

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年3月26日

【事業年度】 第29期(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

【会社名】 楽天グループ株式会社

【英訳名】 Rakuten Group, Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役会長兼社長 三木谷 浩史

【本店の所在の場所】 東京都世田谷区玉川一丁目14番1号

【電話番号】 050-5581-6910 (代表)

【事務連絡者氏名】 取締役副社長執行役員 最高財務責任者 廣瀬 研二

【最寄りの連絡場所】 東京都世田谷区玉川一丁目14番1号

【電話番号】 050-5581-6910 (代表)

【事務連絡者氏名】 取締役副社長執行役員 最高財務責任者 廣瀬 研二

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次		第25期	第26期	第27期	第28期	第29期
決算年月		2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上収益	(百万円)	1,681,757	1,920,894	2,071,315	2,279,233	2,496,575
税引前当期利益又は損失()	(百万円)	212,630	415,612	217,741	16,277	29,550
親会社の所有者に帰属する 当期損失()	(百万円)	133,828	377,217	339,473	162,442	177,886
親会社の所有者に帰属する 当期包括利益	(百万円)	73,417	309,683	273,755	85,734	3,997
親会社の所有者に帰属する持分	(百万円)	1,093,719	791,351	836,572	927,868	992,402
総資産額	(百万円)	16,831,221	20,402,281	22,625,576	26,514,728	28,804,400
1株当たり親会社所有者帰属持分	(円)	691.47	497.56	390.53	430.67	457.33
基本的1株当たり当期損失()	(円)	87.62	237.73	177.27	75.61	82.24
希薄化後1株当たり当期損失()	(円)	87.62	237.89	177.29	75.62	82.26
親会社所有者帰属持分比率	(%)	6.5	3.9	3.7	3.5	3.4
親会社所有者帰属持分当期利益率	(%)	15.7	40.4	41.7	18.4	18.5
株価収益率	(倍)	-	-	-	-	-
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	582,707	262,068	724,192	1,190,882	424,093
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	611,830	948,289	597,416	921,724	779,809
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	1,402,265	1,486,686	291,956	757,469	14,134
現金及び現金同等物の 期末残高	(百万円)	4,410,301	4,694,360	5,127,674	6,170,888	5,837,566
従業員数	(名)	28,261	32,079	30,830	29,334	29,419

(注) 1 国際会計基準(以下「IFRS会計基準」)により連結財務諸表を作成しています。

2 期中の平均株式数については日割りにより算出しています。

3 株価収益率については、当期損失が計上されているため記載していません。

4 従業員数には、使用人兼務取締役、派遣社員及びアルバイトは含んでいません。

5 IFRS第17号「保険契約」を第27期の期首から適用し、基準移行日である2022年1月1日時点に基準変更による累積的影響額を反映しています。これに伴い、第26期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準を遡って適用した後の指標等となっています。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第25期	第26期	第27期	第28期	第29期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (百万円)	783,268	749,420	860,578	897,686	967,393
経常利益又は 経常損失 () (百万円)	22,662	113,477	133,151	8,318	26,146
当期純利益又は 当期純損失 () (百万円)	52,739	87,211	226,040	249,935	25,754
資本金 (百万円)	289,673	294,061	446,768	452,646	459,508
発行済株式総数 (株)	1,581,735,100	1,590,463,000	2,142,140,300	2,154,483,600	2,169,972,100
純資産額 (百万円)	803,192	782,261	1,327,428	1,586,933	1,576,939
総資産額 (百万円)	3,158,305	3,705,384	4,207,994	5,272,845	4,791,273
1株当たり純資産額 (円)	489.68	471.07	602.15	717.08	706.33
1株当たり配当額 (円)	4.50	4.50	-	-	-
(内) 1株当たり 中間配当額 (円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益 又は当期純損失 () (円)	34.52	54.96	118.03	116.33	11.91
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	33.76	-	115.71	113.11	-
自己資本比率 (%)	24.5	20.2	30.7	29.3	32.0
自己資本利益率 (%)	8.4	11.4	22.2	17.6	1.7
株価収益率 (倍)	33.4	-	5.3	7.4	-
配当性向 (%)	13.0	-	-	-	-
従業員数 (名)	7,744	8,409	10,350	9,885	9,989
株主総利回り (%)	116.5	60.9	64.1	87.3	101.9
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(112.7)	(110.0)	(141.1)	(169.9)	(213.2)
最高株価 (円)	1,545	1,220	749	1,069.5	1,068.5
最低株価 (円)	957	576	466	612.1	695

- (注) 1 期中の平均株式数については日割りにより算出しています。
- 2 第26期及び第29期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載していません。
- 3 第26期及び第29期の株価収益率及び配当性向については、1株当たり当期純損失であるため記載していません。また、第27期及び第28期の配当性向については、無配であるため記載していません。
- 4 従業員数には、使用人兼務取締役、他社への出向者、派遣社員及びアルバイトは含んでいません。
- 5 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものです。
- 6 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)を第26期の期首から適用しており、第26期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。

2 【沿革】

年月	経過
1997年2月	オンラインコマースサーバーの開発及びインターネット・ショッピングモール『楽天市場』の運営を行うことを目的として、資本金1,000万円にて東京都港区愛宕1丁目6番7号に株式会社エム・ディー・エムを設立
1997年5月	インターネット・ショッピングモール『楽天市場』のサービスを開始
1998年8月	本社を東京都目黒区祐天寺2丁目8番16号に移転
1999年6月	株式会社エム・ディー・エムより、楽天株式会社へ社名変更
2000年4月	日本証券業協会に店頭登録
5月	本社を東京都目黒区中目黒2丁目6番20号に移転
2001年3月	『楽天トラベル』のサービスを開始
2002年11月	『楽天スーパーポイント(現 楽天ポイント)』のサービスを開始
2003年9月	宿泊予約サイトを運営するマイトリップ・ネット株式会社を子会社化
10月	本社を東京都港区六本木6丁目10番1号に移転
11月	ディーエルジェイディレクト・エスエフジー証券株式会社(現 楽天証券株式会社)を子会社化
2004年9月	株式会社あおぞらカード(現 楽天カード株式会社)を子会社化
11月	日本プロフェッショナル野球組織(NPB)(現 一般社団法人日本野球機構(NPB))による「東北楽天ゴールデンイーグルス」新規参入承認
12月	株式会社ジャスダック証券取引所(現 東京証券取引所JASDAQ(スタンダード))に上場
2005年9月	LinkShare Corporation(現 RAKUTEN MARKETING LLC)を子会社化
2007年8月	IP電話事業を運営するフュージョン・コミュニケーションズ株式会社(現 楽天コミュニケーションズ株式会社)を子会社化
2008年4月	本社を東京都品川区東品川4丁目12番3号に移転
2009年2月	イーバンク銀行株式会社(現 楽天銀行株式会社)を子会社化
2010年1月	ビットワレット株式会社(現 楽天Edy株式会社)を子会社化
7月	フランスにおいてECサイトを運営するPRICEMINISTER S.A.(現 RAKUTEN FRANCE S.A.S.)を子会社化
2012年1月	グローバルに電子書籍サービスを展開するKobo Inc.(現 Rakuten Kobo Inc.)を子会社化
6月	スペインにおいてビデオストリーミングサービスを提供するWuaki. TV, S.L.(現 Rakuten TV Europe, S.L.U.)を子会社化
10月	持分法適用関連会社であったアイリオ生命保険株式会社(現 楽天生命保険株式会社)を子会社化
2013年9月	グローバルにビデオストリーミングサービスを展開するViki, Inc.を子会社化
11月	「東北楽天ゴールデンイーグルス」がプロ野球日本シリーズ初優勝
12月	東京証券取引所市場第一部へ上場市場を変更
2014年3月	グローバルにモバイルメッセージングとVoIPサービスを展開するViber Media Ltd.(現 Viber Media S.a.r.l.)を子会社化
10月	北米最大級の会員制オンライン・キャッシュバック・サイトを展開するEbates Inc.を子会社化 携帯電話サービスに本格参入、『楽天モバイル』を提供開始
2015年8月	本社を東京都世田谷区玉川一丁目14番1号に移転
2017年6月	楽天LIFULL STAY株式会社(現 楽天ステイ株式会社)を設立、民泊事業に参入
2018年3月	朝日火災海上保険株式会社(現 楽天損害保険株式会社)を子会社化
2019年8月	『楽天ウォレット』が暗号資産(仮想通貨)の取引サービスを開始
10月	『楽天モバイル』が携帯キャリアサービスを開始
2020年9月	『楽天モバイル』が携帯キャリアサービスにおいて、5Gを用いた通信サービスを開始
2021年4月	楽天株式会社より、楽天グループ株式会社へ社名変更
8月	通信プラットフォーム事業組織Rakuten Symphonyを始動
2022年1月	楽天モバイル株式会社の完全子会社、楽天シンフォニー株式会社を設立
4月	東京証券取引所の市場区分見直しにより、市場第一部からプライム市場へ移行
10月	楽天証券ホールディングス株式会社とみずほ証券株式会社による資本業務提携の締結
2023年4月	楽天銀行株式会社が東京証券取引所プライム市場へ上場
10月	特定基地局開設計画(“プラチナバンド”700MHz帯割当)が認定
2024年11月	楽天カード株式会社と株式会社みずほフィナンシャルグループによる資本業務提携の締結
2025年12月	『楽天モバイル』の全契約回線数が1,000万を突破

3 【事業の内容】

当社グループ（当社及び関係会社）は、インターネットサービス、フィンテック及びモバイルという3つの事業を基軸としたグローバルイノベーションカンパニーであることから、「インターネットサービス」、「フィンテック」及び「モバイル」の3つを報告セグメントとしています。報告セグメントの決定にあたっては事業セグメントの集約を行っていません。

これらのセグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっています。

「インターネットサービス」セグメントは、インターネット・ショッピングモール『楽天市場』をはじめとする各種ECサイト、オンライン・キャッシュバック・サイト、旅行予約サイト、ポータルサイト、デジタルコンテンツサイト等の運営、メッセージングサービスの提供や、これらのサイトにおける広告等の販売、プロスポーツの運営等を行う事業により構成されています。

「フィンテック」セグメントは、クレジットカード関連サービス、インターネットを介した銀行及び証券サービス、暗号資産（仮想通貨）の媒介、生命保険サービス、損害保険サービス、ペイメントサービスの提供等を行う事業により構成されています。

「モバイル」セグメントは、通信サービス及び通信技術の提供、電力供給サービスの運営並びにモバイルセグメントに関連する投資等を行う事業により構成されています。

また、次のセグメントは、連結財務諸表の注記に掲げる「セグメント情報」の区分と同一です。

当社グループの提供する主なサービス及びサービス主体は次のとおりです。

インターネットサービス

提供する主なサービス	主なサービス主体
インターネット・ショッピングモール『楽天市場』の運営	楽天グループ(株)
インターネット上の書籍等の販売サイト『楽天ブックス』の運営	楽天グループ(株)
インターネット上のゴルフ場予約サイト『楽天GORA』の運営	楽天グループ(株)
インターネット総合旅行サイト『楽天トラベル』の運営	楽天グループ(株)
医療品・日用品等の通信販売等を行う『楽天24』等の提供	楽天グループ(株)
ファッション通販サイト『Rakuten Fashion』の運営	楽天グループ(株)
フリマアプリ『ラクマ』の運営	楽天グループ(株)
オンライン・キャッシュバック・サービスの運営	Ebates Inc.
電子書籍サービスの提供	Rakuten Kobo Inc.
モバイルメッセージング及びVoIPサービスの提供	Viber Media S.a.r.l.

フィンテック

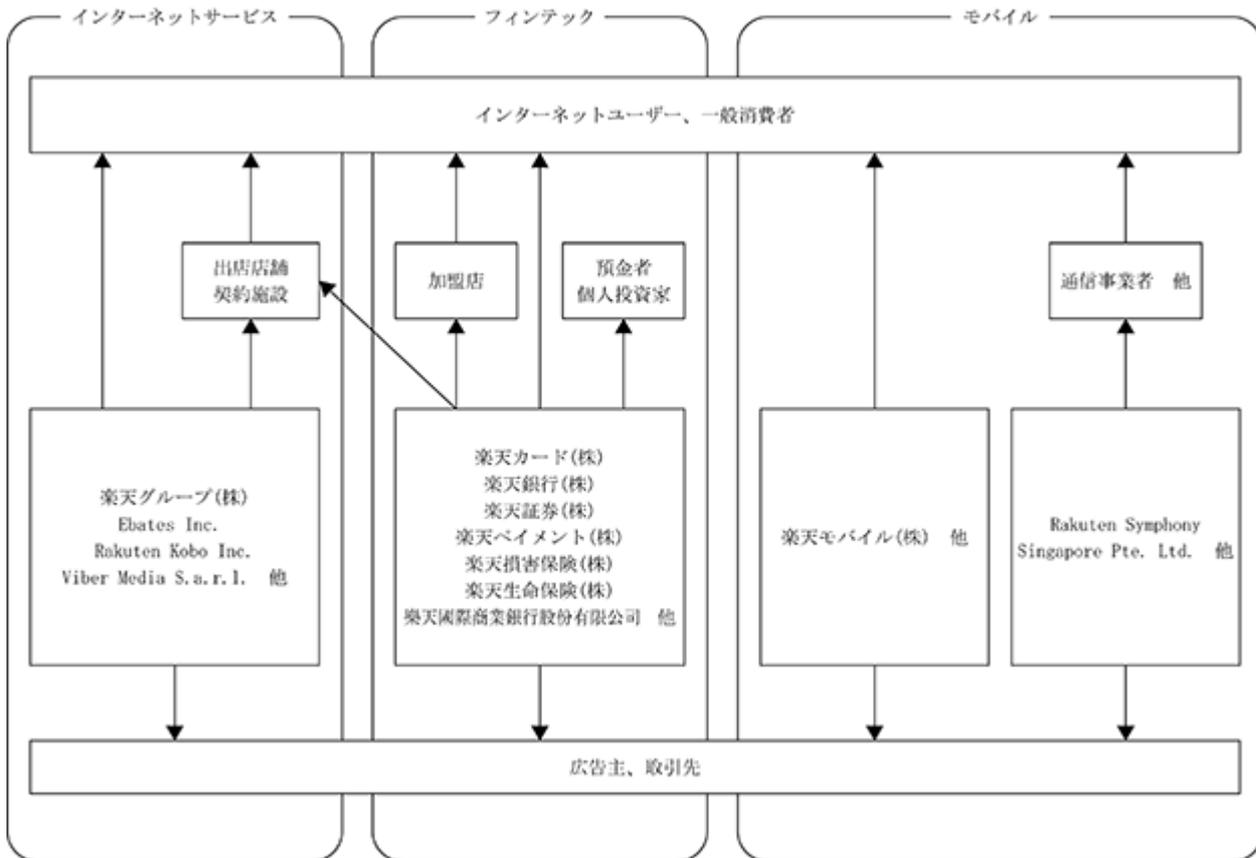
提供する主なサービス	主なサービス主体
クレジットカード『楽天カード』の発行及び関連サービスの提供	楽天カード(株)
インターネット・バンキング・サービスの提供	楽天銀行(株)
オンライン証券取引サービスの提供	楽天証券(株)
決済事業の運営	楽天ペイメント(株)
損害保険事業の運営	楽天損害保険(株)
生命保険事業の運営	楽天生命保険(株)
インターネット・バンキング・サービスの提供	楽天国際商業銀行股份有限公司

モバイル

提供する主なサービス	主なサービス主体
移動通信サービスの提供	楽天モバイル(株)
光ブロードバンド回線サービス『楽天ひかり』の運営	楽天モバイル(株)
電力供給サービス『楽天でんき』の運営	楽天モバイル(株)
グループ会社が開発したOpen RANベースの通信インフラプラットフォーム等の販売及び関連サービスの提供	Rakuten Symphony Singapore Pte. Ltd.

〔事業系統図〕

以上に述べた内容を事業系統図によって示すと次のとおりです。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は出資金	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合(%)	関係内容	摘要
(連結子会社) Ebates Inc.	米国	0.1米ドル	インターネットサービス	100.0 (100.0)		
Rakuten Kobo Inc.	カナダ	973百万 カナダドル	インターネットサービス	100.0 (100.0)		(注)5
Viber Media S.a.r.l.	ルクセンブルク	217千米ドル	インターネットサービス	100.0 (100.0)		
楽天カード(株)	東京都港区	19,324百万円	フィンテック	85.01	役員の兼任あり	(注)6
楽天銀行(株)	東京都港区	32,643百万円	フィンテック	49.26	役員の兼任あり	(注)6, 8
楽天証券(株)	東京都港区	19,496百万円	フィンテック	51.0 (51.0)		
楽天ペイメント(株)	東京都港区	100百万円	フィンテック	100.0 (100.0)	役員の兼任あり	
楽天損害保険(株)	東京都港区	29,753百万円	フィンテック	100.0 (100.0)		
楽天生命保険(株)	東京都港区	10,000百万円	フィンテック	100.0 (100.0)		
楽天国際商業銀行股份有限公司	台湾	100億台湾ドル	フィンテック	51.0 (51.0)		
楽天モバイル(株)	東京都世田谷区	100百万円	モバイル	100.0	資金貸付あり 役員の兼任あり	(注)7, 9
Rakuten Symphony Singapore Pte. Ltd.	シンガポール	296,269千 米ドル	モバイル	100.0 (100.0)		
(持分法適用関連会社) Rakuten Medical, Inc.	米国	511千米ドル	医薬品・医療機器の開発、製造販売	18.16	役員の兼任あり	(注)10

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメント情報の名称を記載しています。

2 上記以外の連結子会社数は176社です。

3 上記以外の持分法適用関連会社数は45社です。

4 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数です。

5 特定子会社です。

6 有価証券報告書の提出会社です。

7 売上収益(連結会社相互間の内部売上収益を除く)の連結売上収益に占める割合が10%を超えている会社です。楽天モバイル株式会社の主要な損益情報等は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	楽天モバイル株式会社
売上収益	374,872
税引前当期損失()	247,092
当期損失()	247,531
資本合計	281,278
資産合計	2,012,119

8 議決権の所有割合は100分の50以下ですが、当社が同社を実質的に支配していると判断し、連結していません。

- 9 楽天モバイル株式会社が有する通信料債権の流動化による資金調達を行うにあたり、以下の措置を行っています。
- 楽天モバイル株式会社の株式は全て当社から楽天信託株式会社に信託されています。これは、楽天モバイル株式会社の通信料債権を流動化するにあたり、投資家の保護を企図した仕組みになります。本仕組みにおいて、当社の信用格付が一定以下になる等の要件に該当した場合には、議決権の行使に係る指図権は独立の第三者である一般社団法人アールエムトラストに移転し、楽天モバイル株式会社は信用力の低下した当社からの影響を回避することができます。
- なお、現在当社は議決権全てに対する指図権を含めた受益権を有していることから、議決権の所有割合を含めて記載しています。
- 10 議決権の所有割合は100分の20以下ですが、重要な影響力を有しているものと判断し、関連会社として持分法を適用しています。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
インターネットサービス	9,793
フィンテック	6,217
モバイル	4,333
全社(共通)	9,076
合計	29,419

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、使用人兼務取締役、派遣社員及びアルバイトを含んでいません。
 2 全社(共通)は、特定のセグメントに区分できない開発部門、管理部門及びシェアードサービス事業に属する従業員数です。

(2) 提出会社の状況

2025年12月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
9,989	36.0	6.3	8,508,495

セグメントの名称	従業員数(名)
インターネットサービス	5,259
フィンテック	1
モバイル	40
全社(共通)	4,689
合計	9,989

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、使用人兼務取締役、他社への出向者、派遣社員及びアルバイトを含んでいません。
 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。
 3 全社(共通)は、特定のセグメントに区分できない開発部門及び管理部門の従業員数です。

(3) 労働組合の状況

当社に労働組合は結成されていませんが、連結子会社の一部に労働組合が結成されています。
 なお、労使関係は良好で、特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業等取得率及び労働者の男女の賃金の差異

当社及び連結子会社	管理職に占める 女性労働者の 割合 (%) (注) 1, 2	男性労働者の 育児休業等 取得率 (%) (注) 1, 3, 4, 5	労働者の男女の賃金の差異 (%) (注) 1, 2, 6, 7, 8		
			全労働者	正規労働者	非正規労働者
楽天グループ(株)	33.5	73.3	78.0	81.6	58.9
楽天カード(株)	17.4	96.9	65.9	64.2	101.6
楽天カスタマーサービス(株)	16.7	(**)100.0	72.4	72.4	(***)
楽天銀行(株)	21.6	(*)(**)122.2	65.4	67.6	59.9
楽天証券(株)	23.7	80.0	65.5	71.1	57.8
楽天シンフォニー(株)	9.1	16.7	79.4	80.6	83.9
楽天生命保険(株)	11.8	(*)66.7	52.7	53.3	50.7
楽天ソシオビジネス(株)	46.2	100.0	91.0	92.4	84.8
楽天損害保険(株)	9.8	(*)100.0	45.8	45.2	43.7
楽天トータルソリューションズ(株)	10.3	23.7	79.4	80.6	83.9
楽天ペイメント(株)	26.4	(**)64.3	82.8	82.5	92.0
楽天モバイル(株)	10.3	31.0	72.7	73.8	51.5
楽天モバイルエンジニアリング(株)	16.1	75.0	83.0	81.6	97.3
(株)楽天野球団	22.9	(*)100.0	74.0	78.8	62.6

(注) 1 当連結会計年度における実績を記載しています。なお、楽天銀行(株)、楽天生命保険(株)及び楽天損害保険(株)については事業年度が4月1日～翌3月31日のため、一部指標の算出時点が当社と異なります。具体的には以下のとおりです。

- ・管理職に占める女性労働者の割合：楽天銀行(株)は同社の直近の事業年度末時点、楽天生命保険(株)及び楽天損害保険(株)は直近の事業年度の3月1日時点
- ・男性労働者の育児休業等取得率：楽天銀行(株)は同社の直近の事業年度末時点
- ・労働者の男女の賃金の差異：楽天銀行(株)、楽天生命保険(株)及び楽天損害保険(株)の直近の事業年度末時点

2 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出した実績を記載しています。

3 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出した実績を記載しています。

4 「(*)」については、育児目的休暇の取得者を分子に含みます。

5 「(**)」について、女性活躍推進法に基づく雇用管理区分別の育児休業等取得率は以下のとおりです。

連結子会社	男性労働者の育児休業等取得率 (%)
楽天カスタマーサービス(株)	正社員：100.0
楽天銀行(株)	総合職(無期)：133.3 総合職(有期)：100.0
楽天ペイメント(株)	従業員(役員、正社員、契約社員)：64.3

なお、楽天銀行(株)の総合職(無期)における男性労働者の育児休業等取得率が100%を超過しているのは、当該年度に育児休業等を取得した者の中に、前年度に配偶者が出産し、その後に育児休業等を開始した者が含まれるためです。これにより、取得率が100%を超える場合があります。

6 男女賃金差異については、男性の平均年間賃金に対する女性の平均年間賃金の割合を示しています。

7 「(***)」については、対象となる従業員がないことを示しています。

8 適用する人事処遇制度において性別による差異はありません。

9 各社の数値は原籍で算出していますが、楽天カード(株)については就業人員で算出しています。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、イノベーションを通じて、人々と社会に力を与えること（エンパワーメント）を経営の基本理念としています。ユーザー及び取引先企業へ満足度の高いサービスを提供するとともに、多くの人々の成長を後押しすることで、社会を変革し豊かにしていくことに寄与していきます。グローバル イノベーション カンパニーであり続けるというビジョンのもと、当社グループの企業価値・株主価値の最大化を目指します。

(2) 目標とする経営指標

主な経営指標として、全社及び各事業の売上収益、Non-GAAP営業利益、流通総額（商品・サービスの取扱高）、会員数、クロスユース率等のKPIs(Key Performance Indicators)を重視し、成長性や収益性を向上させることを目指します。

(3) 中長期的な会社の経営戦略

経営環境

インターネットをはじめとする情報通信技術(ICT)の発展・普及がもたらした新しい経済、そして社会の姿は「デジタル経済」と呼ばれるようになってきており、政府は、その進化の先にある社会として「Society 5.0」を掲げています。「Society 5.0」においては、IoT、ロボット、人工知能(AI)、ビッグデータといった社会の在り方に影響を及ぼす新たな技術があらゆる産業や社会生活に取り入れられ、経済発展と社会的課題の解決が両立されることが期待されています。当社においても、当社の持つ様々な先端技術を利活用し、社会に貢献したいと考えています。また、近年、AI技術が飛躍的に発展し、社会に大きな変革を生み出す兆しを見せている中、当社としても、AIがビジネスにもたらす影響やその重要性を認識しており、事業運営や価値創造にAIとデータの持つ力を最大限活用しながら、消費者やビジネスパートナーに対し、革新的なサービスを提供していくことを目指しています。

経済産業省の調査(注1)によれば、2024年における日本のBtoC-EC市場規模は26.1兆円に達しました。BtoC市場における物販系EC市場は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響で市場規模が拡大した後も成長を続け、前年比3.7%増と伸び率は鈍化したものの、EC化率は9.78%に達する等、商取引の電子化が着実に進展しています。日本のEC比率は諸外国と比較して依然として低いため、当社グループが推進するEC事業には、今後も大きな拡大余地があると考えています。

キャッシュレス決済においては、経済産業省の調査(注2)によれば、2024年の我が国におけるキャッシュレス決済比率は42.8%となり、2018年4月に経済産業省により策定された「キャッシュレス・ビジョン」で、2025年までの目標とされていた40%を1年前倒しで突破しました。さらに、将来的には同比率を世界最高水準の80%まで引き上げることを目指すとされており、クレジットカード決済、QRコード・バーコード決済等の様々な決済手段によるキャッシュレス決済規模の一層の拡大が見込まれます。当社グループのフィンテック事業各社は当該分野におけるリーディングカンパニーとして、引き続き同市場の拡大に貢献していきます。

移動通信においては、ネットワークの高度化の進展とともに、スマートフォンの普及、それと並行してSNS、ゲーム、動画・音楽配信、地図、検索等のエンドユーザー向けのコンテンツ・アプリケーション市場が拡大する中、モバイル端末の利用シーンが大きく広がっています。総務省の報告(注3)によれば、2025年9月末時点における日本の携帯電話の契約数は2億2,764万件に達する等、国内移動通信市場の拡大が継続しています。当社グループが展開するモバイル事業においても、グループ経済圏の強みを最大限に活かしながら、お客様へのクロスセル等を通じて、利便性の高い様々なサービスを提供していきます。

このように当社グループをとりまく経営環境はデジタル・トランスフォーメーションが加速する社会の中で、絶えず変化を続けており、当社グループにおいては恒常的な技術革新への対応や迅速・柔軟な経営判断等により、これらの変化に対応していく必要があります。

(注1) 出典：「令和6年度デジタル取引環境整備事業（電子商取引に関する市場調査）」（経済産業省）

(注2) 出典：「2024年のキャッシュレス決済比率を算出しました」（経済産業省）

(注3) 出典：「電気通信サービスの契約数及びシェアに関する四半期データの公表（令和7年度第2四半期（9月末））」（総務省）

当社グループは、楽天グループ会員を中心としたユーザーに対し、様々なサービスを提供するビジネスモデル楽天エコシステムを構築し、拡大することを基本的事業戦略としています。当社グループが保有するメンバーシップ、データ及びブランドを結集したビジネス展開による楽天エコシステムの拡大により、国内外の会員がEC、フィンテック、デジタルコンテンツ、携帯キャリア事業等の複数のサービスを回遊的・継続的に利用できる環境を整備することで、会員一人当たりの生涯価値（ライフタイムバリュー）の最大化、顧客獲得コストの最小化等の相乗効果を創出し、グループ収益の最大化を目指します。

加えて、ステークホルダーとのエンゲージメントを通じて2021年に当社グループのサステナビリティ戦略（優先的に取り組むESG課題）を改訂し、「事業基盤」、「従業員と共に成長」、「持続可能なプラットフォームとサービスの提供」、「グローバルな課題への取組」の4つの分野を特定しました。詳細は、「2 サステナビリティに関する考え方及び取組」をご参照ください。

特に「事業基盤」である、倫理的な事業慣行、情報セキュリティとプライバシー、製品サービスの品質は、当社グループにとって従来より重要性が高く、強固な管理・取組体制がある課題と捉えています。重点分野である「従業員と共に成長」、「持続可能なプラットフォームとサービスの提供」及び「グローバルな課題への取組」には様々なESG課題が含まれます。具体的には、従業員のダイバーシティ・エクイティ・インクルージョンや持続可能な生産と消費、気候変動等の課題に取り組んでいます。こうした取組を通じ、国内及び進出先国・地域の活性化、日本及び世界経済の発展に貢献し、ステークホルダーの皆様から信頼され続ける企業を目指します。

(4) 優先的に対処すべき課題

「イノベーションを通じて、人々と社会をエンパワーメントする」企業グループとして、事業環境の変化に柔軟に対応し、持続可能な成長に向けた仕組みを構築することが、当社グループの対処すべき課題です。長期にわたる持続的な成長により、当社グループの企業価値・株主価値の最大化を図るとともに、社会全体に便益をもたらすグローバルイノベーションカンパニーであり続けることを目指します。

事業戦略

当社グループが保有するメンバーシップ、データ及びブランドを核とする楽天エコシステムにおいて、国内外の会員が複数のサービスを回遊的・継続的に利用できる環境を整備することで、会員一人当たりの生涯価値（ライフタイムバリュー）の最大化、顧客獲得コストの最小化等の相乗効果の創出及びグループ全体の価値最大化を目指し、また、メンバーシップ及び共通ポイントプログラムを基盤にしたオンライン・オフライン双方のデータ、AI等の先進的技術を活用したサービスの開発及び展開を進めています。

EC及び旅行予約をはじめとしたインターネットサービスにおいては、新規顧客の獲得、クロスユースの促進等に取り組むとともに、データやエージェント型AIツールであるAIコンシェルジュ等の活用を通じた新しい市場の創造や既存ユーザーの更なる購買額の向上により、流通総額及び売上収益の成長を目指します。

クレジットカード関連サービス、銀行サービス、証券サービス、保険サービス、ペイメントサービス等を提供するフィンテックにおいては、各サービスにおける顧客基盤及び取扱高の拡大を目指します。また、政府によるキャッシュレス普及が推進されている中、QRコード・バーコード決済、電子マネー、ポイント等を含む総合的なキャッシュレス決済の推進に向け、決済サービス導入箇所の拡大や、アクティブユーザーを増やすための施策等に取り組んでいます。

モバイルにおいては、ネットワーク品質の向上及びその認知拡大努力を継続しながら、楽天エコシステムを活用した魅力的なマーケティング施策を打ち出していくことで顧客基盤を強化していきます。また、当社グループと取引のある全国の法人企業や自治体等に対する提案を通じ更なる契約者獲得を進めていきます。加えて、4G及び5G基地局の設置を拡大するとともに、スマートフォンと低軌道衛星の直接通信により、従来通信圏外だったエリアや災害等の緊急の場合においても利用可能なネットワークの構築を目指します。これらの取組により、高品質なネットワーク環境を提供し、契約者獲得のペース加速に繋げるとともに、モバイル事業における損益の改善を目指します。また、通信事業者におけるネットワーク機器の構成を刷新する取組や基地局のオープン化がグローバルで進捗中、革新的なモバイルネットワーク技術を用いた通信プラットフォーム等を提供している「楽天シンフォニー」においては、既存顧客からの収益拡大に加え、新規顧客に対してもアプローチを進め、的確に商機を捉えながらグローバルにおける展開の強化を図っていきます。

こうした個々のビジネスの成長や事業間シナジーの最大限の追求に加え、当社グループが持つメンバーシップやAIの活用による革新的で効率的なマーケティング手法の確立、グループシナジーを生かした広告事業の活用、さらに国内外におけるブランド認知度、価値の向上等により、今後も楽天エコシステムを国内のみならずグローバルでも拡大していきたいと考えています。このためにはグローバル経営を一層強化する必要があり、経営資源配分の

最適化を図るための事業ポートフォリオの見直し・強化を行うほか、AIを活用した生産性・事業効率の向上等にも力を入れていきます。

経営体制

当社グループは、「イノベーションを通じて、人々と社会をエンパワーメントする」ことを経営の基本理念としています。ユーザー及び取引先企業へ満足度の高いサービスを提供するとともに、多くの人々の成長を後押しすることで、社会を変革し豊かにしていきます。その実践のために、コーポレート・ガバナンスの徹底を最重要課題の一つと位置づけ、様々な施策を講じています。

当社は、経営の透明性を高め、適正性・効率性・公正性・健全性を実現するため、独立性の高い監査役が監査機能を担う監査役会設置会社の形態を採用しており、経営の監査を行う監査役会は、社外監査役が過半数を占める構成となっています。また、当社は、経営の監督と業務執行の分離を図るため執行役員制を導入しており、取締役会は経営の意思決定及び監督機能を担い、執行役員が業務執行機能を担うこととしています。

当社の取締役会においては、独立性が高く多様な分野の専門家である社外取締役を中心として客観的な視点から業務執行の監督を行うとともに、経営に関する多角的な議論を自由闊達に行っています。さらに取締役会とは別に、社外役員含む全ての役員が原則出席するグループ経営戦略等に関する会議を開催し、短期的な課題や取締役会審議事項にとらわれない中長期的視野に立った議論も行うことで、コーポレート・ガバナンスの実効性を高めています。

新規の資金投下を伴う投融資案件については、外部有識者を含む投融資委員会で事前に審議し、その結果を取締役に報告しています。また、重要案件については、事前に取締役・監査役と概要及び主要論点を共有・審議した上で上程することで、取締役会における審議の質の向上と意思決定の適正化を図っています。

加えて、業務執行における機動性の確保、アカウントビリティ（説明責任）の明確化を実現するために社内カンパニー制を導入しています。

当社グループでは、今後もこうした取組を通じて、迅速な経営判断を可能にし、より実効性の高いガバナンス機能を有する経営体制を構築していきます。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりです。文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものです。

1. サステナビリティ全般

当社グループは「イノベーションを通じて、人々と社会をエンパワーメントする」というミッションに基づき、これまで歩んできました。楽天エコシステムが深化する中で、私たちを取り巻く社会環境は、気候変動や生物多様性の喪失といった地球規模の課題に加え、人権問題、格差拡大、そしてAIをはじめとするデジタル技術がもたらす新たな倫理的課題等、かつてないスピードで変化しています。このような状況において、より高度化する社会課題の解決と持続可能な社会の実現のために、イノベーションの創出に挑むという姿勢は変わりません。サステナビリティ戦略の遂行は、展開する事業の持続的な発展を支えるだけでなく、当社グループのミッションを体現するものでもあります。

(1) ガバナンス

サステナビリティのガバナンスを強化し、各重点分野に関する取組の実施を統括することを目的に、国内外の経営陣で構成される「楽天グループサステナビリティ委員会」を2021年に設立しました。執行役員兼取締役であるグループCOO (Group Chief Operating Officer) を委員長とし、年2回の頻度で開催しています。グループサステナビリティ委員会では当社グループにとっての重要課題に対し、ステークホルダーの期待やベストプラクティスの共有、戦略や目標設定、イニシアチブへの参画等について、経営レベルの意思決定を行います。また、環境、人権、ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョンは長期的かつ組織横断的な議論が必要な課題であることを踏まえ、それぞれに特化した分科会を設置し、グループサステナビリティ委員会へ活動状況を報告しています。

サステナビリティ推進部は、経営レベルでの意思決定及び方針に基づき、全社的なサステナビリティ戦略の企画・推進に加え、各事業部門におけるサステナビリティの取組状況を横断的に把握・評価し、継続的な改善を促す役割も担っています。これにより、企業価値の持続的な向上を目指しています。具体的には、国際的なイニシアチブの把握及び参画方針の検討、サステナビリティに関する国内外の法規制遵守の体制構築、並びにESGデータの網羅性・正確性の確保をリードし、各事業部門における責任あるサステナビリティ関連活動を支援しています。

監督体制としては、取締役会が本社のサステナビリティ推進部やグループサステナビリティ委員会から重要事項に関する提案を受け、これを審議するほか、定期的な活動報告を受けることでサステナビリティの推進状況を確認しています。また、これらの内容は、社内の主要な経営層で構成されるコーポレート経営会議にも適宜報告されています。



全社的に明確なコミットメントやアクションが必要なESG課題については、グループ方針として、「グループサステナビリティインストラクション」を定めています。また、取組の進捗状況を、当社ウェブサイト、統合報告書、株主総会等の媒体を通じて定期的に報告しています。

(2) リスク管理

当社グループは急速に変わるリスク環境に適応するため、組織全体に影響するあらゆるリスクを統合的に把握し、管理する全社リスクマネジメント手法である統合的リスク管理(ERM: Enterprise Risk Management、以下「ERM」)に取り組んでいます。サステナビリティに関するリスクは、気候変動、人権、サプライチェーン、情報セキュリティ等多岐にわたりますが、当社グループはサステナビリティに関するリスクもERMに則って、リスクの特定・評価、重要性に応じた対応策の策定と実行、その結果のモニタリングに取り組んでいます。

(3) 戦略

サステナビリティは当社グループのミッションの実現と今後の発展を支える柱の一つです。70を超えるサービスを提供する当社全体での取組を、より効果的なものにするためには、多岐にわたる課題の中から重要課題(マテリアリティ)を特定することが重要です。当社は、サステナビリティを推進していく上で不可欠な「事業基盤」と、優先的に取り組む3つの重点分野「従業員と共に成長」、「持続可能なプラットフォームとサービスの提供」、「グローバルな課題への取組」を重要課題として特定しています。サステナビリティ推進部は、重要課題の特定とサステナビリティリスク管理の双方に加えて、サステナビリティ戦略が確実に運用されるよう取り組んでいます。グループサステナビリティ委員会が取締役会の承認のもとに設定した、重点分野の長期的な目標設定に沿って、グループ一丸となって活動を進めています。

楽天のサステナビリティ戦略

楽天のミッション
 イノベーションを通じて、人々と社会をエンパワーメントする

重点分野

従業員と共に成長

- ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン
- 人材の採用・育成・定着
- 責任ある労働慣行
- 安全な労働環境と従業員の健康

従業員

持続可能なプラットフォームとサービスの提供

- 持続可能な生産と消費
- 責任ある広告・マーケティング・機能表示
- インターネット・ガバナンスと表現の自由

パートナー&お客様

グローバルな課題への取組

- 気候変動とエネルギー
- リスク管理・危機管理
- イノベーションと実業家精神

社会

事業基盤

- 倫理的な事業慣行
- 情報セキュリティとプライバシー
- 製品・サービスの品質

重点分野 今後数年にわたり、サステナビリティへの取組として当社グループが特に注力する課題
 事業基盤 当社グループにとって従来から重要性が高く、強固な管理・取組体制がある課題

さらに、ISSB（国際サステナビリティ基準審議会）やCSRD（EU企業サステナビリティ報告指令）等新たなサステナビリティ開示基準の理解・対応への準備も進めており、今後のESG情報開示の方針を定める指針にもなっています。

・重点分野におけるリスク及び機会

当社は、重要課題に対応するためのESG課題やビジョンの特定プロセスにおいて、リスク及び機会を以下のように整理しています。

1．従業員とともに成長

多様な人材が能力を最大限に発揮できる組織基盤は競争力の源泉である一方、エンゲージメント低下や人材流出は事業継続のリスクとなります。これらのリスクを低減し、従業員の成長機会を最大化することは、多様な視点からのイノベーション創出を促し、持続的な企業価値向上に繋がります。

2．持続可能なプラットフォームとサービスの提供

サプライチェーンにおける環境・人権問題、コンプライアンス違反に加え、近年急速に進化する生成AIの誤用や不適切なコンテンツ提供は、ブランド毀損や法的責任といった重大なリスクを伴います。一方で、パリューチェーン全体における責任ある対応と倫理的かつ安全な事業運営は、顧客からの信頼を強化し、楽天エコシステムへのエンゲージメント向上を含む事業成長へと結びつきます。

3．グローバルな課題への取組

気候変動や環境課題への不十分な対応や予測不能な危機への不備は、社会的評価の低下、売上機会の喪失といったリスクをもたらします。しかし、ステークホルダーとの協働による環境課題解決、リスク管理体制の構築、そしてイノベーションを通じた社会課題解決は、新たな事業機会の創出、レピュテーション向上を通じた顧客ロイヤリティの獲得に寄与し、持続可能な社会づくりに貢献します。

(4) 重点分野における指標と目標

重点分野には、今後数年間にわたって特に注力していくべき課題を含んでいます。これらの課題は、社会の変革を担う当社グループのビジョンや役割をより明確にし、実施すべき取組を決定するための組織横断的な議論の焦点となるものです。当社では、各ESG課題に対するビジョンと具体的な目標を設定し、達成のために取組を進めています。

「従業員とともに成長」

ESG課題	ビジョン		指標と目標		
			2025実績	2025目標	2030目標
ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン	競争力の源泉である多様な個人が、能力を最大限発揮できるよう後押し	女性管理職比率	34%	33%	36%
人材の採用・育成・定着	多様なビジネスにおける様々な成長機会の付与を通じて、個人の成長・活躍を促進	エンゲージメント度	80pt	84pt	87pt
責任ある労働慣行	会社と個人が仕事・職場環境・キャリア等について率直に対話することで、より強い組織基盤を構築	コミュニケーション充実度	96pt	97pt	98pt
安全な労働環境と従業員の健康	個人が高い成果を出し続けるために、心身共に良好な状態、誰もがチームの中で最大限力を発揮できる職場環境を実現	ウェルビーイング度	55pt	53pt	58pt

* 対象は楽天グループ株式会社

「持続可能なプラットフォームとサービスの提供」

ESG課題	ビジョン		指標と目標		
			2025実績	2025目標	2030目標
持続可能な生産と消費	サプライヤーとの良好な取引関係構築を通じた、環境や人権に悪影響を与えない持続可能なサプライチェーンの実現	説明会/勉強会に参加するサプライヤーの割合	88%	80%	90%
		自己評価アンケートに回答するサプライヤーの割合	88%	80%	100%
		高リスクサプライヤー*1	13%	前年比で比率を削減の比率	
責任ある広告・マーケティング・機能表示	デジタルタッチポイントのアクセシビリティの向上	“WCAG AA”に適合するデジタルタッチポイントの割合	追跡システムを開発中	70%*2	100%
		アクセシビリティに関するEラーニングの受講率及び理解	67%	100%	100%
		楽天の製品・サービスにおける公正で信頼性の高いコンテンツの提供	公正かつ信頼性の高いコンテンツ制作に関する社内ガイドラインを、関連する外部基準に沿って策定		達成済み
インターネット・ガバナンスと表現の自由	責任あるAIサービスとガバナンス確立によってAIによる社会変革を加速させる	公正で信頼性の高いコンテンツ提供に関するEラーニングの受講率と理解度	92%	70%	100%
		AI倫理憲章の策定：2024年 達成			
		責任あるAIのガバナンス体制の構築：2025年 達成			

*1 自己評価アンケートの回答結果や取引状況等から当社サプライチェーンにとって重大な影響を与える可能性が排除できないと分析されるサプライヤー

*2 優先度の高い点については、2025年内に100%達成を目指す

「グローバルな課題への取組」

ESG課題	ビジョン	指標と目標			
			2025実績	2025目標	2030目標
気候変動とエネルギー	ステークホルダーと環境課題に対する認識を共有し、環境に良い選択が自然にできる未来を実現する	Scope 1,2における温室効果ガス排出量	329,020 t-CO ₂ *1	・2032年までに2022年から排出量を99.7%削減*2	
		Scope 3における温室効果ガス排出量	11,160,952 t-CO ₂ *1	・2032年までに2022年から30.0%削減*2 ・2032年までに販売電力量あたりの排出量を2022年から76.8%削減*2	
		再生可能エネルギー導入率 対象：楽天グループ株式会社	100%	100%	100%
リスク管理・危機管理	環境変化やインシデントの適時把握によるリスクの未然防止・再発防止の実施、及び緊急事態にも迅速に対応できる体制を整備し、経営目標の達成に寄与する	各組織（カンパニー/サービス/事業）における、インシデント管理体制担当者の設置	100% (グローバル)	100% (グローバル)	-
		インシデント管理体制の構築	100% (国内)	100% (国内)	100% (グローバル)
		インシデント管理に関する従業員研修	100% (国内)	100% (国内)	100% (グローバル)
イノベーションと実業家精神	投資、インキュベーション、M&A等を通じて社会課題の解決とステークホルダーの価値創造に貢献する	投資やM&A等の意思決定の判断軸として、サステナビリティに関する基準を導入する	2024年：段階的な導入とグループ全体の投資案件における導入を達成 2025年以降：-		
		サステナビリティに関する基準の定期的な見直し	必要に応じて実施		

*1 2024年実績を記載。2025年実績は毎年6月頃にコーポレートページに掲載のESGデータブックにおいて更新予定

*2 本目標は、国連グローバル・コンパクト、CDP（気候変動対策等に取り組む国際NGO）、WRI（世界資源研究所）及びWWF（世界自然保護基金）が共同で設立した国際的気候変動イニシアチブの「SBTi (Science Based Targets initiative)」によって、科学的根拠に基づいているとしてSBT認定を取得済み

2. 重要なサステナビリティ項目

マテリアリティの各重点分野と事業基盤より、課題への取組を紹介します。

(1) 従業員と共に成長（人的資本）

当社グループは従業員を大切に、一人ひとりが自分らしく働ける制度や環境づくりを推進しています。「イノベーションを通じて、人々と社会をエンパワーメントする」というミッションの実現に向けて、優秀な人材の採用、キャリアアップや成長の後押し、多様な従業員にとって働きやすい職場づくり等、全ての従業員がいきいきと活躍できるよう取り組んでいます。

ガバナンス

当社グループは、グローバルに事業を展開するイノベーション企業として、多様な人材がその能力を最大限に発揮することが持続的成長の源泉であるとの考えのもと、その強化・活用に向けたガバナンス体制を整えています。従業員と共に成長する組織基盤の構築のため、当社グループでは、グループCOOを委員長とする「人材開発委員会」を設置しています。本委員会は、人的資本の重要性を認識し、採用、育成、評価、報酬といった主要な人事課題に加え、コンプライアンスに関する重要議題や具体的な施策について年2回、協議を行っています。これらの議論を通じて決定された重要事項は、必要に応じて代表取締役会長兼社長及び取締役会に報告され、経営戦略との連動を図りながら、グループ全体の人的資本戦略を推進しています。

リスク管理

人的資本に関するリスクもERMに則って、リスクの特定・評価、重要性に応じた対応策の策定と実行、その結果のモニタリングに取り組んでいます。人的資本に関するリスクは、「3 事業等のリスク 3 事業運営全般リスク (7) 無形資産に関するリスク 人的資源に関するリスク」をご参照ください。

戦略

基本的な考え方

「グローバル イノベーション カンパニー」として、新しい業界や地域で事業を拡大していく中、事業目標の達成に必要な優秀な人材を確保することは極めて重要な課題です。当社グループでは「勝てる人材、勝てるチームを作る」という人事の基本目標を掲げ、「採用」、「育成」、「定着」の3つの柱を軸とした強い組織基盤の構築を進めています。この目標を推進するため、グローバルで多様な人材の確保、体系的な人材育成の強化、公正な評価制度や柔軟なワークスタイル等によるエンゲージメント向上に取り組んでいます。また、ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン（Diversity 多様性、Equity 公平性、Inclusion 包括性）の推進、健康・ウェルネスの充実を通じ、従業員が能力を最大限に発揮できる組織基盤の整備を進め、継続的な組織力とイノベーション創出力の強化につなげています。さらに、当社グループの在り方を明確にすると同時に、全ての従業員が理解し実行する価値観・行動指針「楽天主義」に基づき、従業員が挑戦を通じて成長できる文化を醸成しています。

1) 人材マネジメント

当社グループの持続的な成長と競争力の源泉は、多様な才能が最大限に能力を発揮できる組織環境にあります。この組織環境を構築すべく、人事の基本目標を支える「採用」、「育成」、「定着」の各フェーズにおいて以下の施策に取り組んでいます。

・採用

求職者との相互理解の促進が優秀な人材の採用への鍵と捉え、オンラインとオフラインを融合したコミュニケーションの機会を大切にしています。当社グループの採用ウェブページでは勤務する日常をイメージできるよう事業活動や職場環境、キャリア開発に関する従業員のインタビューを掲載しています。また、当社グループの様々な仕事や企業文化を体感できる「インターンシッププログラム」や、求職中のポジションにマッチする知人や友人を従業員から紹介・推薦する「社員紹介プログラム」を実施しています。また、ビジネス職、エンジニア職のインターンシップのコンテンツ強化や、就活生向けの「Rakuten Career Conference」も毎年開催しており、2025年は2,051人が参加しました。

加えて、イノベーション創出をミッションの中核とする当社にとって、テクノロジー分野における専門人材の確保は極めて重要です。グローバルに開発拠点を展開し、優秀なエンジニアと研究者の採用体制を確立しています。

・育成

当社グループは、一人ひとりの力が最大限発揮される「学び続ける組織(Learning Organization)」となることを目指しています。技術スキルやビジネススキル、特に重要性が増している生成AI活用等多岐にわたるスキルの習得を通じて、従業員のキャリア開発を後押しします。2025年には、スキル開発を強化するため、従業員のキャリア志向や関心スキルに応じてAIが研修を推奨する仕組みを導入しました。研修コンテンツをよりいっそう拡充するとともに、従業員が自ら成長を追求できる環境整備にも注力しています。また、現場でのコミュニケーションを促進し、組織としての成果を最大化するため、チームメンバーとマネージャーが1対1で行う1on1ミーティングも定期的の実施しています。チームメンバーとマネージャー間の信頼関係の向上だけでなく、相互のフィードバックを通じてお互いが学びを得られる機会として、例年アンケート結果が90%以上の満足度を維持する効果的な仕組みとなっています。

研修制度の一例

オンボーディング	新入社員（新卒・中途）、新任マネージャーを対象に、組織やチーム、その役割にいち早くなじめるよう必要な情報や知識を提供
ビジネス基礎	クリティカルシンキング、リーダーシップ、問題解決手法等、ビジネスパーソンに必要なスキルを学ぶ
グレード・階層別	楽天主義に基づく行動実践の方法や、効果的な1 on 1 ミーティング研修等、組織でより大きな裁量を持ち活躍できるスキルを習得するための研修を提供
データ分析 & A I	生成A Iのプロンプトの書き方、データ分析の基礎を学ぶ
ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン	「無意識のバイアス」に関する研修や、異なるバックグラウンドを持つ従業員同士が仕事を進める上で必要な考え方を学ぶ
文化 & 言語	TOEICサポートプログラムや異文化コミュニケーション等、グローバルビジネスに必要なスキルとマインドを学ぶ
自己啓発	オンライン学習講座や楽天デジタルライブラリーを通して自己学習を促進する機会を提供

・定着

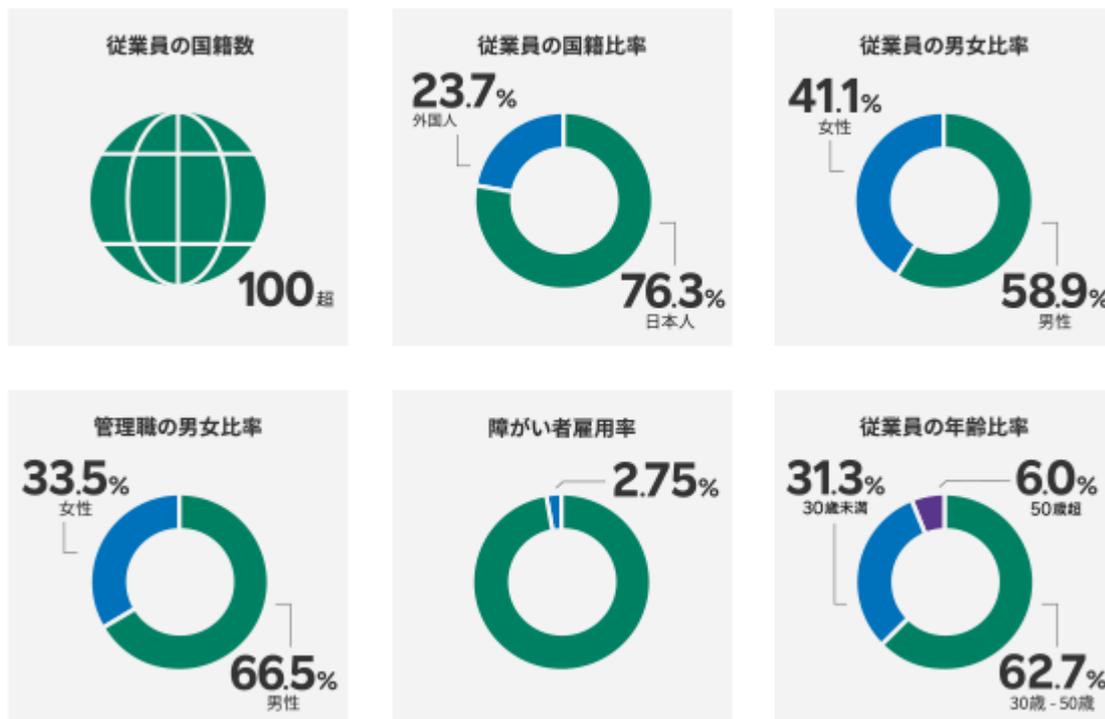
近年、多様なキャリアの選択肢が増えたことや、働き方改革等の社会的変化に伴い、個人の労働観が大きく変化しています。このような中で、従業員が一つの組織で長くキャリアを築きたいと感じるかどうかには、様々な要因が影響しています。当社グループでは、従業員の満足度を高め、キャリアアップを奨励するために、公平で適切な報酬と福利厚生、柔軟なワークスタイル、快適かつ魅力的・健康的な職場を整備しています。また、新卒入社社員に対しては、入社後3年までのフォローアップ研修の内容や時期を見直すことで、楽天でのキャリア形成及び人材の定着を図っています。様々な取組の結果、当社の従業員のエンゲージメント度は80ptとなっています。

2) ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン(Diversity, Equity and Inclusion)

当社は、より多くの人々がイノベーションの恩恵を受けることができるよう、あらゆる場面で多様な人々のニーズや視点を考慮に入れる「インクルーシブ」なアプローチが重要だと考えています。また、当社が定める人権方針に基づき、人種・国籍・性別・婚姻歴・子女の有無・宗教や政治思想・年齢・障がいの有無・性的指向・性自認等にかかわらず、全ての人に機会を提供する文化を醸成しています。世界中の従業員一人ひとりの多様な個性と価値観を尊重し、誰もが能力を最大限に発揮できる環境づくりにも努めています。また、グローバル展開を進める中、社内公用語を英語にし、世界中の優秀な人材の採用・登用が更に加速したことで、世界を舞台にしたビジネス展開の原動力となっています。

従業員一人ひとりの違いに配慮し、適切な職場環境を整えることも重要です。子育て世代に対しては、産休前後セミナー、ベビーシッター割引券の導入のほか、ワーキングペアレンツネットワーク構築の支援も行っています。女性の活躍支援としては、卵子凍結支援の実施のほかに、2025年は「国際女性デー」に合わせて女性のキャリアセッション、ワークライフバランス、女性の健康課題についてのセミナー、啓蒙イベントを開催しました。さらに、復職後の支援としては、搾乳室や社内託児所を設置しています。文化や宗教等異なるニーズを持つ従業員には、ハラルメニューの提供及び祈禱室を設置し、障がいの有無にかかわらず快適に働けるようユニバーサルデザインを取り入れたオフィス環境を整備しています。

楽天におけるダイバーシティ



* データ範囲：従業員の国籍数は当社グループ。障がい者雇用率は、楽天グループ(株)、楽天コミュニケーションズ(株)、楽天モバイル(株)、楽天シンフォニー(株)、楽天カスタマーサービス(株)、楽天ソシオビジネス(株)及び楽天トータルソリューションズ(株)。その他は当社。データ抽出時期：楽天におけるダイバーシティに関するデータは2025年12月31日時点のもの。障がい者雇用率のみ2026年1月1日時点のもの。

従業員の多様性を最大限に生かすためには、全ての従業員が企業文化の根底にある価値観を理解し、共有することが必要不可欠です。当社ではグループの価値観・行動指針である「楽天主義」を理解し実践できるよう、全従業員を対象とする「楽天主義ワークショップ」を開催しています。

3) 健康・ウェルネス

安全で健やかな職場環境を醸成することは、従業員の身を守るだけでなく、仕事に対する満足度を高め、優秀な人材の獲得・定着につながるため、従業員の心身の健康の増進や、健康的に働き続けられる組織風土づくりを目指しています。「ウェルビーイングサーベイ（調査）」を定期的実施しており、従業員の心身の健康状態や課題を把握した上で、ウェルネス推進活動の効果測定をしています。これまでの調査結果から、個人のウェルビーイングにおいて、メンタルウェルネスが大きな影響をもつことが確認されています。従業員のメンタルヘルスケア向上を目的に、従業員がメンタルヘルスの観点での不安等を相談できる専門窓口として公認心理師（メンタルサポーター）を配置しています。また、新卒入社社員向けのメンタルヘルス研修や職場内での円滑なコミュニケーション方法、自己認知の歪みについて学ぶセミナー、自己理解を深めるためのワークショップ等を開催し、従業員一人ひとりが心身ともに健やかで前向きに働ける環境の構築を図っています。

指標及び目標

当社はサステナビリティ戦略における重点分野の一つに「従業員と共に成長」を設定し、人的資本に関して人材マネジメント、ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン、健康・ウェルネスの観点から長期的な目標を設けています。指標及び目標と2025年の実績は以下のとおりです。

ESG課題	指標	2025年実績	2025年目標	2030年目標
ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン	女性管理職比率	34%	33%	36%
人材の採用・育成・定着	エンゲージメント度	80pt	84pt	87pt
責任ある労働慣行	コミュニケーション充実度	96pt	97pt	98pt
安全な労働環境と従業員の健康	ウェルビーイング度	55pt	53pt	58pt

* 対象は楽天グループ株式会社

(2) 持続可能なプラットフォームとサービスの提供（持続可能な生産と消費）

当社グループは持続可能なプラットフォームとサービスを提供するため、サプライヤーとともにサプライチェーンにおけるネガティブなインパクトを低減させる仕組みが重要だと考えています。以下では、持続可能な社会の実現に向けた、当社グループのサステナブル調達活動についてご紹介します。

ガバナンス

当社グループはサプライヤーとサステナビリティに関する共通の認識を深めるために、法令・社会規範の遵守、汚職・賄賂等の禁止、公平・公正な取引の推進、環境への配慮等について「楽天グループサステナブル調達インストラクション（以下、サステナブル調達インストラクション）」及び「楽天グループサステナブル調達行動規範（以下、サステナブル調達行動規範）」を規定しています。また、重要なサプライヤーとして特定したサプライヤーにはこれらの遵守をお願いしています。さらに、質問票を通じたサプライヤーへの実態調査とモニタリングによって実際の取組を確認しているほか、相談窓口として「サプライヤーホットライン」を設置し、サステナブル調達インストラクション及びサステナブル調達行動規範に対する違反又はその恐れがある行為を把握できる体制を構築しています。

また、国内外の経営陣で構成されるグループ横断的なサステナビリティ委員会下の「人権分科会」では、サステナブル調達活動について報告・議論し、サステナビリティ委員会へもこれらの取組を定期的に報告しています。

リスク管理

当社グループは前述のとおり、サステナブル調達インストラクション及びサステナブル調達行動規範の遵守を重要サプライヤーをお願いしています。

しかしながら、サプライヤーと当社グループとの業務の中での故意又は過失による法令違反、不正行為、人権侵害等が発生する可能性を完全には排除できないため、万が一これらの事態が発生した場合、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、サプライヤーは当社グループのサービス・商品を取り扱っていることから、上述のような事象により当該サプライヤーの信頼性や企業イメージに悪影響が出た場合に、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態にも影響を及ぼす可能性があります。

このため、自己評価アンケートを通じたサプライヤーへの実態調査とモニタリングによるサステナブル調達活動に取り組んでいます。

戦略

当社グループのサービスや商品に携わるサプライヤーは多岐にわたりますが、以下を重要サプライヤーとして定め、段階的な働きかけをしています。そのうち(i)当社ロゴや公式キャラクターを使用した製品のサプライヤー並びに当社グループにとって戦略的に重要な事業のサプライヤー (ii)一定の金額以上の取引実績を有するサプライヤー (iii)環境・社会・倫理面のリスクが高い産業に携わるサプライヤー(例：紛争鉱物や社会的保護・対策が不十分な国に関わる産業・事業)を「重要サプライヤー」と定義し、これらに対して段階的なエンゲージメントを実施しています。

1) サステナブル調達の方針の浸透

サステナブル調達インストラクション及びサステナブル調達行動規範の周知と理解促進のため、重要サプライヤーを対象としたオンライン説明会を開催し、これらの方針の遵守並びに誓約書への署名をお願いしています。また、調達側である当社グループの従業員に対しても前述のサステナブル調達活動に関するEラーニング研修を実施しています。

2) サプライヤー調査とモニタリング

サプライチェーンにおける問題発生の未然防止及び課題の把握と解決を進めるため、定期的にサプライヤーへ自己評価アンケートを送り、必要に応じて監査を実施する等の調査やモニタリングを行っています。さらに、調査の結果を受け、当社グループがサプライヤーに期待する改善アクションの提示を含めたフィードバックを提供しています。

指標及び目標

当社グループはサステナブル調達の方針の周知とサプライチェーンにおける課題把握を重要と考え、以下を指標としています。

指標	2025年度実績	目標	
		2025年	2030年
サステナブル調達に関する説明会/勉強会に参加したサプライヤーの割合	88%	80%	90%
自己評価アンケートに回答するサプライヤーの割合	88%	80%	100%
高リスクサプライヤー*の割合	13%	前年比で比率を削減	

* 自己評価アンケートの回答結果や取引状況等から当社サプライチェーンにとって重大な影響を与える可能性が排除できないと分析されるサプライヤー

(3) グローバルな課題への取組(気候変動)

気候変動は世界中の人々や当社グループの事業に影響を及ぼす、今日の社会において最も差し迫った課題の一つです。グローバル企業としての責任を果たし、当社グループのミッションを達成するため、パリ協定に沿って気候変動への取組を行っています。事業活動における温室効果ガス排出量の削減はもちろん、テクノロジーとイノベーションを活かし環境に配慮したサービスの提供を通して、ステークホルダーと環境課題に対する認識を共有し、環境保全と改善につながる選択が自然にできる未来の実現を目指します。

また、当社グループは気候変動対策を含む、環境保全の推進に向けた方針・体制整備等の基本指針となる「環境ポリシー」を定めています。当該ポリシーには気候変動対策のほか、資源管理に向けた取組や生物多様性に関する基本方針、組織体制について定めています。

(注) 環境ポリシーを含む当社グループの取組は当社ウェブサイトもご参照ください。

<https://corp.rakuten.co.jp/sustainability/library/>

以降はTCFDフレームワークに準拠して記載しています。

ガバナンス

気候変動に関する課題はグループCOOがマネジメントしており、グループサステナビリティ委員会のもとに、環境分科会を設置し、四半期ごとに会議を開催しています。また、気候変動対策を含むグループ全体のサステナビリティ推進の専任部署として、サステナビリティ推進部を設置しています。環境分科会及びサステナビリティ推進部は、様々な関連チーム・組織・国際的イニシアチブと綿密に連携し、楽天の全事業部門に対して自組織が環境に与える影響に責任を持つよう働きかけています。

リスク管理

気候変動に関するリスクの識別・評価は、サステナビリティ推進部が行っています。リスク管理は、「1. サステナビリティ全般 (2) リスク管理」をご参照ください。

戦略

当社グループは、気候変動に関連する移行リスク（脱炭素社会への移行に関連したリスク）、物理リスク（気候変動の物理的影響に関連したリスク）、機会を特定するため、楽天グループ全体を対象にシナリオ分析を実施しました。

設定したシナリオと参照資料

シナリオ	参照資料
急速に脱炭素社会が実現するシナリオ (1.5 シナリオ)	国際エネルギー機関(IEA)のNet Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE)
物理的影響が顕在化するシナリオ (4 シナリオ)	気候変動に関する政府間パネル(IPCC)第5次評価報告書のRepresentative Concentration Pathways (RCP8.5)

TCFD提言に基づくリスクと機会の分類

1.5 シナリオ

区分	種別	主なリスク・機会	時間軸	影響度	対応策・取組
移行リスク	政策・法規制	環境関連指標に関する報告義務強化	短～長	小	・環境データ収集に係る社内体制の見直し、強化
		カーボンプライシング（炭素税等）導入	中～長	小	・エネルギー効率改善/再生可能エネルギー導入によるGHG排出量削減の取組強化
	市場	脱炭素製品・サービスの開発・提供遅延による売上機会喪失	中～長	小	・環境配慮型サービスの取組強化 ・環境意識向上に資するキャンペーンの実施促進
	評判	気候変動対策が不十分とみなされた場合の売上減少、評価低下	中～長	小	・ESG関連情報開示の積極化 ・GHG排出量削減の取組強化
機会	資源の効率性	気候変動対応に向けた新技術導入の拡大	短～長	大	・人工知能(AI)技術を活用した資源配分の最適化に向けた取組強化
	エネルギー源	炭素価格の上昇を受けた再生可能エネルギー利用増加	短～長	中	・RE100加盟を通じた再生可能エネルギーの利用促進
	製品/サービス	環境意識の高まりによる顧客の環境配慮行動増加	短～長	中	・GHG排出量削減の取組強化を通じたブランドイメージ向上 ・社外への情報発信強化
	市場	公共セクターのインセンティブ増加	短～長	中	・自治体等の公的プロジェクト参画によるレピュテーション向上

4 シナリオ

区分	種別	主なリスク	時間軸	影響度	対応策・取組
物理リスク	急性	異常気象（干ばつ、洪水、台風、ハリケーン等）発生による事業被害増加	短～長	中	・BCP（事業継続計画）の見直し、強化 ・防災対策強化
	慢性	気温上昇によるデータセンター機器冷却用の電力コスト増加	中～長	小	・データセンターにおけるエネルギー効率向上の取組強化 ・エネルギー効率向上に向けた研究開発促進

時間軸と影響度に関する定義

時間軸	短期	直近3年
	中期	-2030年
	長期	2030年以降
影響度 (リスク)	小	ほとんど影響しない
	中	サービス・業務遅延
	大	サービス・業務一時停止
影響度 (機会)	小	ほとんど影響しない
	中	一部のサービス・業務に影響
	大	グループ横断的に影響

指標及び目標

2024年11月以降の温室効果ガス排出量の削減目標は以下のとおり定めています。本目標は、国際的気候変動イニシアチブの「SBTi (Science Based Targets initiative)」によって、パリ協定の目標に合致する科学的根拠に基づいているとして、SBT認定を取得しています。

(注) 当社グループの気候変動に関する指標及び目標は当社ウェブサイトもご参照ください。

<https://corp.rakuten.co.jp/sustainability/climate/>

スコープごとの目標（SBT目標）

対象項目		目標
Scope 1排出量	自らによる温室効果ガスの直接排出量	・2032年までに排出量を2022年から99.7%削減
Scope 2排出量	他社から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出量	
Scope 3排出量*1	Scope 1、Scope 2以外の間接排出量	・2032年までに排出量を2022年から30.0%削減 ・2032年までに販売電力量あたりの排出量を2022年から76.8%削減

なお、楽天グループ株式会社単体では、2021年より事業活動に使用する電力において再生可能エネルギーの導入率100%*2を達成しており、今後も継続していきます。各指標の実績は、毎年6月頃にコーポレートページに掲載のESGデータブックにおいて更新する予定です。

*1 GHGプロトコルに沿って算出した排出量が対象。Scope 3 Category 15を除いて目標を設定。

*2 各社状況に応じ、電力の再生可能属性を証明する「FIT非化石証書」を利用し、実質100%再生可能エネルギー達成。

(4) 事業基盤（情報セキュリティとプライバシー）

当社グループは、サステナビリティ戦略を支える事業基盤のうち、情報セキュリティとプライバシーの確保を経営上の最重要課題の一つに位置づけています。情報セキュリティについては、お客様の個人情報をはじめとする各種情報と、ソフトウェア等の情報システムからなる情報資産を適切に保護・管理し、その安全性の継続的な維持・向上に努めています。また、プライバシーは、テクノロジーの利用、イノベーションの促進、ステークホルダーの信頼獲得等、持続可能な「楽天エコシステム」の構築に欠かせない重要な要素であり、単なるコンプライアンス上の問題に限りません。全てのお客様に安心してサービスをご利用いただけるよう、当社グループはプライバシー対策の実施、強化、徹底に努めます。

ガバナンス

ファンクションCISOを委員長とするグループ情報セキュリティ&プライバシー委員会を毎月開催し、情報セキュリティ及びプライバシーの要求事項等に準拠した体制を整えています。本委員会での主な協議事項は、経営会議や取締役会への報告及び、各グループ会社、事業部門へと展開されます。

情報セキュリティに関しては、リージョナルCISO、カンパニーCISO、グループ各社のCISOで構成されるCISOコミュニティを設け、グループ横断での情報セキュリティに関する議論や情報共有を行っています。

また、当社グループ内のプライバシーの状況を監督、モニタリングする専門の職位として、グローバルプライバシーマネージャーを任命しています。グローバルプライバシーマネージャーは、リージョナルプライバシーオフィサーや各社で任命されたローカルプライバシーオフィサーと連携することにより、強固なプライバシーネットワークを構築し、当社グループに適用されるコンプライアンスの遵守状況とリスクの有無をモニタリングしています。

リスク管理

当社グループは、大切なユーザーの個人情報をはじめとする各種情報と、ソフトウェア等の情報システムからなる情報資産を適切に保護、管理し、情報セキュリティの維持と継続的な向上に努めています。

1) 個人情報に関するリスク

当社グループは、『楽天市場』に代表される、当社グループが日本国内において提供する一般ユーザー向けのサービスの利用にあたり、ユーザーに「楽天ID」を付与し、当社グループがそのデータを保有して、多岐にわたる事業展開をしています。当社グループは、「楽天ID」をユーザーの氏名及び住所と結びつけられた個人情報として取り扱っており、当社グループの各種ハードウェア、ソフトウェア等の情報システムからなる情報資産とともに、事業展開をする上で不可欠な資産であると認識しています。したがって、当社グループでは、全てのユーザーが安心して当社グループのサービスを利用できることを最優先とし、情報セキュリティ体制及び個人情報の保護の観点から、情報セキュリティマネジメントシステム(ISMS)を確立するとともに、各種国際基準や展開する該当国の個人情報に関する各種法令への準拠を徹底しています。

各国の個人情報管理に関する法令、グローバルなデータの移管に関する法令、情報セキュリティに関する法令等、プライバシー関連法令等はますます複雑化しています。これらに適時適切に対応できず、当該法令等に違反した場合には、行政機関による制裁金・課徴金、業務停止命令等を受ける場合があるほか、レピュテーションリスクの発生、訴訟等を含む紛争に発展する可能性があります。

上記リスクが顕在化した場合には、当社グループに対する社会的信用が毀損され、ユーザー及び取引先の離反、補償費用の発生等により、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、プライバシー関連法令及び企業の自主的な規制強化への対応が円滑かつ適切に行えない場合には、当社グループのデータ活用ビジネス及び収益に影響を及ぼす可能性があります。

これらのリスクの発生を回避するため、当社グループでは前述の取組に加え、社内規程の整備、プライバシー関連法令の周知及び社内教育を実施しています。また、連絡や相談のための体制を確立することで、違反リスクの早期発見等に努めるとともに、関係部署とプライバシー担当部門が緊密な連携を図ることで、法令等の内容を情報セキュリティシステム及び業務運営に迅速かつ的確に適用するように努めています。

2) サイバーセキュリティに関するリスク

当社グループのサービスの多くは、インターネットを通じて提供されています。サービス利用のために提供しているネットワーク若しくはコンピュータシステム上のハードウェア又はソフトウェアの不具合や欠陥、コンピュータウイルス、フィッシングメール、ランサムウェア等、外部からの不正な手段による当社グループのコンピュータシステム内への侵入等の犯罪行為等により、情報システムの可用性又は情報の機密性及び完全性を確保できず、サービスの不正利用、重要なデータの消失及び不正取得等が発生する可能性があります。

これらのリスク発生の回避又は低減のため、監視体制を強化するとともに、技術的、物理的にも各種対応策を講じていますが、これらのリスクが顕在化した場合には、当社グループに対する社会的信用が毀損され、ユーザー及び取引先の離反を招くのみならず、損害賠償請求等がなされる可能性のほか、監督官庁から行政処分等を受ける可能性があります、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

3) 営業秘密等の情報漏洩に関するリスク

当社グループは、役職員や業務委託先等の業務遂行上の不備、アクセス権等の悪用等により、当社グループにおける営業秘密等の情報が漏洩するリスクがあります。それにより漏洩した営業秘密等が外部の第三者に悪用、又は競合他社に利用された場合には、当社グループの収益機会が喪失する可能性があります。リスクの発生の回避又は低減のため、役職員や業務委託先等への教育、啓発活動を行うほか、管理体制を定め、監視体制を強化するとともに、技術的、物理的な各種対策を講じています。しかしながら、営業秘密等の情報漏洩リスクが顕在化した場合には、当社グループに対する社会的信用が毀損され、ユーザー及び取引先の離反を招くのみならず、損害賠償請求等がなされる可能性のほか、監督官庁から行政処分等を受ける可能性があります、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

戦略

1) 情報セキュリティ

情報セキュリティ確保のため、以下の5つの方針を設け取り組んでいます。

1. 情報セキュリティ体制の構築
2. 情報資産の適切な管理
3. 情報セキュリティ確保のための規定等の策定
4. 法令・規範の遵守
5. 継続的な改善

・国際基準への準拠

情報セキュリティマネジメントの国際規格であるISO/IEC 27001に基づく社内規程を定め、当社及びグループ会社に適用し、情報セキュリティの維持に努めています。現在、ISO/IEC 27001認証の適用範囲は、当社グループ全体で37社、全従業員が対象となり、継続的な拡大を目指しています。また、クレジットカードを含むペイメントカードを取り扱うビジネスにおいては、カード会員データのセキュリティに関する国際標準であるPCI DSS (Payment Card Industry Data Security Standard)への準拠を徹底しています。

・情報セキュリティ教育

当社グループでは、役員や正社員にとどまらず、契約社員、派遣社員、パートナースタッフ、業務委託者、アルバイトを含む全従業員を対象に、入社時及び入社以降年1回の間隔で情報セキュリティ教育を実施しています。受講者は、この研修の中で実際に発生したインシデントの事例等を交えて情報セキュリティの重要性への理解を深め、社内規程の遵守を宣誓します。

従業員向けの情報セキュリティ教育に加え、当社グループでは複数のチャネルにより教育を行っています。毎週の全社社会では、定期的及び時宜に応じた短いプレゼンテーションを行っています。楽天グループのイントラネットポータルへの掲載のほか、社内のデジタルサイネージでは、各グループ会社、事業、コミュニティ等に対して情報の配信を行っています。なお、ソーシャルエンジニアリングアラート等、緊急の周知が必要な件については、これらの各種チャネルを使い、周知を徹底しています。

・サイバーセキュリティの強化

セキュリティオペレーションセンター(SOC: Security Operations Center)やセキュリティ対策専門のチーム(Rakuten-CERT)の体制を整えてインシデントに備えているほか、サービス開発者へのセキュリティ教育、ソフトウェア開発プロセスへのセキュリティレビュー及び脆弱性検査と、開発プロセスの段階ごとにセキュリティに関する確認を組み込むことで、脆弱性を排したサービス開発体制を構築しています。また、セキュリティ事故を防ぐために、日常のサービス運用において、不正アクセスの監視、脆弱性の調査・対応等のセキュリティオペレーションを実施しています。さらに、安全なサービス開発を各部署で監督する「セキュリティチャンピオン」制度をグローバルに展開し、セキュリティレビューの徹底や知見の共有に取り組んでいます。

2) プライバシー

国内外のプライバシー法の遵守に加え、独自の運用基準を設けることで、法令要件を上回るプライバシー保護対策に取り組んでいます。全てのお客様に安心して楽天のサービスをご利用いただけるよう、「教育」、「透明性」、「信頼」に重点を置いています。

・国内関連法への準拠

日本国内で展開するビジネスにおいて、個人情報保護法等の関係法令及び管轄官庁が定める法制度・ガイドラインへの準拠状況を定期的に確認・モニタリングしています。加えて、一部のグループ会社は、日本工業規格「JIS Q 15001個人情報保護マネジメントシステム 要求事項」に適合し、個人情報について適切な保護措置を講じる体制を整備している事業者として、外部機関から認定され、プライバシーマークの付与を受けています。

・拘束的企業準則(BCR)の導入

当社グループはGDPR(General Data Protection Regulation)に準拠することを目的として、楽天グループは内部のプライバシー行動規範である拘束的企業準則(Binding Corporate Rules: BCR)を導入し、欧州のデータ保護当局から正式な承認を得ています。BCRに準じたデータの取扱いをすることによって、当社グループ全体で個人のプライバシーとデータの保護に取り組んでいます。

・ユーザーへの透明性の向上

当社グループのプライバシーへの取組や、関連情報を紹介する「プライバシーセンター」ページでは、グループ各社の個人情報保護方針、プライバシー保護やテクノロジーの理解に役立つ情報をお届けすることで、お客様自身にプライバシーについて考えていただく機会を提供しています。

・プライバシー教育

プライバシーの重要性を全従業員の共通意識として浸透させるために、プライバシー教育・啓発の専門チームを設け、グループの全従業員を対象とした年次の研修や入社時の研修に加え、国際的なデータ・プライバシーの日に合わせた啓発イベントを開催しています。さらに、ポスターやインフォグラフィック、月間のプライバシー関連ニュースをダイジェストで発信する「The Privacy Times」等、様々なチャネルを通じてプライバシーの重要性を社内に向けて発信しています。

指標及び目標

情報セキュリティとプライバシーに関する戦略を踏まえ、お客様が安心してサービスを利用できるような認証取得とサービスを提供する従業員への教育を重要と捉え、以下の指標の維持・改善を図っていきます。

指標	実績
ISO/IEC 27001 認証を取得したグループ会社の数 PCI DSS に準拠しているサービス	37社 43サービス
JIS Q 15001 プライバシーマーク認証を取得したグループ会社の数	2社
BCR（拘束的企業準則）を締結したグループ会社の数	84社
情報セキュリティに関する研修時間（2025年度情報セキュリティ教育）	対象者31,752名、38社
プライバシーに関する研修時間（全社員に対するPrivacy Basics 研修）	対象者15,564名、28社

3 【事業等のリスク】

当社グループは、国内外において多岐にわたる事業展開をしており、これらの企業活動の遂行には様々なリスクが伴います。本項では当社グループのリスク管理体制・プロセスとともに、当社グループ事業の状況等に関する事項のうち、リスク要因となる可能性があると認識している主な事項及び投資者の判断に重要な影響を及ぼすと考えられる事項を記載しています。ただし、当社グループで発生しうる全てのリスクを網羅しているものではありません。当社グループの経営陣は、これらリスクの発生可能性の程度及び時期を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める方針です。しかしながら、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に与える影響並びにその対応策を合理的に予見することが困難である事項もあります。したがって、当社の有価証券に関する投資判断は、本項及び本項以外の記載内容も合わせて、総合的かつ慎重に検討した上で行う必要があると考えています。

なお、以下の記載事項のうち将来に関する事項は、別段の記載がない限り当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであり、不確実性を内包しているため、実際の結果と異なる可能性があります。

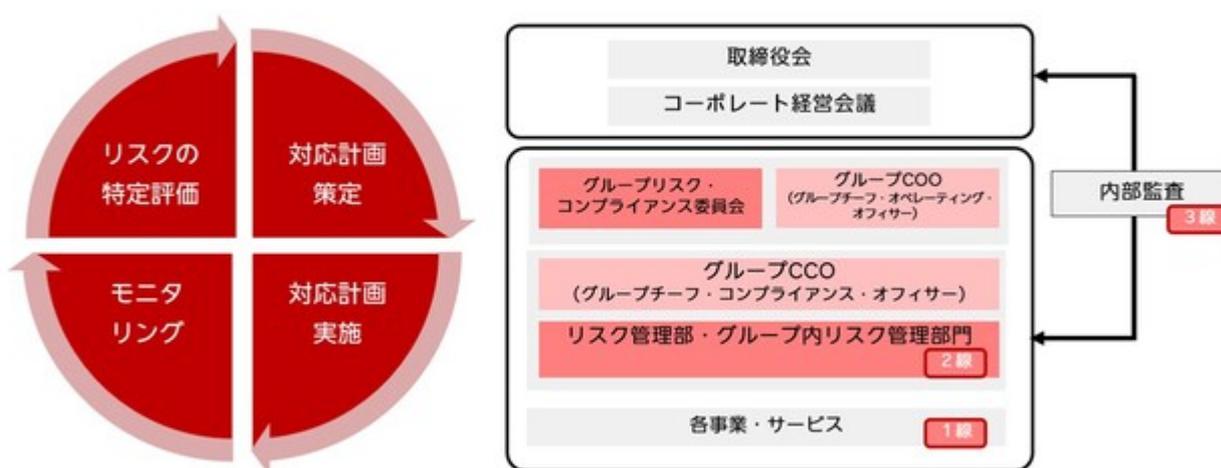
1 当社グループのリスク管理体制と取組

当社グループは、リスクを「経営目標の達成に影響を及ぼしうる不確実性」と定義し、経営目標達成の確度を向上させるために統合的リスク管理（ERM:Enterprise Risk Management）を導入し、リスクを特定、評価し、的確な経営判断や事業運営につながるようリスク管理体制及びプロセスを整備しています。

当社グループの各部門ではグループ規程に従い、リスクの適切な把握・特定、グループ共通の基準での評価、重要性に応じた対応計画の策定と実行、その状況のモニタリングというサイクルを確立しています。この際、当社グループでは、「三つの防衛線モデル」を基本とした、リスクを段階的に軽減する多層的な管理体制を整え、リスク管理を推進しています（第一の防衛線は事業部門、第二の防衛線はグループ内リスク管理部門、第三の防衛線は内部監査部門が担います）。

また、当社グループ全体でリスクを管理するため、下図のようなグループのリスク管理体制を構築しています。当社グループの経営層が認識するリスクを「トップダウンリスク」、当社グループの各事業又はグループ会社が認識するリスクを「ボトムアップリスク」、当社グループ事業活動に重要な影響を及ぼす可能性があるリスクを「グループトップリスク」等リスクの区分を設け、網羅的なリスクの洗い出し及び管理となるよう取組を進めています。中でもグループトップリスクは、その対策と対応状況を年4回開催されるグループリスク・コンプライアンス委員会にて協議しています。本委員会の主な協議事項は取締役会等の重要会議体を通じて経営陣に報告されます。

<グループのリスク管理体制及びリスク管理プロセス>



2 経営環境・戦略に関するリスク

(1) マクロ経済環境に関するリスク

当社グループは、国内外において多岐にわたる事業展開をしており、当社グループの業績は国内の景気動向とともに、海外諸国の経済動向、社会情勢、地政学的リスク等に影響されます。マクロ経済環境について注視しながら、事業展開等を進めていく方針ですが、今後の内外経済環境の先行きについては引き続き不透明な状況にあり、世界経済の低迷、社会情勢の混乱、国際社会における国家間の対立、地域紛争や武力行使、国家間の経済制裁等による輸出入・外資規制、諸規制変更や規制動向の変化等により、当社グループの事業活動に支障が生じ、サービス・商品の安定的な供給や経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 競合環境

当社グループが展開するいずれの事業においても多数の競合事業者が存在しており、激しい競争関係にあると考えています。また、他業種の事業者等を含む新規参入者が新たな競合事業者となった場合には、より一層競争が熾烈化する可能性があります。

当社グループは、競合事業者の動向を注視しつつ、引き続き顧客ニーズ等への対応を図り、サービス拡大に結び付けていく方針ですが、これらの取組が期待どおりの効果を上げられず、サービスの競争力を失った場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 業界における技術変化等

当社グループが展開するいずれの事業においても技術分野における進歩及び変化が著しく、新しいサービス及び商品が頻繁に導入されています。

当社グループは、常に最新の技術動向及び市場動向の調査、技術的優位性の高いサービスの導入に向けた実証実験、他社との提携等を通して競争力を維持するための施策を講じています。しかしながら、何らかの要因により、当社グループにおいて当該変化等への対応が遅れた場合には、サービスの陳腐化、競争力の低下等が生じる可能性があります。また、対応可能な場合であったとしても、既存システム等の改良、新たなシステム等の開発による費用の増加が発生する可能性があります。これらの動向及び対応の巧拙によっては当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループの事業運営の脅威となりうる技術が開発される可能性もあり、このような技術が広く一般に普及した場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 経営体制・事業戦略に関するリスク

経営体制（コーポレート・ガバナンス）に関するリスク

当社グループは、イノベーションを通じて、人々と社会をエンパワーメントすることを経営の基本理念としています。ユーザー及び取引先企業へ満足度の高いサービスを提供するとともに、多くの人々の成長を後押しすることで、社会を変革し豊かにしていきます。その実践のために、コーポレート・ガバナンスの徹底を最重要課題の一つと位置づけ、様々な施策を講じています。

当社は、経営の透明性を高め、適正性・効率性・公正性・健全性を実現するため、独立性の高い監査役が監査機能を担う監査役会設置会社の形態を採用しており、経営の監査を行う監査役会は社外監査役が過半数を占める構成となっています。また、当社は、経営の監督と業務執行の分離を図るため執行役員制を導入しており、取締役会は経営の意思決定及び監督機能を担い、執行役員が業務執行機能を担うこととしています。

当社の取締役会においては、独立性が高く多様な分野の専門家である社外取締役を中心として客観的な視点から業務執行の監督を行うとともに、経営に関する多角的な議論を自由闊達に行っています。さらに、取締役会とは別にグループ経営戦略等に関する会議を開催し、短期的な課題や取締役会審議事項にとらわれない中長期的視野に立った議論も行うことで、コーポレート・ガバナンスの実効性を高めています。

新規の資金投下を伴う投融資案件については、外部有識者を含む投融資委員会で事前に審議し、その結果を取締役に報告しています。また、重要案件については、事前に取締役・監査役と概要及び主要論点を共有・審議した上で上程することで、取締役会における審議の質の向上と意思決定の適正化を図っています。

加えて、業務執行における機動性の確保及びアカウンタビリティ（説明責任）の明確化を実現するために社内カンパニー制を導入しています。しかしながら、これらの経営体制を含む各施策から期待どおりの効果を得られずに、適時適切な経営の意思決定が行われず、又はコンプライアンス違反が生じるような場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

上場子会社との関係に関わるリスク

当社グループは、上場子会社を有していますが、上場子会社と経営基本契約を締結し、当社グループの基本理念である「楽天主義」、ガバナンスの基本的事項である「コアポリシー」及び取締役・使用人が遵守すべき基本的事項である「楽天グループ企業倫理憲章」を定めつつも、関連法令上の公益の観点から求められる経営の独立性及び上場子会社として求められる独立性を尊重すること、上場子会社が当社グループ以外からの取締役の登用を積極的に行う等ガバナンスに対する適切なチェックが働く体制を構築してきたことを尊重すること、上場子会社の人事権を尊重することを規定しています。

かかる状況の下、上場子会社の独立的経営及び総株主の利益に資する単独企業としての価値の向上のためには、上場子会社における意思決定は、常に当社グループの意向に沿った、又は当社グループの利益に資するものになるとは限りません。また、双方の関係性が変容した場合や上場子会社の業況が悪化した場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

事業戦略に関するリスク

当社グループは、保有するメンバーシップ、サービス利用に係る各種データ、「Rakuten」ブランドを核とする「楽天エコシステム」において、国内外の会員が複数のサービスを回遊的・継続的に利用できる環境を整備することで、会員一人当たりの生涯価値の最大化、顧客獲得コストの最小化等の相乗効果の創出、ひいては当社グループ利益の最大化を目指すという事業戦略を掲げています。この事業戦略のもと、個々のビジネスの成長及び事業間シナジーの最大限の追求に加え、当社グループが持つメンバーシップ、データ、「楽天ポイント」を使用したリワードプログラム等の活用を行っています。具体的には、1億以上の会員IDに基づくオンラインとオフライン双方のデータを活用することにより、それぞれの事業におけるサービスの向上を図りつつ、これに加えオンラインとオフラインの垣根を超えるサービスの相互利用を促進しています。しかしながら、それら施策から期待どおりの効果を得られなかった場合、当社グループの展開するサービスの一部あるいは複数が停止し相互利用の促進に障壁が生じた場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、デジタルプラットフォーム・メンバーシップデータの利用方法・リワードプログラムに関する法令等が当社グループにとって不利益な内容に改正された場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

事業の拡大・展開に関するリスク

1) 投資及び買収

当社グループは、国外市場への進出、新規ユーザーの獲得、新規サービスの展開、既存サービスの拡充、関連技術の獲得等を目的として、国内外を問わず買収(M&A)や合併事業及び業務提携、投資活動を行っており、これらを経営の重要戦略の一つとして位置づけています。

買収を行う際には、対象企業の財務内容、契約関係等について詳細なデューデリジェンスを行うことによって、極力リスクを回避するように努めていますが、案件の性質、時間的な制約等から十分なデューデリジェンスが実施できない場合もあり、買収後に偶発債務が発生する可能性及び未認識債務が判明する可能性があります。さらに、被買収企業と情報システムの統合、内部統制システム等の統一、被買収企業の役職員及び顧客の維持・承継等が計画どおりに進まない可能性があり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、新規サービスの展開に当たってはその性質上、当該新規サービスが当社グループの事業、経営成績及び財政状態へ与える影響を正確に予測することは困難であり、事業環境の変化等により計画どおりにサービスが進展せず、投下資本の回収に想定以上の期間を要する又はその回収ができない可能性やのれん等の減損処理を行う必要が生じる等、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

合併事業及び業務提携の展開においても、パートナーとなる事業者の経営成績及び財政状態について詳細な調査を行うとともに、将来の事業計画及びシナジー効果について事前に十分に議論することによって極力リスクを回避するように努めていますが、サービス開始後に双方の経営方針に相違が生じ、期待どおりのシナジー効果が得られない可能性もあります。かかる場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態等に影響を及ぼす可能性や、投下資本の回収に計画以上の期間を要する又はその回収ができない可能性があります。

その他、ベンチャー企業への投資等、様々な企業に対する投資活動を行っていますが、このような投資活動においても、経営環境の変化、投資先の業績停滞等に伴い期待どおりの収益が上げられず、投下資本の回収可能性が低下する場合には、投資の一部又は全部が損失となり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

2) 海外への事業展開

当社グループは、収益機会の拡大に向けてグローバル展開を主要な経営戦略の一つとして掲げ、米州、欧州、アジア等の多くの地域でECを含む各種サービスを展開しています。また、国内外のユーザーが国境を越えて日本又は海外の商品及びサービスを購入するためのクロスボーダーサービス等も順次拡大しています。今後とも在外サービス拠点及び研究開発拠点を拡大していくとともに、各国サービス間の連携強化等に取り組みながら、海外でのサービスの充実を図っていく予定です。

一方、グローバルにサービスを展開していく上では、言語、地理的要因、法令・税制を含む各種規制、自主規制機関を含む当局による監督、経済的・政治的不安定性、通信環境や商慣習の違い等の様々な要因によって種々のリスクが生じる可能性があります。グローバルに事業を展開する競合他社との競争熾烈化のリスク、外国政府及び国際機関により関係する諸規制が予告なく変更されるリスク、当社グループ方針の浸透不足等により各種コンプライアンスに違反するリスクも存在します。さらに、サービスの国際展開では、サービス立ち上げ時に、現地における法人設立、人材の採用、システム開発、現地事業の適切な管理のための体制構築等に係る経費が発生するほか、既存サービスにおいても、法令の改正に対応するための継続的な支出が見込まれ、戦略的にビジネスモデルを変更する場合には、追加的な支出が見込まれることから、これらの費用が一定期間当社グループの収益を圧迫する可能性があります。また、新たなサービスが安定的な収益を生み出すためには、一定の期間が必要なることも予想されます。

これらのリスクに対応するため、当社グループは、各国情勢を注視し、現地法令等へ適正に対応するとともに、各現地グループ会社でコンプライアンス体制を適切に構築し、法令遵守に努めています。また、サービスの展開においては、KPIを用いた常時業績管理、「楽天エコシステム」を活用した収益構造の効率化等による迅速な事業の立ち上げ、柔軟なビジネスモデルの変更を行うとともに、適時適切なコストコントロールを行い、当社グループの収益を圧迫するリスクの低減に努めています。しかしながら、ビジネスモデルに影響を及ぼす法規制・制度の変更、市場競争環境の変化等によりかかるリスクが顕在化した場合には、対応に想定外の費用を要する可能性又は事業継続が困難となりサービス停止や事業撤退を余儀なくされる可能性があり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また世界的なインフレ、金利の急激な変動、為替レートの不安定性等の経済リスクが顕在化した場合、当社グループの事業運営に重大な影響を及ぼす可能性があります。

3) サービス領域の拡大

当社グループは、技術及びビジネスモデルの移り変わりが速いインターネットを軸とした多岐にわたる事業をサービス領域としています。その中で、新規サービスの創出、時代の流れに即したビジネスモデルの構築等を目的とし、サービス領域を拡大しています。新規サービスを開始するに当たって、相応の先行投資を必要とする場合があるほか、当該サービス固有のリスク要因が加わることで、本項に記載されていないリスクでも、当社グループのリスク要因となる可能性があります。

また、新規に参入した市場の拡大スピード及び成長規模によっては、当初想定していた成果を上げることができない可能性があります。加えて、サービスの停止、撤退等においては、当該事業用資産の処分及び償却を行うことにより損失が生じる可能性があります。当社グループは、サービス領域の拡大の場面において適時適切な対応を講じ、リスク低減に努めていますが、かかるリスクが顕在化した場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

4) 成長目標の達成

当社グループは、2023年5月12日付でVISION2030と題する経営ビジョンを公表しています。しかしながら、当該ビジョンにおける成長戦略の実施や目標の達成は、本「事業等のリスク」に記載された事項を含む様々なリスク要因や不確実性による影響を受けます。また、当該ビジョンは、策定時点における経済・事業環境の認識等様々な前提に基づくものであり、前提が想定どおりとならない場合等には、当該ビジョンにおける成長戦略の実施や目標の達成が困難となり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

3 事業運営全般リスク

(1) 情報セキュリティに関するリスク

情報セキュリティに関するリスクは「2 サステナビリティに関する考え方及び取組 2. 重要なサステナビリティ項目 (4) 事業基盤(情報セキュリティとプライバシー) リスク管理」をご参照ください。

(2) A Iの利用に関するリスク

当社グループはサービス全般において、A Iの利用を積極的に促進しています。これに伴い個人情報漏洩、知的財産権侵害、誤情報の流布、意図せぬバイアスの助長等のリスク・エクスポージャーが増大する傾向にあります。これらのリスクを回避又は軽減するために、当社グループは生成A Iの利用に関するガイドラインの策定、運用をし、常時見直しとともに技術的な対策の導入を行っています。同時に、A I利用のためのコンプライアンス体制も構築しています。

また当社グループは「A I倫理憲章」を公表しており、包括的な規則を定めることにより、個人の権利とプライバシーを尊重しつつ技術革新を推進し、A Iの公平・公正で透明なA I利用の促進に取り組んでいます。全社にわたる従業員のコンプライアンス意識向上施策を実施し、リスク管理体制を構築することで、A I技術の発展や生成A Iの利用拡大が急速に進む社会情勢の中、A I技術の信頼性の確保に努めています。

さらに、A I & データ委員会では、A Iリスクマネジメント、A I研究開発、A Iセキュリティ&セーフティ、政府・業界・ユーザー、データ活用、従業員教育等、各分野で実施されるグループ横断の活動計画を策定し、進捗が報告されています。特に、生成A I技術の急速な普及に伴うサイバーセキュリティ脅威への対応として、生成A Iによる出力のフィルタリングや有害なコンテンツの生成を防ぐ制御、個人情報の入出力の管理等、セキュリティ対策を強化し、A Iサービスの信頼性確保に努めています。グループ全体のA Iガバナンス、リスク管理戦略も同委員会にて策定、承認されています。更なる重要な決定事項や課題は、コーポレート経営会議と取締役会に対して定期的に報告し、A Iガバナンスにおける責任ある説明体制と透明性の確保に努めています。

考えうる対応を迅速かつ継続的に講じることにより、当社グループは、ユーザー及び取引先からの信頼の確保並びに社会的信用が毀損されるリスクの排除又は軽減に努めています。しかしながら、かかるリスクが顕在化した場合、当社グループに対する社会的信用が毀損され、ユーザー及び取引先の離反を招くのみならず、損害賠償請求等がなされる可能性のほか、監督官庁から行政処分等を受ける可能性があり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 情報システムに関するリスク

当社グループのサービスの多くは、コンピュータシステムを結ぶ通信ネットワークを通じて提供されています。当社グループは、適用できうる限りの最新の技術と対応を行い通信ネットワークが正常に機能し、サービスの提供に支障がないよう努めています。しかしながら、かかる対応策によっても通信ネットワーク又はコンピュータシステム上のハードウェア又はソフトウェアの不具合、欠陥等により、当社グループの情報システムに脆弱性又は不備が生じる可能性があります。加えて、人的な業務過誤により正常なサービスの提供に支障が生じる可能性があるほか、当社サービスの不正な利用、重要なデータの消失、機密情報の不正取得、改ざん、漏洩等が発生する可能性もあります。加えて、当社グループでは、高度で複雑なシステムを開発・運用しサービスを提供しており、何らかの要因によって、開発遅延や中止、設備の故障、不具合等が発生する可能性もあります。

これらのリスク発生の回避又は軽減のため、当社グループではITガバナンス強化の一環としてグループテクノロジー委員会を設置し、これらのリスクの透明性を確保するとともに、リスク最適化のための適切な対応方針を策定しています。また、自然災害、技術的脅威等に対応するため、IT-BCPとして重要なシステムの冗長化及びデータバックアップの強化に取り組んでいます。このような活動に加え、監視体制を強化するとともに、技術的、物理的にも各種の対応策を講じていますが、かかるリスクが顕在化した場合には、当社グループのシステムが一時的に停止する等の事態が発生し、ユーザー及び取引先の信頼低下及び離反を招くのみならず、システム停止によってユーザー及び取引先が被った損失に対する損害賠償請求等がなされる可能性もあります。また、監督官庁からの行政処分等を受ける可能性もあり、かかる場合、当社グループに対する社会的信用が毀損され、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 法規制等に関するリスク

法令・コンプライアンスに関するリスク

当社グループは、国内外において多岐にわたる事業展開をしています。各国、地域において、各種事業活動に関連する法令諸規制等があり、後述のフィンテックセグメント及びモバイルセグメントの各項目に記載した法令諸規制等のほか、電気通信事業、運送業、資金移動業を含む各種業法令はもちろん、個人情報・プライバシー保護、消費者保護、公正競争、汚職禁止、マネー・ローndリング及びテロ資金供与並びに拡散金融対策、経済制裁、自然環境、労働環境、犯罪防止、開示、納税の適正、人権、輸出入、投資、為替に関する国内外の各種法令諸規制等が広く適用されます。中でも、デジタルプラットフォーム事業者に対する法規制、各国の個人情報管理に関する法規

制、グローバルなデータの移転に関する法規制、情報セキュリティに関する法規制等は、特に当社グループの事業運営に影響を及ぼす最も重要な法令諸規制等と認識しています。

こうした関連法令諸規制等に違反した場合には、行政機関による制裁金・課徴金、業務改善命令、業務停止命令、許認可取消等を受ける場合があるほか、レピュテーションへの影響が生じたり、訴訟等を含む紛争に発展する可能性があります。また、新たな関連諸法令の制定又は改正、新たなガイドラインや自主的ルール策定又は改定等により、当社グループの事業が新たな制約を受けた場合又は既存の規制が強化された場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは法令遵守を重要な企業の責務と位置づけ、グループ COO(Group Chief Operating Officer)、グループ CCO(Group Chief Compliance Officer)及び社内カンパニー制に基づくCompany Compliance Officerによりコンプライアンスに対するグループ横断的な取組を進め、グループリスク・コンプライアンス委員会及び取締役会へその取組状況を報告し、適正な職務執行を徹底するとともに、代表取締役社長直轄の独立組織である内部監査部及び子会社の内部監査部門による内部監査を実施しています。また、急激に事業拡大している分野においては、役員又は業務委託先等による法令違反や、不正行為等のリスクも高まりますが、規程・マニュアル類の整備、内部通報制度の利用促進、教育、その遵守状況のモニタリング等によりコンプライアンス体制を強化し、コンプライアンス遵守を図っています。

しかしながら、コンプライアンスに関するリスク（監督官庁の見解と当社グループの見解が異なるリスクを含む）及びそれに付随して当社グループの社会的信用が毀損されるリスクは完全に排除できるものではなく、当社グループのみならず取引先に起因するものを含め、当社グループがこれらのリスクに対処できない場合には、行政機関からの行政処分や、金銭的な損失及び損害の発生により、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

訴訟等に関するリスク

当社グループは、各種サービスの展開を図る上で、販売者、役務提供者、購入者、役務利用者・ユーザー、その他の関係者による違法行為及びトラブルに巻き込まれた場合、システム障害等によってこれらの関係者に対し損害を与えた場合又は、当局による諸規制等に違反した場合には、当社グループに対して訴訟を提起される可能性及びその他の請求や行政処分や高額な課徴金の支払命令を受ける可能性があります。楽天モバイル株式会社、Rakuten Kobo Inc.が販売する携帯端末、電子書籍端末等については、それらグループ会社がメーカーの立場及び第三者に製造を委託している立場として製造物の欠陥等に伴う製造物責任等を負う可能性があります。また、新たに発生した、又は今まで顕在化しなかったビジネスリスクによって、現時点では予測できない訴訟等が提起され、その結果、高額な損害賠償金の支払義務を負う可能性があります。一方、当社グループが第三者に何らかの権利を侵害される又は第三者の行為により損害を被った場合には、当社グループの権利が保護されない可能性及び当社グループの権利保護のための訴訟等の遂行に多大な費用を要する可能性もあります。

当社グループでは、適宜、弁護士等をはじめとする外部専門家及び当局に事前相談すること等により、適切かつ適法なサービスの提供に努めていますが、全ての訴訟等の可能性を排除することは困難であり、かかるリスクが顕在化した場合には、その訴訟等の内容又は請求額によっては特別損害が発生し、また、当社グループの社会的信用が毀損され、ユーザー及び取引先の離反を招く可能性があり、ひいては当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(5) サプライチェーンに関するリスク

当社グループでは、製品調達及び供給を適時に行うことが求められます。製品の調達・供給において、地政学的リスク、自然災害、疫病、戦争、内戦、暴動、テロ、サイバー攻撃、ストライキ、あるいは輸送事故等の理由により生産・物流が停滞する場合、供給不可や配送遅延による売上機会の損失、復旧対応のコスト増加により当社の収益確保に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループは顧客の維持・獲得、ネットワークの構築・メンテナンス等のほか、それらに付随する業務の一部又は全部について、他社に委託しています。そのため、サプライヤーに関しては選定時に「楽天グループにおける調達管理に関するインストラクション」及び「楽天グループサステナブル調達インストラクション」やそれに基づく各社調達規程に則ったサプライヤー審査・選定を行い、リスク指標に基づくリスクアセスメント、ガバナンスKPIによるモニタリング、サプライヤー調査及び課題の抽出等のPDCAサイクル構築によって、取引上のリスクの低減に努めています。

さらに、サプライヤーに向けては、法令・社会規範の遵守、汚職・賄賂等の禁止、公平・公正な取引の推進、環境への配慮等の行動指針を定め、取引先等との公平・公正かつ透明性の高い取引に基づく良好な関係の構築と関係

強化に取り組んでいます。

しかしながら、これらの対策を講じたとしても、サプライヤーと当社グループとの業務の中での故意又は過失による法令違反、不正行為、人権侵害等が発生する可能性を完全には排除できないため、万が一これらの事態が発生した場合、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、サプライヤーは当社グループのサービス・商品を取り扱っていることから、上述のような事象により当該サプライヤーの信頼性や企業イメージに悪影響が出た場合に、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態にも影響を及ぼす可能性があります。

(6) 有形固定資産に関するリスク

当社グループは、モバイル事業の通信ネットワークの構築に必要な設備等をはじめとする有形固定資産を保有しています。これらの資産については、四半期ごとに減損の兆候の有無を判断し、減損の兆候が存在する場合には、当該資産の回収可能価額の見積りを行っています。回収可能価額の見積りは、将来キャッシュ・フロー予測等を使用しており、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、減損損失を認識しています。将来の事業環境の変化等により、将来キャッシュ・フローの低下が見込まれる場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 無形資産に関するリスク

「Rakuten」ブランドの保全と推進に関するリスク

当社グループは、多様なサービス展開、広告宣伝活動等を通じて「Rakuten」ブランドの確立を図っており、そのユーザー等に対して一定の認知が得られているものと認識しています。事業規模の更なる拡大等に伴い、各サービスブランドの「Rakuten」ブランドへの統合推進、会員データベースの一元化、リワードプログラムの共通化を媒介とした会員IDの統合等を推進しています。ブランドの強化による認知度又はロイヤリティ向上のための施策及び費用については事前に十分な計画を立てていますが、思うような成果が現れず計画比で費用が超過する可能性もあります。また、これらの施策の過程においてブランド名称やロゴ、会員IDの変更により既存会員のロイヤリティの低下及び会員組織からの離脱を招く可能性もあります。さらに、「Rakuten」ブランド傘下のブランド統合により、各サービスブランドの施策が当社グループ全体に影響を与えるため、一つのサービスブランドにおいて、当社グループのブランドの信頼性及びブランド価値を毀損するような事案等が発生した場合には、当社グループ全体に影響を及ぼし、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

知的財産権に関するリスク

当社グループが展開するいずれの事業においても技術分野における進歩及び変化が著しいため事業展開を行う各国において自社グループの技術、ブランド、コンテンツ等を保護することが継続的な事業運営に必要な不可欠であると考えています。そのため、特許権、商標権、著作権、ドメインネーム及びその他の知的財産権を取得するよう努めるとともに、必要に応じて第三者から知的財産権のライセンスを受けています。さらには、第三者の権利侵害を回避するための対応の実施を進めています。

しかしながら、想定どおりに知的財産権を取得できないことで、当社グループが使用する技術、ブランド、コンテンツ等を保護できない可能性があります。また、上記対応の実施にもかかわらず、第三者から知的財産権等の侵害を主張されることで、当該主張に対する防御又は紛争の解決のための費用又は損失が発生する可能性、知的財産権のライセンスの取得等のために多額の費用が発生する可能性、当社グループの事業が差し止められ、多額の損害賠償金が課せられ、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性等があります。

人的資源に関するリスク

当社グループでは、各サービス分野において人材の専門性及び多様性が必要であり、今後とも事業拡大及び国際展開に応じて、継続してグローバルに人材を確保、育成すること及びダイバーシティを実現することが必要です。さらに、日本においては少子高齢化や労働人口の減少が進行していることを踏まえ、市場ニーズの変化による採用、生産性の向上や採用した人材の定着（リテンション）及びマネジメント層の育成も継続した課題と認識しています。

当社グループでは、月次の人員計画を確認し、その変動を注視しつつ採用チャネルの多様化、リクルーターの増員等を行い、採用活動を行っています。加えて、採用した人材に対する職階に応じた教育・研修の実施等を通じて、人材育成や当社グループへのエンゲージメントの強化に取り組んでいます。マネジメント層の育成では、当社グループ内で実施するリーダーシップサミット等で当社グループのマネジメント層同士が議論する機会を設け、グ

グループ横断的な連携及びリーダーシップの強化を図っています。しかしながら、かかる施策にもかかわらず、競合他社との人材獲得競争の激化により採用が計画どおりに進まなかった場合、人材の育成及び多種多様な人材が活躍できる就労環境の整備が順調に進まず、在職する人材の社外流出が生じた場合等には、労働力が不足し、労働生産性が低下する恐れがあり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社代表取締役会長兼社長である三木谷浩史氏は、当社グループの創業者であり、創業以来CEOとして当社グループの経営に携わり、重要な役割を果たしているため、同氏の離職又は業務執行が困難となる不測の事態が生じた場合には、当社グループに影響を与える可能性があります。当社グループは社内カンパニー制を敷き、職務権限表に基づき各カンパニーごとにカンパニープレジデントを設置し、また執行役員制度を採用して適切に業務遂行の権限委譲を行っています。さらに、グローバルで多岐にわたる当社グループの事業展開を担うことができる人材の育成も行い、同氏が離職又は業務執行が困難となった場合のリスクを低減しています。しかしながら、かかるリスクが顕在化した場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

のれんに関するリスク

当社グループは、インターネットサービスセグメント、フィンテックセグメント及びモバイルセグメントにおいてのれんを計上しています。これらの資産については、減損の兆候の有無に関わらず、各連結会計年度における一定時期に、年に1度減損テストを実施しています。また、四半期ごとに減損の兆候の有無を判断し、減損の兆候が存在する場合には、資金生成単位グループの資産の回収可能価額の見積りを行っています。回収可能価額の見積りは、将来キャッシュ・フロー予測等を使用しており、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、減損損失を認識しています。将来の事業環境の変化等により、将来キャッシュ・フローの低下が見込まれる場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(8) マーケットに関するリスク

金利変動及び有価証券、金銭信託等の価格変動に関するリスク

当社、楽天カード株式会社、楽天銀行株式会社、楽天証券株式会社、楽天モバイル株式会社等では、必要な事業資金について銀行等からの借入等を行っていますが、当該事業資金の調達金利変動の影響を受ける可能性があります。

また、当社グループは有価証券、金銭信託等の金融商品を多く保有しており、これらの有価証券等は金融商品市場の動向等により価格が変動する可能性があります。一部の借入、有価証券等は、金利、価格変動等のリスクを低減するためデリバティブ取引の活用、分散投資等によりそのリスクを低減するように努めていますが、完全にリスクを回避及び低減できる保証はなく、金利、金融商品市場における価格等の変動により、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

為替変動に関するリスク

当社グループが行う外貨建投資及び外貨建取引においては、経済動向を注視しつつ、デリバティブ取引の活用等により為替変動リスクを極力回避する方針としています。しかしながら、当該リスクを完全に回避又は低減できる保証はなく、また、当社グループの海外関係会社の業績、資産及び負債は、現地通貨で発生したものを円換算し、連結財務諸表を作成しているため、為替変動による影響を完全に排除することは困難であり、外国為替相場の変動により当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 財務・資金に関するリスク

資金調達等に関するリスク

当社グループが、金融機関等と締結しているローン契約、社債等には、財務制限条項やその他の誓約事項が規定されている場合があります。当社グループの経営成績、財政状態又は信用力が悪化する等により、いずれかの財務制限条項等に違反した場合には、これらの条項に基づき金融機関等から既存借入金や社債の一括返済、金利及び手数料率の引上げ、担保権の設定等を迫られる可能性があるほか、それに伴い、その他の債務についても返済を求められる可能性があります。また、当社グループの信用力の悪化により格付機関による信用格付が引き下げられた場合及び金融市場の状況等に起因して金融機関等における調達環境が悪化し、当社グループに対する貸出条件、社債発行条件等に影響する場合、並びに保有株式の株価の下落、大幅な金利や為替相場の変動、保有資産の市場流動性の低下、必要な許認可取得の遅延、税制の変更、契約上の売却制限が保有資産の売却条件等に影響を与える場合には、当社グループにとって好ましい条件で適時に資金調達をできる保証はなく、当社グループのサービス展開の制約要因となる可能性があります。また、当社グループでは、楽天カード株式会社のクレジットカード債権、楽天モ

パイル株式会社の通信料債権等の金銭債権の証券化、通信設備等を活用したセール・アンド・リースバックによる資金調達等も行っていますが、何らかの要因により、それらの継続が困難となるか、又は取引条件が悪化した場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループが発行している社債等には、当社グループの裁量で期限前償還可能な初回任意償還日が設定されている場合があります。当社グループは資本市場との良好な関係性維持のため、初回任意償還日での期限前償還を行う方針ですが、何らかの理由により、当社グループが初回任意償還日での期限前償還を見送る場合や、期限前償還がいずれかの財務制限条項等によって制限される場合は、将来の有価証券の発行条件に悪影響を及ぼす等により、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。さらに、当社が発行している社債の要項には、当社と比較可能な上場企業の配当水準を超える等の一定の条件を満たさない株式の配当及び自己株式の取得を制限する条項が規定されている場合があります。この場合には配当又は自己株式の取得に影響を与える可能性があります。加えて、当社が優先株式の発行を行った場合において、何らかの理由により優先株式の配当が制限された場合は、普通株式の配当に影響を与える可能性があります。

当社グループは金融機関、格付機関、資本市場等との良好な取引関係の維持、調達先の分散、調達手段の多様化等により、かかるリスクを極力低減するように努めますが、かかるリスクが顕在化した場合及び金融市場が不安定な場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

繰延税金資産に関するリスク

当社及び一部の連結子会社においては、IFRS会計基準に基づき、将来における税金負担額の軽減効果を繰延税金資産として計上しています。当社グループは、将来の課税所得と実行可能なタックス・プランニングをし、回収可能な繰延税金資産を計上していますが、将来課税所得の見積りが下方修正されたことに伴い当社及び連結子会社における繰延税金資産の一部又は全部の回収ができないと判断された場合若しくは税制及び会計基準の変更が行われた場合には、当該繰延税金資産は減額され、その結果、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 自然災害等の危機的な事象発生に関するリスク

地震、台風、津波等の自然災害、パンデミック、大規模事故、テロ・暴動その他予期せぬ危機的な事象が発生した場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

これらの災害及び危機的な事象が発生した場合には、社会全体の経済活動が停滞し、当社グループの提供するサービスへの需要が著しく減少する可能性があります。一方、災害等の態様によっては急激にその需要が増加することも想定され、それが当社グループの業務対応能力を超えた場合には、サービスの提供等が遅延又は一時停止する可能性があります。また、当社グループの営業及び物流拠点、データセンターをはじめとする主要な拠点が、これらの災害及び危機的な事象により直接的又は間接的に被害を受けた場合には、物理的、人的被害による影響により、通信ネットワークや情報システム等が正常に稼働せず、当社グループの事業活動に制約が生じ、やむを得ずサービスの一時停止を余儀なくされる可能性があります。加えて役職員の安全確保のため、役職員の出勤制限又は停止等、業務の運営形態を変更せざるを得ない状況に陥ることにより、業務生産性が低下し、情報セキュリティ及びプライバシー保護に関するリスクが、一時的に上昇する可能性があります。

当社グループにおいては、これらの災害及び危機的な事象が発生した場合に備え、事業継続計画(BCP)を策定し、訓練等を通じ役職員の安全性の確保や情報システムのバックアップシステムの立ち上げを想定する等、かかるリスクによる影響を最小限に留めるよう努めていますが、災害及び危機的な事象の発生規模がその想定を超える場合には、当該リスクが顕在化し、事業の継続自体が困難又は不可能となり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 気候変動に関するリスク

気候変動に関するリスクは「2 サステナビリティに関する考え方及び取組 2. 重要なサステナビリティ項目 (3) グローバルな課題への取組(気候変動)」をご参照ください。

(12) 事務・オペレーショナルリスク

財務報告に関するリスク

当社グループは、信頼性の高い財務報告を作成するため、金融商品取引法が定める内部統制報告制度に基づき、財務報告に係る内部統制を整備し、その評価を実施しています。しかしながら、当社グループの内部統制が適切に機能しない又は内部不正を阻止できない等、重要な不備が生じた場合には、当社グループの社会的信用が毀損さ

れ、ユーザー及び取引先の離反を招く可能性があり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

業務効率に関するリスク

当社グループは、業務の正確性、効率性を高めるために、様々な取組を実施しています。具体的には、全従業員参加型の改善活動の実施、業務遂行過程における各種情報システムの活用、担当者以外の第三者が業務内容を二重に確認する再鑑制度の実施、社内規程及び事務手続きの標準化並びに文書化等に取り組んでいます。しかしながら、一部において専用の情報システムが導入されておらず、人的な対応に委ねられている業務もあり、役職員の誤認識、誤操作等により事務手続きの不備が発生する可能性があります。また当社グループの急速な拡大に伴う事務量の増加、新サービスの展開等により、業務遂行に必要な知識の共有及び継承が不十分になる可能性があります。それらの結果、事務手続きの不備の増加や生産性の低下により安定的なサービスの供給の妨げ、経済的な損失、個人情報等の流出等に繋がる可能性があり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(13) 風評に関するリスク

各種報道機関、SNS等を通じ、当社グループの事業及び役職員に関する様々な内容の報道及び情報の流布がされています。これらの報道及び情報の流布は、正確な情報に基づいていないもの及び憶測に基づいたものが含まれている場合があり、それらの内容の正確性や当社グループへの該当の有無に関わらず、当社サービスのユーザーや投資者等の認識又は行動に影響を及ぼす可能性があります。

当社の株価に重大な影響を与える可能性のある不明確な情報が発生した場合、東京証券取引所の注意喚起に応じ、これらの不明確な情報に対する当社グループの見解を直ちに開示する等、投資者が正しい情報に則って当社株式の評価ができるよう資本市場に適切な情報を開示します。また同時に、当社グループのコーポレートサイトを通じて適切な情報発信に努めています。しかしながら、かかる報道及び情報の流布により結果的に当社グループの社会的信用が毀損され、ユーザー及び取引先の離反を招く可能性があり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

4 ビジネスセグメント固有の事業運営に関するリスク

(1) インターネットサービスセグメント

マーケットプレイス型のサービス

『楽天市場』のようなオンライン・ショッピングモール・サービス、『楽天トラベル』のような宿泊予約サービス、『Rakuten Rebates』のようなオンライン・ポイントバック・サービス等においては、取引の場を提供することをその基本的形態としています。

当社グループは売買契約等の当事者とはならず、規約においても、販売者又は役務提供者と購入者又は役務利用者との間で生じたトラブルについて、当社グループはその責任を負わず、当事者間で解決すべきことを定めていますが、他方で、マーケットプレイス型サービスにおける取引の場の健全性確保のため、偽造品その他の権利侵害品の排除等に自主的に努めています。具体的には、出品商品に関するガイドラインによるルールの明文化や、事前の商材審査、定期モニタリングの実施、社外からの通報窓口設置等を行っています。しかしながら、マーケットプレイス型のサービスにおいて、第三者の知的財産権、名誉、プライバシーその他の権利等を侵害する行為、詐欺その他の法令違反行為等が行われた場合には、問題となる行為を行った当事者だけでなく、当社グループも取引の場を提供する者として責任を問われ、さらには、当社グループのブランドイメージが毀損される可能性もあります。

また、近時、マーケットプレイス型サービスを含むプラットフォームビジネスについては、ネットワーク効果や規模の利益が働きやすいことから、優越的地位の濫用を含む不公正な取引方法に該当する事例その他の独占禁止法上の問題が生じやすいことが指摘されています。当社グループは、前述のように販売者又は役務提供者と購入者又は役務利用者に健全で信頼される取引の場を提供するとともに、これらの者との健全な関係の維持に努めています。また、当社グループは「3 事業運営全般リスク (4) 法規制等に関するリスク 法令・コンプライアンスに関するリスク」にも記載しているように、法令遵守を重要な企業の責務と位置づけ、コンプライアンス体制を構築し、必要に応じて弁護士その他の専門家への相談、監督官庁との協議等を行い、法令遵守の徹底を図っています。しかしながら、当社グループのかかる施策にも関わらず、公正取引委員会の見解と当社グループの見解が異なること等により、独占禁止法への抵触の問題が発生する可能性は完全には否定できません。公正取引委員会から独占禁止法に基づく排除措置命令等を受けた場合には、企図していた施策が実現できなくなることに加えて、当社グループの社会的信用が毀損され、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、利便性及び信頼性の高いシステムに加え、集客力に優れた取引の場を継続的に提供することに努めていますが、それらの取組が期待どおりの効果を上げられなかった場合には、販売者・役務提供者が減少し、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

直販型のサービス

当社グループが一般消費者に対して商品・役務を直接提供する『楽天24』、『楽天ブックス』、『Rakuten Fashion』等のサービスにおいては、当社グループは売買契約等の当事者となり、商品・役務の品質及び内容に責任を負っています。商品の販売及び役務の提供に際しては、関係法令を遵守し、品質管理に万全を期していますが、欠陥のある商品を販売又は欠陥のあるサービスを提供した場合には、監督官庁による処分を受ける可能性があるとともに、商品回収、損害賠償責任等の費用の発生、顧客からの信用低下による売上高の減少等により、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、商品については、一部でデータ活用を用いて予測した需要に従って、仕入及び在庫水準の管理等を行っていますが、想定した需要が得られない場合、又は技術革新及び他社商品との競争の結果、商品価格が大きく下落する場合には、棚卸資産として計上されている商品の評価損処理等を行う可能性があります。その結果、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

物流事業

当社グループは、『楽天市場』等におけるユーザー、販売者又は役務提供者である出店企業の利用満足度を一層高めるべく、出店企業の物流業務の受託サービスの拡大等を通じた配送品質の向上に注力しています。

物流事業においては、物流サービス市場における競争激化、及びそれに伴う価格競争やサービス競争が激化するリスクがあります。また、何らかのシステム障害が発生して物流業務の遂行が不可能になること、物流拠点内の事故、自社物流網における各感染症の発生、自然災害による物流拠点の稼働停止等のリスクがあります。当社グループは、システム障害発生への未然防止、障害発生原因に対する恒久対応策の実施、庫内・配送における安全業務遂行のための安全衛生委員会の設置及び自然災害を想定したリスク管理体制の構築を行っています。しかしながら、これらの施策が不十分であった場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、物流拠点の拡大にあたり、設備として賃貸物件等を活用し、倉庫内設備投資等は将来見込まれる受注量を予測して実施していますが、当該設備の構築及び稼働開始までには一定の時間を要するため、かかる支出は先行的な投資負担になる場合があるほか、燃料費、資材、ドライバー不足や物流現場の人材確保の困難化、それに伴う人件費の高騰による労働力等の調達コスト増加や、当初見込んだ受注量の未達により受託業務での収益が予測を下回る場合には先行費用を補えず、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。さらに、設備の移転、廃止等が決定された場合には、当該資産の処分及び償却を行うことにより、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

広告事業

当社グループでは、デジタル広告等に関する広告事業の売上高がグループ全体の売上に対して一定の比率を占めていますが、広告市場は特に景気動向の影響を受けやすい傾向があり、景気が後退した場合には、広告主による予算減少の影響を受ける可能性があります。また、デジタル広告の分野においては技術の進展によって多様な広告手法が生み出されており、新規の参入者も多いことから、特に激しい競争にさらされています。

さらに、広告配信プラットフォーム等の技術的な手法に、各種法令やプライバシーに配慮した制約や変更が生じ、従来可能であった広告手法の変更や更なる技術開発が必要となる可能性があります。かかる事業環境において、当社グループはこれらの競争や環境変化に対応するため、独自プラットフォーム上での広告の拡大やデジタル広告の技術開発を含む様々な施策を講じていますが、これらの施策が十分でない場合には、サービスの競争力を失い、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

コンテンツ関連事業

1) エンターテインメントコンテンツサービス

当社グループでは、電子書籍サービス、ビデオストリーミングサービス、ミュージックストリーミングサービス、オンラインチケット販売等のエンターテインメントコンテンツの提供をインターネットサービスセグメントにおいて行っています。エンターテインメントコンテンツは多彩であるため、映像等の使用許諾者やライセンサー等から最低保証料等の費用を求められることがあり、コンテンツ収入が当該費用を下回る場合や、海外コンテンツに関する使用権取得に際し、為替変動により使用権取得費用が上振れしてしまう場合には、当事業の収益

に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、ライセンサー等と契約交渉するにあたり、ライセンサーへの費用の支払を最低保証金等ではなく可能な限り売上分配型の形態を採るよう交渉に努めています。また、「楽天エコシステム」を生かし、楽天モバイル株式会社が販売する携帯端末から当社グループが提供するエンターテインメントコンテンツへのアクセスを容易にすることや、販売窓口におけるエンターテインメントコンテンツサービスの紹介及び各種割引サービスを実施することによりモバイル事業とのシナジーを生かした事業展開を行っています。しかしながら、かかる施策を講じても必ずしも期待どおりの効果が生じる保証はなく、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

2) メッセージングサービス

当社子会社のViber Media S.a.r.l.及びその子会社が提供するモバイルメッセージング及びVoIPサービス、それらに付随する広告サービス等は、日本及びヨーロッパをはじめとする海外で広く事業展開を行っています。当サービスにおける通信内容等の情報の取扱いは、日本及び各国の個人情報保護に関する法令に則り適切な取扱いを行っています。しかしながら、前述の「3 事業運営全般リスク (1) 情報セキュリティに関するリスク、(3) 情報システムに関するリスク」に記載のとおり、サービスを提供するシステムの不具合やマルウェア等の影響、外部からの不正な手段による侵入等の犯罪行為等により情報システムの可用性又は情報の機密性及び完全性を確保できない可能性があります。また、前述の「2 経営環境・戦略に関するリスク (1) マクロ経済環境に関するリスク」に記載のとおり、地域間の紛争や政治的な衝突等の地政学的リスクの影響が拡大した場合、特定地域での政策変更や規制等により、同社が提供するサービスの利用制限や広告規制等影響が生じ、収益が低下する可能性があります。当社グループではこれらのリスク発生の回避又は低減のため、監視体制を強化するとともに、技術的、物理的にも各種対応策を講じ、政治情勢のフォローに加え、タスクフォースの設置により収益等への影響を引き続き注視します。しかしながら、これらの施策が不十分であった場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(2) フィンテックセグメント

フィンテックセグメント共通リスク

1) 法的規則

楽天カード株式会社、楽天銀行株式会社、楽天証券株式会社、楽天生命保険株式会社、楽天損害保険株式会社、楽天ペイメント株式会社、楽天Edy株式会社等の金融サービスを提供するグループ会社（以下「当社金融グループ会社」）においては、各種業法、金融関連諸法令、監督官庁の指針（ガイドライン）、金融商品取引所・業界団体等の自主規制機関による諸規則等の適用を受け、これらを遵守しています。しかしながら、当社金融グループ会社において、サービスを提供するために必要な許認可につき、将来、何らかの事由により免許等の取消等がなされ、又は業務停止が求められた場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。さらに、関連法令諸規則の新設、改正等により、他社の新規参入が容易になる場合や提供するサービスに関する規制が強化された場合には、競争の激化、規制強化に対応するための想定外の追加コストの発生及びビジネスモデルの見直し等が必要になる可能性があります。一方、当該関連法令諸規則等の変更や緩和により当該サービスの提供にあたり有利に影響する場合には事業展開に追い風となり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、近年金融犯罪の手口が多様化かつ複雑化し、組織犯罪やテロ活動の脅威は世界的に高まっており、国際的な金融犯罪の防止態勢が強化されています。日本当局を含めた各国当局は、マネー・ローndリング及びテロ資金供与防止(AML/CFT)に関連し、FATF（金融活動作業部会）等の要請に基づいた各種施策を進めており、当社グループにおいても、国内外で業務を行うにあたり各種規制の適用を受けています。当社グループは、関係法令諸規則等を遵守すべく、当社グループ全体の基本方針としてAML/CFTに関する関連規程を定め、同規程に基づいた運営及び管理を行っています。今後も、第5次対日相互審査を含め国際的な動向を注視し、継続的に取組を進めてまいります。しかしながら、当社グループにおいて、マネー・ローndリングあるいはテロ資金供与を効果的に抑止できなかったこと等により、結果的に関連法令諸規則等を遵守できなかった場合や法規制への対応が不十分であるとされた場合には、行政処分や罰則を受けたり、業務に制限を付されたりするおそれがあり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、当社金融グループ会社は、監督官庁の指針（ガイドライン）に基づき、内部統制基本方針、リスク管理細則等の社内規程に加え、金融商品取引法の財務報告に係る内部統制等を参考にした内部統制の整備によるグループガバナンス体制を構築し、業務の健全性、適切性を確保しています。しかしながら、何らかの理由によりグループガバナンス体制に不備があり監督官庁から行政処分等を受けた場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

ます。

2) マーケット

当社金融グループ会社の各事業は、資産負債の時価変動についてリスクを負っています。当社金融グループ会社は、資産負債管理(ALM)を適切に対応していますが、市場動向等により金利が大幅に変動した場合には当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社金融グループ会社は、個人・法人向けの貸付債権を保有しているほか、国債・社債等の債券を保有しています。経済状況が悪化した場合及び債務者・債券の発行体の信用状況が著しく悪化した場合には、当該貸付債権・保有債券の信用力が低下し、元利金の支払が不履行となる可能性があるとともに、当該貸付債権への引当金計上及び保有債券の市場価格の下落により、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。また、市場リスクをヘッジするために行っている金利スワップ、通貨スワップ、為替予約、オプション等のデリバティブ取引についても、カウンターパーティーリスク(取引の相手方が破綻して約定どおりの支払が受けられないリスク)があります。当社金融グループ会社は、これらのリスクに対し、当該貸付債権、保有債券及びデリバティブ取引の相手方の信用状況について、適宜精査をしており、早期の対応を図っていますが、当該対応が間に合わず、かかるリスクが顕在化した場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このほか、当社金融グループ会社を含む当社グループ全体に関わるマーケットリスクについては、「3 事業運営全般リスク (8) マーケットに関するリスク」をご参照ください。

フィンテックセグメント個別リスク

当社金融グループ会社は、各事業において固有のリスクを有しています。特に投資者の投資判断上、重要であると考えられる事項については以下のとおりです。これらのリスクは互いに独立したものではなく、ある事象の発生により複数のリスクが同時に発生する可能性があります。

1) 楽天カード株式会社

楽天カード株式会社は、クレジットカード決済等における加盟店契約業務を提供しており、加盟店からの手数料を収入源としています。加盟店手数料率の低下、競合他社との競争激化等による加盟店流出が生じる可能性があります。しかしながら、同社は引き続き、業務改善を通じたコスト削減及びお客様のニーズに合わせたサービス展開に取り組めます。しかしながら、その取組が期待どおりの成果を発揮しなかった場合、加盟店数の減少や手数料ビジネスの利益率の悪化により、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また経済環境の悪化に伴い、自己破産及び多重債務者の増加、消費の落ち込みによるサービス需要の低下並びに求償債権の増加による引受信用保証の収益性の悪化の可能性があります。これらのリスクに対して与信管理を適切に行っていますが、想定を超え経済環境が悪化した場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

さらにクレジットカードの不正利用等については、キャッシュレス決済手段の拡充による取扱高の増加に伴い、年々増加しています。同社においてはカード情報を裏面に記載した新デザインカードの発行、SMSを活用した本人認証サービスの実施及び、24時間体制でのモニタリング等にて不正利用の防止体制を強化していますが、想定を超える不正利用が発生した場合には、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

2) 楽天銀行株式会社

楽天銀行株式会社は、銀行法、金融商品取引法等に基づく監督を受けています。同社は、法令等により一定の自己資本比率の維持を求められており、財政状態を健全に保ち、最低自己資本比率を下回ることがないように留意していますが、財政状態の悪化により定められた自己資本比率を下回る場合には、金融庁から営業の全部又は一部の停止を含む行政上の措置が課される可能性があります。さらに同社は、登録金融機関として外国為替証拠金取引を取り扱っており、金融商品取引法その他の関係法令及び一般社団法人金融先物取引業協会の規則を遵守するとともに、各種禁止行為を行うことがないよう留意し事業を行っています。しかしながら、かかる取組や対応策が不十分であった場合には、同社は行政処分等を受ける可能性、顧客からの信頼を失う可能性があり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、同社では、インターネットを活用した銀行サービスを提供しており、ATMでの普通預金の引き出し、定期預金の解約、他の金融機関への送金又は振込等が24時間365日(システムメンテナンス時間を除く)行えます。そのため、経済環境の悪化や本社及び当社グループのレピュテーションに悪影響を及ぼす不測の事態が発生した場

合には、他の金融機関と比較して速いペースで想定を超えた資金流出が著しく発生する可能性があります。かかるリスクに対して、インシデント発生の未然防止又は早期発見のための定期的なモニタリング及び内部監査を内部統制の取組として実施しています。しかしながら、それらの取組の結果が期待どおりの効果を得られなかった場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

さらに、同社においては、適切な収益確保とマーケティングコストの管理を行っていますが、競争環境の激化により、ローン金利の引き下げ、預金調達コストの増加及び多額のマーケティングコストが発生した場合や、日本銀行による想定外の政策金利の変更が生じた場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

加えて、同社は、独自のATMネットワークを有していないため、ATMの利用に関わる契約を締結している他の金融機関との関係が悪化した場合又はこれらの業務若しくは関連するシステムに障害が生じた場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

3) 楽天証券株式会社、楽天ウォレット株式会社

楽天証券株式会社は、金融商品取引法に基づく金融商品取引業の登録等を行っており、金融商品取引法や同法施行令等の関連法令諸規則等の適用を、楽天ウォレット株式会社は、資金決済法に基づく暗号資産交換業者の登録等及び金融商品取引法に基づく金融商品取引業の登録等を行っており、同法や同法施行令等の関連法令諸規則等の適用を受けています。これに対し各社は、定期的なモニタリング、内部監査等の内部統制の取組を実施しており、法令等を遵守しています。また、法令等により一定の自己資本規制比率を保つよう義務付けられており、一定の財政状態を健全に保つように努めています。しかしながら、各社の取組が期待どおりの成果を発揮しなかった場合及び最低自己資本規制比率を下回る場合には、金融庁から営業の全部又は一部の停止を含む行政上の措置が課される可能性があります。

また、各社は、適切な収益確保のため、競合他社の動向調査を行い、収益の維持に努めています。しかしながら、更に競争環境が激化した場合には、新たな収益源となりうる商品やサービスの拡充が求められます。これらの取組が期待どおりの効果を得られなかった場合には、各社の収益性が悪化し、また、各国の金融政策の変更等がきっかけとなり、金融市場の混乱・低迷による投資家心理の悪化等が生じた場合には、各社の手数料収益が大幅に減少する可能性があり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

さらに、各社は、ログイン追加認証必須化等の対応を行っています。しかしながら、各社の取組が期待どおりの成果を発揮しなかった場合には、不正アクセスや第三者の不正取引による資産の流出が発生する可能性があります。かかるリスクが顕在化した場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

4) 楽天生命保険株式会社、楽天損害保険株式会社

楽天生命保険株式会社、楽天損害保険株式会社は、保険業法その他関連法令諸規則等に基づく金融庁の監督を受けています。主として契約者保護を目的とした保険業法その他関連法令により、業務範囲及び資産運用方法の制限を受け、また、準備金の積立て、ソルベンシー・マージン比率の維持等に関する規定が定められています。また、両社は、財務の健全性をより正確に把握するための指標として、経済価値ベースのソルベンシー比率(ESR: Economic value-based Solvency Ratio)を導入しています。両社は、社内規程等を整備し、ソルベンシー・マージン比率等及び経済価値ベースのソルベンシー比率についてのリスク許容度の設定やモニタリング管理を行っており、適宜対応できる体制を整備しています。しかしながら、何らかの要因により、業務運営、資産運用上の諸前提に大きな乖離が生じる等して、当該比率を適切に維持できず、金融庁からの行政処分等が行われた場合、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

楽天生命保険株式会社は定期保険や医療保険等、楽天損害保険株式会社は自動車保険、火災保険等の保険商品を販売しており、保険契約者からの保険料収入及びそれを原資とした資産運用による収益を主な収入源としており、商品の拡販のための各種施策等の実施や保有契約の継続率向上に努めています。しかしながら経済環境の悪化等の原因により、新規契約の減少、想定を超えた中途解約の増加等により、保有契約の著しい減少が生じた場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、資産運用に関しては、リスク許容度に応じたリスクの限度額管理を行うことで適切なリスク管理に努めていますが、保有する国内外の有価証券等について予想を超える価格変動等が生じた場合、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

さらに、大規模な自然災害の発生やパンデミックに備え、再保険の活用や異常危険準備金の積立て等を行っていますが、想定を上回る頻度及び規模の保険金支払が生じた場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政

状態に影響を及ぼす可能性があります。

5) 楽天ペイメント株式会社、楽天Edy株式会社

楽天ペイメント株式会社は主にモバイル決済サービス等、楽天Edy株式会社はプリペイド型電子マネーサービス等を提供しています。また、楽天Edy株式会社は資金決済法に基づく前払式支払手段発行者及び資金移動業者の登録等を行っており、同法や同法施行令等の関連法令諸規則等の適用を受けています。特に、前払式支払手段に対しては基準日未使用残高の2分の1の額以上の発行保証金を、資金移動業においては送金途中にあり滞留している資金の100%以上の履行保証金をそれぞれ保全することが義務付けられており、法令やガイドラインに定められた内容に沿って顧客資産の保全を実施しています。加えて、2025年3月19日には、楽天Edy株式会社が厚生労働大臣の指定を受けた資金移動業者として、「賃金のデジタル払い」の提供を開始しました。これにより、労働基準法に基づく賃金において、希望する労働者にはデジタル支払が行われることとなり、新たなサービス機会が創出される一方で、労働者の賃金を取り扱う指定事業者として高いレベルの法令遵守態勢やシステム管理態勢が求められています。しかしながら、何らかの理由で関連業法等に違反した場合には、金融庁・厚生労働省等の関係当局から指定の取消しや営業の全部又は一部の停止を含む行政上の措置が課される可能性があり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

キャッシュレス決済サービスに関連するシステムに障害や不正アクセス等が発生した場合には、楽天ペイメント株式会社、楽天Edy株式会社については当社グループのセキュリティに対する信頼性及びレピュテーションが低下し、ユーザー及び取引先の離反を招く可能性があります。また、日本国内における、キャッシュレス決済の認知、利用頻度の高まりにより、クレジットカード同様、社会インフラの一つとして認識されていることから、より一層高い信頼性が求められます。両社は、キャッシュレス決済関連システムの障害発生及び不正アクセスを防ぐため、システムの冗長構成（バックアップ体制の構築）、セキュリティの強化等に努めていますが、かかる取組が期待どおりの効果を得られなかった場合には、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(3) モバイルセグメント

モバイル事業

1) 法的規制等

楽天モバイル株式会社が提供する通信サービスは、日本及び今後事業展開を予定する各国において、通信事業に関する法令、安全保障に関する制約、事業・投資に係る許認可等、規制の改廃、政策決定等により、直接又は間接の影響を受ける可能性があります。また、同社は、電気通信役務の円滑な提供のために他の電気通信事業者の通信設備と同社の通信設備を相互接続するため相互接続協定を結んでいます。現在、電気通信設備を有する者は他事業者に対して原則として接続義務を有していますが、電気通信事業法等の改正等により、接続義務の撤廃や緩和等の措置が取られ、同社の負担すべき使用料、相互接続料等が増加する等、同社にとって不利な形で条件変更がなされる可能性があります。

同社は当社グループと協働し、日本及び今後事業展開を予定する各国の通信事業に関する法令諸規則等の改廃、政策決定等の動向を注視し、適宜、弁護士等をはじめとする外部専門家及び当局に事前相談すること等により、必要な情報を早期収集するとともに当該動向に適合するようすみやかに運用方法を変える等しかるべき対応策を講じ、またそれら対応策の実施状況をモニタリングしています。このように必要な対応策を講じ、リスクの軽減に努めていますが、これらのリスクが顕在化する時期を完全に予測することは困難であり、また完全に回避できる保証はなく、これらの法令等の改廃、政策決定等の動向により、同社のサービスの提供に制約等を受け又は不測の費用が発生する可能性があります。また、同社がこれらの法令等に違反する行為を行った場合には、行政機関から行政処分等を受ける可能性があります。かかる場合、当社グループの信頼性の低下、事業展開の制約等が生じ、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、同社及び当社グループでは内部管理体制の強化、社内規程等の整備と周知及びコンプライアンス教育を徹底し、グループ全体で重大な法令違反や不正行為等の防止に努めています。しかしながら、同社及び当社グループのみならず取引先に起因するものも含むコンプライアンスに関するリスクは完全に排除できるものではなく、同社及び当社グループがこれらのリスクに対処できない場合には、行政機関からの行政処分や金銭的な損失及び損害の発生により、同社及び当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

2) 他事業者との競争、市場及び事業環境

本事業の市場は、強固な顧客基盤を有する他の移動体通信事業者(MNO)及び仮想移動体通信事業者(MVNO)との価格競争等が生じています。また、各社が提供するサービスの同質化が進み、通信事業者が新たな収益の確保に向けて通信以外のサービスへ事業領域を拡大する等、事業環境は大きく変化しています。そのような事業環境の中、同社は独自の革新的な技術を用いた仮想無線ネットワークの実現により、安価で高速な通信環境を生かし通信サービスをユーザーに提供しています。また、当社グループの「楽天エコシステム」を生かし、当社グループのほかの魅力的なサービスへのアクセスを容易にすることにより、競合他社と差別化を図り、ユーザーの獲得を図っています。しかしながら、かかる施策を推進しても、当社グループが提供する優位性を生かせず、逆に競合他社が既存の優位性に加え、安価な通信サービス等を展開することにより、同社において新規ユーザーの獲得及び維持が困難になり、同社及び当社グループが、期待どおりにサービス及び関連商品を提供できない可能性があります。

かかる状況の下、前述の施策によっても他通信事業者との競争に対抗しきれない場合には、想定している契約者数や顧客単価が計画どおりの水準に達しないことにより収益貢献できず、同社及び当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

3) 設備・機器

同社による移動体通信事業者(MNO)サービスの拡大及び品質向上に向けて、基地局及び伝送・交換等を行う通信設備を設置するための地権者との協議、通信ネットワークを構築するための他通信事業者が保有する通信回線設備との連携、通信機器やネットワーク機器、携帯端末の調達等を行っていますが、これらの協議等が計画どおりに進まない場合には、同社及び当社グループにおいて当該サービスを計画どおりに拡大できず、追加費用が発生するほか、通信機器の売上が減少する等、同社及び当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

4) 安定的な通信サービスの提供

同社は、通信という社会インフラを提供する社会的使命を認識し、安定的な通信サービスの提供に努めています。また、危機管理基本方針を定め、それに基づき事業継続計画(BCP)を策定し、危機発生時の初動対応、重要業務の継続及び早期復旧に対応できるよう努めるとともに、地方自治体等と協定を締結し、大規模災害に備えた連携体制を構築しています。同時に、ネットワークの品質とセキュリティ向上に努め、外部からの攻撃への対応策を実施しています。しかしながら、同社の想定を大きく上回るサイバー攻撃等の外部からの攻撃、自然災害・事故等による通信障害等の不測の事態が発生する可能性を否定することはできず、万が一、これらが発生した場合には、サービス提供の制約又は一時的な停止を余儀なくされ、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、同社は2023年10月23日、「プラチナバンド」と呼ばれる700MHz帯における移動通信システム普及のための特定基地局開設計画の認定を総務大臣から受けました。本認定に伴い同社では、700MHz帯を活用したモバイルネットワークの商用サービスを2024年6月27日に開始し、順次展開を行っています。

さらに同社は、低軌道衛星を活用したモバイル通信の実現に向け、通信試験・事前検証用の実験試験局予備免許を取得し、実験試験局免許の付与を受け次第、日本国内における低軌道衛星を活用したモバイル通信試験及び事前検証を実施します。今後も、楽天回線エリアの拡大や通信品質の向上に努め、顧客にどこでも快適で利便性の高い通信サービスをご利用いただけるよう取り組んでいます。事前検証の結果次第では、当初の予定どおりのスケジュールでのサービス提供ができず、同社及び当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

5) 第三者との提携等

同社では、自社の基地局及び伝送・交換等を行う通信設備の拡充を行っていますが、他の電気通信事業者(ローミング事業者)の回線を使用したサービス(ローミングサービス)の提供も行っており、安定的なサービス提供に努めています。しかしながら、何らかの理由により、提携するローミング事業者が回線の利用料を引き上げた場合、同提携が終了するに至った場合又は当該ローミング事業者の通信設備が自然災害等により利用が困難になった場合には、同社が提供するサービスの変更を余儀なくされる又はサービス提供に支障をきたす可能性があります。かかる場合、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

6) グローバル事業

当社グループは、楽天シンフォニー株式会社を通じ、4G及び5G用のインフラ並びにプラットフォームソリューションを世界市場に提供しています。1&1 AG（本社：ドイツ）と締結した長期的なパートナーシップのもと、各社は革新的なOpen RAN技術に基づく欧州初となる完全仮想化モバイルネットワークを構築します。しかしながら、楽天シンフォニー株式会社のビジネスモデルは収益化まで時間を要し、また複数国間の企業を結合した組織となるため、カントリーリスクの発現等予期しえない事象により同社のサービス展開等が遅延することで、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

楽天シンフォニー株式会社は、政府機関、通信事業者や企業向けにグローバル展開することを目指し、コスト管理を行いつつ期待される製品の性能を満たすよう開発に努めています。しかしながら、技術上又は顧客のニーズの変化等の理由により、同社が開発計画を変更する必要性が生じ、開発工数が増加した結果、開発遅延を引き起こす可能性があります。また、顧客に保証したサービス品質を達成できないことで損害賠償請求がなされたり、知的財産等に関する訴訟等の法的紛争が発生する可能性があります。加えて、第三者から知的財産権のライセンス等を取得する必要性が生じる可能性もあります。これらの事情により、当初計画より多額の費用が発生した場合、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。なお、楽天シンフォニー株式会社においては戦略的パートナーとのビジネス上のパートナーシップに加え、資本等の受け入れの検討も進めていますが、事業環境等の変化によりそれらが予定どおり進捗しない場合には、同社及び当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

エネルギー関連事業

電力小売事業は、卸電力取引市場で電力を調達しているため、電力調達価格の価格変動リスクを負っています。

同事業は、卸電力取引市場での電力調達価格の変動に備えるため、電力調達の一部を固定価格で契約するとともに、卸電力取引価格に連動した小売料金を導入しています。しかしながら、電力調達価格の価格変動リスクを完全に回避できる保証はなく、卸電力取引市場における電力取引価格の変動により同事業の電力仕入価格が高騰する等の事態が発生した場合には、同事業及び当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、容量拠出金制度への対応等、制度改正、市場価格の変動及び需要予測の不確実性が、同事業に影響を及ぼす可能性があります。これらに備えるため、制度改正動向の継続的なモニタリング、需要予測精度の向上、取引条件の適切な見直し等により、リスクの抑制に取り組んでいます。しかしながら、これらのリスクを完全に回避できる保証はなく、価格変動が販売価格に十分に転嫁できない場合には、同事業及び当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況

当社グループは、経営者が意思決定する際に使用する社内指標（以下「Non-GAAP指標」）及びIFRS会計基準に基づく指標の双方によって、連結経営成績を開示しています。

Non-GAAP営業利益は、IFRS会計基準に基づく営業利益（以下「IFRS営業利益」）から、当社グループが定める非経常的な項目やその他の調整項目を控除したものです。経営者は、Non-GAAP指標を開示することで、ステークホルダーにとって同業他社比較や過年度比較が容易になり、当社グループの恒常的な経営成績や将来見通しを理解する上で有益な情報を提供できると判断しています。なお、非経常的な項目とは、将来見通し作成の観点から一定のルールに基づき除外すべきと当社グループが判断する一過性の利益や損失のことで、その他の調整項目とは、適用する会計基準等により差異が生じ易く企業間の比較可能性が低い、株式報酬費用や子会社取得時に認識した無形資産償却費等を指します。

（注） Non-GAAP指標の開示に際しては、米国証券取引委員会(U.S. Securities and Exchange Commission)が定める基準を参照していますが、同基準に完全に準拠しているものではありません。

当期の経営成績（Non-GAAPベース）

当連結会計年度における世界経済は、一部の地域において足踏みがみられながらも緩やかな持ち直しが続いている一方、その先行きについては、米国の今後の政策動向、金融資本市場の変動の影響等に留意する必要があります。日本経済については、個人消費や設備投資に持ち直しの動きがみられ、先行きについても、雇用・所得環境の改善や各種政策の効果が景気の緩やかな回復を支えることが期待されています。

「情報通信白書」(注1)によると、人口減少下にあり、地域や社会の課題が多様化・複雑化する日本において、成長力を維持していくためには、生成AIをはじめとするデジタル技術を徹底的に活用し、DXの加速化を図ることが必要であり、その実現に不可欠となるデジタルインフラの重要性が高まっているとされています。総務省はこうした状況を踏まえ、2025年6月に「デジタルインフラ整備計画2030」を策定し、高品質な通信サービスの普及拡大やBeyond 5Gの研究開発・社会実装等を推進することにより、AI社会を支えるデジタル基盤の整備を推進していくこととしています。

このような環境下、当社グループは、メンバーシップ、オンライン・オフライン双方で展開する様々なサービスの展開によって蓄積される質・量ともに圧倒的なデータを生かしたAI等の先進的技術を活用したサービスの開発及び展開、モバイルサービスにおけるネットワーク品質の向上、ユーザー獲得等を積極的に進めています。楽天エコシステムを更に進化・拡大させることで、当社グループの競争力を高めていくとともに、インターネットサービス、フィンテック、モバイル等の多岐にわたるサービスを通じて蓄積したユニークなデータ資産を保有している当社グループだからこそ可能であるソリューションサービスを提供していくことで、「AIエンパワーメントカンパニー」としても進化し、人々の生活をより便利で豊かにすることを目指しています。また、足元において物価上昇、為替変動等の景気の先行きへの不透明感が伴う中、多種多様な事業ポートフォリオを有する当社グループが強みとして発揮できる相乗効果を最大限生かすことで、消費者動向やニーズを的確に把握し、更なる成長機会を捉えています。

グループを挙げて、AIを活用した売上収益の伸長及びコスト削減に取り組む中、インターネットサービスにおいては、流通総額及び売上収益の更なる成長のために、新規顧客の獲得及びロイヤルユーザーの育成、モバイルユーザーを中心としたクロスユースの促進、『楽天市場』や『楽天トラベル』においてユーザーに最適な商品及びサービス選びをサポートするAIコンシェルジュのサービスリリース等に注力するとともに、コスト最適化努力により収益性の向上を目指した結果、増収増益を達成しました。フィンテックにおいては、各サービスにおける顧客基盤及び取扱高の拡大、各サービス間及び他セグメントのグループサービスとのクロスユースの促進に努めた結果、更なる売上収益の伸長とセグメント利益の向上に繋がりました。モバイルにおいては、継続的な通信品質改善とその認知促進、オンライン・オフライン双方における各種マーケティング活動の結果、2025年12月には全契約回線数が1,000万回線（注2）を突破、セグメント売上収益が拡大しました。加えて、コスト面においては、従来の水準を維持したことで、セグメント損失は引き続き縮小しています。

この結果、当社グループの当連結会計年度における売上収益は2,496,575百万円（前連結会計年度比9.5%増）となりました。目標としていた二桁増収には及ばなかったもののフィンテックを中心に増収したほか、Non-GAAP営業利益は106,277百万円（前連結会計年度比1,407.9%増）となりました。

（注1）出典：「令和7年版 情報通信白書」（総務省）

（注2）法人向けのBCPプランを含むMNO、MVNE、MVNOの合算

（Non-GAAPベース）

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (自2024年1月1日 至2024年12月31日)	当連結会計年度 (自2025年1月1日 至2025年12月31日)	増減額	増減率
売上収益	2,279,233	2,496,575	217,342	9.5%
Non-GAAP営業利益	7,048	106,277	99,229	1,407.9%

Non-GAAP営業利益からIFRS営業利益への調整

当連結会計年度において、Non-GAAP営業利益にて控除される無形資産償却費は5,172百万円、株式報酬費用は15,645百万円となりました。前連結会計年度に計上された非経常的な項目には、保険事業の生損保一体型基幹システム及びその他のシステムの一部に係る除却損5,863百万円、損害保険事業における基幹システムの開発計画の見直しに伴う固定資産の減損9,662百万円、令和6年能登半島地震における基地局の保守修繕費等の発生費用1,154百万円、モバイル事業における一部代理店との契約の見直し及び取引の再評価による契約獲得のためのコストから認識した資産等の取崩し損失5,411百万円、楽天シンフォニー事業における先進的なネットワークソフトウェア開発により注力する形のビジネスモデル転換に伴う除却損1,891百万円及び資金生成単位の変更に伴う固定資産の一部減損2,155百万円、楽天農業事業及び海外広告事業の将来の収益見通しを再評価したことによる固定資産の減損1,667百万円、楽天チケット事業のリストラクチャリングに伴う固定資産の減損等1,305百万円、Viber Media S.a.r.l.の株式のグループ内譲渡及び楽天カード株式会社の株式の一部譲渡に伴う租税公課4,151百万円、海外子会社の売却未収金の回収不能リスクに伴い計上した貸倒引当金繰入額4,386百万円、International Business Machines Corporationとの間の訴訟の解決に係る費用、AST SpaceMobile, Inc.株式の会計上の取扱いの変更による再測定益106,906百万円、みん就株式会社の譲渡益1,613百万円等が含まれています。なお、連結損益計算書において、モバイル事業における契約獲得のためのコストから認識した資産等の取崩し損失並びにViber Media S.a.r.l.の株式のグループ内譲渡及び楽天カード株式会社の株式の一部譲渡に伴う租税公課は営業費用に、それ以外の収益及び費用は主にその他の収益及びその他の費用に計上されています。また、当連結会計年度に計上された非経常的な項目には、国内スポーツ事業において、過去に締結したチーム運営に重要な影響を及ぼすコンサルティング契約を、チームの運営方針の変更を契機に解約したことによる中途解約金2,459百万円、カード債権流動化における資金調達取引に係る消費税の更正通知の受領に起因した過年度分を含む追徴税額及び延滞税額等の納付額4,950百万円、証券事業における不正アクセスに伴う顧客取引の補償に係る損失額858百万円、倉庫型ネットスーパー事業において顧客獲得実績が当初計画を著しく下回ったこと及び一部商圏からの撤退を決定したことに伴う固定資産の減損等27,909百万円、過去に貸倒引当金を繰り入れた海外子会社の売却未収金の回収に伴う引当金戻入額2,258百万円、ロジスティクス事業において貸与している倉庫の将来的な荷量の増加ペースの遅延及び取扱商品サイズの想定以上の大型化による保管可能な荷量の減少に伴う固定資産の減損10,024百万円、「楽天シンフォニー」のOpen RAN事業においてビジネスの立ち上げに当初想定以上の時間を要したことに伴う固定資産の減損20,497百万円、2022年連結会計年度に発覚した子会社の元従業員及び取引先の共謀による不正行為に關与した取引先との一部和解に基づく委託料債務の免除益3,715百万円、海外アフィリエイト事業の将来の収益見通しを再評価したことによる固定資産の減損1,254百万円、一部欧州事業の撤退に向けた人件費引当等1,720百万円、過去に売却した子会社の債務の支払請求訴訟に係る引当金繰入額が含まれています。なお、連結損益計算書において、カード債権流動化における資金調達取引に係る消費税の更正通知の受領に起因した過年度分を含む追徴税額及び延滞税額等の納付額は営業費用に、それ以外の収益及び費用は主にその他の収益及びその他の費用に計上されています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自2024年1月1日 至2024年12月31日)	当連結会計年度 (自2025年1月1日 至2025年12月31日)	増減額
Non-GAAP営業利益	7,048	106,277	99,229
無形資産償却費	6,821	5,172	1,649
株式報酬費用	15,910	15,645	265
非経常的な項目	68,658	71,078	139,736
IFRS営業利益	52,975	14,382	38,593

当期の経営成績（IFRS会計基準ベース）

当連結会計年度における売上収益は2,496,575百万円（前連結会計年度比9.5%増）、IFRS営業利益は14,382百万円（前連結会計年度においてAST SpaceMobile, Inc.株式の会計上の取扱いの変更による再測定益106,906百万円を計上した影響もあり、前連結会計年度比72.9%減）、当期損失（親会社の所有者帰属）は177,886百万円（前連結会計年度は162,442百万円の損失）となりました。

（IFRS会計基準ベース）

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自2024年1月1日 至2024年12月31日)	当連結会計年度 (自2025年1月1日 至2025年12月31日)	増減額	増減率
売上収益	2,279,233	2,496,575	217,342	9.5%
IFRS営業利益	52,975	14,382	38,593	72.9%
当期損失（ ） (親会社の所有者帰属)	162,442	177,886	15,444	- %

セグメントの概況

各セグメントにおける業績は次のとおりです。なお、IFRS会計基準上のマネジメントアプローチの観点から、セグメント損益をNon-GAAP営業利益ベースで表示しています。

(インターネットサービス)

主力サービスである国内ECにおいては、新規顧客の獲得及びロイヤルユーザーの育成、モバイルユーザーを中心としたクロスユースの促進、エージェント型AIツールであるAIコンシェルジュの開発等に注力しました。インターネット・ショッピングモール『楽天市場』においては、AIを活用した出店店舗支援ツールの展開を含む、顧客の利便性や満足度の向上を追求した各種施策を行った結果、流通総額及び売上収益が成長し、マーケティング効率の改善とあいまって増益となりました。インターネット旅行予約サービス『楽天トラベル』においては、訪日外国人観光客の増加に伴うインバウンド需要の高まり等により、取扱高が拡大しました。

海外インターネットサービスを運営するインターナショナル部門においては、電子書籍サービスの『Rakuten Kobo』において、2024年に発売開始したカラー対応端末の売上の好調に加えコンテンツ売上が拡大したほか、メッセージングサービスの『Rakuten Viber』において通信売上及び広告売上が増加する等、各事業が着実に成長を継続し、セグメント利益の拡大に寄与しました。

この結果、インターネットサービスセグメントにおける売上収益は1,369,697百万円（前連結会計年度比6.8%増）、セグメント利益は88,943百万円（前連結会計年度比4.5%増）となりました。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自2024年1月1日 至2024年12月31日)	当連結会計年度 (自2025年1月1日 至2025年12月31日)	増減額	増減率
セグメントに係る売上収益	1,282,087	1,369,697	87,610	6.8%
セグメント損益				
考慮前	96,940	103,485	6,545	6.8%
モバイルエコシステム貢献額	11,803	14,542	2,739	- %
考慮後	85,137	88,943	3,806	4.5%

(フィンテック)

フィンテックにおいては、クレジットカード関連、銀行、証券、保険、ペイメント等の国内主要サービスの全てにおいて増収となりました。クレジットカード関連サービスにおいては、『楽天カード』の顧客基盤の拡大及びショッピング取扱高の伸長が拡大しました。銀行サービスにおいては、顧客基盤の拡大に伴う運用資産の増加及び日銀の政策金利の引き上げに伴う運用利回りの向上により、資金運用収益が大幅に拡大しました。証券サービスにおいては、顧客基盤の継続的な拡大に加え、収益源の多様化等により売上収益の成長が継続しました。保険サービスにおいては、商品特性に合わせた販売チャネルの活用が奏功し、保険料収入が拡大しました。ペイメントサービスにおいては、『楽天ペイ』のユーザー数増加に伴い取扱高が増加し、効率的なマーケティング施策とあいまって増収増益となりました。

この結果、フィンテックセグメントにおける売上収益は975,931百万円（前連結会計年度比19.0%増）、セグメント利益は199,922百万円（前連結会計年度比30.3%増）となりました。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自2024年1月1日 至2024年12月31日)	当連結会計年度 (自2025年1月1日 至2025年12月31日)	増減額	増減率
セグメントに係る売上収益	820,419	975,931	155,512	19.0%
セグメント損益				
考慮前	167,994	219,402	51,408	30.6%
モバイルエコシステム貢献額	14,617	19,480	4,863	- %
考慮後	153,377	199,922	46,545	30.3%

(モバイル)

モバイルにおいては、『楽天モバイル』を中心に増収、損失改善となりました。『楽天モバイル』は、通信品質の向上及びその認知拡大努力に取り組むとともに、新バック「Rakuten最強U-NEXT」の提供、『楽天市場』や『楽天カード』をはじめ楽天エコシステムの各種サービスを活用したマーケティング施策等を展開したほか、法人向けプランの契約者獲得を積極的に推進した結果、2025年12月に、全契約回線数（法人向けのBCPプラン含むMNO、MVNE、MVNOの合算）が1,000万回線を突破しました。ARPUについても、データ利用量の増加、オプションサービスの利用者の増加等を背景に、B2C及びB2BのARPUが2024年第4四半期連結会計期間と比較してそれぞれ上昇しました。

この結果、モバイルセグメントにおける売上収益は482,838百万円（前連結会計年度比9.6%増）、セグメント損失は161,841百万円（前連結会計年度は208,933百万円の損失）となりました。特に、モバイル事業においては、当連結会計年度においてEBITDA黒字化を達成しました。

今後も引き続き更なる通信品質改善に向けた設備投資等に注力するとともに、端末ラインナップや法人向けのソリューションサービスの拡充等にも取り組み、契約者増加及び顧客満足度の更なる向上を図ってまいります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自2024年1月1日 至2024年12月31日)	当連結会計年度 (自2025年1月1日 至2025年12月31日)	増減額	増減率
セグメントに係る売上収益	440,698	482,838	42,140	9.6%
セグメント損益				
考慮前	235,353	195,863	39,490	- %
モバイルエコシステム貢献額	26,420	34,022	7,602	28.8%
考慮後	208,933	161,841	47,092	- %

生産、受注及び販売の状況

(生産実績)

当社グループは、インターネット上での各種サービスの提供を主たる事業としており、生産に該当する事項が無いため、生産実績に関する記載はしていません。

(受注実績)

モバイルセグメントにおいて、Open RANベースの通信インフラプラットフォーム及びサービスの提供等を行っており、受注実績は次のとおりです。その他のセグメントは、インターネット上での各種サービスの提供を主たる事業としており、受注生産を行っていませんので、受注実績に関する記載はしていません。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前期比(%)	受注残高(百万円)	前期比(%)
モバイル	34,487	16.2	42,980	44.8

(注) セグメント間取引については、相殺消去しています。

(販売実績)

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前年同期比(%)
インターネットサービス	1,369,697	6.8
フィンテック	975,931	19.0
モバイル	482,838	9.6
内部取引等	331,891	-
合 計	2,496,575	9.5

(2) 経営者による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりです。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものです。

経営成績の分析

(売上収益)

当連結会計年度における売上収益は2,496,575百万円となり、前連結会計年度の2,279,233百万円から217,342百万円(9.5%)増加しました。これは、インターネットサービスにおける、『楽天市場』や『楽天トラベル』に代表される国内既存事業の成長に加え、『Rakuten Kobo』や『Rakuten Viber』等海外事業の成長が売上収益に貢献したこと、フィンテックにおける、『楽天カード』の会員基盤及びショッピング取扱高の拡大に伴う手数料収入等の増加及びリボ残高やカードキャッシング残高の継続的な拡大に伴う各手数料収入の伸長、銀行サービスの運用資産の順調な積み上げ及び政策金利の引き上げによる金利収益の伸長、証券サービスの預り資産の順調な積み上げ及び収益源の多様化による手数料及び金利収益の伸長、『楽天ペイ』の会員基盤及び取扱高の拡大に伴う手数料収入等の増加、モバイルにおける、『楽天モバイル』の顧客基盤拡大に伴う通信料金収入の増加等が売上収益に貢献したこと等によるものです。

(営業費用)

当連結会計年度における営業費用は2,399,167百万円となり、前連結会計年度の2,303,806百万円から95,361百万円(4.1%)増加しました。これは、フィンテックにおけるクレジットカード関連サービスの業容の拡大による費用の増加に加え、更正通知に基づく消費税等を計上したことによる租税公課の増加や、モバイルにおける販促費や販売端末の製品原価等の増加等によるものです。

(その他の収益)

当連結会計年度におけるその他の収益は19,005百万円となり、前連結会計年度の125,784百万円から106,779百万円(84.9%)減少しました。これは、前連結会計年度においてAST SpaceMobile, Inc.株式の会計上の取扱いの変更による再測定益を106,906百万円計上したこと等によるものです。

(その他の費用)

当連結会計年度におけるその他の費用は102,031百万円となり、前連結会計年度の48,236百万円から53,795百万円(111.5%)増加しました。これは、倉庫型ネットスーパー事業において顧客獲得実績が当初計画を著しく下回ったこと及び一部商圏からの撤退を決定したことに伴う固定資産の減損等を27,909百万円、ロジスティクス事業において貸与している倉庫の将来的な荷量の増加ペースの遅延及び取扱商品サイズの想定以上の大型化による保管可能な荷量の減少に伴う固定資産の減損を10,024百万円、「楽天シンフォニー」のOpen RAN事業においてビジネスの立ち上げに当初想定以上の時間を要したことに伴う固定資産の減損を20,497百万円計上したこと等によるものです。

(営業利益)

当連結会計年度における営業利益は14,382百万円となり、前連結会計年度の52,975百万円から38,593百万円(72.9%)減少しました。これは、インターネットサービス、フィンテック及びモバイルにおいて、事業が堅調に推移し、売上収益が増加したことに加え、全社において、コスト削減施策等が奏功した一方、前連結会計年度においてAST SpaceMobile, Inc.株式の会計上の取扱いの変更による再測定益を計上したこと等によるものです。

(持分法による投資損益)

当連結会計年度における持分法による投資損失は7,886百万円となりました(前連結会計年度は、9,032百万円の損失)。これは、AST SpaceMobile, Inc.に対する投資損失が減少したこと等によるものです。

(税引前当期損失)

当連結会計年度は29,550百万円の税引前当期損失となりました(前連結会計年度は、16,277百万円の利益)。これは、営業利益で説明した要因等により利益が減少したことによるものです。

(法人所得税費用)

当連結会計年度における法人所得税費用は93,663百万円となりました(前連結会計年度は145,762百万円)。これは、グループ通算制度から離脱している楽天カード株式会社、楽天銀行株式会社及び楽天証券株式会社の好調な業績により課税所得が増加した一方、前連結会計年度において、通算グループにおける予算未達の状況に起因する将来所得の不確実性を考慮し、繰延税金資産を取り崩したこと等によるものです。

(当期損失)

以上の結果、当期損失は123,213百万円となりました(前連結会計年度は、129,485百万円の損失)。

(親会社の所有者に帰属する当期損失)

以上の結果、親会社の所有者に帰属する当期損失は177,886百万円となりました(前連結会計年度は、162,442百万円の損失)。

財政状態の分析

(資産)

当連結会計年度末の資産合計は28,804,400百万円となり、前連結会計年度末の資産合計26,514,728百万円と比べ、2,289,672百万円増加しました。これは主に、証券事業の金融資産が823,187百万円増加、銀行事業の貸付金が809,669百万円増加、銀行事業の有価証券が636,878百万円増加したことによるものです。

(負債)

当連結会計年度末の負債合計は27,450,168百万円となり、前連結会計年度末の負債合計25,276,214百万円と比べ、2,173,954百万円増加しました。これは主に、銀行事業の預金が1,429,320百万円増加、証券事業の金融負債が515,717百万円増加したことによるものです。

(資本)

当連結会計年度末の資本合計は1,354,232百万円となり、前連結会計年度末の資本合計1,238,514百万円と比べ、115,718百万円増加しました。これは主に、当連結会計年度における親会社の所有者に帰属する当期損失を177,886百万円計上したこと等により、利益剰余金が211,441百万円減少した一方で、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品の公正価値の上昇等によりその他の資本の構成要素が179,102百万円増加、利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債(清算型倒産手続時劣後特約付)の発行等によりその他の資本性金融商品が80,944百万円増加、非支配持分が51,184百万円増加したことによるものです。

キャッシュ・フローの状況の分析

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末と比べ333,322百万円減少し、5,837,566百万円となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況及び主な変動要因は次のとおりです。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、424,093百万円の資金流入(前連結会計年度は1,190,882百万円の資金流入)となりました。これは主に、証券事業の金融資産の増加による資金流出が823,128百万円、銀行事業の貸付金の増加による資金流出が805,188百万円、カード事業の貸付金の増加による資金流出が165,086百万円となった一方で、銀行事業の預金の増加による資金流入が1,420,349百万円、証券事業の金融負債の増加による資金流入が515,744百万円、減価償却費及び償却費が320,472百万円となったことによるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動によるキャッシュ・フローは、779,809百万円の資金流出(前連結会計年度は921,724百万円の資金流出)となりました。これは主に、銀行事業の有価証券の取得及び売却等によるネットの資金流出が634,579百万円(取得による資金流出が1,930,882百万円、売却及び償還による資金流入が1,296,303百万円)、無形資産の取得による資金流出が140,299百万円となったことによるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動によるキャッシュ・フローは、14,134百万円の資金流入(前連結会計年度は757,469百万円の資金流入)となりました。これは主に、社債の償還による資金流出が476,172百万円となった一方で、銀行事業の短期借入金の純増による資金流入が199,158百万円、カード事業の長期借入れによる資金流入が182,144百万円、カード事業の社債の発行による資金流入が159,175百万円となったことによるものです。

収益の認識及び表示方法

収益の認識及び表示方法については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 連結財務諸表注記2. 重要性がある会計方針 (15) 収益」をご参照ください。

繰延税金資産の回収可能性

繰延税金資産は、将来の課税所得を稼得する可能性が高い範囲内で、全ての将来減算一時差異、全ての未使用の繰越欠損金及び税額控除について認識しています。当社グループは、繰延税金資産の回収可能性の評価にあたり行っている見積りは合理的であり、繰延税金資産が回収可能な額として計上されていると判断しています。ただし、この見積りには管理不能な不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により回収可能性の評価に関する見積りが変化した場合には、将来当社グループが繰延税金資産を減額する可能性があります。

公正価値で測定する金融資産

公正価値で測定する金融資産については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 連結財務諸表注記 48. 金融商品の公正価値」をご参照ください。

(3) 資産の財源及び資金の流動性

財務運営の基本方針

当社は、グループの持続的成長の実現を可能とするための資金ニーズに対し、安定的かつ多様な資金調達手段の確保を行うこと、また、金融事業に従事する子会社の財務健全性を堅持するため、十分な流動性の確保を図ることを財務運営の基本方針としています。

経営の独立性が求められるフィンテックセグメントに属する子会社及び外部金融機関からのリース調達をしている楽天モバイル株式会社を除く子会社においては、原則として銀行等の外部金融機関からの資金調達を行わず、グループ内のキャッシュ・マネジメント・サービスの活用により、当社が資金調達、グループ資金効率の向上、流動性の確保等を行っています。

また、成長が続くインターネットサービスセグメントにおける運転資金の増加等については、営業活動によるキャッシュ・フローで獲得した資金や、コマーシャル・ペーパー等の短期借入金を充当することを基本方針としています。また、投資フェーズにあるモバイルセグメントでの設備投資資金への資金充当については、下記「今後の資金調達のニーズ及び資金調達の見通し」をご参照ください。

なお、投資等の新規に資金投下を要する案件等については、外部有識者を含むメンバーで構成される投融资委員会において、案件の取り進めの可否を事前審議しており、その審議結果については、取締役会に報告することに加え、一定額以上の案件につき当社の取締役会の承認決議を要件とすることとしています。さらに、投資後のモニタリングを継続的に実施し、必要に応じて機動的にポートフォリオの見直しを実施しています。これらを通じて、グループ全体でのリスク管理及び最適な経営資源の配分を実現することを目標としています。

以上を踏まえ、具体的な資金調達手法及び資金調達のタイミングに関しては、グループ全体の事業計画に基づくキャッシュ・フロー、手元流動性の状況等を踏まえて判断しています。資金調達に関するリスクについては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク 3 事業運営全般リスク (9) 財務・資金に関するリスク 資金調達等に関するリスク」をご参照ください。

現状

当社グループは、当連結会計年度末時点において、総額5,569,622百万円の社債及び借入金を有しており、前連結会計年度比107,909百万円増となりました。このうち、短期の社債及び借入金は前連結会計年度比351,289百万円増の810,267百万円で、内訳は、短期借入金641,967百万円、コマーシャル・ペーパー168,300百万円となっています。

なお、当連結会計年度末時点の当社の長期及び短期の信用格付けは、日本格付研究所(JCR)でA-/J-1、格付投資情報センター(R&I)でBBB+/a-2、S&Pグローバル・レーティングでBB(長期)となっています。

今後の資金調達ニーズ及び資金調達の見通し

連結子会社の楽天モバイル株式会社は、2018年4月に「第4世代移動通信システムの普及のための特定基地局の開設計画」、2019年4月に「第5世代移動通信システムの導入のための特定基地局の開設計画」の認定を受け、それぞれ2020年4月に4Gサービス、同年9月に5Gサービスを本格的に開始しました。2021年4月には追加の「第5世代移動通信システムの普及のための特定基地局の開設計画」の認定を受け、当該計画に基づく設備投資額は2029年3月末までに約118,600百万円程度となる見込みです。さらに、2023年10月には「700MHz帯における移動通信システムの普及のための特定基地局の開設計画」の認定を受け、2033年度末までに累計約54,400百万円の設備投資を予定しています。これらの設備投資は、通信品質向上のための基地局高密度化、利用者数及びデータ利用量の増加等に対応するため、当初計画を上回る基地局設置を進めており、それに伴い基地局向けの累計設備投資額も増加しています。

モバイル事業における今後の必要資金については、当社から楽天モバイル株式会社への投融資、楽天モバイル株式会社におけるリース、流動化ファイナンス等を活用して調達する予定です。これまでの当該投融資については、当社が2018年12月に発行した利払繰延条項・期限前償還条項付無担保社債（劣後特約付）により調達した182,000百万円（そのうち、75,000百万円については2021年7月に、68,000百万円については2025年2月に買入消却を実施）、2020年11月に発行した利払繰延条項・期限前償還条項付無担保社債（劣後特約付）により調達した120,000百万円（そのうち、33,200百万円については2025年2月に買入消却を実施）、2021年3月に実行した第三者割当による新株の発行及び自己株式の処分により調達した242,347百万円、同年4月に発行した米ドル及びユーロ建永久劣後特約付社債により調達したそれぞれ1,750百万米ドル、1,000百万ユーロ、同年12月に発行した無担保社債により調達した300,000百万円（そのうち、55,800百万円については2024年4月に買入消却を実施）、2022年6月に発行した無担保社債により調達した150,000百万円、同年11月に発行したドル建無担保社債により調達した500百万米ドル（そのうち、150百万米ドルについては2024年2月に買入消却を実施）、2023年1月に発行したドル建無担保社債により調達した450百万米ドル（その全額について2024年2月に買入消却を実施）、同年2月に発行した無担保社債により調達した250,000百万円、2023年5月に実行した公募及び第三者割当による新株の発行での調達資金296,010百万円、2025年7月に発行した無担保社債（サステナビリティボンド）により調達した30,000百万円等の全部又は一部を充当しています。なお、2026年12月期の楽天モバイル株式会社における設備投資額は、200,000百万円強を予定しています。

また、今後、5Gサービス等における設備投資の拡大等により、当社から楽天モバイル株式会社への更なる出資等が求められる可能性もあります。その場合においては、上記の「財務運営の基本方針」も踏まえ、最適な資金調達手段を検討していきます。

(4) 経営成績に重要な影響を与える要因

経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」をご参照ください。

(5) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、IFRS会計基準に準拠して作成しています。この連結財務諸表の作成にあたり採用した重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 連結財務諸表注記 3. 重要な会計上の見積り及び判断」をご参照ください。

5 【重要な契約等】

当連結会計年度における、重要な契約等は以下のとおりです。なお、2024年4月1日前に締結された「企業・株主間の株主保有株式の処分・買増し等に関する合意」に関する契約については、「企業内容等の開示に関する内閣府令及び特定有価証券の内容等の開示に関する内閣府令の一部を改正する内閣府令」附則第3条第4項により記載を省略しています。

(1) 社債の発行

当社は、2025年7月29日に、第23回無担保社債（サステナビリティボンド）、第24回無担保社債（サステナビリティボンド）をそれぞれ発行しました。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 連結財務諸表注記 24．社債及び借入金」をご参照ください。

(2) 社債の発行

当社は、2025年8月4日に、第25回無担保社債を発行しました。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 連結財務諸表注記 24．社債及び借入金」をご参照ください。

(3) 利払繰延条項付無担保社債（劣後特約付）の発行

当社は、2025年10月23日に、第1回利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債（清算型倒産手続時劣後特約付）を発行しました。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 連結財務諸表注記 35．資本」をご参照ください。

6 【研究開発活動】

当社グループの研究開発活動は、当社及び当社グループの開発業務への貢献を目的とし、個々の事業とは別に研究を行っています。日本の拠点に加え、2014年2月にはフランスのパリ市に、2015年7月にはシンガポールと米国ボストン市に、2018年4月には米国サンマテオ市に、2018年12月にはインドのベンガルール市に研究拠点を設け研究体制の拡大を図っています。研究のテーマとしては、今後のインターネット拡大の方向性についてのビジョンに基づき、A I 関連技術、ユーザーインタラクション・A R / V R / M R、移動通信システム関連技術及びIoT技術の三つの研究領域を設定しており、その具体的な内容は下記のとおりです。なお、当社グループの研究開発は、主にインターネット関連の基礎技術及び移動通信システム関連技術に関するものであり、特定のセグメントに区分することが困難なため、セグメント別には記載していません。当連結会計年度の研究開発に要した費用の総額は21,885百万円です。

(1) A I 関連技術

A I 関連技術では、当社グループが所有する豊富なテキストデータ及びマルチメディアデータを高度に自動解析する技術や、顧客データ、商品データを基にしたレコメンデーション、広告、検索の最適化技術に取り組み、コマース、金融、モバイル、医療等の各事業に横展開可能なプラットフォーム開発につなげています。

(2) ユーザーインタラクション・A R / V R / M R

ユーザーの技術環境の変化に伴う様々なデバイスやセンサーに対応した、リッチなコンテンツ体験として実現するためのユーザーインタラクションを開発し、当社及び当社グループのサービスレベルを全体的に向上させています。本研究分野はA R / V R / M R等の最新インタラクションも含まれます。

(3) 移動通信システム関連技術及びIoT技術

5 G 関連技術、次世代の仮想化された無線アクセスネットワークの高度化・ネットワーク運用の自動化に関する技術及びIoT技術基盤の研究開発を行っています。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資の総額は287,303百万円であり、主に「4G」及び「5G」に関する基地局、ネットワーク設備の新設を目的とした楽天モバイル株式会社における設備投資及び使用権資産の増加等によるものです。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物及び 建物附属 設備	工具、 器具及び 備品	使用権 資産	ソフト ウェア	その他	合計	
本社 (東京都世田谷区)	-	全業務に 関わる設備	1,180	2,558	48,835	11,351	23,020	86,944	11,048

(注) 従業員数は就業人員数です。

(2) 国内子会社

2025年12月31日現在

会社名	所在地	セグメントの名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)							従業員数 (名)
				工具、 器具及 び備品	機械 設備	使用権 資産	ソフト ウェア	建設 仮勘定	その他	合計	
楽天モバ イル(株)	東京都 世田谷区	モバイル	全業務に 関わる設備	40	3,712	-	49,214	-	105,474	158,440	754
楽天モバ イル(株)	国内の基地局 ネットワーク センターほか	モバイル	基地局、ネット ワーク設備ほか	37,283	448,513	175,013	7,189	106,000	65,383	839,381	262

(注) 従業員数は就業人員数です。

(3) 在外子会社

2025年12月31日現在

会社名	所在地	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 建物附属 設備	工具、 器具及び 備品	使用権 資産	土地 (面積㎡)	ソフト ウェア	合計	
Rakuten USA, Inc.	米国	インターネット サービス	全業務に 関わる設備	17,493	126	12	5,626 (19,287)	35	23,292	303

(注) 従業員数は就業人員数です。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

2025年12月31日現在

会社名	所在地	セグメントの名称	設備の内容	投資予定額	資金調達方法	着手年月	完了予定
				総額			
楽天モバイル(株)	東京都 世田谷区	モバイル	「4G」「5G」に関する基地局、ネットワーク設備ほか	2,000億円強	自己資金、借入金、社債発行及び新株発行等	2026年 1月	2026年 12月

(注) 設備予定額は、使用権資産及び5G 1.7GHz帯の特定基地局開設料等を除いています。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	3,941,800,000
第1回社債型種類株式	75,000,000
第2回社債型種類株式	75,000,000
第3回社債型種類株式	75,000,000
第4回社債型種類株式	75,000,000
第5回社債型種類株式	75,000,000
計	3,941,800,000

(注) 各種類の株式の「発行可能株式総数」の欄には定款に規定されている各種類の株式の発行可能種類株式総数を記載し、計の欄には定款に規定されている発行可能株式総数を記載しています。

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年3月26日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	2,169,972,100株	2,172,124,300株	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株です。
計	2,169,972,100株	2,172,124,300株	-	-

(注) 提出日現在の発行数には、2026年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれていません。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりです。

1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2015年3月27日 (2016年1月23日)	2015年3月27日 (2016年2月18日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 6,680	当社取締役、従業員及び 当社子会社従業員 108
新株予約権の数(個)	7,977 [-] (注) 1	2,741 [-] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 797,700 [-] (注) 1	普通株式 274,100 [-] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2017年2月1日から2026年1月30日まで B. 2018年2月1日から2026年1月30日まで C. 2019年2月1日から2026年1月30日まで D. 2020年2月1日から2026年1月30日まで	A. 2017年3月1日から2026年2月27日まで B. 2018年3月1日から2026年2月27日まで C. 2019年3月1日から2026年2月27日まで D. 2020年3月1日から2026年2月27日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	A. 発行価格 1,290円 資本組入額 645円 B. 発行価格 1,286円 資本組入額 643円 C. 発行価格 1,282円 資本組入額 641円 D. 発行価格 1,277円 資本組入額 639円 (注) 4	A. 発行価格 1,069円 資本組入額 535円 B. 発行価格 1,065円 資本組入額 533円 C. 発行価格 1,060円 資本組入額 530円 D. 発行価格 1,056円 資本組入額 528円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

当事業年度の末日(2025年12月31日)における内容を記載している。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2026年2月28日)にかけて変更された事項については提出日の前月末現在における内容を[]内に記載、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はない。

(注) 1 新株予約権の目的たる株式の種類及び数

当社が、株式分割(当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。)又は株式併合を行う場合、次の算式により上記目的たる株式の数を調整するものとする。なお、かかる調整は新株予約権のうち、当該時点で権利行使又は消却されていない新株予約権の目的たる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

$$\text{調整後発行株式数} = \text{調整前発行株式数} \times \text{分割} \cdot \text{併合の比率}$$

また、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合等、株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合併、会社分割、株式交換又は株式移転の条件等を勘案の上、合理的な範囲で株式数を調整するものとする。

2 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権1個当たり1円とする。

3 新株予約権の行使の条件

- 1) 新株予約権の割当てを受けた者(以下「新株予約権者」)は、権利行使時においても、当社、当社子会社又は当社関連会社の取締役、執行役員、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
- 2) 新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。
- 3) 新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。

- 4) 新株予約権者は、以下の区分に従って、新株予約権の全部又は一部を行使することができる。
 -) 発行日からその1年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができない。
 -) 発行日の1年後の応当日から発行日の2年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の15%について権利行使することができる(権利行使可能となる新株予約権の数の1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする)。
 -) 発行日の2年後の応当日から発行日の3年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の35%(ただし、発行日の2年後の応当日の前日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の35%までとする。)について権利行使することができる(権利行使可能となる新株予約権の数の1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする)。
 -) 発行日の3年後の応当日から発行日の4年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の65%(ただし、発行日の3年後の応当日の前日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の65%までとする。)について権利行使することができる(権利行使可能となる新株予約権の数の1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする)。
 -) 発行日の4年後の応当日から発行日の10年後の応当日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができる。
 - 5) 新株予約権者は、新株予約権又は株式に関連する法令で定められる、いかなる税金等(日本国内で定められているか否かを問わず、所得税等の税金、社会保障拠出金、年金、雇用保険料等を含むがこれに限らない。)についてもこれを納める責任を負い、当社、当社子会社又は当社関連会社が税金等の徴収義務を負う場合には、当該徴収義務を負う会社は、次の各号に掲げる方法により、新株予約権者から税金等を徴収することができるものとする。
 -) 現金による受領
 -) 新株予約権者が保有する株式による充当
 -) 新株予約権者の給与、賞与等からの控除
 -) その他当社が定める方法
- 4 新株予約権の行使により株式を発行(発行に代わる自己株式の移転を含む。以下同じ。)する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
- 1) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項の規定に従い算出される資本金等増加限度額に2分の1を乗じて得た額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。
 - 2) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記1)記載の資本金等増加限度額から上記1)に定める増加する資本金の額を減じて得た額とする。
- 5 新株予約権の取得事由及び条件
- 1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約若しくは新設分割計画、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画が株主総会で承認されたときは、当社は、当社取締役会が別途定める日に、新株予約権を無償で取得することができる。
 - 2) 新株予約権者が権利行使をする前に、3)1)に規定する条件に該当しなくなった場合、当社は、当社取締役会が別途定める日に、当該新株予約権を無償で取得することができる。
- 6 譲渡による新株予約権の取得の制限
- 譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとする。
- 7 組織再編行為の際の新株予約権の取扱い
- 当社が合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以下これらを総称して「組織再編行為」)をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

- 1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数
 残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。
 - 2) 新株予約権の目的たる再編対象会社の株式の種類
 再編対象会社の普通株式とする。
 - 3) 新株予約権の目的たる再編対象会社の株式の数
 組織再編行為の条件等を勘案の上、前記1及び発行する新株予約権の総数に準じて決定する。
 - 4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
 交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、前記2に準じて決定する。
 - 5) 新株予約権を行使できる期間
 本件新株予約権の行使期間の初日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、行使期間の末日までとする。
 - 6) 新株予約権の行使により再編対象会社が株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
 前記4に準じて決定する。
 - 7) 譲渡による新株予約権の取得の制限
 譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会(再編対象会社が取締役会設置会社でない場合には取締役の過半数)の承認を要するものとする。
 - 8) 新株予約権の取得事由及び条件
 前記5に準じて決定する。
- 8 新株予約権の行使により生ずる1株に満たない端数の取扱い
 新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数がある場合には、これを切り捨てるものとする。

3) 4) 2016年3月30日第19回定時株主総会

株主総会議年月日 (取締役会決議年月日)	2016年3月30日 (2016年4月28日)	2016年3月30日 (2016年7月22日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当子会社取締役、従業員 272	当社取締役、従業員及び 当子会社取締役、従業員 6,973
新株予約権の数(個)	4,080 [4,080] (注)1	11,418 [11,304] (注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 408,000 [408,000] (注)1	普通株式 1,141,800 [1,130,400] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注)2	1個当たり 1円 (注)2
新株予約権の行使期間	A.2017年5月1日から2026年5月1日まで B.2018年5月1日から2026年5月1日まで C.2019年5月1日から2026年5月1日まで D.2020年5月1日から2026年5月1日まで	A.2017年8月1日から2026年7月31日まで B.2018年8月1日から2026年7月31日まで C.2019年8月1日から2026年7月31日まで D.2020年8月1日から2026年7月31日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A.発行価格 1,216円 資本組入額 608円 B.発行価格 1,212円 資本組入額 606円 C.発行価格 1,207円 資本組入額 604円 D.発行価格 1,203円 資本組入額 602円 (注)4	A.発行価格 1,184円 資本組入額 592円 B.発行価格 1,180円 資本組入額 590円 C.発行価格 1,176円 資本組入額 588円 D.発行価格 1,171円 資本組入額 586円 (注)4
新株予約権の行使の条件	(注)3	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注)6	(注)6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)7	(注)7

(注) 1～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注)1～8に同じ。

5) 6) 2016年3月30日第19回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2016年3月30日 (2016年8月4日)	2016年3月30日 (2016年10月28日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社子会社監査役 3	当社子会社従業員 390
新株予約権の数(個)	9 [9] (注) 1	2,943 [2,943] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 900 [900] (注) 1	普通株式 294,300 [294,300] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	2020年3月31日から 2026年3月29日まで	A. 2017年11月1日から2026年10月30日まで B. 2018年11月1日から2026年10月30日まで C. 2019年11月1日から2026年10月30日まで D. 2020年11月1日から2026年10月30日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	発行価格 1,316円 資本組入額 658円 (注) 4	A. 発行価格 1,214円 資本組入額 607円 B. 発行価格 1,210円 資本組入額 605円 C. 発行価格 1,206円 資本組入額 603円 D. 発行価格 1,201円 資本組入額 601円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 9	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1 ~ 8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1 ~ 8 に同じ。

9 新株予約権の行使の条件

1) ~ 3) 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3 1) ~ 3) に同じ。

4) 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3 5) に同じ。

7) 8) 2016年3月30日第19回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2016年3月30日 (2017年1月21日)	2016年3月30日 (2017年1月21日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社子会社監査役 3	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 6,996
新株予約権の数(個)	8 [8] (注) 1	9,450 [9,353] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 800 [800] (注) 1	普通株式 945,000 [935,300] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	2020年3月31日から 2026年3月29日まで	A. 2018年2月1日から2027年2月1日まで B. 2019年2月1日から2027年2月1日まで C. 2020年2月1日から2027年2月1日まで D. 2021年2月1日から2027年2月1日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	発行価格 1,092円 資本組入額 546円 (注) 4	A. 発行価格 1,101円 資本組入額 551円 B. 発行価格 1,097円 資本組入額 549円 C. 発行価格 1,093円 資本組入額 547円 D. 発行価格 1,088円 資本組入額 544円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 9	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1 ~ 8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1 ~ 8 に同じ。

9 3) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 9 に同じ。

9) 10) 2016年3月30日第19回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2016年3月30日 (2017年1月21日)	2016年3月30日 (2017年2月20日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社従業員及び当社子会社従業員 299	当社社外取締役、監査役 9
新株予約権の数(個)	1,203 [1,203] (注) 1	36 [36] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 120,300 [120,300] (注) 1	普通株式 3,600 [3,600] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2018年3月1日から2027年3月1日まで B. 2019年3月1日から2027年3月1日まで C. 2020年3月1日から2027年3月1日まで D. 2021年3月1日から2027年3月1日まで	2020年3月31日から 2026年3月29日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	A. 発行価格 1,114円 資本組入額 557円 B. 発行価格 1,110円 資本組入額 555円 C. 発行価格 1,106円 資本組入額 553円 D. 発行価格 1,101円 資本組入額 551円 (注) 4	発行価格 1,105円 資本組入額 553円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 9
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1 ~ 8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1 ~ 8 に同じ。

9 3) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 9 に同じ。

11) 2016年3月30日第19回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2016年3月30日 (2017年2月20日)
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役、従業員及び当社子会社取締役、従業員 244
新株予約権の数(個)	3,905 [3,905] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 390,500 [390,500] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2018年3月1日から2027年3月1日まで B. 2019年3月1日から2027年3月1日まで C. 2020年3月1日から2027年3月1日まで D. 2021年3月1日から2027年3月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	A. 発行価格 1,114円 資本組入額 557円 B. 発行価格 1,110円 資本組入額 555円 C. 発行価格 1,106円 資本組入額 553円 D. 発行価格 1,101円 資本組入額 551円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7

(注) 1 ~ 8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1 ~ 8 に同じ。

12) 13) 2017年3月30日第20回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2017年3月30日 (2017年4月24日)	2017年3月30日 (2017年7月28日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社子会社取締役、従業員 442	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 7,378
新株予約権の数(個)	7,139 [7,139] (注) 1	13,865 [13,783] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 713,900 [713,900] (注) 1	普通株式 1,386,500 [1,378,300] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2018年5月1日から2027年4月30日まで B. 2019年5月1日から2027年4月30日まで C. 2020年5月1日から2027年4月30日まで D. 2021年5月1日から2027年4月30日まで	A. 2018年8月1日から2027年7月30日まで B. 2019年8月1日から2027年7月30日まで C. 2020年8月1日から2027年7月30日まで D. 2021年8月1日から2027年7月30日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	A. 発行価格 1,128円 資本組入額 564円 B. 発行価格 1,124円 資本組入額 562円 C. 発行価格 1,120円 資本組入額 560円 D. 発行価格 1,115円 資本組入額 558円 (注) 4	A. 発行価格 1,345円 資本組入額 673円 B. 発行価格 1,341円 資本組入額 671円 C. 発行価格 1,336円 資本組入額 668円 D. 発行価格 1,332円 資本組入額 666円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1～8に同じ。

14) 15) 2017年3月30日第20回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2017年3月30日 (2017年10月24日)	2017年3月30日 (2017年12月14日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社子会社取締役、従業員 510	当社子会社従業員 272
新株予約権の数(個)	5,583 [5,583] (注) 1	272 [271] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 558,300 [558,300] (注) 1	普通株式 27,200 [27,100] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2018年11月1日から2027年11月1日まで B. 2019年11月1日から2027年11月1日まで C. 2020年11月1日から2027年11月1日まで D. 2021年11月1日から2027年11月1日まで	A. 2019年1月1日から2027年12月29日まで B. 2020年1月1日から2027年12月29日まで C. 2021年1月1日から2027年12月29日まで D. 2022年1月1日から2027年12月29日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	A. 発行価格 1,188円 資本組入額 594円 B. 発行価格 1,184円 資本組入額 592円 C. 発行価格 1,179円 資本組入額 590円 D. 発行価格 1,175円 資本組入額 588円 (注) 4	A. 発行価格 1,027円 資本組入額 514円 B. 発行価格 1,023円 資本組入額 512円 C. 発行価格 1,019円 資本組入額 510円 D. 発行価格 1,014円 資本組入額 507円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1～8に同じ。

16) 17) 2017年3月30日第20回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2017年3月30日 (2018年1月18日)	2017年3月30日 (2018年1月18日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 7,318	当社子会社従業員 317
新株予約権の数(個)	11,475 [11,344] (注) 1	1,436 [1,432] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 1,147,500 [1,134,400] (注) 1	普通株式 143,600 [143,200] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2019年2月1日から2028年2月1日まで B. 2020年2月1日から2028年2月1日まで C. 2021年2月1日から2028年2月1日まで D. 2022年2月1日から2028年2月1日まで	A. 2019年3月1日から2028年3月1日まで B. 2020年3月1日から2028年3月1日まで C. 2021年3月1日から2028年3月1日まで D. 2022年3月1日から2028年3月1日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	A. 発行価格 981円 資本組入額 491円 B. 発行価格 977円 資本組入額 489円 C. 発行価格 972円 資本組入額 486円 D. 発行価格 968円 資本組入額 484円 (注) 4	A. 発行価格 948円 資本組入額 474円 B. 発行価格 943円 資本組入額 472円 C. 発行価格 939円 資本組入額 470円 D. 発行価格 935円 資本組入額 468円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1～8に同じ。

18) 19) 2017年3月30日第20回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2017年3月30日 (2018年2月19日)	2017年3月30日 (2018年2月19日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社社外取締役、監査役 9	当社取締役、従業員及び 当社子会社取締役、従業員 117
新株予約権の数(個)	63 [63] (注) 1	3,969 [3,948] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 6,300 [6,300] (注) 1	普通株式 396,900 [394,800] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	2021年3月31日から 2027年3月29日まで	A. 2019年3月1日から2028年3月1日まで B. 2020年3月1日から2028年3月1日まで C. 2021年3月1日から2028年3月1日まで D. 2022年3月1日から2028年3月1日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	発行価格 939円 資本組入額 470円 (注) 4	A. 発行価格 948円 資本組入額 474円 B. 発行価格 943円 資本組入額 472円 C. 発行価格 939円 資本組入額 470円 D. 発行価格 935円 資本組入額 468円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 9	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1～8に同じ。

9 3) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 9に同じ。

20) 21) 2018年3月29日第21回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2018年3月29日 (2018年4月27日)	2018年3月29日 (2018年7月27日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社取締役及び 当社子会社取締役、従業員 1,264	当社子会社取締役、従業員 7,503
新株予約権の数(個)	14,298 [14,297] (注) 1	30,946 [30,714] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 1,429,800 [1,429,700] (注) 1	普通株式 3,094,600 [3,071,400] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金 額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2019年5月1日から2028年5月1日まで B. 2020年5月1日から2028年5月1日まで C. 2021年5月1日から2028年5月1日まで D. 2022年5月1日から2028年5月1日まで	A. 2019年8月1日から2028年8月1日まで B. 2020年8月1日から2028年8月1日まで C. 2021年8月1日から2028年8月1日まで D. 2022年8月1日から2028年8月1日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	A. 発行価格 795円 資本組入額 398円 B. 発行価格 790円 資本組入額 395円 C. 発行価格 786円 資本組入額 393円 D. 発行価格 782円 資本組入額 391円 (注) 4	A. 発行価格 777円 資本組入額 389円 B. 発行価格 773円 資本組入額 387円 C. 発行価格 768円 資本組入額 384円 D. 発行価格 764円 資本組入額 382円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事 項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1～8に同じ。

22) 23) 2018年3月29日第21回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2018年3月29日 (2018年10月26日)	2018年3月29日 (2019年1月18日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社子会社取締役、従業員 219	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 8,417
新株予約権の数(個)	3,059 [3,059] (注) 1	23,608 [23,331] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 305,900 [305,900] (注) 1	普通株式 2,360,800 [2,333,100] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金 額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2019年11月1日から2028年11月1日まで B. 2020年11月1日から2028年11月1日まで C. 2021年11月1日から2028年11月1日まで D. 2022年11月1日から2028年11月1日まで	A. 2020年2月1日から2029年2月1日まで B. 2021年2月1日から2029年2月1日まで C. 2022年2月1日から2029年2月1日まで D. 2023年2月1日から2029年2月1日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	A. 発行価格 783円 資本組入額 392円 B. 発行価格 778円 資本組入額 389円 C. 発行価格 774円 資本組入額 387円 D. 発行価格 769円 資本組入額 385円 (注) 4	A. 発行価格 798円 資本組入額 399円 B. 発行価格 793円 資本組入額 397円 C. 発行価格 789円 資本組入額 395円 D. 発行価格 784円 資本組入額 392円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事 項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1～8に同じ。

24) 25) 2018年3月29日第21回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2018年3月29日 (2019年1月18日)	2018年3月29日 (2019年2月22日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社子会社従業員 321	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 20
新株予約権の数(個)	1,960 [1,949] (注) 1	398 [398] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 196,000 [194,900] (注) 1	普通株式 39,800 [39,800] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金 額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A.2020年3月1日から2029年3月1日まで B.2021年3月1日から2029年3月1日まで C.2022年3月1日から2029年3月1日まで D.2023年3月1日から2029年3月1日まで	A.2020年3月1日から2029年3月1日まで B.2021年3月1日から2029年3月1日まで C.2022年3月1日から2029年3月1日まで D.2023年3月1日から2029年3月1日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	A.発行価格 880円 資本組入額 440円 B.発行価格 875円 資本組入額 438円 C.発行価格 871円 資本組入額 436円 D.発行価格 866円 資本組入額 433円 (注) 4	A.発行価格 880円 資本組入額 440円 B.発行価格 875円 資本組入額 438円 C.発行価格 871円 資本組入額 436円 D.発行価格 866円 資本組入額 433円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事 項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1～8に同じ。

26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2019年3月28日 (2019年4月26日)	2019年3月28日 (2019年4月26日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 1,501	当社取締役で当社執行役員を兼務する者 及び当社執行役員 55
新株予約権の数(個)	22,917 [22,901] (注) 1	7,036 [7,036] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 2,291,700 [2,290,100] (注) 1	普通株式 703,600 [703,600] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金 額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2020年5月1日から2029年5月1日まで B. 2021年5月1日から2029年5月1日まで C. 2022年5月1日から2029年5月1日まで D. 2023年5月1日から2029年5月1日まで	2019年11月1日から2059年5月1日まで なお、当社は新株予約権者による新株予約 権の行使が可能となる日程を変更するこ とができるものとする
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	A. 発行価格 1,195円 資本組入額 598円 B. 発行価格 1,191円 資本組入額 596円 C. 発行価格 1,187円 資本組入額 594円 D. 発行価格 1,182円 資本組入額 591円 (注) 4	発行価格 1,175円 資本組入額 588円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 9
新株予約権の譲渡に関する事 項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。

3 新株予約権の行使の条件等

- 1) 新株予約権者は、権利行使時においても、当社、当社子会社又は当社関連会社の取締役、執行役員、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、新株予約権者が退職時(退職時までに申込ができない正当な事由が認められる場合は、退職後直近の申込期日)までに、当社所定の手続きに従い新株予約権行使の申込を行った場合、又は諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。

2)～5) 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3 2)～5)に同じ。

9 新株予約権の行使の条件等

- 1) 新株予約権者は、権利行使時において、当社、当社子会社及び当社関連会社の取締役、執行役員、監査役及び従業員の地位のいずれもが終了した日の翌日から、10日以内に限り、新株予約権を行使できるものとする。

2)～4) 3) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3 2)～4)に同じ。

28) 29) 2019年3月28日第22回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2019年3月28日 (2019年7月26日)	2019年3月28日 (2019年10月25日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 8,284	当社子会社従業員 1,029
新株予約権の数(個)	9,707 [9,547] (注) 1	15,689 [15,450] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 970,700 [954,700] (注) 1	普通株式 1,568,900 [1,545,000] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり1円 (注) 2	1個当たり1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2020年8月1日から2029年8月1日まで B. 2021年8月1日から2029年8月1日まで C. 2022年8月1日から2029年8月1日まで D. 2023年8月1日から2029年8月1日まで	A. 2020年11月1日から2029年11月1日まで B. 2021年11月1日から2029年11月1日まで C. 2022年11月1日から2029年11月1日まで D. 2023年11月1日から2029年11月1日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	A. 発行価格 1,118円 資本組入額 559円 B. 発行価格 1,114円 資本組入額 557円 C. 発行価格 1,110円 資本組入額 555円 D. 発行価格 1,105円 資本組入額 553円 (注) 4	A. 発行価格 1,019円 資本組入額 510円 B. 発行価格 1,015円 資本組入額 508円 C. 発行価格 1,011円 資本組入額 506円 D. 発行価格 1,006円 資本組入額 503円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。

3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。

30) 31) 2019年3月28日第22回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2019年3月28日 (2020年1月31日)	2019年3月28日 (2020年2月28日)
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 10,081	当社従業員及び当社子会社従業員 50
新株予約権の数(個)	16,466 [16,205] (注) 1	968 [963] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 1,646,600 [1,620,500] (注) 1	普通株式 96,800 [96,300] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり1円 (注) 2	1個当たり1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2021年2月1日から2030年2月1日まで B. 2022年2月1日から2030年2月1日まで C. 2023年2月1日から2030年2月1日まで D. 2024年2月1日から2030年2月1日まで	A. 2021年3月1日から2030年3月1日まで B. 2022年3月1日から2030年3月1日まで C. 2023年3月1日から2030年3月1日まで D. 2024年3月1日から2030年3月1日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	A. 発行価格 851円 資本組入額 426円 B. 発行価格 847円 資本組入額 424円 C. 発行価格 843円 資本組入額 422円 D. 発行価格 838円 資本組入額 419円 (注) 4	A. 発行価格 898円 資本組入額 449円 B. 発行価格 894円 資本組入額 447円 C. 発行価格 890円 資本組入額 445円 D. 発行価格 885円 資本組入額 443円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。

3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。

32) 2019年3月28日第22回定時株主総会

株主総会決議年月日 (取締役会決議年月日)	2019年3月28日 (2020年2月28日)
付与対象者の区分及び人数(名)	当社執行役員 54
新株予約権の数(個)	5,022 [5,022] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 502,200 [502,200] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	2020年3月1日から 2060年3月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 878円 資本組入額 439円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
 3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 9に同じ。

33) 34) 2020年4月16日取締役会

取締役会決議年月日	2020年4月16日	2020年4月16日
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社従業員及び当社子会社従業員 2,012	当社取締役で当社執行役員を兼務する者 及び当社執行役員 9
新株予約権の数(個)	30,161 [29,980] (注) 1	1,702 [1,702] (注) 1
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 3,016,100 [2,998,000] (注) 1	普通株式 170,200 [170,200] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2021年5月1日から2030年5月1日まで B. 2022年5月1日から2030年5月1日まで C. 2023年5月1日から2030年5月1日まで D. 2024年5月1日から2030年5月1日まで	2020年5月1日から 2060年5月1日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	A. 発行価格 909円 資本組入額 455円 B. 発行価格 905円 資本組入額 453円 C. 発行価格 901円 資本組入額 451円 D. 発行価格 896円 資本組入額 448円 (注) 4	発行価格 889円 資本組入額 445円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 9
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
 3、9 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3、9に同じ。

35) 2020年7月16日取締役会、36) 2020年10月7日取締役会

取締役会決議年月日	2020年7月16日	2020年10月7日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 10,804	当社子会社従業員 196
新株予約権の数(個)	18,402 [18,048] (注) 1	3,590 [3,470] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 1,840,200 [1,804,800] (注) 1	普通株式 359,000 [347,000] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2021年8月1日から2030年8月1日まで B. 2022年8月1日から2030年8月1日まで C. 2023年8月1日から2030年8月1日まで D. 2024年8月1日から2030年8月1日まで	A. 2021年11月1日から2030年11月1日まで B. 2022年11月1日から2030年11月1日まで C. 2023年11月1日から2030年11月1日まで D. 2024年11月1日から2030年11月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A. 発行価格 960円 資本組入額 480円 B. 発行価格 956円 資本組入額 478円 C. 発行価格 952円 資本組入額 476円 D. 発行価格 947円 資本組入額 474円 (注) 4	A. 発行価格 1,010円 資本組入額 505円 B. 発行価格 1,006円 資本組入額 503円 C. 発行価格 1,002円 資本組入額 501円 D. 発行価格 997円 資本組入額 499円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。

37) 2021年1月14日取締役会

取締役会決議年月日	2021年1月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び当社子会社取締役、従業員 12,814
新株予約権の数(個)	21,831 [21,397] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 2,183,100 [2,139,700] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2022年2月1日から2031年2月1日まで B. 2023年2月1日から2031年2月1日まで C. 2024年2月1日から2031年2月1日まで D. 2025年2月1日から2031年2月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A. 発行価格 1,008円 資本組入額 504円 B. 発行価格 1,004円 資本組入額 502円 C. 発行価格 1,000円 資本組入額 500円 D. 発行価格 995円 資本組入額 498円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。

38) 39) 2021年2月12日取締役会

取締役会決議年月日	2021年2月12日	2021年2月12日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び当社子会社従業員 102	当社執行役員 54
新株予約権の数(個)	1,400 [1,372] (注)1	4,158 [4,158] (注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 140,000 [137,200] (注)1	普通株式 415,800 [415,800] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注)2	1個当たり 1円 (注)2
新株予約権の行使期間	A.2022年3月1日から2031年3月1日まで B.2023年3月1日から2031年3月1日まで C.2024年3月1日から2031年3月1日まで D.2025年3月1日から2031年3月1日まで	2021年3月1日から 2061年3月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A.発行価格 1,162円 資本組入額 581円 B.発行価格 1,158円 資本組入額 579円 C.発行価格 1,154円 資本組入額 577円 D.発行価格 1,149円 資本組入額 575円 (注)4	発行価格 1,142円 資本組入額 571円 (注)4
新株予約権の行使の条件	(注)3	(注)9
新株予約権の譲渡に関する事項	(注)6	(注)6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)7	(注)7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注)1、2、4～8に同じ。
 3、9 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注)3、9に同じ。

40) 41) 2021年4月15日取締役会

取締役会決議年月日	2021年4月15日	2021年4月15日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び当社子会社従業員 2,411	当社取締役で当社執行役員を兼務する者 及び当社執行役員 49
新株予約権の数(個)	33,362 [33,078] (注)1	1,846 [1,846] (注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 3,336,200 [3,307,800] (注)1	普通株式 184,600 [184,600] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注)2	1個当たり 1円 (注)2
新株予約権の行使期間	A.2022年5月1日から2031年5月1日まで B.2023年5月1日から2031年5月1日まで C.2024年5月1日から2031年5月1日まで D.2025年5月1日から2031年5月1日まで	2021年5月1日から 2061年5月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A.発行価格 1,384円 資本組入額 692円 B.発行価格 1,380円 資本組入額 690円 C.発行価格 1,376円 資本組入額 688円 D.発行価格 1,371円 資本組入額 686円 (注)4	発行価格 1,362円 資本組入額 681円 (注)4
新株予約権の行使の条件	(注)3	(注)9
新株予約権の譲渡に関する事項	(注)6	(注)6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)7	(注)7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注)1、2、4～8に同じ。
 3、9 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注)3、9に同じ。

42) 2021年7月15日取締役会、43) 2021年9月29日取締役会

取締役会決議年月日	2021年7月15日	2021年9月29日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 12,998	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 774
新株予約権の数(個)	20,680 [20,123] (注) 1	11,602 [10,967] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 2,068,000 [2,012,300] (注) 1	普通株式 1,160,200 [1,096,700] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2022年8月1日から2031年8月1日まで B. 2023年8月1日から2031年8月1日まで C. 2024年8月1日から2031年8月1日まで D. 2025年8月1日から2031年8月1日まで	A. 2022年11月1日から2031年11月1日まで B. 2023年11月1日から2031年11月1日まで C. 2024年11月1日から2031年11月1日まで D. 2025年11月1日から2031年11月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A. 発行価格 1,198円 資本組入額 599円 B. 発行価格 1,194円 資本組入額 597円 C. 発行価格 1,190円 資本組入額 595円 D. 発行価格 1,185円 資本組入額 593円 (注) 4	A. 発行価格 1,258円 資本組入額 629円 B. 発行価格 1,254円 資本組入額 627円 C. 発行価格 1,250円 資本組入額 625円 D. 発行価格 1,245円 資本組入額 623円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。

44) 2022年1月14日取締役会

取締役会決議年月日	2022年1月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び当社子会社取締役、従業員 14,927
新株予約権の数(個)	36,377 [31,766] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 3,637,700 [3,176,600] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2023年2月1日から2032年2月1日まで B. 2024年2月1日から2032年2月1日まで C. 2025年2月1日から2032年2月1日まで D. 2026年2月1日から2032年2月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A. 発行価格 970円 資本組入額 485円 B. 発行価格 966円 資本組入額 483円 C. 発行価格 962円 資本組入額 481円 D. 発行価格 957円 資本組入額 479円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。

45) 46) 2022年2月14日取締役会

取締役会決議年月日	2022年2月14日	2022年2月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社執行役員及び 当社子会社取締役、執行役員 77	当社執行役員 48
新株予約権の数(個)	2,066 [2,056] (注) 1	3,653 [3,653] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 206,600 [205,600] (注) 1	普通株式 365,300 [365,300] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2023年3月1日から2032年3月1日まで B. 2024年3月1日から2032年3月1日まで C. 2025年3月1日から2032年3月1日まで D. 2026年3月1日から2032年3月1日まで	2022年3月1日から 2062年3月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A. 発行価格 981円 資本組入額 491円 B. 発行価格 977円 資本組入額 489円 C. 発行価格 973円 資本組入額 487円 D. 発行価格 968円 資本組入額 484円 (注) 4	発行価格 959円 資本組入額 480円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 9
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
 3、9 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3、9に同じ。

47) 48) 2022年4月14日取締役会

取締役会決議年月日	2022年4月14日	2022年4月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び当社子会社従業員 2,863	当社取締役で当社執行役員を兼務する者 3
新株予約権の数(個)	59,245 [58,871] (注) 1	2,507 [2,507] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 5,924,500 [5,887,100] (注) 1	普通株式 250,700 [250,700] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2023年5月1日から2032年5月1日まで B. 2024年5月1日から2032年5月1日まで C. 2025年5月1日から2032年5月1日まで D. 2026年5月1日から2032年5月1日まで	2022年5月1日から 2062年5月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A. 発行価格 913円 資本組入額 457円 B. 発行価格 909円 資本組入額 455円 C. 発行価格 905円 資本組入額 453円 D. 発行価格 900円 資本組入額 450円 (注) 4	発行価格 890円 資本組入額 445円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 9
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
 3、9 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3、9に同じ。

49) 2022年7月14日取締役会、50) 2022年10月14日取締役会

取締役会決議年月日	2022年7月14日	2022年10月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 14,037	当社子会社従業員 1,771
新株予約権の数(個)	53,338 [52,649] (注) 1	37,773 [37,242] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 5,333,800 [5,264,900] (注) 1	普通株式 3,777,300 [3,724,200] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2023年8月1日から2032年8月1日まで B. 2024年8月1日から2032年8月1日まで C. 2025年8月1日から2032年8月1日まで D. 2026年8月1日から2032年8月1日まで	A. 2023年11月1日から2032年11月1日まで B. 2024年11月1日から2032年11月1日まで C. 2025年11月1日から2032年11月1日まで D. 2026年11月1日から2032年11月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A. 発行価格 667円 資本組入額 334円 B. 発行価格 663円 資本組入額 332円 C. 発行価格 659円 資本組入額 330円 D. 発行価格 654円 資本組入額 327円 (注) 4	A. 発行価格 670円 資本組入額 335円 B. 発行価格 666円 資本組入額 333円 C. 発行価格 662円 資本組入額 331円 D. 発行価格 657円 資本組入額 329円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。

51) 2023年1月16日取締役会

取締役会決議年月日	2023年1月16日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び当社子会社取締役、従業員 15,679
新株予約権の数(個)	66,833 [63,744] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 6,683,300 [6,374,400] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2024年2月1日から2033年2月1日まで B. 2025年2月1日から2033年2月1日まで C. 2026年2月1日から2033年2月1日まで D. 2027年2月1日から2033年2月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A. 発行価格 662円 資本組入額 331円 B. 発行価格 658円 資本組入額 329円 C. 発行価格 654円 資本組入額 327円 D. 発行価格 649円 資本組入額 325円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。

52) 53) 2023年2月14日取締役会

取締役会決議年月日	2023年2月14日	2023年2月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 79	当社執行役員 52
新株予約権の数(個)	7,481 [7,459] (注) 1	6,842 [6,842] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 748,100 [745,900] (注) 1	普通株式 684,200 [684,200] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A.2024年3月1日から2033年3月1日まで B.2025年3月1日から2033年3月1日まで C.2026年3月1日から2033年3月1日まで D.2027年3月1日から2033年3月1日まで	2023年3月1日から 2063年3月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A.発行価格 675円 資本組入額 338円 B.発行価格 671円 資本組入額 336円 C.発行価格 667円 資本組入額 334円 D.発行価格 662円 資本組入額 331円 (注) 4	発行価格 652円 資本組入額 326円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 9
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
 3、9 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3、9に同じ。

54) 55) 2023年4月13日取締役会

取締役会決議年月日	2023年4月13日	2023年4月13日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び当社子会社従業員 3,983	当社取締役で当社執行役員を 兼務する者 5
新株予約権の数(個)	81,396 [80,898] (注) 1	4,515 [4,515] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 8,139,600 [8,089,800] (注) 1	普通株式 451,500 [451,500] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A.2024年5月1日から2033年5月1日まで B.2025年5月1日から2033年5月1日まで C.2026年5月1日から2033年5月1日まで D.2027年5月1日から2033年5月1日まで	2023年5月1日から 2063年5月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A.発行価格 668円 資本組入額 334円 B.発行価格 664円 資本組入額 332円 C.発行価格 660円 資本組入額 330円 D.発行価格 655円 資本組入額 328円 (注) 4	発行価格 645円 資本組入額 323円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 9
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
 3、9 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3、9に同じ。

56) 2023年7月13日取締役会、57) 2023年10月16日取締役会

取締役会決議年月日	2023年7月13日	2023年10月16日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 15,172	当社子会社従業員 76
新株予約権の数(個)	71,615 [70,967] (注) 1	1,620 [1,600] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 7,161,500 [7,096,700] (注) 1	普通株式 162,000 [160,000] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A.2024年8月1日から2033年8月1日まで B.2025年8月1日から2033年8月1日まで C.2026年8月1日から2033年8月1日まで D.2027年8月1日から2033年8月1日まで	A.2024年11月1日から2033年11月1日まで B.2025年11月1日から2033年11月1日まで C.2026年11月1日から2033年11月1日まで D.2027年11月1日から2033年11月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A.発行価格 555円 資本組入額 278円 B.発行価格 551円 資本組入額 276円 C.発行価格 547円 資本組入額 274円 D.発行価格 542円 資本組入額 271円 (注) 4	A.発行価格 547円 資本組入額 274円 B.発行価格 542円 資本組入額 271円 C.発行価格 538円 資本組入額 269円 D.発行価格 533円 資本組入額 267円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
 3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。

58) 2024年1月16日取締役会

取締役会決議年月日	2024年1月16日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び当社子会社取締役、従業員 16,070
新株予約権の数(個)	73,434 [70,524] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 7,343,400 [7,052,400] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A.2025年2月1日から2034年2月1日まで B.2026年2月1日から2034年2月1日まで C.2027年2月1日から2034年2月1日まで D.2028年2月1日から2034年2月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A.発行価格 624円 資本組入額 312円 B.発行価格 624円 資本組入額 312円 C.発行価格 624円 資本組入額 312円 D.発行価格 624円 資本組入額 312円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
 3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。

59) 60) 2024年2月14日取締役会

取締役会決議年月日	2024年2月14日	2024年2月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 74	当社執行役員 48
新株予約権の数(個)	9,100 [9,094] (注) 1	7,047 [7,047] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 910,000 [909,400] (注) 1	普通株式 704,700 [704,700] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A.2025年3月1日から2034年3月1日まで B.2026年3月1日から2034年3月1日まで C.2027年3月1日から2034年3月1日まで D.2028年3月1日から2034年3月1日まで	2024年3月1日から 2064年3月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A.発行価格 821円 資本組入額 411円 B.発行価格 821円 資本組入額 411円 C.発行価格 821円 資本組入額 411円 D.発行価格 821円 資本組入額 411円 (注) 4	発行価格 821円 資本組入額 411円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 9
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
 3、9 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3、9に同じ。

61) 62) 2024年4月12日取締役会

取締役会決議年月日	2024年4月12日	2024年4月12日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び当社子会社従業員 4,110	当社取締役で 当社執行役員を兼務する者 5
新株予約権の数(個)	179,283 [178,555] (注) 1	3,838 [3,838] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 17,928,300 [17,855,500] (注) 1	普通株式 383,800 [383,800] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A.2025年5月1日から2034年5月1日まで B.2026年5月1日から2034年5月1日まで C.2027年5月1日から2034年5月1日まで D.2028年5月1日から2034年5月1日まで	2024年5月1日から 2064年5月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A.発行価格 755円 資本組入額 378円 B.発行価格 755円 資本組入額 378円 C.発行価格 755円 資本組入額 378円 D.発行価格 755円 資本組入額 378円 (注) 4	発行価格 755円 資本組入額 378円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 9
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
 3、9 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3、9に同じ。

63) 2024年7月16日取締役会、64) 2024年10月16日取締役会

取締役会決議年月日	2024年7月16日	2024年10月16日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 15,429	当社子会社従業員 174
新株予約権の数(個)	66,630 [66,501] (注) 1	6,261 [6,188] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 6,663,000 [6,650,100] (注) 1	普通株式 626,100 [618,800] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2025年8月1日から2034年8月1日まで B. 2026年8月1日から2034年8月1日まで C. 2027年8月1日から2034年8月1日まで D. 2028年8月1日から2034年8月1日まで	A. 2025年11月1日から2034年11月1日まで B. 2026年11月1日から2034年11月1日まで C. 2027年11月1日から2034年11月1日まで D. 2028年11月1日から2034年11月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A. 発行価格 855円 資本組入額 428円 B. 発行価格 855円 資本組入額 428円 C. 発行価格 855円 資本組入額 428円 D. 発行価格 855円 資本組入額 428円 (注) 4	A. 発行価格 904円 資本組入額 452円 B. 発行価格 904円 資本組入額 452円 C. 発行価格 904円 資本組入額 452円 D. 発行価格 904円 資本組入額 452円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。

3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。

65) 2025年1月16日取締役会

取締役会決議年月日	2025年1月16日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び当社子会社取締役、従業員 16,093
新株予約権の数(個)	69,592 [67,407] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 6,959,200 [6,740,700] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2026年2月1日から2035年2月1日まで B. 2027年2月1日から2035年2月1日まで C. 2028年2月1日から2035年2月1日まで D. 2029年2月1日から2035年2月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A. 発行価格 983円 資本組入額 492円 B. 発行価格 983円 資本組入額 492円 C. 発行価格 983円 資本組入額 492円 D. 発行価格 983円 資本組入額 492円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。

3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。

66) 67) 2025年2月14日取締役会

取締役会決議年月日	2025年2月14日	2025年2月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 103	当社執行役員 56
新株予約権の数(個)	8,627 [8,627] (注) 1	6,139 [6,139] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 862,700 [862,700] (注) 1	普通株式 613,900 [613,900] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A.2026年3月1日から2035年3月1日まで B.2027年3月1日から2035年3月1日まで C.2028年3月1日から2035年3月1日まで D.2029年3月1日から2035年3月1日まで	2025年3月1日から 2065年3月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A.発行価格 921円 資本組入額 461円 B.発行価格 921円 資本組入額 461円 C.発行価格 921円 資本組入額 461円 D.発行価格 921円 資本組入額 461円 (注) 4	発行価格 921円 資本組入額 461円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 9
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。

3、9 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3、9に同じ。

68) 69) 2025年4月15日取締役会

取締役会決議年月日	2025年4月15日	2025年4月15日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役、当社及び当社子会社従業員 3,397	当社取締役で当社執行役員を兼務する者 3
新株予約権の数(個)	81,125 [81,125] (注) 1	2,943 [2,943] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 8,112,500 [8,112,500] (注) 1	普通株式 294,300 [294,300] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A.2026年5月1日から2035年5月1日まで B.2027年5月1日から2035年5月1日まで C.2028年5月1日から2035年5月1日まで D.2029年5月1日から2035年5月1日まで	A.2025年5月1日から2065年5月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A.発行価格 831円 資本組入額 416円 B.発行価格 831円 資本組入額 416円 C.発行価格 831円 資本組入額 416円 D.発行価格 831円 資本組入額 416円 (注) 4	A.発行価格 831円 資本組入額 416円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 9
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。

3、9 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3、9に同じ。

70) 2025年7月16日取締役会、71) 2025年10月16日取締役会

取締役会決議年月日	2025年7月16日	2025年10月16日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び当社子会社取締役、従業員 16,102	当社子会社従業員 254
新株予約権の数(個)	70,773 [70,773] (注) 1	26,303 [26,303] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 7,077,300 [7,077,300] (注) 1	普通株式 2,630,300 [2,630,300] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2026年8月1日から2035年8月1日まで B. 2027年8月1日から2035年8月1日まで C. 2028年8月1日から2035年8月1日まで D. 2029年8月1日から2035年8月1日まで	A. 2026年11月1日から2035年11月1日まで B. 2027年11月1日から2035年11月1日まで C. 2028年11月1日から2035年11月1日まで D. 2029年11月1日から2035年11月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A. 発行価格 787円 資本組入額 394円 B. 発行価格 787円 資本組入額 394円 C. 発行価格 787円 資本組入額 394円 D. 発行価格 787円 資本組入額 394円 (注) 4	A. 発行価格 1,009円 資本組入額 505円 B. 発行価格 1,009円 資本組入額 505円 C. 発行価格 1,009円 資本組入額 505円 D. 発行価格 1,009円 資本組入額 505円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。

72) 2026年1月15日取締役会

取締役会決議年月日	2026年1月15日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び当社子会社取締役、従業員 15,587
新株予約権の数(個)	50,314 (注) 1、10
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 5,031,400 (注) 1、10
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A. 2027年2月1日から2036年2月1日まで B. 2028年2月1日から2036年2月1日まで C. 2029年2月1日から2036年2月1日まで D. 2030年2月1日から2036年2月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A. 発行価格 925円 資本組入額 463円 B. 発行価格 925円 資本組入額 463円 C. 発行価格 925円 資本組入額 463円 D. 発行価格 925円 資本組入額 463円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。
3) 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3に同じ。
10) 新株予約権の割当日(2026年2月1日)における内容を記載している。

73) 74) 2026年2月12日取締役会

取締役会決議年月日	2026年2月12日	2026年2月12日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員及び 当社子会社取締役、従業員 72	当社執行役員 49
新株予約権の数(個)	9,151 (注) 1、10	5,981 (注) 1、10
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 915,100 (注) 1、10	普通株式 598,100 (注) 1、10
新株予約権の行使時の払込金額	1個当たり 1円 (注) 2	1個当たり 1円 (注) 2
新株予約権の行使期間	A.2027年3月1日から2036年3月1日まで B.2028年3月1日から2036年3月1日まで C.2029年3月1日から2036年3月1日まで D.2030年3月1日から2036年3月1日まで	2026年3月1日から 2066年3月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	A.発行価格 828円 資本組入額 414円 B.発行価格 828円 資本組入額 414円 C.発行価格 828円 資本組入額 414円 D.発行価格 828円 資本組入額 414円 (注) 4	発行価格 828円 資本組入額 414円 (注) 4
新株予約権の行使の条件	(注) 3	(注) 9
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 6	(注) 6
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	(注) 7

(注) 1、2、4～8 1) 2) 2015年3月27日第18回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 1、2、4～8に同じ。

3、9 26) 27) 2019年3月28日第22回定時株主総会決議による新株予約権の(注) 3、9に同じ。

10 新株予約権の割当日(2026年3月1日)における内容を記載している。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2021年1月1日～ 2021年3月31日(注)1	1,458,600	1,436,032,500	721	206,645	721	174,182
2021年3月29日(注)2	139,737,600	1,575,770,100	80,000	286,645	80,000	254,182
2021年4月1日～ 2021年12月31日(注)1	5,965,000	1,581,735,100	3,028	289,673	3,028	257,210
2022年1月1日～ 2022年12月31日(注)1	8,727,900	1,590,463,000	4,387	294,061	4,387	261,597
2023年1月1日～ 2023年5月31日(注)1	4,993,900	1,595,456,900	2,548	296,609	2,548	264,146
2023年5月31日(注)3	468,102,100	2,063,559,000	127,005	423,615	127,005	391,151
2023年5月31日(注)4	74,204,700	2,137,763,700	20,999	444,615	20,999	412,151
2023年6月1日～ 2023年12月31日(注)1	4,376,600	2,142,140,300	2,153	446,768	2,153	414,305
2024年1月1日～ 2024年12月31日(注)1	12,343,300	2,154,483,600	5,878	452,646	5,878	420,183
2025年1月1日～ 2025年12月31日(注)1	15,488,500	2,169,972,100	6,861	459,508	6,861	427,044

(注) 1 新株予約権の権利行使によります。

2 2021年3月29日に払込みが完了した日本郵政株式会社、有限会社三木谷興産及び有限会社スピリットへの第三者割当による新株発行により増加しています。当該募集における発行価格は1,145円、資本組入額は573円です。

3 2023年5月31日に払込みが完了した公募（国内における一般募集及び海外市場における募集）による新株発行により増加しています。当該募集における発行価格は566円、引受価額は542.64円、資本組入額は271.32円です。

4 2023年5月31日払込みが完了した有限会社三木谷興産、有限会社スピリット、株式会社サイバーエージェント及び東急株式会社への第三者割当による新株発行により増加しています。当該募集における発行価格は566円、資本組入額は283円です。

5 2026年1月1日から2026年2月28日までに新株予約権の行使により、発行済株式総数が2,152,200株、資本金が917百万円及び資本準備金が917百万円増加しています。

(5) 【所有者別状況】

2025年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	25	28	1,891	835	8,423	719,555	730,758	-
所有株式数(単元)	1,170	3,144,409	95,388	4,829,321	7,841,206	115,572	5,666,746	21,693,812	590,900
所有株式数の割合(%)	0.01	14.49	0.44	22.26	36.14	0.54	26.12	100.00	-

(注) 自己株式5,878株は、「個人その他」に58単元、「単元未満株式の状況」に78株含めて記載しています。

(6) 【大株主の状況】

2025年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	235,173,200	10.84
合同会社クリムゾングループ	東京都港区赤坂1丁目14-5 アークヒルズ エグゼクティブタワー N211号	226,419,000	10.43
三木谷 浩史	東京都港区	176,703,400	8.14
日本郵政株式会社	東京都千代田区大手町2丁目3番1号	131,004,000	6.04
三木谷 晴子	東京都渋谷区	112,625,000	5.19
MSIP CLIENT SECURITIES(常任代理人モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社)	25 CABOT SQUARE, CANARY WHARF, LONDON E14 4QA, U.K.(東京都千代田区大手町1丁目9-7 大手町フィナンシャルシティサウスタワー)	81,941,532	3.78
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	58,679,800	2.70
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL(常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	PLUMTREE COURT, 25 SHOE LANE, LONDON EC4A 4AU, U.K.(東京都港区虎ノ門2丁目6番1号 虎ノ門ヒルズステーションタワー)	50,495,231	2.33
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG(FE-AC)(常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	PETERBOROUGH COURT 133 FLEET STREET LONDON EC4A 2BB UNITED KINGDOM(東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 決済事業部)	45,192,968	2.08
有限会社三木谷興産	東京都港区赤坂1丁目14-5 アークヒルズ・エグゼクティブタワーN211	40,868,500	1.88
有限会社スピリット	東京都港区赤坂1丁目14-5 アークヒルズ・エグゼクティブタワーN211	40,868,500	1.88
計	-	1,199,971,131	55.29

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 5,800	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 2,169,375,400	21,693,754	-
単元未満株式	普通株式 590,900	-	-
発行済株式総数	2,169,972,100	-	-
総株主の議決権	-	21,693,754	-

(注) 「単元未満株式」には自己株式78株を含めて記載しています。

【自己株式等】

2025年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 楽天グループ株式会社	東京都世田谷区玉川 一丁目14番1号	5,800	-	5,800	0.00
計	-	5,800	-	5,800	0.00

(注) 当社は、単元未満の自己株式78株を所有しています。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	取得価額の総額 (千円)
当事業年度における取得自己株式	1,782	1,670
当期間における取得自己株式	245	243

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めていません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(ストックオプションの行使に伴う処分)	-	-	-	-
保有自己株式数	5,878	-	6,123	-

(注) 当期間における保有自己株式には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めていません。

3 【配当政策】

現下の当社における財務状況等を踏まえ、財務健全性を確保するという財務方針に基づき、有利子負債のみに頼らない様々な資金調達を積極的に進めることで、成長事業への投資原資を確保しつつ、有利子負債残高の削減にも取り組んできました。当期につきましても、配当による資金流出を抑制することが、当社の財務基盤の安定、ひいては株主価値の向上に繋がると考え、2026年2月12日開催の取締役会において、当期の配当を行わないことを決定しました。

配当方針につきましては、中長期的な成長に向けた投資や、財務基盤の安定化のための内部留保の充実を勘案しつつ、安定的・継続的に配当を行うことを基本としており、今後もこの方針に変更はありません。2026年12月期以降の配当再開時期は、現時点では未定ですが、連結業績黒字化及び有利子負債の削減を進めていく中で、適時適切に復配を行えるよう努めていきます。

なお、当社における剰余金配当の決定機関は取締役会であり、剰余金配当は期末配当による原則年1回の配当を基本方針とし、その他会社法第459条第1項各号に定める事項については、経営環境等の状況を勘案の上で判断していきます。

(参考) 1株当たり配当額の推移

回次	第25期	第26期	第27期	第28期	第29期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
1株当たり配当額 (円)	4.50	4.50	0.00	0.00	0.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

当社グループのコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、イノベーションを通じて、人々と社会をエンパワーメントすることを経営の基本理念としています。ユーザー及び取引先企業へ満足度の高いサービスを提供するとともに、多くの人々の成長を後押しすることで、社会を変革し豊かにしていきます。その実践のために、コーポレート・ガバナンスの徹底を最重要課題の一つと位置づけ、様々な施策を講じています。

企業統治の体制

1) 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、経営の透明性を高め、適正性・効率性・公正性・健全性を実現するため、独立性の高い監査役が監査機能を担う監査役会設置会社の形態を採用しており、経営の監査を行う監査役会は社外監査役が過半数を占める構成となっています。また、当社は、経営の監督と業務執行の分離を図るため執行役員制を導入しており、取締役会は経営の意思決定及び監督機能を担い、執行役員が業務執行機能を担うこととしています。

当社の取締役会においては、独立性が高く多様な分野の専門家である社外取締役を中心として客観的な視点から業務執行の監督を行うとともに、経営に関する多角的な議論を自由闊達に行っています。さらに取締役会とは別に、社外役員含む全ての役員が原則出席するグループ経営戦略等に関する会議を開催し、短期的な課題や取締役会審議事項にとらわれない中長期的視野に立った議論も行うことで、コーポレート・ガバナンスの実効性を高めています。

2) 会社の機関の内容

(取締役・取締役会・執行役員等)

取締役会については、その員数は定款にて16名以内と定めていますが、2026年3月26日現在、社外取締役6名を含む取締役全9名で構成されています。取締役の選任決議については、株主総会において、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行うこととしています。なお、当社は、2026年3月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が原案どおり承認されますと、取締役は10名となります。

取締役会は、中長期的な企業価値及び株主価値向上の実現を目的として、定例の取締役会を開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、取締役会の権限である経営上の重要事項についての意思決定及び各執行役員の業務執行の監督をしています。なお、執行役員は、代表取締役から業務執行の命令を受け、会社が定めた職務権限内において業務執行を行うこととしています。2026年3月26日現在の取締役会の構成員は、代表取締役会長兼社長三木谷浩史氏、代表取締役副社長百野研太郎氏、取締役副社長廣瀬研二氏、社外取締役安藤隆春氏、同Sarah J. M. Whitley氏、同Tsedal Neeley氏、同Charles B. Baxter氏、同羽深成樹氏、同御立尚資氏の9名で、代表取締役会長兼社長三木谷浩史氏が議長を務めています。なお、当社は、2026年3月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が原案どおり承認されますと、取締役会の構成員は、取締役三木谷浩史氏、同百野研太郎氏、同河野奈保氏、同加賀栄一氏、社外取締役安藤隆春氏、同Sarah J. M. Whitley氏、同Tsedal Neeley氏、同Charles B. Baxter氏、同羽深成樹氏、同御立尚資氏の10名となり、取締役三木谷浩史氏が議長を務める予定です。

新規の資金投下を伴う投融資案件については、外部有識者を含む投融資委員会で事前に審議し、その結果を取締役に報告しています。また、重要案件については、事前に取締役・監査役と概要及び主要論点を共有・審議した上で上程することで、取締役会における審議の質の向上と意思決定の適正化を図っています。

加えて、当社では、取締役の報酬に関する客観性及び透明性の確保の観点から、任意の委員会として独立社外取締役である御立尚資氏並びに代表取締役会長兼社長三木谷浩史氏及び代表取締役副社長百野研太郎氏を構成員とする報酬委員会を設置しています。

報酬委員会では、取締役の報酬方針及び報酬決定のプロセスについて、取締役会の決議に先立ち審議を行っています。また、個別報酬金額についても、取締役会から一任を受けている代表取締役会長兼社長三木谷浩史氏の決定に先立ち審議を行っています。

当年度では計1回開催し、取締役報酬方針の改定、報酬制度及び報酬水準の妥当性、個別報酬金額の妥当性、委員会の今後の進め方等を審議しました。

(取締役会の活動状況)

当事業年度において当社は取締役会を11回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりです。

役職	氏名	出席状況
代表取締役会長兼社長	三木谷 浩史	11回/11回 (100%)
代表取締役副社長	百野 研太郎	11回/11回 (100%)
取締役副社長	廣瀬 研二	11回/11回 (100%)
社外取締役	安藤 隆春	11回/11回 (100%)
社外取締役	Sarah J. M. Whitley	11回/11回 (100%)
社外取締役	Tsedal Neeley	11回/11回 (100%)
社外取締役	Charles B. Baxter	11回/11回 (100%)
社外取締役	羽深 成樹	11回/11回 (100%)
社外取締役	御立 尚資	11回/11回 (100%)

(注) 上記とは別に取締役会決議があったものとみなす書面決議が9回ありました。

当社は、法令上取締役会における決議事項とすることが定められている事項及びこれに準ずる事項として、その経営戦略上の重要性等に鑑み取締役会における決議事項とすることが適当であると認められる事項について、取締役会において判断・決定しています。また、取締役会の決議をもって決定すべき事項を「楽天グループ職務権限表」で定めており、財務、M&A関連取引、資産、経理、年次予算及び経営計画、費用支出等の財務関連項目、人事、知的財産、組織、情報セキュリティ等の財務関連以外の項目について、取締役会の決議をもって決定することとしています。

当事業年度においては、新株予約権の発行、決算関連、予算立案、資金調達、子会社再編、配当関連、費用支出、人事関連、協賛・利益相反取引関連、事業運営において重要な事項等について取締役会で審議を行っています。

(監査役・監査役会)

当社の監査役は4名（うち常勤監査役2名）で、過半数が社外監査役です。

当社監査役会は、定例的に開催するほか、必要に応じて臨時監査役会を開催しています。また、監査役会のもとには監査役室を設置し、監査役の職務を補助しています。

監査役会における主な検討事項として、監査の方針及び監査計画における事項、監査役会監査報告に関する事項、会計監査人の監査手法及び監査報告に関する事項、会計監査人の再任に関する事項、法令や定款等の定めに従った決議事項について議論及び審議を行っています。

監査役は、取締役会に出席して議事運営・決議内容を監査し、必要に応じて意見を表明しています。

常勤監査役の活動としては、常勤者の特性を踏まえ、各種経営会議等の重要会議に出席して取締役の業務執行について把握する他、重要な決裁書類の閲覧・調査等に加え、各部署/カンパニー及びグループ会社等を通じた情報収集等により、各取締役の職務執行状況やリスク管理対応も適切に把握しています。また、グループ会社監査役からの監査の状況や結果等を聴取し意見交換する等して、当社グループ全体としての監査の実効性を高めるよう努めています。これらの職務遂行上知り得た情報は、定期的で開催される監査役会にて非常勤監査役と相互に共有を図っています。

2026年3月26日現在の構成員は、監査役（常勤）長沼義人氏、社外監査役（常勤）中村太氏、社外監査役（非常勤）片岡麻紀氏、同山口勝之氏の4名で、議長は監査役（常勤）長沼義人氏が務めています。

2026年3月27日開催予定の定時株主総会後も、監査役会の構成員は変更ありません。

アンス等の担当領域のリスクに関して、各組織で実施したリスク評価結果及び対応状況をモニタリングし、更にリスク管理上の重要事項及びグループ横断的なリスクに対して適切に判断・対処することでグループ全体のリスク低減及び未然防止を図ります。その対応状況をグループリスク・コンプライアンス委員会にて協議し、本委員会の主な協議事項は重要会議体を通じて経営陣に報告します。特に重要なリスクは、その対応状況を楽天グループ株式会社取締役会等にて経営陣に報告します。

重要リスクの一つである情報及びパーソナルデータの管理については、グループ情報セキュリティ&プライバシー委員会を開催し、主要な施策や期間内に発生したインシデント等について報告及び判断をする体制を整えています。また、楽天グループ株式会社の事業投資に伴うリスクは、案件につき、投融資委員会の審議、更に一定額以上の案件につき楽天グループ株式会社取締役会の承認決議を要件とすることにより、リスク管理を適切に行います。子会社の事業投資に伴うリスクについても、案件の内容や規模、当該子会社の上場/非上場の別等を考慮の上あらかじめ定めた基準に基づき、投融資委員会・楽天グループ株式会社取締役会の審議事項としたり、楽天グループ株式会社への報告を求めたりすることで、リスク管理を適切に行います。

さらに、内部監査部は、独立した立場で、当社及びグループ会社の法令及び関連規程の遵守状況等の監査を行い、定期的に楽天グループ株式会社取締役会に報告します。

4) 取締役の職務執行が効率的に行われるための体制

楽天グループの取締役の職務執行に関しては、楽天グループ規程等に基づき適切かつ効率的な意思決定体制を構築します。また、各種社内手続の電子化を推進することにより、意思決定の明確化・迅速化を図ります。

意思決定に基づく業務の執行にあたっては、取締役会において選任された執行役員がその管掌業務の執行を行うことにより、機動的な職務執行を促進します。

5) 財務報告の適正な実施のための体制

経営情報、財務情報等の開示事項等に係る財務報告に関しては、業務の適正を確保するための体制の整備を行い、一般に公正妥当と認められた会計処理及び金融商品取引法等に基づいた適時開示並びに有効性評価を実施します。

6) 楽天グループ株式会社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

楽天グループ株式会社は、一体的なグループ経営を実現するため、理念、グループガバナンス、会社経営、リスクマネジメント、コンプライアンス等に関する楽天グループ規程等を定めています。子会社の重要な業務執行については、当該子会社の上場/非上場の別等を考慮の上、「楽天グループ職務権限表」、「楽天グループガイドライン」及び当該子会社との合意に基づき、楽天グループ株式会社による決裁及び楽天グループ株式会社への報告制度を構築する等、楽天グループ全体として、子会社の独立性を確保しつつ、必要な体制を構築しこれを遵守します。

また、代表取締役会長兼社長直轄の独立組織である内部監査部において、子会社の内部監査部門との連携を強化し、楽天グループ全体で内部監査を実施することにより業務の適正を確保します。

7) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びにその使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役がその職務を補助するために、監査役会のもとに監査役室を設置し、監査役は、監査役室に所属する使用人に必要な事項を指示することができるものとします。また、当該使用人が監査役の補助業務にあたる際には、取締役の指揮命令を受けないものとするので指示の実効性を確保し、その人事異動や人事考課等は監査役の同意を得るものとします。

8) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制、並びにその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

楽天グループの取締役及び使用人は、監査役に対して法定の報告を行うとともに、監査役からの要請に応じて必要な報告及び情報提供を行うものとします。楽天グループ株式会社は、監査役に報告をした者に対して当該報告をしたことを理由として不利な取扱いをすることを禁止することにより、監査役の監査が実効的に行われることを確保します。

また、楽天グループ株式会社は、監査役からその職務執行に要する費用の前払い又は償還等の請求を受けた場合、当該請求に係る費用又は債務が監査役の職務執行に必要なでないことを証明した場合を除き、速やかに当該費

用又は債務を処理します。

責任限定契約の概要

当社と当社取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び当社監査役との間で、会社法第427条第1項に規定する契約を締結しており、その概要は以下のとおりです。

会社法第423条第1項に該当する場合において、職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、以下各号に定める金額の合計額を限度として責任を負担する。

- ・ 責任の原因となる事実が生じた日を含む事業年度及びその前の各事業年度において、その在職中に報酬、賞与その他の職務執行の対価として受け、又は受けるべき財産上の利益（次号に定めるものを除く）の額の事業年度ごとの合計額のうち最も高い額に2を乗じて得た額。
- ・ 退職慰労金の額及びその性質を有する財産上の利益の額の合計額と、その合計額を取締役（業務執行取締役等であるものを除く）又は監査役の職に就いていた年数で除した額に2を乗じて得た額とのいずれか低い額。
- ・ 会社法第238条第3項各号に該当する新株予約権（以下「本件新株予約権」という）を、取締役（業務執行取締役等であるものを除く）又は監査役就任後に行使又は譲渡した場合における次の各号に定める額。
 1. 行使した場合
本件新株予約権の行使時における1株当たりの時価から、本件新株予約権の発行価額と本件新株予約権の行使時の払込金額との合計額の1株当たりの額を控除した額に、本件新株予約権の行使により交付を受けた株式の数を乗じて得た額。
 2. 譲渡した場合
本件新株予約権の譲渡価額から本件新株予約権の発行価額を控除した額に、譲渡した本件新株予約権の数を乗じて得た額。

役員等との間で締結している補償契約の内容の概要

当社は、当社と当社取締役及び当社監査役との間で、会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を締結しており、同項第1号の費用及び第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することとしています。ただし、当該補償契約によって役員職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、役員悪意又は重過失に起因して生じた損失については、補償の対象としないこととしています。

役員等を被保険者として締結している役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社及び当社の子会社の取締役、監査役、執行役員及び従業員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。当該保険契約では、被保険者が会社の役員等の地位に基づき行った行為（不作為を含みます。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等が填補されることとなります。当該保険契約の保険料は全額当社が負担していますが、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、法令違反であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されない等の免責事由を設けています。

その他当社の定款規定について

1) 取締役会で決議可能な株主総会決議事項

当社では定款において、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、機動的な配当政策を行うため、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定めるとしています。

2) 株主総会及び種類株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨、定款に定めています。また当社は、会社法第324条第2項に定める種類株主総会の決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨、定款に定めています。これは株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

3) 種類株式の議決権

社債型種類株式の議決権については、全ての事項につき株主総会において議決権を行使することができない旨、定款に定めています。これは、既存普通株主の利益を可能な限り損なわないよう、社債型種類株式につき、剰余金の配当及び残余財産の分配について普通株式に優先する一方で、株主総会において議決権を有しないこととしたものです。

なお、会社法第322条第1項は、株式会社が組織再編や株式の分割・併合等、一定の行為をする場合において、ある種類の株式の種類株主に損害を及ぼすおそれがあるときは、当該行為は、当該種類の株式の種類株主を構成員とする種類株主総会の決議がなければ、原則としてその効力を生じないと規定していますが、当社は、社債型種類株式について、法令に別段の定めがある場合を除き、各社債型種類株式を有する株主（以下「社債型種類株主」）を構成員とする種類株主総会の決議を要しない旨、定款に定めています。ただし、当社が、以下に掲げる行為をする場合において、社債型種類株主に損害を及ぼすおそれがあるときは、当社の株主総会決議又は取締役会決議に加え、社債型種類株主を構成員とする種類株主総会の決議がなければ、原則としてその効力を生じない旨を定款に定めています。

- ・ 当社が消滅会社となる合併又は当社が完全子会社となる株式交換若しくは株式移転（当社の単独による株式移転を除く。）
- ・ 当社の特別支配株主による当社の他の株主に対する株式売渡請求に係る当社の取締役会による承認

(2)【役員状況】

役員一覧

a. 2026年3月26日(有価証券報告書提出日)現在の役員状況

男性10名 女性3名 (役員のうち女性の比率23.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長兼社長 最高 執行役員	三木谷 浩 史	1965年3月 11日生	1988年4月 株式会社日本興業銀行(現株式会社みずほ銀行)入行 1993年5月 ハーバード大学経営大学院修士号取得 1996年2月 株式会社クリムゾングループ(現合同会社クリムゾングループ)代表取締役社長(現代表社員)(現任) 1997年2月 当社設立、代表取締役社長 2001年2月 当社代表取締役会長兼社長(現任) 2004年3月 当社最高執行役員(現任) 2006年4月 株式会社クリムゾンフットボールクラブ(現楽天ヴィッセル神戸株式会社)代表取締役会長(現任) 2010年2月 一般社団法人eビジネス推進連合会(現一般社団法人新経済連盟)代表理事(現任) 2011年10月 公益財団法人東京フィルハーモニー交響楽団理事長(現任) 2012年8月 株式会社楽天野球団代表取締役会長兼オーナー(現任) 2016年7月 当社グループカンパニーディビジョングループプレジデント(現任) 2017年7月 楽天アスピリアンジャパン株式会社(現楽天メディカル株式会社)代表取締役会長(現任) 2022年3月 楽天モバイル株式会社代表取締役会長(現任) 2023年8月 楽天シンフォニー株式会社代表取締役会長兼CEO(現任) 2024年8月 Rakuten Medical, Inc. Vice Chairman of the Board and CEO(現任)	2025年 3月 ~ 2026年 3月	176,703,400
代表取締役 副社長 執行役員	百 野 研太郎	1967年6月 6日生	1990年6月 トヨタ自動車株式会社入社 2007年2月 当社執行役員 2009年7月 当社常務執行役員 2013年3月 当社取締役常務執行役員 2015年6月 当社取締役常務執行役員CSO (Chief Strategy Officer) 2016年3月 当社常務執行役員CSO 2016年4月 当社常務執行役員COO & CMO (Chief Marketing Officer) 2017年4月 当社副社長執行役員COO & CMO 2018年11月 当社副社長執行役員COO 2021年3月 当社取締役副社長執行役員COO 2021年7月 J P楽天ロジスティクス株式会社取締役(現任) 2022年3月 当社代表取締役副社長執行役員グループCOO 2022年4月 当社コミュニケーションズ&エナジーカンパニープレジデント(現任) 2025年4月 当社代表取締役副社長執行役員グループCOO & グループCOO(現任) 2025年4月 当社アド&メディアカンパニープレジデント(現任) 2025年4月 当社インターナショナル&スポーツカンパニープレジデント(現任)	2025年 3月 ~ 2026年 3月	311,300
取締役 副社長 執行役員	廣 瀬 研 二	1962年8月 8日生	1985年4月 株式会社三和銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)入行 2005年9月 楽天証券株式会社入社 2006年1月 当社金融事業室長 2006年11月 当社執行役員 2012年3月 当社常務執行役員 2016年7月 当社常務執行役員CCO 2018年4月 当社常務執行役員CFO & CRO 2019年1月 当社副社長執行役員CFO & CRO 2019年2月 当社副社長執行役員CFO 2023年3月 当社取締役副社長執行役員グループCFO(現任)	2025年 3月 ~ 2026年 3月	41,700

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	安藤 隆春	1949年8月31日生	1972年4月 1996年1月 1999年8月 2004年8月 2009年6月 2013年5月 2016年6月 2017年6月 2018年6月 2020年5月 2022年6月 2023年3月	警察庁入庁 内閣総理大臣秘書官 警視庁公安部長 警察庁長官官房長 警察庁長官 株式会社ニトリホールディングス社外取締役 株式会社アミューズ社外取締役(現任) 株式会社ゼンショーホールディングス社外取締役(現任) 東武鉄道株式会社社外取締役(現任) 株式会社ニトリホールディングス社外取締役(監査等委員) 株式会社日清製粉グループ本社社外取締役(監査等委員)(現任) 当社社外取締役(現任)	2025年3月 ~ 2026年3月	-
取締役	Sarah J. M. Whitley	1958年8月6日生	1980年9月 1986年5月 2019年3月 2019年5月 2019年5月 2021年12月 2022年1月	Baillie Gifford & Co.入社 同社Partner 当社社外取締役(現任) Foundation Scotland Trustee(現任) Edinburgh International Festival Endowment Fund Chair(現任) The Abbotsford Trust Trustee(現任) Scottish Episcopal Church Pension Fund Chair(現任)	2025年3月 ~ 2026年3月	-
取締役	Tsedal Neeley	1972年12月16日生	2007年7月 2012年7月 2015年12月 2018年7月 2020年6月 2020年7月 2020年7月 2021年1月 2023年3月 2025年7月	ハーバード大学経営大学院Assistant Professor 同大学院Associate Professor The Partnership, Inc. Outside Director ハーバード大学経営大学院Naylor Fitzhugh Professor of Business Administration(現任) Brown Capital Management, LLC Outside Director(現任) Brightcove, Inc. Outside Director ハーバード大学経営大学院Senior Associate Dean for Faculty Development and Research 同大学院Faculty Chair of the Christensen for Teaching and Learning(現任) 当社社外取締役(現任) ハーバード大学経営大学院Senior Associate Dean and Chair of the MBA Program(現任)	2025年3月 ~ 2026年3月	-
取締役	Charles B. Baxter	1965年4月19日生	1998年10月 2001年3月 2003年3月 2005年9月 2011年3月 2012年2月 2015年1月 2021年11月 2023年3月	eTranslate, Inc. CEO 当社取締役 当社取締役退任 LinkShare Corporation(現RAKUTEN MARKETING LLC) Manager(現任) 当社取締役 Rakuten USA, Inc. Chairman and Director(現任) Reyns Holdco, Inc. Chairman(現任) Winshipping.com LLC Director(現任) 当社社外取締役(現任)	2025年3月 ~ 2026年3月	44,600
取締役	羽深 成樹	1958年4月14日生	1981年4月 2003年7月 2005年7月 2008年1月 2009年9月 2011年9月 2014年1月 2016年6月 2017年11月 2019年4月 2022年4月 2023年3月	大蔵省(現財務省)入省 財務省主計局主計官 財務省主税局税制第二課長 防衛省大臣官房審議官 内閣総理大臣秘書官 財務省主計局次長 内閣府政策統括官 内閣府審議官 株式会社三菱ケミカルホールディングス(現三菱ケミカルグループ株式会社)執行役員経営戦略部門 同社執行役(政策・渉外室、広報・IR室(広報)分担) 同社執行役シニアバイスプレジデント(渉外所管) 当社社外取締役(現任)	2025年3月 ~ 2026年3月	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	御立尚資	1957年1月21日生	1979年4月 1992年6月 1993年10月 1999年1月 2005年1月 2005年5月 2016年3月 2016年6月 2017年3月 2017年6月 2017年6月 2017年10月 2018年3月 2022年6月 2025年4月	日本航空株式会社入社 ハーバード大学経営大学院修士号取得 ボストン・コンサルティング・グループ入社 同社ヴァイスプレジデント・アンド・パートナー 同社日本代表 同社マネージング・ディレクター・アンド・シニア・パートナー 当社社外取締役(現任) 株式会社ロッテホールディングス社外取締役(現任) DMG森精機株式会社社外取締役(現任) 公益財団法人大原美術館(現公益財団法人大原芸術財団)理事(現任) 東京海上ホールディングス株式会社社外取締役(2026年6月退任予定) ボストン・コンサルティング・グループ シニア・アドバイザー 公益財団法人ドナルド・マクドナルド・ハウス・チャリティーズ・ジャパン専務理事(現任) 住友商事株式会社社外取締役(現任) 京都大学経営管理大学院客員教授(現任)	2025年3月 ~ 2026年3月	1,800
監査役 (常勤)	長沼義人	1965年6月29日生	1988年4月 2002年4月 2003年4月 2004年10月 2005年11月 2013年5月 2018年7月 2019年4月 2022年4月 2022年10月 2023年1月 2023年3月	日動火災海上保険株式会社(現東京海上日動火災保険株式会社)入社 同社財務企画部課長兼ミレアホールディングス株式会社(現東京海上ホールディングス株式会社)法務リスク管理部業務監査グループマネージャー 日動火災海上保険株式会社(現東京海上日動火災保険株式会社)経理部経理課課長(業務推進担当) 同社事務会計サービス業務部札幌事務会計グループ課長代理 ビットワレット株式会社(現楽天Edy株式会社)入社 同社執行役員管理部長 同社執行役員ブランド業務推進部長 同社執行役員内部監査室長兼楽天ソシオビジネス株式会社経営企画部長 楽天ソシオビジネス株式会社企画本部部長兼経営企画部長 同社管理本部部長兼経営企画部長兼人事部長 同社経営管理本部部長兼経営管理部長 当社常勤監査役(現任)	2023年3月 ~ 2027年3月	9,300
監査役 (常勤)	中村太	1957年11月23日生	1981年4月 1990年7月 1994年7月 2000年1月 2005年9月 2009年7月 2010年7月 2012年6月 2018年6月 2024年3月 2024年3月	日本専売公社(現日本たばこ産業株式会社)入社 JT America Inc. Vice President&CFO 日本たばこ産業株式会社資金部次長 同社経営企画部次長 JT International Inc. Vice President Internal Audit 日本たばこ産業株式会社経理部調査役 同社監査部長 同社常勤監査役 ジェイファーマ株式会社常勤監査役 当社常勤社外監査役(現任) 楽天モバイル株式会社社外監査役(現任)	2024年3月 ~ 2028年3月	-
監査役	片岡麻紀	1958年7月4日生	1982年4月 1987年5月 1989年6月 1989年8月 1994年4月 2009年3月 2014年3月 2017年8月 2020年6月 2022年4月 2023年3月 2025年6月	アーサーアンダーセン公認会計士共同事務所(現有限責任あずさ監査法人)入社 公認会計士登録 スタンフォード大学経営大学院修士号取得 株式会社三和総合研究所(現三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社)入社 警視庁入庁 警視庁管理官 警察大学校教授 警視庁理事官 株式会社芝浦電子社外監査役 内閣府公益認定等委員会委員 当社社外監査役(現任) 五洋建設株式会社社外監査役(現任)	2023年3月 ~ 2027年3月	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	山口勝之	1966年9月 22日生	1991年4月 第一東京弁護士会登録、西村総合法律事務所（現西村あさひ法律事務所・外国法共同事業）入所 1997年5月 コロンビア大学ロースクール卒業（LL.M.） 1997年9月 ニューヨークDebevoise & Plimpton法律事務所勤務 1998年1月 米国ニューヨーク州弁護士登録 1998年5月 パリDebevoise & Plimpton法律事務所勤務 1999年2月 パリSimeon & Associates法律事務所勤務 1999年7月 西村総合法律事務所（現西村あさひ法律事務所・外国法共同事業）復職 2000年8月 同事務所パートナー弁護士 2001年3月 当社社外監査役（現任） 2007年7月 フリービット株式会社社外監査役（現任） 2018年9月 西村あさひニューヨーク事務所執行パートナー 2025年1月 西村あさひ法律事務所・外国法共同事業 復職、同事務所パートナー弁護士（現任） 2025年1月 西村あさひニューヨーク事務所統括（現任）	2024年 3月 ～ 2028年 3月	74,900
					計 177,187,000

(注) 1 取締役の安藤隆春、Sarah J. M. Whitley、Tsedal Neeley、Charles B. Baxter、羽深成樹、御立尚資の6氏は、社外取締役です。

2 監査役の中村太、片岡麻紀、山口勝之の3氏は、社外監査役です。

b. 2026年3月27日開催予定の定時株主総会後の役員の状況

2026年3月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が原案どおり承認可決されますと、当社の役員の状況は、以下のとおりとなる予定です。

男性10名 女性4名（役員のうち女性の比率28.6%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長兼社長 最高 執行役員	三木谷 浩 史	1965年3月 11日生	1988年4月 1993年5月 1996年2月 1997年2月 2001年2月 2004年3月 2006年4月 2010年2月 2011年10月 2012年8月 2016年7月 2017年7月 2022年3月 2023年8月 2024年8月	株式会社日本興業銀行（現株式会社みずほ銀行）入行 ハーバード大学経営大学院修士号取得 株式会社クリムゾングループ（現合同会社クリムゾングループ）代表取締役社長（現代表社員）（現任） 当社設立、代表取締役社長 当社代表取締役会長兼社長（現任） 当社最高執行役員（現任） 株式会社クリムゾンフットボールクラブ（現楽天ヴィッセル神戸株式会社）代表取締役会長（現任） 一般社団法人eビジネス推進連合会（現一般社団法人新経済連盟）代表理事（現任） 公益財団法人東京フィルハーモニー交響楽団理事長（現任） 株式会社楽天野球団代表取締役会長兼オーナー（現任） 当社グループカンパニーディビジョングループプレジデント（現任） 楽天アスピリアンジャパン株式会社（現楽天メディカル株式会社）代表取締役会長（現任） 楽天モバイル株式会社代表取締役会長（現任） 楽天シンフォニー株式会社代表取締役会長兼CEO（現任） Rakuten Medical, Inc. Vice Chairman of the Board and CEO（現任）	2026年 3月 ～ 2027年 3月	176,703,400
代表取締役 副社長 執行役員	百 野 研太郎	1967年6月 6日生	1990年6月 2007年2月 2009年7月 2013年3月 2015年6月 2016年3月 2016年4月 2017年4月 2018年11月 2021年3月 2021年7月 2022年3月 2022年4月 2025年4月 2025年4月 2025年4月	トヨタ自動車株式会社入社 当社執行役員 当社常務執行役員 当社取締役常務執行役員 当社取締役常務執行役員CSO (Chief Strategy Officer) 当社常務執行役員CSO 当社常務執行役員COO & CMO (Chief Marketing Officer) 当社副社長執行役員COO & CMO 当社副社長執行役員COO 当社取締役副社長執行役員COO J P 楽天ロジスティクス株式会社取締役（現任） 当社代表取締役副社長執行役員グループCOO 当社コミュニケーションズ&エナジーカンパニープレジデント（現任） 当社代表取締役副社長執行役員グループCOO & グループCOO（現任） 当社アド&メディアカンパニープレジデント（現任） 当社インターナショナル&スポーツカンパニープレジデント（現任）	2026年 3月 ～ 2027年 3月	311,300
取締役 副社長 執行役員	河 野 奈 保	1976年11月 22日生	2003年8月 2013年5月 2016年4月 2016年7月 2017年2月 2017年4月 2018年11月 2020年10月 2022年4月 2024年12月 2026年3月	当社入社 当社執行役員 当社上級執行役員 当社E Cカンパニーシニアヴァイスプレジデント 当社E Cカンパニープレジデント 当社常務執行役員 当社常務執行役員CMO 楽天モバイル株式会社常務執行役員CMO（現任） 当社副社長執行役員グループCMO 楽天カード株式会社取締役（現任） 当社取締役副社長執行役員グループCMO（現任）	2026年 3月 ～ 2027年 3月	27,400

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 上級執行役員	加賀 栄一	1976年4月 24日生	2001年4月 2007年5月 2007年7月 2010年7月 2017年5月 2017年5月 2022年4月 2023年7月 2024年4月 2024年8月 2026年3月	財務省入省 ヴァンダービルト大学経営大学院修士号取得 内閣官房出向 当社入社 当社財務部ジェネラルマネージャー(現任) 当社IR部ジェネラルマネージャー 当社執行役員 当社ファイナンス統括部ディレクター 当社上級執行役員 Rakuten Medical, Inc. Director(現任) 当社取締役上級執行役員ファイナンス統括部ディレクター(現任)	2026年 3月 ~ 2027年 3月	12,100
取締役	安藤 隆春	1949年8月 31日生	1972年4月 1996年1月 1999年8月 2004年8月 2009年6月 2013年5月 2016年6月 2017年6月 2018年6月 2020年5月 2022年6月 2023年3月	警察庁入庁 内閣総理大臣秘書官 警視庁公安部長 警察庁長官官房長 警察庁長官 株式会社ニトリホールディングス社外取締役 株式会社アミューズ社外取締役(現任) 株式会社ゼンショーホールディングス社外取締役(現任) 東武鉄道株式会社社外取締役(現任) 株式会社ニトリホールディングス社外取締役(監査等委員) 株式会社日清製粉グループ本社社外取締役(監査等委員)(現任) 当社社外取締役(現任)	2026年 3月 ~ 2027年 3月	-
取締役	Sarah J. M. Whitley	1958年8月 6日生	1980年9月 1986年5月 2019年3月 2019年5月 2019年5月 2021年12月 2022年1月	Baillie Gifford & Co.入社 同社Partner 当社社外取締役(現任) Foundation Scotland Trustee(現任) Edinburgh International Festival Endowment Fund Chair(現任) The Abbotsford Trust Trustee(現任) Scottish Episcopal Church Pension Fund Chair(現任)	2026年 3月 ~ 2027年 3月	-
取締役	Tsedal Neeley	1972年12月 16日生	2007年7月 2012年7月 2015年12月 2018年7月 2020年6月 2020年7月 2020年7月 2021年1月 2023年3月 2025年7月	ハーバード大学経営大学院Assistant Professor 同大学院Associate Professor The Partnership, Inc. Outside Director ハーバード大学経営大学院Naylor Fitzhugh Professor of Business Administration(現任) Brown Capital Management, LLC Outside Director(現任) Brightcove, Inc. Outside Director ハーバード大学経営大学院Senior Associate Dean for Faculty Development and Research 同大学院Faculty Chair of the Christensen for Teaching and Learning(現任) 当社社外取締役(現任) ハーバード大学経営大学院Senior Associate Dean and Chair of the MBA Program(現任)	2026年 3月 ~ 2027年 3月	-
取締役	Charles B. Baxter	1965年4月 19日生	1998年10月 2001年3月 2003年3月 2005年9月 2011年3月 2012年2月 2015年1月 2021年11月 2023年3月	eTranslate, Inc. CEO 当社取締役 当社取締役退任 LinkShare Corporation(現RAKUTEN MARKETING LLC) Manager(現任) 当社取締役 Rakuten USA, Inc. Chairman and Director(現任) Reyns Holdco, Inc. Chairman(現任) Wineshipping.com LLC Director(現任) 当社社外取締役(現任)	2026年 3月 ~ 2027年 3月	44,600

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	羽 深 成 樹	1958年4月 14日生	1981年4月 2003年7月 2005年7月 2008年1月 2009年9月 2011年9月 2014年1月 2016年6月 2017年11月 2019年4月 2022年4月 2023年3月	大蔵省（現財務省）入省 財務省主計局主計官 財務省主税局税制第二課長 防衛省大臣官房審議官 内閣総理大臣秘書官 財務省主計局次長 内閣府政策統括官 内閣府審議官 株式会社三菱ケミカルホールディングス（現三菱ケミカルグループ株式会社）執行役員経営戦略部門 同社執行役（政策・渉外室、広報・IR室（広報）分 担） 同社執行役シニアバイスプレジデント（渉外所管） 当社社外取締役（現任）	2026年 3月 ～ 2027年 3月	-
取締役	御 立 尚 資	1957年1月 21日生	1979年4月 1992年6月 1993年10月 1999年1月 2005年1月 2005年5月 2016年3月 2016年6月 2017年3月 2017年6月 2017年6月 2017年10月 2018年3月 2022年6月 2025年4月	日本航空株式会社入社 ハーバード大学経営大学院修士号取得 ボストン・コンサルティング・グループ入社 同社ヴァイスプレジデント・アンド・パートナー 同社日本代表 同社マネージング・ディレクター・アンド・シニア・ パートナー 当社社外取締役（現任） 株式会社ロッテホールディングス社外取締役（現任） DMG森精機株式会社社外取締役（現任） 公益財団法人大原美術館（現公益財団法人大原芸術財 団）理事（現任） 東京海上ホールディングス株式会社社外取締役（2026年 6月退任予定） ボストン・コンサルティング・グループ シニア・アド バイザー 公益財団法人ドナルド・マクドナルド・ハウス・チャリ ティーズ・ジャパン専務理事（現任） 住友商事株式会社社外取締役（現任） 京都大学経営管理大学院客員教授（現任）	2026年 3月 ～ 2027年 3月	1,800
監査役 (常勤)	長 沼 義 人	1965年6月 29日生	1988年4月 2002年4月 2003年4月 2004年10月 2005年11月 2013年5月 2018年7月 2019年4月 2022年4月 2022年10月 2023年1月 2023年3月	日動火災海上保険株式会社（現東京海上日動火災保険株 式会社）入社 同社財務企画部課長兼ミレアホールディングス株式会社 （現東京海上ホールディングス株式会社）法務リスク管 理部業務監査グループマネージャー 日動火災海上保険株式会社（現東京海上日動火災保険株 式会社）経理部経理課課長（業務推進担当） 同社事務会計サービス業務部札幌事務会計グループ課長 代理 ビットワレット株式会社（現楽天Edy株式会社）入社 同社執行役員管理部長 同社執行役員ブランド業務推進部長 同社執行役員内部監査室長兼楽天ソシオビジネス株式 会社経営企画部長 楽天ソシオビジネス株式会社企画本部長兼経営企画部長 同社管理本部長兼経営企画部長兼人事部長 同社経営管理本部長兼経営管理部長 当社常勤監査役（現任）	2023年 3月 ～ 2027年 3月	9,300
監査役 (常勤)	中 村 太	1957年11月 23日生	1981年4月 1990年7月 1994年7月 2000年1月 2005年9月 2009年7月 2010年7月 2012年6月 2018年6月 2024年3月 2024年3月	日本専売公社（現日本たばこ産業株式会社）入社 JT America Inc. Vice President&CFO 日本たばこ産業株式会社資金部次長 同社経営企画部次長 JT International Inc. Vice President Internal Audit 日本たばこ産業株式会社経理部調査役 同社監査部長 同社常勤監査役 ジェイファーマ株式会社常勤監査役 当社常勤社外監査役（現任） 楽天モバイル株式会社監査役（現任）	2024年 3月 ～ 2028年 3月	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役	片岡麻紀	1958年7月4日生	1982年4月 1987年5月 1989年6月 1989年8月 1994年4月 2009年3月 2014年3月 2017年8月 2020年6月 2022年4月 2023年3月 2025年6月	アーサーアンダーセン公認会計士共同事務所（現有限責任あずさ監査法人）入社 公認会計士登録 スタンフォード大学経営大学院修士号取得 株式会社三和総合研究所（現三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社）入社 警視庁入庁 警視庁管理官 警察大学校教授 警視庁理事官 株式会社芝浦電子社外監査役 内閣府公益認定等委員会委員 当社社外監査役（現任） 五洋建設株式会社社外監査役（現任）	2023年3月 ～ 2027年3月	-
監査役	山口勝之	1966年9月22日生	1991年4月 1997年5月 1997年9月 1998年1月 1998年5月 1999年2月 1999年7月 2000年8月 2001年3月 2007年7月 2018年9月 2025年1月 2025年1月	第一東京弁護士会登録、西村総合法律事務所（現西村あさひ法律事務所・外国法共同事業）入所 コロンビア大学ロースクール卒業（LL.M.） ニューヨークDebevoise & Plimpton法律事務所勤務 米国ニューヨーク州弁護士登録 パリDebevoise & Plimpton法律事務所勤務 パリSimeon & Associates法律事務所勤務 西村総合法律事務所（現西村あさひ法律事務所・外国法共同事業）復職 同事務所パートナー弁護士 当社社外監査役（現任） フリービット株式会社社外監査役（現任） 西村あさひニューヨーク事務所執行パートナー 西村あさひ法律事務所・外国法共同事業 復職、同事務所パートナー弁護士（現任） 西村あさひニューヨーク事務所統括（現任）	2024年3月 ～ 2028年3月	74,900
計						177,184,800

- (注) 1 取締役の安藤隆春、Sarah J. M. Whitley、Tsedal Neeley、Charles B. Baxter、羽深成樹、御立尚資の6氏は、社外取締役です。
- 2 監査役の中村太、片岡麻紀、山口勝之の3氏は、社外監査役です。

社外取締役及び社外監査役

2026年3月26日現在、当社の取締役9名のうち6名が社外取締役であり、監査役4名のうち3名が社外監査役です。

御立尚資氏は、京都大学経営管理大学院の客員教授であり、当社は同大学に対して同大学が開講する講座の受講費の支払を行っていますが、2025年度におけるその割合は、当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計額の1%未満です。

山口勝之氏は、西村あさひ法律事務所・外国法共同事業のパートナー弁護士であり、西村あさひ法律事務所・外国法共同事業は当社に対して役務提供等の取引関係がありますが、2025年度におけるその割合は、当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計額の1%未満です。

なお、社外取締役のCharles B. Baxter氏、御立尚資の2氏、社外監査役の山口勝之氏は、当社の株式を保有しており、その所有株式数は、「(2) 役員の状況 役員一覧」の所有株式数の欄をご参照ください。その他に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の重要な利害関係はありません。

当社は、透明性の高い経営と強固な経営監督機能を確立し企業価値の向上を図るため、当社の社外役員の中から、独立役員を選定するに当たり、原則として、以下のいずれにも該当しない者を独立性を有する者と判断しており、社外取締役安藤隆春、Sarah J. M. Whitley、Tsedal Neeley、Charles B. Baxter、羽深成樹、御立尚資の6氏、社外監査役中村太、片岡麻紀、山口勝之の3氏を、株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出しています。当社は、以下の独立性の有無を考慮して社外役員の候補者を選任することとしています。

- 当社を主要な取引先とする者若しくはその業務執行者（ 1 ）又は当社の主要な取引先（ 2 ）若しくはその業務執行者
- 当社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう。）
- 当社の総議決権の10%以上を実質的に有する者又はその業務執行者
- 最近においてaからcまでのいずれかに該当していた（ 3 ）者

- e. 以下に掲げる者（重要でない者を除く。）の近親者
上記aからdに掲げる者
当社子会社の業務執行者
当社子会社の業務執行者でない取締役（社外監査役を独立役員として指定する場合に限る。）
最近において、上記 若しくは 又は当社の業務執行者（社外監査役を独立役員として指定する場合にあっては、業務執行者でない取締役を含む。）に該当していた者

- 1：会社法施行規則第2条第3項第6号の業務執行者をいい、業務執行取締役のみならず使用人も含む。
- 2：当社との取引額等を基準とし、当社からの支払額が当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計額の1%以上を占める場合をいう。
- 3：当該独立役員を社外取締役又は社外監査役として選任する株主総会の議案の内容が決定された時点において、aからcまでのいずれかに該当していた等、実質的に現在と同視できるような場合をいう。

なお、2026年3月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が原案どおり承認可決されますと、当社は、取締役10名のうち6名が社外取締役となります。独立役員に変更はありません。

社外取締役6名のうち、安藤隆春氏には主に警察庁長官等の警察組織の要職を歴任した豊富な経験と幅広い見識を有していることから、Sarah J. M. Whitley氏には主に海外の独立系アセットマネジメントにおける投資家として、日本企業及び当社を長年にわたり見てきた経験と、コーポレートファイナンスに関する豊富な知識を有していることから、Tsedal Neeley氏には主にハーバード大学経営大学院教授及びインターネット関連ビジネスを営む米国上場企業の社外取締役としての豊富な経験と、企業のデジタルトランスフォーメーション及び文化変容に関する研究や世界各国の企業に対する助言を通じて得た幅広い見識を有していることから、Charles B. Baxter氏には主にインターネット業界及び企業経営に関する専門的な知識や幅広い経験から、羽深成樹氏には主に内閣府審議官をはじめとする行政機関の要職を歴任した豊富な経験と金融行政及び渉外に関する幅広い見識を有していることから、御立尚資氏には主に経営コンサルタントとしての専門知識や経験から、当社の企業価値を向上させるための経営に対する助言及び意見をいただくことを期待し、選任しています。

社外監査役3名のうち、中村太氏には主にグローバルに事業を展開する企業での実務経験及び上場会社の常勤監査役を歴任した幅広い知見と豊富な経験から、片岡麻紀氏には主に公認会計士としての幅広い知見と豊富な経験、また財務、会計及び内部統制に関する専門家としての見地から、山口勝之氏には主に弁護士としての幅広い知見と豊富な経験、また企業法務の専門家としての見地から、当社の監査体制に生かしていただくことを期待し、選任しています。

社外取締役及び社外監査役へは、取締役会の資料を事前に送付し、各部署から必要に応じて事前説明や協議等を実施しています。また、社外監査役は、「(3)監査の状況」に記載のとおり、内部監査部及び会計監査人と積極的に意見交換を行い、連携を図っています。

(3)【監査の状況】

監査役監査の状況

1) 監査役監査の組織、人員及び手続

監査役監査の組織、人員及び手続については、「(1)コーポレート・ガバナンスの概要 企業統治の体制

2) 会社の機関の内容（監査役・監査役会）」をご参照ください。

2) 監査役及び監査役会の活動状況

当連結会計年度において当社は監査役会を合計12回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりです。

役職	氏名	出席状況
監査役（常勤）	長沼 義人	全12回中12回（100％）
社外監査役（常勤）	中村 太	全12回中12回（100％）
社外監査役（非常勤）	片岡 麻紀	全12回中12回（100％）
社外監査役（非常勤）	山口 勝之	全12回中12回（100％）

監査役会における主な検討事項として、監査の方針及び監査計画に関する事項、監査役会監査報告書に関する事項、会計監査人の監査手法及び監査報告に関する事項、会計監査人の再任に関する事項等、法令や定款等のために従った決議事項について議論及び審議を行っています。

監査役は、取締役会に出席して議事運営・決議内容等を監査し、必要に応じ意見を表明しています。

常勤監査役の活動としては、常勤者の特性を踏まえ、各種経営会議等の重要会議に出席して取締役の業務執行について把握する他、重要な決裁書類の閲覧・調査等に加え、各部署/カンパニー及びグループ会社等を通じた情報収集等により、各取締役の職務執行状況やリスク管理対応も適切に把握しています。また、グループ会社監査役からの監査の状況や結果等を聴取し意見交換する等、当社グループ全体としての監査の実効性を高めるよう努めています。これら職務の遂行上知り得た情報は、定期的で開催される監査役会にて非常勤監査役と相互に共有化を図っています。

内部監査の状況

1) 組織、人員及び手続

代表取締役会長兼社長直轄の独立組織である内部監査部（部長以下49名）を設置し、内部監査を実施しています。当社の内部監査は、当社各部門及び各事業並びにグループ会社を対象とし、取締役会で承認された内部監査計画に基づき、適法性・妥当性・効率性等の観点から実施しています。内部監査の結果、必要な改善事項を指摘するとともに、改善状況のフォローアップを行い、当社各部門等の業務の適正な執行を確保するよう努めています。内部監査の結果については、代表取締役会長兼社長及び監査役並びに監査対象となった組織やサービスに対する関係部署等に報告し、特に重要な内部監査の結果については取締役会に報告しています。

2) 内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びに内部統制部門との関係

常勤監査役とは定例会議にて内部監査の結果等を共有し、監査役会には定期的に監査結果等の共有、会計監査人とは定期的に意見交換、内部監査の結果を含む情報共有を行っています。三様監査会議を適宜開催し、三者による意見交換も実施しています。また、グループ会社の内部監査部門との連携を強化し、当社グループ全体で内部監査の実効性を高めるよう努めています。さらに、財務報告に係る内部統制の整備状況、運用状況を金融庁ガイドライン及び社内規程に基づいて評価し、適宜内部統制部門に情報共有しています。内部統制部門はそれらに基づき、必要に応じて内部統制システムの改善を図っています。

会計監査の状況

1) 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

当社は、EY新日本有限責任監査法人と監査契約を締結し、同監査法人が会社法及び金融商品取引法に基づく会計監査を実施しています。

2) 継続監査期間

28年間

3) 業務を執行した公認会計士の氏名

当期において業務を執行した公認会計士の氏名は以下のとおりです。

指定有限責任社員	業務執行社員	田邊 朋子
指定有限責任社員	業務執行社員	安藤 勇
指定有限責任社員	業務執行社員	熊谷 充孝
指定有限責任社員	業務執行社員	小山 健太郎

4) 監査業務に係る補助者の構成

当期における監査業務に係る補助者の構成は以下のとおりです。

公認会計士	32名	その他	51名
-------	-----	-----	-----

5) 監査法人の選定方針と理由及び評価

監査役会は、会計監査人を適切に選定、評価するための基準を定めています。当該基準に基づいて、監査法人の品質管理体制、独立性、業務執行部門との連携、監査の実施体制や監査報酬等を勘案し、每期総合的に検討し判断しています。

なお、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、当該会計監査人の解任を検討し、解任が妥当と認められる場合には監査役全員の同意に基づき、監査役会が会計監査人を解任します。また、監査役会は、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合、その他必要と判断される場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定します。

また、評価については、当該評価基準に照らし、品質管理の状況、監査チームの独立性、職務遂行体制の適切性、不正リスクへの対応等の観点から会計監査人としての適切性・妥当性の評価を実施しています。

監査報酬の内容等

1) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	311	133	344	31
連結子会社	630	124	638	62
合計	941	257	982	93

当社における非監査業務の内容は、前連結会計年度については主に社債発行に伴うコンフォートレター作成業務、当連結会計年度については主にESGデータ保証業務です。連結子会社における非監査業務の内容は、前連結会計年度については主に社債発行に伴うコンフォートレター作成業務及び組織再編に伴うコンサルティング業務、当連結会計年度については主に財務健全性に向けたコンサルティング業務です。

2) 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Ernst & Youngグループ)に対する報酬の内容(上記1)を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	1	-	3
連結子会社	432	167	496	177
合計	432	168	496	180

当社における非監査業務の内容は、前連結会計年度については主に海外における税務コンプライアンスの支援業務、当連結会計年度については主に移転価格税制に対するコンサルティング業務です。連結子会社における非監査業務の内容は、前連結会計年度については主にデータ活用に関するコンサルティング業務、当連結会計年度については主にDX(デジタルトランスフォーメーション)推進に関する助言業務です。

3) その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

4) 監査報酬の決定方針

監査報酬の決定方針は、当社の規模及び事業の特性、監査日数等を勘案し、法令に従い当社監査役会の同意を得て適切に決定しています。

5) 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人からの説明を受けた当連結会計年度の会計監査計画の監査日数や人員配置等の内容、前連結会計年度の監査実績の検証と評価、会計監査人の監査の遂行状況の相当性、報酬の前提となる見積りの算定根拠を精査した結果、会計監査人の報酬等の額について同意しています。

(4) 【役員の報酬等】

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額(百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる役員の員数(名)
		基本報酬	賞与	ストックオプション	執行役員退任時特別報酬	
取締役 (うち社外取締役)	2,048 (109)	336 (61)	123 (-)	293 (47)	1,297 (-)	12 (7)
監査役 (うち社外監査役)	72 (54)	72 (54)	- (-)	- (-)	- (-)	4 (3)
計	2,120	408	123	293	1,297	16

(注) 1 取締役の報酬等の総額については、2023年3月30日開催の第26回定時株主総会において決議された報酬限度額(年額1,900百万円、うち社外取締役分200百万円)以内としています。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は12名であり、うち7名が社外取締役です。なお、表内における報酬等の総額にはストックオプション

ションの当事業年度に係る計上額が含まれており、下記3及び4に述べるとおり、ストックオプションの付与については上記報酬限度額とは別枠でご承認をいただいています。上記表内の報酬等の総額からストックオプションの計上額を除いた取締役の報酬額は、上述の報酬限度額の範囲内です。

- 2 監査役の報酬等の総額については、2007年3月29日開催の第10回定時株主総会において決議された報酬限度額（年額120百万円）以内としています。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は4名です。
- 3 取締役（社外取締役を除く）に対するストックオプションの付与については、2025年3月28日開催の第28回定時株主総会において、上記1の報酬限度額とは別枠の報酬等として、在任時行使型ストックオプションとしての新株予約権（各事業年度15,000個を上限）及び退職時報酬型ストックオプションとしての新株予約権（各事業年度20,000個を上限）を取締役（社外取締役を除く）に付与することが決議されており、当該定時株主総会終結時点の取締役（社外取締役を除く）の員数は3名です。当事業年度において、取締役（社外取締役を除く）に対し、在任時行使型ストックオプションとしての新株予約権0個及び退職時報酬型ストックオプションとしての新株予約権2,943個を付与しています。各新株予約権の内容は下記のとおりです。

・ 在任時行使型ストックオプションとしての新株予約権

- (1) 新株予約権の割当てを受ける者

当社取締役

- (2) 新株予約権の目的たる株式の種類及び数

新株予約権の目的たる株式は当社普通株式とし、各事業年度において1,500,000株を上限とする。

ただし、当社が、株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）又は株式併合を行う場合、次の算式により新株予約権の目的たる株式の数を調整するものとする。なお、かかる調整は新株予約権のうち、当該株式分割又は株式併合の時点で権利行使又は消却されていない新株予約権の目的たる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

また、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合等、株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合併、会社分割、株式交換又は株式移転の条件等を勘案の上、合理的な範囲で株式数を調整するものとする。

- (3) 発行する新株予約権の総数

各事業年度において、15,000個を上限とする。

なお、新株予約権1個当たりの目的たる株式の数は100株とする。ただし、(2)に定める株式数の調整を行った場合は、新株予約権1個当たりの目的たる株式の数についても同様の調整を行うものとする。

- (4) 新株予約権と引き換えに払い込む金銭

新株予約権と引き換えに金銭の払込みを要しないこととする。

なお、職務執行の対価として公正発行により付与される新株予約権であり、有利な条件による発行に該当しない。

- (5) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権1個当たり1円とする。

- (6) 新株予約権の行使期間

新株予約権発行の日（以下「発行日」）の1年後の応当日から10年後の応当日までとする。ただし、権利行使期間の最終日が当社の休日に当たるときは、その前営業日を最終日とする。

- (7) 新株予約権の行使の条件等

新株予約権の割当てを受けた者（以下「新株予約権者」）は、権利行使時においても、当社、当社子会社又は当社関連会社の取締役、執行役員、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、新株予約権者が退職時（退職時までには申込ができない正当な事由が認められる場合は、退職後直近の申込期日）までに、当社所定の手続きに従い新株予約権行使の申込を行った場合、又は諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。

新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。

新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。

新株予約権者は、以下の区分に従って、新株予約権の全部又は一部を行使することができる。

- ）発行日からその1年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができない。
- ）発行日の1年後の応当日から発行日の2年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の15%について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
- ）発行日の2年後の応当日から発行日の3年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の35%（ただし、発行日の2年後の応当日の前日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の35%までとする。）について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
- ）発行日の3年後の応当日から発行日の4年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の65%（ただし、発行日の3年後の応当日の前日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の65%までとする。）につ

いて権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。

）発行日の4年後の応当日から発行日の10年後の応当日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができる。

新株予約権者は、新株予約権又は株式に関連する法令で定められる、いかなる税金等（日本国内で定められているか否かを問わず、所得税等の税金、社会保障拠出金、年金、雇用保険料等を含むがこれに限らない。）についてもこれを納める責任を負い、当社、当社子会社又は当社関連会社が税金等の徴収義務を負う場合には、当該徴収義務を負う会社は、次の各号に掲げる方法により、新株予約権者から税金等を徴収することができるものとする。

- ）現金による受領
- ）新株予約権者が保有する株式による充当
- ）新株予約権者の給与、賞与等からの控除
- ）その他当社が定める方法

(8) 新株予約権の取得事由及び条件

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約若しくは新設分割計画、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画が株主総会で承認されたときは、当社は、当社取締役会が別途定める日に新株予約権を無償で取得することができる。

新株予約権者が権利行使をする前に(7)に規定する条件に該当しなくなった場合、当社は、当社取締役会が別途定める日に当該新株予約権を無償で取得することができる。

(9) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとする。

(10) 新株予約権のその他の内容

新株予約権に関するその他の内容については、新株予約権の募集事項を決定する当社取締役会において定める。

II. 退職時報酬型ストックオプションとしての新株予約権

(1) 新株予約権の割当てを受ける者

当社取締役で当社執行役員を兼務する者

(2) 新株予約権の目的たる株式の種類及び数

新株予約権の目的たる株式は当社普通株式とし、各事業年度において2,000,000株を上限とする。

ただし、当社が、株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）又は株式併合を行う場合、次の算式により新株予約権の目的たる株式の数を調整するものとする。なお、かかる調整は新株予約権のうち、当該株式分割又は株式併合の時点で権利行使又は消却されていない新株予約権の目的たる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

また、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合等、株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合併、会社分割、株式交換又は株式移転の条件等を勘案の上、合理的な範囲で株式数を調整するものとする。

(3) 発行する新株予約権の総数

各事業年度において、20,000個を上限とする。

なお、新株予約権1個当たりの目的たる株式の数は100株とする。ただし、(2)に定める株式数の調整を行った場合は、新株予約権1個当たりの目的たる株式の数についても同様の調整を行うものとする。

(4) 新株予約権と引き換えに払い込む金銭

新株予約権と引き換えに金銭の払込みを要しないこととする。

なお、職務執行の対価として公正発行により付与される新株予約権であり、有利な条件による発行に該当しない。

(5) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権1個当たり1円とする。

(6) 新株予約権の行使期間

新株予約権発行の日（以下「発行日」）から40年後の応当日までとする。ただし、権利行使期間の最終日が当社の休日に当たるときは、その前営業日を最終日とする。

(7) 新株予約権の行使の条件等

新株予約権の割当てを受けた者（以下「新株予約権者」）は、権利行使時において、当社、当社子会社及び当社関連会社の取締役、執行役員、監査役及び従業員の地位のいずれもが終了した日の翌日から、10日以内に限り、新株予約権を行使できるものとする。

新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。

新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。

新株予約権者は、新株予約権又は株式に関連する法令で定められる、いかなる税金等（日本国内で定められているか否かを問わず、所得税等の税金、社会保障拠出金、年金、雇用保険料等を含むがこれに限らない。）についてもこれを納める責任を負い、当社、当社子会社又は当社関連会社が税金等の徴収義務を負う場合には、当該徴収義務を負う会社は、次の各号に掲げる方法により、新株

予約権者から税金等を徴収することができるものとする。

-) 現金による受領
-) 新株予約権者が保有する株式による充当
-) 新株予約権者の給与、賞与等からの控除
-) その他当社が定める方法

(8) 新株予約権の取得事由及び条件

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約若しくは新設分割計画、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画が株主総会で承認されたときは、当社は、当社取締役会が別途定める日に新株予約権を無償で取得することができる。

新株予約権者が権利行使をする前に(7)に規定する条件に該当しなくなった場合、当社は、当社取締役会が別途定める日に当該新株予約権を無償で取得することができる。

(9) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとする。

(10) 新株予約権のその他の内容

新株予約権に関するその他の内容については、新株予約権の募集事項を決定する当社取締役会において定める。

- 4 社外取締役に対するストックオプションの付与については、2022年3月30日開催の第25回定時株主総会において、上記1の報酬限度額とは別枠の報酬等として、在任時行使型ストックオプションとしての新株予約権（各事業年度1,000個を上限）を社外取締役に付与することが決議されており、当該定時株主総会終結時点の社外取締役の員数は5名です。当事業年度において、社外取締役に對し、在任時行使型ストックオプションとしての新株予約権571個を付与しています。当該新株予約権の内容は下記のとおりです。

在任時行使型ストックオプションとしての新株予約権

(1) 新株予約権の割当てを受ける者

当社社外取締役

(2) 新株予約権の目的たる株式の種類及び数

新株予約権の目的たる株式は当社普通株式とし、各事業年度において100,000株を上限とする。

ただし、当社が、株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）又は株式併合を行う場合、次の算式により新株予約権の目的たる株式の数を調整するものとする。なお、かかる調整は新株予約権のうち、当該株式分割又は株式併合の時点で権利行使又は消却されていない新株予約権の目的たる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

また、当社が合併、会社分割、株式交換又は株式移転を行う場合等、株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合併、会社分割、株式交換又は株式移転の条件等を勘案の上、合理的な範囲で株式数を調整するものとする。

(3) 発行する新株予約権の総数

各事業年度において、1,000個を上限とする。

なお、新株予約権1個当たりの目的たる株式の数は100株とする。ただし、(2)に定める株式数の調整を行った場合は、新株予約権1個当たりの目的たる株式の数についても同様の調整を行うものとする。

(4) 新株予約権と引き換えに払い込む金銭

新株予約権と引き換えに金銭の払込みを要しないこととする。

(5) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権1個当たり1円とする。

(6) 新株予約権の行使期間

新株予約権発行の日（以下「発行日」）の1年後の応当日から10年後の応当日までとする。ただし、権利行使期間の最終日が当社の休日に当たるときは、その前営業日を最終日とする。

(7) 新株予約権の行使の条件等

新株予約権の割当てを受けた者（以下「新株予約権者」）は、権利行使時においても、当社、当社子会社又は当社関連会社の取締役、執行役員、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、新株予約権者が退職時（退職時までには申込ができない正当な事由が認められる場合は、退職後直近の申込期日）までに、当社所定の手続きに従い新株予約権行使の申込を行った場合、又は諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。

新株予約権の相続は認められないものとする。ただし、諸般の事情を考慮の上、取締役会が特例として認めた場合はこの限りではない。

新株予約権の質入その他一切の処分は認められないものとする。

新株予約権者は、以下の区分に従って、新株予約権の全部又は一部を行使することができる。

-) 発行日からその1年後の応当日の前日まで、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができない。
-) 発行日の1年後の応当日から発行日の2年後の応当日の前日まで、割り当てられた新株予約権の15%について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。
-) 発行日の2年後の応当日から発行日の3年後の応当日の前日まで、割り当てられた新株予約権

の35%（ただし、発行日の2年後の応当日の前日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の35%までとする。）について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。

）発行日の3年後の応当日から発行日の4年後の応当日の前日までは、割り当てられた新株予約権の65%（ただし、発行日の3年後の応当日の前日までに新株予約権の一部を行使していた場合には、当該行使した新株予約権を合算して、割り当てられた新株予約権の65%までとする。）について権利行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする）。

）発行日の4年後の応当日から発行日の10年後の応当日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて権利行使することができる。

新株予約権者は、新株予約権又は株式に関連する法令で定められる、いかなる税金等（日本国内で定められているか否かを問わず、所得税等の税金、社会保障拠出金、年金、雇用保険料等を含むがこれに限らない。）についてもこれを納める責任を負い、当社、当社子会社又は当社関連会社が税金等の徴収義務を負う場合には、当該徴収義務を負う会社は、次の各号に掲げる方法により、新株予約権者から税金等を徴収することができるものとする。

- ）現金による受領
- ）新株予約権者が保有する株式による充当
- ）新株予約権者の給与、賞与等からの控除
- ）その他当社が定める方法

(8) 新株予約権の取得事由及び条件

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約若しくは新設分割計画、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画が株主総会で承認されたときには、当社は、当社取締役会が別途定める日に、新株予約権を無償で取得することができる。

新株予約権者が権利行使をする前に(7)に規定する条件に該当しなくなった場合、当社は、当社取締役会が別途定める日に、当該新株予約権を無償で取得することができる。

(9) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとする。

(10) 新株予約権のその他の内容

新株予約権に関するその他の内容については、新株予約権の募集事項を決定する当社取締役会において定める。

5 ストックオプションについては、ストックオプションとして付与した新株予約権に係る当事業年度中の費用計上額を記載しています。当該費用計上額には、当事業年度を含む以下の取締役会決議に基づき付与された新株予約権に関するものが含まれます。

- ・2022年4月14日開催の取締役会（付与対象は取締役（社外取締役を除く）/社外取締役）
- ・2023年4月13日開催の取締役会（付与対象は社外取締役）
- ・2024年4月12日開催の取締役会（付与対象は社外取締役）
- ・2025年4月15日開催の取締役会（付与対象は取締役（社外取締役を除く）/社外取締役）

6 賞与は業績連動報酬等に、また、ストックオプションは非金銭報酬等に該当します。

7 当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等については、取締役会は、代表取締役会長兼社長三木谷浩史氏に取締役の個人別の報酬額の具体的内容の決定を委任し、同氏が、下記で述べる報酬方針に従い、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で決定しています。当社取締役の報酬に係る方針、決定プロセスについては、当社は2025年12月に独立社外取締役にメンバーを含む報酬委員会を設置しており、その後決定したのものについては報酬委員会での審議を経ていきます。報酬委員会設置前に決定したものについては、取締役会で独立社外取締役に對して説明を行って適切な助言を得ています。また、同氏に決定権限を委任している理由は、同氏は当社の創業当時から当社の事業を熟知しており、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当事業の評価を行うのに最も適切であると判断したためです。

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名 役員区分	報酬等の総額 (百万円)	会社区分	報酬等の種類別の総額(百万円)			
			基本報酬	賞与	ストック オプション	執行役員退任 時特別報酬
三木谷 浩史 (代表取締役会長兼社長)	186	提出会社	10	-	176	-
百野 研太郎 (代表取締役副社長)	263	提出会社	143	88	32	-
武田 和徳 (取締役副社長)	640	提出会社	29	-	-	611
廣瀬 研二 (取締役副社長)	821	提出会社	64	35	36	685

役員報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針

1) 基本方針

当社の役員報酬は、以下の基本方針に則り決定しています。

業務執行取締役に関しては、世界各国から優秀な人材を確保・維持できるよう、グローバルに競争力のある報酬水準とし、中長期的な企業価値の向上と経営目標の達成による持続的な成長を促進するため、ストックオプションの占める割合が高い報酬体系とします。非業務執行取締役に関しては、世界各国から当社の経営を支える優秀な人材を確保・維持できるよう、グローバルに競争力のある報酬水準とします。

2) 報酬水準

外部専門機関による客観的な市場報酬調査データ等を参考に、当社の経営環境や経営戦略・人材戦略を踏まえて適切な報酬水準を設定しています。具体的には、グローバルで共通の報酬制度にし、国内外の同業種・同規模企業を参考に、同等ポジションの報酬水準を取得しています。その上で、当社において実際に期待する役割等の個別事情を勘案して各役員の報酬水準を決定しています。なお、当社の役員だけでなく、グループの重要なポジションに関しても同様の方法で報酬水準を決定することとしています。

3) 報酬構成

当社の業務執行取締役の報酬については、

- a) 基本報酬（固定・毎月支給）
- b) 業績連動報酬（短期インセンティブ報酬としての業績に連動する賞与（毎年1回支給））
- c) 非金銭報酬（中長期インセンティブ報酬としての株式報酬型ストックオプション（毎年1回支給））
- d) 執行役員退任時特別報酬（執行役員を兼任する取締役（社外取締役を除く）のみを対象とし、執行役員退任時支給）

にて構成しています。

また、基本報酬、業績連動報酬及び非金銭報酬の割合、執行役員退任時特別報酬は、各業務執行取締役の役位・役割を踏まえて決定しています。

業務執行から独立した立場である非業務執行取締役の報酬は、

- a) 基本報酬（固定・毎月支給）
- b) 非金銭報酬（固定・中長期インセンティブ報酬としての株式報酬型ストックオプション（毎年1回支給））

にて構成しています。

また、基本報酬及び非金銭報酬の割合は、非業務執行取締役の役割を踏まえて決定しています。

4) 業績連動報酬及び非金銭報酬の指標及び算定方法

業務執行取締役の業績連動報酬に係る指標には、「楽天エコシステム」の構築・拡大への意識の向上のため、各事業年度の連結営業損益等のKPIを複数選定し、成長性や収益性に連動できるよう設定しています。業績連動報酬の額の決定にあたっては、各業務執行取締役の管掌組織ごとに、指標に対する目標を個別に設定し、それぞれの実績を勘案して個人評価を決定しています。指標にはカーボンニュートラル目標等も含まれます。業務執行取締役の非金銭報酬は、上述した指標を参考にして付与しています。個人評価と会社全体の業績を総合的に勘案し、業績連動報酬及び非金銭報酬の額を決定しています。

非業務執行取締役の非金銭報酬については、各非業務執行取締役の報酬の総額のうち、各非業務執行取締役の役割を踏まえて決定した割合を非金銭報酬とすることとしているため、参考にしている指標はありません。

5) 報酬決定プロセス

当社取締役の報酬方針は、独立社外取締役を含む報酬委員会での審議を経た上で、取締役会にて決議しています。その他の決定プロセスについても、独立社外取締役を含む報酬委員会での審議を経ています。社外取締役についても、独立社外取締役を含む報酬委員会での審議を経た上で、定額の報酬を決定しています。

また、取締役の個別報酬額は、取締役会から一任を受けている代表取締役会長兼社長三木谷浩史氏が、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、報酬方針に従い決定しています。同氏は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当事業の評価を行った上で、必要に応じて社外取締役の助言を得て個別の報酬額を決定しているため、取締役会は、個別の報酬等の内容が報酬方針に沿うものであると判断しています。

執行役員退任時特別報酬については取締役会にて決議された内容に基づく社内規程に従い算出され、同規程により支給が認められた当社の執行役員を兼任する取締役（社外取締役を除く）にのみ支給されます。

(5)【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当による利益を目的とする場合を「純投資目的である投資株式」、それ以外を目的とする場合を「純投資目的以外の目的である投資株式」として区分しています。また、当社は「純投資目的以外の目的である投資株式」のうち、政策保有株式については、取引慣行に基づき合理的な理由なく長期保有を継続し、資本効率の向上を妨げている株式と捉えており、そのような株式は原則として保有しない方針です。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

1) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、保有目的が「純投資目的以外の目的である投資株式」については、保有に伴う便益、資本コスト、リスク等を中長期的な観点から総合的に検証し、当社の株主価値向上に資するものと判断された場合について、保有していく方針です。当該方針に則り、外部有識者を含むメンバーで構成される投融資委員会において、案件の取り進めの是非を事前審議しており、その審議結果を取締役に報告することとしています。また、売却等によりROI（Return on Investment：投資利益率）が最大化すると判断される場合や、保有の意義が必ずしも十分でない判断される銘柄については、適宜売却等を行うことで、ポートフォリオの見直し、入れ替えを行っていきます。

多様な投資案件について、当社内部で定めたハードルレート、エコシステムへの貢献、投資先の事業計画や企業価値等、案件ごとに検証を実施し、取り進めの是非を審議するだけでなく、株式保有後においても定期的な検証を実施の上、その進捗や結果を投融資委員会で報告しています。

保有株式に係る議決権行使においては、管轄部署において当初の投資目的の達成状況、定期的な検証を実施の上、発行会社の効率のかつ健全な経営に役立ち、企業価値の向上を期待できるかどうか等を個々の投資株式ごとに総合的に勘案して、実施しています。

2) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	8	511
非上場株式以外の株式	1	226

(注) 日本基準に基づく金額を記載しています。

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に関わる売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	8
非上場株式以外の株式	-	-

3) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株) 関通	498,000	498,000	(保有目的)取引関係強化のため	無
	226	186		

(注) 日本基準に基づく金額を記載しています。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)
非上場株式	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	1,534	2	22,727

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	21,222	1,096

(注) 日本基準に基づく金額を記載しています。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの
 該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの
 該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」)第1条の2第1号に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、第312条の規定により、国際会計基準(以下「IFRS会計基準」)に準拠して作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」)に基づいて作成しています。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)に係る連結財務諸表及び財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けています。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っています。その内容は以下のとおりです。

会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準への理解を深め、また、新たな会計基準に対応しています。

4 IFRS会計基準に基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、IFRS会計基準に基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っています。その内容は以下のとおりです。

IFRS会計基準の適用については、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握を行っています。また、IFRS会計基準に基づく適正な連結財務諸表等を作成するために、IFRS会計基準に準拠したグループ会計方針を作成し、それらに基づいて会計処理を行っています。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産の部			
現金及び現金同等物	5	6,170,888	5,837,566
売上債権	6,15	421,649	443,557
証券事業の金融資産	7,15	5,211,989	6,035,176
カード事業の貸付金	8,15	3,497,107	3,662,676
銀行事業の有価証券	9,15	1,930,450	2,567,328
銀行事業の貸付金	10,15	4,630,790	5,440,459
保険事業の有価証券	11,12,15	215,033	202,745
デリバティブ資産	12	248,351	276,706
有価証券	13	288,973	491,145
その他の金融資産	14,15	1,035,547	1,115,534
持分法で会計処理されている投資	16	35,113	27,104
有形固定資産	17,19,20	1,184,182	1,068,509
無形資産	18,19	1,083,365	1,079,201
繰延税金資産	33	116,642	71,912
その他の資産		444,649	484,782
資産合計		26,514,728	28,804,400
負債の部			
仕入債務	21	519,149	553,582
銀行事業の預金	22	11,311,973	12,741,293
証券事業の金融負債	23	5,512,292	6,028,009
デリバティブ負債	12	54,968	77,087
社債及び借入金	24	2,052,809	1,598,052
証券事業の借入金	25	115,000	269,228
カード事業の社債及び借入金	26	587,893	810,559
銀行事業の借入金	27	2,706,011	2,891,783
その他の金融負債	20,29	1,610,584	1,551,575
未払法人所得税等		55,837	43,687
引当金	30	325,910	390,956
保険契約負債	31	148,063	136,350
退職給付に係る負債	32	47,345	48,958
繰延税金負債	33	20,302	79,765
その他の負債		208,078	229,284
負債合計		25,276,214	27,450,168
資本の部			
親会社の所有者に帰属する持分			
資本金	35	452,647	459,508
資本剰余金	35,52	649,389	658,458
その他の資本性金融商品	35	398,717	479,661
利益剰余金	35	824,700	1,036,141
自己株式	35	4	5
その他の資本の構成要素	35,52	251,819	430,921
親会社の所有者に帰属する持分合計		927,868	992,402
非支配持分	52	310,646	361,830
資本合計		1,238,514	1,354,232
負債及び資本合計		26,514,728	28,804,400

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
継続事業			
売上収益	36,37,47	2,279,233	2,496,575
営業費用	20,38,47	2,303,806	2,399,167
その他の収益	39,47	125,784	19,005
その他の費用	20,39,47	48,236	102,031
営業利益		52,975	14,382
金融収益	40,47	82,282	63,357
金融費用	20,40,47	109,948	99,403
持分法による投資損失()	16	9,032	7,886
税引前当期利益又は損失()		16,277	29,550
法人所得税費用	33	145,762	93,663
当期損失()		129,485	123,213
当期損失()の帰属			
親会社の所有者		162,442	177,886
非支配持分		32,957	54,673
当期損失()		129,485	123,213
(単位：円)			
親会社の所有者に帰属する1株当たり当期損失()：			
基本的	42	75.61	82.24
希薄化後	42	75.62	82.26

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度	当連結会計年度
		(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期損失 ()		129,485	123,213
その他の包括利益			
純損益に振替えられることのない項目：			
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 資本性金融商品の変動	41	9,373	169,642
確定給付制度の再測定	41	1,126	1,416
持分法によるその他の包括利益	41	17	5
純損益に振替えられることのない項目合計		8,264	171,053
純損益に振替えられる可能性のある項目：			
在外営業活動体の換算差額	41	84,021	3,849
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 負債性金融商品の変動	41	5,803	10,748
キャッシュ・フロー・ヘッジ	41	2,019	9,854
保険契約に係る割引率変動差額の変動	41	1,765	136
再保険契約に係る割引率変動差額の変動	41	1,041	1,441
持分法によるその他の包括利益	41	2,946	1,530
純損益に振替えられる可能性のある項目合計		83,907	120
税引後その他の包括利益合計		75,643	171,173
当期包括利益		53,842	47,960
当期包括利益の帰属			
親会社の所有者		85,734	3,997
非支配持分		31,892	51,957
当期包括利益		53,842	47,960

【連結持分変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

注記	親会社の所有者に帰属する持分						親会社の所有者に帰属する持分合計	非支配持分	資本合計
	資本金	資本剰余金	その他の資本性金融商品	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素			
2024年1月1日残高	446,769	541,520	317,316	643,991	0	174,958	836,572	251,151	1,087,723
当期包括利益									
当期損失()	-	-	-	162,442	-	-	162,442	32,957	129,485
税引後その他の包括利益	-	-	-	-	-	76,708	76,708	1,065	75,643
当期包括利益合計	-	-	-	162,442	-	76,708	85,734	31,892	53,842
所有者との取引額等									
その他の資本性金融商品の発行	35	-	81,401	-	-	-	81,401	-	81,401
その他の資本性金融商品の所有者に対する分配	35	-	-	17,805	-	-	17,805	-	17,805
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	35,46	-	-	871	-	871	-	-	-
自己株式の取得	35	-	-	-	4	-	4	-	4
新株予約権の行使		5,878	5,878	-	-	-	0	-	0
株式報酬費用	45	-	16,223	265	-	-	16,488	-	16,488
非支配株主との資本取引	35,52	-	97,524	-	-	718	96,806	27,603	124,409
その他		-	-	144	-	-	144	-	144
所有者との取引額等合計	5,878	107,869	81,401	18,267	4	153	177,030	27,603	204,633
2024年12月31日残高	452,647	649,389	398,717	824,700	4	251,819	927,868	310,646	1,238,514

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

注記	親会社の所有者に帰属する持分						親会社の所有者に帰属する持分合計	非支配持分	資本合計
	資本金	資本剰余金	その他の資本性金融商品	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素			
2025年1月1日残高	452,647	649,389	398,717	824,700	4	251,819	927,868	310,646	1,238,514
当期包括利益									
当期損失()	-	-	-	177,886	-	-	177,886	54,673	123,213
税引後その他の包括利益	-	-	-	-	-	173,889	173,889	2,716	171,173
当期包括利益合計	-	-	-	177,886	-	173,889	3,997	51,957	47,960
所有者との取引額等									
その他の資本性金融商品の発行	35	-	81,444	-	-	-	81,444	-	81,444
その他の資本性金融商品の所有者に対する分配	35	-	-	28,640	-	-	28,640	-	28,640
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	35,46	-	-	5,221	-	5,221	-	-	-
自己株式の取得	35	-	-	-	1	-	1	-	1
新株予約権の行使		6,861	6,861	-	-	-	0	-	0
株式報酬費用	45	-	15,953	281	-	-	16,234	-	16,234
非支配株主との資本取引	35,52	-	5	-	-	8	13	773	786
その他		-	18	500	25	-	493	0	493
所有者との取引額等合計	6,861	9,069	80,944	33,555	1	5,213	68,531	773	67,758
2025年12月31日残高	459,508	658,458	479,661	1,036,141	5	430,921	992,402	361,830	1,354,232

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度		当連結会計年度	
		(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー					
税引前当期利益又は損失()			16,277		29,550
減価償却費及び償却費	38		316,435		320,472
減損損失	19,39		17,758		68,333
その他の損益(は益)	39,40		15,802		110,517
営業債権の増減額(は増加)			22,833		16,784
カード事業の貸付金の増減額(は増加)			477,468		165,086
銀行事業の預金の増減額(は減少)			1,574,499		1,420,349
銀行事業のコールローンの純増減額(は増加)			9,279		128,122
銀行事業の貸付金の増減額(は増加)			742,063		805,188
債券貸借取引支払保証金の純増減額(は増加)			28,614		87,197
営業債務の増減額(は減少)			86,042		27,373
証券事業の金融資産の増減額(は増加)			1,083,478		823,128
証券事業の金融負債の増減額(は減少)			1,275,335		515,744
デリバティブ資産及びデリバティブ負債の増減額			58,053		59,378
その他			310,833		13,964
法人所得税の支払額			44,493		84,692
営業活動によるキャッシュ・フロー合計			1,190,882		424,093
投資活動によるキャッシュ・フロー					
定期預金の預入による支出			12,740		18,257
定期預金の払戻による収入			10,469		11,992
有形固定資産の取得による支出			83,952		65,669
無形資産の取得による支出			159,285		140,299
持分法投資の取得による支出			400		1,461
持分法投資の売却による収入	39		4,113		4,717
銀行事業の有価証券の取得による支出			1,742,002		1,930,882
銀行事業の有価証券の売却及び償還による収入			1,026,851		1,296,303
保険事業の有価証券の取得による支出			41,154		112,561
保険事業の有価証券の売却及び償還による収入			93,866		138,516
有価証券の取得による支出			74,997		11,907
有価証券の売却及び償還による収入			46,186		34,191
その他の支出			8,208		13,095
その他の収入			19,529		28,603
投資活動によるキャッシュ・フロー合計			921,724		779,809

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度		当連結会計年度	
		(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入金の純増減額（は減少）	24		2,639		570
コマーシャル・ペーパーの純増減額（は減少）	24		64,500		66,800
長期借入れによる収入	24		195,279		79,508
長期借入金の返済による支出	24		142,223		154,032
社債の発行による収入	24		601,313		158,751
社債の償還による支出	24		323,397		476,172
証券事業の短期借入金の純増減額（は減少）	25		27,000		154,215
証券事業の長期借入金の返済による支出	25		18,600		-
カード事業の短期借入金の純増減額（は減少）	26		15,237		15,868
カード事業のコマーシャル・ペーパーの純増減額（は減少）	26		37,400		48,000
カード事業の長期借入れによる収入	26		173,132		182,144
カード事業の長期借入金の返済による支出	26		161,975		153,116
カード事業の社債の発行による収入	26		-		159,175
カード事業の社債の償還による支出	26		50,000		30,000
銀行事業の短期借入金の純増減額（は減少）	27		95,255		199,158
銀行事業の長期借入れによる収入	27		163,500		16,900
銀行事業の長期借入金の返済による支出	27		-		31,300
その他の資本性金融商品の発行による収入	35		80,855		80,687
その他の資本性金融商品の所有者に対する分配額	35		14,167		18,533
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	52		164,997		-
非支配持分からの払込による収入	52		1,306		-
リース負債の返済による支出	20,28		62,810		69,122
利息の支払額			63,324		80,590
その他			7,304		37
財務活動によるキャッシュ・フロー合計			757,469		14,134
現金及び現金同等物に係る換算差額			16,587		8,260
現金及び現金同等物の増減額（は減少）			1,043,214		333,322
現金及び現金同等物の期首残高	5		5,127,674		6,170,888
現金及び現金同等物の期末残高	5		6,170,888		5,837,566

【連結財務諸表注記】

1. 一般的事項

(1) 報告企業

楽天グループ株式会社（以下「当社」）は、日本に所在する企業です。当社の登記されている本社及び主要な事業所の住所は、ホームページ(<https://corp.rakuten.co.jp/>)で開示しています。当社及び連結子会社（以下「当社グループ」）の事業内容及び主要な活動は、「注記4. セグメント情報」に記載しています。

(2) 作成の基礎

当社グループの連結財務諸表は、国際会計基準審議会によって公表されたIFRS会計基準に準拠して作成しています。当社は、連結財務諸表規則第1条の2第1号に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を全て満たしているため、同第312条の規定を適用しています。

本連結財務諸表は、2026年3月26日に当社代表取締役会長兼社長 三木谷 浩史 及び 当社取締役副社長執行役員 最高財務責任者 廣瀬 研二によって承認されています。

(3) 機能通貨及び表示通貨

当社グループ各社の財務諸表に含まれる項目は、当社グループ各社がそれぞれ営業活動を行う主たる経済環境の通貨（以下「機能通貨」）を用いて測定しています。連結財務諸表は当社の機能通貨であり、また、当社グループの表示通貨である日本円で表示しており、百万円未満を四捨五入して表示しています。

(4) 測定の基礎

連結財務諸表は、公正価値で測定する金融商品等を除き、取得原価を基礎として作成されています。

(5) 基準書及び解釈指針の早期適用

該当事項はありません。

(6) 未適用の公表済み基準書及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに公表されている主な基準書及び解釈指針の新設又は改訂は次のとおりであり、2025年12月31日現在において当社グループはこれを適用していません。なお、この適用による影響は検討中です。

IFRS会計基準		強制適用時期 (以降開始年度)	当社グループ 適用時期	新設・改訂内容
IFRS第18号	財務諸表における表示及び開示	2027年1月1日	2027年1月1日	企業の財務業績の報告を改善し、企業分析及び比較のためのより良い基礎を投資者に提供する3つの新たな要求事項を導入

2. 重要性がある会計方針

当社グループは会計方針を連結財務諸表に表示されている全ての期間に首尾一貫して適用しています。

(1) 連結の基礎

子会社

子会社とは、当社グループにより支配されている企業（組成された事業体を含む）をいいます。当社グループが企業への関与による変動リターンにさらされている、又は変動リターンに対する権利を有している場合で、その企業に対するパワーを通じてこれらの変動リターンに影響を与えることができる場合には、当社グループはその企業を支配しています。当社グループがパワーを有しているか否かは、現時点で行使可能な潜在的議決権を考慮して決定しています。

当社グループの子会社に対する所有持分が変動した場合で、かつ、当社グループの当該子会社に対する支配が継続する場合は、資本取引として非支配持分の修正額と支払対価又は受取対価の公正価値との差額を資本に直接認識し、親会社の所有者に帰属させています。

当社グループ企業間の取引並びにこれに関連する資産及び負債は、連結手続において相殺消去しています。未実現損益は全額、これを消去しています。

関連会社の取決め

関連会社とは、当社グループがその経営及び財務の方針に関する経営管理上の意思決定に対して、重要な影響力を有するが、支配的持分は有しない企業をいいます。一般的に、当社グループが議決権の20%から50%を保有する場合には、重要な影響力があると推定されています。当社グループが重要な影響力を有しているか否かの評価にあたり考慮されるその他の要因には、取締役会への役員の派遣等があります。これらの要因が存在する場合には、当該企業に対する当社グループの投資が議決権株式の20%未満であったとしても、当社グループが重要な影響力を有することがあります。

関連会社に対する持分の投資は、持分法により会計処理しています。関連会社の経営成績に対する当社グループの持分は、当社グループの会計方針と整合するように修正され、連結損益計算書において持分法による投資損益として認識しています。取引に係る未実現損益は、投資先に対する当社グループの持分の範囲で消去されています。持分法による会計処理では、関連会社に対する当社グループの投資は、当初、取得原価で計上された後、取得後の純利益（又は損失）に対する当社グループの持分及び当該関連会社の資本（又は純資産）に直接反映されたその他の変動に対する当社グループの持分を反映して、増額（又は減額）されます。

関連会社の持分取得に伴い生じたのれんは、当該投資の帳簿価額に含められており、持分法で会計処理されている投資全体に関して減損テストを行っています。当社グループは、各期末日現在において、関連会社企業に対する投資が減損していることを示す客観的な証拠があるか否かを評価しています。投資が減損していることを示す客観的な証拠がある場合、投資の回収可能価額（使用価値と処分費用控除後の公正価値のいずれか高い方）と帳簿価額を比較することにより、減損テストを行っています。過去の期間に認識された減損損失は、過去の減損損失計上後、投資の回収可能価額の決定に使用された見積りの変更があった場合にのみ、戻入れています。その場合、投資の帳簿価額は、減損損失の戻入れにより、回収可能価額まで増額しています。

(2) 企業結合

当社グループは、企業結合に対して取得法を適用しています。企業結合において移転した対価には、当社グループから被取得企業の従前の所有者に対して移転した資産、発生した負債及び当社グループが発行した持分の公正価値が含まれています。また、移転した対価には、条件付対価の公正価値が含まれています。仲介手数料、弁護士費用、デューデリジェンス費用及びその他の専門家報酬、コンサルティング料等の、企業結合に関連して当社グループに発生する取引費用は、発生時に費用処理しています。

また、当社グループは、被取得企業に対する非支配持分のうち、現在の所有持分であり、清算時に企業の純資産に対する比例的な取り分を保有者に与えているものについて、企業結合取引ごとに、公正価値若しくは識別可能な被取得企業の純資産に対する非支配持分の持分割合相当額のいずれかで測定しています。

移転した対価、被取得企業の非支配持分の金額及び以前に保有していた被取得企業の持分の取得日における公正価値の合計が、取得した識別可能な純資産の公正価値を超過する場合、当該超過額をのれんとして計上しています。一方、移転した対価、被取得企業の非支配持分の金額及び以前に保有していた被取得企業の持分の取得日における公正価値の合計が、取得した識別可能な純資産の公正価値を下回る場合、割安購入として差額を純損益に直接認識しています。

企業結合の当初の会計処理が、企業結合が発生した連結会計年度末までに完了していない場合には、完了していない項目を暫定的な金額で報告しています。取得日時点に存在していた事実と状況を取得日当初に把握していたとしたら、認識される金額の測定に影響を与えていたと判断される期間（以下「測定期間」）に入手した場合、その情報を反映して、取得日に認識した暫定的な金額を遡及的に修正しています。この新たに得た情報が、資産と負債の新たな認識をもたらす場合には、追加の資産と負債を認識しています。測定期間は、最長で1年間です。

IFRS移行日より前の取得に係るのれんは、従前の会計基準に基づき認識した金額を基礎として報告しています。

(3) 外貨換算

外貨建取引

外貨建取引は、取引日における直物為替レートを適用することにより、機能通貨に換算しています。期末日における外貨建貨幣性資産及び負債は、期末日の為替レートで機能通貨に再換算しています。公正価値で測定される外貨建非貨幣性資産及び負債は、当該公正価値の算定日における為替レートで機能通貨に再換算しています。

これら取引の決済から生じる外国為替差額並びに外貨建貨幣性資産及び負債を期末日の為替レートで換算することによって生じる為替差額は、純損益で認識しています。ただし、非貨幣性項目に係る利益又は損失がその他の包括利益に計上される場合は、為替差額もその他の包括利益に計上しています。

在外営業活動体

在外営業活動体の資産及び負債（取得により発生したのれん及び公正価値の調整を含む）については期末日の為替レート、収益及び費用については期中の平均為替レートをを用いて日本円に換算しています。

在外営業活動体の換算から生じる為替換算差額は、その他の包括利益で認識しています。

当該差額は「在外営業活動体の換算差額」として、その他の資本の構成要素に含めています。なお、在外営業活動体の持分全体の処分及び支配、重要な影響力の喪失を伴う持分の一部処分といった事実が発生した場合、当該換算差額を、処分損益の一部として純損益に振替えています。

(4) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資です。短期投資については、銀行事業に関するものを含まません。

(5) 金融商品

非デリバティブ金融資産

当社グループは、売上債権を、これらの発生日に当初認識しています。売上債権以外の金融資産は全て、当社グループが当該金融商品の契約の当事者になる取引日に当初認識しています。

金融資産の分類及び測定モデルの概要は、以下のとおりです。

償却原価で測定する金融資産

金融資産は、以下の要件を満たす場合に償却原価で事後測定する金融資産に分類しています。

- ・当社グループの事業モデルにおいて、当該金融資産の契約上のキャッシュ・フローを回収することを目的として保有している場合
- ・契約条件により、特定の日に元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローを生じさせる場合

償却原価で測定する金融資産は、公正価値に、取得に直接起因する取引費用を加算した金額で当初認識しています。当初認識後、償却原価で測定する金融資産の帳簿価額については、実効金利法に基づき事後測定していません。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品

金融資産は、以下の要件をともに満たす場合にその他の包括利益を通じて公正価値で事後測定する負債性金融商品に分類しています。

- ・当社グループの事業モデルにおいて、当該金融資産の契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方を目的として保有している場合
- ・契約条件により、特定の日に元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローを生じさせる場合

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品は、公正価値に、取得に直接起因する取引費用を加算した金額で当初認識しています。また、当初認識後は公正価値で測定し、その事後的な変動をその他の包括利益として認識しています。その他の包括利益として認識した金額は、認識を中止した場合、その累計額を損益に振替えています。

純損益を通じて公正価値で測定する金融商品

資本金金融商品に対する投資を除く金融資産で上記の償却原価で測定する区分及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する区分の要件を満たさないものは、公正価値で測定し、その変動を純損益で認識しています。当該資産には、売買目的で保有する金融資産が含まれています。

資本金金融商品に対する投資は公正価値で測定し、その変動を純損益で認識しています。ただし、当社グループが当初認識時に公正価値の変動をその他の包括利益に計上するという選択（取消不能）を行う場合は、この限りではありません。

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産は、当初認識時に公正価値で認識し、取引費用は発生時に純損益で認識しています。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品

当社グループは当初認識時に、資本性金融商品に対する投資における公正価値の変動をその他の包括利益で認識するという選択（取消不能）を行う場合があります。当該選択は、売買目的以外で保有する資本性金融商品に対する投資に対してのみ認められています。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品は、公正価値に、取得に直接起因する取引費用を加算した金額で当初認識しています。当初認識後は公正価値で測定し、公正価値の変動は「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品の変動」として、その他の資本の構成要素に含めています。

なお、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品からの配当金については、「売上収益」又は「金融収益」として純損益で認識しています。

償却原価で測定する金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品の減損

当社グループは、償却原価で測定する金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品については、期末日時点で金融商品にかかる信用リスクが当初認識以降に著しく増大していない場合には、期末日後12ヶ月以内に生じうる債務不履行から生じる予想信用損失（12ヶ月の予想信用損失）により貸倒引当金の額を算定しています。この場合、過去の貸倒実績率、その他合理的に利用可能な将来予測情報等をもとに将来12ヶ月の予想信用損失を見積って当該金融商品にかかる貸倒引当金の額を算定しています。一方で、期末日時点で金融商品にかかる信用リスクが当初認識以降に著しく増大している場合には、当該金融商品の予想存続期間にわたる全ての生じうる債務不履行から生じる予想信用損失（全期間の予想信用損失）により貸倒引当金を算定しています。この場合、過去の貸倒実績率、将来の回収可能価額、その他合理的に利用可能な将来予測情報等をもとに当該金融商品の回収にかかる全期間の予想信用損失を見積って当該金融商品にかかる貸倒引当金の額を算定しています。

ただし、重大な金融要素を含んでいない売上債権等の営業債権及び契約資産（以下「営業債権等」）については、上記に関わらず、常に全期間の予想信用損失により貸倒引当金の額を算定しています。原則として、取引先の属性に応じて営業債権等をグルーピングした上で、過去の貸倒実績率、その他合理的に利用可能な将来予測情報等を考慮して集合的に予想信用損失を測定しています。一定の日数が経過した延滞した金融資産のうち債務者の重大な財政的困難等により金融資産の回収可能性が特に懸念されるものであると判断された場合には、信用減損が発生しているものと判定しています。

当社グループは、信用減損した金融資産について、将来の回収が見込めない場合は直接償却を行っています。

直接償却を行った場合でも履行に向けて回収活動を継続し、回収が行われた場合は純損益に回収額を計上しま

す。

金融資産の認識の中止

当社グループは、金融資産から生じるキャッシュ・フローに対する契約上の権利が失効した場合、又は当該金融資産の所有にかかるリスク及び便益を実質的に全て移転する取引において、金融資産から生じるキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利を移転する場合に、当該金融資産の認識を中止しています。移転した金融資産に関して当社グループが創出した、又は当社グループが引き続き保有する権利については、別個の資産・負債として認識しています。

非デリバティブ金融負債

当社グループは、当社グループが発行した負債証券を、その発行日に当初認識しています。負債証券以外の金融負債は全て、当社グループが当該金融商品の契約の当事者になる取引日に当初認識しています。

当社グループは、非デリバティブ金融負債として、仕入債務、銀行事業の預金、証券事業の金融負債、社債及び借入金、証券事業の借入金、カード事業の社債及び借入金、銀行事業の借入金並びにその他の金融負債を有しており、公正価値で当初認識し、実効金利法に基づき償却原価で事後測定しています。

当社グループは、金融負債が消滅した場合、つまり、契約上の義務が免責、取消又は失効となった場合に、金融負債の認識を中止しています。

デリバティブ

ヘッジ会計の要件を満たすデリバティブ

当社グループは、公正価値変動リスク、金利変動リスク及び為替変動リスクをヘッジするため、デリバティブを利用しています。これらに用いられるデリバティブは、主に金利スワップ、先渡、オプション、為替予約及び通貨スワップです。

当初のヘッジ指定時点において、当社グループは、ヘッジ手段とヘッジ対象及びその関係、リスク管理目的、ヘッジ取引を実行する際の戦略、ヘッジされるリスクの性質、ヘッジ関係の有効性の評価方法、並びにヘッジ非有効部分の測定方法を文書化しています。

当社グループは、ヘッジ手段がヘッジ対象期間において関連するヘッジ対象の公正価値又はキャッシュ・フローの変動に対して高度に相殺効果を有すると予想することが可能であるか否かについて、ヘッジ指定時点で評価するとともに、その後も每期継続的に評価しています。

ヘッジ手段であるデリバティブは公正価値で当初認識し、関連する取引費用は発生時に純損益として認識しています。当初認識後は、デリバティブは公正価値で測定し、その変動は以下のように会計処理しています。

・公正価値ヘッジ

ヘッジ手段であるデリバティブを公正価値で事後測定することによる利得又は損失は、純損益で認識しています。ヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象に係る利得又は損失は、純損益で認識するとともにヘッジ対象の帳簿価額を修正しています。ただし、ヘッジ対象が、公正価値の変動をその他の包括利益で測定する資本性金融商品である場合は、ヘッジ手段であるデリバティブを公正価値で事後測定することによる利得又は損失は、その他の包括利益で認識しています。公正価値ヘッジがヘッジ会計の要件を満たさない場合、又はヘッジ手段が失効、売却、終了若しくは行使された場合はヘッジ会計の適用を将来に向けて中止しています。

・キャッシュ・フロー・ヘッジ

デリバティブを、認識済み資産・負債に関連する特定のリスクに起因し、かつ、純損益に影響する可能性があるキャッシュ・フローの変動をヘッジするためのヘッジ手段として指定した場合、デリバティブの公正価値の変動のうちヘッジ有効部分は、「キャッシュ・フロー・ヘッジ」として、その他の資本の構成要素に含めています。キャッシュ・フロー・ヘッジの残高は、ヘッジ対象のキャッシュ・フローが純損益に影響を及ぼす期間と同一期間に、連結包括利益計算書においてその他の包括利益から控除し、ヘッジ対象と同一の項目で純損益に振替えています。デリバティブの公正価値の変動のうちヘッジ非有効部分は、即時に純損益で認識しています。しかしながら、ヘッジ対象が非金融資産又は非金融負債の認識を生じさせるものである場合には、その他の包括利益として認識されている金額は、非金融資産又は非金融負債の当初の帳簿価額の修正として処理しています。

なお、キャッシュ・フロー・ヘッジがヘッジ会計の要件を満たさない場合、又はヘッジ手段が失効、売却、終了若しくは行使された場合はヘッジ会計の適用を将来に向けて中止し、その他の包括利益として認識した金額を

その他の資本の構成要素から純損益に振替えています。

ヘッジ会計の要件を満たさないデリバティブ

当社グループには、ヘッジ目的で保有しているデリバティブのうちヘッジ会計の要件を満たしていないものがあります。また当社グループは、デリバティブをヘッジ目的以外のトレーディング目的でも保有しています。これらのデリバティブの公正価値の変動は全て即時に純損益で認識しています。

組込デリバティブ

金融商品及びその他の契約の中に、デリバティブ及び非デリバティブ金融商品の双方が結合されていることがあります。そのような契約に含まれるデリバティブの部分は、組込デリバティブと呼ばれ、非デリバティブの部分が主契約となります。主契約が金融負債である場合、組込デリバティブの経済的特徴とリスクが主契約と密接に関連せず、組込デリバティブと同一条件の独立の金融商品がデリバティブの定義に該当し、複合契約自体が純損益を通じて公正価値で測定する金融負債として分類されない場合には、組込デリバティブは主契約から分離され、デリバティブとして会計処理しています。主契約の金融負債は、非デリバティブ金融負債に適用される会計方針により会計処理しています。

金融資産及び金融負債の表示

金融資産及び金融負債は、当社グループがそれらの残高を相殺する法的権利を有し、純額で決済するか、又は資産の実現と負債の決済を同時に行う意図を有する場合にのみ、連結財政状態計算書上で相殺し、純額で表示しています。

金融保証契約

金融保証契約とは、負債性金融商品の当初又は変更後の条件に従った期日が到来しても、特定の債務者が支払を行わないために保証契約保有者に発生する損失を契約発行者がその保有者に対し補填することを要求する契約です。

これら金融保証契約は当初契約時点において、公正価値により測定しています。当初認識後は、公正価値で測定されるものを除き、貸倒引当金の額と当初認識額から認識した収益の累計額を控除した額のうち、いずれか高い方で測定しています。

(6) 有形固定資産

有形固定資産は、当初認識後の測定モデルとして原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で計上しています。

取得原価には資産の取得に直接関連する費用、資産の解体及び除去費用、並びに原状回復費用の当初見積額が含まれています。また、意図した使用又は販売が可能となるまでに相当の期間を必要とするような資産に関して、その資産の取得、建設又は製造に直接起因する借入コストは、当該資産取得の一部として資産化しています。なお、その他の借入コストは全て、発生した期に費用として認識しています。

土地及び建設仮勘定以外の減価償却費は、有形固定資産の各構成要素の見積耐用年数にわたり、主に定額法に基づいています。

主要な有形固定資産の前連結会計年度及び当連結会計年度における見積耐用年数は、以下のとおりです。

- ・建物及び建物附属設備 2-50年
- ・工具、器具及び備品 2-20年
- ・機械設備 2-50年

減価償却方法、耐用年数及び残存価額は、期末日に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しています。

(7) 無形資産

のれん

当初認識

子会社の取得により生じたのれんは、無形資産に計上しています。当初認識時におけるのれんの測定については、(2) 企業結合をご参照ください。

当初認識後の測定

のれんは、取得原価から減損損失累計額を控除して測定しています。

ソフトウェアに係る支出の資産化

当社グループは、主として内部利用目的のソフトウェアを購入又は開発するための特定のコストを支出しています。

新しい科学的又は技術的知識の獲得のために行われる研究活動に対する支出は、発生時に費用計上しています。開発活動による支出については、信頼性をもって測定可能であり、技術的に実現可能であり、将来の経済的便益を得られる可能性が高く、当社グループが開発を完成させ、当該資産を使用又は販売する意図及びそのための十分な資源を有している場合にのみ、ソフトウェアとして資産計上しています。

資産計上したソフトウェアは、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除して測定しています。

企業結合により取得した無形資産

企業結合により取得し、のれんとは区分して認識した商標権等の無形資産は取得日の公正価値で計上しています。

その後は、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除して測定しています。

償却

償却費は、資産の取得原価から残存価額を差し引いた額に基づいています。耐用年数が確定できる無形資産は、定額法により償却しています。

主要な耐用年数が確定できる無形資産の前連結会計年度及び当連結会計年度における見積耐用年数は、以下のとおりです。

- ・ソフトウェア 主として5年

償却方法、耐用年数及び残存価額は、期末日に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しています。

(8) リース取引

リース負債は、リース開始日におけるリース料総額の未決済分の割引現在価値として測定を行っています。使用权資産については、リース負債の当初測定額に当初直接コスト、前払リース料等を調整した金額で当初測定を行っています。当初認識後は、リース契約の終了までに当社グループが所有権を獲得することが合理的に確実な場合を除き、リース期間又は経済的耐用年数のいずれか短い期間にわたって、主に定額法によって減価償却しています。なお、リース料は、リース負債残高に対して一定の利子率となるように、金利費用とリース負債残高の返済部分とに配分しています。

(9) 投資不動産

その他の資産に含まれる投資不動産の測定においては、原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した後の金額で表示しています。投資不動産は、主に3～60年の範囲で見積耐用年数に基づき、定額法にて償却を行っています。

(10) 非金融資産の減損

棚卸資産及び繰延税金資産を除く当社グループの非金融資産の帳簿価額は、四半期ごとに減損の兆候の有無を判断しています。減損の兆候が存在する場合は、当該資産の回収可能価額を見積っています。のれん及び耐用年数を確定できない、又はまだ使用可能ではない無形資産については、回収可能価額を各連結会計年度における一定時期に見積っています。

資産、資金生成単位又は資金生成単位グループの回収可能価額は、使用価値と処分費用控除後の公正価値のうち、いずれか高い金額としています。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産の固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて、現在価値に割り引いています。資金生成単位については、継続的に使用することにより他の資産又は資産グループのキャッシュ・イン・フローから、概ね独立したキャッシュ・イン・フローを生み出す最小単位の資産グループとしています。

資金生成単位については、原則として各社を資金生成単位としています。のれんは、内部報告目的で管理される単位に基づき、資金生成単位又は資金生成単位グループに配分しています。

全社資産は独立したキャッシュ・イン・フローを生み出していないため、全社資産に減損の兆候がある場合、全社資産が帰属する資金生成単位の回収可能価額を算定して判断しています。

減損損失は、資産、資金生成単位又は資金生成単位グループの帳簿価額が回収可能価額を超過する場合に、純損益で認識しています。資金生成単位に関連して認識した減損損失は、まずその単位に配分されたのれんの帳簿価額を減額するように配分し、次に資金生成単位内のその他の資産の帳簿価額を比例的に減額するように配分しています。

のれんに関連する減損損失については、戻入れていません。過去に認識したその他の資産の減損損失については、四半期ごとに、損失の減少又は消滅を示す兆候の有無を判断しています。減損の戻入れの兆候があり、回収可能価額の決定に使用した見積りが変化した場合は、減損損失を戻入れています。減損損失については、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費又は償却費を控除した後の帳簿価額を超えない金額を上限として、戻入れています。

(11) 引当金

当社グループが、過去の事象の結果として現在の法的又は推定的債務を有しており、当該義務を決済するために経済的便益を有する資源の流出が必要となる可能性が高く、当該義務の金額について信頼性のある見積りができる場合に、引当金を認識しています。

引当金は、現時点の貨幣の時間的価値の市場評価と当該義務に特有なリスクを反映した税引前の割引率を用いて、義務の決済に必要とされると見込まれる支出の現在価値として測定しています。

(12) 保険契約

当社グループは、保険者が自ら発行した保険契約及び保険者が保有する再保険契約に対してIFRS第17号「保険契約」（以下「IFRS第17号」）を適用しています。

保険契約の分類及び集約

当社グループにおいて、重要な保険リスクを引き受ける契約を保険契約として分類しています。保険契約は測定の目的上、保険契約グループとして集計し、保険契約グループは保険契約のポートフォリオを識別することによって決定しています。各ポートフォリオは、類似したリスクにさらされており一括して管理されている複数の契約で構成され、契約の収益性に基づき3つのグループに分割しています。

- 当初認識時に不利である契約のグループ
- 当初認識時において、その後に不利となる可能性が大きい契約のグループ
- ポートフォリオの中の残りの契約

保険契約の認識及び測定

当社グループが発行した保険契約は、次のうち最も早い時点から認識しています。

- カバー期間（保険契約の境界線内の保険料に関して、当社グループがサービスを提供する期間）の開始時
- 保険契約者からの初回支払期限が到来した時、又は契約上の支払期限がない場合は、保険契約者から初回支払を受領した時
- 事実及び状況が、契約が不利であることを示唆している時

1) 保険料配分アプローチ (Premium Allocation Approach、以下「PAA」) を適用せずに測定している保険契約の当初測定

PAAを適用せずに測定している保険契約は、一般測定モデルを適用しており、以下の項目から構成されています。

a) 履行キャッシュ・フロー

保険契約グループの履行キャッシュ・フローは、見積将来キャッシュ・フロー（貨幣の時間価値及び関連する金融リスクを反映するように調整）及び非金融リスクに係るリスク調整で構成されます。保険契約グループの履行キャッシュ・フローは、当社グループの不履行リスクを反映していません。保険契約グループの非金融リスクに係るリスク調整は、他の見積りとは別に決定されるものであり、キャッシュ・フローの金額及び時期に関する非金融リスクから生じる不確実性の負担に対して要求する対価です。

b) 契約上のサービス・マージン（以下「CSM」）

保険契約グループのCSMは、当社グループがその契約に基づきサービスを提供するにつれて認識することとなる未稼得利益を表しています。

保険契約グループの当初認識時に、(a)履行キャッシュ・フロー、(b)その日に生じたキャッシュ・フロー及び当該グループに係るキャッシュ・フローに対して以前認識した資産又は負債の認識の中止から生じた金額（保険獲得キャッシュ・フローに対する資産を含む）の合計が、正味のインフローである場合、当該グループは不利な契約ではありません。この場合、CSMはその正味のインフローと同額で正負が逆の金額として測定します。その結果、当初認識時に発生する損益はありません。

2) PAAを適用せずに測定している保険契約の事後測定

各報告日現在の保険契約グループの帳簿価額は、残存カバーに係る負債と発生保険金に係る負債の合計です。

発生保険金に係る負債は既発生未報告の保険金を含む、未払の発生保険金及び費用に係る履行キャッシュ・フローで構成されています。

残存カバーに係る負債は、以下の項目から構成されています。

a) 履行キャッシュ・フロー

保険契約グループの履行キャッシュ・フローは、報告日時点で、将来キャッシュ・フローに関する現在の見積り、現在の割引率及び非金融リスクに係るリスク調整に関する現在の見積りを用いて測定されます。

b) CSM

CSMは、報告日時点で、報告期間の期首残高に以下の項目を加減して算定されます。

-) 当連結会計年度に保険グループに加えられた新契約のCSM
-) 当連結会計年度にCSMの帳簿価額に対し発生した利息（基礎となる項目に対するリターンに基づいて変動しない名目キャッシュ・フローに対して、当初認識時に決定した割引率を適用して測定）
-) 将来のサービスに係る履行キャッシュ・フローの変動

1. 将来のサービスに関して当連結会計年度に受け取った保険料及び関連するキャッシュ・フローから生じた実績調整（当初認識時に決定した割引率を適用して測定）
2. 残存カバーに係る負債の将来キャッシュ・フローの現在価値の見積りの変更（当初認識時に決定した割引率を適用して測定。ただし、貨幣の時間価値、金融リスク及びそれらの変動に伴う影響を除く）
3. 当連結会計年度に支払が見込まれる投資要素と当期に支払が確定した実際の投資要素との差異
4. 将来のサービスに関連する、非金融リスクに係るリスク調整の変動

なお、履行キャッシュ・フローの変動のうち、以下の場合を除きます。

- ・履行キャッシュ・フローの増加がCSMの帳簿価額を上回る場合。この場合、超過額は損失として純損益で認識し、損失要素が発生します。
- ・履行キャッシュ・フローの減少が損失要素に配分される場合。これにより、過去に純損益で認識した損失の戻入れが発生します。

-) 当連結会計年度にサービスを提供したことにより、保険収益として認識した金額

当社グループは、その後の期中財務諸表及び年度財務諸表を作成する際、それまでの期中財務諸表作成時の

IFRS第17号に関する会計上の見積りはなかったものとして、改めて実績調整若しくは将来のサービスに関する履行キャッシュ・フローの変動なのかを判断しています。

契約の境界線

保険契約者が保険料の支払義務を負う報告期間中、又は当社グループがサービス（保険カバー及び投資サービスを含む）を提供する実質的な義務を有している報告期間中に存在する実質的な権利及び義務から生じるキャッシュ・フローは、契約の境界線内にあります。

保険契約の境界線内のキャッシュ・フローは、契約の履行に直接関連するキャッシュ・フロー（当社グループが金額又は時期に対する裁量を有しているキャッシュ・フローを含む）です。これには、保険契約者に対する（又は保険契約者のための）支払、保険獲得キャッシュ・フロー、保険契約を履行する際に発生するその他のコストが含まれます。

保険獲得キャッシュ・フローは、保険契約グループの販売、引受け及び開始の活動により生じるキャッシュ・フローのうち、当該グループが属する保険契約ポートフォリオに直接起因するものです。保険契約を履行する際に発生するその他のコストには保険金請求処理、維持及び管理のコストが含まれます。

保険獲得キャッシュ・フロー及び保険契約を履行する際に発生するその他のコストは、直接費と固定間接費及び変動間接費の配分額で構成されています。キャッシュ・フローは、保険獲得活動、他の履行活動及びその他の活動に起因するものに分類しています。保険獲得活動及び他の履行活動に起因するキャッシュ・フローは、規則的かつ合理的で、類似の特徴を有する全てのコストに首尾一貫して適用される方法を用いて保険契約グループに配分しています。その他のコストは発生時に純損益に認識しています。

PAAの適用

当初認識時に保険契約グループ内の各契約のカバー期間が1年以内である場合、又はPAAを適用して単純化された残存カバーに係る負債の測定が、一般測定モデルを適用した場合の測定と重要性がある差異がないと合理的に予想している場合、PAAを適用して測定しています。

当初認識時の残存カバーに係る負債の帳簿価額は、受取保険料からその他の関連する金額を控除して測定しており、貨幣の時間価値及び金融リスクの影響を反映するような調整はしていません。

当社グループは、保険契約グループ内の各契約のカバー期間が1年以内である場合、保険獲得キャッシュ・フローを発生時に費用処理しています。

カバー期間中のいずれかの時点で、保険契約グループが不利であることを示唆する事実及び状況が生じた場合、残存カバーに係る履行キャッシュ・フローの現在の見積りが残存カバーに係る負債の帳簿価額を上回る範囲で損失を純損益で認識し、残存カバーに係る負債を増額しています。

当社グループは、保険契約グループの発生保険金に係る負債について、発生保険金に関連する履行キャッシュ・フローの金額で認識しています。当該将来キャッシュ・フローは、保険金請求の発生日から1年以内に支払われる見込みがない場合、（現在の割引率で）割引計算をしています。

表示

1) 保険収益

a) PAAを適用せずに測定している契約

当社グループは、投資要素を除く保険収益を、履行義務が充足するにつれて（すなわち、保険契約に基づいてサービスを提供するにつれて）、認識しています。

各期間において提供したサービスに係る保険収益は、当社グループが対価を受け取ることを見込むサービスに関連する残存カバーに係る負債の変動の合計を表し、以下の項目で構成されています。なお、保険料のうち保険獲得キャッシュ・フローの回収に関連する部分を、時の経過に基づいて規則的な方法で各期間に配分しています。

- 提供したカバー単位を基に測定したCSMの解放
- 現在のサービスに関連する、非金融リスクに係るリスク調整の変動
- 当連結会計年度に生じた保険金請求及びその他の保険サービス費用（当期首に見込んでいた金額で測定）
- 保険グループに対する現在又は過去のサービスについて受け取った保険料の実績調整

b) PAAを適用して測定する契約

PAAを適用して測定する契約の場合、各期間の保険収益は、当該期間におけるサービス提供の対価として受領

することが見込まれる保険料の金額です。当社グループは、主に時間の経過に基づき、予想保険料受取額を各期間に配分しています。

2) 保険サービス費用

保険契約から生じる保険サービス費用は、通常、発生時に純損益に認識しています。これらの費用は投資要素の返済を除外し、以下の項目から構成されています。

- 発生保険金及びその他の保険サービス費用
- 保険獲得キャッシュ・フローの償却（上記の保険収益の中で反映された保険獲得キャッシュ・フローの回収と同等の金額が保険サービス費用にも反映されます。）
- 発生保険金に係る調整
- 不利な契約に係る損失及び損失の戻入れ

3) 損失要素

当社グループは、不利な保険契約グループの残存カバーに係る負債の損失要素を設定しています。履行キャッシュ・フローの事後的な変動は、この損失要素と、損失要素を除く残存カバーに係る負債とに規則的な方法で配分され、損失要素に配分された変動は、保険サービス費用のマイナスとして純損益に表示され、保険収益から除外されます。

4) 保険金融収益又は費用

保険金融収益又は費用は、貨幣の時間価値及び金融リスク並びにこれらの変動の影響から生じた、保険契約グループの帳簿価額の変動で構成されています。当社グループは保険金融収益及び費用を純損益とその他の包括利益とに分解することを選択しています。純損益に含める金額は、見込まれる保険金融収益又は費用の合計額を保険契約グループの存続期間にわたり規則的に配分することによって算定しています。この規則的な配分により、保険契約グループの存続期間にわたりその他の包括利益に認識される合計金額はゼロとなります。なお、いずれの時点においてもその他の包括利益に認識される累計金額は、保険契約グループの帳簿価額と規則的配分により測定された当該グループの金額との差額です。

(13) 資本

当社が発行した資本性金融商品は、発行価額を資本金及び資本剰余金に計上し、直接発行費用（税効果考慮後）は資本剰余金から控除しています。

(14) 株式報酬

当社グループは、取締役及び従業員に対するインセンティブ制度としてストック・オプション制度を導入しています。株式報酬の付与日における公正価値は、付与日から権利が確定するまでの期間にわたり、人件費として認識し、同額を資本剰余金の増加として認識しています。付与されたオプションの公正価値は、オプションの諸条件を考慮し、ブラック・ショールズ・モデル等を用いて算定しています。また、条件については定期的に見直し、必要に応じて権利確定数の見積りを修正しています。

(15) 収益

当社グループでは、IFRS第9号「金融商品」（以下「IFRS第9号」）に基づく利息や配当収益等、IFRS第16号「リース」に基づくリース収益及びIFRS第17号に基づく保険料収入を除き、以下の5ステップアプローチに基づき、顧客への財やサービスの移転との交換により、その権利を得ると見込む対価を反映した金額で収益を認識しています。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で（又は充足するにつれて）収益を認識する。

当社グループは、インターネットサービス、フィンテック及びモバイルを有するグローバルイノベーションカンパニーであり、EC事業を中心に複数のビジネスを行っています。これらのビジネスから生じる収益は顧客との契約に従い計上しており、変動対価等を含む売上収益の額に重要性はありません。また、約束した対価の金額に重要な金融要素は含まれていません。

(インターネットサービス)

インターネットサービスセグメントにおいては、『楽天市場』、『楽天トラベル』、『Rakuten Rewards』、『楽天24』、『楽天ブックス』等のサービスを提供し、主な収益を下記のとおり認識しています。

楽天市場及び楽天トラベル

マーケットプレイス型ECサービスである『楽天市場』や、旅行予約サービスである『楽天トラベル』等においては、取引の場を顧客に提供することをその基本的な性格としています。当社グループは、これらのサービスの運営にあたり、出店者・旅行関連事業者への出店サービス及びシステム利用に関するサービス、当社グループを通じた販売拡大のための広告関連サービス、出店者・旅行関連事業者と消費者の決済に関する決済代行サービス等を提供しています。また、これらのサービスは諸規約に基づき、サービス内容や当事者間の権利と義務が定められており、サービスの内容の区分可能性や顧客への移転パターンに基づき、主な履行義務を下記のとおりに識別して、収益を認識しています。

『楽天市場』への出店サービスについて、当社グループは規約に基づき出店者に対し契約期間にわたり、当社グループのマーケットプレイス型ECウェブサイトへの出店サービス及び出店コンサルティングサービス等を提供する義務を負っています。当該履行義務は、契約期間にわたり、時の経過につれて充足されるものであり、収益は当該履行義務が充足される契約期間において、出店形態別に定められた金額に基づき、各月の収益として計上しています。なお、取引の対価は3ヶ月、半年又は1年分を履行義務の充足前である契約時に前受けする形で受領しています。

システム利用に関するサービスについて、当社グループは規約に基づき、出店者・旅行関連事業者に対して出店者・旅行関連事業者と主として楽天会員との間での個々の取引の成立に関するサービスの提供を行う義務を負っています。当該履行義務は、出店者・旅行関連事業者と主として楽天会員との個々の取引の成立時点で充足されるものであり、当該履行義務の充足時点で、流通総額（出店者・旅行関連事業者の月間売上高）にサービス別・プラン別・流通総額の規模別に定められている料率を乗じた金額にて収益を計上しています。当該金額は、履行義務の充足時点である取引成立時点から概ね3ヶ月以内に支払を受けています。

広告関連サービスについて、当社グループは広告規約に基づき、出店者・旅行関連事業者に対し期間保証型等の広告関連サービスを提供しており、契約で定められた期間にわたり、広告を掲示する義務を負っています。当該履行義務は時の経過につれて充足されるため、当該契約期間に応じて期間均等額で収益を計上しています。広告料金の支払は、原則として広告掲載開始日が属する月の翌々月末までに受領しています。

決済代行サービスについて、当社グループと出店者・旅行関連事業者間における、決済代行規約に基づき、決済代行サービスを提供しています。当社グループは、クレジットカード等による取引代金をカード会社等から受領

し、出店者・旅行関連事業者への決済代金を支払う義務を負っています。当該サービスについては、主に決済対象となった取引が成立した時点で履行義務が充足されると判断しており、同時点で手数料収益を計上しています。当該手数料の支払は、履行義務の充足後、支払区分に基づいた請求締切日から1ヶ月半以内に受領しています。

Rakuten Rewards

『Rakuten Rewards』においては、Rakuten Rewards会員に対するキャッシュバックを通じ、Rakuten Rewards会員による小売業者（顧客）のウェブサイトでの購入を促進するサービス（以下「キャッシュバック・サービス」）、ウェブサイトにおける広告掲示、個人向けターゲティングメールサービス等を提供しています。主なサービスであるキャッシュバック・サービスに関しては、契約に基づきRakuten Rewards会員による小売業者のウェブサイトでの購入を促進するために、Rakuten Rewards会員へのキャッシュバックを行う義務を負っており、当該履行義務はRakuten Rewards会員による購入時点が履行義務の充足時点となると判断しています。Rakuten Rewards会員の購入を確認した時点で購入金額に一定の料率を乗じた金額を手数料として収益計上しており、同時にRakuten Rewards会員に対するキャッシュバック費用を原価として計上しています。当該サービスの提供により生じる収益及び費用は、『Rakuten Rewards』が顧客及びRakuten Rewards会員とのそれぞれに対して価格設定を含む取引の裁量権を有していることから総額にて計上しており、手数料は履行義務の充足時点である注文確定月の月末から概ね3ヶ月以内に支払を受けています。

楽天24、楽天ブックス

インターネットサービスのうち、当社グループが主に楽天会員に対して商品を提供するインターネット通販サイト『楽天24』、『楽天ブックス』等のサービスにおいては、当社グループが売買契約の当事者となります。これらの直販型の取引においては顧客に商品が到着した時点で収益を計上しています。また、履行義務の充足時期である商品到着後、概ね2ヶ月以内に支払を受けています。なお、楽天ブックスのうち、国内における書籍（和書）販売については、再販売価格維持制度を考慮すると代理人取引としての性質が強いと判断されるため、収益を関連する原価と相殺の上、純額にて計上しています。

（フィンテック）

フィンテックセグメントにおいては、『楽天カード』、『楽天証券』、『楽天銀行』、『楽天ペイメント』等の金融サービスを提供し、主な収益を下記のとおり認識しています。

楽天カード

『楽天カード』においては、主としてクレジットカード関連サービスを提供しています。主にクレジットカード利用者と加盟店間の資金決済を通じて得られる加盟店手数料、クレジットカード利用者から得られるリボルビング払い手数料、分割払い手数料及びキャッシング手数料を得ています。加盟店手数料に関しては、カード会員のショッピング取引後、加盟店から楽天カード株式会社へ売上データが送信されたタイミングにおいて、決済サービスの提供という履行義務が充足されるため、同時点でクレジットカードの決済金額に一定の料率を乗じた手数料収益を計上しています。また、カード決済金額の1%分の通常ポイントをカード会員に付与しており、これらのポイント費用は加盟店手数料から控除しています。楽天カード株式会社はカード会員から基本的に1ヶ月に1回所定の日にカード利用代金の回収を行うため、履行義務充足後、概ね2ヶ月以内に実質的に支払を受けることとなります。リボルビング払い手数料、分割払い手数料及びキャッシング手数料に関しては、各残高に対してそれぞれ分割支払回数等に応じた一定の料率を乗じた利息収益を、IFRS第9号に従いその利息の属する期間に認識しています。

楽天証券

『楽天証券』においては、金融商品取引業務とその他の付随業務を提供し、これら取引に付随して発生する手数料やトレーディング損益、利息等を収益の源泉としています。金融商品取引業務には、国内株式取引に加え、外国株式取引、投資信託の販売等、様々な取引が存在し、それぞれの手数料体系は異なっています。現物株式に関する委託取引、信用取引及び投資信託の販売取引等に関連して発生する手数料に関しては、約定日等の取引成立時において履行義務が充足されるため、同時点において手数料収益を計上しています。現物株式取引から生じる手数料については、原則として履行義務の充足後2営業日以内に、信用取引及び先物取引から生じる手数料は建玉の決済が行われる半年から概ね1年以内に受領しています。また、IFRS第9号に従い、外国為替証拠金取引については、公正価値で測定された利得及び損失が純額で売上収益に計上され、国内株式信用取引の建玉に対する金利収益につい

ては、その利息の属する期間に収益を認識しています。

楽天銀行

『楽天銀行』においては、インターネットを通じた銀行業務（預金、貸出、為替）及びその他様々なサービスを提供しています。貸出については、個人向けローンである「楽天銀行スーパーローン」及び住宅ローンである「楽天銀行住宅ローン（金利選択型）」等を取り扱っており、貸出金利息収入を得ています。また、資金運用から生じる有価証券利息等の利息収入も得ています。貸出金利息や有価証券利息等の資金運用収益は、IFRS第9号に従い、その利息の属する期間に収益を認識しています。為替手数料等については、取引が行われた時点で履行義務が充足されるため、同時点において手数料収益を認識しています。なお、為替手数料等に関する支払は主として同日に受領しています。

楽天ペイメント

『楽天ペイメント』においては、主にモバイル決済サービスを提供しています。電子による代金決済サービスの提供により生じる決済サービス手数料は、加盟店から決済データが送信されたタイミングにおいて、決済サービスの提供という履行義務が充足されるため、同時点で決済金額に一定の料率を乗じた手数料収益を計上しています。

（モバイル）

モバイルセグメントにおいては、『楽天モバイル』、『楽天シンフォニー』、『楽天エナジー』等のサービスを提供し、主な収益を下記のとおり認識しています。

楽天モバイル

『楽天モバイル』は、移動体通信事業者(MNO)及び仮想移動体通信事業者(MVNO)として、主に音声通話・データ通信サービス（以下「通話・通信サービス」）の提供と、携帯端末の販売を行っています。通話・通信サービスについては、契約に基づき、契約者に常時利用可能な通話・通信サービス回線を提供し、当該回線を利用した通話・通信サービスを提供することを履行義務として識別しています。また、携帯端末の販売については、携帯端末を引き渡すことを履行義務として識別しています。なお、複数のサービスをセットで提供する場合には、契約者から受領する対価をそれぞれの履行義務に対して独立販売価格で案分しています。常時利用可能な回線を維持する履行義務については時の経過に基づき、通話・通信サービスの提供の履行義務については回線の利用に応じて充足されると判断しており、したがって、回線の提供については契約期間にわたって収益を計上し、通話・通信サービスの提供については回線の利用状況に応じた回線使用料を各月の収益として計上しています。携帯端末の販売については契約者に端末を引き渡した時点で履行義務が充足されると判断しており、当該時点にて関連する収益を計上しています。いずれの履行義務に対する支払も、請求日から概ね2ヶ月以内に受領しています。

Rakuten Symphony Singapore

Rakuten Symphony Singapore Pte. Ltd.は、Open RANベースの通信インフラプラットフォームの販売及び関連サービスの提供を行っています。当サービスでは、契約に基づき、顧客に機器及びグループ会社が開発したソフトウェアの販売を行うこと並びに当該ソフトウェアの保守・運用サービスを提供することを履行義務として認識しています。機器及びソフトウェアの販売については、顧客の検収をもって履行義務が充足されるため、検収完了時に収益を計上しています。ソフトウェアの保守・運用サービスには、日常的なサービスと特定のサポートサービスが含まれます。日常的なサービスは、時の経過に応じて履行義務が充足されるため、役務提供期間にわたり収益を認識しています。特定のサポートサービスは、契約に基づき顧客への役務提供が完了した時点で収益を認識しています。いずれの履行義務に対する支払も、請求日から概ね1ヶ月以内に受領しています。

楽天エナジー

『楽天エナジー』においては、電気事業法に基づく小売電気事業者として、「楽天でんき」の運営を行っており、契約に基づき、顧客である契約者に電気を供給する履行義務を負っています。当該履行義務は調達した電気を一般送配電事業者等を通じ顧客へ供給した時点で充足されると判断しており、したがって、顧客の電力の利用状況に応じた電力使用料を各月の収益として計上しています。主に使用電力量にプランごとに設定されている地域別の単価を乗じた金額を、月ごとに契約者に請求しており、当該支払は請求日から概ね2ヶ月以内に受領しています。なお、再生可能エネルギーの固定価格買取制度に基づき顧客から徴収し費用負担調整機関へ納付する再生可能エネ

ルギー発電促進賦課金については、売上収益、売上原価の双方から除外しています。

なお、日本政府による「国民の安心・安全と持続的な成長に向けた総合経済対策」に基づく施策である「電気・ガス料金負担軽減支援事業」（2025年1月より発動）により受領する補助金について、IAS第20号「政府補助金の会計処理及び政府援助の開示」（以下「IAS第20号」）に基づき会計処理を行い、売上収益に含めて表示しています。また、受領する当該補助金は、事業の趣旨に従い、適切に全額小売価格に反映させています。

(16) 契約コスト

当社グループは、顧客との契約獲得のための増分コスト及び契約に直接関連する履行コストのうち、回収可能であると見込まれる部分について資産（以下「契約コストから認識した資産」）として認識しており、連結財政状態計算書上は「その他の資産」に計上しています。契約獲得のための増分コストとは、顧客との契約を獲得するために発生したコストで、当該契約を獲得しなければ発生しなかったであろうものです。

当社グループにおける契約コストから認識した資産は、主に『楽天カード』と『楽天モバイル』において計上されており、計上時及び四半期ごとに回収可能性の検討を行っています。

回収可能性の検討に用いる見積り及び仮定は、前提とした状況が変化すれば、契約コストから認識した資産に関する減損損失を損益に認識することにより、契約コストから認識した資産の金額に重要な影響を及ぼす可能性があるため、当社グループでは、当該見積りは重要なものであると判断しています。

楽天カード

資産計上されている契約獲得のための増分コストは、主に顧客を獲得するために発生した入会関連費用です。また、契約に直接関連する履行コストは、主にカードの作成に関する費用です。資産計上された当該入会関連費用は新規入会者に付与した楽天ポイントに関するコストであり、契約を獲得しなければ発生しなかった増分コストです。なお、当該費用を資産計上する際には、カードの有効稼働会員割合等を加味した上で、回収が見込まれる金額のみを資産として認識しています。

当該資産については、会員のカード利用による決済サービスの提供という履行義務が充足されるカード会員の見積り契約期間に応じた5年間から10年間の均等償却を行っています。

回収可能性の検討に当たっては、当該資産の帳簿価額が、カード会員との契約が継続すると見込まれる期間にわたり関連するクレジットカード関連サービスと交換に当社グループが受け取ると見込んでいる対価の残りの金額から、当該サービスの提供に直接関連し、まだ費用として認識されていないコストを差し引いた金額を超過しているかどうかの判断を行っています。

楽天モバイル

資産計上されている契約獲得のための増分コストは、主に代理店手数料及びアフィリエイトプログラムに関する費用です。また、契約に直接関連する履行コストは、主に端末・SIMの発送に関する費用及びインターネット回線のセットアップ費用です。資産計上された代理店手数料及びアフィリエイトプログラムに関する費用は、顧客の獲得に応じて支払う手数料であり、契約を獲得しなければ発生しなかった増分コストです。

通話・通信サービスに係る当該資産においては、通信サービスの提供という履行義務が充足されるユーザーの継続利用期間を見積って36ヶ月から108ヶ月で均等償却を行っています。通話・通信サービス及び携帯端末の販売をセットで提供する場合には、契約獲得のための増分コストは、それぞれの履行義務の独立販売価格の比率に基づき配分した上で、携帯端末の販売に係る当該資産については、契約者に端末を引き渡した時点で一時に償却しています。

回収可能性の検討に当たっては、当該資産の帳簿価額が、ユーザーとの契約が継続すると見込まれる期間にわたり関連する通話・通信と交換に当社グループが受け取ると見込んでいる対価の残りの金額から、当該サービスの提供に直接関連し、まだ費用として認識されていないコストを差し引いた金額を超過しているかどうかの判断を行っています。

(17) 金融収益及び金融費用

金融収益は、主として受取利息、受取配当金及び純損益を通じて公正価値で測定する金融商品の公正価値の変動等から構成されています。受取利息は、実効金利法により発生時に認識しています。受取配当金は、当社グループの受領権が確定した日に認識しています。

一方、金融費用は、主として支払利息等から構成されています。支払利息は、実効金利法により発生時に認識しています。

なお、当社グループにおける金融事業を営む子会社から生じた金融収益及び金融費用は、「売上収益」及び「営業費用」に含まれています。

(18) 従業員給付

短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行わず、関連するサービスが提供された時点で費用として計上しています。賞与については、それらを支払うべき現在の法的又は推定的債務を負っており、かつ、その金額を信頼性をもって見積ることができる場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる額を負債として認識しています。

退職後給付

当社グループは、退職給付制度として、主に確定給付制度を採用しています。

確定給付制度

確定給付負債（資産）の純額は、確定給付制度債務の現在価値から、制度資産の公正価値（必要な場合には、確定給付資産の上限、最低積立要件への調整を含む）を控除したものであり、退職給付に係る資産又は負債として連結財政状態計算書で認識しています。確定給付制度債務は、予測単位積増方式に基づいて算定され、その現在価値は、将来の予想支払額に割引率を適用して算定しています。割引率は、給付が見込まれる期間に近似した満期を有する優良社債の利回りを参照して決定しています。

勤務費用及び確定給付負債（資産）の純額に係る利息純額は純損益として認識しています。数理計算上の差異、純利息費用に含まれる部分を除く制度資産に係る収益の変動については、それらが生じた期間において確定給付制度に係る再測定としてその他の包括利益に認識しています。また、過去勤務費用は、制度改訂又は縮小が発生した時、あるいは関連するリストラクチャリング費用又は解雇給付を認識した時の、いずれか早い方の期において純損益として認識しています。

(19) 法人所得税

法人所得税費用は、当期税金及び繰延税金から構成されています。これらは、企業結合から生じた項目、その他の包括利益で認識される項目及び資本に直接認識される項目に関連する税金を除き、純損益で認識しています。

当期税金は、期末日において施行され、又は実質的に施行されている法定税率（及び税法）を使用して、税務当局に納付（又は税務当局から還付）される予想額で算定しています。

当社グループは、資産及び負債の連結財政状態計算書上の帳簿価額と税務上の基準額との間に生じる一時差異、将来の課税所得と相殺可能な繰越欠損金及び将来の税額から控除可能な税額控除に対して、繰延税金資産及び繰延税金負債を計上しています。当該繰延税金資産及び繰延税金負債の算定には、期末日において施行され、又は実質的に施行されている法令に基づき、関連する繰延税金資産が実現する時、又は繰延税金負債が決済される時において適用されると予想される税率を使用しています。繰延税金資産は、将来の課税所得を稼得する可能性が高い範囲内、全ての将来減算一時差異及び全ての未使用の繰越欠損金並びに税額控除について認識しています。

子会社、関連会社及び共同支配企業に対する投資に係る一時差異について、繰延税金資産又は繰延税金負債を認識しています。ただし、繰延税金負債については、一時差異の解消時期をコントロールでき、かつ、予測可能な期間内での一時差異の解消が期待できない可能性が高い場合には認識していません。また、繰延税金資産については、一時差異からの便益を利用するのに十分な課税所得があり、予測可能な期間内での一時差異の解消される可能性が高いと認められる範囲内で認識しています。

繰延税金資産及び繰延税金負債の相殺が行われるのは、当期税金資産と当期税金負債を相殺する法的に強制力のある権利を有しており、かつ、繰延税金資産及び繰延税金負債が単一の納税事業体又は純額ベースでの決済を行うことを意図している異なる納税事業体に対して、同一の税務当局によって課されている法人所得税に関連するものに対してです。

当社及び一部子会社は、グループ通算制度又は連結納税制度を適用しています。

当社グループは、「国際的な税制改革 - 第2の柱モデルルール」（IAS第12号「法人所得税」の改訂）を適用しています。本改訂は、OECDによるBEPSの第2の柱GloBE（グローバル・ミニマム課税）ルールを導入するために制定された又は実質的に制定された税法から生じる法人所得税にIAS第12号が適用されることを明確化しました。しかし、企業に対し、グローバル・ミニマム課税ルールから生じる法人所得税に関する繰延税金資産及び負債を認識及び開示しないことを要求する一時的な例外措置を定めています。当社グループは、IAS第12号で定められる例外措置を適

用し、グローバル・ミニマム課税ルールから生じる法人所得税に関する繰延税金資産及び負債について認識及び開示を行っていません。

(20) 1株当たり利益

基本的1株当たり利益又は損失は、親会社の所有者に帰属する当期利益又は損失を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して算定しています。希薄化後1株当たり利益又は損失は、全ての希薄化効果のある潜在的普通株式による影響について、親会社の所有者に帰属する当期利益又は損失及び自己株式を調整した発行済株式の加重平均株式数を調整することにより算定しています。当社グループの潜在的普通株式は、ストック・オプション制度に係るものです。

(21) セグメント情報

事業セグメントとは、他の事業セグメントとの取引を含む、収益を稼得し費用を発生させる事業活動の構成単位です。全ての事業セグメントの事業の成果は、個別にその財務情報が入手可能なものであり、かつ、各セグメントへの経営資源の配分及び業績の評価を行うために、当社グループの最高経営意思決定者である取締役会において定期的にレビューしています。

3. 重要な会計上の見積り及び判断

(1) 重要な会計上の見積り及び仮定

当社グループは、IFRS会計基準に準拠した連結財務諸表の作成において、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす判断、会計上の見積り及び仮定を用いています。これらの見積り及び仮定は、過去の経験及び利用可能な情報を収集し、決算日において合理的であると考えられる様々な要因等を勘案した経営者の最善の判断に基づいています。しかしながら、その性質上、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直しています。これらの見積りの見直しによる影響は、当該見積りを見直した期間及び将来の期間において認識しています。

非金融資産の減損

1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

注記19. 非金融資産の減損をご参照ください。

2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

a) 見積りの算出方法

注記2. 重要性がある会計方針 (10) 非金融資産の減損をご参照ください。

b) 金額の算出に用いた主要な仮定

注記19. 非金融資産の減損をご参照ください。

c) 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当該判断及び仮定の前提とした状況が変化すれば、回収可能価額の算定結果が著しく異なる結果となる可能性があります。

当社の連結子会社であり、モバイルセグメントに属する楽天モバイル株式会社の有形固定資産及び無形資産997,821百万円について、主にモバイル事業における当連結会計年度までの予算未達の状況に起因して当連結会計年度末において減損の兆候を識別しています。

同社の上記資産及び契約コストから認識した資産44,323百万円の帳簿価額と回収可能価額を比較する減損テストを実施した結果、使用価値が帳簿価額を上回ったことから、減損損失を認識していません。

使用価値は、経営者によって承認された同社の事業計画に将来の不確実性を考慮した5年間の将来予測を基礎とし、6年目以降10年目まではモバイル市場の長期平均成長率を基に5.28%の成長率を加味し、11年目以降は日本のインフレ率である2.00%が継続すると仮定して見積った将来キャッシュ・フロー見積額を割引率である10.20%で現在価値に割り引いて算出しています。

使用価値の見積りにおける主要な仮定は、将来キャッシュ・フローの見積りにおける、上記将来予測に基づく顧客1人当たりの平均売上高(ARPU)、新規契約者数、解約率、加重平均資本コストによる割引率及び成長率です。これらの主要な仮定は見積りの不確実性が高く、主要な仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度の同社の固定資産の評価に重要な影響を与える可能性があります。

なお、その他主要な仮定が一定の場合、将来的に仮に割引率が11.97%を上回る又は11年目以降の成長率が1.79%を下回る場合には、減損損失が発生する可能性があります。

繰延税金資産の回収可能性

1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

注記33. 繰延税金及び法人所得税費用をご参照ください。

2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

a) 見積りの算出方法

注記2. 重要性がある会計方針 (19) 法人所得税をご参照ください。

b) 金額の算出に用いた主要な仮定

注記33. 繰延税金及び法人所得税費用をご参照ください。

c) 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当該判断及び仮定の前提とした状況の変化や将来の税法の改正等により、繰延税金資産や繰延税金負債の金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

デリバティブを含む公正価値で測定する金融商品の公正価値の決定方法

1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

注記48. 金融商品の公正価値をご参照ください。

2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

a) 見積りの算出方法

当社グループが保有するデリバティブを含む公正価値で測定する金融資産及び金融負債は、同一の資産又は負債について、活発な市場における公表価格、当該資産又は負債について直接に又は間接に観察可能な前述の公表価格以外のインプットを使用して算定された公正価値、若しくは観察不能なインプットを含む評価技法によって算定された公正価値を用いて評価しています。

b) 金額の算出に用いた主要な仮定

観察不能なインプットを含む評価技法によって算定される公正価値は、適切な基礎率、仮定及び採用する計算モデルの選択等、当社グループの経営者による判断及び仮定を前提としています。

c) 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当該判断及び仮定の前提とした状況の変化等により、金融商品の公正価値の算定に重要な影響を及ぼす可能性があります。

償却原価で測定する金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品の減損

1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

注記15. 貸倒引当金及び注記50. 財務リスク管理をご参照ください。

2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

a) 見積りの算出方法

注記2. 重要性がある会計方針 (5) 金融商品をご参照ください。

b) 金額の算出に用いた主要な仮定

将来キャッシュ・フローの見積りに際しては、債務不履行の可能性、発生損失額に関する過去の傾向、合理的に予想される将来の事象等を考慮しています。

c) 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当該判断及び仮定の前提とした状況が変化すれば、償却原価で測定する金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品の減損損失の金額が著しく異なる可能性があります。

(2) 会社の会計方針を適用する際の重要な判断

当社グループの会計方針を適用する過程において、当社グループの経営者は、連結財務諸表で認識される金額に重要な影響を与えるような判断を行っています。

当社グループは、主としてカード事業や銀行事業において支配の決定に際して、議決権又は類似の権利が支配の決定的な要因とならないように設計された事業体（以下「組成された事業体」）への関与を有しており、当社グループの経営者は、当該事業体を支配しているかどうかの判断を行っています。判断においては、組成された事業体への関与に関する全ての関連性のある事実と状況を考慮し、決定を行っています。

4. セグメント情報

(1) 一般情報

当社グループは、インターネットサービス、フィンテック及びモバイルという3つの事業を基軸としたグローバルイノベーションカンパニーであることから、「インターネットサービス」、「フィンテック」及び「モバイル」の3つを報告セグメントとしています。報告セグメントの決定にあたっては事業セグメントの集約を行っていません。

これらのセグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっています。

「インターネットサービス」セグメントは、インターネット・ショッピングモール『楽天市場』をはじめとする各種ECサイト、オンライン・キャッシュバック・サイト、旅行予約サイト、ポータルサイト、デジタルコンテンツサイト等の運営、メッセージングサービスの提供や、これらのサイトにおける広告等の販売、プロスポーツの運営等を行う事業により構成されています。

「フィンテック」セグメントは、クレジットカード関連サービス、インターネットを介した銀行及び証券サービス、暗号資産（仮想通貨）の媒介、生命保険サービス、損害保険サービス、ペイメントサービスの提供等を行う事業により構成されています。

「モバイル」セグメントは、通信サービス及び通信技術の提供、電力供給サービスの運営並びにモバイルセグメントに関連する投資等を行う事業により構成されています。

(2) 事業セグメントの売上収益と損益の測定に関する事項

報告されている事業セグメントの会計処理の方法はIFRS会計基準に基づいており、事業セグメントの売上収益及び損益は一部の連結子会社を除き連結修正を考慮していない内部取引消去前の金額です。事業セグメント間の取引は市場実勢価格に基づいています。経営者が意思決定する際に使用する社内指標は、IFRS会計基準に基づく営業利益に当社グループが定める非経常的な項目やその他の調整項目を調整したNon-GAAP営業利益ベースです。

経営者は、Non-GAAP指標を開示することで、ステークホルダーにとって同業他社比較や過年度比較が容易になり、当社グループの恒常的な経営成績や将来見通しを理解する上で有益な情報を提供できると判断しています。なお、非経常的な項目とは、将来見通し作成の観点から一定のルールに基づき除外すべきと当社グループが判断する一過性の利益や損失のことです。その他の調整項目とは、適用する基準等により差異が生じ易く企業間の比較可能性が低い、株式報酬費用や子会社取得時に認識した無形資産償却費等のことです。

また、当社グループは、最高経営意思決定者が使用する事業セグメントへ、資産及び負債を配分していません。

さらに、楽天エコシステム内におけるセグメント間の相互貢献効果が拡大している状況を踏まえ、相互貢献効果及び相互送客効果（以下「モバイルエコシステム貢献」）も含めて精緻に業績評価を行えるよう、これらのモバイルエコシステム貢献をセグメント損益に反映しています。

モバイルエコシステム貢献

モバイルエコシステム貢献は、特に楽天モバイルMNO契約者が非契約者と比較して当社グループの各種サービスを利用する傾向が高くなることに基づき算出された貢献効果から、各セグメントから享受する送客効果を控除した指標であり、セグメント間の相互貢献効果及び相互送客効果を数値化すべく以下のとおり計算し、セグメント情報に反映しています。

モバイルエコシステム貢献 =)楽天モバイルMNO契約者の粗利益ベースのアップリフト効果 -)グループ会社からモバイル事業への送客効果

セグメント間のアップリフト効果及び送客効果の計算方法

) 楽天モバイルMNO契約者の粗利益ベースのアップリフト効果

当社グループの各事業の特性に応じて、下記いずれかの方法により月額を計算しています。

(a) 楽天モバイルMNO個人契約者と非契約者を比較した場合の当社グループ各事業における各月の直近1年間のユーザー1人当たり月次平均売上の差 × 各月の各事業の粗利率 × 各月末の楽天モバイルMNO個人契約数

(b) 楽天モバイルMNO個人契約者と非契約者を比較した場合の当社グループ各事業における年間利用率の差 × 各事業の直近1年間のユーザー1人当たり月次平均売上 × 各月の各事業の粗利率 × 各月末の楽天モバイルMNO個人契約数

) グループ会社からモバイル事業への送客効果

グループ会社のサイトからモバイル事業の契約に至った各月の楽天モバイルMNO個人契約数×送客コスト

アプリフト効果の計算対象事業

18事業(楽天市場、楽天ブックス、楽天24、楽天ビック、楽天Kobo、楽天ファッション、楽天トラベル、楽天マート、楽天ビューティー、楽天ペイアプリ決済、楽天ペイオンライン決済、楽天Edy、楽天ポイントカード、楽天カード、楽天銀行、楽天証券、楽天生命、楽天損保)を対象としています。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位:百万円)

	インターネット サービス	フィンテック	モバイル	合計
セグメントに係る売上収益	1,282,087	820,419	440,698	2,543,204
セグメント損益				
考慮前	96,940	167,994	235,353	29,581
モバイルエコシステム貢献額	11,803	14,617	26,420	-
考慮後	85,137	153,377	208,933	29,581
その他の項目				
減価償却費及び償却費	40,847	62,862	171,473	275,182

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位:百万円)

	インターネット サービス	フィンテック	モバイル	合計
セグメントに係る売上収益	1,369,697	975,931	482,838	2,828,466
セグメント損益				
考慮前	103,485	219,402	195,863	127,024
モバイルエコシステム貢献額	14,542	19,480	34,022	-
考慮後	88,943	199,922	161,841	127,024
その他の項目				
減価償却費及び償却費	38,296	66,669	187,952	292,917

セグメントに係る売上収益から連結上の売上収益への調整は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
セグメントに係る売上収益	2,543,204	2,828,466
内部取引等	263,971	331,891
連結上の売上収益	2,279,233	2,496,575

セグメント損益から税引前当期利益又は損失（ ）への調整は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
セグメント損益	29,581	127,024
内部取引等	22,533	20,747
Non-GAAP営業利益	7,048	106,277
無形資産償却費	6,821	5,172
株式報酬費用	15,910	15,645
非経常的な項目(注)	68,658	71,078
営業利益	52,975	14,382
金融収益及び金融費用	27,666	36,046
持分法による投資損失（ ）	9,032	7,886
税引前当期利益又は損失（ ）	16,277	29,550

(注) 前連結会計年度に計上された非経常的な項目には、保険事業の生損保一体型基幹システム及びその他のシステムの一部に係る除却損5,863百万円、損害保険事業における基幹システムの開発計画の見直しに伴う固定資産の減損9,662百万円、令和6年能登半島地震における基地局の保守修繕費等の発生費用1,154百万円、モバイル事業における一部代理店との契約の見直し及び取引の再評価による契約獲得のためのコストから認識した資産等の取崩し損失5,411百万円、楽天シンフォニー事業における先進的なネットワークソフトウェア開発により注力する形のビジネスモデル転換に伴う除却損1,891百万円及び資金生成単位の変更に伴う固定資産の一部減損2,155百万円、楽天農業事業及び海外広告事業の将来の収益見通しを再評価したことによる固定資産の減損1,667百万円、楽天チケット事業のリストラクチャリングに伴う固定資産の減損等1,305百万円、Viber Media S.a.r.l.の株式のグループ内譲渡及び楽天カード株式会社の株式の一部譲渡に伴う租税公課4,151百万円、海外子会社の売却未収金の回収不能リスクに伴い計上した貸倒引当金繰入額4,386百万円、International Business Machines Corporationとの間の訴訟の解決に係る費用、AST SpaceMobile, Inc.株式の会計上の取扱いの変更による再測定益106,906百万円、みん就株式会社の譲渡益1,613百万円等が含まれています。なお、連結損益計算書において、モバイル事業における契約獲得のためのコストから認識した資産等の取崩し損失並びにViber Media S.a.r.l.の株式のグループ内譲渡及び楽天カード株式会社の株式の一部譲渡に伴う租税公課は営業費用に、それ以外の収益及び費用は主にその他の収益及びその他の費用に計上されています。また、当連結会計年度に計上された非経常的な項目には、国内スポーツ事業において、過去に締結したチーム運営に重要な影響を及ぼすコンサルティング契約を、チームの運営方針の変更を契機に解約したことによる中途解約金2,459百万円、カード債権流動化における資金調達取引に係る消費税の更正通知の受領に起因した過年度分を含む追徴税額及び延滞税額等の納付額4,950百万円、証券事業における不正アクセスに伴う顧客取引の補償に係る損失額858百万円、倉庫型ネットスーパー事業において顧客獲得実績が当初計画を著しく下回ったこと及び一部商圏からの撤退を決定したことに伴う固定資産の減損等27,909百万円、過去に貸倒引当金を繰り入れた海外子会社の売却未収金の回収に伴う引当金戻入額2,258百万円、ロジスティクス事業において貸与している倉庫の将来的な荷量の増加ペースの遅延及び取扱商品サイズの想定以上の大型化による保管可能な荷量の減少に伴う固定資産の減損10,024百万円、「楽天シンフォニー」のOpen RAN事業においてビジネスの立ち上げに当初想定以上の時間を要したことに伴う固定資産の減損20,497百万円、2022年連結会計年度に発覚した子会社の元従業員及び取引先の共謀による不正行為に関与した取引先との一部和解に基づく委託料債務の免除益3,715百万円、海外アフリエイト事業の将来の収益見通しを再評価したことによる固定資産の減損1,254百万円、一部欧州事業の撤退に向けた人件費引当等1,720百万円、過去に売却した子会社の債務の支払請求訴訟に係る引当金繰入額が含まれています。なお、連結損益計算書において、カード債権流動化における資金調達取引に係る消費税の更正通知の受領に起因した過年度分を含む追徴税額及び延滞税額等の納付額は営業費用に、それ以外の収益及び費用は主にその他の収益及びその他の費用に計上されています。

(3) 製品及びサービスに関する情報

当社グループの主要な製品及びサービスから生じる外部顧客に対する売上収益は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
楽天市場及び楽天トラベル	510,947	556,790
楽天カード	219,308	237,197
楽天証券	120,198	154,178
楽天銀行	119,240	158,360
楽天モバイル	262,908	315,251
その他	1,046,632	1,074,799
外部顧客に対する売上収益	2,279,233	2,496,575

(4) 地域に関する情報

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	日本	米州	欧州	アジア	その他	合計
外部顧客に対する売上収益	1,888,921	250,220	56,291	82,143	1,658	2,279,233
有形固定資産及び無形資産	1,628,390	430,939	140,838	64,841	2,539	2,267,547

(注) 売上収益は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	日本	米州	欧州	アジア	その他	合計
外部顧客に対する売上収益	2,107,426	253,620	59,560	74,152	1,817	2,496,575
有形固定資産及び無形資産	1,545,381	400,311	139,837	59,659	2,522	2,147,710

(注) 売上収益は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(5) 主要な顧客に関する情報

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

特定の外部顧客に対する売上収益が、連結損益計算書の売上収益の10%に満たないため、記載を省略しています。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

特定の外部顧客に対する売上収益が、連結損益計算書の売上収益の10%に満たないため、記載を省略しています。

5. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
現金及び預金	6,170,888	5,837,566
現金及び現金同等物	6,170,888	5,837,566

(注) 当社グループの連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない、取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっています。なお、短期投資については、銀行事業に関するものを含まません。

6. 売上債権

売上債権の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
償却原価で測定する売上債権		
受取手形及び売掛金	431,742	453,274
償却原価で測定する売上債権総額	431,742	453,274
貸倒引当金	10,093	9,717
償却原価で測定する売上債権純額	421,649	443,557
売上債権合計	421,649	443,557

(注) 売上債権は、主にインターネットサービス事業に関する売上収益から生じています。売上債権のうち、当社グループの事業モデルにおいて、契約上のキャッシュ・フローを回収することを目的として保有し、かつ、当該キャッシュ・フローが契約条件による特定の日の元本等の受取に限られる売上債権を、償却原価で測定する売上債権として分類しています。

7. 証券事業の金融資産

証券事業の金融資産の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
償却原価で測定する金融資産		
預託金	2,624,403	3,134,035
有価証券取引等に係る未収入金	1,330,561	1,380,406
信用取引資産	1,009,995	1,273,089
短期差入保証金	157,180	144,031
その他	90,221	103,832
償却原価で測定する金融資産総額	5,212,360	6,035,393
貸倒引当金	1,704	1,800
償却原価で測定する金融資産純額	5,210,656	6,033,593
純損益を通じて公正価値で測定する 金融資産	1,333	1,583
証券事業の金融資産合計	5,211,989	6,035,176

(注) トレーディング目的で保有する有価証券は、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に含めています。
なお、トレーディング目的で保有するデリバティブ資産は「デリバティブ資産」に含めており、営業投資有価証券は「有価証券」に含めています。

8. カード事業の貸付金

カード事業の貸付金の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
カード事業の貸付金総額	3,569,400	3,727,909
貸倒引当金	72,293	65,233
カード事業の貸付金純額	3,497,107	3,662,676

(注) カード事業の貸付金は、主に顧客のクレジットカード利用による割賦契約等に基づく売掛債権で構成されています。

カード事業の貸付金は、当社グループの事業モデルにおいて、契約上のキャッシュ・フローを回収することを目的として保有する金融資産であり、当該キャッシュ・フローは、契約条件による特定の日の元本及び元本残高に係る利息の受取に限られることから、償却原価で測定しています。

9. 銀行事業の有価証券

銀行事業の有価証券の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
償却原価で測定する金融資産		
内国債	1,142,792	1,504,730
外国債	2,868	2,992
償却原価で測定する金融資産総額	1,145,660	1,507,722
貸倒引当金	2	1
償却原価で測定する金融資産純額	1,145,658	1,507,721
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産		
信託受益権	733	978
その他	17,333	22,335
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産合計	18,066	23,313
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品		
信託受益権	293,035	398,486
内国債	148,880	175,231
外国債	324,810	462,576
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品合計(注)	766,725	1,036,293
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品	1	1
銀行事業の有価証券合計	1,930,450	2,567,328

(注) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品に係る貸倒引当金は、前連結会計年度67百万円、当連結会計年度120百万円であり、その他の包括利益に含まれています。

銀行事業の有価証券のうち、契約上のキャッシュ・フローを回収することを目的として保有し、かつ、当該キャッシュ・フローが契約条件による特定の日の元本及び元本残高に係る利息の受取に限られる有価証券を、償却原価で測定する金融資産として分類しています。また、契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方を目的として保有し、かつ、当該キャッシュ・フローが契約条件による特定の日の元本及び元本残高に係る利息の受取に限られる有価証券を、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品として分類しています。上記以外の有価証券を、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産として分類しています。ただし、資本性金融商品に対する投資について、公正価値の変動をその他の包括利益で認識するという選択（取消不能）を行ったものについては、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品として分類しています。

10. 銀行事業の貸付金

銀行事業の貸付金の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
銀行事業の貸付金総額	4,638,986	5,451,024
貸倒引当金	8,196	10,565
銀行事業の貸付金純額	4,630,790	5,440,459

(注) 銀行事業の貸付金は、主に個人向けのローン債権で構成されています。

銀行事業の貸付金は、当社グループの事業モデルにおいて、契約上のキャッシュ・フローを回収することを目的として保有する金融資産であり、当該キャッシュ・フローは、元本及び元本残高に係る利息の受取に限られることから、償却原価で測定しています。

11. 保険事業の有価証券

保険事業の有価証券の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
償却原価で測定する金融資産		
信託受益権	-	3,000
償却原価で測定する金融資産合計	-	3,000
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産		
内国債	297	198
投資信託受益証券		
非上場	1,747	2,750
その他	1,596	1,354
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産合計	3,640	4,302
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品		
信託受益権	3,361	3,047
内国債	47,185	83,959
外国債	36,065	3,188
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品合計(注)	86,611	90,194
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品		
内国債	6,167	15,484
外国債	32,959	20,561
株式		
上場	8,044	6,624
非上場	3,806	3,111
投資信託受益証券		
上場	73,806	59,469
その他	0	0
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品合計	124,782	105,249
保険事業の有価証券合計	215,033	202,745

(注) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品に係る貸倒引当金は、前連結会計年度43百万円、当連結会計年度18百万円であり、その他の包括利益に含まれています。

保険事業の有価証券のうち、契約上のキャッシュ・フローを回収することを目的として保有し、かつ、当該キャッシュ・フローが契約条件による特定の日の元本及び元本残高に係る利息の受取に限られる有価証券を、償却原価で測定する金融資産として分類しています。また、契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方を目的として保有し、かつ、当該キャッシュ・フローが契約条件による特定の日の元本及び元本残高に係る利息の受取に限られる有価証券を、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品として分類しています。上記以外の有価証券を、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産として分類しています。ただし、資本性金融商品に対する投資について、公正価値の変動をその他の包括利益で認識するという選択(取消不能)を行ったものについては、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品として分類しています。

12. デリバティブ資産及びデリバティブ負債、ヘッジ会計

ヘッジ会計の要件を満たすデリバティブ及びヘッジ会計の要件を満たさないデリバティブの公正価値並びに想定元本は、以下のとおりです。

ヘッジ会計の要件を満たすデリバティブ

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)					平均レート
	想定元本期末日別残高			公正価値		
	1年以内	1年超	合計	資産	負債	
公正価値ヘッジ						
価格変動リスク						
為替予約取引	17,554	13,121	30,675	-	2,203	1米ドル 145.32円
先渡取引	72,862	-	72,862	2,439	-	
キャッシュ・フロー・ヘッジ						
為替リスク						
為替予約取引	16,851	53	16,904	635	3	1米ドル 137.86円 1米ドル 1.35カナダドル 1ユーロ 1.50カナダドル
通貨スワップ取引	50,447	765,952	816,399	34,915	18,314	1米ドル 149.44円
金利リスク						
金利スワップ取引	8,102	137,089	145,191	328	98	変動 1.614% 固定 1.901%
合計	165,816	916,215	1,082,031	38,317	20,618	

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (2025年12月31日)					平均レート
	想定元本期末日別残高			公正価値		
	1年以内	1年超	合計	資産	負債	
公正価値ヘッジ						
価格変動リスク						
為替予約取引	18,702	-	18,702	5	641	1米ドル 146.11円
先渡取引	60,154	-	60,154	-	7,952	
キャッシュ・フロー・ヘッジ						
為替リスク						
為替予約取引	12,508	-	12,508	25	68	1米ドル 144.07円 1米ドル 1.39カナダドル 1ユーロ 1.61カナダドル
通貨スワップ取引	139,306	815,971	955,277	50,367	17,881	1米ドル 150.58円
金利リスク						
金利スワップ取引	4,407	89,454	93,861	1,035	-	変動 2.135% 固定 2.088%
合計	235,077	905,425	1,140,502	51,432	26,542	

ヘッジ会計の要件を満たさないデリバティブ

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)			当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	想定元本	公正価値		想定元本	公正価値	
		資産	負債		資産	負債
通貨関連						
為替予約取引	161,798	2,631	2,518	168,581	2,161	94
外国為替証拠金取引	3,713,515	45,243	11,649	5,151,324	48,340	14,367
通貨スワップ取引	415,917	104,425	4,450	427,772	144,380	5,734
通貨関連合計	4,291,230	152,299	18,617	5,747,677	194,881	20,195
金利関連						
金利スワップ取引	306,158	15,761	15,653	332,219	30,300	30,327
金利関連合計	306,158	15,761	15,653	332,219	30,300	30,327
株価関連						
オプション取引(注)	77,952	37,549	-	1,403	-	-
株価関連合計	77,952	37,549	-	1,403	-	-
その他						
先物取引	-	-	74	-	-	-
その他	4,997	4,425	6	2,356	93	23
その他合計	4,997	4,425	80	2,356	93	23
合計	4,680,337	210,034	34,350	6,083,655	225,274	50,545

(注) 過年度において、Lyft, Inc.の株式を使用したLyft, Inc.株式先渡契約に関連しキャップとフロアの設定されているカラー取引を締結し、前連結会計年度に株価関連のオプション取引に想定元本76,549百万円、公正価値37,489百万円をデリバティブ資産に計上していました。当連結会計年度において、当該株式先渡契約を早期解除したことに伴い、カラー契約も全て終了しています。なお、Lyft, Inc.株式先渡売買契約によるデリバティブについては組込デリバティブとして分離して会計処理しています。本件取引の詳細は、注記29. その他の金融負債をご参照ください。

ヘッジ会計の適用状況については、以下のとおりです。

(1) 公正価値ヘッジ

上場有価証券の公正価値変動リスク

当社グループは、当初認識時に公正価値の変動をその他の包括利益で認識することを選択した一部の上場有価証券の公正価値変動リスクを回避するために、先渡取引を締結して、公正価値ヘッジを適用しています。先渡取引に係る公正価値の変動についてもその他の包括利益で認識しています。これにより、ヘッジ対象の上場有価証券に係る公正価値の変動と、ヘッジ手段である先渡取引に係る公正価値の変動を相殺することが可能です。ヘッジ手段である先渡取引の公正価値については、ヘッジ会計の要件を満たすデリバティブをご参照ください。

ヘッジ対象の上場有価証券とヘッジ手段である先渡取引については、銘柄ごとに同額で実施しているため、ヘッジ比率は1：1になります。当該ヘッジ関係は、2026年までに終了する見込みです。

ヘッジ対象については、以下のとおりです。

前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ対象	連結財政状態計算書の表示科目	帳簿価額	当期のヘッジ対象の公正価値の変動額	ヘッジ対象の帳簿価額に含められたヘッジ対象に係る公正価値ヘッジ調整の累計額
上場有価証券	保険事業の有価証券	72,862	1,990	2,439

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ対象	連結財政状態計算書の表示科目	帳簿価額	当期のヘッジ対象の公正価値の変動額	ヘッジ対象の帳簿価額に含められたヘッジ対象に係る公正価値ヘッジ調整の累計額
上場有価証券	保険事業の有価証券	60,154	10,390	7,952

為替変動リスク

当社グループは、為替の変動によるリスクを回避するために、金融機関との間で為替予約取引契約を締結して、公正価値ヘッジを適用しています。これにより、ヘッジ対象の為替に係る公正価値の変動と、ヘッジ手段である為替予約に係る公正価値の変動を相殺することが可能です。ヘッジ手段である為替予約の公正価値は、ヘッジ会計の要件を満たすデリバティブをご参照ください。

ヘッジ対象の外貨建有価証券と、ヘッジ手段である為替予約については、同額で実施しているため、ヘッジ比率は1：1になります。当該ヘッジ関係は、2026年までに終了する見込みです。

ヘッジ対象については、以下のとおりです。

前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ対象	連結財政状態計算書の表示科目	帳簿価額	当期のヘッジ対象の公正価値の変動額	ヘッジ対象の帳簿価額に含められたヘッジ対象に係る公正価値ヘッジ調整の累計額
外貨建有価証券	保険事業の有価証券	32,903	1,528	1,528

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ対象	連結財政状態計算書の表示科目	帳簿価額	当期のヘッジ対象の公正価値の変動額	ヘッジ対象の帳簿価額に含められたヘッジ対象に係る公正価値ヘッジ調整の累計額
外貨建有価証券	保険事業の有価証券	20,436	391	391

(2) キャッシュ・フロー・ヘッジ

金利変動リスク

当社グループは、変動金利借入金の利払いに係るキャッシュ・フローの変動によるリスクを回避するために、金融機関との間で固定金利支払・変動金利受取の金利スワップ契約を締結して、キャッシュ・フロー・ヘッジを適用しています。これにより、借入金の変動金利による利払いのキャッシュ・フローの変動を固定することが可能です。ヘッジ手段である金利スワップの公正価値は、ヘッジ会計の要件を満たすデリバティブをご参照ください。

ヘッジ対象の変動金利借入金とヘッジ手段である金利スワップについては、同額で実施しているため、ヘッジ比率は1：1になります。当該ヘッジ関係は、2029年までに終了する見込みです。

その他の包括利益で認識される金額の増減は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1月1日	272	161
当期増減額	115	560
純損益への振替(注)	318	12
12月31日	161	709

(注) 純損益に振替えられた金額は、連結損益計算書上「営業費用」に含まれています。

為替変動リスク

当社グループは、為替の変動によるキャッシュ・フロー変動リスクを回避するために、金融機関との間で為替予約取引契約及び通貨スワップ契約を締結して、キャッシュ・フロー・ヘッジを適用しています。これにより、為替の変動によるキャッシュ・フローの変動を固定することが可能です。ヘッジ手段を指定する際は、通貨スワップの通貨ベース・スプレッドをヘッジコストとして除外しています。ヘッジ手段である為替予約及び通貨スワップの公正価値は、ヘッジ会計の要件を満たすデリバティブをご参照ください。

ヘッジ対象の外貨建金銭債権又は外貨建金銭債務と、ヘッジ手段である為替予約及び通貨スワップについては、同額で実施しているため、ヘッジ比率は1：1になります。当該ヘッジ関係は、2029年までに終了する見込みです。

その他の包括利益に認識される金額の増減は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1月1日	1,113	473
当期増減額	12,970	820
純損益への振替(注)	14,556	8,486
12月31日	473	9,779

(注) 純損益に振替えられた金額は、連結損益計算書上「売上収益」、「営業費用」、「その他の費用」及び「金融費用」に含まれています。

13. 有価証券

有価証券の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
償却原価で測定する金融資産		
信託受益権	800	1,000
内国債	6,811	6,851
外国債	2	2
その他	6	6
償却原価で測定する金融資産合計	7,619	7,859
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産		
株式		
上場	22,743	1,555
非上場	88,718	66,116
投資信託受益証券		
上場	-	1,043
非上場	37,495	46,800
債券		
内国債	17,801	-
外国債	915	2,778
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産合計	167,672	118,292
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 資本性金融商品		
株式		
上場	109,574	360,500
非上場	4,104	4,491
その他	4	3
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 資本性金融商品合計	113,682	364,994
有価証券合計	288,973	491,145

14. その他の金融資産

その他の金融資産の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
償却原価で測定する金融資産		
未収入金	160,733	171,270
銀行事業のコールローン	6,835	135,000
営業保証金	37,488	33,306
債券貸借取引支払保証金	534,611	448,859
その他	266,013	298,224
償却原価で測定する金融資産総額	1,005,680	1,086,659
貸倒引当金	10,324	8,260
償却原価で測定する金融資産純額	995,356	1,078,399
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産	277	336
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	18	805
保険契約資産	18,677	16,055
再保険契約資産	21,219	19,939
その他の金融資産合計	1,035,547	1,115,534

15. 貸倒引当金

償却原価で測定する金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品の種類ごとの貸倒引当金の増減は、以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	売上債権	証券事業の 金融資産	カード事業 の貸付金	銀行事業の 有価証券	銀行事業の 貸付金	保険事業の 有価証券	その他の 金融資産	合計
2024年1月1日	9,313	1,646	76,309	56	7,020	99	5,169	99,612
期中増加額 (繰入)	2,946	93	29,606	30	4,184	-	5,186	42,045
期中増加額 (その他)	234	-	2	0	-	-	1,233	1,469
期中減少額 (目的使用)	1,699	35	30,378	-	1,157	-	15	33,284
期中減少額 (戻入)	701	-	3,246	17	1,805	56	1,249	7,074
期中減少額 (その他)	-	-	-	-	46	-	-	46
2024年12月31日	10,093	1,704	72,293	69	8,196	43	10,324	102,722

(注) 上表には、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品に係る貸倒引当金が含まれていません。当該貸倒引当金については、純損益で認識したその他の包括利益の損失額を減額しています。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	売上債権	証券事業の 金融資産	カード事業 の貸付金	銀行事業の 有価証券	銀行事業の 貸付金	保険事業の 有価証券	その他の 金融資産	合計
2025年1月1日	10,093	1,704	72,293	69	8,196	43	10,324	102,722
期中増加額 (繰入)	2,681	130	40,457	58	4,881	18	351	48,576
期中増加額 (その他)	185	-	-	1	50	-	-	236
期中減少額 (目的使用)	2,819	34	44,720	-	1,088	-	17	48,678
期中減少額 (戻入)	423	-	2,794	7	1,474	10	138	4,846
期中減少額 (その他)(注) 2	-	-	3	-	-	33	2,260	2,296
2025年12月31日	9,717	1,800	65,233	121	10,565	18	8,260	95,714

(注) 1 上表には、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品に係る貸倒引当金が含まれていません。当該貸倒引当金については、純損益で認識したその他の包括利益の損失額を減額しています。

2 当連結会計年度において、過去に貸倒引当金を繰り入れた海外子会社の売却未収金の回収に伴う引当金戻入額2,258百万円が含まれています。

16. 持分法で会計処理されている投資

(1) 関連会社に対する投資

当社グループは、関連会社に対する投資を、一部を除き持分法によって会計処理しています。

また、持分法を適用しているRakuten Medical, Inc.に対する投資について、当連結会計年度において4,626百万円の減損損失を計上しています。当該減損損失は、連結損益計算書の「持分法による投資損失()」に計上しています。

重要性のある関連会社の要約連結財務情報

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

重要性のない関連会社に対する投資

持分法で会計処理されている、個々に重要性のない関連会社に対する投資の帳簿価額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
帳簿価額合計	31,551	23,506

持分法で会計処理されている、個々に重要性のない関連会社に関する財務情報は、以下のとおりです。なお、これらの金額は、当社グループの持分比率勘案後のものです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期損失()	8,988	7,723
その他の包括利益	2,930	1,535
当期包括利益	6,058	9,258

(2) 共同支配企業に対する投資

当社グループは、一部の会社に対する投資において、他の契約当事者との間で、そのリターンに重要な影響を及ぼす活動に係る意思決定について、契約当事者の一致した合意を必要とする契約上の取り決めを行っています。また、当社グループは、他の契約当事者と共同で支配しており純資産に対する権利を有していることから、共同支配企業とし、当該投資を持分法によって会計処理しています。

個々に重要性のない共同支配企業に対する投資の帳簿価額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
帳簿価額合計	3,562	3,598

個々に重要性のない共同支配企業に関する財務情報は、以下のとおりです。なお、これらの金額は、当社グループの持分比率勘案後のものです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期損失()	44	163
当期包括利益	44	163

17. 有形固定資産

有形固定資産の増減明細は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	建物及び 建物附属設備	工具、器具 及び備品	機械設備	建設仮勘定	使用権資産	その他	合計
2024年1月1日							
取得原価	102,370	169,866	681,911	143,370	566,692	107,899	1,772,108
減価償却累計額及び 減損損失累計額	31,675	78,106	173,341	60	206,743	14,346	504,271
帳簿価額	70,695	91,760	508,570	143,310	359,949	93,553	1,267,837
増加	7,232	11,062	78,972	29,571	45,898	12,326	125,919
企業結合による取得	12	10	-	6	4	0	32
処分及び売却	3,375	679	2,536	2,023	10,021	8,281	26,915
減損損失	1,025	641	262	873	1,889	227	4,917
減価償却費	7,538	20,443	81,350	-	63,227	5,684	178,242
為替換算差額	2,807	682	-	96	1,542	598	5,725
その他の増減	319	280	456	1,476	4,771	907	5,257
2024年12月31日							
取得原価	107,492	176,066	755,774	112,478	587,238	111,257	1,850,305
減価償却累計額及び 減損損失累計額	39,003	94,595	252,836	57	259,753	19,879	666,123
帳簿価額	68,489	81,471	502,938	112,421	327,485	91,378	1,184,182
増加	10,128	10,802	36,004	3,542	87,120	5,355	152,951
企業結合による取得	3	6	-	0	707	-	716
処分及び売却	4,356	503	1,097	457	18,942	11,601	36,956
減損損失	2,158	2,239	2,445	1,063	35,128	103	43,136
減価償却費	6,629	19,860	84,976	-	65,738	5,635	182,838
為替換算差額	109	206	-	35	49	17	312
その他の増減	6,651	458	0	523	7,556	7,068	6,098
2025年12月31日							
取得原価	102,468	178,474	786,767	115,309	649,576	96,855	1,929,449
減価償却累計額及び 減損損失累計額	43,751	109,461	336,343	308	346,565	24,512	860,940
帳簿価額	58,717	69,013	450,424	115,001	303,011	72,343	1,068,509

(注) 建設仮勘定の増加には、新規取得による増加額のほか、各固定資産科目への振替額()が含まれています。
連結損益計算書上、減価償却費は「営業費用」、減損損失は「その他の費用」に計上しています。

18. 無形資産

無形資産の増減明細は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	のれん	ソフトウェア	その他	合計
2024年1月1日				
取得原価	680,563	753,471	248,057	1,682,091
償却累計額及び 減損損失累計額	86,091	445,795	126,004	657,890
帳簿価額	594,472	307,676	122,053	1,024,201
増加	-	120,166	18,658	138,824
企業結合による取得	380	-	-	380
処分及び売却	398	10,689	721	11,808
減損損失	1,172	10,758	756	12,686
償却費	-	100,138	14,995	115,133
為替換算差額	54,206	3,572	2,659	60,437
その他の増減	34	588	228	850
2024年12月31日				
取得原価	741,864	829,664	275,092	1,846,620
償却累計額及び 減損損失累計額	94,410	520,423	148,422	763,255
帳簿価額	647,454	309,241	126,670	1,083,365
増加	-	123,894	13,490	137,384
企業結合による取得	-	2	3,500	3,502
処分及び売却	-	4,293	1,853	6,146
減損損失	-	14,438	10,763	25,201
償却費	-	101,242	11,718	112,960
為替換算差額	214	426	513	301
その他の増減	27	578	163	442
2025年12月31日				
取得原価	745,724	908,476	256,057	1,910,257
償却累計額及び 減損損失累計額	98,511	595,464	137,081	831,056
帳簿価額	647,213	313,012	118,976	1,079,201

(注) ソフトウェアは、主に自己創設ソフトウェアです。

連結損益計算書上、償却費は「営業費用」、減損損失は「その他の費用」に計上しています。

費用として認識した研究開発費は、前連結会計年度は17,136百万円、当連結会計年度は21,885百万円です。

19. 非金融資産の減損

(1) 有形固定資産及び無形資産（のれん及び耐用年数を確定できない無形資産除く）の減損

当社グループは、有形固定資産及び無形資産（のれん及び耐用年数を確定できない無形資産除く）（以下「無形資産」）について、四半期ごとに減損の兆候の有無を判断しています。減損の兆候が存在する場合には、当該資産の回収可能価額を見積っています。

当社グループは原則として、個別の資産について回収可能価額を見積っていますが、個別の資産についての回収可能価額の見積りが不可能な場合には、当該資産が属する資金生成単位の回収可能価額の見積りを行っています。なお、資金生成単位とは、他の資産又は資産グループからのキャッシュ・イン・フローとは概ね独立したキャッシュ・イン・フローを生成させるものとして識別される、資産グループの最小単位となっており、当社グループは原則として各社を資金生成単位としています。将来の活用が見込まれていない遊休資産は、個別の資産を資金生成単位としています。

有形固定資産及び無形資産の減損損失は、以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	インターネットサービス	フィンテック	モバイル	合計
有形固定資産	672	1,984	2,261	4,917
無形資産	2,952	6,972	1,566	11,490

フィンテックセグメント

(損害保険事業)

フィンテックセグメントにおける損害保険事業において、9,662百万円（有形固定資産1,984百万円、無形資産6,482百万円、のれん及び耐用年数を確定できない無形資産1,196百万円）の減損損失を計上しています。当該減損損失は、損害保険事業において基幹システムの開発計画の見直しを行ったことに伴い、減損テストを実施した結果、回収可能価額が帳簿価額を下回る見込みとなったため認識されたものです。なお、当該資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しています。当該資金生成単位における将来キャッシュ・フローがマイナスであるため使用価値をゼロとして算定しています。割引率は、割引前将来キャッシュ・フローがマイナスであるため、記載を省略しています。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	インターネットサービス	フィンテック	モバイル	合計
有形固定資産	36,824	260	6,052	43,136
無形資産	3,842	2,654	18,705	25,201

インターネットサービスセグメント

(倉庫型ネットスーパー事業)

当社は、2023年12月に楽天西友ネットスーパー株式会社を完全子会社化し、当社が楽天西友ネットスーパー株式会社及び倉庫型ネットスーパー事業の運営を継続することになりました。その後、2024年9月にサービス名称を『楽天西友ネットスーパー』から『楽天マート』へと変更し、ブランドイメージを刷新しました。さらに、商品調達プロセスの再構築を進めるとともに、顧客基盤拡大に向けた各種施策を推進する等、多角的な取組を講じました。しかしながら、商品調達プロセスの構築に想定以上の時間を要したことに加え、日本の生鮮食品におけるEC化率は着実に上昇しているものの、新型コロナウイルス感染症の収束に伴い、スーパーマーケット業界における消費者の購買行動の実店舗への回帰傾向といった環境変化も複合的に影響し、当社のネットスーパー事業における顧客獲得実績が当初計画を著しく下回る結果となりました。かかる事業状況を踏まえ、当社は第3四半期連結会計期間に茨木倉庫（関西エリア）からの撤退を決定するに至りました。

上記事象により減損の兆候が認められ、減損テストを実施した結果、回収可能価額が帳簿価額を下回る見込みとなり、インターネットサービスセグメントにおいて27,027百万円（有形固定資産26,166百万円、無形資産861百万

円)の減損損失を計上しています。

なお、当該資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しています。当該資金生成単位における将来キャッシュ・フローがマイナスであるため使用価値をゼロとして算定しています。割引率は、割引前将来キャッシュ・フローがマイナスであるため、記載を省略しています。

(ロジスティクス事業)

当社はロジスティクス事業の一環として、倉庫スペースの一部を貸し出すサービスを提供しています。

当第4四半期連結会計期間において、当該サービスが提供する一部の倉庫スペースの将来的な荷量の増加ペースが遅れる可能性が高い状況となり、当該サービスの今後の事業成長見通しを下方修正しました。また、昨今、当該倉庫スペースにおける取扱商品サイズの大型化も進んでおり、面積あたりの保管可能な数量から見積もられる収益計画も悪化する可能性が高い状況を考慮した結果、当該固定資産から得られる将来キャッシュ・フローが帳簿価額を下回る可能性が高まったため、減損の兆候があると判断しました。

当該減損の兆候を受け減損テストを実施した結果、回収可能価額が帳簿価額を下回る見込みとなり、インターネットサービスセグメントにおいて有形固定資産10,024百万円の減損損失を計上しています。

なお、当該資産グループの回収可能価額は使用価値に基づき、無形資産を含めて16,536百万円と評価しています。当該資産グループの使用価値の算定に当たり、キャッシュ・イン・フローを割引率7.10%（税引前）で割り引いています。

モバイルセグメント

(楽天シンフォニー)

当社グループは、楽天シンフォニー株式会社を通じて、4G及び5G向けのインフラ及びプラットフォームソリューションを世界市場に提供しています。

「楽天シンフォニー」の非金融資産の減損を検討するに当たり使用する資金生成単位は、概ね独立したキャッシュ・イン・フローを生み出す事業単位としています。当該事業単位は、Open RAN事業、クラウド事業、OSS事業、インターネットサービス事業、グローバルサービスデリバリー事業の5事業です。

上記5事業の中でのOpen RAN事業は、ハードウェアの制約がないこと及び価格競争力に優れていることから、Open RAN市場において独自の強みを有しており、今後のアップデートにおいても、このコストメリットを継続的に享受できると考えていました。しかしながら、足元での金利水準の上昇に加え当初想定していたOpen RAN市場全体の伸長が長期化したことにより、ビジネスの立ち上げに当初想定以上の時間を要しました。

よって、資産グループの残存償却年数(3.43年)を考慮した将来期間の利益水準が当初の想定を下回る見込みとなりました。このため、Open RAN事業に関連する資産グループにおいて減損の兆候があると判断し、減損テストを実施しました。

その結果、当該資産グループの回収可能価額が帳簿価額21,647百万円(有形固定資産2,205百万円、無形資産19,442百万円)を下回る見込みとなり、モバイルセグメントにおいて20,497百万円(有形固定資産2,185百万円、無形資産18,312百万円)の減損損失を計上しています。

なお、当該資産グループの回収可能価額は使用価値により測定し、348百万円と評価しています。

使用価値は、経営者によって承認された同事業の事業計画に将来の不確実性を考慮した同事業の非金融資産の平均残存耐用年数に基づいて見積もった将来キャッシュ・フロー見積額を税引前割引率である16.45%で割り引いて算出しています。

なお、クラウド事業及びOSS事業においては、減損の兆候は認められていません。インターネットサービス事業及びグローバルサービスデリバリー事業は、前連結会計年度に減損損失を計上しています。

(2) のれん及び耐用年数を確定できない無形資産の減損

のれん及び耐用年数を確定できない無形資産の残高

(単位：百万円)

事業セグメント	資金生成単位 あるいは 資金生成単位グループ	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
		のれん	耐用年数を 確定できない 無形資産	のれん	耐用年数を 確定できない 無形資産
インターネット サービス	インターネットサービス セグメント	375,373	1,189	375,067	1,241
フィンテック	楽天銀行(株)	32,886	0	32,886	0
	その他	21,084	6	21,077	6
	小計	53,970	6	53,963	6
モバイル	モバイルセグメント	218,111	73,259	218,183	76,066
合計		647,454	74,454	647,213	77,313

(注) 耐用年数を確定できない無形資産は、主に特定基地局開設料です。

特定基地局開設料は、周波数の割当てを受けるために当社グループが負担した金額であり、その効果は基地局を維持・運営する限り継続するため、耐用年数を確定できない無形資産と判断しています。

のれん及び耐用年数を確定できない無形資産の減損損失

当社グループでは、のれんは、減損の兆候の有無に関わらず、年に1度減損テストを実施しています。耐用年数を確定できない無形資産においても償却せず、年に1度減損テストを実施しています。のれん及び耐用年数を確定できない無形資産の減損テスト実施時期は、関連する事業計画の策定時期を勘案して個別に決定しています。また、四半期ごとに減損の兆候の有無を確認し、減損の兆候がある場合は減損テストを実施しています。

減損テストにおいて、原則として各社を資金生成単位としています。なお、資金生成単位とは、他の資産又は資産グループからのキャッシュ・イン・フローとは概ね独立したキャッシュ・イン・フローを生成させるものとして識別される、資産グループの最小単位となっています。企業結合のシナジーから便益を得ることが見込まれる資金生成単位あるいは資金生成単位グループに対して、のれんを配分しています。

その結果、インターネットサービスセグメント及びモバイルセグメントでは、各社間におけるシナジーから便益を得ることが見込まれており、それを考慮してのれんを内部管理目的でモニタリングしていることから、資金生成単位グループで減損テストを実施しています。一方、フィンテックセグメントでは、各社特有の事業環境があること等を考慮して、原則として各社を資金生成単位として減損テストを実施しています。

のれんを配分した資金生成単位あるいは資金生成単位グループの回収可能価額は、使用価値と処分費用控除後の公正価値のうち、いずれか高い金額としています。前連結会計年度及び当連結会計年度において、のれんを配分した資金生成単位あるいは資金生成単位グループの回収可能価額は、使用価値の算定に基づいて決定しています。

使用価値の算定に当たっては、各資金生成単位あるいは資金生成単位グループにおいて経営者によって承認された事業計画に基づき、主に3～5年間の税引前キャッシュ・フロー予測等を使用しています。この事業計画は、インターネットサービスセグメントでは主に流通総額等、フィンテックセグメントでは、口座数・会員数等、モバイルセグメントでは、モバイル事業における顧客1人当たりの平均売上高(ARPU)・新規契約者数・解約率等及び楽天シンフォニー事業におけるOpen RAN市場の成長見通し・市場浸透率を用いて策定しています。事業計画が対象としている期間を超える期間については、継続価値を算定しています。

継続価値の算定には、各資金生成単位あるいは資金生成単位グループの予測成長率を使用しています。また、使用価値の算出に用いた税引前の割引率は、資金生成単位ごとあるいは資金生成単位グループごとに算定しています。

各資金生成単位における事業計画が対象としている期間を超える期間のキャッシュ・フローを予測するために用いられた成長率は、資金生成単位の属する国、産業の状況を勘案して決定した成長率を用いており、資金生成単位が活動する産業の長期平均成長率を超えていません。継続価値の算定に使用した割引率は税引前の数値であり、関連する各資金生成単位事業あるいは資金生成単位グループ特有のリスクを反映しています。割引率は各資金生成単位あるいは資金生成単位グループの類似企業を基に、市場利子率、資金生成単位となる子会社の規模等を勘案して

決定しています。

また、当社グループは、のれん及び耐用年数を確定できない無形資産の減損テストにおける、回収可能価額の測定の基礎となる事業計画について、各資金生成単位において過去の実績と比較し、当該事業計画が将来キャッシュ・フロー予測の基礎的な仮定として合理的かどうかを検討しています。

前連結会計年度末日及び当連結会計年度末日において、回収可能価額の算定に利用している重要な仮定は、以下のとおりです。以下の予測値は、各資金生成単位あるいは資金生成単位グループを分析する際に使用しているものです。

事業セグメント	資金生成単位 あるいは 資金生成単位グループ	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
		継続価値を 算定するのに 使用した成長率	割引率	継続価値を 算定するのに 使用した成長率	割引率
インターネット サービス	インターネットサービス セグメント	2.02%	5.1%	2.00%	6.8%
フィンテック	楽天銀行(株)	2.02%	3.2%	2.00%	4.3%
	その他	2.02%	3.5% ~ 8.6%	2.00%	4.5% ~ 10.9%
モバイル(注)	モバイルセグメント	2.02%	8.9%	2.00%	10.5%

(注) モバイルセグメントの割引率には、立ち上げ間もない「楽天シンフォニー」事業の業容拡大を計画していることを織り込んでいます。

感応度分析

モバイルセグメントに関するのれんにおいては、回収可能価額は帳簿価額を253,306百万円上回っていますが、仮に割引率が0.8%上昇した場合に回収可能価額と帳簿価額が等しくなる可能性があります。

なお、その他の当社グループがのれん及び耐用年数を確定できない無形資産を配分した各資金生成単位及び資金生成単位グループにおいては、回収可能価額が帳簿価額を大幅に上回っており、減損テストに用いた主要な仮定が合理的に予測可能な範囲で変化したとしても、当該資金生成単位及び資金生成単位グループにおいて、重要な減損が発生する可能性は低いと判断しています。

のれん及び耐用年数を確定できない無形資産の減損損失は、以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

フィンテックセグメントにおける損害保険事業において、のれん及び耐用年数を確定できない無形資産の減損損失を1,196百万円計上しています。損害保険事業における減損損失の詳細は、(1)有形固定資産及び無形資産(のれん及び耐用年数を確定できない無形資産除く)の減損をご参照ください。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

20. リース会計

当社グループは、借手として主にオフィス、倉庫、データセンター及び通信設備をリースしています。
当社グループにおける借手としてのリースに関する情報は、以下のとおりです。

(1) 連結財政状態計算書で認識された金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
使用権資産		
オフィスを原資産とするもの	53,355	77,171
倉庫を原資産とするもの	52,420	18,453
データセンターを原資産とするもの	7,878	13,054
通信設備を原資産とするもの	197,073	172,383
その他を原資産とするもの	16,759	21,950
使用権資産合計(注) 1	327,485	303,011
リース負債(注) 2	352,856	361,443

(注) 1 オフィス、倉庫、データセンター及び通信設備は、主に建物及び建物附属設備です。

2 リース負債は、連結財政状態計算書上「その他の金融負債」に含まれています。

(2) 連結損益計算書で認識された金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
使用権資産に係る減価償却費		
オフィスを原資産とするもの	20,939	19,585
倉庫を原資産とするもの	5,179	5,078
データセンターを原資産とするもの	4,148	5,058
通信設備を原資産とするもの	29,694	31,737
その他を原資産とするもの	3,267	4,280
使用権資産に係る減価償却費合計(注) 1	63,227	65,738
リース負債に係る金利費用(注) 2	10,630	11,939

(注) 1 使用権資産に係る減価償却費は、連結損益計算書上「営業費用」に含まれています。

2 リース負債に係る金利費用は、連結損益計算書上「金融費用」に含まれています。

(3) リースに係るキャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
リースに係るキャッシュ・アウト・フローの合計額	74,584	82,193

(4) 延長オプション及び解約オプション

一部のリース契約には、当社グループが行使可能な延長オプション及び解約オプションが付されているものがあり、事業の必要性に応じてそれらを行行使する可能性があります。当社グループは、延長オプションを行行使すること、又は解約オプションを行行使しないことが合理的に確実かどうかをリース開始日に評価します。リース期間はリースの取引内容ごとに合理的に確実な契約期間を前提に決定されているため、その中には延長オプションを行行使すること、又は解約オプションを行行使しないことを見越しているものが含まれます。

主な延長オプション、解約オプションは、以下のとおりです。

- ・オフィス契約：自動延長オプション（定期賃貸借契約を除く）
- ・一部の倉庫契約：賃貸借開始日から9年経過時点までの申し入れにより、10年経過時点をもって解約可能

(5) 契約しているがまだ開始していないリース

該当事項はありません。

21. 仕入債務

仕入債務の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
支払手形及び買掛金	519,149	553,582
仕入債務合計	519,149	553,582

(注) 仕入債務は、償却原価で測定する金融負債に分類しています。

22. 銀行事業の預金

銀行事業の預金の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
償却原価で測定する金融負債		
要求払預金	10,118,948	10,809,992
定期預金	1,193,025	1,931,301
償却原価で測定する金融負債合計	11,311,973	12,741,293
銀行事業の預金合計	11,311,973	12,741,293

23. 証券事業の金融負債

証券事業の金融負債の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
有価証券取引等に係る未払金	1,330,701	1,376,327
信用取引負債	197,941	212,661
預り金	2,262,142	2,584,545
有価証券担保借入金	1,015,857	1,031,303
受入保証金	703,701	812,105
その他	1,950	11,068
証券事業の金融負債合計	5,512,292	6,028,009

(注) 証券事業の金融負債は、償却原価で測定しています。

トレーディング目的で保有するデリバティブ負債は、「デリバティブ負債」に含めています。

24. 社債及び借入金

(1) 社債の内訳

(単位：百万円)

会社名	銘柄	利率	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
楽天グループ(株)	第9回無担保社債 日本円 満期10年	0.42%	9,985	9,991
楽天グループ(株)	第12回無担保社債 日本円 満期7年	0.35%	19,580	19,593
楽天グループ(株)	第13回無担保社債 日本円 満期10年	0.45%	19,952	19,963
楽天グループ(株)	第14回無担保社債 日本円 満期15年	0.90%	19,525	19,533
楽天グループ(株)	第16回無担保社債 日本円 満期5年	0.60%	44,923	44,963
楽天グループ(株)	第17回無担保社債 日本円 満期7年	0.80%	9,973	9,980
楽天グループ(株)	第18回無担保社債 日本円 満期10年	1.05%	84,213	83,754
楽天グループ(株)	第19回無担保社債 日本円 満期12年	1.30%	37,852	37,868
楽天グループ(株)	第20回無担保社債 日本円 満期15年	1.50%	43,803	43,820
楽天グループ(株)	第21回無担保社債 日本円 満期3年	0.72%	149,692	-
楽天グループ(株)	第22回無担保社債 日本円 満期2年	3.30%	249,828	-
楽天グループ(株)	第23回無担保社債 日本円 満期3年	2.336%	-	14,746
楽天グループ(株)	第24回無担保社債 日本円 満期5年	3.260%	-	14,935
楽天グループ(株)	第25回無担保社債 日本円 満期3年	2.336%	-	129,033
楽天グループ(株)	第2回公募劣後特約付社債 日本円 満期37年	2.61%	25,968	-
楽天グループ(株)	第3回公募劣後特約付社債 日本円 満期40年	3.00%	12,948	12,961
楽天グループ(株)	第4回公募劣後特約付社債 日本円 満期35年	1.81%	49,927	-
楽天グループ(株)	第5回公募劣後特約付社債 日本円 満期37年	2.48%	19,928	19,954
楽天グループ(株)	第6回公募劣後特約付社債 日本円 満期40年	3.00%	49,716	49,765
楽天グループ(株)	2027年2月満期 ドル建無担保社債	11.250%	275,799	278,285
楽天グループ(株)	2029年4月満期 米ドル 満期3年			
楽天グループ(株)	ドル建無担保社債	9.750%	308,709	309,055
楽天グループ(株)	2029年4月満期 米ドル 満期5年			
楽天グループ(株)	ユーロ円建無担保社債 日本円 満期5年	6.00%	49,373	49,519
	社債合計	-	1,481,694	1,167,718

(注) 社債は、全て償却原価で測定しています。

「利率」欄には、それぞれの社債において前連結会計年度又は当連結会計年度で適用されている表面利率を記載しており、実効金利とは異なります。

(2) 社債の発行

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

会社名	銘柄	発行総額	利率	償還期限
楽天グループ(株)	2027年2月満期ドル建無担保社債	1,800百万米ドル	11.250%	2027年2月15日
楽天グループ(株)	2029年4月満期ドル建無担保社債	2,000百万米ドル	9.750%	2029年4月15日
楽天グループ(株)	2029年4月満期ユーロ円建無担保社債	50,000百万円	6.00%	2029年4月24日

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

会社名	銘柄	発行総額	利率	償還期限
楽天グループ(株)	第23回無担保社債	15,000百万円	2.336%	2028年7月28日
楽天グループ(株)	第24回無担保社債	15,000百万円	3.260%	2030年7月29日
楽天グループ(株)	第25回無担保社債	130,000百万円	2.336%	2028年8月4日

(3) 社債の償還

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

会社名	銘柄	発行総額	利率	償還期限
楽天グループ(株)	第8回無担保社債	20,000百万円	0.32%	2024年6月25日
楽天グループ(株)	第11回無担保社債	10,000百万円	0.25%	2024年6月25日
楽天グループ(株)	第15回無担保社債	75,000百万円	0.50%	2024年12月2日
楽天グループ(株)	2024年11月満期ドル建無担保社債	800百万米ドル	3.546%	2024年11月27日
楽天グループ(株)	2024年11月満期ドル建無担保社債	450百万米ドル	10.250%	2024年11月29日
楽天グループ(株)	2024年11月満期ドル建無担保社債	500百万米ドル	10.250%	2024年11月29日

(注) 2024年11月満期ドル建無担保社債の現金対価による公開買付け及び第15回無担保社債の現金対価による買入れを含んでいます。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

会社名	銘柄	発行総額	利率	償還期限
楽天グループ(株)	第21回無担保社債	150,000百万円	0.72%	2025年6月13日
楽天グループ(株)	第22回無担保社債	250,000百万円	3.30%	2025年2月10日

また、当連結会計年度において期限前償還した社債は、以下のとおりです。

会社名	銘柄	発行総額	利率	償還日
楽天グループ(株)	第2回公募劣後特約付社債	26,000百万円	2.61%	2025年2月14日 2025年12月11日
楽天グループ(株)	第4回公募劣後特約付社債	50,000百万円	1.81%	2025年2月14日 2025年10月31日

(4) 借入金の内訳

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
短期借入金	580	-
長期借入金		
変動金利借入金	160,613	120,727
固定金利借入金	314,922	281,407
コマーシャル・ペーパー	95,000	28,200
借入金合計	571,115	430,334

(注) 借入金は、全て償却原価で測定しています。

(5) 借入金の満期及び利率の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
	満期	利率	満期	利率
短期借入金	-	4.00%	-	-
長期借入金				
変動金利借入金	5年 - 10年	0.93% ~ 4.18%	5年 - 10年	1.23% ~ 4.43%
固定金利借入金	5年 - 10年	2.50% ~ 6.50%	5年 - 10年	2.75% ~ 6.50%
コマーシャル・ペーパー	-	0.55% ~ 1.00%	-	0.60% ~ 0.90%

(注) 短期借入金及びコマーシャル・ペーパーについては、満期が1年以内であるため満期の記載を省略しています。

「利率」欄には、それぞれの借入金において適用されている表面利率を記載しており、実効金利とは異なります。

25. 証券事業の借入金

(1) 証券事業の借入金の内訳

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
短期借入金	115,000	269,228
証券事業の借入金合計	115,000	269,228

(注) 証券事業の借入金は、全て償却原価で測定しています。

(2) 証券事業の借入金の満期及び利率の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
	満期	利率	満期	利率
短期借入金	-	0.40% ~ 0.82%	-	0.70% ~ 2.68%

(注) 短期借入金については、満期が1年以内であるため満期の記載を省略しています。

「利率」欄には、それぞれの借入金において適用されている表面利率を記載しており、実効金利とは異なります。

26. カード事業の社債及び借入金

(1) カード事業の社債の内訳

(単位：百万円)

会社名	銘柄	利率	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
楽天カード(株)	第3回無担保社債 日本円 満期7年	0.420%	9,986	9,499
楽天カード(株)	第4回無担保社債 日本円 満期5年	0.490%	29,949	-
楽天カード(株)	第6回無担保社債 日本円 満期5年	0.620%	13,974	13,987
楽天カード(株)	第7回無担保社債 日本円 満期7年	0.830%	4,984	4,988
楽天カード(株)	第8回無担保社債 日本円 満期10年	1.070%	10,959	10,964
楽天カード(株)	第9回無担保社債 日本円 満期5年	1.650%	49,790	49,740
楽天カード(株)	第10回無担保社債 日本円 満期1年	1.680%	-	79,725
楽天カード(株)	第11回無担保社債 日本円 満期1年	1.680%	-	21,962
楽天カード(株)	第12回無担保社債 日本円 満期3年	2.422%	-	4,979
楽天カード(株)	第13回無担保社債 日本円 満期5年	3.214%	-	2,983
楽天カード(株)	第14回無担保社債 日本円 満期1.5年	1.836%	-	49,825
	カード事業の社債合計	-	119,642	248,652

(注) カード事業の社債は、全て償却原価で測定しています。

「利率」欄には、それぞれの社債において前連結会計年度又は当連結会計年度で適用されている表面利率を記載しており、実効金利とは異なります。

(2) カード事業の社債の発行

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

会社名	銘柄	発行総額	利率	償還期限
楽天カード(株)	第10回無担保社債	80,000百万円	1.680%	2026年6月26日
楽天カード(株)	第11回無担保社債	22,000百万円	1.680%	2026年6月18日
楽天カード(株)	第12回無担保社債	5,000百万円	2.422%	2028年6月16日
楽天カード(株)	第13回無担保社債	3,000百万円	3.214%	2030年6月18日
楽天カード(株)	第14回無担保社債	50,000百万円	1.836%	2027年6月16日

(3) カード事業の社債の償還

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

会社名	銘柄	発行総額	利率	償還期限
楽天カード(株)	第2回無担保社債	20,000百万円	0.300%	2024年12月12日
楽天カード(株)	第5回無担保社債	30,000百万円	0.300%	2024年12月17日

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

会社名	銘柄	発行総額	利率	償還期限
楽天カード(株)	第4回無担保社債	30,000百万円	0.490%	2025年12月23日

(4) カード事業の借入金の内訳

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
短期借入金	47,387	63,656
長期借入金		
変動金利借入金	136,191	222,870
固定金利借入金	192,573	135,281
コマーシャル・ペーパー	92,100	140,100
カード事業の借入金合計	468,251	561,907

(注) カード事業の借入金は、全て償却原価で測定しています。

(5) カード事業の借入金の満期及び利率の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
	満期	利率	満期	利率
短期借入金	-	0.65%～2.74%	-	0.90%～2.74%
長期借入金				
変動金利借入金	2年 - 5年	0.65%～3.60%	2年 - 5年	1.36%～4.06%
固定金利借入金	3年 - 25年	0.35%～2.90%	3年 - 25年	0.70%～2.90%
コマーシャル・ペーパー	-	0.45%～0.95%	-	0.58%～1.10%

(注) 短期借入金及びコマーシャル・ペーパーについては、満期が1年以内であるため満期の記載を省略しています。「利率」欄には、それぞれの借入金において適用されている表面利率を記載しており、実効金利とは異なります。

なお、固定金利借入金には、金利スワップ取引により変動金利を固定金利に交換するキャッシュ・フロー・ヘッジのヘッジ対象が含まれており、「利率」欄にはキャッシュ・フロー・ヘッジの影響を考慮した後の利率を開示しています。

27. 銀行事業の借入金

(1) 銀行事業の借入金の内訳

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
	満期	利率	満期	利率
短期借入金	-	0.10% ~ 1.62%	-	0.56% ~ 1.43%
長期借入金				
変動金利借入金	1年	0.25%	1年	0.68%
固定金利借入金	4年	0%	4年	0%
銀行事業の借入金合計				

(注) 銀行事業の借入金は、全て償却原価で測定しています。

(2) 銀行事業の借入金の満期及び利率の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
	満期	利率	満期	利率
短期借入金	-	0.10% ~ 1.62%	-	0.56% ~ 1.43%
長期借入金				
変動金利借入金	1年	0.25%	1年	0.68%
固定金利借入金	4年	0%	4年	0%

(注) 短期借入金については、満期が1年以内であるため満期の記載を省略しています。

「利率」欄には、それぞれの借入金において適用されている表面利率を記載しており、実効金利とは異なります。

28. 財務活動から生じるキャッシュ・フローに係る負債の変動の調整表

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	負債						
	社債	カード事業 の社債	借入金	証券事業の 借入金	カード事業 の借入金	銀行事業の 借入金	リース負債
2024年1月1日	1,181,870	169,407	456,110	106,578	434,462	2,446,746	380,367
資金調達や返済による キャッシュ・フローの 変動							
短期借入金の純増減 額(は減少)	-	-	2,639	27,000	15,237	95,255	-
コマーシャル・ペー パーの増減額(は 減少)	-	-	64,500	-	37,400	-	-
長期借入れによる収 入	-	-	195,279	-	173,132	163,500	-
長期借入金の返済に よる支出	-	-	142,223	18,600	161,975	-	-
社債の発行による収 入	611,750	-	-	-	-	-	-
社債の償還による支 出	319,888	50,000	-	-	-	-	-
リース負債の返済に よる支出	-	-	-	-	-	-	62,810
借入金等に関連する 取引コストの支払額	10,437	-	-	-	-	-	-
財務キャッシュ・フ ローからの変動の総額	281,425	50,000	114,917	8,400	33,320	258,755	62,810
非資金取引							
子会社又は他の事業 の支配の獲得又は喪 失から生じる変動	-	-	466	-	-	-	-
使用権資産の増加に よる変動	-	-	-	-	-	-	48,073
為替レートの変動の 影響	2,669	-	212	-	287	510	1,823
利息費用	7,874	177	1,122	22	182	-	383
その他の変動	13,194	58	1,712	-	-	-	14,980
2024年12月31日	1,481,694	119,642	571,115	115,000	468,251	2,706,011	352,856

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	負債						
	社債	カード事業 の社債	借入金	証券事業の 借入金	カード事業 の借入金	銀行事業の 借入金	リース負債
2025年1月1日	1,481,694	119,642	571,115	115,000	468,251	2,706,011	352,856
資金調達や返済による キャッシュ・フローの 変動							
短期借入金の純増減 額(は減少)	-	-	570	154,215	15,868	199,158	-
コマーシャル・ペー パーの増減額(は 減少)	-	-	66,800	-	48,000	-	-
長期借入れによる収 入	-	-	79,508	-	182,144	16,900	-
長期借入金の返済に よる支出	-	-	154,032	-	153,116	31,300	-
社債の発行による収 入	160,000	160,000	-	-	-	-	-
社債の償還による支 出	476,000	30,000	-	-	-	-	-
リース負債の返済に よる支出	-	-	-	-	-	-	69,122
借入金等に関連する 取引コストの支払額	1,249	825	-	-	-	-	-
財務キャッシュ・フ ローからの変動の総額	317,249	129,175	141,894	154,215	92,896	184,758	69,122
非資金取引							
子会社又は他の事業 の支配の獲得又は喪 失から生じる変動	-	-	51	-	-	-	712
使用権資産の増加に よる変動	-	-	-	-	-	-	88,939
為替レートの変動の 影響	1,862	-	22	-	380	1,014	65
利息費用	5,641	438	1,123	13	380	-	1,071
その他の変動	506	603	19	-	-	-	12,948
2025年12月31日	1,167,718	248,652	430,334	269,228	561,907	2,891,783	361,443

29. その他の金融負債

その他の金融負債の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
償却原価で測定する金融負債		
未払金	557,550	516,836
未払費用	98,104	109,880
預り金	422,575	417,724
預り証拠金	16,505	18,375
預り保証金(注)	94,397	54,808
リース負債	352,856	361,443
その他	61,647	66,568
償却原価で測定する金融負債合計	1,603,634	1,545,634
再保険契約負債	6,950	5,941
その他の金融負債合計	1,610,584	1,551,575

(注) Lyft, Inc.株式先渡売買契約

当社は2020年第3四半期連結会計期間において連結子会社であるLiberty Holdco Ltd.を通じて、当社が保有するLyft, Inc.の株式31,395,679株全てを活用した先渡売買契約につき、金融機関との間で基礎となる契約を締結しました。2020年第4四半期連結会計期間において当該取引を実行した結果、714百万米ドルの資金を調達しました。5年の契約期間満了時には、現金又はLyft, Inc.の株式で決済することをLiberty Holdco Ltd.が選択できます。当社はLyft, Inc.の株式をLiberty Holdco Ltd.に貸与し、これに関する預り金としてLiberty Holdco Ltd.から当該資金の差入れを受けています。なお、上記資金調達に加え、キャップとフロアーの設定されているカラー取引を締結し、Lyft, Inc.に対する株式投資の株価変動によるリスクの低減を行っています。

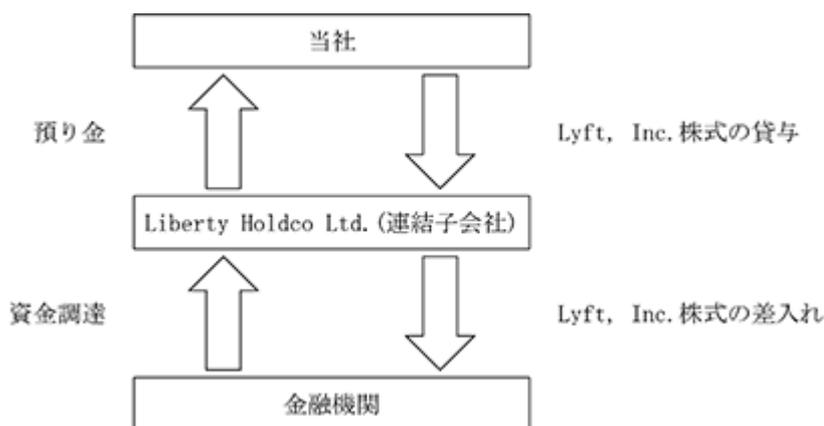
2021年第2四半期連結会計期間において、当初契約時からLyft, Inc.の株価が上昇したため、カラー契約より生じるデリバティブの公正価値変動リスクに備えるために、カラー契約の一部の想定元本に係るキャップとフロアーの上限及び下限の見直しを行い、契約上の条件変更を行っています。

2024年第4四半期連結会計期間において、先渡売買契約の一部をLyft, Inc.の株式により早期決済しました。

2025年第3四半期連結会計期間において、当社が保有するLyft, Inc.の全株式を返済原資として、Lyft, Inc.株式の先渡売買契約を早期解除しました。また、当該先渡売買契約に関連するカラー契約も全て終了しています。

その結果、連結財政状態計算書上で、その他の金融負債に含まれていたLyft, Inc.の株式を使用した資金調達に係る負債57,689百万円（前連結会計年度は60,901百万円）、デリバティブ資産に含まれていたLyft, Inc.の株式のカラー契約に係るデリバティブ資産31,129百万円（前連結会計年度は37,489百万円）、有価証券に含まれていたLyft, Inc.の株式26,236百万円（前連結会計年度は22,283百万円）の認識を中止しました。

また、当該決済に係る端数株式の譲渡価額91百万円を現金で受領し、差額をLyft, Inc.株式の先渡売買契約の決済に係る償還益415百万円として連結損益計算書上の「金融収益」に計上しています。



上記一連の取引の結果、当連結会計年度において、上記のLyft, Inc.株式の先渡売買契約の決済に係る償還益のほかに、金融収益にLyft, Inc.の株式の公正価値測定により生じた公正価値評価差額を3,952百万円（前連結会計年度は7,469百万円）、Lyft, Inc.の株式のカラー契約のうち一部満期償還に係るデリバティブの公正価値評価差額を767百万円及び為替による換算差額を3,523百万円（前連結会計年度は金融費用に15,671百万円）計上しています。金融費用には、Lyft, Inc.の株式を使用した資金調達に係る負債より生じた償却原価費用を307百万円（前連結会計年度は1,053百万円）及びLyft, Inc.の株式のカラー契約のうち早期償還その他に係るデリバティブの公正価値評価差額を7,127百万円計上しています。

30. 引当金

(1) 引当金増減明細

(単位：百万円)

	ポイント引当金	その他	合計
2024年1月1日	246,441	17,445	263,886
期中増加額(繰入)	306,909	1,773	308,682
期中増加額(その他)	241	4,156	4,397
期中減少額(目的使用)	246,874	3,351	250,225
期中減少額(その他)	248	582	830
2024年12月31日	306,469	19,441	325,910
期中増加額(繰入)	362,061	2,920	364,981
期中増加額(その他)	315	12,606	12,921
期中減少額(目的使用)	306,862	4,895	311,757
期中減少額(その他)	323	776	1,099
2025年12月31日	361,660	29,296	390,956

(2) ポイント引当金

当社グループは、会員による当社グループ内での取引の促進を目的として楽天ポイント等のポイントプログラムを運営しており、楽天市場店舗での商品の購入、楽天トラベル等でのサービスの利用、楽天カードの利用、当社グループでの各種会員への登録、会員の紹介等に応じて会員へポイントを付与しています。会員は、当該ポイントを使って、無償若しくは割引価格により商品・サービスの提供を受けたり、他社ポイントプログラムへ移行することが可能です。会員へ付与されたポイントには有効期限があり、当該有効期限が到来すると、会員は当該ポイントを使用する権利を失うこととなります。当社グループでは、会員による将来のポイントの使用に備え、過年度の使用実績等を考慮して、将来使用されると見込まれる金額をポイント引当金として負債計上しています。なお、当該ポイントの会員による使用には不確実性があります。

(3) その他の引当金

その他の引当金には、資産除去債務及び過去に売却した子会社の債務の支払請求訴訟に係る引当金繰入額等が含まれています。これらに、個別にみて重要なものはありません。

31. 保険契約

(1) 保険サービス別保険契約資産及び保険契約負債の帳簿価額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)			当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	楽天損保	楽天生命	帳簿価額	楽天損保	楽天生命	帳簿価額
保険契約負債	138,558	9,505	148,063	126,312	10,038	136,350
保険契約資産	-	18,677	18,677	-	16,055	16,055

(注) 保険契約資産は連結財政状態計算書における「その他の金融資産」に計上しています。
再保険契約資産及び再保険契約負債は金額的重要性が低いため記載していません。

(2) 保険契約残高の増減

残存カバー及び発生保険金別の分析は、連結損益計算書、連結包括利益計算書に認識した金額及びキャッシュ・フローにより、当期にフィンテックセグメントに含まれる『楽天損保』と『楽天生命』の保険契約の帳簿価額の純額の変動を示すものです。当社グループは残存カバーに係る負債の変動及び発生保険金に係る負債の変動を別個に分析し、これらの変動を連結損益計算書及び連結包括利益計算書に調整する表を表示しています。測定要素別の分析は、PAAを適用して測定しない契約に関する調整表を表し、将来キャッシュ・フローの現在価値の見積り、非金融リスクに係るリスク調整及びCSMの変動を別個に分析しています。

残存カバー及び発生保険金別の分析

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	楽天損保				楽天生命			
	残存カバーに係る 負債		発生保険 金に係る 負債	合計	残存カバーに係る 負債		発生保険 金に係る 負債	合計
	損失要素 以外	損失要素			損失要素 以外	損失要素		
2024年1月1日(資産)	-	-	-	-	19,424	-	1,406	18,018
2024年1月1日(負債)	124,470	14,942	14,096	153,508	8,385	-	2,312	10,697
2024年1月1日(純額)	124,470	14,942	14,096	153,508	11,039	-	3,718	7,321
保険契約から生じた保険収益								
修正遡及アプローチ	-	-	-	-	19,210	-	-	19,210
その他	32,081	-	-	32,081	13,939	-	-	13,939
保険サービス費用								
発生保険金及びその他の 保険サービス費用	-	4,532	16,950	12,418	-	-	21,329	21,329
保険獲得キャッシュ・フローの 償却	7,868	-	-	7,868	6,955	-	-	6,955
発生保険金に係る調整	-	-	11,844	11,844	-	-	-	-
不利な契約に係る損失及び 損失の戻入	-	3,492	-	3,492	-	-	-	-
保険サービス損益	24,213	1,040	28,794	3,541	26,194	-	21,329	4,865
保険金融収益又は費用(純額)	1,960	14	75	2,021	51	-	-	51
連結損益計算書及び連結包括利益 計算書における変動合計	26,173	1,026	28,719	1,520	26,143	-	21,329	4,814
投資要素及び保険料の払戻し	16,971	-	16,971	-	372	-	372	-
キャッシュ・フロー								
保険料の受取額	37,036	-	-	37,036	37,352	-	-	37,352
保険金等の支払額	-	-	45,421	45,421	-	-	21,549	21,549
保険獲得キャッシュ・フロー	8,085	-	-	8,085	12,840	-	-	12,840
キャッシュ・フロー合計	28,951	-	45,421	16,470	24,512	-	21,549	2,963
2024年12月31日(資産)	-	-	-	-	20,223	-	1,546	18,677
2024年12月31日(負債)	110,277	13,916	14,365	138,558	7,181	-	2,324	9,505
2024年12月31日(純額)	110,277	13,916	14,365	138,558	13,042	-	3,870	9,172

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	楽天損保				楽天生命			
	残余力パーに係る 負債		発生保険 金に係る 負債	合計	残余力パーに係る 負債		発生保険 金に係る 負債	合計
	損失要素 以外	損失要素			損失要素 以外	損失要素		
2025年1月1日(資産)	-	-	-	-	20,223	-	1,546	18,677
2025年1月1日(負債)	110,277	13,916	14,365	138,558	7,181	-	2,324	9,505
2025年1月1日(純額)	110,277	13,916	14,365	138,558	13,042	-	3,870	9,172
保険契約から生じた保険収益								
修正遡及アプローチ	-	-	-	-	33,143	-	-	33,143
その他	33,571	-	-	33,571	-	-	-	-
保険サービス費用								
発生保険金及びその他の 保険サービス費用	-	6,204	15,872	9,668	-	-	21,789	21,789
保険獲得キャッシュ・フローの 償却	7,948	-	-	7,948	6,839	-	-	6,839
発生保険金に係る調整	-	-	12,762	12,762	-	-	-	-
不利な契約に係る損失及び 損失の戻入	-	7,160	-	7,160	-	-	-	-
保険サービス損益	25,623	956	28,634	3,967	26,304	-	21,789	4,515
保険金融収益又は費用(純額)	3,046	34	39	3,051	3,375	-	-	3,375
連結損益計算書及び連結包括利益 計算書における変動合計	28,669	990	28,595	916	22,929	-	21,789	1,140
投資要素及び保険料の払戻し	12,464	-	12,464	-	459	-	459	-
キャッシュ・フロー								
保険料の受取額	35,494	-	-	35,494	38,271	-	-	38,271
保険金等の支払額	-	-	40,732	40,732	-	-	22,311	22,311
保険獲得キャッシュ・フロー	7,924	-	-	7,924	11,665	-	-	11,665
キャッシュ・フロー合計	27,570	-	40,732	13,162	26,606	-	22,311	4,295
2025年12月31日(資産)	-	-	-	-	17,766	-	1,711	16,055
2025年12月31日(負債)	96,714	14,906	14,692	126,312	7,942	-	2,096	10,038
2025年12月31日(純額)	96,714	14,906	14,692	126,312	9,824	-	3,807	6,017

(注) PAAを適用して測定される保険契約の非金融リスクに係るリスク調整及び将来キャッシュ・フローの現在価値の見積りは、金額的重要性が低いため発生保険金に係る負債に含めて表示しています。

測定要素別の分析 - PAAを適用して測定しない契約

(楽天損保)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)				当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)			
	将来CFの 現在価値 の見積り	非金融リ スクに係 るリスク 調整	CSM	合計	将来CFの 現在価値 の見積り	非金融リ スクに係 るリスク 調整	CSM	合計
期首の負債	152,364	528	497	153,389	137,625	616	208	138,449
現在のサービスに関する変動								
提供したサービスについて 認識したCSM	-	-	690	690	-	-	386	386
リスク調整の変動	-	359	-	359	-	493	-	493
実績調整	10,388	-	-	10,388	14,707	-	-	14,707
将来のサービスに関する変動								
当期に当初認識した契約	2,749	306	560	3,615	4,949	513	253	5,715
CSMを修正する見積りの変更	136	25	161	-	237	0	237	-
不利な契約に係る損失及び損失 の戻入れを伴う見積りの変更	216	92	-	124	1,423	22	-	1,445
過去のサービスに関する変動								
発生保険金に係る負債の調整	11,830	32	-	11,862	12,859	106	-	12,753
保険サービス損益	4,111	96	291	3,916	4,287	64	104	4,327
保険金融収益又は費用（純額）	2,015	8	2	2,021	3,039	17	5	3,051
連結損益計算書及び連結包括利益 計算書における変動合計	2,096	88	289	1,895	1,248	81	109	1,276
キャッシュ・フロー								
保険料の受取額	36,503	-	-	36,503	34,972	-	-	34,972
保険金等の支払額	45,311	-	-	45,311	40,611	-	-	40,611
保険獲得キャッシュ・フロー	8,027	-	-	8,027	7,867	-	-	7,867
キャッシュ・フロー合計	16,835	-	-	16,835	13,506	-	-	13,506
期末の負債	137,625	616	208	138,449	125,367	535	317	126,219

(楽天生命)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)					当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)				
	将来CFの 現在 価値の 見積り	非金融 リスクに 係るリス ク調整	CSM		合計	将来CFの 現在 価値の 見積り	非金融 リスクに 係るリス ク調整	CSM		合計
			移行時に 修正適及 アプロー チを適用 した契約	その他の 契約				移行時に 修正適及 アプロー チを適用 した契約	その他の 契約	
期首の資産	101,028	9,265	35,886	37,859	18,018	92,830	8,554	30,640	34,959	18,677
期首の負債	21,547	4,702	22,264	4,156	9,575	19,907	4,846	20,061	3,166	8,166
期首の純額	122,575	13,967	58,150	42,015	8,443	112,737	13,400	50,701	38,125	10,511
現在のサービスに関する 変動										
提供したサービス について認識したCSM	-	-	4,210	2,483	6,693	-	-	3,735	2,503	6,238
リスク調整の変動	-	710	-	-	710	-	671	-	-	671
実績調整	1,188	-	-	-	1,188	1,952	-	-	-	1,952
将来のサービスに関する 変動										
当期中初認識した 契約	9,797	1,211	-	8,586	-	7,132	1,190	-	5,942	-
CSMを修正する 見積りの変更	14,572	1,068	3,276	10,228	-	2,700	1,428	319	953	-
保険サービス損益	5,963	567	7,486	4,125	6,215	2,480	909	4,054	2,486	4,957
保険金融収益又は費用 (純額)	221	-	37	235	51	3,090	-	44	241	3,375
連結損益計算書及び連結包 括利益計算書における変動 合計	5,742	567	7,449	3,890	6,164	610	909	4,010	2,727	1,582
キャッシュ・フロー										
保険料の受取額	33,216	-	-	-	33,216	33,549	-	-	-	33,549
保険金等の支払額	16,421	-	-	-	16,421	17,066	-	-	-	17,066
保険獲得キャッシュ・ フロー	12,699	-	-	-	12,699	11,531	-	-	-	11,531
キャッシュ・フロー合計	4,096	-	-	-	4,096	4,952	-	-	-	4,952
期末の資産	92,830	8,554	30,640	34,959	18,677	88,510	8,252	27,735	36,468	16,055
期末の負債	19,907	4,846	20,061	3,166	8,166	18,665	4,239	18,956	4,384	8,914
期末の純額	112,737	13,400	50,701	38,125	10,511	107,175	12,491	46,691	40,852	7,141

(3) 投資収益及び保険金融費用

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)			当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)		
	楽天損保	楽天生命	合計	楽天損保	楽天生命	合計
投資収益又は費用（純額）	3,636	973	4,609	679	1,160	481
発行した保険契約からの金融収益又は費用						
発生計上した利息	459	23	482	580	53	527
金利及びその他の金融リスクに 関連する仮定の変更の影響	2,480	28	2,452	3,631	3,428	203
保険金融収益又は費用（純額）	2,021	51	1,970	3,051	3,375	324

純損益に認識した金額	6,743	1,542	8,285	5,076	1,772	6,848
投資収益又は費用（純額）	6,284	1,519	7,803	4,496	1,825	6,321
保険金融収益又は費用（純額）	459	23	482	580	53	527
その他の包括利益に認識した金額	5,128	518	5,646	8,806	2,763	6,043
投資収益又は費用（純額）	2,648	546	3,194	5,175	665	5,840
保険金融収益又は費用（純額）	2,480	28	2,452	3,631	3,428	203

(4) 当期に当初認識した契約の影響

以下の表は、当期にPAAを適用して測定していない保険契約の当初認識から生じる測定要素に対する影響を要約したものです。

(単位：百万円)

	楽天損保			楽天生命		
	発行した収益 性のある契約	発行した不利 な契約	合計	発行した収益 性のある契約	発行した不利 な契約	合計
2024年12月31日						
未払保険金及びその他の 保険サービス費用	6,033	21,871	27,904	24,911	-	24,911
保険獲得キャッシュ・フロー	999	7,542	8,541	8,286	-	8,286
キャッシュ・アウトフローの 現在価値の見積り	7,032	29,413	36,445	33,197	-	33,197
キャッシュ・インフローの 現在価値の見積り	7,763	25,933	33,696	42,994	-	42,994
非金融リスクに係るリスク調整	171	135	306	1,211	-	1,211
CSM	560	-	560	8,586	-	8,586
当初認識時に認識した損失	-	3,615	3,615	-	-	-
2025年12月31日						
未払保険金及びその他の 保険サービス費用	1,516	28,872	30,388	24,077	-	24,077
保険獲得キャッシュ・フロー	61	9,492	9,431	10,987	-	10,987
キャッシュ・アウトフローの 現在価値の見積り	1,455	38,364	39,819	35,064	-	35,064
キャッシュ・インフローの 現在価値の見積り	1,737	33,133	34,870	42,196	-	42,196
非金融リスクに係るリスク調整	29	484	513	1,190	-	1,190
CSM	253	-	253	5,942	-	5,942
当初認識時に認識した損失	-	5,715	5,715	-	-	-

(5) 契約上のサービス・マージン

以下の表は、PAAを適用して測定しない保険契約について、当社グループが報告日以降に残存CSMを純損益に認識することを見込む時期を示したものです。

(単位：百万円)

	1年未満	1-2年	2-3年	3-4年	4-5年	5-10年	10年超	合計
2024年12月31日								
楽天損保	199	2	2	2	2	1	0	208
楽天生命	7,373	6,895	6,444	6,006	5,596	22,668	33,844	88,826
合計	7,572	6,897	6,446	6,008	5,598	22,669	33,844	89,034
2025年12月31日								
楽天損保	303	5	3	2	2	2	0	317
楽天生命	7,609	7,141	6,688	6,263	5,862	23,790	30,190	87,543
合計	7,912	7,146	6,691	6,265	5,864	23,792	30,190	87,860

(6) 損害保険のクレーム・ディベロップメント

以下の表は、当社グループの損害保険サービスの保険金累計額の見積りが期間の経過とともにどのように推移したかを再保険控除前の金額で示したものです。各事故発生年度における当社グループの保険金合計の見積りが期間の経過とともにどのように推移したかを示し、その保険金累計額と連結財政状態計算書に含まれる金額との間の調整を行っています。

(単位：百万円)

	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年	合計
再保険控除前の総額						
割引前の保険金累計額の総額の見積り						
事故発生年度の末日現在	7,711	8,491	6,850	7,332	6,909	37,293
1年後	9,368	9,010	7,801	7,871		34,050
2年後	9,117	9,623	7,757			26,497
3年後	9,066	9,420				18,486
4年後	8,829					8,829
保険金累計額の総額の支払額	7,824	8,215	6,410	5,735	3,530	31,714
負債総額(2021年～2025年)	1,005	1,205	1,347	2,136	3,379	9,072
負債総額(2020年以前)						860
割引の影響						159
その他						4,919
連結財政状態計算書に含まれる発生保険金に係る負債の総額						14,692

(7) 重要な判断及び見積り

履行キャッシュ・フロー

履行キャッシュ・フローは、以下で構成されています。

- 将来キャッシュ・フローの見積り
- 貨幣の時間価値及び将来キャッシュ・フローに係る金融リスク（当該金融リスクが将来キャッシュ・フローの見積りに反映されていない範囲で）を反映するための調整
- 非金融リスクに係るリスク調整

当社グループの将来キャッシュ・フローの見積りの目的は、生じうる全ての範囲の結果を反映する一定範囲のシナリオの期待値を算定することです。各シナリオから生じるキャッシュ・フローは、期待現在価値を算出するために、割り引いて当該結果の見積り確率で加重平均しています。

将来キャッシュ・フローの見積り

将来キャッシュ・フローを見積る際に、当社グループは報告日現在で過大なコストや労力を掛けずに利用可能な全ての合理的で裏付け可能な情報を偏りのない方法で織り込んでいます。この情報は保険金及びその他の実績に関する内部及び外部の過去データを含み、将来の事象についての現在の予想を反映するように更新されます。将来キャッシュ・フローの見積りは、関連する市場変数の見積りが観察可能な市場価格と整合的であることを条件として、報告日現在の状況に関する当社グループの見解を反映しています。

(楽天損保)

既経過期間は、報告日現在において既発生未払となっている保険金請求の最終損害額、残存物の価値及びその他予想される回収額について、既報告の個々の保険金請求を調査すること並びに既発生未報告の保険金請求に関する引当をすることにより見積っています。保険金請求の最終損害額は、チェーンラダー法、ボーンヒュッター・ファーガソン法を用いることにより見積られています。これらの技法は、当社グループ自身の保険金支払実績が将来の保険金のディベロップメント・パターン、ひいては最終損害額を示すものと仮定しています。保険金請求の最終損害額は各保険種目別等で見積っています。使用している仮定（事故頻度等）は、その予測の基礎としている過去のクレーム・ディベロップメントのデータから推計していますが、将来において過去の傾向が適用できない程度及び新たな将来の傾向が出現する程度について判断を適用しています。未経過期間は、報告日現在において未発生未払となっている将来キャッシュ・フローを見積る際に用いる損害率等の仮定について、契約内容、将来キャッシュ・フローの特性等を考慮し、最近の実績値を含む過年度実績の情報を反映しています。

前連結会計年度及び当連結会計年度において将来キャッシュ・フローの見積りに使用している損害率は、以下のとおりです。なお、各連結会計年度の重要性が高い保険契約グループに対する損害率の最大値及び最小値を記載しています。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
損害率	34.8% ~ 78.6%	28.1% ~ 85.7%

(楽天生命)

将来キャッシュ・フローを見積る際に用いる保険事故発生率等及び保険契約者の行動に関する仮定は、商品の種類別に策定し、最近の実績及び保険契約グループ内の保険契約者の特性を反映しています。死亡率等の仮定は社内外の実績を定期的な調査を通じて観測しており、その調査の結果は新商品の料率設定と既存の保険契約の測定の両方に反映しています。

保険契約の裁量的なキャッシュ・フローの変動を識別する方法を決定するために、当社グループは原則として、契約に基づくコミットメントを当初認識時の履行キャッシュ・フローの見積りに内在するリターン（現在の金融リスクの仮定を反映するように更新）とみなしています。

前連結会計年度及び当連結会計年度において将来キャッシュ・フローの見積りに使用している保険事故発生率のうち、各連結会計年度における重要性が高いアサンプションは以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
疾病入院発生指数	50%	55%

将来キャッシュ・フローを見積る際に、当社グループは将来キャッシュ・フローに影響を与える可能性のある将来の事象についての現在の予想を考慮に入れていますが、ただし、既存の契約における現在の義務を変更又は免除するか、若しくは新たな義務を創出することとなる将来の法制の変更についての予想は、その法制の変更が実質的に制定されるまでは考慮に入れていません。

契約の境界線

契約の測定に含まれる将来キャッシュ・フローを定義する契約の境界線の評価には、当社グループの契約上の実質的な権利及び義務に関する判断をしています。

楽天損保が発行する保険契約は、主に毎年更新型の1年契約であり、楽天生命が発行する保険契約の一部は、更新型の団体信用生命保険です。これらの契約の将来の更新に係るキャッシュ・フローは、契約の境界線外であると判断しています。これは、毎年請求される保険料が、予想するその年のリスクに対するエクスポージャーを反映しており、更新に伴って保険金請求実績及び各ポートフォリオの予想や前年度の保険収支等に基づき翌年度について再評価したリスクを反映するために、保険料の価格を改定できるためです。契約の更新は、新契約として処理され、認識の要件を満たす場合には、当初の契約とは別に認識されます。

割引率

楽天損保は、流動性のある無リスクのイールド・カーブを、市場で観察される率の基礎となる金融商品の流動性特性と保険契約の流動性特性との相違を反映するように調整することによって、割引率を決定しています。無リスクのイールド・カーブは、国債利回りを用いて算定しています。当該イールド・カーブは、長期の実質金利とインフレ予想を反映して算定していますが、市場データのない期間の補外については、UFR（終局フォワードレート）を用いて算定し、補間についてはスミス・ウィルソン法を用いて算定しています。保険契約の流動性特性を反映するために、European Insurance and Occupational Pensions Authority（以下「EIOPA」）が公表しているVolatility Adjustment（以下「VA」）を非流動性プレミアムとして調整しています。非流動性プレミアムは、資産から参照ポートフォリオを設定して算定しています。

楽天生命は、EIOPAが公表しているスワップレートを割引率として決定しています。また、EIOPAが公表しているVAを非流動性プレミアムとして調整しています。

以下の表は、保険契約のキャッシュ・フローを割り引く際に用いたイールド・カーブを示したものです。

年限	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
	イールド・カーブ(%)			
	円		円	
	楽天損保	楽天生命	楽天損保	楽天生命
1年	0.55%	0.58%	1.02%	1.02%
5年	0.85%	0.83%	1.68%	1.62%
10年	1.25%	1.11%	2.23%	2.01%
15年	1.73%	1.45%	2.85%	2.42%
20年	2.13%	1.75%	3.28%	2.79%

非金融リスクに係るリスク調整

非金融リスクに係るリスク調整は、保険契約から生じる金融リスク以外のリスクに関するものです。金融リスクは、将来キャッシュ・フローの見積り又はキャッシュ・フローを調整するために使用する割引率に含められ、非金融リスクに係るリスク調整の対象となるリスクは、保険リスク及び他の非金融リスクです。

当社グループは、非金融リスクに係るリスク調整の変動を、保険サービス損益と保険金融収益又は費用とに分解していません。非金融リスクに係るリスク調整の変動全体は、保険サービス損益に含めています。

非金融リスクに係るリスク調整は、以下の手法により決定しています。

- 損害保険契約：信頼水準法
- 生命保険契約：信頼水準法

楽天損保、楽天生命は信頼水準法を適用する場合、目標信頼水準に基づいて非金融リスクに係るリスク調整を計算しています。楽天損保、楽天生命のそれぞれの目標信頼水準は65%、85%です。

契約上のサービス・マージン

カバー単位の決定

保険契約グループについての契約上のサービス・マージンの金額は、各期間に提供されたサービスを反映するために、個々の契約における給付の量とカバーの予想存続期間を考慮して決定したカバー単位の数に基づいて、各期間の純損益に認識しています。給付の量としては既経過保険料等や保険金額等を用いています。カバー単位は、各報告日に見直し、更新しています。

投資要素の決定

当社グループは、経済実態を伴う全てのシナリオにおいて、保険契約者に返済することが要求される金額と定義することにより、契約の投資要素を識別しています。これらには、保険事故が発生したり、契約が満期を迎えたり、保険事故が発生せずに終了したりする状況も含まれます。投資要素は、保険収益及び保険サービス費用から除外しています。

楽天損保及び楽天生命の保有する一部の保険契約には明示的な解約返戻金等が存在します。保険収益及び保険サービス費用から除外される投資要素は、原則として契約条件で定める解約返戻金等です。

その他の契約における解約返戻金等は、未経過保険料の返戻としての性格を有し、満期により保険会社は支払を免れることができるため、投資要素ではなく保険料の返戻としています。

(8) リスク管理

健全かつ適切な保険事業を運営するためには、多様化・複雑化するリスクを的確に把握した上で、適切に管理することが重要です。そのため、組織横断的なリスク管理の仕組みを構築して、リスク所管部門の設定、リスク管理体制の整備、リスク状況の把握・分析・評価、業務執行部門への指導等、リスクの統括管理を行っています。

信用リスク

発行した保険契約から生じる信用リスクは、保険契約者が保険料支払義務を履行できなくなった場合に当社グループが保険契約を終了できる能力により軽減されているため、当社グループに重要な信用リスクのエクスポージャーはありません。

流動性リスク

流動性リスク管理のために、新契約、解約、満期等の資金移動に関する情報収集・分析に努め、適切な資金繰り管理に努めるとともに、大規模災害発生時の資金確保体制に留意し、資金調達のための資産の流動化が円滑に行えるよう、常時、取引環境等を注視しています。また、日々の資金の出入状況を把握するとともに、流動性の高い資産を一定金額以上確保しています。

満期分析

前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
保険契約負債	32,152	11,077	18,445	14,312	11,645	30,087

(注) 保険契約について、要求払金額は120,587百万円であり、対応する帳簿価額は109,254百万円です。

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
保険契約負債	33,041	19,560	12,835	10,762	7,397	23,106

(注) 保険契約について、要求払金額は113,407百万円であり、対応する帳簿価額は96,928百万円です。

市場リスク

当社グループの保険事業を営む一部の子会社において、為替変動リスク、金利変動リスク及び価格変動リスクの影響を受ける金融資産及び金融負債は、主として保険事業の有価証券及び保険契約です。保険事業の有価証券については、市場リスク管理のために運用資産の残高・含み損益状況の把握に努めるとともに、ストレステストを実施し、リスク量を計測・管理しています。ストレステストの実施にあたっては、通常の市場変化を超える動きが発生した場合を想定したリスク量を推計しています。保険契約の市場リスク管理は、経済価値ベースのソルベンシー・マージン比率にリスク許容度を設けて管理し、定期的に測定しています。

市場リスクのうち、保険契約に与える影響が大きいのは金利変動リスクであり、金利の上昇が予想される場合には、将来の純損益及び資本が増加することが想定されます。以下の表は、合理的に生じうる金利の変動が報告日に生じた場合に純損益及び資本の増加（減少）を分析したものです。また、当社グループが保有している保険事業の有価証券から生じる純損益及び資本の増加（減少）を記載しています。

なお、割引率以外の全てのリスク変数が一定であると仮定し、指標となる割引率が全て50ベース・ポイント(0.5%)上昇又は下落した場合の、現在価値の影響額です。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
	純損益	資本	純損益	資本
0.5%上昇した場合				
保険契約	-	778	-	1,023
保険事業の有価証券	-	1,545	-	2,579
0.5%下落した場合				
保険契約	-	759	-	1,023
保険事業の有価証券	-	1,606	-	2,697

保険リスク

当社グループは、保険契約によって、保険リスク、契約者行動リスク及び費用リスクから成る引受リスクにさらされています。当社グループのリスク・エクスポージャーに関する情報、リスクの測定及び管理、並びに資本管理の目的、方針及びプロセスについては下記のとおりです。

損害保険事業においては、保険事故の発生状況、金利動向、経済情勢等を踏まえつつ、保険商品の収支状況の分析、将来収支予測等を実施してリスクの把握に努めています。また、保険引受にあたっては、リスクの特性に応じ設定された引受基準を厳正に運用しています。

生命保険事業においては、定期的に保険事故発生率や解約率等の状況をモニタリングする等、リスクの把握・分析を行い、新商品開発にあたっては、収益性とのバランスに配慮してリスク分析を実施しています。

当社グループは、引受リスクについて、種類及び量の観点から十分な分散の確保及び再保険の手配を通じて引受リスクを管理しています。当社グループの保険契約ポートフォリオは地理的に分散しており、過度に集中した保険リスクを有していません。

損害保険事業においては、主に損害率が重要な前提条件であり、これらの増加が予想される場合には、将来キャッシュ・アウトフローの増加を通じて、将来の純損益及び資本が減少することが想定されます。

生命保険事業においては、主に保険事故発生率が重要な前提条件であり、これらの増加が予想される場合には、将来キャッシュ・アウトフローの増加を通じて、将来の純損益及び資本が減少することが想定されます。

以下の表は、合理的に生じうる引受リスクの変動が報告日に生じた場合に純損益及び資本の増加（減少）を分析したものであり、他の全ての変数が一定であると仮定した場合の感応度分析です。この分析は、再保険によるリスク控除前の感応度を示しています。

1) 損害保険

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
	純損益	資本	純損益	資本
損害率（10%上昇した場合）	5,070	4,771	5,873	5,259
損害率（10%下落した場合）	4,986	4,687	5,188	4,591

2) 生命保険

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
	純損益	資本	純損益	資本
保険事故発生率 (10%上昇した場合)	2,030	1,609	2,479	3,792
保険事故発生率 (10%下落した場合)	1,329	2,344	1,403	4,935

32. 従業員給付

当社グループは、退職給付制度として、主に確定給付制度を採用しています。当社グループの確定給付制度は、主に退職一時金制度です。退職一時金制度は、退職給付制度債務に対して外部積立を行わず、当社グループが直接受給者への支給義務を負っています。積立に関する法的要請はありません。退職一時金は各社の就業規則等の退職金規程に基づき給与や勤務期間等に基づいた金額が支払われます。

(1) 連結財政状態計算書において認識した金額

連結財政状態計算書で認識した金額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
確定給付制度債務の現在価値	47,578	49,162
制度資産の公正価値	233	204
連結財政状態計算書に認識した確定給付に係る負債の純額	47,345	48,958

(2) 確定給付制度債務の現在価値の増減

確定給付制度債務の現在価値の増減内容は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
確定給付制度債務の現在価値(期首)	41,309	47,578
勤務費用	7,673	7,681
利息費用	563	749
確定給付制度の再測定		
人口統計上の仮定の変更により生じた数理計算上の差異	473	373
財務上の仮定の変更により生じた数理計算上の差異	1,326	3,660
その他実績の修正	91	1,580
過去勤務費用	1,534	-
給付支払額	2,753	5,075
その他	960	64
確定給付制度債務の現在価値(期末)(注)	47,578	49,162

(注) 前連結会計年度の確定給付制度債務の加重平均デュレーションは8.4年、当連結会計年度の確定給付制度債務の加重平均デュレーションは7.8年です。

(3) 数理計算上の仮定

重要な数理計算上の仮定(加重平均)は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
割引率	1.68%	2.59%

(4) 感応度分析

重要な数理計算上の仮定についての感応度分析は、以下のとおりです。

感応度分析における確定給付制度債務の算定にあたっては、連結財政状態計算書で認識されている確定給付制度債務の算定方法と同一の方法を適用しています。感応度分析は期末日において合理的に推測しうる仮定の変動に基づき行っています。また、感応度分析は分析の対象となる数理計算上の仮定以外の全ての数理計算上の仮定が一定であることを前提としていますが、実際には他の数理計算上の仮定の変化が影響する可能性があります。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
割引率	0.5%上昇した場合	1,809	1,712
	0.5%低下した場合	1,945	1,832

33. 繰延税金及び法人所得税費用

繰延税金資産及び繰延税金負債の主な発生原因別内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
繰越欠損金	42,122	45,280
貸倒引当金	20,943	19,667
ポイント引当金	93,867	110,755
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 金融資産	4,969	-
その他	91,530	79,355
合計	253,431	255,057
繰延税金負債		
無形資産	33,986	33,819
契約コストから認識した資産	31,031	31,017
通貨スワップから生じるデリバティブ評価益	31,975	44,209
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 金融資産	-	74,148
その他	60,099	79,717
合計	157,091	262,910
繰延税金資産の純額		
繰延税金資産	116,642	71,912
繰延税金負債	20,302	79,765
差引	96,340	7,853

繰延税金資産及び繰延税金負債の増減の内訳は、以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	2024年 1月1日	純損益 計上額	その他の 包括利益 認識額	連結範囲の 変更	その他	2024年 12月31日
繰越欠損金	146,864	108,320	3,578	-	-	42,122
貸倒引当金	18,962	1,981	-	-	-	20,943
ポイント引当金	75,498	18,369	-	-	-	93,867
無形資産	31,271	823	3,538	-	-	33,986
契約コストから認識した資産	28,927	2,104	-	-	-	31,031
通貨スワップから生じるデリバティブ 評価益	17,110	14,865	-	-	-	31,975
その他の包括利益を通じて公正価値 で測定する金融資産	4,487	-	482	-	-	4,969
その他	42,672	8,156	2,661	-	424	31,431
合計	211,175	112,272	2,139	-	424	96,340

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	2025年 1月1日	純損益 計上額	その他の 包括利益 認識額	連結範囲の 変更	その他	2025年 12月31日
繰越欠損金	42,122	3,139	19	-	-	45,280
貸倒引当金	20,943	1,276	-	-	-	19,667
ポイント引当金	93,867	16,888	-	-	-	110,755
無形資産	33,986	93	260	-	-	33,819
契約コストから認識した資産	31,031	14	-	-	-	31,017
通貨スワップから生じるデリバティブ評価益	31,975	12,234	-	-	-	44,209
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	4,969	-	79,117	-	-	74,148
その他	31,431	27,847	3,520	9	417	362
合計	96,340	21,409	82,358	9	417	7,853

連結財政状態計算書上で繰延税金資産が認識されていない、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金の内訳（税額ベース）は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
将来減算一時差異	177,119	303,807
税務上の繰越欠損金	465,929	541,599
合計	643,048	845,406

(注) 上表に係る繰延税金資産に関しては、当社グループがその便益を利用するために必要となる将来の課税所得が発生する可能性が高くないため、繰延税金資産を認識していません。

連結財政状態計算書上で繰延税金資産が認識されていない、税務上の繰越欠損金の失効期限別内訳は、以下のとおりです。なお、失効期限のある将来減算一時差異はありません。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
1年以内	827	5,792
1年超5年以内	31,290	77,618
5年超10年以内	349,639	368,656
10年超	84,173	89,533
合計	465,929	541,599

上記に加えて、繰延税金資産又は繰延税金負債を認識していない子会社、関連会社及び共同支配企業に対する投資に関する一時差異の総額（所得ベース）は、以下のとおりです。なお、子会社及び関連会社の留保利益が将来送金された場合に、当社グループの納税額に与える重要な影響はありません。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
将来減算一時差異	1,901,299	2,021,888
将来加算一時差異	821,481	45,526

純損益を通じて認識された法人所得税費用の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期税金費用		
当期利益に対する税金費用	28,606	72,254
小計	28,606	72,254
繰延税金費用(注) 2		
一時差異の発生及び解消	8,836	24,548
繰越欠損金の増減	108,320	3,139
小計	117,156	21,409
法人所得税費用合計	145,762	93,663

- (注) 1 当社は主に、法人税、住民税及び損金算入される事業税を課されており、これらを基礎として計算した前連結会計年度及び当連結会計年度における法定実効税率は30.6%です。
- 2 繰延税金費用には、繰延税金資産の評価減又は過去に計上した評価減の戻入れにより生じた繰延税金費用が含まれています。これに伴う繰延税金費用は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ119,208百万円、610百万円です。

我が国の法定実効税率と連結損益計算書上の法人所得税費用の実効税率との関係は、以下のとおりです。

(単位：%)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
我が国の法定実効税率	30.6	30.6
(調整)		
永久に損金算入されない項目	30.2	43.5
永久に益金算入されない項目	86.4	50.4
繰延税金資産の回収可能性の判断による影響	896.0	376.3
子会社における適用税率の差異(注)	86.8	29.0
持分法による投資損益	17.0	8.2
子会社株式売却損益	99.3	0.7
その他	4.4	0.3
法人所得税費用の実効税率	895.5	317.0

- (注) 当社が所在する日本国内の実効税率と、子会社が所在する地域の実効税率の差から生じる差異です。

34. 流動・非流動の区分

前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位：百万円)

	回収又は決済までの期間		合計
	12ヶ月以内	12ヶ月超	
資産の部			
現金及び現金同等物	6,170,888	-	6,170,888
売上債権	411,743	9,906	421,649
証券事業の金融資産	5,211,596	393	5,211,989
カード事業の貸付金	2,853,852	643,255	3,497,107
銀行事業の有価証券	87,599	1,842,851	1,930,450
銀行事業の貸付金	1,420,499	3,210,291	4,630,790
保険事業の有価証券	24,494	190,539	215,033
デリバティブ資産	95,592	152,759	248,351
有価証券	44,543	244,430	288,973
その他の金融資産	951,701	83,846	1,035,547
持分法で会計処理されている投資	-	35,113	35,113
有形固定資産	-	1,184,182	1,184,182
無形資産	-	1,083,365	1,083,365
繰延税金資産	-	116,642	116,642
その他の資産	266,464	178,185	444,649
資産合計	17,538,971	8,975,757	26,514,728
負債の部			
仕入債務	519,149	-	519,149
銀行事業の預金	11,157,508	154,465	11,311,973
証券事業の金融負債	5,512,292	-	5,512,292
デリバティブ負債	22,056	32,912	54,968
社債及び借入金	711,616	1,341,193	2,052,809
証券事業の借入金	115,000	-	115,000
カード事業の社債及び借入金	307,510	280,383	587,893
銀行事業の借入金	140,211	2,565,800	2,706,011
その他の金融負債	1,265,681	344,903	1,610,584
未払法人所得税等	55,837	-	55,837
引当金	309,728	16,182	325,910
保険契約負債	140,885	7,178	148,063
退職給付に係る負債	-	47,345	47,345
繰延税金負債	-	20,302	20,302
その他の負債	207,851	227	208,078
負債合計	20,465,324	4,810,890	25,276,214

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位：百万円)

	回収又は決済までの期間		合計
	12ヶ月以内	12ヶ月超	
資産の部			
現金及び現金同等物	5,837,566	-	5,837,566
売上債権	434,398	9,159	443,557
証券事業の金融資産	6,034,691	485	6,035,176
カード事業の貸付金	3,002,202	660,474	3,662,676
銀行事業の有価証券	277,567	2,289,761	2,567,328
銀行事業の貸付金	1,821,495	3,618,964	5,440,459
保険事業の有価証券	25,485	177,260	202,745
デリバティブ資産	116,761	159,945	276,706
有価証券	3,608	487,537	491,145
その他の金融資産	1,035,762	79,772	1,115,534
持分法で会計処理されている投資	-	27,104	27,104
有形固定資産	-	1,068,509	1,068,509
無形資産	-	1,079,201	1,079,201
繰延税金資産	-	71,912	71,912
その他の資産	276,621	208,161	484,782
資産合計	18,866,156	9,938,244	28,804,400
負債の部			
仕入債務	553,582	-	553,582
銀行事業の預金	12,597,329	143,964	12,741,293
証券事業の金融負債	6,028,009	-	6,028,009
デリバティブ負債	29,574	47,513	77,087
社債及び借入金	222,725	1,375,327	1,598,052
証券事業の借入金	269,228	-	269,228
カード事業の社債及び借入金	479,700	330,859	810,559
銀行事業の借入金	1,536,183	1,355,600	2,891,783
その他の金融負債	1,176,033	375,542	1,551,575
未払法人所得税等	43,687	-	43,687
引当金	365,932	25,024	390,956
保険契約負債	128,507	7,843	136,350
退職給付に係る負債	-	48,958	48,958
繰延税金負債	-	79,765	79,765
その他の負債	229,192	92	229,284
負債合計	23,659,681	3,790,487	27,450,168

35. 資本

(1) 資本金

当社の授權株式数及び発行済株式総数は、以下のとおりです。

(単位：千株)

	授權株式数 (無額面普通株式)	発行済株式総数 (無額面普通株式)
2024年1月1日	3,941,800	2,142,140
期中増減	-	12,343
2024年12月31日	3,941,800	2,154,483
期中増減	-	15,489
2025年12月31日	3,941,800	2,169,972

(注) 発行済株式は、全額払込済みとなっています。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(2) 資本剰余金

日本における会社法(以下「会社法」)では、株式の発行に対しての払込み又は給付の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれている資本準備金に組み入れることとされています。また会社法では、資本準備金は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

(3) その他の資本性金融商品

利払繰延条項付無担保社債(劣後特約付)の発行(2021年)

当社は、資金調達手段の多様化、投資家層の拡大、財務基盤の一層の充実化等を目的として、2021年第2四半期連結会計期間において、米ドル建ノンコール5年永久劣後特約付社債(利払繰延条項付)、ユーロ建ノンコール6年永久劣後特約付社債(利払繰延条項付)及び米ドル建ノンコール10年永久劣後特約付社債(利払繰延条項付)(以下あわせて「本社債」)を発行しました。

本社債は、償還期限の定めがなく当社の裁量のみで償還が可能であること、また、利息支払の任意繰延が可能であり、支払義務がないこと等により、IFRS会計基準において、資本性金融商品に分類されます。

本社債の利払日である2024年4月22日と2024年10月22日及び2025年4月22日と2025年10月22日において利息の支払が完了しており、前連結会計年度及び当連結会計年度において、「その他の資本性金融商品の所有者に対する分配」として、連結持分変動計算書において「利益剰余金」がそれぞれ17,805百万円及び21,942百万円減少しています。

なお、前連結会計年度末日及び当連結会計年度末日において、支払が確定していないため「その他の資本性金融商品の所有者に対する分配」として認識していない経過利息の金額は7,811百万円及び8,430百万円です。

また、外貨建永久劣後特約付社債の元本及び利息について、米ドル、ユーロと日本円の通貨スワップ契約を締結しています。当該通貨スワップに係るデリバティブ損益は、対象のリスク変数以外の全てのリスク変数が一定であると仮定し、前連結会計年度末日及び当連結会計年度末日において指標とする通貨に対し為替レートが1%円安となった場合、2,359百万円及び1,470百万円増加し、逆に1%円高となった場合、2,359百万円及び1,470百万円減少すると認識しています。一方、指標となる日本円金利が10ベースポイント(0.1%)上昇した場合944百万円及び943百万円増加し、逆に0.1%下落した場合は942百万円及び943百万円減少し、外貨金利が0.1%上昇した場合、717百万円及び538百万円減少し、逆に0.1%下落した場合、720百万円及び540百万円増加すると認識しています。当該通貨スワップは、その他の資本性金融商品の所有者に対する分配額及び当社の裁量により将来償還される場合の現金支出額を固定する効果を有しています。

利払繰延条項付無担保社債（劣後特約付）の発行（2024年）

当社は、主に第4回公募劣後特約付社債500億円（初回コール日：2025年11月4日）及び第2回公募劣後特約付社債260億円（初回コール日：2025年12月13日）のリプレースメントに充当することを目的として、2024年第4四半期連結会計期間において、米ドル建ノンコール5年永久劣後特約付社債（利払繰延条項付）（以下「本社債」）を発行しました。

本社債は、償還期限の定めがなく当社の裁量のみで償還が可能であること、また、利息支払の任意繰延が可能であり、支払義務がないこと等により、IFRS会計基準において、資本性金融商品に分類されます。

本社債の利払日である2025年6月15日と2025年12月15日において利息の支払が完了しており、当連結会計年度において、「その他の資本性金融商品の所有者に対する分配」として、連結持分変動計算書において「利益剰余金」が6,698百万円減少しています。

なお、前連結会計年度末日及び当連結会計年度末日において、支払が確定していないため「その他の資本性金融商品の所有者に対する分配」として認識していない経過利息の金額は351百万円及び311百万円です。

また、外貨建永久劣後特約付社債の元本及び利息について、米ドルと日本円の通貨スワップ契約を締結しています。当該通貨スワップに係るデリバティブ損益は、対象のリスク変数以外の全てのリスク変数が一定であると仮定し、前連結会計年度末日及び当連結会計年度末日において指標とする通貨に対し為替レートが1%円安となった場合、504百万円及び320百万円増加し、逆に1%円高となった場合、504百万円及び320百万円減少すると認識しています。一方、指標となる日本円金利が10ベースポイント(0.1%)上昇した場合437百万円及び345百万円増加し、逆に0.1%下落した場合は438百万円及び345百万円減少し、外貨金利が0.1%上昇した場合、208百万円及び172百万円減少し、逆に0.1%下落した場合は209百万円及び172百万円増加すると認識しています。当該通貨スワップは、その他の資本性金融商品の所有者に対する分配額及び当社の裁量により将来償還される場合の現金支出額を固定する効果を有しています。

利払繰延条項付無担保社債（劣後特約付）の発行（2025年）

当社は、主に2021年発行の米ドル建ノンコール5年永久劣後特約付社債（利払繰延条項付）の借換え資金への充当を目的として、2025年第4四半期連結会計期間において、楽天グループ株式会社第1回利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債（清算型倒産手続時劣後特約付）（以下「本社債」）を発行しました。

本社債は、償還期限の定めがなく当社の裁量のみで償還が可能であること、また、利息支払の任意繰延が可能であり、支払義務がないこと等により、IFRS会計基準において、資本性金融商品に分類されます。当該取引の結果として、当連結会計年度において、その他の資本性金融商品が81,444百万円（取引費用556百万円（税効果考慮後）控除後）増加しています。また、これによる収入は、連結キャッシュ・フロー計算書における財務活動によるキャッシュ・フローのその他の資本性金融商品の発行による収入に計上しています。

なお、当連結会計年度末日において、支払が確定していないため「その他の資本性金融商品の所有者に対する分配」として認識していない経過利息の金額は727百万円です。

本社債の概要は以下のとおりです。

社債の種類	楽天グループ株式会社 第1回利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債（清算型倒産手続時劣後特約付）
発行総額	82,000百万円
発行価格	各社債の金額100円につき金100円
利率	2030年10月23日まで年4.691% 2030年10月23日の翌日から2045年10月23日（S&Pの発行体格付がBBB-以上となることが公表された場合、2050年10月23日）までは1年国債金利に3.750%を加算した値 2045年10月23日（S&Pの発行体格付がBBB-以上となることが公表された場合、2050年10月23日）の翌日以降については1年国債金利に4.500%を加算した値
利払期日	毎年4月23日及び10月23日 当社の裁量により、本社債の利息の全部又は一部の支払の繰り延べが可能
償還期限	期限の定めなし ただし、初回任意償還日以降の各利払日において、本社債の全部（一部は不可）の任意償還が可能
初回任意償還日	2030年10月23日
担保	なし
財務上の特約	なし
優先順位	本社債の社債権者は、当社の清算手続若しくは破産手続又は日本法によらない外国における清算手続、破産手続、清算手続若しくは破産手続に相当する手続において、劣後請求権を有する なお、本社債に係る契約の各条項は、いかなる意味においても上位債務の債権者に対して不利益を及ぼす内容に変更することは認められていない

(4) 利益剰余金

会社法では、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金（資本剰余金の一項目）及び利益準備金（利益剰余金の一項目）の合計額が資本金の4分の1に達するまで、資本準備金又は利益準備金として積み立てることとされています。積み立てられた利益準備金は、欠損填補に充当できます。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取り崩すことができることとされています。

当社における会社法上の分配可能額は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して作成された、当社の会計帳簿上の利益剰余金の金額に基づいて算定されています。

(5) 自己株式

自己株式数の増減は、以下のとおりです。

(単位：千株)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1月1日	0	4
取得	4	2
処分	-	-
12月31日	4	6

(6) その他の資本の構成要素

その他の資本の構成要素の増減は、以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	在外営業 活動体の 換算差額	その他の 包括利益を 通じて 公正価値で 測定する 金融資産	キャッシュ ・フロー ・ヘッジ	保険契約に 係る割引率 変動差額の 変動	再保険契約 に係る 割引率変動 差額の変動	確定給付 制度の 再測定	合計
2024年1月1日現在	194,987	14,505	1,424	1,749	1,353	998	174,958
税引後その他の包括利益 (親会社所有者に帰属)	85,731	12,571	1,699	1,765	1,041	1,125	76,708
その他の資本の構成要素 から利益剰余金への振替	-	871	-	-	-	-	871
非支配株主との資本取引	193	582	9	-	-	66	718
2024年12月31日現在	280,525	26,787	266	16	2,394	193	251,819

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	在外営業 活動体の 換算差額	その他の 包括利益を 通じて 公正価値で 測定する 金融資産	キャッシュ ・フロー ・ヘッジ	保険契約に 係る割引率 変動差額の 変動	再保険契約 に係る 割引率変動 差額の変動	確定給付 制度の 再測定	合計
2025年1月1日現在	280,525	26,787	266	16	2,394	193	251,819
税引後その他の包括利益 (親会社所有者に帰属)	1,172	162,447	10,185	136	1,441	1,390	173,889
その他の資本の構成要素 から利益剰余金への振替	-	5,221	-	-	-	-	5,221
非支配株主との資本取引	0	8	0	-	-	0	8
2025年12月31日現在	281,697	140,873	10,451	152	3,835	1,583	430,921

36. 売上収益

(1) 収益の分解

顧客との契約及びその他の源泉から認識した収益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
顧客との契約から認識した収益	1,866,345	1,996,858
その他の源泉から認識した収益	412,888	499,717
合計	2,279,233	2,496,575

(注) その他の源泉から認識した収益には、IFRS第9号に基づく利息及び配当収益等やIFRS第17号に基づく保険料等収入が含まれています。IFRS第17号に基づく保険収益は、注記37. 保険収益をご参照ください。

分解した収益とセグメント収益の関連

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

		セグメント			
		インターネット サービス	フィンテック	モバイル	合計
主要な サービス ライン	楽天市場及び楽天トラベル	510,947	-	-	510,947
	Rakuten Rewards	157,903	-	-	157,903
	楽天24	111,547	-	-	111,547
	楽天ブックス	58,374	-	-	58,374
	楽天カード	-	219,308	-	219,308
	楽天証券	-	120,198	-	120,198
	楽天銀行	-	119,240	-	119,240
	楽天ペイメント(注) 2	-	70,662	-	70,662
	楽天モバイル	-	-	262,908	262,908
	Rakuten Symphony Singapore	-	-	62,297	62,297
	楽天エナジー(注) 3	-	-	39,697	39,697
	その他	428,449	104,637	13,066	546,152
合計	1,267,220	634,045	377,968	2,279,233	
顧客との契約から認識した収益		1,266,864	221,513	377,968	1,866,345
その他の源泉から認識した収益		356	412,532	-	412,888

(注) 1 グループ会社間の内部取引控除後の金額を表示しています。

2 当連結会計年度における『楽天ペイメント』の金額的重要性が増したため、前連結会計年度ではフィンテックセグメントにおいて「その他」収益に含めて表示していた『楽天ペイメント』の収益を区分表示していません。この結果、前連結会計年度の「その他」の収益175,299百万円は、『楽天ペイメント』の収益70,662百万円、「その他」の収益104,637百万円に区分して表示しています。

3 IAS第20号に基づく政府補助金を売上収益に含めて表示しています。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

		セグメント			
		インターネット サービス	フィンテック	モバイル	合計
主要な サービス ライン	楽天市場及び楽天トラベル	556,790	-	-	556,790
	Rakuten Rewards	149,717	-	-	149,717
	楽天24	116,108	-	-	116,108
	楽天ブックス	66,437	-	-	66,437
	楽天カード	-	237,197	-	237,197
	楽天証券	-	154,178	-	154,178
	楽天銀行	-	158,360	-	158,360
	楽天ペイメント	-	82,348	-	82,348
	楽天モバイル	-	-	315,251	315,251
	Rakuten Symphony Singapore	-	-	52,208	52,208
	楽天エナジー(注)2	-	-	37,179	37,179
	その他	441,013	114,812	14,977	570,802
	合計	1,330,065	746,895	419,615	2,496,575
顧客との契約から認識した収益		1,329,696	248,863	418,299	1,996,858
その他の源泉から認識した収益		369	498,032	1,316	499,717

(注) 1 グループ会社間の内部取引控除後の金額を表示しています。

2 IAS第20号に基づく政府補助金を売上収益に含めて表示しています。

なお、利息及び配当収益等はIFRS第9号に基づき売上収益として計上しています。

前連結会計年度において、IFRS第9号に基づく『楽天カード』、『楽天証券』及び『楽天銀行』の売上収益はそれぞれ166,704百万円、73,581百万円及び86,554百万円です。当連結会計年度において、IFRS第9号に基づく『楽天カード』、『楽天証券』及び『楽天銀行』の売上収益はそれぞれ184,592百万円、96,598百万円及び124,154百万円です。

(2) 契約残高

当社グループの契約残高の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度期首 (2024年1月1日)	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
顧客との契約から生じた債権(注)1			
受取手形及び売掛金	377,992	421,649	443,557
割賦契約等に基づく売掛債権(注)2	2,817,025	3,211,066	3,359,552
その他の金融資産	141,890	150,666	156,908
合計	3,336,907	3,783,381	3,960,017
契約負債(注)3	39,658	29,534	35,750

- (注) 1 顧客との契約から生じた債権について認識した減損損失の額は、前連結会計年度において売上債権4,484百万円及びカード事業の貸付金9,503百万円、当連結会計年度において売上債権4,040百万円及びカード事業の貸付金13,651百万円です。
- 2 顧客のクレジットカード利用による割賦契約等に基づく売掛債権であり、連結財政状態計算書上は「カード事業の貸付金」に計上しています。当該債権には、当社グループが収受する手数料が含まれています。
- 3 契約負債については、連結財政状態計算書上は「その他の負債」に計上しています。

契約負債は、当社グループが履行義務の充足前に対価を受領しているものであり、履行義務は契約期間にわたり時の経過につれて、若しくは契約の進捗に応じて充足され、収益として認識されることで減少します。

当社グループにおいて契約負債として計上されているものは、主としてOpen RANベースの通信インフラプラットフォーム、サービス等の開発・提供に関する収入の繰延、『楽天市場』における出店サービスに関する収入の繰延及び楽天カードにおけるカード会員からの年会費収入の繰延です。

当連結会計年度に認識した収益のうち、期首現在の契約負債残高に含まれていたものは20,701百万円（前連結会計年度は32,295百万円）です。また、前連結会計年度及び当連結会計年度において、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

(3) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、個別の予想契約期間が1年以内の契約については注記の対象に含めていません。未充足の履行義務は、主にOpen RANベースの通信インフラプラットフォーム、サービス等の開発・提供に関するものです。前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、当該残存履行義務に配分した取引価格の総額は、それぞれ77,891百万円及び42,980百万円であり、Open RANベースの通信インフラプラットフォーム、サービス等の開発・提供の進捗に応じて収益を認識しています。これらは今後60ヶ月にわたって発生すると見込んでいます。なお、当該Open RANベースの通信インフラプラットフォーム、サービス等の開発・提供に関する収益はモバイルセグメントのRakuten Symphony Singapore及び「その他」にて計上されています。

(4) 顧客との契約の獲得又は履行のためのコストから認識した資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
契約獲得のためのコストから認識した資産	101,412	109,804
契約履行のためのコストから認識した資産	25,292	25,392
合計	126,704	135,196

前連結会計年度及び当連結会計年度において、当社グループが契約コストから認識した資産から生じた償却費は、それぞれ26,345百万円及び28,353百万円です。

37. 保険収益

『楽天損保』は損害保険業務を行っており、主たる商品は「自動車保険契約」です。損害保険の保険契約グループには原則として一般測定モデルを適用して保険収益を認識しています。

『楽天生命』は生命保険業務を行っており、主たる商品は「医療保険契約」です。生命保険の保険契約グループには原則として一般測定モデルを適用して保険収益を認識しています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
	楽天損保	楽天生命	楽天損保	楽天生命
PAAを適用して測定しない保険契約				
残存カバーに係る負債の変動額				
-提供したサービスについて純損益に認識したCSM	690	6,693	386	6,238
-消滅したリスクに関する非金融リスクに係る リスク調整の変動	336	710	476	671
-予想発生保険金及びその他保険サービス費用	21,800	15,269	23,616	15,129
-その他	834	478	606	324
保険獲得キャッシュ・フローの回収	7,747	6,814	7,784	6,705
PAAを適用して測定しない契約に係る保険収益合計	31,407	29,008	32,868	28,419
PAAを適用して測定する契約に係る保険収益合計	674	4,141	703	4,724
保険収益合計	32,081	33,149	33,571	33,143

38. 営業費用の性質別内訳

営業費用の性質別内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
広告宣伝費及び販売促進費	340,863	344,427
従業員給付費用	365,118	380,873
減価償却費及び償却費	331,258	335,261
通信費及び保守費	71,793	64,343
委託費及び外注費	122,820	131,042
貸倒引当金繰入額	33,186	45,092
商品及び役務提供に係る原価	702,073	698,854
金融事業の支払利息	27,619	56,844
金融事業の支払手数料	28,353	31,442
保険サービス費用	47,238	48,526
その他	233,485	262,463
合計	2,303,806	2,399,167

人件費（従業員給付費用）の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
賃金及び給与	289,529	302,858
退職給付費用	24,049	22,952
法定福利費	22,587	25,701
取締役及び従業員に付与された ストック・オプション費用(注)	16,852	16,753
その他雑給	12,101	12,609
合計	365,118	380,873

(注) 注記45. 株式報酬をご参照ください。

39. その他の収益及びその他の費用

その他の収益及びその他の費用の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
関連会社株式売却益	4,113	979
為替差益	-	1,902
有形固定資産及び無形資産売却益	3,860	4,413
持分法適用除外に伴う再測定益(注) 1	106,906	-
償却債権取立益(注) 2	11	2,272
その他(注) 3	10,894	9,439
その他の収益合計	125,784	19,005
為替差損	2,289	-
有形固定資産及び無形資産除却損 (注) 4, 5	14,359	5,317
有価証券評価損	474	10,493
減損損失(注) 4, 6, 8	17,758	68,333
その他(注) 4, 7, 8	13,356	17,888
その他の費用合計	48,236	102,031

- (注) 1 前連結会計年度において、当社グループが保有するAST SpaceMobile, Inc.株式について、従前は、取締役派遣も含む同社への実質的な影響力を考慮し持分法により会計処理をしていました。近年、当社グループが保有する議決権比率の低下が続いていることに加え、2024年10月11日に同社における取締役構成の変化等により重要な影響力を失ったため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産として会計処理を行っています。当該会計処理方法の変更により、変更日時点の同社株式の公正価値（レベル1のインプット）と連結上の持分法簿価との差額を106,906百万円計上しています。
- 2 当連結会計年度において、過去に貸倒引当金を繰り入れた海外子会社の売却未収金の回収に伴う引当金戻入額が含まれています。
- 3 前連結会計年度において、みん就株式会社の譲渡益が含まれています。当連結会計年度において、2022年連結会計年度に発覚した子会社の元従業員及び取引先の共謀による不正行為に関与した取引先との一部和解に基づく委託料債務の免除益が含まれています。
- 4 前連結会計年度において、令和6年能登半島地震における基地局の保守修繕費等の発生費用が含まれています。
- 5 前連結会計年度において、保険事業の生損保一体型基幹システム及びその他のシステムの一部、楽天シンフォニー事業及び楽天チケット事業に係る除却損が含まれています。
- 6 前連結会計年度において、損害保険事業、海外広告事業、楽天シンフォニー事業、楽天チケット事業及び楽天農業事業における固定資産減損が含まれています。
- 7 前連結会計年度において、海外子会社の売却未収金の回収不能リスクに伴い計上した貸倒引当金繰入額、International Business Machines Corporationとの間の訴訟の解決に係る費用が含まれています。当連結会計年度において、国内スポーツ事業における過去に締結したチーム運営に重要な影響を及ぼすコンサルティング契約を、チームの運営方針の変更を契機に解約したことによる中途解約金、証券事業における不正アクセスに伴う顧客取引の補償に係る損失額及び過去に売却した子会社の債務の支払請求訴訟に係る引当金繰入額が含まれています。
- 8 当連結会計年度において、倉庫型ネットスーパー事業において顧客獲得実績が当初計画を著しく下回ったこと及び一部商圏からの撤退を決定したことに伴う固定資産の減損等、ロジスティクス事業において貸与している倉庫の将来的な荷量の増加ペースの遅延及び取扱商品サイズの想定以上の大型化による保管可能な荷量の減少に伴う固定資産の減損、「楽天シンフォニー」のOpen RAN事業においてビジネスの立ち上げに当初想定以上の時間を要したことに伴う固定資産の減損、海外アフィリエイト事業の将来の収益見通しを再評価したことによる固定資産の減損及び一部欧州事業の撤退に向けた人件費引当等が含まれています。なお、倉庫型ネットスーパー事業、ロジスティクス事業及び「楽天シンフォニー」のOpen RAN事業の減損の詳細については、注記.19 非金融資産の減損をご参照ください。

40. 金融収益及び金融費用

金融収益及び金融費用の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
受取利息	2,885	4,257
有価証券評価益(注) 1	7,603	4,415
デリバティブ評価益(注) 2, 3	66,975	50,663
為替差益(注) 4	-	3,523
その他(注) 5, 6	4,819	499
金融収益合計	82,282	63,357
支払利息(注) 7	84,782	86,680
デリバティブ評価損(注) 3	22	7,197
為替差損(注) 4	15,671	-
その他	9,473	5,526
金融費用合計	109,948	99,403

- (注) 1 Lyft, Inc.への株式投資に係る有価証券評価益を前連結会計年度において7,469百万円、当連結会計年度において3,952百万円計上しています。
- 2 外貨建永久劣後特約付社債に係る通貨スワップから生じるデリバティブ評価益を前連結会計年度において56,799百万円、当連結会計年度において49,896百万円計上しています。
なお、外貨建永久劣後特約付社債については、注記35. 資本をご参照ください。
- 3 Lyft, Inc.株式の先渡売買契約のカラー契約より生じるデリバティブ評価損益を前連結会計年度においてデリバティブ評価益に10,176百万円、当連結会計年度において一部満期償還に係るデリバティブ評価益を767百万円、早期償還その他に係るデリバティブ評価損を7,127百万円計上しています。
なお、先渡売買契約については、注記29. その他の金融負債をご参照ください。
- 4 Lyft, Inc.株式の先渡売買契約による資金調達に係る負債より生じた為替換算差額を前連結会計年度において為替差損に15,671百万円、当連結会計年度において為替差益に3,523百万円計上しています。
- 5 Lyft, Inc.株式の先渡売買契約の一部決済に係る償還益を前連結会計年度において3,679百万円計上しています。
- 6 当連結会計年度において、当社が保有するLyft, Inc.の全株式を返済原資として、Lyft, Inc.株式の先渡売買契約を早期解除した結果、Lyft, Inc.株式の先渡売買契約の決済に係る償還益を415百万円計上しています。
- 7 Lyft, Inc.株式の先渡売買契約に係る金融負債を償却原価で測定したことによる金利費用を前連結会計年度において1,053百万円、当連結会計年度において307百万円計上しています。

41. その他の包括利益

その他の包括利益に含まれている、各項目別の当期発生額及び損益の組替調整額並びに税効果の影響は、以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	当期発生額	組替調整額	税効果考慮前	税効果	税効果考慮後
純損益に振替えられることのない項目					
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品の変動	4,159	-	4,159	5,214	9,373
確定給付制度の再測定	1,708	-	1,708	582	1,126
持分法によるその他の包括利益	17	-	17	-	17
純損益に振替えられることのない項目合計	2,468	-	2,468	5,796	8,264
純損益に振替えられる可能性のある項目					
在外営業活動体の換算差額	85,806	2,126	83,680	341	84,021
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品の変動	7,045	782	7,827	2,024	5,803
キャッシュ・フロー・ヘッジ	17,531	20,710	3,179	1,160	2,019
保険契約に係る割引率変動差額の変動	2,452	-	2,452	687	1,765
再保険契約に係る割引率変動差額の変動	842	-	842	199	1,041
持分法によるその他の包括利益	2,946	-	2,946	-	2,946
純損益に振替えられる可能性のある項目合計	65,786	17,802	83,588	319	83,907
その他の包括利益合計	63,318	17,802	81,120	5,477	75,643

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	当期発生額	組替調整額	税効果考慮前	税効果	税効果考慮後
純損益に振替えられることのない項目					
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品の変動	248,153	-	248,153	78,511	169,642
確定給付制度の再測定	1,707	-	1,707	291	1,416
持分法によるその他の包括利益	5	-	5	-	5
純損益に振替えられることのない項目合計	249,855	-	249,855	78,802	171,053
純損益に振替えられる可能性のある項目					
在外営業活動体の換算差額	3,849	-	3,849	-	3,849
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品の変動	15,344	916	14,428	3,680	10,748
キャッシュ・フロー・ヘッジ	3,224	12,391	15,615	5,761	9,854
保険契約に係る割引率変動差額の変動	204	-	204	68	136
再保険契約に係る割引率変動差額の変動	1,364	-	1,364	77	1,441
持分法によるその他の包括利益	1,530	-	1,530	-	1,530
純損益に振替えられる可能性のある項目合計	10,961	13,307	2,346	2,226	120
その他の包括利益合計	238,894	13,307	252,201	81,028	171,173

42. 1株当たり利益

基本的1株当たり当期損失()及び希薄化後1株当たり当期損失()の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)			当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)		
	基本的	調整	希薄化後	基本的	調整	希薄化後
親会社の所有者に帰属する当期損失 () (百万円)	162,442	13	162,455	177,886	58	177,944
加重平均株式数(千株)(注)	2,148,420	-	2,148,420	2,163,085	-	2,163,085
1株当たり損失()(円)	75.61	0.01	75.62	82.24	0.02	82.26

(注) 前連結会計年度において、61,289千株相当の新株予約権は、逆希薄化効果を有するため希薄化後1株当たり損失()の計算から除外しています。

当連結会計年度において、67,009千株相当の新株予約権は、逆希薄化効果を有するため希薄化後1株当たり損失()の計算から除外しています。

43. 担保に差し入れた資産及び担保として受け取った資産

(1) 担保に差し入れた資産

当社グループは、主に借入契約、電子マネーの預り金、通常の慣習的な条件に基づいて行われる信用取引及び貸株取引に基づく債務の担保、デリバティブに関連する保証金、又は供託として資産を差し入れています。

当社グループが、負債又は偶発債務の担保として差し入れた資産の帳簿価額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
現金及び現金同等物	194,623	-
カード事業の貸付金(注) 1	74,026	33,617
銀行事業の有価証券	928,900	1,318,060
銀行事業の貸付金	1,814,442	2,068,195
有価証券(注) 2	25,756	6,851
その他の金融資産	20,273	15,860
建物及び建物附属設備	4,000	3,745
工具、器具及び備品	34,951	28,655
機械設備	318,366	273,342
その他の有形固定資産	38,321	41,521
ソフトウェア	10	1
合計	3,453,668	3,789,847

(注) 1 カード事業の貸付金には、流動化された債権が含まれています。

2 連結子会社であるLiberty Holdco Ltd.がLyft, Inc.株式先渡売買契約によるその他の金融負債(前連結会計年度60,901百万円)に対しLyft, Inc.株式(前連結会計年度22,283百万円)を差し入れていましたが、第3四半期連結会計期間において、Lyft, Inc.の全株式を返済原資として、Lyft, Inc.株式の先渡売買契約を早期解除しているため、当連結会計年度における帳簿価額にLyft, Inc.株式は含まれていません。なお、本件取引の詳細は、注記29. その他の金融負債をご参照ください。

当社グループが、負債又は偶発債務の担保以外で差し入れた資産の帳簿価額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
証券事業の金融資産(注) 1	287,363	277,258
銀行事業の有価証券(注) 2	244,600	258,315
保険事業の有価証券(注) 2	69,228	55,626
その他の金融資産(注) 2	48,880	64,686
合計	650,071	655,885

(注) 1 信用取引及び先物取引等に係る保証金、制度信用取引の株券借入に係る担保金として差し入れています。

2 為替決済、デリバティブ取引及びコミットメントライン等の担保として差し入れています。

(2) 担保として受け取った資産

当社グループは、受入保証金代用有価証券及びその他の取引による担保の受け入れを行っています。これらの取引は、通常の慣習的な条件に基づいて行われています。当社グループは、取引完了時に同等の有価証券を返還することを条件に、当該受け入れた担保を売却又は再担保差入する権利を有しています。前連結会計年度末日及び当連結会計年度末日現在、当社グループが担保として受け入れた有価証券で売却又は再担保の権利を有しているものの公正価値は、それぞれ2,423,881百万円及び2,846,807百万円です。そのうち、売却又は再担保差入したものの公正価値は、それぞれ1,504,393百万円及び1,687,122百万円です。

44. 偶発事象及び契約

(1) 貸出コミットメントライン契約及び保証債務

一部の連結子会社は、クレジットカードに付帯するキャッシング及びカードローンによる融資業務を行っています。当該貸付金については、貸出契約の際に設定した額（契約限度額）のうち、当該連結子会社が与信した額（利用限度額）の範囲内で顧客が随時借入を行うことができる契約となっています。

なお、同契約は融資実行されずに終了するものもあり、かつ、利用限度額についても当社グループが任意に増減させることができるものであるため、融資未実行残高は必ずしも全額が貸出実行されるものではありません。

また、一部の連結子会社において、連結子会社の業務提携先から融資を受けた一般顧客に対して債務保証を行っています。

さらに、当社は、一部の持分法適用関連会社のリース負債に対して債務保証を行っています。

上記の貸出コミットメントラインに係る未実行残高及び営業保証業務等における保証債務残高の状況は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
貸出コミットメントラインに係る未実行残高	5,839,954	6,079,334
金融保証契約	9,030	7,286
合計	5,848,984	6,086,620

(2) 借入コミットメントライン契約

当社及び一部の連結子会社では、複数の金融機関と借入コミットメントライン契約を締結しており、未実行残高は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
借入コミットメントラインの総額	258,574	288,336
借入実行残高	22,124	56,407
未実行残高	236,450	231,929

(3) コミットメント（契約）

有形固定資産及び無形資産の取得に係るコミットメントの状況は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
有形固定資産及び無形資産の取得に係る コミットメント	52,959	67,091

45. 株式報酬

当社グループが認識したストック・オプションに関連する人件費は、前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)は16,852百万円、当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)は16,753百万円です。

当社及び楽天銀行株式会社は、当社グループ及び関連会社の役員及び従業員に対して持分決済型のストック・オプションを付与しています。

当社が発行しているストック・オプションの内容は、以下のとおりです。

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプ ション残高 (注)	行使期間
第24回新株予約権_01	2014年5月1日	2018年3月28日	0.01	-	自 2018年3月29日
					至 2024年3月27日
第25回新株予約権_01	2014年7月1日	2018年3月28日	0.01	-	自 2018年3月29日
					至 2024年3月27日
第26回新株予約権_01	2014年9月1日	2018年3月28日	0.01	-	自 2018年3月29日
					至 2024年3月27日
第27回新株予約権_01	2014年9月1日	2018年3月28日	0.01	-	自 2018年3月29日
					至 2024年3月27日
第28回新株予約権_01	2014年10月1日	2018年3月28日	0.01	-	自 2018年3月29日
					至 2024年3月27日
第29回新株予約権_01	2014年10月1日	2018年3月28日	0.01	-	自 2018年3月29日
					至 2024年3月27日
第30回新株予約権_01	2014年11月1日	2018年3月28日	0.01	-	自 2018年3月29日
					至 2024年3月27日
第31回新株予約権_01	2014年11月1日	2018年3月28日	0.01	-	自 2018年3月29日
					至 2024年3月27日
第32回新株予約権_01	2014年11月1日	2018年3月28日	0.01	-	自 2018年3月29日
					至 2024年3月27日
第33回新株予約権_01	2015年2月1日	2018年3月28日	0.01	-	自 2018年3月29日
					至 2024年3月27日
第34回新株予約権_01	2015年3月1日	2018年3月28日	0.01	-	自 2018年3月29日
					至 2024年3月27日
第35回新株予約権_01	2015年3月1日	2018年3月28日	0.01	-	自 2018年3月29日
					至 2024年3月27日
第36回新株予約権_01	2015年3月1日	2018年3月28日	0.01	-	自 2018年3月29日
					至 2024年3月27日
第37回新株予約権_01	2015年6月1日	2016年5月31日	0.01	-	自 2016年6月1日
					至 2025年6月1日
第37回新株予約権_02	2015年6月1日	2017年5月31日	0.01	-	自 2017年6月1日
					至 2025年6月1日
第37回新株予約権_03	2015年6月1日	2018年5月31日	0.01	-	自 2018年6月1日
					至 2025年6月1日
第37回新株予約権_04	2015年6月1日	2019年5月31日	0.01	-	自 2019年6月1日
					至 2025年6月1日
第38回新株予約権_01	2015年7月1日	2016年6月30日	0.01	-	自 2016年7月1日
					至 2025年7月1日
第38回新株予約権_02	2015年7月1日	2017年6月30日	0.01	-	自 2017年7月1日
					至 2025年7月1日
第38回新株予約権_03	2015年7月1日	2018年6月30日	0.01	-	自 2018年7月1日
					至 2025年7月1日
第38回新株予約権_04	2015年7月1日	2019年6月30日	0.01	-	自 2019年7月1日
					至 2025年7月1日
第39回新株予約権_01	2015年8月1日	2016年7月31日	0.01	-	自 2016年8月1日
					至 2025年8月1日
第39回新株予約権_02	2015年8月1日	2017年7月31日	0.01	-	自 2017年8月1日
					至 2025年8月1日

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
第39回新株予約権_03	2015年8月1日	2018年7月31日	0.01	-	自 2018年8月1日 至 2025年8月1日
第39回新株予約権_04	2015年8月1日	2019年7月31日	0.01	-	自 2019年8月1日 至 2025年8月1日
第40回新株予約権_01	2015年8月1日	2019年3月27日	0.01	-	自 2019年3月28日 至 2025年3月26日
第41回新株予約権_01	2015年10月1日	2016年9月30日	0.01	-	自 2016年10月1日 至 2025年10月1日
第41回新株予約権_02	2015年10月1日	2017年9月30日	0.01	-	自 2017年10月1日 至 2025年10月1日
第41回新株予約権_03	2015年10月1日	2018年9月30日	0.01	-	自 2018年10月1日 至 2025年10月1日
第41回新株予約権_04	2015年10月1日	2019年9月30日	0.01	-	自 2019年10月1日 至 2025年10月1日
第42回新株予約権_01	2015年11月1日	2016年10月31日	0.01	-	自 2016年11月1日 至 2025年10月31日
第42回新株予約権_02	2015年11月1日	2017年10月31日	0.01	-	自 2017年11月1日 至 2025年10月31日
第42回新株予約権_03	2015年11月1日	2018年10月31日	0.01	-	自 2018年11月1日 至 2025年10月31日
第42回新株予約権_04	2015年11月1日	2019年10月31日	0.01	-	自 2019年11月1日 至 2025年10月31日
第43回新株予約権_01	2015年11月1日	2016年10月31日	0.01	-	自 2016年11月1日 至 2025年10月31日
第43回新株予約権_02	2015年11月1日	2017年10月31日	0.01	-	自 2017年11月1日 至 2025年10月31日
第43回新株予約権_03	2015年11月1日	2018年10月31日	0.01	-	自 2018年11月1日 至 2025年10月31日
第43回新株予約権_04	2015年11月1日	2019年10月31日	0.01	-	自 2019年11月1日 至 2025年10月31日
第44回新株予約権_01	2016年2月1日	2017年1月31日	0.01	7,100	自 2017年2月1日 至 2026年1月30日
第44回新株予約権_02	2016年2月1日	2018年1月31日	0.01	4,900	自 2018年2月1日 至 2026年1月30日
第44回新株予約権_03	2016年2月1日	2019年1月31日	0.01	18,900	自 2019年2月1日 至 2026年1月30日
第44回新株予約権_04	2016年2月1日	2020年1月31日	0.01	24,600	自 2020年2月1日 至 2026年1月30日
第45回新株予約権_01	2016年2月1日	2019年3月27日	0.01	-	自 2019年3月28日 至 2025年3月26日
第46回新株予約権_01	2016年3月1日	2017年2月28日	0.01	9,000	自 2017年3月1日 至 2026年2月27日
第46回新株予約権_02	2016年3月1日	2018年2月28日	0.01	12,000	自 2018年3月1日 至 2026年2月27日
第46回新株予約権_03	2016年3月1日	2019年2月28日	0.01	22,100	自 2019年3月1日 至 2026年2月27日
第46回新株予約権_04	2016年3月1日	2020年2月29日	0.01	26,200	自 2020年3月1日 至 2026年2月27日
第47回新株予約権_01	2016年3月1日	2019年3月27日	0.01	-	自 2019年3月28日 至 2025年3月26日
第48回新株予約権_01	2016年3月1日	2019年3月27日	0.01	-	自 2019年3月28日 至 2025年3月26日
第49回新株予約権_01	2016年5月1日	2017年4月30日	0.01	-	自 2017年5月1日 至 2026年5月1日

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
第49回新株予約権_02	2016年5月1日	2018年4月30日	0.01	200	自 2018年5月1日 至 2026年5月1日
第49回新株予約権_03	2016年5月1日	2019年4月30日	0.01	100	自 2019年5月1日 至 2026年5月1日
第49回新株予約権_04	2016年5月1日	2020年4月30日	0.01	400	自 2020年5月1日 至 2026年5月1日
第50回新株予約権_01	2016年8月1日	2017年7月31日	0.01	-	自 2017年8月1日 至 2026年7月31日
第50回新株予約権_02	2016年8月1日	2018年7月31日	0.01	11,500	自 2018年8月1日 至 2026年7月31日
第50回新株予約権_03	2016年8月1日	2019年7月31日	0.01	29,000	自 2019年8月1日 至 2026年7月31日
第50回新株予約権_04	2016年8月1日	2020年7月31日	0.01	60,400	自 2020年8月1日 至 2026年7月31日
第51回新株予約権_01	2016年9月1日	2020年3月30日	0.01	-	自 2020年3月31日 至 2026年3月29日
第52回新株予約権_01	2016年11月1日	2017年10月31日	0.01	-	自 2017年11月1日 至 2026年10月30日
第52回新株予約権_02	2016年11月1日	2018年10月31日	0.01	100	自 2018年11月1日 至 2026年10月30日
第52回新株予約権_03	2016年11月1日	2019年10月31日	0.01	1,600	自 2019年11月1日 至 2026年10月30日
第52回新株予約権_04	2016年11月1日	2020年10月31日	0.01	200	自 2020年11月1日 至 2026年10月30日
第53回新株予約権_01	2016年11月1日	2017年10月31日	0.01	-	自 2017年11月1日 至 2026年10月30日
第53回新株予約権_02	2016年11月1日	2018年10月31日	0.01	-	自 2018年11月1日 至 2026年10月30日
第53回新株予約権_03	2016年11月1日	2019年10月31日	0.01	-	自 2019年11月1日 至 2026年10月30日
第53回新株予約権_04	2016年11月1日	2020年10月31日	0.01	-	自 2020年11月1日 至 2026年10月30日
第54回新株予約権_01	2017年2月1日	2020年3月30日	0.01	-	自 2020年3月31日 至 2026年3月29日
第55回新株予約権_01	2017年2月1日	2018年1月31日	0.01	1,400	自 2018年2月1日 至 2027年2月1日
第55回新株予約権_02	2017年2月1日	2019年1月31日	0.01	15,300	自 2019年2月1日 至 2027年2月1日
第55回新株予約権_03	2017年2月1日	2020年1月31日	0.01	40,000	自 2020年2月1日 至 2027年2月1日
第55回新株予約権_04	2017年2月1日	2021年1月31日	0.01	79,500	自 2021年2月1日 至 2027年2月1日
第56回新株予約権_01	2017年3月1日	2018年2月28日	0.01	500	自 2018年3月1日 至 2027年3月1日
第56回新株予約権_02	2017年3月1日	2019年2月28日	0.01	1,000	自 2019年3月1日 至 2027年3月1日
第56回新株予約権_03	2017年3月1日	2020年2月29日	0.01	1,200	自 2020年3月1日 至 2027年3月1日
第56回新株予約権_04	2017年3月1日	2021年2月28日	0.01	2,100	自 2021年3月1日 至 2027年3月1日
第57回新株予約権_01	2017年3月1日	2020年3月30日	0.01	1,800	自 2020年3月31日 至 2026年3月29日
第58回新株予約権_01	2017年3月1日	2020年3月30日	0.01	-	自 2020年3月31日 至 2026年3月29日

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
第59回新株予約権_01	2017年3月1日	2018年2月28日	0.01	14,600	自 2018年3月1日 至 2027年3月1日
第59回新株予約権_02	2017年3月1日	2019年2月28日	0.01	24,600	自 2019年3月1日 至 2027年3月1日
第59回新株予約権_03	2017年3月1日	2020年2月29日	0.01	37,700	自 2020年3月1日 至 2027年3月1日
第59回新株予約権_04	2017年3月1日	2021年2月28日	0.01	71,700	自 2021年3月1日 至 2027年3月1日
第60回新株予約権_01	2017年5月1日	2018年4月30日	0.01	700	自 2018年5月1日 至 2027年4月30日
第60回新株予約権_02	2017年5月1日	2019年4月30日	0.01	1,200	自 2019年5月1日 至 2027年4月30日
第60回新株予約権_03	2017年5月1日	2020年4月30日	0.01	1,600	自 2020年5月1日 至 2027年4月30日
第60回新株予約権_04	2017年5月1日	2021年4月30日	0.01	2,100	自 2021年5月1日 至 2027年4月30日
第61回新株予約権_01	2017年8月1日	2021年3月30日	0.01	-	自 2021年3月31日 至 2027年3月29日
第62回新株予約権_01	2017年8月1日	2018年7月31日	0.01	1,200	自 2018年8月1日 至 2027年7月30日
第62回新株予約権_02	2017年8月1日	2019年7月31日	0.01	12,800	自 2019年8月1日 至 2027年7月30日
第62回新株予約権_03	2017年8月1日	2020年7月31日	0.01	43,700	自 2020年8月1日 至 2027年7月30日
第62回新株予約権_04	2017年8月1日	2021年7月31日	0.01	84,900	自 2021年8月1日 至 2027年7月30日
第63回新株予約権_01	2017年11月1日	2018年10月31日	0.01	-	自 2018年11月1日 至 2027年11月1日
第63回新株予約権_02	2017年11月1日	2019年10月31日	0.01	3,000	自 2019年11月1日 至 2027年11月1日
第63回新株予約権_03	2017年11月1日	2020年10月31日	0.01	-	自 2020年11月1日 至 2027年11月1日
第63回新株予約権_04	2017年11月1日	2021年10月31日	0.01	500	自 2021年11月1日 至 2027年11月1日
第64回新株予約権_01	2017年11月1日	2018年10月31日	0.01	-	自 2018年11月1日 至 2027年11月1日
第64回新株予約権_02	2017年11月1日	2019年10月31日	0.01	-	自 2019年11月1日 至 2027年11月1日
第64回新株予約権_03	2017年11月1日	2020年10月31日	0.01	-	自 2020年11月1日 至 2027年11月1日
第64回新株予約権_04	2017年11月1日	2021年10月31日	0.01	1,300	自 2021年11月1日 至 2027年11月1日
第65回新株予約権_01	2018年1月1日	2018年12月31日	0.01	-	自 2019年1月1日 至 2027年12月29日
第65回新株予約権_02	2018年1月1日	2019年12月31日	0.01	-	自 2020年1月1日 至 2027年12月29日
第65回新株予約権_03	2018年1月1日	2020年12月31日	0.01	200	自 2021年1月1日 至 2027年12月29日
第65回新株予約権_04	2018年1月1日	2021年12月31日	0.01	3,300	自 2022年1月1日 至 2027年12月29日
第66回新株予約権_01	2018年2月1日	2021年3月30日	0.01	-	自 2021年3月31日 至 2027年3月29日
第67回新株予約権_01	2018年2月1日	2019年1月31日	0.01	2,000	自 2019年2月1日 至 2028年2月1日

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
第67回新株予約権_02	2018年2月1日	2020年1月31日	0.01	34,000	自 2020年2月1日 至 2028年2月1日
第67回新株予約権_03	2018年2月1日	2021年1月31日	0.01	53,700	自 2021年2月1日 至 2028年2月1日
第67回新株予約権_04	2018年2月1日	2022年1月31日	0.01	121,200	自 2022年2月1日 至 2028年2月1日
第68回新株予約権_01	2018年3月1日	2019年2月28日	0.01	800	自 2019年3月1日 至 2028年3月1日
第68回新株予約権_02	2018年3月1日	2020年2月29日	0.01	1,900	自 2020年3月1日 至 2028年3月1日
第68回新株予約権_03	2018年3月1日	2021年2月28日	0.01	3,200	自 2021年3月1日 至 2028年3月1日
第68回新株予約権_04	2018年3月1日	2022年2月28日	0.01	6,100	自 2022年3月1日 至 2028年3月1日
第69回新株予約権_01	2018年3月1日	2021年3月30日	0.01	-	自 2021年3月31日 至 2027年3月29日
第70回新株予約権_01	2018年3月1日	2021年3月30日	0.01	4,200	自 2021年3月31日 至 2027年3月29日
第71回新株予約権_01	2018年3月1日	2019年2月28日	0.01	26,300	自 2019年3月1日 至 2028年3月1日
第71回新株予約権_02	2018年3月1日	2020年2月29日	0.01	39,500	自 2020年3月1日 至 2028年3月1日
第71回新株予約権_03	2018年3月1日	2021年2月28日	0.01	85,700	自 2021年3月1日 至 2028年3月1日
第71回新株予約権_04	2018年3月1日	2022年2月28日	0.01	105,300	自 2022年3月1日 至 2028年3月1日
第72回新株予約権_01	2018年5月1日	2019年4月30日	0.01	700	自 2019年5月1日 至 2028年5月1日
第72回新株予約権_02	2018年5月1日	2020年4月30日	0.01	1,100	自 2020年5月1日 至 2028年5月1日
第72回新株予約権_03	2018年5月1日	2021年4月30日	0.01	2,400	自 2021年5月1日 至 2028年5月1日
第72回新株予約権_04	2018年5月1日	2022年4月30日	0.01	15,000	自 2022年5月1日 至 2028年5月1日
第73回新株予約権_01	2018年8月1日	2019年7月31日	0.01	7,900	自 2019年8月1日 至 2028年8月1日
第73回新株予約権_02	2018年8月1日	2020年7月31日	0.01	83,100	自 2020年8月1日 至 2028年8月1日
第73回新株予約権_03	2018年8月1日	2021年7月31日	0.01	62,300	自 2021年8月1日 至 2028年8月1日
第73回新株予約権_04	2018年8月1日	2022年7月31日	0.01	200,900	自 2022年8月1日 至 2028年8月1日
第74回新株予約権_01	2018年11月1日	2019年10月31日	0.01	600	自 2019年11月1日 至 2028年11月1日
第74回新株予約権_02	2018年11月1日	2020年10月31日	0.01	-	自 2020年11月1日 至 2028年11月1日
第74回新株予約権_03	2018年11月1日	2021年10月31日	0.01	200	自 2021年11月1日 至 2028年11月1日
第74回新株予約権_04	2018年11月1日	2022年10月31日	0.01	400	自 2022年11月1日 至 2028年11月1日
第75回新株予約権_01	2018年11月1日	2019年10月31日	0.01	-	自 2019年11月1日 至 2028年11月1日
第75回新株予約権_02	2018年11月1日	2020年10月31日	0.01	400	自 2020年11月1日 至 2028年11月1日

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
第75回新株予約権_03	2018年11月1日	2021年10月31日	0.01	1,200	自 2021年11月1日 至 2028年11月1日
第75回新株予約権_04	2018年11月1日	2022年10月31日	0.01	2,100	自 2022年11月1日 至 2028年11月1日
第76回新株予約権_01	2019年2月1日	2020年1月31日	0.01	11,800	自 2020年2月1日 至 2029年2月1日
第76回新株予約権_02	2019年2月1日	2021年1月31日	0.01	105,300	自 2021年2月1日 至 2029年2月1日
第76回新株予約権_03	2019年2月1日	2022年1月31日	0.01	112,400	自 2022年2月1日 至 2029年2月1日
第76回新株予約権_04	2019年2月1日	2023年1月31日	0.01	273,100	自 2023年2月1日 至 2029年2月1日
第77回新株予約権_01	2019年3月1日	2020年2月29日	0.01	900	自 2020年3月1日 至 2029年3月1日
第77回新株予約権_02	2019年3月1日	2021年2月28日	0.01	3,000	自 2021年3月1日 至 2029年3月1日
第77回新株予約権_03	2019年3月1日	2022年2月28日	0.01	7,000	自 2022年3月1日 至 2029年3月1日
第77回新株予約権_04	2019年3月1日	2023年2月28日	0.01	10,800	自 2023年3月1日 至 2029年3月1日
第78回新株予約権_01	2019年3月1日	2020年2月29日	0.01	-	自 2020年3月1日 至 2029年3月1日
第78回新株予約権_02	2019年3月1日	2021年2月28日	0.01	-	自 2021年3月1日 至 2029年3月1日
第78回新株予約権_03	2019年3月1日	2022年2月28日	0.01	3,100	自 2022年3月1日 至 2029年3月1日
第78回新株予約権_04	2019年3月1日	2023年2月28日	0.01	4,000	自 2023年3月1日 至 2029年3月1日
第79回新株予約権_01	2019年5月1日	2020年4月30日	0.01	2,500	自 2020年5月1日 至 2029年5月1日
第79回新株予約権_02	2019年5月1日	2021年4月30日	0.01	7,600	自 2021年5月1日 至 2029年5月1日
第79回新株予約権_03	2019年5月1日	2022年4月30日	0.01	20,900	自 2022年5月1日 至 2029年5月1日
第79回新株予約権_04	2019年5月1日	2023年4月30日	0.01	27,300	自 2023年5月1日 至 2029年5月1日
第80回新株予約権_01	2019年5月1日	2020年4月30日	0.01	-	自 2020年5月1日 至 2029年5月1日
第80回新株予約権_02	2019年5月1日	2021年4月30日	0.01	-	自 2021年5月1日 至 2029年5月1日
第80回新株予約権_03	2019年5月1日	2022年4月30日	0.01	-	自 2022年5月1日 至 2029年5月1日
第80回新株予約権_04	2019年5月1日	2023年4月30日	0.01	-	自 2023年5月1日 至 2029年5月1日
第81回新株予約権_01	2019年5月1日	2019年10月31日	0.01	614,500	自 2019年11月1日 至 2059年5月1日
第82回新株予約権_01	2019年8月1日	2020年7月31日	0.01	3,600	自 2020年8月1日 至 2029年8月1日
第82回新株予約権_02	2019年8月1日	2021年7月31日	0.01	34,300	自 2021年8月1日 至 2029年8月1日
第82回新株予約権_03	2019年8月1日	2022年7月31日	0.01	104,200	自 2022年8月1日 至 2029年8月1日
第82回新株予約権_04	2019年8月1日	2023年7月31日	0.01	201,500	自 2023年8月1日 至 2029年8月1日

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
第83回新株予約権_01	2019年11月1日	2020年10月31日	0.01	16,700	自 2020年11月1日 至 2029年11月1日
第83回新株予約権_02	2019年11月1日	2021年10月31日	0.01	30,700	自 2021年11月1日 至 2029年11月1日
第83回新株予約権_03	2019年11月1日	2022年10月31日	0.01	58,600	自 2022年11月1日 至 2029年11月1日
第83回新株予約権_04	2019年11月1日	2023年10月31日	0.01	73,200	自 2023年11月1日 至 2029年11月1日
第84回新株予約権_01	2019年11月1日	2020年10月31日	0.01	1,200	自 2020年11月1日 至 2029年11月1日
第84回新株予約権_02	2019年11月1日	2021年10月31日	0.01	1,600	自 2021年11月1日 至 2029年11月1日
第84回新株予約権_03	2019年11月1日	2022年10月31日	0.01	3,600	自 2022年11月1日 至 2029年11月1日
第84回新株予約権_04	2019年11月1日	2023年10月31日	0.01	4,200	自 2023年11月1日 至 2029年11月1日
第85回新株予約権_01	2020年2月1日	2021年1月31日	0.01	8,600	自 2021年2月1日 至 2030年2月1日
第85回新株予約権_02	2020年2月1日	2022年1月31日	0.01	103,100	自 2022年2月1日 至 2030年2月1日
第85回新株予約権_03	2020年2月1日	2023年1月31日	0.01	144,300	自 2023年2月1日 至 2030年2月1日
第85回新株予約権_04	2020年2月1日	2024年1月31日	0.01	335,700	自 2024年2月1日 至 2030年2月1日
第86回新株予約権_01	2020年3月1日	2021年2月28日	0.01	5,300	自 2021年3月1日 至 2030年3月1日
第86回新株予約権_02	2020年3月1日	2022年2月28日	0.01	8,100	自 2022年3月1日 至 2030年3月1日
第86回新株予約権_03	2020年3月1日	2023年2月28日	0.01	13,600	自 2023年3月1日 至 2030年3月1日
第86回新株予約権_04	2020年3月1日	2024年2月29日	0.01	18,700	自 2024年3月1日 至 2030年3月1日
第87回新株予約権_01	2020年3月1日	2020年3月1日	0.01	497,700	自 2020年3月1日 至 2060年3月1日
第88回新株予約権_01	2020年5月1日	2021年4月30日	0.01	28,100	自 2021年5月1日 至 2030年5月1日
第88回新株予約権_02	2020年5月1日	2022年4月30日	0.01	53,600	自 2022年5月1日 至 2030年5月1日
第88回新株予約権_03	2020年5月1日	2023年4月30日	0.01	89,900	自 2023年5月1日 至 2030年5月1日
第88回新株予約権_04	2020年5月1日	2024年4月30日	0.01	102,500	自 2024年5月1日 至 2030年5月1日
第89回新株予約権_01	2020年5月1日	2020年5月1日	0.01	170,200	自 2020年5月1日 至 2060年5月1日
第90回新株予約権_01	2020年8月1日	2021年7月31日	0.01	12,800	自 2021年8月1日 至 2030年8月1日
第90回新株予約権_02	2020年8月1日	2022年7月31日	0.01	139,200	自 2022年8月1日 至 2030年8月1日
第90回新株予約権_03	2020年8月1日	2023年7月31日	0.01	182,800	自 2023年8月1日 至 2030年8月1日
第90回新株予約権_04	2020年8月1日	2024年7月31日	0.01	440,000	自 2024年8月1日 至 2030年8月1日
第91回新株予約権_01	2020年11月1日	2021年10月31日	0.01	12,800	自 2021年11月1日 至 2030年11月1日

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
第91回新株予約権_02	2020年11月1日	2022年10月31日	0.01	22,200	自 2022年11月1日 至 2030年11月1日
第91回新株予約権_03	2020年11月1日	2023年10月31日	0.01	33,600	自 2023年11月1日 至 2030年11月1日
第91回新株予約権_04	2020年11月1日	2024年10月31日	0.01	41,200	自 2024年11月1日 至 2030年11月1日
第92回新株予約権_01	2020年11月1日	2021年10月31日	0.01	5,400	自 2021年11月1日 至 2030年11月1日
第92回新株予約権_02	2020年11月1日	2022年10月31日	0.01	15,800	自 2022年11月1日 至 2030年11月1日
第92回新株予約権_03	2020年11月1日	2023年10月31日	0.01	23,700	自 2023年11月1日 至 2030年11月1日
第92回新株予約権_04	2020年11月1日	2024年10月31日	0.01	29,800	自 2024年11月1日 至 2030年11月1日
第93回新株予約権_01	2021年2月1日	2022年1月31日	0.01	14,000	自 2022年2月1日 至 2031年2月1日
第93回新株予約権_02	2021年2月1日	2023年1月31日	0.01	146,800	自 2023年2月1日 至 2031年2月1日
第93回新株予約権_03	2021年2月1日	2024年1月31日	0.01	229,600	自 2024年2月1日 至 2031年2月1日
第93回新株予約権_04	2021年2月1日	2025年1月31日	0.01	547,800	自 2025年2月1日 至 2031年2月1日
第94回新株予約権_01	2021年3月1日	2022年2月28日	0.01	13,000	自 2022年3月1日 至 2031年3月1日
第94回新株予約権_02	2021年3月1日	2023年2月28日	0.01	18,900	自 2023年3月1日 至 2031年3月1日
第94回新株予約権_03	2021年3月1日	2024年2月29日	0.01	28,300	自 2024年3月1日 至 2031年3月1日
第94回新株予約権_04	2021年3月1日	2025年2月28日	0.01	46,700	自 2025年3月1日 至 2031年3月1日
第95回新株予約権_01	2021年3月1日	2021年3月1日	0.01	415,800	自 2021年3月1日 至 2061年3月1日
第96回新株予約権_01	2021年5月1日	2022年4月30日	0.01	55,600	自 2022年5月1日 至 2031年5月1日
第96回新株予約権_02	2021年5月1日	2023年4月30日	0.01	85,700	自 2023年5月1日 至 2031年5月1日
第96回新株予約権_03	2021年5月1日	2024年4月30日	0.01	141,800	自 2024年5月1日 至 2031年5月1日
第96回新株予約権_04	2021年5月1日	2025年4月30日	0.01	204,200	自 2025年5月1日 至 2031年5月1日
第97回新株予約権_01	2021年5月1日	2021年5月1日	0.01	184,600	自 2021年5月1日 至 2061年5月1日
第98回新株予約権_01	2021年8月1日	2022年7月31日	0.01	13,800	自 2022年8月1日 至 2031年8月1日
第98回新株予約権_02	2021年8月1日	2023年7月31日	0.01	91,000	自 2023年8月1日 至 2031年8月1日
第98回新株予約権_03	2021年8月1日	2024年7月31日	0.01	256,900	自 2024年8月1日 至 2031年8月1日
第98回新株予約権_04	2021年8月1日	2025年7月31日	0.01	571,100	自 2025年8月1日 至 2031年8月1日
第99回新株予約権_01	2021年11月1日	2022年10月31日	0.01	35,200	自 2022年11月1日 至 2031年11月1日
第99回新株予約権_02	2021年11月1日	2023年10月31日	0.01	52,100	自 2023年11月1日 至 2031年11月1日

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
第99回新株予約権_03	2021年11月1日	2024年10月31日	0.01	85,900	自 2024年11月1日 至 2031年11月1日
第99回新株予約権_04	2021年11月1日	2025年10月31日	0.01	177,200	自 2025年11月1日 至 2031年11月1日
第100回新株予約権_01	2021年11月1日	2022年10月31日	0.01	3,600	自 2022年11月1日 至 2031年11月1日
第100回新株予約権_02	2021年11月1日	2023年10月31日	0.01	4,900	自 2023年11月1日 至 2031年11月1日
第100回新株予約権_03	2021年11月1日	2024年10月31日	0.01	8,200	自 2024年11月1日 至 2031年11月1日
第100回新株予約権_04	2021年11月1日	2025年10月31日	0.01	30,000	自 2025年11月1日 至 2031年11月1日
第101回新株予約権_01	2022年2月1日	2023年1月31日	0.01	24,500	自 2023年2月1日 至 2032年2月1日
第101回新株予約権_02	2022年2月1日	2024年1月31日	0.01	150,700	自 2024年2月1日 至 2032年2月1日
第101回新株予約権_03	2022年2月1日	2025年1月31日	0.01	360,700	自 2025年2月1日 至 2032年2月1日
第101回新株予約権_04	2022年2月1日	2026年1月31日	0.01	1,526,400	自 2026年2月1日 至 2032年2月1日
第102回新株予約権_01	2022年2月1日	2023年1月31日	0.01	1,800	自 2023年2月1日 至 2032年2月1日
第102回新株予約権_02	2022年2月1日	2024年1月31日	0.01	2,600	自 2024年2月1日 至 2032年2月1日
第102回新株予約権_03	2022年2月1日	2025年1月31日	0.01	4,800	自 2025年2月1日 至 2032年2月1日
第102回新株予約権_04	2022年2月1日	2026年1月31日	0.01	31,200	自 2026年2月1日 至 2032年2月1日
第103回新株予約権_01	2022年3月1日	2023年2月28日	0.01	10,900	自 2023年3月1日 至 2032年3月1日
第103回新株予約権_02	2022年3月1日	2024年2月29日	0.01	15,200	自 2024年3月1日 至 2032年3月1日
第103回新株予約権_03	2022年3月1日	2025年2月28日	0.01	28,000	自 2025年3月1日 至 2032年3月1日
第103回新株予約権_04	2022年3月1日	2026年2月28日	0.01	97,400	自 2026年3月1日 至 2032年3月1日
第104回新株予約権_01	2022年3月1日	2022年3月1日	0.01	365,300	自 2022年3月1日 至 2062年3月1日
第105回新株予約権_01	2022年5月1日	2023年4月30日	0.01	107,800	自 2023年5月1日 至 2032年5月1日
第105回新株予約権_02	2022年5月1日	2024年4月30日	0.01	167,700	自 2024年5月1日 至 2032年5月1日
第105回新株予約権_03	2022年5月1日	2025年4月30日	0.01	306,000	自 2025年5月1日 至 2032年5月1日
第105回新株予約権_04	2022年5月1日	2026年4月30日	0.01	2,444,400	自 2026年5月1日 至 2032年5月1日
第106回新株予約権_01	2022年5月1日	2022年5月1日	0.01	250,700	自 2022年5月1日 至 2062年5月1日
第107回新株予約権_01	2022年8月1日	2023年7月31日	0.01	53,000	自 2023年8月1日 至 2032年8月1日
第107回新株予約権_02	2022年8月1日	2024年7月31日	0.01	480,300	自 2024年8月1日 至 2032年8月1日
第107回新株予約権_03	2022年8月1日	2025年7月31日	0.01	521,100	自 2025年8月1日 至 2032年8月1日

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
第107回新株予約権_04	2022年8月1日	2026年7月31日	0.01	2,309,500	自 2026年8月1日 至 2032年8月1日
第108回新株予約権_01	2022年8月1日	2023年7月31日	0.01	500	自 2023年8月1日 至 2032年8月1日
第108回新株予約権_02	2022年8月1日	2024年7月31日	0.01	700	自 2024年8月1日 至 2032年8月1日
第108回新株予約権_03	2022年8月1日	2025年7月31日	0.01	2,100	自 2025年8月1日 至 2032年8月1日
第108回新株予約権_04	2022年8月1日	2026年7月31日	0.01	6,200	自 2026年8月1日 至 2032年8月1日
第109回新株予約権_01	2022年11月1日	2023年10月31日	0.01	57,000	自 2023年11月1日 至 2032年11月1日
第109回新株予約権_02	2022年11月1日	2024年10月31日	0.01	95,000	自 2024年11月1日 至 2032年11月1日
第109回新株予約権_03	2022年11月1日	2025年10月31日	0.01	230,600	自 2025年11月1日 至 2032年11月1日
第109回新株予約権_04	2022年11月1日	2026年10月31日	0.01	1,044,000	自 2026年11月1日 至 2032年11月1日
第110回新株予約権_01	2022年11月1日	2023年10月31日	0.01	5,500	自 2023年11月1日 至 2032年11月1日
第110回新株予約権_02	2022年11月1日	2024年10月31日	0.01	7,600	自 2024年11月1日 至 2032年11月1日
第110回新株予約権_03	2022年11月1日	2025年10月31日	0.01	22,100	自 2025年11月1日 至 2032年11月1日
第110回新株予約権_04	2022年11月1日	2026年10月31日	0.01	57,900	自 2026年11月1日 至 2032年11月1日
第111回新株予約権_01	2023年2月1日	2024年1月31日	0.01	78,400	自 2024年2月1日 至 2033年2月1日
第111回新株予約権_02	2023年2月1日	2025年1月31日	0.01	640,900	自 2025年2月1日 至 2033年2月1日
第111回新株予約権_03	2023年2月1日	2026年1月31日	0.01	1,241,200	自 2026年2月1日 至 2033年2月1日
第111回新株予約権_04	2023年2月1日	2027年1月31日	0.01	2,529,500	自 2027年2月1日 至 2033年2月1日
第112回新株予約権_01	2023年3月1日	2024年2月29日	0.01	18,800	自 2024年3月1日 至 2033年3月1日
第112回新株予約権_02	2023年3月1日	2025年2月28日	0.01	32,700	自 2025年3月1日 至 2033年3月1日
第112回新株予約権_03	2023年3月1日	2026年2月28日	0.01	226,900	自 2026年3月1日 至 2033年3月1日
第112回新株予約権_04	2023年3月1日	2027年2月28日	0.01	267,600	自 2027年3月1日 至 2033年3月1日
第113回新株予約権_01	2023年3月1日	2024年2月29日	0.01	-	自 2024年3月1日 至 2033年3月1日
第113回新株予約権_02	2023年3月1日	2025年2月28日	0.01	-	自 2025年3月1日 至 2033年3月1日
第113回新株予約権_03	2023年3月1日	2026年2月28日	0.01	41,000	自 2026年3月1日 至 2033年3月1日
第113回新株予約権_04	2023年3月1日	2027年2月28日	0.01	47,800	自 2027年3月1日 至 2033年3月1日
第114回新株予約権_01	2023年3月1日	2023年3月1日	0.01	684,200	自 2023年3月1日 至 2063年3月1日
第115回新株予約権_01	2023年5月1日	2024年4月30日	0.01	183,700	自 2024年5月1日 至 2033年5月1日

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
第115回新株予約権_02	2023年5月1日	2025年4月30日	0.01	327,000	自 2025年5月1日 至 2033年5月1日
第115回新株予約権_03	2023年5月1日	2026年4月30日	0.01	1,831,000	自 2026年5月1日 至 2033年5月1日
第115回新株予約権_04	2023年5月1日	2027年4月30日	0.01	2,259,300	自 2027年5月1日 至 2033年5月1日
第116回新株予約権_01	2023年5月1日	2024年4月30日	0.01	10,500	自 2024年5月1日 至 2033年5月1日
第116回新株予約権_02	2023年5月1日	2025年4月30日	0.01	18,800	自 2025年5月1日 至 2033年5月1日
第116回新株予約権_03	2023年5月1日	2026年4月30日	0.01	114,800	自 2026年5月1日 至 2033年5月1日
第116回新株予約権_04	2023年5月1日	2027年4月30日	0.01	136,300	自 2027年5月1日 至 2033年5月1日
第117回新株予約権_01	2023年5月1日	2023年5月1日	0.01	451,500	自 2023年5月1日 至 2063年5月1日
第118回新株予約権_01	2023年8月1日	2024年7月31日	0.01	109,800	自 2024年8月1日 至 2033年8月1日
第118回新株予約権_02	2023年8月1日	2025年7月31日	0.01	834,600	自 2025年8月1日 至 2033年8月1日
第118回新株予約権_03	2023年8月1日	2026年7月31日	0.01	1,609,600	自 2026年8月1日 至 2033年8月1日
第118回新株予約権_04	2023年8月1日	2027年7月31日	0.01	2,805,600	自 2027年8月1日 至 2033年8月1日
第119回新株予約権_01	2023年8月1日	2024年7月31日	0.01	-	自 2024年8月1日 至 2033年8月1日
第119回新株予約権_02	2023年8月1日	2025年7月31日	0.01	200	自 2025年8月1日 至 2033年8月1日
第119回新株予約権_03	2023年8月1日	2026年7月31日	0.01	2,700	自 2026年8月1日 至 2033年8月1日
第119回新株予約権_04	2023年8月1日	2027年7月31日	0.01	3,000	自 2027年8月1日 至 2033年8月1日
第120回新株予約権_01	2023年11月1日	2024年10月31日	0.01	11,600	自 2024年11月1日 至 2033年11月1日
第120回新株予約権_02	2023年11月1日	2025年10月31日	0.01	17,000	自 2025年11月1日 至 2033年11月1日
第120回新株予約権_03	2023年11月1日	2026年10月31日	0.01	38,300	自 2026年11月1日 至 2033年11月1日
第120回新株予約権_04	2023年11月1日	2027年10月31日	0.01	45,700	自 2027年11月1日 至 2033年11月1日
第121回新株予約権_01	2023年11月1日	2024年10月31日	0.01	-	自 2024年11月1日 至 2033年11月1日
第121回新株予約権_02	2023年11月1日	2025年10月31日	0.01	-	自 2025年11月1日 至 2033年11月1日
第121回新株予約権_03	2023年11月1日	2026年10月31日	0.01	700	自 2026年11月1日 至 2033年11月1日
第121回新株予約権_04	2023年11月1日	2027年10月31日	0.01	1,000	自 2027年11月1日 至 2033年11月1日
第122回新株予約権_01	2024年2月1日	2025年1月31日	0.01	97,300	自 2025年2月1日 至 2034年2月1日
第122回新株予約権_02	2024年2月1日	2026年1月31日	0.01	1,404,100	自 2026年2月1日 至 2034年2月1日
第122回新株予約権_03	2024年2月1日	2027年1月31日	0.01	1,485,300	自 2027年2月1日 至 2034年2月1日

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
第122回新株予約権_04	2024年2月1日	2028年1月31日	0.01	2,888,200	自 2028年2月1日 至 2034年2月1日
第123回新株予約権_01	2024年3月1日	2025年2月28日	0.01	15,500	自 2025年3月1日 至 2034年3月1日
第123回新株予約権_02	2024年3月1日	2026年2月28日	0.01	154,500	自 2026年3月1日 至 2034年3月1日
第123回新株予約権_03	2024年3月1日	2027年2月28日	0.01	231,700	自 2027年3月1日 至 2034年3月1日
第123回新株予約権_04	2024年3月1日	2028年2月29日	0.01	273,200	自 2028年3月1日 至 2034年3月1日
第124回新株予約権_01	2024年3月1日	2025年2月28日	0.01	-	自 2025年3月1日 至 2034年3月1日
第124回新株予約権_02	2024年3月1日	2026年2月28日	0.01	29,900	自 2026年3月1日 至 2034年3月1日
第124回新株予約権_03	2024年3月1日	2027年2月28日	0.01	44,900	自 2027年3月1日 至 2034年3月1日
第124回新株予約権_04	2024年3月1日	2028年2月29日	0.01	52,400	自 2028年3月1日 至 2034年3月1日
第125回新株予約権_01	2024年3月1日	2024年3月1日	0.01	704,700	自 2024年3月1日 至 2064年3月1日
第126回新株予約権_01	2024年5月1日	2025年4月30日	0.01	665,200	自 2025年5月1日 至 2034年5月1日
第126回新株予約権_02	2024年5月1日	2026年4月30日	0.01	2,874,600	自 2026年5月1日 至 2034年5月1日
第126回新株予約権_03	2024年5月1日	2027年4月30日	0.01	4,379,200	自 2027年5月1日 至 2034年5月1日
第126回新株予約権_04	2024年5月1日	2028年4月30日	0.01	5,206,700	自 2028年5月1日 至 2034年5月1日
第127回新株予約権_01	2024年5月1日	2025年4月30日	0.01	51,200	自 2025年5月1日 至 2034年5月1日
第127回新株予約権_02	2024年5月1日	2026年4月30日	0.01	161,600	自 2026年5月1日 至 2034年5月1日
第127回新株予約権_03	2024年5月1日	2027年4月30日	0.01	248,800	自 2027年5月1日 至 2034年5月1日
第127回新株予約権_04	2024年5月1日	2028年4月30日	0.01	292,600	自 2028年5月1日 至 2034年5月1日
第128回新株予約権_01	2024年5月1日	2024年5月1日	0.01	383,800	自 2024年5月1日 至 2064年5月1日
第129回新株予約権_01	2024年8月1日	2025年7月31日	0.01	162,500	自 2025年8月1日 至 2034年8月1日
第129回新株予約権_02	2024年8月1日	2026年7月31日	0.01	1,275,900	自 2026年8月1日 至 2034年8月1日
第129回新株予約権_03	2024年8月1日	2027年7月31日	0.01	1,394,300	自 2027年8月1日 至 2034年8月1日
第129回新株予約権_04	2024年8月1日	2028年7月31日	0.01	2,854,600	自 2028年8月1日 至 2034年8月1日
第130回新株予約権_01	2024年8月1日	2025年7月31日	0.01	400	自 2025年8月1日 至 2034年8月1日
第130回新株予約権_02	2024年8月1日	2026年7月31日	0.01	2,300	自 2026年8月1日 至 2034年8月1日
第130回新株予約権_03	2024年8月1日	2027年7月31日	0.01	3,400	自 2027年8月1日 至 2034年8月1日
第130回新株予約権_04	2024年8月1日	2028年7月31日	0.01	4,100	自 2028年8月1日 至 2034年8月1日

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
第131回新株予約権_01	2024年11月1日	2025年10月31日	0.01	56,100	自 2025年11月1日 至 2034年11月1日
第131回新株予約権_02	2024年11月1日	2026年10月31日	0.01	96,400	自 2026年11月1日 至 2034年11月1日
第131回新株予約権_03	2024年11月1日	2027年10月31日	0.01	150,800	自 2027年11月1日 至 2034年11月1日
第131回新株予約権_04	2024年11月1日	2028年10月31日	0.01	178,100	自 2028年11月1日 至 2034年11月1日
第132回新株予約権_01	2024年11月1日	2025年10月31日	0.01	1,100	自 2025年11月1日 至 2034年11月1日
第132回新株予約権_02	2024年11月1日	2026年10月31日	0.01	1,400	自 2026年11月1日 至 2034年11月1日
第132回新株予約権_03	2024年11月1日	2027年10月31日	0.01	2,400	自 2027年11月1日 至 2034年11月1日
第132回新株予約権_04	2024年11月1日	2028年10月31日	0.01	2,700	自 2028年11月1日 至 2034年11月1日
第133回新株予約権_01	2025年2月1日	2026年1月31日	0.01	388,500	自 2026年2月1日 至 2035年2月1日
第133回新株予約権_02	2025年2月1日	2027年1月31日	0.01	1,138,700	自 2027年2月1日 至 2035年2月1日
第133回新株予約権_03	2025年2月1日	2028年1月31日	0.01	1,686,800	自 2028年2月1日 至 2035年2月1日
第133回新株予約権_04	2025年2月1日	2029年1月31日	0.01	2,948,700	自 2029年2月1日 至 2035年2月1日
第134回新株予約権_01	2025年2月1日	2026年1月31日	0.01	4,600	自 2026年2月1日 至 2035年2月1日
第134回新株予約権_02	2025年2月1日	2027年1月31日	0.01	6,400	自 2027年2月1日 至 2035年2月1日
第134回新株予約権_03	2025年2月1日	2028年1月31日	0.01	9,800	自 2028年2月1日 至 2035年2月1日
第134回新株予約権_04	2025年2月1日	2029年1月31日	0.01	11,600	自 2029年2月1日 至 2035年2月1日
第135回新株予約権_01	2025年3月1日	2026年2月28日	0.01	91,500	自 2026年3月1日 至 2035年3月1日
第135回新株予約権_02	2025年3月1日	2027年2月28日	0.01	127,700	自 2027年3月1日 至 2035年3月1日
第135回新株予約権_03	2025年3月1日	2028年2月29日	0.01	191,800	自 2028年3月1日 至 2035年3月1日
第135回新株予約権_04	2025年3月1日	2029年2月28日	0.01	227,200	自 2029年3月1日 至 2035年3月1日
第136回新株予約権_01	2025年3月1日	2026年2月28日	0.01	19,400	自 2026年3月1日 至 2035年3月1日
第136回新株予約権_02	2025年3月1日	2027年2月28日	0.01	26,000	自 2027年3月1日 至 2035年3月1日
第136回新株予約権_03	2025年3月1日	2028年2月29日	0.01	39,000	自 2028年3月1日 至 2035年3月1日
第136回新株予約権_04	2025年3月1日	2029年2月28日	0.01	45,500	自 2029年3月1日 至 2035年3月1日
第137回新株予約権_01	2025年3月1日	2025年3月1日	0.01	613,900	自 2025年3月1日 至 2065年3月1日
第138回新株予約権_01	2025年5月1日	2026年4月30日	0.01	904,200	自 2026年5月1日 至 2035年5月1日
第138回新株予約権_02	2025年5月1日	2027年4月30日	0.01	1,322,700	自 2027年5月1日 至 2035年5月1日

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
第138回新株予約権_03	2025年5月1日	2028年4月30日	0.01	2,030,600	自 2028年5月1日 至 2035年5月1日
第138回新株予約権_04	2025年5月1日	2029年4月30日	0.01	2,506,600	自 2029年5月1日 至 2035年5月1日
第139回新株予約権_01	2025年5月1日	2026年4月30日	0.01	58,100	自 2026年5月1日 至 2035年5月1日
第139回新株予約権_02	2025年5月1日	2027年4月30日	0.01	86,000	自 2027年5月1日 至 2035年5月1日
第139回新株予約権_03	2025年5月1日	2028年4月30日	0.01	132,600	自 2028年5月1日 至 2035年5月1日
第139回新株予約権_04	2025年5月1日	2029年4月30日	0.01	159,700	自 2029年5月1日 至 2035年5月1日
第140回新株予約権_01	2025年5月1日	2025年5月1日	0.01	294,300	自 2025年5月1日 至 2065年5月1日
第141回新株予約権_01	2025年8月1日	2026年7月31日	0.01	317,900	自 2026年8月1日 至 2035年8月1日
第141回新株予約権_02	2025年8月1日	2027年7月31日	0.01	1,534,100	自 2027年8月1日 至 2035年8月1日
第141回新株予約権_03	2025年8月1日	2028年7月31日	0.01	1,538,400	自 2028年8月1日 至 2035年8月1日
第141回新株予約権_04	2025年8月1日	2029年7月31日	0.01	3,374,600	自 2029年8月1日 至 2035年8月1日
第142回新株予約権_01	2025年8月1日	2026年7月31日	0.01	4,900	自 2026年8月1日 至 2035年8月1日
第142回新株予約権_02	2025年8月1日	2027年7月31日	0.01	7,100	自 2027年8月1日 至 2035年8月1日
第142回新株予約権_03	2025年8月1日	2028年7月31日	0.01	11,300	自 2028年8月1日 至 2035年8月1日
第142回新株予約権_04	2025年8月1日	2029年7月31日	0.01	13,400	自 2029年8月1日 至 2035年8月1日
第143回新株予約権_01	2025年11月1日	2026年10月31日	0.01	366,600	自 2026年11月1日 至 2035年11月1日
第143回新株予約権_02	2025年11月1日	2027年10月31日	0.01	496,400	自 2027年11月1日 至 2035年11月1日
第143回新株予約権_03	2025年11月1日	2028年10月31日	0.01	752,000	自 2028年11月1日 至 2035年11月1日
第143回新株予約権_04	2025年11月1日	2029年10月31日	0.01	885,200	自 2029年11月1日 至 2035年11月1日
第144回新株予約権_01	2025年11月1日	2026年10月31日	0.01	3,200	自 2026年11月1日 至 2035年11月1日
第144回新株予約権_02	2025年11月1日	2027年10月31日	0.01	4,500	自 2027年11月1日 至 2035年11月1日
第144回新株予約権_03	2025年11月1日	2028年10月31日	0.01	7,500	自 2028年11月1日 至 2035年11月1日
第144回新株予約権_04	2025年11月1日	2029年10月31日	0.01	8,800	自 2029年11月1日 至 2035年11月1日

(注) 株式数に換算して記載しています。

楽天銀行株式会社が発行しているストック・オプションの内容は、以下のとおりです。

制度の名称	付与日	権利確定日	行使価格 (円)	未行使オプション残高 (注)	行使期間
2024年2月ストック・オプション	2024年2月29日	2025年2月27日	0.01	4,200	自 2025年2月28日 至 2034年2月28日
2024年2月ストック・オプション	2024年2月29日	2026年2月27日	0.01	48,500	自 2026年3月2日 至 2034年2月28日
2024年2月ストック・オプション	2024年2月29日	2027年2月27日	0.01	47,900	自 2027年3月1日 至 2034年2月28日
2024年2月ストック・オプション	2024年2月29日	2028年2月28日	0.01	108,400	自 2028年2月29日 至 2034年2月28日
2024年6月ストック・オプション	2024年6月26日	2026年6月25日	0.01	600	自 2026年6月26日 至 2034年6月26日
2024年6月ストック・オプション	2024年6月26日	2027年6月25日	0.01	100	自 2027年6月28日 至 2034年6月26日
2024年6月ストック・オプション	2024年6月26日	2028年6月25日	0.01	1,300	自 2028年6月26日 至 2034年6月26日
2024年6月ストック・オプション	2024年6月26日	2024年6月26日	0.01	19,300	自 2024年6月26日 至 2064年6月26日
2024年7月ストック・オプション	2024年7月22日	2024年7月22日	0.01	-	自 2024年7月22日 至 2064年7月22日
2024年8月ストック・オプション	2024年8月29日	2026年8月28日	0.01	700	自 2026年8月31日 至 2034年8月29日
2024年8月ストック・オプション	2024年8月29日	2027年8月28日	0.01	5,500	自 2027年8月30日 至 2034年8月29日
2024年8月ストック・オプション	2024年8月29日	2028年8月28日	0.01	45,500	自 2028年8月29日 至 2034年8月29日
2025年2月ストック・オプション	2025年2月26日	2027年2月25日	0.01	100	自 2027年2月26日 至 2035年2月26日
2025年2月ストック・オプション	2025年2月26日	2028年2月25日	0.01	900	自 2028年2月28日 至 2035年2月26日
2025年2月ストック・オプション	2025年2月26日	2029年2月25日	0.01	34,500	自 2029年2月26日 至 2035年2月26日
2025年6月ストック・オプション	2025年6月24日	2028年6月23日	0.01	300	自 2028年6月26日 至 2035年6月22日
2025年6月ストック・オプション	2025年6月24日	2029年6月23日	0.01	800	自 2029年6月25日 至 2035年6月22日
2025年6月ストック・オプション	2025年6月24日	2025年6月24日	0.01	12,400	自 2025年6月24日 至 2065年6月24日
2025年8月ストック・オプション	2025年8月28日	2028年8月27日	0.01	100	自 2028年8月28日 至 2035年8月28日
2025年8月ストック・オプション	2025年8月28日	2029年8月27日	0.01	21,500	自 2029年8月28日 至 2035年8月28日

(注) 株式数に換算して記載しています。

当社が発行したストック・オプションに関するオプション数及び加重平均行使価格は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
	オプション数 (注)	加重平均 行使価格(円)	オプション数 (注)	加重平均 行使価格(円)
期首残高	71,248,500	0.01	87,934,000	0.01
期中の付与	36,919,000	0.01	26,559,200	0.01
期中の失効	7,870,200	0.01	10,059,300	0.01
期中の行使	12,343,300	0.01	15,488,500	0.01
期中の満期消滅	20,000	0.01	27,400	0.01
期末残高	87,934,000	0.01	88,918,000	0.01
期末現在の行使可能残高	16,487,600	0.01	19,015,300	0.01
加重平均残存契約年数	9.88年		9.74年	

(注) 株式数に換算して記載しています。

当社のストック・オプションの権利行使日時点の加重平均株価は、前連結会計年度は842円、当連結会計年度は903円です。

楽天銀行株式会社が発行したストック・オプションに関するオプション数及び加重平均行使価格は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
	オプション数 (注)	加重平均 行使価格(円)	オプション数 (注)	加重平均 行使価格(円)
期首残高	-	-	321,100	0.01
期中の付与	345,300	0.01	73,400	0.01
期中の失効	24,200	0.01	25,500	0.01
期中の行使	-	-	16,400	0.01
期中の満期消滅	-	-	-	-
期末残高	321,100	0.01	352,600	0.01
期末現在の行使可能残高	34,000	0.01	35,900	0.01
加重平均残存契約年数	12.47年		11.20年	

(注) 株式数に換算して記載しています。

楽天銀行株式会社のストック・オプションの権利行使日時点の加重平均株価は、当連結会計年度は6,683円です。

当社が発行したストック・オプションに関する未行使オプションの満期消滅日と行使価格は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
	行使価格(円)	オプション数 (注)	行使価格(円)	オプション数 (注)
2025年	0.01	74,300	-	-
2026年	0.01	371,300	0.01	230,100
2027年	0.01	609,100	0.01	450,300
2028年	0.01	1,221,300	0.01	858,000
2029年	0.01	1,561,200	0.01	1,123,100
2030年	0.01	2,759,500	0.01	1,870,800
2031年	0.01	6,544,800	0.01	2,862,300
2032年	0.01	16,121,100	0.01	10,173,200
2033年	0.01	20,403,900	0.01	15,486,000
2034年	0.01	33,052,500	0.01	26,743,400
2035年	-	-	0.01	23,489,600
2059年	0.01	707,100	0.01	614,500
2060年	0.01	749,400	0.01	667,900
2061年	0.01	671,500	0.01	600,400
2062年	0.01	681,500	0.01	616,000
2063年	0.01	1,259,200	0.01	1,135,700
2064年	0.01	1,146,300	0.01	1,088,500
2065年	-	-	0.01	908,200
期末残高合計	-	87,934,000	-	88,918,000

(注) 株式数に換算して記載しています。

楽天銀行株式会社が発行したストック・オプションに関する未行使オプションの満期消滅日と行使価格は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
	行使価格(円)	オプション数 (注)	行使価格(円)	オプション数 (注)
2034年	0.01	287,100	0.01	262,700
2035年	-	-	0.01	58,200
2064年	0.01	34,000	0.01	19,300
2065年	-	-	0.01	12,400
期末残高合計	-	321,100	-	352,600

(注) 株式数に換算して記載しています。

当社及び楽天銀行株式会社は、当連結会計年度において、当社及びその子会社、関連会社の役員、従業員に対して持分決済型のストック・オプションを付与しています。付与したオプションの公正価値は、配当修正型ブラック・ショールズ式を用いて算定しています。公正価値及び公正価値算定に用いた仮定は以下のとおりです。

当社及び楽天銀行株式会社の予想ボラティリティは、予想残存期間に対応する株価の過去期間、週次データ（週次終値対前週変動率）をもとに、1年を52週として年率換算しています。なお、楽天銀行株式会社の予想ボラティリティのうち、一部のストック・オプションについては、類似上場会社の株価実績に基づいて算定しています。

(当社)

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年133回 新株予約権_01	2025年133回 新株予約権_02	2025年133回 新株予約権_03
加重平均株価(円)	983	983	983
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	46.29	39.74	37.14
オプションの残存期間(年)	1.00	2.00	3.00
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利子率(%)	0.55	0.72	0.76
1株当たりの公正価値(円)	983	983	983

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年133回 新株予約権_04	2025年134回 新株予約権_01	2025年134回 新株予約権_02
加重平均株価(円)	983	983	983
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	38.30	46.29	39.74
オプションの残存期間(年)	4.01	1.00	2.00
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利子率(%)	0.84	0.55	0.72
1株当たりの公正価値(円)	983	983	983

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年134回 新株予約権_03	2025年134回 新株予約権_04	2025年135回 新株予約権_01
加重平均株価(円)	983	983	921
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	37.14	38.30	40.45
オプションの残存期間(年)	3.00	4.01	1.00
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利子率(%)	0.76	0.84	0.61
1株当たりの公正価値(円)	983	983	921

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年135回 新株予約権_02	2025年135回 新株予約権_03	2025年135回 新株予約権_04
加重平均株価(円)	921	921	921
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	40.12	37.34	37.99
オプションの残存期間(年)	2.00	3.01	4.01
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利率(%)	0.81	0.87	0.95
1株当たりの公正価値(円)	921	921	921

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年136回 新株予約権_01	2025年136回 新株予約権_02	2025年136回 新株予約権_03
加重平均株価(円)	921	921	921
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	40.45	40.12	37.34
オプションの残存期間(年)	1.00	2.00	3.01
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利率(%)	0.61	0.81	0.87
1株当たりの公正価値(円)	921	921	921

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年136回 新株予約権_04	2025年137回 新株予約権_01	2025年138回 新株予約権_01
加重平均株価(円)	921	921	831
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	37.99	39.32	36.28
オプションの残存期間(年)	4.01	6.30	1.00
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利率(%)	0.95	1.07	0.50
1株当たりの公正価値(円)	921	921	831

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年138回 新株予約権_02	2025年138回 新株予約権_03	2025年138回 新株予約権_04
加重平均株価(円)	831	831	831
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	40.45	37.55	36.59
オプションの残存期間(年)	2.00	3.01	4.01
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利率(%)	0.62	0.67	0.75
1株当たりの公正価値(円)	831	831	831

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年139回 新株予約権_01	2025年139回 新株予約権_02	2025年139回 新株予約権_03
加重平均株価(円)	831	831	831
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	36.28	40.45	37.55
オプションの残存期間(年)	1.00	2.00	3.01
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利率(%)	0.50	0.62	0.67
1株当たりの公正価値(円)	831	831	831

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年139回 新株予約権_04	2025年140回 新株予約権_01	2025年141回 新株予約権_01
加重平均株価(円)	831	831	787
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	36.59	39.03	36.28
オプションの残存期間(年)	4.01	6.70	1.00
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利率(%)	0.75	0.93	0.65
1株当たりの公正価値(円)	831	831	787

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年141回 新株予約権_02	2025年141回 新株予約権_03	2025年141回 新株予約権_04
加重平均株価(円)	787	787	787
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	38.79	36.50	37.07
オプションの残存期間(年)	2.00	3.01	4.01
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利率(%)	0.81	0.89	1.00
1株当たりの公正価値(円)	787	787	787

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年142回 新株予約権_01	2025年142回 新株予約権_02	2025年142回 新株予約権_03
加重平均株価(円)	787	787	787
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	36.28	38.79	36.50
オプションの残存期間(年)	1.00	2.00	3.01
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利率(%)	0.65	0.81	0.89
1株当たりの公正価値(円)	787	787	787

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年142回 新株予約権_04	2025年143回 新株予約権_01	2025年143回 新株予約権_02
加重平均株価(円)	787	1,010	1,010
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	37.07	32.72	39.01
オプションの残存期間(年)	4.01	1.00	2.00
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利率(%)	1.00	0.73	0.93
1株当たりの公正価値(円)	787	1,009	1,009

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年143回 新株予約権_03	2025年143回 新株予約権_04	2025年144回 新株予約権_01
加重平均株価(円)	1,010	1,010	1,010
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	36.57	35.87	32.72
オプションの残存期間(年)	3.01	4.01	1.00
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利率(%)	1.01	1.14	0.73
1株当たりの公正価値(円)	1,009	1,009	1,009

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年144回 新株予約権_02	2025年144回 新株予約権_03	2025年144回 新株予約権_04
加重平均株価(円)	1,010	1,010	1,010
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	39.01	36.57	35.87
オプションの残存期間(年)	2.00	3.01	4.01
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利率(%)	0.93	1.01	1.14
1株当たりの公正価値(円)	1,009	1,009	1,009

(楽天銀行株式会社)

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年2月 ストック・オプション	2025年2月 ストック・オプション	2025年2月 ストック・オプション
加重平均株価(円)	5,731	5,731	5,731
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	42.17	26.57	25.24
オプションの残存期間(年)	2.00	3.00	4.01
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利率(%)	0.80	0.86	0.95
1株当たりの公正価値(円)	5,731	5,731	5,731

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	2025年6月 ストック・オプション	2025年6月 ストック・オプション	2025年6月 ストック・オプション
加重平均株価(円)	6,851	6,851	6,851
行使価格(円)	0.01	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	47.69	47.69	47.69
オプションの残存期間(年)	3.01	4.01	5.00
予想配当(円)	-	-	-
無リスク利率(%)	0.80	0.90	0.98
1株当たりの公正価値(円)	6,851	6,851	6,851

	当連結会計年度 (2025年12月31日)	
	2025年8月 ストック・オプション	2025年8月 ストック・オプション
加重平均株価(円)	8,426	8,426
行使価格(円)	0.01	0.01
予想ボラティリティ(%)	47.65	47.65
オプションの残存期間(年)	3.01	4.01
予想配当(円)	-	-
無リスク利率(%)	0.96	1.08
1株当たりの公正価値(円)	8,426	8,426

46. 金融商品の分類

当社グループにおける金融商品の分類は、以下のとおりです。

前連結会計年度(2024年12月31日)

(金融資産)

(単位：百万円)

	公正価値で測定する金融資産			償却原価で測定する金融資産	合計
	純損益を通じて公正価値で測定する金融資産	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品		
現金及び現金同等物	-	-	-	6,170,888	6,170,888
売上債権	-	-	-	421,649	421,649
証券事業の金融資産	1,333	-	-	5,210,656	5,211,989
カード事業の貸付金	-	-	-	3,497,107	3,497,107
銀行事業の有価証券	18,066	766,725	1	1,145,658	1,930,450
銀行事業の貸付金	-	-	-	4,630,790	4,630,790
保険事業の有価証券	3,640	86,611	124,782	-	215,033
デリバティブ資産(注) 1	248,351	-	-	-	248,351
有価証券	167,672	-	113,682	7,619	288,973
その他の金融資産(注) 2	277	-	18	995,356	995,651
合計	439,339	853,336	238,483	22,079,723	23,610,881

(注) 1 デリバティブ資産のうち、38,317百万円については、ヘッジ手段であるデリバティブであり、公正価値の変動はその他の包括利益に計上されます。詳細は、注記12. デリバティブ資産及びデリバティブ負債、ヘッジ会計をご参照ください。

2 保険契約資産18,677百万円及び再保険契約資産21,219百万円を除いています。

(金融負債)

(単位：百万円)

	公正価値で測定する金融負債		償却原価で測定する金融負債	合計
	強制的に公正価値で測定される金融負債	純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定された金融負債		
仕入債務	-	-	519,149	519,149
銀行事業の預金	-	-	11,311,973	11,311,973
証券事業の金融負債	-	-	5,512,292	5,512,292
デリバティブ負債(注) 1	54,968	-	-	54,968
社債及び借入金	-	-	2,052,809	2,052,809
証券事業の借入金	-	-	115,000	115,000
カード事業の社債及び借入金	-	-	587,893	587,893
銀行事業の借入金	-	-	2,706,011	2,706,011
その他の金融負債(注) 2	-	-	1,603,634	1,603,634
合計	54,968	-	24,408,761	24,463,729

(注) 1 デリバティブ負債のうち、20,618百万円については、ヘッジ手段であるデリバティブであり、公正価値の変動はその他の包括利益に計上されます。詳細は、注記12. デリバティブ資産及びデリバティブ負債、ヘッジ会計をご参照ください。

2 再保険契約負債6,950百万円を除いています。

当連結会計年度(2025年12月31日)

(金融資産)

(単位：百万円)

	公正価値で測定する金融資産			償却原価で測定する金融資産	合計
	純損益を通じて公正価値で測定する金融資産	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品		
現金及び現金同等物	-	-	-	5,837,566	5,837,566
売上債権	-	-	-	443,557	443,557
証券事業の金融資産	1,583	-	-	6,033,593	6,035,176
カード事業の貸付金	-	-	-	3,662,676	3,662,676
銀行事業の有価証券	23,313	1,036,293	1	1,507,721	2,567,328
銀行事業の貸付金	-	-	-	5,440,459	5,440,459
保険事業の有価証券	4,302	90,194	105,249	3,000	202,745
デリバティブ資産(注) 1	276,706	-	-	-	276,706
有価証券	118,292	-	364,994	7,859	491,145
その他の金融資産(注) 2	336	-	805	1,078,399	1,079,540
合計	424,532	1,126,487	471,049	24,014,830	26,036,898

(注) 1 デリバティブ資産のうち、51,432百万円については、ヘッジ手段であるデリバティブであり、公正価値の変動はその他の包括利益に計上されます。詳細は、注記12. デリバティブ資産及びデリバティブ負債、ヘッジ会計をご参照ください。

2 保険契約資産16,055百万円及び再保険契約資産19,939百万円を除いています。

(金融負債)

(単位：百万円)

	公正価値で測定する金融負債		償却原価で測定する金融負債	合計
	強制的に公正価値で測定される金融負債	純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定された金融負債		
仕入債務	-	-	553,582	553,582
銀行事業の預金	-	-	12,741,293	12,741,293
証券事業の金融負債	-	-	6,028,009	6,028,009
デリバティブ負債(注) 1	77,087	-	-	77,087
社債及び借入金	-	-	1,598,052	1,598,052
証券事業の借入金	-	-	269,228	269,228
カード事業の社債及び借入金	-	-	810,559	810,559
銀行事業の借入金	-	-	2,891,783	2,891,783
その他の金融負債(注) 2	-	-	1,545,634	1,545,634
合計	77,087	-	26,438,140	26,515,227

(注) 1 デリバティブ負債のうち、26,542百万円については、ヘッジ手段であるデリバティブであり、公正価値の変動はその他の包括利益に計上されます。詳細は、注記12. デリバティブ資産及びデリバティブ負債、ヘッジ会計をご参照ください。

2 再保険契約負債5,941百万円を除いています。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品

当社グループの保有する株式等のうち、政策投資目的又は事業上のシナジー効果等を期待して長期間にわたり保有することを目的としている株式等については、その保有目的に鑑み、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品として指定しています。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品は、主に上場株式及び上場不動産投資信託であり、前連結会計年度における公正価値は117,618百万円及び73,806百万円、当連結会計年度における公正価値は367,123百万円及び59,469百万円です。

また、主に保険事業において運用戦略上の判断により一部の銘柄を売却しています。前連結会計年度における売却時の公正価値は65,861百万円、売却時の累積損失は492百万円です。また、当連結会計年度における売却時の公正価値は48,684百万円、売却時の累積利得は3,313百万円です。

前連結会計年度において、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品に係る受取配当金の金額は6,785百万円です。このうち、前連結会計年度末において保有する銘柄に関して認識した金額は5,650百万円です。また、当連結会計年度において、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品に係る受取配当金の金額は5,717百万円です。このうち、当連結会計年度末において保有する銘柄に関して認識した金額は5,255百万円です。

前連結会計年度において、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品に係る資本内の累積損失871百万円を売却に伴い利益剰余金に振替えています。また、当連結会計年度において、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品に係る資本内の累積損失5,221百万円を売却に伴い利益剰余金に振替えています。

47. 金融商品から生じた損益

当社グループが保有する金融商品から生じた損益の分析は、以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(1) 金融資産から生じた正味利得又は損失の金融商品の分類別の内訳

(単位：百万円)

	公正価値で測定する金融資産			償却原価で測定する金融資産	合計
	純損益を通じて公正価値で測定する金融資産	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品		
売上収益	31,667	55	6,778	-	38,390
営業費用	-	4	-	33,186	33,190
その他の収益	2,634	-	-	1	2,635
その他の費用	589	-	-	-	589
金融収益	64,402	-	7	4,085	68,494
金融費用	40	-	-	-	40
当期中にその他の包括利益に認識した金額	17,531	7,001	4,159	-	28,691
認識の中止時に組替調整した金額	20,710	782	-	-	19,928

公正価値で測定するものとして指定された金融資産から生じた正味利得又は損失はありません。

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産から生じる正味利得には、当該資産に係る受取利息、受取配当金、受取手数料及び有価証券評価益が含まれています。また、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産から生じる金利収益については(3)、手数料収益については(4)をご参照ください。

(2) 金融負債から生じた正味利得又は損失の金融商品の分類別の内訳

(単位：百万円)

	公正価値で測定する金融負債		償却原価で測定する金融負債	合計
	強制的に公正価値で測定される金融負債	公正価値で測定するものとして指定された金融負債		
その他の費用	168	-	-	168
金融収益	10,176	-	726	10,902
金融費用	-	-	20,964	20,964

強制的に公正価値で測定される金融負債から生じる正味利得には、デリバティブ評価益が含まれています。また、償却原価で測定する金融負債から生じる金利費用については(3)、手数料費用については(4)をご参照ください。

(3) 金融商品から生じた(実効金利法により算定される)金利収益総額及び金利費用総額の金融商品の分類別の内訳

(単位：百万円)

	その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する負債性 金融商品に係る金利収益	償却原価で測定する金融資産 に係る金利収益	償却原価で測定する金融負債 に係る金利費用
売上収益	7,936	284,982	-
営業費用	-	-	25,090
金融収益	-	2,885	-
金融費用	-	-	84,782
合計	7,936	287,867	109,872

(4) 金融商品から生じた手数料収益及び費用の金融商品の分類別の内訳

(単位：百万円)

	その他の包括利益を通じて公正価値 で測定する負債性 金融商品	その他の包括利益を通じて公正価値 で測定する資本性 金融商品	償却原価で測定す る金融資産	償却原価で測定す る金融負債	信託及びその他の 受託業務
売上収益	-	-	-	-	429
金融費用	-	-	-	4,162	-

(5) 償却原価で測定する金融資産の認識の中止により生じた利得及び損失の分析及び認識の中止の理由

(単位：百万円)

	償却原価で測定する金融資産の認識の中止 により生じた利得	償却原価で測定する金融資産の認識の中止 により生じた損失
その他	1	-

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(1) 金融資産から生じた正味利得又は損失の金融商品の分類別の内訳

(単位：百万円)

	公正価値で測定する金融資産			償却原価で測定する金融資産	合計
	純損益を通じて公正価値で測定する金融資産	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品		
売上収益	36,451	7	5,710	-	42,168
営業費用	-	2,325	-	45,092	47,417
その他の収益	96	-	-	-	96
その他の費用	10,482	-	-	-	10,482
金融収益	54,347	-	7	3	54,357
金融費用	70	-	-	-	70
当期中にその他の包括利益に認識した金額	3,224	15,405	248,153	-	235,972
認識の中止時に組替調整した金額	12,391	916	-	-	13,307

公正価値で測定するものとして指定された金融資産から生じた正味利得又は損失はありません。

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産から生じる正味利得には、当該資産に係る受取利息、受取配当金、受取手数料及び有価証券評価益が含まれています。また、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産から生じる金利収益については(3)、手数料収益については(4)をご参照ください。

(2) 金融負債から生じた正味利得又は損失の金融商品の分類別の内訳

(単位：百万円)

	公正価値で測定する金融負債		償却原価で測定する金融負債	合計
	強制的に公正価値で測定される金融負債	公正価値で測定するものとして指定された金融負債		
その他の費用	-	-	-	-
金融収益	767	-	4,013	4,780
金融費用	7,127	-	251	7,378

強制的に公正価値で測定される金融負債から生じる正味利得には、デリバティブ評価益が含まれています。また、償却原価で測定する金融負債から生じる金利費用については(3)、手数料費用については(4)をご参照ください。

(3) 金融商品から生じた(実効金利法により算定される)金利収益総額及び金利費用総額の金融商品の分類別の内訳

(単位：百万円)

	その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する負債性 金融商品に係る金利収益	償却原価で測定する金融資産 に係る金利収益	償却原価で測定する金融負債 に係る金利費用
売上収益	8,719	360,148	-
営業費用	-	-	53,082
金融収益	-	4,221	-
金融費用	-	-	86,680
合計	8,719	364,369	139,762

(4) 金融商品から生じた手数料収益及び費用の金融商品の分類別の内訳

(単位：百万円)

	その他の包括利益を通じて公正価値 で測定する負債性 金融商品	その他の包括利益を通じて公正価値 で測定する資本性 金融商品	償却原価で測定す る金融資産	償却原価で測定す る金融負債	信託及びその他の 受託業務
売上収益	-	-	-	-	451
金融費用	-	-	-	5,276	-

(5) 償却原価で測定する金融資産の認識の中止により生じた利得及び損失の分析及び認識の中止の理由

(単位：百万円)

	償却原価で測定する金融資産の認識の中止 により生じた利得	償却原価で測定する金融資産の認識の中止 により生じた損失
その他	-	-

48. 金融商品の公正価値

(1) 金融商品の帳簿価額及び公正価値

下記は、当社グループの保有する金融商品の帳簿価額と公正価値の比較を示しています。

なお、現金及び現金同等物、売上債権、証券事業の金融資産、その他の金融資産、仕入債務、証券事業の金融負債及び証券事業の借入金は下表に含めていません。

これらは主に短期間で決済されるものであり、公正価値と帳簿価額が近似する金融資産又は金融負債、若しくは将来キャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した割引率により算定した公正価値と帳簿価額が近似している金融資産又は金融負債で構成されています。

また、デリバティブ資産及びデリバティブ負債並びに保険事業の有価証券は経常的に公正価値で測定される金融資産又は金融負債で構成されているため下表には含めていません。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)		
	帳簿価額	公正価値	差額
金融資産：			
カード事業の貸付金	3,497,107	3,549,920	52,813
銀行事業の有価証券	1,930,450	1,905,006	25,444
銀行事業の貸付金	4,630,790	4,626,128	4,662
有価証券	288,973	288,931	42
合計	10,347,320	10,369,985	22,665
金融負債：			
銀行事業の預金	11,311,973	11,311,965	8
社債及び借入金	2,052,809	2,080,812	28,003
カード事業の社債及び借入金	587,893	587,152	741
銀行事業の借入金	2,706,011	2,706,099	88
その他の金融負債(注)	1,250,778	1,248,896	1,882
合計	17,909,464	17,934,924	25,460

(注) リース負債352,856百万円及び再保険契約負債6,950百万円を除いています。また、Lyft, Inc. 株式先渡売買契約による預り保証金が帳簿価額に60,901百万円、公正価値に59,176百万円含まれています。Lyft, Inc. 株式先渡売買契約については、注記29. その他の金融負債をご参照ください。

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (2025年12月31日)		
	帳簿価額	公正価値	差額
金融資産：			
カード事業の貸付金	3,662,676	3,708,885	46,209
銀行事業の有価証券	2,567,328	2,507,781	59,547
銀行事業の貸付金	5,440,459	5,439,749	710
有価証券	491,145	490,442	703
合計	12,161,608	12,146,857	14,751
金融負債：			
銀行事業の預金	12,741,293	12,741,471	178
社債及び借入金	1,598,052	1,619,296	21,244
カード事業の社債及び借入金	810,559	809,165	1,394
銀行事業の借入金	2,891,783	2,892,409	626
その他の金融負債(注)	1,184,191	1,184,132	59
合計	19,225,878	19,246,473	20,595

(注) リース負債361,443百万円及び再保険契約負債5,941百万円を除いています。なお、当社が保有するLyft, Inc.の全株式を返済原資として、Lyft, Inc.株式の先渡売買契約を早期解約しています。Lyft, Inc.株式先渡売買契約については、注記29. その他の金融負債をご参照ください。

公正価値の算定方法は以下のとおりです。

・カード事業の貸付金、銀行事業の貸付金

カード事業の貸付金及び銀行事業の貸付金の公正価値は、一定の期間ごとに区分して、将来キャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値によって算定しています。

・銀行事業の有価証券、保険事業の有価証券、有価証券

銀行事業の有価証券、保険事業の有価証券及び有価証券のうち、上場株式の公正価値については連結会計年度末の市場の終値を用いて算定しています。非上場株式の公正価値については、主に取引事例法等、適切な評価技法を用いて算定しています。また、債券等の公正価値については、売買参考統計値やブローカーによる提示相場等、利用可能な情報に基づく合理的な評価方法により算定しています。

・銀行事業の預金

銀行事業の預金のうち、要求払預金の公正価値については、連結会計年度末に要求された場合の支払額（帳簿価額）としています。また、定期預金の公正価値は、一定の期間ごとに区分して、将来キャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値により算定しています。なお、残存期間が短期間（1年以内）のものは、公正価値は帳簿価額に近似していることから、当該帳簿価額を公正価値としています。

・社債及び借入金、カード事業の社債及び借入金、銀行事業の借入金

社債及び借入金、カード事業の社債及び借入金並びに銀行事業の借入金のうち、満期までの期間が長期のもの公正価値は、一定の期間ごとに区分して、将来キャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値により算定しています。

・その他の金融負債

その他の金融負債の公正価値は、一定の期間ごとに区分して、将来キャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値によって算定しています。

・デリバティブ資産、デリバティブ負債

デリバティブ資産及びデリバティブ負債のうち、為替予約の公正価値については、先物為替相場等に基づき算定しています。相対取引のデリバティブについては、ブローカーによる提示相場等に基づき算定しています。また、金利スワップの公正価値については、将来キャッシュ・フローを満期までの期間及び連結会計年度末の金利スワップの利率により割り引いた現在価値により算定しています。

なお、金利スワップ契約の取引相手先は高格付を有する金融機関に限定されており、信用リスクは僅少と判断しているため、公正価値の算定にあたり考慮していません。

(2) 公正価値ヒエラルキーのレベル別分類

下記は、公正価値のレベル1からレベル3までの公正価値ヒエラルキーに基づく分類を示しています。

<各ヒエラルキーの定義>

レベル1：同一の資産又は負債について活発な市場における（無調整の）公表価格

レベル2：当該資産又は負債について直接に又は間接に観察可能な、レベル1に含まれる公表価格以外のインプットを使用して算定された公正価値

レベル3：観察不能なインプットを含む評価技法によって算定された公正価値

当社グループは、各ヒエラルキー間の振替を、振替を生じさせた事象が発生した各連結会計年度末において認識しています。

連結財政状態計算書において公正価値で測定される資産及び負債に関するヒエラルキー別分類

前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
証券事業の金融資産	154	1,179	-	1,333
銀行事業の有価証券	129,744	96,386	558,662	784,792
保険事業の有価証券	81,850	94,274	38,909	215,033
デリバティブ資産	-	243,989	4,362	248,351
有価証券	132,318	55,296	93,740	281,354
その他の金融資産	-	-	295	295
デリバティブ負債	-	54,968	-	54,968

(注) 前連結会計年度においてレベル1とレベル2の間の重要な振替はありません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
証券事業の金融資産	126	1,457	-	1,583
銀行事業の有価証券	124,302	107,788	827,517	1,059,607
保険事業の有価証券	98,003	89,075	12,667	199,745
デリバティブ資産	-	276,706	-	276,706
有価証券	363,288	46,800	73,198	483,286
その他の金融資産	-	-	1,141	1,141
デリバティブ負債	-	77,087	-	77,087

(注) 当連結会計年度においてレベル1とレベル2の間の重要な振替はありません。

連結財政状態計算書において公正価値で測定されない資産及び負債に関するヒエラルキー別分類
前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
カード事業の貸付金	-	-	3,549,920	3,549,920
銀行事業の有価証券	1,116,985	3,229	-	1,120,214
銀行事業の貸付金	-	-	4,626,128	4,626,128
有価証券	6,769	2	806	7,577
銀行事業の預金	-	11,311,965	-	11,311,965
社債及び借入金	-	2,080,812	-	2,080,812
カード事業の社債及び借入金	-	587,152	-	587,152
銀行事業の借入金	-	2,706,099	-	2,706,099
その他の金融負債	-	1,248,896	-	1,248,896

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
カード事業の貸付金	-	-	3,708,885	3,708,885
銀行事業の有価証券	1,444,787	3,387	-	1,448,174
銀行事業の貸付金	-	-	5,439,749	5,439,749
有価証券	6,148	2	1,006	7,156
銀行事業の預金	-	12,741,471	-	12,741,471
社債及び借入金	-	1,619,296	-	1,619,296
カード事業の社債及び借入金	-	809,165	-	809,165
銀行事業の借入金	-	2,892,409	-	2,892,409
その他の金融負債	-	1,184,132	-	1,184,132

(3) レベル3ヒエラルキーの調整表

下表は、一つ以上の重要なインプットが観察可能な市場データに基づかないレベル3に分類された金融商品の各連結会計年度の期首から期末までの残高の増減を示す調整表です。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	銀行事業の 有価証券	保険事業の 有価証券	デリバティブ 資産	有価証券	その他の 金融資産	合計
2024年1月1日	310,689	36,666	1,783	84,299	418	433,855
利得又は損失()						
純損益(注)1	0	52	2,579	371	17	2,173
その他の包括利益(注)2	617	392	-	106	-	1,115
購入	1,051,099	300	-	1,503	220	1,053,122
売却	-	878	-	335	-	1,213
決済	-	-	-	-	-	-
償還	817,344	125	-	-	-	817,469
その他	13,601	2,606	-	8,538	360	24,385
レベル3への振替(注)3	-	-	-	0	-	0
レベル3からの振替	-	-	-	-	-	-
2024年12月31日	558,662	38,909	4,362	93,740	295	695,968

前連結会計年度末(2024年12月31日)に保有する金融商品に関して純損益に認識した利得又は損失() (注)1	0	123	2,579	371	16	2,101
--	---	-----	-------	-----	----	-------

- (注) 1 純損益に認識した利得又は損失は、「売上収益」、「その他の収益」、「その他の費用」及び「金融収益」に含まれています。
- 2 その他の包括利益に認識した利得又は損失は、「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品の変動」及び「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品の変動」に含まれています。
- 3 「有価証券」については、投資先が取引所への上場を廃止したことに伴い、測定可能なインプット情報を利用することが困難となったことによる振替です。

レベル3に分類された非上場株式の評価技法として、主に取引事例法を採用しています。その他の評価技法及びインプットは以下のとおりです。

評価技法	主な観察可能でないインプット	観察可能でないインプットの範囲
割引キャッシュ・フロー法	割引率	11.0% ~ 13.5%

観察可能でないインプットの割引率については上昇した場合に株式の公正価値が減少する関係にあります。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位:百万円)

	銀行事業の 有価証券	保険事業の 有価証券	デリバティブ 資産	有価証券	その他の 金融資産	合計
2025年1月1日	558,662	38,909	4,362	93,740	295	695,968
利得又は損失()						
純損益(注)1	0	47	-	11,286	8	11,231
その他の包括利益(注)2	549	432	-	144	-	837
購入	1,205,988	984	-	3,439	350	1,210,761
売却	-	13,718	-	12,818	-	26,536
決済	-	-	4,362	-	-	4,362
償還	939,651	11,905	-	-	-	951,556
その他	3,067	1,218	-	177	488	2,514
レベル3への振替	-	-	-	-	-	-
レベル3からの振替(注)3	-	-	-	198	-	198
2025年12月31日	827,517	12,667	-	73,198	1,141	914,523
当連結会計年度末(2025年12月31日)に保有する金融商品 に関して純損益に認識した 利得又は損失() (注)1	0	47	-	10,765	8	10,710

(注) 1 純損益に認識した利得又は損失は、「売上収益」、「その他の収益」及び「その他の費用」に含まれていません。

2 その他の包括利益に認識した利得又は損失は、「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品の変動」及び「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品の変動」に含まれていません。

3 「有価証券」については、活発な市場における無調整の公表価格が利用可能となったことによる振替です。

レベル3に分類された非上場株式の評価技法として、主に取引事例法を採用しています。その他の評価技法及びインプットは以下のとおりです。

評価技法	主な観察可能でないインプット	観察可能でないインプットの範囲
割引キャッシュ・フロー法	割引率	11.0% ~ 13.0%

観察可能でないインプットの割引率については上昇した場合に株式の公正価値が減少する関係にあります。

非上場株式等の公正価値の測定は、所定のルールに従って営業部門から独立した管理部門により行われていています。公正価値を測定するにあたり、個々の資産の性質、特徴及びリスクを最も適切に反映できる評価モデルを決定しています。評価モデルの採用論拠及び評価過程について、リスク管理部門に報告され、公正価値の評価の方針及び手続に関する適正性が確保されています。

銀行事業の有価証券の公正価値の測定は、時価算定事務基準に従いリスク管理部門により行われていています。取引金融機関等から提供される価格については、有価証券種別ごとに分類し、それぞれの分類に応じて時価変動に影響を与える重要な指標の推移をモニタリングし、価格変動との整合性の確認を行っています。検証内容については、月次でリスク管理委員会・経営会議・取締役会に報告しています。

保険事業の有価証券の運用・管理については、「職務権限規程」及び「資産運用リスク管理規程」に従っています。株式の多くは、営業と密接な関係のある政策目的で保有しているものであり、取引先の市場環境や財務状況等をモニタリングしており、価格変動との整合性の確認を行っています。

レベル3に分類された銀行事業の有価証券、保険事業の有価証券、デリバティブ資産及び有価証券について、インプットがそれぞれ合理的に考える代替的な仮定に変更した場合の公正価値の増減は重要ではありません。また、レベル3に分類されたその他の金融資産については、インプットがそれぞれ合理的に考える代替的な仮定に変更した場合の重要な公正価値の増減は見込まれていません。

49. 金融資産と金融負債の相殺

当社グループにおける連結財政状態計算書上で相殺表示されている認識した金融資産及び金融負債の相殺前の総額、相殺額及び相殺後の純額は、以下のとおりです。また、認識した金融資産又は金融負債に関連する法的強制力があるマスター・ネットリング契約又は類似の契約に関しては、相殺表示されていない金額についても、潜在的影響額を開示しています。

前連結会計年度(2024年12月31日)

(連結財政状態計算書上で相殺表示されている金融資産及び法的強制力があるマスター・ネットリング契約又は類似の契約)

(単位：百万円)

金融資産	取引の種類	認識済の金融資産の総額	連結財政状態計算書上で相殺される認識済の金融負債の総額	連結財政状態計算書上に表示されている金融資産の純額
デリバティブ資産	デリバティブ	74,382	7,602	66,780
証券事業の金融資産	リバース・レポ契約、有価証券借入契約及び類似の契約	1,009,995	-	1,009,995
	有価証券取引等に係る金融資産等	2,491,562	1,109,700	1,381,862
その他の金融資産	リバース・レポ契約、有価証券借入契約及び類似の契約並びに未収入金等	606,637	75,722	530,915

(単位：百万円)

取引の種類	連結財政状態計算書上に表示されている金融資産の純額	連結財政状態計算書上で相殺表示されていない関連する金額		純額
		金融商品	受入担保金	
デリバティブ	66,780	13,651	31,912	21,217
リバース・レポ契約、有価証券借入契約及び類似の契約	1,009,995	1,005,515	-	4,480
有価証券取引等に係る金融資産等	1,381,862	1,340,684	-	41,178
リバース・レポ契約、有価証券借入契約及び類似の契約並びに未収入金等	530,915	524,212	-	6,703

(連結財政状態計算書上で相殺表示されている金融負債及び法的強制力があるマスター・ネットリング契約又は類似の契約)

(単位：百万円)

金融負債	取引の種類	認識済の金融負債の総額	連結財政状態計算書上で相殺される認識済の金融資産の総額	連結財政状態計算書上に表示されている金融負債の純額
デリバティブ負債	デリバティブ	61,143	7,602	53,541
証券事業の金融負債	レポ契約、有価証券貸付契約及び類似の契約	1,213,797	-	1,213,797
	有価証券取引等に係る金融負債等	4,294,990	1,109,700	3,185,290
その他の金融負債	レポ契約、有価証券貸付契約及び類似の契約並びに未払金等	257,393	75,722	181,671

(単位：百万円)

取引の種類	連結財政状態計算書上に表示されている金融負債の純額	連結財政状態計算書上で相殺表示されていない関連する金額		純額
		金融商品	差入担保金	
デリバティブ	53,541	13,651	34,619	5,271
レポ契約、有価証券貸付契約及び類似の契約	1,213,797	1,211,844	-	1,953
有価証券取引等に係る金融負債等	3,185,290	1,340,684	-	1,844,606
レポ契約、有価証券貸付契約及び類似の契約並びに未払金等	181,671	69,228	-	112,443

当連結会計年度(2025年12月31日)

(連結財政状態計算書上で相殺表示されている金融資産及び法的強制力があるマスター・ネットリング契約又は類似の契約)

(単位：百万円)

金融資産	取引の種類	認識済の金融資産の総額	連結財政状態計算書上で相殺される認識済の金融負債の総額	連結財政状態計算書上に表示されている金融資産の純額
デリバティブ資産	デリバティブ	86,106	5,108	80,998
証券事業の金融資産	リバース・レポ契約、有価証券借入契約及び類似の契約	1,273,089	-	1,273,089
	有価証券取引等に係る金融資産等	2,648,120	1,225,285	1,422,835
その他の金融資産	リバース・レポ契約、有価証券借入契約及び類似の契約並びに未収入金等	511,089	65,766	445,323

(単位：百万円)

取引の種類	連結財政状態計算書上に表示されている金融資産の純額	連結財政状態計算書上で相殺表示されていない関連する金額		純額
		金融商品	受入担保金	
デリバティブ	80,998	16,557	29,848	34,593
リバース・レポ契約、有価証券借入契約及び類似の契約	1,273,089	1,264,979	-	8,110
有価証券取引等に係る金融資産等	1,422,835	1,382,933	-	39,902
リバース・レポ契約、有価証券借入契約及び類似の契約並びに未収入金等	445,323	438,512	-	6,811

(連結財政状態計算書上で相殺表示されている金融負債及び法的強制力があるマスター・ネットィング契約又は類似の契約)

(単位：百万円)

金融負債	取引の種類	認識済の金融負債の総額	連結財政状態計算書上で相殺される認識済の金融資産の総額	連結財政状態計算書上に表示されている金融負債の純額
デリバティブ負債	デリバティブ	81,549	5,108	76,441
証券事業の金融負債	レボ契約、有価証券貸付契約及び類似の契約	1,243,964	-	1,243,964
	有価証券取引等に係る金融負債等	4,695,168	1,225,285	3,469,883
その他の金融負債	レボ契約、有価証券貸付契約及び類似の契約並びに未払金等	235,081	65,766	169,315

(単位：百万円)

取引の種類	連結財政状態計算書上に表示されている金融負債の純額	連結財政状態計算書上で相殺表示されていない関連する金額		純額
		金融商品	差入担保金	
デリバティブ	76,441	16,557	47,545	12,339
レボ契約、有価証券貸付契約及び類似の契約	1,243,964	1,239,514	-	4,450
有価証券取引等に係る金融負債等	3,469,883	1,382,933	-	2,086,950
レボ契約、有価証券貸付契約及び類似の契約並びに未払金等	169,315	53,615	-	115,700

マスター・ネットィング契約又は類似の契約の対象である金融資産及び金融負債に関する相殺の権利は、通常の事業活動の過程では発生が予想されない債務不履行その他の特定の状況が発生した場合にのみ法的強制力を有し、個々の金融資産と金融負債の実現又は決済に影響を与えるものです。

50. 財務リスク管理

当社グループの資金運用については、信用リスク、市場リスク、流動性リスク等の各種リスクを十分考慮した上で元本の安全性確保及び資金の効率的活用を取組方針としています。また、資金調達については、その時々を経済環境等の要因を勘案し、直接金融や間接金融等の調達手段の中で最適と考えられる調達手段を選択していくことを取組方針としています。

証券事業においては、個人顧客を対象とした株式等金融商品の売買の媒介及び取次業務を主たる事業とし、顧客から受け入れた預り金や受入保証金について、金融商品取引法に基づき顧客分別金信託等で運用しています。また、資金運用については安全性を重視し、銀行預金及び流動性の高い金融資産で運用しています。一方、資金調達については、主に金融機関からの借入で対応しています。

カード事業（包括信用購入あっせん事業、信用保証事業及び融資事業）においては、資金運用については短期的な預金等に限定しています。一方、資金調達については、銀行等金融機関からの借入のほか、コマース・ペーパーの発行、社債の発行、債権の流動化により対応しています。

銀行事業においては、預金業務、貸出業務及び為替業務を主たる業務としており、普通預金、定期預金、外貨預金等を提供しています。また、当該金融負債を主たる原資として、無担保カードローン（一部保証付）、住宅ローン、事業性ローン等を提供しているほか、有価証券、買入金銭債権、金銭の信託、コールローン等により資金を運用しています。そのほか、顧客への金融商品販売に付随して発生するデリバティブ取引や為替関連取引等を実施しています。資金運用にあたっては、銀行の持つ社会的責任と公共的使命の重みを常に認識し、過度な利益追求等により経営体力を超える運用を行うことを厳に慎み、とりわけ顧客から預かった預金については、十分安全性に配慮しています。また、運用調達業務全般にわたり、資産・負債構成の最適化及び適切な水準の自己資本充実度の確保を目的とし、金利感応度、資金流動性、市場流動性等に留意したALM（資産負債総合管理）運営を行っています。

保険事業においては、資産運用にあたり、保険金・給付金を将来にわたって確実に支払うことができるよう、安全性及び収益性の確保が重要な使命と考えています。安全性を第一義とし、流動性と収益性を重視した健全な運用資産ポートフォリオの構築を図りつつ、中・長期的に安定的な収益の確保を目標として、リスク分散を図りながら公社債中心の運用を行うことを資産運用の基本方針としています。

デリバティブ取引に対しては慎重な態度で臨み、投機的な収益獲得手段として取り扱わない方針としています。

(1) 信用リスク

金融商品に係る信用リスクの概要

当社グループが保有する金融資産は、主として売上債権、証券事業の金融資産、カード事業の貸付金、銀行事業の有価証券、銀行事業の貸付金、保険事業の有価証券、有価証券等からなります。

売上債権には、主に、個人顧客、出店者、宿泊施設等の取引先に対して計上する売上収益に係る売掛金が計上され、取引先の信用リスクにさらされています。

証券事業の金融資産には、証券事業の預託金や信用取引資産等が含まれています。証券事業の預託金は、主に顧客分別金信託等であり、銀行預金等により運用されているため、預入先の信用リスクにさらされています。信用取引資産は、顧客等の信用リスクにさらされています。

カード事業の貸付金には、カード事業を営む子会社が保有するカード債権や融資債権等が含まれており、与信先の信用リスクにさらされています。

銀行事業の有価証券には、主に内国債や外国債等の有価証券、信託受益権が含まれており、発行体又は原資産の信用リスクにさらされています。

銀行事業の貸付金には、個人顧客向け無担保カードローン、住宅ローン、不動産担保ローン及び事業性ローンが含まれており、顧客の信用リスクにさらされています。

保険事業の有価証券には、国債、地方債及び社債が含まれており、発行体の財政状態による信用リスクにさらされています。

有価証券には、負債性金融商品が含まれており、発行体の信用リスクにさらされています。

これらの金融資産については、相手先の業種や地域が広範囲にわたっており、特段の信用リスクの集中はありません。

金融商品に係る信用リスクの管理体制

当社グループでは、各社にて制定したリスク管理に関する規程において、具体的な各種リスクの管理方法や管理体制等を定めています。また、当社グループでは、証券事業の金融資産、銀行事業の貸付金等について担保や債務保証により信用リスクを合理的に低減しています。

信用リスクは、グループ管理規程に基づき、定期的に個別案件ごとの与信限度額の設定、顧客の信用状況の把握、期日管理及び残高管理を行うとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や低減を図っています。これらの信用管理実務から入手される顧客の財務情報のほか、失業率、企業倒産数等のマクロ経済状況の動向も勘案し、予想信用損失の認識及び測定を行っています。

証券事業の金融資産、カード事業の貸付金、銀行事業の貸付金等について、金融資産の返済又は決済が原則として期日以降30日超遅延した場合に、金融商品の信用リスクが当初認識以降に著しく増大したものと判定しています。

銀行事業の有価証券、保険事業の有価証券及び有価証券のうち負債性金融商品である有価証券については、当初認識時において投資適格であった格付が、投資適格未滿に格下げとなった場合に金融商品の信用リスクが著しく増大したものと判定しています。また、外部格付を参照し、報告日現在で信用リスクが低いと判断される場合は、当該金融商品に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大していないものと推定しています。なお、信用リスクの判定には、大手格付機関の格付情報等を利用しています。

これらの金融資産について、原則として、返済若しくは決済が期日以降90日超遅延した場合、条件変更した場合、又は回収が極めて困難であると判断された場合には債務不履行であると判断しています。

デリバティブ取引については、「ヘッジ取引管理細則」に基づき管理しています。取引相手先は主に高格付を有する金融機関としているため、信用リスクは軽微であると認識していますが、取引相手方の契約不履行により経済的損失を被るリスクがあります。

貸倒引当金の増減分析

前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位：百万円)

	12ヶ月の 予想信用損失	全期間にわたる予想信用損失			合計
		信用リスクが 当初認識以降に 著しく増大した 金融資産	減損している 金融資産	常に貸倒引当金を 全期間の予想信用 損失に等しい金額 で測定している 金融資産	
2024年1月1日	11,854	6,597	73,235	7,926	99,612
期中増加額(繰入額)	1,769	9,011	30,703	2,286	43,769
期中減少額(目的使用)	10	286	31,302	1,686	33,284
期中減少額(戻入)	2,173	128	2,842	3,655	8,798
期中振替額	139	4,279	4,140	-	-
期中その他の変動	74	184	562	751	1,423
2024年12月31日	11,505	11,099	74,496	5,622	102,722

(注) 上表には、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品に係る貸倒引当金が含まれていません。当該貸倒引当金については、純損益で認識したその他の包括利益の損失額を減額しています。

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位：百万円)

	12ヶ月の 予想信用損失	全期間にわたる予想信用損失			合計
		信用リスクが 当初認識以降に 著しく増大した 金融資産	減損している 金融資産	常に貸倒引当金を 全期間の予想信用 損失に等しい金額 で測定している 金融資産	
2025年1月1日	11,505	11,099	74,496	5,622	102,722
期中増加額(繰入額)	1,096	6,100	39,245	1,836	48,277
期中減少額(目的使用)	3	258	46,114	2,303	48,678
期中減少額(戻入)	2,044	90	2,203	210	4,547
期中振替額	1,126	4,043	5,169	-	-
期中その他の変動	477	2,367	3,651	3,821	2,060
2025年12月31日	9,905	10,441	74,244	1,124	95,714

(注) 上表には、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品に係る貸倒引当金が含まれています。当該貸倒引当金については、純損益で認識したその他の包括利益の損失額を減額しています。

信用リスクに対するエクスポージャー

当社グループの信用リスクに対する最大エクスポージャーは、以下のとおりです。

最大信用リスク・エクスポージャーは、保有する担保及びその他の信用補完を考慮に入れない信用リスクに対する最大エクスポージャーを表しています。

下記の表中のオンバランス項目に記載されている金融資産に関しては、信用リスクに対する最大エクスポージャーは帳簿価額と同額です。下記の表中のオフバランス項目に記載されている貸出コミットメントラインについては、信用リスクに対する最大エクスポージャーは、コミットメントの未利用分です。また、金融保証契約については、信用リスクに対する最大エクスポージャーは、保証の実行を求められた場合に支払わなければならない最大の金額です。

営業債権等の信用リスクに対するエクスポージャー

前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位：百万円)

	信用度による区分		合計	貸倒 引当金	最大信用 リスク・エク スポージャー
	減損していない 金融資産	減損している 金融資産			
オンバランス項目：					
売上債権(注)	417,879	13,863	431,742	10,093	421,649
その他の金融資産(注)	223,259	5,608	228,867	10,317	218,550
オンバランス項目合計	641,138	19,471	660,609	20,410	640,199

(注) 重要な金融要素を含んでいないことから、常に全期間の予想信用損失により貸倒引当金を認識し測定する対象としているため、信用リスクの当初認識以降における著しい増大の有無による区分はありません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位：百万円)

	信用度による区分		合計	貸倒引当金	最大信用 リスク・エク スポージャー
	減損していない 金融資産	減損している 金融資産			
オンバランス項目：					
売上債権(注)	438,559	14,715	453,274	9,717	443,557
その他の金融資産(注)	239,035	4,704	243,739	8,220	235,519
オンバランス項目合計	677,594	19,419	697,013	17,937	679,076

(注) 重要な金融要素を含んでいないことから、常に全期間の予想信用損失により貸倒引当金を認識し測定する対象としているため、信用リスクの当初認識以降における著しい増大の有無による区分はありません。

営業債権等以外の信用リスクに対するエクスポージャー

前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位：百万円)

	信用度による区分			合計	貸倒引当金 (注)	最大信用 リスク・エク スポージャー
	12ヶ月の予想 信用損失	信用リスクが 当初認識以降 に著しく増大 した金融資産	減損している 金融資産			
オンバランス項目：						
現金及び現金同等物	6,170,888	-	-	6,170,888	-	6,170,888
証券事業の金融資産	5,210,296	0	2,064	5,212,360	1,704	5,210,656
カード事業の貸付金	3,414,921	17,185	137,294	3,569,400	72,293	3,497,107
銀行事業の有価証券	1,912,385	-	-	1,912,385	2	1,912,383
銀行事業の貸付金	4,628,995	2,249	7,742	4,638,986	8,196	4,630,790
保険事業の有価証券	86,611	-	-	86,611	-	86,611
有価証券	7,619	-	-	7,619	-	7,619
その他の金融資産	770,638	4,946	1,229	776,813	7	776,806
オンバランス項目合計	22,202,353	24,380	148,329	22,375,062	82,202	22,292,860
オフバランス項目：						
貸出コミットメントライン	-	-	-	-	-	5,839,954
金融保証契約	-	-	-	-	-	9,030
オフバランス項目合計	-	-	-	-	-	5,848,984
合計	22,202,353	24,380	148,329	22,375,062	82,202	28,141,844

(注) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品に係る予想信用損失は含まれていません。

- 信用減損している金融資産について、保有する担保及びその他の信用補完により、前連結会計年度において貸倒引当金の額が3,808百万円低減されています。
- 条件変更を行った金融資産について
当社グループでは、回収期限のある金融資産について、顧客又は取引先からの申し出があった場合に、回収を円滑に行う目的で契約条件が変更され、当初の契約上のキャッシュ・フローが変更されることがあります。前連結会計年度において、貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定していた金融資産について、契約上のキャッシュ・フローの条件変更が行われた金融資産の条件変更前の償却原価及び認識した条件変更による正味損失は、それぞれ31,607百万円及び8,077百万円になります。

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位：百万円)

	信用度による区分			合計	貸倒引当金 (注)	最大信用 リスク・エク スジョージャー
	12ヶ月の予想 信用損失	信用リスクが 当初認識以降 に著しく増大 した金融資産	減損している 金融資産			
オンバランス項目：						
現金及び現金同等物	5,837,566	-	-	5,837,566	-	5,837,566
証券事業の金融資産	6,033,209	148	2,036	6,035,393	1,800	6,033,593
カード事業の貸付金	3,577,234	18,184	132,491	3,727,909	65,233	3,662,676
銀行事業の有価証券	2,544,015	-	-	2,544,015	1	2,544,014
銀行事業の貸付金	5,439,821	1,681	9,522	5,451,024	10,565	5,440,459
保険事業の有価証券	93,194	-	-	93,194	-	93,194
有価証券	7,859	-	-	7,859	-	7,859
その他の金融資産	835,386	5,568	1,966	842,920	40	842,880
オンバランス項目合計	24,368,284	25,581	146,015	24,539,880	77,639	24,462,241
オフバランス項目：						
貸出コミットメントライン	-	-	-	-	-	6,079,334
金融保証契約	-	-	-	-	-	7,286
オフバランス項目合計	-	-	-	-	-	6,086,620
合計	24,368,284	25,581	146,015	24,539,880	77,639	30,548,861

(注) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融商品に係る予想信用損失は含まれていません。

- 1 信用減損している金融資産について、保有する担保及びその他の信用補完により、当連結会計年度において貸倒引当金の額が4,324百万円低減されています。
- 2 条件変更を行った金融資産について
当社グループでは、回収期限のある金融資産について、顧客又は取引先からの申し出があった場合に、回収を円滑に行う目的で契約条件が変更され、当初の契約上のキャッシュ・フローが変更されることがあります。当連結会計年度において、貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定していた金融資産について、契約上のキャッシュ・フローの条件変更が行われた金融資産の条件変更前の償却原価及び認識した条件変更による正味損失は、それぞれ28,343百万円及び7,944百万円になります。

金融資産の期日経過情報

期日が経過した金融資産の年齢分析は以下のとおりです。

当該年齢分析においては、契約条件に基づく支払期日より支払が遅れている、又は支払がなされていない金融資産について、連結会計年度末における支払期日から起算した延滞期間ごとの金額を記載しています。

営業債権等の期日経過情報

前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位：百万円)

	3ヶ月以内	3ヶ月超1年以内	1年超
売上債権	23,642	5,293	8,570
その他の金融資産	2,948	1,601	4,006
合計	26,590	6,894	12,576

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位：百万円)

	3ヶ月以内	3ヶ月超1年以内	1年超
売上債権	35,580	5,462	9,253
その他の金融資産	1,568	570	4,133
合計	37,148	6,032	13,386

営業債権等以外の期日経過情報

前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位：百万円)

	30日以内	30日超90日以内	90日超
証券事業の金融資産	33	0	2,064
カード事業の貸付金	169,802	20,790	52,406
銀行事業の貸付金	5,429	725	7,273
その他の金融資産	-	-	3,166
合計	175,264	21,515	64,909

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位：百万円)

	30日以内	30日超90日以内	90日超
証券事業の金融資産	118	148	2,035
カード事業の貸付金	178,187	21,762	50,755
銀行事業の貸付金	42,088	1,504	9,516
その他の金融資産	0	-	5,295
合計	220,393	23,414	67,601

(2) 流動性リスク

金融商品に係る流動性リスクの概要

当社グループが保有する金融負債のうち流動性リスクにさらされているのは、主として社債及び借入金、証券事業の借入金、カード事業の社債及び借入金、銀行事業の借入金、銀行事業の預金です。社債及び借入金、証券事業の借入金、カード事業の社債及び借入金、銀行事業の借入金は取引金融機関に対する当社グループの信用力やマーケット環境の変化による資金調達条件悪化等のリスクにさらされています。

また、当社グループの一部の借入金について資本及び利益の維持といった財務制限条項を遵守することが求められています。

金融商品に係る流動性リスクの管理

資金調達等に係る流動性リスクは、各社にて制定する諸規程に従い適正な手元流動性を維持するために、資金繰計画の作成等により管理しています。

金融負債の満期分析

金融負債（デリバティブを含む）の期日別残高は、以下のとおりです。

前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
デリバティブ以外の金融負債						
仕入債務	519,149	-	-	-	-	-
銀行事業の預金(注) 1	11,004,374	141,901	4,325	2,130	3,282	2,826
証券事業の金融負債	5,512,292	-	-	-	-	-
社債及び借入金	731,408	190,288	394,383	76,788	429,729	293,929
証券事業の借入金	115,765	-	-	-	-	-
カード事業の社債及び借入金	314,308	128,644	105,571	32,550	11,479	11,272
銀行事業の借入金	140,222	1,210,228	1,223,428	132,203	-	-
リース負債	61,791	64,713	53,785	50,409	46,737	108,358
リース負債以外のその他の金融負債(注) 2	1,130,763	103,771	7,604	1,143	904	6,601
デリバティブ負債	23,890	25,408	6,747	279	478	-
オフバランス項目						
貸出コミットメントライン	5,839,954	-	-	-	-	-
金融保証契約	9,030	-	-	-	-	-

(注) 1 金融負債のうち、要求払いのものは「1年以内」に含まれています。「銀行事業の預金」には、10,118,948百万円の要求払預金が含まれています。

2 再保険契約負債6,950百万円を除いています。

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
デリバティブ以外の金融負債						
仕入債務	553,582	-	-	-	-	-
銀行事業の預金(注)1	12,588,501	100,588	7,068	2,394	6,418	6,051
証券事業の金融負債	6,028,009	-	-	-	-	-
社債及び借入金	235,984	410,480	239,593	445,941	99,543	217,922
証券事業の借入金	271,049	-	-	-	-	-
カード事業の社債及び借入金	490,766	208,814	78,356	27,536	15,741	11,151
銀行事業の借入金	1,536,647	1,223,761	132,239	-	-	-
リース負債	65,206	72,906	60,044	54,653	45,742	103,922
リース負債以外のその他の 金融負債(注)2	1,110,218	63,918	1,887	940	940	6,291
デリバティブ負債	31,504	46,727	243	116	421	25
オフバランス項目						
貸出コミットメントライン	6,079,334	-	-	-	-	-
金融保証契約	7,286	-	-	-	-	-

(注) 1 金融負債のうち、要求払いのものは「1年以内」に含まれています。「銀行事業の預金」には、10,809,992百万円の要求払預金が含まれています。

2 再保険契約負債5,941百万円を除いています。

(3) 市場リスク

金融商品に係る市場リスクの概要

当社グループの活動は、主に経済環境・金融市場環境が変動するリスクにさらされています。金融市場環境が変動するリスクとして、具体的には為替変動リスク、金利変動リスク及び価格変動リスクがあります。

当社グループが保有する金融資産のうち市場リスクにさらされているのは、主として証券事業の金融資産、銀行事業の有価証券、保険事業の有価証券、有価証券です。

証券事業の金融資産には、証券事業における外国為替証拠金取引が含まれています。ただし、顧客との間で生じた外国為替証拠金取引に対し、カウンターパーティーとのカバー取引を行うことにより、顧客との取引により生じる市場リスクを回避しているため、原則として為替変動リスクの影響は軽微です。

銀行事業の有価証券には、主に内国債や外国債等の有価証券、信託受益権が含まれており、金利変動リスク及び為替変動リスクにさらされています。そのうち、外国債については、対応する通貨スワップ取引を行うことにより、為替変動リスクをヘッジしています。なお、上場株式等が含まれていないため、価格変動リスクの影響は軽微です。

保険事業の有価証券には、国債、地方債、社債、株式、投資信託等が含まれており、為替変動リスク、金利変動リスク及び価格変動リスクにさらされています。

有価証券には、株式が含まれており、価格変動リスクにさらされています。

当社グループが保有する金融負債のうち市場リスクにさらされているのは、主として社債及び借入金、銀行事業関連負債であり、主に金利変動リスクや為替変動リスクにさらされています。社債及び借入金については、対応した金利スワップ取引や通貨スワップ取引を行うことにより、当該リスクをヘッジしています。銀行事業関連負債には、個人・法人顧客向けの普通預金、一般定期預金、新型定期預金のほか、外貨普通預金や外貨定期預金が含まれています。新型定期預金については、金利変動リスクにさらされていますが、対応した金利スワップ取引を行うことにより、当該リスクをヘッジしています。外貨普通預金及び外貨定期預金については、為替変動リスクにさらされていますが、対応した為替予約取引を行うことにより、当該リスクをヘッジしています。

金融商品に係る市場リスクの管理体制

市場リスクの管理に関して、有価証券等については、取締役会において協議し投資決定を行っており、所定のルールに従って適正に評価されていることを確認しています。外貨建金融商品については、一定額以上の損失を発生させないようにポジション限度額や損失限度額を設定し、為替相場の継続的なモニタリング及び自己ポジションの状況の管理をしています。

銀行事業を営む一部の子会社が保有する金融資産及び金融負債については、一定の金利・為替変動下において、これらの金融資産及び金融負債を時価評価し、その相殺後純額（以下「現在価値」）の影響額を、金利変動リスク及び為替変動リスクの管理にあたっての定量的分析に利用しています。

保険事業を営む一部の子会社が保有する金融資産については、ストレステストにより通常の市場変化を超える動きが発生した場合を想定した市場リスク量を計測・管理し、リスク管理委員会を通じて、定期的に取り締役に報告しています。

金利変動リスク(銀行事業を営む子会社を除く)

当社グループにおいて、主要な金融負債は、金融機関からの借入であり、このうち、変動金利による借入は、金利変動リスクにさらされています。

当社グループの金融負債のエクスポージャーは、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
社債及び借入金	2,052,809	1,598,052
変動金利のもの	160,613	120,727
固定金利のもの	1,892,196	1,477,325
証券事業の借入金	115,000	269,228
変動金利のもの	-	-
固定金利のもの	115,000	269,228
カード事業の社債及び借入金	587,893	810,559
変動金利のもの	181,563	263,950
固定金利のもの	406,330	546,609

上記エクスポージャーのうち前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、金利以外の全てのリスク変数が一定であると仮定し、指標となる金利が全て10ベース・ポイント(0.1%)上昇又は下落した場合の、損益の影響額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
税引前当期利益		
0.1%上昇した場合	342	385
0.1%下落した場合	342	385

(注) カード事業の変動金利の借入のうち前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、それぞれ144,686百万円及び93,558百万円については、金利変動リスクを低減するために金利スワップ取引を実施して支払利息の固定化を図っています。

価格変動リスク

当社グループの保有する資本性金融商品のうち、市場性のある資本性金融商品は価格変動リスクにさらされています。また、資本性金融商品については、定期的に時価や発行体の財務状況を把握しています。

当社グループは、以下の感応度分析を、期末日の資本性金融商品の価格リスクを基礎として実施しました。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、株価が5%上昇又は下落した場合の、Lyft, Inc.株式を除いた公正価値の変動による、損益及び資本（税効果考慮前）の影響額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
税引前当期利益		
5%上昇した場合	23	130
5%下落した場合	23	130
その他の包括利益（税効果考慮前）		
5%上昇した場合	5,479	18,025
5%下落した場合	5,479	18,025

当社は、Lyft, Inc.株式先渡売買契約に基づき、Lyft, Inc.株式にかかるデリバティブ契約を締結しています。当該デリバティブ取引の公正価値は、Lyft, Inc.株式の株価に影響を受け、他の全ての変数が一定であると仮定した上でLyft, Inc.株式の株価が10%上昇又は下落した場合の損益の影響額は以下のとおりです。

なお、当連結会計年度において、当該先渡売買契約に関連するカラー契約は全て終了しているため、記載を省略しています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
税引前当期利益		
10%上昇した場合	1,994	-
10%下落した場合	2,042	-

(注) 本件取引の詳細は、注記29. その他の金融負債をご参照ください。

Lyft, Inc.株式の公正価値について、株価が10%上昇又は下落した場合の損益の影響額は以下のとおりです。

なお、当連結会計年度において、当社が保有するLyft, Inc.の全株式を返済原資として、Lyft, Inc.株式の先渡売買契約を早期解除しているため、記載を省略しています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
税引前当期利益		
10%上昇した場合	2,228	-
10%下落した場合	2,228	-

(注) 本件取引の詳細は、注記29. その他の金融負債をご参照ください。

銀行事業を営む子会社における市場リスク管理

(金利変動リスク管理)

当社グループの銀行事業を営む一部の子会社において、主要なリスク変数である金利変動リスクの影響を受ける金融資産は、主として銀行事業の有価証券、銀行事業の貸付金です。金利変動リスクの影響を受ける金融負債は、個人・法人顧客向けの普通預金、一般定期預金、新型定期預金のほか、外貨普通預金や外貨定期預金、デリバティブ取引のうち金利スワップです。

同子会社では、一定の金利変動下において、これらの金融資産及び金融負債に係る現在価値の影響額を、金利変動リスクの管理にあたっての定量的分析に利用しています。

現在価値の影響額の算定にあたっては、対象の金融資産及び金融負債を固定金利群と変動金利群に分け、それぞれ金利期日に応じて適切な期間に残高を分解し、期間ごとの金利変動幅を用いています。例えば、前連結会計年度末(2024年12月31日)及び当連結会計年度末(2025年12月31日)において、金利以外の全てのリスク変数が一定であると仮定し、指標となる金利が全て10ベース・ポイント(0.1%)上昇又は下落した場合、現在価値の影響額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
0.1%上昇した場合	5,393	3,663
0.1%下落した場合	5,393	3,663

(注) 当該影響額は、金利とその他のリスク変数との相関を考慮しておらず、また外貨建資産・負債については、2024年12月31日及び2025年12月31日の為替レートをもとに日本円に換算して算出しています。加えて、10ベース・ポイント下落時に、期間によって金利が負値になる場合については排除していません。

保険事業を営む子会社における市場リスク管理

(市場リスク管理)

当社グループの保険事業を営む一部の子会社において、為替変動リスク、金利変動リスク及び価格変動リスクの影響を受ける金融資産は、主として保険事業の有価証券です。同子会社では、これらの市場リスク管理のために運用資産の残高・含み損益状況の把握に努めるとともに、ストレステストを実施し、リスク量を計測・管理しています。

ストレステストの実施にあたっては、通常の市場変化を超える動きが発生した場合を想定したリスク量を推計しています。保険契約の市場リスク管理は、経済価値ベースのソルベンシー・マージン比率にリスク許容度を設けて管理し、定期的に測定しています。

51. 自己資本管理

当社グループの資本構造は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
負債合計	25,276,214	27,450,168
控除：現金及び現金同等物	6,170,888	5,837,566
純負債	19,105,326	21,612,602
資本合計	1,238,514	1,354,232

なお、当社グループには金融商品取引法やその他海外の同様な法令に基づき、自己資本規制比率や純資産等の額を一定水準以上に保つことが義務付けられている子会社があります。主要な子会社に適用される各国・地域の主な法令は次の表をご参照ください。

国・地域	会社名	法令名	規制内容
日本	楽天銀行(株)	銀行法	最低所要自己資本比率等の維持
	楽天証券(株)	金融商品取引法	最低所要自己資本規制比率等の維持
	楽天生命保険(株)	保険業法	ソルベンシー・マージン比率の維持
	楽天損害保険(株)	保険業法	ソルベンシー・マージン比率の維持
香港	楽天証券香港有限公司	Securities and Futures Ordinance (Cap. 571)	最低所要自己資本等の維持
欧州	Rakuten Europe Bank S.A.	Capital Requirements Regulation (E U) No 575/2013	最低所要自己資本等の維持
台湾	楽天国際商業銀行股份有限公司	Regulations Governing the Capital Adequacy and Capital Category of Banks	最低所要自己資本等の維持

各子会社の資本水準は、各国・地域の法令で要求される水準を十分に満たしています。

52. 主要な子会社

(1) 主要な子会社

当社グループの主要な子会社は、以下のとおりです。

会社名	所在地	資本金	前連結会計年度 (2024年12月31日)		当連結会計年度 (2025年12月31日)	
			議決権 比率	持分比率	議決権 比率	持分比率
インターネットサービス セグメント：						
Ebates Inc.	米国	0.1米ドル	100%	100%	100%	100%
Rakuten Kobo Inc.	カナダ	973百万カナダドル	100%	100%	100%	100%
Viber Media S.a.r.l.	ルクセンブルク	217千米ドル	100%	100%	100%	100%
フィンテックセグメント：						
楽天カード(株)	東京都	19,324百万円	85.01%	85.01%	85.01%	85.01%
楽天銀行(株)(注)	東京都	32,643百万円	49.27%	49.27%	49.26%	49.26%
楽天証券(株)	東京都	19,496百万円	51.00%	51.00%	51.00%	51.00%
楽天ペイメント(株)	東京都	100百万円	100%	83.31%	100%	83.31%
楽天損害保険(株)	東京都	29,753百万円	100%	100%	100%	100%
楽天生命保険(株)	東京都	10,000百万円	100%	100%	100%	100%
楽天国際商業銀行股份有限公司	台湾	100億台湾ドル	51.00%	25.49%	51.00%	25.48%
モバイルセグメント：						
楽天モバイル(株)	東京都	100百万円	100%	100%	100%	100%
Rakuten Symphony Singapore Pte. Ltd.	シンガポール	296,269千米ドル	100%	100%	100%	100%

(注) 当社グループは楽天銀行(株)の議決権の過半数を所有していませんが、議決権の49.26%を所有し、議決権の分散状況を勘案した結果、当社グループが同社を実質的に支配していると判断し、連結子会社としています。

(2) 当社にとって重要な非支配持分がある子会社の要約連結財務情報等

当社が重要な非支配持分を認識している連結子会社の要約連結財務情報等は以下のとおりです。

楽天カード株式会社（前連結会計年度において、楽天カード株式会社、その傘下の子会社20社及び関連会社1社、当連結会計年度において、楽天カード株式会社、その傘下の子会社21社及び関連会社1社を含みます）

1) 一般的情報

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
非支配持分が保有する所有持分の割合(%)	14.99	14.99
子会社グループの非支配持分の累積額(百万円)	32,060	33,702

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
子会社グループの非支配持分に配分された純損益	1,244	7,159

2) 要約連結財務情報

楽天カード株式会社は、2024年11月13日開催の取締役会にて、同年12月1日を効力発生日として、同社の子会社である楽天インシュアランスホールディングス株式会社の全株式を当社に現物配当することを決議し、楽天インシュアランスホールディングス及びその子会社（以下「保険事業」）は効力発生日に楽天カード株式会社から除外されました。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産合計	4,459,004	4,627,874
負債合計	4,324,625	4,447,994
資本合計	134,379	179,880

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上収益	478,642	462,264
当期利益	48,123	46,300
当期包括利益	47,495	47,578

(注) 当連結会計年度において、楽天カード株式会社から非支配持分に支払われた配当金は182百万円です（前連結会計年度において、同社から非支配持分に支払われた配当金はありません）。また、前連結会計年度及び当連結会計年度の要約連結財務情報には、効力発生日以降の保険事業の売上収益、当期利益及び当期包括利益は含まれていません。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	277,842	90,025
投資活動によるキャッシュ・フロー	27,259	5,620
財務活動によるキャッシュ・フロー	380,522	96,632
現金及び現金同等物に係る換算差額	164	56
現金及び現金同等物増減額（は減少額）	130,103	12,283

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度の要約連結財務情報には、効力発生日以降の保険事業のキャッシュ・フローの影響額は含まれていません。

楽天銀行株式会社（前連結会計年度及び当連結会計年度において、楽天銀行株式会社及びその傘下の子会社25社を含みます）

1) 一般的情報

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
非支配持分が保有する所有持分の割合（％）	50.73	50.74
子会社グループの非支配持分の累積額(百万円)	180,643	211,213

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
子会社グループの非支配持分に配分された純損益	20,870	33,135

2) 要約連結財務情報

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産合計	15,363,213	16,863,957
負債合計	15,059,147	16,500,021
資本合計	304,066	363,936

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上収益	159,341	221,992
当期利益	42,467	66,196
当期包括利益	44,396	66,878

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度において、楽天銀行株式会社から非支配持分に支払われた配当金はありません。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,110,545	188,174
投資活動によるキャッシュ・フロー	728,642	653,412
財務活動によるキャッシュ・フロー	257,368	183,388
現金及び現金同等物に係る換算差額	341	563
現金及び現金同等物増減額（は減少額）	639,612	281,287

楽天証券株式会社（前連結会計年度及び当連結会計年度において、楽天証券株式会社及びその傘下の子会社2社を含みます）

1) 一般的情報

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
非支配持分が保有する所有持分の割合（％）	49.00	49.00
子会社グループの非支配持分の累積額(百万円)	99,468	113,704

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
子会社グループの非支配持分に配分された純損益	10,726	14,207

2) 要約連結財務情報

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産合計	5,866,387	6,569,816
負債合計	5,668,265	6,342,640
資本合計	198,122	227,176

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上収益	130,090	158,407
当期利益	21,611	28,993
当期包括利益	22,077	28,978

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度において、楽天証券株式会社から非支配持分に支払われた配当金はありません。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	213,175	265,861
投資活動によるキャッシュ・フロー	16,708	22,718
財務活動によるキャッシュ・フロー	11,304	153,410
現金及び現金同等物に係る換算差額	10,115	1,187
現金及び現金同等物増減額（は減少額）	195,278	136,356

(3) 所有持分の変動

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

楽天カード株式会社

当社グループは、第4四半期連結会計期間に、当社の連結子会社である楽天カード株式会社の普通株式のうち、発行済株式数の14.99%相当を株式会社みずほフィナンシャルグループに譲渡しました。この結果、当社グループの同社に対する議決権比率及び持分比率は100%から85.01%となりました。譲渡後も当社グループは楽天カード株式会社を支配しています。

非支配持分との取引の概要は以下のとおりです。なお、当該金額は楽天カード株式会社、当社グループの子会社21社及び関連会社1社を含みます。

(単位：百万円)

	金額
譲渡対価	164,997
非支配持分の増加額	25,783
親会社の所有者に帰属する持分の変動	
資本剰余金の増加額	97,669
在外営業活動体の換算差額の減少額	182
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の減少額	582
キャッシュ・フロー・ヘッジの減少額	9
確定給付制度の再測定の増加額	66

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

53. 組成された事業体

(1) 連結している組成された事業体

当社グループは、信託を用いた債権の流動化や保有する投資ファンドによる投資等を行っており、当該信託や投資ファンド等を連結しています。

これらの流動化にかかる信託や投資ファンド等は、組成された事業体であり、その支配の決定に際して、議決権又は類似の権利が決定的な要因とならないように設計されていますが、当社グループが組成された事業体を支配していると判断しています。

連結しているこれらの組成された事業体の資産及び負債は、組成された事業体との契約に従い、利用がその組成の目的に制限されています。

当社グループが連結している組成された事業体の資産及び負債の帳簿価額は、以下のとおりです。

連結している組成された事業体の資産及び負債の帳簿価額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産の部		
現金及び現金同等物	4,480	10,003
カード事業の貸付金	35,131	33,617
有価証券	89,652	67,354
有形固定資産	43,036	16,200
その他	41,370	62,295
資産合計	213,669	189,469
負債の部		
カード事業の社債及び借入金	29,877	24,308
その他	4,137	4,456
負債合計	34,014	28,764

(2) 非連結の組成された事業体

当社グループは、銀行事業及び保険事業において、運用業務の一環として、組成された事業体への投資を行っています。これらの組成された事業体は、他社が組成した、オートローン、消費者ローン及び社債等の金銭債権、各種不動産物件、デリバティブ及びその他の債券等を裏付資産とする流動化商品であり、当社グループはこれらの信託受益権等を保有しています。これらの商品は、銀行事業及び保険事業におけるリスク管理の規定に従い、個別案件ごとに定期的な管理を行うことにより、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や低減を図っています。

当社グループは、これらの組成された事業体に対して、保証やコミットメントの提供は行っていません。そのため当社グループが、これらの非連結の組成された事業体への関与によりさらされている損失の最大エクスポージャーは、信託受益権等への投資の簿価に限定されています。当該最大エクスポージャーは、生じうる最大の損失額を示すものであり、その発生可能性を反映するものではありません。

以下の表は、これら組成された事業体に対する当社グループの最大エクスポージャーを、組成された事業体が保有する資産別に集計したものです。

非連結の組成された事業体の帳簿価額及び当該関与から生じる損失に対する企業の最大エクスポージャー

(単位：百万円)

連結財政状態計算書上の表示科目	組成された事業体の資産の種類	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
銀行事業の有価証券	他社により組成された流動化商品		
	個人向け金銭債権	149,099	197,139
	リース料債権	67,556	72,922
	公社債	11,461	9,822
	不動産	66,450	122,761
	その他	256,421	383,766
銀行事業の貸付金	他社により組成された流動化商品		
	個人向け金銭債権	99,882	190,862
	不動産	442,527	693,004
	公社債	529,443	491,505
保険事業の有価証券	他社により組成された流動化商品		
	個人向け金銭債権	3,361	3,047
	不動産	83,871	67,581
	その他	8,596	9,893
合計		1,718,667	2,242,302

54. 関連当事者

当社グループと関連当事者との間の取引及び債権債務の残高等は、以下のとおりです。なお、当社グループの子会社との取引は連結財務諸表上消去されているため、開示の対象に含めていません。

(1) 関連当事者との取引

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)			当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)		
	関連会社	経営幹部	グループ 合計	関連会社	経営幹部	グループ 合計
売上収益	7,039	-	7,039	7,058	-	7,058
営業費用	78,365	-	78,365	78,531	-	78,531
その他の収益(注) 1	1,889	-	1,889	-	-	-
金融収益	105	-	105	-	-	-
売上債権	808	-	808	928	-	928
その他の金融資産	4,076	-	4,076	1,992	-	1,992
持分法で会計処理されている 投資	-	-	-	1,461	-	1,461
その他の資産	110	-	110	110	-	110
仕入債務	8,774	-	8,774	7,364	-	7,364
銀行事業の預金	1,424	787	2,211	1,006	612	1,618
証券事業の金融負債	-	137	137	-	253	253
その他の金融負債	24,311	-	24,311	24,705	-	24,705
資本金	-	226	226	-	78	78
資本剰余金	-	226	226	-	78	78
保証債務(注) 2	6,484	-	6,484	5,354	-	5,354
コミットメント(注) 3	1,000	-	1,000	-	-	-

- (注) 1 前連結会計年度のその他の収益は、関連会社への有形固定資産の売却取引によるものであり、固定資産の譲渡価額は、第三者の鑑定評価書を参考に合理的に決定しています。
- 2 前連結会計年度及び当連結会計年度の保証債務は、関連会社のリース負債に対する債務保証による保証債務残高です。
- 3 前連結会計年度のコミットメントは、関連会社に対する貸出コミットメントラインに係る未実行残高です。

(2) 経営幹部・主要株主(個人)及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等との取引

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上収益	23	28
営業費用(注) 1	371	296
その他の収益(注) 2	1,516	-
その他の費用	69	-
金融費用	-	27
銀行事業の預金(注) 3	1,188	528
その他の金融負債	33	927
その他の資本性金融商品(注) 4	14	-

- (注) 1 前連結会計年度及び当連結会計年度の営業費用は、主に西村あさひ法律事務所・外国法共同事業への弁護士報酬費用等であり、一般的な取引条件と同様に決定しています。
- 2 前連結会計年度のその他の収益は、有限会社三木谷興産及び有限会社スピリットへのRakuten STAY FUJIMI TERRACE 箱根芦ノ湖の売却によるものであり、固定資産の譲渡価額は、第三者の鑑定評価書を参考に合理的に決定しています。
- 3 前連結会計年度及び当連結会計年度の銀行事業の預金は、主に合同会社クリムゾングループ等からの預金の預りによるものです。
- 4 前連結会計年度のその他の資本性金融商品は、西村あさひ法律事務所・外国法共同事業への利払繰延条項付無担保社債(劣後特約付)の発行に係る弁護士報酬費用であり、一般的な取引条件と同様に決定しています。なお、税効果考慮後の額をその他の資本性金融商品から控除しており、税効果考慮前の額は20百万円です。

(3) 経営幹部の報酬

経営幹部に対する報酬は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
短期従業員給付(注) 1	1,358	1,005
退職後給付(注) 2	1,078	1,569
株式報酬	573	514
合計	3,009	3,088

- (注) 1 経営幹部に対する報酬は、当社の役員及びその他の経営幹部に対する報酬です。短期従業員給付には、使用人兼務取締役の使用人分賞与を含んでいます。
- 2 退職後給付は、当社の役員及びその他の経営幹部に対する執行役員退任時特別報酬です。

55. 企業結合

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

当社の完全子会社である楽天モバイル株式会社による楽天エナジー株式会社の吸収合併

(1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称 楽天エナジー株式会社

事業の内容 電気事業法に基づく小売電気事業、その他エネルギーに関する事業

企業結合の目的

コミュニケーションズ & エナジーカンパニーでのシナジーと効率を最大化し、モバイル事業を拡大するため

企業結合日

2025年2月1日

企業結合の法的形式

楽天モバイル株式会社を存続会社とし、楽天エナジー株式会社を消滅会社とする吸収合併方式

(2) 当社グループに与える影響

本合併は、当社の完全子会社による合併であり、当社グループの連結業績に与える影響はありません。

56. 後発事象

組織再編

当社と、当社の連結子会社である楽天銀行株式会社は、2026年2月25日開催の各社取締役会の決議に基づき、楽天銀行株式会社を含む当社グループのフィンテック事業の再編（以下「本再編」）に向け、再度協議を開始することについて合意し、本再編に関する基本合意書を締結しました。

本再編の協議再開の背景・目的

フィンテック事業の各サービスは、人々の生活のニーズに応える総合金融サービスとして、会員基盤が継続的に拡大しています。各フィンテック事業においては、キャッシュレス社会における事業全体の更なる成長に向けて、これまで各サービス間の連携強化を進めてきました。一方、金融サービスに対する顧客ニーズが益々多様化し、よりシームレスかつ機動的なサービス運営が求められる中、当社グループは、今後の経営戦略、経営資源の最適配分、グループストラクチャーの最適化を継続的に検討してきました。

こうした検討を踏まえ、当社及び楽天銀行株式会社は、2024年4月1日付で開示した「フィンテック事業再編に向けた協議の開始に関するお知らせ」にてフィンテック事業再編に関する協議開始を公表し、その後総合的な検討・協議を進めてきましたが、当社グループにおいて、複数の選択肢を比較検討した結果、当時は必ずしも本再編を行うことがフィンテック事業のエコシステムの更なる拡大と競争優位性の向上にとって最適とは言い難いとの判断に至ったことを踏まえ、当社及び楽天銀行株式会社は、2024年9月30日付で本再編の取り止めに公表しました。

しかしながら、その後の事業環境は一段と急速に変化しています。具体的には、本邦金利の動向を受けた資金調達環境の変化に加え、デジタルバンクのみならず大手銀行を含めた多数の銀行が積極的な顧客・預金獲得プロモーションを展開し、顧客・預金獲得競争が激化しています。また大手銀行グループによるリテール領域への大規模な経営資源投下や、大手通信キャリア中心に金融サービスを含むエコシステムの形成が進み、それぞれ顧客の囲い込みが進んでいます。更には、生成AIをはじめとした先端テクノロジー活用等に伴うデータ連携の重要性の高まり、キャッシュレス決済の普及やNISA制度の拡充などに代表される資産形成への意識の高まり等、国内外フィンテック業界の潮流が急速に変化し、フィンテック事業を取り巻く競争環境も例外ではありません。

当社グループは現在のグループストラクチャーのもとでフィンテック事業全体の強化を図ってきましたが、こうした事業環境の変化を踏まえ、当社グループとしては、楽天エコシステムの更なる拡大と企業価値の長期的・持続的拡大の観点から、フィンテック事業のグループストラクチャーを改めて最適化することで、各ビジネス間の連携を強化し、データ連携やAIの活用、フィンテック事業全体の調達コストの最適化等、フィンテック全体戦略の検討を加速させる体制構築が必要との認識に改めて至り、2026年1月14日に当社より楽天銀行株式会社に対して本再編について再検討を開始したい旨を提案しました。

一方、楽天銀行株式会社においては、ゼロキャッシュ時代の到来を見据えた本邦金融市場のリーディングカンパニーを目指し、更なる顧客基盤の拡充と収益基盤の強化、フィンテック領域の成長取込みに取り組んでいます。楽天銀行株式会社は、この目指す事業拡大の実現に向けて、楽天エコシステムを回遊する楽天会員を効率的に獲得し、かつ当社グループ各社と協業し、楽天エコシステムに存在する資金決済ニーズや資金需要等に対して銀行サービスを提供することにより顧客数及び取引機会を増やし、業容拡大の更なる加速に向けて取り組んでいます。

そのような中、国内金利の上昇に伴う調達コストの増加等の環境変化や金融サービスに対する顧客ニーズの多様化が進む状況を踏まえ、銀行・カード・証券を連携強化することで、グループ内での迅速かつ機動的な意思決定や、より深度のある連携を実現可能とし、フィンテック戦略を一層加速できる体制を構築できると判断しました。これにより、金利上昇下においても強固な預金調達力を有する楽天銀行の強みを最大限に活かし、多様化する顧客ニーズに応える総合フィンテック会社としての成長を、楽天銀行株式会社単独で事業運営を続ける場合と比べて一層加速できると考え、本再編の更なる検討・協議を進めることを決定しました。

本再編を通じて、フィンテック事業のエコシステム強化と、より機動的かつ柔軟な意思決定を可能とする経営体制の構築を図ることで、楽天エコシステム全体の成長を実現し、当社グループ全体及び楽天銀行株式会社のステークホルダーにとって大きな価値をもたらすものと考えています。

本再編の形態

楽天銀行株式会社、楽天カード株式会社、楽天証券ホールディングス株式会社等のフィンテック事業全体を1つのグループに集約する組織再編を想定しています。

本再編後においても、楽天銀行株式会社は、引き続き楽天エコシステムを形成する上で、当社の重要な連結子会社であり、フィンテック事業は当社グループのコアとなる事業セグメントの1つであるとの位置づけに何ら変更はありません。

また、組織再編の具体的な形態及び楽天カード株式会社の普通株式の14.99%を保有する株式会社みずほ銀行、楽天証券株式会社の普通株式の49.00%を保有するみずほ証券株式会社の本再編への関与方針については現時点で未定であり、今後協議を進める予定です。

上記は現時点における方針であり、監督官庁の許認可等を含め今後の協議・検討の結果次第では、当社グループの更なる組織再編が必要になる場合や、本再編の全部又は一部を実施しないという結論に至る可能性があります。

今後の見通し

当社及び楽天銀行株式会社は、今後、本再編に関する最終契約を締結し、楽天銀行株式会社の株主総会の承認（必要があれば）及び必要な監督官庁等による許認可の取得をした上での速やかな本再編の効力発生を目指して、協議を進めていきます。本再編の効力発生は2026年10月を目指していますが、監督官庁の許認可等を含め今後の協議・検討の結果次第では、上記日程が変更になる可能性があります。

また、現時点では、これによる連結財務諸表への影響を算定することはできません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	第1四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上収益 (百万円)	562,704	1,159,073	1,787,635	2,496,575
税引前中間(四半期)(当期)損失 () (百万円)	45,839	66,247	57,537	29,550
親会社の所有者に帰属する 中間(四半期)(当期)損失 () (百万円)	73,471	124,435	151,294	177,886
基本的1株当たり中間 (四半期)(当期)損失 () (円)	34.08	57.64	70.01	82.24
	第1四半期 連結会計期間	第2四半期 連結会計期間	第3四半期 連結会計期間	第4四半期 連結会計期間
基本的1株当たり四半期損失 () (円)	34.08	23.58	12.40	12.26

(注) 第1四半期連結累計期間及び第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー : 有(任意)

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	465,174	397,331
売掛金	*1 195,213	*1 143,779
商品	17,519	18,385
貯蔵品	185	193
有価証券	*1 269,838	-
前払費用	12,158	14,653
未収入金	*1 480,410	*1 431,041
未収還付法人税等	700	1,843
関係会社短期貸付金	*2 674,394	*2 559,697
その他	*1 151,359	*1 147,802
貸倒引当金	9,465	461
流動資産合計	2,257,489	1,714,266
固定資産		
有形固定資産		
建物	*4 20,493	*4 21,936
機械装置及び運搬具	1,310	201
工具、器具及び備品	*4 16,395	*4 14,817
土地	*4 10,320	*4 13,696
建設仮勘定	7,441	11,569
その他	*4 19,222	*4 1,305
有形固定資産合計	75,184	63,527
無形固定資産		
のれん	1,344	1,106
特許権	871	1,269
商標権	332	308
ソフトウェア	94,488	91,373
ソフトウェア仮勘定	15,956	14,592
その他	3,771	1,389
無形固定資産合計	116,765	110,039
投資その他の資産		
投資有価証券	*6 78,225	48,336
関係会社株式	2,545,005	2,643,195
関係会社出資金	4,878	4,968
関係会社長期貸付金	*2 4,869	*2 4,869
破産更生債権等	7,284	5,547
長期前払費用	1,656	1,057
敷金及び保証金	10,274	10,142
繰延税金資産	153,696	166,244
その他	25,776	25,856
貸倒引当金	8,261	6,777
投資その他の資産合計	2,823,406	2,903,439
固定資産合計	3,015,356	3,077,006
資産合計	5,272,845	4,791,273

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	*1 43,227	*1 45,469
コマーシャル・ペーパー	95,000	42,400
短期借入金	*3,*4 47,169	*3,*4 36,612
1年内償還予定の社債	*1 400,000	*1 65,000
未払金	*1 554,054	*1 451,358
未払費用	*1 41,641	*1 41,402
未払法人税等	18,781	-
前受金	6,548	6,728
預り金	*1 504,558	*1 404,905
ポイント引当金	305,993	361,065
賞与引当金	6,214	6,361
株主優待引当金	8,021	8,161
仮受金	1,276	1,451
その他	6,616	6,758
流動負債合計	2,039,106	1,477,675
固定負債		
社債	*1 1,471,306	*1 1,574,493
長期借入金	*1,*3,*4 103,514	*1,*3,*4 82,667
退職給付引当金	26,884	29,433
役員退職慰労引当金	1,646	801
株主優待引当金	3,514	3,919
訴訟損失引当金	-	7,114
資産除去債務	11,874	12,338
その他	28,063	25,888
固定負債合計	1,646,805	1,736,657
負債合計	3,685,911	3,214,333
純資産の部		
株主資本		
資本金	452,646	459,508
資本剰余金		
資本準備金	420,183	427,044
その他資本剰余金	361	361
資本剰余金合計	420,544	427,405
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	661,554	635,799
利益剰余金合計	661,554	635,799
自己株式	3	5
株主資本合計	1,534,742	1,522,708
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	10,196	10,006
評価・換算差額等合計	10,196	10,006
新株予約権	41,994	44,224
純資産合計	1,586,933	1,576,939
負債純資産合計	5,272,845	4,791,273

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	*2 897,686	*2 967,393
売上原価	*2 252,369	*2 266,222
売上総利益	645,317	701,170
販売費及び一般管理費	*1,*2 632,359	*1,*2 631,151
営業利益	12,958	70,018
営業外収益		
受取利息	*2 18,133	*2 19,951
受取配当金	*2 59,591	*2 36,078
為替差益	-	*2 2,123
その他	*2 3,923	*2 2,345
営業外収益合計	81,648	60,498
営業外費用		
支払利息	*2 74,679	*2 76,717
為替差損	*2 10,811	-
支払手数料	*2 16,247	*2 8,732
関係会社債権放棄損	*2 200	*2 18,567
その他	*2 986	*2 354
営業外費用合計	102,925	104,371
経常利益又は経常損失()	8,318	26,146
特別利益		
抱合せ株式消滅差益	9,600	-
固定資産売却益	*2,*3 5,889	*2,*3 71
投資有価証券売却益	-	8
資産負債相殺益	*4 43,670	*4 21,222
関係会社株式売却益	260,231	-
関係会社清算益	-	209
社債償還益	726	-
デリバティブ利益	343	-
その他	0	0
特別利益合計	320,462	21,512
特別損失		
固定資産除却損	*5 1,196	*5 840
減損損失	1,270	24,651
関係会社株式評価損	10,769	41,342
訴訟損失引当金繰入額	-	7,114
社債償還損	4,296	247
デリバティブ損失	1,058	-
その他	146	433
特別損失合計	18,736	74,630
税引前当期純利益又は税引前当期純損失()	293,407	26,971
法人税、住民税及び事業税	79,065	11,436
法人税等調整額	35,593	12,652
法人税等合計	43,471	1,216
当期純利益又は当期純損失()	249,935	25,754

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
商品売上原価	2	153,573	60.9	166,727	62.6
1.期首商品棚卸高		15,861		17,519	
2.当期商品仕入高		155,232		167,592	
合計		171,093		185,112	
3.期末商品棚卸高	17,519	18,385			
広告媒体費	2	3,483	1.4	2,846	1.1
物流事業売上原価	2	91,505	36.3	90,941	34.2
コンテンツ原価	2	3,806	1.5	5,706	2.1
合計		252,369	100.0	266,222	100.0

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	446,768	414,305	365	414,670	411,618	411,618	0	1,273,057	
当期変動額									
新株の発行	5,878	5,878		5,878				11,756	
当期純利益又は当期純損失()					249,935	249,935		249,935	
自己株式の取得							3	3	
事業譲渡による減少			4	4				4	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計	5,878	5,878	4	5,873	249,935	249,935	3	261,684	
当期末残高	452,646	420,183	361	420,544	661,554	661,554	3	1,534,742	

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	16,843	16,843	37,527	1,327,428
当期変動額				
新株の発行				11,756
当期純利益又は当期純 損失()				249,935
自己株式の取得				3
事業譲渡による減少				4
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	6,646	6,646	4,467	2,179
当期変動額合計	6,646	6,646	4,467	259,505
当期末残高	10,196	10,196	41,994	1,586,933

当事業年度(自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金	利益剰余金 合計			
					繰越利益 剰余金				
当期首残高	452,646	420,183	361	420,544	661,554	661,554	3	1,534,742	
当期変動額									
新株の発行	6,861	6,861		6,861				13,722	
当期純利益又は当期純 損失()					25,754	25,754		25,754	
自己株式の取得							1	1	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計	6,861	6,861	-	6,861	25,754	25,754	1	12,033	
当期末残高	459,508	427,044	361	427,405	635,799	635,799	5	1,522,708	

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	10,196	10,196	41,994	1,586,933
当期変動額				
新株の発行				13,722
当期純利益又は当期純 損失()				25,754
自己株式の取得				1
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	190	190	2,230	2,039
当期変動額合計	190	190	2,230	9,993
当期末残高	10,006	10,006	44,224	1,576,939

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

- (1) 子会社及び関連会社株式 移動平均法による原価法
 (2) 満期保有目的の債券 償却原価法(定額法)
 (3) その他有価証券
 市場価格のない株式等以外のもの 時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)
 市場価格のない株式等 移動平均法による原価法

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

- (1) 商品・貯蔵品
 楽天24事業等 移動平均法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)
 その他の事業 先入先出法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

3 固定資産の減価償却の方法

- (1) 有形固定資産
 (リース資産を除く) 定額法を採用しています。
 耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっています。
 (2) 無形固定資産
 (リース資産を除く) 定額法を採用しています。
 耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっています。
 ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における見込利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しています。
 また、のれんについては、効果が及ぶと見積もられる期間(20年以内)で償却しています。ただし、金額が僅少の場合は、発生した年度に一括償却しています。
 (3) リース資産 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
 リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しています。

4 繰延資産の処理方法

株式交付費及び社債発行費 発行時に全額費用として処理しています。

5 引当金の計上基準

- (1) 貸倒引当金
 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しています。
 (2) 賞与引当金
 主に従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度分を計上しています。
 (3) ポイント引当金
 ポイントの使用による費用発生に備えるため、当事業年度末において将来使用されると見込まれる額を計上しています。
 (4) 退職給付引当金
 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しています。
 退職給付見込額の期間帰属方法
 退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。
 数理計算上の差異の費用処理方法
 数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数(5年)による定額法により按分した金額を発生翌事業年度から費用処理しています。
 (5) 役員退職慰労引当金
 役員の退職慰労金の支給に備えるため、執行役員退任時特別報酬規程に基づく期末要支給額を計上しています。
 (6) 株主優待引当金
 株主優待制度に伴う費用に備えるため、株主優待制度に基づき発生すると見込まれる額を計上しています。
 (7) 訴訟損失引当金
 訴訟等に対する損失に備えるため、将来発生する可能性のある損失を見積り、必要と認められる額を計上しています。

6 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりです。

楽天市場及び楽天トラベル

マーケットプレイス型ECサービスである『楽天市場』や、旅行予約サービスである『楽天トラベル』等においては、取引の場を顧客に提供することをその基本的な性格としています。当社は、これらのサービスの運営にあたり、出店者・旅行関連事業者への出店サービス及びシステム利用に関するサービス、当社を通じた販売拡大のための広告関連サービス、出店者・旅行関連事業者と消費者の決済に関する決済代行サービス等を提供しています。また、これらのサービスは諸規約に基づき、サービス内容や当事者間の権利と義務が定められており、サービスの内容の区分可能性や顧客への移転パターンに基づき、主な履行義務を下記のとおりに識別して、収益を認識しています。

『楽天市場』への出店サービスについて、当社は規約に基づき出店者に対し契約期間にわたり、当社のマーケットプレイス型ECウェブサイトへの出店サービス及び出店コンサルティングサービス等を提供する義務を負っています。当該履行義務は、契約期間にわたり、時の経過につれて充足されるものであり、収益は当該履行義務が充足される契約期間において、出店形態別に定められた金額に基づき、各月の収益として計上しています。なお、取引の対価は3ヶ月、半年又は1年分を履行義務の充足前である契約時に前受けする形で受領しています。

システム利用に関するサービスについて、当社は規約に基づき、出店者・旅行関連事業者に対して出店者・旅行関連事業者と主として楽天会員との間での個々の取引の成立に関するサービスの提供を行う義務を負っています。当該履行義務は、出店者・旅行関連事業者と主として楽天会員との個々の取引の成立時点で充足されるものであり、当該履行義務の充足時点で、流通総額（出店者・旅行関連事業者の月間売上高）にサービス別・プラン別・流通総額の規模別に定められている料率を乗じた金額にて収益を計上しています。当該金額は、履行義務の充足時点である取引成立時点から概ね3ヶ月以内に支払を受けています。

広告関連サービスについて、当社は広告規約に基づき、出店者・旅行関連事業者に対し期間保証型等の広告関連サービスを提供しており、契約で定められた期間にわたり、広告を掲示する義務を負っています。当該履行義務は時の経過につれて充足されるため、当該契約期間に応じて期間均等額で収益を計上しています。広告料金の支払は、原則として広告掲載開始日が属する月の翌々月末までに受領しています。

決済代行サービスについて、当社と出店者・旅行関連事業者間における、決済代行規約に基づき、決済代行サービスを提供しています。当社は、クレジットカード等による取引代金をカード会社等から受領し、出店者・旅行関連事業者への決済代金を支払う義務を負っています。当該サービスについては、主に決済対象となった取引が成立した時点で履行義務が充足されると判断しており、同時点で手数料収益を計上しています。当該手数料の支払は、履行義務の充足後、支払区分に基づいた請求締切日から1ヶ月半以内に受領しています。

楽天24、楽天ブックス

インターネットサービスのうち、当社が主に楽天会員に対して商品を提供するインターネット通販サイト『楽天24』、『楽天ブックス』等のサービスにおいては、当社が売買契約の当事者となります。これらの直販型の取引においては顧客に商品が到着した時点で収益を計上しています。また、履行義務の充足時期である商品到着後、概ね2ヶ月以内に支払を受けています。なお、楽天ブックスのうち、国内における書籍（和書）販売については、再販売価格維持制度を考慮すると代理人取引としての性質が強いと判断されるため、収益を関連する原価と相殺の上、純額にて計上しています。

7 ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっています。ただし、特例処理の要件を満たすものについては、特例処理を採用していません。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

通貨スワップ

ヘッジ対象

外貨建社債の支払利息

(3) ヘッジ方針

外貨建の金利が有する為替変動リスクを回避する目的で、楽天グループ株式会社ヘッジ取引管理細則に基づき通貨スワップを行っています。

(4) ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ対象取引との通貨単位、取引金額及び決済期日同一性について、社内管理資料に基づき有効性評価を行っています。なお特例処理の要件を満たす取引については有効性の評価を省略しています。

8 その他財務諸表の作成のための基本となる重要な事項

(借入コスト)

意図した使用又は販売が可能となるまでに相当の期間を要する資産の取得、建設又は製造に直接起因して発生した借入コストは、資産計上しています。

(重要な会計上の見積り)

(関係会社株式の評価)

(1) 財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	2,545,005	2,643,195
関係会社株式評価損	10,769	41,342

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

関係会社株式の評価については、関係会社の財政状態が悪化したことにより実質価額が著しく低下したときは、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、相当の減額を実施し、評価差額は当期の損失として処理することとしています。実質価額は、投資先の超過収益力を反映した価額で取得した株式については、取得時に把握した将来の超過収益力が引き続き存在する場合に、投資先の純資産持分相当額に当該超過収益力を加味して株式の実質価額を算定しています。

当事業年度においては、主に以下の2社について減損処理を実施しました。

(ア) Rakuten Medical, Inc.については、取得時にASP 1929の米国FDA承認の早期取得とそれに伴う収益性の急速な向上を見込み、超過収益力を加味して実質価額を算定していましたが、当該米国FDA承認が当初計画より遅延していること及び同社の直近の業績推移や財務状況を検討した結果、当事業年度において、当該超過収益力が見込めなくなり、実質価額が著しく低下したと判断したことにより、関係会社株式評価損30,163百万円を計上しています。

(イ) ロジスティクス事業を営む関係会社の株式については、取得時に超過収益力を対価として支払っていないため、純資産持分相当額を基礎として実質価額を算定していますが、当初想定されていたおりの荷量の伸びとならず、回復可能性を十分な証拠によって裏付けることができなくなったことから、関係会社株式評価損8,039百万円を計上しています。

なお、当事業年度において楽天モバイル株式会社の株式については回復可能性が見込まれるため減損処理は不要と判断しました。

主要な仮定

実質価額の見積りには取締役会で承認された各関係会社の事業計画を使用しており、その主要な仮定は見積将来キャッシュ・フローや売上高の成長率等です。

当事業年度において減損処理を実施した株式に係る主要な仮定は以下のとおりです。

(ア) Rakuten Medical, Inc.の取得時に把握した超過収益力が決算日に存続しているか否かを評価する際には、ASP 1929の米国FDA承認の取得可能性、上市後の販売予測等が主要な仮定となっています。

(イ) ロジスティクス事業を営む関係会社の事業計画の主要な仮定は荷量の成長率等です。

なお、楽天モバイル株式会社の事業計画の主要な仮定は、ARPU・新規契約者数・解約率等です。

翌事業年度の財務諸表に与える影響

主要な仮定は将来の不確実な経済条件の変動により影響を受ける可能性があり、仮定の見直しが必要となった場合には翌事業年度の財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」の適用)

「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第46号 2024年3月22日)を当事業年度の期首から適用しています。なお、この変更による財務諸表への影響は軽微です。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び債務（貸借対照表に掲記しているものを除く）

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
金銭債権	1,116,450百万円	837,294百万円
金銭債務	711,297百万円	560,892百万円

2 貸出コミットメントライン契約

当社グループではキャッシュ・マネジメント・システムを導入しており、これに伴う貸出コミットメントラインの未実行残高は次のとおりです。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
貸出コミットメントラインの総額	8,450百万円	8,349百万円
貸出実行残高	- 百万円	- 百万円
未実行残高	8,450百万円	8,349百万円

3 借入コミットメントライン契約

当社は、国内主要取引金融機関と借入コミットメントライン契約を締結しており、未実行残高は次のとおりです。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
借入コミットメントラインの総額	150,000百万円	150,000百万円
借入実行残高	- 百万円	- 百万円
未実行残高	150,000百万円	150,000百万円

4 担保に供している資産及び担保付債務

担保に供している資産

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
建物	8,860百万円	11,353百万円
工具、器具及び備品	333百万円	359百万円
土地	7,374百万円	11,914百万円
その他	204百万円	481百万円
計	16,771百万円	24,109百万円

担保付債務

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期借入金	2,371百万円	1,808百万円
長期借入金	13,741百万円	23,720百万円
計	16,113百万円	25,529百万円

当社が出資した合同会社に建物等を譲渡した取引につき、「特別目的会社を活用した不動産の流動化に係る譲渡人の会計処理に関する実務指針」（企業会計基準委員会移管指針第10号 2024年7月1日）に準じて、金融取引として会計処理しています。そのため、上記には、担保に供している資産及び担保付債務に計上されている以下の金額が含まれています。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
建物	1,813百万円	3,699百万円
工具、器具及び備品	94百万円	200百万円
土地	335百万円	683百万円
その他	8百万円	154百万円
短期借入金	50百万円	50百万円
長期借入金	1,607百万円	1,557百万円

5 保証債務等の残高

当社の関係会社である下記の会社の借入金等支払債務に対して債務保証を行っています。保証債務残高の状況は次のとおりです。

	前事業年度 (2024年12月31日)		当事業年度 (2025年12月31日)
楽天モバイル(株)	391,242百万円	楽天モバイル(株)	361,912百万円
J P 楽天ロジスティクス(株)	6,483百万円	J P 楽天ロジスティクス(株)	5,353百万円
楽天エナジー(株)	1,845百万円	楽天トータルソリューションズ(株)	1,143百万円
楽天トータルソリューションズ(株)	1,197百万円	Rakuten Symphony Deutschland GmbH	6百万円 (34千ユーロ)
Rakuten USA, Inc.	943百万円 (6,000千米ドル)		
Rakuten Symphony Deutschland GmbH	102百万円 (630千ユーロ)		
Rakuten Asia Pte. Ltd.	17百万円		

6 消費貸借契約により貸与している投資有価証券の貸借対照表価額は、次のとおりです。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
	22,283百万円	- 百万円

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
ポイント費用	125,527百万円	113,115百万円
広告宣伝費及び販売促進費	91,250百万円	93,290百万円
株主優待引当金繰入額	11,536百万円	8,632百万円
人件費	100,582百万円	102,497百万円
賞与引当金繰入額	6,214百万円	6,361百万円
役員退職慰労引当金繰入額	1,646百万円	938百万円
減価償却費	47,923百万円	51,335百万円
通信費	10,524百万円	11,188百万円
保守費	4,197百万円	4,632百万円
委託費及び外注費	182,067百万円	199,051百万円
地代家賃	15,264百万円	15,222百万円
支払手数料	85,731百万円	87,368百万円
荷造運賃手数料	234百万円	121百万円
貸倒引当金繰入額	5,864百万円	177百万円
関係会社負担費用	117,913百万円	125,044百万円
その他	61,705百万円	62,261百万円
合計	632,359百万円	631,151百万円

なお、関係会社負担費用は、関係会社に対する役務提供、管理業務等にかかわる費用で、人件費及び経費からの控除項目です。

おおよその割合

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
販売費	31%	29%
一般管理費	69%	71%

2 各科目に含まれている関係会社に対するものは、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業取引による取引高	278,361百万円	289,634百万円
売上高	69,914百万円	78,950百万円
営業費用	208,446百万円	210,683百万円
営業取引以外の取引高	116,963百万円	81,113百万円
営業取引以外の取引高(収入)	84,993百万円	58,150百万円
営業取引以外の取引高(支出)	31,970百万円	22,963百万円

関係会社債権放棄損は、全て関係会社に対する債権放棄に係るものであり、営業取引以外の取引高(支出)に含まれています。

3 固定資産売却益の内訳は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	3,851百万円	- 百万円
工具、器具及び備品	99百万円	71百万円
土地	2,160百万円	- 百万円
その他（有形固定資産）	109百万円	- 百万円
特許権	14百万円	- 百万円
ソフトウェア	1百万円	- 百万円
ソフトウェア仮勘定	73百万円	- 百万円
その他（無形固定資産）	4百万円	- 百万円
合計	5,889百万円	71百万円

4 資産負債相殺益

前事業年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

当社子会社であるLiberty Holdco Ltd.との間に締結していた有価証券貸借契約の一部を解約しています。
貸与していた有価証券とLiberty Holdco Ltd.からの預り金とを相殺した際に発生した特別利益です。

当事業年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

当社子会社であるLiberty Holdco Ltd.との間に締結していた有価証券貸借契約の全てを解約しています。
貸与していた有価証券とLiberty Holdco Ltd.からの預り金とを相殺した際に発生した特別利益です。

5 固定資産除却損の内訳は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	144百万円	7百万円
機械装置及び運搬具	- 百万円	13百万円
工具、器具及び備品	131百万円	25百万円
ソフトウェア	608百万円	628百万円
ソフトウェア仮勘定	310百万円	165百万円
商標権	2百万円	- 百万円
合計	1,196百万円	840百万円

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2024年12月31日)

(単位:百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
子会社株式	796	379,954	379,158
関連会社株式	6,756	7,373	616
合計	7,553	387,327	379,774

(注) 1 時価の算定方法は、株式の取引所の価格によっています。

2 市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	2024年12月31日
子会社株式	2,496,116
子会社出資金	4,878
関連会社株式	41,335
合計	2,542,331

当事業年度(2025年12月31日)

(単位:百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
子会社株式	796	594,173	593,377
関連会社株式	5,736	5,747	10
合計	6,532	599,920	593,388

(注) 1 時価の算定方法は、株式の取引所の価格によっています。

2 市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	2025年12月31日
子会社株式	2,632,069
子会社出資金	4,968
関連会社株式	4,593
合計	2,641,631

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	5,428百万円	2,235百万円
ポイント引当金	93,695百万円	110,558百万円
賞与引当金	1,850百万円	1,907百万円
退職給付引当金	8,406百万円	9,504百万円
関係会社株式評価損	93,701百万円	109,332百万円
未確定債務	13,162百万円	11,469百万円
資産除去債務	3,636百万円	3,887百万円
株式報酬費用	4,434百万円	5,055百万円
繰越欠損金	14,679百万円	15,060百万円
投資有価証券	21,582百万円	71百万円
過大支払利子	- 百万円	9,916百万円
その他引当金	- 百万円	6,166百万円
その他	9,399百万円	10,612百万円
繰延税金資産小計	269,976百万円	295,779百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	13,856百万円	14,383百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	95,568百万円	109,682百万円
評価性引当額小計	109,425百万円	124,065百万円
繰延税金資産合計	160,550百万円	171,713百万円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	4,500百万円	4,605百万円
有形固定資産	1,890百万円	553百万円
その他	462百万円	309百万円
繰延税金負債合計	6,853百万円	5,468百万円
繰延税金資産の純額	153,696百万円	166,244百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
評価性引当額の増減額	1.73%	37.13%
繰越欠損金の消滅	0.04%	0.58%
受取配当等の益金不算入額	13.03%	39.18%
被合併法人等の申告時に追加発生した一時差異等	0.08%	0.19%
寄付金	- %	29.24%
その他	1.01%	1.44%
小計	15.80%	26.13%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	14.82%	4.49%

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っています。

4 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更して計算しています。

この税率変更により、繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）は994百万円増加、法人税等調整額は1,126百万円減少、その他有価証券評価差額金は131百万円減少いたします。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表の注記2. 重要性がある会計方針 (15) 収益に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

(重要な後発事象)

連結財務諸表の注記56. 後発事象に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	20,493	8,875	4,501 (2,543)	2,931	21,936	17,113
	機械装置及び運搬具	1,310	-	1,088	20	201	58
	工具、器具及び備品	16,395	4,989	109 (12)	6,457	14,817	31,497
	土地	10,320	3,723	347	-	13,696	-
	建設仮勘定	7,441	19,967	15,839	-	11,569	-
	その他	19,222	4,042	19,475 (19,221)	2,483	1,305	9,805
	計	75,184	41,597	41,362 (21,778)	11,892	63,527	58,475
無形固定資産	のれん	1,344	-	-	238	1,106	-
	特許権	871	598	0	199	1,269	-
	商標権	332	39	-	63	308	-
	ソフトウェア	94,488	36,970	3,713 (2,432)	36,371	91,373	-
	ソフトウェア仮勘定	15,956	37,246	38,610	-	14,592	-
	その他	3,771	1,194	804 (35)	2,771	1,389	-
	計	116,765	76,048	43,129 (2,468)	39,645	110,039	-

- (注) 1. 「当期減少額」欄の()内は内書で、当期の減損損失計上額です。
 2. ソフトウェアの当期増加額は、主に楽天市場事業関連にて利用するソフトウェアの計上額です。
 3. ソフトウェア仮勘定の当期増加額は、主に楽天市場事業関連にて利用予定の仕掛中ソフトウェアの計上額です。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	17,727	7,238	17,727	7,238
賞与引当金	6,214	6,361	6,214	6,361
ポイント引当金	305,993	361,065	305,993	361,065
役員退職慰労引当金	1,646	633	1,477	801
株主優待引当金	11,536	8,632	8,088	12,081
訴訟損失引当金	-	7,114	-	7,114

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行(株) 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行(株)
取次所	-
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。 ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 公告掲載URL https://corp.rakuten.co.jp/investors/koukoku/
株主に対する特典	2025年12月末時点の株主名簿に記載された100株(1単元)以上を保有する株主を対象に『楽天モバイル』の「音声+データ30GB/月」プランを6ヶ月間無料にてご提供。ただし、2025年12月末時点及び2026年6月末時点の当社株主名簿に、同一株主番号で記載または記録された100株(1単元)以上を保有する株主については、継続特典としてさらに追加で6ヶ月間無料にてご提供。 詳細は弊社ウェブサイトにて掲載

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、法令により定款をもってしても制限することができない権利、株主割当てによる募集株式及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の買増しを請求する権利以外の権利を有していません。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第28期(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) 2025年3月28日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第28期(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) 2025年3月28日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

第29期中(自 2025年1月1日 至 2025年6月30日) 2025年8月8日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び内閣府令第19条第2項第19号(提出会社及び連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書

2025年2月14日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2025年3月31日関東財務局長に提出。

(5) 発行登録書(株券、社債券等)及びその添付書類

2026年1月30日関東財務局長に提出。

2026年2月26日関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年3月26日

楽天グループ株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	田 邊 朋 子
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	安 藤 勇
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	熊 谷 充 孝
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	小 山 健 太 郎

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている楽天グループ株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準に準拠して、楽天グループ株式会社及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

楽天モバイル株式会社における有形固定資産及び無形資産、並びにモバイルセグメントにおけるのれんに係る減損テスト	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は2025年12月31日現在、連結財政状態計算書において、有形固定資産1,068,509百万円、及び無形資産1,079,201百万円の合計2,147,710百万円計上しており、そのうち、楽天モバイル株式会社の計上額は997,821百万円である。また、連結財政状態計算書の無形資産1,079,201百万円にはのれん647,213百万円が含まれており、そのうちモバイルセグメントの計上額は218,183百万円である。</p> <p>楽天モバイル株式会社は、2020年4月に本格的に移動体通信事業を開始したモバイル事業に係る基地局建設や新規顧客獲得のための販売促進活動などを行った結果、当該事業開始時より連続で営業損失を計上している。</p> <p>会社は、連結財務諸表注記「3. 重要な会計上の見積り及び判断」に記載のとおり、楽天モバイル株式会社の有形固定資産及び無形資産に関して、当期において減損の兆候があると判断しており、使用価値に基づく回収可能価額と帳簿価額を比較する減損テストを実施している。</p> <p>モバイルセグメントは、通信サービス及び通信技術の提供、電力供給サービスの運営並びにモバイルセグメントに関連する投資等を行う事業により構成されている。各社間におけるシナジーから便益を得ることが見込まれており、それを考慮してのれんを内部管理目的でモニタリングしていることから、減損テストを実施する単位を資金生成単位グループとしている。モバイルセグメントの主要ビジネスには、上記モバイル事業に加え、楽天シンフォニー事業が含まれる。楽天シンフォニー事業は、4G及び5G向けのインフラ並びにプラットフォームソリューションを世界市場に提供しているが、主要な事業であるOpen RANのビジネスの立ち上げに当初想定以上の時間を要している状況にある。</p> <p>会社は、連結財務諸表注記「19. 非金融資産の減損」に記載のとおり、モバイルセグメントにおけるのれんに関して、IAS第36号に基づき毎期、使用価値に基づく回収可能価額と帳簿価額を比較する減損テストを実施している。</p> <p>これらの結果、楽天モバイル株式会社における有形固定資産及び無形資産、並びにモバイルセグメントにおけるのれんのいずれも使用価値が帳簿価額を上回ったことから減損損失を認識していない。</p>	<p>当監査法人は、楽天モバイル株式会社における有形固定資産及び無形資産、並びにモバイルセグメントにおけるのれんに係る減損テストにおける回収可能価額の見積りを検証するにあたり構成単位チームを関与させ、主として、楽天モバイル株式会社及び楽天シンフォニー事業に関して以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・事業計画の策定プロセスを理解した。 ・主要な仮定について、経営管理者と過去の実績及び将来の実現可能性について経営環境を踏まえ議論するとともに、市場予測及び利用可能な外部データとの比較、並びに過去実績からの趨勢分析を実施し、評価した。 ・過年度に策定した事業計画において使用した主要な仮定とその実績値とを比較し、乖離要因について理解すると共に、当期末における経営管理者による判断への影響を評価した。 ・減損テストで使用している事業計画と、取締役会において承認・報告された事業計画との整合性を検証した。 ・使用価値の算定方法、割引率及び成長率について会計基準の要求事項を踏まえて評価し、外部情報との整合性を検証した。また、当該事項について当監査法人と同一のネットワーク・ファームの評価専門家を関与させ検証した。

<p>使用価値は、経営管理者によって承認された同社の事業計画に将来の不確実性を加味した5年間の将来予測を基礎とし、それ以降は市場の長期平均成長率及びインフレ率を成長率として用いた将来キャッシュ・フロー見積額を現在価値に割り引いて算出されている。</p> <p>楽天モバイル株式会社の有形固定資産及び無形資産の使用価値の見積りにおける主要な仮定は、将来キャッシュ・フローの見積りにおける、上記将来予測に基づく顧客1人当たりの平均売上高、新規契約者数、解約率、加重平均資本コストによる割引率（以下「割引率」）及び成長率である。また、モバイルセグメントにおけるのれんの使用価値の見積りにおける主要な仮定は、上記の楽天モバイル株式会社に係る仮定に加え、楽天シンフォニー事業に係る、Open RAN市場の成長見通し及び市場浸透率、並びに割引率及び成長率である。</p> <p>これらの減損テストにおいては、上記ビジネスの状況に加え、金利水準の上昇により、回収可能価額が帳簿価額を上回る余裕部分が過年度を下回る結果となっている。</p> <p>使用価値の見積りにおける上記の主要な仮定は不確実性が高く経営管理者による判断を必要とすることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	
---	--

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、楽天グループ株式会社の2025年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、楽天グループ株式会社が2025年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（3）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年3月26日

楽天グループ株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	田 邊 朋 子
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	安 藤 勇
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	熊 谷 充 孝
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	小 山 健 太 郎

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている楽天グループ株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの第29期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、楽天グループ株式会社の2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

楽天モバイル株式の評価について	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>2025年12月31日現在、会社が計上している市場価格のない子会社株式の貸借対照表計上額は、注記事項（有価証券関係）に記載されているとおり2,632,069百万円である。そのうち、楽天モバイル株式会社の投資簿価が7割超を占める。</p> <p>当該楽天モバイル株式の純資産を基礎とした実質価額は、2020年4月に本格的に移動体通信事業を開始したモバイル事業に係る基地局建設や新規顧客獲得のための販売促進活動などを行った結果、2025年12月31日現在著しく低下している。</p> <p>会社は、当該子会社の株式の評価に際し、事業計画及び当期実績に基づき、当該子会社株式の実質価額の回復可能性が十分な証拠によって裏付けられると判断しており、相当の減額をしていない。</p> <p>当該株式の実質価額の回復可能性の評価における主要な仮定は、顧客1人当たりの平均売上高、新規契約者数及び解約率等である。</p> <p>当該子会社株式の評価に際して使用した事業計画は不確実性が高く、実績との比較を含めた当該株式の回復可能性の評価は、経営管理者による判断を必要とすることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、楽天モバイル株式の評価を検証するにあたり構成単位チームを関与させ、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・事業計画の策定プロセスを理解した。 ・事業計画に含まれる主要な仮定について、経営管理者と過去の実績及び将来の実現可能性について経営環境を踏まえ議論するとともに、市場予測及び利用可能な外部データとの比較、並びに過去実績からの趨勢分析を実施し、評価した。 ・過年度に策定した事業計画において使用した主要な仮定とその実績値と比較し、乖離要因について理解すると共に、当期末における経営管理者による判断への影響を評価した。 ・当該株式の実質価額の回復可能性の評価で使用している事業計画と、取締役会において承認・報告された事業計画との整合性を検証した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。
 - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。