

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年3月24日

【事業年度】 第20期(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

【会社名】 株式会社 r o b o t h o m e

【英訳名】 robot home Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役CEO 古木 大咲

【本店の所在の場所】 東京都中央区銀座六丁目10番1号

【電話番号】 03-6447-0651 (代表)

【事務連絡者氏名】 取締役執行役員CFO 安井 慎二

【最寄りの連絡場所】 東京都中央区銀座六丁目10番1号

【電話番号】 03-6447-0651 (代表)

【事務連絡者氏名】 取締役執行役員CFO 安井 慎二

【縦覧に供する場所】 株式会社 r o b o t h o m e 名古屋支店  
(名古屋市中区錦一丁目10番20号6階)  
株式会社 r o b o t h o m e 大阪支店  
(大阪府中央区久太郎町二丁目5番31号3階)  
株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第16期	第17期	第18期	第19期	第20期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (千円)	4,090,555	5,421,170	8,625,026	13,157,735	24,068,206
経常利益 (千円)	355,050	664,943	737,530	1,018,066	1,787,139
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	373,913	719,433	886,349	912,829	1,989,528
包括利益 (千円)	460,672	661,793	894,272	895,708	2,036,705
純資産額 (千円)	7,527,251	7,895,443	8,594,173	9,310,114	11,167,035
総資産額 (千円)	9,932,940	10,753,662	12,019,376	13,233,088	15,925,254
1株当たり純資産額 (円)	82.95	87.64	95.58	103.57	124.20
1株当たり当期純利益 (円)	4.12	8.00	9.86	10.16	22.13
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	75.5	73.3	71.5	70.3	70.1
自己資本利益率 (%)	5.1	9.4	10.8	10.2	19.4
株価収益率 (倍)	56.3	20.4	17.2	13.0	8.0
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	418,090	271,959	1,043,603	2,060,929	1,849,156
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	108,915	622,868	488,287	729,525	663,767
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	383,996	76,834	57,498	447,064	181,750
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	4,648,242	4,219,247	4,718,875	6,501,814	7,505,020
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕 (名)	169 〔62〕	193 〔67〕	217 〔61〕	238 〔51〕	244 〔48〕

- (注) 1. 第18期、第19期及び第20期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 第16期及び第17期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数(パートタイマー)は年間平均雇用人員(1日8時間換算)を〔〕外数で記載しております。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第17期の期首から適用しており、第17期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
5. 第17期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第16期に係る数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第16期	第17期	第18期	第19期	第20期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (千円)	3,677,754	4,533,149	7,377,687	11,384,476	20,401,590
経常利益 (千円)	281,186	790,685	417,712	847,162	813,588
当期純利益 (千円)	290,530	774,350	810,420	956,001	1,458,836
資本金 (千円)	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
発行済株式総数 (株)	91,127,000	91,127,000	91,127,000	91,127,000	91,127,000
純資産額 (千円)	7,672,634	8,095,112	8,715,205	9,471,287	10,795,671
総資産額 (千円)	9,691,471	10,639,179	11,734,856	13,079,396	14,842,546
1株当たり純資産額 (円)	84.56	89.89	96.96	105.37	120.11
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	1 (-)	2 (1)	2 (1)	2 (1)	2 (1)
1株当たり当期純利益 (円)	3.20	8.61	9.02	10.64	16.23
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	78.8	75.9	74.3	72.4	72.7
自己資本利益率 (%)	3.8	9.9	9.7	10.5	14.4
株価収益率 (倍)	72.5	18.9	18.9	12.4	10.8
配当性向 (%)	31.2	23.2	22.2	18.8	12.3
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕 (名)	137 〔31〕	155 〔30〕	162 〔30〕	144 〔30〕	147 〔22〕
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	132.4 (112.7)	94.3 (110.0)	99.4 (141.1)	79.0 (169.9)	105.1 (213.2)
最高株価 (円)	314	245	258	192	210
最低株価 (円)	164	157	158	127	124

- (注) 1. 第18期、第19期及び第20期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 第16期及び第17期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数(パートタイマー)は年間平均雇用人員(1日8時間換算)を〔〕外数で記載しております。
4. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部、2023年10月19日以前は東京証券取引所プライム市場、2023年10月20日以降は東京証券取引所スタンダード市場におけるものであります。
5. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第17期の期首から適用しており、第17期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
6. 第20期の1株当たり配当額2円00銭のうち、期末配当額1円00銭については、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2 【沿革】

年月	概要
2006年 1月	福岡県福岡市に、有限会社フルキ建設設立
2006年 2月	「株式会社インベスターズ」に組織変更 インターネット集客によるデザインアパート事業を開始
2006年 6月	宅地建物取引業免許を取得（福岡県知事（1）第15596号）
2006年 7月	一般建設業許可を取得（福岡県知事（般-18）第101003号）
2006年12月	愛知県名古屋市に名古屋支店を開設
2007年 7月	宅地建物取引業免許を取得（国土交通大臣（1）第7533号）
2009年11月	東京都渋谷区に東京本部を開設
2009年12月	一般建設業許可を取得（国土交通大臣（般-21）第23374号）
2011年 4月	大阪府大阪市に大阪支店を開設
2012年 4月	宮城県仙台市に仙台オフィスを開設
2014年 8月	「株式会社インベスターズクラウド」に商号変更
2014年11月	本店を東京都港区南青山に移転
2015年 1月	iOS向け不動産投資アプリ「INVESTORS CLOUD（現・robot home）」を配信開始
2015年 9月	アパート経営プラットフォーム名を「TATERU（現・robot home）」へ改称
2015年12月	東京証券取引所マザーズ市場に株式上場
2016年 3月	不動産特定共同事業許可を取得（東京都知事 第100号）
2016年 4月	IoT機器の開発・製造・販売を行う株式会社iApartment（現・株式会社rh labo、連結子会社）を設立 不動産投資型クラウドファンディング「TATERU Funding」開始
2016年 6月	株式会社iVacation（現・株式会社rh maintenance、連結子会社）を設立
2016年12月	東京証券取引所市場第一部へ市場変更
2017年 6月	株式会社Robot Home（現・株式会社rh labo）にて「Apartment kit（現・robot home kit）」のOEM提供開始
2017年11月	株式会社リアライズアセットマネジメント（現・株式会社インベストオンライン）の株式を取得し、子会社化
2018年 1月	クラウドファンディング事業を展開する株式会社TATERU Fundingを設立
2018年 4月	本店を東京都渋谷区神宮前に移転 「株式会社TATERU」に商号変更
2019年10月	株式会社インベストオンラインの全株式を売却
2019年12月	一般建設業許可を取得（東京都知事（般-1）第151137号）
2020年 1月	保証事業を行う株式会社サナス（現・株式会社rh warranty、連結子会社）を設立
2020年10月	本店を東京都渋谷区恵比寿南に移転 東京都墨田区に東京オフィスを開設
2021年 4月	「株式会社Robot Home」に商号変更
2021年 8月	不動産投資マーケットプレイス「income club」開始
2021年10月	income clubの運営・企画開発・コンサルティングを行う株式会社income club（現・株式会社rh investment、連結子会社）を設立
2021年12月	株式会社アイ・ディー・シーの全株式を取得し、子会社化
2022年 4月	株式会社東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行 本店を東京都中央区銀座に移転
2022年 5月	東京オフィスを東京都中央区新川に移転
2022年 7月	パブリックアフェアーズ事業を行う株式会社Next Relationを設立
2023年10月	東京証券取引所プライム市場からスタンダード市場へ移行
2024年 4月	「株式会社robot home」に商号変更

### 3 【事業の内容】

当社グループは、「テクノロジーで、住宅を変え、世界を変えていく。」という経営理念のもと、AI・IoT等の先端技術を活用したDX（デジタルトランスフォーメーション）による不動産領域の様々なサービスを通じて多様化する生活スタイルに相応しい利便性の高いサービスを提供していくことで、経営理念を実現すべく事業展開を行ってまいります。

当社グループがこれまで培ってきたリアル領域とテック領域のノウハウをベースとし、リアル×テクノロジーの知見をDX領域へと展開し企業価値の向上を目指すものであります。

当社及び当社の関係会社の事業における当社及び当社の関係会社の位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

#### （AI・IoT事業）

AI・IoT事業におきましては、土地から選べるアパート経営「robot home」の継続的な開発・運用、及びサービスを提供。入居者、オーナー、メンテナンス会社、賃貸仲介会社、賃貸管理会社の全てのプレーヤーをプラットフォーム上で繋ぎ、賃貸経営の自動化を目指してまいります。さらに、これまで蓄積された「リアル×テクノロジー」の知見をDX領域へと展開し、不動産業界のみならず、他業界に対する「DX総合支援サービス」を提供しております。

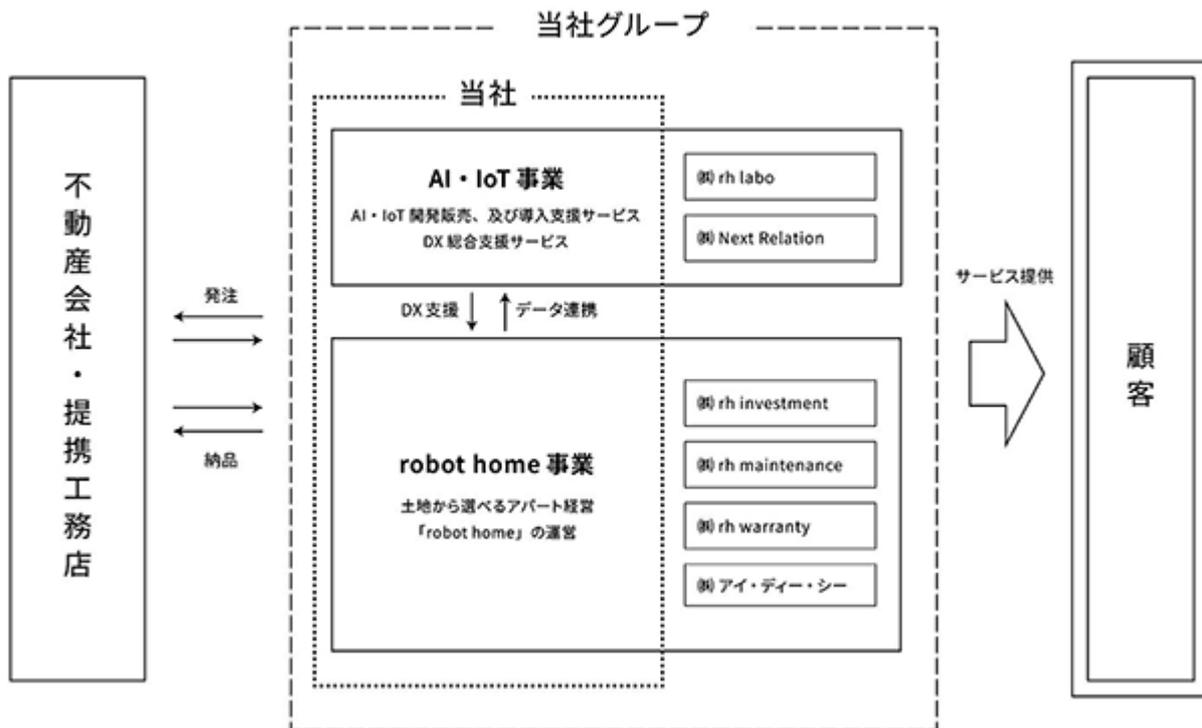
#### （robot home事業）

robot home事業におきましては、AI・IoT事業で構築した土地から選べるアパート経営「robot home」を活用し、不動産オーナーに向けた新築・中古物件の供給（フロー領域）から、賃貸管理の受託（ストック領域）、売却・再投資（フロー領域）を経て、プラットフォーム内の流通が更に拡大するという好循環成長サイクルの構築に努めてまいりました。

ストック領域におきましては、AI・IoTなどのコアテクノロジーを活用した賃貸管理RPAシステム「robot home for PM」の活用により、業務効率化されたPM業務を実施し、安定したストック収益を拡大してまいりました。また、メンテナンス領域への事業領域拡大、及び自社保証のシェア拡大等による持続的な収益基盤の拡大に注力いたしました。

フロー領域におきましては、購入サポートのみならず、資産形成サポート、売却サポートの更なる充実により、アプリ内での取引を活性化。プラットフォーム内の流通を促進することで、今後の収益基盤の更なる安定化に向けた取り組みに注力いたしました。

当社グループの事業系統図は下記のとおりになります。



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社) ㈱rh labo (注) 2	東京都中央区	10,000	AI・IoT事業	100.0	役員の兼任あり 当社従業員の出向あり 同社従業員の出向受入あり 営業上の取引あり 業務委託取引あり 当社が事務所の一部を賃貸
㈱rh maintenance (注) 2	東京都中央区	10,000	robot home事業	100.0	役員の兼任あり 営業上の取引あり 業務委託取引あり 当社が事務所の一部を賃貸
㈱rh warranty (注) 2	東京都中央区	10,000	robot home事業	100.0	役員の兼任あり 営業上の取引あり 業務委託取引あり 当社が事務所の一部を賃貸
㈱rh investment (注) 2	東京都中央区	40,000	robot home事業	100.0	役員の兼任あり 当社従業員の出向あり 同社従業員の出向受入あり 営業上の取引あり 資金の貸付あり 業務委託取引あり 当社が事務所の一部を賃貸
㈱アイ・ディー・シー (注) 2、4	大阪府吹田市	30,000	robot home事業	100.0	役員の兼任あり 営業上の取引あり 業務委託取引あり
㈱Next Relation (注) 2	東京都港区	10,000	AI・IoT事業	80.0	役員の兼任あり 営業上の取引あり 資金の貸付あり 業務委託取引あり
Robot Home Reinsurance Inc. (注) 2	アメリカ合衆国 ハワイ州	250千USD	robot home事業	100.0	役員の兼任あり
その他3社					

(注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメント情報の区分の名称を記載しております。

2. 特定子会社であります。

3. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

4. 債務超過会社であり、2025年12月末時点で債務超過額は6百万円であります。

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
AI・IoT事業	11 〔 〕
robot home事業	164 〔 43 〕
全社（共通）	69 〔 5 〕
合計	244 〔 48 〕

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数（パートタイマー）は年間平均雇用人員（1日8時間換算）を〔 〕外数で記載しております。
2. 全社（共通）として記載されている従業員数は、主に各セグメントに直接区分することが困難なIT部門や管理部門等に所属しているものであります。

## (2) 提出会社の状況

2025年12月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
147〔22〕	35.7	5.2	6,731

セグメントの名称	従業員数(名)
robot home事業	78 〔 19 〕
全社（共通）	69 〔 3 〕
合計	147 〔 22 〕

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数（パートタイマー）は年間平均雇用人員（1日8時間換算）を〔 〕外数で記載しております。
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
3. 全社（共通）として記載されている従業員数は、主に各セグメントに直接区分することが困難なIT部門や管理部門等に所属しているものであります。

## (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は良好であります。

## (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に占める 女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の 育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の 賃金の差異(%) (注3)		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
28.57				

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（1991年法律第76号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。
3. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（2015年法律第64号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

#### 連結子会社

連結子会社は「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1)経営方針

当社グループは、「テクノロジーで、住宅を変え、世界を変えていく。」という経営理念のもと、AI・IoT等の先端技術を活用したDX（デジタルトランスフォーメーション）による不動産領域の様々なサービスを通じて多様化する生活スタイルに相応しい利便性の高いサービスを提供していくことで、経営理念を実現すべく事業展開を行ってまいります。

当社グループがこれまで培ってきたリアル領域とテック領域のノウハウをベースとし、「リアル×テクノロジー」の知見をDX領域へと展開し企業価値の向上を目指すものであります。

#### (2)経営環境

当社グループをとりまく経営環境は、個人消費・設備投資の改善や、雇用情勢・所得環境の改善等により、緩やかな景気回復基調が見られる一方で、世界的金融引き締めに伴う影響や、日本銀行の金融緩和政策の変更、資材・エネルギー価格の高騰等、依然として先行きが不透明な状態が続いております。

このような状況の下、当社グループは、AI・IoT等の先端技術を活用したDX（デジタルトランスフォーメーション）を推進、及びそれら技術を活用した、土地から選べるアパート経営「robot home」を継続的にアップデートしております。不動産オーナーに向けた新築<sup>39</sup>中古物件の供給から、賃貸管理の受託、売却・再投資を経て、プラットフォーム内の流通が更に拡大するという好循環成長サイクルを生み出し、安定的にストック収入を拡大してまいりました。

#### (3)経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、中長期的な視点でDX企業としてのさらなる成長に向けて、AI・IoT×不動産のリーディングカンパニーを目指しております。

目標の達成に向けて、土地から選べるアパート経営「robot home」を強化し、さらなるDXの強化を進めてまいります。加えて、IT人員の採用と育成を進め、プロパティマネジメント領域におけるDXプラットフォームをさらに強化するとともにデータドリブンによる革新的サービスを既存・新規領域において創出してまいります。

#### (4)優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

上記の経営方針及び経営戦略を実行していくうえで、当社グループが優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題は以下のとおりであります。

##### コーポレートガバナンスの強化

当社グループは、持続的成長と中長期的な企業価値の向上を目指し、経営の透明性・客観性の確保のため、コーポレートガバナンスの強化が重要な課題であると認識しております。そのため、経営の意思決定の迅速化及び機動的な業務執行の実現を図るとともに、経営の監督機能と業務執行機能を明確に分離することで、経営の透明性・客観性の向上を図ってまいります。

また、指名・報酬委員会の設置により、取締役の報酬額についての客観性・透明性を高めるとともに、取締役会の実効性について、各取締役へのヒアリング等を通じて分析・評価を行っております。

#### コンプライアンス・リスク管理体制の強化

当社グループは、コンプライアンス・リスク管理体制の強化が非常に重要な課題であると認識しております。そのため、当社グループのコンプライアンス・リスク管理を統括するコンプライアンス統括本部を設置し、コンプライアンス委員会の実効性を確保するとともに、取締役会、監査等委員会、内部監査室とも連携し、コンプライアンス・リスク管理体制の強化に取り組んでおります。

また、コンプライアンス統括本部内に事務課を設置することによる営業社員とは独立した部署での顧客との契約適合性の厳格な審査を行うとともに、内部通報制度の充実などにも引き続き取り組んでまいります。

#### IT人材の確保と育成

当社グループの持続的企業価値向上の実現に向けて、優秀なIT人材を採用し、さらなるDX体制を加速することが重要であると認識しております。

また、積極的な採用活動を推進していく一方で、従業員が中長期にわたって活躍しやすい環境の整備、人事制度の構築やDX教育研修等を進めてまいります。

#### robot home事業の拡大及び今後の拡充

当社グループは、自社開発したIoTの強みと賃貸住宅販売の双方を通じて管理受託を強化することにより、IoT賃貸住宅管理戸数をさらに拡大すると同時に、自社物件のIoT導入シェアの向上を図ってまいります。また、株式会社rh maintenanceにおけるメンテナンス事業及び株式会社rh warrantyにおける保証サービスの受託も強化してまいります。

加えて、上記の施策の中で、賃貸管理RPAシステム「robot home for PM」の活用によりrobot home事業のコスト構造を改革し、収益力をアップしてまいります。

また、今後の収益基盤の安定化に向けた取り組みを強化するとともに、不動産投資マーケットをさらに活性化すべく、テクノロジーを活用した、新たなマーケットプレイスを構築してまいります。

#### 技術革新への対応

当社グループは、これまでIT技術を早期に導入することで、コスト優位性を確保し、サービスやデザイン性の分野で差別化を図ってまいりましたが、ITの技術革新のスピードは速く、今後もその環境変化へ対応することが重要であると考えております。そのため、最新の技術動向や環境変化を常に把握できる体制を構築してまいります。

#### システムトラブルへの対応

当社グループの事業のコアは、ITの技術であり、地震、火災などの自然災害、事故、停電など予期せぬ事象の発生によって、当社グループ設備又は通信ネットワークに障害が発生した場合や、外部からの不正な手段によるサーバーへの侵入などの犯罪や役職員の過誤によるネットワーク障害が発生した場合は、当社グループの営業活動に重大な影響を及ぼす可能性があります。このため、自社内において、万全の情報セキュリティ対策や事業の安定的な運用のためのシステム強化を行っております。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社は「テクノロジーで、住宅を変え、世界を変えていく。」を理念として、当社を取り巻くあらゆる社会環境や地方創生、労働環境の改善などに取り組むべき課題と認識し、企業価値向上に努めてまいります。

### (1) ガバナンス

私たちrobot homeグループは、法令遵守のもと、株主その他のステークホルダーからの信頼確保並びに企業価値の持続的な向上のために、経営の効率性、透明性、健全性を確保できる経営体制を確立することをコーポレート・ガバナンスの基本としております。当社のコーポレートガバナンスの状況の詳細は、「第4 提出会社の状況 4 . コーポレート・ガバナンスの状況等」に記載の通りであります。

### (2) 戦略

当社グループは、自社開発したIoTの強みと賃貸住宅販売の双方を通じて管理受託を強化することにより、IoT賃貸住宅管理戸数をさらに拡大すると同時に、自社物件のIoT導入シェアの向上を図ってまいります。また、株式会社

rh maintenance)におけるメンテナンス事業及び株式会社rh warrantyにおける保証サービスの受託も強化してまいります。

加えて、上記の施策の中で、土地から選べるアパート経営「robot home」の導入によりrobot home事業のコスト構造を改革し、収益力をアップしてまいります。

また、購入、資産形成、売却におけるサポートのさらなる充実により、プラットフォーム内での流通を促進。今後の収益基盤の安定化に向けた取り組みを強化するとともに不動産投資マーケットをさらに活性化すべく、テクノロジーを活用した新たなサービスの提供に取り組んでまいります。

### (3) 人材の育成及び社内環境整備に関する方針、戦略

当社グループの持続的企業価値向上の実現に向けて、優秀なIT人材を採用し、さらなるDX体制を加速することが重要であると認識しております。

また、積極的な採用活動を推進していく一方で、従業員が中長期にわたって活躍しやすい環境の整備、人事制度の構築やDX教育研修等を進めてまいります。

### (4) リスク管理

当社は、コーポレート・ガバナンスの強化を図りながら、サステナビリティ関連のリスクの管理を取締役会主導で実施しております。取締役会やコンプライアンス委員会を通じて発見・分析されたサステナビリティ関連のリスクは、経営会議にも共有され、当該リスクに関連する部門の執行役員が具体的にその対応を実施しており、必要に応じて取締役会への報告も行われております。

### (5) 指標及び目標

当社グループのダイバーシティの推進については、当社ホームページにて公開しています。

<https://corp.robothome.jp/company/sdgs>

また、当社では女性活躍に向けた取組を進めており、「次世代育成支援対策推進法における一般事業主行動計画」（計画期間：2025年4月1日～2030年3月31日）において以下を掲げています。

#### （目標1：男女の賃金の差異に関する目標）

女性の課長職以上にキャリアアップの意識を醸成し、女性の部長以上の役職者を1名以上増やし、部長以上の男女の賃金格差を5ポイント減少させる。

#### （目標2：男女別の育児休業取得率及び平均取得期間に関する目標）

男性の取得期間を女性の平均9.8ヶ月の半分である平均5ヶ月間の取得となることを目指す。

### 3 【事業等のリスク】

当社グループの事業展開上のリスク要因となる可能性があると考えられる事項について、以下のとおりに記載しております。また、当社グループとしては必ずしも事業上のリスクとは考えていない事項についても、投資判断上、あるいは当社グループの事業活動を理解する上で重要と考えられる事項については、投資者に対する積極的な情報開示の観点から記載しております。

当社グループはこれらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合には当該リスクによる影響が最小限となるよう対応に努める方針であります。当社株式に対する投資判断は、本項及び本書中の本項以外の記載事項を慎重に検討した上で行われる必要があると考えております。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであり、将来において発生の可能性があるすべてのリスクを網羅するものではありません。

#### (1) 不動産市況の動向について

当社グループが属する不動産業界は、景気動向、金利動向、地価動向及び税制改正等の経済市況の影響を受けやすく、特に、入居率の悪化、家賃相場下落による賃貸料収入の減少や金融情勢の変化による金利負担増等、オーナーのアパート経営に支障をきたす可能性があります。その場合、アパート経営への不安感を与えることとなり、このような不動産市況の変動が、不動産投資への障壁となる可能性があり、当社グループの経営成績及び財政状態にも影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) 競合について

当社グループが属する不動産業界は、大手企業を含む事業者が多数存在しておりますが、当社グループが事業展開するプラットフォームを利用した不動産マッチングビジネスに関しては、大手事業者等の他社の本格的な参入及び展開が現時点では限定的であると認識しており、この事業分野については当社グループが優位性を保持しているものと考えております。

ただし、今後、この分野に関して、他社の本格参入が生じ、会員獲得競争が激化した場合には、価格競争や会員獲得コストの増加等によって、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### (3) 技術革新への対応について

当社グループはITの技術を早期に導入することでコスト優位性を確立し、会員や市場のニーズに対応した競争力のあるサービスの提供や提案するアパートのデザイン性を高めることで、差別化を図り成長してまいりました。そのため、引き続きIT技術の進展に対応し、新たなサービスの提供を行うことが事業展開の基本条件であると考えております。

しかしながら、予想以上の急速な技術革新や依存する技術標準・基盤の変化等により新たなサービス等の開発を適切な時期に行えない場合、新たなサービスの投入による効果を十分に得ることができず、競争力が当社グループの想定どおりに確保できない可能性もあり、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

また、今後もITの技術革新が進むものと想定しておりますが、新たな法的規制の導入等により技術革新の遅れが生じた場合には、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) 優良な土地情報について

当社グループのrobot home事業の会員は、通常、土地を所有しておりません。そのため、当社グループは、広範な土地情報を収集し、高い入居率が見込める好立地の土地情報を厳選し、会員へ提案しております。

しかし、地価の上昇や他社との競合等により、優良な土地情報を計画的に入手することが困難になった場合、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(5) 外注委託について

当社グループの設計・建築工事業務等については、設計・施工等の能力、工期、コスト及び品質等を勘案し、外部の事業者へ委託しております。販売戸数の増加に伴い発注量が増大し、外注先での対応の遅れによる工期遅延や外注費の上昇が生じた場合には、当社グループの事業推進に影響が生じ、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 住宅瑕疵担保責任保険について

「住宅の品質確保の促進等に関する法律」により、住宅供給者は新築住宅の構造上主要な部分並びに雨水の浸水を防止する部分について10年間の瑕疵担保責任を負っております。当社グループは、販売した物件に意図せざる瑕疵が生じた場合に備えるため、住宅瑕疵担保責任保険に加入しております。

しかしながら、販売件数の増加に伴い、当社グループの品質管理に不備が生じた場合には、クレーム件数の増加や保証工事の増加等により、賠償額がかかる住宅瑕疵担保責任保険の補償金額を上回る可能性もあることから、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 不測の事故・自然災害等による業績変動について

当社グループの取り扱う不動産は、首都圏、九州圏、関西圏、東海圏を中心に全国各都市に所在しておりますが、当該エリアにおいて、火災、暴動、テロ、地震、噴火、津波等の不測の事故や自然災害及び新型コロナウイルス感染症に代表される未知の感染症によって大きな被害が発生した場合、不動産の資産価値が低下し、不動産投資に対する投資マインドが冷え込み、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 人材の育成・確保について

当社グループの将来の成長は優秀な人材をはじめとする人的資源に大きく依存するため、人材採用及び人材育成は重要な経営課題であります。特に、不動産業界で、ITの技術力を通じて、イノベーションを創造すべく、不動産における高い専門性を有する人材とITに関する最新の技術を保持する技術者とを有機的に連携させる必要があると考えております。

そのため、今後も事業の拡大に伴い、積極的に優秀な人材を数多く採用していく方針であります。そうした人材が十分に確保できない場合や、現在在籍している人材が流出していく場合には、事業の展開や経営成績に影響を与える可能性があります。

(9) 新規サービスや新規事業について

当社グループは、今後の事業規模の拡大と収益の多様化を図るため、積極的に新規サービスや新規事業に取り組んでいく考えであります。これにより人材、システム投資や広告宣伝費等の追加投資的な支出の発生や、利益率の低下の可能性があります。また、新サービスや新規事業が計画通りに進まない場合、当社グループの経営成績及び事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 法的規制等について

当社グループの属する不動産業界は、「宅地建物取引業法」、「建設業法」、「建築基準法」、「国土計画法」、「都市計画法」、「賃貸住宅の管理業務等の適正化に関する法律」等の法的規制があります。

今後、これらの法令等の改正や新たな法令等の制定により規制強化が行われた場合、また、法令違反が発生してしまった場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループの事業活動に際して、宅地建物取引業法に定める宅地建物取引業者免許及び建設業法に定める一般建設業許可を得ており、現在、これら許可要件の欠格事実はありません。しかしながら、今後何らかの事情により、免許又は許可の取消し等が生じた場合には、事業活動に支障をきたすとともに、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## (許認可等の状況)

会社名	許認可等の名称	許認可登録番号	有効期間	許認可等の取消事由
(株)robot home	宅地建物取引業者免許	国土交通大臣 (4)第7533号	2022年7月21日～ 2027年7月20日	宅地建物取引業法 第66条
(株)robot home	賃貸住宅管理業	国土交通大臣 (01)第006902号	2022年7月2日～ 2027年7月1日	賃貸住宅の管理業務等 の適正化に関する法律 第23条及び第24条
(株)rh maintenance	宅地建物取引業者免許	東京都知事 (1)第103711号	2024年7月20日～ 2029年7月19日	宅地建物取引業法 第66条
(株)rh investment	宅地建物取引業者免許	東京都知事 (1)第107502号	2022年3月12日～ 2027年3月11日	宅地建物取引業法 第66条
(株)rh investment	一般建設業許可	国土交通大臣 (般-4)第28547号	2022年6月16日～ 2027年6月15日	建設業法 第29条
(株)アイ・ディー・シー	宅地建物取引業者免許	大阪府知事 (5)第47317号	2025年1月6日～ 2030年1月5日	宅地建物取引業法 第66条
(株)アイ・ディー・シー	賃貸住宅管理業	国土交通大臣 (02)第0003286号	2022年1月7日～ 2027年1月6日	賃貸住宅の管理業務等 の適正化に関する法律 第23条及び第24条

## (11) 個人情報の管理について

当社グループは、会員情報及びオーナー情報等、事業を通して取得した個人情報を保有しており、「個人情報の保護に関する法律」等による規制を受けております。

これらの個人情報については、当社グループにて研修などを通じて社員への啓蒙活動を継続的に実施し細心の注意を払って管理しておりますが、万一、当該情報が漏洩した場合、損害賠償請求を受けるリスクや社会的信用失墜による売上高の減少のリスクがあり、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## (12) 訴訟等の可能性について

当社グループが企画開発、販売するアパートについては、当該不動産に係る瑕疵等に起因する訴訟、その他請求が行われる可能性があります。これら訴訟及び請求の内容及び結果によっては、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## (13) 知的財産権等について

当社グループの事業分野で認識していない知的財産権等がすでに成立している可能性又は新たに第三者の著作権が成立する可能性があります。これらの場合、当社グループが損害賠償を含む法的責任を負う可能性があるだけでなく、当社グループ及び当社グループが提供するサービスに対する信頼性やブランドが毀損し、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

## (14) 特定経営者への依存に係るリスクについて

当社グループは、当社の代表取締役である古木大咲の先見性及びリーダーシップが業務執行について重要な役割を果たしております。このため、同氏が何らかの理由によって退任、退職し、後任者の採用が困難となった場合、当社グループの業績及び今後の事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

##### （1）経営成績

当連結会計年度におきましては、個人消費・設備投資の改善や、雇用情勢・所得環境の改善等により、緩やかな景気回復基調が見られました。しかしながら地政学リスクや国内外の金融情勢・海外の政策動向により、景気の先行きは不透明な状態が続いております。

このような状況のもと、当社グループは、AI・IoT等の先端技術を活用したDX（デジタルトランスフォーメーション）を推進、及びそれら技術を活用した、土地から選べるアパート経営「robot home」を継続的にアップデート。不動産オーナーに向けた新築・中古物件の供給から、賃貸管理の受託、売却・再投資を経て、プラットフォーム内の流通がさらに拡大するという好循環成長サイクルを生み出し、安定的にストック収益を拡大してまいりました。

これらの結果、当連結会計年度における業績は、売上高240億68百万円（前年同期比82.9%増）、営業利益17億66百万円（前年同期比69.2%増）、経常利益17億87百万円（前年同期比75.5%増）、親会社株主に帰属する当期純利益19億89百万円（前年同期比118.0%増）となりました。

セグメント別の業績は次のとおりであります。

##### AI・IoT事業

AI・IoT事業におきましては、土地から選べるアパート経営「robot home」の継続的な開発・運用、及びサービスを提供。入居者、オーナー、メンテナンス会社、賃貸仲介会社、賃貸管理会社の全てのプレイヤーをプラットフォーム上でつなぎ、賃貸経営の自動化を目指してまいります。さらに、これまで蓄積された「リアル×テクノロジー」の知見をDX領域へと展開し、不動産業界のみならず、他業界に対する「DX総合支援サービス」を提供しております。

この結果、当連結会計年度における売上高は9億36百万円（前年同期比31.1%増）、営業利益4億36百万円（前年同期比66.1%増）となりました。

##### robot home事業

robot home事業におきましては、AI・IoT事業で構築した土地から選べるアパート経営「robot home」を活用し、不動産オーナーに向けた新築・中古物件の供給（フロー領域）から、賃貸管理の受託（ストック領域）、売却・再投資（フロー領域）を経て、プラットフォーム内の流通がさらに拡大するという好循環成長サイクルの構築に努めてまいりました。

ストック領域におきましては、AI・IoTなどのコアテクノロジーを活用した賃貸管理RPAシステム「robot home for PM」の活用により、業務効率化されたPM業務を実施し、安定したストック収益を拡大してまいりました。また、メンテナンス領域への事業領域拡大、及び自社保証のシェア拡大等による持続的な収益基盤の拡大に注力いたしました。

フロー領域におきましては、購入サポートのみならず、資産形成サポート、売却サポートのさらなる充実により、アプリ内での取引を活性化。プラットフォーム内の流通を促進することで、今後の収益基盤のさらなる安定化に向けた取り組みに注力いたしました。

この結果、当連結会計年度における売上高は231億61百万円（前年同期比85.8%増）、営業利益33億25百万円（前年同期比37.9%増）となりました。

なお、前連結会計年度における業績には、大型棚卸資産の売却による影響（売上高11億37百万円、営業利益6億59百万円）が含まれております。また、当連結会計年度における業績には、債務保証損失引当金の取崩による影響（営業利益2億91百万円）が含まれております。

これら一過性の特別要因による影響を除いた正常値ベースでは、売上高は前年同期比104.4%増、営業利益は前年同期比73.2%増と堅調に推移しております。

生産、受注及び販売の実績は次のとおりであります。

#### 生産実績

当社グループで行う事業は、提供するサービスの性格上、生産実績の記載になじまないため、当該記載を省略しております。

#### 受注実績

セグメントの名称	受注高 (千円)	前年同期比 (%)	受注残高 (千円)	前年同期比 (%)
robot home事業	5,474,740		3,569,676	
合計	5,474,740		3,569,676	

(注) 1. 金額は販売価格によっており、セグメント間の取引については相殺消去しております。

2. 金額には消費税等は含まれておりません。

#### 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高 (千円)	前年同期比 (%)
AI・IoT事業	906,630	131.7
robot home事業	23,161,576	185.8
合計	24,068,206	182.9

(注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しております。

(2) 財政状態

資産の部

当連結会計年度末における資産合計は、前連結会計年度末に比べて26億92百万円増加し、159億25百万円となりました。これは主に、現金及び預金が10億3百万円、売掛金及び契約資産が17億27百万円、建物及び構築物が4億23百万円増加した一方で、販売用不動産が10億63百万円減少したことによるものであります。

負債の部

当連結会計年度末における負債合計は、前連結会計年度末に比べて8億35百万円増加し、47億58百万円となりました。これは主に、買掛金が7億61百万円、一年以内返済長期借入金が3億92百万円増加した一方で、債務保証損失引当金が3億37百万円減少したことによるものであります。

純資産の部

当連結会計年度末における純資産合計は、前連結会計年度末に比べて18億56百万円増加し、111億67百万円となりました。これは主に、親会社株主に帰属する当期純利益19億89百万円を計上した一方で、剰余金の配当1億79百万円を実施したことによるものであります。

(3) キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末と比べて10億3百万円増加し、75億5百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、18億49百万円の収入となりました(前連結会計年度は20億60百万円の収入)。これは主に税金等調整前当期純利益17億25百万円、棚卸資産の増減額10億87百万円、仕入債務の増減額7億61百万円の増加要因があった一方で、売上債権及び契約資産の増減額17億27百万円の減少要因があったことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、6億63百万円の支出となりました(前連結会計年度は7億29百万円の支出)。これは主に投資事業組合からの分配による収入1億67百万円の増加要因があった一方で、有形固定資産の取得による支出7億89百万円の減少要因があったことによるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、1億81百万円の支出となりました(前連結会計年度は4億47百万円の収入)。これは主に長期借入れによる収入50億57百万円の増加要因があった一方で、長期借入金の返済による支出48億98百万円、配当金の支払額1億80百万円、短期借入金の純増減額1億58百万円の減少要因があったことによるものであります。

当社グループの資金需要は、主に運転資金、不動産の取得及び開発資金であり、これらの資金需要については、営業活動によるキャッシュ・フローのほか、金融機関からの借入により資金調達する方針としております。

当連結会計年度末の現金及び現金同等物は75億5百万円となっており、当社グループの事業活動を推進していくうえで必要な流動性を確保していると考えております。

(4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。当社グループの連結財務諸表を作成するにあたって採用している重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおりであります。この連結財務諸表の作成にあたって、経営者による会計方針の選択・適用とともに、資産及び負債または損益の状況に影響を与える見積りを用いております。これらの見積りについては、過去の実績や現状等を勘案し、合理的に判断しておりますが、見積りには不確実性が伴うため、実際の結果はこれらと異なることがあります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 重要な会計上の見積り」に記載しております。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

当社グループは、「テクノロジーで、住宅を変え、世界を変えていく。」という経営理念を掲げ、AI・IoT等の先端技術を活用したDX（デジタルトランスフォーメーション）による不動産領域の様々なサービスを通じて多様化する生活スタイルに相応しい利便性の高いサービスを提供することが必要であると考えております。

これを踏まえて、土地から選べるアパート経営「robot home」の継続的な機能改善やAIを活用したレコメンド機能などの研究開発活動を進めております。

その結果、当連結会計年度における研究開発費は49,844千円となりました。なお、当連結会計年度に実施した研究開発費は、各事業セグメントに共通する部分が多く、セグメント別に明確な関連付けができないため、セグメント別の記載は行っておりません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度における、設備投資の総額は827,263千円であり、セグメントごとの設備投資について示すと次のとおりであります。

（AI・IoT事業）

当連結会計年度においては、重要な設備の取得及び除却又は売却はありません。

（robot home事業）

当連結会計年度の設備投資の総額727,765千円であり、その主なものは自社保有の収益物件の取得であります。  
なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

（全社共通）

当連結会計年度の設備投資の総額は99,498千円であり、その主なものは自社開発のソフトウェアであるWealth Managementの開発投資であります。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

## 2 【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

2025年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)					従業員 数(名)
			建物	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
本社 (東京都中央区)	AI・IoT事業 robot home事業 全社共通	事務所 設備等	235,226	8,293 (43)	4,295	115,451	363,267	36 〔1〕
東京オフィス (東京都中央区)	robot home事業 全社共通	事務所 設備等	57,508		427	8,352	66,289	54 〔8〕
福岡支店 (福岡県福岡市)	robot home事業	事務所 設備等	491,025	687,770 (3,758)		8,459	1,187,256	27 〔6〕
名古屋支店 (愛知県名古屋市)	robot home事業	事務所 設備等	29,704			3,960	33,664	13 〔2〕
大阪支店 (大阪府大阪市)	robot home事業	事務所 設備等	155,157	99,230 (615)		4,770	259,158	14 〔4〕
仙台支店 (宮城県仙台市)	robot home事業	事務所 設備等			142	334	476	3 〔1〕

- (注) 1. 各事務所は建物を賃借しており、年間賃借料は126,549千円であります。  
2. 帳簿価額は減損損失計上後の金額であります。  
3. 現在休止中の主要な設備はありません。  
4. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数(パートタイマー)は年間平均雇用人員(1日8時間換算)を〔 〕外数で記載しております。  
5. 帳簿価額のうち「その他」は、「工具、器具及び備品」、「車両運搬具」、「ソフトウェア」及び「ソフトウェア仮勘定」であります。

## (2) 国内子会社

2025年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員 数(名)	
				建物及び 構築物	機械装 置及び 運搬具	土地 (面積㎡)	ソフト ウェア	その他		合計
株rh labo	本社 (東京都 中央区)	AI・IoT事業	robot home kit システム 等				50,665		50,665	7 〔 〕
株rh maintenance	本社 (東京都 中央区)	robot home事業	メンテナ ンス用機 材他					85,142	85,142	32 〔21〕
株rh warranty	本社 (東京都 中央区)	robot home事業	その他					22	22	2 〔 〕
株rh investment	本社 (東京都 中央区)	robot home事業	その他	288,413		13,555 (234)		5,909	307,878	44 〔1〕
株アイ・ ディー・シー	本社 (大阪府 吹田市)	robot home事業	コイン パーキン グ設備他	51,599	4,359	4,968 (171)		228	61,155	8 〔4〕
株Next Relation	本社 (東京都 港区)	AI・IoT事業	その他							4 〔 〕

- (注) 1. 帳簿価額は減損損失計上後の金額であります。  
2. 現在休止中の主要な設備はありません。  
3. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数(パートタイマー)は年間平均雇用人員(1日8時間換算)を〔 〕外数で記載しております。  
4. 帳簿価額のうち「その他」は、「工具、器具及び備品」、「建設仮勘定」及び「商標権」であります。  
5. 帳簿価額には、のれん及び顧客関連資産の金額を含んでおりません。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

重要な設備の新設等の計画はありません。

(2) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	282,464,000
計	282,464,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年3月24日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	91,127,000	91,127,000	東京証券取引所 スタンダード市場	完全議決権株式であり、株主 としての権利内容に何ら限定 のない当社における標準とな る株式であります。 また、単元株式数は100株で あります。
計	91,127,000	91,127,000		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2021年5月14日 (注1)		91,127,000	7,286,022	10,000		7,206,540

(注) 1 . 欠損填補等を目的として資本金の減少を行ったことによるものであります。

## (5) 【所有者別状況】

2025年12月31日現在

区分	株式の状況 ( 1 単元の株式数100株 )								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		8	24	115	34	175	26,623	26,979	
所有株式数 (単元)		53,681	17,576	33,347	7,393	3,133	795,938	911,068	20,200
所有株式数 の割合 (%)		5.892	1.929	3.660	0.811	0.343	87.363	100.00	

(注) 自己株式1,242,900株は、「個人その他」に12,429単元含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2025年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の総 数に対する所 有株式数の割 合(%)
古木 大咲	東京都港区	39,950,000	44.44
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インター シティAIR	4,455,300	4.95
清板 大亮	東京都港区	2,651,700	2.95
石井 啓子	福岡県福岡市西区	2,091,000	2.32
ケイアイスター不動産株式会社	埼玉県本庄市西富田762番1	1,710,000	1.90
公益財団法人石井育英会	福岡県福岡市博多区博多駅南1丁目6番9号	986,900	1.09
株式会社日本カストディ銀行(信託 口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	676,200	0.75
楽天証券株式会社	東京都港区南青山2丁目6番21号	552,600	0.61
山本 千賀子	東京都港区	402,000	0.44
佐伯 幸祐	東京都目黒区	402,000	0.44
吉村 直也	福岡県福岡市早良区	402,000	0.44
計	-	54,279,700	60.33

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2025年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,242,900		
完全議決権株式(その他)	普通株式 89,863,900	898,639	完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。また、単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 20,200		
発行済株式総数	91,127,000		
総株主の議決権		898,639	

## 【自己株式等】

2025年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社robot home	東京都中央区銀座六丁目10番 1号	1,242,900		1,242,900	1.36
計		1,242,900		1,242,900	1.36

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	100	15
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	1,242,900		1,242,900	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## 3 【配当政策】

当社は、株主の皆さまに対する利益還元を経営の重要課題の一つと位置付け、将来の事業拡大に備えた企業体質の維持・強化を図りつつ継続的かつ安定的な配当を実施することを基本方針としております。

当社は取締役会の決議によって、会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めており、当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。また、会社法第459条第1項各号に掲げる事項を定めることができる旨を定款に定めておりますが、基本的な方針として、配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会としております。

上記の基本方針に基づき、当事業年度の剰余金の配当につきましては、中間配当は1株当たり1円を実施いたしました。期末配当につきましては、2026年3月25日開催予定の定時株主総会において1株当たり1円で決議されますと、年間配当は1株当たり2円となる予定です。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
2025年8月8日 取締役会	89,884	1
2026年3月25日 定時株主総会決議(予定)	89,884	1

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、法令遵守のもと、株主その他のステークホルダーからの信頼確保並びに企業価値の持続的な向上のために、経営の効率性、透明性、健全性を確保できる経営体制を確立することをコーポレート・ガバナンスの基本としております。

#### 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、取締役会の監査及び監督機能の一層の強化に加え、迅速な意思決定や機動的な業務執行を図るため、監査等委員会設置会社を採用しております。また、取締役会、監査等委員会を設置するとともに、日常業務の活動方針を決定する経営会議を設置しております。なお、当社は執行役員制度を導入し、経営の監督機能と業務執行機能を明確に分離することによって、経営の意思決定の迅速化及び機動的な業務執行の実現を図っております。

なお、当社は、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しておりますが、当該議案が承認可決された場合でも、機関ごとの構成員に変更はありません。

#### a . 取締役会

当社の取締役会は、本報告書提出日現在（2026年3月24日現在）取締役4名と監査等委員である取締役3名（いずれも社外取締役）の合計7名で構成され、原則として毎月1回の定期開催のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。取締役会においては、経営における機動性と効率性及び透明性を重視し、経営方針等の重要事項を審議の上、決定するとともに執行役員の業務執行を監督する機能を有しております。

#### b . 監査等委員会

当社の監査等委員会は、本報告書提出日現在（2026年3月24日現在）監査等委員である取締役3名（いずれも社外取締役）で構成され、原則として毎月1回開催するとともに、必要に応じて臨時監査等委員会を開催しております。

監査等委員は、取締役会への出席等を通じて取締役の業務執行に関わる監視、監督機能を果たすとともに、コンプライアンス委員会及び内部監査室からの報告その他内部統制システムを通じた報告に基づき、必要に応じて意見を述べる等、組織的な監査を実施しております。監査等委員会の職務を補助すべき組織として監査等委員会事務局を設置しており、同事務局を内部監査室が兼務することによって、監査等委員である取締役との相互連携を適切に行っております。

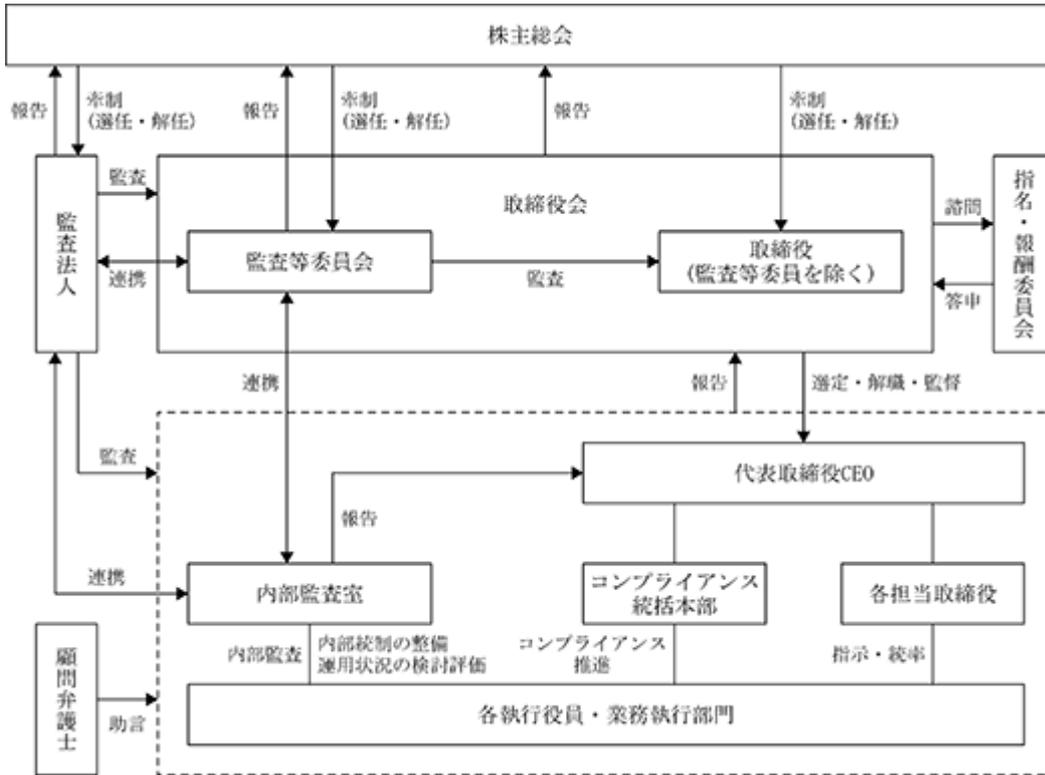
#### c . 経営会議

経営会議は、代表取締役及び執行役員等で構成され、原則として月2回開催しております。業務遂行状況の把握や課題に対するより具体的な検討を行い、業務執行上必要な判断を迅速に行っております。

#### d . 指名・報酬委員会

当社は、取締役及び執行役員の構成やその指名・報酬等の決定に関する客観性、妥当性及び透明性を高めるため、取締役会の任意の諮問機関として、委員の半数以上が独立社外取締役で構成され、独立社外取締役が議長を務める指名・報酬委員会を設置しております。

< 企業統治の体制の概要図 >



## 企業統治に関するその他の事項

### a．内部統制システムの整備状況

当社は、業務の適正性を確保するための体制として、「内部統制システムの整備に関する基本方針」を定めており、当該方針に基づき、内部統制システムの構築・運用を行っております。また、グループ各社の業務の適正を確保するとともに、管理体制を確立するため「関係会社管理規程」を定め、これを基礎として企業集団における情報の共有と業務執行の適正を確保することに努めております。

### b．リスク管理体制の整備の状況

当社のコーポレート・ガバナンスの強化にとって、リスク管理及びコンプライアンス体制の整備は非常に重要な要素であると認識しております。このような認識のもと、リスク発生の防止及び会社損失の最小化を図る目的でリスク管理規程を制定し、また、コンプライアンス体制の明確化と一層の強化推進を図る目的でコンプライアンス基本方針並びにコンプライアンス規程を制定しております。なお、危機発生時には、代表取締役をリスク管理統括責任者とする緊急事態対応体制をとるものとしております。

さらには、コンプライアンスに関する取り組みを強化するため、取締役会の下部組織としてコンプライアンス委員会を設置しております。同委員会は、コンプライアンス統括本部長が委員長となり、原則として月1回開催しており、法令遵守状況や内部通報内容の確認、反社会的勢力への対応等のコンプライアンスに関連する事項のほか、リスク管理に関する事項への対応状況等について報告並びに議論を行い、役職員に対するコンプライアンス意識の普及・啓発を行うこととしております。

### c．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が会社の役員としての業務につき行った行為（不作為を含む）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等を当該保険契約により補填することとしております。保険料は全額当社が負担しております。

ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。

### d．取締役の定数

当社の取締役（監査等委員であるものを除く。）は8名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨を定款に定めております。

### e．取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨を定款で定めております。

### f．責任免除の内容の概要

当社は、取締役が期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって、取締役（取締役であったものを含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。

### g．株主総会の特別決議の要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権を3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

## h. 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって、市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を図ることを目的とするものであります。

## i. 剰余金の配当等の決定機関

当社は、資本政策及び配当政策を機動的に遂行することが可能となるよう、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議により定めることができる旨を定款に定めております。

## 取締役会の活動状況

当社は取締役会を原則として毎月1回開催し、必要に応じて臨時開催することとしております。当事業年度においては取締役会を18回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
古木 大咲	18回	18回
藤本 一之	18回	18回
安井 慎二	18回	18回
安田 博一	18回	17回
鈴木 良和	18回	17回
原 雅彦	18回	18回
浅田 浩	18回	18回

- (注) 1. 上記のほかに、取締役会決議があったものとみなす書面決議を8回実施しております。  
 2. 取締役会における具体的な検討内容として、当社取締役会規則の決議事項、報告事項の規定に基づき、株主総会及び取締役会に関する事項、予算・人事組織に関する事項のほか、当社の経営に関する基本方針、決算に関する事項、重要な業務執行に関する事項、法令及び定款に定められた事項、その他重要事項等を決議し、また、業務執行の状況、監査の状況等につき報告を受けております。

## 指名・報酬委員会の活動状況

当事業年度において当社は指名・報酬委員会を年2回開催しており、個々の取締役及び監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
鈴木 良和	2回	2回
古木 大咲	2回	2回
浅田 浩	2回	2回

- (注) 指名・報酬委員会は、「指名・報酬委員会規程」等の定めに従い、取締役の選任・解任に関する事項、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等に関する事項等について審議のうえ、取締役会に答申を行っております。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

イ 有価証券報告書提出日(2026年3月24日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性7名 女性 名 ( 役員のうち女性の比率 % )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 CEO	古木 大咲	1979年9月14日	2001年11月 三和エステート(株) 入社 2006年1月 当社設立 代表取締役 2016年4月 (株)iApartment (現(株)rh labo) 取締役 (現任) 2016年6月 (株)iVacation (現(株)rh maintenance) 取締役 (現任) 2017年5月 (株)iApartment (現(株)rh labo) 代表取締役 2018年3月 当社 代表取締役CEO (現任) 2020年1月 (株)サナス (現(株)rh warranty) 取締役 (現任) 2020年12月 一般社団法人DX不動産推進協会 (現一般社団法人AI不動産推進協会) 代表理事 (現任) 2022年8月 (株)Next Relation 取締役 (現任) 2022年12月 Robot Home Reinsurance Inc. Director (現任) 2023年3月 (株)income club (現(株)rh investment) 取締役 (現任)	(注) 3	39,950,000
取締役 執行役員CCO	藤本 一之	1954年12月13日	1977年4月 同和火災海上保険(株) (現あいおいニッセイ同和損害保険(株)) 入社 2007年4月 ニッセイ同和損害保険(株) (現あいおいニッセイ同和損害保険(株)) 執行役員 2007年6月 同社 取締役執行役員 (株)損害保険リサーチ 社外取締役 (株)自研センター 社外取締役 日本アウダテックス(株)(現コグニビジョン(株)) 社外取締役 2010年4月 MS&ADインシュアランスグループホールディングス(株) 執行役員 2010年6月 あいおいニッセイ同和損害保険(株) 常務執行役員 2019年3月 当社 取締役執行役員コンプライアンス統括本部長 2020年1月 (株)サナス (現(株)rh warranty) 取締役 2020年3月 当社 取締役執行役員CCO (現任) 2020年6月 (株)Residence kit (現(株)rh labo) 取締役 2021年10月 (株)income club (現(株)rh investment) 取締役	(注) 3	16,766

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 執行役員CFO	安井 慎二	1981年1月24日	2004年11月 監査法人トーマツ（現有限責任監査法人トーマツ）入所 2016年9月 (株)エース（現(株)BuySell Technologies）入社 2018年7月 当社 入社 2019年10月 (株)Robot Home（現(株)rh labo） 監査役（現任） (株)TABICT（現(株)rh maintenance） 監査役（現任） 2020年1月 (株)サナス（現(株)rh warranty） 監査役（現任） 2021年1月 当社 執行役員CFO 2021年10月 (株)income club（現(株)rh investment） 監査役（現任） 2021年12月 (株)アイ・ディー・シー 監査役（現任） 2022年8月 (株)Next Relation 監査役（現任） 2022年12月 Robot Home Reinsurance Inc. Director（現任） 2023年3月 当社 取締役執行役員CFO（現任）	(注)3	33,549
取締役 執行役員CSO	安田 博一	1984年4月26日	2007年4月 (株)ガリパーインターナショナル（現(株)IDOM）入社 2016年11月 (株)iVacation（現(株)rh maintenance）入社 2019年10月 同社 取締役 2020年4月 同社 代表取締役（現任） 2021年1月 当社 執行役員DX不動産推進本部本部長 (株)Robot Home（現(株)rh labo） 取締役 2021年10月 (株)income club（現(株)rh investment） 代表取締役（現任） 2021年12月 (株)アイ・ディー・シー 取締役 2022年3月 当社 執行役員CSO 2023年3月 当社 取締役執行役員CSO（現任） (株)サナス（現(株)rh warranty） 取締役（現任） 2025年3月 (株)アイ・ディー・シー 代表取締役（現任）	(注)3	41,974

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	鈴木 良和	1973年4月26日	2001年10月 弁護士登録 柳田野村法律事務所(現柳田国際法律事務所) 入所 2005年2月 シティユーワ法律事務所 入所 2009年1月 同所 パートナー(現任) 2011年9月 (株)ゼロ 社外監査役(現任) 2020年3月 当社 取締役(監査等委員)(現任) 2021年6月 (株)東日本銀行 社外監査役 2025年6月 (株)コンコルディア・フィナンシャルグループ(現株)横浜 フィナンシャルグループ)社外取締役(現任)	(注)4	16,766
取締役 (監査等委員)	原 雅彦	1956年6月16日	1979年4月 大蔵省(現財務省) 銀行局調査課 2005年7月 財務省関税局総務課長 2006年8月 内閣官房行政改革推進室審議官兼行政改革推進本部事務局 審議官 2008年7月 財務省大臣官房審議官 2010年7月 大阪税関長 2011年6月 (株)日本政策金融公庫 常務取締役 2012年4月 (株)国際協力銀行 執行役員 2013年9月 オリックス銀行(株) 顧問 2013年10月 同行 取締役兼執行役員副社長 2021年6月 同行 顧問 2021年11月 霞ヶ関キャピタル(株) 社外取締役(現任) 2021年12月 当社 顧問 2022年3月 当社 取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	8,374
取締役 (監査等委員)	浅田 浩	1967年5月2日	2008年1月 ダイドー住販(株) 入社 2009年10月 (株)ハウスドゥ(現株)And Doホールディングス)入社 2010年10月 同社 取締役 2015年7月 同社 常務取締役CFO兼管理統括本部長兼経営企画室長 2017年9月 同社 専務取締役CFO 2020年1月 (株)アース・チーム 代表取締役(現任) 2020年3月 当社 取締役(監査等委員)(現任) 2020年7月 (株)フィット(現株)グリーンエナジー&カンパニー) 社 外取締役 2021年7月 同社 取締役 (株)FJキャピタル(現株)Fanta) 代表取締役 2022年11月 Hmcomm(株) 社外取締役(現任) 2023年12月 (株)ネクサスエージェント 取締役(現任)	(注)4	16,766
計					40,084,195

- (注) 1. 鈴木良和、原雅彦及び浅田浩は、社外取締役であります。
2. 当社は、監査等委員会設置会社であります。なお、監査等委員会の体制は、次のとおりであります。  
委員長：鈴木良和 委員：原雅彦、浅田浩
3. 2024年12月期に係る定時株主総会終結の時から2025年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
4. 2023年12月期に係る定時株主総会終結の時から2025年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
5. 所有株式数は、robot homeグループ役員持株会における本人持分を含めて記載しております。
6. 当社では、経営の意思決定、監督機能と業務執行機能の分離及び迅速な業務執行を図るため、執行役員制度を導入しております。執行役員は以下のとおりであります。

役職	氏名
執行役員CCO	藤本 一之
執行役員CFO	安井 慎二
執行役員CSO	安田 博一
執行役員CDXO	松園 勝喜
執行役員CGRO	小野寺 浩太
執行役員CHRO	梶山 直樹
執行役員IT統括本部長	田浦 弘二

□ 当社は、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定であります。なお、役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性7名 女性 名 （役員のうち女性の比率 %）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 CEO	古木 大咲	1979年9月14日	2001年11月 三和エステート(株) 入社 2006年1月 当社設立 代表取締役 2016年4月 (株)iApartment(現(株)rh labo) 取締役(現任) 2016年6月 (株)iVacation(現(株)rh maintenance) 取締役(現任) 2017年5月 (株)iApartment(現(株)rh labo) 代表取締役 2018年3月 当社 代表取締役CEO(現任) 2020年1月 (株)サナス(現(株)rh warranty) 取締役(現任) 2020年12月 一般社団法人DX不動産推進協会(現一般社団法人AI不動産推進協会) 代表理事(現任) 2022年8月 (株)Next Relation 取締役(現任) 2022年12月 Robot Home Reinsurance Inc. Director(現任) 2023年3月 (株)income club(現(株)rh investment) 取締役(現任)	(注)3	39,950,000
取締役 執行役員CCO	藤本 一之	1954年12月13日	1977年4月 同和火災海上保険(株)(現あいおいニッセイ同和損害保険(株)) 入社 2007年4月 ニッセイ同和損害保険(株)(現あいおいニッセイ同和損害保険(株)) 執行役員 2007年6月 同社 取締役執行役員 (株)損害保険リサーチ 社外取締役 (株)自研センター 社外取締役 日本アウダテックス(株)(現コグニビジョン(株)) 社外取締役 2010年4月 MS&ADインシュアランスグループホールディングス(株) 執行役員 2010年6月 あいおいニッセイ同和損害保険(株) 常務執行役員 2019年3月 当社 取締役執行役員コンプライアンス統括本部長 2020年1月 (株)サナス(現(株)rh warranty) 取締役 2020年3月 当社 取締役執行役員CCO(現任) 2020年6月 (株)Residence kit(現(株)rh labo) 取締役 2021年10月 (株)income club(現(株)rh investment) 取締役	(注)3	16,766

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 執行役員CFO	安井 慎二	1981年1月24日	2004年11月 監査法人トーマツ（現有限責任監査法人トーマツ）入所 2016年9月 (株)エース（現(株)BuySell Technologies）入社 2018年7月 当社 入社 2019年10月 (株)Robot Home（現(株)rh labo） 監査役（現任） (株)TABICT（現(株)rh maintenance） 監査役（現任） 2020年1月 (株)サナス（現(株)rh warranty） 監査役（現任） 2021年1月 当社 執行役員CFO 2021年10月 (株)income club（現(株)rh investment） 監査役（現任） 2021年12月 (株)アイ・ディー・シー 監査役（現任） 2022年8月 (株)Next Relation 監査役（現任） 2022年12月 Robot Home Reinsurance Inc. Director（現任） 2023年3月 当社 取締役執行役員CFO（現任）	(注) 3	33,549
取締役 執行役員CSO	安田 博一	1984年4月26日	2007年4月 (株)ガリバーインターナショナル（現(株)IDOM）入社 2016年11月 (株)iVacation（現(株)rh maintenance）入社 2019年10月 同社 取締役 2020年4月 同社 代表取締役（現任） 2021年1月 当社 執行役員DX不動産推進本部本部長 (株)Robot Home（現(株)rh labo） 取締役 2021年10月 (株)income club（現(株)rh investment） 代表取締役（現任） 2021年12月 (株)アイ・ディー・シー 取締役 2022年3月 当社 執行役員CSO 2023年3月 当社 取締役執行役員CSO（現任） (株)サナス（現(株)rh warranty） 取締役（現任） 2025年3月 (株)アイ・ディー・シー 代表取締役（現任）	(注) 3	41,974

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	鈴木 良和	1973年4月26日	2001年10月 弁護士登録 柳田野村法律事務所(現柳田国際法律事務所) 入所 2005年2月 シティユーワ法律事務所 入所 2009年1月 同所 パートナー(現任) 2011年9月 (株)ゼロ 社外監査役(現任) 2020年3月 当社 取締役(監査等委員)(現任) 2021年6月 (株)東日本銀行 社外監査役 2025年6月 (株)コンコルディア・フィナンシャルグループ(現(株)横浜 フィナンシャルグループ)社外取締役(現任)	(注)4	16,766
取締役 (監査等委員)	原 雅彦	1956年6月16日	1979年4月 大蔵省(現財務省) 銀行局調査課 2005年7月 財務省関税局総務課長 2006年8月 内閣官房行政改革推進室審議官兼行政改革推進本部事務局 審議官 2008年7月 財務省大臣官房審議官 2010年7月 大阪税関長 2011年6月 (株)日本政策金融公庫 常務取締役 2012年4月 (株)国際協力銀行 執行役員 2013年9月 オリックス銀行(株) 顧問 2013年10月 同行 取締役兼執行役員副社長 2021年6月 同行 顧問 2021年11月 霞ヶ関キャピタル(株) 社外取締役(現任) 2021年12月 当社 顧問 2022年3月 当社 取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	8,374
取締役 (監査等委員)	浅田 浩	1967年5月2日	2008年1月 ダイドー住販(株) 入社 2009年10月 (株)ハウスドゥ(現(株)And Doホールディングス)入社 2010年10月 同社 取締役 2015年7月 同社 常務取締役CFO兼管理統括本部長兼経営企画室長 2017年9月 同社 専務取締役CFO 2020年1月 (株)アース・チーム 代表取締役(現任) 2020年3月 当社 取締役(監査等委員)(現任) 2020年7月 (株)フィット(現(株)グリーンエナジー&カンパニー) 社 外取締役 2021年7月 同社 取締役 (株)FJキャピタル(現(株)Fanta) 代表取締役 2022年11月 Hmcomm(株) 社外取締役(現任) 2023年12月 (株)ネクサスエージェント 取締役(現任)	(注)4	16,766
計					40,084,195

- (注) 1. 鈴木良和、原雅彦及び浅田浩は、社外取締役であります。
2. 当社は、監査等委員会設置会社であります。なお、監査等委員会の体制は、次のとおりであります。  
委員長：鈴木良和 委員：原雅彦、浅田浩
3. 2025年12月期に係る定時株主総会終結の時から2026年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
4. 2025年12月期に係る定時株主総会終結の時から2027年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
5. 所有株式数は、robot homeグループ役員持株会における本人持分を含めて記載しております。
6. 当社では、経営の意思決定、監督機能と業務執行機能の分離及び迅速な業務執行を図るため、執行役員制度を導入しております。執行役員は以下のとおりであります。

役職	氏名
執行役員CCO	藤本 一之
執行役員CFO	安井 慎二
執行役員CSO	安田 博一
執行役員CDXO	松園 勝喜
執行役員CGRO	小野寺 浩太
執行役員CHRO	梶山 直樹
執行役員IT統括本部長	田浦 弘二

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役（監査等委員）は3名であります。社外取締役の選任にあたっては、会社法に定める要件及び株式会社東京証券取引所の定める独立性に関する判断基準を満たすものとしており、見識及び専門的な知識を備えるとともに、独立した立場から客観的かつ適切な監査が遂行できるかという点を重視して個別に判断しております。

社外取締役（監査等委員）の鈴木良和氏は、長年にわたり弁護士として企業法務に深く関わり、また他の企業の社外役員を歴任しております。その豊富な知識と経験を当社経営に活かし、当社取締役会の意思決定における適正性を確保するとともに、当社の監査・監督体制の充実に寄与することが期待できると判断し、選任しております。

社外取締役（監査等委員）の原雅彦氏は、大蔵省（現財務省）並びに政府機関にて、内閣官房行政改革推進室審議官や財務省大臣官房審議官等の要職を歴任しており、財政・金融分野での豊富な経験と知見を有していることから、異業種から見た客観的な助言・提言、また当社の監督機能のさらなる強化へ寄与することが期待できると判断し、選任しております。

社外取締役（監査等委員）の浅田浩氏は、不動産業界における30年近い豊富なビジネス経験に基づく知見を有するとともに、東京証券取引所上場企業のCFOとして多様な資金調達で事業拡大を支え、内部統制にも精通していることから、実践的な経営管理の視点に基づく経営の監督とチェック機能を期待できると判断し、選任しております。

なお、浅田浩氏は株式会社ネクサスエージェントの取締役を兼務しております。株式会社ネクサスエージェントと当社グループとの間では、業務委託契約による取引関係がありますが、その年間取引金額は、当社グループの連結売上高の0.1%未満と僅少であるため、同氏の独立性は十分に確保されているものと判断しております。

その他の社外取締役と当社の間において、人的、資本的関係及び取引関係その他の利害関係はありません。

#### 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役（監査等委員）は、取締役会への出席等を通じて取締役の業務執行に関わる監視、監督機能を果たすとともに、コンプライアンス委員会及び内部監査室からの報告その他内部統制システムを通じた報告に基づき、必要に応じて意見を述べる等、組織的な監査を実施しております。

また、内部監査室及び監査等委員会と会計監査人との間の情報交換、意見交換については、期末及び四半期ごとに開催される監査報告会において、情報の共有を図っております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

## a. 組織・人員

当社の監査等委員会は、社外取締役3名で構成されております。

また、監査等委員会の職務を補助すべき組織として監査等委員会事務局を設置し、同事務局を内部監査室が兼務しております。常勤の監査等委員の選定は行っておりませんが、内部監査室と監査等委員が連携して監査活動を行い、監査の実効性を確保しております。

なお、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しておりますが、当該議案が承認可決された場合でも、構成員に変更はありません。

## b. 監査等委員会の運営状況

監査等委員会は、定期的に月次で開催し、監査等委員会監査に関する重要な事項について決議、報告及び協議を行っております。当事業年度において、監査等委員会は以下のとおり運営いたしました。

当事業年度において当社は監査等委員会を12回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

開催頻度	月次にて開催。ただし、必要あるときは随時開催。			
開催回数	12回			
出席状況	役職名	氏名	出席回数	出席率
	社外取締役 (監査等委員)	鈴木 良和	12回	100%
	社外取締役 (監査等委員)	原 雅彦	12回	100%
	社外取締役 (監査等委員)	浅田 浩	12回	100%
主な付議事項	決議：6件（監査方針・監査計画の決定、監査等委員会監査報告書の提出、会計監査人の監査報酬への同意、一時会計監査人の選任、監査等委員でない取締役の選任及び報酬に関する意見決定等） 報告等：70件（重要会議の議事内容、内部監査の結果及び実施状況の報告、代表取締役との意見交換、取締役との意見交換、監査への立ち会い結果、会計監査人の経営統合・一時会計監査人選任の協議、監査方針・監査計画・監査結果の協議等）			

## c. 監査等委員の活動状況

監査等委員は、取締役会、経営会議等の重要会議に出席し、取締役の職務執行及び各部門からの決議事項・報告事項を監視・監督するとともに、審議事項については必要に応じて意見を述べております。出席後、監査等委員会にて重要会議の議事内容を都度共有し、定期的に意見交換を行うことで、事業進捗や投資案件の検討状況等の監視を効果的に行い、監査等委員会監査の実効性向上を図っております。

監査等委員長は、コンプライアンス委員会に委員として出席し、グループ全体のコンプライアンス・リスク管理の状況を監視・監督するとともに、審議事項については必要に応じて意見を述べています。出席後、監査等委員会にてコンプライアンス委員会の議事内容を都度共有し、グループ全体のコンプライアンス・リスク管理状況が定期的に監視・検証・監督が行われる体制が確保されているか、監視、検証を行っております。

2名の監査等委員は、指名・報酬委員会に委員として出席し、取締役・執行役員員の指名・報酬の適切性を監視、監督しております。

## d. 内部監査室・会計監査人との連携状況

監査等委員会は、内部監査室が実施する内部監査の結果、及び取組状況の報告を聴取し、監査結果や業務の改善状況については必要に応じて意見を述べております。

また、内部監査室、会計監査人の三者間による四半期ごとの監査結果報告会及び面談等を定期的に行い、適宜な情報提供を行っております。

## 内部監査の状況

## a. 組織・人員

当社の内部監査部門は、代表取締役が直轄する組織として「内部監査室」を設置し、内部監査に関する専門的な知見を有する者を2名配置しております。

## b. 活動概要

当社の内部監査は、内部監査基本規程、及び内部監査計画書に基づき、当社及び当社グループの関係会社に対して業務監査を実施しております。

実施内容については、主にグループ各社の事業に係る各種法令及び社内規程への準拠性、業務適正性、及び統制活動の有効性を評価した上で、発見事項に対する改善の助言、指導を行っております。

また、金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制の整備・運用状況の評価、及び報告を内部監査室で実施しております。

内部監査室長は、内部監査結果報告書を代表取締役へ提出し、その内容は代表取締役及び監査等委員会へ報告のほか、コンプライアンス委員会、及び経営会議への報告経路を構築しております。

取締役、社外取締役(監査等委員)だけでなく、改善実行の責任者へも直接、必要な是正措置及び改善提案を伝達しております。

## c. 内部監査、監査等委員会監査、及び会計監査との連携

内部監査室は、監査等委員会及び会計監査人と定期的に情報交換を実施し、監査業務の重複を最小化し、内部監査の有効性・効率性を高めることを図っております。

内部監査室長は、内部監査結果を監査等委員会へその都度報告し、必要な是正措置や当社に関する相互の課題認識について意見交換を実施しております。

また、会計監査人へも内部監査結果報告書の写しを定期的に共有し、内部監査や内部統制評価の計画、及び実施状況について緊密に連携を図っております。

内部監査室、監査等委員会、及び会計監査人との主な連携内容は、以下のとおりです。

主な連携内容	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
内部監査結果報告												
J-SOX評価及び報告												
情報共有・意見交換 (監査計画・監査活動状況など)												

< 凡例 > 監査等委員会との連携 会計監査人との連携

会計監査の状況

(監査法人の名称)

UHY東京監査法人

(継続監査期間)

2020年3月以降

(注) 当社は2020年から監査法人ハイビスカスと監査契約を締結しておりました。ただし当社の監査業務を執行していた公認会計士が、2025年7月1日付で経営統合によりUHY東京監査法人へ移籍し、移籍後も継続して当社の監査業務を執行していることから、当該公認会計士の移籍前の監査法人の監査期間を合わせて記載しております。

(業務を執行した公認会計士)

阿部 海輔

森崎 恆平

(監査業務に係る補助者の構成)

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士4名、その他5名であります。

(監査法人の選定方針と理由)

当社は会計監査人の解任または不再任の決定の方針を定めております。監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任した旨と解任の理由について、解任後最初に招集される株主総会において報告いたします。

(監査等委員会による監査法人の評価)

当社の監査等委員会は、会計監査人について監査業務の品質や独立性、報酬の水準等を対象項目として総合的に評価した結果、UHY東京監査法人は適格であると評価いたしました。

(監査法人の異動)

当社の監査法人は次のとおり異動しています。

第19期(連結・個別) 監査法人ハイビスカス

第20期(連結・個別) UHY東京監査法人

なお、臨時報告書に記載した事項は、次のとおりです。

(1) 当該異動に係る監査公認会計士等の名称

選任する監査公認会計士等の名称

UHY東京監査法人

退任する監査公認会計士等の名称

監査法人ハイビスカス

(2) 当該異動の年月日

2025年6月20日

(3) 退任する監査公認会計士等が監査公認会計士等となった年月日

2020年3月17日

(4) 退任する監査公認会計士等が直近3年間に作成した監査報告書等における意見等に関する事項

該当事項はありません。

(5) 当該異動の決定又は当該異動に至った理由及び経緯

当社の会計監査人である監査法人ハイビスカスで、当社の監査業務を担当しておりました公認会計士が、UHY東京監査法人に移籍することになりました。UHY東京監査法人への移籍後も、これまで当社を担当していた公認会計士等が当社担当となる予定であることに加え、同法人の品質管理体制、独立性、専門

性、監査体制及び監査報酬の水準等を総合的に勘案した結果、当社の会計監査人として適任であると判断したためであります。

- (6) 上記(5)の理由及び経緯に対する意見  
 退任する監査公認会計士等の意見  
 特段の意見はない旨の回答を得ております。  
 監査等委員会の意見  
 妥当であると判断しております。

監査報酬の内容等

(監査公認会計士等に対する報酬)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	25,000		25,000	
連結子会社				
計	25,000		25,000	

(監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬)

該当事項はありません。

(その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容)

該当事項はありません。

(監査報酬の決定方針)

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、当社グループの規模、特性を勘案の上、監査手続きの内容及び合理的な監査工数について監査公認会計士等と検討・協議を行い、決定することとしております。

(監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由)

監査等委員会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画、監査内容等の概要や報酬見積りの算定根拠を確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等の額について会社法第399条第1項の同意を行っております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法に関する方針に係る事項

当社は、2021年2月19日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。また、業績連動報酬等や非金銭報酬等はなく、基本報酬のみとし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準等を考慮し、総合的に勘案して決定するものとしております。

当社の取締役の報酬は、株主総会で承認された報酬限度額内において算出しております。2017年3月23日開催の第11回定時株主総会において、監査等委員を除く取締役の報酬額は年額500,000千円以内、監査等委員である取締役の報酬額は年額50,000千円と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は5名（うち社外取締役は0名）、監査等委員である取締役3名（うち社外取締役は3名）であります。

取締役の個人別の報酬の額又は算定方法の決定については、株主総会決議による報酬等の総額の範囲内において、取締役会の決議により指名・報酬委員会に委任して決定するものとしております。

指名・報酬委員会は、3名以上で、その半数以上を独立社外取締役で構成し、委員長をその独立社外取締役である委員の中から指名・報酬委員会の決議によって選定するものとしております。なお、指名・報酬委員会の各構成員については次のとおりであります。

構成員の氏名、地位及び担当

委員長 鈴木良和（社外取締役）、委員 古木大咲（代表取締役CEO）、委員 浅田浩（社外取締役）

なお、当社は取締役の各個人の経営能力、業績及び貢献度等、報酬等の額の算定に必要な情報を、指名・報酬委員会に適切に提供しております。

指名・報酬委員会における上記の手続きを経て取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

## 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額 (千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等	
取締役 (監査等委員及び社外 取締役を除く)	137,400	137,400			4
監査等委員 (社外取締役を除く)					
社外役員	21,600	21,600			3

(注) 当事業年度末現在の人員は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名、監査等委員である取締役3名であります。

役員ごとの連結報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、専ら株式の価値の変動または配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、中長期的な視点に立ち、業務提携等に基づく協業を行うことを目的とし、株式を保有する場合があります。保有する株式については、取締役会において、その保有目的並びに経済合理性を精査し、保有の適否を検証いたします。また、取締役会にて株価の下落などによる減損リスクについても都度検証しております。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	17	685,383
非上場株式以外の株式	1	138,180

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式			

(注) 株式の併合、株式の分割、株式移転、株式交換、合併等の組織再編等で株式数が増加した銘柄を含めていません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	1	3,541
非上場株式以外の株式		

(注) 株式の併合、株式の分割、株式移転、株式交換、合併等の組織再編等で株式数が減少した銘柄を含めていません。

## c . 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
ケイアイスター不動産株式会社	21,000	21,000	取引先企業と安定的かつ継続的な取引関係を維持するため。	有
	138,180	90,615		

## みなし保有株式

該当事項はありません。

## 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の財務諸表について、UHY東京監査法人の監査を受けております。なお、当社の監査法人は次のとおり異動しております。

第19期連結会計年度及び事業年度 監査法人ハイビスカス

第20期連結会計年度及び事業年度 UHY東京監査法人

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構への加入や、専門的な情報を有する団体等が主催するセミナーへの参加及び財務・会計の専門書の購読を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	6,501,814	7,505,020
売掛金及び契約資産	<sup>3</sup> 412,299	<sup>3</sup> 2,140,109
商品及び製品	13,446	15,086
販売用不動産	<sup>2</sup> 2,571,583	<sup>2</sup> 1,507,976
仕掛販売用不動産	164,767	139,346
貯蔵品	5,482	4,934
その他	249,830	327,632
貸倒引当金	95,585	120,245
流動資産合計	9,823,637	11,519,860
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	<sup>2</sup> 1,021,514	<sup>2</sup> 1,530,339
減価償却累計額	136,316	221,703
建物及び構築物（純額）	885,198	1,308,636
機械装置及び運搬具	40,969	43,184
減価償却累計額	35,275	35,493
機械装置及び運搬具（純額）	5,694	7,690
土地	<sup>2</sup> 641,842	<sup>2</sup> 813,818
リース資産	13,490	10,392
減価償却累計額	6,546	5,526
リース資産（純額）	6,944	4,865
その他	70,099	171,138
減価償却累計額	25,301	38,716
その他（純額）	44,798	132,422
有形固定資産合計	1,584,477	2,267,434
無形固定資産		
のれん	168,155	155,220
顧客関連資産	64,498	59,123
その他	163,069	143,792
無形固定資産合計	395,723	358,135
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>2</sup> 1,038,034	<sup>2</sup> 1,027,903
繰延税金資産	187,252	539,277
その他	203,962	212,643
投資その他の資産合計	1,429,249	1,779,823
固定資産合計	3,409,450	4,405,393
資産合計	13,233,088	15,925,254

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	467,170	1,228,900
短期借入金	1,2 500,040	1,2 341,600
1年内返済予定の長期借入金	2 62,676	1,2 455,652
未払法人税等	17,798	101,805
預り金	1,246,077	1,374,981
債務保証損失引当金	337,667	
その他	4 388,612	4 583,685
流動負債合計	3,020,042	4,086,624
固定負債		
長期借入金	1,2 758,659	1,2 525,309
資産除去債務	102,907	108,921
繰延税金負債	18,333	17,902
その他	23,032	19,461
固定負債合計	902,931	671,594
負債合計	3,922,974	4,758,219
純資産の部		
株主資本		
資本金	10,000	10,000
資本剰余金	7,460,469	7,460,469
利益剰余金	2,128,305	3,938,065
自己株式	299,986	300,001
株主資本合計	9,298,789	11,108,533
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	4,955	50,287
為替換算調整勘定	5,214	4,763
その他の包括利益累計額合計	10,169	55,050
非支配株主持分	1,155	3,450
純資産合計	9,310,114	11,167,035
負債純資産合計	13,233,088	15,925,254

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	4 13,157,735	4 24,068,206
売上原価	1 8,725,443	18,421,497
売上総利益	4,432,292	5,646,708
販売費及び一般管理費	2,3 3,388,317	2,3 3,880,697
営業利益	1,043,974	1,766,011
営業外収益		
受取利息	955	7,151
受取配当金	8,298	9,783
投資事業組合運用益		139,080
その他	2,115	3,168
営業外収益合計	11,369	159,183
営業外費用		
支払利息	21,585	87,964
支払保証料	1,456	2,344
投資事業組合運用損	4,355	
支払手数料	7,934	46,113
その他	1,945	1,633
営業外費用合計	37,276	138,056
経常利益	1,018,066	1,787,139
特別利益		
固定資産売却益	18	
資産除去債務戻入益	7,344	
特別利益合計	7,363	
特別損失		
固定資産除却損		60
投資有価証券売却損		476
投資有価証券評価損	26,710	46,293
事業譲渡損		15,271
特別損失合計	26,710	62,101
税金等調整前当期純利益	998,719	1,725,037
法人税、住民税及び事業税	16,654	102,140
法人税等調整額	70,858	368,926
法人税等合計	87,512	266,785
当期純利益	911,206	1,991,823
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失( )	1,622	2,295
親会社株主に帰属する当期純利益	912,829	1,989,528

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期純利益	911,206	1,991,823
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	20,151	45,331
為替換算調整勘定	4,653	450
その他の包括利益合計	15,497	44,881
包括利益	895,708	2,036,705
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	897,331	2,034,409
非支配株主に係る包括利益	1,622	2,295

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	10,000	7,460,469	1,395,244	299,986	8,565,728
当期変動額					
剰余金の配当			179,768		179,768
親会社株主に帰属する 当期純利益			912,829		912,829
自己株式の取得					
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計			733,061		733,061
当期末残高	10,000	7,460,469	2,128,305	299,986	9,298,789

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計 額合計		
当期首残高	25,107	560	25,667	2,778	8,594,173
当期変動額					
剰余金の配当					179,768
親会社株主に帰属する 当期純利益					912,829
自己株式の取得					
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	20,151	4,653	15,497	1,622	17,120
当期変動額合計	20,151	4,653	15,497	1,622	715,940
当期末残高	4,955	5,214	10,169	1,155	9,310,114

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	10,000	7,460,469	2,128,305	299,986	9,298,789
当期変動額					
剰余金の配当			179,768		179,768
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,989,528		1,989,528
自己株式の取得				15	15
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計			1,809,759	15	1,809,744
当期末残高	10,000	7,460,469	3,938,065	300,001	11,108,533

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計 額合計		
当期首残高	4,955	5,214	10,169	1,155	9,310,114
当期変動額					
剰余金の配当					179,768
親会社株主に帰属する 当期純利益					1,989,528
自己株式の取得					15
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	45,331	450	44,881	2,295	47,177
当期変動額合計	45,331	450	44,881	2,295	1,856,921
当期末残高	50,287	4,763	55,050	3,450	11,167,035

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	998,719	1,725,037
減価償却費	180,331	164,200
のれん償却額	12,935	12,935
顧客関連資産償却費	5,374	5,374
固定資産売却益	18	
固定資産除却損		60
資産除去債務戻入益	7,252	12,819
事業譲渡損益（は益）		15,271
投資有価証券評価損益（は益）	26,710	46,293
受取利息及び受取配当金	9,253	16,934
支払利息	21,585	87,964
投資有価証券売却損益（は益）		476
投資事業組合運用損益（は益）	4,355	139,858
売上債権及び契約資産の増減額（は増加）	37,401	1,727,810
棚卸資産の増減額（は増加）	989,656	1,087,935
仕入債務の増減額（は減少）	157,182	761,729
前渡金の増減額（は増加）	25,902	48,127
前受金の増減額（は減少）	8,000	
預り金の増減額（は減少）	85,865	128,903
長期未払金の増減額（は減少）	316	
貸倒引当金の増減額（は減少）	26,288	24,660
債務保証損失引当金の増減額（は減少）	46,568	337,667
工事損失引当金の増減額（は減少）		465
その他の資産の増減額（は増加）	39,086	27,676
その他の負債の増減額（は減少）	32,606	194,190
その他	10,997	8,345
小計	2,099,629	1,936,259
利息及び配当金の受取額	9,253	16,934
利息の支払額	21,001	87,380
法人税等の支払額	26,952	16,656
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,060,929	1,849,156

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	661,887	789,419
有形固定資産の除却による支出		60
無形固定資産の取得による支出	65,486	24,404
投資有価証券の取得による支出	30,000	10,160
投資有価証券の売却による収入		3,065
投資事業組合からの分配による収入		167,442
敷金及び保証金の差入による支出	28,781	24,038
敷金及び保証金の回収による収入	56,630	13,807
投資活動によるキャッシュ・フロー	729,525	663,767
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	72,540	158,440
長期借入れによる収入	607,000	5,057,700
長期借入金の返済による支出	52,357	4,898,074
配当金の支払額	179,142	180,635
自己株式の取得による支出		15
リース債務の返済による支出	976	2,286
財務活動によるキャッシュ・フロー	447,064	181,750
現金及び現金同等物に係る換算差額	4,470	431
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	1,782,938	1,003,206
現金及び現金同等物の期首残高	4,718,875	6,501,814
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 6,501,814	<sup>1</sup> 7,505,020

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 10社

主要な連結子会社の名称

株式会社rh labo

株式会社rh maintenance

株式会社rh warranty

株式会社rh investment

株式会社アイ・ディー・シー

株式会社Next Relation

Robot Home Reinsurance Inc.

2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

棚卸資産

イ. 商品及び製品

先入先出法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

ロ. 販売用不動産、仕掛販売用不動産

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。なお、販売用不動産のうち賃貸に供している物件については、有形固定資産に準じて減価償却を行っております。

ハ. 貯蔵品

主として最終仕入原価法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定率法を採用しております。

ただし、建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物	8～47年
構築物	10年
機械装置	8～10年
車両運搬具	6年
工具器具備品	3～15年

無形固定資産（のれんを除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）、顧客関連資産については、その効果の発現する期間（15年）に基づいております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(5) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その効果が発現すると見積もられる期間で均等償却しております。

重要な収益及び費用の計上基準

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」といいます。）等を適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

これにより、顧客への財又はサービスの提供における当社の役割が代理人に該当する取引については、顧客からの受取り額から仕入先等に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点は、以下のとおりであります。なお、取引の対価は主として履行義務の充足時点から1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

## イ. AI・IoT事業

### IoT機器販売

顧客からの注文に基づき製品及び商品を発送、販売する義務を負っております。当該製品及び商品の発送、販売は顧客に製品及び商品を受け渡した時点で履行義務が充足されるため、一時点で収益を認識しております。

### robot home アプリサービス

顧客との契約に基づき賃貸経営をアプリで管理可能な「robot home」を提供しております。当該収益は主に時の経過とともに履行義務が充足されることから、一定期間にわたり収益を認識しております。

### DX総合支援サービス

顧客との契約に基づき主にDXコンサルティング、IRコンサルティング、GRコンサルティング、PRコンサルティング、PAコンサルティング等の包括的なDX総合支援サービスを提供する履行義務を負っております。当該業務においては、顧客との契約ごとに履行義務が充足された時点において収益を認識しております。

## ロ. robot home事業

### プロパティマネジメント

顧客との管理受託契約に基づき賃貸管理業務を行う義務を負っております。当該賃貸管理業務においては、履行義務が一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に応じて収益を認識しております。

### メンテナンスサービス

顧客との管理受託契約に基づき建物管理業務を行う義務を負っております。当該建物管理業務においては、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に応じて収益を認識しております。

### 滞納家賃保証サービス

顧客との契約に基づき滞納家賃保証サービスを提供する履行義務を負っております。当該保証サービスにおいては、企業会計基準第10号「金融商品に関する会計基準」が適用されるため、顧客との契約から生じる収益の範囲外としております。

### 投資用不動産開発

土地から選べるアパート経営「robot home」を活用した投資用不動産の開発、販売を行っており、顧客との不動産売買契約に基づき当該物件の引渡しを行う義務を負っております。当該不動産販売においては、物件の引渡しをもって顧客に支配が移転し、履行義務が充足されることから、一時点で収益を認識しております。

### 投資用不動産建設工事請負契約

顧客との建設工事請負契約に基づき、投資用不動産の建築工事を行う義務を負っております。当該履行義務は、一定の期間にわたり充足されるため、履行義務の進捗度に基づき収益を認識しております。進捗度の測定は、発生原価が工事の進捗度と概ね比例関係にあると考えられることから、発生原価に基づくインプット法により算出しております。取引価格は建設工事請負契約等により決定され、契約に基づく支払いを受けております。

### 不動産仲介手数料

投資用不動産を閲覧、検討、購入ができる土地から選べるアパート経営「robot home」を活用し、不動産の売買の際に買主と売主の間に立ち、売買契約を成立させる事業であり、顧客との媒介契約に基づき取引条件の交渉・調整等の契約成立に向けての業務、重要事項説明書の交付・説明、契約書の作成・交付及び契約の履行手続への関与等の一連の業務に関する義務を負っております。当該履行義務は媒介契約により成立した不動産売買契約に関する物件が引き渡される一時点で充足されるものであり、当該引渡時点において収益を認識しております。

## (重要な会計上の見積り)

## 繰延税金資産の回収可能性

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産	187,252千円	539,277千円

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、将来減算一時差異及び繰越欠損金の一部が将来の一時差異等加減算前課税所得の見積りに対して利用できる可能性を考慮して、繰延税金資産の回収可能性について判断しております。将来の一時差異等加減算前課税所得の見積りに当たっては、合理的な見積可能期間内の事業計画を基礎としております。その主要な仮定は、将来売上高の成長率です。

当該見積りは、将来の不確実な経済状況や経営状況によって影響を受ける可能性があります。また、予測不能な事態の発生により、将来売上高が変動することに伴い課税所得の見積額が変動し、翌連結会計年度の繰延税金資産及び法人税等調整額の金額に重要な影響を与える可能性があります。

## (会計方針の変更)

## (「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

## (会計上の見積りの変更)

## 債務保証損失引当金の見積りの変更

当社グループでは、一部民泊物件の管理受託契約において委託者様に最低収入を担保する保証契約を締結しており、新型コロナウイルスの感染拡大に伴う民泊需要の落ち込みにより履行が見込まれる保証金額に対して債務保証損失引当金を計上しておりました。

しかし、新型コロナウイルスの5類移行を契機に民泊需要は回復基調に転じたため、今後の業績見通し等を踏まえ、債務保証の履行金額について慎重に検討した結果、債務保証損失引当金の全額を取り崩すことといたしました。この見積りの変更により、当連結会計年度末の債務保証損失引当金は291,282千円減少し、売上総利益、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益がそれぞれ同額増加しております。

(連結貸借対照表関係)

- 1 運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。これらの契約に基づく借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
当座貸越限度額及び 貸出コミットメントの総額	1,295,000千円	1,023,000千円
借入実行残高	895,040千円	529,600千円
差引額	399,960千円	493,400千円

- 2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
販売用不動産	662,056千円	956,928千円
建物	32,205千円	30,159千円
土地	4,968千円	4,968千円
投資有価証券	300,000千円	300,000千円

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
短期借入金	400,040千円	241,600千円
1年内返済予定の長期借入金	1,332千円	367,832千円
長期借入金	528,009千円	341,177千円

- 3 売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
売掛金	412,299千円	1,922,833千円
契約資産	千円	217,276千円

- 4 その他のうち、契約負債の金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
契約負債	13,208千円	13,728千円

(連結損益計算書関係)

- 1 期末棚卸高は収益性の低下による簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれておりません。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	49,537千円	千円

- 2 販売費及び一般管理費の主なものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
給料及び手当	1,421,967千円	1,526,592千円
貸倒引当金繰入額	1,130千円	18,859千円

- 3 一般管理費に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	68,131千円	49,844千円

- 4 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

## (連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	30,524千円	61,783千円
組替調整額		
税効果調整前	30,524	61,783
税効果額	10,372	16,451
その他有価証券評価差額金	20,151	45,331
為替換算調整勘定		
当期発生額	4,653	450
組替調整額		
その他の包括利益合計	15,497	44,881

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

## 1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)	91,127,000			91,127,000

## 2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)	1,242,800			1,242,800

## 3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年3月28日 定時株主総会	普通株式	89,884	1	2023年12月31日	2024年3月29日
2024年8月9日 取締役会	普通株式	89,884	1	2024年6月30日	2024年9月4日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の 原資	配当金の 総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年3月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	89,884	1	2024年12月31日	2025年3月28日

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度 期首株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)	91,127,000			91,127,000

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度 期首株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)(注)	1,242,800	100		1,242,900

(注)普通株式の自己株式の株式数の増加100株は、単元未満株式の買取による増加100株であります。

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年3月27日 定時株主総会	普通株式	89,884	1	2024年12月31日	2025年3月28日
2025年8月8日 取締役会	普通株式	89,884	1	2025年6月30日	2025年9月3日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2026年3月25日開催の定時株主総会の議案として、次の通り付議する予定です。

決議	株式の種類	配当の 原資	配当金の 総額 (千円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2026年3月25日 定時株主総会 (予定)	普通株式	利益剰余金	89,884	1	2025年12月31日	2026年3月26日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
現金及び預金	6,501,814千円	7,505,020千円
預入期間が3か月を超える定期預金	千円	千円
現金及び現金同等物	6,501,814千円	7,505,020千円

(リース取引関係)

(借主側)

ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産 社用車(機械装置及び運搬具)及び複合機(工具、器具及び備品)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、必要な資金を主に自己資金で賄っており、必要に応じて銀行借入にて調達を行う方針であります。また、一時的な余資は主に流動性が高く安全性の高い金融資産で運用しております。なお、デリバティブ取引は、投機目的では行わない方針であります。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金及び契約資産は、顧客及び取引先の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、担当部署が取引先ごとの期日管理及び残高管理を行っております。また、債権の回収期日が到来してもなお未回収である場合には、現況を調査し関係部門と連絡を密にして回収確保の処理を図っております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式及び投資事業有限責任組合等への出資であり、発行体の信用リスク及び市場価格の変動リスクに晒されておりますが、四半期ごとに発行体及び投資事業有限責任組合の財務状況や時価を把握しております。

営業債務である買掛金は、1年以内の支払期日であり流動性リスクに晒されておりますが、当社は、適宜資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

借入金は、主に運転資金及び株式取得資金の調達を目的としたものであります。このうち一部は資金調達に係る金利リスク及び流動性リスクに晒されておりますが、資金調達時には、金利の変動動向の確認及び他の金融機関との金利比較を行っており、また、適宜資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

## (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
投資有価証券	136,260	136,260	
資産計	136,260	136,260	
長期借入金( 3)	821,335	821,521	186
負債計	821,335	821,521	186

- ( 1) 「現金及び預金」「売掛金」「買掛金」「短期借入金」「未払法人税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- ( 2) 市場価格のない株式等は、以下のとおりであります。また、投資事業組合への出資は、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針31号 2021年6月17日)第24-16項に従い、時価開示の対象としておりません。当該出資の連結貸借対照表計上額は135,581千円であります。

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (2024年12月31日)
非上場株式等	901,774

- ( 3) 長期借入金には1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。
- ( 4) 長期借入金の時価は、新規に同様の借入れを行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。ただし、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映することから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。

## 当連結会計年度(2025年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
投資有価証券	198,075	198,075	
資産計	198,075	198,075	
長期借入金( 3)	980,961	977,984	2,977
負債計	980,961	977,984	2,977

( 1) 「現金及び預金」「売掛金及び契約資産」「買掛金」「短期借入金」「未払法人税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

( 2) 市場価格のない株式等は、以下のとおりであります。また、投資事業組合への出資は、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針31号 2021年6月17日)第24-16項に従い、時価開示の対象としておりません。当該出資の連結貸借対照表計上額は106,285千円であります。

(単位：千円)

区分	当連結会計年度 (2025年12月31日)
非上場株式等	829,828

( 3) 長期借入金には1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

( 4) 長期借入金の時価は、新規に同様の借入れを行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。ただし、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映することから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。

(注1) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

## 前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	6,501,814			
売掛金	412,299			
合計	6,914,113			

## 当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	7,505,020			
売掛金及び契約資産	2,140,109			
合計	9,645,130			

(注2) 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金(1年内返済 予定の長期借入金含む)	62,676	586,506	44,335	31,488	31,488	64,842
合計	62,676	586,506	44,335	31,488	31,488	64,842

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金(1年内返済 予定の長期借入金含む)	455,652	360,731	36,384	36,384	33,661	58,149
合計	455,652	360,731	36,384	36,384	33,661	58,149

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	136,260			136,260

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	198,075			198,075

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金		821,521		821,521

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金		977,984		977,984

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される金利を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	90,615	79,729	10,885
小計	90,615	79,729	10,885
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	45,645	59,865	14,220
小計	45,645	59,865	14,220
合計	136,260	139,595	3,335

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額766,318千円)及び投資事業有限責任組合への出資(連結貸借対照表計上額135,456千円)については、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	198,075	139,595	58,479
小計	198,075	139,595	58,479
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式			
小計			
合計	198,075	139,595	58,479

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額723,543千円)及び投資事業有限責任組合への出資(連結貸借対照表計上額106,285千円)については、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

区分	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
株式			
その他			
合計			

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

区分	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
株式	3,541		476
その他			
合計	3,541		476

## 3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について26,710千円（その他有価証券26,710千円）の減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について46,293千円（その他有価証券46,293千円）の減損処理を行っております。

市場価格のない株式等にあたる有価証券については、財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合には、回復可能性等を考慮して減損処理を行っております。

(退職給付関係)

該当事項はありません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
未払費用	8,100千円	7,220千円
棚卸資産評価損	149,366千円	128,252千円
投資有価証券評価損	240,583千円	253,345千円
預り金	4,929千円	4,838千円
貸倒損失	6,901千円	6,901千円
資産除去債務	36,390千円	38,548千円
減価償却超過額	460千円	368千円
繰越欠損金(注)2	4,953,867千円	4,471,003千円
その他有価証券評価差額金	5,038千円	千円
債務保証損失引当金	119,635千円	千円
その他	56,329千円	113,839千円
<b>繰延税金資産小計</b>	<b>5,581,604千円</b>	<b>5,024,318千円</b>
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	4,767,081千円	3,940,470千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	585,422千円	488,568千円
<b>評価性引当額小計(注)1</b>	<b>5,352,504千円</b>	<b>4,429,039千円</b>
<b>繰延税金資産合計</b>	<b>229,099千円</b>	<b>595,279千円</b>
<b>繰延税金負債</b>		
顧客関連資産	21,981千円	20,149千円
資産除去債務に対応する除去費用	28,059千円	27,162千円
その他有価証券評価差額金	10,140千円	26,592千円
<b>繰延税金負債合計</b>	<b>60,180千円</b>	<b>73,904千円</b>
<b>繰延税金資産純額</b>	<b>168,918千円</b>	<b>521,374千円</b>

(注)1. 評価性引当額の変動の主な内容は、繰越欠損金及び債務保証損失引当金に係る評価性引当額の減少であります。

## 2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)					3,928,456	1,025,410	4,953,867千円
評価性引当額					3,789,908	977,173	4,767,081千円
繰延税金資産					138,548	48,237	186,785千円

(a)税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度（2025年12月31日）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越 欠損金(a)				3,540,466	834,621	95,915	4,471,003千円
評価性引当額				3,034,331	812,277	93,861	3,940,470千円
繰延税金資産				506,134	22,344	2,054	530,533千円

(a)税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった  
 主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
法定実効税率	34.6	%	34.6	%
(調整)				
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.2	%	1.9	%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.1	%		%
住民税均等割等	1.3	%	0.7	%
評価性引当額の増減	28.3	%	52.6	%
連結子会社との適用税率差異	0.1	%	0.1	%
のれん償却	0.4	%	0.3	%
その他	0.4	%	0.3	%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	8.8	%	14.7	%

## (企業結合等関係)

該当事項はありません。

## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## (1) 当該資産除去債務の概要

建物の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

## (2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を10年と見積り、割引率は0.00%～1.66%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

## (3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
期首残高	78,472千円	102,907千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	65,611千円	14,864千円
時の経過による調整額	925千円	719千円
見積りの変更による減少額	7,344千円	千円
資産除去債務の履行による減少	34,757千円	9,570千円
期末残高	102,907千円	108,921千円

## (4) 資産除去債務の見積りの変更

前連結会計年度において、賃貸契約に伴う原状回復義務として計上していた資産除去債務について、原状回復費用の新たな情報の入手に伴い、見積りの変更を行いました。当該変更による減少額7,344千円を変更前の資産除去債務残高から減額しております。この見積りの変更により、前連結会計年度の税金等調整前当期純利益が7,344千円増加しております。

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「4. 会計方針に関する事項（5）その他連結財務諸表作成のための重要な事項 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

## 3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

## (1) 顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等

(単位：千円)

	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	449,700	412,299
契約負債	30,923	13,208

契約負債は、主に robot home 事業における顧客から受け取った前受金に関するものであり、連結貸借対照表上、流動負債の「その他」に含まれております。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、30,923千円であります。なお、当連結会計年度の契約負債について重要な変動はありません。

過去の期間に充足した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の額に重要性はありません。

## (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、当初に予定される顧客との契約期間が1年以内であるため実務上の便法を適用し、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間の記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

## (1) 顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等

(単位：千円)

	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	412,299	1,922,833
契約資産		217,276
契約負債	13,208	13,728

契約資産は、一定の期間にわたり収益を認識する工事契約において、期末日時点で充足した履行義務のうち、未請求の対価に対する当社の権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する当社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

契約負債は、主に robot home 事業における顧客から受け取った前受金に関するものであり、連結貸借対照表上、流動負債の「その他」に含まれております。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、13,208千円であります。なお、当連結会計年度の契約負債について重要な変動はありません。

過去の期間に充足した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の額に重要性はありません。

## (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、当初に予定される顧客との契約期間が1年以内であるため実務上の便法を適用し、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間の記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、事業の内容により、「AI・IoT事業」「robot home事業」の2つを報告セグメントとしております。

「AI・IoT事業」は、不動産経営の自動化を目指す賃貸住宅のIoTプラットフォーム「robot home」の継続的な開発・運用及びサービスの提供や自社にて蓄積されたリアル×テクノロジーの知見をDX領域へ展開することで他社へのDXコンサルティングサービスを提供、「robot home事業」は、会員向けに投資用不動産を閲覧・検討・購入ができるサービスの提供や賃貸住宅の自動化プラットフォーム「robot home for PM」の活用により効率化されたPMサービスや家賃保証等のインシュアランスサービスの提供及びメンテナンス領域などに関する事業を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益又は損失は、営業損益ベースの数値であり、セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

(単位：千円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 3
	AI・IoT 事業	robot home 事業	計				
売上高							
一時点で移転される財又は サービス	463,336	9,629,462	10,092,799		10,092,799		10,092,799
一定の期間にわたり移転さ れる財又はサービス	225,317	2,146,639	2,371,957		2,371,957		2,371,957
顧客との契約から生じる収益	688,654	11,776,102	12,464,756		12,464,756		12,464,756
その他の収益		692,978	692,978		692,978		692,978
外部顧客への 売上高	688,654	12,469,080	13,157,735		13,157,735		13,157,735
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	25,828	38	25,866		25,866	25,866	
計	714,483	12,469,118	13,183,601		13,183,601	25,866	13,157,735
セグメント利益 又は損失( )	262,859	2,410,558	2,673,417	1,379	2,672,037	1,628,063	1,043,974
セグメント資産	264,740	5,109,445	5,374,186	307,579	5,681,765	7,551,322	13,233,088
その他の項目							
減価償却費	5,608	48,863	54,472		54,472	125,859	180,331
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額		341,609	341,609		341,609	421,215	762,824

(注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであります。

2. セグメント利益又は損失( )の調整額は、主に各報告セグメントに配分していない全社費用であります。

3. セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産（主に現金及び預金及び投資有価証券等）であります。

4. 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産の償却費及び増加額であります。

5. セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 3
	AI・IoT 事業	robot home 事業	計				
売上高							
一時点で移転される財又は サービス	547,232	18,394,549	18,941,781		18,941,781		18,941,781
一定の期間にわたり移転さ れる財又はサービス	359,397	4,018,000	4,377,397		4,377,397		4,377,397
顧客との契約から生じる収益	906,630	22,412,549	23,319,179		23,319,179		23,319,179
その他の収益		749,026	749,026		749,026		749,026
外部顧客への 売上高	906,630	23,161,576	24,068,206		24,068,206		24,068,206
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	29,957		29,957		29,957	29,957	
計	936,587	23,161,576	24,098,163		24,098,163	29,957	24,068,206
セグメント利益 又は損失( )	436,479	3,325,091	3,761,570	2,115	3,759,455	1,993,444	1,766,011
セグメント資産	148,359	6,751,115	6,899,475	183,408	7,082,884	8,842,370	15,925,254
その他の項目							
減価償却費	5,608	59,556	65,164		65,164	99,035	164,200
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額		727,765	727,765		727,765	105,156	832,921

(注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであります。

2. セグメント利益又は損失( )の調整額は、主に各報告セグメントに配分していない全社費用であります。

3. セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産(主に現金及び預金及び投資有価証券等)であります。

4. 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産の償却費及び増加額であります。

5. セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## 【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

## 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	米州	合計
1,874,449	392,985	2,267,434

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	AI・IoT 事業	robot home 事業	計			
当期償却額		12,935	12,935			12,935
当期末残高		168,155	168,155			168,155

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	AI・IoT 事業	robot home 事業	計			
当期償却額		12,935	12,935			12,935
当期末残高		155,220	155,220			155,220

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

## 関連当事者との取引

## (1)連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

## (ア) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

## (イ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主等

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員及び その近親 者が議決 権の過半 数を所有 している 会社(当 該会社を 含む)	合同会社 challence	千葉県 船橋市	1,000	不動産投資等	なし	役員の兼任	不動産取引 (注)	171,409	-	-
役員	安田博一	千葉県 船橋市	-	当社取締役	(被所有) 直接0.0	-	不動産取引 (注)	147,512	-	-

(注) 不動産の取引価格については、市場価格等を勘案し、当社と関連を有しない他の当事者との取引と同様に決定しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員及び その近親 者が議決 権の過半 数を所有 している 会社(当 該会社を 含む)	株式会社 investors capital partners	東京都港 区	1,000	不動産投資等	なし	役員の兼任	不動産取引 (注)	408,535	-	-

(注) 不動産の取引価格については、市場価格等を勘案し、当社と関連を有しない他の当事者との取引と同様に決定しております。

## (2)連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

## 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主等

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又 は出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員及び その近親 者が議決 権の過半 数を所有 している 会社(当 該会社 の子会社 を含む)	株式会社 investors capital partners	東京都港 区	1,000	不動産投資等	なし	役員の兼任	不動産取引 (注)	151,000	-	-

(注) 不動産の取引価格については、市場価格等を勘案し、当社と関連を有しない他の当事者との取引と同様に決定しております。

## ( 1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり純資産額	103.57円	124.20円
1株当たり当期純利益	10.16円	22.13円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	912,829	1,989,528
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	912,829	1,989,528
普通株式の期中平均株式数(株)	89,884,200	89,884,150
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要		

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度末 (2024年12月31日)	当連結会計年度末 (2025年12月31日)
純資産の部の合計額(千円)	9,310,114	11,167,035
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	1,155	3,450
(うち非支配株主持分(千円))	(1,155)	(3,450)
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	9,308,958	11,163,584
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	89,884,200	89,884,100

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	500,040	341,600	2.37	
1年以内に返済予定の長期借入金	62,676	455,652	3.13	
1年以内に返済予定のリース債務	2,286	2,200		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	758,659	525,309	2.59	2027年1月4日～ 2049年3月15日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	5,562	3,361		2027年1月2日～ 2029年8月2日
合計	1,329,223	1,328,123		

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

なお、リース債務については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、「平均利率」を記載しておりません。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	360,731	36,384	36,384	33,661
リース債務	1,260	1,260	840	

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (千円)	5,014,134	24,068,206
税金等調整前 中間(当期)純利益 (千円)	178,515	1,725,037
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益 (千円)	177,710	1,989,528
1株当たり 中間(当期)純利益 (円)	1.98	22.13

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	5,833,661	6,245,037
売掛金	<sup>1</sup> 385,672	<sup>1</sup> 1,884,887
商品	2,099	2,135
販売用不動産	<sup>3</sup> 2,571,583	<sup>3</sup> 1,507,976
仕掛販売用不動産	164,802	106,340
貯蔵品	5,482	4,934
前渡金	81,775	131,150
前払費用	25,914	43,714
関係会社短期貸付金	350,000	550,000
その他	<sup>1</sup> 28,934	<sup>1</sup> 67,019
貸倒引当金	17,815	36,675
流動資産合計	9,432,109	10,506,519
固定資産		
有形固定資産		
建物	828,642	968,623
工具、器具及び備品	44,480	41,178
土地	636,874	795,294
リース資産	6,944	4,865
その他		3,331
有形固定資産合計	1,516,941	1,813,293
無形固定資産		
ソフトウェア	19,744	72,750
ソフトウェア仮勘定	77,537	24,068
無形固定資産合計	97,281	96,818
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>3</sup> 1,042,585	<sup>3</sup> 1,031,103
関係会社株式	691,640	691,640
出資金	820	820
繰延税金資産	115,516	513,858
その他	182,502	188,491
投資その他の資産合計	2,033,064	2,425,914
固定資産合計	3,647,287	4,336,027
資産合計	13,079,396	14,842,546

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	1 549,417	1 958,708
短期借入金	2,3 500,040	2,3 341,600
1年内返済予定の長期借入金	14,400	2,3 380,900
未払金	1 290,422	1 451,478
未払費用	7,611	14,983
未払法人税等	13,954	12,936
未払消費税等	21,011	24,551
前受金	8,048	11,324
預り金	1 1,232,647	1 1,363,972
リース債務	2,286	2,200
その他	2,100	1,233
流動負債合計	2,641,939	3,563,889
<b>固定負債</b>		
長期借入金	2,3 579,000	2,3 379,100
リース債務	5,562	3,361
資産除去債務	94,511	100,525
関係会社事業損失引当金	287,096	
固定負債合計	966,170	482,986
負債合計	3,608,109	4,046,875
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	10,000	10,000
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	7,206,540	7,206,540
その他資本剰余金	258,259	258,259
資本剰余金合計	7,464,800	7,464,800
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	14,482	14,482
<b>その他利益剰余金</b>		
繰越利益剰余金	2,277,035	3,556,103
利益剰余金合計	2,291,517	3,570,585
自己株式	299,986	300,001
株主資本合計	9,466,331	10,745,383
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	4,955	50,287
評価・換算差額等合計	4,955	50,287
純資産合計	9,471,287	10,795,671
負債純資産合計	13,079,396	14,842,546

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	1 11,384,476	1 20,401,590
売上原価	1,2 8,381,393	1 17,090,420
売上総利益	3,003,083	3,311,170
販売費及び一般管理費	1,3 2,268,785	1,3 2,557,721
営業利益	734,297	753,449
営業外収益		
受取利息	1 27,202	1 40,893
受取配当金	115,887	9,106
投資事業組合運用益		137,890
その他	1,011	2,469
営業外収益合計	144,101	190,359
営業外費用		
支払利息	17,668	83,334
投資事業組合運用損	5,151	
支払手数料	7,934	46,060
その他	481	825
営業外費用合計	31,235	130,220
経常利益	847,162	813,588
特別利益		
資産除去債務戻入益	7,344	
関係会社事業損失引当金戻入額	206,430	287,096
特別利益合計	213,775	287,096
特別損失		
投資有価証券評価損	26,710	46,293
その他		476
特別損失合計	26,710	46,769
税引前当期純利益	1,034,228	1,053,915
法人税、住民税及び事業税	10,892	9,873
法人税等調整額	67,334	414,794
法人税等合計	78,226	404,921
当期純利益	956,001	1,458,836

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
材料費		4,798,250	57.2	11,894,908	69.6
労務費		24,335	0.3		
経費		3,558,808	42.5	5,195,511	30.4
売上原価		8,381,393	100.0	17,090,420	100.0

(注) 主な内訳は、次のとおりであります。

項目	前事業年度(千円)	当事業年度(千円)
外注費	3,137,466	4,663,260
棚卸資産評価損	28,757	7,516
諸経費	113,848	164,059

(原価計算の方法)

当社の原価計算は、個別原価計算によっております。

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰 余金 繰越利益剰余 金	利益剰余金 合計
当期首残高	10,000	7,206,540	258,259	7,464,800	14,482	1,500,802	1,515,284
当期変動額							
剰余金の配当						179,768	179,768
当期純利益						956,001	956,001
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)							
当期変動額合計						776,233	776,233
当期末残高	10,000	7,206,540	258,259	7,464,800	14,482	2,277,035	2,291,517

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	299,986	8,690,098	25,107	25,107	8,715,205
当期変動額					
剰余金の配当		179,768			179,768
当期純利益		956,001			956,001
自己株式の取得					
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)			20,151	20,151	20,151
当期変動額合計		776,233	20,151	20,151	756,081
当期末残高	299,986	9,466,331	4,955	4,955	9,471,287

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰 余金 繰越利益剰余 金	利益剰余金 合計
当期首残高	10,000	7,206,540	258,259	7,464,800	14,482	2,277,035	2,291,517
当期変動額							
剰余金の配当						179,768	179,768
当期純利益						1,458,836	1,458,836
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)							
当期変動額合計						1,279,067	1,279,067
当期末残高	10,000	7,206,540	258,259	7,464,800	14,482	3,556,103	3,570,585

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	299,986	9,466,331	4,955	4,955	9,471,287
当期変動額					
剰余金の配当		179,768			179,768
当期純利益		1,458,836			1,458,836
自己株式の取得	15	15			15
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)			45,331	45,331	45,331
当期変動額合計	15	1,279,052	45,331	45,331	1,324,383
当期末残高	300,001	10,745,383	50,287	50,287	10,795,671

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 販売用不動産及び仕掛販売用不動産

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

なお、販売用不動産のうち賃貸に供している物件については、有形固定資産に準じて減価償却を行っております。

(2) 貯蔵品

主として最終仕入原価法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法を採用しております。

ただし、建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物	8～18年
工具、器具及び備品	3～10年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

#### 4. 引当金の計上基準

##### 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

#### 5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

##### 重要な収益及び費用の計上基準

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」といいます。）等を適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

これにより、顧客への財又はサービスの提供における当社の役割が代理人に該当する取引については、顧客からの受取り額から仕入先等に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点は、以下のとおりであります。なお、取引の対価は主として履行義務の充足時点から1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

##### イ. AI・IoT事業

###### IoT機器販売

顧客からの注文に基づき製品及び商品を発送、販売する義務を負っております。当該製品及び商品の発送、販売は顧客に製品及び商品を受け渡した時点で履行義務が充足されるため、一時点で収益を認識しております。

###### DX総合支援サービス

顧客との契約に基づき主にDXコンサルティング、IRコンサルティング、GRコンサルティング、PRコンサルティング、PAコンサルティング等の包括的なDX総合支援サービスを提供する履行義務を負っております。当該業務においては、顧客との契約ごとに履行義務が充足された時点において収益を認識しております。

##### ロ. robot home事業

###### プロパティマネジメント

顧客との管理受託契約に基づき賃貸管理業務を行う義務を負っております。当該賃貸管理業務においては、履行義務が一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に応じて収益を認識しております。

###### 投資用不動産開発

土地から選べるアパート経営「robot home」を活用した投資用不動産の開発、販売を行っており、顧客との不動産売買契約に基づき当該物件の引渡しを行う義務を負っております。当該不動産販売においては、物件の引渡しをもって顧客に支配が移転し、履行義務が充足されることから、一時点で収益を認識しております。

(重要な会計上の見積り)

繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産	115,516千円	513,858千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項 重要な会計上の見積り 繰延税金資産の回収可能性」に記載した内容と同一であります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務（区分表示されたものを除く）

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期金銭債権	53,533千円	97,870千円
短期金銭債務	279,725千円	435,180千円

## 2 運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。これらの契約に基づく借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
当座貸越限度額及び 貸出コミットメントの総額	1,295,000千円	1,023,000千円
借入実行残高	895,040千円	529,600千円
差引額	399,960千円	493,400千円

## 3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
販売用不動産	662,056千円	956,928千円
投資有価証券	300,000千円	300,000千円

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期借入金	400,040千円	241,600千円
1年内返済予定の長期借入金		366,500千円
長期借入金	497,000千円	311,500千円

## (損益計算書関係)

1 関係会社との取引高は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業取引による取引高		
売上高	427,381千円	555,192千円
仕入高	379,764千円	755,911千円
販売費及び一般管理費	105,409千円	114,034千円
営業取引以外の取引高	26,300千円	34,738千円

2 期末棚卸高は収益性の低下による簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれておりません。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	49,537千円	千円

3 販売費及び一般管理費の主なものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
給料手当	947,272千円	943,423千円
貸倒引当金繰入額	1,130千円	18,859千円
おおよその割合		
販売費	2.8%	2.8%
一般管理費	97.2%	97.2%

## (有価証券関係)

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額は子会社株式691,640千円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額は子会社株式691,640千円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
未払費用	5,680千円	5,230千円
棚卸資産評価損	145,101千円	126,159千円
投資有価証券評価損	240,583千円	253,345千円
預り金	4,929千円	4,838千円
貸倒損失	6,901千円	6,901千円
資産除去債務	33,458千円	35,616千円
減価償却超過額	460千円	368千円
関係会社株式評価損	80,288千円	80,288千円
関係会社事業損失引当金	101,718千円	千円
繰越欠損金	4,727,064千円	4,367,976千円
その他有価証券評価差額金	5,038千円	千円
その他	28,359千円	76,494千円
<b>繰延税金資産小計</b>	<b>5,379,584千円</b>	<b>4,957,220千円</b>
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	4,613,275千円	3,861,842千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	612,592千円	527,764千円
<b>評価性引当額小計</b>	<b>5,225,867千円</b>	<b>4,389,606千円</b>
<b>繰延税金資産合計</b>	<b>153,716千円</b>	<b>567,614千円</b>
<b>繰延税金負債</b>		
資産除去債務に対応する除去費用	28,059千円	27,162千円
その他有価証券評価差額金	10,140千円	26,592千円
<b>繰延税金負債合計</b>	<b>38,199千円</b>	<b>53,755千円</b>
<b>繰延税金資産純額</b>	<b>115,516千円</b>	<b>513,858千円</b>

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)		当事業年度 (2025年12月31日)	
法定実効税率	34.6	%	34.6	%
(調整)				
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.2	%	3.2	%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.1	%	0.1	%
住民税均等割等	1.0	%	0.9	%
評価性引当額の増減	29.2	%	77.5	%
その他	0.0	%	0.4	%
<b>税効果会計適用後の法人税等の負担率</b>	<b>7.6</b>	<b>%</b>	<b>38.4</b>	<b>%</b>

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「(重要な会計方針) 5.その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項 重要な収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額(千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高(千円)
有形固定資産							
建物	939,038	237,146	19,942	1,156,242	187,618	97,165	968,623
工具、器具及び備品	64,415	10,313	1,138	73,590	32,412	13,615	41,178
土地	636,874	158,420		795,294			795,294
リース資産	10,392			10,392	5,526	2,078	4,865
その他		4,611		4,611	1,279	1,279	3,331
有形固定資産計	1,650,720	410,491	21,081	2,040,130	226,836	114,139	1,813,293
無形固定資産							
ソフトウェア	51,633	73,816		125,450	52,699	20,810	72,750
ソフトウェア仮勘定	77,537	24,404	77,874	24,068			24,068
無形固定資産計	129,170	98,221	77,874	149,518	52,699	20,810	96,818

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	投資用不動産の取得及びオフィス移転に伴う内装設備等の取得	237,146千円
土地	投資用不動産の取得	158,420千円
ソフトウェア	ソフトウェア仮勘定からの振替	73,816千円
ソフトウェア仮勘定	サービス機能向上のための自社開発ソフトウェアの開発	24,404千円

2. 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

ソフトウェア仮勘定	ソフトウェア仮勘定への振替	77,874千円
-----------	---------------	----------

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	17,815	36,675		17,815	36,675
関係会社事業損失引当金	287,096			287,098	

(注) 1. 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」欄の金額は、洗替による戻入額であります。

2. 関係会社事業損失引当金の「当期減少額(その他)」欄の金額は、洗替による戻入額であります。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年1月1日から同年12月31日まで
定時株主総会	毎年3月
基準日	毎年12月31日
剰余金の配当の基準日	毎年6月30日及び毎年12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://corp.robothome.jp/">https://corp.robothome.jp/</a>
株主に対する特典	上場10周年記念株主優待の実施 (1) 対象となる株主 2025年12月末時点(基準日)の株主名簿に記載または記録された株主様のうち、10単元(1,000株)以上保有する株主 (2) 優待の内容 対象となる株主1名につき、デジタルギフト10,000円分を贈呈 (3) その他 本記念株主優待は、上場10周年を記念して今回限り実施するものであります。

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨を定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第19期(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) 2025年3月28日 関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年3月28日 関東財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

第20期中(自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)

2025年8月8日 関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(提出会社における決議事項の決議)の規定に基づく臨時報告書

2025年3月28日 関東財務局長に提出書

(5) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の4(監査公認会計士等の異動)の規定に基づく臨時報告書

2025年6月20日 関東財務局長に提出

(6) 臨時報告書

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び19号(当社及び連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象の発生)の規定に基づく臨時報告書

2026年2月12日 関東財務局長に提出

(7) 自己株券買付状況報告書

報告期間(自 2026年2月25日 至 2026年2月28日)

2026年3月13日 関東財務局長に提出

**第二部 【提出会社の保証会社等の情報】**

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年3月24日

株式会社robot home  
取締役会 御中

UHY東京監査法人  
東京都品川区

指 定 社 員  
業務執行社員

公認会計士 阿 部 海 輔

指 定 社 員  
業務執行社員

公認会計士 森 崎 恆 平

## < 連結財務諸表監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社robot homeの2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社robot home及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項(重要な会計上の見積り)及び(税効果会計関係)に記載されているとおり、会社は、2025年12月31日現在、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産を539,277千円計上している。このうち、株式会社 robot homeの繰延税金資産は513,858千円である。</p> <p>株式会社 robot homeは、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に対して、将来の収益力に基づく課税所得の見積りにより繰延税金資産の回収可能性を判断している。</p> <p>将来の収益力に基づく課税所得の見積りは、翌期の事業計画を基礎としており、その事業計画における重要な仮定は将来売上高の成長率である。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の判断において、将来の事業計画における重要な仮定は不確実性を伴い、経営者による判断を必要とすることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営者による繰延税金資産の回収可能性の評価に関する内部統制を理解し、整備及び運用状況の有効性を評価した。</li> <li>・ 「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」に基づく会社分類の妥当性を検討した。</li> <li>・ 将来減算一時差異の解消見込年度のスケジュールの妥当性について、関連資料の閲覧及び質問により検討した。</li> <li>・ 過年度における将来の課税所得の見積りと実績との比較等を行い、会社の見積りの精度を検討した。</li> <li>・ 将来の課税所得の見積りの基礎となる事業計画について、取締役会によって承認された予算との整合性を検討した。なお、課税所得の見積りにあたり使用されたストレスの設定方法について質問し、その妥当性を検討した。</li> <li>・ 重要な仮定である将来売上高の成長率について、経営者及び経理責任者に対して質問するとともに、過去の売上実績の推移との比較によりその仮定の適切性を評価した。なお、将来売上高の一部取引については契約書等の証憑突合を実施した。</li> </ul>

#### その他の事項

会社の2024年12月31日をもって終了した前連結会計年度の連結財務諸表は、前任監査人によって監査されている。前任監査人は、当該連結財務諸表に対して2025年3月27日付けで無限定適正意見を表明している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利

ユーザーの意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社 r o b o t h o m e の2025年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社 r o b o t h o m e が2025年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2026年3月24日

株式会社robot home  
取締役会 御中

UHY東京監査法人  
東京都品川区

指 定 社 員  
業務執行社員

公認会計士 阿 部 海 輔

指 定 社 員  
業務執行社員

公認会計士 森 崎 恆 平

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社robot homeの2025年1月1日から2025年12月31日までの第20期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社robot homeの2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### 繰延税金資産の回収可能性

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（繰延税金資産の回収可能性）と同一内容であるため、記載を省略している。

#### その他の記載事項

会社の2024年12月31日をもって終了した前事業年度の財務諸表は、前任監査人によって監査されている。前任監査人は、当該財務諸表に対して2025年3月27日付けで無限定適正意見を表明している。

#### その他の事項

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1 . 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 . XBRLデータは監査の対象には含まれていません。