

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書  
【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項  
【提出先】 関東財務局長  
【提出日】 2026年3月26日  
【事業年度】 第35期（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）  
【会社名】 株式会社ホットランドホールディングス  
（旧会社名 株式会社ホットランド）  
【英訳名】 HOTLAND HOLDINGS Co., Ltd.  
（旧英訳名 HOTLAND Co.,Ltd.）  
【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 佐瀬 守男  
【本店の所在の場所】 東京都中央区新富一丁目9番6号  
【電話番号】 03（3553）8885  
【事務連絡者氏名】 常務取締役 経営管理本部長 武藤 靖  
【最寄りの連絡場所】 東京都中央区新富一丁目9番6号  
【電話番号】 03（3553）8170  
【事務連絡者氏名】 常務取締役 経営管理本部長 武藤 靖  
【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
（東京都中央区日本橋兜町2番1号）

（注） 2025年3月28日開催の第34回定時株主総会の決議により、2025年4月1日から会社名を上記のとおり変更いたしました。

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第31期	第32期	第33期	第34期	第35期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (千円)	29,678,827	32,163,066	38,710,370	46,126,297	51,040,982
経常利益 (千円)	3,603,551	2,608,664	2,635,924	3,444,108	2,056,613
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	2,079,079	1,358,380	1,021,147	1,849,392	405,397
包括利益 (千円)	2,683,639	1,682,176	1,087,747	1,967,386	66,048
純資産額 (千円)	9,125,946	10,681,001	10,756,910	12,543,089	12,187,813
総資産額 (千円)	21,313,335	22,063,966	23,713,962	28,519,063	33,457,982
1株当たり純資産額 (円)	402.44	470.85	484.03	556.75	533.37
1株当たり当期純利益 (円)	96.55	62.94	47.21	87.01	19.07
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	96.02	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	40.7	46.2	43.4	41.5	33.9
自己資本利益率 (%)	28.1	14.4	10.0	16.7	3.5
株価収益率 (倍)	13.3	22.6	40.1	24.6	104.9
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	5,151,731	2,896,616	2,938,849	3,953,274	2,522,465
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	2,398,284	1,835,231	2,684,685	3,761,360	4,931,262
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,815,543	909,351	740,745	645,816	3,503,531
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	3,021,588	3,214,614	2,729,251	3,577,939	4,651,302
従業員数 (人)	682	686	796	895	1,099
(外、平均臨時雇用者数)	(4,461)	(4,801)	(4,740)	(5,848)	(7,012)

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、第32期、第33期、第34期及び第35期については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
2. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(アルバイト)は、年間平均雇用人員を( )外数で記載しております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第32期の期首から適用しており、第32期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
4. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を第35期の期首から適用しており、第35期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。なお、2022年改正会計基準については第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用し、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)については第65項 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しております。この結果、第35期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第31期	第32期	第33期	第34期	第35期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (千円)	24,335,392	22,018,303	24,848,534	27,143,032	23,851,825
経常利益 (千円)	3,117,378	2,285,406	1,894,186	1,577,209	379,025
当期純利益又は当期純損失( ) (千円)	1,905,794	1,268,063	1,182,777	804,250	20,919
資本金 (千円)	3,301,174	3,313,074	3,313,074	3,313,074	3,313,074
発行済株式総数 (株)	21,560,400	21,655,600	21,655,600	21,655,600	21,655,600
純資産額 (千円)	8,830,591	10,046,544	10,315,010	10,824,054	9,923,538
総資産額 (千円)	17,968,192	18,570,079	20,182,507	22,997,286	25,792,928
1株当たり純資産額 (円)	409.58	463.93	485.47	509.09	466.73
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	7.00 (-)	7.00 (-)	10.00 (-)	13.00 (-)	13.00 (-)
1株当たり当期純利益又は1株当たり 当期純損失( ) (円)	88.50	58.76	54.69	37.84	0.98
潜在株式調整後1株当たり当期純利 益 (円)	88.02	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	49.1	54.1	51.1	47.1	38.5
自己資本利益率 (%)	25.0	13.4	11.6	7.6	0.2
株価収益率 (倍)	14.5	24.3	34.6	56.7	-
配当性向 (%)	7.9	11.9	18.3	34.4	-
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	323 (2,266)	277 (2,131)	339 (2,081)	421 (2,402)	421 (690)
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	107.1 (112.7)	119.2 (110.0)	158.6 (141.1)	180.2 (169.9)	169.4 (213.2)
最高株価 (円)	1,422	1,580	2,092	2,718	2,293
最低株価 (円)	1,150	1,196	1,341	1,791	1,888

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、第32期、第33期、第34期及び第35期については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

2. 第35期の株価収益率については、当期純損失であるため、記載しておりません。

3. 第35期の配当性向については、当期純損失であるため、記載しておりません。

4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第32期の期首から適用しており、第32期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

5. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を第35期の期首から適用しており、第35期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。なお、2022年改正会計基準については第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しております。この結果、第35期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

6. 最高・最低株価は、2022年4月4日以降、東京証券取引所プライム市場、それ以前については、東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

## 2【沿革】

1988年、群馬県桐生市において、和風ファーストフード（和風FF）である焼きそばとおむすびの専門店「ホットランド」（個人事業）を現代表取締役社長佐瀬守男が創業後、業容の拡大に伴って1991年に法人化し「株式会社ホットランド」を設立いたしました。

年月	概要
1991年 6月	株式会社ホットランドを群馬県桐生市相生町に設立。
1991年 6月	「和風FFほっとらんど」さくらモール店をオープンと同時に様々な商品の研究開発を開始。
1991年 7月	アイスまんじゅうを横浜中華街で販売開始。
1991年 8月	アイス工場を群馬県桐生市に開設。
1991年 8月	全国の観光地でアイスまんじゅうを販売しながら、たこ焼をはじめ和風FFの市場調査を開始。
1997年 3月	「築地銀だこ」1号店（アピタ笠懸店）をオープン。
1998年10月	東京初出店として「築地銀だこ」サンモール中野店をオープン。
1999年 5月	「築地銀だこ」国内50店達成。
1999年 9月	東京都中央区銀座に東京本部を開設。
1999年12月	独自開発したたこ焼機を多店舗化に向けて量産することを目的として、創業者の家業である有限会社佐憲鉄工所（群馬県桐生市）を吸収合併（現当社エンジニアリング工場）。
2000年 2月	「築地銀だこ」国内100店達成。
2000年 3月	「築地銀だこ」でたい焼の販売を開始。
2000年 5月	群馬県桐生市広沢町（現当社エンジニアリング工場隣接地）に新社屋を建設、本社を同住所に移転。同敷地内に桐生工場を新設。
2000年10月	本社敷地内に教育研修センターを新設。
2000年11月	「築地銀だこ」国内200店達成。
2002年 3月	埼玉県八潮市に自社たこ加工工場を新設。
2003年 5月	「築地銀だこ」国内300店達成。
2004年 4月	台湾和園國際股份有限公司（連結子会社）を設立。
2004年10月	アジアにおける事業展開の統括を目的として、香港にWAEN International Limited（連結子会社）を設立。
2004年12月	「築地銀だこ」海外1号店（香港）をオープン。
2006年 3月	「築地銀だこ」をプロ野球スタジアム（現楽天モバイルパーク宮城）へ初出店。
2007年11月	「銀のあん」1号店（アトレ大森店）をオープン。
2008年 9月	「日本橋からり」1号店（イオンレイクタウン店）をオープン。
2008年10月	全国の児童施設や養護施設にたこ焼を届けるボランティア活動「銀だこカーが行く！！」を開始。
2009年 5月	「銀だこハイボール酒場」1号店（歌舞伎町店）をオープン。
2009年11月	東京研修センター（中央区銀座）を開設。
2010年 1月	関西エリアの営業強化を目的として、当社の加盟店であった京や産業株式会社（現株式会社ホットランド西日本、旧商号：株式会社ホットランド大阪、連結子会社）を完全子会社化。
2010年 7月	当社が所有する複数ブランドを集積させた大型店舗「銀だこハイボール横丁」をJR浜松町駅前にオープン。
2011年 3月	東日本大震災を受けて宮城県石巻市で銀だこカーにて炊き出しを行う。被災地支援を目的とした1000日プロジェクトを開始。
2011年 7月	株式会社ホット横丁を宮城県石巻市に設立し、復興商店街「ホット横丁石巻」を開設。
2011年12月	被災地支援1000日プロジェクトの一環として、本社を群馬県桐生市から宮城県石巻市へ移転。
2011年12月	事業拡大に向けエンジニアリング工場を群馬県桐生市に新設し、旧エンジニアリング工場を統合。
2012年12月	宮城大学と世界初真だこの陸上完全養殖を目的とした包括連携協定を締結し、共同研究を開始。宮城県石巻市内に研究施設を設立（現石巻水産研究所）。
2013年 3月	宮城大学・東北大学・東海大学等と共同申請した「被災地におけるマダコ養殖技術の開発と産業創成」が科学技術振興機構（JST）から採択され、産学官によるプロジェクトを開始。
2013年 3月	「築地銀だこ」プロ野球スタジアム10号店を阪神甲子園球場にオープン。
2013年 7月	東京本部・東京研修センターを東京都中央区銀座から新富へ移転。
2013年 8月	新商品クロワッサンたい焼を「銀のあん」にて発売開始。

年月	概要
2013年10月	たこ焼事業の拡大を目的として、おおがまやチェーンを運営する株式会社みんなひとつコーポレーション（現株式会社ホットランド西日本、旧商号：株式会社ホットランド大阪、連結子会社）を完全子会社化。
2013年11月	タイにおける事業展開の強化を目的として、Siam Santa Foods Co., Ltdとエリアフランチャイズ契約を締結。
2013年12月	熊本県上天草市と「真だこの産業養殖を通じた地域経済活性化」を目的とした包括連携協定を締結し調査を開始。
2014年1月	1000日プロジェクト完了に伴い、宮城県石巻市から東京都中央区へ本社を移転。
2014年1月	新規事業の拡大を目的として、アイスクリーム専門店「COLD STONE CREAMERY（米国）」の日本国内におけるマスターフランチャイズ権を保有するコールド・ストーン・クリーマリー・ジャパン株式会社を完全子会社化。
2014年3月	石巻における被災地支援の活動、及び全国での銀だこカーのボランティア活動が評価され農林水産大臣賞を受賞。
2014年4月	「築地銀だこ」国内400店達成。
2014年5月	韓国における事業展開の強化を目的として、STARLUXE Corporationとエリアフランチャイズ契約を締結。
2014年8月	タイにおける「銀のあん（クロワッサンたい焼含む）」事業の展開を目的として、Proposal Co., Ltd.（現Splendid Co., Ltd.）とエリアフランチャイズ契約を締結。
2014年9月	東京証券取引所マザーズに株式を上場。
2015年3月	熊本県上天草市を立会人として、天草漁業協同組合と真だこの完全養殖を目的とした包括連携協定を締結し、協働の取り組みを開始。
2015年5月	「The Coffee Bean & Tea Leaf」1号店（日本橋一丁目店）をオープン。
2015年9月	東京証券取引所市場第一部へ市場変更。
2016年1月	主要ブランド「築地銀だこ」「銀のあん（クロワッサンたい焼）」等のマレーシアでの展開を目的に、LOOB Ventures Sdn.Bhd.と合併会社 LH Venture Sdn.Bhd.を設立。
2016年12月	「やきとりのほっと屋」事業を会社分割により新設会社である株式会社ほっと屋に承継させ、株式会社ほっと屋の全株式を株式会社タコプランニングに譲渡。
2017年11月	経済成長が続くASEANエリアにおいて、タイ、マレーシアに次ぐ国として、インドネシアにおける事業展開を目指して、PT Foods Beverages Indonesiaとマスターフランチャイズ契約を締結。
2017年12月	経営の意思決定の迅速化を図るべく、The Coffee Bean & Tea Leafを日本国内で展開している連結子会社L.A.Styleを完全子会社化した上で、当社を存続会社とする吸収合併を実施。
2018年1月	当社グループの主力ブランド「築地銀だこ」を中心とする当社ブランドを展開する目的で、Gindaco USA, Inc.を米国に設立。
2018年10月	新規事業の拡大を目的として、お好み焼飲食店「ごっつい」を首都圏に14店舗（直営6店舗、のれん分け8店舗）を展開する株式会社アイテムを完全子会社化。
2019年3月	監査等委員会設置会社へ移行。
2019年4月	当社グループの経営を高度化させ、成長スピードを上げること、競争力を高めることを目的に、新設分割を実施し、銀だこ酒場業態事業に係る子会社株式会社ギンダコスピリッツを設立。
2019年6月	経済成長が続くASEANエリアにおいて、タイ、マレーシア、インドネシアに次ぐ国として、シンガポールにおける事業展開を目指して、ピセ株式会社とマスターフランチャイズ契約を締結。
2019年8月	油そば専門店「東京油組総本店」を展開する株式会社サッポロ実業と国内の商業施設内におけるマスターフランチャイズ契約を締結。
2019年9月	銀だこ酒場及び築地銀だこを中心とする新規出店に係る当社の設備投資資金（当社子会社への投融資資金を含む。）等に充当するため、新株式発行及び当社株式の売出しを実施。
2019年12月	当社グループにおける事業再編の一環として、経営資源の集中と組織運営の強化及び効率化を図ることを目的として、当社の連結子会社であるコールド・ストーン・クリーマリー・ジャパン株式会社を吸収合併。
2020年8月	立地、地域特性等に応じた業態デザイン力、店舗設計力、そして内装工事機能までを当社グループにおいて内製化することで、出店に関する意思決定の迅速化や出店コストの低減に寄与し、今後の当社の業態展開、店舗展開において大きなシナジーが見込めることから、株式会社ファンインターナショナルを子会社化。

年月	概要
2021年1月	当社グループにおける事業再編の一環として、連結子会社間の経営資源の集中と組織運営の強化及び効率化並びに収益の向上を図ることを目的として、当社の連結子会社である株式会社ホットランド西日本（旧商号：株式会社ホットランド大阪）が株式会社大釜屋を吸収合併。
2021年4月	当社グループにおける事業再編の一環として、連結子会社間の経営資源の集中と組織運営の強化及び効率化並びに収益の向上を図ることを目的として、当社の連結子会社である株式会社ギンダコスピリッツが株式会社アイテムを吸収合併。
2021年12月	もつやき専門店「日本再生酒場」や「もつやき処い志井」等の「もつやき・ホルモン・焼肉」事業を店舗展開している株式会社日本再生酒場及び株式会社もつやき処い志井を完全子会社化。
2022年1月	当社グループにおける事業再編の一環として、連結子会社間の経営資源の集中と組織運営の強化及び効率化並びに収益の向上を図ることを目的として、当社の連結子会社である株式会社ギンダコスピリッツが株式会社日本再生酒場及び株式会社もつやき処い志井を吸収合併し、商号を株式会社オールウェイズに変更。
2022年1月	当社グループの経営を高度化させ、成長スピードを上げること、競争力を高めることを目的に、当社の油そば・天ぷら等の主食事業を、2021年11月12日に設立した株式会社ホットランドネクステージに承継させる吸収分割を実施。
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行。
2023年2月	日本をテーマにしたイベントの企画運営を行う目的で、Japan Taste Marketing, Inc.を米国に設立。
2024年4月	当社の連結子会社である株式会社ホットランドネクステージが群馬県桐生市水沼で滞在型サウナ施設を開業しリゾート事業を開始。
2024年7月	「昇家」5店舗、「李昇 本館」、「ホルモンショウヤ」の合わせて7店舗の焼肉店を名古屋市内に展開している株式会社ショウエイを当社の連結子会社である株式会社オールウェイズが完全子会社化。
2025年1月	「厚切り とんかつ よし平」6店舗、「天ぷら海鮮 よし平」1店舗の合わせて7店舗のとんかつ店等の飲食店を和歌山県内に展開している有限会社よし平を当社の連結子会社である株式会社ホットランドネクステージが完全子会社化。
2025年4月	「株式会社ホットランドホールディングス」へと商号変更し、持株会社体制へ移行。
2025年4月	当社が営む築地銀だこの東日本エリア事業及び製販事業を、会社分割（新設分割）により、当社の100%子会社となる「株式会社ホットランド東日本」及び「株式会社ホットランドフーズ」に承継。
2025年4月	築地銀だこ事業の近畿・北陸エリアの店舗運営を行っている当社の100%子会社である株式会社ホットランド大阪を「株式会社ホットランド西日本」へと商号変更し、築地銀だこの近畿・北陸エリアに加えて西日本エリアの店舗運営を行う。

### 3【事業の内容】

当社グループは、2025年4月1日付で持株会社体制へ移行いたしました。

当社は、同日付で「株式会社ホットランド」から「株式会社ホットランドホールディングス」へ商号変更し、会社分割（新設分割）により、当社が営む築地銀だこの東日本エリア事業及び製販事業を当社の100%子会社となる株式会社ホットランド東日本及び株式会社ホットランドフーズに承継いたしました。併せて、築地銀だこ事業の近畿・北陸エリアの店舗運営を行っている当社の100%子会社である株式会社ホットランド大阪について、同日付で「株式会社ホットランド西日本」へと商号変更し、築地銀だこの近畿・北陸エリアに加えて西日本エリアの店舗運営を行うことといたしました。

また、当社グループの報告セグメントは従来までは「飲食事業」と「リゾート事業」の2区分でありましたが、当連結会計年度より持株会社体制へ移行したことに伴い、当連結会計年度より報告セグメントの区分を「飲食事業」、「リゾート事業」及び「製販事業」の3区分に変更しております。

当社グループは、当社（株式会社ホットランドホールディングス）及び関係会社18社（株式会社ホットランド東日本、株式会社ホットランド西日本、株式会社ホットランドフーズ、株式会社オールウェイズ、株式会社ホットランドネクステージ、株式会社サセトレーディング、株式会社ファンインターナショナル、株式会社ショウエイ、有限会社よし平、WAEN International Limited、台湾和園國際股份有限公司、Gindaco USA, Inc.、HERO-SARL、HERO-USA, Inc.、Japan Taste Marketing, Inc.、LH Venture Sdn. Bhd.等）により構成されております。

飲食事業は、主として、たこ焼「築地銀だこ」、「銀だこハイボール酒場」、「銀だこハイボール横丁」、たい焼「銀のあん」、アイスクリーム「COLD STONE CREAMERY」（国内のみ）、おでん「おでん屋たけし」・「おでんと炉端 たけし」、たこ焼「大釜屋」、天ぷら「日本橋からり」、お好み焼「ごっつい」、油そば「東京油組総本店」、もつやき・ホルモン・焼肉「日本再生酒場」・「もつやき処い志井」・「昇家」・「李昇」・「牛串しょうや」、定食「野郎めし」、とんかつ「よし平」等のブランドを、直営、業務委託（以下、「PC」という）及びフランチャイズ（以下、「FC」という）にて、国内及び海外でチェーン展開しております。また、リゾート事業は「駅の天然温泉&サウナの森 水沼ヴィレッジ」を直営にて展開しており、製販事業は冷凍たこ焼等を製造販売しております。

#### (1) 当社グループの主な事業の特徴

##### 「築地銀だこ」事業

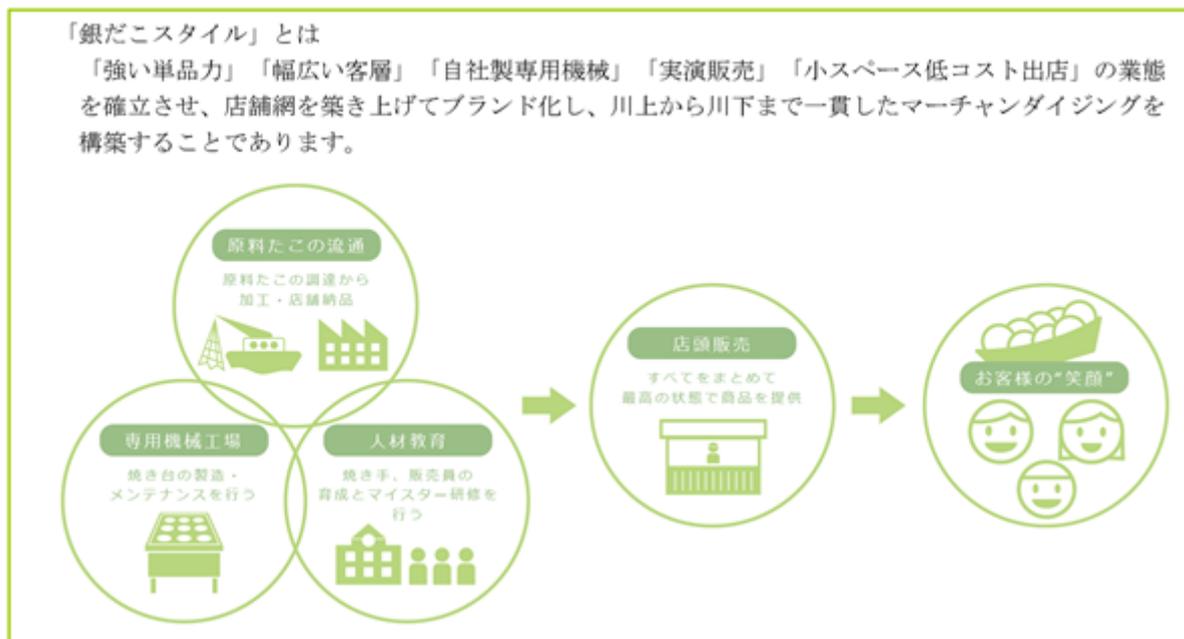
株式会社ホットランドホールディングスは、外食産業間の競争に勝ち残るためには強い個性を打ち出すことが重要と考え、幅広い客層に愛される「たこ焼」に絞り込み、さらに商品を磨きあげることで、強い単品力を持つ「築地銀だこ」を作り上げ、ブランド化に成功いたしました。

単品に絞り込むことで厨房を縮小でき、小スペース低コストで様々なロケーションでの出店が可能となっております。

また、オープンキッチンでの実演販売は、できていく工程の楽しさ、シズル感（注）や安心感をお客様に伝え、できたての商品を提供することが可能となっております。さらに、シンプルなオペレーションにより、多店舗化に向け、短期間での人材育成を実現しております。

当社グループは、上記の方針により、小規模店舗を多数出店することで、「築地銀だこ」ブランドの認知を推進するとともに、事業拡大に向けて専用機械の自社化や原料の調達・加工・物流までの一貫したマーチャンダイジングを構築し、さらに銀だこブランドの市販品の製造販売を行っております。

このノウハウである「銀だこスタイル」を活かし、他の単品外食業態（たい焼「銀のあん」、たこ焼「大釜屋」等）を展開しております。



(注) シズル感とは

食欲や購買意欲を刺激するような食品の活きの良さや瑞々しさと言った「おいしそうな感じ」のこと。五感を刺激するような感覚のこと。

#### 酒場業態

株式会社オールウェイズは、「銀だこハイボール酒場」、「銀だこ酒場」、「おでん屋たけし」、「おでんと炉端 たけし」、「日本再生酒場」等の酒場業態を展開・推進しております。

「銀だこハイボール酒場」は、ハイボール酒場ならではのメニューを開発したことにより、客単価と来店頻度の向上につながりました。また、ドリンク比率の高まりによって利益率が向上いたしました。さらに、オフィス街及び繁華街への出店により夜の集客が可能となったと同時に、従来弱かった路面店の夏場対策に成功いたしました。銀だこハイボールの組み合わせが全国へ浸透したことによって“お酒のおつまみ”としてもたこ焼の需要が広がり、またランチ需要に対しても対応したことにより、既存店の活性化を実現いたしました。フランチャイズによる地方出店にも積極的に取り組んでおります。

「おでん屋たけし」・「おでんと炉端 たけし」は、首都圏の好立地でも展開可能な収益性の高い専門店業態として独自のポジションを築いています。客層も幅広く、おでん屋を利用したことがない方や女性にも入りやすい外観・明るい内装で、店舗拡大に向け出店を加速させてまいります。

「日本再生酒場」・「もつやき処い志井」は、立ち飲みブームの起点となった70年の歴史を持つ“もつやき処い志井”をルーツとした老舗酒場です。2021年12月に当社グループの傘下といたしましたが、独自のノウハウから仕入れる、最高の鮮度のホルモンがメニューの主軸であり、“活力あふれる日本の酒場をもう一度”の心意気を受け継ぎ、地方都市も視野に入れた店舗展開を図ってまいります。

また、2024年7月に当社の連結子会社である株式会社オールウェイズが全株式を取得し、子会社化した株式会社ショウエイは、「昇家」、「季昇 本館」等の焼肉店を名古屋市内に展開しております。当社グループで急成長している酒場事業で培ったノウハウや経営資源を、同じく酒場事業を展開している「昇家」と融合させ、更なる事業拡大を目指してまいります。

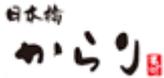
#### 主食業態

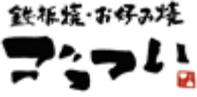
株式会社ホットランドネクステージは、「油そば」、「日本橋からり」、「野郎めし」等の主食業態を展開・推進しております。

「油そば」の「東京油組総本店」は、“汁なし”ゆえにテイクアウト・デリバリーにも適しており、高利益体質の業態に成長してまいりました。全国展開を行い、出店拡大を進めております。

なお、2025年1月に当社の連結子会社である株式会社ホットランドネクステージが全株式を取得し、子会社化した有限会社よし平は、「厚切り とんかつ よし平」、「天ぷら海鮮 よし平」等のとんかつ店等の飲食店を和歌山県内に展開しております。当社グループで急成長している主食事業で培ったノウハウや経営資源を、同じく主食事業を展開している「よし平」と融合させ、更なる事業拡大を目指してまいります。

## (2) 当社グループの各ブランドの内容

ブランド	内容	主な運営会社
   <p>ギンダコ横丁</p>	<p>皮はパリッと、中はトロッと、たこはプリッと、職人が丁寧に焼き上げたたこ焼を提供しているたこ焼専門店です。</p> <p>テイクアウト/フードコート ショッピングセンター・駅前を中心とした小スペース高効率の主力出店形態。</p> <p>銀だこハイボール酒場 首都圏や大都市のオフィス街・繁華街などでOL・サラリーマンをターゲットにしたたこ焼とハイボールを楽しむ酒場業態の出店形態。</p> <p>その他 催事、銀だこカー等の出店形態。</p>	<p>株式会社ホットランドホールディングス 株式会社オールウェイズ 株式会社ホットランド東日本 株式会社ホットランド西日本</p>
	<p>厳選された生だこを店内に設置した大釜で茹で上げ、お客様の前でカットし、自社製自動たこ焼機で5分間焼き上げます。大きなたこから出る汁が特徴の、ショウロンポウのようなたこ焼を提供するたこ焼専門店です。</p>	<p>株式会社ホットランド西日本</p>
	<p>自社工場でこだわりの製法で炊き上げた餡を自社開発の専用機械で両面から一気に焼き上げた薄皮たい焼を提供するたい焼専門店です。</p> <p>「クロワッサンたい焼」 24層に仕上げたクロワッサン生地を両面からすばやく焼き上げることで独特のサクッとした食感のクロワッサンたい焼です。</p>	<p>株式会社ホットランドホールディングス 株式会社ホットランド西日本</p>
	<p>こだわりのエビやアナゴなど海の幸や季節野菜を、からりと揚げた天ぷらを提供している天ぷら専門店です。</p>	<p>株式会社ホットランドネクステージ</p>
	<p>冷たい石の上でアイスクリームとフルーツやナッツなどをミックスして提供するエンターテイメントアイスクリームショップです。当社が日本のマスターライセンスを取得しています。</p>	<p>株式会社ホットランドホールディングス</p>
	<p>”あごだし”と”鶏だし”の2種類の出汁を使用し、食材の美味しさを生かした創作おでんと産地直送のお刺身が味わえる店舗です。また全国各地の日本酒を飲むことができ、銀だこハイボール酒場や銀だこ酒場とは違ったお客様層の来客を図ってまいります。</p>	<p>株式会社オールウェイズ 株式会社ホットランド東日本 株式会社ホットランド西日本</p>

ブランド	内容	主な運営会社
	<p>20年以上前から地元客中心に愛されてきた「鉄板焼×お好み焼」業態。「お好み鉄板酒場」として都市部中心に展開。</p> <p>味を守り続けながら、進化し続けてきた“ごっつい”。</p> <p>鉄板で作り上げられる、バリエーション豊かな一品料理に舌鼓をうち、美味しく楽しい時間をすごしてもらいたい。笑顔があふれ、元気になれる空間が、ここに 있습니다。</p>	株式会社オールウェイズ
	<p>日本の国民食であるカレーライスを、お値打ち価格と圧倒的なボリューム感で訴求。職人の“技能”が必要な場面を可能な限り削ぎ落とし、IH等の“技術”に変換することで、軽いオペレーションに伴う省力化の実現と共に、職人に頼らずとも安定した品質で商品をお客様にご提供可能な業態です。</p>	WAEN International Limited
	<p>東京油組総本店の「油そば」は、拘りの自家製麺と秘伝のタレを使用した唯一無二の商品を提供しており、老若男女問わず幅広い層に支持されている業態で、2017年7月の「人形町組」出店からスタートし、2019年8月に商業施設と自社開発物件におけるマスターフランチャイズ契約を締結して、2025年12月末には69店舗と順調に拡大しております。“汁なし”ゆえにテイクアウト・デリバリーにも適しています。</p>	株式会社ホットランドネクステージ 株式会社ホットランドホールディングス 株式会社ホットランド東日本 株式会社ホットランド西日本
	<p>「日本再生酒場」・「もつやき処い志井」は、立ち飲みブームの起点となった70年の歴史を持つ“もつやき処い志井”をルーツとした老舗酒場です。独自のノウハウから仕入れる、最高の鮮度のホルモンがメニューの主軸であり、“活力あふれる日本の酒場をもう一度”の心意気を受け継ぎ、地方都市も視野に入れた店舗展開を図ってまいります。</p>	株式会社オールウェイズ 株式会社ホットランド東日本
	<p>「野郎めし」は、2021年11月に1号店である「太田50号バイパス店」がオープンした、しょうが焼定食をコアメニューとし、分かりやすいメニューで差別化された専門店業態として、テイクアウト・デリバリー対応も可能な業態です。</p>	株式会社ホットランドネクステージ
	<p>「昇家」は、素材に決して妥協をせず、創業以来飛騨牛をはじめとした黒毛和牛の専門店であり、生産者はもちろん、飼育法・飼料に至るまで熟知しており、安全・安心で本当に美味しいお肉だけを提供してまいりました。これは、創業以来変わらない“当たり前”なのです。</p>	株式会社ショウエイ 株式会社オールウェイズ
	<p>厚切りの肉をサクサクした衣で揚げたとんかつを主力商品とし、特大の海老フライやキャベツ用の自家製ドレッシングが好評を得ております。また、ごはんや漬物をおかわり自由とすることで集客に大きな効果を上げております。さらに、天ぷら店においては地元でとれた海産物を用いた天ぷらや海鮮を提供しております。</p>	有限会社よし平 株式会社ホットランドネクステージ
	<p>天然温泉や本格フィンランド式サウナ、コテージ・グランピングなどの宿泊施設を完備し、日帰り・宿泊など様々なシーンでご利用いただける、滞在型アウトドアジャー施設です。</p>	株式会社ホットランドネクステージ

(3) 当社グループの国内における事業展開

当社は、銀だこをはじめとするブランドを、時代のニーズやロケーションに合わせて業態開発すると同時に、様々なシーンを創出することで幅広い客層を開拓し、事業拡大を図ってまいりました。また、複数のブランドをコラボレーションさせた事業展開も行っております。

各ブランド展開

< 飲食事業 >

(a) 「築地銀だこ」

「築地銀だこ」展開当初は、小商圏型のGMS（総合スーパー）にテイクアウトを中心とした出店を行い、「小腹」需要を掘り起こしてまいりました。

GMS（総合スーパー）がショッピングセンターへと移行する中で、当社は出店形態をテイクアウト型からその場で焼き立てが食べられるフードコート型やイートイン併設型へと変えることで、より多くのファミリー層を取り込み、一家だんらんの「食事」としても需要が広がりました。

「築地銀だこ」のフラッグシップ店として東京1号店（サンモール中野店）を出店（1998年10月）し、大行列ができるなど大きな話題となり、認知度を飛躍的に向上させるとともに多店舗化を加速させました。

また、在宅ワークやお持ち帰り需要の高まりに合わせ、お持ち帰り専用「だんらんパック（24個入り）」の拡充・訴求強化による客単価アップへの取り組みやウーバーイーツ等の更なる活用によるデリバリー強化の取り組みを進めてまいります。

「銀だこハイボール酒場」

更なる事業拡大を目的として、新たな顧客層であるサラリーマン・OL層に向けて銀だこの新しいコンセプトを提案する「銀だこハイボール酒場」（歌舞伎町店）を出店（2009年5月）いたしました。

銀だことサントリーのハイボールの組み合わせが大きな話題を呼び、都市部での出店を加速させました。

この業態の特徴は、ハイボール酒場ならではのメニューを開発したことにより、客単価と来店頻度の向上につながったことです。また、ドリンク比率の高まりによって利益率が向上いたしました。さらに、オフィス街及び繁華街への出店により夜の集客が可能となったと同時に、従来弱かった路面店の夏場対策に成功いたしました。

銀だこハイボールの組み合わせが全国へ浸透したことによって「お酒のおつまみ」としてもたこ焼の需要が広がり、またランチ需要に対しても対応したことにより、既存店の活性化を実現いたしました。

(b) 「銀のあん」

築地銀だこ店舗のサイドメニューで最も人気が高かったたい焼を「銀だこスタイル」化すべく、専門店「銀のあん」（アトレ大森店）を出店（2007年11月）いたしました。

商品力を磨き上げるために、北海道産小豆を直接仕入れて、自社工場にてこだわりの製法で炊き上げたあんを使用し、自社エンジニアリング工場が開発した専用機で両面から一気に焼き上げた薄皮たい焼を開発いたしました。

駅近郊を中心に店舗することで、「お土産」需要を取り込み、また客層も年配層まで広げることができました。

さらに、「クロワッサンたい焼」を開発し、2013年に発売開始いたしました。この「クロワッサンたい焼」は、24層に仕上げたクロワッサン生地を両面からすばやく焼き上げたサクツとした食感と低糖あんが調和した冷めても美味しい洋風たい焼です。

(c) 「COLD STONE CREAMERY」

冷たい石の上でアイスクリームとフルーツやナッツなどをミックスして提供するエンターテイメントアイスクリームショップです。当社が日本のマスターライセンスを取得しています。

(d) 「大釜屋」

当社は、たこ焼事業の更なる拡大を目的として、「おおがまや」チェーンを運営する株式会社みんなひとつコーポレーションを2013年10月に子会社化いたしました（株式会社大釜屋に商号変更の後、2021年1月に株式会社ホットランド大阪へ吸収合併、株式会社ホットランド大阪は2025年4月に株式会社ホットランド西日本へ商号変更）。

厳選された生だこを店内に設置した大釜で茹で上げ、お客様の前でカットし、自社製自動たこ焼機で焼き上げることで品質の安定を図っております。さらに焼成時間が5分と短いためにピークタイム時において高い売上を作ることが可能となっております。また、自動たこ焼機を活用した少人数ローコストオペレーションによって、高い収益力を実現しております。

(e) 「日本橋からり」

当社は、外食事業の更なる拡大を目的として、客層を年配層まで広げた天ぷら業態を展開しております。  
お客様の目の前で“からり”と揚げたあつあつの天ぷらを提供いたしております。

(f) 「おでん屋たけし」・「おでんと炉端 たけし」

主要駅周辺への出店を可能にした創作おでん専門店。関西地方では夏場でもおでんを食べる文化がありますが、関東でも夏場のおでん文化の旋風を巻き起こせるよう取り組んでおります。2019年4月に池袋西口店がOPENし、“炉端焼き”を新たに融合させた「おでん屋たけし」の進化形である新業態「おでんと炉端 たけし」も含めて、2025年12月末では33店舗まで拡大しております。

(g) 「ごっつい」

当社は、新規事業の拡大を目的として、お好み焼飲食店「ごっつい」を首都圏に展開する株式会社アイテムを2018年10月に子会社化いたしました（2021年4月に株式会社ギンダコスピリッツへ吸収合併、株式会社ギンダコスピリッツは2022年1月に株式会社オールウェイズへ商号変更）。20年以上前から地元客中心に愛されてきた「鉄板焼×お好み焼」業態であり、「お好み鉄板酒場」として都市部中心に展開しております。

味を守り続けながら、進化し続けてきた“ごっつい”。鉄板で作り上げられる、バリエーション豊かな一品料理に舌鼓をうち、美味しく楽しい時間をすごしてもらいたい。笑顔があふれ、元気になれる空間が、ここにあります。

(h) 「東京油組総本店」

油そばの「東京油組総本店」を2017年7月の「人形町組」出店からスタートし、2019年8月に商業施設と自社開発物件におけるマスターフランチャイズ契約を締結して、2025年12月末には69店舗と順調に拡大しております。“汁なし”ゆえにテイクアウト・デリバリーにも適していることから、出店拡大を進めてまいります。

(i) 「日本再生酒場・もつやき処い志井」

「日本再生酒場」は、立ち飲みブームの起点となった70年の歴史を持つ“もつやき処い志井”をルーツとした老舗酒場です。独自のノウハウから仕入れる、最高の鮮度のホルモンがメニューの軸であり、“活力あふれる日本の酒場をもう一度”の心意気を受け継ぎ、地方都市も視野に入れた店舗展開を図ってまいります。

(j) 「野郎めし」

「野郎めし」は、2021年11月に1号店である「太田50号バイパス店」がオープンした、しょうが焼定食をコアメニューとし、分かりやすいメニューで差別化された専門店業態として、テイクアウト・デリバリー対応も可能な業態です。ロードサイド型主食業態の柱として取り組んでまいります。

(k) 「昇家」

「昇家」は、素材に決して妥協をせず、創業以来飛騨牛をはじめとした黒毛和牛の専門店であり、生産者はもちろん、飼育法・飼料に至るまで熟知しており、安全・安心で本当に美味しいお肉だけを提供してまいりました。これは、創業以来変わらない“当たり前”なのです。

(l) 「よし平」

厚切りの肉をサクサクした衣で揚げたとんかつを主力商品とし、特大の海老フライやキャベツ用の自家製ドレッシングが好評を得ております。また、ごはんや漬物をおかわり自由とすることで集客に大きな効果上げております。さらに、天ぷら店においては地元でとれた海産物を用いた天ぷらや海鮮を提供しております。

<リゾート事業>

新たに取り組んでいるリゾート事業は、自然に囲まれた群馬県桐生市水沼エリアにて、2023年9月に開業した群馬県産の食材をはじめ様々な焼肉BBQメニューを取り揃えた全天候型「スミテラス 焼肉BBQ」、新鮮野菜やこだわりの卵料理・パンケーキなどお楽しみいただける「シカモアカフェテラス」に加え、新たな飲食施設としてこだわりの十割そばを存分に味わえる蕎麦専門店「十割そば 囲炉裏」をオープンしたほか、本格フィンランド式サウナ、コテージ・グランピングなどの宿泊施設を完備し、日帰り・宿泊など様々なシーンでご利用いただける、滞在型アウトドアレジャー施設「サウナの森 水沼ヴィレッジ」（現「駅の天然温泉&サウナの森 水沼ヴィレッジ」）として2024年4月23日にオープンいたしました。なお、当施設のサウナは、サウナ初心者からサウナ愛好家（サウナー）まで楽しめるよう工夫を凝らしており、貸切（プライベート）サウナは国内では珍しいエストニア「HUUM」社の薪ストーブを使用したフィンランド式サウナで、本格的な口ウリュを体験・お楽しみいただけます。パブリックサウナ（水着着用・男女混合）は、グランピングテント宿泊者様や日帰りのお客様もお楽しみいただけるサウナで、国産の薪ストーブを使用し、同じく本格的なサウナをお楽しみいただけるほか、全てのサウナに「天然地下水の水風呂」を完備しており、自然の中での外気浴と合わせ、室内では体験できない“贅沢な癒し”を実感していた

だけの施設となっております。また、2025年1月にはサウナを完備したラグジュアリーな雰囲気のグランピングテントを2棟増築し、うち1棟はペットと一緒にご宿泊いただける仕様となっております、大変ご好評をいただいております。

さらに、2025年4月には、2023年7月末から休館していた日帰り温泉施設「水沼駅温泉センター」を「駅の天然温泉 水沼の湯」として改装し、さらに充実した温泉施設として新たに生まれ変わりました。施設は延べ床面積約1,440平方メートルで水沼駅のホームから直結しており、施設のすぐ隣をわたらせ渓谷鐵道の列車が走り、館内のお食事処 上州名物すき焼きと郷土料理「里山本陣」では地元食材を使った多彩なお料理や黒毛和牛を地元の朝採れ玉子で食べる「すき焼き」を提供しております。

2025年7月にはコンテナを利用した新型コテージを2棟新設いたしました。こちらのコテージの特徴は客室にサウナと水風呂を併設しており、心行くまでサウナ時間をご堪能いただける仕様となっております。また当コテージの水風呂は温冷の切り替えが可能のため、お客様のお好みで水風呂からお風呂（露天）への変更も可能となっております。

## 国内ブランド別店舗数(2025年12月末日現在)

## &lt; 飲食事業 &gt;

ブランド	出店形態	合計 (店)	直営 (店)	P C (店)	F C (店)
築地銀だこ	テイクアウト・フードコート	424	179	116	129
	銀だこハイボール酒場等	100	38	28	34
	小計	524	217	144	163
油そば(東京油組総本店)	-	69	63	3	3
おでん屋たけし	-	33	31	2	-
日本再生酒場・もつやき処 い志井	-	16	11	5	-
よし平	-	14	14	-	-
銀のあん	-	10	4	1	5
大釜屋	-	9	1	1	7
ごっつい	-	8	-	3	5
米福	-	7	7	-	-
満天	-	7	7	-	-
北斗	-	7	7	-	-
野郎めし	-	6	6	-	-
昇家	-	6	6	-	-
日本橋からり	-	5	4	-	1
囲炉裏	-	3	3	-	-
炭炉まん	-	3	3	-	-
ざる焼小林養鶏	-	2	2	-	-
李昇	-	2	2	-	-
スミテラス	-	2	2	-	-
鶏そば炭や	-	1	-	1	-
大衆ピストロ コタロー	-	1	1	-	-
コールドストーン	-	1	-	1	-
シカモア	-	1	1	-	-
里山本陣	-	1	1	-	-
ワイルドレッドパスタ	-	1	1	-	-
牛串専門しょうや	-	1	1	-	-
蕎麦と寿し 七乃家	-	1	1	-	-
その他	-	3	1	2	-
合計	-	744	397	163	184

## &lt;リゾート事業&gt;

ブランド	出店形態	合計 (店)	直営 (店)	P C (店)	F C (店)
サウナの森 水沼ヴィレッジ	-	1	1	-	-
駅の天然温泉 水沼の湯	-	1	1	-	-
合計	-	2	2	-	-

## 製販事業

製販事業においては、銀だこハイボール酒場業態等での販売や米国等への海外輸出を目的にした築地銀だこ「シーフードボール」の「シーフードボール(イカ)」を3月より製造・販売したほか、冷凍やきそばやクロワッサンたい焼の製造・販売の展開も進めております。また、大手スーパーマーケット向けに販売している「築地銀だこ」の家庭用ミックス粉が売上好調のため本年度は定番商品といたしました。自動販売機事業では、コールドストーンアイスクリームの自動販売機の設置を進めており、12月末までに74台を設置・販売しております。引き続き設置場所の拡大に努めてまいります。

(4) 当社グループの海外における事業展開

当社の海外戦略は、国内で培った「築地銀だこ」をはじめとする「庶民的な日本の食べ物」をコンセプトとする各種外食事業を、直営店もしくはFC方式により展開していこうとするものです。

海外展開の第一ステージは、アジアを選択いたしました。そのための拠点として、香港にWAEN International Limitedを設立（2004年10月）し、「築地銀だこ」海外1号店をオープンいたしました。その翌年には台湾に出店、さらにその翌年の2006年12月にはASEANエリアにおいて初出店となるタイのフランチャイズ1号店を出店いたしました。

香港においては「築地銀だこ」を9店舗展開し、「築地銀だこ」以外では主に「銀カレー」を8店舗展開しております。

「銀カレー」は、香港における市場調査を徹底的に行った結果、日本の国民食であるカレーに絞り込み、品質にこだわり、低価格・実演販売・小スペースでテイクアウトもできる等の「銀だこスタイル」が奏功し多店舗化することができました。さらに当該事業の効率化を図るため、一次加工工場を稼働（2010年）させました。

一方、「築地銀だこ」の展開には高品質のたこ焼を焼ける職人技が必要で、時間をかけて現地の人材を育成してきましたが、その点が多店舗化の課題となっていました。しかし、次世代型振動たこ焼機の開発・導入により、海外における安定した「築地銀だこ」のオペレーションを確立し、多店舗化の基盤を築くことができました。

タイにおいては、「築地銀だこ」に関するSiam Santa Foods Co., Ltdとのエリアフランチャイズ契約を締結し、同国において「築地銀だこ」店舗を展開し、9店舗体制となりました。また、「銀のあん（クロワッサンたい焼含む）」に関するSplendid Co., Ltd.とのエリアフランチャイズ契約を締結し、同国において「銀のあん（クロワッサンたい焼含む）」店舗を展開し、4店舗体制となりました。

また、マレーシアでは、2016年1月に設立した現地合弁会社LH Venture Sdn.Bhd.が、「築地銀だこ」5店舗、「クロワッサンたい焼」1店舗の計6店舗を展開しております。

さらに、インドネシアにおいては、2017年11月にPT Foods Beverages Indonesiaとマスターフランチャイズ契約を締結し、同国において「築地銀だこ」21店舗を展開しております。

なお、経済成長が続くASEANエリアでは、タイ、マレーシア、インドネシアに次ぐ国として、シンガポールにおいて2019年6月にピセ株式会社、ベトナムにおいて2024年6月にSiam Santa Foods Co., Ltd、フィリピンにおいて2024年11月にBergen Global Trade Inc.と、各々マスターフランチャイズ契約を締結いたしました。

また、2025年12月にスペイン現地企業とイベリア半島（スペインとポルトガル）でのエリアフランチャイズ契約を締結いたしました。

米国においては、当社グループの主力ブランド「築地銀だこ」を中心とする当社ブランドを展開する目的で2018年1月に設立したGindaco USA, Inc.において2018年8月に「築地銀だこ（GINDACO）」米国1号店をオープンし、2025年末においては6店舗体制となっております。また、日本をテーマにしたイベントの企画運営を行う目的で、Japan Taste Marketing, Inc.を2023年2月に設立いたしました。さらに、日本人選手の活躍が期待され、全世界から注目を浴び盛り上がっている米国のプロ野球球団ロサンゼルス・ドジャースと協力し、2024年3月にドジャースのホーム球場である『ドジャー・スタジアム』内に「築地銀だこ」をオープンしたほか、ロサンゼルス・ドジャースと複数年のパートナーシップ契約を締結いたしました。

## 海外ブランド別店舗数(2025年12月末日現在)

出店エリア	ブランド	合計 (店)	直営 (店)	F C (店)
香港	築地銀だこ	9	9	-
	銀カレー	8	8	-
	からやま	3	3	-
	その他	1	1	-
	小計	21	21	-
台湾	銀だこハイボール酒場	1	-	1
韓国	築地銀だこ	1	-	1
中国	築地銀だこ	2	-	2
タイ	築地銀だこ	9	-	9
	銀のあん	4	-	4
	小計	13	-	13
マレーシア	築地銀だこ	5	-	5
	銀のあん	1	-	1
	小計	6	-	6
インドネシア	築地銀だこ	21	-	21
シンガポール	築地銀だこ	1	-	1
フィリピン	築地銀だこ	2	-	2
米国	築地銀だこ	1	1	-
	その他	5	5	-
	小計	6	6	-
合計		74	27	47

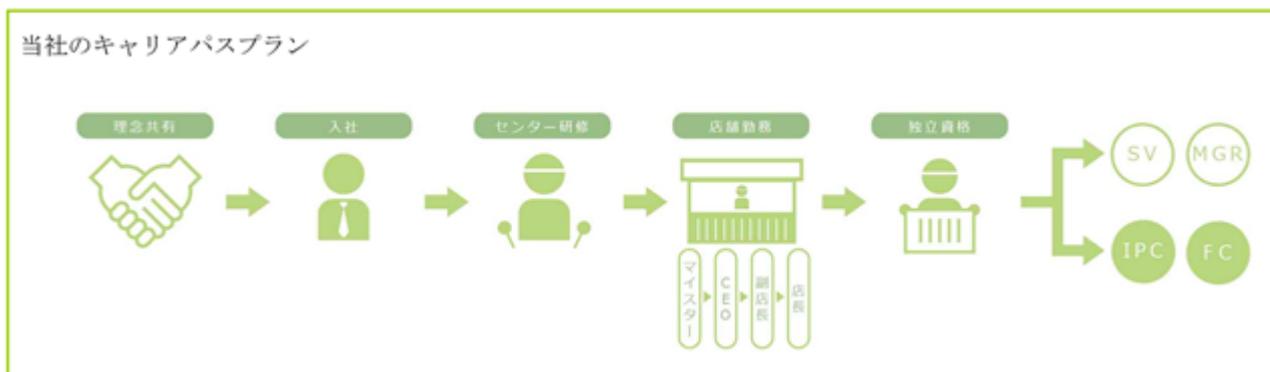
## (5) 当社チェーンの人材戦略

## 当社の人材教育について

当社の企業理念は「日本一うまい食を通じて、ほっとした安らぎと笑顔いっぱいのだんらんを提供できることを最上の喜びとする。」であります。その理念を実践するために、銀だこマニュアル等当社独自の教育プログラムに従って、4週間にわたって、実践的な教育を徹底しております。

研修を終えたスタッフは、店舗に配属され、マイスター（当社基準技術習得者）、CEO（時間帯責任者）、副店長を経て、店長へと昇格し、複数店の店長を経験した後に、独立資格を取得することができます。独立資格を取得した後、SV（スーパーバイザー）を経てMGR（マネージャー）を目指す道と店舗オーナーとして独立を目指す道のいずれかを選択できます。当社は社員独立制度を採用しており、以前から多くの独立オーナーを輩出し、さらに独立開業の資格を有している社員が多数おります。

独立したオーナーは、その後、2店舗目以降をFC展開するために会社を設立し、事業規模を拡大させています。オーナー自らが現場経験者であるため、理念と技術とを兼ね備えており、加盟店のスタッフにまで継承しております。



## ホットランドオーナー会を中心とするチェーンの人材育成について

独立・開業したオーナーが中心となり、自主的に2000年に銀だこオーナー会を設立、その後、複数ブランドに対象を広げたホットランドオーナー会に発展いたしました。

ホットランドオーナー会は、ホットランドグループ全ブランドの更なる向上を目的として、「チェーン経営向上委員会」、「総務広報委員会」の2つの委員会で現在、積極的に活動を行っております。

また、当社と連携して、更なる技術の向上を目的とした「あつあつグランプリ（注）」を当社とともに定期的開催し、ブランドの更なる向上を図っております。毎回全国から数千人が参加し、焼き手としての腕を競いながら、チェーンの結束を強めております。

（注）当社グループ内の日本一の焼き手を競う店舗スタッフ全員参加型の定期的開催される大会。店舗予選、地区予選・エリア予選を勝ち抜いた者が本選に出場し、日本一を目指します。

当社は、理念を共有するオーナー会と共存共栄の精神を持って、ブランド向上に向けた努力を行うのみならず、社会貢献を通じて、加盟店スタッフに対しても理念の浸透・実践を図っております。

## 主力事業「築地銀だこ」の積極的展開のための人材戦略

主力事業である「築地銀だこ」は、川上から川下まで自社で完結する当社独自のビジネスプラットフォームを強みとする「銀だこスタイル」で展開しております。当社は、「築地銀だこ」の一層の積極的展開のために、経営資源を集中させ、人材の能力開発や最適な人材配置を行ってまいります。

## 人材の確保・採用について

継続的な成長基盤を築くため人材の安定的な確保・採用を積極的に行ってまいります。多様化するライフスタイルに合わせ「勤務地限定社員制度」、「時短社員制度」を導入し、働きやすい環境を創出しながら人材の確保・採用の強化を図っております。

なお、2025年4月1日の持株会社体制への移行に伴い、持株会社と各グループ会社とで連携し、各々の事業・業務に最適な人材の確保・採用に努めております。

(6) 当社グループの生産体制

「築地銀だこ」・「大釜屋」の主原料（たこ）

当社は、世界でも有数のたこを使用（原料ベースで年間約4,100トン）する外食企業であります。その強みを活かし、世界中の漁場から原料を調達できるルートを開拓するとともに、たこの完全養殖を目指した取り組みを行っております。

(a) 世界中からの原料調達と加工地の分散化

アジア・アフリカなど、世界中の漁場から原料を調達できるルートを開拓しております。また、加工地においても、中国・ベトナム・インドネシア・モーリタニアなどの各地で加工することで、優位性のある原産地と加工地を組み合わせながら、相場に影響されにくいルート作りとリスクの分散を図り、仕入れ価格の低減を実現してまいります。

(b) 真だこ養殖の研究開発・産業化

世界初となる真だこの完全養殖を目的とし、科学技術振興機構に申請受諾（2013年3月）され、宮城大学・東北大学・東海大学・石巻養殖業者と共に上天草水産研究所を開設して共同研究に取り組んでおります。国産真だこの水揚げが多く、未稼働の養殖施設（魚介類）を多数保有する熊本県上天草市において、熊本県上天草市を立会人として、天草漁業協同組合と真だこの完全養殖を目的とした包括連携協定を締結（2015年3月）し、各研究機関で研究開発された技術を使い、上天草産真だこ養殖の産業化に向けて協働の取り組みを行っております。なお、マダコの孵化・幼生の着底に成功し、引き続き、マダコの孵化・幼生の着底率向上と幼生の稚ダコ・成ダコへの生残率向上を図る研究活動の取り組みを継続してまいります。

「銀のあん」の主原料（あんこ）

北海道産小豆を使った「銀のあん」用あんこを、当社桐生工場において一貫生産することで、安定的な品質と仕入加工コストの低減を実現しております。

「築地銀だこ」・「銀のあん」・「大釜屋」の自社製専用機械

独自の品質と製法を作り出すために食品機械メーカー有限会社佐憲鉄工所を吸収合併（1999年12月）し、現在、当社エンジニアリング工場として、以下の主力厨房機器を開発し、製造販売しております。

築地銀だこ：たこ焼機製造・自動たこ焼機製造・専用厨房器材製造・メンテナンス

銀のあん：両面加熱型たい焼機（特許第4338502号）の製造・専用厨房器材製造・メンテナンス

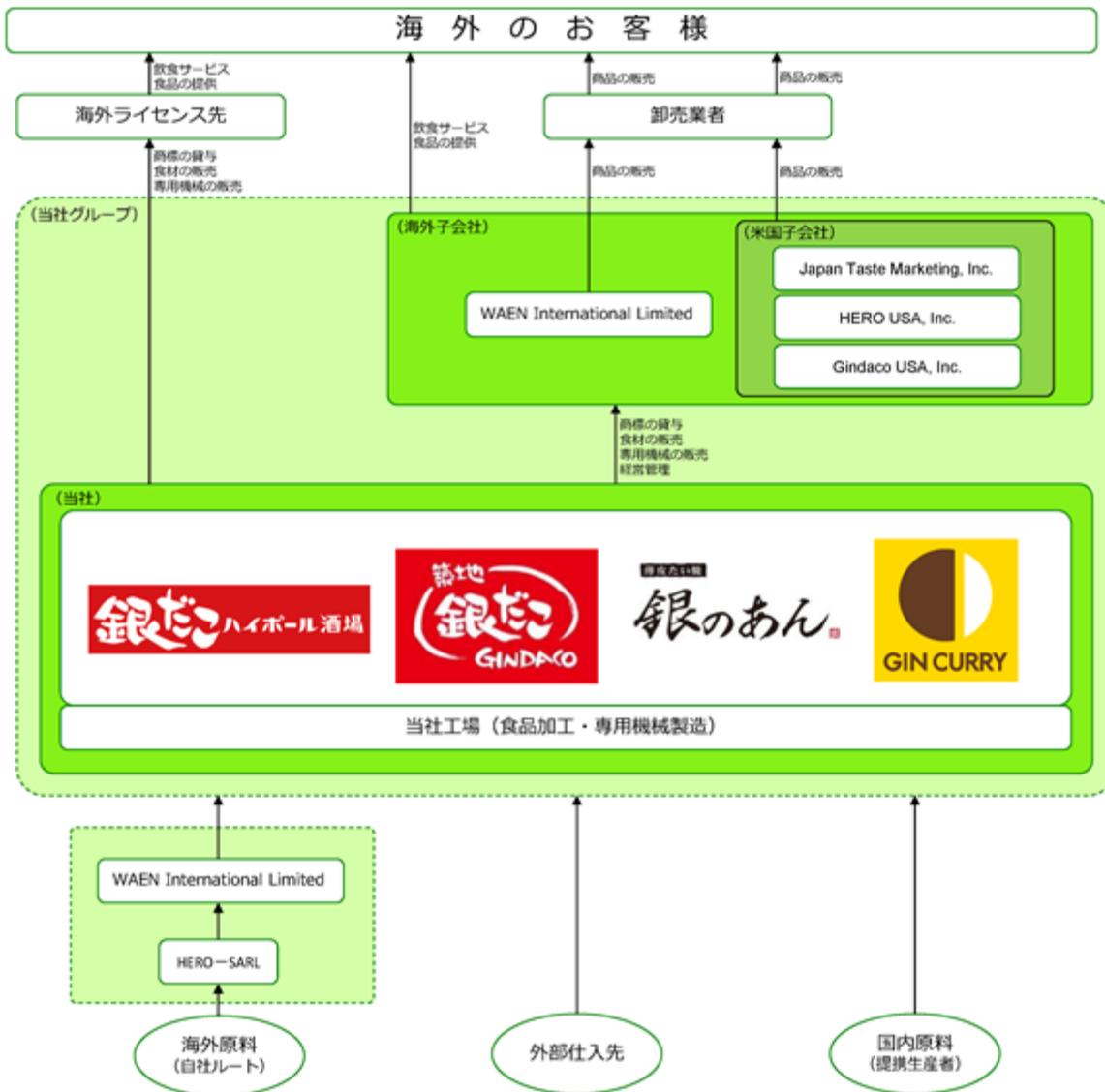
大釜屋：自動たこ焼機製造・専用厨房器材、メンテナンス

当社は、上記の主力機械を自社開発製造することで、同業他社への参入障壁を築き上げるとともに、店舗オペレーションの効率化を図り、メンテナンスをエンジニアリング工場で一括して行うことで、店舗人件費の節減、品質の維持を実現しております。また、機械のリサイクル化により、出店コストの低減を実現しております。

国内外におけるフランチャイズ加盟店等が拡大することで、機械販売やメンテナンス収入による売上増加に寄与しております。



[海外 事業系統図]  
 < 飲食事業 >



## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合(%)	関係内容
(連結子会社)					
株式会社ホットランド東日本(注)6	東京都中央区	千円 10,000	飲食事業	100.0	店舗運営業務の委託 資金の貸付 役員の兼任1名
株式会社ホットランド西日本(注)7、9	大阪府大阪市淀川区	千円 50,000	飲食事業	100.0	店舗運営業務の委託 資金の借入 役員の兼任2名
株式会社ホットランドフーズ(注)6	東京都中央区	千円 10,000	製販事業	100.0	資金の貸付 食材等の販売
株式会社オールウェイズ(注)10	東京都中央区	千円 10,000	飲食事業	100.0	資金の貸付 役員の兼任4名
株式会社サセトレディング(注)5	東京都中央区	千円 5,000	飲食事業	(100.0)	-
株式会社ファンインターナショナル	大阪府大阪市中央区	千円 16,000	飲食事業	66.6	内装設計の委託 役員の兼任1名
株式会社海産舎(注)5	兵庫県川辺郡猪名川町	千円 3,000	飲食事業	(100.0)	-
株式会社ホットランドネクステージ	東京都中央区	千円 10,000	飲食事業 リゾート事業	100.0	店舗運営業務の委託 資金の貸付
株式会社ショウエイ(注)5	東京都中央区	千円 10,000	飲食事業	(100.0)	役員の兼任2名
株式会社イキガイ(注)5	東京都中央区	千円 10,000	飲食事業	(100.0)	-
有限会社よし平(株)5、8	和歌山県田辺市	千円 3,000	飲食事業	(100.0)	役員の兼任1名
WAEN International Limited(注)3	香港九龍觀塘	千香港ドル 25,500	飲食事業	60.0	当社事業の香港等での展開 原材料の仕入・販売 資金の貸付
台湾和園國際股份有限公司(注)3	台湾台北市	千台湾ドル 66,000	飲食事業	100.0	当社事業の台湾での展開 食材の販売 資金の貸付
Gindaco USA, Inc.	米国カリフォルニア州	千米国ドル 1	飲食事業	100.0	当社事業の米国での展開 食材の販売 資金の貸付 役員の兼任1名
HERO - SARL(注)5	モーリタニアヌアクショット	千米国ドル 2,000	飲食事業	(50.0)	原材料の仕入・販売
HERO USA, Inc.(注)5	米国カリフォルニア州	千米国ドル 100	飲食事業	(100.0)	当社事業の米国での展開 原材料の仕入・販売
Japan Taste Marketing, Inc.	米国カリフォルニア州	千米国ドル 200	飲食事業	60.0	当社事業の米国での展開 資金の貸付
(持分法適用関連会社)					
LH Venture Sdn. Bhd.	マレーシアセランゴール州	千MYR 100	飲食事業	49.0	当社事業のマレーシアでの展開 資金の貸付

(注)1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報の名称を記載しております。

2. 「議決権の所有(又は被所有)割合」欄の( )内は、間接所有割合で内数であります。

3. 特定子会社であります。

4. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。
5. 議決権の所有割合又は被所有割合は、当社の子会社を通じての間接所有持分も含まれております。
6. 株式会社ホットランド東日本及び株式会社ホットランドフーズは、2025年4月1日付で、新設分割により新たに設立したため、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。
7. 株式会社ホットランド西日本は、2025年4月1日付で、株式会社ホットランド大阪から商号変更しております。
8. 有限会社よし平は当社の連結子会社である株式会社ホットランドネクステージが2025年1月20日付で全持分（株式）を取得したため、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。
9. 株式会社ホットランド西日本については、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	6,771,059千円
	(2) 経常利益	44,429千円
	(3) 当期純利益	8,016千円
	(4) 純資産額	854,690千円
	(5) 総資産額	1,954,717千円

10. 株式会社オールウェイズについては、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	9,992,490千円
	(2) 経常利益	780,722千円
	(3) 当期純利益	463,551千円
	(4) 純資産額	1,486,377千円
	(5) 総資産額	7,007,538千円

## 5【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
飲食事業	1,067 (6,893)
リゾート事業	3 (25)
製販事業	29 (94)
合計	1,099 (7,012)

- (注) 1. 従業員数は就業人員(当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む)であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。
2. 当社グループの報告セグメントは従来までは「飲食事業」と「リゾート事業」の2区分でありましたが、当連結会計年度より持株会社体制へ移行したことに伴い、当連結会計年度より報告セグメントの区分を「飲食事業」、「リゾート事業」及び「製販事業」の3区分に変更しております。
3. 飲食事業の従業員数が前連結会計年度末と比べて203名(パート及び嘱託社員は1,161名)増加いたしましたのは、主として新規出店及び有限会社よし平を連結子会社化したことによるものです。

## (2) 提出会社の状況

2025年12月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
421 (690)	35.6	5年3か月	5,381,138

- (注) 1. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む)であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
3. 当社は、飲食事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。
4. パート及び嘱託社員が前事業年度末と比べて1,712名減少いたしましたのは、主として当社が2025年4月1日付で株式会社ホットランド東日本及び株式会社ホットランドフーズを新設分割により新たに設立し、パート及び嘱託社員の多くが両社に承継されたことによるものです。

## (3) 労働組合の状況

当社グループが所属する労働組合の状況は、以下のとおりであります。

結成年月日	2014年10月22日
名称	UAゼンセンホットランド労働組合
所属上部団体	UAゼンセン
労使関係	労使関係は円満に推移し、特記すべき事項はありません。
組合員数	5,202(4,387人) 2025年12月31日現在

- (注) 1. 組合員数の(外書)はパートの組合員数であります。
2. UAゼンセンホットランド大阪労働組合は、2025年12月1日付でUAゼンセンホットランド労働組合に合同いたしました。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異  
提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
3.1	0.0	80.7	83.4	99.6

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

## 連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
株式会社オールウェイズ	0.0	0.0	84.1	86.0	99.1
株式会社ホットランドネクステージ	0.0	0.0	82.6	90.2	98.6
株式会社ホットランド西日本	3.3	0.0	79.6	93.0	97.2
株式会社ファンインターナショナル	3.2	0.0	70.9	73.6	96.5

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは、「“日本一うまい”食を通じて“ほっとした安らぎ”と“笑顔いっぱいのだんらん”を提供できることを最上の喜びとする。」という企業理念に基づいた経営を行っております。核家族化や個食化が進み、食事においても利便性が優先される時代の中で、当社は本来食事の持つ「おいしさ」、「あたたかさ」、「楽しさ」を大切に、家族や世代をつなぐ「共食」の文化を広げていくために、安全で美味しい商品を提供し続けてまいります。

川上から川下までしっかりと自社で責任を持ち、こだわりを持った職人の技術を磨き、心温まるサービスを提供する体制をグループ一丸となり築き、多くのお客様に安心して喜んでいただくことで信頼されるブランドを作り上げ、全ての人たち（お客様・従業員・オーナー・取引先・生産者・株主・地域等）が幸せになることが当社の想いです。

#### (2) 経営環境

当連結会計年度における我が国経済は、企業収益や雇用・所得環境の改善を背景に経済活動の正常化が進み、景気は緩やかに持ち直しつつあるものの、国際情勢の不安定化や為替動向、加えて物価上昇への懸念などもあり、依然として先行き不透明な状況が続いております。また、外食産業におきましては、国内消費者による外食需要が一定の堅調さを維持し、外国人観光客の増加によるインバウンド需要も引き続き高水準で推移した一方、原材料価格や人件費の上昇といったコスト増加の影響が続いており、引き続き厳しい経営環境にあります。

たこ焼市場におきましては、近年、原材料価格（たこ）の高騰等による事業者の廃業等により市場縮小傾向にありましたが、庶民の味として定着しているたこ焼市場の継続的な縮小は見込まれておらず、当社グループはたこ焼市場における圧倒的トップシェア企業の地位を確立しております。居酒屋市場におきましては、提供メニューを絞ったカテゴリー居酒屋、さらにはフードを絞ったセレクト系居酒屋が登場しており、これらの業態は従来の総合居酒屋業態に比して高い成長性を有しています。当社の銀だこ酒場、おでん屋たけし、日本再生酒場等の酒場業態は、カテゴリー居酒屋・セレクト系居酒屋に属するものと考えられ、今後十分な成長余地があると考えております。

また、インバウンド需要の増大により、観光地に多くの店舗を有する株式会社ファンインターナショナルの運営店舗は、今後さらなる市場拡大が見込まれます。さらに、築地銀だこ酒場業態、観光地立地店舗に加え、主食業態においても、市場の動向に応じた業態・店舗の開発・展開に取り組んでおります。東京油組総本店〈油そば〉、厚切りとんかつ よし平等の主食業態の成長余地は大いにありと考えております。

#### (3) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループは、「築地銀だこ」及び「銀だこハイボール酒場」を中心に、海外展開やM&Aを積極的に推進し、業容を拡大してまいりました。

新型コロナウイルスの影響に加え、原材料費や水道光熱費の高騰といった厳しい外部環境の変化にも対応しながら、「築地銀だこ」及び「銀だこハイボール酒場」の店舗展開、M&A、さらには子会社を中心とした新業態の開発や海外展開を進めてまいりましたが、事業環境や業績の変化を踏まえ、1,000億円規模の外食グループを目指すべく、今後の当社グループの成長加速及び事業拡大並びに、より強固な経営基盤の構築を実現するための経営体制として2025年4月1日付で持株会社体制へ移行いたしました。

新体制への移行を通じて、当社は持株会社としてグループの持続的成長と企業価値向上のため、事業戦略及び財務戦略並びにブランド戦略の立案、グループの資本効率向上やリスク管理及び人的資本の強化、グループ各社の経営執行に対する支援と監督機能を担い、グループ全体の事業拡大と収益改善に向けた取り組みを行っております。

また、グループ各社においては、独立した企業としての責任の下で事業構造改革と成長戦略の実現に向けた取り組みを自立的に展開し、企業価値及び資本効率の向上に努めております。

#### ホットランドグループ事業

（運営会社：株式会社ホットランド東日本・株式会社ホットランド西日本・株式会社ホットランドホールディングス）

#### ・国内事業展開

全国の銀だこ事業部エリアにおけるグループ所有の高収益ブランドの展開

銀だこハイボール酒場、おでん屋たけし、東京油組総本店〈油そば〉など

築地銀だこ『バージョンアップ』計画

「焼きそば」の生産性改革、「たこ焼」の品質向上、店舗オペレーションの再点検

・海外FC展開

アジア・ASEAN地域におけるFC展開の拡大  
タイ、ベトナム、フィリピン、マレーシア、インドネシア等  
集客実績を背景とした市場獲得の推進  
2026年より欧州展開を開始

酒場事業

(運営会社：株式会社オールウェイズ・株式会社ショウエイ)

・多様な業態展開による事業基盤の強化

銀だこハイボール酒場  
地方展開の本格化  
高いブランド認知度の活用  
価格と品質の両立  
FC展開の推進  
おでん屋たけし・おでんと炉端 たけし・おでんと焼鳥 たけし  
立地特性に応じたブランド展開

主食事業

(運営会社：株式会社ホットランドネクステージ・有限会社よし平)

厚切りとんかつ よし平

全国展開の推進

郊外型モデルの高度化

付加価値の高い提供体制の構築

高収益モデルの確立

野郎めし

中華メニュー導入による来店頻度向上

ボリューム型定食業態の強化

シンプルな商品構成による効率的な運営体制の確立

東京油組総本店<油そば>

多店舗展開の推進

品質の安定化

少人数体制による効率運営

安定した収益モデルの構築

リゾート事業

(運営会社：株式会社ホットランドネクステージ)

駅の天然温泉&サウナの森水沼ヴィレッジ

第3ステージ完成形への移行

天然温泉施設「水沼の湯」の開業

総合リゾートヴィレッジ化の推進

飲食企業としてのノウハウを活かした差別化戦略

ファンインターナショナル事業

(運営会社：株式会社ファンインターナショナル)

・国内観光地における高付加価値型直営業態の展開

京町家を活用したリノベーション型店舗の展開

国内外観光客をターゲットとした業態開発

京都「宵の小町」プロジェクトによるエリア価値創出

製販事業

(運営会社：株式会社ホットランドフーズ)

- ・冷凍たこ焼の新商品開発
- ・販路拡大の推進
- ・冷凍たこ焼き市場のグローバル展開と成長戦略
- ・冷凍スナック市場拡大に向けた新工場の新設
- ・冷凍たこ焼の輸出版売

タコの養殖・加工工場

(運営会社：株式会社ホットランドホールディングス)

- ・原料となる「タコ」の安定調達体制の構築
  - モリタニア第2工場の本格稼働
  - マダコ養殖事業の推進
    - 熊本県上天草におけるマダコ稚魚放流の実施

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日において当社グループが判断したものであります。

### (1) ガバナンス

当社は、監査等委員会設置会社の形態を採用し、独立性の高い複数の社外取締役を選任するとともに、監査等委員の機能を強化することで、当社における業務執行に対する管理・監督機能の充実を図っております。また、取締役会は経営方針の策定、業務の意思決定及び取締役間の相互牽制による業務執行の監督を行う機関と位置づけ運営され、原則として、毎月1回開催されるほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、経営判断の迅速化を図っております。

全社的なリスク管理は、社内の統治体制の構築のため組織横断的に構成されたリスク管理委員会において取り扱う一方、サステナビリティ全般に関するリスク及び機会については、経営管理本部や人事総務本部等の当社関連各部門において全社的なリスク機会の分析、対応策等を検討し、担当役員を通じて適宜取締役会に報告する体制としております。また、取締役会は担当役員からの報告を受け、当社グループのサステナビリティに関する対応等についての審議・監督を行うこととしております。現時点でサステナビリティに特化した委員会は設置しておりませんが、サステナビリティ課題の解決に向けた審議を深めていくために、委員会設置の検討を行っております。

なお、詳細につきましては、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等」に記載のとおりであります。

### (2) 戦略

当社グループは、「築地銀だこ」及び「銀だこハイボール酒場」を中心に、海外展開やM&Aを積極的に推進し、業容を拡大してまいりました。

新型コロナウイルスの影響に加え、原材料費や水道光熱費の高騰といった厳しい外部環境の変化にも対応しながら、「築地銀だこ」及び「銀だこハイボール酒場」の店舗展開、M&A、さらには子会社を中心とした新業態の開発や海外展開を進めてまいりましたが、事業環境や業績の変化を踏まえ、1,000億円規模の外食グループを目指すべく、今後の当社グループの成長加速及び事業拡大並びに、より強固な経営基盤の構築を実現するための経営体制として2025年4月1日付で持株会社体制へ移行いたしました。

新体制への移行を通じて、当社は持株会社としてグループの持続的成長と企業価値向上のため、事業戦略及び財務戦略並びにブランド戦略の立案、グループの資本効率向上やリスク管理及び人的資本の強化、グループ各社の経営執行に対する支援と監督機能を担い、グループ全体の事業拡大と収益改善に向けた取り組みを行っております。これらの取組を通じて、持続的な企業価値向上の実現を図っております。

また、グループ各社においては、独立した企業としての責任の下で事業構造改革と成長戦略の実現に向けた取り組みを自立的に展開し、企業価値及び資本効率の向上に努めております。

当社の企業理念は「日本一うまい食を通じて、ほっとした安らぎと笑顔いっぱいのだんらんを提供できることを最上の喜びとする。」であります。その理念を実践するために、銀だこマニュアル等当社独自の教育プログラムに従って、4週間にわたって、実践的な教育を徹底しております。

主力事業である「築地銀だこ」は、川上から川下まで自社で完結する当社独自のビジネスプラットフォームを強みとする「銀だこスタイル」で展開しております。当社は、「築地銀だこ」の一層の積極的展開のために、経営資源を集中させ、人材の能力開発や最適な人材配置を行ってまいりました。

また、継続的な成長基盤を築くため人材の安定的な確保・採用を積極的に行っております。多様化するライフスタイルに合わせ「勤務地限定社員制度」、「時短社員制度」を導入し、働きやすい環境を創出しながら人材の確保・採用の強化を図ってまいりました。

なお、詳細につきましては、「第1 企業の概況 3 事業の内容 (5) 当社チェーンの人材戦略」に記載のとおりであります。

### (3) リスク管理

当社は、グループ全体のリスク管理の基本方針及び管理体制を「リスク管理規程」において定め、その基本方針及び管理体制に基づき、代表取締役社長を委員長とするリスク管理委員会で、事業を取り巻く様々なリスクに対して適切な管理を行い、リスクの未然防止を図っております。また、重大な危機が発生したときは、代表取締役社長を本部長とする対策本部を直ちに設置し、対応することとしております。

なお、詳細につきましては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

(4) 指標及び目標

当社グループのサステナビリティに関する方針は「(2) 戦略」に記載のとおりですが、目標につきましては、現在、事業環境や重要性を踏まえ検討中であり、今後、適切な指標及び目標の設定に努めてまいります。

2025年12月現在において、提出会社及び主要な子会社の女性正社員比率は全体の30.5%となっており、パート・アルバイトからの正社員への登用を随時進めております。

なお、人材の多様性の確保を含む人材の育成等に関する指標及び目標といたしましては、更なる多様な人材を確保するため、「女性の正社員人数」、「外国人従業員人数」、「退職者人数」等を念頭に、具体的な目標とすべき指標等を検討中であります。今後女性正社員、外国人従業員が増加していくとともに勤続年数も長期化する中で、安心して働ける職場となるよう環境整備に努めてまいります。

既存事業での新規出店の拡大、並びに新規事業の展開加速、M&Aの推進、海外展開に向け、新たな制度設計の構築を進めるとともに、改めてグループ全体としての適切な目標設定ができるように検討を続けてまいります。

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結決算の財政状況、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。当社は、グループ全体のリスク管理の基本方針及び管理体制を「リスク管理規程」において定め、その基本方針及び管理体制に基づき、代表取締役社長を委員長とするリスク管理委員会で、事業を取り巻く様々なリスクに対して適切な管理を行い、リスクの未然防止を図っております。また、重大な危機が発生したときは、代表取締役社長を本部長とする対策本部を直ちに設置し、対応することとしております。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### 1．各種法的規制について

(顕在化の可能性：低、顕在化の時期：中期～長期、影響度：大)

当社グループは、「食品衛生法」、「食品循環資源の再生利用等の促進に関する法律」、「中小小売商業振興法」、「私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律」、「労働基準法」、「個人情報の保護に関する法律」等の法規制の適用を受けています。これらの法的規制の強化、変更、又は新たな法規制の導入により、それに対応するための費用が発生した場合には、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

特に、当社グループが運営する店舗は、食品衛生法の規定に基づき、所管保健所より飲食店営業の営業許可を取得しており、日々のオペレーションにおいて、「築地銀だこマニュアル」等に基づき、衛生管理体制の強化を図っております。

しかしながら、食中毒事故等が発生した場合には、食品等の廃棄、営業許可の取り消し、営業の禁止、もしくは一定期間の営業停止の処分、被害者からの損害賠償請求等により、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

#### 2．主要原材料等の市況変動

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：短期～中期、影響度：大)

当社グループの主要商材であるたこの仕入額が、当社グループ全体の仕入原価に占める割合は極めて大きく、たこの市場動向が原価に大きく影響を与えております。たこの仕入価格は、従来は主に西アフリカ地域諸国及び中国の原料相場と、二次加工地である中国及びベトナム工場での加工費に依存しており、漁獲高、為替変動等の影響により、その価格が大きく変動するリスクがありました。当社グループにおいては、リスク回避のために新たな調達先を世界的規模で積極的に開拓しております。新たな開拓地域へ日本式漁法を導入し効率的な漁労環境を確立するとともに、当地の提携工場に生産ラインを設置し、水揚げから加工、日本への輸出までのサプライチェーンを一気通貫で構築することによる加工経費の低減及び特恵関税の適用等、仕入原価への好影響が期待されます。この様に仕入先を複数の国・地域に分散しているほか、調達ルートを複数保有し、価格交渉力を高めることで、安定的な仕入れ価格および数量の確保に努めております。しかしながら想定以上に相場が高騰した場合には、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

#### 3．出退店政策の基本方針

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：中)

当社グループは、予め一定以上の集客を見込めるショッピングセンター（以下「SC」という。）、スーパーマーケット、ホームセンター、百貨店、駅構内等の商業施設及び路面に出店しており、立地条件、賃貸条件、店舗の採算性等の観点から、好立地を選別した上で、出店候補地を決定しております。そのため、計画した出店数に見合った出店地を十分に確保できない可能性もあり、その場合には、当社グループの業績見通しに影響を及ぼす可能性があります。

#### 4．市場環境の変化、競合の状況

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：中)

当社グループは、主要な事業を日本国内において、また海外においても一部事業を展開しています。そのため、事業を展開している国内、海外の景気や個人消費の動向などの経済状態や外食業界の環境が悪化した場合、また、顧客の嗜好の変化等に当社が対応できなかった場合、さらに出店地の周辺環境の変化等により店舗の集客力が低下する場合には、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 5．特定の取引先・製品・技術等への依存に関する重要事項

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：中)

主要製品への依存

当社グループは、主にたこ焼を販売する業態である「築地銀だこ」の店舗の売上構成比が高い状況であるため、たこそのものやたこ焼に対する消費者の嗜好に変化が生じた場合には、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

#### 特定の仕入先からの仕入の依存

地政学的なリスクが高まっている昨今の状況に鑑み、当社グループは特定の供給源に依存及び偏重することなく、子会社のHERO-SARLのモーリタニア工場を主軸に複数の地域・企業より分散した仕入を実施し、調達ルートを経済的規模で複数保有するに至っております。また新たな仕入先を積極的に開拓するなど、供給源の集中により惹起されるリスクを分散しております。

しかしながら、何らかの要因により、調達ルート先との取引が継続できなくなった場合は、当社グループの業績等や事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

#### ショッピングセンター等への出店について

当社グループは、SC等の大規模小売店に多数の店舗を展開しております。今後、SCを取り巻く環境の変化や業界再編、SCの集客力の変動、及びSCの運営企業の出店戦略の変更等により当社グループの出店するSCが閉鎖される事態が生じた場合には、当社グループの業績等及び事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

### 6. フランチャイズ・チェーン展開に関する重要事項

(顕在化の可能性：低～中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：中)

当社グループは直営店による事業拡大とともに、加盟者との間で「フランチャイズ契約」を締結し、店舗展開を行っております。当社グループは同契約により、加盟者に対し、スーパーバイザー等を通じて、店舗運営指導や経営支援等を行っております。

また、当社から独立した加盟者を中心に設立され、当社グループの業態を運営する者をメンバーとするオーナー会は、「チェーン経営向上委員会」「総務広報委員会」の2つの委員会の活動を通じて、相互協調とチェーンの向上・発展に努めており、当社グループと加盟者との関係は円満に推移しております。

しかし、当社グループの指導や支援が及ばない範囲で、加盟者において当社グループ事業の評判に悪影響を及ぼすような事態が発生した場合には、当社グループ及びブランドのイメージに悪影響を与え、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

### 7. 特定人物への依存

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：大)

当社の創業者で代表取締役社長である佐瀬守男は、経営方針や経営戦略の決定をはじめとして、当社グループの事業活動全般において重要な役割を果たしております。

現時点において、当社グループの事業は、当社グループの役職員により計画及び運用されておりますが、当社代表取締役社長である佐瀬守男に不測の事態が生じた場合には、円滑な事業の推進に支障を来す可能性があります。

### 8. 有利子負債依存度の状況

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：短期～中期、影響度：中)

当社グループは、新規出店資金やM & A資金を含めた、設備投資及び新規事業展開に必要な資金を、自己資金の他、金融機関からの借入金によって調達しております。銀行借入についてはコミットメントライン等の借入枠を設定しており、自己資金を超えた資金需要が出た場合には今後も当該借入枠を利用して出店等を行う予定ではありません。

また、現時点での借入金の大半は変動金利となっているため、金利の変動により資金調達コストが上昇した場合には、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

### 9. 重要な財務制限条項

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期、影響度：中)

当社は、株式会社三井住友銀行及び株式会社みずほ銀行を主幹事とする銀行団とシンジケート方式によるコミットメントライン契約及びタームローン契約を結び、また、株式会社三菱UFJ銀行とコミットメントライン契約及びタームローン契約、農林中央金庫とタームローン契約を締結しており、借入を実行または実行を予定していません。本借入には、純資産の維持、経常利益の維持に関する財務制限条項が付されております。

同条項に定める所定の水準が達成できなかった場合には、借入金利の引上げや借入金の期限前弁済を求められる可能性があるため、今後の業績や財務状況により、本財務制限条項へ抵触することとなった場合には、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

### 10. 資産の減損、含み損の存在、発生可能性

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：中)

当社グループは、固定資産の減損に係る会計基準を適用しております。今後とも収益性の向上に努める所存であります。店舗業績の不振等により、固定資産及びリース資産の減損会計による損失を計上することとなった場合には、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループでは、既存事業の海外展開や、新規事業の展開などによる事業拡大を図っております。M & Aによる企業買収や新規事業の展開の結果、連結上ののれんやテリトリーフィーや店舗開設フィーの長期前払費用が生じて、当該のれんが買収時における評価を大幅に下回り、減損の対象となった場合や、計画通りに事業が進展せずに当該前払費用が減損の対象となった場合には、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

#### 11. 自然災害について

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：中)

当社グループの店舗地域及び仕入先が所在する地域において大規模な地震等の災害が発生し、店舗や設備の損壊、道路網の寸断、交通制御装置の破損等により、店舗運営並びに仕入等が困難になった場合には、一時的に店舗の売上が減少する可能性があります。また、災害等の被害の程度によっては、修繕費等の多額の費用が発生する可能性があります。結果として当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

#### 12. カントリーリスクについて

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：中)

当社グループは、アジアを中心とした海外へ積極的に店舗展開しており、また、食材の一部を海外から仕入れております。

海外市場における事業活動には、進出国における政治、経済、法律、文化、宗教、習慣や為替等の潜在リスクがあり、当社グループは現地の動向を随時把握し、適時適切に対応していく方針であります。これらに関して不測の事態が発生し、想定通りの事業展開が行えない場合には、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

#### 13. 為替変動リスクについて

(顕在化の可能性：高、顕在化の時期：短期～中期、影響度：大)

当社グループが提供する商品の原材料のたこは海外から輸入されているため、その価格は為替変動の影響を受けております。当社は、為替予約により、為替変動リスクを回避する努力を行っておりますが、適切かつ機動的な為替予約を必ず行えるという保証はなく、為替の変動が当社グループの業績等に影響を与える可能性があります。

#### 14. 労働者の雇用について

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：中)

当社グループは、業種柄多くの短時間労働者が就業しております。今後の店舗展開に伴い適正な労働力を確保できないあるいは人件費が増加する可能性があります。また、労働関連法規の改定や年金制度の変更が行われた場合には、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

#### 15. 風評被害について

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：短期～中期、影響度：中)

当社グループは、インターネット等における当社グループ及びその関係者に関連する不適切な書き込みや画像等の公開によって風評被害や食の安全に対する不安を生じさせることとなった場合には、速やかに適切な対応を図ってまいります。その内容の真偽にかかわらず、当社グループの事業、業績、ブランドイメージ及び社会的信用に影響を及ぼす可能性があります。

#### 16. IT(情報システム)への依存について

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：短期～中期、影響度：中)

当社グループは、サプライチェーン管理、店舗からの受発注、店舗における飲食代金の決済等において情報通信システムに大きく依存しております。当社グループは、システム障害やコンピュータウイルス・サイバー攻撃等に対する防止策を実施し、影響の低減に努めておりますが、情報通信システムが悪意ある攻撃等により障害が発生した場合には、効率的な運営や消費者に対する商品の適時の提供が阻害されることや社会的信用の毀損により、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

#### 17. サステナビリティに関する影響

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：中)

当社グループは、サステナビリティに関する課題への対応に努めておりますが、当社グループの対応の遅れ等により、当社グループの事業、業績、ブランドイメージ及び社会的信用に影響を及ぼす可能性があります。ま

た、地球温暖化の影響に起因する自然災害により、農作物の生育や水産物の漁獲に変動が生じた場合には、原材料の品質や物量、調達コスト等に影響を及ぼす可能性があります。

#### 18. 飲酒運転について

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：短期～中期、影響度：中)

当社グループは、飲酒運転及びその幫助に対する社会的批判の高まりと、交通警察による取締り強化が進むなか、法令に則り適切な対応を行ってまいりますが、お客様が当社グループの店舗での飲酒後に車を運転し、交通事故を起こされたり、飲酒運転により検挙されたことにより、当社グループ並びに従業員が法的責任を問われた場合には、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### 経営成績等の概要

#### (1) 経営成績

当連結会計年度における我が国経済は、企業収益や雇用・所得環境の改善を背景に経済活動の正常化が進み、景気は緩やかに持ち直しつつあるものの、国際情勢の不安定化や為替動向、加えて物価上昇への懸念などもあり、依然として先行き不透明な状況が続いております。また、外食産業におきましては、国内消費者による外食需要が一定の堅調さを維持し、外国人観光客の増加によるインバウンド需要も引き続き高水準で推移した一方、原材料価格や人件費の上昇といったコスト増加の影響が続いており、引き続き厳しい経営環境にあります。

このような状況の下、当社グループは、2023年2月28日付で公表いたしました2023年から2027年までの5カ年中期経営計画を基に、築地銀だこ及び銀だこハイボール酒場を中心として、子会社の株式会社オールウェイズ、株式会社ホットランドネクステージ、株式会社ファンインターナショナルなどで運営する新業態の開発や、米国を中心とする海外展開などの将来の成長を見据えた取り組みを進めてまいりましたが、事業環境や業績の変化を踏まえ、2025年2月28日付で公表いたしましたとおり、新たに2025年から2029年までの5カ年中期経営計画を策定し、既存事業の深化と今後を見据えた新業態・新事業の開発、育成、成長に取り組んでおります。また、当社グループは2025年4月1日付で持株会社体制へ移行し、「株式会社ホットランド」から「株式会社ホットランドホールディングス」へ商号変更し、会社分割（新設分割）により、当社が営む築地銀だこの東日本エリア事業及び製販事業を当社の100%子会社となる「株式会社ホットランド東日本」及び「株式会社ホットランドフーズ」に承継いたしました。併せて、築地銀だこ事業の近畿・北陸エリアの店舗運営を行っている当社の100%子会社である「株式会社ホットランド大阪」について、同日付で「株式会社ホットランド西日本」へと商号変更し、築地銀だこの近畿・北陸エリアに加えて西日本エリアの店舗運営を行うことといたしました。

その結果、当連結会計年度における売上高は51,040百万円（前期比10.7%増）、営業利益については、有限会社よし平の株式取得に係るデュー・ディリジェンス及びアドバイザー費用、米国事業への先行投資に伴う費用並びに持株会社体制への移行に伴う費用等の計上により1,784百万円（前期比29.9%減）となりました。また、経常利益については、為替予約の時価評価による為替差益等の計上により2,056百万円（前期比40.3%減）、親会社株主に帰属する当期純利益については、国内及び海外店舗に関する固定資産除却損及び店舗整理損失並びに不採算店舗に関する固定資産の減損損失等の計上により405百万円（前期比78.1%減）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

なお、当社グループの報告セグメントは従来までは「飲食事業」と「リゾート事業」の2区分でありましたが、当連結会計年度より持株会社体制へ移行したことに伴い、当連結会計年度より報告セグメントの区分を「飲食事業」、「リゾート事業」及び「製販事業」の3区分に変更しております。また、以下の前期比較については、前年連結会計年度の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較分析しております。

#### < 飲食事業 >

「築地銀だこ」事業においては、ロサンゼルス・ドジャースが2年連続でワールドシリーズ（WS）を制覇したことを受け、11月3日及び4日の2日間限定で、全国の築地銀だこ店舗（一部店舗を除く）にて『2年連続ワールドシリーズ優勝おめでとう！セール』を実施し、たこ焼（8個入り）全品を税込価格より100円引きで提供いたしました。さらに、11月18日より全国の築地銀だこ店舗（一部店舗を除く）にて、「ぜったいお得な回数券」を期間・数量限定で販売したほか、11月下旬にはイオングループが実施する「ブラックフライデー」企画に参加し、ブラックフライデー限定の特別回数券を販売するとともに、対象店舗において“銀だこ食べ放題”企画等の特別施策を展開いたしました。また、12月3日から12月8日までの6日間には、全国の築地銀だこ店舗（一部店舗を除く）にて『年末大感謝祭』を開催し、3日から5日の3日間は「ぜったいいうまい!! たこ焼（ソース、8個入り）」を特別価格で提供し、6日から8日の3日間は銀だこスタンプカードのスタンプ2倍（8日は3倍）を実施いたしました。商品施策においては、10月18日より全国の築地銀だこ店舗（一部店舗を除く）にて、期間限定商品『カレー風味のチーズてりたま』を発売したほか、全国のクロワッサンたい焼取扱店舗（一部店舗を除く）にて、昨年も人気を博したクロワッサンたい焼『塩栗（しおぐり）』を期間限定で再発売いたしました。11月18日からは、全国のたい焼取扱店舗（一部店舗を除く）にて、薄皮たい焼『鳴門金時 芋あん』、クロワッサンたい焼取扱店舗（一部店舗を除く）にて、クロワッサンたい焼『安納芋あん』を期間限定で発売いたしました。また同日より、全国の築地銀だこ店舗（一部店舗を除く）にて、冬の人気商品『焦がし醤油 もちチーズ明太』を期間限定で発売いたしました。加えて、12月1日からは大井競馬場店限定で株式会社ネットドリーマーズが運営する競馬情報サービス netkeiba とコラボレーション商品の『濃厚ダブルチーズ&ベーコン』を販売いたしました。さらに、新規顧客獲得に向けた施策として、10月20日より全国の築地銀だこ店舗（一部店舗を除く）にて、Nintendo Switch™/Nintendo Switch 2 向けソフト『たまごっちのプチプチおみせっち おまちど〜さま!』とのコラボレーション企画を実施したほか、12月10日より全国の築地銀だこ店舗（一部店舗を除く）にて、日本国内全国規模の飲食チェーンでは“初”となるTVアニメ『HUNTER×HUNTER』とのコラボレーション企画を開始いたしました。また、12月3日より商品価格の改定を実施しております。こうした多

面的な販売促進、商品開発・商品力強化、外部連携を通じ、「築地銀だこ」事業は引き続き堅調に推移し、当連結会計年度における既存店売上高は前期比100.3%となりました。なお出店については、1月に「サンエー経塚シティ店」、3月に「本庄照若町店」、4月に「ららぽーと安城店」、7月に「イトーヨーカドー立場店」、8月に「イオン相模原ショッピングセンター店」、9月に「イオンモール須坂店」、11月に「三井アウトレットパーク岡崎店」、12月に「イオンモール豊川店」、「イオンタウンユカリが丘店」及び「サンエー西原シティ店」をオープンいたしました。

酒場事業においては、「銀だこハイボール酒場」や「おでん屋たけし」をはじめとした既存業態が引き続き堅調に推移いたしました。「銀だこハイボール酒場」においては、前述の「築地銀だこ」事業の販売促進に加え、6月に開催した「銀だこハイボール酒場 創業16周年記念祭」に続き、9月2日及び16日には「お客様感謝デー」を開催し、たこ焼とドリンクをお得に提供するなど、販促施策を強化いたしました。また、『銀だこハイボール酒場』“祝”全国100店舗を記念して、100店舗目となる「JR西宮駅前店」において「全国100店舗達成記念キャンペーン」を実施いたしました。8月8日には「おでん屋たけし」公式アプリをリリースし、クーポン配布やスタンプ機能を通じた顧客接点の拡充を図りました。さらに、8月14日放映の日本テレビ系『秘密のケンミンSHOW』で紹介された香川県のご当地グルメ「かしわバター」を銀だこハイボール酒場業態一部店舗で提供するなど、地域性を活かしたメニュー開発にも取り組みました。出店については、引き続き収益性の高い酒場ブランドの拡大を進め、1月に「おでん屋たけし」の「伊勢佐木町店」、3月に「銀だこハイボール酒場」の「長崎浜町店」、「千葉駅前店」及び「伊勢佐木町店」、4月に「おでん屋たけし」の「柏西口店」、5月に「銀だこハイボール酒場」の「多摩センター駅前店」、6月に「銀だこハイボール酒場」の「町田店」、「炉端焼き」を新たに融合させた「おでん屋たけし」の進化形である新業態「おでんと炉端 たけし」の「人形町店」、7月に「京都大衆すき焼北斗」の「東銀座店」及び「銀だこハイボール酒場」の「近鉄四日市駅前店」、8月に「銀だこハイボール酒場」の「センテラス天文館店（油そば併設）」、9月に「銀だこハイボール酒場」の「広島カーブロード店」、「おでんと炉端 たけし」の「仙台国分町店（リニューアル）」及び「新宿三丁目はなれ」、10月に「銀だこハイボール酒場」の「品川駅港南口店」、「浜松駅前店」及び「盛岡駅前店」、「おでんと炉端 たけし」の「目黒店」及び「盛岡大通店」、11月に「銀だこハイボール酒場」の「仙台一番町店」及び「国際通り牧志店」、「おでんと炉端 たけし」の「清水駅前店」、12月に「銀だこハイボール酒場」の「姫路駅東口店」、「豊橋駅前店」及び「JR西宮駅前店」、「大衆すき焼き北斗」の「トリエ京王調布店」、「もつやき処い志井」の「町田店」をオープンいたしました。さらに、2024年7月に子会社化した株式会社ショウエイの展開業態である名古屋の名店「季昇」の関東初出店となる「馬車道店」を3月に、また厳選した国産和牛を中心に、各部位の個性を丁寧に引き出し、香り・旨味・食感のすべてにこだわった新業態「牛串 しょうや」を名古屋市内に11月にオープンいたしました。「ざる焼小林養鶏」は3年ぶりの出店となる「溝の口店」を5月にオープンし、いずれも好評を博しております。商品面では、人気メニュー「築地銀だこ のり天（ガーリック味）」を手軽に楽しめる小袋タイプとして発売し、物販分野での収益拡大にも取り組みました。

主食事業においては、「東京油組総本店〈油そば〉」をはじめとした既存業態が引き続き好調に推移したほか、1月に全株式を取得し、子会社化した有限会社よし平が展開する「厚切りとんかつ よし平」及び「天ぷら海鮮 よし平」の7店舗が収益に寄与いたしました。出店については、主食事業の中でも特に利益率の高い「東京油組総本店〈油そば〉」の新規出店に引き続き注力し、4月に「門前仲町組」、「両国組」及び「高崎組」、5月に「さくら氏家組」、「福井組」及び「高田馬場組」、6月に「日本橋室町組」、「たまプラーザ組」及び「金沢片町組」、8月に「立川若葉町組」、「桶川組」及び「センテラス天文館組（銀だこハイボール酒場併設）」、9月に「立川南組」、10月に「三田組」及び「清水西高町組」、11月に「町田木曽組」及び「浜松組」、12月に「桐生組」及び「本郷三丁目組」をオープンいたしました。また、「厚切りとんかつ よし平」の首都圏初出店となる「座間店」を5月に、9月に「野田店」、10月に「厚木店」及び「白岡店」、11月に「甲府湯村店」及び「天ぷら海鮮 よし平 岩出中迫店」、12月に「本庄店」をオープンいたしました。さらに、5月に「日本橋からり」として久々の新規出店となる「揚げたて天ぷらからり 小山店」をオープンしたほか、ラーメンやカレーのように、気軽に立ち寄って食べられる「日常の一皿」を目指した、ソース溢れるパスタ専門店「ワイルドレッドパスタ」の「新橋店」を11月にオープンいたしました。

海外事業においては、今年もロサンゼルス・ドジャースと新たに共同で開発し、「MLB 東京シリーズ 2025」開幕戦の3月18日・19日の2日間にわたり「築地銀だこ 東京ドーム店」にてドジャー・スタジアム店での発売に先駆けて先行発売した新商品『濃厚魚介系 UMAMI たこ焼』や、コラボレーションによる第3弾商品『スパイシー キャビア～明太だれとすだち～』をMLB 2025シーズンに販売したほか、北米事業においては、今後の外食事業の柱となるラーメン事業について、店舗での人件費等の経費の圧縮のため、スープやチャーシューなどマンパワーを要する食材の製造を自社セントラルキッチン化し、店舗の黒字化に取り組んでおります。また日本食材の貿易事業も数量、品種ともに大幅な増加となりました。とりわけ当社桐生工場の冷凍たこ焼やたい焼は米国のテーマパークやラスベガスのカジノ業者への納品が加速し、今後の成長エンジンと目される存在となっております。また日本の官公庁との契約も増えてきており、徳島県とコンサルティング契約を締結する等、日本全国各地の優良産品を全米に普及させるべく尽力しております。アジアでは1月1日付でTOPCO SCIENTIFIC Co., Ltd.の飲食部門子会社であるANYONG FRESHMART, INC.と台湾でのエリアフランチャイズ契約を締結し、また4月23日付でインドネシアの銀だこ全店舗でハラル認証を取得いたしました。また、7月にはフィリピンでの築地銀だこ1号店が、フィリピン最大のショッピングモールのSM

Mall of Asia内に開店いたしました。さらに9月にはインドネシア、マレーシアに各1店舗、10月にフィリピン1店舗、11月にタイ1店舗、12月にインドネシア2店舗の銀だこ店舗が開店したほか、12月26日付でスペイン現地企業とイベリア半島（スペインとポルトガル）でのエリアフランチャイズ契約を締結いたしました。香港では経済活動全体が停滞しており、消費活動の著しい低下が見られる状況が続いております。特に外食事業は顕著な影響を受けており、日系企業の撤退が加速しております。当社グループでは、香港市場におけるセグメントごとの需要に対応した業態ポートフォリオを構築しており、各事業とも黒字を維持しております。引き続き、商機を慎重に見極めながら事業展開を行ってまいります。

観光地に店舗を多く有する株式会社ファンインターナショナルの運営店舗は引き続き堅調に推移いたしました。なお出店については、1月に「おすしと炉ばた 鮭炉まん」を京都市内にオープンしたほか、8月に同じく京都市内に旬の食材を囲炉裏で豪快に焼き上げる炉端焼きと彩り豊かな100種以上の小皿料理を提供する新ブランド「100種小皿と炉端 百炉まん」、9月には草津湯畑で「釜めし まんてん」の2号店となる「草津湯畑 貳番館」、10月にランチ・ディナーともに大人気の気軽に美味しい「天ぷら寿司海鮮 米福」の「なんばパークス店」、11月に東本願寺正面にそば殻ごと丁寧に挽いた十割そばと米福仕込みの天ぷらや寿しを組み合わせた「蕎麦と寿し 七乃家(なのや)」をオープンいたしました。また、京都烏丸エリアの高倉通で向かい合う「炭炉まん」と「鮭炉まん」両店舗の持つストーリーをより感じていただくためのイベントとして、各店の推しである「お肉」「お魚」をそれぞれ使用したとおきの限定メニューをお店のキャラクターが紹介するフェア「『炭炉まん』『鮭炉まん』#夫婦で味くらべ」を6月1日から7月31日の期間限定で開催いたしました。

この結果、飲食事業における当社グループの当連結会計年度末の店舗数につきましては、出店79店舗（国内68店舗・海外11店舗）、退店26店舗（国内11店舗・海外15店舗）により、818店舗（国内744店舗・海外74店舗）となりました（業態変更等による出退店は含んでおりません）。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は49,355百万円（前期比10.7%増）、セグメント利益は1,803百万円（前期比25.4%減）となりました。

#### <リゾート事業>

前連結会計年度より新たに取り組んでいるリゾート事業は、自然に囲まれた群馬県桐生市水沼エリアにて、2023年9月に開業した群馬県産の食材をはじめ様々な焼肉BBQメニューを取り揃えた全天候型「スミテラス 焼肉BBQ」、新鮮野菜やこだわりの卵料理・パンケーキなどお楽しみいただける「シカモアカフェテラス」に加え、新たな飲食施設としてこだわりの十割そばを存分に味わえる蕎麦専門店「十割そば 囲炉裏」をオープンしたほか、本格フィンランド式サウナ、コテージ・グランピングなどの宿泊施設を完備し、日帰り・宿泊など様々なシーンでご利用いただける、滞在型アウトドアレジャー施設「サウナの森 水沼ヴィレッジ」（現「駅の天然温泉&サウナの森 水沼ヴィレッジ」）として2024年4月23日にオープンいたしました。なお、当施設のサウナは、サウナ初心者からサウナ愛好家（サウナー）まで楽しめるよう工夫を凝らしており、貸切（プライベート）サウナは国内では珍しいエストニア「HUUM」社の薪ストーブを使用したフィンランド式サウナで、本格的なロウリュを体験・お楽しみいただけます。パブリックサウナ（水着着用・男女混合）は、グランピングテント宿泊者様や日帰りのお客様もお楽しみいただけるサウナで、国産の薪ストーブを使用し、同じく本格的なサウナをお楽しみいただけるほか、全てのサウナに「天然地下水の水風呂」を完備しており、自然の中での外気浴と合わせ、室内では体験できない“贅沢な癒し”を実感していただける施設となっております。また、2025年1月にはサウナを完備したラグジュアリーな雰囲気グランピングテントを2棟増築し、うち1棟はベットと一緒にご宿泊いただける仕様となっております、大変ご好評をいただいております。

さらに、2025年4月には、2023年7月末から休館していた日帰り温泉施設「水沼駅温泉センター」を「駅の天然温泉 水沼の湯」として改装し、さらに充実した温泉施設として新たに生まれ変わりました。施設は延べ床面積約1,440平方メートルで水沼駅のホームから直結しており、施設のすぐ隣をわたらせ渓谷鐵道の列車が走り、館内のお食事処上州名物すき焼きと郷土料理「里山本陣」では地元食材を使った多彩なお料理や黒毛和牛を地元の朝採れ玉子で食べる「すき焼き」を提供しております。

2025年7月にはコンテナを利用した新型コテージを2棟新設いたしました。こちらのコテージの特徴は客室にサウナと水風呂を併設しており、心行くまでサウナ時間をご堪能いただける仕様となっております。また当コテージの水風呂は温冷の切り替えが可能のため、お客様のお好みで水風呂からお風呂（露天）への変更も可能となっております。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は245百万円（前期比97.8%増）、セグメント損失は84百万円（前期は21百万円のセグメント損失）となりました。

#### <製販事業>

2025年4月1日付で会社分割（新設分割）により設立された株式会社ホットランドフーズが展開する製販事業においては、銀だこハイボール酒場業態等での販売や米国等への海外輸出を目的にした築地銀だこ「シーフードボール」の「シーフードボール（イカ）」を3月より製造・販売したほか、冷凍やきそばやクロワッサンたい焼の製造・販売の展開も進めております。また、大手スーパーマーケット向けに販売している「築地銀だこ」の家庭用ミックス粉が売上好調のため本年度は定番商品といたしました。自動販売機事業では、コールドストーンアイスクリームの自動販

売機の設置を進めており、12月末までに74台を設置・販売しております。引き続き設置場所の拡大に努めてまいります。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は2,027百万円（前期比1.9%増）、セグメント利益は100百万円（前期比47.7%減）となりました。

店舗数の推移は、以下のとおりであります。

(店舗数の推移)

< 飲食事業 >

区分	ブランド	前連結会計年度	当連結会計年度
国内	築地銀だこ	419	424
	銀だこハイボール酒場等	85	100
	油そば(東京油組総本店)	50	69
	おでん屋たけし	27	33
	日本再生酒場・もつやき処い志井	15	16
	よし平	-	14
	銀のあん	10	10
	大釜屋	9	9
	ごっつい	9	8
	米福	6	7
	満天	6	7
	北斗	4	7
	野郎めし	16	6
	昇家	5	6
	日本橋からり	4	5
	囲炉裏	4	3
	炭炉まん	1	3
	その他	19	17
	小計	689	744
	海外	築地銀だこ	54
銀カレー		10	8
銀のあん		5	5
銀だこハイボール酒場		1	1
その他		8	9
小計		78	74
合計	767	818	

< リゾート事業 >

区分	ブランド	前連結会計年度	当連結会計年度
国内	サウナの森 水沼ヴィレッジ	1	1
	駅の天然温泉 水沼の湯	-	1
合計		1	2

(2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度における現金及び現金同等物の期末残高（以下「資金」という）は1,073百万円増加し、4,651百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果、増加した資金は2,522百万円（前期は3,953百万円の増加）であります。この増加は主に税金等調整前当期純利益1,191百万円、減価償却費1,789百万円があったことによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果、減少した資金は4,931百万円（前期は3,761百万円の減少）であります。この減少は主に有形固定資産の取得による支出が3,834百万円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出652百万円があったことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果、増加した資金は3,503百万円（前期は645百万円の増加）であります。この増加は主に長期借入れによる収入が6,244百万円あった一方で、長期借入金の返済による支出が1,678百万円、短期借入金の純減少が374百万円、リース債務の返済による支出が397百万円あったことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

当連結会計年度より報告セグメントの区分を変更しているため、前期比については変更後のセグメント区分の数値と比較しております。報告セグメントの変更の詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表 (1) 連結財務諸表注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

(1) 仕入実績

当連結会計年度の仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	仕入高(千円)	前年同期比(%)
飲食事業	20,432,691	113.9
製販事業	1,647,372	93.3
リゾート事業	83,178	244.2
合計	22,163,242	112.3

(注) 1. 金額は仕入価格によっております。

2. 当連結会計年度より報告セグメントを変更しており、前年同期比は変更後のセグメントに基づいております。

(2) 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごと及び契約形態ごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	契約形態		販売高(千円)	前年同期比(%)
飲食事業	国内	直営	31,044,332	117.4
		F C	6,337,714	105.9
		P C	8,299,775	102.3
		その他	390,369	77.9
		小計	46,072,191	112.3
	海外	直営	2,311,750	95.9
		F C	73,240	119.7
		その他	422,148	71.9
		小計	2,807,140	91.8
飲食事業合計			48,879,331	110.9
リゾート事業	国内	直営	245,134	197.8
	リゾート事業合計		245,134	197.8
製販事業	国内	卸売	1,916,516	100.2
	製販事業合計		1,916,516	100.2
合計			51,040,982	110.7

(注) 1. 当連結会計年度より報告セグメントを変更しており、前年同期比は変更後のセグメントに基づいております。

2. セグメント間の取引については相殺消去しております。

## 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。連結財務諸表の作成におきましては、経営者による会計方針の選択適用、合理的な見積りが必要とされます。当該見積りにあたりましては、当社グループにおける過去の実績等を踏まえ合理的に判断しておりますが、実際の結果は、これらの見積りと異なる場合があります。当社グループが採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しておりますが、財政状態及び経営成績に特に重要な影響を与える会計方針と見積りは、以下のとおりと考えております。なお、連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載されております。

#### 固定資産の減損処理の測定基準

当社グループは、店舗、工場及び賃貸物件など多くの固定資産を有しております。これら固定資産につきまして減損の認識が必要とされた場合の回収可能価額は、「固定資産の減損に係る会計基準」等に従い合理的に算定しておりますが、前提が異なることとなった場合には、将来追加で減損処理が発生する可能性があります。

#### 繰延税金資産の計上基準

当社グループは、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金を有しております。これらにかかる繰延税金資産の計上にあたりましては、「税効果会計に係る会計基準」等に従い回収可能性を判断しており、将来の課税所得見積りは、その実現可能性について十分な検討を行い、必要に応じて評価性引当額を計上しております。しかし、将来の経営環境の変化などにより回収可能見込額が変動した場合には、繰延税金資産の取崩又は追加計上が発生する可能性があります。

### (2) 財政状態に関する分析

資産、負債および純資産の状況は下記のとおりであります。

- (資産)  
当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末と比較して4,938百万円増加し33,457百万円となりました。その主な要因は、現金預金が1,079百万円、有形固定資産が2,429百万円、無形固定資産が521百万円増加したこと等によるものであります。
- (負債)  
当連結会計年度末の負債は、前連結会計年度末と比較して5,294百万円増加し21,270百万円となりました。その主な要因は、1年内返済予定の長期借入金611百万円、長期借入金4,056百万円増加したこと等によるものであります。
- (純資産)  
当連結会計年度末の純資産は、前連結会計年度末と比較して355百万円減少し、12,187百万円となりました。その主な要因は、親会社株主に帰属する当期純利益405百万円を計上した一方、繰延ヘッジ損益が624百万円減少したことによるものであります。

### (3) 経営成績の分析

当連結会計年度の経営成績は、本報告書の「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 経営成績等の概要(1) 経営成績」に記載しておりますが、その主な要因は次のとおりです。

#### < 飲食事業 >

「築地銀だこ」事業：多面的な販売促進、商品開発・商品力強化、外部連携を通じ、「築地銀だこ」事業は引き続き堅調に推移。既存店売上高前年比100.3%。

酒場事業：「銀だこハイボール酒場」や「おでん屋たけし」をはじめとした既存業態が引き続き堅調に推移。「銀だこハイボール酒場」100店舗達成。

主食事業：「東京油組総本店<油そば>」をはじめとした既存業態が引き続き好調に推移。子会社化した有限会社よし平が展開する「厚切りとんかつ よし平」及び「天ぷら海鮮 よし平」の7店舗が収益に寄与。

海外事業：ロサンゼルス・ドジャースと新たに共同開発した新商品『濃厚魚介系 UMAMI たこ焼』や『スパイシー キャピア ~明太だれとすだち~』をMLB 2025シーズンに販売。スペイン現地企業とイベリア半島（スペインとポルトガル）でのエリアフランチャイズ契約を締結。

<リゾート事業>

「駅の天然温泉 水沼の湯」オープン。コンテナを利用した新型コテージを2棟新設。

<製販事業>

「築地銀だこ」の家庭用ミックス粉が売上好調。海外向けの「シーフードボール（イカ）」を製造・販売。コールドストーンアイスクリームの自動販売機の設置を進め、12月末までに74台を設置。

以上の結果、当連結会計年度の経営成績は下記のとおりとなりました。

（売上高）

当連結会計年度の売上高は51,040百万円となり、前連結会計年度に比べ10.7%の増加となりました。

（営業利益）

当連結会計年度の営業利益は1,784百万円となり、前連結会計年度に比べ29.9%の減少となりました。

（経常利益）

当連結会計年度の経常利益は2,056百万円となり、前連結会計年度に比べ40.3%の減少となりました。

（親会社株主に帰属する当期純利益）

当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は405百万円となり、前連結会計年度に比べ78.1%の減少となりました。

(4) キャッシュ・フローの状況についての分析

当連結会計年度における現金及び現金同等物の期末残高（以下「資金」という）は1,073百万円増加し、4,651百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果、増加した資金は2,522百万円（前期は3,953百万円の増加）であります。この増加は主に税金等調整前当期純利益1,191百万円、減価償却費1,789百万円があったことによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果、減少した資金は4,931百万円（前期は3,761百万円の減少）であります。この減少は主に有形固定資産の取得による支出が3,834百万円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出652百万円があったことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果、増加した資金は3,503百万円（前期は645百万円の増加）であります。この増加は主に長期借入れによる収入が6,244百万円あった一方で、長期借入金の返済による支出が1,678百万円、短期借入金の純減少が374百万円、リース債務の返済による支出が397百万円あったことによるものであります。

(5) キャッシュ・フローの状況についての分析に基づく資本の財源及び資金の流動性について

キャッシュ・フローの状況の分析につきましては、本報告書の「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 経営成績等の概要(2) キャッシュ・フロー」に記載のとおりであります。

なお、当社グループの事業活動における運転資金の需要の主なものは、生産に必要な運転資金（原材料・人件費及び外注費）、従業員給与等の販売費及び一般管理費があります。また、設備資金需要としましては、海外子会社を含む新規店舗の出店及び既存店舗の改装および & A等があります。

これらの事業活動に必要な資金は、内部資金の活用を基本としておりますが、必要に応じて資本市場からの資金調達及び金融機関からの借入による資金調達も行っております。十分な手元流動性資金と金融機関の借入枠を有しているため、今後の運転資金及び投資資金需要にも十分対処できる状況であります。

## (6) 経営戦略の現状と見通し

外食産業におきましては、国内消費者による外食需要が一定の堅調さを維持し、外国人観光客の増加によるインバウンド需要も引き続き高水準で推移した一方、原材料価格や人件費の上昇といったコスト増加の影響が続いており、引き続き厳しい経営環境にあります。

このような状況下、当社グループは、「築地銀だこ」及び「銀だこハイボール酒場」を中心に、海外展開やM&Aを積極的に推進し、業容を拡大してまいりました。

新型コロナウイルスの影響に加え、原材料費や水道光熱費の高騰といった厳しい外部環境の変化にも対応しながら、「築地銀だこ」及び「銀だこハイボール酒場」の店舗展開、M&A、さらには子会社を中心とした新業態の開発や海外展開を進めてまいりましたが、事業環境や業績の変化を踏まえ、1,000億円規模の外食グループを目指すべく、今後の当社グループの成長加速及び事業拡大並びに、より強固な経営基盤の構築を実現するための経営体制として2025年4月1日付で持株会社体制へ移行いたしました。

新体制への移行を通じて、当社は持株会社としてグループの持続的成長と企業価値向上のため、事業戦略及び財務戦略並びにブランド戦略の立案、グループの資本効率向上やリスク管理及び人的資本の強化、グループ各社の経営執行に対する支援と監督機能を担い、グループ全体の事業拡大と収益改善に向けた取り組みを行っております。

また、グループ各社においては、独立した企業としての責任の下で事業構造改革と成長戦略の実現に向けた取り組みを自立的に展開し、企業価値及び資本効率の向上に努めております。

## ホットランドグループ事業

(運営会社：株式会社ホットランド東日本・株式会社ホットランド西日本・株式会社ホットランドホールディングス)

## ・国内事業展開

全国の銀だこ事業部エリアにおけるグループ所有の高収益ブランドの展開

銀だこハイボール酒場、おでん屋たけし、東京油組総本店<油そば>など

築地銀だこ『バージョンアップ』計画

「焼きそば」の生産性改革、「たこ焼」の品質向上、店舗オペレーションの再点検

## ・海外FC展開

アジア・ASEAN地域におけるFC展開の拡大

タイ、ベトナム、フィリピン、マレーシア、インドネシア等

集客実績を背景とした市場獲得の推進

2026年より欧州展開を開始

## 酒場事業

(運営会社：株式会社オールウェイズ・株式会社ショウエイ)

## ・多様な業態展開による事業基盤の強化

銀だこハイボール酒場

地方展開の本格化

高いブランド認知度の活用

価格と品質の両立

FC展開の推進

おでん屋たけし・おでんと炉端 たけし・おでんと焼鳥 たけし

立地特性に応じたブランド展開

## 主食事業

(運営会社：株式会社ホットランドネクステージ・有限会社よし平)

厚切りとんかつ よし平

全国展開の推進

郊外型モデルの高度化

付加価値の高い提供体制の構築

高収益モデルの確立

野郎めし

中華メニュー導入による来店頻度向上

ボリューム型定食業態の強化

シンプルな商品構成による効率的な運営体制の確立

東京油組総本店<油そば>  
多店舗展開の推進  
品質の安定化  
少人数体制による効率運営  
安定した収益モデルの構築

#### リゾート事業

(運営会社：株式会社ホットランドネクステージ)  
駅の天然温泉&サウナの森水沼ヴィレッジ  
第3ステージ完成形への移行  
天然温泉施設「水沼の湯」の開業  
総合リゾートヴィレッジ化の推進  
飲食企業としてのノウハウを活かした差別化戦略

#### ファンインターナショナル事業

(運営会社：株式会社ファンインターナショナル)  
・国内観光地における高付加価値型直営業態の展開  
京町家を活用したリノベーション型店舗の展開  
国内外観光客をターゲットとした業態開発  
京都「宵の小町」プロジェクトによるエリア価値創出

#### 製販事業

(運営会社：株式会社ホットランドフーズ)  
・冷凍たこ焼の新商品開発  
・販路拡大の推進  
・冷凍たこ焼き市場のグローバル展開と成長戦略  
・冷凍スナック市場拡大に向けた新工場の新設  
・冷凍たこ焼の輸出版売

#### タコの養殖・加工工場

(運営会社：株式会社ホットランドホールディングス)  
・原料となる「タコ」の安定調達体制の構築  
モータニア第2工場の本格稼働  
マダコ養殖事業の推進  
熊本県上天草におけるマダコ稚魚放流の実施

2026年12月期につきましては、原材料価格の高騰、円安の進行、人件費や光熱費等の上昇なども踏まえながら、上記の施策を行うことにより成長を目指してまいります。

(7) 経営者の問題認識と今後の方針について

当連結会計年度における我が国経済は、企業収益や雇用・所得環境の改善を背景に経済活動の正常化が進み、景気は緩やかに持ち直しつつあるものの、国際情勢の不安定化や為替動向、加えて物価上昇への懸念などもあり、依然として先行き不透明な状況が続いております。また、外食産業におきましては、国内消費者による外食需要が一定の堅調さを維持し、外国人観光客の増加によるインバウンド需要も引き続き高水準で推移した一方、原材料価格や人件費の上昇といったコスト増加の影響が続いており、引き続き厳しい経営環境にあります。当社はこのような時代だからこそ「企業個性」を磨き、さらに強く発揮することが最も重要であると考えております。

当社は、創業以来、挑戦と失敗を繰り返し、その失敗から学び、成長を遂げてまいりました。その中で培った個性が「自由な発想力」、「行動力」、「スピード感」、「現場力」、そして、何よりも大切にしているものは「人を想う心」です。これらの「企業個性」には、時代や環境の変化への「対応力」があると信じております。「人を想う心」を持った人材を育て上げ、日本の良き「共食」文化を世界に広げてまいります。

また、世界のマーケットでは、「和食」は日本の重要輸出品目であり、健康食としての和食ブームは今後もますます拡大していくことと考えております。

当社グループの店舗へのお客様の支持を獲得し続けていくために、当社グループは本来食事の持つ「おいしさ」、「あたたかさ」、「楽しさ」を大切にし、安全で美味しい商品を提供し続けてまいります。

## 5【重要な契約等】

## (1) 店舗運営に関する契約

当社は、加盟者との間で、「築地銀だこフランチャイズ契約」を締結し、所定の店舗所在地において、「築地銀だこ」の標章及び「築地銀だこフランチャイズシステム」を使用し、店舗を運営する権利等を付与しております。当該契約には次の3つの種類があり、各契約の内容の要旨は、次のとおりであります。

契約の種類	概要	契約期間	契約条件	
			加盟金	ロイヤリティー 又は業務委託料
F C A 契約	<ul style="list-style-type: none"> <li>加盟者が店舗内装設備及び什器の所有権を有する</li> <li>加盟者がデベロッパー又は建物賃貸人との間で店舗に関する契約（賃貸借契約等）を締結する</li> </ul>	契約締結日から開始し、営業開始予定日の5年目の応答日の前日に終了する（期間満了後1年間の自動更新あり）	200万円	ロイヤリティー 月間売上高の5% （条件により変動）
F C B 契約	<ul style="list-style-type: none"> <li>加盟者が店舗内装設備及び什器の所有権を有する</li> <li>当社がデベロッパー又は建物賃貸人との間で店舗に関する契約（賃貸借契約等）を締結する</li> </ul>	契約締結日から開始し、営業開始予定日の5年目の応答日の前日に終了する（期間満了後1年間の自動更新あり）	200万円	ロイヤリティー 月間売上高の5% （条件により変動）
P C（パート ナーコントラ クト）契約	<ul style="list-style-type: none"> <li>当社が店舗内装設備及び什器の所有権を有する</li> <li>当社が加盟者（P Cオーナー）に店舗の運営業務を委託</li> </ul>	契約締結日から開始し、営業開始予定日の5年目（I P C契約の場合は3年目）の応答日の前日に終了する（期間満了後1年間の自動更新あり）	200万円 （I P C契約の場合の独立権利金は100万円）	業務委託料 店舗の収益性に 応じて設定

## (2) エリアフランチャイズ契約

当社は、各テリトリー内において、当社が保有する各ブランドを使用し、店舗を運営する権利等を付与しております。

契約相手先の名称	テリトリー 及びブランド	契約期間	契約条件	
			権利金	ロイヤリティ
株式会社 タコプランニング	埼玉県 （築地銀だこ）	2002年4月1日から満6年間 （期間満了後3年間の自動更新あり）	契約締結時に一定額を支払う	エリア内店舗の月間売上高の一定率に相当する金額とその消費税を支払う
Siam Santa Foods Co., Ltd	タイ王国 （築地銀だこ）	2013年11月15日から満2年間 （双方合意による更新の規定あり）	契約締結時に一定額を支払う	エリア内店舗の月間売上高の一定率に相当する金額を支払う
Splendid Co., Ltd.	タイ王国 （銀のあん（クロワッサンたい焼含む））	2014年8月15日から満8年間 （期間満了後5年間の自動更新あり）	契約締結時に一定額を支払う	エリア内店舗の月間売上高の一定率に相当する金額を支払う
PT Foods Beverages Indonesia	インドネシア （築地銀だこ）	2017年11月28日から満5年間 （期間満了後5年間の自動更新あり）	契約締結時に一定額を支払う	エリア内店舗の月間売上高の一定率に相当する金額を支払う
ピセ株式会社	シンガポール （築地銀だこ）	2019年6月1日から満5年間 （期間満了後1年間の自動更新あり）	契約締結時に全額を支払う	エリア内店舗の月間売上高の一定率に相当する金額を支払う

契約相手先の名称	テリトリー 及びブランド	契約期間	契約条件	
			権利金	ロイヤリティ
Siam Santa Foods Co., Ltd	ベトナム (築地銀だこ/銀だこ ハイボール酒場)	2024年6月21日から満6年間 (期間満了後6年間の自動更新 あり)	契約締結時に全 額を支払う	エリア内店舗の月間 売上高の一定率に相 当する金額を支払う
Bergen Global Trade Inc.	フィリピン (築地銀だこ/銀だこ ハイボール酒場)	2024年11月5日から満5年間 (期間満了後5年間の自動更新 あり)	契約締結時に全 額を支払う	エリア内店舗の月間 売上高の一定率に相 当する金額を支払う
ANYONG FRESHMART, INC.	台湾 (築地銀だこ/銀だこハ イボール酒場)	2025年1月1日から満5年間 (期間満了後5年間の自動更新 あり)	定められた時期 に分割して支払 う	エリア内店舗の月間 売上高の一定率に相 当する金額を支払う
TAKOYAKI IBERIAN, S.L.	イベリア半島(スペイ ンとポルトガル) (築地銀だこ/銀だこハ イボール酒場)	2025年12月26日から満6年間 (期間満了後5年間の自動更新 あり)	契約締結時に一 定額を支払う	エリア内店舗の月間 売上高の一定率に相 当する金額を支払う

## (3) 「COLD STONE CREAMERY」に関するMaster License Agreement

契約会社名	相手先の名称	相手先の所在地	契約期間	契約内容	契約条件
株式会社ホットラ ンドホールディン グス	Kahala Franchising, LLC	米国	2005年5月2日か ら25年間	日本国内において 「COLD STONE CREAMERY」のアイ スクリーム店を運 営する権利及びサ ブライセンスをす る権利を付与する 契約	当社より以下の金額 を支払う  契約時にマスターラ イセンスフィー及び 店舗開設フィーとし て一定額  定期フィーとして、 以下の金額のうちい ずれか大きい金額 a 月間総収入の一定 率相当額 b サブライセンシー に請求している月間 ロイヤリティの一定 率相当額  マーケティング フィーとして、店舗 形態ごとに予め定め られた月間総収入の 一定率相当額

## (4)「東京油組総本店」の複合商業施設における排他的独占的なフランチャイズ権の付与等に関する契約

契約会社名	相手先の名称	相手先の所在地	契約期間	契約内容	契約条件
株式会社ホットランドホールディングス	株式会社サッポロ実業	東京都豊島区	2019年8月20日から10年間	日本国内において「東京油組総本店」を運営する権利及びサブライセンスをする権利を付与する契約	当社より以下の金額を支払う。 契約時にマスターライセンスフィー及び店舗開設フィーとして一定額 定期フィーとして毎月一定額

## (5)海外における合併契約等

契約会社名	相手先の名称	相手先の所在地	契約締結日	合併会社名	契約内容
株式会社ホットランドホールディングス	L00B Ventures Sdn.Bhd.	マレーシア	2016年1月20日	LH Venture Sdn.Bhd.	マレーシアでの当社ブランド築地銀だこ・日本橋からり等の直営店の運営及びFC展開を行うことを目的とした合併会社設立のための契約

## 6【研究開発活動】

当連結会計年度においては、未だ確立されていない真だこの完全養殖技術の開発及び産業化に向けた研究や、それらを活かした商品開発・高付加価値機能食品などの様々な研究開発活動を行ってまいりました。当社は上天草水産研究所を設立し、科学技術振興機構（JST）から補助金を受けて宮城大学他と産学官で共同したプロジェクトを行っております。

上天草水産研究所による研究開発項目は次のとおりであります。

真だこの完全養殖

宮城大学・東北大学・東海大学・石巻養殖業者等との共同プロジェクト

科学技術振興機構（JST）の受諾（2013年～）研究活動

たこを主原料とした高付加価値商品の研究開発

天然由来のタウリン・DHA・コンドロイチン・低カロリー食品

当連結会計年度における当社グループが支出した研究開発費の総額は32,018千円であります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループは、更なる成長と業績拡大のため、主として新店舗の出店を継続的に実施しております。当連結会計年度におきましては、直営店・P C店合計82店舗の出店投資を行っており、改装、業態変更等に伴う設備投資も含めた総額は、4,059,385千円であります。なお、当該金額には、差入保証金292,655千円が含まれております。また、重要な設備の除却・売却はありません。

## 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

## (1) 提出会社

2025年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他		合計
桐生工場 (群馬県桐生市)	製販事業	工場設備	360,009	24,625	187,816 (5,044.63)	-	9,713	582,164	17
東京本社 (東京都中央区)	飲食事業	本社設備	13,684	0	-	-	155,410	169,094	145
店舗 (295店舗)	飲食事業	店舗設備	2,425,191	10,124	139,501 (2,664.43)	9,332	128,986	2,713,136	259
宿泊施設 (2店舗)	リゾート事 業	宿泊設備	926,342	4,061	25,753 (28,972.64)	-	28,238	984,395	0

(注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。

2. 本社設備には事務所、倉庫並びに社宅等を含んでおります。

3. 従業員数は正社員数を記載しております。

4. 事業所名(所在地)の店舗数は直営店、P C店の店舗数を記載しております。

5. 当社は、本社及び工場並びに店舗を賃借しております。

本社及び工場の年間賃借料は92,807千円であり、店舗の年間賃借料は2,519,275千円であります。

6. リゾート事業における使用人は全て当社の子会社である株式会社ホットランドネクステージからの出向であります。当該就業人員数は、3名であります。

7. 帳簿価額のうち「その他」は、主に工具、器具及び備品及びソフトウェアの合計であります。

## (2) 国内子会社

2025年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)	
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他		合計
株式会社 オールウェ イズ	(東京都 中央区)	飲食業	店舗及び 本社設備	2,401,626	8,410	645,132 (1,403.32)	5,057	101,529	3,161,756	193
株式会社 ホットラン ドネクス テージ	(東京都 中央区)	飲食業	店舗及び 本社設備	1,109,284	1,243	-	-	107,444	1,217,972	133
株式会社 ファンイン ターナシヨ ナル	(大阪府 大阪市中 央区)	飲食業	店舗及び 本社設備	302,315	2,163	2,000 (200.00)	-	51,274	357,753	84
株式会社 ホットラン ド西日本	(大阪府 大阪市淀 川区)	飲食業	店舗及び 本社設備	644,234	0	-	-	81,503	725,738	82
株式会社 ホットラン ド東日本	(東京都 中央区)	飲食業	店舗及び 本社設備	273,439	-	-	-	17,603	291,043	0

(注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。

2. 従業員数は正社員数を記載しております。

3. 株式会社ホットランド東日本における使用人は、全て2025年4月1日付の新設分割にて株式会社ホットランドホールディングスから承継したパート及び嘱託社員であり、当事業年度末における当該就業人数は859名であります。

4. 帳簿価額のうち「その他」は、主に工具、器具及び備品及びソフトウェアの合計であります。

## (3) 在外子会社

2025年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内 容	帳簿価額(千円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積 $m^2$ )	リース 資産	その他	合計	
WAEN International Limited	(香港)	飲食業	店舗及び 本社設備	74,664	20,587	-	210,035	81	305,368	67
Gindaco USA, Inc.	(米国カ リフォル ニア州)	飲食業	店舗及び 本社設備	91,669	19,154	-	297,458	8,494	416,776	19

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
2. 従業員数は正社員数を記載しております。

## 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、業績動向、財務状況、資金計画を総合的に勘案しております。

なお、重要な設備の新設、改修等の計画は次のとおりであります。

## (1) 重要な設備の新設

会社名	事業所名 (所在地)	ブランド の名称	設備の内 容	投資予定金額		資金調 達方法	着手及び完了予定年 月		完成後 の増加 能力
				総額 (千円)	既支払額 (千円)		着手	完了	
提出会社	2026年12月までに 出店予定の7店舗及 び既存店舗の改装	築地銀だこ	店舗設備 及び 保証金	638,000	-	借入金 及び自 己資金	2026年1月	2026年12月	-
子会社	2026年12月までに 出店予定の9店舗及 び既存店舗の改装	銀だこ酒 場業態	店舗設備 及び 保証金	423,000	4,439	借入金 及び自 己資金	2026年1月	2026年12月	-
子会社	2026年12月までに 出店予定の6店舗及 び既存店舗の改装	おでん屋 たけし	店舗設備 及び 保証金	288,000	9,500	借入金 及び自 己資金	2026年1月	2026年12月	-
子会社	2026年12月までに 出店予定の6店舗及 び既存店舗の改装	もつや き・再生 酒場業態	店舗設備 及び 保証金	219,000	-	借入金 及び自 己資金	2026年1月	2026年12月	-
子会社	2026年12月までに 出店予定の1店舗及 び既存店舗の改装	昇家	店舗設備 及び 保証金	95,500	-	借入金 及び自 己資金	2026年1月	2026年12月	-
子会社	2026年12月までに 出店予定の12店舗及 び既存店舗の改装	油そば	店舗設備 及び 保証金	444,000	9,307	借入金 及び自 己資金	2026年1月	2026年12月	-
子会社	2026年12月までに 出店予定の14店舗及 び既存店舗の改装	よし平	店舗設備 及び 保証金	1,197,000	56,577	借入金 及び自 己資金	2026年1月	2026年12月	-
子会社	2026年12月までに 出店予定の4店舗及 び既存店舗の改装	油そば	店舗設備 及び 保証金	148,000	-	借入金 及び自 己資金	2026年1月	2026年12月	-
子会社	2026年12月までに 出店予定の2店舗及 び既存店舗の改装	銀だこ酒 場業態	店舗設備 及び 保証金	94,000	-	借入金 及び自 己資金	2026年1月	2026年12月	-
子会社	2026年12月までに 出店予定の1店舗及 び既存店舗の改装	おでん屋 たけし	店舗設備 及び 保証金	48,000	3,120	借入金 及び自 己資金	2026年1月	2026年12月	-
子会社	2026年12月までに 出店予定の6店舗及 び既存店舗の改装	油そば	店舗設備 及び 保証金	222,000	-	借入金 及び自 己資金	2026年1月	2026年12月	-
子会社	2026年12月までに 出店予定の10店舗及 び既存店舗の改装	銀だこ酒 場業態	店舗設備 及び 保証金	470,000	-	借入金 及び自 己資金	2026年1月	2026年12月	-

- (注) 1. 上記の金額には、店舗賃借に係る保証金が含まれております。  
2. 完成後の増加能力については、計数的把握が困難なため、記載を省略しております。  
3. 店舗設備には、店舗内外装工事、厨房機器が含まれます。
- (2) 重要な改修  
重要な改修はありません。
- (3) 重要な設備の除却等  
重要な設備の除却等はありません。

## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	65,324,000
計	65,324,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年12月31日)	提出日現在発行数 (株) (2026年3月26日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	21,655,600	21,655,600	東京証券取引所 プライム市場	完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない当社に おける標準株式であります。 単元株式数は100株でありま す。
計	21,655,600	21,655,600	-	-

## (2)【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

( 3 ) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】  
該当事項はありません。

( 4 ) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数(株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額(千円)	資本準備金残 高(千円)
2021年1月1日～ 2021年12月31日 (注)	40,600	21,560,400	5,075	3,301,174	5,075	3,193,674
2022年1月1日～ 2022年12月31日 (注)	95,200	21,655,600	11,900	3,313,074	11,900	3,205,574
2023年1月1日～ 2023年12月31日	-	21,655,600	-	3,313,074	-	3,205,574
2024年1月1日～ 2024年12月31日	-	21,655,600	-	3,313,074	-	3,205,574
2025年1月1日～ 2025年12月31日	-	21,655,600	-	3,313,074	-	3,205,574

(注) 新株予約権の行使による増加であります。

## (5) 【所有者別状況】

2025年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状 況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	10	19	246	37	79	45,739	46,130	-
所有株式数 (単元)	-	17,314	944	75,581	2,479	134	119,963	216,415	14,100
所有株式数 の割合 (%)	-	8.00	0.44	34.92	1.15	0.06	55.43	100.00	-

(注) 自己株式393,876株は、「個人その他」に3,938単元、「単元未満株式の状況」に76株含まれております。

## ( 6 ) 【大株主の状況】

2025年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合(%)
株式会社佐瀬興産	東京都中央区新富1丁目9番6号	4,900	23.05
佐瀬 守男	群馬県桐生市	1,595	7.50
日本マスタートラスト信託銀行株式 会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティA I R	1,376	6.48
株式会社ニッポン	東京都千代田区麹町4丁目8番地	1,078	5.07
佐瀬 由美子	群馬県桐生市	511	2.40
サントリー株式会社	東京都港区台場2丁目3番3号	509	2.39
オタフクソース株式会社	広島県広島市西区商工センター7丁目4 番27号	210	0.99
株式会社J - オイルミルズ	東京都中央区明石町8 - 1	210	0.99
株式会社コシダカホールディングス	群馬県前橋市大友町1丁目5 - 1	152	0.72
株式会社日本カストディ銀行(信託 口)	東京都中央区晴海1丁目8 - 1 2	96	0.45
計	-	10,638	50.03

## ( 7 ) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2025年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 393,800	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 21,247,700	212,477	株主としての権利関係に何ら限定のない、当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 14,100	-	-
発行済株式総数	21,655,600	-	-
総株主の議決権	-	212,477	-

(注)「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式76株が含まれております。

## 【自己株式等】

2025年12月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社ホットランドホールディングス	東京都中央区新富1 丁目9番6号	393,800	-	393,800	1.82
計	-	393,800	-	393,800	1.82

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

## (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

## (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (譲渡制限付株式の付与)	-	-	-	-
保有自己株式数	393,876	-	393,876	-

### 3【配当政策】

当社グループは、株主に対する利益還元を経営の重要課題の一つとして位置付けております。経営基盤の長期安定に向けた財務体質の強化及び事業の継続的な拡大発展へ向けた内部留保の充実を勘案し、経営成績及び財政状態等に  
応じた株主への適切な利益還元策を、柔軟に検討し実施することを基本方針としております。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき、2025年12月期連結業績を踏まえ、利益配分方針を総合的に  
勘案した結果、1株につき13円とさせていただくことといたしました。

内部留保資金につきましては、今後の事業拡大を図るための有効な投資に充当していきたいと考えております。

なお、当社の剰余金の配当は、年1回の期末配当を行うこととしており、当社は機動的な資本政策が行えるよう  
に、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項につきましては、法令に別段の定めがある場合を除き、  
株主総会の決議によらず取締役会の決議によって行うことができる旨を定款に定めております。また、当社は、中間  
配当制度を採用しております。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2026年2月13日 取締役会決議	276	13

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、事業を通じて、お客様にほっとしたやすらぎと笑顔いっぱいの団欒を提供するとともに、株主・従業員・取引先等、すべてのステークホルダーとの良好な関係の構築を重視することによる企業価値の向上を目指すことにあります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### イ．企業統治の体制の概要

当社は監査等委員会設置会社であり、会社法に基づく機関として、株主総会、取締役会、監査等委員会を設置しているほか、(任意の)指名報酬委員会を設置しております。

当社の取締役会は、有価証券報告書提出日(2026年3月26日)現在、下記の取締役6名(社外取締役1名)及び監査等委員である取締役3名(監査等委員である社外取締役2名)で構成されております。当社では月1回の定時取締役会の他、必要に応じて臨時取締役会を適宜開催し、経営に関する重要事項の審議・意思決定及び業務執行状況の監督を行っております。

議長：代表取締役社長 佐瀬守男

構成員：取締役副社長 荻野哲、取締役 武藤靖、取締役 内田善行、取締役 福田龍二、社外取締役 相場康則、監査等委員である取締役 皆木康之、監査等委員である社外取締役 寺山昭英、監査等委員である社外取締役 井門達人

当社の監査等委員会は、下記の議長及び構成員の計3名で構成されております。当社では月1回の定時監査等委員会を開催しております。監査等委員会では、監査状況の確認及び協議を行うほか、内部監査部門や会計監査人とも連携し、随時監査についての報告を求めています。

議長：常勤監査等委員 皆木康之

構成員：監査等委員 寺山昭英、監査等委員 井門達人

当社の(任意の)指名報酬委員会は、2023年2月に設置され、有価証券報告書提出日現在、佐瀬守男(代表取締役社長)、寺山昭英(監査等委員である社外取締役)及び井門達人(監査等委員である社外取締役)の3名で構成されており、同委員会の議長は、代表取締役社長の佐瀬守男が務めております。同委員会は、取締役会の諮問に応じ、主に取締役の選解任に関する事項、取締役の報酬に係わる方針・手続に関する事項の他、取締役会が必要と認めた事項について、審議し、取締役会に答申いたします。

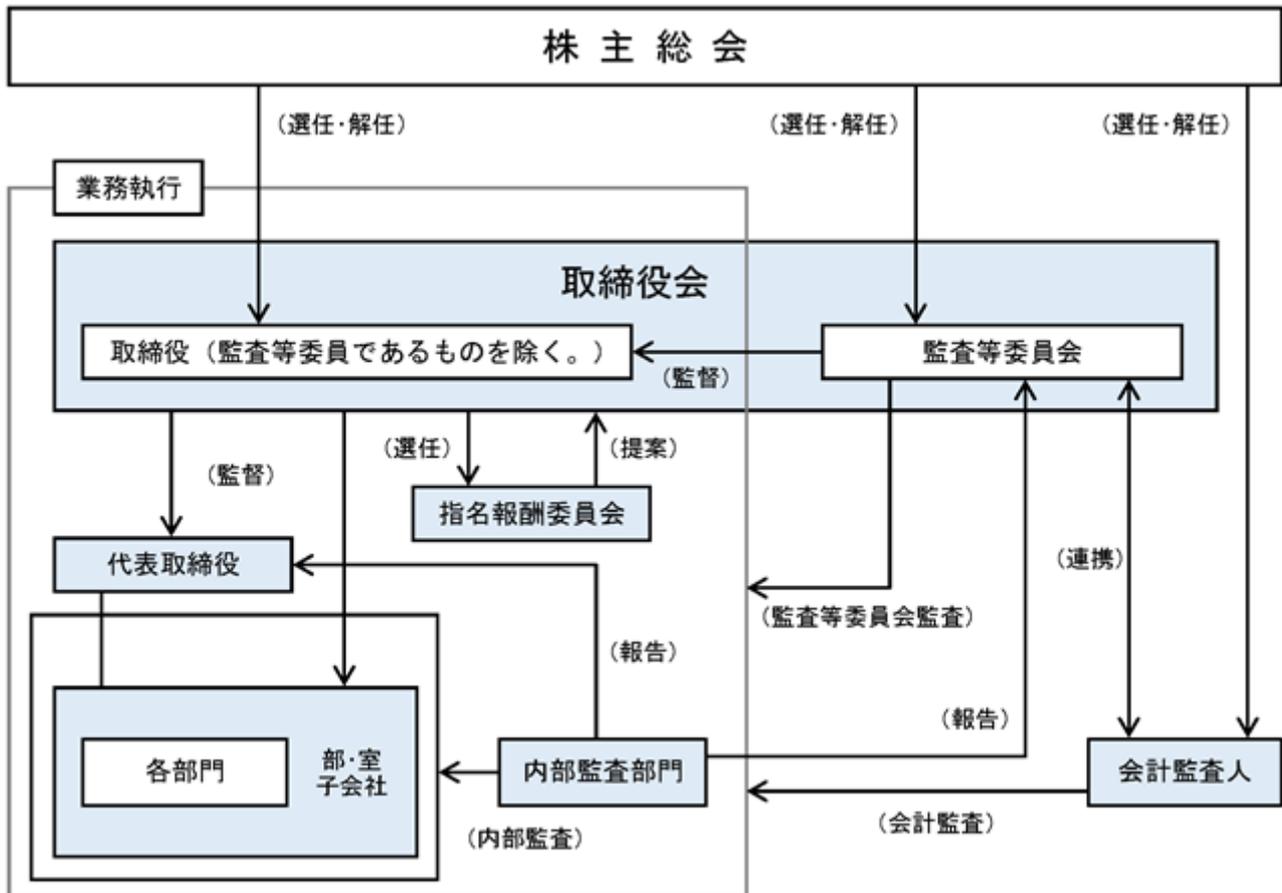
このような企業統治の体制において、当社の保有する経営資源を有効に活用するとともに、ステークホルダーとの良好な関係を維持・発展させることにより、当社及び当社グループの企業価値を将来にわたって最大化させるものと考えております。

なお、当社は、2026年3月27日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役(監査等委員である取締役を除く。)7名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の取締役は、新任の社外取締役 千葉清一を含めて、取締役7名(社外取締役2名)及び監査等委員である取締役3名(監査等委員である社外取締役2名)となります。

#### ロ．当該体制を採用する理由

当社は、経営の意思決定機能と、各部門長による業務執行を管理監督する機能を取締役会が持つことにより、経営効率の向上と的確かつ戦略的な経営判断が可能な経営体制をとっております。さらに取締役会に対する十分な監視機能を発揮するため、監査等委員である取締役3名中の2名を監査等委員である社外取締役としております。監査等委員である社外取締役は、豊富なビジネス経験と経営に関する知見をもとに、的確な経営監視を実行しております。また、監査等委員である社外取締役の2名はそれぞれ、当社との人的関係、資本的関係、または取引関係その他の利害関係において当社の一般株主との利益相反が生じるおそれがなく、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。これらの体制により、十分なコーポレート・ガバナンスを構築しております。

なお、有価証券報告書提出日現在の当社のコーポレート・ガバナンス体制の概要図は以下のとおりであります。



## 企業統治に関するその他の事項

### ・内部統制システムの整備の状況

#### 業務の適正を確保するための体制

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

1. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - 1) 当社を含む当社グループは、企業倫理及び法令遵守の徹底、内部統制システムの強化を推進するとともに、経営の健全性・効率性・透明性を確保し、企業価値の向上を図ることを基本方針とします。
  - 2) 取締役及び使用人の職務の執行が、法令及び定款に適合することを確保するための監査体制を整備します。
2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
  - 1) 取締役の職務の執行に係る情報は、社内規程等に基づき、適切に保存及び管理します。
  - 2) 取締役は、それらの情報を閲覧できるものとします。
  - 3) 情報の漏洩や不正使用の防止及び情報の有効活用のために、適正な管理体制の維持・向上に努めます。
3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
企業経営に重大な影響を及ぼす事象を認識し、未然に回避・防止するとともに、万一重大な事象が発生した場合には、損失又は不利益を最小化するための適切な措置を講じます。
4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - 1) 取締役会規程を制定し、取締役会への付議事項についてはすべて取締役会に付議することを遵守し、取締役会において審議及び決定を行います。
  - 2) 取締役会による決定を要しない一定の重要な事項については、営業会議等において議論を行い、職務の執行を決定します。
  - 3) 日常の職務執行においては、執行役員その他の責任者に権限を委譲し、各責任者が機動的かつ効率的に業務を執行します。
5. 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - 1) 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制  
当社は、関係会社管理に関する規程を定め、子会社の経営内容を的確に把握するために、子会社から経営管理部門の長に対し、月次報告、四半期報告、年度決算報告、その他重要事項について定期報告を実施します。
  - 2) 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
当社は、リスク管理に関する規程に従って、グループ事業を取り巻く様々なリスクの顕在化の未然防止又は最小化のために、リスク管理委員会を必要に応じ開催し、リスクの把握及び適切な対策を講じます。
  - 3) 子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制  
当社は、当社グループ中期経営計画を策定し、当該中期経営計画を具体化するため、毎事業年度の当社グループの経営計画や予算等を定めます。また、子会社の経営上の重要事項について随時、子会社との間で事前協議を行うことで、効率性を確保します。
  - 4) 子会社の取締役、監査役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
    - (イ) 経営管理部門は、当社及び子会社の全職員に対し、コンプライアンス教育を実施します。
    - (ロ) 子会社については、当社が指名する役員又は使用人を取締役又は監査役に選任させ、取締役会において業務の適正を確保するとともに、グループ内の情報交換及びコンプライアンスに関わる課題の対処を行います。
    - (ハ) 内部監査部門は、当社及び子会社の業務状況を内部監査し、内部監査に関する規程に従い随時、当社の代表取締役社長へ報告を行います。
    - (ニ) 当社は、グループ共通の内部通報制度を通じ、グループ各社の内部通報に迅速に対応できる体制を構築します。
6. 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項  
監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合には、取締役会は監査等委員会と協議の上、必要に応じて対応することとします。なお、補助人の人事異動・人事評価等については、監査等委員会の同意を得るものとします。

7. 前項の使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査等委員会を補助する使用人に対する指揮命令権限は、その監査業務を補助する範囲内において監査等委員会に帰属するものとします。また当該使用人の人事異動・人事評価等については、事前に監査等委員会の同意を必要とするものとします。

8. 監査等委員会への報告に関する体制

1) 当社の取締役及び使用人が当社の監査等委員会に報告するための体制

(イ) 常勤監査等委員は、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、取締役会等の重要会議に出席するとともに、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役又は使用人からその説明を求めます。

取締役又は使用人は、監査等委員会の要請に応じて必要な説明及び情報提供を行います。

(ロ) 取締役は、以下の事項について、発見し次第、遅滞なく当社の監査等委員会に対し報告します。

ア. 職務執行に関して法令・定款に違反する、又はそのおそれのある事項

イ. 会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項

ウ. 会社の業務又は業績に影響を与える重要な事項

エ. 内部監査の実施状況、内部通報制度による通報状況及びその内容

(ハ) 使用人は、(ロ)アないしウの事項について、発見し次第、遅滞なく当社の監査等委員会に対し報告します。

2) 子会社の取締役、監査役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査等委員会に報告をするための体制

子会社の取締役、監査役及び使用人等は、1)に従い当社の監査等委員会に対し報告を行います。

9. 監査等委員会へ報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社は、内部通報をしたことを理由として通報者に対し不利益な取扱いを行うことを禁止し、その旨を内部通報に関する規程に明記するとともに、グループ各社の取締役、監査役及び使用人に周知徹底します。

10. 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査等委員がその職務の執行に関して費用の前払い等を請求したときは、当該請求にかかる費用等が当該監査等委員の職務執行に明らかに必要ないと認められる場合を除き、その費用を負担します。

11. その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

1) 監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するため、当社の内部監査部門及び会計監査人と適時に協議及び意見交換を行い、連携を行う体制をとります。

2) 監査等委員会の監査にあたっては、内部監査部門の監査の結果を活用いたします。また内部監査部門は、監査等委員会との協議により、必要に応じて監査等委員会が要望する事項の内部監査を実施し、その結果を監査等委員会に報告いたします。

3) 取締役及び使用人は、監査等委員会と意見交換を行います。

12. 財務報告の信頼性を確保するための体制

1) 一般に公正妥当と認められる企業会計その他の法令を遵守し、経理規程をはじめとする関連規程を整備して適正な会計処理を行います。

2) グループ内のすべての業務プロセスにおいてリスク管理を徹底するとともに、効率的で透明性のある内部統制の体制を目指します。

3) 財務報告に係る内部体制の整備・運用状況の評価を定期的実施し、業務改善を行うことにより、有効かつ適正な内部統制報告書を提出します。

13. 反社会的勢力を排除するための体制

社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力又は団体とは一切関係を持たず、さらにこれらの勢力や団体からの要求を断固拒否し、これらと関わりのある企業、団体、個人とはいかなる取引も行いません。

反社会的勢力による不当要求事案等の発生時は、警察、弁護士等とも連携して対応します。

・リスク管理体制の整備の状況

当社のリスク管理体制は、リスクと考えられる状況を適時に捉え、それを経営に反映させることが必要であるとの観点に基づいて構築しております。代表取締役社長を委員長としたリスク管理委員会やその他の会議を必要に応じて開催し、リスクに関する重要事項を早期に発見し、リスク管理の進捗状況その他問題点を速やかに把握する体制を整えております。

責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役（業務執行取締役等であるものを除く）、監査等委員である取締役及び会計監査人との間で、会社法第423条第1項の賠償責任について法令に定める要件に該当する場合には、賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に定めております。ただし、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、法令の定める最低責任限度額とすることとしております。

当社は、取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び監査等委員である取締役との間において、責任限定契約を締結しております。なお、会計監査人との間で、責任限定契約は締結しておりません。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要

イ．当該役員等賠償責任保険契約の被保険者の範囲

当社及び当社子会社の取締役、監査役、執行役員、会社の管理職又は監督者の従業員

ロ．当該役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当該役員等賠償責任保険契約により、被保険者がその地位に基づいて行った行為（不作為を含む）に起因して、損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被ることとなる法律上の損害賠償金及び争訟費用を補償することとしております。ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った場合は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。なお、保険料は当社が全額負担しております。

取締役会決議事項とした株主総会決議事項

イ．剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項に定める事項について、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。また、取締役会の決議によって中間配当をすることができる旨定款に定めております。これらは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

ロ．取締役及び監査等委員である取締役並びに会計監査人の責任免除

当社は、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮することができる環境を整備することを目的として、取締役（取締役であったものを含む。）、監査等委員である取締役（監査等委員である取締役であったものを含む。）及び会計監査人の会社法第423条第1項の賠償責任について、法令に定める要件に該当する場合には、賠償責任額から法令に定める最低責任限度額を控除して得た額を限度として、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

取締役の定数

当社の取締役は15名以内（うち監査等委員である取締役は5名以内）とする旨定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

監査等委員である取締役の選任の決議要件

当社は、監査等委員である取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

#### 取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を月1回以上開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役社長	佐瀬 守男	18	18
取締役副社長	荻野 哲	18	18
常務取締役	武藤 靖	18	18
常務取締役	内田 善行	18	18
常務取締役	福田 龍二	18	18
社外取締役	相場 康則	18	18
取締役（常勤監査等委員）	皆木 康之	18	17
社外取締役（監査等委員）	寺山 昭英	18	18
社外取締役（監査等委員）	井門 達人	18	18

取締役会は、毎月1回以上開催され、経営方針、配当、取締役会規程で定められた決議事項の審議・検討をしております。具体的には、月次業績の報告、出退店や業態転換等に係る事項、重要な投資に係る事項、サステナビリティ関連の検討事項等について検討、審議いたしました。

また、指名報酬委員会に関しましては、取締役の選任、取締役の報酬に係る方針・手続に関して審議いたしました。当事業年度に1回開催しており、指名報酬委員（3名）全員が出席しております。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

1. 2026年3月26日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性9名 女性 - 名 (役員のうち女性の比率 - %)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	佐瀬 守男	1962年10月16日生	1983年4月 有限会社佐憲鉄工所入社 1988年7月 焼きそばとおむすびの専門店「ホットランド」(注)1 創業 1991年6月 当社設立 代表取締役社長(現任) 2007年11月 株式会社佐瀬興産設立 代表取締役(現任) 2009年12月 株式会社ホットランド大阪(現株式会社ホットランド西日本) 代表取締役社長 2018年1月 Gindaco USA, Inc. Director(現任) 2019年4月 株式会社ギンダコスピリッツ(現株式会社オールウェイズ) 代表取締役会長(現任) 2025年4月 株式会社スタイルブレッド 社外取締役(現任)	(注) 2	1,595,100
取締役副社長 銀だご事業本部管掌	荻野 哲	1975年8月23日生	1994年4月 有限会社サクライデンキ入社 1996年4月 当社入社 2013年11月 当社外食事業本部長 2014年8月 当社取締役 外食事業本部長 2015年3月 当社常務取締役 営業本部長 2016年1月 当社取締役副社長 営業本部(現銀だご事業本部)長 2018年8月 株式会社ホットランド大阪(現株式会社ホットランド西日本) 代表取締役社長 2021年3月 同社 取締役 2025年3月 株式会社ホットランド西日本 代表取締役会長(現任) 2025年4月 当社取締役副社長 銀だご事業本部管掌(現任) 株式会社ホットランド東日本 代表取締役会長(現任)	(注) 2	28,994
常務取締役 経営管理本部長	武藤 靖	1969年1月8日生	1991年4月 株式会社ムトウ入社 2000年1月 当社入社 公開準備室長 2003年1月 当社経営企画室長 2005年2月 当社総務・法務部総括マネージャー 2007年8月 株式会社白組入社 経営企画室長 2008年9月 同社取締役経営企画室長 2011年10月 当社入社 執行役員経営企画室長 2012年12月 株式会社ホットランド大阪(現株式会社ホットランド西日本) 監査役(現任) 2017年9月 当社社長室長 2018年10月 当社財務経理本部長 2019年4月 当社執行役員財務経理本部長 2019年12月 当社執行役員経営管理本部長 2020年3月 当社取締役経営管理本部長 2022年1月 株式会社オールウェイズ 監査役(現任) 2024年5月 当社常務取締役経営管理本部長(現任) 2024年7月 株式会社ショウエイ 監査役(現任) 2025年1月 有限会社よし平 監査役(現任)	(注) 2	19,579

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常務取締役	内田 善行	1971年12月31日生	1990年4月 株式会社ジャパンコンピューターサービス入社 1997年4月 有限会社大黒屋入社 2010年4月 当社入社 2012年10月 当社銀だこハイボール事業部スーパーバイザー 2014年4月 当社銀だこハイボール事業部マネージャー 2016年10月 当社銀だこハイボール事業部副本部長 2019年4月 株式会社ギンダコスピリッツ(現株式会社オールウェイズ)設立 代表取締役社長(現任) 2024年3月 当社取締役 2024年5月 当社常務取締役(現任) 2024年7月 株式会社ショウエイ 取締役(現任)	(注) 2	2,779
常務取締役	福田 龍二	1969年11月30日生	1992年4月 株式会社パソナ入社 1995年4月 株式会社EMI入社 1997年7月 株式会社ファンインターナショナル設立 取締役 1999年7月 株式会社ファンインターナショナル代表取締役(現任) 2024年3月 当社取締役 2024年5月 当社常務取締役(現任)	(注) 2	1,379
取締役	相場 康則	1949年5月24日生	1974年4月 サントリー株式会社入社 2003年3月 同社取締役ビール事業部長 2007年3月 同社常務取締役首都圏営業部長 2009年2月 サントリーホールディングス株式会社常務執行役員 2009年4月 サントリー酒類株式会社代表取締役社長 2011年1月 サントリーホールディングス株式会社専務取締役 2014年3月 同社取締役副社長 2016年6月 株式会社東京會館監査役(現任) 2018年4月 サントリーホールディングス株式会社顧問 2019年4月 サントリーホールディングス株式会社常任顧問 2019年7月 株式会社ギンダコスピリッツ(現株式会社オールウェイズ)取締役(現任) 2020年4月 サントリーホールディングス株式会社特別顧問(現任) 2024年3月 当社社外取締役(現任)	(注) 2	100
監査等委員である取締役 (常勤)	皆木 康之	1967年9月2日生	1992年6月 株式会社大洋図書入社 2000年3月 当社入社 2003年4月 当社財務経理部マネージャー 2013年1月 内部監査室 室長 2020年3月 当社監査等委員である取締役(常勤)(現任)	(注) 3	1,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査等委員である取締役	寺山 昭英	1945年11月13日生	1969年4月 株式会社イトーヨーカドー入社 1991年5月 株式会社ファミリー 常務取締役 1999年5月 株式会社カスミコンビニエンスネットワークス 専務取締役 1999年6月 株式会社共立メンテナンス 取締役 2001年10月 株式会社ぱぱす 専務取締役 2002年7月 当社監査役 2003年1月 株式会社テラ・アソシエーション 代表取締役社長 2004年8月 当社取締役社長 2006年3月 当社取締役退任 2015年6月 株式会社テラ・アソシエーション 代表取締役会長兼社長 2016年5月 フライスター株式会社 監査役 2018年3月 当社社外取締役 2019年3月 当社監査等委員である社外取締役(現任) 2020年6月 株式会社テラ・アソシエーション 代表取締役会長(現任) 2020年6月 株式会社共立メンテナンス 顧問(現任) 2021年10月 株式会社共立フーズサービス 社外取締役(現任)	(注) 3	1,000
監査等委員である取締役	井門 達人	1952年12月3日生	1977年7月 株式会社インテリア井門入社 1984年6月 株式会社ハウジングいもんに転籍 取締役 1997年6月 同社代表取締役 2012年7月 株式会社井門ホームズ 取締役 2012年9月 株式会社井門企画 取締役 2017年4月 株式会社ハウジングいもん 取締役 株式会社井門ホームズ 代表取締役 株式会社井門企画 代表取締役 2017年4月 株式会社井門コーポレーション 常務取締役 2018年12月 株式会社ティーケーピー 顧問 2019年2月 有限会社セブンワイズ 代表取締役(現任) 2019年3月 当社監査等委員である社外取締役(現任) 2020年6月 坂善不動産株式会社 顧問 2021年1月 株式会社ウエルゲイト設立 代表取締役(現任)	(注) 3	500
計					1,650,431

(注) 1. 焼きそばとおむすびの専門店「ホットランド」は、個人事業です。

2. 2025年3月28日の定時株主総会における選任のときから、1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。

3. 2025年3月28日の定時株主総会における選任のときから、2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。

4. 相場康則氏は、社外取締役であります。

5. 監査等委員である取締役寺山昭英氏及び井門達人氏は、監査等委員である社外取締役であります。

6. 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数
柳澤 宏之	1963年2月6日生	1986年10月 監査法人中央会計事務所（旧中央青山監査法人）入所 1998年1月 柳澤公認会計士事務所（現柳澤・浅野公認会計士事務所）代表者（現任） 2001年11月 株式会社フィナンテック 監査役 2005年3月 株式会社ベストプライダル（現株式会社ツカダ・グローバルホールディング）社外監査役（現任） 2010年5月 あると築地監査法人（現あると築地有限責任監査法人）社員（現任） 2017年11月 株式会社フィナンテック 社外取締役（現任）	-

（注）柳澤宏之氏は、補欠の監査等委員である社外取締役であります。

2. 2026年3月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況は、以下のとおりとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性10名 女性 - 名（役員のうち女性の比率 - %）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	佐瀬 守男	1962年10月16日生	1983年4月 有限会社佐憲鉄工所入社 1988年7月 焼きそばとおむすびの専門店「ホットランド」(注)1 創業 1991年6月 当社設立 代表取締役社長(現任) 2007年11月 株式会社佐瀬興産設立 代表取締役(現任) 2009年12月 株式会社ホットランド大阪(現株式会社ホットランド西日本) 代表取締役社長 2018年1月 Gindaco USA, Inc. Director(現任) 2019年4月 株式会社ギンダコスピリッツ(現株式会社オールウェイズ) 代表取締役会長(現任) 2025年4月 株式会社スタイルブレッド 社外取締役(現任)	(注) 2	1,595,100
取締役副社長 銀だこ事業本部管掌	荻野 哲	1975年8月23日生	1994年4月 有限会社サクライデンキ入社 1996年4月 当社入社 2013年11月 当社外食事業本部長 2014年8月 当社取締役 外食事業本部長 2015年3月 当社常務取締役 営業本部長 2016年1月 当社取締役副社長 営業本部(現銀だこ事業本部)長 2018年8月 株式会社ホットランド大阪(現株式会社ホットランド西日本) 代表取締役社長 2021年3月 同社 取締役 2025年3月 株式会社ホットランド西日本 代表取締役会長(現任) 2025年4月 当社取締役副社長 銀だこ事業本部管掌(現任) 株式会社ホットランド東日本 代表取締役会長(現任)	(注) 2	28,994
常務取締役 経営管理本部長	武藤 靖	1969年1月8日生	1991年4月 株式会社ムトウ入社 2000年1月 当社入社 公開準備室長 2003年1月 当社経営企画室長 2005年2月 当社総務・法務部総括マネージャー 2007年8月 株式会社白組入社 経営企画室長 2008年9月 同社取締役経営企画室長 2011年10月 当社入社 執行役員経営企画室長 2012年12月 株式会社ホットランド大阪(現株式会社ホットランド西日本) 監査役(現任) 2017年9月 当社社長室長 2018年10月 当社財務経理本部長 2019年4月 当社執行役員財務経理本部長 2019年12月 当社執行役員経営管理本部長 2020年3月 当社取締役経営管理本部長 2022年1月 株式会社オールウェイズ 監査役(現任) 2024年5月 当社常務取締役経営管理本部長(現任) 2024年7月 株式会社ショウエイ 監査役(現任) 2025年1月 有限会社よし平 監査役(現任)	(注) 2	19,579

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常務取締役	内田 善行	1971年12月31日生	1990年4月 株式会社ジャパンコンピューターサービス入社 1997年4月 有限会社大黒屋入社 2010年4月 当社入社 2012年10月 当社銀だこハイボール事業部スーパーバイザー 2014年4月 当社銀だこハイボール事業部マネージャー 2016年10月 当社銀だこハイボール事業部副本部長 2019年4月 株式会社ギンダコスピリッツ(現株式会社オールウェイズ)設立 代表取締役社長(現任) 2024年3月 当社取締役 2024年5月 当社常務取締役(現任) 2024年7月 株式会社ショウエイ 取締役(現任)	(注) 2	2,779
常務取締役	福田 龍二	1969年11月30日生	1992年4月 株式会社パソナ入社 1995年4月 株式会社EMI入社 1997年7月 株式会社ファンインターナショナル設立 取締役 1999年7月 株式会社ファンインターナショナル代表取締役(現任) 2024年3月 当社取締役 2024年5月 当社常務取締役(現任)	(注) 2	1,379
取締役	相場 康則	1949年5月24日生	1974年4月 サントリー株式会社入社 2003年3月 同社取締役ビール事業部長 2007年3月 同社常務取締役首都圏営業部長 2009年2月 サントリーホールディングス株式会社常務執行役員 2009年4月 サントリー酒類株式会社代表取締役社長 2011年1月 サントリーホールディングス株式会社専務取締役 2014年3月 同社取締役副社長 2016年6月 株式会社東京會館監査役(現任) 2018年4月 サントリーホールディングス株式会社顧問 2019年4月 サントリーホールディングス株式会社常任顧問 2019年7月 株式会社ギンダコスピリッツ(現株式会社オールウェイズ)取締役(現任) 2020年4月 サントリーホールディングス株式会社特別顧問(現任) 2024年3月 当社社外取締役(現任)	(注) 2	100
取締役	千葉 清一	1955年7月28日生	1978年4月 株式会社第一勧業銀行(現株式会社みずほ銀行)入行 1993年9月 同行ニューヨーク支店次長 1997年9月 同行審査第三部審査役 2002年4月 株式会社みずほコーポレート銀行(現株式会社みずほ銀行)審査第三部副部長 2002年10月 同行企業第四部長 2004年7月 同行企業推進第一部長 2005年3月 同行執行役員企業推進第一部長 2007年4月 同行常務執行役員営業担当役員 2010年4月 イオン株式会社顧問 2010年5月 同社執行役員グループ財務最高責任者 2010年5月 イオンモール株式会社監査役(非常勤) 2010年6月 株式会社イオン銀行監査役(非常勤) 2013年5月 イオンモール株式会社専務取締役 2019年4月 同社取締役副社長 2021年11月 株式会社紀伊國屋書店顧問 2021年11月 同社監査役(現任) 2026年3月 当社社外取締役(就任予定)	(注) 2	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査等委員である取締役 (常勤)	皆木 康之	1967年9月2日生	1992年6月 株式会社大洋図書入社 2000年3月 当社入社 2003年4月 当社財務経理部マネージャー 2013年1月 内部監査室 室長 2020年3月 当社監査等委員である取締役(常勤) (現任)	(注) 3	1,000
監査等委員である取締役	寺山 昭英	1945年11月13日生	1969年4月 株式会社イトーヨーカー堂入社 1991年5月 株式会社ファミリー 常務取締役 1999年5月 株式会社カスミコンビニエンスネット ワークス 専務取締役 1999年6月 株式会社共立メンテナンス 取締役 2001年10月 株式会社ぱぱす 専務取締役 2002年7月 当社監査役 2003年1月 株式会社テラ・アソシエーション 代表 取締役社長 2004年8月 当社取締役社長 2006年3月 当社取締役退任 2015年6月 株式会社テラ・アソシエーション 代表 取締役会長兼社長 2016年5月 フライスター株式会社 監査役 2018年3月 当社社外取締役 2019年3月 当社監査等委員である社外取締役(現 任) 2020年6月 株式会社テラ・アソシエーション 代表 取締役会長(現任) 2020年6月 株式会社共立メンテナンス 顧問(現 任) 2021年10月 株式会社共立フーズサービス 社外取締 役(現任)	(注) 3	1,000
監査等委員である取締役	井門 達人	1952年12月3日生	1977年7月 株式会社インテリア井門入社 1984年6月 株式会社ハウジングいもんに転籍 取締 役 1997年6月 同社代表取締役 2012年7月 株式会社井門ホームズ 取締役 2012年9月 株式会社井門企画 取締役 2017年4月 株式会社ハウジングいもん 取締役 2017年4月 株式会社井門ホームズ 代表取締役 2017年4月 株式会社井門企画 代表取締役 2017年4月 株式会社井門コーポレーション 常務取 締役 2018年12月 株式会社ティーケーピー 顧問 2019年2月 有限会社セブンワイズ 代表取締役(現 任) 2019年3月 当社監査等委員である社外取締役(現 任) 2020年6月 坂善不動産株式会社 顧問 2021年1月 株式会社ウェルゲイト設立 代表取締役 (現任)	(注) 3	500
計					1,650,431

(注) 1. 焼きそばとおむすびの専門店「ホットランド」は、個人事業です。

2. 2026年3月27日の定時株主総会における選任のときから、1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。

3. 2025年3月28日の定時株主総会における選任のときから、2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。

4. 相場康則氏及び千葉清一氏は、社外取締役であります。

5. 監査等委員である取締役寺山昭英氏及び井門達人氏は、監査等委員である社外取締役であります。

6. 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数
柳澤 宏之	1963年2月6日生	1986年10月 監査法人中央会計事務所（旧中央青山監査法人）入所 1998年1月 柳澤公認会計士事務所（現柳澤・浅野公認会計士事務所）代表者（現任） 2001年11月 株式会社フィナンテック 監査役 2005年3月 株式会社ベストプライダル（現株式会社ツカダ・グローバルホールディング）社外監査役（現任） 2010年5月 あると築地監査法人（現あると築地有限責任監査法人）社員（現任） 2017年11月 株式会社フィナンテック 社外取締役（現任）	-

（注）柳澤宏之氏は、補欠の監査等委員である社外取締役であります。

## 社外役員の状況

1. 2026年3月26日(有価証券報告書提出日)現在の当社の社外役員の状況は、以下のとおりです。

当社の社外取締役は1名、監査等委員である社外取締役は2名であります。

当社では、企業価値の最大化を図るうえで、独立した客観的な視点から経営に対する提言をいただき、監督機能の一層の充実を図るうえで、社外役員の果たす役割は重要であるとの認識にたち、また、取締役会において活発な意見交換が行われることで、意思決定の透明化、妥当性が担保されることとなるため、当社では、各々の領域における高い専門的知見を有する方を社外役員として選任しております。

社外取締役相場康則氏(2024年3月就任)は、人格、見識ともに優れ、また同氏がこれまで培ってきた流通分野における豊富なビジネス経験と経営に関する知見を有していること、ホットランドグループの企業理念に共感し、その実現に向けて強い意志を持って行動していただけること、及び経営者としての豊富な経験と深い見識を有しております。

監査等委員である社外取締役寺山昭英氏(2019年3月就任)は、人格、見識ともに優れ、また同氏がこれまで培ってきた流通分野における豊富なビジネス経験と経営に関する知見を有していること、ホットランドグループの企業理念に共感し、その実現に向けて強い意志を持って行動していただけること、及び経営者としての豊富な経験と深い見識を有しております。

監査等委員である社外取締役井門達人氏(2019年3月就任)は、人格、見識ともに優れ、また同氏がこれまで培ってきた豊富なビジネス経験と経営に関する知見を有していること、ホットランドグループの企業理念に共感し、その実現に向けて強い意志を持って行動していただけること、及び経営者としての豊富な経験と深い見識を有しております。

社外取締役及び監査等委員である社外取締役による当社株式の保有は「役員の状況」の「所有株式数」欄に記載のとおりであります。それ以外に、当社と社外取締役及び監査等委員である社外取締役との間に人的関係、取引関係、その他の利害関係はありません。

当社は、社外取締役及び監査等委員である社外取締役を選任するための当社からの独立性に関する基準は定めておりませんが、東京証券取引所の定めに基づき、相場取締役、監査等委員である寺山取締役及び井門取締役の3名を独立役員として指定し、届け出ています。

2. 2026年3月27日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役(監査等委員である取締役を除く。)7名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の社外役員の状況は、以下のとおりとなる予定です。

当社の社外取締役は2名、監査等委員である社外取締役は2名であります。

当社では、企業価値の最大化を図るうえで、独立した客観的な視点から経営に対する提言をいただき、監督機能の一層の充実を図るうえで、社外役員の果たす役割は重要であるとの認識にたち、また、取締役会において活発な意見交換が行われることで、意思決定の透明化、妥当性が担保されることとなるため、当社では、各々の領域における高い専門的知見を有する方を社外役員として選任しております。

社外取締役相場康則氏(2024年3月就任)は、人格、見識ともに優れ、また同氏がこれまで培ってきた流通分野における豊富なビジネス経験と経営に関する知見を有していること、ホットランドグループの企業理念に共感し、その実現に向けて強い意志を持って行動していただけること、及び経営者としての豊富な経験と深い見識を有しております。

社外取締役千葉清一氏(2026年3月就任)は、人格、見識ともに優れ、また同氏がこれまで培ってきた流通分野における豊富なビジネス経験と経営に関する知見を有していること、ホットランドグループの企業理念に共感し、その実現に向けて強い意志を持って行動していただけること、及び経営者としての豊富な経験と深い見識を有しております。

監査等委員である社外取締役寺山昭英氏(2019年3月就任)は、人格、見識ともに優れ、また同氏がこれまで培ってきた流通分野における豊富なビジネス経験と経営に関する知見を有していること、ホットランドグループの企業理念に共感し、その実現に向けて強い意志を持って行動していただけること、及び経営者としての豊富な経験と深い見識を有しております。

監査等委員である社外取締役井門達人氏(2019年3月就任)は、人格、見識ともに優れ、また同氏がこれまで培ってきた豊富なビジネス経験と経営に関する知見を有していること、ホットランドグループの企業理念に共感し、その実現に向けて強い意志を持って行動していただけること、及び経営者としての豊富な経験と深い見識を有しております。

社外取締役及び監査等委員である社外取締役による当社株式の保有は「役員の状況」の「所有株式数」欄に記載のとおりであります。それ以外に、当社と社外取締役及び監査等委員である社外取締役との間に人的関係、取引関係、その他の利害関係はありません。

当社は、社外取締役及び監査等委員である社外取締役を選任するための当社からの独立性に関する基準は定めておりませんが、東京証券取引所の定めに基づき、相場取締役及び千葉取締役、監査等委員である寺山取締役及び井門取締役の4名を独立役員として指定し、届け出ています。

社外取締役又は社外監査等委員による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員である社外取締役は、取締役会へ出席し、取締役会の意思決定の妥当性・適性を確保するための助言・提言を行うとともに、監査等委員会において議案審議等に必要な発言を適宜行っております。また、内部監査、監査等委員会監査及び会計監査の相互連携につきましては、当社の常勤監査等委員である取締役が媒介となり、定期的に情報交換を行うことにより、有機的に連携しております。

## (3)【監査の状況】

## 監査等委員会による監査の状況

当社の監査等委員会は、社外取締役2名、取締役1名で構成しております。常勤の監査等委員である皆木康之氏は、当社の経理部門及び内部監査室において約20年間勤務した経験を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当事業年度における監査等委員会の開催は19回で、各々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
皆木 康之（常勤）	19回	18回
寺山 昭英（社外）	19回	19回
井門 達人（社外）	19回	19回

監査等委員会での具体的な検討内容は、監査等委員会の職務の執行のための必要な監査方針、監査計画、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の評価と再任適否、会計監査人報酬等に関する同意判断、監査報告に関する事項、サステナビリティ関連の検討事項等であります。

監査等委員会の活動は、上記の監査等委員会開催の他に、監査等委員同士の打ち合わせ、社外取締役との意見交換、内部監査部門からの報告受領及び意見交換、会計監査人との定期的な情報及び意見の交換、重要な会議への出席、代表取締役社長との意見交換、取締役等へのヒアリング、内部統制部門からの報告受領、子会社を含む主要な事業所への往査等であります。なお、常勤の監査等委員は、重要な決裁書類等の閲覧等を含む上記に記載の事項を継続的・日常的に行っております。

## 内部監査の状況

当社は、経営管理本部を内部監査部門とし、内部監査担当者を配置しております。内部監査部門では、当社の各部門（各店舗を含む）及び子会社の監査を、内部監査規程及び年度計画に基づいて行い、会社の業務運営が法令、社内規程、経営方針等に従って、適切かつ有効に執行されているかを監査しております。なお、監査の結果については、代表取締役、取締役会及び監査等委員会等に報告しております。また、財務報告に係る内部統制監査を担当部門と協議、連携の上実行するほか、監査等委員会及び会計監査人並びに法務・コンプライアンス部門と必要の都度、相互の情報交換・意見交換を行うなどの連携を密にして、監査の実効性と効率性の向上を目指しております。

## 会計監査の状況

## a. 監査法人の名称

仰星監査法人

## b. 継続監査期間

2019年12月期以降の7年間

## c. 業務を執行した公認会計士

金井匡志（仰星監査法人）

道浦功朗（仰星監査法人）

## d. 監査業務に係る補助者の構成

会計監査業務に係る補助者は、公認会計士8名及びその他6名です。

## e. 監査法人の選定方針と理由

当社の監査等委員会は、公益社団法人日本監査役協会が公表している「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、会計監査人の品質管理の状況、独立性及び専門性、監査体制が整備されていること、具体的な監査計画並びに監査報酬が合理的かつ妥当であることを確認し、監査実績などを踏まえたうえで、会計監査人を総合的に評価し、選定について判断しております。

仰星監査法人の選定理由は、会計監査人に求められる専門性、独立性及び適切性を有し、品質管理体制を具備していることを確認し、当社の会計監査が適正かつ妥当に行われることを確保する体制を備えていると判断したためであります。

会計監査人の職務の執行に支障がある場合のほか、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定します。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告します。

f. 監査等委員および監査等委員会による会計監査人の評価

監査等委員および監査等委員会は、会計監査人の監査の方法および監査結果の相当性などを勘案するとともに、会計監査人との面談、意見交換等を通じて適否の判断を行っており、会計監査人としての職務遂行は適正に行われていると評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	50,500	-	64,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	50,500	-	64,000	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	-	9,600	-	-
連結子会社	-	-	-	-
計	-	9,600	-	-

(前連結会計年度)

監査公認会計士等と同一のネットワークファームに対して支払っている非監査業務の内容は、財務調査に関する合意された手続等です。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査報酬の決定方針はありませんが、監査公認会計士等からの監査報酬の見積提案をもとに、当社の規模及び特性、監査日数及び監査従事者の構成等の諸要素を総合的に勘案して検討し、監査等委員会の同意を得た上で決定しております。

e. 会計監査人の報酬等に監査等委員会が同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をしております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容は以下のとおりです。

イ. 役員の報酬等に関する株主総会の決議内容等

1. 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額は、2019年3月28日開催の第28期定時株主総会において、年額200百万円以内（うち社外取締役分200百万円）と決議いただいております。
2. 監査等委員である取締役の報酬限度額は、2019年3月28日開催の第28期定時株主総会において、年額200百万円以内と決議いただいております。
3. 2024年3月27日開催の第33期定時株主総会において、上記の取締役の報酬等の額とは別枠として、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式に関する報酬等として支給する金銭報酬債権の限度額は、年額50百万円以内とし、かつ、年62,500株を上限と決議いただいております。
4. 有価証券報告書提出日現在において、上記の支給枠に基づく報酬等の支給対象となる役員は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名、監査等委員である取締役3名であります。なお、当社は、2026年3月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されまると、上記の支給枠に基づく報酬等の支給対象となる役員は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名、監査等委員である取締役3名となります。

ロ. 役員区分ごとの報酬等の額に関する考え方及び算定方法の決定に関する事項

（取締役（監査等委員である取締役を除く。））

1. 取締役の個人別の報酬の内容に係る決定方針の決定の方法

当社は、2024年3月27日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬の内容に係る決定方針を定めています。

2. 取締役の個人別の報酬の内容に係る決定方針の内容の概要

1) 基本方針

当社の取締役の報酬につきましては、取締役会の決議により、各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とし、具体的には、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）は固定報酬（金銭報酬）及び株式報酬（非金銭報酬）により構成し、監査等委員である取締役及び社外取締役については、固定報酬（金銭報酬）のみの構成といたします。

2) 固定報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

当社の取締役の基本報酬は、月次の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとしております。

3) 株式報酬（非金銭報酬）の内容及び額の決定に関する方針

株式報酬（非金銭報酬）は、譲渡制限付株式報酬とし、長期的な当社の業績向上・株価上昇へのインセンティブとして機能するようその内容、割り当てる数、及び割り当てる時期等を定めるものとし、2024年3月27日開催の第33期定時株主総会の決議に基づき、上記の取締役の報酬限度とは別枠で年額50百万円以内、かつ、年62,500株を上限として、報酬対象期間終了前に割り当てるものとしします。

4) 固定報酬（金銭報酬）の額及び株式報酬（非金銭報酬）の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

取締役の報酬等の構成比率については、各取締役の役位、役割、職責、在任年数や、長期的な業績向上・株価上昇へのインセンティブ等のバランスを勘案した報酬構成とするため、代表取締役社長については、連結の親会社株主に帰属する当期純利益10億円かつ営業活動によるキャッシュ・フロー30億円の時に、固定報酬（金銭報酬）と株式報酬（非金銭報酬）の構成比率が概ね5：2になるように設定いたします。なお、他の社内取締役については、代表取締役社長の報酬構成比率に準じて、役位毎の役割・責任を勘案し、報酬構成比率を設定いたします。

5) 取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

個人別の報酬額については、取締役会決議に基づき代表取締役社長（佐瀬守男氏）がその具体的内容の決定について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の個人別の報酬額の決定としております。当該権限を委任した理由は、各取締役の各職責を把握し、その職責に鑑みた評価を実施するにあたり適任と判断したことによります。

また、個人別の報酬額については、その算定にあたって客観性及び透明性を確保する観点から、独立社外取締役を委員長として、独立社外取締役2名、代表取締役1名の3名で構成する任意の指名報酬委員会において審議し、その答申を踏まえ、代表取締役社長が決定いたします。

3. 当該事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が当該方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

当社の取締役会は、当該事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、任意の指名報酬委員会において報酬議案の策定又は諮問を行った後、取締役会決議においてその決定を行う方針としております。当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等については、当該方針に沿うものであると判断しております。

(監査等委員である取締役)

監査等委員である取締役の報酬等の額は、常勤監査等委員と非常勤監査等委員の別、社内監査等委員と社外監査等委員の別、業務の分担等を勘案し、監査等委員である取締役の協議にて決定しております。なお、監査等委員につきましては、独立性の確保の観点から、固定報酬のみとしております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる役員の員数 (名)
		固定報酬	賞与	譲渡制限付株式報酬	
取締役(監査等委員及び社外取締役を除く)	92,051	87,300	-	4,751	5
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く)	6,925	6,925	-	-	1
社外役員	3,600	3,600	-	-	3

- (注) 1. 当事業年度の業績連動報酬等及び役員退職慰労金につきまして、該当事項はありません。
2. 上記の譲渡制限付株式報酬の額は、2025年度に費用計上した金額の合計額(役員別に定める基準額相当の譲渡制限付株式を交付し、退任時に譲渡制限を解除するものの合計額)です。
3. 上記のほか、当事業年度において、取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く)のうち2名が役員を兼務している当社の子会社から、役員として受けた報酬等の総額は31,086千円であります。また、社外役員が当社の子会社から、役員として受けた報酬等の総額は1,200千円であります。

提出会社の役員ごとの報酬等の総額

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

## (5) 【株式の保有状況】

投資株式区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式について以下のよう  
に区分しております。

(純投資目的である投資株式)

専ら株式の価値の変動又は株式の配当によって利益を得ることを目的とする。

(純投資目的以外の目的である投資株式)

株式の価値の変動又は株式の配当によって利益を得ることを目的としつつ、当該企業、その関連企業及び従業員等との総合的な取引拡大や地域経済の持続的発展等を主たる目的とする。

保有目的が純投資以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、コーポレートガバナンス・コードに則り、取締役会において、純投資目的以外の目的で保有している投資株式について、取締役会で保有方針及び保有の合理性を検証し、継続保有するかどうか判断いたします。

具体的な検証方法は以下のとおりであります。

イ．個別銘柄毎に、保有による運用益（配当金）と事業貢献（取引先の売上総利益）を合算したものの（獲得できる利益）が、取得価額に対し当社資本コストを乗じたもの（保有により発生するコスト）を上回った銘柄については継続保有と判断いたします。

ロ．獲得できる利益が保有により発生するコストを下回った銘柄については、その取引先との直接的・間接的な関係性を考慮し、当グループの中長期的な企業価値の維持・向上に資すると取締役会において判断した銘柄については継続保有いたします。

ハ．上記2つの条件に当てはまらなかった銘柄については売却と決定し、市場での取引価額や売却に伴う損益等の影響を考慮しつつ、売却手続きを進めてまいります。

以上の判定により保有の適否を決定いたします。

## b．銘柄及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	1	20,000
非上場株式以外の株式	3	387,289

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	該当事項はありません。
非上場株式以外の株式	-	-	該当事項はありません。

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

## c. 保有目的が純投資以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)コシダカホールディングス	283,000	283,000	業務資本提携に基づく飲食・アミューズメント分野において相互の強みを生かし事業上のシナジーを創出するために継続保有をしております。	有
	346,392	320,073		
(株)ニッポン	15,000	15,000	当社グループにおける主要な原材料の調達取引を行っており、良好な関係維持・強化を図るため、継続保有しております。	有
	35,715	32,790		
(株)群馬銀行	3,000	3,000	当社グループのメインバンクの一つとしても重要な取引先であり、同社グループとの良好な関係の維持・強化のため、継続して保有しております。	有
	5,182	3,198		

(注) 定量的な保有効果の記載が困難なため、保有の合理性を以下のとおり検証しております。

- (1) 保有目的に関しては、相手先企業との業務提携、取引関係があり、事業面での株式保有の意義があるか、営業取引による収益率が資本コストを上回っているか、当社グループの事業継続にとって必要不可欠な重要な取引があるかといった観点から検証しております。
- (2) 保有に伴う便益・リスクに関しては、年間受取配当金及び株式評価損益による収益率が資本コストを上回っているか、株式保有継続に伴う重要なリスクがないかといった観点から検証しております。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の財務諸表について、仰星監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応ができる体制整備に努めているほか、監査法人他主催の各種セミナーに参加しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	3,726,619	4,805,979
売掛金	2,729,103	2,765,186
商品及び製品	509,868	528,406
仕掛品	12,711	14,385
原材料及び貯蔵品	2,392,384	2,806,860
未収還付法人税等	0	37,730
為替予約	1,048,280	1,076,116
その他	1,579,291	1,976,089
貸倒引当金	72,121	80,261
流動資産合計	11,926,138	13,930,494
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	13,558,971	16,666,662
減価償却累計額	7,005,763	7,745,367
建物及び構築物(純額)	6,553,208	8,921,294
機械装置及び運搬具	699,624	781,596
減価償却累計額	563,670	612,194
機械装置及び運搬具(純額)	135,953	169,401
工具、器具及び備品	2,638,389	3,032,451
減価償却累計額	2,120,295	2,354,947
工具、器具及び備品(純額)	518,094	677,504
土地	1,162,545	1,236,172
リース資産	1,250,344	1,062,676
減価償却累計額	484,756	522,557
リース資産(純額)	765,588	540,119
建設仮勘定	186,144	206,467
有形固定資産合計	9,321,533	11,750,960
無形固定資産		
ソフトウェア	32,813	99,858
のれん	1,072,700	1,534,075
その他	14,544	7,869
無形固定資産合計	1,120,058	1,641,803
投資その他の資産		
投資有価証券	1,376,061	1,407,289
長期貸付金	23,966	21,758
長期前払費用	203,238	231,023
敷金及び保証金	3,013,425	3,239,044
繰延税金資産	876,194	1,349,004
為替予約	1,392,181	643,499
その他	283,285	259,356
貸倒引当金	17,020	16,251
投資その他の資産合計	6,151,332	6,134,723
固定資産合計	16,592,925	19,527,487
資産合計	28,519,063	33,457,982

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	2,525,871	2,846,418
短期借入金	2 1,916,311	2 1,541,570
1年内返済予定の長期借入金	2 1,268,258	2 1,880,058
未払金	1,468,857	1,880,293
リース債務	355,205	279,334
未払費用	1,181,712	1,317,620
未払法人税等	643,874	399,651
未払消費税等	241,191	304,980
賞与引当金	166,907	212,108
契約負債	351,438	450,511
資産除去債務	13,874	21,830
その他	294,386	270,064
流動負債合計	10,427,888	11,404,441
<b>固定負債</b>		
長期借入金	2 3,583,039	2 7,639,182
リース債務	487,730	436,625
預り保証金	373,922	392,245
資産除去債務	1,001,029	1,216,502
退職給付に係る負債	102,364	126,980
繰延税金負債	-	4,192
その他	-	50,000
固定負債合計	5,548,086	9,865,727
負債合計	15,975,974	21,270,169
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	3,313,074	3,313,074
資本剰余金	3,184,225	3,184,225
利益剰余金	5,333,535	5,462,530
自己株式	758,476	758,476
株主資本合計	11,072,359	11,201,354
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	20,151	41,817
繰延ヘッジ損益	758,730	133,869
為替換算調整勘定	3,497	30,599
退職給付に係る調整累計額	10,179	6,181
その他の包括利益累計額合計	765,204	138,906
非支配株主持分	705,525	847,552
純資産合計	12,543,089	12,187,813
負債純資産合計	28,519,063	33,457,982

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	1 46,126,297	1 51,040,982
売上原価	20,257,455	22,403,884
売上総利益	25,868,841	28,637,098
販売費及び一般管理費	2, 3 23,323,705	2, 3 26,852,410
営業利益	2,545,135	1,784,687
営業外収益		
受取利息及び配当金	25,021	15,120
為替差益	865,801	322,025
補助金収入	-	35,942
保険解約返戻金	-	17,391
貸倒引当金戻入額	489	600
その他	89,463	46,605
営業外収益合計	980,776	437,684
営業外費用		
支払利息	64,137	143,814
支払手数料	5,971	4,304
その他	11,694	17,639
営業外費用合計	81,804	165,758
経常利益	3,444,108	2,056,613
特別利益		
固定資産売却益	4 6,212	4 7,152
投資有価証券売却益	22,800	-
特別利益合計	29,012	7,152
特別損失		
固定資産除売却損	5 33,554	5 20,887
店舗整理損失	94,172	35,481
減損損失	6 675,204	6 815,559
特別損失合計	802,930	871,927
税金等調整前当期純利益	2,670,189	1,191,838
法人税、住民税及び事業税	1,008,262	836,011
法人税等調整額	384,633	208,210
法人税等合計	623,629	627,800
当期純利益	2,046,560	564,038
非支配株主に帰属する当期純利益	197,168	158,640
親会社株主に帰属する当期純利益	1,849,392	405,397

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期純利益	2,046,560	564,038
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	8,635	21,666
為替換算調整勘定	34,492	30,890
退職給付に係る調整額	331	3,998
繰延ヘッジ損益	122,633	624,861
その他の包括利益合計	79,173	630,086
包括利益	1,967,386	66,048
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,734,495	220,900
非支配株主に係る包括利益	232,891	154,852

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,313,074	3,180,584	3,696,616	786,102	9,404,174
当期変動額					
親会社株主に 帰属する当期 純利益			1,849,392		1,849,392
剰余金の配当			212,473		212,473
自己株式の取 得				254	254
自己株式の処 分		3,640		27,880	31,520
株主資本以外 の項目の当期 変動額（純 額）					
当期変動額合計	-	3,640	1,636,918	27,625	1,668,184
当期末残高	3,313,074	3,184,225	5,333,535	758,476	11,072,359

	その他の包括利益累計額					非支配株主 持分	純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	繰延ヘッジ損 益	為替換算調整 勘定	退職給付に係 る調整累計額	その他の包 括利益累計 額合計		
当期首残高	11,516	881,364	2,267	10,511	880,101	472,633	10,756,910
当期変動額							
親会社株主に 帰属する当期 純利益							1,849,392
剰余金の配当							212,473
自己株式の取 得							254
自己株式の処 分							31,520
株主資本以外 の項目の当期 変動額（純 額）	8,635	122,633	1,230	331	114,897	232,891	117,994
当期変動額合計	8,635	122,633	1,230	331	114,897	232,891	1,786,179
当期末残高	20,151	758,730	3,497	10,179	765,204	705,525	12,543,089

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,313,074	3,184,225	5,333,535	758,476	11,072,359
当期変動額					
親会社株主に 帰属する当期 純利益			405,397		405,397
剰余金の配当			276,402		276,402
株主資本以外 の項目の当期 変動額（純 額）					
当期変動額合計	-	-	128,994	-	128,994
当期末残高	3,313,074	3,184,225	5,462,530	758,476	11,201,354

	その他の包括利益累計額					非支配株主 持分	純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	繰延ヘッジ損 益	為替換算調整 勘定	退職給付に係 る調整累計額	その他の包 括利益累計 額合計		
当期首残高	20,151	758,730	3,497	10,179	765,204	705,525	12,543,089
当期変動額							
親会社株主に 帰属する当期 純利益							405,397
剰余金の配当							276,402
株主資本以外 の項目の当期 変動額（純 額）	21,666	624,861	27,102	3,998	626,298	142,027	484,271
当期変動額合計	21,666	624,861	27,102	3,998	626,298	142,027	355,276
当期末残高	41,817	133,869	30,599	6,181	138,906	847,552	12,187,813

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	2,670,189	1,191,838
減価償却費	1,448,578	1,789,273
のれん償却額	99,365	194,462
減損損失	675,204	815,559
貸倒引当金の増減額(は減少)	6,529	7,370
受取利息及び受取配当金	25,021	15,120
支払利息	64,137	143,814
投資有価証券売却損益(は益)	22,800	-
補助金収入	-	35,942
保険解約返戻金	-	17,391
為替差損益(は益)	631,432	179,789
売上債権の増減額(は増加)	263,642	31,573
棚卸資産の増減額(は増加)	37,207	438,300
仕入債務の増減額(は減少)	689,083	292,666
賞与引当金の増減額(は減少)	20,803	45,200
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	13,628	30,380
固定資産除売却損益(は益)	27,341	13,734
未払金の増減額(は減少)	104,491	6,759
未払費用の増減額(は減少)	252,909	136,378
未払消費税等の増減額(は減少)	14,336	12,446
その他の資産・負債の増減額	56,182	281,613
小計	4,812,656	3,666,636
利息及び配当金の受取額	25,021	15,120
利息の支払額	64,137	143,814
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	820,266	1,051,417
補助金の受取額	-	35,942
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,953,274	2,522,465
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	9,002	16,997
有形固定資産の取得による支出	2,864,893	3,834,840
有形固定資産の売却による収入	109,728	7,152
無形固定資産の取得による支出	10,227	84,021
資産除去債務の履行による支出	86,861	65,085
投資有価証券の取得による支出	104,635	-
投資有価証券の売却による収入	30,000	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	2 512,571	2 652,600
貸付けによる支出	4,468	5,094
貸付金の回収による収入	2,460	6,739
差入保証金の差入による支出	361,424	292,655
差入保証金の回収による収入	143,397	122,939
その他	92,862	116,799
投資活動によるキャッシュ・フロー	3,761,360	4,931,262

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(は減少)	95,149	374,373
長期借入れによる収入	2,792,985	6,244,000
長期借入金の返済による支出	1,467,803	1,678,929
リース債務の返済による支出	371,487	397,938
自己株式の取得による支出	254	-
配当金の支払額	212,473	276,402
非支配株主への配当金の支払額	-	12,825
財務活動によるキャッシュ・フロー	645,816	3,503,531
現金及び現金同等物に係る換算差額	10,958	21,370
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	848,688	1,073,363
現金及び現金同等物の期首残高	2,729,251	3,577,939
現金及び現金同等物の期末残高	1 3,577,939	1 4,651,302

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 17社

主要な連結子会社の名称

株式会社ホットランド東日本  
株式会社ホットランド西日本  
株式会社ホットランドフーズ  
株式会社オールウェイズ  
株式会社サセトレディング  
株式会社ファンインターナショナル  
株式会社海産舎  
株式会社ホットランドネクステージ  
株式会社ショウエイ  
株式会社イキガイ  
有限会社よし平  
WAEN International Limited  
台湾和園國際股份有限公司  
Gindaco USA, Inc.  
HERO-SARL  
HERO-USA, Inc.  
Japan Taste Marketing, Inc.

株式会社ホットランド東日本及び株式会社ホットランドフーズは、2025年4月1日付で、新設分割により新たに設立したため、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

株式会社ホットランド西日本は、2025年4月1日付で、株式会社ホットランド大阪から商号変更しております。

有限会社よし平は当社の連結子会社である株式会社ホットランドネクステージが2025年1月20日付全持分(株式)を取得したため、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

(2) 非連結子会社の数 1社

非連結子会社の名称  
上海銀園餐飲管理有限公司

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の数 1社

主要な会社名  
LH Venture Sdn. Bhd.

(2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社の状況

持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社の数 1社  
持分法を適用していない会社等の名称  
上海銀園餐飲管理有限公司

持分法適用の範囲から除いた理由

持分法を適用しない会社等は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

### 3. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### イ 有価証券

##### その他有価証券

##### 市場価格のない株式等以外のもの

連結決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

##### 市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

##### ロ デリバティブ

時価法によっております。

#### ハ 棚卸資産

##### (イ) 商品及び製品、仕掛品

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

##### (ロ) 原材料及び貯蔵品

先入先出法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### イ 有形固定資産（リース資産を除く）

主として定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降取得した建物（建物附属設備除く）並びに、2016年4月1日以降取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	10年～15年
機械装置及び運搬具	8年～10年
工具、器具及び備品	5年～6年

##### ロ 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（5年）による定額法を採用しております。

#### ハ リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

#### 二 長期前払費用

定額法を採用しております。

#### (3) 重要な引当金の計上基準

##### イ 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率等により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

##### ロ 賞与引当金

従業員への賞与支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

#### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

##### イ 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

##### ロ 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として6年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

#### 八 小規模企業等における簡便法の採用

一部の国内連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

### (5) 重要な収益及び費用の計上基準

「収益認識に関する会計基準」等を適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

当社グループにおける主な顧客との契約から生じる収益は、顧客への商品の販売及びフランチャイズ加盟者への食材の販売により生じるものであります。これらの収益は商品及び食材を引き渡した時点で履行義務が充足されることから、当該時点において収益を認識しております。

フランチャイズ加盟者に対するフランチャイズ権の供与・店舗運営指導等に関する収益（フランチャイズ加盟金及びロイヤリティー収入）は、取引の実態に従って収益を認識しております。フランチャイズ加盟金はフランチャイズ契約締結時に当該対価を契約負債として計上した後、履行義務の充足に従い一定の期間にわたって収益として認識しております。ロイヤリティー収入はフランチャイズ加盟者の売上高に基づいて生じるものであり、フランチャイズ加盟者において商品が販売された時点で収益を認識しております。

なお、代理人として行われる取引については、顧客等から受け取る対価の総額から業務委託先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

### (6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円換算し、為替差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、それぞれの決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

### (7) ヘッジ会計の処理

#### イ ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

#### ロ ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段：為替予約取引

ヘッジ対象：外貨建予定取引

#### ハ ヘッジ方針

外貨建取引の為替相場の変動リスクを回避する目的で為替予約取引を行っております。

#### ニ ヘッジ有効性評価の方法

為替予約取引については、当該取引とヘッジ対象となる予定取引に関する重要な条件が同一であり、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動を相殺するものであることが事前に想定されるため、有効性の判定を省略しております。

### (8) のれんの償却方法及び償却期間

のれん償却については、個別案件ごとに判断し、20年以内の合理的な年数で定額法により償却しております。

### (9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許預金、要求払預金及び取得日から3カ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期的な投資であります。

(10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続  
譲渡制限付株式報酬制度

当社の譲渡制限付株式報酬制度に基づき、当社の取締役を支給した報酬等については、対象勤務期間にわたって費用処理しております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づき合理的な金額を算出しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した会計上の見積りによるもののうち、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりであります。

(店舗固定資産の減損)

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度	左記のうち 店舗固定資産	当連結会計年度	左記のうち 店舗固定資産
有形固定資産	9,321,533千円	6,732,792千円	11,750,960千円	7,906,031千円
無形固定資産(のれん除く)	47,357千円	-千円	107,728千円	-千円
投資その他の資産 (長期前払費用)	203,238千円	185,008千円	231,023千円	214,614千円
減損損失	675,204千円	675,204千円	815,559千円	815,559千円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

店舗固定資産の減損の兆候の有無を把握するために、各店舗を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としております。各店舗の営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなった場合や退店の意思決定をした場合等に減損の兆候を識別しております。減損の兆候が認められる店舗については、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定し、減損損失の認識が必要とされた場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上しております。将来キャッシュ・フローは、業態や立地等を考慮して過去の傾向が継続すると仮定して見積もっております。

減損損失の測定における回収可能価額は正味売却価額又は使用価値によっております。正味売却価額は、売却予定額から処分費用見込額を控除した額等によっております。使用価値は、将来キャッシュ・フローが見込まれないことから零としております。

将来の不確実な経営環境の変動等により将来キャッシュ・フローの見直しが必要になった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に影響を及ぼす可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、該当する事象はなく、当該会計方針の変更による前連結会計年度での連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

(リースに関する会計基準等)

・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)

・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年12月期の期首より適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり  
ます。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
投資有価証券(株式)	- 千円	- 千円

## 2 財務制限条項等

前連結会計年度(2024年12月31日)

(1) 当社は、株式会社三井住友銀行及び株式会社みずほ銀行をアレンジャーとする取引銀行計7行とシンジケート方式によるコミットメントライン契約及びタームローン契約並びにコミットメント型タームローン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入残高等は次のとおりであります。

## コミットメントライン契約

コミットメントラインの総額	3,000,000千円
借入実行残高	1,800,000千円
未実行残高	1,200,000千円

## タームローン契約

借入実行残高	113,900千円
--------	-----------

## コミットメント型タームローン契約

コミットメント型タームローンの総額	1,000,000千円
借入実行残高	178,900千円
未実行残高	821,100千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項に一つでも抵触した場合、当社は借入先からの通知により、期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2016年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。
- ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

(2) 当社は、株式会社三菱UFJ銀行とコミットメントライン契約を締結しております。当該契約に基づく借入金残高等は次のとおりです。

## コミットメントライン契約

コミットメントラインの総額	500,000千円
借入実行残高	100,000千円
未実行残高	400,000千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの貸付金利を引き上げられる義務を負っております。また、これらの条項の二つに抵触した場合は期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 2014年12月決算期を初回とする各年度決算期の末日における連結の貸借対照表において、純資産の部の合計額を、2013年12月決算期の年度決算期の末日における純資産の部の合計額又は前年度決算期の末日における純資産の部の合計額のいずれか大きい方の75%以上に維持すること。
- ロ) 2014年12月決算期を初回とする各年度決算期の末日における連結の損益計算書において、経常損益の金額を0円以上に維持すること。

- (3) 当社は、株式会社三菱UFJ銀行とタームローン契約を締結しております。当該契約に基づく借入金残高等は次のとおりです。

タームローン契約

借入実行残高 17,888千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの貸付金利を引き上げられる義務を負っております。また、これらの条項の二つに抵触した場合は期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2017年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。
- ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

- (4) 当社は、株式会社三菱UFJ銀行とコミットメント型タームローン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入残高等は次のとおりであります。

コミットメント型タームローン契約

コミットメント型タームローンの総額	700,000千円
借入実行残高	342,000千円
未実行残高	358,000千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの通知により、期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2022年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。
- ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

- (5) 当社は、農林中央金庫とコミットメント型タームローン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入残高等は次のとおりであります。

コミットメント型タームローン契約

コミットメント型タームローンの総額	700,000千円
借入実行残高	329,786千円
未実行残高	370,214千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの通知により、期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2022年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。
- ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

当連結会計年度（2025年12月31日）

(1) 当社は、株式会社三井住友銀行及び株式会社みずほ銀行をアレンジャーとする取引銀行計7行とシンジケート方式によるコミットメントライン契約及びタームローン契約並びにコミットメント型タームローン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入残高等は次のとおりであります。

コミットメントライン契約

コミットメントラインの総額	3,000,000千円
借入実行残高	1,290,000千円
未実行残高	1,710,000千円

タームローン契約

借入実行残高	- 千円
--------	------

コミットメント型タームローン契約

コミットメント型タームローンの総額	1,000,000千円
借入実行残高	36,100千円
未実行残高	963,900千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項に一つでも抵触した場合、当社は借入先からの通知により、期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2016年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。
- ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

(2) 当社は、株式会社三菱UFJ銀行とコミットメントライン契約を締結しております。当該契約に基づく借入金残高等は次のとおりです。

コミットメントライン契約

コミットメントラインの総額	500,000千円
借入実行残高	170,000千円
未実行残高	330,000千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの貸付金利を引き上げられる義務を負っております。また、これらの条項の二つに抵触した場合は期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 2014年12月決算期を初回とする各年度決算期の末日における連結の貸借対照表において、純資産の部の合計額を、2013年12月決算期の年度決算期の末日における純資産の部の合計額又は前年度決算期の末日における純資産の部の合計額のいずれか大きい方の75%以上に維持すること。
- ロ) 2014年12月決算期を初回とする各年度決算期の末日における連結の損益計算書において、経常損益の金額を0円以上に維持すること。

- (3) 当社は、株式会社三菱UFJ銀行とコミットメント型タームローン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入残高等は次のとおりであります。

コミットメント型タームローン契約	
コミットメント型タームローンの総額	700,000千円
借入実行残高	700,000千円
未実行残高	- 千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの通知により、期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2022年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。
- ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

- (4) 当社は、農林中央金庫とコミットメント型タームローン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入残高等は次のとおりであります。

コミットメント型タームローン契約	
コミットメント型タームローンの総額	700,000千円
借入実行残高	613,431千円
未実行残高	86,569千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの通知により、期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2022年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。
- ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
給与手当	3,561,896千円	4,551,817千円
パート社員給与	4,256,768	4,825,470
法定福利費	760,902	928,532
賞与引当金繰入額	161,951	203,868
退職給付費用	18,749	47,557
水道光熱費	958,724	1,139,494
支払手数料	1,314,838	1,480,797
広告宣伝費	1,686,892	1,698,831
地代家賃	4,486,400	5,048,035
備品消耗品費	722,415	799,708
減価償却費	1,399,299	1,737,599
のれん償却額	99,365	194,462

(表示方法の変更)

当連結会計年度において、「法定福利費」は金額的重要性が増加したため、当連結会計年度より注記しております。

3 一般管理費に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	30,906千円	32,018千円

4 固定資産売却益の内容は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物及び構築物	5,000千円	-千円
工具、器具及び備品	-	50
機械装置及び運搬具	1,212	7,102
計	6,212	7,152

5 固定資産除売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物及び構築物	16,826千円	18,581千円
機械装置及び運搬具	716	-
工具、器具及び備品	1,480	2,147
土地	14,531	-
その他	-	158
計	33,554	20,887

## 6 減損損失

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

場所	用途	種類	減損損失(千円)
当社 (東京都立川市他)	店舗	建物等	245,138
株式会社オールウェイズ (神奈川県横浜市他)	店舗	建物等	77,943
株式会社ホットランドネクステージ (栃木県鹿沼市他)	店舗	建物等	322,429
WAEN International Limited (香港油塘他)	店舗	建物等	10,835
Gindaco USA, Inc. (米国カリフォルニア州)	店舗	建物等	18,857
店舗計			675,204
計			675,204

当社及び連結子会社はキャッシュ・フローを生み出す最小単位に基づき、主に店舗を基本単位としてグルーピングを行っております。営業活動から生じる損益のマイナスが継続している店舗等の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(675,204千円)として特別損失に計上しました。その内訳は、建物及び構築物645,520千円、機械装置及び運搬具11,967千円、工具、器具及び備品649千円、リース資産4,682千円、借地権2,900千円、長期前払費用9,483千円であります。当連結会計年度の減損損失の測定に使用した回収可能価額は使用価値であります。なお、将来キャッシュ・フローがマイナスであるため、具体的な割引率の算定はしていません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

場所	用途	種類	減損損失(千円)
当社 (東京都板橋区他)	店舗	建物等	144,993
株式会社ホットランド東日本 (栃木県小山市他)	店舗	建物等	2,133
株式会社オールウェイズ (東京都港区他)	店舗	建物等	108,364
株式会社ホットランドネクステージ (千葉県野田市他)	店舗	建物等	188,209
株式会社ショウエイ (愛知県名古屋市他)	店舗	建物等	1,089
Gindaco USA, Inc. (米国カリフォルニア州)	店舗	建物等	370,769
店舗計			815,559
計			815,559

当社及び連結子会社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位に基づき、主に店舗を基本単位としてグルーピングを行っております。

営業キャッシュ・フローが継続してマイナスとなる見込みである店舗、または閉鎖が決定している店舗の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(815,559千円)として特別損失に計上しました。その内訳は、建物及び構築物601,271千円、リース資産136,901千円、長期前払費用49,942千円、機械装置及び運搬具16,540千円、工具、器具及び備品10,902千円であります。

なお、減損損失の測定における回収可能価額は正味売却価額又は使用価値によっております。正味売却価額は、売却予定額から処分費用見込額を控除した額等によっております。使用価値は、将来キャッシュ・フローが見込まれないことから零としております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	12,446千円	31,228千円
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	12,446	31,228
法人税等及び税効果額	3,810	9,562
その他有価証券評価差額金	8,635	21,666
為替換算調整勘定：		
当期発生額	34,492	30,890
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	34,492	30,890
法人税等及び税効果額	-	-
為替換算調整勘定	34,492	30,890
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	4,859	10,104
組替調整額	4,381	4,341
法人税等及び税効果調整前	478	5,763
法人税等及び税効果額	146	1,764
退職給付に係る調整額	331	3,998
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	455,912	16,736
組替調整額	632,669	917,372
法人税等及び税効果調整前	176,756	900,635
法人税等及び税効果額	54,122	275,774
繰延ヘッジ損益	122,633	624,861
その他の包括利益合計	79,173	630,086

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	21,655,600	-	-	21,655,600
合計	21,655,600	-	-	21,655,600
自己株式				
普通株式(注1)	408,244	111	14,479	393,876
合計	408,244	111	14,479	393,876

(注1) 普通株式の自己株式数の変動は次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加	111株
譲渡制限付株式報酬制度に基づく取締役に対する付与による減少	14,479株

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2024年2月14日 取締役会	普通株式	212,473	10	2023年12月31日	2024年3月13日	利益剰余金

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2025年2月14日 取締役会	普通株式	276,402	13	2024年12月31日	2025年3月14日	利益剰余金

当連結会計年度（自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日）

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数（株）	当連結会計年度増加株式数（株）	当連結会計年度減少株式数（株）	当連結会計年度末株式数（株）
発行済株式				
普通株式	21,655,600	-	-	21,655,600
合計	21,655,600	-	-	21,655,600
自己株式				
普通株式	393,876	-	-	393,876
合計	393,876	-	-	393,876

2．新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

	株式の種類	配当金の総額 （千円）	1株当たり 配当額 （円）	基準日	効力発生日	配当の原資
2025年 2月14日 取締役会	普通株式	276,402	13	2024年12月31日	2025年 3月14日	利益剰余金

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

	株式の種類	配当金の総額 （千円）	1株当たり 配当額 （円）	基準日	効力発生日	配当の原資
2026年 2月13日 取締役会	普通株式	276,402	13	2025年12月31日	2026年 3月13日	利益剰余金

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
現金及び預金勘定	3,726,619千円	4,805,979千円
預入期間が3か月を超える定期預金	148,679	154,677
現金及び現金同等物	3,577,939	4,651,302

## 2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

株式の取得により新たに連結子会社となった株式会社ショウエイの連結開始時の資産及び負債の内訳並びに取得のための支出(純額)との関係は以下のとおりであります。

流動資産	250,402千円
固定資産	187,764
のれん	539,253
流動負債	107,000
固定負債	155,782
株式の取得価額	714,637千円
現金及び現金同等物	202,065
差引:取得による支出	512,571千円

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

株式の取得により新たに連結子会社となった有限会社よし平の連結開始時の資産及び負債の内訳並びに取得のための支出(純額)との関係は以下のとおりであります。

流動資産	496,723千円
固定資産	217,024
のれん	655,837
流動負債	65,791
固定負債	191,113
株式の取得価額	1,112,680千円
現金及び現金同等物	460,079
差引:取得による支出	652,600千円

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

主として、飲食事業における店舗設備(「建物」、「機械装置及び運搬具」)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「3. 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち、解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:千円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
1年内	312,838	469,322
1年超	427,525	475,696
合計	740,363	945,018

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については設備投資計画等に照らして銀行借入による方針であります。デリバティブ取引は、通常の営業活動における輸入取引の為替相場の変動によるリスクを軽減するために利用し、投機的な取引は行っておりません。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスクならびにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金については、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては与信管理規程に従い、適切な債権管理を実施する体制としております。

投資有価証券は、主に取引先企業との取引関係等の円滑化を目的として保有する株式であり市場価格のない株式及び同価格の変動リスクに晒されている銘柄を保有しておりますが、定期的に把握された時価を取締役に報告する体制をとることで対処しております。

敷金及び保証金は、主に賃借契約によるものであり、賃貸人の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

営業債務である支払手形及び買掛金、未払金は、1年以内の支払期日であります。

リース債務は、主に一部の海外関係会社について「リース」(IFRS第16号及びASC第842号)を適用したものであります。

短期借入金の用途は運転資金であり、長期借入金の用途は設備投資資金であります。

デリバティブ取引の執行・管理については、職務権限一覧に従い、またデリバティブ取引の利用にあたっては、いずれも信用度の高い国内銀行であるため、信用リスクはほとんどないと判断しております。

## (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定において変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 投資有価証券	356,061	356,061	-
(2) 敷金及び保証金	3,013,425	2,883,593	129,831
資産合計	3,369,486	3,239,654	129,831
(1) 長期借入金(*3)	4,851,297	4,845,143	6,154
(2) リース債務(*3)	842,936	847,759	4,823
負債合計	5,694,233	5,692,903	1,330
デリバティブ取引(*4)			
ヘッジ会計が適用されていないもの	1,346,875	1,346,875	-
ヘッジ会計が適用されているもの	1,093,586	1,093,586	-
デリバティブ取引計	2,440,462	2,440,462	-

## 当連結会計年度(2025年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 投資有価証券	387,289	387,289	-
(2) 敷金及び保証金	3,239,044	2,951,640	287,403
資産合計	3,626,333	3,338,929	287,403
(1) 長期借入金(*3)	9,519,240	9,511,097	8,142
(2) リース債務(*3)	715,959	707,782	8,177
負債合計	10,235,199	10,218,879	16,320
デリバティブ取引(*4)			
ヘッジ会計が適用されていないもの	1,526,664	1,526,664	-
ヘッジ会計が適用されているもの	192,950	192,950	-
デリバティブ取引計	1,719,615	1,719,615	-

(\*1)現金及び預金、売掛金、支払手形及び買掛金、短期借入金、未払金は短期で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(\*2)市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
非上場株式	20,000	20,000
合計	20,000	20,000

(\*3)長期借入金及びリース債務には、1年以内返済予定分を含めております。

(\*4)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

## (注1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	3,623,051	-	-	-
売掛金	2,729,103	-	-	-
合計	6,352,155	-	-	-

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	4,678,821	-	-	-
売掛金	2,765,186	-	-	-
合計	7,444,007	-	-	-

## (注2) 長期借入金及びその他有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	1,916,311	-	-	-	-	-
長期借入金	1,268,258	996,870	792,648	655,876	450,246	687,399
リース債務	355,205	176,211	91,815	42,672	27,692	149,340
合計	3,539,774	1,173,081	884,463	698,548	477,938	836,739

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	1,541,570	-	-	-	-	-
長期借入金	1,880,058	1,720,204	1,603,980	1,411,694	1,227,076	1,676,228
リース債務	279,334	157,712	76,619	50,971	31,156	120,164
合計	3,700,963	1,877,916	1,680,599	1,462,665	1,258,232	1,796,392

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年12月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
(1)投資有価証券 其他有価証券 株式	356,061	-	-	356,061
資産計	356,061	-	-	356,061
デリバティブ取引	-	2,440,462	-	2,440,462

## 投資有価証券

投資有価証券については、上場株式であるため相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引しているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

## デリバティブ取引

デリバティブ取引については、取引先金融機関等から呈示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

当連結会計年度（2025年12月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
(1)投資有価証券 其他有価証券 株式	387,289	-	-	387,289
資産計	387,289	-	-	387,289
デリバティブ取引	-	1,719,615	-	1,719,615

## 投資有価証券

投資有価証券については、上場株式であるため相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引しているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

## デリバティブ取引

デリバティブ取引については、取引先金融機関等から呈示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
(1) 敷金及び保証金	-	2,883,593	-	2,883,593
資産計	-	2,883,593	-	2,883,593
(2) 長期借入金	-	4,845,143	-	4,845,143
(3) リース債務	-	847,759	-	847,759
負債計	-	5,692,903	-	5,692,903

## 当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
(1) 敷金及び保証金	-	2,951,640	-	2,951,640
資産計	-	2,951,640	-	2,951,640
(2) 長期借入金	-	9,511,097	-	9,511,097
(3) リース債務	-	707,782	-	707,782
負債計	-	10,218,879	-	10,218,879

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

## (1) 敷金及び保証金

敷金及び保証金の時価については、想定した賃借契約期間に基づきその将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標に基づく利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。なお、国債の利回りがマイナスの場合は、割引率ゼロとして算定しております。

## (2) 長期借入金(1年以内返済予定の長期借入金を含む)

長期借入金の時価は、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映するため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

固定金利によるものは、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## (2) リース債務(1年内返済予定のリース債務含む)

リース債務の時価は、元利金の合計額と、新規に同様のリース取引を行った場合を想定した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## (有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年12月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	356,061	327,015	29,045
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	356,061	327,015	29,045
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		356,061	327,015	29,045

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額20,000千円)については、市場価格がないことから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	387,289	327,015	60,274
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	387,289	327,015	60,274
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		387,289	327,015	60,274

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額20,000千円)については、市場価格がないことから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

種類	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
(1)株式	30,000	22,800	-
(2)債権	-	-	-
(3)その他	-	-	-
合計	30,000	22,800	-

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

## 3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2024年12月31日)

	取引の種類	契約額等 (千円)	契約額等のうち 1年超 (千円)	時価 (千円)	評価損益 (千円)
市場取引以外の取引	為替予約取引 買建 米ドル	4,929,167	4,689,167	1,346,875	1,346,875

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	取引の種類	契約額等 (千円)	契約額等のうち 1年超 (千円)	時価 (千円)	評価損益 (千円)
市場取引以外の取引	為替予約取引 買建 米ドル	4,689,167	3,039,167	1,526,664	1,526,664

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2024年12月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主な ヘッジ対象	契約額等 (千円)	契約額等のうち 1年超 (千円)	時価 (千円)
原則的処理	為替予約取引 買建 米ドル	外貨予定 取引等 の一部	2,028,744	349,710	1,093,586

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(2025年12月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主な ヘッジ対象	契約額等 (千円)	契約額等のうち 1年超 (千円)	時価 (千円)
原則的処理	為替予約取引 買建 米ドル	外貨予定 取引等 の一部	349,710	-	192,950

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は確定給付型の制度として、退職金規程に基づく退職一時金制度を設けております。なお、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を採用しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表((2)に掲げられたものを除く。)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
退職給付債務の期首残高	89,214千円	102,364千円
勤務費用	13,476	16,184
利息費用	892	1,023
数理計算上の差異の発生額	3,902	1,422
退職給付の支払額	5,121	14,497
退職給付債務の期末残高	102,364	103,652

(2) 簡便法を採用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
退職給付債務の期首残高	- 千円	- 千円
勤務費用	-	26,008
退職給付の支払額	-	2,680
退職給付債務の期末残高	-	23,328

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結財務諸表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
非積立型制度の退職給付債務	102,364千円	126,980千円
連結貸借対照表に計上された負債の額	102,364	126,980
退職給付に係る負債	102,364千円	126,980千円
連結貸借対照表に計上された負債の額	102,364	126,980

(注) 簡便法を採用した制度を含めております。

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
勤務費用	13,476千円	16,184千円
利息費用	892	1,023
数理計算上の差異の費用処理額	4,381	4,341
簡便法で計算した退職給付費用	-	26,008
確定給付制度に係る退職給付費用	18,749	47,557

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
数理計算上の差異	478千円	5,763千円
合 計	478	5,763

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
未認識数理計算上の差異	14,672千円	8,908千円
合 計	14,672	8,908

(7) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
割引率	1.0%	1.9～2.4%
予想昇給率	0.5～1.1%	0.5～1.1%

(注) 当連結会計年度の期首時点の計算において適用した割引率は1.0%でありましたが、期末時点において割引率の再検討を行った結果、割引率の変更により退職給付債務の額に重要な影響を及ぼすと判断し、割引率を1.9～2.4%に変更しております。

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
賞与引当金	53,393千円	70,954千円
貸倒引当金	26,869	39,482
未払事業税	49,009	27,728
前受収益	53,744	66,154
資産除去債務	309,543	391,075
減損損失	509,826	491,668
減価償却超過額	248,546	286,572
退職給付に係る負債	32,128	41,479
税務上の繰越欠損金(注2)	2,687	321,575
子会社株式取得費用	12,278	32,120
固定資産未実現利益	138,834	228,734
その他	185,075	172,951
繰延税金資産小計	1,621,937	2,170,498
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注1)(注2)	-	289,624
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	232,523	249,951
評価性引当額小計(注1)	232,523	539,576
繰延税金資産合計	1,389,414	1,630,922
<b>繰延税金負債</b>		
資産除去債務に対応する除去費用	110,837	145,900
その他有価証券評価差額金	8,893	18,455
繰延ヘッジ損益	334,856	59,081
保険積立金	58,632	54,327
その他	-	8,344
繰延税金負債合計	513,218	286,109
繰延税金資産純額	876,194	1,344,812

(注1) 評価性引当額が307,053千円増加しております。この増加の主な内容は、繰越欠損金が増加したことによるものです。

(注2) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超2年 以内(千円)	2年超3年 以内(千円)	3年超4年 以内(千円)	4年超5年 以内(千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越 欠損金(1)	-	-	-	-	-	2,687	2,687
評価性引当額	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産	-	-	-	-	-	2,687	2,687(2)

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金2,687千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産2,687千円を計上しております。これは、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断したためであります。

## 当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超2年 以内(千円)	2年超3年 以内(千円)	3年超4年 以内(千円)	4年超5年 以内(千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越 欠損金(1)	-	-	-	-	-	321,575	321,575
評価性引当額	-	-	-	-	-	289,624	289,624
繰延税金資産	-	-	-	-	-	31,951	31,951(2)

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金321,575千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産31,951千円を計上しております。これは、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断したためであります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.46	3.16
実効税率差異	0.20	3.85
受取配当等の益金不算入	0.03	0.05
税額控除	3.66	5.17
連結のれん償却	1.14	5.00
評価性引当額の増減	9.60	21.45
住民税均等割	3.28	5.15
税制改正に伴う税率差異	-	2.65
その他	0.06	0.96
税効果会計適用後の法人税等の負担率	23.35	52.67

3. 法人税の税率変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。これに伴い、2027年1月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算しております。なお、この実効税率の変更に伴う影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

(取得による企業結合)

当社は、2025年1月20日付で、当社の連結子会社である株式会社ホットランドネクステージが有限会社よし平の全持分(株式)を取得し、同社を子会社化(当社の孫会社化)いたしました。概要は以下のとおりであります。

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 有限会社よし平

事業の内容 厚切りとんかつ専門店等の運営

(2) 企業結合を行った主な理由

当社グループは、「日本一うまい食を通じて、“ほっとした安らぎ”と“笑顔いっぱいのだんらん”を提供できることを最上の喜びとする」の理念のもと、「和のファーストフード」等の飲食店を国内外に展開していくことを掲げ、事業を推進しております。

有限会社よし平は、「厚切りとんかつ よし平」6店舗、「天ぶら海鮮 よし平」1店舗のあわせて7店舗のとんかつ店等を和歌山県内に展開しております。当社グループで急成長している主食事業で培ったノウハウや経営資源を、同じく主食事業を展開している「よし平」と融合させ、更なる事業拡大を目指していくために、この度の持分(株式)取得を決定いたしました。

(3) 企業結合日

2025年1月20日(みなし取得日 2025年2月28日)

企業結合以前における被取得企業の決算期が2月末であったために、みなし取得日を2025年2月28日としております。なお、当連結会計年度において有限会社よし平の決算日を12月末日に変更しております。

(4) 企業結合の法的形式

持分(株式)の取得

(5) 結合後企業の名称

結合後企業の名称に変更はありません。

(6) 取得した議決権比率

100%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社の子会社である株式会社ホットランドネクステージが現金を対価として持分(株式)を取得したためであります。

2. 当連結会計年度における連結財務諸表に含まれる被取得企業の業績の期間

2025年3月1日から2025年12月31日まで

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金及び預金	1,112,680千円
取得原価		1,112,680千円

4. 主要な取得関連費用の内訳及び金額

アドバイザー等に対する報酬・手数料 60,600千円

5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん金額 655,837千円

(2) 発生原因 主として有限会社よし平が展開する主食事業の店舗運営によって期待される超過収益力であります。

(3) 償却の方法及び償却期間 10年間にわたる均等償却

6. 企業結合日に受け入れる資産及び引き受ける負債の額並びにその主な内訳

流動資産	496,723千円
固定資産	217,024千円
資産合計	<u>713,747千円</u>
流動負債	65,791千円
固定負債	191,113千円
負債合計	<u>256,905千円</u>

7. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

当該影響額の金額的重要性が乏しいため、記載を省略しております。

( 共通支配下の取引 )

( 築地銀だこ東日本エリア事業の会社分割 )

当社は、2025年2月27日開催の取締役会に基づき、2025年4月1日を効力発生日として、築地銀だこ東日本エリア事業に係る新設分割を行い、築地銀だこ東日本エリア事業に係る子会社（以下「本件新設会社」といいます。）を設立いたしました。

1. 企業結合の概要

(1) 企業結合の目的

当社グループは、「築地銀だこ」及び「銀だこハイボール酒場」を中心に、海外展開やM&Aを積極的に推進し、業容を拡大してまいりました。昨今の新型コロナウイルスの影響に加え、原材料費や水道光熱費の高騰といった厳しい外部環境の変化にも対応しながら、「築地銀だこ」及び「銀だこハイボール酒場」の店舗展開、M&A、さらには株式会社オールウェイズ、株式会社ホットランドネクステージ、株式会社ファンインターナショナルなどの子会社を中心とした新業態の開発や海外展開を進めてまいりましたが、事業環境や業績の変化を踏まえ、1,000億円規模の外食グループを目指すべく、今後の当社グループの成長加速及び事業拡大並びに、より強固な経営基盤の構築を実現するための経営体制として持株会社体制へ移行することが最適であると判断し、この度の会社分割を行いました。

(2) 企業結合日

2025年4月1日

(3) 企業結合の法的形式

当社を分割会社とし、本新設分割により設立される本件新設会社を承継会社とする新設分割です。

(4) 新設分割に係る割当ての内容

本件新設会社は普通株式1,000株を発行し、そのすべてを当社に割り当てました。

(5) 新設分割設立会社の概要

商号 株式会社ホットランド東日本

事業内容 築地銀だこ東日本事業

資本金 10,000千円

発行済株式総数 1,000株

2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引として会計処理を行いました。

(製販事業の会社分割)

当社は、2025年2月27日開催の取締役会に基づき、2025年4月1日を効力発生日として、製販事業に係る子会社(以下「本件第二新設会社」といいます。)を設立いたしました。

会社分割の概要は以下のとおりであります。

1. 企業結合の概要

(1) 企業結合の目的

当社グループは、「築地銀だこ」及び「銀だこハイボール酒場」を中心に、海外展開やM&Aを積極的に推進し、業容を拡大してまいりました。昨今の新型コロナウイルスの影響に加え、原材料費や水道光熱費の高騰といった厳しい外部環境の変化にも対応しながら、「築地銀だこ」及び「銀だこハイボール酒場」の店舗展開、M&A、さらには株式会社オールウェイズ、株式会社ホットランドネクステージ、株式会社ファンインターナショナルなどの子会社を中心とした新業態の開発や海外展開を進めてまいりましたが、事業環境や業績の変化を踏まえ、1,000億円規模の外食グループを目指すべく、今後の当社グループの成長加速及び事業拡大並びに、より強固な経営基盤の構築を実現するための経営体制として持株会社体制へ移行することが最適であると判断し、この度の会社分割を行いました。

(2) 企業結合日

2025年4月1日

(3) 企業結合の法的形式

当社を分割会社とし、本新設分割により設立される本件第二新設会社を承継会社とする新設分割です。

(4) 新設分割に係る割当ての内容

本件第二新設会社は普通株式1,000株を発行し、そのすべてを当社に割り当てました。

(5) 新設分割設立会社の概要

商号 株式会社ホットランドフーズ

事業内容 製販事業

資本金 10,000千円

発行済株式総数 1,000株

2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として会計処理を行いました。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

主として店舗の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

使用見込期間を取得から10年と見積り、割引率は1.0%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

使用見込期間を取得から10年と見積り、割引率は1.0%~2.0%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
期首残高	884,935千円	1,014,903千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	135,756	235,180
時の経過による調整額	5,840	6,646
新規連結子会社による増加額	68,559	36,052
資産除去債務の履行による減少額	86,861	65,085
その他の増減額	6,672	10,634
期末残高	1,014,903	1,238,332

(賃貸等不動産関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年1月1日至 2024年12月31日)

契約形態	売上高(単位:千円)				
	飲食事業		リゾート事業	製販事業	合計
	国内	海外	国内	国内	
直営	26,435,533	2,410,428	123,955	-	28,969,917
FC(注2)	5,984,515	61,211	-	-	6,045,726
PC(注2)	8,109,611	-	-	-	8,109,611
卸売(注4)	-	-	-	1,913,024	1,913,024
その他	471,354	587,082	-	-	1,058,437
顧客との契約から生じる収益	41,001,015	3,058,721	123,955	1,913,024	46,096,717
その他の収益(注3)	29,580	-	-	-	29,580
売上高合計	41,030,595	3,058,721	123,955	1,913,024	46,126,297

当連結会計年度(自 2025年1月1日至 2025年12月31日)

契約形態	売上高(単位:千円)				
	飲食事業		リゾート事業	製販事業	合計
	国内	海外	国内	国内	
直営	31,044,332	2,311,750	245,134	-	33,601,217
FC(注2)	6,337,714	73,240	-	-	6,410,955
PC(注2)	8,299,775	-	-	-	8,299,775
卸売(注4)	-	-	-	1,916,516	1,916,516
その他	361,897	422,148	-	-	784,046
顧客との契約から生じる収益	46,043,719	2,807,140	245,134	1,916,516	51,012,511
その他の収益(注3)	28,471	-	-	-	28,471
売上高合計	46,072,191	2,807,140	245,134	1,916,516	51,040,982

(注) 1. グループ会社間の内部取引控除後の金額を表示しております。

2. FC(フランチャイズ)においては、当社グループが加盟者(FCオーナー)に対して店舗運営指導や経営支援等を行っており、その対価として店舗の収益性に応じたロイヤリティを受け取っております。PC(パートナーコントラクト)とは、当社グループが加盟者(PCオーナー)に店舗の運営業務を委託する契約であり、店舗の収益性に応じた業務委託料をパートナーに支払っております。

3. 「その他の収益」は、企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」の範囲に含まれる不動産等賃貸収入であります。

4. 当社グループの報告セグメントは、これまで「飲食事業」と「リゾート事業」の2つのセグメントでありましたが、2025年4月1日付で持株会社体制へ移行したことを契機に、当連結会計年度より管理区分を見直した結果、従来「飲食事業」に含まれておりました、冷凍たこ焼の製造・販売や冷凍食品の新規開発を営む当社の子会社である株式会社ホットランドフーズの売上高に関して「製販事業」として記載する方法に変更しております。そのため、「製販事業」を新たに報告セグメントとして追加し、「飲食事業」、「リゾート事業」と「製販事業」の3区分に変更しております。また、「国内」の「飲食事業」の「その他」に含まれておりました「製販事業」における契約形態を「卸売」に別掲しております。その結果、「国内」の「飲食事業」に表示していた「その他」の2,384,378千円は、「国内」の「飲食事業」の「その他」471,354千円、「製販事業」の「卸売」1,913,024千円として組替えております。

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (5)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約負債の残高等

契約資産は該当する事項はありません。

契約負債の残高等

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
顧客との契約から生じた債権(当期首)	2,401,153	2,729,103
顧客との契約から生じた債権(当期末)	2,729,103	2,765,186
契約負債(当期首)	256,953	351,438
契約負債(当期末)	351,438	450,511

当期に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

当連結会計年度に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は187,559千円であります。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

当連結会計年度に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は257,366千円であります。

当期中の契約資産及び契約負債の残高の重要な変動がある場合のその内容

重要な変動はありません。

履行義務の充足の時期が通常の支払時期にどのように関連するのか並びにそれらの要因が契約資産及び契約負債の残高に与える影響の説明

契約負債は、主に回数券の未使用額、銀だこアプリにおけるポイントの未利用残高とフランチャイズ加盟者から契約締結時に受領したフランチャイズ加盟金のうち顧客への履行義務が充足されていないものです。回数券の未使用額と銀だこアプリにおけるポイントの未利用残高は実際の使用時点又は利用時点において履行義務を充足され、当該使用時点において収益認識されます。フランチャイズ加盟金はフランチャイズ契約期間にわたり充足され、当該契約期間を通じて収益認識されます。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1年以内	257,366	334,897
1年超2年以内	41,210	49,870
2年超3年以内	30,772	32,812
3年超4年以内	14,483	23,787
4年超5年以内	6,216	7,615
5年超	1,388	1,527
合計	351,438	450,511

## (セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

## (1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、提供するサービスの特性から、報告セグメントを「飲食事業」「リゾート事業」「製販事業」の3つとしております。

## (2) 報告セグメントの変更等に関する事項

当社グループは、2025年4月1日付で持株会社体制へ移行したことを契機に、当連結会計年度より管理区分を見直した結果、従来飲食事業に含まれておりました、冷凍たこ焼の製造・販売や冷凍食品の新規開発を営む当社の子会社である株式会社ホットランドフーズの売上高・セグメント損益に関して、「製販事業」として記載する方法に変更しております。そのため、「製販事業」を新たに報告セグメントとして追加し、「飲食事業」、「リゾート事業」と「製販事業」の3区分に変更しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については変更後の区分により作成しており、「3. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報」の前連結会計年度に記載しております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、連結財務諸表作成のために採用される会計基準に基づく金額で記載しております。また、報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額 (注) 1. 2. 3.	連結財務諸表計 上額 (注) 4.
	飲食事業	リゾート事業	製販事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	44,089,317	123,955	1,913,024	46,126,297	-	46,126,297
セグメント間の内部売上高 又は振替高	475,922	-	77,948	553,871	553,871	-
計	44,565,240	123,955	1,990,972	46,680,168	553,871	46,126,297
セグメント利益又は損失 ( )	2,418,874	21,258	191,742	2,589,357	44,221	2,545,135
セグメント資産	27,382,840	684,356	521,055	28,588,251	69,188	28,519,063
その他の項目						
減価償却費	1,412,401	33,467	6,345	1,452,214	3,635	1,448,578
のれん償却額	99,365	-	-	99,365	-	99,365
減損損失	675,204	-	-	675,204	-	675,204
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	3,017,733	506,393	36,850	3,560,977	45,643	3,515,333

(注) 1. セグメント利益又は損失( )の調整額 44,221千円は、セグメント間取引消去であります。

2. セグメント資産の調整額は、固定資産の未実現利益にかかる調整 69,188千円であります。

3. 減価償却費の調整額は、固定資産の未実現利益にかかる調整 3,635千円であります。

4. セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント				調整額 (注)1. 2.3.	連結財務諸表計 上額 (注) 4.
	飲食事業	リゾート事業	製販事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	48,879,331	245,134	1,916,516	51,040,982	-	51,040,982
セグメント間の内部売上高 又は振替高	476,245	-	111,328	587,574	587,574	-
計	49,355,577	245,134	2,027,845	51,628,557	587,574	51,040,982
セグメント利益又は損失 ( )	1,803,884	84,689	100,226	1,819,420	34,732	1,784,687
セグメント資産	30,936,239	1,186,896	1,438,767	33,561,903	103,921	33,457,982
その他の項目						
減価償却費	1,672,709	76,510	46,344	1,795,564	6,291	1,789,273
のれん償却額	194,462	-	-	194,462	-	194,462
減損損失	815,559	-	-	815,559	-	815,559
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	3,088,598	502,540	216,615	3,807,754	41,024	3,766,730

(注) 1. セグメント利益又は損失( )の調整額 34,732千円は、セグメント間取引消去であります。

2. セグメント資産の調整額は、固定資産の未実現利益にかかる調整 103,921千円であります。

3. 減価償却費の調整額は、固定資産の未実現利益にかかる調整 6,291千円であります。

4. セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

単一の製品及びサービス区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	海外	合計
8,149,725	1,171,808	9,321,533

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

単一の製品及びサービス区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント				全社・消去	合計
	飲食事業	リゾート事業	製販事業	計		
減損損失	675,204	-	-	675,204	-	675,204

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント				全社・消去	合計
	飲食事業	リゾート事業	製販事業	計		
減損損失	815,559	-	-	815,559	-	815,559

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント				全社・消去	合計
	飲食事業	リゾート事業	製販事業	計		
当期末残高	1,072,700	-	-	1,072,700	-	1,072,700

(注)のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント				全社・消去	合計
	飲食事業	リゾート事業	製販事業	計		
当期末残高	1,534,075	-	-	1,534,075	-	1,534,075

(注)のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

役員及び主要株主（個人の場合に限る）等

種類	会社等の名称又は氏名	議決権等の所有（被所有）割合	関連当事者との関係	取引内容	取引額 （千円）	科目	期末 残高 （千円）
役員	荻野 哲	被所有 0.1%	当社取締役 副社長	金銭報酬債権の現物出資による自己株式の処分（注）	10,001	-	-

取引条件及び取引条件の決定方針等

（注）譲渡制限付株式報酬制度に伴う金銭報酬債権の現物出資によるものであります。自己株式の処分価額は、2024年4月24日（取締役会決議日の前営業日）の東京証券取引所プライム市場における、当社の普通株式の終値に基づいて決定しております。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

該当事項はありません。

## ( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり純資産	556.75円	533.37円
1株当たり当期純利益	87.01円	19.07円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	1,849,392	405,397
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	1,849,392	405,397
期中平均株式数(株)	21,256,143	21,261,724

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,916,311	1,541,570	0.97	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,268,258	1,880,058	1.30	-
1年以内に返済予定のリース債務	355,205	279,334	4.50	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	3,583,039	7,639,182	1.30	2027年1月～ 2050年7月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	487,730	436,625	4.50	2027年1月～ 2034年9月
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	7,610,544	11,776,770	-	-

(注) 1. 平均利率については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	1,720,204	1,603,980	1,411,694	1,227,076
リース債務	157,712	76,619	50,971	31,156

## 【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

## (2)【その他】

## 当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(千円)	24,751,959	51,040,982
税金等調整前中間(当期) 純利益(千円)	460,388	1,191,838
親会社株主に帰属する中間 (当期)純利益(千円)	94,137	405,397
1株当たり中間(当期)純 利益(円)	4.43	19.07

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	769,728	887,028
売掛金	1 2,466,766	1 2,258,829
商品及び製品	480,513	279,182
仕掛品	3,694	9,246
原材料及び貯蔵品	2,023,035	1,922,702
未収入金	1 1,040,231	1 1,467,480
前渡金	350,000	481,643
前払費用	202,736	222,229
関係会社短期貸付金	314,729	20,362
短期貸付金	3,107	3,107
為替予約	1,048,280	1,076,116
その他	1 65,522	1 119,758
貸倒引当金	84,361	83,252
流動資産合計	8,683,986	8,664,437
固定資産		
有形固定資産		
建物	3,210,593	3,796,262
構築物	108,140	158,520
機械及び装置	55,595	28,577
車両運搬具	21,119	21,960
工具、器具及び備品	277,870	237,019
リース資産	10,934	9,332
土地	514,845	515,705
建設仮勘定	150,102	144,355
有形固定資産合計	4,349,202	4,911,735
無形固定資産		
ソフトウェア	31,160	89,746
その他	13,395	6,721
無形固定資産合計	44,556	96,467

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	376,061	407,289
関係会社株式	2,154,047	2,492,832
長期貸付金	21,466	19,258
関係会社長期貸付金	4,618,051	7,499,055
長期前払費用	36,074	28,073
敷金及び保証金	1,450,713	1,429,630
繰延税金資産	419,568	715,289
為替予約	1,392,181	643,499
その他	3,550	3,550
貸倒引当金	552,172	1,118,190
投資その他の資産合計	9,919,540	12,120,287
<b>固定資産合計</b>	<b>14,313,299</b>	<b>17,128,490</b>
<b>資産合計</b>	<b>22,997,286</b>	<b>25,792,928</b>
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	1 1,684,016	1 1,334,426
短期借入金	1, 2 2,200,000	1, 2 1,730,000
1年内返済予定の長期借入金	2 961,922	2 1,435,192
未払金	1 2,504,795	1 3,146,646
未払費用	1 684,336	1 512,818
リース債務	1,760	1,760
未払法人税等	237,848	-
契約負債	253,994	299,036
預り金	139,271	1 208,636
賞与引当金	106,691	48,004
資産除去債務	13,874	21,830
流動負債合計	8,788,510	8,738,351
<b>固定負債</b>		
長期借入金	2 2,556,899	2 6,237,239
リース債務	10,121	8,361
預り保証金	324,910	1 350,967
資産除去債務	424,834	468,482
退職給付引当金	67,955	65,988
固定負債合計	3,384,720	7,131,038
<b>負債合計</b>	<b>12,173,231</b>	<b>15,869,389</b>

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,313,074	3,313,074
資本剰余金		
資本準備金	3,205,574	3,205,574
その他資本剰余金	3,640	3,640
資本剰余金合計	3,209,215	3,209,215
利益剰余金		
利益準備金	12,950	12,950
その他利益剰余金		
別途積立金	550,000	550,000
繰越利益剰余金	3,718,409	3,421,087
利益剰余金合計	4,281,359	3,984,037
自己株式	758,476	758,476
株主資本合計	10,045,172	9,747,851
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	20,151	41,817
繰延ヘッジ損益	758,730	133,869
評価・換算差額等合計	778,881	175,687
純資産合計	10,824,054	9,923,538
負債純資産合計	22,997,286	25,792,928

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	1 27,143,032	1 23,851,825
売上原価	1 14,850,291	1 13,523,385
売上総利益	12,292,741	10,328,440
販売費及び一般管理費	1, 2 11,370,219	1, 2 9,525,885
営業利益	922,521	802,555
営業外収益		
受取利息及び配当金	1 33,697	1 66,111
為替差益	764,835	293,405
補助金収入	-	35,942
その他	5,889	1,828
営業外収益合計	804,422	397,287
営業外費用		
支払利息	1 34,354	1 90,529
支払手数料	5,971	4,304
貸倒引当金繰入額	104,040	723,804
その他	5,368	2,179
営業外費用合計	149,734	820,817
経常利益	1,577,209	379,025
特別利益		
投資有価証券売却益	22,800	-
特別利益合計	22,800	-
特別損失		
固定資産除売却損	25,603	3,997
減損損失	253,165	148,507
店舗整理損失	60,433	1 39,472
関係会社株式評価損	10,692	5,047
その他	17,990	-
特別損失合計	367,885	197,024
税引前当期純利益	1,232,123	182,001
法人税、住民税及び事業税	479,852	232,429
法人税等調整額	51,979	29,509
法人税等合計	427,873	202,920
当期純利益又は当期純損失( )	804,250	20,919

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,313,074	3,205,574	-	3,205,574	12,950	550,000	3,126,632
当期変動額							
当期純利益							804,250
剰余金の配当							212,473
自己株式の取得							
自己株式の処分			3,640	3,640			
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	3,640	3,640	-	-	591,776
当期末残高	3,313,074	3,205,574	3,640	3,209,215	12,950	550,000	3,718,409

	株主資本			評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額 金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計	
	利益剰余金 合計						
当期首残高	3,689,582	786,102	9,422,130	11,516	881,364	892,880	10,315,010
当期変動額							
当期純利益	804,250		804,250				804,250
剰余金の配当	212,473		212,473				212,473
自己株式の取得		254	254				254
自己株式の処分		27,880	31,520				31,520
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）				8,635	122,633	113,998	113,998
当期変動額合計	591,776	27,625	623,042	8,635	122,633	113,998	509,044
当期末残高	4,281,359	758,476	10,045,172	20,151	758,730	778,881	10,824,054

当事業年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金	
						別途積立金	繰越利益 剰余金
当期首残高	3,313,074	3,205,574	3,640	3,209,215	12,950	550,000	3,718,409
当期変動額							
当期純損失（ ）							20,919
剰余金の配当							276,402
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	297,321
当期末残高	3,313,074	3,205,574	3,640	3,209,215	12,950	550,000	3,421,087

	株主資本			評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額 金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計	
	利益剰余金 合計						
当期首残高	4,281,359	758,476	10,045,172	20,151	758,730	778,881	10,824,054
当期変動額							
当期純損失（ ）	20,919		20,919				20,919
剰余金の配当	276,402		276,402				276,402
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）				21,666	624,861	603,194	603,194
当期変動額合計	297,321	-	297,321	21,666	624,861	603,194	900,516
当期末残高	3,984,037	758,476	9,747,851	41,817	133,869	175,687	9,923,538

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(3) デリバティブの評価基準及び評価方法

為替予約

時価法

(4) 棚卸資産

商品及び製品、仕掛品

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

原材料及び貯蔵品

先入先出法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

主として定率法によっております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに、2016年4月1日以降取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	10年～15年
機械及び装置	8年～10年
工具、器具及び備品	5年～6年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（5年）による定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(4) 長期前払費用

定額法を採用しております。

### 3. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、賞与支給見込額のうち当事業年度に負担すべき額を計上しております。

#### (3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（6年）による定額法により、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

### 4. 収益及び費用の計上基準

「収益認識に関する会計基準」等を適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

当社における主な顧客との契約から生じる収益は、顧客への商品の販売及びフランチャイズ加盟者への食材の販売により生じるものであります。これらの収益は商品及び食材を引き渡した時点で履行義務が充足されることから、当該時点において収益を認識しております。

フランチャイズ加盟者に対するフランチャイズ権の供与・店舗運営指導等に関する収益（フランチャイズ加盟金及びロイヤリティ収入）は、取引の実態に従って収益を認識しております。フランチャイズ加盟金はフランチャイズ契約締結時に当該対価を契約負債として計上した後、履行義務の充足に従い一定の期間にわたって収益として認識しております。ロイヤリティ収入はフランチャイズ加盟者の売上高に基づいて生じるものであり、フランチャイズ加盟者において商品が販売された時点で収益を認識しております。

なお、代理人として行われる取引については、顧客等から受け取る対価の総額から業務委託先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

### 5. 重要な外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物が替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

### 6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

#### (1) ヘッジ会計の処理

##### ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

##### ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段：為替予約取引

ヘッジ対象：外貨建予定取引

##### ヘッジ方針

外貨建取引の為替相場の変動リスクを回避する目的で為替予約取引を行っております。

##### ヘッジ有効性評価の方法

為替予約取引については、当該取引とヘッジ対象となる予定取引に関する重要な条件が同一であり、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動を相殺するものであることが事前に想定されるため、有効性の判定を省略しております。

#### (2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

#### (3) その他財務諸表作成のための重要な事項

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続

##### 譲渡制限付株式報酬制度

当社の譲渡制限付株式報酬制度に基づき、当社の取締役等に支給した報酬等については、対象勤務期間にわたって費用処理しております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、財務諸表作成時に入手可能な情報に基づき合理的な金額を算出しております。

当事業年度の財務諸表に計上した会計上の見積りによるもののうち、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりであります。

(店舗固定資産の減損)

当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度	左記のうち 店舗固定資産	当事業年度	左記のうち 店舗固定資産
有形固定資産	4,349,202千円	2,879,860千円	4,911,735千円	2,411,163千円
無形固定資産	44,556千円	- 千円	96,467千円	- 千円
投資その他の資産 (長期前払費用)	36,074千円	31,197千円	28,073千円	28,073千円
減損損失	253,165千円	253,165千円	148,507千円	148,507千円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項 (重要な会計上の見積り)に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

## (貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期金銭債権	252,852千円	585,590千円
短期金銭債務	1,787,101	2,061,275
長期金銭債務	-	12,179

## 2 財務制限条項等

前事業年度(2024年12月31日)

(1) 当社は、株式会社三井住友銀行及び株式会社みずほ銀行をアレンジャーとする取引銀行計7行とシンジケート方式によるコミットメントライン契約及びタームローン契約並びにコミットメント型タームローン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入残高等は次のとおりであります。

## コミットメントライン契約

コミットメントラインの総額	3,000,000千円
借入実行残高	1,800,000千円
未実行残高	1,200,000千円

## タームローン契約

借入実行残高	113,900千円
--------	-----------

## コミットメント型タームローン契約

コミットメント型タームローンの総額	1,000,000千円
借入実行残高	178,900千円
未実行残高	821,100千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項に一つでも抵触した場合、当社は借入先からの通知により、期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2016年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。

ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

(2) 当社は、株式会社三菱UFJ銀行とコミットメントライン契約を締結しております。当該契約に基づく借入金残高等は次のとおりです。

## コミットメントライン契約

コミットメントラインの総額	500,000千円
借入実行残高	100,000千円
未実行残高	400,000千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの貸付金利を引き上げられる義務を負っております。また、これらの条項の二つに抵触した場合は期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

イ) 2014年12月決算期を初回とする各年度決算期の末日における連結の貸借対照表において、純資産の部の合計額を、2013年12月決算期の年度決算期の末日における純資産の部の合計額又は前年度決算期の末日における純資産の部の合計額のいずれか大きい方の75%以上に維持すること。

ロ) 2014年12月決算期を初回とする各年度決算期の末日における連結の損益計算書において、経常損益の金額を0円以上に維持すること。

- (3) 当社は、株式会社三菱UFJ銀行とタームローン契約を締結しております。当該契約に基づく借入金残高等は次のとおりです。

タームローン契約

借入実行残高 17,888千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの貸付金利を引き上げられる義務を負っております。また、これらの条項の二つに抵触した場合は期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2017年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。
- ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

- (4) 当社は、株式会社三菱UFJ銀行とコミットメント型タームローン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入残高等は次のとおりであります。

コミットメント型タームローン契約

コミットメント型タームローンの総額	700,000千円
借入実行残高	342,000千円
未実行残高	358,000千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの通知により、期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2022年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。
- ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

- (5) 当社は、農林中央金庫とコミットメント型タームローン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入残高等は次のとおりであります。

コミットメント型タームローン契約

コミットメント型タームローンの総額	700,000千円
借入実行残高	329,786千円
未実行残高	370,214千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの通知により、期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2022年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。
- ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

当事業年度（2025年12月31日）

(1) 当社は、株式会社三井住友銀行及び株式会社みずほ銀行をアレンジャーとする取引銀行計7行とシンジケート方式によるコミットメントライン契約及びタームローン契約並びにコミットメント型タームローン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入残高等は次のとおりであります。

コミットメントライン契約

コミットメントラインの総額	3,000,000千円
借入実行残高	1,290,000千円
未実行残高	1,710,000千円

タームローン契約

借入実行残高	- 千円
--------	------

コミットメント型タームローン契約

コミットメント型タームローンの総額	1,000,000千円
借入実行残高	36,100千円
未実行残高	963,900千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項に一つでも抵触した場合、当社は借入先からの通知により、期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2016年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。
- ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

(2) 当社は、株式会社三菱UFJ銀行とコミットメントライン契約を締結しております。当該契約に基づく借入金残高等は次のとおりです。

コミットメントライン契約

コミットメントラインの総額	500,000千円
借入実行残高	170,000千円
未実行残高	330,000千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの貸付金利を引き上げられる義務を負っております。また、これらの条項の二つに抵触した場合は期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 2014年12月決算期を初回とする各年度決算期の末日における連結の貸借対照表において、純資産の部の合計額を、2013年12月決算期の年度決算期の末日における純資産の部の合計額又は前年度決算期の末日における純資産の部の合計額のいずれか大きい方の75%以上に維持すること。
- ロ) 2014年12月決算期を初回とする各年度決算期の末日における連結の損益計算書において、経常損益の金額を0円以上に維持すること。

- (3) 当社は、株式会社三菱UFJ銀行とコミットメント型タームローン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入残高等は次のとおりであります。

コミットメント型タームローン契約

コミットメント型タームローンの総額	700,000千円
借入実行残高	700,000千円
未実行残高	- 千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの通知により、期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2022年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。
- ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

- (4) 当社は、農林中央金庫とコミットメント型タームローン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入残高等は次のとおりであります。

コミットメント型タームローン契約

コミットメント型タームローンの総額	700,000千円
借入実行残高	613,431千円
未実行残高	86,569千円

上記の契約については、以下のとおり財務制限条項が付されており、これらの条項の一つに抵触した場合、当社は借入先からの通知により、期限の利益を喪失し、当該借入金を返済する義務を負っております。

- イ) 各連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2022年12月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の連結会計年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高い方の金額以上に維持すること。
- ロ) 各連結会計年度末日における連結損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと。

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

	前事業年度	当事業年度
	(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業取引による取引高		
売上高	1,170,198千円	3,641,457千円
仕入高	4,200,784	3,653,222
販売費及び一般管理費	57,480	338,094
営業取引以外の取引による取引高		
収益	24,778	56,769
費用	1,504	5,750

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度11%、当事業年度15%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度89%、当事業年度85%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度	当事業年度
	(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
給与手当	1,371,460千円	1,606,237千円
パート社員給与	1,593,018	103,309
賞与引当金繰入額	101,735	45,977
退職給付費用	13,198	15,121
水道光熱費	380,503	210,248
広告宣伝費	1,193,587	1,087,861
業務委託費	82,585	367,305
地代家賃	2,632,938	2,586,474
減価償却費	564,993	643,965

(注) 主に新設分割により設立した株式会社ホットランド東日本及び株式会社ホットランドフーズへパート及び嘱託社員を承継したことから、パート社員給与が1,489,708千円減少しております。

## (有価証券関係)

## 子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2024年12月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額は子会社株式2,154,047千円、関連会社株式 - 千円)は、市場価格がないことから、記載しておりません。

当事業年度(2025年12月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額は子会社株式2,492,832千円、関連会社株式 - 千円)は、市場価格がないことから、記載しておりません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
賞与引当金	32,668千円	14,698千円
貸倒引当金	194,906	378,596
未払事業税	28,732	9,501
資産除去債務	134,332	154,546
減価償却超過額	163,632	177,283
減損損失	211,036	189,366
退職給付引当金	20,807	20,799
関係会社株式評価損	385,662	399,995
関係会社投資簿価修正	144,301	148,542
前受収益	29,472	41,055
会社分割による子会社株式	68,206	70,210
その他	100,683	108,750
繰延税金資産小計	1,514,444	1,713,348
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	709,763	867,453
評価性引当額小計	709,763	867,453
繰延税金資産合計	804,681	845,895
<b>繰延税金負債</b>		
資産除去債務に対応する除去費用	41,363	50,452
その他有価証券評価差額金	8,893	18,455
繰延ヘッジ損益	334,856	59,081
その他	-	2,615
繰延税金負債合計	385,113	130,605
繰延税金資産純額	419,568	715,289

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等影響に損金に算入されない項目	2.75	18.69
受取配当等の益金不算入	0.06	3.42
評価性引当額の増減	3.51	73.18
住民税均等割	5.39	18.90
税額控除額	7.04	16.46
税制改正に伴う税率差異	-	7.81
その他	0.45	2.20
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.73	111.49

### 3.法人税の税率変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。これに伴い、2027年1月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算しております。なお、この実効税率の変更に伴う影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

(共通支配下の取引等)

「1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(企業結合等関係)(共通支配下の取引等)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期償却額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 (千円)
有形 固定資産	有形固定資産						
	建物	3,210,593	1,248,029	215,186 (138,357)	447,173	3,796,262	4,858,637
	構築物	108,140	64,929	4,845 (4,845)	9,703	158,520	84,512
	機械及び装置	55,595	21,071	33,774	14,315	28,577	358,182
	車両運搬具	21,119	14,899	-	14,058	21,960	122,972
	工具、器具及び備品	277,870	108,224	10,352	138,722	237,019	1,880,306
	土地	514,845	859	-	-	515,705	-
	リース資産	10,934	-	-	1,601	9,332	1,868
	建設仮勘定	150,102	144,355	150,102	-	144,355	-
	計	4,349,202	1,602,369	414,262 (143,203)	625,575	4,911,735	7,306,479
無形 固定資産	無形固定資産						
	ソフトウェア	31,160	77,219	-	18,633	89,746	-
	その他	13,395	56,515	63,189	-	6,721	-
	計	44,556	133,734	63,189	18,633	96,467	-

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	築地銀だこ新規出店及び改装工事	477,802千円
	リゾート事業の施設建設	456,308
工具、器具及び備品	築地銀だこ新規出店及び改装工事	31,759
	リゾート事業の施設建設	16,373
	POSレジの整備	29,951
建設仮勘定	リゾート事業の施設建設	98,603

2. 「当期減少額」欄の( )内は内書で、減損損失の計上額であります。

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	636,533	731,204	166,295	1,201,443
賞与引当金	106,691	48,004	106,691	48,004

( 2 ) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

( 3 ) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としております。 ただし事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載しております。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="https://ir.hotland.co.jp/">https://ir.hotland.co.jp/</a>
株主に対する特典	全国のホットランドグループの各店舗で利用できる優待券(「築地銀だこ」「銀だこハイボール酒場」「銀だこ酒場」「ギンダコハイボール横丁」「銀のあん」「日本橋からり」「大釜屋」「おでん屋たけし」「ごっつい」「野郎めし」「コールド・ストーン・クリーマリー」「日本再生酒場」「もつやきぬい志井」「新宿ホルモン横丁」「大衆ビストロ コタロー」「米福」「満天」「北斗」「十割そば囲炉裏」「昇家」「李昇」「牛串しょうや」「厚切りとんかつ よし平」「天ぷら海鮮 よし平」「水沼の湯」「里山本陣」等) ・1単元以上 半年ごとに1,500円分(年間3,000円) ・5単元以上 半年ごとに7,500円分(年間1万5,000円) ・10単元以上 半年ごとに1万5,000円分(年間3万円)

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株式取扱規程に定めるところにより、その有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1)有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第34期）（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

2025年3月31日関東財務局長に提出。

(2)内部統制報告書及びその添付書類

2025年3月31日関東財務局長に提出。

(3)有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

事業年度（第34期）（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及びその確認書

2025年5月30日関東財務局長に提出。

(4)半期報告書及び確認書

（第35期中）（自 2025年1月1日 至 2025年6月30日）

2025年8月14日関東財務局長に提出。

(5)臨時報告書

2025年3月31日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2に基づく臨時報告書であります。

2026年2月25日関東財務局に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2に基づく臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年3月26日

株式会社ホットランドホールディングス

取締役会 御中

仰 星 監 査 法 人  
東 京 事 務 所

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 金井 匡志

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 道浦 功朗

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ホットランドホールディングスの2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ホットランドホールディングス及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

1. 店舗固定資産の減損の兆候判定の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社ホットランドホールディングス（以下、「会社」という。）の連結貸借対照表において、有形固定資産11,750,960千円及び長期前払費用231,023千円が計上されている。注記事項（重要な会計上の見積り）店舗固定資産の減損に記載されているとおり、店舗固定資産の金額は有形固定資産7,906,031千円及び長期前払費用214,614千円であり、合計で連結総資産の24%を占めている。このうち、会社及び主要な子会社（株式会社オールウェイズ、株式会社ホットランド西日本、株式会社ホットランド東日本及び株式会社ホットランドネクステージ）にかかる店舗固定資産が大部分を占めている。</p> <p>注記事項（重要な会計上の見積り）店舗固定資産の減損に記載のとおり、店舗固定資産の減損の兆候の有無を把握するに際して、各店舗を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としている。</p> <p>会社及び主要な子会社は、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなっている場合や退店の意思決定をした場合等に減損の兆候があるものとしている。減損の兆候が認められる店舗は、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定し、減損損失の認識が必要とされた場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上している。</p> <p>減損の兆候判定が適切に行われない場合には、計上すべき減損損失が計上されないリスクがある。当該リスクと会社及び主要な子会社の店舗固定資産の金額的重要性を考慮し、店舗固定資産の減損の兆候判定の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、店舗固定資産の減損の兆候判定の妥当性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 店舗固定資産の減損に関する内部統制の整備状況及び運用状況を評価した。</li> <li>・ 監査上重要と判断した会議体における議事録の閲覧及び経営者等への質問を通じて会社の経営環境を理解し、減損の兆候を示唆する事象の有無を確かめた。</li> <li>・ 減損の兆候判定の基礎となる店舗ごとの損益計算書について、会計システム上の数値との整合性を確かめた。</li> <li>・ 本社費等の配賦計算について、配賦基準の適切性を検討するとともに、配賦計算の正確性及び配賦の網羅性を確かめた。</li> <li>・ 店舗間の損益付け替えによる営業赤字の回避が行われていないことを確かめるため、店舗間振替仕訳の影響を検討した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ホットランドホールディングスの2025年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社ホットランドホールディングスが2025年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年3月26日

株式会社ホットランドホールディングス

取締役会 御中

仰 星 監 査 法 人  
東 京 事 務 所

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 金井 匡志

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 道浦 功朗

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ホットランドホールディングスの2025年1月1日から2025年12月31日までの第35期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ホットランドホールディングスの2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

### 1. 店舗固定資産の減損の兆候判定の妥当性

株式会社ホットランドホールディングスの貸借対照表において、有形固定資産4,911,735千円及び長期前払費用28,073千円が計上されている。注記事項（重要な会計上の見積り）店舗固定資産の減損に記載されているとおり、店舗固定資産の金額は有形固定資産2,411,163千円及び長期前払費用28,073千円であり、合計で総資産の9%を占めている。

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由、監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（店舗固定資産の減損の兆候判定の妥当性）と同一内容であるため、記載を省略している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。