

**【表紙】**

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年3月26日
【事業年度】	第26期（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）
【会社名】	株式会社フォーサイド
【英訳名】	Forside Co.,Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役 大島 正人
【本店の所在の場所】	東京都中央区日本橋室町三丁目3番1号
【電話番号】	03(6262)1056
【事務連絡者氏名】	常務取締役 大島 崇
【最寄りの連絡場所】	東京都中央区日本橋室町三丁目3番1号
【電話番号】	03(6262)1056
【事務連絡者氏名】	常務取締役 大島 崇
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第22期	第23期	第24期	第25期	第26期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
営業収益 (千円)	4,894,414	4,988,151	4,817,220	5,340,241	8,748,842
経常利益又は経常損失 (千円)	182,443	74,510	44,291	47,563	479,805
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 (千円)	85,850	107,817	113,576	64,417	440,577
包括利益 (千円)	83,388	111,050	114,455	71,063	440,585
純資産額 (千円)	1,166,936	1,055,690	1,575,326	2,499,989	3,077,986
総資産額 (千円)	4,426,573	4,249,015	4,448,423	3,565,357	4,712,102
1株当たり純資産額 (円)	35.76	32.44	41.82	58.56	70.61
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (円)	2.64	3.31	3.31	1.63	10.17
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	26.3	24.8	35.4	70.1	65.3
自己資本利益率 (%)	7.7	9.7	8.6	3.2	15.8
株価収益率 (倍)	40.15	-	20.54	109.82	15.83
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	180,881	329,264	115,170	163,900	668,770
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	163,985	124,391	61,643	596,922	217,374
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	194,973	120,040	192,471	639,926	93,444
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	1,263,904	941,845	1,190,615	1,404,029	2,197,121
従業員数 (人)	91	90	90	55	180
(外、平均臨時雇用者数)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)

(注) 1. 第22期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、希薄化効果を有していないため記載しておりません。また、第23期から第26期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 第23期の株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失を計上しているため記載しておりません。

3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第23期の期首から適用しており、第23期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第22期	第23期	第24期	第25期	第26期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (千円)	258,282	229,615	247,845	243,538	373,832
経常利益又は経常損失 (千円)	5,355	18,266	47,032	11,022	155,823
当期純利益又は当期純損失 (千円)	105,810	11,133	23,029	203,812	152,936
資本金 (千円)	100,000	100,000	10,000	10,000	10,000
発行済株式総数 (株)	32,557,704	32,557,704	37,687,704	43,687,704	43,687,704
純資産額 (千円)	630,384	619,055	1,001,206	2,058,618	2,348,966
総資産額 (千円)	1,126,318	994,149	1,131,891	2,079,101	2,378,569
1株当たり純資産額 (円)	19.37	19.03	26.58	48.22	53.89
1株当たり配当額 (円)	-	-	-	-	-
(うち1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (円)	3.25	0.34	0.67	5.17	3.53
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	56.0	62.3	88.5	99.0	98.8
自己資本利益率 (%)	15.5	1.8	2.8	13.3	6.9
株価収益率 (倍)	-	-	-	34.62	45.61
配当性向 (%)	-	-	-	-	-
従業員数 (人)	3	4	4	5	4
(外、平均臨時雇用者数)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
株主総利回り (%)	135.9	85.9	87.2	229.5	206.4
(比較指標：配当込みTOPIX)	(112.7)	(110.0)	(141.1)	(169.9)	(213.2)
最高株価 (円)	155	107	88	735	315
最低株価 (円)	77	63	64	67	107

- (注) 1. 第22期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。第23期から第26期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 第22期から第24期の株価収益率については、当期純損失を計上しているため記載しておりません。
3. 最高株価及び最低株価は2022年4月3日までは東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)、2022年4月4日以降は東京証券取引所スタンダード市場におけるものであります。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第23期の期首から適用しており、第23期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用後の指標等となっております。

## 2【沿革】

年月	事業内容
2000年 3月	東京都渋谷区に資本金1億円をもって株式会社フォーサイド・ドット・コムを設立、携帯電話向けコンテンツプロバイダー事業を開始
2000年 5月	本社事務所を東京都新宿区に開設
2000年 9月	NTTドコモ iモードでコンテンツ配信サービス開始
2000年12月	DDIポケット H"LINK及びfeel H"でコンテンツ配信サービス開始
2000年12月	本店登記を東京都新宿区西新宿四丁目3番12号に移転
2001年 1月	KDDI EZwebでコンテンツ配信サービス開始
2001年 2月	J-Phone J-SkyWebでコンテンツ配信サービス開始
2001年 2月	資本金を1億6,525万円に増資
2001年 3月	NTTドコモ M-Stageで音楽配信サービス開始
2001年 3月	DDIポケット Sound Marketで音楽配信サービス開始
2001年 9月	携帯電話向け着メロ検索ポータルサイト「For-side」のサービス開始
2001年 9月	資本金を2億525万円に増資
2001年10月	資本金を2億8,465万円に増資
2002年 5月	電気通信事業法に基づく一般第二種電気通信事業を届出
2002年10月	ジャスダック市場に株式を上場、公募により資本金を6億4,802万5千円に増資
2002年12月	本社事務所を東京都新宿区西新宿六丁目10番1号に移転
2003年 8月	韓国に100%出資子会社「For-side.com KOREA Co.,Ltd.」設立
2003年 9月	米国に100%出資子会社「For-side.com.U.S.A.Co.,Ltd.」設立
2003年10月	英国に100%出資子会社「For-side.com.U.K.Co.,Ltd.」設立
2004年 4月	韓国においてICO Co.,Ltd.及びMcres Co.,Ltd.の株式を取得し子会社化
2004年 4月	公募により資本金を4億2万5千円に増資
2004年 5月	米国においてZingy, Inc.の株式を取得し子会社化
2004年 7月	米国に100%出資子会社「For-sidePlus.U.S.A.Co.,Ltd.」設立
2004年 7月	米国に100%出資子会社「For-sidePlus.U.K.Co.,Ltd.」設立
2004年 8月	米国においてVindigo, Inc.の株式を取得し子会社化
2004年 8月	公募により資本金を1億4,293,325千円に増資
2004年 9月	米国に100%出資子会社「For-sidePlus.KOREA.Co.,Ltd.」設立
2004年12月	日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場
2004年12月	株式会社オン・ザ・ラインの株式を取得し子会社化
2005年 4月	株式会社ハリケーンを吸収合併
2005年 6月	英国においてiTouch plcの株式を取得し子会社化
2005年10月	株式会社キャスコの株式を取得し子会社化
2005年11月	Mobivillage S.A.、iTouch Nordics ASA(旧Telitas ASA)を、欧州の海外子会社を統括する持株会社「iTouch Holdings,Ltd.」(旧For-side.com.EU.Co.,Ltd.)に再編し、「For-sidePlus.U.K.Co.,Ltd.」を解散
2006年11月	株式会社オン・ザ・ラインを売却
2006年12月	株式会社キャスコを売却
2007年 1月	Widefos Co.,Ltd.を売却
2007年 2月	iTouch Holdings,Ltd.を売却
2007年 5月	資本金を9億1,710万円に減資
2007年 7月	For-sidePlus.KOREA.Co.,Ltd.を解散
2008年 8月	本社事務所を東京都新宿区西新宿六丁目8番1号に移転
2008年 9月	Vindigo,Inc.(旧Zingy,Inc.)を解散
2009年 3月	資本金を4億9,450万円に減資
2009年 8月	豪州において子会社「For-side.com.AU.PTY.,Ltd」設立
2009年12月	英国においてMobcast Service,Ltd.(旧Spoken Entertainment,Ltd.)に出資
2011年 4月	株式会社フォーサイド・ドット・コムから株式会社SmartEbook.comに商号変更
2011年 5月	福岡出張所を開設し本社機能を東京都新宿区から福岡県福岡市に移転

年月	事業内容
2012年 4月	本店所在地を東京都新宿区から福岡県福岡市に変更
2012年 5月	中国において子会社「系瑪伊布克信息科技(上海)有限公司」設立
2012年 7月	インドにおいて「Indo SmartEbook.com Private Limited」設立
2012年 9月	Mobcast Service,Ltd.の株式を売却
2013年 5月	ベトナムにおいて「SmartEbook.com Vietnam Company Limited」設立
2013年 5月	メキシコにおいて「SmartEbook.com Mexico, S.de R.L.de C.V.」設立
2013年 8月	インドネシアにおいて「PT.SMARTEBOOKCOM INDONESIA」設立
2014年 8月	Indo SmartEbook.com Private Limitedを売却
2014年 1 1月	株式会社フォーサイドブックを新設分割し、持株会社体制へ移行
2014年 1 1月	資本金を1億円に減資
2014年 1 2月	株式会社デジタルリオの株式を取得し子会社化
2014年 1 2月	For-side.com.AU.PTY.,Ltdを解散
2015年 1月	本店所在地を福岡県福岡市から東京都中央区に変更
2015年 1月	株式会社フォーサイドペイメントゲートウェイを設立
2015年 3月	SmartEbook.com Mexico, S.de R.L.de C.V.」を解散
2015年 4月	株式会社SmartEbook.comから株式会社フォーサイドに商号変更
2015年 4月	系瑪伊布克信息科技(上海)有限公司を解散
2015年 4月	資本金を2億9,999万円に増資
2015年 4月	フォーサイドエンタテインメント株式会社を設立
2015年 1 1月	フォーサイドリアルエステート株式会社を設立
2015年 1 1月	株式会社クレディエンスの株式を取得し子会社化
2016年 2月	株式会社クレディエンスを存続会社とする吸収合併方式にて株式会社フォーサイドペイメントゲートウェイを解散
2016年 3月	資本金を5億250万円に増資
2016年 4月	資本金を5億2,528万円に増資
2016年 9月	株式会社デジタルリオの株式を売却
2017年 3月	株式会社ブレイクの株式を取得し子会社化
2017年 4月	「PT.SMARTEBOOKCOM INDONESIA」を解散
2017年 6月	資本金を7億2,618万円に増資
2017年 6月	日本賃貸住宅保証機構株式会社の株式を取得し子会社化
2017年 7月	資本金を7億3,757万円に増資
2017年 8月	資本金を8億591万円に増資
2017年 1 2月	「SmartEbook.com Vietnam Company Limited」を解散
2018年 1月	資本金を10億8,191万円に増資
2018年 2月	資本金を11億9,416万円に増資
2018年 5月	資本金を12億6,491万円に増資
2019年 3月	日本賃貸住宅保証機構株式会社の株式を追加取得し完全子会社化
2019年 6月	株式会社マーベラスアークを設立
2019年 7月	フォーサイドメディア株式会社を設立
2019年 8月	布雷克商貿(昆山)有限公司を設立
2019年 1 1月	資本金を14億3,253万円に増資
2020年 1 2月	日本賃貸住宅保証機構株式会社を存続会社とする吸収合併方式にてフォーサイドリアルエステート株式会社を解散
2021年 5月	資本金を1億円に減資
2022年 4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所のJASDAQ(スタンダード)からスタンダード市場に移行
2023年 1月	フォーサイドフィナンシャルサービス株式会社の株式を売却
2023年 1月	株式会社マーベラスアークの株式を売却
2023年 8月	資本金を3億263万円に増資
2023年 1 1月	資本金を1,000万円に減資
2024年 1月	株式会社ポップティーンを存続会社とする吸収合併方式にてフォーサイドメディア株式会社を解散
2024年 2月	株式会社AI Tech Solutionsを設立
2024年 7月	資本金を1億476万円に増資
2024年 8月	資本金を2億3,541万円に増資
2024年 8月	株式会社エムの株式を取得し子会社化
2024年 9月	資本金を2億9,890万円に増資
2024年 1 0月	資本金を5億3,714万円に増資
2024年 1 0月	日本賃貸住宅保証機構株式会社の株式を売却
2024年 1 2月	資本金を1,000万円に減資
2025年 3月	株式会社antzの株式を取得し子会社化

### 3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社（株式会社フォーサイド）及び連結子会社7社により構成されております。

当社グループのセグメントは、プライズ事業、コンテンツ事業、イベント事業、マスターライセンス事業、AI関連事業、物流関連事業、総合人材サービス事業から構成されており、各セグメントの内容及び各社の位置付けは以下のとおりであります。また、2025年3月31日付で株式会社antzの全株式を取得し、連結の範囲に含めており、総合人材サービス事業を当連結会計年度より新たに開始しております。なお、新たな事業の開始に伴い、当連結会計年度より報告セグメントの区分を変更しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

当社は、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

#### プライズ事業

株式会社ブレイクがクレーンゲーム機等のプライズゲーム用景品の企画・製作・販売を行っております。

#### コンテンツ事業

主に株式会社ポップティーンが電子書籍配信サイト「モビぶっく」の運営を行っております。

#### イベント事業

株式会社ブレイクが各地の大型商業施設の催事場にて著名なコンテンツの展示販売を中心に行っております。

#### マスターライセンス事業

主に株式会社ポップティーンが出版事業を行っております。

#### AI関連事業

株式会社AI Tech SolutionsがAIを活用した事業効率化ツールの開発等を行っております。

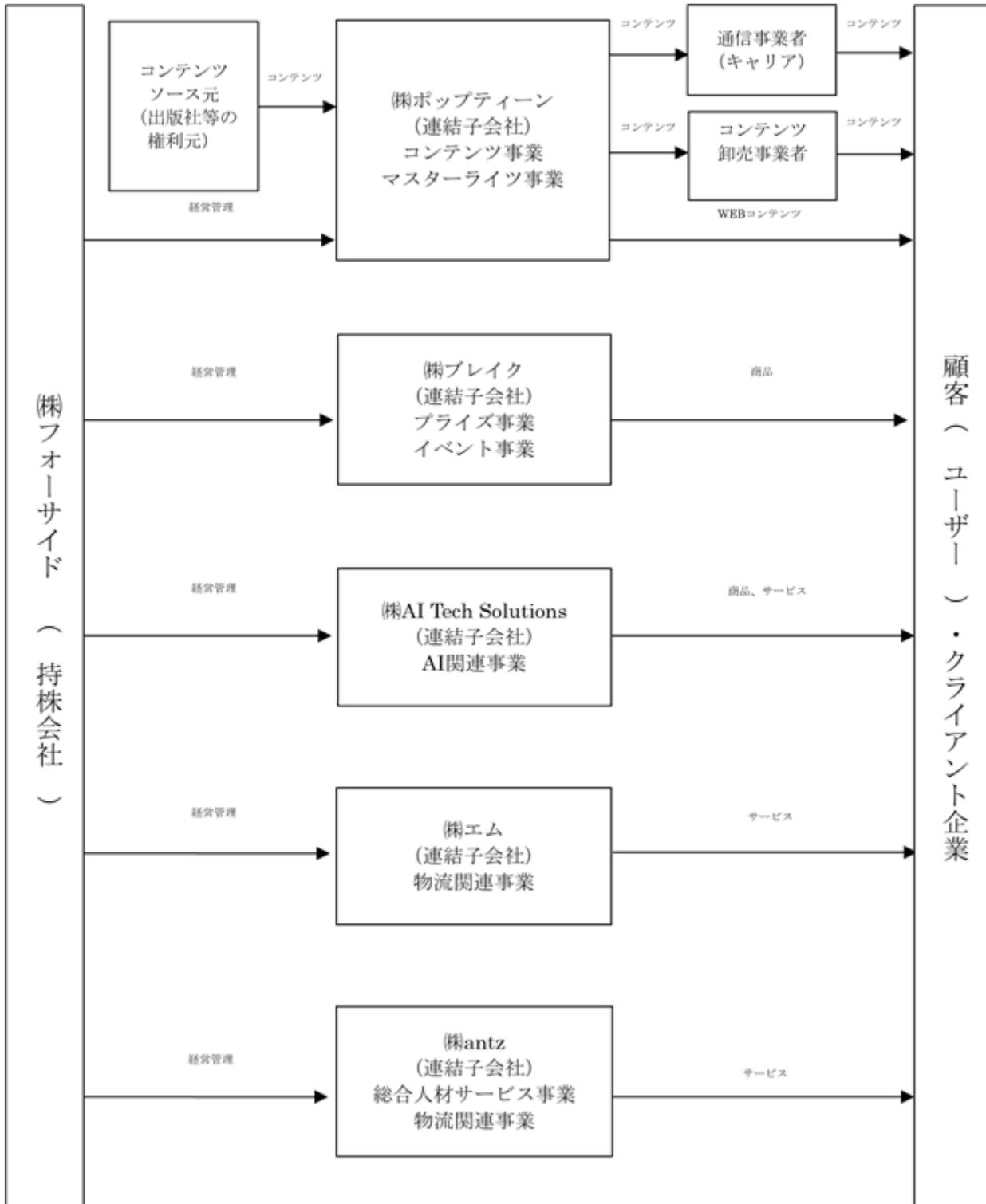
#### 物流関連事業

株式会社antz及び株式会社エムが一般貨物自動車運送事業及び貨物利用運送事業を行っております。

#### 総合人材サービス事業

株式会社antzが一般労働者派遣及び作業請負業務等を行っております。

当社グループの事業系統図は以下のとおりであります。



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 株)ブレイク (注)2,3	東京都千代田区	75,000千円	プライズ事業 イベント事業	100.00	経営指導 役員の兼任
株)ポップティーン (注)2,7	東京都中央区	30,000千円	マスターライセンス事業 コンテンツ事業	100.00	経営指導 役員の兼任
株)AI Tech Solutions (注)2,4	東京都中央区	30,000千円	AI関連事業	100.00	経営指導 役員の兼任
株)エム (注)2	東京都中央区	5,000千円	物流関連事業	100.00	経営指導 役員の兼任
株)antz (注)2,5,6	東京都千代田区	51,000千円	総合人材サービス事業 物流関連事業	100.00	経営指導 役員の兼任
その他2社					

- (注)1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。  
2. 特定子会社に該当しております。  
3. 株式会社ブレイクについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

(1)売上高	3,573,317千円
(2)経常利益	151,564千円
(3)当期純利益	127,403千円
(4)純資産額	741,751千円
(5)総資産額	1,371,324千円

4. 株式会社AI Tech Solutionsについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

(1)売上高	3,102,084千円
(2)経常利益	94,432千円
(3)当期純利益	83,030千円
(4)純資産額	141,660千円
(5)総資産額	192,024千円

5. 株式会社antzについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

(1)売上高	1,620,661千円
(2)経常利益	39,523千円
(3)当期純利益	35,554千円
(4)純資産額	186,396千円
(5)総資産額	1,076,377千円

6. 2025年3月31日に株式会社antzの全株式を取得し、同社を連結子会社としております。  
7. 株式会社ポップティーンについては、債務超過会社であり債務超過の額は、2025年12月末時点で81,967千円となっております。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2025年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
プライズ事業	28
コンテンツ事業	6
イベント事業	3
マスターライセンス事業	5
AI関連事業	1
物流関連事業	31
総合人材サービス事業	102
全社（共通）	4
合計	180

- (注) 1. 全社（共通）として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。
2. 従業員数が前連結会計年度末に比べて125名増加した主な要因は、当社が2025年3月31日付で株式会社antzの全株式を取得し、連結子会社としたことによるものであります。

### (2) 提出会社の状況

2025年12月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
4	48.1	5.5	5,155,000

セグメントの名称	従業員数（人）
全社（共通）	4
合計	4

(注) 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

### (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異 提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合（％） （注）1.	男性労働者の育児休業取得率（％） （注）2.	労働者の男女の賃金の差異（％） （注）3.			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
33.3	-	-	-	-	-

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。
3. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

主要な連結子会社

名称	当事業年度					補足説明
	管理職に占める女性労働者の割合 (%) (注)1.	男性労働者の育児休業 取得率 (%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)3.			
			全労働者	正規雇用 労働者	パート・有 期労働者	
(株)ブレイク	28.6	-	-	-	-	-
(株)ポップティーン	100.0	-	-	-	-	-
(株)AI Tech Solutions	0.0	-	-	-	-	-
(株)エム	0.0	-	-	-	-	-
(株)antz	8.3	-	-	-	-	-

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。
3. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。
4. 連結子会社のうち、主要な連結子会社以外のものについては、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### 目標とする経営指標

当社グループの重視する経営指標は、営業収益、営業利益の2指標であります。

#### 当社グループの中長期的な経営戦略

当社グループの柱となるプライズ事業、AI関連事業、物流関連事業、総合人材サービス事業の事業収益の強化を図ってまいります。

プライズ事業においては、原材料費の高騰や円安進行による為替リスクの影響はあるものの、移り変わりの早い消費者ニーズに対応した商品選定、販路の拡大、仕入先の開拓による原価の抑制に努めることで事業収益の拡大を目指してまいります。

AI関連事業においては、GPUサーバー販売事業の収益が競争激化に伴い大幅に減少することが見込まれることから、これに代わる事業として、めまぐるしく変動するAI関連の市場動向を注視しつつ、AIを活用した新たなDXツールの開発の提案や開発を行う体制構築を目指し、収益化に努めてまいります。

物流関連事業では、運送業界での慢性的な人手不足（ドライバー不足と高齢化）、「2024年問題」への対応、燃料費・輸送コストの高騰等の影響はあるものの、総合人材サービス事業との連携を強化することで、事業領域の拡大を進めていき、売上及び利益率の改善に努めてまいります。

総合人材サービス事業では、人材不足、賃金上昇等の影響はあるものの、既存の顧客の需要開拓、新規の顧客開拓、収益率の高い案件の獲得により、売上及び利益率の改善に努めてまいります。

これら主力事業の成長と収益率の向上を図り、業績の向上に努めてまいります。

#### 経営環境

経営環境については、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要」に記載の通りであります。

#### 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

##### (1) 新たな事業の創出

当社グループの更なる業容拡大を目指していくためには、プライズ事業、AI関連事業、物流関連事業及び総合人材サービス事業に続く新たな柱となる事業の創出が課題となっております。

マスターライセンス事業では、「Cuugal」において、読者の関心が高いタレントやインフルエンサーをモデルとして起用することで認知度の拡大を図ります。「Popteen」については、YouTubeやTikTokなどのSNSを活用したリアルタイムな情報発信により読者獲得を強化し、併せてブランド認知度を活かしたタイアップ案件の企画・提案を推進してまいります。また、Popteen/Cuugalの両ブランドにおいて、公式オンラインショップの開設により販路拡大を目指すとともに、リアルイベントへの注力を継続し、ファッションイベントやダンスイベント、フリーマーケット、ファンミーティング、座談会、ワークショップなどを開催します。

これらの取り組みを通じて、小中高生のリアルな声を収集し、次世代の消費者と企業をつなぐ場を提供することで、新たな広告プランを構築し、収益基盤の早期立て直しに努めてまいります。

この他、必要に応じて、M & Aの実施や業務提携の推進、適宜適切な投融資活動を行うことで、今後も持続的な成長を目指してまいります。

##### (2) 経営管理体制の強化

当社グループを取り巻く経営環境は、市場動向、競合企業、顧客ニーズ等が常に変化し、流動的な状況であると言えます。このような中、変化に対して柔軟に、かつ速やかに対応できる組織を運営するため、組織力の更なる強化が課題となっております。

当社は持株会社として事業子会社を統括し、経営判断の迅速化による企業競争力の強化を目指す一方、事業子会社に対する経営管理・監督機能を整備することにより、当社グループ全体のコーポレートガバナンスの充実を推進いたします。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループは、サステナビリティを巡る課題に対する取り組みを推進することが、収益機会の拡大及びリスクの減少につながり、中長期的な企業価値を向上させると考えており、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) ガバナンス

当社グループのサステナビリティ全般に関するリスク及び機会を監督し、管理するためのガバナンスについては、取締役会が権限を有しております。サステナビリティ全般に関するリスクにつきましては、「リスク管理委員会」より定期的に報告を受け、重要課題について検証を行い、社内各部門が横断的に連携し改善を図れる体制を構築しております。

なお、当社のコーポレート・ガバナンスに関する詳細は、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等」に記載しております。

### (2) 戦略

#### 人材の育成に関する方針

当社グループは、年齢、性別、国籍等に関係なく、多様な人材が活躍できる組織を目指しており、なかでも、女性活躍推進は経営の重要な課題のひとつと認識し、意欲・能力の高い女性社員を積極的に管理職に登用する方針です。その具体的な、目標及び実績は、「(4) 指標及び目標」をご覧ください。

#### 社内環境整備に関する方針

当社グループは、働き方の多様化を推進するため、テレワーク環境の整備やフレックスタイム制度を導入し、従業員が働きやすい就労環境の整備に努めております。また、有給休暇取得率の向上にも取り組んでおります。その具体的な目標及び実績は、「(4) 指標及び目標」をご覧ください。

### (3) リスク管理

当社グループは、リスク管理を経営上の重要な活動と認識しており、リスクを適切に把握、管理するために「リスク管理規程」を定めております。サステナビリティ全般に関するリスクにつきましても当該規程に基づきリスク管理を行っております。また、代表取締役を委員長とする「リスク管理委員会」を設置し、リスク情報の集約及び共有のうえ、様々なリスクを常に評価・検証し、重要なものについては取締役会に報告しております。

### (4) 指標及び目標

当社グループは、上記「(2) 戦略」において記載した、人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、次の指標を用いております。当該指標に関する目標及び実績は、次のとおりであります。

指標	目標	実績（当連結会計年度）
管理職に占める女性労働者の割合	2030年12月までに45%	25%
有給休暇取得率	2030年12月までに70%	60%

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 消費者ニーズの変化について

当社グループのプライズ事業においては、キャラクター商品を取り扱うことが多く、消費者のニーズを予測した商品製作・仕入を行っていますが、消費者の嗜好の移り変わりは激しく、当社が取り扱うキャラクターの人気によって販売動向が左右されるリスクがあります。また、キャラクター商品の商品化権はライセンサーとの契約が必要となりますが、様々な事情で当社において人気キャラクターの商品化権を獲得できないこと等により、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### (2) 為替の影響について

当社グループのプライズ事業においては、仕入の多くを中国からの輸入によっております。そのため、為替レートの急激な変動により、仕入コストに大きな影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 競合について

当社グループが事業を営む事業領域においては、競争の激しい市場であり、さまざまな業界からの新規参入が相次いでおります。当社グループは、競争の激化に対応すべく、更なるノウハウの蓄積、組織力強化に取り組んでいく所存ではありますが、当社グループが適時、かつ効率的に対応できない場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### (4) 個人情報の管理について

当社グループが事業を営むうえで、多数の個人情報を取り扱っております。これら当社グループが保管する個人情報については、厳重に社内管理をしておりますが、外部からの不正アクセスや社内管理体制の瑕疵等により情報の外部流出等が発生した場合、当社グループへの損害賠償請求や社会的信用を失うおそれがあり、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### (5) ネットワークシステムについて

当社グループは、コンピュータウイルス感染や、外部からの不正アクセスなどのサイバー犯罪、当社担当者の人的過失等によって、当社グループのプログラム及びソフトウェアが書き換えられたり、データが破壊される等の被害が生じる可能性が存在します。これらの事態が発生した場合には、当社グループの信頼性の低下等により、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### (6) 技術革新への対応について

当社グループが事業を営む事業領域においては、新技術の開発及びそれに基づく新サービスの導入が相次いで行われ、非常に変化の激しい業界となっております。このため、技術革新に対する当社グループの対応が遅れた場合、当社グループの競争力が低下する可能性があります。また、新技術への対応のために追加的な支出が必要となり、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### (7) 法的規制について

当社グループの事業に関連して、事業継続に著しく重要な影響を及ぼす法規制は現在のところありません。しかし、今後の法整備の結果次第で当社グループの事業が何らかの規制を受ける場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### (8) 知的財産権について

当社グループが事業を営むうえで、第三者の知的財産権を侵害せぬように常に留意し社内法務など関連部署を設けると共に外部の弁理士・弁護士等の専門家を通じ調査を行っております。しかしながら、当社グループの調査内容が完全なものであり、また当社グループの見解が妥当であると保証することは困難です。もし、かかる事情により当社グループが第三者の知的財産権を侵害してしまった場合は、差止請求、損害賠償請求、ライセンス料の支払等により、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

(9) 減損会計の影響について

当社グループは、事業の拡大やシナジー効果が期待できる事業への投資及びM & Aを推進しております。新たに会社を取得した際に発生する「のれん」は相当な期間を設定し、その期間内において償却しておりますが、予想外の業績悪化等が生じた場合は減損対象となり、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

また、「固定資産の減損に係る会計基準」及び「固定資産の減損に係る会計基準の適用指針」に基づき、保有資産の価値の下落や収益性等の低下等により、固定資産に関して減損損失を計上する必要が生じた場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

(10) 自然災害等の発生によるリスクについて

当社グループは、事業継続計画（BCP）を策定し、重大な危機が発生した場合の即応体制を整備しておりますが、地震その他の大規模な自然災害、テロ、伝染病の流行等が発生した場合、正常な事業活動が困難となるおそれがあり、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

#### 経営成績の状況

当連結会計年度における我が国経済は、賃上げや雇用環境の改善、インバウンド需要の回復、日経平均株価が史上最高値を更新する等、明るい兆しが見られる一方で、円安の影響による原材料価格の高止まりや物価の上昇、不安定な国際情勢の影響により、景気に対する先行きは依然不透明な状態が続いております。

当社グループの事業領域であるプライズ事業を含むアミューズメント市場におきましては、外国人観光客の増加や技術の進化などに伴い、アミューズメント施設の集客も好転しておりますが、引き続き人件費の高騰や電気料金の度重なる値上げによるコストの増加等、厳しい事業環境が続いております。

情報通信分野におけるAIの市場概況におきましては、我が国におけるAIシステム市場規模（支出額）は、2024年に1兆3,412億円（前年比56.5%増）となっており、同市場の2024年～2029年の年間平均成長率（CAGR：Compound Annual Growth Rate）は25.6%で推移し、2029年の市場規模は2024年比で3.1倍の4兆1,873億円の拡大していくものと予測されております。

人材関連ビジネス業界におきましては、我が国では急速な少子高齢化の進行に伴い、労働力人口の減少が長期的な課題となっております。2025年12月の有効求人倍率は、1.28倍と2024年12月から0.07ポイント減少したものの、2014年以降は求人倍率が1倍を超えて推移しており、人材不足は引き続き事業者にとって大きな課題となることが予想されております。特に医療業界や物流業界及びIT業界において即戦力となる人材不足が深刻となっており、人材サービス業界へのニーズはさらに高まっていくものと考えられます。

このような経済状況の中、当社グループにおいては、主力事業であるプライズ事業・AI関連事業を中心に事業収益の拡大を図ってまいりました。また、2025年3月31日に、総合人材サービス事業を展開する株式会社antzの全株式を取得し、新たに総合人材サービス事業に参入するとともに、2025年7月1日より、株式会社antzにおいて、物流関連事業を立ち上げました。なお、これらに伴い当連結会計年度において総合人材サービス事業の従業員数が102名、物流関連事業の従業員数が24名、増加いたしました。

これらの結果、当連結会計年度の営業収益は8,748,842千円（前年同期比63.8%増）、営業利益は463,496千円（前年同期比821.6%増）、経常利益は479,805千円（前年同期比908.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は440,577千円（前年同期比583.9%増）となりました。

セグメント別の経営成績は次のとおりであります。

なお、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおり、報告セグメントを変更しており、当連結会計年度の業績説明及び比較分析は変更後の区分に基づいて記載しております。

#### a. プライズ事業

当連結会計年度においては、キャラクターグッズや雑貨系商材を中心に受注件数が堅調に推移し、外国人観光客の増加等により、アミューズメント施設の集客が好調となり、売上高は前年同期を上回りました。また、輸送費や原材料費が高騰する中、継続した原価低減策による原価率の改善、事務所移転等による固定費の削減に努めた結果、セグメント利益が増加いたしました。

以上の結果、売上高は3,463,091千円（前年同期比16.7%増）、セグメント利益は340,816千円（前年同期比35.7%増）となりました。

#### b. コンテンツ事業

当連結会計年度においては、電子書籍配信サイト「モビぶっく」において、引き続き広告宣伝費の抑制に努めながらも、費用対効果の高いプロモーション施策を継続することで、新規顧客の獲得に努めてまいりました。また、既存ユーザーに対しては、取扱い作品数の拡充やサイトのユーザビリティの向上を図ることで、顧客継続率を高めるための施策を行い、セグメント損失は改善いたしました。

以上の結果、売上高は81,677千円（前年同期比2.0%増）、セグメント損失は8,561千円（前年同期はセグメント損失18,870千円）となりました。

#### c. イベント事業

当連結会計年度においては、「PSYCHOVISION hide MUSEUM Since 2000」FINAL企画展の大型イベントの開催等により、セグメント損失は改善したものの、その他固定費を賄うだけの利益を確保するまでには至りませんでした。

以上の結果、売上高は206,633千円（前年同期比63.2%増）、セグメント損失は3,164千円（前年同期はセグメント損失34,188千円）となりました。

#### d. マスターライセンス事業

当連結会計年度においては、Popteenモデルにおいて、「2025年専属モデルオーディション」の開催及び複数のタイアップ案件の獲得に加えて、女子小中学生向け雑誌「Cuugal」の発売、Popteen編集部及びCuugal編集部共同による「ポップキューフェス2025」の開催を実施しました。また、前連結会計年度に引き続き制作コストの削減及び一般管理費の削減に努めてまいりましたが、「Cuugal」の発行部数の減少等により、利益を確保するまでには至りませんでした。

以上の結果、売上高は154,959千円（前年同期比5.9%減）、セグメント損失は9,217千円（前年同期はセグメント損失16,545千円）となりました。

#### e. AI関連事業

当連結会計年度においては、GPUサーバーの販売促進策が功を奏し多額の案件を複数獲得したものの、複数の同業他社がGPUサーバーの販売市場に参入したことにより、第3四半期連結会計期間より受注高が減少し、第4四半期連結会計期間は新規受注がゼロ件となりました。また、第3四半期連結会計期間において、生成AIを活用した「退院サマリーシステム」のローンチが完了しました。

以上の結果、売上高は3,097,800千円（前年同期比353.4%増）、セグメント利益は198,350千円（前年同期比345.5%増）となりました。

#### f. 物流関連事業

当連結会計年度においては、取引先の見直しを行い株式会社エムの取扱高が減少したものの、収益性の高い案件に注力したことに加えて、株式会社antzの物流関連事業への参入により、売上高は拡大しております。

以上の結果、売上高は316,996千円（前年同期比242.5%増）、セグメント利益は62,083千円（前年同期比48.5%増）となりました。

#### g. 総合人材サービス事業

当連結会計年度においては、既存の顧客の需要開拓に加えて、新規の顧客開拓を行うとともに、ITソリューション事業で、規模の大きい作業請負業務を完了したことにより、売上高が堅調に推移しております。

以上の結果、売上高は1,427,684千円、セグメント利益は41,758千円となりました。

#### 財政状態の概況

当連結会計年度末における資産、負債及び純資産のうち前連結会計年度末と比較し変動がある項目は主に以下のとおりであります。

##### （資産）

当連結会計年度末における資産は前連結会計年度末に比べて1,146,744千円増加し4,712,102千円となりました。主な要因といたしましては、現金及び預金の増加824,105千円、のれんの増加281,968千円、受取手形、売掛金及び契約資産の増加256,081千円、保険積立金の増加155,194千円、前渡金の減少344,767千円等によるものであります。

##### （負債）

当連結会計年度末における負債は前連結会計年度末に比べて568,747千円増加し1,634,115千円となりました。主な要因といたしましては、長期借入金の増加369,335千円、未払金の増加209,092千円、1年内返済予定の長期借入金の増加165,235千円、その他流動負債の増加109,244千円、前受金の減少293,902千円によるものであります。

##### （純資産）

当連結会計年度末における純資産は前連結会計年度末に比べて577,997千円増加し、3,077,986千円となりました。主な要因といたしましては、資本剰余金の減少47,376千円、自己株式の減少184,788千円、親会社株主に帰属する当期純利益440,577千円を計上したことによるものであります。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べて793,092千円増加し、2,197,121千円となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況及びこれらの要因は次の通りであります。

##### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは、668,770千円の収入（前年同期は163,900千円の収入）となりました。主な要因と致しましては、売上債権の増加65,833千円、前渡金の減少344,753千円、前受金の減少293,902千円、未払

金の増加43,627千円、未払消費税等の増加43,362千円、減価償却費72,594千円、のれん償却額49,759千円及び税金等調整前当期純利益491,433千円を計上したこと等によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、217,374千円の収入(前年同期は596,922千円の支出)となりました。主な要因と致しましては、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入110,790千円、貸付けによる支出312,600千円及び貸付金の回収による収入398,694千円を計上したこと等によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、93,444千円の支出(前年同期は639,926千円の収入)となりました。主な要因と致しましては、長期借入れによる収入179,850千円及び長期借入金の返済による支出261,034千円を計上したこと等によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績及び受注実績

当社グループで行う事業は、生産、受注といった区分による表示が困難であるため、セグメントごとに生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示すことはしておりません。

b. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	前年同期比(%)
プライズ事業(千円)	3,463,091	116.7
コンテンツ事業(千円)	81,677	102.0
イベント事業(千円)	206,633	163.2
マスターライセンス事業(千円)	154,959	94.1
AI関連事業(千円)	3,097,800	453.4
物流関連事業(千円)	316,996	342.5
総合人材サービス事業(千円)	1,427,684	-
合計(千円)	8,748,842	163.8

(注) セグメント間の取引については相殺消去しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって、資産・負債及び収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りを必要としております。これらの見積りについては、過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は、見積りによる不確実性のため、これらの見積りとは異なる場合があります。

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループは当連結会計年度においては、前年同期比で増収増益となりました。

(営業収益)

営業収益は前年同期比63.8%増の8,748,842千円となりました。営業収益における増減要因分析といたしましては、新たな事業である総合人材サービス事業を開始したことに加えて、既存事業であるプライズ事業及びAI関連事業、物流関連事業が堅調に推移したことにより、グループ全体の営業収益は3,408,601千円の増加となりました。

(営業原価)

営業原価は前年同期比91.1%増の6,729,639千円となりました。営業原価における増減要因分析といたしましては、プライズ事業において、輸送費や原材料費が高騰する中、原価低減に努めた結果、前年同期比で原価率が低下したものの、AI関連事業におけるGPUサーバー販売を前連結会計年度から開始したことに伴い、グループ全体の営業原価は3,207,482千円の増加となりました。

(販売費及び一般管理費)

販売費及び一般管理費は前年同期比12.0%減の1,555,706千円となりました。販売費及び一般管理費における増減要因分析としましては、当連結会計年度において、総合人材サービス事業を開始したことにより、人件費が増加したものの、前連結会計年度に子会社株式を売却し不動産関連事業から撤退したことにより、貸倒引当金繰入額の減少等により、グループ全体の販売費及び一般管理費は212,083千円の減少となりました。

(営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益)

営業利益は463,496千円（前年同期比821.6%増）、経常利益は479,805千円（前年同期比908.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は440,577千円（前年同期比583.9%増）となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益の増減要因分析としましては、営業利益を計上したことに加えて、受取利息及び固定資産売却益の増加したこと等により、376,160千円の増益となりました。

なお、セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する分析・検討内容については、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析（1）経営成績等の状況の概要 経営成績の状況」に記載のとおりであります。

#### 当連結会計年度の財政状態の分析

当連結会計年度の財政状態につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析（1）経営成績等の状況の概要 財政状態の概況」に記載のとおりです。

#### 資本の財源及び資金の流動性についての分析

当連結会計年度のキャッシュ・フローの概況につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析（1）経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

なお、当社グループの運転資金・設備資金については、自己資金に加えて、複数の金融機関からの借入により資金調達を行っております。これらにより、当連結会計年度末の現金及び現金同等物は2,197,121千円となり、将来に対して十分な財源及び流動性を確保しております。

#### 経営成績に重要な影響を与える要因についての分析

「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に経営成績に重要な影響を与える要因に相当する内容を記載しております。

#### 経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等についての分析

「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等に相当する内容を記載しております。

## 5【重要な契約等】

当社は、2025年3月14日開催の取締役会において、株式会社antzの全株式を取得し、子会社化することについて決議し、2025年3月31日に全株式を取得しております。詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（企業結合等関係）」をご参照下さい。

## 6【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度に実施した設備投資の総額は70,198千円であり、主な設備投資は以下の通りであります。  
物流関連事業においては、車両の購入及びリース資産の取得66,722千円の投資を実施いたしました。  
総合人材サービス事業においては、車両の購入3,394千円の投資を実施しました。

#### 2【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2025年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
				有形固定資産			無形固定資産		
				建物	その他	合計	その他	合計	
株式会社 フォーサイ ド	本社 (東京都 中央区)	全社	総括業務 施設	1,674	433	2,107	1,127	1,127	4

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、主にソフトウェアであります。  
2. 建物は賃借中のものであります。(年間賃借料は国内子会社への転貸分含めて26,666千円)  
3. 従業員数は、就業人員であります。

##### (2) 国内子会社

2025年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
				有形固定資産			無形固定資産		
				建物	その他	合計	その他	合計	
株式会社ブ レイク	本社 (東京都 千代田区)	プライズ 事業	総括業務 施設	8,059	6,312	14,372	3,127	3,127	28
株式会社 antz	本社 (東京都 千代田区)	総合人材 サービス事 業・物流関 連事業	総括業務 施設	315	-	315	-	-	21

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品及びソフトウェアであります。  
2. 本社を賃借しており、株式会社ブレイクの年間賃借料は26,117千円、株式会社antzの年間賃借料は6,908千円であります。  
3. 従業員数は、就業人員であります。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

##### (1) 重要な設備の新設

該当事項はありません。

##### (2) 重要な設備の除却

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	62,380,000
計	62,380,000

(注) 2026年3月26日開催の定時株主総会において定款の一部変更が行われ、発行可能株式総数は同日より112,370,000株増加し、174,750,000株となっております。

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2025年12月31日)	提出日現在発行数(株) (2026年3月26日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	43,687,704	43,687,704	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数 100株
計	43,687,704	43,687,704	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数増減数(株)	発行済株式総数残高(株)	資本金増減額(千円)	資本金残高(千円)	資本準備金増減額(千円)	資本準備金残高(千円)
2021年5月14日 (注)1	-	32,557,704	1,332,534	100,000	1,328,740	-
2023年8月25日 (注)2	5,130,000	37,687,704	202,635	302,635	202,635	202,635
2023年11月27日 (注)3	-	37,687,704	292,635	10,000	-	202,635
2024年7月25日～ 2024年10月11日 (注)4	6,000,000	43,687,704	527,144	537,144	527,144	729,779
2024年12月25日 (注)5	-	43,687,704	527,144	10,000	527,144	1,256,924

- (注) 1. 2021年3月25日開催の定時株主総会決議において、2021年5月14日付で会社法第447条第1項及び第448条第1項の規定に基づき、資本金1,332,534千円(減資割合93.0%)及び資本準備金1,328,740千円(減資割合100.0%)が減少しております。
2. 有償第三者割当 5,130千株  
発行価格 79円  
資本組入額 39.5円  
割当先 大島 正人
3. 2023年11月24日開催の臨時株主総会決議において、2023年11月27日付で会社法第447条第1項の規定に基づき、資本金292,635千円(減資割合96.7%)が減少しております。
4. 行使価額修正条項付新株予約権の権利行使による増加であります。
5. 2024年12月24日開催の臨時株主総会決議において、2024年12月25日付で会社法第447条第1項の規定に基づき、資本金527,144千円(減資割合98.1%)が減少しております。
6. 2025年7月31日開催の取締役会において、2024年7月5日付「株式会社エムの株式の取得(子会社化)及び新たな事業の開始、第三者割当による第11回新株予約権(行使価額修正条項付)及び第1回無担保社債(私募債)の発行並びに新株予約権の買取契約(コミット・イシュー)の締結に関するお知らせ」にて公表しました「調達する資金の額、用途及び支出予定時期」について、下記のとおり変更することを決議いたしました。

(1) 変更の理由

本資金調達以降、株式会社エム買収資金、データセンター開設資金、GPUサーバー購入資金について、当初計画通りに事業を遂行し、支出が完了しております。

一方で、運送業務DX化システム開発資金については、システム開発に向けて詳細な市場調査と要件定義を進めて参りましたが、昨今のシステム開発者人件費の高騰の影響により開発費が当初計画を大幅に上回る見込みとなり、また、複数の運送事業者へヒアリングを行った結果、当初想定していたほどの需要が見込めず、本システムの開発を進めることが当社の企業価値の向上に資するか否かが不透明な状況となりました。

M&A資金については、2025年3月31日付で株式会社antanzの買収を完了し、その後もM&A候補先の検討を進めたものの、投資効果を十分に見込める新たなM&Aの候補先が見つからなかったことにより、資金の支出が当初計画通りに進みませんでした。

このような状況のもと、近年のAI技術の急速な普及とそれに伴う高性能GPUサーバーの需要拡大により、当社連結子会社である株式会社AI Tech Solutionsが現在進めているAI開発支援向けGPUサーバーの販売が極めて好調な推移を示しております。市場環境についても、富士キメラ総研が公表している調査結果によると、国内GPUサーバー市場は2024年の640億円から2029年には5.1倍の3,270億円にまで成長するものと見込まれております。これらの好調な事業実績と市場環境の急速な拡大を踏まえ、GPUサーバー販売事業をさらに強化・拡大し、この成長機会を最大限に活用するため、調達資金の一部について資金用途を変更し、当該事業におけるGPUサーバー購入資金に充当することといたしました。これにより、増加する需要に対応するための在庫確保と供給体制の強化を図り、事業拡大を一層加速させることが当社の企業価値の向上に資するものと判断し、今般、資金用途の変更を決議するに至りました。

なお、本資金用途の変更により増額したGPUサーバー購入資金は2025年12月末までに充当することを予定しております。

(2) 変更の内容

(変更前)

具体的な用途	金額 (百万円)	支出予定時期
株式会社エム買収資金	22	2024年8月
データセンター開設資金	16	2024年8月～2024年12月
GPUサーバー購入資金	220	2024年8月～2024年12月
運送業務DX化システム開発資金	72	2024年8月～2025年7月
M&A資金	1,005	2024年10月～2025年7月
合計	1,335	

(変更後)

具体的な用途	金額 (百万円)	支出(予定)時期
株式会社エム買収資金	22	2024年8月 ( <u>充当済</u> )
データセンター開設資金	16	2024年8月～2024年12月 ( <u>充当済</u> )
GPUサーバー購入資金	665	2024年8月～2025年12月 ( <u>一部充当済</u> )
運送業務DX化システム開発資金	-	-
M&A資金	342	2024年10月～2025年7月 ( <u>一部充当済</u> )
合計	1,045	

(5) 【所有者別状況】

2025年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	2	29	68	31	124	17,042	17,296	-
所有株式数(単元)	-	2,558	42,777	54,656	11,610	2,178	318,862	432,641	423,604
所有株式数の割合(%)	-	0.59	9.89	12.63	2.68	0.50	73.70	100.00	-

(注) 1. 自己株式96,134株は「個人その他」に961単元及び「単元未満株式の状況」に34株を含めて記載しております。

2. 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ16単元、90株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社OMTホールディングス	千葉県茂原市千沢1099-1	5,130,000	11.76
R-1第1号投資事業有限責任組合	東京都中央区日本橋室町3丁目3番1号	3,208,600	7.36
楽天証券株式会社	東京都港区南青山2丁目6番21号	2,147,500	4.92
長尾 康裕	東京都千代田区	900,000	2.06
金丸 篤史	神奈川県横浜市中区	626,220	1.43
JPMorgan証券株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7番3号	536,082	1.22
株式会社SBI証券	東京都港区六本木1丁目6番1号	468,534	1.07
BNYGCMCLIENTACCOUNTJPRDACCISG(FE-AC) (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	PETERBOROUGH COURT 133 FLEET STREET LONDON EC4A 2BB UNITED KINGDOM (東京都千代田区丸の内1丁目4番5号)	405,100	0.92
伊藤 久太郎	鳥取県鳥取市	405,000	0.92
富田 里子	栃木県宇都宮市	279,000	0.64
計	-	14,106,036	32.35

(注) 2025年6月27日付「株式の売出し並びに主要株主及び主要株主である筆頭株主の異動に関するお知らせ」にて開示のとおり、当社代表取締役である大島正人が保有していた普通株式の全部を株式会社OMTホールディングスに対して譲渡したため、2025年6月27日付で主要株主である筆頭株主に異動が生じております。

(7)【議決権の状況】  
【発行済株式】

2025年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 96,100	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 43,168,000	431,680	-
単元未満株式	普通株式 423,604	-	-
発行済株式総数	43,687,704	-	-
総株主の議決権	-	431,680	-

(注)「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式1,600株が含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数16個が含まれております。

【自己株式等】

2025年12月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社フォーサイド	東京都中央区日本橋室町三丁目3番1号	96,100	-	96,100	0.22
計	-	96,100	-	96,100	0.22

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,410	287,700
当期間における取得自己株式	230	38,310

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (第三者割当による自己株式の処分)	900,000	137,700,000	-	-
保有自己株式数	96,134	-	96,364	-

(注) 1. 当期間における処理自己株式数には、2026年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2026年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれておりません。

3. 当事業年度における「その他(第三者割当による自己株式の処分)」は、2025年3月31日の取締役会決議により実施した第三者割当による自己株式の処分であります。

## 3【配当政策】

当社は、株主への利益還元を経営の重要課題の一つとして位置付けており、財政状態及び経営成績を勘案しながら利益配当を行っていくことを基本方針としております。

しかしながら、当期の配当につきましては、親会社株主に帰属する当期純利益を計上したものの、事業規模の拡大及び継続的な成長のための事業資金の確保を優先させるため、誠に遺憾ながら無配とさせていただきます。

株主の皆様には深くお詫び申し上げますとともに、早期の復配を目指して努力してまいります。

#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスが有効に機能することが不可欠であるとの認識のもと、企業としての意思決定に関する透明性・公平性を確保するとともに責任を明確化する社内体制を整え、経営の重要課題としてコーポレート・ガバナンスの強化に取り組んでまいります。

企業統治の体制の概要及びその体制を採用する理由

有価証券報告書提出日現在における当社の企業統治の体制は、以下のとおりです。

取締役会は、経営の基本方針や重要事項の意思決定及び業務遂行の監視・監督機関と位置づけております。また、取締役の職務執行の監査等を担う監査等委員が取締役会における議決権を持つこと等により、取締役会の監督機能を強化し、健全な経営の維持を図ることができると判断し、監査等委員会制度を採用しています。

(取締役会)

取締役会は、取締役(監査等委員である取締役を除く。)5名(うち社外取締役0名)、監査等委員である取締役3名(うち社外取締役3名)の合計8名で構成されており、代表取締役社長である大島正人氏が議長を務めております。取締役会は、原則として月に1回開催されています。

なお、当事業年度の個々の取締役の出席状況については以下のとおりです。

役名	氏名	出席状況
代表取締役社長	大島 正人	全24回中24回(100%)
常務取締役	飯田 潔	全5回中5回(100%)
常務取締役	佐々木 博司	全19回中19回(100%)
取締役	根津 孝規	全24回中24回(100%)
取締役	泉 信彦	全24回中24回(100%)
社外取締役	河崎 健一郎	全5回中5回(100%)
社外取締役	荒木 聡	全5回中5回(100%)
社外取締役	渡邊 孝行	全16回中16回(100%)
社外取締役 (監査等委員)	田崎 司朗	全24回中19回(79%)
社外取締役 (監査等委員)	田辺 一男	全24回中24回(100%)
社外取締役 (監査等委員)	瀬山 剛	全24回中24回(100%)

- (注) 1. 常務取締役 佐々木博司氏は、2025年3月28日開催の第25回定時株主総会にて選任され、選任後の取締役会回数は19回であります。
2. 常務取締役 佐々木博司氏及び取締役 泉信彦氏は、2026年3月26日開催の第26回定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任いたしました。
3. 渡邊孝行氏の取締役会への出席状況については、2025年10月31日をもって取締役を辞任により退任しておりますので、退任までの期間に開催された取締役会の出席状況を記載しております。
4. 常務取締役飯田潔氏、社外取締役 河崎健一郎氏、社外取締役 荒木聡氏は、2025年3月28日開催の定時株主総会終結の時をもって、任期満了により退任いたしましたので、退任前の当事業年度中の出席状況となります。

取締役会における具体的な検討内容は、株主総会の招集と議案の決定、年度予算や四半期決算及び年度決算の承認、資金調達、法令及び定款に定められた業務執行に関する重要事項の決定、サステナビリティへの取組み、コンプライアンス及びリスク管理を含めた内部統制システムの運用状況等でございます。

(経営会議)

経営会議は、原則として毎週1回開催し、代表取締役社長を議長に業務執行役員及び常勤監査等委員で構成されております。経営会議における具体的な検討内容は、当社グループの業務執行状況、予算進捗や課題について報告及び

審議を行い、必要に応じて、取締役会に報告することとしております。また、常勤監査等委員が出席することで、業務執行状況の監視検証を行う体制を構築しております。

なお、経営会議の構成員は以下のとおりです。

構成員：取締役 大島正人、大島崇、根津孝規、長尾康裕、大塚美樹、田崎司郎（常勤監査等委員）

#### （監査等委員会）

監査等委員会は、3名すべてを社外監査等委員とし、常勤監査等委員1名、非常勤監査等委員2名で構成されており、常勤監査等委員である田崎司郎氏が議長を務めております。監査等委員会は、原則として月に1回開催し、経営に対する適切な監視を行っております。また、監査等委員には、法務及び会計、税務の専門性を持った人材を招聘することで、独立性・実効性を確保するとともに、取締役会や重要な会議に出席し、取締役の職務執行への牽制機能を強化しております。

なお、監査等委員会の構成員は以下のとおりです。

構成員：監査等委員 田崎司郎（常勤）（社外取締役）、田辺一男（社外取締役）、瀬山剛（社外取締役）

#### （指名報酬委員会）

指名報酬委員会は、必要に応じて開催し、取締役2名、監査等委員3名で構成されており、常勤監査等委員である田崎司郎氏が議長を務めております。また、指名報酬委員会の過半数は、独立社外取締役であると規定しております。当事業年度においては、1回開催し構成員全員が出席しております。指名報酬委員会における具体的な検討内容は、取締役会の諮問に基づき、取締役の指名及び取締役の報酬等について協議を行い、取締役会に答申しております。

なお、指名報酬委員会の構成員は以下のとおりです。

構成員：取締役 大島正人、根津孝規

監査等委員 田崎司郎（常勤）（社外取締役）、田辺一男（社外取締役）、瀬山剛（社外取締役）

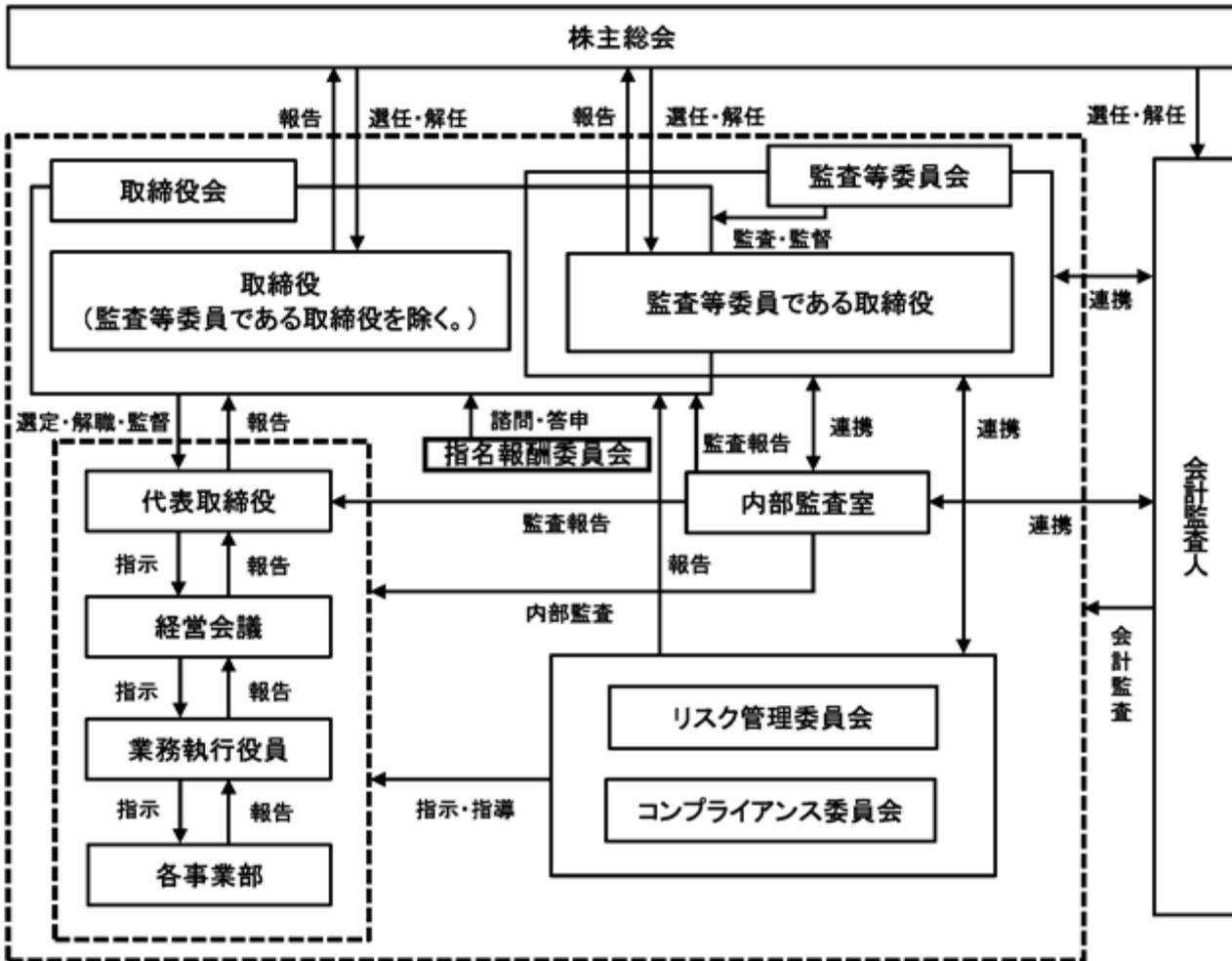
#### （内部監査）

内部監査は、内部監査室1名が担当しており、内部監査規程に基づき、内部監査年間計画を作成し、業務執行の合理性、効率性、適正性等についてグループ全社を対象に監査を実施し、代表取締役に対して監査結果を報告しております。代表取締役は監査結果の報告に基づき、被監査部門に対して改善を指示し、その結果を報告させることで内部統制の維持改善を図っております。また、内部監査室と常勤監査等委員、会計監査人が監査を有効かつ効率的に進めるため、適宜情報交換を行っており、効率的な監査に努めております。

#### （会計監査人）

会計監査人は、監査法人八雲を選任しており、定期的な監査のほか、会計上の課題について随時相談・確認を行い、会計処理の透明性と正確性の向上に努めています。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の概要は、以下の図のとおりです。



#### 企業統治に関するその他の事項

当社では、業務全般にわたる諸規則を網羅的に整備、文書化しており、この諸規則のもとで各役職員が権限と責任を持って業務を遂行する体制を構築しております。

また、取締役会において、「内部統制システムの基本方針」を下記のとおり決議し、これに基づいて内部統制システムの整備に努めております。

#### a) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社グループは、企業価値の向上と、社会の一員として信頼される企業となるため、法令・定款及び社会倫理の遵守を、下記の取り組みをもって徹底する。

・企業倫理について「フォーサイドグループ倫理憲章」を定め、取締役及び使用人はこれに従って、職務の遂行にあたるものとする。

・代表取締役を委員長とする「コンプライアンス委員会」を設置し、コンプライアンス上の重要な審議とともに、コンプライアンス体制の維持・向上の統括を図り、整備を推進するものとする。

・違反行為等、コンプライアンスに関する事実について早期発見と是正を目的とする社内報告体制として、コンプライアンス委員長及び社外監査等委員を情報受領者とする「コンプライアンス・ヘルプライン」を構築し、効果的な運用を図る。

・代表取締役直轄とする内部監査室を置き、各部門の業務執行及びコンプライアンスの状況等について定期的に監査を実施し、その結果を代表取締役及び常勤監査等委員に報告する。

#### b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

・取締役の職務の執行に係る情報については、「文書取扱規程」等の社内規程に基づき定められた期間及び保管媒体に応じて適切かつ確実な保存及び管理を行う。

・取締役は、業務執行に関する重要な文書の回覧を受けるとともに、適時閲覧できることとする。

#### c) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

・当社グループは、「リスク管理規程」によりグループ全体の経営活動上のリスク管理に関する基本方針及び体制を定め、市場関連リスク・信用リスク・品質リスク・コンプライアンスリスク等を認識・識別・分析・評価を行い適切なリスク管理体制を整備する。

・代表取締役を委員長とする「リスク管理委員会」及びその事務局を設置し、業務執行に係るリスク情報の集約及び共有化、発生しているリスクの他、将来発生する可能性がある重要なリスク等についても協議を行う。

・リスク管理委員会は当社グループの業務執行に係る重大なリスクを常に評価・検証し、重要なものについては取締役会に報告する。

#### d) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

・取締役会を月1回定時に開催することを原則とし、取締役間の意思疎通を図るために必要に応じて随時開催し、経営上の重要な項目についての業務執行の状況を監督する。

・迅速な意思決定と効率的な経営を図るため、部門を横断する重要な業務執行については、代表取締役社長を議長に業務執行役員及び常勤監査等委員で構成する「経営会議」を原則として毎週1回開催し、業務執行上の重要課題について報告・検討を行う。

・取締役会の決定に基づく業務執行については、「職務権限・業務分掌規程」において明確にし、適正かつ効率的に職務が行われる体制を確保する。

#### e) 当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

・当社は、「関係会社等管理規程」によりグループ全体の安定的な収益確保及び企業集団としての経営効率の向上を目的とした関係会社等に対する管理の基準を定め、当社及び子会社の事業毎に、責任を負う取締役を任命し、コンプライアンス体制、リスク管理体制を構築する権限と責任を与えている。コンプライアンス委員会はこれらを横断的に推進し、管理することとする。

・当社グループに属する会社間の取引は、法令・会計原則・税法その他の社会規範に照らし、適切なものとする。

・子会社の取締役等は、子会社の事業及び業務の状況を定期的に当社の取締役及び監査等委員に報告する。

・当社及び子会社での経営管理・経営指導内容が法令に違反し、その他、コンプライアンス上問題があると認められた場合には、内部監査室またはコンプライアンス委員会に報告するものとする。

v. 内部監査室は、「内部監査規程」に基づき当社及び子会社の業務監査、内部統制システムの有効性についても評価を行う。

- f) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する体制と当該使用人からの独立性に関する事項
- 内部監査室は監査等委員会との協議により、監査等委員の要望した事項の内部監査を実施し、その結果を監査等委員に報告することとする。
  - 監査等委員会が職務を補助すべき使用人を求めた場合、監査等委員会補助者を置くものとする。なお、監査等委員会補助者の任命、解任、人事異動、評価は、監査等委員会の同意を要するものとし、監査等委員会補助者の取締役からの独立性を確保するものとする。
  - 監査等委員会の職務を補助すべき使用人は、その業務執行に際して、取締役、執行役員及び従業員から不当な制約を受けない。
- g) 取締役及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制、その他の監査等委員会への報告に関する体制
- 内部監査室は、「内部監査規程」に基づき監査等委員と調整して内部監査計画を立て、内部監査の結果は監査等委員会に都度報告するものとする。
  - 監査等委員会は、取締役及び使用人の職務の執行状況を監査等委員会の定める監査方針及び分担に従って監査するとともに、会計監査人及び内部監査室と情報交換を密にし、連携して監査が実効的に行われることを確保する。
  - 当社及び子会社の取締役は、監査等委員会が取締役会その他重要な会議等に出席し、意見を述べる事ができる体制を確保し、以下に定める事項をグループ各社の監査役に報告することとする。
- ・ 会社の意思決定に関する重要事項
  - ・ 当社又は当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事項
  - ・ 内部監査室の内部監査計画及び監査結果
  - ・ 取締役及び使用人の職務執行に関する不正行為または法令・定款に違反する重大な事項
  - ・ コンプライアンス及びリスク管理に関する重要事項
  - ・ 「関係会社等管理規程」に定めた決議・報告事項のうち重要な事項
  - ・ 上記のほか、監査等委員会の業務遂行上報告を受ける必要があると判断した事項
- h) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- 監査等委員会は、代表取締役、内部監査室、監査法人との間で定期的に意見交換会を開催することとする。
  - 取締役は、監査等委員会が策定する「監査計画」に従い、実効性ある監査を実施できる体制を確保する。
  - 監査等委員会は、取締役から当社グループに著しい損害が発生するおそれがある旨の報告を受けた場合には、必要な調査を行い、取締役に対して助言または勧告を行うなど、状況に応じ適切な処置を講じる。
- i) 当社監査等委員会へ報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制
- 当社は、内部通報規程を策定し、内部通報制度等（当社監査等委員会等への報告も含む）を通じて報告を行った当社グループの役職員に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを行うことを禁止し、その旨を当社グループの役職員に周知徹底する。
- j) 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続きその他の職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
- 当社は、監査等委員がその職務の執行について、当社に対し費用の前払等の請求をしたときは、当該請求に係る費用または債務が当該監査等委員の職務執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理する。
- イ．リスク管理体制の整備の状況
- 当社は、リスク管理体制を明文化した「リスク管理規程」を整備するとともに、リスク管理委員会を設置して当社グループを取り巻くリスクを適切に認識し、リスク管理の強化に努めております。また、必要に応じて顧問弁護士、監査法人等と連携し、助言・指導を受けております。
- ロ．反社会的勢力の排除に向けた整備の状況
- 当社は、反社会的勢力への対応を明文化した「反社会的勢力等対応マニュアル」を整備するとともに、その遵守を徹底し、反社会的勢力と一切の取引や関係を遮断することを定めております。

#### 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は10名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨を定款に定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役と区別して選任するものとし、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、選任については累積投票によらない旨を定款に定めております。

#### 取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役及び会計監査人は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項各号に定める金額の合計額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役及び会計監査人が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

#### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。被保険者が行った行為に起因して、被保険者が負担することになる損害賠償責任に基づく賠償金、又は当該行為に起因して、損害賠償請求がなされたことによる訴訟費用等が当該保険契約により填補されます。

当該保険契約の被保険者は、当社の取締役（監査等委員を含む。）、子会社の取締役及び監査役であります。また、保険料総額の1割程度を当社の取締役（監査等委員を含む。）が自己負担しており、残りを当社が負担しております。

#### 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定めることができるものとし、株主総会の決議によっては、これを定めない旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

#### 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応して、資本政策を機動的に実施することを目的とするものであります。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

#### 株式会社の支配に関する基本方針

当社は、当社株式の大規模買付行為（いわゆる敵対的TOB）に関する対応策は導入しておらず、当社は財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針についての定めに関する事項（会社法施行規則第118条第3項に掲げる事項）について該当事項はありません。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 7名 女性 1名 (役員のうち女性の比率12.5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	大島 正人	1957年9月12日生	1975年4月 東洋ガラス株式会社入社 1981年5月 東亜興産株式会社入社 1985年9月 株式会社ラセーナ代表取締役就任 (現任) 2012年6月 株式会社MONOゲート代表取締役就任 (現任) 2015年3月 株式会社エストラボ会長就任 2015年9月 株式会社メディビューティー会長就任 2023年10月 株式会社エム代表取締役就任(現任) 2023年11月 当社取締役会長就任 2024年2月 株式会社AI Tech Solutions代表取締役就任(現任) 2024年3月 当社代表取締役社長就任(現任) 2024年3月 株式会社ポップティーン代表取締役就任(現任)	注2	-
常務取締役	大島 崇	1981年3月21日生	2011年4月 株式会社アイケイコーポレーション (現:株式会社バイク王&カンパニー)入社 2013年7月 株式会社ゴードン・ブラザーズ・ジャパン入社 2014年10月 PwCあらた監査法人(現:PwC Japan 有限責任監査法人)入所 2014年10月 公認会計士登録 2023年9月 株式会社フォーサイド入社 2024年2月 株式会社AI Tech Solutions取締役就任(現任) 2024年3月 株式会社フォーサイド経営戦略室執行役員就任(現任) 2025年6月 株式会社antz監査役就任(現任) 2026年3月 当社常務取締役就任(現任)	注2	-
取締役	根津 孝規	1979年5月18日生	2000年3月 株式会社コスモ入社 2002年7月 株式会社タカラアミューズメント入社 2004年2月 株式会社サンエス入社 2008年8月 株式会社ブレイク入社 2009年8月 株式会社ネクストジャパンホールディングス(現:Jトラスト株式会社)入社 2009年8月 同社より株式会社ブレイクに出向 2011年10月 株式会社ブレイク取締役就任 2013年6月 同社代表取締役就任 2017年3月 同社代表取締役(現任) 2018年3月 当社取締役就任(現任) 2019年3月 当社代表取締役社長就任 2024年3月 当社取締役就任(現任)	注2	5,300

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	長尾 康裕	1971年 1月29日生	1996年 1月 佐川急便株式会社入社 2005年 4月 有限会社antz(現：株式会社antz)代表取締役就任(現任) 2008年11月 株式会社フィフティワン代表取締役就任 2016年 7月 セントロジテム株式会社代表取締役就任 2020年 5月 同社取締役就任(現任) 2025年 6月 株式会社フォーサイド経営戦略室執行役員就任 2026年 3月 当社取締役就任(現任)	注2	900,000
取締役	大塚 美樹	1978年 4月26日生	2007年11月 株式会社フォーサイド入社 2011年 4月 同社 管理本部 課長 2015年 3月 株式会社モビぷっく(現：株式会社ポップティーン)取締役就任 2026年 3月 当社取締役就任(現任) 2026年 3月 株式会社ポップティーン代表取締役就任(現任)	注2	1,430
取締役 (常勤監査等委員)	田崎 司郎	1951年 5月 5日生	1983年10月 株式会社ユーコー入社 1985年 4月 株式会社エス・エル・ティ・ジャパン入社 1994年 4月 日本医用レーザ協会理事就任 2002年 8月 株式会社エス・エル・ティ・ジャパン代表取締役就任 2003年 4月 株式会社メディカルサイエンス専務取締役就任 2005年12月 株式会社インターフェース代表取締役就任 2010年 6月 司郎法務行政書士事務所代表就任(現任) 2019年10月 医療法人社団ビーンズ顧問就任(現任) 2021年 5月 医療法人社団知慎会顧問就任(現任) 2024年 3月 当社取締役(監査等委員)就任(現任)	注3	-
取締役 (監査等委員)	田辺 一男	1957年 8月 3日生	1985年 4月 最高裁判所司法研修所入所 1987年 4月 東京弁護士会登録 1987年 4月 大原法律事務所入所 1999年 4月 同法律事務所 パートナー弁護士就任(現任) 2007年 3月 当社社外監査役就任 2021年 3月 当社取締役(監査等委員)就任(現任)	注3	1,190
取締役 (監査等委員)	瀬山 剛	1970年 4月30日生	1994年11月 松村公認会計士事務所入所 1995年10月 監査法人京橋会計事務所入所 1998年 3月 瀬山公認会計士事務所設立 代表就任(現任) 2009年 9月 株式会社シンコー 代表取締役社長就任(現任) 2014年 3月 当社社外監査役就任 2018年 5月 株式会社東京衡機社外監査役就任 2019年 9月 日本フォームサービス株式会社 社外監査役就任 2021年 3月 当社取締役(監査等委員)就任(現任)	注3	-
計					907,920

- (注) 1. 田崎司郎、田辺一男及び瀬山剛は、社外取締役であります。  
2. 2026年3月26日開催の定時株主総会の終結の時から1年間であります。  
3. 2025年3月28日開催の定時株主総会の終結の時から2年間あります。  
4. 常務取締役大島崇は代表取締役社長大島正人の次男であります。

社外役員の状況

当社は8名の取締役のうち3名を社外取締役としております。社内取締役が業務、実務に精通しており業務執行を、社外取締役が管理、監督することにより透明性、公平性を確保しつつも、的確及び迅速な経営判断が行えると考えております。また、監査等委員3名全てが社外取締役であり、外部的視点からの経営監視機能が十分に機能する体制が整っていると考えております。

当社は、独立社外取締役について、東京証券取引所が定める「独立役員の独立性に関する判断基準」を採用しており、一般株主と利益相反のおそれがない独立性の高い社外取締役の確保に努めております。また、社外取締役（監査等委員）の田崎司郎氏、田辺一男氏、瀬山剛氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届けております。

社外取締役（監査等委員）の田崎司郎氏は、経営者としての豊富な経験と見識を有しております。また、行政書士としての豊富な知識を有しており、その知識・経験に基づき、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を適宜行っております。

社外取締役（監査等委員）の田辺一男氏は、弁護士として企業法務に精通しており、企業経営を統括する相当程度の知識を有しており、その知識・経験に基づき、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を適宜行っております。

社外取締役（監査等委員）の瀬山剛氏は、公認会計士・税理士として企業会計に精通しており、財務及び会計に関する相当程度の知識を有しており、その知識・経験に基づき、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を適宜行っております。

なお、当社と社外取締役との間には、当社株式の保有（「(2) 役員の状況 役員一覧」に記載）を除き、人的関係、資本的関係及びその他利害関係はありません。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会による監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会又は監査等委員会を通じて、内部監査、監査等委員会による監査及び会計監査の報告を受けると共に、それぞれの監督又は監査にあたり、必要に応じて監査等委員会、内部監査担当者及び会計監査人と協議・報告・情報交換を行うことにより、相互連携を図っております。

(3)【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

当社の監査等委員会は、常勤監査等委員1名、非常勤監査等委員2名の合計3名により構成されており、3名全員が社外取締役（監査等委員）であります。監査等委員3名は取締役会に参加し、適宜必要な意見を述べているほか、原則として月1回開催されている監査等委員会において、情報の共有を図っております。また、監査等委員は会計監査人と連携し、会計監査人の年度監査計画と重点監査項目、監査方法等を確認し、期中及び期末の各監査において、会計監査人の監査状況の報告を求めるとともに、監査等委員の調査した会社状況や取締役の業務執行状況等、相互の監査活動を踏まえた意見交換を適宜実施することで監査品質の向上と効率化に務めております。なお、監査等委員には、会計及び税務、法務の専門性を持った人材を招聘しており、監査等委員の瀬山剛氏は、公認会計士として培われた専門的な知識・経験から、発言を適宜行っております。

当事業年度においては、監査等委員会を合計13回開催しております。個々の出席状況については、次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
田崎 司郎	13回	7回
田辺 一男	13回	13回
瀬山 剛	13回	13回

監査等委員会における具体的な検討事項は次のとおりであります。

- ・ 監査の基本方針、監査計画の策定
- ・ 会計監査人の監査の相当性、報酬等の同意
- ・ 事業報告、計算書類、附属明細書等の適法性の確認
- ・ 企業集団の内部統制の運用状況
- ・ 監査報告書の作成

常勤監査等委員は、監査等委員会の監査方針及び監査計画に基き、取締役会やその他重要会議への出席のほか、重要書類を随時確認するとともに、取締役や部門責任者・使用人等から業務執行の状況について直接聴取を行い、職務の執行状況を監査しております。また、内部監査室や会計監査人と緊密に連携し、定期的に情報交換を行うことで、内部統制システムの整備・運用状況の監視や監査の実効性の向上を図っております。

内部監査の状況

当社では、内部監査室（1名）が定期的に内部監査を実施しており、当社及び子会社の業務全般に関して、コンプライアンスやリスク管理を含む内部管理体制の適切性及び有効性を検証しております。また、定期的に監査等委員会への活動報告を行うなど、監査等委員会との関係も適切に構築しております。

会計監査の状況

イ．監査法人の名称

監査法人八雲

ロ．継続監査期間

7年間

ハ．業務を執行した公認会計士の氏名

指定社員 業務執行社員 橋川浩之

指定社員 業務執行社員 安藤竜彦

ニ．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者の構成は、公認会計士4名であります。

ホ．監査法人の選定方針と理由

会計監査人の独立性、専門性の有無、品質管理体制及び監査報酬等を総合的に勘案の上、選定しております。

ヘ．監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員及び監査等委員会は、監査法人の評価を行っており、監査法人八雲について、会計監査人の適格性・独立性を害する事由等の発生はなく、適正な監査の遂行が可能であると評価しております。

監査報酬の内容等

イ．監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）
提出会社	19,000	-	19,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	19,000	-	19,000	-

ロ．監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（イ．を除く）  
該当事項はありません。

ハ．その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容  
該当事項はありません。

二．監査報酬の決定方針

監査公認会計士等と協議の上、監査計画、監査の日数、要員数等を検討して決定しております。

ホ．監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額は妥当と判断し、同意をしております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員の報酬については、2021年4月16日開催の取締役会において、取締役（監査等委員である取締役は除く。以下、本方針において同じ）の個人別の報酬等の内容に係る決定方針等を決議しております。また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることや、指名報酬委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりです。

イ. 基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能し、意欲的に職責を果たしていくことを可能とする報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に関しては、各職責と業績等に対する貢献度を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とする。具体的には、取締役の報酬は基本報酬のみで構成され、業績連動報酬は設けていない。

ロ. 基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。）

当社の取締役の基本報酬は、月毎の固定報酬とし、2021年3月25日開催の第21回定時株主総会において承認を得た年額300百万円以内（うち社外取締役50百万円以内。ただし、使用人分給与は含まない。）の範囲内において、役職、職責、在任年数に応じて同業他社水準、当社の業績、従業員給与の水準を考慮しながら、総合的に勘案して決定する。（当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員を除く）の員数は5名（うち、社外取締役は0名））

ハ. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

各取締役の具体的な基本報酬の額は、取締役会で基本案を策定後、任意の指名報酬委員会で諮問し、取締役会にて決定する。

なお、業務執行から独立した立場で監督機能を果たす社外取締役の報酬は、定額報酬としての基本報酬のみとしており、同規模企業群との比較等の結果を参考に決定する。

また、監査等委員である取締役の報酬については、定額報酬としての基本報酬のみとしており、2021年3月25日開催の第21回定時株主総会において承認を得た年額100百万円以内の範囲内において、監査等委員の協議により、それぞれの職務と貢献度に応じて決定する。（当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員）の員数は3名（うち、社外取締役（監査等委員）は3名））

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	非金銭報酬等	
取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）	8,400	8,400	-	-	-	4
監査等委員（社外取締役を除く）	-	-	-	-	-	-
社外役員	9,800	9,800	-	-	-	6

- (注) 1. 上表には、2026年3月26日開催の第26回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役（監査等委員を除く）2名（うち社外取締役0名）及び2025年10月31日に辞任した取締役1名（うち社外取締役1名）を含めております。
2. 取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
3. 取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）の員数は、無報酬の取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）1名を除いております。

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式を専ら株式の価値の変動又は配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、事業戦略や取引先との関係等を総合的に勘案し、中長期的に当社の企業価値向上につながる場合に限定して、株式を政策的に保有することとしております。保有する政策保有株式については、保有先企業との取引状況や保有先企業の財政状態、資本コストとのバランス等を具体的に精査し、保有の適否について定期的に検証を行い、政策保有の意義が薄れたと判断した株式は、取締役会の決議を得た上で売却してまいります。

ロ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	2	174,532
非上場株式以外の株式	-	-

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

ハ．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

(特定投資株式)

該当事項はありません。

(みなし保有株式)

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の財務諸表について監査法人八雲により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができるように、信用性の高い公平な機関が提供しているウェブサイト等から適時必要な情報を収集するとともに、専門的情報を有する団体等が主催する研修・セミナーに積極的に参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,404,029	2,228,134
受取手形、売掛金及び契約資産	1,979,392	1,235,474
商品	159,446	120,804
前渡金	429,641	84,873
短期貸付金	240,374	160,529
その他	45,589	57,173
貸倒引当金	1,506	736
流動資産合計	3,256,967	3,886,254
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	18,322	33,223
土地	996	2,977
その他（純額）	42,107	61,601
有形固定資産合計	2,61,425	2,97,803
無形固定資産		
のれん	-	281,968
ソフトウェア	12,009	9,128
その他	0	0
無形固定資産合計	12,009	291,097
投資その他の資産		
投資有価証券	176,469	174,532
長期貸付金	8,320	2,070
敷金	37,963	73,304
保険積立金	-	155,194
長期未収入金	7,187	7,187
その他	12,399	31,843
貸倒引当金	7,386	7,187
投資その他の資産合計	234,954	436,946
固定資産合計	308,389	825,847
資産合計	3,565,357	4,712,102

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	273,403	250,612
未払金	115,037	324,129
未払法人税等	28,681	50,320
前受金	325,655	31,752
1年内返済予定の長期借入金	84,832	250,067
その他	69,998	179,243
流動負債合計	897,607	1,086,124
固定負債		
長期借入金	160,844	530,179
その他	6,916	17,811
固定負債合計	167,760	547,990
負債合計	1,065,368	1,634,115
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	10,000	10,000
資本剰余金	1,495,778	1,448,402
利益剰余金	1,189,782	1,630,360
自己株式	204,567	19,779
株主資本合計	2,490,993	3,068,983
その他の包括利益累計額		
為替換算調整勘定	8,995	9,003
その他の包括利益累計額合計	8,995	9,003
純資産合計	2,499,989	3,077,986
負債純資産合計	3,565,357	4,712,102

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
<b>営業収益</b>		
売上高	4,113,740	8,748,842
その他の営業収益	<sup>1</sup> 1,226,500	-
営業収益合計	5,340,241	8,748,842
<b>営業原価</b>		
売上原価	<sup>2</sup> 3,189,518	<sup>2</sup> 6,729,639
その他の原価	332,639	-
営業原価合計	3,522,157	6,729,639
売上総利益	1,818,083	2,019,203
販売費及び一般管理費	<sup>3</sup> 1,767,790	<sup>3</sup> 1,555,706
営業利益	50,293	463,496
<b>営業外収益</b>		
受取利息	7,048	23,178
為替差益	525	-
貸倒引当金戻入額	-	108
債務消滅益	16,071	-
保険解約返戻金	-	9,918
その他	3,189	1,863
営業外収益合計	26,836	35,068
<b>営業外費用</b>		
支払利息	8,298	15,867
為替差損	-	90
貸倒引当金繰入額	114	-
株式交付費	3,749	1,981
新株予約権発行費	4,839	-
自己株式取得費用	2,999	-
支払補償費	3,909	-
その他	5,655	821
営業外費用合計	29,566	18,759
経常利益	47,563	479,805
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	-	<sup>4</sup> 13,564
関係会社株式売却益	66,980	-
負ののれん発生益	2,780	-
特別利益合計	69,760	13,564
<b>特別損失</b>		
固定資産除却損	<sup>5</sup> 2,744	<sup>5</sup> 0
投資有価証券評価損	-	1,936
特別損失合計	2,744	1,936
税金等調整前当期純利益	114,579	491,433
法人税、住民税及び事業税	53,045	55,468
法人税等調整額	2,883	4,613
法人税等合計	50,161	50,855
当期純利益	64,417	440,577
親会社株主に帰属する当期純利益	64,417	440,577

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期純利益	64,417	440,577
その他の包括利益		
為替換算調整勘定	6,645	7
その他の包括利益合計	6,645	7
包括利益	71,063	440,585
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	71,063	440,585

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	10,000	464,518	1,102,335	3,877	1,572,976
当期変動額					
新株の発行（新株予約権の行使）	527,144	527,144			1,054,289
親会社株主に帰属する当期純利益			64,417		64,417
資本金から剰余金への振替	527,144	527,144			-
欠損填補		23,029	23,029		-
自己株式の取得				200,689	200,689
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	1,031,259	87,447	200,689	918,017
当期末残高	10,000	1,495,778	1,189,782	204,567	2,490,993

	その他の包括利益累計額		純資産合計
	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	2,349	2,349	1,575,326
当期変動額			
新株の発行（新株予約権の行使）			1,054,289
親会社株主に帰属する当期純利益			64,417
資本金から剰余金への振替			-
欠損填補			-
自己株式の取得			200,689
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	6,645	6,645	6,645
当期変動額合計	6,645	6,645	924,662
当期末残高	8,995	8,995	2,499,989

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	10,000	1,495,778	1,189,782	204,567	2,490,993
当期変動額					
親会社株主に帰属する当期純利益			440,577		440,577
自己株式の取得				287	287
自己株式の処分		47,376		185,076	137,700
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	47,376	440,577	184,788	577,990
当期末残高	10,000	1,448,402	1,630,360	19,779	3,068,983

	その他の包括利益累計額		純資産合計
	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	8,995	8,995	2,499,989
当期変動額			
親会社株主に帰属する当期純利益			440,577
自己株式の取得			287
自己株式の処分			137,700
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	7	7	7
当期変動額合計	7	7	577,997
当期末残高	9,003	9,003	3,077,986

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	114,579	491,433
減価償却費	34,901	72,594
のれん償却額	-	49,759
貸倒引当金の増減額（は減少）	173,588	969
受取利息及び受取配当金	7,068	23,201
為替差損益（は益）	525	90
保険解約返戻金	-	9,918
支払利息	8,298	15,867
株式交付費	3,749	-
新株予約権発行費	4,839	-
自己株式取得費用	2,999	-
関係会社株式売却損益（は益）	66,980	-
負ののれん発生益	2,780	-
固定資産売却損益（は益）	-	13,564
投資有価証券評価損益（は益）	-	1,936
固定資産除却損	2,744	0
売上債権の増減額（は増加）	164,320	65,833
棚卸資産の増減額（は増加）	84,291	38,655
仕入債務の増減額（は減少）	61,687	22,640
賞与引当金の増減額（は減少）	12,000	-
債務保証損失引当金の増減額（は減少）	3,550	-
立替金の増減額（は増加）	175,980	2,508
前受金の増減額（は減少）	405,353	293,902
前渡金の増減額（は増加）	428,428	344,753
未収入金の増減額（は増加）	138,651	5,449
未払金の増減額（は減少）	186,956	43,627
未払費用の増減額（は減少）	14,007	18,539
未払消費税等の増減額（は減少）	16,155	43,362
仮受金の増減額（は減少）	18,812	102
その他	11,184	13,776
小計	174,964	701,528
利息及び配当金の受取額	32,229	21,005
利息の支払額	8,349	15,652
法人税等の支払額又は還付額（は支払）	34,943	38,111
営業活動によるキャッシュ・フロー	163,900	668,770
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	26,564	56,080
有形固定資産の売却による収入	-	20,520
無形固定資産の取得による支出	8,300	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	2 12,800	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	2 110,790
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	3 530,577	-
貸付けによる支出	55,200	312,600
貸付金の回収による収入	73,644	398,694
敷金の差入による支出	47,518	6,347
敷金の回収による収入	10,393	177
保険積立金の積立による支出	-	8,980
保険積立金の解約による収入	-	19,780
定期預金の預入による支出	-	6,427
定期預金の払戻による収入	-	57,847
投資活動によるキャッシュ・フロー	596,922	217,374

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	142,144	-
長期借入れによる収入	49,628	179,850
長期借入金の返済による支出	108,552	261,034
新株予約権の行使による株式の発行による収入	1,049,519	-
新株予約権の発行による支出	3,819	-
自己株式の取得による支出	203,689	287
リース債務の返済による支出	1,015	11,972
財務活動によるキャッシュ・フロー	639,926	93,444
現金及び現金同等物に係る換算差額	6,508	391
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	213,413	793,092
現金及び現金同等物の期首残高	1,190,615	1,404,029
現金及び現金同等物の期末残高	1,404,029	2,197,121

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 7社

主要な連結子会社名

株式会社ポップティーン、株式会社ブレイク、株式会社AI Tech Solutions、株式会社エム、株式会社antz

2025年3月31日付で株式会社antzの全株式を取得し子会社化したことに伴い、同社を連結の範囲に含めておりません。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

該当事項はありません。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社又は関連会社の数及び主要な会社等の名称

該当事項はありません。

(2) 持分法を適用しない非連結子会社又は関連会社のうち主要な会社等の名称及び持分法を適用しない理由

該当事項はありません。

(3) 他の会社等の議決権の20%以上、50%以下を自己の計算において所有しているにもかかわらず関連会社としなかった当該他の会社等の名称

株式会社角川春樹事務所

(関連会社としなかった理由)

当社は同社の議決権の23.7%を所有しておりますが、同社の筆頭株主である角川春樹氏との合意に基づき、実質的には議決権を保有しておらず、同社の財務及び営業又は事業方針の決定に対して重要な影響を与えることができないことが明らかであることから、関連会社としておりません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度は、連結会計年度と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産

棚卸資産は先入先出法による原価法によっております。なお、貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

デリバティブ

時価法によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社は定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3~39年

工具器具備品 3~15年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年)、販売用ソフトウェアについては販売可能期間(3年)に基づく定額法によっております。

## リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

### (3) 重要な引当金の計上基準

#### 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備え、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

### (4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループにおける主要な事業における主な履行義務の内容及び収益を認識する通常の時点は、以下のとおりであります。

#### プライズ事業

プライズ事業では、クレーンゲーム機等のプライズゲーム用景品を販売しております。景品に対する支配は納品時に顧客に移転し、その時点で履行義務は充足されると判断しております。なお、景品の出荷から顧客に支配が移転するまでの期間が通常の間である場合には、景品の出荷時点において収益を認識しております。

#### AI関連事業

AI関連事業では、主にAIを活用した事業効率化ツールの開発、AI開発支援向けGPUサーバーの販売及び販売代理を行っております。AIを活用した事業効率化ツールの開発については、顧客との契約に基づく役務の提供が完了した時点で履行義務が充足されると判断し、役務提供完了時点で収益を認識しております。AI開発支援向けGPUサーバーの販売及び販売代理については、顧客へ引き渡し検収した時点で履行義務が充足されるため一時点で充足される履行義務と判断し収益を認識しております。なお、代理人に該当すると判断した取引については、顧客から受領する対価から第三者に支払う金額を控除した純額を収益として認識しております。

#### 総合人材サービス事業

総合人材サービス事業では、主に一般労働者派遣及び作業請負業務等を行っております。これらの収益については、派遣契約及び作業請負契約に基づき、契約期間にわたりサービスの支配が顧客に移転することから、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断しており、時の経過に基づき収益を認識しております。

### (5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建の金銭債権・債務等は、連結決算日の為替相場による円換算額を付しております。

なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

### (6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、5年間の定額法により償却を行っております。

### (7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

### (8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

#### 繰延資産の処理方法

株式交付費は、支出時に全額費用として処理しております。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度及び当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目はありません。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

(リースに関する会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年12月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり  
ます。

(表示方法の変更)

該当事項はありません。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
受取手形	143,090千円	194,829千円
売掛金	836,302	1,040,644
契約資産	-	-
計	979,392	1,235,474

2 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
	47,692千円	152,506千円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

営業収益については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、「(セグメント情報等)セグメント情報 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報」に記載しております。

2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれておりません。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	47,520千円	27,699千円

3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
給与手当及び賞与	430,169千円	621,983千円
貸倒引当金繰入額	245,203	860
支払手数料	289,349	176,819
賞与引当金繰入額	12,000	-
債務保証損失引当金繰入額	3,550	-

4 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
車両運搬具	- 千円	13,564千円

5 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	2,632千円	- 千円
器具備品	112	0
車両運搬具	-	0

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
為替換算調整勘定：		
当期発生額	6,645千円	7千円
その他の包括利益合計	6,645	7

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式(注)1.	37,687,704	6,000,000	-	43,687,704
合計	37,687,704	6,000,000	-	43,687,704
自己株式				
普通株式(注)2.	20,494	974,230	-	994,724
合計	20,494	974,230	-	994,724

(注)1. 普通株式の発行済株式総数の増加6,000,000株は、行使価額修正条項付新株予約権の権利行使によるものであります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の増加974,230株は、2024年12月13日に開催された取締役会の決議に基づく自己株式の取得による増加971,800株及び単元未満株式2,430株の買取によるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権 の内訳	新株予約権の 目的となる株 式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結会計 年度末	
提出会社	行使価額修正 条項付新株予 約権(第三者 割当による第 11回新株予約 権)(注)1.2	普通株式	-	6,000,000	6,000,000	-	-

(注)1. 行使価額修正条項付第11回新株予約権の増加は、新株予約権の発行によるものであります。

2. 行使価額修正条項付第11回新株予約権の減少は、新株予約権の行使によるものであります。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（株）	当連結会計年度 増加株式数（株）	当連結会計年度 減少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	43,687,704	-	-	43,687,704
合計	43,687,704	-	-	43,687,704
自己株式				
普通株式（注）1.2.	994,724	1,410	900,000	96,134
合計	994,724	1,410	900,000	96,134

（注）1. 普通株式の自己株式の株式数の増加1,410株は、単元未満株式の買取請求によるものであります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少900,000株は、2025年3月31日開催の取締役会決議に基づき、第三者割当による自己株式900,000株の処分を2025年4月16日に行ったものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
現金及び預金勘定	1,404,029千円	2,228,134千円
預入期間が3か月を超える定期預金	-	31,012
現金及び現金同等物	1,404,029	2,197,121

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

株式の取得により新たに株式会社エムを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と同社取得のための支出との関係は次のとおりであります。

流動資産	282,434 千円
固定資産	46,415 千円
流動負債	296,268 千円
固定負債	9,800 千円
負ののれん発生益	2,780 千円
株式の取得価額	20,000 千円
現金及び現金同等物	7,199 千円
差引：連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	12,800 千円

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

株式の取得により新たに株式会社antzを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と同社取得のための支出との関係は次のとおりであります。

流動資産	729,650千円
固定資産	247,402千円
のれん	331,728千円
流動負債	348,189千円
固定負債	480,591千円
株式の取得価額	480,000千円
自己株式の処分	137,700千円
現金及び現金同等物	453,090千円
差引：取得のための収入(純額)	110,790千円

3 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

株式の売却により日本賃貸住宅保証機構株式会社が連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産及び負債の内訳並びに同社株式の売却価額と売却による支出は次のとおりであります。

流動資産	2,457,970 千円
固定資産	276,514 千円
流動負債	2,420,367 千円
固定負債	184,698 千円
関係会社株式売却益	66,980 千円
株式の売却価額	196,400 千円
現金及び現金同等物	726,977 千円
差引：連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	530,577 千円

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らして、必要な資金を調達しております。一時的な余資は、調達金利の負担を軽減することを目的とし、定期預金や信頼性の高い取引先への貸付等にて運用しております。

また、デリバティブ取引は、リスクヘッジにおいて利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、出資先の財務内容悪化の他、株式相場の変動等の外的要因から派生する市場リスクに晒されております。

貸付金は、主に業務上の関係を有する国内企業に対する融資であり、取引先の財務内容悪化及び信用リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金及び未払金は、1年以内の支払期日であります。

長期借入金には主に営業活動に必要な運転資金であります。これらの債務は支払期日に支払を実行できなくなる流動性リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

・信用リスクの管理

営業債権については、営業債権の管理規定に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を実施し回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

貸付金については、定期的に融資先の財務内容等を把握し、期日管理及び残高管理を実施することにより、滞留防止を未然に防ぐとともに回収可能性の検討を行っております。

・市場リスクの管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務内容等を把握し、株式相場の動向を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

・流動性リスクの管理

当社は、本社経理部による資金管理を適時行っております。銀行預金残高の確認及びキャッシュ・フロー予測を行い、業務上必要かつ十分な資金が確保されていることを確認しております。

また、デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額を定めた社内管理規程に従って行っており、ヘッジ目的として外貨建金銭債権債務等に係る為替変動リスクを軽減するために利用しておりますが、当連結会計年度末においては、これによる契約等の残高はありません。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては、変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年12月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1)長期貸付金(*1)	248,694		
貸倒引当金(*2)	198		
	248,495	248,495	-
資産計	248,495	248,495	-
(2)長期借入金(*3)	245,676	242,329	3,346
負債計	245,676	242,329	3,346

(\*1)連結貸借対照表の短期貸付金（連結貸借対照表計上額240,374千円）は、上表(1)長期貸付金に含めております。

(\*2)長期貸付金については対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除しております。

(\*3)連結貸借対照表の1年内返済予定の長期借入金（連結貸借対照表計上額84,832千円）は、上表(2)長期借入金に含めております。

(\*4)現金及び預金については、現金であること、及び預金が短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(\*5)受取手形及び売掛金、支払手形及び買掛金、未払金については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。

(\*6)市場価格のない株式等の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	当連結会計年度(千円) (2024年12月31日)
非上場株式	176,469

上記については、市場価格のない株式等のため、時価開示の対象としておりません。

当連結会計年度（2025年12月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1)長期貸付金(*1)	162,600		
貸倒引当金(*2)	128		
	162,472	162,472	-
資産計	162,472	162,472	-
(2)長期借入金(*3)	780,246	743,919	36,326
負債計	780,246	743,919	36,326

(\*1)連結貸借対照表の短期貸付金（連結貸借対照表計上額160,529千円）は、上表(1)長期貸付金に含めております。

(\*2)長期貸付金については対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除しております。

(\*3)連結貸借対照表の1年内返済予定の長期借入金（連結貸借対照表計上額250,067千円）は、上表(2)長期借入金に含めております。

(\*4)現金及び預金については、現金であること、及び預金が短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(\*5)受取手形及び売掛金、支払手形及び買掛金、未払金については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。

(\*6)市場価格のない株式等の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	当連結会計年度(千円) (2025年12月31日)
非上場株式	174,532

上記については、市場価格のない株式等のため、時価開示の対象としておりません。

### 3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	1,404,029	-	-	-
受取手形及び売掛金	979,392	-	-	-
長期貸付金	240,374	8,320	-	-
合計	2,623,796	8,320	-	-

(注) 連結貸借対照表の短期貸付金(連結貸借対照表計上額240,374千円)は上記、長期貸付金に含めております。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	2,228,134	-	-	-
受取手形及び売掛金	1,235,474	-	-	-
長期貸付金	160,529	2,070	-	-
合計	3,624,138	2,070	-	-

(注) 連結貸借対照表の短期貸付金(連結貸借対照表計上額160,529千円)は上記、長期貸付金に含めております。

### 4. 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	84,832	72,192	51,602	21,020	14,800	1,230
合計	84,832	72,192	51,602	21,020	14,800	1,230

(注) 連結貸借対照表の1年内返済予定の長期借入金(連結貸借対照表計上額84,832千円)は上記、長期借入金に含めております。

当連結会計年度（2025年12月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	250,067	185,044	138,396	115,202	66,015	25,522
合計	250,067	185,044	138,396	115,202	66,015	25,522

(注) 連結貸借対照表の1年内返済予定の長期借入金(連結貸借対照表計上額250,067千円)は上記、長期借入金に含めております。

5. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2025年12月31日）

該当事項はありません。

時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年12月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期貸付金	-	248,495	-	248,495
資産計	-	248,495	-	248,495
長期借入金	-	242,329	-	242,329
負債計	-	242,329	-	242,329

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期貸付金	-	162,472	-	162,472
資産計	-	162,472	-	162,472
長期借入金	-	743,919	-	743,919
負債計	-	743,919	-	743,919

(注)時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

長期貸付金

長期貸付金の時価については、将来キャッシュ・フローと国債の利回り等適切な指標を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価については元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年12月31日)

該当事項はありません。なお、非上場株式(当連結会計年度の貸借対照表計上額は、176,469千円)については、市場価格のない株式等に該当しているため、記載対象としておりません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

該当事項はありません。なお、非上場株式(当連結会計年度の貸借対照表計上額は、174,532千円)については、市場価格のない株式等に該当しているため、記載対象としておりません。

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

有価証券について1,936千円(その他有価証券の株式1,936千円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価または実質価額が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度(2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

前連結会計年度(2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

該当事項はありません。

(ストック・オプション等関係)  
該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生 of 主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	1,862千円	2,069千円
未払事業税	5,533	12,688
税務上の繰越欠損金(注2)	417,454	353,552
減価償却超過額	5,007	3,103
出資金評価損	23,961	24,545
その他	39,789	62,494
繰延税金資産小計	493,607	458,454
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注2)	417,454	353,552
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	76,152	104,901
評価性引当額小計(注1)	493,607	458,454
繰延税金資産合計	-	-
繰延税金負債		
特別償却準備金	6,916	2,303
繰延税金負債合計	6,916	2,303
繰延税金資産の純額	6,916	2,303

(注) 1. 評価性引当額は、前連結会計年度に比べ35,153千円減少しております。これは、主に税務上の繰越欠損金の利用によるものであります。

(注) 2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額  
前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠 損金( )	28,263	4,047	3,340	3,958	7,726	370,118	417,454
評価性引当額	28,263	4,047	3,340	3,958	7,726	370,118	417,454
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

( ) 税務上の繰越欠損金は法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠 損金( )	-	569	2,584	3,372	4,724	342,302	353,552
評価性引当額	-	569	2,584	3,372	4,724	342,302	353,552
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

( ) 税務上の繰越欠損金は法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となつた主要な項目別の内訳

前連結会計年度及び当連結会計年度におきましては、繰延税金資産に対して全額評価性引当額を計上しているため記載を省略しております。

3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の連結子会社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

4. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を34.59%から35.43%に変更し計算しております。この税率変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

取得による企業結合

当社は、2025年3月31日付で株式会社antzの全株式を取得し、同社を子会社としております。

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称：株式会社antz

事業の内容：総合人材サービス事業、一般貨物自動車運送事業、貨物利用運送事業、ITソリューション事業

(2) 企業結合を行った主な理由

株式会社antzは人材派遣事業・業務請負事業、運送事業並びにITソリューション事業を営んでおります。

当社は、2024年8月に運送事業を営む株式会社エムをM&Aにより子会社化し、また、2024年2月にはAI関連事業を開始しております。

我が国においては急速に少子高齢化が進んでおり、多くの産業において人材不足が深刻となっておりますが、当社グループが営むAI関連事業や運送事業においてもIT開発者やトラックドライバーの確保に課題を抱えております。

今回の株式取得により、株式会社antzが保有する人材派遣事業・業務請負事業、運送事業並びにITソリューション事業を活用することで、IT業界の人材の獲得を効率的に行うことができ、当社グループ内の人材の確保のみならず、SES (System Engineering Service) を通じて他社のAI開発やDX開発に必要なIT人材を供給し、さらに特定の業種業態にとらわれない幅広い人材ニーズに応えることで、競争力のある人材事業を展開できるものと考えています。これにより、当社グループとしては、社会情勢の変化や特定の業界の人材不足等に起因する経営の不確実性を軽減し、安定した事業活動の運営が可能となります。また、人材不足に悩む会社へ人材サービスを提供することで、新たな収益基盤の構築が可能となると判断し、このたび同社の全株式を取得し子会社化することといたしました。

(3) 企業結合日

2025年3月31日

(4) 企業結合の法的形式

現金及び自己株式を対価とする株式取得

(5) 結合後企業の名称

変更ありません。

(6) 取得した議決権比率

100%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が株式会社antzの議決権の100%を取得し同社を支配するに至ったことから、当社を取得企業と決定しております。

(8) 株式取得の相手先の名称

長尾 康裕 (株式会社antz 代表取締役)

2. 連結損益計算書に含まれる被取得企業の業績の期間

2025年4月1日から2025年12月31日まで

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金及び預金	342,300千円
	自己株式	137,700千円
取得原価		480,000千円

自己株式137,700千円は、当社普通株式900,000株を、2025年3月28日の株式会社東京証券取引所スタンダード市場における同株式の終値である153円にて、第三者割当により交付したものであります。

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 7,181千円

5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん金額 331,728千円

(2) 発生原因

今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力です。

(3) 償却方法及び償却期間

5年間にわたる均等償却

6. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産 729,650千円

固定資産	247,402 千円
資産合計	977,052 千円
流動負債	348,189 千円
固定負債	480,591 千円
負債合計	828,781 千円

7. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

営業収益	413,220 千円
営業損失	3,561 千円
親会社株主に帰属する当期純損失	5,602 千円

企業結合が当連結会計年度の開始の日に完了したと仮定して算定された営業収益及び損益情報と、取得企業の連結損益計算書における営業収益及び損益情報との差額を影響の概算額としています。

なお、当該注記は監査証明を受けておりません。

(資産除去債務関係)

前連結会計年度(2024年12月31日)

金額の重要性が低いため、注記を省略しております。

当連結会計年度(2025年12月31日)

金額の重要性が低いため、注記を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

当社グループでは、大阪府において、賃貸用の住居(土地を含む。)を有しておりましたが、前連結会計年度中に当該不動産を所有する子会社を連結の範囲から除外しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は1,452千円(賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は売上原価に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位:千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	197,774	-
期中増減額	197,774	-
期末残高	-	-
期末時価	-	-

(注)1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

2. 前連結会計年度の減少額は、主に連結範囲の変更に伴う減少額であります。

3. 期末の時価は、路線価に基づいて自社で算定した金額であります。

(収益認識関係)

(1)顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「(セグメント情報等の注記) セグメント情報 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報」に記載のとおりであります。

(2)顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項(4) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(3)顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

契約資産及び契約負債の残高等

(単位:千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	629,363	979,392
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	979,392	1,235,474
契約負債(期首残高)	521,739	327,006
契約負債(期末残高)	327,006	35,318

契約負債は、顧客との契約について契約条件に基づき顧客から受け取った対価であり、主に前受収益及び前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

前連結会計年度において認識した収益のうち、前期首の契約負債残高に含まれていたものは、521,739千円であり、

当連結会計年度において認識した収益のうち、期首の契約負債残高に含まれていたものは、327,006千円であり、

#### 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

#### 【セグメント情報】

##### 1. 報告セグメントの概要

###### (1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、取り扱う製品・サービスに基づき、その経済的特徴等を考慮した事業の種類別セグメントから構成されており、集約基準及び量的基準に基づき、「プライズ事業」、「コンテンツ事業」、「イベント事業」、「マスターライセンス事業」、「AI関連事業」、「物流関連事業」及び「総合人材サービス事業」を報告セグメントとしております。

###### (2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

- ・「プライズ事業」は、クレーンゲーム機等のプライズゲーム用景品の企画・製作・販売を行っております。
- ・「コンテンツ事業」は、電子書籍配信サイト「モビぶっく」の運営等を行っております。
- ・「イベント事業」は、各地の大型商業施設の催事場にて著名なコンテンツの展示、販売を行っております。
- ・「マスターライセンス事業」は、出版事業を行っております。
- ・「AI関連事業」は、AIを活用した事業効率化ツールの開発、AI開発支援向けGPUサーバーの販売、販売代理を行っております。
- ・「物流関連事業」は、一般貨物自動車運送事業並びに貨物利用運送事業を行っております。
- ・「総合人材サービス事業」は、一般労働者派遣及び作業請負業務等を行っております。

###### (3) 報告セグメントの変更等に関する事項

###### (「不動産関連」事業の廃止)

前連結会計年度において「不動産関連」事業を構成しておりました当社の連結子会社(特定子会社)でありました日本賃貸住宅保証機構株式会社について、2024年10月1日付で全株式を売却したため、連結の範囲から除外しております。このため、当連結会計年度より当該報告セグメントを廃止しております。

###### (事業の新設)

2025年3月31日付で、株式会社antzの株式を取得したことにより、当連結会計年度から「総合人材サービス」事業を新たに報告セグメントに追加しております。

前連結会計年度のセグメント情報を当連結会計年度の報告セグメントの区分方法により作成した情報については、前連結会計年度に総合人材サービス事業を行っていなかったことから、開示を行っておりません。

##### 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載内容と同一であります。

報告セグメント利益または損失は、営業利益ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント						
	プライズ	不動産関連	コンテンツ	イベント	マスター ライツ	AI関連	物流関連
売上高							
顧客との契約から生 じる収益	2,966,711	1,175,458	80,073	126,587	164,598	683,208	92,561
その他の収益(注) 3	-	51,042	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	2,966,711	1,226,500	80,073	126,587	164,598	683,208	92,561
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	2,000	-	-
計	2,966,711	1,226,500	80,073	126,587	166,598	683,208	92,561
セグメント利益又はセ グメント損失( )	251,135	19,669	18,870	34,188	16,545	44,521	41,808
セグメント資産	1,195,644	-	13,216	51,110	60,575	626,868	332,938
その他の項目							
減価償却費	8,509	9,511	-	-	110	385	16,049
のれんの償却額	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	-	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	18,689	7,015	-	-	409	6,704	-

	計	調整額 (注)1	連結財務 諸表計上額 (注)2
売上高			
顧客との契約から生 じる収益	5,289,198	-	5,289,198
その他の収益(注) 3	51,042	-	51,042
外部顧客への売上高	5,340,241	-	5,340,241
セグメント間の内部 売上高又は振替高	2,000	2,000	-
計	5,342,241	2,000	5,340,241
セグメント利益又はセ グメント損失( )	248,191	197,897	50,293
セグメント資産	2,280,353	1,285,003	3,565,357
その他の項目			
減価償却費	34,568	332	34,901
のれんの償却額	-	-	-
減損損失	-	-	-
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	32,818	3,500	36,318

(注)1. 調整額は以下の通りであります。

(1) セグメント利益又はセグメント損失の調整額 197,897千円は、各報告セグメントに配分していない全社費

用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

- (2) セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産であり、その主なものは当社の現金及び預金、管理部門に係る資産等であります。
- (3) 減価償却費の調整額は、管理部門資産に係る減価償却費であります。
- (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、管理部門資産の投資額であります。
  2. セグメント利益又はセグメント損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
  3. その他の収益は、不動産賃貸収入であります。
  4. 不動産関連事業は、当社の連結子会社（特定子会社）でありました日本賃貸住宅保証機構株式会社の全株式を売却したことにより、連結の範囲から除外しております。同社に係る売上高、セグメント利益又は損失、その他の項目（減価償却費、のれんの償却額、減損損失、有形固定資産及び無形固定資産の増加額）の金額については連結除外日までの実績を含めております。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント						
	プライズ	コンテンツ	イベント	マスター ライツ	AI関連	物流関連	総合人材 サービス
売上高							
顧客との契約から生 じる収益	3,463,091	81,677	206,633	154,959	3,097,800	316,996	1,427,684
外部顧客への売上高	3,463,091	81,677	206,633	154,959	3,097,800	316,996	1,427,684
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	3,100	-	7,071	-	369	8,846
計	3,463,091	84,777	206,633	162,031	3,097,800	317,365	1,436,530
セグメント利益又はセ グメント損失（ ）	340,816	8,561	3,164	9,217	198,350	62,083	41,758
セグメント資産	1,449,179	19,408	9,849	66,546	192,024	464,156	1,150,253
その他の項目							
減価償却費	9,338	650	-	170	722	49,293	11,716
のれんの償却額	-	-	-	-	-	-	49,759
減損損失	-	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	280	-	-	177	-	66,722	335,122

	計	調整額 (注) 1	連結財務 諸表計上額 (注) 2
売上高			
顧客との契約から生 じる収益	8,748,842	-	8,748,842
外部顧客への売上高	8,748,842	-	8,748,842
セグメント間の内部 売上高又は振替高	19,387	19,387	-
計	8,768,229	19,387	8,748,842
セグメント利益又はセ グメント損失（ ）	622,064	158,568	463,496
セグメント資産	3,351,419	1,360,683	4,712,102
その他の項目			
減価償却費	71,891	703	72,594
のれんの償却額	49,759	-	49,759
減損損失	-	-	-
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	402,303	593	402,897

（注）1．調整額は以下の通りであります。

- （1）セグメント利益又はセグメント損失の調整額 158,568千円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
  - （2）セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産であり、その主なものは当社の現金及び預金、管理部門に係る資産等であります。
  - （3）減価償却費の調整額は、管理部門資産に係る減価償却費であります。
  - （4）有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、管理部門資産の投資額であります。
- 2．セグメント利益又はセグメント損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：千円）

	プライズ	コンテンツ	イベント	マスターライツ	AI関連	物流関連	総合人材サービス	全社・消去	合計
当期償却額	-	-	-	-	-	-	49,759	-	49,759
当期末残高	-	-	-	-	-	-	281,968	-	281,968

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

「物流関連」セグメントにおいて、株式会社エムの株式を取得し連結子会社としたことにより、負ののれん発生益を認識しております。当該事象による負ののれん発生益の計上額は、2,780千円であります。なお、負ののれん発生益は特別利益のため、上記セグメント利益には含まれておりません。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

前連結会計年度（自2024年1月1日 至2024年12月31日）

（ア）連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容又は 職業	議決権等の所有 (被所有)割合 (%)	関連当事者との 関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員	大島 正人	-	-	当社代表 取締役社長	(被所有) 直接 12.14 間接 7.60	被債務保証	借入に対する 被債務保証	33,036	-	-
						株式の取得	株式の取得	20,000	-	-
						資金の借入	資金の借入 資金の返済 利息の支払	54,000 104,000 395	-	-
役員及びその 近親者が 議決権の過 半数を自己 の計算にお いて所有し ている会社	株式会社 DEAP	千葉県 茂原市	10,000	マーケティングに 関する企画・運 営等	-	資金の借入	資金の借入 資金の返済 利息の支払	60,000 152,000 376	-	-
	レクセム株 式会社	東京都 中央区	100,000	株式等の保有 を通じた企業 グループの統 括・運営等	-	資金の援助	資金の回収 利息の受取	26,305 5,935	短期貸付金	240,374

（注）取引条件及び取引条件の決定方針等

- （1）資金の貸付及び資金の借入に係る利率については金融機関からの調達金利に基づき、決定しております。
- （2）連結子会社の株式会社ポップティーンの銀行借入に対して、当社の代表取締役社長である大島正人氏より債務保証を受けております。なお、保証料の支払いは行っておりません。
- （3）大島正人氏からの子会社株式の取得については、株式会社エムの子会社化を目的とした全株式の取得であり、取引価額は第三者機関より算定された評価額を基礎として両者協議の上で決定したものであります。

(イ) 連結財務諸表提出会社の重要な子会社の役員及びその近親者

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容又 は職業	議決権等の所有 (被所有)割合 (%)	関連当事者と の関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員が議決権の過半数を所有している会社	みらい再生支援機構合同会社	東京都中央区	10	金融商品に対する投資、運用及び保有	-	役員の兼任	株式の売却	196,400	-	-

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

みらい再生支援機構合同会社への株式の売却については、2024年10月1日に当社が保有する日本賃貸住宅保証機構株式会社の全株式を譲渡したものであり、価格等の取引条件については、独立の第三者による株価算定の結果を踏まえ、双方協議のうえ決定しております。なお株式の売却により、関係会社株式売却益66,980千円を計上しております。

当連結会計年度(自2025年1月1日 至2025年12月31日)

(ア) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容又 は職業	議決権等の所有 (被所有)割合 (%)	関連当事者と の関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員	大島 正人	-	-	当社代表取締役社長	(被所有) 間接 19.32	資金の援助	資金の貸付 利息の受取	160,000 3,300	短期貸付金 未収利息	160,000 3,300
役員及びその近親者が議決権の過半数を自己の計算において所有している会社	レクセム株式会社	東京都中央区	100,000	株式等の保有を通じた企業グループの統括・運営等	-	資金の援助	資金の回収 利息の受取	240,374 6,773	-	-

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

- (1) 資金の貸付に係る利率については金融機関からの調達金利に基づき、決定しております。
- (2) 当社代表取締役社長大島正人に対する貸付金の担保として、不動産を受け入れております。

(イ) 連結財務諸表提出会社の重要な子会社の役員及びその近親者

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容又 は職業	議決権等の所有 (被所有)割合 (%)	関連当事者と の関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
重要な子会社の役員	長尾 康裕	-	-	株式会社antz代表取締役社長	(被所有) 直接 2.06	被債務保証	借入に対する被債務保証	369,232	-	-

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

連結子会社の株式会社antzの銀行借入に対して、同社の代表取締役社長である長尾康裕より債務保証を受けております。なお、保証料の支払いは行っておりません。

( 1株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり純資産額	58.56円	70.61円
1株当たり当期純利益	1.63円	10.17円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益(注)1	-	-

(注) 1. 前連結会計年度及び当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	64,417	440,577
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	64,417	440,577
普通株式の期中平均株式数(株)	39,442,056	43,333,476
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	該当事項はありません。	該当事項はありません。

( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内返済予定の長期借入金	84,832	250,067	1.9	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	160,844	530,179	1.9	2027年～2033年
合計	245,676	780,246	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)
長期借入金	185,044	138,396	115,202	66,015

【資産除去債務明細表】

金額的重要性が低いため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(千円)	3,753,956	8,748,842
税金等調整前中間(当期)純利益(千円)	197,506	491,433
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益(千円)	172,447	440,577
1株当たり中間(当期)純利益(円)	4.00	10.17

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	815,273	1,009,692
売掛金	2 79,329	2 69,909
短期貸付金	514,299	3 215,264
その他	2 10,080	2, 3 8,877
貸倒引当金	109	232
流動資産合計	1,418,874	1,303,511
固定資産		
有形固定資産	1 1,887	1 2,107
無形固定資産	1,457	1,127
投資その他の資産		
投資有価証券	176,469	174,532
関係会社株式	360,000	840,000
敷金	5,481	5,481
長期未収入金	2 37,275	2 39,773
長期貸付金	2 146,435	2 148,650
その他	0	0
貸倒引当金	68,779	136,614
投資その他の資産合計	656,882	1,071,823
固定資産合計	660,226	1,075,058
資産合計	2,079,101	2,378,569

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	660	682
未払金	2 16,456	2 9,256
未払法人税等	950	950
その他	2,417	18,714
流動負債合計	20,483	29,603
負債合計	20,483	29,603
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	10,000	10,000
資本剰余金		
資本準備金	1,256,924	1,256,924
その他資本剰余金	792,449	745,073
資本剰余金合計	2,049,373	2,001,997
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	203,812	356,748
利益剰余金合計	203,812	356,748
自己株式	204,567	19,779
株主資本合計	2,058,618	2,348,966
純資産合計	2,058,618	2,348,966
負債純資産合計	2,079,101	2,378,569

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	1 243,538	1 373,832
売上原価	23	17
売上総利益	243,515	373,814
販売費及び一般管理費	1, 2 225,799	1, 2 167,166
営業利益	17,716	206,647
営業外収益		
受取利息	1 8,173	1 16,564
原状回復費用戻入益	6,900	-
その他	143	104
営業外収益合計	15,216	16,668
営業外費用		
支払利息	1 1,109	-
貸倒引当金繰入額	31,257	65,512
株式交付費	3,749	1,981
新株予約権発行費	4,839	-
自己株式取得費用	2,999	-
その他	0	-
営業外費用合計	43,955	67,493
経常利益又は経常損失( )	11,022	155,823
特別利益		
関係会社株式売却益	215,785	-
特別利益合計	215,785	-
特別損失		
投資有価証券評価損	-	1,936
特別損失合計	-	1,936
税引前当期純利益	204,762	153,886
法人税、住民税及び事業税	950	950
法人税等合計	950	950
当期純利益	203,812	152,936

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

(単位：千円)

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	10,000	202,635	815,479	1,018,114	23,029	23,029	3,877	1,001,206	
当期変動額									
新株の発行（新株予約権の行使）	527,144	527,144		527,144				1,054,289	
当期純利益					203,812	203,812		203,812	
資本金から準備金への振替	527,144	527,144		527,144				-	
欠損填補			23,029	23,029	23,029	23,029		-	
自己株式の取得							200,689	200,689	
当期変動額合計	-	1,054,289	23,029	1,031,259	226,842	226,842	200,689	1,057,411	
当期末残高	10,000	1,256,924	792,449	2,049,373	203,812	203,812	204,567	2,058,618	

	純資産合計
当期首残高	1,001,206
当期変動額	
新株の発行（新株予約権の行使）	1,054,289
当期純利益	203,812
資本金から準備金への振替	-
欠損填補	-
自己株式の取得	200,689
当期変動額合計	1,057,411
当期末残高	2,058,618

当事業年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

(単位：千円)

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	10,000	1,256,924	792,449	2,049,373	203,812	203,812	204,567	2,058,618	
当期変動額									
当期純利益					152,936	152,936		152,936	
自己株式の取得							287	287	
自己株式の処分			47,376	47,376			185,076	137,700	
当期変動額合計	-	-	47,376	47,376	152,936	152,936	184,788	290,348	
当期末残高	10,000	1,256,924	745,073	2,001,997	356,748	356,748	19,779	2,348,966	

	純資産合計
当期首残高	2,058,618
当期変動額	
当期純利益	152,936
自己株式の取得	287
自己株式の処分	137,700
当期変動額合計	290,348
当期末残高	2,348,966

【注記事項】

(重要な会計方針)

1．資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法によっております。

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

デリバティブ等の評価基準及び評価方法

時価法によっております。

2．固定資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定率法によっております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 8～15年

工具、器具及び備品 4～6年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

3．引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備え、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

4．外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建の金銭債権・債務等は、決算日の為替相場による円換算額を付しております。

5．収益及び費用の計上基準

持株会社である当社の収益は、主に連結子会社からの経営指導料であります。経営指導料については、連結子会社との契約に応じた受託業務を提供することが履行義務であり、業務が実施された時点で当社の履行義務が充足されることから、当該時点で収益を認識しております。

6．その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

繰延資産の処理方法

株式交付費は、支出時に全額費用として処理しております。

(重要な会計上の見積り)

前事業年度及び当事業年度の財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目はありません。

(会計方針の変更)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
	4,399千円	4,772千円

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示されたものを除く)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期金銭債権	324,812千円	125,330千円
長期金銭債権	169,890	182,923
短期金銭債務	4,099	6,159

3 取締役に対する金銭債権(区分表示されたものを除く)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期金銭債権	- 千円	163,300千円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業取引による取引高		
売上高	243,433千円	373,757千円
販売費及び一般管理費	4,304	6,152
営業取引以外の取引による取引高	2,938	6,374

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度22%、当事業年度4%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度78%、当事業年度96%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
広告宣伝費	24,983千円	4,980千円
役員報酬	17,400	18,200
給料手当	25,656	25,526
支払手数料	88,649	71,630
地代家賃	20,721	26,163
貸倒引当金繰入額	23,597	2,446

(有価証券関係)

子会社株式

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (千円)	当事業年度 (千円)
子会社株式	360,000	840,000

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
税務上の繰越欠損金	349,174千円	302,284千円
貸倒引当金	23,205	48,097
減価償却超過額	2,712	2,219
出資金評価損	23,961	24,545
子会社株式評価損	17,294	17,716
その他	20,014	21,188
繰延税金資産小計	436,362	416,051
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	349,174	302,284
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	87,188	113,767
評価性引当額小計	436,362	416,051
繰延税金資産合計	-	-

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

前事業年度および当事業年度におきましては、繰延税金資産に対して全額評価性引当額を計上しているため、記載を省略しております。

3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

4. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を34.59%から35.43%に変更し計算しております。この税率変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

取得による企業結合

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「(重要な会計方針)5.収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	1,798	-	-	123	1,674	2,615
	工具、器具及び備品	88	593	-	249	433	2,157
	計	1,887	593	-	373	2,107	4,772
無形固定資産	ソフトウェア	1,457	-	-	330	1,127	-
	電話加入権	0	-	-	-	0	-
	計	1,457	-	-	330	1,127	-

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	68,888	70,983	3,024	136,846

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	事業年度末の翌日から3ヶ月以内
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社  無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告とする。ただし事故その他のやむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載する。 公告掲載URL <a href="https://www.forside.co.jp/">https://www.forside.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注)当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1)会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2)会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3)募集株式または募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4)株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を当会社に対し売渡すことを請求することができる権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第25期）（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）2025年3月28日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年3月28日関東財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

（第26期中）（自 2025年1月1日 至 2025年6月30日）2025年8月13日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2025年3月14日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書であります。

2025年3月19日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第8号の2（子会社取得の決定）に基づく臨時報告書であります。

2025年3月28日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

(5) 有価証券届出書(第三者割当による自己株式処分)及びその添付書類

2025年3月31日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年3月25日

株式会社フォーサイド

取締役会 御中

監査法人八雲

東京都渋谷区

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 橋川 浩之

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 安藤 竜彦

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社フォーサイドの2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社フォーサイド及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

プライズ事業における収益認識（売上高の実在性及び期間配分の適切性）	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結子会社である株式会社ブレイクはプライズ事業を行っており、注記事項（セグメント情報等）に記載のとおり、当連結会計年度における当該事業の売上高は3,463,091千円と、連結営業収益8,748,842千円の中で最も大きな割合を占めている。</p> <p>また同事業の売上は仕入先から販売先へ直送される取引が多いことから、当該取引の実在性や計上時期の妥当性についての確認が比較的困難な状況にある。</p> <p>よって、当監査法人はプライズ事業における売上高の実在性及び期間配分の適切性を監査上の主要な検討事項とした。</p>	<p>当監査法人は、収益認識が適切になされているかを検証するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プライズ事業に係る販売プロセスについて、内部統制の整備及び運用状況の評価を実施した。</li> <li>・年間を通じて充分と考えられる件数の取引を抽出し、取引に係る請求書・入金資料等を確認することにより、取引記録の正確性を検証した。</li> <li>・取引の抽出は、無作為による抽出に加え、金額的重要性の高い取引や、分析的手続の結果必要と認められた取引等を特定項目として抽出した。</li> <li>・分析的手続は製品種類別や得意先別等にて実施し、必要に応じて営業責任者や経営者に不明事項を詳細にヒヤリングし、追加で取引の検証を行った。</li> <li>・期末直近の売上取引については特に期間配分の妥当性について留意した検証を実施した。</li> <li>・充分と判断するカバー範囲で売掛金の残高確認を実施した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に關して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。  
監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。  
監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。  
監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社フォーサイドの2025年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社フォーサイドが2025年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2026年3月25日

株式会社フォーサイド

取締役会 御中

監査法人八雲

東京都渋谷区

指定社員 公認会計士 橋川 浩之  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 安藤 竜彦  
業務執行社員

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社フォーサイドの2025年1月1日から2025年12月31日までの第26期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社フォーサイドの2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、監査報告書において報告すべき監査上の主要な検討事項はないと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。