

【表紙】	
【提出書類】	訂正報告書
【根拠条文】	法第27条の25第3項
【提出先】	関東財務局長
【氏名又は名称】	株式会社フェニックス 代表取締役 小笹 芳央
【住所又は本店所在地】	東京都中央区佃一丁目11番9－3004
【報告義務発生日】	該当事項なし
【提出日】	令和7年9月3日
【提出者及び共同保有者の総数（名）】	該当事項なし
【提出形態】	該当事項なし
【変更報告書提出事由】	該当事項なし

【発行者に関する事項】

発行者の名称	株式会社リンクアンドモチベーション
証券コード	2170
上場・店頭の別	上場
上場金融商品取引所	東京証券取引所

【提出者に関する事項】**1【提出者（大量保有者）／1】**

個人・法人の別	個人
氏名又は名称	小笹 芳央
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目
事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 常務執行役員 グループデザイン室担当 横山博昭
電話番号	03-6853-8111

2【提出者（大量保有者）／2】

個人・法人の別	法人（株式会社）
氏名又は名称	株式会社フェニックス
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目11番9-3004
事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 常務執行役員 グループデザイン室担当 横山博昭
電話番号	03-6853-8111

【訂正事項】

訂正される報告書名	変更報告書No26
訂正される報告書の報告義務発生日	令和7年8月19日
訂正箇所	変更報告書提出事由、取得資金の内訳

（訂正前）**【表紙】****【変更報告書提出事由】**

該当事項なし

（訂正後）**【表紙】****【変更報告書提出事由】**単体株券等保有割合が1%以上減少したため
共同株券等保有割合が1%以上減少したため

(訂正前)

第2【提出者に関する事項】

1【提出者（大量保有者）／1】

(7)【保有株券等の取得資金】

①【取得資金の内訳】

自己資金額 (W) (千円)	49,375
借入金額計 (X) (千円)	
その他金額計 (Y) (千円)	
上記 (Y) の内訳	平成25年5月1日株式分割により、8,008株取得 平成25年12月1日株式分割により、16,016株取得 平成26年4月1日株式分割により、3,171,168株取得 令和3年12月15日の売出により、203,200株処分
取得資金合計 (千円) (W+X+Y)	49,375

(訂正後)

第2【提出者に関する事項】

1【提出者（大量保有者）／1】

(7)【保有株券等の取得資金】

①【取得資金の内訳】

自己資金額 (W) (千円)	0
借入金額計 (X) (千円)	
その他金額計 (Y) (千円)	
上記 (Y) の内訳	平成25年5月1日株式分割により、8,008株取得 平成25年12月1日株式分割により、16,016株取得 平成26年4月1日株式分割により、3,171,168株取得 令和3年12月15日売却により、203,200株減少 令和7年8月19日売却により、8,192株減少
取得資金合計 (千円) (W+X+Y)	0

(訂正前)

第2【提出者に関する事項】

2【提出者（大量保有者）／2】

(7)【保有株券等の取得資金】

①【取得資金の内訳】

自己資金額 (W) (千円)	220,318
借入金額計 (X) (千円)	231,750
その他金額計 (Y) (千円)	2,500,000
上記 (Y) の内訳	・ 私募債発行による調達 ・ 平成25年5月1日付けにて、株式分割により113,000株を取得 ・ 平成25年12月1日付けにて、株式分割により226,000株を取得 ・ 平成26年4月1日付けにて、株式分割により44,748,000株を取得 ・ 令和3年12月15日の売出により、3,200,000株処分
取得資金合計 (千円) (W+X+Y)	2,952,068

(訂正後)

第2【提出者に関する事項】

2【提出者（大量保有者）／2】

(7)【保有株券等の取得資金】

①【取得資金の内訳】

自己資金額 (W) (千円)	0
借入金額計 (X) (千円)	
その他金額計 (Y) (千円)	0
上記 (Y) の内訳	私募債発行による調達 平成25年5月1日株式分割により、113,000株を取得 平成25年12月1日株式分割により、226,000株を取得 平成26年4月1日株式分割により、44,748,000株を取得 令和3年12月15日売却により、3,200,000株減少 令和7年2月26日までの売却により、1,173,100株減少 令和7年6月2日までの売却により、1,090,500株減少 令和7年7月24日までの売却により、623,400株減少
取得資金合計 (千円) (W+X+Y)	0

(訂正前)

第2【提出者に関する事項】

2【提出者（大量保有者）／2】

(7)【保有株券等の取得資金】

②【借入金の内訳】

名称（支店名）	業種	代表者氏名	所在地	借入 目的	金額 (千円)
銀行	銀行			1	231,750

(訂正後)

第2【提出者に関する事項】

2【提出者（大量保有者）／2】

(7)【保有株券等の取得資金】

②【借入金の内訳】

名称（支店名）	業種	代表者氏名	所在地	借入 目的	金額 (千円)