

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年12月23日
【事業年度】	第19期(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
【会社名】	株式会社エアトリ
【英訳名】	AirTrip Corp.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 兼 C F O 柴田 裕亮
【本店の所在の場所】	東京都港区愛宕2丁目5番1号
【電話番号】	03 - 3431 - 6191(代表)
【事務連絡者氏名】	代表取締役社長 兼 C F O 柴田 裕亮
【最寄りの連絡場所】	東京都港区愛宕2丁目5番1号
【電話番号】	03 - 3431 - 6191(代表)
【事務連絡者氏名】	代表取締役社長 兼 C F O 柴田 裕亮
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月	2021年9月	2022年9月	2023年9月	2024年9月	2025年9月
売上収益 (百万円)	17,524	13,589	23,386	26,571	28,104
税引前利益 (百万円)	3,043	2,030	1,973	1,910	3,029
当期利益 (百万円)	2,514	1,626	1,099	2,043	1,954
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	2,372	1,712	1,274	2,013	1,779
包括利益 (百万円)	2,540	1,863	1,092	1,602	1,679
親会社の所有者に帰属する包括利益 (百万円)	2,369	1,853	1,269	1,598	1,508
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	7,475	9,185	12,340	13,728	15,250
資産合計 (百万円)	21,373	24,135	30,586	28,803	32,147
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	334.54	410.93	548.73	610.78	671.08
基本的1株当たり当期利益 (円)	112.15	77.38	57.32	89.97	79.47
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	109.48	75.90	56.42	89.62	79.16
親会社所有者帰属持分比率 (%)	35.0	38.1	40.3	47.7	47.4
親会社所有者帰属持分利益率 (%)	50.2	20.6	11.8	15.5	12.3
株価収益率 (倍)	39.2	36.8	37.1	13.5	12.3
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	3,630	2,807	4,117	2,271	4,549
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,715	952	583	3,629	1,353
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	253	1,780	121	1,397	791
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	8,771	8,954	12,453	9,647	12,112
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人員〕 (名)	574 〔69〕	316 〔72〕	337 〔51〕	396 〔32〕	439 〔42〕

(注) 国際会計基準(以下「IFRS」という。)に基づいて連結財務諸表を作成しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月	2021年9月	2022年9月	2023年9月	2024年9月	2025年9月
売上高 (百万円)	7,895	9,558	17,014	19,384	19,306
経常利益 (百万円)	1,441	525	2,428	2,321	2,197
当期純利益 (百万円)	2,034	892	2,774	2,018	1,254
資本金 (百万円)	1,529	1,547	1,782	1,789	1,805
発行済株式総数 (株)	22,107,965	22,157,465	22,373,865	22,390,765	22,441,165
純資産額 (百万円)	5,478	6,092	9,376	10,682	11,717
総資産額 (百万円)	12,857	14,739	19,318	21,555	22,312
1株当たり純資産額 (円)	246.98	274.11	419.04	477.03	513.62
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	10 (-)				
1株当たり当期純利益 金額 (円)	96.14	40.33	124.81	90.15	56.00
潜在株式調整後1株当 たり当期純利益金額 (円)	93.85	39.56	122.85	89.77	55.78
自己資本比率 (%)	42.5	41.2	48.5	49.5	51.7
自己資本利益率 (%)	69.8	15.5	35.9	20.1	11.3
株価収益率 (倍)	45.8	70.6	17.0	13.5	17.5
配当性向 (%)	10.4	24.8	8.0	11.1	17.9
従業員数 (ほか、平均臨時 雇用人員) (名)	121 [-]	114 [-]	119 [-]	162 [-]	174 [-]
株主総利回り (%)	314.6	204.6	153.7	89.7	73.5
(比較指標： 配当込みTOPIX) (%)	(119.9)	(111.3)	(144.5)	(187.9)	(217.8)
最高株価 (円)	4,400	4,595	3,040	2,060	1,289
最低株価 (円)	1,184	2,167	1,984	995	753

(注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第16期の期首から適用してお
り、第16期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっておりま
す。

2. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日以降については東京証券取引所(プライム市場)におけるもので
あり、それ以前については東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

2 【沿革】

当社取締役の大石崇徳は2007年5月にオンライン旅行事業を目的とした株式会社旅キャピタルを設立いたしました。2013年10月にはオンライン旅行事業のみでなく総合IT事業を営む会社としての方向性を明確化するため「株式会社エボラブルアジア」へ、2020年1月には「株式会社エアトリ」へ商号変更しております。

年月	概要
2007年5月	東京都渋谷区道玄坂一丁目19番12号にオンラインによる旅行事業を行う目的で株式会社旅キャピタル（資本金50,000千円）を設立
2007年8月	株式会社DTS（東京都知事登録旅行業第2-5989号）を子会社として設立し、その後(株)DTSが株式会社アイ・ブイ・ティから「e航空券.com」の事業を取得する 航空券販売サイト「e航空券.com」が当社グループのサービスとなる
2007年10月	航空券販売サイト「エアーズゲート」を運営する株式会社Valcom（東京都知事登録旅行業第2-5713号）の全株式を取得し子会社化し、「エアーズゲート」が当社グループのサービスとなる
2007年11月	本社を東京都港区芝三丁目5番5号に移転
2008年1月	東京都知事登録旅行業第3-5991号で第三種旅行業務登録 日本旅行業協会に正会員として入会 海外旅行部門の営業力強化目的で旅ウェブ株式会社の海外旅行事業を取得 旅ウェブ株式会社より海外ホテル販売サイト「旅WEB」を取得し、当社グループのサービスとなる
2009年6月	観光庁長官登録旅行業1872号で第一種旅行業務登録
2009年9月	航空券の卸売り等の事業を営む株式会社アイ・ブイ・ティの全株式を取得し子会社化
2009年10月	経営資源の集中と経営の効率化の目的で100%子会社である株式会社Valcom及び株式会社DTSを吸収合併
2009年12月	株式会社パラダイムシフトより海外航空券販売サイト「CAS Tour」を取得し、当社グループのサービスとなる
2011年8月	ワンストップで複数の商材を提供できる統一ブランド「TRIP STAR」のサービス開始
2011年10月	経営資源の集中と経営の効率化の目的で100%子会社である株式会社アイ・ブイ・ティを吸収合併 法人向け出張サービス（BTM）販売開始
2012年3月	ソルテックグループとの合併により「EVOLABLE ASIA CO., LTD.」（現連結子会社）をベトナムホーチミン市に設立 ITオフショア開発事業を開始 プライバシーマークの認証取得
2013年10月	社名を株式会社エボラブルアジアに変更
2014年1月	株式会社空旅ドットコム（東京都知事登録旅行業第2-4890号）の航空券販売事業に関する営業権・資産を譲受、航空券販売サイト「空旅.com」が当社グループのサービスとなる
2014年5月	EVOLABLE ASIA CO., LTD.のハノイ拠点をベトナムハノイ市に開設

年月	概要
2015年7月	EVOLABLE ASIA CO., LTD.のダナン拠点をベトナム ダナン市に開設
2015年10月	IATA公認旅行代理店認可取得
2015年11月	EVOLABLE ASIA SOLUTION & BUSINESS CONSULTANCY COMPANY LIMITED (現連結子会社)をベトナム ホーチミン市に設立
2016年1月	株式会社エボラブルアジアのシリコンバレー拠点をアメリカ カリフォルニア州に開設
2016年3月	東京証券取引所マザーズ市場へ上場
2016年7月	キャンピングカーのレンタル事業を営む株式会社エルモンテRVジャパンの全株式を取得し子会社化
2016年7月	日本国内のホテル・旅館宿泊予約サイト運営事業を営む株式会社らくだ俱楽部の全株式を取得し子会社化
2016年8月	宿泊施設向けの一括プラン登録システム「かんざしクラウド」等の販売を目的として、株式会社ファーストキャメル及び株式会社アビリティコンサルタントとの合弁により「株式会社かんざし」を東京都渋谷区に設立
2016年10月	本社を東京都港区愛宕二丁目5番1号に移転
2016年11月	全日本空輸と認可代理店契約を締結
2016年12月	東南アジアでのオンライン旅行業拡大に向けて「EVOLABLE ASIA GLOBAL VIETNAM COMPANY LIMITED」をベトナムに設立
2017年3月	両替事業を行う子会社「AirTrip Exchange」を設立
2017年3月	東京証券取引所市場第一部へ市場変更
2017年4月	当社ベトナム法人がDeNAベトナム法人であるPUNCH ENTERTAINMENT COMPANY LIMITEDを買収、子会社化
2017年8月	オリエンタルラジオを「エアトリ」イメージキャラクターに登用。テレビCM開始
2017年9月	メルマガ事業で最大手の株式会社まぐまぐを子会社化
2017年11月	日本航空専売認可代理店の株式会社エヌズ・エンタープライズを子会社化
2018年3月	株式会社エルモンテRVジャパンと株式会社AirTrip Exchangeを合併し、株式会社インバウンドプラットフォームを設立
2018年4月	インバウンドWi-Fiレンタル事業を営む株式会社Destination Japanを子会社化
2018年5月	海外航空券オンライン販売最大手の株式会社エアトリインターナショナル(旧 株式会社DeNAトラベル)を子会社化
2018年8月	株式会社カヤックのベトナム開発子会社であるKAYAC HANOI CO., LTDを子会社化
2018年11月	ロバートの秋山さんを「エアトリ」のイメージキャラクターに起用。同氏を起用したテレビCMを開始
2019年2月	オンライン旅行事業でのシナジー創出のため、旅行鞄の製造販売業を営む株式会社創基アジアを子会社化
2019年6月	オンライン旅行事業における戦略の加速のため、ハワイ旅行に特化した株式会社セブンフォーセブンエンタープライズを子会社化
2019年8月	国内大手ディスカウントチケット事業を営むナショナル流通産業株式会社を子会社化
2020年1月	社名を「エボラブルアジア」から「エアトリ」へ変更

年月	概要
2020年9月	子会社の株式会社まぐまぐが東京証券取引所JASDAQ市場へ上場
2021年11月	タレントのIKKOさんを「エアトリ」のイメージキャラクターに起用。同氏を起用したテレビCMを開始
2021年12月	グループ会社の株式会社ハイブリッドテクノロジーズが東京証券取引所マザーズ市場へ上場
2022年4月	東京証券取引所の新市場区分「プライム市場」へ移行
2022年9月	地方創生事業を開始
2022年9月	アイセールス株式会社が開発・運営する営業DXシステム「i:Sales（アイセールス）」を事業譲受
2022年10月	子会社の株式会社らくだ俱楽部を株式会社エアトリプレミアム俱楽部へ社名・ブランド変更
2023年7月	子会社の株式会社エヌズ・エンタープライズと株式会社かんざしを経営統合
2023年7月	子会社の株式会社エアトリインターナショナルと株式会社エアトリハワイを合併
2023年8月	子会社の株式会社インバウンドプラットフォームが東京証券取引所グロース市場へ上場
2023年12月	ホテル予約サイト「ベストリザーブ・宿ぷらざ」を運営する株式会社ベストリザーブを子会社化
2024年1月	クリエイティブソリューション及び広告業界向けにDX化サービスを提供するノースショア株式会社をグループ会社化し、クリエイティブソリューション&DXサービス事業を開始
2024年4月	経営資源の集中と経営の効率化の目的で100%子会社である株式会社エアトリインターナショナルを吸收合併
2024年4月	マーケティング領域特化型ジョブマッチングプラットフォーム『JOB DESIGN』を展開する株式会社GROWTHを子会社化し、マッチングプラットフォーム事業を開始
2024年6月	CXO コミュニティ事業を開始
2024年12月	スタートアップ向け採用支援事業の「Recboo」を展開する株式会社ノックラーンを子会社化
2025年4月	沖縄にてレンタカー事業「沖縄オープンレンタカー」を展開するミナト株式会社を子会社化
2025年5月	海外ホールセール事業と海外ツアー予約サイトを運営する株式会社かもめを子会社化
2025年9月	チケット販売システム開発・保守運用を手掛ける株式会社NAYUTAを子会社化
2025年10月	株式会社ハイブリッドテクノロジーズを関連会社から子会社に異動
2025年11月	タレントの山崎弘也さんを「エアトリ」のイメージキャラクターに起用

3 【事業の内容】

当社グループは、2024年9月期より開始した上場後の第3ステージ「エアトリ “次のステージへ”」の開始と位置づけ、中長期成長戦略「エアトリ5000」及び成長戦略「エアトリ2025」のもと、エアトリ旅行事業で成長の鈍化の兆しがあるものの堅調に利益の積み上げを継続しております。

今後、国内旅行需要及び海外旅行需要の増減にあわせた戦略的なマーケティング投資の継続、UI/UX改善による利便性の向上と各種プロモーションを実施することで収益を拡大するとともに、旅行事業以外の既存事業の成長継続と更なる事業ポートフォリオ構築を推進し、エアトリグループは戦略的に「エアトリ経済圏」を構築・強化してまいります。

事業	事業内容
(オンライン旅行事業) エアトリ旅行事業	航空券・旅行・ホテル商材に関する以下のサービスを展開。 ・BtoCサービス/自社直営サイトのご案内 ・BtoBtoCサービス/旅行コンテンツ OEM提供のご案内
(オンライン旅行事業) 訪日旅行事業・Wi-Fiレンタル事業	訪日旅行のお客様に向けた以下のサービスを展開。 ・キャンピングカーレンタル、Wi-Fiレンタル ・コンサルティングサービス、コンシェルジュアプリ ・観光情報メディア広告 ・新幹線チケット手配 ・医療、検査等の手続きサポート
(オンライン旅行事業) メディア事業	お客様の生活をあらゆるシーンでより便利にするため、以下のサービスを展開。 ・メルマガ・WEBメディア
(ITオフショア開発事業)	ベトナムの開発拠点で、ITエンジニアによる高品質なソフトウェア開発サービスを提供。
(投資事業)	以下を軸としたグループ内事業ポートフォリオの構築。 ・成長企業への投資を通じて投資先企業との協業等によるシナジーの追及 ・旅行業界の再編機運を捉えたM&Aの推進 ・継続的な事業規模拡大を目指した積極的投資の推進 ・旅行事業に続く事業成長に向けたM&Aの推進 ・旅行周辺領域の一部事業売却の検討
(オンライン旅行事業) 地方創生事業	テクノロジーの力で地域経済の課題解決を行うため、以下のサービスを展開。 ・交流人口拡大を実現する観光テック ・人手不足対策・シフト管理効率化のHRテック
(オンライン旅行事業) クラウド事業	宿泊業界の業務効率改善に向けた以下のサービスを展開。 ・宿泊プラン一括管理ツール「かんざしクラウド」 ・AI搭載のくちこみ一括管理ツール「くちこみクラウド」 ・競合一括見えるツール「ぜにがたクラウド」 ・写真一括管理ツール「クラウド転送シャーン」 ・カスタマーサクセスサービス「ばんそうクラウド」 ・キャンセル料回収自動化ツール「わきざしクラウド」
(オンライン旅行事業) マッチングプラットフォーム事業	フリーランスや副業人材と企業をつなぐマーケティング領域特化型ジョブマッチングプラットフォームを展開。 ・マーケティング領域特化型ジョブマッチングプラットフォーム「JOB DESIGN」 ・マーケティング領域特化型ハイクラス転職支援サービス「JOB SELECTION」
(オンライン旅行事業) CXOコミュニティ事業	エアトリグループの上場企業、上場準備企業が運営する、完全招待制の経営者コミュニティを展開
(オンライン旅行事業) HRコンサルティング事業	スタートアップ・ベンチャー企業向けの採用支援サービスを展開 ・急成長スタートアップ向け 中途採用支援事業「Recboo」 ・HR領域特化型のAIソリューション事業「AlgorHrm」
(オンライン旅行事業) レンタカー事業	沖縄にてレンタカー事業を運営 ・マツダロードスターを中心としたスポーツカー等のレンタル

(オンライン旅行事業)

1. エアトリ旅行事業

当社は創業当時からオンラインに特化した旅行会社として、お客様へ便利なサービスを提供してまいりました。3つの強みである「仕入れ力」「多様な販路」「システム開発力」を主軸として、以下のサービスを展開しております。

BtoCサービス（自社直営）分野

当社は業界最大規模の国内航空券取扱と各航空会社、東日本旅客鉄道との提携等で、強い競争力を実現しています。国内・海外旅行コンテンツを簡単に比較・予約出来るサイト「エアトリ」を運営しております。サイトの使いやすさに一層こだわりお客様に最適な旅の選択肢を届けます。

BtoBtoCサービス（旅行コンテンツ OEM提供）分野

国内航空券・旅行、海外航空券・ホテル商材を、他社媒体様へ旅行コンテンツとして提供をさせていただいております。コンテンツのラインナップを増やすことにより、媒体ユーザー様の顧客満足度向上の一助となります。

2. 訪日旅行事業・Wi-Fiレンタル事業

エアトリの子会社である株式会社インバウンドプラットフォームにおいて、訪日旅行事業を展開しております。

モバイルネットワーク事業

Wi-Fiルーターのレンタルサービス、SIM・eSIMの販売・取次サービス、及びモバイルアクセサリーの販売を行っています。主に、訪日旅行客向けのWebサイト「グロモバ」を運営しています。

ライフメティアテック事業

訪日・在留外国人向けに取次サービスを中心に行ってています。主に多言語で新幹線チケットの手配を行う「Japan Bullet Train」、多言語で空港送迎を中心としたハイヤー会社への予約取次を行う「Airport Taxi」、在留外国人への海外渡航関連情報の提供、医療・検査等の手続サポートを行う「Clinic Nearme」等を展開しています。

3. メディア事業

「伝えたいことを、知りたい人に」を理念とする当社子会社である株式会社まぐまぐと連携し、世界中からクリエイター等のコンテンツを集め、その情報に価値を感じる人の手元に届ける仕組みを開発・提供しています。無料・有料メールマガジン配信サービスの「まぐまぐ！」をはじめ、コンテンツを発掘し、数多くの知りたい人に届くことができるWEBメディア「MAG2 NEWS」「MONEY VOICE」「TRIP EDITOR」「by them」の運営を行なっています。

4. 地方創生事業

エアトリの子会社である株式会社かんざし及び株式会社エヌズ・エンタープライズにおいて、地方創生事業を展開しております。人材不足やオーバーツーリズム等の社会課題の解決を、「観光テック」×「HRテック」を軸としたソリューション展開で実現し、交流人口拡大と地域経済の活性化を目指しております。

5. クラウド事業

エアトリの子会社である株式会社かんざしにおいて、クラウド事業を展開しております。宿泊プラン一括管理ツール「かんざしクラウド」やキャンセル料回収自動化ツール「わきざしクラウド」をはじめ、「くちこみクラウド」、「ゼニがたクラウド」、「クラウド転送シャシーン」、「ばんそうクラウド」などの宿泊・飲食業界の業務効率改善に向けたクラウドサービスを中心に展開し、旅館・ホテル・地場企業などに最も必要とされる企業になることを目指しております。

6. マッチングプラットフォーム事業

エアトリの子会社である株式会社GROWTHにおいて、マッチングプラットフォーム事業を展開しております。「お客様の期待や想像を超える価値を提供し続ける」企業が求める業務内容や範囲・スキルに即した最適なマーケティング人材を紹介することで、企業のマーケティング課題の解決と高品質な価値提供を実現しております。

7. CXOコミュニティ事業

エアトリグループの上場企業、上場準備会社が運営する、完全招待制の経営者コミュニティです。企業の経営層が集う場として定例会・勉強会・2,000名規模の大型ベンチャーイベント等を開催し、企業の「縁」を結びます。エアトリグループだからこそ、他のコミュニティでは学べないナレッジを提供しております。

8 . H R コンサルティング事業

エアトリの子会社である株式会社ノックラーンは、「世界中の人々に自分と向き合うきっかけを与え続ける」を企業理念に掲げ、スタートアップ・ベンチャー企業向けの採用支援サービス「Recboo」を中心に展開し、採用支援事業を行っております。「Recboo」は、「採用にスピードを、組織にパワーを。」をコンセプトに掲げ、急成長ベンチャー企業が求める即戦力・ハイレイヤー採用に特化したダイレクトリクルーティング運用のプロ集団です。優秀な人材を多く採用し、組織を急成長させていく必要がある企業に対し、幅広い分野で豊富な採用実績を有する専門家たちを専用の採用チームとして派遣し、戦略から採用実務まで一貫して採用活動の支援を行います。

9 . レンタカー事業

エアトリの子会社であるミナト株式会社は、「ホテル以上のホスピタリティを大切に、沖縄と一体になって楽しんでもらえる車をご提供する」ことをビジョンに掲げ、沖縄にてレンタカー事業「沖縄オープンレンタカー」の運営を行っております。

(ITオフショア開発事業)

ITオフショア開発事業では、ベトナムのホーチミン、ハノイにて、主にEコマース・Webソリューション・ゲーム・システム開発会社等を顧客として、ラボ型開発サービスを提供しております。

(投資事業)

投資事業では、成長企業への投資育成を行い、投資先企業との協業等によるシナジーを追求すると共に、投資先の成長や上場等に伴うキャピタルゲイン獲得を目指しています。

当連結会計年度においては、累計投資先を145社まで拡大しております。

4 【関係会社の状況】

(1)連結子会社

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
EVOLABLE ASIA CO., LTD.	ベトナム ホーチミン市	USD200,000	ITオフィショア開発事業	51.0	当社システムの開発を行っております。
株式会社インバウンドプラットフォーム (注) 2、3	東京都港区	351百万円	オンライン旅行事業	65.1	-
株式会社まぐまぐ (注) 2、3	東京都品川区	329百万円	オンライン旅行事業	69.3	-
株式会社エヌズ・エンタープライズ	東京都千代田区	50百万円	オンライン旅行事業	64.1	債務保証を行っております。
株式会社かんざし	東京都港区	10百万円	オンライン旅行事業	64.1	債務保証を行っております。
株式会社GROWTH (注) 4	東京都品川区	21百万円	オンライン旅行事業	40.0	債務保証を行っております。
株式会社エアトリCX0サロン	東京都港区	10百万円	オンライン旅行事業	54.8	-
株式会社ノックラーン	東京都大田区	0.3百万円	オンライン旅行事業	70.0	-
ミナト株式会社	東京都港区	38百万円	オンライン旅行事業	100.0	資金貸付を行っております。
株式会社かもめ	東京都港区	80百万円	オンライン旅行事業	100.0	債務保証を行っております。
株式会社NAYUTA	東京都新宿区	6百万円	ITオフィショア開発事業	51.0	-

- (注) 1. 「主要な事業の内容欄」には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。
 2. 有価証券報告書を提出しております。
 3. 特定子会社に該当しています。
 4. 株式会社GROWTHの持分は、100分の50以下ですが、実質的に支配しているため子会社としています。
 5. 上記に含まれない連結子会社を12社有しておりますが、重要性が乏しいため記載を省略しております。

(2)持分法適用の関連会社

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
株式会社ハイブリッドテクノロジーズ(注) 1	東京都中央区	919百万円	ITオフィショア開発事業	27.2	当社システムの開発を行っております。

- (注) 1. 有価証券報告書を提出しております。
 2. 上記に含まれない持分法適用の関連会社を6社有しておりますが、重要性が乏しいため記載を省略しております。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年9月30日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
オンライン旅行事業	382 (42)
ITオフショア開発事業	16 (0)
投資事業	8 (0)
全社(共通)	33 (0)
合計	439 (42)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であります。
 2. 従業員数の(外書)は臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。
 3. 臨時従業員には、季節工、パートタイマ 及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いてあります。
 4. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に属している従業員であります。

(2) 提出会社の状況

2025年9月30日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
174	36.9	4.0	6,097

セグメントの名称	従業員数(名)
オンライン旅行事業	125
ITオフショア開発事業	8
投資事業	8
全社(共通)	33
合計	174

- (注) 1. 従業員数は就業人員であります。
 2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んであります。
 3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に属している従業員であります。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係については円滑な関係にあり、特記すべき事項はありません

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

管理職に占める女性労働者の割合(%) (注) 1	男性労働者の育児休業取得率(%) (注) 2	当事業年度			補足説明	
		労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 1				
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者		
23.9	66.7	72.9	72.9	-	(注) 3	

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したもの

であります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 男女の賃金の差異について

等級、評価、報酬の制度や運用において男女の差は一切設けていません。しかしながら、以下の背景から賃金差異が生じています。

○正規雇用労働者

正規雇用労働者の男女賃金差異は、基準年俸が高い上位職階(等級)にある女性社員の数が男性社員よりも少ないとによるものです。今後も引き続き、女性活躍推進に向けた取り組みを継続し、女性社員の上位職階への昇格を促進し、賃金差異の縮小を目指します。

連結子会社

連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、和製OTA No.1を目指し、エアトリが国民的サービスになることを目標にまい進しており、常にユーザーファーストで「毎日がファン作り」を標ぼうしています。東証プライム上場企業として、役職員が誇りを持てる「エアトリ」ブランド作りをミッションとして、「オンライン旅行事業」「ITオフショア開発事業」「投資事業」を柱に、ITの力を活用し、「エアトリ経済圏」を強化、終わりなき成長を目指すことを基本方針としております。

(2) 経営環境

当連結会計年度におけるわが国経済は、物価上昇、アメリカの政策動向、ウクライナや中東地域をめぐる情勢、金融資本市場の変動等の影響に十分注意する必要があるものの、雇用・所得環境が改善する下で緩やかに回復しています。

当社グループは、2024年9月期より開始した上場後の第3ステージ「エアトリ “次のステージへ”」が継続し、中長期成長戦略「エアトリ5000」及び成長戦略「エアトリ2025」のもと、エアトリ旅行事業の成長鈍化があるものの堅調に利益の積み上げを継続しております。

今後、国内旅行需要及び海外旅行需要の増減にあわせた戦略的なマーケティング投資の継続、UI/UX改善による利便性の向上と各種プロモーションを実施することで収益を拡大するとともに、旅行事業以外の既存事業の成長継続と更なる事業ポートフォリオ構築を推進し、エアトリグループは戦略的に「エアトリ経済圏」を構築・強化してまいります。

(3) 中長期的な経営戦略

当社は、上場時2016年3月から2020年9月までの4年半を「第1ステージ」として捉え2021年9月期を「第2ステージの始まり」として、"リ・スタート"、2024年9月期より上場後の第3ステージ「エアトリ “次のステージへ”」の開始しております。

中長期成長戦略「エアトリ5000」を策定し、グループ連結取扱高5,000億円達成に向けて終わりなき成長を目指します。エアトリ旅行事業を柱とした8つの既存事業+新規事業の成長継続により、エアトリグループ全体の非連続的な成長を戦略的に実現してまいります。

各事業セグメントの経営戦略は、以下となります。

オンライン旅行事業

オンライン旅行事業においては、第一に「エアトリ旅行事業」として、当社が創業当時からオンラインに特化したOTA(Online Travel Agent)として、お客様へ便利なサービスを展開してまいりました。

スマートフォン及びPCにおいて国内航空券を中心とした旅行商材の比較サイトによる直販(BtoC)を主軸としたオンライン販売を行っております。

これまでの航空券市場においては、消費者に認知され、確立されたブランドが存在しないものと認識しておりました。

そこで、当社が総合旅行プラットフォーム「エアトリ」のブランド認知を強化することにより、オーガニックでの流入の増加を見込み、利益向上を目指しております。さらに、業界最大規模の国内航空券取扱と各航空会社、東日本旅客鉄道との継続提携等により強い顧客基盤及び販売網を有しており、これらが強い競争力を発揮し競合他社との競争優位性になっています。

第二に、「訪日旅行事業・Wi-Fiレンタル事業」として、エアトリ旅行事業で蓄積したノウハウを、いち早く訪日外国人向けサービス及び民泊運営企業向けサービスとして展開してまいりました。今後のインバウンド需要拡大に向けて、訪日旅行客向けキャンピングカーレンタルや、Wi-Fiレンタル、取次サービスの展開など、シェアリングエコノミーをはじめとした旅行事業を提供しております。

第三に、今後は航空券・宿泊など旅行領域に留まらない新規領域についても拡大を推進し、業容拡大を目指します。「メディア事業」として、当社子会社である株式会社まぐまぐと連携し、世界中からクリエイター等のコンテンツ

ツを集め、その情報に価値を感じる人の手元に届ける仕組みを開発・提供しています。

ITオフショア開発事業

ITオフショア開発事業においては、ベトナムのホーチミン、ハノイにて、主にEコマース・Webソリューション・ゲーム・システム開発会社等を顧客として、ラボ型開発サービスを提供しております。

これまで、日本国内で行うことが多かったシステム開発の上流工程（要件定義等）について、オフショア化を推進しております。また、ITハイブリッド開発では専任の開発メンバーをアサインすることでノウハウが蓄積していくことが期待されています。

また、発注側と開発側の連携不足が原因でプロジェクトが失敗遅延するケースが見受けられますが、当社グループでは、発注側に日本での実務経験が長いベトナム人プロジェクトマネージャーが入ることで、認識の齟齬なく上流工程から下流工程まで一気通貫した開発ソリューションの提供が可能です。専任の開発メンバーをアサインさせていただいており、これらを当社の競争優位源泉としてサービス展開することで、お客様の業務効率向上を実現しております。

当社のオンライン旅行事業の回復を促進するためにITオフショア開発事業を活用することで、競合他社との競争優位性を向上させております。

投資事業

投資事業においては、成長企業への投資を通じて投資先企業との協業等によるシナジーを追求しており、M&A戦略も含めて推進しております。

当社グループは、上場を目指すグループ会社や投資先も有しております、当連結会計年度においては、投資先を145社まで拡大しております。

当連結会計年度では当社IPO案件の投資先5社の新規上場（IPO承認含む）を達成しており、これらのIPO案件の実現に伴うノウハウが本事業の競争優位源泉となっており、今後においても成長・再生企業への投資の促進、投資先の育成や企業価値向上を図っております。

（4）対処すべき課題

当社グループの売上は、航空券の販売に関わる収入が主体となっており、航空会社とは引き続き良好な関係を築いております。

今後さらに、当社エアトリグループは、エアトリ旅行事業を主軸として、ITオフショア開発事業、訪日旅行事業・Wi-Fiレンタル事業、メディア事業、投資事業、地方創生事業、クラウド事業、マッチングプラットフォーム事業、CXOコミュニティ事業、HRコンサルティング事業、レンタカー事業等を事業領域として、既存事業の成長継続と新規事業の創出を推進していくことにより、グループ全体の成長を目指します。

中長期成長戦略「エアトリ5000」のもと、下記の事項を対処すべき課題としてとらえて取り組んで参ります。

ア．国内旅行需要の着実な取り込み

当社は、自社ブランドであるインターネット予約サイト「エアトリ」を中心に、自社媒体インターネットサイトによる旅行商品の販売を行っております。

新規注力商材であるレンタカー・新幹線・バス商材の拡大やポイント大還元施策によるリピーター顧客の囲い込みで旅行需要増加による収益を取り込みます。

イ．エアトリのブランドを活用したマス向けの大規模プロモーションの検討

当社は航空券取扱高業界最大手のOTAサービスとして、「エアトリ」ブランドの活用及びオーガニック流入を活かしたマーケティング戦略の推進により、新しい旅の形に対応してまいります。

ウ．ITリテラシー・開発力を活かした新しい旅・生活の形に対応したサービス

当社が行っているインターネットを通じた旅行商品の販売は、購入者及びクライアントにとっていかに情報量が豊富であるか、いかにレスポンスが早いか、いかに安い価格で提供できるか、いかに利便性が良いか等々が必要不可欠なものです。インターネットを利用して旅行商品を購入しようとするユーザー様は、それら全てのサービスを求めて様々なサイトを検索・閲覧しております。当社では、当該機能等をより強化し、よりクライアント・ライクなシステムを提供することを目的に、今後もシステム技術の研鑽とインフラの構築を行って参り

ます。

また、外部環境の変化により、変化が想定される旅行スタイル・ライフスタイルを捉え、新たなビジネスモデルやサービス開発を目指しております。

エ. グループ主要子会社・関連会社の上場準備

「Make Sustainable Nippon 旅館・ホテル・地場企業などと地方自治体に最も必要とされる企業になる」『旅館・ホテル・地場企業など』と『地方自治体』に最も必要とされる企業となり、デジタルのチカラで日本中を豊かにすることを目指す株式会社かんざしが上場準備を進めております。

その他当社グループ主要子会社の上場準備も進めており、引き続き、当社グループ全体の企業価値を向上させてまいります。

オ. コスト削減

人手が介在せずにオペレーションが可能な業務のシステム自動化を図り、顧客サービス利便性を向上させながら、管理コストを削減しております。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方および取組みは、次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1)ガバナンス

当社グループは、代表取締役及び経営幹部で構成される経営戦略会議、リスク管理委員会において、当社グループのサステナビリティに関する様々なリスク及び機会について、他のリスク及び機会と合わせて一元的に俯瞰し、これらの監視及び管理に努めるとともに、新たな想定リスク及び機会の抽出、対応方法の協議等を行うこととしております。経営戦略会議、リスク管理委員会の議論の内容のうち重要事項は取締役会に報告を行うこととしており、これらの監視及び管理体制が適切に機能しているかは取締役会において管理・監督する体制となっております。

(2)戦略

当社グループでは、現状、サステナビリティに係る基本方針を定めていないことから、サステナビリティ関連の戦略における重要性を鑑みた記載はいたしません。

また、当社グループにおける人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針としては、管理職への登用等における多様性の確保の重要性を認識しており、その確保に向けた目標設定と、中長期的な人材育成方針及び社内環境整備方針の作成・実施については、今後、必要に応じて検討し、具体的な取り組みを進めていくこととしております。

(3)リスク管理

当社グループは、総合的なリスク管理について、予見可能なリスクを未然に防止するには各部門の情報連携が必須との観点から、経営戦略会議、リスク管理委員会等において相互に監視及びチェックをしており、重要事項については取締役会において検討、承認しております。

(4)指標及び目標

当社グループは、従業員が当社の成長を支える重要な存在であるとの認識にたち、多様な人材が仕事と生活の調和を図りながら、最大限の能力を発揮できる職場環境や企業風土の醸成に取り組んでおります。上記の考えのものと、当社グループでは、管理職への登用等に当たっては、年齢、性別や社歴等では区分せず、全ての従業員が、平等に機会が得られるような人事評価制度とキャリアプランを整備し、多様性の確保に向けた人材育成と社内環境整備に努めています。

人材の育成及び社内環境整備に関する方針に関する指標の内容並びに当該指標を用いた目標及び実績、指標及び目標

女性社員

当社においては、女性の管理職の比率は23.9%（前年度25.0%）となっております。今後、政府が目標として掲げている「女性管理職30%」を目指し、女性が重要な役割を担い、責任ある立場で活躍する為の取組みを進めております。

外国人社員

当社の事業ポートフォリオの一つ「ITオフショア開発事業」では、海外ベトナム子会社であるEvolable Asia Co., Ltd在籍の外国社員が8名、持分法適用の関連会社である株式会社ハイブリッドテクノロジーズ在籍の外国社員が304名所属しております。当社グループ全体における外国籍社員比率は38%になります。当社グループでは、ダイバーシティを尊重し、様々なバックグランドを持つ役職員が活躍できる環境作りを整備しております。

中途採用社員

当社においては、経験者採用者（中途採用者）の積極的な採用と活用に取り組んでおり、経験者採用者の管理職比率は2025年9月時点47%となっています。現時点で十分な水準となっているものの、今後とも積極的な活用に取り組みます。

3 【事業等のリスク】

当社グループにおける事業等のリスクは、以下のとおりあります。なお文中における将来に関する事項は、本提出日において当社が判断したものであります。

（各セグメント事業の事業リスク）

（1）オンライン旅行事業における競合

当社は創業以来、インターネットによる旅行商品の販売を行い、業界で高い評価を得ていると認識しております。

しかしながら、インターネットによる旅行商品の販売が一般化するにつれ、近年その競合環境は激化しており、競合環境によって売上の低下やサービスレベル向上に伴うコストの増加などにより、当社の業績に影響を与える可能性があります。

これに対して、当社では、航空会社との関係を継続強化するとともに、自社インターネットサイトの知名度向上、多数の会員をもつインターネットサイト運営者への旅行コンテンツのOEM供給、企業の出張に係る社内承認手続き及び手配を一元管理する事業、旅行商品の拡張などを目指すとともに、同業他社との資本・業務提携を積極的に進めていくことにより、競争力の維持強化を図って対応しております。

（2）オンライン旅行事業への法的規制等

当社は事業を行う上で、「旅行業法」その他の法令による規制を受けております。

しかしながら、これら法令に違反する行為が行われた場合もしくはやむを得ず遵守できなかった場合、及び行政機関により関連法令による規制の改廃や新設が行われた場合には、当社の事業及び業績に影響を与える可能性があります。

これに対して、当社はこれらの法律・法令や関連諸規則を遵守すべく、各サイト上での表示や顧客への説明、また、社内体制の確立とルール化を徹底しております。また、主として顧問弁護士や外部の専門家との情報交換等を通じて、積極的な情報収集及び適切な対応を行っております。

許認可等の名称	許認可登録番号	有効期間	関連法令	許認可等の取消事由
第一種旅行業登録	観光庁長官登録 旅行業第1872号（登録）	2023年1月22日～ 2028年1月21日	旅行業法	同法第19条

（3）特定の取引先への依存度が高いことについて

当社は、主力商品の一つである国内航空券の仕入について、例えば下表のように取引先単位の金額が高く、特定の取引先において不測の事態が発生したり、航空券の販売方法や取扱い手数料に関する方針の変更があった場合、当社の業績及び事業展開に重大な影響を与える可能性があります。

これに対して、当社では現在の取引先との関係を継続強化するとともに、取引先様数を増加検討することで対応を図っております。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)		当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)	
	金額（百万円）	割合(%)	金額（百万円）	割合(%)
株式会社スカイマーク	6,128	16.2	4,955	12.6

全日本空輸株式会社	16,065	42.4	17,027	43.4
-----------	--------	------	--------	------

(4) オンライン旅行事業における自然災害及び国際情勢等の影響

当社のオンライン旅行事業は、世界各地で発生しうる天災又は悪天候等の自然災害、及び海外における政情不安、国際紛争、大規模なテロ事件等、感染症等の疫病の発生及び蔓延、また事業展開対象国との外交関係の悪化等、外的要因の影響を大きく受けます。

このような事象が発生した場合には、旅行需要が低下することにより、当社の業績に影響を与える可能性があります。

これに対して、当社では新型コロナウイルス感染症拡大に伴う経営施策を実現させて以降、上記事象が発生した場合でも、継続企業の前提に重要な不確実性が存在しないよう適切に対応しています。

(5) オンライン旅行事業におけるインターネット検索効果

当社が運営するインターネットサイトの集客効率は、検索エンジンの表示結果やスマートデバイスのアプリケーションの利用状況等の影響を大きく受けます。

検索エンジンの運営者における検索に係るアルゴリズムの変更、スマートデバイスにおけるアプリケーションの仕様及びその変更又は競合他社による対応等が行われた場合には、検索結果の表示が当社にとって有利に働くかない状況が生じ、当社の業績に影響を与える可能性があります。

これに対して、当社グループでは多数のITエンジニアを有しております、上記事象が顕在化した場合においても早急に改善できる体制を整備していることで対応しています。

(6) オンライン旅行事業の電子商取引（以下「eコマース」）の普及

当社は、今後もBtoCのeコマース市場規模は拡大傾向が継続するものと考えております。

しかしながら、eコマースをめぐる新たな法制度等の規制の導入や何らかの予期せぬ要因により、当社の期待通りにeコマースの普及が進まない場合には、当社の業績に影響を与える可能性があります。

これに対して、当社グループでは多様な経験を有する社外取締役を含む取締役会及び当社経営陣及び主要幹部を構成とする経営戦略会議にて、常時法改正や特例措置等の情報を収集する体制を整備運用しております。情報をいかに早く収集し改善策を立案することで、あらゆる変化を想定して対応しております。

(7) ITオフショア開発事業の競合

ITオフショア開発事業においては、業界の特性として価格競争になりやすく、エンジニアの引き抜き等により、競争がもたらされています。また、競合他社の「ラボ型」オフショア開発モデルの模倣により、当社の業績に影響を与える可能性があります。

これに対して、当社ではスケールメリットを活かし、人材獲得力や運営ノウハウ、強固なネットワークといった当社固有の強みを継続・強化していくことにより競争力の強化を図って対応しております。

(8) ITオフショア開発事業における海外市場

当社グループは事業戦略の一環としてITオフショア開発事業を中心として海外市場での事業拡大を進めており、当社グループにおける海外事業の存在感は拡大しております。

当社グループの海外事業は、グローバル経済や為替などの動向、投資や競争などに関する法的規制、商習慣の相違、労使関係、国際政治など、さまざまな要因の影響下にあり、これらのリスクが顕在化した場合、当社グループの経営成績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

これに対して、当社グループでは多様な経験を有する社外取締役を含む取締役会及び当社経営陣及び主要幹部を構成とする経営戦略会議にて、常時法改正や特例措置等の情報を収集する体制を整備運用しております。情報をいかに早く収集し改善策を立案することで、あらゆる変化を想定して対応しております。

(9) 投資事業

投資活動に伴い当該投資先が連結対象に加わった場合、マイナスの影響が発生するなど、当社グループの業績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループが投資時点においてその想定した通りに投資先が事業を展開できない場合、投資活動に伴い発生したのれん、有形固定資産、無形資産、株式などの金融資産の減損損失が発生する等、当社グループの業績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

これに対して、当社経営陣及び主要幹部を構成とする経営戦略会議にて、毎週定例会にて状況を確認し、想定する展開方法を期待できない場合の代替手段や第二手段を通じて、あらゆる状況を想定して対応しております。

(その他全社事項に係る事業リスク)

以下のリスクについても、取締役会や経営戦略会議を通じて当社グループの役員陣が議論しており、適宜対応しております。

(1) 自然災害、事故等のリスクについて

当社の主要な事業拠点は、本社所在地である東京都であります。当該地区において大地震、台風等の自然災害及び事故、火災等により、業務の停止、設備の損壊や電力供給の制限等の不測の事態が発生した場合には、当社の事業活動に支障をきたす可能性があり、当社の業績に影響を与える可能性があります。

(2) 技術革新について

当社は、技術革新や顧客ニーズの変化のサイクルが極めて速いインターネット業界において、事業を行うにあたり、先端的な技術の知見やノウハウの蓄積、高度なスキルを有する優秀な技術者の採用等を積極的に推進する予定としております。しかしながら、これらの予定に何らかの困難が生じ、技術革新に対する適切な対応が遅れた場合、システム投資や人件費の増大、業界内における技術的優位性や競争力の低下が、当社の業績に影響を与える可能性があります。

(3) 会社組織に関するリスクについて

創業者への依存について

取締役である大石崇徳は当社設立以来、経営方針や経営戦略の決定をはじめ、会社の事業推進に重要な役割を果たしております。何らかの理由により大石氏に不測の事態が生じた場合、または、大石氏が退任するような事態が発生した場合には、当社の業績及び事業展開に影響を与える可能性があります。

これに対して、当社では、代表取締役社長である柴田裕亮を始めとし、取締役や執行役員各々が参加する会議を開催し、適宜に権限移譲も行い、大石氏に依存しない経営体制の構築も並行して進めることで対応しております。

個人情報の管理について

当社は、事業の運営に際し、顧客その他の関係者の個人情報及び機密情報を大量に保有しております。第三者によるセキュリティ侵害、ハッキング、従業員の故意又は過失等により、当社が保有する個人情報及び機密情報が外部に流出する又は不正に使用される等の事象が発生した場合、当社は顧客等に対する損害賠償責任を負うとともに、当局から業務改善命令を受ける可能性がある等、当社の業績、事業及び社会的信用に悪影響を与える可能性があります。

しかしながら、当社では個人情報の取扱と管理には細心の注意を払い、社内でのルール化やその手続きの明確化・徹底化を図っております。また、経済産業省の外郭団体である一般財団法人日本情報経済社会推進協会の発行するプライバシーマークを取得し、個人情報の管理を厳格にしております。

(4) ストック・オプション行使における株式価値の希薄化について

当社は、取締役、執行役員及び従業員に対するインセンティブを目的としたストック・オプション制度を採用しております。今後につきましても、ストック・オプション制度を活用していくことを検討しており、現在付与している新株予約権に加えて、今後付与される新株予約権の行使が行われた場合には、保有株式の株式価値が希薄化する可能性があります。

(5) システムリスクについて

当社は、顧客やコンテンツを管理しているサーバーや閲覧・予約システムにおいて、アクセス過多によるサーバー停止、ネットワーク機器の故障および自然災害や事故、火災等による何らかのトラブルが発生することで、顧客への情報提供や予約業務に障害が生じる可能性があります。

これに対して、当社ではサーバーの負荷分散、稼働状況の常時監視、定期的バックアップ実施の手段を講じることで、システムトラブルの防止及び回避に対応しています。

(6) 関連当事者との取引について

当社は、当連結会計年度(自2024年10月1日 至2025年9月30日)において、役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社との間に以下の取引があります。当該取引は関連当事者との重要な取引であるため、取引条件及び決定方針について、取締役会で承認を得ることで対応しております。

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内訳	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	株式会社ピカパカ(注)1	東京都中央区	99	法人DX推進事業	(所有)直接 19.6%	システム使用料(注)2	システム使用料による収入	3	-	-
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	株式会社ピカパカエージェント(注)1	東京都港区	34	人材紹介事業	(所有)間接 19.6%	業務委託費(注)2	業務委託費の支払	41	未払金	2

(注) 1. 取締役会長大石崇徳が議決権の75.2%を所有する会社です。

2. 価格その他の取引条件は市場実勢を勘案し、価格交渉の上で決定しております。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(業績等の概要)

(1) 業績等

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	(単位：百万円) 増減率(%)
連結経営成績				
売上収益	26,571	28,104	1,533	5.8
営業利益	2,368	3,099	730	30.8
税引前利益	1,910	3,029	1,119	58.6
親会社の所有者に帰属する当期利益	2,013	1,779	234	11.6

わが国経済は、物価上昇、アメリカの政策動向、ウクライナや中東地域をめぐる情勢、金融資本市場の変動等の影響に十分注意する必要があるものの、雇用・所得環境が改善する下で緩やかに回復しています。

当社グループは、2024年9月期より開始した上場後の第3ステージ「エアトリ “次のステージへ”」が継続し、中長期成長戦略「エアトリ5000」及び成長戦略「エアトリ2025」のもと、エアトリ旅行事業の成長鈍化があるものの堅調に利益の積み上げを継続しております。

今後、国内旅行需要及び海外旅行需要の増減にあわせた戦略的なマーケティング投資の継続、UI/UX改善による利便性の向上と各種プロモーションを実施することで収益を拡大するとともに、旅行事業以外の既存事業の成長継続と更なる事業ポートフォリオ構築を推進し、エアトリグループは戦略的に「エアトリ経済圏」を構築・強化してまいります。

当連結会計年度における売上収益では、オンライン旅行事業では旅行需要回復による堅調な増益により前年同期比12.7%増の27,744百万円となり、ITオフショア開発事業では前年同期比90.9%減の14百万円となりました。投資事業では、前年同期比80.7%減の345百万円となりました。以上より、当連結会計年度における売上収益は、前年同期比5.8%増の28,104百万円となりました。

当連結会計年度における営業利益では、オンライン旅行事業におけるさらなる成長鈍化がある一方、投資事業（エアトリCVC）が利益を底上げしたことによる増益効果がありました。オンライン旅行事業では前年同期比328百万円増の営業利益4,477百万円、ITオフショア開発事業では前年同期比121百万円増の営業損失106百万円、投資事業では前年同期比141百万円増の営業利益104百万円となりました。以上より、当連結会計年度における営業利益は前年同期比30.8%増の3,099百万円となりました。

セグメントごとの業績を示すと、次のとおりであります。

オンライン旅行事業

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	増減率(%)
売上収益	24,624	27,744	3,119	12.7
セグメント利益	4,149	4,477	328	7.9

1. エアトリ旅行事業

当社は創業当時からオンラインに特化した旅行会社として、お客様へ便利なサービスを提供してまいりました。3つの強みである「仕入れ力」「多様な販路」「システム開発力」を主軸として、以下のサービスを展開しております。

BtoCサービス（自社直営）分野

当社は業界最大規模の国内航空券取扱と各航空会社、東日本旅客鉄道との提携等で、強い競争力を実現しています。国内・海外旅行コンテンツを簡単に比較・予約出来るサイト「エアトリ」を運営しております。サイトの使いやすさに一層こだわりお客様に最適な旅の選択肢を届けます。

BtoBtoCサービス（旅行コンテンツOEM提供）分野

国内航空券・旅行、海外航空券・ホテル商材を、他社媒体様へ旅行コンテンツとして提供をさせていただいております。コンテンツのラインナップを増やすことにより、媒体ユーザー様の顧客満足度向上の一助となります。

2. 訪日旅行事業・Wi-Fiレンタル事業

エアトリの子会社である株式会社インパウンドプラットフォームにおいて、訪日旅行事業を展開しております。

モバイルネットワーク事業

Wi-Fiルーターのレンタルサービス、SIM・eSIMの販売・取次サービス、及びモバイルアクセサリーの販売を行っています。主に、訪日旅行客向けのWebサイト「グロモバ」を運営しています。

ライフメディアテック事業

訪日・在留外国人向けに取次サービスを中心に行ってています。主に多言語で新幹線チケットの手配を行う「Japan Bullet Train」、多言語で空港送迎を中心としたハイヤー会社への予約取次を行う「Airport Taxi」、在留外国人への海外渡航関連情報の提供、医療・検査等の手続サポートを行う「Clinic Nearme」等を展開しています。

3. メディア事業

「伝えたいことを、知りたい人に」を理念とする当社子会社である株式会社まぐまぐと連携し、世界中からクリエイター等のコンテンツを集め、その情報に価値を感じる人の手元に届ける仕組みを開発・提供しています。無料・有料メールマガジン配信サービスの「まぐまぐ！」をはじめ、コンテンツを発掘し、数多くの知りたい人に届けることができるWEBメディア「MAG2 NEWS」「MONEY VOICE」「TRIP EDITOR」「by them」の運営を行なっています。

4. 地方創生事業

エアトリの子会社である株式会社かんざし及び株式会社エヌズ・エンタープライズにおいて、地方創生事業を開しております。人材不足やオーバーテーリズム等の社会課題の解決を、「観光テック」×「HRテック」を軸としたソリューション展開で実現し、交流人口拡大と地域経済の活性化を目指しております。

5. クラウド事業

エアトリの子会社である株式会社かんざしにおいて、クラウド事業を展開しております。宿泊プラン一括管理ツール「かんざしクラウド」やキャンセル料回収自動化ツール「わきざしクラウド」をはじめ、「くちこみクラウド」、「ぜにがたクラウド」、「クラウド転送シャーン」、「ばんそうクラウド」などの宿泊・飲食業界の業務効率改善に向けたクラウドサービスを中心に展開し、旅館・ホテル・地場企業などに最も必要とされる企業になることを目指しております。

6. マッチングプラットフォーム事業

エアトリの子会社である株式会社GROWTHにおいて、マッチングプラットフォーム事業を展開しております。「お客様の期待や想像を超える価値を提供し続ける」企業が求める業務内容や範囲・スキルに即した最適なマーケティング人材を紹介することで、企業のマーケティング課題の解決と高品質な価値提供を実現しております。

7. C X O コミュニティ事業

エアトリグループの上場企業、上場準備会社が運営する、完全招待制の経営者コミュニティです。企業の経営層が集う場として定例会・勉強会・2,000名規模の大型ベンチャーイベント等を開催し、企業の「縁」を結びます。エアトリグループだからこそ、他のコミュニティでは学べないナレッジを提供しております。

8. H R コンサルティング事業

エアトリの子会社である株式会社ノックラーンは、「世界中の人々に自分と向き合うきっかけを与え続ける」を企業理念に掲げ、スタートアップ・ベンチャー企業向けの採用支援サービス「Recboo」を中心に展開し、採用支援事業を行っております。「Recboo」は、「採用にスピードを、組織にパワーを。」をコンセプトに掲げ、急成長ベンチャー企業が求める即戦力・ハイレイヤー採用に特化したダイレクトリクルーティング運用のプロ集団です。優秀な人材を多く採用し、組織を急成長させていく必要がある企業に対し、幅広い分野で豊富な採用実績を有する専門家たちを専用の採用チームとして派遣し、戦略から採用実務まで一貫して採用活動の支援を行います。

9. レンタカー事業

エアトリの子会社であるミナト株式会社は、「ホテル以上のホスピタリティを大切に、沖縄と一体になって楽しんでもらえる車をご提供する」ことをビジョンに掲げ、沖縄にてレンタカー事業「沖縄オープンレンタカー」の運営をしております。

当連結会計年度におけるオンライン旅行事業のセグメント売上収益は27,744百万円、セグメント利益は4,477百万円となりました。

ITオフショア開発事業

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	増減率(%)
売上収益	154	14	140	90.9
セグメント利益	228	106	121	-

ITオフショア開発事業では、ベトナムのホーチミン、ハノイにて、主にEコマース・Webソリューション・ゲーム・システム開発会社等を顧客として、ラボ型開発サービスを提供しております。

当連結会計年度におけるITオフショア開発事業セグメントの売上収益は14百万円、セグメント損失は106百万円となりました。

投資事業

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	増減率(%)
売上収益	1,792	345	1,446	80.7
セグメント利益	36	104	141	-

投資事業では、成長企業への投資育成を行い、投資先企業との協業等によるシナジーを追求すると共に、投資先の成長や上場等に伴うキャピタルゲイン獲得を目指しています。

当連結会計年度においては、累計投資社数を145社まで拡大しております。

当連結会計年度における投資事業のセグメント売上収益は345百万円、セグメント利益は104百万円となりました。

(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という）の残高は前年同期と比べ2,464百万円増加し12,112百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況とその要因は以下のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において営業活動により獲得した資金は、前年同期と比べ2,277百万円増加し、4,549百万円となりました。この主な要因は、税引前利益を3,029百万円計上し、法人税等の支払い540百万円が生じたことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において投資活動により使用した資金は、前年同期と比べ2,275百万円減少し、1,353百万円となりました。この主な要因は、無形資産の取得による支出947百万円、投資有価証券の取得による支出238百万円、連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出280百万円によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において財務活動により使用した資金は、前年同期と比べ606百万円減少し、791百万円となりました。この主な要因は、長期借入れの返済による支出614百万円、長期借入れによる収入260百万円、配当金の支払による支出223百万円によるものであります。

(生産、受注及び販売の実績)

当社はオンライン旅行事業、ITオフィショア開発事業及び投資事業を主たる事業としているため、生産実績及び受注実績はありません。

(1) 仕入実績

当連結会計年度の仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	仕入高(百万円)	前年同期比(%)
オンライン旅行事業	11,757	21.8

(注) ITオフィショア開発事業及び投資事業について、仕入れは該当がないため記載しておりません。

(2) 販売実績、取扱高実績

当連結会計年度の販売実績及び取扱高実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

販売実績

セグメントの名称	販売高(百万円)	前年同期比(%)
オンライン旅行事業	27,744	12.7
ITオフィショア開発事業	14	90.9
投資事業	345	80.7
合計	28,104	5.8

(注) 1. セグメント間取引については相殺消去しております。

2. 主な相手先の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合について、連結損益計算書の売上収益の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

取扱高実績

セグメントの名称	取扱高(百万円)	前年同期比(%)
オンライン旅行事業	100,937	6.2

(注) ITオフィショア開発事業及び投資事業については、販売実績と取扱高実績は同数になります。

(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析)

当社の当連結会計年度における財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析は以下のとおりであります。なお、文中における将来に関する事項は、本書提出日現在において当社が判断したものであります。

(1) 重要な会計上の見積り

当社の連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づいて作成されております。この連結財務諸表の作成に当たりましては、一定の会計基準の範囲内において、資産・負債及び収益・費用の金額に影響を与える見積りを必要としております。これらの見積りにつきましては、経営者が過去の実績や現在の取引状況ならびに入手可能な情報を総合的に勘案し、その時点で最も合理的と考えられる見積もりや仮定を継続的に使用しておりますが、見積り及び仮定には不確実性が伴うため、実際の結果と異なる可能性があります。

(2) 当連結会計年度の経営成績の分析

(売上高)

当連結会計年度の売上高は28,104百万円となり、前連結会計年度に比べ1,533百万円（前連結会計年度比5.8%増）増加いたしました。訪日旅行の需要増加に伴い「オンライン旅行事業」で売上収益が増加したことによるものであります。

(売上原価、売上総利益)

当連結会計年度の売上原価は11,984百万円となり、前連結会計年度に比べ943百万円（同8.5%増）増加いたしました。これは主に、オンライン旅行事業における連結子会社の増加によるものです。

この結果、当連結会計年度の売上総利益は16,120百万円となり、前連結会計年度に比べ589百万円（同3.8%増）増加いたしました。

(販売費及び一般管理費、子会社の支配喪失に伴う利益、持分法による投資損益、投資利益、営業利益)

当連結会計年度の販売費及び一般管理費は12,586百万円となり、前連結会計年度に比べ586百万円（同4.9%増）増加となりました。

また、当連結会計年度における持分法による投資損失は23百万円となり、前連結会計年度に比べ1百万円（同8.2%増）増加、投資利益は17百万円となり、前連結会計年度に比べ515百万円増加となりました。この結果、当連結会計年度の営業利益は3,099百万円となり、前連結会計年度に比べ730百万円（前期は2,368百万円の利益）増加いたしました。

(金融収益及び金融費用、税引前利益及び親会社の所有者に帰属する当期純利益)

当連結会計年度の金融収益は32百万円となり、前連結会計年度に比べ30百万円（同48.5%減）減少となりました。当連結会計年度の金融費用は102百万円となり、前連結会計年度に比べ418百万円（同80.3%減）減少いたしました。

この結果、当連結会計年度の税引前純利益は3,029百万円となり、前連結会計年度に比べ1,119百万円（前期は1,910百万円の利益）増加いたしました。また、当連結会計年度の親会社の所有者に帰属する当期純利益は1,779百万円となり、前連結会計年度に比べ234百万円（前期は2,013百万円の利益）減少いたしました。

(3) 当連結会計年度の財政状態の分析

(資産)

資産は前連結会計年度末に比べ3,344百万円増加しました。これは主に、現金及び現金同等物2,464百万円の増加、営業債権及びその他債権222百万円の増加、使用権資産224百万円の増加、無形資産407百万円の増加によるものです。

(負債)

負債は前連結会計年度末に比べ1,566百万円増加しました。これは主に、営業債務及びその他の債務228百万円の増加、その他の金融負債352百万円の増加、リース負債221百万円の増加、その他の流動負債570百万円の増加によるものです。

(資本)

資本は前連結会計年度末に比べ1,777百万円増加しました。これは主に、その他の資本の構成要素103百万円の減少によるものと当期純利益を1,954百万円計上したことによるものです。

(4) 当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況の分析

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況の分析については、「第2 [事業の状況] 4 [経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析]」の(2)キャッシュ・フローの状況に記載のとおりであります。

(5) 経営成績に重要な影響を与える要因について

当社オンライン旅行事業におきましては、業界全体の動向や取引先の施策に影響を受ける部分が大きく御座います。また、ITオフショア開発事業に関しましては、基本的に人月単価×人員数によって顧客に請求を行うビジネスモデルであるため、新規ラボの開発設数、既存ラボの増減員数が売り上げに大きく影響を与えます。当社の経営成績に重要な影響を与える要因は、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載の内容となっております。当社は、これらのリスク要因について、リスク軽減策を講じるように取り組んで参ります。

(6) 経営者の問題認識と今後の方針について

当社が今後も成長するためには、引き続き「エアトリ」のサービス改善を行うことによる利便性の向上およびマス広告を含めたブランディング及び事業規模の拡大に合わせて適宜人員拡充を進めるとともに、新たなサービス展開を進めていくことが重要であると認識しております。

営業部門、システム開発部門等について事業規模や必要性に応じた採用を適宜行うとともに、内部管理体制の強化等の組織体制の再構築を図って参ります。

(7) その他、経営成績等の状況の概要に係る主要な項目における差異に関する情報

IFRSにより作成した連結財務諸表における主要な項目と連結財務諸表規則（第7章及び第8章を除く。以下「日本基準」という。）により作成した場合の連結財務諸表におけるこれらに相当する項目との差異に関する事項はのれんであり、日本基準ではその効果の及ぶ期間で定額償却していますが、IFRSでは償却せずに毎期減損テストを行います。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の主な設備投資は、オンライン旅行事業に関わるシステムのため総額947百万円の投資を実施しました。なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年9月30日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物附属設備	車両運搬具	工具器具備品	ソフトウェア	合計	
本社 (東京都 港区)	オンライン旅行事業 ITオフショア開 発事業 投資事業	本社機能・旅行業務	32	-	14	1,341	1,388	174

(注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。
2. 日本基準に基づく数値を記載しております。

(2) 子会社

2025年9月30日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内 容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物附属 設備	車両運搬 具	工具器具 備品	ソフト ウェア	その他	合計	
株式会社 インパウ ンドブ ラット フォーム	東京都港 区	オンライン旅 行事業	本社機能・営業車両	36	268	27	418	6	758	86

(注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。
2. 日本基準に基づく数値を記載しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	36,000,000
計	36,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年9月30日)	提出日現在 発行数(株) (2025年12月23日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	22,441,165	22,441,165	東京証券取引所 (プライム市場)	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。なお、単元株式数は100株であります。
計	22,441,165	22,441,165		

(注) 提出日現在の発行数には、2025年12月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれてありません。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

2020年11月30日の取締役会決議に基づいて発行した会社法に基づく新株予約権は、次のとおりであります。

第15回新株予約権		
	事業年度末現在 (2025年9月30日)	提出日の前月末現在 (2025年11月30日)
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 1 使用人 2	同左
新株予約権の数(個)	212(注1)	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	21,200(注1)	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1,230(注2)	同左
新株予約権の行使期間	2022年1月1日～ 2025年12月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の 株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格1,230 資本組入額615	同左
新株予約権の行使の条件	(注3)	(注3)
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するときは、 当社の取締役会の決議による承認を要するものとする。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に 関する事項	(注5)	(注5)

(注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。

なお、付与株式数は、本新株予約権の発行決議日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

また、本新株予約権の発行決議日後、当社が合併、会社分割または資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で、付与株式数は適切に調整されるものとする。

2. 本新株予約権の発行決議日後、当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、本新株予約権の発行決議日後、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行または自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。）、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

3. 新株予約権の行使の条件は、以下のとおりであります。

(1) 2021年9月期、2022年9月期、2023年9月期、2024年9月期のいずれかの連結会計年度にかかる、当社が金融商品取引法に基づき提出する有価証券報告書に記載される連結損益計算書（連結損益計算書を作成していない場合、損益計算書とする。以下同じ。）及び連結キャッシュ・フロー計算書（連結キャッシュ・フロー計算書を作成していない場合は、キャッシュ・フロー計算書とする。以下同じ。）から算出する調整後EBITDA（連結損益計算書に記載される営業利益に連結キャッシュ・フロー計算書に記載される減価償却費、減損損失、投資損益及び株式報酬を加算したもの。）が25億円を超えた場合において、割当てを受けた本新株予約権を行使することができる。ただし、非継続事業からの損益が発生する場合には非継続事業からの税引前損益を調整後EBITDAに加算し、その他、適用する会計基準の変更等により参照すべき項目の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を取締役会で定めるものとする。

(2) 新株予約権者は以下の区分に従って、新株予約権の全部または一部を行使することができる。

(a) 2022年1月1日以降は、割当てられた新株予約権の3分の1について行使することができる。

(b) 2023年1月1日以降は、割当てられた新株予約権の3分の2について行使することができる。

(c) 2024年1月1日以降は、割当てられた新株予約権の全てについて行使することができる。

なお、権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。

4. 当社が新株予約権を取得することができる事由及び無償取得の条件は、以下の通りであります。

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認（株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議）がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。

新株予約権者が権利行使をする前に、新株予約権の行使の条件として定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができる。

5. 合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件を勘案のうえ、上記（注）1に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、上記（注）2で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とする。計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。また、本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から、上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

その他新株予約権の行使の条件

上記（注）3に準じて決定する。

新株予約権の取得事由及び条件

上記（注）4に準じて決定する。

その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

2025年5月30日の取締役会決議に基づいて発行した会社法に基づく新株予約権は、次のとおりあります。

第16回新株予約権		
	事業年度末現在 (2025年9月30日)	提出日の前月末現在 (2025年11月30日)
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 3 監査役 1 使用人 47	同左
新株予約権の数(個)	18,861(注1)	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	1,886,100(注1)	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	933(注2)	同左
新株予約権の行使期間	2026年1月1日～ 2029年12月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の 株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格933 資本組入額467	同左
新株予約権の行使の条件	(注3)	(注3)
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するときは、 当社の取締役会の決議による承 認を要するものとする。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に に関する事項	(注5)	(注5)

(注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株あります。

なお、付与株式数は、本新株予約権の発行決議日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

また、本新株予約権の発行決議日後、当社が合併、会社分割または資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で、付与株式数は適切に調整されるものとする。

2. 本新株予約権の発行決議日後、当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、本新株予約権の発行決議日後、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行または自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。）、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行株式数} \times 1\text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

3. 新株予約権の行使の条件は、以下のとおりあります。

本新株予約権の割当てを受けた者（以下、「新株予約権者」という。）は、2025年9月期乃至2028年9月期のいずれかの年度について、当社が提出した有価証券報告書に記載される監査済みの当社連結損益計算書（連結損益計算書を作成していない場合、損益計算書とする。以下同じ。）において、下記に掲げる各号の条件を達成した場合、各新株予約権者に割り当てられた新株予約権のうち当該各号に掲げる割合を限度として行使ができるものとする。

- () 減損控除前営業利益3,000百万円以上を達成した場合：50%
- () 減損控除前営業利益3,500百万円以上を達成した場合：70%

- () 減損控除前営業利益4,000百万円以上を達成した場合：80%
- () 減損控除前営業利益4,500百万円以上を達成した場合：90%
- () 減損控除前営業利益5,000百万円以上を達成した場合：100%

国際財務報告基準の適用等により参照すべき指標の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を当社取締役会にて定めるものとする。また、上記の減損控除前営業利益の判定において、本新株予約権に関連する株式報酬費用が計上されることになった場合には、これによる影響を排除した株式報酬費用控除前の修正減損控除前営業利益をもって判定するものとする。新株予約権者が本新株予約権の放棄を申し出た場合は、当社は当該本新株予約権を無償で取得することができる。

新株予約権者は、行使期間中といえども、当社又は当社子会社の取締役、監査役又は従業員（執行役員を含む。）の地位（以下、「行使資格」という。）を失った場合は、本新株予約権を行使することはできない。但し、当社取締役会が正当と認める場合又は当社に対する貢献に鑑み、当社取締役会が特に認める場合は、行使資格を失ったときであっても引き続き、その権利を行使することができる。

新株予約権者は、以下の各号のいずれかに該当する事由が発生した場合には、かかる事由の発生時点以後、本新株予約権を行使することができない。

- () 新株予約権者が、破産手続開始若しくは個人再生手続開始の申立てを受け、又は自らこれらのうちいづれかの手続開始を申し立てた場合
- () 新株予約権者が、当社又は当社の子会社の就業規則に定める諭旨解雇又は懲戒解雇の事由に該当した場合、これらに相当する行為を行ったと当社取締役会の決議により判断された場合その他の本新株予約権を行使させることができないと当社取締役会の決議により判断された場合
- () 新株予約権者が当社の事前の書面による承諾を得ないで当社又は当社の子会社が営む事業と同一の事業又は直接・間接に競業する行為（当該事業又は行為を行う会社等の従業員、顧問、役員、相談役、代表者、コンサルタントその他これと同等の地位を有する役職に就任することを含む。）を行った場合

新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授権株式数を超過することとなる場合は、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

本新株予約権の1個未満の行使を行うことはできない。

新株予約権者は、本新株予約権割当契約に違反した場合、本新株予約権を行使することはできない。

4. 当社が新株予約権を取得することができる事由及び無償取得の条件は、以下の通りであります。

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認（株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議）がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。

新株予約権者が権利行使をする前に、新株予約権の行使の条件として定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができる。

新株予約権者が本新株予約権の放棄を申し出た場合は、当社は当該本新株予約権を無償で取得することができる。

5. 合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件を勘案のうえ、上記（注）1に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、上記（注）2で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とする。計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。また、本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から、上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。
その他新株予約権の行使の条件

上記（注）3に準じて決定する。

新株予約権の取得事由及び条件

上記（注）4に準じて決定する。

その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2020年10月31日 (注) 1	300,000	20,719,800	223	3,362	223	3,167
2020年12月28日 (注) 2		20,719,800	3,262	100	3,167	0
2021年1月31日 (注) 1	900	20,720,700	0	100	0	0
2021年2月28日 (注) 1	31,500	20,752,200	6	106	6	6
2021年2月28日 (注) 3	666,665	21,418,865	510	617	510	517
2021年6月30日 (注) 1	160,800	21,579,665	213	830	213	730
2021年7月31日 (注) 1	12,600	21,592,265	2	833	2	733
2021年8月31日 (注) 1	63,900	21,656,165	1	834	1	734
2021年9月30日 (注) 1	451,800	22,107,965	694	1,529	694	1,429
2021年10月31日 (注) 1	1,800	22,109,765	0	1,530	0	1,430
2021年11月30日 (注) 1	900	22,110,665	0	1,530	0	1,430
2021年12月31日 (注) 1	9,000	22,119,665	2	1,533	2	1,433
2022年2月28日 (注) 1	9,700	22,129,365	4	1,537	4	1,437
2022年3月31日 (注) 1	14,400	22,143,765	4	1,542	4	1,442
2022年4月30日 (注) 1	3,600	22,147,365	1	1,543	1	1,443
2022年5月31日 (注) 1	3,700	22,151,065	1	1,544	1	1,444
2022年6月30日 (注) 1	2,700	22,153,765	0	1,545	0	1,445
2022年8月31日 (注) 1	1,900	22,155,665	0	1,546	0	1,446
2022年9月30日 (注) 1	1,800	22,157,465	0	1,547	0	1,447
2022年11月30日 (注) 1	2,000	22,159,465	1	1,548	1	1,448

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2022年12月31日 (注) 1	6,900	22,166,365	3	1,551	3	1,451
2023年1月31日 (注) 1	41,400	22,207,765	23	1,574	23	1,474
2023年2月28日 (注) 1	900	22,208,665	0	1,574	0	1,474
2023年3月31日 (注) 1	1,800	22,210,465	1	1,575	1	1,475
2023年5月31日 (注) 1	6,500	22,216,965	4	1,579	4	1,479
2023年6月30日 (注) 1	150,500	22,367,465	200	1,780	200	1,680
2023年7月31日 (注) 1	300	22,367,765	0	1,780	0	1,680
2023年8月31日 (注) 1	200	22,367,965	0	1,780	0	1,680
2023年9月30日 (注) 1	5,900	22,373,865	2	1,782	2	1,682
2023年10月31日 (注) 1	1,800	22,375,665	0	1,783	0	1,683
2023年12月31日 (注) 1	400	22,376,065	0	1,783	0	1,683
2024年1月31日 (注) 1	1,900	22,377,965	0	1,784	0	1,684
2024年2月29日 (注) 1	9,600	22,387,565	3	1,787	3	1,687
2024年3月31日 (注) 1	600	22,388,165	0	1,788	0	1,688
2024年4月30日 (注) 1	400	22,388,565	0	1,788	0	1,688
2024年6月30日 (注) 1	2,200	22,390,765	1	1,789	1	1,689
2024年11月30日 (注) 1	900	22,391,665	0	1,789	0	1,689
2025年3月30日 (注) 1	1,800	22,393,465	0	1,790	0	1,690
2025年5月31日 (注) 1	4,500	22,397,965	1	1,791	1	1,691
2025年7月31日 (注) 1	1,800	22,399,765	0	1,792	0	1,692
2025年8月31日 (注) 1	2,700	22,402,465	0	1,793	0	1,693
2025年9月30日 (注) 1	38,700	22,441,165	12	1,805	12	1,705

(注) 1. 新株予約権の行使によるものであります。

2. 会社法第447条第1項及び会社法第448条第1項の規定に基づき、資本金及び資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振り替えたものであります。

3. 転換社債型新株予約権付社債の新株予約権の権利行使による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2025年9月30日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数 100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	8	24	106	91	109	13,659	13,997	-
所有株式数(単元)	-	21,452	7,350	87,619	22,632	664	84,438	224,155	25,665
所有株式数の割合(%)	-	9.570	3.278	39.088	10.096	0.296	37.669	100.00	-

(注)自己株式 309株は「個人その他」に3単元、「単元未満株式の状況」に9株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年9月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社大石キャピタル	東京都港区元麻布1丁目3-1	6,305	28.1
日本マスター トラスト 信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8-1	1,586	7.1
吉村ホールディングス株式会社	東京都文京区弥生2丁目3-3	1,126	5.0
吉村ホールディングス株式会社 IFA口	東京都文京区弥生2丁目3-3	836	3.7
日本証券金融株式会社	東京都中央区日本橋茅場町1丁目2-10	360	1.6
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG(FE-AC)	PETERBOROUGH COURT 133 FLEET STREET LONDON EC4A 2BB UNITED KINGDOM	354	1.6
山本 忠男	大阪府大阪市阿倍野区	224	1.0
JPモルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7-3	195	0.9
BCSL CLIENT RE BBPLC NYBR	1 CHURCHILL PLACE CANARY WHARF LONDON E14 5HP UNITED KINGDOM	188	0.8
SMBC日興証券株式会社	東京都千代田区丸の内3丁目3番1号	186	0.8
計		11,366	50.6

(注) 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、次のとおりであります。

日本マスター トラスト 信託銀行株式会社(信託口) 436千株

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年9月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 300	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 22,415,200	224,152	完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。 単元株式数は100株であります。
単元未満株式	25,665	-	-
発行済株式総数	22,441,165	-	-
総株主の議決権	-	224,152	-

【自己株式等】

2025年9月30日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数 (株)	他人名義所有株式数 (株)	所有株式数の合計 (株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合 (%)
株式会社エアトリ	東京都港区愛宕 2丁目5番1号	300	-	300	0.00
計	-	300	-	300	0.00

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当項目はありません

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当項目はありません

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に 係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
保有自己株式数	309	-	309	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2025年10月1日から本報告書提出日までの単元未満株式の買い取り
及び売渡による株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益配当金を含めた利益還元を経営の重要施策として位置付けており、財務体質と経営基盤の強化、並びに長期的な展望に立った投資への資金需要に備えるための内部留保を行いつつ、安定的に配当を行うことを基本方針としております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剩余金の配当を行うことができるものとしておりますが、現状期末配当のみを実施しています。配当の決定機関は取締役会としております。

前期においては、1株当たり10円00銭を配当いたしました。当社の剩余金の配当は、連結利益を基礎とし、連結配当性向20%程度を目指しており、積極的な事業展開に備えるための内部留保を重視しつつも、業績に応じた利益配分（高い利益成長と高い配当）を目指しております。

当期の剩余金の配当につきましては、さらなる事業成長を実現すべく、成長への投資を優先させて頂き、9月30日を基準日として、年間配当10円00銭を配当することを決議いたしました。

決議年月日	配当金の総額(円)	1株当たり配当額(円)
2025年11月27日 取締役会決議	224,408,560	10

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社では、事業環境の変化に迅速に対応した意思決定、永続的な事業展開ならびにステークホルダー（利害関係者）からの信頼獲得を重要な経営課題と位置づけ、経営の健全性・透明性・効率性を高めるために、コーポレート・ガバナンス体制の強化、コンプライアンスの徹底とディスクロージャー（情報開示）の適時・適切性を重視し全社を挙げて取り組んでおります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社においては、代表取締役社長に直属する独立したガバナンス統括部や監査役会の設置に加えて、社外取締役や社外監査役を選任することで社外の視点を取り入れた実効性のあるコーポレート・ガバナンス体制を構築しています。

イ) 取締役会

当社の取締役会は、代表取締役社長をはじめとした取締役 6 名で構成されており、経営監督機能の強化を図るため、うち 2 名を社外取締役として選任しております。

また、毎月 1 回開催される定例取締役会に加え、必要に応じて臨時取締役会が開催されております。

なお、取締役会の議長は、代表取締役社長兼 CFO 柴田裕亮が務めております。

(取締役会の活動状況)

地位	氏名	出席率（出席回数 / 開催回数）
代表取締役社長	柴田裕亮	100% (19回 / 19回)
取締役	大石崇徳	100% (19回 / 19回)
取締役	田村諭史	100% (19回 / 19回)
取締役	増田武	100% (19回 / 19回)
取締役（社外）	大森泰人	94.7% (18回 / 19回)
取締役（社外）	石原一樹	100% (19回 / 19回)

取締役会における具体的な検討内容として、組織再編や投資先への出資など取締役会規定に基づいて経営並びに業務執行に関する決定・報告を実施いたしました。

当社は、2025年12月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役 5 名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の取締役は 5 名（内、社外取締役 2 名）となります。

ロ) 監査役会

当社の監査役会は、常勤監査役 1 名、社外監査役 2 名の合計 3 名で構成されております。監査役会は、毎月 1 回定例監査役会を開催するほか、必要に応じて臨時監査役会を開催し、監査計画の策定、監査実施状況等、監査役相互の情報共有を図っております。なお、監査役は、内部監査担当者及び会計監査人と緊密な連携をとり、監査の実効性と効率性の向上に努めております。

ハ) 経営戦略会議

取締役、監査役、執行役員および各部門責任者で構成されております。経営戦略会議では、経営計画に関する事項、事業・販売計画に関する事項、予算に関する事項、財務に関する事項、人事労務に関する事項、ガバナンスに関する事項など幅広い経営課題について進捗状況を確認し議論を行うことで、業務執行の権限と責任を明確にし、迅速かつ適正な意思決定を図り、経営の透明性や効率性の向上に努めております。

リスク管理体制の整備状況

当社は、業務上抱える各種リスクを総合的に評価・分析して、それらを未然に防止・軽減し適切な対処を行うべく継続的にリスク管理体制の強化に取り組んでおります。全社的なリスク管理体制の整備については、管理本部を管轄する取締役を管轄役員とし、管理本部を責任部署としております。また、個人情報の管理についても、「プライバシーマーク」を取得し、その管理を徹底する体制を構築しております。不測の事態が発生した場合に

は、代表取締役社長を責任者とする対策本部を設置し、迅速な対応を行い、損害の拡大を防止し最小限にとどめるよう努めています。

コンプライアンス体制の整備状況

当社は、事業を営むにあたって法令・定款・社会規範を遵守した行動をとるために、コンプライアンス規程を定めて全従業員に対してその周知・徹底を図っております。また、その下位規程として、内部通報窓口運用規程、インサイダー取引規程、反社会的勢力対策に関する規程などを定めて、全社にそれらを周知し組織一丸となってコンプライアンスのために適切な措置を講じています。

内部統制システムの基本方針及び運用状況

イ) 内部統制システムの基本方針

当社では、会社法及び会社法施行規則に基づき、業務の適正性を確保するための体制整備の基本方針を、2015年7月開催の取締役会で定めています。本方針に基づき、監査役及び当社内部監査担当者を中心に、内部統制システムが有効に機能する体制を構築しております。また、当社子会社の業務の適正を確保するため、関係会社管理規程、インサイダー取引規程に基づき、子会社の経営状況をモニタリングするとともに、定期的又は必要に応じて随時開催するグループ経営会議において情報の共有を行っております。なお、基本方針の概要は以下の通りです。

A. 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・当社は、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合すること並びに業務の適正を確保するため「コンプライアンス規程」等を定める。
- ・当社の取締役は、当社及びその子会社(以下、当社グループという。)に関し重大な法令違反、コンプライアンス違反その他重要な事実を発見した場合、速やかに取締役会に報告する。
- ・当社の監査役は、「監査役監査規程」に基づき、取締役の職務執行について監査を行う。
- ・当社は、法令、定款及び社内規則に違反する行為が行われ、又は行われようとしている場合の報告体制として「内部通報窓口運用規程」を定め、社内通報窓口を設置する。当社グループは、当該通報を行った者に対して、解雇その他いかなる不利益な取り扱いも行わない。

B. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・当社は、法令、定款及び「文書管理規程」、「個人情報取扱規程」、「情報セキュリティ管理規程」等の社内規程に則り、文書を作成し、情報の保存及び管理に関する体制を整備する。取締役及び監査役は、必要に応じてこれらの情報を閲覧することができるものとする。

C. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・当社は、「リスク管理規程」に基づき、当社グループのリスクを横断的に管理する「リスク管理委員会」を設置しリスクマネジメント活動を推進する。
- ・当社は、経営戦略会議等において定期的に実施される業務執行状況の報告等を通じ、当社グループにおけるリスク状況を適時に把握、管理する。
- ・当社の内部監査部門は、「内部監査規程」に基づき、当社グループにおけるリスク管理の実施状況について監査を行う。

D. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・当社は、経営の効率化と責任の明確化を図るため、「執行役員規程」に基づき、執行役員制度を導入する。
- ・当社は、取締役会を毎月1回以上開催し、重要事項の決定ならびに取締役及び執行役員の業務の執行状況について報告を行い、当社の取締役及び執行役員の職務の執行について監視・監督を行う。
- ・当社は、取締役会の決定に基づく業務執行については、「職務分掌規程」「職務権限規程」において、それぞれの分担を明確にして、職務の執行が効率的に行われることを確保する。
- ・当社は、職務の執行が効率的に行われることを補完するため、経営に関する重要事項について協議する経営戦略会議を毎月1回以上開催する。

E. 使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- ・当社は、「コンプライアンス規程」を、職務を遂行するにあたり遵守すべき行動基準とし、全ての役員及び従業員に対し周知徹底を図る。
- ・当社は、「内部通用窓口運用規程」に基づき社内通報窓口を設置し、不祥事の未然防止を図る。
- ・当社の内部監査部門は、社内規程に基づき内部監査を実施し、当社グループの使用人の職務における法令、定款及び社内規則の遵守状況並びにその他業務の遂行状況を検証する。

F. 企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・当社は、グループの統一的な事業戦略に基づく意思決定及び業務の適正を確保するため「関係会社管理規程」を定め、経営管理責任を明確化する。
- ・子会社の業務執行上重要な事項は、「関係会社管理規程」に基づき、当社の取締役会等の決定機関において事前承認を得たうえで執行する。また、子会社において業務執行上発生した重要な事実については、定期的又は必要に応じて隨時開催するグループ経営会議において、当社及び当社の関連部門に報告するものとする。
- ・当社内部監査部門は、各子会社に対しても定期的な監査を行う。

G. 監査役の職務を補助すべき使用人及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項

- ・監査役は、当社の使用人から監査役補助者を任命することができる。
- ・監査役補助者の任命、解任、人事異動、賃金等の改定について、監査役会の同意を得た上で取締役会で決定し、取締役からの独立性を確保する。
- ・監査役補助者は、業務の執行に係る役職を兼務しないものとする。

H. 取締役、執行役員及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制

- ・当社グループの取締役、執行役員及び使用人は、法令に違反する事実、会社に著しい損害を与えるおそれのある事実を発見したときには、当社の監査役に対して、当該事実に関する事項を速やかに報告しなければならない。また、当社の監査役から業務執行に関する事項の報告を求められた場合においても、速やかに報告を行わなければならない。
- ・当社グループは、前項により当社の監査役に対して報告した者が当該報告をしたことを理由として不利益な取り扱いを受けないことを確保するための体制を構築する。

I. その他当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・当社の監査役は、当社グループの取締役会、経営戦略会議その他経営に関する重要な会議に出席し、経営において重要な意思決定及び業務の執行状況を把握するとともに、意見を述べることができる。
- ・当社の代表取締役は、当社の監査役と定期的に意見交換を行う。
- ・当社の監査役は、内部監査部門の実施する内部監査に係る年次計画について事前に説明を受け、その修正等を求めることができる。また、内部監査の実施状況について適宜報告を受け、必要があると認めるときは、追加監査の実施、業務改善策の策定等を求めることができる。
- ・当社の監査役は、会計監査人から必要に応じて会計の内容につき説明を受けるとともに意見交換を行い、効率的な監査のために連携を図る。

口) 内部統制システムの運用状況の概要

当社グループでは、上記決議内容に基づく内部統制システムの整備について、内部監査所管部署により点検を行い、その適切な運用に努めています。当事業年度における運用状況のうち主なものは、以下のとおりです。

A. コンプライアンスに関する取り組み

- ・当社グループにおける情報管理及びインサイダー取引防止等の規程に基づき、役職員等に対し、コンプライアンスに関する教育を実施し、浸透を図っています。
- ・当社管理部門及び当社子会社より収集した情報をもとに、当社グループのコンプライアンスの状況及びリスク抽出並びにその対応策について経営戦略会議で審議の上、当社グループにおいて実施すべき施策を決定し、施策及び実行状況につき取締役会への報告を実施しました。
- ・内部監査については、代表取締役社長兼CFO直轄の内部監査所管部署が、当社各部門及び当社子会社について監査を行い、代表取締役社長及び取締役会への報告を実施しました。

B. 職務執行の適正性及び効率性に関する取り組み

- ・当事業年度は当社取締役会を19回開催し、法令及び定款で定められた専決事項の決議に加え、経営理念、コーポレートガバナンス体制並びに連結業績及び当社グループのレビュー・レーションに大きな影響を与える業務執行の決定を実施しました。
- ・当事業年度においても経営戦略会議を週1回開催し、各事業部門の執行状況を把握するとともに、取締役会から委任を受けた重要事項について協議し、当社社長による機動的な決定を実施しました。
- ・経営戦略会議及び取締役会において、当社グループの月次業績が報告され、当社グループの経営目標の進捗状況、経営課題及びその対応策について確認し、審議を実施しました。

C. 監査役監査体制

- ・監査役への報告については、監査役が当社の重要な会議体へ出席する機会を確保することで、これらの会議を通じた監査役への報告及び情報提供を実施しました。
- ・監査役は、子会社の監査役又は監査担当取締役、当社の内部監査所管部署及び会計監査人等と定期的に情報共有会を開催するほか、当社執行役員から業績、事業の運営状況及び内部統制の整備等について報告を受けること等により、監査の実効性を高めています。
- ・代表取締役社長兼CFOと監査役の間での意見交換会を定期的に開催しました。

当社では、会社法及び会社法施行規則に基づき、業務の適正性を確保するための体制整備の基本方針を定めています。本方針に基づき、監査役及び当社内部監査担当者を中心に、内部統制システムが有効に機能する体制の構築をしております。また、当社子会社の業務の適正を確保するため、関係会社管理規程に基づき、子会社の経営状況をモニタリングするとともに、定期的又は必要に応じて随時開催するグループ経営会議において情報の共有を行っております。なお、基本方針の概要は以下の通りであります。

イ) 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・当社は、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合すること並びに業務の適正を確保するため「コンプライアンス規程」等を定める。
- ・当社の取締役は、当社グループに関し重大な法令違反、コンプライアンス違反その他重要な事実を発見した場合、速やかに取締役会に報告する。
- ・当社の監査役は、「監査役監査規程」に基づき、取締役の職務執行について監査を行う。
- ・当社は、法令、定款及び社内規則に違反する行為が行われ、又は行われようとしている場合の報告体制として「内部通報窓口運用規程」を定め、社内通報窓口を設置する。当社グループは、当該通報を行った者に対して、解雇その他いかなる不利益な取り扱いも行わない。

ロ) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・当社は、法令、定款及び「文書管理規程」、「個人情報取扱規程」、「情報セキュリティ管理規程」等の社内規程に則り、文書を作成し、情報の保存及び管理に関する体制を整備する。取締役及び監査役は、必要に応じてこれらの情報を閲覧することができるものとする。

ハ) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・当社は、「リスク管理規程」に基づき、当社グループのリスクを横断的に管理する「リスク管理委員会」を設置し、リスクマネジメント活動を推進する。
- ・当社は、経営戦略会議等において定期的に実施される業務執行状況の報告等を通じ、当社グループにおけるリスクの状況を適時に把握、管理する。
- ・当社の内部監査部門は、「内部監査規程」に基づき、当社グループにおけるリスク管理の実施状況について監査を行う。

二) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・当社は、経営の効率化と責任の明確化を図るため、「執行役員規程」に基づき、執行役員制度を導入する。
- ・当社は、取締役会を毎月1回以上開催し、重要事項の決定ならびに取締役及び執行役員の業務の執行状況について報告を行い、当社の取締役及び執行役員の職務の執行について監視・監督を行う。
- ・当社は、取締役会の決定に基づく業務執行については、「職務分掌規程」「職務権限規程」において、それぞれの分担を明確にして、職務の執行が効率的に行われることを確保する。
- ・当社は、職務の執行が効率的に行われることを補完するため、経営に関する重要事項について協議する経営戦

略会議を毎月1回以上開催する。

ホ) 使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- ・当社は、「コンプライアンス規程」を、職務を遂行するにあたり遵守すべき行動基準とし、全ての役員及び従業員に対し周知徹底を図る。
- ・当社は、「内部通報窓口運用規程」に基づき社内通報窓口を設置し、不祥事の未然防止を図る。
- ・当社の内部監査部門は、社内規程に基づき内部監査を実施し、当社グループの使用人の職務における法令、定款及び社内規則の遵守状況並びにその他業務の遂行状況を検証する。

ヘ) 企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・当社は、グループとしての統一的な事業戦略に基づく意思決定及び業務の適正を確保するため「関係会社管理規程」を定め、経営管理責任を明確化する。
- ・子会社の業務執行上重要な事項は、「関係会社管理規程」に基づき、当社の取締役会等の決定機関において事前承認を得たうえで執行する。また、子会社において業務執行上発生した重要な事実については、定期的又は必要に応じて隨時開催するグループ経営会議において、当社及び当社の関連部門に報告するものとする。
- ・当社内部監査部門は、各子会社に対しても定期的な監査を行う。

ト) 監査役の職務を補助すべき使用人及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項

- ・監査役は、当社の使用人から監査役補助者を任命することができるものとする。
- ・監査役補助者の任命、解任、人事異動、賃金等の改定については、監査役会の同意を得たうえで、取締役会で決定することとし、取締役からの独立性を確保する。
- ・監査役補助者は、業務の執行に係る役職を兼務しないものとする。

チ) 取締役、執行役員及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制

- ・当社グループの取締役、執行役員及び使用人は、法令に違反する事実、会社に著しい損害を与えるおそれのある事実を発見したときには、当社の監査役に対して、当該事実に関する事項を速やかに報告しなければならない。また、当社の監査役から業務執行に関する事項の報告を求められた場合においても、速やかに報告を行わなければならない。
- ・当社グループは、前項により当社の監査役に対して報告した者が当該報告をしたことを理由として不利益な取り扱いを受けないことを確保するための体制を構築する。

リ) その他当社の監査役の監査が実効的に行われるることを確保するための体制

- ・当社の監査役は、当社グループの取締役会、経営戦略会議その他経営に関する重要な会議に出席し、経営において重要な意思決定及び業務の執行状況を把握するとともに、意見を述べることができる。
- ・当社の代表取締役は、当社の監査役と定期的に意見交換を行う。
- ・当社の監査役は、内部監査部門の実施する内部監査に係る年次計画について事前に説明を受け、その修正等を求めることができる。また、内部監査の実施状況について適宜報告を受け、必要があると認めるときは、追加監査の実施、業務改善策の策定等を求めることができる。
- ・当社の監査役は、会計監査人から必要に応じて会計の内容につき説明を受けるとともに意見交換を行い、効率的な監査のために連携を図る。

ヌ) 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に関する方針に関する事項

- ・当社は、当社の監査役の職務の執行に協力し監査の実効性を担保するために、監査費用のための予算を確保する。

ル) 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方・措置

- ・当社は、暴力、威力と詐欺的手法を駆使して経済的利益を追求する集団又は個人である反社会的勢力による被害を防止するため、「反社会的勢力に対する基本方針」を宣言する。
- ・反社会的勢力に対しては、警察、暴力追放運動推進センター及び弁護士等の外部専門機関と連携して組織的な対応を図るものとし、平素より情報収集に努め、速やかに対処できる体制を整備する。

情報セキュリティ管理体制の整備状況

当社は、顧客の氏名・生年月日・住所等の個人情報を保有しておりますので、適切な情報資産の保護・管理を行うことが重要な社会的責任であると認識しています。当社は一般財団法人日本情報経済社会推進協会（JIPDEC）より登録番号第17001067(03)号のプライバシーマークの使用許可の認証取得を受けております。

個人情報保護法（「個人情報の保護に関する法律」）及び個人情報に関するJIS規格（JIS Q 15001:2006個人情報保護マネジメントシステムの要求事項）に適合した個人情報保護方針を策定し、PMS（個人情報保護のマネジメ

ントシステム)運営規程、情報セキュリティ環境規程・個人情報取扱規程などを定めて個人情報保護体制の整備を図るとともに、入退室管理とデータ管理等に関して継続的な見直しや改善並びに社内教育を通じて運用面での充実を図っています。

また、適時に監査を実施し是正勧告を行うことで情報セキュリティ体制の実効性を高めています。

取締役の定数

当社の取締役の定数は15名以下とし、社外取締役を1名以上とする旨を定款に定めています。

取締役の選任の決議要件

当社は取締役の選任決議について、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、および累積投票によらない旨を、定款で定めています。

株主総会の特別決議要件の変更

当社は、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使できる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を、定款に定めています。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的としています。

中間配当の決定機関

当社では、取締役会の決議により、毎年3月31日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款で定めています。これは、株主への機動的な利益還元を可能にすることを目的とするものであります。

自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって自己株式を取得することができる旨を定款に定めています。これは経営環境の変化に応じた機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

責任限定契約の内容の概要

当社と取締役(業務執行取締役等である者を除く。)及び監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約(以下、責任限定契約)を締結できる旨定款に定めています。当該責任限定契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としてあります。なお、当該責任限定契約が認められるのは、当該取締役又は監査役が責任の原因となった職務の遂行において善意かつ重大な過失がないときに限られます。

株主総会決議事項を取締役会で決議することができるとした事項

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年3月31日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めています。

また、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役(取締役であった者を含む。)の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨定款に定めています。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 2025年12月23日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性9名女性0名（役員のうち女性の比率0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
代表取締役社長	柴田 裕亮	1982年8月5日	2005年3月	監査法人トーマツ(現・有限責任監査法人トーマツ)入社	(注)2	900
			2010年9月	野村證券株式会社に出向(2012年帰任)		
			2015年5月	当社取締役CFO		
			2018年5月	株式会社エアトリインターナショナル(2024年4月 吸収合併・旧称株式会社DeNAトラベル)取締役		
			2019年1月	当社代表取締役CFO		
			2020年1月	当社代表取締役社長兼CFO(現任)		
			2020年4月	株式会社エアトリインターナショナル(2024年4月 吸収合併・旧称株式会社DeNAトラベル)代表取締役社長兼CFO		
			2021年6月	株式会社エヌズ・エンタープライズ代表取締役		
			2023年5月	Kudan株式会社社外取締役		
			2025年4月	株式会社エアトリプレミアム俱楽部代表取締役社長(現任) ミナト株式会社代表取締役(現任) ホテル予約事業部、企業戦略本部、管理本部、会長社長室管掌		
取締役	大石 崇徳	1972年11月19日	1995年11月	株式会社アイ・ブイ・ティ設立、代表取締役社長(2011年10月当社と合併)	(注)2	-
			2007年5月	当社設立		
			2007年8月	株式会社DTS設立、代表取締役社長就任(2009年10月当社と合併)		
			2009年10月	当社取締役会長(現任)		
			2018年5月	株式会社エアトリインターナショナル(2024年4月 吸収合併・旧称株式会社DeNAトラベル)取締役		
			2018年7月	Giamso International Tours Pte Ltd.取締役		
			2018年11月	株式会社エヌズ・エンタープライズ代表取締役		
			2019年12月	株式会社ピカバカ取締役(現任)		
取締役	田村 諭史	1974年3月20日	1995年4月	株式会社IACEトラベル入社	(注)2	-
			2002年11月	株式会社ジオス入社		
			2004年5月	カナディアンココツアーズ入社		
			2006年10月	スカイゲート株式会社(現:株式会社エアトリ)入社		
			2018年7月	株式会社エアトリインターナショナル(2024年4月 吸収合併・旧称株式会社DeNAトラベル)執行役員		
			2019年1月	当社執行役員		
			2019年3月	株式会社エアトリインターナショナル(2024年4月 吸収合併・旧称株式会社DeNAトラベル)取締役		
			2020年1月	当社取締役		
			2023年1月	当社取締役CIO		
			2024年10月	当社取締役(現任) IT戦略室管掌、海外旅行事業本部管掌		

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	増田 武	1978年 7月15日	2004年 2月 株式会社アイ・ブイ・ティ入社 (2011年10月株式会社旅キャピタルに吸収合併) 当社旅行営業部GM 当社執行役員 当社取締役（現任） 国内航空券販売本部管掌	(注) 2	8,500
取締役	大森 泰人	1958年 7月 2日	1981年 4月 大蔵省入省 1997年 7月 証券局市場改革推進室長 1998年 7月 東京国税局調査第一部長 2001年 7月 金融庁調査室長兼法務室長 2002年 7月 金融庁証券課長 2003年 7月 金融庁市場課長 2007年 7月 金融庁企画課長 2009年 7月 証券取引等監視委員会事務局次長 2011年11月 内閣府震災支援機構設立準備室長 2012年 3月 復興庁審議官 2013年 7月 金融庁証券取引等監視委員会事務局長 2015年11月 第一生命経済研究所顧問 2018年 1月 当社アドバイザー 2019年 1月 当社取締役（現任） 2020年 9月 株式会社オウケイウェイヴ取締役 2020年11月 株式会社デベロップ取締役	(注) 1, 2	-
取締役	石原 一樹	1985年 5月12日	2013年 1月 ヤフー株式会社入社 2015年 1月 ホーガンロウェルズ法律事務所外国法共同事業入所 2015年 5月 窪田法律事務所入所 2015年 7月 株式会社コラビットGeneral Counsel 2017年 4月 株式会社石原総合研究所設立、代表取締役社長（現任） 2017年 5月 Seven Rich法律事務所（現FAST法律事務所）設立、代表 2017年 5月 株式会社ココナラ監査役 2017年 5月 一般社団法人シェアリングエコノミー協会事務局 2017年 6月 株式会社ミラティブ監査役 2018年11月 株式会社BIZVAL社外取締役 2020年 4月 弁護士法人Galaxy社員 2021年11月 一般社団法人日本美容フリーランス協会 理事長（現任） 2021年12月 株式会社LDX代表取締役（現任） 2022年 4月 一般社団法人日本零売薬局協会理事 2022年 6月 渥美坂井法律事務所・外国法共同事業入所（現任） 2023年12月 当社取締役（現任） 2024年10月 株式会社ウェルビーイングス監査役（現任） 2025年 1月 株式会社Birdman社外取締役（監査等委員）	(注) 1, 2	400

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
常勤監査役	坂田 靖浩	1970年5月28日	1992年10月 1999年10月 2015年4月 2020年2月 2022年10月 2023年12月 2025年4月 株式会社エイチ・アイ・エス入社 株式会社エアーリンク（現：株式会社エアトリ）入社 同社内部監査室室長 当社管理本部営業管理部部長 株式会社エヌズ・エンタープライズ 常勤監査役 当社常勤監査役（現任） ミナト株式会社監査役（現任）	(注)3	-
監査役	森田 正康	1976年1月14日	2006年12月 2011年12月 2014年4月 2014年12月 2015年5月 2015年9月 2016年6月 2017年9月 2019年1月 2019年4月 2021年1月 2021年9月 2024年10月 2025年3月 株式会社ヒトメディア代表取締役 株式会社トランネット代表取締役 Classi株式会社取締役 当社監査役（現任） 株式会社ヒトトキインキュベーター代表取締役（現任） English Central Inc.取締役（現任） 株式会社オープンエイト社外取締役 株式会社ボリグロッソ取締役（現任） 株式会社まぐまぐ監査役 株式会社アルビレックス新潟取締役（現任） GMO OMAKASE株式会社社外監査役（現任） 株式会社パンクロフト・アンド・テレグラフ代表取締役（現任） 株式会社ヒトメディア取締役（現任） 株式会社おきでんCplusC非常勤取締役（現任） 株式会社オープンエイト監査役（現任）	(注)3,4	4,500
監査役	清水 勇希	1995年1月25日	2019年1月 2022年4月 2022年4月 2022年10月 2023年10月 2023年11月 2023年12月 2024年7月 北浜法律事務所・外国法共同事業入所 立命館大学講師（民事訴訟法） 大阪女学院大学非常勤講師 リット法律事務所開設代表弁護士（現任） 株式会社リット代表取締役 一般社団法人ともしひ代表理事 当社常勤監査役（現任） 株式会社あかり保証代表取締役（現任）	(注)3,4	-
計					14,300

- (注) 1. 取締役大森泰人、及び石原一樹は、社外取締役であります。
 2. 2024年12月22日開催の定時株主総会終結の時から2025年9月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 3. 2023年12月22日開催の定時株主総会終結の時から2027年9月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 4. 監査役森田正康、及び清水勇希は、社外監査役であります。

b. 2025年12月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役5名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。

男性8名女性0名（役員のうち女性の比率0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
代表取締役社長	柴田 裕亮	1982年8月5日	2005年3月 2010年9月 2015年5月 2018年5月 2019年1月 2020年1月 2020年4月 2021年6月 2023年5月 2025年4月	監査法人トーマツ(現・有限責任監査法人トーマツ)入社 野村證券株式会社に転向(2012年帰任) 当社取締役CFO 株式会社エアトリインターナショナル(2024年4月 吸収合併・旧称株式会社DeNAトラベル)取締役 当社代表取締役CFO 当社代表取締役社長兼CFO(現任) 株式会社エアトリインターナショナル(2024年4月 吸収合併・旧称株式会社DeNAトラベル)代表取締役社長兼CFO 株式会社エヌズ・エンタープライズ代表取締役 Kudan株式会社社外取締役 株式会社エアトリプレミアム俱楽部代表取締役社長(現任) ミナト株式会社代表取締役(現任) ホテル予約事業部、企業戦略本部、管理本部、会長社長室管掌	(注)2	900
取締役	大石 崇徳	1972年11月19日	1995年11月 2007年5月 2007年8月 2009年10月 2018年5月 2018年7月 2018年11月 2019年12月	株式会社アイ・ブイ・ティ設立、代表取締役社長(2011年10月当社と合併) 当社設立 株式会社DTS設立、代表取締役社長就任(2009年10月当社と合併) 当社取締役会長(現任) 株式会社エアトリインターナショナル(2024年4月 吸収合併・旧称株式会社DeNAトラベル)取締役 Giamso International Tours Pte Ltd.取締役 株式会社エヌズ・エンタープライズ代表取締役 株式会社ピカパカ取締役(現任)	(注)2	-
取締役	増田 武	1978年7月15日	2004年2月 2013年10月 2013年10月 2019年1月	株式会社アイ・ブイ・ティ入社 (2011年10月株式会社旅キャピタルに吸収合併) 当社旅行営業部GM 当社執行役員 当社取締役(現任) 国内航空券販売本部管掌	(注)2	8,500
取締役	大森 泰人	1958年7月2日	1981年4月 1997年7月 1998年7月 2001年7月 2002年7月 2003年7月 2007年7月 2009年7月 2011年11月 2012年3月 2013年7月 2015年11月 2018年1月 2019年1月 2020年9月 2020年11月	大蔵省入省 証券局市場改革推進室長 東京国税局調査第一部長 金融庁調査室長兼法務室長 金融庁証券課長 金融庁市場課長 金融庁企画課長 証券取引等監視委員会事務局次長 内閣府震災支援機構設立準備室長 復興庁審議官 金融庁証券取引等監視委員会事務局長 第一生命経済研究所顧問 当社アドバイザー 当社取締役(現任) 株式会社オウケイウェイヴ取締役 株式会社デベロップ取締役	(注)1,2	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	石原 一樹	1985年5月12日	2013年1月 2015年1月 2015年5月 2015年7月 2017年4月 2017年5月 2017年5月 2017年5月 2017年6月 2018年11月 2020年4月 2021年11月 2021年12月 2022年4月 2022年6月 2023年12月 2024年10月 2025年1月	ヤフー株式会社入社 ホーガンロヴェルズ法律事務所外国法共同事業入所 窪田法律事務所入所 株式会社コラビットGeneral Counsel 株式会社石原総合研究所設立、代表取締役社長（現任） Seven Rich法律事務所（現FAST法律事務所）設立、代表 株式会社ココナラ監査役 一般社団法人シェアリングエコノミー協会事務局 株式会社ミラティブ監査役 株式会社BIZVAL社外取締役 弁護士法人Galaxy社員 一般社団法人日本美容フリーランス協会理事長（現任） 株式会社LDX代表取締役（現任） 一般社団法人日本零売薬局協会理事 渥美坂井法律事務所・外国法共同事業入所（現任） 当社取締役（現任） 株式会社ウェルビーイングス監査役（現任） 株式会社Birdman社外取締役（監査等委員）	(注) 1, 2	400
常勤監査役	坂田 靖浩	1970年5月28日	1992年10月 1999年10月 2015年4月 2020年2月 2022年10月 2023年12月 2025年4月	株式会社エイチ・アイ・エス入社 株式会社エアーリング（現：株式会社エアトリ）入社 同社内部監査室室長 当社管理本部営業管理部部長 株式会社エヌズ・エンタープライズ 常勤監査役 当社常勤監査役（現任） ミナト株式会社監査役（現任）	(注) 3	-
監査役	森田 正康	1976年1月14日	2006年12月 2011年12月 2014年4月 2014年12月 2015年5月 2015年9月 2016年6月 2017年9月 2019年1月 2019年4月 2021年1月 2021年9月 2024年10月 2025年3月	株式会社ヒトメディア代表取締役 株式会社トランネット代表取締役 Classi株式会社取締役 当社監査役（現任） 株式会社ヒトトキインキュベーター代表取締役（現任） English Central Inc.取締役（現任） 株式会社オープンエイト社外取締役 株式会社ボリグロッソ取締役（現任） 株式会社まぐまぐ監査役 株式会社アルビレックス新潟取締役（現任） GMO OMAKASE株式会社社外監査役（現任） 株式会社バンクロフト・アンド・テレグラフ代表取締役（現任） 株式会社ヒトメディア取締役（現任） 株式会社おきでんCplusC非常勤取締役（現任） 株式会社オープンエイト監査役（現任）	(注) 3, 4	4,500

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	清水 勇希	1995年1月25日	2019年1月 2022年4月 2022年4月 2022年10月 2023年10月 2023年11月 2023年12月 2024年7月 北浜法律事務所・外国法共同事業入所 立命館大学講師（民事訴訟法） 大阪女学院大学非常勤講師 リット法律事務所開設代表弁護士（現任） 株式会社リット代表取締役 一般社団法人ともしひ代表理事 当社常勤監査役（現任） 株式会社あかり保証代表取締役（現任）	(注) 3, 4	-
計					14,300

- (注) 1. 取締役大森泰人、及び石原一樹は、社外取締役であります。
 2. 2025年12月24日開催の定時株主総会終結の時から2026年9月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 3. 2023年12月22日開催の定時株主総会終結の時から2027年9月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 4. 監査役森田正康、及び清水勇希は、社外監査役であります。

5. 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は以下の通りであります。

氏名	生年月日	略歴、地位及び重要な兼職の状況		所有株式数(株)
大山 亨	1967年8月24日	<p>1991年4月 山一證券株式会社入社</p> <p>1997年10月 株式会社関配(現株式会社キャプティ)入社</p> <p>1998年4月 富士証券株式会社入社</p> <p>2000年10月 合併によりみずほ証券株式会社移籍</p> <p>2001年3月 HSBC証券会社東京支店入社</p> <p>2002年2月 株式上場コンサルタントとして独立</p> <p>2003年7月 有限会社トラスティ・コンサルティング(現有限会社セイレーン)設立、代表取締役(現任)</p> <p>2003年10月 ウインテスト株式会社監査役</p> <p>2004年6月 フィンテックグローバル株式会社外監査役</p> <p>2005年4月 株式会社トラスティ・コンサルティング代表取締役(現任)</p> <p>2008年1月 株式会社アールエイジ監査役</p> <p>2013年4月 フィンテックグローバル株式会社外監査役</p> <p>2014年6月 株式会社イオレ社外監査役(現任)</p> <p>2015年10月 ウインテスト株式会社取締役(監査等委員)</p> <p>2016年6月 株式会社アズ企画設計監査役</p> <p>2018年1月 株式会社アールエイジ取締役(監査等委員)</p> <p>2019年12月 フィンテックグローバル株式会社取締役(監査等委員)(現任)</p> <p>2022年5月 株式会社アズ企画設計取締役(監査等委員)(現任)</p> <p>2024年1月 ジャパンM&Aソリューション株式会社外取締役</p> <p>2025年1月 ジャパンM&Aソリューション株式会社外取締役(監査等委員)(現任)</p>	18,000	

6. 当社では、経営の意思決定・監督機能と業務執行機能の分離及び迅速な業務執行を行うため、執行役員制度を導入しております。

執行役員は以下のとおりであります。

役名	役職	氏名
執行役員	コンサルティング事業本部部長	神田 貴宏
執行役員	CXOコミュニティ事業部部長	矢野 光児
執行役員	マーケティング本部部長	沖村 健輔
執行役員	海外旅行事業本部 コミュニケーションITデザイン部部長	塚越 哲也
執行役員	海外旅行事業本部 FIT販売企画部部長	岡田 大輔
執行役員	国内旅行事業本部部長	山本 泰士
執行役員	海外旅行事業本部 サービス開発部部長	高橋 昌也
執行役員	企業戦略本部兼管理本部部長	渡邊 龍磨

社外取締役および社外監査役の状況

本書提出日現在において、当社は社外取締役を2名、社外監査役を2名選任しております。

当社の社外取締役は、大森泰人及び石原一樹の2名であります。大森泰人と当社の間には、人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はありません。石原一樹は、当社株式400株を保有していることを除き、人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はありません。

また、当社の社外監査役は森田正康及び清水勇希の2名であります。森田正康は、当社株式4,500株を直接的に保有していること及び当社株式9,000株を間接的に保有していることを除き、人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。清水勇希と当社の間には、人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はありません。

なお、当社では社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する明確な基準はないものの、当社と特別な利害関係がなく、当社の経営に対する適切な監督及び助言を行うことができる者を候補者として選任しております。

社外取締役又は社外監査役による監査又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役については、定期的に常勤監査役から内部監査の状況や監査役監査の状況及び会計監査の状況等について情報共有しております。

また、社外監査役については、原則として毎月1回開催される監査役会において常勤監査役から監査役監査の状況、内部監査の状況及び会計監査の情報共有を行っております。加えて、定期的に会計監査人から直接監査計画や監査手続の概要等について説明を受けるとともに、監査結果の報告を受けております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

イ) 監査役監査の組織、人員及び手続

当社は、監査役会設置会社であり、監査役会は社外監査役2名を含む監査役3名から構成されています。各監査役は、財務・会計・法務に関する十分な知見または企業経営に関する高い見識を有することを基軸に選定されており、独立の立場に基づき監査を行うとともに、監査役会において能動的・積極的に意見を表明し、監査の実効性を確保しております。また、監査役監査の職務遂行の体制強化として、内部監査部門及びガバナンス統括部門と連携を図り組織的かつ効率的な監査の環境整備に努めるとともに、内部統制制度の推進やエアトリグループのコーポレートガバナンスの遵守状況をモニタリングしています。

ロ) 監査役及び監査役会の活動状況

各監査役は、毎月1回開催される監査役会に加え、必要に応じて臨時監査役会に出席し、法令、定款及び当社監査役会規程に基づき重要事項の決議及び監査業務の進捗報告を行っております。

当事業年度において、監査役会を14回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりです。

役職	氏名	出席率(出席回数/開催回数)
常勤監査役	坂田 靖浩	100% (14回/14回)
監査役(社外)	森田 正康	100% (14回/14回)
監査役(社外)	清水 勇希	100% (14回/14回)

監査役会においては年間を通じ、月次での監査役業務監査報告をはじめとして、監査方針や監査計画策定、監査報告書の作成、会計監査人の再任及び報酬の同意、定時株主総会への付議議案内容の監査等に関して審議いたしました。また、監査役会に対し会計監査人からの監査計画の説明を受け、適宜その職務の執行状況について報告を受け必要に応じて説明を求めるなど、密接な連携を図っております。

各監査役は、原則として全員が取締役会に出席し、議事運営や決議内容等を監査し、必要により意見表明を行っています。

常勤監査役は、常勤者としての特性を踏まえ、取締役会以外の経営戦略会議等の重要な会議に出席又は議事録や決裁書類の閲覧等を行い、社内の情報の収集に積極的に努め、内部統制システムの構築・運用の状況を日常的に監視・検証するとともに、他の監査役と情報の共有を図っています。また、代表取締役等及び内部監査部門との間で定期的に会合を開催し、意見交換を実施しています。

内部監査の状況

当社及び当社グループにおける内部監査は、3名が担当しております。内部監査担当者及び監査役は、会計監査人と適時情報交換を行い、内部監査及び業務監査に関わる監査方法や監査結果の妥当性などを確認しております。

内部監査担当者は、監査役会及び会計監査人との連携の下に、内部統制の状況等について意見交換を行いながら監査を実施し、被監査部門である子会社及び各組織の監査結果ならびに改善点について、代表取締役社長に対して報告しております。また、監査の信頼性・実効性を確保するため、代表取締役社長のみならず監査役にも直接報告を行う仕組み(デュアルレポーティングライン)を構築しており、定期的に監査役に内部監査の結果を報告しております。被監査部門に対しては監査結果を踏まえて改善指示がなされた場合には、その後の改善状況につき、フォローアップ監査を行い、改善状況の確認を行っております。

会計監査の状況

1. 監査法人の名称

三優監査法人

2. 提出会社の財務書類について連続して監査関連業務を行っている場合におけるその期間

12年間

3. 業務を執行した公認会計士の氏名

米林 喜一

川村 啓文

中西 耕一郎

4. 監査業務にかかる補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士4名、その他5名となります。

5. 会計監査人の選定の理由

当社は、三優監査法人より同法人の体制等について説明を受け、同法人の独立性、品質管理体制、専門性の有無、当社グループが展開している事業分野への理解度及び監査報酬等を総合的に勘案して決定することとしております。

上記要素について検討した結果、同法人を会計監査人並びに監査公認会計士等として選定することが適任と判断しております。

なお、監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

6. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の会計監査人である三優監査法人の品質管理体制並びに当該監査チームの独立性及び専門性、監査計画の内容、監査の実施内容及びその品質、経営者・監査役・内部監査担当等と各種コミュニケーションや監査報酬について評価した結果、期待される機能を十分に発揮していると判断しております。

監査報酬の内容等

1. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	46	-	47	-
連結子会社	51	-	58	-
計	97	-	105	-

2. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	1	-	-	-
計	1	-	-	-

3. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

当社は、上記以外に前々期連結会計年度の監査に係る追加報酬3百万円を支払っております。

(当連結会計年度)

当社は、上記以外に前連結会計年度の監査に係る追加報酬3百万円を支払っております。

4. 監査報酬の決定方針

監査公認会計士等の独立性を損ねるような体系となっておらず、監査時間及び当社の規模・業務の特性等の要素を勘案して適切に決定しております。

5. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠などについて、当社の事業規模や事業内容に鑑みて適切であるかどうか必要な検証を行った上で、会計監査人の報酬等の額について同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

イ) 取締役の報酬等

当社は、取締役会において、取締役の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。その概要は、取締役の報酬は、各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としています。

当社の取締役の基本報酬は、原則として月額固定報酬とし、役位、職責等に応じて、経済や社会の情勢、他社の動向を踏まえ、総合的に勘案して決定しております。

取締役会は、当事業年度に係る個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が、2020年12月25日開催の取締役会において決議された決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の報酬限度額は、2012年12月26日開催の定時株主総会において年額3億円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は3名です。

当社では、取締役会の委任決議に基づき代表取締役社長柴田裕亮が取締役の個人別の報酬額の具体的な内容を決定しております。その権限の内容は各取締役の基本報酬の額を当社の定める方針に基づき決定することであり、権限を委任した理由は、各取締役の担当事業の評価を行うには当社全体の業績を俯瞰している代表取締役社長が最も適しているからであります。

ロ) 監査役の報酬等

監査役の報酬限度額は、2012年12月26日開催の定時株主総会において年額50百万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は4名です。各役員の報酬額については、監査役間の協議にて個々の監査役の役割に応じた報酬について決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	基本報酬 (百万円)	対象となる 役員の員数 (人)
取締役（社外取締役を除く）	86	86	4
監査役（社外監査役を除く）	10	10	1
社外取締役	6	6	2
社外監査役	4	4	2
合計	107	107	9

- （注）1. 2012年12月26日開催の定時株主総会決議による報酬限度額は、取締役が年額3億円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）、監査役が年額50百万円であります。
2. 役員ごとの報酬等の総額につきましては、1億円以上を支給している役員が存在しないため、記載しておりません。
3. 当事業年度における業績連動報酬に係る方針につきましては、当社では業績連動報酬の導入がなく、固定報酬及びストックオプションによる報酬体系となっているため記載しておりません。ストックオプションについては、取締役会が定める一定の期間が経過した後、ストックオプション行使することにより、当社株式を割当日の当社株式の終値で取得できるものとなっております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、子会社株式および関連会社株式を除く保有株式のうち、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を「保有目的が純投資目的である投資株式」として区分し、それ以外の目的で保有する株式を「保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式」として区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a . 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式について、顧客や取引先等の株式を保有することにより、「業務提携等による戦略的パートナーとして、取引の維持・発展が期待できる」等、当社グループと投資先の持続的な成長を想定できる銘柄については、取締役会・投資委員会・経営戦略会議等において、リターンとリスクを踏まえた経済合理性等について総合的な検討を行い、保有の適否を決定いたします。保有中の銘柄に関しては、取締役会・投資委員会・経営戦略会議等に加え、監査役会に対する定期的な報告を行っております。また、当該銘柄について保有する意義又は合理性が認められなくなったときは、市場への影響等を考慮したうえ、売却交渉を開始いたします。

b . 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	5	117
非上場株式以外の株式	-	-

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	3	113	主に、中長期的な観点より、企業価値 の向上に資すると判断した株式の取得 によるものです。
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

(注) 上記には、既存株式の保有区分変更による減少は含めていません。

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

該当事項はありません

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数（銘柄）	貸借対照表計上額の合計額（百万円）	銘柄数（銘柄）	貸借対照表計上額の合計額（百万円）
非上場株式	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	976	-	-

区分	当事業年度		
	受取配当金の合計額（百万円）	売却損益の合計額（百万円）	評価損益の合計額（百万円）
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	5	-	-

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

銘柄	株式数（株）	貸借対照表計上額（百万円）	変更した事業年度	変更の理由及び変更後の保有又は売却に関する方針
スカイマーク㈱	1,960,800	976	2025年9月期	当社の仕入先であり、取引関係と配当受領等のキャピタルゲインを目的に保有していましたが、株価の状況を鑑み投資目的で追加取得したことから、保有目的を純投資目的に変更いたします。今後の株価上昇及び配当受領等で投資額の回収を見込んでおります。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年(昭和51年)大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)第312条の規定により、国際会計基準(以下「IFRS」という。)に準拠して作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年(昭和38年)大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

(3) 本報告書の金額の表示は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年10月1日から2025年9月30日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年10月1日から2025年9月30日まで)の財務諸表について、三優監査法人による監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。その内容は以下のとおりであります。

(1) 会計基準の変更等に的確に対応することができる体制を整備するために、IFRSに関する十分な知識を有した従業員を配置するとともに、公益財団法人財務会計基準機構の組織に加入し、研修等に参加することによって、専門知識の蓄積に努めています。

(2) IFRSに基づく適正な連結財務諸表を作成するために、IFRSに準拠したグループ会計処理指針を作成し、これに基づいて会計処理を行っております。グループ会計処理指針は、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随时入手し、最新の基準の把握及び当社への影響の検討を行った上で、適時に内容の更新を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結財政状態計算書】

	注記	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位：百万円)
資産				
流動資産				
現金及び現金同等物	8,30	9,647	12,112	
営業債権及びその他の債権	9,30	2,611	2,834	
棚卸資産	10	57	119	
その他の金融資産	11,17,30	6,077	5,960	
その他の流動資産	18	2,493	2,650	
流動資産合計		20,887	23,677	
非流動資産				
有形固定資産	12,17	400	586	
使用権資産	15	1,027	1,251	
のれん	13	1,415	1,503	
無形資産	13	1,304	1,711	
持分法で会計処理されている投資	14	1,036	984	
その他の金融資産	11,30	2,307	2,307	
その他の非流動資産	18	14	16	
繰延税金資産	19	408	107	
非流動資産合計		7,915	8,469	
資産合計		28,803	32,147	

(単位：百万円)

注記	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	16,30	5,068
有利子負債	17,30	1,632
リース負債	15,30	82
その他の金融負債	17,30	169
未払法人所得税		247
その他の流動負債	18	4,162
流動負債合計		11,363
非流動負債		12,363
有利子負債	17,30	1,613
リース負債	15,30	996
その他の金融負債	17,30	5
引当金	20	61
繰延税金負債	19	0
その他の非流動負債	18	30
非流動負債合計		2,708
負債合計		14,071
資本		15,638
資本金	21	1,789
資本剰余金	21	4,000
利益剰余金	21	8,178
自己株式	21	0
その他の資本の構成要素		238
親会社の所有者に帰属する持分合計		13,728
非支配持分		1,003
資本合計		14,731
負債及び資本合計		28,803
		32,147

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
売上収益	6,22	26,571	28,104
売上原価		11,040	11,984
売上総利益		15,530	16,120
販売費及び一般管理費	23	12,000	12,586
投資損益（　は損失）		497	17
持分法による投資損益（　は損失）	14	21	23
その他の収益	25	118	195
その他の費用	24,25	761	624
営業利益		2,368	3,099
金融収益	26	62	32
金融費用	26	521	102
税引前利益		1,910	3,029
法人所得税	19	133	1,075
当期利益		2,043	1,954
当期利益の帰属			
親会社の所有者		2,013	1,779
非支配持分		29	174
当期利益		2,043	1,954
1株当たり当期利益			
基本的 1株当たり当期利益(円)	28	89.97	79.47
希薄化後 1株当たり当期利益(円)	28	89.62	79.16

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

注記	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)		当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)	
	当期利益	2,043	1,954	
当期利益				
その他の包括利益（税引後）				
純損益に振り替えられないその他の包括利益の内訳項目				
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	27	363	211	
持分法適用会社におけるその他の包括利益	14,27	4	32	
純損益に振り替えられないその他の包括利益の内訳項目合計		367	244	
純損益に振り替えられる可能性のある項目				
在外営業活動体の換算差額	27	45	13	
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	14,27	26	16	
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計		72	30	
その他の包括利益（税引後）合計		440	274	
包括利益		1,602	1,679	
包括利益の帰属				
親会社の所有者		1,598	1,508	
非支配持分		4	171	
当期包括利益		1,602	1,679	

【連結持分変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(単位：百万円)

注記	親会社の所有者に帰属する持分						非支配持分	資本合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	その他の資本 の構成要素	合計		
2023年10月1日現在	1,782	3,982	6,387	0	187	12,340	947	13,287
当期利益	-	-	2,013	-	-	2,013	29	2,043
その他の包括利益	-	-	-	-	415	415	24	440
包括利益	-	-	2,013	-	415	1,598	4	1,602
剰余金の配当	21	-	223	-	-	223	-	223
新株発行	21	6	6	-	-	13	-	13
支配継続子会社に対する持分変動	-	10	-	-	-	10	51	61
振替及びその他の変動による増加(減少)	-	-	-	-	10	10	-	10
所有者との取引額等合計	6	17	223	-	10	210	51	158
2024年9月30日現在	1,789	4,000	8,178	0	238	13,728	1,003	14,731

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

(単位：百万円)

注記	親会社の所有者に帰属する持分						非支配持分	資本合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	その他の資本 の構成要素	合計		
2024年10月1日現在	1,789	4,000	8,178	0	238	13,728	1,003	14,731
当期利益	-	-	1,779	-	-	1,779	174	1,954
その他の包括利益	-	-	-	-	271	271	2	274
包括利益	-	-	1,779	-	271	1,508	171	1,679
剰余金の配当	21	-	223	-	-	223	52	276
新株発行	21	16	16	-	-	32	-	32
支配継続子会社に対する持分変動	-	30	-	-	-	30	119	149
連結範囲の変動に伴う子会社剰余金の増加高	-	-	3	-	-	3	-	3
新株予約権の発行	-	-	-	-	156	156	-	156
株式報酬取引	29	-	-	-	6	6	-	6
振替及びその他の変動による増加(減少)	-	4	-	-	5	9	16	25
所有者との取引額等合計	16	50	220	-	167	13	83	97
2025年9月30日現在	1,805	4,050	9,737	0	342	15,250	1,259	16,509

【連結キャッシュ・フロー計算書】

注記	前連結会計年度 (自 2023年10月 1日 至 2024年 9月30日)	(単位：百万円)	
		当連結会計年度 (自 2024年10月 1日 至 2025年 9月30日)	
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前利益	1,910	3,029	
減価償却費及び償却費	660	662	
投資損益（　は利益）	497	17	
減損損失	102	532	
固定資産除却損	62	59	
その他の金融費用	441	-	
持分法投資損益（　は益）	21	23	
棚卸資産の増減額（　は増加）	16	60	
営業投資有価証券の増加額（　は増加）	350	822	
前渡金の増減額（　は増加）	302	38	
投資有価証券売却損益（　は益）	-	89	
投資有価証券評価損益（　は益）	81	-	
関係会社株式評価損益（　は益）	341	-	
差入保証金の増減（　は増加）	378	37	
契約負債の増減額（　は減少）	459	196	
営業債権及びその他の債権の増減額（　は増加）	410	26	
営業債務及びその他の債務の増減額（　は減少）	1,292	122	
その他	52	82	
小計	3,297	5,148	
利息及び配当金の受取額	62	18	
利息の支払額	77	77	
法人税等の支払額又は還付額（　は支払）	1,010	540	
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,271	4,549	

(単位：百万円)

注記	前連結会計年度		当連結会計年度	
	(自 至)	2023年10月1日 2024年9月30日)	(自 至)	2024年10月1日 2025年9月30日)
投資活動によるキャッシュ・フロー				
有形固定資産の取得による支出		166		156
有形固定資産の売却による収入		9		25
無形資産の取得による支出		855		947
投資有価証券の取得による支出		2,697		238
投資有価証券の売却による収入		101		89
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入		-		197
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出		80		280
その他		59		45
投資活動によるキャッシュ・フロー		<u>3,629</u>		<u>1,353</u>
財務活動によるキャッシュ・フロー				
短期借入金の純増減額	33	105		1
長期借入れによる収入	33	346		260
長期借入れの返済による支出	33	1,094		614
社債の償還による支出	33	175		175
リース債務の返済による支出		188		204
株式の発行による収入		13		32
新株予約権の発行による収入		-		156
非支配持分からの払込による収入		28		26
親会社所有者への配当金の支出	21	223		223
その他		-		50
財務活動によるキャッシュ・フロー		<u>1,397</u>		<u>791</u>
現金及び現金同等物に係る換算差額				
現金及び現金同等物の増減額(　は減少)		26		10
現金及び現金同等物の期首残高		2,781		2,393
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(　は減少)		12,453		9,647
現金及び現金同等物の期末残高	8	23		70
		<u>9,647</u>		<u>12,112</u>

【連結財務諸表注記】

1. 報告企業

株式会社エアトリ(以下「当社」という。)は日本国に所在する企業であります。当社の登記されている本社及び主要な事業所の所在地は、ホームページ(<https://www.airtrip.co.jp/>)で開示しております。

当社及び連結子会社(以下「当社グループ」という。)の主な活動はオンライン旅行事業、ITオフショア開発事業、投資事業などであります。各事業の内容については、注記「6.セグメント情報」に記載しております。

2. 作成の基礎

(1) IFRSに準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は、連結財務諸表規則第1条の2第1号の「指定国際会計基準特定会社」の要件をすべて満たすことから、連結財務諸表規則第312条の規定を適用し、国際会計基準審議会によって公表されたIFRSに準拠して作成しております。

(2) 連結財務諸表の承認

連結財務諸表の発行については、2025年12月22日に代表取締役社長兼CFO 柴田裕亮によって承認されております。

(3) 測定の基礎

連結財務諸表は、注記「3.重要性がある会計方針」に記載されているとおり、公正価値で測定されている特定の資産、負債及び金融商品を除き、取得原価を基礎として、作成しております。

(4) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨とし、百万円未満を切り捨てて表示しております。

(5) 重要な判断及び不確実性の見積りの主要な源泉

IFRSに準拠した連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の金額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定を行うことが義務付けられております。実際の業績は、これらの見積りとは異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直しており、その影響は、見積りを見直した期間及び将来の期間において認識しております。見積り及び仮定のうち、当社グループの連結財務諸表で認識する金額に重要な影響を与える見積り及び仮定は以下のとおりであります。

- ・企業結合により取得した資産及び引き受けた負債の公正価値の見積り(注記7)
- ・のれんの減損(注記13及び24)
- ・金融商品の公正価値の測定方法(注記30)
- ・繰延税金資産の回収可能性(注記19)
- ・株式報酬の公正な評価単価(注記29)

(6) 会計方針の変更

当社グループが連結財務諸表において適用する重要性がある会計方針は、以下を除いて、前連結会計年度に係る連結財務諸表において適用した会計方針と同一であります。

基準書	基準名	新設・改訂の概要
IAS第1号	財務諸表の表示	特約条項付の負債に関する開示の拡充
IAS第7号 IFRS第7号	キャッシュ・フロー計算書 金融商品：開示	サプライヤー・ファイナンス契約に関する開示の拡充
IFRS第16号	リース	セール・アンド・リースバック取引の取引後の会計処理を明確化

上記基準書の適用による連結財務諸表に与える重要な影響はありません。

(7) 表示方法の変更

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、投資活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めておりました「連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度において「その他」に表示していた 22百万円は、「連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出」 80百万円と「その他」58百万円として組み替えております。

また、同じく、投資活動によるキャッシュ・フローにて独立掲記しておりました「定期預金の預入による支出」及び「定期預金の払戻による収入」は、重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度において、投資活動によるキャッシュ・フローの「定期預金の預入による支出」 0百万円及び「定期預金の払戻による収入」1百万円を、「その他」に組み替えております。

3. 重要性がある会計方針

(1) 連結の基礎

子会社

当社グループの連結財務諸表は、当社及び子会社の財務諸表を含めてあります。

子会社とは、当社グループにより支配されている企業(組成された事業体を含む)であります。当社グループがある企業への関与により生じる変動リターンに晒されている、又は変動リターンに対する権利を有している場合で、その企業に対するパワーにより、当該変動リターンに影響を与えることができる場合には、当社グループはその企業を支配しております。子会社の財務諸表は、支配獲得日から支配を喪失する日までの間、当社グループの連結財務諸表に含まれております。

子会社の財務諸表は親会社と統一された会計方針を適用しております。当社グループ内の債権債務残高及び取引、並びに当社グループ内取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しております。決算日が異なる子会社の財務諸表は、連結子会社のうち、株式会社GROWTHの決算日は4月30日、株式会社エアトリCX0サロンは8月31日、株式会社ノックラーンは2月28日、ミナト株式会社は6月30日、株式会社NAYUTAは11月30日であり、在外子会社1社及び国内子会社1社の決算日は3月31日、国内子会社2社の決算日は2月28日、国内子会社1社の決算日は7月31日であります。連結計算書類の作成にあたっては連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。尚、その他の連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。子会社持分を一部処分した際、支配が継続する場合には、資本取引として会計処理しております。非支配持分の調整額と対価の公正価値との差額は、親会社の所有者に帰属する持分として資本に直接認識されております。子会社の包括利益は非支配持分が負となる場合であっても親会社の所有者と非支配持分に帰属させております。

関連会社

関連会社とは、当社グループがその財務及び経営の方針に関する意思決定に対して、重要な影響力を有しているが、支配又は共同支配をしていない企業であります。当社グループが議決権の20%以上50%以下を保有する場合には、重要な影響力があると推定しておりますが、重要な影響力を有しているか否かの評価にあたっては、取締役会への参加等を考慮しております。関連会社については、当社グループが重要な影響力を有することとなった日から重要な影響力を喪失する日まで、持分法を適用しております。なお、議決権の20%以上を保有している場合でも、連結会社が重要な影響力を保持しないと判断した場合には持分法を適用しておりません。

関連会社に対する投資は、持分法を適用して会計処理を行い、取得時に取得原価で測定し、それ以後は、関連会社の純資産に対する当社グループの持分の変動に応じて投資額を変動させております。その際、関連会社の純損益のうち当社グループの持分相当額は連結損益計算書に計上しております。また、関連会社のその他の包括利益のうち当社グループの持分相当額は連結包括利益計算書のその他の包括利益に計上しております。

重要な内部取引に係る利益は、関連会社に対する持分比率に応じて消去しております。

当連結会計年度末における持分法適用関連会社の数は7社であります。

(2) 企業結合

当社グループは、取得法を適用して企業結合を会計処理しております。企業結合で移転された対価は、移転した資産、取得企業に発生した被取得企業の旧所有者に対する負債及び取得企業が発行した資本持分の取得日の公正価値の合計額として測定され、該当する場合は条件付対価を含めております。企業結合により取得した識別可能な資産及び引き受けた負債を、取得日の公正価値で測定しております。企業結合における取得関連費用は発生時に費用処理しております。

取得日時点における移転された対価、すべての非支配持分の金額及び以前に保有していた被取得企業の資本持分の総額が、識別可能な資産及び引き受けた負債の取得日における正味の金額を超過した差額を、のれんとして認識しております。一方、この差額が負の金額である場合には、直ちに純損益で認識しております。

企業結合の当初の会計処理が連結決算日までに完了しない場合には、完了していない項目については暫定的な金額で報告しております。その後、新たに入手した支配獲得日時点に存在していた事実と状況について、支配獲得日時点に把握していたとしたら企業結合処理の認識金額に影響を与えていたと判断される場合には、測定期間の修正として、支配獲得日に認識した暫定的な金額を遡及的に修正します。測定期間は支配獲得日から最長で1年間としております。

取得対価は、当社グループが移転した資産、引き受けた負債及び発行した資本持分の取得日公正価値の合計額で測定しております。条件付対価は取得日の公正価値で測定しております。

取得日後の事業により生じた資本に分類される以外の条件付対価の変動は、各連結会計年度末において公正価値

で測定し、公正価値の変動を純損益に認識しております。

(3) 外貨換算

当社グループの連結財務諸表は、各社の機能通貨に基づく財務諸表を基礎に作成しております。

外貨建取引

外貨建取引は、取引日における直物為替レートを適用することにより、当社グループの各機能通貨に換算しております。外貨建の貨幣性資産及び負債は、決算日の為替レートにより機能通貨に換算しております。取得原価で測定している外貨建非貨幣性項目は、取引日における為替レートで機能通貨に換算しております。公正価値で測定している外貨建非貨幣性項目は、当該公正価値の測定日における直物為替レートで機能通貨に換算しております。当該換算及び決済により生じる換算差額はその期間の純損益として認識しております。ただし、取得後の公正価値変動をその他の包括利益に計上する資本性金融資産については、換算差額をその他の包括利益に計上しています。

在外営業活動体の財務諸表

在外営業活動体の資産及び負債は、決算日の直物為替レートにより、収益及び費用は、為替レートが著しく変動している場合を除き、期中の平均為替レートで換算しております。在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる換算差額はその他の包括利益として認識しております。在外営業活動体が処分された場合には、当該営業活動体に関連する累積換算差額を処分時に純損益として認識しております。

(4) 金融商品

非デリバティブ金融資産

当社グループは、通常の方法によるすべての非デリバティブ金融資産の売買は、原則として約定日に認識及び認識の中止を行っております。通常の方法による売買とは、関係する市場における規則又は慣行により一般に定められている期間内での資産の引渡しを要求する契約による、金融資産の購入又は売却をいいます。

ア. 非デリバティブ金融資産の分類及び測定

当社グループは、すべての非デリバティブ金融資産を当初認識時に公正価値で測定し、償却原価で測定する金融資産、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産(FVTOCI金融資産)又は純損益を通じて公正価値で測定する金融資産(FVTPL金融資産)に分類しております。

a. 償却原価で測定する金融資産

当社グループは、以下の条件を満たす金融資産を、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

- ・契約上のキャッシュ・フローの回収を保有目的とする事業モデルに基づいて、金融資産を保有していること
- ・金融資産の契約条件により、特定の日に元本及び元本残高に対する利息の支払いのみのキャッシュ・フローが生じること

償却原価で測定する金融資産は、当初認識時に公正価値にその取引に直接起因する取引費用を加算して測定し、当初認識後は実効金利法による償却原価で測定しております。また、利息収益及び認識の中止に係る利得又は損失は当期の純損益として測定しております。

b. FVTOCI金融資産

. FVTOCI負債性金融資産

当社グループは、以下の条件を満たす負債性金融資産を、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するFVTOCI負債性金融資産に分類しております。

- ・契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方によって目的が達成する事業モデルに基づいて、金融資産を保有していること
- ・金融資産の契約条件により、特定の日に元本及び元本残高に対する利息の支払いのみのキャッシュ・フローが生じること

FVTOCI負債性金融資産は、当初認識後の公正価値の変動(減損損失を除く。)をその他の包括利益において認識し、その累計額は認識の中止を行なう際に純損益に振り替えております。また、利息収益、認識の中止に係る利得又は損失及び減損損失は当期の純損益として認識しております。

. FVTOCI資本性金融資産

当社グループは、公正価値で測定する金融資産のうち、当初認識時に事後の公正価値の変動をその他の

包括利益に表示するという取消不能な選択をした資本性金融資産については、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するFVTOCI資本性金融資産に指定、分類しております。

FVTOCI資本性金融資産は、当初認識時に公正価値にその取引に直接起因する取引費用を加算して測定しております。当初認識後の公正価値の変動はその他の包括利益として認識し、その他の資本の構成要素に計上しております。また、当該金融資産の認識を中止した場合及び公正価値の著しい下落がある場合には、その他の包括利益累計額を直ちに利益剰余金に振り替えております。

FVTOCI資本性金融資産に係る受取配当金は、当該配当金が明らかに投資の取得原価の回収を示している場合を除いて、配当受領権が確定した時点で金融収益として認識しております。

c. FVTPL金融資産

当社グループは、上記の償却原価で測定する金融資産又はFVTOCI金融資産に分類されない金融資産を、FVTPL金融資産に分類しております。

FVTPL金融資産は、当初認識時に公正価値で測定し、当初認識後の公正価値の変動から生じる評価損益、配当収益及び利息収益は純損益として認識しております。

イ. 金融資産の減損

当社グループは、償却原価で測定する金融資産又はFVTOCI負債性金融資産について、予想信用損失に基づき損失評価引当金を認識しております。

当社グループは、報告期間の末日ごとに、金融資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大しているかどうかを評価しております。金融資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大している場合には、当該金融資産に係る損失評価引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定し、著しく増加していない場合には、12ヶ月の予想信用損失に等しい金額で測定しております。信用リスクが著しく増加しているか否かは、信用情報の変化や債権の期日経過情報等を反映する方法で見積っております。

ただし、重大な金融要素を含んでいない営業債権については、信用リスクの増減にかかわらず、全期間の予想信用損失を測定しております。

ウ. 認識の中止

当社グループは、金融資産から生じるキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅したか、あるいは、金融資産が譲渡され、その金融資産の所有に係るリスク及び経済価値のほとんどすべてが移転した場合に、当該金融資産の認識を中止しております。

移転した金融資産に関して当社グループが創出した又は当社グループが引き続き保有する持分については、別個の資産及び負債として認識しております。

非デリバティブ金融負債

ア. 非デリバティブ金融負債の分類及び測定

当社グループは、非デリバティブ金融負債を償却原価で測定する金融負債又は純損益を通じて公正価値で測定する金融負債(FVTPL金融負債)に分類しております。

a. 債却原価で測定する金融負債

当社グループは、以下のものを除くすべての金融負債を、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

- ・FVTPL金融負債(デリバティブ負債を含む。)
- ・金融保証契約
- ・企業結合において認識した条件付対価

償却原価で測定する金融負債は、当初認識時に公正価値に当該金融負債に直接起因する取引費用を減算して測定し、当初認識後は実効金利法による償却原価で測定しております。

b. FVTPL金融負債

FVTPL金融負債は、当初認識時に公正価値で測定し、当初認識後の変動はヘッジ会計の要件を満たしている場合を除き、純損益として認識しております。

イ. 認識の中止

当社グループは、金融負債の義務が履行されたか、免責、取消し、又は失効した場合に当該金融負債の認識を中止しております。

デリバティブ及びヘッジ会計

ア. デリバティブ

当社グループは、為替レートの変動によるリスクに対処するため、先物為替予約等のデリバティブ取引を行うことがあります。

デリバティブ取引を行う際は、デリバティブ取引契約が締結された日の公正価値で当初認識しております。当初認識後は、期末日の公正価値で測定しております。デリバティブの公正価値の変動額は、ヘッジ手段として指定していないまたはヘッジが有効でない場合は、直ちに純損益で認識しております。ヘッジ指定していないデリバティブ金融資産は「FVTPL金融資産」に、ヘッジ指定していないデリバティブ金融負債は「FVTPL金融負債」にそれぞれ分類しております。

イ. ヘッジ会計

当社グループは、一部のデリバティブ取引についてヘッジ手段として指定し、キャッシュ・フロー・ヘッジとして会計処理することがあります。

当社グループは、ヘッジ開始時に、ヘッジ会計を適用しようとするヘッジ関係ならびにヘッジを実施するに当たってのリスク管理目的および戦略について、正式に指定および文書化を行っております。また、ヘッジ手段がヘッジ対象期間において関連するヘッジ対象の公正価値やキャッシュ・フローの変動に対して高度に相殺効果を有すると見込まれるかについて、ヘッジ開始時とともに、その後も継続的に評価を実施しております。

ヘッジ会計を行う場合、キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定され、かつその要件を満たすデリバティブの公正価値の変動の有効部分はその他の包括利益で認識し、その他の包括利益累計額に累積しております。その他の包括利益累計額は、ヘッジ対象のキャッシュ・フローが純損益に影響を与えるのと同じ期間に、ヘッジ対象に関連する連結損益計算書の項目で純損益に振り替えております。デリバティブの公正価値の変動のうち非有効部分は直ちに純損益で認識しております。

ヘッジ指定を取消した場合、ヘッジ手段が失効、売却、終結または行使された場合、ならびにヘッジがヘッジの有効性の要件を満たさなくなった場合には、ヘッジ会計を中止しております。ヘッジ会計を中止した場合には、その他の包括利益累計額は引き続き資本で計上し、予定取引が最終的に純損益に認識された時点において純損益として認識しております。予定取引がもはや発生しないと見込まれる場合には、その他の包括利益累計額は直ちに純損益で認識しております。

金融商品の相殺

金融資産と金融負債は、当社グループが認識された金額を相殺する強制可能な法的権利を有し、かつ純額ベースで決済する又は資産を実現すると同時に負債を決済する意図が存在する場合にのみ相殺し、連結財政状態計算書において純額で認識しております。

金融商品の公正価値

報告日現在で活発な金融市場において取引されている金融商品の公正価値は、市場における公表価格で測定しております。

活発な市場が存在しない金融商品の公正価値は、適切な評価技法を使用して公正価値を測定しております。

(5) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許預金、隨時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資から構成されております。

(6) 棚卸資産

主として商品からなる棚卸資産は、原価と正味実現可能価額とのいずれか低い額で測定しております。棚卸資産の原価は先入先出法もしくは移動平均法により算定しております。正味実現可能価額は、通常の営業過程における見積売価から販売に要するコストを控除して算定しております。

(7) 有形固定資産

有形固定資産の測定には原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で表示しております。取得原価には、資産の取得に直接関連する費用、解体、除却及び原状回復費用の当初見積額を含めております。

減価償却費は、取得原価から残存価額を控除した償却可能額を各構成要素の見積耐用年数にわたり定額法により

算定しております。減価償却方法、見積耐用年数及び残存価額は各年度末に見直しを行い、変更がある場合には、会計上の見積りの変更として、見積りを変更した期間及び将来に向かって適用しております。

減損については、「(10) 減損 有形固定資産、使用権資産及び無形資産の減損」に記載の通りです。

主な見積耐用年数は、以下のとおりであります。

- ・建物 : 3年～22年
- ・車両運搬具 : 2年～10年
- ・器具及び備品 : 2年～20年

(8) のれん及び無形資産

のれん

のれんは取得原価から減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

のれんは、企業結合によるシナジーから便益を享受できると期待される資金生成単位又は資金生成単位グループに配分しております。

のれんが配分される資金生成単位又は資金生成単位グループについては、のれんが内部管理目的で監視される単位に基づき決定し、集約前のセグメントの範囲内となっております。

減損については、「(10) 減損 のれんの減損」に記載の通りです。

無形資産

無形資産の測定には原価モデルを採用し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で表示しております。個別に取得した無形資産は、当初認識時に資産の取得に直接起因する費用を含む取得原価で測定しております。また、のれんとは別に企業結合で取得した識別可能な無形資産は、支配獲得日の公正価値で測定しております。自己創設無形資産は、資産化の要件を満たすものを除き、関連する支出は発生時に費用処理しております。

耐用年数を確定できる無形資産の償却費は、償却可能額を見積耐用年数にわたり定額法により算定しております。償却方法及び見積耐用年数は各年度末に見直しを行い、変更がある場合には、会計上の見積りの変更として、見積りを変更した期間及び将来に向かって適用しております。なお、見積耐用年数を確定できない無形資産はありません。

減損については、「(10) 減損 有形固定資産、使用権資産及び無形資産の減損」に記載の通りです。

主な見積耐用年数は、以下のとおりであります。

- ・ソフトウエア : 5年
- ・顧客関連資産 : 5年

(9) リース

当社グループは、契約期間の開始時に、当該契約がリース又はリースを含んだものであるのかどうかを判定しております。契約が特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転する場合には、当該契約はリースであるか又はリースを含んでおります。

借手としてのリース

リースの開始日において、使用権資産及びリース負債を認識しております。使用権資産は開始日において取得原価で測定しております。開始日後においては、原価モデルを適用して、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除して測定しております。原資産の所有権がリース期間の終了時までに借手に移転する場合又は、使用権資産の取得原価が購入オプション行使することを反映している場合には、使用権資産を開始日から原資産の耐用年数の終了時まで減価償却しております。それ以外の場合は、開始日から使用権資産の耐用年数又はリース期間の終了時のいずれか早い時まで減価償却しております。

リース負債は、開始日において同日現在で支払われていないリース料の現在価値で測定しております。開始日後においては、リース負債に係る金利や、支払われたリース料を反映するようにリース負債の帳簿価額を増減しております。リース負債を見直した場合又はリースの条件変更が行われた場合には、リース負債を再測定し使用権資産を修正しております。

なお、短期リース及び少額資産のリースについてIFRS第16号「リース」第6項を適用し、リース料をリース期間にわたり定額法により費用認識しております。

(10) 減損

有形固定資産、使用権資産及び無形資産の減損

当社グループでは、決算日に有形固定資産、使用権資産及び耐用年数が確定できる無形資産が減損している可能性を示す兆候の有無を判定し、減損の兆候がある場合には、当該資産の回収可能価額に基づき減損テストを実施しております。

耐用年数が確定できない無形資産及び未だ利用可能でない無形資産は、償却を行わず、減損の兆候の有無にかかわらず年に一度、又は減損の兆候がある場合はその都度、減損テストを実施しております。

回収可能価額は、処分コスト控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い方で測定しております。使用価値は、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間価値及びその資産の固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて現在価値に割り引いて算定しております。

個々の資産又は資金生成単位の回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、その帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を純損益に認識しております。

過年度に減損損失を認識した有形固定資産、使用権資産及び無形資産については、決算日において、減損の戻入れの兆候の有無を判定しております。

減損の戻入れを示す兆候があり、個々の資産又は資金生成単位の回収可能価額が帳簿価額を上回る場合には、回収可能価額と過年度に減損損失が認識されていなかった場合の償却又は減価償却控除後の帳簿価額とのいずれか低い方を上限として、減損損失の戻入れを認識しております。

のれんの減損

当社グループでは、各年度の一定の時期及び配分された資金生成単位又は資金生成単位グループに減損の兆候がある場合にはその時点で、減損テストを実施しております。

減損テストにおいて資金生成単位又は資金生成単位グループの回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、その差額を減損損失として純損益に認識します。減損損失は、資金生成単位又は資金生成単位グループに配分されたのれんの帳簿価額から減額し、次に資金生成単位又は資金生成単位グループにおけるその他の資産の帳簿価額の比例割合に応じて各資産の帳簿価額から減額しております。

のれんの減損損失は純損益に認識し、その後の期間に戻入れは行っていません。

(11) 売却目的で保有する非流動資産

継続的使用ではなく、売却により回収が見込まれる資産又は資産グループのうち、1年以内に売却する可能性が非常に高く、かつ現況で直ちに売却可能で、当社グループの経営者が売却計画の実行を確約している場合にのみ、売却目的で保有する非流動資産又は処分グループとして分類しております。

売却目的で保有する非流動資産は減価償却又は償却を行わず、帳簿価額と売却コスト控除後の公正価値のうち、いずれか低い方の金額で測定しております。

(12) 引当金

当社グループは、過去の事象の結果として現在の債務(法的債務又は推定的債務)を有しており、当該債務を決済するために経済的便益を有する資源の流出が必要となる可能性が高く、かつ当該債務の金額について信頼できる見積りが可能である場合に引当金を認識しております。

貨幣の時間価値が重要な場合には、決済のために要すると見積もられた支出額の現在価値で測定しております。現在価値の算定には、貨幣の時間価値とその負債に固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いております。

当社グループは、引当金として、主に資産除去債務を認識しております。引当金の内容は、注記「20. 引当金」をご参照ください。

(13) 資本

資本金及び資本剰余金

当社が発行した普通株式は、発行価額を資本金及び資本剰余金に計上し、その発行に直接起因する取引費用(税効果考慮後)は資本剰余金から控除しております。

自己株式

自己株式を取得した場合は、その取得に直接起因する取引費用(税効果考慮後)を含む支払対価を、資本の控除項目として認識しております。自己株式を売却した場合、受取対価を資本の増加として認識しております。

(14) 従業員給付

短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行われず、関連するサービスが提供された時点で費用として計上しております。

賞与及び有給休暇費用については、それらを支払う法的もしくは推定的な債務を負っており、信頼性のある見積りが可能な場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる額を負債として認識しております。

株式に基づく報酬

当社グループは、持分決済型の株式に基づく報酬として、ストック・オプション制度を導入しております。

ストック・オプションは、付与日における公正価値で測定しております。ストック・オプションの公正価値を決定するための詳細は、注記「29. 株式報酬制度」に記載しております。

付与日に決定した公正価値は、最終的に権利が確定すると予想されるストック・オプションの数の見積りに基づき、権利確定期間にわたって費用として認識し、同額を資本の増加として認識しております。

(15) 収益認識

顧客との契約について、以下のステップを適用することにより収益を認識しております。(IFRS第9号「金融商品」に基づく利息及び配当収益等やIFRS第16号「リース」に基づく受取リース料を除く。)

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する。

ステップ5：履行義務の充足時に(又は充足するにつれて)収益を認識する。

当社グループは、顧客との契約に含まれる別個のサービスを識別し、これを取引単位として履行義務を識別しています。

履行義務の識別にあたっては、本人か代理人かの検討を行っており、自らの約束の性質が、特定されたサービスを自ら提供する履行義務である場合には、本人として収益を対価の総額で連結損益計算書に表示しており、それらのサービスが他の当事者によって提供されるように手配する履行義務である場合には、代理人として収益を手数料又は報酬の額若しくは対価の純額で連結損益計算書に表示しております。

取引価格は、顧客への約束したサービスの移転と交換に連結会社が権利を得ると見込んでいる対価の金額であり、収益の認識時点において対価の金額が未確定である場合には、契約で定められた一定の算式などに基づいて合理的に対価を見積っています。不確実性が高い、又は合理的な見積りが困難な場合には、取引価格には含めていません。不確実性が低減し、かつ合理的な見積りが可能となる時点で取引価格を見直しております。

当社グループは、主な収益を以下のとおり認識しております。

オンライン販売による手数料収入

当社グループは、航空券等の旅行商材を代理人として手配、提供することで、顧客より販売手数料等を得ております。これらのサービス提供は、サービスが他の当事者によって提供されるように手配する履行義務であるため、純額で収益を認識しております。

販売手数料等は、航空券の発券時に顧客への履行義務を充足したと判断し、収益を認識しております。なお、リベート及び事後的な値引き等、対価の変動を含む取引契約については、見積りと実績に重要な差異が生じない範囲で当該変動価格を考慮し、過去の実績等に基づく最頻値法により取引価格を決定しています。

なお、販売時にポイントを付与するカスタマー・ロイヤリティ・プログラムでの販売については、当該ポイントの公正価値を見積り、これを控除した収益を認識しております。

オンライン販売によるパッケージ収入（航空券+ホテル等）

当社グループは航空券とホテル等を組み合わせて手配、提供を行うサービスを行っており、総額で収益を認識しております。履行義務は旅行の完了により充足されると判断し、帰着日基準で収益を認識しております。

オフショアサービス提供による収益

当社グループは、オフショア開発サービスを提供することで、顧客より労務提供サービス料を得ております。

オフショアサービス提供による収益は、サービス提供期間における稼動実績に応じて認識しております。

投資事業による収益

当社グループは、投資先への投資育成・再生を行うことで、キャピタルゲインやインカムゲインを得ております。

投資事業による収益は、投資(金融資産)を公正価値で当初認識し、当初認識後の公正価値の変動を投資損益として認識しております。また、投資の売却時点において、売却価額を収益として認識しております。

なお、当社グループは、製品又はサービスの顧客への移転と顧客による支払の間の期間が1年を超えることが予想される契約はないため、取引価格について貨幣の時間価値は調整しておりません。

(16) 政府補助金

政府補助金は、補助金交付のための付帯条件を満たし、補助金が受領されることについて合理的な保証が得られる場合に認識しております。発生した費用に対する補助金は、補助金で補償することが意図されている関連コストを費用として認識する期間に純損益として認識し、対応する費用から控除しております。

(17) 金融収益及び金融費用

金融収益は、主として受取利息、受取配当金、為替差益及びFVTPL金融資産・負債の公正価値の変動から構成されております。受取利息は、実効金利法により発生時に認識しております。受取配当金は、配当を受ける権利が確定した時点で認識しております。

金融費用は主として支払利息、為替差損及びFVTPL金融資産・負債の公正価値の変動から構成されております。支払利息は、実効金利法により発生時に認識しております。

(18) 法人所得税

法人所得税は、当期税金及び繰延税金で構成されており、その他の包括利益に計上される項目から生じる場合又は企業結合から生じる場合を除き、純損益に含めております。

当期税金は、各報告日時点において制定又は実質的に制定されている税率を乗じて算定する当期の課税所得又は損失に係る納税見込額あるいは還付見込額に過年度の納税調整額を加味したものであります。

繰延税金資産及び負債は、資産負債法により、会計上の資産及び負債の帳簿価額と税務上の資産及び負債金額との一時差異に対して認識しております。なお、以下の一時差異に対しては、繰延税金資産及び負債を認識しておりません。

- ・のれんの当初認識から生じる将来加算一時差異
- ・会計上の利益にも税務上の課税所得にも影響を与えない取引(企業結合取引を除く)によって発生する資産及び負債の当初認識により生じる一時差異
- ・子会社に対する投資に係る将来加算一時差異のうち、解消時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高い場合
- ・子会社に対する投資に係る将来減算一時差異で、予測可能な期間内に当該一時差異が解消しない可能性が高い場合、又は当該一時差異の使用対象となる課税所得が稼得される可能性が低い場合

繰延税金資産及び負債は、決算日までに制定又は実質的に制定されている税率及び税法に基づいて、資産が実現する又は負債が決済される時に適用されると予想される税率を使用して算定しております。

繰延税金資産及び負債は、当期税金資産及び負債を相殺する法律上強制力のある権利を有し、かつ法人所得税が同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合に相殺しております。

繰延税金資産は、未使用の税務上の欠損金、税額控除及び将来減算一時差異のうち、将来課税所得に対して利用できる可能性が高いものに限り認識しております。繰延税金資産は各報告日に見直し、税務便益が実現する可能性が高くなかった部分について減額しております。

(19) 1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の普通株主に帰属する当期利益を、その期間の自己株式を調整した普通株式の加重平均株式数で除して計算しております。

希薄化後1株当たり当期利益は、希薄化効果を有するすべての潜在的普通株式の影響を調整して計算しております。

(20) 非継続事業

非継続事業とは、既に処分したか又は売却目的保有に分類している企業の構成単位で、以下のいずれかに該当する場合、非継続事業として分類しております。

- ・独立の主要な事業分野又は営業地域
- ・独立の主要な事業分野又は営業地域を処分する統一された計画の一部
- ・転売のみのために取得した子会社

事業を非継続事業に分類した場合は、その事業が比較期間の開始日から非継続事業に分類されていたものとして、連結損益計算書を修正再表示しております。

4. 基準書及び解釈指針の早期適用

該当事項はありません。

5. 未適用の新たな基準書及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに新設又は改訂が行われた基準書及び解釈指針のうち、当社が早期適用していない主なものは、以下のとおりであります。新しいIFRS適用による当社グループへの影響は検討中であり、現時点での見積ることはできません。

基準書	基準名	強制適用時期 (以後開始年度)	当社グループの適用 時期	新設・改訂の概要
IAS第21号	外国為替レート変動の影響	2025年1月1日	2026年9月期	通貨が他の通貨と交換できるかどうかの評価、並びに、交換できない場合に使用すべき為替レート及び提供すべき開示の決定における一貫したアプローチを明確化
IFRS第18号	財務諸表における表示及び開示	2027年1月1日	2028年9月期	企業の財務業績の報告を改善し、企業分析及び比較のためのより良い基礎を投資者に提供する3つの新たな要求事項を導入
IFRS第19号	公的説明責任のない子会社：開示	2027年1月1日	2028年9月期	要件を満たす子会社のIFRS会計基準の開示要求を削減するもの
IFRS第9号 IFRS第7号	金融商品 金融商品：開示	2026年1月1日	2027年9月期	ESG連動要素を含んだ金融資産の分類の明確化及び電子送金システムを通じての金融商品の決済において認識の中止が行われる日の明確化
IFRS第9号 IFRS第7号	金融商品 金融商品：開示	2026年1月1日	2027年9月期	自然依存電力の契約を企業がより適切に報告するのに役立てるための的を絞った修正
IAS第21号	外国為替レート変動の影響	2027年1月1日	2028年9月期	超インフレ通貨への財務情報の換算方法を明確化

6. セグメント情報

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループでは、「オンライン旅行事業」「ITオフショア開発事業」「投資事業」と3つの事業を柱に独自性が高いビジネスモデルを事業として主な報告セグメントとして区分し、グループ戦略を立案・決定しております。

なお、各報告セグメントに含まれる事業と主要製品は、以下のとおりであります。

オンライン旅行事業：エアトリ旅行事業、訪日旅行事業、Wi-Fiレンタル事業、メディア事業、

地方創生事業、クラウド事業、マッチングプラットフォーム事業、

CXOコミュニティ事業、HRコンサルティング事業、レンタカー事業

ITオフショア開発事業：ラボ型オフショア開発サービス、BPOサービス

投資事業：成長・再生企業への投資

(2) 報告セグメントごとの売上収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表において採用している方法と同一であります。

(3) 報告セグメントごとの売上収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			合計	調整額 (注1)	連結合計
	オンライン 旅行事業	IT オフショア 開発事業	投資事業			
外部売上収益	24,624	154	1,792	26,571	-	26,571
セグメント間収益	0	4	-	4	4	-
売上収益合計	24,624	158	1,792	26,575	4	26,571
セグメント利益又は 損失()	4,149	228	36	3,884	1,515	2,368
金融収益					62	
金融費用					521	
税引前利益					1,910	
その他の項目 持分法による投資 損失 減価償却費及び 償却費 減損損失	-	21	-	21	-	21
	637	6	-	644	15	660
	29	72	-	102	-	102

(注1) 「調整額」の区分は、主に各報告セグメントに帰属しない全社費用及びセグメント間取引であります。

(注2) セグメント利益又は損失()は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			合計	調整額 (注1)	連結合計
	オンライン 旅行事業	IT オフショア 開発事業	投資事業			
外部売上収益	27,744	14	345	28,104	-	28,104
セグメント間収益	-	3	-	3	3	-
売上収益合計	27,744	18	345	28,108	3	28,104
セグメント利益又は 損失()	4,477	106	104	4,475	1,375	3,099
金融収益					32	
金融費用					102	
税引前利益					3,029	
その他の項目 持分法による投資 損失 減価償却費及び 償却費	-	23	-	23	-	23
減損損失	657	0	-	657	4	662
	532	-	-	532	-	532

(注1) 「調整額」の区分は、主に各報告セグメントに帰属しない全社費用及びセグメント間取引であります。

(注2) セグメント利益又は損失()は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

(4) 製品及びサービスに関する情報

製品及びサービスの区分が報告セグメントと同一であるため、記載を省略しております。

(5) 地域別に関する情報

外部顧客への売上収益

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	(単位:百万円)	
		当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)	
日本	26,342	28,013	
ベトナム	134	12	
その他	93	79	
合計	26,571	28,104	

(注)売上収益は、事業拠点の所在地に基づき分類しております。

非流動資産(金融資産及び繰延税金資産を除く。)

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	(単位:百万円)	
		当連結会計年度 (2025年9月30日)	
日本	5,078	5,943	
ベトナム	124	65	
その他	4	45	
合計	5,198	6,054	

(注)非流動資産は、資産の所在地に基づき分類しております。

(6) 主要な顧客に関する情報

前連結会計年度及び当連結会計年度において、外部顧客への売上収益のうち、連結損益計算書の売上収益の10%以上を占める単一の外部顧客が存在しないため、記載を省略しております。

7. 企業結合

前連結会計年度及び当連結会計年度に行った企業結合は以下のとおりであります。
なお、個別にも全体としても重要性が乏しい企業結合については記載を省略しております。

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(当社と当社の連結子会社である株式会社エアトリインターナショナルの合併)

当社は、2024年2月1日開催の取締役会において、当社の完全子会社である株式会社エアトリインターナショナルを吸収合併することを決議し、2024年4月1日付で吸収合併をいたしました。

(1) 企業結合の概要

結合当事企業の名称及びその事業の内容

(存続会社)

名称：株式会社エアトリ

事業の内容：オンライン旅行事業

(消滅会社)

名称：株式会社エアトリインターナショナル

事業の内容：オンライン旅行事業

企業結合を行った主な理由

組織及び事業の合理化を図り、グループ全体で有する経営資源の効率化を進めることにより、シナジー効果を図ることを目的としております。

企業結合日

2024年4月1日

企業結合の法的形式

株式会社エアトリを存続会社、株式会社エアトリインターナショナルを消滅会社とする吸収合併方式といたしました。

結合後企業の名称

株式会社エアトリ

(2) 取得の対価

当該合併は当社と100%子会社との合併であり無対価合併（適格合併）であります。そのため、当社が当合併に際して対価を取得しておりません。

(3)企業結合日に取得した資産及び引き受けた負債の公正価値

金額(百万円)	
現金及び現金同等物	975
営業債権及びその他の債権	1,037
その他の金融資産	526
無形資産	454
繰延税金資産	109
その他の資産	1,369
資産合計	4,472
営業債務及びその他の債務	2,635
有利子負債	118
未払法人所得税	163
その他の負債	1,160
純資産	394
負債・純資産合計	4,472

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

該当事項はございません。

8. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位:百万円)
現金及び預金	9,647	12,112	
合計	9,647	12,112	

9. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位:百万円)
売掛金	2,573	2,728	
未収入金	132	111	
損失評価引当金	94	5	
合計	2,611	2,834	

10. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	(単位：百万円)	
		当連結会計年度 (2025年9月30日)	
商品	57	117	
原材料	0	1	
合計	57	119	

期中に費用に認識した棚卸資産の額、費用として認識された棚卸資産の評価減の金額は以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	(単位：百万円)	
		当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)	
期中に費用に認識した棚卸資産の額	11	48	
期中に費用として認識された評価減の金額	-	3	
合計	11	51	

(注)棚卸資産の評価減の金額は「売上原価」に含まれております

11. その他の金融資産

(1) その他の金融資産の内訳

その他の金融資産の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位：百万円)
償却原価で測定する金融資産			
定期預金 (預入期間が3ヶ月超)	34	39	
貸付金	536	568	
預け金	175	213	
敷金及び差入保証金	963	1,063	
その他	103	93	
損失評価引当金	553	653	
FVTPL金融資産			
有価証券	5,702	5,769	
FVTOCI金融資産			
有価証券	1,423	1,174	
その他の投資	0	0	
合計	8,384	8,268	
流動資産			
	6,077	5,960	
非流動資産			
	2,307	2,307	
合計	8,384	8,268	

(注) 定期預金（預入期間が3ヶ月超）の一部については、金融機関に担保に供されており、注記「17. 有利子負債及びその他の金融負債」に記載しております。

一部の有価証券については、議決権の20%以上となる非上場株式を保有しておりますが、投資事業としての投資を目的としているため、重要な影響力を保持しないと判断しており、IFRS第9号「金融商品」に基づきFVTPL金融資産に分類し、損益を通じて公正価値で測定しております。

FVTOCI金融資産に指定した株式等の資本性金融資産は、主に投資先との取引関係の維持強化、経営参加等を目的として保有しております。

FVTOCI金融資産の内容及びそれらの公正価値は以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位：百万円)
有価証券	1,423	1,174	
その他の投資	0	0	
合計	1,423	1,174	

12. 有形固定資産

(1) 増減表

有形固定資産の帳簿価額の増減、取得原価並びに減価償却累計額及び減損損失累計額は以下のとおりあります。

(単位：百万円)

帳簿価額	建物	車両運搬具	器具 及び備品	土地	建設仮勘定	合計
2023年10月1日残高	81	127	160	-	-	369
取得	-	93	72	-	-	166
企業結合による取得	0	-	0	-	-	0
減価償却費	13	7	123	-	-	145
減損損失	-	-	19	-	-	19
処分	0	7	10	-	-	17
その他	42	1	5	-	-	46
2024年9月30日残高	109	205	85	-	-	400
取得	8	97	16	-	33	156
企業結合による取得	48	3	3	84	-	139
減価償却費	13	11	56	-	-	82
減損損失	1	-	0	-	-	2
処分	0	27	0	-	-	28
その他	1	0	0	-	-	2
2025年9月30日残高	151	268	48	84	33	586

(単位：百万円)

取得原価	建物	車両運搬具	器具 及び備品	土地	建設仮勘定	合計
2023年10月1日残高	997	177	956	78	-	2,210
2024年9月30日残高	1,039	263	1,024	78	-	2,405
2025年9月30日残高	809	389	306	120	33	1,658

(単位：百万円)

減価償却累計額及び 減損損失累計額	建物	車両運搬具	器具 及び備品	土地	合計
2023年10月1日残高	916	50	796	78	1,840
2024年9月30日残高	930	57	939	78	2,005
2025年9月30日残高	658	120	257	36	1,071

減価償却費は、主に連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に計上しております。

減損損失については、注記「24. 非金融資産の減損」に記載しております。

当社グループの有形固定資産の、担保に供している資産及び債務の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
担保に供している資産		
建物	-	41
土地	-	19
合計	-	60
対応する債務		
長期借入金 (一年以内返済予定の長期借入金含む)	-	25
合計	-	25

(注)有形固定資産は、根抵当権を設定しておりますが、当連結会計年度末において対応する債務は25百万円あります。

13. のれん及び無形資産

(1) 増減表

のれん及び無形資産の帳簿価額の増減、取得原価並びに償却累計額及び減損損失累計額は以下のとおりであります。なお、耐用年数を確定できない無形資産は認識しておりません。

(単位：百万円)

帳簿価額	のれん	耐用年数を確定できる無形資産				合計
		ソフト ウエア	顧客関連 資産	その他		
2023年10月1日残高	1,276	930	22	-	953	
取得	-	-	-	0	0	
内部開発	-	855	-	-	855	
企業結合による取得	154	1	-	0	1	
償却費	-	270	5	0	276	
減損損失 (注1)	10	72	-	0	73	
その他 (注2)	5	157	-	-	157	
2024年9月30日残高	1,415	1,286	17	0	1,304	
取得	-	9	-	0	9	
内部開発	-	938	-	-	938	
企業結合による取得	517	24	-	2	27	
償却費	-	370	5	0	376	
減損損失 (注1)	429	101	-	-	101	
その他 (注3)	-	89	-	-	89	
2025年9月30日残高	1,503	1,697	11	3	1,711	

(注1)注記「24.非金融資産の減損」参照

(注2)その他には、ソフトウェアに係る固定資産除却損59百万円が含まれております。

(注3)その他には、ソフトウェアに係る固定資産除却損59百万円が含まれております。

(単位：百万円)

取得原価	のれん	耐用年数を確定できる無形資産				合計
		ソフト ウエア	顧客関連 資産	その他		
2023年10月1日残高	6,650	8,995	242	132	9,370	
2024年9月30日残高	6,804	9,629	242	133	10,005	
2025年9月30日残高	7,322	10,375	242	136	10,754	

(単位：百万円)

償却累計額及び減損損失累計額	のれん	耐用年数を確定できる無形資産			
		ソフトウエア	顧客関連資産	その他	合計
2023年10月1日残高	5,376	8,064	220	132	8,417
2024年9月30日残高	5,389	8,342	225	133	8,701
2025年9月30日残高	5,818	8,678	231	133	9,042

ソフトウェアは内部利用目的のソフトウェアであります。顧客関連資産は主に株式会社エヌズ・エンタープライズが事業譲受により取得した資産であります。

無形資産の償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に計上しております。

無形資産に含まれている自己創設無形資産の帳簿価額は、以下のとおりであります。

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
ソフトウェア	688	926

(2) 重要なのれん

連結財政状態計算書に認識されているのれんは、主として、オンライン旅行事業に関するものであります。

重要なのれんの内訳は、以下のとおりあります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
株式会社まぐまぐ	318	318
株式会社かんざし	561	407

株式会社かんざしについては、当連結会計年度において、のれん残高の一部を減損しております。

(3) のれんの減損テスト

のれんの回収可能価額は処分コスト控除後の公正価値と使用価値の何れか高い金額により算定しております。

のれんの使用価値の見積りには、各資金生成単位又は資金生成単位グループの税引前の加重平均資本コストを基礎として算出した割引率(前連結会計年度15.0%、当連結会計年度15.0%)を使用しております。

使用価値の算定には、過去の経験と外部からの情報を反映し、資金生成単位又は資金生成単位グループにおいて経営者によって承認された事業計画に基づき、5年間の税引前キャッシュ・フロー予測等を使用しており、事業計画が対象としている期間を超える期間については、継続価値を算定しております。事業計画は、業界の将来の趨勢に関する経営者の評価と過去のデータを反映したものであり、外部情報及び内部情報に基づき作成しております。継続価値の算定には、各資金生成単位の長期期待成長率(前連結会計年度1.6%、当連結会計年度1.6%)を使用しております。

処分コスト控除後の公正価値は、活発に取引される市場で公表価格により測定された公正価値（公正価値のヒエラルキー：レベル1）または、観察不能なインプットを含む評価技法（マーケットアプローチ）を使用していて測定された公正価値（公正価値のヒエラルキー：レベル3）により算定しております。

のれんを配分した資金生成単位又は資金生成単位グループにおいて、減損テストに用いた主要な仮定が合理的に予測可能な範囲で変化したとしても、回収可能価額が帳簿価額を下回る可能性は低いと判断しています。

14. 持分法で会計処理されている投資

関連会社に関する情報は以下のとおりであります。なお、当社グループにとって重要な関連会社はありません。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位：百万円)
持分法で会計処理されている投資の帳簿価額	1,036	984	
持分法による投資損益（　は損失）	21	23	
その他の包括利益に対する持分	31	49	
包括利益合計に対する持分	52	72	

15. リース取引

(1) 借手としてのリース

当社グループでは主にオフィスや店舗等の賃貸借契約を締結しております。

リースに係る費用及びキャッシュ・フローは以下の通りであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位：百万円)
使用権資産の種類別の減価償却費			
不動産を原資産とするもの	204	191	
その他	-	12	
合計	204	204	
リース負債に係る金利費用	14	8	
少額資産のリースに係る費用（短期リースに係る費用を除く）	7	3	
リースに係るキャッシュ・アウトフローの合計額	188	204	

使用権資産の帳簿価額の内訳は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位：百万円)
使用権資産			
不動産を原資産とするもの	1,027	1,216	
その他	-	35	
合計	1,027	1,251	

リース負債の満期分析については、注記「30.金融商品 (6)流動性リスク管理」に記載しております。

16. 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位：百万円)
仕入債務	3,715	4,024	
未払金	1,352	1,273	
合計	5,068	5,297	
流動負債	5,068	5,297	
非流動負債	-	-	
合計	5,068	5,297	

(注) 営業債務及びその他の債務は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

17. 有利子負債及びその他の金融負債

(1) 有利子負債の内訳

有利子負債の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	平均利率 (%) (注2)	返済期限 (注3)	(単位：百万円)
短期借入金	900	902	1.01%	-	
一年以内返済長期借入金	557	436	1.34%	-	
長期借入金	975	1,157	1.25%	2026年～ 2055年	
一年以内償還社債	175	175	1.52%	-	
社債	637	462	1.52%	2029年	
合計	3,245	3,133	-	-	
流動負債	1,632	1,513	-	-	
非流動負債	1,613	1,619	-	-	
合計	3,245	3,133	-	-	

(注1) 有利子負債は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

(注2) 平均利率は、2025年9月30日の残高に対する加重平均利率を記載しております。

(注3) 返済期限は、2025年9月30日の残高に対する返済期限を記載しております。

当社グループは、一部の借入に関して金融機関との間で締結した金銭消費貸借契約に財務制限条項が付されており、詳細は注記「30. 金融商品」をご参照ください。

(2) その他の金融負債の内訳

その他の金融負債の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位：百万円)
預り金	169	248	
長期預り金	-	274	
預り保証金	5	5	
合計	175	528	
流動負債	169	248	
非流動負債	5	280	
合計	175	528	

(注) その他の金融負債は、ヘッジ会計が適用されているデリバティブ金融負債である為替予約を除いて、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

(3) 担保資産の内訳

担保に供している担保差入資産は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位：百万円)
担保に供している資産			
その他の金融資産（定期預金）	30	52	
有形固定資産（建物及び土地）	-	60	
合計	30	112	
対応する債務			
長期借入金 (一年以内返済予定の長期借入金含む)	24	25	
社債 (一年以内償還予定の社債含む)	812	637	
合計	837	662	

(注1) その他の金融資産(定期預金)のうち、22百万円は銀行保証に対して担保に供しております。

30百万円は根抵当権を設定しておりますが、当連結会計年度末において対応する債務は637百万円であります。

(注2) 有形固定資産は、根抵当権を設定しておりますが、当連結会計年度末において対応する債務は25百万円であります。

18. その他の資産・負債

その他の資産の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
前渡金	2,207	2,333
前払費用	132	172
その他	168	160
合計	2,508	2,666
流動資産	2,493	2,650
非流動資産	14	16
合計	2,508	2,666

その他の負債の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
未払費用	109	243
契約負債	3,612	3,898
未払消費税	187	206
未払従業員給付	126	158
その他	157	369
合計	4,192	4,876
流動負債	4,162	4,732
非流動負債	30	143
合計	4,192	4,876

19. 法人所得税

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳は以下のとおりであります。

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
繰延税金資産		
未払有給休暇	25	34
減価償却費超過額	102	94
繰越欠損金	648	281
リース	326	401
その他	78	170
繰延税金資産 合計	1,182	981
繰延税金負債		
資本性金融資産評価益	425	563
リース	322	395
その他	26	25
繰延税金負債 合計	774	984
繰延税金資産(負債)純額	408	2

(注) 当社グループは、繰延税金資産の認識に当たり、将来減算一時差異又は繰越欠損金の一部又は全部が将来課税所得に対して利用できる可能性を考慮しております。繰延税金資産の回収可能性の評価においては、予定される繰延税金負債の取崩し、予測される将来課税所得及びタックスプランニングを考慮しております。なお、認識された繰延税金資産については、課税所得水準及び繰延税金資産が認識できる期間における将来課税所得の予測に基づき、税務便益が実現する可能性は高いと判断しております。

繰延税金資産及び繰延税金負債の増減の内訳は以下のとおりであります。

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
繰延税金資産(負債)の純額の期首残高		
純損益を通じて認識	535	408
その他の包括利益において認識	783	527
企業結合による増減	160	115
繰延税金資産(負債)の純額の期末残高	408	2

(注) 純損益を通じて認識した額と繰延税金費用との差額は、為替の変動によるものです。

(2) 連結財政状態計算書上で繰延税金資産を認識していない将来減算一時差異等

繰延税金資産を認識していない繰越欠損金及び将来減算一時差異は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位：百万円)
繰越欠損金	273	685	
将来減算一時差異	2,234	2,258	
合計	2,507	2,943	

繰延税金資産を認識していない繰越欠損金の繰越期限は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位：百万円)
1年目	2	4	
2年目	4	0	
3年目	0	17	
4年目	17	5	
5年目以降	247	657	
合計	273	685	

(3) 法人所得税費用

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)	(単位：百万円)
当期税金費用	641	554	
繰延税金費用	774	520	
合計	133	1,075	

当期税金費用には、従前は未認識であった税務上の欠損金、税額控除又は過去の期間の一時差異から生じた便益の額が含まれております。これに伴う当期税金費用の減少額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ14百万円、50百万円であります。

繰延税金費用のうち、従前は未認識であった税務上の欠損金、税額控除または過去の期間の一時差異から生じた便益の額が含まれております。これに伴う繰延税金費用の減少額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ34百万円、-百万円であります。

(4) 法定実効税率と実際負担税率の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年10月 1 日 至 2024年 9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月 1 日 至 2025年 9月30日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
繰延税金資産の回収可能性の判断による影響	35.6%	1.0%
子会社との税率差異	1.7%	0.1%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.7%	0.0%
持分法適用会社による影響	0.3%	0.2%
のれんの減損	0.1%	4.3%
過年度法人税等	1.7%	- %
租税特別措置法上の特別控除	0.3%	1.2%
その他	1.4%	0.5%
実際負担税率	6.9%	35.4%

(注) 当社は、主に法人税、住民税及び損金算入される事業税を課されており、これらを基礎として計算した法定実効税率は前連結会計年度及び当連結会計年度ともに30.6%となっております。但し、海外子会社についてはその所在地における法人税等が課されております。

なお、「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。この変更による当連結会計年度の連結財務諸表に与える影響は軽微です。

20. 引当金

引当金の内訳及び増減は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	資産除去債務	合計
2023年10月1日	52	52
期中増加額	9	9
期中減少額（目的使用）	0	0
時の経過による増加	0	0
連結除外の影響	-	-
2024年9月30日残高	61	61
期中増加額	18	18
期中減少額（目的使用）	5	5
時の経過による増加	0	0
連結除外の影響	-	-
2025年9月30日残高	75	75
流動負債	-	-
非流動負債	75	75
合計	75	75

資産除去債務は、当社グループが使用するオフィスの賃貸借契約等に伴う原状回復義務に備えて、過去の実績及び第三者の見積り等に基づき将来支払うと見込まれる金額を計上しております。原状回復に係る支出は、主に1年以上経過した後になることが見込まれておりますが、将来の事業計画等により影響を受けます。

21. 資本及びその他の資本項目

(1) 資本金及び資本剰余金

	授権株式数 (無額面 普通株式)	発行済株式数 (無額面 普通株式)	資本金 (百万円)	資本剰余金 (百万円)
2023年10月1日残高	36,000,000	22,373,865	1,782	3,982
増減	-	16,900	6	17
2024年9月30日残高	36,000,000	22,390,765	1,789	4,000
増減	-	50,400	16	50
2025年9月30日残高	36,000,000	22,441,165	1,805	4,050

前連結会計年度における発行済株式数は、新株予約権の行使により16,900株増加しております。

当連結会計年度における発行済株式数は、新株予約権の行使により50,400株増加しております。

(2) 利益剰余金

利益剰余金には、法定準備金である利益準備金を含んでおります。会社法では、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金又は利益準備金として積み立てることが規定されております。積み立てられた利益準備金は、欠損補填に充当できます。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取り崩すことができることとされております。

(3) 配当

配当は、中間配当及び期末配当の年2回の配当が可能ですが、当社グループが成長過程にあり、積極的な事業展開を図る目的として、期末配当のみ実施することを基本方針としております。

各年度における配当金支払額は次のとおりであります。

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(1)配当金支払額

決議年月日	配当の総額(百万円)	1株当たりの配当額(円)
2023年11月29日 取締役会	223	10

(2)配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議年月日	配当の総額 (百万円)	1株当たりの 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年11月26日 取締役会	223	10	2024年9月30日	2024年12月25日

当連結会計年度(自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月 30 日)

(1)配当金支払額

決議年月日	配当の総額(百万円)	1株当たりの配当額(円)
2024年11月26日 取締役会	223	10

(2)配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議年月日	配当の総額 (百万円)	1株当たりの 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年11月27日 取締役会	224	10	2025年 9 月 30 日	2025年12月25日

(4)自己株式

自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度期末
普通株式(株)	309	-	-	309

22. 売上収益

(1) 収益の分解

当社グループは、オンライン旅行事業、ITオフショア開発事業、投資事業の3つの事業ユニットを基本として構成されており、また、事業活動を行う地域を基礎としたエリア別の収益を用いることが適していることから、当社の取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために定期的に検討を行う対象としております。これらのサービスから生じる収益は顧客企業との契約に従い計上しております。

分解した収益とセグメント収益との関連は以下の通りであります。

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

	オンライン 旅行事業	ITオフショア 開発事業	投資事業	(単位:百万円) 合計
日本	24,530	19	1,792	26,342
ベトナム	-	134	-	134
その他	93	-	-	93
合計	24,624	154	1,792	26,571

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

	オンライン 旅行事業	ITオフショア 開発事業	投資事業	(単位:百万円) 合計
日本	27,665	2	345	28,013
ベトナム	-	12	-	12
その他	79	-	-	79
合計	27,744	14	345	28,104

なお、オンライン旅行事業においては、各顧客との取引開始時点でサービスの対価を決定しておりますが、一定期間の取引数量等に応じたりべート収受する形態の取引があり、これらの変動対価の金額は契約条件等に基づき取引価格を調整しております。当該取引価格においては、収益の累計額の重大な戻入れが生じない可能性が非常に高い範囲内でのみ、変動対価を取引価格に含めております。当連結会計年度において、過去の期間に充足した履行義務から認識した収益に重要性はありません。

(2) 顧客との契約から生じた負債

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位:百万円)
契約負債	3,612	3,898	

(注1) 各連結会計年度の期首現在の契約負債残高はすべて、各連結会計年度の収益として認識しております。

(注2) 旅行商材を手配、提供するサービスのうち、履行義務が期末時点で充足されていないサービスについては、対価を契約負債として計上しております。

(注3) 契約負債には、顧客へのポイントを付与するカスタマー・ロイヤリティ・プログラムに関連する前受対価を含んでおります。

(3) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

23. 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年10月 1 日 至 2024年 9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月 1 日 至 2025年 9月30日)	(単位：百万円)
広告宣伝費	5,797	5,542	
従業員給付費用	1,940	2,134	
外注費	1,675	1,852	
支払手数料	1,289	1,501	
減価償却費及び償却費	541	602	
その他	756	953	
合計	12,000	12,586	

24. 非金融資産の減損

(1) 資金生成単位

当社グループは、概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資金生成単位でグルーピングを行っており、原則として、経営管理上の事業区分を基準として資金生成単位を識別しております。

(2) 減損損失

オンライン旅行事業セグメントに含まれるのれんは、翌期以降の事業計画により営業活動から生じる損益及びキャッシュ・フローが継続してマイナスになることが見込まれることから、減損の兆候を識別し、減損テストを実施した結果、当該資金生成単位に帰属する資産または資産グループについて、減損損失を計上しております。

主な減損損失の資産種類別内訳は以下の通りであります。なお、減損損失は、連結損益計算書の「その他の費用」に含まれております。

(単位：百万円)

資金生成単位	種類	前連結会計年度 (自 2023年10月 1日 至 2024年 9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月 1日 至 2025年 9月30日)
株式会社エアトリ	無形資産	-	96
株式会社まぐまぐ	無形資産	0	-
	のれん	10	-
株式会社インバウンド プラットフォーム	無形資産	-	4
株式会社かんざし	のれん	-	153
株式会社GROWTH	有形固定資産	-	2
	のれん	-	118
株式会社ノックローン	のれん	-	26
ミナト株式会社	のれん	-	130
合計		10	532

(注) 減損損失のセグメント別内訳は、注記「6. セグメント情報」をご参照ください。

前連結会計年度ののれんの回収可能価額は使用価値であり、事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローを割引率による現在価値に割り引いて算定しており、観察不能なインプットを含む評価技法（インカム・アプローチ）を使用しているため、公正価値のヒエラルキーはレベル3です。

当連結会計年度の有形固定資産及び無形資産の回収可能価額は、使用価値を零として評価しております。また、のれんの回収可能価額は使用価値であり、事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローを割引率による現在価値に割り引いて算定しており、観察不能なインプットを含む評価技法（インカム・アプローチ）を使用しているため、公正価値のヒエラルキーはレベル3です。

25. その他の収益及びその他の費用

(1) その他の収益の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)	(単位：百万円)
投資有価証券売却益	-	89	89
事業譲渡益	46	-	-
雑収入	14	34	34
支援金	23	30	30
その他	35	40	40
合計	118	195	195

(2) その他の費用の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)	(単位：百万円)
減損損失	102	532	532
固定資産除却損	62	59	59
貸倒引当金繰入額	61	6	6
債権放棄損	36	-	-
関係会社株式評価損	341	-	-
投資有価証券評価損	81	-	-
その他	74	25	25
合計	761	624	624

26. 金融収益及び金融費用

金融収益及び金融費用の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)	(単位：百万円)
受取利息	5	12	12
受取配当金	56	5	5
その他	-	13	13
合計	62	32	32

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)	(単位：百万円)
支払利息	77	77	77
その他の金融費用（注）	441	-	-
その他	2	25	25
合計	521	102	102

(注) 前連結会計年度における「金融費用」の「その他の金融費用」は、相対取引による上場株式の購入価額と購入決済時の市場価額との差額であります。

27. その他の包括利益

各連結会計年度のその他の包括利益に含まれている、各包括利益項目別の当期発生額及び損益への組替調整額、並びに税効果の影響は、以下のとおりあります。

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(単位:百万円)

	当期発生額	組替調整額	税効果前	税効果	税効果後
純損益に振り替えられることのない項目	-	-	-	-	-
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	363	-	523	160	363
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	4	-	4	-	4
純損益に振り替えられることのない項目合計	367	-	527	160	367
純損益に振り替えられる可能性のある項目	-	-	-	-	-
在外営業活動体の換算差額	45	-	45	-	45
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	26	-	26	-	26
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	72	-	72	-	72
その他の包括利益合計	440	-	600	160	440

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

(単位:百万円)

	当期発生額	組替調整額	税効果前	税効果	税効果後
純損益に振り替えられることのない項目	-	-	-	-	-
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	211	-	487	276	211
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	32	-	32	-	32
純損益に振り替えられることのない項目合計	244	-	519	276	244
純損益に振り替えられる可能性のある項目	-	-	-	-	-
在外営業活動体の換算差額	13	-	13	-	13
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	16	-	16	-	16
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	30	-	30	-	30
その他の包括利益合計	274	-	549	276	274

28. 1株当たり当期利益

前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
基本的 1株当たり当期利益(円) 89.97	基本的 1株当たり当期利益(円) 79.47
希薄化後 1株当たり当期利益(円) 89.62	希薄化後 1株当たり当期利益(円) 79.16

基本的 1株当たり当期利益及び希薄化後 1株当たり当期利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
基本的 1株当たり当期利益		
親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円)	2,013	1,779
親会社の普通株主に帰属しない当期利益 (百万円)	-	-
基本的 1株当たり当期利益の計算に使用する 当期利益(百万円)	2,013	1,779
発行済普通株式の期中平均株式数(株)	22,383,444	22,394,280
希薄化後 1株当たり当期利益		
当期利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加数(株)	86,977	86,959
(うち新株予約権)	86,977	86,959
希薄化効果を有しないため、希薄化後 1株当たり当期利益の算定に含めなかった株式の概要	新株予約権 2種類 (新株予約権の数 1,302個)	新株予約権 1種類 (新株予約権の数 212個)

29. 株式報酬制度

当社グループでは、当社及び当社子会社の役員、従業員等に対して、その当社グループの利益に対する貢献に報いるとともに、当社の株価とそれらの者の受ける利益を連動化させることで、当社グループの業績向上に対する意欲や士気を一層高め、株主の皆様の利益を重視した業務展開を強化し株主価値を高めることを目的として、株式報酬型ストック・オプションとしての新株予約権を発行しております。

(1) ストック・オプション制度内容

株式報酬型(有償)ストック・オプション(第15回、第16回新株予約権)

株式報酬型ストック・オプションは、当社及び当社子会社の役員、従業員等に対して、ストック・オプションとして新株予約権を有償として付与するものであります。当該ストック・オプションは、付与対象者へのインセンティブと当社の業績及び株式価値の連動性を一層高めることによって、付与対象者の会社業績や株式価値の向上への意欲や士気を高めるとともに、付与対象者と当社株主の利害の共有化により、当社の企業価値の一層の増大を図ることを目的としております。

従来型ストック・オプション(第3回、第4回、第6回新株予約権)

従来型ストック・オプションは、当社及び当社子会社が、役員、従業員等に対して、上場を目的にインセンティブとして付与するものであります。当該ストック・オプションは、付与対象者と当社株主の利害の共有化により、当社の企業価値の一層の増大を図ることを目的としております。

一部子会社のストック・オプション制度

一部の子会社のストック・オプション制度は、新規株式公開の達成及び新規株式公開の達成まで勤務することが権利確定条件として付されているものであります。

当該ストック・オプションは、当社子会社の業績及び企業価値向上と付与対象者へのインセンティブとの連動を高めることによって、上場に向けての企業価値向上に対する意欲や士気を高めるとともに、優秀な人材を確保する

ことあります。

当連結会計年度における新株予約権の種類及び権利確定条件、権利行使期間等の制度条件は、下記の通りであります。

ア. 当社

	第3回新株予約権	第4回新株予約権	第6回新株予約権	第15回新株予約権
株式の種類及び付与数	当社普通株式 0株(注1)	当社普通株式 0株(注1)	当社普通株式 0株(注1)	当社普通株式 21,200株(注1)
付与日	2015年9月30日	2015年9月30日	2015年10月23日	2020年12月31日
決済方法	持分決済	持分決済	持分決済	持分決済
権利確定条件	「第4 提出会社の状況 1株式等の状況 (2)新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。			
対象勤務期間	(注2)	(注2)	(注2)	(注2)
権利行使期間	自 2017年10月1日 至 2025年9月29日	自 2016年3月31日 至 2025年9月29日	自 2017年10月24日 至 2025年9月29日	自 2022年1月1日 至 2025年12月31日

	第16回新株予約権
株式の種類及び付与数	当社普通株式 1,886,100株(注1)
付与日	2025年6月16日
決済方法	持分決済
権利確定条件	「第4 提出会社の状況 1株式等の状況 (2)新株予約権等の状況」に記載のとおりであります
対象勤務期間	(注2)
権利行使期間	自 2026年1月1日 至 2029年12月31日

- (注1) 付与数のうち、当連結会計年度末時点の残高を記載しております。なお、2016年8月1日に1株を3株とする株式分割を行っているため、当該株式分割を反映した数値を記載しております。
- (注2) 権利確定条件には勤務条件を付しており、権利行使条件には上場後からの経過期間及び一定の業績要件を付しております。また、勤務条件は付与日以降、本新株予約権の行使時までの間、継続して当社または当社子会社の取締役、従業員等であることとしております。

イ. まぐまぐ社

	第3回新株予約権	第4回新株予約権
株式の種類及び付与数	まぐまぐ社普通株式 115,400株（注1）	まぐまぐ社普通株式 28,200株（注1）
付与日	2016年3月30日	2018年12月21日
決済方法	持分決済	持分決済
権利確定条件	(注2)	(注2)
対象勤務期間	(注3)	(注3)
権利行使期間	自 2018年12月21日 至 2026年1月31日	自 2020年12月22日 至 2028年11月22日

(注1) 付与数のうち、当連結会計年度末時点の残高を記載しております。なお、2020年6月17日に1株を20株とする株式分割を行っているため、当該株式分割を反映した数値を記載しております。

(注2) 新株予約権の行使の条件

(1) 本新株予約権の割当日において発行会社の取締役、監査役又は従業員の地位にある本新株予約権者は、発行会社の取締役、監査役又は従業員の地位を喪失した場合、その後、本新株予約権行使することができない。

(2) 次の各号に掲げる場合は、(1)の規定にかかわらず本新株予約権行使することができる。

取締役又は監査役の任期満了による退任。

定年による退職。

発行会社の都合により取締役、監査役又は従業員としての地位を失った場合。

顕著な業績があり、取締役会において承認された場合。

(3) 新株予約権者が死亡した場合、その相続人は、新株予約権行使することができない。ただし、発行会社取締役会が特に認めた場合にはこの限りではない。

(4) 本新株予約権者は、発行会社の普通株式が日本国内の証券取引所に上場された後1か月が経過するまで、本新株予約権行使することができない。

(注3) 権利確定条件には勤務条件を付しており、権利行使条件には上場後からの経過期間を付しております。また、勤務条件は付与日以降、本新株予約権の行使時までの間、継続してまぐまぐ社の取締役、従業員等であることとしております。

ウ. インバウンドプラットフォーム社

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第4回新株予約権	第5回新株予約権
株式の種類及び付与数	インバウンドプラットフォーム社普通株式 188,800株(注1)	インバウンドプラットフォーム社普通株式 1,600株(注1)	インバウンドプラットフォーム社普通株式 22,400株(注1)	インバウンドプラットフォーム社普通株式 12,800株(注1)
付与日	2018年9月30日	2018年12月28日	2020年8月31日	2023年5月19日
決済方法	持分決済	持分決済	持分決済	持分決済
権利確定条件	(注2)	(注2)	(注2)	(注2)
対象勤務期間	(注3)	(注3)	(注3)	(注3)
権利行使期間	自 2020年10月1日 至 2028年9月27日	自 2021年1月1日 至 2028年11月25日	自 2022年8月28日 至 2030年8月27日	自 2023年5月19日 至 2030年8月27日

(注1) 付与数のうち、当連結会計年度末時点の残高を記載しております。なお、2023年6月18日に1株を800株とする株式分割を行っているため、当該株式分割を反映した数値を記載しております。

(注2) 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権の付与を受けた者(以下、「本新株予約権者」という。)は、新株予約権の権利行使する時ににおいても、発行会社又は発行会社子会社の取締役、監査役又は使用人であることを要する。ただし、当該地位にあった期間及びその功績を考慮して特に必要であると認められる場合は、取締役会の決議により、新株予約権の一部又は全部について、当該地位を喪失した後であっても新株予約権の行使を認めることができるものとする。
- (2) 本新株予約権者に法令、当社の定款若しくは発行会社の社内規則に違反する重大な行為があった場合(本新株予約権者が刑事上罰すべき行為により有罪判決を受けた場合、会社法第423条の規定により発行会社に対して損害賠償義務を負う場合、及び懲戒解雇された場合を含むがこれらに限られない。)、又は本新株予約権の付与の目的上本新株予約権者に本新株予約権行使させることが相当でない事由として発行会社の取締役会の決議により定める事由が生じた場合は、当該本新株予約権者は、以後本新株予約権行使することができないものとする。
- (3) 相続により新株予約権を取得した者が権利行使しようとするときは、当社の取締役会の承認を得るものとする。

(注3) 権利確定条件には勤務条件を付しております。また、勤務条件は付与日以降、本新株予約権の行使時までの間、継続して発行会社又は発行会社子会社の取締役、従業員等であることとしております。

(2) ストック・オプションの数及び加重平均行使価格

当社

	前連結会計年度 (自 2023年10月 1日 至 2024年 9月30日)		当連結会計年度 (自 2024年10月 1日 至 2025年 9月30日)	
	株式数(株)	加重平均 行使価格(円)	株式数(株)	加重平均 行使価格(円)
期首未行使残高	217,500	944.9	200,600	955.5
付与	-	-	2,239,400	933.0
行使	16,900	818.8	50,400	636.0
失効	-	-	482,300	960.3
期末未行使残高	200,600	955.5	1,907,300	936.3
期末行使可能残高	200,600	955.5	21,200	1,230.0

(注1) 期中に行使されたストック・オプションの行使日における加重平均株価は、前連結会計年度において1,753.30円、当連結会計年度において981.07円であります。

(注2) 期末時点で未行使のストック・オプションの加重平均残存契約年数は、前連結会計年度において1.1年、当連結会計年度において4.2年であります。

期末時点での未行使のストック・オプションの行使価格及び残存契約年数は以下のとおりです。

前連結会計年度(2024年 9月30日)

種類	行使価格(円)	株式数(株)	残存期間(年)
第3回新株予約権	636	26,100	1
第4回新株予約権	636	65,700	1
第6回新株予約権	636	900	1
第15回新株予約権	1,230	107,900	1.25

当連結会計年度(2025年 9月30日)

種類	行使価格(円)	株式数(株)	残存期間(年)
第15回新株予約権	1,230	21,200	0.25
第16回新株予約権	933	1,886,100	4.25

まぐまぐ社

	前連結会計年度 (自 2023年10月 1日 至 2024年 9月30日)		当連結会計年度 (自 2024年10月 1日 至 2025年 9月30日)	
	株式数(株)	加重平均 行使価格(円)	株式数(株)	加重平均 行使価格(円)
期首未行使残高	200,400	412.3	200,400	412.3
付与	-	-	-	-
行使	-	-	56,800	375.0
失効	-	-	-	-
期末未行使残高	200,400	412.3	143,600	427.0
期末行使可能残高	200,400	412.3	143,600	427.0

(注) 2020年6月17日に1株を20株とする株式分割を行っているため、当該株式分割を反映した数値を記載しております。期末時点未行使のストック・オプションの行使価格は、第3回新株予約権が375円、第4回新株予約権が640円であります。また、加重平均残存契約年数は、前連結会計年度において1.7年、当連結会計年度において0.9年であります。

インバウンドプラットフォーム社

	前連結会計年度 (自 2023年10月 1日 至 2024年 9月30日)		当連結会計年度 (自 2024年10月 1日 至 2025年 9月30日)	
	株式数(株)	加重平均 行使価格(円)	株式数(株)	加重平均 行使価格(円)
期首未行使残高	304,000	637.8	232,000	675.4
付与	-	-	-	-
行使	67,200	426.1	-	-
失効	4,800	1,788.0	6,400	1,850.0
期末未行使残高	232,000	675.4	225,600	642.0
期末行使可能残高	232,000	675.4	225,600	642.0

(注) 2023年6月18日に1株を800株とする株式分割を行っているため、当該株式分割を反映した数値を記載しております。期末時点未行使のストック・オプションの行使価格は、第1回、第2回新株予約権が426円、第4回新株予約権が1,788円、第5回新株予約権が1,850円であります。また、加重平均残存契約年数は、前連結会計年度において4.3年、当連結会計年度において3.3年であります。

(3) 株式に基づく報酬費用

連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含まれている株式報酬費用計上額は、前連結会計年度においては1百万円計上されております。当連結会計年度においては58百万円計上されております。

30. 金融商品

(1) 資本リスク管理

当社グループは、持続的な成長を実現し、企業価値を最大化するために資本管理をしております。

持続的成長の実現には、今後、外部資源の獲得等の事業成長に向けた事業投資機会や成長企業への投資を通じて投資先企業との協業等によるシナジー機会が生じた際に、機動的な投資を実施するため、充分な資金調達余力の確保が必要であると認識しております。そのため、当社グループは将来の事業投資に対する財務の健全性・柔軟性の確保、及び資本収益性のバランスある資本構成の維持を目指しております。

なお、当社グループの一部の借入金について、資本に関する規制を含む財務制限条項が付されており、当連結会計年度末において当該財務制限条項を遵守しております。当該財務制限条項に抵触した場合には、貸付人の請求によって契約上の期限の利益を失い、直ちに債務を弁済する必要があります。

(2) 重要性がある会計方針

各金融資産、金融負債、資本性金融商品に関する認識基準、測定の基礎、損益認識に関する重要性がある会計方針は、注記「3. 重要性がある会計方針」で開示しております。

(3) 財務上のリスク管理

当社グループは、営業活動を行う過程において、財務上のリスク(信用リスク・流動性リスク・為替リスク・市場価格の変動リスク)に晒されており、当該リスクを回避または軽減するために、一定の方針に基づきリスク管理を行っております。

デリバティブは、為替変動リスクを軽減するために為替予約を利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(4) 市場リスク管理

当社グループは、アジアにおいて事業展開を行っており、為替変動リスクに晒されております。また、投資事業において資本性金融商品への投資を行っており、資本性金融商品の価格変動リスクに晒されております。

外部資源獲得による事業目的及び投資事業における株式を取得する際に、一部、変動金利による資金調達を行っているため、金利リスクに晒されております。

為替変動リスク

1) 為替変動リスク管理

当社グループは外貨建取引を行っており、主に米ドルレートの変動により生じる為替リスクに晒されていますが、当該リスクを回避する目的で為替予約取引を利用することがあります。

当連結会計年度において、当社グループが締結している為替予約契約の残高はございません。

なお、当社グループが保有する外貨建金融商品について、他の全ての変数が一定であると仮定した上で、日本円が米ドルに対して1%高くなった場合の連結損益計算書の税引前利益および連結包括利益計算書のその他の包括利益(税効果考慮前)に与える影響は軽微なため、為替感応度分析の開示は省略しております。

2) 通貨デリバティブ及びヘッジ

当社グループは、外貨建取引に係る将来の為替相場の変動によるリスクを回避する目的で為替予約取引を利用してあり、ヘッジの要件を満たすものについてはヘッジ会計を適用しております。また、投機目的のためのデリバティブ取引は行わない方針であります。

キャッシュ・フロー・ヘッジ

キャッシュ・フロー・ヘッジとは、将来キャッシュ・フローの変動リスクを回避するためのヘッジであります。当社は予定取引に関するキャッシュ・フローの変動をヘッジするために為替予約を利用してあります。

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されたデリバティブ取引の公正価額の変動はその他の包括利益として認識し、その他の資本の構成要素に含まれており、ヘッジ対象が当期利益に認識された時点で当期利益へ振り替えております。

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

該当事項はありません。

金利変動リスク管理

当社グループは金融機関からの資金調達の一部について変動金利による借入を行っており、金利の変動リスクに晒されております。当該リスクに対しては、金利環境を踏まえ、固定借入に変更するなど、必要に応じて借入条件を適時に見直すことにより、金利変動リスクの低減を図っています。

金利感応度分析

当社グループが保有する金利変動の影響を受ける金融商品について、他の全ての変数が一定であると仮定した上で、金利が1%上昇した場合の連結損益計算書の税引前利益に与える影響は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
税引前利益への影響額(は減少額)	19	15

資本性金融商品の価格変動リスク管理

当社グループは、事業戦略上の目的及び投資事業の一環として上場株式等の資本性金融商品を保有しており、市場価格の変動リスクに晒されています。また、市場価格の変動リスクを管理するため、発行体の財務状況や市場価格の継続的モニタリングを行っています。

価格感応度分析

当社グループが保有する活発な市場で取引される有価証券について、他の全ての変数が一定であると仮定した上で、市場価格が10%下落した場合の連結損益計算書の税引前利益および連結包括利益計算書のその他の包括利益(税効果考慮前)に与える影響は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
税引前利益への影響額(は減少額)	97	95
その他の包括利益(税効果考慮前)への影響額 (は減少額)	132	101

(5) 信用リスク管理

当社グループの事業活動から生ずる債権である営業債権等は、顧客の信用リスクに晒されております。

当社グループでは、債権の発生を伴う継続的取引を開始する時は取引先ごとに、与信限度額、及び必要に応じて与信期間を設定し、財務部門が管理しております。当社グループは、定期的に取引先の信用調査を行っており、必要な場合には担保取得などの保全措置も講じております。

当社グループは、単独の相手先又はその相手先が所属するグループについて、過度に集中した信用リスクのエクスポートナーは有しておりません。

当社グループは、各連結会計年度末において個別に重要な金融資産は回収不能な金額、個別に重要でない金融資産は、過去の実績率等に基づく金額により減損損失を認識し、損失評価引当金を計上しております。当該金融資産に係る損失評価引当金は、連結財政状態計算書上、「営業債権」及び「その他の金融資産」に含まれております。

予想信用損失の金額は、以下のように算定しています。

・売上債権

単純化したアプローチに基づき、全期間の予想信用損失を過去の信用損失の実績率に将来の経済状況等の予測を加味した引当率を乗じる等により、予想信用損失の金額を算定しています。

・売上債権以外の債権等

原則的なアプローチに基づき、信用リスクが著しく増加していると判定されていない債権等については、同種の資産の過去の信用損失の実績率に将来の経済状況等の予測を加味した引当率を帳簿価額に乗じて12か月の予想信用損失に等しい金額を算定しています。信用リスクが著しく増加していると判定された資産及び信用減損金融資産については、全期間における予想信用損失に等しい金額を見積将来キャッシュ・フローを当該資産の当初の実効金利で割り引いた現在価値の額と、帳簿価額との間の差額をもって、予想信用損失の金額を算定しています。

全期間の予想損失に等しい金額で測定した損失評価引当金の増減は、以下のとおりであります。なお、貸付金等にかかる12か月予想信用損失と全期間の予想信用損失に重要な相違はありません。

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
期首残高	608	648
期中増加額	648	658
期中減少額（目的使用）	-	-
期中減少額（戻入）	608	648
その他	-	-
期末残高	648	658

前連結会計年度及び当連結会計年度において、損失評価引当金の変動に影響を与えるような、総額での帳簿価額の著しい増減はありません。

金融資産の信用リスクに係る最大エクスポートナーは、連結財政状態計算書に表示されている減損後の帳簿価額であります。

(6) 流動性リスク管理

当社グループは、適時に資金計画を作成、更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

また、流動性リスクを管理する究極的な責任は、取締役会から委任を受けたCFOにあります。CFOの指示を受けた財務部門が中心となり、適切に手許流動性を維持するため、銀行からのコミットメントライン及び当座貸越による借入枠を維持し、予算とキャッシュ・フローをモニタリングすることで、流動性リスクを管理しております。

1) 金融負債の期日別残高

各連結会計年度末における金融負債の期日別残高は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	帳簿残高	契約上の キャッシュ・ フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
前連結会計年度 (2024年9月30日)								
営業債務及びその他の債務	5,068	5,068	5,068					
短期借入金	907	907	907					
長期借入金(1年以内返済予定を含む)	1,532	1,566	571	342	380	129	78	63
リース負債(1年以内支払予定を含む)	1,078	1,084	174	171	163	146	141	286
社債	812	852	189	186	183	179	114	
その他の金融負債	175	175	169					5
当連結会計年度 (2025年9月30日)								
営業債務及びその他の債務	5,297	5,297	5,297					
短期借入金	902	902	902					
長期借入金(1年以内返済予定を含む)	1,593	1,647	496	513	200	158	115	162
リース負債(1年以内支払予定を含む)	1,300	1,300	255	229	197	182	176	260
社債	637	659	184	181	179	114		
その他の金融負債	528	528	299	51	51	51	24	51

(注) 保証債務は履行可能性が高くないため、上記に含めておりません。

2) 借入に係るコミットメントラインおよびその他の信用枠

当社グループは、運転資金の効率的な調達を行うため、取引金融機関と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
当座貸越極度額及び貸出コミットメントの総額	2,500	2,200
借入実行残高	924	900
差引額	1,575	1,300

3) 財務制限条項

当社グループは、一部の借入に関して金融機関との間で締結した金銭消費貸借契約に財務制限条項が付されております。その内容の主なものは次のとおりであります。

2019年9月期決算以降、各年度の決算期の末日における株式会社エアトリ単体の貸借対照表の純資産の部の金額を前年同期比の75%以上に維持すること

2019年9月期決算以降、株式会社エアトリ単体の損益計算書において、各年度の決算期の末日における損益計算書の経常損益を損失とならないようにすること

前連結会計年度末及び当連結会計年度末において当該財務制限条項を遵守しております。当該財務制限条項に抵触した場合には、貸付人の請求によって契約上の期限の利益を失い、直ちに債務を弁済する必要があります。

(7) 債却原価により測定された金融商品

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年9月30日)		当連結会計年度 (2025年9月30日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
長期借入金(注)	1,532	1,534	1,593	1,594
リース負債(注)	1,078	1,049	1,300	1,287
合計	2,610	2,583	2,893	2,881

(注) 長期借入金及びリース負債は、1年内返済予定の残高を含んでおります。

償却原価で測定する短期金融資産については、公正価値は帳簿価額に近似していることから、公正価値の記載を省略しております。また、一年超の金融資産については、想定される保有期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値によっておりますが、重要性が乏しいため、公正価値の記載を省略しております。 債却原価で測定する短期金融負債については、公正価値は帳簿価額と近似していることから、公正価値の記載を省略しております。

長期借入金、リース負債の公正価値は、一定の期間ごとに区分した債務毎に、債務額を満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値により算定しております。

(8) 連結財政状態計算書において認識された公正価値の測定

公正価値で測定される金融商品について、測定に用いた評価技法へのインプットの観察可能性に応じて算定した公正価値を以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1：活発に取引される市場で公表価格により測定された公正価値

レベル2：レベル1以外の、観察可能な価格を直接、又は間接的に使用して算出された公正価値

レベル3：観察可能な市場データに基づかないインプットを含む評価技法から算出された公正価値

公正価値測定に複数のインプットを使用している場合には、その公正価値測定の全体において重要な最も低いレベルのインプットに基づいて公正価値のレベルを決定しています。公正価値ヒエラルキーのレベル間の振替は、各連結会計年度末において認識しております。なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において、レベル1とレベル2の間の振替、およびレベル2とレベル3の間の振替はありません。

公正価値により測定された金融商品

公正価値で測定される金融商品の公正価値ヒエラルキーは、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

前連結会計年度 (2024年9月30日)	レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産				
純損益を通じて公正価値で測定される金融資産				
資本性金融商品	973	-	4,728	5,702
その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産				
資本性金融商品	1,329	-	93	1,423
その他	-	-	0	0
合計	2,303	-	4,822	7,126

(単位：百万円)

当連結会計年度 (2025年9月30日)	レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産				
純損益を通じて公正価値で測定される金融資産				
資本性金融商品	951	-	4,717	5,669
その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産				
資本性金融商品	1,014	-	260	1,274
その他	-	-	46	46
合計	1,966	-	5,025	6,991

レベル1に分類される市場性のある株式の公正価値は、同一の資産又は負債の活発な市場における無調整の公表価格によっております。

レベル2のデリバティブ金融商品の評価は、取引金融機関から提示された価格等の観察可能なインプットに基づき算定しております。

レベル3に分類される活発な市場における公表価格が入手できない非上場株式の公正価値は、合理的に入手可能なインプットにより、主に直近ファイナンス実績に基づく取引事例法及び割引キャッシュ・フロー法を使用して測定しております。

なお、重要な観察不能なインプットは、主として割引率及び将来時点における出資先の収益成長率や永久成長率等に基づく利益水準であります。割引率が上昇（低下）した場合は公正価値が減少（増加）し、将来時点における出資先の利益水準が改善（悪化）した場合は公正価値が増加（減少）する関係にあります。取引事例法を用いる場合においては、株式種類や取引条件の内容、取引の規模、発行者と投資者との関係等の仮定を考慮し、直近の取引価値が公正価値を表すことを確認しております。

非上場株式の公正価値は、当社グループの担当部門がグループ会計方針等に従って、入手可能な直前の数値を用いて四半期ごとに測定し、公正価値の変動の根拠と併せて経営者に報告がなされております。なお、当該公正価値の評価については、外部評価機関の利用が含まれております。

レベル3に分類された金融商品の期首から期末までの変動は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)	(単位：百万円)
期首残高	5,281	4,822	
利得(損失)	1,092	1	
購入	1,376	418	
売却	405	76	
上場によるレベル1への振替	337	110	
その他変動	-	30	
期末残高	4,822	5,025	

(注) 利得又は損失のうち、各報告期間の末日時点の純損益を通じて公正価値で測定される金融資産に係る利得又は損失は連結損益計算書の「投資損益」に計上されております。

31. 関連当事者情報

(1) 主要な経営幹部に対する報酬

当社グループの主要な経営幹部に対する報酬は以下のとおりであります。

(単位:百万円)

		前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
短期従業員給付		77	92
株式に基づく報酬		-	53
合計		77	146

(2) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	株式会社ピカパカ(注)1	東京都中央区	398	法人DX推進事業	(所有)直接 19.6%	役員が議決権の過半数を所有	関係会社株式の売却(注)2	82	-	-
							事業譲渡(注)3	60	-	-
							業務の委託(注)4	3	未払金	2
							システム使用料(注)4	3	-	-

(注) 1. 取締役会長大石崇徳が議決権の75.2%を所有する会社です。

2. 事業価値を勘案し、双方協議の上、合理的に決定しております。

3. 事業価値を勘案し、双方協議の上、合理的に決定しております。

4. 独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	株式会社ピカパカ(注)1	東京都中央区	99	法人DX推進事業	(所有)直接 19.6%	役員が議決権の過半数を所有	システム使用料(注)2	3	-	-
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	株式会社ピカパカエージェント(注)1	東京都港区	34	人材紹介事業	(所有)間接 19.6%	役員が議決権の過半数を所有	業務委託費の支払(注)2	41	未払金	2

(注) 1. 取締役会長大石崇徳が議決権の75.2%を所有する会社です。

2. 価格その他の取引条件は市場実勢を勘案し、価格交渉の上で決定しております。

32. 他の企業への関与の開示

(1) 主要な子会社

主要な子会社の状況は以下のとおりであります。

名称	報告セグメント	住所	資本金	議決権の所有割合(%)	
				2024年9月30日	2025年9月30日
EVOLABLE ASIA CO., LTD.	ITオフショア開発事業	ベトナム	200千米ドル	51.0	51.0
株式会社インバウンドプラットフォーム	オンライン旅行事業	東京都	351百万円	65.1	65.1
株式会社まぐまぐ	オンライン旅行事業	東京都	329百万円	70.7	69.3
株式会社エヌズ・エンタープライズ	オンライン旅行事業	東京都	50百万円	64.1	64.1
株式会社かんざし	オンライン旅行事業	東京都	10百万円	64.1	64.1
株式会社GROWTH (注)	オンライン旅行事業	東京都	21百万円	40.0	40.0
株式会社エアトリCX0サロン	オンライン旅行事業	東京都	10百万円	54.8	54.8
株式会社ノックラーン	オンライン旅行事業	東京都	0.3百万円	-	70.0
ミナト株式会社	オンライン旅行事業	東京都	38百万円	-	100.0
株式会社かもめ	オンライン旅行事業	東京都	80百万円	-	100.0
株式会社NAYUTA	ITオフショア開発事業	東京都	6百万円	-	51.0

(注) 当社グループが保有する株式会社GROWTHの議決権は100分の50以下でありますが、実質的に支配しているため、子会社としています。

33. キャッシュ・フロー情報

(1) 財務活動から生じる負債の調整表

前連結会計年度の財務活動から生じた負債の変動は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)						
2023年 9月30日 残高	キャッシュ・フ ローを伴う変動	キャッシュ・フローを 伴わない変動			2024年 9月30日 残高	
短期借入金	1,000	105	-	-	5	900
長期借入金 (注)	2,262	748	-	-	18	1,532
社債	987	175	-	-	-	812
リース負債 (注)	1,399	188	-	-	132	1,078
合計	5,648	1,217	-	-	108	4,323

(注) 長期借入金及びリース負債は、1年内返済予定の残高を含んであります。

当連結会計年度の財務活動から生じた負債の変動は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)						
2024年 9月30日 残高	キャッシュ・フ ローを伴う変動	キャッシュ・フローを 伴わない変動			2025年 9月30日 残高	
短期借入金	900	1	-	-	0	902
長期借入金 (注)	1,532	354	415	-	-	1,593
社債	812	175	-	-	-	637
リース負債 (注)	1,078	204	236	219	29	1,300
合計	4,323	732	651	219	29	4,434

(注) 長期借入金及びリース負債は、1年内返済予定の残高を含んであります。

(2) 重要な非資金取引

該当事項はありません。

34. 偶発債務

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

当社グループにおいて、重要な偶発債務はありません。

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

当社グループにおいて、重要な偶発債務はありません。

35. 重要な後発事象

当社は、2025年10月1日付で、株式会社ハイブリッドテクノロジーズの大株主であるSoltec Investments Pte.Ltd.との間で当社と同一の議決権行使を行う旨の合意が効力を発し、これにより当社の議決権所有割合が実質的に50%を超えたため、株式会社ハイブリッドテクノロジーズは関連会社から当社の連結子会社となりました。

合意効力発生日：2025年10月1日

合意内容：当社とSoltec Investments Pte.Ltd.が保有議決権を同一に行使する旨の契約

子会社化後の議決権支配割合(実質)：65.08%

影響見込み：当社の連結業績に与える影響は現時点で精査中であります。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上収益 (百万円)	13,096	28,104
税引前中間(当期)利益 (百万円)	1,469	3,029
親会社の所有者に帰属す る中間(当期)利益 (百万円)	905	1,779
基本的 1 株当たり中間 (当期)利益 (円)	40.42	79.47

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2 6,581	2 7,940
売掛金	4 2,037	4 1,880
営業投資有価証券	4,148	3,355
商品及び製品	9	18
前渡金	1,971	1,897
前払費用	54	60
未収入金	4 120	4 176
関係会社短期貸付金	5	25
その他	4 276	4 234
流動資産合計	15,204	15,589
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	39	32
工具、器具及び備品（純額）	19	14
有形固定資産合計	58	47
無形固定資産		
ソフトウエア	1,037	1,341
無形固定資産合計	1,037	1,341
投資その他の資産		
投資有価証券	1,333	1,193
関係会社株式	2,747	3,196
関係会社出資金	9	9
関係会社長期貸付金	288	304
長期貸付金	363	361
差入保証金	266	233
長期未収入金	4 17	4 20
繰延税金資産	857	652
破産更生債権等	32	33
その他	7	7
貸倒引当金	668	677
投資その他の資産合計	5,254	5,334
固定資産合計	6,350	6,722
資産合計	21,555	22,312

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	4 3,167	4 3,007
短期借入金	1 900	1 900
1年内返済予定の長期借入金	2 460	250
1年内償還予定の社債	2 175	2 175
未払金	4 1,528	4 1,534
未払費用	97	125
未払法人税等	209	164
契約負債	2,862	2,863
預り金	4 44	4 93
賞与引当金	16	21
株主優待引当金	28	102
リース債務	2	-
その他	115	163
流動負債合計	9,609	9,402
固定負債		
長期借入金	1 586	1 335
社債	2 637	2 462
株主優待引当金	18	-
関係会社事業損失引当金	12	0
長期預り保証金	4	4
その他	4	389
固定負債合計	1,263	1,192
負債合計	10,873	10,595

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,789	1,805
資本剰余金		
資本準備金	1,689	1,705
その他資本剰余金	427	427
資本剰余金合計	2,116	2,132
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	7,047	8,077
利益剰余金合計	7,047	8,077
自己株式	0	0
株主資本合計	10,953	12,015
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	272	489
評価・換算差額等合計	272	489
新株予約権	1	190
純資産合計	10,682	11,717
負債純資産合計	21,555	22,312

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当事業年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
売上高	2 19,384	2 19,306
売上原価	2 7,519	2 7,770
売上総利益	11,864	11,536
販売費及び一般管理費	1, 2 9,504	1, 2 9,343
営業利益	2,360	2,192
営業外収益		
受取利息	2 5	2 10
受取配当金	56	5
その他	33	52
営業外収益合計	95	68
営業外費用		
支払利息	59	53
貸倒引当金繰入額	73	9
その他	1	0
営業外費用合計	134	62
経常利益	2,321	2,197
特別利益		
関係会社株式売却益	10	89
関係会社事業損失引当金戻入額	-	11
抱合せ株式消滅差益	551	-
事業譲渡益	46	-
新株予約権戻入益	-	26
特別利益合計	608	127
特別損失		
関係会社株式評価損	341	246
固定資産除却損	59	59
関係会社事業損失引当金繰入額	12	-
減損損失	72	60
債権放棄損	556	-
その他	-	36
特別損失合計	1,042	402
税引前当期純利益	1,887	1,922
法人税、住民税及び事業税	431	359
法人税等調整額	562	309
法人税等合計	130	668
当期純利益	2,018	1,254

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(単位:百万円)

資本金	株主資本						評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計		
	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金				
	資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金	繰越利益剰余金							
当期首残高	1,782	1,682	427	2,109	5,252	5,252	0	9,144	230	230		
当期変動額												
新株の発行	6	6		6				13		13		
剰余金の配当					223	223		223		223		
当期純利益					2,018	2,018		2,018		2,018		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								502	502	502		
当期変動額合計	6	6		6	1,794	1,794		1,808	502	502		
当期末残高	1,789	1,689	427	2,116	7,047	7,047	0	10,953	272	272		
									1	10,682		

当事業年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

(単位:百万円)

資本金	株主資本						評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計		
	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金				
	資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金	繰越利益剰余金							
当期首残高	1,789	1,689	427	2,116	7,047	7,047	0	10,953	272	272		
当期変動額												
新株の発行	16	16		16				32		32		
剰余金の配当					223	223		223		223		
当期純利益					1,254	1,254		1,254		1,254		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								217	217	189		
当期変動額合計	16	16		16	1,030	1,030		1,062	217	217		
当期末残高	1,805	1,705	427	2,132	8,077	8,077	0	12,015	489	489		
									190	11,717		

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券（営業投資有価証券を含む）

市場価格のない……………時価法

株式等以外のも
の
（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売
却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない……………移動平均法による原価法
株式等

2 棚卸資産の評価基準および評価方法

商品 ……………… 先入先出法による原価法（貸借対照表価額について
は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

3 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産 ……………… 定率法を採用しております。ただし、2016年4月1日以降に
取得した建物附属設備及び構築物は定額法を採用しております。
なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～15年

工具器具備品 3～20年

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る資産
については、リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロ
として算定する定額法によっています。

無形固定資産 ……………… 定額法を採用しております。なお、主な償却年数は次のとお
りであります。

ソフトウェア（自社利用）5年（社内における利用可能期間）

4 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理してあります。

5 収益及び費用の計上基準

顧客との契約について、以下のステップを適用することにより収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における履行義務へ配分する

ステップ5：履行義務を充足した時点で（又は充足するにつれて）収益を識別する

当社は主な収益を以下のとおり認識しております。

オンライン販売による手数料収入

当社は、航空券等の旅行商材を代理人として手配、提供することで、顧客より販売手数料等を得ております。これらのサービス提供は、サービスが他の当事者によって提供されるように手配する履行義務であるため、純額で収益を認識しております。

販売手数料等は、航空券の発券時に顧客への履行義務を充足したと判断し、収益を認識しております。なお、リベート及び事後的な値引き等、対価の変動を含む取引契約については、見積りと実績に重要な差異が生じない範囲で当該変動価格を考慮し、過去の実績等に基づく最頻値法により取引価格を決定しています。

オンライン販売によるパッケージ収入（航空券+ホテル等）

当社は航空券とホテル等を組み合わせて手配、提供を行うサービスを行っており、総額で収益を認識しております。履行義務は旅行の完了により充足されると判断し、帰着日基準で収益を認識しております。

投資事業による収益

当社は、投資先への投資育成・再生を行うことで、キャピタルゲインやインカムゲインを得ております。

投資事業による収益は、投資（金融資産）を取得価額で当初認識し、投資の売却時点において、売却価額を収益として認識しております。

6 引当金の計上基準

- (1) 貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- (2) 賞与引当金 従業員の賞与支給に備えるため、当事業年度末における賞与支給見込額の当期負担額を計上しております。
- (3) 株主優待引当金 株主優待の使用に備えるため、当事業年度末において将来使用されると見込まれる額を計上しております。
- (4) 関係会社事業損失引当金 関係会社における事業損失等に備えるため、今後の損失負担見込額を計上しております。

(重要な会計上の見積り)

財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の金額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定を行うことが要求されております。実際の業績は、その性質上これらの見積りとは異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、見積りを見直した会計期間及びそれ以降の将来の会計期間において認識されます。

上記の仮定は経営者の最善の見積りによって決定されておりますが、将来の不確実な経済条件の変動により影響を受ける可能性があり、仮定の見直しが必要となった場合には翌事業年度の財務諸表に影響を与える可能性があります。

経営者が行った財務諸表の金額に重要な影響を与える判断及び見積りは以下の通りであります。

(1) 営業投資有価証券の評価

財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
営業投資有価証券	4,148	3,355

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

市場価格又は時価がある株式等は、その時価が著しく下落したときは、回復する見込みがあると認められる場合を除き、当該時価をもって貸借対照表価額とし、評価差額を当事業年度の損失として認識しております。

営業投資有価証券には非上場株式が2,404百万円含まれております。非上場の営業投資有価証券の評価において用いる実質価額には、投資時の超過収益力が反映されており、非上場有価証券を評価する際には、超過収益力の評価が重要な要素となります。超過収益力は、当該投資先株式取得時の事業計画とその後の実績における達成度を勘案することに加えて、直近のファイナンス実績に基づく取引事例法及び割引キャッシュ・フロー法を用いて評価しており、当該超過収益力が反映された実質価額が著しく下落した場合には、当事業年度の損失として認識しております。

これらの仮定は、使用する時点において入手可能な情報に基づく最善の見積りと判断により策定しておりますが、将来の事業環境の変化等の影響により、見積りの見直しが必要となった場合には、評価損が発生し、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(2) 有形固定資産及び無形固定資産の評価

財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
建物	39	32
工具、器具及び備品	19	14
ソフトウェア	1,037	1,341

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

有形固定資産及び無形固定資産の減損の兆候がある場合には、減損損失の認識の判定を実施しております。

減損損失の認識の判定は、資産の帳簿価額と割引前将来キャッシュ・フローの総額の見積りを比較することにより実施し、減損損失を認識すべきと判定した場合には、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合に減損損失を計上しております。

回収可能価額の算定にあたっては、経営者による最善の見積りとして、資産の使用から生み出される将来キャッシュ・フローの割引現在価値を見積っております。

当事業年度では、ソフトウェアの減損を計上しておりますが、今後、事業環境の著しい変化が生じた場合には、減損の兆候が識別され、翌事業年度以降の財務諸表において減損損失の認識が必要となる可能性があります。

(3)関係会社投融資の評価
財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
関係会社株式	2,747	3,196
関係会社出資金	9	9
関係会社貸倒引当金（注）	635	282
関係会社事業損失引当金	12	0

（注）関係会社貸倒引当金は、貸借対照表の投資その他の資産「貸倒引当金」に含まれております。

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社の保有する関係会社株式及び関係会社出資金は市場価格のない株式及び出資金であり、財政状態の悪化により超過収益力を含む実質価額が著しく低下したときは、回復可能性が十分な証拠により裏付けられる場合を除き、相当の減額を行い、評価差額は損失として計上しております。

また、関係会社に対する債権については、事業計画、財政状態を基礎として回収可能性を判断し、回収不能と見込んだ金額を貸倒引当金として計上しております。さらに、関係会社に対する債権を超過する事業損失等に備えるため、今後の損失負担見込額を関係会社事業損失引当金として計上しております。

なお、翌事業年度の関係会社の財政状態及び経営成績が悪化した場合や、予算等の見積りの前提が変化した場合には、関係会社株式及び関係会社出資金に対し追加の損失計上が必要となる可能性があり、関係会社貸倒引当金額及び関係会社事業損失引当金額に対し、追加引当又は取り崩しが必要となる可能性があります。

(4)繰延税金資産の回収可能性
財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
繰延税金資産	857	652

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産の認識に際しては、課税所得が生じる可能性の判断において、将来獲得しうる課税所得の時期及び金額を合理的に見積り、金額を算定しています。

課税所得が生じる時期及び金額は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、実際に生じた時期及び金額が見積りと異なった場合、翌事業年度以降の財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

(貸借対照表関係)

1 当座貸越契約及び貸出コミットメント契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うために取引銀行複数と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。事業年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
当座貸越極度額 及び貸出コミットメントの総額	2,500百万円	2,200百万円
借入実行残高	924百万円	900百万円
差引額	1,575百万円	1,300百万円

2 担保に供している資産

担保に供している資産は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
現金及び預金	30百万円	30百万円
計	30百万円	30百万円

上記に対する債務は次のとおりです。

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
1年内返済予定の長期借入金	24百万円	-
社債 (1年内償還予定の社債含む)	812百万円	637百万円
計	837百万円	637百万円

3 保証債務

株式会社かんざしと株式会社GROWTHの金融機関からの借入債務等と株式会社エヌズ・エンタープライズとGiamso、株式会社かもめの仕入先からの仕入債務等に対し、保証を行っております。

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
株式会社エヌズ・エンタープライズ	70百万円	70百万円
株式会社かんざし	95百万円	75百万円
Giamso International Tours Pte Ltd.	340百万円	538百万円
株式会社GROWTH	-	141百万円
株式会社かもめ	-	41百万円

注) 保証債務の金額は、関係会社事業損失引当金を控除した金額を記載しております。

4 関係会社に対する資産及び負債(区分表示されたものを除く)

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
短期金銭債権	97百万円	108百万円
長期金銭債権	17百万円	20百万円
短期金銭債務	723百万円	918百万円

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当事業年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
減価償却費	256百万円	299百万円
広告宣伝費	5,072百万円	4,744百万円
賞与引当金繰入額	16百万円	21百万円
外注費	1,131百万円	1,214百万円
貸倒引当金繰入額	0百万円	0百万円
株主優待引当金繰入額	18百万円	55百万円
おおよその割合		
販売費	85%	84%
一般管理費	14%	16%

2 関係会社との取引高（区分表示されたものを除く）

	前事業年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当事業年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
営業取引による取引高		
売上高	16百万円	87百万円
仕入高	10,145百万円	9,018百万円
販売費及び一般管理費	649百万円	904百万円
営業取引以外の取引高		
営業外収益	4百万円	2百万円

(有価証券関係)

前事業年度（2024年9月30日）

子会社株式及び関連会社株式

区分	貸借対照表計上額（百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
関係会社株式	2,405	4,246	1,841
計	2,405	4,246	1,841

（注）市場価格のない株式等

区分	貸借対照表計上額（百万円）
関係会社株式	341
関係会社出資金	9
計	351

当事業年度（2025年9月30日）

子会社株式及び関連会社株式

区分	貸借対照表計上額（百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
関係会社株式	2,405	4,948	2,542
計	2,405	4,948	2,542

（注）市場価格のない株式等

区分	貸借対照表計上額（百万円）
関係会社株式	790
関係会社出資金	9
計	800

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
	(百万円)	(百万円)
繰延税金資産		
営業投資有価証券評価損	97	173
貸倒引当金	204	213
関係会社株式評価損	654	722
繰越欠損金	597	216
ソフトウェア	86	86
投資有価証券	135	139
その他有価証券評価差額金	120	225
その他	76	142
繰延税金資産小計	1,972	1,918
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,115	1,266
評価性引当額小計	1,115	1,266
繰延税金資産合計	857	652
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	-	-
繰延税金負債合計	-	-
繰延税金資産純額(は繰延税金負債)	857	652

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となつた主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	9.2%	0.1%
住民税均等割	0.2%	0.2%
合併による影響	31.4%	-%
税率変更による影響	-%	0.1%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.8%	0.0%
租税特別措置法上の特別控除	-%	1.8%
評価性引当額の増減	14.1%	6.0%
その他	0.6%	0.1%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	6.9%	34.8%

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が9百万円増加し、当事業年度に計上された法人税等調整額が2百万円減少、その他有価証券評価差額金が6百万円減少しております。

(企業結合等関係)

連結財務諸表の注記「7.企業結合」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

収益を認識するための基礎となる情報は、注記事項「(重要な会計方針)5.収益及び費用の計上基準」、連結財務諸表の注記「3.重要性がある会計方針(15)収益認識」及び連結財務諸表の注記「22.売上収益」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)
該当事項はありません。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

財務諸表等規則第121条第1項第1号に定める有価証券明細表については、同条第3項により、記載を省略しております。

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期 増加額	当期 減少額	当期 償却額	当期末 残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	39	0	-	6	32	55
	工具、器具及び備品	19	4	-	10	14	93
	計	58	4	-	16	47	149
無形固定資産	ソフトウェア	1,037	743	156 (60)	282	1,341	
	計	1,037	743	156	282	1,341	

(注1) 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

ソフトウェアの増加額 本社 自社利用の旅行業務に関わる業務システム 743百万円

(注2) 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金(固定)	668	11	1	677
賞与引当金	16	21	16	21
株主優待引当金	47	55	0	102
関係会社事業損失引当金	12	-	11	0

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	10月1日から9月30日まで
定時株主総会	毎事業年度終了後3か月以内
基準日	9月30日
剰余金の配当の基準日	3月31日 9月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としてあります。ただし事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることのできないときは、日本経済新聞に掲載します。
株主に対する特典	なし

- (注) 1 単元未満株式の買取りを含む株式の取り扱いは、原則として証券会社等の口座管理機関を経由して行うこととなっております。ただし、特別口座に記録されている株式については、特別口座の口座管理機関であるみずほ信託銀行株式会社が直接取り扱います。
- 2 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を有しておりません。
- 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

第18期(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)2024年12月26日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年12月26日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書、半期報告書の確認書

第19期中(自 2024年10月1日 至 2025年3月31日)2025年5月15日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2024年12月27日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2(届出を要しない株券等又は新株予約権証券等の発行)の規定に基づく臨時報告書

2025年5月30日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号(主要株主の異動)の規定に基づく臨時報告書

2025年7月30日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号(特定子会社の異動)の規定に基づく臨時報告書

2025年8月21日関東財務局長に提出。

(5) 訂正有価証券報告書及び確認書

第18期(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)2025年2月14日及び2025年2月17日関東財務局長に提出。

(6) 訂正臨時報告書

2025年5月30日提出の臨時報告書(届出を要しない株券又は新株予約権証券等の発行)の規定に基づく臨時報告書に係る訂正報告書

2025年6月13日関東財務局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年12月23日

株式会社エアトリ
取締役会 御中

三優監査法人
東京事務所

指定社員	公認会計士	米林 喜一
業務執行社員		
指定社員	公認会計士	川村 啓文
業務執行社員		
指定社員	公認会計士	中西 耕一郎
業務執行社員		

<連結財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社エアトリの2024年10月1日から2025年9月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準に準拠して、株式会社エアトリ及び連結子会社の2025年9月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

連結財務諸表注記「35. 重要な後発事象」に記載されているとおり、会社は、2025年10月1日付で、株式会社ハイブリッドテクノロジーズの大株主であるSoltec Investments Pte. Ltd.との間で会社と同一の議決権行使を行う旨の合意が効力を発し、これにより会社の議決権所有割合が実質的に50%を超えたため、株式会社ハイブリッドテクノロジーズを連結子会社としている。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要なと判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

レベル3に分類される資本性金融商品の公正価値評価

監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【連結財務諸表注記】「30. 金融商品(8)連結財政状態計算書において認識された公正価値の測定」に記載のとおり、当連結会計年度における会社の連結財政状態計算書には、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産のうちレベル3に分類された資本性金融商品（観察可能な市場データに基づかないインプットを含む評価技法を用いて公正価値測定が行われた資本性金融商品）が4,717百万円計上されている。</p> <p>【連結財務諸表注記】「3. 重要性がある会計方針(4)金融商品」に記載のとおり、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産のうちレベル3に分類された資本性金融商品はIFRS第9号に基づき公正価値で測定し、事後的な変動は「投資損益」として純損益で表示している。【連結財務諸表注記】「30. 金融商品(8)連結財政状態計算書において認識された公正価値の測定」に記載のとおり、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産のうちレベル3に分類された資本性金融商品から認識された投資損益は、1百万円である。</p> <p>純損益を通じて公正価値で測定する金融資産のうちレベル3に分類された資本性金融商品について、公正価値の算定の基礎になる企業価値については、経営者は、主に直近のファイナンス実績に基づく取引事例法及び割引キャッシュ・フロー法を使用して算定しており、必要に応じて外部評価機関を利用している。</p> <p>企業価値の算出過程で使用される以下の仮定は、経営者の判断により重要な影響を受け、またこれらの仮定の変化により公正価値が大きく変動する。</p> <ul style="list-style-type: none"> 直近のファイナンス実績に基づく取引事例法において、直近の取引価格が公正価値を表すことを確認する際に考慮される株式種類や取引条件の内容、取引の規模、発行者と投資者との関係等の仮定 割引キャッシュ・フロー法において使用される事業計画の「収益成長率」、「永久成長率」や「割引率」等の仮定 <p>公正価値の測定は、このような経営者による仮定を伴うものであり、その決定は経営者の主観的判断を伴うとともに、それらが変更されることによって連結損益計算書に重要な影響を与える。</p> <p>以上より、当監査法人は、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産のうちレベル3に分類された資本性金融商品の公正価値評価の検討が、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産のうちレベル3に分類された資本性金融商品の公正価値評価の妥当性を検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> 投資先企業の事業の状況に関する情報の収集方法を理解し、公正価値評価に関するモニタリングや承認体制といった内部統制を理解した。 評価手法の選定の合理性について、内規に沿って適切に選定されていることを確認した。 直近のファイナンス実績に基づく取引事例法による評価が行われている銘柄については、契約書や株主総会招集通知等の資料との証憑突合を行うとともに、資料の閲覧や投資担当者への質問により、ファイナンス価格、株式種類や取引条件の内容、取引の規模、発行者と投資者との関係等を検討した。 割引キャッシュ・フロー法による評価が行われている銘柄については、評価の基礎となる事業計画の「収益成長率」、「永久成長率」及び「割引率」等の妥当性について、売上高に関する過去の実績数値との比較及び入手可能な外部公表されたレポートや投資先企業が発行した財務諸表数値等との整合性を検討した。 経営者が公正価値の算定に外部専門家を利用した場合には、当該専門家について、適性、能力及び客觀性の有無を評価した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社エアトリの2025年9月30日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社エアトリが2025年9月30日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

内部統制報告書の付記事項に記載されているとおり、会社は、2025年10月1日付で、株式会社ハイブリッドテクノロジーズの大株主であるSoltec Investments Pte. Ltd.との間で会社と同一の議決権行使を行う旨の合意が効力を発し、これにより会社の議決権所有割合が実質的に50%を超えたため、株式会社ハイブリッドテクノロジーズを連結子会社としている。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施す

る。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年12月23日

株式会社エアトリ
取締役会 御中

三優監査法人
東京事務所

指定社員 業務執行社員	公認会計士	米林 喜一
指定社員 業務執行社員	公認会計士	川村 啓文
指定社員 業務執行社員	公認会計士	中西 耕一郎

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社エアトリの2024年10月1日から2025年9月30日までの第19期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社エアトリの2025年9月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

非上場営業投資有価証券の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2025年9月30日現在の貸借対照表において、営業投資有価証券として、3,355百万円を計上しており、このうち非上場営業投資有価証券（市場価格のない株式等）の残高は、「【注記事項】（重要な会計上の見積り）（1）営業投資有価証券の評価」に記載のとおり、2,404百万円となっている。「【注記事項】（重要な会計方針）1 有価証券の評価基準及び評価方法 その他有価証券（営業投資有価証券を含む） 市場価格のない株式等」に記載のとおり、営業投資有価証券のうち、非上場営業投資有価証券は移動平均法による原価法で貸借対照表に計上されており、実質価額が著しく低下し、かつ、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられない場合には、減損処理が行われる。</p> <p>非上場営業投資有価証券の評価において用いる実質価額には、投資時の超過収益力が反映されている。したがって、非上場有価証券を評価する際には、超過収益力の評価が重要な要素となり、当該超過収益力が反映された実質価額が著しく下落した場合には、減損処理が行われる可能性がある。</p> <p>会社は、当該投資先株式取得時の事業計画とその後の実績における達成度を勘案することに加えて、直近のファイナンス実績に基づく取引事例法及び割引きヤッッシュ・フロー法を使用することで、上記の超過収益力を評価している。</p> <p>上記の超過収益力の評価は、投資先企業の事業計画等の仮定が存在し、経営者の主観的判断を伴うとともに、それらが変更されることによって損益計算書に重要な影響を与える。</p> <p>以上より、当監査法人は、非上場営業投資有価証券の評価の検討が、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、非上場営業投資有価証券の評価を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none">・非上場営業投資有価証券の実質価額に含まれる超過収益力の評価を検討するため、投資先の事業計画の達成状況を確認し、会社の判断の妥当性を検討した。・経営者の行った投資先の株式価値の算定の妥当性を検討するため、連結財務諸表の監査報告書に記載している監査上の主要な検討事項「レベル3に分類される資本性金融商品の公正価値評価」の「監査上の対応」に記載した手続を実施した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、財務諸表及びその監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。