

|                    |                        |
|--------------------|------------------------|
| 【表紙】               |                        |
| 【提出書類】             | 変更報告書No26              |
| 【根拠条文】             | 法第27条の25第1項            |
| 【提出先】              | 関東財務局長                 |
| 【氏名又は名称】           | 株式会社フェニックス 代表取締役 小笹 芳央 |
| 【住所又は本店所在地】        | 東京都中央区佃一丁目11番9 - 3004  |
| 【報告義務発生日】          | 令和7年8月19日              |
| 【提出日】              | 令和7年8月26日              |
| 【提出者及び共同保有者の総数（名）】 | 2 名                    |
| 【提出形態】             | 連名                     |
| 【変更報告書提出事由】        | 該当事項なし                 |

## 第1【発行者に関する事項】

|           |                   |
|-----------|-------------------|
| 発行者の名称    | 株式会社リンクアンドモチベーション |
| 証券コード     | 2170              |
| 上場・店頭の別   | 上場                |
| 上場金融商品取引所 | 東京証券取引所           |

## 第2【提出者に関する事項】

### 1【提出者（大量保有者）／1】

#### （1）【提出者の概要】

##### 【提出者（大量保有者）】

|            |            |
|------------|------------|
| 個人・法人の別    | 個人         |
| 氏名又は名称     | 小笹 芳央      |
| 住所又は本店所在地  | 東京都中央区佃一丁目 |
| 旧氏名又は名称    |            |
| 旧住所又は本店所在地 |            |

##### 【個人の場合】

|       |                   |
|-------|-------------------|
| 生年月日  |                   |
| 職業    | 会社役員              |
| 勤務先名称 | 株式会社リンクアンドモチベーション |
| 勤務先住所 | 東京都中央区銀座4-12-15   |

##### 【法人の場合】

|       |  |
|-------|--|
| 設立年月日 |  |
| 代表者氏名 |  |
| 代表者役職 |  |
| 事業内容  |  |

##### 【事務上の連絡先】

|               |                                              |
|---------------|----------------------------------------------|
| 事務上の連絡先及び担当者名 | 株式会社リンクアンドモチベーション 常務執行役員<br>グループデザイン室担当 横山博昭 |
| 電話番号          | 03-6853-8111                                 |

#### （2）【保有目的】

発行会社の代表取締役会長であり、安定株主として株式を保有しております。

#### （3）【重要提案行為等】

該当事項なし

( 4 ) 【上記提出者の保有株券等の内訳】

【保有株券等の数】

|                                            | 法第27条の23<br>第3項本文 | 法第27条の23<br>第3項第1号 | 法第27条の23<br>第3項第2号 |
|--------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| 株券又は投資証券等 (株・口)                            | 2,983,800         |                    |                    |
| 新株予約権証券又は新投資口予約権証券等<br>(株・口)               | A                 | -                  | H                  |
| 新株予約権付社債券 (株)                              | B                 | -                  | I                  |
| 対象有価証券カバードワラント                             | C                 |                    | J                  |
| 株券預託証券                                     |                   |                    |                    |
| 株券関連預託証券                                   | D                 |                    | K                  |
| 株券信託受益証券                                   |                   |                    |                    |
| 株券関連信託受益証券                                 | E                 |                    | L                  |
| 対象有価証券償還社債                                 | F                 |                    | M                  |
| 他社株等転換株券                                   | G                 |                    | N                  |
| 合計 (株・口)                                   | O 2,983,800       | P                  | Q                  |
| 信用取引により譲渡したことにより<br>控除する株券等の数              | R                 |                    |                    |
| 共同保有者間で引渡請求権等の権利が<br>存在するものとして控除する株券等の数    | S                 |                    |                    |
| 保有株券等の数 (総数)<br>(O+P+Q-R-S)                | T 2,983,800       |                    |                    |
| 保有潜在株券等の数<br>(A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L+M+N) | U                 |                    |                    |

【株券等保有割合】

|                                        |               |
|----------------------------------------|---------------|
| 発行済株式等総数 (株・口)<br>(令和7年8月1日現在)         | V 110,937,011 |
| 上記提出者の株券等保有割合 (%)<br>(T / (U+V) × 100) | 2.69          |
| 直前の報告書に記載された<br>株券等保有割合 (%)            | 2.75          |

( 5 ) 【当該株券等の発行者の発行する株券等に関する最近60日間の取得又は処分の状況】

| 年月日       | 株券等の種類 | 数量     | 割合   | 市場内外取引の別 | 取得又は処分の別 | 単価  |
|-----------|--------|--------|------|----------|----------|-----|
| 令和7年8月19日 | 普通株式   | 16,200 | 0.01 | 市場内      | 処分       | 622 |

( 6 ) 【当該株券等に関する担保契約等重要な契約】

|        |
|--------|
| 該当事項なし |
|--------|

( 7 ) 【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

|                     |                                                                                                                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 自己資金額 (W) (千円)      | 49,375                                                                                                                   |
| 借入金額計 (X) (千円)      |                                                                                                                          |
| その他金額計 (Y) (千円)     |                                                                                                                          |
| 上記 (Y) の内訳          | 平成25年5月1日株式分割により、8,008株取得<br>平成25年12月1日株式分割により、16,016株取得<br>平成26年4月1日株式分割により、3,171,168株取得<br>令和3年12月15日の売出により、203,200株処分 |
| 取得資金合計 (千円) (W+X+Y) | 49,375                                                                                                                   |

【借入金の内訳】

| 名称 (支店名) | 業種 | 代表者氏名 | 所在地 | 借入<br>目的 | 金額<br>(千円) |
|----------|----|-------|-----|----------|------------|
|          |    |       |     |          |            |

【借入先の名称等】

| 名称 (支店名) | 代表者氏名 | 所在地 |
|----------|-------|-----|
|          |       |     |

## 2【提出者（大量保有者）／2】

### （1）【提出者の概要】

#### 【提出者（大量保有者）】

|            |                     |
|------------|---------------------|
| 個人・法人の別    | 法人（株式会社）            |
| 氏名又は名称     | 株式会社フェニックス          |
| 住所又は本店所在地  | 東京都中央区佃一丁目11番9-3004 |
| 旧氏名又は名称    |                     |
| 旧住所又は本店所在地 |                     |

#### 【個人の場合】

|       |  |
|-------|--|
| 生年月日  |  |
| 職業    |  |
| 勤務先名称 |  |
| 勤務先住所 |  |

#### 【法人の場合】

|       |                                      |
|-------|--------------------------------------|
| 設立年月日 | 平成12年11月19日                          |
| 代表者氏名 | 小笹 芳央                                |
| 代表者役職 | 代表取締役                                |
| 事業内容  | 有価証券等資産の保有、管理並びに運用業務<br>上記に付帯する一切の業務 |

#### 【事務上の連絡先】

|               |                                              |
|---------------|----------------------------------------------|
| 事務上の連絡先及び担当者名 | 株式会社リンクアンドモチベーション 常務執行役員<br>グループデザイン室担当 横山博昭 |
| 電話番号          | 03-6853-8111                                 |

### （2）【保有目的】

|                     |
|---------------------|
| 安定株主として株式を保有しております。 |
|---------------------|

### （3）【重要提案行為等】

|        |
|--------|
| 該当事項なし |
|--------|

( 4 ) 【上記提出者の保有株券等の内訳】

【保有株券等の数】

|                                            | 法第27条の23<br>第3項本文 | 法第27条の23<br>第3項第1号 | 法第27条の23<br>第3項第2号 |
|--------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| 株券又は投資証券等 (株・口)                            | 39,000,000        |                    |                    |
| 新株予約権証券又は新投資口予約権証券等<br>(株・口)               | A                 | -                  | H                  |
| 新株予約権付社債券 (株)                              | B                 | -                  | I                  |
| 対象有価証券カバードワラント                             | C                 |                    | J                  |
| 株券預託証券                                     |                   |                    |                    |
| 株券関連預託証券                                   | D                 |                    | K                  |
| 株券信託受益証券                                   |                   |                    |                    |
| 株券関連信託受益証券                                 | E                 |                    | L                  |
| 対象有価証券償還社債                                 | F                 |                    | M                  |
| 他社株等転換株券                                   | G                 |                    | N                  |
| 合計 (株・口)                                   | O 39,000,000      | P                  | Q                  |
| 信用取引により譲渡したことにより<br>控除する株券等の数              | R                 |                    |                    |
| 共同保有者間で引渡請求権等の権利が<br>存在するものとして控除する株券等の数    | S                 |                    |                    |
| 保有株券等の数 (総数)<br>(O+P+Q-R-S)                | T 39,000,000      |                    |                    |
| 保有潜在株券等の数<br>(A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L+M+N) | U                 |                    |                    |

【株券等保有割合】

|                                        |               |
|----------------------------------------|---------------|
| 発行済株式等総数 (株・口)<br>(令和7年8月1日現在)         | V 110,937,011 |
| 上記提出者の株券等保有割合 (%)<br>(T / (U+V) × 100) | 35.16         |
| 直前の報告書に記載された<br>株券等保有割合 (%)            | 36.46         |

( 5 ) 【当該株券等の発行者の発行する株券等に関する最近60日間の取得又は処分の状況】

| 年月日       | 株券等の種類 | 数量      | 割合   | 市場内外取引の別 | 取得又は処分の別 | 単価  |
|-----------|--------|---------|------|----------|----------|-----|
| 令和7年6月20日 | 普通株式   | 15,000  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 489 |
| 令和7年6月23日 | 普通株式   | 15,000  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 481 |
| 令和7年6月24日 | 普通株式   | 15,100  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 492 |
| 令和7年6月25日 | 普通株式   | 15,100  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 494 |
| 令和7年6月26日 | 普通株式   | 15,300  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 496 |
| 令和7年6月27日 | 普通株式   | 15,100  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 491 |
| 令和7年6月30日 | 普通株式   | 15,500  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 495 |
| 令和7年7月1日  | 普通株式   | 15,100  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 484 |
| 令和7年7月2日  | 普通株式   | 15,400  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 483 |
| 令和7年7月3日  | 普通株式   | 15,400  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 483 |
| 令和7年7月4日  | 普通株式   | 15,400  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 484 |
| 令和7年7月7日  | 普通株式   | 15,200  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 481 |
| 令和7年7月8日  | 普通株式   | 15,400  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 492 |
| 令和7年7月9日  | 普通株式   | 15,400  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 494 |
| 令和7年7月10日 | 普通株式   | 15,300  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 492 |
| 令和7年7月11日 | 普通株式   | 16,100  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 501 |
| 令和7年7月14日 | 普通株式   | 16,800  | 0.02 | 市場内      | 処分       | 506 |
| 令和7年7月15日 | 普通株式   | 15,700  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 500 |
| 令和7年7月16日 | 普通株式   | 15,800  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 499 |
| 令和7年7月17日 | 普通株式   | 15,300  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 492 |
| 令和7年7月18日 | 普通株式   | 15,100  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 487 |
| 令和7年7月22日 | 普通株式   | 15,200  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 486 |
| 令和7年7月23日 | 普通株式   | 15,700  | 0.01 | 市場内      | 処分       | 495 |
| 令和7年7月24日 | 普通株式   | 162,700 | 0.15 | 市場内      | 処分       | 505 |

( 6 ) 【当該株券等に関する担保契約等重要な契約】

平成27年7月24日付で株式会社みずほ銀行と有価証券担保設定契約を締結し、以降は下記内容の変更を行っております。

平成27年7月24日：7,000,000株 設定  
平成29年4月18日：2,000,000株 解除  
平成29年6月1日：2,000,000株 解除  
平成30年2月16日：600,000株 解除  
令和1年7月1日：350,000株 追加  
令和2年5月25日：1,750,000株 追加  
令和3年6月28日：2,000,000株 解除  
現在の質権設定株数：2,500,000株

平成29年5月31日付で野村信託銀行株式会社と有価証券担保設定契約を締結し、以降は下記内容の変更を行っております。

平成29年5月31日：5,000,000株 設定  
令和1年5月27日：500,000株 追加  
令和1年6月27日：5,000,000株 追加  
令和2年5月25日：7,000,000株 追加  
令和3年6月28日：3,000,000株 解除  
令和7年2月20日：4,500,000株 解除  
現在の質権設定株数：10,000,000株

令和1年7月4日付で株式会社三菱UFJ銀行と有価証券担保設定契約を締結し、以降は下記内容の変更を行っております。

令和1年7月4日：3,497,000株 設定  
令和2年5月25日：2,003,000株 追加  
令和3年6月28日：2,000,000株 解除  
令和4年1月31日：1,000,000株 解除  
令和5年10月26日：1,000,000株 追加  
現在の質権設定株数：3,500,000株

令和2年8月14日付で大和証券株式会社と有価証券担保設定契約を締結いたしました。

令和2年8月14日：2,500,000株 設定  
令和4年1月31日：2,500,000株 解除  
令和4年5月25日：1,000,000株 設定  
令和5年6月30日：2,500,000株 設定  
令和6年5月30日：1,500,000株 設定  
現在の質権設定株数：5,000,000株

( 7 ) 【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

|               |           |
|---------------|-----------|
| 自己資金額（W）（千円）  | 220,318   |
| 借入金額計（X）（千円）  | 231,750   |
| その他金額計（Y）（千円） | 2,500,000 |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 上記（Y）の内訳          | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 私募債発行による調達</li> <li>・ 平成25年5月1日付けにて、株式分割により113,000株を取得</li> <li>・ 平成25年12月1日付けにて、株式分割により226,000株を取得</li> <li>・ 平成26年4月1日付けにて、株式分割により44,748,000株を取得</li> <li>・ 令和3年12月15日の売出により、3,200,000株処分</li> </ul> |
| 取得資金合計（千円）（W+X+Y） | 2,952,068                                                                                                                                                                                                                                       |

【借入金の内訳】

| 名称（支店名） | 業種 | 代表者氏名 | 所在地 | 借入<br>目的 | 金額<br>（千円） |
|---------|----|-------|-----|----------|------------|
| 銀行      | 銀行 |       |     | 1        | 231,750    |

【借入先の名称等】

| 名称（支店名） | 代表者氏名 | 所在地 |
|---------|-------|-----|
|         |       |     |

### 第3【共同保有者に関する事項】

該当事項なし

## 第4【提出者及び共同保有者に関する総括表】

### 1【提出者及び共同保有者】

1. 小笹 芳央
2. 株式会社フェニックス

### 2【上記提出者及び共同保有者の保有株券等の内訳】

#### (1)【保有株券等の数】

|                                            | 法第27条の23<br>第3項本文 | 法第27条の23<br>第3項第1号 | 法第27条の23<br>第3項第2号 |
|--------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| 株券又は投資証券等(株・口)                             | 41,983,800        |                    |                    |
| 新株予約権証券又は新投資口予約権証券等<br>(株・口)               | A                 | -                  | H                  |
| 新株予約権付社債券(株)                               | B                 | -                  | I                  |
| 対象有価証券カバードワラント                             | C                 |                    | J                  |
| 株券預託証券                                     |                   |                    |                    |
| 株券関連預託証券                                   | D                 |                    | K                  |
| 株券信託受益証券                                   |                   |                    |                    |
| 株券関連信託受益証券                                 | E                 |                    | L                  |
| 対象有価証券償還社債                                 | F                 |                    | M                  |
| 他社株等転換株券                                   | G                 |                    | N                  |
| 合計(株・口)                                    | O 41,983,800      | P                  | Q                  |
| 信用取引により譲渡したことにより<br>控除する株券等の数              | R                 |                    |                    |
| 共同保有者間で引渡請求権等の権利が<br>存在するものとして控除する株券等の数    | S                 |                    |                    |
| 保有株券等の数(総数)<br>(O+P+Q-R-S)                 | T                 |                    | 41,983,800         |
| 保有潜在株券等の数<br>(A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L+M+N) | U                 |                    |                    |

#### (2)【株券等保有割合】

|                                   |   |             |
|-----------------------------------|---|-------------|
| 発行済株式等総数(株・口)<br>(令和7年8月1日現在)     | V | 110,937,011 |
| 上記提出者の株券等保有割合(%)<br>(T/(U+V)×100) |   | 37.84       |
| 直前の報告書に記載された<br>株券等保有割合(%)        |   | 39.21       |

( 3 ) 【共同保有における株券等保有割合の内訳】

| 提出者及び共同保有者名 | 保有株券等の数（総数）<br>（株・口） | 株券等保有割合（％） |
|-------------|----------------------|------------|
| 小笹 芳央       | 2,983,800            | 2.69       |
| 株式会社フェニックス  | 39,000,000           | 35.16      |
| 合計          | 41,983,800           | 37.84      |