

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年3月19日
【事業年度】	第20期（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）
【会社名】	インテグラル株式会社
【英訳名】	Integral Corporation
【代表者の役職氏名】	代表取締役パートナー 山本 礼二郎
【本店の所在の場所】	東京都千代田区丸の内一丁目9番2号
【電話番号】	03-6212-6100
【事務連絡者氏名】	CF0&コントローラー 澄川 恭章
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区丸の内一丁目9番2号
【電話番号】	03-6212-6100
【事務連絡者氏名】	CF0&コントローラー 澄川 恭章
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

本有価証券報告書における関係会社の範囲

当社は、日本国内の上場企業・非上場企業等を対象とした独立系プライベートエクイティ（以下、「PE」という。）投資会社として2007年9月に創業し、以来自己資金・ファンド資金の両方を用いた独自のハイブリッド投資により、長期的視野に立ったPE投資を行っております。また、新たな事業として、2024年11月から不動産投資事業、2025年3月からグローバルテック・グロス投資事業を開始いたしました。

当社グループは、多数のアセットクラスに投資を行うファンドの運用会社として、外部の投資家が出資する組合、当社の役職員が出資する組合及び投資案件のストラクチャー上、個別の投資先に出資するために設立した組合等、複数の投資事業有限責任組合及びリミテッド・パートナーシップの運用を行っております。

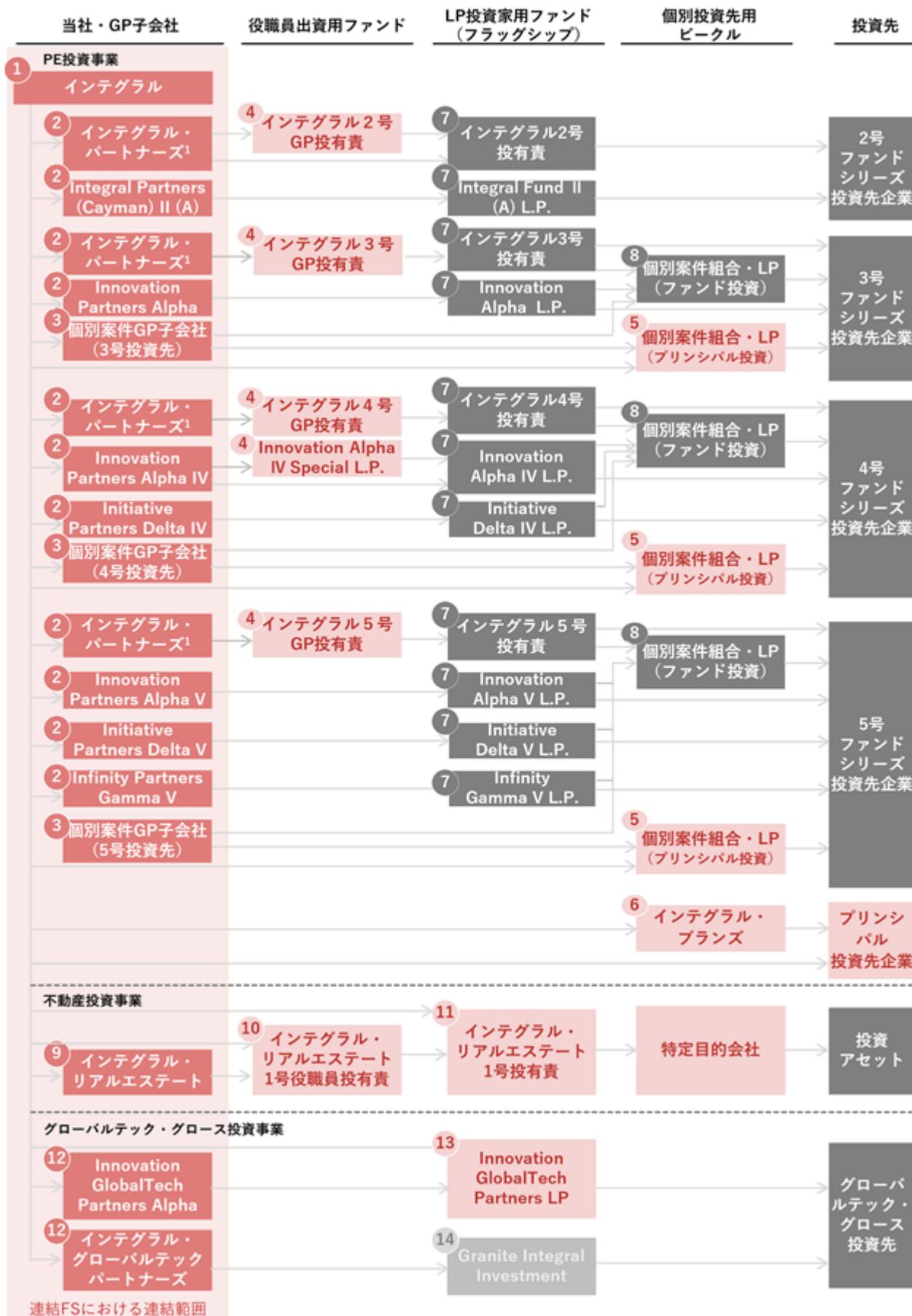
当社の連結財務諸表は国際会計基準（以下、「IFRS会計基準」という。）に準拠して作成しており、連結の範囲についてIFRS会計基準に準拠して決定しておりますが、当社はIFRS第10号「連結財務諸表」（以下、「IFRS第10号」という。）が定める投資企業に該当いたします。投資企業の定義を満たす企業は、IFRS第10号により、投資関連サービス（アドバイザーサービス、管理サービス等）を提供する投資企業ではない子会社を除くすべての子会社に対する投資を、純損益を通じて公正価値で評価することが要求されています。従って、当社が過半数以上の株式や持分を保有するなど支配している子会社であっても、当社の連結財務諸表上では連結の対象とはせず純損益を通じて公正価値で評価を行っている子会社が複数存在しております。

PE投資事業の個別投資先のうち、当社グループが20%以上の議決権を保有する会社は株式会社ヨウジヤマモトとイトキン株式会社の2社となります。当社グループは、イトキン株式会社に対して主に当社による直接投資を行っており、株式会社ヨウジヤマモトに対しては当社の子会社であるインテグラル・プランズ株式会社を通じて投資を行っております。インテグラル・プランズ株式会社はIFRS第10号に定める投資企業に該当する子会社であるため、インテグラル・プランズ株式会社及びその投資先である株式会社ヨウジヤマモト並びにイトキン株式会社を公正価値で測定し連結財務諸表へ計上しております。なお、PE投資事業の投資を実行するにあたって組成した子会社に該当する一部の投資ピークル及び役職員出資ピークルにつきましても、同様に、公正価値で測定し連結財務諸表へ計上しております。

不動産投資事業及びグローバルテック・グロス投資事業においても、両事業における当社の主たる子会社であるインテグラル・リアルエステート株式会社及びインテグラル・グローバルテック・パートナーズ株式会社等は、投資関連サービスを提供する子会社となるため連結の範囲に含めておりますが、投資を実行するにあたって組成した子会社に該当する一部の投資ピークル及び役職員出資ピークルについては、PE投資事業と同様に、公正価値で測定し連結財務諸表へ計上しております。

当社の連結財務諸表における連結対象となる子会社及び純損益を通じて公正価値で評価する子会社の範囲は下記の「グループストラクチャー図」及び「当社のグループ会社及び当社グループが運用するファンド一覧」をご参照ください。

[当社のグループストラクチャー図 (2025年12月31日時点)]



(注) インテグラル・パートナーズ株式会社は、複数のファンドのGPのため、上記図内では便宜上複数で記載

当社の連結子会社はインテグラル・プランズ株式会社(図内の)からグループ内借入を行っております。日本基準に基づく連結財務諸表ではグループ内の借入金は相殺消去されるため、連結財務諸表上に当該借入金は計上されませんが、上記のとおり、当社の連結財務諸表はIFRS会計基準に準拠して作成されており、またインテグラル・プランズ株式

会社は公正価値で評価している子会社に該当するため、当社の連結子会社及びインテグラル・ブランチ株式会社間のグループ内借入金について相殺消去を行っておらず、当社の連結財政状態計算書上では「公正価値で評価している子会社からの借入金」として計上されております。

また、当社は役職員が出資する一部のファンドへ貸付を行っておりますが、当該ファンドは公正価値で評価している子会社に該当するため、上記の「公正価値で評価している子会社からの借入金」同様に相殺消去を行っておらず、当社の連結財政状態計算書上では「公正価値で評価している子会社への貸付金」として計上されております。

[当社のグループ会社及び当社グループが運用するファンド一覧（2025年12月31日時点）]

会社名	連結財務諸表における位置づけ	グループ会社・ファンドの役割
インテグラル(株)	提出会社	-
インテグラル・パートナーズ(株)	連結子会社	PE投資を行うファンド等の無限責任組合員又はゼネラルパートナー(以下、「GP」という。)となり、ファンドの運用を行う子会社
Integral Partners(Cayman) (A) Limited		
Innovation Partners Alpha Limited		
Innovation Partners Alpha IV Ltd.		
Initiative Partners Delta IV Ltd.		
Innovation Partners Alpha V Ltd.		
Initiative Partners Delta V Ltd.		
Infinity Partners Gamma V Ltd.		
インテグラルTeam(株)	連結子会社	PE投資の個別案件の投資実行にあたり、シェアファイナンスの利用や共同投資を受け入れること等を目的とするファンド(SPV)のGPを務めることを目的に設立した子会社
イーストパートナーズ(株)		
SDRS1インテグラル(株)		
SDRS2インテグラル(株)		
Northインテグラル1(株)		
Northインテグラル2(株)		
Tokyo-1 GP(株)		
Tokyo-2 GP(株)		
Ringインテグラル1(株)		
Ringインテグラル2(株)		
Atagoインテグラル1(株)		
Atagoインテグラル2(株)		
IAT Partners Ltd.		
West Partners Ltd.		
IA SDRS Partners Ltd.		
IA North Partners Ltd.		
ID North Partners Ltd.		
Tokyo-3 GP Ltd.		
Tokyo-4 GP Ltd.		
IA Ring Partners Ltd.		
IB Ring Partners Ltd.		
ID Ring Partners Ltd.		
IG Ring Partners Ltd.		
IA Atago Partners Ltd.		
ID Atago Partners Ltd.		
IG Atago Partners Ltd.		
インテグラル2号GP投資事業有限責任組合	公正価値で測定する子会社	PE投資事業の役職員が出資し、投資利益の一部を役職員に配分することにより、役職員にインセンティブを付与することを目的として設立したファンド
インテグラル3号GP投資事業有限責任組合		
インテグラル4号GP投資事業有限責任組合		
インテグラル5号GP投資事業有限責任組合		
ICT5投資事業組合		
Innovation Alpha IV Special L.P.		

	会社名	連結財務諸表における位置づけ	グループ会社・ファンドの役割
	SDRS1投資事業有限責任組合 SDRSインテグラル1投資事業有限責任組合 North1投資事業有限責任組合 Northインテグラル1投資事業有限責任組合 TCS-1投資事業有限責任組合 Ring1投資事業有限責任組合 Ring1インテグラル投資事業有限責任組合 Atago1投資事業有限責任組合 Atago1インテグラル投資事業有限責任組合	公正価値で測定する 子会社	の子会社がGPとなり、主としてからの資金を集め、PE投資の最終的な投資先企業に投資するファンド
	インテグラル・ブランド(株)	公正価値で測定する 子会社	PE投資の個別投資先の株式を保有するための子会社
	インテグラル2号投資事業有限責任組合 インテグラル3号投資事業有限責任組合 インテグラル4号投資事業有限責任組合 インテグラル5号投資事業有限責任組合 Integral Fund (A) L.P. Innovation Alpha L.P. Innovation Alpha IV L.P. Initiative Delta IV L.P. Innovation Alpha V L.P. Initiative Delta V L.P. Infinity Gamma V L.P.	子会社ではない ファンド	PE投資において、当社グループがGPとなり、外部の投資家である有限責任組合員又はリミテッドパートナー(以下、「LP」又は「LP投資家」という。)から資金を集め、複数の最終的な投資先企業に投資するファンド

	会社名	連結財務諸表における位置づけ	グループ会社・ファンドの役割
	Team投資事業有限責任組合	子会社ではない ファンド	の子会社がGPとなり、主として のファンドや共同投資家からの 資金を集め、PE投資における最終 的な投資先企業に投資するファン ド
	インテグラルTeam投資事業有限責任組合		
	SDRS2-HD-A投資事業有限責任組合		
	SDRS2-HD-B投資事業有限責任組合		
	SDRS2投資事業有限責任組合		
	SDRSインテグラル2投資事業有限責任組合		
	North2投資事業有限責任組合		
	Northインテグラル2投資事業有限責任組合		
	TCS-2投資事業有限責任組合		
	Ring2投資事業有限責任組合		
	Ringインテグラル2投資事業有限責任組合		
	Atago2投資事業有限責任組合		
	Atagoインテグラル2投資事業有限責任組合		
	IAT L.P.		
	Innovation Alpha Team L.P.		
	IA SDRS L.P.		
	Innovation Alpha SDRS L.P.		
	IA North L.P.		
	Innovation Alpha North L.P.		
	ID North L.P.		
	Initiative Delta North L.P.		
	TCS-3 L.P.		
	TCS-4 L.P.		
	IA Ring L.P.		
	Innovation Alpha Ring L.P.		
	IB Ring L.P.		
	Insight Beta Ring L.P.		
	ID Ring L.P.		
	Initiative Delta Ring L.P.		
	IG Ring L.P.		
	Infinity Gamma Ring L.P.		
	IA Atago L.P.		
	Innovation Alpha Atago L.P.		
	ID Atago L.P.		
	Initiative Delta Atago L.P.		
	IG Atago L.P.		
	Infinity Gamma Atago L.P.		
	インテグラル・リアルエステート(株)	連結子会社	不動産投資を行うファンドのGPと なり、ファンドの運用を行う子会 社
	インテグラル・リアルエステート1号役職員投資事 業有限責任組合	公正価値で測定する 子会社	不動産投資事業の役職員が出資 し、投資利益の一部を役職員に配 分することにより、役職員にイン センティブを付与することを目的 として設立したファンド
	インテグラル・リアルエステート1号投資事業有限 責任組合	公正価値で測定する 子会社	不動産投資において、当社グルー プがGPとなり、外部の投資家であ るLP投資家から資金を集め、複数 の投資先アセットに投資するファン ド
	インテグラル・グローバルテック・パートナーズ (株)	連結子会社	グローバルテック・グロース投資 ファンドへの投資を行う子会社
	Innovation GlobalTech Partners Alpha GP Ltd	連結子会社	グローバルテック・グロース投資 を行うファンドのGPとなり、ファン ドの運用を行う子会社

会社名	連結財務諸表における位置づけ	グループ会社・ファンドの役割
Innovation GlobalTech Partners Alpha LP	公正価値で測定する子会社	グローバルテック・グロース投資において、当社グループがGPとなり運用するファンドで、複数の投資先に投資するファンド
Granite Integral Investments	公正価値で評価する共同支配企業	グローバルテック・グロース投資において、当社の持分法を適用した共同支配企業がGPとなり運用するファンドで、複数の投資先に投資するファンド

注1：「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」において、連結子会社及び公正価値で測定している子会社の詳細な情報を記載しております。また、上記には2025年12月31日時点で清算予定の会社及び組合、不動産投資事業の個別投資案件のために設立した特定目的会社、グローバルテック・グロース投資事業における持分法を適用した共同支配会社、グループ統括会社への移行に向けて設立された準備会社を含む機能子会社は含めておりません。

[PE投資事業及び不動産投資事業で運用するファンドの総称]

総称	ファンド名
2号ファンドシリーズ	インテグラル2号投資事業有限責任組合 Integral Fund II (A) L.P.
3号ファンドシリーズ	インテグラル3号投資事業有限責任組合 Innovation Alpha L.P.
4号ファンドシリーズ	インテグラル4号投資事業有限責任組合 Innovation Alpha IV L.P. Initiative Delta IV L.P.
5号ファンドシリーズ	インテグラル5号投資事業有限責任組合 Innovation Alpha V L.P. Initiative Delta V L.P. Infinity Gamma V L.P.
不動産1号ファンド	インテグラル・リアルエステート1号投資事業有限責任組合

[組合等及び組合員等に関する説明]

用語	説明
投資事業有限責任組合 / リミテッド・パートナーシップ	投資事業有限責任組合とは、投資事業有限責任組合契約に関する法律に基づいて設立される、投資家が出資金の範囲で責任を負う事業組織のことであり、いわゆる「ファンド」を指します。リミテッド・パートナーシップは、ケイマン諸島の法律・規制に基づいて設立される投資事業有限責任組合と類似する事業組織であり、当社グループが投資事業有限責任組合とともに運用を行うものです。
無限責任組合員 / ゼネラルパートナー	無限責任組合員及びゼネラルパートナーとは、ファンドの運用に対して無限責任を負う組合員を指します。当社グループのファンドにおいては、投資・Exit等の意思決定を行い、ファンド運用に関する一切の権限を有しており、ファンド運用の対価として、組合から管理報酬を受領します。当社グループが運用するファンドにおいては、当社の子会社又は役職員が出資を行う投資事業有限責任組合がGPを務めております。
有限責任組合員 / リミテッドパートナー	有限責任組合員及びリミテッドパートナーとは、ファンド運用に関する権限を持たず、その責任はファンドに出資した金額を上限とする組合員を指します。当社グループが運用するファンドにおいては、国内・海外の機関投資家となります。

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次		国際会計基準(注)1				
		第16期	第17期	第18期	第19期	第20期
決算年月		2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
投資収益総額(注)2	(百万円)	646	1,415	6,870	10,633	4,400
収益(注)2	(百万円)	3,863	5,435	14,082	31,230	13,655
税引前利益(注)2	(百万円)	1,681	2,913	10,919	25,985	9,264
親会社の所有者に帰属する 当期利益(注)2	(百万円)	1,173	2,021	7,574	18,106	6,077
親会社の所有者に帰属する 当期包括利益(注)2	(百万円)	1,173	2,021	7,574	18,106	6,077
親会社の所有者に帰属する 持分(注)2	(百万円)	17,357	19,405	39,864	57,624	62,422
総資産額(注)2	(百万円)	32,120	34,918	56,296	79,050	83,303
1株当たり親会社所有者帰属 持分(注)3	(円)	649.48	712.78	1,202.64	1,707.49	1,833.89
基本的1株当たり当期利益 (注)3	(円)	44.04	74.52	262.37	544.67	179.48
希薄化後1株当たり当期利益 (注)3	(円)	40.39	68.48	243.93	510.65	172.42
親会社所有者帰属持分比率	(%)	54.0	55.6	70.8	72.9	74.9
親会社所有者帰属持分当期 利益率	(%)	7.0	11.0	25.6	37.1	10.1
株価収益率(注)4	(倍)	-	-	10.1	8.0	18.5
営業活動によるキャッシュ・ フロー(注)2	(百万円)	1,717	383	5,626	5,818	1,380
投資活動によるキャッシュ・ フロー(注)2	(百万円)	21	0	5	102	84
財務活動によるキャッシュ・ フロー(注)2	(百万円)	1,962	382	10,992	2,501	1,394
現金及び現金同等物の期末残高 (注)2	(百万円)	2,309	2,309	18,922	22,137	19,277
従業員数	(人)	58	63	71	82	98

(注)1. 第16期より、IFRS会計基準により連結財務諸表を作成しております。

2. 百万円未満を切り捨てて記載しております。

3. 2023年7月7日付で、普通株式1株につき、10株の割合で株式分割を行っておりますが、第16期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり親会社所有者帰属持分、基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益を算出しています。

4. 第16期及び第17期の株価収益率については、当社株式は非上場であるため、記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		日本基準				
		第16期	第17期	第18期	第19期	第20期
決算年月		2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高(注)1	(百万円)	2,637	2,776	8,996	20,174	7,250
経常利益(は損失)(注)1	(百万円)	1,228	1,152	5,423	16,845	6,518
当期純利益(は損失)(注)1	(百万円)	845	784	3,765	11,818	4,310
資本金(注)1	(百万円)	1,077	1,077	7,634	7,634	7,634
発行済株式総数 普通株式	(株)	2,910,000	2,910,000	34,975,000	34,975,000	34,975,000
純資産額(注)1	(百万円)	5,452	6,531	21,998	32,999	39,177
総資産額(注)1	(百万円)	13,824	14,712	29,470	38,978	42,435
1株当たり純資産額(注)2	(円)	203.97	239.88	663.64	977.81	1,150.97
1株当たり配当額(注)3 (うち1株当たり中間配当額)	(円)	- (-)	- (-)	- (-)	34.0 (12.0)	37.0 (17.0)
1株当たり当期純利益(は損失)(注)2	(円)	31.76	28.93	130.49	355.51	127.31
潜在株式調整後1株当たり当期純利益(注)4	(円)	-	-	121.32	333.31	122.30
自己資本比率	(%)	39.4	44.4	74.6	84.7	92.3
自己資本利益率	(%)	17.8	13.1	26.4	43.0	11.9
株価収益率(注)5	(倍)	-	-	20.4	12.3	26.1
配当性向(注)3	(%)	-	-	-	9.6	29.1
従業員数	(人)	58	63	71	82	93
株主総利回り(注)6 (比較指標:配当込みTOPIX)	(%) (%)	- (-)	- (-)	- (-)	165.2 (120.5)	127.5 (151.1)
最高株価(注)7	(円)	-	-	2,938	5,280	4,400
最低株価(注)7	(円)	-	-	1,622	2,520	2,191

(注)1. 百万円未満を切り捨てて記載しております。

- 2023年7月7日付で普通株式1株につき、10株の割合で株式分割を行っておりますが、第16期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算出しています。
- 第16期から第18期までの1株当たり配当額及び配当性向については、配当を実施していないため、記載しておりません。
- 第16期及び第17期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できませんので記載しておりません。
- 第16期及び第17期の株価収益率については、当社株式は非上場であるため、記載しておりません。
- 2023年9月20日付をもって東京証券取引所グロース市場に株式を上場いたしましたので、第16期から第18期までの株主総利回り及び比較指標については記載しておりません。
- 最高株価及び最低株価は東京証券取引所グロース市場におけるものであります。なお、2023年9月20日付をもって同取引所に株式を上場いたしましたので、それ以前の株価は記載しておりません。

2【沿革】

当社は2006年1月12日、インテグラル株式会社の商号をもって東京都千代田区に設立されました。資本金10百万円にて、PE投資事業を主たる目的として設立しています。

2006年1月	東京都千代田区内幸町一丁目1番7号にインテグラル株式会社を設立
2007年1月	本店を東京都千代田区内幸町一丁目1番7号から東京都千代田区丸の内一丁目11番1号に移転
2008年9月	インテグラル1号投資事業有限責任組合を組成（出資金112億円）（注1）
2008年10月	貸金業者 東京都知事（1）第31154号 登録
2012年1月	国内PEファンドの運用会社として、インテグラル・パートナーズ株式会社を設立
2012年5月	金融商品取引業者（第二種業・投資助言・代理業）関東財務局長（金商）第2640号 登録
2013年8月	本店を東京都千代田区丸の内一丁目11番1号から東京都千代田区丸の内二丁目1番1号に移転
2013年9月	インテグラル2号投資事業有限責任組合を組成（出資金398億円）（注1）
2014年8月	Integral Fund (A) L.P.を組成（出資金44億円）（注1）
2016年7月	Innovation Alpha L.P.を組成（出資金100億円）（注1）
2016年10月	インテグラル3号投資事業有限責任組合を組成（出資金630億円）（注1）
2019年5月	本店を東京都千代田区丸の内二丁目1番1号から千代田区丸の内一丁目9番2号に移転
2020年7月	Innovation Alpha L.P.を組成（出資金260億円）（注1）
2020年7月	インテグラル4号投資事業有限責任組合を組成（出資金681億円）（注1）
2020年9月	Initiative Delta L.P.を組成（出資金297億円）（注1）
2023年9月	東京証券取引所グロース市場に株式を上場
2024年1月	インテグラル5号投資事業有限責任組合を組成（出資金1,200億円）（注1）
2024年1月	Innovation Alpha V L.P.を組成（400億円）（注1）
2024年1月	Initiative Delta V L.P.を組成（500億円）（注1）
2024年3月	Infinity Gamma V L.P.を組成（400億円）（注1）
2024年9月	不動産投資ファンドの運用会社として、インテグラル・リアルエステート株式会社を設立
2024年11月	不動産投資ファンド事業を開始
2025年3月	グローバルテック・グロース投資ファンドの運用会社として、インテグラル・グローバルテック・パートナーズ株式会社を設立、同ファンド事業を開始

（注1）出資金額は、各投資組合又は各L.P.の最終の出資約束金額であります。

3【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社50社及び公正価値で評価している子会社56社により構成されております（2025年12月31日時点）。

当社グループは設立以来、経営理念である「Trusted Investor = 信頼できる資本家」を目指し、世界に通用する日本型企業改革、すなわち資本家たるファンドと経営者が強い信頼関係の下に協力し合う変革の実現に貢献することをミッションとして、PE投資事業を行ってまいりました。

日本と世界の産業へ貢献できる領域を広げるため、PE以外への投資対象の拡大も進めてきており、新たなアセットクラスとして、2024年11月より不動産投資事業、2025年3月よりグローバルテック・グロース投資事業を開始しております。

報告セグメントである「PE投資事業」及び「不動産投資事業」の主な事業内容を以下に記載しております。

報告セグメント名	事業内容	各事業における 主なグループ会社名	収益 (2025年12月期)
PE投資事業	・PE投資事業 ・PE投資に付随する経営及び財務に関するコンサルティング業務	インテグラル・パートナーズ株式会社	13,335百万円
不動産投資事業	・不動産投資事業 ・不動産投資に関する助言・代理業務	インテグラル・リアルエステート株式会社	258百万円

グローバルテック・グロース投資事業は、当社グループ全体に占める事業規模が小さいため、報告セグメントとはしていません。

(1) PE投資事業

PE投資事業では、主に未公開株式会社への投資を目的として、ファンドを組成・運用しております。当社グループは、GPとしてPE投資ファンドの運用を行い、管理報酬を得るとともに、投資先企業への経営支援等を提供し、その経営に積極的に関与することで企業価値を高め、株式上場やトレードセール等のExitを図ることによって投資の成果であるキャピタルゲインや、ファンドの業績に応じて当社グループが受け取る分配であるキャリドインタレストを得ております。また、当社グループは、一定のルールの下にPE投資ファンドを通じての投資と併せてプリンシパル投資も行うことにより、収益機会の拡大を図っております。

当社のPE投資事業における特徴は以下のとおりです。

プリンシパル投資

PE投資ファンドによる投資は、中堅中小企業の経営者から短期間での売却を企図した投資とみられて嫌気されることもあり、当社グループはこの状況を改善するため、ファンド投資（LP投資家から集めてきたファンド資金によるファンド経由の投資）と並行してプリンシパル投資（当社グループの自己資金による投資）を行っております。新規投資の実行にあたり、プリンシパル投資部分の投資期間を、ファンド投資部分の投資期間よりも長期に設定することにより、投資先企業の経営者やオーナーに対して、当社グループが安定株主として、より長期のコミットメントを示すことを企図しております。具体的には、ファンドによる投資先企業に対する投資（ファンド投資の原資となるファンド資金には、原則として2%相当の当社グループによるGP出資が含まれます。）に加えて、プリンシパル投資として、ファンド投資に係る投資額及びプリンシパル投資に係る投資額の合計額の一定割合（案件ごとに3%以上34%以下。また当該ファンドシリーズの全投資先に対するプリンシパル投資の総額はファンド投資及びプリンシパル投資による投資総額の20%以下。）を当社グループの自己資金により投資先企業に対して投資するものです。

常駐型のハンズオンによる経営支援（i-Engine）

中堅企業の経営資源は一般的に限られており、多くの場合、人的・資金的な投資の不足や全体的なマネジメント力の不足などの制約に直面しており、経営・オペレーションの方法を改善するために具体的な業務支援を求めています。当社グループは、このように中堅企業が経営上のリソースの不足という問題を抱えていること自体が、当社グループによる価値創造の重要な機会となり得ると考えております。経営上のリソース不足に起因する課題の解決手段として、当社グループの投資プロフェッショナルを派遣し、当該課題の解決を図る機能を投資先に提供しております（i-Engineと呼称）。投資先企業の経営に直接参画するハンズオン型のファンドは珍しくないものの、当社のように役員派遣だけでなく、実務スタッフとして多様なバックグラウンドを持つ投資プロフェッショナルを投資実行後からExitまで、投資先企業に常駐させる手法を取るPE投資ファンドは稀であると認識しております。

幅広い投資機会への対応力

国内のPE投資市場では、中堅中小企業における事業承継ニーズの高まりや、上場企業を中心とした企業改革への意識強化を背景に、良好な投資機会が増加していると認識しています。このような環境において、当社は、事業承継、非公開化（MBO）、非中核事業のカーブアウト等、様々な投資案件に対応して新規投資の機会を獲得しています。

a. 事業承継

日本の多くの中小企業が後継者不在の状況に直面しております。事業承継を課題とする多くの企業で経営資源の充実や経営権変更による支援が必要となりますが、このような企業は長期的視点を持つパートナーを求めていることが多く、当社グループが独立系のPE投資ファンドであることや、当社グループによるファンド投資とプリンシパル投資を組み合わせた長期的投資のアプローチは、これまで投資を行ってきた投資先企業の経営者から高く評価されています。

b. 非公開化（MBO:Management Buy-out）

一部の中堅上場企業においては、上場維持によるメリットと、アクティビスト等の外部株主からの影響を遮断することによる経営の自由化等のメリットを比較し、上場の是非を検討する場合があります。このような環境下で、上場意義の見直しに至り、戦略的に非公開化の可能性を求めている企業が増加しておりますが、PE投資ファンドは非上場化の有効なパートナーとしての立場を期待されており、当社グループはこのようなニーズにも対応しております。

c. カーブアウト

大企業による集中と選択の中で、カーブアウト（事業の一部売却）を図る場合があります。当社グループが当該事業を取得の上、独立企業体としての企業運営（スタンドアロン化）を含む経営サポートを行うことで、売主である企業及びカーブアウトされた企業双方にとって望ましい企業価値の最大化に寄与できるものと考えております。

(2) 不動産投資事業

不動産投資事業では、日本国内の多種多様なアセットに投資を行うファンドを組成・運用しております。PE投資事業と同様に、GPとしてファンド運営の対価として管理報酬を得るとともに、既存アセットにリノベーション（修繕）やコンバージョン（用途変更）などの施策を講じてアセットの価値を高めて売却することにより、キャピタルゲインやファンドの運用成績に基づくキャリドインタレストも受領することが可能です。

当社の不動産投資事業における特徴は以下のとおりです。

多様なアセットへの投資経験を有するプロフェッショナル

当社グループの不動産投資事業を担う投資プロフェッショナルは、多様なバックグラウンドを有しており、オフィス、住宅、商業施設、ホテル、物流センターなど、あらゆるアセットにおける投資・運用経験を有しています。過去に築き上げた広範なネットワークとノウハウを活用して投資機会を獲得するとともに、各アセットの不動産価値やキャッシュフローを最大化するための適切な戦略を実行することができます。

バリュアードファンドの希少性

当社グループが運用するファンドは、既存不動産の付加価値を高めるバリュアード型のファンドになります。バリュアードとは、既存の不動産に対して、リノベーション（大規模修繕）やコンバージョン（用途変更）などを講じることで、不動産価値自体を向上させるとともにキャッシュフローの最大化を図る戦略であり、具体的には下記のような施策を行います。

- ・コンバージョン：オフィスビルをホテルへ改修するなどの用途変更
- ・住宅物件のリノベーション：共用部の利便性向上や専有部のデザイン向上に向けた回収
- ・オフィスのリノベーション：既存のオフィスビルを現代のニーズに合わせた機能的な空間へ改修

建築費の高騰等により新築物件の供給が抑制され、建築着工面積が減少傾向にある中、バリュアード投資の重要性が相対的に高まっています。また一任勘定型のバリュアードファンドを運用するGPは国内では稀であると認識しており、投資機会及びLP投資家からの資金調達の際において、差別化の要因となるものと認識しております。

事業会社が保有する不動産へのアプローチ

日本国内の不動産の約8割以上は、REIT等で証券化されていない事業会社が保有する物件であり、隠れた価値を有する多数のアセットが存在しています。当社グループでは、PE投資事業とも協業しながら、当社グループが有する中堅・大企業とのネットワークを活用し、事業会社の保有不動産の有効活用・売却に関する提案などを通じて、新たな投資機会を掘り起こすことが可能です。

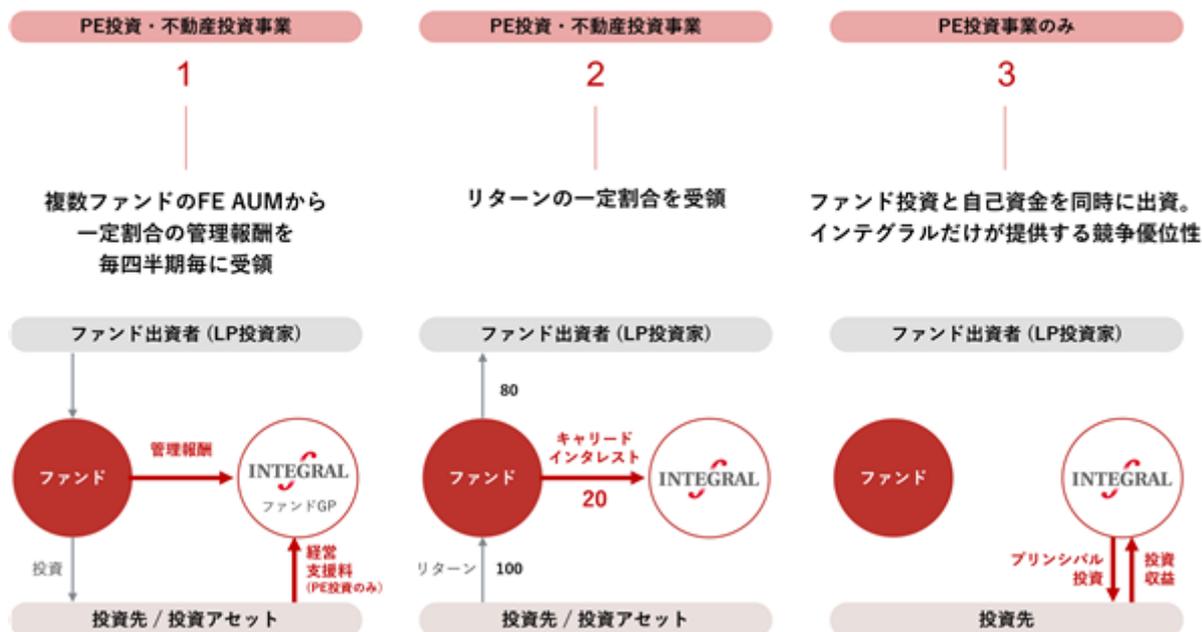
(3) その他の事業

2025年3月より、新たな事業としてグローバルテック・グロース投資事業を開始しており、今後は日本・アジア・米国等のグロース企業への投資及び経営支援を行っていく予定です。2025年12月期では、アジア地域でグロース投資事業を展開しているGranite Asia Capital Pte. Ltd.と共同でGranite Integral Capital Pte. Ltd.を設立し、日本を含むアジア地域におけるグロース投資及び同ファンドGranite Integral Investmentsの運営事業を開始いたしました。さらに、米国においてソフトウェア・AI関連スタートアップ企業への投資を行うTouring Capital LLCとのアライアンスも開始いたしました。2025年12月期には2件の新規投資実行を行っております。

[収益の概要]

PE投資事業及び不動産投資事業における主な収益は以下のとおりです。

収益の3本柱



(1) リカーリング収益（管理報酬・経営支援料）

GPとしてファンドの運用を行うことに対する対価として、ファンドの投資残高又は出資約束金額に対する一定の割合（1.85%～2.0%/年）の管理報酬を受領することができます。

PE投資事業においては、当社の役職員が投資先に常駐して経営支援活動を行うことに対する対価として、投資先企業から経営支援料も受領しております。

リカーリング収益は、安定的に受領することができる報酬であり、当社グループ全体の収益の基盤となっております。

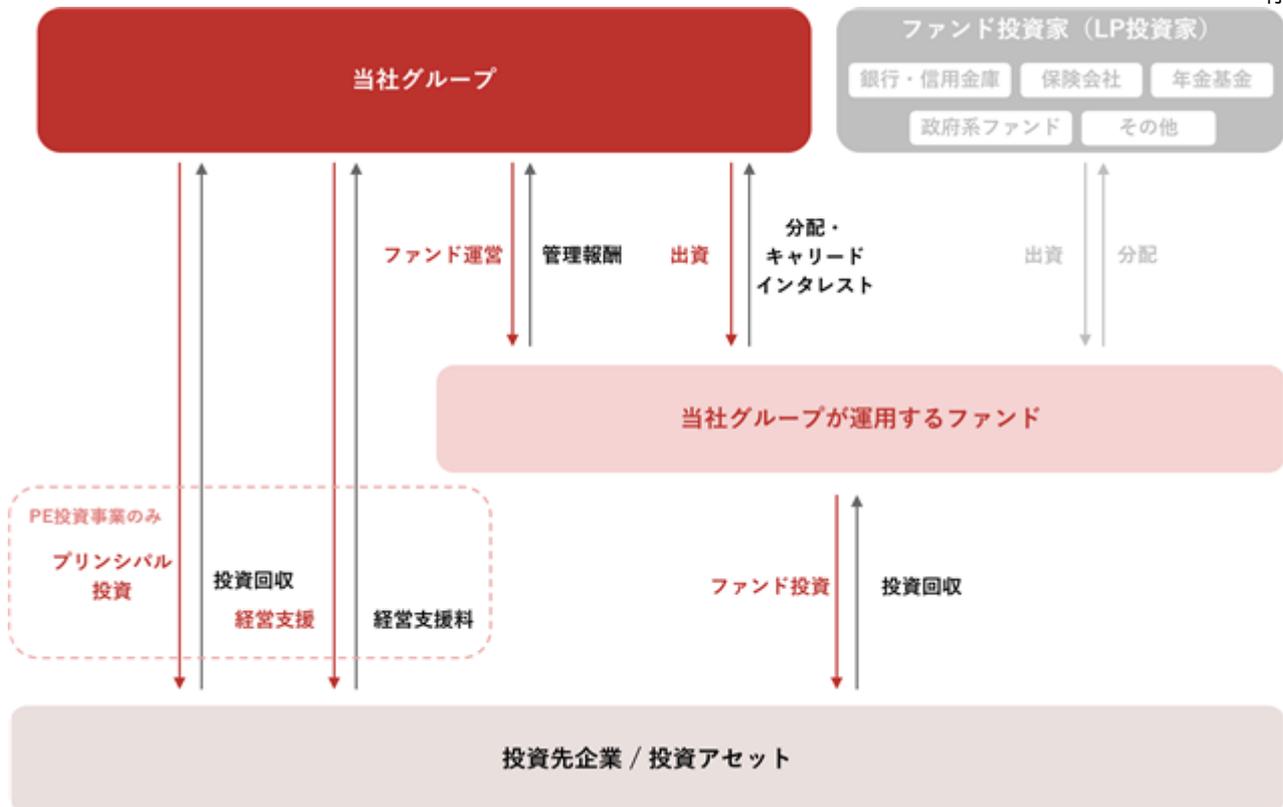
(2) キャリドインタレスト

キャリドインタレストは、ファンドのリターンのうち、当社がGPとして分配を受けることができるものであり、ファンドが稼得した収益（投資先企業の株式及び投資アセットの譲渡対価等）から投資額及び組合費用（管理報酬及びファンド運営にかかる専門家費用等）等を除いたファンドにおける利益がハードルレート（出資履行金額に対して年率8%）を超過した際に、それまでのファンド利益累計額の20%を受領（ただし、役職員によるGP出資分を除く。）することができます。

(3) プリンシパル投資による収益

PE投資事業では、ファンド投資を実行する際に、一定のルールの下、当社グループの自己資金によるプリンシパル投資も行っております。ファンド投資と同様に、四半期ごとの公正価値の評価額の変動及びExit時の売却益の実現を収益として計上することができます。

[PE投資事業及び不動産投資事業における事業系統図]



4【関係会社の状況】

当社の連結子会社は下記のとおりとなります。

(2025年12月31日時点)

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 割合又は 被所有割合 (%) (注)1	関係内容
(連結子会社) インテグラル・パートナーズ 株式会社(注)2	東京都千代田区	10	PE投資関連サー ビス	100.0	役員の兼任 従業員の出向 国内のPE投資ファンド の運用
インテグラル投資 株式会社	東京都千代田区	5	PE投資関連サー ビス	100.0	役員の兼任 PE投資業務
インテグラル投資 アルファ株式会社	東京都千代田区	4	PE投資関連サー ビス	100.0	役員の兼任 PE投資業務
インテグラルTeam 株式会社	東京都千代田区	13	PE投資関連サー ビス	100.0	PE投資ピークル
イーストパートナーズ 株式会社	東京都千代田区	5	PE投資関連サー ビス	100.0	PE投資ピークル
SDRS 1 インテグラル 株式会社	東京都千代田区	4	PE投資関連サー ビス	100.0	PE投資ピークル
SDRS 2 インテグラル 株式会社	東京都千代田区	5	PE投資関連サー ビス	100.0	PE投資ピークル
Northインテグラル1 株式会社	東京都千代田区	2	PE投資関連サー ビス	100.0	PE投資ピークル
Northインテグラル2 株式会社	東京都千代田区	2	PE投資関連サー ビス	100.0	PE投資ピークル
Tokyo- 1 GP 株式会社	東京都千代田区	2	PE投資関連サー ビス	100.0	PE投資ピークル
Tokyo- 2 GP 株式会社	東京都千代田区	2	PE投資関連サー ビス	100.0	PE投資ピークル
Ringインテグラル1 株式会社	東京都千代田区	3	PE投資関連サー ビス	100.0	PE投資ピークル
Ringインテグラル2 株式会社	東京都千代田区	3	PE投資関連サー ビス	100.0	PE投資ピークル
Atagoインテグラル1 株式会 社	東京都千代田区	2	PE投資関連サー ビス	100.0	PE投資ピークル
Atagoインテグラル2 株式会 社	東京都千代田区	2	PE投資関連サー ビス	100.0	PE投資ピークル
Integral Partners (Cayman) II(A) Limited	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サー ビス	100.0	海外PE投資ファンドの 運用
Innovation Partners Alpha Limited	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サー ビス	100.0	海外PE投資ファンドの 運用
Innovation Partners Alpha IV Ltd.	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サー ビス	100.0	海外PE投資ファンドの 運用
Initiative Partners Delta IV Ltd.	Cayman Islands	60 (注)3	PE投資関連サー ビス	100.0	海外PE投資ファンドの 運用
Innovation Partners Alpha V Ltd.	Cayman Islands	40 (注)3	PE投資関連サー ビス	100.0	海外PE投資ファンドの 運用
Initiative Partners Delta V Ltd.	Cayman Islands	40 (注)3	PE投資関連サー ビス	100.0	海外PE投資ファンドの 運用
Infinity Partners Gamma V Ltd.	Cayman Islands	40 (注)3	PE投資関連サー ビス	100.0	PE投資ピークル

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有割合又は 被所有割合 (%) (注)1	関係内容
IAT Partners Ltd.	Cayman Islands	1 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
West Partners Ltd.	Cayman Islands	1 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
IA SDRS Partners Ltd.	Cayman Islands	1 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
IA North Partners Ltd.	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
ID North Partners Ltd.	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
Tokyo-3 GP Ltd.	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
Tokyo-4 GP Ltd.	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
IA Ring Partners Ltd.	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
IB Ring Partners Ltd.	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
ID Ring Partners Ltd.	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
IG Ring Partners Ltd.	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
IA Atago Partners Ltd.	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
ID Atago Partners Ltd.	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
IG Atago Partners Ltd.	Cayman Islands	0 (注)3	PE投資関連サービス	100.0	PE投資ビークル
インテグラル・リアルエステート株式会社	東京都千代田区	90	不動産投資関連サービス	88.9	不動産投資ファンドの運用
インテグラル・グローバルテック・パートナーズ株式会社	東京都千代田区	1	グローバルテック・グロース投資関連サービス	100.0	グローバルテック・グロース投資ファンドの運用
Innovation Globaltech Partners Alpha GP Ltd	Cayman Islands	0 (注)3	グローバルテック・グロース投資関連サービス	100.0	グローバルテック・グロース投資ファンドの運用
その他の子会社等11社(注)4					

(注)1 . 議決権の所有割合又は被所有割合の()は、間接所有割合又は間接被所有割合を内数で表記しています。

2. インテグラル・パートナーズ株式会社については、営業者として帰属する投資収益総額の連結投資収益総額に占める割合が10%を超えております。2025年12月期の日本基準に基づいて作成された財務諸表における主要な損益情報等は以下のとおりであります。

主要な損益情報等

インテグラル・パートナーズ株式会社

売上高	5,778百万円
経常利益	4,131百万円
当期純利益	29百万円
純資産額	663百万円
総資産額	7,745百万円

3. 外貨建ての資本金については円換算をしております。外貨建ての資本金の金額は僅少であり、換算レートは重要性が乏しいため記載を省略しております。
4. その他の子会社等には、2025年12月31日時点で清算予定となっている会社、グループ統括会社体制への移行に向けた会社分割のための準備会社、持分法を適用した共同支配企業が含まれます。

当社の子会社であるものの、連結財務諸表上では連結の対象とせず、純損益を通じて公正価値で評価を行っている子会社は下記のとおりとなります。

(2025年12月31日時点)

名称	住所	資本金又は出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合 (%) (注)1	関係内容
(子会社) インテグラル・プランズ株式会社	東京都千代田区	1	PE投資事業	100.0	PE投資ピークル
株式会社ヨウジヤマモト (注)2	東京都品川区	93	アパレル事業	87.9 (87.9)	役員の兼任
イトキン株式会社 (注)2	東京都渋谷区	100	アパレル事業	100.0 (2.3)	役員の兼任
インテグラル2号GP 投資事業有限責任組合	東京都千代田区	400	PE投資事業	65.6 (60.6)	役職員出資ピークル
インテグラル3号GP 投資事業有限責任組合	東京都千代田区	1,688	PE投資事業	77.6 (74.9)	役職員出資ピークル
インテグラル4号GP 投資事業有限責任組合	東京都千代田区	2,023	PE投資事業	43.1 (39.5)	役職員出資ピークル
インテグラル5号GP 投資事業有限責任組合	東京都千代田区	323	PE投資事業	37.4 (8.0)	役職員出資ピークル
ICT5投資事業組合	東京都千代田区	28	PE投資事業	70.1 (70.1)	役職員出資ピークル
Innovation Alpha Special L.P.	Cayman Islands	874	PE投資事業	76.7	役職員出資ピークル
SDRS 1 投資事業有限責任組合	東京都千代田区	1,451	PE投資事業	100.0 (0.4)	PE投資ピークル
SDRSインテグラル1 投資事業有限責任組合	東京都千代田区	1,939	PE投資事業	100.0 (100.0)	PE投資ピークル
North 1 投資事業有限責任組合	東京都千代田区	385	PE投資事業	100.0 (0.9)	PE投資ピークル
Northインテグラル1 投資事業有限責任組合	東京都千代田区	363	PE投資事業	100.0 (100.0)	PE投資ピークル
TCS-1 投資事業有限責任組合	東京都千代田区	769	PE投資事業	100.0 (0.5)	PE投資ピークル
Ring 1 投資事業有限責任組合	東京都千代田区	512	PE投資事業	100.0 (0.5)	PE投資ピークル
Ringインテグラル1 投資事業有限責任組合	東京都千代田区	577	PE投資事業	100.0 (100.0)	PE投資ピークル

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合(%) (注)1	関係内容
Atago 1 投資事業有限責任組合	東京都千代田区	1,142	PE投資事業	100.0 (0.3)	PE投資ビークル
Atagoインテグラル1投資事業有限責任組合	東京都千代田区	1,467	PE投資事業	100.0 (100.0)	PE投資ビークル
インテグラル・リアルエステート1号役員投資事業有限責任組合	東京都千代田区	80	不動産投資事業	36.1 (11.1)	役員出資ビークル
インテグラル・リアルエステート1号投資事業有限責任組合	東京都千代田区	11,175	不動産投資事業	66.7 (1.4)	不動産投資ビークル
Innovation GlobalTech Partners Alpha LP	Cayman Islands	619	グローバルテック・グロース投資事業	100.0 (100.0)	グローバルテック・グロース投資ビークル
その他35社(注)2					

(注)1. 議決権の所有割合又は被所有割合の()は、間接所有割合又は間接被所有割合を内数で表記しています。また、ファンドにおいて議決権の所有割合と出資割合が異なる場合には、出資割合を記載しております。

2. その他の子会社には、2025年12月31日時点で清算予定となっている会社及び組合、PE投資事業の個別投資先である株式会社ヨウジヤマモト及びイトキン株式会社の子会社、不動産投資事業の個別投資案件で設立された特定目的会社等が含まれます。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年12月31日現在

	従業員数(人)
PE投資事業(注)1	59
不動産投資事業(注)1	4
その他事業及び全社(共通)(注)2	35
合計	98

(注)1. 取締役も含む投資プロフェッショナルの役職員数はPE投資事業63名、不動産投資事業8名となります。

2. その他事業及び全社(共通)は、グローバルテック・グロス投資事業及び管理部門に所属している従業員になります。

(2) 提出会社の状況

2025年12月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
93	39.5	4.9	21,356

	従業員数(人)
PE投資事業	59
全社(共通)	34
合計	93

(注)1. 従業員数は就業人員であります。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属している従業員になります。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率、労働者の男女の賃金の差異

提出会社及び連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため記載を省略しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

以下の文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社が判断したものであります。

(1) 経営理念

当社グループの経営理念は以下のとおりであり、PE投資事業において実践しております。

「積分、積み重ね」を意味する社名インテグラルは、「ハートのある信頼関係と最高の英知の積み重ね」の象徴であります。その積み重ねの結果、経営理念である『Trusted Investor = 信頼できる資本家』として、世界に通用する日本型企業改革、すなわち資本家たるファンドと経営者が強い信頼の下に協力し合う変革の実現に貢献することをミッションとしております。

21世紀、日本企業が大きな改革を進めていくには、資本家と経営者が、お互いに深く信頼し合うことが必要不可欠であります。歴史を振り返ってみても、産業革命、明治維新、戦後の高度経済成長等、経済社会の大きな変革期には、必ずと言って良いほど、資本家（キャピタル）と経営者（イノベーター）が強い信頼関係の下、共通の目標を持ち、時代の変化に立ち向かい続けることで、企業を発展に導いてきております。

グローバル資本主義の進化、グローバル競争の激化、人口構造の変化、社会貢献の必要性等、日本企業の経営を取り巻く環境がよりチャレンジングになる中、当社は、下記3つの行動規範を掲げて活動しております。

ハートのある信頼関係を事業すべての基礎とします。

企業は人です。信頼関係があれば、企業は潜在能力を最大限に発揮して発展できると考えております。

長期的な企業価値の向上を愚直に追求します。

同じ目線に立ち、時間をかけて挑戦し続ける事で改革を着実に進めるよう行動します。

最高の英知を結集し、「新しい何か」の創造に挑戦します。

『業界並』では競争に勝てません。革新への積極果敢なチャレンジをサポートします。

当社グループは、投資先の経営陣との信頼関係を礎にし、長期的視野に立ってエクイティ投資を行うことを標榜しております。投資後は『経営陣と同じ目線・時間軸』をもって投資先企業とともに歩み、企業価値向上に向けて経営・財務の両面でのサポートを行ってまいります。

不動産投資事業においては、上記の経営理念の下で当該事業における理念を以下のとおり定めています。

私たちが生活をするうえで「不動産」との関わりは不可欠となっています。人々が社会生活を営む場であり、産業の基盤でもある不動産領域において、私たちはサステナブルなサイクルを次の世代に繋いでいくために、社会と地域に寄り添い、未来を見据えた投資活動を行っていきます。

社会の変化を的確に捉え、不動産の隠れた価値を引き出し、最適な形に生まれ変わらせることで、都市の未来を創造する「Trusted Investor」を目指し、下記3つの行動規範を掲げて活動しております。

ハートのある信頼関係を事業すべての基礎とします。

対象不動産にかかわる全ての方たちとのハートのある信頼関係を大切に、育み、積み重ねていくことを目指します。

次の世代に繋げていく価値を追求します。

社会と地域の未来を見据え、サステナブルな投資サイクルを推進していくための第一歩を担い、次の世代に繋げる責任のある投資活動を行います。

最高の英知を結集し、未来を創造します。

豊かな経験と柔軟な感性により生み出される最高の英知を結集し、対象不動産の隠れた価値を引き出し、都市と人々の暮らしに最適な形へ再生し、未来を創造します。

(2) 目標とする重要な経営指標

当社グループは、PE投資事業、不動産投資事業及びグローバルテック・グロース投資事業の各アセットクラスにおいて、投資先企業及び投資アセットの価値を増大させることによって、AUM（Assets under management：運用資産残高）を中長期的に拡大させること、キャリドインタレストの最大化を図っていくこと及びプリンシパル投資のFV（Fair Value：公正価値、適正価格）を継続的に成長させることを目指しております。

(単位：億円)

	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
AUM（運用資産残高）（注）1	2,250	2,885	5,765
Fee-Earning AUM（注）2	1,797	1,645	3,789
プリンシパル投資のFV	327	381	435
プリンシパル投資の取得原価（注）3	82	70	97
ファンド投資のFV（注）4	2,244	2,878	3,609
未実現キャリドインタレスト（注）5			
2号ファンドシリーズ	20	6	10
3号ファンドシリーズ	144	80	165
4号ファンドシリーズ	53	150	176
UCAT（税引後未実現キャリドインタレスト）（注）6	151	164	240
経済収益ベース純資産（注）7	549	740	864

- (注) 1. 投資期間中のファンド又は投資期間の定めのないファンドは、出資約束金額又は投資ポートフォリオ及び投資アセットのFVのいずれか大きい金額により、投資期間終了後のファンドは投資ポートフォリオのFVにより集計しております。またAUM（運用資産残高）は、当社が管理報酬を受領するファンドのみを対象としており、PE投資事業の個別案件で共同投資家が出資を行っているものの当社が管理報酬を受領しないファンドは対象外としています。また、2023年12月期及び2024年12月期において、投資期間中のファンドであった4号ファンドシリーズは出資約束金額をAUMの集計対象としておりましたが、同期間における投資ポートフォリオのFVが出資約束金額を超過していたため、2023年12月期及び2024年12月期のAUMを修正しております。なお、2025年12月期より不動産1号ファンドの金額も集計に含めています。
2. Fee-Earning AUMは、ファンドの管理報酬の計算基礎となる運用資産残高であり、投資期間中のファンド又は投資期間の定めのないファンドは出資約束金額により、投資期間終了後のファンドは投資ポートフォリオの取得原価残高により集計しております。また、出資約束金額及び取得原価残高には、2%相当の当社グループによるGP出資に係る金額が含まれますが、当該金額はFee-Earnings AUMの集計から除外しております。2023年12月期及び2024年12月期は当該GP出資に係る金額を除外した数値へ修正しております。なお、2025年12月期より不動産1号ファンドの金額も集計に含めています。
3. プリンシパル投資の取得原価は、株式及び債券についてはIFRS会計基準に基づく取得原価、ファンド出資金については、出資履行金額から出資の返還として分配された金額及び部分Exitをした際の売却比率に応じた金額を控除した額により集計しております。
4. ファンド投資のFVは、PE投資事業及び不動産投資事業において、当社グループが運用するファンドが保有する投資ポートフォリオ及び投資アセットのFVを集計しております。なお、2025年12月期より不動産1号ファンドの金額も集計に含めています。
5. ファンドの未実現キャリドインタレストとは、当該期末時点で投資先企業をその時点のFVで売却したと仮定した場合に当社グループが受領することができる見込まれるキャリドインタレストの金額（当該期末時点での累計分配額と投資先企業の時価評価損益を純資産に合算した金額から出資履行金額を控除した金額に20%を乗じて、当該金額からGP出資割合分を除いた金額より既の実現しているキャリドインタレストを除いた金額）になります。なお、本表に掲載の未実現キャリドインタレストは、上述の計算により算出される未実現キャリドインタレストのうち、役員によるGP出資分を除いた当社グループ取得見込み分です。
6. UCAT（Unrealized Carried Interest After Tax：税引後未実現キャリドインタレスト）とは、未実現キャリドインタレストから実効税率に基づく実現時の想定税金額を控除した金額になります。

7. 経済収益ベース純資産とは、連結財政状態計算書の「親会社の所有者に帰属する持分合計」とUCATの合計金額であり、未実現キャリドインタレストが実現したと仮定した場合に想定される資本の金額になります。

(3) 経営環境及び対処すべき課題

当社グループが対処すべき主要な課題は以下のとおりです。

PE投資事業における課題への対応

a. 良質なポートフォリオへの投資戦略

当社グループの戦略的投資により、良質なポートフォリオを積み上げていくことが、ファンドパフォーマンスの向上につながると考えております。中堅企業にフォーカスし、独自ネットワークによりソーシングの多様化を図り、豊富な投資形態で検討可能な案件数を増やしております。また、プリンシパル投資を加えたハイブリッド投資を実行することで、長期コミットメントの提示が可能となっております。これにより相対案件や入札案件における優位性、低価格での投資機会を創出しております。

b. 投資先価値向上の追求

当社グループは、自己資金をファンドに出資し、他の出資者とともにファンドからの収益を享受しています。長期に亘るファンドパフォーマンスの持続的な向上が、当社グループの最大の責務です。中堅企業向けPE投資において、戦略構築及び業務オペレーションでの価値創造のための実践的な支援が不可欠であると確信しております。当社グループは、中堅企業の大多数が事業改善のための日常的かつ実践的な支援を求めており、経営管理機能の充足、改善が重要な価値創造の機会になると考えております。そのため、当社グループの投資プロフェッショナルによる常駐支援であるi-Engineを通じた経営支援活動により、投資先企業の価値向上を図り、当社グループのファンドパフォーマンス向上に努めていきます。

c. 人材の確保、育成

当社グループでは、人的資本の強化に向けて「One Teamで英知を結集する」というコンセプトを掲げており、単なる投資家としてではなく事業の構想段階から経営に関与していく人材の育成を重視しています。当社グループでは、人材育成プログラムとして「インテグラル道場」という、OJTを中心に勉強会や事例検討会、知見交換会を開催し、その育成に取り組んでおります。Off JTとしては、「i-Source」（当社グループの教育プログラム）という社内独自のデータベースを導入し、これまでの案件で培ってきた社内のノウハウや、資料の共有を行っております。丁寧な採用戦略と独自の教育プログラムにより、早期人材育成と定着化を図っており、プロフェッショナル人材不足が投資事業のボトルネックになることがないようにインターンシップからの採用や、中途採用を積極的に行っております。また、より良い投資判断・経営判断の実現のために人材の多様性を促進しております。

不動産投資事業における課題への対応

a. バリューストック戦略による良質な投資機会の創出

当社グループは、既存の不動産ストックに対してリノベーションやコンバージョン（用途変更）等の施策を講じ、物件のキャッシュフローを最大化させる「バリューストック戦略」を中核としております。インフレ局面への移行や新築物件の供給抑制といった市場環境の変化を捉え、適切な資本投下により不動産の潜在的価値を引き出すことが重要であると考えております。PE投資事業を通じて培った広範なネットワークや信頼関係を活用し、特に事業会社が保有する未証券化物件等の「隠れた価値」を有するアセットへアプローチすることで、当社グループ独自の投資機会を継続的に創出・蓄積してまいります。

b. 専門的知見に基づく不動産価値向上の追求

不動産1号ファンドの運用開始に伴い、投資アセットの着実な価値向上がファンドパフォーマンスの向上、ひいては当社グループの収益拡大に直結すると認識しております。多様なアセットクラス（住宅、オフィス、ホテル等）において豊富な投資・運用経験を有するプロフェッショナルが、物件ごとに最適なバリューアップシナリオを策定・実行いたします。また、テクノロジーやAIを活用した高度な物件管理・リーシング支援等を取り入れることで、変化するテナントニーズに即した付加価値を提供し、投資リターンの最大化に努めてまいります。

c. 不動産投資プロフェッショナルの採用・育成

PE投資事業同様に、不動産投資事業においても、高度な専門性と倫理観を兼ね備えた投資プロフェッショナルの確保が不可欠です。ホテル、オフィス、レジデンス、物流施設等の各アセットタイプでの投資実行や、不動産運営・管理などのアセットマネジメントの経験を有する投資プロフェッショナル、またはファンド管理やコンプライアンスに精通した管理部門責任者など、不動産投資事業の更なる拡大に必要な人材の確保を進めます。

また、アセットクラスを超えて、当社グループ全体で知識・経験を共有しながらプロフェッショナル人材の育成を図っています。

長期的な成長機会の追求

当社グループは、設立から日本市場特有のニーズを正確に捉え、「世界に通用する日本型企业改革の実現」を目指し、ハイブリッド投資、i-Engine等、インテグラル特有の仕組みを確立し、日本市場においてユニークな存在としての地位を確立してまいりましたが、中長期的な成長戦略として、アセットクラス、展開地域の拡大を通じた更なるAUM成長を企図しております。2024年11月には不動産投資ファンド事業を開始いたしましたが、今後もグロース、インフラ、クレジット等への投資に向けたファンド組成・運用を目指していきます。また、マルチアセット化に伴うアセットクラス間での利益相反の恐れのある取引も将来的に想定されるため、経営管理機能の強化も図り、当該取引を慎重に取扱うとともに、当社グループとして最適な資金配分を行い、グループ全体の成長の最大化を図ってまいります。

DX推進・AI活用

当社グループでは、DX推進及びAI活用は経営上の重要課題の一つと位置づけ、新規投資に係る提案活動、投資検討プロセス及び社内の管理業務等でAI活用を通じた積極的な業務効率化を図っています。また、IT領域に深い専門性を有するプロフェッショナルの採用も行い、当社グループのみならず、投資先におけるDX推進を支援できる体制を構築いたしました。また社内横断のプロジェクト室であるDX推進室を設置しており、投資先へ常駐している投資プロフェッショナルがDX推進室と連携しながら、投資先企業の個別の課題に応じたDX推進に係るハンズオン支援も行っています。テクノロジーの活用を当社グループ及び投資先企業の企業価値向上につなげるべく、今後もDX推進・AI活用へ積極的に取り組んでいきます。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりです。なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであり、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

(1) サステナビリティへの変わらぬコミットメント

2007年の設立から、ハートのある信頼関係を積み重ね、「Trusted Investor = 信頼できる資本家」となることで、世界に通用する日本型の企業改革の実現を一貫して目指しています。

インテグラルの経営理念



サステナビリティを体現した創業理念

インテグラルは、投資先企業の繁栄をまず第一に大切にし、それが結果としてリターンにつながるの確固たる信念を持っています。よって、短期的な視点ではなく、事業の長期的かつ持続可能な成長を投資先企業の経営陣の方々とともに考え、投資活動及び経営支援活動を行ってまいりました。インテグラルの創業時からの経営理念には「長期的」、「持続可能」といったサステナビリティの精神が組み込まれており、創業時から一貫した取組みを行っております。

責任投資へのコミットとESG投資方針の策定

2016年には、国際連合主導で策定された金融セクター向け投資ガイドラインであるPRI（責任投資原則）に署名し、社内においてESG（環境・社会・ガバナンス）投資方針を策定し、ESG規程を定めました。また、ESG課題を広く網羅したESGチェックリストをすべての投資先候補に対して適用し、リスク管理の観点から徹底したスクリーニングを実施する体制を構築しております。投資後もESG課題の解消・克服に向けた施策等を、「サステナビリティ委員会」及び「サステナビリティ推進室」を中心に当社グループの投資プロフェッショナル全員が推進する体制を整えてまいりました。

これからも進化し続けるインテグラルのサステナビリティ

サステナビリティ・ESGを取り巻く潮流は常に変化を続けており、当社グループの取組みも、プライベートエクイティ業界をリードする競争力のある水準へと進化していく必要があると考えております。かかる観点から、2024年に当社グループとしての4つの重点テーマ（マテリアリティ）の策定を完了しております。また、マテリアリティに基づき、ESGエンゲージメントの質を一層高めていくため、PE投資事業における5号ファンドシリーズの投資期間開始に向けてESGチェックリストの改定を行い、当事業年度から運用を開始しております。

今後も、より体系的な取組みの推進により、当社グループ自身の人的資本を含めた競争力の強化を重ね、それによって投資先企業の持続可能な繁栄を通じた長期的にポジティブなインパクトを実現し、その結果としての投資リターンを株主・投資家に還元する好循環を築き上げることを目指してまいります。

(2) ガバナンス

当社グループでは、サステナビリティ・ESGに関する重要事項は、取締役会で決議・監督されます。取締役会には、サステナビリティ推進を管掌するパートナー及びCFO、そしてサステナビリティ・ESGの専門性を有する社外取締役（監査等委員）が毎回出席しており、社内ESG規程やマテリアリティを含む重要議題が定期的に報告されるなど、専門性及び透明性の高いガバナンス実現を図っております。

なお、当事業年度においては、取締役会の諮問機関として、サステナビリティ委員会を新設しております。サステナビリティ委員会は、当社グループの代表取締役パートナーや社外取締役を含むメンバーで構成されており、当

社グループ全般のサステナビリティ戦略を議論いたします。また、当社グループの個々の投資活動にかかわる具体的事項は、投資委員会にて決議・監督が行われています。

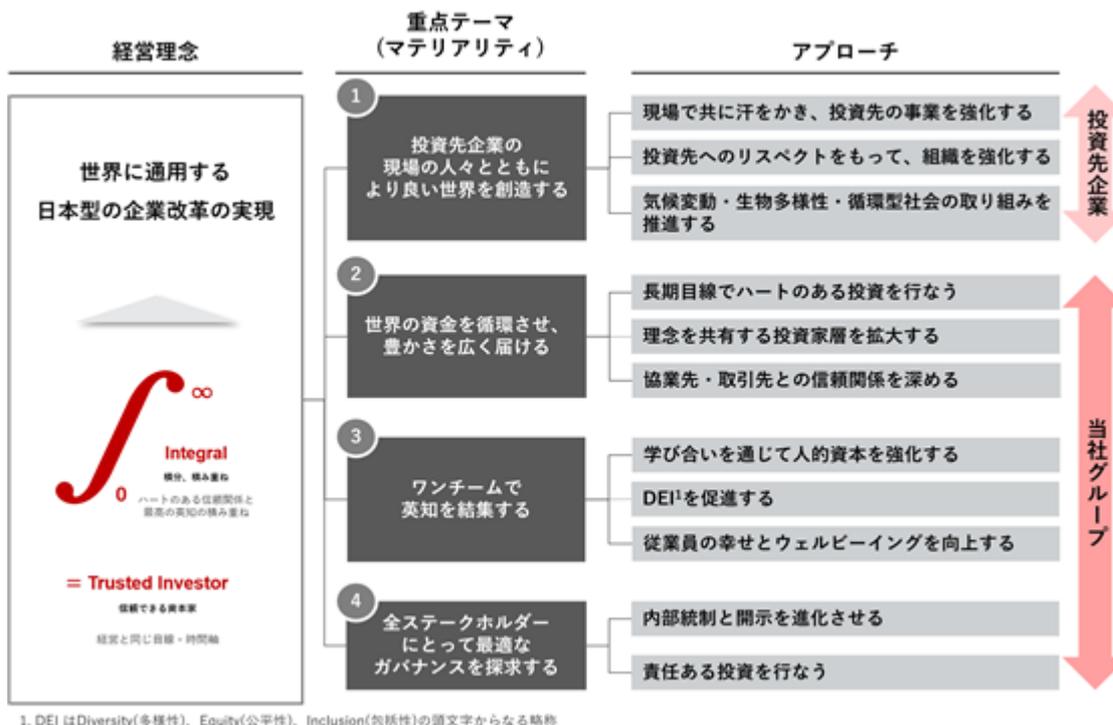
また、実務面での取り組みの推進のため、投資プロフェッショナルやコントローラー室メンバー等から構成されるサステナビリティ推進室を設置しており、取締役会・サステナビリティ委員会が定めた方針の下で、社内各部門や外部アドバイザーと連携しながら取り組みを進めています。

(3) 戦略

重点テーマ（マテリアリティ）

当社グループでは、環境・社会が当社グループ及び投資先企業の価値に与える影響を認識し、当社グループとして対処すべき経営上の重点テーマ（マテリアリティ）を2024年に策定しております。

4つの重点テーマ（マテリアリティ）及びアプローチ



重点テーマ（マテリアリティ）は以下のプロセスを通じて、特定いたしました。

STEP1: 課題候補項目の抽出

SDGsやGRI、SASB基準等国際的なガイドラインを参照し、外部アドバイザーの協力を得ながら、当社グループにとって重要性の高い課題の一覧を作成いたしました。

STEP2: 社内外ステークホルダーとの対話・情報収集

社外ステークホルダーとのエンゲージメントとして、国内外のLP投資家や投資先企業へのアンケート、及びESG・サステナビリティの外部専門家とのダイアログを実施しました。当社内においては、全役員参加のワークショップ、及び取締役（社外取締役を含む）との複数回の議論を通じて、意見を集約いたしました。

STEP3: マテリアリティ特定

STEP1及び2の定性・定量的な評価プロセス及び、経営理念との結びつきなどを考慮して、当社グループにとってのマテリアリティを特定し、各マテリアリティを実現するための当社のアプローチを定義いたしました。

当事業年度においては、PE投資事業における5号ファンドシリーズ投資期間開始に併せて、近年のサステナビリティの動向を踏まえて、業種ごとのリスク・機会を改めて分析の上、ESGチェックリストの項目を拡充しつつ定量的指標も定める等、投資後も定期的に投資先企業各社の進捗をモニタリングできる仕組みを整えております。これにより、投資前スクリーニングの質向上だけでなく、投資後における投資先企業のサステナビリティ・パフォーマンス向上にESGチェックリストを活用できるようになりました。

人的資本

当社グループにおける価値創造の最大の源泉は「人」とであるとの認識に基づき、経営理念に掲げる「Trusted Investor = 信頼できる資本家」たる人材の育成、またその一人ひとりがいきいきと働き、パフォーマンスを最大限発揮できるような職場環境の整備を進めております。

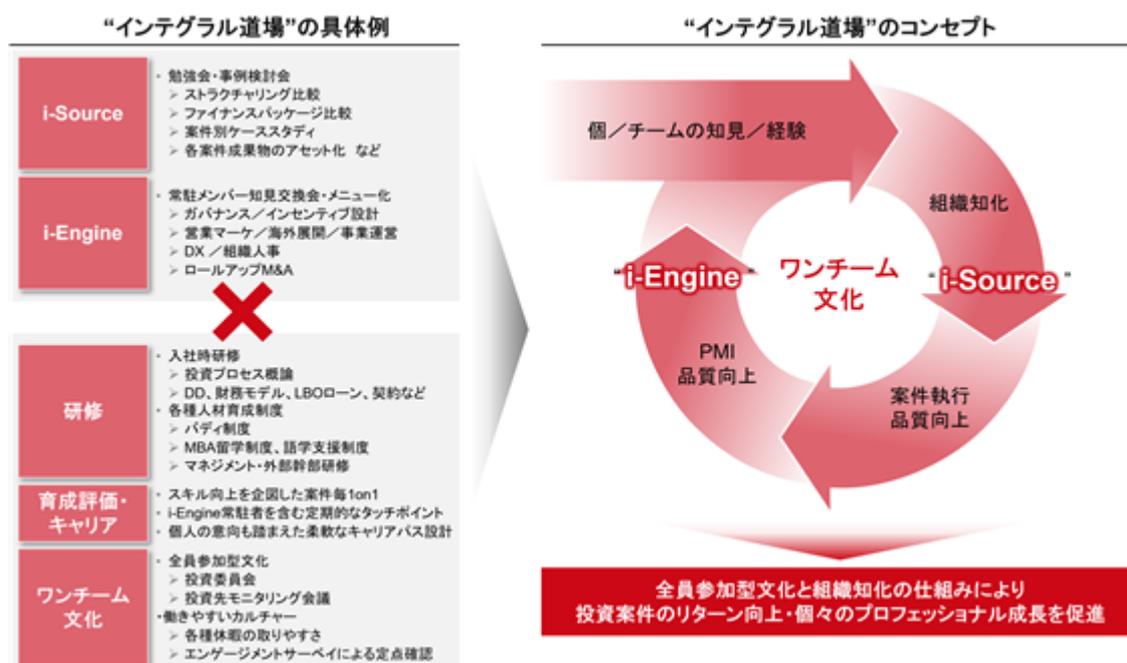
人的資本に関する施策については、代表取締役パートナー及びその他の主要な経営幹部の監督の下、コントローラー室の人事担当者、及び当社の役職員で構成される採用・研修室が管掌しております。人事制度、人事施策、人材開発、人員政策に関する重要事項及び次世代幹部人材の育成活用に関する事項については、パートナー全員及びCF0で構成されるパートナー経営会議にて討議され、所定の基準に基づき取締役会への付議・報告を経て、全社施策として実行・運営されます。

a. 人材育成の方針

変化の激しい投資環境においても、一貫して投資先企業の経営者と同じ目線で粘り強く長期的成長を実現できる人材の育成、及び「多様な仲間とだからこそ成せることをやり遂げたい」と互いに思える「ワンチーム」の醸成を、当社グループの人材育成の優先事項としております。

当社グループでは、「インテグラル道場」という独自の人材育成プログラムを通じて、専門性や知見に加え、人間性や共感性を兼ね備えた個人を育て、さらに、そのような個人が団結して投資リターンと社会価値の創造を追求するプロフェッショナル集団の構築を目指しています。

インテグラル道場：独自の取り組みを支える人材育成プログラム



採用活動においては、今後の成長戦略の推進に必要な、多様なバックグラウンドと専門性を有した人材を獲得するため、インターンシップからの採用やキャリア採用を積極的に行っております。

b. 社内環境整備に関する方針

「ワンチーム」を実現するため、多様な従業員の一人ひとりが、いきいきと、安心感を持って長く働き続けられるような職場環境の整備を進めております。具体的には、以下の施策を推進しております。

従業員エンゲージメントの向上

当社の人材育成プログラム「インテグラル道場」における社内研修制度、勉強会、事例検討会に加え、メンター制度及びパディ制度を通じた従業員間のコミュニケーションや信頼関係の促進、四半期ごとの社内イベントを含むカルチャー醸成施策を実施しております。

多様な働き方の推進

働き方に対する従業員の多様なニーズに応えるべく、育児休業、介護休業、及び時短勤務の充実化と取得推進、リモートワークとフレックスタイム制の導入をしております。

さらに、部門や職位の垣根を越えた役職員どうしのコミュニケーションを促進する目的で、フリーアドレス制度を導入しております。

DEI (Diversity, Equity & Inclusion) の推進

当社グループではダイバーシティこそ組織の力を強めるとの理念の下、性別、国籍、宗教等の別にとらわれることなく人材を登用してきておりますが、その結果、経営陣であるパートナー9名のうち2名が女性となっており、うち1名は2024年3月の定時株主総会より当社の取締役へ就任しております。今後も女性投資プロフェッショナルの採用及び育成をさらに強化し、組織のDEI向上を進めてまいります。

ウェルビーイングの向上

法定の健康診断に加え、人間ドックへの補助制度とメンタルヘルスチェックを導入し、従業員の心身の健康の増進に努めております。

(4) リスク管理

当社グループでは、当社の取締役及び従業員で構成される投資委員会・投資助言委員会及び投資検討チームにより、すべての投資案件のデューデリジェンスにて、ESGに関するリスクの徹底したスクリーニングを行う体制を構築しています。また、当事業年度において、足元のESGに関する潮流を反映しつつ、投資先企業へのESGエンゲージメントの質を一層高めていくため、ESGチェックリストの改定を行いました（5号ファンドシリーズから適用）。

なお、サステナビリティを含む、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュフローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」を参照ください。

投資検討

投資検討の段階においては、デューデリジェンスの一環で、ESG課題を広く網羅したESGチェックリストを、すべての投資先候補に対して適用する徹底したネガティブスクリーニングを実施するとともに、デューデリジェンスを開始する以前の投資委員会・投資助言委員会において初期調査結果の報告を行い、デューデリジェンスにおいて重点的に調査すべき項目について精査しています。

ESGチェックリストは、投資先企業のコンプライアンス・リスク、オペレーショナル・リスク、レピュテーション・リスクに密接に関連し、影響の大きさと発生頻度に基づき、財務インパクト（資産の減損、罰金・罰則、取引停止、操業停止、ブランド毀損、賠償金の支払い等）として顕在化する虞がある、若しくは、チェック項目を適切に把握することにより、投資先企業の価値向上、差別化、円滑なエグジットにつながる項目につき設定しています。チェック項目については投資対象となる業種・地域及びESGを取り巻く規制・外部環境の変化を加味し、今後も定期的な見直しを行ってまいります。

ESGに係る重要な論点を検出した場合は、投資委員会・投資助言委員会に報告されることとしています。投資委員会・投資助言委員会は、報告されたリスクについて、緩和策の実行可能性及び緩和策実行に伴う追加コスト負担等を考慮して投資判断を行います。ESG関連リスクが相応に高く、且つ緩和策の実行が難しい場合には、投資検討プロセスを中断します。

投資後

上記一連のプロセスで得られたスクリーニング結果や、環境や法務・コンプライアンス関連の外部専門家によるデューデリジェンスの調査結果をもとに、当該投資先企業の持続的成長確保の観点から、ESGに関する当該課題の解消・克服に向けた施策を検討することとしています。

投資後は投資先企業の要望に応じて常駐者を派遣し、投資先企業の役職員とともに、課題解決やリスク緩和に向けた施策の立案と実行を行います。一部の投資先企業については、リスク管理・リスク緩和施策の実行にとどまらず、投資先企業の本質的な企業価値向上や競争優位性の追求のため、弊社派遣の常駐者がサポートを提供しながら、マテリアリティやESG関連KPIの策定及び施策実行を行っております。

また、当該課題やリスクに関しては、投資委員会・投資助言委員会において定期的に報告する仕組みを導入しており、常駐者及び投資先企業の役職員におけるESGエンゲージメントの質の向上に貢献しています。

(5) 指標及び目標

当社グループでは、上記の「(3) 戦略」において記載したマテリアリティに関する指標について一部計測を開始しております。

例えば、4つのマテリアリティのうち「投資先企業の現場の人々とともに、より良い世界を創造する」においては、「気候変動・生物多様性・循環型社会の取り組みを推進する」ことを掲げており、こちらについては、当社の温室効果ガス排出量（Scope 1~3）の計測を行っております。なお、投資先企業の温室効果ガス排出量（Scope 3のカテゴリー15）については、計測を完了している一部の投資先企業についてのみ集計・公表しております。

温室効果ガス排出量

単位：t-CO2e

	2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
Scope 1	0	0	0	0
Scope 2	34.5	35.5	34.3	174.0
Scope 3	-	-	52,574.2	60,008.6
Scope 1 + 2	34.5	35.5	34.3	174.0
Scope 1 + 2 + 3	-	-	52,608.5	60,182.6

注記：

- 2025年度から、本格的に活動を開始した不動産投資事業とグローバルテック・グロース投資事業の排出量も含むため、数値は増加している
- Scope 1,2の計測対象範囲は、当社グループ国内拠点
- Scope 3の 카테고리 15に係る計測対象範囲は、全投資先企業の84%
 (PE投資事業、不動産投資事業、グローバルテック・グロース投資事業における全ての投資先企業数に占める、計測完了済の企業数の割合。なお、グローバルテック・グロース投資事業の投資先については、売上ベースでの経済活動量に対してセクター別に推計した排出係数を乗じて算定している)

3【事業等のリスク】

当社グループの事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下のようなものがあります。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び対策に努めてまいります。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであり、原則として主たる事業であるPE投資事業と不動産投資事業について記載しております。

また、発生確度及びその影響度に関する評価は、現時点における当社の主観的判断に基づいており、発生確度が低いと評価するリスクが現実に発生しないことや、影響が低いと評価するリスクの影響が現実に低いことを保証するものではありません。

(1) 当社グループの事業全体に係るリスクについて

経営環境について（発生確度：中、影響度：中）

当社グループは、主にLP投資家より資金を集めてファンドを組成し、そのファンドの運用を事業として行っております。PE投資事業では国内の非上場・上場企業へのエクイティ投資を行っており、不動産投資事業では、国内の様々な投資アセットを取得しております。ファンドのパフォーマンスは、市場の景気減速、為替レート・金利の変動、戦争や貿易摩擦などの地政学リスクの高まり、貿易・財政・税制・金融政策の変更やその可能性の予測、グローバル・サプライチェーンの変化などを含む経済・政治情勢に影響を受けます。

そこで、当社グループの運用するファンドでは、PE投資事業における投資対象業界や、不動産投資事業における投資対象アセットに制約を設けず、様々な企業・アセットに投資を行うことによりリスクの分散を図っております。また、PE投資ファンドにおいては、通常5年の期間をかけて投資ポートフォリオの組入れを行うため、時間的にも一定期間に亘る分散が行われることになり、当社グループの収益基盤へ与える影響を低減できるように努めております。

しかしながら、世界経済が不況に陥った場合には投資先企業の業績不振や投資アセットの収益性低下につながる可能性があり、また、経営環境の悪化や株式市場の悪化により投資候補先となる企業やアセットの数が減少する可能性や、投資先企業及び投資アセットの公正価値算定の前提となる業績、事業計画及び経営指標並びに株式の市場価格等が影響を受ける可能性があります。このような場合、ファンドのパフォーマンスに影響し、ひいては当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、PE投資事業では、上場企業における株主重視の姿勢やカーブアウト取引需要の増加、アクティビズムの増加、オーナー企業経営者の高齢化に伴う事業承継ニーズの高まりなどにより、日本のプライベートエクイティ市場の成長余地は大きいと考えております。しかしながら、日本の人口減少や上記傾向の変化により、日本経済や株式市場に悪影響を及ぼし、投資先企業の減少を招くなどして、日本のPE市場が当社グループの想定したように成長しない可能性があり、そのような場合、ファンドのパフォーマンスに影響し、ひいては当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

ファンドについて（発生確度：中、影響度：大）

当社グループは、主に当社グループが組成したPE投資ファンド及び不動産投資ファンドの資金を使って投資を行い、投資先企業の株式又は投資アセット等の取得を行います。ファンドの出資者とは、ファンドパフォーマンスの状況を含むファンド運用に係る情報を、当社グループ担当者による訪問その他の方法で定期的かつ必要に応じ随時提供すること等を通じて、信頼関係の醸成に努めております。また、金融機関等のいわゆる機関投資家等と当社グループ担当者が接触し、当社グループの投資活動に係る理解を深めてもらうこと等を通じて、潜在的なファンド出資者の開拓を行っております。さらに、当社グループにおいても、自らファンド出資を含む投資活動を継続するための自己資本の充実と財務基盤の強化に取り組んでおります。

しかしながら、こうした取り組みにもかかわらず、経済環境その他ファンド資金の募集に係る環境の悪化（海外の出資者については現地の法令による出資規制の強化なども含みます。）、ファンドパフォーマンスの低迷、及び当社グループが設定するファンド資金の募集条件や当社グループによるファンドの管理運営手法とファンド出資者のニーズとの乖離といった要因により、今後のファンド資金の募集においてファンド出資者から十分な資金を集めることができず、投資活動に支障をきたす可能性がある他、資金を集めることができた場合であっても、既存ファンドにおける募集条件よりも当社グループに不利な条件となる可能性があります。このような場合、ファンドから受領する管理報酬やキャリドインタレストが減少し、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、組合契約では、投資期間を原則として5年間としており、当該期間中に投資先企業を選定し、投資を実行することが企図されるとともに、ファンドの存続期間を原則として10年間としており、当該期間中のExitが企図されております。このような投資期間及び存続期間の定め又は当該存続期間内に組合契約の定める解散事由の発生等により、投資実行及びExitのタイミングは制約される結果、より有利な時期の投資実行又はExitができず、投資リターンを損ない、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす潜在的可能性があります。

法令・規制・制度について（発生確度：低、影響度：大）

ファンドの運用活動は、種々の法的規制（会社法、独占禁止法、外為法、租税法、金融商品取引法、投資事業有限責任組合契約法、犯罪収益移転防止法、貸金業法、個人情報保護法、財務会計関連法令、マネー・ローディング対策関連法令、ケイマン諸島法規制等）及び自主規制機関による規制を受けることとなります。当社グループでは、専門の法律事務所と連携し、関係部署が業務に係る法的規制の導入・改廃に関する情報収集と対応を行っております。しかしながら、法的規制が及ぶことにより当社グループの活動が制限される場合及びこれらの規制との関係で費用が増加する場合があります。当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでのコンプライアンスに係る情報は、コンプライアンスへの取り組み全般を統括するコンプライアンス推進委員会に集約されております。コンプライアンス推進委員会は、四半期に一度定例会を開催し、チーフ・コンプライアンス・オフィサーを中心に日常におけるコンプライアンスを推進し、その取り組みを支援・管理するとともに、内容の検討をしており、それを内部監査部門が監査しております。コンプライアンス推進委員会には常勤の監査等委員及び内部監査責任者がオブザーバーとして出席し、適時に情報共有がなされる体制とするとともに、監査等委員監査及び内部監査ではコンプライアンス違反がないことを定期的に確認しています。これらに加えて、管理部門は法令等の制定・改廃に関する役職員への情報発信や、コンプライアンスに係る研修や勉強会を実施しております。万が一、法令や社内規則等に抵触する事案や事務事故等が発生した場合は、コンプライアンス推進委員会に情報を集約した上で、当面の善後策の検討・実施と再発防止の徹底を図ります。

こうした取り組みにもかかわらず、当社グループの役職員が、投資活動における関連法規や各種の契約等への違反、ファンドの無限責任組合員としての善管注意義務違反、又は業務上の過誤や不祥事等により、投資先企業、ファンド出資者その他の第三者に損害を与えた場合は、当社グループが当該損害に対する賠償責任を負う可能性があります。さらには、こうした法令違反等による社会的信用の低下や監督当局の行政処分等により、当社グループの業務運営の前提となる許認可等の取り消しが生じる場合は、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社が取得している許認可等の内容は下記のとおりであり、現時点でこれらの届出・認可の継続に問題となるような事象は生じておりません。

取得年月	2011年11月28日
許認可及び届出等	適格機関投資家
所管官庁等	金融庁
有効期限	2027年12月31日 (2年ごとの更新)

取得年月	2012年5月16日
許認可及び届出等	金融商品取引業者 (第二種業・投資助言・代理業)
所管官庁等	金融庁
許認可等の内容	関東財務局長(金商)第2640号
有効期限	
法令違反の要件及び主な許認可等の取消事由	金融商品取引法 第52条及び第54条

取得年月	2008年10月15日
許認可及び届出等	貸金業者
所管官庁等	金融庁
許認可等の内容	東京都知事(6)第31154号
有効期限	2026年10月15日 (3年ごとの更新)
法令違反の要件及び主な許認可等の取消事由	貸金業法 第24条の6の5、6及び7

新規事業について(発生確度:中、影響度:小)

当社グループでは、積極的に新規事業の開発、既存事業の拡大に取り組んでまいります。新規事業の開発としては、大型投資案件に係る共同投資となるターゲットファンドの組成、インフラ及びクレジットを投資対象とする新たな領域でのファンド組成を検討しております。

当社グループとしては、新たなアセットクラスに精通した人材の採用活動を行い、各種法規制や市場環境の変化について最新情報を取得・検討し、当社グループが計画する新規事業へ与える影響を評価するとともに、新規事業の開発・展開にあたっては必要に応じて適切に計画を修正していくことにより、新規事業に係るリスクの低減に努めておりますが、これらの採用や開発等に係る各種の進捗の遅れや当社グループのコントロールの及ばない法的規制、市場環境の変化等によって新規事業の展開が計画どおりに進まない場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性が相応にあるものと認識しております。また、企業への株式投資と不動産やその他の資産とのパフォーマンスの違いにより、当社の投資に関するKPIは、全体として見た場合、低下する可能性があります。

当社グループの事業に内在する利益相反関係について(発生確度:低、影響度:中)

当社グループがファンドの運用を行い、投資活動を遂行する中で、当社グループ、LP投資家、当社の役職員を中心とした利害関係者間の利益相反関係が発生する可能性があります。従って、利益相反の恐れがある取引については、法令及び組合契約上、そのような利益相反取引が実行されないように、予防措置として当社グループによる一定の投資活動や取引を制限する内容が規定されております。具体的な想定される利益相反取引、予防措置の内容及び制限の根拠等は下記のとおりになります。

想定される利益相反取引	関係者	予防措置の内容	制限の根拠
当社関係者とファンドとの間の取引	当社関係者・LP間	自己取引の禁止	金商法第42条の2第1号、金商業府令第128条、組合契約
		通常の取引条件の範囲外の取引の禁止	組合契約
当社関係者と利害関係がある者に対するファンドによる投資その他の取引	当社関係者・LP間	当社関係者が重大な投資を行っている事業体へのファンド投資の禁止	組合契約
ファンドと利害関係がある者に対する当社関係者による投資その他の取引	当社関係者・LP間	プリンシパル投資に係る制限、プリンシパル投資における一定の行為の禁止(ファンド投資と実質的に異なる条件や異なる時期での投資実行、ファンド投資Exit前のExit等)	組合契約
		投資委員会メンバーの辞任後1年以内の一定の行為	組合契約
		LP又は第三者に対する共同投資機会の提供に関し、原則としてファンドと同一種類の有価証券による投資に限り、また条件や処分条件やタイミングも制限あり。	組合契約

想定される利益相反取引	関係者	予防措置の内容	制限の根拠
ファンドの投資可能な対象に対する当社関係者又は第三者による投資	当社関係者・LP間	ファンドの投資対象となる企業への投資期間終了前の当社関係者による投資の原則禁止	組合契約
		投資期間中は投資機会を原則当該ファンドに提供	組合契約
		戦略的自己資金投資の金額等に係る制限	組合契約
当社関係者による承継ファンドその他ファンドの設立	当社関係者・LP間	承継ファンドの設立制限	組合契約
		投資委員会メンバーの辞任後1年以内のファンド設立制限	組合契約
前号ファンドの投資先の次号ファンドへの移転	各ファンドのLP間、当社関係者・LP間	運用財産相互間取引として、金商法上原則禁止	金商法第42条の2第2号、金商業府令第129条
投資対象が類似する投資期間中のファンドが複数存在する場合の投資機会の割当	各ファンドのLP間	原則として新たな投資機会は前号ファンドへ割当	組合契約
PE投資事業と不動産投資事業間での投資機会の割当	各ファンドのLP間	PEファンドによる不動産物件に対する直接投資及び不動産物件のみを主体とする投資の禁止	組合契約
PE投資事業とグローバルテック・グロース投資事業での投資機会の割当	各ファンドのLP間	投資候補先企業の一定の議決権以上を取得する取引はPE投資事業が優先	組合契約
当社役員による当社が運用するファンドへのGP出資	当社の株主・当社の役員	組合契約上の制限はないものの、PE投資事業においては、5号ファンドシリーズ以降、指名・報酬委員会による審議を踏まえて当社グループ及び役員の出資割合を決定	社内規程

上記の予防措置のため、当社グループの利益につながる投資活動や取引であっても一定の制限がなされる可能性があります。なお、予防措置にもかかわらず、利益相反取引が行われることはLP投資家からの当社に対する信頼を失いかねない重大な事象となる恐れもあるため、投資実行時やファンドとの取引発生時には利益相反の恐れの有無を検証し、必要に応じて一定のLP投資家から構成される諮問委員会で承認を取得した上で実行するなど、慎重な事業運営を行っております。

また、PE投資事業における当社グループによるプリンシパル投資はファンド投資と潜在的な利益相反取引となる恐れがあるため、既存の組合契約では当社グループの株主及びLP投資家間で利益相反のリスクを低減するようにプリンシパル投資の投資実行及びExitに関する定めが規定されております。具体的には、投資実行時には、プリンシパル投資はファンド投資と同タイミング、同条件で行わなければならない、またExitにおいては、プリンシパル投資はファンド投資と同時に又はそれ以降でなければ行うことができず、同時にExitする場合には、同条件で行うことなどを規定しております。

しかしながら、利益相反の可能性を完全に払拭することは困難であり、プリンシパル投資のExitとファンド投資のExitとが同時に行われない場合などにおいてLP投資家との間で利益相反ないし紛争が生じ、又はそのような利益相反ないし紛争に適切に対処できなかったことに起因して、当社グループに対するイメージやレピュテーションが低下し追加の資金調達能力に悪影響が生じる可能性や監督当局から一定の措置を受ける可能性があります。このような場合、ファンドのパフォーマンスに影響し、ひいては当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

LP投資家の出資義務について（発生確度：低、影響度：中）

当社グループが運用するファンドのLP投資家は、当社ファンドに対して出資約束を行っており、当社グループは組合契約に基づき、これらのLP投資家に出資を求める権利（キャピタル・コール）を有しています。ファンドが投資を実行するためには、出資を求めた際にLP投資家が出資義務を履行することが不可欠です。LP投資家が出資義務を履行しなかった場合、ファンドが借入れなどの代替の調達を行うことになり、本来であれば利用可能であったはずの資金の利用が制限される可能性があります。キャピタル・コールに応じなかったLP投資家は、一般的に、そのファンドへの既存の投資の一部を没収されるなど、いくつかのペナルティを受ける可能性があります。没収のペナルティは、LP投資家がファンドに過去に拠出した資金に課されるため、ファンドの設立初期などにLP投資家が資金を殆ど又は全く拠出していない場合、当該ペナルティはそれほど意味を持たない可能性があります。結果として、LP投資家が当社のファンドに対する多額のキャピタル・コールを履行しなかった場合、当該ファンドの運営とパフォーマンスに重大な悪影響が及び可能性があります。

役員出資制度とそれに伴う従業員貸付制度について（発生確度：低、影響度：小）

当社グループの役員は、GP出資持分の範囲内で、役職ごとに設定された出資枠が与えられており、役員個人が投資可否を判断しております。

当該スキームの導入は、当社グループが運用するファンドのLP投資家より運用会社である当社の役員個人が自己投資として当事者意識を持って業務遂行を行うことを強く求められていることに拠ります。

当社グループとしても、採用やリテンションにおける必要性和、当社グループ役職員全体がワンチームとして企業価値向上に向けて業務推進することを促すために、役職員全員に対して投資機会を与える意義は大きいと判断しております。それに伴い、役員を除く従業員に対しては個人投資額の50%を上限とした貸付制度を導入しております。なお、PE投資事業における役職員出資については、当社の株主及び役職員間での潜在的な利益相反の可能性を考慮し、5号ファンドシリーズ以降の役職員のGP出資総額については、指名・報酬委員会へ諮問し、その答申結果を踏まえて決定しております。

しかしながら、本制度が適切に機能しない場合、役職員出資制度を望むLP投資家の要請に応えられず、次号ファンドの組成に影響を及ぼすリスクがあり、当社グループの業績及び財政状態へ影響する可能性があります。また、当該制度により当社グループの役職員が期待する投資リターンが得られない場合、当社グループの役職員のリテンションに寄与しない可能性があります。

当社グループ役職員等のGP出資総額及び貸付総額（2025年12月末時点）

役職（注）1	GP出資総額（注）2 （百万円）	貸付総額 （百万円）	人数 （人）
取締役（社外取締役除く）	1,000		4
社外取締役 （監査等委員である取締役含む）	13		3
パートナー及びCF0（取締役を除く）	778		10
エグゼクティブディレクター、ディレクター、ヴァイスプレジデント及びシニアマネージャー	588	34	32
その他従業員	96	0	38
合計	2,478	35	87

（注）1．PE投資事業及び不動産投資事業に係る役職員出資の総額になります。また、パートナー及びCF0には不動産投資事業の代表取締役パートナーの数値を含んでおります。

2．各ファンドシリーズの合計の出資約束金額となります。

（2）PE投資事業に係るリスクについて

投資活動について（発生確度：中、影響度：大）

当社グループの投資プロセスは、当社グループのチームメンバーの持つ幅広い経験を活用し、案件組成、投資評価・選別、経営とモニタリング、最終的にはExitの実現といった各段階で価値を最大化していくことを掲げております。

PE投資事業における投資判断は、「投資委員会規程」及び組合契約の定めに従い当社のパートナー及びCF0で構成される投資委員会において行っております。当該委員会では、投資検討先が対象とする市場の成長性、製品／サービスの革新性や競争力といった事業性、マネジメントチームの評価、投資採算や投資条件、想定する投資後の企業価値向上策やExit戦略、さらにはリスクなどの観点から議論を行った上で投資の可否を決定しております。また投資実行後は、投資先企業ごとの成長ステージなどの状況に応じて、当社グループが培ってきた豊富なリソースとネットワークの蓄積を活用し、人材採用、営業・マーケティング、大手企業との資本・業務提携、管理体制整備・上場準備、といった面でのサポートを積極的に提供しております。当社グループでは、このように、投資先の事業の成長と企業価値の向上を図るとともにキャピタルゲインと投資倍率の向上に努めております。

しかしながら、収集した投資検討先情報の中から適切な投資機会を特定できない場合や、他のPEファンドとの競合、契約上または法令諸規則上の投資制限等により候補企業への投資実行に至らない場合がある他、投資実行後も、投資先企業の事業が当初の計画どおりに進捗せず、財務状況が悪化した場合には、Exitができないまま倒産等に至り、投資資金の回収が困難となる場合もあります。また、Exitを実現した場合においても、投資先企業の株式や事業等を、投資コストを十分上回る価格その他の当社グループにとって望ましい条件で売却できる保証はありません。さらに、当社グループの主たる投資対象である非上場企業は、上場企業に比べ、一般的に経営体制・管理体制が未整備であることが多く、事業の不確実性が高い傾向にある他、経営情報の正確性を担保する仕組みが乏しく、また、株式の流動性が著しく劣るなどの制約があるため、非上場段階で投資先企業の株式や事業等の売却を行う場合には、その価格が投資コストを下回ることがあります。非上場企業への投資に係るこうしたリスクが現実化した場合には、ファンドのパフォーマンスに影響し、ひいては当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、本書提出日現在において、「第2 事業の状況 5 重要な契約等」の投資事業有限責任組合契約の契約期間及び注記に記載のとおり、PE投資事業の2号ファンドシリーズに係る契約期間は2025年8月31日までとなっており、現在は清算期間に入っております。今後も2号ファンドシリーズによる投資のExit（株式上場

を含めた保有株式の売却)を図る所存ですが、2号ファンドシリーズのExitについては上述の経済・政治情勢や株式市場・金融市場の動向などにより売却の成否及び売却金額は変動する可能性があります。

競合について(発生確度:中、影響度:中)

当社グループが主たる業務を行う投資業界では、当社グループに類する他のPE投資家だけでなく、金融機関を含む機関投資家、事業会社、その他の投資家の間で、有望な企業への投資案件の獲得競争が激しさを増しており、PE投資市場が拡大するにつれて深刻化する可能性があります。

このような状況の中、当社グループは、プリンシパル投資やi-Engine機能等を通じて、超長期的なコミットメントを示すとともに投資先企業の成長をサポートすることで、売り手にとって買収価格以外の面で魅力的な提案を行い、競合他社との差別化を図っております。他方において、これらの潜在的な競合他社は、当社よりも低い資金調達コストや、当社にはない調達先やその他のリソースを有している可能性があり、またリスク評価が異なることにより、より幅広い投資案件の検討を行う可能性があります。加えて、PE投資ファンドよりも事業会社の買収者の方が、投資後に相乗的なコスト削減を達成できるなど事業上のシナジーを提示することで売り手により望ましい入札者であると認識されたりする可能性があり、それが当該競合他社の競争優位性を生み出す可能性があります。

当社はファンドの運用者として、ファンド資金の募集と投資機会の両方において他社と競争しています。ファンド資金の募集に係る競争においては、他のPE投資ファンドがLP投資家にとって有利な条件を提示することで、LP投資家が当社ではなく他のファンドへの出資を決定する可能性があり、また、投資機会の獲得に係る競争においても、他のPE投資ファンドが売り手・投資候補先にとってより魅力的な条件を提示することで、売り手・投資候補先が当社ではなく競合他社をスポンサーに選定する可能性などが考えられ、そのような場合には当社グループのファンド運営や投資活動に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、日本の中堅企業を主な対象とするコントロール型パイアウト投資に特化することで対応しておりますが、今後、有力な競合企業が発生することで、有望な投資候補先への投資機会を逃したり、投資先企業を獲得するために想定以上の資金が必要となる場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、競合他社との価格競争を余儀なくされた場合、現在のファンド管理報酬、キャリドインタレスト、その他の条件を維持できなくなり、当社グループの収益性に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

プリンシパル投資について(発生確度:中、影響度:大)

当社グループは、ファンドによる投資の基盤を構築し又はその他かかる投資に助力することを目的として、ファンドと共同して、自己の計算で投資先企業に対して投資をしております。プリンシパル投資は、投資先企業に対するファンドによる投資額並びにプリンシパル投資に係る投資額の合計額の3%以上34%以下としております。

一般的なファンド投資案件のExitは3~5年であるのに対し、プリンシパル投資の場合は、ファンド投資のExit後も長期に亘る投資も可能となります。国内の株主や経営陣の多くはPE投資に対し、短期間の投資とのイメージが強く受け入れに消極的ではあると考えていますが、当社グループとしては、この意識を緩和するためプリンシパル投資を実施することで、長期的なパートナーを必要としている投資先企業と短期的投資家というイメージのミスマッチの解消や、株主構成の安定化が図られると考えており、今後、ファンド規模全体に占めるプリンシパル投資の比率を高めていく計画です。

プリンシパル投資においては、比較的多額かつ長期の投資を行う場合があり、投資先企業の業績に関するリスクを負うとともに、投資資金が負債により調達されている場合には資金調達コストを支払い続ける必要性が生じます。また、投資先企業の業績が悪化した場合に、ファンドによる追加投資を実行できない時には、当社がプリンシパル投資を行う可能性があり、その場合、当社は追加的なリスクにさらされることとなります。さらに、当社はi-Bridge機能を用いて自己資金をブリッジ・ファイナンスとして用いていますが、これは投資先に対するリスク・エクスポージャーを増大させます。ブリッジ・ファイナンスについては、迅速に借換えを行います。適時に、希望する条件で、又は全くそのような借換えを行えない可能性があり、その場合、i-Bridgeのための資金が不足する可能性があります。

プリンシパル投資に係る潜在的な利益相反、予防策及びリスクについては、「(1) 当社グループの事業に内在する利益相反関係について」をご参照下さい。

投資先企業の評価について(発生確度:中、影響度:大)

当社グループの投資先企業の評価は、IFRS会計基準に基づき四半期ごとに公正価値で評価しております。上場企業については株式の市場価格に基づき評価しますが、非上場株式の評価については、恣意性を排除するため、当社が属する業界において標準的に利用されるInternational Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines(以下、「IPEVガイドライン」という。)並びにIFRS第13号「公正価値測定」及びIFRS第9号「金融商品」に準拠して実施し、また投資先を担当する投資助言チームだけでなく管理部門であるコン

トレーラー室が各投資先の公正価値評価のプロセスに関与しております。しかしながら、当該手法により算定した公正価値は将来の不確実な経済条件の変動による影響を受ける可能性があり、実際のキャッシュ・フローや割引率が見積りと異なった場合には、投資先企業の売却による実際の実現価額に重要な差異が発生し、それにより当社グループの業績及び純資産の状況に重要な影響を与える可能性があります。また、上記IPEVガイドライン等の変更などにより、公正価値の評価方法の変更が必要となった場合には、当社の投資先企業の公正価値に重要な変更もたらされる可能性があります。加えて、公正価値の算出要素となる投資先企業の事業計画は、一般的に、主に投資先企業の経営陣が自らの判断に基づいて作成されますが、当該事業計画はあくまで作成時の仮定に基づくものであり、実際のパフォーマンスが事業計画を下回る可能性があります。市況や経営環境の悪化などにより投資先企業の公正価値が下落した場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

再生局面の企業への投資について（発生確度：低、影響度：低）

当社グループは、その投資活動の一環として、経営状況の悪化に陥り、事業再生や私的整理・倒産手続など、リスクの高い企業への投資を行うことがあります。そのような企業への投資は、潜在的なアップサイドは魅力的である一方、当該手続が失敗に終わったり、相当な時間を要したり、リターンが想定を下回るなど、高いリスクを伴います。また、結果として投資先企業の再生に成功しなかった場合、当社グループ及び当社グループが運用するファンドに損失が生じる潜在的リスクがあります。また、再生局面において、大規模な景気後退が生じたり、当該企業の評価が著しく悪化した場合にも再生が困難となることがあり、結果として、当社グループのレピュテーションに悪影響を与えたりする可能性もあります。

第三者との共同投資について（発生確度：低、影響度：低）

将来の戦略の一環として、当社は第三者との共同投資による投資の拡大を目指す可能性がありますが、例えば、計画段階や実行段階において、投資の条件や仕組み、あるいは資金調達に関する意見の相違が生じると、当社の迅速な投資実行能力が損なわれ、競合投資家に投資機会を奪われる可能性があります。投資が実行された後も、当該投資の適切な管理方法について意見の相違が生じる可能性があり、このような制限は、当社が共同投資において追求する経済的利益やその他の利益を得る能力に悪影響を及ぼす可能性があります。

さらに、第三者の共同投資家は、当社グループの基準、統制、手続きに完全に準拠しない方法で投資を統制・管理する可能性があり、その場合、当社グループの業績やレピュテーションに悪影響を及ぼす可能性があります。

投資先企業に対するデューデリジェンスについて（発生確度：高、影響度：中）

当社グループは、投資候補先の事業及び資産を評価するにあたり、合理的かつ適切と考えるデューデリジェンス（査定）を実施しております。デューデリジェンスにあたっては、ビジネス、財務・税務、法務・レギュレーション、環境・社会・ガバナンス（「ESG」）など、多くの項目について評価することが求められますが、当社グループでは、投資案件の特性に応じて合理的かつ適切と考える範囲で会計士・税理士、弁護士、その他の外部のコンサルタントに、デューデリジェンスに係る業務を委託しております。しかしながら、当社が実施するデューデリジェンスが完全である保証はなく、また、投資候補先又は第三者から提供される情報が不正確又は不十分である可能性があるため、投資候補先の評価に必要なすべての事象又はリスク（不正行為等を含みます。）が明らかになるとは限りません。特に、主な投資先企業である新興企業や非上場企業のガバナンスは、成熟した企業や上場企業に比して脆弱であり、そのような投資先企業の問題点を投資実行前に発見することはより困難である可能性があります。

投資実行後にデューデリジェンスでは未発見の問題が明らかになった場合、当社グループ又は当社グループが運用するファンドは、その問題を改善するために多額の資金、経営資源又は人的資源を費やす必要が生じる可能性がある他、当初想定していた条件でのExitができなくなる可能性があり、結果としてファンドのパフォーマンスに影響し、ひいては当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

キーパーソンについて（発生確度：低、影響度：大）

当社グループが運用するPE投資ファンドの組合契約等において、キーパーソン事由に基づく条項が定められております。キーパーソン事由とは、ファンドごとにキーパーソンあるいはキーエグゼクティブとして当社メンバーが指名され、当該メンバーが当社の投資判断に従事することができなくなった場合の投資運営方針並びにその治癒条件を定めたものとなります。2025年12月末時点で投資期間中である5号ファンドシリーズにおいては、キーパーソンのうち3名以上（山本礼二郎が含まれる場合には2名以上）が投資委員会の委員でなくなった場合又は投資業務に実質的に従事できなくなった場合に該当する場合にはキーパーソン事由となり、事由発生日から事由の治癒が行われるまでの間は組合契約等で定める投資期間は停止することとなります。キーパーソン事由の治癒の方法は、3分の2以上の出資口数に相当する有限責任組合員若しくは諮問委員会が投資期間を再開する旨を決議又はこれに同意することであり、治癒がなされた場合には投資期間が再開することと

なります。また、投資期間が停止して180日以内に投資期間が再開されない場合には、停止開始後の181日目にあたる日において、投資期間は確定的に終了するものとなります。

5号ファンドシリーズにおけるキーパーソンは、山本礼二郎、辺見芳弘、水谷謙作、長谷川聡子、後藤英恒、仲田真紀子、山崎壯の7名となります。キーパーソン及びキーパーソン事由の取扱いは各ファンドにおける組合契約等で定められることとなります。

キーパーソン事由が発生した場合でも、治癒要件が定められており、当該要件を満たすことで投資期間を再開することができますが、当該要件を充足することができる保証はなく、当社グループの経営陣に不測の事態が生じ、適切な後任者を見つけることができない場合、当社グループの主要な投資先やファンドを管理する能力に重大な悪影響が及ぶ可能性があります。組合契約の定めにより、一定の制限はあるものの、当社のパートナーが競合会社に参画したり、競合会社を設立したりした場合、当社ファンドのLP投資家の一部は、当社のファンドではなく、当該競合会社や他の競合会社に投資するか、あるいは全く投資しないことを選択する可能性があり、当社グループの活動全般に支障が生じる可能性があります。

役職員派遣について（発生確度：低、影響度：中）

当社グループは、投資先企業の価値向上のため、i-Engine機能として、当社グループの投資プロフェッショナルを投資先企業の役職員として派遣し、戦略、管理及び財務等の多方面での支援を行っております。

しかしながら、その役職員個人に対し役員損害賠償請求等があった場合、当社グループによるその個人に生じた経済的損失の全部又は一部の負担、当社グループの使用責任や社会的信用の低下等により、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、投資先企業において可能な範囲で会社役員賠償責任保険（D&O保険）の付保や責任限定契約を締結するとともに、当社グループ加入のD&O保険では役職員派遣されている役職員も補償対象に加えておりますが、当社グループの業績及び財政状態への影響を完全には回避できない可能性があります。

投資先への担保提供・保証債務について（発生確度：低、影響度：低）

当社グループは、投資先の資金調達を円滑に実施するために、当社グループが保有する株式及び預金を投資先の資金提供者に担保提供することがあり、また、保証債務に類似した経営指導念書等を投資先の資金提供者に差入れることがあります。そのため、投資先が資金提供者に債務履行を実施しない場合には、当社グループが投資先に代わり債務履行を実施する必要があり、当社グループの業績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

有能な人材の確保や育成について（発生確度：中、影響度：大）

当社グループの将来の成長と成功は、その事業の特性上有能な投資プロフェッショナル等の人材に大きく依存しています。当社は、成長戦略の推進に伴い、今後もプロフェッショナルの増員が必要になると考えています。

当社では、インターンシップからの採用や、キャリア採用活動により人材を獲得し、OJTを中心にその育成に取り組んでおります。Off JTとしては、i-Sourceという社内独自のデータベースを導入し、これまでの案件で培ってきた社内のノウハウや、資料の共有を行っております。また、当社グループの役職員が個人で出資を行い、ファンドの運用成果（キャリドインタレスト）を個人が享受できる仕組みを設けております。さらには、完全フレックス制、オフィスのフリーアドレスやリモートワークの推進など柔軟性が高いワークスタイルを導入しております。こうした制度・施策を実施することで、優秀な人材の確保・育成に努めております。

しかしながら、これらの取り組みにもかかわらず、有能な投資プロフェッショナルの市場は極めて競争が激しいため、追加的な人材の採用、又は現在の人材の維持・継続的な育成に成功しない可能性があります。例えば、当社の投資プロフェッショナルは、投資に関する豊富な経験と専門知識を有し、当社の投資案件の発掘と実行を担当し、多くの投資案件の源泉である機関投資家と重要な関係を持ち、場合によっては当社ファンドのLP投資家と重要な関係を有しています。従って、当社の投資プロフェッショナルが競合他社に加わったり、競合会社を設立したりした場合、重要な投資機会や特定の既存ファンド投資家を失う可能性があり、当社グループの将来の成長、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。さらに、投資プロフェッショナルやその他の人材を維持又は獲得するための施策により、多額の追加費用が発生する可能性があり、当社の収益性に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、今後の積極的な採用活動により、人員増加を想定しておりますが、人件費を中心とした固定費の増加が見込まれるため、PE投資事業における競争環境の激化等により優良な投資対象企業への投資が行えず、当社グループが期待する将来的なキャピタルゲインやキャリドインタレストを実現できない場合には、収益性が低下し、当社グループの経営成績及び財政状態に重大な影響を及ぼす可能性があります。

さらに、投資プロフェッショナルを投資先の役職員として派遣する「i-Engine」機能を増強するために費用が増加する可能性があります。また、投資プロフェッショナルが当該投資先に転籍することになった場合、投資プロフェッショナルの確保や新たな投資プロフェッショナルの獲得のための施策により、更なる追加費用が発生する可能性があります。

為替レートの変動について（発生確度：中、影響度：中）

当社グループの投資は円建てであることから、基本的には為替レートの変動による直接的な影響を受けることはありません。一方で、当社グループが運用するPE投資ファンドは、様々な業種・業態への分散投資を行っていることから、投資先企業の業種・業態によっては、為替レートの変動による影響を受けやすい企業も存在するため、当該企業の為替レートの変動による業績変動が、ファンドパフォーマンスに間接的に影響することがあります。当該ファンドは、通常5年の期間をかけて投資先企業の組入れを行い、投資からExitまで数年程度の期間を要するため、一定期間に亘る分散が行われることとなります。しかしながら、投資からExitまでの間の為替レートの変動の影響を完全に払拭することは困難であることから、為替レートの変動が当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社ファンドに投資する海外のLP投資家については、自国通貨と円との間の為替変動の影響を受けるため、為替変動の見込みによりファンド資金の海外での調達に影響を与える可能性があります。

次号ファンドシリーズの資金調達について（発生確度：中、影響度：大）

当社グループは、無限責任組合員として、ファンドの収益を直接享受する目的で自ら運用するファンドに自己資金及び銀行からの借入調達を行った資金にて投資を行っておりますが、次号ファンドシリーズの資金調達が想定どおりにいかない場合には、将来的なファンドの運用に支障をきたす恐れがあります。また、今後、当社によるプリンシパル投資の拡大、またターゲットファンドの組成等により、当社グループから投資する資金の一部を借入金により調達する可能性もあり、今後有利子負債が増加し、これにより当社グループの財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

また、市場金利の上昇は、当社グループ、当社グループが運用するファンドやその投資先の資金調達コスト、並びに当社ファンドに出資するLP投資家の資金調達コストにも悪影響を及ぼす可能性があります。昨今、日本銀行を始めとする主要国の中央銀行の金融政策に伴う金融市場の変化により市場金利の上昇を引き起こしていますが、将来さらに上昇する可能性があり、その場合、当社グループの経営成績及び財政状態に重大な影響を及ぼす可能性があります。

LP投資家への情報提供について（発生確度：低、影響度：中）

当社グループはPE投資ファンドのLP投資家に対して、定期的に当社の投資先に関する情報提供を行っており、LP投資家は一般投資家よりも投資先に関する詳しい情報を得ることができる立場にありますが、組合契約上、LP投資家はその立場で得た情報を用いて、当社及び当社グループの投資先企業の有価証券の売買を行うことは禁じられております。当社としても、LP投資家に対して定期的な報告書の開示を行う際には、報告書内においてその旨を改めて掲載しております。

しかしながら、LP投資家が、組合契約上の義務に違反し、その立場で得た情報を用いて当社又は当社グループの投資先の有価証券の売買を行ってしまった場合には、上場有価証券の売買についてはインサイダー取引規制に抵触する恐れがある他、当社グループの社会的信頼が失墜し、又は当社グループの投資活動に支障が生じることで、当社株価に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 不動産投資事業に係るリスクについて

投資活動について（発生確度：中、影響度：大）

不動産投資事業では、多様なアセットタイプへの投資経験を有する当社グループのチームメンバーの専門性と知見を活用して、優良な投資アセットを取得、当該アセットの価値向上、及びその後のExitを通じて、投資パフォーマンスの最大化を目指しております。

不動産投資事業における投資判断は、子会社のパートナー及び当社のCF0で構成される投資委員会において行っております。当該委員会では、投資アセットが所在するエリアの将来性、物件の立地優位性や競争力といった収益性、物件の築年数や構造的な特徴、投資採算や投資条件、想定する投資後の物件価値向上策やExit戦略、さらには投資後のリスクなどの観点から議論を行った上で投資の可否を決定しております。

また投資実行後は、投資アセットごとの特性や市場環境などの状況に応じて、当該事業メンバーの経験のみならず、当社グループが培ってきた豊富なリソースとネットワークを活用し、テナントリーシング、物件管理・メンテナンス、リノベーション等、様々なバリューアップの施策を実施いたします。当社グループでは、このように、投資アセットの収益力と資産価値の向上を図り、キャピタルゲインと投資利回りの向上に努めます。

しかしながら、優良な投資アセットに対する投資機会を特定できない場合や、他の不動産ファンドとの競争、契約上または法令諸規則上の投資制限等により物件取得に至らない場合がある他、投資実行後も、不動産市況の変動、テナントの退去や賃料の下落、予期せぬ修繕費用の発生等により、当初の計画どおりに収益が確保できず、財務状況が悪化する場合があります。また、不動産市場の流動性が低下した場合や、物件のExit時期が不適切な場合には、投資物件を、投資コストを十分上回る価格その他の当社グループにとって望ましい条件で売却できない可能性があります。さらに、天災・事故等による物件の毀損、土壌汚染等の環境問題、近隣

との紛争、法令や規制の変更等の予期せぬリスクが顕在化する可能性もあります。これらのリスクが現実化した場合には、ファンドのパフォーマンスに影響し、ひいては当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

外部投資家からの資金調達について（発生確度：低、影響度：大）

当社グループは、無限責任組合員として、ファンドの資金調達活動を行います。当該ファンドの運用を担うパートナーは、不動産投資ファンド業界で長年の経験を有しているものの、当社グループにとっては、不動産投資事業における投資実績は十分ではない状況です。

当社の不動産投資ファンドに出資を検討する機関投資家は、当社グループの不動産投資領域におけるトラックレコードの不足、投資・運用戦略や人員体制に対する懸念、PE投資事業との利益相反の恐れなどから、慎重な意思決定を行い、出資を見送る可能性があります。その結果、将来的なファンドレイズ活動において、外部の投資家から十分な資金調達を行うことができず、当社グループが計画した規模のファンドが運用できない可能性があります。

また運用実績が投資家の期待に届かない場合や、投資アセットにおいて重大な問題が発生した場合には、将来的なファンドでの資金調達に支障をきたす可能性があります。その結果、当社グループの経営成績及び財政状態に重大な影響を及ぼす可能性があります。

人員採用について（発生確度：中、影響度：中）

当社グループは、今後の事業拡大に向けて、不動産投資において高い専門性を有する人材の採用を積極的に行う予定です。具体的には、ホテル、オフィス、レジデンス、物流施設等の各アセットタイプでの投資実行や、不動産運営・管理などのアセットマネジメントの経験を有する投資プロフェッショナル、またはファンド管理やコンプライアンスに精通した管理部門責任者など、ファンド運用に必要な人材の確保を進めます。

これらの人材採用や育成には相応の時間と費用を要し、人件費や採用・教育関連費用の増加が見込まれますが、不動産市況の変動や競争環境の激化などにより、計画通りに不動産投資事業が成長しない場合には、人件費を中心とした固定費の増加が先行する状況が継続し、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(4) その他のリスクについて

当社の株主について（発生確度：低、影響度：中）

2025年12月末時点において、PE投資事業の5号ファンドシリーズの組合契約では、LP投資家からの一定の承認を得ない限り、当社の役職員等が当社の株式の過半数を実質的に保有し続ける旨が規定されております。

当該条項に違反する状況が発生した場合、次号ファンドシリーズ以降のファンドレイズ活動が困難となる可能性があり、結果として当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

業績の変動について（発生確度：高、影響度：大）

当社グループの業績は、2025年12月末時点では、主にPE投資事業の収益及び費用にて構成されております。

PE投資事業の投資ポートフォリオの公正価値は市場環境の影響を大きく受けるため、当社グループ及びファンドにおける投資ポートフォリオの公正価値の変動に伴う損益が大幅に変動する可能性があります。また当社グループは投資先企業の株式上場による株式市場での売却や第三者への株式譲渡等によるキャピタルゲインを主たる収益の一つとしておりますが、投資ポートフォリオの売却により受領する対価は、その売却が生じた会計年度の株式市況や個々の投資先企業の特性、その他様々な要因の影響を受けて当社グループの想定に反して変動する可能性があります。特に当社グループの連結財務諸表において計上される投資売却による実現損益については、投資ポートフォリオの売却により受領する対価から、売却した会計期間の期首時点における当該投資ポートフォリオの公正価値及び売却に直接関連する手数料等の合計額を控除した金額で測定していることから、当該投資ポートフォリオの売却により受領する対価がその売却が生じた会計期間の期首時点における当該投資ポートフォリオの公正価値より小さい場合においては投資売却による実現損益はマイナスとなる可能性があります。

また、当社グループがファンドから受け取るキャリドインタレストは、ファンドの運用益に応じて算出され、市場環境、投資先企業のパフォーマンス等に左右される他、投資案件のExitのタイミングによっては、ファンドごとに受け取る時期が異なるため、会計年度ごとに受け取るキャリドインタレストの額が大きく変動する可能性があります。なお、キャリドインタレストは、IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」に準拠し、組合契約に定められたハードルレートを上回る分配を行うことが確実にした場合に権利が確定し、その時点で履行義務が充足され、重大な減額（クローバック）が生じない可能性が高い限りにおいて収益が認識されます。キャリドインタレストの受領後にファンドの業績が悪化するなどしてクローバックが生じた場合、当社グループの業績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。クローバックとは、実現したキャリドインタレストの分配額が、当社が受領すべき金額を超える場合（例えば、あるファンドの初期投資が成功し、当初はハードルレートを超える収益が得られた場合に、その後収益が低下すると、全体的な収益がハードルレートを下回る可能性があります。）、当社は当該超過分の分配額を返済する義務を負うことを指します。

加えて、当社がファンドからプリンシパル投資収益及びキャリドインタレストを受領できるのは、投資案件のExitが完了した場合のみであるため、当社のキャッシュ・フローは、会計年度ごとに大きく変動する可能性があります。また、当社は、ファンドの出資約束金額又は投資残高に基づく管理報酬及び投資先企業から当社グループに支払われる経営支援料を継続的に受領しておりますが、これらの報酬額は、出資約束金額・投資残高及び投資先企業の数に応じて大きく変動します。さらに、当社の収益及び利益の構成要素の多くは非現金ベースで計上されるため、営業利益及び当期純利益を計上した会計期間であっても、営業活動による純キャッシュ・フローがマイナスとなる可能性があり、今後、当社の営業活動又は配当金の支払いに必要な資金を、財務活動又は投資活動に依存する可能性があります。

また、新たに開始した不動産投資事業及びグローバルテック・グロース投資事業の当社グループ内における事業規模が大きくなった場合には、当該事業による収益及び費用が当社グループの業績に対して大きな影響を与える可能性があります。

サステナビリティについて（発生確度：低、影響度：小）

当社グループは環境、社会、ガバナンスに対し本質的な取り組みを率先して実行することが重要であると考えております。当社グループでは、ESG行動規範として、投資先の長期的かつ持続的な成長を実現する『Trusted Investor』となるため、独自のESG投資方針を策定しております。また、国際連合主導で策定された金融セクター向け投資ガイドラインであるPrinciples for Responsible Investment (PRI) にコミットし、当社は2016年に署名を行っております。

投資活動においては、投資先のサステナビリティに関する機会・リスクを分析するため、投資検討時に投資先候補のネガティブスクリーニングを実施するとともに、投資後も投資先のESG課題の解消・克服に向けた施策の立案と実行を行うことを、ポリシーとして定めております。詳細は、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (4) リスク管理」をご参照ください。

しかしながら、当社グループのサステナビリティへの取り組みがステークホルダーの期待から大きく乖離し、持続可能性を十分に考慮した投資活動ができない場合は、当社グループの評判が毀損される可能性がある他、LP投資家は、当社のファンドへの出資を取りやめるか、将来の出資を行わないことを決定する可能性があ

り、その場合、投資先が想定したとおりに事業を展開できず、その資産価値、すなわち当社グループの保有する株式価値が低下し、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

内部統制について（発生確度：低、影響度：大）

当社は、法令に基づき、財務報告の適正性確保のために内部統制システムを構築し運用していますが、当社グループの財務報告に重大な欠陥が発見される可能性は否定できず、また、将来に亘って常に有効な内部統制システムを構築及び運用できる保証はありません。さらに、内部統制システムには本質的に内在する固有の限界があるため、今後、当社の財務報告に係る内部統制システムが有効に機能しなかった場合や財務報告に係る内部統制システムに重大な不備が発生した場合には、当社の財務報告の信頼性に影響が及ぶ可能性があります。

コンプライアンスについて（発生確度：低、影響度：大）

当社グループが営む業務には、様々な法的規制や業界団体による自主規制ルールがあり、これらを企業として遵守することのみならず、役職員一人一人に高いモラルが求められているものと考えております。当社グループでは、コンプライアンス推進委員会がモニタリングを行い、事前にリスクの把握を行うとともに、管理部門が役職員に対する定期的なコンプライアンス研修等を通じてコンプライアンスの徹底を図っておりますが、役職員による不祥事等が発生した場合、当社グループに対するイメージやレピュテーションが失墜し、当社グループの事業活動及び経営成績に重大な影響を及ぼす可能性が相応にあるものと認識しております。なお、コンプライアンス推進委員会には常勤の監査等委員及び内部監査責任者がオブザーバーとして出席し、適時に情報共有がなされる体制とするとともに、監査等委員監査及び内部監査ではコンプライアンス違反がないことを定期的に確認しています。

情報の管理について（発生確度：低、影響度：大）

当社グループが保有する重要な情報及び個人情報の管理について、個人情報保護方針及び各種社内規程等の制定、役職員への周知徹底、情報システムのセキュリティ強化等、更なる情報管理体制の整備を進める方針ですが、当社のコンピュータ・システム、ソフトウェア及びネットワークは、不正アクセス、盗難、悪用、コンピュータ・ウイルス又はその他の悪意のあるコード、及びセキュリティに影響を及ぼす可能性のあるその他の事象に対して脆弱である可能性があります。サイバー又はその他のセキュリティ上の脅威や混乱に関連する費用は、当社のサービス・プロバイダーを含め、他者によって完全に補償されない可能性がある他、今後、不測の事態により、これらの情報が漏洩した場合は、損害賠償請求や社会的信用の失墜につながる可能性があり、とりわけ、潜在的な取引に関する機密情報が漏洩した場合には、貴重な投資やExitの機会を失い、当社グループの事業活動及び業績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、当社の投資先も同様のリスクに直面しており、かかるリスクの顕在化により、投資先の業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

訴訟について（発生確度：中、影響度：大）

一般的に、当社、当社役員又は当社従業員は、(i)投資活動に関する法令又は関連契約の違反、(ii)ファンドのGPとしての善管注意義務違反、(iii)不正行為又はその他の違法行為への関与に関して、投資先企業やLP投資家から訴訟を提起されるリスクがあり、当社グループは、投資先企業、LP投資家又はその他の当事者に対して損害賠償責任を負う可能性があります。

さらに、多くの投資プロフェッショナルである役員との間で、複雑な報酬やインセンティブの取り決めを行っているため、報酬請求に関する訴訟のリスクに直面する可能性があり、その賠償額は個別又は総額で多額になる可能性があります。このような請求は、会社の業績や役員出資制度に起因して、年ごとに報酬が大きく変動する可能性がある状況や、以前は多くの報酬を得ていた従業員が何らかの理由で退職した状況において発生する可能性が相対的に高まり、このような請求の解決費用は、当社の業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社に対して提起された民事訴訟又は刑事訴訟の結果、多額の法的責任又は過失が認定された場合、金銭的損害に加えて、当社に対する重大な風評被害をもたらす、当社の事業に深刻な損害を与える可能性があります。当社は、ファンドの投資機会を追求するためのLP投資家や専門家の確保に関して、ビジネス上の関係性や専門サービスに対する当社の評判に大きく依存しています。そのため、訴訟当事者又は規制当局による当社の不適切な行為の申し立てや、当社グループの投資活動やファンド業界全般に関する否定的な報道による憶測は、最終的な結果が当社にとって有利であるか不利であるか、また妥当か否かにかかわらず、当社のレピュテーションを害する可能性があり、当社グループの事業に大きな損害を与える可能性があります。

小規模組織であることについて（発生確度：中、影響度：中）

当社グループは、小規模な組織であり、内部管理体制も現状の規模に応じたものとなっております。今後の事業拡大及び事業成長のためには、人員の増強及び内部管理体制の充実が必要であると認識しており、当社グループの規模の拡大に応じた組織力の強化を図る予定であります。

しかしながら、人員の増強及び内部管理体制の充実が当社グループの計画通りに進まない場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

自然災害及びパンデミック等について（発生確度：中、影響度：中）

当社グループ及び投資先企業の国内外の拠点は、地震、台風、洪水、津波、豪雨、降雪又は火山活動などの自然災害や、テロ行為その他の犯罪行為による損害のリスクにさらされています。また、火災、停電、気候変動、COVID-19パンデミックのような大規模な公衆衛生危機も当社グループ、投資先企業の事業、投資アセットの運営に影響を及ぼす可能性があります。当社グループの復旧努力（緊急時対応計画の実施を含む）が、事業への重大な混乱を防止する上で効果的でない場合、当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。さらに、このような災害等は、経済情勢、企業の設備投資又は消費者心理の悪化など、日本経済や世界経済全体に悪影響を及ぼし、当社グループの投資活動やファンドパフォーマンスに悪影響を及ぼす可能性があります。

風評リスクについて（発生確度：低、影響度：中）

当社グループは、風評被害等が発生しないよう、役員に対する法令遵守を徹底するとともに、コンプライアンス体制の構築等の取り組みを行っております。また、ファンドの出資者や投資先企業、従業員及びその家族を含むステークホルダーとの信頼関係の構築に努めております。

しかしながら、ソーシャルメディアの普及に伴い、悪意のある第三者が、意図的に悪意のあるインターネット上の書き込みを行い、それらを起因とするマスコミ報道等による風評被害が発生した場合、その内容や正確性にかかわらず、当社グループや当社グループが属する業界に対する誤解や誤認により当社グループのイメージや社会的信頼が失墜し、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

株式価値の希薄化について（発生確度：高、影響度：中）

当社グループは、企業価値の向上を意識した経営の推進を図るとともに、役員及び従業員の業績向上に対する意欲を高めることを目的として、役員及び従業員にストックオプション（新株予約権）を付与しております。2025年12月末時点における発行済株式総数は34,975,000株、新株予約権による潜在株式数は997,600株となります。新株予約権がすべて権利行使された場合には、発行済株式総数は35,972,600株（内、936,894株は自己株式）となります。新株予約権が行使された場合には、当社株式の1株当たりの株式価値及び持分割合が希薄化し、当社株価に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社の事業成長においては、継続的に外部からの資金調達が必要となる可能性があり、その手段として、増資等が実行された場合には、当社の株式価値が希薄化し、当社株価に影響を及ぼす可能性があります。

配当政策について（発生確度：低、影響度：小）

当社は、将来的な新規投資の実行やアセットクラスの拡大に向けた取り組みのため、内部留保の充実が必要と考えておりますが、適切な株主還元を行うことも重要であると認識しており、2025年12月期より、DoE（Dividend on Equity Ratio：株主資本配当率）に基づいて配当金額を決定することを配当方針としております。2026年12月期はDoEの2%に相当する金額を配当する予定です。詳細は「第4 提出会社の状況 3. 配当政策」をご参照ください。

大株主について（発生確度：低、影響度：大）

当社の代表取締役パートナーである山本礼二郎及びパートナーである佐山展生は当社の大株主であり、それぞれ当社の発行済株式総数（自己株式を除く）の28.6%及び23.9%（2025年12月末時点）を保有しており、当社の取締役の選解任を含む株主の承認を必要とする事項について一定の影響力を有しております。

さらに、これらの株主は、当社の運営その他の事項に関し、当社の一般株主と異なる利害関係を有している可能性があり、これらの株主が保有する株式に係る議決権行使は、一般株主の利害と異なる可能性があります。なお、山本礼二郎及び佐山展生を含む当社の役職員は、一定の取引を除き、上場日の5年後の日にあたる2028年9月19日までの期間は、上場時に保有していた当社の普通株式又はストックオプションの行使に基づいて取得した株式の売却等を行わない（ただし、2026年9月19日以降は4分の1の株式、2027年9月19日以降はさらに4分の1の株式が当該売却制限から除外されます）旨を約束する書面を上場時のジョイント・グローバル・コーディネーター宛に差入れております。

当社株式の流動性について（発生確度：中、影響度：中）

当社は、東京証券取引所グロース市場に上場をしておりますが、東京証券取引所の定める上場維持基準は25%であるところ、流通株式比率は2025年12月末時点で28.3%となります。また、2025年12月末でPE投資ファンドの投資期間中である5号ファンドシリーズの組合契約では、投資期間中、当社の過半数の議決権を実質的に保有し続ける旨が定められております。当社は流動性の向上を図っていく方針ではありますが、何らかの事

情により流動性が低下する場合には、当社株式の市場における売買が停滞する可能性があり、それにより当社株式の需給関係にも悪影響を及ぼす可能性があります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において判断したものであります。

経営成績の状況

当連結会計年度における当社グループの業績は以下のとおりです。

収益は、PE投資事業及び不動産投資事業による公正価値変動の増加、受取管理報酬、キャリドインタレスト等の計上によるものです。当期の収益の主な内容については、事業セグメント別の投資活動及び収益の状況をご参照ください。

営業費用は、主に人件費、オフィスの賃料、支払手数料によるものです。当社グループの従業員数増加に伴う人件費の増加やオフィス増床による費用の増加があったものの、前年同期には一時費用である5号ファンドシリーズのファンドレイズ活動に係る支払手数料が発生していたため、対前年同期比で減少いたしました。

税金費用に関しては、「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになったことを踏まえて、同連結会計年度以降に解消が見込まれる将来の一時差異に係る繰延税金負債は新たな法定実効税率に変更して計算を行っており、当連結会計年度における税金費用には、税率変更に伴って追加的に発生した法人税等調整額の増加が含まれております。

以上の結果、当連結会計年度の収益は13,655百万円（前年同期比56.3%減）、営業利益は9,256百万円（前年同期比64.4%減）、税引前利益は9,264百万円（前年同期比64.3%減）、親会社の所有者に帰属する当期利益は6,077百万円（前年同期比66.4%減）となりました。

事業セグメント別の投資活動及び収益の状況は次のとおりです。

a. PE投資事業

投資活動としては、4号ファンドシリーズで株式会社ヤマネホールディングス及び株式会社メディコム・トイへの資本参画を行い、5号ファンドシリーズで旭化成メディカル株式会社への資本参画、株式会社ゴルフダイジェスト・オンラインへのMBOを目的とした公開買付け、エクストリンクホールディングス株式会社への資本参画を行いました。また4号ファンドシリーズの投資先である株式会社キタムラ・ホールディングスはメガネ等の小売専門店を運営する株式会社E2ケアホールディングスの株式取得を行い、株式会社Japan Animal Care Holdingsは埼玉県で動物病院を運営する株式会社エイチエーシーへの資本参画及び専門医療に強みを有する病院グループを運営する株式会社ANCHORSとの資本提携を行い、日本有数の動物総合病院グループを飛足いたしました。

Exit活動としては、3号ファンドシリーズの投資先であるプリモグローバルホールディングス株式会社が東京証券取引所スタンダード市場へ上場したことに伴い、3号ファンドシリーズが保有する株式の一部について売出しを行いました。また、4号ファンドシリーズの投資先であるテクセンドフォトマスク株式会社が東京証券取引所プライム市場へ上場したことに伴い、4号ファンドシリーズが保有する全株式を売却いたしました。

PE投資事業における収益は13,335百万円、セグメント利益は10,871百万円となりました。

上場会社の投資先は、各投資先の株価の変動により、全体として公正価値が増加しております。非上場会社である投資先は、足元の業績が調整局面にある投資先もある一方で、総じて財務内容の改善が進んだこと及び投資先が直近取引後1年を経過して公正価値評価の評価手法を変更したこと等により、全体として公正価値が増加いたしました。

受取管理報酬については、2025年1月より5号ファンドシリーズの投資期間が開始したことにより、前年同期比で増加いたしました。

キャリドインタレストについては、3号ファンドシリーズが保有するプリモグローバルホールディングス株式会社の株式を同社の上場時に売出しを行ったこと及び当該対価の分配を行ったことにより、キャリドインタレストが実現し、当社グループが3号ファンドシリーズより受領した金額を収益として計上しております。

b. 不動産投資事業

投資活動としては、不動産1号ファンドにおいて、2025年3月に主要政令指定都市所在の賃貸住宅8物件と東京都文京区所在のオフィスビル及び福岡市博多区所在のホテルの取得を行い、2025年5月に東京都渋谷区・新宿区、及び福岡市博多区所在の賃貸住宅3物件の取得を致しました。また、2025年7月にホテルへのコンバージョンを目的とした東京都港区所在のオフィスビルの取得、2025年8月に東京都渋谷区、大阪市西区及び福岡市博多区所在の賃貸住宅5物件の取得、2025年9月及び10月に東京都渋谷区に所在する賃貸住宅2物件の取得を行いました。

2025年12月に東京都渋谷区及び福岡市中央区の賃貸住宅2物件と東京都千代田区所在のオフィスビルの取得を完了した結果、累計24物件となり、売買契約を締結した物件を含めた取得総額は400億円超となります。

不動産投資事業における収益は258百万円、セグメント損失は52百万円となりました。

不動産1号ファンドの運用開始に伴い、管理報酬を受領しており、収益として計上しております。また取得した投資アセットの一部売却を行い、当該取引価格に基づいて公正価値評価を行った結果、公正価値が増加しております。

c. その他の事業

2025年3月より、新たな事業としてグローバルテック・グロース投資事業を開始しており、今後は日本・アジア・米国等のグロース企業への投資及び経営支援を行っていく予定です。当該事業においては、アジア地域でグロース投資事業を展開しているGranite Asia Capital Pte. Ltd.と共同でGranite Integral Capital Pte. Ltd.を設立し、日本を含むアジア地域におけるグロース投資及び同ファンドGranite Integral Investmentsの運営事業を開始いたしました。さらに、米国においてソフトウェア・AI関連スタートアップ企業への投資を行うTouring Capital LLCとのアライアンスも開始いたしました。2025年12月期では、2件の投資実行を行っております。

財政状態の状況

当連結会計年度末における資産、負債及び資本の状況は次のとおりであります。

(資産)

資産合計は、前連結会計年度末比4,252百万円増の83,303百万円となりました。流動資産については、主に現金及び現金同等物が2,859百万円及び営業債権及びその他の債権が9,877百万円減少したこと等により前連結会計年度末比10,942百万円減の22,128百万円となりました。非流動資産については、主にポートフォリオへの投資が7,138百万円及び公正価値で評価している子会社への投資が7,841百万円増加したことにより前連結会計年度末比15,194百万円増の61,174百万円となりました。

(負債)

負債合計は、前連結会計年度末比540百万円減の20,875百万円となりました。流動負債については、主に前受金が1,003百万円及び公正価値で評価している子会社からの借入金が1,300百万円増加した一方で、未払法人所得税が3,181百万円減少したことにより前連結会計年度末比1,451百万円減の6,744百万円となりました。非流動負債については、主に借入金が282百万円減少した一方で、繰延税金負債が1,154百万円増加したことにより前連結会計年度末比910百万円増の14,130百万円となりました。

(資本)

資本合計は、前連結会計年度末比4,793百万円増の62,428百万円となりました。主に利益剰余金の増加4,759百万円によるものになります。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは、主に税引前当期利益9,264百万円を計上し、営業債権及びその他の債権が9,877百万円減少した一方で、ポートフォリオへの投資の増加7,138百万円、公正価値で評価する子会社への投資の増加7,841百万円、法人所得税の支払6,972百万円等により、1,380百万円のキャッシュ・アウトフロー（前年同期は5,818百万円のキャッシュ・インフロー）となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度の投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出84百万円により、84百万円のキャッシュ・アウトフロー（前年同期は102百万円のキャッシュ・アウトフロー）となりました。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度の財務活動によるキャッシュ・フローは1,394百万円のキャッシュ・アウトフロー（前年同期は2,501百万円のキャッシュ・アウトフロー）となりました。主に公正価値で評価している子会社からの借入れによる収入が純額1,300百万円発生した一方で、借入金の返済による支出1,201百万円及び配当金の支払1,317百万円が発生したことによるものであります。

これらの結果、現金及び現金同等物は2,859百万円減少し、現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高は19,277百万円（前連結会計年度末22,137百万円）となりました。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当社グループは、製品の生産を行っていないため、記載すべき事項はありません。

b. 受注実績

当社グループの事業は、受注形式ではないため、記載すべき事項はありません。

c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	前年同期比(%)
PE投資事業(百万円)	13,335	57.3
不動産投資事業(百万円)	258	-
その他(百万円)	62	-
合計(百万円)	13,655	56.3

- (注) 1. 収益は百万円未満切り捨てにより表示しております。
 2. 上記は報告セグメントである各アセットクラスの収益の区分となりますが、詳細については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表注記事項 13. 収益」に記載のとおりです。
 3. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
インテグラル3号投資事業有限責任組合	13,274	42.5	1,791	13.1
インテグラル5号投資事業有限責任組合	-	-	2,131	15.6

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度の財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容については、「(1) 経営成績等の状況の概要 経営成績の状況、 財政状態の状況」に記載のとおりです。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況の分析・検討内容については、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

当社グループは当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況に示す資金により、今後さらに経営基盤を強化し、新たな企業への投資機会に対応していきます。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、IFRS会計基準に準拠して作成しています。この連結財務諸表の作成にあたって、連結決算日における財政状態及び報告期間における経営成績に影響を与える見積り、予測を必要としています。当社グループは、過去の実績や状況を踏まえ、合理的と判断される前提に基づき、継続してこの見積り、予測の評価を実施しています。詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 2. 作成の基礎(3) 重要な会計上の見積りと判断」に記載のとおりです。

経営成績に重要な影響を与える要因、今後の方針等について

経営成績に重要な影響を与える要因については「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりです。また、経営方針・経営戦略等については「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりです。

5【重要な契約等】

(1) 投資事業有限責任組合契約

契約会社名	内容	契約締結日 (効力発生日)	契約期間
インテグラル・パートナーズ株式会社/ インテグラル2号GP投資事業有限責任組合 (注1)	インテグラル2号投資事業有限責任組合の運営に関する事項を定めた契約	2013年9月1日	効力発生日より10年間 (注2)
インテグラル3号GP投資事業有限責任組合 (注1)	インテグラル3号投資事業有限責任組合の運営に関する事項を定めた契約	2016年10月13日	最終クロージング日の 10年後に当たる日まで (注3)
インテグラル4号GP投資事業有限責任組合 (注1)	インテグラル4号投資事業有限責任組合の運営に関する事項を定めた契約	2020年7月31日	最終クロージング日の 10年後に当たる日まで (注3)
インテグラル5号GP投資事業有限責任組合 (注1)	インテグラル5号投資事業有限責任組合の運営に関する事項を定めた契約	2024年1月31日	最終クロージング日の 10年後に当たる日まで (注3)
インテグラル・リアルエステート株式会社	インテグラル・リアルエステート1号投資事業有限責任組合の運営に関する事項を定めた契約	2025年1月20日	効力発生日より10年間 (注3)

注1. 上記はPE投資事業において当社グループが国内で運用している投資事業有限責任組合に関する契約になります。これらの他に、当社の子会社であるIntegral Partners (Cayman) (A) Limited、Innovation Partners Alpha Limited、Innovation Partners Alpha IV Ltd.、Initiative Partners Delta Ltd.、Innovation Partners Alpha V Ltd.、Initiative Partners Delta V Ltd.及びInfinity Partners Gamma V Ltd.はそれぞれ投資家との間でLimited Partnership Agreementを締結しております。

注2. インテグラル2号投資事業有限責任組合の契約期間は2025年8月31日まで延長されております。現在、2号ファンドシリーズは清算期間に入っております。

注3. インテグラル3号投資事業有限責任組合、インテグラル4号投資事業有限責任組合、インテグラル5号投資事業有限責任組合及びインテグラル・リアルエステート1号投資事業有限責任組合に係る契約期間については、満期後1年間はGPである当社グループの判断で延長でき、各契約の定めにより諮問委員会の承認を得ることでもう1年延長することができます。

(2) 吸収分割契約

(インテグラル・グループ株式会社に対する吸収分割契約)

当社は、2026年2月10日の取締役会において、2026年10月1日(予定)を効力発生日として、PE投資ファンドと共同して行うプリンシパル投資事業及びこれに主として付随し又は関連する事業を、当社の完全子会社で、分割準備会社かつ商号保全会社として設立されたインテグラル・グループ株式会社に吸収分割の方法により承継させることを決議し、同日付で当該吸収分割に係る吸収分割契約を締結いたしました。

詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記事項 30. 後発事業」及び「第5 経理の状況 2 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項 (重要な後発事象)」に記載のとおりです。

(インテグラル分割準備株式会社に対する吸収分割契約)

当社は、2026年2月10日の取締役会において、2026年10月1日(予定)を効力発生日として、PE投資ファンドの運用事業及びこれに主として付随し又は関連する事業を、当社の完全子会社で、分割準備会社として設立されたインテグラル分割準備株式会社に吸収分割の方法により承継させることを決議し、同日付で当該吸収分割に係る吸収分割契約を締結いたしました。

詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記事項 30. 後発事業」及び「第5 経理の状況 2 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項 (重要な後発事象)」に記載のとおりです。

6【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における設備投資の総額は85百万円となりました。設備投資の主な内容は、本社オフィスの増床に伴う内装・設備工事等によるものであります。

また、当連結会計年度において、重要な設備の除去、売却等はありません。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2025年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 附属設備	工具器具 備品	ソフト ウェア	建設仮勘定	合計	
本社 (東京都千代田区)	全社 (共通)	本社事務所 (賃貸)	114	44	0	-	160	93

- (注) 1. 本社事務所は賃借しており、年間賃借料は222百万円であります。
 2. 上記金額には、資産除去債務に相当する金額を含めておりません。
 3. 日本基準に準拠して作成された提出会社の帳簿価額となります。

(2) 国内子会社

特に記載すべき事項はありません。

(3) 在外子会社

特に記載すべき事項はありません。

3【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	116,400,000
計	116,400,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年12月31日)	提出日現在発行数 (株) (2026年3月19日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	34,975,000	34,975,000	東京証券取引所 グロース市場	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。単元株式数は100株であります
計	34,975,000	34,975,000	-	-

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストック・オプション制度の内容】

第21回新株予約権（2017年3月13日開催の定時株主総会決議及び2017年3月13日開催のB種普通株式種類株主総会決議に基づく2017年3月13日定時取締役会決議）

決議年月日	2017年3月13日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 7
新株予約権の数（個）	1,570 [1,560]（注）1、8、9
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 15,700 [15,600]（注）1、8、9
新株予約権の行使時の払込金額（円）	5（注）2
新株予約権の行使期間	（注）3
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 5 資本組入額 2.5
新株予約権の行使の条件	（注）4
新株予約権の譲渡に関する事項	（注）5、6
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）7

当事業年度の末日（2025年12月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2026年2月28日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を〔 〕内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 本新株予約権の目的である株式の種類及び数

本新株予約権の目的は普通株式とし、新株予約権1個あたりの目的となる株式数（以下「対象株式数」という。）は、1株とします。ただし、本新株予約権の割当日（以下「割当日」という。）以降に当社が株式分割又は株式併合を行うときは、次の算式により対象株式数を調整し、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後対象株式数} = \text{調整前対象株式数} \times \text{分割又は併合の比率}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額での新株の発行若しくは自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）、合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他対象株式数を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

これらの調整後対象株式数は、当該調整事由に係る行使価額の調整に関し、調整後行使価額を適用する日以降これを適用するものとします。

2. 本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

本新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭とし、本新株予約権の行使に際して出資される財産の本新株予約権1個あたりの価額は、対象株式数に、以下に定める本新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株あたりの金額（以下「行使価額」という。）を乗じた金額とし、計算の結果生じた1円未満の端数は切り上げるものとします。

ただし、割当日以降に、当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、株式分割に係る基準日の翌日以降又は株式併合の効力が生じる日（株式併合に係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日）以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、払込期日（払込期間を定めた場合には、当該払込期間の最終日）の翌日以降これを適用するものとします。ただし、株主への割当てに係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において、「既発行株式数」とは当社の普通株式の発行済株式（当社の自己株式数を除く。ただし、自己株式の処分を行う場合には、当該処分前の数とする。）の総数とし、また、自己株式の処分を行う場合には「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」と読み替えるものとします。

さらに、当社が合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他行使価額を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

3. 本新株予約権を行使することができる期間

当社の普通株式が東京証券取引所その他国内の金融商品取引所に上場された日（以下「上場日」という。）と2019年3月20日のうちいずれか遅い日（以下「権利行使開始日」という。）から2027年3月13日（当該日が当社の営業日でない場合、その前営業日とする。以下「権利行使最終日」という。）までの間、既に行使した本新株予約権を含めて以下の算式に基づき計算される行使可能限度数の限度（1未満の端数は切り上げる。）において行使することができるものとします。ただし、（ ）2027年2月1日以降に行行使する場合、又は（ ）2019年3月20日以降に当社取締役会において別段の決議がなされた場合には、それぞれ、上場日の到来の有無にかかわらず、権利行使最終日までの間に、すべての本新株予約権を行使することができるものとします。

$$\text{行使可能限度数} = \text{保有権利数} \times \frac{\text{権利行使時の付与} - \text{権利行使開始日の} + 1}{\text{決議後経過年数} - \text{付与決議後経過年数}} \times 10$$

上記算式において、「保有権利数」とは、各本新株予約権者（以下に定義される。）が割当日に保有する本新株予約権の総数を、「権利行使時の付与決議後経過年数」とは、本新株予約権を行使する時点における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）を、「権利行使開始日の付与決議後経過年数」とは、権利行使開始日における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）をいうものとします。

4. 本新株予約権の行使の条件

本新株予約権の割当てを受けた者（以下「本新株予約権者」という。）は、当社取締役会において別段の決議がなされた場合を除き、以下の各条件を満たす場合にのみ本新株予約権を行使することができるものとします。

本新株予約権者は、権利行使時において、当社若しくは当社の子会社の取締役、監査役、執行役員及び従業員又はこれらに準じる地位にあることを要するものとします。

本新株予約権者が死亡した場合、その相続人は本新株予約権を行使することはできないものとします。次のいずれかの事由が生じた場合、本新株予約権者は、当該事由の発生以後、本新株予約権を行使することができないものとします。

ア 本新株予約権者が当社の定款又は社内規則に違反する重大な行為を行った場合

イ 本新株予約権者に法令に違反する重大な行為があった場合

ウ 本新株予約権者が当社の事前の書面による承諾を得ないで当社と競業関係にある会社の役員、使用人、囑託、顧問又はコンサルタントとなった場合

5. 譲渡による本新株予約権の取得の制限

譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとします。

6. 当社が本新株予約権を取得する事由及び取得の対価

(a) 当社は、以下の から までに定める事項に関する議案が株主総会で決議された場合（株主総会決議が不要の場合は当該議案につき当社取締役会が決議した場合）、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって本新株予約権の全部を無償で取得するものとします。

当社が消滅会社となる合併契約の承認

当社が分割会社となる吸収分割契約又は新設分割計画の承認（吸収分割承継会社又は新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）

当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画の承認

(b) 当社は、本新株予約権者が上記（注）4の規定により、本新株予約権を行使できなくなった場合、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって当該本新株予約権者の有する本新株予約権を無償で取得するものとします。

7. 組織再編行為の際の本新株予約権の取扱い

当社が、合併（合併により当社が消滅する場合に限る。）、吸収分割（吸収分割承継会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、新設分割（新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、株式交換又は株式移転（以下、総称して「組織再編行為」という。）をする場合、当該組織再編行為の効力発生の時点において残存する本新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を有する本新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号のイないしホに掲げる株式会社（以下、総称して「再編対象会社」という。）の新株予約権を、次の条件にて交付するものとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとします。ただし、次の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を定めた吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画が、当社株主総会において承認された場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の発行する株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、目的である株式数につき合理的な調整がなされた数（以下「承継後株式数」という。）とします。ただし、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てるものとします。

新株予約権を行使することのできる期間

上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
上記に準じて決定するものとします。

各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

上記（注）2に準じて決定するものとします。

その他の新株予約権の行使条件及び新株予約権の取得事由

上記（注）4及び（注）6に準じて決定するものとします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとします。

新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。

8. 本新株予約権を行使した本新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。
9. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の数」は、退職又は権利行使等により減少したものを減じた数であります。
10. 当社は2023年6月19日開催の取締役会決議により、2023年7月7日付で普通株式1株につき10株の株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

第24回新株予約権（2018年3月30日開催の臨時株主総会決議及び2018年3月30日開催のB種普通株式種類株主総会決議に基づく2018年3月30日定時取締役会決議）

決議年月日	2018年3月30日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 9
新株予約権の数（個）	6,930（注）1、8、9
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 69,300（注）1、8、9
新株予約権の行使時の払込金額（円）	20（注）2
新株予約権の行使期間	（注）3
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 20 資本組入額 10
新株予約権の行使の条件	（注）4
新株予約権の譲渡に関する事項	（注）5、6
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）7

当事業年度の末日（2025年12月31日）における内容を記載しております。なお、提出日の前月末現在（2026年2月28日）において、これらの事項に変更はありません。

（注）1．本新株予約権の目的である株式の種類及び数

本新株予約権の目的は普通株式とし、新株予約権1個あたりの目的となる株式数（以下「対象株式数」という。）は、1株とします。ただし、本新株予約権の割当日（以下「割当日」という。）以降に当社が株式分割又は株式併合を行うときは、次の算式により対象株式数を調整し、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後対象株式数} = \text{調整前対象株式数} \times \text{分割又は併合の比率}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額での新株の発行若しくは自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）、合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他対象株式数を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

これらの調整後対象株式数は、当該調整事由に係る行使価額の調整に関し、調整後行使価額を適用する日以降これを適用するものとします。

2．本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

本新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭とし、本新株予約権の行使に際して出資される財産の本新株予約権1個あたりの価額は、対象株式数に、以下に定める本新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株あたりの金額（以下「行使価額」という。）を乗じた金額とし、計算の結果生じた1円未満の端数は切り上げるものとします。

ただし、割当日以降に、当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、株式分割に係る基準日の翌日以降又は株式併合の効力が生じる日（株式併合に係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日）以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、払込期日（払込期間を定めた場合には、当該払込期間の最終日）の翌日以降これを適用するものとします。ただし、株主への割当てに係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において、「既発行株式数」とは当社の普通株式の発行済株式（当社の自己株式数を除く。ただし、自己株式の処分を行う場合には、当該処分前の数とする。）の総数とし、また、自己株式の処分を行う場合には「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」と読み替えるものとします。

さらに、当社が合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他行使価額を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

3．本新株予約権を行使することができる期間

当社の普通株式が東京証券取引所その他国内の金融商品取引所に上場された日（以下「上場日」という。）と2020年4月16日のうちいずれか遅い日（以下「権利行使開始日」という。）から2028年3月30日（当該日が当社の営業日でない場合、その前営業日とします。以下「権利行使最終日」という。）までの間、既に行使した本新株予約権を含めて以下の算式に基づき計算される行使可能限度数の限度（1未満の端数は切り上げる。）において行使することができるものとします。ただし、（ ）2028年2月1日以降に行使する場合、又は（ ）2020年4月16日以降に当社取締役会において別段の決議がなされた場合には、それぞれ、上場日の到来の有無にかかわらず、権利行使最終日までの間に、すべての本新株予約権を行使することができるものとします。

$$\text{行使可能限度数} = \text{保有権利数} \times \frac{\text{権利行使時の付与決議後経過年数} - \text{権利行使開始日の付与決議後経過年数} + 1}{10}$$

上記算式において、「保有権利数」とは、各本新株予約権者（以下に定義される。）が割当日に保有する本新株予約権の総数を、「権利行使時の付与決議後経過年数」とは、本新株予約権を行使する時点における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）を、「権利行使開始日の付与決議後経過年数」とは、権利行使開始日における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）をいうものとします。

4. 本新株予約権の行使の条件

本新株予約権の割当てを受けた者（以下「本新株予約権者」という。）は、当社取締役会において別段の決議がなされた場合を除き、以下の各条件を満たす場合にのみ本新株予約権を行使することができるものとします。

本新株予約権者は、権利行使時において、当社若しくは当社の子会社の取締役、監査役、執行役員及び従業員又はこれらに準じる地位にあることを要するものとします。

本新株予約権者が死亡した場合、その相続人は本新株予約権を行使することはできないものとします。次のいずれかの事由が生じた場合、本新株予約権者は、当該事由の発生以後、本新株予約権を行使することができないものとします。

ア 本新株予約権者が当社の定款又は社内規則に違反する重大な行為を行った場合

イ 本新株予約権者に法令に違反する重大な行為があった場合

ウ 本新株予約権者が当社の事前の書面による承諾を得ないで当社と競業関係にある会社の役員、使用人、嘱託、顧問又はコンサルタントとなった場合

5. 譲渡による本新株予約権の取得の制限

譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとします。

6. 当社が本新株予約権を取得する事由及び取得の対価

(a) 当社は、以下の から までに定める事項に関する議案が株主総会で決議された場合（株主総会決議が不要の場合は当該議案につき当社取締役会が決議した場合）、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって本新株予約権の全部を無償で取得するものとします。

当社が消滅会社となる合併契約の承認

当社が分割会社となる吸収分割契約又は新設分割計画の承認（吸収分割承継会社又は新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）

当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画の承認

(b) 当社は、本新株予約権者が上記（注）4の規定により、本新株予約権を行使できなくなった場合、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって当該本新株予約権者の有する本新株予約権を無償で取得するものとします。

7. 組織再編行為の際の本新株予約権の取扱い

当社が、合併（合併により当社が消滅する場合に限る。）、吸収分割（吸収分割承継会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、新設分割（新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、株式交換又は株式移転（以下、総称して「組織再編行為」という。）をする場合、当該組織再編行為の効力発生の時点において残存する本新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を有する本新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号のイないしホに掲げる株式会社（以下、総称して「再編対象会社」という。）の新株予約権を、次の条件にて交付するものとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとします。ただし、次の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を定めた吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画が、当社株主総会において承認された場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の発行する株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、目的である株式数につき合理的な調整がなされた数（以下「承継後株式数」という。）とします。ただし、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てるものとします。

新株予約権を行使することのできる期間

上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記に準じて決定するものとします。

各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

上記（注）2に準じて決定するものとします。

その他の新株予約権の行使条件及び新株予約権の取得事由

上記（注）4及び（注）6に準じて決定するものとします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとします。

新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。

8. 本新株予約権を行使した本新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。
9. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の数」は、退職又は権利行使等により減少したものを減じた数であります。
10. 当社は2023年6月19日開催の取締役会決議により、2023年7月7日付で普通株式1株につき10株の株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

第25回新株予約権（2018年12月27日開催の臨時株主総会決議及び2018年12月27日開催のB種普通株式種類株主総会決議に基づく2018年12月27日定時取締役会決議）

決議年月日	2018年12月27日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 5
新株予約権の数（個）	5,350 [4,250]（注）1、8、9
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 53,500 [42,500]（注）1、8、9
新株予約権の行使時の払込金額（円）	20（注）2
新株予約権の行使期間	（注）3
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 20 資本組入額 10
新株予約権の行使の条件	（注）4
新株予約権の譲渡に関する事項	（注）5、6
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）7

当事業年度の末日（2025年12月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2026年2月28日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を〔 〕内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1．本新株予約権の目的である株式の種類及び数

本新株予約権の目的は普通株式とし、新株予約権1個あたりの目的となる株式数（以下「対象株式数」という。）は、1株とします。ただし、本新株予約権の割当日（以下「割当日」という。）以降に当社が株式分割又は株式併合を行うときは、次の算式により対象株式数を調整し、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後対象株式数} = \text{調整前対象株式数} \times \text{分割又は併合の比率}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額での新株の発行若しくは自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）、合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他対象株式数を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

これらの調整後対象株式数は、当該調整事由に係る行使価額の調整に関し、調整後行使価額を適用する日以降これを適用するものとします。

2．本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

本新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭とし、本新株予約権の行使に際して出資される財産の本新株予約権1個あたりの価額は、対象株式数に、以下に定める本新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株あたりの金額（以下「行使価額」という。）を乗じた金額とし、計算の結果生じた1円未満の端数は切り上げるものとします。

ただし、割当日以降に、当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、株式分割に係る基準日の翌日以降又は株式併合の効力が生じる日（株式併合に係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日）以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、払込期日（払込期間を定めた場合には、当該払込期間の最終日）の翌日以降これを適用するものとします。ただし、株主への割当てに係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において、「既発行株式数」とは当社の普通株式の発行済株式（当社の自己株式数を除く。ただし、自己株式の処分を行う場合には、当該処分前の数とする。）の総数とし、また、自己株式の処分を行う場合には「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」と読み替えるものとします。

さらに、当社が合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他行使価額を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

3. 本新株予約権を行使することができる期間

当社の普通株式が東京証券取引所その他国内の金融商品取引所に上場された日（以下「上場日」という。）と2021年1月1日のうちいずれか遅い日（以下「権利行使開始日」という。）から2028年12月27日（当該日が当社の営業日でない場合、その前営業日とするものとします。以下「権利行使最終日」という。）までの間、既に行使した本新株予約権を含めて以下の算式に基づき計算される行使可能限度数の限度（1未満の端数は切り上げる。）において行使することができるものとします。ただし、（ ）2028年10月1日以降に行使する場合、又は（ ）2021年1月1日以降に当社取締役会において別段の決議がなされた場合には、それぞれ、上場日の到来の有無にかかわらず、権利行使最終日までの間に、すべての本新株予約権を行使することができるものとします。

$$\text{行使可能限度数} = \text{保有権利数} \times \frac{\text{権利行使時の付与決議後経過年数} - \text{権利行使開始日の付与決議後経過年数} + 1}{10}$$

上記算式において、「保有権利数」とは、各本新株予約権者（以下に定義される。）が割当日に保有する本新株予約権の総数を、「権利行使時の付与決議後経過年数」とは、本新株予約権を行使する時点における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）を、「権利行使開始日の付与決議後経過年数」とは、権利行使開始日における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）をいうものとします。

4. 本新株予約権の行使の条件

本新株予約権の割当てを受けた者（以下「本新株予約権者」という。）は、当社取締役会において別段の決議がなされた場合を除き、以下の各条件を満たす場合にのみ本新株予約権を行使することができるものとします。

本新株予約権者は、権利行使時において、当社若しくは当社の子会社の取締役、監査役、執行役員及び従業員又はこれらに準じる地位にあることを要するものとします。

本新株予約権者が死亡した場合、その相続人は本新株予約権を行使することはできないものとします。次のいずれかの事由が生じた場合、本新株予約権者は、当該事由の発生以後、本新株予約権を行使することができないものとします。

ア 本新株予約権者が当社の定款又は社内規則に違反する重大な行為を行った場合

イ 本新株予約権者に法令に違反する重大な行為があった場合

ウ 本新株予約権者が当社の事前の書面による承諾を得ないで当社と競業関係にある会社の役員、使用人、嘱託、顧問又はコンサルタントとなった場合

エ 本新株予約権の付与の目的に照らして本新株予約権者に本新株予約権を行使させることが相当でない事由として当社取締役会決議により定める事由が生じた場合

5. 譲渡による本新株予約権の取得の制限

譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとします。

6. 当社が本新株予約権を取得する事由及び取得の対価

(a) 当社は、以下の から までに定める事項に関する議案が株主総会で決議された場合（株主総会決議が不要の場合は当該議案につき当社取締役会が決議した場合）、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって本新株予約権の全部を無償で取得するものとします。

当社が消滅会社となる合併契約の承認

当社が分割会社となる吸収分割契約又は新設分割計画の承認（吸収分割承継会社又は新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）

当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画の承認

(b) 当社は、本新株予約権者が上記（注）4の規定により、本新株予約権を行使できなくなった場合、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって当該本新株予約権者の有する本新株予約権を無償で取得するものとします。

7. 組織再編行為の際の本新株予約権の取扱い

当社が、合併（合併により当社が消滅する場合に限る。）、吸収分割（吸収分割承継会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、新設分割（新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、株式交換又は株式移転（以下、総称して「組織再編行為」という。）をする場合、当該組織再編行為の効力発生の時点において残存する本新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を有する本新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号のイないしホに掲げる株式会社（以下、総称して「再編対象会社」という。）の新株予約権を、次の条件にて交付するものとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとします。ただし、次の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を定めた吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画が、当社株主総会において承認された場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の発行する株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、目的である株式数につき合理的な調整がなされた数（以下「承継後株式数」という。）とします。ただし、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てるものとします。

新株予約権を行使することのできる期間

上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
上記に準じて決定するものとします。

各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

上記（注）2に準じて決定するものとします。

その他の新株予約権の行使条件及び新株予約権の取得事由

上記（注）4及び（注）6に準じて決定するものとします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとします。

新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。

8. 本新株予約権を行使した本新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。
9. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の数」は、退職又は権利行使等により減少したものを減じた数であります。
10. 当社は2023年6月19日開催の取締役会決議により、2023年7月7日付で普通株式1株につき10株の株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

第26回新株予約権（2019年2月28日開催の臨時株主総会決議及び2019年2月28日開催のB種普通株式種類株主総会決議に基づく2019年2月28日定時取締役会決議）

決議年月日	2019年2月28日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 3
新株予約権の数（個）	40,440 [39,940]（注）1、7、8
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 404,400 [399,400]（注）1、7、8
新株予約権の行使時の払込金額（円）	54（注）2
新株予約権の行使期間	2019年4月1日から2029年3月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 54 資本組入額 27
新株予約権の行使の条件	（注）3
新株予約権の譲渡に関する事項	（注）4、5
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）6

当事業年度の末日（2025年12月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2026年2月28日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[]内に記載しており、その他の事項については、当事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1．本新株予約権の目的である株式の種類及び数

本新株予約権の目的は普通株式とし、新株予約権1個あたりの目的となる株式数（以下「対象株式数」という。）は、1株とします。ただし、本新株予約権の割当日（以下「割当日」という。）以降に当社が株式分割又は株式併合を行うときは、次の算式により対象株式数を調整し、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとします。

調整後対象株式数 = 調整前対象株式数 × 分割又は併合の比率

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額での新株の発行若しくは自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）、合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他対象株式数を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

これらの調整後対象株式数は、当該調整事由に係る行使価額の調整に関し、調整後行使価額を適用する日以降これを適用するものとします。

2．本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

本新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭とし、本新株予約権の行使に際して出資される財産の本新株予約権1個あたりの価額は、対象株式数に、以下に定める本新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株あたりの金額（以下「行使価額」という。）を乗じた金額とし、計算の結果生じた1円未満の端数は切り上げるものとします。

ただし、割当日以降に、当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、株式分割に係る基準日の翌日以降又は株式併合の効力が生じる日（株式併合に係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日）以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、払込期日（払込期間を定めた場合には、当該払込期間の最終日）の翌日以降これを適用するものとします。ただし、株主への割当てに係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において、「既発行株式数」とは当社の普通株式の発行済株式（当社の自己株式数を除く。ただし、自己株式の処分を行う場合には、当該処分前の数とする。）の総数とし、また、自己株式の処分を行う場合には「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」と読み替えるものとします。

さらに、当社が合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他行使価額を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

3. 本新株予約権の行使の条件

本新株予約権の割当てを受けた者（以下「本新株予約権者」という。）は、当社取締役会において別段の決議がなされた場合を除き、以下の各条件を満たす場合にのみ本新株予約権を行使することができるものとします。

新株予約権者は、権利行使時において、当社若しくは当社の子会社のパートナーの職位にあることを要するものとします。

本新株予約権者が死亡した場合、その相続人は本新株予約権を行使することはできないものとします。本新株予約権者は、当社の2019年12月期から当該時点における最終事業年度（ただし、当該最終事業年度が2019年12月期よりも前の事業年度の場合は2019年12月期とし、当該最終事業年度が2023年12月期よりも後の事業年度の場合は2023年12月期とする。）までの各期末における損益計算書に計上された営業利益の累積額が10億円を超過した場合にのみ、当該超過をした時点より本新株予約権を行使することができるものとします。

本新株予約権者は、行使時点における当社の最終事業年度の末日における一株当たり純資産（当該期末時点の貸借対照表に計上された純資産を、当社の発行済株式（当社の自己株式数を除く。）の総数で除して得られる数をいう。）が、150円を上回っている間に限り、本新株予約権を行使することができるものとします。

本新株予約権者は、本新株予約権の割当日において当社が発行しており、本新株予約権者が本新株予約権の割当日以降に行使した新株予約権（本新株予約権を含む。以下「対象新株予約権」という。）が累計で40,000個に達した場合には、当該時点以降、本新株予約権を行使することができないものとします。なお、本新株予約権及び本新株予約権以外の対象新株予約権を同日に行使したことにより対象新株予約権の累計個数が40,000個を超えた場合には、本新株予約権以外の対象新株予約権の行使が先に行われたものとみなし、当該場合において、本新株予約権以外の対象新株予約権の行使が先に行われたものとみなした後も、当該日に行使された本新株予約権を除いた対象新株予約権の累計個数が40,000個に不足する場合は、当該日に行使された本新株予約権のうち、不足分の本新株予約権が行使されたものとみなし、それ以外の本新株予約権は行使されなかったものとみなします。

次のいずれかの事由が生じた場合、本新株予約権者は、当該事由の発生以後、本新株予約権を行使することができないものとします。

ア 本新株予約権者が当社の定款又は社内規則に違反する重大な行為を行った場合

イ 本新株予約権者に法令に違反する重大な行為があった場合

ウ 本新株予約権者が当社の事前の書面による承諾を得ないで当社と競業関係にある会社の役員、使用人、嘱託、顧問又はコンサルタントとなった場合

エ 本新株予約権の付与の目的に照らして本新株予約権者に本新株予約権を行使させることが相当でない事由として当社取締役会決議により定める事由が生じた場合

4. 譲渡による本新株予約権の取得の制限

譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとします。

5. 当社が本新株予約権を取得する事由及び取得の対価

(a) 当社は、以下の から までに定める事項に関する議案が株主総会で決議された場合（株主総会決議が不要の場合は当該議案につき当社取締役会が決議した場合）、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって本新株予約権の全部を本新株予約権 1 個当たり金7.7円で取得するものとします。

当社が消滅会社となる合併契約の承認

当社が分割会社となる吸収分割契約又は新設分割計画の承認（吸収分割承継会社又は新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）

当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画の承認

(b) 当社は、本新株予約権者が上記（注）3 から までの規定により、本新株予約権を行使できなくなった場合、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって当該本新株予約権者の有する本新株予約権を本新株予約権 1 個当たり金7.7円で取得するものとします。

(c) 当社は、本新株予約権者が上記（注）3 の規定により、本新株予約権を行使できなくなった場合、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって当該本新株予約権者の有する本新株予約権を無償で取得するものとします。

6. 組織再編行為の際の本新株予約権の取扱い

当社が、合併（合併により当社が消滅する場合に限る。）、吸収分割（吸収分割承継会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、新設分割（新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、株式交換又は株式移転（以下、総称して「組織再編行為」という。）をする場合、当該組織再編行為の効力発生の時点において残存する本新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を有する本新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号のイないしホに掲げる株式会社（以下、総称して「再編対象会社」という。）の新株予約権を、次の条件にて交付するものとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとします。ただし、次の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を定めた吸収合併契約、新

設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画が、当社株主総会において承認された場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の発行する株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、目的である株式数につき合理的な調整がなされた数（以下「承継後株式数」という。）とします。ただし、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てるものとします。

新株予約権を行使することのできる期間

上記に定める本新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記に定める本新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記に準じて決定するものとします。

各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

上記（注）2に準じて決定するものとします。

その他の新株予約権の行使条件及び新株予約権の取得事由

上記（注）3及び（注）5に準じて決定するものとします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとします。

新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。

7. 本新株予約権を行使した本新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。
8. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の数」は、退職又は権利行使等により減少したものを減じた数であります。
9. 当社は2023年6月19日開催の取締役会決議により、2023年7月7日付で普通株式1株につき10株の株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

第27回新株予約権（2019年12月27日開催の臨時株主総会決議及び2019年12月27日開催のB種普通株式種類株主総会決議に基づく2019年12月27日定時取締役会決議）

決議年月日	2019年12月27日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 6
新株予約権の数（個）	1,190 [1,090]（注）1、8、9
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 11,900 [10,900]（注）1、8、9
新株予約権の行使時の払込金額（円）	200（注）2
新株予約権の行使期間	（注）3
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 200 資本組入額 100
新株予約権の行使の条件	（注）4
新株予約権の譲渡に関する事項	（注）5、6
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）7

当事業年度の末日（2025年12月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2026年2月28日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を〔 〕内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1．本新株予約権の目的である株式の種類及び数

本新株予約権の目的は普通株式とし、新株予約権1個あたりの目的となる株式数（以下「対象株式数」という。）は、1株とします。ただし、本新株予約権の割当日（以下「割当日」という。）以降に当社が株式分割又は株式併合を行うときは、次の算式により対象株式数を調整し、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後対象株式数} = \text{調整前対象株式数} \times \text{分割又は併合の比率}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額での新株の発行若しくは自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）、合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他対象株式数を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

これらの調整後対象株式数は、当該調整事由に係る行使価額の調整に関し、調整後行使価額を適用する日以降これを適用するものとします。

2．本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

本新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭とし、本新株予約権の行使に際して出資される財産の本新株予約権1個あたりの価額は、対象株式数に、以下に定める本新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株あたりの金額（以下「行使価額」という。）を乗じた金額とし、計算の結果生じた1円未満の端数は切り上げるものとします。

ただし、割当日以降に、当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、株式分割に係る基準日の翌日以降又は株式併合の効力が生じる日（株式併合に係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日）以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、払込期日（払込期間を定めた場合には、当該払込期間の最終日）の翌日以降これを適用するものとします。ただし、株主への割当てに係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において、「既発行株式数」とは当社の普通株式の発行済株式（当社の自己株式数を除く。ただし、自己株式の処分を行う場合には、当該処分前の数とする。）の総数とし、また、自己株式の処分を行う場合には「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」と読み替えるものとします。

さらに、当社が合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他行使価額を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

3. 本新株予約権を行使することができる期間

当社の普通株式が東京証券取引所その他国内の金融商品取引所に上場された日（以下「上場日」という。）と2022年1月1日のうちいずれか遅い日（以下「権利行使開始日」という。）から2029年12月27日（当該日が当社の営業日でない場合、その前営業日とします。以下「権利行使最終日」という。）までの間、既に行使した本新株予約権を含めて以下の算式に基づき計算される行使可能限度数の限度（1未満の端数は切り上げる。）において行使することができるものとします。ただし、（ ）2029年10月1日以降に行使する場合、又は（ ）2022年1月1日以降に当社取締役会において別段の決議がなされた場合には、それぞれ、上場日の到来の有無にかかわらず、権利行使最終日までの間に、すべての本新株予約権を行使することができるものとします。

$$\text{行使可能限度数} = \text{保有権利数} \times \frac{\text{権利行使時の付与決議後経過年数} - \text{権利行使開始日の付与決議後経過年数} + 1}{10}$$

上記算式において、「保有権利数」とは、各本新株予約権者（以下に定義される。）が割当日に保有する本新株予約権の総数を、「権利行使時の付与決議後経過年数」とは、本新株予約権を行使する時点における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）を、「権利行使開始日の付与決議後経過年数」とは、権利行使開始日における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）をいうものとします。

4. 本新株予約権の行使の条件

本新株予約権の割当てを受けた者（以下「本新株予約権者」という。）は、当社取締役会において別段の決議がなされた場合を除き、以下の各条件を満たす場合にのみ本新株予約権を行使することができるものとします。

本新株予約権者は、権利行使時において、当社若しくは当社の子会社の取締役、監査役、執行役員及び従業員又はこれらに準じる地位にあることを要するものとします。

本新株予約権者が死亡した場合、その相続人は本新株予約権を行使することはできないものとします。次のいずれかの事由が生じた場合、本新株予約権者は、当該事由の発生以後、本新株予約権を行使することができないものとします。

ア 本新株予約権者が当社の定款又は社内規則に違反する重大な行為を行った場合

イ 本新株予約権者に法令に違反する重大な行為があった場合

ウ 本新株予約権者が当社の事前の書面による承諾を得ないで当社と競業関係にある会社の役員、使用人、嘱託、顧問又はコンサルタントとなった場合

エ 本新株予約権の付与の目的に照らして本新株予約権者に本新株予約権を行使させることが相当でない事由として当社取締役会決議により定める事由が生じた場合

5. 譲渡による本新株予約権の取得の制限

譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとします。

6. 当社が本新株予約権を取得する事由及び取得の対価

(a) 当社は、以下の から までに定める事項に関する議案が株主総会で決議された場合（株主総会決議が不要の場合は当該議案につき当社取締役会が決議した場合）、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって本新株予約権の全部を無償で取得するものとします。

当社が消滅会社となる合併契約の承認

当社が分割会社となる吸収分割契約又は新設分割計画の承認（吸収分割承継会社又は新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）

当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画の承認

(b) 当社は、本新株予約権者が上記（注）4の規定により、本新株予約権を行使できなくなった場合、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって当該本新株予約権者の有する本新株予約権を無償で取得するものとします。

7. 組織再編行為の際の本新株予約権の取扱い

当社が、合併（合併により当社が消滅する場合に限る。）、吸収分割（吸収分割承継会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、新設分割（新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、株式交換又は株式移転（以下、総称して「組織再編行為」という。）をする場合、当該組織再編行為の効力発生の時点において残存する本新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を有する本新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号のイないしホに掲げる株式会社（以下、総称して「再編対象会社」という。）の新株予約権を、次の条件にて交付するものとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとします。ただし、次の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を定めた吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画が、当社株主総会において承認された場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の発行する株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、目的である株式数につき合理的な調整がなされた数（以下「承継後株式数」という。）とします。ただし、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てるものとします。

新株予約権を行使することのできる期間

上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
上記に準じて決定するものとします。

各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

上記（注）2に準じて決定するものとします。

その他の新株予約権の行使条件及び新株予約権の取得事由

上記（注）4及び（注）6に準じて決定するものとします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとします。

新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。

8. 本新株予約権を行使した本新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。
9. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の数」は、退職又は権利行使等により減少したものを減じた数であります。
10. 当社は2023年6月19日開催の取締役会決議により、2023年7月7日付で普通株式1株につき10株の株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

第28回新株予約権（2021年1月18日開催の臨時株主総会決議に基づく2021年1月18日定時取締役会決議）

決議年月日	2021年1月18日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 17
新株予約権の数（個）	13,440 [12,660]（注）1、8、9
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 134,400 [126,600]（注）1、8、9
新株予約権の行使時の払込金額（円）	441（注）2
新株予約権の行使期間	（注）3
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 441 資本組入額 220.5
新株予約権の行使の条件	（注）4
新株予約権の譲渡に関する事項	（注）5、6
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）7

当事業年度の末日（2025年12月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2026年2月28日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1．本新株予約権の目的である株式の種類及び数

本新株予約権の目的は普通株式とし、新株予約権1個あたりの目的となる株式数（以下「対象株式数」という。）は、1株とします。ただし、本新株予約権の割当日（以下「割当日」という。）以降に当社が株式分割又は株式併合を行うときは、次の算式により対象株式数を調整し、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後対象株式数} = \text{調整前対象株式数} \times \text{分割又は併合の比率}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額での新株の発行若しくは自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）、合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他対象株式数を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

これらの調整後対象株式数は、当該調整事由に係る行使価額の調整に関し、調整後行使価額を適用する日以降これを適用するものとします。

2．本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

本新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭とし、本新株予約権の行使に際して出資される財産の本新株予約権1個あたりの価額は、対象株式数に、以下に定める本新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株あたりの金額（以下「行使価額」という。）を乗じた金額とし、計算の結果生じた1円未満の端数は切り上げるものとします。

ただし、割当日以降に、当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、株式分割に係る基準日の翌日以降又は株式併合の効力が生じる日（株式併合に係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日）以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、払込期日（払込期間を定めた場合には、当該払込期間の最終日）の翌日以降これを適用するものとします。ただし、株主への割当てに係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において、「既発行株式数」とは普通株式の発行済株式（当社の自己株式数を除く。ただし、自己株式の処分を行う場合には、当該処分前の数とする。）の総数とし、また、自己株式の処分を行う場合には「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」と読み替えるものとします。

さらに、当社が合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他行使価額を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

3．本新株予約権を行使することができる期間

当社の普通株式が東京証券取引所その他国内の金融商品取引所に上場された日（以下「上場日」という。）と2023年1月23日のうちいずれか遅い日（以下「権利行使開始日」という。）から2030年12月27日（当該日が当社の営業日でない場合、その前営業日とします。以下「権利行使最終日」という。）までの間、既に行使した本新株予約権を含めて以下の算式に基づき計算される行使可能限度数の限度（1未満の端数は切り上げる。）において行使することができるものとします。ただし、（ ）2030年10月1日以降に行使する場合、又は（ ）2023年1月23日以降に当社取締役会において別段の決議がなされた場合には、それぞれ、上場日の到来の有無にかかわらず、権利行使最終日までの間に、すべての本新株予約権を行使することができるものとします。

$$\text{行使可能限度数} = \text{保有権利数} \times \frac{\text{権利行使時の付与決議後経過年数} - \text{権利行使開始日の付与決議後経過年数} + 1}{10}$$

上記算式において、「保有権利数」とは、各本新株予約権者（以下に定義される。）が割当日に保有する本新株予約権の総数を、「権利行使時の付与決議後経過年数」とは、本新株予約権を行使する時点における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）を、「権利行使開始日の付与決議後経過年数」とは、権利行使開始日における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）をいうものとします。

4. 本新株予約権の行使の条件

本新株予約権の割当てを受けた者（以下「本新株予約権者」という。）は、当社取締役会において別段の決議がなされた場合を除き、以下の各条件を満たす場合にのみ本新株予約権を行使することができるものとします。

本新株予約権者は、権利行使時において、当社若しくは当社の子会社の取締役、監査役、執行役員及び従業員又はこれらに準じる地位にあることを要するものとします。

本新株予約権者が死亡した場合、その相続人は本新株予約権を行使することはできないものとします。次のいずれかの事由が生じた場合、本新株予約権者は、当該事由の発生以後、本新株予約権を行使することができないものとします。

ア 本新株予約権者が当社の定款又は社内規則に違反する重大な行為を行った場合

イ 本新株予約権者に法令に違反する重大な行為があった場合

ウ 本新株予約権者が当社の事前の書面による承諾を得ないで当社と競業関係にある会社の役員、使用人、嘱託、顧問又はコンサルタントとなった場合

エ 本新株予約権の付与の目的に照らして本新株予約権者に本新株予約権を行使させることが相当でない事由として当社取締役会決議により定める事由が生じた場合

5. 譲渡による本新株予約権の取得の制限

譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとします。

6. 当社が本新株予約権を取得する事由及び取得の対価

(a) 当社は、以下の から までに定める事項に関する議案が株主総会で決議された場合（株主総会決議が不要の場合は当該議案につき当社取締役会が決議した場合）、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって本新株予約権の全部を無償で取得するものとします。

当社が消滅会社となる合併契約の承認

当社が分割会社となる吸収分割契約又は新設分割計画の承認（吸収分割承継会社又は新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）

当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画の承認

(b) 当社は、本新株予約権者が上記（注）4の規定により、本新株予約権を行使できなくなった場合、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって当該本新株予約権者の有する本新株予約権を無償で取得するものとします。

7. 組織再編行為の際の本新株予約権の取扱い

当社が、合併（合併により当社が消滅する場合に限る。）、吸収分割（吸収分割承継会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、新設分割（新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、株式交換又は株式移転（以下、総称して「組織再編行為」という。）をする場合、当該組織再編行為の効力発生の時点において残存する本新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を有する本新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号のイないしホに掲げる株式会社（以下、総称して「再編対象会社」という。）の新株予約権を、次の条件にて交付するものとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとします。ただし、次の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を定めた吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画が、当社株主総会において承認された場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の発行する株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、目的である株式数につき合理的な調整がなされた数（以下「承継後株式数」という。）とします。ただし、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てるものとします。

新株予約権を行使することのできる期間

上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記に準じて決定するものとします。

各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

上記（注）2に準じて決定するものとします。

その他の新株予約権の行使条件及び新株予約権の取得事由

上記（注）4及び（注）6に準じて決定するものとします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとします。

新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。

8. 本新株予約権を行使した本新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。
9. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の数」は、退職又は権利行使等により減少したものを減じた数であります。
10. 当社は2023年6月19日開催の取締役会決議により、2023年7月7日付で普通株式1株につき10株の株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

第29回新株予約権（2021年12月28日開催の臨時株主総会決議に基づく2021年12月28日臨時取締役会決議）

決議年月日	2021年12月28日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 17
新株予約権の数（個）	13,220 [12,360]（注）1、8、9
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 132,200 [123,600]（注）1、8、9
新株予約権の行使時の払込金額（円）	1,135（注）2
新株予約権の行使期間	（注）3
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 1,135 資本組入額 567.5
新株予約権の行使の条件	（注）4
新株予約権の譲渡に関する事項	（注）5、6
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）7

当事業年度の末日（2025年12月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2026年2月28日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1．本新株予約権の目的である株式の種類及び数

本新株予約権の目的は普通株式とし、新株予約権1個あたりの目的となる株式数（以下「対象株式数」という。）は、1株とします。ただし、本新株予約権の割当日（以下「割当日」という。）以降に当社が株式分割又は株式併合を行うときは、次の算式により対象株式数を調整し、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後対象株式数} = \text{調整前対象株式数} \times \text{分割又は併合の比率}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額での新株の発行若しくは自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）、合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他対象株式数を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

これらの調整後対象株式数は、当該調整事由に係る行使価額の調整に関し、調整後行使価額を適用する日以降これを適用するものとします。

2．本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

本新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭とし、本新株予約権の行使に際して出資される財産の本新株予約権1個あたりの価額は、対象株式数に、以下に定める本新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株あたりの金額（以下「行使価額」という。）を乗じた金額とし、計算の結果生じた1円未満の端数は切り上げるものとします。

ただし、割当日以降に、当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、株式分割に係る基準日の翌日以降又は株式併合の効力が生じる日（株式併合に係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日）以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、払込期日（払込期間を定めた場合には、当該払込期間の最終日）の翌日以降これを適用するものとします。ただし、株主への割当てに係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において、「既発行株式数」とは普通株式の発行済株式（当社の自己株式数を除く。ただし、自己株式の処分を行う場合には、当該処分前の数とする。）の総数とし、また、自己株式の処分を行う場合には「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」と読み替えるものとします。

さらに、当社が合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他行使価額を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

3．本新株予約権を行使することができる期間

当社の普通株式が東京証券取引所その他国内の金融商品取引所に上場された日（以下「上場日」という。）と2024年1月23日のうちいずれか遅い日（以下「権利行使開始日」という。）から2031年12月25日（当該日が当社の営業日でない場合、その前営業日とします。以下「権利行使最終日」という。）までの間、既に行使した本新株予約権を含めて以下の算式に基づき計算される行使可能限度数の限度（1未満の端数は切り上げる。）において行使することができるものとします。ただし、（ ）2031年10月1日以降に行使する場合、又は（ ）2024年1月23日以降に当社取締役会において別段の決議がなされた場合には、それぞれ、上場日の到来の有無にかかわらず、権利行使最終日までの間に、すべての本新株予約権を行使することができるものとします。

$$\text{行使可能限度数} = \text{保有権利数} \times \frac{\text{権利行使時の付与決議後経過年数} - \text{権利行使開始日の付与決議後経過年数} + 1}{10}$$

上記算式において、「保有権利数」とは、各本新株予約権者（以下に定義される。）が割当日に保有する本新株予約権の総数を、「権利行使時の付与決議後経過年数」とは、本新株予約権を行使する時点における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）を、「権利行使開始日の付与決議後経過年数」とは、権利行使開始日における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）をいうものとします。

4. 本新株予約権の行使の条件

本新株予約権の割当てを受けた者（以下「本新株予約権者」という。）は、当社取締役会において別段の決議がなされた場合を除き、以下の各条件を満たす場合にのみ本新株予約権を行使することができるものとします。

本新株予約権者は、権利行使時において、当社若しくは当社の子会社の取締役、監査役、執行役員及び従業員又はこれらに準じる地位にあることを要するものとします。

本新株予約権者が死亡した場合、その相続人は本新株予約権を行使することはできないものとします。次のいずれかの事由が生じた場合、本新株予約権者は、当該事由の発生以後、本新株予約権を行使することができないものとします。

ア 本新株予約権者が当社の定款又は社内規則に違反する重大な行為を行った場合

イ 本新株予約権者に法令に違反する重大な行為があった場合

ウ 本新株予約権者が当社の事前の書面による承諾を得ないで当社と競業関係にある会社の役員、使用人、嘱託、顧問又はコンサルタントとなった場合

エ 本新株予約権の付与の目的に照らして本新株予約権者に本新株予約権を行使させることが相当でない事由として当社取締役会決議により定める事由が生じた場合

5. 譲渡による本新株予約権の取得の制限

譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとします。

6. 当社が本新株予約権を取得する事由及び取得の対価

(a) 当社は、以下の から までに定める事項に関する議案が株主総会で決議された場合（株主総会決議が不要の場合は当該議案につき当社取締役会が決議した場合）、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって本新株予約権の全部を無償で取得するものとします。

当社が消滅会社となる合併契約の承認

当社が分割会社となる吸収分割契約又は新設分割計画の承認（吸収分割承継会社又は新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）

当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画の承認

(b) 当社は、本新株予約権者が上記（注）4の規定により、本新株予約権を行使できなくなった場合、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって当該本新株予約権者の有する本新株予約権を無償で取得するものとします。

7. 組織再編行為の際の本新株予約権の取扱い

当社が、合併（合併により当社が消滅する場合に限る。）、吸収分割（吸収分割承継会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、新設分割（新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、株式交換又は株式移転（以下、総称して「組織再編行為」という。）をする場合、当該組織再編行為の効力発生の時点において残存する本新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を有する本新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号のイないしホに掲げる株式会社（以下、総称して「再編対象会社」という。）の新株予約権を、次の条件にて交付するものとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとします。ただし、次の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を定めた吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画が、当社株主総会において承認された場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の発行する株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、目的である株式数につき合理的な調整がなされた数（以下「承継後株式数」という。）とします。ただし、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てるものとします。

新株予約権を行使することのできる期間

上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記に準じて決定するものとします。

各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

上記（注）2に準じて決定するものとします。

その他の新株予約権の行使条件及び新株予約権の取得事由

上記（注）4及び（注）6に準じて決定するものとします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとします。

新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。

8. 本新株予約権を行使した本新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。
9. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の数」は、退職又は権利行使等により減少したものを減じた数であります。
10. 当社は2023年6月19日開催の取締役会決議により、2023年7月7日付で普通株式1株につき10株の株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

第30回新株予約権（2022年2月28日開催の臨時株主総会決議に基づく2022年2月28日臨時取締役会決議）

決議年月日	2022年2月28日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社取締役 1、当社従業員 1
新株予約権の数（個）	2,020（注）1、8、9
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 20,200（注）1、8、9
新株予約権の行使時の払込金額（円）	1,135（注）2
新株予約権の行使期間	（注）3
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 1,135 資本組入額 567.5
新株予約権の行使の条件	（注）4
新株予約権の譲渡に関する事項	（注）5、6
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）7

当事業年度の末日（2025年12月31日）における内容を記載しております。なお、提出日の前月末現在（2026年2月28日）において、これらの事項に変更はありません。

（注）1．本新株予約権の目的である株式の種類及び数

本新株予約権の目的は普通株式とし、新株予約権1個あたりの目的となる株式数（以下「対象株式数」という。）は、1株とします。ただし、本新株予約権の割当日（以下「割当日」という。）以降に当社が株式分割又は株式併合を行うときは、次の算式により対象株式数を調整し、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後対象株式数} = \text{調整前対象株式数} \times \text{分割又は併合の比率}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額での新株の発行若しくは自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）、合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他対象株式数を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

これらの調整後対象株式数は、当該調整事由に係る行使価額の調整に関し、調整後行使価額を適用する日以降これを適用するものとします。

2．本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

本新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭とし、本新株予約権の行使に際して出資される財産の本新株予約権1個あたりの価額は、対象株式数に、以下に定める本新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株あたりの金額（以下「行使価額」という。）を乗じた金額とし、計算の結果生じた1円未満の端数は切り上げるものとします。

ただし、割当日以降に、当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、株式分割に係る基準日の翌日以降又は株式併合の効力が生じる日（株式併合に係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日）以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、払込期日（払込期間を定めた場合には、当該払込期間の最終日）の翌日以降これを適用するものとします。ただし、株主への割当てに係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において、「既発行株式数」とは普通株式の発行済株式（当社の自己株式数を除く。ただし、自己株式の処分を行う場合には、当該処分前の数とする。）の総数とし、また、自己株式の処分を行う場合には「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」と読み替えるものとします。

さらに、当社が合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他行使価額を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

3．本新株予約権を行使することができる期間

当社の普通株式が東京証券取引所その他国内の金融商品取引所に上場された日（以下「上場日」という。）と2024年3月23日のうちいずれか遅い日（以下「権利行使開始日」という。）から2032年2月25日（当該日が当社の営業日でない場合、その前営業日とします。以下「権利行使最終日」という。）までの間、既に行使した本新株予約権を含めて以下の算式に基づき計算される行使可能限度数の限度（1未満の端数は切り上げる。）において行使することができるものとします。ただし、（ ）2031年12月1日以降に行使する場合、又は（ ）2024年3月23日以降に当社取締役会において別段の決議がなされた場合には、それぞれ、上場日の到来の有無にかかわらず、権利行使最終日までの間に、すべての本新株予約権を行使することができるものとします。

$$\text{行使可能限度数} = \text{保有権利数} \times \frac{\text{権利行使時の付与決議後経過年数} - \text{権利行使開始日の付与決議後経過年数} + 1}{10}$$

上記算式において、「保有権利数」とは、各本新株予約権者（以下に定義される。）が割当日に保有する本新株予約権の総数を、「権利行使時の付与決議後経過年数」とは、本新株予約権を行使する時点における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）を、「権利行使開始日の付与決議後経過年数」とは、権利行使開始日における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）をいうものとします。

4. 本新株予約権の行使の条件

本新株予約権の割当てを受けた者（以下「本新株予約権者」という。）は、当社取締役会において別段の決議がなされた場合を除き、以下の各条件を満たす場合にのみ本新株予約権を行使することができるものとします。

本新株予約権者は、権利行使時において、当社若しくは当社の子会社の取締役、監査役、執行役員及び従業員又はこれらに準じる地位にあることを要するものとします。

本新株予約権者が死亡した場合、その相続人は本新株予約権を行使することはできないものとします。次のいずれかの事由が生じた場合、本新株予約権者は、当該事由の発生以後、本新株予約権を行使することができないものとします。

ア 本新株予約権者が当社の定款又は社内規則に違反する重大な行為を行った場合

イ 本新株予約権者に法令に違反する重大な行為があった場合

ウ 本新株予約権者が当社の事前の書面による承諾を得ないで当社と競業関係にある会社の役員、使用人、嘱託、顧問又はコンサルタントとなった場合

エ 本新株予約権の付与の目的に照らして本新株予約権者に本新株予約権を行使させることが相当でない事由として当社取締役会決議により定める事由が生じた場合

5. 譲渡による本新株予約権の取得の制限

譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとします。

6. 当社が本新株予約権を取得する事由及び取得の対価

(a) 当社は、以下の から までに定める事項に関する議案が株主総会で決議された場合（株主総会決議が不要の場合は当該議案につき当社取締役会が決議した場合）、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって本新株予約権の全部を無償で取得するものとします。

当社が消滅会社となる合併契約の承認

当社が分割会社となる吸収分割契約又は新設分割計画の承認（吸収分割承継会社又は新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）

当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画の承認

(b) 当社は、本新株予約権者が上記（注）4の規定により、本新株予約権を行使できなくなった場合、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって当該本新株予約権者の有する本新株予約権を無償で取得するものとします。

7. 組織再編行為の際の本新株予約権の取扱い

当社が、合併（合併により当社が消滅する場合に限る。）、吸収分割（吸収分割承継会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、新設分割（新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、株式交換又は株式移転（以下、総称して「組織再編行為」という。）をする場合、当該組織再編行為の効力発生の時点において残存する本新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を有する本新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号のイないしホに掲げる株式会社（以下、総称して「再編対象会社」という。）の新株予約権を、次の条件にて交付するものとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとします。ただし、次の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を定めた吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画が、当社株主総会において承認された場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の発行する株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、目的である株式数につき合理的な調整がなされた数（以下「承継後株式数」という。）とします。ただし、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てるものとします。

新株予約権を行使することのできる期間

上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記に準じて決定するものとします。

各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

上記（注）2に準じて決定するものとします。

その他の新株予約権の行使条件及び新株予約権の取得事由

上記（注）4及び（注）6に準じて決定するものとします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとします。

新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。

8. 本新株予約権を行使した本新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。
9. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の数」は、退職又は権利行使等により減少したものを減じた数であります。
10. 当社は2023年6月19日開催の取締役会決議により、2023年7月7日付で普通株式1株につき10株の株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

第31回新株予約権（2023年2月10日開催の臨時株主総会決議に基づく2023年2月10日臨時取締役会決議）

決議年月日	2023年2月10日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 18
新株予約権の数（個）	15,600 [13,600]（注）1、8、9
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 156,000 [136,000]（注）1、8、9
新株予約権の行使時の払込金額（円）	1,272（注）2
新株予約権の行使期間	（注）3
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 1,272 資本組入額 636
新株予約権の行使の条件	（注）4
新株予約権の譲渡に関する事項	（注）5、6
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）7

当事業年度の末日（2025年12月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2026年2月28日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を〔 〕内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1．本新株予約権の目的である株式の種類及び数

本新株予約権の目的は普通株式とし、新株予約権1個あたりの目的となる株式数（以下「対象株式数」という。）は、1株とします。ただし、本新株予約権の割当日（以下「割当日」という。）以降に当社が株式分割又は株式併合を行うときは、次の算式により対象株式数を調整し、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後対象株式数} = \text{調整前対象株式数} \times \text{分割又は併合の比率}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額での新株の発行若しくは自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）、合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他対象株式数を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

これらの調整後対象株式数は、当該調整事由に係る行使価額の調整に関し、調整後行使価額を適用する日以降これを適用するものとします。

2．本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

本新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭とし、本新株予約権の行使に際して出資される財産の本新株予約権1個あたりの価額は、対象株式数に、以下に定める本新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株あたりの金額（以下「行使価額」という。）を乗じた金額とし、計算の結果生じた1円未満の端数は切り上げるものとします。

ただし、割当日以降に、当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、株式分割に係る基準日の翌日以降又は株式併合の効力が生じる日（株式併合に係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日）以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、割当日以降に、当社が行使価額を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分（ただし、新株予約権の行使により新株を発行又は自己株式を処分する場合を除く。）を行う場合は、次の算式によりその時点における行使価額を調整し、調整の結果1円未満の端数が生じた場合は、これを切り上げるものとします。

調整後行使価額は、払込期日（払込期間を定めた場合には、当該払込期間の最終日）の翌日以降これを適用するものとします。ただし、株主への割当てに係る基準日を定めた場合は当該基準日の翌日以降これを適用するものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり}}{\text{の払込金額}}$$

$$\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}$$

上記算式において、「既発行株式数」とは普通株式の発行済株式（当社の自己株式数を除く。ただし、自己株式の処分を行う場合には、当該処分前の数とする。）の総数とし、また、自己株式の処分を行う場合には「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」と読み替えるものとします。

さらに、当社が合併、株式交換又は株式の無償割当てを行う場合その他行使価額を調整することが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとします。

3. 本新株予約権を行使することができる期間

当社の普通株式が東京証券取引所その他国内の金融商品取引所に上場された日（以下「上場日」という。）と2025年2月17日のうちいずれか遅い日（以下「権利行使開始日」という。）から2033年2月10日（当該日が当社の営業日でない場合、その前営業日とします。以下「権利行使最終日」という。）までの間、既に行使した本新株予約権を含めて以下の算式に基づき計算される行使可能限度数の限度（1未満の端数は切り上げる。）において行使することができるものとします。ただし、（ ）2032年12月1日以降に行使する場合、又は（ ）2025年2月17日以降に当社取締役会において別段の決議がなされた場合には、それぞれ、上場日の到来の有無にかかわらず、権利行使最終日までの間に、すべての本新株予約権を行使することができるものとします。

$$\text{行使可能限度数} = \text{保有権利数} \times \frac{\text{権利行使時の付与決議後経過年数} - \text{権利行使開始日の付与決議後経過年数} + 1}{10}$$

上記算式において、「保有権利数」とは、各本新株予約権者（以下に定義される。）が割当日に保有する本新株予約権の総数を、「権利行使時の付与決議後経過年数」とは、本新株予約権を行使する時点における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）を、「権利行使開始日の付与決議後経過年数」とは、権利行使開始日における本新株予約権の付与決議日からの経過年数（2以上10未満の整数とし、1年未満の端数は切り捨てる。）をいうものとします。

4. 本新株予約権の行使の条件

本新株予約権の割当てを受けた者（以下「本新株予約権者」という。）は、当社取締役会において別段の決議がなされた場合を除き、以下の各条件を満たす場合にのみ本新株予約権を行使することができるものとします。

本新株予約権者は、権利行使時において、当社若しくは当社の子会社の取締役、監査役、執行役員及び従業員又はこれらに準じる地位にあることを要するものとします。

本新株予約権者が死亡した場合、その相続人は本新株予約権を行使することはできないものとします。次のいずれかの事由が生じた場合、本新株予約権者は、当該事由の発生以後、本新株予約権を行使することができないものとします。

ア 本新株予約権者が当社の定款又は社内規則に違反する重大な行為を行った場合

イ 本新株予約権者に法令に違反する重大な行為があった場合

ウ 本新株予約権者が当社の事前の書面による承諾を得ないで当社と競業関係にある会社の役員、使用人、嘱託、顧問又はコンサルタントとなった場合

エ 本新株予約権の付与の目的に照らして本新株予約権者に本新株予約権を行使させることが相当でない事由として当社取締役会決議により定める事由が生じた場合

5. 譲渡による本新株予約権の取得の制限

譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとします。

6. 当社が本新株予約権を取得する事由及び取得の対価

(a) 当社は、以下の から までに定める事項に関する議案が株主総会で決議された場合（株主総会決議が不要の場合は当該議案につき当社取締役会が決議した場合）、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって本新株予約権の全部を無償で取得するものとします。

当社が消滅会社となる合併契約の承認

当社が分割会社となる吸収分割契約又は新設分割計画の承認（吸収分割承継会社又は新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）

当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画の承認

(b) 当社は、本新株予約権者が上記（注）4の規定により、本新株予約権を行使できなくなった場合、当社取締役会が別に定める日が到来することをもって当該本新株予約権者の有する本新株予約権を無償で取得するものとします。

7. 組織再編行為の際の本新株予約権の取扱い

当社が、合併（合併により当社が消滅する場合に限る。）、吸収分割（吸収分割承継会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、新設分割（新設分割設立会社が当社の完全子会社である場合を除く。）、株式交換又は株式移転（以下、総称して「組織再編行為」という。）をする場合、当該組織再編行為の効力発生の時点において残存する本新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を有する本新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号のイないしホに掲げる株式会社（以下、総称して「再編対象会社」という。）の新株予約権を、次の条件にて交付するものとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとします。ただし、次の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を定めた吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画が、当社株主総会において承認された場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の発行する株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、目的である株式数につき合理的な調整がなされた数（以下「承継後株式数」という。）とします。ただし、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てるものとします。

新株予約権を行使することのできる期間

上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記（注）3に定める本新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記に準じて決定するものとします。

各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

上記（注）2に準じて決定するものとします。

その他の新株予約権の行使条件及び新株予約権の取得事由

上記（注）4及び（注）6に準じて決定するものとします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとします。

新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。

8. 本新株予約権を行使した本新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとします。

9. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の数」は、退職又は権利行使等により減少したものを減じた数であります。

10. 当社は2023年6月19日開催の取締役会決議により、2023年7月7日付で普通株式1株につき10株の株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数増減数 (株)	発行済株式総数 残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2023年7月7日 (注)1	普通株式 26,190,000	普通株式 29,100,000		1,077		18
2023年9月19日 (注)2	普通株式 5,200,000	普通株式 34,300,000	5,803	6,880	5,803	5,821
2023年10月16日 (注)3	普通株式 675,000	普通株式 34,975,000	753	7,634	753	6,575

(注)1. 2023年6月19日開催の取締役会決議により、2023年7月7日付で普通株式1株につき10株の割合で株式分割を行っております。

2. 有償一般募集(ブックビルディング方式による募集)

発行価格 2,400円
 引受価額 2,232円
 資本組入額 1,116円
 払込金総額 11,606百万円

3. 有償第三者割当(オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資)

割当価格 2,232円
 資本組入額 1,116円
 割当先 大和証券株式会社

(5) 【所有者別状況】

2025年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満 株式の状 況(株)	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	6	19	51	129	18	2,860	3,083	-
所有株式数 (単元)	-	11,032	2,684	548	57,916	70	277,433	349,683	6,700
所有株式数 の割合 (%)	-	3.15	0.77	0.16	16.56	0.02	79.34	100.00	-

(注) 自己株式936,894株は、「個人その他」に9,368単元、「単元未満株式の状況」に94株を含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2025年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
山本礼二郎	東京都目黒区	9,737,000	28.61
佐山展生	東京都渋谷区	8,121,500	23.86
水谷謙作	東京都世田谷区	2,700,000	7.93
辺見芳弘	東京都千代田区	2,126,000	6.25
State Street Bank And Trust Company 505103 (常任代理人 株式会社みずほ銀 行)	One Congress Street, Suite 1, Boston, Massachusetts (東京都港区港南2丁目15-1)	551,938	1.62
仲田真紀子	東京都大田区	400,398	1.18
長谷川聡子	茨城県つくば市	400,000	1.18
後藤英恒	東京都千代田区	400,000	1.18
山崎壯	東京都品川区	400,000	1.18
西岡成浩	東京都渋谷区	400,000	1.18
計	-	25,236,836	74.14

(注) 上記の他、当社保有の自己株式936,894株があります。

(7) 【議決権の状況】
 【発行済株式】

2025年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 936,800	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 34,031,500	340,315	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。なお、単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 6,700	-	-
発行済株式総数	34,975,000	-	-
総株主の議決権	-	340,315	-

(注) 「単元未満株式」欄の株式数には、当社所有の自己株式94株が含まれております。

【自己株式等】

2025年12月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
インテグラル株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目9番2号	936,800	-	936,800	2.68
計	-	936,800	-	936,800	2.68

(注) 上記には単元未満株式94株は含まれておりません。

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	45	0
当期間における取得自己株式	-	-

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社 分割に係る移転を行った取得自己 株式	-	-	-	-
その他(新株予約権の行使に伴う 自己株式の処分)	290,100	1,505,211	34,500	182,352
保有自己株式数	936,894	-	902,394	-

3【配当政策】

当社グループは、現在成長段階にあり、新規投資実行やマルチアセット化の更なる推進のため、内部留保の充実が必要と考えておりますが、適切な株主還元を行うことも重要な経営課題であると認識しております。

当社の配当方針としては、DoE (Dividend on Equity Ratio : 株主資本配当率) に基づいて配当金額を決定しております。2025年12月期の剰余金の配当につきましては、DoE 2 %の方針に基づき、中間配当金を17円、期末配当金を20円とし、年間配当金は37円と致しました。また2026年12月期もDoE 2 %の方針を継続する予定です。

内部留保資金につきましては、各アセットクラスにおける新規投資等、今後の成長のために活用してまいりたいと考えております。

当社の剰余金の配当は、年2回の中間配当、期末配当を実施することができ、配当等の決定機関を取締役会とすることができる旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2025年7月14日 取締役会	575	17
2026年2月10日 取締役会	680	20

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、株主や他のステークホルダーの信頼と期待に応え、企業価値を継続的に向上させるためには、法令遵守に基づく企業倫理の確立や社会的な信頼度を確立することが極めて重要であると認識しております。そのため、意思決定の迅速化により経営の効率化を促進すると同時に、経営の透明性・公平性の確保、リスク管理、監督機能の強化を意識した組織体制の構築を図ることにより、コーポレート・ガバナンスの強化に努め、継続的に企業価値を高めていく所存であります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由（提出日現在）

当社は、上記（1）「コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方」の下、取締役会の監督機能の強化と、監督と業務執行の分離による意思決定の迅速化を目的として、監査等委員会設置会社を採用しております。また取締役の指名・報酬等に係る取締役会の機能の独立性・客観性及び説明責任を強化するため、任意の指名・報酬委員会を設置しております。

当社の監査等委員会は、社外取締役3名で構成され、全取締役が専門領域における豊富な知識と経験を有する社外取締役となっており、独立した外部の視点からチェック体制の強化を図るために有効な陣容が配置されているものと判断しております。なお、当社では不測の事態に備えて、補欠監査等委員2名を選任しております。

a. 取締役会

当社の取締役会は、提出日（2026年3月19日）現在、取締役9名体制（うち社外取締役5名）となっております。取締役会は、原則月1回の定例取締役会を開催する他、必要に応じて臨時取締役会を開催し、迅速な経営上の意思決定を行える体制としております。取締役会では、法令、定款で定められた事項及び「取締役会規程」に基づき、経営に関する重要事項を決定するとともに各取締役の業務進捗報告等を行っております。取締役会は、代表取締役パートナー山本礼二郎を議長とし、取締役パートナー（辺見芳弘、水谷謙作、仲田真紀子）、監査等委員ではない社外取締役（竹内弘高、富田勝）、監査等委員である社外取締役（櫛田正昭、三橋優隆、菊地伸）で構成しております。

また、取締役会の議案については事前に全取締役に連絡し、議事の充実に努めております。

なお、取締役会にはすべての社外取締役（監査等委員である取締役を含む。）が出席し、取締役（社外取締役を除く。）の業務執行の状況を監視できる体制となっております。

なお、当社は、2026年3月24日開催予定の第20期定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、取締役会は引き続き社外取締役2名を含む取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名と社外取締役3名を含む監査等委員である取締役3名で構成されることとなります。

当事業年度における個々の取締役の出席状況（書面による決議を除く。）については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
代表取締役 山本礼二郎	15回	15回
取締役 辺見芳弘	15回	15回
取締役 水谷謙作	15回	15回
取締役 仲田真紀子	15回	15回
社外取締役 竹内弘高	15回	15回
社外取締役 富田勝	15回	15回
社外取締役（監査等委員）櫛田正昭	15回	15回
社外取締役（監査等委員）三橋優隆	15回	15回
社外取締役（監査等委員）菊地伸	11回	11回

（注）1．2025年3月24日開催の第19回定時株主総会において選任された菊地伸は、同日以降の出席状況を記載しています。

2．社外取締役竹内弘高は2025年3月24日開催の第19回定時株主総会において監査等委員でない取締役に選任されるまでは、監査等委員である取締役として出席しております。

取締役会における具体的な検討内容として、法令、定款及び取締役会規程に定められた事項に加えて、経営方針に関する事項、中長期の経営課題に向けた戦略的議論、新規投資に係る案件検討状況の報告、投資先企業の事業・財務状況等に関する報告等を行っております。

b. 監査等委員会

当社の監査等委員会は、提出日（2026年3月19日）現在、常勤監査等委員1名、非常勤の監査等委員2名（3名全員が社外取締役）となっており、全員が専門領域における豊富な知識と経験を有する社外取締役となっております。監査等委員会は原則月1回の定例監査等委員会を開催する他、必要に応じて臨時監査等委員会を開催し、監査計画の策定、監査実施状況等の情報共有を図っております。

また、取締役会等の重要な会議への出席及び内部監査室と共同して実地監査を行う他、効率的な監査を実施するため、適宜、監査法人等と積極的な連携、意見交換を行います。

なお、当社は、2026年3月24日開催予定の第20期定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査等委員会は引き続き社外取締役3名の監査等委員で構成されることとなります。提出日現在以降、監査等委員会は、社外取締役（榑田正昭、三橋優隆、菊地伸）で構成され、監査等委員会の長は、常勤の監査等委員である社外取締役榑田正昭が務めております。

c. 内部監査室

当社グループは、代表取締役が任命する内部監査責任者1名、内部監査担当者1名が監査計画に基づき、監査等委員会とも共同して、監査を実施しております。監査計画は年1回以上組み、内部監査は当社及び当社グループの各部門に対して原則月次で実施し、内部監査結果について代表取締役パートナー及び監査等委員会へ適宜報告を行っております。

d. 会計監査人

当社グループはEY新日本有限責任監査法人と監査契約を締結しており、決算内容について監査を受けております。なお、同監査法人と当社との間には、特別の利害関係はありません。

e. パートナー経営会議

当社は、経営に関する重要事項（取締役会の専決事項を除く）決議のための会議体としてパートナー経営会議を設置しております。パートナー経営会議は、代表取締役パートナー、取締役パートナーを含む当社の全パートナー及びCF0で構成されており、議長は、代表取締役パートナーが務め、原則として月に1回開催しております。パートナー経営会議は、当社及び当社グループの経営方針、経営戦略、事業計画等について協議するとともに、日常の業務執行の確認及び検討を迅速に行い、経営活動の効率化を図ることとしております。

f. 投資委員会

当社グループは、PE投資の投資実行をはじめとする投資に関する重要事項決議のための投資委員会を設置しております。投資委員会は、「投資委員会規程」に基づき投資委員会決議により定められる当社の取締役及び従業員で構成されており、必要と認められる時に、随時開催しております。投資委員会は、投資による有価証券等の取得、取得に関連する資金調達、有価証券等の売却、処分、投資に関する重要な契約締結、承認について協議し、投資業務執行の確認及び検討を迅速に行っております。また、投資先の定期報告等も実施しております。

なお、不動産投資事業に関する投資及び売却等については、当該事業を行う子会社であるインテグラル・リアルエステート株式会社にて設置した投資委員会において決定しております。投資委員会は、不動産投資事業のパートナー及び当社のCF0で構成されています。

g. 投資助言委員会

当社グループは、PE投資の投資実行に関する助言を審議するための投資助言委員会を設置しております。投資助言委員会は、「投資助言委員会規程」に基づき投資助言委員会決議により定められる当社の取締役及び従業員で構成されており、必要と認められる時に、随時開催しております。投資助言委員会は、投資による有価証券等の取得、取得に関連する資金調達、有価証券等の売却、処分、投資に関する重要な契約締結についての助言を協議し、投資業務執行の確認及び検討を迅速に行っております。投資助言委員会の決定に基づいて、当社グループが運用する海外ファンド等の運用にかかる投資助言行為を行っております。

なお、グローバルテック・グロース投資事業のために当社グループが運用する海外ファンドの運用等に係る投資助言行為も行っておりますが、当該助言に係る投資助言委員会は、グローバルテック・グロース投資事業のパートナー及び当社のCFOにより構成されています。

h. 指名・報酬委員会

当社グループでは、取締役の指名・報酬等に係る取締役会の機能の独立性・客観性及び説明責任を強化し、コーポレート・ガバナンスの充実を図ることを目的として指名・報酬委員会を設置しております。指名・報酬委員会は、取締役会又は代表取締役からの諮問に応じて、取締役の選任に関する事項（取締役の指名に関する方針・手続き又は株主総会に付議する取締役の選任・解任議案の原案等）、取締役の報酬に関する事項（取締役の報酬決定の全般的な方針、監査等委員でない取締役の個別の報酬等の内容等）、及び当社グループが新規に運用を開始するファンドへの法人出資枠（合計）・役職員の個人出資枠（合計）等について審議し、取締役会又は代表取締役に答申を行います。

指名・報酬委員会は、取締役会の決議によって選定された代表取締役を含む3名以上の委員で構成し、その過半数は独立社外取締役から選定されます。委員長は指名・報酬委員会の決議によって選定されます。

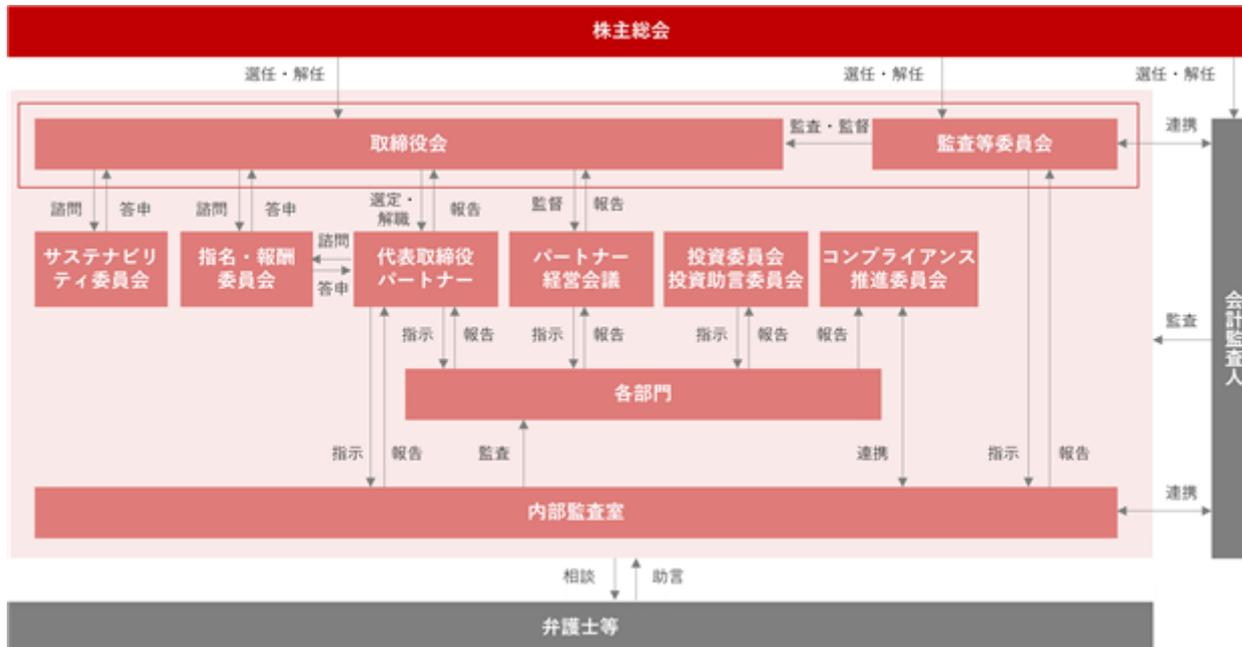
i. コンプライアンス推進委員会

当社グループでは、コンプライアンス推進委員会を設置し、適切にリスク管理、ハラスメントの予防・対応、コンプライアンス違反の予防・対応を、経営陣の役割と責任として推進しております。コンプライアンス推進委員会は、四半期に1回開催しております。コンプライアンス推進委員会は、コンプライアンスに係る取り組みの推進、クレーム、コンプライアンス違反事項の定期報告の実施等を行っております。

j. サステナビリティ委員会

当社グループでは、当社グループにおけるサステナビリティ経営及びESGの観点を考慮した投資の推進を通じて企業価値の持続的向上に資することを目的として、取締役会の諮問機関としてサステナビリティ委員会を設置しております。サステナビリティ委員会は、半期に1回開催し、サステナビリティに関する基本方針の策定及び改定、マテリアリティに関する指標・目標の設定・見直し及び進捗管理、ESG規程・ESG投資方針及び関連する業務への対応等を行います。

本書提出日現在、当社グループの企業統治の体制の模式図は以下のとおりであります。



企業統治に関するその他の事項

当社グループは、業務の適正性を確保するための体制として、「内部統制システム構築の基本方針」を定めており、当該基本方針に基づき内部統制システムの運用を行っております。

その態様は以下のとおりであります。

a. 基本方針

当社は、世界に通用する日本型企业改革を実現すべく経営理念『Trusted Investor』の具現化を事業経営の根幹と捉え、法令等を遵守し経営の透明性・効率性を高めるとともに、公正性、独立性を確保することを通じて、企業価値の持続的な向上を図ることを目指す。当社は、内部統制システムの構築・運用が重要な経

営課題であるとの認識の下、内部統制システム構築の基本方針を以下のとおり定める。今後、不断の見直しによってその改善を図っていくこととする。

b. 取締役、使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (a) コンプライアンスに関する総括責任者は「コンプライアンス管理規程」に定めるチーフ・コンプライアンス・オフィサー1名をもって充てるものとし、コンプライアンス推進委員及びコントローラー室がその補佐にあたる。
- (b) 法令及び社会倫理の遵守に対する取締役及び使用人の意識向上及びその徹底を図るため、当社の事業規模及び人員構成・組織体制を勘案して、コンプライアンスに関する基本方針及び諸規程等を定め、社内に周知し、その運用の徹底を図る。
- (c) 当該総括責任者は、コンプライアンス体制の調査、法令及び定款上の問題の有無を調査し、取締役会に報告する。取締役会は、定期的にコンプライアンス体制を見直し、問題点の把握と改善に努める。
- (d) 社外取締役（監査等委員である取締役を含む）を招聘することにより、取締役会に独立かつ客観的な意見を取り入れ、意思決定・監督機能の一層の充実を図る。また独立性の強い社外の監査等委員である取締役により、業務執行の適法性・妥当性の監視を行うものとする。

c. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- (a) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理についての総括責任者は代表取締役1名をもって充てるものとし、コントローラー室がその補佐にあたる。
- (b) 当該情報の保存及び管理については「文書管理規程」及び情報セキュリティに関する規程等を定め、これに従い当該情報を文書又は電磁的媒体に記録するとともに適切に整理・保存する。
- (c) 取締役が常時、当該情報を閲覧できるよう適切な状態を維持する。
- (d) 「文書管理規程」その他の関連諸規程は、必要に応じて適時見直し改善を図るものとする。

d. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (a) リスク管理に関する総括責任者は代表取締役1名をもって充てるものとし、コントローラー室がその補佐にあたる。
- (b) 当該代表取締役は、カテゴリーごとのリスクを体系的に管理するため、「経理規程」、情報セキュリティに関する規程、インサイダー取引に関する規程、投資の実行に関する規程、投資先のモニタリングに関する規程等リスク管理規程を整備し、これに基づきリスク管理体制を構築する。
- (c) コントローラー室は、関連諸規程に基づき必要に応じて、定期的なリスクの洗い直しを行うとともに、重大な損失や危険の発生を未然に防止するための指導や、これに実践的に対応するためのマニュアルやガイドラインを制定し、社内教育等を通じてその周知徹底を図ること等を通じてリスク管理体制を確立する。

e. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (a) 取締役の職務の効率性に関しての総括責任者は代表取締役1名をもって充てるものとし、コントローラー室がその補佐にあたる。
- (b) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制の基礎として、取締役会その他、パートナー全員及びCFOで構成されるパートナー経営会議、営業上の投融資に係る決裁機関としての投資委員会等を設置する。
- (c) 取締役会は、経営計画、法令で定められた事項及びその他経営に関する重要事項を決定し、業務執行状況を監督する。
- (d) パートナー経営会議は、取締役会で決議された方針に従い、具体的に経営計画を進めるための決定を行う。
- (e) 取締役会において定期的に各取締役にその遂行状況を報告させ、全社的及び個別的な施策並びに効率的な業務遂行を阻害する要因の分析とその改善を図る。
- (f) 取締役会及びパートナー経営会議等の決定に基づく業務執行については、「組織管理規程」、「業務分掌規程」、「職務権限規程」等により、適切な権限委譲が行える体制を構築する。

f. 当社及びその子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

- (a) 子会社の管理に関する規程等を定め、当社及びその子会社からなる企業集団における業務の適正性を確保するため、以下の体制を構築する。
 - (1) 子会社からの定期的な事業、コンプライアンス体制及びリスク管理体制に関する当社への報告に関する体制
 - (2) 子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - (3) 子会社の取締役及び使用人の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(4) 子会社に対する内部監査を行う体制

(b) 子会社におけるコンプライアンス体制、情報保存管理体制、リスク管理体制及び効率性確保体制の管轄及び責任者は「関係会社管理規程」に定めるものとする。

g. 監査に対する体制

(a) 監査等委員会は、定期監査及び特命監査を実施する内部監査室と共同して、監査に対する体制の確保を図る。

(b) 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制、使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項及びその使用人の取締役からの独立性に関する事項

(1) 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、取締役会は監査等委員会と協議の上、監査等委員会を補助すべき使用人を任命するものとする。

(2) 監査等委員会が指定する補助すべき期間中は、指名された使用人への指揮・監督及び人事考課等に関する権限は監査等委員会に移譲されるものとし、取締役の指揮命令は受けないものとして、その独立性を確保する。

(c) 取締役及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制、その他の監査等委員会への報告に関する体制

(1) 当社及び当社の子会社の取締役及び使用人は、当社及び当社の子会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事象及び不祥事や法令・定款違反行為等の重大な不正行為を認知した場合の他、取締役会及びパートナー経営会議の付議事項・決議事項・報告事項、重要な会計方針及びその変更、内部監査の結果、その他必要な重要事項を、遅滞なく監査等委員会に報告するものとする。

h. 監査等委員会に当該報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な扱いを受けないことを確保するための体制

(1) 当社は、監査等委員会への報告を行った当社及び当社の子会社の取締役及び使用人に対して、その報告したことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止するものとする。

i. 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

(1) 当社は、監査等委員が職務の執行に伴う費用の前払等を請求した時は、当該費用等が監査等委員会の職務の執行に必要でないと認められる場合を除き、当該費用又は債務を支払うものとする。

j. その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

(1) 監査等委員会は重要な意思決定のプロセスや業務の執行状況を把握するため、取締役会等重要会議に出席するとともに、稟議書類等業務執行に係る重要な文書を閲覧し、取締役及び使用人に説明を求めることができる。

(2) 監査等委員会は代表取締役との定期的な意見交換会を開催する他、「監査等委員会規程」に基づく独立性と権限により、内部監査室と共同して監査の実効性を確保するとともに、コントローラー室、内部監査室及び会計監査人と緊密な連携を保ちながら自らの監査成果の達成を図る。

k. 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は、財務報告の信頼性を確保するため、経理関連規程を整備するとともに、内部統制システムの整備を行い、このシステムが適正に機能することを継続的に評価し、不備があれば是正していく体制を構築する。

l. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、市民社会の秩序や企業の健全な活動及び安全に脅威を与える反社会的勢力に対しては、一切の関係を遮断し、経済的な利益を供与せず、また違法・不当な要求に毅然として応じないことを基本姿勢とする。また、当社は、反社会的勢力による不当要求が発生した場合、反社会的勢力との関係遮断に関する規則に基づき、組織として対応し、警察、警視庁管内特殊暴力防止対策連合会（特防連）その他反社会的勢力等排除のための外部専門機関との連携を行う。

リスク管理体制の整備の状況

当社グループは、持続的な成長を確保するため「コンプライアンス管理規程」を制定し、全社的なリスク管理体制の強化を図っております。また、代表取締役パートナー（若しくは代表取締役パートナーにより任命された者）を委員長とするコンプライアンス推進委員会を原則として四半期に一度開催し、リスクの評価、対策

等、広範なリスク管理に関し協議を行い、具体的な対応を検討しております。さらに、必要に応じて弁護士、公認会計士、税理士、社会保険労務士等の外部専門家の助言を受けられる体制を整えており、リスクの未然防止と早期発見に努めております。

責任限定契約の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、社外取締役との間において、会社法第423条第1項の規定に基づく損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が規定する額としております。

取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を含む。）の定数は15名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨、定款で定めております。

取締役の選任決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、累積投票によらない旨を定款に定めております。

株主総会の特別決議の要件

株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上にあたる多数をもって行う旨を定款に定めております。

取締役の兼任

当社は、投資先企業の価値向上のため、i-Engine機能として当社の投資プロフェッショナルを投資先企業の役職員として派遣し、戦略、管理及び財務等の多方面での支援を行っております。そのため、当社の取締役が投資先の役員を兼任していることが一般的です。

会社と特定の株主の間で利益が相反する恐れがある取引を行う場合に株主の利益が害されることを防止するための措置

当社は、当社グループの役職員に対して、当社グループが運用するファンドへの役職員個人によるGP出資の機会を与えておりますが、当社の株主及び役職員間での潜在的な利益相反の可能性を考慮し、5号ファンドシリーズ以降の役職員のGP出資総額については、任意の指名・報酬委員会へ諮問し、その答申結果を踏まえて決定いたします。

中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、株主総会決議に基づく剰余金の配当に加え、取締役会決議により毎年6月30日を基準日として、会社法第454条第5項に定める剰余金の配当（中間配当）ができる旨を定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 2026年3月19日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性 8名 女性 1名 （役員のうち女性の比率11.1%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 パートナー	山本 礼二郎	1960年10月3日	1984年4月 株式会社三井銀行（現：株式会社三井住友銀行） 入行 2000年1月 ユニゾン・キャピタル株式会社（現：UCH株式会 社） 入社 2004年4月 GCA株式会社（現：フォーリハン・ローキー株式会 社） 取締役パートナー 2005年10月 株式会社メザニン（現：MCo株式会社）代表取締役 2006年1月 当社 代表取締役パートナー（現任） 2007年5月 GCA株式会社（現：フォーリハン・ローキー株式会 社） マネージングディレクター 2009年1月 株式会社ビー・ピー・エス 取締役 2009年12月 株式会社ヨウジヤマモト 取締役 2011年11月 インテグラル投資株式会社 代表取締役 就任（現 任） 2012年1月 インテグラル・パートナーズ株式会社 代表取締役 （現任） 2013年8月 株式会社ヨウジヤマモト 監査役（現任） 2013年10月 株式会社TBI（現：株式会社TBIホールディングス） 取締役 2014年10月 信和株式会社 取締役 2014年10月 株式会社ジェイトレーディング 取締役 2016年2月 イトキン株式会社 取締役（現任） 2016年2月 インテグラル投資アルファ株式会社 代表取締役 就任（現任） 2017年1月 株式会社アデランス 社外取締役（現任） 2019年3月 東洋エンジニアリング株式会社 取締役（現任） 2019年10月 サンデン・リテールシステム株式会社 取締役（現 任） 2020年6月 株式会社K2TOPホールディングス（現：株式会社 M&I）取締役 2020年6月 株式会社豆蔵ホールディングス（現：JSEEホル ディングス株式会社） 取締役 2020年11月 株式会社オープンストリームホールディングス取締 役 2021年4月 株式会社豆蔵デジタルホールディングス（現：株式 会社豆蔵） 取締役 2021年4月 スカイマーク株式会社 取締役会長 2022年3月 インテグラル・ブランド株式会社 代表取締役（現 任） 2023年8月 TCSホールディングス株式会社 取締役	(注) 2	9,737,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 パートナー	辺見 芳弘	1957年10月7日	1980年4月 三井物産株式会社 入社 1990年8月 株式会社ボストン・コンサルティング・グループ 入社 1998年4月 同社 パートナー 1998年6月 アディダスジャパン株式会社 入社 2001年1月 同社 副社長 2004年6月 株式会社東ハト 代表取締役社長 2007年9月 当社 取締役パートナー(現任) 2009年12月 株式会社ヨウジヤマモト 取締役会長(現任) 2012年1月 インテグラル・パートナーズ株式会社 取締役(現 任) 2013年6月 株式会社ラック 取締役 2014年10月 信和株式会社 取締役 2014年10月 株式会社ジェイトレーディング 取締役 2014年12月 キュービーネット株式会社(現:キュービーネット ホールディングス株式会社)取締役 2015年4月 リバーホールディングス株式会社(現:信和株式会 社)取締役 2016年2月 イトキン株式会社 取締役会長(現任) 2016年8月 インテグラル・オーエス株式会社 代表取締役 2019年1月 株式会社ビッグツリーテクノロジー&コンサルティン グ 取締役 2020年6月 株式会社K2TOPホールディングス(現:株式会社 M&I)取締役 2020年6月 株式会社豆蔵ホールディングス 取締役(現:JSEE ホールディングス株式会社) 2020年11月 株式会社豆蔵デジタルホールディングス(現:株式 会社豆蔵) 取締役 2022年4月 株式会社トッパンフォトマスク(現:テクセンド フォトマスク株式会社) 取締役 2023年6月 同社 監査役 2025年7月 株式会社ゴルフダイジェスト・オンライン 取締役 (現任)	(注)2	2,126,000
取締役 パートナー	水谷 謙作	1974年3月8日	1998年4月 三菱商事株式会社 入社 2005年2月 モルガン・スタンレー証券株式会社(現:三菱UFJモ ルガン・スタンレー証券株式会社)入社 2006年1月 GCA株式会社(現:フォーリハン・ローキー株式会 社) 入社 2007年12月 当社 取締役パートナー(現任) 2009年1月 株式会社ビー・ピー・エス 取締役 2012年1月 インテグラル・パートナーズ株式会社 取締役(現 任) 2013年9月 株式会社TBI(現:株式会社OUNH) 取締役 2014年12月 キュービーネット株式会社(現:キュービーネット ホールディングス株式会社) 取締役 2016年3月 株式会社コンヴァノ 取締役 2016年6月 信和株式会社 取締役 2017年6月 ホリイフードサービス株式会社 代表取締役会長 2017年8月 信和株式会社 取締役(監査等委員) 2017年10月 株式会社CRTMホールディングス(現:株式会社ダイ レクトマーケティングミックス) 社外取締役(現 任) 株式会社カスタマーリレーションテレマーケティング グ 取締役 2018年9月 株式会社ビッグツリーテクノロジー&コンサルティン グ 取締役 2019年10月 日東エフシー株式会社 取締役 2020年3月 株式会社T-Garden 取締役 2020年7月 株式会社コンヴァノ 取締役 2023年4月 株式会社シノケングループ 取締役(現任) 2023年6月 ユナイテッド・プレジジョン・テクノロジーズ株式 会社 取締役(現任) 2025年1月 株式会社ヤマネホールディングス 取締役(現任) 2025年6月 株式会社キタムラ・ホールディングス 取締役(現 任) 2025年10月 エクストリンクグループ株式会社 取締役(現任)	(注)2	2,700,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
-----	----	------	----	----	--------------

取締役 パートナー	仲田 真紀子	1974年6月2日	1997年4月 株式会社さくら銀行（現：株式会社三井住友銀行） 入行 2001年4月 大和証券エスエムビーシー株式会社（現：大和証券株式会社） 入社 2005年6月 McKinsey & Company, Inc. 入社 2007年12月 当社 入社 2009年12月 株式会社ヨウジヤマモト 監査役 2014年9月 同社 取締役 2019年10月 日東エフシー株式会社 代表取締役 2020年1月 当社 パートナー 2022年12月 日東エフシー株式会社 取締役 2023年8月 TCSホールディングス株式会社 取締役（現任） 2024年3月 当社 取締役パートナー（現任） 2024年3月 インテグラル・パートナーズ株式会社 取締役（現任） 2024年11月 株式会社Japan Animal Care Holdings 代表取締役（現任） 2025年10月 株式会社MCTホールディングス 取締役（現任） 2025年12月 株式会社VHホールディングス 代表取締役（現任）	(注) 2	400,398
社外取締役	竹内 弘高	1946年10月16日	1969年4月 株式会社マッキンゼーエリクソン博報堂（現：株式会社マッキンゼーエリクソン）入社 1976年9月 ハーバード大学経営大学院 講師 1977年12月 同大学院 助教授 1983年4月 一橋大学商学部 助教授 1987年4月 同大学同学部 教授 1989年6月 ハーバード大学経営大学院 客員教授 2008年4月 当社 社外取締役 2010年2月 一般社団法人野中インスティテュート・オブ・ナレッジ 監事 2010年4月 一橋大学 名誉教授 株式会社ファーストリテイリング アドバイザー（現任） 2010年7月 ハーバード大学経営大学院 教授 2013年6月 株式会社t-lab 取締役（現任） 2014年6月 株式会社ビー・アンド・イー・ディレクションズ 社外取締役 就任 2014年12月 一般社団法人HLAB 理事（現任） 2015年6月 ブライトパス・バイオ株式会社 社外取締役（現任） 2016年6月 株式会社大和証券グループ本社 社外取締役 三井物産株式会社 社外取締役 2016年8月 Global Academy株式会社 会長（現任） 2019年6月 国際基督教大学 理事長（現任） 2019年6月 株式会社ビー・アンド・イー・ディレクションズ 特別顧問（現任） 2021年11月 一般財団法人柳井ファミリー財団 評議員（現任） 2023年5月 EHL (Ecole Hoteliere de Lausanne) Group International Advisory Board member 2024年3月 当社 社外取締役（監査等委員） 2024年7月 一般財団法人プロメテウス財団 アドバイザー（現任） 2025年3月 当社 社外取締役（現任） 2025年4月 一般社団法人野中インスティテュート・オブ・ナレッジ 代表理事（現任）	(注) 2	300,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
社外取締役	富田 勝	1957年12月28日	1985年5月 カーネギーメロン大学 コンピュータ科学部 助手 1987年7月 カーネギーメロン大学 コンピュータ科学部 助教授 1990年6月 慶應義塾大学環境情報学部 助教授 1994年4月 慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科委員 1997年4月 慶應義塾大学環境情報学部 教授 1999年10月 慶應義塾大学国際センター 副所長 2001年4月 慶應義塾大学先端生命科学研究所所長 2003年7月 ヒューマン・メタボローム・テクノロジーズ株式会社 創業者・技術顧問(現任) 2005年10月 慶應義塾大学環境情報学部 学部長 2021年7月 一般社団法人 鶴岡サイエンスパーク 代表理事(現任) 2023年4月 慶應義塾大学 名誉教授(現任) 2023年8月 当社 社外取締役(現任)	(注) 2	-
社外取締役 (常勤監査等委員)	榎田 正昭	1942年10月15日	1966年4月 株式会社日本興業銀行(現:株式会社みずほ銀行) 入行 1995年2月 横浜ゴム株式会社 入社 1995年3月 同社 取締役 2000年6月 同社 常任監査役 2007年6月 同社 顧問 2008年3月 当社 常勤監査役 2012年1月 インテグラル・パートナーズ株式会社 監査役(現任) 2024年3月 当社 社外取締役(常勤監査等委員)(現任) 2024年9月 インテグラル・リアルエステート株式会社 監査役(現任) 2025年3月 インテグラル・グローバルテック・パートナーズ株式会社 監査役(現任)	(注) 3	25,000
社外取締役 (監査等委員)	三橋 優隆	1957年9月30日	1979年11月 プライスウォーターハウス会計事務所 入所 1997年9月 青山監査法人 代表社員 2003年10月 中央青山監査法人 評議員 2004年7月 中央青山PwCトランザクション・サービス株式会社 代表取締役 2008年4月 あらた監査法人(現:PwC Japan有限責任監査法人) パートナー 2009年7月 同所 執行役 2010年1月 プライスウォーターハウスクーパース株式会社 代表取締役副社長 2012年7月 株式会社あらたサステナビリティ認証機構(現:PwC サステナビリティ合同会社) 代表執行役 2018年7月 PwC Japan有限責任監査法人 エグゼクティブアドバイザー PwCサステナビリティ合同会社 会長 2019年5月 三橋優隆公認会計士事務所設立 代表(現任) サステナブルバリューアドバイザー株式会社設立 代表取締役(現任) 2019年6月 富士フィルムホールディングス株式会社 社外監査役(現任) 2020年2月 スカイマーク株式会社 社外取締役 2020年3月 日本ペイントホールディングス株式会社 社外取締役(現任) 2021年9月 当社 社外監査役 2024年3月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任)	(注) 3	1,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
社外取締役 (監査等委員)	菊地 伸	1960年1月17日	1982年4月 自治省(現 総務省)入所 1989年4月 弁護士登録 1989年4月 森総合法律事務所(現 森・濱田松本法律事務所外国法共同事業)入所 1997年9月 ニューヨーク州弁護士登録 1998年4月 日比谷パーク法律事務所 パートナー 2004年10月 森・濱田松本法律事務所 パートナー 2005年4月 日本商工会議所経済法規専門委員会 専門委員(現任) 2005年6月 株式会社ジャフコ(現 ジャフコグループ株式会社) 社外監査役 2010年4月 東京大学大学院法学政治学科 客員教授 2020年4月 外苑法律事務所 パートナー(現任) 2020年6月 株式会社NTTドコモ 社外取締役 2022年6月 株式会社博報堂DYホールディングス 社外監査役(現任) 2025年3月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任) 2025年6月 三井化学株式会社 社外監査役(現任)	(注)2	-
計					15,289,398

- (注) 1. 取締役 竹内弘高、富田勝、櫛田正昭、三橋優隆及び菊地伸は、社外取締役であります。
 2. 2025年3月24日開催の定時株主総会終結の時から、2026年開催の定時株主総会の終結の時までであります。
 3. 2024年3月26日開催の定時株主総会終結の時から、2026年開催の定時株主総会の終結の時までであります。
 4. 本書提出日現在における、当社の取締役でないパートナー及びCF0は次の6名であります。

役職名	氏名
パートナー	佐山 展生
パートナー	長谷川 聡子
パートナー	後藤 英恒
パートナー	山崎 壯
パートナー	西岡 成浩
CF0&コントローラー	澄川 恭章

不動産投資事業を担う子会社インテグラル・リアルエステート株式会社の代表取締役パートナーは次の4名であります。

役職名	氏名
代表取締役パートナー	江村 峻徳
代表取締役パートナー	中井 宏典
代表取締役パートナー	中原 健佑
代表取締役パートナー	住谷 智弘

グローバルテック・グロース投資事業を担う子会社インテグラル・グローバルテック・パートナーズ株式会社の代表取締役は次のとおりであります。

役職名	氏名
代表取締役	Chee Kong Choun

6. 当社は、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役2名を選任しております。補欠役員の略歴は次のとおりであります。

役職名	氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (株)
社外取締役	富田 勝	1957年12月28日	1985年 5月 1987年 7月 1990年 6月 1994年 4月 1997年 4月 1999年10月 2001年 4月 2003年 7月 2005年10月 2021年 7月 2023年 4月 2023年 8月	カーネギーメロン大学 コンピュータ科学部 助手 カーネギーメロン大学 コンピュータ科学部 助教授 慶應義塾大学環境情報学部 助教授 慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科委員 慶應義塾大学環境情報学部 教授 慶應義塾大学国際センター 副所長 慶應義塾大学先端生命科学研究所所長 ヒューマン・メタボローム・テクノロジーズ株式会社 創業者・技術顧問(現任) 慶應義塾大学環境情報学部 学部長 一般社団法人 鶴岡サイエンスパーク 代表理事(現任) 慶應義塾大学 名誉教授(現任) 当社 社外取締役(現任)	-
補欠取締役	山崎 保継	1961年 5月30日	1984年 4月 2005年 4月 2005年10月 2007年10月 2008年 6月 2009年 3月 2009年10月 2011年10月 2017年 4月 2019年 1月 2020年 1月 2020年 3月 2021年 9月	株式会社日本債券信用銀行(現:株式会社あおぞら銀行) 入行 同行 危機管理室 室長 株式会社主婦の友社 経営企画室 室長 同社 管理本部本部長兼経理部長 同社 取締役 管理本部長兼経理部長 株式会社ビー・ピー・エス 管理本部長 同社 取締役 同社 代表取締役 産業能率大学 経営学部経営学科 兼任講師(現任) 当社 マネジメントオフィサー 株式会社ビー・ピー・エス 代表取締役会長 同社 非常勤監査役 当社 コントローラー室マネージャー兼内部監査責任者 株式会社ジェイアールシー 非常勤監査役 当社 内部監査室 内部監査責任者(現任)	-

b. 当社は2026年3月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。

男性 8名 女性 1名（役員のうち女性の比率11.1%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 パートナー	山本 礼二郎	1960年10月3日	1984年4月 株式会社三井銀行（現：株式会社三井住友銀行） 入行 2000年1月 ユニゾン・キャピタル株式会社（現：UCH株式会 社） 入社 2004年4月 GCA株式会社（現：フォーリハン・ローキー株式会 社） 取締役パートナー 2005年10月 株式会社メザニン（現：MCo株式会社）代表取締役 2006年1月 当社 代表取締役パートナー（現任） 2007年5月 GCA株式会社（現：フォーリハン・ローキー株式会 社） マネージングディレクター 2009年1月 株式会社ビー・ピー・エス 取締役 2009年12月 株式会社ヨウジヤマモト 取締役 2011年11月 インテグラル投資株式会社 代表取締役 就任（現 任） 2012年1月 インテグラル・パートナーズ株式会社 代表取締役 （現任） 2013年8月 株式会社ヨウジヤマモト 監査役（現任） 2013年10月 株式会社TBI（現：株式会社TBIホールディングス） 取締役 2014年10月 信和株式会社 取締役 2014年10月 株式会社ジェイトレーディング 取締役 2016年2月 イトキン株式会社 取締役（現任） 2016年2月 インテグラル投資アルファ株式会社 代表取締役 就任（現任） 2017年1月 株式会社アデランス 社外取締役（現任） 2019年3月 東洋エンジニアリング株式会社 取締役（現任） 2019年10月 サンデン・リテールシステム株式会社 取締役（現 任） 2020年6月 株式会社K2TOPホールディングス（現：株式会社 M&I）取締役 2020年6月 株式会社豆蔵ホールディングス（現：JSEEホル ディングス株式会社） 取締役 2020年11月 株式会社オープンストリームホールディングス取締 役 2021年4月 株式会社豆蔵デジタルホールディングス（現：株式 会社豆蔵） 取締役 2021年4月 スカイマーク株式会社 取締役会長 2022年3月 インテグラル・ブランド株式会社 代表取締役（現 任） 2023年8月 TCSホールディングス株式会社 取締役	(注) 2	9,737,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 パートナー	辺見 芳弘	1957年10月7日	1980年4月 三井物産株式会社 入社 1990年8月 株式会社ボストン・コンサルティング・グループ 入社 1998年4月 同社 パートナー 1998年6月 アディダスジャパン株式会社 入社 2001年1月 同社 副社長 2004年6月 株式会社東ハト 代表取締役社長 2007年9月 当社 取締役パートナー(現任) 2009年12月 株式会社ヨウジヤマモト 取締役会長(現任) 2012年1月 インテグラル・パートナーズ株式会社 取締役(現 任) 2013年6月 株式会社ラック 取締役 2014年10月 信和株式会社 取締役 2014年10月 株式会社ジェイトレーディング 取締役 2014年12月 キュービーネット株式会社(現:キュービーネット ホールディングス株式会社)取締役 2015年4月 リバーホールディングス株式会社(現:信和株式会 社)取締役 2016年2月 イトキン株式会社 取締役会長(現任) 2016年8月 インテグラル・オーエス株式会社 代表取締役 2019年1月 株式会社ビッグツリーテクノロジー&コンサルティン グ 取締役 2020年6月 株式会社K2TOPホールディングス(現:株式会社 M&I)取締役(現任) 2020年6月 株式会社豆蔵ホールディングス 取締役(現:JSEE ホールディングス株式会社) 2020年11月 株式会社豆蔵デジタルホールディングス(現:株式 会社豆蔵) 取締役 2022年4月 株式会社トッパンフォトマスク(現:テクセンド フォトマスク株式会社) 取締役 2023年6月 同社 監査役 2025年7月 株式会社ゴルフダイジェスト・オンライン 取締役 (現任)	(注)2	2,126,000
取締役 パートナー	水谷 謙作	1974年3月8日	1998年4月 三菱商事株式会社 入社 2005年2月 モルガン・スタンレー証券株式会社(現:三菱UFJモ ルガン・スタンレー証券株式会社)入社 2006年1月 GCA株式会社(現:フォーリハン・ローキー株式会 社) 入社 2007年12月 当社 取締役パートナー(現任) 2009年1月 株式会社ビー・ピー・エス 取締役 2012年1月 インテグラル・パートナーズ株式会社 取締役(現 任) 2013年9月 株式会社TBI(現:株式会社OUNH)取締役 2014年12月 キュービーネット株式会社(現:キュービーネット ホールディングス株式会社) 取締役 2016年3月 株式会社コンヴァノ 取締役 2016年6月 信和株式会社 取締役 2017年6月 ホリイフードサービス株式会社 代表取締役会長 2017年8月 信和株式会社 取締役(監査等委員) 2017年10月 株式会社CRTMホールディングス(現:株式会社ダイ レクトマーケティングミックス)社外取締役(現 任) 株式会社カスタマーリレーションテレマーケティング グ 取締役 2018年9月 株式会社ビッグツリーテクノロジー&コンサルティン グ 取締役 2019年10月 日東エフシー株式会社 取締役 2020年3月 株式会社T-Garden 取締役 2020年7月 株式会社コンヴァノ 取締役 2023年4月 株式会社シノケングループ 取締役(現任) 2023年6月 ユナイテッド・プレジジョン・テクノロジーズ株式 会社 取締役(現任) 2025年1月 株式会社ヤマネホールディングス 取締役(現任) 2025年6月 株式会社キタムラ・ホールディングス 取締役(現 任) 2025年10月 エクストリンクグループ株式会社 取締役(現任)	(注)2	2,700,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 パートナー	仲田 真紀子	1974年6月2日	1997年4月 株式会社さくら銀行（現：株式会社三井住友銀行） 入行 2001年4月 大和証券エスエムビーシー株式会社（現：大和証券株式会社） 入社 2005年6月 McKinsey & Company, Inc. 入社 2007年12月 当社 入社 2009年12月 株式会社ヨウジヤマモト 監査役 2014年9月 同社 取締役 2019年10月 日東エフシー株式会社 代表取締役 2020年1月 当社 パートナー 2022年12月 日東エフシー株式会社 取締役 2023年8月 TCSホールディングス株式会社 取締役（現任） 2024年3月 当社 取締役パートナー（現任） 2024年3月 インテグラル・パートナーズ株式会社 取締役（現任） 2024年11月 株式会社Japan Animal Care Holdings 代表取締役（現任） 2025年10月 株式会社MCTホールディングス 取締役（現任） 2025年12月 株式会社VHホールディングス 代表取締役（現任）	(注) 2	400,398
社外取締役	竹内 弘高	1946年10月16日	1969年4月 株式会社マッキンエリクソン博報堂（現：株式会社マッキンエリクソン）入社 1976年9月 ハーバード大学経営大学院 講師 1977年12月 同大学院 助教授 1983年4月 一橋大学商学部 助教授 1987年4月 同大学同学部 教授 1989年6月 ハーバード大学経営大学院 客員教授 2008年4月 当社 社外取締役 2010年2月 一般社団法人野中インスティテュート・オブ・ナレッジ 監事 2010年4月 一橋大学 名誉教授 株式会社ファーストリテイリング アドバイザー（現任） 2010年7月 ハーバード大学経営大学院 教授 2013年6月 株式会社t-lab 取締役（現任） 2014年6月 株式会社ビー・アンド・イー・ディレクションズ 社外取締役 就任 2014年12月 一般社団法人HLAB 理事（現任） 2015年6月 ブライトパス・バイオ株式会社 社外取締役（現任） 2016年6月 株式会社大和証券グループ本社 社外取締役 三井物産株式会社 社外取締役 2016年8月 Global Academy株式会社 会長（現任） 2019年6月 国際基督教大学 理事長（現任） 2019年6月 株式会社ビー・アンド・イー・ディレクションズ 特別顧問（現任） 2021年11月 一般財団法人柳井ファミリー財団 評議員（現任） 2023年5月 EHL (Ecole Hoteliere de Lausanne) Group International Advisory Board member 2024年3月 当社 社外取締役（監査等委員） 2024年7月 一般財団法人プロメテウス財団 アドバイザー（現任） 2025年3月 当社 社外取締役（現任） 2025年4月 一般社団法人野中インスティテュート・オブ・ナレッジ 代表理事（現任）	(注) 2	300,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
社外取締役	富田 勝	1957年12月28日	1985年5月 カーネギーメロン大学 コンピュータ科学部 助手 1987年7月 カーネギーメロン大学 コンピュータ科学部 助教授 1990年6月 慶應義塾大学環境情報学部 助教授 1994年4月 慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科委員 1997年4月 慶應義塾大学環境情報学部 教授 1999年10月 慶應義塾大学国際センター 副所長 2001年4月 慶應義塾大学先端生命科学研究所所長 2003年7月 ヒューマン・メタボローム・テクノロジーズ株式会社 創業者・技術顧問(現任) 2005年10月 慶應義塾大学環境情報学部 学部長 2021年7月 一般社団法人 鶴岡サイエンスパーク 代表理事(現任) 2023年4月 慶應義塾大学 名誉教授(現任) 2023年8月 当社 社外取締役(現任)	(注) 2	-
社外取締役 (常勤監査等委員)	榎田 正昭	1942年10月15日	1966年4月 株式会社日本興業銀行(現:株式会社みずほ銀行) 入行 1995年2月 横浜ゴム株式会社 入社 1995年3月 同社 取締役 2000年6月 同社 常任監査役 2007年6月 同社 顧問 2008年3月 当社 常勤監査役 2012年1月 インテグラル・パートナーズ株式会社 監査役(現任) 2024年3月 当社 社外取締役(常勤監査等委員)(現任) 2024年9月 インテグラル・リアルエステート株式会社 監査役(現任) 2025年3月 インテグラル・グローバルテック・パートナーズ株式会社 監査役(現任)	(注) 3	25,000
社外取締役 (監査等委員)	三橋 優隆	1957年9月30日	1979年11月 プライスウォーターハウス会計事務所 入所 1997年9月 青山監査法人 代表社員 2003年10月 中央青山監査法人 評議員 2004年7月 中央青山PwCトランザクション・サービス株式会社 代表取締役 2008年4月 あらた監査法人(現:PwC Japan有限責任監査法人) パートナー 2009年7月 同所 執行役 2010年1月 プライスウォーターハウスクーパース株式会社 代表取締役副社長 2012年7月 株式会社あらたサステナビリティ認証機構(現:PwC サステナビリティ合同会社) 代表執行役 2018年7月 PwC Japan有限責任監査法人 エグゼクティブアドバイザー PwCサステナビリティ合同会社 会長 2019年5月 三橋優隆公認会計士事務所設立 代表(現任) サステナブルバリューアドバイザー株式会社設立 代表取締役(現任) 2019年6月 富士フィルムホールディングス株式会社 社外監査役(現任) 2020年2月 スカイマーク株式会社 社外取締役 2020年3月 日本ペイントホールディングス株式会社 社外取締役(現任) 2021年9月 当社 社外監査役 2024年3月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任)	(注) 3	1,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
社外取締役 (監査等委員)	菊地 伸	1960年1月17日	1982年4月 自治省(現 総務省)入所 1989年4月 弁護士登録 1989年4月 森綜合法律事務所(現 森・濱田松本法律事務所外 国法共同事業)入所 1997年9月 ニューヨーク州弁護士登録 1998年4月 日比谷パーク法律事務所 パートナー 2004年10月 森・濱田松本法律事務所 パートナー 2005年4月 日本商工会議所経済法規専門委員会 専門委員(現 任) 2005年6月 株式会社ジャフコ(現 ジャフコグループ株式会 社) 社外監査役 2010年4月 東京大学大学院法学政治学科 客員教授 2020年4月 外苑法律事務所 パートナー(現任) 2020年6月 株式会社NTTドコモ 社外取締役 2022年6月 株式会社博報堂DYホールディングス 社外監査役 (現任) 2025年3月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任) 2025年6月 三井化学株式会社 社外監査役(現任)	(注)3	-
計					15,289,398

- (注) 1. 取締役 竹内弘高、富田勝、櫛田正昭、三橋優隆及び菊地伸は、社外取締役であります。
2. 任期は、2026年3月24日の定時株主総会での選任後、2026年12月期にかかる定時株主総会の終結の時までとなります。
3. 任期は、2026年3月24日の定時株主総会での選任後、2027年12月期にかかる定時株主総会の終結の時までとなります。
4. 本書提出日現在における、取締役でないパートナー及びCFOは次の6名であります。

役職名	氏名
パートナー	佐山 展生
パートナー	長谷川 聡子
パートナー	後藤 英恒
パートナー	山崎 壯
パートナー	西岡 成浩
CFO&コントローラー	澄川 恭章

不動産投資事業を担う子会社インテグラル・リアルエステート株式会社の代表取締役は次のとおりであります。

役職名	氏名
代表取締役パートナー	江村 峻徳
代表取締役パートナー	中井 宏典
代表取締役パートナー	中原 健佑
代表取締役パートナー	住谷 智弘

グローバルテック・グロース投資事業を担う子会社インテグラル・グローバルテック・パートナーズ株式会社の代表取締役は次のとおりであります。

役職名	氏名
代表取締役	Chee Kong Choun

6. 当社は2026年3月24日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「補欠の監査等委員である取締役2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の補欠の監査等委員である役員の状況は以下のとおりとなる予定です。

役職名	氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (株)
社外取締役	富田 勝	1957年12月28日	1985年 5月 1987年 7月 1990年 6月 1994年 4月 1997年 4月 1999年10月 2001年 4月 2003年 7月 2005年10月 2021年 7月 2023年 4月 2023年 8月	カーネギーメロン大学 コンピュータ科学部 助手 カーネギーメロン大学 コンピュータ科学部 助教授 慶應義塾大学環境情報学部 助教授 慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科委員 慶應義塾大学環境情報学部 教授 慶應義塾大学国際センター 副所長 慶應義塾大学先端生命科学研究所所長 ヒューマン・メタボローム・テクノロジーズ株式会社 創業者・技術顧問(現任) 慶應義塾大学環境情報学部 学部長 一般社団法人 鶴岡サイエンスパーク 代表理事(現任) 慶應義塾大学 名誉教授(現任) 当社 社外取締役(現任)	-
補欠取締役	山崎 保継	1961年 5月30日	1984年 4月 2005年 4月 2005年10月 2007年10月 2008年 6月 2009年 3月 2009年10月 2011年10月 2017年 4月 2019年 1月 2020年 1月 2020年 3月 2021年 9月	株式会社日本債券信用銀行(現:株式会社あおぞら銀行) 入行 同行 危機管理室 室長 株式会社主婦の友社 経営企画室 室長 同社 管理本部本部長兼経理部長 同社 取締役 管理本部長兼経理部長 株式会社ビー・ピー・エス 管理本部長 同社 取締役 同社 代表取締役 産業能率大学 経営学部経営学科 兼任講師(現任) 当社 マネジメントオフィサー 株式会社ビー・ピー・エス 代表取締役会長 同社 非常勤監査役 当社 コントローラー室マネージャー兼内部監査責任者 株式会社ジェイアールシー 非常勤監査役 当社 内部監査室 内部監査責任者(現任)	-

社外役員の状況

当社は、本書提出日現在において社外取締役5名を選任しており、うち3名が監査等委員であります。各社外役員と当社との資本関係としては、竹内弘高、櫛田正昭及び三橋優隆は、当社の株主であり、また三橋優隆は当社の新株予約権を有しております。加えて、竹内弘高、櫛田正昭及び三橋優隆は、当社のビジネスモデルの理解のために、僅少なながら当社グループが運用するファンドへのGP出資を行っております。富田勝及び菊地伸は、当社の株式及び新株予約権を保有しておらず、またGP出資も行っておりません。菊地伸は、当社が法律に関するアドバイスの提供を依頼する外苑法律事務所のパートナーであります。菊地伸が当社の社外取締役に就任した以降は取引は行っておりません。社外取締役5名とは、これらの資本関係及び取引関係以外には利害関係はないため、一般株主と利益相反が生じる恐れがない独立役員として株式会社東京証券取引所に届け出ております。当社は、社外取締役に対して、取締役会において客観的な立場から、企業経営の豊富な経験や専門的な知見等に基づく発言を行うことにより、重要な業務執行及び法定事項についての意思決定並びに職務執行の監督という取締役会の企業統治における機能・役割を期待しております。

竹内弘高は、企業のマネジメント・コンサルティングの豊富な経験や、ビジネススクール教授としての経験を通じて、企業経営に関する相当程度の知見を有しており、外部からの客観的な経営監視が機能すると考えられるため社外取締役に適任と判断しております。富田勝は、当社の投資領域となり得る先端生命科学における専門的な知見を有するとともに、これまで自ら会社を創業・経営するなど、ビジネス及びコーポレート・ガバナンスに関しても豊富な経験を有しており、外部からの客観的な経営監視が機能すると考えられるため社外取締役に適任と判断しております。櫛田正昭は、大手金融機関での長年の経験、及び複数の事業会社において役員等の経験があり、財務及び経営全般についての相当程度の知見を有していることから当社の社外取締役に適任と判断しております。三橋優隆は、公認会計士であり、財務会計に精通していることに加えて、当社も経営課題として重視しているESG・サステナビリティ領域を専門としており、他の事業会社においても社外役員を経験していることから当社の社外取締役に適任と判断しております。菊地伸は、弁護士であり、法律、コーポレート・ガバナンスに

関する専門性を有するとともに、企業法務領域での長年の経験や他の事業会社における社外役員の経験も有していることから、当社の社外取締役に適任と判断しております。

なお、当社は、社外取締役に対し、様々な分野における専門的な知見を活かし、客観的かつ中立的な立場から取締役の職務執行の適正性及び効率性を高めるための牽制機能を発揮することを期待しており、実質的な中立性及び独立性を有する者の中から選任することとしております。当社は、社外取締役の独立性に関する基準や方針についての特段の定めはありませんが、その選任につきましては、経歴や当社との関係を踏まえて社外取締役としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できていることを個別に判断しております。

社外取締役の竹内弘隆は、重要な兼職先として、国際基督教大学の理事長等であります。当社との間には人的、資本的その他特別な利害関係はありません。

社外取締役の富田勝は、重要な兼職先として、慶應義塾大学の名誉教授等であります。当社との間には人的、資本的その他特別な利害関係はありません。

社外取締役の三橋優隆は、重要な兼職先として、富士フィルムホールディングス株式会社の社外監査役、日本ペイントホールディングス株式会社の社外取締役等ではありますが、当社との間には人的、資本的その他特別な利害関係はありません。

社外取締役の菊地伸は、重要な兼職先として、外苑法律事務所のパートナー、株式会社博報堂DYホールディングスの社外監査役等ではありますが、菊地伸が当社の社外取締役に就任した以降は外苑法律事務所との間で取引は行っておらず、当社との間には人的、資本的その他特別な利害関係はありません。

社外取締役（監査等委員である取締役を含む）による監督又は監査と内部監査、監査等委員監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

内部監査は内部監査責任者が行っており、業務活動に関して、運営状況、業務実施の有効性及び正確性、コンプライアンスの遵守状況等について監査を行い、その結果を代表取締役及び取締役会に対して報告するとともに、業務改善及び適切な運営に向けての具体的な助言や勧告を行っております。また、監査等委員である社外取締役とも密接な連携をとり、監査等委員である社外取締役は、必要に応じて、内部監査責任者に指示を出し、また報告を求めることができる体制になっております。

監査等委員は、監査等委員会が策定した監査計画に基づいて、内部監査室と共同して、当社の業務全般について、計画的かつ網羅的な監査を実施します。また、取締役会その他重要な会議に出席し、意見を述べる他、取締役等からの聴取、重要な決裁書類等の閲覧、法令・定款等違反の監視、内部統制システムの運用状況等の監視等を通じ監査を実施します。監査等委員である社外取締役3名は適正な監視を行うため定期的に監査等委員会を開催し、また、会計監査人を含めた積極的な情報交換により連携をとります。

社外取締役は、原則として毎月1回以上開催される取締役会に出席し、経営全般に亘り、妥当性・適正性を確保するための意見の表明を行います。また、監査等委員である社外取締役は、取締役会に加えて、年6回以上開催される監査等委員会に出席し、当社とは利害関係のない見地から当社の経営全般に亘り、適法性・妥当性・適正性を確保するための意見の表明を行います。

社外取締役（監査等委員である取締役を含む）は適切な連携が図れるように社外取締役懇談会を行い、また監査等委員である社外取締役と内部監査責任者は、必要な情報共有を行い、効果的な監査手続を実施できるよう、監査連絡会を行います。

(3) 【監査の状況】

監査等委員の状況

有価証券報告書提出日現在、当社の監査等委員会、監査等委員である取締役3名（3名全員が社外取締役）、補欠取締役2名となっております。監査等委員の榊田正昭は長年の日系金融機関での勤務経験及び日系大手企業における取締役並びに監査役の経験を有しております。監査等委員の三橋優隆は公認会計士であり大手監査法人のパートナーや日系大手企業の取締役・監査役を歴任した経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。監査等委員の菊地伸は弁護士であり大手企業の取締役・監査役を歴任した経験があり、法律及びコーポレート・ガバナンスに関する相当程度の知見を有しております。全監査等委員が豊富な知識と経験を有する社外取締役となっております。

なお、当社は、2026年3月24日開催予定の第20期定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されれば、監査等委員会は引き続き3名の監査等委員（3名全員が社外取締役）で構成されることとなります。

監査等委員会は原則月1回の定例監査等委員会を開催する他、必要に応じて臨時監査等委員会を開催し、監査計画の策定、監査実施状況等の情報共有を図ります。当社の監査等委員会による監査は、年度初めに策定した監査計画に準拠し、内部監査室と共同して、取締役の職務執行及び意思決定についての適正性を監査する他、定期的に業務執行取締役との意見交換を実施することで、業務執行取締役の職務執行を効率的に監査できる体制を確保します。

なお、当事業年度は監査等委員会を14回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	監査等委員会 開催回数	監査等委員会 出席回数
榊田 正昭	14	14
三橋 優隆	14	14
菊地 伸	10	10
竹内 弘高	4	4

- (注) 1. 菊池 伸は、2025年3月24日開催の第19回定時株主総会にて監査等委員である取締役に選任された後の監査等委員会への出席回数を記載しております。
 2. 竹内 弘高は、2025年3月24日開催の第19回定時株主総会にて監査等委員でない取締役に選任されるまでの監査等委員会への出席回数を記載しております。

監査等委員会における具体的な検討内容として、監査計画の内容、監査報告書の内容、会計監査人監査計画の内容・監査結果の確認、会計監査人報酬に係る同意の可否、内部監査計画の内容及び実施状況の確認、内部統制の整備・運用状況の確認等を行っております。

また、常勤の監査等委員の活動として、年度の監査計画に基づき重要会議出席、各部署責任者との面談、内部監査部門・会計監査人との定期的なコミュニケーション、部門別の往査等を行っております。

内部監査の状況

当社における内部監査は、代表取締役から任命された内部監査責任者1名、内部監査担当者1名で実施しております。「内部監査規程」に基づき、被監査対象部門が持つリスクを反映させたチェックリストをもとに毎年度計画的に内部監査を実施しており、監査結果、指摘事項及び勧告事項等の監査報告書を代表取締役及び取締役会に報告します。被監査部門に対しては、監査結果をフィードバックし、改善事項の指摘及び指導に対して改善方針等について報告させることにより実効性の高い監査を実施しております。監査等委員会による監査を効果的に行うため、必要に応じて、監査等委員会の指示に基づく監査を行い、その結果を監査等委員会に報告します。また、会計監査人と緊密な連携を保つため、定期的に連絡会を開催するなど積極的に情報交換を行い、監査の有効性・効率性を高めております。

内部監査の実効性を確保するための取り組みとして、毎月内部監査報告書を作成し、代表取締役宛に報告をし、定期的に内部監査及び内部統制評価の結果を取締役会宛に報告します。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 継続監査期間

8年間

c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 津村 健二郎
 指定有限責任社員 越智 淳

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 10名
 その他 11名

e. 監査法人の選定方針と理由

監査法人の選定方針及び理由について、当社の事業内容に対応して有効かつ効率的な監査業務を実施することができる規模とグローバルネットワークを持つこと、当社からの独立性を有すること、品質管理体制に問題ないこと、必要な専門性を有すること、監査報酬の内容・水準が適切であること、監査実績等を総合的に判断して選定しております。

f. 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、監査法人の適格性及び信頼性を害する事由等の発生はなく、適正な監査の遂行が可能であると評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	65	-	75	-
連結子会社	-	-	-	-

(注) 1. 当連結会計年度及び前連結会計年度の監査証明業務に基づく報酬には、英文財務諸表監査に係る報酬5百万円が含まれております。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬(a.を除く。)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	-	4	-	-
連結子会社	-	7	-	-

(注) 1. 当社が監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対して報酬を支払っている非監査業務の内容といたしましては、新規事業に係るアドバイス業務等になります。
 当社の連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対して報酬を支払っている非監査業務の内容といたしましては、株式の取得の検討に関する財務及び税務デュー・デリジェンス業務となります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に関する監査報酬の決定方針と致しましては、監査計画における監査日数、当社の規模・業務の特性等の要素を総合的に勘案して適切に決定しております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算定根拠等の適切性を検証した上で同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬の決定については、株主総会で総枠の決議を得ております。各取締役の額については、役位、各取締役の職務内容、職務量等を踏まえて決定するものとしております。

2025年12月期の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、株主総会で決議された取締役の報酬限度額の範囲内において、指名・報酬委員会での審議・検討内容を尊重した上で、代表取締役パートナー山本礼二郎が昨年度の実績及び貢献、その他アニュアルレビュー（自己評価及び全社員からの360度評価を含む）に照らして決定するものとして取締役会において決議しております。なお、当社グループでは取締役に限らず、役員に準ずるパートナー及びCF0についてもアニュアルレビューの中での評価を踏まえて報酬額を決定しており、それぞれの役割や実績を報酬に適切に反映する仕組みを構築しております。

監査等委員である取締役の報酬は、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内において、監査等委員の協議において決定しております。

また、取締役は役職員出資制度に基づく出資を行っておりますが、その内容と役職ごとの金額は「第2 事業の状況 3事業等のリスク」の「役職員出資制度とそれに伴う従業員貸付制度について」にて記載しています。

役員の報酬等に関する株主総会の決議内容

取締役（監査等委員である取締役を除く）の報酬限度額は2024年3月26日開催の第18回定時株主総会において年額2,000百万円以内と決議いただいております。なお、当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は5名（うち社外取締役1名）です。

監査等委員である取締役の報酬限度額は、2024年3月26日開催の第18回定時株主総会において年額100百万円以内と決議いただいております。なお、当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名（全員が社外取締役）です。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額（百万円）			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役（監査等委員を除く） （うち社外取締役）	256 (24)	256 (24)	- -	- -	6 (2)
取締役（監査等委員） （うち社外取締役）	44 (44)	44 (44)	- -	- -	4 (4)
合計 （うち社外役員）	300 (68)	300 (68)	- -	- -	10 (6)

役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかわる決定方針に関する事項

当社は、取締役会の委任決議に基づいて、指名・報酬委員会での審議・検討内容を尊重した上で、代表取締役パートナー山本礼二郎が取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の具体的内容を決定しております。その具体的内容は、各取締役の昨年度の実績・貢献、その他アニュアルレビューに照らして、決定することとしております。当社取締役会が当該代表取締役に取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の具体的内容の決定を委任した理由は、当社の業績及び各取締役の実績等を勘案した上で、各取締役（監査等委員である取締役を除く。）の評価を行うには代表取締役パートナー山本礼二郎が最も適していると判断したためであり、代表取締役及び独立社外取締役から構成される指名・報酬委員会の審議内容も尊重して報酬等の内容を決定していることから、当社取締役会は、当事業年度に係る取締役（監査等委員を除く。）の報酬等の内容は、その決定方針に沿うものであると判断しております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社グループは、主たる事業として投資事業を行っており、保有する株式はすべてが純投資目的となり、純投資目的以外の目的である株式の保有は行っておりません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式
 該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額 (百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額 (百万円)
非上場株式	12	3,433	10	2,765
非上場株式以外の株式	5	4,519	3	1,108

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額 (百万円)	売却損益の 合計額 (百万円)	評価損益の 合計額 (百万円)
非上場株式	16	-	-
非上場株式以外の株式	10	0	3,278

(注) 1. 上記の銘柄数、金額等は日本基準の提出会社の情報を記載しております。

2. 非上場株式については、市場価格がないことから「評価損益の合計額」を記載しておりません。

第5【経理の状況】

1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)第312条の規定により、国際会計基準(以下「IFRS会計基準」という。)に準拠して作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組及びIFRS会計基準に基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組及びIFRS会計基準に基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。その内容は以下のとおりであります。

- (1) 会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応できる体制を整備するため、監査法人等が主催するセミナー等に参加しております。
- (2) IFRS会計基準の適用については、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握を行っております。また、IFRS会計基準に基づく適正な連結財務諸表を作成するために、IFRS会計基準に準拠したグループ会計方針を作成し、これに基づいて会計処理を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
投資売却による実現利益(は損失)	5,13	1,200	0
ポートフォリオへの投資の公正価値変動	5,13,24	2,219	2,350
公正価値で評価している子会社の公正価値変動	5,13,24	7,187	1,969
配当	5,13	26	48
投資ポートフォリオからの受取利息	5,13	-	32
投資収益総額	5,13	10,633	4,400
受取管理報酬	5,13,29	3,494	7,553
キャリドインタレスト	5,13,29	16,849	1,364
経営支援料	5,13	250	332
その他の営業収益	5,13	2	4
収益	5,13	31,230	13,655
営業費用	14,15	5,212	4,399
営業利益(は損失)		26,017	9,256
金融収益	5,16,29	225	303
金融費用	5,16	257	295
税引前利益(は損失)		25,985	9,264
税金費用	17	7,879	3,190
当期利益(は損失)		18,105	6,073
当期利益の帰属			
親会社の所有者		18,106	6,077
非支配持分		0	4
当期利益(は損失)		18,105	6,073
1株当たり当期利益			
基本的1株当たり当期利益(は損失)(円)	21	544.67	179.48
希薄化後1株当たり当期利益(は損失)(円)	21	510.65	172.42

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期利益(は損失)		18,105	6,073
当期包括利益		18,105	6,073
当期包括利益の帰属			
親会社の所有者		18,106	6,077
非支配持分		0	4
当期包括利益		18,105	6,073

【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	6	22,137	19,277
営業債権及びその他の債権	7,24,27,29	10,779	901
未収法人所得税		1	1,756
その他の短期金融資産	24	1	0
その他の流動資産	7	149	191
流動資産合計		33,070	22,128
非流動資産			
投資		42,730	57,711
ポートフォリオへの投資	24,26,27,29,30	7,534	14,673
公正価値で評価している子会社への投資	24,29	35,196	43,037
有形固定資産	8	178	179
使用権資産	19	420	520
無形資産	9	1	0
貸付金	7,24,27,29	2,387	2,107
公正価値で評価している子会社への貸付金	7,24,29	-	390
その他の長期金融資産	24	260	264
その他の非流動資産	7	-	1
非流動資産合計		45,979	61,174
資産合計		79,050	83,303

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
負債及び資本			
負債			
流動負債			
営業債務及びその他の債務	10,24	897	983
未払法人所得税	24	4,612	1,431
未払消費税	24	29	229
前受金	13,27,29	1,406	2,410
借入金	18,24	759	-
公正価値で評価している子会社からの借入金	18,24,29	-	1,300
リース負債	18,24	111	229
賞与引当金	11	258	-
その他の流動負債	10	119	160
流動負債合計		8,195	6,744
非流動負債			
借入金	18,24	2,389	2,107
リース負債	18,24	153	191
資産除去債務	11	212	212
繰延税金負債	17	10,465	11,619
非流動負債合計		13,220	14,130
負債合計		21,415	20,875
資本			
資本金	12	7,634	7,634
資本剰余金	12	6,421	6,459
利益剰余金	12	43,574	48,333
新株予約権	12	0	0
自己株式	12	6	4
親会社の所有者に帰属する持分合計		57,624	62,422
非支配持分		9	5
資本合計		57,634	62,428
負債及び資本合計		79,050	83,303

【連結持分変動計算書】

(単位：百万円)

	注記	資本金	資本剰余金	利益剰余金	新株予約権	自己株式	親会社の 所有者に 帰属する 持分合計	非支配持分	資本合計
2024年1月1日現在		7,634	6,371	25,866	0	9	39,864	-	39,864
当期利益 (は損失)		-	-	18,106	-	-	18,106	0	18,105
その他の包括利益		-	-	-	-	-	-	-	-
当期包括利益合計		-	-	18,106	-	-	18,106	0	18,105
株式報酬取引	22	-	-	-	0	-	0	-	0
新株予約権の行使	29	-	0	-	0	-	0	-	0
新株予約権の失効		-	-	0	0	-	0	-	0
配当金	20	-	-	398	-	-	398	-	398
自己株式の取得	12	-	-	-	-	0	0	-	0
自己株式の処分	12,29	-	50	-	-	3	53	-	53
子会社の設立		-	-	-	-	-	-	10	10
所有者との取引合計		-	50	398	0	2	346	10	336
2024年12月31日現在		7,634	6,421	43,574	0	6	57,624	9	57,634
当期利益 (は損失)		-	-	6,077	-	-	6,077	4	6,073
その他の包括利益		-	-	-	-	-	-	-	-
当期包括利益合計		-	-	6,077	-	-	6,077	4	6,073
株式報酬取引	22	-	-	-	0	-	0	-	0
新株予約権の行使		-	0	-	0	-	0	-	0
新株予約権の失効		-	-	0	0	-	0	-	0
配当金	20	-	-	1,318	-	-	1,318	-	1,318
自己株式の取得	12	-	-	-	-	0	0	-	0
自己株式の処分	12	-	37	-	-	1	38	-	38
所有者との取引合計		-	37	1,318	0	1	1,279	-	1,279
2025年12月31日現在		7,634	6,459	48,333	0	4	62,422	5	62,428

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前利益(は損失)		25,985	9,264
減価償却費及び償却費		205	355
受取利息及び受取配当金		251	384
支払利息		255	295
引当金の増減額(は減少)		191	258
営業債権及びその他の債権の増減額(は増加)		10,573	9,877
ポートフォリオへの投資の増減額(は増加)		933	7,138
公正価値で評価する子会社への投資の増減額(は増加)		7,259	7,841
貸付金の増減額(は増加)	7,29	2,220	440
公正価値で評価する子会社への貸付金の増減額(は増加)	29	-	390
その他の金融資産の増減額(は増加)		37	0
その他の資産の増減額(は増加)		6	49
営業債務及びその他の債務の増減額(は減少)		56	86
未払消費税等の増減額(は減少)		7	199
前受金の増減額(は減少)		791	1,003
その他の負債の増減額(は減少)		0	41
その他		0	0
小計		8,138	5,502
利息及び配当金の受取額		27	227
利息の支払額		63	138
法人所得税の支払額		2,284	6,972
営業活動によるキャッシュ・フロー		5,818	1,380
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出		11	84
敷金及び保証金の差入による支出		91	-
投資活動によるキャッシュ・フロー		102	84
財務活動によるキャッシュ・フロー			
公正価値で評価している子会社からの借入れによる収入	23,29	-	2,800
公正価値で評価している子会社からの借入金の返済による支出	23,29	3,500	1,500
借入れによる収入	18,23	2,255	-
借入金の返済による支出	18,23	780	1,201
リース負債の返済による支出	23	141	214
自己株式の売却による収入	12	52	38
自己株式の取得による支出	12	0	0
配当金の支払額	20	398	1,317
非支配持分からの払込による収入		10	-
財務活動によるキャッシュ・フロー		2,501	1,394
現金及び現金同等物の純増減額		3,214	2,859
現金及び現金同等物の期首残高	6	18,922	22,137
現金及び現金同等物に係る為替変動による影響		0	0
現金及び現金同等物の期末残高	6	22,137	19,277

【連結財務諸表注記事項】

1. 報告企業

インテグラル株式会社（以下、「当社」という。）は、日本に所在する株式会社であり、その登記されている本社の住所は当社のウェブサイト（<https://www.integralkk.com/>）で開示しております。当社の連結財務諸表は、2025年12月31日を期末日とし、当社及びその子会社（以下「当社グループ」という。）により構成されております。

当社グループの主要な事業内容は、国内の上場企業及び国内外の未公開企業、不動産等を対象とした投資事業であり、投資事業有限責任組合を無限責任組合員として運営する他、自己資金での投資活動を行っております。

2. 作成の基礎

IFRS会計基準に準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は、国際会計基準審議会によって公表されたIFRS会計基準に準拠して作成しております。当社グループは、連結財務諸表規則第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、同第312条の規定を適用しております。

本連結財務諸表は、2026年3月18日に取締役会により承認されております。

(1) 測定の基礎

当社グループの連結財務諸表は、公正価値で測定されている金融商品等を除き、取得原価を基礎として作成しております。

(2) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は当社の機能通貨である日本円で表示されており、百万円未満を切り捨てて表示しております。

(3) 重要な会計上の見積りと判断

IFRS会計基準に準拠した連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の金額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定の設定を行うことが要求されております。実際の業績は、これらの見積りとは異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、見積りを見直した会計期間及びそれ以降の将来の会計期間において認識されます。

経営者が行った連結財務諸表の金額に重要な影響を与える判断及び見積りは以下のとおりです。

投資企業としての評価

投資企業の定義を満たす企業は、IFRS第10号「連結財務諸表」（以下、「IFRS第10号」という。）により、投資関連サービス（アドバイザーサービス、管理サービス等）を提供する投資企業ではない子会社を除くすべての子会社に対する投資を、純損益を通じて公正価値で測定することが要求されています。

当社の主な事業目的は、プライベートエクイティ投資事業であり、以下の投資企業の定義を満たすことから、当社の取締役会は、当社が投資企業の定義を満たし、投資企業に該当しているものと判断しております。

1. 投資者から、当該投資者に投資管理サービスを提供する目的で資金を得ている。
2. 投資者に対して、自らの目的は資本増加、投資収益、又はその両方からのリターンのためだけに資金を運用することであると確約している。
3. 投資のほとんどすべての測定及び業績評価を公正価値ベースで行っている。

注記「3. 重要性のある会計方針（1）連結の基礎 子会社」に記載のとおり、（ ）の「当社、役員及び投資家等からの出資を受け、投資を実施し、利益の分配を行う子会社」並びに（ ）の「投資先企業に対して直接投資を実施している子会社」は投資企業である子会社に該当します。

子会社であるインテグラル2号GP投資事業有限責任組合、インテグラル3号GP投資事業有限責任組合、インテグラル4号GP投資事業有限責任組合、インテグラル5号GP投資事業有限責任組合、ICT5投資事業組合、Innovation Alpha IV Special L.P.及びインテグラル・リアルエステート1号役員投資事業有限責任組合（以下、「同ピークル」という。）は、第一部「企業情報」「本有価証券報告書における関係会社の範囲」に記載のとおり、当社の役員が出資を行っているピークル（役員出資ピークル）であり、前連結会計年度末時点及び当連結会計年度末時点で上記（ ）に含まれます。当社グループにとっての同ピークル組成の目的は、当社の役員がファンド出資を行い、外部投資家である有限責任組合員と利害を一致させることにより、ファンド利益の最大化を図ること（セームポート出資）であります。従って、当社グループの投資活動の一部が同ピークルを通じて行われていること、同ピークルの目的は投資収益及び資本増価のために投資すること（投資関連サービスの提供も含む）であることなどから、同ピークルは前連結会計年度末時点及び当連結会計年度末時点で投資企業に該当しているものと判断しております。

子会社であるインテグラル・ブランド株式会社（以下、「同社」という。）は、投資先企業である株式会社ヨウジヤマモトに対し、87.9%の直接投資を行っており、上記（ ）に含まれます。同社は、前連結会計年度末時点及び当連結会計年度末時点で、IFRS第10号が定める投資企業の典型的な特徴のうち、「複数の投資の存在」、「複数の投資者の存在」及び「企業の関連当事者ではない複数の投資者の存在」を満たしていません。ただし、当社の自己資金での投資活動の一部が同社を通じて行われていること、同社の目的は投資収益及び資本増価のために投資すること（投資関連サービスの提供も含む）であることなどから、同社は前連結会計年度末時点及び当連結会計年度末時点において投資企業に該当しているものと判断しております。

子会社であるSDRS 1 投資事業有限責任組合他10組合（以下、「同組合」という。）は、投資を実行するにあたって組成した投資ピークルであり、当連結会計年度末時点で上記（ ）に含まれます。同組合は、当連結会計年度末時点で、IFRS第10号が定める投資企業の典型的な特徴のうち、「複数の投資の存在」及び「企業の関連当事者ではない複数の投資者の存在」を満たしていません。ただし、当社グループの投資活動の一部が同組合を通じて行われていること、同組合の目的は投資収益及び資本増価のために投資すること（投資関連サービスの提供も含む）であることなどから、同組合は当連結会計年度末時点で投資企業に該当しているものと判断しております。なお、同組合のうち、前連結会計年度末時点で、9組合が上記（ ）に含まれており、当該時点で上記と同一の典型的な特徴を満たしていません。ただし、上記と同様の理由により、当該時点で投資企業に該当しているものと判断しております。

ストラクチャード・エンティティに対する支配の判断

当社グループは、クローズド・エンドの組合形態によるファンドを複数組成し、投資管理サービスを提供しております。当社グループは、これらのファンドに対する持分を有しており、ファンドの無限責任組合員として、投資の意思決定等を行う権限を有しておりますが、ファンドに対する当社グループの持分は当社グループを本人当事者とする重要性はなく、ファンドの運営において無限責任組合員である当社グループは外部投資家である有限責任組合員に対する善良な管理者としての注意義務を負い、利益相反が生じる恐れのある意思決定においては有限責任組合員から構成される諮問委員会への報告又は承認を要することといった組合契約上の権限を勘案した結果、外部投資家から資金を募集し運用しているファンドについて、当社グループは当該ファンドの投資家の代理人として機能しており、これらのファンドを支配していないものと判断しております。なお、外部投資家から資金を募集し運用しているファンドであるインテグラル・リアルエステート1号投資事業有限責任組合（以下、「IRE1号組合」という。）については、当社グループがIRE1号組合への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャー又は権利を有し、かつ、IRE1号組合に対するパワーによりリターンに影響を及ぼす能力を有していることから当社グループが支配しているものと判断しており、子会社に対する投資として処理しております。また、当社グループ及び当社グループの役職員のみが出資を行っているファンドについては、当社グループが支配しているものと判断しており、子会社に対する投資として処理しております。なお、当社グループが持分の過半数を有していないインテグラル4号GP投資事業有限責任組合、インテグラル5号GP投資事業有限責任組合及びインテグラル・リアルエステート1号役職員投資事業有限責任組合についても同様のストラクチャーであり、無限責任組合員である当社グループが実質的な意思決定権を有し、組合財産の分配は無限責任組合員の裁量により行われることから当社グループが支配しているものと判断しており、子会社に対する投資として処理しております。

非上場有価証券の公正価値評価

当社は、当社グループが運営するファンドを通じて又は直接的に、非上場有価証券に対する投資を行っております。こうした非上場有価証券に対する投資の評価は、重要な判断を伴います。

非上場有価証券の公正価値の評価は、当社が属する業界において標準的に利用されるInternational Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines並びにIFRS第13号「公正価値測定」及びIFRS第9号「金融商品」に準拠して実施しております。ただし、当該手法により算定した公正価値は将来の不確実な経済条件の変動による影響を受ける可能性があり、実際のキャッシュ・フローや割引率が見積りと異なった場合には、投資ポートフォリオの売却による実際の実現価額に重要な差異が発生し、それにより当社グループの業績及び純資産の状況に重要な影響を与える可能性があります。

非上場有価証券を含むレベル3に分類される金融商品の公正価値の金額、算定方法及び関連する感応度分析については、注記「24. 金融商品（4）市場リスク管理、（5）金融商品の公正価値」に記載のとおりであります（前連結会計年度及び当連結会計年度の公正価値の金額は、それぞれ41,622百万円、53,191百万円であります。）。

見積りの重要性を踏まえ、非上場有価証券については、注記「24. 金融商品（5）金融商品の公正価値」に記載のとおり、取締役会に報告された評価方針及び手続きに基づき、外部の評価専門家又は適切な評価担当者が評価の実施及び評価結果の分析を行っており、評価結果は、財務経理責任者であるCFO&コントローラーによりレビューされ、承認されております。

(4) 表示方法の変更

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「株式報酬費用」は、金額的重要性が低下したため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示しておりました「株式報酬費用」0百万円を、「その他」として組替えております。

3. 重要性のある会計方針

(1) 連結の基礎

子会社

子会社とは、当社により支配されている企業をいいます。当社グループがある企業への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャー又は権利を有し、かつ、当該企業に対するパワーにより当該リターンに影響を及ぼす能力を有している場合に、当社グループは当該企業を支配していることとなります。

連結される子会社の財務諸表は、支配開始日から支配終了日までの間、当社の連結財務諸表に含まれております。連結グループ内の債権債務残高及び取引、並びに連結グループ内取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しております。

当社は、IFRS第10号が定める投資企業に該当します。

従って、子会社は連結の対象ではなく、純損益を通じて公正価値により測定しています。

ただし、投資関連サービス（アドバイザーサービス、管理サービス等）を提供する投資企業ではない子会社については、連結の対象としています。

当社は様々なタイプの子会社を有しており、当社の子会社が有する機能に照らして、IFRS第10号における取扱いを毎期見直しています。

当社の子会社の主なタイプと取扱いは以下のとおりです。

- () 主に当社の投資管理サービスの延長となる業務を実施し、投資先企業への直接投資を実施していない子会社は、連結の対象としております。
- () 当社、役職員及び投資家等からの出資を受け、投資を実施し、利益の分配を行う子会社は、投資企業に該当するため、純損益を通じて公正価値で測定しております。
- () 投資先企業に対して直接投資を実施している子会社は投資企業に該当するため、純損益を通じて公正価値で測定しております。
- () 当社が支配している投資先企業は、純損益を通じて公正価値で測定しております。

関連会社及び共同支配企業

関連会社とは、当社グループがその企業の財務及び経営方針に対して、重要な影響力を有しているものの、支配をしていない企業をいいます。IAS第28号「関連会社及び共同支配企業に対する投資」の定めに従い、当社グループが他の企業の議決権の20%以上、50%以下を保有する場合、当該他の企業に対して重要な影響力があると推定されます。共同支配企業とは、当社グループを含む複数の当事者が取決めに対する契約上合意された支配を共有し、関連性のある活動に関する意思決定に際して、支配を共有する当事者の全員一致した合意を必要としており、かつ、当社グループが当該取決めの純資産に対する権利を有している企業をいいます。

当社は、IFRS第10号が定める投資企業に該当します。

従って、関連会社及び共同支配企業は、純損益を通じて公正価値により測定しております。

ただし、投資関連サービス（アドバイザーサービス、管理サービス等）を提供する投資企業ではない関連会社及び共同支配企業については、持分法によって会計処理しております。

(2) 収益認識

当社グループは主としてプライベートエクイティ投資事業を運営しており、ファンドを組成して外部投資家から募集した資金の運用を行っております。これらのファンドから管理報酬及びキャリドインタレストを受領する他、無限責任組員としてこれらのファンドへの投資や投資先企業への経営支援も行っております。また自己資金による投資ポートフォリオへの投資を行い運用益の獲得を行っております。ファンドからの管理報酬、キャリドインタレスト及び投資先企業への経営支援料の各収益項目の認識については、注記「13. 収益」に記載のとおりであります。

(3) 金融商品

認識及び認識の中止

金融資産及び金融負債は、当社グループが金融商品の契約条項の当事者になった時点で認識しております。

金融資産の通常の方法による売買はすべて、取引日基準で認識及び認識の中止を行っております。通常の方法による売買とは、市場における規則又は慣行により一般に認められている期間内の資産の引渡し要求される金融資産の購入又は売却をいいます。なお、非上場有価証券等を相対で売買する取引については、一般的に取引の実行に様々な前提条件が課されるため、それらの条件を充足し取引が最終的に完了した時点を取引日としております。

分類及び事後測定

() 非デリバティブ金融資産

非デリバティブ金融資産は、当該金融資産の管理に関する企業のビジネスモデル及び金融資産の契約上のキャッシュ・フローの特性によって、以下の指定された区分、「償却原価で測定される金融資産」、「その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産」又は「純損益を通じて公正価値で測定される金融資産（以下、「FVTPLの金融資産」という。）」に当初認識時に分類しております。当社グループはIFRS第10号が定める投資企業に該当し、その投資ポートフォリオについては、原則としてFVTPLの金融資産として分類しております。

なお、FVTPLの金融資産について、当社グループの非子会社運用ファンド、IFRS第10号の定めにより公正価値で評価している子会社のそれぞれを通じて受領している配当は、連結損益計算書の「ポートフォリオへの投資の公正価値変動」、「公正価値で評価している子会社の公正価値変動」にそれぞれ含めて計上しております。

() 非デリバティブ金融負債

非デリバティブ金融負債には、借入金及び公正価値で評価している子会社からの借入金、営業債務及びその他の債務等が含まれ、当初認識後は、実効金利法を用いた償却原価により測定しております。

公正価値測定

当社グループは、金融資産又は金融負債に関する市場が活発である場合、市場価格を用いて公正価値を測定しております。

金融資産又は金融負債に関する市場が活発でない場合、当社グループは評価技法を用いて公正価値を決定しております。評価技法には、知識のある自発的な当事者間での最近の独立第三者間取引の利用、類似の金融資産又は金融負債の現在の公正価値の参照、割引将来キャッシュ・フロー法及びオプション価格算定モデルが含まれます。市場参加者が金融資産又は金融負債の価格決定のために用いている評価技法があり、信頼性のある見積公正価値を提供することが立証されている場合には、その評価技法を用いて公正価値を決定しております。評価技法の妥当性を確保するために、当社グループは、定期的に観察可能な市場データに基づいて評価技法を調整し、有効性を検証しております。

(4) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資から構成されております。

(5) 有形固定資産

有形固定資産の当初認識後の測定について原価モデルを採用しており、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で測定しております。

取得原価には、資産の取得に直接関連する費用、資産の解体、除去及び原状回復費用が含まれております。

土地等の償却を行わない資産を除き、有形固定資産は見積耐用年数にわたり、定額法により減価償却を行っております。

主要な有形固定資産の見積耐用年数は、以下のとおりであります。

建物及び附属設備：2年～9年

工具器具備品：2年～10年

減価償却方法、耐用年数及び残存価額は毎期末日において見直しを行い、必要に応じて改定しております。

(6) 無形資産

無形資産の当初認識後の測定について原価モデルを採用しており、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で測定しております。

耐用年数を確定できない無形資産を除き、無形資産はそれぞれの見積耐用年数にわたり定額法で償却しております。

主要な無形資産の見積耐用年数は、以下のとおりであります。

ソフトウェア：5年

有限の耐用年数を有する無形資産の償却方法及び耐用年数は毎期末日において見直しを行い、必要に応じて改定しております。

(7) 非金融資産の減損

当社グループは期末日において、繰延税金資産を除く非金融資産が減損している可能性を示す兆候があるか否かを判定し、減損の兆候が存在する場合には当該資産の回収可能価額に基づき減損テストを実施しております。

耐用年数の確定できない無形資産は償却を行わず、減損の兆候の有無にかかわらず年に一度又は減損の兆候がある場合はその都度、減損テストを実施しております。

資産又は資金生成単位の回収可能価額は資産又は資金生成単位の処分コスト控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い方の金額としています。資金生成単位については、資産が他の資産又は資産グループから概ね独立したキャッシュ・インフローを生成する最小単位の資産グループとし、原則として各社としています。

(8) 賞与引当金

賞与引当金は従業員への賞与の支払いに備えるため、確定前の従業員に対する賞与の支給見込額のうち、当連結会計年度に帰属する額を計上しております。なお、当連結会計年度末において賞与引当金は計上しておりません。

(9) 株式報酬

当社グループは、取締役及び従業員に対するインセンティブの付与を目的としてストック・オプション制度を導入しています。株式報酬の付与日における公正価値は、付与日から権利が確定するまでの期間にわたり、人件費として認識し、同額を資本の増加として認識しています。付与されたオプションの公正価値は、オプションの諸条件を考慮し、ブラック・ショールズ・モデル等を用いて算定しています。また、条件については定期的に見直し、必要に応じて権利確定数の見積りを修正しています。

(10) 法人所得税

法人所得税費用は、当期税金費用と繰延税金費用から構成されております。これらは、その他の包括利益又は資本で直接認識される項目を除き、純損益で認識しております。

当期税金費用は、期末日時点において施行又は実質的に施行される税率を使用して、税務当局に納付（又は税務当局から還付）される予想額で算定しております。

繰延税金費用は、資産及び負債の会計上の帳簿価額と税務上の金額との一時的な差異について認識しております。また予測可能な将来にその差異が解消されない可能性が高い場合の子会社への投資に係る将来減算一時差異については、繰延税金資産を認識しておりません。繰延税金資産及び繰延税金負債は、期末日に施行又は実質的に施行される法律に基づいて一時差異が解消される時に適用されると予測される税率を用いて測定しております。繰延税金資産及び繰延税金負債は、当期税金資産及び当期税金負債を相殺する法律上強制力のある権利を有しており、かつ、法人所得税が同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合に相殺しております。

未使用の税務上の欠損金、税額控除及び将来減算一時差異のうち、利用できる将来課税所得が稼得される可能性が高いものに限り繰延税金資産を認識しております。繰延税金資産は毎期末日に見直し、税務便益が実現する可能性が高くなった部分について減額しております。

子会社への投資に係る将来加算一時差異についても繰延税金負債を認識しております。ただし、一時差異の解消時期を当社グループがコントロールでき、かつ予測可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高い場合には認識しておりません。

一方、そのような投資に関連する将来減算一時差異から発生する繰延税金資産は、一時差異からの便益を利用するのに十分な課税所得がある可能性が高く、予測可能な将来の期間に解消する可能性が高い範囲でのみ認識しております。

(11) 資本

資本金及び資本剰余金

当社が発行する資本性金融商品は、資本金及び資本剰余金に計上しております。また、その発行に直接起因する取引費用は資本から控除しております。

自己株式

自己株式は取得原価で評価し、資本からの控除項目として認識しております。
自己株式を処分した場合には、帳簿価額と処分時の対価との差額を資本剰余金として認識しております。

4. 未適用の新基準

連結財務諸表の公表の承認日までに新設又は改訂が行われた新基準書及び新解釈指針のうち、当社グループが早期適用していない主なものは、以下のとおりです。なお、新基準の適用に伴う連結財務諸表への影響は検討中です。

基準書	基準名	強制適用時期 (以降開始年度)	当社グループ 適用時期	新設・改訂の概要
IFRS第18号	財務諸表における表示及び開示	2027年1月1日	2027年12月期	財務諸表における表示及び開示に関する現行の会計基準であるIAS第1号「財務諸表の表示」を置き換える新基準 IFRS第18号の公表と併せてIAS第7号「キャッシュ・フロー計算書」の改訂等が行われている

5. セグメント情報

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの事業セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、中長期の成長戦略として、プライベートエクイティ投資に加え、不動産、グロース等の他のアセットクラスへの投資を行い、日本の社会や産業の発展に貢献することを目指しております。従って、当社グループは、アセットクラス別のセグメントから構成されており、「プライベートエクイティ投資事業」及び「不動産投資事業」の2つの事業セグメントを報告セグメントとしております。不動産投資事業は2024年11月より新たに事業を開始しており、事業規模の拡大に伴い、当連結会計年度より報告セグメントとしております。2025年3月より新たにグローバルテック・グロース投資事業を開始致しましたが、当社グループ全体に占める事業規模が小さいため、報告セグメントとしておりません。なお、事業セグメントの集約は行っておりません。

当社グループは、投資家、取締役会が事業の恒常的な業績や将来の見通しを把握すること、取締役会が継続的に事業ポートフォリオを評価することを目的として、開示している報告セグメントの会計処理は、IFRS会計基準に準拠しております。

報告セグメントの主な事業内容は、次のとおりであります。

プライベートエクイティ投資事業（以下、「PE投資事業」という。）

日本国内の上場企業・未公開企業等を対象としたプライベートエクイティ投資ファンドの運用を行っております。GPとしてファンドの運用を行うことで管理報酬を得るとともに、投資先企業への経営支援等を提供している他、ファンドの運用実績に応じ当社グループが受け取る分配であるキャリドインタレストを得ております。また、自己資金によるプリンシパル投資を行うことで、投資の成果であるキャピタルゲインを得ております。

不動産投資事業

日本国内の不動産等を対象とした不動産投資ファンドの運用を行っております。GPとしてファンドの運用を行うことで管理報酬を得るとともに、ファンドの運用実績に応じ当社グループが受け取る分配であるキャリドインタレストを得る予定です。

(2) 報告セグメントに関する情報

報告セグメントの会計方針は、注記「3. 重要性のある会計方針」で記載している当社グループの会計方針と同一であります。

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

	報告セグメント			その他	合計	消去又は 全社 (注1)	連結
	PE投資事業	不動産 投資事業	計				
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
収益							
投資収益総額	10,633	-	10,633	-	10,633	-	10,633
外部顧客への収益 (注2)	20,596	-	20,596	-	20,596	-	20,596
セグメント間収益	-	-	-	-	-	-	-
合計	31,230	-	31,230	-	31,230	-	31,230
金融収益	222	-	222	-	222	2	225
金融費用	227	-	227	-	227	30	257
セグメント利益 (は損失)(注3)	27,530	98	27,431	-	27,431	1,446	25,985
セグメント資産 (注4)	42,730	-	42,730	-	42,730	-	42,730
その他の項目							
減価償却費 及び償却費	-	-	-	-	-	205	205

(注)1. 「消去又は全社」には、各セグメントに帰属しない金融収益、金融費用、全社費用が含まれております。全社費用は主に人件費、租税公課、減価償却費及び償却費等であります。

2. 「外部顧客への収益」は、連結損益計算書上の「受取管理報酬」、「キャリドインタレスト」、「経営支援料」、「その他の営業収益」から構成されます。

3. 「セグメント利益(は損失)」は連結損益計算書上の「税引前利益(は損失)」ベースの数値であります。税金費用はグループ全体で管理されていることから、事業セグメントには配分していません。

4. 「セグメント資産」は報告セグメントの資産の金額として取締役会において定期的に提供されている連結財政状態計算書上の「投資」ベースの数値であります。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

	報告セグメント			その他 (注1)	合計	消去又は 全社 (注2)	連結
	PE投資事業	不動産 投資事業	計				
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
収益							
投資収益総額	4,345	7	4,338	62	4,400	-	4,400
外部顧客への収益 (注3)	8,989	265	9,255	0	9,255	-	9,255
セグメント間収益	-	-	-	-	-	-	-
合計	13,335	258	13,593	62	13,655	-	13,655
金融収益	287	0	288	0	288	15	303
金融費用	267	1	268	14	282	13	295
セグメント利益 (は損失)(注4)	10,871	52	10,818	90	10,727	1,463	9,264
セグメント資産 (注5)	48,230	7,688	55,919	1,791	57,711	-	57,711
その他の項目							
減価償却費 及び償却費	-	-	-	-	-	355	355
持分法で会計処理 されている投資	-	-	-	0	0	-	0

- (注) 1. 「その他」には当社グループが行っているグローバルテック・グロース投資事業を含んでおります。
2. 「消去又は全社」には、各セグメントに帰属しない金融収益、金融費用、全社費用が含まれております。全社費用は主に人件費、減価償却費及び償却費等であります。
3. 「外部顧客への収益」は、連結損益計算書上の「受取管理報酬」、「キャリドインタレスト」、「経営支援料」、「その他の営業収益」から構成されます。
4. 「セグメント利益（は損失）」は連結損益計算書上の「税引前利益（は損失）」ベースの数値であります。税金費用はグループ全体で管理されていることから、事業セグメントには配分していません。
5. 「セグメント資産」は報告セグメントの資産の金額として取締役会において定期的に提供されている連結財政状態計算書上の「投資」ベースの数値であります。

(3) 製品及びサービスに関する情報

提供しているサービス及び収益の額については、注記「13. 収益」に記載のとおりであります。

(4) 地域別情報

外部顧客への収益

外部顧客への収益は、連結損益計算書上の受取管理報酬、キャリドインタレスト、経営支援料、その他の営業収益から構成されます。各項目の説明は、注記「13. 収益」に記載のとおりであります。外部顧客への収益の地域別内訳は、以下のとおりであります。当該金額は、原則として顧客の所在地を基礎としております。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
国内	16,641	5,641
海外	3,955	3,613
合計	20,596	9,255

非流動資産

非流動資産（金融資産、繰延税金資産を除く）の所在地はすべて日本国内であります。

(5) 主要な顧客に関する情報

外部顧客への収益のうち、連結損益計算書の収益の10%以上を占める相手先別内訳は、以下のとおりであります。

	関連する主な 報告セグメント	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
		百万円	百万円
インテグラル3号投資事業有限責任組合	PE投資事業	13,274	1,791
インテグラル5号投資事業有限責任組合	PE投資事業	-	2,131
合計		13,274	3,922

6. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
現金及び預金	22,137	19,277
合計	22,137	19,277

7. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
売掛金	9,784	473
立替金	945	425
その他	50	1
合計	10,779	901

売掛金は、注記「13. 収益」に記載しておりますキャリアドインタレストに係る売掛金が含まれており、当社グループが運営するファンドの分配の実施状況に応じて、残高が大きく増減することがあります。立替金は、当社グループが運営するファンドが投資検討を行う際のデューデリジェンスに係る業務委託費用や専門家報酬の立替が含まれており、ファンドの投資検討の状況に応じて、残高が大きく増減することがあります。

貸付金及び公正価値で評価している子会社への貸付金の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
非流動資産		
貸付金	2,387	2,107
公正価値で評価している子会社への貸付金	-	390
合計	2,387	2,497

当社の連結子会社の「貸付金」の内容は以下のとおりであります。なお、貸付先は当社の関連当事者であり、注記「29. 関連当事者」に記載のとおり、本貸付は関連当事者取引に該当致します。本貸付は、注記「18. 有利子負債」に記載しております当社の連結子会社の借入を原資としており、当該借入の取引の条件に基づき本貸付の取引の条件を決定しております。

- (1) 貸付目的：非連結のストラクチャード・エンティティであり、当社が投資管理サービスを提供する子会社ではないエンティティの劣後ローンのリファイナンス
- (2) 貸付先：Team投資事業有限責任組合、IAT L.P.
- (3) 貸付金額：2,290百万円
- (4) 貸付金利：11.0%
- (5) 貸付実行日：2024年3月7日
- (6) 返済期限：2028年2月7日
- (7) 担保の有無：なし
- (8) 返済の方法：一括返済

その他の流動資産及びその他の非流動資産の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
その他の流動資産		
未収収益	89	84
前払費用	49	98
未収消費税	5	5
その他	4	3
合計	149	191
その他の非流動資産		
長期前払費用	-	1
合計	-	1

8.有形固定資産

取得原価	建物及び附属設備	工具器具備品	建設仮勘定	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日残高	266	127	-	393
取得	-	11	0	12
売却又は処分	-	1	-	1
2024年12月31日残高	266	136	0	403
取得	46	38	-	85
売却又は処分	-	-	-	-
振替	0	-	0	-
2025年12月31日残高	313	175	-	488

減価償却累計額及び減損損失累計額	建物及び附属設備	工具器具備品	建設仮勘定	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日残高	103	81	-	185
減価償却費	28	13	-	42
売却又は処分	-	1	-	1
2024年12月31日残高	132	93	-	225
減価償却費	63	20	-	83
売却又は処分	-	-	-	-
2025年12月31日残高	196	113	-	309

帳簿価額	建物及び附属設備	工具器具備品	建設仮勘定	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日残高	162	45	-	208
2024年12月31日残高	133	43	0	178
2025年12月31日残高	117	62	-	179

9. 無形資産

取得原価	ソフトウェア	合計
	百万円	百万円
2024年1月1日残高	10	10
取得	-	-
売却又は処分	-	-
2024年12月31日残高	10	10
取得	-	-
売却又は処分	-	-
2025年12月31日残高	10	10

償却累計額及び減損損失累計額	ソフトウェア	合計
	百万円	百万円
2024年1月1日残高	6	6
償却費	1	1
売却又は処分	-	-
2024年12月31日残高	8	8
償却費	1	1
売却又は処分	-	-
2025年12月31日残高	10	10

帳簿価額	ソフトウェア	合計
	百万円	百万円
2024年1月1日残高	3	3
2024年12月31日残高	1	1
2025年12月31日残高	0	0

償却費は、連結損益計算書の「営業費用」に計上しております。

10. 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
未払金	322	295
未払費用	519	580
預り金	55	106
合計	897	983

未払金の主な内容は事業税（付加価値割・資本割）となります。未払費用の主な内容は未払賞与となります。預り金の主な内容は源泉税の預かりとなります。

その他の流動負債の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
未払有給休暇	119	160
合計	119	160

11. 引当金

引当金の内訳及び増減は以下のとおりであります。

	賞与引当金	資産除去債務	合計
	百万円	百万円	百万円
2025年1月1日残高	258	212	470
期中増加額	-	-	-
期中減少額（目的使用）	258	-	258
2025年12月31日残高	-	212	212

賞与引当金は、従業員に対して支給する賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

資産除去債務は、当社グループが使用するオフィスの賃貸借契約等に伴う原状回復義務に備えて、過去の実績及び第三者の見積り等に基づき将来支払うと見込まれる金額を計上しております。原状回復に係る支出は、主に1年以上経過した後になることが見込まれておりますが、将来の事業計画等により影響を受けます。

引当金の連結財政状態計算書における内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
流動負債	258	-
非流動負債	212	212
合計	470	212

12. 資本及びその他の資本項目

(1) 発行可能株式総数及び発行済株式総数

当社の発行可能株式総数及び発行済株式総数は以下のとおりであります。

	発行可能株式総数	発行済株式総数
	株	株
2024年1月1日残高	116,400,000	34,975,000
期中増減	-	-
2024年12月31日残高	116,400,000	34,975,000
期中増減	-	-
2025年12月31日残高	116,400,000	34,975,000

また、上記の発行済株式総数に含まれる自己株式数は以下のとおりであります。

	自己株式
	株
2024年1月1日残高	1,828,300
期中増減	
期中増加	
単元未満株式の買取	49
期中減少	
新株予約権の行使	601,400
2024年12月31日残高	1,226,949
期中増減	
期中増加	
単元未満株式の買取	45
期中減少	
新株予約権の行使	290,100
2025年12月31日残高	936,894

(注) 当社の発行する株式は、すべて権利内容に何ら限定のない無額面の普通株式であり、発行済株式は全額払込済みとなっております。

(2) 各種剰余金の内容及び目的

資本剰余金

当社の資本剰余金は、当社の法定準備金である資本準備金を含みます。

当社は、会社法に基づき、株式の発行に際して払込み又は給付に係る額の2分の1以上を資本金に組み入れ、資本金として計上しないこととした金額は資本準備金として計上しております。また、会社法では、資本準備金の額は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

利益剰余金

会社法では、利益剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで、資本準備金又は利益準備金として積み立てることが規定されております。積み立てられた利益準備金は、欠損填補に充当できます。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取り崩すことができることとされております。

当社における会社法上の分配可能額は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に準拠して作成された当社の会計帳簿上の利益剰余金の金額に基づいて算定されております。また、会社法は分配可能額の算定にあたり一定の制限を設けております。

(3) 自己資本管理

当社グループは、持続的成長を続け、企業価値を最大化するために資本管理をしております。

持続的成長の実現には、今後、事業成長に向けた事業投資機会が生じた際に、機動的な投資を実施するため、十分な資金調達余力の確保が必要であると認識しており、バランスのある資本構成の維持を指しております。

当社が資本管理において用いる主な指標には以下のものがあります。

- ・自己資本額
- ・自己資本比率

(注) 自己資本額は「親会社の所有者に帰属する持分」です。自己資本比率は「親会社の所有者に帰属する持分」を「負債及び資本合計」で除して計算しています。

自己資本額及び自己資本比率の金額は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
自己資本額(百万円)	57,624	62,422
自己資本比率(%)	72.9	74.9

なお、当社グループが適用を受ける重要な資本規制(会社法等の一般的な規定を除く)はありません。

(4) 新株予約権

当社グループはストック・オプション制度を採用しており、会社法に基づく新株予約権を発行しております。なお、契約条件及び金額等は、注記「22. 株式に基づく報酬」に記載しております。

13. 収益

(1) 収益の分解

投資収益総額の分解及び投資事業の顧客との契約に基づき分解した収益、分解した収益と報告セグメントとの関連は、以下のとおりであります。

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

	報告セグメント			その他	合計
	PE投資事業	不動産投資事業	計		
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
投資売却による実現利益（は損失）	1,200	-	1,200	-	1,200
ポートフォリオへの投資の公正価値変動	2,219	-	2,219	-	2,219
投資売却による実現利益（は損失）	134	-	134	-	134
投資評価による未実現利益（は損失）	2,084	-	2,084	-	2,084
公正価値で評価している子会社の公正価値変動	7,187	-	7,187	-	7,187
配当	26	-	26	-	26
投資ポートフォリオからの受取利息	-	-	-	-	-
投資収益総額	10,633	-	10,633	-	10,633
受取管理報酬	3,494	-	3,494	-	3,494
キャリドインタレスト	16,849	-	16,849	-	16,849
経営支援料	250	-	250	-	250
その他の営業収益	2	-	2	-	2
顧客との契約から生じる収益	20,596	-	20,596	-	20,596
収益	31,230	-	31,230	-	31,230

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

	報告セグメント			その他	合計
	PE投資事業	不動産投資事業	計		
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
投資売却による実現利益（は損失）	0	-	0	-	0
ポートフォリオへの投資の公正価値変動	2,285	-	2,285	64	2,350
投資売却による実現利益（は損失）	67	-	67	-	67
投資評価による未実現利益（は損失）	2,218	-	2,218	64	2,282
公正価値で評価している子会社の公正価値変動	1,979	7	1,971	1	1,969
配当	48	-	48	-	48
投資ポートフォリオからの受取利息	32	-	32	-	32
投資収益総額	4,345	7	4,338	62	4,400
受取管理報酬	7,287	265	7,553	-	7,553
キャリドインタレスト	1,364	-	1,364	-	1,364
経営支援料	332	-	332	-	332
その他の営業収益	4	0	4	0	4
顧客との契約から生じる収益	8,989	265	9,255	0	9,255
収益	13,335	258	13,593	62	13,655

投資売却による実現利益（ は損失）

投資売却による実現利益（ は損失）は、当社が直接投資をした投資ポートフォリオの売却により受領する対価の公正価値から、売却した会計期間の期首時点における当該投資ポートフォリオの公正価値及び売却に直接関連する手数料等の合計額を控除した金額で測定しております。

ポートフォリオへの投資の公正価値変動

（ ）投資売却による実現利益（ は損失）

当社グループの非子会社運用ファンドが投資をした投資ポートフォリオの売却により受領する対価の公正価値から、売却した会計期間の期首時点における当該投資ポートフォリオの公正価値及び売却に直接関連する手数料等の合計額を控除した金額で測定しております。

（ ）投資評価による未実現利益（ は損失）

期末時点で保有する投資ポートフォリオの会計期間の期首時点と期末時点における公正価値の変動額で測定しております。

公正価値で評価している子会社の公正価値変動

公正価値で評価している子会社の公正価値変動は、IFRS第10号により投資企業に分類される子会社の公正価値の変動額で測定しております。

配当

配当は、当社及び連結子会社が直接投資をした投資先企業からの配当であり、株主として配当金を受領する権利が確定した時点で計上しております。

投資ポートフォリオからの受取利息

投資ポートフォリオからの受取利息は、契約上の金利条件に基づき、期間の経過に従って認識しております。

受取管理報酬

受取管理報酬は、当社グループが運営する顧客としてのファンドとの契約に従い、原則として、顧客たるファンドの存続期間にわたり投資管理サービスを提供し、その投資サービスの提供という単一の履行義務を履行すると同時に顧客が便益を受け取ることから、顧客への移転のパターンが同一であるものとし、IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」（以下、「IFRS第15号」という。）に準拠し、原則として期間の経過とともに履行義務が充足されるという前提に基づいて認識しております。受領する管理報酬について、組合契約の定めに従い、ファンドの投資期間においてはそのファンドの出資約束金額総額に一定率を乗じて算定され、投資期間終了後の期間においてはファンドにおける投資残高に一定率を乗じて算定される変動対価です。各報告日に、取引価格を見直し、不確実性が解消された金額のみを取引価格に含めます。具体的には、「第1 企業の概況 3 . 事業の内容 [収益の概要] (1) リカーリング収益（管理報酬・経営支援料）」に記載のとおり、ファンドの運用資本に対して一定（1.85%～2.0%/年）の管理報酬とし、取引の対価は主として3ヶ月ごとに前払いで受領し、翌四半期中にサービスを提供する対価として配分されます。重大な金融要素は含んでおりません。履行義務が期末時点で充足されていないサービスについては対価を前受金として計上し、契約負債に含めております。

キャリードインタレスト

当社グループは当社グループが運営するファンドの無限責任組合員として、組合契約に従い、当社グループが運営する顧客としてのファンドに対し投資管理サービスを提供し、ファンドの運用実績に応じキャリードインタレストを受領します。具体的には、「第1 企業の概況 3 . 事業の内容 [収益の概要] (2) キャリードインタレスト」に記載のとおり、ファンド投資先企業から稼得された収益から投資額及び組合費用等を除いたファンド利益がハードルレート（出資履行金額に対して年率8%）を超過した場合に限り、それまでのファンド利益累計額の20%を上限としてファンドから変動対価として受領します。

キャリードインタレストは、ファンドの運用開始時からIFRS第15号に準拠し、組合契約に定められたハードルレートを上回る分配を行うことが確実にした場合に権利が確定し、その時点で履行義務が充足され、重大な減額（クローバック）が生じない可能性が高い限りにおいて収益が認識されます。

なお、重大な減額が発生しない可能性の評価については、残存するファンド投資先企業の公正価値を参考に、ファンドの残存期間における、EXITによる収益及びファンドの運用費用、清算費用を見積ることにより、将来のファンド損益に重大な損失が発生し、キャリードインタレストに対する重大な減額が発生するリスクを評価しております。重大な減額が発生しない可能性の評価は、キャリードインタレストが発生した各ファンドについて行っております。

前連結会計年度において、当社グループは当社グループが運営するファンドであるインテグラル2号投資事業有限責任組合及びIntegral Fund II (A) L.P.（以下、両ファンドを総称して「2号ファンドシリーズ」という。）に加え、インテグラル3号投資事業有限責任組合及びInnovation Alpha L.P.（以下、両ファンドを総称して「3号ファンドシリーズ」という。）についても、これまで実施した複数の投資回収及び分配によりハードルレートを超過し、キャリードインタレストが発生しました。前連結会計年度における連結損益計算書に計上されたファンドシリーズごとのキャリードインタレストの内訳は、2号ファンドシリーズが1,815百万円、3号ファンドシリーズが15,033百万円であります。当連結会計年度における連結損益計算書に計上されたファンドシリーズごとのキャリードインタレストの内訳は、3号ファンドシリーズが1,364百万円であります。

経営支援料

当社グループは、投資実行後、必要に応じ経営支援契約を締結し、投資先企業に当社グループのメンバーを派遣、短期及び中期の経営上、戦略上の施策を推進するために投資先企業を支援しております。経営支援料は、顧客としての投資先企業との契約に従い、契約期間にわたり経営支援サービスを提供することから、顧客への移転のパターンが同一であるものとし、IFRS第15号に準拠し、期間の経過とともに履行義務が充足されるという前提に基づいて認識しております。対価となる報酬額は個々の投資先企業との契約において決定しております。取引の対価は履行義務を充足してから主として1ヶ月以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(2) 契約残高

顧客との契約から生じた債権及び契約負債は以下のとおりであります。顧客との契約資産の残高はございません。

当社の連結財政状態計算書において、顧客との契約から生じた債権は、営業債権及びその他の債権に表示しており、契約負債は、前受金に表示しております。また、顧客との契約から生じた債権は、注記「7. 営業債権及びその他の債権」に売掛金としても表示しております。

	前連結会計年度期首 (2024年1月1日)	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円	百万円
顧客との契約から生じた債権	69	9,784	473
契約負債	615	838	1,842

顧客との契約から生じた債権には、キャリドインタレストに係る売掛金が含まれており、当社グループが運営するファンドの分配の実施状況に応じて、残高が大きく増減致します。

契約負債は、主に当社グループが運営するファンドへの投資関連サービスの提供から発生する、主として各四半期ごとに受領する管理報酬の前受金であります。前連結会計年度期首時点の契約負債の残高は、すべて前連結会計年度に収益として認識されており、また、当連結会計年度期首時点の契約負債の残高は、すべて当連結会計年度に収益として認識されております。

(3) 未充足の履行義務に配分した取引価格

受取管理報酬

当社グループが運営するファンドとの契約に従い、受領する管理報酬は、原則として、ファンドの投資期間においてはそのファンドの出資約束金額総額を基礎として算定され、投資期間終了後の期間においてはファンドにおける投資残高を基礎として算定されます。当社グループが運営するファンドの投資期間及び存続期間並びに投資残高は投資の進捗状況、市場環境、投資及び売却の機会等に左右されます。従って、将来の収益計上時期及び取引価格は不確定であり、信頼性をもって見積めることは困難であります。そのため、受取管理報酬にかかる未充足の履行義務に配分した取引価格を開示しておりません。なお、ファンドの投資期間及び存続期間の期限は、原則として、ファンドの効力発生日又は最終クローリング日の5年後に当たる日、10年後に当たる日です。

キャリドインタレスト

当社グループは、当社グループが運営するファンドの無限責任組合員として、ファンドの運用実績に応じた変動対価により、キャリドインタレストを受領します。キャリドインタレストは、ファンドの運用益に応じて算出され、市場環境、投資先のパフォーマンス等に左右されます。従って、将来の収益計上時期及び取引価格は不確定であり、信頼性をもって見積めることは困難であります。そのため、キャリドインタレストにかかる未充足の履行義務に配分した取引価格を開示しておりません。

経営支援料

当社グループは、投資先企業との契約に従い、経営支援サービスを提供することにより経営支援料を受領します。経営支援料の履行義務は概ね1年以内に充足されます。そのため、当社グループはIFRS第15号で認められている実務上の便法を適用し、経営支援料にかかる未充足の履行義務に配分した取引価格を開示しておりません。

(4) キャリードインタレスト

キャリードインタレストは、ファンドの運用開始時からIFRS第15号に準拠し、当社グループが運営するファンドが投資家に対し、組合契約に定められたハードルレートを上回る分配を行い、当社グループが組合契約に従いキャリードインタレストを受領する権利が確定した時点で計上しており、将来獲得が見込まれるキャリードインタレストについては、連結財政状態計算書及び連結損益計算書に計上しておりません。当社グループが運営するファンドが各報告日時点で終了、清算され、ファンドの保有する投資がすべて公正価値で処分されたと仮定した場合に、当社グループが獲得すると見込まれるキャリードインタレストの金額は以下のとおりであります。なお、以下の当社グループによる獲得見込のキャリードインタレストの計算にあたり、当社グループの役職員が出資を行う、キャリードインタレストを受領するファンドにおいて退職等により脱退した組合員の持分とのキャリードインタレストの配分の調整がないものと仮定して計算しております。また、以下の当社グループによる獲得見込のキャリードインタレストは、連結損益計算書における計上に合わせ、当社グループに帰属する純額を記載しております。

当社グループによる獲得見込のキャリードインタレスト

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
期首残高	百万円 21,812	百万円 23,720
期中増減額	18,756	12,765
期中に認識されたキャリードインタレスト	16,849	1,364
期末残高	23,720	35,120

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
獲得が見込まれるキャリードインタレスト累積額	百万円 43,823	百万円 56,588
既に認識したキャリードインタレスト累積額	20,103	21,468
将来認識すると見込まれるキャリードインタレスト (クローバック控除後)	23,720	35,120

14. 営業費用

営業費用の内訳は下記のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
人件費	2,677	2,834
減価償却費	43	85
使用権資産償却	161	270
福利厚生費	50	55
支払手数料	1,621	463
旅費交通費	64	100
接待交際費	89	114
租税公課	344	260
教育訓練費	48	59
その他	109	156
合計	5,212	4,399

15. 人件費

人件費の内訳は下記のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
給与及び賞与	2,506	2,656
法定福利費	171	178
株式報酬費用	0	0
合計	2,677	2,834

16. 金融収益及び金融費用

金融収益の内訳は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
受取利息		
償却原価で測定する金融資産	225	279
その他	0	23
合計	225	303

金融費用の内訳は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
支払利息		
償却原価で測定する金融負債	254	265
リース負債に係る金利費用	0	6
その他	2	23
合計	257	295

17. 法人所得税

(1) 繰延税金

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳及び増減は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

	前連結会計年度期首 (2024年1月1日)	純損益を通じて 認識	その他の包括利益 において認識	前連結会計年度 (2024年12月31日)
	百万円	百万円	百万円	百万円
繰延税金資産				
未払有給休暇	36	0	-	36
未払事業税等	103	128	-	232
未払費用	21	5	-	16
リース負債	57	24	-	82
資産除去債務	35	29	-	65
賞与引当金	20	58	-	79
管理報酬減額損	0	0	-	-
有価証券評価損	100	38	-	62
税務上の繰越欠損金	40	344	-	385
その他	1	9	-	10
合計	418	551	-	970
繰延税金負債				
有価証券評価益	8,145	2,227	-	10,372
外国子会社合算税制	193	730	-	924
その他	82	55	-	138
合計	8,422	3,013	-	11,435
繰延税金負債の純額	8,003	2,461	-	10,465

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

	当連結会計年度期首 (2025年1月1日)	純損益を通じて 認識	その他の包括利益 において認識	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円	百万円	百万円
繰延税金資産				
未払有給休暇	36	11	-	48
未払事業税等	232	153	-	79
未払費用	16	3	-	12
リース負債	82	50	-	133
資産除去債務	65	1	-	66
賞与引当金	79	79	-	-
有価証券評価損	62	0	-	62
税務上の繰越欠損金	385	137	-	248
その他	10	10	-	21
合計	970	297	-	672
繰延税金負債				
有価証券評価益	10,372	1,546	-	11,919
外国子会社合算税制	924	719	-	204
その他	138	29	-	167
合計	11,435	856	-	12,292
繰延税金負債の純額	10,465	1,154	-	11,619

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
税務上の繰越欠損金	30	225
将来減算一時差異	19	143
合計	50	369

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金の失効予定は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
1年目	0	0
2年目	0	0
3年目	0	0
4年目	1	2
5年目以降	28	222
合計	30	225

繰延税金負債を認識していない子会社等に対する投資に係る将来加算一時差異の合計額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ645百万円及び640百万円です。これらは当社グループが一時差異を解消する時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に当該一時差異が解消しない可能性が高いことから、繰延税金負債を認識しておりません。

(2) 法人所得税費用

法人所得税費用の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
当期税金費用	5,417	2,036
繰延税金費用	2,461	1,154
合計	7,879	3,190

従前は未認識であった税務上の欠損金又は過去の期間の一時差異から生じた便益のうち、当期税金費用の減額のために使用した額は前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ0百万円及び1百万円であり、これらは当期税金費用に含めております。

従前は未認識であった税務上の欠損金又は過去の期間の一時差異から生じた便益のうち、繰延税金費用の減額のために使用した額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において該当ありません。

法定実効税率と平均実際負担税率との差異要因は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	%	%
法定実効税率	30.6	30.6
子会社の税率差	0.1	0.1
課税所得計算上減算されない費用	0.0	0.1
繰延税金資産が認識されなかった一時差異等の増減	0.0	0.6
税額控除	0.4	0.5
税率変更による影響	-	3.5
その他	0.0	0.0
平均実際負担税率	30.3	34.4

当社は、主に法人税、住民税及び事業税を課されており、これらの基礎として計算した法定実効税率は前連結会計年度及び当連結会計年度において30.6%となっております。

(3) 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金負債の金額(繰延税金資産の金額を控除した金額)及び法人所得税費用が327百万円増加しております。

18. 有利子負債

金融負債の内訳

「公正価値で評価している子会社からの借入金」、「借入金」及び「リース負債」の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)	平均利率 (%)	返済期限
公正価値で評価している子会社からの借入金	-	1,300	2.5	-
借入金	3,149	2,107	11.0	2028年
リース負債	264	420	1.6	2027年～2028年
合計	3,413	3,828	-	-
流動負債	871	1,529	-	-
非流動負債	2,542	2,298	-	-
合計	3,413	3,828	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 「公正価値で評価している子会社からの借入金」、「借入金」及び「リース負債」は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

3. 「公正価値で評価している子会社からの借入金」及び「借入金」の返済期限については、注記「24. 金融商品(3) 流動性リスク管理」の金融負債の期日別残高の表に記載しております。

当社の「借入金」の内容は以下のとおりであります。本借入は2025年7月15日に全額が返済されております。

- (1) 資金用途：社債償還資金
- (2) 借入先：株式会社みずほ銀行、三井住友信託銀行株式会社、株式会社三菱UFJ銀行
- (3) 借入金額：2,340百万円
- (4) 借入金利：TIBOR + 1.65%
- (5) 借入実行日：2022年7月15日
- (6) 返済期限：2025年7月15日
- (7) 担保の有無：無担保、無保証
- (8) 返済の方法：2023年1月31日を初回とする6ヶ月ごとの元金均等弁済

当社の連結子会社の「借入金」の内容は以下のとおりであります。利率は、市場の金利相場と同等の水準になっております。

- (1) 資金用途：注記「7. 営業債権及びその他の債権」に記載しております当社が投資管理サービスを提供する子会社ではないエンティティの劣後ローンのリファイナンスに伴う借入
- (2) 借入先：MCo 7号投資事業組合(第三者であるファンド)
- (3) 借入金額：2,290百万円
- (4) 借入金利：11.0%
- (5) 借入実行日：2024年3月5日
- (6) 返済期限：2028年2月7日
- (7) 担保の有無：なし
- (8) 返済の方法：一括返済

19. リース

当社グループは、借手として、主として建物を賃借しております。契約期間は、2年～3年であります。一部のリース契約には、当社グループが行使可能な解約オプションが付されているものがあり、当社グループは、当該解約オプションを行使しないことが合理的に確実であるかどうかを判断した上で、リース期間を決定しております。なお、重要な購入選択権、エスカレーション条項及びリース契約によって課された制限（配当、追加借入及び追加リースに関する制限等）はありません。

リースに係る損益の内訳及び使用権資産の増加額は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
使用権資産の減価償却費		
建物及び構築物	161	269
工具器具備品	-	0
合計	161	270
リース負債に係る金利費用	0	6
使用権資産の増加額	326	370

使用権資産の帳簿価額の内訳は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
使用権資産		
建物及び構築物	420	518
工具器具備品	-	1
合計	420	520

リース負債の満期分析については、「24. 金融商品（3）流動性リスク管理」に記載しております。

20. 配当金

(1) 配当金の支払額

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年8月9日 取締役会	普通株式	398	12.00	2024年6月30日	2024年9月12日

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年2月10日 取締役会	普通株式	742	22.00	2024年12月31日	2025年3月25日
2025年7月14日 取締役会	普通株式	575	17.00	2025年6月30日	2025年8月20日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの
 前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年2月10日 取締役会	普通株式	742	22.00	2024年12月31日	2025年3月25日

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2026年2月10日 取締役会	普通株式	680	20.00	2025年12月31日	2026年3月25日

21. 1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益の算定上の基礎は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
親会社の所有者に帰属する当期利益(は損失) (百万円)	18,106	6,077
発行済普通株式の期中加重平均株式数(株)	33,242,849	33,861,796
希薄化効果のある株式数		
ストック・オプションによる増加(株)	2,214,413	1,386,303
希薄化効果調整後の期中加重平均普通株式数(株)	35,457,262	35,248,100
基本的1株当たり当期利益(は損失)(円)	544.67	179.48
希薄化後1株当たり当期利益(は損失)(円)	510.65	172.42

22. 株式に基づく報酬

(1) 株式に基づく報酬制度の内容

当社グループは、取締役（監査等委員である取締役を含む）及び従業員の意欲や士気を高めるとともに、優秀な人材を確保するため、ストック・オプション制度を採用しております。

ストック・オプションは、当社の株主総会で承認された内容に基づき、当社の取締役会で決議された対象者に対して付与されております。当社が発行するストック・オプションは、すべて持分決済型株式報酬であります。行使期間は割当契約に定められた期間であり、その期間に行使されない場合は、当該ストック・オプションは失効致します。当社が発行しているストック・オプションの内容は、以下のとおりであります。

	付与数	付与日	行使期限	行使価格	付与日の公正価値	権利確定条件
第14回	普通株式 194,000株	2015年3月31日	1	5円	0.10円	13
第17回	普通株式 315,000株	2015年12月11日	2	5円	0.10円	13
第18回	普通株式 2,000,000株	2015年12月11日	3	5円	0.05円	14
第21回	普通株式 62,000株	2017年3月31日	4	5円	0.10円	13
第24回	普通株式 150,000株	2018年4月13日	5	20円	0.10円	13
第25回	普通株式 163,000株	2018年12月28日	6	20円	0.10円	13
第26回	普通株式 2,000,000株	2019年3月1日	7	54円	0.77円	14, 15
第27回	普通株式 68,000株	2020年1月10日	8	200円	0.10円	13
第28回	普通株式 204,000株	2021年1月22日	9	441円	0.10円	13
第29回	普通株式 232,000株	2021年12月30日	10	1,135円	0.10円	13
第30回	普通株式 24,000株	2022年3月4日	11	1,135円	0.10円	13
第31回	普通株式 195,000株	2023年2月15日	12	1,272円	0.10円	13

(注) 当社は、2023年7月7日付で普通株式1株につき10株の割合で株式分割を行っております。付与数、行使価格、付与日の公正価値及び15の1株当たり純資産は当該株式分割の影響を反映した数値を記載しております。

- 1 上場日と2017年3月20日のうちいずれか遅い日～2025年3月16日
- 2 上場日と2017年12月12日のうちいずれか遅い日～2025年12月6日
- 3 2016年5月1日～2025年11月30日
- 4 上場日と2019年3月20日のうちいずれか遅い日～2027年3月13日
- 5 上場日と2020年4月16日のうちいずれか遅い日～2028年3月30日
- 6 上場日と2021年1月1日のうちいずれか遅い日～2028年12月27日
- 7 2019年4月1日～2029年3月31日
- 8 上場日と2022年1月1日のうちいずれか遅い日～2029年12月27日
- 9 上場日と2023年1月23日のうちいずれか遅い日～2030年12月27日
- 10 上場日と2024年1月23日のうちいずれか遅い日～2031年12月25日
- 11 上場日と2024年3月23日のうちいずれか遅い日～2032年2月25日
- 12 上場日と2025年2月17日のうちいずれか遅い日～2033年2月10日
- 13 上場及び権利行使時において当社若しくは子会社の役員、従業員等であること
- 14 権利行使時において当社パートナーであること
- 15 当社の2019年12月期から権利行使時における最終事業年度（ただし、当該最終事業年度が2019年12月期よりも前の事業年度の場合は2019年12月期とし、当該最終事業年度が2023年12月期よりも後の事業年度の場合は2023年12月期とする。）までの各期末における損益計算書に計上された営業利益の累計額が10億円を超過していること及び1株当たり純資産が150円を上回っていること

(2) スtock・オプションの数及び加重平均行使価格

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
	株式数 (株)	加重平均 行使価格 (円)	株式数 (株)	加重平均 行使価格 (円)
期首未行使残高	2,512,100	243	1,740,900	305
付与	-	-	-	-
失効	169,800	154	453,200	75
行使	601,400	88	290,100	134
期末未行使残高	1,740,900	305	997,600	459
期末行使可能残高	54,000	646	69,400	745

(注) 1. 未行使のStock・オプションの加重平均残存契約年数は、前連結会計年度において4.1年、当連結会計年度において4.4年であります。

2. 期中に権利が行使されたStock・オプションの権利行使日時点の加重平均株価は、前連結会計年度において3,645円、当連結会計年度において3,348円です。

(3) Stock・オプションの公正な評価単価の見積り方法

Stock・オプションの公正な評価単価は、ブラック・ショールズ・モデルにより評価されております。前連結会計年度及び当連結会計年度において存在するStock・オプションについて、評価に用いられた基礎データは以下のとおりであります。Stock・オプションの対象株式は付与時点で非上場株式であったため、当社の事業計画に基づく割引将来キャッシュ・フロー法により株式を評価しております。予想ボラティリティは、複数の上場類似会社の市場株価データを基にそれぞれの上場類似会社のボラティリティを算定し、算定されたそれぞれのボラティリティの平均値をもって当社のボラティリティとしております。

	付与日の 株価	行使価格	予想 ボラティリティ	予想 残存期間	予想配当 (%)	リスクフリー レート
第14回	0.1円	5円	557%	5年	0%	0.33%
第17回	0.1円	5円	563%	5年	0%	0.33%
第18回	0.1円	5円	563%	5年	0%	0.33%
第21回	0.1円	5円	542%	5年	0%	0.04%
第24回	17.7円	20円	524%	5年	0%	0.05%
第25回	17.7円	20円	524%	5年	0%	0.05%
第26回	53.7円	54円	524%	5年	0%	0.05%
第27回	199.3円	200円	119%	5年	0%	0.01%
第28回	440.4円	441円	113%	5年	0%	0.02%
第29回	1,134.9円	1,135円	94%	5年	0%	0.04%
第30回	1,134.9円	1,135円	94%	5年	0%	0.04%
第31回	1,271.9円	1,272円	102%	5年	0%	0.09%

(注) 当社は、2023年7月7日付で普通株式1株につき10株の割合で株式分割を行っております。付与日の株価及び行使価格は当該株式分割の影響を反映した数値を記載しております。

(4) 株式報酬費用

連結損益計算書の「営業費用」に含まれている株式報酬費用計上額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ0百万円及び0百万円であります。

23. キャッシュ・フロー情報

(1) 財務活動に係る負債の変動

財務活動に係る負債の変動は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

	2024年1月1日	キャッシュ・フローを伴う変動	キャッシュ・フローを伴わない変動		2024年12月31日
			その他		
	百万円	百万円	百万円		百万円
公正価値で評価している子会社からの借入金	3,500	3,500	-		-
借入金	1,539	1,475	133		3,149
リース負債	176	141	229		264
合計	5,216	2,165	362		3,413

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

	2025年1月1日	キャッシュ・フローを伴う変動	キャッシュ・フローを伴わない変動		2025年12月31日
			その他		
	百万円	百万円	百万円		百万円
公正価値で評価している子会社からの借入金	-	1,300	-		1,300
借入金	3,149	1,201	159		2,107
リース負債	264	214	370		420
合計	3,413	115	530		3,828

(2) 重要な非資金取引

重要な非資金取引については、注記「19. リース」に使用権資産の増加額を記載しております。

24. 金融商品

(1) 財務上のリスク管理

当社グループは、経営活動を行う過程において、財務上のリスク（信用リスク・流動性リスク・市場リスク）に晒されており、当該財務上のリスクを軽減するために、一定の方針に基づきリスク管理を行っております。

(2) 信用リスク管理

信用リスクは、保有する金融資産の相手先が契約上の債務に関して債務不履行になり、当社グループに財務上の損失を発生させるリスクであります。

当社グループにおける金融資産は主に当社グループが運営するファンドへの立替金、未収入金、キャリートインタレストに関する売掛金、投資先への立替金及び経営支援料に関する売掛金であります。当社グループが運営するファンドについては、資金管理を当社グループが行っているため、信用リスクは軽微であります。投資先に関しては継続的に資金状況をモニタリングすることで信用状況を管理する体制としております。

また、当社グループが使用するオフィスにつき賃貸借契約に基づく賃借を行っており、敷金保証金は取引開始時に信用判定を行うとともに、契約更新時その他適宜契約先の信用状況の把握に努めておりますが、取引先の信用リスクに晒されております。

連結財務諸表に表示されている金融資産の帳簿価額は、当社グループの金融資産の信用リスクに係るエクスポージャーの最大値であります。

上記金融資産について、過年度より期日経過、減損及び貸し倒れが発生した事実はなく、当連結会計年度末においても当該計上を懸念すべき事実は認識されていないため、年齢分析の記載は省略しています。

(3) 流動性リスク管理

流動性リスクは、当社グループが期限の到来した金融負債の返済義務を履行するにあたり、支払期日にその支払いを実行できなくなるリスクであります。

当社グループは、適切な返済資金を準備し、継続的にキャッシュ・フローの計画と実績をモニタリングすることで流動性リスクを管理しております。

金融負債の期日別残高は以下のとおりであります。

前連結会計年度（2024年12月31日）

（単位：百万円）

	帳簿価額	契約上の キャッ シュ・ フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
営業債務及びその他の債務	897	897	897	-	-	-	-	-
未払法人所得税	4,612	4,612	4,612	-	-	-	-	-
未払消費税	29	29	29	-	-	-	-	-
借入金	3,149	3,596	759	2,837	-	-	-	-
リース負債	264	271	111	83	75	-	-	-
合計	8,953	9,407	6,411	2,920	75	-	-	-

当連結会計年度（2025年12月31日）

（単位：百万円）

	帳簿価額	契約上の キャッ シュ・ フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
営業債務及びその他の債務	983	983	983	-	-	-	-	-
未払法人所得税	1,431	1,431	1,431	-	-	-	-	-
未払消費税	229	229	229	-	-	-	-	-
公正価値で評価している子会社からの借入金	1,300	1,307	1,307	-	-	-	-	-
借入金	2,107	2,547	-	2,547	-	-	-	-
リース負債	420	427	229	197	0	-	-	-
合計	6,471	6,925	4,180	2,744	0	-	-	-

（4）市場リスク管理

価格変動リスク

当社グループは、当社グループが運営するファンド等を通じて又は直接的に国内の上場有価証券及び国内外の非上場有価証券等に対する投資を行っていることから価格変動リスクに晒されており、当社グループは、投資評価委員会等において投資先について定期的に報告をし、モニタリングすることで価格変動リスクを管理しています。

感応度分析

（ ）上場株式

前連結会計年度末及び当連結会計年度末に保有する上場株式について、市場価格が10%下落した場合の連結損益計算書の税引前利益に与える影響は以下のとおりです。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）	当連結会計年度 （自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）
市場価格が10%下落した場合		
ポートフォリオへの投資	189	660
公正価値で評価している子会社への投資	49	108

() 非上場資本性投資

前連結会計年度末及び当連結会計年度末に保有する非上場資本性投資について、観察可能でないインプットが変動した場合の連結損益計算書の税引前利益に与える影響は以下のとおりです。

(単位：百万円)

観察可能でないインプット	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
EV/EBITDA倍率が10%上昇した場合		
ポートフォリオへの投資	337	286
公正価値で評価している子会社への投資	1,233	1,221
EV/EBITDA倍率が10%低下した場合		
ポートフォリオへの投資	337	286
公正価値で評価している子会社への投資	1,233	1,220
加重平均資本コストが0.5%上昇した場合		
ポートフォリオへの投資	149	146
公正価値で評価している子会社への投資	683	584
加重平均資本コストが0.5%低下した場合		
ポートフォリオへの投資	169	164
公正価値で評価している子会社への投資	772	656

金利リスク

当社グループの保有する金融商品については、金利変動が将来キャッシュ・フローに重要な影響を与えるものではありませんが、当社グループは自ら管理運営するファンドへの投資のため、自己資金に加えて金融機関からの借入による資金調達を行っており、金利については変動金利によるものであるため、金利変動リスクに晒されております。

感応度分析

当社グループでは、市場金利の動向を常時モニターし、損益に与える影響を試算しています。期末日において保有する変動金利の借入金の金利が1%上昇した場合の税引前利益に与える影響は、以下のとおりです。なお、当連結会計年度末において、変動金利による借入金の残高はございません。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
税引前利益に与える影響	10	-

(5) 金融商品の公正価値

公正価値の算定方法

金融資産及び金融負債の公正価値は、次のとおり決定しております。なお、金融商品の公正価値の見積りにおいて、市場価格に基づく価額の他、市場価格がない場合には、割引将来キャッシュ・フロー法、又はその他の適切な評価技法により見積もっております。

営業債権及びその他の債権

満期又は決済までの期間が短期であるため、公正価値が帳簿価額と近似していることから、帳簿価額を公正価値とみなしております。

貸付金及び公正価値で評価している子会社への貸付金

一定の期間ごとに区分した将来キャッシュ・フローを残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引く方法により公正価値を測定しております。なお、返済日までの期間が短期であるものは、公正価値が帳簿価額と近似していることから、帳簿価額を公正価値とみなしております。

ポートフォリオへの投資、公正価値で評価している子会社への投資

市場性のある有価証券の公正価値は、市場価格を用いて見積もっております。非上場株式等の市場価格のない有価証券については、割引将来キャッシュ・フロー法、類似会社比較法、収益、利益性及び純資産に基づく評価モデル等の適切な評価技法により、公正価値を見積もっております。投資事業組合等への出資金については、組合財産の公正価値を見積もった上で当該公正価値に対する当社グループの持分相当額を公正価値としております。

その他の金融資産

債権の種類ごとに分類し、一定の期間ごとに、その将来キャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率で割り引く方法により、公正価値を見積もっております。なお、短期間で決済されるものは、公正価値が帳簿価額と近似していることから、帳簿価額を公正価値とみなしております。

営業債務及びその他の債務

満期又は決済までの期間が短期であるため、公正価値が帳簿価額と近似していることから、帳簿価額を公正価値とみなしております。

借入金及び公正価値で評価している子会社からの借入金

固定金利によるものは、一定の期間ごとに区分した将来キャッシュ・フローを残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引く方法や、一定の期間ごとに区分した将来キャッシュ・フローを、新規に同様の契約を実行した場合に想定される利率で割り引く方法により公正価値を測定しております。変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、公正価値が帳簿価額と近似していることから、帳簿価額を公正価値とみなしております。なお、短期間で決済されるものは、公正価値が帳簿価額と近似していることから、帳簿価額を公正価値とみなしております。

金融商品の分類及び公正価値

金融資産及び金融負債の分類及び公正価値は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
	百万円	百万円	百万円	百万円
資産：				
償却原価で測定される金融資産				
営業債権及びその他の債権	10,779	10,779	901	901
貸付金及び公正価値で評価している子会社への貸付金	2,387	2,411	2,497	2,473
その他の金融資産	261	262	265	262
FVTPLの金融資産				
投資	42,730	42,730	57,711	57,711
ポートフォリオへの投資	7,534	7,534	14,673	14,673
公正価値で評価している子会社への投資	35,196	35,196	43,037	43,037
負債：				
償却原価で測定される金融負債				
営業債務及びその他の債務	897	897	983	983
借入金及び公正価値で評価している子会社からの借入金	3,149	3,172	3,407	3,412

公正価値ヒエラルキーのレベル別分類

IFRS第13号「公正価値測定」は、公正価値の測定に利用するインプットの重要性を反映させた公正価値のヒエラルキーを用いて、公正価値の測定を分類することを要求しております。

公正価値のヒエラルキーは、以下のレベルとなっております。

レベル1：活発な市場における同一資産・負債の市場価格（無調整）

レベル2：直接的又は間接的に観察可能な、公表価格以外の価格で構成されたインプット

レベル3：観察不能な価格を含むインプット

公正価値の測定に使用される公正価値のヒエラルキーのレベルは、その公正価値の測定にとって重要なインプットのうち、最も低いレベルにより決定しております。

また、レベル間の振替につきましては、振替を生じさせた事象又は状況の変化の日に認識しております。

金融資産及び金融負債の公正価値のヒエラルキーごとの分類は次のとおりであります。

連結財政状態計算書において公正価値で測定される金融資産及び金融負債

前連結会計年度（2024年12月31日）

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
投資				
ポートフォリオへの投資	1,108	-	6,425	7,534
公正価値で評価している子会社への投資	-	-	35,196	35,196
金融資産合計	1,108	-	41,622	42,730

当連結会計年度（2025年12月31日）

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
投資				
ポートフォリオへの投資	4,519	-	10,154	14,673
公正価値で評価している子会社への投資	-	-	43,037	43,037
金融資産合計	4,519	-	53,191	57,711

前連結会計年度及び当連結会計年度において、レベル1とレベル2間の振替はありませんでした。

連結財政状態計算書において公正価値で測定されていない金融資産及び金融負債
 前連結会計年度（2024年12月31日）

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
営業債権及びその他の債権	-	10,779	-	10,779
貸付金	-	2,411	-	2,411
その他の金融資産	-	262	-	262
金融資産合計	-	13,453	-	13,453
営業債務及びその他の債務	-	897	-	897
借入金	-	3,172	-	3,172
金融負債合計	-	4,070	-	4,070

当連結会計年度（2025年12月31日）

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
営業債権及びその他の債権	-	901	-	901
貸付金及び公正価値で評価している子会社への貸付金	-	2,473	-	2,473
その他の金融資産	-	262	-	262
金融資産合計	-	3,637	-	3,637
営業債務及びその他の債務	-	983	-	983
借入金及び公正価値で評価している子会社からの借入金	-	3,412	-	3,412
金融負債合計	-	4,395	-	4,395

レベル3に分類される金融商品

レベル3に分類される金融商品については、取締役会に報告された評価方針及び手続きに基づき、外部の評価専門家又は適切な評価担当者が評価の実施及び評価結果の分析を行っております。

評価結果は、財務経理責任者であるCFO&コントローラーによりレビューされ、承認されております。

公正価値ヒエラルキーのレベル3に分類される金融商品について、経常的な公正価値測定に用いた評価技法及び重要な観察可能でないインプットに関する情報は次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年12月31日）

	公正価値 (単位：百万円)	評価技法	観察可能でない インプット	範囲
ポートフォリオへの投資及び公正価値で評価している子会社への投資	41,622	マーケットアプローチ及びインカムアプローチ	EV/EBITDA倍率 加重平均資本コスト	4.6x - 14.3x 4.9% - 13.3%

当連結会計年度（2025年12月31日）

	公正価値 (単位：百万円)	評価技法	観察可能でない インプット	範囲
ポートフォリオへの投資及び公正価値で評価している子会社への投資	53,191	マーケットアプローチ及びインカムアプローチ	EV/EBITDA倍率 加重平均資本コスト	5.1x - 12.9x 5.7% - 12.4%

経常的に公正価値で測定するレベル3に分類される金融商品の公正価値のうち、マーケットアプローチ及びインカムアプローチ（内容については注記「24.金融商品（5）金融商品の公正価値 公正価値の算定方法」における「ポートフォリオへの投資、公正価値で評価している子会社への投資」に記載しております。）で評価される「ポートフォリオへの投資」及び「公正価値で評価している子会社への投資」の公正価値は、注記「24.金融商品（4）市場リスク管理」の感応度分析に記載のとおり、EV/EBITDA倍率の上昇（下落）により増加（減少）し、加重平均資本コストの上昇（下落）により減少（増加）致します。

レベル3に分類される金融商品について、インプットがそれぞれ合理的に考え得る代替的な仮定に変更した場合の公正価値の著しい増減は想定されておりません。

レベル3に分類された金融資産及び金融負債の増減は次のとおりであります。
 前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

	金融資産		
	FVTPLの金融資産		合計
	ポートフォリオへの投資	公正価値で評価している子会社への投資	
	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日残高	6,916	27,936	34,853
購入及び出資等	201	219	421
売却、償還及び分配等	2,536	2,165	4,702
利得又は損失（注1）	3,862	7,187	11,049
純損益	3,862	7,187	11,049
その他の包括利益	-	-	-
科目間の振替（注2）	2,018	2,018	-
レベル3からの振替	-	-	-
2024年12月31日残高	6,425	35,196	41,622
報告期間末に保有している資産について純損益に計上された当期の未実現損益の変動（注3）	2,662	7,187	9,849

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

	金融資産		
	FVTPLの金融資産		合計
	ポートフォリオへの投資	公正価値で評価している子会社への投資	
	百万円	百万円	百万円
2025年1月1日残高	6,425	35,196	41,622
購入及び出資等	10,961	10,853	21,814
売却、償還及び分配等	9,265	1,889	11,154
利得又は損失（注1）	2,035	1,969	4,005
純損益	2,035	1,969	4,005
その他の包括利益	-	-	-
レベル3からの振替（注4）	3	3,092	3,096
2025年12月31日残高	10,154	43,037	53,191
報告期間末に保有している資産について純損益に計上された当期の未実現損益の変動（注3）	2,035	1,969	4,005

- （注）1．純損益に認識した利得又は損失は、連結損益計算書の「投資売却による実現利益（は損失）」、「ポートフォリオへの投資の公正価値変動」、「公正価値で評価している子会社の公正価値変動」に含めております。なお、上記の他に、連結損益計算書の「ポートフォリオへの投資の公正価値変動」には、レベル1に分類される上場株式の公正価値変動が含まれております。
- 2．当社グループが保有している株式の議決権の所有割合が過半数を超えて支配を獲得したことによる「ポートフォリオへの投資」から「公正価値で評価している子会社への投資」への振替であります。
- 3．報告期間末に保有している資産について純損益に計上された当期の未実現損益の変動は、純損益に認識した利得又は損失の金額から、純損益に認識した利得又は損失のうち連結損益計算書の「投資売却による実現利益（は損失）」に含まれている金額を控除した金額であります。
- 4．上場等によるレベル1への振替であります。

25. 子会社

当社は注記「2. 作成の基礎(3) 重要な会計上の見積りと判断」に記載のとおり、IFRS第10号が定める投資企業に該当するため、投資関連サービス(アドバイザーサービス、管理サービス等)を提供する投資企業ではない子会社を除くすべての子会社に対する投資を、純損益を通じて公正価値で測定しております。

投資関連サービスを提供する投資企業ではない子会社のうち主要なものは下記のとおりであります。なお、当社は投資企業に該当するため、当該子会社を連結の対象としております。

子会社の名称	子会社の 主要な 事業場所	主要な 事業の 内容	投資企業が保有している所有持分の割合 (及びそれと異なる場合には議決権の割合)	
			前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
インテグラル・パートナーズ株式会社	東京都 千代田区	PE投資関連 サービス	100.0%	100.0%
インテグラル・リアルエステート株式 会社	東京都 千代田区	不動産 投資関連 サービス	88.9%	88.9%
インテグラル・グローバルテック・ パートナーズ株式会社	東京都 千代田区	グローバル テック・ グロース 投資関連 サービス	-	100.0%
インテグラル投資株式会社	東京都 千代田区	PE投資関連 サービス	100.0%	100.0%
インテグラル投資アルファ株式会社	東京都 千代田区	PE投資関連 サービス	100.0%	100.0%
Integral Partners (Cayman) II (A) Limited	英領 ケイマン諸島	PE投資関連 サービス	100.0%	100.0%
Innovation Partners Alpha Limited	英領 ケイマン諸島	PE投資関連 サービス	100.0%	100.0%
Innovation Partners Alpha IV Ltd.	英領 ケイマン諸島	PE投資関連 サービス	100.0%	100.0%
Initiative Partners Delta IV Ltd.	英領 ケイマン諸島	PE投資関連 サービス	100.0%	100.0%
Innovation Partners Alpha V Ltd.	英領 ケイマン諸島	PE投資関連 サービス	100.0%	100.0%
Initiative Partners Delta V Ltd.	英領 ケイマン諸島	PE投資関連 サービス	100.0%	100.0%
Infinity Partners Gamma V Ltd.	英領 ケイマン諸島	PE投資関連 サービス	100.0%	100.0%
Innovation GlobalTech Partners Alpha GP Ltd	英領 ケイマン諸島	グローバル テック・ グロース 投資関連 サービス	-	100.0%

なお、上記以外に前連結会計年度末時点で31社、当連結会計年度末時点で37社が連結子会社であります。

公正価値で評価している子会社のうち主要なものは以下のとおりであります。

子会社の名称	子会社の 主要な 事業場所	主要な 事業の 内容	当社グループが保有している所有持分の割合 (及びそれと異なる場合には議決権の割合)	
			前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
インテグラル2号GP投資事業有限責任組合(注)	東京都千代田区	PE投資事業	65.6%	65.6%
インテグラル3号GP投資事業有限責任組合(注)	東京都千代田区	PE投資事業	77.5%	77.6%
インテグラル4号GP投資事業有限責任組合(注)	東京都千代田区	PE投資事業	41.7%	43.1%
インテグラル5号GP投資事業有限責任組合(注)	東京都千代田区	PE投資事業	100.0%	37.4%
ICT5投資事業組合(注)	東京都千代田区	PE投資事業	-	70.1%
Innovation Alpha IV Special L.P. (注)	英領ケイマン諸島	PE投資事業	76.7%	76.7%
インテグラル・リアルエステート1号投資事業有限責任組合	東京都千代田区	不動産投資事業	-	66.7%
インテグラル・リアルエステート1号役員投資事業有限責任組合(注)	東京都千代田区	不動産投資事業	-	36.1%
Innovation GlobalTech Partners Alpha LP	英領ケイマン諸島	グローバルテック・グロース投資事業	-	100.0%
インテグラル・ブランド株式会社	東京都千代田区	PE投資事業	100.0%	100.0%
株式会社ヨウジヤマモト	東京都品川区	アパレル事業	87.9%	87.9%
イトキン株式会社	東京都港区	アパレル事業	100.0%	100.0%

(注) これらのピークルは、クローズド・エンドの組合形態により、第一部[企業情報]「本有価証券報告書における関係会社の範囲」に記載のとおり、当社の役員が出資を行っているピークル(役員出資ピークル)であります。

なお、上記以外に前連結会計年度末時点で21社、当連結会計年度末時点で44社が子会社であります。

26. 関連会社及び共同支配企業

当社は注記「2. 作成の基礎(3) 重要な会計上の見積りと判断」に記載のとおり、IFRS第10号が定める投資企業に該当するため、投資関連サービス(アドバイザーサービス、管理サービス等)を提供する投資企業ではない関連会社及び共同支配企業を除くすべての関連会社及び共同支配企業に対する投資を、純損益を通じて公正価値で測定しております。投資関連サービスを提供する投資企業ではない関連会社及び共同支配企業については、持分法によって会計処理しております。

当社グループにとって個々に重要性がある持分法を適用した共同支配企業はありません。また、持分法を適用した関連会社は該当ありません。

公正価値で評価している共同支配企業は下記のとおりであります。公正価値で評価している関連会社は該当ありません。

共同支配企業の名称	共同支配企業の主要な事業場所	主要な事業の内容	当社グループが保有している所有持分の割合 (及びそれと異なる場合には議決権の割合)	
			前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
Granite Integral Investments(注)	シンガポール	グローバル テック・ グロース 投資事業	-	50.0%

(注) 連結財政状態計算書上、ポートフォリオへの投資として計上しております。

当社は、投資による資本増価及び投資収益の獲得を目的として、共同支配企業への投資を行っております。共同支配企業の判断については、注記「3. 重要性のある会計方針(1) 連結の基礎 関連会社及び共同支配企業」に記載しております。

当社グループは、当該共同支配企業に対して出資を行っており、共同支配企業は、出資者へのキャピタル・コールにより新たな出資を受ける権利を有しております。

公正価値で評価している共同支配企業に関連する未認識のコミットメントは未履行のキャピタル・コールの金額であり、当連結会計年度末において6,653百万円(42,499千米ドル、期末日の為替レートである1米ドル=156.56円で換算)です。前連結会計年度末においては該当ありません。

27. 非連結のストラクチャード・エンティティ

ストラクチャード・エンティティに対する支配の判断については、注記「2. 作成の基礎(3) 重要な会計上の見積りと判断」に記載しております。

当社は、非連結のストラクチャード・エンティティに該当するエンティティに対して投資を行っております。

これらのファンドは、クローズド・エンドの組合形態により、投資による資本増価及び投資収益の獲得を目的として、投資先企業への投資を行っております。

当社グループは、当該ファンドの管理・運用を実施するとともに、無限責任組合員としての出資を行っております。また、これらのファンドは、出資者へのキャピタル・コールにより新たな出資を受ける権利を有しております。

非連結のストラクチャード・エンティティの運用総資産残高は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ788,047百万円及び776,490百万円です。なお、非連結のストラクチャード・エンティティの運用資産残高については、非連結のストラクチャード・エンティティに該当する各エンティティの総資産残高を単純合算しております。

非連結のストラクチャード・エンティティに関連して連結財政状態計算書上に認識した資産及び負債の表示科目、帳簿価額及び最大損失額は以下のとおりであります。なお最大損失額は、ポートフォリオへの投資については、当社グループが出資する投資金額及び未履行のキャピタル・コールの金額で構成され、営業債権及びその他の債権（立替金を含む）、貸付金については、帳簿価額に限定されております。また、当社グループが間接的に出資を行っている非連結のストラクチャード・エンティティに関する残高を含めております。当社グループは、契約上の義務なしに、非連結のストラクチャード・エンティティに対して財務的支援又はその他の重要な支援を提供したことはなく、提供する意図もありません。

前連結会計年度（2024年12月31日）

連結財政状態計算書科目	帳簿価額			未履行の キャピタル ・コール	最大損失額
	資産	負債	純額		
ポートフォリオへの投資	百万円 1,455	百万円 -	百万円 1,455	百万円 1,511	百万円 2,967
営業債権及びその他の債権	10,210	-	10,210	-	10,210
貸付金	2,387	-	2,387	-	2,387
前受金	-	833	833	-	-

当連結会計年度（2025年12月31日）

連結財政状態計算書科目	帳簿価額			未履行の キャピタル ・コール	最大損失額
	資産	負債	純額		
ポートフォリオへの投資	百万円 3,109	百万円 -	百万円 3,109	百万円 1,213	百万円 4,323
営業債権及びその他の債権	586	-	586	-	586
貸付金	2,107	-	2,107	-	2,107
前受金	-	1,836	1,836	-	-

当社グループが前連結会計年度及び当連結会計年度にこれらのストラクチャード・エンティティから得た管理報酬の金額は、それぞれ3,474百万円、7,267百万円であります。

当社グループが前連結会計年度及び当連結会計年度にこれらのストラクチャード・エンティティから得たキャリートインタレストの金額は、それぞれ16,849百万円、1,364百万円であります。

また、すべての顧客から得た管理報酬及びキャリートインタレストの金額については、注記「13. 収益」に記載のとおりであります。

28. 偶発債務

経営指導念書等

当社グループは、当社グループの一部の投資先の資金調達に関連して、信用補完のため、投資先の財政状態の支援が可能な体制があること、取引先との適切な業務遂行の管理・監督を行うこと等を約した経営指導念書等を投資先の取引先等に対して差入れております。

(単位：百万円)

経営指導念書等の差入先	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	経営指導念書の対象とする債務	
投資先(注)の取引先	1,948	1,489

(注) 当社グループの投資先

29. 関連当事者

(1) 関連当事者との取引

当社は投資企業に該当するため、投資企業である子会社を連結しておらず、当社はこれらの子会社を通じて投資を行っております。これらの子会社は当社の関連当事者に該当します。当社グループが組成し、投資管理サービスを提供するエンティティについては、当社グループの所有比率が20%を下回る場合においても当社の関連当事者に該当すると判断しております。また当社グループが投資する投資先企業のうち一部の企業は、関連当事者に該当すると判断しております。当社はこれらの企業に対して投資を行うとともに、経営支援を行うなどの取引を有しております。

当社グループと関連当事者との間の取引及び債権債務の残高は、以下のとおりであります。

種類	会社等の名称 又は氏名	議決権等 の所有 [被所有] 割合(%)	取引の 内容	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
				取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)	取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)
非連結の子会社	インテグラル・ ブランド株式会社	直接 100.0%	借入の実行 (注1)	-	-	2,800	1,300
			借入の返済 (注1)	3,500	-	1,500	-
			支払利息	10	-	16	14
非連結の子会社	非連結の子会社 の合計	-	出資	219	-	10,853	2
			分配 (注2)	15,216	9,732	3,805	316
			貸付の実行	-	-	390	390
			貸付の返済	35	-	-	-
当社が投資管理 サービスを提供す る子会社ではない エンティティ	インテグラル2 号投資事業有限 責任組合	間接1.7%	株式の譲渡 (注3)	7,270	-	-	-
当社が投資管理 サービスを提供す る子会社ではない エンティティ	インテグラル4 号投資事業有限 責任組合	間接0.9%	管理報酬 (注4)	1,365	369	1,097	228
当社が投資管理 サービスを提供す る子会社ではない エンティティ	インテグラル5 号投資事業有限 責任組合	間接1.3%	管理報酬 (注4)	-	-	2,131	629

種類	会社等の名称 又は氏名	議決権等 の所有 [被所有] 割合(%)	取引の 内容	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
				取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)	取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)
当社が投資管理 サービスを提供す る子会社ではない エンティティ	Integral Fund II (A) L.P.	間接2.3%	株式の譲渡 (注3)	803	-	-	-
当社が投資管理 サービスを提供す る子会社ではない エンティティ	Innovation Alpha V L.P.	間接0.8%	管理報酬 (注4)	-	-	728	195
当社が投資管理 サービスを提供す る子会社ではない エンティティ	Initiative Delta V L.P.	間接0.8%	管理報酬 (注4)	-	-	910	244
当社が投資管理 サービスを提供す る子会社ではない エンティティ	Infinity Gamma V L.P.	間接1.0%	管理報酬 (注4)	-	-	726	195
当社が投資管理 サービスを提供す る子会社ではない エンティティ	当社が投資管理 サービスを提供 する子会社では ないエンティ ティの合計	-	出資	269	-	1,550	-
			分配 (注2)	11,354	10,703	4,981	-
			貸付の実行 (注5)	2,290	2,290	-	1,909
			貸付の返済 (注5)	-	-	380	-
			受取利息 (注5)	222	222	267	277
公正価値で 評価している 共同支配企業	Granite Integral Investments	直接50.0%	出資	-	-	1,109	-

種類	会社等の名称 又は氏名	議決権等 の所有 [被所有] 割合(%)	取引の 内容	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
				取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)	取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)
役員及び 主要株主	山本 礼二郎	[被所有] 直接28.6%	経費立替	12	1	11	1
			立替精算	12	-	11	-
			2号GP組合 (注6) からの分配	63	-	-	-
			3号GP組合 (注6) からの分配	140	-	457	-
			4号GP組合 (注6) への出資	(注7)	-	38	-
			4号GP組合 (注6) からの分配	(注7)	-	82	-
			5号GP組合 (注6) への出資	-	-	25	-
役員に準ずる者 及び主要株主	佐山 展生	[被所有] 直接23.9%	経費立替	14	1	13	2
			立替精算	14	-	12	-
			2号GP組合 (注6) からの分配	67	-	-	-
			3号GP組合 (注6) からの分配	150	-	491	-
			4号GP組合 (注6) への出資	(注7)	-	38	-
			4号GP組合 (注6) からの分配	(注7)	-	82	-

種類	会社等の名称 又は氏名	議決権等 の所有 [被所有] 割合(%)	取引の 内容	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
				取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)	取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)
役員	水谷 謙作	[被所有] 直接7.9%	経費立替	22	3	27	2
			立替精算	19	-	29	-
			2号GP組合 (注6) からの分配	48	-	-	-
			3号GP組合 (注6) からの分配	107	-	351	-
			4号GP組合 (注6) への出資	(注7)	-	38	-
			4号GP組合 (注6) からの分配	(注7)	-	82	-
			5号GP組合 (注6) への出資	-	-	21	-
役員	辺見 芳弘	[被所有] 直接6.2%	2号GP組合 (注6) からの分配	58	-	-	-
			3号GP組合 (注6) からの分配	129	-	421	-
			4号GP組合 (注6) への出資	(注7)	-	38	-
			4号GP組合 (注6) からの分配	(注7)	-	82	-
役員	仲田 真紀子	[被所有] 直接1.2%	2号GP組合 (注6) からの分配	14	-	-	-
			3号GP組合 (注6) からの分配	43	-	140	-
			4号GP組合 (注6) への出資	(注7)	-	13	-
			4号GP組合 (注6) からの分配	(注7)	-	29	-
			5号GP組合 (注6) への出資	-	-	10	-

種類	会社等の名称 又は氏名	議決権等 の所有 [被所有] 割合(%)	取引の 内容	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
				取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)	取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)
役員	竹内 弘高	[被所有] 直接0.9%	3号GP組合 (注6) からの分配	10	-	35	-
役員	櫛田 正昭	[被所有] 直接0.1%	3号GP組合 (注6) からの分配	(注7)	-	17	-
役員に準ずる者	長谷川 聡子	[被所有] 直接1.2%	2号GP組合 (注6) からの分配	21	-	-	-
			3号GP組合 (注6) からの分配	75	-	246	-
			4号GP組合 (注6) への出資	(注7)	-	15	-
			4号GP組合 (注6) からの分配	(注7)	-	33	-
			5号GP組合 (注6) への出資	-	-	11	-
役員に準ずる者	後藤 英恒	[被所有] 直接1.2%	2号GP組合 (注6) からの分配	19	-	-	-
			3号GP組合 (注6) からの分配	75	-	246	-
			4号GP組合 (注6) への出資	(注7)	-	15	-
			4号GP組合 (注6) からの分配	(注7)	-	33	-
			5号GP組合 (注6) への出資	-	-	11	-

種類	会社等の名称 又は氏名	議決権等 の所有 [被所有] 割合(%)	取引の 内容	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
				取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)	取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)
役員に準ずる者	山崎 壯	[被所有] 直接1.2%	2号GP組合 (注6) からの分配	14	-	-	-
			3号GP組合 (注6) からの分配	43	-	140	-
			4号GP組合 (注6) への出資	(注7)	-	13	-
			4号GP組合 (注6) からの分配	(注7)	-	29	-
			5号GP組合 (注6) への出資	-	-	10	-
役員に準ずる者	西岡 成浩	[被所有] 直接1.2%	新株予約権 の権利行使 (注8)	20	-	-	-
			3号GP組合 (注6) からの分配	30	-	97	-
			4号GP組合 (注6) からの分配	(注7)	-	18	-
役員に準ずる者	澄川 恭章	[被所有] 直接0.7%	3号GP組合 (注6) からの分配	30	-	97	-
			4号GP組合 (注6) への出資	(注7)	-	13	-
			4号GP組合 (注6) からの分配	(注7)	-	28	-
重要な子会社の 役員	江村 峻徳	-	IRE1号 役職員組合 (注6) への出資	-	-	12	-
重要な子会社の 役員	中井 宏典	-	IRE1号 役職員組合 (注6) への出資	-	-	12	-
重要な子会社の 役員	中原 健佑	-	IRE1号 役職員組合 (注6) への出資	-	-	12	-

種類	会社等の名称 又は氏名	議決権等 の所有 [被所有] 割合(%)	取引の 内容	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
				取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)	取引金額 (百万円)	未決済残高 (百万円)
重要な子会社の 役員	住谷 智弘	-	IRE1号 役職員組合 (注6) への出資	-	-	12	-
役員及びその近親 者が議決権の過半 数を所有している 会社	株式会社 Xaverio (注9)	-	5号GP組合 (注6) への出資	-	-	25	-

- (注) 1. 当社及び当社の連結子会社は、非連結の公正価値で評価している子会社であるインテグラル・ブランド株式会社からグループ内借入を行っており、未決済残高は公正価値で評価している子会社からの借入金として計上されております。
2. 分配の取引金額には連結損益計算書に計上されておりますキャリドインタレストが含まれております。また、未決済残高は分配の未収であり、当社及び当社の連結子会社に対する分配の未収については、営業債権及びその他の債権として計上されております。ファンドシリーズごとのキャリドインタレストの内訳については、注記「13. 収益(1) 収益の分解 キャリドインタレスト」に記載のとおりです。
3. 当社グループが完全子会社として設立した新設株式会社SPCへの株式の譲渡であり、本契約における株式の譲渡価額については、第三者評価機関が算定した株式の公正価値に照らして適切であると考えております。
4. 未決済残高は管理報酬の前受であり、前受金として計上されております。
5. 注記「7. 営業債権及びその他の債権」に記載のとおり、当社の連結子会社は、当社が投資管理サービスを提供する子会社ではないエンティティのリファイナンスを目的として、Team投資事業有限責任組合及びIAT L.P. に対して貸付を行っております。受取利息の未決済残高には、繰延利息として貸付金元本に組み入れられる金額が含まれており、本金額については、連結財政状態計算書上、貸付金として計上されております。
6. インテグラル2号GP投資事業有限責任組合(上表では「2号GP組合」と表記。)、インテグラル3号GP投資事業有限責任組合(上表では「3号GP組合」と表記。)、インテグラル4号GP投資事業有限責任組合(上表では「4号GP組合」と表記。)、インテグラル5号GP投資事業有限責任組合(上表では「5号GP組合」と表記。)及びインテグラル・リアルエステート1号役職員投資事業有限責任組合(上表では「IRE1号役職員組合」と表記。)は、第一部[企業情報]「本有価証券報告書における関係会社の範囲」に記載のとおり、当社グループの役職員が出資を行っているピークル(役職員出資ピークル)であります(以下、これらを総称して「本ピークル」という。)。なお、上記において、当社の役員、役員に準ずる者及び重要な子会社の役員の出資額及び分配額を記載しております。当社グループは、当社グループの役職員を対象に役職員出資ピークルへの出資機会を募っており、そのうち、出資を希望し、本ピークルへの出資を割り当てられた役職員が本ピークルへの出資主体となります。役職員における、本ピークル出資の目的は、本ピークルが収受するキャリドインタレストを含むファンド利益の一部の享受です。当該キャリドインタレストのうち、当社グループに帰属する部分(概要は注記「13. 収益(1) 収益の分解 キャリドインタレスト」に記載しております)のみを収益に計上しております。また、当社グループにとっての本ピークル組成の目的は、当社グループの役職員がファンド出資を行い、外部投資家である有限責任組合員と利害を一致させることにより、ファンド利益の最大化を図ること(セムポート出資)であります。
7. 取引金額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。
8. 取引金額は、新株予約権の権利行使による付与株式数に行使時の払込金額を乗じた金額を記載しています。
9. 当社役員辺見芳弘が議決権の過半数を所有しております。

(2) 主要な経営幹部に対する報酬

当社グループの主要な経営幹部に対する報酬は以下のとおりであります。金額は、費用計上した金額を表示しております。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
報酬等	685	865
株式報酬(注)	0	-
合計	685	865

(注) 株式報酬の権利行使価格等については、注記「22. 株式に基づく報酬」に記載のとおりです。

30. 担保

担保に供している資産は次のとおりであります。なお、対応する債務は投資ポートフォリオの債務であるため、当社の連結財務諸表に計上されておりません。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
担保提供資産		
投資		
ポートフォリオへの投資	4,099	2,673

31. 後発事象

(グループ統括会社体制への移行に向けた会社分割、並びに定款の一部変更(商号及び事業目的の変更))

当社は、2026年2月10日の取締役会において、当社をグループの統括会社としてグループ内の組織再編を行うため、2026年10月1日(予定)を効力発生日として、(i)当社を吸収分割会社とし、分割準備会社として設立したインテグラル・グループ株式会社(以下、「分割準備会社」という。)を吸収分割承継会社とした吸収分割(以下、「吸収分割」という。)を行うため、分割準備会社との間で吸収分割に関する吸収分割契約(以下「吸収分割契約」という。)を締結すること、及び(ii)当社を吸収分割会社とし、分割準備会社として設立したインテグラル分割準備株式会社(以下、「分割準備会社」という。)を吸収分割承継会社とした吸収分割(以下、「吸収分割」といい、吸収分割と総称して「本吸収分割」という。)を行うため、分割準備会社との間で吸収分割に関する吸収分割契約(以下「吸収分割契約」といい、吸収分割契約と総称して「本吸収分割契約」という。)を締結することを決議致しました。

また、当社は、吸収分割の効力発生日と同日(2026年10月1日)付(予定)で、当社の商号をインテグラル・グループ株式会社に商号変更するとともに、その事業目的をグループ統括会社体制移行後の事業に合わせて変更する定款変更(以下、「本定款変更」という。)を行うことを同日付で決定しております。なお、分割準備会社として設立した現・インテグラル・グループ株式会社は、効力発生日までの商号保全も企図して同名で設立した準備会社になり、同日をもって別の商号への変更を予定しています。

本吸収分割は、いずれも、当社が100%出資の子会社に対して一部事業を承継させる吸収分割であります。

吸収分割は、2026年3月24日開催予定の第20回定時株主総会(以下、「本定時株主総会」という。)において吸収分割契約の承認に係る議案及び本定款変更に係る議案が承認可決されること、吸収分割の効力が生ずること並びに所管官公庁の許認可等が得られることを条件として、吸収分割は、吸収分割の効力が生ずること及び所管官公庁の許認可等が得られることを条件として、それぞれ実施する予定です。また、本定款変更は、本定時株主総会において本定款変更に係る議案が承認可決されること及び吸収分割の効力が生ずることを条件として実施する予定です。

(1) 本吸収分割の目的

当社グループは設立以来、経営理念である「Trusted Investor = 信頼できる資本家」を目指し、世界に通用する日本型企業改革、すなわち資本家たるファンドと経営者が強い信頼関係の下に協力し合う変革の実現に貢献することをミッションとして、プライベートエクイティ(以下「PE」という。)投資を行ってまいりました。PE投資ファンドとしては、これまで5つのファンドシリーズを組成・運用してきており、直近の5号ファンドシリーズでは出資約束金額総額が2,500億円の規模まで成長しております。

また、日本と世界の産業へ貢献できる領域を広げるため、PE以外への投資対象の拡大も進めてきました。新たなアセットクラスとして、2024年11月より不動産投資事業を開始し、2025年3月よりグローバルテック・グロース投資事業を開始致しましたが、多数のアセットクラスのアセット運用事業を展開する上では、各アセットクラスへの最適な資金配分や、アセットクラス間で利益相反の恐れのある取引の調整等を担うグループ全体の経営管理機能及び組織体制の構築が不可欠と考え、2026年10月1日を効力発生日として、グループ統括会社体制へ移行することと致しました。

(2) 本吸収分割の日程

2026年2月10日	本吸収分割契約承認取締役会
2026年2月10日	吸収分割契約 締結日
2026年2月10日	吸収分割契約 締結日
2026年3月24日(予定)	吸収分割契約 承認株主総会(当社)
2026年10月1日(予定)	本吸収分割効力発生日

(注) 当社においては、本吸収分割のうち、吸収分割は、会社法第784条第2項に規定する簡易吸収分割に該当するため、吸収分割契約に関する株主総会の承認を得ることなく行います。また、分割準備会社及び分割準備会社においては、本吸収分割は、いずれも会社法第796条第1項に規定される略式分割に該当するため、本吸収分割契約に関する株主総会の承認を得ることなく行います。

(3) 本吸収分割により増減する資本金

本吸収分割に際する当社の資本金の増減はありません。

(4) 分割する事業の内容

吸収分割 : PE投資ファンドと共同して行うプリンシパル投資事業及びこれに主として付随し又は関連する事業

吸収分割 : PE投資ファンドの運用事業及びこれに主として付随し又は関連する事業

(5) 定款の一部変更

グループ統括会社体制への移行に伴い、2026年10月1日(予定)付で当社の商号及び事業目的を変更するものであります。

定款変更の内容 (下線: 変更部分)

現行定款	変更案
<p>(商号)</p> <p>第1条 当社は、<u>インテグラル株式会社</u>と称し、英文にては、<u>Integral Corporation</u>と表示する。</p>	<p>(商号)</p> <p>第1条 当社は、<u>インテグラル・グループ株式会社</u>と称し、英文にては、<u>Integral Group Corporation</u>と表示する。</p>
<p>(目的)</p> <p>第2条 当社は、次の事業を営むことを目的とする。</p> <p>1. ~9. (条文の記載省略)</p>	<p>(目的)</p> <p>第2条 当社は、次の事業を営む会社(外国会社を含む。)、組合(外国における組合に相当するものを含む。)その他これらに準ずる事業体の株式又は持分を所有することにより、<u>当該会社等の経営管理を行うことを目的とする。</u></p> <p>1. ~9. (条文は現行どおり)</p>
<p>(新設)</p>	<p>2 <u>当社は、前項各号及びこれに付帯又は関連する一切の事業を営むことができる。</u></p>

(6) 翌事業年度の連結業績に与える影響

本吸収分割が当社の連結業績に与える影響は軽微であります。

(2)【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
収益(百万円)	4,955	13,655
税引前中間(当期)利益 (百万円)	2,893	9,264
親会社の所有者に帰属する 中間(当期)利益 (百万円)	1,701	6,077
基本的1株当たり 中間(当期)利益(円)	50.32	179.48

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	12,452	10,811
売掛金	2,590	2,129
営業投資有価証券	13,874	17,952
前払費用	39	90
立替金	2,003	2,401
未収還付法人税等	-	1,663
未収消費税等	5	5
その他	251	216
流動資産合計	19,016	22,071
固定資産		
有形固定資産		
建物	371	418
工具、器具及び備品	136	175
建設仮勘定	0	-
減価償却累計額	252	370
有形固定資産合計	255	222
無形固定資産		
ソフトウェア	1	0
無形固定資産合計	1	0
投資その他の資産		
関係会社株式	868	1,012
関係会社社債	-	100
その他の関係会社有価証券	18,516	18,475
関係会社長期貸付金	-	390
敷金及び保証金	180	161
繰延税金資産	138	-
その他	-	1
投資その他の資産合計	19,704	20,140
固定資産合計	19,962	20,364
資産合計	38,978	42,435

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
未払金	2 84	2 75
未払費用	2 436	2 477
未払法人税等	3,718	457
前受金	568	568
預り金	2 49	2 61
1年内返済予定の長期借入金	759	-
賞与引当金	258	-
流動負債合計	5,873	1,640
固定負債		
資産除去債務	104	104
繰延税金負債	-	1,513
固定負債合計	104	1,618
負債合計	5,978	3,258
純資産の部		
株主資本		
資本金	7,634	7,634
資本剰余金		
資本準備金	6,575	6,575
その他資本剰余金	75	112
資本剰余金合計	6,650	6,687
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	18,188	21,181
利益剰余金合計	18,188	21,181
自己株式	6	4
株主資本合計	32,467	35,498
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	532	3,678
評価・換算差額等合計	532	3,678
新株予約権	0	0
純資産合計	32,999	39,177
負債純資産合計	38,978	42,435

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	1 20,174	1 7,250
売上原価	1 1,360	1 479
売上総利益	18,813	6,770
販売費及び一般管理費	2 2,665	2 2,454
営業利益	16,148	4,316
営業外収益		
受取配当金	1 725	1 2,200
為替差益	0	0
その他	1	1 20
営業外収益合計	727	2,220
営業外費用		
支払利息	1 29	1 7
その他	-	9
営業外費用合計	29	17
経常利益	16,845	6,518
特別利益		
新株予約権戻入益	0	0
特別利益合計	0	0
特別損失		
関係会社株式評価損	1	0
特別損失合計	1	0
税引前当期純利益	16,844	6,518
法人税、住民税及び事業税	5,221	2,013
法人税等調整額	194	194
法人税等合計	5,026	2,207
当期純利益	11,818	4,310

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	7,634	6,575	24	6,600	6,769	6,769	9	20,994	
当期変動額									
剰余金の配当	-	-	-	-	398	398	-	398	
当期純利益	-	-	-	-	11,818	11,818	-	11,818	
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	0	0	
自己株式の処分	-	-	50	50	-	-	3	53	
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	-	-	-	-	-	-	-	-	
当期変動額合計	-	-	50	50	11,419	11,419	2	11,472	
当期末残高	7,634	6,575	75	6,650	18,188	18,188	6	32,467	

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	1,002	1,002	0	21,998
当期変動額				
剰余金の配当	-	-	-	398
当期純利益	-	-	-	11,818
自己株式の取得	-	-	-	0
自己株式の処分	-	-	-	53
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	470	470	0	471
当期変動額合計	470	470	0	11,001
当期末残高	532	532	0	32,999

当事業年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	7,634	6,575	75	6,650	18,188	18,188	6	32,467
当期変動額								
剰余金の配当	-	-	-	-	1,318	1,318	-	1,318
当期純利益	-	-	-	-	4,310	4,310	-	4,310
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	0	0
自己株式の処分	-	-	37	37	-	-	1	38
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	-	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	37	37	2,992	2,992	1	3,031
当期末残高	7,634	6,575	112	6,687	21,181	21,181	4	35,498

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	532	532	0	32,999
当期変動額				
剰余金の配当	-	-	-	1,318
当期純利益	-	-	-	4,310
自己株式の取得	-	-	-	0
自己株式の処分	-	-	-	38
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	3,146	3,146	0	3,145
当期変動額合計	3,146	3,146	0	6,177
当期末残高	3,678	3,678	0	39,177

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) その他有価証券(投資事業有限責任組合が保有する有価証券を含む)

市場価格のない株式等以外のもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) 子会社株式及び関連会社株式(投資事業有限責任組合が保有する有価証券を含む)

移動平均法による原価法

(3) 投資事業有限責任組合への出資

組合の貸借対照表については持分相当額を純額で、損益計算書については損益項目の持分相当額を計上する方法

(4) 匿名組合への出資

組合の貸借対照表及び損益計算書について持分相当額を純額で計上する方法

(損益は売上高に含めて表示)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以後に取得した建物並びに、2016年4月1日以後に取得した建物附属設備については、定額法によっております。なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物、建物附属設備 2～9年

器具及び備品 2～10年

(2) 無形固定資産(ソフトウェア)

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

賞与引当金

賞与引当金は従業員への賞与の支払いに備えるため、確定前の従業員に対する賞与の支給見込額のうち、当事業年度に帰属する額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社は、顧客との契約から生じる収益について、下記の5ステップアプローチに基づき収益を認識しております。

ステップ1: 顧客との契約を識別する

ステップ2: 契約における履行義務を識別する

ステップ3: 取引価格を算定する

ステップ4: 取引価格を契約における履行義務に配分する

ステップ5: 企業が履行義務の充足時に収益を認識する

(1) 投資助言報酬

投資助言報酬は、当社グループ会社がファンドを運営するにあたり、顧客としての当社グループ会社との契約に従い、原則として、顧客たる当社グループ会社が運営するファンドの存続期間にわたり投資助言サービスを提供し、その投資助言サービスの提供という単一の履行義務を履行すると同時に顧客が便益を受け取ることから、顧客への移転のパターンが同一であるものとし、原則として期間の経過とともに履行義務が充足されるという前提に基づいて認識しております。受領する主な投資助言報酬について、投資助言契約の定めに従い、当社グループ会社が運営するファンドから受領する管理報酬に一定率を乗じて算定される変動対価です。各決算期末日に、取引価格を見直し、不確実性が解消された金額のみを取引価格に含めます。取引の対価は、履行義務を充足するまでの期間における前受金の受領、又は、履行義務充足後の支払いを要求しております。履行義務充足後の支払いは、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(2) 経営支援料

当社グループは、投資実行後、必要に応じ経営支援契約を締結し、投資先企業に当社グループのメンバーを派遣、短期及び中期の経営上、戦略上の施策を推進するために投資先企業を支援しております。経営支援料は、顧客としての投資先企業との契約に従い、契約期間にわたり経営支援サービスを提供することから、顧客への移転のパターンが同一であるものとし、期間の経過とともに履行義務が充足されるという前提に基づいて認識しております。対価となる報酬額は個々の投資先企業との契約において決定しております。取引の対価は履行義務を充足してから主として1ヶ月以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(重要な会計上の見積り)

市場価格のない株式等の評価に係る見積り

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
営業投資有価証券	2,765	3,433
関係会社株式	868	1,012
その他の関係会社有価証券	18,516	18,475
売上原価(有価証券評価損)	-	-
関係会社株式評価損	1	0

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する事項

算出方法

当社及び当社が出資する投資事業有限責任組合又は匿名組合が保有する市場価格のない株式等については、期末における実質価額が取得原価に対して著しく(50%程度以上)低下した場合に、その回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き実質価額まで切り下げ、認識した評価損については売上原価又は関係会社株式評価損に計上しております。また、当社が出資する投資事業有限責任組合又は匿名組合が保有する市場価格のない株式等の評価損については、(重要な会計方針)1.有価証券の評価基準及び評価方法(3)及び(4)に従い、事業年度末日における組合の決算書を基礎とし、当社の持分相当額を売上原価に計上又は売上高から控除しております。

当社は、市場価格のない株式等の実質価額について、銘柄の特性を考慮して決定した項目(直近における純資産価額に持分比率を乗じた金額、事業実績及び計画、その他の経営環境等)を総合的に検討し、算定しております。

主要な仮定

市場価格のない株式等の評価における主要な仮定は、投資先企業が参入している市場の成長率、事業計画に含まれる経営改善施策を反映した営業収益や利益水準及び株式上場やトレードセール等の実現可能性であります。

翌事業年度の財務諸表に与える影響

当社が保有する市場価格のない株式等の評価については、財務諸表作成時に入手可能な情報に基づき、最善の見積りと判断により決定しております。しかしながら、見積りに用いた仮定の不確実性は高く、投資先企業の事業計画に対する見通しと実績の乖離や、経済環境への影響の変化等により、投資の評価に関する見積りの主要な仮定が変化した場合には、翌事業年度の財務諸表において重要な影響を及ぼす可能性があります。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
営業投資有価証券(注)	1,645	1,442

(注) 投資先の短期借入金及び長期借入金を担保するため、担保に提供しているものです。当該投資先の借入金に対しては、上記に加え、当社の子会社が無限責任組合員を務めるファンドからも担保を提供しております。

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分掲記されたものを除く)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
金銭債権	2,578	1,520
金銭債務	12	0

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
営業取引によるもの		
売上高	18,123	7,190
売上原価	1,224	476
営業外取引によるもの		
営業外収益	725	2,204
営業外費用	10	2

2 販売費及び一般管理費は、すべて一般管理費に属する費用であります。
 主要な費目及び金額は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
役員報酬	166	176
給与手当	644	731
賞与	418	302
賞与引当金繰入額	258	-
減価償却費	19	60
租税公課	335	242
支払手数料	205	228

(有価証券関係)

関係会社株式等

前事業年度(2024年12月31日)

関係会社株式及びその他の関係会社有価証券(貸借対照表計上額は関係会社株式868百万円、その他の関係会社有価証券18,516百万円)は、市場価格のない株式等のため、記載しておりません。

当事業年度(2025年12月31日)

関係会社株式及びその他の関係会社有価証券(貸借対照表計上額は関係会社株式1,012百万円、その他の関係会社有価証券18,475百万円)は、市場価格のない株式等のため、記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
繰延税金資産		
減価償却費	3	10
資産除去債務	18	35
賞与引当金	79	-
未払費用	11	9
未払事業税等	229	80
有価証券評価損	29	30
その他	3	12
繰延税金資産小計	373	179
評価性引当額	-	-
繰延税金資産合計	373	179
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	234	1,692
繰延税金負債合計	234	1,692
繰延税金資産の純額	138	1,513

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
	法定実効税率 (調整)	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定
交際費等永久に損金に算入されない項目	実効税率の100分の5以下	0.3%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	であるため注記を省略し	10.4%
住民税均等割	ております。	0.1%
賃上げ促進税制による税額控除		0.8%
外国子会社合算税制		14.2%
その他		0.0%
税効果会計適用後の法人税等の負担率		33.9%

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号) が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。これに伴い、2027年1月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、(重要な会計方針) 4. 収益及び費用の計上基準に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

(重要な後発事象)

グループ統括会社体制への移行に向けた会社分割

当社は、2026年2月10日開催の取締役会において、当社を吸収分割会社、当社の完全子会社2社をそれぞれ吸収分割承継会社とする吸収分割（以下、2件の吸収分割を総称して「本吸収分割」といいます。）を行うこと、並びに本吸収分割に係る吸収分割契約を締結することを決議いたしました。

本吸収分割は、いずれも効力発生日を2026年10月1日（予定）とし、吸収分割（下記(1)）については、2026年3月24日開催予定の第20回定時株主総会における吸収分割に係る吸収分割契約及び定款変更に関する議案が承認可決されること、吸収分割の効力が生ずること並びに所管官公庁の許認可等が得られることを条件として実施する予定です。吸収分割（下記(2)）については、吸収分割の効力が生ずること及び所管官公庁の許認可等が得られることを条件として実施する予定です。

1. 会社分割の目的

当社グループは、プライベート・エクイティ（以下「PE」といいます。）投資に加え、不動産投資やグローバルテック・グロース投資など投資対象の拡大を進めております。これら多数のアセットクラスを展開する上で、最適な資金配分や、利益相反取引の調整等を担うグループ全体の経営管理機能及び組織体制の構築が不可欠であると考え、グループ統括会社体制へ移行することを目的としています。

2. 会社分割の概要

本吸収分割は、以下の2つの吸収分割から構成されており、効力発生日はいずれも2026年10月1日を予定しています。

(1) 吸収分割（プリンシパル投資事業の承継）

- ・分割の方式：当社を吸収分割会社とし、当社の完全子会社であるインテグラル・グループ株式会社（以下「分割準備会社」）を吸収分割承継会社とする吸収分割です。
- ・承継する事業の内容：PE投資ファンドと共同して行うプリンシパル投資事業及びこれに主として付随し又は関連する事業です。
- ・株式の割当て：本吸収分割に際し、分割準備会社は当社に対し、普通株式97万株を割当て交付します。
- ・承継会社の商号変更：分割準備会社は、効力発生日付で「インテグラルホールディングス株式会社」に商号変更する予定です。

(2) 吸収分割（PEファンド運用事業の承継）

- ・分割の方式：当社を吸収分割会社とし、当社の完全子会社であるインテグラル分割準備株式会社（以下「分割準備会社」）を吸収分割承継会社とする吸収分割です。なお、吸収分割は、当社において会社法第784条第2項に規定する簡易吸収分割に該当するため、株主総会の承認を得ずに行う予定です。
- ・承継する事業の内容：PE投資ファンドの運用事業及びこれに主として付随し又は関連する事業です。
- ・株式の割当て：本吸収分割に際し、分割準備会社は当社に対し、普通株式980万株を割当て交付します。
- ・承継会社の商号変更：分割準備会社は、効力発生日付で「インテグラル株式会社」に商号変更する予定です。

3. 会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号）及び「事業分離等に関する会計基準」（企業会計基準第7号）に基づき、共通支配下の取引として処理する予定です。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物及び建物附属設備	371	47	-	418	240	95	178
工具、器具及び備品	136	38	-	175	130	22	44
建設仮勘定	0	-	0	-	-	-	-
有形固定資産計	508	85	0	593	370	118	222
無形固定資産							
ソフトウェア	10	-	-	10	10	1	0
無形固定資産計	10	-	-	10	10	1	0

【引当金明細表】

科目	当期首残高(百万円)	当期増加額(百万円)	当期減少額(百万円)	当期末残高(百万円)
賞与引当金	258	-	258	-

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	事業年度末日の翌日から3ヶ月以内
基準日	毎年12月31日
剰余金の配当の基準日	毎年6月30日、毎年12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
取次所	-
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告は、電子公告により行います。 ただし、やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。 公告掲載URL： https://www.integralkk.com/
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 取得請求権付株式の取得を請求する権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式又は募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

(第19期)(自2024年1月1日 至2024年12月31日) 2025年3月25日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年3月25日関東財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

(第20期中)(自2025年1月1日 至2025年6月30日) 2025年8月12日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2025年3月25日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書になります。

2026年2月10日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第7号(吸収分割の決定)に基づく臨時報告書になります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書

2026年3月18日

インテグラル株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 津村 健二郎
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 越智 淳
業務執行社員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているインテグラル株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記事項について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準に準拠して、インテグラル株式会社及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

観察可能でないインプットに基づき純損益を通じて公正価値で測定される金融資産（非上場資本性投資）の公正価値測定	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【連結財務諸表注記事項】 24. 金融商品(5) 金融商品の公正価値に記載の通り、2025年12月31日に終了する連結会計年度末現在、連結財政状態計算書において非流動資産の「投資」に計上されている公正価値で測定される金融資産は57,711百万円である。そのうち、公正価値ヒエラルキーのレベル3に分類される観察可能でないインプット（EV/EBITDA倍率及び加重平均資本コスト。以下同じ）に基づき純損益を通じて公正価値で測定される金融資産（非上場資本性投資）は53,191百万円（ポートフォリオへの投資10,154百万円及び公正価値で評価している子会社への投資43,037百万円）であり、資産合計83,303百万円の64%を占めている。</p> <p>観察可能でないインプットに基づき純損益を通じて公正価値で測定される金融資産（非上場資本性投資）の測定方法には、【連結財務諸表注記事項】 3. 重要性のある会計方針 (3) 金融商品 公正価値測定に記載の通り、知識のある自発的な当事者間での最近の独立第三者間取引の利用、類似の金融資産の現在の公正価値の参照、割引将来キャッシュ・フロー法及びオプション価格算定モデルが含まれ、信頼性のある見積公正価値を提供することが立証されている場合には、その評価技法を用いている。具体的には、【連結財務諸表注記事項】 24. 金融商品 (5) 金融商品の公正価値 公正価値の算定方法に記載の通り、主として割引将来キャッシュ・フロー法及び類似会社比較法である。</p> <p>これらの評価技法に基づく公正価値測定は、評価モデルの選定、投資先企業の事業計画や予算策定の重要な仮定、観察可能でないインプットである各種指標の選定など不確実性の高い見積り要素を多く含んでおり、また、見積り要素の決定に際して経営者の主観的な判断を伴うものである。</p> <p>以上より、観察可能でないインプットに基づき純損益を通じて公正価値で測定される金融資産（非上場資本性投資）の公正価値測定を、当監査法人は監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、評価技法の決定、観察可能でないインプットの決定、評価結果の分析、承認手続等を含む非上場資本性投資の公正価値測定に係る内部統制を理解し、その整備及び運用状況の有効性の評価手続を実施した。</p> <p>また、当監査法人は、非上場資本性投資の公正価値測定の妥当性を検討するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 会社の評価技法の選択に係る判断の合理性を検討するため、評価技法の選択方針に係る資料の閲覧及び質問を実施した。 ・ 公正価値測定において会社が選択した評価モデル及び重要な仮定の適切性を確かめるため、サンプリングにより抽出した銘柄について、当監査法人のネットワーク・ファームに所属する評価の専門家を関与させ、選択した評価モデルが評価実務に合致したものであるか及び公正価値測定にあたり採用した重要な仮定が評価基準日における各々の事象及び条件に照らし、許容される範囲内のものであるかを検討した。 ・ 公正価値測定に不動産価値を反映している銘柄については、サンプリングにより抽出した不動産評価額の適切性を確かめるため、当監査法人のネットワーク・ファームに所属する評価の専門家を関与させ、会社が利用した専門家の適用した手法及びその重要な仮定について検討した。 ・ 投資先企業の事業計画や予算の策定に係る重要な仮定の合理性を検討するため、使用される当該事業計画や予算について、関連資料の閲覧及び必要に応じて投資担当パートナー等に質問を実施した。また、仮定の重要性を評価するにあたり、感応度分析が必要と判断した場合には、監査人の許容範囲を設定し、経営者の見積額が当該範囲に含まれるかを検討した。 ・ 投資先企業に係る直近事業年度の財政状態及び経営成績を理解するため、投資先企業の財務諸表を閲覧した。 ・ 使用される投資先企業の事業計画や予算の合理性及び実現可能性を検討するため、当該事業計画や予算策定の基礎となった重要な仮定の変更の有無、事業計画や予算に対する売上高、EBITDA、その他重要業績評価指標（KPI）の達成状況、資金繰り、財務制限条項への抵触の可能性等について、会社の評価に係る会議資料と議事録の閲覧、質問及び過去の実績値との比較分析を実施した。 ・ 会社が選択した評価技法に含まれる各種指標の正確性を検討するため、入手可能な外部データを監査人が直接取得し、会社の採用した指標との照合を実施した。 ・ 公正価値測定の正確性を検討するため、会社が作成した算定資料における事業計画や予算の金額、投資先企業の財務数値等について根拠資料と照合し、公正価値の再計算を実施した。 ・ 新規上場の投資先企業について、直近の公正価値評価額と上場時初値の比較及び分析を実施した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、当連結会計年度の会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、それぞれ92百万円及び1百万円である。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年3月18日

インテグラル株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 津村 健二郎
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 越智 淳
業務執行社員

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているインテグラル株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの第20期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、インテグラル株式会社の2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

市場価格のない株式等の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当事業年度末現在、貸借対照表上において営業投資有価証券7,952百万円及びその他の関係会社有価証券18,475百万円を計上している。そのうち、市場価格のない株式等は、営業投資有価証券3,433百万円及びその他の関係会社有価証券18,475百万円であり、資産合計42,435百万円の52%を占めている。</p> <p>財務諸表の【注記事項】（重要な会計方針） 1. 有価証券の評価基準及び評価方法 (1) その他有価証券（投資事業有限責任組合が保有する有価証券を含む）に記載の通り、市場価格のない株式等は移動平均法による原価法で貸借対照表に計上されるが、実質価額が著しく低下し、かつ、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられない場合には、減損処理が行われる。</p> <p>会社の市場価格のない株式等の評価において用いる実質価額には、基本的には超過収益力が反映されている。従って、市場価格のない株式等を評価する際には、超過収益力の評価が重要な要素となり、当該超過収益力が反映された実質価額が著しく低下した場合には、減損処理を行う必要がある。</p> <p>よって、実質価額の評価においては、投資先企業の事業計画や予算に対する売上高、利益、その他重要業績評価指標（KPI）の達成状況、株式上場やトレードセール等の実現可能性、売却見込額、資金繰り、財務制限条項への抵触の可能性等を勘案の上、評価時点における超過収益力の毀損の有無を検討する必要がある。当該超過収益力の評価の基礎となる事業計画や予算は、重要な仮定など不確実性の高い見積り要素を多く含んでおり、また、見積り要素の決定に際して経営者の主観的な判断を伴うものである。</p> <p>以上より、市場価格のない株式等の評価を、当監査法人は監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、市場価格のない株式等の評価の決定方法、投資委員会におけるモニタリングや承認手続等を含む市場価格のない株式等の評価に係る内部統制を理解し、その整備及び運用状況の有効性の評価手続を実施した。</p> <p>また、当監査法人は、市場価格のない株式等の評価の妥当性を検討するため、評価の重要性及び不確実性が相対的に高い銘柄等を抽出し、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 会社の評価に関する判断の合理性を検討するため、評価に係る会議の資料を閲覧した。 ・ 投資先企業に係る直近事業年度の財政状態及び経営成績を理解するため、投資先企業の財務諸表を閲覧した。 ・ 投資先企業の事業計画や予算の策定に係る重要な仮定の合理性を検討するため、使用される当該事業計画や予算について、関連資料の閲覧及び必要に応じて投資担当パートナー等に質問を実施した。また、仮定の重要性を評価するにあたり、感応度分析が必要と判断した場合には、監査人の許容範囲を設定し、経営者の見積額が当該範囲に含まれるかを検討した。 ・ 使用される投資先企業の事業計画や予算の合理性及び実現可能性を検討するため、当該事業計画や予算策定の基礎となった重要な仮定の変更の有無、事業計画や予算に対する売上高、利益、その他重要業績評価指標（KPI）の達成状況、資金繰り、財務制限条項への抵触の可能性等について、会社の評価に係る会議資料と議事録の閲覧、質問及び過去の実績値との比較分析を実施した。 ・ 会社が作成した減損額算定の検討資料の正確性を確認するため、投資先企業の財務数値、事業計画値等について根拠資料と照合し、当該検討資料の再計算を実施した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。