

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年3月24日
【事業年度】	第27期(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
【会社名】	スパイダープラス株式会社
【英訳名】	SpiderPlus & Co.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 伊藤 謙自
【本店の所在の場所】	東京都港区虎ノ門二丁目2番1号
【電話番号】	03-6709-2834
【事務連絡者氏名】	取締役執行役員CFO 藤原 悠
【最寄りの連絡場所】	東京都港区虎ノ門二丁目2番1号
【電話番号】	03-6709-2834
【事務連絡者氏名】	取締役執行役員CFO 藤原 悠
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第23期	第24期	第25期	第26期	第27期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (千円)	-	-	-	4,072,136	4,895,537
経常損失() (千円)	-	-	-	525,977	40,667
親会社株主に帰属する 当期純損失() (千円)	-	-	-	771,659	17,357
包括利益 (千円)	-	-	-	778,200	18,988
純資産額 (千円)	-	-	-	2,645,769	2,662,211
総資産額 (千円)	-	-	-	4,211,460	4,162,353
1株当たり純資産額 (円)	-	-	-	74.92	74.97
1株当たり当期純損失 () (円)	-	-	-	21.92	0.49
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	-	-	-	62.8	64.0
自己資本利益率 (%)	-	-	-	-	-
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	-	-	-	369,092	78,890
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	-	-	-	52,411	181,978
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	-	-	-	322,639	158,634
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	-	-	-	2,740,772	2,477,419
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	- (-)	- (-)	- (-)	250 (2)	260 (3)

- (注) 1. 第26期より連結財務諸表を作成しているため、第25期以前については記載しておりません。
2. 第26期及び第27期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
3. 第26期及び第27期の自己資本利益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。
4. 第26期及び第27期の株価収益率については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
5. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は()内に年間の平均人員を外数で記載しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第23期	第24期	第25期	第26期	第27期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (千円)	2,206,940	2,479,404	3,194,521	4,073,237	4,895,754
経常損失() (千円)	503,929	1,161,815	452,714	513,863	19,675
当期純損失() (千円)	511,669	1,036,610	463,354	759,545	40,037
持分法を適用した場合の投資利益 (千円)	-	-	-	-	-
資本金 (千円)	2,345,062	2,394,756	2,476,719	2,496,082	2,513,849
発行済株式総数 (株)	33,410,900	34,027,600	35,090,800	35,306,500	35,507,400
純資産額 (千円)	4,622,104	3,684,864	3,385,324	2,664,424	2,659,817
総資産額 (千円)	5,426,315	4,794,501	4,596,788	4,228,677	4,157,879
1株当たり純資産額 (円)	138.32	108.27	96.46	75.45	74.90
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)
1株当たり当期純損失 () (円)	16.02	30.73	13.32	21.57	1.13
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	85.2	76.8	73.6	63.0	64.0
自己資本利益率 (%)	-	-	-	-	-
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
配当性向 (%)	-	-	-	-	-
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	493,475	1,000,775	331,218	-	-
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	610,355	508,676	85,009	-	-
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	4,830,050	363,049	217,612	-	-
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	4,191,195	3,044,793	2,846,178	-	-
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	136 (37)	180 (53)	176 (67)	247 (2)	258 (3)
株主総利回り (%)	-	48.8	55.7	30.6	22.0
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(-)	(97.5)	(125.1)	(150.7)	(189.1)
最高株価 (円)	2,629	1,327	954	819	530
最低株価 (円)	1,214	350	503	330	289

- (注) 1. 第23期から第27期は、事業規模拡大に伴う先行投資による人件費の増加等により経常損失及び当期純損失となりました。
2. 第23期から第25期の持分法を適用した場合の投資利益については、関連会社が存在しないため記載しておりません。
3. 第23期から第27期の自己資本利益率については、当期純損失であるため記載しておりません。
4. 第23期から第27期の株価収益率については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
5. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第23期から第27期は、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
6. 1株当たり配当額及び配当性向については、当社は配当を実施していないため記載しておりません。
7. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は()内に年間の平均人員を外数で記載しております。
8. 当社株式は2021年3月30日付で東京証券取引所マザーズ市場に上場いたしましたので、第23期の株主総利回り及び比較指標については記載していません。第24期以降の株主総利回り及び比較指標は、2021年12月末を基準として算出しています。
9. 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所マザーズ市場における株価であり、2022年4月4日以降は同取引所グロース市場における株価を記載しております。
10. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第24期の期首から適用しており、第24期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
11. 第26期より連結財務諸表を作成しているため、第26期以降の持分法を適用した場合の投資利益、営業活動によるキャッシュ・フロー、投資活動によるキャッシュ・フロー、財務活動によるキャッシュ・フロー及び現金及び現金同等物の期末残高は記載しておりません。

2 【沿革】

当社グループの沿革は、創業者である伊藤謙自(現当社代表取締役社長)が、1997年9月に埼玉県戸田市において、個人事業として熱絶縁工事を営む、伊藤工業を創業したことに始まります。創業以降の経緯は次のとおりであります。

年月	概要
1997年9月	埼玉県戸田市にて個人事業として伊藤工業創業
2000年2月	伊藤工業を資本金3,000千円にて、有限会社ケイ・ファクトリー設立
2001年4月	建設業許可取得
2001年10月	資本金10,000千円にて、株式会社ケイ・ファクトリーへ組織変更
2002年2月	アーマセル社(香港)製品の日本認定工事店に登録 「アーマフレックス」を使用した熱絶縁工事の施工開始
2010年9月	創業者伊藤謙自が、IT事業を立ち上げるにあたって、東京都豊島区に資本金3,000千円にて株式会社 ヴェイシスを設立 積算システム「SPIDER」を開発・販売
2011年9月	建築図面・現場管理アプリ「SPIDERPLUS」をリリース
2012年6月	株式会社ケイ・ファクトリーが株式会社ヴェイシスを吸収合併 株式会社レゴリスへ商号変更
2014年11月	「情報セキュリティマネジメントシステム(ISMS)のISO27001認証」を取得
2017年5月	本社を東京都豊島区に移転
2017年6月	大阪府大阪市北区に大阪営業所(現関西支社)を開設
2020年11月	株式会社レゴリスをスパイダープラス株式会社へ商号変更
2021年3月	東京証券取引所マザーズ市場(現グロース市場)に株式を上場
2022年1月	エンジニアリング事業をArmaceII Japan株式会社に事業譲渡
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所マザーズからグロース市場へ移行 北海道札幌市北区に札幌営業所を、福岡県福岡市博多区に福岡営業所を開設
2022年5月	本社を東京都港区に移転
2023年2月	愛知県名古屋市中村区に名古屋営業所を開設
2023年12月	宮城県仙台市青葉区に仙台営業所を開設(2024年1月から営業開始)
2024年3月	ベトナム国・ハノイ市に100%子会社として、SpiderPlus Vietnam, Co., Ltd.(現連結子会社)を設立
2025年1月	中期Vision「つくる人の“働く”を夢中にする、現場インフラ」を策定
2025年7月	中期プロダクトロードマップ「Workspace構想」を発表
2025年11月	プロダクトロゴを刷新し、サービス名表記を「SPIDERPLUS」から「SPIDER+」に変更

3 【事業の内容】

(1) ミッション及びビジョン

当社グループは、「“働く”にもっと『楽しい』を創造する。」をミッションとして掲げています。私たちは、“働く”を心底楽しいと思えることが最も生産性を向上させると信じており、お客様の課題を解決していく喜びや楽しさを通じて、誰もが仕事にもっと夢中になれる世の中を作り続けていくことを究極的な目標としています。

このミッションを建設業界において実現していくため、当社グループは新たに「つくる人の“働く”を夢中にする、現場インフラ」という中期コーポレートビジョンを策定いたしました。建設現場における特定の業務課題を解決する「SaaS企業」ととどまらず、現場のあらゆる課題を広く網羅的に解決する「現場インフラ企業」へと進化していくことで、私たちのミッションを実現してまいります。

(2) 事業概要

当社グループは、熱絶縁工事事業にて創業し、自社の生産性改善に真摯に向き合った結果、ITを活用する必要性を感じ、自社のみならず建設業界全体の生産性改善に貢献すべく2010年にICT事業を開始いたしました。

建設業界は、国土強靱化や都市部の再開発、インフラ整備需要等により、建設投資額が2025年度の68兆円から2035年度には84兆円まで長期的に拡大する（注1）と見込まれています。一方で、少子高齢化や技術承継の課題、2024年4月から適用開始された残業時間上限規制などを背景に働き手・担い手は減少の一途を辿っており、2035年には129万人の建設技能労働者が不足する（注2）と予測されています。

このような「拡大する需要」と「減少する担い手」のギャップにより、建設業界では需要拡大に対応するための「施工力の確保」と、人手不足の深刻化に備える「生産性向上」が急務となっています。さらに、労務単価の上昇や世界的な資源価格高騰に伴う建設資材価格の上昇など、コスト面からも経営や業務の抜本的な変革が求められています。

当社グループはこれらの課題に対し、「ヒト」と「テクノロジー」を掛け合わせることで現場の業務プロセスを変革するアプローチをとっています。具体的には、ソフトウェア（SPIDER+Workspace）による「標準化」、BPOサービスによる「外部化」、プロフェッショナルサービス（コンサルティングやカスタマイズ）による「高度化」、そしてAIを活用した「自動化」を統合的に提供し、建設業界の抜本的な生産性向上に貢献しています。

こうした市場環境において、当社グループの主力サービスである「SPIDER+」の各指標は、以下のとおり順調に推移しております。

項目	単位	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
ARR(注) 3	千円	2,180,164	2,751,975	3,520,055	4,530,818	4,992,027
契約社数	社	1,204	1,524	1,841	2,117	2,251
ARPA(注) 4	千円	150	150	159	178	184

(注) 1 及び 2 . 建設投資額及び不足する担い手（建設技能労働者）の人数に関する予測は、一般社団法人日本建設業連合会「建設業の長期ビジョン2.0 第 部第1章 2035年における建設市場及び担い手の見通し」より抜粋しております。なお、建設投資額は同資料の名目値を記載しており、不足する担い手の人数は、同資料において派遣技術者の過不足状況の把握が困難とされていることから、建設技能労働者の人員数のみを記載しております。

3 . ARR : Annual Recurring Revenueの略称。各年12月末時点のストック収入を12倍して算出。

4 . ARPA : Average Revenue Per Accountの略称。各年12月末時点のストック収入を契約社数で除して算出。

(3) 当社グループの競争優位性と選ばれる理由

当社グループが選ばれる理由は、単なるITツールの提供にとどまらず、現場のリアルな課題に寄り添い、総合的な解決策を提示できる点にあります。その競争優位性の源泉は以下のとおりです。

建設業界の大手企業を中心とした顧客基盤

当社グループは、建設事業に従事してきた経験から培った、建設業界及び現場業務に関する深いドメイン知識を有しております。この知見を活かしたサービス開発により、業界を牽引する大手ゼネコン・サブコンを中心とした強固な顧客基盤を築き上げてまいりました。

営業面においては、業界を代表する大手企業への豊富な導入実績が、新規開拓時における顧客の安心感に繋がり、商談を有利に進める要因となっています。さらに、元請けである大手企業の導入が進むことで、そのサプライチェーンを構成する全国の中堅・中小の協力会社群へと利用が波及するネットワーク効果が生まれ、効率的な顧客基盤の拡大に寄与しています。

また、サービス開発面においては、DXを先行して推進する大手顧客から寄せられる高度な要望や膨大な現場の活用データが、現場の真のニーズを的確に捉える源泉となっています。この顧客からの実践的なフィードバックを活かしたデータ駆動型の開発サイクルにより、継続的な機能改善と新サービスの迅速な創出を実現し、競争力の高いサービス群を構築しています。

ソフトウェアとソリューションの融合による複合的な課題解決

ITツールだけでは解決できない高度化・多様化するDXニーズに対し、当社グループはSaaSに加えて「プロフェッショナルサービス」と「BPOサービス」を提供しています。大手企業特有の基幹システム連携や独自機能の共同開発（プロフェッショナルサービス）、及びデジタル化が困難なアナログ業務の代行（BPOサービス）を組み合わせることで、顧客の業務プロセスに深く入り込んでいます。これにより、顧客との粘着性が高まり他社サービスへの乗り換えを防ぐ（解約率の低減）とともに、1社あたりの提供価値（ARPA）の大幅な向上を実現しています。

(4) 事業の展望

建設業界において働き手の減少が一段と深刻化していくと見込まれる中、現場における抜本的な生産性向上ニーズは今後さらに高まっていくと想定しております。この事業環境を背景に、当社グループは特定の課題を解決する「SaaS企業」から、現場課題を広く網羅的に解決する建設現場の「インフラ企業」へと発展してまいります。

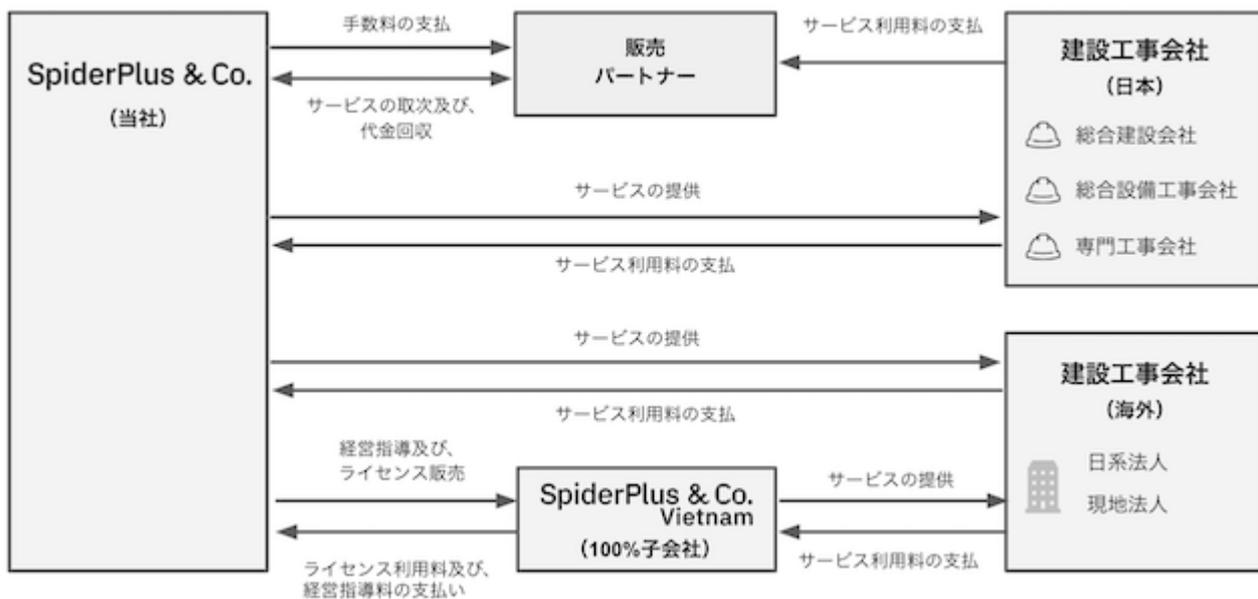
この方針のもと、統合プラットフォーム「SPIDER+Workspace構想」の開発を推し進めるとともに、BPOサービスやプロフェッショナルサービスを強化いたします。「ヒト」と「テクノロジー」を掛け合わせた独自の提供体制により顧客の業務プロセス全体を支援し、提供価値の継続的な向上を実現してまいります。

さらに、強固な顧客基盤から蓄積した膨大な現場データと、AI等の先端テクノロジーをいち早く実用的な形でプロダクトへ実装してまいります。これらを掛け合わせることで独自の価値を創出し、建設DX領域におけるリーディングカンパニーとしてのポジションをより強固なものにしてまいります。

あわせて、当社グループの長期的な成長機会を創出するため、国内市場での事業展開に加え、海外展開をはじめとする新たな市場開拓にも同時に取り組んでまいります。国内外を問わず建設現場に共通する課題に対して当社グループの知見を展開し、将来にわたる事業領域の持続的な拡大を目指してまいります。

(5) 事業系統図

当社事業を、事業系統図によって示すと次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) SpiderPlus Vietnam, Co., Ltd.	ベトナム国 ハノイ市	10,000百万 VND	「SPIDER+」の販売	100.00	当社製品の現地販売 役員の兼任あり

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
ICT事業	260 (3)
合計	260 (3)

- (注) 1. 当社グループは、「ICT事業」の単一セグメントであります。
 2. 従業員数は就業人員であり、執行役員は含まれておりません。
 3. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均人員であります。
 4. 臨時従業員には、契約社員、パートタイマーの従業員を含み、派遣社員を除いております。

(2) 提出会社の状況

2025年12月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
258 (3)	35.3	2.6	6,240

セグメントの名称	従業員数(名)
ICT事業	258 (3)
合計	258 (3)

- (注) 1. 当社は、「ICT事業」の単一セグメントであります。
 2. 従業員数は就業人員であり、執行役員は含まれておりません。
 3. 従業員数には、子会社への出向者が含まれております。
 4. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均人員であります。
 5. 臨時従業員には、契約社員、パートタイマーの従業員を含み、派遣社員を除いております。
 6. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておませんが、労使関係は円満に推移しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度の末日現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 経営方針

当社グループは、「“働く”にもっと『楽しい』を創造する。」をミッションとして掲げています。私たちは、「働く”を心底楽しいと思えることが最も生産性を向上させると信じており、お客様の課題を解決していく喜びや楽しさを通じて、誰もが仕事にもっと夢中になれる世の中を作り続けていくことを究極的な目標としています。

このミッションを建設業界において実現していくため、当社グループは新たに「つくる人の“働く”を夢中にする、現場インフラ」という中期コーポレートビジョンを策定いたしました。建設現場における特定の業務課題を解決する「SaaS企業」にとどまらず、現場のあらゆる課題を広く網羅的に解決する「現場インフラ企業」へと進化していくことを、中期における基本的な経営方針としております。

(2) 経営環境及び経営戦略

当社グループが主に事業を展開している国内建設業界では、都市部の再開発や老朽化したインフラの修繕需要などを背景として、中長期的な建設投資の拡大が予想されています。その一方で、少子高齢化や労働時間規制などを背景として、従前からの課題である人手不足は一層深刻化することが見込まれています。そのため、建設業界では需要拡大に対する「施工力の確保」のほか、人手不足の深刻化に備えた「生産性向上」が急務となっています。

当社グループでは、上記の業界課題に対する必要なアプローチを「標準化」「外部化」「高度化」「自動化」であると捉えて、従来の主力サービスである施工管理ソフトウェア「SPIDER+」を現場の統合管理ソフトウェア「SPIDER+ Workspace」として進化させるとともに、現場のノンコア業務を代行する「BPOサービス」や、企業ごとに異なるニーズに応えるための「プロフェッショナルサービス」など、ソリューション系のサービス展開を強化しています。

(3) 対処すべき課題

当社グループが対処すべき主な課題は、以下のとおりです。

優秀な人材の確保と育成

当社グループは、2024年12月期までの約4年間にわたる先行投資期間を経て、成長性と収益性を両立するフェーズに移行しております。更なる事業拡大と建設業界の課題を解消しうるサービス提供を実現していく上で、優秀な人材を継続的に雇用し、定着させることが重要であると認識しております。人的基盤を強化するために、採用体制の強化、教育・育成、研修制度及び人事評価制度の充実等の施策を進めてまいります。また、AI等のテクノロジーを全社員が使いこなすことで組織全体の生産性を底上げする組織開発に注力しております。

顧客基盤の強化

当社グループは、大手建設会社を中心とした強固な顧客基盤を構築しております。当該顧客基盤をさらに拡大するため、自社営業組織のほか、販売パートナーとの連携により、顧客基盤の拡大、すなわち建設DX業界におけるシェア拡大に取り組んでまいります。また、顧客基盤の拡大のみならず、カスタマーサポート体制及びカスタマーサクセス体制の拡充及び高度化により、顧客の現場における活用実績を積み上げるとともに顧客の業務プロセスに深く浸透し続け、顧客基盤をより強固なものにしてまいります。

競争優位性の強化

当社グループは、建設業界のDXニーズが高度化・多様化する中で、事業機会を確実に成長につなげるべく、プロダクト及びサービスの差別化を推進しております。営業、サポート、カスタマーサクセスの各部門が現場から直接収集した膨大な顧客ニーズに加えて、それらの蓄積された「現場データ」とAI等の最新技術を掛け合わせたしたプロダクト及びサービス開発を行うことで、当社サービスの競争優位性を強化してまいります。また、従来の主力サービスである施工管理ソフトウェア「SPIDER+」を現場の統合管理ソフトウェア「SPIDER+Workspace」として進化させるとともに、現場のノンコア業務を代行する「BPOサービス」や、企業ごとに異なるニーズに応えるための「プロフェッショナルサービス」など、ソリューション系のサービス展開を強化しています。

内部管理体制の強化

当社グループは、急速な事業環境の変化に適応しながら継続的な成長を実現していくために、内部管理体制の強化が重要であると認識しております。そのため、事業規模や成長ステージに合わせたバックオフィス機能の拡充や、経営の公正性・透明性を確保するための内部管理体制強化に取り組んでまいります。また、事業運営上のリスク管理や定期的な内部監査の実施によるコンプライアンス体制の強化、社外役員の登用・監査役監査の実施によるコーポレート・ガバナンス機能の充実等を行ってまいります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度の末日現在において当社グループが判断したものであります。

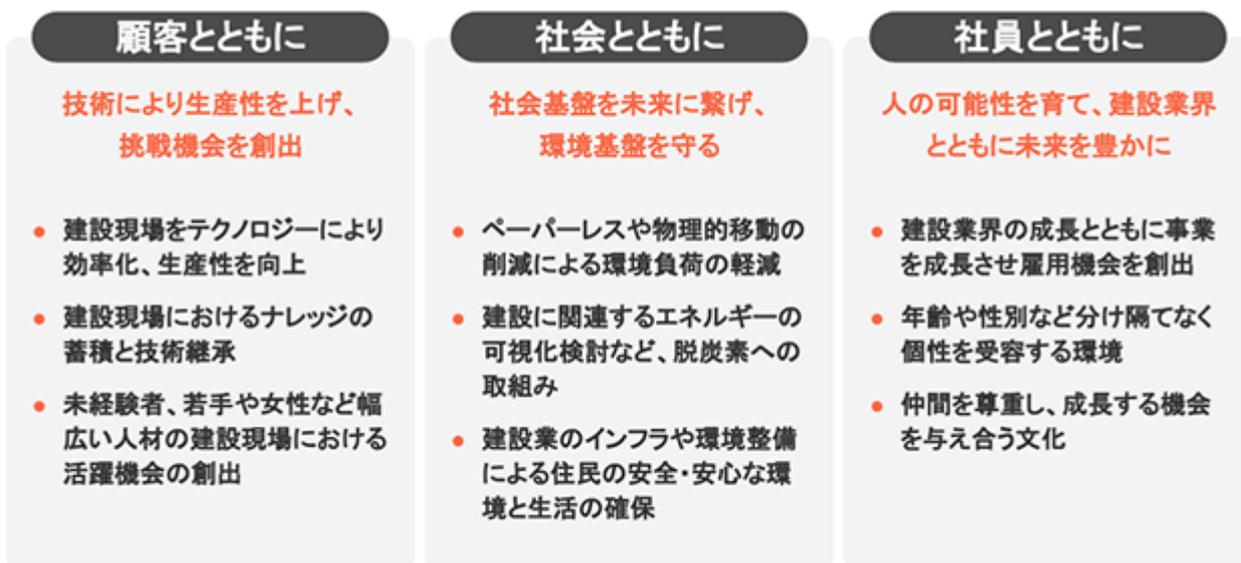
人々が日々何気なく利用している道路や建物は、生活に欠かせない重要な社会基盤であり、それらを造っているのが建設業界です。当社グループがサービスを提供している建設業界が築いてきたものは、多くの人々の想いや思い出とともに継承され、これから造られるものも含めて何十年も先の社会を支える重要な礎となります。

持続可能な社会基盤を造ることは建設業界の使命であり、当社グループのサステナビリティとは、「持続可能な社会基盤を造る建設業界をテクノロジーで支え、未来に続く社会基盤を建設業界と共に創っていくこと」と考えています。

上記を踏まえて、当社グループのサステナビリティを果たすための重要な項目として、以下に取り組んでいます。

(1) 当社グループの重要課題（マテリアリティ）

私たちは、社会課題を成長機会と捉え、事業成長により社会課題を解決・縮小することで、持続的な企業価値の向上を実現します。当社グループのIdentityである「& Co.（共に）」の考え方も取り入れながら、向き合うべきマテリアリティを「顧客」「社会」「社員」の3つに選定し、注力しています。



(2) ガバナンス

当社グループは、持続可能な企業価値の最大化と社会への貢献を実現し、全てのステークホルダーから継続的な信頼を得ることが重要であると認識しています。当該認識のもと、当社グループのサステナビリティに関する基本方針、リスク・機会認識及び、当該認識に基づく対応・施策については、サステナビリティ管掌取締役を委員長とするサステナビリティ委員会を設立し、サステナビリティにおける当社重要課題（マテリアリティ）の特定やサステナビリティ指標の進捗や施策の取組状況をモニタリングし、定期的に執行役員会議及び取締役会に報告し、対応を進めております。

なお、当社グループのその他コーポレート・ガバナンス体制は、有価証券報告書「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等」に記載しています。

(3) 戦略

組織戦略（人的資本戦略）

当社グループのサステナビリティを実現するためには、自社サービスの提供価値を高め、高めた付加価値をしっかりと顧客に届けることが重要であると考えております。これらを実現するために当社グループは「人的資本戦略」を重要な経営戦略の一つとして捉えて、執行役員人事部長の主導により以下3点について取り組んでおりま

す。

a. 仲間を集める

当社のMission及びVisionに深く共感し、特定の職務に対して高い専門スキルや経験を有する即戦力人材、すなわち、「戦略実行を牽引し、事業成長に貢献する人材」の採用を促進するとともに、「次世代の成長を担う人材」を採用する目的とした、新卒採用も開始しております。

また、組織として一体感をもって顧客課題に向き合い、顧客の成果に貢献するためには「企業文化」の醸成も不可欠であることから、Mission及びVisionを達成するために必要な行動指針等をValueとして定めて、その浸透による文化形成も推進しています。

b. 成長に向き合う

当社に入社した人材が自身の生産性を高め、継続的に高いパフォーマンスを発揮するためには、個人の自律的な成長に向き合い、ポテンシャルを最大化する仕組みの構築が重要であると考えております。そのため、当社の採用・評価・報酬・育成に関する考え方をまとめた「人材マネジメントポリシー」を策定し、顧客や組織に貢献している従業員が正当に称賛される仕組みの構築にも取り組んでいます。

c. 組織をつくる

当社のMission及びVisionに共感した人材が、個人の自律的な成長に向き合い、ポテンシャルを最大化するためには、組織構築も重要な事項であると考えています。そのため、組織構築においては経営戦略や事業環境の変化に柔軟に対応できる機動性の他、適材適所での人材配置に努めています。あわせて、社内業務においてAI等のテクノロジーを積極的に活用し、従業員一人当たりの生産性を最大化する環境づくりを進めています。

また、従業員一人ひとりが「自分の居場所がある」「安心して働ける」と感じることのできる環境づくりも推進しており、様々なライフイベントに対応できる制度構築やハラスメント防止策の実施などにも取り組んでいます。

気候変動対策

当社グループが主にサービスを提供している建設業界では気候変動問題への対策に力を入れております。そのため、建設会社のステークホルダーである当社においても気候変動問題は経営上の重要な取組事項であると捉えております。

(4) リスク管理

当社グループは、サステナビリティに関する重要な課題やリスクは「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載している内容と同様であると考えており、当該箇所にその内容を記載しております。

サステナビリティ関連のリスク及び機会は、サステナビリティ管掌取締役を議長とするサステナビリティ委員会が協議・検討し、定期的に執行役員会議及び取締役会に報告し、対応を進めています。

(5) 指標及び目標

当社グループの組織戦略（人的資本戦略）及び気候変動対策における指標は以下のとおりです。

組織戦略（人的資本戦略）

項目	指標の内容		2025年12月	目標
エンゲージメント スコア 1	「仲間を集める」	ミッション・ビジョンへの共感	76点	ベンチマーク企業 と同程度のスコア を目指す。
		事業やサービスへの誇り	66点	
		経営陣に対する信頼	73点	
	「成長に向き合う」	キャリア機会の提供	78点	
		自己成長への支援	77点	
		成長機会	71点	
	「組織をつくる」	称賛への妥当性	75点	
		部署間での協力	76点	
		会社方針や事業戦略への納得感	72点	
ダイバーシティスコア	女性社員構成比率		34%	女性活躍の推進に 向けた改善を促進 する。
	女性管理職者比率		16%	
	男女賃金格差		1,734千円	
	男性育休取得率 2		50%	対象者取得率100% を目指す。

1：株式会社アトラエが提供する組織力向上プラットフォーム「Wevox」のエンゲージメントサーベイのスコアから記載しております。

2：事業年度末の実績を記載しています。

気候変動対策

当社グループが指標としている気候変動対策指標は電力使用量及び温室効果ガス排出量であり、結果は以下のとおりです。当社グループが気候変動に与える影響の多くは電力消費によるものであり、環境負荷を抑制していくためにも、さらなる電力消費の削減や再生可能エネルギーの利用を進めてまいります。

指標	2025年12月期
電力使用量 (kwh)	103,758
CO2排出係数 (kg-CO2/kWh) 3	0.421
SCOPE1 (kg-CO) 4	-
SCOPE2 (kg-CO) 5	43,682.12

3：CO2排出係数は、東京電力エナジーパートナー株式会社にて公表された係数。

4：自社での燃料の使用による温室効果ガスの直接排出。

5：自社が購入した電気・熱の使用による温室効果ガスの間接排出。

3 【事業等のリスク】

以下において、当社グループの事業展開上のリスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載しております。また、必ずしも事業上のリスクとは言えない内容についても、投資家の判断において重要と考えられる事項については、投資家に対する積極的な開示の観点から開示いたします。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を十分に認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める方針ではありますが、当社株式に関する投資判断は、本項及び本書中の本項以外の記載事項を慎重に検討した上で行われる必要があると考えております。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度の末日現在において当社グループが判断したものであり、将来において発生の可能性があるリスクを網羅するものではありません。

(1) 事業環境に関する事項

建設業界の動向について

当社グループは、建設業に特化したソリューションを提供する「SPIDER+」を主力製品としておりますが、当社事業の発展のためには、建設市場及び当該市場におけるDXニーズの拡大が重要であると考えております。現在、建設業界においては、建設投資額が拡大傾向にある一方で慢性的な人手不足等が常態化しており、DXや業務のデジタル化など、生産性向上を実現するための重要な施策の1つとして、ITツールやSaaS等ソフトウェアへの投資意欲が旺盛に推移しております。当社グループにおいては、今後も建設業界におけるDX市場が拡大していくことを見込んでおり、市場シェアの拡大や顧客内の導入ID数増加及びオプション浸透率上昇を進めていくことでDXニーズをいち早く取り込んでいく方針であります。また、顧客ごとに異なるDXニーズに対してプロフェッショナルサービスを通じて顧客の業務プロセスに深く浸透していくことにより顧客基盤を強固にしております。

しかしながら、建設市場の収縮傾向やソフトウェアへの投資意欲の減衰が急激、長期的に発生した場合には、業況悪化や倒産等の発生懸念先が出現する可能性が高く、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

特定のサービス「SPIDER+」への依存について

当社グループの事業はICT事業の単一セグメントであり、売上高の大部分を「SPIDER+」が占めております。

「SPIDER+」は、直ちに契約が解約される性質のサービスでなく、現場説明会の実施や、カスタマーサポート及びカスタマーサクセス体制の強化によって顧客満足度を高める施策を実施しているため、安定的な収益を見込んでおります。また、現場の「ヒト」・「コト」・「モノ」の課題を統合的に解決するプラットフォーム「SPIDER+ Workspace構想」によりサービスの提供範囲を広げ多角的観点から新たな収益の拡大を見込んでおりますが、当該サービスに何らかの深刻な問題が生じた場合や、競合企業や新規参入企業との競争激化等が生じた場合、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

競争環境について

当社グループは、顧客のニーズに合ったシステム・アプリケーションを開発し、建設業に特化したSaaSソリューションを提供しております。第三者が新たに建設業界の業務ノウハウに精通した技術者、営業担当者を集め、当社グループと同様の事業モデルを構築するには時間的、資金的な障壁があるものと考えておりますが、資金力やブランド力を有する有力な競合企業が、そのリソースを現状以上に活用してサービスや商品の販売に取り組み、当社の想定している以上に競争が激化した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

そのため当社グループでは、引き続き顧客のニーズを汲んだ製品やサービスの開発及び提供を進めるとともに、積極的なマーケティング活動と営業力強化による「SPIDER+」の導入社数及び利用者数の増加と、カスタマーサポート及びカスタマーサクセス体制の強化による高い顧客満足度を実現することにより、競争力を高めていく方針であります。また当社グループは、知財戦略を重要度の高い経営事項と認識し、当社グループの競争優位を更に高めています。

技術革新への対応について

当社グループの主力製品である「SPIDER+」は、顧客ニーズに対応したサービスの拡充、開発を適時かつ継続的に行うことが重要です。とりわけ、クラウドサービス及びAI技術を取り巻く技術革新のスピードは大変速く、先進的なニーズに合致するサービスを提供し続けるためには、常に先進的な技術ノウハウを獲得し、当社グループの開発プロセス・組織に取り入れていく必要があります。また、建設業界のDX進展に伴い、顧客がクラウドサービスに求めるセキュリティ水準は急速に高まっております。特に大手ゼネコン等においては、独自のセキュリ

ティチェック基準や監査への対応が、サービス選定及び継続利用の必須条件となる傾向が強まっております。

そのため当社グループは、エンジニアの採用や教育、創造的な職場環境や開発環境の整備を進めるとともに、技術的な知見やノウハウの取得に注力しております。

しかしながら、かかる知見やノウハウの獲得に困難が生じた場合、又は競合他社がより優れたサービスを展開した場合には、当社グループの競争力が低下し、当社グループの技術力低下、それに伴うサービスの質の低下、そして業界での地位の低下を招き、また、対応のための支出の増大により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

システムリスクについて

当社グループは、PC、スマートフォン、コンピュータ・システムを結ぶ通信ネットワークに依存しており、自然災害や事故(社内外の人的要因によるものを含む)等によって通信ネットワークが切断された場合には、当社グループの事業及び業績は影響を受けます。

当社グループのサービスは、外部クラウドサーバーを活用し提供しており、外部クラウドサーバーの安定的な稼働が当社グループの事業運営上重要な事項となっております。そのため当社グループでは、外部クラウドサーバーが継続的に稼働しているかを常時監視しており、障害の発生又はその予兆を検知した場合には、当社グループの役職員に連絡が入り、早急に復旧するための体制を整えております。

しかしながら、システムエラー、人為的な破壊行為、自然災害等や当社グループの想定していない事象の発生により外部クラウドサーバーが停止した場合や、コンピュータ・ウイルスやクラッカーの侵入その他の不具合等によりシステム障害が生じた場合、又は外部クラウドサーバーとの契約が解除される等により既存のクラウドサーバーの利用が継続できなくなった場合には、顧客への損害の発生、当社グループの追加費用負担、又は当社グループのブランドの毀損などにより、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

システムの継続的な改善について

当社グループのサービスは、販売開始から15年以上稼働と改修を重ねたことでシステムが複雑化し、その結果、必要以上にシステム改修や障害対応、社員のオンボーディングに時間を要するようになっております。

そのため、2024年12月期期末において、改修や障害により早く対応するための開発基盤に関する方針変更を行い、新たな方針のもと、当該課題を解消する開発に着手しております。

新たな方針に基づくシステム開発における不具合の発生リスクに対しては、機能リリース時の十分なテストを行うことや、部門横断的なプロジェクトチームによる多方面からの検討を行うことにより備えております。

しかしながら、想定しえない理由により、顧客要望に応えられない場合やシステムの障害や不具合が発生した場合、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

Apple Inc.の動向について

「SPIDER+」アプリは、Apple Inc.が提供するアプリマーケット上においてのみ提供しております。当社顧客が「SPIDER+」サービスをiPadデバイス上で利用する場合、当該iOSアプリが必要です。

Apple Inc.によるiOSの利用規約変更などプラットフォーム運営事業者の事業戦略の転換、又はデバイスの陳腐化、競合デバイスのシェア拡大等によってiOS自体の競争力が低下した場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

そのため当社グループでは、iOSデバイスの市場シェアは一定期間持続するものと想定しておりますが、上記リスクが顕在化した場合に備え、Androidデバイス対応も含めた取組を進めております。

自然災害等について

大地震や台風等の自然災害や事故などにより、当社グループの従業員や協力会社の被災、事業活動に必要な設備の損壊や電力供給の制限等の事象が発生した場合、当社グループが提供するサービスの継続に支障をきたし、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。そのため当社グループでは、事業継続計画に基づきバックアップサーバーの整備などの事業継続に関する取組を実施しており、被災時における従業員の安全の確保や確認、迅速なサービス復旧が行えるように備えておりますが、これらの事象が発生した場合、損害を被った設備等の修復や、被害を受けた従業員に対する補償等の費用が発生する可能性があります。

(2) 事業体制に関する事項

既存ユーザ企業の継続率及び単価向上について

当社グループのICT事業はサブスクリプション型のビジネスモデルであるため、当社グループの継続的な成長には、新規顧客の獲得のみならず、既存顧客の維持及び単価向上が重要と考えております。

既存顧客の維持については、その継続率が非常に重要な要素であり、機能の追加開発やサポートの充実により継続率の維持と向上を図っております。予算及び中期経営方針には、実績を基に一定の解約率を踏まえた継続率を見込んでおりますが、当社グループのサービスの魅力の低下、競合他社に対する競争力の低下、追加機能やサポートに対する満足度の低下等により、当社グループの想定を大幅に下回る継続率となる可能性があります。

また単価向上については、ARPUの上昇や既存顧客へのアップセル、クロスセルを促進する戦略をとっております。しかしながら、既存顧客への浸透や中堅以上の規模の顧客の新規獲得が想定どおり進行しない、または当社グループのサービスが顧客のニーズに合致しないこと等により、想定した顧客単価の向上が実現しない可能性があります。

これらの結果、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

オプション開発を含む機能の充実が想定どおりに進まないことによるリスクについて

「SPIDER+」のオプション開発を含む機能の充実について、何らかの理由で開発が想定どおりに進まなかった場合には、当社グループの想定する事業展開ができない、または遅延することにより、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

そのため当社グループでは、最新の技術動向に関する情報収集、優秀な人材の確保や教育によるノウハウの蓄積などに積極的に取り組んでおります。

販売パートナー企業との関係について

当社グループは、「SPIDER+」の事業拡大を図るにあたって、国内の販売パートナー企業と販売取次契約を締結し、販売の取次及び債権回収などを委託しています。当社グループは、販売パートナー企業に対して、営業・技術支援の強化を推進しており、各販売パートナー企業との契約に基づき、安定的かつ長期的な取引関係の構築に努めております。なお、現状では大口取引先などを含め、全体売上の過半数の債権回収をジャパングランティサービス株式会社に依頼しており、当連結会計年度末の連結貸借対照表における営業債権のうち55.1%が同社に対するものであります。

今後、主要販売パートナー企業との取引関係継続が困難となった場合や競合企業への契約切替えなど、各販売パートナー企業の事業戦略に変化が生じた場合または信用リスクが生じた場合、当社グループの事業展開、財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

そのため当社グループでは、販売パートナー企業に対して、毎月定例の情報交換の場を設けるなど、営業・技術支援の強化を推進しており、各販売パートナー企業との契約に基づき、安定的かつ長期的な取引関係の構築に努めております。

先行投資から得られる効果が期待どおりに実現しないリスクについて

建設業界は、長時間労働や就業者数の減少による人手不足という深刻な課題を抱えております。加えて、2024年4月から「働き方改革を推進するための関係法律の整備に関する法律」による残業時間上限規制が適用開始されました。これらの市場環境により、建設業界各社は生産性向上への取組を強化しており、生産性向上に資するDXサービスへの需要、ひいては主力サービスである「SPIDER+」に対する需要は今後、一層強くなると想定しております。

「SPIDER+」は、サブスクリプションモデルであり、顧客のサービス導入後から数年かけて顧客内の導入ID数増加及びオプション浸透率上昇を推進するビジネスモデルでもあります。これらの特長を踏まえ、新規顧客の導入後から一定年数は継続的な営業の他、カスタマーサクセスを中心とした重点的なサポートによって、顧客のDXを建設現場から推進することが重要です。

また、高度化・多様化しながら拡大する顧客のDXニーズや建設現場の施工管理に関する課題を解決するプロダクトの継続的な開発、顧客接点となるセールス部門の強化、建設業界大手が取り組む海外展開への対応も必要です。

これらを踏まえ当社グループはこれまで売上高成長率を重視し、先行投資を続けてまいりました。2026年12月期においては通期黒字化を見込み、収益性を伴った事業成長を進めてまいります。しかしながら、経営環境の急激な変化、その他本「事業等のリスク」に記載のリスクの顕在化等により、これらの先行投資が想定どおりの

成果に繋がらなかった場合、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 法的規制に関する事項

知的財産権について

当社グループが建設DXにおいて培ってきた知的財産は、当社グループの競争優位の源泉であると認識しております。また、「コーポレートガバナンス・コード」にも知的財産の重要性が明記されるなど、その重要性は近年高まりを見せております。

当社グループでは、知的財産の担当部門を設け専門家と密に連携をとりながら知的財産管理体制を構築することで、運営するサービスに関する知的財産権の獲得に努めております。また、第三者の知的財産権の侵害を防ぐ体制として、専門家と連携を取り調査可能な範囲で対応を行っております。

しかしながら、万が一、当社グループが第三者の知的財産権を侵害した場合には、当該第三者から損害賠償請求や使用差止請求等の訴えを起こされる可能性があります。これらに対する対価の支払いやこれらに伴うサービス内容の変更の必要性が発生する可能性があります。また、当社グループが保有する知的財産権について、第三者により侵害される可能性があるほか、当社グループが保有する知的財産の権利化ができていない場合もあります。こうした場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

訴訟について

当社グループは、有価証券報告書提出日現在において、訴訟を提起されている事実はありません。

しかしながら、事業を展開する中で、当社グループが提供するサービスの不備や増加傾向にあるサイバー攻撃による情報漏洩等により、何かしらの問題が生じた場合、これらに起因した損害賠償の請求や訴訟の提起がなされる可能性があります。その場合、当該訴訟に対する防御のために費用と時間を要するほか、訴訟内容及び結果によっては損害賠償が生じる、当社グループの社会的信用が毀損されるなどにより、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 経営管理体制に関する事項

内部管理体制について

当社グループでは、企業価値の持続的な増大を図るには内部管理体制の強化が重要であると認識しております。そのため、事業運営のリスク管理や定期的な内部監査の実施によるコンプライアンス体制の強化、社外役員の登用、監査役監査の実施によるコーポレート・ガバナンス機能の充実や、全役員及び全従業員を対象として社内研修を実施し、周知徹底を図っております。しかしながら、これらの取組にも関わらずコンプライアンス上のリスクを完全に解消することは困難であり、今後の当社グループの事業運営に関して法令等に抵触する事態が発生した場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループは2024年3月にベトナムに連結子会社を立ち上げており海外事業等に対する管理体制を強化しておりますが、当該国の政治・経済・社会情勢の変動に起因して生じる予期せぬ事態、各種法令・規則の変更等により当地における事業の継続が困難となる等のカントリーリスクが顕在化した場合、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

特定の人物への依存に係るリスクについて

創業者である伊藤謙自は、当社グループの代表取締役社長かつ大株主(2025年12月31日現在において議決権保有割合52.9%)であり、当社グループの経営方針や事業戦略の立案・決定における中枢として、重要な役割を果たしております。同氏は、業界内での知名度も高く、総合的に当社グループの経営に多大な影響力を有しております。

当社グループでは、取締役会やその他会議体において役員及び従業員への情報共有や権限委譲を進める組織体制の強化を図りながら、同氏に過度に依存しない経営体制の整備を進めております。

しかしながら、何らかの理由により同氏が当社グループの経営執行を継続することが困難となった場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

人材の確保及び育成について

当社グループにおいて、優秀な人材の確保、育成及び定着は最重要課題であり、将来に向けた積極的な採用活動、人事評価制度の整備や研修の実施等の施策を通じ、社内リーダー層への幹部教育、新入社員及び中途入社社員の育成、定着に取り組んでおります。

しかしながら、必要な人材が十分に確保、育成できなかった場合、または採用後の人材流出が進んだ場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

顧客から預かる情報の管理について

当社グループは、サービス利用者の登録情報等を利用していることから、「個人情報の保護に関する法律」が定める個人情報取扱事業者に該当しております。

当社グループは、個人情報の外部漏洩や改竄等の防止のため、個人情報の厳正な管理を事業運営上の重要課題と位置付けており、個人情報取扱管理規程、秘密情報管理規程など、重要な情報資産の保護に関する規程等を整備運用するとともに、個人情報、機密事項を格納するファイルサーバーへの適切なアクセス権限の付与や、パソコンと外部記憶媒体の接続を物理的に不可とするなど、重要な情報資産の管理について組織的かつ技術的、物理的な安全管理措置を講じております。

また、すべての役員、従業員を対象に情報セキュリティ教育を実施するとともに「機密保持及び個人情報管理に関する誓約書」を徴求するなど、個人情報を含む重要な情報資産の保護並びに外部漏洩の未然防止に努めております。加えて、当社グループでは情報セキュリティマネジメントシステム(ISMS)のISO27001認証を取得しています。

しかしながら、万が一、外部からの不正アクセス等を防止できず、個人情報等を含む重要な情報が社外に漏洩した場合、風評被害や社会的信用の失墜により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。また、情報漏洩に起因して第三者に何らかの損害が発生した場合には、当社グループが損害賠償請求の対象となる可能性があります。

(5) その他の事項

ストック・オプションの行使による株式価値の希薄化について

当社グループでは、株主価値の最大化を図るための中長期的なインセンティブを与え、株主との一層の価値共有を目的として、役員、従業員、社外協力者等に対するストック・オプション制度を採用しており、今後も当該制度を活用する可能性があります。

これらの新株予約権について行使が行われた場合には、当社株式が新たに発行され、既存の株主が有する1株当たりの株式価値を希薄化させる可能性があります。

なお、有価証券報告書提出日の前月末現在におけるストック・オプションによる潜在株式数は1,300,200株であり、発行済株式総数35,507,400株の3.7%に相当しております。

税務上の繰越欠損金について

当社グループは、当連結会計年度末時点において、税務上の繰越欠損金を有しております。当社グループの業績が中期経営方針どおりに順調に推移しない場合には、繰越欠損金を使用できなくなることによって当社グループのタックス・プランニングに影響を与える可能性があります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度の末日現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 経営成績の状況

当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

a 経営成績

当社グループが主に事業を展開している国内建設業界では、都市部の再開発や老朽化したインフラの修繕需要などを背景として、建設需要の中長期的な拡大が見込まれている一方で、人手不足の深刻化や高齢化、資源価格高騰に伴う建設資材価格の上昇などの課題により、生産性向上が喫緊の課題となっております。

こうした課題に対し、当社グループが開発・提供する「SPIDER+」は、施工管理業務のデジタル化を通じて省人化及び業務効率化を実現するものであり、主に総合建設会社（ゼネコン）や総合設備会社（サブコン）の現場監督に利用され、大規模建設現場を中心に導入が進んでおります。

また、建設業界においては人手不足や法規制への対応ニーズの高まりを背景に、各社でIT活用が加速しております。こうした市場環境を踏まえ、当社グループは拡大する建設DX投資需要を的確に捉え、業界内におけるシェア拡大を図るべく、プロダクト及び組織体制の強化、営業力の拡充、パートナー企業との連携強化に重点的に取り組んでおります。

以上の事業環境及び経営判断のもと、建設業界のDXを推進し生産性の向上とコスト削減に貢献するサービスである「SPIDER+」は建設業界のIT投資需要を取り込み、契約社数及び1社あたりの契約単価が増加しました。

その結果、「SPIDER+」の2025年12月末における契約社数は2,251社（前年同期比6.3%増）、1社あたりの月額契約単価であるARPAは184千円（前年同月比3.6%増）と堅調に推移し、当連結会計年度の売上高は4,895,537千円（前年同期比20.2%増）、営業損失は10,899千円（前年同期は519,192千円の営業損失）、経常損失は40,667千円（前年同期は525,977千円の経常損失）、親会社株主に帰属する当期純損失は17,357千円（前年同期は771,659千円の純損失）となりました。

b 財政状態

(資産)

当連結会計年度末における流動資産は前連結会計年度末に比べ138,569千円減少し、3,257,042千円となりました。これは主に売掛金が93,323千円増加した一方で、現金及び預金が263,352千円減少したことによるものです。

固定資産は前連結会計年度末に比べ89,462千円増加し、905,311千円となりました。これは主にソフトウェアが37,575千円、ソフトウェア仮勘定が30,830千円、繰延税金資産が46,335千円増加したことによるものです。

この結果、総資産は前連結会計年度末に比べ49,107千円減少し、4,162,353千円となりました。

(負債)

当連結会計年度末における流動負債は前連結会計年度末に比べ90,500千円増加し、1,308,048千円となりました。これは主に未払費用が45,285千円、その他流動負債が34,023千円増加したことによるものです。

固定負債は前連結会計年度末に比べ156,050千円減少し、192,092千円となりました。これは主に長期借入金が153,420千円減少したことによるものです。

この結果、負債合計は前連結会計年度末に比べ65,549千円減少し、1,500,141千円となりました。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産は前連結会計年度末に比べ16,442千円増加し、2,662,211千円となりました。これは主に親会社株主に帰属する当期純損失17,357千円を計上した一方で、新株予約権の行使により資本金が17,767千円、資本剰余金が17,767千円それぞれ増加したことによるものです。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」といいます。)は前連結会計年度末に比べ263,352千円減少し、2,477,419千円となりました。

各キャッシュ・フローの状況と主な内訳は次のとおりです。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果、獲得した資金は、78,890千円(前年同期は369,092千円の使用)となりました。主な内訳は売上債権の増加93,323千円による資金の減少、減価償却費160,660千円による資金の増加であります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果、使用した資金は、181,978千円(前年同期は52,411千円の使用)となりました。主な内訳は無形固定資産の取得による支出170,198千円であります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果、使用した資金は、158,634千円(前年同期は322,639千円の獲得)となりました。主な内訳は新株予約権の行使による株式の発行による収入35,479千円、長期借入金の返済による支出193,071千円であります。

生産、受注及び販売の実績

a 生産実績

当社グループは、生産に該当する事項がありませんので、生産実績に関する記載はしていません。

b 受注実績

当社グループは、受注生産を行っておりませんので、受注実績に関する記載はしていません。

c 販売実績

当連結会計年度における販売実績を示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(千円)	前年同期比(%)
ICT事業	4,895,537	20.2

(注) 1. 主な相手先別の記載については、相手先別の販売実績の総販売実績に対する割合が100分の10未満であるため、記載を省略しております。

2. 当社グループは、ICT事業の単一セグメントのためセグメント別の記載はしていません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は、次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度の末日現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている企業会計の基準に基づいて作成されております。この連結財務諸表の作成にあたっては、当連結会計年度末における財務状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を与えるような会計上の見積りを必要とされております。当社グループは、過去の実績値や状況を踏まえ合理的と判断される前提に基づき、継続的に会計上の見積りを行っております。そのため実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計方針は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しております。

経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度における経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容については、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績の状況」に記載しております。

資本の財源及び資金の流動性

当社グループは、事業運営上必要な流動性と資金の源泉を安定的に確保することを基本方針としております。運転資金は自己資金及び金融機関等からの借入金を基本としております。また、持続的な成長を図るため既存事業の拡大と新規開発を行っており、これらに必要な資金については必要に応じて多様な資金調達を実施しております。

経営成績に重要な影響を与える要因について

経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載してあります。

経営者の問題意識と今後の方針について

経営者の問題意識と今後の方針については、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載してあります。

5 【重要な契約等】

(1) スマートフォン・タブレット端末向けアプリプラットフォーム運営事業者との契約

相手先の名称	相手先の所在地	契約品目	契約締結日	契約期間	契約内容
Apple Inc.	米国	Apple Developer Program License Agreement	2011年7月26日	1年間 (1年毎に自動更新)	iOS搭載端末向けアプリケーションの配信及び販売に関する契約

(2) 財務制限条項が付された借入金特約

当社グループが締結している財務制限条項が付された借入金契約の契約に関する内容等は以下のとおりです。なお、財務上の特約の内容につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(連結貸借対照表関係) 1」に記載してあります。

契約締結日	弁済期限	相手方の属性	契約形態	極度額 (千円)	期末残高 (千円)	担保
2019年5月31日	2026年5月31日	都市銀行	当座貸越	300,000	50,000	なし
2023年3月28日	2026年3月31日	都市銀行	当座貸越	150,000	150,000	なし
2023年9月29日	2026年3月31日	都市銀行	当座貸越	500,000	300,000	なし
2025年3月28日	-	都市銀行	当座貸越	500,000	-	なし

6 【研究開発活動】

当社グループでは、研究開発活動として新機能及び新サービスの開発等を行っております。

当連結会計年度における当社グループが支出した研究開発費の総額は、15,762千円であります。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度における設備投資等の総額は、216,772千円であります。主な内容は、自社利用ソフトウェア（施工管理ソフトウェア「SPIDER+」）に係る開発投資201,059千円によるものであります。

2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2025年12月31日現在における主要な設備の状況は、次のとおりであります。

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
		建物	車両 運搬具	工具、器具 及び備品	ソフト ウェア	ソフト ウェア 仮勘定	合計	
本社 (東京都港区)	事務所 社用車 パソコン 什器 ソフトウェア	150,792	9,731	26,346	373,035	52,065	611,971	205
関西支社 (大阪府大阪市 北区)	事務所 パソコン	22,446	-	1,389	-	-	23,836	33

- (注) 1. 当社は、ICT事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。
 2. 従業員数は就業人員であります。
 3. 上記の他、主要な賃借物件は以下のとおりであります。

事業所名(所在地)	設備の内容	年間賃借料(千円)
本社(東京都港区)	事務所	228,957
関西支社(大阪府大阪市北区)	事務所	8,586

(2) 在外子会社

該当事項はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	115,000,000
計	115,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年3月24日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	35,507,400	35,507,400	東京証券取引所 グロース市場	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。なお、単元株式数は100株であります。
計	35,507,400	35,507,400	-	-

(注) 提出日現在の発行数には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストック・オプション制度の内容】

当社は、新株予約権方式によるストック・オプション制度を採用しております。
 当該制度の内容は、次のとおりであります。

第1回新株予約権

決議年月日	2017年11月20日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 1
新株予約権の数(個)	667(注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 66,700(注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	120(注) 2
新株予約権の行使期間	自 2019年11月21日 至 2027年10月27日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 120 資本組入額 60
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2025年12月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2026年2月28日)現在において、これらの事項に変更はありません。

(注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株である。ただし、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

2. 新株予約権発行後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、時価を下回る価額で新株式の発行又は自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

3. 主な行使条件は以下のとおりです。

新株予約権発行時において当社取締役又は監査役若しくは従業員であった者は、新株予約権行使時において、当社又は当社子会社の取締役又は監査役若しくは従業員の地位にあることを要す。
 新株予約権の相続人による新株予約権の行使は認めない。

4. 組織再編に伴う新株予約権の承継

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に沿ってそれぞれ交付する。この場合においては、残存する新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、本取扱いは、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、新株予約権割当契約書に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上調整した再編後の行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である株式の数を乗じて得られるものとする。

新株予約権を行使することができる期間

新株予約権割当契約書に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、新株予約権割当契約書に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとする。

再編対象会社による新株予約権の取得

新株予約権割当契約書に準じて決定する。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

新株予約権割当契約書に準じて決定する。

第2回新株予約権

決議年月日	2017年12月19日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 3
新株予約権の数(個)	1,168(注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 116,800(注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	120(注) 2
新株予約権の行使期間	自 2019年12月20日 至 2027年10月27日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 120 資本組入額 60
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2025年12月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2026年2月28日)現在において、これらの事項に変更はありません。

(注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株である。ただし、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

2. 新株予約権発行後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、時価を下回る価額で新株式の発行又は自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

3. 主な行使条件は以下のとおりです。

新株予約権発行時において当社取締役又は監査役若しくは従業員であった者は、新株予約権行使時において、当社又は当社子会社の取締役又は監査役若しくは従業員の地位にあることを要す。

新株予約権の相続人による新株予約権の行使は認めない。

4. 組織再編に伴う新株予約権の承継

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に沿ってそれぞれ交付する。この場合においては、残存する新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、本取扱いは、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、新株予約権割当契約書に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上調整した再編後の行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である株式の数を乗じて得られるものとする。

新株予約権を行使することができる期間

新株予約権割当契約書に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、新株予約権割当契約書に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとする。

再編対象会社による新株予約権の取得

新株予約権割当契約書に準じて決定する。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

新株予約権割当契約書に準じて決定する。

第4回新株予約権

決議年月日	2019年11月15日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 1 当社従業員 1
新株予約権の数(個)	479(注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 47,900(注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	165(注) 2
新株予約権の行使期間	自 2021年11月16日 至 2029年3月28日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 165 資本組入額 82.5
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2025年12月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2026年2月28日)現在において、これらの事項に変更はありません。

- (注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株である。ただし、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

2. 新株予約権発行後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、時価を下回る価額で新株式の発行又は自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

3. 主な行使条件は以下のとおりです。

新株予約権発行時において当社取締役又は監査役若しくは従業員であった者は、新株予約権行使時において、当社又は当社子会社の取締役又は監査役若しくは従業員の地位にあることを要す。

新株予約権の相続人による新株予約権の行使は認めない。

4. 組織再編に伴う新株予約権の承継

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に沿ってそれぞれ交付する。この場合においては、残存する新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、本取扱いは、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、新株予約権割当契約書に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上調整した再編後の行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である株式の数を乗じて得られるものとする。

新株予約権を行使することができる期間

新株予約権割当契約書に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、新株予約権割当契約書に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとする。

再編対象会社による新株予約権の取得

新株予約権割当契約書に準じて決定する。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

新株予約権割当契約書に準じて決定する。

第5回新株予約権

当社の代表取締役社長は、現在及び将来の当社及びその子会社・関連会社(以下「当社等」という。)の取締役(委託者とその親族を除く。)、監査役及び従業員(以下「役職員」)に対する中期的な企業価値向上へのインセンティブ付与を目的として、2019年12月13日開催の取締役会決議に基づき、2019年12月24日付で安藤龍平を受託者として「時価発行新株予約権信託」(以下「本信託(第5回新株予約権)」という。)を設定しており、当社は、本信託(第5回新株予約権)に基づき、安藤龍平に対して、第5回新株予約権(2019年12月23日臨時株主総会決議)を発行しております。本信託は、複合金融商品であるためストック・オプション制度には該当しないものの、中期的な企業価値向上へのインセンティブ付与を目的としており、ストック・オプション制度に準ずるものであります。

本信託(第5回新株予約権)の発行時の内容は次のとおりであります。

名称	単独運用・特定金外信託(新株予約権活用型インセンティブプラン)
委託者	伊藤 謙自
受託者	安藤 龍平
受益者	受益者適格要件を満たす者(受益者確定事由の発生後一定の手続きを経て)
信託契約日 (信託期間開始日)	2019年12月24日
信託の種類と新株予約権数(注)1	(A01)5,000個 (A02)5,000個 (A03)5,000個
信託期間満了日	(A01)(A02)(A03)本新株予約権の引き渡しと同時に受益者の受益権は消滅するものとし、本信託は目的を達成したものとして直ちに終了する。 なお、新株予約権の交付対象者は以下の日に指定される。但し、営業日でないときは翌営業日とする。 (A01)当社株式が初めて金融商品取引所に上場した日から6か月が経過した日 (A02)当社株式が東京証券取引所の本則市場もしくはこれに類する市場に市場変更した日から6か月が経過した日、又は当社株式が初めて金融商品取引所に上場した日から2年が経過した日のいずれか早い日 (A03)当社株式が東京証券取引所の本則市場もしくはこれに類する市場に市場変更した日から1年6か月が経過した日、又は当社株式が初めて金融商品取引所に上場した日から4年が経過した日のいずれか早い日
信託の目的	受託者による第5回新株予約権の引受け、払込みにより現時点で第5回新株予約権15,000個となっております。
受益者適格要件	本信託契約の定めに従い、信託期間満了日時点の当社又はその子会社・関連会社の取締役、監査役及び従業員並びに顧問及び業務委託先等の社外協力者を受益者として指定された者を受益者とし、本新株予約権の分配数量を確定します。 なお、分配のための具体的な基準は、当社が別途定める新株予約権交付ガイドラインに規定されております。新株予約権交付ガイドラインとは、信託期間満了日に本新株予約権を交付する当社等の役職員の範囲と数量を決定するために当社が定めた準則であり、当社は新株予約権交付ガイドラインに従って当社の役職員の業績を評価し、社外役員が過半数以上を占める評価委員会の決定により、本新株予約権の分配を行います。

(注) 1. 本信託(第5回新株予約権)のうち(A01)については、信託期間満了日の到来に伴って、当社の役員・従業員・社外協力者19名(退職者含む)に対して、(A02)については、信託期間満了日の到来に伴って、当社の役員・従業員・社外協力者28名(退職者含む)に対して、(A03)については、信託期間満了日の到来に伴って、当社の役員・従業員23名(退職者含む)に対して第5回新株予約権を交付されており、安藤龍平氏との信託契約は終了しております。

第5回新株予約権の概要は以下のとおりであります。

決議年月日	2019年12月23日
付与対象者の区分及び人数(名)	安藤 龍平(注) 2
新株予約権の数(個)	8,626(注) 3
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 862,600(注) 3
新株予約権の行使時の払込金額(円)	180(注) 4
新株予約権の行使期間	自 2022年4月1日 至 2029年12月24日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 181 資本組入額 91
新株予約権の行使の条件	(注) 5
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 6

当事業年度の末日(2025年12月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2026年2月28日)現在において、これらの事項に変更はありません。

- (注) 1. 本新株予約権は、新株予約権1個につき40円で有償発行している。
 2. 本新株予約権は、安藤龍平を受託者とする信託に割当てられ、当社による受益者の指定時に、当該受益者に交付される。
 3. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株である。ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

4. 新株予約権発行後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、時価を下回る価額で新株式の発行又は自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

5. 主な行使条件は以下のとおりである。
 本新株予約権の割当を受けた者(以下、「受託者」という。)は、本新株予約権を行使することができず、かつ、第5回新株予約権発行要項に別段の定めがある場合を除き、受託者より本新株予約権の付与を受けた者(以下、「本新株予約権者」という。)のみが本新株予約権を行使できることとする。
 本新株予約権者は、2021年12月期から2025年12月期までのいずれかの期において、当社の損益計算書(連結損益計算書を作成した場合には連結損益計算書)に記載された売上高が、2,400百万円を超過した場合にのみ、これ以降本新株予約権を行使することができる。なお、上記における売上高の判定に際しては、適用される会計基準の変更や当社の業績に多大な影響を及ぼす企業買収等の事象が発生し有価証券報告書に記載された実績数値で判定を行うことが適切ではないと取締役会が判断した場合には、当社は合理的な範囲内で当該企業買収等の影響を排除し、判定に使用する実績数値の調整を行うことができるものとする。
 本新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時においても、当社又は当社の子会社・関連会社の取締役、監査役又は従業員もしくは顧問又は業務委託先等の社外協力者であることを要する。
 本新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。
 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
 各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。

6. 組織再編に伴う新株予約権の承継

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以上を総称して以下、「組織再編行為」という。)を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件を勘案のうえ、第5回新株予約権発行要項に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、第5回新株予約権発行要項で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、第5回新株予約権発行要項に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

新株予約権を行使することができる期間

第5回新株予約権発行要項に定める行使期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から第5回新株予約権発行要項に定める行使期間の末日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

第5回新株予約権発行要項に準じて決定する。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

その他新株予約権の行使の条件

第5回新株予約権発行要項に準じて決定する。

新株予約権の取得事由及び条件

第5回新株予約権発行要項に準じて決定する。

その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

第6回新株予約権

決議年月日	2020年2月28日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 1 当社従業員 3
新株予約権の数(個)	2,062(注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 206,200(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	180(注)2
新株予約権の行使期間	自 2022年3月1日 至 2030年2月13日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 180 資本組入額 90
新株予約権の行使の条件	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4

当事業年度の末日(2025年12月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2026年2月28日)現在において、これらの事項に変更はありません。

- (注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株である。ただし、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

2. 新株予約権発行後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、時価を下回る価額で新株式の発行又は自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

3. 主な行使条件は以下のとおりです。

新株予約権発行時において当社取締役又は監査役若しくは従業員であった者は、新株予約権行使時において、当社又は当社子会社の取締役又は監査役若しくは従業員の地位にあることを要す。

新株予約権の相続人による新株予約権の行使は認めない。

4. 組織再編に伴う新株予約権の承継

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に沿ってそれぞれ交付する。この場合においては、残存する新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、本号の取扱いは、本号に定める条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、新株予約権割当契約書に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上調整した再編後の行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である株式の数を乗じて得られるものとする。

新株予約権を行使することができる期間

新株予約権割当契約書に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、新株予約権割当契約書に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとする。

再編対象会社による新株予約権の取得

新株予約権割当契約書に準じて決定する。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

新株予約権割当契約書に準じて決定する。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2021年3月29日 (注) 1	3,000,000	31,808,100	1,600,800	1,700,800	1,600,800	1,784,274
2021年3月30日～ 2021年4月26日 (注) 2	76,600	31,884,700	4,596	1,705,396	4,596	1,788,870
2021年4月27日 (注) 3	1,146,700	33,031,400	611,879	2,317,275	611,879	2,400,749
2021年4月28日～ 2021年12月31日 (注) 2	379,500	33,410,900	27,787	2,345,062	27,787	2,428,536
2022年1月1日～ 2022年12月31日 (注) 2	616,700	34,027,600	49,694	2,394,756	49,694	2,478,231
2023年1月1日～ 2023年12月31日 (注) 2	1,063,200	35,090,800	81,962	2,476,719	81,962	2,560,193
2024年1月1日～ 2024年12月31日 (注) 2	215,700	35,306,500	19,362	2,496,082	19,362	2,579,556
2025年1月1日～ 2025年12月31日 (注) 2	200,900	35,507,400	17,767	2,513,849	17,767	2,597,323

(注) 1. 有償一般募集(ブックビルディング方式による募集)

発行価格 1,160円

引受価額 1,067.20円

資本組入額 533.60円

2. 新株予約権の行使による増加であります。

3. オーバーアロットメントによる売出しに関連した有償第三者割当増資

発行価格 1,067.20円

資本組入額 533.60円

割当先 野村證券株式会社

(5) 【所有者別状況】

2025年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数 100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	2	11	57	30	21	7,745	7,866	-
所有株式数(単元)	-	296	5,987	11,849	37,746	227	298,752	354,857	21,700
所有株式数の割合(%)	-	0.08	1.69	3.34	10.64	0.06	84.19	100.00	-

(注) 自己株式160株は、「個人その他」に1単元、「単元未満株式の状況」に60株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
伊藤 謙自	東京都新宿区	18,781,800	52.90
THE BANK OF NEW YORK 133652 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	BOULEVARD ANSPACH 1, 1000 BRUSSELS, BELGIUM (東京都港区港南二丁目15番1号 品川インターシティA棟)	2,081,456	5.86
株式会社CHIYOMARU STUDIO	東京都港区三田三丁目13番16号	809,900	2.28
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140051 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NY 10286, U.S.A. (東京都港区港南二丁目15番1号 品川インターシティA棟)	612,544	1.73
増田 寛雄	千葉県市川市	536,800	1.51
吉田 淳也	東京都品川区	500,000	1.41
株式会社SBI証券	東京都港区六本木一丁目6番1号	389,890	1.10
野田 隆正	兵庫県神戸市	351,624	0.99
鈴木 雅人	東京都世田谷区	346,600	0.98
INTERACTIVE BROKERS LLC (常任代理人 インタラクティブ・ブローカーズ証券株式会社)	ONE PICKWICK PLAZA GREENWICH, CONNECTICUT 06830 USA (千代田区霞が関三丁目2番5号)	308,500	0.87
計	-	24,719,114	69.62

(注) 1. 2022年5月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有に関する変更報告書(特例対象株券等)において、JPモルガン・アセット・マネジメント株式会社及び共同保有者2名が2022年4月29日現在で次のとおり株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年12月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	株券等保有割合 (%)
JPモルガン・アセット・マネジメント株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目7番3号 東京ビルディング	1,072,300	3.20
JPモルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目7番3号 東京ビルディング	29,600	0.09
ジェー・ピー・モルガン・セキュリティー・ピーエルシー (J.P. Morgan Securities plc)	英国、ロンドン、E14、5JP、カナリー・ウォーフ、バンク、ストリート25	226,399	0.67
計	-	1,328,299	3.96

2. 2022年9月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(特例対象株券等)において、ゴールドマン・サックス証券株式会社及び共同保有者2名が2022年8月31日現在で次のとおり株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年12月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	株券等保有割合 (%)
ゴールドマン・サックス証券株式会社	東京都港区六本木六丁目10-1 六本木ヒルズ森タワー	0	0.00
ゴールドマン・サックス・インターナショナル (Goldman Sachs International)	Plumtree Court, 25 Shoe Lane, London EC4A 4AU, United Kingdom	445,335	1.32
ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニー・エルエルシー (Goldman Sachs & Co. LLC)	200 West Street, New York, New York 10282, U.S.A.	0	0.00
計	-	445,335	1.32

3. 2023年6月9日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(特例対象株券等)において、クーブランド・カーディエフ・アセット・マネジメント・エルエルピーが2023年6月5日現在で次のとおり株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年12月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	株券等保有割合 (%)
クーブランド・カーディエフ・アセット・マネジメント・エルエルピー (Coupland Cardiff Asset Management LLP)	英国、ロンドン、セント、ジェームズ・ストリート、31-32	1,692,600	4.85

4. 2023年9月20日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(特例対象株券等)において、J h Capital, L.L.C. が2023年9月15日現在で次のとおり株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年12月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	株券等保有割合 (%)
J h Capital, L.L.C.	アメリカ合衆国10106ニューヨーク州、ニューヨーク、セブンス・アベニュー888	1,724,400	4.92

5. 2024年5月22日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(特例対象株券等)において、ベイリー・ギフォード・アンド・カンパニーが2024年5月15日現在で次のとおり株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年12月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	株券等保有割合 (%)
ベイリー・ギフォード・アンド・カンパニー (Baillie Gifford & Co)	カルトン・スクエア、1グリーンサイド・ロウ、エジンバラ EHI 3AN スコットランド	2,815,000	8.01

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	100	-	-
完全議決権株式(その他)	(普通株式) 35,485,600	354,856	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。 なお、単元株式数は100株であります。
単元未満株式	(普通株式) 21,700	-	-
発行済株式総数	35,507,400	-	-
総株主の議決権	-	354,856	-

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社保有の自己株式60株が含まれております。

【自己株式等】

2025年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) スパイダープラス株式会社	東京都港区虎ノ門二丁目2 番1号	100		100	0.00
計	-	100		100	0.00

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式	160	-	160	-

(注) 当期間における保有自己株式には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を重要な経営課題の一つとして認識しておりますが、当面は経営基盤の強化及び積極的な事業展開のために内部留保の充実を図り、財務体質の強化と事業拡大のための投資に充当していくことが株主に対する最大の利益還元につながると考えております。

将来的には、収益力の強化や事業基盤の整備をしつつ、内部留保の充実状況及び企業を取り巻く事業環境を勘案したうえで、株主に安定的かつ継続的な利益還元を実施する方針であります。現時点において配当実施の可能性及びその時期については未定であります。

内部留保資金につきましては、経営基盤の長期安定に向けた財務体質の強化及び事業の継続的な拡大発展を実現させるための資金として、有効に活用していく所存であります。

なお、剰余金の配当を行う場合には、年1回の期末配当を基本方針としており、配当の決定機関は株主総会であります。また、当社は中間配当を取締役会の決議によって行うことができる旨を定款に定めております。

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに対する基本的な考え方は、企業価値を継続的に向上させ、経済環境の変化に即応した意思決定ができる組織体制を永続的に運用することであり、

具体的には、代表取締役社長以下、当社の経営を負託された取締役等が自らを律し、その職責に基づいて適切な経営判断を行い、当社の営む事業を通じて利益を追求すること、説明責任を果たすべく積極的に情報開示を行うこと、実効性のある内部統制システムを構築すること、並びに監査役が独立性を保ち十分な監査機能を発揮すること等が重要であると考えております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

a. 企業統治の体制の概要

当社における、企業統治の体制は、株主総会、監査役会、内部監査担当による内部監査機能を有機的かつ適切に機能させ、会社法をはじめとした各種関係法令に則り、適法に運営を行っております。またコンプライアンスや重要な法的判断については、顧問弁護士と連携する体制をとっており、法令及び定款に基づく取締役会に加えて、経営の意思決定及び管理・監督の機能と業務執行の機能とを明確に区分するために、執行役員制度と執行役員会議を導入しております。また、役員の指名・報酬の決定については、取締役会の諮問機関として過半数の独立社外取締役で構成する指名報酬諮問委員会を設置し、決定過程の透明性・公正性を確保しております。

イ. 取締役会

当社の取締役会は、提出日（2026年3月24日）現在、代表取締役社長伊藤謙自が議長を務め、鈴木雅人、藤原悠、吉田淳也、広木大地、森竜太郎の取締役6名（うち社外取締役は吉田淳也、広木大地、森竜太郎の3名）で構成されております。毎月開催される定時取締役会に加え、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。

取締役会は、監査役の出席のもと、経営上の意思決定機関として、法令又は定款に定める事項の他、経営方針に関する重要事項を審議及び決定するとともに、各取締役の業務執行状況の監督を行っております。

当社は、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の決議事項として「取締役6名選任の件」を上程しております。当該議案が承認可決され、また、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として付議される予定の「代表取締役選定の件」が承認可決された場合の構成員は次のとおりです。

議長：代表取締役社長 伊藤謙自

構成員：取締役 鈴木雅人、吉田淳也、広木大地、森竜太郎、川原均

（うち社外取締役は吉田淳也、広木大地、森竜太郎、川原均の4名）

ロ. 監査役及び監査役会

当社の監査役会は、常勤監査役古賀博之、非常勤監査役佐々木義孝及び竹田いさかの計3名（うち社外監査役は古賀博之、佐々木義孝、竹田いさかの3名）で構成されております。毎月開催される監査役会に加え、必要に応じて臨時監査役会を開催しております。各監査役は取締役会への出席、重要な書類の閲覧などを通じて、経営全般に関して幅広く検討を行っております。

各監査役は、監査役会が定めた業務分担に従い、独立した立場から取締役の業務執行状況を監査し、また、監査役会にて情報を共有し実効性の高い監査を効率的に行うよう努めております。

ハ. 執行役員会議

当社では、執行役員会議を設置しております。執行役員会議は代表取締役社長の諮問機関として機能しており、業務執行方針の協議、業務執行状況の共有、取締役会決議事項の事前共有、全社方針の策定、その他の事業課題の共有並びに解決策の検討等が行われ、会社業務の円滑な運営を図ることを目的として運営しております。

二．内部監査

当社は、内部監査の専門部署として内部監査室を設置しております。当社の内部監査は、専任の内部監査担当者を内部監査責任者として実施しており、当社が定める内部監査規程に基づき内部監査計画を作成し、代表取締役社長の承認を得た上で、全部門を網羅するよう内部監査を実施し、監査結果を代表取締役社長、取締役会、監査役及び監査役会に報告すると共に、被監査部門の改善指導・改善状況を確認することで内部監査の実効性の向上に努めております。

ホ．リスク・コンプライアンス委員会

当社では、市場、情報セキュリティ、環境、労務、製品の品質・安全等様々な事業運営上のリスクについて、リスク管理規程を制定し、社内横断的なリスク・コンプライアンス委員会を設置してリスク管理を行うこととしております。リスク・コンプライアンス委員会は、常勤取締役及び執行役員以上の役職員を中心に、当社運営に関する全社的・総括的なリスク管理の報告及び対応策検討の場と位置付けております。各部門長は担当部門のリスク管理責任者として日常の業務活動におけるリスク管理を行うとともに、関係する法令等の内容及び改廃動向を課員に伝達し、不測の事態が発生した場合にはリスク・コンプライアンス委員会へ報告することとなっております。

ヘ．指名報酬諮問委員会

当社では、取締役会の任意の諮問機関として指名報酬諮問委員会を設置しております。指名報酬諮問委員会は、独立社外取締役を委員長とし、委員のうち過半数を独立社外取締役として構成されており、取締役の指名及び報酬等に係る取締役会の機能の独立性・客観性を高めるとともに説明責任を強化し、コーポレートガバナンスの充実を図ることを目的としております。

具体的には、以下の事項について取締役会の諮問に応じて指名報酬諮問委員会で審議し、取締役会へ答申を行います。

- ・取締役及び執行役員の選任・解任に関する事項
- ・代表取締役及び役付取締役の選定・解職に関する事項
- ・取締役の報酬等に関する基本方針及び報酬体系等に関する事項
- ・取締役及び執行役員の個別報酬等に関する事項
- ・その他、取締役会が必要と認めた事項

なお、取締役会においては、指名報酬諮問委員会の答申を最大限尊重し、上記の事項を決定することとしております。

ト．特別委員会

当社は、取締役会の任意の諮問機関として特別委員会を設置しております。独立社外取締役を委員長とし、委員のうち過半数を独立社外取締役として構成されております。万一、当社が支配株主との間で少数株主との利益が相反する重要な取引を行う場合には、特別委員会において審議・検討を行うとともに、取締役会において承認を得るものとし、当該取引が実行された際には、遅滞なく当該取引について重要な事実を取締役会で報告することとしております。

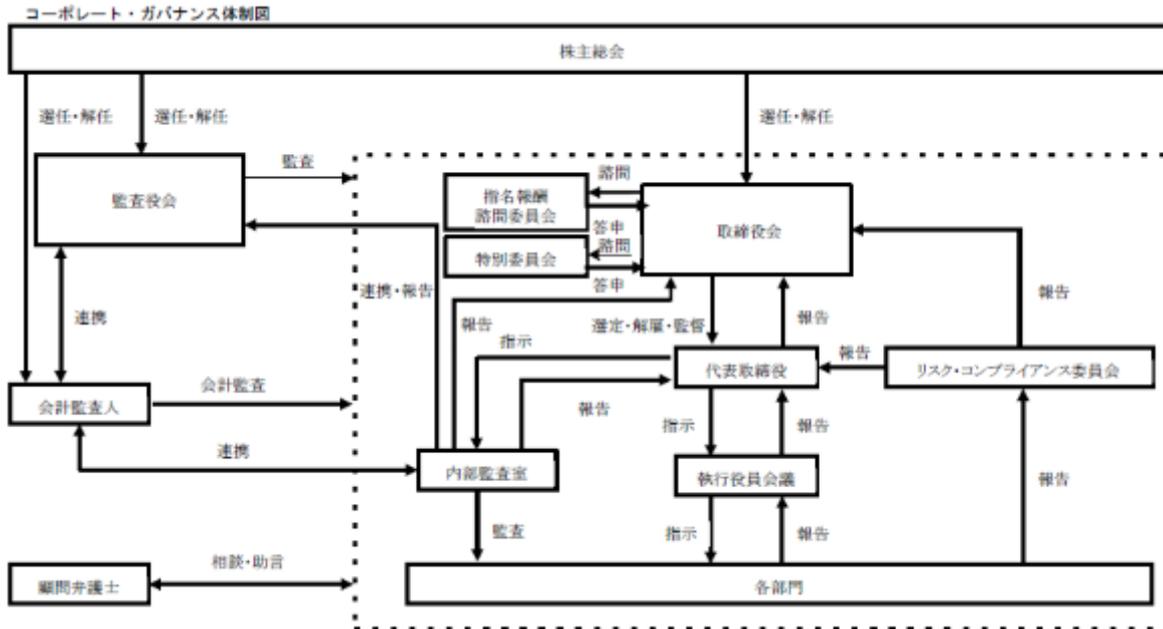
なお、取締役会においては、特別委員会の答申を最大限尊重し、上記の事項を決定することとしております。

b．当該体制を採用する理由

当社は、上記のとおり、株主総会、取締役会、監査役会及び会計監査人を設置し、日常的な業務監査等を行う役割として内部監査室を配置しており、これらの各機関が相互に連携することによって、継続的に企業価値を向上させ、ガバナンス体制が有効に機能すると考え、現在の体制を採用しております。

c. 当社のコーポレート・ガバナンス体制の状況

当社のコーポレート・ガバナンス体制を図示すると、次のとおりであります。



内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社は、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するために必要な体制について、以下のとおり「内部統制システムに関する基本方針」を定め、この基本方針に基づき内部統制システムを整備しております。

1．取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 「Value」に従い、全役職員に法令、定款、規則及び社会倫理遵守の精神を醸成し、法令、定款、規則及び社会倫理遵守が企業活動の前提であることを徹底する。
- (2) 法令違反行為等に関する通報に対して適切な処理を行うため、「内部通報規程」を定め、これに基づき、法令・定款その他社内規則に対する違反事実やそのおそれがある行為等を早期に発見し是正することを目的とする内部通報体制の運用を行う。
- (3) 取締役会の監督機能の維持・向上のため、社外取締役を選任する。
- (4) 監査役会は、独立した立場から、内部統制システムの整備・運用状況を含め、「監査役監査規程」に従い、取締役の職務執行状況を監査する。
- (5) 内部監査人は、法令、定款及び諸規程等に基づき適切な業務が行われているか監査を行う。
- (6) コンプライアンス意識の徹底・向上を図るための方策として、取締役及び従業員を対象とした、コンプライアンスの基本や業務上必須な情報管理等に関する研修会を実施し、継続的な教育・普及活動を行う。

2．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- (1) 取締役の職務の執行に係る情報については、法令及び「文書管理規程」を含む社内規程に従い、文書(電磁的記録含む)により作成、保管、保存する。また、必要に応じて運用状況の検証、規程等の見直しを行う。
- (2) 取締役及び監査役は、その職務上必要があるときは直ちに上記文書等を閲覧できる保存管理体制とする。

3．損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (1) リスク管理は、「リスク管理規程」に基づき、一貫した方針の下に効果的かつ総合的に実施する。
- (2) リスク情報等については、各部門責任者によりリスク・コンプライアンス委員会にて報告を行う。
- (3) 不測の事態が発生した場合には、代表取締役社長の指揮下に対策本部を設置し、必要に応じて顧問弁護士事務所等の外部専門機関とともに、迅速かつ的確な対応を行い、損失・被害等の拡大を最小限にとどめる体制を整える。

4．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (1) 「取締役会規程」を遵守し、社外取締役を含む取締役から構成される取締役会を月1回定時に開催するほか、必要に応じて適宜臨時取締役会を開催する。
- (2) 「取締役会規程」に定められている要付議事項について、事前に十分な資料を準備して、取締役会に付議することを遵守する。
- (3) 経営目標、中期経営方針に基づく各部門の目標と責任を明確にするとともに、予算と実績の差異分析を通じて業績目標の達成を図る。
- (4) 意思決定の迅速化のため、「組織規程」「業務分掌規程」及び「職務権限規程」等の社内規程を整備し、役割、権限、責任を明確にする。
- (5) 職務権限を超える案件については、主管部門の専門的意見を反映させた上で、代表取締役社長及び担当役員の合議により決裁する稟議制度を構築、運営する。

5．当社及びその子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

(1) 子会社の取締役及び使用人の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

当社は、「海外子会社管理規程」を定め、同規程に基づき子会社運営を実施する。

当社取締役等と子会社取締役等との間で定期的に会合を行い、当社の経営方針の周知を行うとともに、子会社から経営状況等の報告を受け、前項の報告すべき事項がすべて報告されていることを確認する。

(2) 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、「海外子会社管理規程」を定めることで、子会社にリスク管理体制を構築させ、定期的に報告を受けるものとする。

当社は、子会社において損失リスクが発生した場合には、「海外子会社管理規程」に従い、速やかに当社へ報告させるものとし、当社及び子会社間で対策を協議・実施することで、損失の拡大を防止する。

(3) 子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

子会社には原則として取締役又は事業責任者を派遣し、経営指導を通じ職務の執行が効率的に行われるよう指導する。

(4) 子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

子会社には原則として取締役又は事業責任者を派遣し、子会社取締役会等への出席を通じて職務の執行が法令及び定款に適合していることを確認する。

子会社の内部監査は原則として当社内部監査室が責任をもって実行し、職務の執行が法令及び定款に適合していること、また内部統制システムの有効性を確認する。

6．監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及びその使用人の取締役からの独立性に関する事項並びに指示の実効性に関する事項

(1) 監査役が必要とした場合、監査役の職務を補助するための監査役補助使用人を置くものとし、その人選については、監査役間で協議する。

(2) 監査役補助使用人の取締役からの独立性を確保するため、監査役補助使用人は取締役の指揮、命令を受けないものとし、当該期間中の任命、異動、評価、解任等については、監査役の同意を得る。

(3) 監査役補助使用人は、監査役の要請に基づき補助を行う際は、監査役の指揮命令に従うものとする。

7．取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役会への報告に関する体制

(1) 監査役は、取締役会の他、必要に応じて、一切の社内会議に出席する権限を有する。

(2) 監査役の要請に応じて、取締役及び使用人は、事業及び内部統制の状況等の報告を行い、内部監査人は内部監査の結果を報告する。

(3) 取締役及び使用人は、重大な法令・定款違反及び不正行為の事実、又は会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実を知ったときには、速やかに監査役に報告する。

8．前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な扱いを受けないことを確保するための体制

監査役への報告を行った取締役及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な扱いを行うことを禁止し、「内部通報規程」で定める通報者の保護に基づき、当該報告をした者の保護を行う。

9．監査役職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

監査役職務の執行について生ずる費用等の請求の手続きを定め、監査役から前払い又は償還等の請求があった場合には、当該請求に係る費用が監査役職務の執行に必要なと明らかに認められる場合を除き、所定の手続きに従い、これに応じる。

10. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- (1) 社外監査役として、企業経営に精通した経験者・有識者や弁護士等の有資格者を招聘し、代表取締役社長や取締役等、業務を執行する者からの独立性を保持する。
- (2) 監査役は、代表取締役社長との定期的な会議を開催し、意見や情報交換を行う。
- (3) 監査役は、内部監査人と緊密な連携を保ち、必要に応じて、内部監査人に調査を依頼することができる。

11. 財務報告の信頼性を確保するための体制整備

当社は、財務報告の信頼性を確保するため、経理規程類を整備するとともに、財務報告に係る内部統制の整備に関する基本方針を定め、財務報告において不正や誤謬が発生するリスクを管理し、予防及び牽制機能を整備・運用・評価し、不備があれば是正していく体制を整備する。

12. 反社会的勢力排除に向けた体制

社会の秩序や企業の健全な活動に脅威を与える反社会的勢力に対しては、関係機関との連携を含め会社全体で毅然とした態度で臨むものとし、反社会的勢力とは一切の関係を遮断する。また、警察や関係機関並びに弁護士等の専門機関と連携を図りながら、引き続き反社会的勢力を排除するための体制の整備を推進する。

取締役会で決議できる株主総会決議事項

1. 中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。これは、株主に対して機動的な利益還元を行うことができるようにすることを目的とするものであります。

2. 自己株式の取得

当社は、機動的な資本政策の遂行を可能にするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款に定めております。

3. 取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、会社法第423条第1項の行為に関する取締役(取締役であった者を含む。)及び監査役(監査役であった者を含む。)の損害賠償責任を、法令の限度において、免除することができる旨を定めております。これは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

取締役の定数

当社の取締役は8名以内とする旨を定款で定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

責任限定契約の内容の概要

当社と取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)及び監査役は、会社法第427条第1項の規定により、同法第423条第1項に定める損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が規定する最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役及び監査役が責任の原因となった職務の遂行について、善意でかつ重大な過失がないときに限定されます。

役員等を被保険者として締結している役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は当社の全役員であり、被保険者は保険料を負担しておりません。被保険者の業務の遂行に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を当該保険契約により填補することとしております。なお、被保険者の故意、違法な私的利益供与、犯罪行為等による賠償責任は填補対象外とすることにより、役員等の職務の適正性が損なわれないように措置を講じております。

株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とし、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

当事業年度における取締役会及び企業統治に関して任意に設置する委員会の活動状況

a. 取締役会の活動の状況

当事業年度において、当社は取締役会を18回開催しており、各取締役の出席状況は以下のとおりであります。

氏名	役職	出席状況
伊藤 謙自	代表取締役社長	18回/18回
鈴木 雅人	取締役副社長 コーポレート推進本部長	18回/18回
藤原 悠	取締役執行役員CFO 経営管理本部長兼事業企画本部長	18回/18回
吉田 淳也	社外取締役	18回/18回
広木 大地	社外取締役	18回/18回
森 竜太郎	社外取締役	18回/18回

(注) 上記の開催のほか、会社法第370条及び当社定款第24条第2項の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が2回ありました。

取締役会における具体的な検討事項は、以下のとおりです。

- ・ 法定審議事項
- ・ 株主総会に関する事項
- ・ 取締役にに関する事項
- ・ 株式及び社債に関する重要事項
- ・ 決算に関する重要事項
- ・ 予算に関する重要事項
- ・ 組織・人事に関する重要事項
- ・ 業務執行に関する重要事項
- ・ 関係会社に関する重要事項

b. 指名報酬諮問委員会の活動の状況

当事業年度において、当社は任意委員会である指名報酬諮問委員会を5回開催しており、各委員の出席状況については以下のとおりであります。

氏名	役割	役職	出席状況
吉田 淳也	委員長	社外取締役	5回/5回
鈴木 雅人	委員	取締役副社長 コーポレート推進本部長	4回/5回
広木 大地	委員	社外取締役	4回/5回
森 竜太郎	委員	社外取締役	5回/5回

(注) 当社は、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の決議事項として「取締役6名選任の件」を上程しております。当該議案が承認可決され、また、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として付議される予定の「指名報酬諮問委員会の体制変更の件」が承認可決された場合の構成員は次のとおりです。

委員長：川原均

委員：鈴木雅人、吉田淳也、森竜太郎

(うち社外取締役は吉田淳也、森竜太郎、川原均の3名)

指名報酬諮問委員会における具体的な検討事項は、以下のとおりです。

- ・取締役及び執行役員の選任・解任に関する事項
- ・代表取締役及び役付取締役の選定・解職に関する事項
- ・取締役の報酬等に関する基本方針及び報酬体系等に関する事項
- ・取締役及び執行役員の個別報酬等に関する事項
- ・その他、取締役会が必要と認めた事項

会社の支配に関する基本方針について

当社は、会社法施行規則第118条第3号の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針を定めておりません。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 2026年3月24日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性8名 女性1名(役員のうち女性の比率11%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	伊藤 謙自	1973年8月4日	1992年4月 株式会社昭和コーポレーション入社 1995年7月 第一保温工業株式会社入社 1996年10月 有限会社橋本保温工業 (現有限会社日本エコライン)入社 1997年9月 伊藤工業創業 2000年2月 有限会社ケイ・ファクトリー設立(現当社) 代表取締役(現任) 2005年9月 株式会社9 t h設立 代表取締役 2010年9月 株式会社ヴェイシス設立 代表取締役	(注) 3	18,781,800
取締役副社長 コーポレート 推進本部長	鈴木 雅人	1978年4月2日	1997年4月 リコーテクノシステムズ株式会社 (現リコージャパン株式会社)入社 1999年5月 近畿設備株式会社入社 2001年5月 株式会社アイデアル入社 2005年8月 株式会社ワークスタジオ入社 2008年4月 株式会社ドラフト入社 2010年12月 当社入社 2017年3月 当社 取締役 2022年4月 当社 取締役執行役員 2025年3月 当社 取締役副社長(現任)	(注) 3	346,600

取締役 執行役員CFO 経営管理本部長 兼 事業企画本部長	藤原 悠	1985年12月20日	2008年12月 2015年 8月 2017年 6月 2019年 5月 2021年 4月 2021年 9月 2022年 3月 2022年 4月	新日本有限責任監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入所 デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社入社 マクサス・コーポレートアドバイザー株式会社入社 株式会社サーキュレーション入社 当社入社 当社 管理本部本部長 当社 取締役 当社 取締役執行役員(現任)	(注) 3	63,400
取締役	吉田 淳也	1983年 5月 2日	2007年 4月 2020年 2月 2021年 2月 2021年 3月 2026年 1月	株式会社ジャフコ (現ジャフコ グループ株式会社)入社 当社 社外取締役(現任) 62Complex株式会社社外取締役(現任) KUSABI (Wedge株式会社) 代表パートナー(現任) Dress Code株式会社社外取締役(現任)	(注) 3	500,000
取締役	広木 大地	1983年 8月 6日	2008年 4月 2013年 1月 2016年 6月 2019年 6月 2022年 6月 2022年 9月 2022年11月 2024年 3月	株式会社ミクシィ(現株式会社MIXI)入社 同社執行役員サービス本部長 株式会社レクター(旧レクター社)創業取締役 一般社団法人日本CTO協会設立理事(現任) 株式会社レクター(旧レクター社と同名称の別法人)創業 代表取締役(現任) 株式会社朝日新聞社 社外CTO(現任) 株式会社グッドパッチ 社外取締役(現任) 当社 社外取締役(現任)	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	森 竜太郎	1990年 8 月30日	2013年 6 月 株式会社Vapes入社 2015年 8 月 一般社団法人CARTIVATOR Resource Management 理事 2015年10月 インテグリカルチャー株式会社 創業CFO兼CMO 2019年10月 アノン株式会社 創業 代表取締役(現任) 2020年10月 トヨタ自動車株式会社 入社 2022年 4 月 コニカミノルタ株式会社 執行役員 イノベーション推進室長 2024年 3 月 当社 社外取締役(現任) 2024年 4 月 コニカミノルタ株式会社 執行役員 経営企画副担当兼イノベーション推進室長	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役	古賀 博之	1960年 7月 1日	1983年 4月 2003年 4月 2003年10月 2011年 2月 2014年 7月 2017年10月 2019年 6月 2024年 3月	三井物産株式会社 入社 同社CFO企画部企画室次長 Mitsui&Co.(U.S.A), Inc. Financial Management Div., General Manager of Treasury Dept. (在ニューヨーク) (出向)IPM Eagle LLP,Director & CFO (在ロンドン) 三井物産株式会社 基礎化学品本部事業開発部長 (出向)日本マイクロバイオファーマ株式会社 取締役副社長 りらいあコミュニケーションズ株式会社(現アル ティウスリンク株式会社)取締役CFO 当社 社外監査役(現任)	(注) 4	-
監査役	佐々木 義孝	1973年 9月 6日	1996年11月 2005年 3月 2006年 6月 2011年 6月 2012年 9月 2012年 9月 2014年 2月 2014年 3月 2015年10月 2017年 4月 2017年 4月 2017年 4月 2017年 7月 2018年10月 2018年12月 2019年 4月 2019年 5月 2019年 9月 2020年 2月 2020年 3月 2020年 6月 2020年11月 2021年 5月 2021年 6月 2022年 9月	日本輸送機株式会社(現三菱ロジスネクスト株式会 社)入社 株式会社プロバスト入社経営企画室長 株式会社トランザクション入社 長谷川興産株式会社(現HITOWAライフパートナー株 式会社)入社経営企画室長 長谷川ホールディングス株式会社(現HITOWAホール ディングス株式会社)取締役経営企画室長 長谷川ナーシングパートナー株式会社(現HITOWA ナーシングパートナー株式会社)取締役 株式会社ショーケース・ティービー(現株式会社 ショーケース)入社管理本部長 株式会社ショーケース・ティービー(現株式会社 ショーケース)取締役管理本部長 株式会社アンジー監査役(現任) 株式会社ショーケース・ティービー(現株式会社 ショーケース)取締役CFO 株式会社ウオームライト社外取締役 株式会社インクルーズ社外取締役 galaxy株式会社監査役 株式会社TOKYOフロンティアファーム設立 代表取 締役(現任) コグニロボ株式会社監査役 リアルワールドゲームス株式会社社外取締役 株式会社ジグザグ監査役(現任) 株式会社バリューデザイン社外取締役 当社 社外監査役(現任) CFOナレッジ株式会社代表取締役(現任) 株式会社HRBrain監査役 株式会社Prime Partners設立 代表取締役(現任) 株式会社ベルテックス社外取締役(現任) 株式会社ジーニー社外取締役(監査等委員)(現任) 株式会社エー・スター・クオンタム取締役(現任)	(注) 4	-
監査役	竹田 いさか	1984年 6月20日	2012年12月 2020年 4月 2021年10月 2023年 4月 2024年 3月 2024年 6月	検察官検事 任官 弁護士登録 弁護士法人北浜法律事務所 入所(現任) TAKUMINOホールディングス株式会社 社外監査役(現任) 株式会社メディアハウスホールディングス 社外監査役(現任) 当社 社外監査役(現任) 株式会社東京機械製作所社外取締役(現任)	(注) 4	-
計						19,691,800

- (注) 1 . 取締役 吉田淳也、広木大地、森竜太郎は、社外取締役であります。
 2 . 監査役 古賀博之、佐々木義孝、竹田いさかは、社外監査役であります。
 3 . 2025年 3月26日開催の定時株主総会終結の時から、選任後 1年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに
 係る定時株主総会終結の時までであります。
 4 . 2024年 3月26日開催の定時株主総会終結の時から、選任後 4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに
 係る定時株主総会終結の時までであります。

5. 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (株)
金子 禎秀	1983年10月11日	2010年1月	清和監査法人(現RSM清和監査法人)入所	-
		2015年2月	アクセンチュア株式会社入社	
		2016年12月	ウィルパートナーズ株式会社設立代表取締役(現任)	
		2017年4月	やまと税理士法人代表社員	
		2017年6月	株式会社ピー・エス・インターナショナル社外監査役(現任)	
		2018年8月	やまと監査法人代表社員	
		2020年8月	税理士法人マーヴェリック代表社員(現任)	
		2020年10月	やまと監査法人社員	
		2022年4月	株式会社カーボンフライ社外監査役	
		2024年1月	株式会社Extrabold社外監査役	
		2024年3月	ソフトブレン株式会社社外取締役(監査等委員)	
2024年10月	株式会社キッチハイク社外監査役(現任)			
2025年10月	株式会社NRC社外取締役(現任)			

6. 当社では、経営の意思決定・監督機能と業務執行機能の分離及び迅速な業務執行を行うために、執行役員制度を導入しております。有価証券報告書提出日現在における執行役員は、上記取締役執行役員1名に加え、以下の4名の5名体制です。

執行役員 ビジネスグループ長	佐藤 誠治
執行役員 プロダクトグループ長	三井 陽一
執行役員 プロダクト開発部長	藤田 智之
執行役員 人事本部長	藺田 正和

b. 当社は、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の決議事項として「取締役6名選任の件」及び「補欠監査役1名選任の件」を上程しております。当該議案が承認可決され、また、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として付議される予定の「代表取締役選定の件」及び「役付取締役選定の件」が承認可決された場合の構成員は次のとおりです。

男性8名 女性1名(役員のうち女性の比率11%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	伊藤 謙自	1973年8月4日	1992年4月 1995年7月 1996年10月 1997年9月 2000年2月 2005年9月 2010年9月	株式会社昭和コーポレーション入社 第一保温工業株式会社入社 有限会社橋本保温工業 (現有限会社日本エコライン)入社 伊藤工業創業 有限会社ケイ・ファクトリー設立(現当社) 代表取締役(現任) 株式会社9th設立 代表取締役 株式会社ヴェイシス設立 代表取締役	(注)3	18,781,800
取締役副社長 コーポレート 推進本部長	鈴木 雅人	1978年4月2日	1997年4月 1999年5月 2001年5月 2005年8月 2008年4月 2010年12月 2017年3月 2022年4月 2025年3月	リコーテクノシステムズ株式会社 (現リコージャパン株式会社)入社 近畿設備株式会社入社 株式会社アイデアル入社 株式会社ワークスタジオ入社 株式会社ドラフト入社 当社入社 当社 取締役 当社 取締役執行役員 当社 取締役副社長(現任)	(注)3	346,600
取締役	吉田 淳也	1983年5月2日	2007年4月 2020年2月 2021年2月 2021年3月 2026年1月	株式会社ジャフコ (現ジャフコグループ株式会社)入社 当社 社外取締役(現任) 62Complex株式会社社外取締役(現任) KUSABI(Wedge株式会社) 代表パートナー(現任) Dress Code株式会社社外取締役(現任)	(注)3	500,000
取締役	広木 大地	1983年8月6日	2008年4月 2013年1月 2016年6月 2019年6月 2022年6月 2022年9月 2022年11月 2024年3月	株式会社ミクシィ(現株式会社MIXI)入社 同社執行役員サービス本部長 株式会社レクター(旧レクター社)創業取締役 一般社団法人日本CTO協会設立理事(現任) 株式会社レクター(旧レクター社と同名称の別法人)創業 代表取締役(現任) 株式会社朝日新聞社 社外CTO(現任) 株式会社グッドパッチ 社外取締役(現任) 当社 社外取締役(現任)	(注)3	-
取締役	森 竜太郎	1990年8月30日	2013年6月 2015年8月 2015年10月 2019年10月 2020年10月 2022年4月 2024年3月 2024年4月	株式会社Vapes入社 一般社団法人CARTIVATOR Resource Management 理事 インテグリアルチャー株式会社 創業CFO兼CMO アノン株式会社 創業 代表取締役(現任) トヨタ自動車株式会社 入社 コニカミノルタ株式会社 執行役員 イノベーション推進室長 当社 社外取締役(現任) コニカミノルタ株式会社 執行役員 経営企画副担当兼イノベーション推進室長	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	川原 均	1959年12月11日	1982年4月 日本アイ・ビー・エム株式会社入社 2010年1月 同社専務執行役員ソフトウェア事業部長 2011年8月 Berlitz Corporation取締役副社長 2012年11月 株式会社セールスフォース・ドットコム (現株式会社セールスフォース・ジャパン) 副社長兼エンタープライズ営業本部長 2014年4月 同社取締役社長兼COO 2016年12月 デロイトトーマツコンサルティング合同会社 副社長 2018年11月 同社経営会議議長 2024年7月 フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社 顧問(現任) 2024年9月 株式会社SHIFT顧問(現任) 2025年8月 株式会社日本企業成長投資顧問(現任) 2025年12月 株式会社イルグルム社外取締役(現任) 2026年3月 当社 社外取締役就任予定	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役	古賀 博之	1960年 7月 1日	1983年 4月 2003年 4月 2003年10月 2011年 2月 2014年 7月 2017年10月 2019年 6月 2024年 3月	三井物産株式会社 入社 同社CFO企画部企画室次長 Mitsui&Co.(U.S.A), Inc. Financial Management Div., General Manager of Treasury Dept. (在ニューヨーク) (出向)IPM Eagle LLP,Director & CFO (在ロンドン) 三井物産株式会社 基礎化学品本部事業開発部長 (出向)日本マイクロバイオファーマ株式会社 取締役副社長 りらいあコミュニケーションズ株式会社(現アル ティウスリンク株式会社)取締役CFO 当社 社外監査役(現任)	(注) 4	-
監査役	佐々木 義孝	1973年 9月 6日	1996年11月 2005年 3月 2006年 6月 2011年 6月 2012年 9月 2012年 9月 2014年 2月 2014年 3月 2015年10月 2017年 4月 2017年 4月 2017年 4月 2017年 7月 2018年10月 2018年12月 2019年 4月 2019年 5月 2019年 9月 2020年 2月 2020年 3月 2020年 6月 2020年11月 2021年 5月 2021年 6月 2022年 9月	日本輸送機株式会社(現三菱ロジスネクスト株式会 社)入社 株式会社プロバスト入社経営企画室長 株式会社トランザクション入社 長谷川興産株式会社(現HITOWAライフパートナー株 式会社)入社経営企画室長 長谷川ホールディングス株式会社(現HITOWAホル ディングス株式会社)取締役経営企画室長 長谷川ナーシングパートナー株式会社(現HITOWA ナーシングパートナー株式会社)取締役 株式会社ショーケース・ティービー(現株式会社 ショーケース)入社管理本部長 株式会社ショーケース・ティービー(現株式会社 ショーケース)取締役管理本部長 株式会社アンジー 監査役(現任) 株式会社ショーケース・ティービー(現株式会社 ショーケース)取締役CFO 株式会社ウォームライト社外取締役 株式会社インクルーズ社外取締役 galaxy株式会社監査役 株式会社TOKYOフロンティアファーム設立 代表取 締役(現任) コグニロボ株式会社監査役 リアルワールドゲームス株式会社社外取締役 株式会社ジグザグ監査役(現任) 株式会社バリューデザイン社外取締役 当社 社外監査役(現任) CFOナレッジ株式会社代表取締役(現任) 株式会社HRBrain監査役 株式会社Prime Partners設立 代表取締役(現任) 株式会社ベルテックス社外取締役(現任) 株式会社ジーニー社外取締役(監査等委員)(現任) 株式会社エー・スター・クォンタム取締役(現任)	(注) 4	-
監査役	竹田 いさか	1984年 6月20日	2012年12月 2020年 4月 2021年10月 2023年 4月 2024年 3月 2024年 6月	検察官検事 任官 弁護士登録 弁護士法人北浜法律事務所 入所(現任) TAKUMINOホールディングス株式会社 社外監査役(現任) 株式会社メディアハウスホールディングス 社外監査役(現任) 当社 社外監査役(現任) 株式会社東京機械製作所社外取締役(現任)	(注) 4	-
計						19,628,400

- (注) 1. 取締役 吉田淳也、広木大地、森竜太郎、川原均は、社外取締役であります。
 2. 監査役 古賀博之、佐々木義孝、竹田いさかは、社外監査役であります。
 3. 2026年3月25日開催の定時株主総会終結の時から、選任後1年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに
 係る定時株主総会終結の時までであります。
 4. 2024年3月26日開催の定時株主総会終結の時から、選任後4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに
 係る定時株主総会終結の時までであります。

5. 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (株)
金子 禎秀	1983年10月11日	2010年1月	清和監査法人(現RSM清和監査法人)入所	-
		2015年2月	アクセンチュア株式会社入社	
		2016年12月	ウィルパートナーズ株式会社設立代表取締役(現任)	
		2017年4月	やまと税理士法人代表社員	
		2017年6月	株式会社ピー・エス・インターナショナル社外監査役(現任)	
		2018年8月	やまと監査法人代表社員	
		2020年8月	税理士法人マーヴェリック代表社員(現任)	
		2020年10月	やまと監査法人社員	
		2022年4月	株式会社カーボンフライ社外監査役	
		2024年1月	株式会社Extrabold社外監査役	
		2024年3月	ソフトブレン株式会社社外取締役(監査等委員)	
2024年10月	株式会社キッチハイク社外監査役(現任)			
2025年10月	株式会社NRC社外取締役(現任)			

6. 当社では、経営の意思決定・監督機能と業務執行機能の分離及び迅速な業務執行を行うために、執行役員制度を導入しております。上記2026年3月25日開催予定の定時株主総会の決議事項「取締役6名選任の件」が承認可決されますと、執行役員は以下の5名体制となります。

執行役員 CFO 経営管理本部長 兼 事業企画本部長	藤原 悠
執行役員 ビジネスグループ長	佐藤 誠治
執行役員 プロダクトグループ長	三井 陽一
執行役員 プロダクト開発部長	藤田 智之
執行役員 人事本部長	藺田 正和

社外役員の状況

イ. 社外取締役

当社は、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の決議事項として「取締役6名選任の件」を上程しております。当該議案が承認可決されれば、当社の取締役6名のうち、社外取締役は、吉田淳也、広木大地、森竜太郎、川原均の4名となる予定です。

吉田淳也は、ベンチャーキャピタリストとしての豊富な経験と幅広い見識を有しており、客観的、中立的な立場から当社の業務執行の監督を行うとともに、当社の成長に寄与するような各種提言、指導をいただけるものと判断したため選任しております。なお、同氏は当社株式を500,000株、新株予約権を384,400株相当保有しております。それ以外に同氏と当社との間に人的関係、資本的関係、又は取引関係その他の利害関係はありません。

広木大地は、IT関連企業における各部門の責任者としての役割を歴任し、技術戦略や組織構築に関する豊富な実績と経験を有しており、さらに技術組織のアドバイザーとして多数の会社の経営支援を行ってきたことから、取締役（社外取締役）の職務を適切に遂行いただけるものと判断したため選任しております。なお、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係、又は取引関係その他の利害関係はありません。

森竜太郎は、イノベーションマネジメントに関する豊富な知識及び経験を有していることから、取締役（社外取締役）の職務を適切に遂行いただけるものと判断したため選任しております。同氏は、2023年7月より、同氏が経営するアノン株式会社を通じて当社顧問を務めておりましたが、2024年2月末で当該顧問契約は終了しております。なお、過去の顧問としての報酬は、月額30万円と少額であり、独立役員としての基準には抵触しないと判断しております。

川原均は、大手IT企業やコンサルティングファームにおいて長年にわたり経営の舵取りを担い、IT技術、事業推進、及び企業経営に関する深い見識と豊富な実務経験を有していることから、取締役（社外取締役）の職務を適切に遂行いただけるものと判断したため選任しております。なお、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係、又は取引関係その他の利害関係はありません。

ロ. 社外監査役

当社の監査役3名のうち、社外監査役は、古賀博之、佐々木義孝、竹田いさかの3名であります。

古賀博之は、上場企業の取締役や、大手総合商社において複数の事業会社のCFOなどの要職を歴任した経験により、監査役（社外監査役）の職務を適切に遂行いただけるものと判断したため選任しております。なお、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係、又は取引関係その他の利害関係はありません。

佐々木義孝は、上場企業での取締役や、多数の社外監査役経験を有しております。その豊富な知識と経験により、監査役（社外監査役）の職務を適切に遂行いただけるものと判断したため選任しております。なお、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係、又は取引関係その他の利害関係はありません。

竹田いさかは、弁護士の資格を有していること、弁護士としての豊富な経験と専門知識を有していることから、監査役（社外監査役）の職務を適切に遂行いただけるものと判断したため選任しております。なお、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係、又は取引関係その他の利害関係はありません。

当社においては、社外取締役又は社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針はないものの、選任にあたっては金融商品取引所が定める独立性基準や、機関投資家や議決権行使助言会社が定める独立性基準を参考にしており、現時点の社外監査役は十分な独立性を確保していると考えております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役又は社外監査役は、取締役会又は監査役会等を通じて、監査役監査、内部監査及び会計監査の報告を受けるとともに、必要に応じて適宜打合せを行い、相互連携を図っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社の監査役会は、監査役3名(うち、社外監査役3名)により構成され、うち1名の常勤監査役を選任しております。常勤監査役は、取締役等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境整備に努め、経営会議等の主要な会議へ出席し意見を述べる他、重要な決裁書類の閲覧を通して、取締役の業務執行状況を監査しております。各監査役は、定められた業務分担に基づき監査を行い、原則として月1回、取締役会前に定時監査役会を開催しております。当事業年度において当社は監査役会を14回開催しており、個々の監査役の出席状況について以下のとおりであります。

氏名	役職	出席回数
古賀 博之	社外監査役(常勤)	14回 / 14回
佐々木 義孝	社外監査役	14回 / 14回
竹田 いさか	社外監査役	14回 / 14回

監査役会では近況の情報共有を図り、取締役会議案の事前確認及びコーポレートガバナンスの状況等を主な検討事項としております。

監査役監査は、監査計画書に基づき、取締役会への出席、実地監査、取締役又は使用人への意見聴取を行っております。また、監査役は定期的に内部監査担当者及び会計監査人と意見交換等を実施し、連携を取りながら効果的かつ効率的な監査を進めております。

内部監査の状況

当社は、独立した内部監査室を設置しております。当社の内部監査は、専任の内部監査担当者を内部監査責任者として実施しており、当社が定める内部監査規程に基づき、内部監査計画を作成し、代表取締役社長の承認を得た上で、全部門を網羅するよう内部監査を実施し、代表取締役社長、取締役会、監査役及び監査役会に報告しております。内部監査室、監査役監査及び会計監査人の相互連携としては、定期的に三様監査の意見交換を実施しているほか、内部監査の監査現場に監査役が立ち会うなどして連携強化に努めております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

b. 継続監査期間

3年間

c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員・業務執行社員 中村 憲一

指定有限責任社員・業務執行社員 横山 雄一

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士8名、その他9名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社は監査法人を選定するにあたり、監査法人の概要、品質管理体制、会社法上の欠格事由の有無、独立性、監査の実施体制等、当社の業務内容に対応して効率的かつ合理的な監査業務が行えること、品質管理の水準、監査実績等から、総合的に評価しております。これらを総合的に検討した結果、当社の会計監査人である太陽有限責任監査法人は、適正な監査が可能であると判断したため選定をしております。監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その他必要があると判断した場合は、会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会が監査役会の決定に基づき当該議案を株主総会に提出いたします。また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	26,355	-	26,565	-
連結子会社	-	-	-	-
計	26,355	-	26,565	-

(注) 当連結会計年度における上記報酬の額以外に、前連結会計年度に係る追加報酬の額が315千円あります。

b. 監査公認会計士と同一のネットワークに対する報酬(a.は除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、会社の規模、複雑性、リスクに照らして合理的であるか、適切な監査時間、報酬単価であるかに基づき決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査役会は、太陽有限責任監査法人の監査計画及び会計監査の職務執行状況、監査時間、監査体制に関する過去実績を検討し、監査品質も含め総合的に判断した結果、会計監査人の報酬等について妥当と判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針

a. 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

イ. 決定方針の決定の方法及び内容の概要

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を指名報酬諮問委員会による答申を踏まえて、取締役会決議にて定めております。その概要は、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内において、職責、在任年数、他社水準、当社業績並びに当社業績に対する貢献度等を総合的に勘案して決定するものであります。なお、指名報酬諮問委員会は、取締役会の任意の諮問機関として設置し、独立社外取締役を委員長とし、取締役1名、独立社外取締役3名を委員として構成されております。

なお、当社は、2026年2月26日開催の取締役会において、2026年3月25日開催予定の定時株主総会に上程している決議事項「取締役6名選任の件」が承認可決されることを条件に、次のとおり変更することを決定しております。

決定方針の決定の方法及び内容の概要

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を指名報酬諮問委員会による答申を踏まえて、取締役会決議にて定めております。その概要は、株主総会で決議された金銭報酬、譲渡制限付株式報酬それぞれの報酬限度額の範囲内において、職責、在任年数、他社水準、当社業績並びに当社業績に対する貢献度等を総合的に勘案して決定するものであります。なお、指名報酬諮問委員会は、取締役会の任意の諮問機関として設置し、独立社外取締役を委員長とし、取締役1名、独立社外取締役3名を委員として構成されております。

ロ. 当該事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

取締役の個人別の報酬等の内容の決定にあたっては、指名報酬諮問委員会による答申を踏まえて取締役会で決定しているため、決定方針との整合性は客観的に確保されており、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

b. 取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

役員の報酬等については、2019年3月29日開催の第20期定時株主総会において、取締役は年額200百万円以内（うち社外取締役分は年額30百万円以内）、監査役は年額40百万円以内とする決議を、それぞれ行っております。有価証券報告書提出日現在の役員の員数は、取締役6名（うち社外取締役3名）、監査役3名であります。

上記に加え、当社は、2026年2月26日開催の取締役会において、当社の取締役に対して譲渡制限付株式報酬制度を導入することを決議し、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の決議事項として「取締役に対する譲渡制限付株式報酬付与のための報酬決定の件」を上程しております。当該議案が承認可決された場合、当社は、新たに譲渡制限付株式報酬制度を導入し、対象取締役に対して譲渡制限付株式の割当てのために支給する報酬は金銭報酬債権として、その総額は、年額60百万円以内（うち社外取締役分は年額12百万円以内）とします。

c. 監査役の報酬等に関する事項

監査役の報酬等については、株主総会の決議により承認された報酬総額の範囲内で、監査役会の協議にて決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

(2025年12月期)

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)(注)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	63,150	63,150	-	-	4
監査役 (社外監査役を除く。)	-	-	-	-	-
社外取締役	17,850	17,850	-	-	3
社外監査役	14,400	14,400	-	-	3

(注) 当事業年度における当社の取締役及び監査役の報酬等の種類は、固定報酬のみとしております。

役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

該当事項はありません。

特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の財務諸表について、太陽有限責任監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、監査法人等が主催するセミナーへの参加や会計専門誌の定期購読等により、積極的な情報収集に努めております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,740,772	2,477,419
売掛金	572,362	665,686
その他	82,489	114,835
貸倒引当金	12	899
流動資産合計	3,395,612	3,257,042
固定資産		
有形固定資産		
建物	233,010	233,010
車両運搬具	7,594	11,135
工具、器具及び備品	103,391	72,388
リース資産	8,068	
減価償却累計額	124,923	105,603
有形固定資産合計	227,142	210,930
無形固定資産		
ソフトウェア	335,459	373,035
ソフトウェア仮勘定	21,235	52,065
無形固定資産合計	356,695	425,101
投資その他の資産		
繰延税金資産		46,335
敷金及び保証金	231,988	222,729
その他	22	214
投資その他の資産合計	232,010	269,279
固定資産合計	815,848	905,311
資産合計	4,211,460	4,162,353

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
短期借入金	1 500,000	1 500,000
1年内返済予定の長期借入金	193,071	153,420
リース債務	1,649	
未払金	216,735	226,579
未払費用	117,058	162,344
未払法人税等	32,391	54,722
契約負債	90,038	110,354
その他	66,603	100,627
流動負債合計	1,217,548	1,308,048
固定負債		
長期借入金	336,677	183,257
リース債務	506	
繰延税金負債	2,199	
資産除去債務	8,760	8,835
固定負債合計	348,143	192,092
負債合計	1,565,691	1,500,141
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,496,082	2,513,849
資本剰余金	2,773,640	2,791,407
利益剰余金	2,617,673	2,635,030
自己株式	188	188
株主資本合計	2,651,861	2,670,039
その他の包括利益累計額		
為替換算調整勘定	6,541	8,172
その他の包括利益累計額合計	6,541	8,172
新株予約権	448	345
純資産合計	2,645,769	2,662,211
負債純資産合計	4,211,460	4,162,353

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	1 4,072,136	1 4,895,537
売上原価	1,303,400	1,276,406
売上総利益	2,768,736	3,619,130
販売費及び一般管理費	2, 3 3,287,929	2, 3 3,630,029
営業損失()	519,192	10,899
営業外収益		
受取利息	268	3,900
受取手数料	4,674	1,184
その他	1,960	1,045
営業外収益合計	6,903	6,130
営業外費用		
支払利息	10,587	11,049
支払手数料	2,959	23,813
その他	141	1,036
営業外費用合計	13,689	35,899
経常損失()	525,977	40,667
特別利益		
固定資産売却益		4 2,627
新株予約権戻入益	30	48
特別利益合計	30	2,675
特別損失		
固定資産除売却損	5 4,283	5 2,185
減損損失	6 229,999	
特別損失合計	234,283	2,185
税金等調整前当期純損失()	760,230	40,177
法人税、住民税及び事業税	10,891	25,714
法人税等調整額	537	48,534
法人税等合計	11,429	22,820
当期純損失()	771,659	17,357
親会社株主に帰属する当期純損失()	771,659	17,357

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期純損失()	771,659	17,357
その他の包括利益		
為替換算調整勘定	6,541	1,631
その他の包括利益合計	1 6,541	1 1,631
包括利益	778,200	18,988
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	778,200	18,988

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	為替換算調 整勘定	その他の包括 利益累計額合 計		
当期首残高	2,476,719	2,754,277	1,846,013	184	3,384,799			525	3,385,324
当期変動額									
新株の発行(新株予 約権の行使)	19,362	19,362			38,725				38,725
親会社株主に帰属す る当期純損失()			771,659		771,659				771,659
自己株式の取得				3	3				3
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)						6,541	6,541	76	6,617
当期変動額合計	19,362	19,362	771,659	3	732,937	6,541	6,541	76	739,555
当期末残高	2,496,082	2,773,640	2,617,673	188	2,651,861	6,541	6,541	448	2,645,769

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	為替換算調 整勘定	その他の包括 利益累計額合 計		
当期首残高	2,496,082	2,773,640	2,617,673	188	2,651,861	6,541	6,541	448	2,645,769
当期変動額									
新株の発行(新株予 約権の行使)	17,767	17,767			35,534				35,534
親会社株主に帰属す る当期純損失()			17,357		17,357				17,357
自己株式の取得									
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)						1,631	1,631	103	1,734
当期変動額合計	17,767	17,767	17,357		18,177	1,631	1,631	103	16,442
当期末残高	2,513,849	2,791,407	2,635,030	188	2,670,039	8,172	8,172	345	2,662,211

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純損失()	760,230	40,177
減価償却費	160,396	160,660
減損損失	229,999	
貸倒引当金の増減額(は減少)	12	886
受取利息及び受取配当金	268	3,900
支払利息	10,587	11,049
有形固定資産除売却損益(は益)	4,283	441
売上債権の増減額(は増加)	102,709	93,323
未払金の増減額(は減少)	34,763	20,968
その他	69,945	83,701
小計	353,220	97,486
利息及び配当金の受取額	268	3,900
利息の支払額	6,610	11,049
法人税等の支払額	9,530	11,446
営業活動によるキャッシュ・フロー	369,092	78,890
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	18,287	15,713
有形固定資産の売却による収入		3,461
無形固定資産の取得による支出	31,793	170,198
敷金及び保証金の差入による支出	2,874	560
敷金及び保証金の回収による収入	724	1,133
その他	180	101
投資活動によるキャッシュ・フロー	52,411	181,978
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(は減少)	250,000	
長期借入金の返済による支出	109,668	193,071
長期借入れによる収入	389,651	
預り保証金の返還による支出	243,501	
新株予約権の行使による株式の発行による収入	38,680	35,479
自己株式の取得による支出	3	
リース債務の返済による支出	2,519	1,042
財務活動によるキャッシュ・フロー	322,639	158,634
現金及び現金同等物に係る換算差額	6,541	1,631
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	105,406	263,352
現金及び現金同等物の期首残高	2,846,178	2,740,772
現金及び現金同等物の期末残高	1 2,740,772	1 2,477,419

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数

1社

主要な連結子会社の名称

SpiderPlus Vietnam, Co., Ltd.

2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

SpiderPlus Vietnam, Co., Ltd. の決算日は9月30日であります。連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に発生した重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く。)及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～15年

車両運搬具 6年

工具、器具及び備品 3～15年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は次のとおりであります。

ソフトウェア(自社利用分) 5年(社内における利用可能期間)

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(2) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(3) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの主たる事業であるICT事業において、施工管理ソフトウェア「SPIDER+」を提供しております。顧客との契約から生じる収益に関して、主に「SPIDER+」の月額基本利用料等のサービスを継続的に提供することによるストック収益と、「SPIDER+」の提供に伴って付随するスポット作業等から生じるフロー収益に区分しております。これらの区分における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

ストック収益については、顧客との契約期間にわたり履行義務を充足する取引であると判断し、サービスの契約期間にわたり収益を認識しております。

フロー収益については、当該スポット作業等を完了し顧客に提供することで履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足時に一時点で収益を認識しております。

なお、当社グループが認識した収益に係る対価は、契約条件に従い、サービス提供後概ね1か月以内に受領しております。

(4) 重要な外貨建の資産または負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外子会社等の資産及び負債、収益及び費用は、各子会社の決算日等の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金及び随時引き出し可能な預金からなっております。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(2024年12月31日)

(固定資産の減損)

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(千円)

	当連結会計年度
減損損失	229,999
有形固定資産	227,142
無形固定資産	356,695

無形固定資産は、ソフトウェア335,459千円、ソフトウェア仮勘定21,235千円をそれぞれ計上しております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した算出方法

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として事業セグメントごとに資産グルーピングを行っています。減損の兆候の判定は、資産グループを使用した営業活動から生じた損益状況や事業計画、経営環境や市場動向など当社グループが利用可能な情報に基づいており、兆候があると判定された資産グループは、事業計画に基づいて算定される割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定しています。判定の結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要と判断された資産グループは、帳簿価額を回収可能価額(正味売却価額又は使用価値のいずれか高い価額)まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として計上することとしています。

当社グループが事業を提供する建設業界は、慢性的な人手不足や長時間労働が常態化している構造的な課題に加えて、人件費や建設資材価格の高騰、2024年4月から適用開始された「働き方改革を推進するための関係法律の整備に関する法律」による残業時間上限規制への対応など、経営や業務の変革が求められていること等から、建設業各社のDXニーズは今後、一層の拡大が見込まれています。

当社グループは、これらの需要を確実に獲得し事業成長につなげていくため、一定期間において黒字化よりも売上高成長率を重視した戦略的な先行投資を実施しております。

そのため、営業活動から生ずる損益又はキャッシュ・フローが継続してマイナスであることから減損の兆候があると判断しましたが、減損損失の認識の判定において、事業計画に基づいて算定される割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を上回っていることから、下記を除き資産グループに係る減損損失を認識しておりません。

なお、当連結会計年度において、今後のプロダクト戦略に基づいた開発方針の変更に伴い、先行投資の一環として取り組んでいる「SPIDER+の開発基盤を刷新するプロジェクト(リニューアルプロジェクト)」に係る投資額の一部の回収が見込めなくなったため、当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減少額を減損損失として計上しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

資産グループの割引前将来キャッシュ・フローを算出するうえで用いた主要な仮定は、事業計画の売上高の基礎となる「SPIDER+」のID数及びARPU(ID単位の契約単価)、並びにそれらの成長率であります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

主要な仮定には見積りの不確実性を伴うため、経営環境や市場動向などの変化により、見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において重要な影響を与える可能性があります。

当連結会計年度(2025年12月31日)

(繰延税金資産の回収可能性)

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 46,335千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した算出方法

当社グループは、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号)に従って過去の税務上の欠損金の発生状況及び将来の課税所得の見積りにより企業分類を判定し、一時差異等の解消年度のスケジュールリングを行い、回収可能と見込まれる金額について繰延税金資産を計上しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

将来の課税所得の見積りは、翌連結会計年度の予算を基礎としています。予算については、建設DX市場環境の動向を踏まえた事業戦略に基づき、事業別の売上高計画(ストック収入についてはARR)や販売・マーケティング投資、プロダクト戦略や人材戦略に基づく投資等を策定しており、一定の仮定をおいて作成しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当該見積りは、入手可能な情報に基づいて算出しておりますが、不確実な経済条件の変動等によって当該仮定に変化が生じた場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表において、繰延税金資産の金額に影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

リースに関する会計基準等

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
 - ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)
- ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年12月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

(連結貸借対照表関係)

- 1 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行4行と当座貸越契約を締結しております。

当連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入金未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
当座貸越極度額及び 貸出コミットメントの総額	1,450,000千円	1,450,000千円
借入実行残高	500,000 "	500,000 "
差引額	950,000千円	950,000千円

なお、一部の当座貸越契約には財務制限条項が付されており、当該条項に定める遵守義務に抵触した場合、同行からの請求により期限の利益を失い、直ちにこれを支払う義務を負っております。当該財務制限条項は以下のとおりです。

各四半期末日における貸借対照表における純資産の部の金額を10億円以上に維持すること。

各四半期の末日時点における貸借対照表上の数値を用いて、以下の計算式により算出される金額をマイナスとしないこと。

(計算式)現預金 + 運転資金 - 有利子負債

(連結損益計算書関係)

- 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

- 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
広告宣伝費	47,985千円	51,920千円
給与及び手当	1,133,859 "	1,408,977 "
退職給付費用	26,145 "	30,529 "
減価償却費	37,515 "	34,709 "
販売手数料	297,102 "	365,011 "
業務委託費	363,019 "	396,493 "
地代家賃	254,550 "	260,845 "
貸倒引当金繰入額	12 "	886 "

- 3 一般管理費に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	13,302千円	15,762千円

4 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
車両運搬具	千円	2,627千円
計	千円	2,627千円

5 固定資産除売却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	539千円	千円
工具、器具及び備品	3,743 "	2,185 "
計	4,283千円	2,185千円

6 減損損失

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

会社名	場所	用途	種類
スパイダープラス株式会社	日本	事業用資産	ソフトウェア仮勘定

当社グループは、原則として会社単位を基礎として資産のグルーピングを行っており、処分予定資産及び遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、今後のプロダクト戦略に基づいた開発方針の変更に伴い、先行投資の一環として取り組んでいる「SPIDER+の開発基盤を刷新するプロジェクト(リニューアルプロジェクト)」に係る投資額の一部の回収が見込めなくなったため、当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減少額を減損損失(229,999千円)として特別損失に計上しております。

なお、当該資産の回収可能価額の測定にあたっては使用価値を零として算定していることから、具体的な割引率の算定は行っておりません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

(千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
為替換算調整勘定		
当期発生額	6,541	1,631
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	6,541	1,631
法人税等及び税効果額	-	-
為替換算調整勘定	6,541	1,631
その他の包括利益合計	6,541	1,631

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	35,090,800	215,700	-	35,306,500

(変動事由の概要)

普通株式の発行済株式総数の増加215,700株は、新株予約権の権利行使に伴う新株発行によるものであります。

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	152	8	-	160

(変動事由の概要)

自己株式の株式数の増加8株は、単元未満株式の買取請求によるものであります。

3. 新株予約権等に関する事項

内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
		当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結会計 年度末	
2019年ストック・オプション としての第5回新株予約権	-	-	-	-	-	448
合計		-	-	-	-	448

(注) 第5回新株予約権は、権利行使期間の初日は到来しておりますが、一部を除き権利確定条件を満たしておりません。

4. 配当に関する事項

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	35,306,500	200,900	-	35,507,400

(変動事由の概要)

普通株式の発行済株式総数の増加200,900株は、新株予約権の権利行使に伴う新株発行によるものであります。

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	160	-	-	160

3. 新株予約権等に関する事項

内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度期末残高(千円)
		当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
2019年ストック・オプションとしての第5回新株予約権	-	-	-	-	-	345
合計		-	-	-	-	345

(注) 第5回新株予約権は、権利行使期間の初日は到来しておりますが、一部を除き権利確定条件を満たしておりません。

4. 配当に関する事項

該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
現金及び預金	2,740,772千円	2,477,419千円
現金及び現金同等物	2,740,772千円	2,477,419千円

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
1年内	210,539千円	245,216千円
1年超	490,432 "	245,216 "
合計	700,972千円	490,432千円

なお、オペレーティング・リース取引の内容は、不動産賃借によるものであります。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、投機的な取引は行わない方針であります。また、資金調達については金融機関からの借入により調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客及び取次店の信用リスクに晒されております。

敷金及び保証金は、取引先の信用リスクに晒されております。

未払金、未払費用、未払法人税等は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

短期借入金、長期借入金及びリース債務は、主に運転資金及び設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、金利の変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、与信管理規程及び債権管理規程に従い、営業債権について管理部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表わされています。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき管理部門が適時に資金繰り計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

市場リスク(金利等の変動リスク)の管理

変動金利の借入金の金利変動リスクについては、随時市場金利の動向を監視しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(5) 信用リスクの集中

当連結会計年度の連結貸借対照表日現在における営業債権のうち、55.1%が特定の大口取次店に対するものであります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 敷金及び保証金 2	231,988	227,940	4,047
資産計	231,988	227,940	4,047
(1) 長期借入金(1年内返済予定分を含む)	529,748	527,016	2,731
(2) リース債務(1年内返済予定分を含む)	2,155	2,155	0
負債計	531,904	529,171	2,732

1. 現金については注記を省略しており、預金、売掛金、短期借入金、未払金、未払費用、未払法人税等については短期間で決済されるため時価は帳簿価額と近似することから注記を省略しております。なお、長期借入金及びリース債務については、1年内返済予定分を含んでおります。
2. 敷金及び保証金の連結貸借対照表計上額は、資産除去債務の金額を控除した金額を計上しております。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 敷金及び保証金 2	222,729	217,656	5,072
資産計	222,729	217,656	5,072
(1) 長期借入金(1年内返済予定分を含む)	336,677	335,741	935
負債計	336,677	335,741	935

1. 現金については注記を省略しており、預金、売掛金、短期借入金、未払金、未払費用、未払法人税等については短期間で決済されるため時価は帳簿価額と近似することから注記を省略しております。なお、長期借入金については、1年内返済予定分を含んでおります。
2. 敷金及び保証金の連結貸借対照表計上額は、資産除去債務の金額を控除した金額を計上しております。

(注1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	2,740,772	-	-	-
売掛金	572,362	-	-	-
敷金及び保証金	6,740	225,247	-	-
合計	3,319,875	225,247	-	-

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	2,477,419	-	-	-
売掛金	665,686	-	-	-
敷金及び保証金	2,628	220,100	-	-
合計	3,145,735	220,100	-	-

(注2) 借入金その他有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	500,000	-	-	-	-	-
長期借入金	193,071	153,420	139,521	43,736	-	-
リース債務	1,649	506	-	-	-	-
合計	694,721	153,926	139,521	43,736	-	-

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	500,000	-	-	-	-	-
長期借入金	153,420	139,521	43,736	-	-	-
合計	653,420	139,521	43,736	-	-	-

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

該当事項はありません。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
 前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金	-	227,940	-	227,940
資産計	-	227,940	-	227,940
長期借入金(1年内返済予定分を含む)	-	527,016	-	527,016
リース債務(1年内返済予定分を含む)	-	2,155	-	2,155
負債計	-	529,171	-	529,171

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金	-	217,656	-	217,656
資産計	-	217,656	-	217,656
長期借入金(1年内返済予定分を含む)	-	335,741	-	335,741
負債計	-	335,741	-	335,741

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

敷金及び保証金

敷金及び保証金の時価については、敷金及び保証金の金額を当該賃貸借見込期間に見合った国債の利率を基にした一定の割引率により現在価値に割引計算した金額をもって時価としており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金及びリース債務

これらの時価は、元利金の合計額と、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

ただし、変動金利による長期借入金については、金利が一定期間ごとに更改される条件となっているため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから当該帳簿価額によっております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、確定拠出年金制度を採用しております。

2. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度 29,411千円、当連結会計年度 33,261千円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

2. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
新株予約権戻入益	30千円	48千円

3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	第1回新株予約権
決議年月日	2017年11月20日
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 5名
株式の種類及び付与数	普通株式 900,000株(注)2
付与日	2017年11月21日
権利確定条件	付与日(2017年11月21日)から権利確定日(2019年11月20日)まで継続して勤務していること
対象勤務期間	2017年11月21日～2019年11月20日
権利行使期間	2019年11月21日～2027年10月27日

	第2回新株予約権
決議年月日	2017年12月19日
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 3名
株式の種類及び付与数	普通株式 150,000株(注)2
付与日	2017年12月20日
権利確定条件	付与日(2017年12月20日)から権利確定日(2019年12月19日)まで継続して勤務していること
対象勤務期間	2017年12月20日～2019年12月19日
権利行使期間	2019年12月20日～2027年10月27日

	第4回新株予約権
決議年月日	2019年11月15日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 3名 当社従業員 5名
株式の種類及び付与数	普通株式 750,000株(注)2
付与日	2019年11月25日
権利確定条件	付与日(2019年11月25日)から権利確定日(2021年11月15日)まで継続して勤務していること
対象勤務期間	2019年11月25日～2021年11月15日
権利行使期間	2021年11月16日～2029年3月28日

	第5回新株予約権
決議年月日	2019年12月23日
付与対象者の区分及び人数	外部協力者 1名(注)1
株式の種類及び付与数	普通株式 1,500,000株(注)2
付与日	2019年12月25日
権利確定条件	<p>本新株予約権の割当を受けた者(以下、「受託者」という。)は、本新株予約権を行使することができず、かつ、本要項に別段の定めがある場合を除き、受託者より本新株予約権の付与を受けた者(以下、「本新株予約権者」という。)のみが本新株予約権を行使できることとする。</p> <p>本新株予約権者は、2021年12月期から2025年12月期までのいずれかの期において、当社の損益計算書(連結損益計算書を作成した場合には連結損益計算書)に記載された売上高が、2,400百万円を超過した場合にのみ、これ以降本新株予約権を行使することができる。なお、上記における売上高の判定に際しては、適用される会計基準の変更や当社の業績に多大な影響を及ぼす企業買収等の事象が発生し有価証券報告書に記載された実績数値で判定を行うことが適切ではないと取締役会が判断した場合には、当社は合理的な範囲内で当該企業買収等の影響を排除し、判定に使用する実績数値の調整を行うことができるものとする。</p> <p>本新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時においても、当社又は当社の子会社・関連会社の取締役、監査役又は従業員もしくは顧問又は業務委託先等の社外協力者であることを要する。</p> <p>本新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。</p> <p>本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなる場合は、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。</p> <p>各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。</p>
対象勤務期間	-
権利行使期間	2022年4月1日～2029年12月24日

	第6回新株予約権
決議年月日	2020年2月28日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 4名 当社従業員 6名
株式の種類及び付与数	普通株式 1,000,000株(注)2
付与日	2020年2月29日
権利確定条件	付与日(2020年2月29日)から権利確定日(2022年2月28日)まで継続して勤務していること
対象勤務期間	2020年2月29日～2022年2月28日
権利行使期間	2022年3月1日～2030年2月13日

- (注) 1. 第5回新株予約権は、社会保険労務士 安藤龍平を受託者とする信託に割当てられ、当社による受益者の指定時に、指定された当社取締役及び従業員等に交付されます。
2. 株式数に換算して記載しております。なお、2020年12月8日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行っているため、当該株式分割による調整後の株数を記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2025年12月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。なお、2020年12月8日付株式分割(普通株式1株につき100株の割合)による分割後の数値を記載しております。

ストック・オプションの数

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第4回新株予約権	第5回新株予約権	第6回新株予約権
権利確定前(株)					
前連結会計年度末	-	-	-	960,700	-
付与	-	-	-	-	-
失効	-	-	-	105,000	-
権利確定	-	-	-	322,900	-
未確定残	-	-	-	532,800	-
権利確定後(株)					
前連結会計年度末	76,700	116,800	53,400	161,100	254,400
権利確定	-	-	-	322,900	-
権利行使	10,000	-	5,500	137,200	48,200
失効	-	-	-	17,000	-
未行使残	66,700	116,800	47,900	329,800	206,200

単価情報

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第4回新株予約権	第5回新株予約権	第6回新株予約権
権利行使価格(円)	120	120	165	180	180
行使時平均株価(円)	497	-	481	386	484
付与日における公正な評価単価(円)	-	-	-	-	-

4. 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法
 該当事項はありません。

5. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

6. ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

当連結会計年度末における本源的価値の合計額	157,350千円
当連結会計年度末において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額	48,533千円

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金(注)	760,571千円	769,876千円
未払事業税	6,485 "	9,317 "
未払事業所税	1,424 "	1,525 "
未払退職給付費用	888 "	895 "
未払費用	3,853 "	13,447 "
減損損失	70,425 "	72,493 "
減価償却超過額	2,643 "	21,862 "
資産除去債務	2,682 "	2,784 "
敷金償却	6,900 "	9,766 "
その他	2,901 "	6,280 "
繰延税金資産小計	858,777千円	908,250千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注)	760,571 "	749,672 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性 引当額	98,076 "	110,033 "
評価性引当額小計	858,648 "	859,705 "
繰延税金資産合計	129千円	48,544千円
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	2,329 "	2,209 "
繰延税金負債合計	2,329千円	2,209千円
繰延税金資産純額又は繰延税金負債純額()	2,199千円	46,335千円

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金 ()	-	-	15,067	-	1,791	743,711	760,571千円
評価性引当額	-	-	15,067	-	1,791	743,711	760,571 "
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	- "

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金 (1)	-	-	-	1,730	3,646	764,500	769,876千円
評価性引当額	-	-	-	1,730	3,646	744,295	749,672 "
繰延税金資産	-	-	-	-	-	20,204	20,204 " (2)

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金769,876千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産20,204千円を計上しております。当該繰延税金資産は、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断しております。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

前連結会計年度及び当連結会計年度は、税金等調整前当期純損失であるため注記を省略しております。

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

建物賃貸借契約に基づき使用する建物等の退去時における原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から15年と見積り、割引率は当該期間に応じた国債の利率を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
期首残高	6,375千円	8,760千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	2,311 "	- "
時の経過による調整額	74 "	74 "
期末残高	8,760千円	8,835千円

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

収益認識の時期別に分解した場合の内訳は、以下のとおりであります。なお、その他の収益はありません。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位:千円)

	売上高
ストック収益	3,990,261
フロー収益	81,875
顧客との契約から生じる収益	4,072,136
外部顧客への売上高	4,072,136

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位:千円)

	売上高
ストック収益	4,799,890
フロー収益	95,646
顧客との契約から生じる収益	4,895,537
外部顧客への売上高	4,895,537

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4.会計方針に関する事項 (3) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権は、連結貸借対照表上の「売掛金」になります。

契約負債は、顧客から受領した対価のうち既に収益として認識した額を上回る部分であります。これらのサービスの提供に伴って履行義務は充足され、契約負債は収益へと振替えられます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債の残高に含まれていた額は、42,301千円であり
 ます。

(単位:千円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	469,652
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	572,362
契約負債(期首残高)	42,301
契約負債(期末残高)	90,038

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社では、当初に予想される契約期間が1年超の重要な契約がないため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない金額はありません。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権は、連結貸借対照表上の「売掛金」になります。

契約負債は、顧客から受領した対価のうち既に収益として認識した額を上回る部分であります。これらのサービスの提供に伴って履行義務は充足され、契約負債は収益へと振替えられます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債の残高に含まれていた額は、90,038千円であります。

(単位：千円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	572,362
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	665,686
契約負債(期首残高)	90,038
契約負債(期末残高)	110,354

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社では、当初に予想される契約期間が1年超の重要な契約がないため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

当社グループは、単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

当社グループは、単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービス区分の売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービス区分の売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

当連結会計年度において、今後のプロダクト戦略に基づいた開発方針の変更に伴い、投資額の回収が見込めなくなったため、一部のソフトウェア仮勘定の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(229,999千円)として特別損失に計上しております。

なお、当社グループは、単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者の取引

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり純資産額	74.92円	74.97円
1株当たり当期純損失()	21.92円	0.49円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。

2. 1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり当期純損失		
親会社株主に帰属する当期純損失()(千円)	771,659	17,357
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純損失()(千円)	771,659	17,357
普通株式の期中平均株式数(株)	35,207,177	35,362,360
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要		

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度末 (2024年12月31日)	当連結会計年度末 (2025年12月31日)
純資産の部の合計額(千円)	2,645,769	2,662,211
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	448	345
(うち新株予約権(千円))	(448)	(345)
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	2,645,320	2,661,866
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	35,306,340	35,507,240

(重要な後発事象)

(資本金及び資本準備金の額の減少並びに剰余金の処分)

当社は、2026年2月12日開催の取締役会において、2026年3月25日開催予定の第27期定時株主総会に、「資本金及び資本準備金の額の減少並びに剰余金の処分の件」について付議することを決議いたしました。

1. 目的

経営戦略の一環として、財務体質の健全化を図るとともに、将来の資本政策の機動性及び柔軟性を確保することを目的として、会社法第447条第1項及び第448条第1項の規定に基づき、資本金及び資本準備金の額の減少を行い、これらをその他資本剰余金に振り替えるとともに、会社法第452条の規定に基づき、増加後のその他資本剰余金の一部を繰越利益剰余金に振り替え、繰越利益剰余金の欠損額の填補に充当するものであります。

2. 資本金の額の減少の内容

(1) 減少する資本金の額

2025年12月31日現在の資本金の額2,513,849,730円のうち2,503,849,730円を減少し、その減少額全額をその他資本剰余金に振り替え、減少後の資本金の額を10,000,000円といたします。なお、当社が発行している新株予約権が効力発生日までに行使された場合、資本金の額及び減少後の資本金の額が変動します。

(2) 資本金の額の減少の方法

発行済株式総数の変更は行わず、減少する資本金の額をその他資本剰余金に振り替えます。

3. 資本準備金の額の減少の内容

(1) 減少する資本準備金の額

2025年12月31日現在の資本準備金の額2,597,323,917円のうち2,587,323,917円を減少し、その減少額全額をその他資本剰余金に振り替え、減少後の資本準備金の額を10,000,000円といたします。なお、当社が発行している新株予約権が効力発生日までに行使された場合、資本準備金の額及び減少後の資本準備金の額が変動します。

(2) 資本準備金の額の減少の方法

発行済株式総数の変更は行わず、減少する資本準備金の額をその他資本剰余金に振り替えます。

4. その他資本剰余金の処分の内容

上記の資本金及び資本準備金の額の減少の効力発生を条件として、会社法第452条の規定に基づき、その他資本剰余金のうち2,645,596,666円を繰越利益剰余金に振り替えて、欠損填補に充当いたします。これにより繰越利益剰余金の欠損が解消されます。

(1) 減少する剰余金の項目及びその額

その他資本剰余金 2,645,596,666円

(2) 増加する剰余金の項目及びその額

繰越利益剰余金 2,645,596,666円

5. 資本金及び資本準備金の額の減少並びにその他資本剰余金の処分の日程

- | | |
|-----------------|----------------|
| (1) 取締役会決議日 | 2026年2月12日 |
| (2) 定時株主総会決議日 | 2026年3月25日(予定) |
| (3) 債権者異議申述公告日 | 2026年3月26日(予定) |
| (4) 債権者異議申述最終期日 | 2026年4月27日(予定) |
| (5) 効力発生日 | 2026年5月1日(予定) |

6. 今後の見通し

本件は、貸借対照表の純資産の部における勘定科目の振替処理であり純資産の額に変動はなく、業績に与える影響はございません。なお、本件は、2026年3月25日開催予定の定時株主総会において承認可決されることを条件といたします。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	500,000	500,000	1.6	-
1年以内に返済予定の長期借入金	193,071	153,420	0.9	-
1年以内に返済予定のリース債務	1,649	-	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	336,677	183,257	0.9	2027年～2028年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	506	-	-	-
合計	1,031,904	836,677	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	139,521	43,736	-	-

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (千円)	2,360,312	4,895,537
税金等調整前 中間(当期)純損失() (千円)	33,455	40,177
親会社株主に帰属する 中間(当期)純損失() (千円)	38,901	17,357
1株当たり 中間(当期)純損失() (円)	1.10	0.49

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,695,606	2,453,156
売掛金	1 572,575	1 666,002
前払費用	74,029	102,993
その他	6,594	10,849
貸倒引当金	12	899
流動資産合計	3,348,793	3,232,103
固定資産		
有形固定資産		
建物	233,010	233,010
車両運搬具	7,594	11,135
工具、器具及び備品	103,391	72,388
リース資産	8,068	
減価償却累計額	124,923	105,603
有形固定資産合計	227,142	210,930
無形固定資産		
ソフトウェア	335,459	373,035
ソフトウェア仮勘定	21,235	52,065
無形固定資産合計	356,695	425,101
投資その他の資産		
関係会社株式	64,541	20,868
繰延税金資産		46,335
敷金及び保証金	231,490	222,330
その他	14	209
投資その他の資産合計	296,046	289,744
固定資産合計	879,884	925,776
資産合計	4,228,677	4,157,879

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
短期借入金	2 500,000	2 500,000
1年内返済予定の長期借入金	193,071	153,420
リース債務	1,649	
未払金	215,406	226,102
未払費用	117,058	162,101
契約負債	90,246	110,064
未払法人税等	32,073	53,652
未払消費税等	54,314	87,361
預り金	12,289	13,266
流動負債合計	1,216,109	1,305,968
固定負債		
長期借入金	336,677	183,257
リース債務	506	
繰延税金負債	2,199	
資産除去債務	8,760	8,835
固定負債合計	348,143	192,092
負債合計	1,564,253	1,498,061
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,496,082	2,513,849
資本剰余金		
資本準備金	2,579,556	2,597,323
その他資本剰余金	194,084	194,084
資本剰余金合計	2,773,640	2,791,407
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	2,605,559	2,645,596
利益剰余金合計	2,605,559	2,645,596
自己株式	188	188
株主資本合計	2,663,975	2,659,472
新株予約権	448	345
純資産合計	2,664,424	2,659,817
負債純資産合計	4,228,677	4,157,879

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	1 4,073,237	1 4,895,754
売上原価	1,303,395	1,276,160
売上総利益	2,769,841	3,619,594
販売費及び一般管理費	1, 2 3,278,999	1, 2 3,612,242
営業利益又は営業損失()	509,157	7,351
営業外収益		
受取利息	242	3,865
受取手数料	1 6,668	1 3,843
その他	2,040	1,039
営業外収益合計	8,951	8,748
営業外費用		
支払利息	10,587	11,049
支払手数料	2,959	23,813
その他	110	913
営業外費用合計	13,658	35,776
経常損失()	513,863	19,675
特別利益		
固定資産売却益		3 2,627
新株予約権戻入益	30	48
特別利益合計	30	2,675
特別損失		
減損損失	5 229,999	
固定資産除売却損	4 4,283	4 2,185
関係会社株式評価損		6 43,672
特別損失合計	234,283	45,858
税引前当期純損失()	748,116	62,858
法人税、住民税及び事業税	10,891	25,714
法人税等調整額	537	48,534
法人税等合計	11,429	22,820
当期純損失()	759,545	40,037

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
労務費		501,361	38.5	317,897	24.9
経費		802,033	61.5	958,262	75.1
当期総製造費用		1,303,395	100.0	1,276,160	100.0
期首仕掛品		-		-	
合計		1,303,395		1,276,160	
期末仕掛品		-		-	
当期売上原価		1,303,395		1,276,160	

(注) 主な内訳は、次のとおりであります。

項目	前事業年度(千円)	当事業年度(千円)
通信費	430,839	482,503
支払手数料	239,163	338,434

(原価計算の方法)

当社の原価計算は、個別原価計算による実際原価計算であります。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本								新株 予約権	純資産 合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株 式	株主資本 合計		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他利益剰 余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計				
当期首残高	2,476,719	2,560,193	194,084	2,754,277	1,846,013	1,846,013	184	3,384,799	525	3,385,324
当期変動額										
新株の発行 (新株予約 権の行使)	19,362	19,362		19,362				38,725		38,725
当期純損失 ()					759,545	759,545		759,545		759,545
自己株式の 取得							3	3		3
株主資本以 外の項目の 当期変動額 (純額)									76	76
当期変動額合 計	19,362	19,362		19,362	759,545	759,545	3	720,823	76	720,899
当期末残高	2,496,082	2,579,556	194,084	2,773,640	2,605,559	2,605,559	188	2,663,975	448	2,664,424

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本								新株 予約権	純資産 合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株 式	株主資本 合計		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他利益剰 余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計				
当期首残高	2,496,082	2,579,556	194,084	2,773,640	2,605,559	2,605,559	188	2,663,975	448	2,664,424
当期変動額										
新株の発行 (新株予約 権の行使)	17,767	17,767		17,767				35,534		35,534
当期純損失 ()					40,037	40,037		40,037		40,037
自己株式の 取得										
株主資本以 外の項目の 当期変動額 (純額)									103	103
当期変動額合 計	17,767	17,767		17,767	40,037	40,037		4,503	103	4,606
当期末残高	2,513,849	2,597,323	194,084	2,791,407	2,645,596	2,645,596	188	2,659,472	345	2,659,817

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く。)及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物	3～15年
車両運搬具	6年
工具、器具及び備品	3～15年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は次のとおりであります。

ソフトウェア(自社利用分) 5年(社内における利用可能期間)

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

2. 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

3. 収益及び費用の計上基準

当社の主たる事業であるICT事業において、施工管理ソフトウェア「SPIDER+」を提供しております。顧客との契約から生じる収益に関して、主に「SPIDER+」の月額基本利用料等のサービスを継続的に提供することによるストック収益と、「SPIDER+」の提供に伴って付随するスポット作業等から生じるフロー収益に区分しております。これらの区分における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

ストック収益については、顧客との契約期間にわたり履行義務を充足する取引であると判断し、サービスの契約期間にわたり収益を認識しております。

フロー収益については、当該スポット作業等を完了し顧客に提供することで履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足時に一時点で収益を認識しております。

なお、当社が認識した収益に係る対価は、契約条件に従い、サービス提供後概ね1か月以内に受領しております。

(重要な会計上の見積り)

前事業年度(2024年12月31日)

(固定資産の減損)

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(千円)

	当事業年度
減損損失	229,999
有形固定資産	227,142
無形固定資産	356,695

無形固定資産は、ソフトウェア335,459千円、ソフトウェア仮勘定21,235千円をそれぞれ計上しております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

当事業年度(2025年12月31日)

(繰延税金資産の回収可能性)

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 46,335千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

(表示方法の変更)

該当事項はありません。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期金銭債権	398千円	309千円

2 金融機関との当座貸越及びコミットメントラインに関する契約

連結財務諸表「注記事項(連結貸借対照表関係)」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	1,998千円	4,230千円
販売費及び一般管理費	690 "	1,565 "
営業取引以外の取引高	1,994 "	2,659 "

2 販売費に属する費用のおおよその割合は、前事業年度15.8%、当事業年度16.7%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度84.2%、当事業年度83.3%であります。販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
広告宣伝費	47,985千円	51,920千円
給与及び手当	1,148,557 "	1,420,629 "
減価償却費	37,515 "	34,709 "
販売手数料	297,792 "	366,576 "
業務委託費	361,995 "	396,493 "
地代家賃	252,657 "	259,021 "
貸倒引当金繰入額	12 "	886 "

3 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
車両運搬具	千円	2,627千円
計	"	2,627 "

4 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	539千円	千円
工具、器具及び備品	3,743 "	2,185 "
計	4,283 "	2,185 "

5 減損損失

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

連結財務諸表「注記事項(連結損益計算書関係)」に同一の内容を記載しているため、記載を省略してあります。

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

6 関係会社株式評価損

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

関係会社株式評価損は子会社であるSpiderPlus Vietnam, Co., Ltd.の株式に対して減損処理を行ったものであります。

関係会社株式評価損 43,672千円

(有価証券関係)

1. 子会社株式及び関連会社株式

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：千円)

区分	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
子会社株式	64,541	20,868
計	64,541	20,868

2. 減損処理を行った有価証券

前事業年度(2024年12月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(2025年12月31日)

当事業年度において減損処理を行い、関係会社株式評価損43,672千円を計上しております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	758,779千円	764,500千円
未払事業税	6,485 "	9,317 "
未払事業所税	1,424 "	1,525 "
未払退職給付費用	888 "	895 "
未払費用	3,617 "	13,357 "
関係会社株式	- "	13,765 "
減損損失	70,425 "	72,493 "
減価償却超過額	2,643 "	21,862 "
資産除去債務	2,682 "	2,784 "
敷金償却	6,900 "	9,766 "
その他	2,901 "	6,280 "
繰延税金資産小計	856,750千円	916,549千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	758,779 "	744,295 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	97,841 "	123,709 "
評価性引当額小計	856,620千円	868,004千円
繰延税金資産合計	129千円	48,544千円
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	2,329千円	2,209千円
繰延税金負債合計	2,329 "	2,209 "
繰延税金資産純額又は繰延税金負債純額()	2,199千円	46,335千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

前事業年度及び当事業年度は、税引前当期純損失であるため注記を省略しております。

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

(資本金及び資本準備金の額の減少並びに剰余金の処分)

当社は、2026年2月12日開催の取締役会において、2026年3月25日開催予定の第27期定時株主総会に、「資本金及び資本準備金の額の減少並びに剰余金の処分の件」について付議することを決議いたしました。なお、詳細については、連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額(千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高(千円)
有形固定資産							
建物	233,010	-	-	233,010	59,771	17,381	173,239
車両運搬具	7,594	10,924	7,384	11,135	1,403	1,735	9,731
工具、器具及び備品	103,391	4,789	35,792	72,388	44,427	7,943	27,960
リース資産	8,068	-	8,068	-	-	947	-
有形固定資産計	352,066	15,713	51,245	316,534	105,603	28,007	210,930
無形固定資産							
ソフトウェア	641,390	170,228	-	811,619	438,584	132,653	373,035
ソフトウェア仮勘定	21,235	213,795	182,964	52,065	-	-	52,065
無形固定資産計	662,626	384,024	182,964	863,685	438,584	132,653	425,101

- (注) 1. 当期首残高及び当期末残高は、取得価額により記載しております。
 2. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。
 ソフトウェア及び 自社利用ソフトウェア(施工管理ソフトウェア「SPIDER+」)の開発投資201,059
 ソフトウェア仮勘定 千円
 3. 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。
 ソフトウェア仮勘定 本勘定への振替による減少

【引当金明細表】

科目	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	12	1,190	303	899

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎事業年度終了後3ヶ月以内
基準日	毎年12月31日
剰余金の配当の基準日	毎年6月30日 毎年12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告は、電子公告により行います。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 https://spiderplus.co.jp/
株主に対する特典	毎年12月末日時点の株主名簿に記録された500株以上保有の株主に対し、2,000円相当のデジタルギフトを贈呈いたします。

(注) 当社の単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第26期(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)2025年3月26日関東財務局長に提出。

(2) 半期報告書及び確認書

事業年度 第27期中(自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)2025年8月6日関東財務局長に提出。

(3) 臨時報告書

2025年3月27日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年3月24日

スパイダープラス株式会社
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 中村 憲一

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 横山 雄一

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているスパイダープラス株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、スパイダープラス株式会社及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>スパイダープラス株式会社（以下、「会社」という。）は、2025年12月31日現在、連結貸借対照表上、繰延税金資産を46,335千円計上している。</p> <p>会社は、繰延税金資産の計上に当たり、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号）に従い過去の税務上の欠損金の発生状況及び将来の課税所得の見積りにより会社分類を決定したうえで、会社分類に基づき一時差異等の解消年度のスケジューリングを行い、繰延税金資産の回収可能額を見積っている。</p> <p>会社は、【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載のとおり将来の課税所得の見積りにおいて、翌連結会計年度の予算を基礎としており、建設DX市場環境の動向を踏まえた事業戦略に基づき、事業別の売上高計画（ストック収入についてはARR）や販売・マーケティング投資、プロダクト戦略や人材戦略に基づく投資等を策定している。</p> <p>将来の課税所得の見積りの基礎となる予算の主要項目である売上高計画のストック収入に係るARRは、建設DX市場環境の動向や会社の事業戦略などに一定の仮定をおいて策定されており不確実性を伴うことから、経営者の主観的な判断が必要となる。このため、当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性を検討するために、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> 繰延税金資産の回収可能性に関する会社の判断プロセスに係る内部統制を理解した。 将来の課税所得の見積りの基礎となる予算について取締役会において承認されていることを取締役会議事録を閲覧し確かめた。 過年度に策定された当期の予算と実績を比較することにより、事業計画の見積りプロセスの有効性を評価した。 会社分類の判定が、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」に基づいて適切に行われているか、会社の判定資料を基に検討した。 翌連結会計年度の予算及び予算を基礎として算定された課税所得の見積りについて合理性を検討した。検討に当たって、特に、売上高計画のストック収入に係るARRについて、その構成要素である顧客単価（ARPA）と契約企業数に分解し、過去の実績推移及び外部の市場成長レポート等との整合性を比較検討した。 会社が作成した一時差異等の解消年度についてのスケジューリング資料に基づき、税務上の繰越欠損金の利用や一時差異等の解消が見込まれる時期とその金額の合理性を検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないとは判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、スパイダープラス株式会社の2025年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、スパイダープラス株式会社が2025年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年3月24日

スパイダープラス株式会社
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 中村 憲一

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 横山 雄一

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているスパイダープラス株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの第27期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、スパイダープラス株式会社の2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項(繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性)と同一内容であるため、記載を省略している。
--

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。