

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第 1 項
【提出先】	近畿財務局長
【提出日】	2025年12月25日
【事業年度】	第125期（自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日）
【会社名】	株式会社ライオン事務器
【英訳名】	LION OFFICE PRODUCTS CORP.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 高橋 俊泰
【本店の所在の場所】	大阪府東大阪市長田中三丁目 5 番44号
【電話番号】	06(6747)5681（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役上席執行役員 財務部長 森 貴文
【最寄りの連絡場所】	東京都中野区東中野二丁目 6 番11号
【電話番号】	03(3369)1111（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役上席執行役員 財務部長 森 貴文
【縦覧に供する場所】	株式会社ライオン事務器本社 （東京都中野区東中野二丁目 6 番11号） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第121期	第122期	第123期	第124期	第125期
決算年月	2021年 9 月	2022年 9 月	2023年 9 月	2024年9月	2025年9月
売上高 (百万円)	47,924	33,945	33,021	34,894	37,022
経常利益 (百万円)	1,646	1,046	1,110	1,168	1,275
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	1,342	718	809	762	912
包括利益 (百万円)	1,389	817	861	847	892
純資産額 (百万円)	9,214	9,865	10,666	11,424	12,226
総資産額 (百万円)	25,950	23,551	23,344	23,275	25,056
1株当たり純資産額 (円)	307.91	330.26	357.11	382.49	409.36
1株当たり当期純利益金額 (円)	44.95	24.06	27.11	25.52	30.55
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	35.4	41.9	45.7	49.1	48.8
自己資本利益率 (%)	15.8	7.5	7.9	6.9	7.7
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	6,204	3,258	497	1,753	6
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	163	456	354	126	224
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	356	13	202	196	175
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	9,242	5,763	4,879	6,358	5,915
従業員数 (名)	504	499	489	475	487
〔ほか、平均臨時雇用者数〕	〔124〕	〔114〕	〔125〕	〔125〕	〔127〕

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第121期及び第122期は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第123期、第124期及び第125期は、潜在株式は存在するものの、当連結会計年度末時点で当社株式は非上場であり、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。
2. 株価収益率は、当連結会計年度末時点では当社株式が非上場であるため記載しておりません。
3. 従業員数欄の〔外書〕は、嘱託と臨時従業員数であり、連結会計年度の平均人員で記載しております。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第122期の期首から適用しており、第122期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
5. 第123期より、従来「売上高」から控除して表示しておりました紹介報酬手数料等は「販売費及び一般管理費」として表示方法の変更を行っており、第122期の売上高について、変更の内容を反映させた組替え後の数値を記載しております。
6. 第121期の連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、有限責任 あずさ監査法人の監査を受けております。また、第122期以降の連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、史彩監査法人の監査を受けております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第121期	第122期	第123期	第124期	第125期
決算年月	2021年 9 月	2022年 9 月	2023年 9 月	2024年9月	2025年9月
売上高 (百万円)	47,276	33,239	32,114	33,944	36,114
経常利益 (百万円)	1,502	975	968	979	1,174
当期純利益 (百万円)	1,271	701	687	666	848
資本金 (百万円)	2,677	2,677	2,677	2,677	2,677
発行済株式総数 (株)	29,900,000	29,900,000	29,900,000	29,900,000	29,900,000
純資産額 (百万円)	8,701	9,253	9,911	10,509	11,293
総資産額 (百万円)	23,640	21,061	20,740	20,522	22,409
1株当たり純資産額 (円)	291.29	309.77	331.85	351.86	378.12
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	5 ( - )	2 ( - )	3 ( - )	3 ( - )	5 ( - )
1株当たり当期純利益金額 (円)	42.56	23.47	23.01	22.32	28.42
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	36.8	43.9	47.8	51.2	50.4
自己資本利益率 (%)	15.8	7.8	7.2	6.5	7.8
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
配当性向 (%)	11.7	8.5	13.0	13.4	17.6
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用者数〕 (名)	389 〔74〕	386 〔76〕	375 〔90〕	363 〔90〕	376 〔94〕
株主総利回り (％) (比較指標：-) (％)	- ( - )	- ( - )	- ( - )	- ( - )	- ( - )
最高株価 (円)	-	-	-	-	-
最低株価 (円)	-	-	-	-	-

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第121期及び第122期は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第123期、第124期及び第125期は、潜在株式は存在するものの、当事業年度末時点で当社株式は非上場であり、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。
2. 株価収益率は、当事業年度末時点では当社株式が非上場であるため記載しておりません。
3. 従業員数欄の〔外書〕は、嘱託と臨時従業員数であり、事業年度の平均人員で記載しております。
4. 第121期の1株当たり配当額5円は、特別配当となります。
5. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第122期の期首から適用しており、第122期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
6. 第123期より、従来「売上高」から控除して表示しておりました紹介報酬手数料等は「販売費及び一般管理費」として表示方法の変更を行っており、第122期の売上高について、変更の内容を反映させた組替え後の数値を記載しております。
7. 第121期の財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、有限責任 あずさ監査法人の監査を受けております。また、第122期以降の財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、史彩監査法人の監査を受けております。
8. 株主総利回り、比較指標、最高株価及び最低株価については、当事業年度末時点で当社株式は非上場であるため記載しておりません。
- なお、当社株式は2025年10月15日付で、東京証券取引所スタンダード市場に上場いたしました。

## 2【沿革】

年月	概要
1792年(寛政4年)	創業 初代福井小八郎が今津屋の商号のもとに大阪における唯一の筆墨商を創めた。
1881年	海外から文具・事務器の輸入を開始。ライオンマークの使用を始める。
1921年9月	資本金100万円を以て株式会社福井商店を設立。
1937年	自社での文具製造を開始。
1945年	第二次世界大戦により大阪・東京の両社屋焼失。商号を福井商事株式会社に改め、再建に乗り出す。
1953年11月	大阪市東区(現・中央区)平野町2丁目に本社社屋新築。
1956年12月	福井商事株式会社を存続会社として株式会社東京福井商店を吸収合併。
1961年6月	平野工場を分離独立。 福井工業株式会社(現株式会社サンライテック・連結子会社)として設立。 ペン先の製造を開始。 東京で全商品を紹介するライオンオフィスフェアを開催。「テープカッターNo.25」発売、「スチール業務用イス」発売、「スチール片袖デスク」発売。 オフィスの総合メーカーへ。
1964年12月	ライオンファイリング株式会社(現ライオンファイル株式会社)を設立。フラットファイル(紙製ファイル)の製造を開始。
1971年3月	東大阪市の大阪紙文具流通センターに大阪店(現ライオン東大阪ビル)を開設。
1972年1月	アメリカ・カリフォルニア州にLION OFFICE PRODUCTS, INC.(連結子会社)を設立。
1972年2月	ライオン運送株式会社(現株式会社ライオンロジスティクス・連結子会社)を設立。首都圏の配送を行う。
1973年12月	株式会社三和製作所(現株式会社サンワブロードビジネス)をナンバリング、チェックライターの生産のための子会社とする。
1974年5月	大阪ライオン運送株式会社(現株式会社ライオンロジスティクス・連結子会社)を近畿圏の配送のための関係会社とする。
1980年10月	商号を株式会社ライオン事務器と改める。
1981年6月	福井商事株式会社を設立。子会社及び主要仕入先へ部材の供給を開始。
1989年4月	埼玉県大和町に大和根物流センターを開設。
1989年12月	太陽工業株式会社(現株式会社サンライテック・連結子会社)をスチール書庫、ロッカーの生産のための子会社とする。
1991年8月	東京都中野区にライオン新宿ビル(プレゼンテーションセンター)(現本社ビル)を開設。
1996年8月	大阪ライオン運送株式会社(現株式会社ライオンロジスティクス・連結子会社)を子会社とする。
1997年10月	台湾の台北市に福獅事務機器股份有限公司(連結子会社)を設立。
1999年4月	中国の上海市に福獅办公用品貿易有限公司(連結子会社)を設立。
2001年6月	本社機能を東京都中野区本社ビルに移転。
2001年10月	大阪市港区に関西商品センターを開設。
2004年12月	東京都中央区のライオン小伝馬町ビルを閉鎖。 東京本店を賃貸オフィス(現日本橋オフィス)に移転。
2005年1月	株式会社マキシネットを設立。総務、経理関係業務の受託事業を開始。
2005年4月	福井工業株式会社と太陽工業株式会社が合併し、株式会社サンライテックとなる。
2006年10月	西日本の物流拠点滋賀センター(滋賀県東近江市)を開設。
2008年4月	株式会社大塚商会と資本業務提携契約を締結。(注)
2008年5月	株式会社大塚商会を第三者割当先とする増資を実施。(注)
2009年3月	株式会社大塚商会の配送センター全国5拠点到事務用品の物流アウトソーシングを行い、関西商品センターを閉鎖。
2009年4月	ECプラットフォーム「ナビリオン(NAVILION)」の運用を開始。
2010年7月	ライオン運送株式会社と株式会社ライオンロジスティクスの合併。 (存続会社:ライオン運送株式会社、合併と同時に株式会社ライオンロジスティクス(連結子会社)に社名変更)
2014年1月	東京都新宿区に西新宿オフィスを開設。 連結子会社であったライオンファイル株式会社を、保有株式の売却により連結子会社から除外。
2016年12月	連結子会社であった株式会社マキシネットを、清算終了により連結子会社から除外。
2019年3月	連結子会社であった福井商事株式会社を、清算終了により連結子会社から除外。
2019年11月	連結子会社である株式会社サンライテックが株式会社サカエよりシュレッター事業を譲受。

年月	概要
2024年 3 月	非連結子会社であった株式会社サンワプロードビジネスを、保有株式の売却により当社グループ関係会社から除外。 東京証券取引所スタンダード市場に株式を上場。
2025年10月	

（注）詳細につきましては、「第 2 事業の状況 5 重要な契約等」に記載しております。

### 3【事業の内容】

#### (1) 当社グループの事業全体の概要

当社グループは、当社と子会社5社で構成され、文具・事務用品、オフィス家具及び事務機器の製造販売、オフィス環境のデザイン・施工・内装工事、ICT機器の文教市場向け販売並びにeコマースを主な事業の内容としております。

商流としては、製造委託先及び仕入先から商品を仕入れ、販売店や異業種の大手パートナー経由又は直接、ユーザーや官公庁・自治体等に販売しております。近年は「オフィスまるごと提案」( )を進めており、顧客のオフィス移転、レイアウト変更等のニーズを捉え、デザイン・設計から施工まで提案しております。提案にあたっては、LIONブランドの商品を取り扱うメーカー機能のみならず、時流に合わせた商品を取り込んで多様な仕入商品を取り扱う商社機能も活用し、顧客に最適な提案を行っております。

また、当社は、販売チャネルとして、ECプラットフォーム「ナビリオン (NAVILION)」を有しております。

商品の配送、組立、施工は、子会社の株式会社ライオンロジスティクスと外部の配送業者に委託しております。

海外において、米国子会社のLION OFFICE PRODUCTS, INC.は、アメリカ国内で主に文具を販売しております。台湾子会社の福獅事務機器股份有限公司は、商品や部材を当社や国内外の子会社向けに輸出しております。中国子会社の福獅办公用品貿易有限公司は、当社や日本国内企業への輸出、及び中国国内での商品販売を行っております。

当社グループの事業は、ターゲットチャネル及び組織体制毎を基礎とした、販売店事業、エンタープライズ事業、文教事業の3事業ユニットと、全社横断的な販売チャネルであるECプラットフォーム「ナビリオン (NAVILION)」を通じて販売を行うEC事業の4つの事業ユニットで構成されており、グループ全体としては単一セグメントとなっております。なお、EC事業の売上高は、販売店事業、エンタープライズ事業及び文教事業の中に含まれております。

#### 「オフィスまるごと提案」について

当社が推進する「オフィスまるごと提案」は、従来の単発的な製品販売から脱却し、「幅広いソリューションによる1取引あたりの単価向上」および「顧客接点の深耕・長期化による収益の拡大」への転換を図る施策であります。

#### 幅広いソリューションによる1取引あたりの単価向上

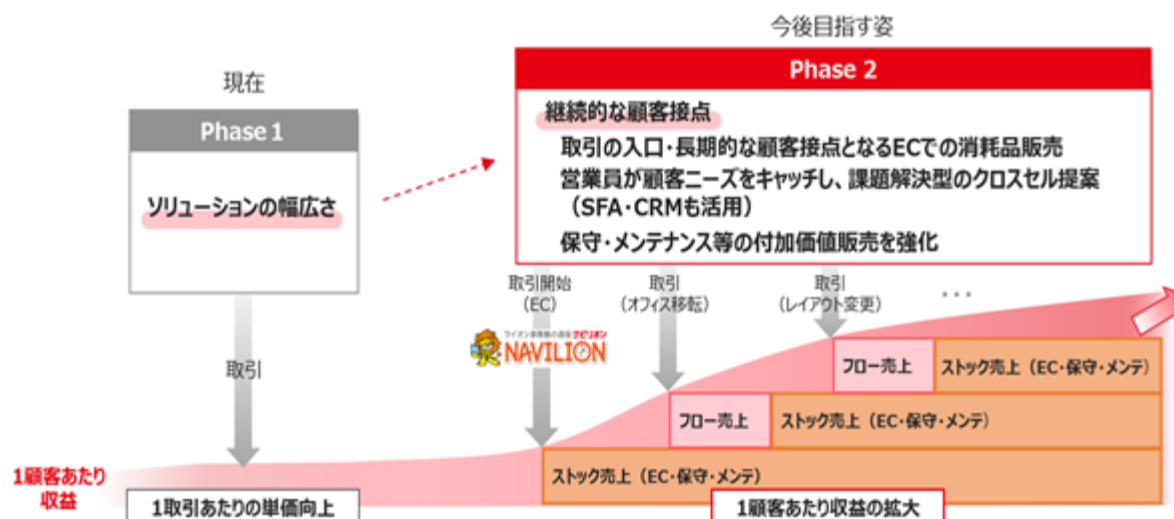
オフィス家具の販売にとどまらず、電気工事やLED設置など、同業他社が扱いにくい領域までを含めたワンストップソリューションを提供しております。複合的な提案により受注単価が上昇し、営業効率や生産性の向上を実現します。これは、エンドユーザーだけでなく、売上拡大を目指す販売店やパートナー企業にとっても大きなメリットとなります。

#### 顧客接点の深耕・長期化による収益の拡大

単発の販売で終わらず、「ナビリオン (NAVILION)」を通じた消耗品の継続購入や、次のオフィス改修に向けた提案などを通じて、顧客との接点を維持・拡大します。これにより、顧客との継続的な取引が発生し続ける仕組みを構築しております。課題解決型のアプローチを通じて、顧客のニーズに寄り添いながら、長期的な関係構築を図ってまいります。



オフィスまると提案の効果も、現在の「幅広いソリューションによる1取引あたりの単価向上」のみではなく  
「継続的な顧客接点による1顧客あたり収益の拡大」への進化を目指す



## 販売店事業

### (事業の概要)

全国の文具やオフィス用品等を取り扱う販売店が主要な顧客であり、文具・事務用品、オフィス家具、事務機器等を販売しております。なお、一部、官公庁等のユーザーに直接販売している取引もあります。

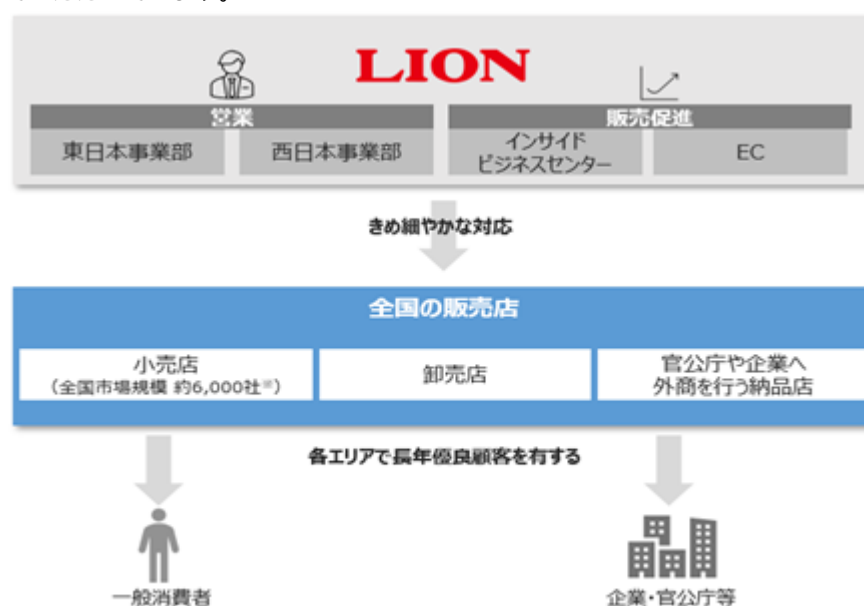
当社グループの以下の部門が担当し、事業を推進しております。

- ・東日本事業部（東日本の大型・中型販売店を担当）
- ・西日本事業部（西日本の大型・中型販売店を担当）
- ・インサイドビジネスセンター（全国の小型販売店や遠隔地の販売店等を直接訪問することなく電話、メール等で担当し、顧客の購買データ分析や販売提案を行う。）

### (事業の特徴)

当社設立時は文具の取り扱いが主であり、祖業から継続している事業となります。近年IT化により文具・事務用品の取り扱いが少なくなってきた販売店は、オフィス家具、事務機器等に商材を広げており、商社・メーカー両方の機能をもつ当社と長年にわたり事業を続けてきました。当事業の売上は横ばいではあるものの引き続き収益の基盤となっております。

販売店に対して、年に一度、約18,000点の商品を掲載した総合カタログを販売・配布して、最新の商品を認知していただいています。



※ 全国の紙・文房具小売業の社数  
（『旬刊ステイショナー（2023/4/5発行）』をもとに当社推定）

## エンタープライズ事業

### (事業の概要)

文具・事務用品業界とは異なる業種の大手パートナー企業との協業や、法人ユーザーとの直接取引、また、介護・福祉市場、海外市場向けの取引等により、商品（文具・事務用品、オフィス家具、事務機器等）を販売する事業であります。販売店事業（参照）が横ばい傾向であり、エンタープライズ事業の拡大に力を入れております。

主に、当社グループの以下の部門が担当しております。

- ・ソリューション事業部（大手パートナー、法人顧客、介護・福祉市場、海外市場、他社通販サービスへの販売等を担当）
- ・オフィス営業部（株式会社大塚商会を担当）
- ・海外子会社（米国市場、中国・アジア市場を担当）

#### （事業の特徴）

株式会社大塚商会との協業で培ったスキーム、すなわち、協業企業の顧客にオフィス家具等の需要があった場合に共同提案したり顧客の紹介を受けたりする関係を構築することで、安定的な収益獲得が可能となるよう、文具・事務用品業界とは異なる業種の大手パートナー企業との協業を強化しております。また、法人ユーザー顧客の新規開拓を進め、直接販売を行っております。その他、量販店向けメーカーへのOEM供給や、介護・福祉施設、病院医療施設市場への販売、さらには海外市場向けに80か国以上へ主に文具・事務用品を販売しております。



※1：今次IPOに係るオフアング前。現在残ベース

#### 文教事業

#### （事業の概要）

自治体・教育委員会を通じて、公立の小中学校へICT機器（パソコン、タブレット等）や保守業務等を、主に入札により販売しております。自治体等に直接販売するケース以外に、リース会社等を経由して販売するケースがあります。

当社グループのIT事業部が担当しております。

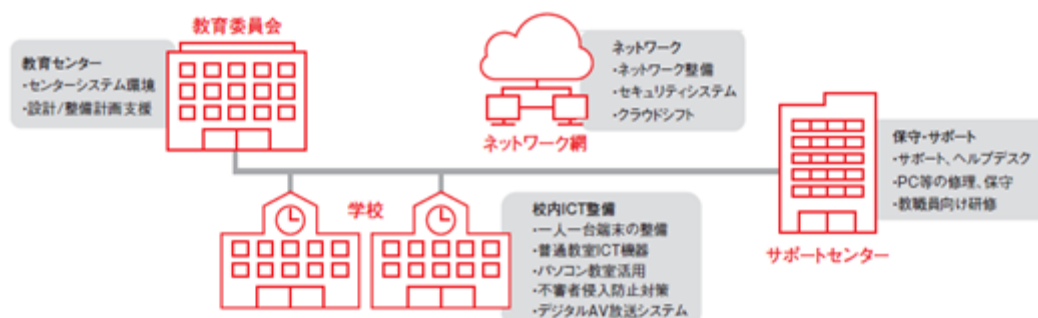
#### （事業の特徴）

過去には、公立の小中学校にパソコン教室の整備に必要なパソコン、机や椅子、書画カメラ等を多く販売していましたが、近年は商材が変化しています。特にコロナ以降、GIGAスクール構想により、生徒1人に1台の端末が必要になり、文教向けICTニーズは急速に顕在化し、タブレットやタブレット充電収納保管庫の販売、それに伴う保守等が増加しました。当社が入札に参加することや、Sler（ ）から各学校への端末の調達や設定、その後の保守等を受託することで、受注しております。当社は、長年にわたる文教市場への取り組みによる深い理解を有しており、ヘルプデスクを用意していることや、公立・私立を問わず幅広く現場ニーズを把握し、個別要件に柔軟に対応できることが強みです。当社は、東京都墨田区・板橋区・大田区、多摩市、横浜市等約36自治体をカバーしております。

定期的なリプレイスニーズを捕捉するとともに、ネットワーク対応等のICTインフラへのニーズ変容を見据え、ICT業務・保守を通じて信頼関係を築いてきた顧客基盤を活かしてSlerやICTベンダーとの協業を図り、新しいICTニーズに対応しております。また、新規顧客の獲得を進めるとの同時に、既存顧客には他事業で取り扱っている商材・サービス等の幅を広げた提案を実施して、事業拡大に努めてまいります。



システムインテグレーター（System Integrator）の略称。情報システムの設計、構築、運用等の業務を顧客より請け負う企業を指す。



## EC事業

### （事業の概要）

ECプラットフォーム「ナビリオン（NAVILION）」にて、文具・事務用品、消耗品等を販売しております。

当社は、ナビリオン営業部が、EC事業を促進する営業支援の役割を担っておりますが、上記 から の各事業におけるターゲットチャネルに対して、横断的に取り組んでおります。

### （事業の特徴）

「ナビリオン（NAVILION）」の仕組みは、株式会社大塚商会の「たのめーる」の仕組みが基盤にあり、当社ライオンブランドの豊富な文具・事務用品に加えて、コピー用紙、トナー、飲料等「たのめーる」で取り扱う多品目にわたるオフィスサプライ品を、顧客に供給するものです。

OAサプライ、PC周辺機器からお茶やティッシュに至るまでオフィスで購入されるものを幅広く揃え、Webでの取扱商品総数は約450,000点、1年に2回発行される「ナビリオン・カタログ」の掲載件数は約31,000点で、その内の約2,900点が、当社ライオン事務器ブランドの文具・事務用品で構成されております。

ECプラットフォーム「ナビリオン（NAVILION）」の強化・普及によって、ストックビジネスを次世代の収益基盤として成長加速させる方針です。当社の「ナビリオン（NAVILION）」の顧客は法人であり、景気動向の影響を比較的受けにくく、年々積み上がっていくビジネスであるため、ストックビジネスと捉えて推進しております。

## (2) 製・商品及びサービスの特徴

### 文具・事務用品

オフィス向けのロングセラー商品をはじめ、環境に配慮した商品等、デザイン性と機能性に優れた多彩なステーションナリーを取り扱っております。

### （主な文具・事務用品）

ファイル、フォルダ、パンチ、ステーブラ、デスクマット、各種クリップ、定規、名札・ストラップ、指さっく等

### オフィス家具

当社グループのオフィス家具は、オフィス向けに豊富な設計ノウハウと人間工学に基づいた技術力を駆使し、さまざまなワーキングシーンを想定した商品を開発しております。代表的な商品として、2005年に発売したフラッグシップのオフィスチェア「i-Beetle」があり、現在も継続して販売しております。また、教育施設用家具や医療・福祉施設用家具等、オフィス以外の場所に対応した家具も取り扱っております。

### （主なオフィス家具）

デスク、チェア、書庫、ロッカー、会議用テーブル、パーティション、個室ブース、教育施設向け家具、福祉施設向け家具等

このうち、書庫、ロッカー、会議用テーブル等を連結子会社の株式会社サンライテックにおいて生産しております。

### （オフィス提案の場：プレゼンテーションルーム）

近年、オフィス家具は単品での販売に加え、ワークスタイルに合わせて空間全体をトータルコーディネートした提案を行っております。2014年10月に東京ショールーム「WORK PALETTE」、2024年12月に大阪プレゼンテーションルーム「soLid LABO（ソリッドラボ）」を開設し、お客様への提案やコミュニケーションの場として活用しております。

## 事務機器・ICT機器

事務機器は、オフィス向けにシュレッダー・紙折機等を販売しております。またICT機器は、学校向けにパソコン等を販売するとともに、LAN構築などのICT環境を企画、設計、工事、導入後のサポートまでハードウェアとソフトウェアの両方から支援しております。

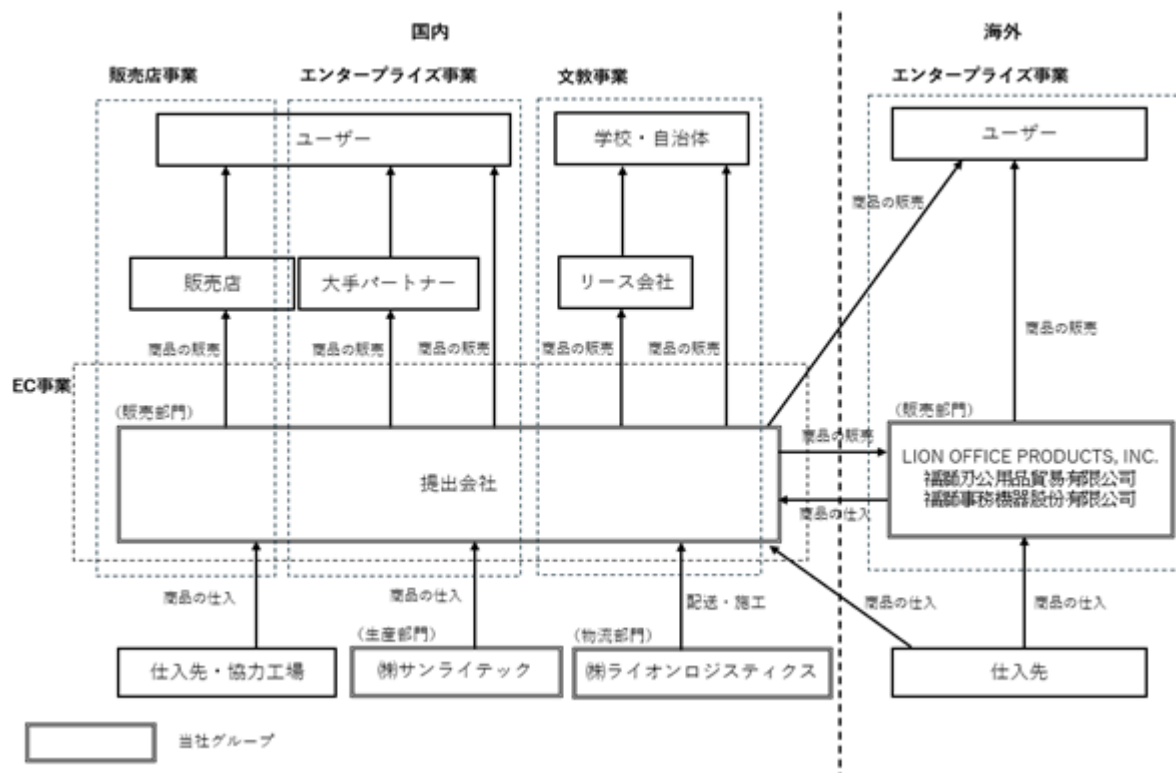
現在のオフィスシーンではリアルタイムでスピーディーな情報共有が求められています。オンラインコミュニケーションを促進するデジタルツールや、ミーティングルームの円滑で効率的な運用を促すICTツールで、業務効率化とコミュニケーションの活性化をサポートします。

### (主な事務機器・ICT機器)

シュレッダー、紙折機、セキュリティ機器、PC、プロジェクター、タブレット充電収納保管庫、電子黒板等

このうち、シュレッダー（シュレッドギア）を連結子会社の株式会社サンライテックにおいて生産しております。

以上の記載事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



#### 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は出 資金 (百万円)	主要な事業又は 事業部門の内容	議決権の所有 (又は被所 有)割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
(株)サンライテック	兵庫県相生市	78	生産部門	100	当社グループの収納家具・ 会議テーブル・シュレッ ダー等を製造し、当社に販 売しております。 役員の兼任 2名
(株)ライオンロジスティ クス	東京都中野区	12	物流部門	100	当社グループの商品の配 送・保管を行っております。 役員の兼任 2名
LION OFFICE PRODUCTS, INC.	米国 カリフォルニア ガーデナ市	千米ドル 100	販売部門	100	当社から商品を仕入れてお ります。また、一部商品を 当社に販売しております。 役員の兼任 2名
福獅事務機器股份有限 公司	台湾 台北市大同區	千NTドル 5,000	販売部門	100	当社及び連結子会社に、商 品及び部材を販売しており ます。 役員の兼任 3名
福獅办公用品貿易有限 公司	中国 上海市	千米ドル 200	販売部門	100	当社に、商品を販売してお ります。また、一部商品を 当社から仕入れておりま す。 役員の兼任 3名
(その他の関係会社)					
(株)大塚商会 (注)3	東京都千代田区	10,374	情報・通信業	(40.2)	当社から商品を仕入れてお ります。また、当社に、コ ピー用紙、トナー、LED 等を販売しております。 役員の兼任 1名

(注)1.「主要な事業の内容」について、当社グループは、単一セグメントであるため、事業部門別に記載しており  
ます。なお、連結子会社のグループ外への売上については、全てエンタープライズ事業の売上としておりま  
す。

2. 特定子会社に該当する会社はありません。

3. (株)大塚商会は有価証券報告書を提出しております。

## 5【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年9月30日現在

事業部門及び事業ユニットの名称	従業員数（名）
販売部門	279 (61)
販売店事業	96 (35)
エンタープライズ事業	135 (17)
文教事業	48 (9)
生産部門	44 (12)
物流部門	54 (21)
全社（共通）	110 (33)
合計	487 (127)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であります。
2. 従業員数欄の（外書）は、嘱託と臨時従業員数であり、年間の平均人員で記載しております。
3. 当社グループは、単一セグメントであるため、事業部門別及び事業ユニット別に記載しております。なお、EC事業は、全社横断的に取り組んでいるため、区分して記載しておりません。
4. 海外子会社はエンタープライズ事業に、国内子会社は生産部門又は物流部門に含めて記載しております。
5. 全社（共通）として記載している従業員数は、当社の人事総務、経営企画、財務、商品開発、調達等、特定の事業ユニットに区分できない部門に所属しているものであります。

## (2) 提出会社の状況

2025年9月30日現在

従業員数（名）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
376 (94)	41.8	14.5	5,795,115

事業部門及び事業ユニットの名称	従業員数（名）
販売部門	266 (61)
販売店事業	96 (35)
エンタープライズ事業	122 (17)
文教事業	48 (9)
全社（共通）	110 (33)
合計	376 (94)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であります。
2. 従業員数欄の（外書）は、嘱託と臨時従業員数であり、年間の平均人員で記載しております。
3. 平均年間給与は、賞与、基準外賃金及び報奨金を含んでおります。
4. 当社は、単一セグメントであるため、事業部門別及び事業ユニット別に記載しております。なお、EC事業は、全社横断的に取り組んでいるため、区分して記載しておりません。
5. 全社（共通）として記載している従業員数は、人事総務、経営企画、財務、商品開発、調達等、特定の事業ユニットに区分できない部門に所属しているものであります。

(3) 労働組合の状況

提出会社には労働組合はありません。  
連結子会社のうち、㈱サンライテックには労働組合があります。  
なお、労使関係については特に記載すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度					補足説明
係長級にある者に占める女性労働者の割合(%) (注) 1	男性労働者の育児休業取得率(%) (注) 2	労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 1、 3			
		全労働者	正規雇用労働者	非正規雇用労働者	
26.3	40.0	65.1	62.9	56.0	(注) 4

- (注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。なお、本人または配偶者が出産した従業員が、翌年度以降に育児休業を取得することがあるため、取得率が100%を下回る場合や、取得率が100%を超える場合があります。
- 3 労働者の男女の賃金の差異における正規雇用労働者には、執行役員(取締役を兼務する執行役員を除く。)を含んでおります。
- 4 管理職に占める女性労働者の割合につきましては、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定による公表をしていないため、記載を省略しておりますが、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (4)指標及び目標」において、女性管理職比率を任意で記載しております。

連結子会社

連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### 〔経営方針〕

当社グループは、ライオン事務器の社は「わが社は、常に新しい事務機器・事務システムを提供し、事務の合理化と能率向上に資し、企業の繁栄と社会の福祉に貢献できることを念願とする。」の精神に則り、グループ連携により「メーカー機能」と「商社機能」を駆使し幅広い需要を取り込んだ「オフィスまるごと提案」に取り組んでまいります。「メーカー機能」としては、LIONのナショナルブランドを冠したオリジナル製品を関係会社や協力会社が製造し、「商社機能」としては、当社製品でカバーできないニーズに対して他社商品を仕入れることで柔軟な対応に心がけております。

社会環境の変化を敏感に捉え、ビジネスモデルの変革を常に意識し、顧客との信頼関係の維持と新たなパートナーシップの創出に努めることで、安定的に成長する経営を目指します。

#### 〔経営環境・優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題〕

当連結会計年度における我が国経済は、米国の高関税政策の影響を受けやすい製造業の収益にかけりが見えたものの、非製造業では高い水準が維持され、情報関連インフラ等への投資も旺盛であり、国内景気は堅調に推移しました。また大阪・関西万博の開催もあり訪日外国人観光客数が過去最高を記録する等インバウンド需要も景気の押し上げに働きました。

一方、物価上昇はあらゆるところに影響を及ぼしており、先行きは依然不透明な状況が続いております。

かかる環境下、当社グループは企業価値の向上を目指すべく、以下を経営戦略として掲げております。

#### (1) 時代の変化に対応

市場環境・業界動向に変化がある中、コロナ禍を経てオフィス回帰が本格化しています。Web会議やリモート会議が主流となり、個室ブース「DelicaBooth（デリカブース）type S」を中心とした商材が引き続き好評を得ております。またサステナビリティやSDGsへの取り組みとして再生材の有効活用を意識し、背・座シェルと脚端パーツに再生率100%の樹脂を使用した「スタッキングチェア No.1070シリーズ」等、環境負荷低減に貢献する商品開発を行っております。このほか、2027年に蛍光灯の製造・販売が中止になることを受け、LED照明への切り替え需要も多く見込んでおります。また、オフィス内の電源確保や災害時・緊急時の非常電源としても利用できるポータブルバッテリー「PoPoHu（ポポフ）」等の仕入商材も提案に取り入れ、時流に合わせた働く環境を複合的な面から継続的にサポートする「オフィスまるごと提案」を軸に営業活動を推進しております。

BtoC向け商材として、文具・事務用品では、趣味のコレクション整理等に使用する推し活向けアイテム「Fandes（ファンデス）」と「ポッケde整理A5判」を新たに発売し、幅広い世代をターゲットとして展開しております。

文教事業においては、GIGAスクール需要第1期で導入された端末の更新時期に入ったため、現在利用している端末の運用サポートやICT機器のリプレイス案件が中心となりました。GIGAスクール構想第2期の需要は翌連結会計年度にかけて継続する見込みです。また教員用端末や校務システムの更新も多くあり業績の下支えとなりました。

関西エリアにおいては、今期開設いたしました大阪プレゼンテーションルーム「soLid LAB0（ソリッドラボ）」で「学校×LION」と題し、ICT機器だけでなく学校環境の提案を行うイベントを開催し、教育委員会に向けた訴求活動も行いました。少子化が進む中、あらゆる角度から提案の幅を広げてまいります。

また社内では、将来のAI活用を見据えて基幹システムの整備や営業関連システムの導入を進めております。受発注データや、SFA・CRMで収集・蓄積したデータをAIで分析し、営業活動の見える化、顧客管理の強化、営業活動の支援と高度化につなげてまいります。

SFA・CRMで収集・蓄積したデータを分析し、営業活動の見える化、  
顧客管理の強化、営業活動の支援と高度化を推進



(2) 新規取引の拡大

販売店事業における従来からのルート営業に加え、エンタープライズ事業における大手パートナー企業との協業や新規法人顧客との直接取引の拡大を図り、新たな収益基盤の柱を構築してまいります。

(3) 持続的な成長に向けたマーケティング戦略

社会環境がDX（デジタルトランスフォーメーション）へ向かう中、RPAやSFAの導入で事業の効率化を図り、生産性を向上させております。また、今後CRMの導入も検討しており営業支援体制を強化することで、付加価値の高い提案に努めてまいります。

(4) 安定した収益基盤の確立

ECプラットフォーム「ナビリオン（NAVILION）」で、オフィスサプライ品を継続して購入していただく顧客を増やしていくことは、ストックビジネスの強化につながります。また、訪問営業がし辛い遠隔地顧客への電話やメールでのインサイドセールスも強化することで、事業ポートフォリオの組み替えも実施してまいります。

(5) コーポレート・ガバナンスの強化

内部管理体制の拡充、コンプライアンス経営の徹底を通じて企業価値の向上に努めることをコーポレート・ガバナンスの基本方針とし、企業価値の最大化に努めてまいります。また、企業法務のみならずメーカーとしての知的財産を含めた法務体制を高度化させるとともに、社員のリーガルマインド向上を目指します。さらにコンプライアンスやリスクマネジメントも機能強化を図ります。

(6) 社員の処遇向上と働きがいのある職場環境の醸成

社員の処遇改善や給与体系の見直しを図るべく121期よりスタートした人事制度を基に、全社員が幸せを実感でき、働きがいのある職場環境の整備、ウェルビーイングの向上に努めてまいります。また女性管理職を増やし活躍の場を積極的に提供すべく、女性活躍推進プロジェクトはスタートから3期目に入りました。

上記の戦略に取り組むべく、経営資源を投入してまいります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループは、ライオン事務器の「わが社は、常に新しい事務機器・事務システムを提供し、事務の合理化と効率向上に資し、企業の繁栄と社会の福祉に貢献できることを念願とする。」という社是のもと、サステナビリティに取り組んでおります。サステナビリティに関する考え方及び取組は、以下のとおりとなります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) ガバナンス

当社グループでは中期経営計画においてサステナビリティに関する考え方として、環境、社会、ガバナンスの観点に基づき、特に優先する重要課題をマテリアリティに定め、事業活動の経済的側面・社会的側面・環境的側面の重要性を認識したうえで、企業の社会的責任を果たすべく経営に取り組んでおります。マテリアリティは、「SDGs、ESG対応」および「気候変動への対策」の2つの大項目に分類しております。

サステナビリティに関する取組は、2か月に1回開催されるコンプライアンス・リスクマネジメント委員会においてモニタリングしており、取締役である同委員長が直後の取締役会にて報告することで、サステナビリティ経営を監督するというガバナンス体制をとっております。

#### 〔当社グループのマテリアリティ〕

	SDGs・ ESG対応	気候変動 への対策
1. 製品・サービスを通じた、心地よく働ける環境づくり	○	
2. 持続的な成長に向けたビジネスモデルの変革〔気候変動〕		○
3. 働きがいのある職場環境づくり〔Well-being〕	○	
4. ダイバーシティの推進	○	
5. コーポレート・ガバナンス、内部管理体制の整備	○	

### (2) リスク管理

当社グループは、リスク管理体制を統括する機関としてコンプライアンス・リスクマネジメント委員会を設置し、2か月に1度開催しております。同委員会では、サステナビリティに関連するリスクを含む経営上のリスク及び機会を 識別（事業活動やバリューチェーンが、環境や社会に与える影響の特定）、評価（特定されたリスクと機会の重要度と発生可能性を評価）し、対応方針、実行方針等の審議・監督を行っております。またその 管理（策定された戦略を実行し、その進捗を定期的に監視すること）については、コンプライアンス・リスクマネジメント委員会の審議を委員長が取りまとめ、取締役会に報告を行っております。

### (3) 戦略、指標及び目標

当社グループは従来より、環境マネジメントシステム（ISO14001 / EMS）の認証を取得し、「環境方針」に基づき地球環境保全に向けた取組を推進しております。またグリーン購入法・エコマーク等の取得、ECプラットフォーム「ナビリオン（NAVILION）」におけるグリーン調達の見える化等に注力してきました。サプライチェーンにおいても、サステナビリティの考え方をお客様、サプライヤーを中心とする様々なステークホルダーと共有し、進化を遂げていきたいと考えております。なお、当社ホームページ（ ）において、サステナビリティに関する取組や、Scope1,2のCO<sub>2</sub> 排出量削減目標 を公表しております。

当社グループは、経営戦略とSDGsを紐付け、自社の持続的成長の観点からそのリスクと機会を分析・把握することが重要と考えております。そのため、当社の事業・経営資源とSDGsとの関係性を整理し、特に重要性の高い社会課題を優先して取り組んでおります。その一例として、環境配慮型商品の開発や再生可能エネルギーの活用、エコカーへの積極切替などへの対応を積極的に検討してまいります。

（ ）当社ホームページURL <https://www.lion-jimuki.co.jp/ja/sustainability.html>

#### 人的資本に関する事項

##### 人的資本の重要性

当社グループの事業推進のためには、当社グループのモノやサービス等「オフィスまるごと提案」関連ならびに文教関連を顧客に一括して提案できるコンサルティング能力に長けた人材を中心に優秀な人材の確保が必要であります。そうした人材確保に向け、人材育成のための社内外の研修機会の充実を図るとともに、中途採用による即戦力の人材獲得といった人的資本への投資を積極的に行います。また、メーカーとして知的財産を最大限活用するために、社員の育成を目的とした人的資本への適切な投資を進めてまいります。

当社グループの持続的成長の観点からサステナビリティ経営において、従業員一人ひとりの知識、スキル、経験、能力等を指す人的資本は大変重要であると考えております。

かかる観点より当社グループは以下の内容を実施しております。



## 〔社内環境整備方針〕

すべての社員にとってWell-beingな状態であることを目指すための要素のひとつとして、“働く環境づくり”が重要だと考えております。本社及び各拠点の移転・リニューアルに着手し、「行きたくなるオフィス」を基点に考えたオフィスづくりを心掛けております。社内環境整備のために、必要に応じて随時投資を行っております。具体的には、2024年12月に大阪市内にプレゼンテーションルーム「soLid LABO（ソリッドラボ）」を開設した他、営業活動の生産性向上と働きやすさを高めるためにサテライト型オフィスの利用を2025年8月から開始しました。

## 〔人材育成方針〕

当社グループでは、社員の多様性を尊重するとともに、一人ひとりの能力や個性を発揮できる環境をつくります。当社の女性社員数は10年前と比較すると107.7%増となっています。特に新卒採用では積極的に女性の採用を行っております。事務職のみならず営業職でも多くのメンバーが活躍することで組織の多様性を高めております。また、女性の管理職または管理職候補を拡大する方向で取り組みを進めております。当社の女性管理職比率は、2027年9月期までに5%まで引き上げることを目標としております。仕事と育児の両立がしやすい環境を整えるための施策として、女性・男性問わず育児休業取得を積極的に推進する他、在宅勤務ができる体制も整備しております。今後も様々な施策を検討し随時実施してまいります。

上記の取り組みについては、連結グループ全体で取り組んでまいりますが、当該指標及び目標につきましては、現時点においては提出会社においてのみ実施されているものであり、以下の指標については、主要な事業を営む当社単体の数値で記載しております。なお、本書提出日現在において、女性管理職比率以外の指標の目標は設定しておりません。

当社における各比率	2023年9月期	2024年9月期	2025年9月期
女性管理職比率(%)	1.1	1.1	4.8
新卒採用 女性比率(%)	61.5	69.2	72.7
女性育児休業取得率(%)	200.0	66.7	120.0
男性育児休業取得率(%)	60.0	66.7	40.0

（注）育児休業の取得率は、該当年度中に本人または配偶者が出産した従業員数に対する、該当年度中に育児休業を取得した従業員の割合であります。なお、本人または配偶者が出産した従業員が、翌年度以降に育児休業を取得することがあるため、取得率が100%を下回る場合や、取得率が100%を超える場合があります。

人的資本以外に関する事項  
気候変動

マテリアリティの中で特筆すべきものとして、マテリアリティ2.の「持続的な成長に向けたビジネスモデルの変革〔気候変動〕」として、LEDや省エネ空調設備の導入支援などを積極的に行い、サプライチェーン全体のCO<sub>2</sub>排出量の削減に努めております。また、再生エネルギーなどを効果的に活用し、CO<sub>2</sub>排出量削減に向けて取り組んでまいります。

〔当社のCO<sub>2</sub>排出量実績〕

2024年度(2024年10月～2025年9月) Scope1 229t-CO<sub>2</sub>、Scope2 455t-CO<sub>2</sub>  
Scope3は現在算定中です。

CO<sub>2</sub>排出量の実績は、当社単体の数値を記載しております。CO<sub>2</sub>排出量の算定は段階的に取り組んでおり、まずは当社単体での算定・開示を行い、その後、グループ全体での開示に向けた体制整備を進める計画であります。2026年9月期より、連結グループ全体での算定に着手してまいります。

### 3【事業等のリスク】

本書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 事業環境に関するリスク（発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

国内市場の動向について

当社グループの売上高の大半は日本国内向けのため（日本国内向けの売上高が全体の90%超）、国内市場に大きく依存しており、国内企業における設備投資動向や公共投資の動向に大きな影響を受けます。

企業収益の悪化に伴い企業の設備投資意欲が減退した場合、また、国や地方自治体の公共投資が減少した場合、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

市場環境の変化について

当社グループで取り扱っている文具・事務用品やオフィス家具には、紙を前提とした製品が多くあります（ファイル、収納庫、紙折り機、シュレッダー等）。デジタル化、ペーパーレス化の進展に伴い、取扱いが減少した場合、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。一方で、新たな商材（個室ブース、Web会議用ツール等）の取扱いや、オフィスまるごと提案を積極的に推進しております。

競合との競争激化について

当社グループは、オフィスシーンにおいて商品とサービスをトータルで提案し、お客様の快適な環境づくりで評価をいただいております。市場は、異業種からの参入等激しい競争の状況であり、特に価格面において必ずしも優位性を維持できない場合があります、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) 仕入価格の変動並びに為替変動に関するリスク（発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社グループの主な生産及び仕入商品に使用している原材料は、紙、樹脂、鋼板等であります。これらは、当社グループまたは商品仕入先が国内外から購入しております。急激な原材料の高騰、原油価格の高騰、為替の変動等により、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループが行っている外貨建取引の割合は大きくないものの、為替相場の変動により、仕入価格が変動する他、外貨建債権等の評価替えに伴い為替差損益が発生し、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 製品、商品及びサービスの品質不良に関するリスク（発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社グループの製品及び商品については、JIS規格や業界規格及び社内基準に基づき品質管理を行っております。しかしながら、当社グループが提供する製品、商品及びサービスにおいて、不測の事象やクレーム及びリコールが発生する可能性があります。製造物責任賠償及びリコール等の保険に加入しておりますが、損失額をすべて賄える保証はなく、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) 売上債権の貸倒れに関するリスク（発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社グループの売上高は、提出会社がその大部分を担っております（連結売上高に占める提出会社の売上高は90%超）。売上債権の保全・回収管理の強化ならびに従業員への債権管理の教育と債権保全への厳しい指導を行っておりますが、不測の事態が生じた場合には、売上債権の回収に支障を来し、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。このような事態に備え、大口案件の受注に当たっては、取締役会での審議を通じて、売上債権の貸倒リスクを低減する他、保証ファクタリングの利用や必要に応じて保険を付保する等の対策を講じております。

#### (5) 情報セキュリティ及び個人情報保護に関するリスク（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社グループは、事業における秘密情報、顧客情報や個人情報を保有しており、これらの情報の取扱いに関する規程を基に管理しております。また、提出会社において、JIS Q 15001に準拠した個人情報保護システム及び体制を構築して、「プライバシーマーク」を取得して運用しております。しかしながら、当社グループの想定を超えるサイバー攻撃や不正アクセス、あるいは委託先管理の不備により、システム障害や情報漏洩が生じた場合は、当社グループのブランドと信用の低下を招くとともに、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(6) 自然災害等に関するリスク（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：大）

当社グループの事業所、生産工場及び物流倉庫は国内各地に展開し、防災対策を講じておりますが、大規模な地震や洪水等予想を超える災害やテロ行為が発生した場合には、生産、販売及び物流に大きな被害が発生し、サプライチェーンが停滞する可能性があります。また、外部データセンターの被災や、通信システムの遮断により、業務遂行に支障を来す可能性があります。これらにより、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(7) 法令遵守・公的規則に関するリスク（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社グループは、事業に必要な許認可等を受けております。また、公正取引、消費者保護、環境関連、労務、会計基準等の法規制を受けております。当社グループは、法令を遵守し、社会倫理にしたがって企業活動を行うため、法令改正に関する情報収集を行うとともに、「コンプライアンス規程」「リスクマネジメント規程」等を定め、また、定期的に「コンプライアンス・リスクマネジメント委員会」を開催するほか、コンプライアンス研修を開催することにより、コンプライアンス意識の向上に努めております。しかしながら、これらの法規制を遵守できなかった場合には当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、許認可等のために必要な資格保持者の雇用が維持できない場合には、許認可等が取り消され、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。例えば、建築や内装仕上の特定建設業の許認可のためには、一級建築士や一級建築施工管理技士の資格保持者の雇用の維持が必要です。

(8) 知的財産に関するリスク（発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社グループは、第三者の知的財産権を侵害しないように、また当社グループの知的財産権が第三者に侵害されないように、知的財産権保護のための体制を整備しております。しかし、第三者から知的財産権の侵害を理由とする訴訟が提起されたり、また、第三者から知的財産権の侵害を受けたりする可能性を完全に排除することは不可能であるため、このような事態が生じた場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(9) 新株予約権の行使による株式価値の希薄化について（発生可能性：高、発生時期：特定時期なし、影響度：小）

当社は、取締役、執行役員及び従業員に対するストック・オプションとして新株予約権を発行しております。本書提出日の前月末時点における新株予約権による潜在株式数は2,662,000株であり、発行済株式総数32,022,000株の8.31%に相当します。

今後、ストック・オプションが行使された場合には、既存の株主が有する株式の価値及び議決権割合が希薄化する可能性があります。

(10) 環境、気候変動問題に関するリスク（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社グループは環境、気候変動問題への対応を重要な課題として捉えております。今後、環境関連法規制の強化により、関連する費用が増加した場合は、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性があります。また、環境、気候変動問題への要求の高まりに対して当社グループの対応が遅れた場合には、販売機会の損失等により、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 人権に関するリスク（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：大）

当社グループの事業活動とサプライチェーンは多岐にわたっています。当社グループは、「コンプライアンス行動指針」を制定し、従業員の人権を尊重し、差別的言動、セクシャルハラスメント、パワーハラスメント等を行わないことを宣言し、コンプライアンス重視の経営を推進しております。しかしながら、これらの活動が適切に推進できず、事業活動の中でハラスメント行為が行われた場合や、サプライチェーンの中で人権問題が発生した場合には、レピュテーションの低下や売上の減少により、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(12) 人材確保に関するリスク（発生可能性：高、発生時期：特定時期なし、影響度：小）

当社グループの成長のためには、優秀な人材を確保し、育成することが不可欠であり、職場環境の整備や、時流に適合した働き方改革を推進することで、適正な人材の確保に尽力しております。企業間での人材獲得競争は激しさを増しており、採用コストや人件費負担の増加の可能性がある他、人材確保や人材育成が想定通りに進まない場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(13) 固定資産の減損に関するリスク（発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社グループは、土地・建物等の固定資産を保有しております。保有する固定資産について、固定資産の時価が著しく下落した場合や収益性が低下した場合には減損損失が発生し、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(14) 株式会社大塚商会との関係に関するリスク（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：大）

当社は、「第2 事業の状況 5 重要な契約等」に記載のとおり、2008年に株式会社大塚商会と資本業務提携契約を締結しており、同社は、本書提出日の前月末現在、当社の発行済株式総数（自己株式を除く。）の37.47%を保有する、当社のその他の関係会社かつ筆頭株主であります。このため、当社の意思決定に対して同社が影響を与える可能性があります。

当社グループの当連結会計年度の売上高の12.9%、仕入高の14.8%は、株式会社大塚商会との取引によるものであり、また、当社が運営しているECプラットフォーム「ナビリオン（NAVILION）」は株式会社大塚商会の通販サイト「たのめーる」の情報システム及び物流システムを基盤としており、当社が従来から取り扱っている文具・事務用品・オフィス家具のほかに、「たのめーる」に掲載されている消耗品も多く含まれております。このため、当社と株式会社大塚商会との関係性に変化が生じた場合、当社の業績や事業展開に影響を及ぼす可能性があります。なお、当社は、株式会社大塚商会以外の取引先との協業等も積極的に進めており、当社グループ全体の売上高を拡大することにより、株式会社大塚商会との取引割合が著しく増加しないようにしてまいります。

株式会社大塚商会は、将来において、保有する当社株式を売却する可能性があり、当社と株式会社大塚商会との取引関係に影響を与える可能性があります。なお、資本業務提携契約において、株式会社大塚商会が保有する当社の普通株式数が、発行済の普通株式数（自己株式その他議決権のない株式を除く。）の15%を下回ることになったとき、資本業務提携契約が終了することとされていますが、本書提出日の前月末時点で株式会社大塚商会は当社株式の3分の1以上を保有し、同社が保有する当社の普通株式数が、発行済の普通株式数の15%を下回することは想定されておりません。また、当社と株式会社大塚商会は両者の属する業界、得意とする分野が異なっており、補完関係にあることから、仮に同社における当社株式の保有割合が15%を下回ったとしても、事業上の協力関係が消滅する可能性は低いと考えております。

人的関係について

ア．当社と株式会社大塚商会との間において、従業員の出向関係はありません。

イ．当社の監査役総数4名の内、畝野一夫氏は、株式会社大塚商会の取締役兼上席執行役員経理財務部長を兼任しております。これは、畝野氏の株式会社大塚商会経理財務部長としての豊富な知識と経験から、有益な助言を得るために招聘したものであり、当社独自の経営判断を妨げるものではないと認識しております。監査の過程において、上場会社における実務経験を活かし、適宜、専門的知見や示唆の提供を受けております。

株式会社大塚商会からの独立性の確保について

当社の役員には、上場金融商品取引所の定めに基づく独立役員として指定する独立社外取締役2名が就任しており、取締役会における審議に当たっては、より多様な意見が反映され得る状況にあります。

また、株式会社大塚商会は当社のその他の関係会社であるため同社に対して業績に関する事後報告はあるものの事前承認を必要とする事項はなく、事業運営の独立性が確保されていると認識しております。

株式会社大塚商会との競合について

当社は、文具・事務用品を中心にECプラットフォーム「ナビリオン（NAVILION）」を運営しておりますが、株式会社大塚商会においても通販サイト「たのめーる」を運営しており、同社とは競合となる可能性があります。ただし、当社はオフィス家具・事務用品業界に属しており、株式会社大塚商会はIT業界に属しているため、主な顧客層が異なっています。また、当社の「ナビリオン（NAVILION）」は販売店を経由してエンドユーザーに販売することが大半である一方、株式会社大塚商会の「たのめーる」はエンドユーザーに直接販売することが大半であるため、この点でも大きな競合とはならないと認識しております。なお、「ナビリオン（NAVILION）」には「たのめーる」で掲載されている消耗品も数多く含まれており、競合ではなく協業の側面も有しています。

株式会社大塚商会との取引プロセスについて

株式会社大塚商会との取引については、関連当事者等管理規程に基づき、承認・報告を行うことで、適正性を確保しております。具体的には、原則として、取引の合理性（事業上の必要性）と取引条件の妥当性等の取引内容について審議し、独立役員、監査役の見解を踏まえたうえで当社の取締役会の承認を得ることとしております。また、関連当事者等との取引については、年度終了後に当社の取締役会に報告することとしております。

(15) 業績変動に関するリスク（発生可能性：高、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社グループの主要事業の1つである文教事業における文教市場に対するICT機器等の販売は、政府の方針や地方自治体の予算に大きく影響を受けます。文部科学省から提唱された児童生徒1人1台端末環境の整備、いわゆるGIGAスクール構想が、新型コロナウイルス感染症への対策として前倒しで実行されることとなり、2021年9月期に、当社グループの売上高、売上総利益、営業利益等が大きく前年に比較して増加しました。今後においても、政府方針、自治体予算等によって、当社グループの経営成績が大きく変動する可能性があります。

また、当社が属するオフィス家具・事務用品業界は3月が需要期となり、3月の売上・利益が大きく増加します。これにより、通常、第2四半期会計期間の売上・利益が大きくなる傾向があります。なお、年間通じて安定した業績を上げられるよう、上半期偏重の是正に向けて継続して取り組んでおります。上半期偏重の要因は、主に販売店事業において官公庁向けの販売が多いことによりますが、エンタープライズ事業を成長させることで、3月以外の販売が多くなると想定しております。また、文教事業において入札を獲得していくこと、ECプラットフォーム「ナビリオン（NAVILION）」を拡大することによって、業績の平準化につながると想定しております。

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は以下のとおりであります。

##### 財政状態の状況

##### a．資産の部

当連結会計年度末における総資産額は、前連結会計年度末に比べ17億81百万円増加（前連結会計年度末比7.7%増）し、250億56百万円となりました。主なものとしては、棚卸資産の増加15億26百万円、受取手形及び売掛金の増加7億54百万円、現金及び預金の減少5億53百万円であります。

##### b．負債の部

当連結会計年度末における負債合計額は、前連結会計年度末に比べ9億78百万円増加（前連結会計年度末比8.3%増）し、128億29百万円となりました。主なものとしては、支払手形及び買掛金の増加6億63百万円、前受金の増加7億98百万円、未払金の減少2億29百万円、未払法人税等の減少2億10百万円であります。

なお、有利子負債につきましては、前連結会計年度末に比べ57百万円減少（前連結会計年度末比4.4%減）し、12億33百万円となりました。

##### c．純資産の部

当連結会計年度末における純資産額は、前連結会計年度末に比べ8億2百万円増加（前連結会計年度比7.0%増）し、122億26百万円となりました。主なものとしては、親会社株主に帰属する当期純利益の計上9億12百万円、剰余金の配当89百万円であります。

この結果、当連結会計年度末の自己資本比率は、前連結会計年度の49.1%から48.8%に下落しました。

## 経営成績の状況

当社グループの事業は、事務器等の製造販売並びにこれらの付随業務の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しておりますが、売上高については、事業ユニット別に記載しております。

当連結会計年度における我が国経済は、米国の高関税政策の影響を受けやすい製造業の収益にかげりが見えたものの、非製造業では高い水準が維持され、情報関連インフラ等への投資も旺盛であり、国内景気は堅調に推移しました。また大阪・関西万博の開催もあり訪日外国人観光客数が過去最高を記録する等インバウンド需要も景気の押し上げに働きました。

一方、物価上昇はあらゆるところに影響を及ぼしており、先行きは依然不透明な状況が続いております。

販売店事業及びエンタープライズ事業においては、市場環境・業界動向に変化がある中、出社回帰の見直しによって、以前にも増してABW（アクティビティ・ベースド・ワーキング）による多様な働き方が重視されております。昨年12月に開設した大阪プレゼンテーションルーム「soLid LAB0（ソリッドラボ）」では、大手パートナーとのコラボ企画や、文教市場向けイベントを行うなど有効に活用し、今後も顧客接点の強化を図る場として、付加価値の高いソリューション提案活動を積極的に行ってまいります。関西圏を中心に今まで以上にスムーズなオフィス提案が進むと考えております。

Web会議やリモート会議が主流となり、個室ブース「DelicaBooth（デリカブース）type S」を中心とした商材が引き続き好評を得ております。またサステナビリティやSDGsへの取り組みとして再生材の有効活用を意識し、背・座シェルと脚端パーツに再生率100%の樹脂を使用した「スタッキングチェア No.1070シリーズ」等、環境負荷低減に貢献する商品開発を行っております。このほか、2027年に蛍光灯の製造・販売が中止になることを受け、LED照明への切り替え需要も多く見込んでおります。また、オフィス内の電源確保や災害時・緊急時の非常電源としても利用できるポータブルバッテリー「PoPoHu（ポポフ）」などの仕入商材も提案に取り入れ、時流に合わせた働く環境を複合的な面から継続的にサポートする「オフィスまるごと提案」を軸に営業活動を推進しております。

BtoC向け商材として、文具・事務用品では、趣味のコレクション整理等に使用する推し活向けアイテム「Fandes（ファンデス）」と「ポッケde整理A5判」を新たに発売し、幅広い世代をターゲットとして展開しております。

文教事業においては、GIGAスクール需要第1期で導入された端末の更新時期に入ったため、現在利用している端末の運用サポートやICT機器のリプレイス案件が中心となりました。GIGAスクール構想第2期の需要は2026年度にかけて継続する見込みです。また教員用端末や校務システムの更新も多くあり業績の下支えとなりました。前述の「soLid LAB0」では「学校×LION」と題し、ICT機器だけでない学校環境の提案を行うイベントを開催し、教育委員会に向けた訴求活動も行いました。少子化が進む中、あらゆる角度から提案の幅を広げてまいります。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は370億22百万円（前連結会計年度比6.1%増）、営業利益は11億89百万円（前連結会計年度比9.1%増）、経常利益は12億75百万円（前連結会計年度比9.2%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は9億12百万円（前連結会計年度比19.7%増）となりました。

当社グループの事業ユニット別の販売の状況は以下のとおりであります。

### 〔販売店事業〕

販売店事業におきましては、働き方改革やリニューアル需要を背景に、販売店との協業のもと、提案型営業を強化し活動してまいりました。特に快適で生産性の高いオフィス空間づくりを支援するため、オフィス家具の販売に加えて設計・施工・アフターサービスまでを一貫して行う体制の推進、EC事業であるナビリオンの推進、蛍光灯2027年問題に即したLED照明販売等、「オフィスまるごと提案」を展開してまいりました。

結果、当連結会計年度の売上高は157億14百万円（前連結会計年度比6.1%増）となりました。

### 〔エンタープライズ事業〕

エンタープライズ事業におきましては、文具・事務用品業界とは異なる大手パートナー企業との協業により、働き方改革およびエンゲージメント強化を織り込んだ「オフィスまるごと提案」を展開いたしました。ナビリオンを活用し新規顧客の開拓に取り組んだほか、伸長が見込まれる福祉医療施設向け市場においては、ユーザー特性に応じた多方面の商材を組み合わせることで、他社との差別化を図りました。

海外市場では当社のグローバルネットワークを活用し、文具・事務用品を販売するとともに、海外展開を目指す文具メーカーとも協業すべく新規開拓・販売促進にも注力いたしました。

また、近年増加傾向にあるECサイト運営会社に対して積極的なアプローチを行い、商材の拡販活動を展開いたしました。

しかしながら、販売先の在庫調整の影響や、得意先のカタログ掲載品の見直しの影響等もあり、売上が減少した得意先もありました。

結果、当連結会計年度の売上高は108億72百万円（前連結会計年度比3.7%減）となりました。

#### [ 文教事業 ]

文教事業におきましては、校務DXや学校のセキュリティ対策の高度化などが叫ばれている中での既知の課題を解決すべく、現在利用している端末やICT機器の更新、GIGA端末の更新に向けた提案を行いました。

関東圏では、電子黒板や複数自治体での教育用端末の更新が、業績の下支えとなりました。また関西圏におきましては、校務システムや校務端末の更新、各学校ネットワークシステムの更新が業績の下支えとなりました。加えてGIGA端末の更新案件において、関東圏で1自治体・関西圏で3自治体からの受注を獲得したことが、大きく業績を引き上げる結果につながりました。

そして、少子化に伴う学校の統廃合が進む中、soLid LABOにて「学校×LION」と題した学校環境の提案イベントを開催し、ICT機器だけではないソリューションの訴求活動を行いました。また、クラウドシステム・学校の安全安心・不登校対策など、さまざまな切り口での提案活動も継続し努めてまいりました。

結果、当連結会計年度の売上高は104億35百万円（前連結会計年度比18.5%増）となりました。

#### [ EC事業 ]

EC事業におきましては、ECプラットフォーム「ナビリオン（NAVILION）」での顧客基盤の拡大と利用促進を目指し、パートナーである販売店との関係強化とその取引先であるユーザーの獲得、および当社直販ユーザーへの提案を推進しました。

また、秋冬号と春夏号の年2回の新カタログ発刊を通じ、オフィスでのニーズに応える多彩な商品や、購買コスト削減に資する商材を訴求しました。また、季節に応じたニーズを先取りして情報発信を行い、冬季の防寒対策商品や夏季における熱中症対策商品等に対する高い需要に応え、結果として生活用品や食品・飲料カテゴリが堅調に推移し売上に寄与しました。さらに顧客とのエンゲージメント向上を目的としたプレゼントキャンペーンの実施や、オリジナルノベルティの配布を通じ、サービスの周知と魅力を高める取組にも努めてまいりました。

結果、当連結会計年度の売上高は29億27百万円（前連結会計年度比6.0%増）となりました。なお、EC事業の売上高は、販売店事業、エンタープライズ事業及び文教事業の中に含まれています。



#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は59億15百万円となり、前連結会計年度末と比べ資金が4億43百万円減少いたしました。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度に使用した資金は6百万円（前連結会計年度は17億53百万円の獲得）となりました。これは主として税金等調整前当期純利益12億74百万円（前連結会計年度は11億34百万円）、仕入債務の増加額6億74百万円（前連結会計年度は仕入債務の減少額1億88百万円）、前受金の増加額7億77百万円（前連結会計年度は前受金の減少額9億53百万円）、売上債権の増加額7億72百万円（前連結会計年度は売上債権の減少額8億73百万円）、棚卸資産の増加額15億38百万円（前連結会計年度は2億39百万円）、法人税等の支払額5億32百万円（前連結会計年度は1億21百万円）によるものであります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度に使用した資金は2億24百万円（前連結会計年度は1億26百万円の使用）となりました。これは主として固定資産の取得による支出3億16百万円（前連結会計年度は83百万円）、定期預金の払戻による収入1億10百万円（前連結会計年度は60百万円）によるものであります。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度に使用した資金は1億75百万円（前連結会計年度は1億96百万円の使用）となりました。これは主として短期借入金の純減少額60百万円（前連結会計年度は短期借入金の純増加額35百万円）、長期借入金の返済による支出96百万円（前連結会計年度は4億13百万円）、配当金の支払額89百万円（前連結会計年度は89百万円）、長期借入れによる収入1億円（前連結会計年度は3億10百万円）によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a 生産実績

当社グループは、生産実績を事業ユニット別に把握することが困難なため、生産部門の生産高合計を記載しております。

事業部門	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)	
	生産高(百万円)	前期比(%)
生産部門	884	99.0
合計	884	99.0

b 商品仕入実績

当社グループは、仕入実績を事業ユニット別に把握することが困難なため、事業部門別に記載しております。

事業部門	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)	
	仕入高(百万円)	前期比(%)
販売部門	28,074	112.1
生産部門	194	96.2
物流部門	1	47.7
合計	28,270	112.0

c 受注状況

当社グループは見込生産を行っているため、該当事項はありません。

d 販売実績

当社グループは単一セグメントであるため、事業ユニット別に記載しております。

区分	当連結会計年度 (自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日 )	
	販売高 ( 百万円 )	前期比 ( % )
販売店事業	15,714	106.1
エンタープライズ事業	10,872	96.3
文教事業	10,435	118.5
合計	37,022	106.1
(内、 E C 事業)	(2,927)	(106.0)

(注) 最近 2 連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日 )		当連結会計年度 (自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日 )	
	販売高 ( 百万円 )	割合 ( % )	販売高 ( 百万円 )	割合 ( % )
株式会社大塚商会	4,745	13.6	4,783	12.9

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたっては、決算日時点の収益、費用の発生、営業債権、棚卸資産、投資等に関し、過去の実績や状況に応じ合理的と考えられる要因に基づき、見積り・判断を行っております。

当社グループが連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものは以下のとおりであります。

a．収益の認識について

「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

b．貸倒引当金について

当社グループは、顧客又は取引先の支払不能時に発生する損失の見積額について、貸倒引当金を計上しております。顧客又は取引先の財政状態が悪化し、債権の回収可能性が低下した場合に追加の引当が必要となる場合があります。

c．棚卸資産について

当社グループは、継続的に将来の需要及び市場状況に基づく正味売却価額と原価との差額相当分を評価損として計上しております。実際の将来の需要及び実勢価格が見積りより悪化した場合追加の評価減が必要となる可能性があります。

d．投資の減損について

当社グループは、長期的な取引関係の維持のため、特定の顧客、取引先及び金融機関に対する少数の持分を所有しております。これらの株式等は上場会社の市場価格のあるものと、非上場会社の市場価格のないものが含まれます。市場価格のあるものについては連結会計年度末日の時価が取得原価に比べて50%程度以上下落した場合に減損処理を行っております。また、市場価格のないものについては、発行会社の財政状態の悪化により、実質価額が取得原価に比べて50%程度以上下落した場合には、回復可能性があるかと判断できる場合を除き、減損処理を行っております。

e．繰延税金資産について

「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

(財政状態の分析)

財政状態については、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態の状況」に記載のとおりであります。

(経営成績の分析)

a. 概況

当社グループの属する業界においては、Web会議やリモート会議が定着してきた一方で、コロナ禍を経てオフィス回帰が本格化しています。対面によるコミュニケーションで生産性や帰属意識を高めようとする動きも広がっており、オフィスの価値の見直しが行われております。

当社グループにおいても、かかる状況下、出社したくなる仕組みづくりとして働く環境を改善するオフィスリニューアル案件が増加し、Web会議やリモート会議の環境が未整備の企業から、個室ブース「DelicaBooth（デリカブース）」を中心とした商材の引き合いが依然好調でした。

b. 売上高

当連結会計年度は、販売店事業においては、「オフィスまるごと提案」の訴求、新規得意先獲得強化、既存得意先の継続的な購入・再購入の促進営業強化を方針として活動してまいりました。エンタープライズ事業においては、大手パートナーとの協業展開を強化し、働き方改革・エンゲージメント強化を織り込んだ「オフィスまるごと」のトータル提案を行い、既存顧客の深掘と新規取引開拓促進を目指し活動いたしました。文教事業においては、通常更新案件の提案に加えて、GIGAスクール需要の更新時期にありましたので端末等の更新や運用サポート提案を中心に提案を行いました。また、EC事業においては、ECプラットフォーム「ナビリオン（NAVILION）」での営業レスでの利用促進と新規先へのドアノックツールとしての活用に注力しました。

結果、売上高は370億22百万円（前連結会計年度比6.1%増）となりました。

c. 売上原価、販売費及び一般管理費

当連結会計年度の売上原価は、前連結会計年度に比べ17億20百万円増加し、279億64百万円（前連結会計年度比6.6%増）となり、売上原価率は75.5%（前連結会計年度は75.2%）となりました。

また、販売費及び一般管理費は、経費削減に尽力するとともに、業績に連動した賞与支給により社員への還元を行っております。その結果、78億68百万円（前連結会計年度比4.1%増）となり、売上高比は21.3%（前連結会計年度は21.7%）となりました。

d. 営業外収益及び営業外費用

当連結会計年度の営業外収益は、前連結会計年度に比べ5百万円増加し、1億20百万円（前連結会計年度比4.4%増）となりました。

また、当連結会計年度の営業外費用は、前連結会計年度に比べ2百万円減少し、33百万円（前連結会計年度比7.3%減）となりました。

e. 特別利益及び特別損失

当連結会計年度の特別利益は、前連結会計年度に比べ0百万円減少しました。当連結会計年度の特別利益の計上はありません。

当連結会計年度の特別損失は、前連結会計年度に比べ32百万円減少し、1百万円となりました。

f. 法人税等

当連結会計年度の法人税等は、前連結会計年度に比べ10百万円減少し、3億61百万円（前連結会計年度比2.8%減）となりました。

#### 経営成績に重要な影響を与える要因

経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

#### 資本の財源及び資金の流動性

当社グループの事業活動における運転資金需要の主なものは、商品の仕入に係る費用のほか、販売費及び一般管理費等の営業費用によるものであります。投資を目的とした資金需要の主なものは、新製品の金型投資、システム投資によるものであります。これらの資金需要につきましては、営業活動によるキャッシュ・フロー及び金融機関からの借入により調達された資金を財源としております。

なお、当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

#### 経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、ステークホルダーとともに成長し続けることにより企業価値の向上を目指しております。経営成績としては、売上高、営業利益の拡大を一つの指針と考えておりますが、具体的な比率目標等の客観的指標は設けておりません。

## 5【重要な契約等】

当社は、2008年4月11日付けで株式会社大塚商会との間で資本業務提携契約を締結し、2008年5月28日付けで株式会社大塚商会に対して第三者割当増資（発行株数 普通株式12,000千株、発行額の総額 1,044百万円）を実施しました。その結果、株式会社大塚商会は当社の発行済株式数（自己株式を除く。）の40.18%（注1）を所有するその他の関係会社となっております。本資本業務提携契約の概要は以下のとおりであります。なお、株式会社大塚商会との関係について、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載しております。当該資本業務提携契約では、当社の取締役及び監査役候補者を指名する権利を有する旨の合意がありますが、2024年10月1日前に締結されているため、「企業内容等の開示に関する内閣府令及び特定有価証券の内容等の開示に関する内閣府令の一部を改正する内閣府令」附則第3条第4項により記載を省略しております。

（注1）本報告書提出日の前月末現在において37.47%

## (1) 本資本業務提携の相手先の概要

名称	株式会社大塚商会
所在地	東京都千代田区飯田橋二丁目18番4号
代表者の役職・氏名	代表取締役社長 大塚 裕司
事業内容	・システムインテグレーション事業/コンピューター、複合機、通信機器、ソフトウェアの販売および受託ソフトの開発など ・サービス&サポート事業/サプライ供給、保守、教育支援など
資本金	10,374,851,000円

## (2) 本資本業務提携契約の内容

株式会社大塚商会の販売チャネル「たのめーる」における、オフィス家具の協働拡販体制の構築  
オフィス家具分野における、オフィスソリューション機能や物流の相互乗り入れなどの協働展開  
事務用品分野やその他分野における、販売拡大や商品開発などの協働  
株式会社大塚商会の「たのめーる」事業でのスキームをOEM提供した、当社のブランドでのカタログ通販ビジネスの展開  
株式会社大塚商会の商品調達力を活用した、同社の得意分野の商材に関する当社の株式会社大塚商会からの仕入

なお、当社は、2024年10月7日付けで大塚商会との間で、当社の金融商品取引所への上場申請の時をもって本資本業務提携契約の一部について効力を失う（ただし、上場申請後1年以内に上場が行われなかった場合、もしくは上場申請が取り下げられた場合には、再び効力を生じる。）ことを定めた覚書を締結し、2025年10月15日に東京証券取引所スタンダード市場に上場したため、以下の内容について効力を失っております。

## （効力を失うこととした本資本業務提携契約の内容）

株式会社大塚商会は、当社に派遣するために、2名以内の取締役候補者及び1名以内の監査役候補者を指名する権利を有する。

当社が、株式会社大塚商会の出資比率を低下させる行為を行う場合には、株式会社大塚商会との間で十分な協議を行う。

株式会社大塚商会が、同社の保有する当社株式の全部又は一部について、第三者への譲渡、担保提供その他の処分を行う場合には、当社との間で十分かつ誠実な協議を行う。

## 6【研究開発活動】

当社グループは、単一セグメントであるため、セグメントごとの記載を省略しております。なお、研究開発活動は事業ユニット別に区分できないため、取扱品目別に記載しております。

社会の変化に合わせて働き方も変化しオフィスの価値観も変化してきました。働く場所も多様化し、それぞれに合ったツールも多様性が求められています。オフィスは仕事をする空間というだけでなく、ワーカーの快適性や効率性を求めるとともに、企業コンセプトを示し社外や求職者に企業の価値を表現する空間になりました。働く環境の変化とともに生活環境の変化も研究開発の範囲として取り組んでまいります。

当連結会計年度における当社グループ全体の研究開発費は8百万円であります。

### 〔文具・事務用品〕

文具・事務用品では、新しい市場や最新トレンドを開発のテーマとし、生活環境の改善や幸福度の向上など、生活全般を研究開発範囲と捉えた商品開発に取り組んでまいりました。

収納物や収納場所に合わせて2種類の高さをラインアップしたボックスファイル「スマフィ」を発売しました。

家庭で発生する書類や日用品のストック、雑貨や趣味のグッズなど、かさばるものもまとめて収容可能です。インテリアに馴染むカラーリングで、厚みのある背幅でフタと把手がついて持ち運びにも便利なアイテムです。

幅広い年代に浸透した「推し活」を収納や持ち運び事でサポートするファイルシリーズ「ファンデス」は、大切なコレクションを整理したり持ち歩いたりできるアイテムです。5色展開している「カード用ケース」はお気に入りのカードを忍ばせてこっそり持ち歩くことができます。大切な「推し」のコレクションを選抜して持ち運べる「グッズ用ケース」は、アクリルスタンドや缶バッジなどやや厚みのあるグッズも収容可能です。「コレクション用バインダー」は、カードの向きを揃えて収容できる独自開発の縦横兼用ポケット付きのバインダーです。

### 〔オフィス家具〕

オフィス家具では、ワーカーが行きたくなるセンターオフィスを開発のテーマとしております。フレキシブルワークやラウンジワーク、ウェブミーティングをキーワードにした商品開発と併せて、使用シーンに合ったカラーや素材の見直しなど、五感を要素とした商品開発に取り組んでまいりました。

販売好調な個室ブースの追加アイテムとして「DelicaBooth（デリカブース）type S」、「DelicaBooth（デリカブース）type S 2人用」を発売しました。「DelicaBooth（デリカブース）type S」は現行モデルよりも約37%設置面積をサイズダウンした省スペース設置型のドア付ワーキングブースです。通路幅が狭い場所や天井高2,300mm以上で設置可能です。「DelicaBooth（デリカブース）type S 2人用」は1on1ミーティングや対面者2人のWEB会議など集中とコミュニケーションの両立が求められるスペースの確保に適したアイテムです。

WEBミーティング用テーブル「パスコ」は、ミーティングに参加している全メンバーがカメラに映りやすく、親密度が高まる扇形天板のテーブルです。カメラ画角への配慮により、リアルな感覚に近いコミュニケーションが可能です。

フレキシブルファニチュア「ミネラ」は、ひとりでも、チームでも、その時々メンバーや活動に合わせた空間づくりをご提案するフレキシブルファニチュアです。動かして、組み替えて、柔軟なレイアウトに対応します。

ワーキングブース「コモレ」に、仮眠ができるタイプ「コモレ1人用仮眠型」をラインアップとして追加しました。パフォーマンスの向上やストレスの軽減が期待される短時間の仮眠に対応したワーキングブースです。



第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における設備投資については、販売部門の充実並びに生産設備の増強などを目的とした設備投資を継続的に実施しております。

当連結会計年度の設備投資の総額は355百万円であります。設備投資額には、有形固定資産の他、無形固定資産への投資額を含んでおります。なお、当社グループは、単一セグメントであるため、セグメントごとの記載を省略しております。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。なお、当社グループは単一セグメントであるため、事業部門別に記載しております。

(1) 提出会社

2025年9月30日現在

事業所名 (所在地)	事業部門 の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
本社ビル (東京都中野区)	販売部門 全社(共通)	ショールーム 事務所	284	0	397 (634)	4	121	810	136 (30)
ライオン東大阪ビル (大阪府東大阪市)	販売部門 全社(共通)	事務所	65	-	1,615 (4,953)	-	0	1,682	66 (16)
大利根センター (埼玉県加須市)	物流部門	物流倉庫	227	0	972 (28,070)	2	0	1,202	44 (20)
賃貸等不動産 (埼玉県八潮市)	全社(共通)	物流倉庫	29	-	975 (7,341)	-	0	1,004	- (-)

(注) 1. 従業員数欄の(外書)は、嘱託と臨時従業員数であり、連結会計年度の平均人員で記載しております。

2. 従業員数のうち、物流部門については、国内子会社の従業員数を含めて記載しております。

3. 上記のほか、連結会社以外からの主な賃借及びリース設備として、以下のものがあります。

事業所名	事業部門の名称	設備の内容	年間賃借料又はリース 料(百万円)	摘要
その他事業所	販売部門	建物	91	賃借
本社ビルほか	販売部門 全社(共通)	電子計算機他	13	リース
本社ビルほか	販売部門 全社(共通)	車両運搬具	37	リース

(2) 国内子会社

2025年9月30日現在

会社名	事業所名 (所在地)	事業部門の 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
(株)サンライ テック	本社工場 (兵庫県相生 市)	生産部門	会議テー ブル等の生産 設備	118	99	270 (26,358)	4	0	495	44 (12)

(注) 1. 従業員数の(外書)は、嘱託と臨時従業員数であり、連結会計年度の平均人員で記載しております。

2. 土地のうち、140百万円(9,458㎡)は、提出会社が所有しているものであります。

(3) 在外子会社

2025年9月30日現在

会社名	事業所名 (所在地)	事業部門の 名称	設備の内 容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
LION OFFICE PRODUCTS, INC.	本社 (米国カリ フォルニア 州)	販売部門	事務所	-	-	-	-	1	1	5 (-)

(注) 1. 従業員数欄の(外書)は、嘱託と臨時従業員数であり、連結会計年度の平均人員で記載しております。  
2. 上記のほか、連結会社以外からの主な賃借設備として、以下のものがあります。

会社名	事業所名 (所在地)	事業部門の名称	設備の内容	土地の面積 (面積㎡)	年間賃借料又 はリース料 (百万円)	摘要
LION OFFICE PRODUCTS, INC.	本社 (米国カリフォル ニア州)	販売部門	土地、建物	3,092	13	賃借

3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、除却等の計画は、次のとおりであります。  
なお、当社グループは、単一セグメントであるため、セグメントごとの記載を省略しております。

(1)重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	事業部門 の名称	設備の 内容	投資予定額 (注) 1		資金調達方法	着手及び完了予定 年月		完成後の増 加能力
				総額 (千円)	既支払額 (千円)		着手	完了	
提出会社	本社 (東京都 中野区)	本社 (共通)	基幹シ ステム	997,220	41,460	増資資金 自己株式処分 資金 自己資金 リース	2025年 4月	2027年 12月	(注) 2

(注) 1 投資予定額には、消費税及び地方消費税は含んでおりません。  
2 完成後の増加能力については、計数的把握が困難であることから記載をしておりません。

(2)重要な設備の除却等

会社名	事業所名 (所在地)	事業部門 の名称	設備の内容	期末帳簿価額 (百万円)	売却予定年月
提出会社	賃貸用不動産 (埼玉県八潮市)	本社(共通)	物流倉庫	1,004	2026年9月頃(予定)

(注) 従来、売却予定年月を2025年12月頃(予定)としておりましたが、2026年9月頃(予定)に変更しております。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	60,000,000
計	60,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年9月30日)	提出日現在発行数(株) (2025年12月25日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	29,900,000	32,022,000	東京証券取引所 スタンダード市場	完全議決権株式であり、 権利関係に何ら限定のない 当社における標準となる 株式であります。 なお、1単元株式数は 100株であります。
計	29,900,000	32,022,000	-	-

(注) 1. 当社株式は2025年10月15日付で、東京証券取引所スタンダード市場に上場いたしました。

2. 「提出日現在発行数」欄には、2025年12月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

ストックオプション制度の内容は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」の(ストック・オプション等関係)に記載しております。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## ( 4 ) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数 (株)	発行済株式総 数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額 (百万円)	資本準備金残 高 (百万円)
2008年 5 月28日 (注) 1	12,000,000	29,900,000	522	2,677	522	2,138

(注) 1 . 割当先を株式会社大塚商会とした第三者割当増資を実施し、2008年 5 月28日に新株式を発行し、発行済株式総数が12,000,000株、資本金が522百万円及び資本準備金が522百万円増加しております。

(発行価格87円 資本組入額43.50円)

- 2 . 決算日後、2025年10月14日を払込期日とする有償一般募集増資（ブックビルディング方式による募集）による新株式1,469,000株（発行価格213円、引受価額195.96円、資本組入額97.98円）発行により、資本金及び資本準備金はそれぞれ143百万円増加しております。
- 3 . 決算日後、2025年11月12日を払込期日とする有償第三者割当増資（オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資）による新株式639,900株（割当価格195.96円、資本組入額97.98円）発行により、資本金及び資本準備金はそれぞれ62百万円増加しております。
- 4 . 決算日後、2025年10月 1 日から2025年11月30日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が13,100株、資本金および資本準備金がそれぞれ 0 百万円増加しております。

## ( 5 ) 【所有者別状況】

2025年 9 月30日現在

2020年7月30日現在

区分	株式の状況（１単元の株式数100株）								単元未満株式の状況 （株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	8	-	119	-	-	743	870	-
所有株式数 （単元）	-	25,665	-	140,014	-	-	133,251	298,930	7,000
所有株式数の割合（％）	-	8.6	-	46.8	-	-	44.6	100	-

(注) 自己株式31,775株は「個人その他」に317単元、「単元未満株式の状況」に75株含まれております。

( 6 ) 【大株主の状況】

2025年 9 月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 ( 株 )	発行済株式 ( 自己 株式を除く。 ) の 総数に対する所有 株式数の割合 ( % )
株式会社大塚商会	東京都千代田区飯田橋 2 丁目 18 - 4	12,000,000	40.18
福 井 資	兵庫県西宮市	1,372,525	4.60
福 井 靖	千葉県船橋市	1,192,825	3.99
福 井 務	兵庫県西宮市	1,098,550	3.68
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町 1 丁目 5 - 5	844,000	2.83
ライオン事務器社員持株会	東京都中野区東中野 2 丁目 6 - 11	633,800	2.12
勝 又 祐 一 郎	静岡県裾野市	400,500	1.34
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内 1 丁目 1 - 2	390,000	1.31
寺 西 八	大阪府東大阪市	364,150	1.22
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内 1 丁目 6 - 6	332,500	1.11
計	-	18,628,850	62.37

( 注 ) 発行済株式 ( 自己株式を除く。 ) の総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第 3 位を四捨五入しております。

( 7 ) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年 9 月30日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式 (自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式 (その他)	-	-	-
完全議決権株式 (自己株式等)	( 自己保有株式 ) 普通株式 31,700	-	-
完全議決権株式 (その他)	普通株式 29,861,300	298,613	完全議決権株式であり、権利関係に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。 なお、1 単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 7,000	-	-
発行済株式総数	29,900,000	-	-
総株主の議決権	-	298,613	-

( 注 ) 「単元未満株式」欄には、当社所有の自己株式75株が含まれております。

【自己株式等】

2025年 9 月30日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数 (株)	他人名義所有株式数 (株)	所有株式数の合計 (株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合 (%)
( 自己保有株式 ) 株式会社ライオン事務器	大阪府東大阪市長田中 3 丁目 5 番44号	31,700	-	31,700	0.11
計	-	31,700	-	31,700	0.11

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	525	63,000
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年12月1日から本書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	31,700	6,211,932
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他( )	-	-	-	-
保有自己株式数	31,775	-	75	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年12月1日から本書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

## 3【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の最重要施策の一つと位置付けており、利益配分につきましては、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、安定した配当を継続していくことを基本方針としております。剰余金の配当につきましては、連結配当性向40%、DOE(連結株主資本配当率)3%を中期的な目標としております。

当社は「取締役会の決議により、3月31日を基準日として、中間配当を行うことができる旨」を定款に定めており、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会です。なお、当事業年度は中間配当についての取締役会決議を行っておりません。

内部留保資金につきましては、財務体質の強化、優秀な人材の採用・教育、AI等を活用した生産性の向上、さらには成長事業分野への積極的な展開を図るために有効投資してまいります。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2025年12月25日 定時株主総会決議	149	5

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的考え方

当社グループは、ライオン事務器の社は「常に新しい事務機器・事務システムを提供し、事務の合理化と能率向上に資し、企業の繁栄と社会の福祉に貢献できること」を追求し、経営方針である「常に自省、自戒し、三者共栄（造る人、売る人、使う人）の利益をはかる」ために、これまで、株主・顧客・取引先・従業員・地域社会等のステークホルダーとの良好な信頼関係を構築してきました。今後も当社グループが培ってきた企業価値を維持し、さらに向上させることが重要な課題と考えております。

継続して企業価値を向上するための経営体制の機能は、経営管理、計画構築及び業務執行の3つと考え、経営環境の変化に迅速に対応できる経営体制及びグループ体制を構築しております。

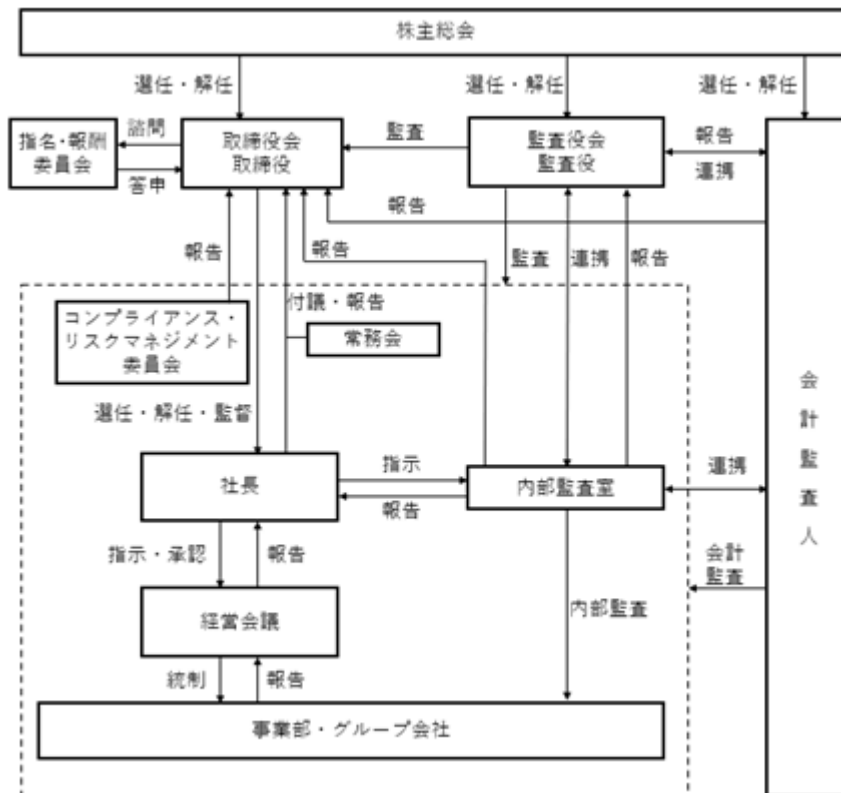
企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### a 企業統治の体制の概要

提出会社の「取締役会」は提出日現在、取締役9名で構成され、うち2名が社外取締役であり、取締役会及び監査役により取締役の業務執行について監視・監督を行うことで取締役会による経営の監視機能の強化を図っております。また、取締役会の経営監督機能の明確化、業務執行機能の強化及び経営の迅速化を確保するため執行役員制度を導入し、取締役会より委任された執行役員が経営方針に基づいた重要な業務の執行を担って、経営戦略を遂行しております。

当社は、機関設計として監査役会設置会社を採用しております。監査役4名のうち3名は社外監査役であり、監査役会において監査の方針等を協議決定し、取締役会に出席して監査上の意見を述べ監査機能を強化しております。なお、社外監査役は、提出会社との間に、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (2) 役員の状況 社外役員の状況」に記載のとおり重要な利害関係を有しておりません。

また、当社は、取締役会の諮問機関として委員の過半数を独立社外取締役で構成する任意の指名・報酬委員会を設置しております。





b 当該体制を採用する理由

当社は、監査役による取締役の意思決定・業務執行の適法性に対する厳正な監査を通じて、経営の透明性と機動的な意思決定に対応できる経営管理体制の維持を図る目的から、当社の企業規模や事業内容等を総合的に勘案し、監査役会設置会社を採用しております。当該体制の下で、社外取締役2名、監査役4名（うち、社外監査役3名）を選任することにより、経営の透明性を高め、ガバナンス強化を図っております。また、取締役会の経営監督機能の明確化、業務執行機能の強化及び経営の迅速化を確保するため、執行役員制度を採用しております。さらに、取締役の選任・解任や取締役の報酬に関する意思決定プロセスの透明性を高めるため、取締役会の諮問機関である任意の指名・報酬委員会を設置しております。

企業統治に関するその他の事項

a 内部統制システムの整備の状況

提出会社の内部統制システムとしましては、取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合するように適法性と有効性・効率性を基本としております。コンプライアンス規程、リスクマネジメント規程、情報セキュリティ規程の社内規程を定め、グループ全体の教育と内部統制の管理を行っております。監視・監査体制として、監査役監査と会計監査人監査を実施し、自主監査として、内部監査室監査を行っております。

当社は、2023年12月14日開催の取締役会において、「内部統制システム構築の基本方針」を以下のとおり決議し、当該基本方針に基づき内部統制システムを整備しております。

< 内部統制システム構築の基本方針 >

当社は、会社法及び会社法施行規則に基づき、健全かつ公正な経営を推進するため、コンプライアンス及びリスク管理に関する体制の強化・推進に向けて内部統制システムを構築する。

取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 役職員は、社会の一員として企業倫理・社会規範に即した行動を行い、健全な企業経営に努める。また、代表取締役社長をはじめとする取締役会は、企業倫理・法令遵守を当社及びグループ各関係会社の役職員に周知徹底する。
- (2) 取締役会は、「取締役会規程」の定めに従い法令及び定款に定められた事項並びに重要な業務に関する事項の決議を行うとともに、取締役から業務執行状況に関する報告を受け、取締役の業務執行を監督する。
- (3) 取締役会は、「取締役会規程」「業務分掌規程」等の職務の執行に関する規程を制定し、取締役・従業員は法令、定款及び定められた規程に従い業務を執行する。
- (4) 取締役の業務執行が法令、定款及び定められた規程に違反することなく適正に行われていることを確認するために、監査役会による監査を実施する。
- (5) 内部監査室を設置し、「内部監査規程」に従って監査を実施する。
- (6) 役職員が法令、定款に違反する行為を発見した場合、「コンプライアンス規程」に従い報告する。また、コンプライアンス・リスクマネジメント委員会（メンバーは主要部門のマネジャークラスで構成され、2ヶ月毎に開催されます。社内で発生した課題や問題を報告するとともに、社内リスクについてはリスク分析表にて適宜マネジメントを行っております。また、具体的な対応については、委員会開催直後の取締役会にて、委員長より報告を行っております。）を設置し、法令違反行為等の未然防止に努めるとともに、違反行為及びそのおそれがある事象を発見した場合に、事実関係の調査、関係者の処分、再発防止策の策定を適切に行う。
- (7) 役職員が法令及び定款に違反する行為が行われていることを知った場合に相談又は通報できる、社外の弁護士を直接の情報受領者とする公益通報制度の整備、運用を行う。
- (8) 必要に応じて外部の専門家を起用し、法令及び定款違反を未然に防止する。

取締役の職務の執行にかかる情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報については、法令及び「文書管理規程」に基づき、その保存媒体に応じて安全かつ適切に保存する。また、取締役及び監査役はこれらの文書を常時閲覧できるようにする。

損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (1)各部門は、担当事業・業務に関するリスクの把握に努め、業務の適正または効率的な遂行を阻害するリスクを洗い出し、適切にリスク管理を実施する。
- (2)各部門は、様々なリスクに応じた適切な対応策を準備し、また「リスクマネジメント規程」に基づき、リスクを最小限にするべく組織的な対応を行う。

取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (1)定時取締役会を月一回開催する。また、必要に応じて臨時取締役会を開催する。事業計画を制定し、議論・審議を行うことにより情報の共有化及び経営意思決定の迅速化を高めるとともに、透明性及び効率性の確保に努める。
- (2)迅速な業務執行と取締役会の機能をより強化するために、全執行役員が出席する経営会議を毎月1回開催し、業務執行に関する基本的な事項及び重要事項に係る意思決定を機動的に行う。また「業務分掌規程」「組織規程」「稟議規程」に基づき、意思決定を迅速に行うことで、効率的な職務執行を行う。

当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- (1)当社は、子会社の法令遵守体制その他業務の適正を確保するための体制の整備に関する指導及び支援を行う。
- (2)子会社の経営については「関係会社管理規程」に基づき、重要な事項については事前に当社取締役会において協議する。また、経営内容を的確に把握するために定期的に事業概況、経営状況等の報告を受ける。
- (3)法令及び定款に適合することを確保するための内部監査は、当社の内部監査を担当する部門が関連規程に基づき実施する。

監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制

- (1)監査役の職務を補助すべき従業員は、必要に応じその人員を確保する。
- (2)当該従業員が監査役の職務を補助すべき期間中の指揮権は、監査役に委嘱されたものとして、取締役の指揮命令は受けないものとし、その期間中の当該従業員の人事評価については、当初の人事考課制度による評価対象外とする。

取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役の報告に関する体制

- (1)監査役は、取締役会のほか経営会議など重要な会議に出席し、役職員から職務執行状況の報告を求めることができる。
- (2)役職員は、法令に違反する事実、会社に著しい損害を与えるおそれのある事実を発見したときには、速やかに監査役に報告する。
- (3)役職員は、監査役会の定めに従い、監査役から業務執行に関する事項の報告を求められた場合には、速やかに報告する。

監査役が職務の執行について生ずる費用等の処理に係る方針に関する事項

監査役が職務の執行上必要と認める費用は、監査計画に基づき予め予算化する。緊急または臨時に支出した費用は、会社に対して事後償還の請求ができる。

その他監査役が実効的に執行されることを確保するための体制

- (1)役職員は、監査役の求めに応じて、随時その職務の執行状況その他に関する報告を行う。また、子会社の取締役及び従業員に対して、監査役の求めに応じて、随時その職務の執行状況その他に関する報告を行うように指導する。
- (2)監査役は、取締役会のほか、必要に応じ重要な会議に出席するとともに、稟議書その他業務執行に関する重要な文書、社内システムを閲覧することができ、役職員は監査役から説明を求められた場合は詳細に説明することとする。
- (3)監査役は内部監査室と緊密な連携を保ち、調査等について、内部監査室の協力を求めることができる。
- (4)監査役は、必要に応じて、弁護士等の社外専門家の助言を受けられることとする。

財務報告の信頼性を確保するための体制

- (1)代表取締役社長は、財務報告の信頼性を確保するための内部統制システムの整備を経営上の最重要事項のひとつと位置付け、財務報告の信頼性確保を推進する。
- (2)財務報告における虚偽記載リスクを低減し、未然に防ぐよう管理することで、内部統制が有効に機能する体制構築を図る。
- (3)財務報告の信頼性を確保するために、代表取締役社長直轄の内部監査部門である内部監査室が核となる評価チームにより、業務プロセスのリスク評価を継続的に実施するとともに、評価結果を代表取締役社長に報告する。
- (4)必要に応じて金融商品取引法等の関連法令との適合性を考慮したうえ、諸規程の整備及び運用を行う。

反社会的勢力との取引排除に向けた基本的考え方及びその整備状況

当社の行動規範、社内規程等に明文の根拠を設け、代表取締役社長以下、役職員が一丸となって反社会的勢力の排除に取り組む姿勢を維持することに努める。そのため、反社会的勢力との取引関係を含めて一切の関係を持たず、また、反社会的勢力による不当要求は一切を拒絶する。

当社の対応部署を人事総務部とし、事案により、コンプライアンス・リスクマネジメント委員会、経営管理本部、関係部署、社外関係先（警察署、顧問弁護士等）と協議し、組織的に対応する体制を構築する。

b リスク管理体制の整備の状況

リスク管理は、経営企画部・内部監査室が統括部門として管理・運用を行っております。各部門は、それぞれの部門に関するリスク管理を行い、各部門長は、定期的にリスク管理の状況を報告しております。また、コンプライアンス・リスクマネジメント委員会を定期的に開催し、コンプライアンス及びリスクマネジメントを推進しております。

個人情報保護管理については、JIS Q 15001に準拠した個人情報保護管理システム及び体制を構築し、管理・運用して、2006年9月8日に「プライバシーマーク」を取得しております。

c 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

上記 a「内部統制システム構築の基本方針」の「当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制」に記載のとおりであります。

d 責任限定契約の内容の概要

当社と各取締役（業務執行取締役等を除く）及び各監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める最低責任限度額としております。

e 役員等との間で締結している補償契約の内容の概要

該当事項はありません。

f 役員等を被保険者として締結している役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は当社及び子会社の取締役、監査役、執行役員であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約により保険期間中に被保険者に対して提起された損害賠償請求にかかる訴訟費用及び損害賠償金等が填補されることとなります。

ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、当該被保険者が法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害の場合には填補の対象とならないなど、一定の免責事由があります。

g 取締役の定数

当社の取締役は、12名以内とする旨定款に定めております。

h 取締役の選任及び解任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。なお、取締役の解任の決議要件は特に定めておりません。

i 取締役会で決議できる株主総会決議事項

(自己株式の取得)

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、自己株式の取得をすることができる旨定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己株式を取得することを目的とするものであります。

(取締役及び監査役の責任免除)

当社は、取締役及び監査役が職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役(取締役であった者を含む。)及び監査役(監査役であった者を含む。)の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨定款に定めております。

(中間配当)

当社は、取締役会の決議によって、毎年3月31日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

j 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

k 株式会社の支配に関する基本方針

当社では、株式会社の支配に関する基本方針については特に定めておりません。

l 取締役会の活動状況

取締役会においては、取締役及び使用人人事に関する事項、会社規程の改定等に関する事項、当社株式の東京証券取引所スタンダード市場への上場申請の件、社会貢献活動に関する事項、大口案件に関する事項等重要な業務執行について決議し、決算に関する事項、コンプライアンス・リスクマネジメントに関する事項、内部監査に関する事項等重要な業務執行につき報告を行いました。

当事業年度において当社は取締役会を合計20回(他に書面決議1回)開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
高橋 俊泰	20回	20回
清野 宏	20回	20回
茶谷 英二	20回	20回
島 徹	20回	20回
大庭 忠良	20回	20回
鎌田 龍雄	20回	20回
水沼 久雄	20回	20回
首藤 正治	20回	20回

m 任意の指名・報酬委員会の活動状況

当社の任意の指名・報酬委員会は、水沼久雄取締役(社外取締役)を委員長とし、首藤正治取締役(社外取締役)、高橋俊泰代表取締役社長の合計3名で構成され、必要に応じて開催することとしております。

2025年6月12日に任意の指名・報酬委員会を設置し、2025年7月24日に第1回、2025年9月5日に第2回の指名・報酬委員会を開催し、いずれも3名の委員全員が出席しております。

( 2 ) 【役員の状況】

役員一覧

男性13名 女性 - 名 ( 役員のうち女性の比率 - % )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 ( 千株 )
代表取締役社長	高橋 俊泰	1950年11月 7 日	1973年 3 月 株式会社大塚商会入社 2000年 7 月 同社M R O 事業部長 2002年 3 月 同社取締役就任 2003年 7 月 同社取締役兼上席執行役員 2006年 3 月 同社取締役兼常務執行役員 2008年 6 月 当社取締役就任 2010年 3 月 株式会社大塚商会取締役兼上席常務執行役員 2011年 3 月 同社取締役兼専務執行役員 2016年 6 月 当社代表取締役社長就任 ( 現任 ) 2018年 3 月 株式会社大塚商会取締役兼上席専務執行役員就任 2023年 3 月 同社特別顧問	( 注 ) 4	-
代表取締役副社長	清野 宏	1959年10月19日	1983年 4 月 株式会社富士銀行 ( 現株式会社みずほ銀行 ) 入行 2010年 2 月 株式会社みずほ銀行より当社へ出向 2010年 6 月 取締役就任 執行役員 2011年 2 月 経営戦略本部長 2011年 6 月 常務取締役就任 2012年 4 月 経営管理本部長 商品副本部長 2012年11月 代表取締役常務就任 商品本部長 2013年 6 月 代表取締役専務就任 2015年 7 月 LION OFFICE PRODUCT, INC.President就任 ( 現任 ) 2016年 6 月 代表取締役副社長就任 ( 現任 ) 2018年10月 経営管理本部長 2021年10月 マーケティング本部長	( 注 ) 4	40
取締役 専務執行役員	鎌田 龍雄	1952年 2 月28日	1974年 4 月 当社入社 2001年 4 月 福岡支店長 2009年10月 西日本営業部長 2010年 7 月 執行役員第 2 事業部長 2013年 4 月 営業本部副本部長兼第 2 営業部長 2014年 4 月 営業本部副本部長兼販売店事業部長 2014年 6 月 取締役就任 ( 現任 ) 2016年 6 月 営業本部副本部長 2017年12月 営業統括 2018年 1 月 常務執行役員 2018年10月 営業本部長 2018年11月 株式会社ライオンロジスティクス取締役就任 2019年12月 専務執行役員 2024年 1 月 取締役 [ 非常勤 ] 2025年 1 月 専務執行役員 ( 現任 )	( 注 ) 4	41
取締役 上席常務執行役員 経営管理本部長 経営企画部長	茶谷 英二	1963年 6 月24日	1988年 4 月 株式会社富士銀行 ( 現みずほ銀行 ) 入行 2002年 5 月 預金保険機構出向 2005年 4 月 株式会社船井財産コンサルタンツ ( 現株式会社青山 財産ネットワークス ) 入社 2013年 6 月 当社入社 2015年 4 月 執行役員経営管理本部副本部長兼経営企画部長兼企 画戦略部長 2016年 7 月 経営管理本部副本部長兼経営企画部長兼秘書室長 2018年11月 株式会社サンライテック取締役就任 ( 現任 ) 2019年 1 月 上席執行役員経営管理本部副本部長兼経営企画部長 兼財務部長兼秘書室長 2019年12月 取締役就任 ( 現任 ) 2020年10月 経営管理本部長兼経営企画部長兼秘書室長 2021年12月 福獅事務機器股份有限公司董事長就任 2023年 1 月 常務執行役員兼経営管理本部長兼経営企画部長 2023年 4 月 LION OFFICE PRODUCT, INC.Director就任 ( 現任 ) 2023年 4 月 福獅办公用品貿易有限公司董事就任 ( 現任 ) 2024年 1 月 上席常務執行役員経営管理本部長兼経営企画部長 ( 現任 ) 2025年 1 月 福獅事務機器股份有限公司董事就任 ( 現任 )	( 注 ) 4	31

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 常務執行役員 商品本部長	島 徹	1957年 9 月19日	1980年 4 月 当社入社 2013年 4 月 通販営業部長 2014年 1 月 オフィス事業部長 2014年 7 月 執行役員営業本部オフィス事業部長兼通販営業部長 2016年 5 月 福獅事務機器股份有限公司董事就任 2016年 6 月 営業本部長 取締役就任(現任) 2018年 1 月 上席執行役員 2018年10月 マーケティング本部長 2018年12月 福獅办公用品貿易有限公司董事長就任(現任) 2021年10月 マーケティング本部副本部長兼プロダクト事業部長 2022年10月 マーケティング本部長兼マーケティング事業部長兼 マーケティング戦略部長兼シュレッダー営業部長兼 プロダクト事業部長兼ファニチャー事業部長 2023年 1 月 常務執行役員(現任)マーケティング本部長兼マ ケーティング戦略部長 2023年 1 月 株式会社ライオンロジスティクス取締役就任(現 任) 2023年10月 商品本部長(現任) 2025年 1 月 福獅事務機器股份有限公司董事長就任(現任)	(注) 4	38
取締役 常務執行役員 営業本部長 ソリューション事業部 長	大庭 忠良	1949年 6 月 4 日	1974年 4 月 株式会社リコー入社 1987年10月 リコーコーポレーション(アメリカ)日系企業担当 部長 1995年 4 月 リコー香港株式会社取締役副社長兼務ゲステット ナーチャイナ取締役会長 2002年 4 月 リコーチャイナ株式会社取締役副社長兼務ゲステッ トナーチャイナ取締役会長 2005年 4 月 株式会社リコー販売事業本部MA事業部副事業部長兼 民間第三営業部長兼日立営業部長 2010年 7 月 リコージャパン株式会社MA事業本部全国民間事業統 括 2018年 1 月 特定非営利活動法人日本香港協会理事(現任) 2021年12月 当社取締役就任(現任) 2023年 1 月 上席執行役員営業本部副本部長兼トータルソリュー ション事業部・法人事業部担当役員 2023年 4 月 上席執行役員営業本部副本部長兼T S E グループ・ トータルソリューション事業部・法人事業部担当役 員 2023年10月 ソリューション事業部長(現任) 2024年10月 営業本部長(現任) 2025年 1 月 常務執行役員(現任)	(注) 4	-
取締役 上席執行役員 財務部長	森 貴文	1973年12月 3 日	1998年10月 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ) 入所 2020年10月 当社入社 財務部長 2023年 1 月 執行役員財務部長 2025年 1 月 上席執行役員財務部長(現任) 2025年12月 取締役就任(現任)	(注) 5	-
取締役	水沼 久雄	1955年 5 月28日	1978年 4 月 東京証券取引所(現株式会社日本取引所グループ) 入所 2005年 7 月 財団法人財務会計基準機構総務部長 2007年 7 月 東京証券取引所上場管理部長 2013年 6 月 株式会社プロネクサス常務執行役員ディスクロー ジャー研究本部長 2019年 4 月 津田塾大学総合政策学部非常勤講師 2020年 9 月 明治学院大学経済学部非常勤講師 2021年12月 当社取締役就任(現任)	(注) 4	-
取締役	首藤 正治	1956年 1 月 2 日	1979年 4 月 小西六写真工業株式会社(現コニカミノルタ株式会 社)入社 1983年 4 月 株式会社スドー専務取締役 1993年 4 月 同社代表取締役社長 2006年 2 月 延岡市長 2018年 4 月 大正大学地域構想研究所客員教授 2019年 4 月 同大学社会共生学部教授(現任) 2019年11月 同大学理事・副学長 2023年 4 月 当社取締役就任(現任) 2023年11月 大正大学地域構想研究所顧問(現任)	(注) 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役 常勤	米田 俊朗	1959年 3 月12日	1983年 4 月 当社入社 2008年 4 月 大阪本店長 2013年10月 情報システム部長 2014年 4 月 特販営業部長 2017年 1 月 執行役員特販営業部長 2017年11月 株式会社ライオンロジスティクス代表取締役社長 2020年12月 当社執行役員マーケティング本部副本部長兼商品 調達物流部長 2023年 1 月 執行役員マーケティング本部副本部長兼調達物流 事業部長兼プロダクト事業部長 2023年 4 月 執行役員マーケティング本部副本部長 2023年 4 月 監査役就任（現任） 2023年 5 月 株式会社ライオンロジスティクス監査役就任（現 任） 2023年 7 月 福獅办公用品貿易有限公司監事就任（現任） 2023年 9 月 福獅事務機器股份有限公司監察人就任（現任）	(注) 6	12
監査役 非常勤	久堀 好之	1954年 1 月18日	1987年 4 月 陽光監査法人（現EY新日本有限責任監査法人）入 所 1990年 2 月 公認会計士登録 1990年 5 月 税理士登録 1993年 4 月 久堀公認会計士事務所開設（現任） 2003年 6 月 当社監査役就任（現任） 2005年 4 月 株式会社サンライテック監査役就任（現任）	(注) 6	3
監査役 非常勤	箴島 裕斗志	1974年 3 月21日	1999年 4 月 第一東京弁護士会登録 2005年 5 月 米国ニューヨーク州弁護士登録 2010年 8 月 島田法律事務所パートナー弁護士（現任） 2012年 3 月 昭栄株式会社社外監査役 2021年12月 当社監査役就任（現任）	(注) 6	-
監査役 非常勤	畝野 一夫	1967年12月 8 日	1998年 1 月 株式会社大塚商会入社 2017年 1 月 同社経理部長 2021年 3 月 同社執行役員経理部長 2021年 6 月 株式会社バース情報科学研究所社外監査役就任 2021年 6 月 株式会社バース・コーポレーション社外監査役就 任（現任） 2021年12月 当社監査役就任（現任） 2023年 3 月 株式会社大塚商会上席執行役員経理部長 2023年 6 月 R Oホールディングス株式会社社外取締役就任 （現任） 2025年 3 月 株式会社大塚商会取締役兼上席執行役員経理財務 部長就任（現任）	(注) 6	-
計					165

（注）1 取締役の水沼久雄及び首藤正治は社外取締役であります。

2 監査役の久堀好之、箴島裕斗志及び畝野一夫は社外監査役であります。

3 当社では、取締役会の一層の活性化を促し、取締役会の意思決定・業務執行の監督機能と各本部の業務執行機能を明確に区分し、経営効率の向上をはかるために執行役員制度を導入しております。

執行役員は以下の16名で構成されております。販売店事業全国担当鎌田龍雄（取締役兼任）、経営管理本部  
本部長兼経営企画部長茶谷英二（取締役兼任）、商品本部長島徹（取締役兼任）、営業本部長兼ソリューション  
事業部長大庭忠良（取締役兼任）、財務部長森貴文（取締役兼任）、経営管理本部副本部長兼人事総  
務部長山名則之、経営管理本部副本部長兼情報システム部長三島健史、ナビリオン営業部長伊東俊哉、ソ  
リューション事業部副事業部長法人営業課担当望月良浩、営業本部長（販売店事業・文教事業担当）相馬正  
路、営業本部西日本事業部長兼大阪本店長大曾根要、I T事業部担当部長並木稔、東日本事業部長兼東京本  
店長山崎光弘、社長室長高松英則、大阪ソリューション営業部長富永和夫、特販営業部長高橋孝次

4 2024年 9 月期に係る定時株主総会終結の時から2026年 9 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

5 2025年 9 月期に係る定時株主総会終結の時から2026年 9 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

6 2024年 9 月期に係る定時株主総会終結の時から2028年 9 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は2名、社外監査役は3名であります。

社外取締役の水沼久雄氏は、出身分野である証券市場に関する豊富な経験と専門知識を有しており、客観的・中立的な立場で取締役の職務執行状況の監督機能の強化に活かしていただけると判断していることから、社外取締役に選任しております。

社外取締役の首藤正治氏は、事務機器業界において長年経営に携わり、経営者として培われた業界への深い知見や、地方自治体での市長職及び大学教授・理事・副学長を務めた豊富な経験を有することから社外取締役に選任しております。

社外監査役の久堀好之氏は、公認会計士及び税理士であり、財務及び会計に関する豊富な実務経験と高度な専門性を有していることから、社外監査役に選任しております。なお、同氏は提出日現在当社株式を3千株所有しておりますが、当社との取引関係その他利害関係はありません。

社外監査役の筈島裕斗志氏は、弁護士であり、法律に関する豊富な実務経験と高度な専門性を有していることから、社外監査役に選任しております。なお、同氏の重要な兼職先である島田法律事務所と当社との間には、特別の利害関係等はありません。

社外監査役の畝野一夫氏は、当社との資本業務提携先であり大株主である株式会社大塚商会の取締役兼上席執行役員であり、その取引の主要なものは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項 関連当事者情報」に記載のとおりであります。経理財務等の高度な専門性を有していることから、社外監査役に選任しております。また、同氏と当社との間には、社外監査役の職務を遂行できる十分な独立性の確保を阻害する利害関係はないと判断しております。なお、同氏の重要な兼職先である株式会社バース・コーポレーション及びROホールディングス株式会社と当社との間には、特別の利害関係等はありません。

当社は、社外取締役又は社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準又は方針は定めておりませんが、社外取締役を選任するにあたり、豊富な知識及び経験並びに幅広い見識を活かした監督を期待し選任しております。また、社外監査役を選任するにあたり、高い専門性及び豊富な知識及び経験並びに幅広い見識を活かした監査を期待し選任しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会に出席して必要な情報を収集するとともに、専門知識および豊富な経験に基づき意見表明を行い、取締役の職務の執行を監督しております。これにより、取締役会の意思決定プロセスの透明性と公正性を確保し、企業のガバナンスを強化する役割を担っており、取締役会全体の監督機能を強化しております。また、取締役会において内部統制部門の報告に対し、意見や助言を行うことで、内部統制部門を有効に機能させ、適正な業務執行の確保を図っております。

社外監査役は、取締役会および監査役会に出席して必要な情報を収集し、内部統制部門および監査法人と定期的に情報交換を行っております。これにより、社外監査役は、内部監査や会計監査の結果を踏まえた適切な監督を行うことができ、企業の内部統制システムの強化に寄与しております。また、取締役会において内部統制部門の報告に対し意見を述べ、適正な業務執行の確保を図っております。



( 3 ) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社における監査役監査は、常勤監査役 1 名と非常勤監査役 3 名（内、社外監査役 3 名）で構成されており、監査役は取締役会その他重要な会議への出席、重要な決裁書類等の閲覧、業務の状況の調査等を通じて監査を実施しております。また会計監査人による監査計画を確認するとともに、会計監査人の監査の方法及び結果について意見交換するなど連携に努めております。

社外監査役久堀好之氏は公認会計士及び税理士として高度な専門性と豊富な実務経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

社外監査役箴島裕斗志氏は、弁護士であり、法律に関する豊富な実務経験と高度な専門性を有しております。

社外監査役畠野一夫氏は、当社のその他の関係会社である株式会社大塚商会において経理財務部長を務めており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当事業年度において当社は監査役会を合計18回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
米田 俊朗	18	18
久堀 好之	18	18
箴島裕斗志	18	18
畠野 一夫	18	18

監査役会における具体的な検討事項として、取締役会及び代表取締役に対し、監査計画並びに監査の実施結果について適宜報告し、また、代表取締役とは定期的な会議を行うことで、会社が対処すべき課題、監査上の重要課題等について意見交換をし、相互認識を深めるよう努めております。

さらに、主要な稟議書や業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役及び執行役員、使用人に対し、その説明を求めることにより、業務執行の適法性・妥当性について監査を実施しております。

監査役会における当事業年度に決議した監査方針・計画に基づく重点監査項目は次のとおりであります。

重点監査項目
企業倫理、CSRの観点による意思決定の適正性
連結企業集団としての内部統制システムの有効性の評価
内部組織及び重要事項保有者等に対する不正行為の監視
会社情報の開示体制の確保

#### 内部監査の状況

当社における内部監査は、独立した部門である内部監査室（提出日現在３名）が計画的な監査を実施し、各部門のコンプライアンスやリスクに関する管理状況等について、法令や社内規程等との整合性や有効性を検証し、その状況を代表取締役社長へ報告しております。また、取締役会及び監査役会へ直接報告を行うデュアルレポーティング体制を採用しております。被監査部門に対しては改善を要する事項についてフォロー監査を実施することにより内部監査の実効性を担保しております。

また、内部監査室は監査役及び会計監査人と定期的に情報交換を行い、内部管理体制の連携強化に努めております。

#### 会計監査の状況

##### a 監査法人の名称

史彩監査法人

##### b 継続監査期間

2022年９月期以降

##### c 業務を執行した公認会計士

指定社員 業務執行社員 伊藤 肇  
指定社員 業務執行社員 西田 友洋

##### d 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 ７名、会計士試験合格者 ５名、その他 ３名

##### e 監査法人の選定方針と理由

監査法人の品質管理体制、職務執行状況、独立性、報酬の妥当性などを総合的に勘案した結果、適任と判断し選定したものであります。

会計監査人が会社法第340条第１項各号に該当すると認められる場合は監査役全員の同意に基づき監査役会が解任いたします。そのほか、会計監査人の会社法等関連法令違反や、独立性、専門性、職務の執行状況、その他の諸般の事情を総合的に判断して会計監査を適切に執行することが困難であると認められる場合、また、監査の適正性をより高めるために会計監査人の変更が妥当であると判断される場合は、監査役会は会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会に株主総会の目的とすることを求めます。

##### f 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人より品質管理、独立性、監査計画及び監査業務の執行体制などについて説明を受け、また、監査法人の職務の執行状況等を検証し、監査は適正に実施されていると評価しております。

監査報酬の内容等

a 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	31	-	33	1
連結子会社	-	-	-	-
計	31	-	33	1

当連結会計年度における当社の非監査業務の内容は、新規上場に係るコンフォートレター作成業務です。

b 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（aを除く）

該当事項はありません。

c その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d 監査報酬の決定方針

監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は定めておりませんが、当社の企業規模や特性、監査日数等を考慮して検討し、監査役会の同意を得て決定しております。

e 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況及び報酬見積りの算定根拠などについて必要な検証を行った結果、適切であると判断し、会社法第399条第1項の同意をしたものであります。

## ( 4 ) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

## イ．役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下、決定方針という）を取締役会において定めており、取締役報酬の水準は、当社の規模、取締役の職責、職位、業績水準、及び従業員給与・賞与水準等を総合的に勘案した水準とします。

取締役報酬は、株主総会において決議された報酬の総額の範囲内とし、個々の取締役報酬は当面は固定報酬のみとします。個々の取締役の固定報酬については役割、職責、職位及び従業員給与水準等を考慮して予め定めたテーブルに基づき決定します。

株主総会において決議された報酬の総額の範囲内で代表取締役が取締役報酬案を策定し、指名・報酬委員会に提示します。指名・報酬委員会は同報酬案を前記の基本方針に基づく審議を経て監査役会の意見を求めたうえで、取締役報酬案を取締役会に答申します。取締役会においては指名・報酬委員会の答申を踏まえて審議のうえ、最終的に決定します。

非金銭報酬等はストック・オプションとし、株主総会にて発行枠の決議を受けた後、取締役会にて詳細内容の発行決議を経て付与しております。支給する個数は、役位、職責、他社水準を考慮しながら、取締役会が総合的に勘案して決定しております。

監査役の報酬等の額については、株主総会において承認された限度額の範囲内において、監査役の協議によって決定します。

## ロ．取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

当社取締役の報酬の額は、2022年12月27日開催の株主総会において年額300百万円以内と決議をいただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役数は7名です。

また別枠で2022年12月27日開催の株主総会において、当社取締役（社外取締役を除く）に対する報酬として、当社普通株式1,500,000株以内の範囲にて、ストック・オプションとして新株予約権を発行可能と決議をいただいております。当該定時株主総会終結時点の対象取締役数は6名です。

当社監査役の報酬の額は、1992年6月29日開催の株主総会において年額60百万円以内と決議をいただいております。当該定時株主総会終結時点の監査役数は2名です。

## ハ．取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

当社は、取締役会の諮問機関として、委員の過半数を独立社外取締役で構成する任意の指名報酬委員会を設置しており、個人別の報酬額については、同委員会の答申・助言を踏まえ、取締役会が決定します。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

当社の2025年9月期における取締役及び監査役に対する役員報酬は以下のとおりであります。

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる役員の 員数(名)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	106	106	-	-	6
監査役 (社外監査役を除く。)	13	13	-	-	1
社外役員	23	23	-	-	4

(注) 社外役員の対象となる役員の員数は、無報酬の社外役員1名を除いております。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

( 5 ) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする場合を純投資目的の投資株式とし、それ以外を純投資目的以外の目的である投資株式としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a . 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引関係の維持・強化、事業運営上の必要性、経済合理性等を総合的に判断のうえ、上場株式を保有することがあります。毎期、取締役会で保有株式の状況について報告を行い、当該株式の保有の合理性及び保有の適否について、保有の伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか、また、当社グループの中長期的な企業価値の向上に資するか否かの観点から、総合的な検証を行っております。その上で、保有の意義が必ずしも十分でないと判断される銘柄については、縮減を進めてまいります。

b . 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	16	31
非上場株式以外の株式	5	205

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表 計上額 (百万円)	貸借対照表 計上額 (百万円)		
(株)みずほフィ ナンシャルグ ループ	14,556	14,556	当社の主要取引金融機関であり、預金、資金決済、為替、資金調達等の円滑な取引関係を維持する目的で保有しております。 当事業年度における配当金収入は2百万円、時価配当利回りは年2.8%であります。その他の定量的な保有効果の記載は困難であります。保有の合理性は、上記 a.保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容に記載した方法により検証してまいります。	無(注2)
	72	42		
(株)三菱UFJ フィナンシャ ル・グループ	24,930	24,930	当社の主要取引金融機関であり、預金、資金決済、為替、資金調達等の円滑な取引関係を維持する目的で保有しております。 当事業年度における配当金収入は1百万円、時価配当利回りは2.7%であります。その他の定量的な保有効果の記載は困難であります。保有の合理性は、上記 a.保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容に記載した方法により検証してまいります。	無(注3)
	59	36		
(株)三井住友 フィナンシャ ルグループ	9,555	9,555	当社の主要取引金融機関であり、預金、資金決済、為替、資金調達等の円滑な取引関係を維持する目的で保有しております。 当事業年度における配当金収入は1百万円、時価配当利回りは2.9%であります。その他の定量的な保有効果の記載は困難であります。保有の合理性は、上記 a.保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容に記載した方法により検証してまいります。 (注5)	無(注4)
	39	29		
MS&ADイン シュアラン スグループ ホールディ ングス(株)	8,016	8,016	現在同社グループとの取引関係はありませんが、取得価額が低く、株式時価と配当を考慮し、継続して保有しております。 当事業年度における配当金収入は1百万円、時価配当利回りは4.3%であります。その他の定量的な保有効果の記載は困難であります。保有の合理性は、上記 a.保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容に記載した方法により検証してまいります。	無
	26	26		
東京海上ホー ルディングス (株)	966	966	同社グループと保険取引を行っており、円滑な取引関係を維持する目的で保有しております。 当事業年度における配当金収入は0百万円、時価配当利回りは2.7%であります。その他の定量的な保有効果の記載は困難であります。保有の合理性は、上記 a.保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容に記載した方法により検証してまいります。	無
	6	5		

(注) 1. 当社は、保有している特定投資株式が60銘柄に満たないため、すべての保有銘柄(非上場株式を除く)について記載しております。

2. (株)みずほフィナンシャルグループは当社株式を保有していませんが、当事業年度末現在において、同子会社である(株)みずほ銀行、みずほ信託銀行(株)は当社株式を保有しています。なお、当社株式の東京証券取引所への上場に際し、(株)みずほ銀行、みずほ信託銀行(株)は保有する当社株式を2025年10月15日に全て売り出しています。
3. (株)三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有していませんが、当事業年度末現在において、同子会社である(株)三菱UFJ銀行は当社株式を保有しています。なお、当社株式の東京証券取引所への上場に際し、(株)三菱UFJ銀行は保有する当社株式を2025年10月15日に全て売り出しています。
4. (株)三井住友フィナンシャルグループは当社株式を保有していませんが、当事業年度末現在において、同子会社である(株)三井住友銀行は当社株式を保有しています。なお、当社株式の東京証券取引所への上場に際し、(株)三井住友銀行は保有する当社株式を2025年10月15日に全て売り出しています。
5. (株)三井住友フィナンシャルグループは2024年10月1日を効力発生日(2024年9月30日を基準日)として普通株式1株につき3株の割合による株式分割を行っており、前事業年度については当該株式分割後の株式数を記載しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年10月1日から2025年9月30日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年10月1日から2025年9月30日まで)の財務諸表について、史彩監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には会計基準等の内容を適切に把握し処理できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入するとともに、各種民間団体の主催する経理実務セミナー等に積極的に参加しております。



## 1 【連結財務諸表等】

## ( 1 ) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

( 単位：百万円 )

	前連結会計年度 ( 2024年 9 月30日 )	当連結会計年度 ( 2025年 9 月30日 )
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1 6,498	1 5,945
受取手形及び売掛金	5 5,754	5 6,508
リース投資資産	15	7
棚卸資産	4 4,083	4 5,609
その他	76	266
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	16,428	18,337
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	1 6,101	1 6,196
減価償却累計額	5,317	5,377
建物及び構築物（純額）	783	819
機械装置及び運搬具	1,303	1,289
減価償却累計額	1,164	1,180
機械装置及び運搬具（純額）	139	109
土地	1, 2 4,250	1, 2 4,250
リース資産	230	218
減価償却累計額	178	159
リース資産（純額）	51	58
その他	1,591	1,729
減価償却累計額	1,550	1,587
その他（純額）	41	141
有形固定資産合計	5,265	5,378
無形固定資産		
その他	531	448
無形固定資産合計	531	448
投資その他の資産		
投資有価証券	1 189	1 255
長期前渡金	230	46
繰延税金資産	321	268
その他	308	321
貸倒引当金	0	0
投資その他の資産合計	1,049	890
固定資産合計	6,846	6,718
資産合計	23,275	25,056

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	6,613	7,277
短期借入金	1,3780	1,3720
1年内返済予定の長期借入金	181	189
リース債務	32	27
未払金	738	508
未払法人税等	381	171
前受金	259	1,057
賞与引当金	302	384
その他	195	158
流動負債合計	9,384	10,395
固定負債		
長期借入金	1356	1351
リース債務	40	44
繰延税金負債	-	4
再評価に係る繰延税金負債	2655	2674
退職給付に係る負債	751	715
長期前受金	349	328
資産除去債務	81	89
その他	231	224
固定負債合計	2,465	2,433
負債合計	11,850	12,829
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,677	2,677
資本剰余金	2,139	2,139
利益剰余金	5,103	5,926
自己株式	3	3
株主資本合計	9,915	10,738
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	85	129
土地再評価差額金	21,262	21,243
為替換算調整勘定	165	119
退職給付に係る調整累計額	4	4
その他の包括利益累計額合計	1,509	1,488
純資産合計	11,424	12,226
負債純資産合計	23,275	25,056

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
売上高	1 34,894	1 37,022
売上原価	2, 4 26,244	2, 4 27,964
売上総利益	8,650	9,058
販売費及び一般管理費	3, 4 7,560	3, 4 7,868
営業利益	1,089	1,189
営業外収益		
受取利息及び配当金	18	11
受取地代家賃	66	66
為替差益	-	14
その他	30	27
営業外収益合計	115	120
営業外費用		
支払利息	7	9
不動産賃貸原価	17	15
為替差損	9	-
上場関連費用	-	5
その他	2	2
営業外費用合計	36	33
経常利益	1,168	1,275
特別利益		
固定資産売却益	5 0	-
関係会社株式売却益	0	-
特別利益合計	0	-
特別損失		
減損損失	6 0	6 0
損害賠償金	33	-
その他	0	1
特別損失合計	34	1
税金等調整前当期純利益	1,134	1,274
法人税、住民税及び事業税	390	326
法人税等還付税額	0	0
法人税等調整額	18	35
法人税等合計	371	361
当期純利益	762	912
親会社株主に帰属する当期純利益	762	912

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日 )	当連結会計年度 (自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日 )
当期純利益	762	912
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	21	44
土地再評価差額金	-	19
為替換算調整勘定	62	45
退職給付に係る調整額	0	0
その他の包括利益合計	85	20
包括利益	847	892
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	847	892

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年10月 1 日 至 2024年 9月30日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,677	2,139	4,430	3	9,242
当期変動額					
剰余金の配当			89		89
親会社株主に帰属する当期純利益			762		762
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	672	0	672
当期末残高	2,677	2,139	5,103	3	9,915

	その他の包括利益累計額					純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	63	1,262	102	5	1,423	10,666
当期変動額						
剰余金の配当						89
親会社株主に帰属する当期純利益						762
自己株式の取得						0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	21	-	62	0	85	85
当期変動額合計	21	-	62	0	85	758
当期末残高	85	1,262	165	4	1,509	11,424

当連結会計年度（自 2024年10月 1 日 至 2025年 9月30日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,677	2,139	5,103	3	9,915
当期変動額					
剰余金の配当			89		89
親会社株主に帰属する当期純利益			912		912
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	822	0	822
当期末残高	2,677	2,139	5,926	3	10,738

	その他の包括利益累計額					純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	85	1,262	165	4	1,509	11,424
当期変動額						
剰余金の配当						89
親会社株主に帰属する当期純利益						912
自己株式の取得						0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	44	19	45	0	20	20
当期変動額合計	44	19	45	0	20	802
当期末残高	129	1,243	119	4	1,488	12,226

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
<strong>営業活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
税金等調整前当期純利益	1,134	1,274
減価償却費	340	337
減損損失	0	0
損害賠償金	33	-
貸倒引当金の増減額(は減少)	0	0
賞与引当金の増減額(は減少)	111	82
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	6	34
受取利息及び受取配当金	18	11
支払利息	7	9
固定資産売却損益(は益)	0	0
売上債権の増減額(は増加)	873	772
棚卸資産の増減額(は増加)	239	1,538
仕入債務の増減額(は減少)	188	674
未払消費税等の増減額(は減少)	124	145
未払金及び未払費用の増減額(は減少)	28	128
前渡金の増減額(は増加)	672	3
前受金の増減額(は減少)	953	777
その他	25	3
小計	1,895	524
利息及び配当金の受取額	18	11
利息の支払額	7	9
法人税等の支払額	121	532
法人税等の還付額	1	0
損害賠償金の支払額	31	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,753	6
<strong>投資活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
定期預金の預入による支出	110	-
定期預金の払戻による収入	60	110
固定資産の取得による支出	83	316
固定資産の売却による収入	0	0
投資有価証券の売却による収入	1	-
関係会社株式の売却による収入	19	-
その他	14	18
投資活動によるキャッシュ・フロー	126	224
<strong>財務活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
短期借入金の純増減額(は減少)	35	60
長期借入れによる収入	310	100
長期借入金の返済による支出	413	96
リース債務の返済による支出	37	29
配当金の支払額	89	89
自己株式の取得による支出	0	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	196	175
現金及び現金同等物に係る換算差額	48	36
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	1,478	443
現金及び現金同等物の期首残高	4,879	6,358
現金及び現金同等物の期末残高	6,358	5,915

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数及び名称

5社

株式会社サンライテック

株式会社ライオンロジスティクス

LION OFFICE PRODUCTS, INC.

福獅事務機器股份有限公司

福獅办公用品貿易有限公司

(2) 非連結子会社の名称

該当事項はありません。

2 持分法の適用に関する事項

持分法を適用しない非連結子会社の名称

該当事項はありません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、LION OFFICE PRODUCTS, INC.、福獅事務機器股份有限公司及び福獅办公用品貿易有限公司の決算日は12月31日であり、連結決算日と異なっております。連結財務諸表の作成にあたっては、2025年6月30日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。ただし、2025年7月1日から連結決算日2025年9月30日までの期間に発生した重要な取引については連結上必要な修正を行っております。

その他の連結子会社の事業年度末日と連結決算日は一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

主として総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)



(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定率法

ただし、当社及び国内連結子会社は、1998年4月以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに2016年4月以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

機械装置及び運搬具 2～12年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

ただし、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。

長期前払費用

均等償却

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、将来の支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年～12年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

主要な事業における主な履行義務の内容

当社グループの主な事業内容は、文具・事務用品、オフィス家具及び事務機器の製造販売、オフィス環境のデザイン・施工・内装工事、並びにICT機器の文教市場向け販売であります。当社グループは、事務器等の製造販売並びにこれらの付随業務の単一セグメントであります。ターゲットチャネル及び組織体制毎を基礎として、販売店事業、エンタープライズ事業、文教事業の3事業ユニットに区分しております。

各事業ユニットにおける主な履行義務の内容は、以下のとおりであります。

（販売店事業）

主に、文具・事務用品の販売、オフィス家具の販売並びに当該商品の据付及び現地調整等

（エンタープライズ事業）

主に、文具・事務用品の販売、オフィス家具の販売並びに当該商品の据付及び現地調整等

（文教事業）

主に、ICT機器の販売及び当該商品の設置・設定サービス、保守サービスの提供等

なお、EC事業においては、上記各事業におけるターゲットチャネルに対して全社横断的に取り組んでおり、「ナビリオン（NAVILION）」を通じて、文具・事務用品、消耗品等を販売しております。

当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）

据付、設置・設定を伴わない商品について、商品の引渡しにより支配が顧客に移転し、履行義務が充足されますが、商品の出荷と引渡し時点に重要な相違はないため、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、商品を出荷した時点で収益を認識しております。

据付、設置・設定を伴う商品の販売及びサービスの提供について、商品の引渡しと当該商品の据付、設置・設定を単一の履行義務として識別し、商品の据付、設置・設定が完了した時点で履行義務が充足されると判断していることから、当該時点において収益を認識しております。

保守サービスの提供について、契約期間にわたり均一のサービスを提供するものであるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断し、保守サービスを提供する一定の期間にわたり収益を認識しております。

なお、当社及び連結子会社の取引に関する支払条件は、通常短期のうちに支払期日が到来し、契約に重要な金融要素は含まれておりません。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	321	268

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社及び連結子会社は、回収可能性があると判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上しております。

繰延税金資産は、将来の事業計画等の税引前利益をもとに一時差異等加減算前課税所得を見積り、回収可能性があると判断した将来減算一時差異等について繰延税金資産を計上しております。

繰延税金資産の回収可能性は将来の一時差異等加減算前課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした条件や売上予測等の仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において繰延税金資産及び法人税等調整額の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。

なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表に与える影響はありません。

( 未適用の会計基準等 )

( リースに関する会計基準等 )

- ・ 「リースに関する会計基準」( 企業会計基準第34号 2024年 9 月13日 )
- ・ 「リースに関する会計基準の適用指針」( 企業会計基準適用指針第33号 2024年 9 月13日 ) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年 9 月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

( 追加情報 )

前連結会計年度( 自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日 )

(訴訟関連)

当社グループの連結子会社である株式会社サンライテックは、2014年 7 月15日に当該連結子会社で発生した労働災害事故の被害者である従業員より2023年 4 月18日付けで、損害賠償及び遅延損害金の合計97百万円を請求する通知を受けました。

また、2023年10月14日付けで、損害賠償及び遅延損害金の合計額を75百万円に修正した通知を受けました。

その後、2024年 3 月29日付けで、和解が成立し、損害賠償金及び弁護士費用の合計33百万円を損害賠償金として特別損失に計上しております。

当連結会計年度( 自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日 )

該当事項はありません。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

## (1) 担保資産

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
預金	30百万円	30百万円
建物	605 "	691 "
土地	3,127 "	3,271 "
投資有価証券	107 "	170 "
計	3,869百万円	4,164百万円

(注) 建物及び土地の一部は、輸入取引に関して生じる関税・消費税等の保証、及び信用状取引の担保としても差し入れております。

## (2) 担保付債務

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
短期借入金	500百万円	450百万円
1年内返済予定の長期借入金	20 "	45 "
長期借入金	19 "	224 "
計	539百万円	719百万円

## 2 土地の再評価

当社においては、土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)に基づき、事業用の土地の再評価を行い、「土地再評価差額金」を純資産の部に、「再評価に係る繰延税金負債」を負債の部に計上しております。

## ・再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第4号に定める地価税評価の方法により算出

## ・再評価を行った年月日

2001年3月31日

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
再評価を行った土地の期末における時価と 再評価後の帳簿価額との差額 (うち、賃貸等不動産に係る差額)	865百万円 ( 285百万円)	664百万円 ( 254百万円)

## 3 当座貸越契約

当社及び一部の連結子会社においては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行12行(前連結会計年度12行)と当座貸越契約を締結しております。

連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入金未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
当座貸越極度額	4,700百万円	6,700百万円
借入実行残高	780 "	670 "
差引額	3,920百万円	6,030百万円

4 棚卸資産

	前連結会計年度 ( 2024年 9 月30日 )	当連結会計年度 ( 2025年 9 月30日 )
商品及び製品	3,538百万円	5,086百万円
仕掛品	172 "	168 "
原材料及び貯蔵品	372 "	354 "
計	4,083百万円	5,609百万円

5 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 2024年 9 月30日 )	当連結会計年度 ( 2025年 9 月30日 )
受取手形	699百万円	777百万円
売掛金	5,055 "	5,730 "

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

売上高については、顧客との契約から生じる収益のみであり、それ以外の収益の計上はありません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

売上高については、顧客との契約から生じる収益のみであり、それ以外の収益の計上はありません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 期末棚卸高は収益性の低下による簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損(は戻入額)が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
	2百万円	2百万円

## 3 販売費及び一般管理費のうち、主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
物流費	1,672百万円	1,700百万円
役員従業員給料手当	2,416 "	2,491 "
賞与引当金繰入額	548 "	691 "
退職給付費用	95 "	92 "

(表示方法の変更)

貸倒引当金繰入額(は戻入額)について、金額的重要性が乏しいため、当連結会計年度より注記しておりません。

## 4 売上原価及び一般管理費に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
	9百万円	8百万円

## 5 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
車両及び運搬具	0百万円	- 百万円
計	0百万円	- 百万円

6 減損損失

前連結会計年度（自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日）

当社グループは、原則として事業所を基準としてグルーピングを行っております。なお、一部の連結子会社については、規模等を鑑み、会社単位を基準としてグルーピングを行っております。

また、遊休資産については、個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度は、提出会社において、時価の下落した遊休資産があるため、保有する資産について減損処理を行い、減損損失（0百万円）として特別損失に計上いたしました。

なお、回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、土地については路線価による相続税評価額又は固定資産税評価額を合理的に調整した価額としております。

減損損失を認識した資産の内訳は、次のとおりであります。

場所	用途	種類	減損損失（百万円）
提出会社（栃木県那須郡那須町）	遊休	土地	0

当連結会計年度（自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日）

当社グループは、原則として事業所を基準としてグルーピングを行っております。なお、一部の連結子会社については、規模等を鑑み、会社単位を基準としてグルーピングを行っております。

また、遊休資産については、個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度は、一部の連結子会社において、時価の下落した遊休資産があるため、保有する資産について減損処理を行い、減損損失（0百万円）として特別損失に計上いたしました。

なお、回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、土地については路線価による相続税評価額又は固定資産税評価額を合理的に調整した価額としております。

減損損失を認識した資産の内訳は、次のとおりであります。

場所	用途	種類	減損損失（百万円）
連結子会社（兵庫県相生市）	遊休	土地	0



( 連結包括利益計算書関係 )

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

( 単位 : 百万円 )

	前連結会計年度 ( 自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日 )
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	31	66
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	31	66
法人税等及び税効果額	9	22
その他有価証券評価差額金	21	44
為替換算調整勘定		
当期発生額	62	45
土地再評価差額金		
当期発生額	-	4
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	-	4
法人税等及び税効果額	-	15
土地再評価差額金	-	19
退職給付に係る調整額		
当期発生額	1	0
組替調整額	2	0
法人税等及び税効果調整前	1	0
法人税等及び税効果額	0	0
退職給付に係る調整額	0	0
その他の包括利益合計	85	20

( 連結株主資本等変動計算書関係 )

前連結会計年度 ( 自 2023年10月 1 日 至 2024年 9月30日 )

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 ( 株 )	29,900,000	-	-	29,900,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 ( 株 )	31,000	250	-	31,250

( 変動事由の概要 )

単元未満株式の買取りによる増加 250株

3 新株予約権等に関する事項

会社名	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	第1回ストック・ オプションとして の新株予約権	-	-	-	-	-	-
合計		-	-	-	-	-	-

( 注 ) 第1回ストック・オプションとしての新株予約権は、権利行使期間の初日は到来しておりますが、権利確定条件を満たしておりません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年12月26日 定時株主総会	普通株式	89	3.00	2023年 9月30日	2023年12月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2024年12月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	89	3.00	2024年 9月30日	2024年12月27日

当連結会計年度（自 2024年10月 1 日 至 2025年 9月30日）

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	29,900,000	-	-	29,900,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	31,250	525	-	31,775

（変動事由の概要）  
単元未満株式の買取りによる増加 525株

3 新株予約権等に関する事項

会社名	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	第1回ストック・ オプションとして の新株予約権	-	-	-	-	-	-
合計		-	-	-	-	-	-

（注）第1回ストック・オプションとしての新株予約権は、権利行使期間の初日は到来しておりますが、権利確定条件を満たしていません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年12月26日 定時株主総会	普通株式	89	3.00	2024年 9月30日	2024年12月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2025年12月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	149	5.00	2025年 9月30日	2025年12月26日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
現金及び預金	6,498百万円	5,945百万円
預入期間が3ヶ月超及び担保に供している 定期預金	140 "	30 "
現金及び現金同等物	6,358百万円	5,915百万円

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
1年以内	14百万円	12百万円
1年超	32 "	16 "
合計	46百万円	29百万円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に製造販売事業を行うための設備投資計画及び事業計画に照らして、必要な資金（主に金融機関からの借入）を調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を金融機関からの借入により調達しております。デリバティブ取引は、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券は、主に取引先企業との業務又は資本業務提携等に関する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、すべて1年以内の支払期日であります。また、その一部には、商品等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、輸入に係る予定取引により確実に発生すると見込まれる外貨建営業債務の一部に対して先物為替予約を行う場合があります。借入金は、主に主要設備及び営業に必要な資金の調達を目的としたものであり、返済日は決算日後、最長で9年以内であります。

また、支払金利の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした金利スワップ取引を行う場合があります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は債権管理規程に従い、営業債権について、各事業部門と経営企画部とが連携し、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、相手先ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の債権管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンターパーティーリスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

当連結会計年度末現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表わされております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社は、輸入に係る予定取引により確実に発生すると見込まれる外貨建営業債務に対する先物為替予約を利用し、ヘッジする場合があります。また、当社は、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用する場合があります。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、財務部が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、全社の資金を効率よく集中し、手許流動性を可能な限り厚く維持することなどにより、流動性のリスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(5) 信用リスクの集中

当連結会計年度の決算日現在における営業債権のうち9.6%が特定の大口顧客に対するものであります。

２．金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年9月30日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券			
その他有価証券( 3)	157	157	-
資産計	157	157	-
(1) 長期借入金( 4)	437	437	0
負債計	437	437	0

- ( 1) 「現金及び預金」については、現金であること、及び預金が短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- ( 2) 「受取手形及び売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「未払金」については短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- ( 3) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度 (百万円)
非上場株式	31

- ( 4) 1年内返済予定の長期借入金も含めて表示しております。

当連結会計年度（2025年9月30日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券			
その他有価証券( 3)	223	223	-
資産計	223	223	-
(1) 長期借入金( 4)	441	441	0
負債計	441	441	0

- ( 1) 「現金及び預金」については、現金であること、及び預金が短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- ( 2) 「受取手形及び売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「未払金」については短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- ( 3) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度 (百万円)
非上場株式	31

- ( 4) 1年内返済予定の長期借入金も含めて表示しております。

## (注1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年9月30日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	6,498	-	-	-
受取手形及び売掛金	5,754	-	-	-
合計	12,252	-	-	-

当連結会計年度(2025年9月30日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	5,945	-	-	-
受取手形及び売掛金	6,508	-	-	-
合計	12,454	-	-	-

## (注2) 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年9月30日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	81	69	56	49	48	132

当連結会計年度(2025年9月30日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	89	76	68	68	38	100

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内容等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算出した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年9月30日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券	157	-	-	157
資産計	157	-	-	157

当連結会計年度（2025年9月30日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券	223	-	-	223
資産計	223	-	-	223

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年9月30日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	437	-	437
負債計	-	437	-	437

当連結会計年度（2025年9月30日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	441	-	441
負債計	-	441	-	441

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっており、その時価をレベル2の時価に分類しております。



(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2024年9月30日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	157	34	123
その他	-	-	-
小計	157	34	123
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	-	-	-
その他	-	-	-
小計	-	-	-
合計	157	34	123

(注)非上場株式(連結貸借対照表計上額31百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが困難と認められることから、上表の「その他有価証券」に含めておりません。

当連結会計年度(2025年9月30日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	223	34	189
その他	-	-	-
小計	223	34	189
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	-	-	-
その他	-	-	-
小計	-	-	-
合計	223	34	189

(注)非上場株式(連結貸借対照表計上額31百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが困難と認められることから、上表の「その他有価証券」に含めておりません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日）

区分	売却額 （百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
株式	1	-	-
その他	-	-	-
合計	1	-	-

当連結会計年度（自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日）  
該当事項はありません。

3 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

4 保有目的を変更した有価証券

前連結会計年度（自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日）

前連結会計年度において従来関係会社株式として保有しておりました株式会社サンワプロードビジネスの株式をその他有価証券（連結貸借対照表計上額：5百万円）に変更しております。これは、該当株式の一部を譲渡したことにより関係会社に該当しなくなったため変更したものであります。

当連結会計年度（自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日）  
該当事項はありません。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。また、一部の国内連結子会社は、積立型、非積立型の確定給付制度を採用しており、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

## 2. 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く。）

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
退職給付債務の期首残高	671百万円	661百万円
勤務費用	43 "	43 "
利息費用	7 "	7 "
数理計算上の差異の発生額	1 "	0 "
退職給付の支払額	61 "	92 "
退職給付債務の期末残高	661 "	620 "

## (2) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
非積立型制度の退職給付債務	661百万円	620百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	661 "	620 "
退職給付に係る負債	661百万円	620百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	661 "	620 "

## (3) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
勤務費用	43百万円	43百万円
利息費用	7 "	7 "
数理計算上の差異の費用処理額	2 "	0 "
確定給付制度に係る退職給付費用	53 "	51 "

## (4) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
数理計算上の差異	1百万円	0百万円
合計	1 "	0 "

## (5) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
未認識数理計算上の差異	6百万円	5百万円
合計	6 "	5 "

## (6) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表わしております。）

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
割引率	1.1%	1.1%
予想昇給率	3.9%	3.9%

## 3. 簡便法を適用した確定給付制度

## (1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
退職給付に係る負債の期首残高	87百万円	89百万円
退職給付費用	11 "	10 "
退職給付の支払額	6 "	1 "
制度への拠出額	2 "	2 "
退職給付に係る負債の期末残高	89 "	95 "

## (2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
積立型制度の退職給付債務	50百万円	55百万円
年金資産	22 "	25 "
	27 "	29 "
非積立型制度の退職給付債務	61 "	65 "
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	89 "	95 "
退職給付に係る負債	89百万円	95百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	89 "	95 "

## (3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度 11百万円 当連結会計年度 10百万円

## 4. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度35百万円、当連結会計年度35百万円であります。

## (ストック・オプション等関係)

- １．ストック・オプションに係る費用計上額及び科目名  
該当事項はありません。

- ２．ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況  
(1) スtock・オプションの内容

	第１回新株予約権
決議年月日	2023年７月13日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 6 当社執行役員 10 当社従業員 315
付与日	2023年９月29日
権利確定条件	新株予約権の割り当てを受けた者は、権利行使時においても、当社の取締役、執行役員または従業員の地位を有することを要するものとする。 新株予約権者が死亡した場合は、新株予約権の相続を認めないものとする。 その他の行使の条件は、取締役会決議に基づき、別途当社と新株予約権者との間で締結する「第１回新株予約権割当契約書」に定めるところによる。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
新株予約権の数(個)	26,761〔26,620〕(注)１
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式2,676,100〔2,662,000〕(注)１
新株予約権の行使時の払込金額(円)	134(注)２
新株予約権の行使期間	自 2025年９月30日 至 2033年７月13日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 134 資本組入額 67
新株予約権の行使の条件	(注)３
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)４

当連結会計年度の末日(2025年９月30日)における内容を記載しております。当連結会計年度の末日から提出日の前月末現在(2025年11月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を〔 〕内に記載しており、その他の事項については当連結会計年度の末日における内容から変更はありません。

- (注) １．新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、新株予約権１個当たりの目的である株式の数(以下、「付与株式数」という)は、100株とする。

ただし、新株予約権の割当日後、当社が、当社普通株式につき、株式分割、株式無償割当または株式併合を行う場合には、次の算式により付与株式数を調整するものとする。ただし、かかる調整は新株予約権のうち当該時点で行使されていない新株予約権の付与株式数についてのみ行われ、調整の結果生じる１株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

調整後付与株式数＝調整前付与株式数×株式分割、株式無償割当または株式併合の比率

- ２．新株予約権の行使時の払込金額

各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、当該各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式１株当たりの払込金額(以下、「行使価額」という)に、付与株式数を乗じた金額とする。

なお、割当日後に下記の各事由が生じたときは、下記の各算式により調整された行使価額に付与株式数を乗じた額とする。なお、調整後の行使価額は１円未満の端数を切り上げる。

当社が株式分割、株式無償割当または株式併合を行う場合

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{株式分割・株式無償割当・株式併合の比率}}$$

当社が時価を下回る価額で募集株式を発行(株式の無償割当による株式の発行および自己株式を交付する場合を含み、新株予約権(新株予約権付社債も含む)の行使による場合、公正な価額による新株式の発行の場合および当社の普通株式に転換できる証券の転換による場合を除く)する場合

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の株価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行による増加株式数}}$$

ただし、算式中の既発行株式数は、上記の株式の発行の効力発生日の前日における当社の発行済株式総数から、当該時点における当社の保有する自己株式の数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合、「新規発行株式数」を「処分する自己株式の数」に、「新規発行前の株価」を「処分前の株価」にそれぞれ読み替えるものとする。

### 3. 新株予約権の行使の条件

新株予約権の割り当てを受けた者は、権利行使時においても、当社の取締役、執行役員または従業員の地位を有することを要するものとする。

新株予約権者が死亡した場合は、新株予約権の相続を認めないものとする。

その他の行使の条件は、取締役会決議に基づき、別途当社と新株予約権者との間で締結する「第1回新株予約権割当契約書」に定めるところによるものとし、上場日(2025年10月15日)から権利行使が可能となるものとする。

### 4. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が合併(合併により当社が消滅する場合に限る)、吸収分割もしくは新設分割(それぞれ当社が分割会社となる場合に限る)、または株式交換もしくは株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る)(以上を総称して以下、「組織再編行為」という)をする場合においては、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下、「残存新株予約権」という)の新株予約権者に対し、合併後存続する株式会社または合併により設立する株式会社、吸収分割する事業に関して有する権利義務の全部または一部を承継する株式会社、新設分割により設立する株式会社、当社の発行済株式の全部を取得する株式会社および株式移転により設立する株式会社(以上を総称して以下、「再編対象会社」という)の新株予約権を下記の条件で交付することとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定め、これが当社株主総会で承認された場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

組織再編行為の条件に応じて合理的に調整された数とし、調整により生ずる1個未満の端数は切り捨てる。

新株予約権の目的となる株式の数

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的となる株式の種類

組織再編行為の条件に応じて合理的に調整された数とし、調整により生ずる1株未満の端数は切り捨てる。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

組織再編の条件等を勘案のうえ、上記1.で定められる1株当たり行使価額を調整して得られる再編行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

新株予約権の行使期間

上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項

・新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い計算される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

・新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要する。

(追加情報)

「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2)新株予約権等の状況 ストックオプション制度の内容」に記載すべき事項をストック・オプション等関係注記に集約して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2025年9月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

会社名	提出会社
決議年月日	2023年7月13日
権利確定前(株)	
前連結会計年度末	2,707,600
付与	-
失効	31,500
権利確定	-
未確定残	2,676,100
権利確定後(株)	
前連結会計年度末	-
権利確定	-
権利行使	-
失効	-
未行使残	-

単価情報

会社名	提出会社
決議年月日	2023年7月13日
権利行使価格(円)	134
行使時平均株価(円)	-
付与日における公正な評価単価(円)	-

3. 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

ストック・オプション付与時点において、当社株式は当連結会計年度末時点では非上場であるため、ストック・オプションの公正な評価単価を単位当たりの本源的価値により算定しております。また、単位当たりの本源的価値を算定する基礎となる当社株式の評価方法は、DCF法及び類似会社比準法によっております。

4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

5. ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

(1) 当連結会計年度末における本源的価値の合計額

- 百万円

(2) 当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

- 百万円

## ( 税効果会計関係 )

## １．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2024年 9 月30日 )	当連結会計年度 ( 2025年 9 月30日 )
繰延税金資産		
退職給付に係る負債	233百万円	228百万円
賞与引当金	94 "	119 "
前受金	46 "	9 "
繰越欠損金	3 "	11 "
その他	232 "	215 "
繰延税金資産小計	609百万円	585百万円
評価性引当額	158 "	165 "
繰延税金資産合計	451百万円	419百万円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	38百万円	60百万円
建物圧縮積立金	24 "	24 "
資産除去債務に対する除去費用	20 "	21 "
その他	46 "	49 "
繰延税金負債合計	129百万円	155百万円
繰延税金資産純額	321百万円	263百万円
再評価に係る繰延税金負債	655百万円	674百万円

## ２．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 ( 2024年 9 月30日 )	当連結会計年度 ( 2025年 9 月30日 )
法定実効税率	30.6%	30.6%
( 調整 )		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5%	0.5%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.1%	0.0%
住民税均等割等	1.6%	1.4%
評価性引当額増減	0.1%	1.4%
賃上げ・生産性向上のための税制による税額控除	0.1%	3.7%
子会社との税率差異	0.1%	0.3%
過年度法人税等	0.0%	0.0%
税率変更による期末繰延税金資産の増額調整		0.4%
税率変更による期末繰延税金負債の減額調整		0.0%
その他	0.3%	1.1%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	32.8%	28.4%

## ３．法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」( 令和 7 年法律第13号 ) が2025年 3 月31日に国会で成立したことに伴い、2026年 4 月 1 日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年10月 1 日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金資産の金額( 繰延税金負債の金額を控除した金額 ) は 2 百万円増加し、退職給付に係る調整累計額が 0 百万円増加し、法人税等調整額が 4 百万円、その他有価証券評価差額金が 1 百万円それぞれ減少しております。

また、再評価に係る繰延税金負債は19百万円増加し、土地再評価差額金が同額減少しております。



## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## (1) 当該資産除去債務の概要

当社グループ保有建物の解体時におけるアスベスト除去費用及び不動産賃借契約に伴う原状回復費用であります。

## (2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から3～60年と見積り、割引率は0.00%～1.36%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

## (3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
期首残高	125百万円	81百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	- "	7 "
時の経過による調整額	0 "	0 "
見積りの変更による調整額( は減少)	44 "	- "
期末残高	81百万円	89百万円

## (4) 当該資産除去債務の金額の見積りの変更

前連結会計年度において、当社が保有する一部の賃貸等不動産において石綿障害予防規則等によるアスベストの除去費用として計上していた資産除去債務に関して売却の意思決定を行った等に伴い、新たな情報を入手したことから見積りの変更を行いました。この見積りの変更による減少額44百万円を変更前の資産除去債務から減額しております。

なお、当該見積りの変更による前連結会計年度の損益に与える影響は軽微であります。

## (賃貸等不動産関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

( 収益認識関係 )

- 1 . 顧客との契約から生じる収益を分解した情報
- 当社グループは、主として文具・事務用品、オフィス家具及びICT機器の製造・販売を行っております。
- 事業ユニット別に分解した売上高は以下のとおりであります。
- 前連結会計年度 ( 自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日 )

( 単位 : 百万円 )

	売上高
販売店事業	14,805
エンタープライズ事業	11,284
文教事業	8,804
顧客との契約から生じる収益	34,894
外部顧客への売上高	34,894

当連結会計年度 ( 自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日 )

( 単位 : 百万円 )

	売上高
販売店事業	15,714
エンタープライズ事業	10,872
文教事業	10,435
顧客との契約から生じる収益	37,022
外部顧客への売上高	37,022

- 2 . 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報
- 収益を理解するための基礎となる情報は「 ( 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 ) 4 . 会計方針に関する事項 ( 5 ) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約負債の残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
顧客との契約から生じた債権(期首残高) 受取手形及び売掛金	6,609	5,754
顧客との契約から生じた債権(期末残高) 受取手形及び売掛金	5,754	6,508
契約負債(期首残高)	1,561	608
契約負債(期末残高)	608	1,386

契約負債は、主に保守サービス、バッテリー交換サービスにかかる顧客からの前受金に関連するものであり、連結貸借対照表上、前受金及び長期前受金に計上しております。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、1,075百万円であります。また、前連結会計年度における契約負債の増減は、前受金の受取り(契約負債の増加)と収益認識(同、減少)により生じたものであります。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、243百万円であります。また、当連結会計年度における契約負債の増減は、前受金の受取り(契約負債の増加)と収益認識(同、減少)により生じたものであります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

前連結会計年度末における残存履行義務に配分された取引価格の総額は、608百万円であり、当社は、当該残存履行義務について、履行義務の充足につれて1年から6年の間で収益を認識することを見込んでおります。

当連結会計年度末における残存履行義務に配分された取引価格の総額は、1,386百万円であり、当社は、当該残存履行義務について、履行義務の充足につれて1年から5年の間で収益を認識することを見込んでおります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループの事業は、事務器等の製造販売並びにこれらの付随業務の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日)

1 製品及びサービスごとの情報

(単位: 百万円)

	販売店 事業	エンタープライズ 事業	文教 事業	合計
外部顧客への売上高	14,805	11,284	8,804	34,894

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位: 百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
株式会社大塚商会	4,745	(注)

(注) 当社グループは単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日)

1 製品及びサービスごとの情報

(単位: 百万円)

	販売店 事業	エンタープライズ 事業	文教 事業	合計
外部顧客への売上高	15,714	10,872	10,435	37,022

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位: 百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
株式会社大塚商会	4,783	(注)

(注) 当社グループは単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当社グループの事業は、事務器等の製造販売並びにこれらの付随業務の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等に限る。）等

前連結会計年度（自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 （百万円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合 （％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 （百万円）	科目	期末残高 （百万円）
その他の関係会社	株式会社大塚商会	東京都千代田区	10,374	情報・通信業	（被所有） 直接 40.47	資本・業務提携 商品の販売及び仕入 役員の兼任	販売（注）	4,745	売掛金	508
							仕入（注）	3,862	買掛金	892
							物流取引（注）	270	未払金	142

当連結会計年度（自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 （百万円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合 （％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 （百万円）	科目	期末残高 （百万円）
その他の関係会社	株式会社大塚商会	東京都千代田区	10,374	情報・通信業	（被所有） 直接 40.19	資本・業務提携 商品の販売及び仕入 役員の兼任	販売（注）	4,783	売掛金	623
							仕入（注）	4,248	買掛金	889
							物流取引（注）	252	未払金	101

（注）取引条件については、相手方と協議し、個別に交渉の上決定しております。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

## ( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 ( 自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日 )
1 株当たり純資産額	382.49円	409.36円
1 株当たり当期純利益金額	25.52円	30.55円

( 注 ) 1 . 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの、当社株式は当連結会計年度末において非上場であり、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。

2 . 1 株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日 )
1 株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益 ( 百万円 )	762	912
普通株主に帰属しない金額 ( 百万円 )	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期 純利益 ( 百万円 )	762	912
普通株式の期中平均株式数 ( 千株 )	29,868	29,868
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額の算定に含まれな かった潜在株式の概要	新株予約権 1 種類 ( 新株予約権の 数27,076個 )。 なお、新株予約権の概要は、「第 4 提出会社の状況 1 株式等 の状況 ( 2 ) 新株予約権等の状 況 ストックオプション制度の 内容」に記載のとおりでありま す。	新株予約権 1 種類 ( 新株予約権の 数26,761個 )。 なお、新株予約権の概要は、「第 4 提出会社の状況 1 株式等 の状況 ( 2 ) 新株予約権等の状 況 ストックオプション制度の 内容」に記載のとおりでありま す。

3 . 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度末 ( 2024年 9 月30日 )	当連結会計年度末 ( 2025年 9 月30日 )
純資産の部の合計額 ( 百万円 )	11,424	12,226
純資産の部の合計額から控除する金額 ( 百万円 )	-	-
普通株式に係る期末の純資産額 ( 百万円 )	11,424	12,226
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末 の普通株式の数 ( 千株 )	29,868	29,868

(重要な後発事象)

(一般募集による新株式の発行)

当社は、2025年10月15日付で東京証券取引所スタンダード市場に株式を上場いたしました。この上場にあたり、2025年9月5日及び2025年9月25日開催の取締役会において、次のとおり新株式の発行を決議し、2025年10月14日に払込が完了いたしました。

募集方法	: 一般募集 (ブックビルディング方式による募集)
発行する株式の種類及び数	: 普通株式1,469,000株
発行価格	: 1株につき213円
一般募集はこの価格にて行いました。	
引受価額	: 1株につき195.96円
この価額は当社が引受人より1株当たりの新株式払込金として受け取った金額であります。	
なお、発行価格と引受価額との差額の総額は、引受人の手取金となります。	
資本組入額	: 1株につき97.98円
発行価格の総額	: 312百万円
払込金額の総額	: 287百万円
資本組入額の総額	: 143百万円
払込期日	: 2025年10月14日
資金の使途	: 今後の運用コストの増加を抑え、かつ、将来のAI等を用いた営業活動支援の強化に資する当社基幹システムへの投資

(一般募集による自己株式の処分)

当社は、2025年10月15日付で東京証券取引所スタンダード市場に株式を上場いたしました。この上場にあたり、2025年9月5日及び2025年9月25日開催の取締役会において、次のとおり自己株式の処分を決議し、2025年10月14日に払込が完了いたしました。

募集方法	: 一般募集 (ブックビルディング方式による募集)
処分する株式の種類及び数	: 普通株式31,700株
処分価格	: 1株につき213円
一般募集はこの価格にて行いました。	
引受価額	: 1株につき195.96円
この価額は当社が引受人より1株当たりの自己株式の処分に係る払込金として受け取った金額であります。	
なお、処分価格と引受価額との差額の総額は、引受人の手取金となります。	
処分価格の総額	: 6百万円
払込金額の総額	: 6百万円
払込期日	: 2025年10月14日
資金の使途	: 「一般募集による新株式の発行 資金の使途」と同一であります。

( 第三者割当による新株式の発行 )

当社は、2025年10月15日付で東京証券取引所スタンダード市場に株式を上場いたしました。この上場にあたり、2025年 9 月 5 日及び2025年 9 月25日開催の取締役会において、みずほ証券株式会社が行うオーバーアロットメントによる売出しに関連して、同社を割当先とする第三者割当増資による新株式の発行を次のとおり決議し、2025年11月12日に払込が完了いたしました。

募集方法	： 第三者割当（オーバーアロットメントによる売出し）	
発行する株式の種類及び数	： 普通株式639,900株	
割当価格	： 1 株につき195.96円	
資本組入額	： 1 株につき97.98円	
割当価格の総額	： 125百万円	
資本組入額の総額	： 62百万円	
払込期日	： 2025年11月12日	
割当先	： みずほ証券株式会社	
資金の用途	： 「一般募集による新株式の発行	資金の用途」と同一であります。



【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	780	720	0.9	-
1年以内に返済予定の長期借入金	81	89	0.9	-
1年以内に返済予定のリース債務	32	27	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	356	351	0.9	2034年1月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	40	44	-	2030年8月
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	1,290	1,233	-	-

(注) 1. 平均利率は、連結会計年度末における借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 返済期限は、長期借入金及びリース債務の最終返済期日を記載しております。

4. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	76	68	68	38
リース債務	17	13	9	3

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

( 2 ) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	20,849	37,022
税金等調整前 中間(当期)純利益 (百万円)	1,100	1,274
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益 (百万円)	758	912
1株当たり 中間(当期)純利益 (百万円)	25.40	30.55

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	5,482	5,035
受取手形	695	777
売掛金	2 4,889	2 5,601
リース投資資産	15	7
商品	2,979	4,465
前渡金	2 7	187
前払費用	22	22
短期貸付金	-	2 6
未収入金	2	1
未収還付消費税等	-	13
その他	30	30
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	14,125	16,148
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 649	1 653
構築物	5	4
工具、器具及び備品	33	136
土地	1 4,106	1 4,106
リース資産	28	25
その他	0	0
有形固定資産合計	4,824	4,927
無形固定資産		
商標権	1	1
ソフトウェア	486	341
電話加入権	22	22
その他	3	64
無形固定資産合計	514	430
投資その他の資産		
投資有価証券	1 171	1 236
関係会社株式	143	143
出資金	36	36
関係会社出資金	24	24
長期貸付金	-	2 21
破産更生債権等	0	0
長期前渡金	230	46
長期前払費用	11	7
敷金	39	39
差入保証金	64	63
繰延税金資産	327	275
その他	8	8
貸倒引当金	0	0
投資その他の資産合計	1,058	903
固定資産合計	6,397	6,261
資産合計	20,522	22,409

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	2,500	1,821
買掛金	2,385	2,523
リース債務	24	16
未払金	2,606	2,517
未払費用	90	58
未払法人税等	356	158
未払消費税等	117	-
前受金	252	1,057
預り金	47	49
賞与引当金	249	344
その他	10	8
流動負債合計	8,132	9,270
固定負債		
リース債務	22	18
長期未払金	7	14
長期前受金	349	328
再評価に係る繰延税金負債	633	651
退職給付引当金	655	614
長期預り保証金	180	177
資産除去債務	31	38
固定負債合計	1,880	1,845
負債合計	10,013	11,115
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,677	2,677
資本剰余金		
資本準備金	2,138	2,138
資本剰余金合計	2,138	2,138
利益剰余金		
利益準備金	200	200
その他利益剰余金		
建物圧縮積立金	56	52
別途積立金	100	100
繰越利益剰余金	4,256	5,019
利益剰余金合計	4,613	5,372
自己株式	3	3
株主資本合計	9,425	10,184
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	77	121
土地再評価差額金	1,006	988
評価・換算差額等合計	1,084	1,109
純資産合計	10,509	11,293
負債純資産合計	20,522	22,409

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当事業年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
売上高	3 33,944	3 36,114
売上原価		
商品期首棚卸高	2,730	2,979
当期商品仕入高	3 26,288	3 29,214
合計	29,018	32,193
他勘定振替高	2 18	2 27
商品期末棚卸高	2,979	4,465
売上原価合計	26,021	27,700
売上総利益	7,923	8,413
販売費及び一般管理費	1, 3 7,034	1, 3 7,337
営業利益	889	1,076
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	3 20	3 12
受取地家賃	3 78	3 78
為替差益	-	12
その他	3 24	3 17
営業外収益合計	123	121
営業外費用		
為替差損	13	-
不動産賃貸原価	17	15
上場関連費用	-	5
その他	1	1
営業外費用合計	32	22
経常利益	979	1,174
特別利益		
関係会社株式売却益	0	-
特別利益合計	0	-
特別損失		
減損損失	0	-
その他	0	-
特別損失合計	0	-
税引前当期純利益	978	1,174
法人税、住民税及び事業税	345	295
法人税等還付税額	0	0
法人税等調整額	33	30
法人税等合計	312	326
当期純利益	666	848

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日）

（単位：百万円）

	株主資本		
	資本金	資本剰余金	
		資本準備金	資本剰余金合計
当期首残高	2,677	2,138	2,138
当期変動額			
建物圧縮積立金の取崩			
当期純利益			
自己株式の取得			
剰余金の配当			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			
当期変動額合計	-	-	-
当期末残高	2,677	2,138	2,138

	株主資本						株主資本合計
	利益剰余金					自己株式	
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計		
		建物圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	200	60	100	3,675	4,036	3	8,848
当期変動額							
建物圧縮積立金の取崩		3		3	-		-
当期純利益				666	666		666
自己株式の取得						0	0
剰余金の配当				89	89		89
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	3	-	580	577	0	576
当期末残高	200	56	100	4,256	4,613	3	9,425

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	56	1,006	1,063	9,911
当期変動額				
建物圧縮積立金の取崩				-
当期純利益				666
自己株式の取得				0
剰余金の配当				89
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	20	-	20	20
当期変動額合計	20	-	20	597
当期末残高	77	1,006	1,084	10,509

当事業年度（自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日 ）

（単位：百万円）

	株主資本		
	資本金	資本剰余金	
		資本準備金	資本剰余金合計
当期首残高	2,677	2,138	2,138
当期変動額			
建物圧縮積立金の取崩			
当期純利益			
自己株式の取得			
剰余金の配当			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			
当期変動額合計	-	-	-
当期末残高	2,677	2,138	2,138

	株主資本						
	利益剰余金					自己株式	株主資本合計
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計		
		建物圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	200	56	100	4,256	4,613	3	9,425
当期変動額							
建物圧縮積立金の取崩		4		4	-		-
当期純利益				848	848		848
自己株式の取得						0	0
剰余金の配当				89	89		89
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	4	-	763	759	0	759
当期末残高	200	52	100	5,019	5,372	3	10,184

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	77	1,006	1,084	10,509
当期変動額				
建物圧縮積立金の取崩				-
当期純利益				848
自己株式の取得				0
剰余金の配当				89
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	43	18	25	25
当期変動額合計	43	18	25	784
当期末残高	121	988	1,109	11,293

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券

子会社株式

移動平均法による原価法

其他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産

商品

主として総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物、構築物 2～50年

工具、器具及び備品 2～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。

(4) 長期前払費用

均等償却



### 3 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

#### (3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年～12年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌事業年度から費用処理しております。

未認識数理計算上の差異の貸借対照表における取扱いが連結貸借対照表と異なります。

### 4 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

#### (1) 主要な事業における主な履行義務の内容

当社の主な事業内容は、文具・事務用品、オフィス家具及びICT機器の製造販売であります。当社は、ターゲットチャネル及び組織体制毎を基礎として、販売店事業、エンタープライズ事業、文教事業の3事業ユニットに区分しております。

各事業ユニットにおける主な履行義務の内容は、以下のとおりであります。

##### （販売店事業）

主に、文具・事務用品、オフィス家具の販売並びに当該商品の据付及び現地調整等

##### （エンタープライズ事業）

主に、文具・事務用品の販売、オフィス家具の販売並びに当該商品の据付及び現地調整等

##### （文教事業）

主に、ICT機器の販売及び当該商品の設置・設定サービス、保守サービスの提供等

なお、EC事業においては、上記各事業におけるターゲットチャネルに対して全社横断的に取り組んでおり、「ナビリオン（NAVILION）」を通じて、文具・事務用品、消耗品等を販売しております。

#### (2) 当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）

据付、設置・設定を伴わない商品について、商品の引渡しにより支配が顧客に移転し、履行義務が充足されますが、商品の出荷と引渡し時点に重要な相違はないため、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、商品を出荷した時点で収益を認識しております。

据付、設置・設定を伴う商品の販売及びサービスの提供について、商品の引渡しと当該商品の据付、設置・設定を単一の履行義務として識別し、商品の据付、設置・設定が完了した時点で履行義務が充足されると判断していることから、当該時点において収益を認識しております。

保守サービスの提供について、契約期間にわたり均一のサービスを提供するものであるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断し、保守サービスを提供する一定の期間にわたり収益を認識しております。

なお、当社の取引に関する支払条件は、通常短期のうちに支払期日が到来し、契約に重要な金融要素は含まれておりません。

(重要な会計上の見積り)

繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	327	275

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」の内容と同一であります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。

なお、当該会計方針の変更による財務諸表に与える影響はありません。

## (貸借対照表関係)

## 1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

## (1) 担保資産

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
建物	605百万円	573百万円
土地	3,127 "	3,127 "
投資有価証券	107 "	170 "
計	3,839百万円	3,871百万円
(注) 建物及び土地の一部は、輸入取引に関して生じる関税・消費税等の保証、及び信用状取引の担保としても差し入れております。		

## (2) 担保付債務

該当事項はありません。

## 2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
短期金銭債権	549百万円	665百万円
長期金銭債権	- "	21 "
短期金銭債務	1,604 "	1,388 "

## 3 当座貸越契約

当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行8行(前事業年度8行)と当座貸越契約を締結しております。

事業年度末における当座貸越契約に係る借入金未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
当座貸越極度額	3,650百万円	5,650百万円
借入実行残高	- "	- "
差引額	3,650百万円	5,650百万円

## ( 損益計算書関係 )

## 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合

	前事業年度 ( 自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日 )	当事業年度 ( 自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日 )
荷造及び運搬費	1,697百万円	1,718百万円
従業員給料手当	1,976 "	2,012 "
賞与引当金繰入額	480 "	632 "
退職給付費用	88 "	86 "
減価償却費	268 "	270 "

( 表示方法の変更 )

貸倒引当金繰入額 ( は戻入額 ) について、金額的重要性が乏しいため、当事業年度より注記しておりません。

## おおよその割合

販売費	67.1 %	66.3 %
一般管理費	32.9 "	33.7 "

## 2 他勘定振替高の内訳

	前事業年度 ( 自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日 )	当事業年度 ( 自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日 )
販売費及び一般管理費	18百万円	27百万円

## 3 関係会社との取引高

	前事業年度 ( 自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日 )	当事業年度 ( 自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日 )
売上高	5,019百万円	5,005百万円
仕入高	6,146 "	6,355 "
その他の営業取引高	2,126 "	2,096 "
営業取引以外の取引高		
受取地代家賃	12 "	12 "
その他	7 "	5 "

( 有価証券関係 )

関係会社株式及び関係会社出資金は、市場価格のない株式等のため、関係会社及び関係会社出資金の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の関係会社株式及び関係会社出資金の貸借対照表計上額は以下のとおりです。

前事業年度 ( 2024年 9 月30日 )

( 単位 : 百万円 )

区分	当事業年度
関係会社株式	143
関係会社出資金	24
合計	168

当事業年度 ( 2025年 9 月30日 )

( 単位 : 百万円 )

区分	当事業年度
関係会社株式	143
関係会社出資金	24
合計	168

## ( 税効果会計関係 )

## １．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2024年 9月30日 )	当事業年度 ( 2025年 9月30日 )
繰延税金資産		
退職給付引当金	200百万円	193百万円
関係会社株式評価損	134 "	138 "
賞与引当金	76 "	105 "
前受金	46 "	9 "
その他	161 "	151 "
繰延税金資産小計	618百万円	598百万円
評価性引当額	225 "	234 "
繰延税金資産合計	392百万円	363百万円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	34百万円	55百万円
建物圧縮積立金	24 "	24 "
資産除去債務に対する除去費用	5 "	7 "
繰延税金負債合計	65百万円	87百万円
繰延税金資産純額	327百万円	275百万円
再評価に係る繰延税金負債	633百万円	651百万円

## ２．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2024年 9月30日 )	当事業年度 ( 2025年 9月30日 )
法定実効税率	30.6%	30.6%
( 調整 )		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5%	0.5%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.2%	0.1%
住民税均等割等	1.8%	1.5%
評価性引当額増減	1.5%	0.2%
賃上げ・生産性向上のための税制による税額控除		4.1%
過年度法人税等	0.0%	0.0%
税率変更による期末繰延税金資産の増額調整		0.4%
税率変更による期末繰延税金負債の増額調整		0.0%
その他	0.6%	0.4%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	31.9%	27.8%

## ３．法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」( 令和 7 年法律第13号 ) が2025年 3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年 4月 1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年10月 1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産の金額( 繰延税金負債の金額を控除した金額 ) は 2 百万円増加し、法人税等調整額が 4 百万円、その他有価証券評価差額金が 1 百万円それぞれ減少しております。

また、再評価に係る繰延税金負債は18百万円増加し、土地再評価差額金が同額減少しております。

( 収益認識関係 )

- 1 . 顧客との契約から生じる収益を分解した情報
- 当社は、主として文具・事務用品、オフィス家具及びICT機器の製造・販売を行っております。  
事業ユニット別に分解した売上高は以下のとおりであります。  
前事業年度 ( 自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日 )

( 単位 : 百万円 )

	売上高
販売店事業	14,831
エンタープライズ事業	10,308
文教事業	8,804
顧客との契約から生じる収益	33,944
外部顧客への売上高	33,944

当事業年度 ( 自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日 )

( 単位 : 百万円 )

	売上高
販売店事業	15,724
エンタープライズ事業	9,954
文教事業	10,435
顧客との契約から生じる収益	36,114
外部顧客への売上高	36,114

- 2 . 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報
- 「顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報」については、連結財務諸表「注記事項 ( 収益認識関係 ) 」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当事業年度末において存在する顧客との契約から翌事業年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約負債の残高等

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高） 受取手形及び売掛金	6,473	5,584
顧客との契約から生じた債権（期末残高） 受取手形及び売掛金	5,584	6,379
契約負債（期首残高）	1,554	602
契約負債（期末残高）	602	1,386

契約負債は、主に保守サービス、バッテリー交換サービスにかかる顧客からの前受金に関連するものであり、貸借対照表上、前受金及び長期前受金に計上しております。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

前事業年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、1,067百万円であります。また、前事業年度における契約負債の増減は、前受金の受取り（契約負債の増加）と収益認識（同、減少）により生じたものであります。

当事業年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、236百万円であります。また、当事業年度における契約負債の増減は、前受金の受取り（契約負債の増加）と収益認識（同、減少）により生じたものであります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

前事業年度末における残存履行義務に配分された取引価格の総額は、602百万円であり、当社は、当該残存履行義務について、履行義務の充足につれて1年から6年の間で収益を認識することを見込んでおります。

当事業年度末における残存履行義務に配分された取引価格の総額は、1,386百万円であり、当社は、当該残存履行義務について、履行義務の充足につれて1年から5年の間で収益を認識することを見込んでおります。

(重要な後発事象)

連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。



【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄			株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	(株)みずほフィナンシャルグループ	14,556	72
		(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	24,930	59
		(株)三井住友フィナンシャルグループ	9,555	39
		MS & ADインシュアランスグループホールディングス(株)	8,016	26
		(株)オフィスベンダー	200	10
		(株)ナイキ	7,000	7
		東京海上ホールディングス(株)	966	6
		(株)サンワプロードビジネス	74,500	5
		大丸(株)	70,200	3
		(株)トンボ鉛筆	48,000	2
		その他(11銘柄)	25,955	3
計			283,878	236

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額	当期償却額	差引当期末 残高
有形固定資産							
建物	4,669	49	-	4,719	4,065	45	653
構築物	200	-	-	200	196	0	4
工具、器具及び備品	1,254	138	-	1,392	1,256	35	136
土地	4,106 [1,640]	-	-	4,106 [1,640]	-	-	4,106
リース資産	150	14	37	126	101	17	25
その他	189	-	-	189	189	0	0
有形固定資産計	10,570	202	37	10,735	5,808	99	4,927
無形固定資産							
商標権	10	0	-	10	9	0	1
ソフトウェア	1,107	28	-	1,136	794	173	341
電話加入権	22	-	-	22	-	-	22
その他	11	83	22	73	9	0	64
無形固定資産計	1,152	112	22	1,243	812	174	430

(注) 1 当期増加額及び当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

建物の増加額

北浜内装工事 34 百万円

工具、器具及び備品の増加額

社用Win11PC端末一式 100 百万円

北浜LEDビジョン本体設置・設定 14 百万円

本社ショールーム用LEDビジョン本体 15 百万円

リース資産の増加額

たのめーるデザインサービス用サーバ 14 百万円

ソフトウェアの増加額

ソフトウェア仮勘定からの振替 20 百万円

ソフトウェア仮勘定の増加額(その他)

新基幹システム構築 45 百万円

SalesForceAssistantソフト本体 14 百万円

政府マーケットプレイス用GEPS受注管理システム 13 百万円

ソフトウェア仮勘定の減少額(その他)

ソフトウェア本勘定への振替 22 百万円

2 土地の当期首残高及び当期末残高欄の[ ]内は、土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)により行った事業用土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。

3 「当期首残高」及び「当期末残高」は取得原価により記載しております。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	0	0	0	0
賞与引当金	249	344	249	344

( 2 ) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

( 3 ) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年10月 1 日から翌年 9 月30日まで
定時株主総会	毎年12月
基準日	9 月30日
株券の種類	
剰余金の配当の基準日	3 月31日 9 月30日
1 単元の株式数	100株
株式の名義書換 （注）1	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目 3 番 3 号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目 3 番 3 号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほ証券株式会社 本店及び全国各支店
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目 3 番 3 号 みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 本店証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目 3 番 3 号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほ証券株式会社 本店及び全国各支店 （注）1
買取手数料	無料 （注）2
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としております。 ただし事故その他やむを得ない事由により電子公告することができないときは、日本経済新聞に掲載しております。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="https://www.lion-jimuki.co.jp/ja/company/ir.html">https://www.lion-jimuki.co.jp/ja/company/ir.html</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

- （注）1．当社株式は、2025年10月15日付で株式会社東京証券取引所へ上場したことに伴い、社債、株式等の振替に関する法律第128条第 1 項に規定する振替株式となったことから、該当事項はなくなっております。
- 2．単元未満株式の買取手数料は、当社株式が株式会社東京証券取引所に上場された2025年10月15日から「株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額」に変更されました。
- 3．当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第 2 項、施行規則第35条各号に掲げる権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- |   |   |                 |                              |  |
|---|---|-----------------|------------------------------|--|
| (1)   | 有価証券報告書及びその添付書類                             | 事業年度<br>(第124期) | 自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日 | 2024年12月26日<br>近畿財務局長に提出。                |
| (2)   | 半期報告書                                       | (第125期中)        | 自 2024年10月1日<br>至 2025年3月31日 | 2025年5月15日<br>近畿財務局長に提出。                 |
| (3)   | 有価証券届出書(有償一般募集による増資及び自己株式の処分並びに売出し)及びその添付書類 |                 |                              | 2025年9月5日<br>近畿財務局長に提出。                  |
| (4)   | 有価証券届出書(第三者割当増資)及びその添付書類                    |                 |                              | 2025年9月5日<br>近畿財務局長に提出。                  |
| (5)   | 有価証券届出書(有償一般募集による増資及び自己株式の処分並びに売出し)の訂正届出書   |                 |                              | 2025年9月26日及び<br>2025年10月6日<br>近畿財務局長に提出。 |
| 2025年9月5日提出の有価証券届出書(有償一般募集による増資及び自己株式の処分並びに売出し)に係る訂正届出書であります。 |   |                 |                              |  |
| (6)   | 有価証券届出書(第三者割当増資)の訂正届出書                      |                 |                              | 2025年9月26日及び<br>2025年10月6日<br>近畿財務局長に提出。 |
| 2025年9月5日提出の有価証券届出書(第三者割当増資)に係る訂正届出書であります。                    |   |                 |                              |  |

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年12月25日

株式会社ライオン事務器

取締役会御中

史彩監査法人

東京都港区

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 伊藤 肇

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 西田 友洋

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ライオン事務器の2024年10月1日から2025年9月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ライオン事務器及び連結子会社の2025年9月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社ライオン事務器の売上高の期間帰属の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社ライオン事務器は、主に文具・事務用品、オフィス家具及びICT機器の国内販売を行っており、当連結会計年度における連結売上高は37,022百万円で、個別売上高は36,114百万円である。連結売上高に対する個別売上高の単純比率は98%となっている。</p> <p>注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4（5）重要な収益及び費用の計上基準に記載されているとおり、以下のように収益を認識している。</p> <p>据付、設置・設定を伴わない商品について、商品の引渡しにより履行義務が充足されるが、商品の出荷と引渡し時点に重要な相違はないため、商品を出荷した時点で収益を認識している。</p> <p>据付、設置・設定を伴う商品の販売及びサービスの提供について、商品の引渡しと当該商品の据付、設置・設定を単一の履行義務として識別し、商品の据付、設置・設定が完了した時点で収益を認識している。</p> <p>保守サービスの提供について、契約期間にわたり均一のサービスを提供するものであるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断し、保守サービスを提供する一定の期間にわたり収益を認識している。</p> <p>このような収益認識基準の適用に当たって、業績目標達成のプレッシャーがあることから、売上の目標達成状況次第では、期末日直前の売上計上について個々の商品引渡し、据付け、設置・設定、サービスの提供が未了であるにもかかわらず、不適切な会計期間に売上計上される潜在的なリスクが存在する。</p> <p>以上から、当監査法人は、株式会社ライオン事務器の売上高の期間帰属の適切性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、売上高の期間帰属の適切性を検討するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価</p> <p>売上業務プロセスについて、内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2)売上高の期間帰属の適切性の検討</p> <p>顧客に商品引渡し、据付け、設置・設定、サービスの提供を行った時点で売上高が計上されていることを検証するため、期末月において計上された売上高のうち、一定の基準により抽出した取引について、契約書・注文書、据付け、設置・設定完了、サービス提供完了時点が確かめられる証憑等との突合を実施した。期末月の翌月の売上明細を閲覧し、重要な売上高の取消や修正の有無を検証した。</p>



## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年12月25日

株式会社ライオン事務器

取締役会御中

史彩監査法人

東京都港区

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 伊藤 肇

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 西田 友洋

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ライオン事務器の2024年10月1日から2025年9月30日までの第125期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ライオン事務器の2025年9月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社ライオン事務器の売上高の期間帰属の適切性
--------------------------

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項(株式会社ライオン事務器の売上高の期間帰属の適切性)と同一内容であるため、記載を省略している。
--

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。