期首株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	46,600,100	-	-	46,600,100
合計	46,600,100	-	-	46,600,100

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月28日 定時株主総会	普通株式	103,040	2,211.16	2023年3月31日	2023年6月30日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月26日 定時株主総会	普通株式	108,010	利益剰余金	2,317.82	2024年3月31日	2024年6月28日

当連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

種類	当連結会計年度 期首株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	46,600,100	-	-	46,600,100
合計	46,600,100	-	-	46,600,100

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月26日 定時株主総会	普通株式	108,010	2,317.82	2024年3月31日	2024年6月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議予定)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月26日 定時株主総会	普通株式	32,772	利益剰余金	703.26	2025年3月31日	2025年6月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (2023年 4 月 1 日から 2024年 3 月31日まで)	当連結会計年度 (2024年 4 月 1 日から 2025年 3 月31日まで)
現金及び預金勘定	29,382百万円	30,259百万円
預入期間が 3 ヶ月以内の関係会社預け金	1,718,299	1,561,822
現金及び現金同等物	1,747,681	1,592,082

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

資金調達については、金融機関からの借入れ、社債の発行、親会社である東京電力ホールディングス株式会社からの借入れ及び社債の発行等により、電気事業等の運営上、必要な設備資金等の確実な調達に努めている。

資金運用は短期的な預金等に限定している。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

投資有価証券は主に株式であり、市場価格等の変動リスクに晒されている。なお、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行っている。

受取手形、売掛金及び契約資産は、顧客の信用リスクに晒されている。当該リスクに関しては、社内規程に従い、相手先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、支払期日を経過してなお支払われない場合については、督促等を行い回収に努めている。

支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日である。

また、社債、借入金並びに支払手形及び買掛金は、流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)を有するが、資金繰計画を作成・更新する等により管理している。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがある。

２．金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりである。

前連結会計年度(2024年 3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (2)(百万円)	時価 (2)(百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券(3)(4)	1	1	-
(2) 社債(5)	(3,381,457)	(3,357,700)	23,757

- (1) 「現金」は注記を省略しており、「預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「関係会社短期債権」、「短期借入金」、「支払手形及び買掛金」、「未払税金」は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略している。
- (2) 負債に計上されているものについては、()で示している。
- (3) 連結貸借対照表上、「長期投資」に計上されている。
- (4) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれていない。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりである。

区分	前連結会計年度 (百万円)
非上場株式	7,203
その他	165
合計	7,368

- (5) 連結貸借対照表上、「１年以内に期限到来の固定負債」に計上されているものが含まれている。

当連結会計年度(2025年 3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (2)(百万円)	時価 (2)(百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券(3)(4)	1	1	-
(2) 社債(5)	(3,410,631)	(3,262,637)	147,993

- (1) 「現金」は注記を省略しており、「預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「関係会社短期債権」、「短期借入金」、「支払手形及び買掛金」は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略している。
- (2) 負債に計上されているものについては、()で示している。
- (3) 連結貸借対照表上、「長期投資」に計上されている。
- (4) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれていない。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりである。

区分	当連結会計年度 (百万円)
非上場株式	7,827
その他	165
合計	7,993

- (5) 連結貸借対照表上、「１年以内に期限到来の固定負債」に計上されているものが含まれている。

(注1) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
債券				
国債・地方債等	-	-	-	-
社債	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
現金及び預金()	29,382	-	-	-
受取手形、売掛金及び契約資産	197,652	-	-	-
合計	227,034	-	-	-

() 現金及び預金の1年以内の償還予定額には現金を含んでいる。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
債券				
国債・地方債等	-	-	-	-
社債	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
現金及び預金()	30,259	-	-	-
受取手形、売掛金及び契約資産	209,516	-	-	-
合計	239,776	-	-	-

() 現金及び預金の1年以内の償還予定額には現金を含んでいる。

(注2) 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債	400,825	307,813	211,818	329,000	376,000	1,756,000
長期借入金	5,636	1,237	-	-	7,290	4,860
短期借入金	1,740,962	-	-	-	-	-
合計	2,147,424	309,050	211,818	329,000	383,290	1,760,860

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債	307,813	211,818	329,000	376,000	315,000	1,871,000
長期借入金	1,237	-	5,202	7,290	-	4,860
短期借入金	1,890,890	-	-	-	-	-
合計	2,199,941	211,818	334,202	383,290	315,000	1,875,860

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類している。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における(無調整の)相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類している。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	1	-	-	1
資産計	1	-	-	1

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	1	-	-	1
資産計	1	-	-	1

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	3,357,700	-	3,357,700
負債計	-	3,357,700	-	3,357,700

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	3,262,637	-	3,262,637
負債計	-	3,262,637	-	3,262,637

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価している。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類している。

社債

社債については、日本証券業協会が公表する売買参考統計値を参照可能なものは、時価はその売買参考統計値を用いて評価しており、レベル2の時価に分類している。売買参考統計値を参照不可能なものについては、元利金を同様の社債を発行した場合に適用され则认为される利率で割り引いて現在価値を算定しており、レベル2の時価に分類している。

(有価証券関係)

その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの)			
株式	-	-	-
債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
その他	-	-	-
小計	-	-	-
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの)			
株式	1	1	0
債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
その他	-	-	-
小計	1	1	0
合計	1	1	0

当連結会計年度(2025年3月31日)

種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの)			
株式	-	-	-
債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
その他	-	-	-
小計	-	-	-
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの)			
株式	1	1	0
債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
その他	-	-	-
小計	1	1	0
合計	1	1	0

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けているほか、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度を設けている。

当社については、確定給付企業年金制度、確定拠出年金制度及び退職一時金制度を有している。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)	当連結会計年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
退職給付債務の期首残高	419,303百万円	411,045百万円
勤務費用	11,587	11,208
利息費用	4,049	3,970
数理計算上の差異の発生額	49	46,578
退職給付の支払額	14,176	14,856
過去勤務費用の発生額	14	-
その他(注2)	9,655	6,646
退職給付債務の期末残高	411,045	358,141

(注) 1. 一部の退職給付制度では、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用している。

2. 当社と関係会社との転籍等に伴う減少である。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)	当連結会計年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
年金資産の期首残高	319,916百万円	342,139百万円
期待運用収益	7,791	8,329
数理計算上の差異の発生額	21,748	4,972
事業主からの拠出額	2,698	2,593
退職給付の支払額	1,906	2,309
その他(注)	8,108	5,227
年金資産の期末残高	342,139	340,553

(注) 当社と関係会社との転籍等に伴う減少である。

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	236,943百万円	204,129百万円
年金資産	342,139	340,553
	105,195	136,424
非積立型制度の退職給付債務	174,101	154,012
連結貸借対照表に計上された 負債と資産の純額	68,905	17,588
退職給付に係る負債	174,424	152,740
退職給付に係る資産	105,519	135,152
連結貸借対照表に計上された 負債と資産の純額	68,905	17,588

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)	当連結会計年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
勤務費用(注1、2)	11,308百万円	10,943百万円
利息費用	4,049	3,970
期待運用収益	7,791	8,329
数理計算上の差異の費用処理額	755	16,854
過去勤務費用の費用処理額	14	-
その他(注3)	36	1,364
確定給付制度に係る退職給付費用	6,834	11,634

(注) 1. 簡便法を採用している退職給付制度の退職給付費用を含んでいる。

2. 従業員拠出額を控除している。

3. 当社と関係会社との転籍等に伴う費用処理額である。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりである。

	前連結会計年度 (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)	当連結会計年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
数理計算上の差異	21,042百万円	24,752百万円

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	9,946百万円	34,698百万円

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
債券	33%	52%
生保一般勘定	37	38
株式	28	8
その他	2	2
合計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮している。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
割引率	主として1.0%	主として2.0%
長期期待運用収益率	主として2.5%	主として2.5%
予想昇給率	主として5.6%	主として6.9%

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度2,071百万円、当連結会計年度1,996百万円である。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
送電線路に係る地役権償却額	73,430百万円	75,949百万円
退職給付に係る負債	49,619	47,901
減価償却費損金算入限度超過額	30,295	35,655
ポリ塩化ビフェニル廃棄物処理費用	13,427	11,871
その他	28,067	25,871
繰延税金資産 小計	194,840	197,249
評価性引当額	83,039	85,382
繰延税金資産 合計	111,801	111,867
繰延税金負債		
退職給付に係る資産	29,750	42,325
その他	2,302	2,673
繰延税金負債 合計	32,053	44,999
繰延税金資産 純額	79,747	66,867

(追加情報)

法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の国内連結子会社は、グループ通算制度を適用している。また、グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱いに従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っている。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	28.0%	28.0%
(調整)		
評価性引当額増減	1.3	10.6
留保利益に係る税効果	1.6	9.4
持分法による投資損益	1.7	8.4
その他	1.6	2.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	25.0	16.3

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、「その他」に含めていた「留保利益に係る税効果」は重要性が増したため、区分掲記している。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の注記の組替えを行っている。

この結果、前連結会計年度において、「その他」に表示していた 0.1%は、「留保利益に係る税効果」1.6%、「その他」 1.6%として組み替えている。

３．法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

改正法人税法が2025年３月31日に国会で成立し、2026年４月１日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになった。これに伴い、2026年４月１日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を28.0％から28.9％に変更し計算している。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金資産(繰延税金負債の金額を控除した金額)が1,796百万円増加し、法人税等調整額が1,796百万円、その他有価証券評価差額金が０百万円それぞれ減少している。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

	前連結会計年度 (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)	当連結会計年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
電気事業営業収益	2,108,921百万円	2,237,531百万円
不動産賃貸事業営業収益	5,936	6,401
その他事業営業収益	90,232	101,289
合計	2,205,090	2,345,223

(注) 顧客との契約以外の源泉から生じた収益の額に重要性はないため、顧客との契約から生じる収益との区分表示はしていない。

また、不動産賃貸事業営業収益は、主にリース取引に関する会計基準等を適用して認識している。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

電気事業営業収益

電気事業営業収益は、地帯間販売電力料、他社販売電力料及び託送収益等である。

イ 地帯間販売電力料

地帯間販売電力料は、他の一般送配電事業者と締結した地帯間電力融通契約等に基づいて販売した電気の料金である。

販売電力の料金やその他の取引条件については、個別の契約に定めており、当該契約に基づいて電気を供給することが履行義務である。

電気の供給は、基本的に1年間の契約期間にわたり行うものであり、電気の供給という履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり収益を認識している。

電気の供給量については、契約に定める単位で計量等を実施することにより把握しており、計量等により決定の完了した電力量に基づき収益を認識している。

料金は、個別の契約に定める支払期日までに収受している。

ロ 他社販売電力料

他社販売電力料は、取引所を介して販売した電気等の料金、小売電気事業者等に対して販売した電気の料金等の合計額である。

取引所を介して販売する翌日取引・時間前取引・先渡取引等に係る電気について、単価の決定方法やその他の取引条件は取引所が規定する取引規程に定められており、当該規程に基づいて電気を供給することが履行義務である。

取引所における各種取引は、取引所が規定する取引規程に従って約定、受け渡し及び決済を行っており、各種取引の受け渡し期間別に、週間型・月間型・年間型がある先渡取引は一定の期間にわたり収益を認識し、翌日取引・時間前取引は一時点で収益を認識している。

電気の料金は、基本的に約定に基づく支払義務発生日の翌日から起算して2金融機関営業日後に該当する日に収受している。

小売電気事業者等に対して販売する電気の料金やその他の取引条件については、各相手先との契約に定めており、当該契約に基づいて小売電気事業者等に電気を供給することが履行義務である。

電気の供給は、基本的に1年間の契約期間にわたり行うものであり、電気の供給という履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり毎月収益を認識している。

電気料金は、基本的に供給量の確定後の翌月末までに収受している。

八 託送収益

託送収益は、当社が保有する送配電関連設備の利用料金及び当社が実施する電力量調整に伴う電気の供給料金等である。

送配電関連設備の利用料金は、送配電関連設備を小売電気事業者や他の一般送配電事業者等の契約者が利用する場合の料金である。

電力量調整に伴う電気の供給料金は、発電契約者との発電量調整供給契約及び需要抑制契約者との需要抑制量調整供給契約に係るもので、発電量や需要抑制量の不足量を供給する場合の料金である。

小売電気事業者や他の一般送配電事業者等が送配電関連設備を利用する場合及び発電契約者や需要抑制契約者に対して電気を供給する場合の料金やその他の取引条件については、いずれも託送供給等約款に定めており、当該約款に基づいて送配電関連設備を利用させることや電力量の調整供給をすることが履行義務である。

送配電関連設備利用や電力量調整供給については、基本的に1年間の契約期間にわたり行うものであり、送配電関連設備の利用や電力量の調整供給という履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり収益を認識している。具体的には、送配電関連設備の使用量や電力量調整供給量は、通常1ヶ月毎に実施する検針や計量で把握し、その時点で収益を認識している。

なお、検針・計量は、契約件数が膨大であるため、1ヶ月の内20日間程の日程で地域毎に分散して定期的に実施しており、把握した使用量に基づき、託送供給等約款等に規定した単価等を用いて毎月利用料金を算定している。

また、当社は、電事法に基づいて電気事業会計規則が適用される。電気事業会計規則では、託送収益は、検針・計量に基づく調査決定の完了した金額で収益を認識することとされている。料金は、基本的に検針・計量による使用量確定後の支払義務発生日の翌日から起算して30日目までに収受している。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

前連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)

(単位：百万円)

	当連結会計年度期首残高	当連結会計年度期末残高
顧客との契約から生じた債権	202,206	196,837
契約資産	5,265	362
契約負債	585	720

当連結会計年度の期首現在の契約負債残高は、おおむね当連結会計年度の収益として認識しており、繰り越された金額に重要性はない。また、当連結会計年度において、過去の期間に充足した履行義務から認識した収益の額についても重要性はない。

当連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

(単位：百万円)

	当連結会計年度期首残高	当連結会計年度期末残高
顧客との契約から生じた債権	196,837	207,682
契約資産	362	1,345
契約負債	720	988

当連結会計年度の期首現在の契約負債残高は、おおむね当連結会計年度の収益として認識しており、繰り越された金額に重要性はない。また、当連結会計年度において、過去の期間に充足した履行義務から認識した収益の額についても重要性はない。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未充足の履行義務に配分した取引価格の総額	1,618	3,946
履行義務の充足予定時期		
1年以内	1,297	2,425
1年超3年以内	291	1,172
3年超	28	348

実務上の便法を適用し、当該金額には、当初に予想される契約期間が1年以内の残存履行義務及び提供したサービスの時間に基づき固定額を請求する契約等の請求する権利を有している金額で収益を認識している残存履行義務に係る取引価格は含めていない。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

前連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)及び当連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

当社グループは、単一セグメントであるため、記載を省略している。

【関連情報】

前連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略している。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略している。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略している。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客名	売上高
東京電力エナジーパートナー株式会社	1,085,775

(注) 当社グループは単一セグメントであるため、関連するセグメントは記載を省略している。

当連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略している。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略している。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略している。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客名	売上高
東京電力エナジーパートナー株式会社	1,099,783

(注) 当社グループは単一セグメントであるため、関連するセグメントは記載を省略している。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)及び当連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

当社グループの報告セグメントは単一であるため、報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報は記載していない。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)及び当連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

該当事項なし。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)及び当連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

該当事項なし。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

前連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)

連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
親会社	東京電力ホールディングス株式会社	東京都千代田区	1,400,975	電気事業	(被所有) 直接 100%	原賠機構法に基づく廃炉等積立金に充てるための廃炉等負担金の支払 資金貸借取引 債務保証	廃炉等負担金の支払 (注1)	124,269	関係会社 短期債務	124,269
							社債の発行 (注2)	196,092	社債	245,631
									1年以内に 期限到来の 固定負債	200,825
							社債利息の 支払 (注3)	7,020	関係会社 短期債務	1,096
							資金の借入れ (注4)	2,916	関係会社 長期債務	13,387
									関係会社 短期債務	7,094
							資金の預入 (注5)	-	関係会社 短期債権	1,705,624
							債務保証 (注6)	724,291	-	-

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1. 廃炉等負担金の支払は、東京電力ホールディングス株式会社が原子力損害賠償・廃炉等支援機構とともに策定した「総合特別事業計画」において、「廃炉事業のための資金は、東電グループ全体で総力を挙げて捻出していくが、グループ内での最適な役割分担の下、規制料金下にある送配電事業における合理化分について、東電P Gが廃炉に要する資金として東電H Dに支払う」という趣旨に基づき、東京電力ホールディングス株式会社が原賠機構法第55条の3第1項に規定する廃炉等積立金に充てるため、当社が支払う金額である。
2. 社債の発行は、東京電力ホールディングス株式会社に対しI C B (Inter Company Bond)を発行したものであり、同社が発行した社債等と同様の条件で利率を決定している。
3. 社債利息の支払は、東京電力ホールディングス株式会社に対しI C B (Inter Company Bond)を発行したことに係るものである。
4. 資金の借入れは、東京電力ホールディングス株式会社に対しI C L (Inter Company Loan)により借入れたものであり、同社の借入金と同様の条件で利率を決定している。
5. 資金の預入は、C M S (キャッシュ・マネジメント・システム)に係るものであり、市場金利を勘案して利率を合理的に決定している。なお、取引が反復的に行われているため、取引金額の記載は省略している。
6. 債務保証は、東京電力ホールディングス株式会社の金融機関からの借入金等に対して保証したものである。なお、信用力を勘案した保証料を申し受けている。

当連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

(ア)連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
親会社	東京電力ホールディングス株式会社	東京都千代田区	1,400,975	電気事業	(被所有) 直接 100%	原賠機構法に基づく廃炉等積立金に充てるための廃炉等負担金の支払資金貸借取引債務保証	廃炉等負担金の支払 (注1)	120,128	関係会社 短期債務	120,128
							社債の発行 (注2)	1,244	社債	241,818
							社債利息の支払 (注3)	7,193	1年以内に期限到来の 固定負債	3,813
							資金の借入れ (注4)	185,646	関係会社 短期債務	1,040
							資金の預入 (注5)	-	関係会社 長期債務	17,352
							利息の受取 (注6)	13,316	関係会社 短期債務	180,223
							債務保証 (注7)	724,203	-	1,540,949
									-	-

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1. 廃炉等負担金の支払は、東京電力ホールディングス株式会社が原子力損害賠償・廃炉等支援機構とともに策定した「総合特別事業計画」において、「廃炉事業のための資金は、東電グループ全体で総力を挙げて捻出していくが、グループ内での最適な役割分担の下、規制料金下にある送配電事業における合理化分について、東電P Gが廃炉に要する資金として東電H Dに支払う」という趣旨に基づき、東京電力ホールディングス株式会社が原賠機構法第55条の3第1項に規定する廃炉等積立金に充てるため、当社が支払う金額である。
2. 社債の発行は、東京電力ホールディングス株式会社に対しI C B (Inter Company Bond)を発行したものであり、同社が発行した社債等と同様の条件で利率を決定している。
3. 社債利息の支払は、東京電力ホールディングス株式会社に対しI C B (Inter Company Bond)を発行したことに係るものである。
4. 資金の借入れは、東京電力ホールディングス株式会社に対しI C L (Inter Company Loan)により借入れたものであり、同社の借入金と同様の条件で利率を決定している。
5. 資金の預入は、C M S (キャッシュ・マネジメント・システム)に係るものであり、市場金利を勘案して利率を合理的に決定している。なお、取引が反復的に行われているため、取引金額の記載は省略している。
6. 利息の受取は、市場金利を勘案して利率を合理的に決定している。
7. 債務保証は、東京電力ホールディングス株式会社の金融機関からの借入金に対して保証したものである。なお、信用力を勘案した保証料を申し受けている。

(イ)連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
関連会社	株式会社 関電工	東京都港区	10,264	建設事業	所有 直接 46.38% 間接 0.83%	電気工事の 委託	電気工事の 委託 (注)	77,729	関係会社 短期債務	23,510

取引条件および取引条件の決定方針等

(注) 市況、原価等を勘案して適正価格で契約している。

2．親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

東京電力ホールディングス株式会社(東京証券取引所に上場)

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社は(株)関電工であり、その要約財務情報は以下のとおりである。

(単位：百万円)

	株式会社関電工	
	前連結会計年度	当連結会計年度
流動資産合計	-	329,266
固定資産合計	-	202,504
流動負債合計	-	187,951
固定負債合計	-	27,784
純資産合計	-	316,034
完成工事高	-	583,128
税引前当期純利益	-	52,269
当期純利益	-	37,319

(注) (株)関電工は、重要性が増したため、当連結会計年度から重要な関連会社としている。

(1 株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)	当連結会計年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
1株当たり純資産額	24,283円59銭	23,355円75銭
1株当たり当期純利益	2,518円91銭	978円59銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	1,134,098	1,091,122
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	2,480	2,742
(うち非支配株主持分(百万円))	(2,480)	(2,742)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	1,131,617	1,088,380
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式 の数(株)	46,600,100	46,600,100

3. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりである。

	前連結会計年度 (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)	当連結会計年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	117,381	45,602
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	117,381	45,602
普通株式の期中平均株式数(株)	46,600,100	46,600,100

本文中で用いた法令等の略称は、以下のとおりである。

本文中の表記	法令等の名称
法人税法	法人税法(昭和40年 3 月31日 法律第34号)
P C B 特措法	ポリ塩化ビフェニル廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法(平成28年 5 月 2 日 法律第34号)
リースに関する会計基準	リースに関する会計基準(企業会計基準第34号 2024年 9 月13日)
リースに関する会計基準の適用指針	リースに関する会計基準の適用指針(企業会計基準適用指針第33号 2024年 9 月13日)
電事法施行規則	電気事業法施行規則(平成 7 年 通商産業省令第77号)
電気事業会計規則	電気事業会計規則(昭和40年 通商産業省令第57号)
土地再評価法	土地の再評価に関する法律(平成10年 3 月31日 法律第34号)
グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い	グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い(実務対応報告第42号 2021年 8 月12日)
改正法人税法	所得税法等の一部を改正する法律(令和 7 年 法律第13号)
リース取引に関する会計基準	リース取引に関する会計基準(企業会計基準第13号 平成19年 3 月30日)
電事法	電気事業法(昭和39年 法律第170号)
原賠機構法	原子力損害賠償・廃炉等支援機構法(平成23年 8 月10日 法律第94号)

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
東京電力 パワーグリッド	普通社債 (内債)	2016. 4. 1 ~ 2025. 1. 30	(400,825) 3,381,457	(307,813) 3,410,631	0.400 ~ 2.838	一般担保	2024. 4. 24 ~ 2045. 1. 23
合計		-	(400,825) 3,381,457	(307,813) 3,410,631	-	-	-

(注) 1. ()内は、1年以内に償還が予定されている金額である。

2. 連結決算日後5年以内における償還予定額は以下のとおりである。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
307,813	211,818	329,000	376,000	315,000

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	13,387	17,352	1.199	2028. 3. 30 ~ 2030. 9. 8
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	3,565	4,655	-	2026. 4. 1 ~ 2039. 3. 28
1年以内に返済予定の長期借入金	5,636	1,237	1.832	-
1年以内に返済予定のリース債務	525	734	-	-
短期借入金	1,740,962	1,890,890	1.364	-
合計	1,764,077	1,914,870	-	-

(注) 1. 平均利率は当期末残高により加重平均した利率を記載している。

2. リース債務については、主としてリース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額で連結貸借対照表に計上しているため、平均利率の記載を省略している。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年以内における返済予定額は以下のとおりである。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	-	5,202	7,290	-
リース債務	726	720	679	637

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略している。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	1,168,448	2,345,223
税金等調整前 中間(当期)純利益 (百万円)	81,328	54,918
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益 (百万円)	60,107	45,602
1株当たり 中間(当期)純利益 (円)	1,289.86	978.59

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
固定資産	4,884,072	5,077,778
電気事業固定資産	1 4,240,252	1 4,436,126
水力発電設備	33	30
内燃力発電設備	8,053	8,530
新エネルギー等発電等設備	389	1,136
送電設備	1,359,302	1,446,941
変電設備	637,834	665,133
配電設備	2,148,197	2,224,437
業務設備	83,322	86,803
貸付設備	3,118	3,113
附帯事業固定資産	1, 7 25,787	1, 7 25,292
事業外固定資産	1 890	1 1,319
固定資産仮勘定	324,590	314,241
建設仮勘定	323,160	313,031
除却仮勘定	1,429	1,210
投資その他の資産	292,551	300,796
長期投資	31,783	31,272
関係会社長期投資	35,816	35,938
長期前払費用	55,883	54,548
前払年金費用	96,264	111,815
繰延税金資産	73,723	67,836
貸倒引当金（貸方）	919	614
流動資産	2,084,696	1,941,502
現金及び預金	22,751	25,853
売掛金	175,501	184,734
諸未収入金	114,607	114,549
貯蔵品	38,728	42,292
前払費用	225	299
関係会社短期債権	5 1,716,155	5 1,553,743
雑流動資産	22,151	23,586
貸倒引当金（貸方）	5,424	3,556
合計	6,968,768	7,019,280

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債及び純資産の部		
固定負債	3,240,994	3,354,444
社債	2 2,980,631	2 3,102,818
リース債務	219	418
関係会社長期債務	13,387	18,406
退職給付引当金	165,744	156,027
雑固定負債	81,011	76,774
流動負債	2,765,284	2,783,475
1年以内に期限到来の固定負債	2, 3 411,548	2, 3 317,148
短期借入金	8 1,739,190	8 1,711,390
買掛金	80,979	93,060
未払金	76,991	85,452
未払費用	74,409	87,825
未払税金	4 47,949	4 17,611
預り金	3,609	2,797
関係会社短期債務	231,373	380,657
諸前受金	97,508	86,568
雑流動負債	1,723	962
負債合計	6,006,279	6,137,920
株主資本	962,428	881,303
資本金	80,000	80,000
資本剰余金	700,655	700,655
資本準備金	20,000	20,000
その他資本剰余金	680,655	680,655
利益剰余金	181,773	100,647
その他利益剰余金	181,773	100,647
繰越利益剰余金	181,773	100,647
評価・換算差額等	60	57
その他有価証券評価差額金	60	57
純資産合計	962,489	881,360
合計	6,968,768	7,019,280

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年 4 月 1 日から 2024年 3 月31日まで)	当事業年度 (2024年 4 月 1 日から 2025年 3 月31日まで)
営業収益	2,121,628	2,250,381
電気事業営業収益	2,112,259	2,240,882
電灯料	2,092	2,374
電力料	74,500	19,687
地帯間販売電力料	92,694	105,971
他社販売電力料	292,916	448,091
託送収益	1,571,097	1,597,429
事業者間精算収益	1,668	2,435
電気事業雑収益	77,236	64,804
貸付設備収益	55	88
附帯事業営業収益	9,368	9,499
不動産賃貸事業営業収益	5,936	6,401
電気サポート事業営業収益	1,810	1,525
電気通信事業営業収益	1,245	1,191
その他附帯事業営業収益	376	380
営業費用	1,952,675	2,186,068
電気事業営業費用	1,948,108	2,182,309
水力発電費	68	5
内燃力発電費	10,425	10,581
新エネルギー等発電等費	44	85
地帯間購入電力料	78,678	90,577
他社購入電力料	553,482	726,656
送電費	279,355	289,027
変電費	107,715	114,525
配電費	438,814	469,774
販売費	29,212	35,650
貸付設備費	42	34
一般管理費	168,586	166,017
賠償負担金相当金	22,670	23,101
廃炉円滑化負担金相当金	16,790	17,109
廃炉等負担金	124,269	120,128
電源開発促進税	99,507	101,181
事業税	18,520	17,904
電力費振替勘定（貸方）	76	54
附帯事業営業費用	4,567	3,759
不動産賃貸事業営業費用	2,883	2,495
電気サポート事業営業費用	1,101	636
電気通信事業営業費用	318	429
その他附帯事業営業費用	263	198
営業利益	168,953	64,312

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年 4 月 1 日から 2024年 3 月31日まで)	当事業年度 (2024年 4 月 1 日から 2025年 3 月31日まで)
営業外収益	1 20,648	1 26,263
財務収益	13,010	18,502
受取配当金	3,609	5,185
受取利息	9,400	13,316
事業外収益	7,637	7,761
固定資産売却益	1,059	707
雑収益	6,577	7,054
営業外費用	1 49,181	1 58,685
財務費用	46,857	55,937
支払利息	45,783	54,518
社債発行費	1,074	1,419
事業外費用	2,323	2,748
固定資産売却損	38	102
雑損失	2,285	2,645
当期経常収益合計	2,142,276	2,276,645
当期経常費用合計	2,001,856	2,244,754
当期経常利益	140,419	31,890
税引前当期純利益	140,419	31,890
法人税、住民税及び事業税	32,409	881
法人税等調整額	2,928	5,886
法人税等合計	35,337	5,005
当期純利益	105,082	26,885

【電気事業営業費用明細表】

前事業年度(2023年 4 月 1 日から2024年 3 月31日まで)

区分	水力発電 費 (百万円)	内火力発 電費 (百万円)	新エネ ルギー等 発電費 (百万円)	地帯間購 入電力料 (百万円)	他社購入 電力料 (百万円)	送電費 (百万円)	変電費 (百万円)	配電費 (百万円)	販売費 (百万円)	貸付設備 費 (百万円)	一般管理 費 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
役員給与	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	235	-	235
給料手当	-	326	-	-	-	11,435	13,315	50,030	12,735	-	30,384	-	118,227
給料手当振替額(貸 方)	-	-	-	-	-	196	200	232	267	-	280	-	1,178
建設費への振替 額(貸方)	-	-	-	-	-	133	191	52	177	-	223	-	778
その他への振替 額(貸方)	-	-	-	-	-	63	9	179	90	-	57	-	399
退職給与金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,675	-	7,675
厚生費	-	53	-	-	-	1,754	2,047	7,756	1,945	-	5,585	-	19,142
法定厚生費	-	46	-	-	-	1,542	1,803	6,811	1,704	-	4,403	-	16,313
一般厚生費	-	6	-	-	-	211	243	944	240	-	1,181	-	2,828
雑給	-	21	-	-	-	27	42	306	65	-	378	-	841
燃料費	-	5,294	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,294
燃料油費	-	5,294	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,294
廃棄物処理費	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
消耗品費	-	57	-	-	-	589	788	1,526	442	-	1,573	-	4,978
修繕費	65	3,058	28	-	-	35,477	16,460	136,031	-	11	2,305	-	193,438
補償費	-	0	-	-	-	652	5	340	0	-	32	-	1,032
賃借料	-	7	-	-	-	43,985	11,418	43,004	-	10	3,163	-	101,590
託送料	-	-	-	-	-	25,638	-	-	-	-	-	-	25,638
事業者間精算費	-	-	-	-	-	20,263	-	-	-	-	-	-	20,263
委託費	0	519	3	-	-	7,043	5,942	38,026	15,554	1	67,603	-	134,694
損害保険料	-	4	-	-	-	807	362	675	-	-	45	-	1,894
普及開発関係費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25	-	25
養成費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,900	-	1,900
研究費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,441	-	8,441
諸費	0	37	0	-	-	1,040	201	5,231	2,073	-	28,957	-	37,542
貸倒損	-	-	-	-	-	-	-	-	3,352	-	-	-	3,352
諸税	0	96	1	-	-	18,738	11,387	29,304	16	13	3,123	-	62,682
固定資産税	0	96	1	-	-	18,575	10,618	29,270	-	11	1,964	-	60,539
雑税	-	0	-	-	-	162	769	33	16	2	1,159	-	2,143
減価償却費	2	802	12	-	-	94,651	41,192	86,443	-	5	7,730	-	230,840
普通償却費	2	802	12	-	-	94,651	41,192	86,443	-	5	7,730	-	230,840
固定資産除却費	-	143	-	-	-	16,452	4,750	40,325	-	-	627	-	62,298
除却損	-	8	-	-	-	2,521	993	18,099	-	-	219	-	21,842
除却費用	-	134	-	-	-	13,930	3,757	22,225	-	-	407	-	40,456
共有設備費等分担 額	-	-	-	-	-	994	-	45	-	-	-	-	1,039
地帯間購入電源費	-	-	-	78,677	-	-	-	-	-	-	-	-	78,677
地帯間購入送電費	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	0
他社購入電源費	-	-	-	-	553,482	-	-	-	-	-	-	-	553,482
新エネルギー等 電源費	-	-	-	-	129,825	-	-	-	-	-	-	-	129,825
その他の電源費	-	-	-	-	423,656	-	-	-	-	-	-	-	423,656
建設分担関連費振 替額(貸方)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	714	-	714
附帯事業営業費用 分担関連費振替額 (貸方)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	206	-	206
賠償負担金相当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,670	22,670
廃炉円滑化負担金 相当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,790	16,790
廃炉等負担金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124,269	124,269
電源開発促進税	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,507	99,507
事業税	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,520	18,520
電力費振替勘定(貸 方)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76	76
合計	68	10,425	44	78,678	553,482	279,355	107,715	438,814	29,212	42	168,586	281,680	1,948,108

(注) 「退職給与金」には、社員に対する退職給付引当金の繰入額6,257百万円が含まれている。

【電気事業営業費用明細表】

当事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

区分	水力発電 費 (百万円)	内燃力発電 費 (百万円)	新エネルギー等 発電費 (百万円)	地帯間購 入電力料 (百万円)	他社購入 電力料 (百万円)	送電費 (百万円)	変電費 (百万円)	配電費 (百万円)	販売費 (百万円)	貸付設備 費 (百万円)	一般管理 費 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
役員給与	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	238	-	238
給料手当	-	325	-	-	-	11,679	13,519	51,049	13,145	-	31,359	-	121,079
給料手当振替額(貸 方)	-	0	-	-	-	204	222	236	112	-	265	-	1,043
建設費への振替 額(貸方)	-	0	-	-	-	147	219	107	60	-	227	-	762
その他への振替 額(貸方)	-	-	-	-	-	56	3	129	52	-	38	-	280
退職給与金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,957	-	9,957
厚生費	-	64	-	-	-	2,175	2,520	9,447	2,438	-	6,913	-	23,560
法定厚生費	-	47	-	-	-	1,559	1,802	6,839	1,748	-	4,451	-	16,449
一般厚生費	-	17	-	-	-	615	717	2,608	689	-	2,462	-	7,111
雑給	-	11	-	-	-	41	52	310	60	-	470	-	947
燃料費	-	5,543	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,543
燃料油費	-	5,543	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,543
廃棄物処理費	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
消耗品費	-	62	0	-	-	514	897	1,590	395	-	1,829	-	5,288
修繕費	2	2,877	57	-	-	42,920	15,912	155,421	-	22	2,754	-	219,967
補償費	-	-	-	-	-	522	19	1,060	0	-	31	-	1,634
賃借料	-	7	0	-	-	45,014	11,509	43,252	-	10	4,640	-	104,436
託送料	-	-	-	-	-	24,045	-	-	-	-	-	-	24,045
事業者間精算費	-	-	-	-	-	18,659	-	-	-	-	-	-	18,659
委託費	-	530	6	-	-	7,593	5,980	39,751	18,870	1	74,397	-	147,130
損害保険料	-	4	-	-	-	826	373	701	-	-	148	-	2,053
普及開発関係費	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	32	-	32
養成費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,038	-	2,038
研究費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,713	-	9,713
諸費	0	42	0	-	-	1,074	179	5,617	2,133	-	30,314	-	39,362
貸倒損	-	-	-	-	-	-	-	-	1,286	-	-	-	1,286
諸税	0	87	1	-	-	18,589	11,716	29,863	6	5	2,945	-	63,205
固定資産税	0	87	1	-	-	18,409	10,859	29,770	-	4	1,754	-	60,878
雑税	-	0	-	-	-	180	857	93	6	1	1,190	-	2,326
減価償却費	2	794	21	-	-	93,672	41,902	89,661	-	5	9,150	-	235,210
普通償却費	2	794	21	-	-	93,672	41,902	89,661	-	5	9,150	-	235,210
固定資産除却費	-	228	1	-	-	20,627	10,164	42,230	-	-	862	-	74,111
除却損	-	36	-	-	-	3,984	2,134	16,868	-	-	401	-	23,425
除却費用	-	192	1	-	-	16,642	8,030	25,361	-	-	461	-	50,686
共有設備費等分担 額	-	-	-	-	-	1,274	-	53	-	-	-	-	1,328
地帯間購入電源費	-	-	-	90,576	-	-	-	-	-	-	-	-	90,576
地帯間購入送電費	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	0
他社購入電源費	-	-	-	-	726,656	-	-	-	-	-	-	-	726,656
新エネルギー等 電源費	-	-	-	-	176,143	-	-	-	-	-	-	-	176,143
その他の電源費	-	-	-	-	550,512	-	-	-	-	-	-	-	550,512
建設分担関連費振 替額(貸方)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,491	-	1,491
附帯事業営業費用 分担関連費振替額 (貸方)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	106	-	106
賠償負担金相当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,101	23,101
廃炉円滑化負担金 相当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,109	17,109
廃炉等負担金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120,128	120,128
電源開発促進税	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	101,181	101,181
事業税	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,904	17,904
電力費振替勘定(貸 方)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54	54
合計	5	10,581	85	90,577	726,656	289,027	114,525	469,774	35,650	34	166,017	279,371	2,182,309

(注) 「退職給与金」には、社員に対する退職給付引当金の繰入額 9,916百万円が含まれている。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					評価・換算 差額等	純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	
		資本準備金	その他資本 剰余金	その他利益 剰余金			
				繰越利益 剰余金			
当期首残高	80,000	20,000	680,655	179,730	960,386	34	960,420
当期変動額							
剰余金の配当	-	-	-	103,040	103,040	-	103,040
当期純利益	-	-	-	105,082	105,082	-	105,082
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額 （ 純 額 ）	-	-	-	-	-	26	26
当期変動額合計	-	-	-	2,042	2,042	26	2,069
当期末残高	80,000	20,000	680,655	181,773	962,428	60	962,489

当事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					評価・換算 差額等	純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	
		資本準備金	その他資本 剰余金	その他利益 剰余金			
				繰越利益 剰余金			
当期首残高	80,000	20,000	680,655	181,773	962,428	60	962,489
当期変動額							
剰余金の配当	-	-	-	108,010	108,010	-	108,010
当期純利益	-	-	-	26,885	26,885	-	26,885
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額 （ 純 額 ）	-	-	-	-	-	3	3
当期変動額合計	-	-	-	81,125	81,125	3	81,128
当期末残高	80,000	20,000	680,655	100,647	881,303	57	881,360

【注記事項】

(重要な会計方針)

1．有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 長期投資のうちその他有価証券

市場価格のない株式等は、移動平均法による原価法によっている。

(2) 関係会社長期投資のうち有価証券

移動平均法による原価法によっている。

2．棚卸資産の評価基準及び評価方法

主として、収益性の低下に基づく簿価切下げを行う総平均法による原価法によっている。

3．固定資産の減価償却の方法

有形固定資産は定額法によっている。

無形固定資産は定額法によっている。

耐用年数は、法人税法に規定する基準と同一である。

4．繰延資産の処理方法

社債発行費は支出期に全額費用として計上している。

5．引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売掛債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上する方法によっている。

(2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっている。

過去勤務費用は、その発生時に全額を費用処理している。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(3年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生当事業年度から費用処理している。

6．重要な収益の計上基準

電気事業営業収益

電気事業営業収益は、地帯間販売電力料、他社販売電力料及び託送収益等である。

イ 地帯間販売電力料

地帯間販売電力料は、他の一般送配電事業者と締結した地帯間電力融通契約等に基づいて販売した電気の料金である。

販売電力の料金やその他の取引条件については、個別の契約に定めており、当該契約に基づいて電気を供給することが履行義務である。

電気の供給は、基本的に1年間の契約期間にわたり行うものであり、電気の供給という履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり毎月収益を認識している。

ロ 他社販売電力料

他社販売電力料は、日本卸電力取引所(以下、「取引所」という。)を介して販売した電気等の料金、小売電気事業者・一般送配電事業者・発電事業者等(以下、「小売電気事業者等」という。)に対して販売した電気の料金等の合計額である。

取引所を介して販売する翌日取引・時間前取引・先渡取引等に係る電気について、単価の決定方法やその他の取引条件は取引所が規定する取引規程に定められており、当該規程に基づいて電気を供給することが履行義務である。

取引所における各種取引は、取引所が規定する取引規程に従って約定、受け渡し及び決済を行っており、各種取引の受け渡し期間別に、週間型・月間型・年間型がある先渡取引は一定の期間にわたり収益を認識し、翌日取引・時間前取引は一時点で収益を認識している。

小売電気事業者等に対して販売する電気の料金やその他の取引条件については、各相手先との契約に定めおり、当該契約に基づいて小売電気事業者等に電気を供給することが履行義務である。

電気の供給は、基本的に1年間の契約期間にわたり行うものであり、電気の供給という履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり毎月収益を認識している。

ハ 託送収益

託送収益は、当社が保有する送配電関連設備の利用料金及び当社が実施する電力量調整に伴う電気の供給料金等である。

送配電関連設備の利用料金は、送配電関連設備を小売電気事業者や他の一般送配電事業者等の契約者が利用する場合の料金である。

電力量調整に伴う電気の供給料金は、発電契約者との発電量調整供給契約及び需要抑制契約者との需要抑制量調整供給契約に係るもので、発電量や需要抑制量の不足量を供給する場合の料金である。

小売電気事業者や他の一般送配電事業者等が送配電関連設備を利用する場合、及び、発電契約者や需要抑制契約者に対して電気を供給する場合の料金やその他の取引条件については、いずれも託送供給等約款に定めおり、当該約款に基づいて送配電関連設備を利用させることや電力量の調整供給をすることが履行義務である。

送配電関連設備利用や電力量調整供給については、基本的に1年間の契約期間にわたり行うものであり、送配電関連設備の利用や電力量の調整供給という履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり毎月収益を認識している。

7. 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっている。

(重要な会計上の見積り)

1. 退職給付引当金及び前払年金費用

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
退職給付引当金	165,744	156,027
前払年金費用	96,264	111,815

(2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

イ 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

会計上の見積り方法

「(重要な会計方針) 5. 引当金の計上基準 (2) 退職給付引当金」に記載している。

なお、退職給付債務の計算において使用する割引率は、期末のダブルA格社債の利回り(指標利率)を基に決定しており、当事業年度は2.0%を採用している。また、年金資産の長期期待運用収益率は、運用方針や保有している年金資産のポートフォリオ及び過去の運用実績等を基に決定しており、当事業年度は2.5%を採用している。

ロ 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

従業員の退職給付に係る債務及び費用は、割引率、退職率、死亡率、年金資産の長期期待運用収益率、年金数理計算上の基礎率などについて合理的な仮定に基づき見積もっているが、実績との差異や仮定の変動は、将来の退職給付に係る債務・費用に影響を及ぼす可能性がある。

指標利率の変動により割引率を変更することとなった場合は退職給付債務が変動するが、退職給付債務が10%以上変動しないと見込まれる場合は、重要性基準により変更しない。

また、年金資産として保有している株式や債券は、金融市場の動向により時価が変動する。

ハ 翌事業年度の財務諸表に及ぼす影響

上記により最善の見積りを行っているものの不確実性は存在し、今後の状況の変化によって、翌事業年度の財政状態及び経営成績に重要な影響を及ぼす可能性がある。

会計方針に基づき、数理計算上の差異は発生当事業年度より3年間で定額償却しており、変動影響は以下のとおりである。

	退職給付債務への影響	退職給付費用への影響(年)
割引率変更0.1%あたり	3,700百万円程度	1,200百万円程度
年金資産運用収益率の差異1.0%あたり	3,300百万円程度	1,100百万円程度

２．ポリ塩化ビフェニル廃棄物の処分費用に係る負債

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
雑固定負債	40,549	36,427
1年以内に期限到来の固定負債	7,404	4,762

(2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

イ 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

ポリ塩化ビフェニル廃棄物に関連した見積りの前提

当社が使用中の変圧器等の電気工作物(以下、「使用中機器」という。)や、既に撤去され保管中の廃棄物(以下、「保管中機器」という。)に含まれるポリ塩化ビフェニル(以下、「PCB」という。)については、その含有濃度や機器の使用状況に応じてPCB特措法に基づき、適正に管理、処分を行っている。

なお、保管中機器については簿外の廃棄物となっていることから、その処分完了まで管理を継続していくのは使用中機器に比べ困難性が高い。

使用中機器や保管中機器に含まれるPCBの処分に関して、PCB特措法などに基づき社内処分方針を策定の上、処分計画を定めたものに係る処分費用について、当事業年度末における見積額を計上している。

会計上の見積方法

処分費用の見積額については、それぞれの処分方法に応じた契約状況等を反映した処分見込単価並びに当事業年度末時点の使用中的機器及び保管中機器に係る処分見込重量を基に算定している。

ロ 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

PCBの有無については、保管中機器は判明している一方、使用中機器は数量が膨大かつ、PCBの有無を検査する際には使用停止を伴うなどの困難性もあり、当事業年度末時点においては全数が把握されていないことから、同種設備におけるPCBの有無に係る検査結果による実績率等の合理的な仮定に基づき処分見込重量を見積もっているが、今後の検査の進展に伴う実績と見積りとの差異や、それを反映した実績率の見直し等により、処分見込重量は変動する可能性がある。

また、今後のPCB特措法の動向や新たなPCB処分方法の確立及び処分に係る市場価格の変動、それらを受けた社内処分計画の新規策定または見直しといった社内外の情勢変化などによっても、処分見込単価や処分見込重量の見積りの前提として置いた仮定は見直しが必要となると考えられることから、将来のPCB廃棄物の処分費用に係る見積りは変動する可能性がある。

ハ 翌事業年度の財務諸表に及ぼす影響

上記により最善の見積りを行っているものの不確実性は存在し、今後の状況の変化によって、翌事業年度の財政状態及び経営成績に重要な影響を及ぼす可能性がある。

(追加情報)

廃炉円滑化負担金

電事法施行規則第45条の21の11の規定に基づき、経済産業大臣からの通知を受け、2020年10月1日を実施期日として託送供給等約款の変更を行い、廃炉円滑化負担金の回収及び東京電力ホールディングス株式会社への払渡しを行っている。

なお、廃炉円滑化負担金は電気事業会計規則に基づき、回収した廃炉円滑化負担金を託送収益として収益計上するとともに、発電事業者へ払い渡した廃炉円滑化負担金を廃炉円滑化負担金相当金として費用計上している。

(貸借対照表関係)

1. 固定資産の工事費負担金等の受入れによる圧縮記帳額(累計)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
電気事業固定資産	411,687百万円	428,513百万円
内 燃力発電設備	84	84
送電設備	249,826	263,534
変電設備	57,269	58,506
配電設備	90,810	92,946
業務設備	13,485	13,231
貸付設備	210	210
附帯事業固定資産	172	243
事業外固定資産	375	382
計	412,235	429,138

2. 担保資産及び担保付債務

総財産を社債の一般担保に供している。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
社債 (1年以内に償還すべき金額を含む。)	3,381,457百万円	3,410,631百万円

3. 1年以内に期限到来の固定負債の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
社債	400,825百万円	307,813百万円
リース債務	36	72
雑固定負債	10,686	9,262

4. 未払税金の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法人税、地方法人税及び住民税	7,582百万円	119百万円
電源開発促進税	17,706	8,513
事業税	10,419	8,677
消費税等	11,925	-
その他	316	300

5. 関係会社に対する事項

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
雑流動資産	1,707,911百万円	1,544,317百万円

6. 偶発債務

保証債務

	前事業年度 (2024年 3月31日)	当事業年度 (2025年 3月31日)
イ 以下の会社の金融機関からの借入金 等に対する保証債務		
東京電力ホールディングス株式会社	724,291百万円	724,203百万円
送配電システムズ合同会社	1,578	4,659
ロ 従業員の持ち家財形融資等による金 融機関からの借入金に対する保証債務 (うち、当社以外にも連帯保証人が いる保証債務)	39,690 (39,487)	34,095 (33,915)
計	765,560	762,958

7. 損益計算書に記載されている附帯事業に係る固定資産の金額

	前事業年度 (2024年 3月31日)	当事業年度 (2025年 3月31日)
不動産賃貸事業		
専用固定資産	24,252百万円	23,658百万円
他事業との共用固定資産の配賦額	4,544	4,714
計	28,796	28,373
電気サポート事業		
専用固定資産	8百万円	7百万円
他事業との共用固定資産の配賦額	1,052	592
計	1,060	600
電気通信事業		
専用固定資産	712百万円	856百万円
他事業との共用固定資産の配賦額	569	1,233
計	1,282	2,090

8. 財務制限条項

前事業年度(2024年 3月31日)及び当事業年度(2025年 3月31日)

当社の借入金の一部には、当社の財政状態、経営成績に係る財務制限条項が付されている。

(損益計算書関係)

1. 関係会社に対する事項

	前事業年度 (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)	当事業年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
受取配当金	3,606百万円	5,181百万円
受取利息	9,333	13,316
支払利息	7,400	7,386

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2024年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	-	-	-
関連会社株式	7,145	180,310	173,165
合計	7,145	180,310	173,165

当事業年度(2025年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	-	-	-
関連会社株式	7,145	265,714	258,569
合計	7,145	265,714	258,569

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位: 百万円)

区分	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
子会社株式	14,596	14,632
関連会社株式	11,101	10,554

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
送電線路に係る地役権償却額	73,430百万円	75,949百万円
退職給付引当金	46,408	45,044
減価償却費損金算入限度超過額	29,843	35,201
ポリ塩化ビフェニル廃棄物処理費用	13,427	11,871
その他	15,178	11,978
繰延税金資産 小計	178,287	180,045
評価性引当額	77,567	79,912
繰延税金資産 合計	100,719	100,132
繰延税金負債		
前払年金費用	26,953	32,253
その他	42	42
繰延税金負債 合計	26,996	32,296
繰延税金資産 純額	73,723	67,836

(追加情報)

法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

グループ通算制度を適用している。また、グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱いに従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っている。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	28.0%	28.0%
(調整)		
評価性引当額増減	1.3	0.7
永久に益金に算入されない項目	0.7	4.4
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	-	5.5
その他	0.8	1.7
税効果会計適用後の法人税等の負担率	25.2	15.7

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

改正法人税法が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになった。これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を28.0%から28.9%に変更し計算している。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産（繰延税金負債の金額を控除した金額）が1,737百万円増加し、法人税等調整額が1,738百万円、その他有価証券評価差額金が0百万円それぞれ減少している。

(収益認識関係)

収益を理解するための基礎となる情報

電気事業営業収益

電気事業営業収益は、地帯間販売電力料、他社販売電力料及び託送収益等である。

イ 地帯間販売電力料

地帯間販売電力料は、他の一般送配電事業者と締結した地帯間電力融通契約等に基づいて販売した電気の料金である。

販売電力の料金やその他の取引条件については、個別の契約に定めており、当該契約に基づいて電気を供給することが履行義務である。

電気の供給は、基本的に1年間の契約期間にわたり行うものであり、電気の供給という履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり収益を認識している。

電気の供給量については、契約に定める単位で計量等を実施することにより把握しており、計量等により決定の完了した電力量に基づき収益を認識している。

料金は、個別の契約に定める支払期日までに収受している。

ロ 他社販売電力料

他社販売電力料は、取引所を介して販売した電気等の料金、小売電気事業者等に対して販売した電気の料金等の合計額である。

取引所を介して販売する翌日取引・時間前取引・先渡取引等に係る電気について、単価の決定方法やその他の取引条件は取引所が規定する取引規程に定められており、当該規程に基づいて電気を供給することが履行義務である。

取引所における各種取引は、取引所が規定する取引規程に従って約定、受け渡し及び決済を行っており、各種取引の受け渡し期間別に、週間型・月間型・年間型がある先渡取引は一定の期間にわたり収益を認識し、翌日取引・時間前取引は一時点で収益を認識している。

電気の料金は、基本的に約定に基づく支払義務発生日の翌日から起算して2金融機関営業日後に該当する日に収受している。

小売電気事業者等に対して販売する電気の料金やその他の取引条件については、各相手先との契約に定めており、当該契約に基づいて小売電気事業者等に電気を販売することが履行義務である。

電気の供給は、基本的に1年間の契約期間にわたり行うものであり、電気の供給という履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり毎月収益を認識している。

電気料金は、基本的に供給量の確定後の翌月末までに収受している。

ハ 託送収益

託送収益は、当社が保有する送配電関連設備の利用料金及び当社が実施する電力量調整に伴う電気の供給料金等である。

送配電関連設備の利用料金は、送配電関連設備を小売電気事業者や他の一般送配電事業者等の契約者が利用する場合の料金である。

電力量調整に伴う電気の供給料金は、発電契約者との発電量調整供給契約及び需要抑制契約者との需要抑制量調整供給契約に係るもので、発電量や需要抑制量の不足量を供給する場合の料金である。

小売電気事業者や他の一般送配電事業者等が送配電関連設備を利用する場合、及び、発電契約者や需要抑制契約者に対して電気を供給する場合の料金やその他の取引条件については、いずれも託送供給等約款に定めており、当該約款に基づいて送配電関連設備を利用させることや電力量の調整供給をすることが履行義務である。

送配電関連設備利用や電力量調整供給については、基本的に1年間の契約期間にわたり行うものであり、送配電関連設備の利用や電力量の調整供給という履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり収益を認識している。

具体的には、送配電関連設備の使用量や電力量調整供給量は、通常1ヶ月毎に実施する検針や計量で把握し、その時点で収益を認識している。

なお、検針・計量は、契約件数が膨大であるため、1ヶ月の内20日間程の日程で地域毎に分散して定期的を実施しており、把握した使用量に基づき、託送供給等約款等に規定した単価等を用いて毎月利用料金を算定している。

また、当社は、電事法に基づいて電気事業会計規則が適用される。電気事業会計規則では、託送収益は、検針・計量に基づく調査決定の完了した金額で収益を認識することとされている。料金は、基本的に検針・計量による使用量確定後の支払義務発生日の翌日から起算して30日目までに収受している。

本文中で用いた法令等の略称は、以下のとおりである。

本文中の表記	法令等の名称
法人税法	法人税法(昭和40年 3月31日 法律第34号)
P C B 特措法	ポリ塩化ビフェニル廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法(平成28年 5月 2日 法律第34号)
電事法施行規則	電気事業法施行規則(平成 7年 通商産業省令第77号)
電気事業会計規則	電気事業会計規則(昭和40年 通商産業省令第57号)
グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い	グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い(実務対応報告第42号 2021年 8月12日)
改正法人税法	所得税法等の一部を改正する法律(令和 7年 法律第13号)
電事法	電気事業法(昭和39年 法律第170号)

【附属明細表】

【(その1)固定資産期中増減明細表】

2024年4月1日から2025年3月31日まで

区 分 科 目	期首残高				期中増減額						期末残高				期末残高のうち土地の帳簿原価(再掲)(百万円)	摘要
	帳簿原価 (百万円)	工事費負担金等 (百万円)	減価償却累計額 (百万円)	差引帳簿価額 (百万円)	帳簿原価増加額 (百万円)	工事費負担金等増加額 (注1) (百万円)	減価償却累計額増加額 (百万円)	帳簿原価減少額 (百万円)	工事費負担金等減少額 (百万円)	減価償却累計額減少額 (百万円)	帳簿原価 (百万円)	工事費負担金等 (百万円)	減価償却累計額 (百万円)	差引帳簿価額 (百万円)		
電気事業固定資産	18,106,516	411,687	13,454,576	4,240,252	478,594	18,389	237,604	155,821	1,563	127,532	18,429,288	428,513	13,564,648	4,436,126	418,366	
水力発電設備	195	-	162	33	-	-	2	-	-	-	195	-	165	30	0	
内燃力発電設備	40,741	84	32,603	8,053	1,314	-	794	473	-	429	41,583	84	32,968	8,530	976	
新エネルギー等発電等設備	469	-	79	389	768	-	21	-	-	-	1,238	-	101	1,136	215	
送電設備	7,878,234	249,826	6,269,105	1,359,302	201,795	14,511	94,190	38,348	803	32,090	8,041,680	263,534	6,331,205	1,446,941	174,111	
変電設備	3,532,672	57,269	2,837,568	637,834	73,642	1,430	42,033	45,135	193	42,062	3,561,179	58,506	2,837,539	665,133	186,351	
配電設備	6,347,021	90,810	4,108,013	2,148,197	187,686	2,446	91,152	63,259	310	45,101	6,471,449	92,946	4,154,065	2,224,437	20,560	
業務設備	303,542	13,485	206,734	83,322	13,386	0	9,404	8,605	255	7,849	308,324	13,231	208,289	86,803	33,128	
貸付設備	3,638	210	308	3,118	-	-	5	-	-	-	3,638	210	313	3,113	3,022	
附帯事業固定資産	63,002	172	37,042	25,787	400	70	822	13	0	10	63,389	243	37,853	25,292	12,340	
事業外固定資産	9,513	375	8,247	890	1,503	16	995	142 (48)	9	71	10,874	382	9,171	1,319	781	(注2)
固定資産仮勘定	324,590	-	-	324,590	491,913	-	-	502,262 (327)	-	-	314,241	-	-	314,241	-	(注2)
建設仮勘定	323,160	-	-	323,160	466,104	-	-	476,233 (327)	-	-	313,031	-	-	313,031	-	(注2)
除却仮勘定	1,429	-	-	1,429	25,809	-	-	26,028	-	-	1,210	-	-	1,210	-	
区 分	期首残高 (百万円)				期中増減額						期末残高 (百万円)				摘要	
科 目					増加額 (百万円)			減少額 (百万円)								
長期前払費用	55,883				42,901			44,236			54,548					

- (注) 1 「工事費負担金等増加額」には、法人税法第45条による工事費負担金、租税特別措置法第64条による収用補償金等の圧縮額が含まれている。
- 2 「期中増減額」の「帳簿原価減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額である。

【(その2)固定資産期中増減明細表(無形固定資産再掲)】

2024年4月1日から2025年3月31日まで

無形固定資産の種類	取得価額			減価償却 累計額 (百万円)	期末残高 (百万円)	摘要
	期首残高 (百万円)	期中増加額 (百万円)	期中減少額 (百万円)			
ソフトウェア	70,064	24,489	5,065	43,577	45,910	
電気ガス供給施設利用権	602	-	-	493	109	
水道施設利用権	9	-	-	5	3	
電圧変更補償費	27	-	-	27	0	
諸施設利用権	67,874	1,081	4,237	45,449	19,269	
地上権	17,868	42	5	-	17,904	
地役権	272,297	616	144	262,369	10,400 (10,310)	(注)
土地賃借権	8,176	-	152	-	8,024	
合計	436,920	26,229	9,605	351,921	101,622	

(注) 「期末残高」欄の()内は内書きで、減価償却対象分の残高である。

【(その3)減価償却費等明細表】

2024年4月1日から2025年3月31日まで

区分		期末取得価額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	償却累計額 (百万円)	期末帳簿価額 (百万円)	償却累計率 [%]	
電 気 事 業 固 定 資 産	有 形 固 定 資 産	建物	745,471	8,972	611,227	134,243	82.0
		水力発電設備	22	0	21	0	96.9
		内燃力発電設備	9,924	149	7,529	2,394	75.9
		新エネルギー等発電 等設備	184	4	64	120	34.8
		送電設備	39,361	464	32,120	7,241	81.6
		変電設備	404,085	4,390	340,991	63,094	84.4
		配電設備	113,872	1,567	89,271	24,600	78.4
		業務設備	177,966	2,395	141,184	36,781	79.3
		その他の設備	54	0	43	10	80.1
		構築物	12,066,526	146,753	9,179,446	2,887,080	76.1
		水力発電設備	27	0	21	6	77.0
		新エネルギー等発電 等設備	7	0	0	6	0.2
		送電設備	6,737,588	76,658	5,549,804	1,187,783	82.4
		配電設備	5,328,567	70,089	3,629,366	1,699,201	68.1
		その他の設備	335	4	254	81	75.7
		機械装置	4,308,907	59,097	3,368,215	940,692	78.2
		水力発電設備	145	2	122	23	84.0
		内燃力発電設備	30,594	643	25,408	5,186	83.0
		新エネルギー等発電 等設備	830	16	36	793	4.4
		送電設備	481,476	7,142	421,911	59,564	87.6
		変電設備	2,906,027	37,136	2,482,243	423,783	85.4
		配電設備	841,524	13,230	395,496	446,028	47.0
		業務設備	48,293	924	42,980	5,312	89.0
		その他の設備	15	0	15	0	100.0
		備品	74,358	2,775	54,007	20,350	72.6
		内燃力発電設備	42	1	30	12	71.6
		送電設備	9,727	596	6,455	3,272	66.4
		変電設備	17,019	391	14,173	2,845	83.3
		配電設備	35,988	1,292	23,727	12,260	65.9
		業務設備	11,580	494	9,620	1,960	83.1
		リース資産	284	32	85	198	30.2
		送電設備	139	23	65	73	47.2
		配電設備	144	9	20	124	13.8
	計	17,195,547	217,631	13,212,982	3,982,565	76.8	
無 形 固 定 資 産	ソフトウェア	89,487	13,983	43,577	45,910	48.7	
	電気ガス供給施設利用権	602	40	493	109	81.9	
	水道施設利用権	9	0	5	3	57.2	
	電圧変更補償費	27	0	27	0	99.6	
	諸施設利用権	64,718	3,363	45,449	19,269	70.2	
	地役権	272,434	408	262,124	10,310	96.2	
	計	427,279	17,796	351,676	75,603	82.3	
	合計	17,622,827	235,428	13,564,659	4,058,168	77.0	
附帯事業固定資産		51,043	787	37,853	13,189	74.2	
事業外固定資産		9,770	32	9,171	598	93.9	

(注) 期末取得価額及び期末帳簿価額には、土地等の非償却資産は含まれていない。

【(その４)長期投資及び短期投資明細表】

2025年３月31日現在

長期投資	その他の有価証券	株式	銘柄	株式数	取得価額 (百万円)	貸借対照表計 上額(百万円)	摘要
			ジェラ・ストレージ・インベストメント社	2,083,909	231	312	
			N E x T - e S o l u t i o n s (株)	4,286	322	154	
			A u t o m a g i (株)	75,000	25	25	
			(株)愛工大興	160,000	19	19	
			(株)ジャパン・インフラ・ウェイマーク	600	31	13	
			日本フィールド・エンジニアリング(株)	15,000	9	9	
			(株)グローバルエンジニアリング	35,000	26	0	
			(株)ウェルモ	2,622	399	0	
			計	2,376,417	1,064	534	
	諸有価証券	種類	取得価額又は 出資総額 (百万円)	貸借対照表計 上額(百万円)	摘要		
		出資金	165	165			
		計	165	165			
	その他の長期投資	種類	金額(百万円)		摘要		
		出資金	228				
		雑口	30,343				
		計	30,572				
	合計			31,272			

【(その５)引当金明細表】

2024年４月１日から2025年３月31日まで

区分	期首残高 (百万円)	期中増加額 (百万円)	期中減少額		期末残高 (百万円)
			目的使用 (百万円)	その他 (百万円)	
貸倒引当金	6,343	-	642	1,530	4,171
退職給付引当金	165,744	2,236	11,953		156,027

(注) 「貸倒引当金」の期中減少額・その他は、洗替による差額の取崩しである。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略している。

(3) 【その他】

該当事項なし。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
株券の種類	株券不発行
剰余金の配当の基準日	3月31日
1単元の株式数	単元株制度は採用していない。
株式の名義書換え	
取扱場所	東京都千代田区内幸町一丁目1番3号 東京電力パワーグリッド株式会社
株主名簿管理人	該当事項なし。
取次所	該当事項なし。
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	該当事項なし。
単元未満株式の買取り	
取扱場所	該当事項なし。
株主名簿管理人	該当事項なし。
取次所	該当事項なし。
買取手数料	該当事項なし。
公告掲載方法	公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載して行う。 なお、電子公告は当社ホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりである。 https://www.tepco.co.jp/pg
株主に対する特典	該当事項なし。

第 7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、上場会社でないため金融商品取引法第24条の7第1項の適用なし。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出している。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類

事業年度第9期(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)2024年6月27日関東財務局長に提出。

(2) 半期報告書

第10期中(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)2024年11月13日関東財務局長に提出。

(3) 発行登録書及びその添付書類

2024年4月1日関東財務局長に提出。

(4) 発行登録追補書類及びその添付書類

2024年4月12日関東財務局長に提出。

2024年7月5日関東財務局長に提出。

2024年10月4日関東財務局長に提出。

2025年1月17日関東財務局長に提出。

2025年5月22日関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし。

独立監査人の監査報告書

2025年 6 月25日

東京電力パワーグリッド株式会社
取締役会 御 中

EY新日本有限責任監査法人

東 京 事 務 所

指定有限責任社員 公認会計士 飯 田 昌 泰
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 前 川 和 之
業務執行社員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東京電力パワーグリッド株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東京電力パワーグリッド株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

託送収益の収益認識	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
会社及びグループ各社は、送電・変電・配電設備による電力の供給、送電・変電・配電・通信設備の建設・保守、設備土地・建物等の調査・取得・保全などの電気事業を中心とする事業を行っており、連結損益計算書の営業収益は2,345,223百万円である。そのうち、電気事業の託送収益（1,597,429百万円）は営業収益の68%を占める。 主要な事業収益である託送収益の計上において、会社は、膨大な契約口数及び取引件数を網羅的かつ正確に処理するために、託送システム上での検針及び調定（料金計算）並びに会計システムへの収益計上などの各業務処理上、高度な内部統制を構築・運用している。 具体的には、託送システムにより、顧客データ管理、毎月の検針データの取込、料金計算が自動で集計・計算され、当該システムから出力される帳票に基づき会計システムにおいて託送収益が計上される。 託送収益は、会社の基幹事業の収益であり、営業収益の大部分を占めているため、連結財務諸表に極めて重要な影響を及ぼす項目であると考えられる。また、当連結会計年度において、発電側課金制度の導入に伴う供給条件の設定等に係る「託送供給等約款」の変更を受け、託送供給料金の見直しを行っているが、当該託送供給料金の見直しを含む料金計算については取引件数が膨大かつシステムに高度に依拠していることから、関連する内部統制の整備及び運用状況の評価並びに多面的な分析及び実証手続を実施する必要がある。 これらの理由から、当該事項は監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。	当監査法人は、この監査上の主要な検討事項に対応するため、主として以下の監査手続を実施した。 （１）内部統制の評価 託送収益の計上に係る以下の内部統制の整備及び運用状況の評価を行った。 ・ 託送供給料金の見直しに伴う託送システムへの料金単価の登録に係る内部統制 ・ 託送システムへの検針データの反映及び調定（料金計算）に係る内部統制 ・ 会計システムにおける託送収益の計上に係る内部統制 （２）託送収益と電力量等の整合性に関する分析 接続供給託送収益について、需要側供給託送料金と発電側託送供給料金の別に、収益計上額とエリア需要等との整合性について比較分析を実施した。 （３）託送収益、売掛金及び現金預金に関する相関関係についてのデータ分析 託送収益、売掛金及び現金預金に関する相関関係についてのデータ分析を行い、異常性のある取引の有無を検討した。 （４）託送収益の計上額に対する証憑突合 託送収益に係る取引から金額的重要性等に基づき抽出したサンプルについて、計上根拠資料と照合し、計上額の正確性を検討した。 （５）売掛金の残高確認 託送収益を計上した主要な取引先について、売掛金の残高確認を実施した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査役の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、東京電力ホールディングス株式会社の有価証券報告書に添付されている金融商品取引法に基づく連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) １．上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管している。

２．XBRLデータは監査の対象には含まれていない。

独立監査人の監査報告書

2025年 6 月25日

東京電力パワーグリッド株式会社
取締役会 御 中

EY新日本有限責任監査法人

東 京 事 務 所

指定有限責任社員 公認会計士 飯 田 昌 泰
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 前 川 和 之
業務執行社員

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東京電力パワーグリッド株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第10期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東京電力パワーグリッド株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

託送収益の収益認識

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（託送収益の収益認識）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査役の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、東京電力ホールディングス株式会社の有価証券報告書に添付されている金融商品取引法に基づく連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) １．上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管している。

２．XBRLデータは監査の対象には含まれていない。