

## 【表紙】

|            |                                    |
|------------|------------------------------------|
| 【提出書類】     | 有価証券報告書                            |
| 【根拠条文】     | 金融商品取引法第24条第1項                     |
| 【提出先】      | 関東財務局長                             |
| 【提出日】      | 2025年12月25日                        |
| 【事業年度】     | 第32期(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)    |
| 【会社名】      | レカム株式会社                            |
| 【英訳名】      | RECOMM CO., LTD.                   |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役社長 兼 グループC E O 兼 海外事業本部長 伊藤秀博 |
| 【本店の所在の場所】 | 東京都渋谷区代々木三丁目25番3号                  |
| 【電話番号】     | 03-4405-4566 (代表)                  |
| 【事務連絡者氏名】  | 取締役常務執行役員 C F O 兼 経営管理本部長 砥綿正博     |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都渋谷区代々木三丁目25番3号                  |
| 【電話番号】     | 03-4405-4566 (代表)                  |
| 【事務連絡者氏名】  | 取締役常務執行役員 C F O 兼 経営管理本部長 砥綿正博     |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社東京証券取引所<br>(東京都中央区日本橋兜町2番1号)   |

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

| 回次                          | 国際会計基準      |             |            |             |             |
|-----------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|                             | 第28期        | 第29期        | 第30期       | 第31期        | 第32期        |
| 決算年月                        | 2021年9月     | 2022年9月     | 2023年9月    | 2024年9月     | 2025年9月     |
| 売上収益 (千円)                   | 6,628,429   | 8,920,222   | 9,510,397  | 11,687,272  | 13,088,331  |
| 税引前利益 (千円)                  | 153,672     | 457,648     | 490,602    | 307,168     | 447,918     |
| 親会社の所有者に帰属する当期利益( 損失 ) (千円) | 316,519     | 351,545     | 314,848    | 83,943      | 196,717     |
| 親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (千円)     | 279,276     | 675,062     | 342,887    | 410,187     | 252,674     |
| 親会社の所有者に帰属する持分 (千円)         | 3,677,458   | 4,326,071   | 4,690,038  | 4,963,643   | 5,054,502   |
| 総資産額 (千円)                   | 8,250,898   | 9,239,668   | 10,843,846 | 12,645,630  | 12,703,755  |
| 1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)         | 45.07       | 53.26       | 57.74      | 61.11       | 62.60       |
| 基本的1株当たり当期利益( 損失 ) (円)      | 3.88        | 4.32        | 3.87       | 1.03        | 2.43        |
| 希薄化後1株当たり当期利益( 損失 ) (円)     | 3.88        | 4.32        | 3.87       | 1.03        | 2.43        |
| 親会社所有者帰属持分比率 (%)            | 44.6        | 46.8        | 43.3       | 39.3        | 39.8        |
| 親会社所有者帰属持分利益率 (%)           | 8.1         | 8.8         | 7.0        | 1.7         | 3.9         |
| 株価収益率 (倍)                   | 22.14       | 19.70       | 22.18      | 69.63       | 54.68       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)       | 391,468     | 266,446     | 104,759    | 841,613     | 472,006     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)       | 242,429     | 536,568     | 843,763    | 1,348,197   | 332,628     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)       | 558,729     | 262,069     | 876,365    | 816,508     | 443,063     |
| 現金及び現金同等物の期末残高 (千円)         | 2,992,675   | 2,705,773   | 2,625,888  | 2,975,680   | 2,680,672   |
| 従業員数(外、平均臨時雇用者数) (人)        | 463<br>(10) | 429<br>(14) | 470<br>(7) | 514<br>(35) | 484<br>(44) |

(注) 1. 第28期より国際会計基準(以下「IFRS」という。)に基づいて連結財務諸表を作成しております。

2. 当社は、第28期に当社の子会社である株式会社産電が行なう太陽光発電システム等の住宅設備機器

販売事業、及び株式会社産電テクノが行なうこれら住宅設備機器の取付施工事業を非継続事業に分類しております。これに伴い、売上収益及び税引前利益の金額については、非継続事業を除いた継続事業の金額を表示しております。

| 回次                    | 日本基準    |             |
|-----------------------|---------|-------------|
|                       | 第28期    |             |
| 決算年月                  | 2021年9月 |             |
| 売上高                   | (千円)    | 7,796,696   |
| 経常損失( )               | (千円)    | 51,198      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益( 純損失) | (千円)    | 674,525     |
| 包括利益                  | (千円)    | 588,139     |
| 純資産額                  | (千円)    | 4,643,884   |
| 総資産額                  | (千円)    | 8,518,966   |
| 1株当たり純資産額             | (円)     | 50.59       |
| 1株当たり当期純利益( 純損失)      | (円)     | 8.25        |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益     | (円)     |             |
| 自己資本比率                | (%)     | 48.5        |
| 自己資本利益率               | (%)     | 14.9        |
| 株価収益率                 | (倍)     | 10.5        |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー      | (千円)    | 243,989     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー      | (千円)    | 179,076     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー      | (千円)    | 474,604     |
| 現金及び現金同等物の期末残高        | (千円)    | 2,992,675   |
| 従業員数(外、平均臨時雇用者数)      | (人)     | 463<br>(10) |

(注) 1. 第28期の日本基準に基づく連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。

2. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

3. 第28期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

(2) 提出会社の経営指標等

| 回次                                       | 第28期            | 第29期            | 第30期            | 第31期            | 第32期             |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 決算年月                                     | 2021年9月         | 2022年9月         | 2023年9月         | 2024年9月         | 2025年9月          |
| 営業収益<br>(千円)                             | 916,095         | 1,181,035       | 474,963         | 926,455         | 893,822          |
| 経常利益又は<br>経常損失( )<br>(千円)                | 40,046          | 581,127         | 279,906         | 62,751          | 142,734          |
| 当期純利益又は<br>当期純損失( )<br>(千円)              | 444,417         | 523,632         | 200,064         | 161,962         | 115,312          |
| 資本金<br>(千円)                              | 2,446,171       | 2,447,952       | 2,447,952       | 2,447,952       | 2,449,772        |
| 発行済株式総数<br>(株)                           | 82,606,255      | 82,630,255      | 82,630,255      | 82,630,255      | 82,670,255       |
| 純資産額<br>(千円)                             | 5,072,898       | 5,556,819       | 5,281,473       | 5,312,984       | 5,270,575        |
| 総資産額<br>(千円)                             | 6,968,959       | 7,351,543       | 8,397,460       | 9,272,945       | 9,272,449        |
| 1株当たり純資産額<br>(円)                         | 62.05           | 68.42           | 65.02           | 65.41           | 65.28            |
| 1株当たり配当額<br>(うち1株当たり<br>中間配当額)<br>(円)    | ( )             | 1.0<br>( )      | 1.6<br>( )      | 1.6<br>( )      | 1.0<br>( )       |
| 1株当たり当期<br>純利益又は1株当たり<br>当期純損失( )<br>(円) | 5.43            | 6.43            | 2.46            | 1.99            | 1.42             |
| 潜在株式調整後<br>1株当たり当期<br>純利益<br>(円)         |                 | 6.43            |                 | 1.99            | 1.42             |
| 自己資本比率<br>(%)                            | 72.6            | 75.5            | 62.9            | 57.3            | 56.8             |
| 自己資本利益率<br>(%)                           | 8.3             | 9.9             | 3.7             | 3.1             | 2.2              |
| 株価収益率<br>(倍)                             | 16.0            | 13.2            | 34.9            | 36.1            | 93.3             |
| 配当性向<br>(%)                              |                 | 15.6            |                 | 80.4            | 70.4             |
| 従業員数<br>(外、平均臨時雇用者数)<br>(人)              | 42<br>( )       | 40<br>(1)       | 37<br>(1)       | 39<br>(1)       | 38<br>(2)        |
| 株主総利回り<br>(比較指標:配当込みINDEX)<br>(%)<br>(%) | 64.9<br>(127.5) | 65.7<br>(118.4) | 66.1<br>(153.7) | 56.9<br>(179.2) | 103.1<br>(217.8) |
| 最高株価<br>(円)                              | 158             | 94              | 126             | 104             | 192              |
| 最低株価<br>(円)                              | 78              | 63              | 71              | 56              | 56               |

(注) 1 最高株価・最低株価は、東京証券取引所(スタンダード)におけるものであります。  
 2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第28期及び第30期が純損失のため記載しておりません。  
 3 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第29期の期首から適用しており、第29期以降に係る主要な経営指標等については、重要性が乏しい場合を除き、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

| 年月       | 事項  |
|----------|---|
| 1994年 9月 | 通信機器・O A 機器の販売を目的として東京都港区に株式会社レカムジャパンを設立(資本金1,000万円)主にN T T商品(ビジネスホン・ファクシミリ)の販売を開始        |
| 1995年 5月 | F C 加盟店募集開始   |
| 1995年 8月 | 東京都世田谷区にてフランチャイズ加盟1号店開業   |
| 1997年10月 | 株式会社アイ・シー・エス、株式会社リンク、株式会社テレネックの出資3社を吸収合併し、本社を東京都渋谷区へ移転                                    |
| 1999年10月 | インターネット事業開始   |
| "        | 「RET'S NET」ホスティングサービス開始   |
| 2000年 4月 | デジタル複合機(M F P)定額保守「RET'S COPY」サービス開始  |
| 2001年 3月 | 本社を東京都新宿区へ移転  |
| 2002年 1月 | 社名をレカム株式会社へ変更   |
| 2002年 2月 | I P 電話サービス「RET'S CALL」販売開始  |
| 2003年10月 | 中国遼寧省大連市に子会社(大連賚卡睦通信信息服務有限公司・資本金150千米ドル)を設立し、コールセンターを開設                                   |
| 2004年 5月 | 大阪証券取引所ニッポン・ニュー・マーケット - 「ヘラクレス」に株式を上場   |
| 2005年 3月 | 中国遼寧省大連市に子会社(大連賚卡睦通信設備有限公司・資本金140千米ドル)を設立し、O A 機器販売・D M C 事業を開始                           |
| 2005年 6月 | 顧客企業向けインターネットポータルサービス「RET'S BIZ」事業開始  |
| 2005年 9月 | 中国遼寧省大連市の子会社2社を大連賚卡睦通信設備有限公司を存続会社として合併(資本金750千米ドル・コールセンター事業、D M C・O A 機器販売事業)             |
| 2005年10月 | 株式会社コムズの株式を100%取得し、子会社化(情報通信機器販売)   |
| 2005年12月 | 本社を東京都中央区へ移転  |
| 2006年 2月 | 大連賚卡睦通信設備有限公司を増資(資本金870千米ドル)  |
| 2006年 3月 | 株式会社ケイ一エスの株式を100%取得し、子会社化(情報通信機器製造及び販売)   |
| 2006年10月 | 株式会社アレックシステムサービスの株式を62.4%取得し、子会社化(情報通信機器販売)   |
| 2008年 4月 | ウォーターワン株式会社、及び有限会社サイバーワンより事業承継し、カウネットの販売代理店事業を開始  |
| 2008年 8月 | 株式会社コムズ株式の一部を売却し、関連会社となる  |
| 2008年10月 | 純粹持株会社へ移行し、社名をレカムホールディングス株式会社へ変更  |
| "        | 株式会社ケイ一エスとの共同新設分割により情報通信機器販売のレカム株式会社を設立   |
| "        | 株式会社ケイ一エスの社名を株式会社アスモに変更   |
| 2009年 4月 | 株式会社アレックシステムサービスを株式交換により子会社化  |
| 2009年 8月 | 本社を東京都港区へ移転   |
| "        | レカム株式会社の全株式を取得し、子会社化  |
| 2009年 9月 | 株式会社アスモのモバイル事業を譲渡   |
| "        | レカム株式会社が株式会社アレックシステムサービスを吸収合併   |
| 2009年10月 | 自社ブランドI P ビジネスホン「アノア」販売開始   |
| "        | レカム株式会社が株式会社N o . 1と業務提携  |
| "        | 京セラミタ株式会社との資本提携を解消  |
| 2009年11月 | 株式会社コムズの株式の全部を譲渡  |
| "        | 大連賚卡睦通信設備有限公司が外部B P O (Business Process Outsourcing)の受託を開始                                |
| 2010年 9月 | W i z B i z 株式会社を設立、事業開始  |
| 2010年10月 | 大阪証券取引所J A S D A Q市場、同取引所ヘラクレス市場及び同取引所N E O市場の各市場の統合に伴い、大阪証券取引所J A S D A Q (スタンダード)に株式を上場 |
| 2011年 2月 | スターティア株式会社と資本業務提携を開始  |
| 2011年 4月 | 株式会社光通信と資本業務提携を開始   |
| 2011年 8月 | 株式会社ビジョンと資本業務提携を開始  |
| 2011年10月 | 琉球レカム・リール株式会社を設立  |
| 2011年12月 | W i z B i z 株式会社の株式を譲渡  |

| 年月       | 事項   |
|----------|--|
| 2012年 6月 | 中国吉林省長春市に大連賚卡睦通信設備有限公司の子会社として長春賚卡睦服務外包有限公司を設立                                |
| 2012年 7月 | 大連賚卡睦通信設備有限公司が京セラドキュメントソリューションズジャパン株式会社との間でBPO事業に関する業務委託契約を締結                |
| 2012年 8月 | レカム株式会社が東京中小企業経友会事業協同組合と業務提携を開始  |
| 2012年12月 | 本社を東京都千代田区へ移転  |
| 2013年 6月 | 当社を存続会社、旧レカム株式会社を消滅会社とする吸収合併を行い、事業持株会社体制に再移行し、商号をレカムホールディングス株式会社からレカム株式会社へ変更 |
| 2013年 7月 | 東京証券取引所と大阪証券取引所の現物市場の統合に伴い、東京証券取引所JASDAQ（スタンダード）に株式を上場                       |
| 2013年 9月 | 株式会社アスモの情報通信機器製造事業を株式会社三洋化成製作所に事業譲渡  |
| "        | カウネットの販売代理店事業を株式会社アルファライズに譲渡   |
| "        | ライツ・オファリング（ノンコミットメント型/上場型新株予約権の無償割当て）を実施し、資本金を3億5,662万円に増資                   |
| 2014年 2月 | 自社ブランドLED「RENTIA（レンティア）」販売開始   |
| 2014年 5月 | 株式会社ニューウェイブビジネスソリューションズ株式の100%を取得し子会社化                                       |
| 2014年 8月 | 第1回転換社債型新株予約権付社債を発行（株式会社エフティーコミュニケーションズ引受）                                   |
| 2014年 9月 | HJオフショアサービス株式会社株式の100%を取得し子会社化   |
| 2014年12月 | ミャンマー連邦共和国にミャンマーレカム株式会社を設立   |
| 2015年 3月 | レカムBPOソリューションズ株式会社が、株式会社ニューウェイブビジネスソリューションズとHJオフショアサービス株式会社を吸収合併             |
| 2015年 5月 | ヴィーナステックジャパン株式会社を設立  |
| 2015年 7月 | 株式会社コスモ情報機器株式の100%を取得し、子会社化  |
| 2015年11月 | 大連賚卡睦通信設備有限公司が、大連新濤諮詢服務有限公司と大連求界奧信服務有限公司を吸収合併                                |
| 2016年 1月 | 邦英株式会社よりオフィス家具販売事業を譲受  |
| "        | AI inside株式会社との業務提携を締結   |
| 2016年 4月 | 大連賚卡睦通信設備有限公司の社名をレカムビジネスソリューションズ（大連）有限公司に変更                                  |
| "        | 長春賚卡睦服務外包有限公司の社名をレカムビジネスソリューションズ（長春）有限公司に変更                                  |
| "        | レカムビジネスソリューションズ（大連）有限公司が上海誠予信息技術有限公司を子会社化し、同社の社名をレカムビジネスソリューションズ（上海）有限公司に変更  |
| "        | AI inside株式会社との資本提携を開始   |
| 2016年 6月 | レカムエナジーパートナー株式会社を設立  |
| 2016年 8月 | 株式会社エフティーグループとの資本業務提携を開始   |
| 2016年 9月 | レカムBPO株式会社を設立  |
| 2017年 2月 | 当社を分割会社、レカムジャパン株式会社を新設承継会社とする会社分割を実施し、純粋持株会社体制へ移行                            |
| 2017年 6月 | レカムビジネスソリューションズ（大連）有限公司の会社形態を変更し、レカムビジネスソリューションズ（大連）株式有限公司に社名変更              |
| "        | ベトナム社会主義共和国にベトナムレカム有限会社を設立   |
| 2018年 1月 | 本社を東京都渋谷区へ移転   |
| "        | マレーシアにレカムビジネスソリューションズ（マレーシア）株式会社を設立  |
| 2018年 2月 | 株式会社アイ・イーグループ・エコ（社名をレカムIEパートナー株式会社に変更）株式の51%を取得し子会社化                         |
| 2018年 4月 | 株式会社R・S及び株式会社G・Sコミュニケーションズ株式の100%を取得し、子会社化                                   |
| 2018年 8月 | ミャンマー連邦共和国にレカムビジネスソリューションズ（ミャンマー）株式会社を設立                                     |
| 2018年 9月 | 連結子会社であるレカムIEパートナー株式会社とレカムエナジーパートナー株式会社を合併し社名をレカムIEパートナー株式会社に変更              |
| 2018年10月 | インド・ハリヤナ州グルガオン市にレカムビジネスソリューションズ（インディア）株式会社を設立                                |

| 年月       | 事項   |
|----------|--|
| 2018年10月 | レカムビジネスソリューションズ（大連）株式有限公司が中国新三板市場に上場   |
| 2018年11月 | レカムビジネスソリューションズ（大連）株式有限公司が大連傑作商務諮詢有限公司、現・費卡睦騰遠商務諮詢（大連）有限公司、和名：レカム騰遠ビジネスソリューションズ（大連）有限公司株式の100%を取得し子会社化   |
| 2018年12月 | 株式会社産電と株式会社産電テクノ株式の100%を取得し連結子会社化  |
| 2019年2月  | レカムジャパン株式会社が株式会社コスモ情報機器を吸収合併   |
| "        | 株式会社eighth toolと業務提携契約を締結、台湾台北市に合費卡睦第八工具商務服務（臺灣）股份有限公司を合弁にて設立  |
| 2019年6月  | 情報通信機器販売事業を東日本エリアと西日本にエリアに組織再編することを目的として、吸收分割の方式によりレカムジャパン株式会社の西日本エリア事業を分割し、株式会社R・Sが吸収。併せて、レカムジャパン株式会社をレカムジャパンイースト株式会社に、株式会社R・Sをレカムジャパンウエスト株式会社に社名を変更                      |
| "        | 株式会社エフティグループより、ASEAN 3か国（タイ王国、フィリピン共和国、インドネシア共和国）に所在するFTGroup (THAILAND) Co.,Ltd.、FTGroup (ASIA) Co.,Ltd.、FTGroup (PHILIPPINES), Inc.、PT.FT Group Indonesia各社の株式を取得し連結子会社化 |
| 2019年10月 | 海外法人事業の管理本部機能を集約することを目的としてマレーシア共和国クアラルンプール市にグローバル統括管理本部を設立   |
| 2020年2月  | FTGroup (THAILAND) Co.,Ltd.は、レカムビジネスソリューションズ（タイ）株式会社に、FTGroup (ASIA) Co.,Ltd.は、レカムビジネスソリューションズ（アジア）株式会社に社名変更   |
| 2020年4月  | レカムジャパンイースト株式会社がレカムジャパンウエスト株式会社を吸収合併し、レカムジャパンイースト株式会社はレカムジャパン株式会社に社名を変更  |
| 2020年5月  | ウイルス除菌装置「ReSPR（レスパー）」の販売を開始  |
| 2020年6月  | ReSPRの海外7か国における独占販売権を取得  |
| 2020年12月 | 株式会社G・Sコミュニケーションズの回線取次事業及び全株式を譲渡   |
| 2021年6月  | シンガポールに所在するGreentech International Pte.Ltd.の株式30%を取得し持分法適用会社化  |
| 2021年9月  | 株式会社産電テクノの全株式を譲渡   |
| "        | 株式会社産電が行う太陽光発電システム等の住宅設備機器販売事業を譲渡  |
| 2021年10月 | マレーシアに所在するSin Lian Wah Lighting Sdn.Bhd.の株式100%を取得し連結子会社化  |
| 2022年1月  | 株式会社エフティグループから株式を追加取得し、レカムビジネスソリューションズ（アジア）、PT.FT Group Indonesiaは100%、レカムビジネスソリューションズ（タイ）は49.9%に持分増加  |
| 2022年4月  | 東京証券取引所スタンダード市場に移行   |
| 2023年4月  | 杭州実在智能科技有限公司と業務提携契約を締結し、東京都渋谷区にIntelligence Indeed Recom株式会社を合弁にて設立  |
| "        | レカム DX ソリューションズ株式会社を設立   |
| "        | AI-RPAサービス「Robo Worker（ロボワーカー）」の販売を日本で開始   |
| 2023年9月  | マレーシアに所在するSin Lian Wah Electric Sdn. Bhd.の株式100%を取得し連結子会社化   |
| 2024年7月  | シンガポールに所在するTAKNET SYSTEMS PTE. LTD.の株式65%を取得し連結子会社化  |
| 2025年9月  | レカムジャパン株式会社がオーパス株式会社を吸収合併  |
| 2025年9月  | マレーシアに所在するINTELLIGENCE INDEED (MALAYSIA) SDN. BHD.の株式49%を取得し持分法適用会社化   |

### 3 【事業の内容】

当社グループ（当社および当社の関係会社）は、当社及び連結子会社22社と関連会社3社計25社で構成されており、LED照明等のエコ商材、ビジネスホン・デジタル複合機（複写機、プリンター、イメージスキャナ、ファクシミリなどの機能が一体となった複合機）等の情報通信機器のリース販売、これに付帯する設置工事、保守サービス、省エネ機器等の販売、R e S P R（レスパー）の販売、スペーススクールの販売、及びR P A（Robotic Process Automation）の販売、及びB P R（Business Process Re-engineering）事業を行っております。

なお、当社は特定上場会社等に該当し、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準のうち、上場会社の規模との対比で定められる数値基準については連結ベースの係数に基づいて判断することとなります。

#### (1) 国内ソリューション事業

LED照明等のエコ商材、ビジネスホン、デジタル複合機、その他IT機器、R P A（Robotic Process Automation）、R e S P R（レスパー）等を販売しております。

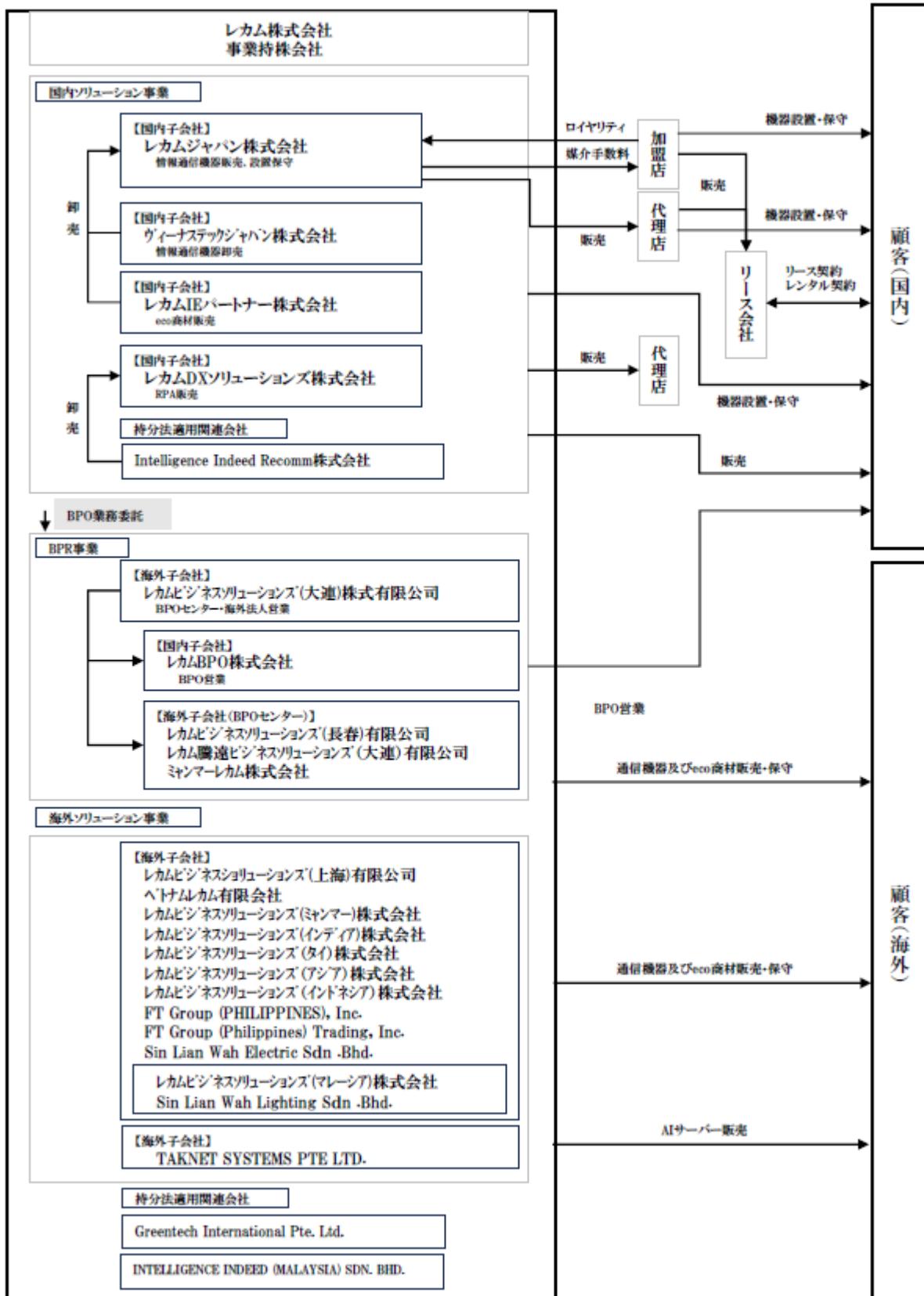
#### (2) 海外ソリューション事業

ASEAN地域、中国、インドにおいて、LED照明等のエコ商材、R e S P R（レスパー）、スペーススクール、情報通信機器を販売しております。

#### (3) B P R事業

顧客からのアウトソーシング、業務改革の提案コンサルティング事業及びグループ内の管理業務の受託事業を行っております。

事業系統図は以下の通りです。



#### 4 【関係会社の状況】

| 名称                                       | 住所                     | 資本金又は出資金  | 主要な事業の内容                | 議決権の所有〔被所有〕割合(%) | 関係内容              |
|--|------------------------|-----------|-------------------------|------------------|-------------------|
| (連結子会社)<br>レカムジャパン株式会社 (注) 3、(注) 4       | 東京都渋谷区                 | 100,000千円 | 国内ソリューション事業             | 100.0            | 経営指導、資金援助、役員の兼任あり |
| レカムビジネスソリューションズ(大連)株式有限公司                | 中華人民共和国遼寧省大連市          | 225,869千円 | B P R 事業<br>海外ソリューション事業 | 78.4             | 経営指導、役員の兼任あり      |
| レカムビジネスソリューションズ(長春)有限公司 (注) 2            | 中華人民共和国吉林省長春市          | 7,472千円   | B P R 事業                | 78.4<br>(78.4)   | 経営指導、役員の兼任あり      |
| レカムビジネスソリューションズ(上海)有限公司 (注) 2            | 中華人民共和国上海市             | 45,216千円  | B P R 事業<br>海外ソリューション事業 | 78.4<br>(78.4)   | 経営指導、役員の兼任あり      |
| レカム騰遠ビジネスソリューションズ(大連)有限公司 (注) 2          | 中華人民共和国遼寧省大連市          | 75,621千円  | B P R 事業                | 78.4<br>(78.4)   | 経営指導、役員の兼任あり      |
| レカムB P O株式会社 (注) 2                       | 東京都渋谷区                 | 70,000千円  | B P R 事業                | 78.4<br>(78.4)   | 経営指導、役員の兼任あり      |
| ミヤンマーレカム株式会社 (注) 2                       | Yangon, Myanmar        | 56,411千円  | B P R 事業                | 78.4<br>(78.4)   | 経営指導、役員の兼任あり      |
| ヴィーナステックジャパン株式会社                         | 東京都渋谷区                 | 9,000千円   | 国内ソリューション事業             | 51.0             | 経営指導、役員の兼任あり      |
| レカムIEパートナー株式会社                           | 東京都渋谷区                 | 10,000千円  | 国内ソリューション事業             | 51.0             | 経営指導、資金援助、役員の兼任あり |
| ベトナムレカム有限会社                              | Ho Chi Minh, Vietnam   | 49,965千円  | 海外ソリューション事業             | 100.0            | 経営指導、資金援助、役員の兼任あり |
| レカムビジネスソリューションズ(マレーシア)株式会社               | Kuala Lumpur, Malaysia | 28,910千円  | 海外ソリューション事業             | 100.0            | 経営指導、資金援助、役員の兼任あり |
| レカムビジネスソリューションズ(ミャンマー)株式会社               | Yangon, Myanmar        | 33,465千円  | 海外ソリューション事業             | 100.0            | 経営指導、資金援助、役員の兼任あり |
| レカムビジネスソリューションズ(インディア)株式会社 (注) 2         | Gurgaon, India         | 103,887千円 | 海外ソリューション事業             | 100.0<br>(10.0)  | 経営指導、役員の兼任あり      |
| レカムDXソリューションズ株式会社                        | 東京都渋谷区                 | 48,000千円  | 国内ソリューション事業             | 100.0            | 経営指導、役員の兼任あり      |
| レカムビジネスソリューションズ(タイ)株式会社                  | Bangkok, Thailand      | 35,177千円  | 海外ソリューション事業             | 49.9             | 経営指導、役員の兼任あり      |
| レカムビジネスソリューションズ(アジア)株式会社                 | Bangkok, Thailand      | 7,035千円   | 海外ソリューション事業             | 100.0            | 経営指導、役員の兼任あり      |
| FTGroup (PHILIPPINES), Inc.              | Sta. Rosa, Philippines | 37,107千円  | 海外ソリューション事業             | 100.0            | 経営指導、役員の兼任あり      |
| FTGroup(Philippines) Trading, Inc. (注) 2 | Sta. Rosa, Philippines | 21,077千円  | 海外ソリューション事業             | 80.0<br>(80.0)   | 経営指導、役員の兼任あり      |
| レカムビジネスソリューションズ(インドネシア)株式会社              | Jawa Barat, Indonesia  | 186,237千円 | 海外ソリューション事業             | 100.0            | 経営指導、役員の兼任あり      |

| 名称  | 住所                     | 資本金又は<br>出資金 | 主要な事業の内容    | 議決権の所有<br>〔被所有〕割合<br>(%) | 関係内容    |
|---|------------------------|--------------|-------------|--------------------------|---------|
| Sin Lian Wah Lighting Sdn. Bhd. (注) 4         | Kuala Lumpur, Malaysia | 34,949千円     | 海外ソリューション事業 | 100.0                    | 役員の兼任あり |
| Sin Lian Wah Electric Sdn. Bhd. (注) 4         | Kuala Lumpur, Malaysia | 31,880千円     | 海外ソリューション事業 | 100.0                    | 役員の兼任あり |
| TAKNET SYSTEMS PTE. LTD.                      | Singapore              | 59,300千円     | 海外ソリューション事業 | 65.00                    | 役員の兼任あり |
| (持分法適用会社)<br>Greentech International Pte.Ltd. | Singapore              | 16,516千円     | 海外ソリューション事業 | 30.0                     | 役員の兼任あり |
| Intelligence Indeed Recomm株式会社                | 東京都渋谷区                 | 30,000千円     | 国内ソリューション事業 | 49.0                     | 役員の兼任あり |
| Intelligence Indeed (Malaysia) Sdn. Bhd.      | Kuala Lumpur, Malaysia | 37,200千円     | 海外ソリューション事業 | 49.0                     | 役員の兼任あり |

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 「議決権の所有〔被所有〕割合」欄の( )は間接所有割合であります。

3 特定子会社であります。

4 レカムジャパン株式会社、Sin Lian Wah Lighting Sdn. Bhd.、Sin Lian Wah Electric Sdn. Bhd.、TAKNET SYSTEMS PTE. LTD.については、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上収益に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等（連結会社相互間の内部取引、債権債務相殺前）の内容は以下の通りであります。

|                                 |           |             |
|---------------------------------|-----------|-------------|
| レカムジャパン株式会社                     | (1) 売上高   | 3,331,113千円 |
|                                 | (2) 経常利益  | 137,320千円   |
|                                 | (3) 当期純利益 | 90,507千円    |
|                                 | (4) 純資産額  | 406,473千円   |
|                                 | (5) 総資産額  | 1,094,747千円 |
| Sin Lian Wah Lighting Sdn.Bhd.  | (1) 売上高   | 3,472,731千円 |
|                                 | (2) 経常利益  | 199,917千円   |
|                                 | (3) 当期純利益 | 154,190千円   |
|                                 | (4) 純資産額  | 1,438,551千円 |
|                                 | (5) 総資産額  | 2,669,875千円 |
| Sin Lian Wah Electric Sdn. Bhd. | (1) 売上高   | 1,756,271千円 |
|                                 | (2) 経常利益  | 64,590千円    |
|                                 | (3) 当期純利益 | 54,818千円    |
|                                 | (4) 純資産額  | 1,142,814千円 |
|                                 | (5) 総資産額  | 1,346,843千円 |
| TAKNET SYSTEMS PTE. LTD.        | (1) 売上高   | 2,031,238千円 |
|                                 | (2) 経常利益  | 183,254千円   |
|                                 | (3) 当期純利益 | 146,549千円   |
|                                 | (4) 純資産額  | 242,122千円   |
|                                 | (5) 総資産額  | 578,879千円   |

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2025年9月30日現在

| セグメントの名称    | 従業員数(人)  |
|-------------|----------|
| 国内ソリューション事業 | 109 (13) |
| 海外ソリューション事業 | 119 (0)  |
| BPR事業       | 218 (29) |
| 管理部門        | 38 (2)   |
| 合計          | 484 (44) |

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。

### (2) 提出会社の状況

2025年9月30日現在

| 従業員数(人) | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(千円) |
|---------|---------|-----------|------------|
| 38      | 43.3    | 8.8       | 5,360      |

(注) 1 従業員数は、就業人員であります。  
2 平均年間給与には、賞与及び基準外賃金を含んであります。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は良好であります。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは、お客様に「最適な情報通信システムの構築」「最大限の経費削減のお手伝い」「迅速かつ安心していただける保守サービス」を提供することを通じて社会に貢献するという企業理念のもと、国内ソリューション事業、海外ソリューション事業、B P R事業を展開し、国内から中国、A S E A Nへ、そしてグローバルで企業のソリューションプロバイダーとなることを目指しております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、持続的な事業拡大による企業価値の向上を目指しており、営業利益とE P Sの増大及びR O Eの向上を重要な経営指標としてとらえております。2027年9月期を最終年度とする2025-2027年中期経営計画の中で売上高成長率20%以上、売上高営業利益率10%以上、R O E 20%以上の指標達成を目標に掲げております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、グローバル事業展開を推進していくため、営業社員の採用と教育、育成、トレーニングを実施し、グローバルで活躍できる人財を早期に多数輩出することが最重要課題であると考えております。これにより、海外ローカル展開及び新商材の開発をスピード一に実施し、事業拡大を図ってまいります。また、当社グループのビジネス領域を国内からA S E A N、そしてグローバルへと拡げ、ダイレクトマーケティングによるソリューション事業を推進してまいります。

各事業の事業戦略は次のとおりであります

国内ソリューション事業につきましては、脱炭素化商材を中心に独自商品、独自サービスを開発し、他社と差別化を図り、営業社員を通じたワンストップサービスを実施してまいります。また、販売から生じる保守等のストック収入を拡大させることで収益の安定化に取り組んでまいります。

海外ソリューション事業につきましては、A S E A N諸国、中国、インドに進出し、海外へ進出している日系企業へL E D照明、業務用エアコン、スペーススクール等の省エネソリューションを提案するとともに、M & Aやアライアンスによりローカル市場への事業展開を推進してまいります。販売チャネルとしては、直販、代理店販売を中心に、E C販売にも取り組んでまいります。

B P R事業につきましては、R P AやA Iを活用したD X化推進提案を実施し、B P O業務を含めた請負業務の増加を図ってまいります。また、センター業務にR P A(Robotic Process Automation)やA I等を業務に組み込むことにより、ローコストオペレーションを実現してまいります。

#### (4) 事業上及び財務上の対処すべき課題

##### 人財の採用・育成

新規事業や新商品の開発・推進し、提案営業を実施することにより事業を拡大していくためには、優秀な人財の採用および育成が重要な経営課題であります。採用活動を強化するとともに、社員が能力を発揮できる人事制度の整備、教育・研修を充実させることに一層取り組んでまいります。

##### 既存事業の事業拡大

国内ソリューション事業においては市場の成長が鈍化するなか、顧客の囲い込み、新規顧客の開拓を推進することが重要であります。このため営業社員の増員と育成を推し進め、A IやC R Mシステムの有効活用に取り組んでまいります。海外ソリューション事業においてはローカル市場の開拓とグローバル戦略商品の開発が課題と考えております。このため、M & Aを活用したアライアンス展開についても積極的に取り組んでまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1)ガバナンス

当社グループは、社会の一員としての基本的な責務を果たしつつ、情報通信機器やセキュリティ、省エネ、カーボンニュートラル商材の提供による価値創造を通じて、持続可能な社会への貢献を果たし、当社グループの持続的な成長を達成してまいります。

当社グループは、取締役会の監視のもと、各グループ会社へ適切な監督を行い、コンプライアンスとリスクマネジメントの強化、環境・社会に配慮した責任ある経営に努めております。取締役会は、経営の透明性を確保するため、外部取締役を過半数以上登用しております。また、株主・投資家へ公平でタイムリーな情報提供を行い、経営の透明性を実現しております。

### (2)戦略

当社グループは、「人財」に重きを置き、グループの成長を支える長期的な人材育成方針を策定し、多様なキャリア形成を支援し、サステナビリティを意識した経営戦略を推進しております。これにより、社員がビジネス環境の変化に対応し、サステナビリティを意識した行動を身につけられるよう支援しております。

#### 環境整備に関する取り組み

当社グループは、省エネ等のカーボンニュートラル商材の提供を通じて、持続可能な社会の実現に貢献しております。国内のみならず、ASEANや中国、インド等の海外地域においてもLED照明や空調機器等のソリューションを提供し、カーボンニュートラル及び電力消費の削減に貢献しております。また、当社グループの商品、購入する物品の調達においては、環境負荷を考慮の上、購入しております。

#### 人材の育成及び社内環境整備に関する方針、戦略

##### a. トレーニングとスキル開発の投資

###### ・育成プログラムの設計

AI、データ分析などの最新動向の調査を実施し、ビジネス環境の変化に対応できるよう、AI活用スキルやデータ分析スキルなどの習得を支援するトレーニングプログラムを実施しております。

###### ・多様な学習機会の提供

定期的にオンラインコースや社内階層別研修を開催し、社員のキャリア形成の実現と社会貢献を支援する学習機会を提供しております。

###### ・キャリアパス設計と評価制度の連携

社員一人ひとりの目標を支援するため、個別にキャリアパスを設計し、人事評価制度においては社員一人一人のキャリアパスと連携できるよう設計しております。

##### b. 社員エンゲージメントの向上

###### フィードバックのシステムの確立

社員評価を四半期で実施し、四半期ごとに個人の目標設定を行っております。そのなかで進捗状況の共有、結果のフィードバックを上司と部下が1on1で面談を実施しております。当社グループでは、社員が自身の業績や貢献度を理解し、改善できるよう環境を整っております。

###### コミュニケーションの強化

管理職と社員は定期的に1on1面談を行い、部門間の連携を強化するためのチームミーティングや社内イベントを実施しております。また、コミュニケーションツールを充実させることで、日本や海外拠点のグループ社員がオープンで対話的なコミュニケーションを促進しております。

###### 働きやすい環境の実現

従業員の働きがいの向上と定着率アップのため、フレックスタイム制や時短勤務などの柔軟な働き方を提供しております。また、快適なオフィス環境、健康増進、チームビルディング、ハラスマント防止研修など、多角的な視点で働きやすい職場環境を整備しております。社員が自分自身の仕事に誇りを持ち、やりがいを感じられるような条件を整えられるよう、取り組んでおります。

## 企业文化の透明性

当社グループの社員がグループの目標や方向性、共通の価値観を共有することが重要であると考えてあり、当社グループの経営理念やミッションを理解し、実践できるための研修を定期的に実施しております。また、社内報は、社員及び家族にも配布し、当社グループの取り組みや情報を共有できるようにしております。企业文化の理解、定着を図るには、経営陣が説明することが重要であると考え、会社の方針や戦略、サステナビリティ等に関する取り組みについて経営陣が自らの言葉で説明することで、社員への共有を図っております。これらにより、グループ会社及びグループ社員が一体感を持って事業に取り組むことができるようにしております。

## (3) リスク管理

当社は、リスク管理担当取締役を経営管理本部長とし、コンプライアンス、環境、災害、品質、情報セキュリティ、輸出管理等に係るリスクに対する当社およびレカムグループの業務に係るリスクに関して、組織横断的にリスク状況の監視および全社的対応を行っております。また、代表取締役社長、監査等委員等で構成されるコンプライアンス・マネジメント委員会において、リスク管理の取り組みを報告し、監視、監督しております。サステナビリティに関連するリスク管理の取り組みは以下のとおりです。

### 環境リスク管理

環境負荷を低減するため、エネルギー効率の向上や廃棄物削減に取り組んでおります。

具体的には、省エネ製品の提供や環境負荷を考慮した商品や物品を選定する等、持続可能な社会への貢献を意識した調達を実施することにより、環境リスクを最小限に抑えております。

### 労働衛生と安全

労働環境の改善と従業員の健康管理を重視し、安全で働きやすい職場を提供しております。

定期的な健康診断や安全教育を実施し、労働衛生リスクを管理しております。

### 情報セキュリティ

情報漏えいやサイバー攻撃から企業情報を守るため、最新のセキュリティ対策を導入しております。

VPN、IPアドレス制限、UTM設置、2段階認証などの技術的対策を講じ、情報セキュリティリスクを管理しております。

### コンプライアンス

従業員が遵守すべき行動規範を定め、定期的に研修を実施しコンプライアンスの知識や意識を高めております。内部監査を通じた不正行為の発見や内部通報制度、リアルタイムでの懲罰制度により、倫理的な行動を管理しております。

### 災害リスク管理

災害時の指揮命令系統やテレワーク体制を整備するとともに、重要なデータの定期的なバックアップ、AWSなどクラウド活用により環境配慮・事業継続強化自然災害やその他の緊急事態に備えた対策を講じております。

(4) 指標及び目標

人材の育成及び社内環境整備に関する方針に関する指標の内容並びに当該指標を用いた目標及び実績、指標及び目標

トレーニングとスキル開発の投資

| 指標                  | 目標                     | 実績<br>(前連結会計年度) | 実績<br>(当連結会計年度) |
|---------------------|------------------------|-----------------|-----------------|
| 平均研修受講時間<br>(社員あたり) | 社員あたり年間100時間のトレーニングを提供 | 95%             | 95%             |
| 社内研修修了率             | 社内階層別研修の修了率を80%以上に維持   | 95%             | 95%             |

社員エンゲージメントの向上

| 指標         | 目標                  | 実績<br>(前連結会計年度) | 実績<br>(当連結会計年度) |
|------------|---------------------|-----------------|-----------------|
| フィードバック実施率 | フィードバック実施率を90%以上に維持 | 92%             | 94%             |

組織文化の透明性

| 指標             | 目標    | 実績<br>(前連結会計年度) | 実績<br>(当連結会計年度) |
|----------------|-------|-----------------|-----------------|
| 理念浸透の冊子による研修実施 | 研修受講率 | 100%            | 100%            |

### 3 【事業等のリスク】

当社グループの経営成績及び財政状態、株価等に影響を及ぼす可能性のあるリスクについては、以下のものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末において当社グループが判断したものであります。

#### (1) リース契約を用いた販売に係るリスク

国内ソリューション事業においては、エンドユーザーに対して主に提携リース会社のリース契約を介して販売しており、海外ソリューション事業においてもリース会社を介して販売しております。国内や海外の経済情勢によるリース料率の変動やリース会社の与信審査状況の変化、リース取引に関する法令等の改定ならびに会計基準の変更等の事由により、リース契約を介する販売が著しく困難になる場合には、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) 人財の確保及び育成に係るリスク

当社グループは、社員一人一人が専門性を持ち、顧客へのソリューション提案力が事業存立の根幹と考えております。このため、専門性のある人財の確保、育成が重要と考えております。当社グループでは、新卒採用や中途採用を積極的に実施し、社員が能力を発揮できる人事制度の整備、人財育成プログラムに則った教育、OJT研修により社員の成長を促進できるよう取り組んでおります。このような取り組みにもかかわらず、計画人員が計画通りに実行できない場合や人財育成が想定通りに進まない場合には、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 特定人物への依存について

当社の創業者であり代表取締役である伊藤秀博は、事業モデルの創出や経営戦略の決定、営業、資本政策など当社グループの経営において中心的な役割を担っております。当社グループは、同氏に対して過度に依存しない経営体制を構築するべく人財の育成に注力しておりますが、同氏が何らかの理由により業務執行が困難になった場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### (4) レカムビジネスソリューションズ(大連)株式有限公司について

当社の連結子会社であるレカムビジネスソリューションズ(大連)株式有限公司は、BPR事業の本部機能を有しており、4拠点のBPOセンターの中心的な役割を担っております。また、当社グループの販売管理業務をアウトソーシングするなど、グループ会社の間接業務にも重要な役割を担っております。中国においては、政情の悪化、経済状況の変化ならびに法律や税法の改定などのカントリーリスクにより、同社の経営や業務執行に著しい影響を受ける場合には、業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (5) 情報漏洩に係るリスクについて

当社グループは、事業の性質上、顧客や取引先の個人情報や機密情報を保有しておりますが、昨今はサイバー攻撃等の外部からの不正アクセスによる情報漏洩リスクが高まってきております。当社グループでは、情報セキュリティ管理の強化や社員へのセキュリティ教育の実施、アセスメントを実施するなど、統制強化に努めております。このような取り組みにもかかわらず、情報の漏洩が起きた場合には、当社グループの信用低下や顧客等に対する賠償責任が発生するなどにより、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (6) M & Aによるリスク

当社グループは、事業の成長を加速させ企業価値を高めていく上で、販売網や商材、技術、商圏等を外部より獲得することが有効であると判断した場合には、必要に応じてM&Aやアライアンスを実施しております。M&Aの実施に当たっては、市場動向や顧客のニーズ、相手先企業の業績や財務状況、技術優位性や市場競争力、事業シナジー、M&Aに伴うリスク分析等を十分に考慮し進めております。しかしながら、M&Aやアライアンス実施後に当社グループが認識していない問題が明らかになった場合や期待した成果が上がらない場合には、のれんの減損処理を行う必要が生じるなど、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

## 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

#### 経営成績

当連結会計年度における我が国の経済は、穏やかに回復基調が続いているものの物価上昇や米国の通商政策などの影響等により先行き不透明な状況が続いております。世界経済は、地政学リスクの高まりや米国追加関税等の影響、各国の対応策が目まぐるしく変化するなか、先行きの不確実性が高まるなど、不透明な状況にあります。

当社の属する情報通信業界におきましては、情報通信機器や事務用機器のリース取扱高でみると、4 - 9月で通信機器が減少、事務用機器は増加となっており、ほぼ前年並みで推移しております。

こうした情勢の中、当社グループは成長戦略としてグローバル専門商社構想を掲げ、海外ソリューション事業の拡大、A Iの活用を含めたD X推進、脱炭素商材の開発及び拡販に取り組んでまいりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上収益は、海外ソリューション事業が大幅増収となったことから、前年同期比12.0%増の13,088百万円、営業利益は407百万円（前年同期比51.4%増）、親会社の所有持分に帰属する当期利益は196百万円（前年同期比134.3%増）となりました。

セグメントの業績を示すと、次のとおりです。

#### a . 国内ソリューション事業

直営店チャネルにおいては、顧客データベースを有効活用した効率的な営業活動を実施し、新規の顧客開拓に注力しました。M F Pの独自プランや企業のカーボンニュートラルの取り組み強化に向け、L E Dやエアコン等の提案営業に注力してまいりました。その結果、同チャネルの売上収益は前年同期比3.6%増の2,549百万円となりました。

F C加盟店チャネルにおいては、直営店の販売手法を水平展開し、販売手法の共有を推し進めるとともに、販売支援を実施してまいりました。これらの結果、同チャネルの売上収益は前年同期に加盟店を1社事業譲渡を実施した影響もあり、前年同期比17.2%減の760百万円となりました。

代理店チャネルにおいては、電力料金の引き下げ提案としてL E D照明やセキュリティ商材の販売を強化しました。しかし、セキュリティ商材は価格競争力が弱くなつたこと等から、販売が伸び悩みました。これらの結果、同チャネルの売上収益は前年同期比27.9%減の786百万円となりました。

これらの結果、国内ソリューション事業の売上収益は前年同期比8.4%減の4,096百万円となりました。セグメント利益は前期に事業譲渡益を計上したこと等もあり、194百万円（前年同期比54.2%減）となりました。

#### b . 海外ソリューション事業

海外ソリューション事業は、カーボンニュートラルに取り組む企業へL E D照明や業務用エアコン等の販売や当期よりスペーススクールの販売を本格化させ、省エネソリューション提案に注力しました。また、今期よりシンガポールでA Iサーバーを販売する子会社の収益も加わりました。

これらの結果、売上収益は前年同期比27.2%増の8,417百万円、セグメント利益は485百万円（前年同期比42.0%増）となりました

#### c . B P R ( 1 )事業

B P R事業は、業種特化型の新規顧客開拓を実施するとともに、顧客との取引増に取り組んでまいりました。また、スポット業務の獲得にも取り組みました。B P Oセンターにおいては、R P AやA Iを活用した業務の自動化、業務効率化に取り組みました。これらの結果、売上収益は前年同期比4.1%減の573百万円となりました。セグメント利益は、ミャンマーセンターにおいて、政情不安に関連する社員の退職が急増したため、センターの採算性が悪化したこと等により11百万円（前年同期比62.6%減）となりました。

1 B P R ( Business Process Re-engineering )の略称です。

### キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、前連結会計年度末と比べ295百万円減少し、2,680百万円となりました。営業活動で472百万円を獲得、投資活動で332百万円を使用、財務活動で443百万円を使用したことによるものです。

なお、当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動で獲得した資金は、472百万円（前連結会計年度は841百万円の獲得）となりました。この主な要因は税引前利益が447百万円に減価償却費及び償却費等275百万円、営業債権及びその他の債権の減少額が148百万円となり、その他の流動負債が105百万円減少し、法人所得税を165百万円支払ったこと等によるものです。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動で使用した資金は、332百万円（前連結会計年度は1,348百万円の使用）となりました。この主な要因は、有形固定資産及び無形資産の取得で212百万円、定期預金の純増額103百万円によるものです。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動で使用した資金は、443百万円（前連結会計年度は816百万円の獲得）となりました。この主な要因は、短期借入金が97百万円の純減、配当金の支払131百万円、自己株式の取得支出35百万円、リース負債の支払123百万円を実施したこと等によるものです。

### 生産、受注及び販売の状況

#### a . 生産実績

該当事項はありません。

#### b . 受注状況

該当事項はありません。

#### c . 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメント別、販売チャネル別に示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称    |         | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) | 前年同期比(%) |
|-------------|---------|---|----------|
| 国内ソリューション事業 | 直営店     | (千円) 2,549,203                            | 103.6    |
|             | F C 加盟店 | (千円) 760,778                              | 82.8     |
|             | 代理店     | (千円) 786,911                              | 72.1     |
|             | 計       | (千円) 4,096,893                            | 91.6     |
| 海外ソリューション事業 |         | (千円) 8,417,516                            | 127.2    |
| B P R事業     |         | (千円) 573,921                              | 95.9     |
| 合計          |         | (千円) 13,088,331                           | 112.0    |

(注) 1 セグメント間の取引については相殺消去しております。

(2) 経営者の視点による経営成績の状況に関する検討内容

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条の規定により IFRS に準拠して作成しております。この連結財務諸表の作成に当たって、必要と思われる見積りは、合理的な基準に基づいて実施しております。

なお、当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 3. 重要性がある会計方針及び4. 重要な会計上の見積り及び見積りを伴う判断」に記載しております。

財政状態の分析

当連結会計年度末の資産合計は、前連結会計年度末より58百万円増加し、12,703百万円となりました。これは主に海外子会社で事業拡大に伴う本社及び倉庫の移転による使用権資産の増加と海外子会社で販売用ソフトウェアを資産計上したことによります。

当連結会計年度末の負債につきましては、前連結会計年度末より56百万円減少し、7,294百万円となりました。これは主に借入金が85百万円減少したことによるものであります。

当連結会計年度末の資本につきましては、前連結会計年度末より114百万円増加し、5,409百万円となりました。これは主な増加要因は当期利益295百万円であり、主な減少要因は配当金129百万円、自己株式取得35百万円であります。

経営成績に重要な影響を与える要因

「第2 事業の状況 3. 事業等のリスク」に記載のとおりです。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性について

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、情報通信機器及び環境商材等の仕入資金ならびに人件費をはじめとする販売費及び一般管理費に係る資金であります。また、M & A や新規事業開発への戦略的投資に係る資金需要があります。

当社グループの事業活動に必要な資金を確保する方法として、運転資金につきましては、内部資金または短期借入金による調達を原則としております。M & A 等の戦略的投資に係る資金につきましては、長期借入金や転換社債、株式発行等で調達することを原則としており、資本と負債のバランスに配慮しつつ、必要な資金を調達してまいります。

## 5 【重要な契約等】

### (1) 販売店契約等

| 契約会社名       | 相手先                       | 契約年月日      | 契約内容   | 契約期間                                       |
|-------------|---------------------------|------------|--|--|
| レカム株式会社     | 東日本電信電話株式会社               | 1999年6月30日 | 電気通信機器売買に関する基本的事項<br>(販売店契約)                         | 自 1999年7月1日<br>至 2000年3月31日<br>以降1年ごとの自動更新 |
| レカム株式会社     | 西日本電信電話株式会社               | 2001年4月1日  | 電気通信機器売買に関する基本的事項<br>(販売店契約)                         | 自 2001年4月1日<br>至 2002年3月31日<br>以降1年ごとの自動更新 |
| レカム株式会社     | 京セラドキュメントソリューションズジャパン株式会社 | 2001年8月10日 | 京セラ製品並びにその他関連商品の売買に関する事項<br>(基本取引契約)                 | 自 2001年8月10日<br>至 2002年8月9日<br>以降1年ごとの自動更新 |
| レカム株式会社     | サクサ株式会社                   | 2006年8月1日  | サクサビジネス製品並びにその他関連商品の売買に関する事項<br>(基本取引契約)             | 自 2006年8月1日<br>至 2007年7月31日<br>以降1年ごとの自動更新 |
| レカム株式会社     | コニカミノルタビジネスソリューションズ株式会社   | 2007年9月6日  | コニカミノルタビジネスソリューションズ製品並びにその他関連商品の売買に関する事項<br>(基本取引契約) | 自 2007年9月6日<br>至 2009年9月5日<br>以降1年ごとの自動更新  |
| レカムジャパン株式会社 | オリックス株式会社                 | 2001年7月30日 | 取扱商品のリース販売に関する事項<br>(基本取引契約)                         | 特に定めず                                      |

### (2) フランチャイズ契約

レカムジャパン株式会社には、直営店以外にフランチャイズ契約を締結し「レカム」の商号のもとで営業を行っているフランチャイズ加盟店舗が16店舗(2025年9月末日現在)あります。

フランチャイズ契約の要旨は、次のとおりであります。

#### 契約の目的

当社の取扱い商品の販売について、加盟店企業に対しノウハウを伝授し、当社と顧客との間の売買契約の成立を媒介する権利を与え、加盟店企業が当社の代理店として商品の販売に努め、その実績に応じて販売手数料を受領し、もって当社と加盟店企業の共通利益の増進と発展を図ることを目的とする。

#### 契約品目

ビジネスホン、ファクシミリ等の通信機器、デジタル複合機等のOA機器、パソコン関連商品、インターネット商材等

#### 契約期間

開業日から開始し1年間。(以降1年ごとの自動更新)

#### ロイヤリティ

売上総額の一定料率

#### 契約形態

営業所契約：営業行為に特化した契約形態

支店契約：営業行為のみならず、設置工事から業務処理まで加盟店企業独自で実施する契約形態

## 6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度において、重要な設備投資の実施はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2025年9月30日現在における各事業所の設備、投下資本ならびに従業員の配置状況は、次のとおりであります。

| 事業所名<br>(所在地)     | セグメントの名称 | 設備の内容  | 帳簿価額(単位:千円) |           |        |         |         | 従業員数<br>(人) |
|-------------------|----------|--------|-------------|-----------|--------|---------|---------|-------------|
|                   |          |        | 建物及び構築物     | 工具、器具及び備品 | ソフトウェア | 使用権資産   | 合計      |             |
| 本社事務所<br>(東京都渋谷区) | その他      | 統括業務施設 | 14,024      | 5,936     | 17,875 | 216,021 | 253,858 | 38<br>( 2 ) |

(注) 1 金額には消費税等は含まれておりません。

2 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。

3 帳簿金額は、IFRSに基づく金額を記載しております。

##### (2) 子会社

子会社の設備については、重要性がないため記載を省略しております。

#### 3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの2025年9月30日現在の設備投資計画については、次のとおりであります。

##### (1) 重要な設備の新設

該当事項はありません。

##### (2) 重要な除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 240,000,000 |
| 計    | 240,000,000 |

##### 【発行済株式】

| 種類   | 事業年度末現在<br>発行数(株)<br>(2025年9月30日) | 提出日現在<br>発行数(株)<br>(2025年12月25日) | 上場金融商品取引所名<br>又は登録認可金融商品<br>取引業協会名 | 内容            |
|------|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|---------------|
| 普通株式 | 82,670,255                        | 82,670,255                       | 東京証券取引所<br>スタンダード市場                | 単元株式数<br>100株 |
| 計    | 82,670,255                        | 82,670,255                       |                                    |               |

(注) 「提出日現在発行数」欄には、2025年12月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれてありません。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりであります。

2022年9月26日取締役会決議(第20回新株予約権)

|   | 事業年度末現在<br>(2025年9月30日)                                   | 提出日の前月末現在<br>(2025年11月30日)                                |
|---|---|---|
| 付与対象者の区分及び人数                            | 当社取締役 8名<br>当社使用人 16名<br>当社完全子会社取締役 13名<br>当社完全子会社使用人 51名 | 当社取締役 7名<br>当社使用人 16名<br>当社完全子会社取締役 13名<br>当社完全子会社使用人 51名 |
| 新株予約権の数(個)                              | 46,000個   | 45,600個   |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                    |   |   |
| 新株予約権の払込金額                              | 1個につき1円   | 同左  |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                        | 普通株式  | 同左  |
| 新株予約権の目的となる株式の数                         | 4,600,000株  | 4,560,000株  |
| 新株予約権の行使時の払込金額                          | 1株につき91円  | 同左  |
| 新株予約権の行使期間                              | 自 2022年10月12日<br>至 2032年10月11日                            | 同左  |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額 | 発行価格 91円00銭<br>資本組入額 45円50銭                               | 同左  |
| 新株予約権の行使の条件                             | 新株予約権の割当を受けたものが死亡した場合、その相続人は本新株予約権を行使することができない。           | 同左  |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                          | 相続以外の新株予約権の譲渡、質入その他の処分は一切認めない。                            | 同左  |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に<br>関する事項            |   |   |

2022年9月26日取締役会決議（第21回新株予約権）

|   | 事業年度末現在<br>(2025年9月30日)                                       | 提出日の前月末現在<br>(2025年11月30日) |
|---|---|----------------------------|
| 付与対象者の区分及び人数<br>い                       | 当社完全子会社ではない<br>子会社の取締役 2名<br>当社完全子会社ではな<br>い<br>子会社の使用人<br>6名 | 同左                         |
| 新株予約権の数(個)                              | 3,710個  | 同左                         |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                    |   |                            |
| 新株予約権の払込金額                              | 1個につき1円   | 同左                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                        | 普通株式  | 同左                         |
| 新株予約権の目的となる株式の数                         | 371,000株  | 同左                         |
| 新株予約権の行使時の払込金額                          | 1株につき91円  | 同左                         |
| 新株予約権の行使期間                              | 自 2022年10月12日<br>至 2032年10月11日                                | 同左                         |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額 | 発行価格 91円00銭<br>資本組入額 45円50銭                                   | 同左                         |
| 新株予約権の行使の条件                             | 新株予約権の割当を受けたも<br>のが死亡した場合、その相続<br>人は本新株予約権を行使する<br>ことができない。   | 同左                         |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                          | 相続以外の新株予約権の譲<br>渡、質入その他の処分は一切<br>認めない。                        | 同左                         |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に<br>に関する事項           |   |                            |

(注) 第21回新株予約権は2022年10月11日に発行されておりますが、この有価証券報告書の提出日の前月末までに行使されたものはありません。

2025年11月13日取締役会決議（第22回新株予約権）

|   | 提出日の前月末現在<br>(2025年11月30日)                                  |
|---|---|
| 付与対象者の区分及び人数                            | 当社取締役 4名<br>当社使用人 15名<br>当社完全子会社取締役 5名<br>当社完全子会社使用人 21名    |
| 新株予約権の数(個)                              | 8,700個  |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                    |   |
| 新株予約権の払込金額                              | 1個につき354円   |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                        | 普通株式  |
| 新株予約権の目的となる株式の数                         | 870,000株  |
| 新株予約権の行使時の払込金額                          | 1株につき95円  |
| 新株予約権の行使期間                              | 自 2027年11月28日<br>至 2035年11月27日                              |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額 | 発行価格 95円00銭<br>資本組入額 47円50銭                                 |
| 新株予約権の行使の条件                             | 新株予約権の割当を受けたも<br>のが死亡した場合、その相続<br>人は本新株予約権を行使する<br>ことができない。 |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                          | 新株予約権の譲渡につい<br>ては、取締役会の承認を要す<br>る。                          |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に<br>に関する事項           |   |

(注) 第23回新株予約権は2025年11月28日に発行されておりますが、この有価証券報告書の提出日の前月末までに行使されたものはありません。

2025年11月13日取締役会決議（第23回新株予約権）

|   |   |
|---|---|
|   | 提出日の前月末現在<br>(2025年11月30日)                                    |
| 付与対象者の区分及び人数<br>い                       | 当社完全子会社ではない<br>子会社の取締役 2名<br>当社完全子会社ではな<br>い<br>子会社の使用人<br>1名 |
| 新株予約権の数(個)                              | 550個  |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                    |   |
| 新株予約権の払込金額                              | 1個につき354円   |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                        | 普通株式  |
| 新株予約権の目的となる株式の数                         | 55,000株   |
| 新株予約権の行使時の払込金額                          | 1株につき95円  |
| 新株予約権の行使期間                              | 自 2027年11月28日<br>至 2035年11月27日                                |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額 | 発行価格 95円00銭<br>資本組入額 47円50銭                                   |
| 新株予約権の行使の条件                             | 新株予約権の割当を受けたも<br>のが死亡した場合、その相続<br>人は本新株予約権を行使する<br>ことができない。   |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                          | 新株予約権の譲渡につい<br>ては、取締役会の承認を要す<br>る。                            |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に<br>関する事項            |   |

(注) 第23回新株予約権は2025年11月28日に発行されておりますが、この有価証券報告書の提出日の前月末までに行使されたものはありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日                | 発行済株式総数増減数(株) | 発行済株式総数残高(株) | 資本金増減額(千円) | 資本金残高(千円) | 資本準備金増減額(千円) | 資本準備金残高(千円) |
|--------------------|---------------|--------------|------------|-----------|--------------|-------------|
| 2021年9月30日<br>(注)1 | 234,500       | 82,606,255   | 8,257      | 2,446,171 | 8,257        | 2,246,171   |
| 2022年9月30日<br>(注)2 | 24,000        | 82,630,255   | 1,781      | 2,447,952 | 1,781        | 2,247,952   |
| 2023年9月30日         |               | 82,630,255   |            | 2,447,952 |              | 2,247,952   |
| 2024年9月30日         |               | 82,630,255   |            | 2,447,952 |              | 2,247,952   |
| 2025年9月30日<br>(注)3 | 40,000        | 82,670,255   | 1,820      | 2,449,772 | 1,820        | 2,249,772   |

(注) 1 2020年10月1日から2021年9月30日までの間に、第11回および第13回の新株予約権の行使により、発行済株式総数が234,500株、資本金が8,257千円および資本準備金が8,257千円それぞれ増加しております。

2 2021年10月1日から2022年9月30日までの間に、第13回新株予約権の行使により、発行済株式総数が24,000株、資本金および資本準備金が1,781千円それぞれ増加しております。

3 2024年10月1日から提出日までの間に、第20回新株予約権の行使により、発行済株式総数が40,000株、資本金および資本準備金が1,820千円それぞれ増加しております。

(5) 【所有者別状況】

2025年9月30日現在

| 区分          | 株式の状況(1単元の株式数 100株) |       |          |        |        |       |         | 単元未満株式の状況(株) |
|-------------|---------------------|-------|----------|--------|--------|-------|---------|--------------|
|             | 政府及び地方公共団体          | 金融機関  | 金融商品取引業者 | その他の法人 | 外国法人等  |       | 個人その他   | 計            |
|             |                     |       |          |        | 個人以外   | 個人    |         |              |
| 株主数(人)      | -                   | 1     | 34       | 64     | 21     | 72    | 24,270  | 24,462       |
| 所有株式数(単元)   | -                   | 6,956 | 94,252   | 4,682  | 14,770 | 1,890 | 703,964 | 826,514      |
| 所有株式数の割合(%) | -                   | 0.84  | 11.40    | 0.57   | 1.79   | 0.23  | 85.17   | 100.00       |

(注) 自己株式 1,938,900株は、「個人その他」の欄に含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年9月30日現在

| 氏名又は名称                    | 住所                                   | 所有株式数(株)   | 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%) |
|---------------------------|--------------------------------------|------------|-----------------------------------|
| 伊藤 秀博<br>(常任代理人 三田証券株式会社) | マレーシア クアラルンプール<br>(東京都中央区日本橋兜町3番11号) | 5,069,000  | 6.28                              |
| 楽天証券株式会社                  | 東京都港区南青山2丁目6-21                      | 3,823,100  | 4.74                              |
| 株式会社SBI証券                 | 東京都港区六本木1丁目6-1                       | 1,607,872  | 1.99                              |
| 松井証券株式会社                  | 東京都千代田区麹町1丁目4番地                      | 1,064,600  | 1.32                              |
| 野村證券株式会社                  | 東京都中央区日本橋1丁目13-1                     | 926,700    | 1.15                              |
| 日本証券金融株式会社                | 東京都中央区日本橋茅場町1丁目2-10                  | 695,600    | 0.86                              |
| 島田 喜美子                    | 北海道河東郡音更町                            | 620,500    | 0.77                              |
| レカム従業員持株会                 | 東京都渋谷区代々木3丁目25-3                     | 552,300    | 0.68                              |
| 黒須 俊輔                     | 東京都八王子市                              | 550,000    | 0.68                              |
| 島田 明弘                     | 埼玉県熊谷市                               | 513,000    | 0.64                              |
| 計                         |                                      | 15,422,672 | 19.10                             |

(注) 上記のほか、自己株式 1,938,900株があります。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年9月30日現在

| 区分             | 株式数(株)                     | 議決権の数(個) | 内容                        |
|----------------|----------------------------|----------|---------------------------|
| 無議決権株式         |                            |          |                           |
| 議決権制限株式(自己株式等) |                            |          |                           |
| 議決権制限株式(その他)   |                            |          |                           |
| 完全議決権株式(自己株式等) | (自己保有株式)<br>普通株式 1,938,900 |          |                           |
| 完全議決権株式(その他)   | 普通株式 80,712,500            | 807,125  | 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 |
| 単元未満株式         | 18,855                     |          |                           |
| 発行済株式総数        | 82,670,255                 |          |                           |
| 総株主の議決権        |                            | 807,125  |                           |

【自己株式等】

2025年9月30日現在

| 所有者の氏名<br>又は名称      | 所有者の住所                | 自己名義<br>所有株式数<br>(株) | 他人名義<br>所有株式数<br>(株) | 所有株式数の<br>合計(株) | 発行済株式総数に<br>対する所有株式数<br>の割合(%) |
|---------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------|--------------------------------|
| (自己保有株式)<br>レカム株式会社 | 東京都渋谷区代々木三<br>丁目25番3号 | 1,938,900            |                      | 1,938,900       | 2.35                           |
| 計                   |                       | 1,938,900            |                      | 1,938,900       | 2.35                           |

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

| 区分  | 株式数(株)    | 価額の総額(千円) |
|---|-----------|-----------|
| 取締役会(2024年12月2日)での決議状況<br>(取得期間2024年12月2日～2025年3月31日) | 1,500,000 | 100,000   |
| 当事業年度前における取得自己株式                                      | -         | -         |
| 当事業年度における取得自己株式                                       | 528,300   | 35,504    |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額                                      | 971,700   | 64,496    |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%)                                   | 64.8      | 64.5      |
| 当期間における取得自己株式   | -         | -         |
| 提出日現在の未行使割合(%)  | -         | -         |

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分                                       | 当事業年度     |                  | 当期間       |                  |
|--|-----------|------------------|-----------|------------------|
|  | 株式数(株)    | 処分価額の総額<br>(百万円) | 株式数(株)    | 処分価額の総額<br>(百万円) |
| 引き受ける者の募集を行った<br>取得自己株式                  |           |                  |           |                  |
| 消却の処分を行った取得自己株式                          |           |                  |           |                  |
| 合併、株式交換、株式交付、<br>会社分割に係る移転を行った<br>取得自己株式 |           |                  |           |                  |
| その他                                      |           |                  |           |                  |
| 保有自己株式数                                  | 1,938,900 |                  | 1,938,900 |                  |

(注) 当期間における保有自己株式数には、2025年12月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## 3 【配当政策】

当社は、株主への利益配分を経営の最重要課題の一つとして認識しております。配当金につきましては親会社の所有者に帰属する当期利益の30%を基準とし、実績に連動した配当を基本方針としております。なお、内部留保資金につきましては、健全な株主資本と有利子負債とのバランスを考慮しつつ、将来の新たな事業展開や業容の拡大等に資するよう有効的に活用してまいります。

このような方針に基づき、当事業年度の期末配当金につきましては、2025年12月26日開催の第32期定時株主総会で1株当たり普通配当1円の期末配当決議をする予定であります。この決議が承認されると、当事業年度の配当性向(連結)は41.1%となります。

なお、当社は、「取締役会の決議により、毎年3月31日を基準日として、中間配当をすることができる。」旨を定款に定めております。

また、剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

| 決議年月日                           | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり配当額<br>(円) |
|---------------------------------|----------------|-----------------|
| 2024年12月26日<br>定時株主総会決議         | 129,951        | 1.60            |
| 2025年12月26日<br>定時株主総会決議<br>(予定) | 80,731         | 1.00            |

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は上場企業としての責務を全うし、かつ企業価値増大の永続的な追求を可能とするため、強力なガバナンス体制の構築を目指してまいります。

その構築のため、以下の3つを重点項目と位置づけ取り組んでまいります。

- ・ディスクロージャーの充実

経営の透明性と健全性を確保するため、投資家に対して適時適切に情報を開示いたします。

- ・アカウンタビリティーの徹底

当社のステークホルダーに対して、十分な説明責任を果たしてまいります。

- ・コンプライアンス

法令遵守にとどまらず、その趣旨及び精神を尊重し、コンプライアンス意識の醸成を図ってまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

- ・企業統治の体制の概要

当社は、「会社法の一部を改正する法律」(2014年法律第90号)が、2015年5月1日に施行されたことに伴い、2015年12月18日開催の第22期定時株主総会の決議に基づき、監査等委員会設置会社へ移行いたしました。

これにより、取締役会、監査等委員会を設置し、取締役会の監督機能の強化によるコーポレート・ガバナンスの一層の充実と中長期的な企業価値向上を図るとともに、より透明性かつ機動性の高い経営を目指し、第31期においては、監査等委員以外の取締役4名(伊藤秀博、砥綿正博、三宅伊智朗、椿奈緒子)および監査等委員である取締役3名(加藤秀人、山口義成、嶋津良智)を選任しております。

##### (A)取締役および取締役会

有価証券報告書提出日(2025年12月25日)現在、監査等委員である取締役以外の取締役は4名(代表取締役社長伊藤秀博、取締役常務執行役員CFO兼経営管理本部長砥綿正博、取締役三宅伊智朗、取締役椿奈緒子)であり、うち2名(三宅伊智朗、椿奈緒子)は社外取締役であります。定例の取締役会を毎月1回開催するほか、必要に応じ臨時取締役会を隨時開催しております。経営方針等を決定するとともに重要事項の報告を受けています。

当事業年度の取締役会における具体的な審議内容として、子会社役員人事、M&A、資金調達、配当政策等についての決議、報告がなされております。

当事業年度におきましては、取締役会を16回開催しており、各取締役の出席状況は以下のとおりであります。

| 氏名    | 開催回数 | 出席回数 |
|-------|------|------|
| 伊藤秀博  | 16回  | 16回  |
| 砥綿正博  | 16回  | 16回  |
| 三宅伊智朗 | 16回  | 16回  |
| 椿奈緒子  | 16回  | 16回  |
| 加藤秀人  | 16回  | 16回  |
| 山口義成  | 16回  | 9回   |
| 嶋津良智  | 16回  | 10回  |

(B)監査等委員および監査等委員会

有価証券報告書提出日（2025年12月25日）現在、監査等委員である取締役は3名（加藤秀人、山口義成、嶋津良智）、うち1名（加藤秀人）は常勤であり、うち2名（山口義成、嶋津良智）が社外取締役であります。監査等委員会は公正・客観的な監査・監督を行うことを目的に原則として毎月1回開催しております。また、取締役会に出席し、監査等委員以外の取締役の職務執行を監督するとともに、経営方針等の決定に参画し、重要事項の報告を受けています。また、会計監査人との連携を図り、監査の実効性を高めてあります。

(C)執行役員会および経営幹部会議

取締役会の決定や方針を各部門・事業子会社に指示し、具体策を立案するなど、通常事項については迅速かつ適切な業務執行を行い、重要事項や異例事項については取締役会に報告し、その指示を得る体制を整えてあります。

(D)業務監査部

監査等委員である取締役の職務を補助する組織として業務監査部を設置し、監査等委員会監査を補助するほか、独自の内部監査を行い、監査等委員である取締役に報告するなど相互連携を図る体制を整えております。

当社は、2025年12月26日開催予定の第32期定時株主総会の議案として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名選任の件」、「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認されると、当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は4名、監査等委員である取締役は3名となります。

・企業統治の体制を採用する理由

当社は、取締役会による経営方針等の決定、執行役員会や経営幹部会議による重要事項の決定や業務執行管理、方針管理・予算統制等の内部統制システムを整備・運営しております。また、監査等委員会による監査等委員でない取締役の業務執行監査のほか、業務監査部が内部監査を実施しており、当社の企業規模から経営監視機能は十分に図られていると考え、現在のガバナンス体制を採用しております。

・内部統制システムの整備の状況

当社は、内部統制システムの整備に関する基本方針の一部改定を2015年5月29日の取締役会で決議し、同方針に基づき、業務の適正を確保するための体制の充実を図っております。また、「内部統制基本方針」のもとコンプライアンス・マネジメント委員会を設置し、内部統制の整備および運用にあたさせております。

・子会社の業務の適正性を確保するための体制

当社の役職員が子会社の取締役、監査役に就くことにより、当社が子会社の業務の適正性を監視できる体制をとっています。また、子会社の日常取引についても当社の財務経理部が担当しております。子会社の経営成績および財務状況については、毎月、当社の取締役会に報告され、管理監督されております。さらに、業務監査部による内部監査が適宜実施され、監査結果を業務執行取締役、執行役員ならびに監査等委員会に報告することで子会社の統制の実効性を図っております。

・リスク管理体制の整備の状況

当社は取締役会で決議した「企業倫理規程」に基づき、当社の持続的な発展を阻害する要因をリスクとして識別し、適切な対応を行うことを確実にする体制を整えております。また、リスクマネジメントの最重要項目である情報管理を徹底するため、社内情報管理委員会を設置しております。

・責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が定める額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

・役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。

す。当該保険契約の被保険者の範囲は当社および子会社の取締役（監査等委員である取締役を含む）であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約により被保険者に法律上の損害賠償責任が発生した場合において、被保険者が支払責任を負う損害賠償金の損害が補填されることになります。

・その他の状況

当社は福間智人法律事務所と顧問契約を締結しており、必要に応じ法律問題全般について助言と指導を受けています。

**取締役会で決議できる株主総会決議事項**

**自己株式の取得**

当社は会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。これは経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行できるようにするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

**中間配当**

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議をもって、毎年3月31日を基準日として中間配当を行うことができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

**取締役の定数**

当社の監査等委員でない取締役は11名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨定款に定めてあります。

**取締役の選任の決議要件**

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任決議は累積投票によらない旨も定款に定めております。

**株主総会の特別決議要件**

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 有価証券報告書提出日(2025年12月25日)現在の当社役員の状況は、以下のとおりであります。

男性6名 女性1名 (役員のうち女性の比率14.3%)

| 役職名                             | 氏名    | 生年月日         | 略歴   | 任期   | 所有株式数<br>(千株) |
|---------------------------------|-------|--------------|--|------|---------------|
| 代表取締役社長<br>兼グループCEO<br>兼海外事業本部長 | 伊藤 秀博 | 1962年11月12日生 | <p>1985年4月 新日本工販株式会社(現・株式会社フォーバル)入社</p> <p>1991年4月 株式会社アイシーエスを設立 代表取締役社長</p> <p>1994年9月 当社代表取締役社長(現任)</p> <p>2003年10月 大連賛卡睦通信設備有限公司(現・レカムビジネスソリューションズ(大連)株式有限公司)董事長(現任)</p> <p>2006年10月 レカムグループCEO(現任)</p> <p>2016年9月 レカムBPO株式会社代表取締役</p> <p>2018年1月 レカムビジネスソリューションズ(マレーシア)株式会社代表取締役社長</p> <p>2019年6月 レカムビジネスソリューションズ(タイ)株式会社取締役(現任)</p> <p>2019年10月 レカムジャパンイースト株式会社(現レカムジャパン株式会社)取締役(現任)</p> <p>2021年10月 S L W Lighting株式会社取締役会長(現任)</p> <p>2023年4月 インテリジェンスインディードレカム株式会社取締役(現任)</p> <p>2023年4月 レカムDXソリューションズ株式会社取締役(現任)</p> <p>2023年9月 S L W Electric株式会社取締役会長(現任)</p> <p>2024年7月 TAKNET SYSTEMS株式会社取締役会長(現任)</p>  | (注)3 | 5,069         |
| 取締役<br>常務執行役員<br>CFO兼経営管理本部長    | 砥綿 正博 | 1965年10月1日生  | <p>2007年1月 当社入社 執行役員経営企画室長</p> <p>2007年10月 執行役員経営管理本部長CFO</p> <p>2007年12月 取締役執行役員経営管理本部長CFO</p> <p>2008年10月 取締役常務執行役員経営管理本部長CFO</p> <p>2009年12月 当社取締役退任</p> <p>2010年4月 株式会社セントリックス入社 取締役経営管理本部長</p> <p>2011年9月 同社取締役退任</p> <p>2011年10月 株式会社ワークビット入社 管理部長</p> <p>2015年11月 当社顧問</p> <p>2015年12月 当社取締役執行役員経営管理本部長CFO</p> <p>2019年6月 レカムビジネスソリューションズ(タイ)株式会社取締役(現任)</p> <p>2021年10月 S L W Lighting株式会社取締役(現任)</p> <p>2022年4月 当社取締役常務執行役員CFO兼経営管理本部長(現任)</p> <p>2022年10月 レカムジャパン株式会社取締役(現任)</p> <p>2023年4月 レカムDXソリューションズ株式会社取締役(現任)</p> <p>2023年9月 S L W Electric株式会社取締役(現任)</p> <p>2024年7月 TAKNET SYSTEMS株式会社取締役(現任)</p> | (注)3 | 71            |

| 役職名                | 氏名                              | 生年月日         | 略歴  | 任期    | 所有株式数<br>(千株) |
|--------------------|---------------------------------|--------------|---|-------|---------------|
| 取締役（社外）            | 三宅 伊智朗                          | 1956年 2月28日生 | 1979年 4月 清水建設株式会社入社<br>1990年 9月 シティバンク入社<br>1992年 4月 シティーグループ / シティバンク<br>銀行在日支店 法人本部マネージン<br>グダイレクター金融法人部長<br>2004年 9月 三井住友海上シティ生命株式会<br>社 代表取締役共同社長<br>2005年 5月 三井住友海上メットライフ生命株<br>式会社 代表取締役共同社長<br>2007年 3月 アリアンツ生命株式会社 代表取<br>締役社長CEO<br>2013年 9月 S & P レーティングサービス<br>ジャパン株式会社 代表取締役社<br>長<br>2017年 5月 S&P Global JAPAN 特別顧問<br>2018年 7月 アルテリア・ネットワークス株式<br>会社 社外取締役<br>2018年12月 当社社外取締役（現任）<br>2022年 6月 T & D フィナンシャル生命保険株<br>式会社社外取締役（現任） | (注) 3 | 124           |
| 取締役（社外）            | 椿 奈緒子<br>(戸籍の氏<br>名 宇都 奈<br>緒子) | 1979年10月 5日生 | 2002年 4月 ニチメン株式会社（現双日株式会<br>社）入社<br>2004年 1月 株式会社サイバーエージェント入<br>社<br>2005年 9月 cybouzu.net株式会社（現サイボウ<br>ズ株式会社）出向<br>同社 取締役COO<br>2009年 9月 同社 代表取締役CEO<br>2013年 7月 株式会社リサーチパネル入社<br>2018年11月 株式会社YALO JAPAN取締役COO<br>2020年10月 メンタリング株式会社 代表取締<br>役（現任）<br>2021年 6月 株式会社リミックスポイント社外<br>取締役<br>2023年12月 当社社外取締役（現任）   | (注) 3 | 5             |
| 取締役<br>(監査等委員(常勤)) | 加藤 秀人                           | 1957年 8月 9日生 | 1981年 4月 株式会社ディーエムエス入社<br>2003年 2月 株式会社ビルディング企画入社<br>特命担当室長<br>2008年 8月 当社入社<br>人事総務グループ課長<br>2009年 6月 法務グループ長<br>2012年10月 法務部長<br>2013年 5月 常勤監査役<br>2015年 5月 ヴィーナステックジャパン株式会<br>社監査役（現任）<br>2015年12月 当社取締役（監査等委員(常勤)<br>（現任）<br>2016年 9月 レカムBPO株式会社監査役（現<br>任）<br>2017年 2月 レカムジャパン株式会社監査役<br>（現任）<br>2023年 4月 レカムDXソリューションズ株式<br>会社監査役（現任）   | (注) 4 | 36            |
| 取締役（社外）<br>(監査等委員) | 山口 義成                           | 1961年 9月22日生 | 1985年 4月 株式会社リクルート入社<br>1998年 3月 株式会社エヌイーエス代表取締役<br>（現任）<br>1999年10月 株式会社アイ・アール・ジー・イ<br>ンターナショナル代表取締役（現任）<br>2005年 2月 株式会社アールネクスト取締役<br>2007年 4月 同社代表取締役（現任）<br>2010年12月 当社取締役<br>2015年12月 当社取締役（監査等委員）（現<br>任）   | (注) 4 | 141           |

| 役職名                | 氏名    | 生年月日        | 略歴   | 任期    | 所有株式数<br>(千株) |
|--------------------|-------|-------------|--|-------|---------------|
| 取締役（社外）<br>(監査等委員) | 嶋津 良智 | 1965年1月26日生 | 1987年4月 新日本工販株式会社（現・フォーパル）入社<br>1993年3月 株式会社リンク設立 代表取締役<br>1994年9月 当社代表取締役<br>1997年9月 代表取締役副社長<br>2004年10月 取締役<br>2005年3月 カルチャー・アセット・マネジメント代表取締役<br>2005年12月 当社取締役退任<br>2013年8月 一般社団法人日本リーダーズ学会<br>代表理事（現任）<br>2015年12月 当社取締役（監査等委員）（現任） | (注) 4 | 113           |
| 計                  |       |             |  |       | 5,559         |

(注) 1 三宅伊智朗、椿奈緒子、山口義成、嶋津良智の4名は社外取締役であります。  
 2 当社の監査等委員会については、次のとおりであります。  
 　委員長 加藤秀人、委員 山口義成、嶋津良智  
 3 2024年9月期に係る定時株主総会終結の時から1年間  
 4 2023年9月期に係る定時株主総会終結の時から2年間  
 5 当社では、意思決定・監督機能と業務執行機能の分離による取締役会の活性化のため、執行役員制度を導入しております。取締役を除く執行役員は2名で、常務執行役員国内事業本部長兼ITソリューション事業部長 木下建、執行役員海外事業本部副本部長 村山祐一であります。  
 6 所有株式数には、役員持株会における各自の持分を含めた実質所有株式数を記載しております。

b. 2025年12月26日開催予定の第32期定時株主総会の議案として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名選任の件」、「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しております、当該議案が承認可決されると、当社の役員の状況およびその任期は、以下のとおりとなる予定であります。

男性6名 女性1名（役員のうち女性の比率14.3%）

| 役職名                             | 氏名    | 生年月日         | 略歴   | 任期    | 所有株式数<br>(千株) |
|---------------------------------|-------|--------------|--|-------|---------------|
| 代表取締役社長<br>兼グループCEO<br>兼海外事業本部長 | 伊藤 秀博 | 1962年11月12日生 | 1985年4月 新日本工販株式会社（現・株式会社フォーパル）入社<br>1991年4月 株式会社アイシーエスを設立 代表取締役社長<br>1994年9月 当社代表取締役社長（現任）<br>2003年10月 大連賽卡睦通信設備有限公司（現・レカムビジネスソリューションズ（大連）株式有限公司）董事長（現任）<br>2006年10月 レカムグループCEO（現任）<br>2016年9月 レカムBPO株式会社代表取締役<br>2018年1月 レカムビジネスソリューションズ（マレーシア）株式会社代表取締役社長<br>2019年6月 レカムビジネスソリューションズ（タイ）株式会社取締役（現任）<br>2019年10月 レカムジャパンイースト株式会社（現レカムジャパン株式会社）取締役（現任）<br>2021年10月 S LW Lighting株式会社取締役会長（現任）<br>2023年4月 インテリジェンスインディードレカム株式会社取締役（現任）<br>2023年4月 レカムDXソリューションズ株式会社取締役（現任）<br>2023年9月 S LW Electric株式会社取締役会長（現任）<br>2024年7月 TAKNET SYSTEMS株式会社取締役会長（現任） | (注) 3 | 5,069         |

| 役職名                          | 氏名                      | 生年月日        | 略歴   | 任期   | 所有株式数<br>(千株) |
|------------------------------|-------------------------|-------------|--|------|---------------|
| 取締役<br>常務執行役員<br>CFO兼経営管理本部長 | 砥綿 正博                   | 1965年10月1日生 | 2007年1月 当社入社 執行役員経営企画室長<br>2007年10月 執行役員経営管理本部長 CFO<br>2007年12月 取締役執行役員経営管理本部長 CFO<br>2008年10月 取締役常務執行役員経営管理本部長 CFO<br>2009年12月 当社取締役退任<br>2010年4月 株式会社セントリックス入社 取締役経営管理本部長<br>2011年9月 同社取締役退任<br>2011年10月 株式会社ワーカビット入社 管理部長<br>2015年11月 当社顧問<br>2015年12月 当社取締役執行役員経営管理本部長 CFO<br>2019年6月 レカムビジネスソリューションズ(タイ)株式会社取締役(現任)<br>2021年10月 S L W Lighting株式会社取締役(現任)<br>2022年4月 当社取締役常務執行役員 CFO兼経営管理本部長(現任)<br>2022年10月 レカムジャパン株式会社取締役(現任)<br>2023年4月 レカムDXソリューションズ株式会社取締役(現任)<br>2023年9月 S L W Electric株式会社取締役(現任)<br>2024年7月 TAKNET SYSTEMS株式会社取締役(現任) | (注)3 | 71            |
| 取締役(社外)                      | 三宅 伊智朗                  | 1956年2月28日生 | 1979年4月 清水建設株式会社入社<br>1990年9月 シティバンク入社<br>1992年4月 シティーグループ / シティバンク銀行在日支店 法人本部マネージングダイレクター金融法人部長<br>2004年9月 三井住友海上シティ生命株式会社 代表取締役共同社長<br>2005年5月 三井住友海上メットライフ生命株式会社 代表取締役共同社長<br>2007年3月 アリアンツ生命株式会社 代表取締役社長 CEO<br>2013年9月 S & P レーティングサービスジャパン株式会社 代表取締役社長<br>2017年5月 S&P Global JAPAN 特別顧問<br>2018年7月 アルテリア・ネットワークス株式会社 社外取締役<br>2018年12月 当社社外取締役(現任)<br>2022年6月 T & D フィナンシャル生命保険株式会社社外取締役(現任)   | (注)3 | 124           |
| 取締役(社外)                      | 椿 奈緒子<br>(戸籍の氏名 宇都 奈緒子) | 1979年10月5日生 | 2002年4月 ニチメン株式会社(現双日株式会社)入社<br>2004年1月 株式会社サイバーエージェント入社<br>2005年9月 cybouzu.net株式会社(現サイボウズ株式会社)出向<br>2008年5月 同社 取締役COO<br>2009年9月 同社 代表取締役CEO<br>2013年7月 株式会社リサーチパネル入社<br>2018年11月 株式会社YALO JAPAN取締役COO<br>2020年10月 メンタリング株式会社 代表取締役(現任)<br>2021年6月 株式会社リミックスポイント社外取締役<br>2023年12月 当社社外取締役(現任)  | (注)3 | 5             |

| 役職名                | 氏名    | 生年月日        | 略歴   | 任期   | 所有株式数<br>(千株) |
|--------------------|-------|-------------|--|------|---------------|
| 取締役<br>(監査等委員(常勤)) | 山本 恒大 | 1965年7月21日生 | 1997年4月 当社入社 取締役管理部長<br>2009年11月 当社退社<br>2009年12月 リスター株式会社設立 代表取締役副社長<br>2011年2月 アールエー株式会社設立 代表取締役<br>2018年2月 当社入社 レカムI E パートナー 株式会社業務部長<br>2019年10月 当社 業務監査部長<br>2022年10月 レカムジャパン株式会社 取締役管理部長<br>2024年10月 当社 購買部長<br>2025年11月 当社 社長室部長(現任)<br>2023年12月 当社 取締役監査等委員就任(予定)  | (注)4 | 11            |
| 取締役(社外)<br>(監査等委員) | 山口 義成 | 1961年9月22日生 | 1985年4月 株式会社リクルート入社<br>1998年3月 株式会社エヌイース代表取締役(現任)<br>1999年10月 株式会社アイ・アール・ジー・インターナショナル代表取締役(現任)<br>2005年2月 株式会社アールネクスト取締役<br>2007年4月 同社代表取締役(現任)<br>2010年12月 当社取締役<br>2015年12月 当社取締役(監査等委員)(現任)   | (注)4 | 141           |
| 取締役(社外)<br>(監査等委員) | 鶴田 英之 | 1972年9月22日生 | 1998年10月 太田昭和監査法人(現E Y新日本有限責任監査法人)入所<br>2002年3月 公認会計士登録<br>2018年2月 株式会社鶴田ビジネスパートナーズ 代表取締役(現任)<br>2018年3月 鶴田英之公認会計士事務所 所長(現任)<br>2018年4月 株式会社スタイルジ 社外取締役(現任)<br>2019年2月 株式会社アクトコール 取締役監査等委員<br>2019年3月 税理士登録<br>2019年12月 ナスクインターナショナル株式会社 監査役(現任)<br>2020年4月 株式会社鎌倉新書 取締役監査等委員<br>2021年3月 イシン株式会社 社外監査役<br>2022年4月 株式会社鎌倉新書 取締役CFO<br>2023年6月 東洋埠頭株式会社 取締役監査等委員(現任)<br>2023年6月 一般社団法人野村芳光財団 評議員(現任)<br>2024年4月 一般社団法人公共安全推進協会 監事(現任)<br>2025年12月 当社取締役監査等委員就任(予定) | (注)4 | -             |
| 計                  |       |             |  |      | 5,534         |

(注) 1 三宅伊智朗、椿奈緒子、山口義成、鶴田英之の4名は社外取締役であります。  
 2 当社の監査等委員会については、次のとおりであります。  
 　委員長 山本恒大、委員 山口義成、鶴田英之  
 3 2025年9月期に係る定時株主総会終結の時から1年間  
 4 2025年9月期に係る定時株主総会終結の時から2年間  
 5 当社では、意思決定・監督機能と業務執行機能の分離による取締役会の活性化のため、執行役員制度を導入しております。取締役を除く執行役員は2名で、常務執行役員国内事業本部長兼ITソリューション事業部長 木下建、執行役員海外事業本部副本部長 村山祐一であります。  
 6 所有株式数には、役員持株会における各自の持分を含めた実質所有株式数を記載しております。

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は4名であり、取締役会を構成する7名の過半数を占めております。  
 コーポレート・ガバナンスにおいて、外部からの客観的、中立の経営監視の機能が重要と考えております。  
 体制としております。

#### イ 社外取締役と提出会社との人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係

当社と社外取締役 4 名との間には、人的関係、資本的関係または取引関係その他の特別の利害関係はありません。また、社外取締役 4 名が他の会社等の役員もしくは使用人を務めているまたは務めていた当該他の会社等と当社の間には、人的関係、資本的関係または取引関係その他の特別の利害関係はありません。

#### □ 独立性に関する基準及び方針

(A)当社との間の人的関係、資本的関係、取引関係、報酬関係（役員報酬以外）、その他の利害関係がない場合、または、過去若しくは現在において何らかの利害関係が存在しても、当該利害関係が一般株主の利益に相反する恐れがなく、当該社外役員の職責に影響を及ぼさない場合に、独立性を有すると考えております。

(B)上記の考え方を基本として、個別の選任にあたっては、当社が株式を上場している東京証券取引所の定める独立性に関する基準を参考にしながら、判断しております。

#### ハ 社外取締役が提出会社の企業統治において果たす機能及び役割

社外取締役の三宅伊智朗氏、椿奈緒子氏、山口義成氏、嶋津良智氏は、豊富な経験と知見を有しており、取締役会の透明性の向上及び監督機能の強化に繋がるものと考え、社外取締役に選任しております。

#### 二 社外取締役の選任状況に関する提出会社の考え方

当社は、取締役 4 名のうち 2 名、また、監査等委員である取締役 3 名のうち 2 名の社外取締役を選任しており、社外取締役 4 名全員が東京証券取引所の定める独立性要件を充足しており、コーポレート・ガバナンスの向上に資するものと考えております。

社外取締役による監督または監査等委員会監査、内部監査及び会計監査人監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

当社の社外取締役は、取締役会で議案等に対し適宜質問や監督・監査上の所見を述べるなど、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を適宜行っております。また、監査等委員である社外取締役は、常勤の監査等委員である取締役、会計監査人及び内部監査部門と定期的に会議をもち、情報収集及び課題の共有を図っております。さらに、内部統制に関しては、常勤の監査等委員である取締役ならびにコンプライアンス・マネジメント委員会、業務監査部及び会計監査人との間で認識を共有するとともに、内部統制組織の継続的な改善に取り組んでおります。

#### (3) 【監査の状況】

##### 監査等委員会監査の状況

監査等委員会は、有価証券報告書提出日（2025年12月25日）現在、監査等委員である取締役 3 名で構成され、原則として月 1 回開催することとしており、開催できないときはメール等により報告、意見交換等をしております。会計監査および業務監査に際して、公正な監査を行うべく体制を整備しております。取締役監査等委員は、業務監査部や会計監査人に対しても監査報告を求めるなど、情報の共有化と連携強化を図り、監査機能のさらなる強化、充実に取組んでおります。

なお、当社は2025年12月26日開催予定の第32期定時株主総会の議案として、「監査等委員である取締役 3 名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、監査等委員会は引き続き 3 名の監査等委員（うち 2 名は社外監査等委員）で構成されることになります。

当事業年度に開催した監査等委員会への出席状況は以下のとおりであります。

| 氏名    | 開催回数 | 出席回数 |
|-------|------|------|
| 加藤 秀人 | 9回   | 9回   |
| 山口 義成 | 9回   | 5回   |
| 嶋津 良智 | 9回   | 6回   |

監査等委員会における主な検討事項として、監査計画策定、監査報告書の作成、会計監査人の選任、再任に関する評価、会計監査人の報酬等に関する同意等があります。また、常勤の監査等委員の活動として、子会社取締役会、執行役員会その他重要な会議に出席するとともに、業務監査部門の監査への同行や、必要に応じて業務執行に当たる取締役ほか各部門責任者等から報告を求めるなど、当社の業務執行状況に関する情報を収集しております。

## 内部監査の状況

経営目的に照らして、一般業務の活動と制度を公正な立場で評価・指摘・指導する機能をもつ組織として業務監査部を設け、専任担当4名で原則月1回以上実施しております。業務監査部は、その結果を監査報告書をもって代表取締役および監査等委員会に報告するとともに、関係先の責任者に回付しております。また、必要のある場合は取締役会に対しても報告しております。

### 会計監査の状況

#### a . 監査法人の名称

新宿監査法人

#### b . 繼続監査期間

6年間

#### c . 業務を執行した公認会計士

田中 信行

壬生 米秋

#### d . 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者の構成は、公認会計士14名及びその他2名であります。

#### e . 監査法人の選定方針と理由

当社は会計監査人の選定及び評価に際しては、当社の広範な業務内容に対応して効率的な監査業務を実施することができる一定の規模を持つこと、審査体制が整備されていること、監査日数、監査期間及び具体的な監査実施要領並びに監査費用が合理的かつ妥当であること、さらに監査実績などにより総合的に判断いたします。また、日本公認会計士協会の定める「独立性に関する指針」に基づき、独立性を有することを確認するとともに、必要な専門性を有することについて検証し、確認いたします。

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等その他その必要があると判断した場合は、会計監査人の解任又は不再任に関する議案を決定し、取締役会は、当該決定に基づき、当該案件を株主総会に提出いたします。また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項に定める解任事由に該当すると認められる場合は、監査等委員会の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選任した監査等委員は、解任後最初に召集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

#### f . 監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、監査法人に対して評価を行っており、同法人による会計監査は適正に行われていることを確認しております。

また、監査等委員会は日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、総合的に評価しております。

その結果、会計監査人の職務執行に問題はないと評価いたしました。

#### 監査報酬の内容等

##### a . 監査公認会計士等に対する報酬

| 区分    | 前連結会計年度           |                  | 当連結会計年度           |                  |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|       | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) |
| 提出会社  | 27                | -                | 29                | -                |
| 連結子会社 | -                 | -                | -                 | -                |
| 計     | 27                | -                | 29                | -                |

##### b . 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬

該当事項はありません。

##### c . その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

##### d . 監査報酬の決定方針

会計監査人から提示された監査計画について、その監査日数、監査内容および会社の規模等を勘案のうえ、適宜判断しております。

##### e . 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積り等が当社の事業規模や事業内容に適切であるかどうかについて必要な検証を行った上で、会計監査人の報酬等の額について同意の判断を行っております。

#### (4) 【役員の報酬等】

##### 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役会において、取締役の報酬等の額およびその算定方法の決定方針を決議しております。当社の取締役の報酬等は、取締役の役位、職責等に応じて、経済情勢、経営環境、市場水準および従業員給与とのバランス等を総合的に勘案して決定された毎月定額の固定給を支払う基本報酬と、業績指標の年度ごとの達成状況を考慮し、会社および個人の業績評価に応じて個人別に支払う業績運動報酬とで構成することとしております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法および決定された報酬等の内容が当該決定方針に沿うものであるか評価し、決定するものとしており、取締役の個人別の報酬等の決定にあたっては当該手続を経ていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役および社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）の基本報酬は、各取締役の役職や職責、当社の業績、市場水準等を考慮しながら、予め定められた基準額の範囲内で決定された額を月次の報酬として支給しております。

監査等委員である取締役の基本報酬は、職責に相応しいものとし、各々の果たす役割や専門知識・経験等を考慮して監査等委員である取締役の協議により、個別に決定し、月次の報酬として支給しております。

取締役に対する金銭による業績運動報酬等は、業績指標の年度ごとの達成状況を考慮し、各事業年度終了後に会社および個人の業績評価に応じて個人別の額を算定するものとし、在任期間中、月次の報酬として支給しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分                              | 報酬等の総額<br>(百万円) | 報酬等の種類別の総額(百万円) |            |    |       | 対象となる<br>役員の員数<br>(名) |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|------------|----|-------|-----------------------|
|                                   |                 | 固定報酬            | 業績運動<br>報酬 | 賞与 | 退職慰労金 |                       |
| 取締役<br>(監査等委員を除く。)<br>(社外取締役を除く。) | 79              | 62              | 17         | -  | -     | 2                     |
| 社外取締役<br>(監査等委員を除く。)              | 8               | 8               | -          | -  | -     | 2                     |
| 取締役(監査等委員)<br>(社外取締役を除く。)         | 11              | 11              | -          | -  | -     | 1                     |
| 社外取締役<br>(監査等委員)                  | 8               | 8               | -          | -  | -     | 2                     |

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等

該当事項はありません。

使用者兼務役員の使用者給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

役員の報酬等の額の決定過程における取締役会の活動内容

当社は監査等委員でない取締役の報酬は、株主総会が決定する報酬額の限度額内とし、代表取締役伊藤秀博に対し各取締役の担当部門の業績等も踏まえた個別報酬額の原案の策定を委任しております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役が適していると判断したためであります。なお、委任された内容の決定にあたっては、取締役会においてその妥当性等について確認のうえ最終決定しております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分を、当該出資を通じた出資先との協業により当社の事業の発展及び当社グループの企業価値の向上に資するかどうかの判断に基づき決定しています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a . 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は持続的な成長と社会的価値、経済的価値を高めるため、業務提携など経営戦略の一環として、また取引先との良好な関係を構築し、事業の円滑な推進を図るため必要と判断する企業の株式を保有しています。

保有の合理性を検証する方法については、毎期、政策保有株式について個別銘柄毎に政策保有の意義を検証しており、検証の結果、現状保有する政策保有株式はいずれも保有方針に沿った目的で保有していることを取締役会で確認しております。

b . 銘柄数及び貸借対照表計上額

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 貸借対照表計上額の<br>合計額(千円) |
|------------|-------------|----------------------|
| 非上場株式      | 1           | 19,159               |
| 非上場株式以外の株式 | 1           | 3,265                |

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

c . 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

| 銘柄                | 当事業年度            | 前事業年度            | 保有目的、業務提携等の概要、<br>定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|-------------------|------------------|------------------|--|-------------|
|                   | 株式数(株)           | 株式数(株)           |  |             |
|                   | 貸借対照表計上額<br>(千円) | 貸借対照表計上額<br>(千円) |  |             |
| AI inside<br>株式会社 | 1,000            | 1,000            | 業務提携に伴う信頼・協力関係の強化                          | 無           |
|                   | 3,735            | 3,265            |  |             |

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)第312条の規定により、国際会計基準(以下「IFRS」という。)に準拠して作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年10月1日から2025年9月30日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年10月1日から2025年9月30日まで)の財務諸表について、新宿監査法人による監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組

当社は、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等について連結財務諸表等に的確に反映する体制を構築するため、監査法人主催のセミナー等へ参加しております。

### 4 IFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備

当社は、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握を行っており、IFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

### (1) 【連結財務諸表】

#### 【連結財政状態計算書】

|                 | 注記    | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) | (単位：千円) |
|-----------------|-------|-------------------------|-------------------------|---------|
| <b>資産</b>       |       |                         |                         |         |
| 流動資産            |       |                         |                         |         |
| 現金及び現金同等物       | 7     | 2,975,680               | 2,680,672               |         |
| 営業債権及びその他の債権    | 8 29  | 2,703,169               | 2,631,137               |         |
| 棚卸資産            | 9     | 2,351,585               | 2,405,782               |         |
| 有価証券及びその他の金融資産  | 15    | 82,200                  | 185,987                 |         |
| その他の流動資産        | 13    | 251,874                 | 274,598                 |         |
| 流動資産合計          |       | 8,364,511               | 8,178,178               |         |
| 非流動資産           |       |                         |                         |         |
| 持分法で会計処理されている投資 |       | 420,700                 | 457,323                 |         |
| 有価証券及びその他の金融資産  | 15    | 181,556                 | 177,914                 |         |
| 有形固定資産          | 10    | 654,901                 | 689,454                 |         |
| 使用権資産           | 14    | 393,290                 | 503,271                 |         |
| のれん             | 11 12 | 2,376,309               | 2,395,983               |         |
| 顧客関連資産          | 11    | 9,201                   | 65                      |         |
| その他の無形資産        | 11    | 112,576                 | 183,560                 |         |
| 繰延税金資産          | 27    | 131,861                 | 117,381                 |         |
| その他の非流動資産       | 13    | 721                     | 623                     |         |
| 非流動資産合計         |       | 4,281,119               | 4,525,577               |         |
| 資産合計            |       | 12,645,630              | 12,703,755              |         |

(単位：千円)

| 注記              | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債及び資本</b>   |                         |                         |
| <b>負債</b>       |                         |                         |
| <b>流動負債</b>     |                         |                         |
| 営業債務及びその他の債務    | 16                      | 1,450,399               |
| 借入金             | 18                      | 2,788,272               |
| リース負債           | 19                      | 78,828                  |
| 未払法人所得税         |                         | 158,212                 |
| 契約負債            | 23                      | 213,094                 |
| その他の流動負債        | 17                      | 324,153                 |
| <b>流動負債合計</b>   |                         | <b>5,012,960</b>        |
|                 |                         | <b>5,369,700</b>        |
| <b>非流動負債</b>    |                         |                         |
| 借入金             | 18                      | 1,636,525               |
| リース負債           | 19                      | 323,548                 |
| 引当金             | 20                      | 7,625                   |
| その他の非流動負債       | 17                      | 244,960                 |
| 繰延税金負債          | 27                      | 125,077                 |
| <b>非流動負債合計</b>  |                         | <b>2,337,738</b>        |
| <b>負債合計</b>     |                         | <b>7,350,699</b>        |
|                 |                         | <b>7,294,625</b>        |
| <b>資本</b>       |                         |                         |
| 資本金             | 21                      | 2,447,952               |
| 資本剰余金           | 21                      | 2,498,488               |
| 利益剰余金           | 21                      | 514,286                 |
| 自己株式            | 21                      | 110,548                 |
| その他の資本の構成要素     | 21                      | 642,037                 |
| 親会社の所有者に帰属する持分  |                         | 4,963,643               |
| 非支配持分           |                         | 331,288                 |
| <b>資本合計</b>     |                         | <b>5,294,931</b>        |
| <b>負債及び資本合計</b> |                         | <b>12,645,630</b>       |
|                 |                         | <b>12,703,755</b>       |

【連結損益計算書】

(単位:千円)

|                   | 注記   | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月 1日<br>至 2024年 9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月 1日<br>至 2025年 9月30日) |
|-------------------|------|---|---|
| 売上収益              | 6 23 | 11,687,272                                  | 13,088,331                                  |
| 売上原価              |      | 8,812,767                                   | 9,934,726                                   |
| 売上総利益             |      | 2,874,505                                   | 3,153,604                                   |
| 販売費及び一般管理費        | 24   | 2,810,006                                   | 2,732,877                                   |
| その他の収益            | 25   | 216,178                                     | 68,745                                      |
| その他の費用            | 25   | 11,284                                      | 81,565                                      |
| 営業利益              |      | 269,391                                     | 407,907                                     |
| 金融収益              | 26   | 24,065                                      | 91,409                                      |
| 金融費用              | 26   | 57,235                                      | 85,119                                      |
| 持分法による投資利益        |      | 70,947                                      | 33,721                                      |
| 税引前利益             |      | 307,168                                     | 447,918                                     |
| 法人所得税費用           | 27   | 164,198                                     | 152,166                                     |
| 当期利益              |      | 142,970                                     | 295,752                                     |
| 当期利益の帰属           |      |   |   |
| 親会社の所有者持分         |      | 83,943                                      | 196,717                                     |
| 非支配持分             |      | 59,027                                      | 99,034                                      |
| 当期利益              |      | 142,970                                     | 295,752                                     |
| 1株当たり当期利益         |      |   |   |
| 基本的 1株当たり当期利益(円)  | 30   | 1.03  | 2.43  |
| 希薄化後 1株当たり当期利益(円) | 30   | 1.03  | 2.43  |

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

| 注記                             | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月 1日<br>至 2024年 9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月 1日<br>至 2025年 9月30日) |
|--------------------------------|---|---|
| 当期利益                           | 142,970                                     | 295,752                                     |
| その他の包括利益                       |   |   |
| 純損益に振り替えられることのない項目             |   |   |
| その他の包括利益を通じて測定する金融資産等の公正価値の変動額 | 28  | 1,445                                       |
| 純損益に振り替えられることのない項目合計           |   | 1,445                                       |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目            |   |   |
| 在外営業活動体の換算差額                   | 28  | 303,365                                     |
| 関連会社のその他の包括利益に対する持分相当額         | 28  | 6,421                                       |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目合計          |   | 309,786                                     |
| その他の包括利益合計                     |   | 308,340                                     |
| 当期包括利益                         | 451,311                                     | 359,909                                     |
| 当期包括利益の帰属                      |   |   |
| 親会社の所有者持分                      |   | 410,187                                     |
| 非支配持分                          |   | 41,123                                      |
| 当期包括利益                         | 451,311                                     | 359,909                                     |

【連結持分変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(単位:千円)

|              | 注記 | 親会社の所有者に帰属する持分 |           |         |         |             |           | 非支配持分   | 資本合計      |
|--------------|----|----------------|-----------|---------|---------|-------------|-----------|---------|-----------|
|              |    | 資本金            | 資本剰余金     | 利益剰余金   | 自己株式    | その他の資本の構成要素 | 合計        |         |           |
| 2023年10月1日残高 |    | 2,447,952      | 2,498,118 | 461,276 | 110,548 | 315,793     | 4,690,038 | 263,808 | 4,953,847 |
| 当期利益         |    |                |           | 83,943  |         |             | 83,943    | 59,027  | 142,970   |
| その他の包括利益     | 28 |                |           |         |         | 326,244     | 326,244   | 17,903  | 308,340   |
| 当期包括利益       |    |                |           | 83,943  |         | 326,244     | 410,187   | 41,123  | 451,311   |
| 変動額          |    |                |           |         |         |             |           |         |           |
| 新株の発行        |    |                |           |         |         |             |           |         |           |
| 剰余金の配当(現金)   | 22 |                |           | 129,951 |         |             | 129,951   | 17,073  | 147,025   |
| 連結子会社増加による増加 |    |                |           |         |         |             |           | 43,799  | 43,799    |
| 自己株式の取得      |    |                |           | 370     | 7,001   |             |           | 6,631   | 370       |
| その他増減        |    |                |           |         |         |             |           |         | 7,001     |
| 変動額合計        |    |                |           | 370     | 136,952 |             |           | 136,582 | 26,355    |
| 2024年9月30日残高 |    | 2,447,952      | 2,498,488 | 514,286 | 110,548 | 642,037     | 4,963,643 | 331,288 | 5,294,931 |

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

(単位:千円)

|              | 注記 | 親会社の所有者に帰属する持分 |           |         |         |             |           | 非支配持分   | 資本合計      |
|--------------|----|----------------|-----------|---------|---------|-------------|-----------|---------|-----------|
|              |    | 資本金            | 資本剰余金     | 利益剰余金   | 自己株式    | その他の資本の構成要素 | 合計        |         |           |
| 2024年10月1日残高 |    | 2,447,952      | 2,498,488 | 514,286 | 110,548 | 642,037     | 4,963,643 | 331,288 | 5,294,931 |
| 当期利益         |    |                |           | 196,717 |         |             | 196,717   | 99,034  | 295,752   |
| その他の包括利益     | 28 |                |           |         |         | 55,956      | 55,956    | 8,200   | 64,157    |
| 当期包括利益       |    |                |           | 196,717 |         | 55,956      | 252,674   | 107,235 | 359,909   |
| 変動額          |    |                |           |         |         |             |           |         |           |
| 新株の発行        |    |                |           |         |         |             | 3,640     |         | 3,640     |
| 剰余金の配当(現金)   | 22 | 1,820          | 1,820     | 129,950 |         |             | 129,950   | 58,957  | 188,907   |
| 連結子会社増加による増加 |    |                |           |         |         |             |           |         |           |
| 自己株式の取得      |    |                |           |         | 35,504  |             | 35,504    |         | 35,504    |
| その他増減        |    |                |           |         |         | 0           | 0         | 24,938  | 24,938    |
| 変動額合計        |    | 1,820          | 1,820     | 129,950 | 35,504  | 0           | 161,814   | 83,896  | 245,710   |
| 2025年9月30日残高 |    | 2,449,772      | 2,500,308 | 447,519 | 146,053 | 697,993     | 5,054,502 | 354,627 | 5,409,130 |

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

| 注記                         | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月 1日<br>至 2024年 9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月 1日<br>至 2025年 9月30日) |
|----------------------------|---|---|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>    |   |   |
| 税引前利益                      | 307,168                                     | 447,918                                     |
| 減価償却費及び償却費等                | 176,146                                     | 275,248                                     |
| 金融収益                       | 26 24,065                                   | 91,409                                      |
| 金融費用                       | 26 57,235                                   | 85,119                                      |
| 営業債権及びその他の債権の増減額(　は増加)     | 164,408                                     | 148,799                                     |
| 棚卸資産の増減額(　は増加)             | 213,465                                     | 19,380                                      |
| 営業債務及びその他の債務の増減額(　は減少)     | 73,327                                      | 8,771                                       |
| その他の流動資産の増減額(　は増加)         | 174,391                                     | 38,448                                      |
| その他の流動負債の増減額(　は減少)         | 53,501                                      | 105,345                                     |
| その他の非流動負債の増減額(　は減少)        | 19,727                                      | 24,566                                      |
| その他                        | 33,757                                      | 6,898                                       |
| <b>小計</b>                  | <b>955,952</b>                              | <b>676,062</b>                              |
| 利息の受取額                     | 35,318                                      | 52,763                                      |
| 利息の支払額                     | 45,968                                      | 91,329                                      |
| 法人所得税の支払額又は還付額             | 103,688                                     | 165,489                                     |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>    | <b>841,613</b>                              | <b>472,006</b>                              |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>    |   |   |
| 有形固定資産及び無形資産の取得による支出       | 54,234                                      | 212,695                                     |
| 有形固定資産及び無形資産の売却による収入       |   | 530   |
| 持分法適用会社の取得による支出            |   | 18,228                                      |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出   | 1,284,484                                   |   |
| 投資有価証券の取得による支出             |   | 2,017                                       |
| 敷金及び保証金の差入による支出            | 3,482                                       | 3,064                                       |
| 敷金及び保証金の回収による収入            | 904   | 4,079                                       |
| 定期預金の純増減額(　は増加)            |   | 103,350                                     |
| その他                        | 6,901                                       | 2,115                                       |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>    | <b>1,348,197</b>                            | <b>332,628</b>                              |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>    |   |   |
| 短期借入金の純増減額(　は減少)           | 19 449,346                                  | 382,719                                     |
| 長期借入れによる収入                 | 19 1,210,000                                |   |
| 長期借入金の返済による支出              | 19 620,204                                  | 480,019                                     |
| リース負債の返済による支出              | 19 78,885                                   | 123,858                                     |
| 新株予約権の行使による株式の発行による収入      |   | 3,640                                       |
| 自己株式の取得による支出               |   | 35,504                                      |
| 配当金の支払額                    | 126,675                                     | 131,083                                     |
| 非支配持分への配当金の支払額             | 17,073                                      | 58,957                                      |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>    | <b>816,508</b>                              | <b>443,063</b>                              |
| <b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>    | <b>39,867</b>                               | <b>8,676</b>                                |
| <b>現金及び現金同等物の増減額(　は減少)</b> | <b>349,791</b>                              | <b>295,008</b>                              |
| <b>現金及び現金同等物の期首残高</b>      | <b>7 2,625,888</b>                          | <b>2,975,680</b>                            |
| <b>現金及び現金同等物の期末残高</b>      | <b>7 2,975,680</b>                          | <b>2,680,672</b>                            |

## 【連結財務諸表注記】

### 1. 報告企業

レカム株式会社(以下「当社」という。)は日本に所在する株式会社であり、東京証券取引所に株式を上場しております。登記上の本社の住所は 東京都渋谷区代々木三丁目25番3号です。

2025年9月30日に終了する連結財務諸表は、当社及びその子会社(以下「当社グループ」という。)から構成されております。当社グループは、ビジネスホン・デジタル複合機(複写機、プリンター、イメージスキャナ、ファクシミリなどの機能が一体となった複合機)等の情報通信機器のリース販売、これに付帯する設置工事、保守サービス、省エネ機器等の販売、及びBPR(Business Process Re-engineering)事業を行っております。

詳細は、「6. 事業セグメント」及び「23. 売上収益」に記載しております。

### 2. 作成の基礎

#### (1) IFRSに準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は、連結財務諸表規則第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、同第312条の規定によりIFRSに準拠して作成しております。

#### (2) 測定の基礎

当社グループの連結財務諸表は、「3. 重要性がある会計方針」に記載しているとおり、公正価値で測定している金融商品等を除き、取得原価を基礎として作成しております。

#### (3) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円(千円単位、単位未満切り捨て)で表示しております。

### 3. 重要性がある会計方針

#### (1) 連結の基礎

##### (子会社)

子会社とは、当社グループにより支配されている企業をいいます。

支配とは、投資先への関与により生じる変動リターンに対するエクスポートジャー又は権利、及び投資先に対するパワーにより当該リターンに影響を及ぼす能力の全てを有している場合をいいます。

子会社については、支配獲得日から支配喪失日までの期間を連結しております。

子会社が採用する会計方針が当社グループの会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該子会社の財務諸表に調整を行っております。また、子会社の決算日が当社の決算日と異なる場合には、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく子会社の財務数値を用いております。

非支配持分は、当初の支配獲得日での持分額及び支配獲得日からの非支配持分の変動から構成しております。

子会社の包括利益は、たとえ非支配持分が負の残高になる場合であっても、親会社の所有者に帰属する持分と非支配持分に配分しております。

グループ内の債権債務残高、取引、及びグループ内取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表作成にあたり消去しております。

支配を喪失しない子会社に対する持分の変動は、資本取引として会計処理しております。当社グループの持分及び非支配持分の帳簿価額は、子会社に対する持分の変動を反映して調整しております。

非支配持分を調整した額と支払対価又は受取対価の公正価値との差額は資本に直接認識し、親会社の所有者に帰属させております。

当社が子会社の支配を喪失する場合、関連する損益は以下の差額として認識しております。

・受取対価の公正価値及び残存持分の公正価値の合計

・子会社の資産(のれんを含む)、負債及び非支配持分の支配喪失時の帳簿価額(純額)

子会社について、それまで認識していたその他の包括利益累計額は、純損益に振り替えております。

## (関連会社)

関連会社とは、当社グループが財務及び営業の方針に重要な影響力を有しているものの、支配をしていない企業であり、当社グループが重要な影響力を有することとなった日から喪失する日まで、持分法により処理しております。

持分法において関連会社に対する投資は、取得時に取得原価で認識し、それ以後は、関連会社の純資産に対する当社グループ持分の変動に応じて投資額を変動させております。その際、関連会社の純損益のうち当社グループの持分相当額は当社グループの純損益に計上しております。また、関連会社のその他の包括利益のうち当社グループの持分相当額は当社グループのその他の包括利益に計上しております。関連会社との取引から発生した未実現損益は、投資に加減算しております。

関連会社の損失が、当該会社に対する投資持分を超過する場合は、実質的に当該会社に対する正味投資の一部を構成する長期投資を零まで減損し、当社グループが当該会社に対して法的債務もしくは推定的債務を負担する、又は当該会社に代わって支払いを行う場合を除き、それ以上の損失は認識しておりません。

関連会社に対する投資額の取得対価が、取得日に認識した資産、負債及び偶発負債の正味の公正価値に対する持分を超える金額は、のれんとして認識し、投資の帳簿価額に含めており、償却はしておりません。

関連会社が採用する会計方針が当社グループの会計方針と異なる場合には、当社グループの会計方針と整合させるため、その関連会社の財務諸表の調整を行っております。

関連会社の決算日が当社の決算日と異なる場合には、連結決算日時点で実施した仮決算に基づく関連会社の財務数値を用いております。

関連会社に対する重要な影響力を喪失した場合、当社グループは残存する投資を公正価値で測定し認識しております。重要な影響力を喪失した日の関連会社の帳簿価額と残存する投資の公正価値及び処分による受取額との差額は純損益として認識しております。

## (2) 企業結合

企業結合は支配獲得日に、取得法によって会計処理しております。

企業結合時に移転した対価は、当社グループが移転した資産、当社グループが引受けた被取得企業の旧所有者の負債、及び支配獲得日における当社グループが発行した資本性金融商品の公正価値の合計として測定しております。取得関連費用は発生時に純損益で認識しております。

支配獲得日において、取得した識別可能な資産及び引受けた負債は、支配獲得日における公正価値(但し、繰延税金資産、繰延税金負債、並びに従業員給付に係る資産及び負債等、IFRS第3号「企業結合」により公正価値以外で測定すべきとされている資産及び負債については、IFRS第3号「企業結合」に規定する価額)で認識しております。

のれんは、移転した対価と被取得企業の非支配持分の金額並びに取得企業が以前に所有していた被取得企業の資本持分の公正価値の合計金額が、支配獲得日における識別可能な資産及び負債の正味価額を上回る場合にその超過額として測定しております。この差額が負の金額である場合には、直ちに純損益で認識しております。

当社グループは、非支配持分を当社グループで認識した識別可能純資産に対する非支配持分の比例割合で測定しております。段階的に達成する企業結合の場合、当社グループが以前に保有していた被取得企業の持分は支配獲得日の公正価値で再測定し、発生した利得又は損失は純損益で認識しております。

なお、従前の会計基準(日本基準)で認識していた企業結合により生じたのれんは、減損テストを実施した後の帳簿価額で認識しております。

共通支配下における企業結合取引(全ての結合企業又は結合事業が最終的に企業結合の前後で同じ当事者によって支配され、その支配が一時的ではない企業結合取引)については、帳簿価額に基づき会計処理しております。

### (3) 外貨換算

#### 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円で表示しております。また、グループ会社は、それぞれ機能通貨を決定し、各社の取引はその機能通貨により測定しております。

#### 外貨建取引

外貨建取引については、取引日における直物為替レートにより機能通貨に換算しております。期末日における外貨建貨幣性項目は決算日レートを用いて機能通貨に換算し、外貨建非貨幣性項目は取得原価で測定されているものは取引日の為替レート、公正価値で測定されているものは、公正価値が測定された日の為替レートを用いて換算しております。

#### 在外営業活動体

在外営業活動体の資産及び負債(取得により発生したのれん及び公正価値の調整を含む)については決算日レートで換算しております。また、在外営業活動体の収益及び費用については、為替レートが著しく変動している場合を除き、期中の平均レートで換算しております。これらの換算差額はその他の包括利益で認識しております。

在外営業活動体を処分し、支配、重要な影響力を喪失する場合には、この在外営業活動体に関連する換算差額の累積額を処分した期の純損益として認識しております。

### (4) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、隨時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

### (5) 金融商品

#### 金融資産

##### ( )当初認識及び測定

当社グループは、金融資産について、純損益又はその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産又は償却原価で測定する金融資産に分類しております。

当社グループは、金融資産に関する契約の当事者となった取引日に当該金融資産を認識しております。

全ての金融資産は、純損益を通じて公正価値で測定される区分に分類される場合を除き、公正価値に取引費用を加算した金額で当初測定しております。また、重大な金融要素を含まない営業債権は、取引価格で当初測定しております。

金融資産は以下の要件をともに満たす場合には、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

- ・契約上のキャッシュ・フローを回収するために金融資産を保有することを目的とする事業モデルに基づいて、金融資産が保有されている。
- ・金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

償却原価で測定する金融資産以外の金融資産は、公正価値で測定する金融資産に分類しております。

公正価値で測定する資本性金融商品については、当初認識時において個々の資本性金融商品ごとに、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に取消不能の指定をしております。

##### ( )事後測定

金融資産の当初認識後の測定は、その分類に応じて次のとおり測定しております。

###### (a) 債却原価で測定する金融資産

償却原価で測定する金融資産については実効金利法による償却原価により測定しております。

###### (b) 公正価値で測定する金融資産

公正価値で測定する金融資産の公正価値の変動額は純損益として認識しております。

但し、資本性金融商品のうち、その他の包括利益を通じて公正価値で測定すると指定したものについては、公正価値の変動額はその他の包括利益として認識し、その累計額はその他の資本の構成要素に認識後、直ちに利益剰余金に振り替えております。なお、当該金融資産からの配当金については、金融収益の一部として当期の純損益として認識しております。

( )認識の中止

当社グループは、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅する、又は当社グループが金融資産の所有のリスクと経済価値の殆ど全てを移転する場合において、金融資産の認識を中止しております。当社グループが、移転した当該金融資産に対する支配を継続している場合には、継続的関与を有している範囲において、資産と関連する負債を認識しております。

( )金融資産の減損

償却原価で測定する金融資産については、予想信用損失に対する貸倒引当金を認識しております。

当社グループは、四半期ごとに各金融資産に係る信用リスクが当初認識時点から著しく増加しているかどうかを評価しており、当初認識時点から信用リスクが著しく増加していない場合には、12ヶ月の予想信用損失を貸倒引当金として認識しております。一方で、当初認識時点から信用リスクが著しく増加している場合には、全期間の予想信用損失と等しい金額を貸倒引当金として認識しております。但し、重大な金融要素を含んでいない営業債権については、単純化したアプローチにより貸倒引当金を測定しております。

信用リスクが著しく増加しているか否かは、債務不履行の発生するリスクの変化に基づいて判断しており、その判断にあたっては、一定の期日経過情報や取引先の財政状態の悪化等の客観的な情報を考慮しております。当社グループは、期日経過が3ヶ月を超える場合など、金融資産の全体または一部分について回収できず、または回収が極めて困難であると判断された場合には、債務不履行とみなしております。

予想信用損失は、契約に従って当社グループに支払われるべき全ての契約上のキャッシュ・フローと、当社グループが受け取ると見込んでいる全てのキャッシュ・フローとの差額の現在価値として測定しております。

当社グループは、金融資産の全体又は一部分を回収するという合理的な予想を有していない場合は、金融資産の総額での帳簿価額を直接減額で認識しております。

金融資産に係る貸倒引当金の繰入額は、純損益で認識しております。貸倒引当金を減額する事象が生じた場合は、貸倒引当金の戻入額を純損益で認識しております。

### 金融負債

( )当初認識及び測定

当社グループは、金融負債について、償却原価で測定する金融負債として認識しております。この認識は、当初認識時に決定しております。

当社グループは、発行した負債証券を、その発行日に当初認識しております。また、当該負債証券以外のその他の金融負債は、全て、当該金融商品の契約の当事者になる取引日に当初認識しております。

なお、償却原価で測定する金融負債については、直接帰属する取引費用を控除した金額で測定しております。

( )事後測定

償却原価で測定する金融負債については、当初認識後実効金利法による償却原価で測定しております。

実効金利法による償却及び認識が中止された場合の利得及び損失については、金融収益又は金融費用として認識しております。

( )認識の中止

当社グループは、金融負債が消滅したとき、即ち、契約中の特定された債務が免責、取消し、又は、失効となったときに、金融負債の認識を中止しております。

### (6) 棚卸資産

棚卸資産は、原価と正味実現可能価額のいずれか低い金額で測定しております。棚卸資産は、主に商品から構成され、原価は、購入原価及び現在の場所及び状態に至るまでに発生したその他の全ての原価を含めております。原価は、主として移動平均法を用いて算定しております。

正味実現可能価額は、通常の事業の過程における見積販売価格から、完成までに要する見積原価及び販売に要する見積費用を控除して算定しております。

(7) 有形固定資産(使用権資産を除く)

有形固定資産の測定には原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で計上しております。取得原価には、当該資産の取得に直接付随する費用、解体・除去及び設置場所の原状回復費用の当初見積額を含めてあります。

減価償却費は、償却可能額を各構成要素の耐用年数にわたって、主として定額法により算定しております。償却可能額は、資産の取得原価から残存価額を差し引いて算出しております。土地及び建設仮勘定は減価償却を行っておりません。

主要な有形固定資産項目ごとの耐用年数は、次のとおりです。

建物及び建築物

3~40年

機械装置及び運搬具

3~10年

工具、器具及び備品

3~15年

資産の減価償却方法、耐用年数及び残存価額は各年度末に見直し、変更がある場合は、会計上の見積りを変更しております。

(8) のれん

当初認識時におけるのれんの測定は、「3. 重要性がある会計方針(2) 企業結合」に記載しております。

のれんは、取得原価から減損損失累計額を控除した金額で計上しております。

のれんは償却を行わず、配分した資金生成単位又は資金生成単位グループに減損の兆候がある場合、及び減損の兆候の有無に関わらず各年度の一定時期に、減損テストを実施しております。減損については「3. 重要性がある会計方針(11)非金融資産の減損」に記載しております。

(9) 無形資産

無形資産の測定には原価モデルを採用し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で計上しております。

耐用年数を確定できる無形資産の償却費は、耐用年数にわたって、定額法にしております。

耐用年数を確定できる主要な無形資産項目ごとの耐用年数は、次のとおりです。

ソフトウェア

当社グループは、自社利用ソフトウェアの取得に際し発生した一定の原価を資産計上しており、耐用年数にわたって、定額法により償却を行っております。

耐用年数：5年

顧客関連資産

当社グループは、企業結合により取得した無形資産は、当初認識時にのれんとは区分して認識し、支配獲得日の公正価値で測定しており、耐用年数にわたって、定額法により償却を行っております。

耐用年数：5年

資産の償却方法、耐用年数及び残存価額は各年度末に見直し、変更がある場合は、会計上の見積りを変更しております。

(10) リース

(借手側)

契約がリースであるか否か、又は契約にリースが含まれているか否かについては、法的にはリースの形態を取らないものであっても、契約の実質に基づき判断しております。

リース取引におけるリース負債は、リース開始日におけるリース料総額の未決済分の割引現在価値を測定しており、リース負債として計上しております。使用権資産については、リース負債の当初測定額に当初直接コスト、前払リース料等を調整し、リース契約に基づき要求される原状回復義務等のコストを加えた額で当初測定しております。使用権資産は、資産の耐用年数又はリース期間のうちいずれか短い期間にわたり規則的に、減価償却を行っております。

リース料は、リース負債残高に対して一定の利子率となるように、金融費用とリース負債残高の返済部分とに配分しております。金融費用は連結損益計算書上、使用権資産に係る減価償却費と区分して表示しております。

なお、リース期間が12ヶ月以内に終了するリース及び原資産が少額であるリースについて、当該リースに関連したリース料を、リース期間にわたり定額法又は他の規則的な基礎のいずれかにより費用として認識しております。

#### (11) 非金融資産の減損

##### 有形固定資産、使用権資産及びのれん以外の無形資産の減損

当社グループでは、期末日ごとに、有形固定資産、使用権資産及び無形資産が減損している可能性を示す兆候の有無を判断しております。

減損の兆候がある場合には、回収可能価額の見積りを実施しております。個々の資産の回収可能価額を見積もることができない場合には、その資産の属する資金生成単位の回収可能価額を見積もっております。資金生成単位は、他の資産又は資産グループから概ね独立したキャッシュ・イン・フローを生み出す最小単位の資産グループとしてあります。

回収可能価額は、処分コスト控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い方で算定しております。使用価値は、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間価値及びその資産の固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて現在価値に割り引いて算定しております。

資産又は資金生成単位の回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、その帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失は純損益で認識しております。

のれん以外の資産における過年度に認識した減損損失については、期末において、減損損失の減少又は消滅を示す兆候の有無を判断しております。減損の戻入れの兆候がある場合には、その資産又は資金生成単位の回収可能価額の見積りを行っております。回収可能価額が、資産又は資金生成単位の帳簿価額を上回る場合には、回収可能価額と過年度に減損損失が認識されていなかった場合の償却又は減価償却控除後の帳簿価額とのいずれか低い方を上限として、減損損失の戻入れを実施しております。

##### のれんの減損

のれんは、企業結合のシナジーから便益を享受できると期待される資金生成単位又は資金生成単位グループに配分し、その資金生成単位又は資金生成単位グループに減損の兆候がある場合、及び減損の兆候の有無に関わらず各年度の一定時期に、減損テストを実施しております。減損テストにおいて資金生成単位又は資金生成単位グループの回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、減損損失は資金生成単位又は資金生成単位グループに配分されたのれんの帳簿価額から減額し、次に資金生成単位又は資金生成単位グループにおける他の資産の帳簿価額の比例割合に応じて各資産の帳簿価額から減額しております。

のれんの減損損失は純損益に認識し、その後の期間に戻入れは行っておりません。

#### (12) 売却目的で保有する資産

継続的な使用ではなく、売却により回収が見込まれる資産及び資産グループのうち、1年以内に売却する可能性が非常に高く、かつ現在の状態で即時に売却可能で、当社グループの経営者が売却計画の実行を確約している場合には、売却目的で保有する資産及び処分グループとして分類し、資産は減価償却又は償却は行わず、帳簿価額と売却コスト控除後の公正価値のうち、いずれか低い方の金額で測定しております。

#### (13) 引当金

引当金は、当社グループが過去の事象の結果として、現在の法的債務又は推定的債務を負い、当該債務を決済するために経済的資源の流出が生じる可能性が高く、かつ、その債務の金額について信頼性のある見積りが可能な場合に認識しております。

引当金は、貨幣の時間的価値が重要な場合には、期末日における将来キャッシュ・フローを貨幣の時間価値及びその負債に固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて現在価値に割り引いて測定しております。

当社グループは引当金として、資産除去債務を認識しております。

#### (14) 従業員給付

##### 短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算を行わず、関連するサービスが提供された時点で費用として認識しております。

賞与及び有給休暇費用については、従業員から過年度及び当連結会計年度に提供されたサービスの対価として支払うべき現在の法的もしくは推定的な債務を負っており、信頼性のある見積りが可能な場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる金額を負債として認識しております。

(15) 株式報酬

当社グループは、持分決済型の株式報酬制度として、ストック・オプション制度を採用しております。ストック・オプションの対価として受領したサービスは費用として認識し、対応する金額を資本の増加として認識しております。当該費用は、付与日におけるストック・オプションの公正価値によって見積っております。公正価値は、オプションの諸条件を考慮し、ブラック・ショールズモデルを用いて算定しております。

(16) 自己株式

自己株式を取得した場合には、株式の取得に直接関連して発生した費用を含めた支払対価を、資本の控除項目として認識しております。自己株式を処分した場合には、受取対価と自己株式の帳簿価額との差額を資本として認識しております。

(17) 収益認識

当社グループは、顧客との契約から生じる収益について、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で(又は充足するに応じて)収益を認識する。

具体的な収益認識基準は「23. 売上収益」に記載しております。

(18) 法人所得税

法人所得税は、当期税金及び繰延税金から構成され、企業結合から生じる税金、及びその他の包括利益又は直接資本に認識する項目から生じる税金を除き、純損益で認識しております。

当期税金は、税務当局に対する納付又は税務当局からの還付が予想される金額で測定し、税額の算定においては、期末日に制定又は実質的に制定されている税率及び税法を使用しております。

繰延税金は、決算期末日における資産及び負債の税務基準額と会計上の帳簿価額との間の一時差異等に基づいて測定しております。なお、当社及び国内連結子会社の殆どは、当社を連結納税親会社とする連結納税制度を適用しております。

繰延税金資産及び負債は、資産及び負債の会計上の帳簿価額と税務上の金額との一時差異及び未使用の税務上の繰越欠損金、税額控除について認識しております。繰延税金資産については、未使用の税務上の繰越欠損金、税額控除及び将来減算一時差異のうち、将来課税所得に対して利用できる可能性が高いものに限り認識しております。

企業結合以外の取引で、かつ、会計上の利益にも課税所得にも影響を及ぼさない取引における資産又は負債の当初認識に係る一時差異、当社が解消する時期をコントロールすることができ、かつ、予測可能な期間内に解消されない可能性が高い子会社及び関連会社に対する投資に関連する一時差異並びにのれんの当初認識において生じる加算一時差異については繰延税金資産及び負債を認識しておりません。

繰延税金資産及び負債は、期末日に制定又は実質的に制定されている税率及び税法に基づいて、当該資産が実現される又は負債が決済される時点において適用されると予想される税率を用いて測定しております。

繰延税金資産及び負債は、当期税金資産及び負債を相殺する法律上強制力のある権利を有し、かつ、法人所得税が同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合に相殺しております。

(19) 1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の普通株主に帰属する利益を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して算定しております。

希薄化後1株当たり当期利益は、全ての希薄化効果のある潜在株式が転換されたと仮定して、親会社の所有者に帰属する利益及び自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数を調整することにより算定しております。

#### 4. 重要な会計上の見積り及び見積りを伴う判断

I F R Sに準拠した連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の金額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定を行うことが要求されております。実際の業績は、その性質上これらの見積り及び仮定とは異なる結果となる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、見積りを見直した会計期間及びそれ以降の将来の会計期間において認識されます。

経営者が行った連結財務諸表の金額に重要な影響を与える見積り及び見積りを伴う判断は次のとおりです。

- ・金融商品の公正価値測定(3. 重要性がある会計方針 (5) 金融商品、29. (4) 金融商品の公正価値)
- ・棚卸資産の評価(3. 重要性がある会計方針 (6) 棚卸資産、9. 棚卸資産)
- ・繰延税金資産の回収可能性(3. 重要性がある会計方針 (18) 法人所得税、27. 法人所得税)
- ・非金融資産の減損(3. 重要性がある会計方針 (11) 非金融資産の減損、11. (2) のれんの減損テスト)
- ・引当金の測定(3. 重要性がある会計方針 (13) 引当金、20. 引当金)

#### 5. 未適用の公表済み基準書及び解釈指針

当社グループは、連結財務諸表の承認日までに新設又は改訂が行われた公表済み基準書及び解釈指針のうち、2025年9月30日現在において以下の基準書及び解釈指針を適用しておりません。また、現時点では以下の基準書及び解釈指針を適用することによる当社グループの連結財務諸表に与える影響は検討中であり、現時点で見積ることはできません。

| 基準書         | 基準名                | 強制適用時期<br>(以後開始年度) | 当社グループの<br>適用時期 | 新設・改訂の概要  |
|-------------|--------------------|--------------------|-----------------|---|
| I F R S第18号 | 財務諸表における<br>表示及び開示 | 2027年1月1日          | 2028年9月期        | 財務諸表における表示及び開示に関する<br>現行の会計基準であるI A S第1号を置き換える新基準 |

#### 6. 事業セグメント

##### (1) 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、国内ソリューション事業、海外ソリューション事業及びB P R事業を営んでおります。連結子会社が各自独立した経営単位として、主体的に各事業毎の包括的な事業戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社は連結各社を基礎とした事業別のセグメントから構成されており、「国内ソリューション事業」「海外ソリューション事業」及び「B P R事業」の3つを報告セグメントとしております。

「国内ソリューション事業」は、主に、L E D照明等の脱炭素化商材、R P Aサービス、ビジネスホン、デジタル複合機、R e S P R (レスパー)、その他I T機器等の販売を行っております。

「海外ソリューション事業」は、中国、インド及びA S E A N地域において、L E D照明等の脱炭素化商材、情報通信機器、R e S P R (レスパー)、スペーススクールを販売しております。

「B P R (Business Process Re-engineering)事業」は、グループ内の管理業務の受託事業及びグループ外の顧客からのアウトソーシング、業務改革の提案コンサルティング事業を行っております。

##### (2) 報告セグメントの情報

報告されている事業セグメントの会計方針は、「3. 重要性がある会計方針」における記載と概ね同一です。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であり、セグメント間の取引は、一般的な商取引と同様の条件で行っております。

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(単位:千円)

|                        | 報告セグメント         |                 |         |            | 調整額<br>(注)1 | 連結財務諸表<br>計上額 |
|------------------------|-----------------|-----------------|---------|------------|-------------|---------------|
|                        | 国内ソ<br>リューション事業 | 海外ソ<br>リューション事業 | B P R事業 | 計          |             |               |
| 売上収益                   |                 |                 |         |            |             |               |
| 外部顧客への売上収益             | 4,471,018       | 6,617,616       | 598,638 | 11,687,272 |             | 11,687,272    |
| セグメント間の<br>内部売上収益及び振替高 | 61,544          | 33,585          | 107,129 | 202,258    | 202,258     |               |
| 計                      | 4,532,562       | 6,651,201       | 705,767 | 11,889,531 | 202,258     | 11,687,272    |
| セグメント利益(損失)            | 423,432         | 342,098         | 30,289  | 795,821    | 526,429     | 269,391       |
| 金融収益                   | 18,063          | 31,394          | 26,012  | 75,471     | 51,405      | 24,065        |
| 金融費用                   | 7,261           | 83,507          | 2,209   | 92,978     | 35,742      | 57,235        |
| 持分法による投資利益             | 7,112           | 78,059          |         | 70,947     |             | 70,947        |
| 税引前利益(損失)              | 427,121         | 368,046         | 54,092  | 849,261    | 542,092     | 307,168       |
| (その他の損益項目)             |                 |                 |         |            |             |               |
| 減価償却費及び償却費(注)2         | 82,260          | 26,877          | 3,996   | 113,134    | 63,011      | 176,146       |
| 非金融資産の減損損失(注)3         |                 |                 |         |            |             |               |
| 資本的支出                  | 10,554          | 28,919          | 4,174   | 43,648     | 15,802      | 59,451        |

(注) 1 セグメント利益の調整額には、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用  
が含まれております。

2 減価償却費及び償却費の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産に係る減価償却費及び  
償却費です。

3 非金融資産の減損損失のうち、のれんの減損については、「12. のれんの減損」に記載しております。

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

(単位:千円)

|                        | 報告セグメント         |                 |         |            | 調整額<br>(注)1 | 連結財務諸表<br>計上額 |
|------------------------|-----------------|-----------------|---------|------------|-------------|---------------|
|                        | 国内ソ<br>リューション事業 | 海外ソ<br>リューション事業 | B P R事業 | 計          |             |               |
| 売上収益                   |                 |                 |         |            |             |               |
| 外部顧客への売上収益             | 4,096,893       | 8,417,516       | 573,921 | 13,088,331 |             | 13,088,331    |
| セグメント間の<br>内部売上収益及び振替高 | 20,947          | 29,688          | 111,200 | 161,836    | 161,836     |               |
| 計                      | 4,117,841       | 8,447,204       | 685,121 | 13,250,167 | 161,836     | 13,088,331    |
| セグメント利益(損失)            | 194,059         | 485,609         | 11,328  | 690,996    | 283,089     | 407,907       |
| 金融収益                   | 1,310           | 22,260          | 121,119 | 144,689    | 53,280      | 91,409        |
| 金融費用                   | 14,170          | 93,011          | 5,279   | 112,461    | 27,342      | 85,119        |
| 持分法による投資利益             | 7,130           | 40,851          |         | 33,721     |             | 33,721        |
| 税引前利益(損失)              | 174,068         | 455,708         | 127,168 | 756,945    | 309,027     | 447,918       |
| (その他の損益項目)             |                 |                 |         |            |             |               |
| 減価償却費及び償却費(注)2         | 43,519          | 86,375          | 13,891  | 143,786    | 62,421      | 206,208       |
| 非金融資産の減損損失(注)3         |                 | 69,040          |         | 69,040     |             | 69,040        |
| 資本的支出                  | 22,097          | 185,113         |         | 207,211    | 5,483       | 212,695       |

(注) 1 セグメント利益の調整額には、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用  
が含まれております。

2 減価償却費及び償却費の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産に係る減価償却費及び  
償却費です。

3 非金融資産の減損損失のうち、のれんの減損については、「12. のれんの減損」に記載しております。

(3) 商品及びサービスに関する情報

商品及びサービスの区分が報告セグメントの区分と同一であるため、記載を省略しております。

(4) 地域別に関する情報

外部顧客への売上収益

前連結会計年度(自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日)

(単位 : 千円)

| 日本        | アジア       | 合計         |
|-----------|-----------|------------|
| 4,983,679 | 6,703,593 | 11,687,272 |

当連結会計年度(自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日)

(単位 : 千円)

| 日本        | アジア       | 合計         |
|-----------|-----------|------------|
| 4,603,218 | 8,485,113 | 13,088,331 |

非流動資産

前連結会計年度(2024年 9 月30日)

(単位 : 千円)

| 日本      | アジア       | 合計        |
|---------|-----------|-----------|
| 930,911 | 2,367,219 | 3,298,130 |

非流動資産には、金融商品及び繰延税金資産は含まれておりません。

当連結会計年度(2025年 9 月30日)

(単位 : 千円)

| 日本      | アジア       | 合計        |
|---------|-----------|-----------|
| 909,470 | 2,652,829 | 3,562,300 |

非流動資産には、金融商品及び繰延税金資産は含まれておりません。

(5) 主要な顧客に関する情報

連結売上収益の10%以上を占める単一の外部顧客との取引はありません。

## 7. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は、次のとおりです。

(単位：千円)

|                             | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 現金及び預金                      | 3,053,557               | 2,862,279               |
| 預入期間が3ヶ月超の定期預金( )           | 77,877                  | 181,607                 |
| 連結財政状態計算書における現金及び現金同等物      | 2,975,680               | 2,680,672               |
| 連結キャッシュ・フロー計算書における現金及び現金同等物 | 2,975,680               | 2,680,672               |

( ) レカムジャパン株式会社の取引保証として担保に供している資産は次のとおりです。

担保に供されている資産

前連結会計年度  
(2024年9月30日) 当連結会計年度  
(2025年9月30日)

|      |          |          |
|------|----------|----------|
| 定期預金 | 60,000千円 | 60,000千円 |
|------|----------|----------|

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の連結財政状態計算書上における「現金及び現金同等物」の残高と連結キャッシュ・フロー計算書上における「現金及び現金同等物」の残高は一致しております。

## 8. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は、次のとおりです。

(単位：千円)

|          | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
|----------|-------------------------|-------------------------|
| 売掛金      | 2,636,136               | 2,575,607               |
| 未収入金     | 38,887                  | 57,992                  |
| その他      | 49,825                  | 20,089                  |
| 控除 貸倒引当金 | 21,679                  | 22,551                  |
| 合計       | 2,703,169               | 2,631,137               |

(注) 営業債権及びその他の債権は、償却原価で測定しております。

また、回収又は決済までの期間別内訳は次のとおりです。

(単位：千円)

|        | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 12ヶ月以内 | 2,579,080               | 2,596,015               |
| 12ヶ月超  | 124,089                 | 35,122                  |
| 合計     | 2,703,169               | 2,631,137               |

## 9. 棚卸資産

### (1) 棚卸資産の内訳

棚卸資産の内訳は、次のとおりです。

|        | (単位：千円)                 |                         |
|--------|-------------------------|-------------------------|
|        | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
| 商品及び製品 | 2,286,472               | 2,405,782               |
| 仕掛品    | 65,112                  | -                       |
| 合計     | 2,351,585               | 2,405,782               |

### (2) 棚卸資産の評価減及び評価減の戻入額

費用として認識された棚卸資産の評価減及び評価減の戻入額の金額は次のとおりであり、連結損益計算書の「売上原価」に含まれております。

|         | (単位：千円)                                   |   |
|---------|---|---|
|         | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
| 評価減の額   | 14,845                                    | 13,297                                    |
| 評価減の戻入額 | 13,084                                    | 10,821                                    |

(注) 1 棚卸資産の評価減の金額及び戻入額は連結損益計算書の「売上原価」に含めております。  
2 棚卸資産の評価減の戻入額は、個々の棚卸資産について戻入金額を把握することが困難なため、洗替によっています。

10. 有形固定資産

(1) 増減表

有形固定資産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減並びに帳簿価額は、次のとおりです。

(単位：千円)

| 取得原価         | 土地      | 建物及び構築物 | 機械装置及び<br>運搬具 | 工具、器具及び<br>備品 | 合計        |
|--------------|---------|---------|---------------|---------------|-----------|
| 2023年10月1日残高 | 244,838 | 401,475 | 89,782        | 183,150       | 919,246   |
| 取得           |         | 7,961   | 16,185        | 15,751        | 39,898    |
| 売却又は処分       |         | 3,695   | 24,582        | 14,825        | 43,103    |
| 企業結合         |         |         | 10,251        | 2,150         | 12,402    |
| その他          | 161,161 | 106,867 | 8,038         | 4,844         | 67,177    |
| 2024年9月30日残高 | 405,999 | 298,874 | 99,676        | 191,071       | 995,621   |
| 取得           |         | 28,451  | 8,384         | 23,754        | 60,591    |
| 売却又は処分       |         | 1,403   | 31,103        | 9,410         | 41,917    |
| 企業結合         |         |         |               |               |           |
| その他          | 6,535   | 4,576   | 1,761         | 2,578         | 15,452    |
| 2025年9月30日残高 | 412,534 | 330,499 | 78,719        | 207,993       | 1,029,747 |

(単位：千円)

| 減価償却累計額及び<br>減損損失累計額 | 土地 | 建物及び構築物 | 機械装置及び<br>運搬具 | 工具、器具及び<br>備品 | 合計      |
|----------------------|----|---------|---------------|---------------|---------|
| 2023年10月1日残高         |    | 99,297  | 76,472        | 153,186       | 328,956 |
| 減価償却費                |    | 3,194   | 6,831         | 12,772        | 22,798  |
| 減損損失                 |    |         |               |               |         |
| 売却又は処分               |    | 2,044   | 24,582        | 14,579        | 41,205  |
| 企業結合                 |    |         | 6,175         | 563           | 6,738   |
| その他                  |    | 12,563  | 7,311         | 3,557         | 23,432  |
| 2024年9月30日残高         |    | 113,010 | 72,209        | 155,500       | 340,720 |
| 減価償却費                |    | 10,142  | 8,995         | 14,331        | 33,469  |
| 減損損失                 |    |         |               |               |         |
| 売却又は処分               |    |         | 30,652        | 8,897         | 39,549  |
| 企業結合                 |    |         |               |               |         |
| その他                  |    | 1,909   | 1,490         | 2,253         | 5,652   |
| 2025年9月30日残高         |    | 125,062 | 52,042        | 163,188       | 340,293 |

(単位：千円)

| 帳簿価額         | 土地      | 建物及び構築物 | 機械装置及び<br>運搬具 | 工具、器具及び<br>備品 | 合計      |
|--------------|---------|---------|---------------|---------------|---------|
| 2023年10月1日残高 | 244,838 | 302,177 | 13,309        | 29,964        | 590,290 |
| 2024年9月30日残高 | 405,999 | 185,864 | 27,467        | 35,570        | 654,901 |
| 2025年9月30日残高 | 412,534 | 205,437 | 26,676        | 44,805        | 689,454 |

(注) 有形固定資産の減価償却費は、連結損益計算書の「売上原価」又は「販売費及び一般管理費」に含めております。

(2) 減損損失

有形固定資産は、概ね独立したキャッシュ・イン・フローを生み出す最小の資金生成単位でグルーピングを行っております。

11. のれん及び無形資産

(1) 増減表

のれん及び無形資産の取得原価、償却累計額及び減損損失累計額の増減並びに帳簿価額は、次のとおりです。

(単位：千円)

| 取得原価         | のれん       | 無形資産    |         |        | 合計      |
|--------------|-----------|---------|---------|--------|---------|
|              |           | 顧客関連資産  | ソフトウェア  | その他    |         |
| 2023年10月1日残高 | 2,985,343 | 322,207 | 142,861 |        | 465,068 |
| 取得           |           |         | 11,780  | 11,376 | 23,156  |
| 売却又は処分       |           |         | 25,372  |        | 25,372  |
| 企業結合         | 1,076,603 |         | 55,780  |        | 55,780  |
| その他          | 21,507    |         | 72      |        | 72      |
| 2024年9月30日残高 | 4,083,454 | 322,207 | 185,121 | 11,376 | 518,704 |
| 取得           |           |         | 107,228 | 22,097 | 129,325 |
| 売却又は処分       |           |         |         |        |         |
| 企業結合         |           |         |         |        |         |
| その他          | 88,713    |         | 18,127  |        | 18,127  |
| 2025年9月30日残高 | 4,172,166 | 322,207 | 274,222 | 33,473 | 629,902 |

(単位：千円)

| 償却累計額及び減損損失累計額 | のれん       | 無形資産    |         |       | 合計      |
|----------------|-----------|---------|---------|-------|---------|
|                |           | 顧客関連資産  | ソフトウェア  | その他   |         |
| 2023年10月1日残高   | 1,707,146 | 260,096 | 66,690  |       | 326,786 |
| 償却費            |           | 52,909  | 19,304  | 1,264 | 73,477  |
| 減損損失           |           |         |         |       |         |
| 売却又は処分         |           |         | 25,372  |       | 25,372  |
| 企業結合           |           |         | 22,229  |       | 22,229  |
| その他            |           |         | 194     |       | 194     |
| 2024年9月30日残高   | 1,707,146 | 313,005 | 82,656  | 1,264 | 396,925 |
| 償却費            |           | 9,135   | 33,692  | 5,019 | 47,846  |
| 減損損失           | 69,040    |         |         |       |         |
| 売却又は処分         |           |         |         |       |         |
| 企業結合           |           |         |         |       |         |
| その他            |           |         | 1,517   |       | 1,517   |
| 2025年9月30日残高   | 1,776,186 | 322,140 | 117,851 | 6,283 | 446,274 |

(単位：千円)

| 帳簿価額         | のれん       | 無形資産   |         |        | 合計      |
|--------------|-----------|--------|---------|--------|---------|
|              |           | 顧客関連資産 | ソフトウェア  | その他    |         |
| 2023年10月1日残高 | 1,278,198 | 62,110 | 76,171  |        | 138,282 |
| 2024年9月30日残高 | 2,376,309 | 9,201  | 102,464 | 10,112 | 121,778 |
| 2025年9月30日残高 | 2,395,983 | 65     | 156,370 | 27,190 | 183,626 |

(注) 無形資産の償却費は、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含めております。

(2) のれんの減損テスト

当社グループは、概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資金生成単位でグルーピングを行っており、原則として、経営管理上の事業区分を考慮しております。

全ての事業において、各社特有の事業環境があること等を考慮して、原則として各社を資金生成単位又は資金生成単位グループとして減損テストを実施しております。

各資金生成単位又は資金生成単位グループののれんの残高は次のとおりです。のれんが配分されている資金生成単位又は資金生成単位グループについては毎期、減損テストを行っております。

(単位：千円)

| 報告セグメント     | 資金生成単位<br>又は<br>資金生成単位グループ      | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
|-------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 国内ソリューション事業 | レカムジャパン株式会社                     | 496,014                 | 496,014                 |
|             | レカムIEパートナー株式会社                  | 213,252                 | 213,252                 |
| 海外ソリューション事業 | レカムビジネスソリューションズ(タイ)株式会社         | 339,787                 | 286,928                 |
|             | レカムビジネスソリューションズ(アジア)株式会社        |                         |                         |
|             | レカムビジネスソリューションズ(インドネシア)株式会社     | 176,844                 | 167,437                 |
|             | Sin Lian Wah Lighting Sdn. Bhd. | 7,344                   | 7,462                   |
| B P R 事業    | TAKNET SYSTEMS PTE. LTD.        | 1,076,603               | 1,158,425               |
|             | レカムビジネスソリューションズ(大連)株式有限公司       | 66,462                  | 66,462                  |
| 合計          |                                 | 2,376,309               | 2,395,983               |

のれんの減損損失は、資金生成単位又は資金生成単位グループの回収可能価額が帳簿価額を下回った場合に認識しております。回収可能価額は使用価値により算定しております。使用価値は、各資金生成単位又は資金生成単位グループにおいて経営者が承認した事業計画等を基礎とした原則5年間の将来キャッシュ・フローの見積額を現在価値に割り引くことにより算定しております。

その5年間の将来キャッシュ・フローの見積額は、業界の将来の趨勢に関する経営者の評価と過去のデータを反映したものに加え、市場成長率を含む外部情報及び内部情報に基づき作成しております。将来キャッシュ・フロー予測が対象としている期間を超える期間については、資金生成単位又は資金生成単位グループの属する国、産業の状況を勘案して決定した保守的な成長率を用いて予測した将来キャッシュ・フローを現在価値に割り引いて、使用価値を算定しております。

割引率(税引前)は加重平均資本コストを基礎とし、貨幣の時間価値及びその資産の固有のリスクを考慮して算出しております。

資金生成単位又は資金生成単位グループの回収可能価額の算定に利用している主要な仮定は次のとおりです。

(単位：%)

| 報告セグメント     | 資金生成単位<br>又は<br>資金生成単位グループ      | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) |     | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |      |
|-------------|---------------------------------|-------------------------|-----|-------------------------|------|
|             |                                 | 成長率                     | 割引率 | 成長率                     | 割引率  |
| 国内ソリューション事業 | レカムジャパン株式会社                     | 1.5                     | 9.5 | 1.5                     | 9.1  |
|             | レカムI E パートナー株式会社                | 1.5                     | 9.8 | 1.5                     | 6.2  |
| 海外ソリューション事業 | レカムビジネスソリューションズ(タイ)株式会社         | 2.6                     | 7.9 | 2.2                     | 9.0  |
|             | レカムビジネスソリューションズ(アジア)株式会社        |                         |     |                         |      |
|             | レカムビジネスソリューションズ(インドネシア)株式会社     | 5.0                     | 8.5 | 5.8                     | 10.4 |
|             | Sin Lian Wah Lighting Sdn. Bhd. | 4.5                     | 9.4 | 4.5                     | 11.6 |
| B P R事業     | TAKNET SYSTEMS PTE. LTD.        | 2.6                     | 8.7 | 2.6                     | 8.9  |
|             | レカムビジネスソリューションズ(大連)株式有限公司       | 4.8                     | 8.1 | 4.0                     | 9.5  |

当連結会計年度において、レカムビジネスソリューションズ(タイ)株式会社及びレカムビジネスソリューションズ(アジア)株式会社、レカムビジネスソリューションズ(インドネシア)株式会社の資金生成単位グループにおいては、営業体制の再構築が必要となったこと等に起因する収益性の低下、及びインフレ率の上昇等による国債利回りの上昇、金利上昇に伴うとみられる負債比率の低下による資本構成変化等により、当該資金生成単位の回収可能価額は前期の見積りと比較して減少し帳簿価額を下回ることとなりました。

上記以外の資金生成単位又は資金生成グループについては、減損テストに用いた主要な仮定が合理的に予測可能な範囲で変化したとしても、重要な減損損失が発生する可能性は低いと判断しております。

## 12. のれんの減損

レカムビジネスソリューションズ(タイ)株式会社及びレカムビジネスソリューションズ(アジア)株式会社、レカムビジネスソリューションズ(インドネシア)株式会社において、当初目論んでいました事業計画に対して収益性の悪化並びに割引率の増加により減損テストを行った結果、69,040千円の減損損失を連結損益計算書のその他費用に計上しております。

### 13. その他の資産

その他の流動資産及びその他の非流動資産の内訳は、次のとおりです。

|          | (単位：千円)                 |                         |
|----------|-------------------------|-------------------------|
|          | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
| 前払費用     | 75,941                  | 64,678                  |
| 未収還付消費税  | 121,184                 | 148,948                 |
| 未収法人税等   | 23,842                  | 11,546                  |
| 前渡金      | 19,237                  | 10,628                  |
| 長期前払費用   | 721                     | 623                     |
| その他流動資産  | 11,669                  | 38,796                  |
| 合計       | 252,596                 | 275,221                 |
| <br>流動資産 | 251,874                 | 274,598                 |
| 非流動資産    | 721                     | 623                     |

(注) 1 未収還付消費税については、仮払消費税を含めて表示しております。

2 未収法人税等については、従来その他流動資産に含めておりましたが、個別に表示しております。

### 14. リース

当社グループは、主に事務所としての建物、社用車として車両、コピー機等の事務用機器等の資産をリースしております。

建物のリース契約期間は4～11年、車両のリース契約期間は3～7年、事務用機器のリース期間は2～5年です。

#### (1) 使用権資産

使用権資産の帳簿価額の内訳は、次のとおりです。

|           | (単位：千円)                 |                         |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
|           | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
| 建物及び構築物   | 359,974                 | 466,096                 |
| 機械装置及び運搬具 | 33,315                  | 37,174                  |
| 合計        | 393,290                 | 503,271                 |

前連結会計年度及び当連結会計年度における使用権資産の増加額は、304,358千円及び235,092千円です。

前連結会計年度、当連結会計年度におけるリースに係るキャッシュ・アウトフローの合計額は、86,445千円、123,858千円です。

#### (2) 使用権資産に関する損益

使用権資産に関する損益は次のとおりです。

|                      | (単位：千円)                                   |   |
|----------------------|---|---|
|                      | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
| 使用権資産の減価償却費：         |   |   |
| 建物及び構築物              | 65,818                                    | 109,515                                   |
| 機械装置及び運搬具            | 11,706                                    | 12,930                                    |
| 合計                   | 77,525                                    | 122,445                                   |
| 短期リース及び少額資産のリースに係る費用 | 16,407                                    | 5,278                                     |

(3) 延長オプション及び解約オプション

延長オプション及び解約オプションは、主に建物に係る不動産リースに含まれており、その多くは、原契約と同期間にわたる延長オプション、また、6ヶ月前までに相手方に書面をもって通知した場合に早期解約を行うオプションとなっております。

これらのオプションは、リース契約主体が不動産を事業に活用する上で、必要に応じて使用されております。

(4) リース負債の満期分析

リース負債の満期分析については、「29. 金融商品 (2) 財務上のリスク管理　流動性リスク」に記載しております。

15. 有価証券及びその他の金融資産

(1) 内訳

有価証券及びその他の金融資産の内訳は、次のとおりです。

|                                     | (単位：千円)                 |                         |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                     | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
| <b>償却原価で測定する金融資産</b>                |                         |                         |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金                    | 17,877                  | 121,607                 |
| 貸付金(1年以内返済予定を含む。)                   | 16,547                  | 14,255                  |
| 敷金                                  | 64,169                  | 62,324                  |
| 差入保証金                               | 57,606                  | 57,930                  |
| その他                                 | 122,333                 | 118,105                 |
| 貸倒引当金                               | 40,119                  | 34,793                  |
| <b>純損益を通じて公正価値で測定する金融資産</b>         |                         |                         |
| 株式・出資金                              | 3,735                   | 5,282                   |
| <b>その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品</b> |                         |                         |
| 株式・出資金                              | 21,608                  | 19,190                  |
| 合計                                  | 263,757                 | 363,901                 |
| 流動資産                                | 82,200                  | 185,987                 |
| 非流動資産                               | 181,556                 | 177,914                 |

(2) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品

当社グループは、取引先との関係構築、強化を目的とする保有株式等について、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品に指定しております。

主な銘柄及び公正価値

| 銘柄                       | (単位：千円)                 |                         |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                          | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
| ISHIN GLOBAL FUND I L.P. | 21,577                  | 19,159                  |

受取配当金

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品に関する受取配当金について、該当事項はありません。

## 16. 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は、次のとおりです。

|     | (単位：千円)                 |                         |
|-----|-------------------------|-------------------------|
|     | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
| 買掛金 | 1,266,442               | 1,246,988               |
| 未払金 | 144,519                 | 143,155                 |
| その他 | 39,437                  | 70,241                  |
| 合計  | 1,450,399               | 1,460,386               |

(注) 営業債務及びその他の債務は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

## 17. その他の負債

その他の流動負債及びその他の非流動負債の内訳は、次のとおりです。

|         | (単位：千円)                 |                         |
|---------|-------------------------|-------------------------|
|         | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
| 預り金     | 357,296                 | 331,888                 |
| 賞与引当金   | 14,323                  | 35,155                  |
| 有給休暇引当金 | 44,700                  | 47,328                  |
| その他     | 152,794                 | 68,414                  |
| 合計      | 569,114                 | 482,786                 |
| 流動負債    | 324,153                 | 261,875                 |
| 非流動負債   | 244,960                 | 220,911                 |

## 18. 社債及び借入金

### (1) 社債及び借入金の内訳

社債及び借入金の内訳は、次のとおりです。

|                        | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) | 平均利率  | 返済期限                     |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|-------|--------------------------|
| 短期借入金                  | 2,308,057               | 2,702,401               | 1.18% | 2026年9月                  |
| 1年以内返済予定の<br>長期借入金     | 480,214                 | 429,957                 | 0.88% |                          |
| 長期借入金(1年以内<br>返済予定を除く) | 1,636,525               | 1,206,568               | 0.88% | 2026年10月<br>～<br>2031年6月 |
| 合計                     | 4,424,797               | 4,338,927               |       |                          |
| 流動負債                   | 2,788,272               | 3,132,358               |       |                          |
| 非流動負債                  | 1,636,525               | 1,206,568               |       |                          |

(注) 1 借入金は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

2 借入金の期日別残高については、「29. 金融商品 (2) 財務上のリスク管理　流動性リスク」に記載してあります。

3 平均利率については、当連結会計年度末残高に対する加重平均利率を記載しております。

### (2) 社債の明細

該当事項はありません。

### (3) 担保に供している資産

該当事項はありません。

## 19. 財務活動に係る負債の調整表

財務活動に係る負債の調整表は、次のとおりです。

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(単位:千円)

|                        | キャッシュ・フローを伴う<br>変動 |                        | キャッシュ・フローを伴わない変動 |                | 2024年9月30日<br>帳簿価額 |
|------------------------|--------------------|------------------------|------------------|----------------|--------------------|
|                        | 帳簿価額               | キャッシュ・<br>フローを伴う<br>変動 | 企業結合によ<br>る取得    | 償却原価法<br>による変動 |                    |
| 短期借入金                  | 1,758,053          | 337,786                | 111,560          | 100,657        | 2,308,057          |
| 長期借入金(1年以内<br>返済予定を含む) | 1,576,312          | 589,796                |                  | 49,368         | 2,116,739          |
| リース負債                  | 180,077            | 90,849                 | 11,964           |                | 301,184            |
| 合計                     | 3,514,442          | 960,257                | 123,524          | 60,270         | 301,184            |
|                        |                    |                        |                  |                | 4,827,174          |

(注) リース負債のその他は、使用権資産の新規取得及び解約による非資金取引の増減です。

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

(単位:千円)

|                        | キャッシュ・フローを伴う<br>変動 |                        | キャッシュ・フローを伴わない変動 |                | 2025年9月30日<br>帳簿価額 |
|------------------------|--------------------|------------------------|------------------|----------------|--------------------|
|                        | 帳簿価額               | キャッシュ・<br>フローを伴う<br>変動 | 企業結合によ<br>る取得    | 償却原価法<br>による変動 |                    |
| 短期借入金                  | 2,308,057          | 382,719                |                  | 11,624         | 2,702,401          |
| 長期借入金(1年以内<br>返済予定を含む) | 2,116,739          | 480,019                |                  | 195            | 1,636,525          |
| リース負債                  | 402,376            | 123,858                |                  | 240,739        | 519,258            |
| 合計                     | 4,827,174          | 221,158                |                  | 11,429         | 240,739            |
|                        |                    |                        |                  |                | 4,858,184          |

(注) リース負債のその他は、使用権資産の新規取得及び解約による非資金取引の増減です。

## 20. 引当金

引当金の内訳及び増減内容は、次のとおりです。

(単位:千円)

| 資産除去債務                |       |
|-----------------------|-------|
| 2023年10月1日残高          | 7,625 |
| 期中増加額                 |       |
| 期中減少額(目的使用)           |       |
| 割引計算の期間利息費用           |       |
| 連結除外による減少             |       |
| 前連結会計年度(2024年9月30日)残高 | 7,625 |
| 期中増加額                 | 601   |
| 期中減少額(目的使用)           |       |
| 割引計算の期間利息費用           |       |
| 連結除外による減少             |       |
| 当連結会計年度(2025年9月30日)残高 | 8,227 |

### ・資産除去債務

資産除去債務は、建物の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等です。

当該資産除去債務は、使用見込み期間を取得から3年~11年と見積り、割引率は0.0%~1.0%を使用しております。

## 21. 資本金及びその他の資本項目

### (1) 発行可能株式総数及び発行済株式総数

当社の発行可能株式総数及び発行済株式数の増減は、次のとおりです。

|                  | (単位：株)                                    |   |
|------------------|---|---|
|                  | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
| <b>発行可能株式総数：</b> |   |   |
| 普通株式             | 240,000,000                               | 240,000,000                               |
| <b>発行済株式総数</b>   |   |   |
| 期首残高             | 82,630,255                                | 82,630,255                                |
| 期中増加(注) 2        | 40,000                                    |   |
| 期中減少             |   |   |
| 期末残高             | 82,630,255                                | 82,670,255                                |

(注) 1 当社の発行する株式は、全て無額面普通株式です。(全額払込み済み)

2 当連結会計年度における期中増加は第20回新株予約権の行使による増加です。

### (2) 自己株式に関する事項

自己株式の増減は、次のとおりです。

|         | (単位：株)                                    |   |
|---------|---|---|
|         | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
| 期首残高    | 1,410,600                                 | 1,410,600                                 |
| 期中増加(注) |   | 528,300                                   |
| 期中減少    |   |   |
| 期末残高    | 1,410,600                                 | 1,938,900                                 |

(注) 当連結会計年度における期中増加は、2024年12月2日の取締役会決議による自己株式の取得による増加です。

### (3) 資本剰余金及び利益剰余金

会社法では、資本金の額は、原則として、株主となる者が払込み・給付した財産の額となります。例外として、払込み又は給付に係る額の2分の1を超えない額は、資本金として計上せず、資本剰余金に含まれている資本準備金とすることができます。

なお、剰余金の配当により減少する剰余金の額の10分の1を、資本剰余金に含まれている資本準備金及び利益剰余金に含まれている利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金又は利益準備金として積み立てることが規定されています。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取り崩すことができます。

### (4) その他の資本項目の構成要素

その他の資本項目の構成要素の増減は、次のとおりです。

|                          | その他の包括利益を<br>通じて測定する金融<br>資産の公正価値の変<br>動額 | 在外営業活動体の<br>換算差額 | 合計      |
|--------------------------|---|------------------|---------|
| 前々連結会計年度(2023年10月1日)     | 1,440                                     | 314,302          | 315,793 |
| その他の包括利益<br>(親会社の所有者に帰属) | 1,445                                     | 327,690          | 326,244 |
| 前連結会計年度(2024年9月30日)      | 44  | 641,992          | 642,037 |
| その他の包括利益<br>(親会社の所有者に帰属) | 4,757                                     | 51,198           | 55,956  |
| 当連結会計年度(2025年9月30日)      | 4,802                                     | 693,191          | 697,993 |

22. 配当

(1) 配当金支払額

配当金の支払額は、次のとおりです。

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

| 決議                    | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|-----------------------|-------|----------------|-----------------|------------|-------------|
| 2023年12月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 129,951        | 1.60            | 2023年9月30日 | 2023年12月27日 |

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

| 決議                    | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|-----------------------|-------|----------------|-----------------|------------|-------------|
| 2024年12月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 129,951        | 1.60            | 2024年9月30日 | 2024年12月27日 |

(2) 配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるものは、次のとおりです。

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

| 決議                    | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|-----------------------|-------|----------------|-----------------|------------|-------------|
| 2024年12月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 129,951        | 1.60            | 2024年9月30日 | 2024年12月27日 |

2025年12月26日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

| 決議                    | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|-----------------------|-------|----------------|-----------------|------------|-------------|
| 2025年12月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 80,731         | 1.00            | 2025年9月30日 | 2025年12月29日 |

## 23. 売上収益

### (1) 収益の分解

当社グループは、6.事業セグメントに記載のとおり、「国内ソリューション事業」、「海外ソリューション事業」及び「BPR事業」の3つを報告セグメントとしております。

また、売上収益は顧客の所在地を基礎とし、地域別に分解しております。これらに分解した売上収益と各報告セグメントの売上収益との関係は、次のとおりです。

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(単位：千円)

| 外部顧客への売上収益     | 地域        |           |            |
|----------------|-----------|-----------|------------|
|                | 日本        | アジア       | 合計         |
| 国内ソリューション事業    | 4,471,018 |           | 4,471,018  |
| 海外ソリューション事業    |           | 6,617,616 | 6,617,616  |
| BPR事業          | 512,661   | 85,976    | 598,638    |
| 合計             | 4,983,679 | 6,703,593 | 11,687,272 |
| 顧客との契約から認識した収益 | 4,983,679 | 6,703,593 | 11,687,272 |

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

(単位：千円)

| 外部顧客への売上収益     | 地域        |           |            |
|----------------|-----------|-----------|------------|
|                | 日本        | アジア       | 合計         |
| 国内ソリューション事業    | 4,096,893 |           | 4,096,893  |
| 海外ソリューション事業    |           | 8,417,516 | 8,417,516  |
| BPR事業          | 506,324   | 67,596    | 573,921    |
| 合計             | 4,603,218 | 8,485,113 | 13,088,331 |
| 顧客との契約から認識した収益 | 4,603,218 | 8,485,113 | 13,088,331 |

当社グループの事業は、国内ソリューション事業、海外ソリューション事業、B P R 事業から構成されており、各事業において、商品販売及び役務の提供を行っております。

売上収益は、顧客との契約において約束された対価としております。

国内ソリューション事業では、R e S P R ( レスパー ) 、L E D 照明等のエコ商材、ビジネスホン、デジタル複合機(複写機、プリンター、イメージスキャナ、ファクシミリなどの機能が一体となった複合機)、その他O A 機器等の情報通信機器の直営店、フランチャイズ加盟店、代理店のチャネルでの販売、これに付帯する設置工事、保守サービスを提供しております。

当社は、デジタル複合機、ビジネスホン等の機器の販売に際し、顧客に対して機器の販売とその後の保守サービスの提供が一つの契約に含まれる複合取引を行っております。

当該複合取引について、当社は、顧客がその財又はサービスからの便益をそれ単独で又は顧客にとって容易に利用可能な他の資源と組み合わせて得ることができ(即ち、当該財又はサービスが別個のものとなり得る)、かつ、財又はサービスを顧客に移転するという企業の約束が契約の中の他の約束と区分して識別可能である(即ち、当該財又はサービスが契約の観点において別個のものである)と判断しているため、機器の販売と保守サービスの提供は、別個の履行義務として識別しております。

顧客との間で締結された取引価格をそれぞれの履行義務に配分するため、契約におけるそれぞれの履行義務の基礎となる独立販売価格を算定し、取引価格を当該独立販売価格に比例して配分しております。その独立販売価格は、それぞれの履行義務についての予想コストとマージンの見積に基づき算定しております。

R e S P R ( レスパー ) 、L E D 照明等の販売については、これらの機器が設置され、顧客の受け入れが得られた時点において、顧客の商品の所有に伴う重大なリスク及び経済価値が移転し、履行義務が充足されると判断していることから、その時点で収益を認識しております。

情報通信機器の販売については、機器が設置され、顧客の受け入れが得られた時点において、顧客に商品の所有に伴う重大なリスク及び経済価値が移転し、履行義務が充足されると判断していることから、その時点で収益を認識しております。

他方、保守サービスについては、当社は、これらの機器を常時利用可能な状態にすることが顧客との契約に基づいた履行義務であると判断しており、従って、これらの収益は、関連する履行義務を充足するにつれて一定期間にわたり均等に収益を認識しております。

海外ソリューション事業では、中国、インド及びA S E A N 地域において、R e S P R ( レスパー ) 、L E D 照明や業務用エアコン等のエコ商材、情報通信機器を販売しております。

R e S P R ( レスパー ) 、エコ商材、情報通信機器の販売については、これらの機器が設置され、顧客の受け入れが得られた時点において、顧客に商品の所有に伴う重大なリスク及び経済価値が移転し、履行義務が充足されると判断していることから、その時点で収益を認識しております。

B P R 事業では、主として、顧客から管理業務等を受託し、中国やミャンマー等にて受託業務を実施しております。

B P R サービス契約は、データ入力業務、直接部門、間接部門系業務、インターネット関連業務など様々な業務の受託サービスの提供業務であり、いずれも履行義務が時の経過につれて充足されるため、顧客との契約に係る取引額を契約期間にわたり均等に収益認識しております。

これらの事業から生じる売上収益に含まれる変動対価等の金額に重要性はありません。また、取引の対価の金額には、重要な金融要素は含まれておりません。

(2) 契約残高

顧客との契約から生じた契約残高は、次のとおりです。

前連結会計年度(2024年9月30日)残高

(単位：千円)

|               | 2024年9月30日 |
|---------------|------------|
| 顧客との契約から生じた債権 |            |
| 売掛金           | 2,636,136  |
| 顧客との契約から生じた債務 |            |
| 契約負債          | 213,094    |

(注) 契約負債は、主として、国内ソリューション事業、海外ソリューション事業における顧客からの前受金に関連するものです。

前連結会計年度に認識した収益のうち、2023年10月1日現在の契約負債残高に含まれていたものは、282,783千円です。

また、前連結会計年度において、過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務からの認識した収益の金額に重要性はありません。

当連結会計年度(2025年9月30日)残高

(単位：千円)

|               | 2025年9月30日 |
|---------------|------------|
| 顧客との契約から生じた債権 |            |
| 売掛金           | 2,575,607  |
| 顧客との契約から生じた債務 |            |
| 契約負債          | 237,360    |

(注) 契約負債は、主として、国内ソリューション事業、海外ソリューション事業における顧客からの前受金に関連するものです。

当連結会計年度に認識した収益のうち、2024年10月1日現在の契約負債残高に含まれていたものは、150,038千円です。

また、当連結会計年度において、過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務からの認識した収益の金額に重要性はありません。

(3) 残存履行義務に配分した取引価格

個別の契約期間が1年を超える契約における、未充足の履行義務に配分した取引価格は前連結会計年度末と当連結会計年度末において、それぞれ67,057千円及び44,981千円です。

当該取引価格は、主に顧客に販売されるデジタル複合機の保守サービス契約に係るもので、また、当該取引価格が収益として認識されると見込まれる期間は、概ね5年以内です。

なお、実務上の便法を適用しており、個別の契約期間が1年に満たない契約においては開示を省略しております。

24. 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費のうち、主要な費目及び金額は、次のとおりです。

|            | (単位：千円)                                   |   |
|------------|---|---|
|            | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
| 役員報酬       | 264,525                                   | 247,041                                   |
| 従業員給与手当    | 1,145,291                                 | 1,167,035                                 |
| 減価償却費及び償却費 | 176,146                                   | 206,208                                   |
| 旅費交通費      | 84,017                                    | 78,160                                    |
| 広告宣伝費      | 69,905                                    | 63,506                                    |
| 法定福利費      | 177,007                                   | 183,844                                   |
| 業務委託費      | 82,508                                    | 86,584                                    |
| 支払手数料      | 241,776                                   | 144,363                                   |
| 租税公課       | 61,511                                    | 49,785                                    |
| その他        | 507,318                                   | 506,347                                   |
| 合計         | 2,810,006                                 | 2,732,877                                 |

25. その他の収益及びその他の費用

その他の収益及びその他の費用の内訳は、次のとおりです。

(1) その他の収益

|       | (単位：千円)                                   |   |
|-------|---|---|
|       | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
| 事業譲渡益 | 200,000                                   |   |
| 補助金収入 | 6,299                                     | 50,956                                    |
| その他   | 9,878                                     | 17,788                                    |
| 合計    | 216,178                                   | 68,745                                    |

(2) その他の費用

|         | (単位：千円)                                   |   |
|---------|---|---|
|         | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
| 減損損失    |   | 69,040                                    |
| 固定資産売却損 | 118                                       | 597                                       |
| 固定資産除却損 | 893                                       | 268                                       |
| その他     | 10,272                                    | 11,659                                    |
| 合計      | 11,284                                    | 81,565                                    |

## 26. 金融収益及び金融費用

金融収益及び金融費用の内訳は、次のとおりです。

### (1) 金融収益

|                      | (単位：千円)                                   |   |
|----------------------|---|---|
|                      | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
| 受取利息                 |   |   |
| 償却原価で測定する金融資産        | 23,051                                    | 19,833                                    |
| 有価証券売却益・評価益          |   |   |
| 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産 |   |   |
| 為替差益                 |   | 71,558                                    |
| その他                  | 1,014                                     | 17  |
| 合計                   | 24,065                                    | 91,409                                    |

### (2) 金融費用

|                      | (単位：千円)                                   |   |
|----------------------|---|---|
|                      | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
| 支払利息                 |   |   |
| 償却原価で測定する金融負債        | 44,725                                    | 73,188                                    |
| リース負債に係る金利費用         | 6,988                                     | 11,461                                    |
| 有価証券売却損・評価損          |   |   |
| 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産 | 720                                       | 470                                       |
| 為替差損                 | 4,801                                     |   |
| 合計                   | 57,235                                    | 85,119                                    |

## 27. 法人所得税

当社及び一部の子会社は、グループ通算制度を適用しております。

当社及び国内の子会社は、課税所得に対して、主に法人税、住民税及び事業税が課されており、前連結会計年度及び当連結会計年度における法定実効税率は、30.62%です。

### (1) 法人所得税費用の内訳

法人所得税費用の内訳は、次のとおりです。

|                     | (単位：千円)                                   |   |
|---------------------|---|---|
|                     | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
| 法人所得税費用             |   |   |
| 当期税金費用              | 162,513                                   | 144,995                                   |
| 繰延税金費用              |   |   |
| 一時差異等の発生及び解消        | 51,613                                    | 54,595                                    |
| 未認識の繰越欠損金又は一時差異の変動額 | 53,298                                    | 61,765                                    |
| 繰延税金費用合計            | 1,685                                     | 7,171                                     |
| 法人所得税費用合計           | 164,198                                   | 152,166                                   |

(2) 法定実効税率と平均実際負担税率との調整

法定実効税率と平均実際負担税率との調整は、次のとおりです。

|                    | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月 1日<br>至 2024年 9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月 1日<br>至 2025年 9月30日) |
|--------------------|---|---|
| 法定実効税率(注)          | 30.62%                                      | 30.62%                                      |
| (調整)               |   |   |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 2.72  | 0.47  |
| 子会社の適用税率差異         | 14.15                                       | 14.92                                       |
| 留保利益               | 1.52  | 0.38  |
| 住民税均等割             | 2.94  | 1.40  |
| 減損損失               |   | 4.72  |
| 未認識の繰延税金資産の増減      | 22.95                                       | 16.68                                       |
| 外国源泉税              | 2.01  | 2.65  |
| 過年度法人税等            | 4.57  | 6.93  |
| 税率の変更影響            |   | 0.15  |
| その他                | 0.27  | 0.19  |
| 平均実際負担税率           | 53.46                                       | 33.97                                       |

(注) 「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後に開始する連結会計年度から防衛特別法人税が課されることとなりました。

これに伴い、2026年10月1日以後に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、外形標準課税適用法人は法定実効税率を30.62%から31.52%に、外形標準課税不適用法人は法定実効税率を34.59%から35.43%に変更し計算しております。

この税率変更による影響は軽微であります。

(3) 繰延税金資産及び負債の増減内容

前連結会計年度(自 2023年10月 1日 至 2024年 9月30日)

(単位：千円)

|                           | 2023年10月1日 | 純損益を通じて認識 | その他の包括利益において認識 | その他   | 2024年9月30日 |
|---------------------------|------------|-----------|----------------|-------|------------|
| <b>繰延税金資産</b>             |            |           |                |       |            |
| 貸倒引当金                     | 11,744     | 140       |                |       | 11,604     |
| 賞与引当金                     | 3,240      | 1,238     |                |       | 4,478      |
| 有給休暇引当金                   | 7,045      | 6,642     |                |       | 13,687     |
| リース                       | 4,063      | 8,196     |                |       | 12,259     |
| 商品評価                      | 6,256      | 2,125     |                |       | 8,381      |
| 未払事業税                     | 5,314      | 7,222     |                |       | 12,536     |
| 関係会社株式評価損                 | 16,449     | 3         |                |       | 16,452     |
| 契約負債                      | 9,987      | 8,457     |                |       | 1,530      |
| 税務上の繰越欠損金                 | 93,780     | 2,872     |                |       | 96,652     |
| 保険積立金                     |            | 607       |                |       | 607        |
| その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産 |            |           | 271            |       | 271        |
| 小計                        | 157,878    | 20,308    | 271            |       | 178,457    |
| <b>繰延税金負債</b>             |            |           |                |       |            |
| 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産      | 1,447      | 148       |                |       | 1,595      |
| その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産 | 636        |           | 636            |       |            |
| 固定資産                      | 57,963     | 9,568     |                |       | 67,531     |
| 留保利益金                     | 50,122     | 4,683     |                |       | 54,805     |
| 債務免除益                     | 32,645     |           |                |       | 32,645     |
| その他                       | 190        | 7,594     |                | 7,314 | 15,098     |
| 小計                        | 143,003    | 21,993    | 636            | 7,314 | 171,674    |
| 純額                        | 14,875     | 1,685     | 907            | 7,314 | 6,783      |

(注) 売却目的で保有する資産への振替に係る増減等は、その他に含めてあります。

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

(単位:千円)

|                           | 2024年10月1日     | 純損益を通じて認識     | その他の包括利益において認識 | その他        | 2025年9月30日     |
|---------------------------|----------------|---------------|----------------|------------|----------------|
| <b>繰延税金資産</b>             |                |               |                |            |                |
| 貸倒引当金                     | 11,604         | 521           |                |            | 11,083         |
| 賞与引当金                     | 4,478          | 2,676         |                |            | 7,154          |
| 有給休暇引当金                   | 13,687         | 804           |                |            | 14,491         |
| リース                       | 12,259         | 1,233         |                |            | 13,492         |
| 商品評価                      | 8,381          | 4,281         |                |            | 4,100          |
| 未払事業税                     | 12,536         | 1,572         |                |            | 10,964         |
| 関係会社株式評価損                 | 16,452         |               |                |            | 16,452         |
| 契約負債                      | 1,530          | 1,268         |                |            | 262            |
| 税務上の繰越欠損金                 | 96,652         | 7,050         |                |            | 89,602         |
| 保険積立金                     | 607            | 607           |                |            |                |
| 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産      |                | 91            |                |            | 91             |
| その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産 | 271            |               | 271            |            |                |
| <b>小計</b>                 | <b>178,457</b> | <b>10,495</b> | <b>271</b>     |            | <b>167,691</b> |
| <b>繰延税金負債</b>             |                |               |                |            |                |
| 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産      | 1,595          | 1,595         |                |            |                |
| その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産 |                |               | 1,950          |            | 1,950          |
| <b>小計</b>                 | <b>171,674</b> | <b>3,324</b>  | <b>821</b>     | <b>552</b> | <b>169,723</b> |
| <b>純額</b>                 | <b>6,783</b>   | <b>7,171</b>  | <b>1,092</b>   | <b>552</b> | <b>2,031</b>   |

繰延税金資産を認識していない将来減算一時差異、税務上の繰越欠損金の金額は、次のとおりです。

(単位：千円)

|          | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
|----------|-------------------------|-------------------------|
| 将来減算一時差異 | 989,043                 | 1,020,291               |
| 繰越欠損金    | 625,347                 | 758,348                 |
| 合計       | 1,614,391               | 1,778,640               |

(注) 繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金の繰越期限は、次のとおりです。

(単位：千円)

|       | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| 1年目   | 16,423                  | 7,947                   |
| 2年目   | 28,169                  | 8,439                   |
| 3年目   | 25,168                  | 48,223                  |
| 4年目   | 167,651                 | 8,363                   |
| 5年目以降 | 387,934                 | 685,374                 |
| 合計    | 625,347                 | 758,348                 |

繰延税金負債を認識していない将来加算一時差異の金額は、次のとおりです。

(単位：千円)

|                           | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 関係会社に対する投資に係る<br>一時差異の合計額 | 239,642                 | 348,862                 |

当社は、国内子会社で発生した未分配利益については、国内税法により国内子会社からの配当金がほぼ無税であるため、当該一時差異に関連する繰延税金負債を認識しておりません。

## 28. その他の包括利益

その他の包括利益の内訳項目ごとの組替調整額及び税効果額は、次のとおりです。

(単位：千円)

|  | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
|--|---|---|
|--|---|---|

### 純損益に振り替えられることのない項目

その他の包括利益を通じて測定する金融資産の  
公正価値の変動額

|        |       |       |
|--------|-------|-------|
| 当期発生額  | 2,353 | 6,126 |
| 税効果調整前 | 2,353 | 6,126 |
| 税効果額   | 907   | 1,092 |
| 税効果調整後 | 1,445 | 5,034 |
| 項目合計   | 1,445 | 5,034 |

### 純損益に振り替えられる可能性のある項目

在外営業活動体の換算差額

|                            |         |        |
|----------------------------|---------|--------|
| 当期発生額                      | 303,365 | 43,531 |
| 税効果調整前                     | 303,365 | 43,531 |
| 税効果額                       |         |        |
| 税効果調整後                     | 303,365 | 43,531 |
| 関係会社のその他の包括利益に対する<br>持分相当額 | 6,421   | 15,592 |
| 項目合計                       | 309,786 | 59,123 |
| その他の包括利益合計                 | 308,340 | 64,157 |

## 29. 金融商品

### (1) 資本管理

当社グループは、健全な株主資本と有利子負債とのバランスを考慮し、内部留保資金については財務構造の強化を勘案しつつ、将来の新たな事業展開や業容の拡大等に資するよう有効的に活用することにより、企業価値の最大化を図っていくことを資本管理の基本方針としております。

当社グループが資本管理において用いる主な指標は、次のとおりです。なお、当社グループが適用を受ける重要な資本規制(会社法等の一般的な規制を除く。)はありません。

(単位：千円)

|                           | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 借入金(短期)                   | 2,788,272               | 3,132,358               |
| 借入金(長期)                   | 1,636,525               | 1,206,568               |
| リース負債(短期)                 | 78,828                  | 149,452                 |
| リース負債(長期)                 | 323,548                 | 369,805                 |
| 有利子負債合計                   | 4,827,174               | 4,858,184               |
| 控除：現金及び現金同等物              | 2,975,680               | 2,680,672               |
| 純有利子負債                    | 1,851,494               | 2,177,512               |
| 親会社の所有者に帰属する持分<br>(自己資本額) | 4,963,643               | 5,054,502               |
| 負債及び資本合計                  | 12,645,630              | 12,703,755              |
| 自己資本比率(%)                 | 39.3%                   | 39.8%                   |

自己資本額：親会社の所有者に帰属する持分合計

自己資本比率：自己資本額/負債及び資本合計

### (2) 財務上のリスク管理

当社グループは、事業活動を遂行する過程において、様々な財務上のリスク(信用リスク、市場リスク及び流動性リスク)に晒されております。そのため、社内管理規程等に基づき、定期的に財務上のリスクのモニタリングを行い、リスクを回避又は低減するための対応を必要に応じて実施しております。

なお、当社グループでは、デリバティブ取引は行っておりません。

#### 信用リスク管理

当社グループは、与信管理規程に従い、営業債権について、各子会社における営業部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。各連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の減損後の帳簿価額により表されております。

当社グループでは、営業債権及びその他の債権、有価証券及びその他の金融資産に区分して貸倒引当金を算定しております。

営業債権及びその他の債権における貸倒引当金は、全期間の予想信用損失を集合的に測定しており、過去の信用損失の実績率に将来の経済状況等の予測を加味した引当率を乗じて算定しておりますが、当社グループが受け取ると見込んでいる全てのキャッシュ・フローに不利な影響を与える以下のような事象等が発生した場合は、信用減損している金融資産として個別債権ごとに予想信用損失を測定しております。

- ・取引先の深刻な財政困難
- ・債権の回収や、再三の督促に対しての回収遅延
- ・取引先が破産やその他財政再建が必要な状態に陥る可能性の増加

有価証券及びその他の金融資産については、原則的なアプローチに基づき、信用リスクが著しく増加していると判定されていない債権については、同種の資産の過去の信用損失の実績率に将来の経済状況等の予測を加味した引当率を帳簿価額に乗じて予想信用損失を算定しております。信用リスクが著しく増加していると判定された資産及び信用減損金融資産については、見積将来キャッシュ・フローを当該資産の当初の実効金利で割り引いた現在価値の額と、帳簿価額との間の差額をもって予想信用損失を算定しております。

貸倒引当金の増減

貸倒引当金の増減は、次のとおりです。

(単位：千円)

|              | 営業債権及び<br>その他の債権        | 有価証券及びその他の金融資産                      | 信用減損金融資産 |
|--------------|-------------------------|-------------------------------------|----------|
|              | 単純化したアプローチを<br>適用した金融資産 | 12ヶ月の予想信用損失と<br>等しい金額で測定される<br>金融資産 |          |
| 2023年10月1日残高 | 38,987                  |                                     | 23,328   |
| 貸倒引当金繰入額     | 2,913                   |                                     | 17,162   |
| 期中減少額(目的使用)  |                         |                                     |          |
| 期中減少額(戻入)    | 20,225                  |                                     | 245      |
| 為替換算調整差額     | 4                       |                                     | 125      |
| 2024年9月30日残高 | 21,679                  |                                     | 40,119   |
| 貸倒引当金繰入額     | 836                     |                                     | 489      |
| 期中減少額(目的使用)  |                         |                                     | 5,128    |
| 期中減少額(戻入)    |                         |                                     | 83       |
| 為替換算調整差額     | 35                      |                                     | 603      |
| 2025年9月30日残高 | 22,551                  |                                     | 34,793   |

(注) 1 営業債権及びその他の債権に係る貸倒引当金における期中増加額及び期中減少額(戻入)は、主として販売又は回収により営業債権及びその他の債権が増加又は減少したことによるものです。

2 貸倒引当金繰入額については、連結損益計算書上、「売上原価」、「販売費及び一般管理費」及び「金融費用」に計上しております。

貸倒引当金の計上対象となる金融資産の帳簿価額(貸倒引当金控除前)

貸倒引当金の計上対象となる金融資産の帳簿価額の総額は、次のとおりです。

(単位：千円)

|              | 営業債権及び<br>その他の債権        | 有価証券及びその他の金融資産                      | 信用減損金融資産 |
|--------------|-------------------------|-------------------------------------|----------|
|              | 単純化したアプローチを<br>適用した金融資産 | 12ヶ月の予想信用損失と<br>等しい金額で測定される<br>金融資産 |          |
| 2023年10月1日残高 | 2,609,051               |                                     | 23,328   |
| 2024年9月30日残高 | 2,724,849               |                                     | 40,119   |
| 2025年9月30日残高 | 2,653,689               |                                     | 41,059   |

信用リスク・エクスポートジャー

貸倒引当金の計上対象となる金融資産に係る信用リスク・エクスポートジャーは、次のとおりです。

前連結会計年度(2024年9月30日)

(単位：千円)

| 期日経過日数       | 営業債権及び<br>その他の債権        | 有価証券及びその他の金融資産                      |          |
|--------------|-------------------------|-------------------------------------|----------|
|              | 単純化したアプローチを<br>適用した金融資産 | 12ヶ月の予想信用損失と<br>等しい金額で測定される<br>金融資産 | 信用減損金融資産 |
| 遅延なし         | 1,754,723               |                                     |          |
| 1ヶ月以内        | 825,453                 |                                     |          |
| 1ヶ月超3ヶ月以内    | 40,880                  |                                     |          |
| 3ヶ月超         | 103,791                 |                                     | 40,119   |
| 2024年9月30日残高 | 2,724,849               |                                     | 40,119   |

当連結会計年度(2025年9月30日)

(単位：千円)

| 期日経過日数       | 営業債権及び<br>その他の債権        | 有価証券及びその他の金融資産                      |          |
|--------------|-------------------------|-------------------------------------|----------|
|              | 単純化したアプローチを<br>適用した金融資産 | 12ヶ月の予想信用損失と<br>等しい金額で測定される<br>金融資産 | 信用減損金融資産 |
| 遅延なし         | 2,418,601               |                                     |          |
| 1ヶ月以内        | 43,862                  |                                     |          |
| 1ヶ月超3ヶ月以内    | 97,437                  |                                     |          |
| 3ヶ月超         | 93,787                  |                                     | 41,059   |
| 2025年9月30日残高 | 2,653,689               |                                     | 41,059   |

流動性リスク

( )資金調達に係る流動性リスクの管理

当社グループは、支払債務の履行が困難になる流動性リスクに晒されておりますが、当該リスクに関し、当社グループでは、各部署からの報告に基づき経理部門が適時に資金繰り計画を作成・更新することなどにより、流動性リスクを管理しております。

( )流動性リスクに関する定量的情報

金融負債の期日別残高は、次のとおりです。

前連結会計年度(2024年9月30日)

(単位：千円)

| 帳簿価額                   | 契約上の<br>キャッシュ<br>フロー | 1年以内      |             |             |             |             |         |
|------------------------|----------------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|
|                        |                      | 1年以内      | 1年超<br>2年以内 | 2年超<br>3年以内 | 3年超<br>4年以内 | 4年超<br>5年以内 | 5年超     |
| 営業債務及び<br>その他の債務       | 1,450,399            | 1,450,399 | 1,450,399   |             |             |             |         |
| 短期借入金                  | 2,308,057            | 2,308,057 | 2,308,057   |             |             |             |         |
| 長期借入金(1年以内<br>返済予定を含む) | 2,116,739            | 2,116,739 | 480,214     | 429,957     | 318,300     | 303,359     | 229,993 |
| リース負債                  | 402,376              | 402,376   | 84,066      | 77,246      | 72,152      | 63,983      | 31,704  |
| 合計                     | 6,277,574            | 6,277,574 | 4,322,738   | 507,203     | 390,452     | 367,342     | 261,698 |
|                        |                      |           |             |             |             |             | 428,139 |

当連結会計年度(2025年9月30日)

(単位：千円)

| 帳簿価額                   | 契約上の<br>キャッシュ<br>フロー |           |             |             |             |             |         |
|------------------------|----------------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|
|                        |                      | 1年以内      | 1年超<br>2年以内 | 2年超<br>3年以内 | 3年超<br>4年以内 | 4年超<br>5年以内 | 5年超     |
| 営業債務及び<br>その他の債務       | 1,460,386            | 1,460,386 | 1,460,386   |             |             |             |         |
| 短期借入金                  | 2,702,401            | 2,702,401 | 2,702,401   |             |             |             |         |
| 長期借入金(1年以内<br>返済予定を含む) | 1,636,525            | 1,636,525 | 429,957     | 287,589     | 309,985     | 243,365     | 225,223 |
| リース負債                  | 519,258              | 519,258   | 149,452     | 125,934     | 103,910     | 63,191      | 23,304  |
| 合計                     | 6,318,571            | 6,318,571 | 4,742,197   | 413,523     | 413,895     | 306,557     | 248,527 |
|                        |                      |           |             |             |             |             | 193,870 |

### 市場リスク

#### ( )市場リスクの管理

当社グループの活動は、主に経済環境・金融市場環境の変動リスクに晒されております。経済環境・金融市場環境の変動リスクとして、具体的には、為替変動リスク、金利変動リスク及び資本性金融商品の価格変動リスクがあります。

#### ( )為替リスク

##### ( a )為替変動リスク管理

為替変動リスクは、当社グループ各社が機能通貨以外の通貨により取引を行うことから生じます。また、外貨建で取引されている製品の価格及び売上収益等にも影響を与える可能性があります。

当社グループの主な為替リスクに対するエクスポージャー(純額)は、次のとおりです。

| 項目  | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
|-----|-------------------------|-------------------------|
| 米ドル | 1,445千米ドル               | 140千米ドル                 |
| 中国元 | 421千中国元                 |                         |

#### ( b )為替感応度分析

各連結会計年度末において保有する外貨建金融商品について、米ドルと中国元が機能通貨に対して1%増価した場合の税引前利益に与える影響額は、次のとおりです。計算にあたり使用した通貨以外の通貨は変動しないものと仮定しております。

(単位：千円)

| 項目         | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
|------------|---|---|
| 税引前利益への影響額 |   |   |
| 米ドル        | 2,062                                     | 202                                       |
| 中国元        | 86  |   |

( )金利リスク

( a )金利リスク管理

当社グループは、運転資金及び設備投資資金の調達において金利変動リスクのある金融商品を利用してあります。当社グループは、主として固定金利と変動金利の借入金の適切な組み合わせを維持することにより、リスクの軽減を図っております。

当社グループの金利変動リスクのエクスポージャーは、次のとおりです。

(単位：千円)

| 項目       | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
|----------|-------------------------|-------------------------|
| 変動金利の借入金 | 3,381,140               | 3,163,104               |

( b )金利変動リスク感応度分析

各連結会計年度末において、金利が1%上昇した場合の税引前利益に与える影響額は、次のとおりです。  
なお、計算にあたり使用した変動要因以外の要因は一定であると仮定しております。

(単位：千円)

| 項目         | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
|------------|---|---|
| 税引前利益への影響額 | 28,738                                    | 32,721                                    |

( )株価変動リスク

( a )株価変動リスク管理

資本性金融商品の価格変動リスクは、主として当社グループが業務上の関係を有する企業の資本性金融商品(株式)を保有していることにより生じます。

当社グループは、この価格変動リスクを管理するために、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、必要により保有の見直しを図っております。

( b )株価変動リスク感応度分析

各連結会計年度末において、活発な市場のある資本性金融商品(株式)の公正価値が一律10%下落した場合の包括利益(税効果考慮前)に与える影響額は、次のとおりです。

(単位：千円)

| 項目                | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
|-------------------|---|---|
| 包括利益(税効果考慮前)への影響額 | 374                                       | 327                                       |

(3) 金融商品の分類

金融商品(現金及び現金同等物を除く)の分類別内訳は、次のとおりです。

前連結会計年度(2024年9月30日)

(単位:千円)

|                | 償却原価で測定する金融資産 | 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産 | その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産 | 合計        |
|----------------|---------------|----------------------|---------------------------|-----------|
| <b>流動資産</b>    |               |                      |                           |           |
| 営業債権及びその他の債権   | 2,703,169     |                      |                           | 2,703,169 |
| 有価証券及びその他の金融資産 | 82,200        |                      |                           | 82,200    |
| <b>非流動資産</b>   |               |                      |                           |           |
| 有価証券及びその他の金融資産 | 156,213       | 3,735                | 21,608                    | 181,556   |
| 合計             | 2,941,582     | 3,735                | 21,608                    | 2,966,927 |

|              | 償却原価で測定する金融負債 | 合計        |
|--------------|---------------|-----------|
| <b>流動負債</b>  |               |           |
| 営業債務及びその他の債務 | 1,450,399     | 1,450,399 |
| 借入金(短期)      | 2,788,272     | 2,788,272 |
| リース負債        | 78,828        | 78,828    |
| <b>非流動負債</b> |               |           |
| 借入金          | 1,636,525     | 1,636,525 |
| リース負債        | 323,548       | 323,548   |
| 合計           | 6,277,574     | 6,277,574 |

当連結会計年度(2025年9月30日)

(単位:千円)

|                | 償却原価で測定する金融資産 | 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産 | その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産 | 合計        |
|----------------|---------------|----------------------|---------------------------|-----------|
| <b>流動資産</b>    |               |                      |                           |           |
| 営業債権及びその他の債権   | 2,631,137     |                      |                           | 2,631,137 |
| 有価証券及びその他の金融資産 | 185,987       |                      |                           | 185,987   |
| <b>非流動資産</b>   |               |                      |                           |           |
| 有価証券及びその他の金融資産 | 153,441       | 5,282                | 19,190                    | 177,914   |
| 合計             | 2,970,565     | 5,282                | 19,190                    | 2,995,039 |

|              | 償却原価で測定する金融負債 | 合計        |
|--------------|---------------|-----------|
| <b>流動負債</b>  |               |           |
| 営業債務及びその他の債務 | 1,460,386     | 1,460,386 |
| 借入金(短期)      | 3,132,358     | 3,132,358 |
| リース負債        | 149,452       | 149,452   |
| <b>非流動負債</b> |               |           |
| 借入金          | 1,206,568     | 1,206,568 |
| リース負債        | 369,805       | 369,805   |
| 合計           | 6,318,571     | 6,318,571 |

(4) 金融商品の公正価値

金融商品の公正価値

金融商品の帳簿価額と公正価値は、次のとおりです。

(単位：千円)

|                            | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) |           | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |           |
|----------------------------|-------------------------|-----------|-------------------------|-----------|
|                            | 帳簿価額                    | 公正価値      | 帳簿価額                    | 公正価値      |
| 負債<br>長期借入金<br>(1年内返済予定含む) | 2,116,739               | 1,911,249 | 1,636,525               | 1,899,869 |

(注) 借入金

借入金については、契約ごとに適用される期末借入金利を用いて割り引いた現在価値に基づいて算定しております。観察可能な市場データを利用して公正価値を算定しているため、レベル2に分類しております。

公正価値ヒエラルキー

公正価値のヒエラルキーは、次のように区分しております。なお、レベル間の振替は、連結会計年度末日に発生したものとして認識しております。

レベル1：企業が測定日現在でアクセスできる同一の資産又は負債に関する活発な市場における(無調整の)相場価格により測定された公正価値

レベル2：資産又は負債について直接又は間接に観察可能なインプットのうち、レベル1に含まれる相場価格以外により算出された公正価値

レベル3：資産又は負債についての観察可能でないインプットにより算出された公正価値

公正価値の測定に使用される公正価値ヒエラルキーのレベルは、公正価値の測定に用いた重要なインプットのうち、最もレベルの低いインプットに応じて決定しております。

( ) 金融商品の帳簿価額及び公正価値

公正価値ヒエラルキーのレベルごとに分類された、経常的に公正価値で測定する金融資産及び金融負債の内訳は、次のとあります。

前連結会計年度(2024年9月30日)

(単位：千円)

|   | 公正価値  |      |        |                 |
|---|-------|------|--------|-----------------|
|   | レベル1  | レベル2 | レベル3   | 合計              |
| 金融資産<br>純損益を通じて公正価値で測定する金融資産<br>株式・出資金<br>その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産<br>株式・出資金 | 3,735 |      | 21,608 | 3,735<br>21,608 |
| 合計  | 3,735 |      | 21,608 | 25,343          |

当連結会計年度(2025年9月30日)

(単位：千円)

|   | 公正価値  |      |        |                 |
|---|-------|------|--------|-----------------|
|   | レベル1  | レベル2 | レベル3   | 合計              |
| 金融資産<br>純損益を通じて公正価値で測定する金融資産<br>株式・出資金<br>その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産<br>株式・出資金 | 5,282 |      | 19,190 | 5,282<br>19,190 |
| 合計  | 5,282 |      | 19,190 | 24,472          |

各報告期間において、レベル1、レベル2及びレベル3の間の振替はありません。

(注) 1 現金及び現金同等物、定期預金、営業債務及びその他の債務

これらの勘定は短期間で決済されるので、帳簿価額と公正価値が近似しております。そのため、上記の表中には含めておりません。

2 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権のうち、短期間で決済される債権については、帳簿価額と公正価値が近似しているため上記の表中には含めておりません。

短期間で回収又は決済されない債権については、一定の業種ごとに区分した債権ごとに、債権額を満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値に基づいて算定しております。観察不能なインプットを含む評価技法から算出された公正価値を算定しているため、レベル3に分類しております。

3 株式・出資金

株式・出資金には、市場性のある株式、非上場株式が含まれております。市場性のある株式は、活発な市場における同一資産の市場価格で公正価値を算定しており、観察可能であるためレベル1に分類しております。

非上場株式は、類似公開会社比較法、割引キャッシュ・フロー法等の評価技法により算定しております。算定に使用する相場価格や割引率等のインプットのうち、全ての重要なインプットが観察可能である場合はレベル2に分類し、重要な観察可能でないインプットを含む場合にはレベル3に分類しております。

4 各金融資産及び金融負債の事後測定方法

I F R S 第9号「金融商品」に基づく各金融資産及び金融負債の測定方法は、次のとおりです。

償却原価で測定：営業債権、営業貸付金、借入金

純損益を通じて公正価値で測定：株式・出資金

その他の包括利益を通じて公正価値で測定：株式・出資金

( ) 公正価値の測定方法

市場性のない有価証券については、割引将来キャッシュ・フローに基づく評価技法、純資産価値に基づく評価技法、その他の評価技法を用いて算定しており、公正価値ヒエラルキーレベル3に区分しております。非上場株式の公正価値測定にあたっては、割引率等の観察可能でないインプットを利用しておおり、必要に応じて一定の非流動性ディスカウント、非支配持分ディスカウントを加味しております。

( ) レベル3の調整表

前連結会計年度(2023年10月1日～2024年9月30日)におけるレベル3の金融商品の変動は、次のとおりです。

(単位：千円)

|                                       |        |
|---------------------------------------|--------|
| 2023年10月1日残高                          | 24,571 |
| 取得                                    |        |
| 売却                                    |        |
| 包括利益                                  |        |
| 当期利益                                  |        |
| その他の包括利益                              | 2,963  |
| レベル3への振替                              |        |
| その他                                   |        |
| 2024年9月30日残高                          | 21,608 |
| 2024年9月30日に保有する金融商品に関して純損益に認識した利得又は損失 |        |

当連結会計年度(2024年10月1日～2025年9月30日)におけるレベル3の金融商品の変動は、次のとおりです。

(単位：千円)

|                                       |        |
|---------------------------------------|--------|
| 2024年10月1日残高                          | 21,608 |
| 取得                                    |        |
| 売却                                    |        |
| 包括利益                                  |        |
| 当期利益                                  | 7,450  |
| その他の包括利益                              | 5,034  |
| レベル3への振替                              |        |
| その他                                   |        |
| 2025年9月30日残高                          | 19,190 |
| 2025年9月30日に保有する金融商品に関して純損益に認識した利得又は損失 | 7,450  |

30. 1株当たり利益

(1) 基本的1株当たり当期利益の算定上の基礎

|                                  | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
|----------------------------------|---|---|
| 親会社の所有者に帰属する当期利益(千円)             | 83,943                                    | 196,717                                   |
| 親会社の普通株主に帰属しない当期利益(千円)           |   |   |
| 基本的1株当たり当期利益の計算に使用する<br>当期利益(千円) | 83,943                                    | 196,717                                   |
| 発行済普通株式の加重平均株式数(株)               | 81,219,655                                | 80,897,199                                |
| 基本的1株当たり当期利益(円)                  | 1.03                                      | 2.43                                      |

(2) 希薄化後1株当たり当期利益の算定上の基礎

|                                   | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
|-----------------------------------|---|---|
| 基本的1株当たり当期利益の計算に使用する<br>当期利益(千円)  | 83,943                                    | 196,717                                   |
| 希薄化後1株当たり当期利益の計算に使用する<br>当期利益(千円) | 83,943                                    | 196,717                                   |
| 発行済普通株式の加重平均株式数(株)                | 81,219,655                                | 80,897,199                                |
| 希薄化後の加重平均株式数(株)                   | 81,219,655                                | 80,897,199                                |
| 希薄化後1株当たり当期利益(円)                  | 1.03                                      | 2.43                                      |

(注) 前連結会計年度の期末日後、連結財務諸表の承認日までの期間において、発行済普通株式数又は潜在的普通株式数を大きく変動させる取引はありません。

前連結会計年度における希薄化後1株当たり当期損失については、ストック・オプションの行使が1株当たり当期損失を減少させるため、潜在株式は希薄化効果を有しておりません。

### 31. 非資金取引

重要な非資金取引の内容は、次のとおりです。

| 種類               | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月 1日<br>至 2024年 9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月 1日<br>至 2025年 9月30日) | (単位：千円) |
|------------------|---|---|---------|
| リース取引による使用権資産の取得 | 304,358                                     | 235,092                                     |         |

### 32. 関連当事者

#### (1) 関連当事者との取引

関連当事者との取引（連結財務諸表において消去されたものを除く）については、重要な取引等がないため記載を省略しています。

##### 関連当事者との取引

前連結会計年度(2023年10月 1日～2024年 9月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2024年10月 1日～2025年 9月30日)

該当事項はありません。

#### (2) 主要な経営幹部に対する報酬

当社グループの主要な経営幹部に対する報酬は次のとおりです。なお、主要な経営幹部は、グループの執行役員以上です。

| 種類   | 前連結会計年度<br>(自 2023年10月 1日<br>至 2024年 9月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年10月 1日<br>至 2025年 9月30日) | (単位：千円) |
|------|---|---|---------|
| 短期報酬 | 211,826                                     | 150,941                                     |         |
| 合計   | 211,826                                     | 150,941                                     |         |

### 33. 企業結合

前連結会計年度(2023年10月1日～2024年9月30日)

#### (1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称：

TAKNET SYSTEMS PTE. LTD. (以下、「TAKNET社」とする。)

事業の内容：

AIサーバー、ハイエンドワークステーション、ストレージソリューションの販売

企業結合の主な理由

当社グループは、ASEAN地域を含む9か国で企業のコストダウンや業務効率化、DX推進などの経営課題を解決するBtoBソリューションプロバイダーとして、成長戦略である「グローバル専門商社構想」の実現を目指し海外ローカル企業との提携や販売網の拡大に取り組んでいます。

当社グループではかねてより、新たな進出国としてシンガポールへの進出を検討してまいりましたが、この度、TAKNET社を子会社化することにより、同国での事業拠点が得られるのと同時に、今後急成長が期待されているAIサーバー販売事業を、当社グループの新規事業として取り込むことが可能となることから、同社株式の65%を取得いたしました。

取得日

2024年7月19日

取得企業が被取得企業の支配を獲得した方法

現金を対価とする株式の取得

取得した企業の議決権比率

65%

#### (2) 取得対価の公正価値

(単位：千円)

| 取得対価      | 金額        |
|-----------|-----------|
| 現金        | 1,211,901 |
| 取得対価の公正価値 | 1,211,901 |

#### (3) 取得関連費用

取得関連費用は、アドバイザリー費用等74,014千円であります。

当連結会計年度(2024年10月1日～2025年9月30日)

該当事項はありません。

### 34. 子会社

#### (1) 主要な子会社

主要な子会社については、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」を参照ください。

#### (2) 主要な非支配持分を有する子会社

前連結会計年度及び当連結会計年度において、個々に重要性のある非支配持分を有する子会社はありません。

### 35. 偶発債務

#### (1) 保証債務

スタンダバイ信用状に係る債務保証を次のとおりに行っております。

(単位：千円)

|                                 | 前連結会計年度<br>(2024年9月30日) | 当連結会計年度<br>(2025年9月30日) |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Sin Lian Wah Lighting Sdn. Bhd. | 261,253                 | 265,266                 |

### 36. コミットメント

前連結会計年度及び当連結会計年度において、決算日後の有形固定資産又は無形資産の取得に関するコミットメントについて、重要な取引は該当ありません。

### 37. 後発事象

#### 1. 取得による企業結合

2025年11月13日開催の取締役会において、有限会社カワハラ事務機（岩手県盛岡市）の全株式を取得することを決議しました。

なお、当社はIFRS3号「企業結合」を適用しておりますが、現時点において当該企業結合の当初の会計処理が完了していないため、取得資産、引き受け負債及びのれん等の詳細は開示しておりません。

#### (1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称：有限会社カワハラ事務機

事業の内容：IT機器及びオフィス用品の販売・リース、メンテナンス等

企業結合の主な理由

当社グループはITソリューションやカーボンニュートラルの推進、BPOを中心とした法人向けトータルソリューション事業を展開しており、カワハラ事務機は岩手県を中心に顧客を有する地域密着型企業であり、当社グループの商品・サービスの展開及び東北地方への本格進出を実現すべく、同社株式の100%を取得し連結子会社化することにしました。

取得予定日

2026年1月9日

取得企業が被取得企業の支配を獲得する方法

現金を対価とする株式の取得

取得する議決権比率

100%

#### (2) 取得対価及びその内訳

移転する対価は226,000千円で、現金により実行いたします。

#### (3) 主な取得関連費用の内訳及び金額（概算）

当該企業結合に係わる取得関連費用は主にアドバイザリー費用で、27,550千円であります。

## 2. 企業結合の概要

2025年12月15日開催の取締役会において、Lumitron Pte. Limited（本社：シンガポール）の80%の株式を取得することを決議しました。

なお、当社はIFRS3号「企業結合」を適用しておりますが、現時点において当該企業結合の当初の会計処理が完了していないため、取得資産、引き受け負債及びのれん等の詳細は開示しておりません。

### （1）企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称：Lumitron Pte. Limited

事業の内容：証明機器、照明制御システム等の販売・設計支援等

企業結合の主な理由

当社グループは、ASEAN諸国において、企業のカーボンニュートラル推進、コスト削減、業務効率化およびDX推進を支援するB to Bソリューション事業を展開しており、シンガポールにおける新たな事業拠点の確立、政府系・民間双方の大型建設案件に多数の実績を持つ照明関連ソリューション事業への参入等を目的に、同社株式の80%を取得し連結子会社化することにしました。

取得予定日

2026年1月9日

取得企業が被取得企業の支配を獲得する方法

現金を対価とする株式の取得

取得する議決権比率

80%

### （2）取得対価及びその内訳

移転する対価は953,289千円で、現金により実行いたします。

### （3）主な取得関連費用の内訳及び金額（概算）

当該企業結合に係わる取得関連費用は主にアドバイザリー費用で、96,400千円であります。

## 38. 承認日

本連結財務諸表は、2025年12月25日に当社代表取締役社長 伊藤 秀博によって承認されております。

【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

| 区分                       | 当期首残高<br>(千円) | 当期末残高<br>(千円) | 平均利率<br>(%) | 返済期限    |
|--------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| 短期借入金                    | 2,308,057     | 2,702,401     | 1.18        |         |
| 1年内返済予定の長期借入金            | 480,214       | 429,957       | 0.88        |         |
| 長期借入金<br>(1年内返済予定のものを除く) | 1,636,525     | 1,206,568     | 0.88        | 2031年6月 |
| 合計                       | 4,424,797     | 4,338,926     |             |         |

(注) 1 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

|       | 1年超2年以内<br>(千円) | 2年超3年以内<br>(千円) | 3年超4年以内<br>(千円) | 4年超5年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) |
|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|
| 長期借入金 | 287,589         | 309,985         | 243,365         | 225,223         | 140,405     |

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

| (累計期間)                           | 中間連結会計期間  | 当連結会計年度    |
|----------------------------------|-----------|------------|
| 売上収益<br>(千円)                     | 6,617,788 | 13,088,331 |
| 税引前半期(当期)利益<br>(千円)              | 255,749   | 447,918    |
| 親会社の所有者に帰属する<br>半期(当期)利益<br>(千円) | 154,975   | 196,717    |
| 基本的1株当たり<br>半期(当期)利益<br>(円)      | 1.91      | 2.43       |

| (会計期間)                  | 第2四半期<br>連結会計期間 | 第4四半期<br>連結会計期間 |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
| 基本的1株当たり<br>半期利益<br>(円) | 1.91            | 0.52            |

## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### 【貸借対照表】

(単位：千円)

|             | 前事業年度<br>(2024年9月30日) | 当事業年度<br>(2025年9月30日) |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b> |                       |                       |
| 流動資産        |                       |                       |
| 現金及び預金      | 1 359,542             | 1 462,248             |
| 売掛金         | 100,529               | 111,513               |
| 商品          | 32,185                | 25,410                |
| 前払費用        | 26,129                | 165,560               |
| 短期貸付金       | 2 588,665             | 2 422,973             |
| 未収入金        | 2 236,789             | 2 191,604             |
| その他         | 2 256,000             | 2 259,421             |
| 貸倒引当金       | 142,739               | 143,785               |
| 流動資産合計      | 1,457,103             | 1,494,947             |
| 固定資産        |                       |                       |
| 有形固定資産      |                       |                       |
| 建物附属設備      | 11,090                | 12,324                |
| 工具、器具及び備品   | 5,082                 | 4,484                 |
| 有形固定資産合計    | 16,173                | 16,808                |
| 無形固定資産      |                       |                       |
| ソフトウエア      | 63,775                | 53,375                |
| 無形固定資産合計    | 63,775                | 53,375                |
| 投資その他の資産    |                       |                       |
| 関係会社株式      | 7,545,197             | 7,562,114             |
| 投資有価証券      | 26,199                | 24,441                |
| 出資金         | 10                    | 10                    |
| 長期貸付金       | 5,311                 | 4,874                 |
| 長期前払費用      | 308                   | -                     |
| 敷金及び保証金     | 62,030                | 61,330                |
| 破産更生債権等     | 14,535                | 9,898                 |
| 繰延税金資産      | 92,925                | 51,246                |
| 貸倒引当金       | 10,623                | 6,598                 |
| 投資その他の資産合計  | 7,735,894             | 7,707,317             |
| 固定資産合計      | 7,815,842             | 7,777,502             |
| 資産合計        | 9,272,945             | 9,272,449             |

(単位：千円)

|                   | 前事業年度<br>(2024年9月30日) | 当事業年度<br>(2025年9月30日) |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>       |                       |                       |
| <b>流動負債</b>       |                       |                       |
| 短期借入金             | 1,748,000             | 2,238,000             |
| 1年内返済予定の長期借入金     | 480,019               | 429,957               |
| 未払金               | 2 37,191              | 2 57,505              |
| 未払費用              | 20,221                | 19,789                |
| 預り金               | 8,503                 | 8,312                 |
| 賞与引当金             | 1,933                 | 6,278                 |
| その他               | 27,566                | 35,462                |
| <b>流動負債合計</b>     | <b>2,323,435</b>      | <b>2,795,305</b>      |
| <b>固定負債</b>       |                       |                       |
| 長期借入金             | 1,636,525             | 1,206,568             |
| <b>固定負債合計</b>     | <b>1,636,525</b>      | <b>1,206,568</b>      |
| <b>負債合計</b>       | <b>3,959,961</b>      | <b>4,001,873</b>      |
| <b>純資産の部</b>      |                       |                       |
| <b>株主資本</b>       |                       |                       |
| <b>資本金</b>        | <b>2,447,952</b>      | <b>2,449,772</b>      |
| <b>資本剰余金</b>      |                       |                       |
| <b>資本準備金</b>      | <b>2,247,952</b>      | <b>2,249,772</b>      |
| その他資本剰余金          | 118,474               | 118,474               |
| <b>資本剰余金合計</b>    | <b>2,366,427</b>      | <b>2,368,247</b>      |
| <b>利益剰余金</b>      |                       |                       |
| その他利益剰余金          | 606,928               | 592,291               |
| 繰越利益剰余金           | 606,928               | 592,291               |
| <b>利益剰余金合計</b>    | <b>606,928</b>        | <b>592,291</b>        |
| <b>自己株式</b>       |                       |                       |
| <b>株主資本合計</b>     | <b>110,548</b>        | <b>146,053</b>        |
| <b>株主資本合計</b>     | <b>5,310,759</b>      | <b>5,264,258</b>      |
| <b>評価・換算差額等</b>   |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金      | 2,175                 | 6,267                 |
| <b>評価・換算差額等合計</b> | <b>2,175</b>          | <b>6,267</b>          |
| <b>新株予約権</b>      |                       |                       |
| <b>純資産合計</b>      | <b>49</b>             | <b>49</b>             |
| <b>負債純資産合計</b>    | <b>5,312,984</b>      | <b>5,270,575</b>      |
|                   | <b>9,272,945</b>      | <b>9,272,449</b>      |

【損益計算書】

(単位:千円)

|              | 前事業年度<br>(自 2023年10月1日<br>至 2024年9月30日) | 当事業年度<br>(自 2024年10月1日<br>至 2025年9月30日) |
|--------------|---|---|
| 営業収益         | 1 926,455                               | 1 893,822                               |
| 営業費用         | 1、2 852,447                             | 1、2 754,219                             |
| 営業利益         | 74,008                                  | 139,602                                 |
| 営業外収益        |   |   |
| 受取利息         | 1 19,823                                | 1 14,235                                |
| 為替差益         | -                                       | 7,490                                   |
| その他          | 1,076                                   | 36,105                                  |
| 営業外収益合計      | 20,900                                  | 57,831                                  |
| 営業外費用        |   |   |
| 支払利息         | 25,221                                  | 45,260                                  |
| その他          | 6,935                                   | 9,438                                   |
| 営業外費用合計      | 32,157                                  | 54,699                                  |
| 経常利益         | 62,751                                  | 142,734                                 |
| 特別損失         |   |   |
| 固定資産除却損      | 781                                     |   |
| 特別損失合計       | 781                                     |   |
| 税引前当期純利益     | 61,970                                  | 142,734                                 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 69,361                                  | 14,401                                  |
| 法人税等調整額      | 30,630                                  | 41,822                                  |
| 法人税等合計       | 99,992                                  | 27,421                                  |
| 当期純利益        | 161,962                                 | 115,312                                 |

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(単位:千円)

| 資本金                 | 株主資本      |           |         |           |         |         |         | 評価・換算差額等  | 新株予約権 | 純資産合計        |  |  |  |
|---------------------|-----------|-----------|---------|-----------|---------|---------|---------|-----------|-------|--------------|--|--|--|
|                     | 資本剰余金     |           |         | 利益剰余金     |         | 自己株式    | 株主資本合計  |           |       |              |  |  |  |
|                     | 資本準備金     | その他資本剰余金  | 資本剰余金合計 | 繰越利益剰余金   | 利益剰余金合計 |         |         |           |       |              |  |  |  |
| 当期首残高               | 2,447,952 | 2,247,952 | 118,474 | 2,366,427 | 574,918 | 574,918 | 110,548 | 5,278,749 | 2,674 | 49 5,281,473 |  |  |  |
| 当期変動額               |           |           |         |           |         |         |         |           |       |              |  |  |  |
| 当期純利益               |           |           |         |           | 161,962 | 161,962 |         | 161,962   |       | 161,962      |  |  |  |
| 新株の発行               |           |           |         |           |         |         |         |           |       |              |  |  |  |
| 剰余金の配当              |           |           |         |           | 129,951 | 129,951 |         | 129,951   |       | 129,951      |  |  |  |
| 自己株式の取得             |           |           |         |           |         |         |         |           |       |              |  |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |         |           |         |         |         |           | 499   | 499          |  |  |  |
| 当期変動額合計             |           |           |         |           | 32,010  | 32,010  |         | 32,010    | 499   | 31,511       |  |  |  |
| 当期末残高               | 2,447,952 | 2,247,952 | 118,474 | 2,366,427 | 606,928 | 606,928 | 110,548 | 5,310,759 | 2,175 | 49 5,312,984 |  |  |  |

当事業年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

(単位:千円)

| 資本金                 | 株主資本      |           |         |           |         |         |         | 評価・換算差額等  | 新株予約権 | 純資産合計        |  |  |  |
|---------------------|-----------|-----------|---------|-----------|---------|---------|---------|-----------|-------|--------------|--|--|--|
|                     | 資本剰余金     |           |         | 利益剰余金     |         | 自己株式    | 株主資本合計  |           |       |              |  |  |  |
|                     | 資本準備金     | その他資本剰余金  | 資本剰余金合計 | 繰越利益剰余金   | 利益剰余金合計 |         |         |           |       |              |  |  |  |
| 当期首残高               | 2,447,952 | 2,247,952 | 118,474 | 2,366,427 | 606,928 | 606,928 | 110,548 | 5,310,759 | 2,175 | 49 5,312,984 |  |  |  |
| 当期変動額               |           |           |         |           |         |         |         |           |       |              |  |  |  |
| 当期純利益               |           |           |         |           | 115,312 | 115,312 |         | 115,312   |       | 115,312      |  |  |  |
| 新株の発行               | 1,820     | 1,820     |         | 1,820     |         |         |         | 3,640     |       | 3,640        |  |  |  |
| 剰余金の配当              |           |           |         |           | 129,950 | 129,950 |         | 129,950   |       | 129,950      |  |  |  |
| 自己株式の取得             |           |           |         |           |         |         | 35,504  | 35,504    |       | 35,504       |  |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |         |           |         |         |         |           | 4,092 | 4,092        |  |  |  |
| 当期変動額合計             | 1,820     | 1,820     | 0       | 1,820     | 14,637  | 14,637  | 35,504  | 46,501    | 4,092 | 0 42,409     |  |  |  |
| 当期末残高               | 2,449,772 | 2,249,772 | 118,474 | 2,368,247 | 592,291 | 592,291 | 146,053 | 5,264,258 | 6,267 | 49 5,270,575 |  |  |  |

## 【注記事項】

### (重要な会計方針)

#### 1 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### (1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

##### (2) その他有価証券

・市場価格のない株式等以外のもの

時価法を採用しております。

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

・市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

ただし、一部の保有する株式等については純資産価額(NAV)により評価をしております。

#### 2 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物附属設備 3年～15年

工具、器具及び備品 3年～8年

##### (2) 無形固定資産(リース資産を除く)

・自社利用のソフトウェア

社内における見込利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

#### 3 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

売上債権・貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

##### (2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に備えるため、当期に負担すべき支給見込額を計上しております。

#### 4 収益及び費用の計上基準

以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で、(又は充足するに応じて)収益を認識する。

顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

##### (1) 配当金収益

保有する子会社や関連会社から受け取る配当金収益は、配当が決定した時点で認識する。

##### (2) 役務提供収益

マネジメントサービスなどのホールディングス業務に関連する役務提供収益は、役務の提供が完了し、報酬が確定した時点で認識する。

##### (3) R e S P R (レスパー)の販売収益

機器が設置され、顧客の受け入れが得られた時点において、顧客に商品の所有に伴う重大なリスク及び経済価値が移転し、履行義務が充足されると判断した時点で収益を認識する。

#### 5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

グループ通算制度の適用

グループ通算制度を適用しております。

(重要な会計上の見積り)

関係会社株式の評価

当事業年度の財務諸表に計上した金額

|        | 前事業年度<br>(2024年9月30日) |     | 当事業年度<br>(2025年9月30日) |     |
|--------|-----------------------|-----|-----------------------|-----|
|        | 取得簿価                  | 評価損 | 取得簿価                  | 評価損 |
| 関係会社株式 | 7,545,197千円           |     | 7,562,114千円           |     |

関係会社株式の評価は、実質価額が著しく低下した場合に、将来の事業計画に基づく回収可能性の判定を行います。回収可能性がないと判断された子会社及び関連会社の株式等は帳簿価額を実質価額まで減額し、当該減少額を評価損失として計上しています。

(貸借対照表関係)

1 担保に供している資産

レカムジャパン株式会社の取引保証として担保に供している資産は次のとおりです。

|      | 前事業年度<br>(2024年9月30日) | 当事業年度<br>(2025年9月30日) |
|------|-----------------------|-----------------------|
| 定期預金 | 60,000千円              | 60,000千円              |

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務（区分表示されたものを除く）

|        | 前事業年度<br>(2024年9月30日) | 当事業年度<br>(2025年9月30日) |
|--------|-----------------------|-----------------------|
| 短期金銭債権 | 1,175,036千円           | 1,111,068千円           |
| 短期金銭債務 | 164,258千円             | 176,795千円             |

3 関係会社に対する保証債務

|                                | 前事業年度<br>(2024年9月30日) | 当事業年度<br>(2025年9月30日) |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Sin Lian Wah Lighting Sdn.Bhd. | 261,253千円             | 265,266千円             |

4 偶発債務

2017年2月1日付の会社分割により、レカムジャパン株式会社が継承した債務につき、重畠的債務引受けを行つております。

|                          | 前事業年度<br>(2024年9月30日) | 当事業年度<br>(2025年9月30日) |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| レカムジャパン株式会社<br>(重畠的債務引受) | 20,317千円              | 20,116千円              |

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

|                 | 前事業年度<br>(自 2023年10月 1日<br>至 2024年 9月30日) | 当事業年度<br>(自 2024年10月 1日<br>至 2025年 9月30日) |
|-----------------|---|---|
| 営業収益            | 920,115千円                                 | 893,483千円                                 |
| 営業費用            | 97,232千円                                  | 44,342千円                                  |
| 営業取引以外の取引による取引高 | 25,133千円                                  | 17,892千円                                  |

2 営業費用の主な内訳

主要な費用及び金額は次のとおりであります。

|          | 前事業年度<br>(自 2023年10月 1日<br>至 2024年 9月30日) | 当事業年度<br>(自 2024年10月 1日<br>至 2025年 9月30日) |
|----------|---|---|
| 従業員給与手当  | 287,657千円                                 | 242,747千円                                 |
| 賞与引当金繰入額 | 4,071千円                                   | 11,650千円                                  |
| 業務委託費    | 71,167千円                                  | 68,464千円                                  |
| 貸倒引当金繰入額 | 11,509千円                                  | 859千円                                     |
| 減価償却費    | 17,636千円                                  | 15,940千円                                  |

おおよその割合

|       |       |       |
|-------|-------|-------|
| 販売費   | 6.4%  | 6.7%  |
| 一般管理費 | 93.6% | 93.3% |

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

| 区分     | 前事業年度<br>(2024年 9月30日) | 当事業年度<br>(2025年 9月30日) |
|--------|------------------------|------------------------|
| 子会社株式  | 7,335,520千円            | 7,334,208千円            |
| 関連会社株式 | 209,677千円              | 227,905千円              |
| 計      | 7,545,197千円            | 7,562,114千円            |

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                       | 前事業年度<br>(2024年9月30日) | 当事業年度<br>(2025年9月30日) |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>繰延税金資産</b>         |                       |                       |
| 未払事業税                 | 4,820千円               | 5,180千円               |
| 貸倒引当金                 | 46,967                | 46,595                |
| 賞与引当金                 | 591                   | 1,922                 |
| 敷金（資産除去債務）            | 1,397                 | 1,656                 |
| 減価償却超過額               | 9                     |                       |
| 関係会社株式評価損             | 212,303               | 290,729               |
| 税務上の繰越欠損金             | 99,127                | 157,857               |
| その他                   | 271                   | 200                   |
| 繰延税金資産小計              | 364,944               | 504,143               |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額    | 42,196                | 140,860               |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | 228,541               | 310,899               |
| 評価性引当額小計              | 270,738               | 451,759               |
| 繰延税金資産合計              | 94,206                | 52,384                |
| <b>繰延税金負債</b>         |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金          | 1,281                 | 1,137                 |
| 繰延税金負債合計              | 1,281                 | 1,137                 |
| <b>繰延税金資産の純額</b>      | <b>92,925</b>         | <b>51,246</b>         |

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となつた主要な項目別の内訳

|                          | 前事業年度<br>(2024年9月30日) | 当事業年度<br>(2025年9月30日) |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>法定実効税率</b>            | 30.62%                | 30.62%                |
| (調整)                     |                       |                       |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目       | 0.35                  | 2.72                  |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目     | 246.45                | 91.36                 |
| 住民税均等割等                  | 6.13                  | 0.85                  |
| 評価性引当額の増減                | 42.24                 | 69.12                 |
| 海外子会社配当源泉税               | 9.98                  | 8.30                  |
| 過年度法人税等                  | 5.59                  | -                     |
| 税率の変更影響                  | -                     | 0.42                  |
| その他                      | 1.36                  | 0.62                  |
| <b>税効果会計適用後の法人税等の負担率</b> | <b>161.36</b>         | <b>19.21</b>          |

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。これに伴い、法人税及び地方法人税並びに税効果会計の会計処理及び開示の取扱いについては、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）に従っています。

4 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後に開始する事業年度から防衛特別法人税が課されることとなりました。

これに伴い、2026年10月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等については、繰延税金資産及び繰延税金負債を計算する法定実効税率が30.62%から31.52%に変更し計算しております。

この税率変更による影響は軽微であります。

(重要な後発事象)

詳細は、連結財務諸表の「37. 後発事象」をご参照ください。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

| 資産の種類   | 期首<br>帳簿価額<br>(千円) | 当期<br>増加額<br>(千円) | 当期<br>減少額<br>(千円) | 当期<br>償却額<br>(千円) | 期末<br>帳簿価額<br>(千円) | 減価償却<br>累計額<br>(千円) | 期末<br>取得原価<br>(千円) |
|---------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| 有形固定資産  |                    |                   |                   |                   |                    |                     |                    |
| 建物附属設備  | 11,090             | 2,850             | -                 | 1,615             | 12,324             | 11,755              | 24,080             |
| 工具器具備品  | 5,082              | 2,633             | -                 | 3,232             | 4,484              | 27,795              | 32,279             |
| 有形固定資産計 | 16,173             | 5,483             | -                 | 4,848             | 16,808             | 39,551              | 56,359             |
| 無形固定資産  |                    |                   |                   |                   |                    |                     |                    |
| ソフトウェア  | 63,775             |                   | -                 | 10,399            | 53,375             | 48,386              | 101,762            |
| 無形固定資産計 | 63,775             |                   | -                 | 10,399            | 53,375             | 48,386              | 101,762            |

【引当金明細表】

| 区分    | 当期首残高<br>(千円) | 当期増加額<br>(千円) | 当期減少額<br>(千円) | 当期末残高<br>(千円) |
|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 貸倒引当金 | 153,363       |               | 2,979         | 150,383       |
| 賞与引当金 | 1,933         | 11,956        | 7,611         | 6,278         |

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

|            |   |
|------------|---|
| 事業年度       | 10月1日から9月30日まで  |
| 定時株主総会     | 12月中  |
| 基準日        | 9月30日   |
| 剰余金の配当の基準日 | 3月31日<br>9月30日  |
| 1単元の株式数    | 100株  |
| 単元未満株式の買取り |   |
| 取扱場所       | 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号<br>みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部                                |
| 株主名簿管理人    | 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号<br>みずほ信託銀行株式会社  |
| 取次所        |   |
| 買取手数料      | 無料  |
| 公告掲載方法     | 当社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 |
| 株主に対する特典   | 該当事項はありません。   |

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書およびその添付書類並びに確認書

事業年度(第31期) (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)2024年12月26日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書およびその添付書類

2024年12月26日関東財務局長に提出。

#### (3) 半期報告書および確認書

第32期中(自 2024年10月1日 至 2025年3月31日)2025年5月14日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

2024年12月27日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(剩余金の処分及び取締役選任の株主総会における決議)の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年11月13日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2(届出を要しない株券等又は新株予約権証券等の発行)の規定に基づく臨時報告書であります。

#### (5) 自己株券買付状況報告書

2025年1月6日、2025年2月3日、2025年3月3日、2025年4月2日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年12月25日

レカム株式会社  
取締役会 御中

新宿監査法人  
東京都新宿区

指定社員 公認会計士 田中信行  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 壬生米秋  
業務執行社員

<連結財務諸表監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているレカム株式会社の2024年10月1日から2025年9月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準に準拠して、レカム株式会社及び連結子会社の2025年9月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 強調事項

【連結財務諸表注記】37. 後発事象 2. 企業結合の概要に記載されているとおり、会社は、2025年12月15日開催の取締役会において、Lumitron Pte. Limited (本社シンガポール) の80%の株式を取得することを決議した。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要なと判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| のれんの評価   |   |
|--|---|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由   | 監査上の対応  |
| <p>会社は、2025年9月30日現在、連結財政状態計算書上、のれんを2,395,983千円（資産合計の18.8%）計上している。また、連結財務諸表注記11.及び12.に関連する開示を行っており、のれんの報告セグメント別内訳は、国内ソリューション事業709,267千円、海外ソリューション事業1,620,253千円、BPR事業66,462千円である。</p> <p>会社は、減損テストを実施するに当たり、のれんを含む資金生成単位における回収可能価額を使用価値により測定している。使用価値は、見積将来キャッシュ・フローの割引現在価値として算定しており、将来キャッシュ・フローは、取締役会によって承認された翌期予算及び5年を限度とする事業計画等を基礎とし、その後の期間については、資金生成単位が属する国、産業の状況を勘案して決定した成長率を用いている。</p> <p>使用価値の見積りにおける重要な仮定は、将来キャッシュ・フローの予測期間を超える継続期間に係る成長率及び割引率である。事業計画対象期間後の将来キャッシュ・フローは、資金生成単位が属する市場の長期平均成長率の範囲内で見積った成長率をもとに算定している。</p> <p>のれんの減損テストは複雑であり、使用価値の算定に重要な影響を及ぼす将来キャッシュ・フローの見積り及び成長率並びに割引率については不確実性を伴い、経営者の評価や判断によって使用価値の算定結果並びに減損要否の判断に大きく影響を受けることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p> | <p>当監査法人は、のれんの評価を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 評価方法</li><li>・ 使用価値の算定における評価方法を検証した。</li><li>・ 将来キャッシュ・フローの見積り</li><li>・ 減損テストに使用されている将来キャッシュ・フローが取締役会によって承認された翌期予算及び5年を限度とする将来の事業計画等に基づいて策定されていることを確かめるために、取締役会によって承認された予算及び将来事業計画との整合性を検証した。</li><li>・ 将来の事業計画の見積プロセスの精度を評価するため、過年度における予算及び中期経営計画とそれらの実績を比較した。</li><li>・ 将来の事業計画の見積りに含まれる主要なインプットである売上収益の予測については、その合理性を確かめるために経営者と議論するとともに、市場予測及び利用可能な外部データとの比較及び過去実績からの趨勢分析を実施した。</li><li>- その後の期間の成長率及び割引率の見積りの不確実性への対応</li><li>・ 永久成長率及び割引率の変化が使用価値に与える影響を分析することにより、経営者による重要な仮定の不確実性を評価した。</li><li>・ 事業計画の見積りに含まれる市場成長率については、経営者等と協議するとともに、市場予測及び利用可能な外部データとの比較により整合性を検討した。</li><li>・ 割引率については、算定結果の合理性を評価するため、算定に使用されたインプット情報と利用可能な外部情報との整合性について検討した。</li></ul> |

#### その他の記載内容

他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象には他の記載内容は含まれておらず、当監査法人は他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、他の記載内容を通読し、通読の過程において、他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外に他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2 第2項の規定に基づく監査証明を行うため、レカム株式会社の 2025年9月30日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、レカム株式会社が2025年9月30日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。



## 独立監査人の監査報告書

2025年12月25日

レカム株式会社  
取締役会 御中

新宿監査法人  
東京都新宿区

指定社員 公認会計士 田中信行  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 壬生米秋  
業務執行社員

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているレカム株式会社の2024年10月1日から2025年9月30日までの第32期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、レカム株式会社の2025年9月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 強調事項

注記事項（重要な後発事象）に記載されているとおり、会社は、2025年12月15日開催の取締役会において、Lumitron Pte. Limited（本社；シンガポール）の80%の株式を取得することを決議した。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 関係会社株式の評価   |   |
|---|---|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由  | 監査上の対応  |
| <p>会社は持株会社であり、2025年9月30日現在、貸借対照表上、関係会社株式を 7,562,114 千円計上しており、その金額は総資産の81.0%を占めている。これらの関係会社株式は時価の把握が困難な株式であり、取得原価には株式取得時の事業計画等に基づく超過収益力を反映したものが含まれる。</p> <p>会社は、関係会社株式の減損処理の要否を検討するに当たり、超過収益力の減少に基づく実質価額の著しい低下の有無を検討しており、その検討に影響を与える重要な仮定は、当該関係会社の翌期予算及び5年を限度とする事業計画を基礎とする将来キャッシュ・フローの見積り、その後の期間の成長率及び割引率である。</p> <p>事業計画における上記の重要な仮定は、連結財政状態計算書に計上されているのれんと同様に、経営者の判断及び見積りの不確実性を伴うものであることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p> | <p>連結財務諸表の監査報告書において、「のれんの評価」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、個別財務諸表監査における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略する。</p> |

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### <報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上