

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年8月7日
【事業年度】	第56期（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）
【会社名】	コーセル株式会社
【英訳名】	COSEL CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 齊藤 盛雄
【本店の所在の場所】	富山県富山市上赤江町一丁目6番43号
【電話番号】	(076)432-8151番(代表)
【事務連絡者氏名】	執行役員 経理部長 高島 大介
【最寄りの連絡場所】	富山県富山市上赤江町一丁目6番43号
【電話番号】	(076)432-8149番
【事務連絡者氏名】	執行役員 経理部長 高島 大介
【縦覧に供する場所】	コーセル株式会社 首都圏営業所 (神奈川県川崎市川崎区駅前本町3番1号(NMF川崎東口ビル)) コーセル株式会社 大阪営業所 (大阪府大阪市淀川区西中島四丁目3番24号 (GATE TERRACE SHIN OSAKA)) コーセル株式会社 名古屋営業所 (愛知県名古屋市千種区内山三丁目29番10号(千種AMビル)) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

(注) 印は、金融商品取引法に規定する縦覧場所ではありませんが、投資者の便宜を考慮して、縦覧に供する場所としております。

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第52期	第53期	第54期	第55期	第56期
決算年月	2021年 5 月	2022年 5 月	2023年 5 月	2024年 5 月	2025年 5 月
売上高 (千円)	27,020,744	28,077,053	35,266,958	41,437,250	27,052,756
経常利益 (千円)	3,432,781	2,982,490	5,273,974	7,850,014	740,912
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 (千円)	1,077,592	1,895,493	3,162,673	5,169,523	113,661
包括利益 (千円)	1,826,193	2,940,395	3,335,481	6,364,059	817,015
純資産額 (千円)	39,354,443	40,939,762	42,313,382	47,257,410	55,836,089
総資産額 (千円)	44,506,467	45,722,449	48,667,755	54,397,081	59,998,116
1株当たり純資産額 (円)	1,133.33	1,198.95	1,273.82	1,419.11	1,357.41
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (円)	31.07	55.50	93.54	155.86	2.84
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	88.3	89.4	86.7	86.6	93.1
自己資本利益率 (%)	2.8	4.7	7.6	11.6	-
株価収益率 (倍)	33.1	13.9	12.3	9.2	-
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	2,436,606	1,021,890	1,031,579	5,531,839	3,858,135
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	2,729,708	1,933,745	676,501	1,826,574	1,621,375
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	816,147	1,348,053	2,116,742	1,602,203	9,228,728
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	12,962,657	12,944,583	12,612,140	15,394,379	26,552,957
従業員数 (人)	698	690	707	721	729
[外、平均臨時雇用者数]	[115]	[110]	[122]	[133]	[116]

(注) 1. 第52期、第53期、第54期及び第55期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第56期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 第56期の親会社株主に帰属する当期純損失は、売上高の大幅な減少と変動費比率上昇による収益力の低下や、基幹システムの再構築に伴う特別損失の計上等によるものであります。また、第56期の自己資本利益率、株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。

3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第53期の期首から適用しており、第53期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

4. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しており、前連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。なお、2022年改正会計基準については第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用し、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)については第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しております。この結果、当連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第52期	第53期	第54期	第55期	第56期
決算年月	2021年 5 月	2022年 5 月	2023年 5 月	2024年 5 月	2025年 5 月
売上高 (千円)	21,328,169	21,707,514	26,771,050	31,772,590	20,044,632
経常利益 (千円)	3,620,580	2,724,368	4,164,474	6,086,592	1,509,922
当期純利益又は当期純損失 ( ) (千円)	543,994	1,916,178	2,430,171	4,074,052	818,032
資本金 (千円)	2,055,000	2,055,000	2,055,000	2,055,000	6,042,881
発行済株式総数 (千株)	35,712	35,712	35,712	35,712	41,186
純資産額 (千円)	36,677,971	37,343,978	38,053,935	40,812,631	51,156,340
総資産額 (千円)	40,327,723	40,371,543	42,562,536	45,778,096	53,253,955
1株当たり純資産額 (円)	1,057.49	1,095.56	1,148.52	1,230.03	1,243.64
1株当たり配当額 (円)	17.00	26.00	32.00	54.00	55.00
(内1株当たり中間配当額)	(10.00)	(13.00)	(15.00)	(27.00)	(27.00)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 ( ) (円)	15.68	56.11	71.88	122.83	20.43
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	90.9	92.5	89.4	89.2	96.1
自己資本利益率 (%)	-	5.2	6.4	10.3	1.8
株価収益率 (倍)	-	13.7	16.0	11.6	52.4
配当性向 (%)	-	46.3	44.5	44.0	269.1
従業員数 (人)	481	482	469	473	467
[外、平均臨時雇用者数]	[104]	[97]	[108]	[117]	[109]
株主総利回り (%)	119.0	92.5	139.1	177.4	142.9
(比較指標：東証株価指数) (%)	(129.5)	(131.2)	(155.3)	(203.5)	(206.4)
最高株価 (円)	1,324	1,162	1,159	1,644	1,449
最低株価 (円)	806	730	753	1,096	916

- (注) 1. 第52期の当期純損失は、連結子会社の株式評価損の計上等によるものであります。また、第52期の自己資本利益率、株価収益率、配当性向については、当期純損失を計上しているため記載しておりません。
2. 第56期の当期純利益の大幅な減少は、売上高の減少と変動費比率上昇による収益力の低下や、基幹システムの再構築に伴う特別損失の計上等によるものであります。
3. 第53期、第54期、第55期及び第56期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第52期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
4. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。
5. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第53期の期首から適用しており、第53期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
6. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しており、前事業年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。なお、2022年改正会計基準については第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しております。この結果、当事業年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 2【沿革】

年月	事項
1969年7月	電子部品の販売及び電子機器製造販売を目的にエルコー株式会社を設立。
1970年2月	東京営業所（現 首都圏営業所）を開設。
1970年3月	本社を富山県富山市安住町7番22号に移転。
1971年9月	当社ブランド標準電源第1号となる「EDシリーズ」の製造販売を開始。
1973年7月	本社社屋及び工場を現在地（富山県富山市上赤江町一丁目6番43号）に新設、移転。
1975年6月	スイッチング方式の標準電源「GSシリーズ」の製造販売を開始。
1977年8月	大阪営業所を開設。
1978年4月	QCサークル活動を導入。
1978年6月	電源事業に専業化。
1980年4月	トランス製造会社トランサーブ株式会社（子会社）を設立。
1980年7月	本社隣接地（1980年4月に取得）に新工場を増設。
1980年9月	大洋電子工業株式会社を子会社化。
1982年5月	TQC（全社的品質管理）を導入。
1983年6月	名古屋営業所を開設。
1985年2月	北陸営業所（現富山営業所）を開設。
1986年4月	中小企業庁より「中小企業合理化モデル工場」に指定される。
1989年3月	立山工場を富山県中新川郡立山町に新設。
1990年4月	アメリカ合衆国にU.S.ELCO INC.（子会社、現 COSEL USA INC.）を設立。
1990年9月	京都営業所を開設。
1991年5月	エルコー高岡株式会社（子会社）を設立。
1992年4月	社名をエルコー株式会社からコーセル株式会社に変更。
1993年6月	ISO9001（品質管理及び品質保証の国際規格）の認証取得。
1994年12月	日本証券業協会に株式を店頭登録。
1996年5月	TPM活動を導入。
1997年7月	ドイツ連邦共和国にCOSEL EUROPE GmbH（子会社）を設立。
1998年5月	中国特別行政区香港にCOSEL ASIA LTD.（子会社）を設立。
1999年1月	東京証券取引所市場第二部及び名古屋証券取引所市場第二部に株式を上場。
1999年12月	ISO14001（環境マネジメントシステムの国際規格）の認証取得。
2000年5月	東京証券取引所市場第一部及び名古屋証券取引所市場第一部株式に指定される。
2002年5月	本社工場棟を増築。
2002年11月	中国上海に科索（上海）電子有限公司を設立。
2005年3月	ノイズフィルタ事業へ参入。
2007年5月	立山工場棟を増築。
2010年4月	エルコー高岡株式会社（子会社）を清算。
2011年6月	トランサーブ株式会社（子会社）を清算。
2011年11月	中国上海に上海科素商貿有限公司（子会社）を設立。
2011年12月	中国江蘇省に無錫科索電子有限公司（子会社）を設立。
2015年8月	ベトナム社会主義共和国にトランス製造会社 COSEL VIETNAM CO.,LTD.を子会社化。
2017年1月	大洋電子工業株式会社を吸収合併。
2018年6月	スウェーデン電源メーカーPowerbox International ABを子会社化。
2018年10月	本社隣接地にR&Dセンターを開設。
2020年2月	無錫科索電子有限公司（子会社・中国江蘇省）本社工場を新設。
2022年4月	東京証券取引所の市場区分見直しにより、同取引所の市場第一部からプライム市場に移行。
2022年8月	監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行。
2024年4月	LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATIONと資本業務提携契約を締結。
2024年7月	LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATIONを割当先とする第三者割当による新株式の発行及び自己株式の処分並びに既存株主による株式の売出しの方法により、同社が当社の筆頭株主となる。
2024年8月	上海科素商貿有限公司を完全子会社化。

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社（コーセル株）及び子会社21社、その他の関係会社1社で構成されており、直流安定化電源の製造・販売を主たる事業としております。

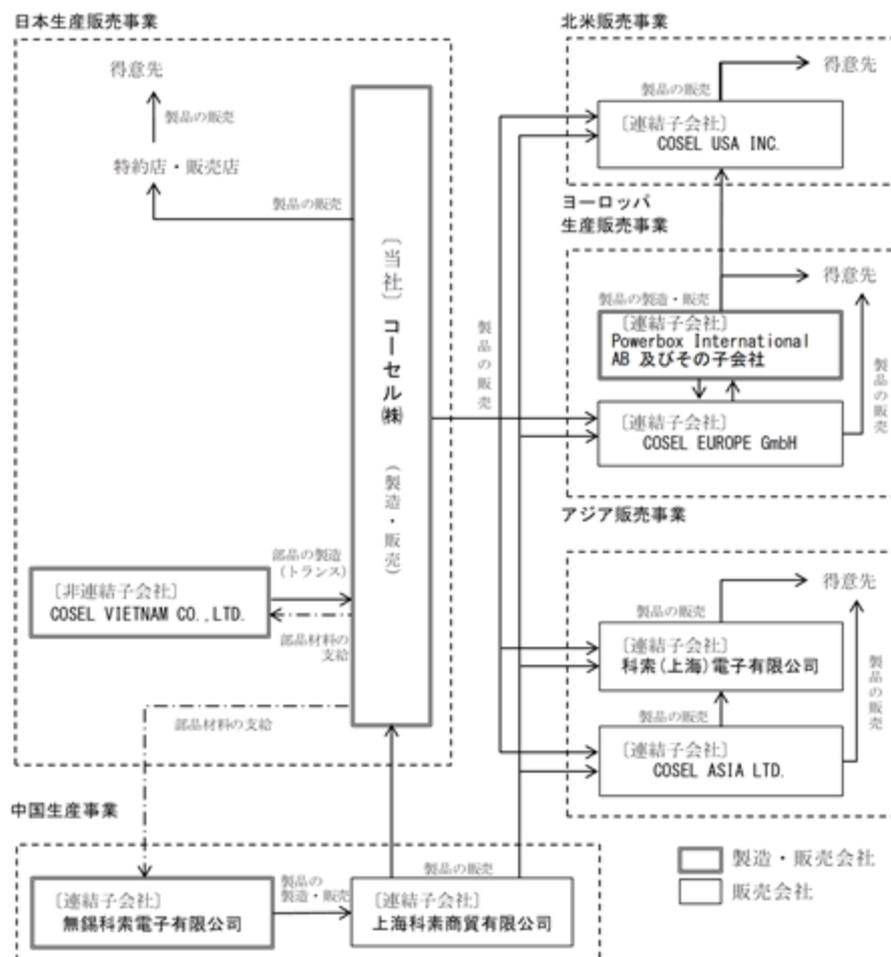
当社グループは、製造・販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本生産販売事業」、「北米販売事業」、「ヨーロッパ生産販売事業」、「アジア販売事業」及び「中国生産事業」の5つを報告セグメントとしております。

セグメントの名称	会社名	所在地	主な事業内容
日本生産販売事業	当社（コーセル株）	日本	ユニット電源、オンボード電源及びノイズフィルタの製造・販売
	COSEL VIETNAM CO.,LTD.	ベトナム	電源に使用する部品（トランス）の製造
北米販売事業	COSEL USA INC.	米国	ユニット電源、オンボード電源及びノイズフィルタの販売
ヨーロッパ生産販売事業	COSEL EUROPE GmbH	ドイツ	ユニット電源、オンボード電源及びノイズフィルタの販売
	Powerbox International AB及びその子会社	スウェーデン・ドイツ	P R B X 製品の製造・販売及び当社製品の販売
アジア販売事業	COSEL ASIA LTD.	香港	ユニット電源、オンボード電源及びノイズフィルタの販売
	科索（上海）電子有限公司	中国	ユニット電源、オンボード電源及びノイズフィルタの販売
中国生産事業	無錫科索電子有限公司	中国	ユニット電源の製造
	上海科素商貿有限公司	中国	中国生産品のユニット電源を、各販売事業会社に輸出

なお、直流安定化電源を機器に取り付ける形態により、ユニット電源（据置型タイプ）とオンボード電源（プリント基板実装型タイプ）、ノイズフィルタに加え、P R B X 製品（Powerbox International ABが開発、製造、販売する製品）の4つの製品区別で事業活動を展開しております。

製品区別	主要取扱製品・事業内容
ユニット電源	日本及び中国を主要拠点として開発・製造し、日本国内、北米、欧州及びアジア市場に販売展開しております。汎用性のあるカタログ品を主軸に、制御機器や半導体製造装置、医療機器市場等へ供給しております。
オンボード電源	日本を主要拠点として開発・製造し、日本国内、北米、欧州及びアジア市場に販売展開しております。汎用性のあるカタログ品を主軸に、通信・放送機器や制御機器、医療機器市場等へ供給しております。
ノイズフィルタ	日本を主要拠点として開発・製造し、日本国内、北米、欧州及びアジア市場に販売展開しております。汎用性のあるカタログ品を主軸に、一般産業機器や医療機器市場等へ供給しております。
P R B X 製品	スウェーデン及びドイツを主要拠点として開発・製造し、欧州市場を中心に販売展開しております。汎用性のあるカタログ品とお客様の仕様に合わせたカスタム品を中心に、制御機器や医療機器、鉄道・航空等輸送関連市場へ供給しております。

当社グループの状況を事業系統図に示すと次のとおりであります。



#### 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主な事業内容	議決権の所有割合又は被所有割合(%)	関係内容		
					役員の兼任等		営業上の取引
					当社役員(人)	当社従業員(人)	
(連結子会社) COSEL USA INC.	米国 カリフォルニア州	700千米ドル	北米販売事業	100.0	1	2	当社製品の販売
COSEL EUROPE GmbH	ドイツ フランクフルト市	51千ユーロ	ヨーロッパ生産販売事業	100.0	1	2	当社製品の販売
COSEL ASIA LTD.	中国 特別行政区香港	200千米ドル	アジア販売事業	100.0	1	1	当社製品の販売
科索(上海)電子有限公司	中国 上海市	1,655千元	アジア販売事業	100.0 (100.0)	1	1	当社製品の販売
無錫科索電子有限公司 (注3)	中国 江蘇省無錫市	145,501千元	中国生産事業	100.0	1	2	当社製品の製造
上海科素商貿有限公司 (注3)	中国 上海市	1,259千元	中国生産事業	100.0	1	2	当社製品の輸出
Powerbox International AB (注3、4)	スウェーデン ストックホルム市	27,659千SEK	ヨーロッパ生産販売事業	100.0	1	1	当社製品の販売

- (注) 1. 「主な事業内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。  
 2. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。  
 3. 当社の特定子会社であります。  
 4. Powerbox International AB及びその子会社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。  
 主要な損益情報等 (1)売上高 5,040,269千円  
 (2)経常損失 404,207千円  
 (3)当期純損失 413,086千円  
 (4)純資産額 1,801,171千円  
 (5)総資産額 7,107,802千円  
 5. 上記の他に非連結子会社1社及びその他の関係会社1社を有しておりますが、重要性が乏しいため記載を省略しております。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2025年5月20日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
日本生産販売事業	467(109)
北米販売事業	12(-)
ヨーロッパ生産販売事業	151(7)
アジア販売事業	27(-)
中国生産事業	72(-)
合計	729(116)

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者、パート及び嘱託社員は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。

参考までに、部門別の従業員数を示すと次のとおりであります。

2025年5月20日現在

部門の名称	従業員数(人)
製造部門	244(81)
研究・開発部門	248(18)
販売部門	132(10)
管理部門	105(7)
合計	729(116)

### (2) 提出会社の状況

2025年5月20日現在

従業員数(人)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
467(109)	40.8	17.3	6,225,490

(注) 1. 従業員数は就業人員(子会社等への出向者12名は除く)であり、臨時雇用者、パート及び嘱託社員は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。

2. 平均年間給与は税込支払給与額であり、基準外賃金及び賞与が含まれております。

3. 提出会社の従業員数は、全て日本生産販売事業セグメントに所属しております。

### (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、コーセル労働組合と称し、全日本電機・電子・情報関連産業労働組合連合会に加盟しておりますが、労使関係は安定しております。

なお、2025年5月20日現在における組合員数は、363人であります。

### (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

当事業年度						
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.			労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.		
	全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
6.6	109.1	109.1	-	65.4	71.3	58.2

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しています。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、『品質至上を核に社会の信頼に応える』を経営理念として掲げ、直流安定化電源装置の設計開発・生産・販売を通して、今後ますます高度化するエレクトロニクス社会の進化に寄与し「持続可能な社会の実現」に貢献する企業でありたいと考えております。

そのために、誠意ある企業文化の基盤醸成とともに、グローバル化の進展、価値観の多様化等をうけて、D E & I（ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン）を重視し、誰もが安全安心で、いきいき・ワクワク・やりがいをもって働ける会社を目指してまいります。

また、企業としての社会的責任を果たすため、コーポレート・ガバナンスの強化を努めてまいります。

私たちコーセルグループのビジョンとして“顧客起点のニーズを捉えた付加価値のある製品とサービスをタイムリーに実現し、スマートエネルギー社会になくはならない存在になる”を掲げ、「持続的成長に向けた事業改革・改善」、「新しい価値を創造するための技術革新へのチャレンジ」、「一人ひとりの成長・組織の進化」など、グローバルな視点を重視しながら一人ひとりの「社員の力」を活かしつつ、組織力を高め続けることで、持続可能な社会の実現に貢献し、私たちコーセルグループの「持続的成長」につなげていきたいと考えています。



当社の経営理念「核の概念図」

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、経営指標として、連結営業利益率 15%以上、連結ROE（自己資本利益率）10%を目指し、継続的かつ安定的な高利益体質を目指しております。

#### (3) 第10次中期経営計画の進捗状況と課題

第10次中期経営計画における2年目2024年度の目標・経営指標とその達成状況は次のとおりです。

項目	第9次 (最終年度) 2022年度実績	第10次中期経営計画			
		2023年度	2024年度(当年度)		2025年度
		実績	計画	実績	計画
連結売上高(百万円)	35,266	41,437	39,500	27,052	41,700
連結営業利益(百万円)	4,926	6,912	5,680	628	6,240
連結営業利益率(%)	14.0	16.7	14.3	2.3	15.0
連結ROE(%)	7.6	11.6	9.2	0.2	10.0

第10次中期経営計画の2年目である2024年度は、半導体製造装置業界やFA業界、計測機器業界等において顧客の在庫調整が長期化し、新規受注の回復が遅れ、低調に推移しました。この結果、売上高は前連結会計年度を大きく下回り、中期経営計画に対しても未達となりました。利益面においては、売上高の減少に加え、部品材料費の上昇や基幹システム入替に伴う機会損失等により営業利益は大幅に減少しました。また、基幹システムの再構築に伴い特別損失を計上したことにより、親会社株主に帰属する当期純損失は1億13百万円となり、これにより連結ROEもマイナスとなりました。

第10次中期経営計画における重要指標（目標）と2024年度の実績及び今後の課題は次のとおりです。

重要戦略 （3本柱）	重要指標 （B M 2022年実績）	2025年度 最終年度目標	2024年度実績	今後の課題
適正な利益・ 原価管理の実現	営業利益率 （14.0%）	15.0%以上	2.3%	・利益管理体制の強化 ・部品材料の値上げ対策
新製品売上比率 の向上	新製品売上高寄与率 （4%）	21%以上	7.2%	・新製品の早期受注獲得 ・後継モデルの拡充開発と販売 ・新製品の生産能力強化 ・新製品立上げ期間の短縮
欧州ビジネス強化 （PRBX、C-EU） （ ）	欧州売上高 （55.1Mユーロ）	71.6Mユーロ 以上	38.3Mユーロ	・PRBX：カスタマイズ能力を活か した製品開発、顧客への提案強 化 ・C-EU：半導体製造装置業界の攻 略とLITE-ON製品の拡販促進

（ ） PRBX ... Powerbox International AB、C-EU ... COSEL EUROPE GmbH

（4）LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATION との資本業務提携契約による新たな重点戦略

2024年4月30日、当社は、LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATION（本社：台湾 台北市、以下「LITE-ON」と記載）と資本業務提携契約を締結しました。

当社は、競争優位性の高いビジネスモデルに変革していくため、かねてより他社との協業を含む様々な選択肢を検討してまいりましたが、そのなかで提携先としてLITE-ON社の紹介を受け、LITE-ON社のグローバルな調達、販売、製造、開発ネットワーク及び強固な製品ポートフォリオとの連携を深めることで

安定調達体制の確立と共同調達を通じたスケールメリットによるコストダウン

海外市場における販路の拡大及び新規顧客の獲得

再生エネルギー分野などの成長分野における当社プレゼンスの拡大

相互の製品供給を通じた新規顧客、新規案件の発掘

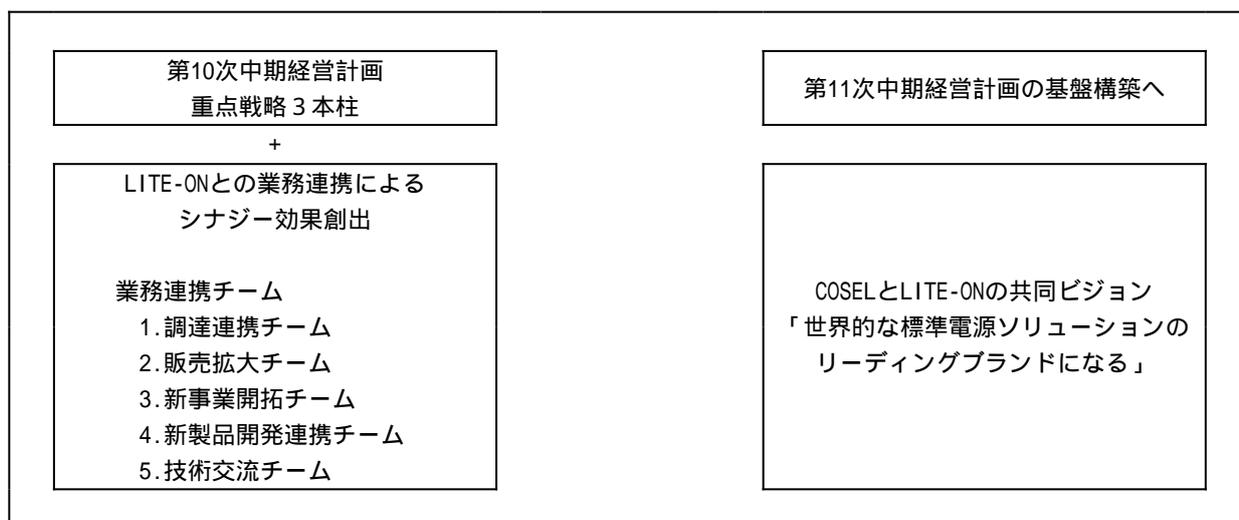
共同開発を通じた新製品数の拡大及び開発期間の短縮

技術者の交流を通じたグローバルでの人材基盤及びものづくり体制の強化

など、当社の第10次中期経営計画で掲げている高利益体質への転換に向けた各種シナジー効果が得られると見込めることから、今回の資本業務提携契約に至ったものです。

これを受け、第10次中期経営計画 重点戦略3本柱に「LITE-ONとの業務連携によるシナジー効果の創出」を追加し、2024年度以降、取組を推進しています。

また、あわせて次期、第11次中期経営計画（2026～2028年度）の戦略策定に向けての基盤づくりについても今後、進めていくこととしています。



(5) 今後の経営環境

今後の見通しについて、世界経済の動向としては、引き続き緩やかな成長を見込むものの、米国の関税政策や米中対立等の地政学リスクへの警戒から、金融市場の混乱や景気減速の懸念もあり、予断を許さない状況が続くものと思われま

す。当社グループが属するスイッチング電源市場を取り巻く環境としては、IoT、AI、5G分野の広がりにより、半導体製造装置関連は需要の回復に向かっており、FA関連機器等の需要も市場在庫の調整が進むことにより、徐々に回復していくと想定しております。

(6) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

外部環境の変化と第10次中期経営計画の継続課題から、当社グループにおける課題は、新製品の拡販に向けてソリューション営業を強化し、後継モデルへの切り替え促進と新規案件獲得に注力するとともに、新製品開発力を強化することで、既存製品から新製品への新陳代謝を促進する「好循環」を早期に創り出すことにあると考えております。また、成長性や収益性を高める経営基盤を整備し、競争優位性の高いビジネスモデルに変革していくことが重要と考えており、LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATIONとの業務提携による業務基盤の整備、再構築を進めながら、世界各地域における戦略の実行、そのための新製品開発、利益創出のための活動とともに、カーボンニュートラルへの取組にも重点をおき、「持続可能な社会の実現」に向けて取り組んでまいります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、以下のとおりであります。  
 なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) サステナビリティ基本方針

当社グループは、経営理念「品質至上を核に社会の信頼に応える」のもと、以下の4つの重点課題に取り組むことで、継続的に企業価値を高め、持続可能な社会の実現・発展に貢献してまいります。

#### <サステナビリティ重点課題>

“技術革新”と“モノづくり”で新たな価値を創出し、社会的課題の解決を図ります。  
 価値創造に挑戦する多様な社員の能力を引き出し、活かす組織・人材マネジメントを推進します。  
 気候変動リスク/環境負荷の低減を推進し、脱炭素社会の早期実現を目指します。  
 法令を遵守し、ステークホルダーへの適切な情報開示と対話を通じて、公正かつ透明性の高い経営を実現します。

### (2) ガバナンス及びリスク管理

サステナビリティの推進体制は、当社グループ全体で横断的に推進するため、担当部門と各専門委員会等で連携を取り、重要指標のモニタリング、リスクの抽出と評価、施策の策定・実施に取り組む、その進捗及び結果を取締役会、執行役員会並びに経営会議で報告し、経営層のコミットメントのもと、活動のさらなる推進、強化を図っております。

- E（環境）：取締役会、執行役員会、RC（リスク管理・コンプライアンス委員会）、環境委員会、美化リサイクル委員会、安全衛生委員会、総務部門
- S（社会）：取締役会、執行役員会、指名・報酬委員会、総務部門
- G（企業統治）：取締役会、執行役員会、指名・報酬委員会、監査等委員会、監査室

### (3) 戦略、指標及び目標

「ESG」視点で注力すべき重要課題を捉え、以下のESG行動計画を策定し、取り組んでおります。

〔ESG行動計画〕			
ESG区分	ESG重要課題	取組課題と目標	関連するSDGsゴール
E	気候変動リスク低減	気候変動リスク抽出/分析、TCFDに基づく情報開示の充実 脱炭素化の推進（対象：Scope 1,2） ・CO2排出量 2025年度目標 50 t-CO2 以下 （参考：2024年度実績 86 t-CO2） ・埋立処分廃棄物の削減（ゼロエミッションの実現） 2025年度目標 2.4 t 以下 （参考：2024年度実績 4.6 t）	
S	多様な人材と適性を活かす 従業員エンゲージメント向上	多様な人材の能力を引き出し、活かす組織・風土づくり ・外国籍在職者数 2025年度目標 20人 （参考：2024年度実績 11人） ・女性経営職比率 2025年度目標 8.0% （参考：2024年度実績 6.6%） ・男性育児休業取得率 2025年度目標 100.0% （参考：2024年度実績 109.1%） 人材育成・教育内容の見直し ワークエンゲージメントを高める ・自己申告サーベイ「充実感」比率目標 2025年度 50.0% （参考：2024年度実績 27.9%）	
G	コーポレート・ガバナンス体制強化	取締役会の実効性強化 ・役員勉強会の開催 2025年度目標 4回 （参考：2024年度実績 3回） 経営における意思決定の透明性向上 ・取締役スキルマトリックスの更新 2025年度目標 1回以上 （参考：2024年度実績 1回）	

上記指標に関して、当社においては指標のデータ管理とともに、具体的な取組が行われているものの、連結グループ全ての会社で行われていないため、連結グループにおける記載が困難であります。このため、指標に関する目標及び実績は、連結グループにおける主要な事業を営む提出会社のものを記載しております。

なお、連結グループにおける指標データの把握及び具体的な取組に関しても、引き続き推進してまいります。

#### 1) E：環境（Environment）

気候変動リスク低減

(気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)提言に沿った情報開示)

当社は、2019年11月にTCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)に賛同し、このTCFD提言に従い、シナリオ分析を実施し、TCFD提言に基づく4つの中核要素における当社の対応状況を次に示します。

ガバナンス：

当社では、気候変動に関する委員会である「環境委員会」があり、取締役会の下、気候変動についての戦略策定をしており、毎年1回更新しております。また取組実績について監督、評価を行っております。

戦略：

ユニット電源、オンボード電源、ノイズフィルタの製品区分に関する事業について、国内を対象にシナリオ分析を実施し、結果として財務的な影響が大きいと判断した気候関連リスク・機会については対応策を検討しております。今後は、対応策の具体化を進めるとともに、シナリオ分析の対象範囲を拡大していく予定としております。

リスク管理：

RC(リスクコンプライアンス)委員会主導で、リスクを所管する各部門と協議の上、全社的なリスクの洗い出しを行っております。抽出したリスクについて、その発生頻度、人系・事業系の影響区分、復旧レベルにより、影響評価を行い、特定された重要リスクについて経営方針として取り上げ、取組を継続しております。

気候変動に関するリスクについては、環境委員会が中心となり、関係各部門と連携を取りながら、環境負荷の低減に向けた各種方針・戦略の策定、取組に対するモニタリングを行っております。

指標と目標：

2030年度目標として「CO<sub>2</sub>排出量 2020年度比50%以上削減」から「カーボンニュートラル実現」(Scope1,2)に見直し、活動しております。また、モニタリング指標としては「電力使用量」、「化石燃料使用量」を設定しております。

なお、上記取組概要に関しては、「TCFDの提言に基づく情報開示」として、当社ホームページにも掲載しております。

<https://www.cosel.co.jp/corporate/ir/management/index.html>

(脱炭素社会に向けた取組)

2050年カーボンニュートラル(=脱炭素)の実現に向けた、気候変動対策・再エネ・省エネ等の取組が世界中の企業に求められている中、当社においても脱炭素社会の実現に向け、取り組んでおります。

2030年度目標 カーボンニュートラル実現(2020年度比、Scope1,2)として見直し、  
：脱炭素化実現に向けた顧客ニーズに応える製品・サービスの提供と新技術開発  
：脱炭素化に向けた省エネ化・再エネ化の推進

これらを基本方針とし、小型、高効率、高信頼性の製品開発/そのための新技術開発の強化により、市場におけるCO<sub>2</sub>排出量低減を推進するとともに、自社のものづくりを中心とする事業活動(Scope1,2)におけるCO<sub>2</sub>排出量を削減すべく、電力を中心とするエネルギー使用量の低減(省エネ)、太陽光発電設備の増設等による再生エネルギーの活用(創エネ)、CO<sub>2</sub>フリー電力の導入(再エネ)など、脱炭素化に向けた取組を全社一丸となって推進しております。

引き続き、2050年 Scope1,2,3におけるカーボンニュートラルの実現に向けたロードマップの策定を進め、脱炭素社会の早期実現に取り組んでまいります。

2) S：社会(Social)

人財の多様性・能力を活かす組織・風土

(多様な人財の能力を引き出し、活かす組織・風土づくり)

目まぐるしく変化する社会・企業環境において、社会やお客様が必要とする新たな価値を創造し、持続的成長を実現していくためには、多様な企業・職場風土づくりに向け、公平/公正性を担保しながら、互いに認め合い(DE&I)、個々人の持つ能力を活かし、やりがい、働きがいにつなげていくことが重要であると考えております。そして、この実現に向けた重要課題として、「採用人財の多様化と女性活躍推進」、「従業員個々の役割明確化とその発揮による公正な処遇の実現」を柱として、「多様な人財の能力を引き出し、活かす組織・風土づくり」につなげてまいります。

- (新規・中途も含めた採用人材の多様化と女性活躍推進)
- ・国内からの採用に拘らず、グローバル人材の採用強化
  - ・女性経営職(課長職以上)の登用促進

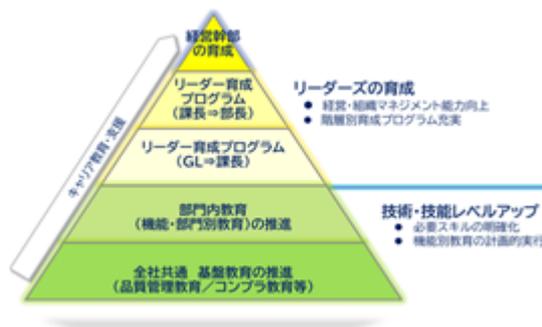
今後も、多様性ある採用・登用や、年齢(経験)、性別に関係なく、役割行動の発揮度に応じた評価・処遇の実現を目指した新人事制度の運用を通して、一人ひとりの成長につなげていくこと、そして、ジェンダー間の公正処遇を実現していくとともに、女性役員、女性経営職の登用促進等を推進してまいります。

- (人材育成・教育内容の見直し：職種や職位ごとの教育/必要な技術・技能の習得など)

事業環境が急速に変化し、価値観も多様化する中、経営基盤の強化や持続的成長・企業価値向上のための戦略の推進には、一人ひとりの成長・働きがいその原動力になると考えています。

当社グループは、「次世代リーダーの育成につながる階層別教育」、「業務推進のための知識・スキル向上」、「プロを目指す技術・技能の向上(専門性の向上)」など、人材育成体制の充実に取り組んでおります。

今後も引き続き、一人ひとりの能力を引き出し、活躍できる領域を広げ、働きがいにつながるよう基盤構築を推進してまいります。



- (企業文化、価値観「COSELMind」の浸透に関する考え方)

コーセルグループ全員が、大事にすべき企業文化や価値観を共有することは、戦略の実行、目的・目標の実現のためには、重要な要素であり、経営そのものであると認識しております。

創業以来、当社に脈々と受け継がれてきた大事にすべき文化と価値観を示した「COSELMind」をまとめ、全社共通の文化・価値観の浸透に取り組んでまいりました。

全社一丸となり、第10次中期経営計画の目標を達成すべく、「COSELMind」のさらなる浸透と充実を継続してまいります。



#### 従業員エンゲージメント向上

企業が持続的成長に向けて取り組むうえで、ステークホルダーの一人である従業員自身が、誇りとやりがいを持って、生き生きと働ける環境を創り出すことが重要だと考えております。

当社は、これまで、育児・介護制度の見直しなど、働きやすい環境の整備について継続的に取り組んでおります。また、従業員に対しエンゲージメント調査を行い、継続的に改善を図っております。その結果を活かし、引き続きワークエンゲージメントを高めるための議論を進め、働きやすい環境づくりと従業員一人ひとりが誇りとやりがいを持って、生き生きと働ける職場、機会の創出に努めてまいります。

また、これらの取組に関し、重要指標を定め、人的資本の情報開示として取り組んでまいります。

3) G: 企業統治 (Governance)

コーポレート・ガバナンス体制強化

( 経営における意思決定の透明性向上 )

当社は、コーポレート・ガバナンスに関して、経営の重要な課題と位置づけ、様々なステークホルダーの期待と信頼に応えうる企業を目指して、経営効率の向上を図るとともに、経営における意思決定の迅速化、透明性向上に努めております。

ガバナンス体制の強化として、経営における意思決定の透明性を図り、また、多様性をもった経営・業務執行を行うため、2021年6月に「指名・報酬委員会」を設置したことに加え、2021年8月には執行役員制度を導入いたしました。さらに、監査・監督機能の充実を図るべく、2022年8月に「監査等委員会設置会社」へ移行いたしました。今後、経営指標の可視化等により、経営の透明性を高め、更なるガバナンス体制の強化に努めてまいります。

( 取締役会における多様性確保 )

取締役会は、その役割・責務を果たすための知識・経験・能力をバランスよく備え、ジェンダーや国際性、職歴、年齢を含む多様性と適正規模を両立させる形で構成されるべきと考えており、2024年4月に「取締役選任・解任の基準」を制定し、取締役のスキルマトリックスとのリンクを明確にすることで、取締役会を構成する取締役の多様性確保に向けて取り組んでおります。

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。また、各リスクが顕在化する時期を合理的に予測することは困難であります。

#### (1) 経済環境に関するリスク

当社グループは、国内及びアジア、北米、ヨーロッパを中心にグローバルに、幅広い業界向けに事業展開しております。世界的なインフレの長期化や欧米での政策金利上昇、それに伴う為替の変動、中国経済の成長鈍化等により、グローバル経済や各地域経済が不安定化する可能性があります。こうした変化により、当社グループの経営成績や財政状態に顕著な影響が及びリスクがあります。

当社グループは、外部環境や各地域、業界動向を継続的にモニタリングし、横断的かつ機動的な改革活動の推進、新製品・サービスの創出による競争力の強化、変化への迅速かつ柔軟な体制づくりに取り組んでおります。

#### (2) 地政学リスク

米中関係、ロシア・ウクライナ情勢、中東地域の緊張等、地政学的リスクは依然として高まっており、各国の経済安全保障政策や貿易制限、関税導入等の可能性が存在します。これらは、当社グループの事業活動において輸出入取引や部品材料の調達、サプライチェーンに混乱やコスト増を引き起こし、当社グループの経営成績や財政状態に悪影響を与える可能性があります。

当社グループは、サプライチェーンの多重化・見直しを進めるとともに、継続的なコスト削減や付加価値製品の早期市場投入により、収益性の安定化を図っております。

#### (3) 災害リスク

当社グループは、国内や海外拠点の所在地における大規模な自然災害等の発生により、事業活動が長期間停止する可能性があります。また、当社グループが製造販売する製品を構成する部品材料の多くはグローバルに調達をしており、近年の気候変動に伴う大規模な自然災害や巨大地震、取引先の大規模火災等予期できない災害等や需要の急増による部品供給の逼迫等は、当社グループの生産稼働の減少により経営成績や財務状態に大きな影響を及ぼす可能性があります。

その対応として、当社グループは、災害や感染症による事業への影響を最小限にし「製品供給責任」を果たすため、事業継続計画（BCP体制）の充実を図り、初動対応に活かしております。また、調達面においては短期的には、重要度に応じた適正在庫を確保するようにしており、長期的には、複数購買化や部品の共通化を進めてまいります。

#### (4) 感染症の拡大リスク

当社グループは、日本国内のほか、海外各国、地域において事業活動を展開しており、当該各地域での感染症拡大が経済活動に影響を及ぼす可能性があります。新型コロナウイルス感染症等、従来の感染症リスクは低減傾向にあるものの、予期せぬ再拡大や新たな感染症のリスクは依然存在します。これにより、従業員及び拠点の事業活動が阻害される可能性があります。

その対応として、当社グループでは、従業員の健康と安全の確保、感染防止ルールの徹底、事業継続を最優先とし、感染再拡大時にも影響を最小化する対策を継続してまいります。

#### (5) 製品の品質に関するリスク

当社グループは主たる工場及びグループ各社で品質管理及び品質保証のための国際規格（ISO9001）で認定された品質システムを構築し、設計段階から品質の作り込みを行い、より高い製品品質、サービスの提供をしております。しかしながら、全ての製品、サービスについて不良欠陥が発生しないという保証はなく、顧客において当社グループの製品・サービスにおける品質に起因する事故、市場回収、生産停止等が生じた場合、顧客の損失に対する賠償責任を問われる可能性があります。大きな市場クレーム、リコール等が発生した場合には、多額の回収コストや賠償費用の発生又は販売の減少等により、当社グループの経営成績や財政状態に大きな影響を及ぼす可能性があります。

その対応として、当社グループは、独自に保有する品質管理技術や情報等を活用し、設計審査、内部品質監査、購入先監査等を通じて製品・サービスの信頼性、安全性を確保できるよう品質保証体制の継続的改善・改革を図っております。

(6) 価格競争に関するリスク

当社グループが属する電源市場におきましては、技術進歩、調達部品の低価格化等、価格による差別化が競争優位を確保する主たる要因の一つであります。さらに、最近では大手ユーザーが集中購買に伴う値下げ要請を行うことが多いため、競合電源メーカーとの価格競争が激化し、恒常的に低下する傾向にあります。こうした価格動向が当社グループの経営成績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

その対応として、当社グループは、継続的なコスト削減、高付加価値新製品の市場投入を推進するとともに、製品価格の適正化と原価利益管理により、収益性向上に努めております。

(7) 棚卸資産に関するリスク

当社グループが所有する棚卸資産のうち、原材料の在庫におきましては、製品の生産・販売実績や将来の需要予測等を基に調達しておりますが、一部の原材料の入手難対応や部品メーカーの生産中止品の在庫確保により、原材料在庫残高が高水準になっております。その結果、保管場所は社外委託倉庫等を含め複数拠点にわたっております。

原材料の貸借対照表価額は、収益性の低下に基づいて算定しておりますが、将来の使用見込みに関しては、会社の見積りが含まれており、顧客や市場動向等の将来の経済状況の変動によって影響を受ける可能性があります。

その対応として、当社グループでは、部品材料の現物及び在庫水準の日常的な管理のもと、発注管理と生産体制の最適化に努め、原材料における収益性の低下リスクに取り組んでおります。

(8) 知的財産に関するリスク

当社グループが保有する知的財産権は、重要な経営資源の一つであり、知的財産権の保護や知的財産権にからむ係争の回避は重要な経営課題であります。仮に、当社グループが、第三者の知的財産権を侵害しているとの主張を受けた場合、係争となる可能性があり、当社製品の生産・販売の制約や、損害賠償金等の支出が発生し、当社グループの経営成績や財政状態に重大な影響を及ぼす可能性があります。

その対応として、当社グループは、専門委員会を設置しており研究開発及び設計にあたって、第三者の知的財産権の調査を実施しております。

(9) 為替変動に関するリスク

当社グループでは、当社と海外子会社並びに海外子会社と外部顧客の取引を外貨建てで行っており、為替変動に伴う製品の海外市場における競争力低下、輸出採算等により当社グループの経営成績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループにおける海外売上高は、連結売上高の約35～40%を占めるため、為替変動が輸出採算や海外競争力に影響し、当社グループの経営成績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

その対応として、当社グループは、外貨建原材料購買の増大や海外拠点で消費する資材の現地調達化、海外生産拡大等により、為替リスクの緩和を図っております。

(10) M & Aに関するリスク

当社グループは、ヨーロッパ市場における営業力・技術競争力を強化することを目的として、2018年6月にPowerbox International ABを子会社化し、当社グループの業績に寄与することを見込んでおります。しかしながら、2020年度においてコロナ禍の中で事業が計画通りに展開できず、結果的に“のれん”の減損処理(1,097百万円)を実施いたしました。

現時点においても、のれん以外の無形資産の減損リスクが存在しますが、営業力と技術競争力のシナジー効果最大化を重要課題と認識し、欧州ビジネスの強化に取り組んでまいります。

(11) 情報セキュリティに関するリスク

当社グループは、事業における重要情報や入手した取引先等の秘密情報、個人情報等を保有しております。これらの情報に関して、盗難・紛失等による情報漏えい、不正アクセス等のサイバー攻撃による消失や改竄、窃取等があった場合、事業活動に支障をきたし、その結果、当社グループの経営成績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

その対応として、当社グループは、情報セキュリティ基本方針、情報セキュリティ規定を制定し、情報セキュリティに関する管理体制やルールを整備、情報リテラシーを高めるための社員教育、情報の取り扱いに関するリスク評価・対策、各種法規制強化への対応等により、ITガバナンス体制の強化を図っております。

(12) 環境規制に関するリスク

気候変動対応や脱炭素化に関する法規制が世界的に強化されており、対応の遅れは事業機会の喪失、製品開発や生産における追加投資等、当社グループの経営成績や財政状態に影響を及ぼすリスクがあります。

当社グループでは、これら法令及び規制等を遵守することが、企業の社会的責任の1つとして位置づけ、環境に関する国際規格(ISO14001)で認定された環境マネジメントシステムを構築しており、環境マネジメント体制を整備するとともに、製品ライフサイクル全体で環境負荷低減に取り組んでおります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

#### 1) 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における世界経済は、インフレの落ち着きによる実質所得の改善や、各国の政策金利の引き下げ傾向継続などを背景に、底堅い成長を維持しているものの、米国の関税政策の動向により景気下押し懸念が急速に拡大しております。米国では、関税政策の本格化を見越した輸入急増の反動があったものの、景気は総じて堅調に推移しました。欧州では、インフレ圧力の低下に加え主要国の政治不安が後退したこともあり、緩やかな成長を維持しております。中国では、不動産市場の構造的な問題を抱えつつも、米国の関税政策を懸念した駆け込み輸出の拡大に加え、景気刺激策が追い風となり、経済成長を後押ししました。わが国においては、企業の設備投資の拡大が継続したものの民間最終消費は横ばいとなり、景気回復には足踏みがみられました。

エレクトロニクス業界におきましては、AIの活用をテーマとした新たな投資による社会のデジタル化推進を背景に、サーバーやデータセンター向けの半導体において需要増加が継続していますが、米中関税政策等の地政学リスクの高まりが投資判断に影響し、産業機器市場における設備投資は低調に推移しました。自動車市場においては、電気自動車需要の停滞が続いており、部品や設備投資需要の低迷につながっております。

このような状況の中、当社グループでは顧客訪問営業による拡販活動を更に活発化しており、営業部門及び開発部門間の連携を図りながら、新製品を軸に重点顧客への提案活動に注力してまいりました。

また、営業、開発、調達などすべての機能領域において、LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATION（以下、LITE-ON）との連携活動を本格的に推進いたしました。営業領域では、第3四半期連結会計期間から北米販売事業においてLITE-ON製品の受注及び販売（クロスセル）を先行しており、その他の地域セグメントにおいてもLITE-ON製品のクロスセル開始に向けた取組を推し進めました。開発領域においては、LITE-ONとの共同開発品「COSELSYNC.」のブランドコンセプトを策定いたしました。

新製品につきましては、FA制御機器、計測機器、表示器や半導体製造装置といった幅広い分野で利用可能なユニット型シングル出力AC-DC電源「PDAシリーズ」拡充2モデルを市場投入いたしました。また、小電力用途において幅広く市場から好評をいただいております「SU/SUCシリーズ」の後継製品として、小型汎用DC-DCコンバータ「MUシリーズ」を開発し、4モデルを市場投入しております。さらに、超小型・高効率AC-DC電源「TECS/TEPS」シリーズに電力拡充4モデルをリリースし、既存モデルと合わせて全8モデルとなり、幅広いアプリケーションに対応可能になりました。ノイズフィルタには、三相4線式「YACシリーズ」拡充4モデルを上市しております。

海外市場向けには、医療用電気機器規格に対応し、高信頼性・高安全性ニーズに応える「UMCSシリーズ」「UMPSシリーズ」2シリーズに加え、「UMAシリーズ」に電力拡充1モデルを市場投入いたしました。

当連結会計年度の経営成績につきましては、受注高は174億22百万円（前年同期比13.3%減）、売上高は270億52百万円（同34.7%減）となりました。利益面においては、売上高の大幅な減少による収益力の低下に加え、基幹システムの入替に伴う一時的な機会損失の発生等の影響もあり、営業利益は6億28百万円（同90.9%減）となりました。また、為替による影響等で経常利益は7億40百万円（同90.6%減）となり、前年同期に比べ法人税等負担は減少したものの、基幹システムの再構築に伴う特別損失の計上等により、親会社株主に帰属する当期純損失は1億13百万円（前年同期は親会社株主に帰属する当期純利益51億69百万円）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

#### 日本生産販売事業

日本国内では、AI活用といった社会のデジタル化推進等により、一部半導体製造装置関連で需要回復がみられましたが、全体的には過年度の先行手配による受注急増の反動と、それに伴う顧客での在庫過多の影響により、前連結会計年度から顧客での発注調整が継続しております。発注調整により新規受注が減少し、その結果、売上高が減少いたしました。

営業活動につきましては、販売店との情報共有強化を図り、新製品拡販を中心に訪問営業による拡販活動に注力いたしました。また、日本国内でもLITE-ON製品のクロスセルの取組を推進し、翌連結会計年度からの受注販売に向けた体制整備を完了しております。

この結果、外部顧客への売上高は165億22百万円（前年同期比36.5%減）、セグメント利益は5億20百万円（同89.3%減）となりました。

#### 北米販売事業

米国では、前連結会計年度の増産対応に伴う出荷により、顧客での在庫過多が継続しております。また、米国新政権の関税措置の影響による静観姿勢から、需要の調整局面が継続しました。顧客での発注調整により新規受注が減少し、その結果、売上高は大幅に減少いたしました。

営業活動につきましては、ファクトリーレップとの連携を図りつつ、新製品の動画を用いたプロモーション強化等、拡販活動に注力してまいりました。また、LITE-ON製品のクロスセル推進にも注力し、第3四半期連結会計期間から受注、売上ともに成果が始めました。

この結果、外部顧客への売上高は15億99百万円（前年同期比58.3%減）、セグメント利益は79百万円（同88.6%減）となりました。

#### ヨーロッパ生産販売事業

ヨーロッパにおいては、景気の不透明感による先行手配需要の調整から、受注は低調に推移しました。売上高につきましては、当第3四半期連結会計期間から緩やかに回復しておりますが、顧客での発注調整により新規受注が減少したことに加え、出荷納品時期の先送り要請があったことで、上半期売上高は大幅に減少いたしました。下半期は回復傾向にあります。

営業活動につきましては、テレワークでの拡販活動に加え、訪問営業による拡販活動を増やしております。

この結果、外部顧客への売上高は62億63百万円（前年同期比20.5%減）、セグメント損失は4億円（前年同期はセグメント利益2億78百万円）となりました。

#### アジア販売事業

アジアにおいては、米中相互の関税措置の動向により、需要の調整局面が継続しておりますが、一部半導体製造装置関連の需要増加もあり、受注は徐々に回復してきております。売上高につきましては、顧客での在庫過多の影響が継続しているものの、第3四半期連結会計期間以降、緩やかな回復傾向にあります。

営業活動につきましては、前期から引き続き、新規開拓、新製品拡販のためのウェブマーケティングに注力しております。

この結果、外部顧客への売上高は26億67百万円（前年同期比27.5%減）、セグメント利益は81百万円（同61.2%減）となりました。

#### 中国生産事業

中国生産事業においては、既存製品や第3四半期連結会計期間から市場投入した新製品の受注が低調に推移したため、生産量が減少しておりますが、受注は回復傾向にあります。一方で、生産性及び品質向上、コスト削減に向けた生産改善活動を推進し、今後の生産増加に対応するため、体制整備を継続して進めております。

この結果、セグメント間の内部売上高は18億13百万円（前年同期比46.3%減）、セグメント利益は52百万円（同92.4%減）となりました。

財政状況につきましては、当連結会計年度末の総資産は、現金及び預金、有価証券が増加した一方で、受取手形及び売掛金、電子記録債権等の営業債権、無形固定資産及び投資その他の資産が減少したことにより、前連結会計年度末に比べ56億1百万円増加し、599億98百万円となりました。負債の部では、買掛金、未払金、未払法人税等及び賞与引当金が減少したことにより、前連結会計年度末に比べ29億77百万円減少し、41億62百万円となりました。純資産の部では、親会社株主に帰属する当期純損失の計上、剰余金の配当等により利益剰余金が減少したものの、第三者割当による新株式の発行及び自己株式の処分等により資本金、資本剰余金が増加し自己株式が減少したことにより、前連結会計年度末に比べ85億78百万円増加し、558億36百万円となりました。この結果、自己資本比率は93.1%（前連結会計年度末は86.6%）となりました。

## 2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ111億58百万円増加し、265億52百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は、38億58百万円（前年同期は得られた資金55億31百万円）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益3億16百万円、減価償却費15億8百万円、基幹システム再構築に伴う損失3億94百万円、売上債権の減少額49億45百万円、棚卸資産の減少額2億6百万円を計上した一方で、製品保証引当金の減少額66百万円、賞与引当金の減少額1億84百万円、為替差益94百万円、仕入債務の減少額6億60百万円、法人税等の支払額22億87百万円があったこと等を反映したものであります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は、16億21百万円（前年同期は使用した資金18億26百万円）となりました。これは主に、定期預金の払戻による収入14億69百万円を計上した一方で、有形固定資産の取得による支出15億54百万円、無形固定資産の取得による支出2億18百万円、定期預金の預入による支出13億22百万円があったこと等を反映したものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果得られた資金は、92億28百万円(前年同期は使用した資金16億2百万円)となりました。これは主に、株式の発行による収入79億40百万円、自己株式の売却による収入36億8百万円を計上した一方で、リース債務の返済による支出1億29百万円、配当金の支払額20億4百万円、連結の範囲の変更を伴わない関係会社出資金の取得による支出1億45百万円があったこと等を反映したものであります。

3) 生産、受注及び販売の実績

当連結会計年度の生産実績、受注実績及び販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

a. 生産実績

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	前年同期比(%)
日本生産販売事業(千円)	19,926,409	61.0
北米販売事業(千円)	-	-
ヨーロッパ生産販売事業(千円)	4,729,114	76.7
アジア販売事業(千円)	-	-
中国生産事業(千円)	2,207,659	67.8
合計(千円)	26,863,183	63.8

(注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。  
 2. 金額は販売価額によっております。

b. 受注実績

セグメントの名称	受注高(千円)	前年同期比 (%)	受注残高(千円)	前年同期比 (%)
日本生産販売事業	8,718,175	71.9	3,786,600	32.8
北米販売事業	1,371,804	116.4	305,892	57.8
ヨーロッパ生産販売事業	5,161,198	96.2	4,294,406	88.7
アジア販売事業	2,170,989	153.0	575,086	52.3
中国生産事業	-	-	-	-
合計	17,422,167	86.7	8,961,985	49.8

(注) 金額は販売価額によっております。

c. 販売実績

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	前年同期比(%)
日本生産販売事業(千円)	16,522,962	63.5
北米販売事業(千円)	1,599,619	41.7
ヨーロッパ生産販売事業(千円)	6,263,155	79.5
アジア販売事業(千円)	2,667,019	72.5
中国生産事業(千円)	-	-
合計(千円)	27,052,756	65.3

(注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。  
 2. 前連結会計年度及び当連結会計年度における主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)		当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	
	金額(千円)	割合(%)	金額(千円)	割合(%)
株式会社リョーサン	7,069,039	17.1	5,204,287	19.2

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づいて作成されております。その作成に当たりましては、資産・負債及び収益・費用の報告数値に影響を与える見積りを必要とします。そのため、これらの見積りについては過去の実績や状況に応じ、合理的に判断しておりますが、実際の結果は見積りに不確実性があるため異なる場合があります。特に次の重要な会計方針が、連結財務諸表の作成において使用される判断と見積りに重要な影響を及ぼすと考えております。

のれん等無形固定資産の減損処理

当社グループは、減損会計の対象となるのれん、技術資産及び顧客関連資産を有しております。今後、市場の動向や業績の状況に基づき見積られた将来キャッシュ・フローの総額の見積りが、帳簿価額を下回った場合に、減損損失の計上が必要になる可能性があります。

有価証券の減損処理

当社グループは、金融機関や販売又は仕入先の株式等を保有しております。これらの株式等は株式市場等の価格変動や投資先の業績悪化等による実質価額変動のリスクを負っており、投資価値が50%以上下落した場合、投資の減損を計上しております。将来の市況悪化又は投資先の業績不振により、現在の簿価に反映されていない損失又は簿価の回収不能が生じた場合、評価損の計上が必要となる可能性があります。

繰延税金資産の回収可能性の評価

当社グループは、将来の課税所得を合理的に見積り、繰延税金資産の回収可能性を評価しております。その見積りにより全部又は一部が回収できないと判断した場合には繰延税金資産が減額され税金費用が計上される可能性があります。

退職給付費用

当社の従業員退職給付費用及び債務は、数理計算上で設定される前提条件に基づいて算出されております。これらの前提条件には、割引率、将来の報酬水準、退職率、直近の統計数値に基づいて算出される死亡率及び年金資産の長期収益率などが含まれます。実際の結果が前提条件と異なる場合、又は前提条件が変更された場合、翌期において認識される費用及び計上される債務に影響を及ぼします。

期待運用収益率と実際の結果が異なる場合、又は予定利率等前提条件が変更された場合、その影響は累積され、将来にわたって定期的に認識されるため、将来期間において認識される費用及び計上される債務に影響を及ぼします。

原材料の評価

当社の原材料の貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定しております。また、保有期間が長期にわたる原材料は当社の品質管理上定められた保管期限及び将来の使用見込みを勘案し、適宜廃棄処分を行っております。

原材料の使用見込みは、顧客市場動向等の将来の経済状況の変動によって影響を受ける可能性があり、これにより収益性が低下したと判断される場合、原材料の評価損を計上する可能性があります。

2) 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

売上高：270億52百万円（前期比34.7%減）、経常利益：7億40百万円（同90.6%減）、売上高経常利益率は2.7%（前期：18.9%、16.2ポイント低下）、親会社株主に帰属する当期純損失は1億13百万円（前期は親会社株主に帰属する当期純利益51億69百万円）となりました。

セグメント別業績

「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析（1）経営成績等の状況の概要 1）財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

売上原価、売上総利益

前連結会計年度に比べ材料費等の変動費比率が0.4ポイント、人件費及び減価償却費等の固定費比率が6.2ポイント上昇した結果、売上原価率が6.6ポイント上昇しました。その結果、売上総利益率は26.6%（前期33.2%）となりました。

販売費及び一般管理費、営業利益

前連結会計年度末に比べ、荷造運搬費が1億11百万円、支払手数料が65百万円、製品保証費が1億11百万円減少したこと等により、販売費及び一般管理費は2億51百万円減少しました。この結果、売上高営業利益率は2.3%（前期16.7%）となりました。

#### 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループでは、生産活動に必要な運転資金、販売費及び一般管理費等の営業活動費用、研究開発費によるものの他、投資活動において、生産設備の増強、新製品開発等を目的とした設備投資を適宜行う予定としております。

これらの資金に対しましては、自己資本比率が93.1%と十分な資本を維持しているため、自己資金にて充当する方針であります。今後も安定した収益基盤を確立し、一層の利益追求に取り組んでまいります。

#### 3) 経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、中長期的財務目標として、連結ROE、連結ROAが安定的に二桁を維持できる経営体質を目指しており、第10次中期経営計画において、最終年度である2025年度の数値目標値「連結売上高417億円、連結営業利益62億40百万円」を掲げ、連結営業利益率 15.0%以上、連結ROE 10.0%以上を目指し、持続的成長と企業価値向上を実現すべく経営体質の改善に取り組んでまいります。

## 5【重要な契約等】

(LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATIONとの資本業務提携契約)

当社は、LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATION(以下「LITE-ON」という。)と資本業務提携契約を締結しており、当該契約に関する内容は次のとおりであります。

### (1) 契約の概要

契約締結日	相手先の名称	相手先の住所	合意の内容
2024年4月30日	LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATION (LITE-ON)	台湾台北市内湖区瑞光路392 号22階(22F., No. 392, Ruiguang Rd., Neihu Dist., Taipei City, Taiwan)	(役員の指名・推薦権) <ul style="list-style-type: none"> <li>・LITE-ONが当社の監査等委員でない取締役候補者1名を指名する権利を有する旨</li> <li>・LITE-ONが当社の独立社外取締役候補者1名を推薦することができる権利を有する旨(但し、当社は当該独立社外取締役候補者の選任を当社株主総会に上程する義務を負わない)</li> </ul> (株式に関する制約・制限) <ul style="list-style-type: none"> <li>・LITE-ONによる当社株式の取得又は譲渡について当社の事前の同意が必要である旨</li> <li>・当社の事前の同意なくLITE-ONが当社株式の保有割合19.99%を超える株式を取得した場合、当社株式の保有割合19.99%を超える部分の当社株式について、LITE-ONは議決権を行使する権利を有さない旨</li> <li>・当社による自己株式の取得等の結果により、LITE-ONが保有する当社株式の保有割合19.99%を超過する場合、当社又は当社が指定する第三者に超過する当社株式を譲渡することを、当社がLITE-ONに要求することができる権利を有する旨</li> </ul>

### (2) 合意の目的並びに取締役会における検討状況その他の当社における合意に係る意思決定に至る過程

当社は、競争優位性の高いビジネスモデルに変革していくため、かねてより他社との協業を含む様々な選択肢を検討してまいりました。その中で、提携候補先としてLITE-ONの紹介を受け、LITE-ONのグローバルな調達、販売、製造、開発ネットワーク及び強固な製品ポートフォリオとの連携を深めることで、当社にとってのメリット、具体的には、安定調達体制の確立と共同調達を通じたスケールメリットによるコストダウン、海外市場における販路の拡大及び新規顧客の獲得、再生エネルギー分野などの成長分野における当社プレゼンスの拡大、相互の製品供給を通じた新規顧客、新規案件の発掘、共同開発を通じた新製品数の拡大及び開発期間の短縮、技術者の交流を通じたグローバルでの人材基盤及びものづくり体制の強化等、当社の第10次中期経営計画において掲げている高利益体質への転換の推進に資する各種シナジー効果が得られると見込まれたことから、LITE-ONとの提携に向けた協議を2022年10月頃より開始いたしました。

かかる協議を経て、当社は、上記シナジー効果の実現可能性が十分見込まれると判断したことに加えて、グローバルでの事業環境の変化及び顧客ニーズの多様化の中で、両社が業務提携を行うことで両社グループの技術力を融合し、より付加価値のある製品とサービスをタイムリーに供給できるグローバル体制の構築、ひいては両社の企業価値向上と持続的成長の実現に繋がるものと考え、2024年4月30日開催の当社取締役会において資本業務提携契約を締結することに合意いたしました。

### (3) 合意が当社の企業統治に及ぼす影響

当該資本業務提携契約に基づき、LITE-ONが当社の監査等委員でない取締役候補者1名を指名する権利及び当社の独立社外取締役候補者1名を推薦できる権利を有しているため、両社の協力関係の構築並びに事業シナジーを追求する上で、当社の取締役会の構成及び意思決定プロセスに建設的な関与はあるものの、企業統治に及ぼす影響は軽微であり、当社の経営の独立性は確保されております。

## 6【研究開発活動】

当社グループの研究開発活動は、日本生産販売事業セグメントにおいては、当社開発部でスイッチング電源及びノイズフィルタ製品の設計開発と顧客に対する技術サポートを担当し、研究室において電源の基礎研究、新事業・分野の研究を担当しております。ヨーロッパ生産販売事業セグメントにおいては、Powerbox International ABでスウェーデン及びドイツを主要拠点とし、スイッチング電源の設計開発を行っております。

当連結会計年度の研究開発費の総額は387百万円であります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループの当連結会計年度における設備投資額は、1,168,204千円であり、その内訳は以下のとおりであります。

セグメントの名称	設備投資額 (千円)	主要な内容
日本生産販売事業	950,258	生産設備の増強、新製品開発金型、開発用試験装置・工具類、建物及び構築物
北米販売事業	10,848	事務機器、車両運搬具
ヨーロッパ生産販売事業	14,867	開発用試験装置・工具類、事務機器
アジア販売事業	247	事務機器
中国生産事業	191,983	生産設備の増強

また、当連結会計年度において重要な設備の除却売却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

(2025年5月20日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	主な設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)	
			建物及び構築物 (千円)	機械装置及び運搬具 (千円)	土地		その他 (千円)		合計 (千円)
					面積 (㎡)	金額 (千円)			
本社及び本社工場並びにR & Dセンター (富山県富山市)	日本生産販売事業	オンボード電源生産設備 開発用設備 事務用機器	1,717,087	432,062	27,278.03	1,003,454	376,166	3,528,770	307 (52)
立山工場 (富山県中新川郡立山町)	日本生産販売事業	ユニット電源生産設備 ノイズフィルタ生産設備 情報処理設備	498,159	483,848	48,762.41	273,216	191,794	1,447,019	110 (50)
首都圏営業所及び安全規格室分室 (川崎市川崎区)	日本生産販売事業	事務用機器 評価試験機器	739	654	-	-	5,746	7,140	23 (4)
さいたま営業所 (さいたま市大宮区)	日本生産販売事業	-	-	-	-	-	-	-	6
大阪営業所 (大阪市淀川区)	日本生産販売事業	事務用機器	178	-	-	-	0	178	15 (2)
名古屋営業所 (名古屋市千種区)	日本生産販売事業	事務用機器	0	-	-	-	0	0	6 (1)
その他貸与設備	日本生産販売事業	ユニット電源生産設備	-	[87,621] 87,621	-	-	[5,877] 5,877	[93,498] 93,498	-
		オンボード電源生産設備	-	[70,350] 70,350	-	-	[2,751] 2,751	[73,102] 73,102	-
		ノイズフィルタ生産設備	-	[4,193] 4,193	-	-	[3,008] 3,008	[7,202] 7,202	-
		部品製造設備 測定機器類	[3,210] 3,210	[13,695] 13,695	-	-	[1,079] 1,079	[17,986] 17,986	-

- (注) 1. 立山工場の土地金額は、国庫補助金等による圧縮記帳55,025千円が控除されております。  
 2. 帳簿価額の [ ] 内の数字は賃貸中のもので、内数で記載しております。  
 3. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除く)であり、臨時従業員数は( )内に年間の平均人員数を外数で記載しております。なお、臨時従業員数に派遣社員を含めております。  
 4. 上記の他、リース契約による主な賃借設備は事務機器、オフィス家具及び運搬器具等であります。また、年間リース料は、5,827千円であります。  
 5. 上記以外の事業所の金額、従業員数については、統括する事業所に含めて記載しております。  
 6. その他貸与設備は、子会社及び外注先への貸与中の製造設備であります。  
 7. 立山工場には、福利厚生施設の土地・建物及び構築物が含まれております。

(2) 在外子会社

(2025年5月20日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	主な設備の 内容	帳簿価額						従業員 数 (人)	
			建物及び 構築物 (千円)	機械装置 及び運搬 具 (千円)	土地		リース 資産 (千円)	その他 (千円)		合計 (千円)
					面積 (㎡)	金額 (千円)				
COSEL USA INC. (米国カリフォルニア州)	北米販売 事業	営業用車両 事務用機器	636	9,580	-	-	-	8,656	18,872	9 [3]
COSEL EUROPE GmbH (ドイツフランクフルト市)	ヨーロッ パ生産販 売事業	営業用車両 事務用機器	-	-	-	-	-	1,202	1,202	18 [1]
Powerbox International AB (スウェーデンストックホルム市)	ヨーロッ パ生産販 売事業	PRBX製品開 発生産設備 事務用機器	-	27,821	-	-	221,526	59,455	308,803	127 [5]
COSEL ASIA LTD. (中国特別行政区香港)	アジア販 売事業	営業用車両 事務用機器	-	-	-	-	9,309	345	9,655	11 [1]
科索(上海)電子有限公司 (中国上海市)	アジア販 売事業	営業用車両 事務用機器	-	-	-	-	12,363	67	12,430	15
無錫科索電子有限公司 (中国江蘇省無錫市)	中国生産 事業	ユニット電 源生産設備 事務用機器	1,229,012	366,308	-	-	24,611	96,186	1,716,118	65 [1]
上海科素商貿有限公司 (中国上海市)	中国生産 事業	事務用機器	-	-	-	-	-	375	375	6

(注) 従業員数の [ ] は提出会社からの出向者であり、外数で記載しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資計画については、景気予測、新製品開発計画及び投資効率などを勘案して策定しております。設備計画は原則的に連結会社各社が個別に策定していますが、計画策定に当たっては方針策定会議において提出会社を中心に調整を図っております。

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、改修計画は次のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設等

会社名・事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
			総額 (千円)	既支払額 (千円)		着手	完了	
コーセル(株) R & Dセンター (富山県富山市)	日本生産 販売事業	開発用設備	371,000	-	自己資金	2025年6月	2026年5月	(注)
コーセル(株) 立山工場 (富山県中新川郡立山町)	日本生産 販売事業	ユニット電源 生産設備	455,000	-	自己資金	2025年6月	2026年5月	(注)

(注) 完成後の増加能力は、合理的に算出することが困難なため、記載を省略しております。

(2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	80,000,000
計	80,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年5月20日)	提出日現在発行数(株) (2025年8月7日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	41,186,100	41,186,100	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数 100株
計	41,186,100	41,186,100	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数(株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額(千円)	資本準備金 残高(千円)
2024年7月11日 (注)	5,474,100	41,186,100	3,987,881	6,042,881	3,987,881	6,276,231

(注) 当社は、2024年4月30日開催の取締役会において、LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATIONと資本業務提携契約を締結することを決議するとともに、同社を割当予定先とする第三者割当による新株式発行及び自己株式の処分を行うことについて決議し、2024年7月11日に同社からの払込みが完了しております。そのため、新株式発行により発行済株式総数が5,474,100株、資本金及び資本準備金がそれぞれ3,987,881千円増加しております。

(5) 【所有者別状況】

2025年5月20日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	19	16	103	88	12	7,861	8,099	-
所有株式数(単元)	-	81,712	876	15,311	121,027	46	192,602	411,574	28,700
所有株式数の割合(%)	-	19.85	0.21	3.72	29.41	0.01	46.80	100.00	-

- (注) 1. 自己株式52,930株は「個人その他」に529単元及び「単元未満株式の状況」に30株を含めて記載しております。なお、自己株式のうち1,000株は株主名簿記載上の株式数であり、2025年5月20日現在の実質所有株式数は51,930株であります。
2. 上記の「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、2単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年5月20日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATION (光寶科技股份有限公司) (受信場所 日本ライオン株式会社)	NO.392, RUIGUANG RD., NEIHU DIST., TAIPEI CITY, TAIWAN (東京都千代田区外神田2丁目16-2)	8,221	19.99
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1-8-1	4,051	9.85
飴 久晴	富山県富山市	3,971	9.66
買場 清	富山県富山市	2,741	6.66
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	2,017	4.91
若土 征男	富山県富山市	1,465	3.56
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 北陸銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	東京都中央区晴海1-8-12	1,117	2.72
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南2丁目15-1)	1,095	2.66
コーセル取引先持株会	富山県富山市上赤江町1-6-43	731	1.78
コーセル従業員持株会	富山県富山市上赤江町1-6-43	621	1.51
計	-	26,035	63.29

- (注) 1. 上記のほか、自己株式が51千株あります。
2. 上記の所有株式数のうち信託業務に係る株式数は次のとおりであります。
- 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) 4,035千株  
 株式会社日本カストディ銀行(信託口) 2,013千株
3. LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATIONは、当社との資本業務提携契約に基づき、同社を割当先とする第三者割当による新株式の発行及び自己株式の処分並びに既存株主による株式の売出しの方法により、2024年7月11日をもって当社普通株式8,221,000株取得しております。これに伴い、前事業年度末において主要株主である筆頭株主であった飴 久晴氏は、当事業年度末現在では主要株主である筆頭株主ではなくなり、同社が主要株主である筆頭株主となっております。

4. 2024年7月18日付で公衆の縦覧に供されている変更報告書において、SOMPOアセットマネジメント株式会社が2024年7月15日現在で以下のとおり株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年5月20日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
SOMPOアセットマネジメント株式会社	東京都中央区日本橋2丁目2-16	株式 1,610	3.91

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年5月20日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 51,900	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 41,105,500	411,055	-
単元未満株式	普通株式 28,700	-	-
発行済株式総数	41,186,100	-	-
総株主の議決権	-	411,055	-

(注) 1. 当社は、2024年4月30日開催の取締役会において、LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATIONと資本業務提携契約を締結することを決議するとともに、同社を割当予定先とする第三者割当による新株式発行及び自己株式の処分を行うことについて決議し、2024年7月11日に同社からの払込みが完了しております。そのため、新株式発行により、発行済株式総数は5,474,100株増加し、41,186,100株となっております。

3. 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が200株(議決権の数2個)含まれております。

【自己株式等】

2025年5月20日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合 (%)
コーセル株式会社	富山県富山市上赤江町1-6-43	51,900	-	51,900	0.13
計	-	51,900	-	51,900	0.13

(注) 上記のほか、株主名簿上は当社名義となっておりますが実質的に所有していない株式が1,000株(議決権の数10個)あります。なお、当該株式数は上記「発行済株式」の「完全議決権株式(その他)」に含まれておりません。

( 8 ) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、2017年8月9日開催の第48回定時株主総会決議により、当社の取締役を対象に、当社グループ全体の中長期的な業績向上、企業価値の増大への貢献意欲と株主重視の経営意識を一層高めることを目的に、業績連動型株式報酬制度（以下「本制度」という。）として導入いたしました。

なお、2022年8月10日開催の第53回定時株主総会において、「監査等委員会設置会社」への移行を主とする定款の変更が決議されたことにより、当社は同日付をもって「監査役会設置会社」から「監査等委員会設置会社」へ移行しております。また、同第53回定時株主総会決議において、本制度の対象を、業務執行取締役（社外取締役及び監査等委員を除く、以下「対象取締役」という。）とし、あらためて本制度の導入を決議いただいております。

また、2023年8月9日開催の第54回定時株主総会において、本制度に基づいて引き続き対象取締役に對して譲渡制限付株式を交付すべく、改めて本制度に関連する事項につき決議いただいております。

本制度の概要

本制度は、対象取締役向けの自社株式によるインセンティブ・プランであり、対象取締役に對して、役割・職務・職位に基づき、会社業績指標の達成度に応じて当社普通株式を交付する業績連動型の株式報酬制度であります。対象取締役への当社普通株式の交付は、下記 記載の対象期間終了後に行います。

本制度の仕組み

本制度は、具体的には、以下の手続に従って実施いたします。なお、本制度は会社業績指標の達成率等に応じて当社普通株式を交付することから、本制度の導入時点では、株式を交付するか否か並びに株式を交付することになる対象取締役及び交付する株式数は確定しておりません。

当社は、下記 記載のとおり3事業年度を対象期間とし、基準となる報酬債権の金額（各対象取締役の役割・職務・職位に基づく報酬基準に応じて定める。）を定め、対象期間における事業年度ごとの会社業績の数値目標の達成割合に応じて、当社普通株式を交付いたします。

当社が当社普通株式を交付する際は、当社による株式発行又は自己株式の処分により行われ、当社普通株式を交付する対象取締役及び交付する株式数は、対象期間経過後の取締役会で決定いたします。この場合、当社から対象取締役に對して金銭報酬債権を付与し、対象取締役は、当該株式発行又は自己株式の処分に際して当該金銭報酬債権を現物出資することにより、当社普通株式を取得いたします。当該金銭報酬債権の金額の合計については、2023年8月9日開催の第54回定時株主総会においてご承認いただきました取締役の報酬額の固定枠（年間200百万円以内）及び変動枠（前事業年度の当期純利益の1%以内の額）の合計額の内枠にて、年額30百万円（3事業年度合計90百万円）を上限とし、当社普通株式を引き受ける対象取締役に特に有利にならない範囲内で取締役会において決定いたします。

本制度の対象期間

本制度の対象期間は3事業年度とし、2024年5月20日で終了する事業年度から2026年5月20日で終了する事業年度までの3事業年度とします。

本制度に基づき対象取締役に對して交付される当社株式数

当社は、対象期間における当社連結売上高、連結営業利益及び連結ROEの各目標の達成割合に応じて、基準となる報酬債権の金額（各対象取締役の役割・職務・職位に基づく報酬基準に応じて定める）を定め、それに所定の数値を乗じて個々の対象取締役に對して給付する金銭報酬債権の金額については交付する株式数を算出いたします。当該交付株式数についても、当社普通株式を引き受ける対象取締役に特に有利とならない範囲内で、取締役会において決定いたします。また、算出した個々の対象取締役に對して交付する株式数に単元未満株式が生じる場合、単元未満株式は切り捨てるものといたします。

[算式]

交付株式数

= 報酬債権の金額 ( 1 ) × 15% × 達成割合 ( 2 ) / 基準株価 ( 3 )

上記計算式にて算出された各事業年度算出数の3事業年度合計

( 1 ) 報酬債権の金額

各対象取締役の役割・職務・職位に基づく報酬基準に応じて、各事業年度の8月に決定する年額基本報酬

( 2 ) 達成割合 = イ + ロ + ハ

イ．連結売上高の達成割合 = 業績連動係数 × 30%

ロ．連結営業利益の達成割合 = 業績連動係数 × 30%

ハ．連結ROEの達成割合 = 業績連動係数 × 40%

業績連動係数は、数値目標に対する水準を100%として、業績達成度合いに応じて0.0～1.2の範囲で定めます。

( 3 ) 基準株価 = 各事業年度末の株価終値 ( 期末日が休日の場合は前営業日の終値 )

当社が対象取締役に交付する当社普通株式の総数は、年間3万株 ( 3事業年度合計9万株 ) を上限といたします。ただし、当社の発行済株式の総数が、株式の併合、株式の分割、株式無償割当て等によって増減した場合は、当該上限及び対象取締役に対する交付株式数は、その比率に応じて合理的に調整されます。

また、上記に定める数の当社普通株式の交付を行うことにより、上記に定める金銭報酬債権の金額の上限又は上記の交付株式総数の上限を超えるおそれがある場合には、当該上限を超えない範囲内で、各対象取締役に対して交付する株式数を按分比率等の合理的な方法により減少させます。

本制度の株式交付要件

本制度においては、対象期間が終了し、以下の株式交付要件を満たした場合に、対象取締役に対して当社普通株式を交付いたします。

- ・対象期間中に当社取締役として在任したこと
- ・一定の非違行為がなかったこと
- ・その他株式報酬制度としての趣旨を達成するために必要であると取締役会が定める要件

( 1 ) 対象期間中に対象取締役が当社が正当と認める理由により退任する場合には、退任時までの在任年数に応じて按分した数の当社普通株式を交付いたします。

( 2 ) 対象期間中に新たに就任した対象取締役についても、在任年数に応じて按分した数の当社普通株式を交付いたします。

本制度によって割り当てられた株式の取り扱いについて

本制度によって割り当てられた株式については、対象取締役が当社の取締役を退任するまでの間、譲渡制限を設定いたします。

2026年5月20日で終了する中期3事業年度の数値目標

		2024年5月期	2025年5月期	2026年5月期
連結売上高	目標	38,000百万円	39,500百万円	41,700百万円
連結営業利益	目標	5,392百万円	5,680百万円	6,240百万円
連結ROE	目標	8.8%	9.2%	10.0%

( 注 ) 環境に応じて、目標数値を変更する場合があります。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	192	214,920
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年8月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(業績連動型譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)	3,200	3,913,600	-	-
その他(第三者割当による自己株式の処分)	2,476,900	3,608,843,300	-	-
保有自己株式数	51,930	-	51,930	-

(注) 1. 当事業年度における「その他(業績連動型譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)」は、2024年9月4日開催の取締役会決議に基づき実施した、業績連動型譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分であります。

2. 当事業年度における「その他(第三者割当による自己株式の処分)」は、2024年4月30日の取締役会決議によりLITE-ON TECHNOLOGY CORPORATIONと資本業務提携契約を締結したことに伴い、2024年7月11日に実施したLITE-ON TECHNOLOGY CORPORATIONを割当先とする第三者割当による自己株式の処分であります。

3. 当期間における保有自己株式数には、2025年8月1日からこの有価証券報告書提出日までの取得株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社グループは、中長期にわたり企業価値を継続的に向上させることと、株主に対する利益還元を充実させることを経営の重要政策と認識しており、利益配分につきましては、健全な財務体質の維持及び将来の事業拡大に備えるための内部留保とのバランスを図りながら、経営成績、財政状態及び将来のキャッシュ・フローを勘案したうえで、「株主資本配当率（DOE）3.5%」を目処とした継続的かつ安定的な剰余金の配当を行うことを基本方針としておりました。

また当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる。」旨、また「期末配当の基準日は毎年5月20日、中間配当の基準日は毎年11月20日とする。」旨を定款に定めております。

当期末の配当金につきましては、1株当たり28円とさせていただきました。これにより、1株当たりの年間配当金につきましては、中間配当金27円と合わせて55円となり、当事業年度の株主資本配当率（DOE）は4.0%となりました。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2024年12月20日 取締役会決議	1,110,627	27
2025年7月7日 取締役会決議	1,151,756	28

なお、2025年6月18日に公表いたしました「配当方針の変更（累進配当の導入）に関するお知らせ」のとおり、当社グループの利益配分については、2026年5月期（2025年5月21日～2026年5月20日）より、「株主資本配当率（DOE）3.5%」を下限とする累進配当とした継続的かつ安定的な剰余金の配当を行うことを基本方針といたします。

#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社はコーポレート・ガバナンスに関して、経営の重要な課題と位置付け、様々なステークホルダーの信頼と期待に応える企業を目指して経営効率の向上を図るとともに、経営監視機能や法令遵守がスムーズに機能するよう監査役制度を導入し、体制の整備に取り組んでおりました。

なお、2022年8月10日開催の第53回定時株主総会において、「監査等委員会設置会社」への移行を主とする定款の変更が決議されたことにより、当社は同日付をもって「監査役会設置会社」から「監査等委員会設置会社」へ移行しております。

この目的は、監査等委員である取締役（複数の社外取締役を含む）に取締役会における議決権を付与することで、監査・監督機能の強化を図るとともに、コーポレート・ガバナンス体制をより一層充実させ、更なる企業価値向上を図ることにあります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

##### a. 企業統治の体制の概要

当社は、「監査等委員会設置会社制度」を採用しており、経営の健全性と透明性を確保し、社外の視点も踏まえた実効的な経営監視機能と適切な助言機能を果たすために、監査等委員の取締役3名のうち2名、監査等委員でない取締役9名のうち2名の合計4名を、社外取締役として選任しております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制を支える主な機関及び機関ごとの構成員等の概要は、以下のとおりであります。

役職名	氏名	取締役会	指名・報酬委員会	監査等委員会	執行役員会	経営会議
代表取締役社長 社長執行役員	斉藤 盛雄					
取締役 常務執行役員	清澤 聡					
取締役 執行役員	安田 勲					
取締役 執行役員	真野 達也					
取締役 執行役員	朴木 範博					
取締役 執行役員	廣川 芳通					
非常勤取締役	徐 建中					
社外取締役（独立）	日下部 俊彰					
社外取締役（独立）	横田 響子					
取締役 常勤監査等委員	萩野 勝彦					
社外取締役（独立） 非常勤監査等委員	渡辺 絢					
社外取締役（独立） 非常勤監査等委員	西川 浩夫					
執行役員	按田 義雄					
執行役員	高島 大介					
執行役員	日下 善雄					
執行役員	山本 達生					
執行役員	山口 浩人					
各部門長						

「 」が議長、「 」は構成員を示しております。

## 取締役会

取締役会の議長は代表取締役社長とし、法令または定款に定めがある事項や経営方針及び業務執行に関する意思決定を行うことと、代表取締役の業務執行に対する監督を行っております。監査等委員を除く取締役9名(うち社外取締役2名)及び監査等委員である取締役3名(うち社外取締役2名)で構成し、取締役会を通常月一回開催し、そこで決定された経営方針に基づいて代表取締役社長の指揮のもと、取締役はそれぞれの担当・統括業務を執行しております。また、社外取締役4名は、独立性の高い役員として指名しております。

## 指名・報酬委員会

取締役及び監査等委員、並びに執行役員及び重要なグループ会社の取締役の選任・解任と、監査等委員を除く取締役及び執行役員の報酬に係る取締役会の機能の客観性と透明性を強化し、コーポレート・ガバナンス体制の更なる充実を図る目的として、取締役会の下にその諮問機関として、「指名・報酬委員会」を2021年6月16日に設置いたしました。当委員会は、監査等委員を除く取締役の中から取締役会において選任される委員(3名以上)で構成し、その半数以上は独立社外取締役としております。委員会の委員長は、独立社外取締役である委員の中から、委員会の決議によって選定いたします。取締役会の諮問に応じて、指名及び報酬等に関する審議を行い、取締役会に答申を行っております。

## 監査等委員会

監査等委員会は、取締役常勤監査等委員1名、社外取締役監査等委員2名の計3名で構成し、原則月1回開催する他、必要に応じて適宜開催しております。議長は取締役常勤監査等委員であります。

なお、取締役監査等委員の機能強化に関する取組状況につきましては、独立性の高い社外取締役監査等委員2名を独立役員として指名しております。

取締役監査等委員は、監査計画に基づき、監査室と連携し、定期的に各部門及び海外子会社の監査を実施するとともに、取締役会をはじめ重要な会議に出席し、業務執行状況の把握に努めております。また、主要な決裁書類、その他業務に関する重要な文書を閲覧する等の監査を実施しております。会計監査につきましては、会計監査人からの財務諸表監査の経過報告を定期的に受け、会計監査の相当性の判断をいたしております。

## 執行役員会

当社は、経営の監督機能と業務執行機能を分離し、業務執行の迅速性及び機能の向上を図ることを目的に、執行役員制度を2021年8月21日から採用しております。執行役員は、代表取締役の指揮監督の下、取締役会または取締役会から委任を受けた取締役の意思決定を受け、委任された業務執行を行うこととしております。執行役員は、11名(取締役兼務含む)であります。執行役員会は、原則月1回開催する他、必要に応じて適宜開催しております。

## 内部監査部門

内部監査部門として、社長直轄の監査室を設置し、取締役監査等委員、監査等委員会及び会計監査人と連携して、内部統制機能の監査を実施しております。監査結果につきましては、代表取締役社長及び責任者へ報告するとともに、内部統制の改善のための指導、助言を行っております。

## 経営会議

取締役会が決定した基本方針に基づく業務執行方針や計画並びに重要な業務の実施に関し報告・協議することを目的として、3ヶ月に1回の経営会議を実施しております。独立社外取締役を含む取締役(社外取締役監査等委員を除く)、執行役員、部長等(半期に1回は課長も含めている)で構成し、経営上の重要事項や課題、懸案事項等に関し審議を行っております。議長は代表取締役社長であります。

## b. 企業統治の体制を採用する理由

当社は、当社の企業規模、事業内容等を勘案し、監査等委員会設置会社として経営監視機能の客観性及び中立性を確保する経営管理体制を整えており、更には、社外取締役の選任等により、社外の視点も踏まえた実効的な経営監視機能は十分に果たしていると判断しております。

## 企業統治に関するその他の事項

### a. 内部統制システムの整備の状況

当社の、業務の適正を確保するための体制（「内部統制システムの構築に関する基本方針」）は、以下のとおりであります。

#### イ. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社グループは、経営の基本的な考え方として「品質至上を核に社会の信頼に応える」の経営理念に基づき、TQM（総合的品質管理）の思想と手法を駆使して体質の改善を図っております。

そのために、目標と方策を明確に示し、方針管理の全社展開によって競争激化している直流安定化電源市場の中で生き残りを図り、魅力ある製品で社会の信頼に応えていきます。

この考えを実現していくため、法令遵守（以下「コンプライアンス」という。）を重視し、当社及び子会社の役員及び使用人（従業員、派遣社員、その他当社業務に従事する全ての従業員）がとるべき「倫理憲章・自主行動基準」を定め、その徹底を図る体制を構築しております。

具体的には、総務部門統括取締役を総括責任者とし、総務部門が体制の構築、維持、教育・啓蒙にあたっております。また、内部監査部門である社長直轄の監査室は、業務が法令、定款及び社内規定に準拠して行われているかを検証し、その結果を取締役会及び監査等委員会に報告しております。取締役会は、定期的にコンプライアンス体制を見直し、問題点の把握と改善に努めております。

#### ロ. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社の取締役の職務執行に係る情報の保存及び管理については、法令及び社内規定に基づき作成、保存するとともに、監査等委員を含む取締役、会計監査人等が閲覧可能な状態を維持しております。

### 八. 損失の危険の管理に関する規定その他の体制（リスク管理体制の整備の状況）

「リスク管理規定」を定め、全社のリスクを以下のとおりに区分し、取り組むこととしております。

- ・平常時のリスク管理に関しては、方針管理活動の中で部門別年度方針管理項目及び日常管理項目として取り上げ、各部門が主体となって取り組んでおります。
- ・災害、事故、火災等の不測事態に対する危機管理に関しては、「危機的状況発生時の対応規定」を定め、「緊急時の初動マニュアル」等に従い、人命の保護、救出と顧客への影響を最小限にする措置を最優先として取り組むとともに、「リスク管理・コンプライアンス委員会」で対象リスクの見直し、評価、対応策の検討、実施を行っております。また、「BCP（事業継続計画）規定」を定め、不測事態において早急に事業を復旧する体制を構築しております。

### 二. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・当社グループのビジョン実現のため、総合的品質管理（TQM）による方針管理を徹底し、効率的かつ革新的な業務執行に取り組んでおります。
- ・方針管理活動は、各部門の長をメンバーとする方針策定会議において中期及び年度経営方針項目を審議、検討し、取締役会で承認、決定しております。
- ・取締役会は、原則月1回開催し、業務執行に係る重要事項の意思決定及び業務執行の監督を行っております。
- ・経営の監督機能と業務執行機能を分離し、業務執行の迅速性及び機能の向上を図ることを目的に、執行役員制度を採用しております。執行役員は、代表取締役の指揮監督の下、取締役会または取締役会から委任を受けた取締役の意思決定を受け、委任された業務執行を行っております。なお、執行役員会は、原則月1回開催する他、必要に応じて適宜開催することとしております。

### ホ. 当該株式会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・当社のリスク管理体制及びコンプライアンス体制は、子会社も含めたグループ全体を対象としております。
- ・当社子会社の業務執行については、当社の取締役会で定期的に報告をさせ、あらかじめ定められた重要事項については当社の取締役会における決裁を必要としております。
- ・内部監査部門である監査室は、当社及び子会社各社の内部監査を実施し、その結果を代表取締役及び責任者に報告するとともに、内部統制の改善のための指導、助言を行っております。

- へ．当社の監査等委員会がその職務を補助すべき取締役及び使用人に関する体制と当該使用人の他の取締役(監査等委員を除く)からの独立性に関する事項、並びに当社の監査等委員会の補助使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- ・現在、監査等委員会の職務を補助すべき使用人はありませんが、必要に応じて取締役会は監査等委員会と協議のうえ、使用人を置くものとします。なお、使用人の任命、評価、異動、懲戒等の決定に当たっては、事前に監査等委員会の同意を得たうえで決定することとし、監査等委員を除く取締役からの独立性を確保するものとします。
  - ・なお、当該使用人が他部署の使用人を兼務する場合は、監査等委員会に係る業務執行に際しては監査等委員の指揮命令下に入ることとしております。
- ト．当社の取締役及び使用人並びに子会社の取締役、使用人等が当社監査等委員会に報告するための体制、その他の監査等委員会への報告に関する体制
- ・監査等委員である取締役は、取締役会に出席する他、必要に応じて重要な会議体に出席し、自ら必要な情報を収集しております。また、稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧することができます。
  - ・当社グループの取締役及び使用人は、当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実、取締役の職務執行に関して不正行為、法令・定款に違反する重大な事実等があった場合には、速やかに監査等委員会にその内容を報告することにしております。
  - ・監査等委員会は、監査等委員会が必要と判断した情報については、直接担当部門や当該子会社の執行部門からその報告を受けることとしております。
- チ．監査等委員会に報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- ・監査等委員会に報告を行った者が当該報告をしたことを理由として不利益な取扱いを受けないことを確保するための体制として、「倫理規定」や「内部通報規定」等により通報者等の保護について整備しております。
  - ・「内部通報規定」等が適正に運用されているかどうかを監視する仕組みやその仕組みが適正に運用されているかについては、監査室による内部監査により確認しております。
  - ・「内部通報規定」において、当社常勤監査等委員である取締役を内部通報の窓口として設定しております。
- リ．当社の監査等委員である取締役の職務執行(監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。)について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用等の処理に係る方針に係る事項
- ・通常の監査費用については、監査等委員会の監査計画に応じて予算化しております。
  - ・監査等委員の取締役がその職務の遂行について生じる費用の前払または償還等の請求をした場合は、当該監査等委員会の職務の遂行に必要でない認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理するものとしております。
- ヌ．その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- ・監査等委員である取締役は、取締役会に出席し意見を述べる他、監査等委員会の監査の実効性を高めるため、代表取締役との意見交換を定期的に行うこととしております。
  - ・監査等委員会は、必要に応じて内部監査部門である監査室と日常的かつ機動的に連携をとる体制を整備しております。
  - ・監査等委員会は、必要に応じて内部監査部門及び会計監査人等と連携をとり、監査の実効性を確保することとしております。
- ル．財務報告の適正性を確保するための体制
- 当社グループは、財務報告の信頼性を確保するため、「財務報告に係る内部統制の整備・運用及び評価の基本計画」を策定し、有効かつ効率的な財務報告に係る全社統制、決算財務報告プロセス、業務処理プロセス等、内部統制の整備・運用及び評価を行っております。

フ．反社会的勢力排除に向けた基本的な考え及びその整備状況

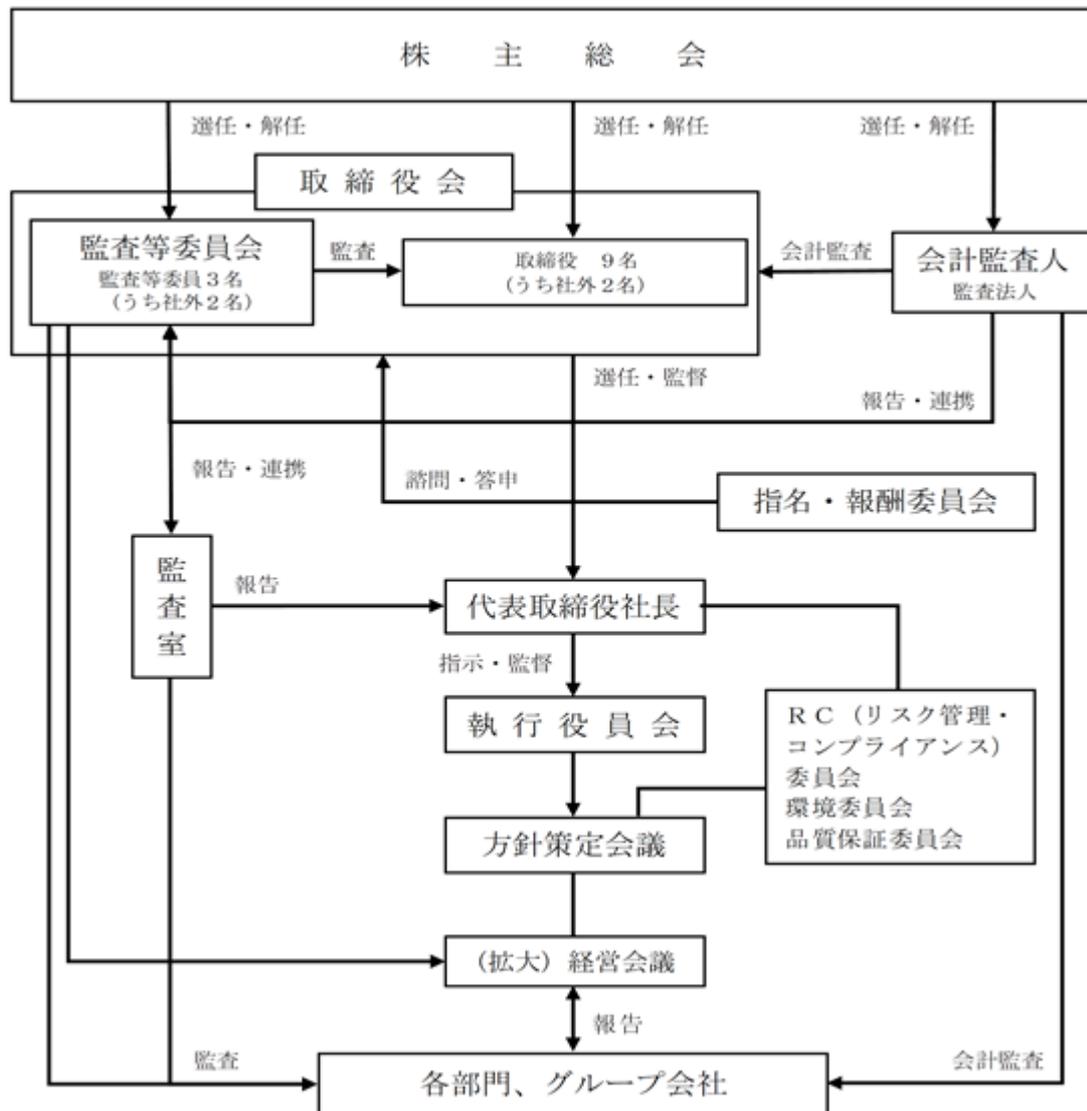
・基本的な考え方

当社グループは、反社会的勢力との関係は法令違反に繋がるものと認識し、「一切の関係を持たない」という姿勢で臨み、関係排除に取り組んでおります。

・反社会的勢力排除に向けた整備状況

当社グループでは、反社会的勢力との関係排除につきましては、法令及び社会倫理に則り対応することが重要であるとの認識から、グループ全体が法令・社会倫理に適合した行動をとる指針として「倫理憲章」及び「自主行動基準」を「倫理規定」の中に定め、その周知・徹底を図っております。また、定期的な研修を行うことで、反社会的勢力排除に向けた更なる社会倫理の浸透に取り組んでおります。

当社グループの会社の機関及び内部統制システムの状況を模式図に示すと次のとおりであります。



b. 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役（監査等委員含む）は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役（監査等委員含む）について、法令が規定する額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役（監査等委員含む）が責任の原因となった職務の遂行について、善意でかつ重大な過失がない時に限られます。

c. 役員等賠償責任保険契約に関する事項

・被保険者の範囲

当社、COSEL USA INC.、COSEL EUROPE GmbH、COSEL ASIA LTD.、科索(上海)電子有限公司、無錫科索電子有限公司、上海科素商貿有限公司、及びPowerbox International ABのすべての取締役、執行役、監査役、執行役員等

・役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、役員等が責任追及の可能性に萎縮することなく、適切なリスクテイクを行うことを支える環境整備のため、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約においては、被保険者が会社の役員等の地位に基づき行った行為に起因して損害賠償請求がなされた場合、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等を当該保険契約により填補することとしております。ただし、違法な利益、便宜供与を得た場合、故意の法令違反の場合、保険期間の開始以前に損害賠償請求がなされるおそれがある状況を認識していた場合等は補償の対象外としており、役員等の職務執行の適正性が損なわれないような措置を講じております。また、保険料は当社が全額負担しており、被保険者の保険料負担はありません。

d. 取締役の定数

当社は、監査等委員を除く取締役を15名以内、及び監査等委員である取締役を4名以内とする旨を定款で定めております。

e. 取締役の選任及び解任の決議要件

当社は、取締役の選任決議は、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役を区分して、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款で定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款で定めております。

なお、2024年4月2日付で「取締役選任・解任基準」を新たに制定し、取締役に求める要件とともに、スキルマップとの連動、再任条件等を明確化しております。

f. 取締役会で決議できる株主総会決議事項

・剰余金の配当等

当社は、資本政策の機動性確保と株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当（中間配当、期末配当）等を行うことができる旨を定款で定めております。

・自己株式の取得

当社は、経営環境の変化に応じた機動的な資本政策の遂行のため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会決議による自己株式の取得を可能とする旨を定款で定めております。

g. 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって決議を行う旨を定款で定めております。

h. 取締役の責任免除

当社は、取締役（監査等委員を含む）が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的として、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む。）の責任を法令の限度において免除できる旨を定款で定めております。

取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を16回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
谷川 正人 (2024年8月8日取締役退任)	4回	4回
斉藤 盛雄	16回	16回
清澤 聡	16回	15回
安田 勲	16回	16回
真野 達也	16回	16回
朴木 範博	16回	16回
宋 明峰 (2024年8月8日取締役就任) (2025年8月7日取締役退任)	12回	9回
内田 康郎 (2025年8月7日取締役退任)	16回	15回
翠田 章男 (2024年8月8日取締役退任)	4回	4回
日下部 俊彰 (2024年8月8日取締役就任)	12回	12回
横田 響子 (2024年8月8日取締役就任)	12回	12回
谷野 光彦 (2025年8月7日取締役退任)	16回	16回
佐伯 康博 (2024年8月8日取締役退任)	4回	4回
犬島 伸一郎 (2024年8月8日取締役退任)	4回	4回
渡辺 絢 (2024年8月8日取締役就任)	12回	12回
西川 浩夫 (2024年8月8日取締役就任)	12回	12回

取締役会における具体的な検討内容として、法令または定款で定められた事項及び会社経営、グループ経営に関する重要事項等を決定するとともに、取締役及び執行役員から定期的に職務執行状況の報告等を受け、取締役及び執行役員の職務執行を監督しております。

指名・報酬委員会の活動状況

当事業年度において当社は指名・報酬委員会を4回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
斉藤 盛雄	4回	4回
内田 康郎 (2025年8月7日取締役退任)	4回	4回
翠田 章男 (2024年8月8日取締役退任)	4回	4回

指名・報酬委員会における具体的な検討内容として、新任取締役・執行役員の選任に向けた審議とともに、取締役・執行役員の報酬に関する内規の見直し、「取締役選任・解任基準」の制定（新設）など、取締役・執行役員の指名並びに報酬に係る基本方針と決定方法等に関する事項を審議し、取締役会に対して答申を行っております。この指名と報酬というガバナンスの二本柱の決定プロセスに客観的な視点を入れることで、取締役会の監督機能を強化しております。

( 2 ) 【役員の状況】

役員一覧

男性10名 女性2名 ( 役員のうち女性の比率16.7% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 ( 千株 )
代表取締役社長	斉藤 盛雄	1959年 7月14日生	1982年 3月 当社入社 2003年 2月 オンボード生産部長 2006年 5月 東日本営業部長 2008年 8月 ユニット生産部長 2011年 8月 無錫コーセル開発プロジェクトプロジェクトリーダー 2011年12月 無錫科索電子有限公司董事長 2013年 8月 取締役就任 グローバル調達・生産担当 2014年 5月 ミドルレンジグローバル電源担当 2015年 8月 中国生産担当 2016年 8月 生産統括 2017年 8月 常務取締役就任 2020年 8月 S C M担当 2021年 8月 S C M統括 2022年 8月 代表取締役社長就任 ( 現任 )	( 注 ) 4	55
取締役 T Q M推進 兼 総務・人事労務担当	清澤 聡	1960年 9月28日生	1983年 4月 当社入社 2002年 5月 総務部長 2010年 8月 東日本営業部長 2011年 8月 取締役就任 ( 現任 )、国内営業統括兼国内営業部長 2012年12月 営業統括 2013年 8月 人事労務担当兼人財開発部長 2013年11月 営業統括兼人事労務担当兼人財開発部長 2014年 5月 営業統括兼人事労務担当 2016年 8月 品質管理・品質保証システム革新担当兼人事労務担当 2020年 5月 総務・人事労務担当兼 T Q M推進室長 2021年 5月 総務・人事労務担当兼総務部長兼 T Q M推進室長 2022年 5月 総務・人事労務担当兼 T Q M推進室長 2023年 5月 T Q M推進兼総務・人事労務担当 ( 現任 )	( 注 ) 4	45
取締役 グローバル営業統括 兼 LITE-ON連携推進担当	安田 勲	1963年 1月11日生	1985年 4月 当社入社 2007年 5月 A S 開発部長 2013年 5月 I P S 事業推進担当部長 2013年 8月 取締役就任 ( 現任 ) 開発統括 2013年12月 開発統括兼 O S 開発部長 2015年 5月 開発統括 2016年 8月 営業統括兼海外開発推進担当 2018年 5月 営業統括 2020年 5月 営業担当 2020年 8月 グローバル営業担当 2022年11月 欧米エリア事業統括責任者 2023年 8月 グローバル営業統括 ( 現任 ) 2024年 6月 LITE-ON連携推進担当 ( 現任 )	( 注 ) 4	42

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 品質保証担当 兼 新ビジネス推進担当 兼 無錫科索電子有限公司董事長	真野 達也	1969年 9 月 7 日生	1995年 3 月 当社入社 2011年 5 月 N S 開発部長 2013年 5 月 要素技術開発部長 2013年12月 I P S 開発部長 2016年 8 月 取締役就任(現任)、開発・技術 統括新ビジネス推進担当兼 I P S 開発部長 2018年11月 開発・技術統括新ビジネス推進担 当 2020年 5 月 品質保証担当兼新ビジネス推進担 当(現任) 2020年 8 月 品質保証担当兼 I T 戦略担当兼新 ビジネス推進担当 2023年 4 月 無錫科索電子有限公司董事長(現 任)	(注) 4	25
取締役 生産技術担当 兼 I T 戦略担当 兼 ベトナム事業担当 兼 生産技術部長	朴木 範博	1975年 1 月13日生	2003年 4 月 当社入社 2019年 5 月 生産技術部長(現任) 2022年 5 月 生産技術統括 2022年 9 月 I T 戦略担当(現任) 2023年 8 月 取締役就任(現任)、生産技術担 当兼ベトナム事業担当(現任)	(注) 4	6
取締役 開発統括 兼 新製品開発一部長	廣川 芳通	1972年 4 月26日生	1996年 4 月 当社入社 2015年 5 月 O S 開発部長 2018年11月 U S 開発部長 2020年 6 月 開発統括兼 U S 開発部長 2021年 8 月 開発統括兼 U S 開発部長兼 N F 開 発部長 2022年11月 開発統括兼新製品開発一部長(現 任) 2025年 8 月 取締役就任(現任)	(注) 4	2
取締役	徐 建中	1961年 7 月20日生	1992年 6 月 LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATION 入社 2006年 1 月 LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATION コンシューマーエレクトロニクス 事業部門長 2010年 3 月 LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATION 製品コンピテンシーセンター長 2011年 5 月 LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATION コンシューマーエレクトロニクス 事業ライン部長 2013年 8 月 LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATION 外部アダプターソリューション (戦略的的事业ユニット)事業部長 2016年 7 月 LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATION パワーモジュールソリューション ズ(戦略的的事业ユニット)事業部 長 2023年 3 月 LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATION I T & C E (情報技術&消費者向 け電子機器)(戦略的的事业グルー プ)事業本部長(現任) 2025年 8 月 当社取締役就任(現任)	(注) 4	-
取締役	日下部 俊彰	1981年10月 3 日生	2007年12月 現 三菱 H C キャピタル㈱入社 2012年 9 月 現 ニデック㈱入社 2014年 9 月 大和証券㈱入社 2016年 3 月 フリーランスとして独立 2021年 3 月 ConectAr 合同会社創設 代表社員 (現任) 2024年 8 月 当社取締役就任(現任)	(注) 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	横田 響子	1976年6月14日生	1999年4月 ㈱リクルート入社 2006年5月 ㈱コラボボ設立同社代表取締役 (現任) 2012年4月 内閣府男女共同参画推進連携会議 議員 2017年8月 国立大学法人お茶の水女子大学客 員准教授 2021年3月 公益社団法人2027年国際園芸博覧 会協会理事(現任) 2022年3月 ㈱ペッパーフードサービス社外取 締役 2024年8月 当社取締役就任(現任) 2025年3月 ㈱ペッパーフードサービス社外取 締役(監査等委員)(現任)	(注) 4	-
取締役 (常勤監査等委員)	萩野 勝彦	1963年1月18日生	1986年4月 当社入社 2021年11月 監査室長 2025年6月 監査室 2025年8月 当社取締役(常勤監査等委員)就 任(現任)	(注) 4	13
取締役 (監査等委員)	渡辺 絢	1987年4月17日生	2014年11月 弁護士登録 2014年12月 石寄・山中総合法律事務所入所 2018年10月 野村證券㈱入社 2020年1月 雨宮眞也法律事務所入所パート ナー弁護士(現任) 2022年9月 日本情報クリエイティブ社外取締役 2024年3月 バリュココマース社外取締役 (監査等委員)(現任) 2024年8月 当社取締役(監査等委員)就任 (現任)	(注) 5	-
取締役 (監査等委員)	西川 浩夫	1962年12月4日生	1985年4月 経済企画庁(現内閣府)入庁 2000年4月 中央青山監査法人入所、会計士補 登録 2001年2月 弁護士登録 2002年5月 西川法律事務所開所(現任) 2020年5月 富山県弁護士会会長、日本弁護士 連合会理事 2024年8月 当社取締役(監査等委員)就任 (現任)	(注) 5	-
計					191

- (注) 1. 取締役横田響子の戸籍上の氏名は、金井響子であります。  
 2. 取締役渡辺絢の戸籍上の氏名は、黒川絢であります。  
 3. 取締役 日下部俊彰、横田響子、渡辺絢、西川浩夫は、社外取締役であります。  
 4. 2025年8月7日開催の定時株主総会の終結の時から1年間  
 5. 2024年8月8日開催の定時株主総会の終結の時から2年間  
 6. 所有株式数は、コーセル役員持株会における本人持ち分を含めて記載しております。  
 7. 当社は、経営の監督機能と業務執行機能を分離し、業務執行の迅速性及び機能の向上を図ることを目的に、執  
 行役員制度を導入しております。執行役員は、上記取締役 齊藤盛雄、清澤聡、安田勲、真野達也、朴木範博  
 及び廣川芳通6名の他、アジアエリア営業統括 按田義雄、財務・経理担当 高島大介、SCM統括 日下善  
 雄、欧州ビジネス統括 山本達生、総務担当 山口浩人の5名を含めた11名で構成されております。

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は4名、うち監査等委員である社外取締役は2名であります。

当社は、社外役員の選任にあたっては、原則として東京証券取引所が定める独立役員の独立性に関する判断基準  
 等を参考として、当社取締役会が定めた「取締役選任・解任基準(「社外役員の独立性に関する基準」を含む) :  
 2024年4月2日制定」に従っております。

社外取締役 日下部俊彰氏は、LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATIONとの資本業務提携契約に基づき、独立社外取締役  
 として同社から推薦があり、戦略的M&A、資本提携、海外事業再生などの豊富な経験から、グローバル化を含め  
 た持続的な企業価値の向上に向けて経営の監督を行っていただくこと、また取締役会の多様性確保に向けて独立社  
 外取締役として選任しており、当社との間に特別な利害関係はありません。当社は、同氏を東京証券取引所の定め  
 に基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

社外取締役 横田響子氏は、経営者としての見識とともに、地方行政改革、男女共同参画、女性活躍推進など、幅広い分野の知見を有しており、持続的な企業価値の向上に向けた経営の監督を行っていただくこと、また取締役会の多様性確保に向けて独立社外取締役として選任しており、当社との間に特別な利害関係はありません。当社は、同氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

監査等委員である社外取締役 渡辺絢氏は、弁護士としての豊富な業務経験と専門的知識とともに、環境保全のほか男女共同参画等に関する知見を有し、高い見識をもとに独立した立場から、取締役会の意思決定及び監査・監督機能の強化を図っていただくため選任しており、当社との間に特別な利害関係はありません。当社は同氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

監査等委員である社外取締役 西川浩夫氏は、弁護士としての豊富な業務経験と専門的知識とともに、会計士補としての知見も有しており、法務、財務の立場から客観的視点をもとにした独立した立場で取締役会の意思決定及び監査・監督機能の強化を図っていただくため選任しており、当社との間に特別な利害関係はありません。当社は同氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

なお、監査等委員である社外取締役は取締役会及び監査等委員会に出席し、それぞれの経験を活かした発言、監査結果についての意見交換及び監査に関する協議等を行っております。また、監査等委員会監査において、監査室等から報告を受けております。

当社において社外役員の選任にあたっては、原則として東京証券取引所が定める「独立役員の独立性に関する判断基準」を参考として、以下の基準を含めた「取締役選任・解任基準」に従っております。

#### 「社外役員の独立性に関する基準」

1. 過去10年間に於いて、当社グループの取締役（社外取締役除く）・監査役（社外監査役除く）・執行役員又は使用人でないこと。
2. 当社の過去5年間のいずれかの事業年度において、株主名簿の10位以内の大株主又は大株主である団体に現に所属している者でないこと。
3. 現在において、当社グループの主要取引先企業の取締役・監査役・執行役員又は使用人ではないこと。主要な取引先とは、直前事業年度及び過去3事業年度における当社グループとの取引の支払額又は受取額が、当社グループ又は取引先（その親会社及び重要な子会社を含む）の連結売上高の2%以上を占めている企業等をいう。
4. 直近3事業年度において、当社グループから役員報酬等以外に平均して年間1,000万円以上の金銭その他の財産上の利益を得ているコンサルタント、会計専門家もしくは法律専門家又は会計監査人もしくは顧問契約先（それらが法人、組合等の団体である場合は、当該団体に現に所属している者）でないこと。
5. 直近3事業年度において、平均して年間1,000万円又は寄付先の連結売上高もしくは総収入の2%のいずれか大きい金額以上の寄付を、当社グループから受けている法人・団体等の理事その他の取締役・監査役・執行役員又は使用人でないこと。
6. 当社グループとの間で、取締役・監査役又は執行役員を相互に派遣していないこと。
7. 以下に該当する者の配偶者、2親等内の親族、同居の親族又は生計を一にする者ではないこと。
  - (1) 当社グループの取締役・監査役・執行役員又は重要な使用人
  - (2) 過去10年間のいずれかの事業年度において、当社グループの取締役・監査役・執行役員又は重要な使用人であった者
  - (3) 上記2.～6.で就任を制限している対象者なお、重要な使用人とは、部長職以上の使用人をいう。  
注：当社グループとは、コーセル株式会社及びコーセル株式会社の子会社とする。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員を除く社外取締役は、毎月開催の取締役会に出席し、専門的な見地から取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・監督を行っております。また、随時、監査等委員会との情報交換と意見交換を兼ねた会合を開催しております。

監査等委員の社外取締役は、会計監査人の監査計画を把握し、会計監査人の監査体制及び監査の方法並びに海外子会社等の事業報告等について、会議にて定期的に説明を受けております。また、監査室から報告される内部統制の実施状況を確認しております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

監査等委員会は、有価証券報告書提出日現在、常勤監査等委員の取締役1名、非常勤監査等委員の社外取締役2名の計3名で構成されており、独立の立場に基づき監査を行うとともに、監査等委員会において能動的・積極的に意見を表明し、監査の実効性を確保しております。

常勤監査等委員の取締役であった谷野光彦氏は、長年にわたる経理業務の経験を有し、財務及び会計に関する十分な知見を有しておりました。なお、2025年8月7日開催の第56回定時株主総会終結の時をもって谷野光彦氏は常勤監査等委員の取締役を退任し、新たに就任した常勤監査等委員の取締役 萩野勝彦氏は、当社の監査室長を歴任しており、監査及びコーポレート・ガバナンスに関する十分な知見を有しております。また、監査等委員の社外取締役 渡辺絢氏は弁護士としての豊富な業務経験と専門的知識を有しております。同じく監査等委員の社外取締役 西川浩夫氏は弁護士としての豊富な業務経験と専門的知識とともに、会計士補としての知見も有しております。

当社の監査等委員会は月次で開催している他、必要に応じて随時開催しております。なお、当事業年度における個々の監査等委員の出席状況については、次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
谷野 光彦 (注1)	13回	13回
佐伯 康博 (注2)	3回	3回
犬島 伸一郎 (注2)	3回	3回
渡辺 絢 (注3)	10回	10回
西川 浩夫 (注3)	10回	10回

- (注) 1. 谷野 光彦氏は、2025年8月7日開催の第56回定時株主総会終結の時をもって退任しております。  
2. 佐伯 康博氏及び犬島 伸一郎氏は、2024年8月8日開催の第55回定時株主総会終結の時をもって退任しており、退任までの期間に開催された監査等委員会の出席状況を記載しております。  
3. 渡辺 絢氏及び西川 浩夫氏は、2024年8月8日開催の第55回定時株主総会において就任しており、就任後に開催された監査等委員会の出席状況を記載しております。

監査等委員会における具体的な検討内容は、監査の方針及び監査実施計画、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性等です。

また、常勤監査等委員は、取締役等との意思疎通、取締役会その他重要な会議への出席、重要な決裁書類等の閲覧、本社・工場及び主要な営業所における業務及び財産状況の調査、会議出席による子会社からの事業報告の確認、会計監査人からの監査の実施状況・結果の報告の確認を行っております。

## 内部監査の状況

当社グループにおける通常の内部監査は監査室及び監査等委員会の常勤監査等委員1名の連携により実施しており、監査結果については代表取締役及び責任者へ報告するとともに、内部統制の改善のための指導、助言を行っております。また、監査計画と監査結果を取締役会で報告しており、内部監査の実効性を確保しております。

さらに、内部監査及び監査等委員会の監査等委員監査は前述のとおり、会計監査人から会計監査に関する報告及び説明を受け、会計監査人監査と相互連携した監査を行っております。

## 会計監査の状況

## a. 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

## b. 継続監査期間

1993年5月期以降

(注) 上記は、当社が新規上場した際に提出した有価証券届出書における監査対象期間より前の期間について調査が著しく困難であるため、有価証券届出書における監査対象期間以降の期間について記載したものです。実際の継続監査期間は、この期間を超える可能性があります。

## c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 斉藤 直樹 氏

指定有限責任社員 業務執行社員 涉 孝良 氏

## d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士8名、会計士試験合格者2名、その他10名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は、会計監査人の選定にあたっては、「監査等委員会監査等基準」に定める会計監査人の選任等の手続きに基づき、当連結会計年度における会計監査人である有限責任 あずさ監査法人を評価した結果、会社法第340条第1項各号に定める事項に該当しないことを確認し、会計監査人を再任いたしました。

・ 監査法人の解任又は不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は当該決定に基づき株主総会の会議の目的とすることといたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合、監査等委員会が監査等委員全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

f. 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、会計監査人の監査の独立性、専門性をはじめ適切な監査品質に基づき職務の遂行が適正に行われる態勢が整備されており、会計監査人としての適切性を確保していることを確認しております。また、監査計画とその結果報告を受領のうえ、定期的に意見交換、情報交換を行う等緊密な連携を保持しております。

監査等委員会は「監査等委員 監査等基準」に基づく会計監査人の当連結会計年度における評価結果について、職業倫理意識・品質管理体制、独立性は十分に機能していると判断いたしました。

g. 監査法人の異動

該当事項はありません。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	43	-	43	2
連結子会社	-	-	-	-
計	43	-	43	2

当社における当連結会計年度の非監査業務の内容は、リファード業務であります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬（a. を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	-	3	-	12
連結子会社	18	1	13	1
計	18	5	13	13

（前連結会計年度）

提出会社における非監査業務の内容は、税務アドバイザーであります。また、連結子会社における非監査業務の内容は、税務申告等に関する報酬であります。

（当連結会計年度）

提出会社における非監査業務の内容は、税務アドバイザーであります。また、連結子会社における非監査業務の内容は、税務申告等に関する報酬であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査報酬の決定方針は定めておりませんが、会計監査人が策定した監査計画に基づき、監査目的・内容等を勘案し、監査報酬の妥当性を両者で協議して、以下の点を勘案した上で決定しております。また、監査報酬の決定にあたっては、監査等委員会の同意を得ることとしております。

- ・ 監査計画と実績の比較検討
- ・ 監査実績及び意見の内容
- ・ 監査計画における、監査工数及び配員計画と経験年数の検討
- ・ 監査報酬の業界及び同等企業の比較検討

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況及び監査報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうか、過年度の監査計画の実績状況等とも比較検証を行った結果、その報酬額の金額等は相当であると判断したため、会社法第399条第1項の同意をしております。

## (4)【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

## a. 取締役の報酬制度の概要

当社の役員報酬制度は、企業価値の継続的な向上を可能とするよう、短期のみでなく中長期的な業績向上への貢献意欲を高める目的で設計しており、職務執行の対価として毎月固定額を支給する「月額報酬」と、当該事業年度の業績に連動した「役員賞与」、及び中長期的な業績向上、企業価値の増大への貢献意識を高めることを目的とした「業績連動型株式報酬」によって構成されております。

取締役（監査等委員を除く取締役）及び監査等委員である取締役の報酬額等については、2022年8月10日開催の第53回定時株主総会において、取締役（監査等委員を除く取締役）の報酬額を固定枠として年額200百万円以内（うち、社外取締役は年額20百万円以内）、変動枠として前事業年度の当期純利益の1%以内の額の合計額とすることを決議いただいております。また、監査等委員である取締役の報酬額については、2024年8月8日開催の第55回定時株主総会において、監査等委員である取締役の報酬額の年額を30百万円から10百万円増額し、40百万円以内とすることを決議いただいております。なお、当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員を除く取締役）の員数は9名（うち、監査等委員を除く社外取締役3名）、監査等委員である取締役の員数は3名（うち、監査等委員である社外取締役2名）でありました。

今般、2025年8月7日開催の第56回定時株主総会において、監査等委員を除く社外取締役の報酬額の年額を10百万円増額し、30百万円以内とすることを決議いただいております。取締役（監査等委員を除く取締役）及び監査等委員である取締役の報酬額等については、次に示すとおりであります。

- ・取締役（監査等委員を除く取締役）の報酬額を固定枠として年額200百万円以内（うち、社外取締役は年額30百万円以内）、変動枠として前事業年度の当期純利益の1%以内の額の合計額とする。なお、取締役の報酬額には、使用人兼務取締役の使用人給与は含まないものとする。
- ・監査等委員である取締役の報酬額を年額40百万円以内とする。

また、業績連動型株式報酬は、2017年8月9日開催の第48回定時株主総会決議により、取締役の報酬額の固定枠（年間200百万円以内）及び変動枠（前事業年度の当期純利益の1%以内の額）の合計額の内枠にて、年額30百万円（3事業年度合計90百万円）を上限としており、当該株主総会終結時点の対象となる取締役の員数は8名（社外取締役を除く）でありました。

監査等委員会設置会社への移行に伴い、2022年8月10日開催の第53回定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く）の業績連動型株式報酬についてあらためて同じ内容で決議いただいております。なお、当該株主総会終結時点の取締役の員数は5名（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く）であります。

2023年8月9日開催の第54回定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く）の業績連動型株式報酬について引き続き譲渡制限付株式を交付すべく、あらためて関連する事項につき決議いただいております。なお、当該株主総会終結時点の取締役の員数は6名（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く）であります。

## b. 役員報酬の決定方法

総報酬及び月額報酬については、当社を取り巻く経営環境を踏まえ、定期的に外部専門会社の調査データに基づき、同業他社又は同規模の他社報酬水準の客観的データ等を利用しながら、役位と職務価値を勘案し妥当な水準を設定することにしております。

各取締役（監査等委員を除く取締役）への取扱いや監査等委員である取締役への金額の決定方法は、独立社外取締役を含む取締役会で協議・決議された「役員報酬に関する内規」に基づいております。

当事業年度に係る取締役（社外取締役、監査等委員である取締役を除く）の個人別「月額報酬（固定報酬）」及び「役員賞与」の評価配分の決定については、取締役会の授権を受けた代表取締役社長の齊藤盛雄に委任しております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役が適していると判断したためであります。なお、委任された内容の決定にあたっては、事前に「指名・報酬委員会」がその妥当性等について確認しております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

なお、監査等委員を除く社外取締役については株主総会決議で定められた社外取締役報酬枠内で決定、監査等委員については、株主総会決議により定められた監査等委員報酬枠内で、監査等委員会での協議により決定しております。

2021年6月16日開催の取締役会で決議した任意の諮問機関である「指名・報酬委員会」の構成メンバーは、当事業年度においては3名であり、うち2名は委員長も含め独立社外取締役（監査等委員を除く取締役）としておりました。有価証券報告書提出日現在における「指名・報酬委員会」の構成メンバーは3名であり、うち2名は委員長も含め独立社外取締役（監査等委員を除く取締役）としております。より一層手続きの公平性、透明性、客観性を確保し、コーポレート・ガバナンス体制のより一層の充実を図っております。

イ．月額報酬（固定報酬）に係る個人別の額の決定に関する方針

株主総会においてその総枠を決議し、配分方法の取扱いを取締役会で協議したうえで、役員別報酬額を社長が決定しております。具体的には、役位ごとの職務に応じた基本報酬テーブルが設定されており、前年度の企業価値向上に向けた貢献度や、役割の遂行度合いを当該取締役（監査等委員を除く取締役）と代表取締役が協議した評価結果（額の5段階評価）を基準として毎年株主総会後に設定されております。

監査等委員である取締役の報酬等は、監査等委員会において決定されており、固定の基本報酬のみとしております。

ロ．役員賞与に係る個人別の額の決定に関する方針

支給対象を社内取締役（監査等委員を除く取締役）とし、各取締役の職責に基づき、各事業年度の連結営業利益率に基づいた支給割合が設定されております。具体的には、連結営業利益率10%以上から、個々の取締役の月額報酬に対する倍率を定め支給額としております。

なお、変動枠である当期純利益の1%以内に設定し、連結営業利益率が10%未満の場合は支給いたしません。

ハ．業績連動型株式報酬に関する事項

支給対象を社内取締役（監査等委員を除く取締役）とし、各取締役の職責に基づき、中期経営計画の目標達成割合と係数に基づいた支給割合が設定されております。

取締役への「業績連動型株式報酬制度」の詳細については、「第4 提出会社の状況（8）役員・従業員株式所有制度の内容」に記載しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	賞与	業績連動型 株式報酬	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）	108,814	114,310	-	5,495	5,495	6
取締役（監査等委員） （社外取締役を除く）	16,140	16,140	-	-	-	1
社外取締役（監査等委員を除く）	15,780	15,780	-	-	-	4
社外取締役（監査等委員）	11,280	11,280	-	-	-	4
合計	152,014	157,510	-	5,495	5,495	15

（注）1．取締役の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分は含まれておりません。

2．賞与は、当事業年度（2024年5月21日から2025年5月20日）に役員賞与として未払金に計上した額を記載しております。なお、当事業年度（2024年5月21日から2025年5月20日）に役員賞与として未払金に計上した額は0円であります。

3．業績連動株式報酬は、当事業年度（2024年5月21日から2025年5月20日）に費用計上した額であります。なお、当事業年度（2024年5月21日から2025年5月20日）の付与額は0円であり、マイナス表示は過年度付与分の当期末株価による洗い替え等による影響額であります。

4．取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）に対する非金銭報酬等は、業績連動型株式報酬であります。

提出会社の役員ごとの報酬等の総額

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は純投資目的である株式は保有しておらず、全て純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。なお、純投資目的とは株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることのみを目的とする場合とし、それ以外の目的で保有する株式は全て純投資目的以外の株式としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

以下のとおり、純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）に関する方針や議決権行使の基準について定めております。

1. 保有目的

(1) 取引先と強固かつ長期的な信頼関係を構築することで、事業基盤の強化・取引関係の強化・持続的な企業価値向上を図ること。

(2) 取引先金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、各種情報の提供を受けること。

(3) 地元企業を応援し、地域経済の発展に貢献すること。

2. 検証の内容と縮減に関する方針

政策保有株式について、そのリターンとリスク等を踏まえた中長期的な観点から、これを反映した個別の政策保有株式の保有意義、経済合理性（採算性・収益性等）について、取締役会において検証し、保有の継続の是非を判断しております。保有意義が希薄化した株式は、順次売却・縮減していく方針です。

なお、当該原則が求める「個別の政策保有株式の保有目的や保有に伴う便益・リスクが資本コストに見合っているか等の具体的な精査の方法」については、引き続き今後の検討課題であると認識しております。

3. 議決権行使基準

政策保有株式の議決権については、「議決権行使ガイドライン」を作成し、投資先企業における財務の健全性に悪影響を及ぼす場合や違法行為又は反社会的行為が発生した場合等における該当議案には反対するなど、「投資先企業の効率のかつ健全な経営に役立ち、企業価値の向上を期待できるか」等を総合的に勘案し、その行使についての判断を行っております。

4. 政策保有株主から売却の意向を示された場合の対応方針

当社の株式を政策保有株式として保有している会社（政策保有株主）から当該株式の売却等の意向が示された場合には、無条件でこれを承諾します。また、その場合において、当社が当該政策保有株主である会社の株式を政策保有株式として保有しているときは、できる限り速やかにこれを処分する方針です。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	8	52,409
非上場株式以外の株式	11	1,402,989

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	1,325	持株会積立分の増加によるもの。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表 計上額(千円)	貸借対照表 計上額(千円)		
日置電機(株)	68,600	68,600	取引先と強固かつ長期的な信頼関係を構築することで、事業基盤の強化・企業価値向上を図るため	有
	387,590	500,780		
リョーサン菱洋 ホールディングス (株)	142,560	142,560	取引先と強固かつ長期的な信頼関係を構築することで、事業基盤の強化・企業価値向上を図るため	有
	345,280	427,680		
(株)ほくほくフィナ ンシャルグループ	112,800	112,800	取引先金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、事業基盤の安定化を図るため	有
	308,282	241,110		
北陸電気工業(株)	112,600	112,600	取引先と強固かつ長期的な信頼関係を構築することで、事業基盤の強化・企業価値向上を図るため	有
	215,066	155,162		
朝日印刷(株)	55,440	55,440	地元株式上場企業を応援し、地域経済の発展に貢献するため	有
	48,121	50,450		
(株)大和証券グルー プ本社	45,703	45,703	取引先金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、事業基盤の安定化を図るため	有
	42,832	51,781		
(株)不二越	8,838	8,456	(保有目的)取引先と強固かつ長期的な信頼関係を構築することで、事業基盤の強化・企業価値向上を図るため (増加理由)持株会積立分により増加	無
	27,176	28,327		
(株)富山銀行	9,300	9,300	取引先金融機関との円滑かつ緊密な信頼関係を維持し、事業基盤の安定化を図るため	有
	14,191	17,149		
協栄産業(株)	4,500	4,500	取引先と強固かつ長期的な信頼関係を構築することで、事業基盤の強化・企業価値向上を図るため	有
	9,999	12,442		
ノーリツ鋼機(株)	1,000	1,000	取引先と強固かつ長期的な信頼関係を構築することで、事業基盤の強化・企業価値向上を図るため	無
	4,345	3,815		
(株)アエリア	400	400	取引先と強固かつ長期的な信頼関係を構築することで、事業基盤の強化・企業価値向上を図るため	無
	103	150		

- (注) 1. 保有銘柄数が60銘柄に満たないため、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下の銘柄についても記載しております。
2. 当社は、秘密保持の観点等から特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であります。保有の合理性については、政策保有株式について銘柄ごとに保有目的の適切性や保有に伴う便益等を取締役会等において定期的、継続的に検証しております。

みなし保有株式  
 該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式  
 該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
 該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの  
 該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年5月21日から2025年5月20日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年5月21日から2025年5月20日まで)の財務諸表について、有限責任あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	16,909,879	27,789,017
受取手形及び売掛金	<sup>1</sup> 9,785,666	<sup>1</sup> 5,664,530
電子記録債権	<sup>1</sup> 2,422,864	<sup>1</sup> 1,517,275
有価証券	-	300,000
商品及び製品	3,045,102	3,081,656
仕掛品	765,610	662,903
原材料及び貯蔵品	7,722,844	7,494,587
その他	515,961	1,255,269
貸倒引当金	6,553	4,469
流動資産合計	41,161,376	47,760,770
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	7,645,196	7,530,144
減価償却累計額	3,878,075	4,081,120
建物及び構築物(純額)	3,767,121	3,449,023
機械装置及び運搬具	8,242,277	8,010,508
減価償却累計額	6,709,706	6,514,372
機械装置及び運搬具(純額)	1,532,570	1,496,136
工具、器具及び備品	6,798,769	6,907,871
減価償却累計額	6,068,093	6,155,154
工具、器具及び備品(純額)	730,676	752,717
土地	<sup>2</sup> 1,220,328	<sup>2</sup> 1,276,671
リース資産	611,700	638,898
減価償却累計額	306,950	371,087
リース資産(純額)	304,749	267,810
建設仮勘定	10,984	26,553
有形固定資産合計	7,566,429	7,268,912
無形固定資産		
ソフトウェア	25,579	20,078
ソフトウェア仮勘定	302,191	56,490
技術資産	293,203	226,868
顧客関連資産	751,661	686,862
のれん	63,655	45,225
その他	5,337	5,454
無形固定資産合計	1,441,628	1,040,979
投資その他の資産		
投資有価証券	3,741,258	3,355,399
退職給付に係る資産	167,601	325,412
繰延税金資産	85,621	55,261
その他	<sup>3</sup> 233,166	<sup>3</sup> 191,379
投資その他の資産合計	4,227,647	3,927,452
固定資産合計	13,235,705	12,237,345
資産合計	54,397,081	59,998,116

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1,776,682	1,027,237
未払金	1,092,414	360,012
リース債務	104,657	116,735
未払法人税等	1,453,601	137,998
賞与引当金	468,511	283,130
製品保証引当金	155,000	89,000
その他	1,957,254	1,816,783
流動負債合計	6,008,122	2,830,896
固定負債		
繰延税金負債	462,347	793,602
退職給付に係る負債	245,934	227,446
リース債務	220,423	165,019
その他	202,843	145,060
固定負債合計	1,131,549	1,331,129
負債合計	7,139,671	4,162,026
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,055,000	6,042,881
資本剰余金	2,287,728	7,157,955
利益剰余金	42,996,740	40,876,587
自己株式	2,795,411	57,347
株主資本合計	44,544,057	54,020,077
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	662,345	606,207
為替換算調整勘定	1,887,354	1,089,147
退職給付に係る調整累計額	7,321	120,656
その他の包括利益累計額合計	2,542,377	1,816,012
非支配株主持分	170,974	-
純資産合計	47,257,410	55,836,089
負債純資産合計	54,397,081	59,998,116

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
売上高	41,437,250	27,052,756
売上原価	1, 3 27,693,340	1, 3 19,845,139
売上総利益	13,743,909	7,207,616
販売費及び一般管理費	2, 3 6,831,300	2, 3 6,579,555
営業利益	6,912,609	628,061
営業外収益		
受取利息	76,912	89,221
受取配当金	44,529	54,291
為替差益	572,948	-
受取補償金	223,906	117,190
その他	28,756	15,202
営業外収益合計	947,054	275,906
営業外費用		
支払利息	9,647	12,399
為替差損	-	115,202
株式交付費	-	35,454
その他	0	-
営業外費用合計	9,648	163,055
経常利益	7,850,014	740,912
特別利益		
固定資産売却益	4 1,074	4 1,828
特別利益合計	1,074	1,828
特別損失		
固定資産売却損	-	5 23
固定資産除却損	6 8,952	6 3,688
減損損失	7 7,049	7 3,526
投資有価証券評価損	8 12,462	-
災害による損失	9 4,281	-
棚卸資産廃棄損	10 101,517	10 2,019
棚卸資産評価損	11 166,939	-
協力会社清算支援損	-	12 23,068
基幹システム再構築に伴う損失	-	13 394,174
特別損失合計	301,202	426,502
税金等調整前当期純利益	7,549,886	316,238
法人税、住民税及び事業税	2,199,542	85,850
法人税等調整額	113,735	324,726
法人税等合計	2,313,277	410,576
当期純利益又は当期純損失( )	5,236,608	94,338
非支配株主に帰属する当期純利益	67,084	19,322
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に 帰属する当期純損失( )	5,169,523	113,661

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
当期純利益又は当期純損失( )	5,236,608	94,338
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	83,847	56,137
為替換算調整勘定	1,054,644	794,517
退職給付に係る調整額	11,041	127,978
その他の包括利益合計	1,127,450	722,676
包括利益	6,364,059	817,015
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	6,279,910	840,026
非支配株主に係る包括利益	84,148	23,011

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年5月21日 至 2024年5月20日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,055,000	2,279,881	39,286,343	2,847,486	40,773,737
当期変動額					
新株の発行					-
剰余金の配当			1,459,126		1,459,126
親会社株主に帰属する当期純利益			5,169,523		5,169,523
自己株式の処分		7,847		52,223	60,071
自己株式の取得				148	148
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	7,847	3,710,397	52,075	3,770,319
当期末残高	2,055,000	2,287,728	42,996,740	2,795,411	44,544,057

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	578,497	849,773	3,719	1,431,990	107,653	42,313,382
当期変動額						
新株の発行						-
剰余金の配当						1,459,126
親会社株主に帰属する当期純利益						5,169,523
自己株式の処分						60,071
自己株式の取得						148
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	83,847	1,037,580	11,041	1,110,386	63,321	1,173,707
当期変動額合計	83,847	1,037,580	11,041	1,110,386	63,321	4,944,027
当期末残高	662,345	1,887,354	7,321	2,542,377	170,974	47,257,410

当連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,055,000	2,287,728	42,996,740	2,795,411	44,544,057
当期変動額					
新株の発行	3,987,881	3,987,881			7,975,763
剰余金の配当			2,006,491		2,006,491
親会社株主に帰属する当期純損失（ ）			113,661		113,661
自己株式の処分		874,477		2,738,278	3,612,756
自己株式の取得				214	214
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		7,866			7,866
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	3,987,881	4,870,226	2,120,152	2,738,064	9,476,019
当期末残高	6,042,881	7,157,955	40,876,587	57,347	54,020,077

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	662,345	1,887,354	7,321	2,542,377	170,974	47,257,410
当期変動額						
新株の発行						7,975,763
剰余金の配当						2,006,491
親会社株主に帰属する当期純損失（ ）						113,661
自己株式の処分						3,612,756
自己株式の取得						214
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						7,866
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	56,137	798,206	127,978	726,365	170,974	897,339
当期変動額合計	56,137	798,206	127,978	726,365	170,974	8,578,679
当期末残高	606,207	1,089,147	120,656	1,816,012	-	55,836,089

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	7,549,886	316,238
減価償却費	1,368,245	1,508,971
減損損失	7,049	3,526
基幹システム再構築に伴う損失	-	394,174
協力会社清算支援損	-	23,068
災害による損失	4,281	-
棚卸資産廃棄損	101,517	2,019
棚卸資産評価損	166,939	-
のれん償却額	24,044	16,376
製品保証引当金の増減額 (は減少)	18,000	66,000
賞与引当金の増減額 (は減少)	5,871	184,899
貸倒引当金の増減額 (は減少)	18,861	1,728
退職給付に係る資産の増減額 (は増加)	5,171	4,135
退職給付に係る負債の増減額 (は減少)	5,998	6,430
受取利息及び受取配当金	121,442	143,513
支払利息	9,647	12,399
為替差損益 (は益)	444,962	94,982
株式交付費	-	35,454
有形固定資産売却損益 (は益)	1,074	1,804
有形固定資産除却損	8,952	3,688
投資有価証券評価損益 (は益)	12,462	-
売上債権の増減額 (は増加)	318,375	4,945,918
棚卸資産の増減額 (は増加)	1,041,872	206,480
仕入債務の増減額 (は減少)	413,561	660,305
その他	134,005	312,313
小計	7,676,334	6,013,334
利息及び配当金の受取額	121,398	143,449
利息の支払額	9,647	12,399
法人税等の支払額	2,395,790	2,287,243
法人税等の還付額	139,545	994
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,531,839	3,858,135
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
投資有価証券の取得による支出	1,361	1,325
有形固定資産の取得による支出	1,025,090	1,554,137
有形固定資産の売却による収入	4,875	1,829
無形固定資産の取得による支出	187,414	218,415
定期預金の預入による支出	618,540	1,322,370
定期預金の払戻による収入	-	1,469,300
その他	956	3,744
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,826,574	1,621,375
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額 (は減少)	13,804	-
リース債務の返済による支出	110,369	129,133
株式の発行による収入	-	7,940,670
自己株式の取得による支出	148	214
自己株式の売却による収入	-	3,608,482
配当金の支払額	1,457,054	2,004,956
非支配株主への配当金の支払額	20,827	40,537
連結の範囲の変更を伴わない関係会社出資金の取得による支出	-	145,581
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,602,203	9,228,728
現金及び現金同等物に係る換算差額	679,177	306,910
現金及び現金同等物の増減額 (は減少)	2,782,238	11,158,578
現金及び現金同等物の期首残高	12,612,140	15,394,379
現金及び現金同等物の期末残高	15,394,379	26,552,957

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 20社

(2) 主要な連結子会社の名称

COSEL USA INC. (在外子会社)  
COSEL EUROPE GmbH (在外子会社)  
COSEL ASIA LTD. (在外子会社)  
科索(上海)電子有限公司 (在外子会社)  
無錫科索電子有限公司 (在外子会社)  
上海科素商貿有限公司 (在外子会社)  
Powerbox International AB (在外子会社)  
EPLAX GmbH (在外子会社)  
Powerbox Deutschland GmbH(在外子会社)  
Powerbox Norway AS(在外子会社)  
Powerbox Inc(在外子会社)  
Powerbox Benelux B.V.(在外子会社)

(3) 非連結子会社の名称等

COSEL VIETNAM CO.,LTD. (在外子会社)

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社

該当事項はありません。

(2) 持分法を適用していない非連結子会社(COSEL VIETNAM CO.,LTD.)は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

COSEL USA INC.、COSEL EUROPE GmbH、COSEL ASIA LTD.、並びにPowerbox International AB 他13社の決算日は4月30日であります。科索(上海)電子有限公司、無錫科索電子有限公司、上海科素商貿有限公司の決算日は12月31日であり、4月30日現在で本決算に準じた仮決算を行っております。

なお、連結財務諸表作成にあたっては、4月30日現在の財務諸表又は仮決算に基づく財務諸表を使用しておりますが、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

.....償却原価法(定額法)

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

.....時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

.....移動平均法による原価法

棚卸資産

主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額については、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)により評価しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

・当社

定率法（ただし、1998年4月1日以降に取得した建物、及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備、構築物については定額法）を採用しております。

・海外連結子会社

定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3～50年

機械装置及び運搬具 2～17年

無形固定資産

自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間に基づく定額法、それ以外の無形固定資産については、定額法を採用しております。

また、のれん、技術資産及び顧客関連資産については、対価の算定根拠となった将来の収益獲得期間(のれんの償却期間は5～10年、技術資産の償却期間は10年、顧客関連資産の償却期間は15年)に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産について、リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

当社及び海外連結子会社は、従業員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

製品保証引当金

当社は、顧客に納品した一部製品に対して、将来の補償費用に備えるため、今後必要と見込まれる金額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、「給付算定式基準」によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用がある場合は、発生年度に費用処理することにしております。

数理計算上の差異については、翌連結会計年度に費用処理することにしております。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社については、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、直流安定化電源の製造・販売を主たる事業としております。これら製品の販売について、通常は製品の引渡時点において顧客へ当該製品に対する支配が移転し、履行義務が充足されると判断しておりますが、国内販売においては、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合、出荷時に収益を認識しております。

履行義務の対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね6ヶ月以内に回収しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社の資産及び負債は、在外子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は在外子会社の期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部におけるその他の包括利益累計額の「為替換算調整勘定」及び「非支配株主持分」に含めて計上しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

## (重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりであります。

## 原材料の評価

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
原材料及び貯蔵品 (うち、当社における原材料)	7,722,844千円 (6,272,103千円)	7,494,587千円 (6,279,299千円)

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社の原材料の貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。また、保有期間が長期にわたる原材料は当社の品質管理上定められた保管期限及び将来の使用見込みを勘案し適宜廃棄処分を行っております。

当社は原材料調達環境等の変化に対応し、安定調達に注力しておりますが、一部の原材料の入手難対応や部品メーカーの生産中止品の在庫確保により、原材料在庫残高が高水準にあります。原材料の調達状況は改善傾向にあり、受注残の消化に伴い原材料在庫は徐々に減少する見込みであります。しかし、原材料の調達は、当社製品の生産・販売実績や将来の当社製品の需要予測等を基にしていることから、原材料の使用見込みは、顧客市場動向等の将来の経済状況の変動によって影響を受ける可能性があり、これにより収益性が低下したと判断される場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。

## (会計方針の変更)

## ('法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準'等の適用)

'法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準'(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

## (未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

## (1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組の一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

## (2) 適用予定日

2028年5月期の期首から適用します。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

'リースに関する会計基準'等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、

(連結貸借対照表関係)

- 受取手形及び売掛金、電子記録債権のうち、顧客との契約から生じた債権の金額及び流動負債のその他のうち、契約負債の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)3.(1)顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等」に記載しております。
- 過年度に取得した資産のうち、国庫補助金による圧縮記帳額は土地55,025千円であり、連結貸借対照表計上額は、この圧縮記帳額を控除しております。
- 非連結子会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
投資その他の資産「その他」	22,134千円	22,134千円

(連結損益計算書関係)

- 期末棚卸高は、収益性の低下に伴う簿価単価切り下げ後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
棚卸資産評価損	175,855千円	115,978千円

- 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
荷造運搬費	489,363千円	378,311千円
貸倒引当金繰入額	18,861	1,728
給料	1,815,129	2,005,484
賞与引当金繰入額	118,895	77,005
製品保証引当金繰入額	18,000	66,000
製品保証費	160,213	132,285
退職給付費用	113,994	132,222

- 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
	386,011千円	387,203千円

- 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
機械装置及び運搬具	- 千円	1,822千円
工具、器具及び備品	1,074	6
計	1,074	1,828

- 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
工具、器具及び備品	- 千円	23千円
計	-	23

6 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
建物及び構築物	872千円	720千円
機械装置及び運搬具	1,611	712
工具、器具及び備品	6,468	2,255
計	8,952	3,688

7 減損損失

前連結会計年度(自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	減損損失
スウェーデン (Powerbox International AB)		技術資産	7,049千円

当社グループは、連結子会社は原則として会社単位を基礎として資産のグルーピングを行っております。今後の回収可能性が認められないため、その帳簿価額を減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

当連結会計年度(自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	減損損失
スウェーデン (Powerbox International AB)		技術資産	3,526千円

当社グループは、連結子会社は原則として会社単位を基礎として資産のグルーピングを行っております。今後の回収可能性が認められないため、その帳簿価額を減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

8 前連結会計年度の投資有価証券評価損は、実質価額が著しく低下した市場価格のない株式等に対して減損処理を行ったものであります。

9 災害による損失

2024年 1月 1日に発生した令和 6年能登半島地震により、落下し破損した棚卸資産の廃棄損失を、災害による損失として計上しております。

10 棚卸資産廃棄損

残留性有機汚染物質に関するストックホルム条約に基づく廃絶対象物質を含有する棚卸資産について、今後使用見込みのないものを廃棄実施し、棚卸資産廃棄損として計上しております。

11 棚卸資産評価損

当社部品の製造委託先が保有する当社所有の預け部品材料について、当該製造委託先との取引契約解消に伴い、回収の見込みが乏しいと判断された帳簿価額を棚卸資産評価損として計上しております。

また、残留性有機汚染物質に関するストックホルム条約に基づく廃絶対象物質を含有する棚卸資産について、今後使用見込みのないものを廃棄予定とし、棚卸資産評価損として計上しております。

12 協力会社清算支援損

当社製品製造の外部委託先でありました株式会社タカナミの清算に伴う債務弁済の資金支援であります。

13 基幹システム再構築に伴う損失の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
ソフトウェア仮勘定の除却損	- 千円	355,498千円
未払ライセンス費用等	-	38,676
計	-	394,174

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	64,965千円	87,183千円
法人税等及び税効果調整前	64,965	87,183
法人税等及び税効果額	18,881	31,045
その他有価証券評価差額金	83,847	56,137
為替換算調整勘定：		
当期発生額	1,054,644	794,517
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	10,534	173,607
組替調整額	5,351	10,534
法人税等及び税効果調整前	15,886	184,141
法人税等及び税効果額	4,845	56,163
退職給付に係る調整額	11,041	127,978
その他の包括利益合計	1,127,450	722,676

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	35,712,000	-	-	35,712,000
合計	35,712,000	-	-	35,712,000
自己株式				
普通株式 (注) 1、2	2,579,026	112	47,300	2,531,838
合計	2,579,026	112	47,300	2,531,838

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加112株は、単元未満株式の買取りであります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少47,300株は、取締役に対する業績連動型譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金の支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年7月7日 取締役会	普通株式	563,260	17	2023年5月20日	2023年7月19日
2023年12月20日 取締役会	普通株式	895,866	27	2023年11月20日	2024年2月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年7月9日 取締役会	普通株式	895,864	利益剰余金	27	2024年5月20日	2024年7月19日

当連結会計年度(自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式 (注) 1	35,712,000	5,474,100	-	41,186,100
合計	35,712,000	5,474,100	-	41,186,100
自己株式				
普通株式 (注) 2、3	2,531,838	192	2,480,100	51,930
合計	2,531,838	192	2,480,100	51,930

(注) 1. 普通株式の発行済株式総数の増加5,474,100株は、LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATIONとの資本業務提携契約による第三者割当としての新株の発行による増加であります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の増加192株は、単元未満株式の買取りであります。

3. 普通株式の自己株式の株式数の減少2,480,100株は、LITE-ON TECHNOLOGY CORPORATIONとの資本業務提携契約による自己株式の処分2,476,900株、退任取締役に対する業績連動型譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分3,200株によるものであります。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金の支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年7月9日 取締役会	普通株式	895,864	27	2024年5月20日	2024年7月19日
2024年12月20日 取締役会	普通株式	1,110,627	27	2024年11月20日	2025年2月4日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年7月7日 取締役会	普通株式	1,151,756	利益剰余金	28	2025年5月20日	2025年7月18日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
現金及び預金勘定	16,909,879千円	27,789,017千円
預入期間が3か月を超える定期預金	1,515,500	1,236,060
現金及び現金同等物	15,394,379	26,552,957

## (リース取引関係)

リース取引関係の総額に重要性が乏しいため記載を省略しております。

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については余裕資金をもって行い、安全性の高い金融資産で運用しております。デリバティブ取引は利用しておらず、また投機的な取引は行わない方針であります。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金並びに電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。また、当社グループでは、当社と海外子会社の取引を外貨建で行っており、そこから生じている外貨建営業債権・債務は、為替の変動リスクに晒されております。有価証券及び投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び取引先企業との業務上の関係を有する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、全て1年以内の支払期日であります。

## (3) 金融商品に係るリスク管理体制

## 信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、「売上債権管理規定」に従い、営業債権について営業部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引先毎に期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の「売上債権管理規定」に準じて、同様の管理を行っております。

満期保有目的の債券は、「資金運用規定」に従い、格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

## 市場リスク(為替や市場価格等のリスク)の管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、取引先企業等との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

当社及び一部の連結子会社は外貨建営業債権債務を保有しており、通貨別月別に為替変動による影響額を把握しております。ただし、為替予約等によるヘッジは行っておりません。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年5月20日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	2,200,000	2,174,620	25,380
その他有価証券	1,488,848	1,488,848	-
	3,688,848	3,663,468	25,380
資産計	3,688,848	3,663,468	25,380
(2) リース債務(*2)	325,081	317,737	7,343
負債計	325,081	317,737	7,343

当連結会計年度（2025年5月20日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	2,200,000	2,173,080	26,920
その他有価証券	1,402,989	1,402,989	-
	3,602,989	3,576,069	26,920
資産計	3,602,989	3,576,069	26,920
(2) リース債務(*2)	281,754	279,056	2,698
負債計	281,754	279,056	2,698

(\*1) 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「買掛金」、「短期借入金」、「未払金」、「未払法人税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(\*2) 1年内返済予定のリース債務を含めております。

(\*3) 市場価格のない株式等は、「(1)有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(千円)	当連結会計年度(千円)
非上場株式	52,409	52,409

(注) 1. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2024年5月20日）

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	16,909,879	-	-	-
受取手形及び売掛金	9,785,666	-	-	-
電子記録債権	2,422,864	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
社債	-	2,200,000	-	-
合計	29,118,410	2,200,000	-	-

当連結会計年度（2025年5月20日）

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	27,789,017	-	-	-
受取手形及び売掛金	5,664,530	-	-	-
電子記録債権	1,517,275	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券 社債	300,000	1,900,000	-	-
合計	35,270,823	1,900,000	-	-

(注) 2. リース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2024年5月20日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
リース債務	104,657	81,584	72,079	53,639	13,121	-

当連結会計年度（2025年5月20日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
リース債務	116,735	90,837	58,611	14,957	611	-

### 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年5月20日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券	1,488,848	-	-	1,488,848
資産計	1,488,848	-	-	1,488,848

当連結会計年度（2025年5月20日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券	1,402,989	-	-	1,402,989
資産計	1,402,989	-	-	1,402,989

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
 前連結会計年度(2024年5月20日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券	-	2,174,620	-	2,174,620
資産計	-	2,174,620	-	2,174,620
リース債務	-	317,737	-	317,737
負債計	-	317,737	-	317,737

当連結会計年度(2025年5月20日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券	-	2,173,080	-	2,173,080
資産計	-	2,173,080	-	2,173,080
リース債務	-	279,056	-	279,056
負債計	-	279,056	-	279,056

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、社債は市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

リース債務

リース債務の時価は、元金金の合計額と当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年5月20日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	社債	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	社債	2,200,000	2,174,620	25,380
合計		2,200,000	2,174,620	25,380

当連結会計年度(2025年5月20日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	社債	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	社債	2,200,000	2,173,080	26,920
合計		2,200,000	2,173,080	26,920

2. その他有価証券

前連結会計年度（2024年5月20日）

	種類	連結貸借対照表計上額（千円）	取得原価（千円）	差額（千円）
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	1,471,699	611,017	860,682
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	17,149	18,414	1,264
合計		1,488,848	629,431	859,417

（注）非上場株式（連結貸借対照表計上額52,409千円）については、市場価格のない株式であることから、上表には含めておりません。

当連結会計年度（2025年5月20日）

	種類	連結貸借対照表計上額（千円）	取得原価（千円）	差額（千円）
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	1,361,620	584,466	777,154
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	41,368	46,288	4,920
合計		1,402,989	630,754	772,234

（注）非上場株式（連結貸借対照表計上額52,409千円）については、市場価格のない株式であることから、上表には含めておりません。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2023年5月21日 至 2024年5月20日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

該当事項はありません。

4. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度（自 2023年5月21日 至 2024年5月20日）

市場価格のない株式等について12,462千円の減損処理を行っております。

なお、市場価格のない株式等については、財政状態の悪化により、実質価額が取得原価に比べ50%以上低下した場合には、著しく低下したものとし、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、減損処理を行っております。

当連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

該当事項はありません。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、確定給付企業年金制度、確定拠出年金制度、退職一時金制度を併用しております。

また、連結子会社では確定給付型の制度として退職一時金制度、一部の海外連結子会社は確定拠出型の年金制度を設けております。

なお、連結子会社が有する確定給付型の制度としての退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

確定給付企業年金制度（全て積立型制度である）では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給します。当社の確定給付企業年金制度においては、累積給与と比例制を導入しております。当該制度では、加入者毎に積立額及び年金額の原資に相当する仮想個人勘定残高を設けております。仮想個人勘定残高には、主として給与水準等に基づく拠出付与額を累積します。

退職一時金制度では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給します。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（(3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く）

	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
退職給付債務の期首残高	1,936,993千円	1,995,922千円
勤務費用	121,831	122,462
利息費用	11,621	11,975
数理計算上の差異の発生額	11,254	169,336
退職給付の支払額等	85,779	104,136
退職給付債務の期末残高	1,995,922	1,856,887

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（(3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く）

	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
年金資産の期首残高	1,911,931千円	1,964,008千円
期待運用収益	19,386	20,091
数理計算上の差異の発生額	720	4,270
事業主からの拠出額	107,342	110,570
退職給付の支払額	75,372	97,097
年金資産の期末残高	1,964,008	2,001,843

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
退職給付に係る負債の期首残高	42,317千円	46,418千円
退職給付費用	1,580	3,225
為替換算調整額	5,681	2,654
退職給付に係る負債の期末残高	46,418	46,990

## (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
積立型制度の退職給付債務	1,796,407千円	1,676,430千円
年金資産	1,964,008	2,001,843
	167,601	325,412
非積立型制度の退職給付債務	245,934	227,446
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	78,333	97,965
退職給付に係る負債	245,934	227,446
退職給付に係る資産	167,601	325,412
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	78,333	97,965

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付債務は、「非積立型制度の退職給付債務」に計上しております。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
勤務費用	120,251千円	125,688千円
利息費用	11,621	11,975
期待運用収益	19,386	20,091
数理計算上の差異の費用処理額	5,351	10,534
確定給付制度に係る退職給付費用	107,134	128,106

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「勤務費用」に計上しております。

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
数理計算上の差異	15,886千円	184,141千円
合計	15,886	184,141

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 5月20日)	当連結会計年度 (2025年 5月20日)
未認識数理計算上の差異	10,534千円	173,607千円
合計	10,534	173,607

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 5月20日)	当連結会計年度 (2025年 5月20日)
一般勘定	100%	100%
合計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率は、一般勘定の予定利率である0.25%～1.25%としております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表わしております。)

	前連結会計年度 (2024年 5月20日)	当連結会計年度 (2025年 5月20日)
割引率(確定給付企業年金)	0.60%	1.50%
割引率(退職一時金)	0.60	1.50
予想昇給率(退職一時金)	2.80	2.80
長期期待運用収益率	0.25～1.25	0.25～1.25

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度144,235千円、当連結会計年度154,912千円であります。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
<b>繰延税金資産</b>		
税務上の繰越欠損金(注)2	352,977千円	575,643千円
棚卸資産	89,938	46,703
賞与引当金	137,578	83,278
未払事業税	65,281	9,328
製品保証引当金	47,275	27,785
棚卸資産の未実現利益	114,336	16,443
未払費用	24,014	14,461
一括償却資産	37,730	28,584
未払金	14,153	12,946
長期未払金	19,942	22,751
退職給付に係る負債	63,681	63,104
投資有価証券評価損	23,680	13,349
その他有価証券評価差額金	385	1,544
ソフトウェア償却超過額	37,708	38,693
関係会社出資金評価損	27,987	28,813
資産調整勘定	861	-
株式みなし譲渡益	1,541	1,586
貸倒引当金	863	541
その他	70,660	71,370
<b>繰延税金資産小計</b>	<b>1,130,597</b>	<b>1,056,931</b>
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	352,977	536,883
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	116,672	129,255
<b>評価性引当額小計(注)1</b>	<b>469,649</b>	<b>666,139</b>
<b>繰延税金資産合計</b>	<b>660,948</b>	<b>390,792</b>
繰延税金負債と相殺	575,327	335,531
<b>繰延税金資産の純額</b>	<b>85,621</b>	<b>55,261</b>
<b>繰延税金負債</b>		
退職給付に係る資産	53,947	107,077
その他有価証券評価差額金	197,458	166,026
企業結合に伴う評価差額	207,566	194,229
子会社留保利益に係る繰延税金負債	260,718	246,638
その他	317,984	415,162
<b>繰延税金負債合計</b>	<b>1,037,675</b>	<b>1,129,134</b>
繰延税金資産と相殺	575,327	335,531
<b>繰延税金資産(は負債)の純額</b>	<b>462,347</b>	<b>793,602</b>

(注)1. 評価性引当額が196,489千円増加しております。この増加の主な内容は、主として連結子会社Powerbox International AB及びその子会社における税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額の増加に伴うものであります。

(注) 2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額  
 前連結会計年度(2024年5月20日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠 損金(1)	-	495	1,533	3,147	7,690	340,109	352,977
評価性引当額	-	495	1,533	3,147	7,690	340,109	352,977
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年5月20日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠 損金 (2、3)	40,340	3,244	7,926	1,703	309	522,119	575,643
評価性引当額	1,580	3,244	7,926	1,703	309	522,119	536,883
繰延税金資産	38,759	-	-	-	-	-	38,759

(2) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(3) 税務上の繰越欠損金575,643千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産38,759千円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
法定実効税率 (調整)	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。	30.5%
交際費等永久に損金に算入されない項目		13.6
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		1.0
住民税均等割		5.5
外国子会社との税率差異		7.4
移転価格税制関連		22.2
評価性引当額の増減		55.4
在外子会社の留保利益		5.1
のれん償却額		1.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率		129.8

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年5月21日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。

この法定実効税率の変更による影響は軽微であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)

(単位:千円)

	報告セグメント				合計
	日本 生産販売事業	北米 販売事業	ヨーロッパ 生産販売事業	アジア 販売事業	
売上高					
顧客との契約から生じる収益	26,037,924	3,839,859	7,881,161	3,678,304	41,437,250
外部顧客への売上高	26,037,924	3,839,859	7,881,161	3,678,304	41,437,250

当連結会計年度(自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)

(単位:千円)

	報告セグメント				合計
	日本 生産販売事業	北米 販売事業	ヨーロッパ 生産販売事業	アジア 販売事業	
売上高					
顧客との契約から生じる収益	16,522,962	1,599,619	6,263,155	2,667,019	27,052,756
外部顧客への売上高	16,522,962	1,599,619	6,263,155	2,667,019	27,052,756

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は連結財務諸表「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権及び契約負債の金額は以下のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)		
受取手形	699,591千円	586,135千円
電子記録債権	1,911,504千円	2,422,864千円
売掛金	9,547,337千円	9,199,531千円
顧客との契約から生じた債権(期末残高)		
受取手形	586,135千円	80,563千円
電子記録債権	2,422,864千円	1,517,275千円
売掛金	9,199,531千円	5,583,966千円
契約負債(期首残高)	29,844千円	9,290千円
契約負債(期末残高)	9,290千円	18,098千円

前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、29,844千円でありま  
 す。また、契約負債の増加は、前受金の受取りにより生じたものであります。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、9,290千円でありま  
 す。また、契約負債の増加は、前受金の受取りにより生じたものであります。

なお、前連結会計年度及び当連結会計年度の契約負債はいずれも連結貸借対照表上、流動負債のその他に含まれ  
 ております。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予  
 想される契約期間が1年以内の契約については注記の対象に含めておりません。

前連結会計年度末において、未充足(又は部分的に未充足)の履行義務に配分した取引価格の金額は8,645,414  
 千円であります。そのうち、連結会計年度末から1年以内に約8割、1年超2年以内に約2割が履行されると見込  
 んでおります。

当連結会計年度末において、未充足(又は部分的に未充足)の履行義務に配分した取引価格の金額は4,746,527  
 千円であります。そのうち、連結会計年度末から1年以内に約7割、1年超2年以内に約3割が履行されると見込  
 んでおります。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、経営者が、経営資源の分配の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、直流安定化電源の製造・販売を主たる事業としている専門メーカーであります。

国内における製造・販売事業を当社が担当しております。海外においては北米地域(米国、カナダ)の販売事業をCOSEL USA INC.(米国)、ヨーロッパ(主にドイツ、イギリス、フランス、スウェーデン等)における製造・販売事業をCOSEL EUROPE GmbH(ドイツ)及びPowerbox International AB(スウェーデン)、アジア(主に中国、韓国、インド等)の販売事業をCOSEL ASIA LTD.(香港)及び科索(上海)電子有限公司(中国)がそれぞれ担当しております。また、中国における生産事業を無錫科索電子有限公司(中国)、上海科素商貿有限公司(中国)の現地法人が担当しております。

現地法人はそれぞれ独立した経営単位であり、取り扱う製品について各地域の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、生産・販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本生産販売事業」、「北米販売事業」、「ヨーロッパ生産販売事業」、「アジア販売事業」及び「中国生産事業」の5つを報告セグメントとしております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されているセグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表を作成するために採用される会計処理の原則及び手続に準拠した方法」であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部取引は、市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)

(単位:千円)

	報告セグメント						調整額	連結財務諸表計上額
	日本生産販売事業	北米販売事業	ヨーロッパ生産販売事業	アジア販売事業	中国生産事業	合計		
売上高								
外部顧客への売上高	26,037,924	3,839,859	7,881,161	3,678,304	-	41,437,250	-	41,437,250
セグメント間の内部売上高	5,734,666	-	6,447	-	3,378,526	9,119,639	9,119,639	-
計	31,772,590	3,839,859	7,887,609	3,678,304	3,378,526	50,556,890	9,119,639	41,437,250
セグメント利益	4,882,802	694,284	278,985	208,619	693,929	6,758,620	153,988	6,912,609
セグメント資産	45,628,456	2,551,239	7,286,480	1,775,370	5,387,240	62,628,787	8,231,705	54,397,081
その他の項目								
減価償却費	877,666	1,139	267,017	18,558	204,321	1,368,702	457	1,368,245
のれんの償却額	10,101	-	13,942	-	-	24,044	-	24,044
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,548,979	10,938	118,107	96	62,844	1,740,967	-	1,740,967

当連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

（単位：千円）

	報告セグメント						調整額	連結財務諸表計上額
	日本生産販売事業	北米販売事業	ヨーロッパ生産販売事業	アジア販売事業	中国生産事業	合計		
売上高								
外部顧客への売上高	16,522,962	1,599,619	6,263,155	2,667,019	-	27,052,756	-	27,052,756
セグメント間の内部売上高	3,521,669	-	253	-	1,813,717	5,335,640	5,335,640	-
計	20,044,632	1,599,619	6,263,409	2,667,019	1,813,717	32,388,397	5,335,640	27,052,756
セグメント利益又は損失（ ）	520,981	79,394	400,198	81,022	52,602	333,802	294,258	628,061
セグメント資産	53,346,344	1,768,548	6,365,489	1,658,873	4,772,057	67,911,314	7,913,198	59,998,116
その他の項目								
減価償却費	1,009,939	3,365	270,751	16,636	208,578	1,509,271	300	1,508,971
のれんの償却額	1,964	-	14,412	-	-	16,376	-	16,376
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,058,798	10,848	56,567	6,524	229,733	1,362,471	-	1,362,471

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容（差異調整に関する事項）

（単位：千円）

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	50,556,890	32,388,397
セグメント間取引消去	9,119,639	5,335,640
連結財務諸表の売上高	41,437,250	27,052,756

（単位：千円）

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	6,758,620	333,802
セグメント間取引消去	175,188	133,407
棚卸資産の未実現損益の調整額	21,657	160,550
固定資産の未実現損益の調整額	457	300
連結財務諸表の営業利益	6,912,609	628,061

（単位：千円）

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	62,628,787	67,911,314
セグメント間の債権債務消去	5,292,294	4,944,170
棚卸資産の未実現損益の調整額	284,242	168,578
固定資産の未実現損益の調整額	300	-
投資と資本の消去	2,654,867	2,800,449
連結財務諸表の資産合計	54,397,081	59,998,116

（単位：千円）

その他の項目	報告セグメント計		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	1,368,702	1,509,271	457	300	1,368,245	1,508,971
のれんの償却額	24,044	16,376	-	-	24,044	16,376
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,740,967	1,362,471	-	-	1,740,967	1,362,471

【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：千円）

	ユニット電源	オンボード電源	ノイズフィルタ	P R B X製品	合計
外部顧客への売上高	21,939,841	11,809,345	1,550,018	6,138,045	41,437,250

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：千円）

日本	北米	ヨーロッパ	アジア他	合計
26,037,924	3,839,859	7,881,161	3,678,304	41,437,250

（注）1. 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2. 各区分に属する国又は地域の内訳は次のとおりです。

(1) 北米.....米国、カナダ

(2) ヨーロッパ.....ドイツ、イギリス、フランス、スイス、オーストリア、ノルウェー、スウェーデン等

(3) アジア他.....東アジア諸国、東南アジア諸国、インド、オーストラリア等

(2) 有形固定資産

（単位：千円）

日本	北米	ヨーロッパ	アジア他	合計
5,274,336	13,039	373,146	1,905,907	7,566,429

3. 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	売上高（千円）	関連するセグメント名
株式会社リョーサン	7,069,039	日本生産販売事業

当連結会計年度（自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：千円）

	ユニット電源	オンボード電源	ノイズフィルタ	P R B X製品	合計
外部顧客への売上高	13,967,562	7,136,074	1,061,569	4,887,550	27,052,756

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：千円）

日本	北米	ヨーロッパ	アジア他	合計
16,522,962	1,599,619	6,263,155	2,667,019	27,052,756

（注）1. 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2. 各区分に属する国又は地域の内訳は次のとおりです。

(1) 北米.....米国、カナダ

(2) ヨーロッパ.....ドイツ、イギリス、フランス、スイス、オーストリア、ノルウェー、スウェーデン等

(3) アジア他.....東アジア諸国、東南アジア諸国、インド、オーストラリア等

(2) 有形固定資産

（単位：千円）

日本	北米	ヨーロッパ	アジア他	合計
5,201,451	18,872	310,008	1,738,580	7,268,912

3. 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	売上高（千円）	関連するセグメント名
株式会社リョーサン	5,204,287	日本生産販売事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年5月21日 至 2024年5月20日）

（単位：千円）

	日本生産 販売事業	北米 販売事業	ヨーロッパ 生産販売事業	アジア 販売事業	中国 生産事業	全社・消去	合計
減損損失	-	-	7,049	-	-	-	7,049

当連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

（単位：千円）

	日本生産 販売事業	北米 販売事業	ヨーロッパ 生産販売事業	アジア 販売事業	中国 生産事業	全社・消去	合計
減損損失	-	-	3,526	-	-	-	3,526

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年5月21日 至 2024年5月20日）

（単位：千円）

	日本生産 販売事業	北米 販売事業	ヨーロッパ 生産販売事業	アジア 販売事業	中国 生産事業	全社・消去	合計
当期償却額	10,101	-	13,942	-	-	-	24,044
当期末残高	1,964	-	61,691	-	-	-	63,655

当連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

（単位：千円）

	日本生産 販売事業	北米 販売事業	ヨーロッパ 生産販売事業	アジア 販売事業	中国 生産事業	全社・消去	合計
当期償却額	1,964	-	14,412	-	-	-	16,376
当期末残高	-	-	45,225	-	-	-	45,225

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年5月21日 至 2024年5月20日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自2023年5月21日 至2024年5月20日）

重要性が乏しいため記載を省略しております。

当連結会計年度（自2024年5月21日 至2025年5月20日）

重要性が乏しいため記載を省略しております。

（1株当たり情報）

	前連結会計年度 （自 2023年5月21日 至 2024年5月20日）	当連結会計年度 （自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）
1株当たり純資産額	1,419円11銭	1,357円41銭
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失（ ）	155円86銭	2円84銭

（注）1．当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。なお、前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2．1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 （自 2023年5月21日 至 2024年5月20日）	当連結会計年度 （自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失（ ） （千円）	5,169,523	113,661
普通株主に帰属しない金額（千円）	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失（ ）（千円）	5,169,523	113,661
普通株式の期中平均株式数（株）	33,166,002	40,022,206

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	104,657	116,735	2.71	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	220,423	165,019	2.41	2026年～2029年
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	325,081	281,754	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。なお、短期借入金については当期末残高がないため、平均利率を記載しておりません。

2. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
リース債務	90,837	58,611	14,957	611

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(千円)	14,855,397	27,052,756
税金等調整前中間(当期)純利益 (千円)	591,196	316,238
親会社株主に帰属する中間純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 ( )(千円)	278,709	113,661
1株当たり中間純利益又は1株当たり当期純損失( )(円)	7.15	2.84

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年5月20日)	当事業年度 (2025年5月20日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	9,629,756	21,740,986
受取手形	586,135	80,563
電子記録債権	2,422,864	1,517,275
売掛金	2 8,014,615	2 4,439,470
有価証券	-	300,000
商品及び製品	1,899,024	1,913,376
仕掛品	107,757	63,243
原材料及び貯蔵品	6,388,986	6,378,687
関係会社短期貸付金	195,010	254,434
その他	2 255,961	2 1,063,039
流動資産合計	29,500,112	37,751,077
固定資産		
有形固定資産		
建物	2,247,598	2,150,099
構築物	74,849	69,276
機械及び装置	1,197,109	1,091,983
車両運搬具	885	442
工具、器具及び備品	522,581	586,425
土地	1 1,220,328	1 1,276,671
建設仮勘定	10,984	26,553
有形固定資産合計	5,274,336	5,201,451
無形固定資産		
ソフトウェア仮勘定	302,191	56,490
のれん	1,964	-
その他	5,454	5,454
無形固定資産合計	309,609	61,944
投資その他の資産		
投資有価証券	3,741,258	3,355,399
関係会社長期貸付金	3,994,955	3,854,551
関係会社株式	193,869	193,869
関係会社出資金	2,483,132	2,628,714
繰延税金資産	71,673	-
前払年金費用	176,876	172,740
その他	32,271	34,208
投資その他の資産合計	10,694,037	10,239,482
固定資産合計	16,277,984	15,502,878
資産合計	45,778,096	53,253,955

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年5月20日)	当事業年度 (2025年5月20日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	2 1,373,983	2 625,341
未払金	2 993,827	2 308,756
未払費用	342,658	307,489
未払法人税等	1,255,697	48,148
賞与引当金	451,077	273,044
製品保証引当金	155,000	89,000
その他	108,341	22,037
流動負債合計	4,680,585	1,673,817
固定負債		
長期末払金	86,623	86,929
退職給付引当金	198,255	201,390
繰延税金負債	-	135,477
固定負債合計	284,878	423,797
負債合計	4,965,464	2,097,615
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	2,055,000	6,042,881
資本剰余金		
資本準備金	2,288,350	6,276,231
その他資本剰余金	7,847	882,325
資本剰余金合計	2,296,197	7,158,556
利益剰余金		
利益準備金	334,738	334,738
その他利益剰余金		
別途積立金	22,410,000	22,410,000
繰越利益剰余金	15,849,761	14,661,302
利益剰余金合計	38,594,500	37,406,040
自己株式	2,795,411	57,347
株主資本合計	40,150,286	50,550,132
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	662,345	606,207
評価・換算差額等合計	662,345	606,207
純資産合計	40,812,631	51,156,340
負債純資産合計	45,778,096	53,253,955

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当事業年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
売上高	1 31,772,590	1 20,044,632
売上原価	1 23,588,232	1 16,532,810
売上総利益	8,184,358	3,511,821
販売費及び一般管理費	1, 2 3,301,556	1, 2 2,990,840
営業利益	4,882,802	520,981
営業外収益		
受取利息	1 40,113	1 52,249
有価証券利息	7,797	7,782
受取配当金	1 288,011	1 793,394
経営指導料	1 2,634	1 1,368
為替差益	630,471	41,086
受取補償金	223,906	117,190
その他	10,855	11,323
営業外収益合計	1,203,790	1,024,395
営業外費用		
株式交付費	-	35,454
雑損失	0	-
営業外費用合計	0	35,454
経常利益	6,086,592	1,509,922
特別損失		
固定資産除却損	3 2,947	3 2,218
投資有価証券評価損	4 12,462	-
災害による損失	5 4,281	-
棚卸資産廃棄損	6 101,517	6 2,019
棚卸資産評価損	7 166,939	-
協力会社清算支援損	-	8 23,068
基幹システム再構築に伴う損失	-	9 394,174
特別損失合計	288,148	421,481
税引前当期純利益	5,798,444	1,088,440
法人税、住民税及び事業税	1,686,650	32,211
法人税等調整額	37,740	238,196
法人税等合計	1,724,391	270,408
当期純利益	4,074,052	818,032

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自2023年5月21日 至2024年5月20日）

(単位：千円)

	株主資本							評価・換算 差額等	純資産合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式			株主資本 合計
		資本準備金	その他 資本 剰余金	利益準備金	その他利益剰余金					
					別途積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	2,055,000	2,288,350	-	334,738	22,410,000	13,234,835	2,847,486	37,475,437	578,497	38,053,935
当期変動額										
新株の発行								-		-
剰余金の配当						1,459,126		1,459,126		1,459,126
当期純利益						4,074,052		4,074,052		4,074,052
自己株式の 取得							148	148		148
自己株式の 処分			7,847				52,223	60,071		60,071
株主資本 以外の項目の 当期変動額 (純額)									83,847	83,847
当期変動額 合計	-	-	7,847	-	-	2,614,925	52,075	2,674,848	83,847	2,758,695
当期末残高	2,055,000	2,288,350	7,847	334,738	22,410,000	15,849,761	2,795,411	40,150,286	662,345	40,812,631

当事業年度（自2024年5月21日 至2025年5月20日）

(単位：千円)

	株主資本							評価・換算 差額等	純資産合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式			株主資本 合計
		資本準備金	その他 資本 剰余金	利益準備金	その他利益剰余金					
					別途積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	2,055,000	2,288,350	7,847	334,738	22,410,000	15,849,761	2,795,411	40,150,286	662,345	40,812,631
当期変動額										
新株の発行	3,987,881	3,987,881						7,975,763		7,975,763
剰余金の配当						2,006,491		2,006,491		2,006,491
当期純利益						818,032		818,032		818,032
自己株式の 取得							214	214		214
自己株式の 処分			874,477				2,738,278	3,612,756		3,612,756
株主資本 以外の項目の 当期変動額 (純額)									56,137	56,137
当期変動額 合計	3,987,881	3,987,881	874,477	-	-	1,188,459	2,738,064	10,399,846	56,137	10,343,709
当期末残高	6,042,881	6,276,231	882,325	334,738	22,410,000	14,661,302	57,347	50,550,132	606,207	51,156,340

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 重要な資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券及び出資金

満期保有目的の債券.....償却原価法(定額法)

子会社株式・出資金.....移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの.....時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等.....移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産

製品、原材料、仕掛品.....移動平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品.....最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法(ただし、1998年4月1日以降に取得した建物、及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備、構築物については定額法)を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～50年

機械及び装置 6～17年

(2) 無形固定資産

自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間に基づく定額法、それ以外の無形固定資産については、定額法を採用しております。

のれんの償却については、5年間の均等償却を行っております。

3. 引当金の計上基準

(1) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

(2) 製品保証引当金

顧客に納品した一部製品に対して、将来の補償費用に備えるため、今後必要と見込まれる金額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

・退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、「給付算定式基準」によっております。

・数理計算上の差異、過去勤務費用及び会計基準変更時差異の費用処理方法

過去勤務費用がある場合は、発生年度に費用処理することにしております。

数理計算上の差異については、翌事業年度に費用処理することにしております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社は、直流安定化電源の製造・販売を主たる事業としております。これら製品の販売について、通常は製品の引渡時点において顧客へ当該製品に対する支配が移転し、履行義務が充足されると判断しておりますが、国内販売においては、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合、出荷時に収益を認識しております。また、輸出版売においては、インコタームズ等で定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転した時点で収益を認識しております。

履行義務の対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね6ヶ月以内に回収しており、重大な金融要素は含んでおりません。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当事業年度の財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりであります。

原材料の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度 (2024年5月20日)	当事業年度 (2025年5月20日)
原材料及び貯蔵品 (うち、原材料)	6,388,986千円 (6,272,103千円)	6,378,687千円 (6,279,299千円)

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正 会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3 項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(貸借対照表関係)

1 過年度に取得した資産のうち、国庫補助金による圧縮記帳額は土地55,025千円であり、貸借対照表計上額は、この圧縮記帳額を控除しております。

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2024年5月20日)	当事業年度 (2025年5月20日)
短期金銭債権	1,069,114千円	774,806千円
短期金銭債務	245,849	138,042

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当事業年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
営業取引による取引高		
売上高	5,739,195千円	3,520,126千円
営業費用	2,950,087	1,481,345
営業取引以外の取引による取引高	299,186	781,998

- 2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度19%、当事業年度17%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度81%、当事業年度83%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当事業年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
荷造運搬費	470,501千円	362,700千円
給料	561,330	608,190
賞与引当金繰入額	93,711	56,361
退職給付費用	41,179	46,488
減価償却費	47,118	50,585
支払手数料	238,564	167,355
製品保証引当金繰入額	18,000	66,000
製品保証費	160,213	132,285

- 3 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当事業年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
建物	872千円	720千円
機械及び装置	1,293	250
工具、器具及び備品	781	1,248
計	2,947	2,218

- 4 前事業年度の投資有価証券評価損は、実質価額が著しく低下した市場価格のない株式等に対して減損処理を行ったものであります。

- 5 災害による損失

2024年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により、落下し破損した棚卸資産の廃棄損失を、災害による損失として計上しております。

- 6 棚卸資産廃棄損

残留性有機汚染物質に関するストックホルム条約に基づく廃絶対象物質を含有する棚卸資産について、今後使用見込みのないものを廃棄実施し、棚卸資産廃棄損として計上しております。

- 7 棚卸資産評価損

当社部品の製造委託先が保有する当社所有の預け部品材料について、当該製造委託先との取引契約解消に伴い、回収の見込みが乏しいと判断された帳簿価額を棚卸資産評価損として計上しております。

また、残留性有機汚染物質に関するストックホルム条約に基づく廃絶対象物質を含有する棚卸資産について、今後使用見込みのないものを廃棄予定とし、棚卸資産評価損として計上しております。

- 8 協力会社清算支援損

当社製品製造の外部委託先でありました株式会社タカナミの清算に伴う債務弁済の資金支援であります。

- 9 基幹システム再構築に伴う損失の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当事業年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
ソフトウェア仮勘定の除却	- 千円	355,498千円
未払ライセンス費用等	-	38,676
計	-	394,174

(有価証券関係)

子会社株式及び子会社出資金

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (2024年5月20日) (千円)	当事業年度 (2025年5月20日) (千円)
子会社株式	193,869	193,869
子会社出資金	2,483,132	2,628,714

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2024年 5月20日 )	当事業年度 ( 2025年 5月20日 )
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	- 千円	38,759千円
賞与引当金	137,578	83,278
棚卸資産	89,938	46,703
未払事業税	65,281	9,328
製品保証引当金	47,275	27,785
一括償却資産	37,730	28,584
未払費用	24,014	14,461
未払金	14,153	12,946
長期未払金	19,942	22,751
退職給付引当金	60,468	63,104
投資有価証券評価損	23,680	13,349
その他有価証券評価差額金	385	1,544
ソフトウェア償却超過額	37,708	38,693
関係会社株式評価損	950,727	978,781
関係会社出資金評価損	67,185	69,168
資産調整勘定	861	-
株式みなし譲渡益	1,541	1,586
その他	-	578
繰延税金資産小計	1,578,473	1,451,408
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,075,050	1,115,876
評価性引当額小計	1,075,050	1,115,876
繰延税金資産合計	503,423	335,531
繰延税金負債		
前払年金費用	53,947	54,127
事業税還付	-	32,537
その他有価証券評価差額金	197,458	166,026
長期貸付金に係る為替差益	180,344	218,317
繰延税金負債合計	431,749	471,008
繰延税金資産 ( は負債 ) の純額	71,673	135,477

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2024年 5月20日 )	当事業年度 ( 2025年 5月20日 )
法定実効税率 ( 調整 )	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であります。	30.5%
交際費等永久に損金に算入されない項目		0.7
役員賞与の損金不算入額		1.1
業務委託費		2.2
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		20.0
住民税均等割		1.6
移転価格税制関連		6.4
評価性引当額の増減		1.7
その他		0.6
税効果会計適用後の法人税等の負担率		24.8

### 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年5月21日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。

この法定実効税率の変更による影響は軽微であります。

#### (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は「注記事項(重要な会計方針) 4. 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

#### (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	2,247,598	72,232	673	169,057	2,150,099	3,406,317
	構築物	74,849	3,723	46	9,250	69,276	253,825
	機械及び装置	1,197,109	289,018	250	393,893	1,091,983	6,102,888
	車両運搬具	885	-	-	442	442	807
	工具、器具及び備品	522,581	502,387	1,248	437,295	586,425	5,473,269
	土地	1,220,328	56,342	-	-	1,276,671	-
	建設仮勘定	10,984	220,293	204,724	-	26,553	-
	計	5,274,336	1,143,998	206,943	1,009,939	5,201,451	15,237,108
無形固定資産	ソフトウェア仮勘定	302,191	119,524	365,225	-	56,490	-
	のれん	1,964	-	-	1,964	-	-
	その他	5,454	-	-	-	5,454	-
	計	309,609	119,524	365,225	1,964	61,944	-

(注) 当期増減額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	増加額 (千円)	立山工場	15,300
		射水倉庫	46,954
機械及び装置	増加額 (千円)	本社工場	245,025
		立山工場	30,715
工具、器具及び備品	増加額 (千円)	試験及び測定治工具他	219,489
		金型	197,663
		通信機器	69,923
土地	増加額 (千円)	旧 株式会社タカナミ 土地取得	50,954
ソフトウェア仮勘定	減少額 (千円)	基幹システム再構築に伴う損失振替	355,498

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
賞与引当金	451,077	273,044	451,077	273,044
製品保証引当金	155,000	89,000	155,000	89,000

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	5月21日から5月20日まで
定時株主総会	8月20日までに開催
基準日	5月20日
剰余金の配当の基準日	11月20日 5月20日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://www.cosei.co.jp/">https://www.cosei.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度（第55期）（自 2023年5月21日 至 2024年5月20日）2024年8月9日関東財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類  
2024年8月9日関東財務局長に提出
- (3) 半期報告書及び確認書  
（第56期中）（自 2024年5月21日 至 2024年11月20日）2025年1月6日関東財務局長に提出
- (4) 臨時報告書  
2024年8月9日関東財務局長に提出  
金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。
- (5) 有価証券届出書の訂正届出書  
2024年6月19日北陸財務局長に提出  
2024年4月30日提出の有価証券届出書に係る訂正届出書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年8月6日

コーセル株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
北陸事務所

指定有限責任社員 公認会計士 齊藤 直樹  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 涉 孝良  
業務執行社員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているコーセル株式会社の2024年5月21日から2025年5月20日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、コーセル株式会社及び連結子会社の2025年5月20日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

コーセル株式会社が保有する原材料の実在性及び評価の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>コーセル株式会社（以下、「会社」という。）の2025年5月20日に終了する連結会計年度の連結貸借対照表において、原材料及び貯蔵品7,494,587千円が計上されている。このうち会社の貸借対照表に計上されている原材料は、【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、6,279,299千円（総資産の10.5%）である。</p> <p>原材料の管理は日常的なシステム記録による在庫数量の把握、及び半期ごとに実施される実地棚卸結果と理論在庫の照合による。</p> <p>当連結会計年度においては、一部の原材料の入手難対応や部品メーカーの生産中止品の在庫確保により、原材料在庫残高が高水準にある。原材料の保管場所は会社の工場内倉庫のみならず、外部委託倉庫及び外注先等を含め複数拠点にわたっているため、原材料の実在性について広範に確かめる必要がある。</p> <p>また、会社は、【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、原材料の貸借対照表価額を収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しており、保有期間が長期にわたる原材料については会社の品質管理上定められた保管期限及び将来の使用見込みを勘案し適宜廃棄処分している。</p> <p>原材料の調達、会社製品の生産・販売実績や将来の会社製品の需要予測等を基にしている。原材料の使用見込みは、顧客市場動向等の将来の経済状況の変動によって影響を受ける可能性があり、経営者による収益性の低下に関する判断に重要な影響を及ぼし得る。</p> <p>以上から、当監査法人は会社が保有する原材料の実在性及び評価の妥当性について、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、会社が保有する原材料の実在性及び評価の妥当性について、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価      原材料の実地棚卸及び評価に関する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 原材料の実在性に関する検証      原材料の実在性を検証するため、以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会社の全ての工場内倉庫及び外部委託倉庫、主要な外注先倉庫における実地棚卸に立会い、原材料のテストカウントを実施するとともに、テストカウントの結果と原材料在庫明細の数量を突合した。</li> <li>・外注先で保管されている在庫について残高確認を実施し、原材料在庫明細の数量と突合した。</li> </ul> <p>(3) 原材料の評価の妥当性に関する検討      原材料の評価の妥当性を検討するため、以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・原材料の調達方針、原材料在庫残高が高水準となっている要因の合理性及び将来の使用見込みについて、経営者及び生産部部長に質問した。</li> <li>・会社が収益性の低下が生じていると判断した原材料品目を特定した根拠につき、在庫数量と受注残高に基づく使用量を対比することにより合理性を確かめた。</li> <li>・会社製品の生産・販売方針を閲覧し特定した収益性の低下が生じている原材料品目が、網羅的に評価減の対象となっていることを確かめた。</li> <li>・評価減額について、計算の基礎データと原材料在庫明細を突合するとともに再計算を行った。</li> </ul>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 内部統制監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、コーセル株式会社の2025年5月20日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、コーセル株式会社が2025年5月20日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年8月6日

コーセル株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
北陸事務所

指定有限責任社員 公認会計士 斉藤 直樹  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 涉 孝良  
業務執行社員

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているコーセル株式会社の2024年5月21日から2025年5月20日までの第56期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、コーセル株式会社の2025年5月20日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### コーセル株式会社が保有する原材料の实在性及び評価の妥当性

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（コーセル株式会社が保有する原材料の实在性及び評価の妥当性）と同一内容であるため、記載を省略している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。