

【表紙】	
【提出書類】	訂正報告書
【根拠条文】	法第27条の25第3項
【提出先】	関東財務局長
【氏名又は名称】	株式会社フェニックス 代表取締役 小笹 芳央
【住所又は本店所在地】	東京都中央区佃一丁目11番9 - 3004
【報告義務発生日】	該当事項なし
【提出日】	令和7年12月10日
【提出者及び共同保有者の総数（名）】	該当事項なし
【提出形態】	該当事項なし
【変更報告書提出事由】	該当事項なし

【発行者に関する事項】

発行者の名称	株式会社リンクアンドモチベーション
証券コード	2170
上場・店頭の別	上場
上場金融商品取引所	東京証券取引所

【提出者に関する事項】

1【提出者（大量保有者）／1】

個人・法人の別	個人
氏名又は名称	小笹 芳央
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目
事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 常務執行役員 グループデザイン室担当 横山博昭
電話番号	03-6853-8111

2【提出者（大量保有者）／2】

個人・法人の別	法人（株式会社）
氏名又は名称	株式会社フェニックス
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目11番9-3004
事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 常務執行役員 グループデザイン室担当 横山博昭
電話番号	03-6853-8111

【訂正事項】

訂正される報告書名	変更報告書No27
訂正される報告書の報告義務発生日	令和7年11月14日
訂正箇所	直前の報告書に記載された株券等保有割合

（訂正前）

第4【提出者及び共同保有者に関する総括表】

2【上記提出者及び共同保有者の保有株券等の内訳】

（2）【株券等保有割合】

発行済株式等総数（株・口） （令和7年8月1日現在）	V	110,937,011
上記提出者の株券等保有割合（％） （ $T / (U+V) \times 100$ ）		35.97
直前の報告書に記載された 株券等保有割合（％）		37.85

（訂正後）

第4【提出者及び共同保有者に関する総括表】

2【上記提出者及び共同保有者の保有株券等の内訳】

（2）【株券等保有割合】

発行済株式等総数（株・口） （令和7年8月1日現在）	V 110,937,011
上記提出者の株券等保有割合（％） $(T / (U + V)) \times 100$	35.97
直前の報告書に記載された 株券等保有割合（％）	37.84