

【表紙】

【提出書類】 訂正報告書
【根拠条文】 法第27条の25第3項
【提出先】 関東財務局長
【氏名又は名称】 株式会社フェニックス 代表取締役 小笠 芳央
【住所又は本店所在地】 東京都中央区佃一丁目11番9 - 3004
【報告義務発生日】 該当事項なし
【提出日】 令和7年12月10日
【提出者及び共同保有者の総数（名）】 該当事項なし
【提出形態】 該当事項なし
【変更報告書提出事由】 該当事項なし

【発行者に関する事項】

発行者の名称	株式会社リンクアンドモチベーション
証券コード	2170
上場・店頭の別	上場
上場金融商品取引所	東京証券取引所

【提出者に関する事項】

1 【提出者（大量保有者）／1】

個人・法人の別	個人
氏名又は名称	小笠 芳央
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目
事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 常務執行役員 グループデザイン室担当 横山博昭
電話番号	03-6853-8111

2 【提出者（大量保有者）／2】

個人・法人の別	法人（株式会社）
氏名又は名称	株式会社フェニックス
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目11番9-3004
事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 常務執行役員 グループデザイン室担当 横山博昭
電話番号	03-6853-8111

【訂正事項】

訂正される報告書名	変更報告書No27
訂正される報告書の報告義務発生日	令和7年11月14日
訂正箇所	直前の報告書に記載された株券等保有割合

(訂正前)

第4 【提出者及び共同保有者に関する総括表】

2 【上記提出者及び共同保有者の保有株券等の内訳】

(2) 【株券等保有割合】

発行済株式等総数（株・口） (令和7年8月1日現在)	V	110,937,011
上記提出者の株券等保有割合(%) (T/(U+V) × 100)		35.97
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)		37.85

(訂正後)

第4【提出者及び共同保有者に関する総括表】
2【上記提出者及び共同保有者の保有株券等の内訳】
(2)【株券等保有割合】

発行済株式等総数(株・口) (令和7年8月1日現在)	V	110,937,011
上記提出者の株券等保有割合(%) (T / (U+V) × 100)		35.97
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)		37.84