

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年3月23日

【事業年度】 第13期(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

【会社名】 BASE株式会社

【英訳名】 BASE, Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役上級執行役員CEO 鶴岡 裕太

【本店の所在の場所】 東京都港区六本木三丁目2番1号

【電話番号】 03-6441-2075

【事務連絡者氏名】 取締役上級執行役員CFO 原田 健

【最寄りの連絡場所】 東京都港区六本木三丁目2番1号

【電話番号】 03-6441-2075

【事務連絡者氏名】 取締役上級執行役員CFO 原田 健

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第9期	第10期	第11期	第12期	第13期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (百万円)	9,931	9,739	11,680	15,981	20,729
経常利益又は経常損失 () (百万円)	960	1,495	409	796	1,644
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 () (百万円)	1,194	1,732	606	340	1,826
包括利益 (百万円)	1,189	1,729	608	336	1,913
純資産額 (百万円)	15,105	13,501	13,000	13,600	15,119
総資産額 (百万円)	31,991	31,278	37,297	46,288	57,803
1株当たり純資産額 (円)	135.48	118.81	112.87	115.77	126.86
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 () (円)	10.80	15.46	5.31	2.94	15.87
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	2.90	15.65
自己資本比率 (%)	47.2	43.2	34.9	29.1	25.3
自己資本利益率 (%)	-	-	-	2.6	13.0
株価収益率 (倍)	-	-	-	110.5	20.1
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,782	1,706	80	3,657	3,283
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	21	28	53	159	3,074
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	21	26	16	3	1,073
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	24,053	22,344	22,227	25,730	24,865
従業員数 (名)	211	266	274	304	401

- (注) 1. 第9期、第10期及び第11期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。
2. 自己資本利益率については、第9期、第10期及び第11期は親会社株主に帰属する当期純損失が計上されているため記載しておりません。
3. 第9期、第10期及び第11期の株価収益率は親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。
4. 従業員数は、就業人員数であり、臨時雇用者数は、従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。
5. 当社は2021年4月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っておりますが、第9期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失()及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
6. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第10期の期首から適用しており、第10期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第9期	第10期	第11期	第12期	第13期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (百万円)	8,420	7,635	8,073	9,995	11,952
経常利益又は経常損失() (百万円)	860	1,446	322	682	1,224
当期純利益又は当期純損失() (百万円)	1,147	1,779	520	63	1,499
資本金 (百万円)	8,552	8,614	8,669	8,735	8,847
発行済株式総数 (株)	111,500,749	113,631,964	115,197,823	116,386,590	117,847,657
純資産額 (百万円)	15,152	13,501	13,087	13,410	14,387
総資産額 (百万円)	28,390	25,819	27,026	31,214	33,746
1株当たり純資産額 (円)	135.90	118.81	113.63	114.14	122.21
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	5.00 (-)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失() (円)	10.37	15.88	4.55	0.55	13.03
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	0.54	12.85
自己資本比率 (%)	53.4	52.3	48.4	42.5	41.7
自己資本利益率 (%)	-	-	-	0.5	11.0
株価収益率 (倍)	-	-	-	590.9	24.4
配当性向 (%)	-	-	-	-	38.4
従業員数 (名)	186	250	252	250	247
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	31.6 (112.7)	12.1 (110.0)	12.5 (141.1)	16.6 (169.9)	16.6 (213.2)
最高株価 (円)	2,309 (14,500)	648	386	372	538
最低株価 (円)	592 (7,550)	232	222	190	298

- (注) 1. 第9期、第10期、第11期及び第12期の1株当たり配当額及び配当性向については、配当を実施していないため記載しておりません。
2. 第9期、第10期及び第11期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
3. 自己資本利益率については、第9期、第10期及び第11期は当期純損失が計上されているため、記載しておりません。
4. 第9期、第10期及び第11期の株価収益率は1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
5. 従業員数は、就業人員数であり、臨時雇用者数は、従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。
6. 当社は2021年4月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っておりますが、第9期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失()及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
7. 最高・最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所マザーズにおける株価を、2022年4月4日以降は東京証券取引所グロース市場における株価を記載しております。
8. 当社は2021年4月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っております。第9期の株価については株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、()内に株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しております。
9. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第10期の期首から適用しており、第10期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2 【沿革】

当社代表取締役CEOであり創業者の鶴岡裕太は、Eコマースの課題となっていた決済機能の導入に係る審査期間を短縮すること、専門的なWebサイト構築やWebデザインの技術を使わずに、誰でも簡単にデザイン性の高いネットショップが作成できる仕組みを提供することを目的として2012年12月にBASE株式会社を設立しました。

当社設立以降の企業集団に係る沿革は、下記のとおりであります。

年月	概要
2012年12月	東京都港区六本木において、BASE株式会社を設立 ネットショップ作成サービス「BASE(ベース)」の提供開始
2014年3月	ネットショップ作成サービス「BASE」にて、独自の決済システム「BASEかんたん決済」の提供開始 及び「BASEかんたん決済」にて「クレジットカード決済」の提供開始
2014年12月	本社を東京都渋谷区道玄坂二丁目10番12号に移転 オンライン決済サービス「Pureca(ピュレカ)」を開発するピュレカ株式会社株式を取得し、子会社化(2018年5月に清算)
2015年6月	本社を東京都渋谷区道玄坂二丁目11番1号に移転
2015年9月	オンライン決済サービス「PAY.JP」の提供開始
2016年6月	ID決済サービス「PAY ID」(現:購入者向けショッピングサービス「Pay ID」)の提供開始
2018年1月	オンライン決済サービス「PAY.JP」、ID決済サービス「PAY ID」の事業部門を分社化し、PAY株式会社(現、連結子会社)を設立 新規事業として金融サービスを行うことを目的に、BASE BANK株式会社を設立
2018年9月	本社を東京都港区六本木三丁目2番1号に移転
2018年12月	資金調達サービス「YELL BANK」の提供開始
2019年10月	東京証券取引所マザーズに株式を上場
2022年1月	BASE BANK株式会社を吸収合併
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所マザーズ市場からグロース市場に移行 ネットショップ作成サービス「BASE」において、月額有料の「グロースプラン」を提供開始
2023年4月	ネットショップ作成サービス「BASE」の「BASEかんたん決済」にて、「あと払い(Pay ID)」の提供開始
2024年6月	「PAY.JP」加盟店向けに、資金調達サービス「PAY.JP YELL BANK」の提供開始
2024年8月	越境ECサービス「want.jp」を運営するwant.jp株式会社を子会社化
2025年7月	伴走型ネットショップ構築システム「Eストアーショップサーブ」を運営する株式会社Eストアーを子会社化

3 【事業の内容】

当社グループは「Payment to the People, Power to the People.」をミッションとして掲げ、ネットショップ作成サービス「BASE」及び購入者向けショッピングサービス「Pay ID」を提供するBASE事業、オンライン決済サービス「PAY.JP」を提供するPAY.JP事業、資金調達サービス「YELL BANK」等を提供するYELL BANK事業、越境ECサービス「want.jp」を提供するwant.jp事業及び伴走型ネットショップ構築システム「Eストアーショップサーブ」を提供するEストアーショップサーブ事業を展開しており、これらのサービスを通して、個人及びスモールチームをエンパワメントすること、スタートアップ企業を支援することに注力しております。

(1) BASE事業

「BASE」は、誰でも簡単にネットショップが作成できるWebサービスで、ものづくりを行う個人にとどまらず、ビジネスを展開する法人、地方自治体をはじめとする行政機関にもご利用いただいています。

「BASE」では、専門的なWebサイト構築やWebデザインの技術を使わずに、当社が提供するデザインテンプレートを選択するだけで、誰でも簡単にデザイン性の高いネットショップを作成することができます。また、ネットショップ運営の課題となっていた決済機能の導入に係る時間を短縮する仕組みとして、当社独自の決済システム「BASEかんたん決済」を提供し、ネットショップの開設から決済機能の導入までをワンストップで提供することで、これまでネットショップの作成時間、運営費用、Web技術等様々な理由で、ネットショップを始めることが困難だった方でも、手軽にネットショップの開設・運営を始めることができる仕組みを構築しております。

ショッピングサービス「Pay ID」はBASEで作られたショップでのお買いものを、楽しむためのショッピングサービスです。ショッピングアプリとクイックでスムーズな決済機能を提供しています。

なお、「BASE」及び「Pay ID」の主な特徴は、以下のとおりであると考えております。

A) 全てのショップに最適な料金体系

ネットショップの初期導入費用及び月額運営費用が無料の月額無料プランでは、ネットショップの作成から運営まで無料でできるため、誰でもかんたんにネットショップの開設・運営を始めることができます。さらに、成長意欲が高く、売上規模が大きなショップは、サービス利用料を固定金額で支払う月額有料プランを利用することでランニングコストを抑制することが可能です。

なお、月額無料プランは「スタンダードプラン」、月額有料プランは「グロースプラン」として提供しております。

また、2025年7月にショッピングアプリ「Pay ID」を介しての販売に一律の手数料を新設しております。

		月額無料プラン	月額有料プラン
Web	サービス利用料	決済金額に対して3.0%	月額 19,980円
	決済手数料 (注1)	決済金額に対して3.6%~ + 1回あたり40円	決済金額に対して2.9%~
ショッピングアプリ 「Pay ID」	サービス利用料	決済金額に対して5.9%	
	決済手数料	決済金額に対して3.6% + 1回あたり40円	

(注1) Amazon Pay決済及びPayPal決済を利用された場合は、追加でシステム手数料相当額1%を受領しています。

(注2) ショップの売上代金を引き出す際に、別途引出申請手数料を受領しています。

B) 「BASEかんたん決済」

当社独自の決済システム「BASEかんたん決済」は、あと払い(Pay ID)、クレジットカード決済、コンビニ決済・Pay-easy決済、キャリア決済、銀行振込決済、PayPay決済、Amazon Pay決済、PayPal決済の8つの決済方法を、最短翌営業日からという短い時間で、「BASE」により開設したネットショップに導入することができます。一般的に、ネットショップを始める際には、ネットショップの開設の他に決済機能の導入も併せて行う必要があり、ショップオーナーは、決済会社との間で、別途個別契約の締結や銀行口座の用意が必要など、ネットショップの運営開始までの間に煩雑な手続きを行わなければなりません。「BASE」を用いてネットショップ開設をしたショップオーナーは、これらの煩雑な手続きを行うことなく、「BASEかんたん決済」の利用申請を行うだけで、決済機能を導入することができます。なお、「BASEかんたん決済」は、エスクロー決済(注)であり、「BASE」を利用しているショップとそのショップで買い物をされる購入者とが安心して取引できるよう、当社が仲介することで取引の安全性を確保しております。

(注) エスクロー決済とは、取引の安全性を確保するための仲介サービスです。

C) 誰でもかんたんに使える機能

「BASE」では、はじめての方でもかんたんに使えるシンプルな標準機能に加え、多様なニーズに合わせてショップをかんたんに拡充できる拡張機能「BASE Apps」等を提供しております。ネットショップ運営に必要な基本機能は、標準機能としてすべてのショップに対して提供しており、はじめてネットショップを作成される方でもかんたんに操作することができます。また、「BASE Apps」は「BASE」をより便利にご利用頂くための拡張機能であり、目的や必要に応じてネットショップの機能をかんたんに拡充できるシステムです。「BASE Apps」をご利用頂くことによって、ショップの成長に伴うニーズの多様化に対応することが可能になります。

D) ショッピングサービス「Pay ID」

ショッピングサービス「Pay ID」はBASEで作られたショップでのお買いものを、楽しむためのショッピングサービスです。ショッピングアプリとクイックでスムーズな決済機能を提供しています。

購入者は、ショッピングアプリ「Pay ID」を利用して、お気に入りのショップから新作入荷の通知やクーポン配布の通知の受け取りやお買いものの記録の一元管理などの、ショッピング体験のサポートを受けられます。また、「Pay ID」の決済機能では、登録した情報でクイックにワンクリック決済ができ、さらに、お買いものを翌月まとめてお支払い「Pay ID あと払い」が利用可能です。

ショップは、ショッピングサービス「Pay ID」を通じて、新規顧客の獲得が期待できます。また、商品の入荷などをお知らせすることで、自動でお客様に情報が届き、リピーターの強化を図ることが可能です。加えて、「Pay ID」の負担によるキャンペーンの実施及び「Pay ID」ポイントの提供を通じて売上の向上が期待できます。

「BASE」を利用しているショップオーナーの特徴は以下のとおりであります。なお、本特徴は、当社が2025年10月に実施したアンケート調査に基づいております(有効回答数1,083ショップ)。

A) 少人数でのショップ運営

ネットショップの運営人数は、「1名」が77.4%、「2名~4名」は21.9%であり、全体の9割以上が4名以下の少人数でネットショップを運営しております。

B) 個人でのショップ運営

個人と法人の利用割合では、個人でネットショップを運営しているショップオーナーが71.5%、法人が28.5%であります。この結果について、当社では、法人はもちろんのこと、初期費用や月額費用が無料であり、商品が売れない時期からコストが先行するリスクなくネットショップ運営に挑戦できる環境が、個人やスモールチームの利用しやすさに繋がっていると考えております。

C) オリジナル商品の販売が多い

「BASE」で販売されている商品のうち、オリジナル商品を展開しているショップは79.8%であり、大半のショップがショップ独自の商品を販売しております。

< BASE事業のビジネスの流れ >

ネットショップを作成しようとする個人・事業者は、「BASE」を使用してネットショップを作成します。

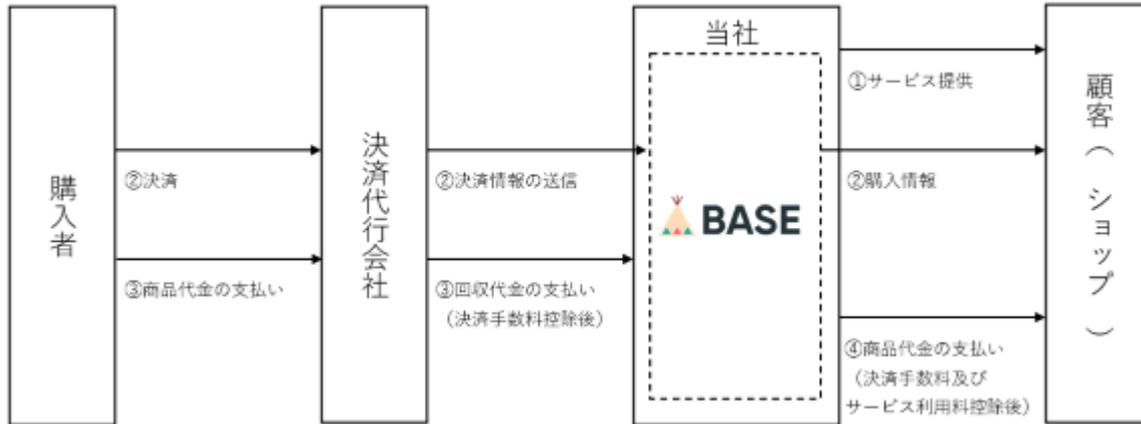
購入者(「BASE」を使用するショップで商品を購入する者)は、顧客(ショップ)が出品する商品の購入決済を行います。決済が行われると、業務提携先の決済代行会社を経由して決済情報が「BASE」に送信されます。ショップは「BASE」を通じて「購入情報」を受領します。

決済代行会社は、購入者から代金を回収し、決済手数料控除後、回収した代金を当社へ支払います。

当社は、決済手数料及びサービス利用料控除後の代金をショップへ支払います。(注)

(注) 月額有料プランの場合は決済手数料のみを控除し、サービス利用料月額19,980円は別途顧客(ショップ)に請求いたします。

< 事業系統図(BASE事業) >



(2) PAY.JP事業

「PAY.JP」は、開発者がスムーズに決済を組み込むことができる決済APIです。シンプルなAPIと豊富なライブラリで、Webサービスやモバイルアプリにかんたんに決済を導入することができ、オンライン決済を展開するスタートアップをはじめとする加盟店に提供しております。

なお、「PAY.JP」の主な特徴は、以下のとおりであります。

A) 業界最低水準の手数料

決済手段別の料金体系は、以下のとおりであります。

決済手段	プラン / 商材	決済手数料	月額費用
クレジットカード決済 / Apple Pay	スタンダードプラン (注) 1	3.3%	0円
	ビジネスプラン(注) 2	2.78%	20,000円
	エンタープライズプラン (注) 3	2.59%又は2.7%	50,000円
PayPay決済(注) 4	物販・サービス	3.5%	0円
	デジタルコンテンツ	9.0%	0円

- (注) 1. 「スタンダードプラン」とは、月間流通総額400万円未満の加盟店向けのプランです。
 2. 「ビジネスプラン」とは、月間流通総額が400万円以上2,000万円未満の加盟店向けのプランです。
 3. 「エンタープライズプラン」とは、月間流通総額が2,000万円以上の加盟店向けのプランです。
 4. PayPayの決済手数料にプランはございません。手数料は別途消費税がかかります
 5. 決済手数料はクレジットカード会社により異なります。

B) サポート満足度

2024年1月から2025年3月に「PAY.JP」を導入した加盟店に対する自社アンケート調査に基づく調査結果により、サポート満足度94.7%を獲得しております。

C) 安心なセキュリティ

「PAY.JP」は、国際基準のPCI-DSS Version4.0の準拠及びEMV 3Dセキュアに対応しており、加盟店はカード番号に一切触れることなく、国際基準に準拠したセキュリティで保護されたクレジットカード決済を導入することができます。

< 「PAY.JP」サービスのビジネスの流れ >

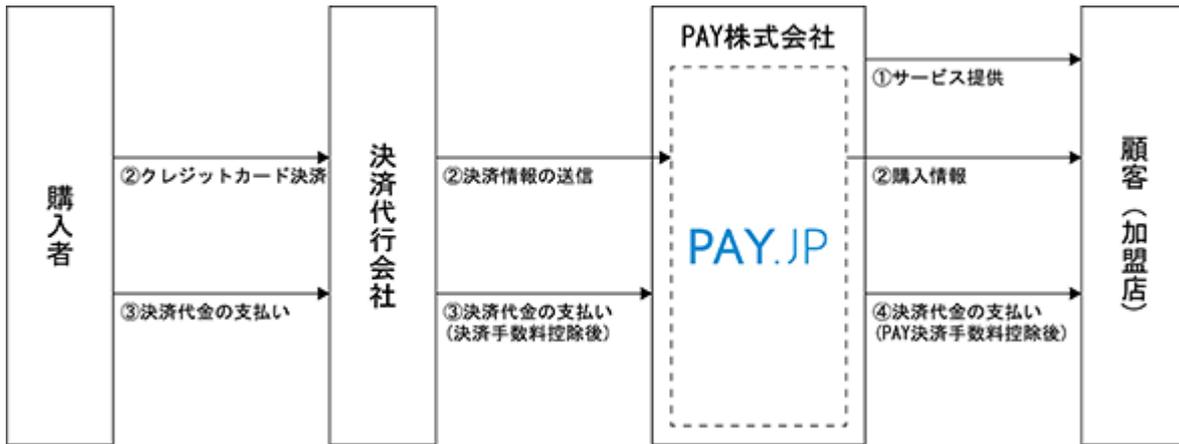
顧客(加盟店)がオンライン決済システムとして「PAY.JP」を導入します。

「PAY.JP」が導入されているECサイトで商品を購入する者が、クレジットカードを使用して決済を行います。決済が行われると、業務提携先の決済代行会社を経由して決済情報が「PAY.JP」に送信されます。加盟店は「PAY.JP」を通じて「購入情報」を受領します。

決済代行会社は、購入者から代金を回収し、決済手数料控除後、回収した代金をPAY株式会社へ支払います。

PAY株式会社は、決済手数料控除後の代金を加盟店へ支払います。

<事業系統図(「PAY.JP」)>



(3) YELL BANK事業

「BASE」を利用するショップオーナーから将来発生する債権を買い取るにより事業資金を提供する、資金調達サービス「YELL BANK」等のサービスを展開しております。

「YELL BANK」は、「BASE」のショップデータを活用することで、「BASE」のショップの将来の売上を予測し、当該予測に基づき将来債権を買い取るによりショップオーナーに事業資金を提供する資金調達サービスであり、「BASE」のショップのさらなる成長をサポートいたします。

また、「YELL BANK」を「PAY.JP」の加盟店向けに横展開した「PAY.JP YELLBANK」も提供しております。これにより、より幅広いマーチャントの資金調達のサポートが可能になっております。

「YELL BANK」の主な特徴は以下の通りであります。

A) 必要な金額がすぐに調達できる

「YELL BANK」が「BASE」のショップの将来債権を割り引いて購入することで、マーチャントは必要な事業資金をすぐに調達することができます。手数料率（サービス利用料）は1%から20%となります。

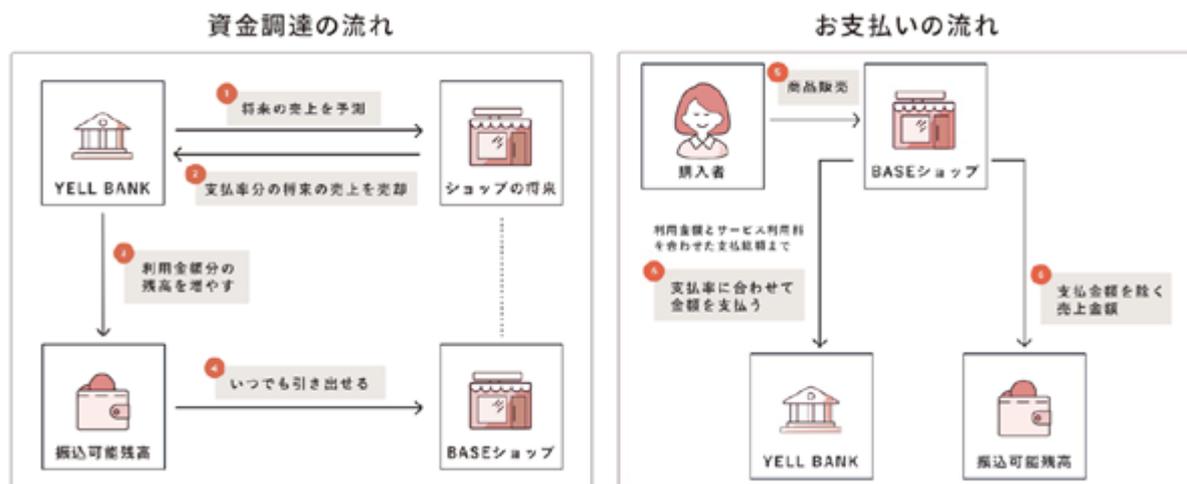
B) 支払いは商品が売れた時だけ

「YELL BANK」への支払いは、資金調達後、商品が売れた時だけ、支払率（将来債権のうち当社に譲渡した債権の割合）に応じて行われます。「YELL BANK」が買い取った将来債権が万一発生しない場合や、債権が発生したにもかかわらず回収できない場合、そのリスクを「YELL BANK」が負担するため、マーチャントは当該リスク無く「YELL BANK」を利用できます。

C) ショップ運営データによる将来債権の予測

「YELL BANK」は、「BASE」のショップの過去の運営データを活用して将来債権額を予測し、利用可能な条件を満たしたマーチャントに対し本サービスを提供いたします。このため、既存の金融機関を利用できずにチャレンジに足踏みをしていたマーチャントも、資金調達のチャンスを得ることが可能になります。

なお、マーチャントとは、「BASE」を利用するショップと「PAY.JP」を利用する加盟店の総称です。



(注) 上図はBASEショップに提供する「YELL BANK」の概要です

(4) want.jp事業

日本のEC運営者による世界中のローカルな販売網へのアクセスを容易にする越境ECサービスを提供しております。データに基づくグローバルサプライチェーンを構築し、独自のプライシング機能やロジスティクス機能を提供することで、海外向け販売を強化したい日本のEC運営者をサポートしています。また、BASEが提供する越境EC機能「かんたん海外販売」の配送や決済を担うことで、「BASE」の利用ショップが簡単に商品を海外に販売できる環境を提供しています。

(5) Eストアーショップサーブ事業

「Eストアーショップサーブ」は、EC専門25年超のノウハウに基づく高機能なECサイト構築システムに加え、専任担当者が開店から日々の運営、販促までをサポートする「伴走型」のサービスを提供しています。システム提供にとどまらず、集客やCRM（顧客関係管理）などのマーケティング支援も行うことで、EC事業の更なる成長やブランド確立を目指す事業者のニーズに応え、売上の拡大と事業の持続的な成長を強力に支援しております。

なお、グループGMVの拡大を目的として、2025年7月に「Eストアーショップサーブ」を運営する株式会社Eストアーを子会社化しております。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主な事業 の内容	議決権の所有 または被所有 割合(%)	関係内容
(連結子会社) PAY株式会社 (注)2、3	東京都港区	100	PAY.JP事業	100.0	役員の兼任 2名 管理業務の業務受託 資金の貸付、債務保証
want.jp株式会社 (注)2、4	東京都港区	50	want.jp事業	94.2	役員の兼任 2名 資金の貸付、債務保証
株式会社Eストアー (注)2	東京都港区	100	Eストアー ショップ サーブ事業	100.0	役員の兼任 3名
その他 1社					
(持分法適用関連会社) その他 2社					

- (注) 1. 「主な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。
 2. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社ではありません。
 3. PAY株式会社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えておりますが、セグメント情報においてPAY.JP事業の売上高に占める当該連結子会社の売上高(セグメント間の内部売上高又は振替高を含む)の割合が90%を超えているため、主要な損益情報等の記載を省略しております。
 4. 債務超過会社であり、2025年12月末時点で債務超過額は854百万円であります。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
BASE事業	146
PAY.JP事業	31
YELL BANK事業	25
want.jp事業	15
Eストアーショップサーブ事業	108
全社(共通)	76
合計	401

- (注) 1. 従業員数は、他社から当社グループへの出向者1名を除く就業人員数であり、臨時雇用者数14名(内、契約社員7名、アルバイト7名)は、従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。なお、当社グループ内の出向者6名については、BASE事業に1名、全社(共通)に1名、want.jp事業に1名、Eストアーショップサーブ事業に3名所属しております。
 2. 前連結会計年度末に比べ従業員数が97名増加しておりますが、主として2025年7月18日付で、株式会社Eストアーを連結子会社化したことによるものであります。

(2) 提出会社の状況

2025年12月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(百万円)
247	36.3	4.5	8

セグメントの名称	従業員数(名)
BASE事業	146
YELL BANK事業	25

全社（共通）	76
合計	247

(注) 1. 従業員数は、他社から当社への出向者5名を除く就業人員数であり、臨時雇用者数は、従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。
 2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

当社グループでは労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異
 提出会社

当事業年度					
提出会社	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注1)		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
BASE株式会社	17.0	72.7	74.7	75.2	126.3

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
 2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

当事業年度					
連結子会社	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注1)		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
株式会社Eストアー	0	100	70.8	70.9	69.5

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
 2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
 3. PAY株式会社、want.jp株式会社及び株式会社アーヴァイン・システムズについては、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しています。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営方針

当社グループは引き続き「Payment to the People, Power to the People.」のミッションのもと、個人及びスモールチーム、スタートアップ企業をエンパワーメントすることは変わらず、すべての人が活躍できる社会基盤を提供してまいります。

(2) 経営戦略等

当社グループは、対象顧客の拡大及び付加価値の向上による価値創造を通じて、中長期的な企業価値の向上に努めることを経営の基本方針としております。

この実現に向け、既存プロダクトの強化によるトップライン成長及び収益性向上を両立させることでEBITDA成長を目指してまいります。具体的には、プロダクトのAI化に取り組み、顧客への新たな付加価値提供を図ってまいります。

加えて、グループシナジー創出への取り組みを強化し、トップラインの成長及び収益性向上を実現してまいります。

さらに、M&A及び提携等を推進し、グループの非連続な成長（インオーガニック）を目指してまいります。



既存プロダクトの成長に向けた取り組み

) BASE事業

プロダクトのAI化及び付加価値の高い新機能の開発により、個人やスモールチームへの価値提供を継続して行い、GMV成長及びテイクレート向上を通じて、売上高及び売上総利益の成長を目指してまいります。

また、中長期のGMV成長及び競争力の維持を目的に、マスマーケティングを含むプロモーションを継続し、新規ショップ開設数の増加を図ってまいります。

加えて、ショッピングアプリ「Pay ID」の購入体験を強化し、ショッピングアプリ「Pay ID」を介したGMVの増加による手数料収入の獲得を通じて、売上総利益の成長を目指してまいります。

) PAY.JP事業

プロダクト開発（決済手段のラインナップ拡充等）及びセールス&マーケティングの強化により、新規加盟店の増加を目指し、さらにEストアーショップサブ加盟店への導入により、売上高及び売上総利益の成長を目指してまいります。

また、決済原価の低減を通じた売上総利益率の向上を目指してまいります。

) YELL BANK事業

プロダクトの機能拡充及び健全な運営基盤の強化による買取債権総額の増加を目指してまいります。

) want.jp事業

BASE事業との共同開発による越境EC機能「かんたん海外販売」の提供を通じて、「BASE」ショップの越境EC取扱高の拡大を通じて、BASE事業の売上総利益成長を目指してまいります。

) Eストアーショップサブ事業

コンサルティング、ソリューション提供力を強化し、トップラインの安定成長を図ってまいります。また、決済基盤の統合等を通じて、各種原価低減による売上総利益率の向上を目指し、中長期ではグループシナジーを創出し、トップライン成長を目指してまいります。

シナジー創出に向けた取組み

グループシナジー創出への取組みを強化し、トップラインの成長及び収益性向上の実現を目指してまいります。

具体的には、BASE事業で展開している金融機能（将来債権ファクタリング「YELL BANK」）をPAY.JP事業へ展開しております。

また、want.jp事業とBASE事業との共同開発による越境EC機能「かんたん海外販売」をBASE事業のショップ向けに展開しております。

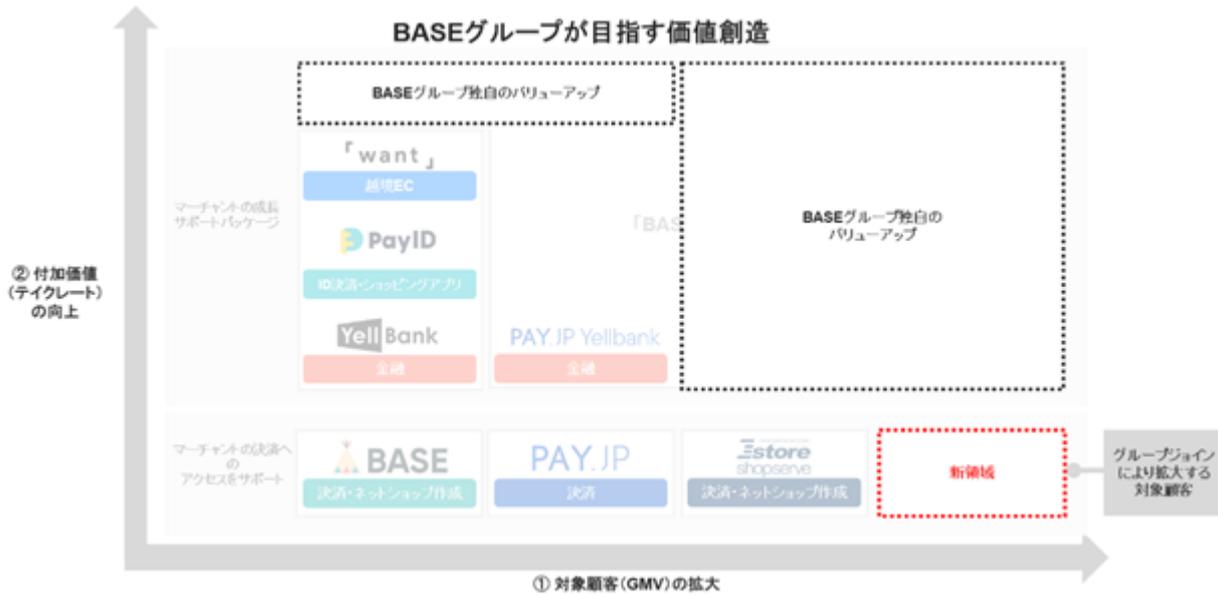
さらに、PAY.JP事業で展開しているクレジットカード決済の機能をEストアーショップサブ事業へ展開してまいります。

上記以外のグループシナジー創出も検討してまいります。

機能(価値提供)	BASE事業	PAY.JP事業	Eストアー ショップサブ事業	効果シナジー
決済(クレジットカード)	BASE かんたん決済	PAY.JP	カード決済を PAY.JPへ移管 2026年予定	✓ 決済原価低減による売上総利益率改善
決済(BNPL)	PayIDあと払い	検討	検討	✓ GMVの増加、テイクレート上昇
金融(将来債権ファクタリング)	Yell Bank	PAY.JP Yellbank	検討	✓ 金融収益の獲得
越境EC	越境EC かんたん海外販売 2026年3月標準化予定	検討	検討	✓ GMVの増加、テイクレートの上昇
ショッピングアプリ	PayID	検討	検討	✓ GMVの増加、テイクレートの上昇

M&A及び提携等の推進によるグループの非連続な成長（インオーガニック）を目指す取組み

既存事業の成長を引き続き最優先に追求しながらも、グループの非連続な成長（インオーガニック）の実現に向けて、M&A及び提携等の推進による対象顧客の拡大と、拡大した顧客層に対して「YELL BANK」、「Pay ID」及び「want.jp」等を活用したBASEグループ独自のバリューアップにより、価値創造の最大化を目指してまいります。



具体的なM&Aの検討領域としては、対象顧客（GMV）の拡大を目的として、モノ領域（物販）物販領域を中心にサービス及びデジタルコンテンツ領域（非物販）で展開するEC事業者（非対面型のストアフロントサービス）をM&Aの候補先として優先的に検討してまいります。

さらに、付加価値（レイクレート）の向上を目的として、加盟店のEC運営をサポートする機能を展開する事業者についてM&Aの候補先として検討してまいります。

	モノ領域 15.0兆円	サービス領域 8.2兆円	デジタルコンテンツ領域 2.6兆円
対象顧客 (GMV)の拡大	アパレル・雑貨 食品・飲料・酒類 家具/インテリア コスメ 家電・機器 書籍・ソフト	旅行 チケット 飲食・デリバリー 理美容 エンタメ スキルシェア	電子書籍 オンラインゲーム 音楽配信 動画配信 テキスト イラスト・写真
付加価値 (テイクレート)の向上	コンテンツ制作 販売支援 バックオフィス エージェント ファイナンス コミュニティ その他		
	1.9兆円 ※一部、上記3領域と重複あり		

グループのAIに向けた取り組み

当社グループのAIに関する戦略は、グループアセットであるマーチャント及び購入者の2サイドトランザクションデータ及びコンテキストデータを活用し、Commerce InterfaceとAIをかけ合わせ、マネタイズポイントのPayment及びFinanceの優位性を強化していく戦略です。

BASE事業においては、累計250万を超える顧客及びトランザクションデータ、シンプルなUIと自社の決済基盤を活用し、マーチャント向けECバリューチェーン全体を対象に、プロダクトにAIを実装していく方針です。

プロダクトにおけるAI活用例として、BASE事業の「かんたん海外販売」において、国内外のトランザクションデータを活用した独自のAIモデルにより、商品情報の特定から発送可否判定までを高度に自動化しており、グループ独自のAI、Interface、Payment基盤を活用し、越境ECにおける利便性を提供しております。

(3) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループでは、売上総利益（売上高から流通総額に応じて決済会社へ支払う決済手数料を控除した金額）の成長を重視した経営を行っております。

当社グループの主な収益は、BASE事業においては、BASEショップの流通総額に対して発生する決済手数料及びサービス利用料であり、PAY.JP事業においては、PAY.JP加盟店の流通総額に対して発生する決済手数料であります。そのため収益の源泉である流通総額の最大化と、さらに提供するサービスの高付加価値化及び売上原価の低減により実現される売上総利益の最大化を目指しております。

(4) 経営環境

経済産業省発表の「令和6年度電子商取引に関する市場調査報告書」によると、2024年における日本のBtoC-EC市場規模は約26.1兆円（前年比+5.15%）（物販系約15.2兆円（前年比+3.70%）、サービス系約8.2兆円（前年比+9.43%）、デジタル系約2.6兆円（前年比+1.02%））と拡大をしており、今後も堅調に拡大をしていくものと認識しております。

(5) 対処すべき課題

上記の経営環境の下、当社グループが対処すべき主な課題として考える事項は以下のとおりであります。

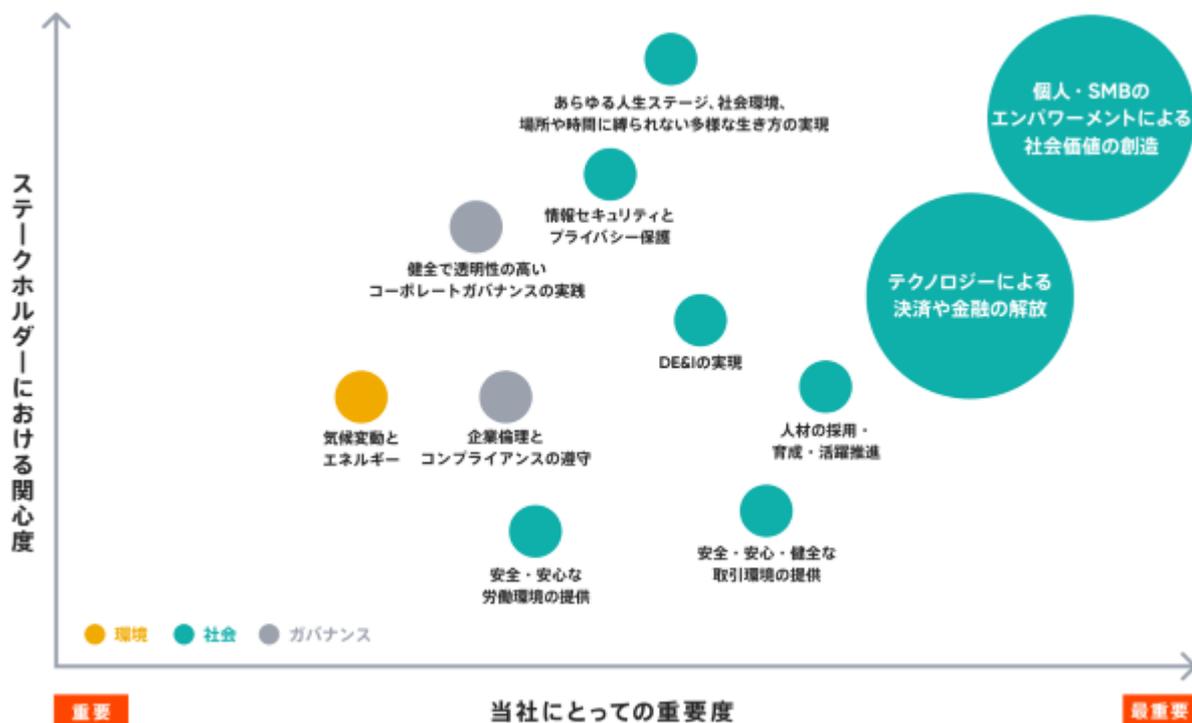
サステナブルな社会の実現

当社グループは「Payment to the People, Power to the People.」をミッションとして掲げ、インターネットテクノロジーによって、多くの方が必要としながらもまだ享受できずにいる決済や金融領域へのアクセシビリティを高め、これにより個人やスモールチームをエンパワーメントすることで、すべての人が活躍できる社会の実現を目指して企業活動を行っております。当社グループは、1日も早いミッションの実現を目指して、社会に開かれた決済・金融を提供するプラットフォーマーとしての責任と役割に向き合い、サステナブルな社会を実現するためにグループ全体を通じてESGに関する取組みを推進することが重要な課題であると考えております。

そのため、当社グループではサステナビリティ委員会を設置し、当該委員会においてサステナビリティに関する事項の審議、推進施策及び設定したKPIの遂行状況のモニタリングを行い、定期的に取り締役に報告することで、ESGに関する取組みを推進する体制を確保しており、当連結会計年度は、PRIDE指標2024におけるゴールド認定取得やスコープ3（GHG排出量）の開示義務化に備えた一部カテゴリの算出及び情報開示等、DE&Iや気候変動関連の取組みを実施いたしました。

今後も、2022年に特定した当社グループの重点課題であるマテリアリティに関する取組みを中心に、ESGに関する取組みを推進してまいります。

なお、特定したマテリアリティは以下の通りです。



企業価値向上に向けた規律ある成長戦略の推進

当社グループは、対象顧客の拡大及び付加価値の向上による価値創造を通じて、中長期的な企業価値の向上に努めることを経営の基本方針としております。

この実現に向け、資本効率を意識した規律ある投資を前提に、既存プロダクトの強化及びシナジー創出、並びに非連続な成長を目的としたM&A等を積極的に推進していくことが、経営の重要な課題であると考えております。

既存事業につきましては、トップラインの成長と収益性向上の両立を引き続き推進し、EBITDAの持続的な成長を目指します。そのために、既存プロダクトを強化するとともに、グループ全体での連携を一層強化しシナジーを創出することで、顧客への提供価値の最大化を目指してまいります。

M&Aにつきましては、対象顧客及びGMVの拡大を主目的として実施し、拡大した顧客層に対して既存事業を活用したBASEグループ独自のバリューアップを行い、価値創造の最大化を目指してまいります。さらに、テイクレートの向上やグループシナジーの創出に資する案件についても積極的に検討してまいります。

AI技術の活用による提供価値の向上と生産性の最大化

近年、生成AIをはじめとするAI技術の進化により、インターネットサービスのあり方や開発手法は劇的な変化を迎えております。当社グループにおきましても、ミッションである「Payment to the People, Power to the People.」の実現に向け、AI技術の活用は不可欠な要素であると認識しております。

プロダクト面におきましては、AIを活用した新たな付加価値を積極的に提供し、利用者の皆様がより創造的な活動に注力できる環境を構築してまいります。

また、社内業務や開発プロセスにおきましても、AIによるコーディング支援や業務自動化を推進することで、開発スピードの向上や業務効率の最大化を図り、より筋肉質な組織体制の構築を目指してまいります。

人的資本の強化

当社グループは、持続的な成長や事業価値の向上を実現する上で、人材は唯一無二の中核的な経営資源であると考えております。従業員が自身の仕事やキャリアに主体性を持ち、新たなスキル習得や業務改善に挑戦し続けることを支援することが重要であると考え、教育体制や人事制度の整備、具体的な人事施策の実施を行っています。

具体的には、各種研修の企画と実施、DE&I推進による多様性と公平性のある環境の整備、人材育成計画の企画と実施、育児支援策の導入などの取り組みを行っています。

これらを通じて、人材育成や自律的なキャリア構築を支援しています。

開発力・技術力の強化

当社グループの事業はインターネット業界と深くかかわっており、競争力のあるプロダクトをEC市場へ提供していくためには、その情報技術やサービスをタイムリーに採用し、常に新しいプロダクトを創造し続けていくことが重要な課題であると考えております。

そのために、EC環境の変化や当社グループのサービス利用者の要望を効率よく吸収し、質の高いプロダクトを提供してまいります。

サービスの安全性・健全性の確保

当社グループは、取引の場や決済サービスを提供する事業者として、あらゆるステークホルダーが安心して取引を行うことができるよう、サービスの安全性・健全性を確保することが重要な課題であると考えております。

そのため、BASE事業においては、365日対応の専門部署を設置することはもちろん、当社グループが保有する取引データの機械学習の活用等による分析やクレジットカード会社の不正配送先データベースの活用、3Dセキュアの導入等による不正決済や不適切な商品の販売を検知・防止、ネットショップ運営者に対するログイン認証方法の強化等を実施しており、また、PAY.JP事業においては、クレジット業界におけるグローバルセキュリティ基準であるPCI DSSに完全準拠した運用でクレジットカード情報を管理することで、サービスの安全性・健全性の確保を図っております。

情報管理体制の強化

当社グループが提供するサービスにおいては、サービス利用者の個人情報をはじめとした様々な情報を預かっており、これらの情報を適切に管理するための体制強化が重要な課題であると考えております。そのため、当社グループでは情報セキュリティ基本方針や情報セキュリティ基本規程等の社内規程を制定し、これらに基づいて情報の適切な管理を徹底しております。

また、情報セキュリティ専門部署の設置や、全社員向けの情報セキュリティ研修実施による情報セキュリティ対策の強化を図ることはもちろん、情報セキュリティ委員会を定期開催して情報セキュリティ上のリスクの洗い出し及び議論を実施しております。

今後も、グループ全体の教育・研修の実施やシステムの強化・整備を推進し、情報管理体制を強化してまいります。

内部管理体制の強化

当社グループは今後もより一層の事業拡大を目指しており、社会的責任を果たし、持続的な成長と企業価値の向上を図るために、業務運営の効率化やリスク管理のための内部管理体制の強化が重要な課題であると考えております。

そのため、バックオフィス業務の整備を推進し、経営の公正性・透明性を確保するための内部管理体制強化に取り組んでまいります。具体的には、リスクマネジメント及びコンプライアンス委員会を設置の上、業務運営上のリスクの把握及び管理の実施、役職員に対する定期的な研修等による啓蒙活動の実施、定期的な内部監査の実施等によるコンプライアンス体制の強化、監査役監査の実施によるコーポレート・ガバナンス機能の充実等を図っております。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) サステナビリティ全般

ガバナンス

当社グループでは、サステナビリティ基本方針、マテリアリティ、サステナビリティに関連する施策案その他サステナビリティに関する重要事項の審議、調整及びモニタリングを行うとともに、経営会議へ上程すべき重要事項を審議・検討することを目的に、2022年3月からサステナビリティ委員会を設置しております。サステナビリティ委員会を經由して経営会議で審議・決定された事項及び進捗状況については、定期的に取り締役に報告しております。

経営会議において決定した対応方針・施策等は、サステナビリティ委員会委員長である代表取締役上級執行役員CEOを中心として、社内の各部門が主体となって推進しております。

戦略

サステナビリティ基本方針

BASEグループは「Payment to the People, Power to the People.」をミッションに掲げ、インターネットテクノロジーによって、多くの方が必要としながらもまだ享受できずにいる決済や金融領域へのアクセシビリティを高め、それにより個人・スモールチームをエンパワーメントすることですべての人が活躍できる社会の実現を目指して企業活動を行っております。

創業当初から、「インターネットによって個人・スモールチームがより強くなったその時に、世界がもっともっとよくなる。」ということを誰よりも信じ続けてプロダクトの企画・開発に取り組んでまいりました。その想いはこれからも変わりません。

Payment to the People, Power to the People.

私たちは1日も早いこのミッションの実現を目指して、社会に開かれた決済・金融を提供するプラットフォームとしての責任と役割に向き合い、サステナブルな社会を実現するためにグループ全体を通じてESGの取り組みを推進してまいります。

マテリアリティの特定

基本方針に基づき、当社グループのサステナビリティ経営を加速させていくためのマテリアリティ（重要課題）を特定いたしました。今後は、マテリアリティを中心に施策を推進してまいります。

なお、マテリアリティの特定プロセスは以下の通りです。

STEP1 マテリアリティ候補の抽出

GRIスタンダード、SDGs（国連の持続可能な開発目標）、SASB（サステナビリティ会計基準審議会）といった国際的な指標および、ISOや国際的なESG格付基準を参照し、当社の事業特性などを踏まえ、環境・社会・ガバナンスに係る重要課題候補を抽出いたしました。

STEP2 マテリアリティ候補の絞り込み・評価

社内外の取締役、上級執行役員、監査役および株主・投資家にインタビューを実施いたしました。その結果をもとに、“自社にとって重要な課題”および“ステークホルダーにとって関心度が高い課題”の観点より総合的に判断し、マテリアリティ候補の絞り込み・評価を実施いたしました。

STEP3 マテリアリティの特定

取締役会および経営会議における議論を通じて、当社ビジョンや経営戦略との関連性を評価し、取締役会決議を経て優先的に取り組むべき重要課題を特定いたしました。

特定したマテリアリティは、第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等（5）対処すべき課題 サステナブルな社会の実現をご参照ください。

人材の育成及び社内環境整備に関する方針、戦略

人材の育成に関する方針・戦略等

当社は、持続的な成長や事業価値の向上を実現していくうえで、人材は最も重要な経営資源であると考えております。そのためには、従業員が自身の仕事やキャリアに主体性を持ち、挑戦し続けることを支援することが従業員の育成のために重要であると考えております。

社内環境の整備に関する方針・戦略等

多様性を尊重する企業文化のもと、一人ひとりの個性や能力が最大限に発揮できる制度や職場環境を整備し、ワークライフバランスの推進とDE&I環境を醸成し、社員のエンゲージメントの向上を実現します。

具体的な取り組み

人材育成

当社グループは、人的資本を重要な経営資源と位置づけ、戦略実行力の強化と持続的な組織能力の向上を図るための投資を継続しています。個人の専門性を引き出す「点」の支援として、役割別スキルの定義や「人材育成会議」の運用を通じたテーラーメイド型のキャリア支援を実施する一方、組織を「面」で捉えたマネジメント層の育成や、事業組織ごとの組織開発にも注力しています。これらの施策を通じて、従業員一人ひとりがオーナーシップを持って挑戦し続ける環境を醸成し、プロダクトおよび事業の競争力を中長期的に高めていく方針です。

DE&I

当社グループは、ミッション「Payment to the People, Power to the People」のもと、社会的マイノリティを含むあらゆる個人・スモールチームをエンパワーメントする社会の実現を目指しており、DE&Iの推進を経営の根幹に据えています。このミッションを体現する組織として、性別、年齢、国籍、宗教、性自認・性的指向、障がいの有無等に関わらず、多様なバックグラウンドを持つメンバーが能力を最大限に発揮できる体制を堅持しています。なかでも、社会構造的に課題を抱える女性セグメントの活躍に向けては、戦略的な採用広報、リーダーシップコーチングによる次世代層の育成、ライフステージに応じた定着支援、および心理的安全性の高い環境整備を包括的に実施しています。多様な社員の視点を活かしてロングテールな市場のニーズに応え続けることが、当社グループの持続的な成長における重要な競争優位性になると考えています。

ワークライフバランス

ハイブリッドな働き方を提供するため、フレックスタイム制度や在宅勤務制度を継続して運用しており、『有給休暇5日以上取得率100%』『平均残業時間が10時間未満』等の実績がでております。また従業員のライフステージに合わせた補助制度の導入やテスト運用を定期的におこなっており、2025年度では『育児休暇取得率は女性100%、男性70%以上』を実現し、職場復帰率も『女性、男性ともに100%』となりました。今後も多様な従業員が働ける仕組みを提供し、すべての人材が活躍できる環境を持続的に整備して参ります。

リスク管理

リスクマネジメント体制

当社では「リスクマネジメント及びコンプライアンス委員会」において、事業活動を行う上で対処すべきリスクを認識・特定し、重点対応の協議を行っています。「リスクマネジメント及びコンプライアンス委員会」は代表取締役上級執行役員CEOを委員長とし、委員長により選任された委員で構成されており、四半期毎に開催され、特に重要と認識されたリスクについては定期的に取締役会へ報告されます。

事業継続計画（BCP）への取り組み

当社では、決済・金融を提供するプラットフォーマーとして、大規模災害の発生を事業継続に影響をもたらす重要リスクの一つと捉え、従業員およびその家族の安全の確保、事業活動への影響の最小化を最優先事項として速やかな復旧に努められるよう、事前に想定されるリスクを抽出し、リスクの防止や低減等の各種施策を講じております。2023年6月には、BASEグループとして事業継続計画（BCP）規程の策定を行い、代表取締役CEOを危機対策責任者とする危機管理体制の構築や安否確認システムの導入、各種マニュアル（防災・災害対策マニュアル、重要業務復旧計画書等）を整備する等、緊急事態が発生した場合に迅速な初動対応と事業の継続・早期復旧・正常化を図ることを可能にしております。また、BCP主管部署にてBCP年間活動計画を策定し、平時から非常事態の発生を想定した安否確認訓練や自衛消防隊訓練を定期的を実施して非常時における各部署の役割と連絡体制が正しくスムーズに機能しているかを確認しており、必要に応じて随時見直しをしております。それらの結果については、四半期に一度開催されるリスクマネジメント及びコンプライアンス委員会に報告され、必要な対応方針の協議および対応状況のモニタリングを行う仕組みを構築しております。

引き続き、事業継続計画（BCP）規程に基づいたPDCAサイクルを回し、リスク管理強化に取り組んでいきます。

サステナビリティ関連リスク

今後はサステナビリティに関する事項を所管する部門にて、社内の関係部門の協力の下、特定・評価した気候変動に関するリスクと機会を「サステナビリティ委員会」に報告・提言し、全社的な気候変動への対応を推進してまいります。また、「サステナビリティ委員会」で挙げた気候変動問題に関わる重要な環境リスクや社会課題については、「リスクマネジメント及びコンプライアンス委員会」と連携し、全社リスクに統合してまいります。

指標及び目標

人材の育成及び社内環境整備に関する方針に関する指標の内容並びに当該指標を用いた目標及び実績

当社グループの女性管理職比率、男性の育児休業取得率、男女間賃金格差に関する指標については、以下の通りです。

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合 (%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率 (%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異 (%) (注1)		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
16.1%	69.2%	68.7%	70.1%	95.2%

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

当社では、人材の育成及び社内環境整備に関する方針に基づき、以下の指標及び目標を定めております。なお、2030年までに下記を達成することを目標としております。

女性役員比率30%以上

女性管理職比率30%以上

(2) TCFDに基づく開示

当社グループでは、気候変動問題を事業に影響をもたらす重要課題の一つと捉え、マテリアリティ(重要改題)の一つとしてグループ全体で気候変動対策に取り組んでおり、2023年3月には、TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)への賛同を表明しました。TCFD提言にある「ガバナンス」、「戦略」、「リスク管理」、「指標と目標」の開示推奨項目に沿って、気候関連情報を開示いたします。

ガバナンス

第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (1) サステナビリティ全般 ガバナンス
 をご参照ください。

戦略

当社グループでは、気候変動がもたらすリスク及び機会につき、TCFD が提唱するフレームワークに基づいて当社グループ事業の特性を踏まえたシナリオ分析を行った結果、現時点においては以下のとおり認識しております。

リスクの特定

区分	想定シナリオ	リスクの内容	影響度	対応策	
移行 リスク	政策 法規制	日本国内における規制強化に伴い、炭素税が導入される	炭素税導入による税負担増加リスク	小	<ul style="list-style-type: none"> ・ GHG排出量の削減 ・ 本社オフィス使用電力の再生エネルギー利用 ・ 本社以外使用電力量のカーボンオフセット対応
	市場	クリーンエネルギー需要増加等によって各種エネルギー価格が高騰する	再生エネルギー価格の上昇による販管費増加リスク	小	オフィス使用電力調達先の精査、多様化、適正化によるコスト削減
		消費者の嗜好変化により、環境への配慮を行っていないサービスへの需要が低下し、サービス利用者が離脱する	当社サービスの利用減少による売上減少リスク	小	<ul style="list-style-type: none"> ・ 環境に配慮した取り組みの推進および開示
	評判	ESG投資の加速により、ESG関連情報の開示対応をしていない企業の評判が低下する	気候変動対応や関連情報開示が不十分なことによる株価低下リスクや金融機関および投資家からの資金調達に影響が発生するリスク	小	<ul style="list-style-type: none"> ・ 環境に配慮した取り組みの推進および開示 ・ Scope1 + 2の100%削減 ・ 金融機関および投資家との適切な対話
物理 リスク	急性	気候変動による異常気象で集中豪雨や洪水等の災害が頻発および激甚化する	拠点およびデータセンターの浸水や利用システムのダウンによるサービス運営停止リスク	大	<ul style="list-style-type: none"> ・ 事業継続計画（BCP）の策定 ・ BCP対策を講じたオフィスへの入居 ・ リモートワークの推進 ・ 堅牢なクラウドサービスの活用推進

機会の特定

区分	想定シナリオ	機会の内容	影響度	対応策
エネルギー源	日本国内における規制強化に伴い、炭素税が導入される	GHG排出量ゼロ達成による炭素税の非課税	小	・GFG排出量の削減 ・本社オフィス使用電力の再生エネルギー利用 ・本社以外使用電力量のカーボンオフセット対応
製品サービス	消費者の嗜好変化に伴い、環境への配慮を行っている企業やクラウドサービスの需要が拡大する	ブランドイメージ向上による企業競争力の強化と当社サービスの需要拡大	大	・環境に配慮した取り組みの推進および開示
強靭性	決裁・金融を提供するプラットフォームに対してレジリエントなプラットフォーム構築や運営体制構築が求められる	当社サービスの信頼性向上と需要拡大	大	・事業継続計画（BCP）の策定 ・BCP対策を講じたオフィスへの入居 ・リモートワークの推進 ・堅牢なクラウドサービスの活用推進

リスク管理

第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (1) サステナビリティ全般 リスク管理「サステナビリティ関連リスク」をご参照ください。

目標及び指標

当社グループでは、気候変動に関する評価指標として GHG(1)排出量を算定しております。直近2か年における GHG 排出量の実績は下表の通りです。

当社グループにおけるGHG排出量

項目	2024年12月期	2025年12月期	
Scope 1 (燃料使用等による直接排出)	0 (t-CO2)	0 (t-CO2)	
Scope2 (2) (購入した電力使用に伴う間接排出)	102 (t-CO2) (3)	93 (t-CO2) (3)	
Scope3 (事業活動に関連するその他の間接排出)	合計 カテゴリ5~9	248 (t-CO2)	338 (t-CO2)
	カテゴリ5 事業から出る廃棄物	1 (t-CO2)	0.6 (t-CO2)
	カテゴリ6 出張	69 (t-CO2)	32 (t-CO2)
	カテゴリ7 雇用者の通勤	30 (t-CO2)	35 (t-CO2)
	カテゴリ9 輸送配送下流	148 (t-CO2)	270 (t-CO2)

- (1) Green House Gas (温室効果ガス) の略称
- (2) マーケット基準で算定
- (3) 連結子会社であるwant.jp株式会社、株式会社Eストアーの別拠点の使用電力を含めた形で算出

なお、Scope1およびScope2については、2023年9月より本社オフィス並びに、2024年以降は連結子会社であるwant.jp株式会社、2025年以降は株式会社Eストアー（支社含む）のオフィスの使用電力を全て再生可能エネルギー由来の電力に切り替えております。また、都内の商業施設で展開しているネットショップ作成サービス「BASE」が運営するリアル店舗出店スペース（「BASE」利用ショップに提供しているポップアップストアができるスペース）で使用している電力についても、再生可能エネルギー（電力）由来のクレジットを購入することによるカーボンオフセットを実施しており（2025年3月のリアル店舗出店スペース縮小に伴って正確な数値取得が困難となったことから、昨年と同水準のGHG排出量を算出済み。）、2023年12月期以降、当社グループにおけるScope1+2のGHG排出量実質ゼロを実現しています。Scope3は2024年12期より段階的に開示をしており、開示範囲はカテゴリ5（事業から出る廃棄物）、カテゴリ6（出張）、カテゴリ7（雇用者の通勤）、カテゴリ9（下流）

輸送配送)を対象としています。カテゴリ9(下流:輸送配送)のGHG排出量はヤマト運輸株式会社からデータ提供を受けており、当社プラットフォーム利用に伴って発生する輸送配送(下流)の全体の4割相当(当社調べ)のGHG排出量となります。

引き続き、当社グループにおけるScope1+2のGHG排出量実質ゼロの実現、その他範囲のScope3算出については、当社事業の特性を踏まえた形で、算出可能な範囲についての検討および議論を進めていきます。

3 【事業等のリスク】

当社グループの事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、リスク要因となる可能性があると考えられる主な事項及びその他投資者の判断に重要な影響を及ぼすと考えられる事項を以下のとおり記載しております。また、必ずしもそのようなリスク要因に該当しない事項につきましても、投資者の投資判断上重要であると考えられる事項については積極的に開示することとしております。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を十分に認識したうえで、発生の回避及び発生した場合の対応に取り組む方針ではありますが、当社株式に関する投資判断は、本項及び本書中の記載事項を慎重に検討したうえで行われる必要があると考えております。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであり、将来において発生の可能性があるすべてのリスクを網羅するものではありません。

(1) 事業環境について

電子商取引(BtoC-EC)市場について

前述のとおり、電子商取引(BtoC-EC)市場は拡大を続けており、今後も堅調に拡大を続けるものと考えております。しかしながら、上記の予測通りに電子商取引(BtoC-EC)市場が拡大しなかった場合には、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

競合について

当社グループの事業が属する電子商取引市場においては、ネットショップ作成サービスやショッピングアプリの開発・提供、及び決済代行サービス等のいずれの分野でも現在複数の競合会社が存在しており、相互に競争関係にあり、機能競争、価格競争が活発化しております。当社グループは引き続き、創業以来培ってきたノウハウを活かし、サービスの機能強化等に取り組んでいくほか、大手企業にはないサービスの開発に注力することで、差別化を図ってまいります。

しかしながら、当社グループと同様のサービスを提供する事業者の参入増加や、資本力、ブランド力、技術力を持つ大手企業の参入、競合他社の価格競争力、サービス開発力、又は全く新しいビジネスモデルや技術によるサービスを提供する事業者の参入等により、当社グループのサービス内容や価格等に優位性がなくなった場合、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

同様に、オンライン決済サービス市場においても、複数の競合他社が存在しております。当社グループでは引き続き一歩先を行くスピーディーな事業展開と、プロダクト開発体制の強化を進めていくことで、他者との差別化を図ってまいります。

しかしながら、今後競合他社が当社グループのサービスを模倣・追随し、これまでの当社グループの特徴が標準的なものとなり差別化が難しくなること、これまでにない全く新しい技術を活用した画期的なサービス展開をする競合他社が出現することなどの事態が生じた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

技術革新への対応について

インターネット・情報セキュリティ・AIの技術革新は著しく、EC市場においても決済手段の多様化やスマートフォン利用の拡大、AIによる技術開発等常に進化しております。当社グループでは、安心して便利なEC環境を創造するため、より堅牢なセキュリティの整ったサービスの追求・新たなサービスの開発・AI技術の活用による新たな価値提供を行い、競争力を維持するため技術革新への対応を進めております。

しかしながら、今後当社グループが新たな技術やサービスへの対応が遅れた場合、当社グループのショップオーナーや購入者に対するサービスが陳腐化し、その結果競合他社に対する競争力が低下する恐れがあり、そのような場合には当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

法的規制について

当社グループが運営する「BASE」、「Pay ID」、「PAY.JP」、「YELL BANK」、「want.jp」及び「Eストアーショップサブ」では、加盟店及び購入者の決済を円滑化するサービス、加盟店のキャッシュ・フロー改善に資する早期入金サービス、将来債権の買い取りによる資金調達サービス等を提供しており、これらのサービスを提供するにあたっては「個人情報の保護に関する法律」、「割賦販売法」、「不当景品類及び不当表示防止法」、「特定商取引に関する法律」、「資金決済に関する法律」、「貸金業法」等の法令を遵守する必要があります。

そのため、当社グループでは、社内の管理体制の構築等によりこれらの法令を遵守する体制を整備するとともに、当社グループのサービスを利用するショップに対しても、これらの法令遵守を促すよう利用規約に明記しております。また、規制当局の動向及び既存の法規制の改正動向等を踏まえ、適切に対応しておりますが、かかる動向を全て正確に把握することは困難な場合もあり、当社グループがこれに適時適切に対応できない場合や、当社グループが事業を展開するEC業界やオンライン決済サービス業界に関する規制等の新たな制定又は改定が行われた場合には、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

自然災害等について

地震・雷・台風・津波・悪天候その他の自然災害、長時間の停電、火災、疫病・感染症の蔓延、放射能汚染、その他の予期せぬ自然災害が発生した場合、当社グループの事業の運営又は継続に重大な影響を及ぼす可能性があります。また、感染症が拡大した場合、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、政変、戦争、テロリズム、クーデター、外国軍隊からの一方的な攻撃又は占領、政府等による当社グループ設備の接収、第三者による当社グループ設備の不法占拠その他の事故によっても、当社グループの事業の運営に重大な影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、あらゆる事態を想定して事業継続のための計画策定等を進めておりますが、これらのリスクの発現による人的、物的損害が甚大な場合は当社グループの事業の継続自体が不可能となる可能性があります。

当社グループでは、あらゆる事態を想定して事業継続計画（BCP）の策定を行い、危機対策事務局にて、平時から非常事態の発生を想定した安否確認訓練や自衛消防隊訓練を定期的実施して非常時における各部署の役割と連絡体制が正しくスムーズに機能しているかを確認しており、必要に応じて随時見直しをしておりますが、これらのリスクの発現による人的、物的損害が甚大な場合は当社グループの事業の継続自体が不可能となる可能性があります。

経済情勢について

当社グループが運営するサービスは、日本国内を主たるマーケットとして事業を展開しており、日本国内の経済情勢の変動による影響を受ける可能性があります。具体的には、国内の景気動向、個人消費の変化、金利の動向、物価の動向、金融政策の変更等が当社グループの業績及び財務状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループが運営する「want.jp」は、海外市場向けの越境ECサービスを提供しており、為替レートの変動による影響を受ける可能性があります。特に、円高が進行した場合、海外の購入者にとっての価格競争力が低下し売上が減少するリスクがあります。

このような日本国内の経済情勢の変動や為替レートの変動により、当社グループの業績及び財務状態に重大な影響を及ぼす可能性があります。

(2) 事業活動について

サービスの健全性維持について

当社グループの運営するサービスにおいては、ショップオーナーや購入者等のサービス利用者による法令により禁止されている物品の取引、詐欺等の違法行為、他人の所有権、知的財産権、プライバシー権等の権利侵害行為、法令や公序良俗に反するコンテンツの設置その他不適切な行為が行われる危険性が存在しております。かかる事態が生じることを防止すべく、当社グループのカスタマーサポートが随時、利用状況の監視や、利用規約に基づく警告・違法情報の削除等を行っております。

しかしながら、万が一、かかる事態が生じることを事前に防止することができなかった場合には、当社グループの運営するサービスの信用及びブランドイメージが低下し、ユーザー離脱等が発生する可能性があります。また、問題となる行為を行った当事者だけでなく、当社グループにおいても取引の場を提供する者として責任追及がなされるおそれがあり、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

不正利用に関するリスクについて

当社グループは、加盟店に対して簡単にクレジットカード決済等を導入できるサービスを提供しております。当社グループでは、ショップオーナーの債務不履行、購入者が第三者のクレジットカード等を不正に利用する不正決済を防止するために、365日対応の社内の担当部署により取引状況の監視を行うとともに、システムによる不正決済の検知を行っております。

また、当社グループでは、クレジットカード情報や住所等の購入者情報等を登録することで、都度クレジットカード番号や住所を登録することなく、IDとパスワードでログインするだけでスムーズに決済を行うことができる購入者向けショッピングサービス「Pay ID」を提供しております。「Pay ID」にログインする際に二段階認証を要求する等の対応を行うことにより、第三者による不正ログインや、それに伴う不正決済が行われることを防止しております。

しかしながら、万が一、これらの事態を事前に防止できなかった場合、クレジットカード等の売上の取消しによる決済代行会社への売上金の返金、被害者から当社グループへの損害賠償請求、当社グループの信用の下落等による損害が発生し、業績及び今後の事業展開に影響を与える可能性があります。

情報セキュリティについて

当社グループは、第三者による当社グループのサーバー等への侵入に対して、ファイアーウォール等の情報システム対策を施すほか、専門のチームを設置することにより組織的な情報セキュリティ強化を推進しております。

しかしながら、悪意をもった第三者の攻撃等により顧客情報及び顧客の有する重要な情報を不正に入手されるといった機密性が脅かされる可能性、顧客サイトの改ざん等のデータの完全性が脅かされる可能性、及びいわゆるサービス不能攻撃によってサービス自体が提供できなくなる等のシステム障害の可能性があります。このような事態が生じた場合、当社グループに対する法的責任の追及、企業イメージの悪化等により、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

情報システムのトラブルについて

当社グループの事業は、24時間365日安定したサービスを提供する必要があります。そして、当社グループのサービスを構成しているプログラム及び情報システムは、通信ネットワークに依存しております。そのため、当社グループでは、サービスの情報システムの監視体制やバックアップ等の対応策をとっております。

しかしながら、災害や事故等の発生により通信ネットワークが切断された場合、急激なアクセス数の増大によりサービス提供のためのサーバーが一時的に作動不能になった場合、又はサーバーハードウェアに不具合が発生した場合には、安定したサービス提供ができなくなる可能性があります。この場合、当社グループの顧客への代金支払等に直接的な障害が生じる可能性があることから、信用低下や企業イメージの悪化等により、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

個人情報やクレジットカード情報の管理に係るリスクについて

当社グループは、事業を通じて取得した個人情報を保有しており、「個人情報の保護に関する法律」の規定に則って作成したプライバシーポリシーに沿って個人情報を管理し、その遵守に努めております。また、当社ではショップが購入者から取得した個人情報について委託を受けて管理しており、ショップによる個人情報流出を防止するため、管理画面へのログインについて2段階認証やパスキー認証を導入しています。PAY株式会社はクレジットカード情報を保有しているため、JCB・American Express・Discover・MasterCard・VISAの国際クレジットカードブランド5社が共同で策定した、クレジットカード業界におけるグローバルセキュリティ基準であるPCI DSS Version4.0に準拠した運用でクレジットカード情報を管理しております。なお、当社ではクレジットカード情報を保有していないものの、必要に応じてPCI DSS Version4.0に準拠しております。

しかしながら、不測の事態により個人情報が漏洩した場合や個人情報の収集過程で問題が生じた場合、クレジットカード情報が漏洩した場合には、当社グループへの損害賠償請求や当社グループの信用の下落等による損害が発生し、業績及び今後の事業展開に影響を与える可能性があります。

知的財産権について

当社グループは、当社グループのサービスに関する知的財産権の取得に努め、当社グループが使用する商標、技術等についての知的財産権による保護を図っております。また、インターネットビジネス業界における技術革新、知的財産権ビジネスの拡大等に伴い、知的財産権の社内管理体制を強化しております。

しかしながら、契約条件の解釈の齟齬、当社グループが認識し得ない知的財産権の成立等により、当社グループが第三者から知的財産権侵害の訴訟、使用差止請求等を受けた場合、解決まで多額の費用と時間がかかることにより、当社グループの業績及び今後の事業展開に影響を与える可能性があります。

新規サービスや新規事業について

当社グループでは、今後の更なる事業拡大と収益源の多様化を図るため、引き続き、積極的に新サービスや新規事業に取り組んでいく考えであります。これにより人材、情報システム投資や広告宣伝費等の追加投資が発生し、損益が悪化する可能性があります。また、新サービスや新規事業を開始した際には、その新たなサービス固有のリスクが加わり、当初想定とは異なる状況が発生することにより当初の計画通りに進まない場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

M&A等の投融資について

当社グループでは、今後の事業拡大のために、国内外を問わず出資、子会社設立、業務提携（アライアンス）、M&A等の投融資を実施する可能性があります。投融資の実行にあたっては、リスク及び回収可能性を十分に事前評価した上で決定してまいります。

しかしながら、投融資先の事業環境の変化、想定していたシナジー効果の未達、PMI（Post Merger Integration）の遅延・失敗、経営陣・従業員の統合・適応の困難さ、業務プロセスの統合の失敗等により、期待した事業成果を得られない可能性があります。また、投融資先の財務状況の悪化や事業環境の急変、法規制の変更等により、投融資額を回収できなくなるリスクや、取得した資産の減損処理を行う必要が生じるリスクもあります。特に、M&Aに伴い発生した「のれん」の減損リスクは、当社グループの財務指標や収益に重大な影響を及ぼす可能性があります。

このような要因により、当社グループの業績及び財務状態に重大な影響を及ぼす可能性があります。

特定の業務提携先への依存について

当社グループが提供しております、クレジットカード決済を主とする決済代行サービスやオンライン決済サービスは、特定の業務提携先との契約によるものであります。これら業務提携先からの、手数料引き上げ要求、契約打ち切り、取引内容変更等が発生した場合、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、業務提携先が受領したネットショップ売上金の当社グループへの入金、何らかの理由で不能又は遅延した場合、当社グループのキャッシュ・フロー及び業績に支障をきたす可能性があります。

(3) 事業運営体制に関するリスクについて

特定人物への依存について

当社代表取締役上級執行役員CEOである鶴岡裕太は、創業者であり、創業以来代表を務めております。同氏は、EC及びオンライン決済サービスに関する豊富な知識と経験を有しており、経営方針や事業戦略の決定及びその遂行において極めて重要な役割を果たしております。

当社グループは、取締役会における役員の情報共有や経営組織の強化を図り、また、執行役員制度を導入することにより、同氏に過度に依存しない経営体制の整備を進めておりますが、何らかの理由により同氏が当社グループの業務を継続することが困難となった場合は、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

人材に関するリスクについて

当社グループは、今後の成長戦略上必要なプロダクト開発計画の達成のため、従業員の育成、人材の採用を行うとともに業務執行体制の充実を図っていく方針ではありますが、これらの施策が適時適切に進行しなかった場合は、当社グループの事業展開に影響を与える可能性があります。

内部管理体制について

当社グループは、今後更なる事業拡大に対応するため、内部管理体制について一層の充実を図る必要があると認識しております。

しかしながら、事業規模に適した内部管理体制の構築に遅れが生じた場合、今後の事業運営又は事業拡大に支障をきたし、当社グループの業績及び事業展開に影響を与える可能性があります。

(4) その他

税務上の繰越欠損金について

第13期連結会計年度末時点において、税務上の繰越欠損金が存在しております。当社グループの業績が事業計画に比して順調に推移することにより、繰越欠損金が解消した場合には、通常の税率に基づく法人税、住民税及び事業税が計上されることとなり、当社グループの業績及びキャッシュ・フローの状況に影響を与える可能性があります。

新株予約権の行使及び株式の追加発行等による株式価値の希薄化について

当社グループでは、企業価値の向上を意識した経営の推進を図るとともに、役員及び従業員の業績向上に対する意欲や士気を一層高めることを目的として、当社グループの役員及び従業員等に対して新株予約権(インセンティブを目的とした新株予約権(ストック・オプション)を含む)及び譲渡制限付株式を付与しております。また、今後においても当社グループ役員及び従業員の士気向上や優秀な人材の確保を図るため、ストック・オプションの発行や譲渡制限付株式の発行を実施する可能性があります。

2025年12月末日現在において、これらの新株予約権による潜在株式数は3,888,000株であり、発行済株式総数(自己株式を除く)115,096,321株の3.3%に相当します。

今後、これら新株予約権が行使された場合や、譲渡制限付株式を発行した場合には、将来的に既存株主が保有する株式価値の希薄化や需給関係に影響を及ぼす可能性があります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

経営成績の状況

当社グループは「Payment to the People, Power to the People.」をミッションとして掲げ、ネットショップ作成サービス「BASE」及び購入者向けショッピングサービス「Pay ID」を提供するBASE事業、オンライン決済サービス「PAY.JP」を提供するPAY.JP事業、資金調達サービス「YELL BANK」等を提供するYELL BANK事業、越境ECサービス「want.jp」を提供するwant.jp事業及び伴走型ネットショップ構築システム「Eストアーショップサーブ」を提供するEストアーショップサーブ事業を展開しており、これらのサービスを通して、個人及びスモールチームをエンパワーメントすること、スタートアップ企業を支援することに注力しております。

「令和6年度電子商取引に関する市場調査」によると、2024年の国内物販系分野のBtoC-EC市場規模は、COVID-19の影響を受けた2020年や2021年と比べると緩やかではあるものの、堅調に増加しており、スマートフォンの普及率は一段落したものの、スマートフォン経由の販売は依然として全体平均よりも高水準で成長しました。国内サービス系分野は非常に力強く成長しており、2024年はCOVID-19感染拡大前の水準を上回る市場規模に成長しました。これらの状況は、当連結会計年度においても継続していると認識しており、物販ECを主軸とするBASE事業と、サービス系の加盟店が一定の比率を占めるPAY.JP事業が、持続的な成長を続ける要因となっております。

さらに、日本から他国へ輸出する越境EC市場規模も成長を続けており、今後も越境EC事業に参入する事業者は増加していくものと認識しております。

このような事業環境においてBASE事業では、幅広い個人及びスモールチームから圧倒的に選ばれるポジションを維持し、中長期にわたる持続的な成長を実現するために、引き続きプロダクトの強化に努めております。

PAY.JP事業では、スタートアップ企業やベンチャー企業をターゲットに、よりシンプルで導入や運用が簡単なオンライン決済機能を目指してプロダクトを強化し、既存加盟店の成長及び新規加盟店の拡大に努めております。

YELL BANK事業においては、当社グループのマーチャントを対象に低リスクな資金調達手段を提供し、全てのマーチャントのキャッシュ・フローにまつわる課題を解決することに注力しております。

want.jp事業においては、日本のEC運営者による世界中のローカルな販売網へのアクセスを容易にする越境ECサービスを提供しております。

さらに、2025年7月には、グループGMVの拡大を目的として、Eストアーショップサーブ事業を展開する株式会社Eストアー（以下、「Eストアー社」といいます）を子会社化しております。（注1）

以上の結果、当社グループの当連結会計年度の売上高は20,729百万円（前年同期比29.7%増）、売上総利益は9,989百万円（前年同期比39.4%増）、営業利益は1,686百万円（前年同期比118.2%増）、経常利益は1,644百万円（前年同期比106.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,826百万円（前年同期比436.9%増）となりました。

なお、当連結会計期間より、Eストアー社を連結子会社化したことに伴い、「Eストアーショップサーブ事業」を報告セグメントとして追加しております。

（注1）当連結会計年度におけるEストアー社の連結損益計算書への取り込みは、10月から12月までの3か月分のみです。

セグメントの業績は、次のとおりであります。

A) BASE事業

当連結会計年度のBASE事業の流通総額は、月間売店数及び1ショップあたり月間平均GMVがともに増加し、前年同期比で増加しました。

また、BASE事業の収益性の向上を目的として、7月1日より、購入者向けショッピングサービス「Pay ID」のショッピングアプリを有料化しました。

以上の結果、当連結会計年度の流通総額は169,918百万円（注文ベース）、162,435百万円（決済ベース）（前年同期比10.2%増（注文ベース）、10.7%増（決済ベース））、売上高は10,832百万円（前年同期比19.1%増）、売上総利益は6,803百万円（前年同期比24.7%増）、セグメント利益は1,404百万円（前年同期比103.2%増）となりました。

B) PAY.JP事業

PAY.JP事業では、オンライン決済サービス「PAY.JP」を提供しております。当連結会計年度における流通総額は、既存加盟店の流通総額が引き続き増加し、前年同期比で増加しました。さらに、売上総利益率も改善し、当事業においても、流通総額の成長を維持しながら、収益性を改善させることができました。

以上の結果、当連結会計年度の流通総額は229,427百万円（前年同期比10.5%増）、売上高は6,336百万円（前年同期比10.6%増）、売上総利益は929百万円（前年同期比23.3%増）、セグメント利益は329百万円（前年同期比34.0%増）となりました。

C) YELL BANK事業

当連結会計年度におけるYELL BANK事業は、「YELL BANK」の事業成長及び機能改善等により、売上高及び売上総利益は前年同期比で増加しました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は1,120百万円（前年同期比24.1%増）、売上総利益は1,074百万円（前年同期比24.2%増）、セグメント利益は520百万円（前年同期比31.8%増）となりました。

D) want.jp事業

当連結会計年度におけるwant.jp事業の売上高は1,139百万円（前年同期比340.9%増）、売上総利益は413百万円（前年同期比356.6%増）、セグメント損失は36百万円（前年同期は47百万円のセグメント損失）となりました。

なお、BASE事業と共同開発の越境EC機能「かんたん海外販売」を2026年1月に提供開始しております。

E) Eストアーショップサブ事業

2025年7月にEストアー社を連結子会社化したことにより、2025年10月より連結損益計算書への取り込みを開始しております。当連結会計年度におけるEストアーショップサブ事業の売上高は1,309百万円、売上総利益は767百万円、セグメント利益は187百万円となりました。

財政状態の状況

(資産)

当連結会計年度末における総資産は57,803百万円となり、前連結会計年度末に比べ11,514百万円増加いたしました。これは主に、現金及び預金が1,137百万円、未収入金が5,120百万円、企業結合に伴いのれんが1,393百万円、顧客関連資産が1,183百万円増加したこと等によるものであります。なお、企業結合により流動資産3,143百万円、固定資産1,192百万円を受け入れております。

(負債)

当連結会計年度末における負債は42,683百万円となり、前連結会計年度末に比べ9,995百万円増加いたしました。これは主に、営業未払金が8,623百万円、その他流動負債が715百万円増加したこと等によるものであります。なお、企業結合により流動負債2,774百万円、固定負債284百万円を引き受けております。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産は15,119百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,519百万円増加いたしました。これは主に、親会社株主に帰属する当期純利益の計上により利益剰余金が1,826百万円増加したこと、譲渡制限付株式報酬としての新株式発行等により資本金が112百万円、資本剰余金が112百万円増加したこと、新株予約権が190百万円増加したこと、企業結合により非支配株主持分が196百万円増加したこと等があった一方で、自己株式の取得による減少999百万円等があったことによるものであります。なお、2025年12月18日開催の取締役会決議に基づき行われた、剰余金の処分による欠損填補により、資本剰余金が456百万円減少し、利益剰余金が456百万円増加しております。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、24,865百万円となり、前連結会計年度末に比べ864百万円減少いたしました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は3,283百万円(前年同期は3,657百万円の獲得)となりました。主な増加要因は、税金等調整前当期純利益1,644百万円、営業未払金の増加8,623百万円等であり、主な減少要因は、未収入金の増加5,127百万円、営業預り金の減少1,962百万円等であります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は3,074百万円(前年同期は159百万円の使用)となりました。主な増加要因は、投資有価証券の売却による収入26百万円であり、主な減少要因は、定期預金の預入による支出2,000百万円、新規連結子会社の取得による支出1,034百万円等であります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は1,073百万円(前年同期は3百万円の獲得)となりました。主な減少要因は、自己株式の取得による支出1,007百万円、長期借入金の返済による支出80百万円等であります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当社グループで行う事業は、インターネットを利用したサービスの提供であり、提供するサービスには生産に該当する事項がありませんので、生産実績に関する記載を省略しております。

b. 受注実績

当社グループでは、概ね受注から役務提供の開始までの期間が短いため、受注実績に関する記載を省略しております。

c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（百万円）	前年同期比（%）
BASE事業	10,832	119.1
PAY.JP事業	6,326	110.5
YELL BANK事業	1,120	124.1
want.jp事業	1,139	440.9
Eストア・ショップサーブ事業	1,309	-
合計	20,729	129.7

- (注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しております。
2. 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合については、総販売実績に対する割合が10%以上の相手先がないため記載を省略しております。
3. 当連結会計年度において、want.jp事業の売上高に著しい変動がありました。これはwant.jp株式会社を前第3四半期連結会計期間末に連結の範囲に含めたことによるものであります。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりです。なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって、経営者による会計方針の選択・適用とともに、資産及び負債または損益の状況に影響を与える見積りを用いております。これらの見積りについては、過去の実績や現状等を勘案し、合理的に判断しておりますが、見積りには不確実性が伴うため、実際の結果はこれらと異なることがあります。

当社の連結財務諸表を作成するにあたって採用している重要な会計方針及び見積りは、「第5 経理の状況

1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」及び「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しております。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

(売上高)

当連結会計年度における売上高は20,729百万円（前年同期比29.7%増）となりました。主に、「(1) 経営成績等の状況の概要 経営成績の状況」に記載の要因により、主にBASE事業及びPAY.JP事業において、流通総額が増加したことによるものであります。

(売上原価)

当連結会計年度における売上原価は10,739百万円（前年同期比21.8%増）となりました。主な要因は、流通総額の増加により、決済代行業者等への支払手数料が増加したことによるものであります。

この結果、売上総利益は9,989百万円（前年同期比39.4%増）となりました。

(販売費及び一般管理費、営業利益)

当連結会計年度における販売費及び一般管理費は8,303百万円（前年同期は6,393百万円）となりました。主な要因は、マスマーケティング広告及びオンライン広告等の増加により広告宣伝費等が増加したこと、及び従業員数の増加等により給与手当や法定福利費等の人件費が増加したことによるものであります。

この結果、営業利益は1,686百万円（前年同期比118.2%増）となりました。

(経常利益)

当連結会計年度における営業外収益は85百万円となりました。主な内容は、受取利息39百万円、持分法による投資利益15百万円であります。また、営業外費用は127百万円となりました。主な内容は、暗号資産評価損57百万円、支払手数料37百万円であります。

この結果、経常利益は1,644百万円（前年同期比106.4%増）となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度における法人税等合計は 187百万円となり、内容は、法人税、住民税及び事業税271百万円、法人税等調整額 458百万円であります。

この結果、当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は1,826百万円(前年同期比436.9%増)となりました。

資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループの資金需要のうち主なものは、当社サービスを拡大していくための開発人員の人件費、システム利用料、外注費等であります。これらの資金需要に対しては、自己資金及び銀行借入により調達することを基本方針としております。

経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループは、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおり、市場動向、競合他社、人材確保・育成等様々なリスク要因が当社グループの経営成績に重要な影響を与える可能性があることを認識しております。

そのため、当社グループは常に市場動向に留意しつつ、内部管理体制を強化し、優秀な人材を確保するとともに、市場のニーズに合ったサービスを展開していくことにより、経営成績に重要な影響を与えるリスク要因を分散・低減し、適切に対応を行ってまいります。

経営者の問題認識と今後の方針について

当社グループが今後の事業内容を拡大し、より高品質なサービスを継続提供していくためには、経営者は「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載の様々な課題に対処していく必要があることを認識しております。それらの課題に対応するため、経営者は常に市場におけるニーズや事業環境の変化に関する情報の入手及び分析を行い、現在及び将来における事業環境を認識したうえで、当社グループの経営資源を最適に配分し、最適な解決策を実施していく方針であります。

5 【重要な契約等】

(1) クレジットカード決済に係る決済代行及び包括代理加盟店契約

相手先の名称	契約の名称	契約締結日	契約期間	契約内容	対象事業
三菱UFJニコス株式会社	NICOSカード包括加盟店契約書	2001年3月26日	2001年3月26日より期間の定めなし	クレジットカード決済事務代行	Eストア・ショップサブ
SP.LINKS株式会社(注1)	e-SCOTT Smartサービス利用規約	2013年12月5日	2013年12月5日より1年間(その後1年単位の自動更新)	クレジットカード決済代行 オンライン収納代行サービス	BASE
	業務提携契約	2015年8月28日	2015年8月28日より1年間(その後1年単位の自動更新)	クレジットカード決済代行	PAY.JP
ライフカード株式会社	包括代理加盟店契約書	2016年7月13日	2016年7月13日より1年間(その後1年単位の自動更新)	クレジットカード包括代理加盟店契約(PAY株式会社がPAY.JP加盟店を代理)	PAY.JP
株式会社ジェーシービー	包括代理加盟店契約書(EC)	2019年1月25日	2019年1月25日より1年間(その後1年単位の自動更新)	クレジットカード決済事務代行	Eストア・ショップサブ
東急カード株式会社	包括代理加盟店契約書(通信販売[含EC]用)	2023年10月5日	2023年10月5日より1年間(その後1年単位の自動更新)	クレジットカード包括代理加盟店契約(PAY株式会社がPAY.JP加盟店を代理)	PAY.JP
三井住友カード株式会社	包括代理加盟店契約書(通信販売[含EC]用)	2024年2月9日	2024年2月9日より1年間(その後1年単位の自動更新)	クレジットカード包括代理加盟店契約(PAY株式会社がPAY.JP加盟店を代理)	PAY.JP
楽天カード株式会社	包括代理加盟店契約書	2025年2月21日	2025年2月21日より1年間(その後1年単位の自動更新)	クレジットカード包括代理加盟店契約(PAY株式会社がPAY.JP加盟店を代理)	PAY.JP

(注) 1. 契約締結時における相手先の名称は「ソニーペイメントサービス株式会社」でありましたが、2025年10月1日付で社名が変更されております。

(2) その他決済手段による決済業務の代行に関する契約

相手先の名称	契約の名称	契約締結日	契約期間	契約内容	対象事業
三井住友カード株式会社(注1)	決済ステーション銀行振込決済サービス利用規約	2014年5月15日	2014年5月15日から契約に従う解除日まで	銀行振込決済の回収事務サービス	BASE
株式会社DGフィナンシャルテクノロジー(注2)	econtext サービス利用契約	2014年5月1日	2014年5月1日より1年間(その後1年単位の自動更新)	コンビニ決済の収納代行サービス	BASE
株式会社NTTドコモ	ケータイ払い加盟店規約	2017年7月1日	2017年7月1日から契約に従う解除日まで	キャリア決済サービス	BASE
SBペイメントサービス株式会社	ソフトバンクまとめて支払い加盟店規約	2017年2月24日	2017年2月24日から契約に従う解除日まで	キャリア決済サービス	BASE
KDDI株式会社	auかんたん決済利用規約	2017年4月12日	2017年4月12日から契約に従う解除日まで	キャリア決済サービス	BASE
PayPal Pte. Ltd.	PayPal サービスのユーザー規約	2019年9月30日	2019年9月30日から契約に従う解除日まで	PayPal決済サービス	BASE
Amazon Services International, Inc.	Amazon Pay カスタマー契約	2020年10月1日	2020年10月1日から契約に従う解除日まで	Amazon Pay決済サービス	BASE
GMOイブシロン株式会社	Cycle byGMO OEM提供契約	2021年9月17日	2021年9月17日より3年間(その後1年単位の自動更新)	売上連動型国際ブランド付きプリペイドカードのOEM提供サービス	YELL BANK

GMO ペイメント サービス 株式会社	GMO後払い加盟 店規約（BASE 用）	2023年 3月24日	2023年3月24日より1年間 （その後1年単位の自動更新）	GMO後払いの加盟店契 約	BASE
	Pay IDあと払 い分割型 包括代理加盟 店契約	2024年 9月24日	2024年9月24日より1年間 （その後1年単位の自動更新）	Pay IDあと払い分割型 の包括代理加盟店契約 （BASE 株 式 会 社 が ショップを代理）	BASE
PayPay株式会社	PayPay 包括代 理加盟店契約 書（オンライン 決済用）	2025年 4月24日	2025年4月24日より1年間（そ の後1年単位の自動更新）	PayPayの包括代理加盟 店契約 （PAY株式会社がPAY.JP 加盟店を代理）	PAY.JP
	PayPay 代表加 盟店契約書 （オンライン 決済用）	2025年 10月17日	2025年10月17日より1年間 （その後1年単位の自動更 新）	PayPayの代表加盟店契 約 （BASE 株 式 会 社 が ショップの代表加盟 店）	BASE

- (注) 1. 契約締結時における相手先の名称は「S M B Cファイナンスサービス株式会社」でありましたが、
 同社グループの組織再編に伴い、「三井住友カード株式会社」に契約上の地位が承継されております。
 2. 契約締結時における相手先の名称は「株式会社イーコンテクスト」でありましたが、同社グループの
 組織再編に伴い、「株式会社DGフィナンシャルテクノロジー」に契約上の地位が承継されております。

(3) 株主との間における契約

当社は、当社株主である牧寛之氏（以下「本株主」といいます。）との間で、当社の企業価値ひいては株主共同
 の利益の最大化に向けた友好的なエンゲージメントの実施を目的として、2025年8月29日付で秘密保持契約（以下
 「本秘密保持契約」といいます。）を締結し、また、2026年2月12日付で本秘密保持契約の有効期間を延長するこ
 とに合意しております。

契約及び合意の内容

契約締結日	相手先の名称	相手先の住所	合意の内容
2025年8月29日	牧寛之	東京都渋谷区	本秘密保持契約において、その有効期間中 （本秘密保持契約の締結日から原則6か月 間）、本株主が当社の事前の承諾なく当社 株式の取得・譲渡等を行わず、第三者をし て行わせず、また、第三者にこれらを勧め ない
2026年2月12日	同上	同上	本秘密保持契約の有効期間を3か月間延長 し、本秘密保持契約締結日から9か月間と すること

合意の目的

当社が、本株主との間で、当社の企業価値ひいては株主共同の利益の最大化に向けた友好的なエンゲージメント
 を実施するにあたり、当社が本株主に開示する情報が当社の普通株式（以下「当社株式」といいます。）に係るイン
 サイダー情報に該当し又は該当する可能性があることを踏まえ、当該エンゲージメントを適切な環境の下で行う
 ことを目的とするものです。

意思決定の経緯

本株主が2025年5月7日から実施しておりました当社株式に対する公開買付け（以下「本公開買付け」といいま
 す。）が、2025年8月14日をもって終了いたしました。

当社は、本公開買付けの結果を踏まえて本株主との間で協議を実施した結果、本秘密保持契約を締結すること
 により、当社が従前有していた株主共同の利益に対する懸念はその有効期間中解消されることも踏まえ、本株主と友
 好的なエンゲージメントを行うことができる環境が整ったものと判断し、当社の企業価値ひいては株主共同の利益
 の最大化に向けた友好的なエンゲージメントを開始することとし、本株主との間で、かかる友好的なエンゲージメ
 ントを目的とする本秘密保持契約を2025年8月29日に締結いたしました。

当該判断にあたっては、当社の業務執行を行う経営陣から独立した者のみから構成される独立委員会の意見も踏
 まえて判断しております。

なお、2026年2月12日に、本秘密保持契約の有効期間を3か月延長することとしております。

(4) ローン契約に付される財務上の特約

当社は、財務上の特約が付された金銭消費貸借契約を締結いたしました。

契約に関する内容等は、以下のとおりであります。

契約締結日

2020年8月31日

なお、当該契約は2025年8月31日が取引期限となっておりますが、2026年8月31日に延長しています。

金銭消費貸借契約の相手方の属性

都市銀行

金銭消費貸借契約に係る債務の期末残高及び弁済期限並びに当該債務に付された担保の内容

該当なし

財務上の特約の内容

各事業年度末日の決算期及び中間決算期のいずれかの末日における連結貸借対照表の純資産の部の金額が、2019年12期の決算期の末日における連結貸借対照表の純資産の部の金額の70%未満とならないこと。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度において実施いたしました設備投資の総額は29百万円であります。その主なものは、人員増加に伴うPCの購入等11百万円、サーバーの購入等10百万円であります。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)			従業員数 (名)
			建物	その他	合計	
本社 (東京都港区)	BASE事業	本社事務所	1	20	21	247

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。
 2. 本社の建物は賃借しております。年間賃借料は217百万円であります。
 3. 従業員数は、就業人員数であり、臨時雇用者数は、従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。
 4. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品であります。

(2) 国内子会社

2025年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)			従業員数 (名)
				建物	その他	合計	
株式会社 Eストアー	本社 (東京都港区)	Eストアー ショップサブ 事業	事務業務 サーバー等	87	24	111	97
株式会社 Eストアー	札幌支社 (北海道札幌市 中央区)	Eストアー ショップサブ 事業	事務業務	1	0	1	7
株式会社 Eストアー	大阪支社 (大阪府大阪市 中央区)	Eストアー ショップサブ 事業	事務業務	4	0	4	2
株式会社 Eストアー	福岡支社 (福岡県福岡市 博多区)	Eストアー ショップサブ 事業	事務業務	6	0	6	2
株式会社 Eストアー	その他国内 データセン ター等	Eストアー ショップサブ 事業	サーバー等	-	35	35	-

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。
 2. 本社の建物は賃借しております。年間賃借料は83百万円であります。
 3. 従業員数は、就業人員数であり、臨時雇用者数は、従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。
 4. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、ソフトウェアであります。

3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	376,440,000
計	376,440,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年3月23日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	117,847,657	117,905,657	東京証券取引所 グロース	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
計	117,847,657	117,905,657		

(注) 提出日現在発行数には、2026年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

第4回新株予約権

決議年月日	2017年12月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役3 当社従業員78(注)1
新株予約権の数(個)	169 [143] (注)2
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 338,000 [286,000] (注)2、6
新株予約権の行使時の払込金額	14(注)3、6
新株予約権の行使期間	2019年12月15日～2027年12月14日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 14 資本組入額 7(注)6
新株予約権の行使の条件	(注)4
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)5

当事業年度の末日(2025年12月31日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末日現在(2026年2月28日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末日現在における内容を [] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注)1. 権利の喪失等により、本書提出日現在の前月末における付与対象者の区分及び人数は、当社従業員14名となっております。

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は2,000株であります。

ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率

3. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

さらに、上記のほか、新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うものとします。

4. 新株予約権の行使の条件は以下のとおりであります。
- (1) 新株予約権は、当社の普通株式が金融商品取引所に上場された場合にのみ、本新株予約権を行使することができる。
 - (2) 新株予約権は、当社の普通株式が上場された日(以下、「上場日」という。)以降の次に掲げる期間において、既に行使した本新株予約権を含めて次の各号に掲げる割合を限度として行使することができる。
なお、上場日が本新株予約権の付与決議日から2年を経過する日より以前である場合は、下記の上場日を「付与決議日から2年を経過した日」と読み替えるものとする。

上場日の翌日から1年を経過する日まで	25%
上場日後1年を経過した日から上場日後2年を経過する日まで	50%
上場日後2年を経過した日から上場日後3年を経過する日まで	75%
上場日後3年を経過した日以降	100%
 - (3) 新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、当社または子会社の取締役、監査役又は使用人であることを要する。但し、当社が特に行使を認めた場合はこの限りではない。
 - (4) 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。
 - (5) 本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。
5. 組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項は次のとおりであります。
- 当社が組織再編行為を行う場合は、組織再編行為の効力発生日の直前において残存する本新株予約権の権利者に対して、手続に応じそれぞれ合併における存続会社若しくは新設会社、会社分割における承継会社若しくは新設会社、又は株式交換若しくは株式移転における完全親会社(いずれの場合も株式会社に限る。以下総称して「再編対象会社」という。)の新株予約権を、下記の方針に従って交付することとする。但し、下記の方針に従って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、組織再編行為に係る契約又は計画において定めた場合に限るものとする。
- (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数
権利者が保有する本新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。
 - (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の普通株式とする。
 - (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数
組織再編行為の条件等を勘案の上、調整後の目的となる株式数に本新株予約権の個数を乗じた数に調整され決定する。
 - (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額又はその算定方法
組織再編行為の条件等を勘案の上、(注)3で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、第(3)号に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。
 - (5) 新株予約権を行使することができる期間
上表の新株予約権の行使期間に定める新株予約権を行使することができる期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上表の新株予約権の行使期間に定める新株予約権を行使することができる期間の末日までとする。
 - (6) 権利行使の条件、取得事由、その他の新株予約権の内容
本新株予約権の内容に準じて、組織再編行為にかかる契約又は計画において定めるものとする。
 - (7) 取締役会による譲渡承認について
新株予約権の譲渡について、再編対象会社の取締役会の承認を要するものとする。
 - (8) 組織再編行為の際の取扱い
本項に準じて決定する。
6. 2019年8月15日開催の取締役会決議により、2019年8月31日付で普通株式1株につき400株とする株式分割を行っております。また、2021年2月10日開催の取締役会決議により、2021年4月1日付で普通株式1株につき5株とする株式分割を行っております。これらにより、「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

第5回新株予約権

決議年月日	2018年3月30日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 1 当社従業員20(注) 1
新株予約権の数(個)	45 [42] (注) 2
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 90,000 [84,000] (注) 2、6
新株予約権の行使時の払込金額	14(注) 3、6
新株予約権の行使期間	2020年3月31日～2028年3月30日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 14 資本組入額 7(注) 6
新株予約権の行使の条件	(注) 4
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

当事業年度の末日(2025年12月31日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末日現在(2026年2月28日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 権利の喪失等により、本書提出日現在の前月末における付与対象者の区分及び人数は、当社従業員4名となっております。

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は2,000株であります。
 ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

3. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

さらに、上記のほか、新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うものとします。

4. 新株予約権の行使の条件は以下のとおりであります。
- (1) 新株予約権は、当社の普通株式が金融商品取引所に上場された場合にのみ、本新株予約権を行使することができる。
 - (2) 新株予約権は、当社の普通株式が上場された日(以下、「上場日」という。)以降の次に掲げる期間において、既に行使した本新株予約権を含めて次の各号に掲げる割合を限度として行使することができる。
 なお、上場日が本新株予約権の付与決議日から2年を経過する日より以前である場合は、下記の上場日を「付与決議日から2年を経過した日」と読み替えるものとする。

上場日の翌日から1年を経過する日まで	25%
上場日後1年を経過した日から上場日後2年を経過する日まで	50%
上場日後2年を経過した日から上場日後3年を経過する日まで	75%
上場日後3年を経過した日以降	100%
 - (3) 新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、当社または子会社の取締役、監査役又は使用人であることを要する。但し、当社が特に行使を認めた場合はこの限りではない。
 - (4) 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。
 - (5) 本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。

5. 組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項は次のとおりであります。
 当社が組織再編行為を行う場合は、組織再編行為の効力発生日の直前において残存する本新株予約権の権利者に対して、手続に応じそれぞれ合併における存続会社若しくは新設会社、会社分割における承継会社若しくは新設会社、又は株式交換若しくは株式移転における完全親会社(いずれの場合も株式会社に限る。以下

総称して「再編対象会社」という。)の新株予約権を、下記の方針に従って交付することとする。但し、下記の方針に従って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、組織再編行為に係る契約又は計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

権利者が保有する本新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、調整後の目的となる株式数に本新株予約権の個数を乗じた数に調整され決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額又はその算定方法

組織再編行為の条件等を勘案の上、(注)3で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、第(3)号に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

新株予約権を行使することができる期間

上表の新株予約権の行使期間に定める新株予約権を行使することができる期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上表の新株予約権の行使期間に定める新株予約権を行使することができる期間の末日までとする。

権利行使の条件、取得事由、その他の新株予約権の内容

本新株予約権の内容に準じて、組織再編行為にかかる契約又は計画において定めるものとする。

取締役会による譲渡承認について

新株予約権の譲渡について、再編対象会社の取締役会の承認を要するものとする。

組織再編行為の際の取扱い

本項に準じて決定する。

6. 2019年8月15日開催の取締役会決議により、2019年8月31日付で普通株式1株につき400株とする株式分割を行っております。また、2021年2月10日開催の取締役会決議により、2021年4月1日付で普通株式1株につき5株とする株式分割を行っております。これらにより、「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

第8回新株予約権

決議年月日	2024年4月18日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 2 当社上級執行役員 3
新株予約権の数(個)	34,600(注) 2
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 3,460,000(注) 2
新株予約権の行使時の払込金額	271(注) 3
新株予約権の行使期間	2027年4月1日～2034年5月8日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 271 資本組入額 136
新株予約権の行使の条件	(注) 4
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

当事業年度の末日(2025年12月31日)における内容を記載しております。提出日の前月末現在(2026年2月28日)において、これらの事項に変更はありません。

- (注) 1. 本新株予約権は、新株予約権1個につき100円で有償発行しております。
 2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は100株であります。
 ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

3. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

さらに、上記のほか、新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うものとします。

4. 新株予約権の行使の条件は以下のとおりであります。
 新株予約権者は2026年12月期から2027年12月期までの2事業年度において、当社の連結損益計算書(連結損益計算書を作成していない場合は損益計算書)に記載された売上総利益が、下記(a)から(c)に記載したいずれかの条件を充たした場合にのみ、それぞれ当該各条件に掲げる割合(以下、「行使可能割合」という。)の個数を限度として、本新株予約権を行使することができる。ただし、(b)及び(c)のいずれの条件も達成した場合、行使可能割合は66%とする。また、行使可能割合の上限は100%とし、行使可能となる新株予約権の個数に1個未満の端数が生じる場合にはこれを切り捨てるものとする。
 (a)2026年12月期または2027年12月期の売上総利益が10,000百万円を超過した場合：
 行使可能割合 100%
 (b)2026年12月期の売上総利益が8,455百万円を超過した場合：行使可能割合 33%
 (c)2027年12月期の売上総利益が9,265百万円を超過した場合：行使可能割合 33%

なお、上記における売上総利益の判定に際しては、当社が金融商品取引法に基づき提出した当該事業年度に係る有価証券報告書に記載された連結損益計算書(連結損益計算書を作成していない場合は損益計算書)の額をもって判定し、また、適用される会計基準の変更や当社の業績に多大な影響を及ぼす企業買収等の事象が発生し当社の連結損益計算書に記載された実績数値で判定を行うことが適切ではないと取締役会が判断した場合には、当社は合理的な範囲内で当該企業買収等の影響を排除し、判定に使用する実績数値の調整を行うことができるものとする。

新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、当社または当社の子会社の取締役、上級執行役員、執行役員または従業員であることを要する。ただし、任期満了その他正当な理由があると当社の取締役会が認めた場合は、この限りではない。

新株予約権者の相続人は本新株予約権を行使できない。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

各本新株予約権 1 個未満の行使を行うことはできない。

5. 組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項は次のとおりであります。

当社が組織再編行為を行う場合は、組織再編行為の効力発生日の直前において残存する本新株予約権の権利者に対して、手続きに応じそれぞれ合併における存続会社若しくは新設会社、会社分割における承継会社若しくは新設会社、又は株式交換若しくは株式移転における完全親会社(いずれの場合も株式会社に限る。以下総称して「再編対象会社」という。)の新株予約権を、下記の方針に従って交付することとする。但し、下記の方針に従って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、組織再編行為に係る契約又は計画において定めた場合に限るものとする。

- (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数
権利者が保有する本新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。
- (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の普通株式とする。
- (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数
組織再編行為の条件等を勘案の上、調整後の目的となる株式数に本新株予約権の個数を乗じた数に調整され決定する。
- (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額又はその算定方法
組織再編行為の条件等を勘案の上、(注) 2 で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、第(3)号に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。
- (5) 新株予約権を行使することができる期間
上表の新株予約権の行使期間に定める新株予約権を行使することができる期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上表の新株予約権の行使期間に定める新株予約権を行使することができる期間の末日までとする。
- (6) 権利行使の条件、取得事由、その他の新株予約権の内容
本新株予約権の内容に準じて、組織再編行為にかかる契約又は計画において定めるものとする。
- (7) 取締役会による譲渡承認について
新株予約権の譲渡について、再編対象会社の取締役会の承認を要するものとする。
- (8) 組織再編行為の際の取扱い
本項に準じて決定する。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2021年4月1日 (注) 1	普通株式 87,816,800	普通株式 109,756,200		8,514		7,324
2021年5月14日 (注) 2	普通株式 25,749	普通株式 109,781,949	26	8,540	26	7,350
2021年1月1日～ 2021年12月31日 (注) 3	普通株式 1,718,800	普通株式 111,500,749	12	8,552	12	7,362
2022年3月31日 (注) 4		普通株式 111,500,749		8,552	7,362	
2022年5月12日 (注) 5	普通株式 209,044	普通株式 111,709,793	48	8,601	48	48
2022年11月30日 (注) 6	普通株式 11,829	普通株式 111,697,964		8,601		48
2022年1月1日～ 2022年12月31日 (注) 7	普通株式 1,934,000	普通株式 113,631,964	13	8,614	13	62
2023年5月10日 (注) 8	普通株式 323,859	普通株式 113,955,823	45	8,660	45	107
2023年1月1日～ 2023年12月31日 (注) 9	普通株式 1,242,000	普通株式 115,197,823	8	8,669	8	116
2024年5月9日 (注) 10	普通株式 450,767	普通株式 115,648,590	61	8,730	61	177
2024年1月1日～ 2024年12月31日 (注) 11	普通株式 738,000	普通株式 116,386,590	5	8,735	5	182
2025年5月8日 (注) 12	普通株式 501,067	普通株式 116,887,657	105	8,840	105	288
2025年1月1日～ 2025年12月31日 (注) 13	普通株式 960,000	普通株式 117,847,657	6	8,847	6	294

- (注) 1. 株式分割(1:5)による増加であります。
2. 2021年4月15日開催の取締役会決議に基づく譲渡制限付株式報酬としての新株発行による増加であります。
- | | | |
|---------|---------------|--------|
| 発行価額 | 1株につき | 2,051円 |
| 発行価額の総額 | | 52百万円 |
| 資本組入額 | | 26百万円 |
| 割当先 | 取締役(社外取締役を含む) | 4名 |
| | 上級執行役員 | 2名 |
| | 執行役員 | 2名 |
3. 2021年1月1日から2021年12月31日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が1,718,800株、資本金及び資本準備金の額がそれぞれ12百万円増加しております。
4. 会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金を減少し、その他資本剰余金に振り替えたものです。
5. 2022年4月14日開催の取締役会決議に基づく譲渡制限付株式報酬としての新株発行による増加であります。
- | | | |
|---------|---------------|-------|
| 発行価額 | 1株につき | 465円 |
| 発行価額の総額 | | 97百万円 |
| 資本組入額 | | 48百万円 |
| 割当先 | 取締役(社外取締役を含む) | 5名 |
| | 上級執行役員 | 2名 |
| | 執行役員 | 4名 |
| | 従業員 | 22名 |
6. 自己株式の消却による減少であります。
7. 2022年1月1日から2022年12月31日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が1,934,000株、資本金及び資本準備金の額がそれぞれ13百万円増加しております。
8. 2023年4月13日開催の取締役会決議に基づく譲渡制限付株式報酬としての新株発行による増加であります。
- | | | |
|---------|---------------|-------|
| 発行価額 | 1株につき | 281円 |
| 発行価額の総額 | | 91百万円 |
| 資本組入額 | | 45百万円 |
| 割当先 | 取締役(社外取締役を含む) | 4名 |
| | 上級執行役員 | 3名 |
| | 執行役員 | 3名 |
| | 従業員 | 12名 |
9. 2023年1月1日から2023年12月31日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が1,242,000株、資本金及び資本準備金の額がそれぞれ8百万円増加しております。
10. 2024年4月18日開催の取締役会決議に基づく譲渡制限付株式報酬としての新株発行による増加であります。
- | | | |
|---------|---------------|--------|
| 発行価額 | 1株につき | 271円 |
| 発行価額の総額 | | 122百万円 |
| 資本組入額 | | 61百万円 |
| 割当先 | 取締役(社外取締役を含む) | 4名 |
| | 上級執行役員 | 3名 |
| | 執行役員 | 3名 |
| | 従業員 | 25名 |
11. 2024年1月1日から2024年12月31日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が738,000株、資本金及び資本準備金の額がそれぞれ5百万円増加しております。
12. 2025年4月16日開催の取締役会決議に基づく譲渡制限付株式報酬としての新株発行による増加であります。
- | | | |
|---------|---------------------|--------|
| 発行価額 | 1株につき | 421円 |
| 発行価額の総額 | | 210百万円 |
| 資本組入額 | | 105百万円 |
| 割当先 | 取締役(社外取締役を含む) | 5名 |
| | 上級執行役員、執行役員及び子会社取締役 | 9名 |
| | 従業員 | 21名 |
13. 2025年1月1日から2025年12月31日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が960,000株、資本金及び資本準備金の額がそれぞれ6百万円増加しております。
14. 2026年1月1日から2026年2月28日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が58,000株、資本金及び資本準備金の額がそれぞれ0百万円増加しております。

(5) 【所有者別状況】

2025年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		4	32	165	87	176	29,278	29,742	
所有株式数(単元)		50,773	219,837	59,625	111,143	1,957	734,617	1,177,952	52,457
所有株式数の割合(%)		4.31	18.66	5.06	9.43	0.17	62.36	100.00	

(注) 自己株式2,751,336株は、「個人その他」に27,513単元、「単元未満株式の状況」に36株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
鶴岡 裕太	東京都渋谷区	18,607,178	16.16
立花証券株式会社	東京都中央区日本橋茅場町1丁目13番14号	16,583,000	14.40
牧 寛之	東京都渋谷区	7,633,486	6.63
MORGAN STANLEY SMITH BARNEY LLC CLIENTS FULLY PAID SEG ACCOUNT (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)株式会社	1585 BROADWAY NEW YORK, NY 10036 U.S.A (東京都新宿区新宿6丁目27番30号) 東京都港区六本木一丁目6番1号	2,709,066	2.35
柳澤 安慶	東京都目黒区	2,652,000	2.30
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	2,564,900	2.22
株式会社サイバーエージェント	東京都渋谷区宇田川町40-1号	2,255,000	1.95
上田八木短資株式会社	大阪府大阪市中央区高麗橋2丁目4-2	1,798,900	1.56
THE BANK OF NEY YORK 133612 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	BOULEVARD ANSPACH 1, 1000 BRUSSELS, BELGIUM (東京都港区港南2丁目15-1 品川インターシティA棟)	1,780,100	1.54
株式会社SBI証券	東京都港区六本木1丁目6番1号	1,495,917	1.29
計	-	58,079,547	50.46

(注) 1. 2025年10月7日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、アセットマネジメントOne株式会社が2025年9月30日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当連結会計年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、その大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(株)	株券等保有割合(%)
アセットマネジメントOne株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目8番2号	4,407,700	3.74
計		4,407,700	3.74

(注) 2. 2026年2月13日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、牧寛之氏が2026年2月12日現在で以下の株式を所有している旨が記載されております。しかしながら、当社として当連結会計年度末現在における同氏の実質所有株式数のすべてを確認できませんので、上記大株主の状況は株主名簿

に基づく記載としております。なお、同報告書によれば、同氏の保有株式には立花証券株式会社を通じた信用取引による買建分(16,582,700株)が含まれており、当該株式の一部または全部は、上記大株主の状況における同証券の所有株式数に含まれているものと推測されます。

なお、当該大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
牧 寛之	東京都渋谷区	24,216,186	20.55
計		24,216,186	20.55

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 2,751,300		
完全議決権株式(その他)	普通株式 115,043,900	1,150,439	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 52,457		
発行済株式総数	117,847,657		
総株主の議決権		1,150,439	

(注)「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式36株が含まれております。

【自己株式等】

2025年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対す る所有株式 数の割合 (%)
(自己保有株式) BASE株式会社	東京都港区六本木三丁目2番 1号	2,751,300	-	2,751,300	2.33

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第3号、会社法第155条第7号及び会社法第155条第13号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定にもとづく取得

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2025年2月14日)での決議状況 (取得期間2025年2月17日~2025年5月30日)	3,400,000	1,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	2,665,000	999
残存決議株式の総数及び価格の総額	735,000	0
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	21.6	0.0
当期間における取得自己株式(注)1		
提出日現在の未行使割合(%) (注)1	21.6	0.0

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2026年2月12日)での決議状況 (取得期間2026年2月13日~2026年12月31日)	3,800,000	1,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価格の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式(注)1		
提出日現在の未行使割合(%) (注)1	100	100

(注) 1. 当期間における取得自己株式には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの買取りによる株式数は含まれておりません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式(注)1	49,794	0
当期間における取得自己株式(注)1,2	22,950	

(注) 1. 全て譲渡制限付株式報酬を無償取得したものであります。

2. 当期間における取得自己株式には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの譲渡制限付株式報酬による無償取得、単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割 に係る移転を行った取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	2,751,336		2,774,286	

(注) 1. 保有自己株式は受渡基準で記載しております。

2. 当期間における取得自己株式の保有状況には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの譲渡制限付株式報酬による無償取得、単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、中長期的な企業価値向上に資する成長資金の確保と財務健全性の維持を前提としつつ、配当や自己株式の取得等の株主還元施策を機動的に実施することを基本方針としております。

上記の方針に基づき、当事業年度における期末配当金として1株当たり5.0円を決定いたしました。

なお、当社は、会社法第459条第1項の規定に基づき、剰余金の配当に係る決定機関を取締役会とする旨を定款に定めております。また、剰余金を配当する場合には、期末配当の年1回を基本的な方針としておりますが、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 当事業年度に係る剰余金の配当は以下の通りです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2026年2月18日 取締役会決議	575	5

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え

当社は、「Payment to the People, Power to the People.」をミッションとして掲げ、社会に貢献する企業となることを目指しております。このようなミッションのもと、企業価値の持続的な増大を図るためには、経営の健全性、効率性、透明性を高め、経営環境の変化に迅速かつ柔軟に対応できる組織体制を構築することが重要な課題であると位置付け、コーポレート・ガバナンスの体制強化、充実に努めております。

企業統治の体制及びその体制を採用する理由

当社は、監査役会設置会社であります。当社事業に精通した取締役と、専門的知見を有し客観的視点を持つ社外取締役で構成される取締役会が経営の基本方針や重要な業務の執行を決定しつつ、監査役が独立した立場から取締役の職務執行を監査する体制が、経営の健全性、効率性、透明性を高め、企業価値の持続的な増大に有効であると判断したためであります。本書提出日（2026年3月23日）現在、取締役会は5名（うち社外取締役3名）、監査役会は監査役3名（うち社外監査役3名）で構成されております。

また、監督機能と執行機能を分離することでコーポレート・ガバナンスを強化するとともに、執行役員への業務執行権限を委譲することで機動的な意思決定を行うことを目的に、執行役員制度を採用しております。さらに、経営の客観性と合理性を高め、企業価値の最大化を図ることを目的として、過半数を社外取締役に構成する任意の指名・報酬委員会を設置しております。

当社は、2026年3月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役5名選任の件」及び「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、引き続き、取締役会は取締役5名（うち社外取締役3名）、監査役会は監査役3名（うち社外監査役3名）で構成されることになり、構成員は後記「(2) 役員の状況 b.」のとおりとなります。また、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として「指名・報酬委員会委員の選出の件」が付議される予定です。当該事項が承認可決された場合の指名・報酬委員会の委員は、代表取締役上級執行役員CEO鶴岡裕太、社外取締役志村正之及び社外取締役鈴木順子となります。

a . 取締役会

当社の取締役会は、代表取締役上級執行役員CEOである鶴岡裕太が議長を務め、会社の経営方針、経営戦略、事業計画、重要な財産の取得及び処分、重要な組織及び人事に関する意思決定並びに取締役の業務執行の監督を行っております。構成員については、「(2) 役員の状況」に記載のとおりであります。毎月1回の定時取締役会の開催に加え、重要案件が生じたときに臨時取締役会を都度開催しております。

b . 監査役会

当社の監査役会は、常勤監査役である歌川文夫が議長を務め、取締役の法令・定款遵守状況及び職務執行状況を監査し、業務監査及び会計監査が有効に実施されるよう努めております。全員が社外監査役であり、公認会計士1名及び弁護士1名を含んでおります。構成員については、「(2) 役員の状況」に記載のとおりであります。監査役会は、毎月1回の定時監査役会の開催に加え、必要に応じて臨時監査役会を開催しております。

なお、監査役は取締役会及びその他重要な会議に出席するほか、監査計画に基づき重要書類の閲覧、役職員への質問等の監査手続を通じて、経営に対する適正な監視を行っております。また、内部監査担当者及び会計監査人と連携して適正な監査の実施に努めております。

c . 指名・報酬委員会

当社は、コーポレート・ガバナンスの強化の一環として役員人事及び役員報酬制度に関する審議及び取締役会に対する答申を行うことにより、経営の客観性と合理性を高め、企業価値の最大化を図ることを目的に、指名・報酬委員会を設置しております。指名・報酬委員会では、取締役会の諮問に基づき以下の事項を審議し、取締役会に答申しております。本書提出日（2026年3月23日）現在での指名・報酬委員会の委員は、代表取締役上級執行役員CEO鶴岡裕太、社外取締役志村正之及び社外取締役鈴木順子であります。

- ・取締役の選任・解任（株主総会決議事項）に関する事項
- ・代表取締役の選定・解職に関する事項
- ・取締役の報酬体系・方針、個人別報酬等に関する事項

- ・取締役の報酬限度額（株主総会決議事項）に関する事項
- ・上級執行役員の選任・解任に関する事項
- ・上級執行役員の報酬体系・方針、個人別報酬等に関する事項
- ・その他経営上の重要事項で、取締役会が必要と認めた事項

d．執行役員制度・経営会議

当社は、監督機能と執行機能を分離することでコーポレート・ガバナンスを強化するとともに、執行役員へ業務執行権限を委譲することで機動的な意思決定を行うことを目的に、2021年3月より執行役員制度を新たに導入し、上級執行役員と執行役員を選任しております。

また、「経営会議規程」に基づき上級執行役員により構成される経営会議を毎月2回開催し、経営執行の基本方針、基本計画その他経営に関する重要事項の審議および調整を図るとともに、取締役会へ上程すべき業務に関する重要事項を審議・検討しております。なお、経営会議には、常勤監査役がオブザーバーとして出席し、意見を述べることができます。

e．リスクマネジメント及びコンプライアンス委員会

当社は、「リスクマネジメント及びコンプライアンス規程」に基づき、各部署のリスクの防止及び会社損失の最小化を目的とした「リスクマネジメント及びコンプライアンス委員会」を設置するとともに、定期的を開催しており、その結果を必要に応じて取締役会、監査役会へ報告しております。なお、リスクマネジメント及びコンプライアンス委員会には、常勤監査役がオブザーバーとして出席し、意見を述べるすることができます。

f．サステナビリティ委員会

当社は、「サステナビリティ委員会規程」に基づき、サステナビリティ基本方針、マテリアリティ、サステナビリティに関連する施策案その他サステナビリティに関する重要事項の審議、調整及びモニタリングを行うとともに、経営会議へ上程すべき重要事項を審議・検討することを目的とした「サステナビリティ委員会」を設置するとともに、定期的を開催しており、その結果を必要に応じて取締役会、経営会議へ報告しております。なお、サステナビリティ委員会には、常勤監査役がオブザーバーとして出席し、意見を述べるすることができます。

g．情報セキュリティ委員会

当社は、「情報セキュリティ基本規程」に基づき、社内の情報漏洩対策等の情報セキュリティ推進を目的とした「情報セキュリティ委員会」を設置するとともに、定期的を開催しており、その結果を必要に応じて取締役会、経営会議へ報告しております。

企業統治に関するその他の事項

a. 内部統制システムの整備の状況

当社は、次のとおり「内部統制システムの基本方針」を定め、取締役会その他重要会議により職務の執行が効率的に行われ、法令及び定款に適合することを確保する体制づくりに努めております。その他役職員の職務遂行に対し、監査役及び内部監査担当者がその業務執行状況を監視し、随時必要な監査手続を実施しております。

(ア)取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 取締役及び使用人の法令、定款、社会規範遵守の意識を高めるため、「倫理規程」及び「リスクマネジメント及びコンプライアンス規程」を制定し、適宜教育その他職務に応じた研修等を行うことにより、高い倫理観の醸成に努める。
- (2) 取締役及び使用人は、企業の社会的責任を深く自覚し、日常の職務において、関係法令を遵守し、社会倫理に適合した行動を実践するよう努める。
- (3) 監査役は、「監査役会規程」及び「監査役監査規程」に則り、取締役の職務執行の適正性を監査する。
- (4) 代表取締役上級執行役員CEOは、内部監査担当者を選任し、内部監査担当者は、「内部監査規程」に基づき、業務全般に関し、法令、定款及び社内規程の遵守状況、職務執行の手続き及び内容の妥当性等につき、定期的に内部監査を実施する。
- (5) 法令違反行為その他コンプライアンスに関する問題の早期発見と是正を目的として、「内部通報規程」に基づき、社内通報窓口、監査役及び社外弁護士を情報受領者とする内部通報制度を整備し、問題の早期発見・未然防止を図る。
- (6) 社会の秩序や企業の健全な活動に脅威を与える反社会的勢力や団体とのいかなる関係も排除する「反社会的勢力対策規程」を制定し、警察、顧問弁護士等外部の専門機関とも連携を取りつつ、不当要求等に対しては毅然とした姿勢で対応する。

(イ)取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役は、法令及び「文書管理規程」に基づき、重要な意思決定及び報告に関して、文書又は電磁的記録により適切に保存、管理する。監査役から要望があった場合には、速やかに閲覧可能な状態を維持する。

(ウ)損失の危険の管理に関する規程その他の体制

「リスクマネジメント及びコンプライアンス規程」に基づき、各部署のリスクの防止及び会社損失の最小化を目的とした「リスクマネジメント及びコンプライアンス委員会」を設置するとともに、定期的に開催し、その結果を必要に応じて取締役会、監査役会へ報告する。

また、「情報セキュリティ基本規程」に基づき、社内の情報漏洩対策等の情報セキュリティ推進を目的とした「情報セキュリティ委員会」を設置するとともに、定期的に開催し、その結果を必要に応じて取締役会、監査役会へ報告する。

(エ)取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役会の決定に基づく職務の執行を効率的に行うため、「取締役会規程」、「組織規程」、「業務分掌規程」、「職務権限規程」に基づき、取締役と各部署の職務及び責任の明確化を図る。また、「取締役会規程」に基づき定時取締役会を毎月1回開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、事業上の重要な意思決定及び業務執行の監督・確認を行う。さらに、「経営会議規程」に基づき上級執行役員により構成される経営会議を毎月2回開催し、経営執行の基本方針、基本計画その他経営に関する重要事項の審議及び調整を図るとともに、取締役会へ上程すべき業務に関する重要事項を審議・検討する。

(オ)当社及びその子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

子会社の管理はGovernance Departmentが担当するものとし、当社への事業の状況に関する定期的な報告及び重要事項については適切な承認を得るものとする。また、当社の内部監査担当者による当社グループへの内部監査を実施し、当社グループの業務全般にわたる内部統制の有効性を確保するよう努める。

(カ)監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、取締役会は監査役と協議の上、監査役を補助すべき使用人を置くものとする。

(キ)前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項及び当該使用人に対する監査役の指示の実効性の確保に関する事項

監査役は、その職務を補助すべき使用人を置く場合、使用人の決定、変更にあたっては、監査役と協議するものとする。また、監査役は、その職務を補助すべき使用人は、当該業務について監査役の指示に従うものとする。

(ク)監査役への報告に関する体制

- (1) 監査役は、取締役会、その他重要と認められる会議に出席し、取締役等からその職務執行状況を聴取し、関係資料を閲覧することができる。
- (2) 取締役及び使用人並びに子会社の取締役及び使用人は、当社又は子会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事項及び不正行為や重要な法令並びに定款違反行為を認知した場合には、速やかに監査役に報告する。また、重要な意思決定、重要な会計方針、会計基準、内部監査の実施状況、重要な月次報告、その他重要な重要事項を、法令及び社内規程に基づき監査役に報告するものとする。

(ケ)前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な扱いを受けないことを確保するための体制「内部通報規程」を準用し、報告者に対する解雇その他一切の不利益な取扱いを禁止する。

(コ)監査役は、その職務の執行について生じる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

監査役が職務の執行について費用の請求をした時は、その費用等が当該監査役の職務の執行に必要ないと証明できる場合を除き、これに応じるものとする。

(サ)その他監査役は、その職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、監査に必要な事項について取締役に対して報告を求めることができるものとし、必要に応じて取締役に対して是正を要求することができるものとする。また、各部署責任者へのヒアリングを通じ、必要な情報を収集するとともに、代表取締役上級執行役員CEO及び会計監査人との定期的な情報・意見交換を行う。

b. リスク管理体制の整備の状況

当社は、Governance Departmentが主管部署となり、各部門との情報交換及び情報共有を行うことで、リスクの早期発見と未然防止に努めるとともに、社内窓口担当者、常勤監査役及び社外弁護士を通報窓口とする内部通報制度を制定しております。

組織的または個人的な法令違反ないし不正行為に関する通報等について、適正な処理の仕組みを定めることにより、不正行為等による不祥事の防止及び早期発見を図っております。また、重要、高度な判断が必要とされるリスクが発見された場合には、必要に応じて顧問弁護士、監査法人、税理士、社会保険労務士等の外部専門家及び関係当局からの助言を受ける体制を構築しております。

なお、法令順守体制の構築を目的として、「リスクマネジメント及びコンプライアンス規程」を定め、役員及び従業員の法令及び社会規範の順守の浸透、啓発を行っております。

c. 取締役会で決議できる株主総会決議事項

(ア)剰余金の配当等の決定

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

(イ)自己株式の取得

当社は、機動的な資本政策の遂行を確保するため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会決議によって、市場取引等により自己株式を取得することができる旨定款に定めております。

(ウ)取締役及び監査役の責任免除

当社は、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役(取締役であった者を含む。)及び監査役(監査役であった者を含む。)の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨定款に定めております。

d. 取締役の定数

当社の取締役は8名以内とする旨を定款で定めております。

e. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び選任決議は、累積投票によらない旨を定めております。

f. 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とし、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。

g. 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項に基づき、業務執行取締役等でない取締役及び監査役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が定める額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該業務執行取締役等でない取締役及び監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

h. 補償契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を取締役及び監査役との間で締結しており、同項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することとしております。ただし、当該補償契約によって取締役及び監査役の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、取締役及び監査役がその職務を行うにつき悪意又は重大な過失があったことにより責任を負う損害金等は補償の対象としないこと等を定めております。

i. 役員等賠償責任保険の内容の概要

当社は、取締役及び監査役等を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及にかかる請求を受けることによって生じることのある損害(ただし、取締役及び監査役等の職務執行の適正性が損なわれないようにするため、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、当該保険契約上で定められた一定の免責事由に該当するものを除きます。)を当該保険契約により填補することとしております。

なお、当該保険契約の保険料は全額を当社が負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。

当事業年度における取締役会及び企業統治に関して任意に設置する委員会の活動状況

a. 取締役会の活動状況

当事業年度において、当社は取締役会を29回開催しており、各取締役の出席状況は以下のとおりであります。

氏名	役職	出席状況
鶴岡 裕太	代表取締役上級執行役員CEO	29回/29回
原田 健	取締役上級執行役員CFO	29回/29回
志村 正之	社外取締役	29回/29回
松崎 みさ	社外取締役	28回/29回
鈴木 順子	社外取締役	21回/21回
歌川 文夫	社外監査役	29回/29回
山口 揚平	社外監査役	29回/29回
星 千絵	社外監査役	28回/29回

(注) 社外取締役鈴木順子については、取締役就任後に開催された取締役会における開催回数及び出席回数を記載しております。

取締役会における具体的な検討事項は、以下のとおりです。

- ・ 法定審議事項
- ・ 経営戦略、経営計画・予算、決算、業績に関する事項
- ・ M&A、投資に関する事項
- ・ 組織に関する事項
- ・ コンプライアンス、リスクマネジメント、情報セキュリティに関する事項
- ・ サステナビリティ、ESGに関する事項
- ・ 内部監査に関する報告

b. 指名・報酬委員会の活動状況

当事業年度において、当社は任意の委員会である指名・報酬委員会を6回開催しており、各委員の出席状況は以下のとおりであります。

氏名	役職	出席状況
鶴岡 裕太	代表取締役上級執行役員CEO	6回/6回
志村 正之	社外取締役	6回/6回
鈴木 順子	社外取締役	6回/6回

指名・報酬委員会における具体的な検討事項は、以下のとおりです。

- ・ 取締役の選任・解任（株主総会決議事項）に関する事項
- ・ 代表取締役の選定・解職に関する事項
- ・ 取締役の報酬体系・方針、個人別報酬等に関する事項
- ・ 取締役の報酬限度額（株主総会決議事項）に関する事項
- ・ 上級執行役員の選任・解任に関する事項
- ・ 上級執行役員の報酬体系・方針、個人別報酬等に関する事項
- ・ その他経営上の重要事項で、取締役会が必要と認めた事項

会社の支配に関する基本方針について

当社は、2025年8月29日開催の取締役会において、「会社の支配に関する基本方針」及び「当社株式の大規模買付行為等への対応方針」を廃止することを決議いたしました。

当該方針等は、当社株式に対する公開買付けの予告を受け導入したものでありましたが、当該公開買付者との間で企業価値ひいては株主共同の利益の最大化に向けた友好的なエンゲージメントを目的とする秘密保持契約を締結することにより、当社の企業価値ひいては株主共同の利益の観点から当社が従前有していた懸念は当該契約の有効

期間中は解消されるものと判断し、また、当社独立委員会から当該方針等を廃止することは適当である旨の意見を
受領したことも踏まえ、当該方針等を廃止することを決議するに至りました。

したがって、当事業年度末現在において、該当事項はありません。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 2026年3月23日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性5名 女性3名(役員のうち女性の比率37.5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役上級執行役員 CEO	鶴岡 裕太	1989年12月28日	2012年12月 当社設立 代表取締役CEO就任 2018年1月 PAY株式会社 取締役就任 2020年12月 株式会社CAMPFIRE 取締役就任 (現任) 2021年3月 当社 代表取締役上級執行役員 CEO就任(現任) 2025年6月 株式会社Eストアー 取締役就任 (現任)	(注)3	18,607,178
取締役上級執行役員 CFO	原田 健	1977年3月28日	2000年4月 安藤建設株式会社(現 株式会社 安藤・間)入社 2007年9月 株式会社ミクシィ(現 株式会社 MIXI)入社 2013年8月 株式会社フリークアウト(現 株 式会社フリークアウト・ホール ディングス)入社 2015年6月 当社 入社 2016年2月 当社 取締役CFO就任 2018年1月 PAY株式会社 取締役就任(現任) 2021年3月 当社 取締役上級執行役員CFO就 任(現任) 2024年8月 want.jp株式会社 取締役就任(現 任) 2025年6月 株式会社Eストアー 取締役就任 (現任)	(注)3	551,306
取締役	志村 正之	1958年9月7日	1982年4月 株式会社三井銀行(現 株式会社 三井住友銀行)入行 2010年4月 同行 執行役員アジア・大洋州本 部長就任 2015年4月 同行 専務執行役員(経営会議メ ンバー)就任 2017年5月 三井住友カード株式会社 専務執 行役員就任 2018年6月 同社 代表取締役専務執行役員就 任 2019年7月 株 式 会 社 Shimura&Partners 設 立 代表取締役就任(現任) 2019年8月 当社 社外取締役就任(現任) 2020年3月 株式会社bitFlyer Holdings 社 外取締役(監査等委員)就任(現任) 2020年12月 メドピア株式会社 社外取締役就 任 2021年4月 株式会社HashPort 社外取締役就 任 2022年12月 株式会社デジタルプラス 社外取 締役(監査等委員)就任(現任) 2025年3月 かつこ株式会社 社外取締役(監 査等委員)就任(現任) 2025年4月 株式会社スタイル・エッジ 社外 取締役就任(現任)	(注)3	46,244
取締役	松崎 みさ	1970年11月18日	1993年4月 株式会社モベラ 入社 1997年6月 株式会社アガスタ設立 代表取締 役就任 2010年12月 一般社団法人ナチュラルビュー ティスト協会設立 代表理事就任 2014年6月 株式会社People Worldwide設立 代表取締役就任 2014年6月 ゲンダイエージェンシー株式会 社 社外取締役就任 2017年7月 株式会社WORK JAPAN設立 代表取 締役就任(現任) 2021年11月 Apricot Planet Pte.Ltd. 設 立 代表取締役就任(現任) 2022年3月 当社 社外取締役就任(現任)	(注)3	37,248

取締役	鈴木 順子	1971年5月4日	1994年4月 2007年8月 2008年8月 2016年5月 2016年7月 2018年11月 2019年1月 2023年6月 2023年7月 2025年3月	三菱商事株式会社 入社 BP JAPAN株式会社 入社 同社Vice President, Gas Japan, IST就任 株式会社F-Power入社、同社執行 役員就任 同社 代表取締役社長就任 株式会社レノバ入社、同社CHRO就 任 同社 執行役員CHRO就任 株式会社KSK 社外取締役就任 (現任) メトピア株式会社 執行役員就任 当社 社外取締役就任(現任)	(注) 3	5,630
-----	-------	-----------	---	--	-------	-------

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	歌川 文夫	1955年 8月 5日	1980年 4月 リーベルマンウエルシェリー&Co.,S.A. 入社 1989年 4月 株式会社ノダ 入社 1992年 4月 株式会社アイチコーポレーション 入社 1996年 8月 ニスコンサービス株式会社(現ニスコム株式会社)入社 1999年 1月 ムービーテレビジョン株式会社 入社 2004年10月 株式会社フレッシュネス 入社 2006年 1月 キーストリーム株式会社 入社 2007年12月 クリニックコンプレックス株式会社設立 代表取締役就任 2015年10月 当社 監査役就任(現任) 2018年 1月 PAY株式会社 監査役就任(現任) 2024年 8月 want.jp株式会社 監査役就任(現任) 2025年 6月 株式会社Eストアー 監査役就任(現任)	(注) 4	-
監査役	山口 揚平	1981年 4月 3日	2004年 4月 監査法人トーマツ(現 有限責任監査法人トーマツ)入社 2011年12月 日産ライトトラック株式会社(現 株式会社日産オートモーティブテクノロジー)入社 2015年 1月 山口揚平公認会計士事務所設立 所長就任(現任) 2015年 5月 当社 監査役就任(現任) 2018年 7月 株式会社クラシコム 監査役就任 2020年10月 同社 社外取締役(監査等委員)就任 2022年10月 同社 取締役CFO就任(現任)	(注) 4	-
監査役	星 千絵	1972年 3月 6日	1998年 4月 弁護士登録(第一東京弁護士会会員) 2004年 9月 田辺総合法律事務所 入所 2006年 4月 田辺総合法律事務所 パートナー 就任(現任) 2014年 4月 防衛調達審議会委員就任 2021年 3月 当社 補欠監査役 2021年 6月 鴻池運輸株式会社 社外監査役就任(現任) 2021年 6月 学校法人大東文化学園 理事就任 2022年 3月 当社監査役就任(現任) 2023年 6月 三井住建道路株式会社 社外取締役就任(現任) 2024年 6月 三井住建道路株式会社 監査等委員就任(現任) 2025年 6月 学校法人大東文化学園 評議員就任(現任)	(注) 5	-
計					19,247,606

- (注) 1. 取締役志村正之、松崎みさ及び鈴木順子は、社外取締役であります。
 2. 監査役歌川文夫、山口揚平及び星千絵は、社外監査役であります。
 3. 取締役の任期は、2025年3月27日開催の定時株主総会終結の時から、2025年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 4. 監査役歌川文夫及び山口揚平の任期は、2023年3月24日開催の定時株主総会終結の時から、2026年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 5. 監査役星千絵の任期は、2022年3月23日開催の定時株主総会終結の時から、2025年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 6. 当社では、監督機能と執行機能を分離することでコーポレート・ガバナンスを強化するとともに、執行役員への業務執行権限を委譲することで機動的な意思決定を行うことを目的に、執行役員制度を導入しております。取締役でない上級執行役員は、以下のとおりです。

役職	氏名
上級執行役員SVPoD	藤川 真一
上級執行役員COO	高橋 直

7. 当社は、法令に定める監査役員の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条3項に定める補欠監査役

1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (株)
松原 香織	1982年11月6日	2008年12月	弁護士登録(第一東京弁護士会)	-
		2008年12月	田辺総合法律事務所 入所	
		2013年2月	最高裁判所司法研修所所付(民事弁護)	
		2018年1月	田辺総合法律事務所 パートナー 就任(現任)	
		2025年6月	株式会社Eストアー 監査役就任 (現任)	
		2025年11月	司法試験審査委員及び司法試験予 備試験審査委員(民事訴訟法)就 任(現任)	

8. 取締役松崎みさの戸籍上の氏名は江戸みさであります。
9. 取締役鈴木順子の戸籍上の氏名は大原順子であります。
10. 監査役星千絵の戸籍上の氏名は安野千絵であります。
11. 補欠監査役松原香織の戸籍上の氏名は岡本香織であります。

b. 2026年3月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役5名選任の件」及び「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。なお、役員の役職等につきましては、定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性5名 女性3名(役員のうち女性の比率37.5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役上級執行役員 CEO	鶴岡 裕太	1989年12月28日	2012年12月 2018年1月 2020年12月 2021年3月 2025年6月	当社設立 代表取締役CEO就任 PAY株式会社 取締役就任 株式会社CAMPFIRE 取締役就任 (現任) 当社 代表取締役上級執行役員 CEO就任(現任) 株式会社Eストアー 取締役就任 (現任)	(注)3	18,607,178
取締役上級執行役員 CFO	原田 健	1977年3月28日	2000年4月 2007年9月 2013年8月 2015年6月 2016年2月 2018年1月 2021年3月 2024年8月 2025年6月	安藤建設株式会社(現 株式会社 安藤・間)入社 株式会社ミクシィ(現 株式会社 MIXI)入社 株式会社フリークアウト(現 株 式会社フリークアウト・ホール ディングス)入社 当社 入社 当社 取締役CFO就任 PAY株式会社 取締役就任(現任) 当社 取締役上級執行役員CFO就 任(現任) want.jp株式会社 取締役就任(現 任) 株式会社Eストアー 取締役就任 (現任)	(注)3	551,306
取締役	志村 正之	1958年9月7日	1982年4月 2010年4月 2015年4月 2017年5月 2018年6月 2019年7月 2019年8月 2020年3月 2020年12月 2021年4月 2022年12月 2025年3月 2025年4月	株式会社三井銀行(現 株式会社 三井住友銀行)入行 同行 執行役員アジア・大洋州本 部長就任 同行 専務執行役員(経営会議メ ンバー)就任 三井住友カード株式会社 専務執 行役員就任 同社 代表取締役専務執行役員就 任 株 式 会 社 Shimura&Partners 設 立 代表取締役就任(現任) 当社 社外取締役就任(現任) 株式会社bitFlyer Holdings 社 外取締役(監査等委員)就任(現任) メドピア株式会社 社外取締役就 任 株式会社HashPort 社外取締役就 任 株式会社デジタルプラス 社外取 締役(監査等委員)就任(現任) かっこ株式会社 社外取締役(監 査等委員)就任(現任) 株式会社スタイル・エッジ 社外 取締役就任(現任)	(注)3	46,244
取締役	松崎 みさ	1970年11月18日	1993年4月 1997年6月 2010年12月 2014年6月 2014年6月 2017年7月 2021年11月 2022年3月	株式会社モベラ 入社 株式会社アガスタ設立 代表取締 役就任 一般社団法人ナチュラルビュー ティスト協会設立 代表理事就任 株式会社People Worldwide設立 代表取締役就任 ゲンダイエージェンシー株式会 社 社外取締役就任 株式会社WORK JAPAN設立 代表取 締役就任(現任) Apricot Planet Pte.Ltd. 設立 代表取締役就任(現任) 当社 社外取締役就任(現任)	(注)3	37,248

取締役	鈴木 順子	1971年5月4日	1994年4月 2007年8月 2008年8月 2016年5月 2016年7月 2018年11月 2019年1月 2023年6月 2023年7月 2025年3月	三菱商事株式会社 入社 BP JAPAN株式会社 入社 同社Vice President, Gas Japan, IST就任 株式会社F-Power入社、同社執行役員就任 同社 代表取締役社長就任 株式会社レノバ入社、同社CHRO就任 同社 執行役員CHRO就任 株式会社KSK 社外取締役就任(現任) メドピア株式会社 執行役員就任 当社 社外取締役就任(現任)	(注) 3	5,630
-----	-------	-----------	---	---	-------	-------

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
常勤監査役	歌川 文夫	1955年8月5日	1980年4月 リーベルマンウエルシェリー&Co., S.A. 入社 1989年4月 株式会社ノダ 入社 1992年4月 株式会社アイチコーポレーション 入社 1996年8月 ニスコンサービス株式会社(現ニスコム株式会社)入社 1999年1月 ムービーテレビジョン株式会社 入社 2004年10月 株式会社フレッシュネス 入社 2006年1月 キーストリーム株式会社 入社 2007年12月 クリニックコンプレックス株式会社設立 代表取締役就任 2015年10月 当社 監査役就任(現任) 2018年1月 PAY株式会社 監査役就任(現任) 2024年8月 want.jp株式会社 監査役就任(現任) 2025年6月 株式会社Eストアー 監査役就任(現任)	(注) 4	-
監査役	松原 香織	1982年11月6日	2008年12月 弁護士登録(第一東京弁護士会会員) 2008年12月 田辺総合法律事務所 入所 2013年2月 最高裁判所司法研修所所付(民事弁護) 2018年1月 田辺総合法律事務所 パートナー就任(現任) 2025年6月 株式会社Eストアー 監査役就任(現任) 2025年11月 司法試験審査委員及び司法試験予備試験審査委員(民事訴訟法)就任(現任) 2026年3月 当社 監査役就任(就任予定)	(注) 5	-
監査役	齋藤 祥	1979年9月20日	2007年12月 監査法人トーマツ(現 有限責任監査法人トーマツ)入社 2020年4月 齋藤会計事務所設立 所長就任(現任) 2021年2月 テクネ監査法人 代表パートナー(現任) 2026年3月 当社 監査役就任(就任予定)	(注) 5	-
計					19,247,606

- (注) 1. 取締役志村正之、松崎みさ及び鈴木順子は、社外取締役であります。
2. 監査役歌川文夫、松原香織及び齋藤祥は、社外監査役であります。
3. 取締役の任期は、2026年3月26日開催の定時株主総会終結の時から、2026年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
4. 監査役歌川文夫の任期は、2023年3月24日開催の定時株主総会終結の時から、2026年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
5. 監査役松原香織及び齋藤祥の任期は、2026年3月26日開催の定時株主総会終結の時から、2029年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
6. 当社では、監督機能と執行機能を分離することでコーポレート・ガバナンスを強化するとともに、執行役員への業務執行権限を委譲することで機動的な意思決定を行うことを目的に、執行役員制度を導入しております。取締役でない上級執行役員は、以下のとおりです。

役職	氏名
----	----

上級執行役員SVPoD	藤川 真一
上級執行役員COO	高橋 直

7. 取締役松崎みさの戸籍上の氏名は江戸みさであります。
8. 取締役鈴木順子の戸籍上の氏名は大原順子であります。
9. 監査役松原香織の戸籍上の氏名は岡本香織であります。

社外役員の状況

当社は、提出日時点において社外取締役3名及び社外監査役3名をそれぞれ選任し、取締役会の牽制及び経営監視機能を強化しております。なお、社外取締役の志村正之氏は、当社株式を46,244株、社外取締役の松崎みさ氏は、当社株式を37,248株、社外取締役の鈴木順子氏は、当社株式を5,630株、それぞれ保有しております。これらの関係以外に、当社と社外取締役及び社外監査役の間には、人的・資本的關係、取引関係及びその他利害関係はありません。

なお、2026年3月26日開催予定の定時株主総会に付議している役員選任議案が承認可決された後においても、社外役員の員数及び構成比率に変更はなく、現在の体制（社外取締役3名及び社外監査役3名）を継続する予定です。

a. 社外取締役

志村正之は、金融・決済業界への深い知見と経験を有しており、当社経営に有益な助言と独立した立場からの監督を行っております。また、志村正之は、東京証券取引所が定める独立役員要件を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れはないと判断し、独立役員に指定しております。

松崎みさは、自身が起業した会社をはじめとして複数の企業における代表取締役及び取締役としての経験から、会社経営に対する幅広い見識を有しており、その知識経験に基づき、経営全般に関する助言や提言を行うことを期待して、社外取締役に選任しております。また、松崎みさは、東京証券取引所が定める独立役員要件を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れはないと判断し、独立役員に指定しております。

鈴木順子は、代表取締役としての企業経営の経験や執行役員CHROとして人事組織開発の経験、日本企業と外資系企業、スタートアップ企業と大企業等、異なる組織風土の企業で様々な業務に従事し、幅広い見識を有することから、当社取締役会の監督機能及び意思決定機能の強化が期待されるため、社外取締役に選任をしております。また、鈴木順子は、東京証券取引所が定める独立役員要件を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れはないと判断し、独立役員に指定しております。

b. 社外監査役

歌川文夫は、長年にわたる管理業務全般に関する豊富な経験と幅広い見識を有しており、その知識経験に基づき、議案審議等に関し適宜助言や提言を行っております。また、歌川文夫は、東京証券取引所が定める独立役員要件を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れはないと判断し、独立役員に指定しております。

山口揚平は、公認会計士として企業会計に精通し、その専門家としての豊富な経験、会計・監査に関する高い見識等を有しており、その知識経験に基づき、議案審議等に関し適宜助言や提言を行っております。また、山口揚平は、東京証券取引所が定める独立役員要件を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れはないと判断し、独立役員に指定しております。

星千絵は、弁護士として法令についての高度な能力・見識に基づき客観的な立場から監査を行うことができることを期待して、社外監査役に選任しております。また、星千絵は、東京証券取引所が定める独立役員要件を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れはないと判断し、独立役員に指定しております。

c. 社外取締役及び社外監査役の独立性に関する基準や方針

当社では社外役員を選任するための独立性に関する基準または方針を以下のとおりと定めており、以下の項目のいずれの要件も満たす場合に、独立性を有していると判断しております。

(ア)業務執行者

本人が、現在及び過去10年において、当社及び当社の子会社（以下「当社グループ」という。）の業務執行取締役、執行役員その他の使用人（以下「業務執行者」という。）でないこと

(イ)当社を主要な取引先とする者

当社グループを主要な取引先とする者又はその業務執行者でないこと。当社グループを主要な取引先とする者とは、直近事業年度におけるその者の年間連結売上高の2%を超える額の支払いを当社グループから受けた者をいう。

(ウ)当社の主要な取引先

当社グループの主要な取引先又はその業務執行者でないこと。当社グループの主要な取引先とは、直近事

業年度における当社グループの年間連結売上高の2%を超える額の支払いを当社グループに対し行った者をいう。

(エ)議決権保有者

当社の総議決権の10%以上の議決権を直接又は間接的に保有している大株主又はその業務執行者でないこと

(オ)コンサルタント等

当社グループから、役員報酬以外に年間1,000万円を超えるその他の財産上の利益を得ているコンサルタント、公認会計士等の会計専門家及び弁護士等の法律専門家でないこと。なお、これらの者が法人・組合等の団体である場合は当該団体に所属する者を含む。

(カ)寄付又は助成を受けている者

当社グループから年間1,000万円を超える寄付又は助成を受けている団体の業務を執行する者でないこと

(キ)会計監査人等

当社グループの会計監査人である監査法人に所属する者でないこと

(ク)過去該当者

上記(イ)から(キ)に過去3年間において該当していた者でないこと

(ケ)親族

本人が上記(ア)に該当する者(ただし、重要でない者を除く。)の配偶者又は二親等以内の親族でないこと。重要な者とは、業務執行取締役、執行役、執行役員及び部門責任者等の重要な業務を執行する従業員をいう。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外役員は、取締役会又は監査役会等を通じて、監査役監査、内部監査及び会計監査の報告を受けるとともに、必要に応じて適宜打合せを行い、相互連携を図っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社は監査役会設置会社であり、有価証券報告書提出日現在、監査役会は常勤監査役1名を含む3名の社外監査役で構成されております。監査役は、定期的な監査役会の開催のほか、取締役会への出席、その他社内の重要な会議への出席、会社財産の調査及び業務の調査等を通じて取締役の業務を十分に監査できる体制となっており、不正行為又は法令もしくは定款に違反する事実の発生防止にも取り組んでおります。また、必要に応じて、内部監査担当者と意見及び情報の交換を行っております。さらに監査役は、会計監査人より監査結果報告を聴取し、必要に応じて監査計画、監査実施状況等について会計監査人に報告を求めるなど情報の共有を図り、監査機能の有効性・効率性を高めるための取り組みを行っております。

なお、社外監査役山口揚平は、公認会計士として財務及び会計に関する相当程度の知見を有しており、社外監査役星千絵は、弁護士として法令に関する相当程度の知見を有しております。

監査役会は、毎月取締役会の前に開催されるほか、必要に応じて随時開催されます。2025年12月期は25回開催されました。監査役会では、監査報告の作成、常勤の監査役の選定並びに監査の方針、業務及び財産の状況の調査の方法その他の監査役の職務の執行に関する事項の決定を行っております。また、内部監査担当者から定期的に報告を受け、業務執行の適正性につき確認しております。

なお、当社は2026年3月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査役会は引き続き3名の監査役（うち3名が社外監査役）で構成されることとなります。

各監査役の当事業年度における監査役会への出席状況は以下のとおりです。

役職名	氏名	開催回数	出席回数（出席率）
常勤社外監査役	歌川 文夫	25回	25回（100%）
社外監査役	山口 揚平	25回	25回（100%）
社外監査役	星 千絵	25回	24回（96.0%）

監査役会における具体的な共有・検討事項は以下のとおりです。

- ・取締役会の議案の相当性に関する事項
- ・取締役の職務の相当性に関する事項
- ・監査の基本方針、重点監査項目、各監査役の役割分担に関する事項
- ・会計監査人の監査の相当性に関する事項
- ・監査役監査の結果に関する事項
- ・内部統制システムにかかる監査結果に関する事項

常勤監査役の主な活動状況は以下のとおりです。

- ・重要な決裁書類の閲覧
- ・内部監査担当者からの報告聴取
- ・各部門責任者への質問
- ・経営会議、リスクマネジメント及びコンプライアンス委員会、サステナビリティ委員会等への出席

内部監査の状況

当社では、内部監査担当者3名が、内部監査計画に従い、全部門を網羅するよう内部監査を実施しております。なお、内部監査担当者が所属する部門の監査は、監査結果の客観性を確保するために、監査結果報告前に、外部の専門家に内部監査結果のレビューを委託しております。代表取締役上級執行役員CEOは、監査結果の報告に基づき、内部監査担当者を通じて被監査部門に対して改善を指示し、その結果を報告させることで内部統制の維持改善を図っております。なお、内部監査結果は、代表取締役上級執行役員CEOのみならず、取締役会並びに監査役及び監査役会に直接報告する仕組みとなっております。

内部監査は、「内部監査規程」に基づき、会社の業務運営が法令並びに会社の規程類を遵守して適正に行われているかを評価することを目的としております。

また、内部監査担当者と監査役、会計監査人が監査を有効かつ効率的に進めるため、適宜情報交換を行っており、効率的な監査に務めております。

会計監査の状況

a . 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

b . 継続監査期間

12年間

c . 業務を執行した公認会計士の氏名等

指定有限責任社員 業務執行社員：山根 洋人、貞國 真輝

(注) 監査継続年数については、全員7年以内であるため、記載を省略しております。

d . 監査業務に係る補助者

公認会計士16名、会計士試験合格者7名、その他34名

e . 監査法人の選定方針と理由

当社の監査役会は、監査法人の選定について、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を踏まえ、品質管理体制、独立性、専門性、監査体制の整備状況、職務遂行状況、監査報酬の妥当性等を総合的に検討し、判断することとしております。

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当し、解任が相当と認められる場合には、監査役全員の同意により会計監査人を解任します。また、会計監査人に適正な監査の遂行に支障をきたす事由が生じたと認められる場合等には、監査役会は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任の議案の内容を決定します。

f . 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を踏まえ、品質管理体制、独立性、専門性、監査体制の整備状況、職務遂行状況、監査報酬の妥当性等の観点から評価した結果、有限責任 あずさ監査法人は会計監査人として適格であると判断しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	38		68	
連結子会社				
計	38		68	

注) 上記の他に前連結会計年度に係る追加報酬 8 百万円が発生しております。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク (KPMGグループ) に対する報酬 (a. を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社		46		0
連結子会社				
計		46		0

(前連結会計年度)

当社における非監査報酬の内容は、M&Aに関する財務デューデリジェンス業務等であります。

(当連結会計年度)

当社における非監査報酬の内容は、M&Aに関する財務デューデリジェンス業務等であります。

c. その他重要な報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

該当事項はありません。

e. 監査報酬の決定方針

当社の事業規模や特性に照らして監査計画、監査内容、監査日数を勘案し、双方協議の上で監査報酬を決定しております。

f. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査役会は、取締役、社内関係部署及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、会計監査人の監査計画の内容や報酬見積の算出根拠等を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、妥当であると判断したため、同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

a．報酬の構成

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。具体的には、業務執行取締役の報酬は、固定報酬として基本報酬及び株式報酬により構成し、監督機能を担う社外取締役についても、固定報酬として基本報酬及び株式報酬を支払うこととしております。当該方針は、取締役会の諮問機関であり過半数を社外取締役に構成する指名・報酬委員会での審議を踏まえ、取締役会の決議により決定しています。

b．決定プロセス

個人別の報酬額については、取締役会決議にもとづき代表取締役上級執行役員CEOである鶴岡裕太がその具体的内容について委任をうけるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額及び各取締役の職責、貢献度及び執行状況並びに会社の業績や経済状況を踏まえて決定しております。委任した理由は、当社の業績等を踏まえ各取締役の評価を行うには代表取締役上級執行役員CEOが適していると判断したためであります。取締役会は、当該権限が代表取締役上級執行役員CEOによって適切に行使されるよう、指名・報酬委員会に原案を諮問し答申を得るものとし、上記の委任をうけた代表取締役上級執行役員CEOは、当該答申の内容を踏まえ決定をしなければならないこととしております。

なお、株式報酬は、指名・報酬委員会の答申を踏まえ、取締役会で取締役個人別の割当株式数を決議することとしております。

指名・報酬委員会は、取締役会決議により選任された4名の取締役に構成し、その過半数は社外取締役にしております。指名・報酬委員会の構成は次のとおりです。

委員長：社外取締役 志村正之
委員：代表取締役 鶴岡裕太
委員：社外取締役 松崎みさ
委員：社外取締役 鈴木順子

なお、当事業年度における当社の役員の報酬等の額の決定過程における取締役会の活動は、2023年3月24日開催の取締役会において、指名・報酬委員会の答申を踏まえた上で代表取締役上級執行役員CEOに一任する旨を決議しております。また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることや、指名・報酬委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

c．役員の報酬等に関する株主総会決議

取締役の報酬等の額は、2021年3月25日開催の第8期定時株主総会において年額300百万円以内（うち社外取締役分は年額30百万円以内。ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与は含みません。）と定められております。

また、2021年3月25日開催の第8期定時株主総会において、当社の取締役に企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。当制度による報酬は、上記の取締役報酬である300百万円とは別枠で、取締役に対する譲渡制限付株式を付与するための金銭報酬債権の総額を年額500百万円以内（うち社外取締役50百万円以内。ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与は含みません。）としております。さらに、2025年3月27日開催の第12期定時株主総会において、当該制度に基づく株式数を570,000株以内（うち社外取締役分は57,000株以内）と定めております。なお、当該決議に係る第12期定時株主総会終結時点の取締役の員数は5名（うち社外取締役3名）であります。

監査役の報酬額は、株主総会において決議された報酬総額の限度内で、監査役会の決議により決定しております。監査役の報酬額は、2022年3月23日開催の第9期定時株主総会において年額30百万円以内と定められております。なお、当該決議に係る定時株主総会終結時点の監査役の員数は3名であります。

本書提出日現在において、これらの限度額に基づく報酬等の支給対象となる役員は、取締役5名、監査役3名であります。

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (名)
		金銭報酬	非金銭報酬	
		基本報酬	譲渡制限付株式報酬	
取締役 (社外取締役を除く。)	74	46	27	2
監査役 (社外監査役を除く。)	-	-	-	-
社外取締役	21	14	7	3
社外監査役	24	24	-	3

(注) 非金銭報酬等(譲渡制限付株式報酬)は、当期の費用計上額を記載しております。

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、株価の変動や株式に係る配当によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式とし、それ以外の目的で保有する株式を純投資目的以外の目的である投資株式として区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

保有目的が純投資目的以外の株式については、社内規程に基づき取得意義や経済合理性の観点を踏まえて取得是非を判断すると共に、定期的に保有継続の合理性を検証しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の合計 額(百万円)
非上場株式	2	7
非上場株式以外の株式	1	79

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式			-
非上場株式以外の株式			-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式		

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果及び株式数が 増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
note株式会社	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)	当社のBASE事業における業務提 携等によるシナジー効果の享受 を目的としております。株式数 の増加はありません。	無
	48,600	48,600		
	79	24		

(注) 特定投資株式における定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性については上述aの通り定期的に保有継続の合理性について検証しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入すると同時に、専門的な情報を有する団体等が主催する研修・セミナーに積極的に参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	25,730	26,867
未収入金	17,861	22,982
その他	1,989	2,994
貸倒引当金	329	519
流動資産合計	45,252	52,324
固定資産		
有形固定資産		
建物	107	233
減価償却累計額	107	132
建物（純額）	-	101
その他	70	456
減価償却累計額	53	386
その他（純額）	17	69
有形固定資産合計	17	170
無形固定資産		
のれん	-	1,393
顧客関連資産	-	1,183
その他	1	15
無形固定資産合計	1	2,591
投資その他の資産		
投資有価証券	32	918
繰延税金資産	614	1,108
その他	370	688
投資その他の資産合計	1,017	2,716
固定資産合計	1,036	5,478
資産合計	46,288	57,803

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
営業未払金	30,642	39,265
契約負債	195	209
ポイント引当金	-	69
その他	1,051	1,766
流動負債合計	31,888	41,311
固定負債		
社債	300	300
長期借入金	427	596
その他	71	475
固定負債合計	799	1,372
負債合計	32,687	42,683
純資産の部		
株主資本		
資本金	8,735	8,847
新株式申込証拠金	-	20
資本剰余金	4,999	4,655
利益剰余金	266	2,016
自己株式	0	999
株主資本合計	13,468	14,520
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1	81
その他の包括利益累計額合計	1	81
新株予約権	130	321
非支配株主持分	-	196
純資産合計	13,600	15,119
負債純資産合計	46,288	57,803

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
売上高	1	15,981	1	20,729
売上原価		8,814		10,739
売上総利益		7,166		9,989
販売費及び一般管理費	2	6,393	2	8,303
営業利益		772		1,686
営業外収益				
受取利息		2		39
受取配当金		-		0
持分法による投資利益		-		15
受取手数料		20		7
講演料等収入		4		4
その他		4		17
営業外収益合計		32		85
営業外費用				
支払利息		1		5
社債利息		2		9
為替差損		0		2
支払手数料		-		37
暗号資産評価損		-		57
その他		4		14
営業外費用合計		8		127
経常利益		796		1,644
特別損失				
減損損失	3	867		-
特別損失合計		867		-
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失()		71		1,644
法人税、住民税及び事業税		203		271
法人税等調整額		615		458
法人税等合計		411		187
当期純利益		340		1,831
非支配株主に帰属する当期純利益		-		4
親会社株主に帰属する当期純利益		340		1,826

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期純利益	340	1,831
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	3	81
その他の包括利益合計	3	81
包括利益	336	1,913
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	336	1,906
非支配株主に係る包括利益	-	6

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						その他の包括利益累計額		新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	資本金	新株式申込証拠金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	8,669	-	4,933	606	0	12,995	5	5	-	-	13,000
当期変動額											
新株の発行	66		66			132					132
親会社株主に帰属する当期純利益				340		340					340
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					0	0	3	3	130	-	127
当期変動額合計	66	-	66	340	0	472	3	3	130	-	600
当期末残高	8,735	-	4,999	266	0	13,468	1	1	130	-	13,600

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						その他の包括利益累計額		新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	資本金	新株式申込証拠金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	8,735	-	4,999	266	0	13,468	1	1	130	-	13,600
当期変動額											
新株の発行	112	0	112			224					224
欠損填補			456	456		-					-
自己株式の取得					999	999					999
親会社株主に帰属する当期純利益				1,826		1,826					1,826
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						-	79	79	190	196	467
当期変動額合計	112	0	344	2,283	999	1,051	79	79	190	196	1,519
当期末残高	8,847	0	4,655	2,016	999	14,520	81	81	321	196	15,119

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失()	71	1,644
減価償却費	9	37
のれん償却額	21	25
減損損失	867	-
株式報酬費用	220	322
貸倒引当金の増減額(は減少)	128	190
ポイント引当金の増減額(は減少)	-	69
受取手数料	20	7
受取利息及び受取配当金	2	40
持分法による投資損益(は益)	-	15
支払利息及び社債利息	3	15
支払手数料	-	7
未収入金の増減額(は増加)	4,019	5,127
営業未払金の増減額(は減少)	17,426	8,623
営業預り金の増減額(は減少)	10,247	1,962
その他	674	177
小計	3,643	3,605
利息及び配当金の受取額	2	40
手数料の受取額	19	15
利息の支払額	3	15
法人税等の支払額	4	362
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,657	3,283
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	26	12
無形固定資産の取得による支出	-	3
敷金及び保証金の差入による支出	234	-
敷金及び保証金の回収による収入	240	0
投資有価証券の売却による収入	-	26
定期預金の預入による支出	-	2,000
新規連結子会社の取得による支出	2 87	2 1,034
その他	52	50
投資活動によるキャッシュ・フロー	159	3,074
財務活動によるキャッシュ・フロー		
新株予約権の行使による株式の発行による収入	10	13
新株予約権の発行による収入	3	-
長期借入金の返済による支出	10	80
自己株式の取得による支出	0	1,007
財務活動によるキャッシュ・フロー	3	1,073
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	3,502	864
現金及び現金同等物の期首残高	22,227	25,730
現金及び現金同等物の期末残高	1 25,730	1 24,865

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 4社

連結子会社の名称

PAY株式会社

want.jp株式会社

株式会社Eストアー

株式会社アーヴァイン・システムズ

株式会社Eストアー、及び株式会社アーヴァイン・システムズは2025年7月18日の株式取得に伴い、当連結会計年度より連結子会社となりました。

(2) 非連結子会社の名称等

該当事項はありません。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用会社の数 2社

持分法適用の関連会社の名称

E C H株式会社

株式会社ポイントラグ

なお、当連結会計年度中に新たに株式会社Eストアーの株式を取得したことにより同社の関連会社であるE C H株式会社、株式会社ポイントラグを、持分法適用の関連会社を含めることといたしました。

(2) 持分法を適用しない非連結子会社の名称等

該当事項はありません。

(3) 持分法適用手続きに関する特記事項

持分法適用会社のうち、事業年度が連結会計年度と異なる会社については、各社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最新の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法を採用しております。

ただし、建物及び建物附属設備については定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物	4年～18年
その他	3年～20年

無形固定資産（のれんを除く）

定額法を採用しております。なお、主な償却年数は次のとおりであります。

特許権	8年
商標権	10年
顧客関連資産	18年
ソフトウェア(自社利用分)	5年(社内における利用可能期間)

のれんの償却方法及び償却期間

その効果の及ぶ期間（14年）にわたって定額法により償却を行っております。

(3) 重要な繰延資産の処理方法

株式交付費

支出時に全額費用処理しております。

(4) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

チャージバック引当金

第三者によるクレジットカードの不正利用等の理由で、将来、クレジットカード会社が当社に対して代金返還請求または支払拒否がされ、その代金をショップの不正な売上請求や倒産等によってショップから回収できないと見込まれる損失額をチャージバック引当金として計上しております。

ポイント引当金

「Pay IDアプリ」から対象の決済方法で商品を購入した購入者に対して付与したポイントの使用による費用負担に備えるため、当連結会計年度末において将来発生すると見込まれる額を計上しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

（BASE事業）

主な収益はBASEショップの決済額に対して発生する決済手数料及びサービス利用料であります。購入者がショップの商品を購入し決済が完了した時点で履行義務が充足されるものと認識し、決済額に一定の料率を乗じた手数料等を収益として認識しております。また、月額有料プランにおける月額固定のサービス利用料については、契約期間にわたってサービスを提供することで履行義務が充足することから一定期間にわたって収益を計上しております。

なお、取引の対価は利用者により選択された決済手段に従って、クレジット会社等が別途定める支払い条件により、概ね1ヶ月以内に支払いを受けており、重要な金融要素は含まれておりません。

（PAY.JP事業）

主な収益はPAY.JP加盟店の決済額に対して発生する決済手数料であります。購入者が加盟店（顧客）のWEBサービスやネットショップにおいて決済手段を利用した時点で履行義務が充足されるものと認識し、決済額に一定の料率を乗じた手数料を収益として認識しております。また、月額有料プランにおける月額固定のサービス利用料については、契約期間にわたってサービスを提供することで履行義務が充足することから一定期間にわたって収益を計上しております。

なお、取引の対価は履行義務の充足時点から概ね1ヶ月以内に支払いを受けており、重要な金融要素は含まれておりません。

（YELL BANK事業）

ショップの将来の売上を予測し、当該予測に基づき将来債権を買い取るによりショップオーナーに事業資金を提供する資金調達サービスを行っております。当該業務から生じる主な収益については、「金融商品に関する会計基準（企業会計基準第10号 2019年7月4日）」に従い収益を認識しております。

（want.jp事業）

主な収益はECプラットフォームを通じた商品の販売によるものであり、顧客が当該商品等に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、当該履行義務の充足時点で収益を認識しております。なお、出荷から支配が顧客に移転するまでの期間が通常の間である場合、代替的な取扱いとして顧客へ出荷時に収益を認識しております。

なお、取引の対価は履行義務の充足時点から概ね1ヶ月以内に支払いを受けており、重要な金融要素は含まれておりません。

（Eストアーショップサブ事業）

主な収益はクラウド型のECシステムの提供に伴い受領する手数料等、顧客のECシステムにおける決済額に対して発生する決済手数料、及び顧客の販売促進活動の支援に伴い受領する手数料等であります。

クラウド型のECシステムの提供に伴い受領する手数料等については、各取引の実態に応じて一時点もしくは一定の期間にわたり収益を認識しております。一時点での収益を認識する取引としては主に受注処理手数料があり、顧客との契約により支配の移転時点で収益を認識しております。また、一定の期間での収益を認識する取引としては主にシステムの利用料があり、顧客との契約に係る取引価格を契約期間にわたり均等に収益を認識しております。

決済手数料については各取引の実態に応じて一時点で認識しております。主に購入者がショップの商品を購入し決済が完了した時点で履行義務が充足されるものと認識し、決済額に一定の料率を乗じた手数料等を収益として認識しております。

顧客の販売促進活動の支援に伴い受領する手数料等については各取引の実態に応じて一定の期間にわたり認識しております。主な収益としては販売促進や広告戦略の立案、広告運用の手配、ECサイトの制作、ECサイト運営に関する業務、などのサービスの提供に伴い受領する手数料であり、契約期間等にわたってサービスを提供することで履行義務が充足することから一定期間にわたって収益を計上しております。

(6) 重要な外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

外貨建有価証券(その他有価証券)は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部におけるその他有価証券評価差額金に含めております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクを負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

1. 繰延税金資産の回収可能性の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産	614 百万円	1,108 百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

金額の算出方法

繰延税金資産は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 2018年2月16日)に定める会社分類に基づき、当連結会計年度末における将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に対して、将来の税金負担額を軽減することができる範囲内で計上しております。

主要な仮定

繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられる将来の課税所得等の見積りは、翌連結会計年度以降の予算及び中期経営計画を基礎としており、当該中期経営計画等の主要な仮定として、流通総額やテイクレートの予測等を織り込んでおります。

翌連結会計年度の連結財務諸表における影響

将来の課税所得の発生金額や発生時期等の見込みの変動により、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

2. のれん及び顧客関連資産の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
のれん	- 百万円	1,393 百万円
顧客関連資産	- 百万円	1,183 百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

金額の算出方法

のれん及び顧客関連資産は、連結子会社の買収の際に発生したものであります。子会社化時点において価値算定の対象となった事業計画に基づき算定した取得原価を、受け入れた資産（顧客関連資産含む）及び引き受けた負債へ配分し、取得原価と取得原価の配分額（純額）との差額をのれんとして識別しております。当連結会計年度末においては、効果の発現する見積期間で償却した後の残存価額を、連結貸借対照表の無形固定資産に計上しております。

当社グループは、投資意思決定時の単位を基礎として資産のグルーピングを行い、減損の兆候を判定しております。のれん及び顧客関連資産を含む資産グループに減損の兆候がある場合、当該資産グループについて、割引前将来キャッシュ・フローと帳簿価額を比較し、減損損失を認識すべきであると判定された場合は、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上することとしております。

なお、当連結会計年度において、のれん及び顧客関連資産に対して減損損失は計上しておりません。

主要な仮定

のれん及び顧客関連資産は連結子会社の取締役会等が承認した事業計画に基づく将来キャッシュ・フロー等を基礎として評価をしており、当該事業計画の主要な仮定として、市場動向や費用の削減見込み等を織り込んでおります。

翌連結会計年度の連結財務諸表における影響

将来の不確実な経済状況及び関係会社の経営状況の変化により、上記の仮定について見直しが必要となった場合、翌連結会計年度の連結計算書類において、のれん及び顧客関連資産の金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当連結会計年度において、当該会計方針の変更が連結財務諸表に与える影響はありません。

(連結貸借対照表関係)

- 1 関連会社に対するものは、次の通りであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
投資有価証券(株式)	- 百万円	299百万円

- 2 新株式申込証拠金は、次の通りであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
株式の発行数	- 株	26,000株
資本金増加の日	-	2026年1月16日
資本準備金に繰り入れる予定の金額	- 百万円	0百万円

- 3 当座借越契約及びコミットメントライン契約

当社は、運転資金の機動的な調達を行うため、取引銀行6行との間で当座借越契約及びコミットメントライン契約を締結しております。これらの契約に係る借入未実行残高等は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
当座借越極度額の総額	11,500百万円	11,500百万円
コミットメントラインの総額	1,000 "	1,000 "
借入実行残高	- "	- "
差引額	12,500百万円	12,500百万円

なお、上記の当座借越契約及びコミットメントライン契約については、以下の財務制限条項が付されております。(契約ごとに条項は異なりますが、主なものを記載しております。)

各事業年度の決算期及び中間決算期のいずれかの末日における連結貸借対照表の純資産の部の金額が、2019年12月期の決算期の末日における連結貸借対照表の純資産の部の金額の70%未満とならないこと。

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（セグメント情報等）」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
給料手当	1,983百万円	2,333百万円
外注費	726 "	1,089 "
システム利用料	772 "	966 "
貸倒引当金繰入額	199 "	243 "
ポイント引当金繰入額	- "	69 "

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、主要な科目として表示しておりました「チャージバック引当金繰入額」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より記載を省略しております。

3 減損損失

前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

当連結会計年度において、以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

(1) 減損損失を認識した資産又は資産グループの概要及び減損損失の金額

場所	用途	種類	金額(百万円)
東京都港区	want.jp事業	建物	12
		その他 (機械装置・工具器具備品)	3
		ソフトウェア	5
		投資その他の資産	2
東京都港区	-	のれん	843
合計			867

(2) 資産のグルーピングの方法

当社グループは、事業単位を基準とした管理会計の区分に従って資産のグルーピングを行っております。

(3) 減損損失を認識するに至った経緯

当連結会計年度において、一部の海外プラットフォームの運営方針変更等により商品の売れ行きが変動し、取得時に想定していた事業計画を下回って業績が推移していたことから、当連結会計年度末において事業計画の見直しを行った結果、将来キャッシュ・フローによって対象資産グループの帳簿価額を回収できないと判断しました。対象資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、のれん及び固定資産の未償却残高の全額を減損損失として特別損失に計上しております。

(4) 回収可能額の算定方法

回収可能価額は事業計画に基づく使用価値により測定しております。事業計画はwant.jp株式会社が属するEC市場の環境を考慮して、ECプラットフォームへの新規登録商品数及び当該商品数に対する注文率を主要な仮定として策定されておりますが、それらの仮定の不確実性を考慮した結果、将来キャッシュ・フローがマイナスのため、0円として算定しております。また、将来キャッシュ・フローがマイナスのため、割引率の記載を省略しております。

当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	3	96
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	3	96
法人税等及び税効果額	-	15
その他有価証券評価差額金	3	81
その他の包括利益合計	3	81

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	115,197,823	1,188,767	-	116,386,590

(変動事由の概要)

普通株式の増減数の主な内訳は、次のとおりであります。

新株予約権の権利行使に伴う新株の発行による増加	738,000株
譲渡制限付株式報酬としての新株の発行による増加	450,767株

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	19,894	16,648	-	36,542

(変動事由の概要)

普通株式の増減数の主な内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬制度における無償取得による増加	16,637株
単元未満株式の買取りによる増加	11株

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	第2回ストック・オプションとしての新株予約権						
	第3回新株予約権						
	第4回ストック・オプションとしての新株予約権						
	第5回ストック・オプションとしての新株予約権						
	第6回ストック・オプションとしての新株予約権						
	第8回ストック・オプションとしての新株予約権					130	
合計						130	

(注) 第8回ストック・オプションとしての新株予約権は、権利行使期間の初日が到来しておりません。

4 配当に関する事項

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	116,386,590	1,461,067	-	117,847,657

(変動事由の概要)

普通株式の増減数の主な内訳は、次のとおりであります。

新株予約権の権利行使に伴う新株の発行による増加	960,000株
譲渡制限付株式報酬としての新株の発行による増加	501,067株

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	36,542	2,714,794	-	2,751,336

(変動事由の概要)

普通株式の増減数の主な内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬制度における無償取得による増加	49,794株
取締役会決議に基づく取得による増加	2,665,000株

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	第4回ストック・オプションとしての新株予約権						
	第5回ストック・オプションとしての新株予約権						
	第8回ストック・オプションとしての新株予約権					321	
合計						321	

(注) 第8回ストック・オプションとしての新株予約権は、権利行使期間の初日が到来しておりません。

4 配当に関する事項

配当金支払額

該当事項はありません。

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年2月18日 取締役会決議	普通株式	利益剰余金	575	5	2025年12月31日	2026年3月6日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
現金及び預金	25,730百万円	26,867百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	- 百万円	2,000百万円
別段預金	- 百万円	1百万円
現金及び現金同等物	25,730百万円	24,865百万円

- 2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

株式の取得により新たにwant.jp株式会社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びにwant.jp株式会社の株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりです。

流動資産	110 百万円
固定資産	43 "
のれん	865 "
流動負債	120 "
固定負債	798 "
非支配株主持分	- "
株式の取得価額	100 百万円
現金及び現金同等物	12 "
差引：取得のための支出	87 百万円

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

株式の取得により新たに株式会社Eストアーを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式会社Eストアーの株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりです。

流動資産	3,143 百万円
固定資産	1,192 "
のれん	1,418 "
顧客関連資産	1,200 "
流動負債	2,774 "
固定負債	662 "
非支配株主持分	190 "
株式の取得価額	3,326 百万円
現金及び現金同等物	2,291 "
差引：取得のための支出	1,034 百万円

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループでは、資金計画に基づき、必要な資金を調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しております。また、運転資金及び設備投資資金に関しては、主に銀行借入や新株発行により必要な資金を調達しております。デリバティブ取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である未収入金は、顧客の信用リスクに晒されているものの、そのほとんどがクレジットカード会社等の回収代行業者に対するものであり、リスクは限定的であります。

投資有価証券は取引先企業との資本業務提携等に関連する株式等であり、発行体の信用リスクに晒されております。

営業債務である営業未払金は、短期的に決済されるものであります。

社債及び長期借入金は、連結子会社の事業活動拡大への対応に係る資金調達であり、支払期日に支払実行できなくなる流動性リスクに晒されております。なお、一部の借入金は、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、取引先に対する未収入金が発生した場合には、「与信管理規程」に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、信用状況を定期的に把握し、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図る体制としております。

投資有価証券は、定期的に発行体の財務状況等を把握する等の方法により、リスクの軽減を図っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、月次単位での支払予定を把握する等の方法により、手許流動性について早期把握やリスク軽減に向けた管理をしております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。「現金及び預金」については、現金であること、及び預金は短期間で決済されるため、「未収入金」、「営業未払金」は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

前連結会計年度(2024年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
投資有価証券	24	24	-
資産計	24	24	-
社債	300	314	14
長期借入金	468	445	23
負債計	768	760	8

- (1) 長期借入金は、1年以内に期限の到来する金額を含めております。
 (2) 市場価格のない株式等は、上表「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2024年12月31日)
非上場株式等	7
出資金	52

当連結会計年度(2025年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
投資有価証券	600	600	-
資産計	600	600	-
社債	300	309	9
長期借入金	806	783	23
負債計	1,106	1,092	13

- (1) 長期借入金は、1年以内に期限の到来する金額を含めております。
 (2) 市場価格のない株式等は、上表「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	当連結会計年度 (2025年12月31日)
非上場株式等	318
出資金	101

(注1) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	25,730	-	-	-
未収入金	17,861	-	-	-
合計	43,591	-	-	-

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	26,867	-	-	-
未収入金	22,982	-	-	-
合計	49,849	-	-	-

(注2) 社債、長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債	-	-	-	300	-	-
長期借入金	41	41	38	30	17	300
合計	41	41	38	330	17	300

長期借入金は、1年以内に期限の到来する金額を含めております。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債	-	-	300	-	-	-
長期借入金	209	116	79	67	33	300
合計	209	116	379	67	33	300

長期借入金は、1年以内に期限の到来する金額を含めております。

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品
 前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	時価			
	レベル1 (百万円)	レベル2 (百万円)	レベル3 (百万円)	合計 (百万円)
投資有価証券 その他有価証券 株式	24	-	-	24
合計	24	-	-	24

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	時価			
	レベル1 (百万円)	レベル2 (百万円)	レベル3 (百万円)	合計 (百万円)
投資有価証券 その他有価証券 株式	79	-	-	79
その他	-	520	-	520
合計	79	520	-	600

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	時価			
	レベル1 (百万円)	レベル2 (百万円)	レベル3 (百万円)	合計 (百万円)
社債	-	314	-	314
長期借入金	-	445	-	445
合計	-	760	-	760

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	時価			
	レベル1 (百万円)	レベル2 (百万円)	レベル3 (百万円)	合計 (百万円)
社債	-	309	-	309
長期借入金	-	783	-	783
合計	-	1,092	-	1,092

(注1)長期借入金は、1年以内に期限の到来する金額を含めております。

(注2)時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は当連結会計年度末日の市場価格をもって時価としており、市場の活発性に基づきレベル1に分類しております。

投資信託及び社債は取引金融機関から入手した情報をもって算定しております。活発な市場における相場価格とは認められないため、レベル2に分類しております。

社債及び長期借入金(1年以内返済予定の長期借入金含む)

元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっており、レベル2に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	24	23	1
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	24	23	1
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	-	-	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	-	-	-
合計	24	23	1

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	79	23	56
債券	-	-	-
その他	303	163	140
小計	382	186	196
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	-	-	-
債券	-	-	-
その他	217	228	11
小計	217	228	11
合計	600	415	185

(ストック・オプション等関係)

(ストック・オプション)

1. スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
販売費及び一般管理費の 株式報酬費用	127百万円	190百万円

2. スtock・オプション及び自社株式オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプション及び自社株式オプションの内容

会社名	提出会社	提出会社
決議年月日	2015年9月30日取締役会 第2回新株予約権	2017年11月30日取締役会 第3回新株予約権
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役3 当社従業員26	外部協力者1
株式の種類及び付与数(株)(注)1	普通株式 1,284,000	普通株式 530,000
付与日	2015年10月8日	2017年12月1日
権利確定条件(注)2	権利確定条件は定めておりません。なお、細則については、当社と付与対象者の間で締結する「新株予約権割当契約書」で定めております。	権利確定条件は定めておりません。なお、細則については、当社と付与対象者の間で締結する「新株予約権割当契約書」で定めております。
対象勤務期間	期間の定めはありません。	期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2017年10月1日 至 2025年9月30日	自 2017年12月1日 至 2027年11月30日

会社名	提出会社	提出会社
決議年月日	2017年12月14日取締役会 第4回新株予約権	2018年3月30日取締役会 第5回新株予約権
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役3 当社従業員78	当社取締役1 当社従業員20
株式の種類及び付与数(株)(注)1	普通株式 6,000,000	普通株式 1,000,000
付与日	2017年12月26日	2018年4月2日
権利確定条件(注)2	権利確定条件は定めておりません。なお、細則については、当社と付与対象者の間で締結する「新株予約権割当契約書」で定めております。	権利確定条件は定めておりません。なお、細則については、当社と付与対象者の間で締結する「新株予約権割当契約書」で定めております。
対象勤務期間	期間の定めはありません。	期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2019年12月15日 至 2027年12月14日	自 2020年3月31日 至 2028年3月30日

会社名	提出会社	提出会社
決議年月日	2019年2月27日取締役会 第6回新株予約権	2024年4月18日取締役会 第8回新株予約権
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役1 当社従業員5	当社取締役2 当社従業員3
株式の種類及び付与数(株)(注)1	普通株式 494,000	普通株式 3,460,000
付与日	2019年2月28日	2024年5月9日
権利確定条件(注)2	権利確定条件は定めておりません。なお、細則については、当社と付与対象者の間で締結する「新株予約権割当契約書」で定めております。	「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2) 新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。
対象勤務期間	期間の定めはありません。	期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2021年2月28日 至 2029年2月27日	自 2027年4月1日 至 2034年5月8日

(注) 1. 株式数に換算して記載しております。また、2019年8月31日付株式分割(1株につき400株の割合)、2021年4月1日付株式分割(1株につき5株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。
2. 新株予約権割当契約において、当社の普通株式が金融商品取引所に上場された場合のみ行使することができる旨及び上場日以降段階的に権利行使が可能となる旨の定めがあります。(第8回新株予約権を除く)

(2) ストック・オプション及び自社株式オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2025年12月期)において存在したストック・オプション及び自社株式オプションを対象とし、ストック・オプション及び自社株式オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプション及び自社株式オプションの数

会社名	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	2015年 9月30日 取締役会 第2回 新株予約権	2017年 11月30日 取締役会 第3回 新株予約権	2017年 12月14日 取締役会 第4回 新株予約権	2018年 3月30日 取締役会 第5回 新株予約権	2019年 2月27日 取締役会 第6回 新株予約権	2024年 4月18日 取締役会 第8回 新株予約権
権利確定前(株)						
前連結会計年度末	-	-	-	-	-	3,460,000
付与	-	-	-	-	-	-
失効	-	-	-	-	-	-
権利確定	-	-	-	-	-	-
未確定残	-	-	-	-	-	3,460,000
権利確定後(株)						
前連結会計年度末	52,000	530,000	586,000	90,000	130,000	-
権利確定	-	-	-	-	-	-
権利行使	52,000	530,000	248,000	-	130,000	-
失効	-	-	-	-	-	-
未行使残	-	-	338,000	90,000	-	-

(注) 2019年8月31日付株式分割(1株につき400株の割合)、2021年4月1日付株式分割(1株につき5株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

単価情報

会社名	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	2015年 9月30日 取締役会 第2回 新株予約権	2017年 11月30日 取締役会 第3回 新株予約権	2017年 12月14日 取締役会 第4回 新株予約権	2018年 3月30日 取締役会 第5回 新株予約権	2019年 2月27日 取締役会 第6回 新株予約権	2024年 4月18日 取締役会 第8回 新株予約権
権利行使価格(円)	14	14	14	14	14	271
行使時平均株価(円)	429	430	419	-	429	-
付与日における公正な 評価単価(円)	-	-	-	-	-	195

(注) 2019年8月31日付株式分割(1株につき400株の割合)、2021年4月1日付株式分割(1株につき5株の割合)による分割後の価格に換算して記載しております。

3. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

(1) 第2回新株予約権から第6回新株予約権

第2回新株予約権から第6回新株予約権の付与日において、当社は未公開企業であるため、当該ストック・オプションの公正な評価単価を見積る方法に代え、ストック・オプションの単位当たりの本源的価値を見積る方法によっております。また、単位当たりの本源的価値の算定基準となる自社の株式の評価方法は、ディスカウント・キャッシュ・フロー法により算定した価格を用いております。

(2) 第8回新株予約権

使用した評価技法 ブラック・ショールズモデル

主な基礎数値及びその見積方法

株価変動性(注) 1	75.73%
予想残存期間(注) 2	6.45年
予想配当(注) 3	0円/株
無リスク利率(注) 4	0.549%

(注) 1. 2019年10月25日(上場日)から2024年5月9日の株価実績に基づき算定しております。

2. 権利行使までの期間を合理的に見積ることができないため、算定時点から権利行使期間の中間点までの期間を予想残存期間として推定して見積っております。

3. 2023年12月期における配当実績によっております。

4. 予想残存期間に対応する期間に対応する国債の利回りであります。

4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

5. ストック・オプションの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

(1) 当連結会計年度末における本源的価値の合計額	296百万円
(2) 当連結会計年度において権利行使された本源的価値の合計額	396百万円

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金(注) 2	1,909百万円	1,695百万円
貸倒引当金	101 "	163 "
ポイント引当金	- "	21 "
未払事業税	28 "	23 "
減損損失	43 "	20 "
ソフトウェア	119 "	155 "
資産除去債務	21 "	31 "
投資有価証券評価損	124 "	127 "
株式報酬費用	75 "	146 "
その他	21 "	36 "
繰延税金資産小計	2,444百万円	2,423百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) 2	1,502 "	781 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	327 "	448 "
評価性引当額小計(注) 1	1,830 "	1,229 "
繰延税金資産合計	614百万円	1,193百万円
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	3百万円	11百万円
その他有価証券評価差額金	- "	44 "
留保税効果	- "	30 "
顧客関連資産	- "	372 "
繰延税金負債合計	3百万円	459百万円
繰延税金資産純額(は負債)	610百万円	733百万円

(注) 1. 評価性引当額が600百万円減少しております。主な減少の内容は回収可能と判断した税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産計上額が増加したことによるものであります。

2. 税務上の繰越欠損金及び繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金()	0	372	199	-	117	1,220	1,909
評価性引当額	-	198	89	-	73	1,141	1,502
繰延税金資産	0	173	110	-	44	78	406

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金()	125	181	-	84	46	1,258	1,695
評価性引当額	-	-	-	11	-	769	781
繰延税金資産	125	181	-	72	46	488	914

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった
 主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
法定実効税率	-	30.62 %
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	-	1.33 %
住民税均等割等	-	0.29 %
外形標準課税適用影響	-	0.63 %
税率変更(翌連結会計年度以降回収繰延税金資産)	-	1.32 %
評価性引当額の増減	-	39.41 %
税額控除	-	2.41 %
連結子会社の税率差異	-	1.16 %
のれん償却費	-	0.47 %
持分法投資損益	-	0.28 %
関係会社株式売却損益	-	1.06 %
取得関連費用連結調整	-	0.45 %
その他	-	0.61 %
税効果会計適用後の法人税等の負担率	-	11.39 %

(注) 前連結会計年度は、税引前当期純損失であるため注記を省略しております。

3. 法人税等の税率変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金資産(繰延税金負債の金額を控除した金額)が21百万円が増加し、法人税等調整額が21百万円減少しております。

(企業結合等関係)

取得による企業結合

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 株式会社Eストアー
事業の内容 情報・通信業

(2) 企業結合を行った主な理由

当社グループの強みやEストアーが提供するサービスの強みを活かすことで、Eストアーが「Eストアーショップサーブ」の加盟店に提供する付加価値をさらに向上させる効果が期待されるため。

(3) 企業結合日

2025年7月18日(株式取得日)
2025年9月30日(みなし取得日)

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5) 結合後企業の名称

変更ありません。

(6) 取得した議決権比率

100%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として、株式を取得したことによるものであります。

2. 当連結会計年度に係る連結損益計算書に含まれる被取得企業の業績の期間

2025年10月～2025年12月までの3ヶ月であります。

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	3,326百万円
取得原価		3,326百万円

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 106百万円

5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれんの金額

1,418百万円

(2) 発生原因

株式会社Eストアーの今後の事業展開から期待される超過収益力であります。

(3) 償却方法及び償却期間

効果が発現すると見積もられる期間(14年)で均等償却しております。

6. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	3,143百万円
固定資産	1,192百万円
資産合計	4,335百万円
流動負債	2,774百万円
固定負債	284百万円
負債合計	3,059百万円

7. のれん以外の無形固定資産に配分された金額及び償却期間

種類	金額	償却期間
顧客関連資産	1,200百万円	18年

8. 企業結合が連結会計年度開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

売上高	3,193百万円
営業利益	232百万円
経常損失	291百万円
税金等調整前当期純利益	237百万円
親会社株主に帰属する当期純利益	118百万円
1株当たり当期純利益	1.03円

(概算額の算定方法)

企業結合が連結会計年度開始の日に完了したと仮定して算定された売上高及び損益情報と取得企業の連結損益計算書における売上高及び損益情報との差額を影響の概算額としております。なお、企業結合時に認識されたのれん及び顧客関連資産が期首に発生したものと、償却額を加味して算定しております。

なお、当該注記は監査証明を受けておりません。

(資産除去債務関係)

当社グループは、本社事務所の不動産賃貸借契約に基づく退去時における原状回復義務を資産除去債務として認識しておりますが、当該債務の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(収益認識関係)

(1)顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

(2)顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項） 4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(3)顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

契約資産及び契約負債の残高等

	期首残高 (百万円)	期末残高 (百万円)
顧客との契約から生じた債権	-	41
契約負債	115	195

(注) 契約負債は、主に月額有料プランに関するものであります。契約負債は収益の認識に伴い取り崩されます。また、当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は115百万円であります。

残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいて、個別の契約が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない金額はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

契約資産及び契約負債の残高等

	期首残高 (百万円)	期末残高 (百万円)
顧客との契約から生じた債権	41	394
契約負債	195	209

(注) 契約負債は、主に月額有料プランに関するものであります。契約負債は収益の認識に伴い取り崩されます。また、当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は195百万円であります。

残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいて、個別の契約が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象になっているものであります。

当社グループは「BASE事業」「PAY.JP事業」「YELL BANK事業」、「want.jp事業」「Eストアーショップサブ事業」の5つを報告セグメントとしております。

「BASE事業」は、誰でも簡単にネットショップが作成できるネットショップ作成サービス「BASE」を提供しております。「PAY.JP事業」は、Webサービスや既存のネットショップにオンライン決済を簡単に導入できる「PAY.JP」を展開しております。「YELL BANK事業」は、「BASE」を利用するショップオーナーから将来発生する債権を買い取るにより事業資金を提供する、資金調達サービス「YELL BANK」等のサービスを展開しております。「want.jp事業」は越境ECサービス「want.jp」を提供しております。「Eストアーショップサブ事業」は大企業から中小企業まで幅広くECを統合的に支援する「Eストアーショップサブ」を提供しております。

当連結会計年度より、株式会社Eストアーを連結子会社化したことに伴い、「Eストアーショップサブ事業」を報告セグメントとして追加しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法であります。セグメント間の内部収益及び振替高は第三者間取引価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報
 前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)1	合計 (注)2
	BASE事業	PAY.JP事業	YELL BANK 事業	want.jp 事業	計		
売上高							
一時点で移転される財又はサービス	8,502	5,673	36	258	14,470	-	14,470
一定の期間にわたり移転される財又はサービス	531	53	-	-	585	-	585
顧客との契約から生じる収益	9,034	5,726	36	258	15,056	-	15,056
その他の収益	58	0	866	-	925	-	925
外部顧客への売上高	9,092	5,726	902	258	15,981	-	15,981
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	1	-	-	1	1	-
計	9,092	5,728	902	258	15,983	1	15,981
セグメント利益又は損失()	691	245	394	47	1,284	511	772
セグメント資産	29,568	15,447	1,248	106	46,371	83	46,288
その他の項目							
減価償却費	5	-	-	3	9	-	9
のれん償却額	-	-	-	21	21	-	21
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	24	-	-	-	24	-	24

(注) 1. セグメント利益又は損失()の調整額 511百万円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

2. セグメント利益又は損失()は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3. セグメント資産の調整額 83百万円は、セグメント間債権の相殺消去 150百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産67百万円であります。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント						調整額 (注) 1	合計 (注) 2
	BASE事業	PAY.JP事業	YELL BANK 事業	want.jp 事業	Eストア- ショップ サブ事業	計		
売上高								
一時点で移転される財又はサービス	10,050	6,232	48	1,139	748	18,218	-	18,218
一定の期間にわたり移転される財又はサービス	682	81	-	-	561	1,325	-	1,325
顧客との契約から生じる収益	10,732	6,314	48	1,139	1,309	19,544	-	19,544
その他の収益	100	12	1,071	-	0	1,185	-	1,185
外部顧客への売上高	10,832	6,326	1,120	1,139	1,309	20,729	-	20,729
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	10	-	-	-	10	10	-
計	10,832	6,336	1,120	1,139	1,309	20,739	10	20,729
セグメント利益又は損失()	1,404	329	520	36	187	2,405	718	1,686
セグメント資産	26,897	15,530	2,874	137	12,356	57,796	6	57,803
その他の項目								
減価償却費	10	-	-	-	26	37	-	37
のれん償却額	-	-	-	-	25	25	-	25
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	16	-	-	-	12	29	-	29

(注) 1. セグメント利益又は損失()の調整額 718百万円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

2. セグメント利益又は損失()は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3. セグメント資産の調整額6百万円は、セグメント間債権の相殺消去 287百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産294百万円であります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					調整額	合計
	BASE事業	PAY.JP事業	YELL BANK 事業	want.jp 事業	計		
減損損失	-	-	-	867	867	-	867

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント						調整額	合計
	BASE事業	PAY.JP 事業	YELL BANK事業	want.jp 事業	Eストアー ショップサーブ 事業	計		
当期末残高	-	-	-	-	1,393	1,393	-	1,393

(注) のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等
前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)
1 株当たり純資産額	115.77円	126.86円
1 株当たり当期純利益	2.94円	15.87円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	2.90円	15.65円

(注) 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	340	1,826
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	340	1,826
普通株式の期中平均株式数(株)	115,568,587	115,098,209
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加数(株)	1,940,817	1,640,540
(うち新株予約権(株))	1,940,817	1,640,540
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	2024年 4月 8日 取締役会決議の第8回新株予約権普通株式 3,460,000株	

(重要な後発事象)

(自己株式の取得)

当社は、2026年2月12日開催の取締役会において、以下のとおり、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項について決議いたしました。

1. 自己株式の取得を行う理由

当社は既存事業の持続的な成長やM&A及び提携等による非連続的な成長を実現するため、成長投資を最優先といたします。そのうえで、中長期的な企業価値向上に資する成長資金の確保と財務健全性の維持を前提とし、配当や自己株式の取得等の株主還元施策を機動的に実施する方針です。

かかる方針に基づき、株価動向等も勘案した上で、資本効率向上のため自己株式取得を決議いたしました。

2. 取得に係る事項の内容

(1) 取得対象株式の種類	普通株式
(2) 取得し得る株式の総数	3,800,000株 (発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 3.3%)
(3) 株式の取得価額の総額	1,000,000,000円
(4) 取得期間	2026年2月13日～2026年12月31日
(5) 取得方法	東京証券取引所における市場買付

なお、大幅な資金需要の増加、インサイダー取引規制上の理由等により、一部または全部の取得が行われない可能性があります。

3. 自己株式取得の状況

2026年2月13日～2026年2月28日までの間において当該決議に基づく取得はございません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
want.jp 株式会社	第1回無担 保社債	2023年 1月31日	300	300	3.2	無担保社債	2028年 1月31日
合計	-	-	300	300	-	-	-

(注) 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
-	-	300	-	-

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定 の長期借入金	41	209	1.1	-
長期借入金(1年以 内に返済予定のもの を除く)	427	596	1.0	2027年1月29日～ 2033年1月31日
其他有利子負債	-	-	-	-
合計	468	806	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年以内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	116	79	67	33

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	9,144	20,729
税金等調整前中間(当期)純利益 (百万円)	579	1,644
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益 (百万円)	446	1,826
1株当たり中間(当期)純利益 (円)	3.88	15.87

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	22,868	20,094
貯蔵品	1	0
前払費用	403	507
未収入金	1 5,624	1 6,577
その他	1,538	1,756
貸倒引当金	342	491
流動資産合計	30,092	28,444
固定資産		
有形固定資産		
建物	-	1
工具、器具及び備品	17	20
有形固定資産合計	17	21
無形固定資産		
特許権	1	2
商標権	-	0
無形固定資産合計	1	3
投資その他の資産		
投資有価証券	32	87
関係会社株式	246	3,679
関係会社長期貸付金	-	150
長期前払費用	65	161
敷金及び保証金	238	237
繰延税金資産	466	1,011
その他	52	101
貸倒引当金	-	150
投資その他の資産合計	1,102	5,278
固定資産合計	1,121	5,302
資産合計	31,214	33,746

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
未払金	432	1 675
未払費用	17	5
契約負債	195	172
未払法人税等	223	200
営業未払金	15,970	17,347
営業預り金	51	63
預り金	36	38
ポイント引当金	-	69
その他	47	29
流動負債合計	16,974	18,602
固定負債		
資産除去債務	52	52
関係会社債務保証損失引当金	438	408
関係会社事業損失引当金	336	295
固定負債合計	828	757
負債合計	17,803	19,359
純資産の部		
株主資本		
資本金	8,735	8,847
新株式申込証拠金	-	2 0
資本剰余金		
資本準備金	182	294
その他資本剰余金	4,817	4,360
資本剰余金合計	4,999	4,655
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	456	1,499
利益剰余金合計	456	1,499
自己株式	0	999
株主資本合計	13,278	14,003
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1	62
評価・換算差額等合計	1	62
新株予約権	130	321
純資産合計	13,410	14,387
負債純資産合計	31,214	33,746

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
売上高		9,995		11,952
売上原価	1	3,673	1	4,074
売上総利益		6,321		7,878
販売費及び一般管理費	2	5,659	2	6,647
営業利益		662		1,231
営業外収益				
受取利息	1	2	1	29
受取手数料		15		6
講演料等収入		4		4
その他		2		5
営業外収益合計		24		45
営業外費用				
為替差損		0		1
支払手数料		-		37
出資金運用損		-		8
その他		4		5
営業外費用合計		4		52
経常利益		682		1,224
特別利益				
関係会社債務保証損失引当金戻入額		-	3	30
関係会社事業損失引当金戻入額		-	4	40
特別利益合計		-		71
特別損失				
関係会社株式評価損	5	105		-
貸倒引当金繰入額	6	40	6	109
関係会社債務保証損失引当金繰入額	7	438		-
関係会社事業損失引当金繰入額	8	336		-
特別損失合計		921		109
税引前当期純利益又は税引前当期純損失()		239		1,186
法人税、住民税及び事業税		163		230
法人税等調整額		466		544
法人税等合計		303		313
当期純利益		63		1,499

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	8,669	116	4,817	4,933
当期変動額				
新株の発行	66	66		66
当期純利益				
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				
当期変動額合計	66	66	-	66
当期末残高	8,735	182	4,817	4,999

	株主資本				評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計						
当期首残高	520	520	0	13,082	5	5	-	13,087
当期変動額								
新株の発行				132				132
当期純利益	63	63		63				63
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			0	0	3	3	130	127
当期変動額合計	63	63	0	196	3	3	130	323
当期末残高	456	456	0	13,278	1	1	130	13,410

当事業年度(自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	新株式申込証 拠金	資本剰余金		
			資本準備金	その他資本剰 余金	資本剰余金 合計
当期首残高	8,735	-	182	4,817	4,999
当期変動額					
新株の発行	112	0	112		112
欠損填補				456	456
自己株式の取得					
当期純利益					
株主資本以外の項 目の当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	112	0	112	456	344
当期末残高	8,847	0	294	4,360	4,655

	株主資本				評価・換算差額等		新株予約権	純資産 合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本 合計	その他有価証 券評価差額金	評価・換算差 額等合計		
	その他 利益剰余金	利益剰余金 合計						
	繰越 利益剰余金							
当期首残高	456	456	0	13,278	1	1	130	13,410
当期変動額								
新株の発行				224				224
欠損填補	456	456		-				-
自己株式の取得			999	999				999
当期純利益	1,499	1,499		1,499				1,499
株主資本以外の項 目の当期変動額 (純額)					60	60	190	251
当期変動額合計	1,956	1,956	999	724	60	60	190	976
当期末残高	1,499	1,499	999	14,003	62	62	321	14,387

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産時直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最新の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品

個別法を採用しております。

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しております。

ただし、建物及び建物附属設備については定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 4年～18年

工具、器具及び備品 3年～20年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。なお、主な償却年数は次のとおりであります。

特許権 8年

商標権 10年

ソフトウェア(自社利用分) 5年(社内における利用可能期間)

3 繰延資産の処理方法

株式交付費

支出時に全額費用処理しております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) チャージバック引当金

第三者によるクレジットカードの不正利用等の理由で、将来、クレジットカード会社が当社に対して代金返還請求または支払拒否がされ、その代金をショップの不正な売上請求や倒産等によってショップから回収できないと見込まれる損失額をチャージバック引当金として計上しております。

(3) ポイント引当金

「Pay IDアプリ」から対象の決済方法で商品を購入した購入者に対して付与したポイントの使用による費用負担に備えるため、当事業年度末において将来発生すると見込まれる額を計上しております。

(4) 関係会社債務保証損失引当金

関係会社への債務保証等に係る損失に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

(5) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業損失に備えるため、関係会社の財務状態等を勘案し、必要と認められる額を計上しております。

5 収益及び費用の計上基準

当社の主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

（BASE事業）

主な収益はBASEショップの決済額に対して発生する決済手数料及びサービス利用料であります。購入者がショップの商品を購入し決済が完了した時点で履行義務が充足されるものと認識し、決済額に一定の料率を乗じた手数料等を収益として認識しております。また、月額有料プランにおける月額固定のサービス利用料については、契約期間にわたってサービスを提供することで履行義務が充足することから一定期間にわたって収益を計上しております。

なお、取引の対価は利用者により選択された決済手段に従って、クレジット会社等が別途定める支払い条件により、概ね1ヶ月以内に支払いを受けており、重要な金融要素は含まれておりません。

（YELL BANK事業）

ショップの将来の売上を予測し、当該予測に基づき将来債権を買い取るによりショップオーナーに事業資金を提供する資金調達サービスを行っております。当該業務から生じる主な収益については、「金融商品に関する会計基準（企業会計基準第10号 2019年7月4日）」に従い収益を認識しております。

6 重要な外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円換算し、換算差額は損益として処理しております。

(重要な会計上の見積り)

(1) 関係会社株式に対する投融資の評価

当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
関係会社株式	246百万円	3,679百万円
関係会社短期貸付金	40百万円	42百万円
関係会社長期貸付金	-	150百万円
貸倒引当金	40百万円	150百万円
関係会社債務保証損失引当金	438百万円	408百万円
関係会社事業損失引当金	336百万円	295百万円
関係会社株式評価損	105百万円	-

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

a. 算出方法

関係会社株式については、取得原価をもって貸借対照表価額としております。関係会社株式の評価は、実質価額を帳簿価額と比較し、実質価額の著しい低下の有無を判定しております。実質価額が著しく低下した場合には、相当の減損処理を行っておりますが、回復可能性が十分に見込まれる場合には、減損処理を行わないことがあります。

引当金については「注記事項(重要な会計方針)4 引当金の計上基準」に基づいて、損失負担見込額を計上しております。

b. 主要な仮定

関係会社株式の評価及び各引当金の計上は、当該関係会社の財政状態及び翌年度以降の事業計画により判断しております。

翌年度以降の事業計画の主要な仮定は、ECプラットフォームへの新規登録商品数及び当該商品数に対する注文率、市場動向や費用の削減見込み等であります。

c. 翌事業年度の財務諸表に与える影響

当該見積りは、将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際の関係会社の業績が見積りと異なる場合、翌事業年度の財務諸表において、関係会社株式及び各引当金の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(2) 繰延税金資産の回収可能性の評価

当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産	466百万円	1,011百万円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表等「注記事項(重要な会計上の見積り) 繰延税金資産の回収可能性の評価 (2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」に記載した事項と同一であるため、記載を省略しております。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当事業年度において、当該会計方針の変更が財務諸表に与える影響はありません。

(表示方法の変更)

(貸借対照表関係)

前事業年度において、区分掲記しておりました「チャージバック引当金」(前事業年度の金額なし)は、金額が僅少となったため、当事業年度においては、流動負債の「その他」に含めて表示しております。

この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組み替えを行っております。

(損益計算書関係)

前事業年度において、区分掲記しておりました「株式交付費」(前事業年度0百万円)、及び「コミットメントフィー」(前事業年度3百万円)は、金額が僅少となったため、当事業年度においては、営業外費用の「その他」に含めて表示しております。

この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組み替えを行っております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期金銭債権	190百万円	280百万円
短期金銭債務	- 百万円	6百万円

2 新株式申込証拠金は、次の通りであります。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
株式の発行数	- 株	26,000株
資本金増加の日	-	2026年1月16日
資本準備金に繰り入れる予定の金額	- 百万円	0百万円

3 当座借越契約及びコミットメントライン契約

当社は、運転資金の機動的な調達を行うため、取引銀行6行との間で当座借越契約及びコミットメントライン契約を締結しております。これらの契約に係る借入未実行残高等は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
当座借越極度額の総額	11,500百万円	11,500百万円
コミットメントラインの総額	1,000 "	1,000 "
借入実行残高	- "	- "
差引額	12,500百万円	12,500百万円

なお、上記の当座借越契約及びコミットメントライン契約については、以下の財務制限条項が付されております。(契約ごとに条項は異なりますが、主なものを記載しております。)

各事業年度の決算期及び中間決算期のいずれかの末日における連結貸借対照表の純資産の部の金額が、2019年12月期の決算期の末日における連結貸借対照表の純資産の部の金額の70%未満とならないこと。

4 保証債務

下記の子会社の取引先との債務に対して、次の通り債務保証を行っております。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
PAY株式会社	2,606百万円	2,325百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業取引	1百万円	10百万円
営業取引以外の取引	0 "	1 "

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
給料手当	1,731百万円	1,848百万円
外注費	675 "	867 "
システム利用料	713 "	850 "
減価償却費	5 "	10 "
貸倒引当金繰入額	198 "	242 "
ポイント引当金繰入額	- "	69 "
おおよその割合		
販売費	15%	15%
一般管理費	85%	85%

(表示方法の変更)

前事業年度において、主要な費目として表示しておりました「チャージバック引当金繰入額」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より記載を省略しております。

3 関係会社債務保証損失引当金戻入額

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

当社の連結子会社であるwant.jp株式会社の財政状態等を勘案し、将来の回収可能性等を見直した結果、関係会社債務保証損失引当金戻入額30百万円を計上しております。

4 関係会社事業損失引当金戻入額

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

当社の連結子会社であるwant.jp株式会社の財政状態等を勘案し、将来の回収可能性等を見直した結果、関係会社事業損失引当金戻入額40百万円を計上しております。

5 関係会社株式評価損

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

当社連結子会社であるwant.jp株式会社の株式に係る評価損であります。

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

6 貸倒引当金繰入額

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

当社連結子会社であるwant.jp株式会社に対する貸付金および未収利息に対するものであります。

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

当社連結子会社であるwant.jp株式会社に対する貸付金に対するものであります。

7 関係会社債務保証損失引当金繰入額

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

当社連結子会社であるwant.jp株式会社への債務保証等に係る損失に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

8 関係会社事業損失引当金繰入額

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

当社連結子会社であるwant.jp株式会社の事業損失に備えるため、関係会社の財務状態等を勘案し、必要と認められる額を計上しております。

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(有価証券関係)

前事業年度(2024年12月31日)

子会社株式は、市場価格がない株式等のため、時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位:百万円)

区分	前事業年度 (2024年12月31日)
子会社株式	246
計	246

当事業年度(2025年12月31日)

子会社株式は、市場価格がない株式等のため、時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位:百万円)

区分	当事業年度 (2025年12月31日)
子会社株式	3,679
計	3,679

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	1,342百万円	1,122百万円
貸倒引当金	104 "	202 "
ポイント引当金	- "	21 "
未払事業税	24 "	23 "
減損損失	39 "	19 "
ソフトウェア	119 "	124 "
資産除去債務	16 "	16 "
投資有価証券評価損	124 "	111 "
関係会社株式評価損	186 "	192 "
関係会社債務保証損失引当金	134 "	128 "
関係会社事業損失引当金	103 "	93 "
株式報酬費用	75 "	146 "
その他	15 "	11 "
繰延税金資産小計	2,286百万円	2,213百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	1,079 "	324 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	739 "	876 "
評価性引当額小計	1,819 "	1,201 "
繰延税金資産合計	466百万円	1,011百万円
繰延税金負債		
繰延税金負債合計	- 百万円	- 百万円
繰延税金資産純額(は負債)	466百万円	1,011百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
法定実効税率	- %	30.62 %
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	- %	1.71 %
住民税均等割等	- %	0.32 %
税率変更(翌事業年度以降回収繰延税金資産)	- %	1.66 %
評価性引当額の増減	- %	54.99 %
税額控除	- %	2.58 %
その他	- %	0.13 %
税効果会計適用後の法人税等の負担率	- %	26.45 %

(注) 前事業年度は、税引前当期純損失であるため注記を省略しております。

3. 法人税等の税率変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産（繰延税金負債の金額を控除した金額）が19百万円が増加し、法人税等調整額が19百万円減少しております。

（収益認識関係）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

（重要な後発事象）

連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	-	1	-	0	1	100
	工具、器具及び備品	17	13	-	10	20	49
	計	17	14	-	10	21	150
無形固定資産	特許権	1	1	-	0	2	-
	商標権	-	0	-	0	0	-
	計	1	2	-	0	3	-

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

工具、器具及び備品 社員増加に伴うPC購入

10百万円

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	342	662	363	641
チャージバック引当金	-	0	-	0
ポイント引当金	-	69	-	69
関係会社債務保証損失引当金	438	-	30	408
関係会社事業損失引当金	336	-	40	295

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年 1 月 1 日から12月31日まで
定時株主総会	毎年 3 月
基準日	毎年12月31日
剰余金の配当の基準日	毎年12月31日 毎年 6 月30日
1 単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱UFJ 信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱UFJ 信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社の公告は、電子公告により行います。ただし事故その他やむを得ない事由により電子公告によることができない場合は、日本経済新聞社に掲載する方法により行います。 公告掲載URL : https://binc.jp/ir/announce
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めております。

 会社法第189条第 2 項各号に掲げる権利

 会社法第166条第 1 項の規定により請求する権利

 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第12期（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）2025年3月28日 関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年3月28日 関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

第13期中（自 2025年1月1日 至 2025年6月30日）2025年8月5日 関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

2025年3月28日 関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年4月16日 関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年8月29日 関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項並びに企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号の3の規定に基づく臨時報告書であります。

(5) 自己株券買付状況報告書

2025年4月1日 関東財務局長に提出。

2025年5月2日 関東財務局長に提出。

2025年6月2日 関東財務局長に提出。

2026年3月13日 関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年3月23日

BASE株式会社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 山根 洋人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 貞國 真輝

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているBASE株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、BASE株式会社及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

BASE事業及びPAY.JP事業における売上高の正確性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応

<p>当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている売上高20,729百万円のうち、主なものはBASE事業による10,832百万円及びPAY.JP事業による6,326百万円であり、連結売上高の約82%を占めている。</p> <p>注記事項「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4.会計方針に関する事項(5)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおり、BASE事業においては主として購入者がショップの商品を購入し決済が完了した時点、PAY.JP事業においては主として購入者が加盟店のWEBサービス等において決済手段を利用した時点でそれぞれ履行義務が充足され、決済額に一定の料率等を乗じた決済手数料またはサービス利用料(以下、「手数料等」という)を収益として認識している。</p> <p>これらの金額は、いずれもBASEシステム及びPAY.JPシステム(以下「基幹システム」という。)に集計されたデータを基に算出されている。</p> <p>以上から、当監査法人は、BASE事業及びPAY.JP事業における売上高は、その金額的重要性が高く、かつ、基幹システムに高度に依拠して計算されるため、その正確性が当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、BASE事業及びPAY.JP事業における売上高の正確性を検討するため、当監査法人内のITに係る専門家による検討を含め、以下を含む監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価</p> <p>BASE事業及びPAY.JP事業の売上高の計算に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性について主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> IT全般統制の有効性を評価するため、変更管理、アクセス管理、IT運用管理について、システム管理者に質問するとともに、関連文書を閲覧した。 ITシステムによる自動化された業務処理統制を理解するため、システム管理者への質問又はプログラム仕様書等の閲覧を実施した。また、基幹システムにおいて、決済金額に対し手数料等が自動計算される内部統制に焦点を当てて評価するとともに、売上高の前提となる決済額の正確性を検証した。 <p>(2)売上高の正確性の検討</p> <p>BASE事業及びPAY.JP事業の基幹システムにおける内部統制の評価を踏まえ売上高の正確性を検討するため、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> 手数料等について、主要な決済手段ごとの手数料率等を基にした監査人の売上高計上額の予測値を算定し、会社の売上高計上額と比較した。
---	---

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、BASE株式会社の2025年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、BASE株式会社が2025年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年3月23日

BASE株式会社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 山根 洋人
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 貞國 真輝
業務執行社員

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているBASE株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの第13期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、BASE株式会社の2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>BASE事業における売上高の正確性</p> <p>当事業年度の損益計算書に計上されている売上高11,952百万円のうち10,832百万円はBASE事業によるものであり、売上高の約90%を占めている。</p> <p>注記事項「（重要な会計方針）5.収益及び費用の計上基準」に記載のとおり、主として購入者がショップの商品を購入し決済が完了した時点で履行義務が充足され、決済額に一定の料率等乗じた決済手数料またはサービス利用料を収益として認識している。</p> <p>この金額は、基幹システムに集計されたデータを基に算出されている。</p> <p>以上から、当監査法人は、BASE事業における売上高は、その金額的重要性が高く、かつ、基幹システムに高度に依拠して計算されるため、その正確性が当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書において、「BASE事業及びPAY.JP事業における売上高の正確性」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容のうち、BASE事業における売上高の正確性は、連結財務諸表監査における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略している。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。